



บริษัท เอเชียเซิร์มกิจลีซซิง จำกัด (มหาชน)
Asia Sermkij Leasing Public Company Limited



สารบัญ

สารสันจากคณะกรรมการ	1
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	3
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	5
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	6
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป	8
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	10
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	12
ปัจจัยความเสี่ยง	15
โครงสร้างการจัดการและการถือหุ้น	17
นโยบายการจ่ายเงินปันผล	42
การกำกับดูแลกิจการ	43
ความรับผิดชอบต่อสังคม	56
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	57
รายการระหว่างกัน	59
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	62
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	69
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	77
งบการเงิน	80
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม	88

CONTENT

Message from the Board of Directors	123
Audit Committee's Report	125
Report of the Board of Directors Responsibilities for Financial Statements	127
General Information and Other Importance Information	128
Summary of Financial Highlights	130
Policy and Overview of Business Operation	134
Nature of Business	136
Risk Factors	139
Management and Shareholding Structure	141
Dividend Payment Policy	164
Corporate Governance	165
Corporate Social Responsibility (CSR)	179
Internal Control and Risk Management	180
Connected Transactions	182
Financial Highlights	185
Management Discussion and Analysis	192
Independent Auditor's Report	201
Financial Statements	204
Notes to Consolidated Financial Statements	212

สารสนเทศจากคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีความยินดีที่จะนำเสนอรายงานประจำปี และงบการเงินที่ตรวจสอบแล้วของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

สภาพเศรษฐกิจและภาวะอุตสาหกรรมปี 2562

เศรษฐกิจไทยในปี 2562 ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) มีอัตราการขยายตัวร้อยละ 2.4 ซึ่งมีอัตราการขยายตัวลดลงเมื่อเทียบกับปี 2561 ที่มีอัตราการขยายตัวร้อยละ 4.2 โดยการขยายตัวมีปัจจัยสนับสนุนหลัก คือ การบริโภคและการลงทุนภาคเอกชนที่เข้ามาช่วยชดเชยการหดตัวของอุปสงค์จากต่างประเทศ โดยการส่งออกในปี 2562 มีการหดตัวที่ร้อยละ 3.2 เมื่อเทียบกับปี 2561 ที่มีการเติบโตร้อยละ 7.5 เนื่องจากสงครามการค้าระหว่าง จีน และสหรัฐอเมริกา ในขณะเดียวกัน หนี้สินภาคครัวเรือนยังคงอยู่ในระดับที่ค่อนข้างสูง

เพื่อเป็นการกระตุ้นการบริโภค และเป็นการลดความเสี่ยงจากทั้งภายในและภายนอกประเทศในอนาคต ธนาคารแห่งประเทศไทยจึงได้ประกาศปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบาย 2 ครั้ง ในเดือนสิงหาคม และพฤศจิกายน 2562 จากร้อยละ 1.75 เป็นร้อยละ 1.25 ต่อปี

สำหรับอุตสาหกรรมรถยนต์ ยอดจำหน่ายรถยนต์ใหม่ภายในประเทศในปี 2562 มีจำนวน 1,007,552 คัน ลดลงเล็กน้อยร้อยละ 3.2 จากปี 2561 ที่มีจำนวน 1,041,739 คัน อันเป็นผลเนื่องมาจากภาพรวมเศรษฐกิจชะลอตัว และความมั่นใจในเศรษฐกิจลดลง ถึงแม้ว่ายอดจำหน่ายรถยนต์ใหม่ภายในประเทศจะลดลง แต่นับเป็นครั้งที่ 4 ในประวัติศาสตร์อุตสาหกรรมรถยนต์ที่มียอดจำหน่ายรถยนต์ใหม่ภายในประเทศมากกว่า 1 ล้านคัน สำหรับรถเพื่อการพาณิชย์ที่ไม่ใช่รถกระบะ 1 คัน มียอดจำหน่ายในปี 2562 จำนวน 117,037 คัน ลดลงร้อยละ 10.26 จาก 130,413 คันในปี 2561 เนื่องจากเหตุผลข้างต้น

ผลประกอบการปี 2562

สำหรับผลประกอบการของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีสินทรัพย์รวมจำนวน 41,815.01 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.35 จากจำนวน 36,249.42 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2561 เป็นผลมาจากการเติบโตของพอร์ตสินเชื่อของธุรกิจเข้าซื้อ โดยยอดการให้สินเชื่อในปี 2562 มีจำนวน 23,295.46 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 18.56 จากจำนวน 19,648.32 ล้านบาทในปี 2561

สำหรับหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 36,391.04 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 16.91 จากจำนวน 31,128.52 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2561 เพื่อสนับสนุนการขยายตัวของพอร์ตสินเชื่อ ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 5,423.96 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.92 จากจำนวน 5,120.90 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2561 ซึ่งเป็นผลมาจากการกำไรสุทธิที่เพิ่มมากขึ้นของบริษัทและบริษัทย่อย โดยมีทุนชำระแล้วจำนวน 1,759.48 ล้านบาท และมีกำไรสะสมเท่ากับ 2,944.87 ล้านบาท

รายได้รวมในปี 2562 มีจำนวน 3,345.86 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.53 จากจำนวน 3,082.98 ล้านบาท ในปี 2561 ซึ่งเป็นผลมาจากการเติบโตอย่างต่อเนื่องของพอร์ตสินเชื่อ ค่าใช้จ่ายทางการเงินในปี 2562 มีจำนวน 858.72 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.39 จาก 764.06 ล้านบาท ในปี 2561 เนื่องจากการขยายตัวของพอร์ตสินเชื่อ ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานในปี 2562 มีจำนวน 1,411.59 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.10 จาก 1,317.99 ล้านบาท ในปี 2561 จากการเพิ่มขึ้นของรายการค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร ส่งผลให้กำไรสำหรับปี 2562 เท่ากับ 869.53 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.18 จากจำนวน 811.29 ล้านบาท ในปี 2561

พอร์ตสินเชื่อในปี 2562 มีจำนวน 41,299.84 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.04 จาก 35,900.16 ล้านบาทในปี 2561 จากการเติบโตของปริมาณสินเชื่อลูกหนี้เข้าซื้อ สัดส่วนสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) ณ สิ้นปี 2562 เท่ากับร้อยละ 1.44 ของพอร์ตสินเชื่อรวม และมีอัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) เท่ากับร้อยละ 162.49

การกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคม โดยได้กำหนดแนวทางการดำเนินนโยบายให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และสร้างความเชื่อมั่นตลอดจนประโยชน์ในระยะยาวต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย สังคม และสิ่งแวดล้อม

ทั้งนี้ บริษัทเข้าร่วมโครงการกิจกรรมพัฒนาสังคม โดยมอบทุนการศึกษาให้กับเด็กนักเรียน ในปี 2562 บริษัทได้รับการผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุม AGM เท่ากับ 98.00 คะแนน ซึ่งจัดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ร่วมกับสมาคมผู้ลงทุนไทย นอกจากนี้ ในปี 2562 บริษัทยังได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ “ดีมาก” ในกลุ่มของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ติดต่อกันมา 8 ปี ซึ่งประกาศโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ทั้งนี้ บริษัทยังได้รับการรับรองการเข้าร่วมในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Coalition against Corruption, CAC) จาก คณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

แนวโน้มธุรกิจและกลยุทธ์ปี 2563

ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ของประเทศไทยในปี 2563 คาดว่าจะขยายตัวในอัตราร้อยละ 2.0 จากปี 2562 โดยมีปัจจัยสนับสนุนหลักในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ คือ การลงทุนของรัฐบาลในโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ โครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor, EEC) และขยายตัวอย่างต่อเนื่องของการลงทุนภาคเอกชน นอกจากนี้การบริโภคภาคเอกชนคาดว่าจะขยายตัวเนื่องจากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาล ในขณะที่ภาคการส่งออกนั้นคาดว่าจะมีอัตราการเติบโตเล็กน้อยที่ร้อยละ 1.4 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า อย่างไรก็ตามยังมีปัจจัยที่ต้องติดตามเกี่ยวกับความเปราะบางของการเติบโตของ GDP และเนื่องจากเศรษฐกิจโดยรวมได้รับผลกระทบอันสืบเนื่องมาจากการแพร่กระจายของ โควิด-19 และภาคการเกษตรที่ได้รับผลกระทบจากภัยแล้ง

สำหรับยอดขายรถยนต์ในประเทศในปี 2563 คาดว่าจะมีจำนวน 927,000 คัน หรือลดลงร้อยละ 7.99 จากยอดขาย 1,007,552 คัน ในปี 2562 เนื่องมาจากความกังวลจากหนี้สินภาคครัวเรือนที่อยู่ในระดับค่อนข้างสูง และการแพร่กระจายของ โควิด-19 อย่างไรก็ดี จากโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ของภาครัฐและการเติบโตของภาคขนส่ง จะช่วยส่งเสริมให้เกิดความต้องการซื้อเพิ่มสูงขึ้นในกลุ่มพาหนะและอุปกรณ์ที่ใช้ในการก่อสร้างและขนส่ง รวมไปถึงพาหนะที่ต้องใช้ในการขนส่งที่เกี่ยวข้อง

บริษัทยังคงแสวงหาและเตรียมการเพื่อรองรับโอกาสจากโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ของรัฐบาล โดยบริษัทได้ทำการขยายตลาดผ่านการเปิดสาขาใหม่ไปยังต่างจังหวัด เพื่อคว้าโอกาสจากการเติบโตด้านการขนส่ง นอกจากนี้บริษัทยังคงแสวงหาโอกาสที่จะพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้า และยังคงบริหารจัดการความเสี่ยงด้วยความระมัดระวัง

บริษัทและพนักงานทุกคนตระหนักในความรับผิดชอบทั้งในปัจจุบันและในอนาคตที่จะยังคงแสวงหาโอกาสและความท้าทายใหม่ๆ โดยการร่วมมือร่วมใจในทุกระดับชั้น เพื่อที่จะส่งมอบความมั่นคงในผลประโยชน์ทางการเงิน และ บริการลูกค้าด้วยความมุ่งมั่น บริษัทและพนักงานทุกคนพร้อมปรับตัวเพื่อรองรับโอกาสและความท้าทายทั้งในปัจจุบันและอนาคต ด้วยการร่วมแรงร่วมใจทำงานของพนักงานทุกระดับ เพื่อสร้างความยั่งยืนในฐานะการเงิน และให้บริการลูกค้าด้วยความมุ่งมั่นและทุ่มเท

สุดท้ายนี้ คณะกรรมการบริษัทขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า รวมถึงเจ้าหน้าที่และพนักงานทุกท่านที่ร่วมกันสนับสนุนและให้ความเชื่อมั่นบริษัทเสมอมา

ในนามของคณะกรรมการบริษัท



นาย หยาง ชือ ถึง
ประธานกรรมการ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ในบริษัทจำนวน 4 ท่าน ทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนและเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ และรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมในปี 2562 ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/ จำนวนการประชุมทั้งหมด
1. นายประดิษฐ์ ศวัสตนานนท์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4
2. นายอนันต์ ศวัสตนานนท์	กรรมการตรวจสอบ	4/4
3. ดร.สุปรียา ควระเดชะคุปต์	กรรมการตรวจสอบ	4/4
4. นายเกษม อาคเนย์สุวรรณ	กรรมการตรวจสอบ	4/4

โดยมีผู้อำนวยการอันดับหนึ่ง ฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้มีการประชุมร่วมกับผู้บริหารระดับสูง ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี ตามวาระที่เกี่ยวข้อง รวม 4 ครั้ง ในจำนวนนี้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง เพื่อเป็นการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเพิ่มความโปร่งใสของรายงานทางการเงินให้กับบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดและแนวทางการปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สรุปได้ดังต่อไปนี้

1. รายงานทางการเงิน

สอบทานงบการเงินประจำไตรมาส และประจำปี ร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องโดยพิจารณาข้อมูลทางบัญชี การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และข้อกำหนดของทางการ รวมถึงการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำรายงานทางการเงิน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และครบถ้วนทันเวลา และจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป

2. ระบบการควบคุมภายใน

สอบทานระบบการควบคุมภายใน ร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี เพื่อประเมินประสิทธิผลและความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการประเมินระบบการควบคุมภายในประจำปี 2562 ของบริษัท โดยทบทวนจากแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ตามแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยมีความเห็นว่าไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญจากการปฏิบัติงาน และระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเหมาะสมเพียงพอและมีประสิทธิผล

3. การปฏิบัติตามกฎหมาย

สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท โดยมีความเห็นว่า บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

4. การพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี

พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงพิจารณาให้ความเห็นชอบการให้บริการอื่นที่มีไม่ใช่อudit services (Non-audit services) จากกิจการที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานที่ผู้สอบบัญชีสังกัดแล้ว ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ และความเหมาะสมของค่าตอบแทนแล้ว จึงได้คัดเลือกผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทสำหรับปี 2563 โดยมีความเห็นว่าผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติงานด้วยความรู้ ความสามารถในวิชาชีพ และมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน นอกจากนี้ผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์ หรือส่วนได้เสียใดๆ กับบริษัท และบริษัทย่อย

5. รายการที่เกี่ยวข้องกัน

พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยถือหลักความสมดุลผลประโยชน์ ความโปร่งใส และการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และมีความเห็นว่าบริษัทได้ดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

6. การตรวจสอบภายใน

พิจารณาอนุมัติแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี 2563 ของฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งพิจารณาถึงหลักการตรวจสอบ โดยเน้นความเสี่ยง และสอบทานการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน พิจารณาความเพียงพอของทรัพยากรต่างๆ ต่อการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน ให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานและติดตามการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีนัยสำคัญ รวมทั้งเชิญฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องเข้าชี้แจงเกี่ยวกับการดำเนินการและผลการแก้ไขในประเด็นดังกล่าว โดยมีความเห็นว่า การตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ เหมาะสม และมีประสิทธิผลซึ่งจะช่วยส่งเสริมให้มีการควบคุมภายในการบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

7. การบริหารความเสี่ยง

สอบทานและประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ตลอดจนให้คำแนะนำและข้อเสนอแนะเพื่อนำไปปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของบริษัทให้สอดคล้องตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

8. การตรวจสอบจากผู้ถือหุ้นใหญ่

รับทราบผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบจากกลุ่มไคลส์ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท และติดตามการแก้ไขปรับปรุงตามข้อเสนอแนะจากการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส

9. การประเมินตนเอง

การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีความเห็นว่า การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบมีความเหมาะสมสอดคล้องตามแนวทางที่กำหนด อันจะช่วยส่งเสริมสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ

10. การต่อต้านการทุจริต

รับทราบและติดตามผลการเตรียมความพร้อมของบริษัท ในการดำเนินการเพื่อขอต่ออายุการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

อนึ่ง บริษัทได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติฯ ตั้งแต่ปี 2560

กล่าวโดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบอย่างเป็นอิสระ แสดงความเห็นอย่างตรงไปตรงมา มีความโปร่งใส ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีความเห็นว่า บริษัทได้จัดทำงบการเงินอย่างถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ สมเหตุสมผล มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมเพียงพอ และมีประสิทธิผลรวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างถูกต้องเหมาะสม มีความโปร่งใส มีจริยธรรมในการปฏิบัติงาน สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย



(นายประดิษฐ์ ศุภิตนันทน์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ



รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ การเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปที่จะได้รับทราบข้อมูลที่แสดงฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานที่ถูกต้อง ทันเวลา และสมเหตุสมผล

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิ เป็นผู้สอบทานคุณภาพของงบการเงินและประเมินระบบการควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินของบริษัทได้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานอย่างถูกต้องในสาระสำคัญ

(นายหยาง ชือ ถิง)
ประธานกรรมการ

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	:	บริษัท เอเชียเลิฟมิเกลส์ จำกัด (มหาชน)
สถานที่ตั้ง	:	สำนักงานใหญ่ ชั้นที่ 24 อาคารสารคดีตาวเวอร์ เลขที่ 175 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 0-2679-6226, 0-2679-6262 โทรสาร 0-2679-6241-3 สาขาระยอง เลขที่ 6, 8 ซอยศูนย์การค้าสาย 3 ถนนสุขุมวิท ตำบลท่าประดู่ อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21000 โทรศัพท์ 0-3861-2185, 0-3861-7380, 0-3886-0153-5 โทรสาร 0-3886-0156 สาขาสมาทรสาคร เลขที่ 199/193-4 หมู่ที่ 3 ตำบลนาดี อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000 โทรศัพท์ 0-3444-6958-63 โทรสาร 0-3444-6964 สาขาพิษณุโลก เลขที่ 9/7-9 หมู่ที่ 5 ถนนสิงหวัฒน์ ตำบลบ้านคลอง อำเภอเมืองพิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก 65000 โทรศัพท์ 0-5521-6566 โทรสาร 0-5528-2630 สาขาเชียงราย เลขที่ 478/4-5 หมู่ 5 ตำบลริมกก อำเภอเมืองเชียงราย จังหวัดเชียงราย 57100 โทรศัพท์ 0-5316-6981-83 โทรสาร 0-5316-6984 สาขาขอนแก่น เลขที่ 161/7-8 หมู่ 5 ตำบลเมืองเก่า อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000 โทรศัพท์ 0-4346-7031-34 โทรสาร 0-4346-7030 สาขาลำปาง เลขที่ 108/7 ถนนไฮเวย์-ลำปาง-งาว ตำบลพระบาท อำเภอเมืองลำปาง จังหวัดลำปาง 52000 โทรศัพท์ 0-5482-1990-92 โทรสาร 0-5482-1993 สาขานครราชสีมา เลขที่ 1444/23-24 หมู่ 13 ตำบลจอหอ อำเภอเมืองนครราชสีมา จังหวัดนครราชสีมา 30310 โทรศัพท์ 0-4437-0267-68 โทรสาร 0-4437-0266 สาขาอุดรธานี เลขที่ 12/9-10 หมู่ที่ 2 ตำบลนาดี อำเภอเมืองอุดรธานี จังหวัดอุดรธานี 41000 โทรศัพท์ 0-4234-7594-96 โทรสาร 0-4234-7597 สาขามุกดาหาร เลขที่ 111/4 ถนนพิทักษ์สันติราษฎร์ ตำบลศรีบุญเรือง อำเภอเมืองมุกดาหาร จังหวัดมุกดาหาร 49000 โทรศัพท์ 0-4261-4045-47 โทรสาร 0-4261-4048 สาขาสระแก้ว เลขที่ 354/78 ถนนสุวรรณศร ตำบลสระแก้ว อำเภอเมืองสระแก้ว จังหวัดสระแก้ว 27000 โทรศัพท์ 0-3742-1937 สาขากาญจนบุรี เลขที่ 65/30-31 หมู่ที่ 9 ตำบลปากแพรก อำเภอเมืองกาญจนบุรี จังหวัดกาญจนบุรี 71000 โทรศัพท์ 0-3451-8462-4 โทรสาร 0-3451-8465 สาขานครสวรรค์ เลขที่ 105/10-11 หมู่ 9 ตำบลวัดไทร อำเภอเมืองนครสวรรค์ จังหวัดนครสวรรค์ 60000 โทรศัพท์ 0-5605-3957-59 โทรสาร 0-5605-3955 สาขาเชียงใหม่ เลขที่ 161/60 หมู่ที่ 4 ตำบลหนองป่าครั่ง อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50000 โทรศัพท์ 0-5324-0971-3 โทรสาร 0-5324-0974 สาขาสุราษฎร์ธานี 88/41, 88/42 หมู่ที่ 5 ถนนกาญจนาภิเษก ตำบลบางกุ้ง อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000 โทรศัพท์ 0-7720-3405-7 โทรสาร 0-7720-3409
Homepage	:	www.ask.co.th
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107546000393
ประเภทธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจหลักให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์
จำนวนและชนิดของหุ้นที่ ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	:	หุ้นสามัญ 351,895,640 หุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)
มูลค่าที่ตราไว้	:	5.00 บาทต่อหุ้น
ข้อมูลอันดับเครดิต	:	BBB+ แนวโน้มอันดับเครดิต คงที่ (จัดอันดับเครดิตโดย บริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2562)



ข้อมูลบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	:	บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลิส จำกัด (มหาชน)
สถานที่ตั้ง	:	ชั้นที่ 10/1 อาคารสารคดีตึกขาวเวอร์ เลขที่ 175 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 0-2679-6226, 0-2679-6262 โทรสาร 0-2679-6241-3
ประเภทธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจให้บริการสินเชื่อสินเชื่อ สินเชื่อเช่าซื้อ และสินเชื่อแฟคตอริง เครื่องจักรและยานพาหนะ
จำนวนและชนิดของหุ้นที่ ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	:	จำนวนหุ้นสามัญ 43,850,000 หุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)
มูลค่าที่ตราไว้	:	10.00 บาทต่อหุ้น
ชื่อบริษัท	:	บริษัท เอสเค อินชัวร์نس โบรกเกอร์ จำกัด
สถานที่ตั้ง	:	ชั้นที่ 25/1 อาคารสารคดีตึกขาวเวอร์ เลขที่ 175 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 0-2679-6226, 0-2679-6262 โทรสาร 0-2679-6258
ประเภทธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจนายหน้าประกันภัย
จำนวนและชนิดของหุ้นที่ ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	:	จำนวนหุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)
มูลค่าที่ตราไว้	:	10.00 บาทต่อหุ้น

ข้อมูลอ่าว

เลขานุการบริษัท	:	นายคณัย ลากาววัฒน์
สถานที่ติดต่อ	:	ชั้นที่ 24 อาคารสารคดีตึกขาวเวอร์ เลขที่ 175 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 0-2679-6226 โทรสาร 0-2679-6241-2
นายทะเบียนหลักทรัพย์	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
สถานที่ตั้ง	:	93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9991
นายทะเบียนและตัวแทนชำระเงินทุนกู้	:	ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
สถานที่ตั้ง	:	1222 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 0-2296-2000, 0-2683-1000 โทรสาร 0-2683-1304
ผู้สอบบัญชี	:	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
สถานที่ตั้ง	:	ชั้น 33 อาคารเลอรัชดา เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0-2264-0777 โทรสาร 0-2264-0789-90

ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

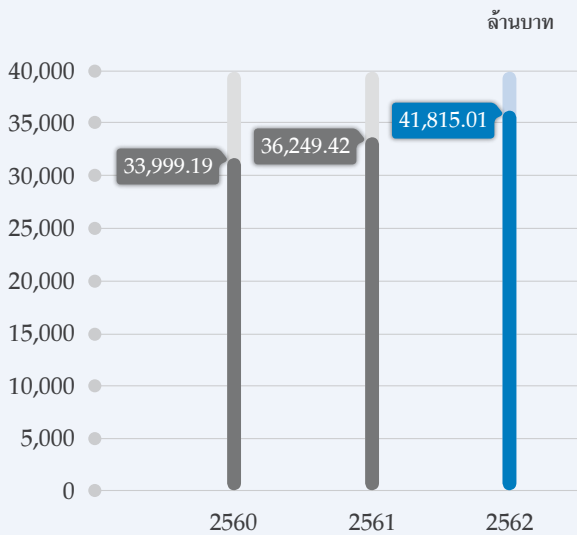
	2560	2561	2562
สินทรัพย์ (ล้านบาท)			
สินทรัพย์รวม	33,999.19	36,249.42	41,815.01
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	31,347.37	33,537.25	37,784.28
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	471.55	411.86	614.52
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง - สุทธิ	395.54	187.23	139.30
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ล้านบาท)			
หนี้สินรวม	29,168.28	31,128.52	36,391.86
ส่วนของผู้ถือหุ้น	4,830.91	5,120.89	5,423.96
ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)			
รายได้รวม	2,933.36	3,082.98	3,345.86
รายได้จากดอกเบี้ยเช่าซื้อ	2,415.40	2,508.12	2,691.17
รายได้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	50.62	26.38	11.85
รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน	46.37	33.42	36.36
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืม	51.69	115.94	173.29
รายได้จากการแนะนำลูกค้าเกี่ยวกับประกันภัย	190.23	208.65	256.80
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	777.41	858.94	944.58
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	463.78	459.06	467.01
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	771.95	764.06	858.72
กำไรสำหรับปี	745.04	811.29	869.53
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	745.04	810.72	869.53
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร			
อัตรากอเบียร์รับ ^{1/} (%)	8.01	7.85	7.77
อัตรากอเบียร์จ่าย ^{1/} (%)	2.83	2.62	2.64
ส่วนต่างอัตรากอเบียร์ (%)	5.18	5.23	5.13
อัตรากำไรสุทธิ (%)	25.40	26.32	25.99
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	16.19	16.70	16.91
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	2.12	2.31	2.47
มูลค่าทางบัญชีต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	13.73	14.55	15.41
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	69.69	69.89	69.82
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	1.40	1.48	1.61
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	2.28	2.32	2.25
อัตราต้นทุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.09	0.09	0.09
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	6.04	6.08	6.71
อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินกู้ (เท่า)	1.19	1.19	1.17
อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อที่หยุดรับรู้รายได้ต่อสินเชื่อรวม (%)	2.51	1.60	1.44
อัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อเงินให้สินเชื่อที่หยุดรับรู้รายได้ (%)	99.00	144.29	162.49

ที่มา : งบการเงินรวมของบริษัท เอเซียเสริมกิจลีสซิง จำกัด (มหาชน) ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี สำหรับปี 2560 - 2562

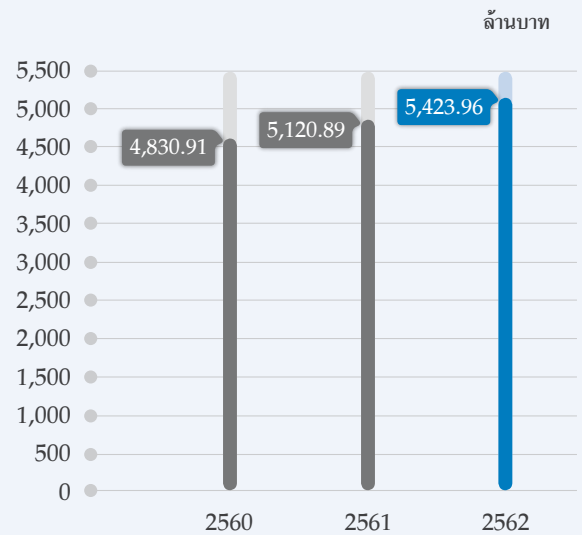
หมายเหตุ : ^{1/} ดอกเบียร์รับเป็นอัตรา Effective Rate และดอกเบี้ยจ่ายรวมค่าธรรมเนียมการอาวัลและการค้าประกันเงินกู้



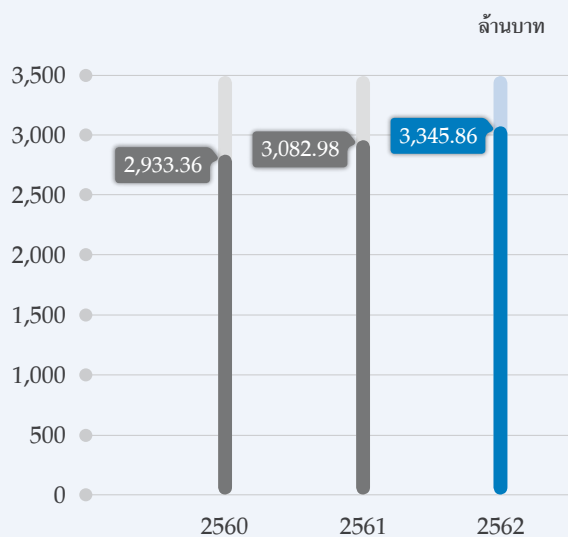
สินทรัพย์รวม



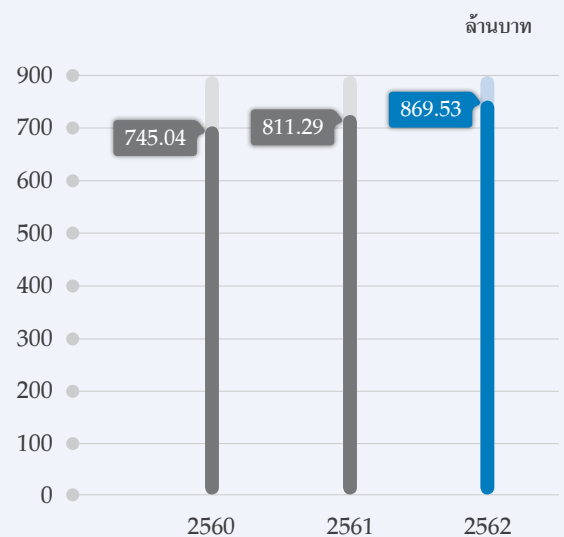
ส่วนของผู้ถือหุ้น



รายได้รวม



กำไรสำหรับปี



นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

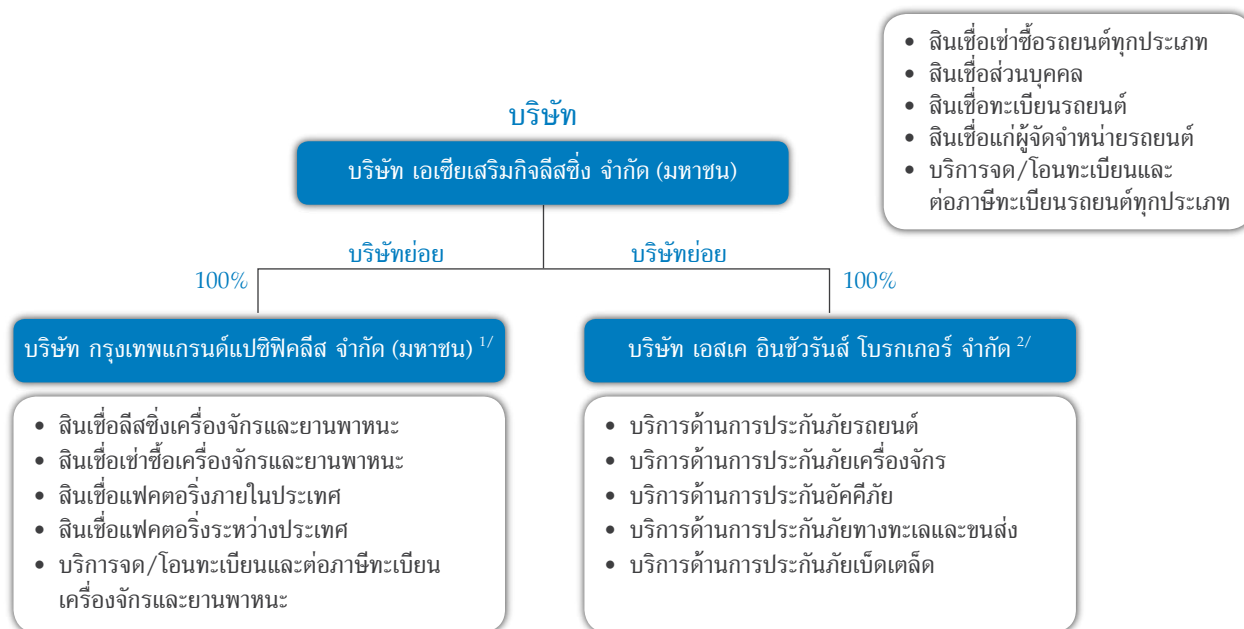
บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”, “ASK”) ก่อตั้งขึ้นในปี 2527 โดยกลุ่มธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เพื่อดำเนินธุรกิจเช่าซื้อรถยนต์ทุกประเภท โดยเริ่มจากการให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ใหม่ทั้งหมดแก่ลูกค้าในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ต่อมาภายหลังบริษัทได้ขยายธุรกิจเข้าสู่การให้บริการเช่าซื้อรถยนต์ใช้แล้ว สินเชื่อส่วนบุคคล สินเชื่อแก่ผู้จัดจำหน่ายรถยนต์ สินเชื่อทะเบียนรถยนต์ (Sale and Hire Purchase Back Service: SHB Service) และให้บริการด้านอื่นๆ เช่น บริการจดทะเบียนและต่อภาษีทะเบียนรถยนต์ และบริการด้านประกันภัย เป็นต้น

ปัจจุบันบริษัทมีสาขา 15 สาขา ตั้งอยู่ที่จังหวัดระยอง จังหวัดสมุทรสาคร จังหวัดพิษณุโลก จังหวัดเชียงราย จังหวัดขอนแก่น จังหวัดอุบลราชธานี จังหวัดลำปาง จังหวัดนครราชสีมา จังหวัดอุดรธานี จังหวัดมุกดาหาร จังหวัดสระแก้ว จังหวัดกาญจนบุรี จังหวัดนครสวรรค์ จังหวัดเชียงใหม่ และจังหวัดสุราษฎร์ธานี

บริษัทมีบริษัทย่อย 2 แห่ง คือ บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลีส จำกัด (มหาชน) (“BGPL”) และบริษัท เอสเค อินชัวร์นส์ โบรกเกอร์ จำกัด (“SKIB”) สำหรับบริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลีส จำกัด (มหาชน) นั้น ก่อนปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทในเดือนพฤษภาคม 2547 บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลีส จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัท โดยถือหุ้นร้อยละ 99.99 ต่อมาเมื่อบริษัทมีแผนเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กลุ่มผู้ถือหุ้นของบริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลีส จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างการถือหุ้นโดยเข้าถือหุ้นโดยตรงในบริษัทและดำเนินการให้บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลีส จำกัด (มหาชน) เข้าเป็นบริษัทย่อยของบริษัท และสำหรับบริษัท เอสเค อินชัวร์นส์ โบรกเกอร์ จำกัดได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในเดือนเมษายน 2560 และเปิดดำเนินการในเดือนกันยายน 2560

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 1,759.50 ล้านบาท โดยเป็นทุนสามัญที่ชำระราคาแล้ว 351.90 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5.00 บาท รวมเป็นทุนชำระแล้ว 1,759.48 ล้านบาท โดยมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง (One Share One Vote)

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท



หมายเหตุ : ^{1/} บริษัทเข้าซื้อหุ้นในบริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลีส จำกัด (มหาชน) เมื่อเดือนพฤษภาคม 2547

^{2/} จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เอสเค อินชัวร์นส์ โบรกเกอร์ จำกัด ในเดือนเมษายน 2560



วิสัยทัศน์ (Vision) พันธกิจ (Mission) และคุณค่าของบริษัท (Corporate Value)

- ให้บริการทางการเงินเฉพาะด้าน ทั้งสินเชื่อเพื่อการบริโภคและสินเชื่อการค้าแก่บุคคลทั่วไปและธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม
- เป็นผู้เชี่ยวชาญ และผู้ให้บริการครบวงจร ในอุตสาหกรรมขนส่ง

พันธกิจ (Mission)

- ค้นหาและตอบสนองต่อความพึงพอใจในด้านการเงิน เพื่อความสำเร็จและความเป็นอยู่ที่ดีของลูกค้า
- แสวงหาการเติบโตอย่างมั่นคง ในธุรกิจที่มีความเชี่ยวชาญ เพื่อความได้เปรียบทางการแข่งขันที่ยั่งยืน
- มุ่งมั่นในการสร้างประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

คุณค่าของบริษัท (Corporate Value)

“สุดหัวใจให้บริการ (Service with Passion)” ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเชื่อที่ว่า “การถ่อมตน (Modesty) จะนำไปสู่ ความเป็นหนึ่งเดียว (Harmony) และความซื่อสัตย์ (Honesty) สร้างความน่าเชื่อถือ (Credibility)”

- การถ่อมตน (Modesty) : นำมาซึ่งการพัฒนาอย่างสร้างสรรค์โดยไม่หยุดยั้ง
- ความเป็นหนึ่งเดียว (Harmony) : การทำงานร่วมกันเป็นทีม เสมือนหนึ่งครอบครัวเดียวกัน
- ความซื่อสัตย์ (Honesty) : มีความซื่อตรงด้วยความสัตย์จริง
- ความน่าเชื่อถือ (Credibility) : เป็นที่ไว้วางใจของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลัก 6 ประเภท ได้แก่ 1) ธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ 2) ธุรกิจสินเชื่อสี่ล้อ/เช่าซื้อ เครื่องจักรและยานพาหนะ 3) ธุรกิจสินเชื่อแฟคตอริง 4) ธุรกิจให้บริการสินเชื่อเงินกู้ยืม 5) ธุรกิจนายหน้าประกันภัย และ 6) บริการอื่นๆ ได้แก่ บริการบริการจัด/โอนทะเบียนและต่อภาษีรถยนต์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์

บริษัทเป็นผู้ดำเนินธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ โดยให้บริการแก่กลุ่มลูกค้าบุคคลธรรมดาเป็นหลัก ทั้งที่เป็นรถยนต์ใหม่และรถยนต์ใช้แล้ว ซึ่งได้แก่ รถยนต์นั่งส่วนบุคคล และรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ เช่น รถกระบะ รถตู้ รถบรรทุก และรถแท็กซี่ เป็นต้น กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่อยู่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล รองลงมาเป็นกลุ่มลูกค้าที่อยู่ในเขต ภาคกลาง และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ บริษัทเป็นสมาชิกของสมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทยและเป็นผู้ร่วมก่อตั้งสมาคมฯ โดยมีผู้บริหารของบริษัทท่านหนึ่งเป็นกรรมการ นอกจากนี้ บริษัทยังเป็นสมาชิกของบริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด (National Credit Bureau Co.,Ltd.)

2. ธุรกิจการให้บริการสินเชื่อสี่ล้อ/เช่าซื้อเครื่องจักรและยานพาหนะ

ดำเนินการโดยบริษัทย่อย (บมจ.กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคส์) เริ่มดำเนินธุรกิจให้บริการสินเชื่อสี่ล้อ และสินเชื่อเช่าซื้อตั้งแต่ ปี 2532 โดยให้บริการแก่กลุ่มลูกค้านิติบุคคลเป็นหลัก สำหรับสินเชื่อสี่ล้อซึ่งให้บริการนั้นประกอบด้วยสัญญาเช่าการเงิน กลุ่มลูกค้าของบริษัทย่อยส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการที่ตั้งอยู่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล โดยบริษัทย่อยเน้นให้บริการแก่กลุ่มอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อมที่มีศักยภาพ เช่น อุตสาหกรรมก่อสร้าง อุตสาหกรรมบริการ และอุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ เป็นต้น ทรัพย์สินที่บริษัทย่อยให้สินเชื่อ คือ เครื่องจักร อุปกรณ์ ยานพาหนะ ทั้งที่เป็นเครื่องจักรใหม่ และเครื่องจักรใช้แล้ว โดยเน้นเฉพาะเครื่องจักรที่การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีไม่รวดเร็วนัก มีความคงทน มีอายุการใช้งานนาน และมีสภาพคล่องสูง หรือ ยานพาหนะประเภทต่างๆ ทั้งรถยนต์ใหม่ และรถยนต์ใช้แล้ว ได้แก่ รถกระบะ รถตู้ และรถบรรทุก เป็นต้น ปัจจุบันบริษัทย่อยเป็นสมาชิกของสมาคมสี่ล้อแห่งประเทศไทย

3. ธุรกิจการให้บริการสินเชื่อแฟคตอริง

สำหรับธุรกิจการให้บริการสินเชื่อแฟคตอริงดำเนินการโดยบริษัทย่อย (บมจ.กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคส์) โดยเริ่มให้บริการตั้งแต่ปี 2542 กลุ่มลูกค้าสินเชื่อแฟคตอริงส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อมที่มีความต้องการเงินทุนหมุนเวียนระยะสั้น และประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มการเติบโตดี มีผลประกอบการดี มีฐานะการเงินมั่นคง และมีความสามารถในการผ่อนชำระหนี้ได้ตามกำหนด กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทย่อยสำหรับบริการประเภทนี้ ได้แก่ ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าและคอมพิวเตอร์ อุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์และพลาสติก และอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ เป็นต้น ลักษณะการให้บริการของสินเชื่อแฟคตอริง จำแนกได้เป็น 2 รูปแบบใหญ่ๆ ได้แก่

- สินเชื่อแฟคตอริงภายในประเทศ (Domestic Factoring) ซึ่งเป็นการรับซื้อสิทธิเรียกร้องในการรับเงินจากลูกค้าการค้าของผู้ขายสินค้าและบริการที่มีมูลค่า (ผู้ซื้อ) อยู่ภายในประเทศ กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อมในประเทศ และสินเชื่อแฟคตอริงระหว่างประเทศ (International Factoring)
- สินเชื่อแฟคตอริงระหว่างประเทศ บริษัทย่อยจะเป็นตัวกลางในการติดต่อประสานงานกับผู้ให้บริการสินเชื่อแฟคตอริงเพื่อการนำเข้าของผู้นำเข้าที่อยู่ต่างประเทศซึ่งเป็นบริษัทคู่ค้าของผู้ส่งออกในประเทศ พร้อมบริการตรวจสอบฐานะของผู้นำเข้าในต่างประเทศผ่านผู้ให้บริการสินเชื่อแฟคตอริงเพื่อการนำเข้า และรับประกันหนี้ไม่สูญต่อผู้ส่งออก หากผู้นำเข้าในต่างประเทศไม่สามารถชำระเงินค่าสินค้าและบริการภายหลังจากครบกำหนดชำระ 90 วัน ผู้ให้บริการสินเชื่อแฟคตอริงเพื่อการนำเข้าของผู้นำเข้าที่อยู่ต่างประเทศจะชำระเงินค่าสินค้าและบริการให้กับบริษัทย่อยแทน เพื่อนำไปชำระค่าสินค้าและบริการให้กับผู้ส่งออกต่อไป

4. ธุรกิจให้บริการสินเชื่อเงินกู้ยืม

บริษัทให้บริการสินเชื่อประเภทอื่น เช่น สินเชื่อบุคคล (Personal Loan) สินเชื่อทะเบียนรถยนต์ (Sale and Hire Purchase Back Service SHB Service) และสินเชื่อแก่ผู้จัดจำหน่ายรถยนต์ (Floor Plan Financing) โดยสินเชื่อบุคคลเป็นบริการสินเชื่อพิเศษเฉพาะแก่กลุ่มลูกค้าชั้นดีของบริษัทที่มีความต้องการใช้เงิน บริษัทเริ่มให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลตั้งแต่ปี 2545

ตั้งแต่ปลายปี 2546 บริษัทเริ่มให้บริการสินเชื่อแก่ผู้จำหน่ายรถยนต์ (Floor Plan Financing) สำหรับใช้เป็นแหล่งเงินทุนในการจัดซื้อรถยนต์เพื่อนำมาจำหน่าย และเพื่อช่วยเสริมสภาพคล่องให้แก่ผู้จำหน่ายรถยนต์ โดยบริษัทเลือกให้การสนับสนุนเฉพาะผู้จำหน่ายรถยนต์ที่เป็นผู้จัดหาลูกค้าสินเชื่อเข้าซื้อให้แก่บริษัท นอกจากนี้ตั้งแต่ปี 2556 บริษัทเริ่มให้บริการสินเชื่อทะเบียนรถยนต์ (SHB Service) ซึ่งเป็นการให้สินเชื่อแก่บุคคลที่เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์รถยนต์ที่ต้องการสินเชื่อเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน

5. ธุรกิจยานพาหนะประกันภัย

บริษัทและบริษัทย่อยมีการให้บริการด้านประกันภัย แก่ลูกค้าเช่าซื้อ และลูกค้าทั่วไป โดยการดำเนินงานหลักผ่านทางบริษัทย่อย บริษัท เอสเค อินชัวร์นซ์ โบรกเกอร์ จำกัด

โดยบริการด้านประกันภัย ประกอบด้วย

- การประกันภัยรถยนต์ (Vehicle Insurance) เช่น การประกันภาคสมัครใจ, การประกันภัยภาคบังคับ (พ.ร.บ.)
- การประกันภัยเครื่องจักร (Machine Insurance)
- การประกันภัยอัคคีภัย (Fire Insurance)
- การประกันภัยทางทะเลและขนส่ง (Marine Cargo Insurance)
- การประกันภัยเบ็ดเตล็ด (Miscellaneous) เช่น การประกันภัยอุบัติเหตุส่วนบุคคล, การประกันภัยความรับผิดต่อบุคคลภายนอก

6. ธุรกิจการให้บริการอื่นๆ

บริษัทและบริษัทย่อยมีบริการอื่นๆ ได้แก่ บริการจด/โอนทะเบียนและต่อภาษีทะเบียนรถยนต์ เป็นต้น เพื่อการให้บริการอย่างครบวงจร

โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย

โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อยตามประเภทการดำเนินงานธุรกิจในปี 2560 - 2562 สามารถจำแนกได้ดังนี้

ประเภทธุรกิจ	ดำเนินการโดย	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
		ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินเชื่อเช่าซื้อ	บริษัทและบริษัทย่อย	2,415.40	82.34	2,508.12	81.35	2,691.17	80.43
สินเชื่อแฟคตอริง	บริษัทย่อย	50.62	1.73	26.38	0.86	11.85	0.35
สินเชื่อลีสซิ่ง	บริษัทย่อย	46.37	1.58	33.42	1.08	36.36	1.09
สินเชื่อเงินกู้ยืม	บริษัทและบริษัทย่อย	51.69	1.76	90.19	2.93	173.29	5.18
นายหน้าประกันภัย	บริษัทและบริษัทย่อย	190.23	6.49	208.65	6.77	256.80	7.68
รายได้อื่น ^{1/}	บริษัทและบริษัทย่อย	179.05	6.10	216.22	7.01	176.39	5.27
รวม		2,933.36	100.00	3,082.98	100.00	3,354.86	100.00

ที่มา : งบการเงินรวมของบริษัท เอเซียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ประจำปี 2560 - 2562

หมายเหตุ : ^{1/} รายได้อื่น เช่น รายได้จากค่าปรับล่าช้า ดอกเบี้ยรับ เงินปันผลรับ และรายได้อื่น เป็นต้น

ภาวะการแข่งขันทางธุรกิจ

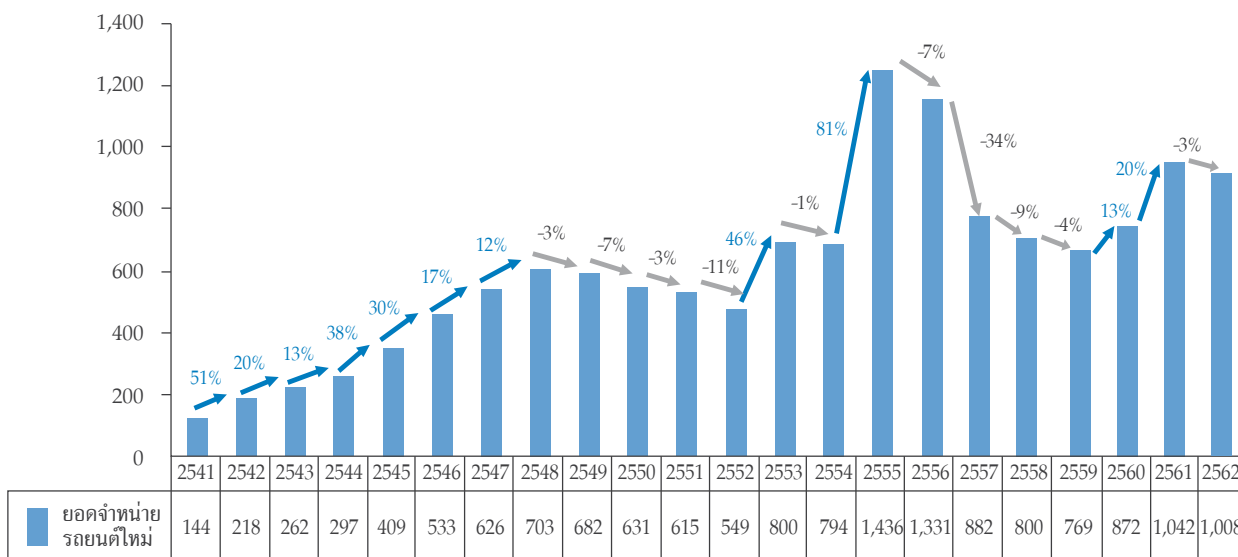
1. การให้บริการสินเชื่อธุรกิจเช่าซื้อรถยนต์

สำหรับปี 2562 ยอดจำหน่ายรถยนต์ใหม่ในประเทศ มีจำนวน 1,007,552 คัน ลดลงเล็กน้อยจากปี 2561 ที่มีจำนวน 1,041,739 คัน หรือลดลงร้อยละ 3.28 โดยเป็นการหดตัวของตลาดรถยนต์ในช่วงครึ่งปีหลังเนื่องมาจากสภาวะเศรษฐกิจอย่างไรก็ตาม ปี 2562 นับเป็นปีที่ 4 ของอุตสาหกรรมรถยนต์ที่มียอดจำหน่ายมากกว่า 1 ล้านคัน

สำหรับแนวโน้มในปี 2563 คาดว่ายอดจำหน่ายรถยนต์จะอยู่ที่ประมาณ 940,000 คัน ลดลงจากปี 2562 โดยมีปัจจัยภาวะเศรษฐกิจในประเทศที่ซบเซา ความเชื่อมั่นของผู้บริโภคต่อภาวะเศรษฐกิจโลกที่ไม่แน่นอน และมาตรการควบคุมสินเชื่อรถยนต์ที่เข้มงวดมากขึ้น

ยอดจำหน่ายรถยนต์ภายในประเทศ ตั้งแต่ปี 2541 - 2562

หน่วย : พันคัน



2. การให้บริการสินเชื่อธุรกิจสี่ล้อ / ธุรกิจเช่าซื้อเครื่องจักรและยานพาหนะ:

ธุรกิจสี่ล้อ/ ธุรกิจเช่าซื้อเครื่องจักรและยานพาหนะเป็นธุรกิจมีลักษณะการขยายตัวตามสภาพเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม กล่าวคือเมื่อสภาพเศรษฐกิจดี ภาคอุตสาหกรรมมีการขยายตัว ยอดสินเชื่อประเภทนี้ก็จะขยายตัวเช่นเดียวกัน ทั้งนี้เพื่อรองรับการลงทุนในการขยายธุรกิจ สำหรับในปี 2562 สภาพเศรษฐกิจอุตสาหกรรมหดตัวร้อยละ 3.8 อุตสาหกรรมสำคัญที่หดตัวในปี 2562 อาทิ ผลิตภัณฑ์ยาง ตามปริมาณวัตถุดิบที่เข้าสู่ตลาดลดลงเนื่องจากภัยธรรมชาติและโรคระบาด การชะลอตัวของตลาดจีน ยานยนต์ เป็นการลดลงของตลาดในประเทศเนื่องจากภาวะเศรษฐกิจในประเทศที่ชะลอตัว ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากความเข้มงวดของสถาบันการเงินในการอนุมัติสินเชื่อรถยนต์ และตลาดส่งออกเนื่องจากเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้าชะลอตัว เหล็กและเหล็กกล้า ลดลงทั้งผลิตภัณฑ์ในกลุ่มเหล็กทรงยาว และเหล็กทรงแบน จากการชะลอตัวของอุตสาหกรรมต่อเนื่อง เช่น อุตสาหกรรมก่อสร้าง โดยการก่อสร้างที่อยู่อาศัยได้รับผลกระทบจากมาตรการกำกับดูแลสินเชื่อที่อยู่อาศัย (Loan to Value : LTV) ซึ่งเริ่มมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2562

3. การให้บริการสินเชื่อธุรกิจแฟคตอริง

เนื่องจากการใช้บริการสินเชื่อแฟคตอริงเป็นแนวทางหนึ่งที่ช่วยเพิ่มสภาพคล่องทางการเงินให้แก่ผู้ประกอบการ โดยผู้ประกอบการสามารถรับเงินสดล่วงหน้าจากการขายสินค้าและบริการเพื่อนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของกิจการ ส่งผลให้ธุรกิจแฟคตอริงได้รับความนิยมมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในช่วงที่เกิดภาวะหดตัวทางเศรษฐกิจทั่วโลก และส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจภายในประเทศทำให้สถาบันการเงินเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อมากขึ้น เมื่อธุรกิจแฟคตอริงได้รับความนิยมมากขึ้น การแข่งขันในธุรกิจแฟคตอริงจึงทวีความรุนแรงทั้งในด้านการให้บริการและราคา ผู้ให้บริการสินเชื่อแฟคตอริงจะแข่งขันโดยพยายามเสนออัตราดอกเบี้ยต่ำ เพื่อเป็นการจูงใจให้กับลูกค้า และเสนอบริการที่หลากหลาย ครบวงจรและรวดเร็ว เพื่ออำนวยความสะดวกให้ลูกค้าสามารถเบิกเงินสดล่วงหน้าไปใช้หมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจได้อย่างรวดเร็ว

อย่างไรก็ตามจากการที่บริษัทย่อยมีบริการด้านสินเชื่อแฟคตอริงที่ครอบคลุมทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศ มินโยบายให้สินเชื่อที่มีคุณภาพ โดยคำนึงถึงคุณภาพและฐานะการเงินของผู้ขายสินค้าและบริการและลูกหนี้การค้าของผู้ขายสินค้าและบริการ มีขั้นตอนและระบบในการจัดการโอนสิทธิเรียกร้องที่ถูกต้องและชัดเจน รวมทั้งเลือกสนับสนุนเฉพาะธุรกิจที่มีศักยภาพ และมีความเสี่ยงต่ำ และสินเชื่อที่ให้บริการเป็นสินเชื่อประเภทมีสิทธิในการไล่เบี่ย (with recourse) เกือบทั้งหมด ทำให้บริษัทย่อยมีศักยภาพในการแข่งขันในตลาด

ปัจจัยความเสี่ยง

1. ความเสี่ยงจากความไม่สอดคล้องของระยะเวลาการให้สินเชื่อกับเงินกู้ยืม

เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อย (บมจ.กรุงเทพแอนด์แปซิฟิคส์) คิดอัตราดอกเบี้ยสำหรับลูกค้าเช่าซื้อและสินเชื่ออยู่ในอัตราคงที่ (Fixed Rate) ตลอดอายุสัญญา ในขณะที่เงินกู้ยืมของบริษัทและบริษัทย่อยบางส่วนมีต้นทุนเงินกู้ยืมขึ้นลงตามอัตราดอกเบี้ยในตลาด จึงอาจทำให้บริษัทเกิดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยโดยเฉพาะถ้าอัตราดอกเบี้ยเพิ่มสูงขึ้น อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดจากการรับชำระคืนหนี้ของลูกค้าหนี้เฉลี่ยร้อยละ 39.30 ของยอดลูกหนี้ทั้งหมดในปี 2561 และร้อยละ 35.02 ของยอดลูกหนี้ทั้งหมดในปี 2562 ทำให้สามารถนำเงินดังกล่าวไปให้สินเชื่อแก่ลูกค้าสินเชื่อรายใหม่ในอัตราดอกเบี้ยที่สูงขึ้นได้

สำหรับความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทางการเงิน ซึ่งเกิดจากการที่เงินกู้ยืมส่วนหนึ่งของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้น และอาจทำให้มีความเสี่ยงจากการถูกเรียกชำระคืนเงินกู้หรือจากการที่เจ้าหนี้สถาบันการเงินไม่ต่ออายุเงินกู้ยืมหลังจากครบกำหนด อย่างไรก็ตาม เงินกู้ยืมระยะสั้นเหล่านี้ ส่วนหนึ่งให้กู้ยืมโดยสถาบันการเงินซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท จึงมีความเสี่ยงของการถูกเรียกคืนเงินกู้ยืม โดยที่ผ่านมารวมถึงช่วงวิกฤตเศรษฐกิจปี 2540 บริษัทและบริษัทย่อยไม่เคยประสบปัญหาเรื่องแหล่งเงินกู้และความเพียงพอของเงินทุนหมุนเวียน เนื่องจากไม่เคยถูกเรียกชำระคืนเงินกู้ระยะสั้นหรือไม่ต่ออายุเงินกู้ยืมเมื่อครบกำหนด อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดหาเงินสินเชื่อเพิ่มเติมจากสถาบันการเงินอื่นๆ ในประเทศ รวมถึงจัดหาแหล่งเงินทุนอื่นเพิ่มเติม เช่น ตลาดทุน และตลาดตราสารหนี้ เป็นต้น ซึ่งจะสามารถช่วยลดความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทางการเงินลงได้

2. ความเสี่ยงด้านการตลาดและการแข่งขัน

เนื่องจากยอดการให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ของบริษัทมีความสัมพันธ์สอดคล้องกับยอดขายรถยนต์ภายในประเทศ และเมื่อพิจารณาโครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย พบว่า ณ สิ้นปี 2562 รายได้หลักของบริษัทและบริษัทย่อยเกิดจากการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ ประมาณร้อยละ 80.43 ของรายได้รวม บริษัทและบริษัทย่อยจึงอาจมีความเสี่ยงจากการแข่งขันที่ทวีความรุนแรง และความเสี่ยงหากเกิดการหดตัวของอุตสาหกรรมยานยนต์ อย่างไรก็ตาม การที่บริษัทและบริษัทย่อยเสนอบริการที่มีคุณภาพ การรักษาฐานลูกค้าเดิม และขยายฐานลูกค้าใหม่เพิ่มเติม การพิจารณาสินเชื่ออย่างรัดกุมทุกขั้นตอน และการมีมาตรการควบคุมดูแลการชำระหนี้ของลูกค้า โดยยังคงรักษาระดับปริมาณการให้สินเชื่อ พร้อมทั้งเน้นนโยบายการเพิ่มสัดส่วนของบริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ประเภทอื่นๆ สินเชื่อประเภทอื่นๆ และเพิ่มรายได้ค่าธรรมเนียมจากการให้บริการต่างๆ เป็นต้น ซึ่งจะช่วยเพิ่มโอกาสในการทำกำไรให้แก่บริษัทและบริษัทย่อย

3. ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อรถยนต์ใช้แล้ว

การให้สินเชื่อเช่าซื้อในกลุ่มรถยนต์ใช้แล้วมีความเสี่ยงที่สูงกว่ากลุ่มรถยนต์ใหม่แต่ก็ให้ผลตอบแทนที่สูงกว่า ปัจจุบันผู้ซื้อรถยนต์ที่มีกำลังซื้อน้อยมีโอกาสนในการซื้อรถยนต์มากขึ้นเนื่องจากความยืดหยุ่นในการให้สินเชื่อของคู่แข่งในตลาดมีสูง เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการให้สินเชื่อรถยนต์ใช้แล้ว บริษัทจะให้สินเชื่อรถยนต์ใช้แล้วแก่รถประเภทที่ได้รับความนิยม มีอายุการใช้งานได้ยาวนานและมีสภาพคล่องสูง ซึ่งสามารถขายต่อได้ง่ายและได้ราคาดี มีกระบวนการอนุมัติสินเชื่อรถยนต์ใช้แล้วอย่างเข้มงวดและรัดกุมมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จำหน่ายรถยนต์ใช้แล้วจำนวนมาก โดยจะเลือกดำเนินธุรกิจกับตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ใช้แล้วที่มีฐานะการเงินมั่นคง มีความซื่อสัตย์สุจริต และเสนอขายรถยนต์ใช้แล้วที่มีคุณภาพได้มาตรฐานในราคาที่เหมาะสม ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากคุณภาพของรถยนต์ใช้แล้วที่ไม่ได้มาตรฐาน รวมทั้งช่วยสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้า ทั้งนี้ บริษัทมีทีมงานที่มีประสบการณ์ในการทำการตลาดสินเชื่อรถยนต์ใช้แล้ว ซึ่งมีความเชี่ยวชาญในการประเมินราคารถยนต์และตรวจสอบสภาพรถยนต์ใช้แล้วโดยเฉพาะ จึงช่วยให้การวิเคราะห์สินเชื่อมีความถูกต้องแม่นยำ อีกทั้งพนักงานยังมีประสบการณ์ด้านการดูแล ติดตามและเร่งรัดหนี้ โดยที่ผ่านมามีบริษัทไม่มีความเสียหายอันเกิดจากความผิดพลาดในการประเมินสภาพรถยนต์ใช้แล้วที่ให้เช่าซื้ออย่างมีนัยสำคัญ

4. ความเสี่ยงด้านสินเชื่อไม่ก่อให้เกิดรายได้

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อไม่ก่อให้เกิดรายได้เป็นความเสี่ยงหนึ่งที่สามารถเกิดขึ้นจากการให้สินเชื่อ ดังนั้น ผู้ให้บริการสินเชื่อต้องมีพนักงานที่มีคุณภาพ มีระบบการอนุมัติสินเชื่อที่ดี รวมถึงมีระบบการควบคุมและติดตามสินเชื่อที่รัดกุมอย่างเพียงพอ บริษัทและบริษัทย่อย (บมจ.กรุงเทพแอนด์แปซิฟิคส์) มีมาตรการในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวอันประกอบด้วย การคัดเลือกพนักงานและลูกค้าที่มีคุณภาพ การอนุมัติสินเชื่อที่เข้มงวดและรัดกุม การควบคุมและติดตามหนี้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยยังเน้นการคัดเลือกทรัพย์สินที่มีสภาพคล่องและได้รับความนิยม หากลูกหนี้ไม่สามารถชำระหนี้คืน จะสามารถขายทรัพย์สินดังกล่าวได้รวดเร็วและมีกำไรจากการขายทรัพย์สิน หรือหากเกิดผลขาดทุน ก็มีจำนวนไม่มากนัก อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่มูลค่าจากการขายทรัพย์สินที่ยึดมามีจำนวนไม่เพียงพอกับมูลหนี้คงค้าง บริษัทและบริษัทย่อยสามารถติดตามและฟ้องร้องดำเนินคดีเพื่อเรียกร้อยละส่วนที่เหลือจากลูกหนี้ได้ จากนโยบายในการดำเนินธุรกิจข้างต้นทำให้บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านสินเชื่อไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) ในเกณฑ์ต่ำมาโดยตลอด โดย ณ สิ้นปี 2561 คิดเป็นร้อยละ 1.60 ของลูกหนี้คงเหลือทั้งหมด และ ณ สิ้นปี 2562 คิดเป็นร้อยละ 1.44 ของลูกหนี้คงเหลือทั้งหมด โดยบริษัทและบริษัทย่อยจะมีอัตราส่วนสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ในปี 2562 ลดลงจากปี 2561 จากการที่บริษัทมีการบริหารจัดการลูกหนี้และการเรียกเก็บเงินที่ดีขึ้น นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยยังมีนโยบายในการติดตามหนี้ที่ได้ตัดหนี้สูญแล้วซึ่งสามารถเรียกเก็บเงินและติดตามสืบหาหลักทรัพย์อื่นของลูกหนี้ได้บางส่วน

5. ความเสี่ยงจากบริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 25.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผู้ถือหุ้นกลุ่มกู (Koo's Group) ซึ่งเป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ ถือหุ้นรวมกันจำนวน 170,636,891 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 48.49 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท จึงทำให้กลุ่มกูสามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมดไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องกฎหมายหรือข้อบังคับซึ่งบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องของผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้

อย่างไรก็ตามบริษัท ได้แต่งตั้งกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 5 ท่าน และกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่ตรวจสอบและพิจารณาเพื่อให้รายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นไปตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รวมทั้งมีความโปร่งใส และตรวจสอบได้



นายหยาง ซือกิง

ประธานกรรมการ

Mr. Yang, Tze-Ting

Chairman of the Board of Directors



นายหลี่ หลง เทา

รองประธานกรรมการ

Mr. Lee, Jung-Tao

Vice Chairman of the Board of Directors



นายถัง โล้ว หวัง

กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ

Mr. Tang, Lai-Wang

Director/Managing Director



นายยिंग ฮุย เซน

กรรมการ

Mr. Shen, Ying-Hui

Director



นางปัทมา ชวลิต

กรรมการอิสระ

Mrs. Patima Chavalit

Independent Director



นายประดิษฐ์ ศวีสตนานนท์

ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

Mr. Pradit Sawattananond

Chairman of the Audit Committee/
Independent Director



นายอนันต์ ศวีสตนานนท์

กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

Mr. Anant Svattananond

Member of the Audit Committee/
Independent Director



คณะกรรมการบริษัท



นายเชน ฟง ลอง

กรรมการ

Mr. Chen, Fong-Long
Director



นายเลี้ยว อิง จื้อ

กรรมการ

Mr. Liao, Ying-Chih
Director



นายเทียนทวี สระตันต์

กรรมการ

Mr. Tientavee Saraton
Director



ดร. สุปรียา ควอดชะคุปต์

กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

Dr. Supriya Kuandachakupt
Member of the Audit Committee/
Independent Director



นายเกษม อาคเนย์สุวรรณ

กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

Mr. Kasem Akanesuwan
Member of the Audit Committee/
Independent Director



โครงสร้างการถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สรุปได้ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	กลุ่มคู ^{1/} CHAILEASE FINANCE CO., LTD. CHAILEASE INTERNATIONAL COMPANY (MALAYSIA) LIMITED MR. KOO, JOHN-LEE	170,636,891 128,837,659 40,698,000 1,101,232	48.49 36.61 11.57 0.31
2.	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	25,856,326	7.35
3.	กองทุนเปิดบัวหลวงสิทธิผลบรรษัทภิบาล	15,173,620	4.31
4.	นายชาติรี โสภณพนิช	11,436,607	3.25
5.	กองทุนเปิดบัวหลวงสิทธิผลบรรษัทภิบาลเพื่อการเลี้ยงชีพ	11,176,684	3.18
6.	นายอนันต์ ระวีแสงสุรย์	9,949,200	2.83
7.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	8,258,554	2.35
8.	กองทุนเปิดกรุงศรีหุ้นระยะยาวปันผล	4,354,400	1.24
9.	บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)	3,494,548	0.99
10.	น.ส. ปิยนุช ระวีแสงสุรย์	2,600,000	0.74
รวมผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก		262,936,830	74.72
ผู้ถือหุ้นอื่น		88,958,810	25.28
รวม		351,895,640	100.00

หมายเหตุ : ^{1/} ผู้ถือหุ้นกลุ่มคู (Koo's Group) จากสาธารณรัฐไต้หวัน

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายหยาง ชีอ ถึง	ประธานกรรมการ
2.	นายหลี่ หลง เทา	รองประธานกรรมการ
3.	นายถัง ไหล่ หวัง	กรรมการ
4.	นายอิง ซูย เซน	กรรมการ
5.	นายเลี้ยว อิง จื้อ	กรรมการ
6.	นายเซิน ฟง ลอง	กรรมการ
7.	นายเทียนทวี สระตันดี	กรรมการ
8.	นางปฎิมา ขวลิศ	กรรมการอิสระ
9.	นายประดิษฐ ศวัสตนานนท์	ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
10.	นายอนันต์ ศวัสตนานนท์	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
11.	ดร.สุปรียา ควรเดชคุปต์	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
12.	นายเกษม อาคเนย์สุวรรณ	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

หมายเหตุ : นายคณัย ลาภาวิวัฒน์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท/เลขานุการคณะกรรมการบริษัท

บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยบริษัทกำหนดให้กรรมการมีหน้าที่ต้องเข้าประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง เว้นแต่กรณีที่มีเหตุจำเป็น การประชุมคณะกรรมการแต่ละครั้งมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า และมีการพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ บริษัทจัดให้มีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการทุกท่านได้ทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการมีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ในการประชุมคณะกรรมการแต่ละครั้ง ประธานกรรมการมีหน้าที่จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ เพื่อให้ฝ่ายจัดการสามารถเสนอเรื่องและสามารถอภิปรายปัญหาสำคัญได้อย่างรอบคอบโดยทั่วกัน รวมทั้งให้มีการจดบันทึกการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วนเป็นลายลักษณ์อักษรและจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการ เพื่อให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

กรรมการทุกท่านได้ใช้เวลาเพื่อเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง เว้นแต่เหตุจำเป็นทำให้ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ทั้งนี้ ในปี 2562 กรรมการและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแต่ละท่านเข้าร่วมการประชุมดังนี้

รายชื่อ	จำนวนการเข้าร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)		รายชื่อ	จำนวนการเข้าร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)	
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ
นายหยาง ซือ ถึง	6/6	-	นางปัทมา ชาลิต	6/6	-
นายหลี่ หลง เทา	1/6	-	นายประดิษฐ์ ศรีสตันทน์	6/6	4/4
นายถึง ไล่ หวัง ^{1/}	4/4	-	นายอนันต์ ศรีสตันทน์	5/6	4/4
นายอิง ฮุย เซน	6/6	-	ดร. สุปรียา ควรเคชะคุปต์	6/6	4/4
นายเลียว อิง จื้อ	4/6	-	นายเกษม อาคเนย์สุวรรณ	6/6	4/4
นายเซน ฟง ลอง	1/6	-	นายลี หยวน อี ^{2/}	2/2	-
นายเทียนทวี สระตันต์	6/6	-			

หมายเหตุ : ^{1/} ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 35/2562 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2562 มีมติแต่งตั้งนายถึง ไล่ หวัง เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลวันที่ 19 เมษายน 2562 เป็นต้นไป

^{2/} ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เอเซียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2562 มีมติรับทราบการลาออกจากตำแหน่งกรรมการของนายลี หยวน อี โดยมีผลวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2562 เป็นต้นไป

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- 1) บริหารจัดการให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมาย รวมทั้งมีอำนาจกระทำการใดๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในหนังสือบริคณห์สนธิหรือที่เกี่ยวกับการดังกล่าวภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และจะต้องมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนได้มาตรฐานและโปร่งใส
- 2) มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการให้สินเชื่อ (Credit Approval) ค่าใช้จ่ายทั่วไปที่ฝ่ายบริหารยังไม่มียกยอกำหนดไว้ (Non-Policy Expenses) และการจัดซื้อ การขายทรัพย์สินที่ฝ่ายบริหารยังไม่มียกยอกำหนดไว้หรือที่มีใช่เป็นธุรกรรมปกติ (Buying & Selling of Non-Policy Assets) การจัดทำแผนธุรกิจและงบประมาณประจำปีของบริษัท ตลอดจนนโยบายหรือการบริหารงานอื่นใดที่ฝ่ายบริหารยังไม่ได้กำหนดไว้หรือที่อยู่นอกขอบอำนาจของคณะกรรมการบริหาร ซึ่งได้เสนอเพื่อขออนุมัติโดยคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ภายในอำนาจ และ/หรือ วงเงินที่คณะกรรมการบริษัทได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 3) คณะกรรมการอาจแต่งตั้งกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควรโดยให้มีอำนาจหน้าที่บริหารจัดการบริษัท ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทก็ได้เว้นแต่จะมีข้อบังคับของบริษัทกำหนดห้ามไม่ให้คณะกรรมการมีอำนาจดังกล่าวระบุไว้โดยชัดแจ้ง
- 4) กรรมการต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในทางหุ้นส่วนสามัญหรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในทางหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชนหรือบริษัทมหาชนจำกัดอื่นใดที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าเพื่อประโยชน์ของกรรมกรนั้นเองหรือประโยชน์ของผู้อื่นเว้นแต่ได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้งกรรมการผู้นั้น
- 5) กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า ในกรณีที่กรรมการมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัททำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี โดยระบุข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลักษณะของสัญญา คู่สัญญา และส่วนได้เสียของกรรมการในสัญญานั้นหรือในกรณีที่กรรมการถือหุ้นหรือหุ้นกู้หรือหลักทรัพย์อื่นใดในบริษัทหรือบริษัทในเครือเพิ่มขึ้นหรือลดลงในระหว่างรอบปีบัญชี
- 6) กรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใดเรื่องหนึ่งไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
- 7) ในกรณีที่การลงมติในที่ประชุมมีคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมมีเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
- 8) กำหนดให้บริษัทมีระบบการควบคุมและตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลโดยจัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นผู้ติดตามและดำเนินการร่วมและประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย และกฎระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องโดยยึดหลักจริยธรรมทางธุรกิจ

นอกจากนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่คณะกรรมการนั้น ต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ รายละเอียดข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการของบริษัท มีรายละเอียดตามส่วนโครงสร้างการจัดการและการถือหุ้น หัวข้อข้อมูลคณะกรรมการและผู้บริหาร

คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะผู้บริหารของบริษัท มีจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	ดร.อำนวยการ วิวรรณ	ประธานกิตติมศักดิ์
2.	นายถัง ไฉ่ หวัง	กรรมการผู้จัดการ
3.	นายชนม์พิเชฐ ดันตักิตติภิญโญ	ผู้จัดการทั่วไป
4.	นายคณัย ลาภาวิวัฒน์	ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน/เลขานุการบริษัท/เลขานุการคณะกรรมการ
5.	นายศรายุทธ ชัยสวัสดิ์	ประธานเจ้าหน้าที่สารสนเทศ/รักษาการประธานเจ้าหน้าที่ธุรการ
6.	นายกิตติศักดิ์ ลิฬหพันธ์	ประธานเจ้าหน้าที่สินเชื่อ
7.	นายอนุฤทธิ์ วงศ์อุดม	ประธานเจ้าหน้าที่สินเชื่อการตลาด
8.	นายภัทรพล กังวานสกุล	ประธานเจ้าหน้าที่กฎหมาย

ทั้งนี้ รายละเอียดข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการของบริษัท มีรายละเอียดตามส่วนโครงสร้างการจัดการและการถือหุ้น หัวข้อข้อมูลคณะกรรมการและผู้บริหาร

เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2555 เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2555 ได้แต่งตั้งให้ นายคณัย ลาภาวิวัฒน์ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่รับผิดชอบและดูแลงานในส่วนของเลขานุการบริษัท ให้เป็นไปตามมาตรา 89/15 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

- จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - ทะเบียนกรรมการ
 - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
 - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
- ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

ทั้งนี้ ข้อมูลเลขานุการบริษัท มีรายละเอียดตามส่วนโครงสร้างการจัดการและการถือหุ้น หัวข้อข้อมูลคณะกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

บริษัทได้จัดทำมีค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยค่าตอบแทนที่ให้กรรมการอยู่ในระดับที่เหมาะสมและจูงใจพอที่จะสามารถรักษากรรมการที่มีความรู้ความสามารถและมีคุณภาพดีไว้ได้ รวมทั้งอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมและเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย บริษัทไม่มนโยบายจ่ายค่าตอบแทนกรรมการที่เกินควรสำหรับค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการ และนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด โดยเชื่อมโยงกับผลประกอบการของบริษัท และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

ปัจจุบันบริษัทมีค่าตอบแทนกรรมการคือค่าตอบแทนรายเดือน เบี้ยประชุมซึ่งจ่ายเฉพาะกรรมการตรวจสอบและกรรมการบุคคลภายนอก และโบนัสซึ่งพิจารณาจ่ายให้แก่กรรมการตามผลประกอบการของบริษัท สำหรับการกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทไม่ได้ผ่านคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน เนื่องจากปัจจุบันบริษัทยังไม่มีคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน อย่างไรก็ตาม การกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการได้ผ่านการพิจารณาอย่างรอบคอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับอ้างอิงจากกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน และการเติบโตของผลกำไรของบริษัท

ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้นครั้งที่ 35/2562 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2562 ได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2562 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน รายเดือน (บาท)	ค่าเบี้ยประชุม (ต่อครั้ง) (บาท)	โบนัส (ผลประกอบการปี 2561) (บาท)
ประธานกิตติมศักดิ์	40,000	-	-
ประธานกรรมการ	40,000	-	-
ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	40,000	10,000	320,000
กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ/กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	30,000	10,000	240,000
กรรมการอื่นๆ	20,000	-	-

- ค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2562 มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน กรรมการ (บาท)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	โบนัส (บาท)	รวม (บาท)
นายหยาง ชีอ ลิง	ประธานกรรมการ	480,000	-	-	480,000
นายหลี่ หลง เทา	รองประธานกรรมการ	240,000	-	-	240,000
นายถัง ไหล่ หวัง ^{1/}	กรรมการ	180,000	-	-	180,000
นายอิง ฮุย เซน	กรรมการ	240,000	-	-	240,000
นายเลี้ยว อิง จื้อ	กรรมการ	240,000	-	-	240,000
นายเซิน ฟง ลอง	กรรมการ	240,000	-	-	240,000
นายเทียนทวิ สระคันต์	กรรมการ	360,000	52,000	240,000	652,000
นางปฐิมา ชาลิต	กรรมการอิสระ	360,000	52,000	240,000	652,000
นายประดิษฐ์ ศรีสตนาณนท์	ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	480,000	52,000	320,000	852,000
นายอนันต์ ศรีสตนาณนท์	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	360,000	52,000	240,000	652,000
ดร.สุปรียา ควระเดชะคุปต์	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	360,000	52,000	240,000	652,000
นายเกษม อาคเนย์สุวรรณ	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	360,000	52,000	240,000	652,000
นาย ลี หยวน อี ^{2/}	กรรมการ	40,000	-	-	40,000
รวม		3,940,000	312,000	1,520,000	5,772,000

หมายเหตุ : ^{1/} ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 35/2562 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2562 มีมติแต่งตั้งนายถัง ไหล่ หวัง เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลวันที่ 19 เมษายน 2562 เป็นต้นไป

^{2/} ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เอเซียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2562 มีมติรับทราบการลาออกจากตำแหน่งกรรมการของนายลี หยวน อี โดยมีผลวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2562 เป็นต้นไป

สรุปค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2561 - 2562 มีรายละเอียดดังนี้

ประเภทค่าตอบแทน	2561		2562	
	จำนวน (คน)	จำนวน (บาท)	จำนวน (คน)	จำนวน (บาท)
ค่าตอบแทนกรรมการ	16	4,080,000	13	3,940,000
เบี้ยประชุม	6	204,000	6	312,000
โบนัส	6	1,425,000	6	1,520,000
รวมค่าตอบแทนทั้งหมด	16	5,709,000	13	5,772,000

- ค่าตอบแทนสำหรับผู้บริหารของบริษัท

ประเภทค่าตอบแทน	2561		2562	
	จำนวน (คน)	จำนวน (บาท)	จำนวน (คน)	จำนวน (บาท)
เงินเดือนและโบนัส	7	41,606,913	8	45,603,878
สวัสดิการอื่น ๆ เช่น เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินประกันสังคม เป็นต้น	7	3,650,120	8	2,533,118
รวม	7	45,257,033	8	48,136,996

การจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการ และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยเชื่อมโยงกับผลประกอบการของบริษัท และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

บุคลากร

จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย แบ่งตามสายงานหลัก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีรายละเอียดดังนี้

สายงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน)	
	บริษัท	บริษัทย่อย
1. ผู้บริหาร	8	3
2. ฝ่ายสินเชื่อการตลาด	142	76
3. ฝ่ายปฏิบัติการสินเชื่อ	26	28
4. ฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อ	24	25
5. ฝ่ายควบคุมสินเชื่อ	104	16
6. ฝ่ายกิจการสาขา	137	0
7. ฝ่ายบัญชี	21	7
8. ฝ่ายการเงิน	10	6
9. ฝ่ายสารสนเทศ	33	2
10. ฝ่ายวางแผน	6	2
11. ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและเลขานุการ	21	4
12. ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	2	0
13. ฝ่ายตรวจสอบภายใน	6	0
รวม	540	169

ค่าตอบแทนที่ให้กับพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ประเภทค่าตอบแทน	ปี 2561		ปี 2562	
	จำนวน (คน) ^{1/}	บาท ^{1/}	จำนวน (คน) ^{2/}	บาท ^{2/}
เงินเดือนและโบนัส	669	424,537,548	700	481,093,708
สวัสดิการอื่น ๆ เช่น เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าน้ำมัน ค่าโทรศัพท์ ประกันสังคม ค่ารักษาพยาบาล เงินรางวัล พนักงานปฏิบัติการด้านสินเชื่อและติดตามหนี้สิน เป็นต้น	669	108,672,643	700	127,612,458
รวม	669	533,210,191	700	608,706,166

หมายเหตุ : ^{1/} ไม่รวมผู้บริหารจำนวน 7 ท่าน

^{2/} ไม่รวมผู้บริหารจำนวน 8 ท่าน

คำตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญในการพัฒนาพนักงาน เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ประสิทธิภาพการทำงาน คุณภาพของการให้บริการ อันจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานจริง โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายในการส่งเสริมให้พนักงานได้ฝึกฝนและพัฒนาตนเอง อย่างสม่ำเสมอให้เหมาะสมตามแต่ละสายงาน ทั้งระดับผู้บริหารซึ่งจะเน้นทักษะในเรื่องของการบริหารงานและด้านจิตวิทยา และระดับปฏิบัติงานซึ่งจะเน้นในเรื่องของทักษะและเทคนิคในการปฏิบัติงาน เพื่อให้พนักงานได้เรียนรู้และฝึกทักษะตามคำแนะนำของผู้เชี่ยวชาญที่มีประสบการณ์ในแต่ละสายงาน ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดให้มีการฝึกอบรมขึ้นภายในบริษัท โดยเชิญวิทยากรที่มีความรู้ทั้งจากภายในบริษัทและบริษัทย่อยหรือจากภายนอกตามความเหมาะสมกับหัวข้อที่จัดให้มีการพัฒนา รวมทั้งบริษัทและบริษัทย่อยมีการส่งพนักงานเข้ารับการฝึกอบรมจากสถาบันภายนอกด้วย โดยในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดให้มีการอบรมทั้งเป็นการจัดอบรมภายใน และเข้าร่วมอบรมจากสถาบันภายนอกแก่พนักงานและผู้บริหาร รวมทั้งสิ้น 85 ครั้ง โดยเป็นการจัดอบรมภายใน 40 ครั้ง ครอบคลุมเนื้อหาเกี่ยวกับการสนับสนุนการทำงานของบริษัท รวมทั้งเพิ่มทักษะต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท และอบรมภายนอก 45 ครั้ง

ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการพัฒนาพนักงาน 1.91 ล้านบาท ในปี 2561 และ 1.11 ล้านบาท ในปี 2562 โดยมีจำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยในปี 2562 เท่ากับ 15.03 ชั่วโมง/คน/ปี

ข้อมูลคณะกรรมการและผู้บริหาร

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้บริหารผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการของบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2562

นายหยาง ชือ กิง	ประธานกรรมการ/ ประธานกรรมการบริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)
อายุ คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด ประสบการณ์ทำงาน 2561 - ปัจจุบัน 2561 - ปัจจุบัน 2561 - 2562 2561 - 2562 2559 - ปัจจุบัน 2559 - ปัจจุบัน 2552 - 2559 2548 - 2551	ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 31 กรกฎาคม 2561 67 ปี MBA, University of Southern California, USA ประธานกรรมการ/ ประธานกรรมการบริหาร บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการ/ ประธานกรรมการบริหาร บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลีส จำกัด (มหาชน) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลีส จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการ Chailease Auto Rental Co., Ltd. ประธานกรรมการ Apex Credit Solutions Inc. ประธานเจ้าหน้าที่ตรวจสอบ, Chailease Holding Co., Ltd Senior Executive Vice President, Chailease Consumer Finance Co., Ltd.
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	หลักสูตร Personal Information Protection Act 2555 จาก Taiwan Corporate Governance Association หลักสูตร Reinforcing CG blueprint and sophisticating CSR vision statement 2557 จาก Taiwan Corporate Governance Association หลักสูตร Corporate Governance and Planning/Managing Shareholders Meeting 2558 จาก Taiwan Corporate Governance Association หลักสูตร Enterprise Fraud Risk Deduction and Prevention 2559 จาก Taiwan Corporate Governance Association หลักสูตร Introduction and Impact of CFC, PEM and CRS 2560 จาก Taiwan Corporate Governance Association หลักสูตร Common Financial Scandals, Fraud Cases and Mechanisms in Prevention 2561 จาก Taiwan Corporate Governance Association หลักสูตร Obligations & Liabilities of Directors in M&A Deals 2561 จาก Taiwan Corporate Governance Association หลักสูตร AI Changing the Landscape of Corporate Governance 2562 จาก Taiwan Corporate Governance Association หลักสูตร Anti-Money Laundering regulations and the role of Leasing Industry 2562 จาก Taiwan Corporate Governance Association
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2562 เทียบกับปี 2561	2 ปี ไม่มี 1. ประธานกรรมการ/ ประธานกรรมการบริหาร บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลีส จำกัด (มหาชน) 2. ประธาน Chailease Auto Rental Co., Ltd. 3. ประธาน Apex Credit Solutions Inc. ไม่มี ไม่มี

นายหลี่ หลง เมา

รองประธานกรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)

อายุ

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 28 มิถุนายน 2561
64 ปี

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

Bachelor of Statistics, Cheng Kung University

ประสบการณ์ทำงาน

2561 - ปัจจุบัน

รองประธานกรรมการ บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

2561 - ปัจจุบัน

รองประธานกรรมการ กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลีส จำกัด (มหาชน)

2559 - 2560

กรรมการ บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

2558 - ปัจจุบัน

Controller, Chailease Energy Integration Co., Ltd.

2558 - ปัจจุบัน

Director, Chailease Finance Co., Ltd.

2557 - ปัจจุบัน

Director, Yun Tang Inc.

2556 - ปัจจุบัน

Chief Risk Officer, Chailease Holding Company Limited

2556 - ปัจจุบัน

Director, Chailease Specialty Finance Co., Ltd.

2556 - ปัจจุบัน

Director, Fina Finance & Trading Co., Ltd

2552 - 2556

Executive Vice President, Chailease Holding Company Limited

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

ไม่มี

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

2 ปี

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ไม่มี

ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

1. รองประธานกรรมการ กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลีส จำกัด (มหาชน)
2. Director, Chailease Finance Co., Ltd
3. Director, Yun Tang Inc.
4. Chief Risk Officer, Chailease Holding Company Limited
5. Director, Chailease Specialty Finance Co., Ltd.
6. Director, Fina Finance & Trading Co., Ltd

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร

ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2562 เทียบกับปี 2561

ไม่มี

นายกัฏ ไล่ หวัง

กรรมการ/ กรรมการผู้จัดการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)

อายุ

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 19 เมษายน 2562
57 ปี

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

Master of Business Administration, Chung Yuan
Christian University

ประสบการณ์ทำงาน

2562 - ปัจจุบัน

กรรมการ/ กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอเชียเสริมกิจสิทธิ์ จำกัด (มหาชน)

2562 - ปัจจุบัน

กรรมการผู้จัดการ บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลิส จำกัด (มหาชน)

2562 - ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท เอนนีแวล์ ทุโก จำกัด

2558 - ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลิส จำกัด (มหาชน)

2558 - 2562

กรรมการผู้จัดการ Chailease Berjaya Credit Sdn. Bhd

2555 - 2558

Executive Vice President, Chailease Finance Co., Ltd

2549 - 2555

กรรมการผู้จัดการ Chailease International Leasing Co., Ltd

2543 - 2549

รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท เอเชียเสริมกิจสิทธิ์ จำกัด (มหาชน)

2543 - 2549

รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลิส จำกัด (มหาชน)

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย Director Certification

Program รุ่นที่ 48/2547 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

1 ปี

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

ไม่มี

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

1. กรรมการ/ กรรมการผู้จัดการ บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลิส จำกัด (มหาชน)

2. กรรมการ บริษัท เอนนีแวล์ ทุโก จำกัด

ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร

ไม่เปลี่ยนแปลง (มีจำนวนเท่ากับ 154,611 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.04 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท)

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2562 เทียบกับปี 2561

นายอิง อูย เซน

กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)

อายุ

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 28 มิถุนายน 2561
55 ปี

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ National Central University, Taiwan

ประสบการณ์ทำงาน

2562 - ปัจจุบัน

รักษาการ ผู้จัดการทั่วไป บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลิส จำกัด (มหาชน)

2561 - ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

2561 - ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลิส จำกัด (มหาชน)

2561

รองผู้จัดการทั่วไป บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

2559

ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

2556 - ปัจจุบัน

Executive Vice President, Chailease Finance Co., Ltd.

2549 - 2559

กรรมการ/ กรรมการบริหาร บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

2549 - 2556

กรรมการบริหาร บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลิส จำกัด (มหาชน)

2549 - 2556

ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไปอาวุโส บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลิส จำกัด (มหาชน)

2549 - 2556

Senior Vice President, Chailease Finance Co., Ltd.

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 57/2549

จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย Director Certification

Program รุ่นที่ 132/2553 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

2 ปี

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

ไม่มี

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

1. กรรมการ/ รักษาการ ผู้จัดการทั่วไป บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลิส จำกัด (มหาชน)

2. Executive Vice President, Chailease Finance Co., Ltd.

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร

ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2562 เทียบกับปี 2561

ไม่มี

นายเลี้ยว อิง จื้อ

กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)

อายุ

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

ประสบการณ์ทำงาน

2554 - ปัจจุบัน

2559 - ปัจจุบัน

2558 - ปัจจุบัน

2558 - ปัจจุบัน

2558 - ปัจจุบัน

2558 - ปัจจุบัน

2555 - ปัจจุบัน

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2562 เทียบกับปี 2561

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2551
56 ปี

ปริญญาเอก Ph.D. Candidate, Harvard University, U.S.A.

กรรมการ บริษัท เอเซียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

Director, Chailease Engine Lease Finance Corp.

Director, Chailease International Company (UK) Limited.

Director, CL Capital Management Company Limited.

Director, CLJ Investment Partners Company Limited.

Director, Chailease Berjaya Credit Sdn. Bhd.

Chief Strategy Officer, Chailease Holding Co., Ltd.

ไม่มี

12 ปี

ไม่มี

1) Director, Chailease Engine Lease Finance Corp.

2) Director, Chailease International Company (UK) Limited.

3) Director, CL Capital Management Company Limited.

4) Director, CLJ Investment Partners Company Limited.

5) Director, Chailease Berjaya Credit Sdn. Bhd.

6) Chief Strategy Officer, Chailease Holding Co., Ltd.

ไม่มี

ไม่มี

นายเชน ฟง ลอง

กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)

อายุ

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

ประสบการณ์ทำงาน

2542 - ปัจจุบัน

2542 - ปัจจุบัน

2562 - ปัจจุบัน

2562 - ปัจจุบัน

2561 - ปัจจุบัน

2559 - ปัจจุบัน

2558 - ปัจจุบัน

2558 - ปัจจุบัน

2558 - ปัจจุบัน

2558 - ปัจจุบัน

2557 - ปัจจุบัน

2557 - ปัจจุบัน

2556 - ปัจจุบัน

2556 - ปัจจุบัน

2556 - ปัจจุบัน

2556 - ปัจจุบัน

2555 - ปัจจุบัน

2555 - ปัจจุบัน

2554 - ปัจจุบัน

2554 - ปัจจุบัน

2554 - ปัจจุบัน

2554 - ปัจจุบัน

2551 - ปัจจุบัน

2550 - ปัจจุบัน

2550 - ปัจจุบัน

2550 - ปัจจุบัน

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 3 พฤษภาคม 2542
64 ปี

ปริญญาโท สาขาการจัดการ Massachusetts Institute of Technology
(MIT), U.S.A.

กรรมการ บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

กรรมการ บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

Director, Chailease Commercial Factoring Corporation

Chairman, Chung Chen Energy Integration Co., Ltd.

Director, Chailease International Company (Hong Kong) Limited

Chairman, Innovation Energy Integration Co., Ltd.

Director, Chailease International Company (UK) Limited

Director, CL Capital Management Company Limited

Director, CLJ Investment Partners Company Limited

Chairman, Chailease Energy Integration Co., Ltd.

Chairman, Chailease Finance (B.V.I.) Co., Ltd.

Director, My Leasing (B.V.I.) Corp.

Director, Chailease International Financial Services Co., Ltd.

Director, Chailease International (B.V.I.) Corp.

Director, Golden Bridge (B.V.I.) Corp.

Director, My Leasing (Mauritius) Corp.

Chairman, Chailease Cloud Service Co., Ltd.

Chairman, Jirong Real Estate Co., Ltd.

Chairman, Chailease Finance International Corp.

Chairman, Fina Finance and Trading Co., Ltd.

Chairman, Chailease Specialty Finance Co., Ltd.

Chairman and President, Chailease Holding Co., Ltd.

Chairman, Chailease International Corp.

Chairman, Chailease Finance Co., Ltd.

Director, Grand Pacific Holdings Corp.

Chairman, Chailease International Finance Co. Ltd.

หลักสูตร Personal Information Protection Act 2555 จาก

Taiwan Corporate Governance Association

หลักสูตร Reinforcing CG blueprint and sophหลักสูตร Personal

Information Protection Act 2555 จาก Taiwan Corporate

Governance Association

หลักสูตร Reinforcing CG blueprint and sophisticated CSR vision

statement 2557 จาก Taiwan Corporate Governance Association

หลักสูตร Corporate Governance and Planning/Managing

Shareholders Meeting 2558 จาก Taiwan Corporate Governance

Association

หลักสูตร Enterprise Fraud Risk Deduction and Prevention 2559 จาก

Taiwan Corporate Governance Association

หลักสูตร Fraud Incident Response and Investigation 2559 จาก

Taiwan Corporate Governance Association

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น
ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2562 เทียบกับปี 2561

หลักสูตร Annual Training of Directors and Supervisors 2559 จาก KPMG
หลักสูตร Introduction and Impact of CFC, PEM and CRS 2560 จาก Taiwan Corporate Governance Association
หลักสูตร Common Financial Scandals, Fraud Cases and Mechanisms in Prevention 2561 จาก Taiwan Corporate Governance Association
หลักสูตร Obligations & Liabilities of Directors in M&A Deals 2561 จาก Taiwan Corporate Governance Association
หลักสูตร AI Changing the Landscape of Corporate Governance 2562 จาก Taiwan Corporate Governance Association
หลักสูตร Anti-Money Laundering regulations and the role of Leasing industry 2562 จาก Taiwan Corporate Governance Association

20 ปี
ไม่มี

- 1) กรรมการ บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคส์ จำกัด (มหาชน)
- 2) Director, Chailease Commercial Factoring Corporation
- 3) Chairman, Chung Chen Energy Integration Co., Ltd.
- 4) Director, Chailease International Company (Hong Kong) Limited
- 5) Chairman, Innovation Energy Integration Co., Ltd.
- 6) Director, Chailease International Company (UK) Limited
- 7) Director, CL Capital Management Company Limited
- 8) Director, CLJ Investment Partners Company Limited
- 9) Chairman, Chailease Energy Integration Co., Ltd.
- 10) Chairman, Chailease Finance (B.V.I.) Co., Ltd.
- 11) Director, My Leasing (B.V.I.) Corp.
- 12) Director, Chailease International Financial Services Co., Ltd.
- 13) Director, Chailease International (B.V.I.) Corp.
- 14) Director, Golden Bridge (B.V.I.) Corp.
- 15) Director, My Leasing (Mauritius) Corp.
- 16) Chairman, Chailease Cloud Service Co., Ltd.
- 17) Chairman, Jirong Real Estate Co., Ltd.
- 18) Chairman, Chailease Finance International Corp.
- 19) Chairman, Fina Finance and Trading Co., Ltd.
- 20) Chairman, Chailease Specialty Finance Co., Ltd.
- 21) Chairman and President, Chailease Holding Co., Ltd.
- 22) Chairman, Chailease International Corp.
- 23) Chairman, Chailease Finance Co., Ltd.
- 24) Director, Grand Pacific Holdings Corp.
- 25) Chairman, Chailease International Finance Co. Ltd.

ไม่มี

ไม่เปลี่ยนแปลง (มีจำนวนคงเหลือเท่ากับ 236,028 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.07 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท)

นายเทียนวิ สะตันดี

กสรมการ

อายุ

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

ประสบการณ์ทำงาน

2530 - ปัจจุบัน

2542 - ปัจจุบัน

2535 - 2558

2542 - 2558

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2562 เทียบกับปี 2561

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 18 มิถุนายน 2530
71 ปี

ปริญญาโท สาขาการจัดการ Arthur D. Little Management Education
Institute, U.S.A.

กรรมการ บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

กรรมการ บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลิส จำกัด (มหาชน)

กรรมการบริหาร บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

กรรมการบริหาร บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลิส จำกัด (มหาชน)

หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 22/2547

จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย Director Certification

Program รุ่นที่ 48/2547 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

32 ปี

ไม่มี

กรรมการ บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลิส จำกัด (มหาชน)

ไม่มี

ไม่มี

นางปฎิมา ชวลิต

กสรมการอิสระ

อายุ

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

ประสบการณ์ทำงาน

2563 - ปัจจุบัน

2556 - ปัจจุบัน

2551 - 2562

2536 - ปัจจุบัน

2542 - ปัจจุบัน

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2562 เทียบกับปี 2561

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 29 กรกฎาคม 2536
60 ปี

ปริญญาตรี สาขาทฤษฎีบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ที่ปรึกษา ฝ่ายผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

กรรมการอิสระ บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

Senior Vice President สายทรัพยากรบุคคล ธนาคารกรุงเทพ จำกัด
(มหาชน)

กรรมการ บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

กรรมการ บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลิส จำกัด (มหาชน)

หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย Director Certification

Program รุ่นที่ 48/2547 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

26 ปี

ที่ปรึกษา ฝ่ายผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

กรรมการ บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลิส จำกัด (มหาชน)

ไม่มี

ไม่เปลี่ยนแปลง (มีจำนวนคงเหลือเท่ากับ 164,628 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.05
ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท)

อายุ
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

ประสบการณ์ทำงาน
2547 - ปัจจุบัน

2561 - ปัจจุบัน

2561 - ปัจจุบัน

2558 - ปัจจุบัน
2547 - 2562

2543 - ปัจจุบัน

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2562 เทียบกับปี 2561

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 18 มิถุนายน 2547
71 ปี

ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Central State University, Oklahoma,
U.S.A.

ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ บริษัท เอเซียเสริมกิจลีสซิ่ง
จำกัด (มหาชน)

กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ/ กรรมการบรรษัทภิบาล
บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เซียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ/ กรรมการบรรษัทภิบาล/
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการกำกับความเสี่ยง
ธนาคาร แลนด์ แอน เฮาส์ จำกัด (มหาชน)

ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ บริษัท อนุาศิริ จำกัด (มหาชน)
กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระบริษัท ไทยฟิล์ม อินดัสทรี จำกัด
(มหาชน)

กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ บริษัทหลักทรัพย์ เคจีไอ จำกัด (มหาชน)
หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย Director Certification
Program รุ่นที่ 3/2543 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
หลักสูตร Audit Committee Program รุ่นที่ 3/2547 จากสมาคมส่งเสริม
สถาบันกรรมการบริษัทไทย

หลักสูตร Chief Financial Officer Certification Program รุ่นที่ 1/2547
จากสมาคมนักบัญชี และผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

หลักสูตร Improving the Quality of Financial Reporting รุ่นที่ 4/2549
จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หลักสูตร Monitoring the Quality of Financial Reporting รุ่นที่ 5/2550
จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function รุ่นที่ 5/2551
จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk
Management รุ่นที่ 2/2551 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หลักสูตร Role of the Compensation Committee รุ่นที่ 6/2551
จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หลักสูตร Advance Audit Committee Program รุ่นที่ 13/2556
จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP)
รุ่นที่ 4/2556 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries
รุ่นที่ 1/2557 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
15 ปี

1. กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ/ กรรมการบรรษัทภิบาล
บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เซียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

2. ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ บริษัท อนุาศิริ จำกัด
(มหาชน)

3. กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ บริษัทหลักทรัพย์ เคจีไอ จำกัด
(มหาชน)

กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ/ กรรมการบรรษัทภิบาล/
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการกำกับความเสี่ยง
ธนาคารแลนด์ แอน เฮาส์ จำกัด (มหาชน)

พี่ชายนายอนันต์ ศรีสตายนนท์

ไม่เปลี่ยนแปลง (มีจำนวนคงเหลือเท่ากับ 91,800 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.03
ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท)



นายอนันต์ ศวีสตนานนท์

กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ

อายุ

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 18 มิถุนายน 2547
68 ปี

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

Commerce Course, The Institute of Foreign Languages Business
Development & Management Course, U.S.A.

ประสบการณ์ทำงาน

2547 - ปัจจุบัน

กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด
(มหาชน)

2541 - ปัจจุบัน

Executive Vice Chairman, Shanghai Kinghill Co., Ltd.
Pudong P.R.O.C.

2541 - ปัจจุบัน

กรรมการผู้จัดการ, Star of Andaman Co., Ltd.

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 38/2548
จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

15 ปี

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ไม่มี

ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

1. Executive Vice Chairman, Shanghai Kinghill Co., Ltd.
Pudong P.R.O.C.

2. กรรมการผู้จัดการ, Star of Andaman Co., Ltd.

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร

น้องชายนายประดิษฐ์ ศวีสตนานนท์

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2562 เทียบกับปี 2561

ไม่เปลี่ยนแปลง (มีจำนวนคงเหลือเท่ากับ 76,500 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.02
ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท)

อายุ

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

ประสบการณ์ทำงาน

2549 - ปัจจุบัน

2561 - ปัจจุบัน

2560 - ปัจจุบัน

2560 - ปัจจุบัน

2556 - 2561

2545 - ปัจจุบัน

2529 - 2561

2555 - 2556

2550 - 2556

2553 - 2555

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 2 มิถุนายน 2549
66 ปี

ปริญญาเอก สาขาเศรษฐศาสตร์ University of Hawaii, U.S.A.

กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ บริษัท เอเชียเสริมกิจสึซัง จำกัด
(มหาชน)

กรรมการกำกับความเสี่ยง บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เซียล กรุ๊ป จำกัด
(มหาชน)

กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ/ กรรมการบรรษัทภิบาล/
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เซียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ/ กรรมการบรรษัทภิบาล

ธนาคาร แลนด์ แอน เฮาส์ จำกัด (มหาชน)

ผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษ คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

กรรมการ บริษัท พี.เอ.เคซ์พลาย จำกัด

รองศาสตราจารย์ ภาควิชาเศรษฐศาสตร์ คณะเศรษฐศาสตร์

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประธานคณะกรรมการดำเนินงานโครงการหลักสูตรนานาชาติ

สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์การประกอบการ ภาควิชา

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประธานสาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ธุรกิจ คณะเศรษฐศาสตร์

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

กรรมการ คณะกรรมการสลากกินแบ่งรัฐบาล

หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 56/2549

จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย Director Certification

Program รุ่นที่ 97/2550 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หลักสูตร Financial Statements for Directors รุ่นที่ 10/2553 จากสมาคม

ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หลักสูตร การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของ

รัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 7 จากสถาบันพัฒนากรรมการและ

ผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ สถาบันพระปกเกล้า

หลักสูตร Audit Committee Effectiveness ปี 2555 จากสมาคมส่งเสริม

สถาบันกรรมการบริษัทไทย

หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP)

รุ่นที่ 4/2556 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรนักรับจัดการยุทธธรรมทางปกครองระดับสูง
(บยป.) รุ่นที่ 5 ปี 2557 ของวิทยาลัยการยุทธธรรมทางปกครองสำนักงาน

ศาลปกครอง

หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries

รุ่นที่ 7/2558 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หลักสูตร Chartered Director Class รุ่นที่ 9/2558 จากสมาคมส่งเสริม

สถาบันกรรมการบริษัทไทย

ดร. สุปรียา ควระเดชะกุล (ต่อ)

กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2562 เทียบกับปี 2561

หลักสูตร Advanced Audit Committee Program รุ่นที่ 31/2561
จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

12 ปี

กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ/ กรรมการบริษัท/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการกำกับความเสี่ยง
บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เซียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

1. กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ/ กรรมการบริษัท
ธนาคาร แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)

2. กรรมการ บริษัท พี.เอ.เค.ซี.พี.พลาย จำกัด

ไม่มี

ลดลง 91,800 หุ้น (จำนวนหุ้นที่ถือรวมการถือหลักทรัพย์โดยผู้เกี่ยวข้อง 0 หุ้น)

นายเกษม อาคเนย์สุวรรณ

กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ

อายุ

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

ประสบการณ์ทำงาน

2552 - ปัจจุบัน

2543 - 2559

2556 - 2558

2540 - 2555

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2562 เทียบกับปี 2561

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 24 มีนาคม 2552
71 ปี

ปริญญาโท สาขาบัญชี Roosevelt University, U.S.A.

กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ บริษัท เอเชียเสริมกิจสึซัง จำกัด (มหาชน)
กรรมการ BNH Medical Center Co., Ltd.

Vice President-Internal Audit and Compliance Department
บริษัท บางกอกแอร์เวย์ส จำกัด

Assistant Vice President- Finance บริษัท บางกอกแอร์เวย์ส จำกัด

หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 79/2552

จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย Director Certification
Program รุ่นที่ 127/2553 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP)
รุ่นที่ 4/2556 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

11 ปี

ไม่มี

ไม่มี

ไม่มี

ไม่มี

นายชนม์พิษฐ ดันติกิตติคุณ

ผู้จัดการทั่วไป

อายุ

67 ปี

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์ทำงาน

2560 - ปัจจุบัน

2549 - 2560

2537 - 2549

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

ผู้จัดการทั่วไป บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

ประธานสายงานสินเชื่อการตลาด บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไปอาวุโส บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย Director Certification

Program รุ่นที่ 132/2553 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร

ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2562 เทียบกับปี 2561

ไม่มี

นายदनัย ลากาวีวัฒน์

ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน/ เลขานุการบริษัท/ เลขานุการคณะกรรมการ

อายุ

56 ปี

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน San Diego State University, U.S.A.

ประสบการณ์ทำงาน

2556 - ปัจจุบัน

2555 - ปัจจุบัน

2547 - ปัจจุบัน

2546 - ปัจจุบัน

2546 - ปัจจุบัน

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

เลขานุการคณะกรรมการ บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลิส จำกัด (มหาชน)

เลขานุการบริษัท บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

เลขานุการคณะกรรมการ บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลิส จำกัด (มหาชน)

หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย Director Certification

Program รุ่นที่ 48/2547 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หลักสูตรเลขานุการบริษัท รุ่นที่ 50/2556 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร

ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2562 เทียบกับปี 2561

ไม่เปลี่ยนแปลง (มีจำนวนคงเหลือเท่ากับ 153,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.04 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท)

นายทรายฤทธิ์ ชัยสวัสดิ์

ประธานเจ้าหน้าที่สารสนเทศ/ รักษาการประธานเจ้าหน้าที่ธุรการ

อายุ

56 ปี

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ทำงาน

2547 - ปัจจุบัน

2545 - ปัจจุบัน

2545 - ปัจจุบัน

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

รักษาการประธานเจ้าหน้าที่ธุรการ บริษัท เอเชียเซริมกิจาส์ซิ่ง จำกัด (มหาชน)

ประธานเจ้าหน้าที่สารสนเทศ บริษัท เอเชียเซริมกิจาส์ซิ่ง จำกัด (มหาชน)

ประธานเจ้าหน้าที่สารสนเทศ/ รักษาการประธานเจ้าหน้าที่ธุรการ

บริษัท กรุงเทพแกรนด์ แอปพลิเคชัน จำกัด (มหาชน)

หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย Director Certification

Program รุ่นที่ 48/2547 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2562 เทียบกับปี 2561

ไม่เปลี่ยนแปลง (มีจำนวนคงเหลือเท่ากับ 84,150 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.02 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท)

นายอนุฤทธิ์ วงศ์อุดม

ประธานเจ้าหน้าที่สินเชื่อการตลาด

อายุ

61 ปี

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

ปริญญาโท สาขาบริหาร มหาวิทยาลัยมหิดล

ประสบการณ์ทำงาน

2562 - ปัจจุบัน

2561 - 2562

2558 - 2560

2553 - 2558

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

ประธานเจ้าหน้าที่สินเชื่อการตลาด บริษัท เอเชียเซริมกิจาส์ซิ่ง จำกัด (มหาชน)

รองประธานอาวุโสอันดับหนึ่ง บริษัท เอเชียเซริมกิจาส์ซิ่ง จำกัด (มหาชน)

รองประธานอาวุโส บริษัท เอเชียเซริมกิจาส์ซิ่ง จำกัด (มหาชน)

ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไปสายงานการตลาด บริษัท เอเชียเซริมกิจาส์ซิ่ง จำกัด (มหาชน)

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2562 เทียบกับปี 2561

ไม่มี

ไม่มี

ไม่มี

นายกัทรพล กังวาลสกุล

ประธานเจ้าหน้าที่กฎหมาย

อายุ

59 ปี

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (International Business) มหาวิทยาลัย Charles Sturt University

ประสบการณ์ทำงาน

2562 - ปัจจุบัน

2561 - 2562

2558 - 2560

2549 - 2558

ประธานเจ้าหน้าที่กฎหมาย บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

รองประธานอาวุโส บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

รองประธานอันดับหนึ่ง บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไปสายงานควบคุมสินเชื่อ บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร

ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2562 เทียบกับปี 2561

ไม่มี

นายกิตติศักดิ์ ลิฬหรัตน์

ประธานเจ้าหน้าที่สินเชื่อ

อายุ

62 ปี

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์ทำงาน

2562 - ปัจจุบัน

2560 - 2562

2558 - 2560

2549 - 2558

ประธานเจ้าหน้าที่สินเชื่อ บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

ประธานเจ้าหน้าที่สินเชื่อการตลาดและประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ

บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลีส จำกัด (มหาชน)

รองประธานอาวุโส บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลีส จำกัด (มหาชน)

ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไปสายงานการตลาด บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลีส จำกัด (มหาชน)

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร

ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2562 เทียบกับปี 2561

ไม่มี

สรุปการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

ชื่อ		หุ้นสามัญ (หุ้น)				เปลี่ยนแปลง
		ณ สิ้นปี 2561		ณ สิ้นปี 2562		
		ทางตรง	ทางอ้อม	ทางตรง	ทางอ้อม	
กรรมการ						
1.	นายหยาง ชีอ ถิง	-	-	-	-	-
2.	นายหลี่ หลง เทา	-	-	-	-	-
3.	นายถัง ไหล่ หวัง	154,611	-	154,611	-	-
4.	นายอิง ชุย เซน	-	-	-	-	-
5.	นายเลี้ยว อิง จื้อ	-	-	-	-	-
6.	นายเซิน ฟง ลอง	236,028	-	236,028	-	-
7.	นายเทียนทวิ สระตันต์	-	-	-	-	-
8.	นางปฎิมา ขวาลิต	164,628	-	164,628	-	-
9.	นายประดิษฐ์ ศวัสตนานนท์	91,800	-	91,800	-	-
10.	นายอนันต์ ศวัสตนานนท์	76,500	-	76,500	-	-
11.	ดร. สุปรียา ควระเดชคุปต์	-	91,800 ^{1/}	-	-	ลดลง 91,800
12.	นายเกษม อาคเนย์สุวรรณ	-	-	-	-	-
ผู้บริหาร						
1.	ดร. อำนวย วีรวรรณ	2,079,168	-	2,079,168	-	-
2.	นายชนมพิเชฐ ตันติกิตติภิญโญ	-	-	-	-	-
3.	นายคณัย ลาภาวิวัฒน์	153,000	-	153,000	-	-
4.	นายศรายุทธ์ ชัยสวัสดิ์	84,150	-	84,150	-	-
5.	นายกิตติศักดิ์ ลิฬหารัตน์	-	-	-	-	-
6.	นายอนุฤทธิ์ วงศ์อุดม	-	-	-	-	-
7.	นายภัทรพล กังวานสกุล	-	-	-	-	-

หมายเหตุ : ^{1/} ถือหุ้นโดยพลตำรวจเอกพิชิต ควระเดชะคุปต์ ในฐานะคู่สมรส

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลตามความเหมาะสมของสถานการณ์ในอัตราที่เหมาะสม โดยพิจารณาจากผลประกอบการ สภาพทางการเงินและเศรษฐกิจ บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 แต่ไม่เกินกว่าร้อยละ 70 ของจำนวนเงินที่สามารถจ่ายได้ภายหลังบริษัทมีกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน และได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ รวมถึงภาระผูกพันต่างๆ ของบริษัทเป็นที่เรียบร้อยแล้วในแต่ละปี ยกเว้นบริษัทมีความจำเป็นในการนำเงินดังกล่าวไปลงทุนเพื่อหารายได้เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทที่กำหนดห้ามมิให้จ่ายเงินปันผลจากเงินประเภทอื่นนอกจากกำไร รวมทั้งกรณีที่บริษัทยังมียอดขาดทุนสะสมอยู่ก็ห้ามมิให้จ่ายเงินปันผล

เงินปันผลให้แบ่งตามจำนวนหุ้น หุ้นละเท่าๆ กัน เว้นแต่ที่กำหนดไว้เป็นอย่างอื่น โดยต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทมีผลกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้น และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

อนึ่ง คณะกรรมการของบริษัทมีอำนาจในการพิจารณา ยกเว้นไม่ดำเนินการตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลดังกล่าว หรือเปลี่ยนแปลงนโยบายการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวได้เป็นครั้งคราวโดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขว่าการดำเนินการนั้นต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว

การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้กำหนดนโยบายการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการของฝ่ายบริหาร เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากที่สุด โดยที่คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Code of Best Practice) สำหรับการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียน เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นการเสริมสร้างความโปร่งใสและประสิทธิภาพของการบริหารอันจะนำไปสู่การสร้างเชื่อมั่นให้เกิดขึ้นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายได้

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีทุกปี โดยในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แล้ว

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังต่อไปนี้

1) สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการของบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของคุณสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยมีนโยบายในการปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้นและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นรวมถึงนักลงทุนสถาบันใช้สิทธิ โดยครอบคลุมสิทธิพื้นฐานตามกฎหมาย เช่น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การซื้อขายหุ้นหรือโอนหุ้น การได้รับข่าว ข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทยังได้นำเสนอข้อมูลสำคัญที่ผู้ถือหุ้นควรทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทคือ www.ask.co.th เช่น การให้สิทธิผู้ถือหุ้นคนหนึ่งหรือหลายคนซึ่งถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 1 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมด ในการเสนอระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้นและเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้แจ้งข่าวผ่านตลาดหลักทรัพย์และนำหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ขึ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทตั้งแต่วันที่ 8 ตุลาคม 2562

สำหรับในปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัทได้นำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบนำเสนอผ่านทางเว็บไซต์บริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาก่อนล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 19 มีนาคม 2562 (ก่อนประชุม 31 วันโดยบริษัทได้จัดการประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้นในวันที่ 19 เมษายน 2562) รวมทั้งจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น เอกสารประกอบและรายงานประจำปี 2561 ผ่านทางนายทะเบียนของบริษัท คือ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด โดยจัดส่งทางไปรษณีย์ในวันที่ 28 มีนาคม 2562 (ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น 21 วัน) และได้นำรายงานการประชุมเสนอผ่านทางเว็บไซต์หลังประชุม 11 วัน คือตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน 2562 นอกจากนี้ บริษัทไม่มีนโยบายลดสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยจะไม่แจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมกะทันหันในการประชุม ไม่เพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ให้สิทธิในการซักถามคณะกรรมการในที่ประชุม และไม่จำกัดสิทธิในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้นที่มาสาย เป็นต้น

2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกราย รวมทั้งนักลงทุนสถาบัน อย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทจะเปิดเผยข้อมูลที่มีสาระสำคัญ ข่าวสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใสแก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ ในการเรียกประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ ให้แก่ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 21 วันก่อนวันประชุม รวมทั้งประกาศหนังสือนัดเชิญประชุมดังกล่าวในหนังสือพิมพ์ โดยในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทประกอบครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาเพียงพอในการพิจารณาข้อมูลก่อนเข้าร่วมประชุม และมีการจดบันทึกการประชุมอย่างถูกต้อง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้บริษัทได้เพิ่มทางเลือกให้กับผู้ถือหุ้นโดยให้กรรมการอิสระของบริษัทเป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้

โดยปี 2562 บริษัทได้จัดการประชุมผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง คือประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้นครั้งที่ 35/2562 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2562 เวลา 15.00 น. ณ ห้องแกรนด์ฮอลล์ บางกอกคลับ ชั้น 28 อาคารสารคดีทาวเวอร์ เลขที่ 175 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โดยสถานที่จัดการประชุมผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางได้อย่างสะดวก โดยการโดยสารรถประจำทาง รถไฟฟ้า BTS และรถโดยสาร BRT ในการประชุม ผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถใช้สิทธิในการลงคะแนนเสียงและแสดงความคิดเห็นหรือซักถามข้อสงสัยก่อนการตัดสินใจ

ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้นำข้อมูลหนังสือเชิญประชุมที่มีรายละเอียดครบถ้วนเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัท ก่อนล่วงหน้า 31 วัน ตั้งแต่ วันที่ 19 มีนาคม 2562 และได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมที่มีรายละเอียดการประชุม/ความเห็นของคณะกรรมการ/รายงานการประชุมครั้งที่ผ่านมามีรายละเอียดครบถ้วน/รายงานประจำปีพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุม/เอกสารที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะ และระเบียบการไว้ชัดเจน โดยมอบให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ในฐานะนายทะเบียนของบริษัทเป็นผู้จัดส่งแก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น 21 วัน

โดยในปี 2562 บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบอื่นๆ ให้แก่ผู้ถือหุ้นตั้งแต่วันที่ 28 มีนาคม 2562 และได้ประกาศลงในหนังสือพิมพ์สายกลาง ติดต่อกัน 3 วัน ตั้งแต่วันที่ 1-3 เมษายน 2562 เพื่อบอกกล่าวผู้ถือหุ้นล่วงหน้าในเวลาที่เหมาะสมเพื่อเตรียมตัวศึกษาข้อมูลก่อนมาเข้าร่วมประชุม โดยจัดส่งเอกสารดังกล่าวให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายที่มีรายชื่อปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ในวันที่ 8 มีนาคม 2562 รวมทั้งเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเอง บริษัทได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะ (แบบ ข) ไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมรวมทั้งหลักฐานการเข้าร่วมประชุมซึ่งได้ระบุเอกสารต่างๆ ที่จำเป็นสำหรับการเข้าประชุม โดยระบุทั้งผู้ถือหุ้นที่จะเข้าประชุมด้วยตัวเองและผู้ถือหุ้นที่ต้องการมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าประชุมแทน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดเตรียมเอกสารได้ครบถ้วนและถูกต้อง และจะไม่เกิดปัญหาในการเข้าร่วมประชุม รวมทั้งได้แต่งตั้ง นายประดิษฐ์ ศิวสตนานนท์ ซึ่งดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะแทนผู้ถือหุ้นในกรณีที่ผู้ถือหุ้นประสงค์จะมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมแทน หรือสามารถเลือกมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งเข้าประชุมแทนได้

วันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้กำหนดสถานที่ วันเวลาการประชุมที่ถือได้ว่าเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นรวมถึงนักลงทุนสถาบันอย่างเท่าเทียมกันทุกราย และให้ความมั่นใจด้านการรักษาความปลอดภัยแก่ผู้ถือหุ้น กำหนดจุดบริการรับลงทะเบียนอย่างเหมาะสมและเพียงพอด้วยระบบ Barcode โดยให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ล่วงหน้าก่อนเวลาประชุม 2 ชั่วโมง และต่อเนื่องจนกว่าการประชุมจะแล้วเสร็จ และจัดเตรียมอาหารเครื่องดื่มเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่มอบ/ได้รับมอบฉันทะโดยไม่เสียค่าใช้จ่าย พร้อมการจัดให้มีของว่างเพื่อรับรองสำหรับผู้ถือหุ้นที่รอเข้าประชุมด้วย

นอกจากนั้น บริษัทได้จัดเตรียมหนังสือเชิญประชุม รายงานประจำปีทั้งในรูปแบบเล่มและแบบซีดีพร้อมไว้สำหรับผู้ถือหุ้นที่แสดงความประสงค์ขอรับ ณ จุดลงทะเบียน ในการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งนี้บริษัทได้จัดให้ที่ปรึกษากฎหมายอิสระเป็นผู้ทำหน้าที่แจ้งรายละเอียดขององค์ประชุม อธิบายวิธีการลงคะแนน การนับคะแนน การใช้บัตรลงคะแนน และเปิดเผยผลการนับคะแนนในแต่ละวาระ โดยที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม หรือแสดงความคิดเห็นอย่างเหมาะสมและเพียงพอ และในวาระเลือกกรรมการได้จัดให้มีการลงคะแนนแยกตามกรรมการแต่ละท่าน และเก็บบัตรลงคะแนนของแต่ละท่านเพื่อให้ที่ปรึกษากฎหมายได้ทำการตรวจนับอย่างโปร่งใส

สำหรับการประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้นครั้งที่ 35/2562 นี้ มีกรรมการเข้าร่วมประชุมรวมทั้งสิ้น 8 ท่านประกอบด้วย นายหยาง ซือ ถึง ประธานกรรมการ นายประดิษฐ์ ศิวสตนานนท์ ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ นายอนันต์ ศิวสตนานนท์ กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ ดร.สุปรียา ควรเดชคุปต์ กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ นายเกษม อาคเนย์สุวรรณ กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ นางปฎิมา ชวลิต กรรมการอิสระ นายเทียนทวี สระคันต์ กรรมการ และนายอิง สุย เซน กรรมการ รวมทั้ง นายคณัย ลาภาวิวัฒน์ ประธานเจ้าหน้าที่การเงินซึ่งดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท/เลขานุการคณะกรรมการ นอกจากนี้ยังมีผู้สอบบัญชีของบริษัท (บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด) และที่ปรึกษากฎหมายอิสระจากบริษัท ฮันตัน แอนครูล์เคร์ท (ไทยแลนด์) จำกัด ซึ่งทำหน้าที่ดำเนินการประชุม จำนวน 2 ท่าน และบริษัท อินเวนท์เทค ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด ในฐานะผู้แทนในการนับคะแนนอิสระเข้าร่วมประชุมด้วย บริษัทมีผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2562 อยู่ในระดับ 98 คะแนน

หลังวันประชุม

บริษัทได้แจ้งมติที่ประชุมผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหลังจากการประชุมสิ้นสุดในวันที่ 19 เมษายน 2562 และบริษัทได้นำส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นและเผยแพร่รายงานดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัท ภายใน 14 วัน คือวันที่ 30 เมษายน 2562 และยังได้บันทึกการประชุมในลักษณะสื่อวีดิทัศน์และบันทึกการออกเสียง โดยเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทและจัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นที่สนใจ และได้แจ้งประกาศการจ่ายเงินปันผลลงในหนังสือพิมพ์รายวันสายกลางฉบับภาษาไทย ติดต่อกัน 3 วัน ตั้งแต่วันที่ 22-24 เมษายน 2562

3) การคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทเล็งเห็นและให้ความสำคัญในการดูแลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งภายในและภายนอกบริษัท ตั้งแต่ ลูกค้า ผู้ถือหุ้น พนักงาน เจ้าหนี้ ลูกหนี้ คู่แข่ง หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เนื่องจากบริษัทตระหนักถึงแรงสนับสนุนของผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ในอันที่จะช่วยสร้างความสามารถในการแข่งขันและผลประโยชน์ที่ดีให้แก่บริษัทและเป็นแรงสนับสนุนอย่างดียิ่งในระยะยาว ทั้งนี้สามารถรายละเอียดเพิ่มเติมใน “การกำกับดูแลกิจการ” ซึ่งได้เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.ask.co.th) ในส่วนของ “นักลงทุนสัมพันธ์” โดยมีหัวข้อดังนี้

- จรรยาบรรณธุรกิจ
- นโยบายการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
- นโยบายการต่อต้านการทุจริต
- นโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและแบบฟอร์ม
- นโยบายการพัฒนาความรู้ศักยภาพของบุคลากร
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัย และสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน

ในด้านการพัฒนาบุคลากร บริษัทได้ให้ความสำคัญในการที่จะพัฒนาพนักงานในทุกระดับเพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ทั้งความรู้ที่เกี่ยวข้องในงานปัจจุบัน และความรู้สำหรับการพัฒนาทักษะเพื่อสนับสนุนให้พนักงานมีโอกาสดำเนินงานในอาชีพการงาน โดยจัดให้มีการอบรมทั้งที่จัดขึ้นภายในบริษัท และส่งพนักงานไปอบรมกับหน่วยงานภายนอก โดยในปี 2562 ที่ผ่านมามีบริษัทและบริษัทย่อยได้จัดให้มีการอบรมแก่พนักงานและผู้บริหาร รวมทั้งสิ้น 85 ครั้ง โดยเป็นการจัดอบรมภายใน 40 ครั้งและอบรมภายนอก 45 ครั้ง

บริษัทมีการรณรงค์ในเรื่องความปลอดภัยในการทำงานอย่างต่อเนื่อง ตามนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัย และสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน พบว่าในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีสถิติการหยุดงาน (Sick Leave) เท่ากับร้อยละ 2.13 ของจำนวนบุคลากรรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และบริษัทไม่มีอัตราการเกิดอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน และบริษัทได้จัดโครงการสวัสดิการตรวจสอบสุขภาพประจำปีให้แก่บุคลากรของบริษัทและบริษัทย่อยทุกคน เพื่อให้พนักงานมีสุขภาพที่ดี ซึ่งโครงการดังกล่าวบริษัทจัดขึ้นเป็นประจำทุกปีและดำเนินการมาต่อเนื่องมากกว่า 17 ปี

นอกจากนั้นบริษัทได้เปิดเผย “รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมปี 2562” บนเว็บไซต์ของบริษัท www.ask.co.th ในส่วนของ “นักลงทุนสัมพันธ์” เพื่อให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกท่านสามารถเข้าถึงได้

อนึ่ง เพื่อเป็นช่องทางในการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทจึงได้เปิดช่องทางการสื่อสารเพื่อรับข้อร้องเรียน คำแนะนำ ความคิดเห็น สำหรับติดต่อกับคณะกรรมการ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ในส่วนของนักลงทุนสัมพันธ์ หรือสามารถส่งไปรษณีย์หรือยื่นเรื่องโดยตรงได้ที่บริษัท

บริษัทมีแนวทางในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยบริษัทได้จัดทำนโยบายการต่อต้านการทุจริต (Anti-Fraud Policy) ขึ้น เพื่อกำหนดความรับผิดชอบ แนวปฏิบัติ และการป้องกันการทุจริต เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ และพัฒนาสู่องค์กรแห่งความยั่งยืน โดยบริษัทได้ผ่านการรับรองเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตเมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2560 โดยมีระยะเวลาการรับรอง 3 ปี

ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยนโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistle Blowing Policy) โดยมีรายละเอียดดังนี้

นโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistle Blowing Policy)

บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) และบริษัทย่อย มีแนวทางในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยบริษัทได้จัดทำนโยบายการแจ้งเบาะแส (Whistle Blowing Policy) ขึ้น เพื่อเป็นช่องทางให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสในกรณีที่เกิดการทุจริต ฉ้อโกงในสาระที่สำคัญ และกระทบต่อความรู้สึก เช่น การกระทำที่ผิดกฎหมาย ผิดกฎข้อบังคับ ผิดไปจากนโยบายของบริษัท และผิดต่อจริยธรรมทางธุรกิจ เพื่อช่วยกันปรับปรุงแก้ไขหรือดำเนินการให้เกิดความถูกต้อง เหมาะสม โปร่งใส และยุติธรรมต่อไป ทั้งนี้ ข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสและเรื่องที่แจ้ง จะถูกเก็บเป็นความลับเพื่อป้องกันการละเมิดสิทธิ

แนวทางการปฏิบัติ

1. พนักงานหรือบุคคลนอกคนใดก็ตามที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท สามารถร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการกระทำผิด เบาะแสที่แจ้งจะต้องเขียนเป็นลายลักษณ์อักษร และส่งไปยังผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท จากนั้นผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน จะทำการศึกษาเบื้องต้นว่าเบาะแสนั้น มีความน่าเป็นไปได้ที่จะเกิดการทุจริตหรือไม่ และถ้าจำเป็น อาจมีการสืบสวนต่อไป

รายละเอียดช่องทางการร้องเรียนและแจ้งเบาะแส มีดังนี้

- 1) ผู้อำนวยการอันดับหนึ่งฝ่ายตรวจสอบภายใน : นางดาเรศนา ชาญทรัพย์วัฒน์
โทรศัพท์ : 02-679-6226
E-mail address : daresnapa.ch@ask.co.th
- 2) จุดหมายถึงผู้อำนวยการอันดับหนึ่งฝ่ายตรวจสอบภายใน
ที่อยู่ : อาคารสารชิต์ ชั้น 24 เลขที่ 175 ถนนสารคดี แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทรใต้ กรุงเทพฯ 10120
โทรสาร : 02-679-6241-3
2. ในกรณีที่ข้อกล่าวหาไม่เป็นที่น่าสงสัยเพียงพอที่จะเกิดการทุจริต และไม่มี ความจำเป็นต้องสืบสวน ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในจะต้องแจ้งไปยังผู้แจ้งเบาะแสให้ทราบว่าเหตุใดจึงไม่มีการสืบสวน
3. ถ้าเหตุสงสัยว่าทุจริตเรื่องปลักย่อยไม่สำคัญ และปราศจากความเป็นจริงหรือไม่มีความขัดแย้งในผลประโยชน์ของบริษัท หัวหน้าของพนักงานที่แจ้งเรื่องปลักย่อยนั้นจะเป็นผู้รับรายงานเรื่องดังกล่าวต่อไป
4. หากเรื่องที่ถูกร้องถูกพิจารณาแล้วมีความเป็นจริงที่จะเกิดการทุจริต หรือเกี่ยวข้องกับการขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในจะเป็นผู้รับผิดชอบในการสืบสวนและรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการผู้จัดการของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้คำแนะนำในวิธีการจัดการต่อกรรมการผู้จัดการ
ถ้าเรื่องดังกล่าวถูกสงสัยว่าจะเกี่ยวข้องกับการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับผู้บริหารอาวุโสของบริษัท รายงานการสืบสวนดังกล่าวจะต้องส่งตรงให้คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณา
5. ฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดประชุมตามระเบียบว่าด้วยการประชุม ภายใต้การกำกับดูแลของกรรมการผู้จัดการของบริษัท
6. รายงานสรุปข้อเท็จจริง จะต้องแจ้งให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบ
7. เมื่อการสอบสวนสิ้นสุดลง ฝ่ายตรวจสอบอาจจะแจ้งให้ผู้แจ้งเบาะแสทราบถึงผลการสอบสวนดังกล่าว
8. หลักการพิจารณาของบริษัท เป็นดังนี้
 - 1) ข้อกล่าวหาควรถูกยกขึ้นด้วยเจตนาที่ดี ไม่ใช่เพื่อผลประโยชน์ส่วนตัว
 - 2) เรื่องที่ไม่ระบุผู้แจ้งเบาะแส จะไม่ได้รับการพิจารณาและไม่กระทำการใดใดทั้งสิ้น
 - 3) ผู้ที่มีส่วนร่วมในการสืบสวนเรื่องทุจริตจะต้องเก็บรายละเอียดและผลการสืบสวนไว้เป็นความลับ
9. ข้อมูลเพื่อการติดต่อสามารถดูได้ที่ เว็บไซต์ของบริษัท : www.ask.co.th ข้อมูล ข้อกล่าวหา และเอกสารที่เกี่ยวข้องทั้งหมดจะถูกเก็บไว้เป็นความลับโดยฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท โดยมีระยะเวลาในการเก็บรักษาข้อมูลและเอกสารไม่น้อยกว่า 3 ปี
10. ขั้นตอนและวิธีการแจ้งเบาะแส บริษัทจะทบทวนและแก้ไขเพื่อให้เท่าทันเหตุการณ์ และสถานการณ์ของบริษัทเป็นระยะ ๆ

มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้แจ้งเบาะแสการกระทำผิด

พนักงานหรือบุคคลภายนอกที่แจ้งเรื่องร้องเรียน แจ้งเบาะแส โดยความสุจริตใจ จะได้รับการคุ้มครองที่เหมาะสมจากบริษัท ดังนี้

1. บริษัทจะเก็บข้อมูลและตัวตนของผู้ที่ร้องเรียน ผู้แจ้งเบาะแส และผู้ที่ถูกร้องเรียน เป็นความลับ
2. หากกรณีที่บริษัทมีความจำเป็นต้องเปิดเผยข้อมูล บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลเฉพาะข้อมูลที่เกี่ยวข้องเท่านั้น โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และความเสียหายของผู้ร้องเรียน และผู้แจ้งเบาะแส

4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและเกี่ยวข้องกับบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานและผลการดำเนินงาน โครงสร้างผู้ถือหุ้นที่ชัดเจนซึ่งแสดงให้เห็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริงของบริษัท โดยสามารถดูรายละเอียดได้จากหัวข้อโครงสร้างการถือหุ้น รวมถึงการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ซึ่งได้เปิดเผยทั้งในรายงานประจำปีแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และเว็บไซต์ของบริษัท (www.ask.co.th)

ในด้านของคุณภาพของรายงานทางการเงิน สำหรับปี 2562 ที่ผ่านมามีบริษัทได้แต่งตั้งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ให้เป็นผู้สอบบัญชี ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระ และเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยงบการเงินในปี 2562 ของบริษัท ผู้สอบบัญชีได้รับรองงบการเงินอย่างไม่มีเงื่อนไข

บริษัทได้จัดให้มีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations Department) เพื่อเป็นอีกหนึ่งช่องทางเพื่อเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทไปยังผู้ถือหุ้นของบริษัท นักวิเคราะห์ และนักลงทุนทั่วไปที่สนใจ โดยสามารถติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทได้ที่ 02-679-6226 ต่อ 1501 หรือ สามารถดูข้อมูลที่สำคัญของบริษัท เช่น โครงสร้างผู้ถือหุ้น โครงสร้างองค์กร นโยบายการกำกับดูแลกิจการ รายชื่อคณะกรรมการ งบการเงิน รายงานประจำปี หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท (โดยเลือกในหัวข้อ นักลงทุนสัมพันธ์)

ทั้งนี้ ในปี 2562 บริษัทมีการให้ข้อมูลต่อผู้เกี่ยวข้องในโอกาสต่าง ๆ ในการนำเสนอข้อมูล ดังนี้

1. การประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting) จำนวน 4 ครั้ง
2. การเข้าพบคุยกับผู้บริหารของบริษัท (Company Visit) ของนักลงทุนสถาบัน จำนวน 1 ครั้ง
3. การเผยแพร่ข้อมูลผลประกอบการและฐานะทางการเงินของบริษัทโดยการไปยื่นหนังสือพิมพ์ จำนวน 1 ครั้ง (Press Releases)
4. รายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาส ผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์ จำนวน 4 ครั้ง

นอกจากนี้ บริษัทมีการกำหนดหลักเกณฑ์ให้กรรมการต้องรายงานการมีส่วนได้เสียเพื่อให้บริษัทมีข้อมูลประกอบการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทมีหน้าที่ในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณ และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อปรับเปลี่ยนให้เข้าตามสถานการณ์ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ เพื่อให้มีความเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป โดยคณะกรรมการบริษัทมีการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของบริษัท ทุก ๆ ปี โดยในปี 2562 คณะกรรมการ ได้มีการพิจารณาแก้ไขวิสัยทัศน์ของบริษัทให้มีความครอบคลุมกับการบริการ และเพิ่มความท้าทายให้กับบริษัทมากขึ้น โดยเปลี่ยนจาก “การเป็นผู้นำในตลาดรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ที่ไม่ใช่รถกระบะ” เป็น “เป็นผู้เชี่ยวชาญ และผู้ให้บริการครบวงจร ในอุตสาหกรรมขนส่ง” ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นตามเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และการติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ รวมทั้งจัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม ตลอดจนกำหนดให้มีการรายงานทางการเงินที่มีคุณภาพอย่างสม่ำเสมอภายใต้การดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้บริษัทสามารถบรรลุได้ตามเป้าหมายที่วางไว้และเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับประโยชน์อย่างสูงสุด โดยบริษัทได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการไว้อย่างชัดเจนในข้อบังคับของบริษัทว่าให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท ถ้าจำนวนกรรมการที่จะออกแบ่งเป็นสามส่วนไม่ได้ ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุด กล่าวคือ กรรมการแต่ละท่านมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี

บริษัทได้จัดให้มีการถ่วงดุลของกรรมการคือ คณะกรรมการบริษัทมีจำนวนรวม 12 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน และกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 8 ท่าน โดยบริษัทได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้งสิ้นจำนวน 4 ท่าน และมีกรรมการอิสระที่ไม่ได้เป็นกรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน ซึ่งคิดเป็นกรรมการอิสระร้อยละ 42 หรือ 5 ใน 12 ของกรรมการทั้งหมด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบถือเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยที่จะทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้มีความถูกต้องและโปร่งใส

บริษัทมีการแบ่งแยกหน้าที่และกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบไว้อย่างชัดเจนตามรายละเอียดในหัวข้อโครงสร้างการจัดการเพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างโปร่งใส ช่วยให้มีการถ่วงดุลอำนาจอย่างเพียงพอและสามารถเข้าสอบทานการดำเนินงานของบริษัทได้ โดยในมติที่สำคัญยังจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ อำนาจที่มอบให้คณะกรรมการ คณะกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ เป็นการมอบอำนาจที่ไม่ทำให้กรรมการผู้มีส่วนได้เสียสามารถถอนมติรายการใด ๆ ที่ตนเอง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของตนเองทำร่วมกับบริษัทหรือบริษัทย่อยได้

ในปี 2562 บริษัทได้จัดให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการเพื่อพิจารณาความเหมาะสมของโครงสร้างกรรมการ และการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ โดยแบ่งการประเมินเป็น 6 หมวด ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับ ฝ่ายจัดการ การพัฒนาตนเองของกรรมการ สำหรับปี 2557 เป็นปีแรกที่เริ่มประเมินกรรมการเป็นรายบุคคล โดยกรรมการทุกท่าน จะทำการประเมินกรรมการท่านอื่นทั้งหมด (ยกเว้นตัวท่านเอง) แบ่งการประเมินเป็น 4 หมวด ได้แก่ หน้าที่และความรับผิดชอบ ของกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ การพัฒนาตนเองของกรรมการ และสุดท้ายคือการ ประเมินผลการดำเนินงานของกรรมการผู้จัดการ (MD) โดยแบ่งการประเมินเป็น 3 หมวด ได้แก่ หน้าที่และความรับผิดชอบของ กรรมการผู้จัดการ ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการบริษัท และการพัฒนาตนเองของกรรมการผู้จัดการ ในการประเมินฝ่าย นักลงทุนสัมพันธ์ในฐานะผู้ช่วยของเลขานุการบริษัทส่งแบบสอบถามทั้ง 3 ประเภทไปยังคณะกรรมการทุกท่าน โดยแต่ละหัวข้อ หลักจะมีข้อย่อย และจะสามารถให้คะแนนตามความพอใจ 0-4 คะแนน และภายหลังจากได้รับผลการประเมิน ทุกประเภทของแต่ละกรรมการแต่ละท่าน เลขานุการบริษัทจะรวบรวมคะแนนจะแจ้งให้ที่ประชุมคณะกรรมการทราบ

นอกจากนั้นบริษัทได้มีการประเมินงานของคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง ทั้งการประเมินคณะกรรมการรายคณะ และการประเมินรายบุคคล โดยแบ่งการประเมินเป็น 3 หมวด ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ การประชุมของคณะกรรมการ และบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการ โดยแต่ละหมวดจะมีข้อย่อยและจะสามารถให้คะแนนตามความพอใจ 0-4 คะแนน

สำหรับการประเมินปี 2562 เลขานุการบริษัทได้จัดส่งแบบประเมินให้กรรมการทุกท่านเพื่อทำการประเมินผลแล้ว ซึ่งหาก รวบรวมคะแนนเรียบร้อยแล้วจะแจ้งผลการประเมินในที่ประชุมคณะกรรมการต่อไป หลังจากที่ทราบผลการประเมินคณะกรรมการ จะร่วมกันพิจารณาหาแนวทางในการปรับปรุงเพื่อให้ผลการประเมินคณะกรรมการ กรรมการทุกท่านและกรรมการผู้จัดการดีขึ้น

บริษัทยังไม่มีนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละท่านจะดำรงตำแหน่งได้ อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันไม่มี กรรมการท่านใดที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมากกว่า 5 บริษัท

หลักเกณฑ์การสรรหากรรมการและขั้นตอนการแต่งตั้งกรรมการใหม่

กระบวนการคัดเลือกผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทไม่ได้ผ่านคณะกรรมการสรรหา เนื่องจากปัจจุบันบริษัทไม่มี คณะกรรมการสรรหา อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกันพิจารณาเลือกบุคคลมาดำรงตำแหน่งกรรมการ ซึ่งได้ พิจารณาทั้งโครงสร้างของคณะกรรมการ โดยคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity policy) ไม่ว่าจะเป็น เพศ เชื้อชาติ ทำให้บริษัทมีกรรมการทั้งที่เป็นคนไทย และต่างชาติ ทักษะที่จำเป็นและยังขาดอยู่ใน คณะกรรมการ คุณสมบัติในฐานะกรรมการในด้านต่างๆ โดยความเหมาะสมด้านคุณวุฒิ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ ผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัทในช่วงที่ผ่านมา รวมทั้งจะต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและประกาศ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เข้าเป็นกรรมการของบริษัท โดยก่อนมีการแต่งตั้งบริษัทจะทำส่งจดหมายโดย ระบุ ชื่อของกรรมการที่ต้องการแต่งตั้งไปยังสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เพื่อตรวจสอบว่าเป็น บุคคลต้องห้าม หากผ่านการตรวจสอบ บริษัทก็จะดำเนินการแต่งตั้งกรรมการใหม่ท่านดังกล่าวต่อไป

สำหรับขั้นตอนในแต่งตั้งกรรมการของบริษัทสามารถสรุปได้ดังนี้คือ

- 1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- 2) ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป
- 3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาจะเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือจะ พึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะ พึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ทั้งนี้บริษัทมีการจัดปฐมนิเทศให้กับกรรมการใหม่ทุกท่าน โดยเริ่มต้นตั้งแต่ปี 2552 เพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบข้อมูล เกี่ยวกับบริษัท ขอบเขตอำนาจหน้าที่ในฐานะกรรมการของบริษัท รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยมีหัวข้อนำเสนอ คือ วิสัยทัศน์ และพันธกิจของบริษัท แผนธุรกิจของบริษัท ประวัติบริษัท โครงสร้างผู้ถือหุ้น โครงสร้างองค์กรและรายชื่อผู้บริหาร วาระการ ประชุมคณะกรรมการและรายงานการประชุมในรอบปีที่ผ่านมา พร้อมทั้งแนบคู่มือกรรมการเพื่อให้กรรมการใหม่ได้ศึกษาแนวทาง การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทจดทะเบียน

บริษัทจะมีการแจ้งวันที่มีการประชุมคณะกรรมการในปีดังกล่าวต่อกรรมการล่วงหน้าในช่วงต้นปี เพื่อให้กรรมการทุกท่าน สามารถจัดสรรเวลาเข้าประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง ทั้งการแจ้งตารางการประชุมล่วงหน้าจะเป็นการแจ้งเฉพาะวาระปกติเท่านั้น หากมีความจำเป็นต้องจัดประชุมคณะกรรมการวาระพิเศษนอกเหนือจากที่ได้แจ้ง เลขานุการบริษัทก็จะส่งหนังสือเชิญประชุม คณะกรรมการล่วงหน้าให้แก่กรรมการทุกท่านก่อนการประชุมอย่างน้อย 7 วันทุกครั้ง

หลักการในการพิจารณาจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทและรายละเอียดเกี่ยวกับการประชุมมีดังนี้ บริษัทจะจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยบริษัทกำหนดให้กรรมการมีหน้าที่ต้องเข้าประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง เว้นแต่กรณีที่มีเหตุจำเป็น นอกจากนั้น บริษัทจัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 ครั้ง ในไตรมาสแรกของปี

การประชุมคณะกรรมการแต่ละครั้งมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า และมีการพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ บริษัทจัดให้มีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการทุกท่านได้ทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการมีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ในการประชุมคณะกรรมการแต่ละครั้ง ประธานกรรมการมีหน้าที่จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ เพื่อให้ฝ่ายจัดการสามารถเสนอเรื่อง และสามารถอภิปรายปัญหาสำคัญได้อย่างรอบคอบโดยทั่วกัน รวมทั้งให้มีการจดบันทึกการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน เป็นลายลักษณ์อักษรและจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการ เพื่อให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

ตารางสรุปการเข้าประชุมของกรรมการบริษัทในปี 2562

กรรมการทุกท่านได้อุทิศเวลาเพื่อเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง เว้นแต่เหตุจำเป็นทำให้ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ทั้งนี้ ในปี 2562 กรรมการและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแต่ละท่านเข้าร่วมการประชุมดังนี้

รายชื่อ	จำนวนการเข้าร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)		รายชื่อ	จำนวนการเข้าร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)	
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ
นายหยาง ซือ ถึง	6/6	-	นางปัทมา ขวลิศ	6/6	-
นายทลี่ หลง เทา	1/6	-	นายประดิษฐ์ ศวัสตนานนท์	6/6	4/4
นายถัง ไล่ หวัง ^{1/}	4/4	-	นายอนันต์ ศวัสตนานนท์	5/6	4/4
นายอิง ฮุย เซน	6/6	-	ดร. สุปรียา ควรเดชะคุปต์	6/6	4/4
นายเลียว อิง จื้อ	4/6	-	นายเกษม อาคเนย์สุวรรณ	6/6	4/4
นายเซิน ฟง ลอง	1/6	-	นายลี หยวน อี ^{2/}	2/2	-
นายเทียนทวิ สระตันต์	6/6	-			

หมายเหตุ : ^{1/} ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 35/2562 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2562 มีมติแต่งตั้งนายถัง ไล่ หวัง เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลวันที่ 19 เมษายน 2562 เป็นต้นไป

^{2/} ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เอเซียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2562 มีมติรับทราบการลาออกจากตำแหน่งกรรมการของนายลี หยวน อี โดยมีผลวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2562 เป็นต้นไป

บริษัทจัดให้มีการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัท โดยไม่มีกรรมการ กรรมการบริหาร และผู้บริหารเข้าประชุม ทั้งนี้ เพื่อเป็นการส่งเสริมธรรมาภิบาล และเพิ่มความโปร่งใสของงบการเงินให้กับบริษัท โดยบริษัทจะจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง โดยจะเลือกประชุมก่อนพิจารณาอนุมัติงบการเงินประจำปีของบริษัท สำหรับในปี 2562 ได้จัดขึ้นเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562

กรรมการทุกท่านได้อุทิศเวลาเพื่อเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง เว้นแต่เหตุจำเป็นทำให้ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทมีนโยบายในการคัดเลือกกรรมการ โดยคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และมีความเชี่ยวชาญในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี แต่เนื่องจากมีกรรมการบางท่านเป็นชาวไต้หวันและมีตำแหน่งหน้าที่ในบริษัทซึ่งดำเนินธุรกิจอยู่ในไต้หวัน ทำให้ไม่สะดวกในการเดินทางมาเข้าร่วมประชุมกรรมการของบริษัทได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายในการสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านเข้าร่วมประชุม จึงได้ดำเนินการจัดการประชุมทางไกลผ่านจอภาพ (Video Conference) ซึ่งจะช่วยให้กรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมพร้อมกันสามารถโต้ตอบกันได้ แม้จะอยู่ต่างสถานที่กัน

บริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 4 ท่าน มีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี โดยทุกรายเป็นกรรมการอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ซึ่งอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปตามรายละเอียดในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีนโยบายเข้าประชุมร่วมกันเป็นประจำอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และจะจัดให้มีการประชุมเป็นพิเศษในกรณีที่มิวาระเร่งด่วน กรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานจะใช้ดุลยพินิจของตนในการสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัท ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบ

ภายใน การปฏิบัติงานของบริษัท พิจารณาการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เป็นการรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกรรมการตรวจสอบเหล่านี้จะช่วยให้องค์กรมีการควบคุมและกำกับดูแลที่มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นเป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

กรณีที่เป็นการรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกรรมการตรวจสอบเหล่านี้จะช่วยให้องค์กรมีการควบคุมและกำกับดูแลที่มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นเป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

โดยบริษัทได้กำหนดนิยามของ “กรรมการอิสระ” ซึ่งมีข้อกำหนดมากกว่าหลักเกณฑ์ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 14/2551 ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละศูนย์จุดห้าของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจาก บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

นอกจากนี้ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร จำนวน 6 ท่าน ซึ่งมีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี อำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารเป็นไปตามรายละเอียดในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารของบริษัท มีนโยบายเข้าประชุมร่วมกันเป็นประจำอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง และจะจัดให้มีการประชุมเป็นพิเศษในกรณีที่มีความเร่งด่วน

ทั้งนี้กรรมการของบริษัททุกท่านที่อยู่ในประเทศไทย ได้ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program และในจำนวนนี้ กรรมการบางท่านได้ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program แล้ว ซึ่งเป็นหลักสูตรที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยบริษัทเป็นผู้ออกค่าใช้จ่าย และหากมีกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งและยังไม่ได้ผ่านการอบรม บริษัทมีนโยบายจะจัดให้กรรมการใหม่ได้รับการอบรมเช่นกัน นอกจากนี้ บริษัทยังสนับสนุนให้กรรมการของบริษัทเข้าอบรมหรือสัมมนาในหลักสูตรอื่นๆ เพื่อเพิ่มพูนความรู้สำหรับการดำรงตำแหน่งกรรมการด้วย

โดยในปี 2562 นายหยาง ชือ ถึง และนายเซิน ฟง ลอง ได้เข้ารับการอบรมหลักสูตร Anti-Money Laundering regulations and the role of Leasing industry และหลักสูตร AI Changing the Landscape of Corporate Governance ซึ่งจัดโดย Taiwan Corporate Governance Association

ในด้านการกำกับดูแลฝ่ายจัดการ บริษัทได้จัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท ที่มีสายการรายงานตรงไปยังคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการสามารถติดตามการดำเนินงานของบริษัทได้อย่างอิสระ มีประสิทธิภาพ โดยมีนางดารศรณา จรูญทรัพย์วัฒนะ เป็นผู้อำนวยการอันดับหนึ่งฝ่ายตรวจสอบภายใน ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบตั้งแต่วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2550 เนื่องจากมี

ประสบการณ์ในการตรวจสอบภายในของธุรกิจที่มีลักษณะเดียวกับบริษัท มาเป็นระยะเวลาเกินกว่า 20 ปี โดยยังดำรงสถานภาพการเป็นผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล (Certified Internal Auditor – CIA) มีการเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายในอยู่อย่างสม่ำเสมอ และมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัท จึงเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2555 เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2555 ได้แต่งตั้งนายคนัย ลาภาวิวัฒน์ เป็นเลขานุการบริษัท โดยทำหน้าที่รับผิดชอบและดูแลงานในส่วนของเลขานุการบริษัท ให้เป็นไปตามมาตรา 89/15 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ในปี 2556 นายคนัย ลาภาวิวัฒน์ได้เข้าอบรมหลักสูตรเลขานุการบริษัท รุ่นที่ 50/2556 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - 1.1 ทะเบียนกรรมการ
 - 1.2 หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัท
 - 1.3 หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
3. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายหยาง ชีอ ถึง	ประธานกรรมการ
2.	นายหลี่ หลง เทา	รองประธานกรรมการ
3.	นายถัง ไฉ่ หวัง	กรรมการ
4.	นายอิง ซูย เซน	กรรมการ
5.	นายเลี้ยว อิง จื้อ	กรรมการ
6.	นายเซิน ฟง ลอง	กรรมการ
7.	นายเทียนทวิ สระตันดี	กรรมการ
8.	นางปฎิมา ขวลิศ	กรรมการอิสระ
9.	นายประดิษฐ์ ศวัสตนานนท์	ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
10.	นายอนันต์ ศวัสตนานนท์	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
11.	ดร. สุปรียา ควรเดชคุปต์	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
12.	นายเกษม อาคนะย์สุวรรณ	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

หมายเหตุ: นายคนัย ลาภาวิวัฒน์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท/เลขานุการคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายหยาง ชีอ ถึง	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นายหลี่ หลง เทา	รองประธานกรรมการบริหาร
3.	นายถัง ไฉ่ หวัง	กรรมการ
4.	นายอิง ซูย เซน	กรรมการ
5.	นายเซิน ฟง ลอง	กรรมการ
6.	นายเลี้ยว อิง จื้อ	กรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดตั้งขึ้นโดยการอนุมัติของที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 20/2547 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2547 เพื่อเป็นองค์การอิสระในการสอบทานข้อมูลทางการเงินที่เสนอแก่ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น สอบทานระบบการควบคุมภายใน และกระบวนการตรวจสอบภายใน รวมถึงการสื่อสารกับผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นต้น ตามรายละเอียดในขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายประดิษฐ์ ศวสตนานนท์	ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
2.	นายอนันต์ ศวสตนานนท์	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
3.	ดร. สุปรียา ควรเดชะคุปต์	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
4.	นายเกษม อาคนะย์สุวรรณ	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

ทั้งนี้ นายประดิษฐ์ ศวสตนานนท์ ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชี การเงิน และการสอบทานงบการเงินของบริษัท

คณะผู้บริหาร

คณะผู้บริหารของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	ดร. อำนวย วีรวรรณ	ประธานกิตติมศักดิ์
2.	นายถัง ไหล่ ทัง	กรรมการผู้จัดการ
3.	นายชนม์พิเชฐ ตันติกิตติภิญโญ	ผู้จัดการทั่วไป
4.	นายคณัย ลาภาวิวัฒน์	ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน/เลขานุการบริษัท/ เลขานุการคณะกรรมการ
5.	นายศรายุทธ ชัยสวัสดิ์	ประธานเจ้าหน้าที่สารสนเทศ/รักษาการประธานเจ้าหน้าที่ธุรการ
6.	นายกิตติศักดิ์ ลิฬหรัตน์	ประธานเจ้าหน้าที่สินเชื่อ
7.	นายอนุฤทธิ์ วงศ์อุดม	ประธานเจ้าหน้าที่สินเชื่อการตลาด
8.	นายภัทรพล กังวานสกุล	ประธานเจ้าหน้าที่กฎหมาย

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อกำหนดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงให้เพียงพอ รวมทั้งอนุมัตินโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนรายงานการบริหารความเสี่ยงเป็นรายไตรมาส ซึ่งเป็นรายงานที่จัดทำโดยคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยครอบคลุมความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ ได้แก่ ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ ความเสี่ยงด้านการเงิน และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ โดยในกระบวนการบริหารความเสี่ยงนั้น ได้รวมถึงการจัดให้มีแนวทางการทบทวนระดับความเสี่ยง การจัดการความเสี่ยง การติดตามและการควบคุมความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ โดยจะทำการทบทวนทุกไตรมาส ทั้งนี้สมาชิกในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทถูกกำหนดตามตำแหน่งภายในบริษัทและบริษัทย่อย ดังนี้

ลำดับที่	ตำแหน่งในบริษัทและบริษัทย่อย	ตำแหน่งในคณะกรรมการ
1.	กรรมการผู้จัดการ	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2.	ผู้จัดการทั่วไป	รองประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
3.	รักษาการผู้จัดการทั่วไป-บริษัทย่อย	สมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
4.	ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน	สมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
5.	ประธานเจ้าหน้าที่สารสนเทศ	สมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
6.	ประธานเจ้าหน้าที่สินเชื่อ	สมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
7.	ประธานเจ้าหน้าที่สินเชื่อการตลาด	สมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
8.	ประธานเจ้าหน้าที่กฎหมาย	เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการชุดย่อย

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- 1) ปฏิบัติหน้าที่โดยทั่วไปในนามของบริษัท เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อยในการประกอบธุรกิจ
- 2) มีอำนาจในการจัดการและบริหารกิจการของบริษัท ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือ มติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัททุกประการ
- 3) มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการให้สินเชื่อ (Credit Approval) ค่าใช้จ่ายทั่วไปที่ฝ่ายบริหารยังไม่มียกย่องกำหนดไว้ (Non-Policy Expenses) การจัดซื้อ และการขายทรัพย์สินที่ฝ่ายบริหารยังไม่มียกย่องกำหนดไว้หรือที่มีใช้เป็นการธรรมดา (Buying & Selling of Non-Policy Assets) และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทหากเกินกว่าอำนาจ และ/หรือ วงเงินที่ได้รับอนุมัติไว้ สำหรับนโยบายหรือการบริหารงานบุคคล ซึ่งครอบคลุมการว่าจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง การโอน โยกย้าย การเลื่อนตำแหน่ง การพ้นจากการเป็นพนักงาน การให้รางวัล ผลตอบแทน การขึ้นเงินเดือนประจำปีของบริษัท ตลอดจนการบริหารงานบุคคล สามารถอนุมัติได้ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 4) ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วงให้กับกรรมการคนหนึ่งคนใดหรือหลายคนในคณะกรรมการบริหารหรือบุคคลอื่นใดในการปฏิบัติ การอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรือตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารกำหนด ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิกเพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจที่ได้ให้ไว้กับบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจช่วงนั้น ๆ ได้ตามที่เห็นสมควร
- 5) ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่คณะกรรมการบริหารนั้น ต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และกำหนดให้รายการที่กรรมการบริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยที่มีรายการธุรกิจปกติหรือเป็นไปตามเงื่อนไขการค้า ให้กรรมการบริหารซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิอนุมัติการทำรายการนั้นและให้รายงานคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบต่อไป เพื่อให้สอดคล้องกับระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวเหมาะสมและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในบริษัท
 - ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
 - ช) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตและความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 7) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

- 1) กำหนดนโยบาย แผนงาน และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัท และติดตามควบคุมการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัท
- 2) ดำเนินการและบริหารจัดการธุรกิจปกติของบริษัท
- 3) ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นคราว ๆ ไป
- 4) พิจารณานุมัติการดำเนินงานต่าง ๆ ของบริษัทภายใต้อำนาจซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- 5) พิจารณานุมัติการว่าจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง การโอน โยกย้าย การเลื่อนตำแหน่ง การพ้นจากตำแหน่ง การให้รางวัล ผลตอบแทน ตลอดจนการบริหารจัดการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานบุคคล
- 6) ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นใดที่กรรมการผู้จัดการเห็นสมควรทำหน้าที่แทน ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์และข้อบังคับของบริษัท

ทั้งนี้ อำนาจหน้าที่ข้างต้นต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท อย่างไรก็ตาม การมอบอำนาจดังกล่าวไม่รวมถึงการมอบอำนาจในการอนุมัติรายการใดที่ตนเองหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องมีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ยกเว้นการอนุมัติรายการที่เป็นรายการธุรกิจปกติหรือเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดอำนาจ และ/หรือ วงเงินไว้ โดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการตามที่กำหนดเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการใดมาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

การกำกับดูแลกิจการของบริษัทย่อย

แนวทางวิธีปฏิบัติ :

- การแต่งตั้ง การปลดออก และการประเมินผลการปฏิบัติงานของตัวแทนที่แต่งตั้งขึ้นอย่างถูกต้องตามกฎหมายสำหรับบริษัทย่อย ตามการถือหุ้น จะต้องได้รับการอนุมัติจากบริษัทตัวแทนบริษัทรวมถึงผู้สนับสนุนบริษัท ตัวแทนผู้รับมอบอำนาจ กรรมการผู้ควบคุมงาน และอื่น ๆ
- เพื่อปกป้องสิทธิและผลประโยชน์ของบริษัท ตัวแทนของบริษัทซึ่งได้รับการแต่งตั้งโดยบริษัทจะต้องใช้อำนาจ ปฏิบัติตามหน้าที่ และติดตามคำแนะนำของบริษัทที่อยู่ภายใต้กฎหมาย พระราชบัญญัติ สัญญาการเข้าร่วมเป็นบริษัท และสัญญาอื่น ๆ
- บริษัทย่อยจะต้องติดตามให้บริษัทอนุมัติเรื่องที่ถูกกำหนดไว้ในกฎของบริษัทย่อยที่สำรองไว้โดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- บริษัทย่อยจะต้องจัดประชุมเพื่อทบทวนธุรกิจของบริษัท (การประชุม) อย่างสม่ำเสมอ และเชิญบุคคลที่บริษัทส่งรายชื่อมาให้เข้าร่วมประชุม รายงานการประชุมจะต้องส่งให้เลขานุการบริษัท เพื่อการทบทวนด้วย
- บริษัทย่อยจะต้องยอมรับการตรวจสอบจากบริษัทอย่างสม่ำเสมอ บริษัทสามารถแต่งตั้งผู้ตรวจสอบเพื่อดำเนินการตรวจสอบพิเศษในเวลาใดก็ได้ เมื่อจำเป็น
- อ้างถึงการรายงานการบริหารผลการปฏิบัติงานของบริษัทย่อย บริษัทย่อยจะต้องส่งรายงานที่เกี่ยวข้องและถ้อยแถลงไปยังบริษัทอย่างสม่ำเสมอ หรือ ตามคำขอ
- นโยบายและขั้นตอนวิธีการของบริษัทย่อย จะต้องสอดคล้องกับ “แนวทางนโยบายบริษัทและการบริหารขั้นตอนการดำเนินงาน” ซึ่งกำหนดเป็นเงื่อนไขโดยบริษัทซึ่งจะได้รับการรักษาและจัดทำให้ทันสมัยอย่างสม่ำเสมอ
- เมื่อไม่มีความต่อเนื่องทางธุรกิจ หรือเหตุผลในการลงทุนในบริษัทย่อย ข้อเสนอเพื่อปิดบริษัท หรือ โครงการขายหุ้นจะต้องถูกส่งไปยังฝ่ายวางแผน เพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและถือปฏิบัติโดยเคร่งครัดในการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน ซึ่งสรุปได้ดังนี้

1. จัดให้บรรดาเฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องเท่านั้น รวมทั้งย้าเตือนให้ผู้ปฏิบัติงานระมัดระวังเก็บรักษาข้อมูลต่าง ๆ หากจำเป็นต้องเปิดเผยข้อมูลใด ๆ การรายงานหรือเผยแพร่ข้อมูลภายในจะสามารถปฏิบัติได้เฉพาะบุคคลที่ได้รับมอบหมายเท่านั้น
2. ดำเนินการแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัททุกท่านทราบถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบต่อข้อมูลภายใน โดยไม่นำข้อมูลภายในองค์กร ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว รวมทั้งเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์

3. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัททุกท่านทราบถึงภาระหน้าที่ ในการจัดทำรายงานการถือหลักทรัพย์ ในบริษัทของตนเอง คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร ตามนัยมาตรา 258 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่ที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัท ทั้งนี้ เป็นไปตามที่ถูกกำหนดไว้ในมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายกำหนดให้กรรมการทุกท่านนำส่งสำเนารายงานการถือหลักทรัพย์ที่เปลี่ยนแปลง ทุกครั้งที่มีการทำรายการไปยังเลขาธิการบริษัทเพื่อนำแจ้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการในการประชุมครั้งถัดไป
4. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่ทราบข้อมูลภายใน ควรหลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชนทราบ ซึ่งบุคคลเหล่านั้นจะต้องลงนามรับทราบเอกสารรักษาข้อมูลภายในของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้หากมีการฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตาม การลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้น ๆ

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีดังนี้

- 1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี
ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีให้แก่
 - สำนักงานผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย ในรอบบัญชีที่ผ่านมาจำนวนรวม 3,620,000 บาท ดังนี้

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีของบริษัท	จำนวน 1,710,000 บาท
ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีของบริษัทย่อย	จำนวน 1,910,000 บาท
 - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบบัญชีที่ผ่านมาจำนวนรวม 0 บาท
- 2) ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการสอบบัญชี
บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการสอบบัญชี ซึ่งได้แก่ ค่าใช้จ่ายในการจัดส่งเอกสาร ค่าเดินทาง เป็นต้น ให้แก่
 - สำนักงานผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย ในรอบบัญชีที่ผ่านมาจำนวนรวม 56,259 บาท ดังนี้

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการสอบบัญชีของบริษัท	จำนวน 33,825 บาท
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการสอบบัญชีของบริษัทย่อย	จำนวน 22,434 บาท
 - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบบัญชีที่ผ่านมาจำนวนรวม 0 บาท
- 3) ค่าบริการอื่น
บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น ให้แก่
 - สำนักงานผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย ในรอบบัญชีที่ผ่านมาจำนวนรวม 0 บาท
 - กิจการที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบบัญชีที่ผ่านมาจำนวนรวม 0 บาท

ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมประจำปี 2562 ขึ้นแยกจากรายงานประจำปี สามารถดูรายละเอียดได้ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท (www.ask.co.th)

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญต่อการมีระบบการควบคุมภายในที่ดี โดยจัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อทำหน้าที่ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และติดตามให้มีการปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องที่พบจากการตรวจสอบกระบวนการปฏิบัติงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง และเพื่อให้ฝ่ายตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระสามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ บริษัทจึงกำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายในมีสายการรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทสร้างระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล โดยการปฏิบัติตามกรอบโครงสร้างการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง ซึ่งอ้างอิงตามมาตรฐานสากลของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission - Enterprise Risk Management (COSO-ERM) ซึ่งสัมพันธ์กับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และตั้งอยู่บนพื้นฐานของ 5 องค์ประกอบของการควบคุมภายในได้แก่ (1) การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment) (2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) (3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities) (4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication) (5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

ระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือและกลไกที่สำคัญ เพื่อช่วยให้บริษัทมีระบบการจัดการที่ดี และเป็นการส่งเสริมให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทได้มอบหมายให้พนักงานมีบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบร่วมกันในการประเมินตนเอง (Control Self Assessment - CSA) เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานมีความรับผิดชอบในการประเมินความเสี่ยงและพัฒนาการควบคุมภายในด้วยตนเองอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นการเพิ่มศักยภาพของพนักงานในการระบุและประเมินความเสี่ยงในงานที่ปฏิบัติอยู่ เพื่อให้สามารถพัฒนาปรับปรุงระบบและลดความเสี่ยงลงได้

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีการตรวจประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในได้ตรวจประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต เพื่อช่วยประเมินความเป็นไปได้ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการทุจริต และพิจารณามาตรการป้องกันและการควบคุมให้มีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทจะสามารถป้องกันและควบคุมการทุจริต เพื่อให้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทต่อระบบการควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินการควบคุมภายในโดยให้ฝ่ายบริหารชี้แจงระบบต่างๆ ในการบริหารงานและการควบคุมภายใน รวมถึงการซักถามข้อมูลจากผู้บริหาร คณะกรรมการมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมในสภาพปัจจุบัน กล่าวคือ บริษัทมีระบบการควบคุมภายในครอบคลุมทั้ง 5 ส่วน ประกอบด้วย การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม

นอกจากนี้ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอ เพื่อสามารถดำเนินงานระบบควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ และได้ติดตามควบคุมดูแลการป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบแล้ว รวมถึงขอบเขตในเรื่องการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อระบบการควบคุมภายใน

ในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ครั้งที่ 1/2563 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2563 ได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทและพิจารณาตอบแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้ง 5 ส่วน ประกอบด้วย การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม โดยมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในมีการควบคุมอย่างเพียงพอตามแนวทางที่กำหนด และไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่มีสาระสำคัญเมื่อเทียบกับปีก่อน

หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 2/2550 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2550 ได้แต่งตั้งนางดาเรศนา จรุงทรัพย์วัฒน์ ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบตั้งแต่วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2550 เนื่องจากมีประสบการณ์ในการตรวจสอบภายในของธุรกิจที่มีลักษณะเดียวกับบริษัท มาเป็นระยะเวลาเกินกว่า 20 ปี โดยยังดำรงสถานภาพการเป็นผู้ตรวจสอบภายในสากลรับอนุญาต (Certified Internal Auditor - CIA) มีการเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายในอยู่อย่างสม่ำเสมอ และมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัท จึงเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ

นอกจากนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติหรือได้รับความเห็นชอบ จากคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ บริษัทยังไม่มีหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท เป็นการเฉพาะ

รายการระหว่างกัน

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งโดยรายการดังกล่าวล้วนเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทและบริษัทย่อย และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง สำหรับขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกัน บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายที่จะดำเนินการให้เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าทั่วไป อ้างอิงกับราคาตลาดและเงื่อนไขการตลาดที่เหมาะสม โดยหากเป็นรายการที่มีใช้การค้าตามปกติธุรกิจหรือมิได้เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป จะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติทุกครั้ง และกรรมการ บุคคลที่เกี่ยวข้องที่อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการดังกล่าว จะไม่มีสิทธิออกเสียงในเรื่องนั้นๆ และให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบต่อไป โดยการทำธุรกรรมนั้นต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

ทั้งนี้ ในการพิจารณารายการระหว่างกันต้องมีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อสอบถาม ให้ความเห็นถึงความจำเป็น ความเหมาะสม โดยพิจารณาถึงราคา อัตราค่าตอบแทนของรายการนั้นๆ เว้นแต่กรณีที่เป็นการทำรายการระหว่างกันที่เป็นการดำเนินการค้าตามปกติธุรกิจหรือเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป คณะกรรมการบริหาร หรือ กรรมการผู้จัดการ สามารถอนุมัติรายการได้ในขอบเขตการอนุมัติที่กำหนดไว้ และในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชีของบริษัท หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษจะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

นอกจากนี้ บริษัทจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้ การทำรายการระหว่างกันดังกล่าวต้องปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับเรื่องการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทอย่างเคร่งครัด รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวข้อง และการได้มาหรือจำหน่ายไปทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท

สำหรับการเข้าทำรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทมีขั้นตอนในการอนุมัติการทำธุรกรรมเป็นไปตามมาตรการที่กล่าวมาแล้วข้างต้น โดยบริษัทมีนโยบายที่จะดำเนินการให้เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าทั่วไป อ้างอิงกับราคาตลาดและเงื่อนไขการตลาดที่เหมาะสม เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท

รายละเอียดของรายการระหว่างกัน

โดยมติคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 มีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมเพื่อสอบถามรายการระหว่างกันสำหรับงวดสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้ให้ความเห็นว่า การทำรายการระหว่างกันเป็นความจำเป็นในการประกอบธุรกิจทั่วไป ข้อกำหนดและเงื่อนไขต่างๆ ของรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในช่วงระยะเวลาดังกล่าวเป็นไปตามราคาตลาด ราคาตามสัญญาและราคาที่ตกลงกัน ซึ่งมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปตามการประกอบธุรกิจทั่วไป โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับงวดสิ้นสุด (ล้านบาท)		เหตุผล ความเป็นมาของการทำรายการ ระหว่างกัน/หมายเหตุ
		31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2562	
1. ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) - ถือหุ้นบริษัทร้อยละ 7.35 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ กระแส รายวัน เงินฝากประจำ เงินเบิกเกินบัญชี เงิน ถูยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และค่าธรรมเนียม อาวัลของบริษัทและบริษัทย่อยเพื่อเป็น เงินทุนหมุนเวียนและเพื่อขยายการประกอบ ธุรกิจ 1. เงินฝากออมทรัพย์และกระแสรายวัน 2. เงินฝากประจำ 3. เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ - ประเภทหมุนเวียน - ประเภทไม่หมุนเวียน 4. เงินเบิกเกินบัญชี 5. เงินกู้ยืมระยะสั้น 6. เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนด ชำระภายใน 1 ปี 7. เงินกู้ยืมระยะยาว 8. ดอกเบี้ยค้างจ่าย 9. ดอกเบี้ยจ่าย 10. ดอกเบี้ยรับ	163.37 - 42.34 1.00 15.14 30.00 2,000.00 1,800.00 0.34 97.14 0.36	413.53 1.00 59.07 1.00 - 60.00 - 4,300.00 0.40 124.26 0.35	• คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและ พิจารณารายการดังกล่าวแล้วมีความเห็น ว่าคืออัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด มีความ สมเหตุสมผลและเป็นไปตามการประกอบ ธุรกิจทั่วไป
2. บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) • ถือหุ้นบริษัทร้อยละ 0.99 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ค่าเบี้ยประกันภัยโดยคิดตามอัตราตลาด 1. ค่าเบี้ยประกันภัย 2. ค่าเบี้ยประกันภัยล่วงหน้า	2.72 1.43	2.47 1.40	• คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานและ พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็น ว่า คืออัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด มีความ สมเหตุสมผลและเป็นไปตามการ ประกอบธุรกิจทั่วไป
3. Chailease Finance Co., Ltd. • ถือหุ้นบริษัทร้อยละ 36.61 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ค่าบริการวิชาชีพ	1.00	1.00	• คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานและ พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็น ว่า มีมูลค่าเป็นไปตามราคาตามสัญญาที่ตกลง กัน มีความสมเหตุสมผลและเป็นไปตามการ ประกอบธุรกิจทั่วไป
4. กองทุนบริหารสินทรัพย์ สารคดีทาวเวอร์ • เป็นกองทุนที่เกี่ยวข้องกับ บจก.ซีดี เรียดส์ ซึ่ง บจก.ซีดีเรียดส์ เกี่ยวข้องกับ ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท คือ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	รายการค่าเช่าพื้นที่ เครื่องตกแต่งสำนักงาน และค่าบริการของบริษัทและบริษัทย่อย 1. รายการค่าเช่าพื้นที่ เครื่องตกแต่ง สำนักงาน และค่าบริการ	30.51	31.64	• คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานและ พิจารณารายการดังกล่าวแล้วมีความเห็นว่ามี มูลค่าเป็นไปตามราคาตามสัญญาที่ตกลงกัน มีความสมเหตุสมผลและเป็นไปตามการ ประกอบธุรกิจทั่วไป
5. บริษัท ซีไอทีซี เอ็นเตอร์ไพรส์ (ไทย) จำกัด • มีกรรมการร่วมกันกับผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินและ ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยค้างรับ	0.95 0.53	31.28 1.09	• คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานและ พิจารณารายการดังกล่าวแล้วมีความเห็น ว่าคืออัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด มีความ สมเหตุสมผลและเป็นไปตามการประกอบ ธุรกิจทั่วไป
6. บริษัท เอนเนอร์วี่ ทุ โก จำกัด • มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินและ ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยค้างรับ	- -	1.70 0.16	• คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานและ พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็น ว่า คืออัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด มีความ สมเหตุสมผลและเป็นไปตามการประกอบธุรกิจ ทั่วไป
7. บริษัท ไทยสลิส อินเตอร์เนชั่นแนล ไฟแนนเชียล เซอร์วิสเชส จำกัด • มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท	ค่าธรรมเนียมโอนความเสี่ยง และ ค่าธรรมเนียมโอนความเสี่ยงค้างจ่าย	-	0.98	• คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานและ พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็น ว่า คืออัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด มีความ สมเหตุสมผลและเป็นไปตามการประกอบธุรกิจ ทั่วไป

ที่มา : งบการเงินรวมของบริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ปี 2561 - 2562 ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี

ความสมเหตุสมผลของการทำรายการระหว่างกัน

มติคณะกรรมการครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ เข้าร่วมประชุมได้ให้ความเห็นว่าการทำรายการระหว่างกันเป็นความจำเป็นในการประกอบธุรกิจทั่วไป ข้อกำหนดและ เงื่อนไขต่าง ๆ ของรายการระหว่างกันเป็นไปตามราคาตลาด ราคาตามสัญญาและราคาที่ตกลงกัน ซึ่งมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปตามการประกอบธุรกิจทั่วไป

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

เพื่อเป็นการป้องกันปัญหาจากรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ขั้นตอนการทำรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่มีใช้การคำนวณราคาตามปกติธุรกิจหรือเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป จะต้องมีการเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติทุกครั้ง โดยกรรมการและบุคคลที่เกี่ยวข้องที่อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการดังกล่าว จะไม่มีสิทธิออกเสียงในเรื่องนั้น ๆ โดยการทำธุรกรรมนั้นต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ทั้งนี้ในการพิจารณาต้องมีการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อออกความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันดังกล่าวด้วย เว้นแต่กรณีที่เป็นการทำรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นรายการที่เป็นการดำเนินการคำนวณราคาตามปกติธุรกิจหรือเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป คณะกรรมการบริหาร หรือ กรรมการผู้จัดการ สามารถอนุมัติรายการได้ในขอบเขตการอนุมัติที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ การทำรายการระหว่างกันดังกล่าวต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทอย่างเคร่งครัด

นโยบายหรือแนวโน้มในการทำรายการระหว่างกัน

การเข้าทำรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทมีขั้นตอนในการอนุมัติการทำธุรกรรมเป็นไปตามมาตรการที่กล่าวมาแล้วข้างต้น เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท โดยบริษัทมีนโยบายที่จะดำเนินการให้เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าทั่วไป อ้างอิงกับราคาตลาดและเงื่อนไขการตลาดที่เหมาะสม ทั้งนี้บริษัทจะกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ กรรมการอิสระ ทำหน้าที่ตรวจสอบและให้ความเห็นถึงความจำเป็น ความเหมาะสม โดยพิจารณาถึงราคา อัตราค่าตอบแทนของรายการนั้น ๆ ด้วย รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนด ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท

ทั้งนี้ หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชีของบริษัท หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษจะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี นอกจากนี้ บริษัทจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สรุปรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

งบการเงินรวมของบริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) สำหรับปี 2560 ตรวจสอบโดยนางพูนนารถ เผ่าเจริญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5238 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดยผู้สอบบัญชีมีความเห็นว่างบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทและบริษัทย่อยโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินรวมของบริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) สำหรับปี 2561 ตรวจสอบโดยนางพูนนารถ เผ่าเจริญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5238 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดยผู้สอบบัญชีมีความเห็นว่างบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทและบริษัทย่อยโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินรวมของบริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) สำหรับปี 2562 ตรวจสอบโดยนางสาววิสสุตา จริยธนากร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3853 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดยผู้สอบบัญชีมีความเห็นว่างบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทและบริษัทย่อยโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ตารางแสดงรายการงบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และงบกระแสเงินสด ในปี 2560 – 2562 เป็นดังนี้

งบแสดงฐานะการเงิน	2560		2561		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	303.57	0.89	234.83	0.65	457.60	1.09
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	63.32	0.19	42.34	0.12	59.07	0.14
เงินลงทุนชั่วคราว	11.06	0.03	10.97	0.03	9.60	0.02
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12,080.58	35.53	12,717.64	35.08	13,904.37	33.25
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	254.33	0.75	192.81	0.53	242.93	0.58
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	395.54	1.16	187.23	0.52	139.30	0.33
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	435.99	1.28	630.24	1.74	1,144.60	2.74
สินทรัพย์รอการขาย	120.00	0.35	199.75	0.55	141.44	0.34
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	201.43	0.59	190.99	0.53	217.55	0.52
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	13,865.82	40.78	14,406.80	39.74	16,316.46	39.02
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	1.00	0.00	1.00	-	1.00	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	19,266.79	56.67	20,819.61	57.43	23,879.91	57.11
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	217.22	0.64	219.05	0.60	371.59	0.89
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	236.62	0.70	306.79	0.85	653.62	1.56
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	9.71	0.03	9.71	0.03	9.71	0.02
ที่ดินอาคารและอุปกรณ์	126.61	0.37	160.37	0.44	165.19	0.40
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14.87	0.04	12.49	0.03	10.45	0.02
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	232.23	0.68	277.49	0.77	326.77	0.78
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	28.32	0.08	36.11	0.10	80.31	0.19
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	20,133.37	59.22	21,842.62	60.26	25,498.55	60.98
รวมสินทรัพย์	33,999.19	100.00	36,249.42	100.00	41,815.01	100.00
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	5,038.00	14.82	4,480.14	12.36	4,820.00	11.53
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	800.00	2.35	2,000.00	5.52	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,450.00	7.21	1,400.00	3.86	4,699.43	11.24
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,339.83	3.94	1,584.87	4.37	2,559.45	6.12
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกันระยะสั้นอื่น	7,549.73	22.21	8,734.78	24.10	12,049.54	28.82
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.25	0.00	0.34	-	0.53	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	99.25	0.29	98.18	0.27	116.42	0.28
เงินวางประกันการเช่าและกู้ยืมเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14.12	0.04	15.27	0.04	5.91	0.01
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	629.70	1.85	682.32	1.88	802.36	1.92
รวมหนี้สินหมุนเวียน	17,920.88	52.71	18,995.90	52.40	25,053.64	59.92

งบแสดงฐานะการเงิน	2560		2561		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สรุติจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,000.00	5.88	1,800.00	4.97	4,300.00	10.28
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร - สรุติจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5,495.94	16.16	6,166.94	17.01	2,768.18	6.62
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกัน - สรุติจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,642.64	10.71	4,057.35	11.19	4,057.56	9.70
เงินวางประกันการเช่าและกู้ยืมเงิน	14.32	0.04	2.12	0.01	69.48	0.17
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	94.50	0.28	106.21	0.29	142.19	0.34
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	11,247.40	33.08	12,132.62	33.47	11,337.41	27.11
รวมหนี้สิน	29,168.28	85.79	31,128.52	85.87	36,391.05	87.03
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	1,759.48	5.18	1,759.48	4.85	1,759.48	4.21
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	715.42	2.10	715.42	1.97	715.42	1.71
ผลต่างจากการปรับโครงสร้างผู้ถือหุ้น	4.19	0.01	4.19	0.01	4.19	0.01
กำไรสะสมจัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	176.00	0.52	176	0.49	176	0.42
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	2,175.82	6.40	2,465.81	6.80	2,768.87	6.62
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	4,830.91	14.21	5,120.90	14.13	5,423.96	12.97
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	33,999.19	100.00	36,249.42	100.00	41,815.01	100.00

ที่มา : งบการเงินรวมของบริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี สำหรับปี 2560 - 2562

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	2560		2561		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้						
รายได้จากดอกผลเช่าซื้อ	2,415.40	82.34	2,508.12	81.35	2,691.17	80.43
รายได้จากการซื้อสิทธิเรียกกู้	50.62	1.73	26.39	0.86	11.85	0.35
รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน	46.37	1.58	33.42	1.08	36.36	1.09
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืม	51.69	1.76	115.94	3.76	173.29	5.18
รายได้จากค่าปรับล่าช้า	120.41	4.10	147.50	4.78	126.02	3.77
รายได้จากการแนะนำลูกค้าเกี่ยวกับประกันภัย	190.23	6.49	208.65	6.77	256.80	7.68
เงินปันผลรับ	0.15	0.01	0.16	0.01	0.17	0.01
รายได้อื่น	58.49	1.99	42.80	1.39	50.20	1.50
รวมรายได้	2,933.36	100.00	3,082.98	100.00	3,345.86	100.00
ค่าใช้จ่าย						
ค่าใช้จ่ายในการขาย	173.61	5.92	198.90	6.45	225.72	6.75
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	603.80	20.58	660.04	21.41	718.86	21.49
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	463.78	15.81	459.05	14.89	467.01	13.96
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	771.95	26.32	764.06	24.78	858.72	25.67
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	175.18	5.97	189.64	6.15	206.02	6.16
รวมค่าใช้จ่าย	2,188.32	74.60	2,271.69	73.68	2,476.33	74.01
กำไรสำหรับปี	745.04	25.40	811.29	26.32	869.53	25.99
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:						
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์	-	-	(0.57)	(0.02)	-	-
ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้						
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	(0.57)	(0.02)	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	745.04	25.40	810.72	26.30	869.53	25.99

ที่มา : งบการเงินรวมของบริษัท เอเซียเสริมกิจสึซซัง จำกัด (มหาชน) ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี สำหรับปี 2560 - 2562

งบกระแสเงินสด	งบการเงินรวม		
	2560	2561	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนภาษี	920.22	1,000.93	1,075.55
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน			
หนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินทรัพย์รอการขาย	463.78	459.06	467.01
ขาดทุน (กำไร) จากการปรับมูลค่าเงินลงทุนชั่วคราว	(0.47)	0.09	2.37
ขาดทุนจากการลดมูลค่าของเงินลงทุนระยะยาวอื่น	0.05		
ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์	23.53	23.50	26.22
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3.83	3.61	2.64
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	9.75	13.69	38.47
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์และยานพาหนะ	(1.28)	(2.58)	(1.03)
ตัดจำหน่ายอุปกรณ์	-	0.01	0.01
เงินปันผลรับ	(0.15)	(0.16)	(0.17)
รายได้ดอกเบี้ย	(2,551.54)	(2,652.55)	(2,911.34)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	770.07	764.06	858.72
ขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(362.21)	(390.34)	(441.55)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	(63.32)	20.98	(16.73)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	(2,362.84)	(2,259.47)	(4,310.03)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	197.65	75.81	(205.25)
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	302.97	210.37	49.68
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	(249.44)	(272.66)	(907.13)
สินทรัพย์รอการขาย	(220.47)	(257.79)	(102.17)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6.53	10.14	(10.81)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(139.95)	(273.27)	(227.42)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	0.13
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	64.30	33.22	84.45
เงินวางประกันการเช่าและกู้ยืมเงิน	7.60	(11.05)	58.00
เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(2,819.18)	(3,114.06)	(6,028.84)
เงินสดจ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(14.16)	(2.70)	(2.49)
เงินสดชดเชยขาดทุนจากสินทรัพย์รอการขาย	1.65	2.75	3.32
หนี้สูญได้รับคืน	25.02	28.20	43.46
รับดอกเบี้ย	2,560.82	2,676.05	2,851.94
จ่ายค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(780.97)	(756.76)	(839.52)
จ่ายภาษีเงินได้	(228.53)	(236.11)	(237.05)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(1,255.35)	(1,402.63)	(4,209.17)



(หน่วย : ล้านบาท)

งบกระแสเงินสด	งบการเงินรวม		
	2560	2561	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้เพิ่มขึ้น	(1.00)	-	-
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	-	-	(1.00)
ซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(15.72)	(54.04)	(31.05)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1.18)	(1.23)	(0.60)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์และยานพาหนะ	2.83	2.58	1.03
เงินปันผลรับ	0.15	0.16	0.17
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(14.92)	(52.53)	(31.45)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(186.00)	(573.00)	355.00
หุ้นกู้ระยะสั้นอื่นเพิ่มขึ้น	2,210.00	1,185.00	3,315.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่นลดลง	(61.00)	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารเพิ่มขึ้น	4,100.00	2,070.00	1,300.00
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	(3,050.00)	(2,450.00)	(1,400.00)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	1,800.00	2,500.00
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(800.00)	(2,000.00)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ระยะยาว	1,860.00	2,000.00	2,560.00
จ่ายชำระหุ้นกู้ระยะยาวครบกำหนด	(2,900.00)	(1,340.00)	(1,585.00)
เงินปันผลจ่าย	(492.48)	(520.72)	(566.47)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	1,480.52	1,371.28	4,478.53
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	210.25	(83.88)	237.91
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	93.32	303.57	219.69
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	303.57	219.69	457.60

ที่มา : งบการเงินรวมของบริษัท เอเซียเสริมกิจสึซซัง จำกัด (มหาชน) ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี สำหรับปี 2560 - 2562

อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน		งบการเงินรวม		
		2560	2561	2562
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร				
อัตราดอกเบี้ยรับ ^{1/}	(%)	8.01	7.85	7.77
อัตราดอกเบี้ยจ่าย ^{1/}	(%)	2.83	2.62	2.64
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย	(%)	5.18	5.23	5.13
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	25.40	26.32	25.99
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	16.19	16.70	16.91
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	2.28	2.32	2.25
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	0.09	0.09	0.09
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	6.04	6.08	6.71
อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินกู้	(เท่า)	1.19	1.19	1.17
อัตราส่วนคุณภาพสินทรัพย์				
อัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อสินเชื่อรวม	(%)	2.48	2.30	2.33
อัตราส่วนหนี้สูญต่อสินเชื่อรวม	(%)	0.31	0.30	0.21
อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อที่หยุดรับรู้รายได้ต่อสินเชื่อรวม	(%)	2.51	1.60	1.44
อัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อเงินให้สินเชื่อที่หยุดรับรู้รายได้	(%)	99.00	144.29	162.49

หมายเหตุ : ^{1/} ดอกเบี้ยรับเป็นอัตรา Effective Rate และดอกเบี้ยจ่ายรวมค่าธรรมเนียมการอาวัลและการค้าประกันเงินกู้

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมของฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

สำหรับผลประกอบการของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีสินทรัพย์รวมจำนวน 41,815.01 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 36,249.42 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2561 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.35 เป็นผลมาจากการเติบโตของพอร์ตสินเชื่อ โดยการให้สินเชื่อในปี 2562 มีจำนวน 23,295.46 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 19,648.32 ล้านบาท ในปี 2561 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.56

สำหรับหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 36,391.04 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 31,128.52 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2561 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.91

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 5,423.96 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 5,120.90 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2561 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.92 ซึ่งเป็นผลมาจากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นส่งผลให้กำไรสะสมของบริษัทและบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น โดยมีทุนชำระแล้วจำนวน 1,759.48 ล้านบาท และมีกำไรสะสมเท่ากับ 2,944.87 ล้านบาท

รายได้รวมในปี 2562 มีจำนวน 3,345.86 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 3,082.98 ล้านบาท ในปี 2561 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.53 เป็นผลมาจากการเติบโตของพอร์ตสินเชื่อ โดยมีรายได้หลักจากการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ คิดเป็นร้อยละ 80.43 ของรายได้รวมในปี 2562 และคิดเป็นร้อยละ 81.35 ของรายได้รวมในปี 2561 และรองลงมาเป็นรายได้จากการแนะนำลูกค้าเกี่ยวกับประกันภัย คิดเป็นร้อยละ 7.68 ของรายได้รวมในปี 2562 และร้อยละ 6.77 ของรายได้รวมในปี 2561 และรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืม คิดเป็นร้อยละ 5.18 ของรายได้รวมในปี 2562 และร้อยละ 3.76 ของรายได้รวมในปี 2561 และรายได้อื่น เช่น รายได้ค่าปรับล่าช้า คิดเป็นร้อยละ 5.27 ของรายได้รวมในปี 2562 และร้อยละ 6.18 ของรายได้รวมในปี 2561

สำหรับค่าใช้จ่ายรวม (รวมหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ ค่าใช้จ่ายทางการเงิน และภาษีเงินได้นิติบุคคล) ในปี 2562 มีจำนวน 2,476.33 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 2,271.69 ล้านบาท ในปี 2561 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.01 โดยมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร คิดเป็นร้อยละ 38.14% ของค่าใช้จ่ายรวมในปี 2562 และร้อยละ 37.81 ของค่าใช้จ่ายรวมในปี 2561 หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญคิดเป็นร้อยละ 18.86% ของค่าใช้จ่ายรวมในปี 2562 และร้อยละ 20.21 ของค่าใช้จ่ายรวมในปี 2561 ค่าใช้จ่ายทางการเงิน คิดเป็นร้อยละ 34.68% ของค่าใช้จ่ายรวมในปี 2562 และร้อยละ 33.63 ของค่าใช้จ่ายรวมในปี 2561 และภาษีเงินได้นิติบุคคล คิดเป็นร้อยละ 8.32% ของค่าใช้จ่ายรวมในปี 2562 และร้อยละ 8.35 ของค่าใช้จ่ายรวมในปี 2561

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ในปี 2562 มีจำนวน 944.58 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 858.94 ล้านบาท ในปี 2561 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.97 สำหรับค่าใช้จ่ายทางการเงินในปี 2562 มีจำนวน 858.72 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 764.06 ล้านบาท ในปี 2561 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.39 เพิ่มขึ้นตามปริมาณเงินกู้ยืมที่มากขึ้นจากการขยายตัวของพอร์ตสินเชื่อ โดยอัตราดอกเบี้ยจ่ายใกล้เคียงกับปีก่อนหน้า

กำไรสำหรับปี 2562 มีจำนวน 869.53 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 811.29 ล้านบาท ในปี 2561 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.18 สำหรับอัตรากำไรสุทธิ (Net Profit Margin) ในปี 2562 เท่ากับร้อยละ 25.99 ลดลงเล็กน้อยจากในปี 2561 ที่เท่ากับร้อยละ 26.32 และอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (Return on Equity) ณ สิ้นปี 2562 เท่ากับร้อยละ 16.91 เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจาก ณ สิ้นปี 2561 ที่ร้อยละ 16.70

พอร์ตสินเชื่อ ก่อนการหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ในปี 2562 มีจำนวน 41,299.84 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 35,900.16 ล้านบาท ในปี 2561 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.04 ในขณะที่สัดส่วนสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) ณ สิ้นปี 2562 เท่ากับร้อยละ 1.44 ของพอร์ตสินเชื่อรวม ลดลงจากร้อยละ 1.60 ของพอร์ตสินเชื่อรวม ณ สิ้นปี 2561 จากความสามารถในการบริหารจัดการลูกหนี้และการเรียกเก็บเงินที่ดีขึ้น ซึ่งสะท้อนให้เห็นคุณภาพของสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อยอยู่ในเกณฑ์ที่ดี สำหรับอัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสุญต่อสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) เท่ากับร้อยละ 162.49 ณ สิ้นปี 2562 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 144.29 ณ สิ้นปี 2561

ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของแต่ละกลุ่มธุรกิจ

รายได้

รายได้รวมของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2560 - 2562 มีจำนวน 2,933.36 ล้านบาท 3,082.98 ล้านบาท และ 3,345.86 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายได้ส่วนใหญ่มาจากรายได้จากดอกเบี้ยเช่าซื้อ นอกจากนั้นเป็นรายได้จากการแนะนำลูกค้าเกี่ยวกับประกันภัย รายได้จากดอกเบี้ยจากการให้กู้ยืม รายได้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน และรายได้อื่น เช่น รายได้ค่าปรับล่าช้า เป็นต้น รายละเอียดมีดังนี้

รายได้จากดอกเบี้ยเช่าซื้อ

รายได้จากดอกเบี้ยเช่าซื้อในปี 2560 - 2562 มีจำนวน 2,415.40 ล้านบาท 2,508.12 ล้านบาท และ 2,691.17 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2561 เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.84 จากปี 2560 และปี 2562 เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.30 จากปี 2561 โดยการเพิ่มขึ้นเป็นผลมาจากการเติบโตของพอร์ตสินเชื่อเช่าซื้อ ในขณะที่ยอดลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อก่อนหักค่าเผื่อนั้นสงสัยจะสูญ (ไม่รวมลูกหนี้ตามคำพิพากษา) ณ สิ้นปี 2560 - 2562 เท่ากับ 32,044.34 ล้านบาท 34,229.02 ล้านบาท และ 38,579.98 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ สัดส่วนรายได้จากดอกเบี้ยเช่าซื้อในปี 2560 - 2562 คิดเป็นร้อยละ 82.34 ร้อยละ 81.35 และร้อยละ 80.43 ของรายได้รวมของบริษัทและบริษัทย่อย ตามลำดับ

รายได้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง

รายได้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องจากการให้บริการสินเชื่อแฟคตอริง ของบริษัทย่อย (บมจ. กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคส์) โดยในปี 2560 - 2562 มีจำนวน 50.62 ล้านบาท 26.39 ล้านบาท และ 11.85 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2561 ลดลงร้อยละ 47.89 จากปี 2560 และปี 2562 ลดลงร้อยละ 55.10 จากปี 2561 การลดลงของรายได้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องเป็นผลมาจากการลดลงของพอร์ตสินเชื่อการซื้อสิทธิเรียกร้อง เนื่องจากบริษัทย่อยมีความเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อมากขึ้น ในขณะที่ยอดลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องก่อนหักค่าเผื่อนั้นสงสัยจะสูญ (ไม่รวมลูกหนี้ตามคำพิพากษา) ณ สิ้นปี 2560 - 2562 เท่ากับ 487.93 ล้านบาท 278.90 ล้านบาท และ 229.78 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ สัดส่วนรายได้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องในปี 2560 - 2562 คิดเป็นร้อยละ 1.73 ร้อยละ 0.86 และร้อยละ 0.35 ของรายได้รวมของบริษัทและบริษัทย่อย ตามลำดับ

รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน

รายได้จากสัญญาเช่าการเงินของบริษัทย่อย ในปี 2560 - 2562 มีจำนวน 46.37 ล้านบาท 33.42 ล้านบาท และ 36.36 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2561 ลดลงร้อยละ 27.93 จากปี 2560 และปี 2562 เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.80 จากปี 2561 การลดลงในปี 2561 เป็นผลมาจากการลดลงของพอร์ตสินเชื่อสัญญาเช่าทางการเงิน เนื่องจากการที่ลูกค้าเลือกทำสัญญาเช่าซื้อแทนสัญญาเช่าการเงิน และการเพิ่มขึ้นในปี 2562 เกิดจากการขยายตัวของพอร์ตสินเชื่อสัญญาเช่าทางการเงินจากการปล่อยสินเชื่อใหม่มากขึ้น ซึ่งยอดลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินก่อนหักค่าเผื่อนั้นสงสัยจะสูญ (ไม่รวมลูกหนี้ตามคำพิพากษา) ณ สิ้นปี 2560 - 2562 เท่ากับ 511.26 ล้านบาท 434.94 ล้านบาท และ 640.67 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ สัดส่วนรายได้จากสัญญาเช่าการเงินในปี 2560 - 2562 คิดเป็นร้อยละ 1.58 ร้อยละ 1.08 และร้อยละ 1.09 ของรายได้รวมของบริษัทและบริษัทย่อย ตามลำดับ

รายได้จากเงินให้กู้ยืม

รายได้จากเงินให้กู้ยืมของบริษัทและบริษัทย่อย ในปี 2560 - 2562 มีจำนวน 51.69 ล้านบาท 115.94 ล้านบาท และ 173.29 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2561 เพิ่มขึ้นร้อยละ 124.30 จากปี 2560 และปี 2562 เพิ่มขึ้นร้อยละ 49.46 จากปี 2561 เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของพอร์ตเงินให้กู้ยืม จากการที่บริษัทและบริษัทย่อยปล่อยสินเชื่อเงินให้กู้ยืมมากขึ้น ซึ่งยอดลูกหนี้เงินให้กู้ยืมก่อนหักค่าเผื่อนั้นสงสัยจะสูญ (ไม่รวมลูกหนี้ตามคำพิพากษา) ณ สิ้นปี 2560 - 2562 เท่ากับ 680.89 ล้านบาท 957.29 ล้านบาท และ 1,849.40 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ สัดส่วนรายได้จากเงินให้กู้ยืมในปี 2560 - 2562 คิดเป็นร้อยละ 1.76 ร้อยละ 3.76 และร้อยละ 5.18 ของรายได้รวมของบริษัทและบริษัทย่อย ตามลำดับ

รายได้จากการแนะนำลูกค้าเกี่ยวกับประกันภัย

รายได้จากการแนะนำลูกค้าเกี่ยวกับประกันภัยของบริษัทและบริษัทย่อย ในปี 2560 - 2562 มีจำนวน 190.23 ล้านบาท 208.65 ล้านบาท และ 256.80 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2561 เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.68 จากปี 2560 และปี 2562 เพิ่มขึ้นร้อยละ 23.08 จากปี 2561 ตามปริมาณการปล่อยสินเชื่อใหม่ รวมทั้งขยายพอร์ตสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกเพิ่มมากขึ้น

รายได้อื่น

รายได้อื่นของบริษัท เช่น รายได้ค่าปรับล่าช้า เป็นต้น รายได้อื่นของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2560 - 2562 มีจำนวน 179.05 ล้านบาท 190.46 ล้านบาท และ 176.39 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2561 เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.37 จากปี 2560 และปี 2562 ลดลงร้อยละ 7.39 จากปี 2561 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากรายได้จากค่าปรับล่าช้า

ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายรวม (รวมหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ ค่าใช้จ่ายทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้) ของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2560 - 2562 มีจำนวน 2,188.32 ล้านบาท 2,271.69 ล้านบาท และ 2,476.33 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2561 เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.81 จากปี 2560 และในปี 2562 เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.01 จากปี 2561 ค่าใช้จ่ายรวมส่วนใหญ่ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร รองลงมาเป็น ค่าใช้จ่ายทางการเงิน หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ และภาษีเงินได้นิติบุคคล โดยมีรายละเอียดดังนี้

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2560 - 2562 มีจำนวน 777.41 ล้านบาท 858.94 ล้านบาท และ 944.58 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2561 เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.49 จากปี 2560 และปี 2562 เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.97 จากปี 2561 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารส่วนใหญ่เป็นไปตามพอร์ตสินเชื่อที่ขยายตัวของบริษัท ซึ่งสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2560 - 2562 เท่ากับร้อยละ 35.53 ร้อยละ 37.81 และร้อยละ 38.14 ของค่าใช้จ่ายรวม ตามลำดับ ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารส่วนใหญ่ ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส และค่าจ้างพนักงาน

หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าใช้จ่ายหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญของบริษัทและบริษัทย่อย ในปี 2560 - 2562 มีจำนวน 463.78 ล้านบาท 459.05 ล้านบาท และ 467.01 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2561 ลดลงร้อยละ 1.02 จากปี 2560 และปี 2562 เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.73 จากปี 2561 ทั้งนี้ บริษัท มีอัตราส่วนเงินให้สินเชื่อที่หุ้ยครบถ้วนได้ต่อสินเชื่อรวม ในปี 2560 - 2562 เท่ากับร้อยละ 2.51 ร้อยละ 1.60 และร้อยละ 1.44 ตามลำดับ ซึ่งถือว่าอยู่ในเกณฑ์ที่ดี โดยหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 21.19 ร้อยละ 20.21 และร้อยละ 18.86 ของค่าใช้จ่ายรวม ในปี 2560 - 2562 ตามลำดับ

ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายทางการเงินถือเป็นต้นทุนหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งประกอบด้วย ดอกเบี้ยจ่าย และค่าธรรมเนียมจากการค้าประกัน ค่าใช้จ่ายทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2560 - 2562 มีจำนวน 771.95 ล้านบาท 764.06 ล้านบาท และ 858.72 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2561 ลดลงร้อยละ 1.02 จากปี 2560 และปี 2562 เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.39 จากปี 2561 เพิ่มขึ้นตามปริมาณเงินกู้ยืมที่มากขึ้นจากการขยายตัวของพอร์ตสินเชื่อ โดยอัตราดอกเบี้ยจ่ายใกล้เคียงกับปีก่อนหน้าโดยในปี 2560 - 2562 ค่าใช้จ่ายทางการเงินมีสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 35.28 ร้อยละ 33.63 และร้อยละ 34.68 ของค่าใช้จ่ายรวม ตามลำดับ

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2560 - 2562 มีจำนวน 175.18 ล้านบาท 189.64 ล้านบาท และ 206.02 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2561 เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.25 จากปี 2560 และในปี 2562 เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.64 จากปี 2561 โดยในปี 2560 - 2562 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 8.01 ร้อยละ 8.35 และร้อยละ 8.32 ของค่าใช้จ่ายรวม ตามลำดับ

กำไรสำหรับปี

กำไรสำหรับปี 2560 - 2562 ของบริษัทและบริษัทย่อย มีจำนวน 745.04 ล้านบาท 811.29 ล้านบาท และ 869.53 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2561 เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.89 จากปี 2560 และปี 2562 เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.18 จากปี 2561 ทั้งนี้ อัตราส่วนกำไรสุทธิของบริษัทในปี 2560 - 2562 เท่ากับร้อยละ 25.40 ร้อยละ 26.32 และร้อยละ 25.99 ตามลำดับ สำหรับกำไรต่อหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในปี 2560 - 2562 เท่ากับ 2.12 บาทต่อหุ้น 2.31 บาทต่อหุ้น และ 2.47 บาทต่อหุ้น ตามลำดับ

บริษัทและบริษัทย่อยมีความสามารถในการรักษาระดับส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยได้อย่างเหมาะสม แม้ว่าจะมีการแข่งขันด้านดอกเบี้ยที่รุนแรงในตลาด นอกจากนี้บริษัทและบริษัทย่อยยังให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) เน้นรักษาคุณภาพสินเชื่อและสัดส่วนระหว่างยอดสินเชื่อรถยนต์ใหม่และรถยนต์ใช้แล้ว โดยเน้นการให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ประเภทที่ให้ผลตอบแทนสูง ในขณะที่ความเสี่ยงยังอยู่ในเกณฑ์ที่กำหนดไว้ เช่น รถยนต์ใช้แล้ว รถยนต์เพื่อการพาณิชย์มากกว่ารถยนต์ส่วนบุคคล สำหรับสินเชื่อ ลีสซิ่งและแฟคตอริ่ง บริษัทย่อยมีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยรับไม่ให้ต่ำเกินไป แต่สามารถแข่งขันกับคู่แข่งในตลาดได้

การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2560 - 2562 มีจำนวน 33,999.19 ล้านบาท 36,249.42 ล้านบาท และ 41,815.01 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ สิ้นปี 2561 เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.62 จากสิ้นปี 2560 และ ณ สิ้นปี 2562 เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.35 จากสิ้นปี 2561 โดยสินทรัพย์รวมที่เพิ่มขึ้นต่อเนื่องเป็นผลมาจากการขยายตัวของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ (สุทธิจากการหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ) ซึ่งเป็นสินทรัพย์หลักของบริษัทและบริษัทย่อย โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 92.20 ร้อยละ 92.52 และร้อยละ 90.36 ของสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2560 - 2562 ตามลำดับ ทั้งนี้ สินทรัพย์หลักของบริษัทและบริษัทย่อย สรุปได้ดังนี้

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ (ภายหลังหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ) ของบริษัทและบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2560 - 2562 มีจำนวน 31,347.37 ล้านบาท 33,537.25 ล้านบาท และ 37,784.28 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ สิ้นปี 2561 เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.99 จากสิ้นปี 2560 และสิ้นปี 2562 เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.66 จากสิ้นปี 2561 ซึ่งลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่เพิ่มขึ้นต่อเนื่องเป็นผลมาจากการขยายตัวพอร์ตสินเชื่อเช่าซื้อของบริษัทและบริษัทย่อย

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน (ภายหลังหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ) ของบริษัทย่อย (บมจ. กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลิส) ณ สิ้นปี 2560 - 2562 มีจำนวน 471.55 ล้านบาท 411.86 ล้านบาท และ 614.52 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ สิ้นปี 2561 ลดลงร้อยละ 12.66 จากสิ้นปี 2560 เป็นผลมาจากลูกค้าเลือกทำสินเชื่อเช่าซื้อแทนสินเชื่อสัญญาเช่าทางการเงินและ ณ สิ้นปี 2562 เพิ่มขึ้นร้อยละ 49.21 จากสิ้นปี 2561 เป็นผลจากการขยายตัวของสินเชื่อของบริษัทย่อย

ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง

ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง (ภายหลังหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ) ของบริษัทย่อย (บมจ. กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลิส) ณ สิ้นปี 2560 - 2562 มีจำนวน 395.54 ล้านบาท 187.23 ล้านบาท และ 139.30 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ สิ้นปี 2561 ลดลงร้อยละ 52.66 จากสิ้นปี 2560 และสิ้นปี 2562 ลดลงร้อยละ 25.60 จากสิ้นปี 2561 เป็นผลมาจากการชะลอตัวของการขยายพอร์ตธุรกิจ และความเข้มงวดมากขึ้นในการปล่อยสินเชื่อของบริษัทย่อย

ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม

ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม (ภายหลังหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ) ของบริษัทและบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2560 - 2562 มีจำนวน 672.61 ล้านบาท 937.03 ล้านบาท และ 1,798.22 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ สิ้นปี 2561 เพิ่มขึ้นร้อยละ 39.31 จากสิ้นปี 2560 และสิ้นปี 2562 เพิ่มขึ้นร้อยละ 91.90 จากสิ้นปี 2561 ซึ่งลูกหนี้เงินให้กู้ยืมเพิ่มขึ้นต่อเนื่องเป็นผลมาจากการขยายตัวพอร์ตลูกหนี้เงินให้กู้ยืมของบริษัทและบริษัทย่อย

คุณภาพลูกหนี้ของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัทและบริษัทย่อยมีการจัดชั้นลูกหนี้ตามสถานะของลูกหนี้แต่ละราย ซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ที่บริษัทและบริษัทย่อยกำหนดขึ้นเพื่อประเมินคุณภาพของลูกหนี้ แนวทางการจัดชั้นลูกหนี้ตามสถานะของลูกหนี้ดังกล่าวใช้เพื่อประเมินและบริหารภายในบริษัทเท่านั้น เพื่อประโยชน์ในการเปรียบเทียบ บริษัทและบริษัทย่อยจึงได้จัดทำรายละเอียดเกี่ยวกับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินแบ่งตามอายุลูกหนี้ที่ค้างชำระในลักษณะเดียวกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน ดังนี้

ตารางแสดงลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อคงเหลือของบริษัทและบริษัทย่อยแบ่งตามอายุลูกหนี้ที่ค้างชำระ ณ 31 ธันวาคม 2562

อายุหนี้ค้างชำระ	มูลค่าลูกหนี้ (ล้านบาท)	ร้อยละ
ลูกหนี้ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	35,276.02	91.44
ลูกหนี้ค้างชำระ 1 - 3 งวด	2,428.53	6.29
ลูกหนี้ค้างชำระ 4 - 6 งวด	323.27	0.84
ลูกหนี้ค้างชำระ 7 - 12 งวด	210.32	0.55
ลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 12 งวดขึ้นไป	341.84	0.89
รวม*	38,579.98	100.00
หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	795.70	
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิ	37,784.28	

หมายเหตุ : * ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ จำนวนจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อหลังหักคอกผลเช่าซื้อที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ ก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

เมื่อพิจารณาจากตารางข้างต้น ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อของบริษัทและบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2562 ส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ปกติและลูกหนี้ค้างชำระไม่เกิน 3 งวด เท่ากับ 37,704.55 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 97.73 ของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อรวม บริษัทและบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมและติดตามหนี้ที่รัดกุมและมีประสิทธิภาพ โดยการจัดเจ้าหน้าที่ดูแลและควบคุมการชำระเงินของลูกค้าแต่ละรายอย่างใกล้ชิด ซึ่งหากลูกหนี้มีการค้างชำระ เจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบจะติดตามทวงถามทันที

ตารางแสดงลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินคงเหลือของบริษัทย่อย แบ่งตามอายุลูกหนี้ที่ค้างชำระ ณ 31 ธันวาคม 2562

อายุหนี้ค้างชำระ	มูลค่าลูกหนี้ (ล้านบาท)	ร้อยละ
ลูกหนี้ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	615.67	96.10
ลูกหนี้ค้างชำระ 1 - 3 งวด	1.28	0.20
ลูกหนี้ค้างชำระ 4 - 6 งวด	3.03	0.47
ลูกหนี้ค้างชำระ 7 - 12 งวด	0.16	0.02
ลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 12 งวดขึ้นไป	20.54	3.21
รวม*	640.68	100.00
หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	26.16	
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินสุทธิ	614.52	

หมายเหตุ : * ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน จำนวนจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินหลังหักคอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ ก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

เมื่อพิจารณาจากตารางข้างต้น ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินของบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2562 ส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ปกติและลูกหนี้ค้างชำระไม่เกิน 3 งวด เท่ากับ 616.95 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 96.30 ของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินรวม

ตารางแสดงลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องของบริษัทย่อยแบ่งตามอายุลูกหนี้ที่ค้างชำระ ณ 31 ธันวาคม 2562

อายุหนี้ค้างชำระ	มูลค่าลูกหนี้ (ล้านบาท)	ร้อยละ
ลูกหนี้ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	125.19	54.94
ลูกหนี้ค้างชำระ 1 - 3 เดือน	12.22	5.36
ลูกหนี้ค้างชำระ 4 - 6 เดือน	-	-
ลูกหนี้ค้างชำระ 7 - 12 เดือน	-	-
ลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 12 เดือน ขึ้นไป	90.47	39.70
รวม	227.88	100.00
บวกคอกเบี้ยค้างรับ	1.89	
หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	90.47	
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องสุทธิ	139.30	

เมื่อพิจารณาจากตารางข้างต้น ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องของบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2562 ส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ปกติและลูกหนี้ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน เท่ากับ 137.41 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 60.30 ของลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องรวม

ตารางแสดงลูกหนี้เงินให้กู้ยืมคงเหลือของบริษัทย่อย แบ่งตามอายุลูกหนี้ที่ค้างชำระ ณ 31 ธันวาคม 2562

อายุหนี้ค้างชำระ	มูลค่าลูกหนี้ (ล้านบาท)	ร้อยละ
ลูกหนี้ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,715.20	93.54
ลูกหนี้ค้างชำระ 1 - 3 งวด	48.56	2.65
ลูกหนี้ค้างชำระ 4 - 6 งวด	24.54	1.34
ลูกหนี้ค้างชำระ 7 - 12 งวด	27.64	1.51
ลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 12 งวดขึ้นไป	17.74	0.97
รวม*	1,833.68	100.00
บวกดอกเบี้ยค้างรับ	15.72	
หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	51.18	
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมสุทธิ	1,798.22	

หมายเหตุ : * ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม คำนวณจากลูกหนี้เงินให้กู้ยืมก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

เมื่อพิจารณาจากตารางข้างต้น ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2562 ส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ปกติและลูกหนี้ค้างชำระไม่เกิน 3 งวด เท่ากับ 1,763.76 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 96.19 ของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินรวม

ความเสี่ยงพอของการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญของบริษัทและบริษัทย่อย

จากการที่บริษัทและบริษัทย่อยมีประสิทธิภาพที่ดีในการจัดเก็บหนี้ ขนาดพอร์ตสินเชื่อที่เพิ่มขึ้นและผลจากการตัดหนี้สูญ สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) ณ สิ้นปี 2562 มีจำนวนเท่ากับ 592.94 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 1.44 ของยอดลูกหนี้รวม (ก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ) นอกจากนี้อัตราร้อยละของหนี้สงสัยจะสูญต่อสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) อยู่ในอัตราร้อยละ 162.49 สะท้อนให้เห็นถึงความเพียงพอของการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของบริษัทและบริษัทย่อย

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์) ของบริษัทและบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2560 - 2562 มีจำนวน 141.48 ล้านบาท 172.86 ล้านบาท และ 175.64 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ สิ้นปี 2562 เพิ่มขึ้น ร้อยละ 1.61 จากสิ้นปี 2561 โดยเป็นการเพิ่มขึ้นของเครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน เนื่องจากบริษัทมีการขยายอาคารสำนักงาน

สินทรัพย์รอการขาย

สินทรัพย์รอการขายของบริษัทและบริษัทย่อย ได้แก่ รถยนต์และเครื่องจักรที่ยึดคืนจากลูกหนี้ตามสัญญา เนื่องจากการผิดนัดชำระหนี้ โดย ณ สิ้นปี 2560 - 2562 มีจำนวน 120.00 ล้านบาท 199.75 ล้านบาท และ 141.44 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่ง ณ สิ้นปี 2560 - 2562 มีจำนวนทรัพย์สินที่ยึดคืนคงเหลือจำนวน 150 ราย 289 ราย และ 186 ราย ตามลำดับ โดยเมื่อเปรียบเทียบจำนวนสินทรัพย์รอการขายถือว่าเป็นจำนวนน้อยเมื่อเปรียบเทียบกับจำนวนสัญญาคงเหลือ ณ สิ้นปี 2560 - 2562 ที่มีจำนวน 46,307 สัญญา 46,231 สัญญา และ 48,125 สัญญา ตามลำดับ ซึ่งเป็นผลมาจากบริษัทและบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมและติดตามหนี้ที่มีประสิทธิภาพ และมีการให้สินเชื่อแก่ทรัพย์สินที่มีสภาพคล่องสูง เมื่อมีการนำออกเสนอขายจึงสามารถขายได้รวดเร็ว

หนี้สินรวม

หนี้สินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2560 - 2562 มีจำนวน 29,168.28 ล้านบาท 31,128.52 ล้านบาท และ 36,391.05 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ สิ้นปี 2561 เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.72 จากสิ้นปี 2560 และสิ้นปี 2562 เพิ่มขึ้นร้อยละ 16.91 จากสิ้นปี 2561 โดยการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมเพื่อรองรับการขยายตัวของพอร์ตสินเชื่อที่เพิ่มขึ้น



ตารางแสดงรายละเอียดหนี้สินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภทเงินกู้ยืม	ณ 31 ธันวาคม					
	2560	ร้อยละ	2561	ร้อยละ	2562	ร้อยละ
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	5,038.00	17.27	4,480.14	14.10	4,820.00	13.25
- เงินเบิกเกินบัญชีและ เงินกู้ยืมจากธนาคารที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	45.14	0.15	60.00	0.17
- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคารอื่น	5,038.00	17.27	4,435.00	14.25	4,760.00	13.08
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	800.00	2.74	2,000.00	6.42	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	2,450.00	8.40	1,400.00	4.50	4,699.43	12.91
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกันที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	1,339.83	4.59	1,584.87	5.09	2,559.45	7.03
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกันระยะสั้นอื่น	7,549.73	25.88	8,734.78	28.06	12,049.54	33.11
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	-	-	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นรวม	17,177.56	58.89	18,199.79	58.47	24,128.42	66.30
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	2,000.00	6.86	1,800.00	5.78	4,300.00	11.82
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	5,495.94	18.84	6,166.94	19.81	2,768.18	7.61
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกัน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	3,642.65	12.49	4,057.35	13.03	4,057.56	11.15
เงินกู้ยืมระยะยาวรวม	11,138.59	38.19	12,024.29	38.62	11,125.74	30.58
เงินกู้ยืมรวม	28,316.15	97.08	30,224.08	97.09	35,254.16	96.88
หนี้สินอื่น ^{1/}	852.13	2.92	904.44	2.91	1,136.89	3.12
หนี้สินรวม	29,168.28	100.00	31,128.52	100.00	36,391.05	100.00

ที่มา : งบการเงินรวมของบริษัท เอเซียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี สำหรับปี 2560 - 2562

หมายเหตุ : ^{1/} หนี้สินอื่น ประกอบด้วย เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ภาษีเงินได้ค้างจ่าย หนี้สินหมุนเวียนอื่น เงินวางประกันการเช่า และสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมระยะสั้น (รวมเงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี) ณ สิ้นปี 2560 - 2562 จำนวน 17,177.55 ล้านบาท 18,199.79 ล้านบาท และ 24,128.42 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมีสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 58.89 ร้อยละ 58.47 และร้อยละ 66.30 ของหนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2560 - 2562 ตามลำดับ

บริษัทได้มีการกระจายแหล่งเงินทุนไปยังตลาดเงินและตลาดทุน โดยการออกตราสารหนี้ให้แก่นักลงทุนสถาบันและนักลงทุนรายใหญ่ และบริษัทจะพิจารณาโครงสร้างสัดส่วนเงินกู้ยืมระยะสั้นต่อเงินกู้ยืมระยะยาวในสัดส่วนที่เหมาะสมตามสถานการณ์แนวโน้มอัตราดอกเบี้ย ซึ่งจะทำให้บริษัทและบริษัทย่อยสามารถบริหารต้นทุนทางการเงินและความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ

สำหรับเงินกู้ยืม (ทั้งระยะสั้นและระยะยาว) ของบริษัทและบริษัทย่อยมาจากเงินกู้ยืมจากกิจการ และสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน ณ สิ้นปี 2560 - 2562 มีจำนวน 2,800.00 ล้านบาท 3,845.14 ล้านบาท และ 4,360.00 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมีสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 9.60 ร้อยละ 12.35 และร้อยละ 11.98 ของหนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2560 - 2562 ตามลำดับ

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2560 - 2562 เท่ากับ 6.04 เท่า 6.08 เท่า และ 6.71 เท่า ตามลำดับ

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2560 - 2562 มีจำนวน 4,830.91 ล้านบาท 5,120.90 ล้านบาท และ 5,423.96 ล้านบาท ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นในปี 2560 - 2562 เป็นผลมาจากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นส่งผลให้กำไรสะสมของบริษัทและบริษัทย่อยที่เพิ่มมากขึ้น และมีกำไรสะสมในปี 2562 เท่ากับ 2,944.87 ล้านบาท

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (Return on Equity) ในปี 2560 - 2562 เท่ากับร้อยละ 16.19 ร้อยละ 16.70 และร้อยละ 16.91 ตามลำดับ

สภาพคล่อง

กำหนดการจ่ายชำระคืนเงินกู้จากยอดเงินกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และเงินค่างวดที่คาดว่าจะได้รับในช่วงระยะเวลาต่าง ๆ สามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ระยะเวลา	กำหนดชำระคืนหนี้เงินกู้ยืม	ค่างวดที่จะได้รับชำระจากลูกหนี้
ภายใน 1 ปี	22,630.00	16,136.68
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	7,560.00	14,506.21
เกินกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	5,070.00	8,585.04
เกินกว่า 3 ปี	-	6,212.73
ลูกหนี้หยุดรับรู้รายได้	-	638.86
รวม	35,260.00	46,079.53

จากส่วนต่างระหว่างค่างวดที่จะได้รับชำระภายใน 1 ปี และกำหนดชำระคืนเงินกู้ยืมภายใน 1 ปี จำนวน 6,493.32 ล้านบาท ข้างต้นนั้นไม่มีผลกระทบต่อสภาพคล่องของบริษัทและบริษัทย่อยเนื่องจากอดีตที่ผ่านมา บริษัทและบริษัทย่อยจัดว่าเป็นลูกค้าชั้นดีของสถาบันการเงินต่าง ๆ ซึ่งไม่เคยถูกเรียกคืนเงินกู้ก่อนกำหนดมาโดยตลอดแม้ในช่วงภาวะวิกฤตเศรษฐกิจของประเทศ ดังนั้นเงินกู้ยืมระยะยาวเมื่อถึงกำหนดชำระคืนบริษัทสามารถต่อสัญญาเงินกู้ต่อไปได้เสมอมา รวมทั้งหุ้นกู้ระยะสั้นของบริษัท ที่สามารถออกหุ้นกู้ใหม่ทดแทนได้อย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยยังมีเงินสินเชื่อกองเหลือจากสถาบันการเงินอีกประมาณ 8,861 ล้านบาท ไว้สำรอง ปักจ่ายเหล่านี้นั้นสะท้อนให้เห็นถึงความน่าเชื่อถือและความเพียงพอของสถานะทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อยยังคงปรับปรุงโครงสร้างแหล่งที่มาของเงินทุนให้เหมาะสมขึ้น โดยจะปรับเปลี่ยนสัดส่วนเงินกู้ยืมระยะสั้นต่อเงินกู้ยืมระยะยาวให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมตามสถานการณ์แนวโน้มของอัตราดอกเบี้ย รวมถึงการกระจายความเสี่ยงในเรื่องของแหล่งเงินทุนแหล่งใหม่ นอกจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินโดย ผ่านตลาดตราสารหนี้และตลาดตราสารทุนเพื่อที่จะสามารถบริหารต้นทุนทางการเงินและบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ

กระแสเงินสด

บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรก่อนภาษีในปี 2560 - 2562 จำนวน 920.22 ล้านบาท 1,000.93 ล้านบาท และ 1,075.55 ล้านบาท ตามลำดับ เมื่อรวมกับรายการค่าใช้จ่ายที่ไม่ใช่เงินสดและการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินหมุนเวียนอื่นๆ ทำให้บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานในปี 2560 - 2562 มีจำนวน 1,255.35 ล้านบาท 1,402.63 ล้านบาท และ 4,209.17 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นผลมาจากการขยายตัวของพอร์ตสินเชื่อเช่าซื้อโดยรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ทำให้กระแสเงินสดเพื่อการขยายตัวของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2560 - 2562 มีจำนวนเพิ่มขึ้น 2,362.84 ล้านบาท 2,259.47 ล้านบาท และ 4,310.03 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับกระแสเงินสดเพื่อการขยายตัวของลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องในปี 2560 - 2562 มีจำนวน ลดลง 302.97 ล้านบาท 210.37 ล้านบาท และ 49.68 ล้านบาท ตามลำดับ และกระแสเงินสดเพื่อการขยายตัวของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินในปี 2560 - 2562 มีจำนวนลดลง 197.65 ล้านบาท 75.81 ล้านบาท และเพิ่มขึ้น 205.25 ล้านบาท ตามลำดับ

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการลงทุนของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2560 - 2562 มีจำนวน 14.92 ล้านบาท 52.53 ล้านบาท และ 31.45 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากการที่บริษัทและบริษัทย่อยมีการลงทุนซื้อที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ โดยในปี 2560 - 2562 มีจำนวน 15.72 ล้านบาท 54.04 ล้านบาท และ 31.05 ล้านบาท ตามลำดับ และมีการลงทุนสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ระบบสารสนเทศ) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน จำนวน 1.18 ล้านบาท 1.23 ล้านบาท และ 0.60 ล้านบาท ตามลำดับ

นอกจากนี้ มีเงินสดสุทธิได้มาจากการจัดหาเงินของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2560 - 2562 มีจำนวน 1,480.52 ล้านบาท 1,371.28 ล้านบาท และ 4,478.53 ล้านบาท ตามลำดับ

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทเพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน

- เว็บไซต์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (www.sec.or.th) หรือ
- เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (www.set.or.th) หรือ
- เว็บไซต์ของบริษัท (www.ask.co.th)

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เอเชียเสริมกิจสีซิ่ง จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เอเชียเสริมกิจสีซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัทฯ”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอเชียเสริมกิจสีซิ่ง จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานและ กระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เอเชียเสริมกิจสีซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะกิจการของบริษัท เอเชียเสริมกิจสีซิ่ง จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทฯ ตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามที่ระบุ ในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือ เรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบ งบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

ค่าเผื่อนที่สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

การประมาณการค่าเผื่อนที่สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ ซึ่งประกอบด้วยลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ สัญญาเช่าการเงิน การซื้อสิทธิเรียกร้องและเงินให้กู้ยืมอื่นนั้น จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารอย่างสูง เนื่องด้วยยอดคงเหลือของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีนัยสำคัญ (คิดเป็นร้อยละ 96 ของยอดสินทรัพย์รวม) และเกี่ยวข้องกับความไม่แน่นอนของการประมาณการค่าเผื่อนที่สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ดังกล่าว ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงพิจารณาเรื่องนี้เป็นหนึ่งในเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

กลุ่มลูกหนี้ที่ก่อให้เกิดความไม่แน่นอนอย่างมากนั้น โดยปกติจะเกิดจากกลุ่มลูกหนี้ที่กลุ่มบริษัทฯ ใช้แบบจำลองตามกลุ่มลูกหนี้ (Collective model) ในการคำนวณค่าเผื่อนที่สงสัยจะสูญ กลุ่มลูกหนี้ที่ไม่มีหลักประกัน รวมถึงกลุ่มลูกหนี้ที่มีหลักประกันอาจไม่เพียงพอ กับมูลหนี้ ทุกสิ้นไตรมาส ผู้บริหารคำนวณค่าเผื่อนที่สงสัยจะสูญเป็นกลุ่มลูกหนี้โดยอาศัยข้อมูลในอดีต ซึ่งได้แก่ ความเสียหายที่เกิดขึ้นจริงรวมถึงอัตราความเสียหาย ในระหว่างปี 2562 ข้าพเจ้าได้ประเมินการตั้งค่าเผื่อนที่สงสัยจะสูญโดยใช้แบบจำลองตามกลุ่มลูกหนี้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินลูกหนี้รายตัวที่อาจเกิดผลขาดทุนที่มีนัยสำคัญขึ้นซึ่งอาจจำเป็นต้องตั้งค่าเผื่อนที่สงสัยจะสูญ

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศ และการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ ที่เกี่ยวกับการอนุมัติ การบันทึกรายการ การติดตามหนี้ของลูกหนี้ รวมถึงการประมาณค่าเผื่อนที่สงสัยจะสูญ และได้ประเมินวิธีการ ข้อมูลและข้อสมมติต่าง ๆ ที่กลุ่มบริษัทฯ ใช้ในการคำนวณค่าเผื่อนที่สงสัยจะสูญเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้เป็น กลุ่มลูกหนี้ รวมทั้งได้ประเมินค่าเผื่อนที่สงสัยจะสูญรายลูกหนี้

ข้าพเจ้าได้ประเมินข้อสมมติต่าง ๆ ที่กลุ่มบริษัทฯ ใช้ทั้งวิธีการคำนวณเป็นกลุ่มลูกหนี้และเป็นรายลูกหนี้กับข้อมูล ที่ได้จากการประเมินที่มีความเกี่ยวข้องกับข้อสมมติดังกล่าว ในการนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินการปรับปรุงข้อมูลประมาณการและข้อสมมติต่าง ๆ ที่กลุ่มบริษัทฯ ใช้ โดยเฉพาะข้อมูลที่ใช้ในแบบจำลอง และความสม่าเสมอของ การใช้ดุลยพินิจในการใช้ปัจจัยทางเศรษฐกิจ รวมถึงช่วงระยะเวลาในการเก็บข้อมูลอัตราการผิดนัดชำระหนี้ในอดีต นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินการคำนวณค่าเผื่อนที่สงสัยจะสูญสำหรับรายลูกหนี้โดยประเมินข้อสมมติในส่วนของการแสดงเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต และมูลค่าหลักประกันที่กลุ่มบริษัทฯ คาดว่าจะได้รับโดยอาศัยความเข้าใจของข้าพเจ้าและข้อมูลที่มีในตลาด

นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับค่าเผื่อนที่สงสัยจะสูญเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

การรับรู้รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากการเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากการเข้าซื้อ การเข้าทางการเงิน การซื้อสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้และเงินกู้ยืมอื่นที่รับรู้ในปี 2562 เป็นจำนวนเงิน 2,913 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 87 ของรายได้รวม) ข้าพเจ้าได้กำหนดให้การรับรู้รายได้ต่าง ๆ ดังกล่าวเป็นหนึ่งในความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญที่ต้องพิจารณาตรวจสอบเป็นพิเศษ เนื่องจาก กลุ่มบริษัทฯ ได้ให้สินเชื่อแก่ลูกค้าเป็นจำนวนมากรายซึ่งประกอบด้วยสินเชื่อเพื่อการอุปโภคและการพาณิชย์ รวมทั้งเงื่อนไขในสัญญาแต่ละประเภทมีความหลากหลาย

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับการอนุมัติสินเชื่อ การรับชำระหนี้และการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ ข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างเลือกสัญญาเงินให้สินเชื่อแต่ละประเภทเพื่อประเมินการบันทึกการชำระเงินให้สินเชื่อและการรับรู้รายได้ ที่เกี่ยวข้องว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาและสอดคล้องกับนโยบายของกลุ่มบริษัทฯ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของการรับรู้รายได้ตลอดระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะการบันทึกการชำระเงินตามสัญญาวันทั่วไป

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทฯ (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น)

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญแล้ว ข้าพเจ้าจะต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีเรื่องดังกล่าวที่ต้องรายงาน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริต หรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทฯ ในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทฯ หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือ ความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อการคำนวณอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยง ผู้ประกอบวิชาชีพ
ตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อ ความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจาก การทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของ การควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทฯ ในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทฯ ต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่า งบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทฯ เพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัทฯ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบ แต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามิใช่ผลกระทบที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการ ที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดใน การตรวจสอบ งบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



วิสุตา จริธนากร

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3853

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 21 กุมภาพันธ์ 2563

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท เอเชียเซิร์มกิลส์ซิง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6, 7, 24	457,595,715	234,829,720	381,249,866
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	6, 8	59,067,991	42,341,488	-
เงินลงทุนชั่วคราว	6	9,599,500	10,968,750	8,599,500
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	9	13,904,376,528	12,717,636,952	11,773,100,955
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6, 10	242,927,462	192,806,932	-
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	11	139,306,077	187,226,132	-
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6, 12	1,144,601,304	630,241,800	399,108,022
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	3,015,000,000
สินทรัพย์รอการขาย	14	141,437,318	199,750,260	118,670,501
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6	217,550,475	190,993,349	162,754,104
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		16,316,462,370	14,406,795,383	15,858,482,948
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	6, 8	1,000,000	1,000,000	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	9	23,879,905,473	20,819,609,980	21,260,309,578
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	6, 10	371,591,911	219,052,778	-
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	6, 12	653,621,060	306,788,949	292,952,772
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	1,500,000,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	15	-	-	456,913,587
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	16	9,710,560	9,710,560	9,500,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	17	165,186,653	160,371,392	160,424,868
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	18	10,446,622	12,486,613	7,977,528
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	27	326,768,619	277,494,315	239,656,756
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	19	80,314,696	36,107,214	9,560,043
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		25,498,545,594	21,842,621,801	23,937,295,132
รวมสินทรัพย์		41,815,007,964	36,249,417,184	39,795,778,080

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท เอเซียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	6, 20	4,820,000,000	4,480,144,338	4,630,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6	-	2,000,000,000	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	4,699,433,394	1,400,000,000	4,699,433,394
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	2,559,445,832	1,584,874,298	2,559,445,832
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกันระยะสั้นอื่น	22	12,049,545,090	8,734,776,737	12,049,545,090
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	525,397	343,047	6,133,521
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		116,418,435	98,176,412	111,074,192
เงินวางประกันการเช่าและกู้ยืมเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		5,912,564	15,269,000	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		802,360,825	682,319,017	603,756,108
รวมหนี้สินหมุนเวียน		25,053,641,537	18,995,902,849	24,659,388,137
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6	4,300,000,000	1,800,000,000	3,000,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร				
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	2,768,178,978	6,166,935,593	2,768,178,978
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกัน				
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	4,057,559,817	4,057,348,098	4,057,559,817
เงินวางประกันการเช่าและกู้ยืมเงิน		69,483,201	2,124,000	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	23	142,186,187	106,210,706	116,946,455
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		11,337,408,183	12,132,618,397	9,942,685,250
รวมหนี้สิน		36,391,049,720	31,128,521,246	34,602,073,387

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท เอเชียเซิร์มิกัลส์ซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 351,900,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท	1,759,500,000	1,759,500,000	1,759,500,000	1,759,500,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 351,895,640 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท	1,759,478,200	1,759,478,200	1,759,478,200	1,759,478,200
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	715,415,690	715,415,690	715,415,690	715,415,690
ผลต่างจากการปรับโครงสร้างผู้ถือหุ้น	4,188,003	4,188,003	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	176,000,000	176,000,000	176,000,000	176,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร	2,768,876,351	2,465,814,045	2,542,810,803	2,178,282,039
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	5,423,958,244	5,120,895,938	5,193,704,693	4,829,175,929
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	41,815,007,964	36,249,417,184	39,795,778,080	33,793,536,942

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท เอเซียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไรหรือขาดทุน:				
รายได้				
รายได้จากดอกเบี้ยเช่าซื้อ	2,691,165,774	2,508,120,978	2,355,893,837	2,217,039,660
รายได้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	11,847,931	26,383,583	-	-
รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน	36,361,341	33,417,648	-	-
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืม	6 173,290,097	115,943,108	184,666,923	119,046,073
รายได้จากค่าปรับล่าช้า	126,020,372	147,499,883	122,915,773	141,584,347
รายได้จากการแนะนำลูกค้าเกี่ยวกับประกันภัย	256,802,113	208,652,364	147,901,725	106,576,503
เงินปันผลรับ	6, 15 172,575	163,800	189,825,487	93,564,270
รายได้อื่น	50,198,443	42,802,462	46,212,147	40,784,600
รวมรายได้	3,345,858,646	3,082,983,826	3,047,415,892	2,718,595,453
ค่าใช้จ่าย				
ค่าใช้จ่ายในการขาย	225,718,847	198,896,981	158,979,479	142,436,524
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	718,859,634	660,041,284	589,371,577	540,815,223
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	467,004,332	459,055,637	366,142,231	422,194,943
รวมค่าใช้จ่าย	1,411,582,813	1,317,993,902	1,114,493,287	1,105,446,690
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,934,275,833	1,764,989,924	1,932,922,605	1,613,148,763
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	6 (858,721,384)	(764,063,606)	(815,388,505)	(709,941,392)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,075,554,449	1,000,926,318	1,117,534,100	903,207,371
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	27 (206,019,997)	(189,636,861)	(186,533,189)	(163,813,392)
กำไรสำหรับปี	869,534,452	811,289,457	931,000,911	739,393,979
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	-	(574,287)	-	(3,721,075)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	(574,287)	-	(3,721,075)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	869,534,452	810,715,170	931,000,911	735,672,904
กำไรต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานกำไรสำหรับปี	28 2.47	2.31	2.65	2.10

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท เอเชียเซิร์มกิจลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม						
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ผลต่างจากการ ปรับโครงสร้าง ผู้ถือหุ้น	กำไรสะสม		รวม
				จัดสรรแล้ว -		
				สำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	1,759,478,200	715,415,690	4,188,003	176,000,000	2,175,823,637	4,830,905,530
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	811,289,457	811,289,457
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(574,287)	(574,287)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	810,715,170	810,715,170
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(520,724,762)	(520,724,762)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,759,478,200	715,415,690	4,188,003	176,000,000	2,465,814,045	5,120,895,938
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	1,759,478,200	715,415,690	4,188,003	176,000,000	2,465,814,045	5,120,895,938
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	869,534,452	869,534,452
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	869,534,452	869,534,452
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(566,472,146)	(566,472,146)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,759,478,200	715,415,690	4,188,003	176,000,000	2,768,876,351	5,423,958,244

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท เอเซียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		รวม
			จัดสรรแล้ว -		
			สำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	1,759,478,200	715,415,690	176,000,000	1,963,333,897	4,614,227,787
กำไรสำหรับปี	-	-	-	739,393,979	739,393,979
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(3,721,075)	(3,721,075)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	735,672,904	735,672,904
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(520,724,762)	(520,724,762)
31	1,759,478,200	715,415,690	176,000,000	2,178,282,039	4,829,175,929
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	1,759,478,200	715,415,690	176,000,000	2,178,282,039	4,829,175,929
กำไรสำหรับปี	-	-	-	931,000,911	931,000,911
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	931,000,911	931,000,911
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(566,472,147)	(566,472,147)
31	1,759,478,200	715,415,690	176,000,000	2,542,810,803	5,193,704,693

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท เอเซียเซิร์มกิจลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

กำไรก่อนภาษี

รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)

จากกิจกรรมดำเนินงาน:

หนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินทรัพย์รอการขาย

ขาดทุนจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนชั่วคราว

ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์

ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์และยานพาหนะ

ตัดจำหน่ายอุปกรณ์

เงินปันผลรับ

รายได้ดอกเบี้ย

ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์

และหนี้สินดำเนินงาน

สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง

เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน

ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง

ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม

ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สินทรัพย์รอการขาย

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)

เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

หนี้สินหมุนเวียนอื่น

เงินวางประกันการเช่าและกู้ยืมเงิน

เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน

เงินสดจ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

เงินชดเชยผลขาดทุนจากสินทรัพย์รอการขาย

หนี้สูญได้รับคืน

รับดอกเบี้ย

จ่ายค่าใช้จ่ายทางการเงิน

จ่ายภาษีเงินได้

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไรก่อนภาษี	1,075,554,449	1,000,926,318	1,117,534,100	903,207,371
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน:				
หนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินทรัพย์รอการขาย	467,004,332	459,055,637	366,142,231	422,194,943
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนชั่วคราว	2,369,250	87,750	2,369,250	87,750
ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์	26,224,544	23,503,577	24,420,365	21,634,984
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2,634,991	3,607,402	1,882,303	2,873,270
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	38,465,561	13,692,940	31,832,171	10,075,319
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์และยานพาหนะ	(1,029,151)	(2,576,891)	(1,029,151)	(2,576,891)
ตัดจำหน่ายอุปกรณ์	15,169	8,572	290	-
เงินปันผลรับ	(172,575)	(163,800)	(189,825,487)	(93,564,270)
รายได้ดอกเบี้ย	(2,911,338,422)	(2,652,545,403)	(2,540,560,760)	(2,316,672,873)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	858,721,384	764,063,606	815,388,505	709,941,392
ขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	(441,550,468)	(390,340,292)	(371,846,183)	(342,799,005)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	(16,726,503)	20,984,376	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	(4,310,027,486)	(2,259,468,766)	(3,261,332,876)	(1,714,571,234)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	(205,249,398)	75,809,024	-	-
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	49,678,977	210,370,366	-	-
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	(907,132,730)	(272,659,102)	(281,412,002)	(171,141,989)
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(745,000,000)	(390,000,000)
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(1,500,000,000)	-
สินทรัพย์รอการขาย	(102,174,679)	(257,793,573)	(89,918,670)	(249,222,835)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(10,812,998)	10,139,147	(34,716,854)	17,834,806
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(227,421,393)	(273,267,525)	(179,145,326)	(224,161,711)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	125,690	-	(3,798,183)	(444,437)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	84,452,891	33,219,635	96,241,319	24,913,491
เงินวางประกันการเช่าและกู้ยืมเงิน	58,002,765	(11,050,000)	-	-
เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(6,028,835,332)	(3,114,056,710)	(6,370,928,775)	(3,049,592,914)
เงินสดจ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(2,490,080)	(2,700,440)	(2,412,740)	(2,700,440)
เงินชดเชยผลขาดทุนจากสินทรัพย์รอการขาย	3,321,197	2,748,424	3,321,197	2,748,424
หนี้สูญได้รับคืน	43,468,698	28,204,898	36,206,931	24,346,992
รับดอกเบี้ย	2,851,940,089	2,676,052,114	2,487,616,619	2,344,013,531
จ่ายค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(839,521,078)	(756,759,054)	(796,236,609)	(702,476,400)
จ่ายภาษีเงินได้	(237,052,766)	(236,112,876)	(200,582,577)	(204,005,964)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(4,209,169,272)	(1,402,623,644)	(4,843,015,954)	(1,587,666,771)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท เอเซียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	(1,000,000)	-	-	-
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(19,980)	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(31,054,982)	(54,044,541)	(28,540,464)	(53,476,513)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(595,000)	(1,230,680)	(393,700)	(1,230,680)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์และยานพาหนะ	1,029,159	2,577,215	1,029,159	2,577,215
เงินปันผลรับ	172,575	163,800	189,825,487	93,564,270
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(31,448,248)	(52,534,206)	161,900,502	41,434,292
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารเพิ่มขึ้น (ลดลง)	355,000,000	(573,000,000)	790,000,000	(500,000,000)
ทุนกู้ยืมระยะสั้นอื่นเพิ่มขึ้น	3,315,000,000	1,185,000,000	3,315,000,000	1,185,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารเพิ่มขึ้น	1,300,000,000	2,070,000,000	1,300,000,000	2,070,000,000
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	(1,400,000,000)	(2,450,000,000)	(1,400,000,000)	(2,450,000,000)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	2,500,000,000	1,800,000,000	2,000,000,000	1,000,000,000
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(2,000,000,000)	(800,000,000)	(1,500,000,000)	-
เงินสดรับจากการออกทุนกู้ยืมระยะยาว	2,560,000,000	2,000,000,000	2,560,000,000	2,000,000,000
จ่ายชำระคืนทุนกู้ยืมระยะยาวครบกำหนด	(1,585,000,000)	(1,340,000,000)	(1,585,000,000)	(1,340,000,000)
เงินปันผลจ่าย	(566,472,147)	(520,724,761)	(566,472,147)	(520,724,761)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	4,478,527,853	1,371,275,239	4,913,527,853	1,444,275,239
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	237,910,333	(83,882,611)	232,412,401	(101,957,240)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	219,685,382	303,567,993	148,837,465	250,794,705
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี (หมายเหตุ 24)	457,595,715	219,685,382	381,249,866	148,837,465
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย				
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์เพิ่มขึ้น	-	3,227,505	-	3,227,505

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท เอเชียเซริมกิลส์ซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เอเชียเซริมกิลส์ซิ่ง จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท ไชลีส ไฟแนนซ์ จำกัด และ บริษัท ไชลีส อินเตอร์เนชั่นแนล (มาเลเซีย) จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกันเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ และมีบริษัท ไชลีส โฮลดิ้ง จำกัด เป็น บริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ การให้บริการเช่าซื้อรถยนต์ ที่อยู่ตามที่ จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่เลขที่ 175 อาคารสารคดีตาวเวอร์ ชั้น 24 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบาย การบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เอเชียเซริมกิลส์ซิ่ง จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อยที่จัดตั้งในประเทศไทย (ซึ่งต่อไปนี้จะรวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัทฯ”) ดังต่อไปนี้

บริษัทย่อย	ลักษณะธุรกิจ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
		2562 (ร้อยละ)	2561 (ร้อยละ)
บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลิส จำกัด (มหาชน)	เช่าซื้อ ลีสซิ่ง และรับซื้อ สิทธิเรียกร้องจากลูกหนี้ และให้กู้ยืมเงิน	99.99	99.99
บริษัท เอสเค อินชัวร์นส์ โบรกเกอร์ จำกัด	นายหน้าประกันวินาศภัย	99.99	99.80

ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุม บริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทฯ และรายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว ทั้งนี้ เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ มีคณะกรรมการและกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมร่วมกันทั้งก่อนและหลังจากที่บริษัทฯเข้าซื้อกิจการของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ดังนั้น บริษัทฯจึงบันทึกผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของ บริษัทย่อยดังกล่าวและราคาทุนที่จ่ายซื้อเป็นจำนวนเงิน 4.19 ล้านบาทโดยแสดงเป็นรายการหนึ่งในส่วนของผู้ถือหุ้น

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน ฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชี ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือ จัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน อย่างไรก็ตาม มาตรฐาน การรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่ เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้

การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
----------------------------	--

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ใน ขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจาก สัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจาก การแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและ เหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของ กลุ่มบริษัท

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชี ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน ฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการ รายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนว ปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ยกเว้น มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการ สำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
ฉบับที่ 9	เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32	เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
------------	--

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- ฉบับที่ 16 เรื่อง การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
ฉบับที่ 19 เรื่อง การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชีและแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทฯ เชื่อว่าการนำมาตรฐานฉบับนี้มาถือปฏิบัติ จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบการเงินของกลุ่มบริษัทฯ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของ การรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นจะมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนโดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17

กลุ่มบริษัทฯ คาดว่าจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรก โดยไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทฯ คาดว่าการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติ จะมีผลกระทบต่องบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 คือ สินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทฯ จะเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 73.08 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 55.82 ล้านบาท) และหนี้สินของกลุ่มบริษัทฯ จะเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 73.08 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 55.82 ล้านบาท)

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

- ก) รายได้จากดอกผลเช่าซื้อ รายได้จากสัญญาเช่าการเงินและรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืม

กลุ่มบริษัทฯ รับรู้รายได้จากดอกผลเช่าซื้อ รายได้จากสัญญาเช่าการเงินและรายได้ดอกเบี้ย จากเงินให้กู้ยืมตามอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงตามระยะเวลาของสัญญา โดยจะรับรู้ไม่ว่าจะเก็บเงินได้หรือไม่ กลุ่มบริษัทฯ ทยูครับรู้รายได้เมื่อลูกหนี้ค้างชำระค้างวคเกินกว่า 6 งวค

ดอกผลเช่าซื้อที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้แสดงสุทธิจากค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรก จากการให้เช่าซื้อและเงินชดเชยดอกเบี้ยเช่าซื้อที่ให้แกลูกค้า ซึ่งจะทยอยรับรู้รายได้ตามอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงตามระยะเวลาของสัญญา

- ข) รายได้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง

บริษัทย่อยบันทึกรายได้ค่าธรรมเนียมที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสิทธิเรียกร้องเมื่อได้ทำสัญญา โอนสิทธิเรียกร้องและรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากการซื้อสิทธิเรียกร้องตามอัตราผลตอบแทน ที่แท้จริงตามระยะเวลาของสัญญา บริษัทย่อยทยูครับรู้รายได้ดอกเบี้ยเมื่อลูกหนี้ค้างชำระ เกินกว่า 4 เดือน

- ค) รายได้จากค่าปรับล่าช้า

รายได้จากค่าปรับล่าช้ารับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์เงินสด

- ง) รายได้จากการแนะนำลูกค้าเกี่ยวกับประกันภัย

รายได้จากการแนะนำลูกค้าเกี่ยวกับประกันภัยรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทฯ ให้บริการเสร็จสิ้น

- จ) เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทามีสิทธิในการรับเงินปันผล

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบแสดงฐานะการเงิน หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน นับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่กล่าวถึงข้างต้นหักด้วยเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร

4.3 ลูกหนี้และค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องและลูกหนี้เงินให้กู้ยืม แสดงด้วยจำนวนหนี้คงเหลือตามสัญญาหักด้วยคอกผลเข้าซื้อและคอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้และค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทตั้งค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อและลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมตามผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจจะเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยพิจารณาจากสถานะปัจจุบันของลูกหนี้คงค้าง ความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ ประสบการณ์และข้อมูลความเสียหายที่เกิดขึ้นจริงในอดีต

บริษัทย่อตั้งค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมและลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง ซึ่งเป็นหนี้ที่เกิดจากสินเชื่อเพื่อการพาณิชย์ (Commercial loan) โดยพิจารณาจากสถานะและความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้และมูลค่าหลักประกัน

4.4 สินทรัพย์รอการขาย

สินทรัพย์รอการขายเป็นสินทรัพย์ซึ่งได้ยึดมาจากลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อและลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน โดยแสดงไว้ในราคาทุนซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วยค่าคงที่ค่าชำระสุทธิ หรือมูลค่าสุทธิ ที่คาดว่าจะขายได้แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า โดยการตั้งค่าเผื่อนมูลค่าลดลงสำหรับสินทรัพย์ที่ยึดคืน

4.5 เงินลงทุน

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไปซึ่งแสดงใน ราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อนการด้อยค่า (ถ้ามี)

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อนการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังต่อไปนี้

อาคาร	20 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและส่วนปรับปรุงอาคารระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทดัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทดัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทฯบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทฯตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทฯจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัด ได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ซึ่งมีอายุการให้ประโยชน์ 10 ปี

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับโปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง

4.8 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายถึง บริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.9 สัญญาเช่าระยะยาว

กลุ่มบริษัทฯในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้ผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน กลุ่มบริษัทฯจะบันทึกลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินด้วยจำนวนเงินลงทุนสุทธิ รายได้จากสัญญาเช่าการเงินจะรับรู้ด้วยอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงตามระยะเวลาของสัญญาเช่า

ต้นทุนทางตรงที่เกิดขึ้นจากสัญญาเช่าซื้อ เช่น ค่านายหน้าจ่าย เป็นต้นซึ่งรวมคำนวณอยู่ในจำนวนเงินลงทุนสุทธิ และรวมในการคำนวณอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

4.10 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนรวมอยู่ในการคำนวณผล การดำเนินงาน

4.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทฯจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทฯ หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทฯรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ใน การประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทฯประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษี ที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่าย กลุ่มบริษัทฯใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มี ความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทฯจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

4.12 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทฯ รับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทฯ จ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของกลุ่มบริษัทฯ เงินที่กลุ่มบริษัทฯ จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพถูกบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทฯ มีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ จัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทฯ คำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อกลุ่มบริษัทฯ รับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

4.13 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทฯ จะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทฯ จะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทฯ สามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.14 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชี ของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทฯ รับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทฯ จะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทฯ จะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทฯ จะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.15 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตามฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สิน ที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน ในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มี สภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่า กลุ่มบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้ โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพการเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต (ทั้งของธนาคารฯ และคู่สัญญา) สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณอาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินและการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากรายงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรายงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

6. รายการธุรกิจกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ไซลีส โฮลดิ้ง จำกัด	บริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัทฯ
บริษัท ไซลีส ไฟแนนซ์ จำกัด	ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ
บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลิส จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย
บริษัท เอสเค อินชัวร์นส์ โบรกเกอร์ จำกัด	บริษัทย่อย
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
บริษัท ไซลีส อินเทอร์เน็ตชั่นแนล ไฟแนลเซียล เซอร์วิส จำกัด	มีการร่วมทุนกับบริษัทฯ
บริษัท เอนเนอว์ ทุ โก จำกัด	มีการร่วมทุนกับบริษัทฯ
กองทุนรวมสาทรซิตี้ทาวเวอร์	กิจการที่เกี่ยวข้องกันกับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
กองทุนรวมบางกอกการ์เด็น	กิจการที่เกี่ยวข้องกันกับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
บริษัท ซีไอทีซี เอ็นเตอร์ไพรซ์ (ไทย) จำกัด	มีการร่วมทุนกับผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2562	2561	2562	2561	
บริษัทย่อย					
(ได้ตัดออกจากรวมงบการเงินแล้ว)					
รายได้ค่าที่ปรึกษาด้านการตลาด	-	-	78.14	68.63	ตามที่ระบุไว้ในสัญญา
รายได้ค่าบริการจัดการ	-	-	11.64	11.54	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มในอัตราร้อยละ 5
รายได้ค่าธรรมเนียมค่าประกัน	-	-	1.64	1.37	ร้อยละ 0.50 ต่อปี
ดอกเบี้ยรับ	-	-	95.71	56.86	ใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมอื่นที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน
เงินปันผลรับ	-	-	189.65	93.40	ตามที่ประกาศจ่าย
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
ดอกเบี้ยรับ	1.46	0.89	0.05	0.12	ตามที่ระบุไว้ในสัญญา
ค่าเช่าและบริการ	31.75	30.69	23.81	23.00	ใกล้เคียงกับอัตราค่าเช่าในอาคารอื่นที่มีทำเลที่ตั้งเดียวกัน
ค่าเบี้ยประกันภัย	2.47	2.72	1.94	2.15	ใกล้เคียงกับอัตราเบี้ยประกันภัยทั่วไป
ดอกเบี้ยจ่าย	124.26	97.14	83.88	55.17	ใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมอื่นที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน
ค่าธรรมเนียมโอนความเสี่ยง	0.85	-	-	-	ตามที่ระบุไว้ในสัญญา
ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ					
ค่าธรรมเนียมการตรวจสอบภายใน	1.00	1.00	0.50	0.50	ใกล้เคียงต้นทุนจริง

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานของกรรมการและผู้บริหาร ดังนี้
(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ผลประโยชน์ระยะสั้น	65,030	61,142	52,333	49,419
ผลประโยชน์หลังออกจากงานและระยะยาวอื่น	2,111	1,828	1,576	1,547
รวม	67,141	62,970	53,909	50,966

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือที่มีนัยสำคัญของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
บริษัทย่อย				
(ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	3,015,000	2,270,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,500,000	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น				
รายได้ค่าที่ปรึกษาด้านการตลาดค้างรับ	-	-	7,165	5,814
ลูกหนี้อื่น	-	-	75	189
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ค่าเบี้ยประกันภัยรับฝากค้างจ่าย	-	-	5,845	9,643
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	413,527	163,373	339,921	79,736
เงินลงทุนชั่วคราว	1,000	-	-	-
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	60,068	43,341	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินและเงินให้กู้ยืม	32,977	950	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น				
ดอกเบี้ยค้างรับ	126	4	-	-
ค่าเบี้ยประกันจ่ายล่วงหน้า	1,401	1,431	1,038	1,100
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	-	15,144	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	60,000	30,000	60,000	30,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,300,000	3,800,000	3,000,000	2,500,000
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	399	343	288	232
ค่าธรรมเนียมโอนความเสี่ยงค้างจ่าย	126	-	-	-

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันในช่วงปีปัจจุบันแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

รายการเคลื่อนไหว	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	2,270,000
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	3,245,000
ลดลงระหว่างปี	(2,500,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	3,015,000

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันในช่วงปีปัจจุบันแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

รายการเคลื่อนไหว	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	1,500,000
ลดลงระหว่างปี	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,500,000

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันในช่วงปีปัจจุบันแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

รายการเคลื่อนไหว	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	30,000
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	100,000
ลดลงระหว่างปี	(70,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	60,000

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันในช่วงปีปัจจุบันแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

รายการเคลื่อนไหว	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	3,800,000	2,500,000
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	2,500,000	2,000,000
ลดลงระหว่างปี	(2,000,000)	(1,500,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	4,300,000	3,000,000

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินกู้ยืมในสกุลไทยบาทและไม่มีหลักประกัน

ภาระผูกพันและภาระค่าประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทามีภาระค่าประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นให้แก่บริษัทย่อยในวงเงินจำนวน 250 ล้านบาท (2561: 350 ล้านบาท)

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินสด	2,670	3,152	2,620	3,095
เงินฝากธนาคาร	454,926	231,678	378,630	145,742
รวม	457,596	234,830	381,250	148,837

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินฝากออมทรัพย์ของกลุ่มบริษัทที่มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.10 ถึง 0.75 ต่อปี (2561: ร้อยละ 0.10 ถึง 0.75 ต่อปี) เฉพาะบริษัทฯ: ร้อยละ 0.10 ถึง 0.75 ต่อปี (2561: ร้อยละ 0.10 ถึง 0.75 ต่อปี)

8. เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้

ประเภทหมุนเวียน

ยอดคงเหลือนี้คือ เงินฝากธนาคารสำหรับค่าเบี้ยประกันภัยที่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับจาก ผู้เอาประกันภัย ซึ่งบริษัทย่อยต้องนำส่งเบี้ยประกันภัยดังกล่าวให้แก่บริษัทประกันภัย และบริษัทย่อย ไม่สามารถนำไปใช้หรือหาประโยชน์ หรือหักค่าใช้จ่ายใดๆ ได้ตามที่ได้รับไว้ในสัญญาแต่งตั้งนายหน้า

ประเภทไม่หมุนเวียน

ยอดคงเหลือนี้คือ เงินฝากประจำที่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งใช้เพื่อดำรงเงินกองทุนตามประกาศคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขในการออกใบอนุญาตและการต่ออายุใบอนุญาตให้นิติบุคคลเป็นนายหน้าประกันวินาศภัย พ.ศ. 2554 ซึ่งกำหนดให้ดำรงไว้ซึ่งเงินกองทุนตลอดเวลาที่ได้รับใบอนุญาตเป็นนายหน้าประกันวินาศภัย ไม่น้อยกว่าร้อยละ 0.25 ของรายได้จากค่าเบี้ยสุทธิสำหรับรอบปีบัญชีที่ผ่านมาแต่ต้องไม่น้อยกว่า 1 ล้านบาท

9. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

9.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี		รวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	16,453,087	14,989,485	26,851,289	23,311,020	43,304,376	38,300,505
หัก : ดอกผลเช่าซื้อที่ยังไม่ถึง เป็นรายได้	(2,238,972)	(1,997,130)	(2,485,424)	(2,074,351)	(4,724,396)	(4,071,481)
	14,214,115	12,992,355	24,365,865	21,236,669	38,579,980	34,229,024
หัก : ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(309,738)	(274,718)	(485,959)	(417,059)	(795,697)	(691,777)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	13,904,377	12,717,637	23,879,906	20,819,610	37,784,283	33,537,247



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี		รวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	13,948,438	12,958,825	23,923,282	21,071,262	37,871,720	34,030,087
หัก : ดอกผลเช่าซื้อที่ยังไม่ถึง เป็นรายได้	(1,957,722)	(1,768,238)	(2,268,237)	(1,910,536)	(4,225,959)	(3,678,774)
	11,990,716	11,190,587	21,655,045	19,160,726	33,645,761	30,351,313
หัก : ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(217,615)	(212,715)	(394,735)	(360,840)	(612,350)	(573,555)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	11,773,101	10,977,872	21,260,310	18,799,886	33,033,411	29,777,758

9.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ (สุทธิจากดอกผลเช่าซื้อที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้) จำแนกตามอายุหนี้ได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

อายุหนี้ค้างชำระ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	35,276,020	31,558,226	30,666,522	27,876,637
ค้างชำระ				
1 งวด - 3 งวด	2,428,532	1,938,378	2,302,262	1,853,742
4 งวด - 6 งวด	323,273	223,734	236,108	183,902
7 งวด - 12 งวด	210,314	167,492	171,218	127,360
เกินกว่า 12 งวดขึ้นไป	341,841	341,194	269,651	309,672
รวม	38,579,980	34,229,024	33,645,761	30,351,313
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(795,697)	(691,777)	(612,350)	(573,555)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	37,784,283	33,537,247	33,033,411	29,777,758

9.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าซื้อและมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำดังกล่าวแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	2562		2561	
	จำนวนเงินขั้นต่ำ ตามสัญญาเช่าซื้อ	มูลค่าปัจจุบันของ จำนวนเงินขั้นต่ำ ที่ลูกหนี้ต้องจ่าย	จำนวนเงินขั้นต่ำ ตามสัญญาเช่าซื้อ	มูลค่าปัจจุบันของ จำนวนเงินขั้นต่ำ ที่ลูกหนี้ต้องจ่าย
ภายในหนึ่งปี	16,453,087	14,214,115	14,989,485	12,992,355
เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	26,739,313	24,257,338	23,276,154	21,202,900
เกินกว่าห้าปี	111,976	108,527	34,866	33,769
รวม	43,304,376	38,579,980	38,300,505	34,229,024
หัก: ดอกผลเช่าซื้อที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	(4,724,396)		(4,071,481)	
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่าย		38,579,980		34,229,024

(หน่วย:พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2562		2561	
	มูลค่าปัจจุบันของ		มูลค่าปัจจุบันของ	
	จำนวนเงินขั้นต่ำ	จำนวนเงินขั้นต่ำ	จำนวนเงินขั้นต่ำ	จำนวนเงินขั้นต่ำ
	ตามสัญญาเข้าซื้อ	ที่ลูกหนี้ต้องจ่าย	ตามสัญญาเข้าซื้อ	ที่ลูกหนี้ต้องจ่าย
ภายในหนึ่งปี	13,948,438	11,990,716	12,958,825	11,190,587
เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	23,811,306	21,546,518	21,036,396	19,126,957
เกินกว่าห้าปี	111,976	108,527	34,866	33,769
รวม	37,871,720	33,645,761	34,030,087	30,351,313
หัก: ดอกผลเข้าซื้อที่ยังไม่ถือเป็นรายได้	(4,225,959)		(3,678,774)	
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่าย	33,645,761		30,351,313	

- 9.4 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2547 สภาคณบดีบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทยโดย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้กำหนดแนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับธุรกิจสินเชื่อเพื่อการอุปโภคบริโภค (Consumer finance) โดยให้บันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวนและหยุดรับรู้รายได้สำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกว่า 3 งวด และบันทึกสำรองทั่วไปสำหรับลูกหนี้ที่ไม่ค้างชำระค้างงวดหรือค้างชำระค้างงวดไม่เกินกว่า 3 งวด ซึ่งหากบริษัทต้องปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวโดยไม่พิจารณาถึงสำรองทั่วไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทต้องบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงินประมาณ 64.63 ล้านบาท (2561: เพิ่มขึ้น 47.38 ล้านบาท) และต้องรับรู้รายได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ลดลงเป็นจำนวนเงินประมาณ 7.47 ล้านบาท (2561: ลดลง 6.11 ล้านบาท)

อย่างไรก็ตาม แนวปฏิบัติดังกล่าวได้ให้ทางเลือกไว้โดยหากบริษัทใดเห็นว่าแนวทางปฏิบัติไม่เหมาะสม ให้เปิดเผยแนวทางที่บริษัทใช้พร้อมเหตุผลประกอบ ทั้งนี้บริษัทมีนโยบายในการหยุดรับรู้รายได้สำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อที่ค้างชำระค้างงวดเกินกว่า 6 งวด และบริษัทได้ประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญโดยพิจารณาสถานะ ความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ ประสบการณ์และข้อมูลความเสียหายที่เกิดขึ้นจริงในอดีต ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อโดยเฉลี่ยในอัตราร้อยละ 1.82 (2561: ร้อยละ 1.89) ของยอดคงเหลือของลูกหนี้ดังกล่าว โดยไม่หักหลักประกันซึ่งใกล้เคียงกับอัตราความเสียหายเฉลี่ยจากการเก็บหนี้จนถึง 31 ธันวาคม 2562 ของลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อคงเหลือ ณ วันสิ้นปี 2547 ถึงปี 2557

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ยอดคงเหลือของลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อที่ค้างชำระค้างงวดเกินกว่า 3 งวดที่บริษัทยังคงรับรู้รายได้มีจำนวนเงินประมาณ 253.31 ล้านบาท (2561: 192.48 ล้านบาท)

ลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อของบริษัทย่อยรวมทั้งลูกหนี้ตามสัญญาเข้าการเงิน ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องเป็นหนี้ที่เกิดจากสินเชื่อเพื่อการพาณิชย์ (Commercial loan) บริษัทย่อยได้บันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ดังกล่าว โดยพิจารณาจากสถานะและความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้และมูลค่าหลักประกัน

- 9.5 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทได้นำสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อ (ก่อนหักดอกผลเข้าซื้อที่ยังไม่ถือเป็นรายได้) จำนวนเงิน 10,185.68 ล้านบาท (2561: 10,142.15 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20 และ 21
- 9.6 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อที่หยุดรับรู้รายได้ (สุทธิจาก ดอกผลเข้าซื้อที่ยังไม่ถือเป็นรายได้) จำนวนเงินรวม 449.45 ล้านบาท (2561: 447.14 ล้านบาท) เฉพาะบริษัทฯ: 424.80 ล้านบาท (2561: 428.45 ล้านบาท)
- 9.7 สัญญาเข้าซื้อส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาตามสัญญาโดยประมาณ 12 เดือนถึง 60 เดือน และมีกำหนดการจ่ายค้างงวดเท่ากันทุกงวด

10. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน

10.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี		รวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	298,015	236,517	408,332	241,146	706,347	477,663
หัก: ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	(33,654)	(23,146)	(32,019)	(19,577)	(65,673)	(42,723)
	264,361	213,371	376,313	221,569	640,674	434,940
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(21,434)	(20,564)	(4,721)	(2,516)	(26,155)	(23,080)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	242,927	192,807	371,592	219,053	614,519	411,860

10.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน (สุทธิจากดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้) จำแนกตามอายุหนี้ได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

อายุหนี้ค้างชำระ	งบการเงินรวม	
	2562	2561
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	615,671	412,746
ค้างชำระ		
1 งวด - 3 งวด	1,278	1,658
4 งวด - 6 งวด	3,027	-
7 งวด - 12 งวด	162	122
เกินกว่า 12 งวดขึ้นไป	20,536	20,414
รวม	640,674	434,940
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(26,155)	(23,080)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	614,519	411,860

10.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าการเงินและมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าการเงินแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	2562		2561	
	จำนวนเงินขั้นต่ำ ตามสัญญาเช่า การเงิน	มูลค่าปัจจุบันของ จำนวนเงินขั้นต่ำ ที่ลูกหนี้ต้องจ่าย	จำนวนเงินขั้นต่ำ ตามสัญญาเช่า การเงิน	มูลค่าปัจจุบันของ จำนวนเงินขั้นต่ำ ที่ลูกหนี้ต้องจ่าย
ภายในหนึ่งปี	298,015	264,361	236,517	213,371
เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	408,332	376,313	241,146	221,569
รวม	706,347	640,674	477,663	434,940
หัก: ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	(65,673)		(42,723)	
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่าย	640,674		434,940	

- 10.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่หยุดรับรู้รายได้ (สุทธิจากดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้) จำนวนเงิน 20.41 ล้านบาท (2561: 20.41 ล้านบาท)
- 10.5 สัญญาเช่าการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทย่อยมีระยะเวลาตามสัญญาโดยประมาณ 36 เดือน ถึง 60 เดือน และมีกำหนดการจ่ายค่างวดเท่ากันทุกงวด

11. ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง

- 11.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2562	2561
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	263,856	334,175
หัก: เจ้าหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	(35,975)	(56,615)
	227,881	277,560
บวก: ดอกเบี้ยค้างรับ	1,899	1,340
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(90,474)	(91,674)
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง - สุทธิ	139,306	187,226

- 11.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง - สุทธิจำแนกตามอายุหนี้ได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

อายุหนี้ค้างชำระ	งบการเงินรวม	
	2562	2561
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	125,187	178,728
ค้างชำระ		
1 เดือน - 3 เดือน	12,220	7,158
4 เดือน - 6 เดือน	-	-
7 เดือน - 12 เดือน	-	6,679
เกินกว่า 12 เดือนขึ้นไป	90,474	84,995
รวม	227,881	277,560
บวก: ดอกเบี้ยค้างรับ	1,899	1,340
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(90,474)	(91,674)
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง - สุทธิ	139,306	187,226

- 11.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยมีลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องที่หยุดรับรู้รายได้ (สุทธิจากเจ้าหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง) จำนวนเงิน 90.47 ล้านบาท (2561: 91.67 ล้านบาท)

12. ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม

12.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี		รวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	1,167,864	633,497	673,055	314,322	1,840,919	947,819
หัก: รายได้ค่าธรรมเนียม รอคัดบัญชี	(5,444)	-	(1,799)	-	(7,243)	-
	1,162,420	633,497	671,256	314,322	1,833,676	947,819
บวก: ดอกเบี้ยค้างรับ	15,727	9,475	-	-	15,727	9,475
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(33,546)	(12,730)	(17,635)	(7,533)	(51,181)	(20,263)
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม - สุทธิ	1,144,601	630,242	653,621	306,789	1,798,222	937,031

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี		รวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	400,226	254,571	302,530	180,805	702,756	435,376
หัก: รายได้ค่าธรรมเนียม รอคัดบัญชี	(550)	-	(459)	-	(1,009)	-
	399,676	254,571	302,071	180,805	701,747	435,376
บวก: ดอกเบี้ยค้างรับ	9,338	6,919	-	-	9,338	6,919
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(9,906)	(6,833)	(9,119)	(5,455)	(19,025)	(12,288)
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม - สุทธิ	399,108	254,657	292,952	175,350	692,060	430,007

12.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจำแนกตามอายุหนี้ได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

อายุหนี้ค้างชำระ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	1,715,202	889,334	626,296	386,034
ค้างชำระ				
1 - 3 เดือน	48,560	32,636	39,068	30,198
4 - 6 เดือน	24,537	8,060	14,188	5,228
7 - 12 เดือน	27,639	11,550	11,112	7,677
เกินกว่า 12 เดือนขึ้นไป	17,738	6,239	11,083	6,239
รวม	1,833,676	947,819	701,747	435,376
บวก: ดอกเบี้ยค้างรับ	15,727	9,475	9,338	6,919
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(51,181)	(20,263)	(19,025)	(12,288)
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม - สุทธิ	1,798,222	937,031	692,060	430,007

12.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทที่มีลูกหนี้เงินให้กู้ยืมที่หยุดรับรู้รายได้จำนวนเงิน 32.61 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561: 13.77 ล้านบาท) เฉพาะบริษัท: 23.46 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561: 13.77 ล้านบาท)

13. การปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินของกลุ่มบริษัทที่ได้ทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ภายใต้การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
จำนวนสัญญาที่ปรับโครงสร้างหนี้	996	1,263	916	1,196
จำนวนสัญญาทั้งหมด ณ วันสิ้นปี	50,354	46,231	45,029	42,302
ยอดคงเหลือของบัญชีลูกหนี้ที่มีการปรับโครงสร้างหนี้ (ล้านบาท)	442	685	357	610

14. สินทรัพย์รอการขาย

14.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สินทรัพย์รอการขายแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์รอการขาย	200,286	278,108	169,586	252,449
หัก: ค่าเพื่อการลดมูลค่า	(58,849)	(78,358)	(50,916)	(75,670)
สินทรัพย์รอการขาย - สุทธิ	141,437	199,750	118,670	176,779

14.2 การกระทบบยอดราคาทุนของสินทรัพย์รอการขายสำหรับปี 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ราคาทุนต้นปี	278,108	168,884	252,449	150,573
เพิ่มขึ้น	390,338	616,114	365,636	601,384
จำหน่าย	(468,160)	(506,890)	(448,499)	(499,508)
ราคาทุนปลายปี	200,286	278,108	169,586	252,449

15. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
					ราคาทุน		เงินปันผลระหว่างปี	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บริษัท กรุงเทพแกรนด์								
แปซิฟิคลีส จำกัด (มหาชน)	438,500	438,500	99.99	99.99	446,914	446,914	112,256	93,400
บริษัท เอสเค อินชัวร์รันส์								
โบรกเกอร์ จำกัด	10,000	10,000	99.99	99.80	9,999	9,980	77,397	-
รวม					456,913	456,894	189,653	93,400

16. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินลงทุนทั่วไป				
ตราสารทุน	10,640	10,640	9,500	9,500
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(929)	(929)	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ	9,711	9,711	9,500	9,500

17. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	เครื่องตกแต่ง				
	ที่ดิน	อาคาร	ติดตั้งและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	11,078	88,442	148,507	70,000	318,027
ซื้อเพิ่ม	4,725	29,086	12,501	10,960	57,272
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(25)	(8,133)	(8,158)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	15,803	117,528	160,983	72,827	367,141
ซื้อเพิ่ม	-	-	24,819	6,236	31,055
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(8,926)	(3,852)	(12,778)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	15,803	117,528	176,876	75,211	385,418
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	16,991	121,837	52,587	191,415
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	4,927	11,662	6,915	23,504
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับ					
ส่วนที่จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(16)	(8,133)	(8,149)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	21,918	133,483	51,369	206,770
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	5,644	13,153	7,428	26,225
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับ					
ส่วนที่จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(8,911)	(3,852)	(12,763)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	27,562	137,725	54,945	220,232
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	15,803	95,610	27,500	21,458	160,371
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	15,803	89,966	39,151	20,266	165,186

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	11,078	88,442	125,589	58,118	283,227
ซื้อเพิ่ม	4,725	29,086	11,934	10,959	56,704
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(8)	(8,133)	(8,141)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	15,803	117,528	137,515	60,944	331,790
ซื้อเพิ่ม	-	-	22,304	6,236	28,540
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(8,013)	(3,852)	(11,865)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	15,803	117,528	151,806	63,328	348,465
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	16,991	102,563	42,437	161,991
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	4,927	10,300	6,408	21,635
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับ					
ส่วนที่จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(8)	(8,133)	(8,141)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	21,918	112,855	40,712	175,485
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	5,644	11,710	7,066	24,420
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับ					
ส่วนที่จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(8,013)	(3,852)	(11,865)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	27,562	116,552	43,926	188,040
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	15,803	95,610	24,660	20,232	156,305
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	15,803	89,966	35,254	19,402	160,425

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีอาคาร อุปกรณ์และยานพาหนะจำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคาร อุปกรณ์ และยานพาหนะดังกล่าวมีจำนวนเงิน 143.90 ล้านบาท (2561: 140.28 ล้านบาท) เฉพาะบริษัท: 119.58 ล้านบาท (2561: 116.31 ล้านบาท)

18. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

18.1 มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		
ราคาทุน	47,550	37,078
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(37,103)	(29,101)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	10,447	7,977
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		
ราคาทุน	46,955	36,684
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(34,468)	(27,218)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	12,487	9,466

18.2 การกระทบบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	12,487	14,863	9,466	11,109
ซื้อเพิ่ม	595	1,231	394	1,231
ค่าตัดจำหน่าย	(2,635)	(3,607)	(1,883)	(2,874)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	10,447	12,487	7,977	9,466

19. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้จากภาระค้ำประกันจำนวนเงิน 743.79 ล้านบาท (2561: 606.92 ล้านบาท) เฉพาะบริษัทมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจำนวนเงิน 589.55 ล้านบาท (2561: 451.75 ล้านบาท) ซึ่งยอดหนี้จำนวนเงิน 721.30 ล้านบาท (2561: 584.43 ล้านบาท) ศาลได้พิพากษาให้กลุ่มบริษัทชนะคดี และกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการติดตามเพื่อรับชำระหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้น ส่วนยอดหนี้จำนวนเงิน 22.49 ล้านบาท (2561: 22.49 ล้านบาท) อยู่ระหว่างการดำเนินคดี กลุ่มบริษัทได้แสดงลูกหนี้ดังกล่าวไว้ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้เต็มจำนวนสำหรับลูกหนี้ดังกล่าวโดยไม่หักหลักประกัน ส่วนบริษัทย่อยได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวนภายหลังจากหักหลักประกันแล้ว

20. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารซึ่งแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินเบิกเกินบัญชี	-	15,144	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	4,820,000	4,465,000	4,630,000	3,840,000
รวม	4,820,000	4,480,144	4,630,000	3,840,000

เงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นเงินกู้ยืมสกุลไทยบาทจากธนาคารในประเทศหลายแห่ง ซึ่งคิดดอกเบี้ย ในอัตราลอยตัวและคงที่ โดยอ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินกู้ยืมระยะสั้นของกลุ่มบริษัทจำนวนเงิน 2,610 ล้านบาท (2561: 2,275 ล้านบาท) เฉพาะบริษัท: 2,420 ล้านบาท (2561: 1,650 ล้านบาท) เป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน ส่วนเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวนที่เหลือค้ำประกันโดยสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อของบริษัทตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9.5

21. เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทฯเป็นเงินกู้ยืมสกุลไทยบาทจากธนาคาร ในประเทศหลายแห่ง ซึ่งคิดอัตราดอกเบี้ยคงที่และลอยตัว โดยมีรายการเคลื่อนไหวและกำหนด การชำระคืนเงินต้น ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

รายการเคลื่อนไหว	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	7,570,000
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	1,300,000
ลดลงระหว่างปี	(1,400,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	7,470,000
หัก: ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย	(2,388)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	7,467,612
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(4,699,433)
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	2,768,179

(หน่วย: พันบาท)

ครบกำหนดชำระ	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภายในปี 2563	4,700,000
ภายในปี 2564	2,270,000
ภายในปี 2565	500,000
รวม	7,470,000

เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวค้ำประกันโดยสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อของบริษัทฯ ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9.5 สัญญากู้ยืมได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อกำหนด บางประการซึ่งรวมถึงการดำรงสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่และอัตราส่วนหนี้สิน ต่อส่วนทุน และข้อกำหนดในการจ่ายเงินปันผลในกรณีที่บริษัทฯ ผลิตขาดชำระเงินกู้ยืมหรือไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงิน 8,861 ล้านบาท (2561: 9,216 ล้านบาท)

22. หักบัญชีนิติบัญญัติ

บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ชนิดไม่มีประกัน ระบุชื่อผู้ถือและไม่ด้อยสิทธิ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

หุ้นกู้ระยะยาว						
ปีที่ออก	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		อายุ (ปี)		งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
2559	3.25	2.91 - 3.25	4	2 - 4	200.00	1,785.00
2560	2.93 - 2.98	2.93 - 2.98	3	3	1,860.00	1,860.00
2561	2.86 - 2.98	2.86 - 2.98	2 - 3	2 - 3	2,000.00	2,000.00
2562	2.95 - 3.20	-	2 - 3	-	2,560.00	-
รวมหุ้นกู้ระยะยาว - ราคาตามมูลค่า					6,620.00	5,645.00
หัก: ค่าใช้จ่ายทางตรงในการออกหุ้นกู้รอตัดจ่าย					(3.00)	(2.78)
หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิ					6,617.00	5,642.22
หัก: หุ้นกู้ระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					(2,559.44)	(1,584.87)
หุ้นกู้ระยะยาวส่วนที่ครบกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี					4,057.56	4,057.35

(หน่วย: ล้านบาท)

หุ้นกู้	หุ้นกู้ระยะสั้น				งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		อายุ (เดือน)		2562	2561
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
หุ้นกู้ระยะสั้น	1.75 - 2.25	2.00 - 2.20	1 - 8	3 - 6	12,050.00	8,735.00
หัก: ค่าใช้จ่ายทางตรงในการออกหุ้นกู้รอตัดจ่าย					(0.45)	(0.22)
หุ้นกู้ระยะสั้น - สุทธิ					12,049.55	8,734.78

ทั้งนี้ ภายใต้ข้อกำหนดคสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้น บริษัทต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและหน้าที่บางประการซึ่งรวมถึงการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) ของ งบการเงินรวมไม่เกิน 10:1 ณ วันสิ้นงวดบัญชีของแต่ละปีตลอดอายุของหุ้นกู้ และการปฏิบัติตามข้อกำหนดในการจ่ายเงินปันผล

23. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

23.1 จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานและเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	สำรองผลประโยชน์ หลังออกจากงาน	สำรองผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	94,500	-	94,500
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:			
ต้นทุนบริการในอดีต	-	4,266	4,266
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	7,045	-	7,045
ต้นทุนดอกเบี้ย	2,382	-	2,382
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:			
ผลขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลัก			
คณิตศาสตร์ประกันภัยส่วนที่เกิดจาก:			
การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	1,094	-	1,094
การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(862)	-	(862)
การปรับปรุงจากประสบการณ์	486	-	486
รวม	718	-	718
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(2,700)	-	(2,700)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	101,945	4,266	106,211
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:			
ต้นทุนบริการในอดีต	23,947	-	23,947
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	10,461	521	10,982
ต้นทุนดอกเบี้ย	3,409	127	3,536
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(2,181)	(309)	(2,490)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	137,581	4,605	142,186

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำรองผลประโยชน์ หลังออกจากงาน	สำรองผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	75,501	-	75,501
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:			
ต้นทุนบริการในอดีต	-	3,300	3,300
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	4,911	-	4,911
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,864	-	1,864
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:			
ผลขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลัก			
คณิตศาสตร์ประกันภัยส่วนที่เกิดจาก:			
การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	877	-	877
การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(672)	-	(672)
การปรับปรุงจากประสบการณ์	4,446	-	4,446
รวม	4,651	-	4,651
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(2,700)	-	(2,700)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	84,227	3,300	87,527
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:			
ต้นทุนบริการในอดีต	20,272	-	20,272
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	8,291	395	8,686
ต้นทุนดอกเบี้ย	2,775	99	2,874
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(2,181)	(232)	(2,413)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	113,384	3,562	116,946

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้รับการประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้าง ซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและมีผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้นจำนวนเงิน 23.95 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 20.27 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทฯบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในส่วนของกำไรหรือขาดทุนของปีปัจจุบัน

- 23.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทฯ คาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนเงิน 20.23 ล้านบาท (2561: 13.14 ล้านบาท) เฉพาะบริษัทฯ: 17.85 ล้านบาท (2561: 12.13 ล้านบาท)
- 23.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ อยู่ที่ 17 ปี (2561: 17 ปี) เฉพาะบริษัทฯ: 17 ปี (2561: 17 ปี)
- 23.4 สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562 (ร้อยละต่อปี)	2561 (ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	3.10	3.10
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	5.00	5.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นกับช่วงอายุ)	2.00 ถึง 16.00	2.00 ถึง 16.00
อัตราเงินเฟ้อของราคาทองคำ	5.00	5.00

23.5 ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	สำรองผลประโยชน์หลังออกจากงาน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
อัตราคิดลด				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(6,999)	(5,546)	(5,302)	(4,329)
ลดลงร้อยละ 1	7,692	6,272	5,739	4,877
อัตรารากขึ้นเงินเดือน				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	7,633	6,089	5,737	4,735
ลดลงร้อยละ 1	(6,943)	(5,500)	(5,259)	(4,294)
อัตรากการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ของฐานแต่ละช่วงอายุ	(2,391)	(1,871)	(1,774)	(1,435)
ลดลงร้อยละ 10 ของฐานแต่ละช่วงอายุ	2,492	1,969	1,838	1,506

(หน่วย: พันบาท)

	สำรองผลประโยชน์ระยะยาวอื่น			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
อัตราคิดลด				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(337)	(311)	(256)	(237)
ลดลงร้อยละ 1	382	353	290	269
อัตรากการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ของฐานแต่ละช่วงอายุ	(183)	(169)	(138)	(128)
ลดลงร้อยละ 10 ของฐานแต่ละช่วงอายุ	196	182	148	137

24. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	457,596	234,829	381,250	148,837
หัก: เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	-	(15,144)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	457,596	219,685	381,250	148,837

25. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

26. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่น ของพนักงาน	662,765	584,476	515,725	454,112
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	28,860	27,111	26,303	24,508
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	41,531	39,152	31,686	29,803
ค่านายหน้า	39,048	34,849	34,806	31,495
ค่าอากรแสตมป์	22,400	19,961	22,022	19,564

27. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

27.1 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	255,295	234,758	217,285	202,560
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดและ				
กลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(49,275)	(45,121)	(30,752)	(38,747)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน	206,020	189,637	186,533	163,813

27.2 จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับขาดทุนจาก				
การประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	143	-	930

27.3 รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	1,075,554	1,000,926	1,117,534	903,207
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	215,111	200,185	223,507	180,641
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
รายจ่ายเพื่อการลงทุนในสินทรัพย์ที่หักได้ 2 เท่า	(10,864)	(13,299)	(520)	(533)
เงินปันผลรับที่ได้รับยกเว้นภาษี	(35)	(33)	(37,965)	(18,713)
อื่นๆ	1,808	2,784	1,511	2,418
รวม	(9,091)	(10,548)	(36,974)	(16,828)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในส่วนของกำไร หรือขาดทุน	206,020	189,637	186,533	163,813

27.4 ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้
(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	340,172	285,292	245,147	208,452
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินทรัพย์รอการขาย	11,770	15,671	10,183	15,134
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	28,158	20,964	23,389	17,506
รายได้ค่าปรับค้างรับ	12,513	12,378	9,045	10,365
อื่นๆ	2,103	739	670	553
รวม	394,716	335,044	288,434	252,010
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การรับรู้รายได้ตามสัญญาเช่าการเงิน	(19,170)	(14,445)	-	-
ค่านายหน้ารอตัดจ่าย	(45,968)	(39,776)	(45,968)	(39,776)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน	(1,642)	(2,116)	(1,642)	(2,116)
อื่นๆ	(1,167)	(1,213)	(1,167)	(1,213)
รวม	(67,947)	(57,550)	(48,777)	(43,105)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	326,769	277,494	239,657	208,905

28. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

29. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทฯ จัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของบริการ กลุ่มบริษัทฯ มีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 5 ส่วนงาน ดังนี้

- 1) ส่วนงานเข้าซื้อ เป็นส่วนงานที่ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์และเครื่องจักรแก่ผู้บริโภค และผู้ประกอบการ
- 2) ส่วนงานลีสซิ่ง เป็นส่วนงานที่ให้บริการเช่าการเงินสำหรับรถยนต์และเครื่องจักรแก่ผู้ประกอบการเป็นหลัก
- 3) ส่วนงานให้กู้ยืมเงิน เป็นส่วนงานที่ให้บริการสินเชื่อเงินกู้ยืมแก่ลูกค้าเช่าซื้อและผู้จำหน่ายรถยนต์เป็นหลัก
- 4) ส่วนงานแฟคตอริง เป็นส่วนงานที่ให้บริการสินเชื่อแฟคตอริงแก่ผู้ประกอบการในหลายอุตสาหกรรม
- 5) ส่วนงานนายหน้าประกันภัย เป็นส่วนงานที่ให้บริการค่านายหน้าประกันภัยสำหรับลูกค้าสินเชื่อเช่าซื้อและลีสซิ่งของกลุ่มบริษัทฯ เป็นหลัก

ผลการดำเนินงานของส่วนงาน สินทรัพย์และหนี้สินของส่วนงานประกอบด้วยรายการที่สามารถจำแนกเข้าส่วนงานโดยตรง รวมถึงรายการที่สามารถปันส่วนได้อย่างมีเหตุผล

สินทรัพย์ของส่วนงานประกอบด้วยลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมเป็นส่วนใหญ่ หนี้สินของส่วนงานประกอบด้วยเงินกู้ยืมที่มีดอกเบี้ยเป็นส่วนใหญ่

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานดำเนินงานแยกจากกัน เพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

ข้อมูลรายได้และกำไรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 และสินทรัพย์รวมและหนี้สินรวมของส่วนงานของกลุ่มบริษัทมีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2562						
	ธุรกิจ เข้าซื้อ	ธุรกิจ ลีสซิ่ง	ธุรกิจ ให้กู้ยืมเงิน	ธุรกิจ แฟคตอริง	ธุรกิจนายหน้า ประกันภัย	รายการที่ ไม่ได้ปันส่วน	งบการเงิน รวม
ดอกเบี้ยรับ	2,691,166	36,361	173,290	10,521	-	-	2,911,338
รายได้จากการแนะนำลูกค้า เกี่ยวกับประกันภัย	-	-	-	-	256,802	-	256,802
รายได้อื่น	164,090	634	730	1,409	353	10,501	177,717
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(804,681)	(12,948)	(37,874)	(3,218)	-	-	(858,721)
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	(592,914)	(11,390)	(30,810)	(6,913)	(20,766)	-	(662,793)
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	(432,972)	2,828	(46,085)	9,216	-	9	(467,004)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(70,915)	(2,145)	(7,505)	(913)	(8,415)	(163,032)	(252,925)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	(28,860)	(28,860)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	-	-	-	-	(206,020)	(206,020)
กำไรของส่วนงาน	953,774	13,340	51,746	10,102	227,974	(387,402)	869,534
สินทรัพย์รวมของส่วนงาน							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	38,001,545	627,057	1,806,529	140,966	168,171	1,070,740	41,815,008
หนี้สินรวมของส่วนงาน							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	34,606,111	558,830	1,691,768	197,635	108,453	(771,747)	36,391,050

(หน่วย: พันบาท)

	2561						
	ธุรกิจ เข้าซื้อ	ธุรกิจ ลีสซิ่ง	ธุรกิจ ให้กู้ยืมเงิน	ธุรกิจ แฟคตอริง	ธุรกิจนายหน้า ประกันภัย	รายการที่ ไม่ได้ปันส่วน	งบการเงิน รวม
ดอกเบี้ยรับ	2,508,121	33,418	90,190	20,816	-	-	2,652,545
รายได้จากการแนะนำลูกค้า เกี่ยวกับประกันภัย	-	-	-	-	208,652	-	208,652
รายได้อื่น	177,767	1,126	26,899	8,811	-	7,184	221,787
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(728,222)	(9,495)	(20,481)	(5,866)	-	-	(764,064)
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	(528,081)	(9,010)	(17,023)	(10,840)	(19,522)	-	(584,476)
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	(453,909)	16,457	(17,779)	(3,815)	-	(10)	(459,056)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(86,544)	(1,193)	(4,338)	(1,147)	(8,430)	(145,699)	(247,351)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	(27,111)	(27,111)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	-	-	-	-	(189,637)	(189,637)
กำไรของส่วนงาน	889,132	31,303	57,468	7,959	180,700	(355,273)	811,289
สินทรัพย์รวมของส่วนงาน							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	33,772,240	425,600	937,103	187,263	179,275	747,936	36,249,417
หนี้สินรวมของส่วนงาน							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	29,033,895	361,018	807,570	230,022	98,360	597,656	31,128,521

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียวคือ ประเทศไทย ดังนั้น รายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงินจึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกลุ่มบริษัท

30. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัท บริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็น รายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ บริหารโดย บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ซีไอเอ็มบี-พรินซิเพิล จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงาน ตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2562 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวนเงิน 13.56 ล้านบาท (2561: 12.33 ล้านบาท) เฉพาะบริษัท: 10.58 ล้านบาท (2561: 9.64 ล้านบาท)

31. เงินปันผลจ่าย

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น	เงินปันผลจ่าย
		(บาท)	(พันบาท)
เงินปันผลประจำปี 2561	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2562	1.61	566,472
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2562		1.61	566,472
เงินปันผลประจำปี 2560	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2561	1.48	520,725
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2561		1.48	520,725

32. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีการผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนที่เกี่ยวข้องกับ การซื้ออุปกรณ์จำนวนเงิน 1.14 ล้านบาท (2561: 4.94 ล้านบาท) เฉพาะบริษัท: 1.14 ล้านบาท (2561: 4.70 ล้านบาท)

33. เครื่องมือทางการเงิน

33.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน ดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้และเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้ โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัว เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายกระจายในอุตสาหกรรมต่าง ๆ และมีอยู่จำนวนมาก รายจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อ คือ มูลค่าตามบัญชีของลูกค้า เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืม เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินกู้ยืมและหุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2562					
	งบการเงินรวม					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	270.23	187.37	457.60
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	2.00	-	-	-	59.07	61.07
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	14,214.12	24,257.34	108.52	-	-	38,579.98
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	264.36	376.31	-	-	-	640.67
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	-	-	-	227.88	-	227.88
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	1,162.42	671.26	-	-	-	1,833.68
	15,642.90	25,304.91	108.52	498.11	246.44	41,800.88
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากธนาคาร	3,050.00	-	-	1,770.00	-	4,820.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	4,300.00	-	-	-	4,300.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	4,099.43	2,768.18	-	600.00	-	7,467.61
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกัน	14,608.99	4,057.56	-	-	-	18,666.55
	21,758.42	11,125.74	-	2,370.00	-	35,254.16

(หน่วย: ล้านบาท)

	2561					
	งบการเงินรวม					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	46.64	188.19	234.83
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	1.00	-	-	-	42.34	43.34
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	12,992.36	21,202.90	33.77	-	-	34,229.03
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	213.37	221.57	-	-	-	434.94
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	-	-	-	277.56	-	277.56
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	633.50	314.32	-	-	-	947.82
	13,840.23	21,738.79	33.77	324.20	230.53	36,167.52
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากธนาคาร	3,245.00	-	-	1,235.14	-	4,480.14
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,000.00	1,800.00	-	-	-	3,800.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	1,400.00	5,866.94	-	300.00	-	7,566.94
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกัน	10,319.65	4,057.35	-	-	-	14,377.00
	16,964.65	11,724.29	-	1,535.14	-	30,224.08



(หน่วย: ล้านบาท)

2562						
งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	221.18	160.07	381.25
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	11,990.72	21,546.52	108.52	-	-	33,645.76
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	399.68	302.07	-	-	-	701.75
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,500.00	-	3,015.00	-	4,515.00
	12,390.40	23,348.59	108.52	3,236.18	160.07	39,243.76
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	2,860.00	-	-	1,770.00	-	4,630.00
จากธนาคาร						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	3,000.00	-	-	-	3,000.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	4,099.43	2,768.18	-	600.00	-	7,467.61
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกัน	14,608.99	4,057.56	-	-	-	18,666.55
	21,568.42	9,825.74	-	2,370.00	-	33,764.16

(หน่วย: ล้านบาท)

2561						
งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	1.18	147.66	148.84
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	11,190.59	19,126.96	33.77	-	-	30,351.32
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	254.57	180.81	-	-	-	435.38
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	2,270.00	-	2,270.00
	11,445.16	19,307.77	33.77	2,271.18	147.66	33,205.54
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากธนาคาร	2,620.00	-	-	1,220.00	-	3,840.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,500.00	1,000.00	-	-	-	2,500.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	1,400.00	5,866.94	-	300.00	-	7,566.94
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกัน	10,319.65	4,057.35	-	-	-	14,377.00
	15,839.65	10,924.29	-	1,520.00	-	28,283.94

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง คือ ความเสี่ยงจากการระดมทุนและการบริหารจัดการเงินทุนของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถจัดหาสินทรัพย์ที่มีอัตราต้นทุนและวันครบกำหนดที่เหมาะสม รวมถึงความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถขายสินทรัพย์ทางการเงินได้ในราคาและระยะเวลาที่เหมาะสม

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงนี้ด้วยการกระจายแหล่งเงินทุนโดยใช้เครื่องมือทางการเงินที่หลากหลาย ซึ่งได้แก่ การระดมทุนผ่านทางเงินทุนและเงินกู้ เครื่องมืดังกล่าวทำให้กลุ่มบริษัท มีความยืดหยุ่นในการระดมทุนและไม่จำกัดการลงทุนที่แหล่งเงินทุนใดแหล่งเงินทุนหนึ่งเพื่อให้ได้ต้นทุนเงินทุนที่ต่ำ กลุ่มบริษัทพยายามรักษาระดับความสมดุลระหว่างความต่อเนื่องและสภาพคล่องของเงินทุนโดยการบริหารหนี้ให้มีวันที่ครบกำหนดชำระที่เหมาะสม กลุ่มบริษัทประเมินความเสี่ยงด้านสภาพคล่องโดยการวิเคราะห์และติดตามการเปลี่ยนแปลงความต้องการของเงินทุนเพื่อให้บรรลุเป้าหมายทางธุรกิจและแผนงานที่กำหนดไว้ในกลยุทธ์ทั้งหมดของกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจัดให้มีการบริหารสภาพคล่องของสินทรัพย์เป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

33.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องและเงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชี ที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข) เงินลงทุนในตราสารทุน แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาดหรือจำนวนตามหลักเกณฑ์ การประเมินมูลค่าที่เป็นที่ยอมรับทั่วไป หากกรณีไม่มีราคาตลาด
- ค) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน ทุนกู้และเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคต คัดลด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบัน
- ง) เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัทมีมูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินยกเว้นรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	2562		2561	
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	37,784.28	37,901.33	33,537.25	33,748.67
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	614.52	616.80	411.86	415.81
ลูกหนี้จากเงินให้กู้ยืม	1,798.22	1,792.00	937.03	936.75
หนี้สินทางการเงิน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันอัตราดอกเบี้ยคงที่	4,300.00	4,342.15	3,800.00	3,773.83
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารอัตราดอกเบี้ยคงที่	6,867.61	6,894.65	7,266.94	7,219.57
อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	600.00	600.00	300.00	300.00
ทุนกู้ระยะยาว	6,617.00	6,656.43	5,642.22	5,597.51



(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2562		2561	
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	33,033.41	33,133.46	29,777.76	29,977.49
ลูกหนี้จากเงินให้กู้ยืม	692.06	693.99	430.01	429.27
หนี้สินทางการเงิน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการ ที่เกี่ยวข้องกันอัตราดอกเบี้ยคงที่	3,000.00	3,038.84	2,500.00	2,486.62
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารอัตราดอกเบี้ยคงที่	6,867.61	6,894.65	7,266.94	7,219.57
อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	600.00	600.00	300.00	300.00
หุ้นกู้ระยะยาว	6,617.00	6,656.43	5,642.22	5,597.51

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2562			
	งบการเงินรวม			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้าตราสารทุน	8.60	-	-	8.60
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	-	37,901.33	-	37,901.33
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	-	616.80	-	616.80
ลูกหนี้จากเงินให้กู้ยืม	-	1,792.00	-	1,792.00
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	4,342.15	-	4,342.15
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	7,494.65	-	7,494.65
หุ้นกู้ระยะยาว	-	6,656.43	-	6,656.43

(หน่วย: ล้านบาท)

	2561			
	งบการเงินรวม			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้าตราสารทุน	10.97	-	-	10.97
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	-	33,748.67	-	33,748.67
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	-	415.81	-	415.81
ลูกหนี้จากเงินให้กู้ยืม	-	936.75	-	936.75
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	3,773.83	-	3,773.83
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	7,519.57	-	7,519.57
หุ้นกู้ระยะยาว	-	5,597.51	-	5,597.51

(หน่วย: ล้านบาท)

	2562			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้าตราสารทุน	8.60	-	-	8.60
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	-	33,133.46	-	33,133.46
ลูกหนี้จากเงินให้กู้ยืม	-	693.99	-	693.99
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	3,038.84	-	3,038.84
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	7,494.65	-	7,494.65
ทุนกู้ระยะยาว	-	6,656.43	-	6,656.43

(หน่วย: ล้านบาท)

	2561			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้าตราสารทุน	10.97	-	-	10.97
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	-	29,977.49	-	29,977.49
ลูกหนี้จากเงินให้กู้ยืม	-	429.27	-	429.27
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	2,486.62	-	2,486.62
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	7,519.57	-	7,519.57
ทุนกู้ระยะยาว	-	5,597.51	-	5,597.51

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

33.3 การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัทฯ คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสม และการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

กลุ่มบริษัทฯ บริหารจัดการสถานะของทุนโดยใช้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt-to-Equity Ratio) เพื่อให้สอดคล้องกับเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและการออกหุ้นกู้ ซึ่งต้องรักษาระดับของอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนนี้ให้ไม่เกิน 10 ต่อ 1

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป็น 6.71:1.00 (2561: 6.08:1.00) เฉพาะบริษัทฯ: 6.66:1.00 (2561: 6.00:1.00)

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์ นโยบาย หรือกระบวนการในการบริหารจัดการทุน

34. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติในเรื่องดังต่อไปนี้

- ก. การเสนอต่อที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นซึ่งจะจัดขึ้นในเดือนเมษายน 2563 เพื่ออนุมัติในเรื่องดังต่อไปนี้
 - การลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวนเงิน 21,800 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม จำนวนเงิน 1,759,500,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวนเงิน 1,759,478,200 บาท โดยการยกเลิกหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 4,360 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท

- การเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิมจำนวนเงิน 1,759,478,200 บาท เป็น 2,345,970,930 บาท โดยการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวนเงิน 586,492,730 บาท ด้วยการออกหุ้นสามัญจำนวน 117,298,546 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท
 - การออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 117,298,546 หุ้น และ การจัดสรรหุ้นดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights offering) ในอัตราการจองซื้อ 3 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ เศษของหุ้นปัดทิ้ง ในราคาเสนอขายหุ้นละ 20 บาท
 - การจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรของปี 2562 ในอัตราหุ้นละ 1.72 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 605,260,501 บาท บริษัทจะจ่ายและบันทึกบัญชีเงินปันผลนี้ภายหลังจากการได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัท
- ข. การอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนด้วยการออกหุ้นสามัญของบริษัท กรุงเทพมหานครแปซิฟิคลิส จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อย) จากเดิมจำนวนเงิน 438,500,000 บาท เป็น 1,096,250,000 บาท และลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวจำนวน 65,775,000 หุ้นในราคาเสนอขายหุ้นละ 14.30 บาท

35. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

กลุ่มบริษัทได้จัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี 2561 ใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปัจจุบัน ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามที่จัด	ตามที่เคย	ตามที่จัด	ตามที่เคย
	ประเภทใหม่	รายงานไว้	ประเภทใหม่	รายงานไว้
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืม	115,943	90,190	119,046	99,633
รายได้อื่น	42,802	68,555	40,784	60,197

การจัดประเภทรายการบัญชีใหม่ดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่รายงานไว้เดิม

36. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563



บริษัท เอเชียเซิร์มกิจลีซซิง จำกัด (มหาชน)
Asia Sermkij Leasing Public Company Limited



MESSAGE FROM THE BOARD OF DIRECTORS

The directors have the pleasure in presenting the Company and its subsidiary's annual report and audited financial statements for the year ended December 31, 2019.

ECONOMY & INDUSTRY IN 2019

In 2019, Thai economy ended up with a GDP growth of 2.4%, decreasing from 4.2% in 2018. This expansion was driven by private consumption and private investment which helped to offset the slowdown of external demand since the export in 2019 was recorded contraction at 3.2% less than 7.5% growth in the previous year which effected from China-US trade war. Meanwhile, the household debt still maintained at the high level.

In order to stimulate the consumption and to reduce risk from both internal and external in the future, the Bank of Thailand has cut the monetary policy twice in August 2019 and November 2019 from 1.75% to 1.25%.

For the automobile industry, the total domestic new car sales in 2019 were 1,007,552 units slightly decreased 3.28% from 1,041,739 units in 2018 due to the economic slowdown and less confidence in economic. Even though the sale was decreased, this is the fourth time in the history of Thai automotive market to hit over 1 million-unit level. For non-one-ton pickup commercial vehicle sales in 2019 were 117,037 units, decreasing 10.26% from 130,413 units in 2018 for the same reason.

PERFORMANCE IN 2019

On a consolidated basis, as of December 31, 2019, the Company recorded the total assets of THB 41,815.01 million, increasing 15.35% from THB 36,249.42 million at the end of year 2018 due to the portfolio growth from hire-purchase business. The total disbursement in 2019 was THB 23,295.46 million, increasing 18.56% from THB 19,648.32 million in 2018

The total liabilities as of December 31, 2019 were THB 36,391.04 million, increasing 16.91% from THB 31,128.52 million at the end of 2018 to support the portfolio growth. The shareholders' equity as of December 31, 2019 was THB 5,423.96 million increasing 5.92% from THB 5,120.90 million at the end of 2018 resulting from the Company's profit increase. The Company has the paid-up capital at THB 1,759 million with the retained earnings of THB 2,944.87 million.

The total revenues in 2019 amounted to THB 3,345.86 million, increasing 8.53% from THB 3,082.98 million in 2018 resulting from the continuing growth of portfolio. The financial costs in 2019 amounted to THB 858.72 million, increasing 12.39% from THB 764.06 million in 2018 due to the expanding of portfolio. The total operating expenses in 2019 amounted to THB 1,411.59 million increasing 7.10% from THB 1,317.99 million in 2018 mainly due to increase in selling and administrative expenses. Consequently, the total profit for the year 2019 was recorded at THB 869.53 million, increasing 7.18% from THB 811.29 million in 2018.

The total portfolio in 2019 amounted to THB 41,299.84 million, increasing 15.04% from THB 35,900.16 million in 2018 due to the growth of hire-purchase business volume. The NPLs ratio at the end of 2019 was at 1.44% of the total portfolio and the allowance for doubtful accounts to NPLs ratio stood at 162.49% at the end of 2019.

CORPORATE GOVERNANCE & CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

The Board of Directors has adhered to corporate governance policy and corporate social responsibility to enhance efficiency, effectiveness, transparency, and assessability of the management for the confidence and long-term benefits to all shareholders, investors, society, and environment.

The Company engaged in the social activities to provide scholarships to students. In 2019, the Company received 98.00 score from the AGM Assessment Program of Listed Companies organized by the “Securities and Exchange Commission” in conjunction with the “Thai Investors Association”. In addition, the company received the announcement of the “Very Good” status from the last 8 years for the Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2019 published by the “Thai Institute of Directors Association”. Additionally, the company received the Approval of certified membership of Thailand’s Private Sector Collective Action Coalition against Corruption (CAC) from the Thailand’s Private Sector Collective Action Coalition against Corruption Council.

BUSINESS PROSPECT AND STRATEGY IN 2020

Thai GDP in 2020 is forecasted to grow around 2.0% from 2019. The key factors to drive the growth are the government investments in the mega infrastructure projects, Eastern Economic Corridor (EEC) project and the continuing growth in private investment sector. Moreover, private consumption is expected to improve due to the government’s stimulus package. Meanwhile, the export is forecasted to gradually improve by 1.4% increase from the previous year. However, there are some concerns about the vulnerabilities of the GDP growth since the economic has been impacted from the COVID-19 outbreak, and the agricultural sector’s faced the severe drought.

The domestic new car sales in 2020 are expected to decrease to 927,000 units or 7.99% less than 1,007,552 units in 2019 since there are still concerns from the country’s elevated household debt and the effect from COVID19 outbreak. However, the Mega Infrastructure Projects from government, the growth in logistics business will support the demand for construction vehicles and equipments and also related transportation vehicles.

The Company still pursues the opportunities from the government mega infrastructure projects. Moreover, we continue to expand the market via opening new branches in upcountry to grasp the opportunity from the growth of logistics business. Besides, the company will seek for the chance to provide our products that suit with the customers’ needs, and maintain prudent risk management.

Accordingly, the company and all our staff are responding to present and future opportunities and challenges by working collaboratively at all levels to deliver sustainable financial performance, and serve our customers with passion.

Finally, the Company’s Board of Directors would like to convey heartfelt gratitude to shareholders, customers, creditors, and employees for their support and confidence.

For and on behalf of the Board of Directors.



Mr. Yang, Tze-Ting
Chairman of the Board of Directors



AUDIT COMMITTEE'S REPORT

To Shareholders,

The Audit Committee of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited consists of four independent and non-executive directors whose qualifications are appropriate and in compliance with the regulations stipulated by the Stock Exchange of Thailand and the Office of the Securities and Exchange Commission. In the year 2019, the attendance record of each member of the Audit Committee is as follows:

Name	Position	Attendance Record / Total Meeting
1. Mr.Pradit Sawattananond	Chairman of the Audit Committee	4/4
2. Mr.Anant Svattananon	Audit Committee Member	4/4
3. Dr.Supriya Kuandachakupt	Audit Committee Member	4/4
4. Mr.Kasem Akanesuwan	Audit Committee Member	4/4

Whereby First Vice President of Internal Audit Department serves as the Secretary of the Audit Committee.

During the year 2019, the Audit Committee held 4 meetings with the Company's management, the internal auditors and the external auditors for discussion of the related agenda, including one non-management meeting with the external auditors in order to enhance good corporate governance and transparency of the Company's financial statements.

The Audit Committee completely performed duties as designated by the Board of Directors and specified in the Audit Committee Charter in accordance with the terms and the best practices for Audit Committees of the Stock Exchange of Thailand. The Audit Committee has conducted the activities on the following key topics:

1. Financial Statements

Review of the consolidated quarterly and annual financial statements with the external auditors and the related management by considering the accounting information, compliance with accounting standards and regulatory requirements and internal control in the preparation process of the financial statements. The review concluded that the financial statements were prepared in accordance with the generally accepted accounting principles and the disclosure of information was adequate, accurate, reliable, and timely.

2. Internal Control System

Review of the internal control system with the internal auditors and the external auditors to assess its sufficiency and effectiveness with the aim to prevent all possible risks. The Audit Committee reviewed the internal control assessment for the year 2019 with the Assessment Form of Sufficiency of Internal Control System prescribed by the Securities and Exchange Commission (SEC). The review concluded that there were no significant flaws from the operation and the Company's internal control system was sufficient, effective and in compliance with the SEC's requirements.

3. Regulatory Compliance

Review of the Company's operations to ensure that they were in compliance with the Securities and Exchange Acts and the Stock Exchange of Thailand's regulations and laws relating to the Company's business. The review concluded that the Company's operations were in compliance with the relevant laws and regulations.

4. Nomination of External Auditor

Consideration of the selection, nomination, and remuneration of the Company's external auditors in order to propose to the Board of Directors for approval in the Shareholders' meeting including non - audit services of the office related to the Company's external auditors. With regard to the past performance, independence, and the appropriate remuneration, the Audit Committee nominated EY Office Company Limited as the Company's external auditors for the year 2020. The Audit Committee concluded that the external auditors performed their duties professionally and independently. In addition, the external auditors have no relations with the Company and its subsidiary.

5. **Connected Transactions**

Review of the connected transactions or those which may cause conflict of interest, including the reasoning, transparency and completeness of the Company's disclosure of such information, to ensure that they were in compliance with the laws and regulations of the Stock Exchange of Thailand and the Securities and Exchange Commission. The review concluded that they were consistent with the normal business practices, all the required regulations, reasoning and the best interest of the Company.

6. **Internal Audit**

Approval of the internal audit plan for the year 2020 with emphasis on a risk-based audit approach for each business function, review of the internal audit activities, resources and manpower, and suggest and follow-up the improvement of audit items from the Internal Audit Department. The management concerned was invited to explain the result of the corrective action. The Audit Committee concluded that the internal audit practices were independent, appropriate, effective and contributive to the Company's good internal control, risk management, and corporate governance.

7. **Risk Management**

Review and evaluation of the Company's risk management process as well as giving recommendations on the improvement of the efficiency and effectiveness of the Company's risk management system according to the Company's risk management policy.

8. **Major Shareholder's Audit**

Acknowledgment of the annual audit report prepared by the internal auditors of Chailease Group, the Company's major shareholder, and followed-up of their suggestions on the improvement of the significant issues on a quarterly basis.

9. **Self Assessment**

Conduct of the self assessment on the audit committee in accordance with the guidelines of the Stock Exchange of Thailand. The Audit Committee had the opinion that its practices were in compliance with such guidelines with the effective enhancement of the Company's good corporate governance.

10. **Anti - Corruption**

Acknowledgment and following the Company's preparation on the re-certification process of the Thailand's Private Sector Collective Action Coalition against Corruption (CAC).

In addition, the Company has obtained the certificate of membership from CAC Council since the year 2017.

In conclusion, the Audit Committee performed its duties with prudence and independence, and provided straightforward comments based on transparency and good governance. The Audit Committee concluded that the Company's financial statements were prepared in accordance with generally accepted accounting principles with adequate disclosure. The connected transactions, which may cause conflict of interest, were reasonable and consistent with the normal business practices. The overall internal control, internal audit, and risk management systems were adequate and effective. Furthermore, the Company's endeavor to conduct the operations transparently and ethically in compliance with the relevant laws and regulations and the principles of good corporate governance will create the confidence to the shareholders, investors and all parties concerned.



(Mr. Pradit Sawattananond)

Chairman of the Audit Committee



REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS RESPONSIBILITIES FOR FINANCIAL STATEMENTS

The Board of Directors is responsible for the consolidated financial statement of the Company and its subsidiaries which have been prepared in accordance with generally accepted accounting standards in Thailand. The accounting policies pursued are deemed appropriate and applied consistently with adequate disclosure of important information in the notes to financial statements. This is for the benefit of the shareholders and general investors who are entitled to acknowledge the information that is accurate, on time and reasonable.

The Board of Directors has appointed the Audit Committee comprising qualified independent directors, to review the quality of financial report and internal control system. The opinion of the Audit Committee is reported in the Audit Committee's Report in this annual report.

The Board of Directors views that the Company's internal control system provides reasonable assurance that the financial position and results of operation are presented accurately.

Mr. Yang, Tze-Ting
Chairman of the Board of Directors

GENERAL INFORMATION AND OTHER IMPORTANCE INFORMATION

GENERAL INFORMATION

THE COMPANY

Company Name	:	Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
Address	:	<u>Headquarters</u> 24th Fl., Sathorn City Tower, No.175 South Sathorn Road, Tungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120 Tel: 0-2679-6226, 0-2679-6262 Fax: 0-2679-6241-3 <u>Rayong Branch</u> No. 6, 8 Center Sai 3, Sukhumvit Road, Thapradu, Mueang Rayong, Rayong 21000 Tel: 0-3861-2185, 0-3861-7380, 0-3886-0153-5 Fax: 0-3886-0156 <u>Samut Sakhon Branch</u> No.199/193-4, Moo 3, Nadee, Mueang Samut Sakhon, Samut Sakhon 74000 Tel: 0-3444-6958-63 Fax: 0-3444-6964 <u>Phitsanulok Branch</u> No.9/7-9, Moo 5, Sing-hawat Road, Ban Klong, Mueang Phitsanulok, Phitsanulok 65000 Tel: 0-5521-6566 Fax:0-5528-2630 <u>Chiang Rai Branch</u> No. 478/4 -5 Moo 5, Rimkok, Mueang Chiang Rai, Chiang Rai 57100 Tel: 0-5316-6981-83 Fax: 0-5316-6984 <u>Khon Kaen Branch</u> No. 161/7-8 Moo 5, Mueang Kao, Mueang Khon Kaen, KhonKaen 40000 Tel: 0-4346-7031-34 Fax: 0-4346-7030 <u>Ubon Ratchathani Branch</u> No. 941/18-19 Chayangkul Road, NaiMuang, Mueang Ubon Ratchathani, Ubon Ratchathani 34000 Tel: 0-4531-1512-14 Fax: 0-4531-1524 <u>Lampang Branch</u> No. 108/7, Highway Lampang-Ngao Road, Phra Bat, Mueang Lampang, Lampang 52000 Tel: 0-5482-1990-92 Fax: 0-5482-1993 <u>Nakhon Ratchasima Branch</u> No. 1444/23-24, Moo 13, JorHor, Mueang Nakhon Ratchasima, Nakhon Ratchasima 30310 Tel: 0-4437-0267-68 Fax: 0-4437-0266 <u>Udon Thani Branch</u> No. 12/9-10, Moo 2, Nadee, Mueang Udon Thani, Udon Thani 41000 Tel: 0-4234-7594-96 Fax: 0-4234-7597 <u>Mukdahan Branch</u> No. 111/4 Phitakssantirat Road, Sri Boon Ruang, Mueang Mukdahan, Mukdahan 49000 Tel: 0-4261-4045 -47 Fax: 0-4261-4048 <u>Sa Kaeo Branch</u> No. 354/78 Suwansorn Road, Sa Kaeo, Mueang SaKaeo, Sa Kaeo 27000 Tel: 0-3742-1937-38,0-374-2998 Fax: 0-3742-1997 <u>Kanchanaburi Branch</u> No. 65/30-31 Moo 9, Pak Phraek, Mueang Kanchanaburi, Kanchanaburi Tel: 0-341-8462-4 Fax: 0-341-8465 <u>Nakhon Sawan Branch</u> No. 105/10-11 Moo 9, Wat Sai, Muang Nakhon Sawan, Nakhon Sawan 60000 Tel: 0-5605-3957-59 Fax: 0-5605-3955 <u>Chiang Mai Branch</u> No. 161/60 Moo 4, Nong Pa Khrang, Mueang Chiang Mai, Chiang Mai 50000 Tel 0-5324-0971-3 Fax: 0-5324-0974 <u>Surat Thani Branch</u> No. 88/41 Moo 5, Kanchanavithi, Bang Kung, Mueang Surat Thani, Surat Thani 84000 Tel: 0-7720-3405-7 Fax: 0-7720-3409
Homepage	:	www.ask.co.th
Registration No.	:	0107546000393
Business Type	:	Core business on automobile's hire purchase
Issued and fully paid-up shares	:	Ordinary shares 351,895,640 shares (as at December 31, 2019)
Par value	:	5.00 Baht per share
Credit Rating	:	BBB+ with Stable Outlook (rating by TRIS Rating Co., Ltd. on October 15, 2019)



THE SUBSIDIARIES

Company Name	:	Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited
Address	:	10/1 th Fl., Sathorn City Tower, No. 175 South Sathorn Road, Tungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120 Tel: 0-2679-6226, 0-2679-6262 Fax: 0-2679-6241-3
Business Type	:	Leasing and Hire Purchase of machinery and vehicles, Factoring Business
Issued and fully paid-up shares	:	Ordinary shares 43,850,000 shares (as at December 31, 2019)
Par value	:	10.00 Baht per share
Company Name	:	SK Insurance Broker Company Limited
Address	:	25/1 th Fl., Sathorn City Tower, No. 175 South Sathorn Road, Tungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120 Tel: 0-2679-6226, 0-2679-6262 Fax: 0-2679-6258
Business Type	:	Insurance broker
Issued and fully paid-up shares	:	Ordinary shares 1,000,000 shares (as at December 31, 2019)
Par value	:	10 Baht per share

REFERENCES

Company Secretary	:	Mr. Danai Lapaviwat
Corresponding address	:	24 th Fl., Sathorn City Tower, No. 175 South Sathorn Road, Tungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120 Tel: 0-2679-6226 Fax: 0-2679-6241-2
Share Registrar	:	Thailand Securities Depository Co., Ltd.
Address	:	93 Ratchadaphisek Road, Dindaeng, Bangkok 10400 Tel: 0-2009-9000 Fax: 0-2009-9991
Debenture Registrar and Payment Agent	:	Bank of Ayudhya Public Company Limited
Address	:	1222 Rama 3 Road, Bangphongphang, Yannawa, Bangkok 10120 Tel: 0-2296-2000, 0-2683-1000 Fax: 0-2683-1304
Auditor	:	EY Office Company Limited
Address	:	33 rd Fl., Lake Rajada Office Complex, No. 193/136-137 Rajadapisek Road, Klongtoey, Bangkok 10110 Tel: 0-2264-0777 Fax: 0-2264-0789-90

OTHER IMPORTANCE INFORMATION

-N/A-

SUMMARY OF FINANCIAL HIGHLIGHTS

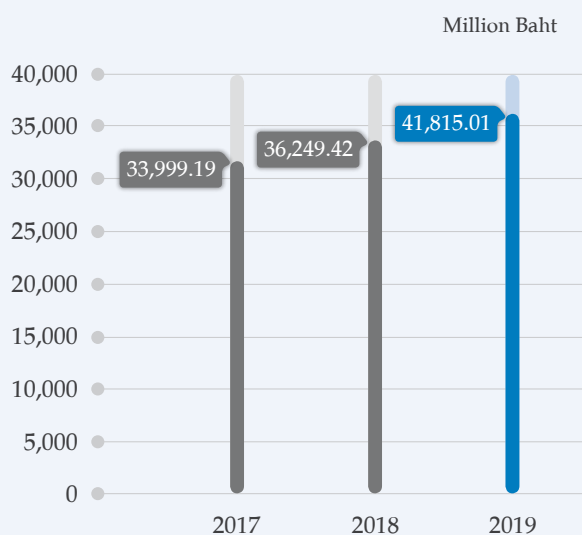
		2017	2018	2019
ASSETS				
	(Million Baht)			
Total assets		33,999.19	36,249.42	41,815.01
Hirepurchase receivables-net		31,347.37	33,537.25	37,784.28
Financial lease receivables-net		471.55	411.86	614.52
Factoring receivables-net		395.54	187.23	139.30
LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY				
	(Million Baht)			
Total liabilities		29,168.28	31,128.52	36,391.05
Total shareholders' equity		4,830.91	5,120.89	5,423.96
OPERATING RESULTS				
	(Million Baht)			
Total revenues		2,933.36	3,082.98	3,345.86
Hire purchase interest income		2,415.40	2,508.12	2,691.17
Factoring income		50.62	26.38	11.85
Interest income on financial leases		46.37	33.42	36.36
Interest income on from loans		51.69	115.94	173.29
Income from recommending insurance service		190.23	208.65	256.80
Selling and administrative expenses		777.41	858.94	944.58
Bad debts and doubtful accounts		463.78	459.06	467.01
Finance cost		771.95	764.06	858.72
Profit for the year		745.04	811.29	869.53
Total comprehensive income for the year		745.04	810.72	869.53
PROFITABILITY RATIO				
Interest revenue ^{1/}	(%)	8.01	7.85	7.77
Interest expense ^{1/}	(%)	2.83	2.62	2.64
Interest spread	(%)	5.18	5.23	5.13
Net profit margin	(%)	25.40	26.32	25.99
Return on equity	(%)	16.19	16.70	16.91
Earning per share	(Baht/Share)	2.12	2.31	2.47
Book value per share	(Baht/Share)	13.73	14.55	15.41
Dividend payout	(%)	69.69	69.89	69.82
Dividend per share	(Baht/Share)	1.40	1.48	1.61
EFFICIENCY RATIO				
Return on asset	(%)	2.28	2.32	2.25
Asset turnover	(Times)	0.09	0.09	0.09
FINANCIAL RATIO				
Debt to equity	(Times)	6.04	0.08	6.71
Lendings to borrowings	(Times)	1.19	1.19	1.17
NPL to total lendings	(%)	2.51	1.60	1.44
Allowance for Doubtful Account to NPL	(%)	99.00	144.29	162.49

Source : Consolidated financial statements of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited for the Year 2017 - 2019
audited by certified public accountant

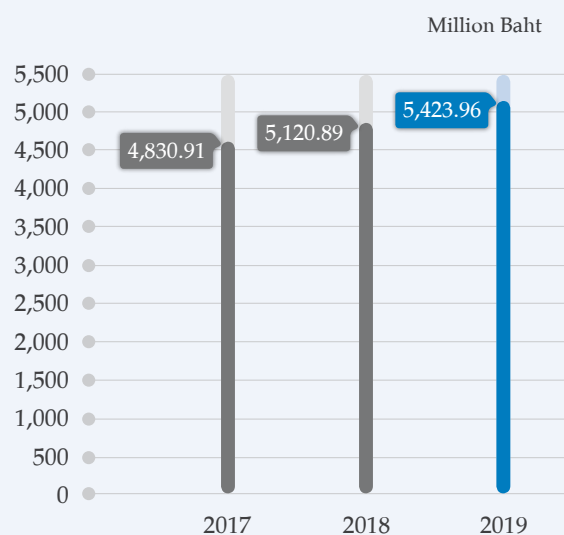
Note ^{1/} Interest revenue is an Effective Rate and interest expense includes aval and guarantee fees.



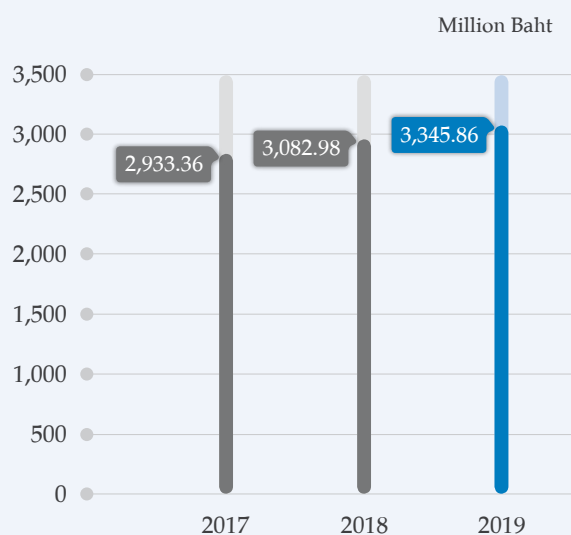
Total Assets



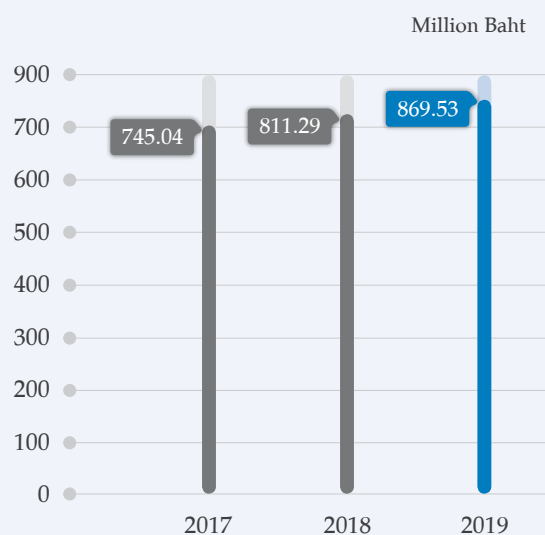
Total Shareholders' Equity



Total Revenue



Profit for the Year







ASIA SERMKIJ LEASING PUBLIC COMPANY LIMITED



POLICY AND OVERVIEW OF BUSINESS OPERATION

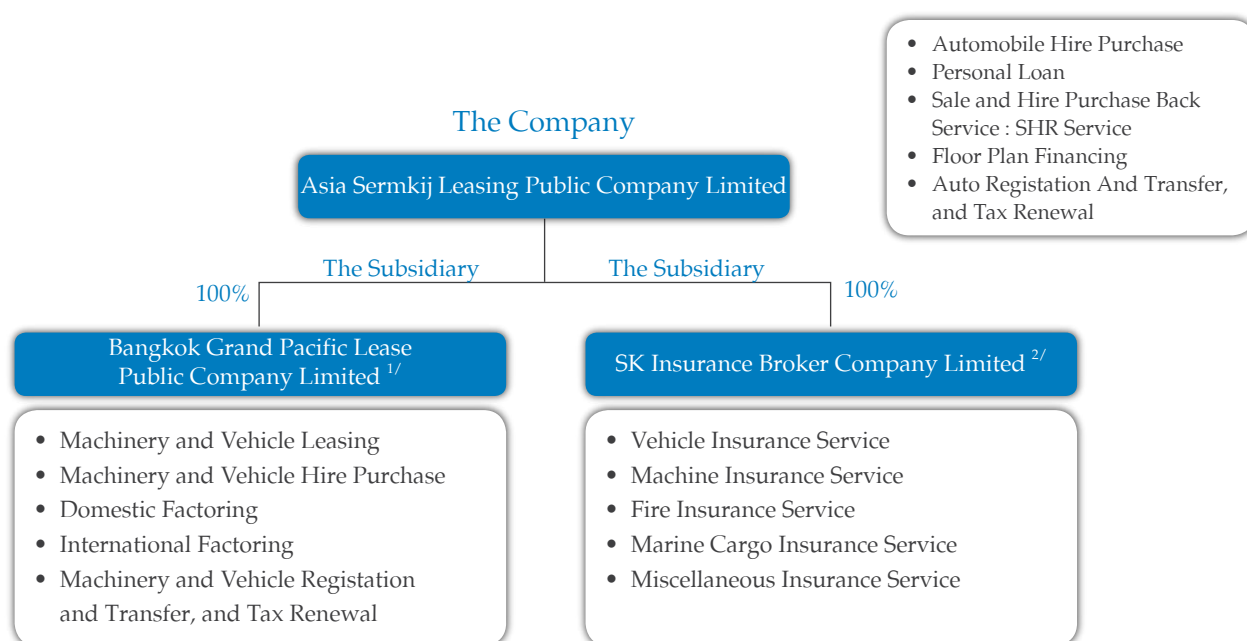
Asia Sermkij Leasing Public Company Limited (“the Company”) was established in Year 1984 by Bangkok Bank Public Company Limited Group to operate hire purchase business for all new car types of automobiles to its customers in Bangkok and metropolitan area. Subsequently the Company has expanded its business into used car hire purchase, personal loan, floor plan financing and sale and hire purchase back service (SHB Service) as well as other services such as auto registration, tax renewal and insurance services.

Currently, the Company operates 15 branches in Rayong, SamutSakhon, Phitsanulok, Chiang Rai, KhonKaen, UbonRatchathani, Lampang, NakhonRatchasima, UdonThani, Mukdahan, SaKaeo, Kanchanaburi, Nakhon Sawan, Chiang Mai and Surat Thani provinces.

The Company has 2 subsidiaries, namely Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited (“BGPL”) and SK Insurance Broker Company Limited (“SKIB”). The first subsidiary, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited, prior the Company restructuring the group company in May 2004, it was a major shareholder, holding 99.99 percent shares of the Company. Subsequently when the Company planned to be listed on the Stock Exchange of Thailand, the shareholders of Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited decided to reorganize the shareholding structure by having direct shareholding in the Company and arranging the Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited to become a subsidiary of the Company. The second subsidiary, SK Insurance Broker Company Limited was registered in April 2017 and started operating in September 2017.

As of December 31, 2019 the Company had registered capital of THB 1,759.50 million which ordinary shares 351.90 million shares at par value THB 5.00 per share, totaling paid up capital THB 1,759.48 million with the right to vote for one share one vote.

Structure and Operation of the Group Company



Remark : ^{1/} The Company became a shareholder in Bangkok Grand Pacific Lease Plc. in May 2004.

^{2/} The SK Insurance Broker Company Limited was registered in April 2017.



Vision, Mission and Corporate Value

Vision

- A Specialized financial provider of consumer and trade finance solutions to individuals and SMEs
- An Expert with Comprehensive Services in Transportation Industry

Mission

- To identify and satisfaction the financial needs of customers for their success and well-being
- To seek steady profitable growth only from areas where we have the competence to create sustainable competitive advantages
- To pursue the best interests of all stakeholders

Corporate Value

“Service with Passion” which is based on the beliefs of Modesty leads to Harmony and Honesty builds Credibility with the following principles:

- Modesty : Non-stop development with innovation
- Harmony : Teamwork with family spirit
- Honesty : Integrity with truth
- Credibility : Mutual trust with stakeholders

NATURE OF BUSINESS

Business Operation in Each Product Line

Business operation of the group company can be classified into 6 main categories, i.e. 1) Automobile hire purchase business 2) Machinery and vehicle leasing / hire purchase business 3) Factoring business 4) Loan business 5) Insurance Brokers business and 6) Other services including auto registration and transfers and tax renewal service. Details are as follows:

1. Automobile Hire Purchase Business

The Company offers automobile hire purchase, mainly to individual customers, for both new and used automobile, including passenger and commercial car such as pickup, van, truck and taxi, etc. Majority of the Company's customers are in Bangkok and metropolitan area followed by customers in the Central and Northeast. The Company is a founding member of Thai Hire Purchase Association which one of the Company's management is a director of such association. In addition, the Company is a member of the National Credit Bureau Co., Ltd.

2. Machinery and Vehicle Leasing / Hire Purchase Business

The Subsidiary (Bangkok Grand Pacific Lease Plc.) has commenced its leasing and hire purchase businesses since Year 1989 primarily to corporate customers. The leasing credit includes financial lease. The majority of the business operators utilizing services of the subsidiary are situated in Bangkok and metropolitan area. the subsidiary focuses on providing service to small and medium size enterprises in industries with potential such as Electrical Products and Computer, Vehicles and Parts, and Services. Assets under leasing and hire purchase agreement include machinery, equipment and vehicle. Leased and hire-purchased machinery of the subsidiary consists of both new and used machines, particularly durable and liquid machinery whose technology does not change rapidly. Leased and hire-purchased vehicles include various types of both new and used vehicles, i.e. pickup, van and truck, etc. Currently the subsidiary is a member of Thailand Leasing Association.

3. Factoring Business

The Subsidiary (Bangkok Grand Pacific Lease Plc.) has commenced its factoring business since Year 1999 mainly to the small and medium size corporate customers with good operating performance, strong financial status and repayment ability in the industries with growth potential and the need of short-term working capital. Target customers of the the subsidiary for factoring include business operators in Electrical Products, Chemicals and Plastics, and Packaging. Factoring service can be divided into 2 main areas as follows;

- Domestic factoring, a purchase of claiming rights to collect payment from receivables of products and service providers whose business counterparts (purchasers) are domestic entities.
- International factoring, the subsidiary acts as intermediary in the coordination with the import factor of the oversea importer, business counterpart of the domestic exporter. It also verifies the status of the importer through import factor and provides debt guarantee to the exporter in case where the foreign importer fails to make payment for goods and service after 90 days from the due date. In lieu of the foreign importer, the import factor will make payment to the subsidiary to be further forwarded to the exporter for its goods and services.

4. Loan Business

The Company and its subsidiary (Bangkok Grand Pacific Lease Plc.) provides other financing services such as personal loan, sale and hire purchase back, floor plan financing. Personal loan is a special service offered only to the good customers in need of cash. The Company has commenced personal loan service since Year 2002.



Since late 2003, the Company has commenced its floor plan financing service to auto dealers as a source of fund for auto purchasing for resale to enhance their liquidity. The Company provides such financial support on a selective basis only to auto dealers who referred hire purchase customers to the Company. In addition, the Company started sale and hire purchase back service (SHB service) which credit to person who is the owner of the car for enhance working capital needs.

5. Insurance Brokers Business

The Company and its subsidiary also provide insurance facilitation services to auto hire purchase customers and general customers. Mainly operated by SK insurance Brokers Company Limited, insurance services include:

- Car insurance e.g. voluntary and compulsory motor insurance (CMI)
- Fire Insurance
- Marine insurance
- Miscellaneous insurance e.g. personal accident insurance, third party liability insurance

6. Other Services

The Company and its subsidiary also provide other services to auto hire purchase customers including auto registrations and transfers and tax renewal etc. in order to provide full service to the customers.

Revenue Structure of the Company and its Subsidiaries

During the Year of 2017 - 2019, revenue structure of the Company and its subsidiaries can be classified by the types of businesses as follows:

Type of Business	Operated by	2017		2018		2019	
		Mil Baht	%	Mil Baht	%	Mil Baht	%
Hire purchase	The Company and BGPL	2,415.40	82.34	2,508.12	81.35	2,691.17	80.43
Factoring	BGPL	50.62	1.73	26.38	0.86	11.85	0.35
Leasing	BGPL	46.37	1.58	33.42	1.08	36.36	1.09
Loan	The Company and BGPL	51.69	1.76	90.19	2.93	173.29	5.18
Insurance Broker	The Company and its subsidiaries	190.23	6.49	208.65	6.77	256.80	7.68
Other income ^{1/}	The Company and its subsidiaries	179.05	6.10	216.22	7.01	176.39	5.27
Total		2,933.36	100.00	3,082.98	100.00	3,345.86	100.00

Source : Consolidated financial statements of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited for the Year 2017 - 2019 audited by certified public accountant

Remark : ^{1/} Other income includes income from registration fee and service, income from late payment fine, dividend income, other incomes and etc.

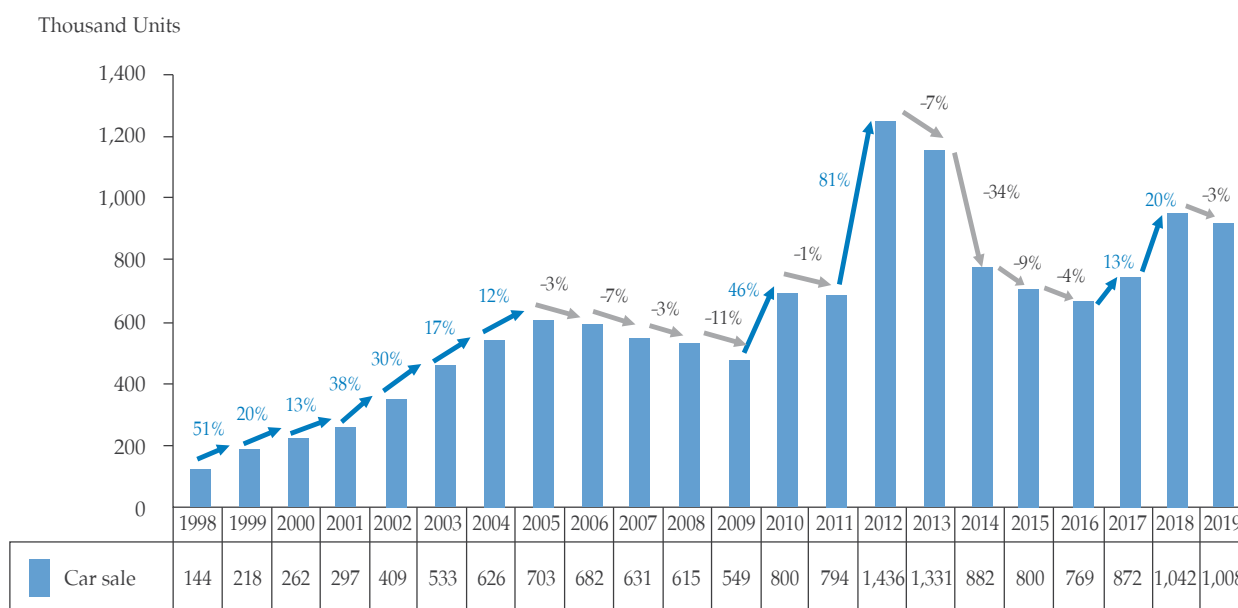
Business Competition

1. Automobile Hire Purchase Business

In 2019, the domestic car sales volume amounted of 1,007,552 units slightly decreased from 1,041,739 units in 2018, representing a decrease of 3.28 percent resulting from recession of automobile market in the second half of the year. However 2019 is the fourth year that car sale volume is higher than 1,000,000 units.

The trend in 2020 is expected to decrease to 940,000 units from 2019 at due to the economic and consumer confidence in economic.

Domestic Car Sales Volume in 1998 - 2019



2. Machinery and Vehicle Leasing / Hire Purchase Business

Machinery and Vehicle leasing/ Hire Purchase business expand according to economic condition. During the expanding, both businesses will expand accordingly to support investment for business expansion. In 2019, the industrial economic condition decreased from previous year reflected from a decrease of manufacturing production index (MPI) at 3.8 percent. Major decreased industries such as rubber products, according to the amount of raw materials entering the market, and natural disasters and epidemics. And the export market due to the economic slowdown of the trading partner countries Iron and steel Decreased in both products in the long steel product group And flat steel From the slowdown of downstream industries such as the construction industry, which has been affected by the Loan to Value (LTV) measures, which came into effect on April 1, 2019.

3. Factoring Business

Factoring is one type of financing which helps increase liquidity to business operators by which they can receive advance payment for the product and service used as a working capital. As such, the factoring business has continually gained its popularity especially during economic recession and the financial institutions intensify their credit approval to avoid credit default from the borrowers. Gaining its popularity, the factoring business becomes more competitive, both in terms of pricing and servicing. The factoring service providers consequently attempted to offer a low interest rate to attract customers together with quick and integrated variety of services to facilitate the customers to quickly draw down cash advance for their working capital.

Due to the fact that the subsidiary provides both domestic and international factoring together with its policy to provide quality financing by emphasizing on the quality and financial status of product/service sellers and their accounts receivables, clear and accurate assignment procedure and system, provision of support only to business with potential and low-risk as well as financing mostly with recourse, the subsidiary then has potential to compete in the market.



RISK FACTORS

1. Risk of Mismatching between the Term of Financing and Source of Fund

The Company and its subsidiary charge a fixed interest rate to their hire purchase and leasing customers throughout the term of agreements while some of the loan's borrowing costs fluctuate according to the market interest rate. This leads to interest rate risk especially when the interest rate increases. However, as in the year 2018 and 2019, 39.30 percent and 35.02 percent of total receivables have been repaid each year, therefore the Company and its subsidiary can lend the proceeds collected to new debtors at the higher interest rate according to the market situation.

In relation to the financial liquidity risk, the Company and its subsidiary can be exposed to the risk of demand for loan repayment or non-renewal of the loans after maturity by the financial institutions as the majority of loan of the Company and its subsidiary are short-term. However, most of these short-term loans are from financial institution, which is the Company's major shareholder, and hence the risk of demand for loan repayment is minimal. In addition, since the economic crisis in the Year 1997 the Company and its subsidiary have never incurred any problem concerning the source of borrowing and sufficiency of the working capital as their short-term loans have never been recalled for repayment or unable to renew upon maturity. Furthermore, the Company and its subsidiary have sought for additional credit line from domestic financial institutions and diversified to more fund from new sources such as equity market and debt capital market, which can secure the financial liquidity risk.

2. Risk from Marketing and Competition

Due to the fact that the automobile hire purchase financing correlates directly to the change of domestic auto sales and together with the fact that the Company and its subsidiaries' income is mainly derived from automobile hire purchase service, accounting for 80.43 percent of total revenue at the end of 2019, that means the Company and its subsidiaries may expose to high competitive risk arisen from the recession in automobile industry that may occur.

However, the Company and its subsidiaries still commit to offer a good quality service, to maintain the existing customer base, to have strict credit approval and to have a monitoring measure for customer repayment process. In addition, the Company will focus on an increase in the proportion of other hire purchase segments such as buses which has no impact from the recession in automobile industry, and try to increase income from service fee in order to increase profitability of the Company and its subsidiaries.

3. Risk of Used Cars Financing

Although used cars financing will face up with higher risk than new cars financing, but it generate higher return. Nowadays, customers with low purchasing power have more chance to buy a car due to higher competition in automobile hire purchase industry causing more flexibility in credit approval process. In order to prevent risk arising from used cars financing, the Company has set out a policy to finance cars that are popular, durable and will be easily sold at good prices in secondary market. A stringent credit approval for used cars is set out. Additionally, the Company maintains good relationship with a number of used car dealers. Used car transaction will be made only with trustworthy and strong financial dealers who sell only good quality used car at reasonable prices. This will help reduce possible risk arising from the substandard used cars and give customer confidence to the Company's service standard. The Company has a strong marketing team with extensive experiences in used car financing. They specialized in used car appraisal and inspection which will enable credit verification to be more accurate. Moreover, the Company has debt management staffs with high experience in debt monitoring, collection and car repossession. Thus, the Company has no loss incurred from significant error in the price appraisal of used cars.

4. Risk of Non-Performing Loans

Risk of non-performing loans is one of the risks which might arise as a result of hire purchase financing. Thus as a credit provider, the Company need to have qualified personnel, efficient credit approval process, strict credit control and standard debt collection system. To prevent the risk arising from non-performing loans, the Company and its subsidiary hence have laid out the measures comprising screening of quality employees and customers, being strict and careful in credit approval process and building up an effective credit control and collection system. In addition, the Company and its subsidiary opt for the liquid and popular assets which can be promptly resold at good price, to generate profit or minimize loss, in case of customer default of payments. However, in case of which the selling price of asset sold is less than the amount of outstanding debts, the Company and its subsidiary can pursue the collection and legal proceeding to claim for the remaining debts from its debtors. As such, the level of non-performing loans of the

Company and its subsidiary has been minimal. As at the end of Year 2018 and 2019, non-performing loans accounted for 1.60 percent and 1.44 percent of total outstanding receivables of the Company and its subsidiary, respectively. Non-performing loans to total outstanding receivables ratio in 2019 decreased from 2018 according to a performance of debt collection and management. The Company and its subsidiary continue on legal process with these bad debts which have been partially collected or sometimes found other assets of the debtors.

5. Risks of exceed 25 percent shares held by major shareholders

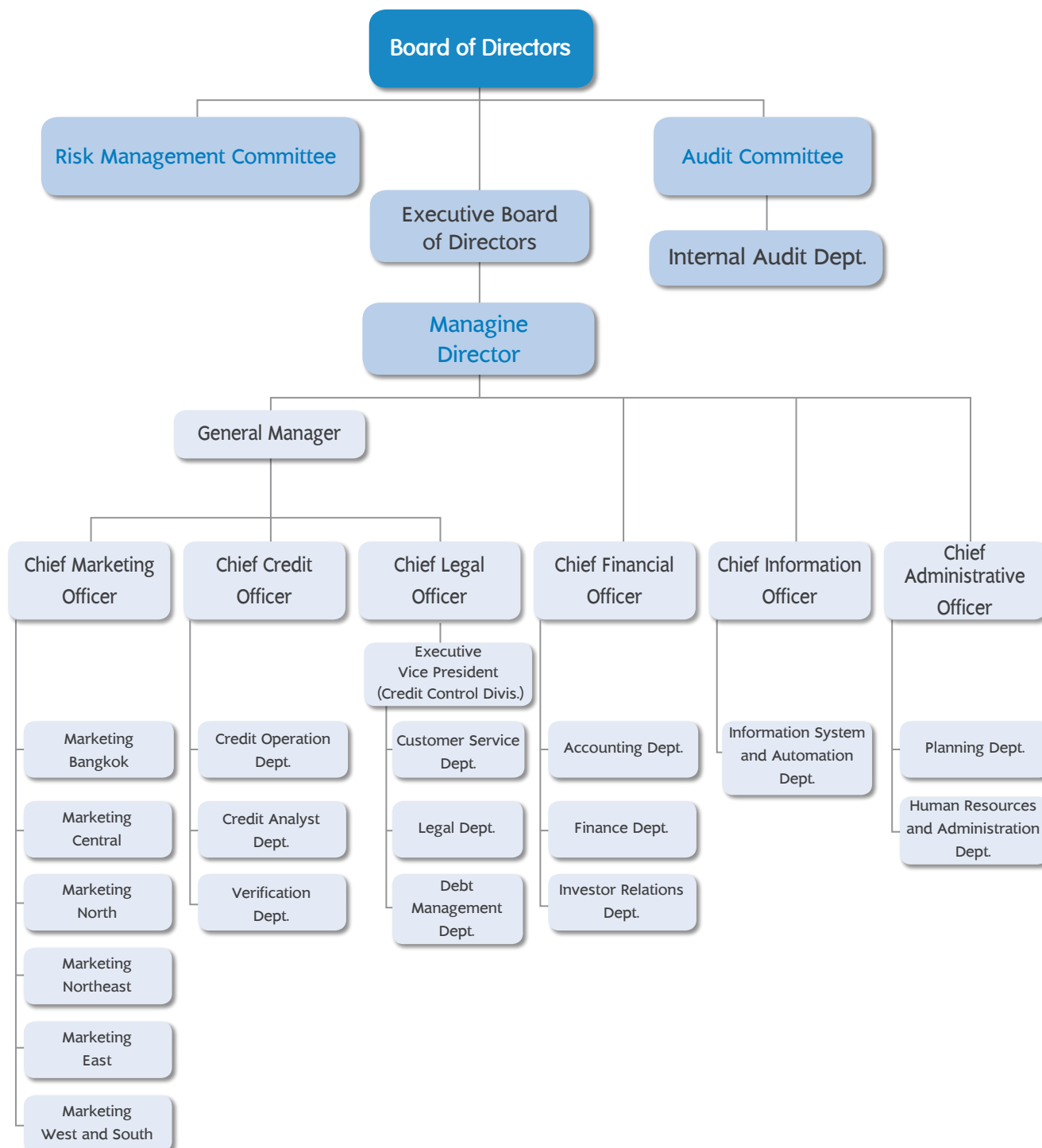
As at December 31, 2019, Koo's Group (a group of major shareholders) held 170,636,891 shares, representing 48.49 percent of the total paid up shares. As a result of this shareholding structure, Koo's Group can control most of the resolutions of the shareholders' meeting including the election of directors and other matters which require majority voting for approval. With exception to the matters, as required by law and other rules and regulations of the Company, to have a vote of not less than three quarters of the total number of votes from shareholders who attend the meeting and have the right to vote. Therefore, other shareholders may not have enough voting right to check and balance on the proposal from the major shareholders.

However, the Company has appointed 5 directors as the independent directors who 4 of 5 are in the Audit Committee. The Audit Committee shall monitor and consider any conflict of interest transactions according to the rules and regulations, to ensure transparency, auditability, reasonableness, and the best interest for the Company.



MANAGEMENT AND SHAREHOLDING STRUCTURE

The organization chart of the Company as at December 31, 2019 is summarized below;





Shareholding Structure

List of major shareholders listed in the share register of shareholders as of December 31, 2019 are summarized below:

No.	Name	No. of Shares	%
1.	Koo's Group ^{1/}	170,636,891	48.49
	Chailease Finance Company Limited	128,837,659	36.61
	Chailease International Company (Malaysia) Limited	40,698,000	11.57
	Mr. Koo, John-Lee	1,101,232	0.31
2.	Bangkok Bank Public Company Limited	25,856,326	7.35
3.	Bualuang Siriphon Corporate Governance Fund	15,173,620	4.31
4.	Mr. Chatree Sophonpanich	11,436,607	3.25
5.	Bualuang Siriphon Corporate Governance RMF	11,176,684	3.18
6.	Mr. Anant Raveesangsoon	9,949,200	2.83
7.	Thai NVDR Company Limited	8,258,554	2.35
8.	Krungsri Dividend Stock LTF	4,354,400	1.24
9.	Bangkok Insurance Public Company Limited	3,494,548	0.99
10.	Ms. Piyanuch Raveesangsoon	2,600,000	0.74
	Top Ten Shareholders	262,936,830	74.72
	Other Shareholders	88,958,810	25.28
	Total	351,895,640	100.00

Remark: ^{1/} Koo's Group from the Republic of Taiwan.

Board of Directors

The Company's Board of Directors as at December 31, 2019 consists of 12 members as follows:

No.	Name	Position
1.	Mr. Yang, Tze-Ting	Chairman of the Board of Directors
2.	Mr. Lee, Jung-Tao	Vice Chairman of the Board of Directors
3.	Mr. Tang, Lai-Wang	Director
4.	Mr. Shen, Ying-Hui	Director
5.	Mr. Liao, Ying-Chih	Director
6.	Mr. Chen, Fong-Long	Director
7.	Mr. Tientavee Saraton	Director
8.	Mrs. Patima Chavalit	Independent Director
9.	Mr. Pradit Sawattananond	Chairman of the Audit Committee/ Independent Director
10.	Mr. Anant Svattananon	Member of the Audit Committee/ Independent Director
11.	Dr. Supriya Kuandachakupt	Member of the Audit Committee/ Independent Director
12.	Mr. Kasem Akanesuwan	Member of the Audit Committee/ Independent Director

At least one Board of Directors' meeting is held in each quarter with additional meeting to be called if required. The Company requires the directors to attend every Board of Directors' meeting except in case of emergency. Meeting agenda must be clearly indicated prior to each Board of Directors' meeting with the inclusion of agenda on operational monitoring on a regular basis. The Company delivers the meeting invitation letter together with meeting agenda and support documents for the meeting to each director at least 7 days in advance of the meeting date to allow sufficient timing for the Board of Directors to study on the information prior to attend the meeting. In each



Board of Directors' meeting, the Chairman of the Board of Directors is obliged to allocate adequate timing in order to enable the management to propose and provide thorough explanation on the material issues. Minutes of the meeting are accurately and completely recorded in writing. Minutes of the meeting, certified by the Board of Directors, will be retained for further examination by the Board of Directors and other related parties.

Each director has dedicated his/her time to attend all of the Board of Directors' meetings, except in case of necessity. In the year 2019, all meetings were attended by each of the Company's directors and the Audit Committee as follows:

Name	No. of Meetings Attended/ No. of Total Meeting		Name	No. of Meetings Attended/ No. of Total Meeting	
	Board of Directors	Audit Committee		Board of Directors	Audit Committee
Mr. Yang, Tze-Ting	6/6	-	Mrs. Patima Chavalit	6/6	-
Mr. Lee, Jung-Tao	1/6	-	Mr. Pradit Sawattananond	6/6	4/4
Mr. Tang, Lai-Wang ^{1/}	4/4	-	Mr. Anant Svattananon	5/6	4/4
Mr. Shen, Ying-Hui ^{3/}	6/6	-	Dr. Supriya Kuandachakupt	6/6	4/4
Mr. Liao, Ying-Chih	4/6	-	Mr. Kasem Akanesuan	6/6	4/4
Mr. Chen, Fong-Long	1/6	-	Mr. Li, Yuan-I ^{2/}	2/2	-
Mr. Tientavee Saraton	6/6	-			

Remark : ^{1/} According to the resolution of the annual general meeting of shareholders No. 35/2019 held on April 19, 2019, it had approved the appointment of the a new director, Mr. Tang, Lai-Wang effective from April 19, 2019.

^{2/} According to the resolution of BOD No. 2/2019 held on February 21, 2019, it had acknowledged the resignation of a director, Mr. Li, Yuan-I effective from February 21, 2019.

Power, Role and Responsibilities of the Board of Directors

1. To administrate and manage the Company's business in conformity with applicable laws, company objectives, and the articles of association as well as the resolutions of the shareholders' meeting. To use their authority to do any action as specified in the memorandum of association or which may be relevant to such action pursuant to the Public Limited Companies Act honestly and in good faith and with care to preserve the interest of the Company and to disclose any information accurately and completely standardized and to be transparent.
2. To consider and have Authority on Credit Approval, Non-Policy Expenses Approval, and Non-Policy Assets (Buying and Selling) Approval as granted from Shareholders Meeting, other Non-Policy, and annual business plan, budgeting, or management including policy or administrative matters which have not set policy or which are beyond the authority of the Executive Board of Directors but requested for approval by them under the authority and/or authorized amount that the Board of Directors are approved by the shareholders' meeting.
3. The Board of Directors may appoint the directors and/or some executives as deemed appropriate to administrate and manage the Company's business as assigned by the Board of Directors; unless it is clearly stipulated otherwise in the Company's article of association.
4. A director shall not: operate any business which has the same nature and is in competition with the business of the Company; become a partner in an ordinary partnership; become a partner with unlimited liability in a limited partnership, or become a director of a private company or any other public limited company operating business which has the same nature as and is in competition with the business of the Company either for the director's own benefit or for the benefit of other persons, unless the director notifies the shareholders' meeting before the resolution for his or her appointment has passed.
5. A director shall, without delay, notify the Company in case that he/she has a direct or indirect interest in any contract which is made by the Company during the fiscal year, and shall indicate the nature of the contract, names of the contracting party and his/her interest in the contract. Furthermore, a director shall notify the Company if he/she holds shares or a debenture or any other securities of the Company or any affiliated company, which have increased or decreased during the fiscal year.

6. A director who has specific interest in any matter shall not be entitled to vote on such matter.
7. At any meeting, in an event of a tie vote, the chairman of the meeting shall have the casting vote.
8. The Board of Director will stipulate the company to have the efficient and effectiveness internal control system by appointing the internal audit department to follow up and co-proceed and coordinate with the Audit Committee to conduct the business of the company to comply with the laws and the regulations of competent bodies in line with business moral.

The authorization of powers to the Board of Directors shall be subject to the laws, rules and regulations of the Company and relevant authorities such as the Securities and Exchange Commission, the Stock Exchange of Thailand.

Details of the directors, the management, the persons who have control authority and the Company's secretary of as detail follow part of shareholding and management and shareholding structure and clause of board of directors and managements' profiles.

Management

Management as of December 31, 2019 consists of 8 members as follows:

No.	Name	Position
1	Dr. Amnuay Viravan	Honorary Chairman
2	Mr. Tang, Lai-Wang	Managing Director
3	Mr. Chonpichet Tantigittipinyo	General Manager
4	Mr. Danai Lapaviwat	Chief Financial Officer/ Company Secretary / Secretary to the Board of Directors
5	Mr. Sarayuth Chaisawadi	Chief Information Officer/ Acting Chief Administrative Officer
6	Mr. Kitisak Leelaharat	Chief Credit Officer
7	Mr. Anurit Wongudom	Chief Marketing Officer
8	Mr. Pattrapol Kangwalsakul	Chief Legal Officer

Details of the directors, the management, the persons who have control authority and the Company's secretary as detail follow part of shareholding and management structure and clause of board of directors and managements' profiles.

Company Secretary

According to the resolution of the Board of Directors Meeting No. 4/2012 as of May 8, 2012, it opined to appoint Mr. Danai Lapaviwat as the Company Secretary, to be responsible for and undertake the tasks of the Company Secretary in order to comply with Section 89/15 of the Securities and Exchange B.E. 2535 (including its amendments) as follows:

1. Preparing and keeping the following documents:
 - (a) A register of directors
 - (b) A notice calling director meeting, a minute of the board of directors and an annual report of the company
 - (c) A notice calling shareholder meeting and a minute of shareholders' meeting;
2. Keeping a report on interest filed by a director or an executive;
3. Performing any other acts as specified in the notification of the Capital Market Supervisory Board.

The detail of the Company's Secretary is follow part of shareholding and management and shareholding structure and clause of board of directors and managements' profiles.



Remuneration for Directors, Executive Directors and Management

Cash Remuneration

The remuneration policy for directors, approved by the shareholders' meeting, is clearly established. The remuneration for directors is provided at an appropriate level and sufficient to attract and retain the capable and qualified directors. Such remuneration is set at the same level as industry standard suitable to the duty and responsibility assigned. The Company does not set out a policy to provide excessive amount of remuneration to its directors. Remuneration for the management is set according to the principles and policy determined by the Board of Directors by correlating the compensation with the Company's operating performance together with the performance of each individual management.

Currently, the company has three types of director remunerations which are the monthly fixed remuneration, meeting attendant allowance (for audit committee and external director only) and bonus which will be paid to the directors based on company's performance. The company does not have an established remuneration committee to consider the appropriate remuneration. However, the remuneration has been carefully considered by the Board of Directors in comparison with the referenced industry sector and the Company's profitability.

The Annual General Meeting of Shareholders No.35/2019 held on April 19, 2019 approved the remuneration of year 2019 for directors as follows:

	Fixed Remuneration (Baht per month)	Meeting Attendant Allowance (Baht per meeting)	Bonus (Y2018 performance)
Honorary Chairman	40,000	-	-
Chairman of the Board of Directors	40,000	-	-
Chairman of the Audit Committee / Independent Director	40,000	6,000	320,000
Audit Committee / Independent Director/ Non-Executive Director	30,000	6,000	240,000
Executive Director	20,000	-	-

The directors' remunerations for the year 2019 are as follows:

Name	Position	Fixed Remuneration (Baht)	Meeting Attendant Allowance (Baht)	Bonus (Baht)	Total (Baht)
Mr. Yang, Tze-Ting	Chairman of the Board of Directors	480,000	-	-	480,000
Mr. Lee, Jung-Tao	Vice Chairman of the Board of Directors	240,000	-	-	240,000
Mr. Tang, Lai-Wang ^{1/}	Director	180,000	-	-	180,000
Mr. Shen, Ying-Hui	Director	240,000	-	-	240,000
Mr. Liao, Ying-Chih	Director	240,000	-	-	240,000
Mr. Chen, Fong-Long	Director	240,000	-	-	240,000
Mr. Tientavee Saraton	Director	360,000	52,000	240,000	652,000
Mrs. Patima Chavalit	Independent Director	360,000	52,000	240,000	652,000
Mr. Pradit Sawattananond	Chairman of the Audit Committee/ Independent Director	480,000	52,000	320,000	852,000
Mr. Anant Svattananon	Member of the Audit Committee/ Independent Director	360,000	52,000	240,000	652,000

Name	Position	Fixed Remuneration (Baht)	Meeting Attendant Allowance (Baht)	Bonus (Baht)	Total (Baht)
Dr. Supriya Kuandachakupt	Member of the Audit Committee/ Independent Director	360,000	52,000	240,000	652,000
Mr. Kasem Akanesuwan	Member of the Audit Committee/ Independent Director	360,000	52,000	240,000	652,000
Mr. Li, Yuan-I ^{2/}	Director	40,000	-	-	40,000
Total		3,940,000	312,000	1,520,000	5,772,000

Remark ^{1/} According to the resolution of the annual general meeting of shareholders No. 35/2019 held on April 19, 2019, it had approved the appointment of the a new director, Mr. Tang, Lai-Wang effective from April 19, 2019.

^{2/} According to the resolution of BOD No. 2/2019 held on February 21, 2019, it had acknowledged the resignation of a director, Mr. Li, Yuan-I effective from February 21, 2019.

Summary the directors' remunerations for the year 2018- 2019 are as follows;

Type of Remunerations	2018		2019	
	No. of Person	Amount (Baht)	No. of Person	Amount (Baht)
Fixed Remuneration	16	4,080,000	13	3,940,000
Meeting Attendant Allowance	6	204,000	6	312,000
Bonus	6	1,425,000	6	1,520,000
Total	16	5,709,000	13	5,772,000

Remuneration for the Management

Type of Remunerations	2018		2019	
	No. of Person	Amount (Baht)	No. of Person	Amount (Baht)
Salary and bonus	7	41,606,913	8	45,603,878
Other remunerations such as provident fund and social security fund etc.	7	3,650,120	8	2,533,118
Total	7	45,257,033	8	48,136,996

Remuneration for management is based on the Company's principle and policies of the board of directors with in regarding the operation of the company and the performance of each management.

Other Remunerations

-None-



Employees

No. of Employees

No. of Employees of the Company and its subsidiaries as of December 31, 2019 detail as follows;

Department	No. of Employees	
	The Company	The Subsidiaries
1. Management	8	3
2. Marketing and Credit Department	142	76
3. Credit Operation Department	26	28
4. Credit Analyst Department	24	25
5. Credit Control Department	104	16
6. Branch Operation Department	137	0
7. Accounting Department	21	7
8. Finance Department	10	6
9. Information System and Autonomous Department	33	2
10. Planning Department	6	2
11. Human Resource and Secretary Department	21	4
12. Investor Relations Department	2	0
13. Internal Audit Department	6	0
Total	540	169

Remuneration for Employees of the Company and subsidiaries

Cash Remuneration

Type of Remunerations	2018		2019	
	No. of person ^{1/}	Baht ^{1/}	No. of person ^{2/}	Baht ^{2/}
Salary and bonus	669	424,537,548	700	481,093,708
Other remunerations such as provident fund, fuel cost, phone bill, social security fund, medical bill and staff reward for operating of customer's service etc.	669	108,672,643	700	127,612,458
Total	669	533,210,191	700	608,706,166

Note: ^{1/} Exclude 7 managements.

^{2/} Exclude 8 managements.

Other Remunerations

-None-

Policy of Human Resource Development

The Company and its subsidiaries had focus on employee development to increase knowledge performance and quality of service. The Company and its subsidiaries have policy to encourage employees to practice and self develop consistently by their position and task. The executive level will focus on the skills of management and psychology. And operational levels will focus on the skills and techniques for employees to learn and practice skills under the guidance of experienced professionals. The Company and its subsidiaries have provided training within the Company by inviting knowledgeable speakers from internal and external institutions. In 2019, the Company and its subsidiaries have provided training both internal training and external institutions to managements and employees totaling 85 times comprised of 40 times internal training covered the content to support the work of the Company, and skills relating to the Company business, 45 times external training.

The Company and its subsidiaries have employee development expenses THB 1.91 million in 2018 and THB 1.11 million in 2019. The average hour of training in 2019 was 15.03 hours/ person/ year.

Board of Directors and Managements' Profiles

Details of the directors, the management, the person who have control authority and the Company's secretary as December 31, 2019 are as follows;

Mr. Yang, Tze-Ting		Chairman of the Board of Directors/ Chairman of the Executive Board of Directors (The director who authorized to sign)
Age		Appointed as director on July 31, 2018 67 years
Highest Education		
Experience		
2018 - Present		Chairman of the Board of Directors / Chairman of the Executive Board of Directors, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
2018 - Present		Chairman of the Board of Directors / Chairman of the Executive Board of Directors, Bangkok GrandPacific Lease Public Company Limited
2018 - 2019		Chief Executive Officer, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
2018 - 2019		Chief Executive Officer, Bangkok GrandPacific Lease Public Company Limited
2016 - Present		Chairman, Chailease Auto Rental Co., Ltd.
2016 - Present		Chairman, Apex Credit Solutions Inc.
2009 - 2016		Chief Audit Officer, Chailease Holding Co., Ltd
2005 - 2008		Senior Executive Vice President, Chailease Consumer Finance Co., Ltd.
Director program		Personal Information Protection Act 2012, Taiwan Corporate Governance Association Reinforcing CG blueprint and sophisticating CSR vision statement 2014, Taiwan Corporate Governance Association Corporate Governance and Planning/Managing Shareholders Meeting 2015, Taiwan Corporate Governance Association Enterprise Fraud Risk Deduction and Prevention 2016, Taiwan Corporate Governance Association Introduction and Impact of CFC, PEM and CRS 2017, Taiwan Corporate Governance Association Common Financial Scandals, Fraud Cases and Mechanisms in Prevention 2018, Taiwan Corporate Governance Association Obligations & Liabilities of Directors in M&A Deals 2018, Taiwan Corporate Governance Association Obligations & Liabilities of Directors in M&A Deals 2019, Taiwan Corporate Governance Association AI Changing the Landscape of Corporate Governance 2019, Taiwan Corporate Governance Association
Year of Directorship		2 Year
Position in others listed Company		None
Position in Non-Listed Company		1. Chairman of the Board of Directors / Chairman of the Executive Board of Directors/ Chief Executive Officer, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited 2. Chairman, Chailease Auto Rental Co., Ltd. 3. Chairman, Apex Credit Solutions Inc.
Nature of relationships between director/ management		None
Changes of shares held as at December 31, 2019, compared with those of 2018		None



Mr. Lee, Jung-Tao

Vice Chairman of the Board of Directors (The director who authorized to sign)

Age

Appointed as director on June 28, 2018

Highest Education

64 years

Experience

Bachelor of Statistics, Cheng Kung University

2018 - Present

Vice Chairman of the Board of Directors, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited

2018 - Present

Vice Chairman of the Board of Directors, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited

2016 - 2017

Director, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited

2015 - Present

Controller, Chailease Energy Integration Co., Ltd.

2015 - Present

Director, Chailease Finance Co., Ltd.

2014 - Present

Director, Yun Tang Inc.

2013 - Present

Chief Risk Officer, Chailease Holding Company Limited

2013 - Present

Director, Chailease Specialty Finance Co., Ltd.

2013 - Present

Director, Fina Finance & Trading Co., Ltd

2009 - 2013

Executive Vice President, Chailease Holding Company Limited

Director program

Year of Directorship

2 years

Position in others listed Company

None

Position in Non-Listed Company

1. Vice Chairman of the Board of Directors, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited
2. Director, Chailease Finance Co., Ltd
3. Director, Yun Tang Inc.
4. Chief Risk Officer, Chailease Holding Company Limited
5. Director, Chailease Specialty Finance Co., Ltd.
6. Director, Fina Finance & Trading Co., Ltd

Nature of relationships between director/
management

None

Changes of shares held as at December 31, 2019,
compared with those of 2018

None

Mr. Tang, Lai-Wang**Director/ Managing Director
(The director who authorized to sign)****Age**

Appointed as director on April 19, 2019

Highest Education

57 years

Master of Business Administration, Chung Yuan Christian University

Experience

2019 - Present

Director/ Managing Director, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited

2019 - Present

Managing Director, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited

2019 - Present

Director, Director, Anywhere 2 Go Company Limited

2015 - Present

Director, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited

2015 - 2019

Managing Director, Chailease Berjaya Credit Sdn. Bhd

2012 - 2015

Executive Vice President, Chailease Finance Co., Ltd

2006 - 2012

Managing Director, Chailease International Leasing Co., Ltd

2000 - 2006

Deputy Managing Director, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited

2000 - 2006

Deputy Managing Director, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited

Director program

Director Certification Program No. 48/2004, Thai Institute of Directors Association

Year of Directorship

1 years

Position in others listed Company

None

Position in Non-Listed Company

1. Director/ Managing Director, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited
2. Director, Director, Anywhere 2 Go Company Limited

**Nature of relationships between director/
management**

None

**Changes of shares held as at December 31, 2019,
compared with those of 2018**

Remain unchanged (Outstanding at 154,611 shares or equivalent to 0.04% of the total shares)



Mr. Shen, Ying-Hui

**Director
(The director who authorized to sign)**

Age

Appointed as director on June 28, 2018

Highest Education

55 years

Experience

Master of Business Administration, National Central University, Taiwan

2019 - Present

Acting General Manager, Bangkok Grand Pacific Lease Public

2018 - Present

Director, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited

2018 - Present

Director, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited

2018

Deputy General Manager, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited

2016

Chief Operating Officer, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited

2013 - Present

Executive Vice Present, Chailease Finance Co., Ltd.

2006 - 2016

Executive Director, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited

2006 - 2013

Executive Director, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited

2006 - 2013

Senior Assistant General Manager, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited

2006 - 2013

Senior Vice President, Chailease Finance Co., Ltd.

Director program

Director Accreditation Program No. 57/2006, Thai Institute of Directors Association

Director Certification Program No. 132/2010, Thai Institute of Directors Association

Year of Directorship

2 years

Position in others listed Company

None

Position in Non-Listed Company

1. Director, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited
2. Executive Vice Present, Chailease Finance Co., Ltd.

Nature of relationships between director/
management

None

Changes of shares held as at December 31, 2019,
compared with those of 2018

None

Mr. Liao, Ying-Chih**Director
(The director who authorized to sign)****Age**

Appointed as director on February 26, 2008

Highest Education

56 years

Experience

Ph.D.Candidate, Harvard University, U.S.A.

2011 -Present

Director, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited

2016 - Present

Director, Chailease Engine Lease Finance Corp.

2015 - Present

Director, Chailease International Company (UK) Limited.

2015 - Present

Director, CL Capital Management Company Limited.

2015 - Present

Director, CLJ Investment Partners Company Limited.

2015 - Present

Director, Chailease Berjaya Credit Sdn. Bhd.

2012 - Present

Chief Strategy Officer, Chailease Holding Co., Ltd.

Director program

None

Year of Directorship

12 years

Position in others listed Company

None

Position in Non-Listed Company

1. Director, Chailease Engine Lease Finance Corp.
2. Director, Chailease International Company (UK) Limited.
3. Director, CL Capital Management Company Limited.
4. Director, CLJ Investment Partners Company Limited.
5. Director, Chailease Berjaya Credit Sdn. Bhd.
6. Chief Strategy Officer, Chailease Holding Co., Ltd.

**Nature of relationships between director/
management**

None

**Changes of shares held as at December 31, 2019,
compared with those of 2018**

None



Mr. Chen, Fong-Long

Director (The director who authorized to sign)

Age

Appointed as director on May 3, 1999

Highest Education

64 years

Master of Science in Management, Massachusetts Institute of Technology (MIT), U.S.A.

Experience

1999 - Present

Director, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited

1999 - Present

Director, Bangkok GrandPacific Lease PublicCompany Limited

2019 - Present

Director, Chailease Commercial Factoring Corporation

2019 - Present

Chairman, Chung Cheng Energy Integration Co., Ltd

2018 - Present

Director, Chailease International Company (Hong Kong) Limited

2016 - Present

Chairman, Innovation Energy Integration Co., Ltd.

2015 - Present

Director, Chailease International Company (UK) Limited.

2015 - Present

Director, CL Capital Management Company Limited.

2015 - Present

Director, CLJ Investment Partners Company Limited.

2015 - Present

Chairman, Chailease Energy Integration Co., Ltd.

2014 - Present

Chairman, Chailease Finance (B.V.I.) Co., Ltd.

2014 - Present

Director, My Leasing (B.V.I.) Corp.

2014 - Present

Director, Chailease International Financial Services Co., Ltd.

2013 - Present

Director, Chailease International (B.V.I.) Corp.

2013 - Present

Director, Golden Bridge (B.V.I.) Corp.

2013 - Present

Director, My Leasing (Mauritius) Corp.

2013 - Present

Chairman, Chailease Cloud Service Co., Ltd.

2012 - Present

Chairman, Jirong Real Estate Co., Ltd.

2012 - Present

Chairman, Chailease Finance International Corp.

2011 - Present

Chairman, Fina Finance and Trading Co., Ltd.

2011 - Present

Chairman, Chailease Specialty Finance Co., Ltd.

2011 - Present

Chairman and President, Chailease Holding Co., Ltd.

2008 - Present

Chairman, Chailease International Corp.

2007 - Present

Chairman, Chailease Finance Co., Ltd.

2007 - Present

Director, Grand Pacific Holdings Corp.

2007 - Present

Chairman, Chailease International Finance Co. Ltd.

Director program

Personal Information Protection Act 2012, Taiwan Corporate Governance Association

Reinforcing CG blueprint and sophisticating CSR vision statement

2014, Taiwan Corporate Governance Association

Corporate Governance and Planning/Managing Shareholders

Meeting 2015, Taiwan Corporate Governance Association

Enterprise Fraud Risk Deduction and Prevention 2016, Taiwan

Corporate Governance Association

Introduction and Impact of CFC, PEM and CRS 2017, Taiwan

Corporate Governance Association

Common Financial Scandals, Fraud Cases and Mechanisms in

Prevention 2018, Taiwan Corporate Governance Association

**Mr. Chen, Fong-Long
(Continued)**

**Director
(The director who authorized to sign)**

Year of Directorship

Position in others listed Company

Position in Non-Listed Company

Nature of relationships between director/
management

Changes of shares held as at December 31, 2019,
compared with those of 2018

Obligations & Liabilities of Directors in M&A Deals 2018, Taiwan
Corporate Governance Association

Obligations & Liabilities of Directors in M&A Deals 2019, Taiwan
Corporate Governance Association

AI Changing the Landscape of Corporate Governance 2019, Taiwan
Corporate Governance Association

20 years

None

1. Director, Bangkok GrandPacific Lease Public Company Limited
2. Director, Chailease Commercial Factoring Corporation
3. Chairman, Chung Chen Energy Integration Co., Ltd.
4. Director, Chailease International Company (Hong Kong) Limited
5. Chairman, Innovation Energy Integration Co., Ltd.
6. Director, Chailease International Company (UK) Limited
7. Director, CL Capital Management Company Limited
8. Director, CLJ Investment Partners Company Limited
9. Chairman, Chailease Energy Integration Co., Ltd.
10. Chairman, Chailease Finance (B.V.I.) Co., Ltd.
11. Director, My Leasing (B.V.I.) Corp.
12. Director, Chailease International Financial Services Co., Ltd.
13. Director, Chailease International (B.V.I.) Corp.
14. Director, Golden Bridge (B.V.I.) Corp.
15. Director, My Leasing (Mauritius) Corp.
16. Chairman, Chailease Cloud Service Co., Ltd.
17. Chairman, Jirong Real Estate Co., Ltd.
18. Chairman, Chailease Finance International Corp.
19. Chairman, Fina Finance and Trading Co., Ltd.
20. Chairman, Chailease Specialty Finance Co., Ltd.
21. Chairman and President, Chailease Holding Co., Ltd.
22. Chairman, Chailease International Corp.
23. Chairman, Chailease Finance Co., Ltd.
24. Director, Grand Pacific Holdings Corp.
25. Chairman, Chailease International Finance Co. Ltd.

None

Remain unchanged (Outstanding at 236,028 share or equivalent
to 0.07% of the total shares)



Mr. Tientavee Saraton

Director

Age

Highest Education

Experience

1987 - Present

1999 - Present

1992 - 2015

1999 - 2015

2005 - 2009

2006 - 2008

1987 - 2006

Director program

Year of Directorship

Position in others listed Company

Position in Non-Listed Company

Nature of relationships between director/
management

Changes of shares held as at December 31, 2019,
compared with those of 2018

Appointed as director on June 18, 1987

71 years

Master of Science in Management, Arthur D. Little Management
Education Institute, U.S.A.

Director, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited

Director, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited

Executive Director, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited

Executive Director, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited

Vice Chairman, Thai Hire Purchase Association

Deputy Managing Director, Asia Sermkij Leasing Public
Company Limited

General Manager, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited

Director Accreditation Program No. 22/2004, Thai Institute of
Directors Association

Director Certification Program No. 48/2004,
Thai Institute of Directors Association

32 years

None

Director, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited

None

None

Mrs. Patima Chavalit

Independent Director

Age

Highest Education

Experience

2020 - Present

2013 - Present

2008 - 2019

1993 - Present

1999 - Present

Director program

Year of Directorship

Position in others listed Company

Position in Non-Listed Company

Nature of relationships between director/
management

Changes of shares held as at December 31, 2019,
compared with those of 2018

Appointed as director on July 29, 1993

60 years

Bachelor of Accounting Theory, Chulalongkorn University

Advisor, Office of the President, Bangkok Bank Public Company
Limited

Independent Director, Asia Sermkij Leasing Public Company
Limited

Senior Vice President, Human Resource Division, Bangkok Bank
Public Company Limited

Director, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited

Director, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited

Director Certification Program No. 48/2004, Thai Institute of
Directors Association

26 years

Advisor, Office of the President, Bangkok Bank Public Company
Limited

Director, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited

None

: Remain unchanged (Outstanding at 164,628 shares or equivalent
to 0.05% of the total shares)

Mr. Pradit Sawattananond

Chairman of the Audit Committee/ Independent Director

Age

Appointed as director on June 18, 2004

Highest Education

71 years

Master of Business Administration, Central State University,
Oklahoma, U.S.A.

Experience

2004 - Present

Chairman of the Audit Committee/ Independent Director, Asia Sermkij
Leasing Public Company Limited

2018 - Present

Member of the Audit Committee/ Independent Director/ Member of
Corporate Governance Committee, LH Financial Group Public
Company Limited

2018 - Present

Member of the Audit Committee/ Independent Director/ Member of
Corporate Governance Committee/ Member of Nomination and
Remuneration Committee/ Member of Risk Oversight Committee,
Land and House Bank Public Company Limited

2015 - Present

Chairman of the Audit Committee/ Independent Director,
Nusasiri Public Company Limited

2004 - 2019

Audit Committee Member/ Independent Director,
Thai Film Industries Public Company Limited

2000 - Present

Audit Committee Member / Independent Director,
KGI Securities Public Company Limited

Director program

Director Certification Program No. 3/2000,

Thai Institute of Directors Association

Audit Committee Program No. 3/2004, Thai Institute of Directors Association
Chief Financial Officer Certification Program No. 1/2004,

The Institute of Certified Accountants and Auditor of Thailand

Improving the Quality of Financial Reporting No. 4/2006,

Thai Institute of Directors Association

Monitoring the Quality of Financial Reporting No. 5/2007,

Thai Institute of Directors Association

Monitoring the Internal Audit Function No. 5/2008,

Thai Institute of Directors Association

Monitoring the System of Internal Control and Risk Management

No. 2/2008, Thai Institute of Directors Association

Role of the Compensation Committee No. 6/2008,

Thai Institute of Directors Association

Advance Audit Committee Program No. 13/2013,

Thai Institute of Directors Association

How to Develop a Risk Management Plan (HRP) No. 4/2013,

Thai Institute of Directors Association

Corporate Governance for Capital Market Intermediaries

No. 1/2014, Thai Institute of Directors Association

Year of Directorship

15 years

Position in others listed Company

1. Member of the Audit Committee/ Independent Director/
Member of Corporate Governance Committee,
LH Financial Group Public Company Limited

2. Chairman of the Audit Committee/ Independent Director,
Nusasiri Public Company Limited

3. Audit Committee Member/ Independent Director,
KGI Securities Public Company Limited



Mr. Pradit Sawattananond (Continued)

Chairman of the Audit Committee/ Independent Director

Position in Non-Listed Company

Member of the Audit Committee/ Independent Director/
Member of Corporate Governance Committee/
Member of Nomination and Remuneration Committee/
Member of Risk Oversight Committee, Land and House Bank
Public Company Limited

Nature of relationships between director/
management

Elder Brother of Mr. Anant Svattananon

Changes of shares held as at December 31, 2019,
compared with those of 2018

Remain unchanged (Outstanding at 91,800 shares or equivalent to
0.03% of the total shares)

Mr. Anant Svattananon

Member of the Audit Committee/ Independent Director

Age

Appointed as director on June 18, 2004

Highest Education

68 years

Experience

Commerce Course, The Institute of Foreign Languages Business
Development & Management Course

2004 - Present

Member of the Audit Committee/ Independent Director,

Asia Sermkij Leasing Public Company Limited

1998 - Present

Executive Vice Chairman, Shanghai Kinghill Co., Ltd.

Pudong P.R.O.C.

1998 - Present

Managing Director, Star of Andaman Co., Ltd.

Director program

Director Accreditation Program No. 38/2005,

Thai Institute of Directors Association

Year of Directorship

15 years

Position in others listed Company

None

Position in Non-Listed Company

1. Executive Vice Chairman, Shanghai Kinghill Co., Ltd.
Pudong P.R.O.C.

2. Managing Director, Star of Andaman Co., Ltd.

Younger brother of Mr. Pradit Sawattananond

Nature of relationships between director/
management

Changes of shares held as at December 31, 2019,
compared with those of 2018

Remain unchanged (Outstanding at 76,500 shares or equivalent to
0.02% of the total shares)

Dr. Supriya Kuandachakupt

Member of the Audit Committee/ Independent Director

Age

Appointed as director on June 2, 2006

Highest Education

66 years

Experience

Doctor of Economics, University of Hawaii, U.S.A.

2006 - Present

Member of the Audit Committee/ Independent Director,
Asia Sermkij Leasing Public Company Limited

2018 - Present

Member of Risk Oversight Committee, LH Financial Group Public
Company Limited

2017 - Present

Member of the Audit Committee/ Independent Director/ Member
of Corporate Governance Committee/ Member of Nomination
and Remuneration Committee,
LH Financial Group Public Company Limited

2017 - Present

Member of the Audit Committee/ Independent Director/ Member
of Corporate Governance Committee/ Land and House Bank
Public Company Limited

2013 - 2018

Special Senior Fellow, Faculty of Economics, Kasetsart University

2002 - Present

Director, P.A.K. Supply Co., Ltd.

1986 - 2018

Associate Professor, Department of Economics,

Faculty of Economics, Kasetsart University

2012 - 2013

Chairman of Board of Operation Director, Entrepreneurial
Economics Bachelor of Administration (EEBA) International
Program, Kasetsart University

2007 - 2013

Chairman of the Business Economics, Faculty of Economics,
Kasetsart University

2010 - 2012

Member of Board of Directors, The Government Lottery Office

Director program

Director Accreditation Program No. 56/2006, Thai Institute of
Directors Association

Director Certification Program No. 97/2007, Thai Institute of
Directors Association

Financial Statements for Directors No. 10/2010, Thai Institute of
Directors Association

Diploma of Corporate Governance for Directors and Senior
Executives of State Enterprises and Public Organizations (PDI 7),
Public Director Institute, King Prajadhipok's Institute

Audit Committee Effectiveness Program Year 2012, Thai Institute of
Directors Association

How to Develop a Risk Management Plan (HRP) No. 4/2013, Thai
Institute of Directors Association

Diploma of Administrative Justice for Senior Executives No. 5/2014,
College of Administrative Justice, the Administrative Court

Corporate Governance for Capital Market Intermediaries
No.7/2015, Thai Institute of Directors Association

Chartered Director Class No. 9/2015,
Thai Institute of Directors Association

Advanced Audit Committee Program Class No. 31/2018,
Thai Institute of Directors Association

Year of Directorship

12 years



Dr. Supriya Kuandachakupt (Continued)

Member of the Audit Committee/ Independent Director

Position in others listed Company

Member of the Audit Committee/ Independent Director/
Member of Corporate Governance Committee/ Member of
Nomination and Remuneration Committee/ Member of Risk
Oversight Committee, LH Financial Group Public
Company Limited

Position in Non-Listed Company

Member of the Audit Committee/ Independent Director/
Member of Corporate Governance Committee, Land and
House Bank Public Company Limited
Director, P.A.K. Supply Co., Ltd.

Nature of relationships between director/
management

None

Changes of shares held as at December 31, 2019,
compared with those of 2018

: Decreased 91,800 shares (None outstanding shares including
share held by related parties)

Mr. Kasem Akanesuwan

Member of the Audit Committee/ Independent Director

Age

Appointed as director on March 24, 2009
71 years

Highest Education

Master of Science in Accounting, Roosevelt University, U.S.A.

Experience

2009 - Present

Member of the Audit Committee/ Independent Director,
Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
Director, BNH Medical Center Co., Ltd.

2000 - 2016

2013 - 2015

Vice President-Internal Audit and Compliance Department,
Bangkok Airways Co., Ltd.

1997 - 2012

Assistant Vice President-Finance, Bangkok Airways Co., Ltd.

Director program

Director Accreditation Program No. 79/2009, Thai Institute of
Directors Association

Director Certification Program No. 127/2010, Thai Institute of
Directors Association

How to Develop a Risk Management Plan (HRP) No. 4/2013,
Thai Institute of Directors Association

Year of Directorship

11 years

Position in others listed Company

None

Position in Non-Listed Company

None

Nature of relationships between director/
management

None

Changes of shares held as at December 31, 2019,
compared with those of 2018

None

Mr. Chonpichet Tantigittipinyo**General Manager**

Age

67 years

Highest Education

Bachelor of Economics, Thammasat University

Experience

2017 - Present

General Manager, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited

2006 - 2017

Chief Marketing Officer, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited

1994 - 2006

Senior Assistant General Manager, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited

Director program

Director Certification Program No. 132/2010, Thai Institute of Directors Association

Nature of relationships between director/
management

None

Changes of shares held as at December 31, 2019,
compared with those of 2018

None

Mr. Danai Lapaviwat**Chief Financial Officer/ Company Secretary/
Secretary to the Board of Directors**

Age

56 years

Highest Education

Master of Business Administration (Finance), San Diego State University, U.S.A.

Experience

2013 - Present

Secretary to the Board of Directors, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited

2012 - Present

Company Secretary, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited

2004 - Present

Secretary to the Board of Directors, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited

2003 - Present

Chief Financial Officer, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited

2003 - Present

Chief Financial Officer, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited

Director program

Director Certification Program No. 48/2004, Thai Institute of Directors Association

Nature of relationships between director/
management

None

Changes of shares held as at December 31, 2019,
compared with those of 2018

Remain unchanged (Outstanding at 153,000 share or equivalent to 0.04% of the total shares)



Mr. Sarayuth Chaisawadi

Chief Information Officer/ Acting Chief Administrative Officer

Age	56 years
Highest Education	Master of Business Administration, Chulalongkorn University
Experience	
2004 - Present	Acting Chief Administrative Officer, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
2002 - Present	Chief Information Officer, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
2002 - Present	Chief Information Officer/ Acting Chief Administrative Officer, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited
Director program	Director Certification Program No. 48/2004, Thai Institute of Directors Association
Nature of relationships between director/ management	None
Changes of shares held as at December 31, 2019, compared with those of 2018	Remain unchanged (Outstanding at 84,150 shares or equivalent to 0.02% of the total shares)

Mr. Anurit Wongudom

Chief Marketing Officer

Age	61 years
Highest Education	Master Degree in Management Mahidol University
Experience	
2019 - Present	Chief Marketing Officer, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
2018 - 2019	First Senior Executive Vice President, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
2015 - 2017	Senior Executive Vice President, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
2010 - 2015	Deputy General Manager (Marketing), Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
Director program	None
Nature of relationships between director/ management	None
Changes of shares held as at December 31, 2019, compared with those of 2018	None

Mr. Pattrapol Kangwalsakul**Chief Legal Officer**

Age

59 years

Highest Education

Master of Business Administration (International Business),
Charles Sturt University

Experience

2019 - Present

Chief Legal Officer, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited

2018 - 2019

Senior Executive Vice President, Asia Sermkij Leasing Public
Company Limited

2015 - 2017

First Executive Vice President, Asia Sermkij Leasing Public
Company Limited

2006 - 2015

Deputy General Manager (Credit Control), Asia Sermkij Leasing
Public Company Limited

Director program

None

Nature of relationships between director/
management

None

Changes of shares held as at December 31, 2019,
compared with those of 2018

None

Mr. Kitisak Leelaharat**Chief Credit Officer**

Age

62 years

Highest Education

Master of Business Administration, Thammasat University

Experience

2019 - Present

Chief Credit Officer, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited

2017 - 2019

Chief Marketing Officer/ Chief Operating Officer, Bangkok Grand
Pacific Lease Public Company Limited

2015 - 2017

Senior Executive Vice President, Bangkok Grand Pacific Lease
Public Company Limited

2006 - 2015

Deputy General Manager (Marketing), Bangkok Grand Pacific Lease
Public Company Limited

Director program

None

Nature of relationships between director/
management

None

Changes of shares held as at December 31, 2019,
compared with those of 2018

None



Shareholding of Directors and Management

Name		Ordinary Share (Shares)				Change
		As at Year Ended 2018		As at Year Ended 2019		
		Direct	Indirect	Direct	Indirect	
Directors						
1.	Mr. Yang, Tze-Ting	-	-	-	-	-
2.	Mr. Lee, Jung-Tao	-	-	-	-	-
3.	Mr. Tang, Lai-Wang	154,611	-	154,611	-	-
4.	Mr. Shen, Ying-Hui	-	-	-	-	-
5.	Mr. Liao, Ying-Chih	-	-	-	-	-
6.	Mr. Chen, Fong-Long	236,028	-	236,028	-	-
7.	Mr. Tientavee Saratan	-	-	-	-	-
8.	Mrs. Patima Chavalit	164,628	-	164,628	-	-
9.	Mr. Pradit Sawattananond	91,800	-	91,800	-	-
10.	Mr. Anant Svattananon	76,500	-	76,500	-	-
11.	Dr. Supriya Kuandachakupt	-	91,800 ^{1/}	-	-	-
12.	Mr. Kasem Akanesuwan	-	-	-	-	-
Management						
1.	Dr. Amnuay Viravan	2,079,168	-	2,079,168	-	-
2.	Mr. Chonpichet Tantigittipinyo	-	-	-	-	-
3.	Mr. Danai Lapaviwat	153,000	-	153,000	-	-
4.	Mr. Sarayuth Chaisawadi	84,150	-	84,150	-	-
5.	Mr. Kitisak Leelaharat	-	-	-	-	-
6.	Mr. Anurit Wongudom	-	-	-	-	-
7.	Mr. Pattrapol Kangwalsakul	-	-	-	-	-

Note : ^{1/} shares held by Police General. Pichit Kuandachakupt regarding to spouse.

DIVIDEND PAYMENT POLICY

The Company and its subsidiaries are, according to the Company and its subsidiaries' circumstances from time to time, to declare dividend in an appropriate rate, considering their performance, financial standing, and economic conditions. The payment rate shall not be less than 40 percent but not more than 70 percent, for the Company of the payable amount arising after the Company and its subsidiaries have, for each fiscal year, incurred net profit from operation, and duly complied with applicable laws, Articles of Association as well as fulfilled all of their obligations, except for the Company and its subsidiaries require to utilize any part or all of such payables on investment to generate higher income. This payment, in any event, shall be subject to the Company and its subsidiaries' Articles of Association, prohibiting them from paying any dividend from other monies than profit. Additionally, where the Company and its subsidiaries incur accumulated losses, no dividend shall be paid.

Unless otherwise stipulated, dividend shall be paid according to the number of shares held (equally for each share), under the approval from a shareholders' meeting. However, the Company and its subsidiaries might, from time to time, pay interim dividend to the shareholders as their profits are deemed adequate for such purpose, and, if so, report the same to the shareholders in their next meeting.

However, the Board of Directors might decide otherwise, or amend the said Policy from time to time, provided that such decision is made for the shareholders' best interest and under approval from the shareholders' meeting.

CORPORATE GOVERNANCE

Principles of Good Corporate Governance

The Company establishes the operational policy concerning corporate governance system of the management in order to maximize the efficiency of the Company's management. The Company's Board of Directors sets out the Code of Best Practice for directors of a listed company to comply with the Stock Exchange of Thailand approach. Additionally, such Code of Best Practice is set to enhance the transparency and effectiveness of the management which will create confidence to the shareholders, investors and all concerned parties.

The Board of Directors is committed in to operating business by adhering to the Company's good governance principles, therefore, the Board of Directors has reviewed it every year. In 2019 the Board of Directors has already reviewed the Company's principles of good corporate governance according to the Securities and Exchange Commission (SEC).

The Company's principles of good corporate governance are summarized as follows:

1) Shareholders' right

The Board of Directors has recognized the importance of shareholders' right, which has been listed in shareholders' right protection policy, and also encourages every shareholders and institutional shareholders to exercise their rights under the law i.e. the Company profit sharing, the right to sell or transfer stocks, the shareholders' right to obtain the information, the voting right in the shareholders' meeting to appoint or to demote the directors, the remuneration of the Board of Directors, the appointment of a certified auditor, the approval of the audit fee and other issues which may significance effect the company.

In addition, the circulation of the information needed for any shareholders have been listed through the company website "www.ask.co.th" i.e. the shareholders' right for a shareholder or shareholders holding shares and having an aggregate voting rights not less than 1 percent of all Company voting rights to propose the meeting agenda or nomination of directors. The Company has been disclosed to SET and Company's website since October 8, 2019.

For the year 2019, the Company has circulated the shareholders' invitation letter and supplementary documents for the meeting on the Company's website since March 19, 2019 (or before meeting 31 days, the Company held the Annual General Meeting of Shareholders on April 19, 2019). Thailand Securities Depository Co., Ltd (TSD) as the Company registrar has sent out the shareholders' invitation letter and supplementary documents and annual report 2018 via registered postage on March 28, 2019 (or before the meeting 21 days). The minutes of the meeting has been revealed to public through the Company website for advance consideration of shareholders on April 30, 2019 or 11 days after the meeting. Moreover, the Company never had any policy to lessen the shareholders' right. The Company will not distribute the importance information immediately on the meeting day, or not put additional agenda or change any details of the meeting without noticing the shareholders in advance. In addition, the shareholders shall be obtained the rights to ask any question to the Board of Directors and attend in the meeting although they come late.

2) Fair and Equitable Treatment to Shareholders

The Company recognizes the importance of the right of shareholders and treats every shareholder included institutional shareholders equally. As a result, the Company will timely, accurately and completely disclose material information and news to its shareholders on a regular basis. In an invitation to the shareholders' meeting, the Company will deliver a meeting invitation letter together with support information relevant to meeting agenda to the shareholders 21 days prior to the meeting date. Invitation letter for the meeting is also announced in the newspaper with complete opinion of the Board of Directors on each meeting

agenda in order that the shareholders have sufficient time to consider the information prior to the meeting. Minutes of the meeting are also accurately recorded for further review by the shareholders. The Company intends to provide additional option to the shareholders by authorizing the independent director of the Company as a proxy on behalf of the shareholders in case the shareholders cannot attend the meeting.

In the Year 2019, the Company held an annual general meeting of shareholders which was the Annual General Meeting of Shareholders No. 35/2019 held on April 19, 2019 at 3.00 pm. at Grand Hall Meeting Room of Bangkok Club, 28th Floor, Sathorn City Tower, 175 South Sathorn Road, Tungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120. The venue was convenient for travelling by BTS and BRT. Every shareholder is entitled to use his/her right to vote and express opinion or make inquiry before making decision.

Before the meeting

The Company has posted the invitation letter, which detailed every aspects of the meeting through the company website 31 days in advance, since March 19, 2019. The Company has sent the invitation letter including, the Meeting Agenda, the Board of Directors' opinion and the minute of the previous shareholders' meeting and also the Annual report together with the documents important for the meeting, the proxy which detailed the clarification manual. The documents will be handed to Thailand Security Depository Company Limited, the company registrar who has been in charge of distributing the documents to the shareholders 21 days prior to the meeting date.

In 2019, the Company has sent the invitation letter and others importance documents to the shareholders since March 28, 2019 and made an announcement through the Sai Klang News for 3 consecutive days from May 1 - 3, 2019 in order to inform in advance the shareholders and allow them to look through all information before The General Meeting has been called. The Company has sent the documents to all shareholders listed at the date of the record date on March 8, 2019. In order to facilitate the shareholders who cannot attend the meeting, the company also sent the proxy together with the invitation letter and listed the required documents for the meeting stated the detailed for both the shareholders who will attend the meeting and who will assign the others as the representative in order to assist the shareholders for the preparation of the documents and to avoid any problems which might occur in attending the meeting. Moreover the company has authorized Mr. Pradit Sawattananond the Chairman of the Audit Committee/ Independent Director as a proxy on behalf of the shareholders in case the shareholders cannot attend the meeting.

On the meeting date

The Company has set the venue, and the appropriate time that is convenient for every shareholder and institutional shareholders to assure the security. The Company has provided the sufficient registration counters with "Barcode System" and allowed the participants to register 2 hours before the meeting starts. They can also register prior to or during the meeting. The Company also provided free of charge duty stamps for authorization of proxies. There were snack and coffee break provided to the shareholders.

The Company has provided the related documents for the meeting such as invitation letter, annual report with CD and book for the shareholders who requested. The Company also appointed the legal consultant to conduct and clarify the details of the meeting, including voting method, counting, the use of ballot and announced the voting result in each agenda. During the meeting, the Company had appropriately and adequately provided the opportunities to shareholders to ask or express their opinions. Regarding the appointing of directors agenda, the Company had set the vote to be separated one by one and collected the ballot of each director for the transparently counted by legal consultant.

In the Annual General Meeting No.34/2018, there were 8 directors participated including (1) Mr. Yang, Tze-Ting (2) Mr. Pradit Sawattananond Chairman of the Audit Committee/ Independent Director, (3) Mr. Anant Svattananon Audit Committee/ Independent Director, (4) Dr. Supriya Kuandachakupt



Audit Committee/ Independent Director (5) Mr. Kasem Akanesuwan Audit Committee/ Independent Director, (6) Mrs. Patima Chavalit Independent Director, (7) Mr. Tientavee Saraton Director, and (8) Mr. Shen, Ying-Hui Director together with Mr. Danai Lapaviwat Chief Financial Officer/ Company Secretary/ Secretary to the Board of Directors. There were also the company's auditor (EY office Limited) and 2 Independent legal advisors from Hunton Andrews Kurth LLP as a Master of Ceremony, Invent tech System (Thailand) Co., Ltd as an Independent Vote Counter during the meeting. As a result of the continually enhancing of the quality of Annual General Meeting arrangement, the company was announced as 98 score for the assessment of Annual General Meeting Year 2019 arrangement.

After the Meeting

The Company had informed the resolution of the meeting on April 19, 2019 via the Stock Exchange of Thailand's information system. The Company had submitted and published the minutes of the meeting on the Company website within 14 days after the meeting. In 2019, the company had posted the minutes through the company website since April 30, 2019. The event had also recorded both in video and audio format to be distributed to any shareholders who may have an interest and also posted on the Company website and made an announcement through the newspaper for 3 consecutive days from April 22- 24, 2019 in order to inform the shareholders for dividend payment.

3) Awareness in stakeholders

The Company recognizes and is aware of the importance of all groups of stakeholders, both internal and external including customers, shareholders, employees, creditors, debtors, competitors and others related entities. Moreover, the Company also pays attention to the social and environmental responsibility, since every stakeholder always has a long term support for the company. The Company has disclosed the further information the "Corporate Governance" in company's website www.ask.co.th in section "Investor Relations" with the following:

- Code of Conduct
- Facilitating and Promoting to attending the Shareholders' Meeting Policy
- Anti-Fraud Policy
- Whistle Blowing Policy and form
- Employee development program policy
- Workplace safety and sanitation policy

The human development policy will be very crucial to help every single employee to develop himself both on the knowledge concerning current responsibility and the skill development in supporting them for the achievement in their career path. The Company therefore provides both internal and external development program for every employee. In year 2019, the company and its subsidiaries provide all employees totally 85 training programs, 40 programs are internal training programs and 45 programs are external training programs.

The Company has a campaign on safety at work constantly regarding workplace safety and sanitation policy. In 2019 the Company recorded sick leave equal to 2.13 percent of the total employees of the Company and its subsidiaries. The Company has no accidents arising from working. The Company has organized the annual health check for the welfare of manpower to keep all healthy. This project, the Company held annually and operated continuously for more than 17 years.

The Company has provided "Corporate Government Report 2019" in the Company website www.ask.co.th in "Investor Relations" section for all stakeholders to access.

In order to be a channel for stakeholders' participation, the Company has set up a channel to gather any complaints, suggestions or comments to the board via the Company's website (in Investor Relations Section) or the stakeholders may send by mail or by hand at the Company.

The Company operates business with integrity according to good corporate governance and adhere to responsibility to social and all stakeholders by establishing the Anti-Fraud Policy to identify the responsibility and practices for fraud prevention as clear guidelines for business operations which develop corporate sustainability. The Company received the Approval of certified membership of Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption on August 18, 2017 for period of three years. The Company has currently

The Company has disclosed the Whistle Blowing Policy as follows:

Whistle Blowing Policy

The Company has established the Whistle Blowing Policy as a channel for directors, executives, employees and all stakeholders to be able to file a complaint or to report cases of corruption or fraud in significant matter such as the illegal act, act against the rules or the Company's policies, or against business ethics, to help improve or perform action with accuracy, adequacy, transparency, and fairness. The whistleblower's information and reporting subject will be kept confidentially in order to prevent the infringement.

1. Any staff/outsider with concern may report such concern through the Company's Internal Audit Vice President. All allegations raised should be made in writing and finally sent to the Company's Internal Audit Vice President. The Internal Audit Vice President shall make preliminary study to decide whether the raised allegation is a suspected fraud event and an investigation is necessary
 - 1) Mrs. Daresnapa Charoonsuvatana : Internal Audit First Vice President
Telephone: 0-2679-6226
E-mail: daresnapa.ch@ask.co.th,
 - 2) Regular mail: Internal audit Vice President,
24th FL., Sathorn city tower, 175 South Sathorn road, Tungmahamek, Sathorn,
Bangkok 10120,
Facsimile: (66) 0-2679-6241-3
2. In case that the allegation does not stand for a suspected fraud event and no investigation is needed, the Internal Audit Vice President will inform the initiator who raises the concern of the reason not to start an investigation.
3. If the suspected fraud event is a subsidiaries' case and without concern of materiality or interest conflict, the Head of the subsidiaries concerned will be informed of the case.
4. As the suspected fraud event is considered material or concerned with interest conflict or considered the Company's case, the Internal Audit Vice President is responsible for carrying out the subsequent investigation and reporting to the Audit Committee and MD of the investigation result. The MD is to instruct the actions to be taken and inform the Audit Committee. If the suspected fraud event involves senior management of the Company, the investigation report will be submitted to the Audit Committee.
5. The Human Resource Departments shall be responsible for the subsequent disciplinary meeting as instructed by the MD of the Company.
6. The summary report of a material case shall be informed to Audit committee.
7. As the case is closed, the Internal Audit Vice President may inform the initiator of the result.
8. Principles
 - 8.1 The allegation should be raised in good faith, not for personal gain.
 - 8.2 Anonymous Event Note will not be considered and no action will be taken.
 - 8.3 All participants in a fraud investigation shall keep the details and results of the investigation confidential.



9. Contact Information will be accessible on the Company's Website: www.ask.co.th. The record of each allegation and related documents shall be kept by the Internal Audit of ASK confidentially. The retaining period should not be less than three years
10. Approval and review, these procedures shall be reviewed periodically and amended if necessary.

Protection of Complainants or Whistle-Blowers

Any staff/outsider who raise allegation with their sincerity are to be appropriately protected by the company as follows:

1. The Company will keep the whistle-blower and suspect their confidential information.
2. In case that the Company requires disclosure the information, it must be done as necessary to secure and protect the whistle-blowers and suspects.

4) Information disclosure and transparency

The Company recognizes the important of accurate, complete and prompt disclosure of important information of the company including the company performance information, clearness shareholding structure which detailed in Shareholding Structure section and the corporate governance policy, which was disclosed in the Annual Report, Annual Filing (56-1) and the Company website at www.ask.co.th.

Regarding the quality of financial report, in 2018, the company appointed EY Office Limited, who has been certified by the Securities and Exchange Commission, as an independent auditor. The Company's 2018 financial report was certified with unqualified opinion from the auditor.

Furthermore, the Company establishes the Investor Relations Department to be another channel to disclose the information to its shareholders, the analysts and general investors. The Investor Relations Department can be reached at 02-679-6226 ext 1501. The information including the shareholders' structure, the organization structure, corporate governance policy, the Board of Directors member, the financial report, the annual report, the invitation to the shareholders' meeting and the minutes of the shareholders' meeting, has been disclosed in the company's website in Investor Relations section.

In 2018, the Company has disclosed and presented the information to related parties as follows:

1. Analyst Meeting 4 times
2. Institution investor company visit 1 time
3. Disclosure of the company's performance to newspaper (Press releases) in total 1 time
4. Disclosure of the company's quarterly performance via SET 4 times

The Company has initiated the policy for directors to report the conflict of interest in order to prepare the related transactions according to the Securities and Exchange Act.

5) Directors' Responsibility

The Company's Board of Directors has a duty to determine vision, mission, strategy, business plan, budget and objective of the operation of business which can be changed according the business situation and will be reviewed every year, as well as to supervise the management to perform in accordance with the targeted plan in an effectiveness and efficient manner and to monitor the implementation of the Company's strategy. It also has a duty to establish the appropriate internal control, internal audit and risk management system, and to ensure that the financial report is provided on a regular basis and with quality under supervision of the Audit Committee in order for the Company to meet the determined target and to provide optimal benefits to all groups of stakeholders. The company has an established term of office for directors in the Articles of Association. The term of each director is set at 3 year, therefore at each General Meeting of Shareholders, one-third of the directors - or if their number is not a multiple of three, then the number nearest to one-third - must retire from office.

The Company also has a balance of power for directors that the Board of Directors consists of 12 directors, comprising 4 executives and 8 non-executive directors. The Company establishes the Audit Committee comprising 4 independent directors. In addition, there is 1 independent director accounting for 42 percent or 5 of 12 of the Board of Directors. The Audit Committee is regarded as the representatives of minor shareholders with the duty to supervise the operation of the Company to ensure its accuracy and transparency.

The Company separates the duty and authority of the Board of Directors, Executive Board and the Audit Committee are clearly separated (as detailed in Shareholding and Management Structure) to ensure the transparency, sufficient balance of power and ability to review the operation of the Company. Resolution on any material agenda still requires the approval from the Board of Directors or the shareholders' meeting. In addition, authority assigned to the Board of Directors, Executive Board and the Managing Director shall not allow the directors with conflict of interest in any transaction, whether by themselves or by their potential conflict of interest related parties, to approve such transaction made with the Company or Subsidiaries.

In 2019, the Company has established the Board of Directors Self Assessment to assess the board's structure and performance. The Board Self Assessment Form consisted of 6 areas: Structure and characteristics of the Board, Roles and responsibilities of the Board, Board Meetings, The board's performance of duties, Relationship with management, and Self-development of directors. The assessment form was provided individual to each director. The 6 assessment areas were included sub-item and director could fill 0-4 score for each sub-item. The company has initially established the individual director assessment in 2014 for directors to evaluate other directors except themselves. The Individual Director Assessment Form consisted of 4 areas: Roles and responsibilities of the director, The director's performance of duties, Relationship with management, and Self-development of the director. Last, the evaluation of the performance of the Managing Director (MD) has been started the evaluation from 2013 in order to assess the MD's performance for the past previous year with 3 areas of Roles and Responsibilities, Performance, Relationship with the Board of Directors, and Self-development. The all above assessment forms were provided individual to each director. After received the assessment form, the company secretary would evaluate and then informed to the board of directors meeting.

Moreover, in 2019, the Company has initially established the Board of Directors Self Assessment and Individual Director Assessment for the sub-committee; Audit committee and Risk Management committee. The assessment form consisted of 3 areas: Structure and characteristics of the Board, Board Meetings and Roles and responsibilities of the Board.

In 2019, the company secretary has submitted the assessment forms to all directors. The company secretary will conclude the score and announce the result to the Board of Directors Meeting. The Board of Directors will consider the assessment in order to improve the quality of the Board of Directors, Individual Director and MD.

Although, the Company has not yet established the policy to limit the number of listed company that a director can hold, none of the Director holds the directorship more than 5 listed companies in which the details are disclosed in the Board of Directors and Managements' Profiles.

Criteria for selection of Directors

The Company does not have an established nominating committee to select directors. The Board of Directors considers a nomination selected to be a director in the structure, board diversity policy such gender, nationality (the Company's directors are both Thai and foreign) and the expertise to complement the existing skill of the Board of Directors and personal qualification for directorship as well as experience, skills, directorship performance and unprohibited person by the law and the regulation of the Securities and Exchange Commission. Before the appointment of new director, the Company would send the letter to SET and SEC in order to confirm the qualification and check for the unprohibit person. The procedure of appointment is as follows:



1. Each shareholder shall have a number of votes at the equivalent of one share per one vote;
2. Shareholders shall vote for each individual director; and
3. After the vote, the candidates shall be ranked in order descending from the highest number of votes received to the lowest, and shall be appointed as directors in that order until all of the directorial positions are filled. In the event of a tie vote, the Chairman shall have the casting vote.

The Company organized the director orientation for newly appointed directors starting in the year 2009 to familiarize them with the Company information, rule and responsibilities of director and related regulations. The topics covered the company mission and vision, business plan, company background, shareholding structure, organization structure and list of management, standard agenda and minutes of the Board of Directors Meeting in the past year and also enclosed with Directors Handbook to familiarize them in performing the duty of director of a listed company.

The Company would inform preliminary the schedule of the Board of Directors to facilitate the director for attending. However, the informed schedule is for the regular meeting. The extra meeting if any, the secretary to the Board of Directors will send the invitation letter to each director prior the meeting at least 7 day before the meeting. At least one Board of Directors' meeting is held in each quarter with additional meeting to be called if required. Furthermore, the Company has set the meeting of the Non-Executive Board of Directors once a year in the first quarter of the year.

The Company requires the directors to attend every Board of Directors' meeting except in case of emergency. Meeting agenda must be clearly indicated prior to each Board of Directors' meeting with the inclusion of agenda on operational monitoring on a regular basis. The Company delivers the meeting invitation letter together with meeting agenda and support documents for the meeting to each director at least 7 days in advance of the meeting date to allow sufficient timing for the Board of Directors to study on the information prior to attend the meeting. In each Board of Directors' meeting, the Chairman of the Board of Directors is obliged to allocate adequate timing in order to enable the management to propose and provide thorough explanation on the material issues. Minutes of the meeting are accurately and completely recorded in writing. Minutes of the meeting, certified by the Board of Directors, will be retained for further examination by the Board of Directors and other related parties.

Summary the Company's directors Meeting in 2019

Name	No. of Meetings Attended/ No. of Total Meeting		Name	No. of Meetings Attended/ No. of Total Meeting	
	Board of Directors	Audit Committee		Board of Directors	Audit Committee
Mr. Yang, Tze-Ting	6/6	-	Mrs. Patima Chavalit	6/6	-
Mr. Lee, Jung-Tao	1/6	-	Mr. Pradit Sawattananond	6/6	4/4
Mr. Tang, Lai-Wang ^{1/}	4/4	-	Mr. Anant Svattananon	5/6	4/4
Mr. Shen, Ying-Hui	6/6	-	Dr. Supriya Kuandachakupt	6/6	4/4
Mr. Liao, Ying-Chih	4/6	-	Mr. Kasem Akanesuwan	6/6	4/4
Mr. Chen, Fong-Long	1/6	-	Mr. Li, Yuan-I ^{2/}	2/2	-
Mr. Tientavee Saraton	6/6	-			

Remark ^{1/} According to the resolution of the annual general meeting of shareholders No. 35/2019 held on April 19, 2019, it had approved the appointment of the a new director, Mr. Tang, Lai-Wang effective from April 19, 2019.

^{2/} According to the resolution of BOD No. 2/2019 held on February 21, 2019, it had acknowledged the resignation of a director, Mr. Li, Yuan-I effective from February 21, 2019.

The Company has set the meeting of Audit Committee, auditor without executive and management as

annual basis to enhance the good corporate governance and transparency of financial statements. The meeting is set prior the approval of annual financial statements each year. In 2019, the meeting was February 18, 2019.

The company sets out a policy for director selection by seeking a well-versed person with expertise in the Company's business. However, as some directors of the Company hold Taiwanese nationality and have positions in the companies in Taiwan, it is not convenient for them to attend the Company's meeting of the Board of Directors. As such, the Company has the policy to encourage the attendance of the meeting by all directors by arranging the video conference to facilitate the Board of Directors' meeting by all directors accordingly, thereby enabling interaction among the directors despite being in difference places.

The Audit Committee consisted of 4 independent directors with a 2-year tenure and has a duty to supervise the operation of the Company. Details of the authority and duty of the Audit Committee are provided in Management Structure. At least 1 meeting of the Audit Committee is to be held in each quarter with additional meeting to be called if required.

The Audit Committee Member will use their own discretion in reviewing the financial report, internal control and internal audit system and operation of the Company, considering and appointing the Company's auditor, as well as disclosing information on related transaction or transaction with potential conflict of interest. Such Audit Committee will enhance the effectiveness of the Company's control and governance pursuant to the Stock Exchange of Thailand approach.

The Company has defined the meaning of "Independent Directors" more strengthen than the criteria set by the Capital Market Supervisory Board Tor.Chor.14/2551 as follows:

1. Holding shares not exceeding 0.5 percent of the total number of voting rights of the company, its parent company, subsidiaries, affiliate or juristic person which may have conflicts of interest, including the shares held by related persons of the independent director.
2. Neither being nor having been an executive director, employee, staff, or advisor who receives salary, or a controlling person of the company, its parent company, subsidiaries, affiliate, same-level subsidiaries or juristic person who may have conflicts of interest unless the foregoing status has ended not less than two years prior to the appointment.
3. Not being a person related by blood or registration under laws, such as father, mother, spouse, sibling, and child, including spouse of the children, executives, major shareholders, controlling persons, or persons to be nominated as executive or controlling persons of the Company or its subsidiaries.
4. Not having a business relationship with the Company, its parent company, subsidiaries, affiliate or juristic person who may have conflicts of interest, in the manner which may interfere with his independent judgment, and neither being nor having been a major shareholder, non-independent director or executive of any person having business relationship with the company, its parent company, subsidiaries, affiliate or juristic person who may have conflicts of interest unless the foregoing relationship has ended not less than two years prior to the appointment.
5. Neither being nor having been an auditor of the Company, its parent company, subsidiaries, affiliate or juristic person who may have conflicts of interest, and not being a major shareholder, non-independent director, executive or partner of an audit firm which employs auditors of the Company, its parent company, subsidiaries, affiliate or juristic person who may have conflicts of interest unless the foregoing relationship has ended not less than two years from the appointment.
6. Neither being nor having been any professional advisor including legal advisor or financial advisor who receives an annual service fee exceeding two million Baht from the company, its parent company, subsidiaries, affiliate or juristic person who may have conflicts of interest, and neither being nor having been a major shareholder, non-independent director, executive or partner of the professional advisor unless the foregoing relationship has ended not less than two years from the appointment date.

7. Not being a director who has been appointed as a representative of the Company's director, major shareholder or shareholders who are related to the company's major shareholder.
8. Not having any characteristics which make him incapable of expressing independent opinions with regard to the Company's business affairs.

In addition, the Company also sets up the Executive Board of Directors comprising 5 directors with a 2-year tenure. Details of the authority and duty of the Executive Board of Directors are provided in Management Structure. It is a policy of the Executive Board of Directors to regularly arrange a meeting at least once a month with additional meeting to be called if required.

Regarding the selection of directors, the Company does not have an established selection committee to select directors. However, the Board of Directors consider the person selected to be director, as someone who must have the appropriate qualifications including experience and skills and based on directorship performance and is not prohibited by law. The information and the details of each Board of Directors can be found in Shareholding and Management Structure section. All Directors who based in Thailand have finished the Director Accreditation Program and some of them have been trained in Director Certification Program. All of the above programs have been conducted by the Thai Institute of Directors (IOD) and the company has sponsored this full-course training. The Company also encourages new director to attend the program. Furthermore, all directors are also encouraged to attend other seminar or training to enhance their knowledge for being a director. In 2019 Mr. Yang, Tze-Ting and Mr. Chen, Fong-Long have attended the Anti-Money Laundering regulations and the role of Leasing industry course and the AI Changing the Landscape of Corporate Governance course organized by Taiwan Corporate Governance Association.

The Company has also set up Internal Audit Department as a company's internal business unit and directly report to the Audit Committee in order that the Board of Directors can efficiently monitor the company's performance. The Audit Committee appointed Mrs. Daresnapa Charoonsuvatana to be Internal Audit Department Vice President and the Secretary of the Audit Committee since February 26, 2007 based on her internal audit experience in the same business as the Company for over 20 years and continue the qualified status of Certified Internal Auditor (CIA), her training course attendance regarding the Internal Audit operations regularly and understanding the Company's activities and operations. The Audit Committee concluded that she was appropriate to perform this function.

According to the resolution of the Board of Directors Meeting No. 4/2012 as of May 8, 2012, it opined to appoint Mr. Danai Lapaviwat as the Company Secretary (In position presently), to be responsible for and undertake the tasks of the Company Secretary in order to comply with Section 89/15 of the Securities and Exchange B.E. 2535 (including its amendments). In 2013, Mr. Danai Lapaviwat as a company secretary has attended "Company Secretary Program (CSP) No. 50/2013" held by Thai Institute of Directors Association.

1. Preparing and keeping the following documents:
 - (a) A register of directors
 - (b) A notice calling director meeting, a minute of the board of directors and an annual report of the Company
 - (c) A notice calling shareholder meeting and a minute of shareholders' meeting;
2. Keeping a report on interest filed by a director or an executive;
3. Performing any other acts as specified in the notification of the Capital Market Supervisory Board.

Board of Directors and Sub-Committee

Board of Directors

The Company's Board of Directors as at December 31, 2019 consists of 12 members as follows:

No.	Name	Position
1	Mr. Yang, Tze-Ting	Chairman of the Board of Directors
2	Mr. Lee, Jung-Tao	Vice Chairman of the Board of Directors
3	Mr. Tang, Lai-Wang	Director
4	Mr. Shen, Ying-Hui	Director
5	Mr. Liao, Ying-Chih	Director
6	Mr. Chen, Fong-Long	Director
7	Mr. Tientavee Saraton	Director
8	Mrs. Patima Chavalit	Independent Director
9	Mr. Pradit Sawattananond	Chairman of the Audit Committee/ Independent Director
10	Mr. Anant Svattananon	Member of the Audit Committee/ Independent Director
11	Dr. Supriya Kuandachakupt	Member of the Audit Committee/ Independent Director
12	Mr. Kasem Akanesuwan	Member of the Audit Committee/ Independent Director

Note : Mr. Danai Lapaviwat is the Secretary to the Board of Directors/the Company Secretary

Executive Board of Directors

As of December 31, 2019, the Executive Board of Directors consists of 6 members as follows:

No.	Name	Position
1	Mr. Yang, Tze-Ting	Chairman of the Executive Board of Directors
2	Mr. Lee, Jung-Tao	Vice Chairman of the Executive Board of Directors
3	Mr. Tang, Lai-Wang	Director
4	Mr. Shen, Ying-Hui	Director
5	Mr. Chen, Fong-Long	Director
6	Mr. Liao, Ying-Chih	Director

Audit Committee

The Audit Committee Member was established and appointed from the Annual General Meeting of Shareholders No. 20/2004 to be an independent committee in reviewing the financial report to be submitted to shareholders and stakeholders, internal control and internal audit system and operation of the Company according to the Role and Responsibilities of the Audit Committee.

As of December 31, 2019, the Audit Committee consists of 4 members as follows:

No.	Name	Position
1	Mr. Pradit Sawattananond	Chairman of the Audit Committee/ Independent Director
2	Mr. Anant Svattananon	Member of the Audit Committee/ Independent Director
3	Dr. Supriya Kuandachakupt	Member of the Audit Committee/ Independent Director
4	Mr. Kasem Akanesuwan	Member of the Audit Committee/ Independent Director

Mr. Pradit Sawattananond Chairman of the Audit Committee/ Independent Director, has experiences in accounting, financing and reviewing of financial statements.



Management

Management as of December 31, 2019 consists of 8 members as follows:

No.	Name	Position
1	Dr. Amnuay Viravan	Honorary Chairman
2	Mr. Tang, Lai-Wang	Managing Director
3	Mr. Chonpichet Tantigittipinyo	General Manager
4	Mr. Danai Lapaviwat	Chief Financial Officer/ Company Secretary/ Secretary to the Board of Directors
5	Mr. Sarayuth Chaisawadi	Chief Information Officer/ Acting Chief Administrative Officer
6	Mr. Kitisak Leelaharat	Chief Credit Officer
7	Mr. Anurit Wongudom	Chief Marketing Officer
8	Mr. Patrapol Kangwalsakul	Chief Legal Officer

Risk Management Committee

Regarding the risk management, the company had set up a Risk Management Committee to establish an adequate risk management system and approve risk management policy, procedures and quarterly risk management reports prepared by Risk Management Subcommittee. The risk management system covers important risks which are credit risk, financial risk and operational risk. The risk management procedures include risk assessment, risk management, risk monitoring and risk controlling which will be reviewed every quarter. The members of the committee were fixed with the internal position as follows:

No.	Position in the Company and its subsidiaries	Position in Risk Management Committee
1	Managing Director	Chairman of the Risk Management Committee
2	General Manager	Member of the Risk Management Committee
3	Acting General Manager - The Subsidiary (BGPL)	Member of the Risk Management Committee
4	Chief Financial Officer	Member of the Risk Management Committee
5	Chief Information Officer	Member of the Risk Management Committee
6	Chief Credit Officer	Member of the Risk Management Committee
7	Chief Marketing Officer	Member of the Risk Management Committee
8	Chief Legal Officer	Secretary to the Risk Management Committee

Power, Role and Responsibilities of Sub-Committee

Power, Role and Responsibilities of the Executive Board of Directors

1. To generally act on behalf and in the interest of the Company and its subsidiaries to carry on the business.
2. To administrate the Company's business in conformity with applicable laws, company objectives, the article of association, the resolutions of the shareholders' meeting and the Board of Directors.
3. To consider and have Authority on Credit Approval, Non-Policy Expenses Approval, Non-Policy Assets (Buying and Selling) Approval, and request for approval to the Board of Director for which is beyond the granted authority and/or authorized amount. To consider and have authority on personnel Policy which includes recruiting, transferring, promoting, terminating, compensating, annual salary increase and other related human resource management as granted from the Board of Directors.

4. To appoint one or more directors in the Executive Board of Directors or other persons to perform any act which is under the supervision of the Executive Board of Directors as the Executive Board of Directors may deem appropriate and within the period defined by them. However, such appointment may be revoked, altered, changed as the Executive Board of Directors deemed appropriate.
5. To perform any other act delegated by the Board of Directors. In authorizing the Power, Role and Responsibility of the above Executive Board of Directors, such authority shall be under the rules and regulations' of relevant laws, regulations and article of association of the Company. In addition, the members of the Executive Board of Directors or then related persons will not be able to approve the transactions which are not normal course of business of the Company or under generally accepted conditions while they have conflict or participation or interest against the Company or the Company's subsidiaries and shall report the transactions to the Board of Directors to comply with the role and regulation of the SET.

Role and Responsibilities of the Audit Committee

1. To review the Company's financial reporting process to ensure that it is accurate and adequate.
2. To review the Company's internal control system and internal audit system to ensure that they are suitable and efficient, to determine an internal audit unit's independence, as well as to approve the appointment, transfer and dismissal of the Internal Audit Department Head or any other unit in charge of an internal audit.
3. To review the Company's compliance with the Securities and Exchange Act., the Stock Exchange of Thailand's regulations, and the laws relating to the Company's business.
4. To consider, select, nominate and dismissal an independent person to be the Company's external auditor, and to propose such person's remuneration, as well as to attend a non-management meeting with an auditor at least once a year.
5. To review the Connected Transactions, or the transactions that may lead to conflicts of interests, to ensure that they are in compliance with the laws and the Stock Exchange of Thailand's regulations, and are reasonable and for the highest benefit of the Company.
6. To prepare, and to disclose in the Company's annual report, an audit committee's report which must be signed by the audit committee's chairman and consist of at least the following information:
 - a) An opinion on the accuracy, completeness and creditability of the Company's financial report,
 - b) An opinion on the adequacy of the Company's internal control system,
 - c) An opinion on the compliance with the Securities and Exchange Act., the Stock Exchange of Thailand's regulations, or the laws relating to the Company's business,
 - d) An opinion on the suitability of an auditor,
 - e) An opinion on the transactions that may lead to conflicts of interests,
 - f) The number of the audit committee meetings, and the attendance of such meetings by each committee member,
 - g) An opinion or overview comment received by the audit committee from its performance of duties in accordance with the charter, and
 - h) other transactions which, according to the audit committee's opinion, should be known to the shareholders and general investors, subject to the scope of duties and responsibilities assigned by the Company's board of directors; and
7. To perform any other act as assigned by the Company's Board of Directors, with the approval of the audit committee.



Role and Responsibilities of the Chief Executive Officer

- 1) Set out policy, plan and business strategy of the Company and monitor the operation of the Company to ensure that the determined policy, plan and business strategy is complied with.
- 2) Operate and manage normal operation of the Company's business.
- 3) Perform other duties as assigned by the Board of Directors on an ad hoc basis.
- 4) Consider to approve the operations of the Company as authorized by the Board of Directors.
- 5) Consider to approve the employment and salary, staff transfer, rotation, promotion, termination, rewarding and remuneration provision and any other matters related to human resource management.
- 6) Authorized to appoint attorney or assign other persons whom the Managing Director considers appropriate to act on his/her behalf. Such appointment / assignment must comply with the regulations and the articles of association of the Company.

The above authority and duty must be in compliance with law, rules, regulations and the Company's articles of association. However such authority excludes the authority to approve the transaction which the Chief Executive Officer or other related persons may have interest in or conflict of interest with the Company or Subsidiaries, and is not in the ordinary course of business or not complied with trading conditions as authorized and/or within a limited determined by the Board of Directors. The approval will be made according to the regulations, conditions and methods regarding related transactions and acquisition or disposal of core assets of the listed company in compliance with the rules and regulations of the Stock Exchange of Thailand or the notification of the Office of Securities and Exchange Commission.

Guideline of Subsidiaries Management

Procedure following;

- The appointment, dismissal, and performance review of the Company legal representative, who is appointed to Subsidiaries due to stake holding, shall be approved by the Company. The Company representative includes company promoter, authorized representative, director, supervisor and others.
- To protect the Company's rights and interests, the company representative appointed by Company shall exercise authorities, fulfill duties, and observe the Company's instruction under the relevant laws and ordinances, articles of Incorporation, contract, ect.
- Subsidiaries shall pursue approval from the Company for matters regulated by the rule of "Subsidiaries' matters reserved for Holding Company".
- Subsidiaries shall hold business review meeting (the Meeting) regularly and invite persons designated by the Company to attend the meeting. Minutes of the Meeting shall be submitted to Corporate Secretary for the Company's review.
- Subsidiaries shall accept regular audits from the Company. The Company can also appoint an auditor to conduct extra audits on Subsidiaries at any time, whenever necessary.
- Cohere with the rule of "Guideline of Managing Subsidiaries Performance Reports", Subsidiaries shall submit relevant reports and statements to the Company regularly or upon request.
- The policies and procedures of Subsidiaries shall comply with the rule of "Guideline of Company Policies and Procedures Management" stipulated by the Company and shall be maintained and updated regularly.
- When the continuity of business or the investment reason of Subsidiaries is vanished, the company-dissolving proposal or stake-selling project shall be submitted to Corporate Planning Department and subject to the approval of Board of Directors.

Supervision on the Use of Internal Information

The Company sets out the policy on a supervision on the use of internal information and complies with the policy in a strictly manner. Details of the policy can be summarized as follows:

1. The information is provided only to relevant parties while at the same time emphasis is made to the officers to retain the information cautiously. If the information is required for disclosure, report or disclosure of such internal information can be made only by the assigned person.
2. Notification must be made to all directors and management of the Company pertaining to their duty and responsibility on the internal information by not using internal information for their personal interest, including securities trading.
3. Every director and management of the Company is made aware of their duty and responsibility in providing a report of change in securities holding by themselves, by their spouses, minority and by other parties related to directors and/or management, pursuant to Section 258 of the Securities and Exchange Act B.E. 1992, within 3 days from the date of a change in holding of the Company's securities. Such requirement is in compliance with Section 59 of the Securities and Exchange Act B.E. 1992. In addition, the Board of Directors sets the policy that all directors have to inform the change in shareholding by sending the copy of the report to the Company Secretary in order to inform in the next Board of Directors Meeting.
4. Directors, management and employees in the division receiving internal information are recommended to avoid or suspend their trading of the Company's securities for a period of 1 month prior to the disclosure of financial statements to public. These persons have to sign the acknowledgement of restrain the internal information.

Disciplinary penalty is determined should the policy be violated. Punishment will be determined based on the intention of the action and the severity of such wrongdoing.

Auditor's Fee

In Year 2019, the Company and its subsidiaries' remuneration to the auditors were summarized as follows:

1. Auditing fee to:
 - The office employing such auditor in the previous financial period totaling Baht 3,620,000.

The Company's remuneration to the auditor	1,710,000 Baht
The subsidiaries' remuneration to the auditor	1,910,000 Baht
 - The person or business related to such auditor and its office in the previous financial period for auditing service totaling Baht 0 and no for other expense related to auditing service.
2. Other expenses related to auditing

The Company and its subsidiaries' expenses related to auditing were derived from such expenses as document delivery, traveling expense and other expenses etc., to the following parties:

 - The office employing such auditor in the previous financial period totaling Baht 56,259.

The Company's expenses related to auditing	33,825 Baht
The subsidiaries' expenses related to auditing	22,434 Baht
 - The person or business related to such auditor and its office in the previous financial period totaling 0 Baht
3. Fee from other services

The Company and its subsidiaries' fee from other services to the following parties:

 - The office employing such auditor in the previous financial period totaling Baht 0.
 - The business related to auditor's office in the previous financial period totaling 0 Baht



CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY (CSR)

Corporate Social Responsibility Report has been prepared for the year 2019 separate with annual report. Details can find via the website of the company (www.ask.co.th).

INTERNAL CONTROL AND RISK MANAGEMENT

The Company has recognized the important of good internal control systems by set up Internal Audit department to examine and monitor to improve continuously which found from the Company's operational. For Internal Audit department has independent to check and balance extremely, so the Company determines Internal Audit reporting directly to the Audit Committee.

The Company has appropriate and effective internal control and risk management system by complies with internal control and risk management framework according to the internationally accepted standards on enterprise risk management developed by The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO-ERM). This corresponds to the Company's business operations and based on 5 internal control components, namely (1) Control Environment (2) Risk Assessment (3) Control Activities (4) Information & Communication and (5) Monitoring Activities.

Internal control and risk management system is the important tool and mechanism which enables the Company to have a good management system. The Company has assigned the employees to collaborate their role and responsibility in control self assessment (CSA), it encourages the employees to be responsible for risk assessment and continuously develop internal control by themselves including risk assessment and related system in order to improve system and mitigate risk.

In addition, the Company has set up fraud risk assessment by Internal Audit department has conducted fraud risk assessment to enable to assess the possibility to occur fraud and consider the most efficient preventive and control measure to be ensure that the Company will be able to prevent and control to be guideline in the business operations with morals according to good corporate governance.

The Board of Directors' opinion to the Internal Control System

In the Board of Directors' meeting No. 2/2020 held on February 21, 2020 which the Audit Committee members attended this meeting. The Board of Directors assessed the Company's internal control, allowing the management to explain the systems relevant to the internal control including discussion with the management. The Board of Directors concluded that the Company's internal control system was sufficient and appropriate in this situation covering 5 components, namely Control Environment, Risk Assessment, Control Activities, Information & Communication, and Monitoring Activities.

In addition, the Company has also provided sufficient employees to perform internal control efficiently, and monitored the asset safeguard of the Company and its subsidiary from the management's misuse including the scope regarding the transactions with the persons who may have conflicts of interest and connected persons sufficiently.

The Audit Committee's opinion to the Internal Control System

In the Audit Committee's meeting No. 1/2020 held on February 18, 2020 concluded regarding the Company's internal control and reviewed the Assessment Form of Sufficiency of Internal Control System as required by the Securities and Exchange Commission (SEC), based on 5 components, namely Control Environment, Risk Assessment, Control Activities, Information & Communication, and Monitoring Activities. The review concluded that the Company's internal control was sufficient and complied with the SEC's requirement, and there was no significant change from the previous year.



The Company's Head of Internal Audit and Head of Compliance

In the Audit Committee's meeting No. 2/2007 held on February 26, 2007. The Audit Committee considered and appointed Mrs.Daresnapa Charoonsubvatana to be The Company's Head of Internal Audit Department and the Secretary of the Audit Committee since February 26, 2007 based on her internal audit experience in the same business as the Company for over 20 years and continue the qualified status of Certified Internal Auditor (CIA), her training course attendance regarding the Internal Audit operations regularly and understanding the Company's activities and operations. The Audit Committee concluded that she was appropriate to perform this function.

In the addition, to approve the appointment, transfer and dismissal of the Company's Head of Internal Audit will be passed the approval of the Audit Committee.

The Company has not set the compliance unit yet.

CONNECTED TRANSACTIONS

The Company and its subsidiaries have connected transactions with connected persons who may have conflict of interest, all of which being made in a normal course of business of the Company and its subsidiaries. In approving the connected transaction, the Company and its subsidiaries set out policy to proceed according to normal trading terms by referring to appropriate market rate and condition. In case where the transaction is not normal business transaction or without normal trading terms, such transaction must be presented to the Board of Directors' meeting for approval. In approving the connected transaction, directors and persons with potential interest or potential conflict of interest will not be entitled to participate in the voting of such transaction. Such transaction must be reported to the Company's Board of Directors for further acknowledgement accordingly. In entering into such transaction, it must be ensured that the transaction must provide maximum benefit to the Company.

In considering the transaction, the Audit Committee must attend the meeting for review its necessity and reasonableness by considering price and rate of return of such transaction except where the connected transaction is the normal business transaction or has normal trading terms which can be approved by the Executive Board of Directors or Chief Executive Officer within the predetermined authorized limit. In case where the Audit Committee does not have expertise in considering the transaction arisen, the Company will arrange to have person with expertise and skill, e.g. the Company's auditor or independent expert, to provide opinion on such connected transaction. Opinion of the Audit Committee or expert will be used as support for decision making of the Company's Board of Directors or shareholders as the case may be.

In addition, the information on connected transactions will be disclosed in the notes to financial statements as audited by the Company and its subsidiaries' auditor. The connected transaction must be made in accordance with the Securities and Exchange Act, rules and regulations, notification, order or provision of the Office of Securities and Exchange Commission and/or the Stock Exchange of Thailand concerning the connected transactions or the acquisition and disposal of the Company's asset in a strictly manner. The Company must also comply with the provision concerning the disclosure of information of connected transaction and acquisition or disposal of asset.

In entering into any potential connected transaction in the future, the Company will proceed according to the measure stipulated above. It has a policy to operate in accordance with normal course of business by referring to appropriate market rate and condition to maximize benefit to the Company.

Details of Connected Transaction

According to the resolution from the Board of Directors meeting No. 2/2020 on February 21, 2020 also attended by the Audit Committee and the independent directors to review the connected transaction for the period ended December 31, 2018 and December 31, 2019, the Board of Directors provided opinion concerning connected transactions that such connected transaction were necessary for the ordinary course of business whereas terms of such connected transactions with connected persons during such period were according to the market rate, contractual and agreed price which were reasonable and in the ordinary course of business. Details of the transaction can be summarized as follows:



Parties with Potential Conflict / Nature of Transaction	Type of Transaction	Value of Connected Transaction for the Period Ended (Million Baht)		Reason and Necessity of the Connected Transaction / Remark
		December 31, 2018	December 31, 2019	
1. Bangkok Bank Public Company Limited Hold 7.35% of the Company's shares as at December 31, 2019.	Savings and current deposit at bank, bank overdraft, short and long-term loan, and fee of the Company and its subsidiaries for working capital and business expansion 1. Savings and current deposit 2. Fix deposit 3. Bank deposits with restriction - Current - Non-current 4. Bank overdraft 5. Short-term loan 6. Current portion of Long-term loan 7. Long-term loan 8. Accrued interest expense 9. Interest expense 10. Interest income	163.37 - 42.34 1.00 15.14 30.00 2,000.00 1,800.00 0.34 97.14 0.36	413.53 1.00 59.07 1.00 - 60.00 - 4,300.00 0.40 124.26 0.35	Audit Committee have reviewed and considered this item and provided opinion that interest rate charged is similar to the market rate and deemed reasonable in the ordinary course of business.
2. Bangkok Insurance Public Company Limited • Hold 0.99% of the Company's shares as at December 31, 2019.	Short-term loan of BGPI. for working capital and Insurance expense of the Company and its subsidiaries according to the market rate 1. Insurance expense 2. Prepaid insurance expense	2.72 1.43	2.47 1.40	Audit Committee have reviewed and considered this item and provided opinion that interest rate charged and insurance expense are similar to the market rate and deemed reasonable in the ordinary course of business.
3. Chailease Finance Co., Ltd • Major shareholder of the Company with 36.61% shareholding as of December 31, 2018	Internal Audit Fee	1.00	1.00	Audit Committee and/or Independent Director have reviewed and considered this item and provided opinion that value of such internal audit fee is comparable with the asset size in reference industry and deemed reasonable in the ordinary course of business.
4. Sathorn City Tower Property Fund • Related to City Realty Co., Ltd. whom relates to the major shareholder of the Company (Bangkok Bank Plc.)	Rental expense for office space and fixture and service of the Company and its subsidiaries 1. Rental expense for office space and fixture and service	30.51	31.64	Audit Committee have reviewed and considered this item and provided opinion that its value is consistent with the agreement made and deemed reasonable in the ordinary course of business.
5. CITC Enterprise (Thai) Limited • Common director with the Company's major shareholders	1. Finance lease and loan receivables 2. Interest income and accrue interest income	0.95 0.53	31.28 1.09	Audit Committee have reviewed and considered this item and provided opinion that its value is consistent with the agreement made and deemed reasonable in the ordinary course of business.
6. Anywhere 2 Go Company Limited • Common director with the Company	1. Loan receivable 2. Interest income and accrued interest income	- -	1.70 0.16	- Loan provided by the subsidiary under the same conditions as other customers. - Audit Committee and/or Independent Director have reviewed and considered this item and provided opinion that such interest of loan for this company is reasonable and in the same rate for other customer.
7. Chailease International Financial Service Co., Ltd. • Common director with the Company	Risk participation fee and accrued risk participation fee	-	0.98	Audit Committee and/or Independent Director have reviewed and considered this item and provided opinion that such prepaid insurance expenses incurred from life insurance and assets insurance for Company and its subsidiary is reasonable and in the ordinary course of business.

Source: Consolidated financial statements of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited as audited by the auditor for the Year 2018 - 2019.

Reasonableness of the Connected Transactions

According to the resolution of the Board of Directors' Meeting No. 2/2020 on February 21, 2020 where the Audit Committee who are independent directors have attended, it was opined that the connected transaction is necessary in the normal operation of business. Terms of the connected transactions are made according to the market price, contractual price and agreed price, which are reasonable and in the ordinary course of business.

Measures or Process for Connected Transaction Approval

To prevent any conflict of interest arisen from the transaction, the connected transaction between the Company and a person with potential conflict of interest, which is neither in the normal course of business nor has normal term of trading must be presented to the Board of Directors' meeting for approval. Directors and persons with interest or potential conflict of interest in such transaction will not be entitled to vote on such matter and must report the Board of Directors accordingly. Such transaction must be entered for the maximum benefit to the Company. In considering such transaction, member of the Audit Committee must attend the meeting to provide opinion pertaining to the execution of such connected transaction, except if such connected transaction entered by the Company or related companies is made in the normal course of business or normal trading terms. In such case, the Executive Board of Directors or the Managing Director is authorized to approve the transaction according to the predetermined approval authority limit. The execution of connected transaction, however, must be in accordance with the Securities and Exchange Act, regulation, notification, order or the provision of the Office of Securities and Exchange Commission and/or the Stock Exchange of Thailand concerning the connected transactions and the acquisition and disposal of the Company's asset in a strictly manner.

Policy or Tendency of Connected Transactions

In entering into connected transaction in the future, the Company's procedures are as discussed earlier in order to maximize benefit to the Company. Accordingly, it is the Company's policy to undertake the transactions according to the normal course of business based on appropriate market price and conditions. The Audit Committee and/or Independent Director will be required to audit and provide opinion, taking into account pricing and return, on the necessity and appropriateness of the transactions. In relation to the execution of connected transactions in the future, the Board of Directors must comply with the Securities and Exchange Act, regulation, notification, order or the provision of the Office of Securities and Exchange Commission and/or the Stock Exchange of Thailand concerning the disclosure of information of connected transaction and the acquisition or disposal of assets.

However incase of the Audit Committee have no special skill for consideration related transaction which occurred, the Company will provide specialists such as auditor of the Company or independent expert provide opinion on such related transaction. The opinion of the Audit Committee or specialist will be applied to decision of the Board of Directors or shareholders. Moreover, the Company will be disclosed the related transaction in the note of financial statement have been audited by the auditors of the Company and its subsidiaries.



FINANCIAL HIGHLIGHTS

Summary Audit Report of Auditors within 3 past years

Consolidated Financial Statements of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited in 2017 were audited by Mrs. Poonnard Paocharoen Certified Public Accountant (Thailand) No. 5238 of EY Office Limited as Auditors of the opinion that the financial statements as at December 31, 2017 of financial position, performance and cash flows for the year of the Company and its subsidiaries in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

Consolidated Financial Statements of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited in 2018 were audited by Mrs. Poonnard Paocharoen Certified Public Accountant (Thailand) No. 5238 of EY Office Limited as Auditors of the opinion that the financial statements as at December 31, 2018 of financial position, performance and cash flows for the year of the Company and its subsidiaries in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

Consolidated Financial Statements of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited in 2019 were audited by Ms. Vissuta Jariyathanakorn Certified Public Accountant (Thailand) No. 3853 of EY Office Limited as Auditors of the opinion that the financial statements as at December 31, 2016 of financial position, performance and cash flows for the year of the Company and its subsidiary in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

Summary Financial Position and Performance

Table shows statement of financial statement, statement of comprehensive income, and cash flows statement in 2017 – 2019 as follows;

Statement of financial position	December 31,					
	2017		2018		2019	
	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%
Current assets						
Cash and cash equivalents	303.57	0.89	234.83	0.65	457.60	1.09
Bank deposits with restriction	63.32	0.19	42.34	0.12	59.07	0.14
Current investment	11.06	0.03	10.97	0.03	9.60	0.02
Current portion of hire purchase receivables	12,080.58	35.53	12,717.64	35.08	13,904.37	33.25
Current portion of financial lease receivables	254.33	0.75	192.81	0.53	242.93	0.58
Factoring receivables	395.54	1.16	187.23	0.52	139.30	0.33
Current portion of loan receivables	435.99	1.28	630.24	1.74	1,144.60	2.74
Assets foreclosed	120.00	0.35	199.75	0.55	141.44	0.34
Other current assets	201.43	0.59	190.99	0.53	217.55	0.52
Total current assets	13,865.82	40.78	14,406.80	39.74	16,316.46	39.02
Non-current assets						
Bank deposits with restriction	1.00	0.00	1.00	0.00	1.00	0.00
Hire purchase receivables - long-term portion	19,266.79	56.67	20,819.61	57.43	23,879.91	57.11
Financial lease receivables - long-term portion	217.22	0.64	219.05	0.60	371.59	0.89
Loan receivables - long-term portion	236.62	0.70	306.79	0.85	653.62	1.56
Other long-term investment	9.71	0.03	9.71	0.03	9.71	0.02
Land, building and equipment	126.61	0.37	160.37	0.44	165.19	0.40
Intangible assets	14.87	0.04	12.49	0.03	10.45	0.02
Deferred tax assets	232.23	0.68	277.49	0.77	326.77	0.78
Other non-current assets	28.32	0.08	36.11	0.10	80.31	0.19
Total non-current assets	20,133.37	59.22	21,842.62	60.26	25,498.55	60.98
Total assets	33,999.19	100.00	36,249.42	100.00	41,815.01	100.00
Liabilities and shareholders' equity						
Current liabilities						
Bank overdrafts and short-term loans from banks	5,038.00	14.82	4,480.14	12.36	4,820.00	11.53
Current portion of long-term loans from a related party	800.00	2.35	2,000.00	5.52	-	-
Current portion of long-term loans from banks	2,450.00	7.21	1,400.00	3.86	4,699.43	11.24
Current portion of unsecured debentures	1,339.83	3.94	1,584.87	4.37	2,559.45	6.12
Other short-term unsecured debentures	7,549.73	22.21	8,734.78	24.10	12,049.54	28.82
Amounts due to related parties	0.25	0.00	0.34	-	0.53	-
Income tax payable	99.25	0.29	98.18	0.27	116.42	0.28
Current portion of rental and borrowing deposits	14.12	0.04	15.27	0.04	5.91	0.01
Other current liabilities	629.70	1.85	682.32	1.88	802.36	1.92
Total current liabilities	17,920.88	52.71	18,995.90	52.40	25,053.64	59.92



Statement of financial position	December 31,					
	2017		2018		2019	
	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%
Non-current liabilities						
Long-term loans from a related party						
- net of current portion	2,000.00	5.88	1,800.00	4.97	4,300.00	10.28
Long-term loans from banks						
- net of current portion	5,495.94	16.16	6,166.94	17.01	2,768.18	6.62
Unsecured debentures - net of current portion	3,642.64	10.71	4,057.35	11.19	4,057.56	9.70
Rental and borrowing deposits	14.32	0.04	2.12	0.01	69.48	0.17
Provision for long-term employee benefits	94.50	0.28	106.21	0.29	142.19	0.34
Total non-current liabilities	11,247.40	33.08	12,132.62	33.47	11,337.41	27.11
Total liabilities	29,168.28	85.79	31,128.52	85.87	36,391.05	87.03
Shareholders' equity						
Issued and fully paid-up	1,759.48	5.18	1,759.48	4.85	1,759.48	4.21
Share premium	715.42	2.10	715.42	1.97	715.42	1.71
Difference from restructuring of shareholding	4.19	0.01	4.19	0.01	4.19	0.01
Retained earnings						
Appropriated - statutory reserve	176.00	0.52	176	0.49	176	0.42
Unappropriated	2,175.82	6.40	2,465.81	6.80	2,768.87	6.62
Total shareholders' equity	4,830.91	14.21	5,120.90	14.13	5,423.96	12.97
Total liabilities and shareholders' equity	33,999.19	100.00	36,249.42	100.00	41,815.01	100.00

Source : Consolidated financial statements of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited for the Year 2017 - 2019 audited by certified public accountant.

Statement of comprehensive income	2017		2018		2019	
	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%
Revenues						
Hire purchase interest income	2,415.40	82.34	2,508.12	81.35	2,691.17	80.43
Factoring income	50.62	1.73	26.39	0.86	11.85	0.35
Interest income on financial leases	46.37	1.58	33.42	1.08	36.36	1.09
Interest income from loans	51.69	1.76	115.94	3.76	173.29	5.18
Penalty income	120.41	4.10	147.50	4.78	126.02	3.77
Income from recommending insurance services	190.23	6.49	208.65	6.77	256.80	7.68
Dividend income	0.15	0.01	0.16	0.01	0.17	0.01
Other income	58.49	1.99	42.80	1.39	50.20	1.50
Total revenues	2,933.36	100.00	3,082.98	100.00	3,345.86	100.00
Expenses						
Selling expenses	173.61	5.92	198.90	6.45	225.72	6.75
Administrative expenses	603.80	20.58	660.04	21.41	718.86	21.49
Bad debts and doubtful accounts	463.78	15.81	459.05	14.89	467.01	13.96
Finance cost	771.95	26.32	764.06	24.78	858.72	25.67
Income tax expenses	175.18	5.97	189.64	6.15	206.02	6.16
Total expenses	2,188.32	74.60	2,271.69	73.68	2,476.33	74.01
Profit for the year	745.04	25.40	811.29	26.32	869.53	25.99
Other comprehensive income:						
Actuarial losses, net of income tax	-	-	(0.57)	(0.02)	-	-
Other comprehensive income for the year	-	-	(0.57)	(0.02)	-	-
Total comprehensive income for the year	745.04	25.40	810.72	26.30	869.53	25.99

Source : Consolidated financial statements of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited for the Year 2017 - 2019 audited by certified public accountant.



(Unit : Million Baht)

Cash flow statement	Consolidated financial statements		
	2017	2018	2019
Cash flows from operating activities			
Profit before tax	920.22	1,000.93	1,075.55
<i>Adjustments to reconcile profit before tax to net cash provided by (paid from) operating activities:</i>			
Doubtful accounts and loss on diminution in value of assets foreclosed	463.78	459.06	467.01
Loss (gain) from revaluation of investments	(0.47)	0.09	2.37
Loss from diminution in value of other long-term investments	0.05	-	-
Depreciation of building and equipment	23.53	23.50	26.22
Amortization of intangible assets	3.83	3.61	2.64
Provision for long-term employee benefits	9.75	13.69	38.47
Gain on disposals of equipment and vehicle	(1.28)	(2.58)	(1.03)
Write-off of equipment and vehicle	-	0.01	0.01
Dividend income	(0.15)	(0.16)	(0.17)
Interest income	(2,551.54)	(2,652.55)	(2,911.34)
Interest expenses	770.07	764.06	858.72
Loss from operating activities before changes in operating assets and liabilities	(362.21)	(390.34)	(441.55)
<i>Decrease (increase) in operating assets</i>			
Bank deposits with restriction	(63.32)	20.98	(16.73)
Hire purchase receivables	(2,362.84)	(2,259.47)	(4,310.03)
Financial lease receivables	197.65	75.81	(205.25)
Factoring receivables	302.97	210.37	49.68
Loan receivables	(249.44)	(272.66)	(907.13)
Assets foreclosed	(220.47)	(257.79)	(102.17)
Other current assets	6.53	10.14	(10.81)
Other non-current assets	(139.95)	(273.27)	(227.42)
<i>Increase (decrease) in operating liabilities</i>			
Other current liabilities	64.30	33.22	84.45
Rental and borrowing deposits	7.60	(11.05)	58.00
Cash used in operating activities	(2,819.18)	(3,114.06)	(6,028.84)
Cash paid for long-term employee benefits	(14.16)	(2.70)	(2.49)
Compensation for loss on assets foreclosed	1.65	2.75	3.32
Cash received from bad debts recovery	25.02	28.20	43.46
Cash received from interest	2,560.82	2,676.05	2,851.94
Cash paid for finance costs	(780.97)	(756.76)	(839.52)
Cash paid for corporate income tax	(228.53)	(236.11)	(237.05)
Net cash used in operating activities	(1,255.35)	(1,402.63)	(4,209.17)

(Unit : Million Baht)

Cash flow statement	Consolidated financial statements		
	2017	2018	2019
Cash flows from investing activities			
Increase in restricted bank deposit	(1.00)	-	-
Increase in current investment	-	-	(1.00)
Acquisitions of land, building and equipment	(15.72)	(54.04)	(31.05)
Acquisitions of intangible assets	(1.18)	(1.23)	(0.60)
Proceeds from disposals of equipment and vehicle	2.83	2.58	1.03
Dividend income	0.15	0.16	0.17
Net cash used in investing activities	(14.92)	(52.53)	(31.45)
Cash flows from financing activities			
Increase (decrease) in short-term loans from banks	(186.00)	(573.00)	355.00
Increase in short-term debentures	2,210.00	1,185.00	3,315.00
Decrease in other short-term loans	(61.00)	-	-
Increase in long-term loans from banks	4,100.00	2,070.00	1,300.00
Repayment of long-term loan from banks	(3,050.00)	(2,450.00)	(1,400.00)
Increased in long-term loans from a related party	-	1,800.00	2,500.00
Repayment of long-term loans from a related party	-	(800.00)	(2,000.00)
Proceeds from long-term debentures issuance	1,860.00	2,000.00	2,560.00
Repayment of long-term debentures	(2,900.00)	(1,340.00)	(1,585.00)
Dividend payment	(492.48)	(520.72)	(566.47)
Net cash from financing activities	1,480.52	1,371.28	4,478.53
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	210.25	(83.88)	237.91
Cash and cash equivalents at beginning of year	93.32	303.57	219.69
Cash and cash equivalents at end of year	303.57	219.69	457.60

Source : Consolidated financial statements of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited for the Year 2017 - 2019 audited by certified public accountant



FINANCIAL RATIO

Financial Ratio		Consolidated financial statements		
		2017	2018	2019
PROFITABILITY RATIO				
Interest revenue ^{1/}	(%)	8.01	7.85	7.77
Interest expense ^{1/}	(%)	2.83	2.62	2.64
Interest spread	(%)	5.18	5.23	5.13
Net profit margin	(%)	25.40	26.32	25.99
Return on equity	(%)	16.19	16.70	16.91
EFFICIENCY RATIO				
Return on asset	(%)	2.28	2.32	2.25
Asset turnover	(Times)	0.09	0.09	0.09
LEVERAGE RATIO				
Debt to equity	(Times)	6.04	6.08	6.71
Lending to borrowings	(Times)	1.19	1.19	1.17
ASSET QUALITY RATIO				
Allowance doubtful account to total lending	(%)	2.48	2.30	2.33
Bad debt to total lending	(%)	0.31	0.30	0.21
NPL to total lending	(%)	2.51	1.60	1.44
Allowance doubtful account to NPL	(%)	99.00	144.29	162.49

Note : ^{1/} Interest revenue is an Effective Rate and interest expense includes aval and guarantee fees.

MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

Overview of the Historical Financial Position and Operating Performance

As of December 31, 2019, the Company and its subsidiaries recorded the total assets of THB 41,815.01 million increased from THB 36,249.42 million at the end of year 2018 or increased by 15.35 percent due to the portfolio growth. The disbursement in 2019 was 23,295.46 THB million increased by 18.56 percent from that of THB 19,648.32 million in 2018.

The total liabilities as of December 31, 2019 were THB 36,391.04 million increased by 16.91 percent from THB 31,128.52 million at the end of 2018.

The shareholders' equity as of December 31, 2019 was THB 5,423.96 million, increased by 5.92 percent from THB 5,120.90 million at the end of 2018. This was resulted from a good operating performance that reflected on a rise in the Company's retain earnings. The Company had registered capital of THB 1,759.48 million and retained earnings of THB 2,944.87 million.

Total revenues in 2019 amounted to THB 3,345.86 million increased by 8.53 percent from THB 3,082.98 million in 2018 as a result of a growth in portfolio. The major sources of revenues were from hire purchase interest income, which was accounted for 80.43 percent and 81.35 percent of total revenues in 2019 and 2018 respectively, followed by income from recommending insurance services, 7.68 percent of total revenues in 2019 and 6.77 percent of total revenues in 2018, and interest income from loan, 5.18 percent of total revenues in 2019 and 3.76 percent of total revenues in 2018. The other incomes including penalty, were 5.27 percent and 6.17 percent of total revenues in 2019 and 2018 respectively.

The total expenses (including bad debt and doubtful accounts, financial cost, and corporate income tax expense) amounted to THB 2,476.33 million in 2019 increased by 9.01 percent from THB 2,271.69 million in 2018. The selling and administrative expenses were 38.14 percent and 37.81 percent of total expenses in 2019 and 2018 respectively. The bad debt and doubtful accounts were 18.86 percent and 20.21 percent of total expenses in 2019 and 2018 respectively. The financial costs were 34.68 percent and 33.63 percent of total expenses in 2019 and 2018 respectively. The corporate income tax expense was 8.32 percent and 8.35 percent of total expenses in 2019 and 2018 respectively.

The selling and administrative expenses amounted to THB 944.58 million in 2019 increased by 9.97 percent from THB 858.94 million in 2018. The financial costs in 2019 amounted to THB 858.72 million increased by 12.39 percent from THB 764.06 million in 2018. This was resulted from an increase of the borrowings amount to support the portfolio expansion while interest rate is almost constant.

The total profit for the year 2019 amounted to THB 869.53 million increased by 7.18 percent from THB 811.29 million in 2018. The net profit margin ratio in 2019 was 25.99 percent, slightly decreased from 26.32 percent in 2018. The return on equity ratio in 2019 was 16.91 percent, slightly increased from 16.70 percent at the end of 2018.

The total portfolio before allowance for doubtful accounts in 2019 amounted to THB 41,299.84 million, increased from THB 35,900.16 million in 2018 or increased by 15.04 percent. The NPLs ratio at the end of 2019 was at 1.44 percent of the total portfolio, decreased from 1.60 percent at the end of 2018 as a result of a good performance in debt collection and account receivables management. This reflected the well-controlled asset quality of the Company and its subsidiary. The allowance for doubtful accounts to NPLs ratio was 162.49 percent at the end of 2019, increased from 144.29 percent at the end of 2018.



Operating Performance by Business

Revenues

The total revenues of the Company and its subsidiaries during 2017 - 2019 equaled to THB 2,933.36 million THB 3,082.98 million and THB 3,345.86 million respectively. The major source of revenues was an income from hire-purchase business. Other sources were income from recommending insurance services, interest income from loans, income from factoring, income from financial lease, and other incomes such as, penalty income etc., described as follows:

Hire-Purchase Interest Income

Hire-purchase interest income during 2017 -2019 amounted to THB 2,415.40 million, THB 2,508.12 million and THB 2,691.17 million respectively. Income in 2018 increased by 3.84 percent from 2017, income in 2019 increased by 7.30 percent from 2018 due to the expansion in the hire purchase portfolio. The hire-purchase account receivables before allowance for doubtful accounts (excluding court case receivables) at the end of the year 2017 - 2019 equaled to THB 32,044.34 million, THB 34,229.02 million and THB 38,579.98 million respectively. The hire-purchase interest income accounted for 82.34 percent, 81.35 percent and 80.43 percent of the total revenues of the Company and its subsidiaries during the year 2017 - 2019 respectively.

Factoring Income

Factoring income from the subsidiary's business during 2017 - 2019 amounted to THB 50.62 million, THB 26.39 million and THB 11.85 million respectively. Income in 2018 decreased by 47.89 percent from those of 2017 and income in 2019 decreased by 55.10 percent from 2018. The decreases in factoring income were resulted from a drop in factoring portfolio due to the stringent credit policy of subsidiary. The factoring receivables before allowance for doubtful accounts (excluding court case receivables) at end of the year 2017 - 2019 equaled to THB 487.93 million, THB 278.90 million and THB 229.78 million respectively. Factoring income accounted for 1.73 percent, 0.86 percent and 0.35 percent of the total revenues of the Company and its subsidiaries respectively.

Interest Income from Financial Leases

Interest income from financial leases from subsidiary's business during 2017 - 2019 amounted to THB 46.37 million, THB 33.42 million and THB 36.36 million respectively. Income in 2018 decreased by 27.93 percent from 2017 and income in 2019 increased by 8.80 percent from 2018. The decreases in 2018 were mainly from a decrease in financial lease portfolio as a result of customers selecting of hire purchase instead of financial lease and the increase in 2019 were mainly form an increase in financial lease portfolio in accordance of increase of disbursement. The financial lease receivables before allowance for doubtful accounts (excluding court case receivables) at the end of the year 2017 - 2019 equaled to THB 511.26 million, THB 434.94 million and THB 640.67 million respectively. Interest income from financial leases accounted for 1.58 percent, 1.08 percent and 1.09 percent of the total revenues of the Company and its subsidiaries respectively.

Interest Income from Loans

Interest income from loans during 2017 -2019 amounted to THB 51.69 million, THB 115.94 million and THB 173.29 million respectively. Income in 2018 increased by 124.30 percent from 2017, income in 2019 increased by 49.46 percent from 2018 due to the expansion in the loan portfolio. The loan account receivables before allowance for doubtful accounts (excluding court case receivables) at the end of the year 2017 - 2019 equaled to THB 680.89 million, THB 957.29 million and THB 1,849.40 million respectively. The hire-purchase interest income accounted for 1.76 percent, 3.76 percent and 5.18 percent of the total revenues of the Company and its subsidiaries during the year 2017 - 2019 respectively.

Income from recommending insurance services

Income from recommending insurance services during 2017 -2019 amounted to THB 190.23 million, THB 208.65 million and THB 256.80 million respectively. Income in 2018 increased by 9.68 percent from 2017, income in 2019 increased by 23.08 percent from 2018 due to an increase of disbursement, and the expansion in the truck hire purchase portfolio a

Other Incomes

Other incomes included penalty income and etc. Other incomes from the Company and its subsidiaries during 2017 - 2019 amounted to THB 179.05 million, THB 190.46 million and THB 176.39 million respectively. Other incomes in 2018 increased by 6.37 percent from 2017 and other incomes in 2019 decreased by 7.39 percent from 2018. Such increases were mainly attributable to an increase in penalty income.

Expenses

The Company and its subsidiaries' expenses (including bad debts and doubtful accounts, finance cost and income tax expenses) during 2017 - 2019 amounted to THB 2,188.32 million, THB 2,271.69 million and THB 2,476.33 million respectively. The expenses in 2018 increased by 3.81 percent from 2017 and expenses in 2019 increased by 9.01 percent from 2018. The major source of expenses was selling and administrative expenses whereas the other sources of expenses included, finance cost, bad debt and doubtful accounts expenses, and income tax expenses, described as below:

Selling and administrative expenses

Selling and administrative expenses of the Company and its subsidiaries during 2017 - 2019 amounted to THB 777.41 million, THB 858.94 million and THB 944.58 million respectively. Selling and administrative expenses in 2018 increased by 10.49 percent from 2017 and the said expenses in 2019 increased by 9.97 percent from 2018. Selling and administrative expenses accounted for 35.53 percent, 37.81 percent and 38.14 percent of the total expenses of the Company and its subsidiaries during 2017 - 2019 respectively. The selling and administrative expenses mainly comprised of employee salary, bonus and related expenses.

Bad debts and doubtful accounts expenses

Bad debts and doubtful accounts expenses of the Company and its subsidiary during 2017 - 2019 amounted to THB 463.78 million, THB 459.05 and THB 467.01 million respectively. Bad debts and doubtful accounts in 2018 decreased by 1.02 percent from 2017. And bad debts and doubtful accounts in 2019 increased by 1.73 percent from 2018. The Company and its subsidiary's NPL to total lending ratio during 2017 - 2019 were 2.51 percent, 1.60 percent and 1.44 percent respectively, indicating asset quality was well controlled. The bad debts and doubtful accounts expenses accounted for 21.19 percent, 20.21 percent and 18.86 percent of the total expenses during 2017 - 2019 respectively.

Financial Cost

Financial cost was the main cost of the Company's business which consisted of interest expenses and guarantee fees. The financial cost of the Company and its subsidiaries during 2017 - 2019 amounted to THB 771.95 million, THB 764.06 million and THB 858.72 million respectively. Financial cost in 2018 decreased by 1.02 percent from 2017. Financial cost in 2019 increased by 12.39 percent from 2018 from an increase of the borrowings amount to support the portfolio expansion while interest rate is almost constant. . During the year 2017 - 2019, the financial cost accounted for 35.28 percent, 33.63 percent and 34.68 percent of the total expenses respectively.



Corporate Income Tax

Corporate income tax of the Company and its subsidiaries during 2017 - 2019 amounted THB 175.18 million, THB 189.64 million and THB 206.02 million respectively. Tax expense in 2018 increased by 8.25 percent from 2017 and tax expense in 2019 increased by 8.64 percent from 2018. During the year 2017 - 2019, the corporate income tax accounted for 8.01 percent, 8.35 percent and 8.32 percent of the total expenses respectively.

Profit for the year

Profits during the year 2017 - 2019 for the Company and its subsidiaries amounted to THB 745.04 million, THB 811.29 million and THB 869.53 million respectively. The profit in 2018 increased by 8.89 percent from 2017 and profit in 2019 increased by 7.18 percent from 2018. Net profit margin ratio during the year 2017 - 2019 equaled to 25.40 percent, 26.32 percent and 25.99 percent respectively. The earning per weighted average shares during the year 2017 - 2019 equaled to THB 2.12 per share, THB 2.31 per share and THB 2.47 per share respectively.

The Company and its subsidiaries were able to maintain the proper interest rate spread while there was a fierce competition in the market interest rate. In addition, the Company and its subsidiaries continuously pay attention on the risk management by maintaining the good credit quality and balancing of the portfolio between new and used vehicles. For hire-purchase business, the Company had focused on vehicles that generate high revenues with acceptable risk such as used cars and commercial vehicles, rather than private vehicles. For leasing and factoring businesses, subsidiary had determined the minimum interest rate charged to customers keeping the proper range of interest rate while still competitive to others in the market.

Financial Status Analysis

Assets

The total assets of the Company and its subsidiaries at the end of the year 2017 - 2019 amounted to THB 33,999.19 million, THB 36,249.42 million and THB 41,815.01 million respectively. Total assets at the end of 2018 increased by 6.62 percent from end of 2017 and total assets at the end of 2019 increased by 15.35 percent from end of 2018. The increase in total assets was mainly due to a growth of the number of the hire-purchase account receivables (net of allowance for doubtful accounts) which were the main assets of the Company and its subsidiaries which accounted for 92.20 percent, 92.52 percent and 90.36 percent of the total assets at the end of the year 2017 - 2019 respectively. The core assets of the Company and its subsidiaries were summarized as follows:

Hire-Purchase Receivables

The hire-purchase receivables (net of allowance for doubtful accounts) of the Company and its subsidiary at the end of the year 2017 - 2019 amounted to THB 31,347.37 million, THB 33,537.25 million and THB 37,784.28 million respectively. The hire-purchase receivables at the end of 2018 increased by 6.99 percent from end of 2017 and hire-purchase receivables at the end of 2019 increased by 12.66 percent from end of 2018. Such increases in the hire-purchase receivables were mainly due to a growth of the hire-purchase portfolio of the Company and its subsidiary.

Financial Lease Receivables

The financial lease receivable (net of allowance for doubtful accounts) of the subsidiary at the end of the year 2017 - 2019 amounted to THB 471.55 million, THB 411.86 million and THB 614.52 million respectively. Financial lease receivables at the end of 2018 decreased by 12.66 percent from end of 2017 due to the fact that customers have chosen to make hire purchase contracts instead of financial lease contracts. And financial lease receivables at the end of 2019 increased by 49.21 percent from end of 2018 from an increase of disbursement.

Factoring Receivables

The factoring receivables (net of allowance for doubtful accounts) of the subsidiary at the end of the year 2017 - 2019 amounted to THB 395.54 million, THB 187.23 million and THB 139.30 million respectively. Factoring receivables at the end of 2018 decreased by 53.00 percent from end of 2017 and factoring receivables at end of 2019 decreased by 25.60 percent from end of 2018. Such decreases in the factoring receivables were mainly due to the slow growth in the subsidiary's factoring portfolio expansion and the stringent credit policy of the subsidiary.

Loan Receivables

The loan receivables (net of allowance for doubtful accounts) of the Company and its subsidiary at the end of the year 2017 - 2019 amounted to THB 672.61 million, THB 937.03 million and THB 1,798.22 million respectively. The loan receivables at the end of 2018 increased by 39.31 percent from end of 2017 and loan receivables at the end of 2019 increased by 91.90 percent from end of 2018. Such increases in the loan receivables were mainly due to a growth of the loan portfolio of the Company and its subsidiary.

Quality of Receivables of the Company and its subsidiary

The Company and its subsidiary had the internal customers' status classification method to assess the quality of the receivables. This status classification method was used for internal assessment. In order to compare with the other companies in the same industry, the Company prepared the details of hire-purchase receivables and financial lease receivables classified by aging as below:

Table of the balance of hire purchase receivables of the Company and its subsidiary classified by aging as at December 31, 2019

Age of receivables	Amount (Million Baht)	%
Not yet due	35,276.02	91.44
1 - 3 installments	2,428.53	6.29
4 - 6 installments	323.27	0.84
7 - 12 installments	210.32	0.55
Over 12 installments	341.84	0.89
Total*	38,579.98	100.00
Less: Allowance for doubtful accounts	795.70	
Hire purchase receivables - net	37,784.28	

Note: * The hire-purchase receivables were calculated from the hire-purchase receivables net of unearned hire-purchase interest revenue before subtracting allowance for doubtful account

Considering the above table at the end of 2019, the majority of hire-purchase receivables of the Company and its subsidiary were normal status. The receivables with no overdue balance and the receivables due within 3 installments equaled to THB 37,704.55 million, or 97.73 percent of the total hire-purchase receivables. The Company and its subsidiary have the efficient debt control and debt collection management system by assigning the officers to take care and monitor each customer's payment closely. If there is any past due receivables, the responsible officers will closely follow up immediately.

Table of the balance of financial lease receivables of its subsidiary classified by aging as at December 31, 2019

Age of receivables	Amount (Million Baht)	%
Not yet due	615.67	96.10
1 - 3 installments	1.28	0.20
4 - 6 installments	3.03	0.47
7 - 12 installments	0.16	0.02
Over 12 installments	20.54	3.21
Total*	640.68	100.00
Less: Allowance for doubtful accounts	26.16	
Financial lease receivables - net	614.52	

Note: * The financial lease receivables were calculated from the financial lease receivables net of unearned interest revenue before subtracting allowance for doubtful account

Considering the above table at the end of 2019, the majority of financial lease receivables of the subsidiary were normal status. The receivables with no overdue balance and the receivables due within 3 installments equaled to THB 616.95 million, or 96.30 of the total financial lease receivables.

Table of the balance of factoring receivables of the subsidiary classified by aging as at December 31, 2019

Age of receivables	Amount (Million Baht)	%
Not yet due	125.19	54.94
1 - 3 months	12.22	5.36
4 - 6 months	-	-
7 - 12 months	-	-
Over 12 months	90.47	39.70
Total	227.88	100.00
Add: Interest receivables	1.89	
Less: Allowance for doubtful accounts	90.47	
Factoring receivables - net	139.30	

Note: * The factoring receivables were calculated from the factoring receivables net of unearned interest revenue before subtracting allowance for doubtful account

Considering the above table at the end of 2019, the majority of factoring receivables of the subsidiary were normal status. The receivables with no overdue balance and the receivables due within 3 months equaled to THB 137.41 million, or 60.30 percent of the total factoring receivables.

Table of the balance of loan receivables of the Company and its subsidiary classified by aging as at December 31, 2019

Age of receivables	Amount (Million Baht)	%
Not yet due	1,715.20	93.54
1 - 3 months	48.56	2.65
4 - 6 months	24.54	1.34
7 - 12 months	27.64	1.51
Over 12 months	17.74	0.97
Total	1,833.68	100.00
Add: Interest receivables	15.72	
Less: Allowance for doubtful accounts	51.18	
Loan receivables - net	1,798.22	

Note: * The loan receivables were calculated from the loan receivables before subtracting allowance for doubtful account

Considering the above table at the end of 2019, the majority of loan receivables of the Company and its subsidiary were normal status. The receivables with no overdue balance and the receivables due within 3 months equaled to THB 1,763.76 million, or 96.19 percent of the total factoring receivables.

The adequacy of the Company and its subsidiary's provision for doubtful account expenses

Due to the strengthened collection efficiency, the augmented base of portfolio size, and bad-debt write-off, the Company and its subsidiary's NPLs at the end of year 2019 was THB 592.94 million, or 1.44 percent of the total receivables (before allowance for doubtful accounts). Moreover, the ratio of Allowance for doubtful accounts to NPLs was still high at 162.49 percent reflecting the adequacy of the Company and its subsidiary's allowance for doubtful accounts.

Land, Building and Equipment and Intangible assets

Land, Building and Equipment and Intangible assets (Intangible assets such as computer programs) of the Company and its subsidiaries at the end of the year 2017 - 2019 amounted to THB 141.48 million, THB 172.86 million and THB 175.64 million respectively. The land, building and equipment and Intangible assets at the end of 2019 increased by 1.61 percent from end of 2018, mainly from the increase of land and building from branch expansion.

Assets Foreclosed

Assets foreclosed of the Company and its subsidiary such as vehicles and equipments repossessed from contractual customers' default, at the end of the year 2017 - 2019 amounted to THB 120.00 million, THB 199.75 million and THB 141.44 million respectively, comprised of 150 contracts, 289 contracts and 186 contracts respectively which considered to be very low comparing to the total numbers of contracts at the end of the year 2017 - 2019 amounted to 46,307 contracts, 46,231 contracts and 48,125 contracts respectively. This was resulted from the Company and its subsidiary's efficient in control system and collection process along with high liquidity of financed assets.

Total Liabilities

Total liabilities of the Company and its subsidiaries at the end of the year 2017 - 2019 amounted to THB 29,168.28 million, THB 31,128.52 million and THB 36,391.05 million respectively. The total liabilities at the end of 2018 increased 6.72 percent from end of 2017 and total liabilities at the end of 2019 increased 16.91 percent from end of 2018. The increases in liabilities were mainly from an increase in the borrowings to support the growth of portfolio.

Table presents details of total liabilities of the Company and its subsidiaries

(Unit : Million baht)

Liabilities	As at December 31,					
	2017	%	2018	%	2019	%
Bank overdrafts and short-term loans from banks	5,038.00	17.27	4,480.14	14.10	4,820.00	13.25
- Bank overdrafts and short-term loans from related party	-	-	45.14	0.15	60.00	0.17
- Bank overdrafts and short-term loans from others	5,038.00	17.27	4,435.00	14.25	4,760.00	13.08
Current portion of long-term loans from related party	800.00	2.74	2,000.00	6.42	-	-
Current portion of long-term loans from banks	2,450.00	8.40	1,400.00	4.50	4,699.43	12.91
Unsecured debentures, due in 1 year	1,339.83	4.59	1,584.87	5.09	2,559.45	7.03
Other short-term unsecured debentures	7,549.72	25.73	8,734.78	28.06	12,049.54	33.11
Other current loans	-	-	-	-	-	-
Total current loans	17,177.56	58.89	18,199.79	58.47	24,128.42	66.30



(Unit : Million baht)

Liabilities	As at December 31,					
	2017	%	2018	%	2019	%
Long-term loans from related party - net of current portion due in 1 year	2,000.00	6.86	1,800.00	5.78	4,300.00	11.82
Long-term loans from banks - net of current portion due in 1 year	5,495.94	18.84	6,166.94	19.81	2,768.18	7.61
Unsecured debentures - net of current portion due in 1 year	3,642.65	12.49	4,057.35	13.03	4,057.56	11.15
Total non-current loans	11,138.59	38.19	12,024.29	38.62	11,125.74	30.58
Total loans	28,316.15	97.08	30,224.08	97.09	35,254.16	96.88
Other liabilities ^{1/}	852.13	2.92	904.44	2.91	1,136.89	3.12
Total liabilities	29,168.28	100.00	31,128.52	100.00	36,391.05	100.00

Source : Audited 2017 - 2019 consolidated financial statements of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited.

Note : ^{1/} Other liabilities consisted of amounts due to related parties, income tax payable, other current liabilities, rental deposit, and provision for long-term employee benefit, etc.

The Company and its subsidiaries had short-term borrowings (Including the current portion of long-term borrowings that due within 1 year) at the end of 2017 - 2019 amounted to THB 17,177.55 million, THB 18,199.79 million and THB 24,128.42 million respectively, or equaled to 58.89 percent, 58.47 percent and 66.30 percent of total liabilities at the end of 2017 - 2019 respectively.

The Company has diversified the sources of fund to both money market and capital market via issuing debt instruments to institutional and high net worth investors. The Company has balanced the proper portion between short-term and long-term borrowings according to the interest rate trend. This could help the Company and its subsidiaries to manage the cost of fund and balance risk efficiently.

The borrowings (both short-term and long-term loans) of the Company and its subsidiaries from related parties at the end of the year 2017 - 2019 amounted to THB 2,800.00 million, THB 3,845.14 million and THB 4,360.00 million respectively, or equal to 9.60 percent, 12.35 percent and 11.98 percent of the total liabilities at the end of the year 2017 - 2019 respectively.

Debt to equity ratio of the Company and its subsidiaries at the end of the year 2017 - 2019 equaled to 6.04 times, 6.08 times and 6.71 times respectively.

Shareholders' equity

Shareholders' equity of the Company and its subsidiaries at the end of the year 2017 - 2019 amounted to THB 4,830.91 million, THB 5,120.90 million and THB 5,423.96 million respectively. Such increase was due to the good operating performance that raised the retained earnings. In 2019, the retained earnings equaled to THB 2,944.87 million.

Return on Equity during 2017 - 2019 equaled 16.19 percent, 16.70 percent and 16.91 percent respectively.

Liquidity

As at December 31, 2019 the loan repayment and the installment to be obtained in different period were summarized as follows:

(Unit : Million baht)

Period	Loan Repayment Due	Installment to be Obtained from Debtor
Within 1 year	22,630.00	16,136.68
More than 1 year but not more than 2 years	7,560.00	14,506.21
More than 2 years but not more than 3 years	5,070.00	8,585.04
More than 3 years	-	6,212.73
Stop accrued account receivables	-	638.86
Total	35,260.00	46,079.53

The gap difference between the installment expected to be obtained within 1 year and loan repayment due in 1 year of THB 6,493.32 million would not affect the Company and its subsidiaries liquidity since the Company and its subsidiaries have been considered the very good credit customers who have never been called for default from the banks even during the economic crisis. Therefore, the Company and its subsidiaries always received the new credit facilities when it comes maturity.

In addition, the Company and its subsidiaries still have the unused credit line from financial institutions amounting to approximately THB 8,861 million. These factors reflected the credibility and sufficiency in the financial status of the Company and its subsidiaries. Nevertheless, the Company and its subsidiaries have continually improved the funding structure by gradually switching the short-term borrowings into long-term borrowings at the appropriate level according to the trend of interest rates and by diversifying the sources of fund from the bank's loan to the debt and capital market in order to manage the funding cost efficiently and balance the risks accordingly.

Cash Flow

The Company and its subsidiaries had the profit before tax during the year 2017 - 2019 amounted to THB 920.22 million, THB 1,000.93 million and THB 1,075.55 million respectively. After adjusting the non-cash expenditures and the change in assets and liabilities, the Company and its subsidiaries had the net cash flow used in operating activities during the year 2017 - 2019 amounted to THB 1,255.35 million, THB 1,402.63 million and THB 4,209.17 million respectively. This was mainly resulted from an increase in hire purchase receivables during the year 2017 - 2019 by THB 2,362.84 million, THB 2,259.47 million and 4,310.03 THB million respectively. The cash flow that used for increasing factoring receivables during the year 2017 - 2019 decreased by THB 302.97 million, THB 210.37 million and THB 49.68 million respectively. The cash flow used for increasing financial lease receivables during the year 2017 - 2019 decreased by THB 197.65 million, THB 75.81 million and THB 205.25 million respectively.

The net cash flow used in investing activities of the Company and its subsidiaries during the year 2017 - 2019 amounted to THB 14.92 million, THB 52.53 million and THB 31.45 million respectively. These amounts were mainly from an increase in the Company and its subsidiaries' investment in land, building and equipment during 2017 - 2019 totaling THB 15.72 million, THB 54.04 million and THB 31.05 million respectively. The Company and its subsidiaries also invested in intangible asset which was information system to enhance operation efficiency in the amount of THB 1.18 million, THB 1.23 and THB 0.60 million respectively.

Moreover, the net cash flow from financing activities of the Company and its subsidiaries during the year 2017 - 2019 amounted to THB 1,480.52 million, THB 1,371.28 million and 4,478.53 respectively.

The investors can study additional information on 56-1 form as shown as follows;

- Website of the Securities Exchange Commission (www.sec.or.th) or
- Website of the Stock Exchange of Thailand (www.set.or.th) or
- Website of the Company (www.ask.co.th)



Independent Auditor's Report

To the Shareholders of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited

Opinion

I have audited the accompanying consolidated financial statements of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited and its subsidiaries ("the Group"), which comprise the consolidated statement of financial position as at 31 December 2019, and the related consolidated statements of comprehensive income, changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including a summary of significant accounting policies, and have also audited the separate financial statements of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited for the same period.

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited and its subsidiaries and of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited as at 31 December 2019, their financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

Basis for Opinion

I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing. My responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of my report. I am independent of the Group in accordance with the Code of Ethics for Professional Accountants as issued by the Federation of Accounting Professions as relevant to my audit of the financial statements, and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with the Code. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion.

Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in my professional judgement, were of most significance in my audit of the financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of my audit of the financial statements as a whole, and in forming my opinion thereon, and I do not provide a separate opinion on these matters.

I have fulfilled the responsibilities described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of my report, including in relation to these matters. Accordingly, my audit included the performance of procedures designed to respond to my assessment of the risks of material misstatement of the financial statements. The results of my audit procedures, including the procedures performed to address the matters below, provide the basis for my audit opinion on the accompanying financial statements as a whole.

Key audit matters and how audit procedures respond for each matter are described below.

Allowance for loan losses

Estimating allowance for loan losses (on hire purchase, financial lease, factoring and other loan receivables) requires management to exercise significant judgement. Due to the significance of loan receivables as at 31 December 2019 (representing 96% of total assets) and the related estimation uncertainty, estimation of allowance for loan losses is considered a key audit matter.

The portfolios which give rise to the greatest uncertainty are typically those where allowance is calculated using a collective model, where the loans are unsecured or where there are potential collateral shortfalls. At the end of each quarter the management prepares the collective loan loss provisioning calculation based on historical information, including incurred losses and loss rates. During 2019, I evaluated the collective provisioning methodologies. In addition, I evaluated individually significant loan loss exposures for which allowance may be required.

My audit procedures included the assessment and tests of the Group's information technology system and controls over the approval, recording and monitoring of loan receivables including estimating allowance for loan losses, evaluation of the methodologies, inputs and assumptions used by the Group in calculating collective allowance for loan losses, and assessment of allowances for individually assessed loans receivables.

I compared the Group's assumptions used in both the collective and individual allowance calculations to my own assessments in relation to key inputs. As part of this, I assessed the Group's revisions to estimates and assumptions, and specifically the inputs to models, and the consistency of judgement applied in the use of economic factors and the observation period for historical default rates. For a sample of exposures that were subject to individual allowance calculation I specifically challenged the Group's assumptions on the expected future cash flows, including the realisable value of collateral, based on my own understanding and available market information.

I have further focused on the Group's disclosure regarding the allowance for loan losses.

Recognition of interest and fee revenue from loan receivables

Interest and fee income on hire purchase, financial lease, factoring and other loan receivables is the main revenue of the Group, with Baht 2,913 million recognised in 2019 (representing 87% of total revenues). I identified the recognition of such revenues to be an area of significant risk requiring special audit consideration since the Group has provided loans to a large number of customers, consisting of both consumer and commercial loans, and the conditions vary from agreement to agreement.

My audit procedures included assessment and tests of the Group's information technology systems and controls relevant to approval, collection and recognition of interest and fee revenue from loan receivables. I applied a sampling method to select loan agreements to evaluate the recording of loan receivables, and determine whether the recognition of related revenue was consistent with the conditions of the relevant agreement, and in compliance with the Group's policy. I also performed analytical procedures on disaggregated data designed to detect possible irregularities in revenue transactions throughout the period, particularly for accounting entries made through journal vouchers.

Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprise the information included in annual report of the Group, but does not include the financial statements and my auditor's report thereon.

My opinion on the financial statements does not cover the other information and I do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with my audit of the financial statements, my responsibility is to read the other information and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or my knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated. If, based on the work I have performed, I conclude that there is a material misstatement of this other information, I am required to report that fact. I have nothing to report in this regard.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Thai Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.



As part of an audit in accordance with Thai Standards on Auditing, I exercise professional judgement and maintain professional skepticism throughout the audit. I also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I am required to draw attention in my auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of my auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. I am responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. I remain solely responsible for my audit opinion.

I communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I identify during my audit.

I also provide those charged with governance with a statement that I have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on my independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, I determine those matters that were of most significance in the audit of the financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. I describe these matters in my auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, I determine that a matter should not be communicated in my report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

I am responsible for the audit resulting in this independent auditor's report.

Vissuta Jariyathanakorn

Certified Public Accountant (Thailand) No. 3853

EY Office Limited

Bangkok: 21 February 2020

Statement of financial position

Asia Sermkij Leasing Public Company Limited and its subsidiaries

As at 31 December 2019

(Unit: Baht)

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Note	31 December 2019	31 December 2018	31 December 2019	31 December 2018
Assets					
Current assets					
Cash and cash equivalents	6, 7, 24	457,595,715	234,829,720	381,249,866	148,837,465
Bank deposits with restrictions	6, 8	59,067,991	42,341,488	-	-
Current investment	6	9,599,500	10,968,750	8,599,500	10,968,750
Current portion of hire purchase receivables	9	13,904,376,528	12,717,636,952	11,773,100,955	10,977,872,073
Current portion of financial lease receivables	6, 10	242,927,462	192,806,932	-	-
Factoring receivables	11	139,306,077	187,226,132	-	-
Current portion of loan receivables	6, 12	1,144,601,304	630,241,800	399,108,022	254,656,739
Short-term loans to a related party	6	-	-	3,015,000,000	2,270,000,000
Assets foreclosed	14	141,437,318	199,750,260	118,670,501	176,778,505
Other current assets	6	217,550,475	190,993,349	162,754,104	128,460,793
Total current assets		16,316,462,370	14,406,795,383	15,858,482,948	13,967,574,325
Non-current assets					
Bank deposits with restrictions	6, 8	1,000,000	1,000,000	-	-
Hire purchase receivables - long-term portion	9	23,879,905,473	20,819,609,980	21,260,309,578	18,799,885,761
Financial lease receivables - long-term portion	6, 10	371,591,911	219,052,778	-	-
Loan receivables - long-term portion	6, 12	653,621,060	306,788,949	292,952,772	175,350,026
Long-term loan to a related party	6	-	-	1,500,000,000	-
Investment in subsidiaries	15	-	-	456,913,587	456,893,607
Other long-term investments	16	9,710,560	9,710,560	9,500,000	9,500,000
Land, building and equipment	17	165,186,653	160,371,392	160,424,868	156,305,067
Intangible assets	18	10,446,622	12,486,613	7,977,528	9,466,131
Deferred tax assets	27	326,768,619	277,494,315	239,656,756	208,905,142
Other non-current assets	19	80,314,696	36,107,214	9,560,043	9,656,883
Total non-current assets		25,498,545,594	21,842,621,801	23,937,295,132	19,825,962,617
Total assets		41,815,007,964	36,249,417,184	39,795,778,080	33,793,536,942

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.



Statement of financial position (continued)

Asia Sermkij Leasing Public Company Limited and its subsidiaries

As at 31 December 2019

(Unit: Baht)

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Note	31 December 2019	31 December 2018	31 December 2019	31 December 2018
Liabilities and shareholders' equity					
Current liabilities					
Bank overdrafts and short-term loans from banks	6, 20	4,820,000,000	4,480,144,338	4,630,000,000	3,840,000,000
Current portion of long-term loans from a related party	6	-	2,000,000,000	-	1,500,000,000
Current portion of long-term loans from banks	21	4,699,433,394	1,400,000,000	4,699,433,394	1,400,000,000
Current portion of unsecured debentures	22	2,559,445,832	1,584,874,298	2,559,445,832	1,584,874,298
Other short-term unsecured debentures	22	12,049,545,090	8,734,776,737	12,049,545,090	8,734,776,737
Amounts due to related parties	6	525,397	343,047	6,133,521	9,875,042
Income tax payable		116,418,435	98,176,412	111,074,192	94,371,475
Current portion of rental and borrowing deposits		5,912,564	15,269,000	-	-
Other current liabilities		802,360,825	682,319,017	603,756,108	488,652,746
Total current liabilities		25,053,641,537	18,995,902,849	24,659,388,137	17,652,550,298
Non-current liabilities					
Long-term loans from a related party - net of current portion	6	4,300,000,000	1,800,000,000	3,000,000,000	1,000,000,000
Long-term loans from banks - net of current portion	21	2,768,178,978	6,166,935,593	2,768,178,978	6,166,935,593
Unsecured debentures - net of current portion	22	4,057,559,817	4,057,348,098	4,057,559,817	4,057,348,098
Rental and borrowing deposits		69,483,201	2,124,000	-	-
Provision for long-term employee benefits	23	142,186,187	106,210,706	116,946,455	87,527,024
Total non-current liabilities		11,337,408,183	12,132,618,397	9,942,685,250	11,311,810,715
Total liabilities		36,391,049,720	31,128,521,246	34,602,073,387	28,964,361,013

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Statement of financial position (continued)

Asia Sermkij Leasing Public Company Limited and its subsidiaries

As at 31 December 2019

(Unit: Baht)

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
Note		31 December 2019	31 December 2018	31 December 2019	31 December 2018
Shareholders' equity					
	Share capital				
	Registered				
	351,900,000 ordinary shares of Baht 5 each	1,759,500,000	1,759,500,000	1,759,500,000	1,759,500,000
	Issued and fully paid-up				
	351,895,640 ordinary shares of Baht 5 each	1,759,478,200	1,759,478,200	1,759,478,200	1,759,478,200
	Share premium	715,415,690	715,415,690	715,415,690	715,415,690
	Difference from restructuring of shareholding	4,188,003	4,188,003	-	-
	Retained earnings				
	Appropriated - statutory reserve	25 176,000,000	176,000,000	176,000,000	176,000,000
	Unappropriated	2,768,876,351	2,465,814,045	2,542,810,803	2,178,282,039
	Total shareholders' equity	5,423,958,244	5,120,895,938	5,193,704,693	4,829,175,929
	Total liabilities and shareholders' equity	41,815,007,964	36,249,417,184	39,795,778,080	33,793,536,942

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.



Statement of comprehensive income

Asia Sermkij Leasing Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2019

(Unit: Baht)

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Note	2019	2018	2019	2018
Profit or loss:					
Revenues					
Hire purchase interest income		2,691,165,774	2,508,120,978	2,355,893,837	2,217,039,660
Factoring income		11,847,931	26,383,583	-	
Interest income on financial leases		36,361,341	33,417,648	-	-
Interest income from loans	6	173,290,097	115,943,108	184,666,923	119,046,073
Penalty income		126,020,372	147,499,883	122,915,773	141,584,347
Income from recommending insurance services		256,802,113	208,652,364	147,901,725	106,576,503
Dividend income	6, 15	172,575	163,800	189,825,487	93,564,270
Other income		50,198,443	42,802,462	46,212,147	40,784,600
Total revenues		3,345,858,646	3,082,983,826	3,047,415,892	2,718,595,453
Expenses					
Selling expenses		225,718,847	198,896,981	158,979,479	142,436,524
Administrative expenses		718,859,634	660,041,284	589,371,577	540,815,223
Bad debts and doubtful accounts		467,004,332	459,055,637	366,142,231	422,194,943
Total expenses		1,411,582,813	1,317,993,902	1,114,493,287	1,105,446,690
Profit before finance cost and income tax expenses		1,934,275,833	1,764,989,924	1,932,922,605	1,613,148,763
Finance cost	6	(858,721,384)	(764,063,606)	(815,388,505)	(709,941,392)
Profit before income tax expenses		1,075,554,449	1,000,926,318	1,117,534,100	903,207,371
Income tax expenses	27	(206,019,997)	(189,636,861)	(186,533,189)	(163,813,392)
Profit for the year		869,534,452	811,289,457	931,000,911	739,393,979
Other comprehensive income:					
Other comprehensive income not to be reclassified					
to profit or loss in subsequent periods					
Actuarial losses, net of income tax		-	(574,287)	-	(3,721,075)
Other comprehensive income for the year		-	(574,287)	-	(3,721,075)
Total comprehensive income for the year		869,534,452	810,715,170	931,000,911	735,672,904
Earnings per share					
Basic earnings per share					
Profit for the year	28	2.47	2.31	2.65	2.10

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Statement of changes in shareholders' equity

Asia Sermkij Leasing Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2019

(Unit: Baht)

Consolidated financial statements						
Note	Issued and paid-up share capital	Share premium	Difference from restructuring of shareholding	Retained earnings		Total
				Appropriated - Statutory reserve	Unappropriated	
Balance as at 1 January 2018	1,759,478,200	715,415,690	4,188,003	176,000,000	2,175,823,637	4,830,905,530
Profit for the year	-	-	-	-	811,289,457	811,289,457
Other comprehensive income for the year	-	-	-	(574,287)	-	(574,287)
Total comprehensive income for the year	-	-	-	-	810,715,170	810,715,170
Dividend paid	-	-	-	-	(520,724,762)	(520,724,762)
Balance as at 31 December 2018	1,759,478,200	715,415,690	4,188,003	176,000,000	2,465,814,045	5,120,895,938
Balance as at 1 January 2019	1,759,478,200	715,415,690	4,188,003	176,000,000	2,465,814,045	5,120,895,938
Profit for the year	-	-	-	-	869,534,452	869,534,452
Other comprehensive income for the year	-	-	-	-	-	-
Total comprehensive income for the year	-	-	-	-	869,534,452	869,534,452
Dividend paid	-	-	-	-	(566,472,146)	(566,472,146)
Balance as at 31 December 2019	1,759,478,200	715,415,690	4,188,003	176,000,000	2,768,876,351	5,423,958,244

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.



Statement of changes in shareholders' equity

Asia Sermkij Leasing Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2019

(Unit: Baht)

Separate financial statements					
Note	Issued and paid-up share capital	Share premium	Retained earnings		Total
			Appropriated - Statutory reserve	Unappropriated	
Balance as at 1 January 2018	1,759,478,200	715,415,690	176,000,000	1,963,333,897	4,614,227,787
Profit for the year	-	-	-	739,393,979	739,393,979
Other comprehensive income for the year	-	-	-	(3,721,075)	(3,721,075)
Total comprehensive income for the year	-	-	-	735,672,904	735,672,904
Dividend paid	-	-	-	(520,724,762)	(520,724,762)
Balance as at 31 December 2018	1,759,478,200	715,415,690	176,000,000	2,178,282,039	4,829,175,929
Balance as at 1 January 2019	1,759,478,200	715,415,690	176,000,000	2,178,282,039	4,829,175,929
Profit for the year	-	-	-	931,000,911	931,000,911
Other comprehensive income for the year	-	-	-	-	-
Total comprehensive income for the year	-	-	931,000,911	931,000,911	
Dividend paid	-	-	-	(566,472,147)	(566,472,147)
Balance as at 31 December 2019	1,759,478,200	715,415,690	176,000,000	2,542,810,803	5,193,704,693

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Cash flow statement

Asia Sermkij Leasing Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2019

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019	2018	2019	2018
Cash flows from operating activities				
Profit before tax	1,075,554,449	1,000,926,318	1,117,534,100	903,207,371
Adjustments to reconcile profit before tax to net cash provided by (paid from) operating activities:				
Doubtful accounts and loss on diminution in value of assets foreclosed	467,004,332	459,055,637	366,142,231	422,194,943
Loss from revaluation of investments	2,369,250	87,750	2,369,250	87,750
Depreciation of building and equipment	26,224,544	23,503,577	24,420,365	21,634,984
Amortisation of intangible assets	2,634,991	3,607,402	1,882,303	2,873,270
Provision for long-term employee benefits	38,465,561	13,692,940	31,832,171	10,075,319
Gain on disposals of equipment and vehicle	(1,029,151)	(2,576,891)	(1,029,151)	(2,576,891)
Write-off of equipment	15,169	8,572	290	-
Dividend income	(172,575)	(163,800)	(189,825,487)	(93,564,270)
Interest income	(2,911,338,422)	(2,652,545,403)	(2,540,560,760)	(2,316,672,873)
Finance costs	858,721,384	764,063,606	815,388,505	709,941,392
Loss from operating activities before changes in operating assets and liabilities	(441,550,468)	(390,340,292)	(371,846,183)	(342,799,005)
Decrease (increase) in operating assets				
Bank deposits with restrictions	(16,726,503)	20,984,376	-	-
Hire purchase receivables	(4,310,027,486)	(2,259,468,766)	(3,261,332,876)	(1,714,571,234)
Financial lease receivables	(205,249,398)	75,809,024	-	-
Factoring receivables	49,678,977	210,370,366	-	-
Loan receivables	(907,132,730)	(272,659,102)	(281,412,002)	(171,141,989)
Short-term loans to a related party	-	-	(745,000,000)	(390,000,000)
Long-term loan to a related party	-	-	(1,500,000,000)	-
Assets foreclosed	(102,174,679)	(257,793,573)	(89,918,670)	(249,222,835)
Other current assets	(10,812,998)	10,139,147	(34,716,854)	17,834,806
Other non-current assets	(227,421,393)	(273,267,525)	(179,145,326)	(224,161,711)
Increase (decrease) in operating liabilities				
Amounts due to related parties	125,690	-	(3,798,183)	(444,437)
Other current liabilities	84,452,891	33,219,635	96,241,319	24,913,491
Rental and borrowing deposits	58,002,765	(11,050,000)	-	-
Cash used in operating activities	(6,028,835,332)	(3,114,056,710)	(6,370,928,775)	(3,049,592,914)
Cash paid for long-term employee benefits	(2,490,080)	(2,700,440)	(2,412,740)	(2,700,440)
Compensation for loss on assets foreclosed	3,321,197	2,748,424	3,321,197	2,748,424
Cash received from bad debts recovery	43,468,698	28,204,898	36,206,931	24,346,992
Cash received from interest	2,851,940,089	2,676,052,114	2,487,616,619	2,344,013,531
Cash paid for finance costs	(839,521,078)	(756,759,054)	(796,236,609)	(702,476,400)
Cash paid for corporate income tax	(237,052,766)	(236,112,876)	(200,582,577)	(204,005,964)
Net cash used in operating activities	(4,209,169,272)	(1,402,623,644)	(4,843,015,954)	(1,587,666,771)

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.



Cash flow statement (continued)

Asia Sermkij Leasing Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2019

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019	2018	2019	2018
Cash flows from investing activities				
Increase in current investment	(1,000,000)	-	-	-
Acquisition of investment in a subsidiary	-	-	(19,980)	-
Acquisitions of land, building and equipment	(31,054,982)	(54,044,541)	(28,540,464)	(53,476,513)
Acquisitions of intangible assets	(595,000)	(1,230,680)	(393,700)	(1,230,680)
Proceeds from disposals of equipment and vehicle	1,029,159	2,577,215	1,029,159	2,577,215
Dividend received	172,575	163,800	189,825,487	93,564,270
Net cash from (used in) investing activities	(31,448,248)	(52,534,206)	161,900,502	41,434,292
Cash flows from financing activities				
Increase (decrease) in short-term loans from banks	355,000,000	(573,000,000)	790,000,000	(500,000,000)
Increase in short-term debentures	3,315,000,000	1,185,000,000	3,315,000,000	1,185,000,000
Increase in long-term loans from banks	1,300,000,000	2,070,000,000	1,300,000,000	2,070,000,000
Repayment of long-term loans from banks	(1,400,000,000)	(2,450,000,000)	(1,400,000,000)	(2,450,000,000)
Increase in long-term loans from a related party	2,500,000,000	1,800,000,000	2,000,000,000	1,000,000,000
Repayment of long-term loans from a related party	(2,000,000,000)	(800,000,000)	(1,500,000,000)	-
Proceeds from long-term debentures issuance	2,560,000,000	2,000,000,000	2,560,000,000	2,000,000,000
Repayment of long-term debentures	(1,585,000,000)	(1,340,000,000)	(1,585,000,000)	(1,340,000,000)
Dividend paid	(566,472,147)	(520,724,761)	(566,472,147)	(520,724,761)
Net cash from financing activities	4,478,527,853	1,371,275,239	4,913,527,853	1,444,275,239
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	237,910,333	(83,882,611)	232,412,401	(101,957,240)
Cash and cash equivalents at beginning of year	219,685,382	303,567,993	148,837,465	250,794,705
Cash and cash equivalents at end of year (Note 24)	457,595,715	219,685,382	381,249,866	148,837,465
Supplemental cash flows information				
Non-cash items consist of				
Increase in accounts payable for purchases of assets	-	3,227,505	-	3,227,505

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Notes to consolidated financial statements

Asia Sermkij Leasing Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2019

1. General information

Asia Sermkij Leasing Public Company Limited is a public company limited incorporated and domiciled in Thailand. Its major shareholders are Chailease Finance Company Limited and Chailease International (Malaysia) Company Limited, which have the same group of shareholders, and its ultimate parent company is Chailease Holding Company Limited. The Company is principally engaged in the auto hire purchase services and its registered address is 175 Sathorn City Tower, 24th Floor, South Sathorn Road, Tungmahamek, Sathorn, Bangkok.

2. Basis of preparation

2.1 The financial statements have been prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards enunciated under the Accounting Profession Act B.E. 2547 and their presentation has been made in compliance with the stipulations of the Notification of the Department of Business Development dated 11 October 2016, issued under the Accounting Act B.E. 2543.

The financial statements in Thai language are the official statutory financial statements of the Company. The financial statements in English language have been translated from the Thai language financial statements.

The financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

2.2 Basis of consolidation

a) The consolidated financial statements include the financial statements of Asia Sermkij Leasing Public Limited ("the Company") and the following subsidiaries incorporated in Thailand (hereinafter called as "the Group").

Subsidiaries	Nature of business	Percentage of shareholding	
		2019 (Percent)	2018 (Percent)
Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited	Hire purchase, leasing, factoring and loan	99.99	99.99
SK Insurance Broker Company Limited	Insurance broker	99.99	99.80

b) The Company is deemed to have control over investees or subsidiaries if it has rights, or is exposed, to variable returns from its involvement with the investee, and it has the ability to direct the activities that affect the amount of its returns.

c) Subsidiaries are fully consolidated, being the date on which the Company obtains control, and continue to be consolidated until the date when such control ceases.

d) The financial statements of subsidiaries are prepared using the same significant accounting policies as the Company.

e) Material balances and transactions between the Group have been eliminated from the consolidated financial statements. The Group had the same directors and shareholders both before and after the Company acquired a subsidiary, and the Company therefore recorded the difference between the attributable net asset value of a subsidiary and the acquisition cost of Baht 4.19 million in shareholders' equity.

2.3 The separate financial statements present investments in subsidiaries under the cost method.

3. New financial reporting standards

a) Financial reporting standards that became effective in the current year

During the year, the Group has adopted the revised (revised 2018) and new financial reporting standards and interpretations which are effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2019. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards with most of the changes directed towards clarifying accounting treatment and providing accounting guidance for users of the standards. However, the new standard involves changes to key principles, which are summarised below.

TFRS 15 Revenue from Contracts with Customers

TFRS 15 supersedes the following accounting standards together with related interpretations.

Accounting standards

TAS 11 (revised 2017)	Construction Contracts
TAS 18 (revised 2017)	Revenue

Accounting standard interpretation

TSIC 31 (revised 2017)	Revenue – Barter Transactions Involving Advertising Services
------------------------	--

Financial reporting standard interpretations

TFRIC 13 (revised 2017)	Customer Loyalty Programmes
TFRIC 15 (revised 2017)	Agreements for the Construction of Real Estate
TFRIC 18 (revised 2017)	Transfers of Assets from Customers

Entities are to apply this standard to all contracts with customers unless those contracts fall within the scope of other standards. The standard establishes a five-step model to account for revenue arising from contracts with customers, with revenue being recognised at an amount that reflects the consideration to which an entity expects to be entitled in exchange for transferring goods or services to a customer. The standard requires entities to exercise judgement, taking into consideration all of the relevant facts and circumstances when applying each step of the model.

The adoption of these financial reporting standards does not have any significant impact on the Group's financial statements.

b) Financial reporting standards that will be effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2020

The Federation of Accounting Professions issued a number of new and revised financial reporting standards and interpretations, which are effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2020. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards with most of the changes directed towards clarifying accounting treatment and providing accounting guidance for users of the standards, except the following new standards involve changes to key principles, which are summarised below.

Financial reporting standards related to financial instruments

A set of TFRSs related to financial instruments consists of 5 accounting standards and interpretations, as follows:

Financial reporting standards

TFRS 7	Financial Instruments: Disclosures
TFRS 9	Financial Instruments

Accounting standard

TAS 32

Financial Instruments: Presentation

Financial reporting standard interpretations

TFRIC 16

Hedges of a Net Investment in a Foreign Operation

TFRIC 19

Extinguishing Financial Liabilities with Equity Instruments

These TFRSs related to financial instruments make stipulations relating to the classification of financial instruments and their measurement at fair value or amortised cost (taking into account the type of instrument, the characteristics of the contractual cash flows and the Company's business model), calculation of impairment using the expected credit loss method, and hedge accounting. These include stipulations regarding the presentation and disclosure of financial instruments. When the TFRSs related to financial instruments are effective, some accounting standards, interpretations and guidance which are currently effective will be cancelled.

The management of the Group believes that adoption of these standards will not have any significant impact on the financial statements.

TFRS 16 Leases

TFRS 16 supersedes TAS 17 Leases together with related Interpretations. The standard sets out the principles for the recognition, measurement, presentation and disclosure of leases, and requires a lessee to recognise assets and liabilities for all leases with a term of more than 12 months, unless the underlying asset is low value.

Accounting by lessors under TFRS 16 is substantially unchanged from TAS 17. Lessors will continue to classify leases as either operating or finance leases using similar principles to those used under TAS 17.

The Group plans to adopt TFRS 16 using the modified retrospective method of adoption of which the comparative information was not restated.

The management of the Group expects the effect of the adoption of this financial reporting standard to the statement of financial position as at 1 January 2020 to be to increase the Group's assets by Baht 73.08 million (the Company only: Baht 55.82 million) and the Group's liabilities by Baht 73.08 million (the Company only: Baht 55.82 million).

4. Significant accounting policies

4.1 Revenue recognition

- a) Hire purchase interest income, interest income on financial leases and interest income from loans
Hire purchase interest income, interest income on financial leases and interest income from loans are recognised as income over the period of agreement, using the effective rate method, with income recognised irrespective of when actual collection is made. Recognition of interest income is stopped for receivables which have defaulted on more than 6 scheduled installment payments.
Unearned interest income presents net of initial direct costs of hire purchase and subsidy for discounts on interest granted to receivables and is recognised as income over the period of agreement.
- b) Factoring income
A subsidiary recognises fees relating to factoring transactions when the factoring agreement is executed. Interest income from factoring is recognised over the period of agreement, using the effective rate method. Recognition of interest income is stopped for factoring receivables which have defaulted for more than 4 months.



c) Penalty income

Penalty income is recognised on a cash basis.

d) Income from recommending insurance services

Income from recommending insurance services is recognised at a point in time upon completion of the service.

e) Dividends

Dividends are recognised when the right to receive the dividends is established.

4.2 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash in hand and at banks, and all highly liquid investments, with an original maturity of 3 months or less and not subject to withdrawal restrictions.

For the purpose of the cash flow statement, cash and cash equivalents consist of cash and cash equivalents as defined above, net of outstanding bank overdrafts.

4.3 Receivables and allowance for doubtful accounts

Hire purchase receivables, financial lease receivables, factoring receivables and loan receivables are stated net of unearned interest income and allowance for doubtful accounts.

The Company provides allowance for doubtful accounts for hire purchase receivables and loan receivables based on the estimated collection losses that may be incurred in collection of receivables, by considering of the current status of receivables, their ability to make payment, past experience and historical data on actual losses on collection.

A subsidiary provides allowance for doubtful accounts for hire purchase receivables, financial lease receivables, loan receivables and factoring receivables which are treated as commercial loans, based on consideration of the receivables' status, ability to make payment and the value of collateral.

4.4 Assets foreclosed

These represent assets repossessed from hire purchase and financial lease receivables and are stated at the lower of cost (which mostly comprises the net outstanding balance) and estimated net realisable value. Allowance is made for the decline in value of the repossessed assets.

4.5 Investments

Investments in securities held for trading are stated at fair value. Changes in the fair value of these securities are recorded in profit or loss. The fair value of marketable securities is based on the latest bid price of the last working day of the year as quoted on the Stock Exchange of Thailand.

Investments in non-marketable equity securities, which are regarded as other investments, are stated at cost net of allowance for loss on impairment of investments (if any).

Investments in subsidiaries are accounted for in the separate financial statements using the cost method.

The weighted average method is used for computation of the cost of investments.

4.6 Land, building and equipment/Depreciation

Land is stated at cost. Building and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for impairment loss on assets (if any). Depreciation of building and equipment is calculated by reference to their costs on the straight-line basis over the following estimated useful lives.

Building	20 years
----------	----------

Furniture, fixtures and equipment	5 years
-----------------------------------	---------

Vehicles	5 years
----------	---------

Depreciation is charged to profit or loss.

No depreciation is provided for land and building improvement under construction.

An item of land, building and equipment is derecognised upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising on disposal of an asset is included in profit or loss when the asset is derecognised.

4.7 Intangible assets

Intangible assets are initially recognised at cost. Following initial recognition, the intangible assets are stated at cost less accumulated amortisation and allowance for impairment loss on assets (if any).

Intangible assets with finite lives are amortised on a systematic basis over the economic useful life and tested for impairment whenever there is an indication that the intangible asset may be impaired. The amortisation period and the amortisation method of such intangible assets are reviewed at least at each financial year end. The amortisation expense is charged to profit or loss.

The finite useful lives of intangible assets, computer software is 10 years.

The amortisation is charged to profit or loss.

No amortisation is provided for computer software under installation.

4.8 Related party transactions

Related parties comprise individuals or enterprises that control, or are controlled by, the Company, whether directly or indirectly, or which are under common control with the Company.

They also include associated companies, and individuals or enterprises which directly or indirectly own a voting interest in the Company that gives them significant influence over the Company, key management personnel, directors and officers with authority in the planning and direction of the Company's operations.

4.9 Long-term leases

The Group as a lessor

Leases which the Group transfers substantially all the risks and rewards of ownership are classified as finance leases. Amounts due from leasees under hire purchases and financial leases are recorded as receivables at the amount of the Group's net investment in leases. Finance lease income is allocated to accounting periods to reflect a constant periodic rate of return on the Group's net investment outstanding in respect of the leases.

Initial costs directly attributable to a hire purchase contract, such as commissions, are included in the measurement of the net investment in the lease and reflected in the calculation of the implicit interest rate.

4.10 Foreign currencies

The consolidated and separate financial statements are presented in Baht, which is also the Company's functional currency. Items of each entity included in the consolidated financial statements are measured using the functional currency of that entity.

Transactions in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the date of the transaction. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the end of reporting period.

Gains and losses on exchange are included in determining income.

4.11 Impairment of assets

At the end of each reporting period, the Group performs impairment reviews in respect of the land, building and equipment and other intangible assets whenever events or changes in circumstances indicate that an asset may be impaired. An impairment loss is recognised when the recoverable amount of an asset, which is the higher of the asset's fair value less costs to sell and its value in use, is less than the carrying amount. In determining value in use, the estimated future cash flows are discounted to

their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. In determining fair value less costs to sell, an appropriate valuation model is used. These calculations are corroborated by a valuation model that, based on information available, reflects the amount that the Group could obtain from the disposal of the asset in an arm's length transaction between knowledgeable, willing parties, after deducting the costs of disposal.

An impairment loss is recognised in profit or loss.

4.12 Employee benefits

Short-term employee benefits

Salaries, wages, bonuses and contributions to the social security fund are recognised as expenses when incurred.

Post-employment benefits and other long-term employee benefits

Defined contribution plans

The Group and its employees have jointly established a provident fund. The fund is monthly contributed by employees and the Group. The fund's assets are held in a separate trust fund and the Group's contributions is recognised as expenses when incurred.

Defined benefit plans and other long-term employee benefits

The Group has obligations in respect of the severance payments it must make to employees upon retirement under labor law. The Group treats these severance payment obligations as a defined benefit plan. In addition, the Group provides other long-term employee benefit plan, namely long service award.

The obligation under the defined benefit plan and other long-term employee benefit plan is determined by a professionally qualified independent actuary based on actuarial techniques, using the projected unit credit method.

Actuarial gains and losses arising from post-employment benefits are recognised immediately in other comprehensive income.

Actuarial gains and losses arising from other long-term employee benefits are recognised immediately in profit or loss.

Past service costs are recognised in profit or loss on the earlier of the date of the plan amendment or curtailment and the date that the Group recognises restructuring-related costs.

4.13 Provisions

Provisions are recognised when the Group has a present obligation as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

4.14 Income tax

Income tax expense represents the sum of corporate income tax currently payable and deferred tax.

Current tax

Current income tax is provided in the accounts at the amount expected to be paid to the taxation authorities, based on taxable profits determined in accordance with tax legislation.

Deferred tax

Deferred income tax is provided on temporary differences between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts at the end of each reporting period, using the tax rates enacted at the end of the reporting period.

The Group recognises deferred tax liabilities for all taxable temporary differences while it recognises deferred tax assets for all deductible temporary differences and tax losses carried forward to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which such deductible temporary differences and tax losses carried forward can be utilised.

At each reporting date, the Group reviews and reduces the carrying amount of deferred tax assets to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the deferred tax asset to be utilised.

The Group records deferred tax directly to shareholders' equity if the tax relates to items that are recorded directly to shareholders' equity.

4.15 Fair value measurement

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between buyer and seller (market participants) at the measurement date. The Group applies a quoted market price in an active market to measure its assets and liabilities that are required to be measured at fair value by relevant financial reporting standards. Except in case of no active market of an identical asset or liability or when a quoted market price is not available, the Group measures fair value using valuation technique that are appropriate in the circumstances and maximises the use of relevant observable inputs related to assets and liabilities that are required to be measured at fair value.

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the financial statements are categorised within the fair value hierarchy into three levels based on categorise of input to be used in fair value measurement as follows.

- Level 1 – Use of quoted market prices in an observable active market for such assets or liabilities
- Level 2 – Use of other observable inputs for such assets or liabilities, whether directly or indirectly
- Level 3 – Use of unobservable inputs such as estimates of future cash flows

At the end of each reporting period, the Group determines whether transfers have occurred between levels within the fair value hierarchy for assets and liabilities held at the end of the reporting period that are measured at fair value on a recurring basis.

5. Significant accounting judgements and estimates

The preparation of financial statements in conformity with financial reporting standards at times requires management to make subjective judgements and estimates regarding matters that are inherently uncertain. These judgements and estimates affect reported amounts and disclosures and actual results could differ. Significant judgements and estimates are as follows.

Leases

In determining whether a lease is to be classified as an operating lease or finance lease, the management is required to use judgement regarding whether significant risk and rewards of ownership of the leased asset has been transferred, taking into consideration terms and conditions of the arrangement.

Allowance for doubtful accounts

In determining an allowance for doubtful accounts, the management needs to make judgement and estimates based upon, among other things, past collection history, aging profile of outstanding debts and the prevailing economic condition.



Fair value of financial instruments

In determining the fair value of financial instruments disclosed in the note to financial statements that are not actively traded and for which quoted market prices are not readily available, the management exercises judgement, using a variety of valuation techniques and models. The input to these models is taken from observable markets, and includes consideration of credit risk (bank and counterparty, both) liquidity, correlation and long-term volatility of financial instruments. Change in assumptions about these factors could affect the fair value recognised in the statement of financial position and disclosures of fair value hierarchy.

Deferred tax assets

Deferred tax assets are recognised for deductible temporary differences and unused tax losses to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the temporary differences and losses can be utilised. Significant management judgement is required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognised, based upon the likely timing and level of estimate future taxable profits.

Post-employment benefits under defined benefit plan and other long-term employee benefit plan

The obligation under the defined benefit plan and other long-term benefit plan is determined based on actuarial techniques. Such determination is made based on various assumptions, including discount rate, future salary increase rate, mortality rate and staff turnover rate.

6. Related party transactions

The relationships between the Company and its related parties are summarised below.

Name	Relationship
Chailease Holding Company Limited	Ultimate parent company
Chailease Finance Company Limited	The Company's major shareholder
Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited	Subsidiary
SK Insurance Broker Company Limited	Subsidiary
Bangkok Bank Public Company Limited	The Company's shareholder
Bangkok Insurance Public Company Limited	The Company's shareholder
Chailease International Finance Services Company Limited	Share Common director with the Company
Anywhere 2 Go Company Limited	Share Common director with the Company
Sathorn City Tower Property Fund	Related party of the Company's shareholder
Bangkok Garden Property Fund	Related party of the Company's shareholder
CITC Enterprise (Thai) Limited	Share Common director with the Company's major shareholders

During the years, the Group had significant business transactions with related parties. Such transactions, which are summarised below, arose in the ordinary course of business and were concluded on commercial terms and bases agreed upon between the Company and those related parties.

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements		Transfer pricing policy
	2019	2018	2019	2018	
Subsidiaries					
(Eliminated from the consolidated financial statements)					
Marketing fee income	-	-	78.14	68.63	As stipulated in the agreement
Management fee income	-	-	11.64	11.54	Cost plus margin of 5%
Guarantee fee income	-	-	1.64	1.37	0.50% per annum
Interest income	-	-	95.71	56.86	Close to interest rates of other loans with similar conditions
Dividend income	-	-	189.65	93.40	As declared
Related companies					
Interest income	1.46	0.89	0.05	0.12	As stipulated in the agreement
Rental and service fees	31.75	30.69	23.81	23.00	Close to rental rates of other buildings in the same area
Insurance premium	2.47	2.72	1.94	2.15	Close to general insurance premium
Interest expenses	124.26	97.14	83.88	55.17	Close to interest rates of other loans with similar conditions
Risk participation fee	0.85	-	-	-	As stipulated in the agreement
Major shareholder					
Internal audit fee	1.00	1.00	0.50	0.50	Close to actual cost

Directors and management's benefits

During the years ended 31 December 2019 and 2018, the Group had employee benefit expenses of its directors and management as below.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019	2018	2019	2018
Short-term employee benefits	65,030	61,142	52,333	49,419
Post-employment and other long-term employee benefits	2,111	1,828	1,576	1,547
Total	67,141	62,970	53,909	50,966



As at 31 December 2019 and 2018, the Group had outstanding balances of significant assets and liabilities with the related parties as follows.

(Unit: Thousand Baht)				
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019	2018	2019	2018
Subsidiaries (Eliminated from the consolidated financial statements)				
Short-term loans to a related party	-	-	3,015,000	2,270,000
Long-term loan to a related party	-	-	1,500,000	-
Other current assets				
Accrued marketing fee income	-	-	7,165	5,814
Other receivables	-	-	75	189
Amounts due to related parties				
Insurance premium payables	-	-	5,845	9,643
Related companies				
Cash and cash equivalents	413,527	163,373	339,921	79,736
Current investment	1,000	-	-	-
Bank deposits with restrictions	60,068	43,341	-	-
Financial lease and loan receivables	32,977	950	-	-
Other current assets				
Accrued interest income	126	4	-	-
Prepaid insurance premium	1,401	1,431	1,038	1,100
Bank overdrafts	-	15,144	-	-
Short-term loans from a related party	60,000	30,000	60,000	30,000
Long-term loans from a related party	4,300,000	3,800,000	3,000,000	2,500,000
Amounts due to related parties				
Accrued interest expense	399	343	288	232
Accrued risk participation fee	126	-	-	-

The movements of short-term loans to a related party during the current year are as follows.

(Unit: Thousand Baht)	
Movement	Separate financial statements
Balance as at 31 December 2018	2,270,000
Increase during the year	3,245,000
Decrease during the year	(2,500,000)
Balance as at 31 December 2019	3,015,000

The movements of long-term loan to a related party during the current year are as follows.

(Unit: Thousand Baht)

Movement	Separate financial statements
Balance as at 31 December 2018	-
Increase during the year	1,500,000
Decrease during the year	-
Balance as at 31 December 2019	1,500,000

The movements of short-term loans from a related party during the current year are as follows.

(Unit: Thousand Baht)

Movement	Consolidated/Separate financial statements
Balance as at 31 December 2018	30,000
Increase during the year	100,000
Decrease during the year	(70,000)
Balance as at 31 December 2019	60,000

The movements of long-term loans from a related party during the current year are as follows.

(Unit: Thousand Baht)

Movement	Consolidated financial statements	Separate financial statements
Balance as at 31 December 2018	3,800,000	2,500,000
Increase during the year	2,500,000	2,000,000
Decrease during the year	(2,000,000)	(1,500,000)
Balance as at 31 December 2019	4,300,000	3,000,000

Short-term and long-term loans to a related party, short-term and long-term loans from a related party are denominated in Thai Baht and unsecured.

Commitments and guarantees to a related party

As at 31 December 2019, the Company had provided guarantees of short-term loans to a subsidiary totaling Baht 250 million (2018: Baht 350 million).

7. Cash and cash equivalents

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019	2018	2019	2018
Cash	2,670	3,152	2,620	3,095
Bank deposits	454,926	231,678	378,630	145,742
Total	457,596	234,830	381,250	148,837

As at 31 December 2019, the Group's bank deposits in savings accounts are carrying interests between 0.10% and 0.75% per annum (2018: between 0.10% and 0.75% per annum) (the Company only: between 0.10% and 0.75% per annum (2018: between 0.10% and 0.75% per annum)).



8. Bank deposits with restrictions

Current

The balance represents deposits at bank of insurance premiums that a subsidiary received from policyholders. A subsidiary has to submit these premiums to the insurers, and the brokerage contracts stipulates that it cannot use or derive benefit or deduct any expenses from them.

Non-current

The balance represents a fixed deposit that a subsidiary uses to maintain capital in accordance with the Notification of the Office of Insurance Commission B.E.2554 regarding the rules and conditions for the issuance and renewal of a license to operate as a non-life insurance broker, whereby the subsidiary is required to maintain capital equal to not less than 0.25 percent of net brokerage revenues of the preceding fiscal year and not less than Baht 1 million throughout the time that it is licensed as a non-life insurance broker.

9. Hire purchase receivables

9.1 As at 31 December 2019 and 2018, the balance of hire purchase receivables are as follows.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements					
	Current portion of hire purchase receivables		Long-term portion of hire purchase receivables		Total	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Hire purchase receivables	16,453,087	14,989,485	26,851,289	23,311,020	43,304,376	38,300,505
Less: Unearned hire purchase interest income	(2,238,972)	(1,997,130)	(2,485,424)	(2,074,351)	(4,724,396)	(4,071,481)
	14,214,115	12,992,355	24,365,865	21,236,669	38,579,980	34,229,024
Less: Allowance for doubtful accounts	(309,738)	(274,718)	(485,959)	(417,059)	(795,697)	(691,777)
Hire purchase receivables - net	13,904,377	12,717,637	23,879,906	20,819,610	37,784,283	33,537,247

(Unit: Thousand Baht)

	Separate financial statements					
	Current portion of hire purchase receivables		Long-term portion of hire purchase receivables		Total	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Hire purchase receivables	13,948,438	12,958,825	23,923,282	21,071,262	37,871,720	34,030,087
Less: Unearned hire purchase interest income	(1,957,722)	(1,768,238)	(2,268,237)	(1,910,536)	(4,225,959)	(3,678,774)
	11,990,716	11,190,587	21,655,045	19,160,726	33,645,761	30,351,313
Less: Allowance for doubtful accounts	(217,615)	(212,715)	(394,735)	(360,840)	(612,350)	(573,555)
Hire purchase receivables - net	11,773,101	10,977,872	21,260,310	18,799,886	33,033,411	29,777,758

- 9.2 As at 31 December 2019 and 2018, the balances of hire purchase receivables (net of unearned hire purchase interest income) are classified by aging as follows.

(Unit: Thousand Baht)

Age of receivables	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019	2018	2019	2018
Not yet due	35,276,020	31,558,226	30,666,522	27,876,637
Past due				
1 - 3 installments	2,428,532	1,938,378	2,302,262	1,853,742
4 - 6 installments	323,273	223,734	236,108	183,902
7 - 12 installments	210,314	167,492	171,218	127,360
Over 12 installments	341,841	341,194	269,651	309,672
Total	38,579,980	34,229,024	33,645,761	30,351,313
Less: Allowance for doubtful accounts	(795,697)	(691,777)	(612,350)	(573,555)
Hire purchase receivables - net	37,784,283	33,537,247	33,033,411	29,777,758

- 9.3 As at 31 December 2019 and 2018, a reconciliation between minimum lease payments in the hire purchase contracts together with the present value of future minimum lease payments receivables are as follows.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements			
	2019		2018	
	Minimum lease payments of hire purchase contracts	Present value of future minimum lease payments receivables	Minimum lease payments of hire purchase contracts	Present value of future minimum lease payments receivables
Within one year	16,453,087	14,214,115	14,989,485	12,992,355
After one year but not more than five years	26,739,313	24,257,338	23,276,154	21,202,900
More than five years	111,976	108,527	34,866	33,769
Total	43,304,376	38,579,980	38,300,505	34,229,024
Less: Amounts representing finance charges	(4,724,396)		(4,071,481)	
Present value of future minimum lease payments receivables	38,579,980		34,229,024	

(Unit: Thousand Baht)

	Separate financial statements			
	2019		2018	
	Minimum lease payments of hire purchase contracts	Present value of future minimum lease payments receivables	Minimum lease payments of hire purchase contracts	Present value of future minimum lease payments receivables
Within one year	13,948,438	11,990,716	12,958,825	11,190,587
After one year but not more than five years	23,811,306	21,546,518	21,036,396	19,126,957
More than five years	111,976	108,527	34,866	33,769
Total	37,871,720	33,645,761	34,030,087	30,351,313
Less: Amounts representing finance charges	(4,225,959)		(3,678,774)	
Present value of future minimum lease payments receivables	33,645,761		30,351,313	

- 9.4 On 30 April 2004, the Institute of Certified Accountants and Auditors of Thailand with the approval of the Office of the Securities and Exchange Commission, stipulated an accounting guideline for the consumer finance business, whereby full allowance for doubtful accounts is to be recorded, recognition of revenue is to cease for accounts receivable which are overdue by more than 3 installments, and general allowance is to be provided for accounts receivable which are overdue not more than 3 installments. If the Company had followed this accounting guideline, without considering a general allowance, as at 31 December 2019 the Company would have to increase its allowance for doubtful accounts by a total of Baht 64.63 million (2018: increase by Baht 47.38 million) and reduce the amount of revenue recognised for the year ended 31 December 2019 by Baht 7.47 million (2018: reduce by Baht 6.11 million).

However, this accounting guideline provides an alternative whereby, in cases where a company believes that the guideline would not be appropriate, it is to disclose the method it uses, together with the reasons. The Company has a policy to cease recognising revenue from hire purchase receivables which are overdue by more than 6 installments and to set up allowance based on consideration of the current status of receivables, their ability to make payment, past experience and historical data on actual losses on collection. As at 31 December 2019, allowance for doubtful accounts has been set aside at an average rate of 1.82 percent (2018: 1.89 percent), without taking collateral values into account, which is closed to the historical loss on collection rate up to 31 December 2019 from hire purchase receivables at the end of the year 2004 to 2014.

As at 31 December 2019, the Company had outstanding hire purchase receivables amounting to approximately Baht 253.31 million (2018: Baht 192.48 million) for which installment payments are more than 3 installments overdue but for which revenue is still being recognised.

Hire purchase receivables of a subsidiary and also its financial lease receivables, loan receivables and factoring receivables are treated as commercial loans, whereby a subsidiary records allowance for doubtful accounts based on consideration of the receivables' status, ability to make payment and the value of collateral.

- 9.5 As at 31 December 2019, the Company had assigned collection rights over hire purchase receivables with outstanding balances (before net of unearned hire purchase interest income) of Baht 10,185.68 million (2018: Baht 10,142.15 million), in order to secure credit facilities granted by commercial banks as discussed in Note 20 and 21 to financial statements.
- 9.6 As at 31 December 2019, the Group had hire purchase receivables (net of unearned hire purchase interest income) amounting to approximately Baht 449.45 million (2018: Baht 447.14 million), for which revenue recognition has been ceased (the Company only: Baht 424.80 million (2018: Baht 428.45 million)).
- 9.7 The most of hire purchase agreements of the Group have terms of 12 to 60 months and require settlement in equal installments.

10. Financial lease receivables

10.1 As at 31 December 2019 and 2018, the balance of financial lease receivables are as follows.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements					
	Current portion of financial lease receivables		Long-term portion of financial lease receivables		Total	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Financial lease receivables	298,015	236,517	408,332	241,146	706,347	477,663
Less: Unearned interest income	(33,654)	(23,146)	(32,019)	(19,577)	(65,673)	(42,723)
	264,361	213,371	376,313	221,569	640,674	434,940
Less: Allowance for doubtful accounts	(21,434)	(20,564)	(4,721)	(2,516)	(26,155)	(23,080)
Financial lease receivables - net	242,927	192,807	371,592	219,053	614,519	411,860

10.2 As at 31 December 2019 and 2018, the balance of financial lease receivables (net of unearned interest income) is classified by aging as follows.

(Unit: Thousand Baht)

Age of receivables	Consolidated financial statements	
	2019	2018
Not yet due	615,671	412,746
Past due		
1 - 3 installments	1,278	1,658
4 - 6 installments	3,027	-
7 - 12 installments	162	122
Over 12 installments	20,536	20,414
Total	640,674	434,940
Less: Allowance for doubtful accounts	(26,155)	(23,080)
Financial lease receivables - net	614,519	411,860

10.3 As at 31 December 2019 and 2018, a reconciliation between minimum lease payments in the financial lease contracts together with the present value of future minimum lease payments receivables are as follows.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements			
	2019		2018	
	Minimum lease payments of hire purchase contracts	Present value of future minimum lease payments receivables	Minimum lease payments of hire purchase contracts	Present value of future minimum lease payments receivables
Within one year	298,015	264,361	236,517	213,371
After one year but not more than five years	408,332	376,313	241,146	221,569
Total	706,347	640,674	477,663	434,940
Less: Amounts representing finance charges	(65,673)		(42,723)	
Present value of future minimum lease payments receivables	640,674		434,940	



- 10.4 As at 31 December 2019, a subsidiary had financial lease receivables (net of unearned interest income) amounting to Baht 20.41 (2018: Baht 20.41 million), for which revenue recognition has been ceased.
- 10.5 The most of financial lease agreements of a subsidiary have terms of 36 to 60 months and require settlement in equal installments.

11. Factoring receivables

- 11.1 As at 31 December 2019 and 2018, the balances of factoring receivables are as follows.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements	
	2019	2018
Factoring receivables	263,856	334,175
Less: Factoring payables	(35,975)	(56,615)
	227,881	277,560
Add: Interest receivables	1,899	1,340
Less: Allowance for doubtful accounts	(90,474)	(91,674)
Factoring receivables - net	139,306	187,226

- 11.2 As at 31 December 2019 and 2018, the balances of factoring receivables - net are classified by aging as follows.

(Unit: Thousand Baht)

Age of receivables	Consolidated financial statements	
	2019	2018
Not yet due	125,187	178,728
Past due		
1 - 3 months	12,220	7,158
4 - 6 months	-	-
7 - 12 months	-	6,679
Over 12 months	90,474	84,995
Total	227,881	277,560
Add: Interest receivables	1,899	1,340
Less: Allowance for doubtful accounts	(90,474)	(91,674)
Factoring receivables - net	139,306	187,226

- 11.3 As at 31 December 2019, a subsidiary had factoring receivables (after deducting factoring payables) amounting to Baht 90.47 million (2018: Baht 91.67 million), for which revenue recognition has been ceased.

12. Loan receivables

12.1 As at 31 December 2019 and 2018, the balances of loan receivables are as follows.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements					
	Current portion of loan receivables		Long-term portion of loan receivables		Total	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Loan receivables	1,167,864	633,497	673,055	314,322	1,840,919	947,819
Less: Deferred financing fee	(5,444)	-	(1,799)	-	(7,243)	-
	1,162,420	633,497	671,256	314,322	1,833,676	947,819
Add: Interest receivables	15,727	9,475	-	-	15,727	9,475
Less: Allowance for doubtful accounts	(33,546)	(12,730)	(17,635)	(7,533)	(51,181)	(20,263)
Loan receivables - net	1,144,601	630,242	653,621	306,789	1,798,222	937,031

(Unit: Thousand Baht)

	Separate financial statements					
	Current portion of loan receivables		Long-term portion of loan receivables		Total	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Loan receivables	400,226	254,571	302,530	180,805	702,756	435,376
Less: Deferred financing fee	(550)	-	(459)	-	(1,009)	-
	399,676	254,571	302,071	180,805	701,747	435,376
Add: Interest receivables	9,338	6,919	-	-	9,338	6,919
Less: Allowance for doubtful accounts	(9,906)	(6,833)	(9,119)	(5,455)	(19,025)	(12,288)
Loan receivables - net	399,108	254,657	292,952	175,350	692,060	430,007

12.2 As at 31 December 2019 and 2018, the balances of loan receivables are classified by aging as follows.

(Unit: Thousand Baht)

Age of receivables	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019	2018	2019	2018
Not yet due	1,715,202	889,334	626,296	386,034
Past due				
1 - 3 months	48,560	32,636	39,068	30,198
4 - 6 months	24,537	8,060	14,188	5,228
7 - 12 months	27,639	11,550	11,112	7,677
Over 12 months	17,738	6,239	11,083	6,239
Total	1,833,676	947,819	701,747	435,376
Add: Interest receivables	15,727	9,475	9,338	6,919
Less: Allowance for doubtful accounts	(51,181)	(20,263)	(19,025)	(12,288)
Loan receivables - net	1,798,222	937,031	692,060	430,007



12.3 As at 31 December 2019, the Group had loan receivables amounting to approximately Baht 32.61 million (2018: Baht 13.77 million) (the Company only: Baht 23.46 million (2018: Baht 13.77 million)), for which revenue recognition has been ceased.

13. Troubled debt restructuring

As at 31 December 2019 and 2018, debtors under hire purchase receivables and financial lease receivables that have been restructured by means of modification of terms were as follows.

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019	2018	2019	2018
Number of contracts restructured	996	1,263	916	1,196
Total number of agreements at end of year	50,354	46,231	45,029	42,302
Balance of restructured debts (Million Baht)	442	685	357	610

14. Assets foreclosed

14.1 As at 31 December 2019 and 2018, assets foreclosed are as follows.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019	2018	2019	2018
Reposessed assets	200,286	278,108	169,586	252,449
Less: Allowance for diminution in value	(58,849)	(78,358)	(50,916)	(75,670)
Assets foreclosed - net	141,437	199,750	118,670	176,779

14.2 A reconciliation of the cost of assets foreclosed for the years 2019 and 2018 is presented below.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019	2018	2019	2018
Cost at beginning of year	278,108	168,884	252,449	150,573
Additions	390,338	616,114	365,636	601,384
Disposals	(468,160)	(506,890)	(448,499)	(499,508)
Cost at end of year	200,286	278,108	169,586	252,449

15. Investments in subsidiaries

Details of investments in subsidiaries as presented in separate financial statements are as follows.

(Unit: Thousand Baht)

Subsidiaries	Paid-up capital		Percentage of shareholding		Separate financial statement			
					Cost		Dividend received during the year	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
	(Thousand Baht)	(Thousand Baht)	(Percent)	(Percent)				
Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited	438,500	438,500	99.99	99.99	446,914	446,914	112,256	93,400
SK Insurance Broker Company Limited	10,000	10,000	99.99	99.80	9,999	9,980	77,397	-
Total					456,913	456,894	189,653	93,400

16. Other long-term investments

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019	2018	2019	2018
Other investments				
Equity securities	10,640	10,640	9,500	9,500
Less: Allowance for impairment loss	(929)	(929)	-	-
Other long-term investments - net	9,711	9,711	9,500	9,500

17. Land, building and equipment

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements				
	Land	Building	Furniture, fixtures and equipment	Vehicles	Total
Cost					
As at 1 January 2018	11,078	88,442	148,507	70,000	318,027
Additions	4,725	29,086	12,501	10,960	57,272
Disposals and write-off	-	-	(25)	(8,133)	(8,158)
As at 31 December 2018	15,803	117,528	160,983	72,827	367,141
Additions	-	-	24,819	6,236	31,055
Disposals and write-off	-	-	(8,926)	(3,852)	(12,778)
As at 31 December 2019	15,803	117,528	176,876	75,211	385,418
Accumulated depreciation					
As at 1 January 2018	-	16,991	121,837	52,587	191,415
Depreciation for the year	-	4,927	11,662	6,915	23,504
Depreciation on disposals and write-off	-	-	(16)	(8,133)	(8,149)
As at 31 December 2018	-	21,918	133,483	51,369	206,770
Depreciation for the year	-	5,644	13,153	7,428	26,225
Depreciation on disposals and write-off	-	-	(8,911)	(3,852)	(12,763)
As at 31 December 2019	-	27,562	137,725	54,945	220,232
Net book value					
As at 31 December 2018	15,803	95,610	27,500	21,458	160,371
As at 31 December 2019	15,803	89,966	39,151	20,266	165,186



(Unit: Thousand Baht)

	Separate financial statements				
	Land	Building	Furniture, fixtures and equipment	Vehicles	Total
Cost					
As at 1 January 2018	11,078	88,442	125,589	58,118	283,227
Additions	4,725	29,086	11,934	10,959	56,704
Disposals and write-off	-	-	(8)	(8,133)	(8,141)
As at 31 December 2018	15,803	117,528	137,515	60,944	331,790
Additions	-	-	22,304	6,236	28,540
Disposals and write-off	-	-	(8,013)	(3,852)	(11,865)
As at 31 December 2019	15,803	117,528	151,806	63,328	348,465
Accumulated depreciation					
As at 1 January 2018	-	16,991	102,563	42,437	161,991
Depreciation for the year	-	4,927	10,300	6,408	21,635
Depreciation on disposals and write-off	-	-	(8)	(8,133)	(8,141)
As at 31 December 2018	-	21,918	112,855	40,712	175,485
Depreciation for the year	-	5,644	11,710	7,066	24,420
Depreciation on disposals and write-off	-	-	(8,013)	(3,852)	(11,865)
As at 31 December 2019	-	27,562	116,552	43,926	188,040
Net book value					
As at 31 December 2018	15,803	95,610	24,660	20,232	156,305
As at 31 December 2019	15,803	89,966	35,254	19,402	160,425

As at 31 December 2019, certain building, equipment and vehicle items of the Group have been fully depreciated but are still in use. The gross carrying amount (before deducting accumulated depreciation) of those assets amounted to Baht 143.90 million (2018: Baht 140.28 million) (the Company only: Baht 119.58 million (2018: Baht 116.31 million)).

18. Intangible assets

18.1 The net book value of intangible assets, computer software as at 31 December 2019 and 2018 is presented below.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements	Separate financial statements
As at 31 December 2019		
Cost	47,550	37,078
Less: Accumulated amortisation	(37,103)	(29,101)
Net book value	10,447	7,977
As at 31 December 2018		
Cost	46,955	36,684
Less: Accumulated amortisation	(34,468)	(27,218)
Net book value	12,487	9,466

18.2 A reconciliation of the net book value of intangible assets for the years 2019 and 2018 is presented below.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019	2018	2019	2018
Net book value at beginning of year	12,487	14,863	9,466	11,109
Acquisitions	595	1,231	394	1,231
Amortisation	(2,635)	(3,607)	(1,883)	(2,874)
Net book value at end of year	10,447	12,487	7,977	9,466

19. Other non-current assets

As at 31 December 2019, the Group had hire purchase receivables, financial lease receivables, factoring receivables, loan receivables, and receivables from financial guarantees totaling Baht 743.79 million (2018: Baht 606.92 million) (the Company only: hire purchase receivables and loan receivables totaling of Baht 589.55 million (2018: Baht 451.75 million)). For balances totaling Baht 721.30 million (2018: Baht 584.43 million), courts issued judgements in favor of the Group, which are in the process of pursuing collection. Balances of Baht 22.49 million (2018: Baht 22.49 million) are in the litigation process. These receivables are presented under other non-current assets in the statement of financial position. The Company has provided full allowance for the balances, without deducting collateral values, while a subsidiary has set aside allowance for doubtful debt after deducting collateral values.

20. Bank overdrafts and short-term loans from banks

As at 31 December 2019 and 2018, bank overdrafts and short-term loans from banks are presented as follows.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019	2018	2019	2018
Bank overdrafts	-	15,144	-	-
Short-term loans from banks	4,820,000	4,465,000	4,630,000	3,840,000
Total	4,820,000	4,480,144	4,630,000	3,840,000

Short-term loans are denominated in Thai Baht obtained from local banks and carrying interest at the floating and fixed rates with reference to the market rates.

As at 31 December 2019, short-term loans of the Group amounting to Baht 2,610 million (2018: Baht 2,275 million) (the Company only: Baht 2,420 million (2018: Baht 1,650 million)) are clean loans, while other loans are secured by the assignment of collection rights over hire purchase receivables of the Company, as discussed in Note 9.5 to financial statements.



21. Long-term loans from banks

As at 31 December 2019, long-term loans of the Company consisted of long-term loans obtained from local banks, denominated in Thai Baht and are carrying interest at the fixed and floating rates. The movements and repayment schedule are detailed below.

(Unit: Thousand Baht)

Movement	Consolidated/Separate financial statements
Balance as at 31 December 2018	7,570,000
Increase during the year	1,300,000
Decrease during the year	(1,400,000)
Balance as at 31 December 2019	7,470,000
Less: Deferred financing fees	(2,388)
Long-term loans - net	7,467,612
Less: Portion due within one year	(4,699,433)
Long-term loans - portion due over one year	2,768,179

(Unit: Thousand Baht)

Due for repayment	Consolidated/Separate financial statements
Within 2020	4,700,000
Within 2021	2,270,000
Within 2022	500,000
Total	7,470,000

These long-term loans are secured by the assignment of collection rights over hire purchase receivables of the Company, as discussed in Note 9.5 to financial statements. The loan agreements contain certain covenants and restrictions, pertaining to matters such as maintenance of the shareholding of the major shareholders, debts to equity ratio and restrictions on dividend payment if there are any breaches of loans repayment schedule or the loan covenants.

As at 31 December 2019, the credit facilities of the Group which have not yet been drawn down amounted to Baht 8,861 million (2018: Baht 9,216 million).

22. Unsecured debentures

The Company's debentures which are unsecured, issued with a registered certificate and unsubordinated are summarised below.

(Unit: Million Baht)

Year of issuance	Long-term debentures				Consolidated/Separate financial statements	
	Interest rate (% p.a.)		Terms (years)		2019	2018
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
2016	3.25	2.91 - 3.25	4	2 - 4	200.00	1,785.00
2017	2.93 - 2.98	2.93 - 2.98	3	3	1,860.00	1,860.00
2018	2.86 - 2.98	2.86 - 2.98	2 - 3	2 - 3	2,000.00	2,000.00
2019	2.95 - 3.20	-	2 - 3	-	2,560.00	-
Total long-term debentures, at face value					6,620.00	5,645.00
Less: Unamortised costs relating to the issuance of the debentures					(3.00)	(2.78)
Long-term debentures - net					6,617.00	5,642.22
Less: Long-term debentures - portion due within one year					(2,559.44)	(1,584.87)
Long-term debentures - portion due over one year					4,057.56	4,057.35

(Unit: Million Baht)

Short-term debentures						
Year of issuance	Interest rate (% p.a.)		Terms (years)		Consolidated/Separate financial statements	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Short-term debentures	1.75 - 2.25	2.00 - 2.20	1 - 8	3 - 6	12,050.00	8,735.00
Less: Unamortised costs relating to the issuance of the debentures					(0.45)	(0.22)
Short-term debentures - net					12,049.55	8,734.78

In accordance with the rights and obligations of the debenture issuer, the Company has to comply with certain covenants and restrictions including maintenance of a debt to equity ratio in the consolidated financial statements of not more than of 10:1 at the end of each fiscal year throughout the term of the debentures, and restrictions on dividend payment.

23. Provision for long-term employee benefits

23.1 Provision for long-term employee benefits, which is compensations on employees' retirement and long service awards, was as follows.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		
	Provision for retirement benefits	Provision for other long-term benefits	Total
Balance as at 1 January 2018	94,500	-	94,500
Included in profit or loss:			
Past service cost	-	4,266	4,266
Current service cost	7,045	-	7,045
Interest cost	2,382	-	2,382
Included in other comprehensive income:			
Actuarial loss (gain) arising from			
Demographic assumptions changes	1,094	-	1,094
Financial assumptions changes	(862)	-	(862)
Experience adjustments	486	-	486
Total	718	-	718
Benefit paid during the year	(2,700)	-	(2,700)
Balance as at 31 December 2018	101,945	4,266	106,211
Included in profit or loss:			
Past service cost	23,947	-	23,947
Current service cost	10,461	521	10,982
Interest cost	3,409	127	3,536
Benefit paid during the year	(2,181)	(309)	(2,490)
Balance as at 31 December 2019	137,581	4,605	142,186



(Unit: Thousand Baht)

	Separate financial statements		
	Provision for retirement benefits	Provision for other long-term benefits	Total
Balance as at 1 January 2018	75,501	-	75,501
Included in profit or loss:			
Past service cost	-	3,300	3,300
Current service cost	4,911	-	4,911
Interest cost	1,864	-	1,864
Included in other comprehensive income:			
Actuarial loss (gain) arising from			
Demographic assumptions changes	877	-	877
Financial assumptions changes	(672)	-	(672)
Experience adjustments	4,446	-	4,446
Total	4,651	-	4,651
Benefit paid during the year	(2,700)	-	(2,700)
Balance as at 31 December 2018	84,227	3,300	87,527
Included in profit or loss:			
Past service cost	20,272	-	20,272
Current service cost	8,291	395	8,686
Interest cost	2,775	99	2,874
Benefit paid during the year	(2,181)	(232)	(2,413)
Balance as at 31 December 2019	113,384	3,562	116,946

On 5 April 2019, The Labor Protection Act (No. 7) B.E. 2562 was announced in the Royal Gazette. This stipulates additional legal severance pay rates for employees who have worked for an uninterrupted period of twenty years or more, with such employees entitled to receive not less than 400 days' compensation at the latest wage rate. The law was effective from 5 May 2019. This change is considered a post-employment benefits plan amendment and the Group has additional long-term employee benefit liabilities of Baht 23.95 million (The Company only: Baht 20.27 million) as a result. The Group reflects the effect of the change by recognising past service costs as expenses in the profit or loss of the current year.

- 23.2 As at 31 December 2019, the Group expects to pay Baht 20.23 million of long-term employee benefits during the next year (2018: Baht 13.14 million) (the Company only: Baht 17.85 million (2018: Baht 12.13 million)).
- 23.3 As at 31 December 2019, the weighted average duration of the liabilities for long-term employee benefit is 17 years (2018: 17 years) (the Company only: 17 years (2018: 17 years)).
- 23.4 Principal actuarial assumptions at the valuation date were as follows.

	Consolidated/Separate financial statements	
	2019	2018
	(% per annum)	(% per annum)
Discount rate	3.10	3.10
Future salary increase rate	5.00	5.00
Staff turnover rate (depending on age)	2.00 - 16.00	2.00 - 16.00
Gold price inflation rate	5.00	5.00

- 23.5 The result of sensitivity analysis for significant assumptions that affect the increase (decrease) in the present value of the long-term employee benefit obligation as at 31 December 2019 and 2018 are summarised below.

(Unit: Thousand Baht)

	Provision for retirement benefit			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019	2018	2019	2018
Discount rate				
Increase by 1%	(6,999)	(5,546)	(5,302)	(4,329)
Decrease by 1%	7,692	6,272	5,739	4,877
Salary increase rate				
Increase by 1%	7,633	6,089	5,737	4,735
Decrease by 1%	(6,943)	(5,500)	(5,259)	(4,294)
Staff turnover rate				
Increase by 10% of base in each age	(2,391)	(1,871)	(1,774)	(1,435)
Decrease by 10% of base in each age	2,492	1,969	1,838	1,506

(Unit: Thousand Baht)

	Provision for other long-term benefit			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019	2018	2019	2018
Discount rate				
Increase by 1%	(337)	(311)	(256)	(237)
Decrease by 1%	382	353	290	269
Staff turnover rate				
Increase by 10% of base in each age	(183)	(169)	(138)	(128)
Decrease by 10% of base in each age	196	182	148	137

24. Cash and cash equivalents

As at 31 December 2019 and 2018, cash and cash equivalents in cash flow statements consisted of the following.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019	2018	2019	2018
Cash and deposits at banks	457,596	234,829	381,250	148,837
Less: Bank overdrafts	-	(15,144)	-	-
Cash and cash equivalents	457,596	219,685	381,250	148,837

25. Statutory reserve

Pursuant to section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company is required to set aside a statutory reserve at least 5 percent of their net profit after deducting accumulated deficit brought forward (if any), until the reserve reaches 10 percent of the registered capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution. At present, the Company's statutory reserve has fully been set aside.

26. Expenses by nature

Significant expenses by nature are as follows.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019	2018	2019	2018
Salary, wages and other employee benefits	662,765	584,476	515,725	454,112
Depreciation and amortisation	28,860	27,111	26,303	24,508
Rental expenses from operating lease agreements	41,531	39,152	31,686	29,803
Commission expense	39,048	34,849	34,806	31,495
Stamp duty	22,400	19,961	22,022	19,564

27. Income tax expenses

27.1 Income tax expenses for the years ended 31 December 2019 and 2018 are made up as follows.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019	2018	2019	2018
Current income tax				
Current income tax charge	255,295	234,758	217,285	202,560
Deferred tax				
Relating to origination and reversal of temporary differences	(49,275)	(45,121)	(30,752)	(38,747)
Income tax expense reported in profit or loss	206,020	189,637	186,533	163,813

27.2 The amounts of income tax relating to each component of other comprehensive income for the years ended 31 December 2019 and 2018 are as follows.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019	2018	2019	2018
Deferred tax on actuarial losses	-	143	-	930

27.3 A reconciliation between accounting profit and income tax expenses is shown below.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019	2018	2019	2018
Accounting profit before tax	1,075,554	1,000,926	1,117,534	903,207
Applicable tax rate	20%	20%	20%	20%
Accounting profit before tax multiplied by applicable tax rate	215,111	200,185	223,507	180,641
Effects of:				
Double deduction for investments in assets	(10,864)	(13,229)	(520)	(533)
Tax exempt on dividend income	(35)	(33)	(37,965)	(18,713)
Others	1,808	2,784	1,511	2,418
Total	(9,091)	(10,548)	(36,974)	(16,828)
Income tax expenses reported in profit or loss	206,020	189,637	186,533	163,813

27.4 The components of deferred tax assets and liabilities are as follows.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019	2018	2019	2018
Deferred tax assets				
Allowance for doubtful accounts	340,172	285,292	245,147	208,452
Allowance for diminution in value of assets foreclosed	11,770	15,671	10,183	15,134
Provision for long-term employee benefits	28,158	20,964	23,389	17,506
Accrued penalty income	12,513	12,378	9,045	10,365
Others	2,103	739	670	553
Total	394,716	335,044	288,434	252,010
Deferred tax liabilities				
Revenue recognition under finance leases	(19,170)	(14,445)	-	-
Deferred commission to dealers	(45,968)	(39,776)	(45,968)	(39,776)
Unrealised gain from revaluation of trading investments	(1,642)	(2,116)	(1,642)	(2,116)
Others	(1,167)	(1,213)	(1,167)	(1,213)
Total	(67,947)	(57,550)	(48,777)	(43,105)
Net deferred tax assets	326,769	277,494	239,657	208,905

28. Earnings per share

Basic earnings per share is calculated by dividing profit for the year (excluding other comprehensive income) by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year.

29. Segment information

For management purposes, the Group is organised into business units based on its services and has 5 reportable operating segments as follows.

- 1) The hire purchase segment provides auto and machine hire purchase services, for consumers and commercial customers.
- 2) The leasing segment principally provides auto and machine leasing services for commercial customers.
- 3) The loan segment principally provides lending services to hire purchase customers and automotive dealers.
- 4) The factoring segment provides factoring services to commercial customers in various industries.
- 5) The insurance broker segment provides insurance broker service, principally for to the Group's hire purchase and finance lease customers.

Segment results, segment assets and segment liabilities include items directly attributable to a segment as well as those that can be allocated on a reasonable basis.

Segment assets consist principally of loans and receivables. Segment liabilities consist principally of interest-bearing loans and borrowings.

The chief operating decision maker monitors the operating results of the business units separately for the purpose of making decisions about resource allocation and assessing performance. Segment performance is measured based on operating profit or loss and on a basis consistent with that used to measure operating profit or loss in the financial statements.

The following tables present revenues and profit for the years ended 31 December 2019 and 2018, and total assets and total liabilities information regarding the Group's operating segments.



(Unit: Thousand Baht)

	2019						Consolidated
	Hire purchase	Leasing	Loan	Factoring	Insurance broker	Items not allocated	
Interest revenue	2,691,166	36,361	173,290	10,521	-	-	2,911,338
Income from recommending insurance services	-	-	-	-	256,802	-	256,802
Other income	164,090	634	730	1,409	353	10,501	177,717
Interest expense	(804,681)	(12,948)	(37,874)	(3,218)	-	-	(858,721)
Employee expenses	(592,914)	(11,390)	(30,810)	(6,913)	(20,766)	-	(662,793)
Bad debts and doubtful accounts	(432,972)	2,828	(46,085)	9,216	-	9	(467,004)
Other expenses	(70,915)	(2,145)	(7,505)	(913)	(8,415)	(163,032)	(252,925)
Depreciation and amortisation	-	-	-	-	-	(28,860)	(28,860)
Income tax expenses	-	-	-	-	-	(206,020)	(206,020)
Segment profit	953,774	13,340	51,746	10,102	227,974	(387,402)	869,534
Segment total assets							
As at 31 December 2019	38,001,545	627,057	1,806,529	140,966	168,171	1,070,740	41,815,008
Segment total liabilities							
As at 31 December 2019	34,606,111	558,830	1,691,768	197,635	108,453	(771,747)	36,391,050

(Unit: Thousand Baht)

	2018						Consolidated
	Hire purchase	Leasing	Loan	Factoring	Insurance broker	Items not allocated	
Interest revenue	2,508,121	33,418	90,190	20,816	-	-	2,652,545
Income from recommending insurance services	-	-	-	-	208,652	-	208,652
Other income	177,767	1,126	26,899	8,811	-	7,184	221,787
Interest expense	(728,222)	(9,495)	(20,481)	(5,866)	-	-	(764,064)
Employee expenses	(528,081)	(9,010)	(17,023)	(10,840)	(19,522)	-	(584,476)
Bad debts and doubtful accounts	(453,909)	16,457	(17,779)	(3,815)	-	(10)	(459,056)
Other expenses	(86,544)	(1,193)	(4,338)	(1,147)	(8,430)	(145,699)	(247,351)
Depreciation and amortisation	-	-	-	-	-	(27,111)	(27,111)
Income tax expenses	-	-	-	-	-	(189,637)	(189,637)
Segment profit	889,132	31,303	57,468	7,959	180,700	(355,273)	811,289
Segment total assets							
As at 31 December 2018	33,772,240	425,600	937,103	187,263	179,275	747,936	36,249,417
Segment total liabilities							
As at 31 December 2018	29,033,895	361,018	807,570	230,022	98,360	597,656	31,128,521

The Group is operated in Thailand only. As a result, all of the revenues and assets as reflected in these financial statements pertain to the aforementioned geographical reportable.

For the year ended 31 December 2019 and 2018, the Group has no major customer with revenue of 10 percent or more of the Group's revenues.

30. Provident fund

The Group and its employees have jointly established a provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. Both employees and the Group contributed to the fund monthly at the rate of 5 percent of basic salary. The fund, which is managed by CIMB-Principal Asset Management Limited, will be paid to employees upon termination in accordance with the fund rules. The contributions for the year 2019 amounting to approximately Baht 13.56 million were recognised as expenses (2018: Baht 12.33 million) (the Company only: Baht 10.58 million (2018: Baht 9.64 million)).

31. Dividend paid

Dividends	Approved by	Dividend per share	Total dividends
		(Baht)	(Thousand Baht)
Dividends for 2018	Annual General Meeting of the shareholders on 19 April 2019	1.61	566,472
Total dividends for 2019		1.61	566,472
Dividends for 2017	Annual General Meeting of the shareholders on 11 April 2018	1.48	520,725
Total dividends for 2018		1.48	520,725

32. Commitments and contingent liabilities

As at 31 December 2019, the Group had capital commitments of Baht 1.14 million relating to the purchases of equipment (2018: Baht 4.94 million) (the Company only: Baht 1.14 million (2018: Baht 4.70 million)).

33. Financial instruments

33.1 Financial risk management

The Group's financial instruments, as defined under Thai Accounting Standard No. 107 "Financial Instruments: Disclosure and Presentations", principally comprise cash and cash equivalents, accounts and loan receivables, investments, short-term and long-term loans and debentures. The financial risks associated with these financial instruments and how they are managed is described below.

Credit risk

The Group is exposed to credit risk primarily with respect to loan and account receivables. The Group manages the risk by adopting appropriate credit control policies and procedures. In addition, it does not have high concentrations of credit risk since it has a large customer base diversified across many industries. The maximum exposure to credit risk is limited to the carrying amounts of receivables as stated in the statement of financial position.

Interest rate risk

The Group's exposure to interest rate risk relates primarily to its cash at banks, accounts and loan receivables, bank overdrafts, loans and debentures.



As at 31 December 2019 and 2018, significant financial assets and liabilities classified by type of interest rates are summarised in the table below, with those financial assets and liabilities that carry fixed interest rates further classified based on the maturity date, or the repricing date if this occurs before the maturity date.

(Unit: Million Baht)

	2019					
	Consolidated financial statements					
	Fixed interest rates					
	Within		More than	Floating	Non-interest	
	1 year	1 - 5 years	5 years	interest rate	bearing	Total
Financial assets						
Cash and cash equivalents	-	-	-	270.23	187.37	457.60
Bank deposits with restrictions	2.00	-	-	-	59.07	61.07
Hire purchase receivables	14,214.12	24,257.34	108.52	-	-	38,579.98
Financial lease receivables	264.36	376.31	-	-	-	640.67
Factoring receivables	-	-	-	227.88	-	227.88
Loan receivables	1,162.42	671.26	-	-	-	1,833.68
	15,642.90	25,304.91	108.52	498.11	246.44	41,800.88
Financial liabilities						
Bank overdrafts and short-term loans						
from banks	3,050.00	-	-	1,770.00	-	4,820.00
Long-term loans from a related party	-	4,300.00	-	-	-	4,300.00
Long-term loans from banks	4,099.43	2,768.18	-	600.00	-	7,467.61
Unsecured debentures	14,608.99	4,057.56	-	-	-	18,666.55
	21,758.42	11,125.74	-	2,370.00	-	35,254.16

(Unit: Million Baht)

	2018					
	Consolidated financial statements					
	Fixed interest rates					
	Within		More than	Floating	Non-interest	
	1 year	1 - 5 years	5 years	interest rate	bearing	Total
Financial assets						
Cash and cash equivalents	-	-	-	46.64	188.19	234.83
Bank deposits with restrictions	1.00	-	-	-	42.34	43.34
Hire purchase receivables	12,992.36	21,202.90	33.77	-	-	34,229.03
Financial lease receivables	213.37	221.57	-	-	-	434.94
Factoring receivables	-	-	-	277.56	-	277.56
Loan receivables	633.50	314.32	-	-	-	947.82
	13,840.23	21,738.79	33.77	324.20	230.53	36,167.52
Financial liabilities						
Bank overdrafts and short-term loans						
from banks	3,245.00	-	-	1,235.14	-	4,480.14
Long-term loans from a related party	2,000.00	1,800.00	-	-	-	3,800.00
Long-term loans from banks	1,400.00	5,866.94	-	300.00	-	7,566.94
Unsecured debentures	10,319.65	4,057.35	-	-	-	14,377.00
	16,964.65	11,724.29	-	1,535.14	-	30,224.08

(Unit: Million Baht)

2019						
Separate financial statements						
	Fixed interest rates			Floating interest rate	Non-interest bearing	Total
	Within 1 year	1 - 5 years	More than 5 years			
Financial assets						
Cash and cash equivalents	-	-	-	221.18	160.07	381.25
Hire purchase receivables	11,990.72	21,546.52	108.52	-	-	33,645.76
Loan receivables	399.68	302.07	-	-	-	701.75
Loans to a related party	-	1,500.00	-	3,015.00	-	4,515.00
	12,390.40	23,348.59	108.52	3,236.18	160.07	39,243.76
Financial liabilities						
Bank overdrafts and short-term loans						
from banks	2,860.00	-	-	1,770.00	-	4,630.00
Long-term loans from a related party	-	3,000.00	-	-	-	3,000.00
Long-term loans from banks	4,099.43	2,768.18	-	600.00	-	7,467.61
Unsecured debentures	14,608.99	4,057.56	-	-	-	18,666.55
	21,568.42	9,825.74	-	2,370.00	-	33,764.16

(Unit: Million Baht)

2018						
Separate financial statements						
	Fixed interest rates			Floating interest rate	Non-interest bearing	Total
	Within 1 year	1 - 5 years	More than 5 years			
Financial assets						
Cash and cash equivalents	-	-	-	1.18	147.66	148.84
Hire purchase receivables	11,190.59	19,126.96	33.77	-	-	30,351.32
Loan receivables	254.57	180.81	-	-	-	435.38
Short-term loans to a related party	-	-	-	2,270.00	-	2,270.00
	11,445.16	19,307.77	33.77	2,271.18	147.66	33,205.54
Financial liabilities						
Bank overdrafts and short-term loans						
from banks	2,620.00	-	-	1,220.00	-	3,840.00
Long-term loans from a related party	1,500.00	1,000.00	-	-	-	2,500.00
Long-term loans from banks	1,400.00	5,866.94	-	300.00	-	7,566.94
Unsecured debentures	10,319.65	4,057.35	-	-	-	14,377.00
	15,839.65	10,924.29	-	1,520.00	-	28,283.94

Liquidity risk

Liquidity risk arises in the general funding of the Group's activities and in the management of positions. It includes both the risk of being unable to fund assets at appropriate maturities and rates and the risk of being unable to liquidate an asset at a reasonable price and in an appropriate time frame.



The Group has access to a diverse funding base, with funds being raised using a broad range of instruments including capital and loans. This enhances funding flexibility, limits dependence on any one source of funds and generally lowers the costs of funds. The Group strives to maintain a balance between continuity of funding and flexibility through the use of liabilities with a range of maturities. The Group continually assesses liquidity risk by identifying and monitoring changes in funding required to meet business goals and targets set in terms of the Group's overall strategy.

In addition, the Group holds a portfolio of liquid assets as part of its liquidity risk management strategy.

33.2 Fair values of financial instruments

The methods and assumptions used by the Group in estimating the fair value of financial instruments are as follows.

- For financial assets and liabilities which have short-term maturity, including cash and cash equivalents, factoring receivables and short-term loan receivables, bank overdrafts and short-term loans, their carrying amounts in the statement of financial position approximate their fair value.
- For equity securities, their fair value is generally derived from quoted market prices, or based on generally accepted pricing models when no market price is available.
- For fixed rate hire purchase and financial lease receivables and fixed rate debentures and long-term loans, their fair value is estimated by discounting expected future cash flow by the current market interest rate of the loans with similar terms and conditions.
- For long-term loans carrying interest approximate to the market rate, their carrying amounts in the statement of financial position approximates their fair value.

As at 31 December 2019 and 2018, the carrying amounts of financial instruments in the statements of financial position approximate their fair values, except the following.

(Unit: Million Baht)				
Consolidated financial statements				
2019		2018		
	Carrying amount	Fair value	Carrying amount	Fair value
Financial assets				
Hire purchase receivables	37,784.28	37,901.33	33,537.25	33,748.67
Financial lease receivables	614.52	616.80	411.86	415.81
Loan receivables	1,798.22	1,792.00	937.03	936.75
Financial liabilities				
Long-term loans from a related party				
Fixed interest rates	4,300.00	4,342.15	3,800.00	3,773.83
Long-term loans from banks				
Fixed interest rates	6,867.61	6,894.65	7,266.94	7,219.57
Floating interest rates	600.00	600.00	300.00	300.00
Long-term debentures	6,617.00	6,656.43	5,642.22	5,597.51

(Unit: Million Baht)

	Separate financial statements			
	2019		2018	
	Carrying amount	Fair value	Carrying amount	Fair value
Financial assets				
Hire purchase receivables	33,033.41	33,133.46	29,777.76	29,977.49
Loan receivables	692.06	693.99	430.01	429.27
Financial liabilities				
Long-term loans from a related party				
Fixed interest rates	3,000.00	3,038.84	2,500.00	2,486.62
Long-term loans from banks				
Fixed interest rates	6,867.61	6,894.65	7,266.94	7,219.57
Floating interest rates	600.00	600.00	300.00	300.00
Long-term debentures	6,617.00	6,656.43	5,642.22	5,597.51

As at 31 December 2019 and 2018, the Group had the assets and liabilities that were measured or disclosed at fair value using different levels of inputs as follows.

(Unit: Million Baht)

	2019			
	Consolidated financial statements			
	Level 1	Level 2	Level 3	Total
Assets measured at fair value				
Held for trade investments Equity instruments	8.60	-	-	8.60
Assets for which fair value are disclosed				
Hire purchase receivables	-	37,901.33	-	37,901.33
Financial lease receivables	-	616.80	-	616.80
Loan receivables	-	1,792.00	-	1,792.00
Liabilities for which fair value are disclosed				
Long-term loans from a related party	-	4,342.15	-	4,342.15
Long-term loans from banks	-	7,494.65	-	7,494.65
Long-term debentures	-	6,656.43	-	6,656.43

(Unit: Million Baht)

	2018			
	Consolidated financial statements			
	Level 1	Level 2	Level 3	Total
Assets measured at fair value				
Held for trade investments Equity instruments	10.97	-	-	10.97
Assets for which fair value are disclosed				
Hire purchase receivables	-	33,748.67	-	33,748.67
Financial lease receivables	-	415.81	-	415.81
Loan receivables	-	936.75	-	936.75
Liabilities for which fair value are disclosed				
Long-term loans from a related party	-	3,773.83	-	3,773.83
Long-term loans from banks	-	7,519.57	-	7,519.57
Long-term debentures	-	5,597.51	-	5,597.51



(Unit: Million Baht)

2019				
Separate financial statements				
	Level 1	Level 2	Level 3	Total
Assets measured at fair value				
Held for trade investments Equity instruments	8.60	-	-	8.60
Assets for which fair value are disclosed				
Hire purchase receivables	-	33,133.46	-	33,133.46
Loan receivables	-	693.99	-	693.99
Liabilities for which fair value are disclosed				
Long-term loans from a related party	-	3,038.84	-	3,038.84
Long-term loans from banks	-	7,494.65	-	7,494.65
Long-term debentures	-	6,656.43	-	6,656.43

(Unit: Million Baht)

2018				
Separate financial statements				
	Level 1	Level 2	Level 3	Total
Assets measured at fair value				
Held for trade investments Equity instruments	10.97	-	-	10.97
Assets for which fair value are disclosed				
Hire purchase receivables	-	29,977.49	-	29,977.49
Loan receivables	-	429.27	-	429.27
Liabilities for which fair value are disclosed				
Long-term loans from a related party	-	2,486.62	-	2,486.62
Long-term loans from banks	-	7,519.57	-	7,519.57
Long-term debentures	-	5,597.51	-	5,597.51

During the current year, there were no transfers within the fair value hierarchy.

33.3 Capital management

The primary objective of the Group's capital management is to ensure that it has an appropriate financial structure and preserves the ability to continue its business as a going concern.

The Group manages its capital position with reference to their debt-to-equity ratio in order to comply with a condition in long-term loan agreements with financial institutions and issuance of debentures, which require the Group to maintain a debt-to-equity ratio of not more than 10:1.

As at 31 December 2019, the Group's debt-to-equity ratio was 6.71:1.00 (2018: 6.08:1.00) and the Company's was 6.66:1.00 (2018: 6.00:1.00).

No changes were made in the objectives, policies or processes during the years ended 31 December 2019 and 2018.

34. Events after the reporting period

On 21 February 2020, the meeting of the Company's Board of Directors passed the following resolutions.

- a) To propose the following matters for approval by the Annual General Meeting of shareholders to be held in April 2020.
- The reduction of the Company's registered capital by Baht 21,800, from Baht 1,759,500,000 to Baht 1,759,478,200 by cancelling the 4,360 unsubscribed shares with a par value of Baht 5 per share
 - An increase of Baht 586,492,730 in the Company's registered capital, from Baht 1,759,478,200 to Baht 2,345,970,930, through the issuance of 117,298,546 new ordinary shares with a par value of Baht 5 each
 - The issuance and offer of the Company's 117,298,546 new ordinary shares and the allocation of the shares to the existing shareholders of the Company in proportion to their shareholding (rights offering) with a subscription ratio of 3 existing ordinary shares per 1 new ordinary share (fractional shares rounded down) at an offering price of Baht 20 each
 - A dividend payment of Baht 1.72 per share, or a total of Baht 605,260,501, to the shareholders, from 2019 profit. The dividend will be paid and recorded after approval is granted by the Annual General Meeting of the Company's shareholders.
- b) To approve an increase in the registered capital of Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited (a subsidiary) from Baht 438,500,000 to Baht 1,096,250,000 through the Company's additional investment in 65,775,000 newly issued ordinary shares of Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited at an offering price of Baht 14.30 each.

35. Reclassifications

Certain amounts in the comprehensive income statement for the year 2018 have been reclassified to conform with the current year's classification as follows.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As reclassified	As previously reported	As reclassified	As previously reported
Interest income from loans	115,943	90,190	119,046	99,633
Other income	42,802	68,555	40,784	60,197

The reclassifications had no effect to previously reported profit or shareholders' equity.

36. Approval of financial statements

These financial statements were authorised for issue by the Company's Board of Directors on 21 February 2020.



Service With Passion

Modesty Leads to Harmony
Honesty builds Credibility



บริษัท เอเชียสริมกิจleasing จำกัด (มหาชน)
Asia Sermkij Leasing Public Company Limited

24th Fl., Sathorn City Tower, 175 South Sathorn Rd.,
Tungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120

Tel : (66) 2679-6226, (66) 2679-6262

Fax : (66) 2679-6241-3

Website : www.ask.co.th