



**2016**

**Annual  
Report**

*Service with Passion*

*Modesty leads to Harmony*

*Honesty builds Creditability*

รายงานประจำปี 2559

บริษัท เอเชียเซรมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)  
Asia Sermkij Leasing Public Company Limited

# สารสนเทศคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทที่มีความยินดีที่จะเสนอรายงานประจำปี และงบการเงินที่ตรวจสอบแล้วของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

## สภาพเศรษฐกิจและภาวะอุตสาหกรรมปี 2559

เศรษฐกิจไทยในปี 2559 ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) มีอัตราการขยายตัวร้อยละ 3.2 ซึ่งเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2558 ที่มีอัตราการขยายตัวร้อยละ 2.8 โดยมีปัจจัยสนับสนุนหลักคือ การลงทุนภาครัฐ มาตรการกระตุ้นการใช้จ่ายของรัฐบาล และการท่องเที่ยว อย่างไรก็ตามจากการฟื้นตัวที่ช้าของเศรษฐกิจโลก ส่งออกในปี 2559 มีการเติบโตร้อยละ 0.0 แต่ยังคงเป็นตัวเลขที่ดีขึ้นจากปี 2558 ที่การส่งออกเติบโตคิดลดร้อยละ 5.53 นอกจากนี้การใช้จ่ายภายในประเทศได้ลดลง จากการขาดความเชื่อมั่นของผู้บริโภค เนื่องจากหนี้ภาคครัวเรือนที่ยังอยู่ในระดับสูง ในส่วนของนโยบายการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทยได้คงอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่ร้อยละ 1.50 ตลอดทั้งปีเพื่อช่วยกระตุ้นเศรษฐกิจที่ซบเซา

สำหรับอุตสาหกรรมรถยนต์ เนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจที่ยังคงชะลอตัว ยอดจำหน่ายรถยนต์ใหม่ในปี 2559 มีจำนวน 768,788 คัน ลดลงร้อยละ 3.9 จากปี 2558 ที่มีจำนวน 799,632 คัน โดยรถเพื่อการพาณิชย์ที่ไม่ใช่รถกระบะ 1 คัน มียอดจำหน่ายในปี 2559 จำนวน 94,834 คัน ลดลงร้อยละ 15.09 จากปี 2558 ที่มียอดจำหน่าย 111,694 คัน

สำหรับธุรกิจสินเชื่อและแฟคตอริ่ง อัตราการเติบโตค่อนข้างต่ำ เนื่องจาก SMEs ได้ชะลอการลงทุนในเครื่องจักร อุปกรณ์ และความต้องการในเงินทุนหมุนเวียนเพิ่มเติม สะท้อนถึงความไม่มั่นใจภาวะเศรษฐกิจในอนาคต

## ผลประกอบการปี 2559

สำหรับผลประกอบการของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีสินทรัพย์รวมจำนวน 31,707 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.82 จากจำนวน 30,249 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2558 เป็นผลมาจากการเติบโตของพอร์ตสินเชื่อของธุรกิจเข้าซื้อและสินเชื่อ ขณะที่ยอดการให้สินเชื่อในปี 2559 มีจำนวน 20,091 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 1.49 จากจำนวน 20,395 ล้านบาทในปี 2558 ซึ่งเป็นผลมาจากการเพิ่มความระมัดระวังในการปล่อยสินเชื่อในกลุ่มแฟคตอริ่งอันเป็นลูกหนี้ระยะสั้น

สำหรับหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 27,128 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.73 จากจำนวน 25,902 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2558 เพื่อสนับสนุนการเติบโตของพอร์ตสินเชื่อ ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 4,578 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.32 จากจำนวน 4,347 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2558 ซึ่งเป็นผลมาจากกำไรสุทธิที่เพิ่มมากขึ้นของบริษัทและบริษัทย่อย โดยมีทุนชำระแล้วจำนวน 1,759 ล้านบาทและมีกำไรสะสมเท่ากับ 2,099 ล้านบาท

รายได้รวมในปี 2559 มีจำนวน 2,816 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.45 จากจำนวน 2,722 ล้านบาท ในปี 2558 ซึ่งเป็นผลมาจากการเติบโตของพอร์ตสินเชื่อ ค่าใช้จ่ายทางการเงินในปี 2559 มีจำนวน 831 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 8.11 จาก 904 ล้านบาท ในปี 2558 เนื่องจากความสามารถในการลดอัตราดอกเบี้ยกู้ยืม ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานในปี 2559 มีจำนวน 1,118 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.88 จาก 964 ล้านบาท ในปี 2558 จากการเพิ่มขึ้นของรายการสำรองเพื่อหนี้สงสัยจะสูญที่เพิ่มขึ้นจากความสามารถในการจ่ายชำระหนี้ของลูกหนี้ที่ลดลง ส่งผลให้กำไรสำหรับปี 2559 เท่ากับ 707 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.83 จากจำนวน 681 ล้านบาท ในปี 2558

พอร์ตสินเชื่อในปี 2559 มีจำนวน 31,671 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.29 จาก 30,079 ล้านบาทในปี 2558 จากการเติบโตของปริมาณสินเชื่อลูกหนี้ระยะยาว สัดส่วนสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) ณ สิ้นปี 2559 เท่ากับร้อยละ 1.96 ของพอร์ตสินเชื่อรวม และมีอัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) เท่ากับร้อยละ 109.47 สะท้อนให้เห็นถึงคุณภาพของสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อยที่ยังอยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสม

## การกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคมโดยได้กำหนดให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และสร้างความเชื่อมั่นตลอดจนประโยชน์ในระยะยาวต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย สังคม และสิ่งแวดล้อม

ทั้งนี้ บริษัทเข้าร่วมโครงการกิจกรรมพัฒนาสังคม โดยมอบทุนการศึกษาให้กับเด็กนักเรียน ในปี 2559 บริษัทได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุม AGM เท่ากับ 98.75 คะแนน ซึ่งจัดโดยสมาคมผู้ลงทุนไทย ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ ยังได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ “ดีมาก” ติดต่อกันมา 5 ปี โดยการประเมินของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับรางวัล SET Award 2016 ด้านบริษัทที่มีผลประกอบการโดดเด่นในกลุ่มบริษัทจดทะเบียนที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดอยู่ในช่วง 3,000 - 10,000 ล้านบาทอีกด้วย

## แนวโน้มธุรกิจและกลยุทธ์ปี 2560

ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ของประเทศไทยในปี 2560 คาดว่าจะขยายตัวคงที่ในอัตราร้อยละ 3.2 เช่นเดียวกับอัตราการเติบโตในปี 2559 โดยมีปัจจัยสนับสนุนหลักในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ คือ โครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ของรัฐบาล โครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor, EEC) และการท่องเที่ยวที่ขยายตัวต่อเนื่อง ในส่วนของการบริโภคภาคเอกชน คาดว่าจะปรับตัวสูงขึ้นตามราคาผลผลิตทางการเกษตร สำหรับการส่งออกนั้น คาดว่าจะมีอัตราการเติบโตที่ร้อยละ 1 - 3 จากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก และการเติบโตของการค้าตามแนวชายแดน AEC

สำหรับยอดขายรถยนต์ในประเทศในปี 2560 คาดว่าจะมีจำนวน 800,000 คัน เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปีก่อนหน้าที่มียอดขาย 768,788 คัน จากกำลังซื้อที่เพิ่มสูงขึ้นหลังจากสิ้นสุดโครงการรถคันแรก และจากการที่รัฐบาลยังคงเร่งเบิกจ่ายในโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ ทำให้เกิดความจำเป็นต้องเพิ่มขึ้นในกลุ่มพาหนะ และอุปกรณ์ที่ใช้ในการก่อสร้าง รวมไปถึงพาหนะที่ต้องใช้ในการขนส่งที่เกี่ยวข้อง อันจะส่งผลดีต่อธุรกิจเช่าซื้อและลีสซิ่ง

บริษัทยังคงเตรียมการเพื่อรองรับโอกาสจากการค้าชายแดนของ AEC โดยเราได้ทำการขยายตลาดผ่านการเปิดสาขาใหม่ไปยังจังหวัดที่เป็นประตูชายแดนตามเขตแนวประเทศเพื่อนบ้านในกลุ่ม CLMV เพื่อคว้าโอกาสจากการเติบโตด้านการขนส่งที่เชื่อมโยงการค้าชายแดนและการค้าผ่านแดน

สุดท้ายนี้ คณะกรรมการบริษัทขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า รวมถึงเจ้าหน้าที่และพนักงานทุกท่านที่ร่วมกันสนับสนุนและให้ความเชื่อมั่นบริษัทเสมอมา

ในนามของคณะกรรมการบริษัท



(ดร. อำนวย วีรวรรณ)  
ประธานกิตติมศักดิ์



(นายโล จุน ลอง)  
ประธานกรรมการ

# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานในบริษัทจำนวน 4 ท่าน ทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนและเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีรายนามคณะกรรมการตรวจสอบ และรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมในปี 2559 ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/ จำนวนการประชุมทั้งหมด
1. นายประดิษฐ์ ศวีสถานนท์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4
2. นายอนันต์ ศวีสถานนท์	กรรมการตรวจสอบ	4/4
3. รองศาสตราจารย์ ดร.สุปรียา ควรเดชคุปต์	กรรมการตรวจสอบ	4/4
4. นายเกษม อาคนะสุวรรณ	กรรมการตรวจสอบ	4/4

โดยมีผู้อำนวยการอันดับหนึ่ง ฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้มีการประชุมร่วมกับผู้บริหารระดับสูง ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี ตามวาระที่เกี่ยวข้อง รวม 4 ครั้ง ในจำนวนนี้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง เพื่อเป็นการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเพิ่มความโปร่งใสของรายงานทางการเงินให้กับบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดและแนวทางการปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สรุปได้ดังต่อไปนี้

### 1. รายงานทางการเงิน

สอบทานงบการเงินประจำไตรมาส และประจำปี ร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องโดยพิจารณาข้อมูลทางบัญชี การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และข้อกำหนดของทางการ รวมถึงการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำรายงานทางการเงิน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยมีความถูกต้องเชื่อถือได้ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และครบถ้วนทันเวลา และจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป

### 2. ระบบการควบคุมภายใน

สอบทานระบบการควบคุมภายใน ร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี เพื่อประเมินประสิทธิผลและความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการประเมินระบบการควบคุมภายในประจำปี 2559 ของบริษัท โดยทบทวนจากแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ตามแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยมีความเห็นว่าไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญจากการปฏิบัติงาน และระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเหมาะสมเพียงพอและมีประสิทธิผล

### 3. การปฏิบัติตามกฎหมาย

สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท โดยมีความเห็นว่า บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

### 4. การพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี

พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ และความเหมาะสมของค่าตอบแทนแล้ว จึงได้คัดเลือกผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทสำหรับปี 2560 โดยมีความเห็นว่าผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติงานด้วยความรู้ ความสามารถในการวิชาชีพ และมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน นอกจากนี้ผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์ หรือส่วนได้เสียใดๆ กับบริษัท และบริษัทย่อย

5. รายการที่เกี่ยวข้องกัน

พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยถือหลักความสมดุล ผลความโปร่งใส และการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และมีความเห็นว่าบริษัทได้ดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

6. การตรวจสอบภายใน

พิจารณาอนุมัติแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี 2560 ของฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งพิจารณาถึงหลักการตรวจสอบ โดยเน้นความเสี่ยง และสอบทานการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน พิจารณาความเพียงพอของทรัพยากรต่างๆ ต่อการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน ให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานและติดตามการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีนัยสำคัญ รวมทั้งเชิญฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องเข้าชี้แจงเกี่ยวกับการดำเนินการและผลการแก้ไขในประเด็นดังกล่าว โดยมีความเห็นว่า การตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ เหมาะสม และมีประสิทธิผลซึ่งจะช่วยส่งเสริมให้มีการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

7. การบริหารความเสี่ยง

สอบทานและประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ตลอดจนให้คำแนะนำและข้อเสนอแนะเพื่อนำไปปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของบริษัทให้สอดคล้องตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

8. การตรวจสอบจากผู้ถือหุ้นใหญ่

รับทราบผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบจากกลุ่มไคลส์ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท และติดตามการแก้ไขปรับปรุงตามข้อเสนอแนะจากการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส

9. การประเมินตนเอง

การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีความเห็นว่า การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบมีความเหมาะสมสอดคล้องตามแนวทางที่กำหนด อันจะช่วยส่งเสริมสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ

10. การต่อต้านการทุจริต

พิจารณาและสอบทานผลการประเมินตนเองของบริษัท จากแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน ตามแนวทางที่สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) กำหนด โดยมีความเห็นว่า ข้อมูลในแบบประเมินตนเองมีความถูกต้องและเพียงพอต่อการจัดส่งให้คณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) เพื่อวัตถุประสงค์ในการเข้าสู่กระบวนการรับรอง (Certification Process) ต่อไป

กล่าวโดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบอย่างเป็นอิสระ แสดงความเห็นอย่างตรงไปตรงมา มีความโปร่งใส ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีความเห็นว่า บริษัทได้จัดทำงบการเงินอย่างถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ สมเหตุสมผล มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมเพียงพอ และมีประสิทธิผลรวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างถูกต้องเหมาะสม มีความโปร่งใส มีจริยธรรมในการปฏิบัติงาน สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย



(นายประดิษฐ์ ศวสันตานนท์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ





## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ การเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปที่จะได้รับทราบข้อมูลที่แสดงฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานที่ถูกต้อง ทันเวลา และสมเหตุสมผล

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิ เป็นผู้สอบทานคุณภาพของงบการเงินและประเมินระบบการควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินของบริษัทได้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานอย่างถูกต้องในสาระสำคัญ

(ดร.อานวย วีรวรรณ)  
ประธานกิตติมศักดิ์

(นายโล จุน ลอง)  
ประธานกรรมการ

# ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลทั่วไป	
ข้อมูลบริษัท	
ชื่อบริษัท	: บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
สถานที่ตั้ง	: สำนักงานใหญ่ ชั้นที่ 24 อาคารสารคดีตึกขาวเวร เลขที่ 175 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 0-2679-6226, 0-2679-6262 โทรสาร 0-2679-6241-3 สาขาระยอง เลขที่ 6, 8 ซอยศูนย์การค้าสาย 3 ถนนสุขุมวิท ตำบลท่าประดู่ อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21000 โทรศัพท์ 0-3861-2185, 0-3861-7380, 0-3886-0153-5 โทรสาร 0-3886-0156 สาขาสุมทราคร เลขที่ 199/193-4 หมู่ที่ 3 ตำบลนาดี อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000 โทรศัพท์ 0-3444-6958-63 โทรสาร 0-3444-6964 สาขาพิษณุโลก เลขที่ 9/7-9 หมู่ที่ 5 ถนนสิงห์วัฒน์ ตำบลบ้านคลอง อำเภอเมืองพิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก 65000 โทรศัพท์ 0-5521-6566 โทรสาร 0-5528-2630 สาขาเชียงราย เลขที่ 478/4 -5 หมู่ 5 ตำบลริมกก อำเภอเมืองเชียงราย จังหวัดเชียงราย 57100 โทรศัพท์ 0-5316-6981-83 โทรสาร 0-5316-6984 สาขาขอนแก่น เลขที่ 161/7-8 หมู่ 5 ตำบลเมืองเก่า อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000 โทรศัพท์ 0-4346-7031-34 โทรสาร 0-4346-7030, 035 สาขาลพบุรี เลขที่ 941/18-19 ถนนชยางกูร ตำบลในเมือง อำเภอเมืองลพบุรี จังหวัดลพบุรี 34000 โทรศัพท์ 0-4531-1512-14 โทรสาร 0-4531-1524 สาขาลำปาง เลขที่ 108/7 ถนนไฮเวย์-ลำปาง-งาว ตำบลพระบาท อำเภอเมืองลำปาง จังหวัดลำปาง 52000 โทรศัพท์ 0-5482-1990-92 โทรสาร 0-5482-1993 สาขานครราชสีมา เลขที่ 1444/23-24 หมู่ 13 ตำบลจอหอ อำเภอเมืองนครราชสีมา จังหวัดนครราชสีมา 30310 โทรศัพท์ 0-4437-0267-68 โทรสาร 0-4437-0266 สาขาศรีสะเกษ เลขที่ 12/9-10 หมู่ที่ 2 ตำบลนาดี อำเภอเมืองศรีสะเกษ จังหวัดศรีสะเกษ 41000 โทรศัพท์ 0-4234-7594-96 โทรสาร 0-4234-7597 สาขามุกดาหาร เลขที่ 111/4 ถนนพิทักษ์สันติราษฎร์ ตำบลศรีบุญเรือง อำเภอเมืองมุกดาหาร จังหวัดมุกดาหาร 49000 โทรศัพท์ 0-4261-4045 -47 โทรสาร 0-4261-4048 สาขาสระแก้ว เลขที่ 354/78 ถนนสุวรรณศร ตำบลสระแก้ว อำเภอเมืองสระแก้ว จังหวัดสระแก้ว 27000 โทรศัพท์ 0-3742-1937-38 ,0-374-2998 โทรสาร 0-3742-1997
Homepage	: <a href="http://www.ask.co.th">www.ask.co.th</a>
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107546000393
ประเภทธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจหลักให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์
จำนวนและชนิดของหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	: หุ้นสามัญ 351,895,640 หุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)
มูลค่าที่ตราไว้	: 5 บาทต่อหุ้น
ข้อมูลอันดับเครดิต	: BBB+ แนวโน้มอันดับเครดิต คงที่ (จัดอันดับเครดิตโดย บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2559)



ข้อมูลบริษัทฯ	
ชื่อบริษัท	: บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลิส จำกัด (มหาชน)
สถานที่ตั้ง	: ชั้นที่ 10/1 อาคารสารคดีตึกยาวเวอร์ เลขที่ 175 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 0-2679-6226, 0-2679-6262 โทรสาร 0-2679-6241-3
ประเภทธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจให้บริการสินเชื่อสินเชื่อ สินเชื่อเช่าซื้อ และสินเชื่อแฟคตอริง เครื่องจักร และยานพาหนะ
จำนวนและชนิดของหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	: จำนวนหุ้นสามัญ 43,850,000 หุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)
มูลค่าที่ตราไว้	: 10 บาทต่อหุ้น
ข้อมูลอ้างอิง	
เลขานุการบริษัท	: นายคณัย ลาภาวิวัฒน์
สถานที่ติดต่อ	: ชั้นที่ 24 อาคารสารคดีตึกยาวเวอร์ เลขที่ 175 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ : 0-2679-6226 โทรสาร: 0-2679-6241-2
นายทะเบียนหลักทรัพย์	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
สถานที่ตั้ง	: 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ : 0-2009-9000 โทรสาร : 0-2009-9991
นายทะเบียนและตัวแทนชำระเงินทุนกู้	: ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
สถานที่ตั้ง	: 1222 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 0-2296-2000, 0-2683-1000 โทรสาร 0-2683-1304
	: ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
	: 44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 0-2626-7000, 0-2638-8000 โทรสาร 0-2657-3333
ผู้สอบบัญชี	: บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
สถานที่ตั้ง	: ชั้น 33 อาคารเลคซันดา เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์	: 0-2264-0777 โทรสาร : 0-2264-0789-90
ข้อมูลสำคัญอื่น	
-ไม่มี-	



# ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

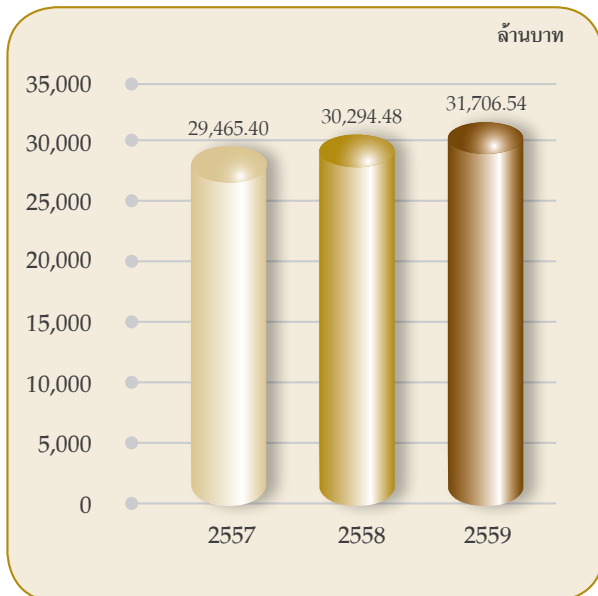
	2557	2558	2559
สินทรัพย์ (ล้านบาท)			
สินทรัพย์รวม	29,465.40	30,249.48	31,706.54
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	26,841.49	27,510.87	29,179.86
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	853.93	815.83	682.68
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง - สุทธิ	1,023.67	1,029.30	697.84
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ล้านบาท)			
หนี้สินรวม	25,342.78	25,902.49	27,128.20
ส่วนของผู้ถือหุ้น	4,122.63	4,346.99	4,578.34
ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)			
รายได้รวม	2,684.93	2,722.11	2,815.93
รายได้จากดอกเบี้ยเช่าซื้อ	2,225.63	2,218.63	2,305.92
รายได้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	92.85	109.66	88.74
รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน	68.03	78.77	65.00
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	649.84	694.40	737.72
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	267.54	270.01	379.79
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	926.30	903.98	830.63
กำไรสำหรับปี	671.00	680.61	706.68
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	671.00	680.61	706.15
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร			
อัตราดอกเบี้ยรับ <sup>1/</sup> (%)	8.37	8.25	8.18
อัตราดอกเบี้ยจ่าย <sup>1/</sup> (%)	3.78	3.63	3.22
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย (%)	4.59	4.62	4.96
อัตรากำไรสุทธิ (%)	24.99	25.00	25.10
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	17.31	16.41	16.16
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	1.91	1.93	2.01
มูลค่าทางบัญชีต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	11.72	12.35	13.01
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	59.17	68.00	69.76
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	1.10	1.30	1.35
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	2.31	2.29	2.29
อัตราการลงทุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.09	0.09	0.09
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	6.15	5.96	5.93
อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินกู้ (เท่า)	1.18	1.19	1.20
อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อที่หยุดรับรู้รายได้ต่อสินเชื่อรวม (%)	0.73	1.70	1.96
อัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อเงินให้สินเชื่อที่หยุดรับรู้รายได้ (%)	172.55	96.84	109.47

ที่มา : งบการเงินรวมของบริษัท เอเซียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี สำหรับปี 2557 - 2559

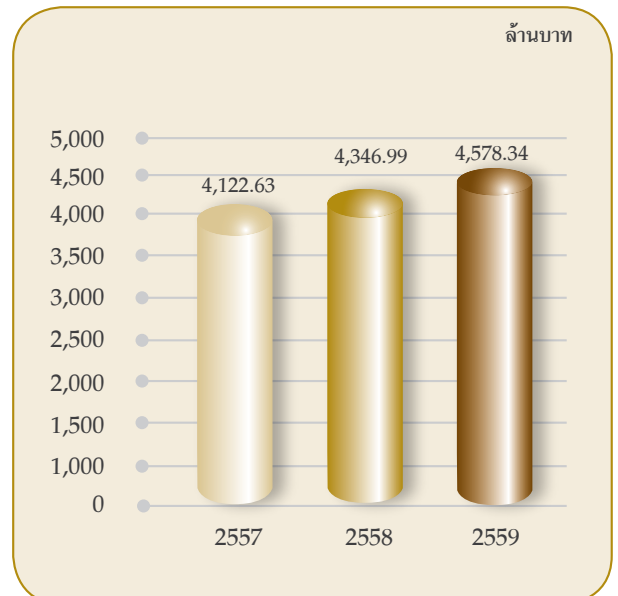
หมายเหตุ : <sup>1/</sup> ดอกเบียร์รับเป็นอัตรา Effective Rate และ ดอกเบียร์จ่ายรวมค่าธรรมเนียมการอาวัลและการค้ำประกันเงินกู้



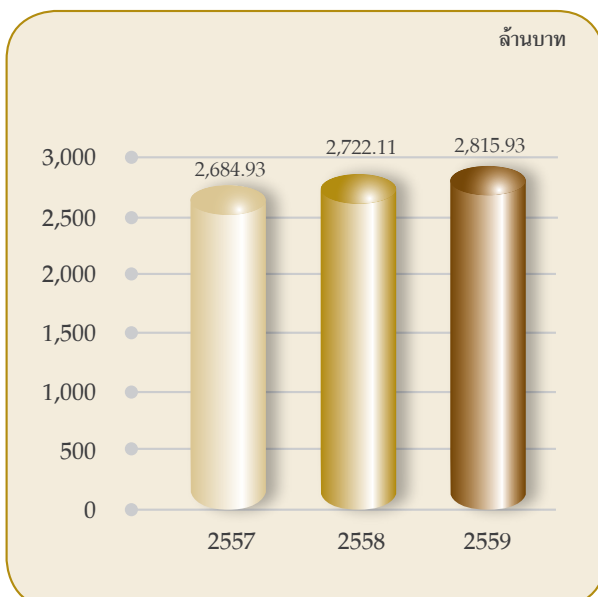
### สินทรัพย์รวม



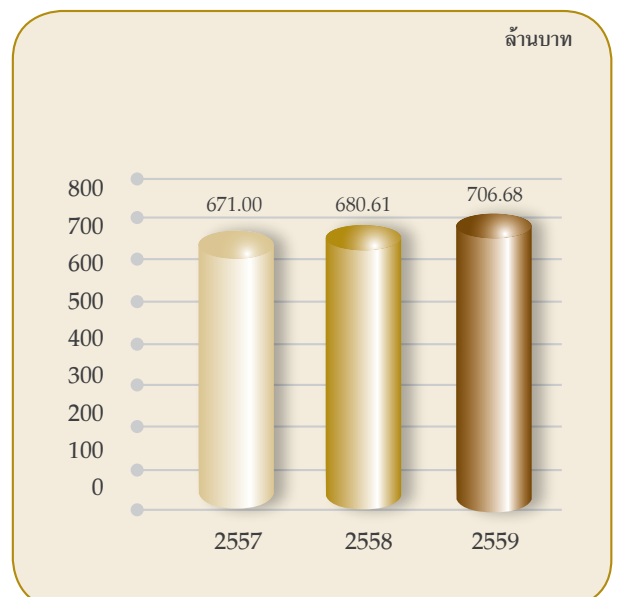
### ส่วนของผูถือหุ้น



### รายได้รวม



### กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม





# ASIA SERMKIJ LEASING PUBLIC COMPANY LIMITED

[www.ask.co.th](http://www.ask.co.th)







ASIA SERMKIJ LEASING PUBLIC COMPANY LIMITED

[www.ask.co.th](http://www.ask.co.th)



# นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

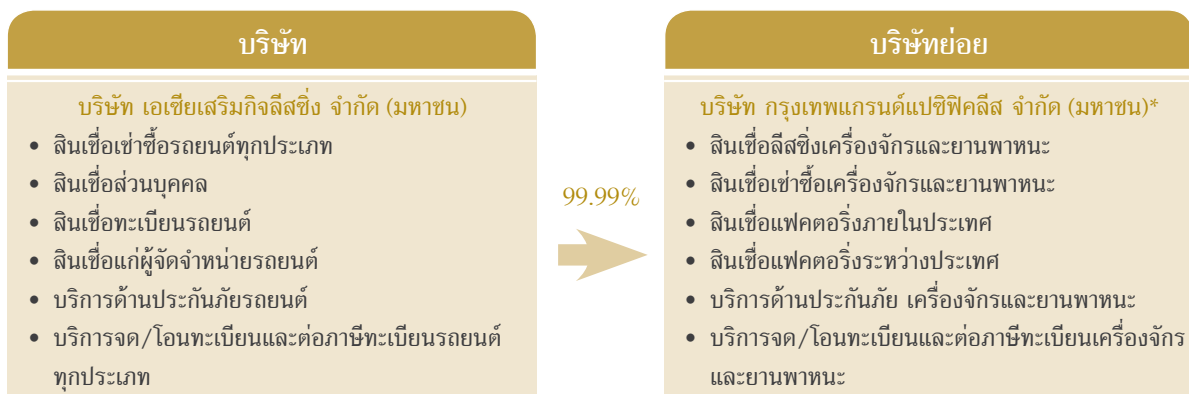
บริษัท เอเซียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ก่อตั้งขึ้นในปี 2527 โดยกลุ่มธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เพื่อดำเนินธุรกิจเช่าซื้อรถยนต์ทุกประเภท โดยเริ่มจากการให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ใหม่ทั้งหมดแก่ลูกค้าในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ต่อมาภายหลังบริษัทได้ขยายธุรกิจเข้าสู่การให้บริการเช่าซื้อรถยนต์ใช้แล้ว สินเชื่อส่วนบุคคล สินเชื่อแก่ผู้จัดจำหน่ายรถยนต์ สินเชื่อทะเบียนรถยนต์ (Sale and Hire Purchase Back Service: SHB Service) และให้บริการด้านอื่นๆ เช่น บริการจดทะเบียน และต่อภาษีทะเบียนรถยนต์ และบริการด้านประกันภัย เป็นต้น

ปัจจุบันบริษัทมีสาขา 11 สาขา ตั้งอยู่ที่จังหวัดระยอง จังหวัดสมุทรสาคร จังหวัดพิษณุโลก จังหวัดเชียงราย จังหวัดขอนแก่น จังหวัดอุบลราชธานี จังหวัดลำปาง จังหวัดนครราชสีมา จังหวัดอุดรธานี จังหวัดมุกดาหาร และสระแก้ว

บริษัทมีบริษัทย่อย 1 แห่ง คือ บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลีส จำกัด (มหาชน) (“บริษัทย่อย”) สำหรับบริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลีส จำกัด (มหาชน) นั้น ก่อนปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทในเดือนพฤษภาคม 2547 บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลีส จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัท โดยถือหุ้นร้อยละ 99.99 ต่อมาเมื่อบริษัทมีแผนเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กลุ่มผู้ถือหุ้นของบริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลีส จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างการถือหุ้นโดยเข้าถือหุ้นโดยตรงในบริษัท และดำเนินการให้บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลีส จำกัด (มหาชน) เข้าเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 1,759.50 ล้านบาท โดยเป็นทุนสามัญที่ชำระราคาแล้ว 351.90 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5.00 บาท รวมเป็นทุนชำระแล้ว 1,759.48 ล้านบาท โดยมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง (One Share One Vote)

## โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท



หมายเหตุ: บริษัทเข้าถือหุ้นในบริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลีส จำกัด (มหาชน) เมื่อเดือนพฤษภาคม 2547

## วิสัยทัศน์ (Vision) พันธกิจ (Mission) และคุณค่าของบริษัท (Corporate Value)

### วิสัยทัศน์ (Vision)

- ให้บริการทางการเงินเฉพาะด้าน ทั้งสินเชื่อเพื่อการบริโภคและสินเชื่อการค้าแก่บุคคลทั่วไปและธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม
- เป็นผู้นำในตลาดรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ที่ไม่ใช่รถกระบะ

### พันธกิจ (Mission)

- ค้นหาและตอบสนองต่อความพึงพอใจในด้านการเงิน เพื่อความสำเร็จและความเป็นอยู่ที่ดีของลูกค้า
- แสวงหาการเติบโตอย่างมั่นคง ในธุรกิจที่มีความเชี่ยวชาญ เพื่อความได้เปรียบทางการแข่งขันที่ยั่งยืน
- มุ่งมั่นในการสร้างประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

### คุณค่าของบริษัท (Corporate Value)

“สุดหัวใจให้บริการ (Service with Passion)” ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเชื่อที่ว่า “การถ่อมตน (Modesty) จะนำไปสู่ความเป็นหนึ่งเดียว (Harmony) และความซื่อสัตย์ (Honesty) สร้างความน่าเชื่อถือ (Credibility)”

- การถ่อมตน (Modesty) : นำมาซึ่งการพัฒนาอย่างสร้างสรรค์โดยไม่หยุดยั้ง
- ความเป็นหนึ่งเดียว (Harmony) : การทำงานร่วมกันเป็นทีม เสมือนหนึ่งครอบครัวเดียวกัน
- ความซื่อสัตย์ (Honesty) : มีความซื่อตรงด้วยความซื่อสัตย์จริง
- ความน่าเชื่อถือ (Credibility) : เป็นที่ไว้วางใจของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย



# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

## การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลัก 4 ประเภท ได้แก่ 1) ธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ 2) ธุรกิจสินเชื่อสี่ล้อ/เช่าซื้อ เครื่องจักรและยานพาหนะ 3) ธุรกิจแฟคตอริงภายในประเทศและแฟคตอริงระหว่างประเทศ และ 4) บริการอื่นๆ ได้แก่ บริการสินเชื่อส่วนบุคคล สินเชื่อทะเบียนรถยนต์ สินเชื่อแก่ผู้จัดจำหน่ายรถยนต์ บริการด้านประกันภัย บริการจด/โอนทะเบียนและต่อภาษีรถยนต์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

### 1. ธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์

บริษัทเป็นผู้ดำเนินธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ โดยให้บริการแก่กลุ่มลูกค้าบุคคลธรรมดาเป็นหลัก ทั้งที่เป็นรถยนต์ใหม่และรถยนต์ใช้แล้ว ซึ่งได้แก่ รถยนต์นั่งส่วนบุคคล และรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ เช่น รถกระบะ รถตู้ รถบรรทุก และรถแท็กซี่ เป็นต้น กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่อยู่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล รองลงมาเป็นกลุ่มลูกค้าที่อยู่ในเขต ภาคกลาง และภาคตะวันออก บริษัทเป็นสมาชิกของสมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทยและเป็นผู้ร่วมก่อตั้งสมาคมฯ โดยมีผู้บริหารของบริษัทท่านหนึ่งเป็นกรรมการ นอกจากนี้ บริษัทยังเป็นสมาชิกของบริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด (National Credit Bureau Co., Ltd.)

### 2. ธุรกิจการให้บริการสินเชื่อสี่ล้อ / เช่าซื้อเครื่องจักรและยานพาหนะ

บริษัทย่อยเริ่มดำเนินธุรกิจให้บริการสินเชื่อสี่ล้อ และสินเชื่อเช่าซื้อตั้งแต่ ปี 2532 โดยให้บริการแก่กลุ่มลูกค้านิติบุคคลเป็นหลัก สำหรับสินเชื่อสี่ล้อที่ให้บริการนั้นประกอบด้วยสัญญาเช่าการเงินและสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มลูกค้าของบริษัทย่อยส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการที่ตั้งอยู่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล โดยบริษัทย่อยเน้นให้บริการแก่กลุ่มอุตสาหกรรมขนาดกลาง และขนาดย่อมที่มีศักยภาพ เช่น อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า อุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ และอุตสาหกรรมบริการ เป็นต้น ทรัพย์สินที่บริษัทย่อยให้สินเชื่อ คือ เครื่องจักร อุปกรณ์ ยานพาหนะ ทั้งที่เป็นเครื่องจักรใหม่ และเครื่องจักรใช้แล้ว โดยเน้นเฉพาะเครื่องจักรที่การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีไม่รวดเร็วนัก มีความคงทน มีอายุการใช้งานนาน และมีสภาพคล่องสูง หรือ ยานพาหนะประเภทต่างๆ ทั้งรถยนต์ใหม่ และรถยนต์ใช้แล้ว ได้แก่ รถกระบะ รถตู้ และรถบรรทุก เป็นต้น ปัจจุบัน บริษัทย่อยเป็นสมาชิกของสมาคมสี่ล้อแห่งประเทศไทย

### 3. ธุรกิจการให้บริการสินเชื่อแฟคตอริง

สำหรับธุรกิจการให้บริการสินเชื่อแฟคตอริง บริษัทย่อยเริ่มให้บริการตั้งแต่ปี 2542 กลุ่มลูกค้าสินเชื่อแฟคตอริงส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อมที่มีความต้องการเงินทุนหมุนเวียนระยะสั้น และประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มการเติบโตดี มีผลประกอบการดี มีฐานะการเงินมั่นคง และมีความสามารถในการชำระหนี้ได้ตามกำหนด กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทย่อยสำหรับบริการประเภทนี้ ได้แก่ ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า อุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์และพลาสติก และอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ เป็นต้น ลักษณะการให้บริการของสินเชื่อแฟคตอริง จำแนกได้เป็น 2 รูปแบบใหญ่ๆ ได้แก่ สินเชื่อแฟคตอริงภายในประเทศ (Domestic Factoring) ซึ่งเป็นการรับซื้อสิทธิเรียกร้องในการรับเงินจากลูกหนี้การค้าของผู้ขายสินค้าและบริการที่มีคู่ค้า (ผู้ซื้อ) อยู่ภายในประเทศ กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อมในประเทศ และสินเชื่อแฟคตอริงระหว่างประเทศ (International Factoring) ซึ่งเป็นการรับซื้อสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้การค้าจากผู้ขายสินค้าและบริการที่มีคู่ค้า (ผู้ซื้อ) อยู่ในต่างประเทศ ทั้งนี้สินเชื่อแฟคตอริงระหว่างประเทศแบ่งออกเป็น 2 ประเภทหลัก คือ

- สินเชื่อแฟคตอริงเพื่อการนำเข้า (Import Factoring)

บริษัทย่อยให้บริการการค้าประกันความสามารถในการชำระเงินของผู้ซื้อ (ผู้นำเข้า) ต่อผู้ขายที่อยู่ต่างประเทศ หากผู้นำเข้าไม่สามารถชำระเงินค่าสินค้าและบริการภายหลังจากครบกำหนดชำระ 90 วัน บริษัทย่อยในฐานะผู้ค้าประกันต้องชำระเงินค่าสินค้าและบริการแทน โดยบริษัทย่อยจะทำการไล่เบี้ยจากผู้ซื้อ (ผู้นำเข้า) หรือผู้ค้าประกันของผู้ซื้อต่อไป ในกรณีที่ยังมีข้อโต้แย้งระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย บริษัทย่อยไม่ต้องรับผิดชอบชำระเงินค่าสินค้าและบริการจนกว่าข้อโต้แย้งดังกล่าวจะหมดไป

- สินเชื่อแฟคตอริงเพื่อการส่งออก (Export Factoring)

บริษัทย่อยเป็นตัวกลางในการติดต่อประสานงานกับผู้ให้บริการสินเชื่อแฟคตอริงเพื่อการนำเข้าของผู้นำเข้าที่อยู่ต่างประเทศซึ่งเป็นบริษัทคู่ค้าของผู้ส่งออกในประเทศ พร้อมบริการตรวจสอบฐานะของผู้นำเข้าในต่างประเทศผ่านผู้ให้บริการสินเชื่อแฟคตอริงเพื่อการนำเข้า และรับประกันหนี้ไม่สูญต่อผู้ส่งออก หากผู้นำเข้าในต่างประเทศไม่สามารถชำระเงินค่าสินค้าและบริการภายหลังจากครบกำหนดชำระ 90 วัน ผู้ให้บริการสินเชื่อแฟคตอริงเพื่อการนำเข้าของผู้นำเข้าที่อยู่ต่างประเทศจะชำระเงินค่าสินค้าและบริการให้กับบริษัทย่อยแทน เพื่อนำไปชำระเงินค่าสินค้าและบริการให้กับผู้ส่งออกต่อไป

ปัจจุบันบริษัทย่อยเป็นสมาชิกของสมาคมแฟคตอริงระหว่างประเทศ (Factors Chain International หรือ FCI)



#### 4. ธุรกิจการให้บริการสินเชื่อและการบริการอื่นๆ

บริษัทให้บริการสินเชื่อประเภทอื่น เช่น สินเชื่อบุคคล (Personal Loan) สินเชื่อทะเบียนรถยนต์ (Sale and Hire Purchase Back Service: SHB Service) และสินเชื่อแก่ผู้จัดจำหน่ายรถยนต์ (Floor Plan Financing) โดยสินเชื่อส่วนบุคคลเป็นบริการสินเชื่อพิเศษเฉพาะแก่กลุ่มลูกค้าชั้นดีของบริษัทที่มีความต้องการใช้เงิน บริษัทเริ่มให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลตั้งแต่ปี 2545

ตั้งแต่ปลายปี 2546 บริษัทเริ่มให้บริการสินเชื่อแก่ผู้จัดจำหน่ายรถยนต์ (Floor Plan Financing) สำหรับใช้เป็นแหล่งเงินทุนในการจัดซื้อรถยนต์เพื่อนำมาจำหน่าย และเพื่อช่วยเสริมสภาพคล่องให้แก่ผู้จัดจำหน่ายรถยนต์ โดยบริษัทเลือกให้การสนับสนุนเฉพาะผู้จัดจำหน่ายรถยนต์ที่เป็นผู้จัดหาลูกค้าสินเชื่อเข้าซื้อให้แก่บริษัท นอกจากนี้ตั้งแต่ปี 2556 บริษัทเริ่มให้บริการสินเชื่อทะเบียนรถยนต์ (SHB Service) ซึ่งเป็นการให้สินเชื่อแก่บุคคลที่เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์รถยนต์ที่ต้องการสินเชื่อเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน

บริษัทและบริษัทย่อยมีบริการอื่นๆ ได้แก่ บริการจด/โอนทะเบียนและต่อภาษีทะเบียนรถยนต์ และการให้บริการด้านประกันภัย เป็นต้น เพื่อการให้บริการอย่างครบวงจร

### โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย

โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อยตามประเภทการดำเนินงานธุรกิจในปี 2557 – 2559 สามารถจำแนกได้ดังนี้

ประเภทธุรกิจ	ดำเนินการโดย	ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
		ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินเชื่อเช่าซื้อ	บริษัทและบริษัทย่อย	2,225.63	82.89	2,218.63	81.50	2,305.92	81.89
สินเชื่อแฟคตอริง	บริษัทย่อย	92.85	3.46	109.66	4.03	88.74	3.15
สินเชื่อสินเชื่อ	บริษัทย่อย	68.03	2.53	78.77	2.89	65.00	2.31
รายได้อื่น <sup>1/</sup>	บริษัทและบริษัทย่อย	298.42	11.12	315.04	11.58	356.27	12.65
รวม		2,684.93	100.00	2,722.11	100.00	2,815.93	100.00

ที่มา : งบการเงินรวมของบริษัท เอเซียเสริมกิจสินเชื่อ จำกัด (มหาชน) ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ประจำปี 2557 – 2559

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> รายได้อื่น เช่น รายได้จากสินเชื่อส่วนบุคคล สินเชื่อแก่ผู้จัดจำหน่ายรถยนต์ รายได้จากค่าธรรมเนียมและบริการด้านทะเบียน รายได้จากค่าปรับล่าช้า รายได้จากการแนะนำลูกค้าเกี่ยวกับประกันภัย ดอกเบี้ยรับ เงินปันผลรับ และรายได้อื่น เป็นต้น

### ภาวะการแข่งขันทางธุรกิจ

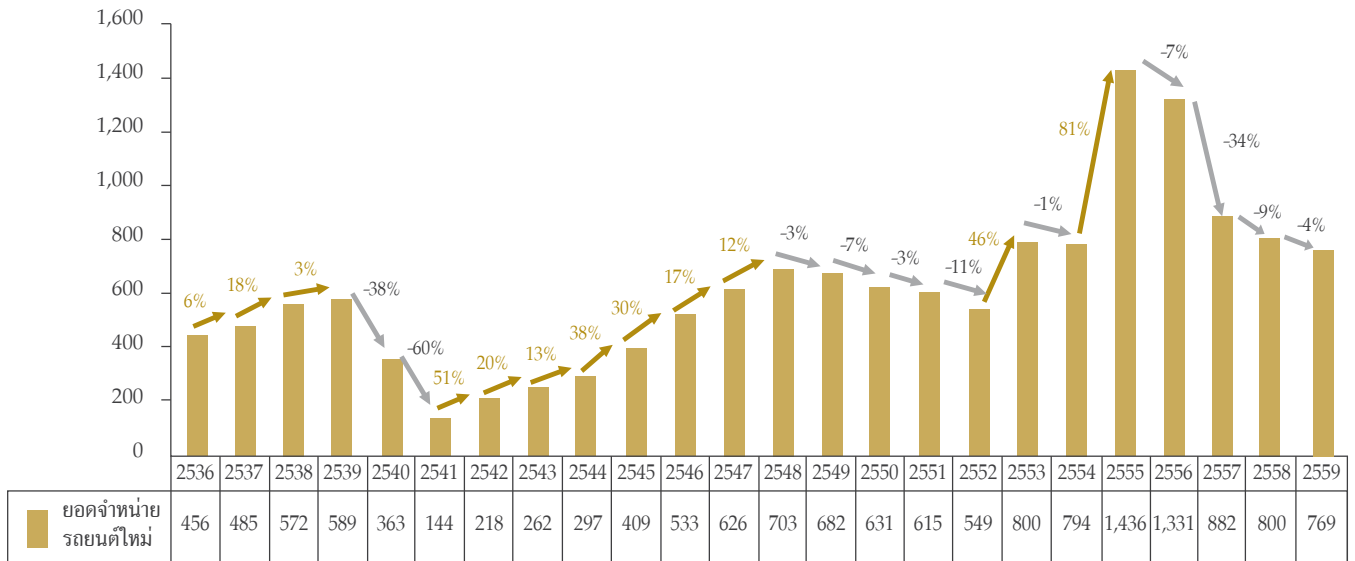
#### 1. การให้บริการสินเชื่อธุรกิจเช่าซื้อรถยนต์

สำหรับปี 2559 ยอดจำหน่ายรถยนต์ใหม่ในประเทศ มีจำนวน 768,788 คัน ลดลงจากปี 2558 ที่มีจำนวน 799,632 คัน หรือลดลงร้อยละ 3.86 ถึงแม้ว่าจะมีปัจจัยบวกทั้งจากการเบิกจ่ายเงินลงทุนจากภาครัฐรวมถึงการผลักดันและส่งเสริมการลงทุนของภาคเอกชน หากแต่ยังมีผลกระทบจากกำลังซื้อบางส่วนที่เกิดขึ้นล่วงหน้าจากการเร่งกำลังซื้อก่อนการปรับโครงสร้างภาษีสรรพสามิตรถยนต์ใหม่ในช่วงปลายปีที่ผ่านมา

สำหรับแนวโน้มในปี 2560 คาดว่าจะเพิ่มจากปีก่อนหน้าอยู่ที่ 800,000 คันจะมีปัจจัยบวกเพิ่มขึ้น จากการครบกำหนด 5 ปี โครงการรถยนต์คันแรก รวมถึงการส่งเสริมการลงทุนจากภาครัฐ

## ยอดจำหน่ายรถยนต์ภายในประเทศ ตั้งแต่ปี 2536 - 2559

หน่วย : พันคัน



### 2. การให้บริการสินเชื่อธุรกิจสี่ล้อ / ธุรกิจเช่าซื้อเครื่องจักรและยานพาหนะ:

ธุรกิจสี่ล้อ/ ธุรกิจเช่าซื้อเครื่องจักรและยานพาหนะเป็นธุรกิจมีลักษณะการขยายตัวตามสภาพเศรษฐกิจ กล่าวคือเมื่อสภาพเศรษฐกิจดีมีการขยายตัว ยอดสินเชื่อประเภทนี้ก็จะขยายตัวเช่นเดียวกัน ทั้งนี้เพื่อรองรับการลงทุนในการขยายธุรกิจสำหรับในปี 2559 ธุรกิจสี่ล้อยังคงปรับตัวไปตามสภาพเศรษฐกิจและความต้องการเครื่องจักรทดแทน แต่ทั้งนี้ มีปัจจัยที่กดดันภาวะเศรษฐกิจ คือปัญหาเศรษฐกิจโลกที่มีความไม่แน่นอน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อธุรกิจในปี 2560 แต่คาดว่าธุรกิจสี่ล้อยังคงจะสามารถขยายตัวเพิ่มขึ้นได้ แต่ในอัตราที่ไม่มากนัก โดยบริษัทย่อยจะเน้นกลยุทธ์การให้บริการที่แตกต่าง โดยการให้บริการที่มีคุณภาพ รวดเร็ว และยืดหยุ่น เพื่อสร้างความแตกต่างสำหรับกลุ่มลูกค้าในตลาดเฉพาะ (Niche Segments)

### 3. การให้บริการสินเชื่อธุรกิจแฟคตอริ่ง

เนื่องจากการให้บริการสินเชื่อแฟคตอริ่งเป็นแนวทางหนึ่งที่จะช่วยเพิ่มสภาพคล่องทางการเงินให้แก่ผู้ประกอบการ โดยผู้ประกอบการสามารถรับเงินสดล่วงหน้าจากการขายสินค้าและบริการเพื่อนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของกิจการ ส่งผลให้ธุรกิจแฟคตอริ่งได้รับความนิยมมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในช่วงที่เกิดภาวะหดตัวทางเศรษฐกิจทั่วโลก และส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจภายในประเทศทำให้สถาบันการเงินเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อมากขึ้น เมื่อธุรกิจแฟคตอริ่งได้รับความนิยมมากขึ้น การแข่งขันในธุรกิจแฟคตอริ่งจึงทวีความรุนแรงทั้งในด้านการให้บริการและราคา ผู้ให้บริการสินเชื่อแฟคตอริ่งจะแข่งขันโดยพยายามเสนออัตราดอกเบี้ยต่ำ เพื่อเป็นการจูงใจให้กับลูกค้า และเสนอบริการที่หลากหลาย ครบวงจร และรวดเร็ว เพื่ออำนวยความสะดวกให้ลูกค้าสามารถเบิกเงินสดล่วงหน้าไปใช้หมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจได้อย่างรวดเร็ว

อย่างไรก็ตาม จากการที่บริษัทย่อยมีบริการด้านสินเชื่อแฟคตอริ่งที่ครอบคลุมทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศ มีนโยบายให้สินเชื่อที่มีคุณภาพ โดยคำนึงถึงคุณภาพและฐานะการเงินของผู้ขายสินค้าและบริการและลูกหนี้การค้าของผู้ขายสินค้าและบริการ มีขั้นตอนและระบบในการจัดการโอนสิทธิเรียกร้องที่ถูกต้องและชัดเจน รวมทั้งเลือกสนับสนุนเฉพาะธุรกิจที่มีศักยภาพและมีความเสี่ยงต่ำ และสินเชื่อที่ให้บริการเป็นสินเชื่อประเภทมีสิทธิในการไล่เบี้ย (with recourse) เกือบทั้งหมด ทำให้บริษัทย่อยมีศักยภาพในการแข่งขันในตลาด

# ปัจจัยความเสี่ยง

## 1. ความเสี่ยงจากความไม่สอดคล้องของระยะเวลาการให้สินเชื่อกับเงินกู้ยืม

เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยคิดอัตราดอกเบี้ยสำหรับลูกค้าเช่าซื้อและลีสซิ่งอยู่ในอัตราคงที่ (Fixed Rate) ตลอดอายุสัญญา ในขณะที่เงินกู้ยืมของบริษัทและบริษัทย่อยบางส่วนมีต้นทุนเงินกู้ยืมขึ้นลงตามอัตราดอกเบี้ยในตลาด จึงอาจทำให้บริษัทเกิดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยโดยเฉพาะถ้าอัตราดอกเบี้ยเพิ่มสูงขึ้น อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดจากการรับชำระคืนหนี้ของลูกค้าหนี้เฉลี่ยร้อยละ 41.04 ของยอดลูกหนี้ทั้งหมดในปี 2558 และร้อยละ 40.30 ของยอดลูกหนี้ทั้งหมดในปี 2559 ทำให้สามารถนำเงินดังกล่าวไปให้สินเชื่อแก่ลูกค้าสินเชื่อรายใหม่ในอัตราดอกเบี้ยที่สูงขึ้นได้

สำหรับความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทางการเงิน ซึ่งเกิดจากการที่เงินกู้ยืมส่วนหนึ่งของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้น และอาจทำให้มีความเสี่ยงจากการถูกเรียกชำระคืนเงินกู้หรือจากการที่เจ้าหนี้สถาบันการเงินไม่ต่ออายุเงินกู้ยืมหลังจากครบกำหนด อย่างไรก็ตาม เงินกู้ยืมระยะสั้นเหล่านี้ ส่วนหนึ่งให้กู้ยืมโดยสถาบันการเงินซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท จึงมีความเสี่ยงของการถูกเรียกคืนเงินกู้ยืม โดยที่ผ่านมารวมถึงช่วงวิกฤตเศรษฐกิจปี 2540 บริษัทและบริษัทย่อยไม่เคยประสบปัญหาเรื่องแหล่งเงินกู้และความเพียงพอของเงินทุนหมุนเวียน เนื่องจากไม่เคยถูกเรียกชำระคืนเงินกู้ระยะสั้นหรือไม่ต่ออายุเงินกู้ยืมเมื่อครบกำหนด อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดหาวงเงินสินเชื่อเพิ่มเติมจากสถาบันการเงินอื่นๆ ในประเทศ รวมถึงจัดหาแหล่งเงินทุนอื่นเพิ่มเติม เช่น ตลาดทุน และตลาดตราสารหนี้ เป็นต้น ซึ่งจะสามารถช่วยลดความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทางการเงินลงได้

## 2. ความเสี่ยงด้านการตลาดและการแข่งขัน

เนื่องจากยอดการให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ของบริษัทมีความสัมพันธ์สอดคล้องกับยอดขายรถยนต์ภายในประเทศ และเมื่อพิจารณาโครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย พบว่า ณ สิ้นปี 2559 รายได้หลักของบริษัทและบริษัทย่อยเกิดจากการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ ประมาณร้อยละ 81.89 ของรายได้รวม บริษัทและบริษัทย่อยจึงอาจมีความเสี่ยงจากการแข่งขันที่ทวีความรุนแรง และความเสี่ยงจากการหดตัวของอุตสาหกรรมยานยนต์

อย่างไรก็ตาม การที่บริษัทและบริษัทย่อยเสนอบริการที่มีคุณภาพ การรักษฐานลูกค้าเดิม และขยายฐานลูกค้าใหม่เพิ่มเติม การพิจารณาลินเชื่ออย่างรัดกุมทุกขั้นตอน และการมีมาตรการควบคุมดูแลการชำระเงินของลูกค้า โดยยังคงรักษาระดับปริมาณการให้สินเชื่อ พร้อมทั้งเน้นนโยบายการเพิ่มสัดส่วนของบริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ประเภทอื่นๆ ซึ่งยังไม่ได้รับผลกระทบจากการชะลอตัวของอุตสาหกรรมยานยนต์ เช่น ลินเชื่อเช่าซื้อรถโดยสาร และเพิ่มรายได้ค่าธรรมเนียมจากการให้บริการต่างๆ เป็นต้น ซึ่งจะช่วยเพิ่มโอกาสในการทำกำไรให้แก่บริษัทและบริษัทย่อย

## 3. ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อรถยนต์ใช้แล้ว

การให้สินเชื่อเช่าซื้อในกลุ่มรถยนต์ใช้แล้วมีความเสี่ยงที่สูงกว่ากลุ่มรถยนต์ใหม่แต่ก็ให้ผลตอบแทนที่สูงกว่า ปัจจุบันผู้ซื้อรถยนต์ที่มีกำลังซื้อน้อยมีโอกาสนในการซื้อรถยนต์มากขึ้นเนื่องจากความยืดหยุ่นในการให้สินเชื่อของคู่แข่งในตลาดมีสูงเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการให้สินเชื่อรถยนต์ใช้แล้ว บริษัทจะให้สินเชื่อรถยนต์ใช้แล้วแก่รถประเภทที่ได้รับความนิยม มีอายุการใช้งานได้ยาวนานและมีสภาพคล่องสูง ซึ่งสามารถขายต่อได้ง่ายและได้ราคาดี มีกระบวนการอนุมัติสินเชื่อรถยนต์ใช้แล้วอย่างเข้มงวดและรัดกุม มีความสัมพันธ์ที่ดีกับเจ้าหน่ายรถยนต์ใช้แล้วจำนวนมาก โดยจะเลือกดำเนินธุรกิจกับตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ใช้แล้วที่มีฐานะการเงินมั่นคง มีความซื่อสัตย์สุจริต และเสนอขายรถยนต์ใช้แล้วที่มีคุณภาพได้มาตรฐานในราคาที่เหมาะสม ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากคุณภาพของรถยนต์ใช้แล้วที่ไม่ได้มาตรฐาน รวมทั้งช่วยสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้า ทั้งนี้ บริษัทมีทีมงานที่มีประสบการณ์ในการทำการตลาดสินเชื่อรถยนต์ใช้แล้ว ซึ่งมีความเชี่ยวชาญในการประเมินราคารถยนต์และตรวจสอบสภาพรถยนต์ใช้แล้วโดยเฉพาะ จึงช่วยให้การวิเคราะห์สินเชื่อมีความถูกต้องแม่นยำ อีกทั้งพนักงานยังมีประสบการณ์ด้านการดูแล ติดตามและเร่งรัดหนี้ โดยที่ผ่านมามีบริษัทไม่มีความเสียหายอันเกิดจากความผิดพลาดในการประเมินสภาพรถยนต์ใช้แล้วที่ให้เช่าซื้ออย่างมีนัยสำคัญ

#### 4. ความเสี่ยงด้านสินเชื่อไม่ก่อให้เกิดรายได้

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อไม่ก่อให้เกิดรายได้เป็นความเสี่ยงหนึ่งที่สามารถเกิดขึ้นจากการให้สินเชื่อ ดังนั้น ผู้ให้บริการสินเชื่อต้องมีพนักงานที่มีคุณภาพ มีระบบการอนุมัติสินเชื่อที่ดี รวมถึงมีระบบการควบคุมและติดตามสินเชื่อที่รัดกุมอย่างเพียงพอ บริษัทและบริษัทย่อยมีมาตรการในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวอันประกอบด้วย การคัดเลือกพนักงานและลูกค้าที่มีคุณภาพ การอนุมัติสินเชื่อที่เข้มงวดและรัดกุม การควบคุมและติดตามหนี้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยยังเน้นการคัดเลือกทรัพย์สินที่มีสภาพคล่องและได้รับความนิยม หากลูกหนี้ไม่สามารถชำระหนี้คืน จะสามารถขายทรัพย์สินดังกล่าวได้รวดเร็วและมีกำไรจากการขายทรัพย์สิน หรือหากเกิดผลขาดทุน ก็มีจำนวนไม่มากนัก อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่มูลค่าจากการขายทรัพย์สินที่ยึดมามีจำนวนไม่เพียงพอกับมูลหนี้คงค้าง บริษัทและบริษัทย่อยสามารถติดตามและฟ้องร้องดำเนินคดีเพื่อเรียกร้องมูลหนี้ส่วนที่เหลือจากลูกหนี้ได้ จากนโยบายในการดำเนินธุรกิจข้างต้นทำให้บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านสินเชื่อไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) ในเกณฑ์ต่ำมาโดยตลอด โดย ณ สิ้นปี 2558 คิดเป็นร้อยละ 1.70 ของลูกหนี้คงเหลือทั้งหมด และ ณ สิ้นปี 2559 คิดเป็นร้อยละ 1.96 ของลูกหนี้คงเหลือทั้งหมด นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยยังมีนโยบายในการติดตามหนี้ที่ได้ตัดหนี้สูญแล้ว ซึ่งสามารถเรียกเก็บเงินและติดตามสืบหาหลักทรัพย์อื่นของลูกหนี้ได้บางส่วน

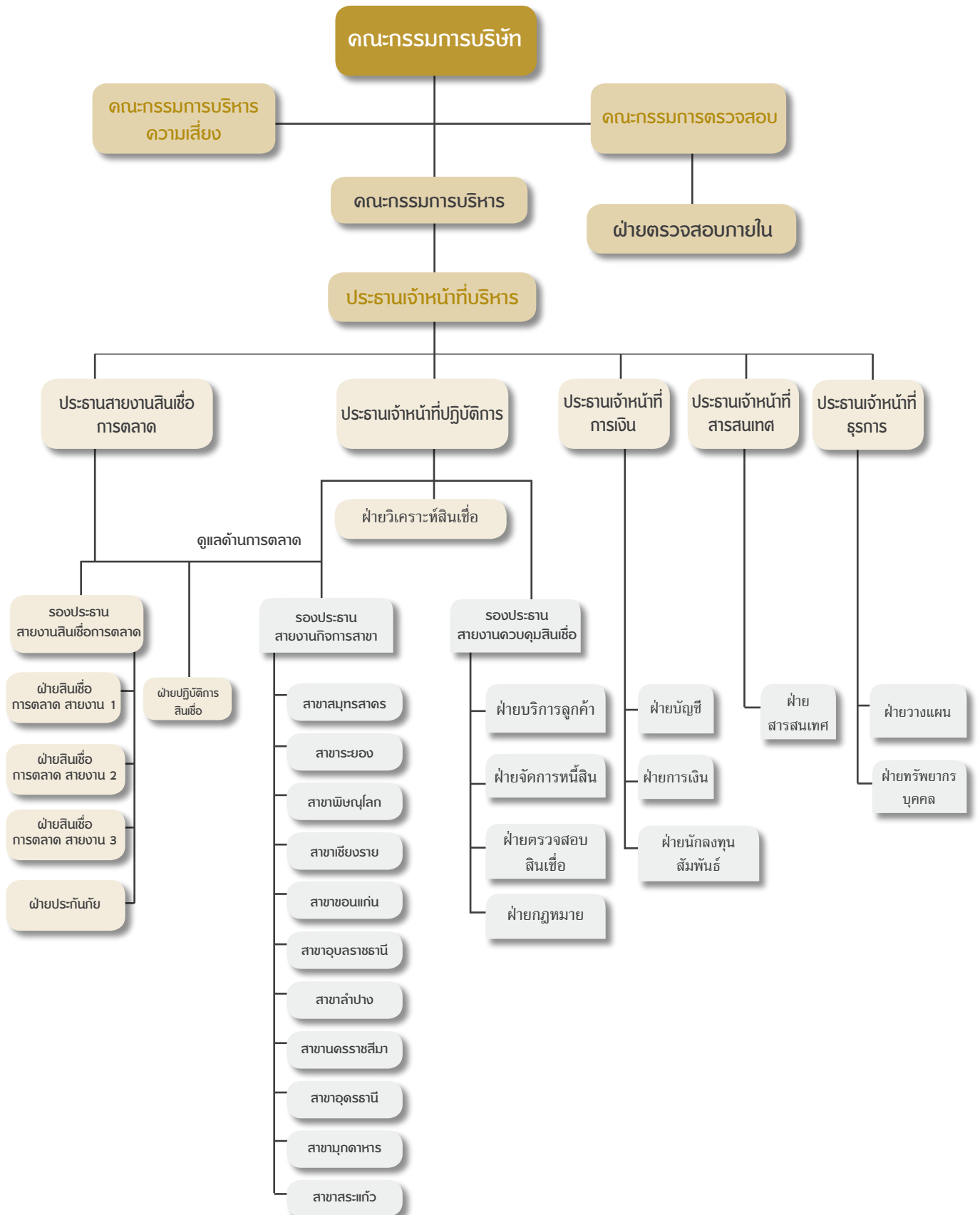
#### 5. ความเสี่ยงจากบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 25.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผู้ถือหุ้นกลุ่มคู (Koo's Group) ซึ่งเป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ ถือหุ้นรวมกันจำนวน 170,636,891 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 48.49 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท จึงทำให้กลุ่มคูสามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมดไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องกฎหมายหรือข้อบังคับซึ่งบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้

อย่างไรก็ตาม บริษัท ได้แต่งตั้งกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 5 ท่าน และกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่ตรวจสอบและพิจารณาเพื่อให้รายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นไปตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รวมทั้งมีความโปร่งใส และตรวจสอบได้

# โครงสร้างการจัดการและการถือหุ้น

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 สรุปได้ดังนี้



## โครงสร้างการถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 สรุปได้ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	กลุ่มคู <sup>1/</sup>	170,636,891	48.49
	Chailease Finance Co., Ltd.	128,837,659	36.61
	Chailease International Company (Malaysia) Limited	40,698,000	11.57
	Mr. Koo, John-Lee	1,101,232	0.31
2.	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	25,856,326	7.35
3.	กองทุนเปิดบัวหลวงสิริผลบรรษัทภิบาล	16,573,020	4.71
4.	นายชาติรี โสภณพนิช	11,436,607	3.25
5.	กองทุนเปิดบัวหลวงสิริผลบรรษัทภิบาลเพื่อการเลี้ยงชีพ	11,176,684	3.18
6.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	10,196,392	2.90
7.	นายอนันต์ ะวีแสงสุรย์	6,950,000	1.97
8.	กองทุนเปิดบัวหลวงธณคม	5,790,852	1.64
9.	กองทุนเปิดบัวหลวง Small-Mid Cap เพื่อการเลี้ยงชีพ	4,175,740	1.19
10.	บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)	3,209,648	0.91
	<b>รวมผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก</b>	<b>266,002,160</b>	<b>75.59</b>
	ผู้ถือหุ้นอื่น	85,893,480	24.41
	<b>รวม</b>	<b>351,895,640</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> ผู้ถือหุ้นกลุ่มคู (Koo's Group) จากสาธารณรัฐไต้หวัน

## คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	ดร.อานวย วีรวรรณ	ประธานกิตติมศักดิ์
2.	นายโล จุน ลอง	ประธานกรรมการ
3.	นายลี ทยวน อี <sup>1/</sup>	กรรมการบริหาร
4.	นายเลี้ยว อิง จื้อ	กรรมการ
5.	นายเชน ฟง ลอง	กรรมการ
6.	นายหลี่ หลง เทา <sup>1/</sup>	กรรมการ
7.	นายเทียนทวิ สระตันต์	กรรมการ
8.	นางปฎิมา ชวลิต	กรรมการอิสระ
9.	นายประดิษฐ์ ศวัสตนานนท์	ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ
10.	นายอนันต์ ศวัสตนานนท์	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ
11.	รศ. ดร. สุปรียา ควรเดชะคุปต์	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ
12.	นายเกษม อาคเนย์สุวรรณ	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ

หมายเหตุ : นายคณัย ลาภาวิวัฒน์ ดำรงตำแหน่ง เลขานุการคณะกรรมการบริษัท/ เลขานุการบริษัท

<sup>1/</sup> ประชุมคณะกรรมการบริษัท เอเชียเสริมกิจสีซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2559 มีมติแต่งตั้ง นายลี ทยวน อี เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการบริหาร และนายหลี่ หลง เทา เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการโดยมีผลวันที่ 1 มิถุนายน 2559



บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยบริษัทกำหนดให้กรรมการมีหน้าที่ต้องเข้าประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง เว้นแต่กรณีที่มีเหตุจำเป็น การประชุมคณะกรรมการแต่ละครั้งมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า และมีการพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ บริษัทจัดให้มีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการทุกท่านได้ทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการมีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ในการประชุมคณะกรรมการแต่ละครั้ง ประธานกรรมการมีหน้าที่จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ เพื่อให้ฝ่ายจัดการสามารถเสนอเรื่องและสามารถอภิปรายปัญหาสำคัญได้อย่างรอบคอบโดยทั่วกัน รวมทั้งให้มีการจัดบันทึกการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วนเป็นลายลักษณ์อักษรและจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการ เพื่อให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

กรรมการทุกท่านได้ใช้เวลาเพื่อเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง เว้นแต่เหตุจำเป็นทำให้ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ทั้งนี้ ในปี 2559 กรรมการและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแต่ละท่านเข้าร่วมการประชุม ดังนี้

รายชื่อ	จำนวนการเข้าร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)			รายชื่อ	จำนวนการเข้าร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)	
	คณะกรรมการ		คณะกรรมการ			
	บริษัท	ตรวจสอบ	บริษัท		ตรวจสอบ	
ดร. อำนวย วีรวรรณ	0/5	-	นายเทียนทวี สระตันต์	5/5	-	
นายโล จุน ลอง	5/5	-	นางปฎิมา ชวลิต	5/5	-	
นายลี ทยวน อี <sup>1/</sup>	2/2	-	นายประดิษฐ์ ศวัสตนานนท์	5/5	4/4	
นายเลียว อิง จี๊	4/5	-	นายอนันต์ ศวัสตนานนท์	3/5	4/4	
นายเซน ฟง ลอง	5/5	-	รศ. ดร. สุปรียา ควระเดชะคุปต์	5/5	4/4	
นายหลี หลง เทา <sup>1/</sup>	0/2	-	นายเกษม อาคเนย์สุวรรณ	5/5	4/4	
นายเซน ยิง ฮุย (ลาออก)	3/3	-	*นายเจิน เจ้อ จี๊ (ลาออก)	0/3	-	

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> ประชุมคณะกรรมการบริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2559 มีมติแต่งตั้ง นายลี ทยวน อี เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการบริหาร และนายหลี หลง เทา เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการโดยมีผลวันที่ 1 มิถุนายน 2559

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- 1) บริหารจัดการให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมาย รวมทั้งมีอำนาจกระทำการใดๆ ตามที่ได้ระบุไว้ในหนังสือบริคณห์สนธิหรือที่เกี่ยวกับการดังกล่าวภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และจะต้องมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนได้มาตรฐานและโปร่งใส
- 2) มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการให้สินเชื่อ (Credit Approval) ค่าใช้จ่ายทั่วไปที่ฝ่ายบริหารยังไม่มียกยอกำหนดไว้ (Non-Policy Expenses) และการจัดซื้อ การขายทรัพย์สินที่ฝ่ายบริหารยังไม่มียกยอกำหนดไว้หรือที่มีใช่เป็นธุรกรรมปกติ (Buying & Selling of Non-Policy Assets) การจัดทำแผนธุรกิจและงบประมาณประจำปีของบริษัท ตลอดจนนโยบายหรือการบริหารงานอื่นใดที่ฝ่ายบริหารยังไม่ได้กำหนดไว้หรือที่อยู่นอกขอบอำนาจของคณะกรรมการบริหาร ซึ่งได้เสนอเพื่อขออนุมัติโดยคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ภายในอำนาจ และ/หรือ วงเงินที่คณะกรรมการบริษัทได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 3) คณะกรรมการอาจแต่งตั้งกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควรโดยให้มีอำนาจหน้าที่บริหารจัดการบริษัท ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทก็ได้ เว้นแต่จะมีข้อบังคับของบริษัทกำหนดห้ามไม่ให้คณะกรรมการมีอำนาจดังกล่าวระบุไว้โดยชัดแจ้ง
- 4) กรรมการต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในทางหุ้นส่วนสามัญหรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในทางหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชนหรือบริษัทมหาชนจำกัดอื่นใดที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าเพื่อประโยชน์ของกรรมกรนั้นเอง หรือประโยชน์ของผู้อื่นเว้นแต่ได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้งกรรมการผู้นั้น

- 5) กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า ในกรณีที่กรรมการมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใด ๆ ที่บริษัททำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี โดยระบุข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลักษณะของสัญญา คู่สัญญา และส่วนได้เสียของกรรมการในสัญญานั้น หรือในกรณีที่กรรมการถือหุ้นหรือหุ้นกู้หรือหลักทรัพย์อื่นใดในบริษัทหรือบริษัทในเครือเพิ่มขึ้นหรือลดลงในระหว่างรอบปีบัญชี
  - 6) กรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใดเรื่องหนึ่งไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
  - 7) ในกรณีที่การลงมติในที่ประชุมมีคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมมีเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
  - 8) กำหนดให้บริษัทมีระบบการควบคุมและตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลโดยจัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นผู้ติดตามและดำเนินการร่วมและประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องโดยยึดหลักจริยธรรมทางธุรกิจ นอกจากนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่คณะกรรมการนั้น ต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ทั้งนี้ รายละเอียดข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการของบริษัท มีรายละเอียดตามส่วนโครงสร้างการจัดการและการถือหุ้น ทั่วข้อข้อมูลคณะกรรมการและผู้บริหาร

## คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะผู้บริหารของบริษัท มีจำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	ดร.อานวย วีรรณ	ประธานกิตติมศักดิ์
2.	นายโล จุน ลอง	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3.	นายลี ทยวน อี <sup>1/</sup>	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
4.	นายคณัย ลาภาวิวัฒน์	เลขานุการคณะกรรมการ/ เลขานุการบริษัท/ ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน
5.	นายศรายุทธ์ ชัยสวัสดิ์	ประธานเจ้าหน้าที่สารสนเทศ/ รักษาการประธานเจ้าหน้าที่ธุรการ
6.	นายชนม์พิเชฐ ตันตติกิตติปัญญา	ประธานสายงานสินเชื่อการตลาด

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> ประชุมคณะกรรมการบริษัท เอเชียเสริมกิจสีซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2559 มีมติแต่งตั้ง นายลี ทยวน อี เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการโดยมีผลวันที่ 1 มิถุนายน 2559

ทั้งนี้ รายละเอียดข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการของบริษัท มีรายละเอียดตามส่วนโครงสร้างการจัดการและการถือหุ้น ทั่วข้อข้อมูลคณะกรรมการและผู้บริหาร

## เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2555 เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2555 ได้แต่งตั้งให้ นายคณัย ลาภาวิวัฒน์ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่รับผิดชอบและดูแลงานในส่วนของเลขานุการบริษัท ให้เป็นไปตามมาตรา 89/15 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - 1.1. ทะเบียนกรรมการ
  - 1.2. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
  - 1.3. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
3. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

ทั้งนี้ ข้อมูลเลขานุการบริษัท มีรายละเอียดตามส่วนโครงสร้างการจัดการและการถือหุ้น ทั่วข้อข้อมูลคณะกรรมการและผู้บริหาร

## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

บริษัทได้จัดให้มีคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคำตอบแทนที่ให้กรรมการอยู่ในระดับที่เหมาะสมและจูงใจพอที่จะสามารถรักษากรรมการที่มีความรู้ความสามารถและมีคุณภาพดีไว้ได้ รวมทั้งอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมและเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย บริษัทไม่มีนโยบายจ่ายคำตอบแทนกรรมการที่เกินควร สำหรับคำตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการ และนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด โดยเชื่อมโยงกับผลประกอบการของบริษัท และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

ปัจจุบันบริษัทมีคำตอบแทนกรรมการคือคำตอบแทนรายเดือน เบี้ยประชุมซึ่งจ่ายเฉพาะกรรมการตรวจสอบและกรรมการบุคคลภายนอก และโบนัสซึ่งพิจารณาจ่ายให้แก่กรรมการตามผลประกอบการของบริษัท สำหรับการกำหนดคำตอบแทนของบริษัทไม่ได้ผ่านคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน เนื่องจากปัจจุบันบริษัทยังไม่มีคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน อย่างไรก็ตาม การกำหนดคำตอบแทนคณะกรรมการได้ผ่านการพิจารณาอย่างรอบคอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาเปรียบเทียบอ้างอิงจากกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน และการเติบโตของผลกำไรของบริษัท

ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้นครั้งที่ 32/2559 เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2559 ได้มีมติอนุมัติคำตอบแทนกรรมการประจำปี 2559 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ตำแหน่ง	คำตอบแทนรายเดือน	ค่าเบี้ยประชุม (ต่อครั้ง)	โบนัส (ผลประกอบการปี 2558)
ประธานกิตติมศักดิ์	40,000 บาท	-	-
ประธานกรรมการ	40,000 บาท	-	-
ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	40,000 บาท	6,000 บาท	280,000 บาท
กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ/ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	30,000 บาท	6,000 บาท	210,000 บาท
กรรมการอื่นๆ	20,000 บาท	-	-

- คำตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2559 มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	คำตอบแทนกรรมการ (บาท)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	โบนัส (บาท)	รวม
ดร. อำนวย วีรวรรณ	ประธานกิตติมศักดิ์	480,000	-	-	480,000
นายโล จุน ลอง	ประธานกรรมการ	480,000	-	-	480,000
นายลี ทยวน อี <sup>1/</sup>	กรรมการบริหาร	140,000	-	-	140,000
นายเลียว อิง จื้อ	กรรมการ	240,000	-	-	240,000
นายเซิน ฟง ลอง	กรรมการ	240,000	-	-	240,000
นายหลี่ หลง เทา <sup>1/</sup>	กรรมการ	140,000	-	-	140,000
นายเทียนทวิ สระคันต์	กรรมการ	360,000	30,000	210,000	600,000
นางปฎิมา ขวลิต	กรรมการอิสระ	360,000	30,000	210,000	600,000
นายประดิษฐ์ ศวัสตนานนท์	ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	480,000	30,000	280,000	790,000
นายอนันต์ ศวัสตนานนท์	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	360,000	18,000	210,000	588,000
รศ. ดร. สุปรียา ควรเดชะคุปต์	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	360,000	30,000	210,000	600,000
นายเกษม อาคเนย์สุวรรณ	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	360,000	30,000	210,000	600,000
นายเซิน ยิง สุย (ลาออก)	กรรมการบริหาร	100,000	-	-	100,000
นายเงิน เจือ จี (ลาออก)	กรรมการ	100,000	-	-	100,000
รวม		4,200,000	168,000	1,330,000	5,698,000

สรุปค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2558 - 2559 มีรายละเอียดดังนี้

ประเภทค่าตอบแทน	2558		2559	
	จำนวน (คน)	จำนวน (บาท)	จำนวน (คน)	จำนวน (บาท)
ค่าตอบแทนกรรมการ	13	4,200,000	14	4,200,000
เบี้ยประชุม	6	198,000	6	168,000
โบนัส	5	1,040,000	6	1,330,000
รวมค่าตอบแทนทั้งหมด	13	5,438,000	14	5,698,000

- ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัท

ประเภทค่าตอบแทน	2558		2559	
	จำนวน (คน)	จำนวน (บาท)	จำนวน (คน)	จำนวน (บาท)
เงินเดือนและโบนัส	7	48.77	6	48.30
สวัสดิการอื่น ๆ เช่น เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินประกันสังคม เป็นต้น	7	3.22	6	2.97
รวม	7	51.99	6	51.27

การจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการ และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยเชื่อมโยงกับผลประกอบการของบริษัท และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

## บุคลากร

จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย แบ่งตามสายงานหลัก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีรายละเอียดดังนี้

สายงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน)	
	บริษัท	บริษัทย่อย
1. ผู้บริหาร	6	2
2. ฝ่ายสินเชื่อการตลาด	173	60
3. ฝ่ายปฏิบัติการสินเชื่อ	17	16
4. ฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อ	-	20
5. ฝ่ายควบคุมสินเชื่อ	93	10
6. ฝ่ายกิจการสาขา	103	-
7. ฝ่ายบัญชี	20	7
8. ฝ่ายการเงิน	10	6
9. ฝ่ายสารสนเทศ	35	2
10. ฝ่ายวางแผน	3	3
11. ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและเลขานุการ	20	3
12. ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	1	-
13. ฝ่ายตรวจสอบภายใน	6	-
รวม	487	129

## ค่าตอบแทนที่ให้กับพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ประเภทค่าตอบแทน	ปี 2558		ปี 2559	
	จำนวน (คน)*	ล้านบาท*	จำนวน (คน)*	ล้านบาท*
เงินเดือนและโบนัส	586	346.83	610	365.89
สวัสดิการอื่น ๆ เช่น เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าน้ำมัน ค่าโทรศัพท์ ประกันสังคม ค่ารักษาพยาบาล เงินรางวัล				
พนักงานปฏิบัติการด้านสินเชื่อและติดตามหนี้สิน เป็นต้น	586	76.00	610	86.28
รวม	586	422.83	610	452.17

หมายเหตุ : \* ปี 2558 ไม่รวมผู้บริหารจำนวน 7 ท่าน, \* ปี 2559 ไม่รวมผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน

ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

## นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญในการพัฒนาพนักงาน เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ประสิทธิภาพการทำงาน คุณภาพของการให้บริการ อันจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานจริง โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายในการส่งเสริมให้พนักงานได้ฝึกฝนและพัฒนาตนเอง อย่างสม่ำเสมอให้เหมาะสมตามแต่ละสายงาน ทั้งระดับผู้บริหารซึ่งจะเน้นทักษะในเรื่องของการบริหารงานและด้านจิตวิทยา และระดับปฏิบัติงานซึ่งจะเน้นในเรื่องของทักษะและเทคนิคในการปฏิบัติงาน เพื่อให้พนักงานได้เรียนรู้และฝึกทักษะตามคำแนะนำของผู้เชี่ยวชาญที่มีประสบการณ์ในแต่ละสายงาน ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดให้มีการฝึกอบรมขึ้นภายในบริษัท โดยเชิญวิทยากรที่มีความรู้ทั้งจากภายในบริษัทและบริษัทย่อยหรือจากภายนอกตามความเหมาะสมกับหัวข้อที่จัดให้มีการพัฒนา รวมทั้ง บริษัทและบริษัทย่อยมีการส่งพนักงานเข้ารับการฝึกอบรมจากสถาบันภายนอกด้วย โดยในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดให้มีการอบรมทั้งเป็นการจัดอบรมภายใน และเข้าร่วมอบรมจากสถาบันภายนอกแก่พนักงานและผู้บริหาร รวมทั้งสิ้น 70 ครั้ง โดยเป็นการจัดอบรมภายใน 43 ครั้ง ครอบคลุมเนื้อหาเกี่ยวกับการสนับสนุนการทำงานของบริษัท รวมทั้งเพิ่มทักษะ ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท และอบรมภายนอก 27 ครั้ง

ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการพัฒนาพนักงาน 0.90 ล้านบาทในปี 2558 และ 0.91 ล้านบาทในปี 2559 โดยมีจำนวน ชั่วโมงอบรมเฉลี่ยในปี 2559 เท่ากับ 21.33 ชั่วโมง/คน/ปี



## ข้อมูลคณะกรรมการและผู้บริหาร

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้บริหารผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการของบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2559

ดร. อำนวย วีรรณ	ประธานกิตติมศักดิ์
อายุ	(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 3 พฤษภาคม 2542
ประสบการณ์ทำงาน	84 ปี
2556 - ปัจจุบัน	ปริญญาเอก สาขาบริหารธุรกิจ University of Michigan, U.S.A.
2556 - ปัจจุบัน	
2547 - 2556	ประธานกิตติมศักดิ์ บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2547 - 2556	ประธานกิตติมศักดิ์ บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลีส จำกัด (มหาชน)
2542 - 2556	ประธานกรรมการบริหาร บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2542 - 2556	ประธานกรรมการบริหาร บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลีส จำกัด (มหาชน)
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	ประธานกรรมการ บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 18/2547 จากสมาคม
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	17 ปี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร	ไม่มี
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2559 เทียบกับปี 2558	1. ประธานกิตติมศักดิ์ บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลีส จำกัด (มหาชน)
	ไม่มี
	ไม่เปลี่ยนแปลง (มีจำนวนคงเหลือเท่ากับ 2,079,168 หุ้น หรือคิดเป็น
	ร้อยละ 0.59 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท)



## นายไฉ จุน ลอง

## ประธานกรรมการ/ ประธานกรรมการบริหาร/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

อายุ

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

ประสบการณ์ทำงาน

2556 - ปัจจุบัน

2556 - ปัจจุบัน

2542 - ปัจจุบัน

2542 - ปัจจุบัน

2555 - 2556

2555 - 2556

2542 - 2556

2542 - 2556

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2559 เทียบกับปี 2558

(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 3 พฤษภาคม 2542

65 ปี

ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ University of Santa Clara, U.S.A.

ประธานกรรมการ/ ประธานกรรมการบริหาร/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

ประธานกรรมการ/ ประธานกรรมการบริหาร/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลีส จำกัด (มหาชน)

กรรมการ บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

กรรมการ บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลีส จำกัด (มหาชน)

รองประธานกรรมการ/ รองประธานกรรมการบริหาร  
บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

รองประธานกรรมการ/ รองประธานกรรมการบริหาร  
บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิค ลีส จำกัด (มหาชน)

กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

กรรมการผู้จัดการ บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลีส จำกัด (มหาชน)

หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 22/2547

จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย Director Certification Program  
รุ่นที่ 48/2547 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

17 ปี

ไม่มี

1. ประธานกรรมการ/ ประธานกรรมการบริหาร/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลีส จำกัด (มหาชน)

2. กรรมการ บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลีส จำกัด (มหาชน)

ไม่มี

ไม่เปลี่ยนแปลง (มีจำนวนคงเหลือเท่ากับ 183,651 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.05  
ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท)



## นายลี หยวน อี

## กรรมการบริหาร/ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ

อายุ 52 ปี	(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2559
ประสบการณ์ทำงาน	Master of Business Administration, Utah State University
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บริษัท เอเชียเสรีมกิจสตีลซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ บริษัท เอเชียเสรีมกิจสตีลซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคส์ จำกัด (มหาชน)
2555 - 2559	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคส์ จำกัด (มหาชน)
2553 - 2555	Head of Real Estate Department, Chailease Group
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	ไม่มี
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	1 ปี
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	1. กรรมการ บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคส์ จำกัด (มหาชน)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร	ไม่มี
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2559 เทียบกับปี 2558	ไม่มี

## นายเลี้ยว อิง จื้อ

## กรรมการ

อายุ

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

ประสบการณ์ทำงาน

2554 - ปัจจุบัน

2559 - ปัจจุบัน

2559 - ปัจจุบัน

2558 - ปัจจุบัน

2558 - ปัจจุบัน

2558 - ปัจจุบัน

2558 - ปัจจุบัน

2558 - ปัจจุบัน

2558 - ปัจจุบัน

2555 - ปัจจุบัน

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2559 เทียบกับปี 2558

(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2551  
53 ปี

ปริญญาเอก Ph.D. Candidate, Harvard University, U.S.A.

กรรมการ บริษัท เอเซียเวิลด์มิกซ์ จำกัด (มหาชน)

Director, Chailease Engine Lease Finance Corp.

Shareholder representative, Chailease Royal Leasing Plc.

Director, Chailease International Investment Corp.

Director, Chailease International Company (UK) Limited.

Director, CL Capital Management Company Limited.

Director, CLJ Investment Partners Company Limited.

Director, Chailease International Finance (Cambodia) Plc.

Director, Chailease Berjaya Credit Sdn. Bhd.

Chief Strategy Officer, Chailease Holding Co., Ltd.

ไม่มี

9 ปี

ไม่มี

1. Director, Chailease Engine Lease Finance Corp.
2. Shareholder representative, Chailease Royal Leasing Plc.
3. Director, Chailease International Investment Corp.
4. Director, Chailease International Company (UK) Limited.
5. Director, CL Capital Management Company Limited.
6. Director, CLJ Investment Partners Company Limited.
7. Director, Chailease International Finance (Cambodia) Plc.
8. Director, Chailease Berjaya Credit Sdn. Bhd.
9. Chief Strategy Officer, Chailease Holding Co., Ltd.

ไม่มี

ไม่มี



## นายเชน ฟง ลอง

## กรรมการ

อายุ 61 ปี

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

ประสบการณ์ทำงาน

2542 - ปัจจุบัน

2542 - ปัจจุบัน

2559 - ปัจจุบัน

2558 - ปัจจุบัน

2558 - ปัจจุบัน

2558 - ปัจจุบัน

2558 - ปัจจุบัน

2557 - ปัจจุบัน

2557 - ปัจจุบัน

2557 - ปัจจุบัน

2556 - ปัจจุบัน

2556 - ปัจจุบัน

2556 - ปัจจุบัน

2556 - ปัจจุบัน

2555 - ปัจจุบัน

2555 - ปัจจุบัน

2554 - ปัจจุบัน

2554 - ปัจจุบัน

2554 - ปัจจุบัน

2551 - ปัจจุบัน

2550 - ปัจจุบัน

2550 - ปัจจุบัน

2550 - ปัจจุบัน

2552 - 2557

2551 - 2557

2543 - 2557

2554 - 2556

2549 - 2556

(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 3 พฤษภาคม 2542

ปริญญาโท สาขาการจัดการ Massachusetts Institute of Technology (MIT), U.S.A.

กรรมการ บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

กรรมการ บริษัท กรุงเทพมหานครแปซิฟิคลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

Chairman, Innovation Energy Integration Co., Ltd.

Director, Chailease International Company (UK) Limited.

Director, CL Capital Management Company Limited.

Director, CLJ Investment Partners Company Limited.

Chairman, Chailease Energy Integration Co., Ltd.

Chairman, Finance (B.V.I.) Co., Ltd.

Director, My Leasing (B.V.I.) Corp.

Director, Chailease International Financial Services Co., Ltd.

Director, Chailease International (B.V.I.) Corp.

Director, Golden Bridge (B.V.I.) Corp.

Director, My Leasing (Mauritius) Corp.

Chairman, Chailease Cloud Service Co., Ltd.

Chairman, Jirong Real Estate Co., Ltd.

Chairman, Chailease Finance International Corp.

Chairman, Fina Finance and Trading Co., Ltd.

Chairman, Chailease Specialty Finance Co., Ltd.

Chairman and President, Chailease Holding Co., Ltd.

Chairman, Chailease International Corp.

Chairman, Chailease Finance Co., Ltd.

Director, Grand Pacific Holdings Corp.

Chairman, Chailease International Finance Co. Ltd.

Chairman and President, Chailease Consumer Finance Co., Ltd.

Chairman, Chailease Auto Service Co., Ltd.

Director, Chailease Consumer Finance Co., Ltd.

Chairman, Chailease Insurance Brokers Co., Ltd.

Chairman of Control Committee, Chailease International Leasing Co., Ltd. (Vietnam)

ไม่มี

17 ปี

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

## นายเชน ฟง ลอง (ต่อ)

## กรรมการ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

1. กรรมการ บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลิส จำกัด (มหาชน)
2. Chairman, Innovation Energy Integration Co., Ltd.
3. Director, Chailease International Company (UK) Limited.
4. Director, CL Capital Management Company Limited.
5. Director, CLJ Investment Partners Company Limited.
6. Chairman, Chailease Energy Integration Co., Ltd.
7. Chairman, Finance (B.V.I.) Co., Ltd.
8. Director, My Leasing (B.V.I.) Corp.
9. Director, Chailease International Financial Services Co., Ltd.
10. Director, Chailease International (B.V.I.) Corp.
11. Director, Golden Bridge (B.V.I.) Corp.
12. Director, My Leasing (Mauritius) Corp.
13. Chairman, Chailease Cloud Service Co., Ltd.
14. Chairman, Jirong Real Estate Co., Ltd.
15. Chairman, Chailease Finance International Corp.
16. Chairman, Fina Finance and Trading Co., Ltd.
17. Chairman, Chailease Specialty Finance Co., Ltd.
18. Chairman and President, Chailease Holding Co., Ltd.
19. Chairman, Chailease International Corp.
20. Chairman, Chailease Finance Co., Ltd.
21. Director, Grand Pacific Holdings Corp.
22. Chairman, Chailease International Finance Co. Ltd.

ไม่มี

ไม่เปลี่ยนแปลง (มีจำนวนคงเหลือเท่ากับ 236,028 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.07 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2559 เทียบกับปี 2558



## นายหลี่ หลง เทา

## กรรมการ

อายุ 61 ปี

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

ประสบการณ์ทำงาน

2559 - ปัจจุบัน

2559 - ปัจจุบัน

2558 - ปัจจุบัน

2558 - ปัจจุบัน

2557 - ปัจจุบัน

2556 - ปัจจุบัน

2556 - ปัจจุบัน

2556 - ปัจจุบัน

2552 - 2556

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2559 เทียบกับปี 2558

(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2559

Bachelor of Statistics, Cheng Kung University

กรรมการ บริษัท เอเชียเสริมกิจสีซึ่ง จำกัด (มหาชน)

Controller, Innovation Energy Integration Co., Ltd

Controller, Chailease Energy Integration Co., Ltd.

Director, Chailease Finance Co., Ltd.

Director, Chailease Credit Service Co., Ltd.

Director, Chailease Specialty Finance Co., Ltd.

Director, Fina Finance & Trading Co., Ltd

Chief Risk Officer, Chailease Holding Company Limited

Executive Vice President, Chailease Holding Company Limited

ไม่มี

1 ปี

ไม่มี

1. Controller, Innovation Energy Integration Co., Ltd

2. Controller, Chailease Energy Integration Co., Ltd.

3. Director, Chailease Finance Co., Ltd.

4. Director, Chailease Credit Service Co., Ltd..

5. Director, Chailease Specialty Finance Co., Ltd.)

6. Director, Fina Finance & Trading Co., Ltd.

7. Chief Risk Officer, Chailease Holding Company Limited

ไม่มี

ไม่มี



## นายเทียนวิ สะตันดี

## กรรมการ

อายุ	ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 18 มิถุนายน 2530
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	68 ปี ปริญญาโท สาขาการจัดการ Arthur D. Little Management Education Institute, U.S.A.
ประสบการณ์ทำงาน	
2530 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2542 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลิส จำกัด (มหาชน)
2535 - 2558	กรรมการบริหาร บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2542 - 2558	กรรมการบริหาร บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลิส จำกัด (มหาชน)
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 22/2547 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย Director Certification Program รุ่นที่ 48/2547 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	29 ปี
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	1. กรรมการ บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลิส จำกัด (มหาชน)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร	ไม่มี
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2559 เทียบกับปี 2558	ไม่มี

## นางปฎิมา ชวลิต

## กรรมการอิสระ

อายุ	ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 29 กรกฎาคม 2536
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	57 ปี ปริญญาตรี สาขาทฤษฎีบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประสบการณ์ทำงาน	
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2536 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2542 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลิส จำกัด (มหาชน)
2551 - ปัจจุบัน	Senior Vice President สายทรัพยากรบุคคล ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย Director Certification Program รุ่นที่ 48/2547 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	23 ปี
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	1. Senior Vice President สายทรัพยากรบุคคล ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	1. กรรมการ บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลิส จำกัด (มหาชน)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร	ไม่มี
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2559 เทียบกับปี 2558	ไม่เปลี่ยนแปลง (มีจำนวนคงเหลือเท่ากับ 164,628 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.05 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท)

## นายประดิษฐ์ ศวัสตนานนท์

อายุ

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

ประสบการณ์ทำงาน

2547 - ปัจจุบัน

2558 - ปัจจุบัน

2547 - ปัจจุบัน

2543 - ปัจจุบัน

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2559 เทียบกับปี 2558

## ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 18 มิถุนายน 2547  
68 ปี

ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Central State University, Oklahoma, U.S.A.

ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง  
จำกัด (มหาชน)

ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ บริษัท อนุาศิริ จำกัด (มหาชน)

กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ บริษัท ไทยฟิล์ม อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)

กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ บริษัทหลักทรัพย์ เคจีไอ จำกัด (มหาชน)

หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย Director Certification Program

รุ่นที่ 3/2543 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หลักสูตร Audit Committee Program รุ่นที่ 3/2547

จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หลักสูตร Chief Financial Officer Certification Program รุ่นที่ 1/2547

จากสมาคมนักบัญชี และผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

หลักสูตร Improving the Quality of Financial Reporting รุ่นที่ 4/2549

จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หลักสูตร Monitoring the Quality of Financial Reporting รุ่นที่ 5/2550

จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function รุ่นที่ 5/2551

จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and

Risk Management รุ่นที่ 2/2551

จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หลักสูตร Role of the Compensation Committee รุ่นที่ 6/2551

จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หลักสูตร Advance Audit Committee Program รุ่นที่ 13/2556

จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่นที่ 4/2556

จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries

รุ่นที่ 1/2557 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

12 ปี

1. ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ บริษัท อนุาศิริ จำกัด (มหาชน)

2. กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ บริษัท ไทยฟิล์ม อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)

3. กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ บริษัทหลักทรัพย์ เคจีไอ จำกัด (มหาชน)

ไม่มี

พี่ชายนายอนันต์ ศวัสตนานนท์

ไม่เปลี่ยนแปลง (มีจำนวนคงเหลือเท่ากับ 91,800 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.03

ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท)

## นายอนันต์ สวัสดิ์นันทน์

## กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ

อายุ	ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 18 มิถุนายน 2547
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	65 ปี Commerce Course, The Institute of Foreign Languages Business Development & Management Course, U.S.A.
ประสบการณ์ทำงาน	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ บริษัท เอเชียเสริมกิจสิทธิ์ จำกัด (มหาชน)
2547 - ปัจจุบัน	Executive Vice Chairman, Shanghai Kinghill Co., Ltd. Pudong P.R.O.C.
2541 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ, Star of Andaman Co., Ltd.
2541 - ปัจจุบัน	หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 38/2548
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	12 ปี
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	1. Executive Vice Chairman, Shanghai Kinghill Co., Ltd. Pudong P.R.O.C. 2. กรรมการผู้จัดการ, Star of Andaman Co., Ltd.
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร	น้องชายนายประดิษฐ์ สวัสดิ์นันทน์
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2559 เทียบกับปี 2558	ไม่เปลี่ยนแปลง (มีจำนวนคงเหลือเท่ากับ 76,500 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.02 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท)

## รศ. ดร. สุปรียา คอระเคชะคุปต์

## กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ

อายุ	ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 2 มิถุนายน 2549
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	63 ปี ปริญญาเอก สาขาเศรษฐศาสตร์ University of Hawaii, U.S.A.
ประสบการณ์ทำงาน	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ บริษัท เอเชียเสริมกิจสิทธิ์ จำกัด (มหาชน)
2549 - ปัจจุบัน	ผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษ คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
2556 - ปัจจุบัน	รองศาสตราจารย์ ภาควิชาเศรษฐศาสตร์ คณะเศรษฐศาสตร์
2529 - ปัจจุบัน	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
2555 - 2556	ประธานคณะกรรมการดำเนินงานโครงการหลักสูตรนานาชาติ
	สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์การประกอบการ ภาคพิเศษ
	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
2550 - 2556	ประธานสาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ธุรกิจ คณะเศรษฐศาสตร์
	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
2553 - 2555	กรรมการ คณะกรรมการสลากกินแบ่งรัฐบาล
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 56/2549
	จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
	หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย Director Certification Program
	รุ่นที่ 97/2550 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
	หลักสูตร Financial Statements for Directors รุ่นที่ 10/2553
	จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย



## รศ. ดร. สุปรียา ควระเดชะคุปต์ (ต่อ)

## กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (ต่อ)

หลักสูตร การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของ  
รัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 7 จากสถาบันพัฒนากรรมการและ  
ผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ สถาบันพระปกเกล้า

หลักสูตร Audit Committee Effectiveness ปี 2555

จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่นที่ 4/2556

ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง  
(บยป.) รุ่นที่ 5 ปี 2557 ของวิทยาลัยการยุติธรรมทางปกครอง  
สำนักงานศาลปกครอง

หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries  
รุ่นที่ 7/2558 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หลักสูตร Chartered Director Class รุ่นที่ 9/2558

จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

9 ปี

ไม่มี

ไม่มี

ไม่มี

ไม่เปลี่ยนแปลง (มีจำนวนคงเหลือเท่ากับ 91,800 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.03  
ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท) รวมการถือหลักทรัพย์โดยผู้เกี่ยวข้อง

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2559 เทียบกับปี 2558

## นายเกษม อาดเนย์สุวรรณ

## กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ

อายุ

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 24 มีนาคม 2552

68 ปี

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

ปริญญาโท สาขาบัญชี Roosevelt University, U.S.A.

ประสบการณ์ทำงาน

2552 - ปัจจุบัน

กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ บริษัท เอเชียเสริมกิจสึซซิ่ง จำกัด (มหาชน)  
กรรมการ BNH Medical Center Co., Ltd.

2543 - 2559

Vice President-Internal Audit and Compliance Department  
บริษัท บางกอกแอร์เวย์ส จำกัด

2556 - 2558

Assistant Vice President- Finance บริษัท บางกอกแอร์เวย์ส จำกัด

2540 - 2555

หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 79/2552

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย Director Certification Program  
รุ่นที่ 127/2553 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP)  
รุ่นที่ 4/2556 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

8 ปี

ไม่มี

ไม่มี

ไม่มี

ไม่มี

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2559 เทียบกับปี 2558

## นายदनัย ลาภาวิวัฒน์

## เลขานุการคณะกรรมการ/ เลขานุการบริษัท/ ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน

อายุ	53 ปี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน San Diego State University, U.S.A.
ประสบการณ์ทำงาน	
2556 - ปัจจุบัน	เลขานุการคณะกรรมการ บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลิส จำกัด (มหาชน)
2555 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2547 - ปัจจุบัน	เลขานุการคณะกรรมการ บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2546 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2546 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลิส จำกัด (มหาชน)
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย Director Certification Program รุ่นที่ 48/2547 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หลักสูตรเลขานุการบริษัท รุ่นที่ 50/2556 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร	ไม่มี
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2559 เทียบกับปี 2558	ไม่เปลี่ยนแปลง (มีจำนวนคงเหลือเท่ากับ 153,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.04 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท)

## นายตรายุทธ์ ชัยสวัสดิ์

## ประธานเจ้าหน้าที่สารสนเทศ/ รักษาการประธานเจ้าหน้าที่ธุรการ

อายุ	53 ปี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประสบการณ์ทำงาน	
2547 - ปัจจุบัน	รักษาการประธานเจ้าหน้าที่ธุรการ บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2545 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่สารสนเทศ บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2545 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่สารสนเทศ/ รักษาการประธานเจ้าหน้าที่ธุรการ บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลิส จำกัด (มหาชน)
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย Director Certification Program รุ่นที่ 48/2547 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร	ไม่มี
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2559 เทียบกับปี 2558	ไม่เปลี่ยนแปลง (มีจำนวนคงเหลือเท่ากับ 84,150 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.02 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท)



## นายชนม์พิษณุ ดันติกิตติกัญญ์

## ประธานสายงานสินเชื่อการตลาด

อายุ 64 ปี

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

ประสบการณ์ทำงาน

2549 – ปัจจุบัน

2537 – 2549

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2559 เทียบกับปี 2558

ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประธานสายงานสินเชื่อการตลาด บริษัท เอเชียเซริมกิสส์ซิ่ง จำกัด (มหาชน)

ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไปอาวุโส บริษัท เอเชียเซริมกิสส์ซิ่ง จำกัด (มหาชน)

หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย Director Certification Program

รุ่นที่ 132/2553 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ไม่มี

ไม่มี



## สรุปการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

ชื่อ	หุ้นสามัญ (หุ้น)				
	ณ สิ้นปี 2558		ณ สิ้นปี 2559		เปลี่ยนแปลง
	ทางตรง	ทางอ้อม	ทางตรง	ทางอ้อม	
กรรมการ					
1. ดร. อำนวย วีรวรรณ	2,079,168	-	2,079,168	-	-
2. นายโล จุน ลอง	183,651	-	183,651	-	-
3. นายลี หยวน อี	-	-	-	-	-
4. นายเลี้ยว อิง จ้อ	-	-	-	-	-
5. นายเซน ฟง ลอง	236,028	-	236,028	-	-
6. นายหลี่ หลง เทา	-	-	-	-	-
7. นายเทียนทวิ สระตันต์	-	-	-	-	-
8. นางปฐิมา ชวลิต	164,628	-	164,628	-	-
9. นายประดิษฐ ศวัสตนานนท์	91,800	-	91,800	-	-
10. นายอนันต์ ศวัสตนานนท์	76,500	-	76,500	-	-
11. รศ. ดร. สุปรียา ควรเดชะคุปต์	-	91,800 <sup>1/</sup>	-	91,800 <sup>1/</sup>	-
12. นายเกษม อาคเนย์สุวรรณ	-	-	-	-	-
ผู้บริหาร					
1. นายคณัย ลาภาวิวัฒน์	153,000	-	153,000	-	-
2. นายศรายุทธ์ ชัยสวัสดิ์	84,150	-	84,150	-	-
3. นายชนม์พิเชฐ ตันตีกิตติภิญโญ	-	-	-	-	-

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> ถือหุ้นโดยพลตำรวจเอกพิชิต ควรเดชะคุปต์ ในฐานะคู่สมรส

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลตามความเหมาะสมของสถานการณ์ในอัตราที่เหมาะสม โดยพิจารณาจากผลประกอบการ สภาพการเงินและเศรษฐกิจ บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 แต่ไม่เกินกว่าร้อยละ 70 ของจำนวนเงินที่สามารถจ่ายได้ภายหลังบริษัทมีกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน และได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ รวมถึงภาระผูกพันต่างๆ ของบริษัทเป็นที่เรียบร้อยแล้วในแต่ละปี ยกเว้นบริษัทมีความจำเป็นในการนำเงินดังกล่าวไปลงทุนเพื่อหารายได้เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทที่กำหนดห้ามมิให้จ่ายเงินปันผลจากเงินประเภทอื่นนอกจากกำไร รวมทั้งกรณีที่บริษัทยังมียอดขาดทุนสะสมอยู่ก็ห้ามมิให้จ่ายเงินปันผล

เงินปันผลให้แบ่งตามจำนวนหุ้น หุ้นละเท่าๆ กัน เว้นแต่ที่กำหนดไว้เป็นอย่างอื่น โดยต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทมีผลกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้น และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

อนึ่ง คณะกรรมการของบริษัทมีอำนาจในการพิจารณาเพิกถอนไม่ดำเนินการตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลดังกล่าว หรือเปลี่ยนแปลงนโยบายการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวได้เป็นครั้งคราว โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขว่าการดำเนินการนั้นต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว

# การกำกับดูแลกิจการ

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้กำหนดนโยบายการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการของฝ่ายบริหาร เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากที่สุด โดยที่คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Code of Best Practice) สำหรับการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียน เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นการเสริมสร้างความโปร่งใสและประสิทธิภาพของการบริหารอันจะนำไปสู่การสร้างเชื่อมั่นให้เกิดขึ้นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายได้ ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังต่อไปนี้

### 1) สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการของบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยมีนโยบายในการปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้นและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นรวมถึงนักลงทุนสถาบันใช้สิทธิ โดยครอบคลุมสิทธิพื้นฐานตามกฎหมาย เช่น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การซื้อขายหุ้นหรือโอนหุ้น การได้รับข่าว ข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทยังได้นำเสนอข้อมูลสำคัญที่ผู้ถือหุ้นควรทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทคือ [www.ask.co.th](http://www.ask.co.th) เช่น การให้สิทธิผู้ถือหุ้นคนหนึ่งหรือหลายคนซึ่งถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 1 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมด ในการเสนอระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้นและเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้แจ้งข่าวผ่านตลาดหลักทรัพย์และนำหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ขึ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทตั้งแต่วันที่ 18 ตุลาคม 2559

สำหรับในปี 2559 ที่ผ่านมา บริษัทได้นำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบนำเสนอผ่านทางเว็บไซต์บริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาก่อนล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 7 มีนาคม 2559 (หรือก่อนประชุม 31 วันโดยบริษัทได้จัดการประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้นในวันที่ 8 เมษายน 2559) รวมทั้งจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น เอกสารประกอบและรายงานประจำปี 2558 ผ่านทางนายทะเบียนของบริษัท คือ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด โดยจัดส่งทางไปรษณีย์ในวันที่ 18 มีนาคม 2559 (หรือก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น 21 วัน) และได้นำรายงานการประชุมเสนอผ่านทางเว็บไซต์หลังประชุม 14 วัน คือตั้งแต่วันที่ 22 เมษายน 2559 นอกจากนี้ บริษัทไม่มีนโยบายวิรโคณสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยจะไม่แจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมกะทันหันในการประชุม ไม่เพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ให้สิทธิในการซักถามคณะกรรมการในที่ประชุม และไม่จำกัดสิทธิในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้นที่มาสาย เป็นต้น

### 2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกราย รวมทั้งนักลงทุนสถาบัน อย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทจะเปิดเผยข้อมูลที่มีสาระสำคัญ ข่าวสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใสแก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ ในการเรียกประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ ให้แก่ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 21 วันก่อนวันประชุม รวมทั้งประกาศหนังสือแนบเชิญประชุมดังกล่าวในหนังสือพิมพ์ โดยในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทประกอบครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาเพียงพอในการพิจารณาข้อมูลก่อนเข้าร่วมประชุม และมีการจดบันทึกการประชุมอย่างถูกต้อง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้บริษัทได้เพิ่มทางเลือกให้กับผู้ถือหุ้นโดยให้กรรมการอิสระของบริษัทเป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้

โดยปี 2559 บริษัทได้จัดการประชุมผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง คือประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้นครั้งที่ 32/2559 เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2559 เวลา 15.00 น. ณ ห้องแกรนด์ฮอลล์ บางกอกคลับ ชั้น 28 อาคารสารคดีตาวเวอร์ เลขที่ 175 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โดยสถานที่จัดการประชุมผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางได้อย่างสะดวก โดยการโดยสารรถประจำทาง รถไฟฟ้า BTS และรถโดยสาร BRT ในการประชุม ผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถใช้สิทธิในการลงคะแนนเสียง และแสดงความคิดเห็นหรือซักถามข้อสงสัยก่อนการตัดสินใจ

### ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้นำข้อมูลหนังสือเชิญประชุมที่มีรายละเอียดครบถ้วนเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัท ก่อนล่วงหน้า 31 วัน ตั้งแต่วันที่ 8 มีนาคม 2559 และได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมที่มีรายละเอียดวาระการประชุม/ ความเห็นของคณะกรรมการ/ รายงานการประชุม ครั้งที่ผ่านมามีรายละเอียดครบถ้วน/ รายงานประจำปีพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุม/ เอกสารที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะ และระเบียบวิธีการใช้คะแนน โดยมอบให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ในฐานะนายทะเบียนของบริษัทเป็นผู้จัดส่งแก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น 21 วัน

โดยในปี 2559 บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบอื่น ๆ ให้แก่ผู้ถือหุ้นตั้งแต่วันที่ 18 มีนาคม 2559 และได้ประกาศลงในหนังสือพิมพ์สายกลาง ติดต่อกัน 3 วัน ตั้งแต่วันที่ 23 - 25 มีนาคม 2559 เพื่อบอกกล่าวผู้ถือหุ้นล่วงหน้า ในเวลาที่เพียงพอสำหรับเตรียมตัวศึกษาข้อมูลก่อนมาเข้าร่วมประชุม โดยจัดส่งเอกสารดังกล่าวให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายที่มีรายชื่อปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นของบริษัท ในวันที่ 10 มีนาคม 2559 รวมทั้งเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะ (แบบ ข) ไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมรวมทั้งหลักฐานการเข้าร่วมประชุมซึ่งได้ระบุเอกสารต่าง ๆ ที่จำเป็นสำหรับการเข้าร่วมประชุม โดยระบุทั้งผู้ถือหุ้นที่จะเข้าร่วมประชุมด้วยตัวเองและผู้ถือหุ้นที่ต้องการมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดเตรียมเอกสารได้ครบถ้วน และถูกต้อง และจะไม่เกิดปัญหาในการเข้าร่วมประชุม รวมทั้งได้แต่งตั้ง นายประดิษฐ์ ศิวสตนานนท์ ซึ่งดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะแทนผู้ถือหุ้นในกรณีที่ผู้ถือหุ้นประสงค์จะมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมแทน หรือสามารถเลือกมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งเข้าร่วมประชุมแทนได้

### วันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้กำหนดสถานที่ วันเวลาการประชุมที่ถือได้ว่าเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นรวมถึงนักลงทุนสถาบัน อย่างเท่าเทียมกันทุกราย และให้ความมั่นใจด้านการรักษาความปลอดภัยแก่ผู้ถือหุ้น กำหนดจุดบริการรับลงทะเบียนอย่างเหมาะสม และเพียงพอด้วยระบบ Barcode โดยให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ล่วงหน้าก่อนเวลาประชุม 2 ชั่วโมง และต่อเนื่องจนกว่าการประชุมจะแล้วเสร็จ และจัดเตรียมอาหารเครื่องดื่มเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่มอบ/ ได้รับมอบฉันทะ โดยไม่เสียค่าใช้จ่าย พร้อมการจัดให้มีของว่างเพื่อรับรองสำหรับผู้ถือหุ้นที่รอเข้าร่วมประชุมด้วย

นอกจากนั้น บริษัทได้จัดเตรียมหนังสือเชิญประชุม รายงานประจำปีทั้งในรูปแบบเล่มและแบบซีดีพร้อมไว้สำหรับผู้ถือหุ้นที่แสดงความประสงค์ขอรับ ณ จุดลงทะเบียน ในการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งนี้บริษัทได้จัดให้ที่ปรึกษากฎหมายอิสระเป็นผู้ทำหน้าที่แจ้งรายละเอียดขององค์ประชุม อธิบายวิธีการลงคะแนน การนับคะแนน การใช้บัตรลงคะแนน และเปิดเผยผลการนับคะแนนในแต่ละวาระ โดยที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม หรือแสดงความคิดเห็นอย่างเหมาะสมและเพียงพอ และในวาระเลือกกรรมการได้จัดให้มีการลงคะแนนแยกตามกรรมการแต่ละท่าน และเก็บบัตรลงคะแนนของแต่ละท่านเพื่อให้ที่ปรึกษากฎหมายได้ทำการตรวจนับอย่างโปร่งใส

สำหรับการประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้นครั้งที่ 32/2559 นี้มีกรรมการเข้าร่วมประชุม รวมทั้งสิ้น 9 ท่าน ประกอบด้วย นายไฉ จุน ลอง ประธานกรรมการ/ ประธานกรรมการบริหาร/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, นายเชน ยิง สุย กรรมการบริหาร, นายเทียนทวี สระตันต์ กรรมการ, นายเจิน เจอ จี้ กรรมการ, นางปฎิมา ชวลิต กรรมการอิสระ, นายประดิษฐ์ ศิวสตนานนท์ ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ, นายอนันต์ ศิวสตนานนท์ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ, รศ. ดร. สุปรียา ควรเดชคุปต์ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ, นายเกษม อาคเนย์สุวรรณ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ รวมทั้ง นายคณัย ลาภาวิวัฒน์ เลขาธิการบริษัทซึ่งดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่การเงิน/เลขาธิการคณะกรรมการ นอกจากนี้ยังมีผู้สอบบัญชีของบริษัท และ The Capital Law Office Limited ที่ปรึกษากฎหมายอิสระซึ่งทำหน้าที่ดำเนินการประชุม จำนวน 2 ท่าน และ บริษัท อินเวนท์เทค ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด ในฐานะผู้แทนในการนับคะแนนอิสระ เข้าร่วมด้วย จำนวน 5 ท่าน จากการที่บริษัทมีการพัฒนาปรับปรุงการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทมีผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2559 อยู่ในระดับ 98.75 คะแนน

### หลังวันประชุม

บริษัทได้แจ้งมติที่ประชุมผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหลังจากการประชุมสิ้นสุดในวันที่ 8 เมษายน 2559 และบริษัทได้นำส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นและเผยแพร่รายงานดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัท ภายใน 14 วัน คือวันที่ 22 เมษายน 2559 และยังได้บันทึกการประชุมในลักษณะสื่ออิเล็กทรอนิกส์และบันทึกการออกเสียง โดยเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท และจัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นที่สนใจ และได้แจ้งประกาศการจ่ายเงินปันผลลงในหนังสือพิมพ์รายวันสายกลางฉบับภาษาไทย ติดต่อกัน 3 วัน ตั้งแต่วันที่ 25-27 เมษายน 2559

### 3) การคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทเล็งเห็นและให้ความสำคัญในการดูแลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งภายในและภายนอกบริษัท ตั้งแต่ ลูกค้า ผู้ถือหุ้น พนักงาน เจ้าหนี้ ลูกหนี้ คู่แข่ง หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เนื่องจากบริษัทตระหนักถึงแรงสนับสนุนของผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ในอันที่จะช่วยสร้างความสามารถในการแข่งขันและผลประกอบการที่ดีให้แก่บริษัทและเป็นแรงสนับสนุนอย่างดียิ่งในระยะยาว ทั้งนี้สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมใน “การกำกับดูแลกิจการ” ซึ่งได้เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท ([www.ask.co.th](http://www.ask.co.th)) ในส่วนของ “นักลงทุนสัมพันธ์” โดยมีหัวข้อดังนี้

- จรรยาบรรณธุรกิจ
- นโยบายการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
- นโยบายการต่อต้านการทุจริต
- นโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและแบบฟอร์ม
- นโยบายการพัฒนาความรู้ศักยภาพของบุคลากร
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัย และสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน

ในด้านการพัฒนาบุคลากร บริษัทได้ให้ความสำคัญในการที่จะพัฒนาพนักงานในทุกระดับเพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ทั้งความรู้ที่เกี่ยวข้องในงานปัจจุบัน และความรู้สำหรับการพัฒนาทักษะเพื่อสนับสนุนให้พนักงานมีโอกาสมากขึ้นในอาชีพการงาน โดยจัดให้มีการอบรมทั้งที่จัดขึ้นภายในบริษัท และส่งพนักงานไปอบรมกับหน่วยงานภายนอก โดยในปี 2559 ที่ผ่านมามีบริษัทและบริษัทย่อยได้จัดให้มีการอบรมแก่พนักงานและผู้บริหาร รวมทั้งสิ้น 70 ครั้ง โดยเป็นการจัดอบรมภายใน 43 ครั้ง และอบรมภายนอก 27 ครั้ง

บริษัทมีการรณรงค์ในเรื่องความปลอดภัยในการทำงานอย่างต่อเนื่อง ตามนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัย และสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน พบว่าในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีสถิติการหยุดงาน (Sick Leave) เท่ากับร้อยละ 2.20 ของจำนวนบุคลากรรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และบริษัทไม่มีอัตราการเกิดอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน และบริษัทได้จัดโครงการสวัสดิการตรวจสอบสุขภาพประจำปีให้แก่บุคลากรของบริษัทและบริษัทย่อยทุกคน เพื่อให้พนักงานมีสุขภาพที่ดี ซึ่งโครงการดังกล่าวบริษัทจัดขึ้นเป็นประจำทุกปีและดำเนินการมาต่อเนื่องมากกว่า 15 ปี

นอกจากนั้นบริษัทได้เปิดเผย “รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมปี 2559” บนเว็บไซต์ของบริษัท [www.ask.co.th](http://www.ask.co.th) ในส่วนของ “นักลงทุนสัมพันธ์” เพื่อให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกท่านสามารถเข้าถึงได้

อนึ่ง เพื่อเป็นช่องทางในการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทจึงได้เปิดช่องทางการสื่อสารเพื่อรับข้อร้องเรียน คำแนะนำ ความคิดเห็น สำหรับติดต่อกับคณะกรรมการ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ในส่วนของนักลงทุนสัมพันธ์ หรือสามารถส่งไปรษณีย์หรือยื่นเรื่องโดยตรงได้ที่บริษัท

บริษัทมีแนวทางในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยบริษัทได้จัดทำนโยบายการต่อต้านการทุจริต (Anti-Fraud Policy) ขึ้น เพื่อกำหนดความรับผิดชอบ แนวปฏิบัติ และการป้องกันการทุจริต เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ และพัฒนาสู่องค์กรแห่งความยั่งยืน โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2559 ได้อนุมัติการประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต หรือ Thailand's Private Sector Collective Action Coalition against Corruption (CAC) เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในแก้ไขปัญหาคอร์รัปชันด้วยความร่วมมือกันในกลุ่มบริษัทเอกชนที่ต้องการสร้างแรงกดดันให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในภาครัฐ โดยร่วมมือกันปฏิเสธการจ่ายสินบนทุกรูปแบบและต่อต้านการใช้คอร์รัปชันเป็นเครื่องมือกีดกันการแข่งขันและขัดขวางการประกอบธุรกิจอย่างเสรี ต่อมาประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2559 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2559 ได้อนุมัติแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยบริษัทได้จัดส่งแบบประเมินดังกล่าวให้สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors หรือ IOD) ในฐานะเลขานุการคณะกรรมการโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตเพื่อพิจารณาและสอบทานแบบประเมินดังกล่าว โดยการเปิดเผยผลการรับรองแบบประเมินจะมีในช่วงกลางเดือนมีนาคม 2560



ทั้งนี้ บริษัทได้การเปิดเผยนโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistle Blowing Policy) โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### นโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistle Blowing Policy)

บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) และบริษัทย่อย มีแนวทางในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยบริษัทได้จัดทำนโยบายการแจ้งเบาะแส (Whistle Blowing Policy) ขึ้น เพื่อเป็นช่องทางให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสในกรณีที่เกิดการทุจริต จ้องโกงในสาระที่สำคัญ และกระทบต่อความรู้สึก เช่น การกระทำที่ผิดกฎหมาย ผิดกฎข้อบังคับ ผิดไปจากนโยบายของบริษัท และผิดต่อจริยธรรมทางธุรกิจ เพื่อช่วยกันปรับปรุงแก้ไขหรือดำเนินการให้เกิดความถูกต้อง เหมาะสม โปร่งใส และยุติธรรมต่อไป ทั้งนี้ ข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสและเรื่องที่แจ้ง จะถูกเก็บเป็นความลับเพื่อป้องกันกรณีถูกละเมิดสิทธิ

#### แนวทางการปฏิบัติ

1. พนักงานหรือบุคคลนอกคนใดก็ตามที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท สามารถร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการกระทำผิด เบาะแสที่แจ้งจะต้องเขียนเป็นลายลักษณ์อักษร และส่งไปยังผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท จากนั้นผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน จะทำการสืบสวนเบื้องต้นว่าเบาะแสนั้น มีความน่าเป็นไปได้ที่จะเกิดการทุจริตหรือไม่ และถ้าจำเป็น อาจมีการสืบสวนต่อไป

รายละเอียดช่องทางการร้องเรียนและแจ้งเบาะแส มีดังนี้

- 1) ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน: นางดาเรศนาภา จรูญทรัพย์วัฒน์  
โทรศัพท์ : 02-679-6226  
E-mail address : daresnapa.ch@ask.co.th
- 2) จดหมายถึงผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน  
ที่อยู่: อาคารสารคดี ชั้น 24 เลขที่ 175 ถนนสารคดี แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทรใต้ กรุงเทพฯ 10120  
โทรสาร : 02-679-6241-3
2. ในกรณีที่ข้อกล่าวหาไม่เป็นที่น่าสงสัยเพียงพอที่จะเกิดการทุจริต และไม่มี ความจำเป็นต้องสืบสวน ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในจะต้องแจ้งไปยังผู้แจ้งเบาะแสให้ทราบว่าเหตุใดจึงไม่มีการสืบสวน
3. ถ้าเหตุสงสัยว่าทุจริตเรื่องปลักย่อยไม่สำคัญ และปราศจากความเป็นจริงหรือไม่มีความขัดแย้งในผลประโยชน์ของบริษัท หัวหน้าของพนักงานที่แจ้งเรื่องปลักย่อยนั้นจะเป็นผู้รับรายงานเรื่องดังกล่าวต่อไป
4. หากเรื่องที่ถูกระบุถูกพิจารณาแล้วมีความเป็นจริงที่จะเกิดการทุจริต หรือเกี่ยวข้องกับการขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในจะเป็นผู้รับผิดชอบในการสืบสวนและรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้คำแนะนำในวิธีการจัดการต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
ถ้าเรื่องดังกล่าวถูกสงสัยว่าจะเกี่ยวข้องกับการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับผู้บริหารอาวุโสของบริษัท รายงานการสืบสวนดังกล่าว จะต้องส่งตรงให้คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณา
5. ฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดประชุมตามระเบียบว่าด้วยการประชุม ภายใต้การกำกับดูแลของประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท
6. รายงานสรุปข้อเท็จจริง จะต้องแจ้งให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบ
7. เมื่อการสอบสวนสิ้นสุดลง ฝ่ายตรวจสอบอาจจะแจ้งให้ผู้แจ้งเบาะแสทราบถึงผลการสอบสวนดังกล่าว
8. หลักการพิจารณาของบริษัท เป็นดังนี้
  - 1) ข้อกล่าวหาควรถูกยกขึ้นด้วยเจตนาที่ดี ไม่ใช่เพื่อผลประโยชน์ส่วนตัว
  - 2) เรื่องที่ไม่ระบุผู้แจ้งเบาะแส จะไม่ได้รับการพิจารณาและไม่กระทำการใดใดทั้งสิ้น
  - 3) ผู้ที่มีส่วนร่วมในการสืบสวนเรื่องทุจริตจะต้องเก็บรายละเอียดและผลการสืบสวนไว้เป็นความลับ
9. ข้อมูลเพื่อการติดต่อสามารถได้ที่ เว็บไซต์ของบริษัท : [www.ask.co.th](http://www.ask.co.th) ข้อมูล ข้อกล่าวหา และเอกสารที่เกี่ยวข้องทั้งหมดจะถูกเก็บไว้เป็นความลับโดยฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท โดยมีระยะเวลาในการเก็บรักษาข้อมูลและเอกสารไม่น้อยกว่า 3 ปี
10. ขั้นตอนและวิธีการแจ้งเบาะแส บริษัทจะทบทวนและแก้ไขเพื่อให้เท่าทันเหตุการณ์ และสถานการณ์ของบริษัทเป็นระยะ ๆ



#### มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้แจ้งเบาะแสการกระทำผิด

พนักงานหรือบุคคลภายนอกที่แจ้งเรื่องร้องเรียน แจ้งเบาะแส โดยความสุจริตใจ จะได้รับการคุ้มครองที่เหมาะสมบริษัท ดังนี้

1. บริษัทจะเก็บข้อมูลและตัวตนของผู้ที่ร้องเรียน ผู้แจ้งเบาะแส และผู้ที่ถูกร้องเรียน เป็นความลับ
2. หากกรณีที่บริษัทมีความจำเป็นต้องเปิดเผยข้อมูล บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลเฉพาะข้อมูลที่จำเป็นเท่านั้น โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และความเสียหายของผู้ร้องเรียน และผู้แจ้งเบาะแส

#### 4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและเกี่ยวข้องกับบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานและผลการดำเนินงาน โครงสร้างผู้ถือหุ้นที่ชัดเจนซึ่งแสดงให้เห็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริงของบริษัท โดยสามารถดูรายละเอียดได้จากหัวข้อโครงสร้างการถือหุ้น รวมถึงการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ซึ่งได้เปิดเผยทั้งในรายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และเว็บไซต์ของบริษัท ([www.ask.co.th](http://www.ask.co.th))

ในด้านของคุณภาพของรายงานทางการเงิน สำหรับปี 2559 ที่ผ่านมามีบริษัทได้แต่งตั้งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ให้เป็นผู้สอบบัญชี ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระ และเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยงบการเงินในปี 2559 ของบริษัท ผู้สอบบัญชีได้รับรองงบการเงินอย่างไม่มีเงื่อนไข

บริษัทได้จัดให้มีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations Department) เพื่อเป็นอีกหนึ่งช่องทางเพื่อเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทไปยังผู้ถือหุ้นของบริษัท นักวิเคราะห์ และนักลงทุนทั่วไปที่สนใจ โดยสามารถติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทได้ที่ 02-679-6226 ต่อ 1230 และ 1231 หรือ สามารถดูข้อมูลที่สำคัญของบริษัท เช่น โครงสร้างผู้ถือหุ้น โครงสร้างองค์กร นโยบายการกำกับดูแลกิจการ รายชื่อคณะกรรมการ งบการเงิน รายงานประจำปี หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท (โดยเลือกในหัวข้อ นักลงทุนสัมพันธ์)

ทั้งนี้ ในปี 2559 บริษัทมีการให้ข้อมูลต่อผู้เกี่ยวข้องในโอกาสต่าง ๆ ในการนำเสนอข้อมูล ดังนี้

1. การประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting) จำนวน 4 ครั้ง
2. การเผยแพร่ข้อมูลผลประกอบการและฐานะทางการเงินของบริษัทโดยการไปยังหนังสือพิมพ์ จำนวน 2 ครั้ง (Press Releases)
3. รายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาส ผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์ จำนวน 4 ครั้ง

นอกจากนี้ บริษัทมีการกำหนดหลักเกณฑ์ให้กรรมการต้องรายงานการมีส่วนได้เสียเพื่อให้บริษัทมีข้อมูลประกอบการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

#### 5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทมีหน้าที่ในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณ และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อปรับเปลี่ยนให้เข้าตามสถานการณ์ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ เพื่อให้มีความเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป หรือมีการทบทวนทุก 5 ปี ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งจัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม ตลอดจนกำหนดให้มีการรายงานทางการเงินที่มีคุณภาพอย่างสม่ำเสมอภายใต้การดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้บริษัทสามารถบรรลุได้ตามเป้าหมายที่วางไว้และเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับประโยชน์อย่างสูงสุด โดยบริษัทได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการไว้อย่างชัดเจนในข้อบังคับของบริษัทว่าให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท ถ้าจำนวนกรรมการที่จะออกแบ่งเป็นสามส่วนไม่ได้ ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุด กล่าวคือ กรรมการแต่ละท่านมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี

บริษัทได้จัดให้มีการถ่วงดุลของกรรมการคือ คณะกรรมการบริษัทมีจำนวนรวม 12 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน และกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 9 ท่าน โดยบริษัทได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้งสิ้นจำนวน 4 ท่าน และมีกรรมการอิสระที่ไม่ได้เป็นกรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน ซึ่งคิดเป็นกรรมการอิสระร้อยละ 42 หรือ 5 ใน 12 ของกรรมการทั้งหมด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบถือเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยที่จะทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้มีความถูกต้องและโปร่งใส

บริษัทมีการแบ่งแยกหน้าที่และกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบไว้อย่างชัดเจนตามรายละเอียดในหัวข้อโครงสร้างการจัดการเพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างโปร่งใส ช่วยให้มีการถ่วงดุลอำนาจอย่างเพียงพอและสามารถเข้าสอบทานการดำเนินงานของบริษัทได้ โดยในมิติที่สำคัญยังคงต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ อำนาจที่มอบให้คณะกรรมการ คณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นการมอบอำนาจที่ไม่ทำให้กรรมการผู้มีส่วนได้เสียสามารถอนุมัติรายการใดๆ ที่ตนเอง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของตนเองทำร่วมกับบริษัทหรือบริษัทย่อยได้

ในปี 2559 ได้จัดให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการเพื่อพิจารณาความเหมาะสมของโครงสร้างกรรมการ และการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ โดยแบ่งการประเมินเป็น 6 หมวด ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ การพัฒนาตนเองของกรรมการ สำหรับปี 2557 เป็นปีแรกคณะกรรมการที่เริ่มประเมินกรรมการเป็นรายบุคคล โดยกรรมการทุกท่านจะทำการประเมินกรรมการท่านอื่นทั้งหมด (ยกเว้นตัวท่านเอง) แบ่งการประเมินเป็น 4 หมวด ได้แก่ หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ การพัฒนาตนเองของกรรมการ และสุดท้ายคือการประเมินผลการดำเนินงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) โดยแบ่งการประเมินเป็น 3 หมวด ได้แก่ หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการบริษัท และการพัฒนาตนเองของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ในการประเมินฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ในฐานะผู้ช่วยของเลขานุการบริษัทส่งแบบสอบถามทั้ง 3 ประเภทและให้คะแนนไปยังคณะกรรมการทุกท่าน โดยแต่ละหัวข้อหลักจะมีข้อย่อยและ จะสามารถให้คะแนนตามความพอใจ 1-5 คะแนน และภายหลังจากได้รับผลการประเมินทุกประเภทของแต่ละกรรมการแต่ละท่าน เลขานุการบริษัทจะรวบรวมคะแนนจะแจ้งให้ที่ประชุมคณะกรรมการทราบ สำหรับการประเมินปี 2559 เลขานุการบริษัทได้จัดส่งแบบประเมินให้กรรมการทุกท่านเพื่อทำการประเมินผลแล้ว ซึ่งหากรวบรวมคะแนนเรียบร้อยแล้วจะแจ้งผลการประเมินในที่ประชุมคณะกรรมการต่อไป หลังจากที่ได้รับผลการประเมินคณะกรรมการจะร่วมกันพิจารณาหาแนวทางในการปรับปรุงเพื่อให้ผลการประเมินคณะกรรมการ กรรมการทุกท่านและประธานเจ้าหน้าที่บริหารดีขึ้น

บริษัทยังไม่มีนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละท่านจะดำรงตำแหน่งได้ อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันไม่มีกรรมการท่านใดที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมากกว่า 5 บริษัท

#### หลักเกณฑ์การสรรหากรรมการและขั้นตอนการแต่งตั้งกรรมการใหม่

กระบวนการคัดเลือกผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทไม่ได้ผ่านคณะกรรมการสรรหา เนื่องจากปัจจุบันบริษัทไม่มีคณะกรรมการสรรหา อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกันพิจารณาเลือกบุคคลมาดำรงตำแหน่งกรรมการ ซึ่งได้พิจารณาทั้งโครงสร้างของคณะกรรมการ โดยคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity policy) ไม่ว่าจะเป็น เพศ เชื้อชาติ ทำให้บริษัทมีการรวมทั้งที่เป็นคนไทย และต่างชาติ ทักษะที่จำเป็นและยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ คุณสมบัติในฐานะกรรมการในด้านต่างๆ โดยความเหมาะสมด้านคุณวุฒิ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญผลการปฏิบัติงาน ในฐานะกรรมการบริษัทในช่วงที่ผ่านมา รวมทั้งจะต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เข้าเป็นกรรมการของบริษัท โดยก่อนมีการแต่งตั้งบริษัทจะส่งจดหมายโดยระบุ ชื่อของกรรมการที่ต้องการแต่งตั้งไปยังสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เพื่อตรวจสอบว่าเป็นบุคคลต้องห้ามหากผ่านการตรวจสอบ บริษัทก็จะดำเนินการแต่งตั้งกรรมการใหม่ท่านดังกล่าวต่อไป

สำหรับขั้นตอนในแต่งตั้งกรรมการของบริษัทสามารถสรุปได้ดังนี้คือ

- 1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งจะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- 2) ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป
- 3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาจะเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมาจะมีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ทั้งนี้บริษัทมีการจัดปฐมนิเทศให้กับกรรมการใหม่ทุกท่าน โดยเริ่มต้นตั้งแต่ปี 2552 เพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท ขอบเขตอำนาจหน้าที่ในฐานะกรรมการของบริษัท รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยมีหัวข้อนำเสนอ คือ วิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท แผนธุรกิจของบริษัท ประวัติบริษัท โครงสร้างผู้ถือหุ้น โครงสร้างองค์กรและรายชื่อผู้บริหาร วาระการประชุมคณะกรรมการและรายงานการประชุมในรอบปีที่ผ่านมา พร้อมทั้งแนบคู่มือกรรมการเพื่อให้กรรมการใหม่ได้ศึกษาแนวทางการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทจดทะเบียน

บริษัทจะมีการแจ้งวันที่มีการประชุมคณะกรรมการในปีดังกล่าวต่อกรรมการล่วงหน้าในช่วงต้นปี เพื่อให้กรรมการทุกท่านสามารถจัดสรรเวลาเข้าประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง ทั้งการแจ้งตารางการประชุมล่วงหน้าจะเป็นการแจ้งเฉพาะวาระปกติเท่านั้น หากมีความจำเป็นต้องจัดประชุมคณะกรรมการวาระพิเศษนอกเหนือจากที่ได้แจ้ง เลขานุการบริษัทก็จะส่งหนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการล่วงหน้าให้แก่กรรมการทุกท่านก่อนการประชุมอย่างน้อย 7 วันทุกครั้ง

หลักการในการพิจารณาจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทและรายละเอียดเกี่ยวกับการประชุมมีดังนี้ บริษัทจะจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยบริษัทกำหนดให้กรรมการมีหน้าที่ต้องเข้าประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง เว้นแต่กรณีที่มีเหตุจำเป็น การประชุมคณะกรรมการแต่ละครั้งมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า และมีการพิจารณาดูตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ บริษัทจัดให้มีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการทุกท่านได้ทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการมีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ในการประชุมคณะกรรมการแต่ละครั้ง ประธานกรรมการมีหน้าที่จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ เพื่อให้ฝ่ายจัดการสามารถเสนอเรื่องและสามารถอภิปรายปัญหาสำคัญได้อย่างรอบคอบโดยทั่วกัน รวมทั้งให้มีการจดบันทึกการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วนเป็นลายลักษณ์อักษรและจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการ เพื่อให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

ตารางสรุปการเข้าประชุมของกรรมการบริษัทในปี 2559

รายชื่อ	จำนวนการเข้าร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)		รายชื่อ	จำนวนการเข้าร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)	
	คณะกรรมการ			คณะกรรมการ	
	บริษัท	ตรวจสอบ		บริษัท	ตรวจสอบ
ดร. อำนวย วีรวรรณ	0/5	-	นายเทียนทวี สระตันดี	5/5	-
นายโล จุน ลอง	5/5	-	นางปฎิมา ขวลิค	5/5	-
นายลี หยวน อี <sup>1/</sup>	2/2	-	นายประดิษฐ ศวัสตนานนท์	5/5	4/4
นายเลี้ยว อิง จื้อ	4/5	-	นายอนันต์ ศวัสตนานนท์	3/5	4/4
นายเซน ฟง ลอง	5/5	-	รศ. ดร. สุปรียา ควรเดชคุปต์	5/5	4/4
นายหลี่ หลง เทา <sup>1/</sup>	0/2	-	นายเกษม อาคเนย์สุวรรณ	5/5	4/4
*นายเซน ยิง ฮุย (ลาออก)	3/3	-	*นายเจิน เจ้อ จี้ (ลาออก)	0/3	-

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> ประชุมคณะกรรมการบริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2559 มีมติแต่งตั้ง นายลี หยวน อี เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการบริหาร และนายหลี่ หลง เทา เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการโดยมีผลวันที่ 1 มิถุนายน 2559

บริษัทจัดให้มีการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัท โดยไม่มีกรรมการ กรรมการบริหาร และผู้บริหารเข้าประชุม ทั้งนี้ เพื่อเป็นการส่งเสริมธรรมาภิบาล และเพิ่มความโปร่งใสของงบการเงินให้กับบริษัท โดยบริษัทจะจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง โดยจะเลือกประชุมก่อนพิจารณาอนุมัติงบการเงินประจำปีของบริษัท สำหรับในปี 2560 ได้จัดขึ้นเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2560

กรรมการทุกท่านได้อุทิศเวลาเพื่อเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง เว้นแต่เหตุจำเป็นทำให้ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทมีนโยบายในการคัดเลือกกรรมการ โดยคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และมีความเชี่ยวชาญในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี แต่เนื่องจากมีกรรมการบางท่านเป็นชาวไต้หวันและมีตำแหน่งหน้าที่ในบริษัทซึ่งดำเนินธุรกิจอยู่ในไต้หวัน ทำให้ไม่สะดวกในการเดินทางมาเข้าร่วมประชุมกรรมการของบริษัทได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายในการสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านเข้าร่วมประชุม จึงได้ดำเนินการจัดการประชุมทางไกลผ่านจอภาพ (Video Conference) ซึ่งจะช่วยให้กรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมพร้อมกันสามารถโต้ตอบกันได้ แม้จะอยู่ต่างสถานที่กัน

บริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 4 ท่าน มีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี โดยทุกรายเป็นกรรมการอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ซึ่งอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปตามรายละเอียดในหัวข้อโครงสร้างการจัดการทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีนโยบายเข้าประชุมร่วมกันเป็นประจำอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และจะจัดให้มีการประชุมเป็นพิเศษในกรณีที่มิวาระเร่งด่วน กรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานจะใช้ดุลยพินิจของตนในการสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัท ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน การปฏิบัติงานของบริษัท พิจารณาการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท การเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เป็นการรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกรรมการตรวจสอบเหล่านี้จะช่วยให้บริษัทมีการควบคุมและกำกับดูแลที่มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นเป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

โดยบริษัทได้กำหนดคณียามของ “กรรมการอิสระ” ซึ่งมีข้อกำหนดมากกว่าหลักเกณฑ์ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 14/2551 ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละศูนย์จุดห้าของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจาก บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

นอกจากนี้ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร จำนวน 5 ท่าน ซึ่งมีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี อำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารเป็นไปตามรายละเอียดในหัวข้อโครงสร้างการจัดการทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารของบริษัทมีนโยบายเข้าประชุมร่วมกันเป็นประจำอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง และจะจัดให้มีการประชุมเป็นพิเศษในกรณีที่มิวาระเร่งด่วน

ทั้งนี้ กรรมการของบริษัททุกท่านที่อยู่ในประเทศไทย ได้ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program และในจำนวนนี้ กรรมการบางท่านได้ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program แล้ว ซึ่งเป็นหลักสูตรที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยบริษัทเป็นผู้ออกค่าใช้จ่าย และหากมีกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งและยังไม่ได้ผ่านการอบรม บริษัทมีนโยบายจะจัดให้กรรมการใหม่ได้รับการอบรมเช่นกัน นอกจากนี้ บริษัทยังสนับสนุนให้กรรมการของบริษัทเข้าอบรมหรือสัมมนาในหลักสูตรอื่นๆ เพื่อเพิ่มพูนความรู้สำหรับการดำรงตำแหน่งกรรมการด้วย

ในด้านการกำกับดูแลฝ่ายจัดการ บริษัทได้จัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท ที่มีสายการรายงานตรงไปยังคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการสามารถติดตามการดำเนินงานของบริษัทได้อย่างอิสระมีประสิทธิภาพ โดยมีนางดาเรศนา จรุงทรัพย์วัฒน์ เป็นผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบตั้งแต่วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2550 เนื่องจากมีประสบการณ์ในการตรวจสอบภายในของธุรกิจที่มีลักษณะเดียวกับบริษัท มาเป็นระยะเวลาเกินกว่า 20 ปี โดยยังดำรงสถานภาพการเป็นผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล (Certified Internal Auditor - CIA) มีการเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายในอยู่อย่างสม่ำเสมอ และมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัท จึงเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2555 เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2555 ได้แต่งตั้งนายคนัย ลาภาวิวัฒน์ เป็นเลขานุการบริษัท โดยทำหน้าที่รับผิดชอบและดูแลงานในส่วนงานของเลขานุการบริษัท ให้เป็นไปตามมาตรา 89/15 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ในปี 2556 นายคนัย ลาภาวิวัฒน์ได้เข้าอบรมหลักสูตรเลขานุการบริษัท รุ่นที่ 50/2556 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - 1.1. ทะเบียนกรรมการ
  - 1.2. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัท
  - 1.3. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
3. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

## คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

### คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	ดร.อานวย วีรรรณ	ประธานกิตติมศักดิ์
2.	นายโล จุน ลอง	ประธานกรรมการ
3.	นายลี หยวน อี <sup>1/</sup>	กรรมการบริหาร
4.	นายเลียว อิง จ้อ	กรรมการ
5.	นายเซน ฟง ลอง	กรรมการ
6.	นายหลี่ หลง เทา <sup>1/</sup>	กรรมการ
7.	นายเทียนทวิ สระตันต์	กรรมการ
8.	นางปฎิมา ขวลิต	กรรมการอิสระ
9.	นายประดิษฐ์ ศวัสดานนท์	ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ
10.	นายอนันต์ ศวัสดานนท์	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ
11.	รศ. ดร. สุปรียา ควรเดชะคุปต์	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ
12.	นายเกษม อาคนะย์สุวรรณ	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ

หมายเหตุ: นายคนัย ลาภาวิวัฒน์ ดำรงตำแหน่ง เลขานุการคณะกรรมการบริษัท/ เลขานุการบริษัท

<sup>1/</sup> ประชุมคณะกรรมการบริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2559 มีมติแต่งตั้ง นายลี หยวน อี เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการบริหาร และนายหลี่ หลง เทา เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการโดยมีผลวันที่ 1 มิถุนายน 2559



## คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	ดร.อำนวยการ วีรวรรณ	ประธานกิตติมศักดิ์
2.	นายโล จุน ลอง	ประธานกรรมการบริหาร
3.	นายลี ทยวน อี <sup>1/</sup>	กรรมการบริหาร
4.	นายเชน ฟง ลอง	กรรมการ
5.	นายเลียว อิง จ้อ	กรรมการ

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> ประชุมคณะกรรมการบริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2559 มีมติแต่งตั้ง นายลี ทยวน อี เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการบริหาร

## คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดตั้งขึ้นโดยการอนุมัติของที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 20/2547 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2547 เพื่อเป็นองค์กรอิสระในการสอบทานข้อมูลทางการเงินที่เสนอแก่ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น สอบทานระบบการควบคุมภายใน และกระบวนการตรวจสอบภายใน รวมถึงการสื่อสารกับผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นต้น ตามรายละเอียดในขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายประดิษฐ์ ศวัสตนานนท์	ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ
2.	นายอนันต์ ศวัสตนานนท์	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ
3.	รศ. ดร. สุปรียา ควรเคชะคุปต์	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ
4.	นายเกษม อาคนะย์สุวรรณ	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ

ทั้งนี้ นายประดิษฐ์ ศวัสตนานนท์ ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชี การเงิน และการสอบทานงบการเงินของบริษัท

## คณะผู้บริหาร

คณะผู้บริหารของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	ดร.อำนวยการ วีรวรรณ	ประธานกิตติมศักดิ์
2.	นายโล จุน ลอง	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3.	นายลี ทยวน อี <sup>1/</sup>	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
4.	นายคณัย ลาภาวิวัฒน์	เลขานุการคณะกรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน/ เลขานุการบริษัท
5.	นายศรายุทธ ชัยสวัสดิ์	ประธานเจ้าหน้าที่สารสนเทศ/ รักษาการประธานเจ้าหน้าที่ธุรการ
6.	นายชนม์พิเชฐ ดันตีกิตติภิญโญ	ประธานสายงานสินเชื่อการตลาด

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> ประชุมคณะกรรมการบริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2559 มีมติแต่งตั้ง นายลี ทยวน อี เข้าดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ



## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อกำหนดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงให้เพียงพอ รวมทั้งอนุมัตินโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนรายงานการบริหารความเสี่ยงเป็นรายไตรมาส ซึ่งเป็นรายงานที่จัดทำโดยคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยครอบคลุมความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ ได้แก่ ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ ความเสี่ยงด้านการเงิน และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ โดยในกระบวนการบริหารความเสี่ยงนั้น ได้รวมถึงการจัดให้มีแนวทางการทบทวนระดับความเสี่ยง การจัดการความเสี่ยง การติดตามและการควบคุมความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ โดยจะทำการทบทวนทุกไตรมาส ทั้งนี้สมาชิกในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทจะถูกกำหนดตามตำแหน่งภายในบริษัทและบริษัทย่อย ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2.	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ	รองประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
3.	ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน	สมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
4.	ประธานเจ้าหน้าที่สารสนเทศ	สมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
5.	ประธานสายงานสินเชื่อการตลาด - บริษัท	สมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
6.	รองประธานอาวุโส - บริษัทย่อย	สมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
7.	รองประธาน - บริษัทย่อย	สมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
8.	รองประธาน - สายงานควบคุมสินเชื่อ	เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการชุดย่อย

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- 1) ปฏิบัติหน้าที่โดยทั่วไปในนามของบริษัท เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อยในการประกอบธุรกิจ
- 2) มีอำนาจในการจัดการและบริหารกิจการของบริษัท ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือ มติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัททุกประการ
- 3) มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการให้สินเชื่อ (Credit Approval) ค่าใช้จ่ายทั่วไปที่ฝ่ายบริหารยังไม่มียกเว้นนโยบายกำหนดไว้ (Non-Policy Expenses) การจัดซื้อ และการขายทรัพย์สินที่ฝ่ายบริหารยังไม่มียกเว้นนโยบายกำหนดไว้หรือที่มีไม่ใช่เป็นธุรกรรมปกติ (Buying & Selling of Non-Policy Assets) และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทหากเกินกว่าอำนาจ และ/หรือ วงเงินที่ได้รับอนุมัติไว้ สำหรับนโยบายหรือการบริหารงานบุคคล ซึ่งครอบคลุมการว่าจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง การโอน โยกย้าย การเลื่อนตำแหน่ง การพ้นจากการเป็นพนักงาน การให้รางวัล ผลตอบแทน การขึ้นเงินเดือนประจำปีของบริษัท ตลอดจนการบริหารงานบุคคล สามารถอนุมัติได้ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 4) ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วงให้กับกรรมการคนหนึ่งคนใดหรือหลายคนในคณะกรรมการบริหารหรือบุคคลอื่นใดในการปฏิบัติ การอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรือตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารกำหนด ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิกเพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจที่ได้ให้ไว้กับบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจช่วงนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร
- 5) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่คณะกรรมการบริหารนั้น ต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทตลอดจนกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และกำหนดให้รายการที่กรรมการบริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยที่มีใช้รายการธุรกิจปกติหรือเป็นไปตามเงื่อนไขการค้า ให้กรรมการบริหารซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิอนุมัติการทำรายการนั้นและให้รายงานคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบต่อไป เพื่อให้สอดคล้องกับระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในบริษัท
  - ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
  - ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตและความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 7) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- 1) กำหนดนโยบาย แผนงาน และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัท และติดตามควบคุมการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัท
- 2) ดำเนินการและบริหารจัดการธุรกิจปกติของบริษัท
- 3) ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นคราว ๆ ไป
- 4) พิจารณานุมัติการดำเนินงานต่าง ๆ ของบริษัทภายใต้อำนาจซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- 5) พิจารณานุมัติการว่าจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง การโอน โยกย้าย การเลื่อนตำแหน่ง การพ้นจากตำแหน่ง การให้รางวัลผลตอบแทน ตลอดจนการบริหารจัดการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานบุคคล
- 6) ให้อำนาจในการมอบอำนาจช่วง หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นใดที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเห็นสมควรทำหน้าที่แทน ทั้งนี้ การมอบอำนาจ ดังกล่าวต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์และข้อบังคับของบริษัท

ทั้งนี้ อำนาจหน้าที่ข้างต้นต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท อย่างไรก็ตาม การมอบอำนาจดังกล่าวไม่รวมถึงการมอบอำนาจในการอนุมัติรายการใดที่ตนเองหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องมีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ยกเว้นการอนุมัติรายการที่เป็นรายการธุรกิจปกติหรือเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดอำนาจและ/หรือวงเงินไว้ โดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการตามที่กำหนดเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## การกำกับดูแลกิจการของบริษัทย่อย

แนวทางวิธีปฏิบัติ :

- การแต่งตั้ง การปลดออก และการประเมินผลการปฏิบัติงานของตัวแทนที่แต่งตั้งขึ้นอย่างถูกต้องตามกฎหมายสำหรับบริษัทย่อย ตามการถือหุ้น จะต้องได้รับการอนุมัติจากบริษัท ตัวแทนบริษัทรวมถึงผู้สนับสนุนบริษัท ตัวแทนผู้รับมอบอำนาจ กรรมการ ผู้ควบคุมงาน และอื่น ๆ
- เพื่อปกป้องสิทธิและผลประโยชน์ของบริษัท ตัวแทนของบริษัทซึ่งได้รับการแต่งตั้งโดยบริษัทจะต้องใช้อำนาจ ปฏิบัติตามหน้าที่ และติดตามคำแนะนำของบริษัทที่อยู่ภายใต้กฎหมาย พระราชบัญญัติ สัญญาการเข้าร่วมเป็นบริษัท และสัญญาอื่นๆ
- บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามให้บริษัทอนุมัติเรื่องที่ถูกกำหนดไว้ในกฎของบริษัทย่อยที่สำรองไว้โดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- บริษัทย่อยจะต้องจัดประชุมเพื่อทบทวนธุรกิจของบริษัท (การประชุม) อย่างสม่ำเสมอ และเชิญบุคคลที่บริษัทส่งรายชื่อมาให้เข้าร่วมประชุม รายงานการประชุมจะต้องส่งให้เลขานุการบริษัท เพื่อการทบทวนด้วย
- บริษัทย่อยจะต้องยอมรับการตรวจสอบจากบริษัทอย่างสม่ำเสมอ บริษัทสามารถแต่งตั้งผู้ตรวจสอบเพื่อดำเนินการตรวจสอบ พิเศษในเวลาใดก็ได้ เมื่อจำเป็น
- อ้างอิงการรายงานการบริหารผลการปฏิบัติงานของบริษัทย่อย บริษัทย่อยจะต้องส่งรายงานที่เกี่ยวข้องและถ้อยแถลงไปยังบริษัท อย่างสม่ำเสมอ หรือ ตามคำขอ
- นโยบายและขั้นตอนวิธีการของบริษัทย่อย จะต้องสอดคล้องกับ “แนวทางนโยบายบริษัทและการบริหารขั้นตอนการดำเนินงาน” ซึ่งกำหนดเป็นเงื่อนไขโดยบริษัทซึ่งจะได้รับการรักษาและจัดทำให้ทันสมัยอย่างสม่ำเสมอ
- เมื่อไม่มีความต่อเนื่องทางธุรกิจ หรือเหตุผลในการลงทุนในบริษัทย่อย ข้อเสนอเพื่อปิดบริษัท หรือ โครงการขายหุ้นจะต้องถูกส่ง ไปยังฝ่ายวางแผน เพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

## การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและถือปฏิบัติโดยเคร่งครัดในการดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน ซึ่งสรุปได้ดังนี้

1. จัดให้รับทราบเฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องเท่านั้น รวมทั้งย้ำเตือนให้ผู้ปฏิบัติงานระมัดระวังเก็บรักษาข้อมูลต่างๆ หากจำเป็นต้องเปิดเผย ข้อมูลใด ๆ การรายงานหรือเผยแพร่ข้อมูลภายในจะสามารถปฏิบัติได้เฉพาะบุคคลที่ได้รับมอบหมายเท่านั้น
2. ดำเนินการแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัททุกท่านทราบถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบต่อข้อมูลภายใน โดยไม่นำข้อมูล ภายในองค์กร ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว รวมทั้งเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์
3. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัททุกท่านทราบถึงภาระหน้าที่ ในการจัดทำรายงานการถือหลักทรัพย์ ในบริษัท ของตนเอง คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร ตามนัยมาตรา 258 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือ หลักทรัพย์ของบริษัท ทั้งนี้ เป็นไปตามที่ถูกกำหนดไว้ในมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายกำหนดให้กรรมการทุกท่านนำส่งสำเนารายงานการถือหุ้นหลักทรัพย์ที่เปลี่ยนแปลง ทุกครั้งที่มีการทำรายการไปยังเลขานุการบริษัทเพื่อนำแจ้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการในการประชุมครั้งถัดไป
4. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่ทราบข้อมูลภายใน ควรหลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชนทราบ ซึ่งบุคคลเหล่านั้นจะต้องลงนามรับทราบ เอกสารรักษาข้อมูลภายในของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้หากมีการฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตาม การลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและ ความร้ายแรงของความผิดนั้น ๆ

## ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ดังนี้

### 1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

ในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีให้แก่

- สำนักงานผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย ในรอบบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนรวม 2,880,000 บาท ดังนี้  
 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีของบริษัท จำนวน 1,495,000 บาท  
 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีของบริษัทย่อย จำนวน 1,385,000 บาท
- บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนรวม 0 บาท และไม่มีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการสอบบัญชี

### 2) ค่าบริการอื่น

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น ซึ่งได้แก่ ค่าใช้จ่ายในการจัดส่งเอกสาร ค่าเดินทาง เป็นต้น ให้แก่

- สำนักงานผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย ในรอบบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนรวม 27,391 บาท ดังนี้  
 ค่าตอบแทนของงานบริการอื่นของบริษัท จำนวน 15,135 บาท  
 ค่าตอบแทนของงานบริการอื่นของบริษัทย่อย จำนวน 12,256 บาท
- บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนรวม 0 บาท

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมประจำปี 2559 ขึ้นแยกจากรายงานประจำปี สามารถดูรายละเอียดได้ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ([www.ask.co.th](http://www.ask.co.th))

## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญต่อการมีระบบการควบคุมภายในที่ดี โดยจัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อทำหน้าที่ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และติดตามให้มีการปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องที่พบจากการตรวจสอบกระบวนการปฏิบัติงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง และเพื่อให้ฝ่ายตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระสามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ บริษัทจึงกำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายในมีสายการรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทสร้างระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล โดยการปฏิบัติตามกรอบโครงสร้างการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง ซึ่งอ้างอิงตามมาตรฐานสากลของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission -Enterprise Risk Management (COSO-ERM) ซึ่งสัมพันธ์กับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และตั้งอยู่บนพื้นฐานของ 5 องค์ประกอบของการควบคุมภายในได้แก่ (1) การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment) (2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) (3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities) (4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication) (5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

ระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือและกลไกที่สำคัญ เพื่อช่วยให้บริษัทมีระบบการจัดการที่ดี และเป็นการส่งเสริมให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทได้มอบหมายให้พนักงานมีบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบร่วมกันในการประเมินตนเอง (Control Self Assessment, CSA) เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานมีความรับผิดชอบในการประเมินความเสี่ยงและพัฒนาการควบคุมภายในด้วยตนเองอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นการเพิ่มศักยภาพของพนักงานในการระบุและประเมินความเสี่ยงในงานที่ปฏิบัติอยู่ เพื่อให้สามารถพัฒนาปรับปรุงระบบและลดความเสี่ยงลงได้

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีการตรวจประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในได้ตรวจประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต เพื่อช่วยประเมินความเป็นไปได้ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการทุจริต และพิจารณามาตรการป้องกันและการควบคุมให้มีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทจะสามารถป้องกันและควบคุมการทุจริต เพื่อให้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี

### ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทต่อระบบการควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2560 ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินการควบคุมภายในโดยให้ฝ่ายบริหารชี้แจงระบบต่างๆ ในการบริหารงานและการควบคุมภายใน รวมถึงการซักถามข้อมูลจากผู้บริหาร คณะกรรมการมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมในสภาพปัจจุบัน กล่าวคือ บริษัทมีระบบการควบคุมภายในครอบคลุมทั้ง 5 ส่วน ประกอบด้วย การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม

นอกจากนี้ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอ เพื่อสามารถดำเนินงานระบบควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ และได้ติดตามควบคุมดูแลการป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบแล้ว รวมถึงขอบเขตในเรื่องการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว

### ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อระบบการควบคุมภายใน

ในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ครั้งที่ 1/2560 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2560 ได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทและพิจารณาตอบแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้ง 5 ส่วน ประกอบด้วย การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม โดยมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในมีการควบคุมอย่างเพียงพอตามแนวทางที่กำหนด และไม่มีเปลี่ยนแปลงที่มีสาระสำคัญเมื่อเทียบกับปีก่อน



## หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 2/2550 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2550 ได้แต่งตั้งนางดาเรศนา จรุงทรัพย์วัฒน์ ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบตั้งแต่วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2550 เนื่องจากมีประสบการณ์ในการตรวจสอบภายในของธุรกิจที่มีลักษณะเดียวกับบริษัท มาเป็นระยะเวลาเกินกว่า 20 ปี โดยยังดำรงสถานภาพการเป็นผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล (Certified Internal Auditor - CIA) มีการเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ และมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัท จึงเห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ

นอกจากนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท จะต้องผ่านการอนุมัติหรือได้รับความเห็นชอบ จากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 3

ทั้งนี้ บริษัทยังไม่มีหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทเป็นการเฉพาะ

## รายการระหว่างกัน

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งโดยรายการดังกล่าวล้วนเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทและบริษัทย่อย และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง สำหรับขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกัน บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายที่จะดำเนินการให้เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าทั่วไป อ้างอิงกับราคาตลาดและเงื่อนไขการตลาดที่เหมาะสม โดยหากเป็นรายการที่ไม่ใช่การค้าตามปกติธุรกิจหรือมิได้เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป จะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติทุกครั้ง และกรรมการ บุคคลที่เกี่ยวข้องที่อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการดังกล่าว จะไม่มีสิทธิออกเสียงในเรื่องนั้นๆ และให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบต่อไป โดยการทำธุรกรรมนั้นต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

ทั้งนี้ ในการพิจารณารายการระหว่างกันต้องมีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อสอบถาม ให้ความเห็นถึงความจำเป็น ความเหมาะสม โดยพิจารณาถึงราคา อัตราค่าตอบแทนของรายการนั้นๆ เว้นแต่กรณีที่เป็นการทำรายการระหว่างกันที่เป็นการดำเนินการค้าตามปกติธุรกิจหรือเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป คณะกรรมการบริหาร หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สามารถอนุมัติรายการได้ในขอบเขตการอนุมัติที่กำหนดไว้ และในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชีของบริษัท หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษจะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

นอกจากนี้ บริษัทจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้ การทำรายการระหว่างกันดังกล่าวต้องปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทอย่างเคร่งครัด รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวข้อง และการได้มาหรือจำหน่ายไปทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท

สำหรับการเข้าทำรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทมีขั้นตอนในการอนุมัติการทำธุรกรรมเป็นไปตามมาตรการที่กล่าวมาแล้วข้างต้น โดยบริษัทมีนโยบายที่จะดำเนินการให้เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าทั่วไป อ้างอิงกับราคาตลาดและเงื่อนไขการตลาดที่เหมาะสม เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท

## รายละเอียดของรายการระหว่างกัน

โดยมติคณะกรรมการครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2560 มีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ เข้าร่วมประชุมเพื่อสอบถามรายการระหว่างกันสำหรับงวดสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ได้ให้ความเห็นว่า การทำรายการระหว่างกันเป็นความจำเป็นในการประกอบธุรกิจทั่วไป ข้อกำหนดและเงื่อนไขต่างๆ ของรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในช่วงระยะเวลาดังกล่าวเป็นไปตามราคาตลาด ราคาตามสัญญาและราคาที่ตกลงกัน ซึ่งมีความสมเหตุสมผล และเป็นไปตามการประกอบธุรกิจทั่วไป โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับงวดสิ้นสุด (พันบาท)		เหตุผล ความเป็นมาของการทำรายการ ระหว่างกัน/หมายเหตุ
		31 ธ.ค. 2558	31 ธ.ค. 2559	
1. ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) - ถือหุ้นบริษัทร้อยละ 7.35 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ กระแสรายวัน เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืม ระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และ ค่าธรรมเนียมอาวัลของบริษัทและ บริษัทย่อยเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนและ เพื่อขยายการประกอบธุรกิจ 1. เงินฝากออมทรัพย์และกระแสรายวัน 2. เงินเบิกเกินบัญชี 3. เงินกู้ยืมระยะสั้น 4. เงินกู้ยืมระยะยาว 5. ดอกเบี้ยค้างจ่าย 6. ดอกเบี้ยจ่าย 7. ดอกเบี้ยรับ	78,286.64 4,972.72 300,000.00 2,800,000.00 414.44 110,102.79 174.18	55,564.79 1,406.72 - 2,800,000.00 252.60 111,182.79 148.9	- คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและ พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่า คิดอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด มีความ สมเหตุสมผล และเป็นไปตามการประกอบ ธุรกิจทั่วไป
2. บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) - ถือหุ้นบริษัทร้อยละ 0.91 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	เงินกู้ยืมระยะสั้นของบริษัทย่อยเพื่อใช้เป็น เงินทุนหมุนเวียนโดยคิดดอกเบี้ยตาม อัตราตลาด 1. ทุนกู้ 2. ดอกเบี้ยจ่าย 3. ดอกเบี้ยค้างจ่าย 4. ค่าเบี้ยประกันภัย 5. ค่าเบี้ยประกันจ่ายล่วงหน้า	50,000.00 2,250.00 30.82 1,769.60 946.43	- 1,097.26 - 1,921.33 1,416.55	- คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและ พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่า คิดอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด มีความ สมเหตุสมผล และเป็นไปตามการประกอบ ธุรกิจทั่วไป
3. Chailease Finance Co., Ltd. - ถือหุ้นบริษัทร้อยละ 36.61 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ค่าบริการวิชาชีพ	1,000.00	1,000.00	- คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและ พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่า คิดอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด มีความ สมเหตุสมผล และเป็นไปตามการประกอบ ธุรกิจทั่วไป
4. กองทุนบริหารสินทรัพย์ สาธร ซิटीทาวเวอร์ - เป็นกองทุนที่เกี่ยวข้องกับ บจก.ซีดี เรยลตี้ ซึ่ง บจก.ซีดี เรยลตี้ เกี่ยวข้องกับผู้ถือ หุ้นใหญ่ของบริษัท คือ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	รายการค่าเช่าพื้นที่ เครื่องตกแต่งสำนักงาน และค่าบริการของบริษัทและบริษัทย่อย 1. รายการค่าเช่าพื้นที่ เครื่องตกแต่ง สำนักงาน และค่าบริการ	28,268.96	29,035.26	- คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและ พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่า คิดอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด มีความ สมเหตุสมผล และเป็นไปตามการประกอบ ธุรกิจทั่วไป

ที่มา : งบการเงินรวมของบริษัท เอเซียเสริมกิจสีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ปี 2558 - 2559 ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี

## ความสมเหตุสมผลของการทำรายการระหว่างกัน

มติคณะกรรมการครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2560 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ เข้าร่วมประชุมได้ให้ความเห็นว่าการทำรายการระหว่างกันเป็นความจำเป็นในการประกอบธุรกิจทั่วไป ข้อกำหนดและเงื่อนไขต่าง ๆ ของรายการระหว่างกันเป็นไปตามราคาตลาด ราคาตามสัญญาและราคาที่ตกลงกัน ซึ่งมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปตามการประกอบธุรกิจทั่วไป

## มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

เพื่อเป็นการป้องกันปัญหาจากรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ขั้นตอนการทำรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่ใช้การคำนวณตามปกติธุรกิจหรือเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป จะต้องมีการเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติทุกครั้ง โดยกรรมการและบุคคลที่เกี่ยวข้องที่อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการดังกล่าว จะไม่มีสิทธิออกเสียงในเรื่องนั้น ๆ โดยการนำธุรกรรมนั้นต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ทั้งนี้ ในการพิจารณาต้องมีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อออกความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันดังกล่าวด้วย เว้นแต่กรณีที่เป็นการทำรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นรายการที่เป็นการดำเนินการคำนวณตามปกติธุรกิจหรือเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป คณะกรรมการบริหาร หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สามารถอนุมัติรายการได้ในขอบเขตการอนุมัติที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ การทำรายการระหว่างกันดังกล่าวต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทอย่างเคร่งครัด

## นโยบายหรือแนวโน้มในการทำรายการระหว่างกัน

การเข้าทำรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทมีขั้นตอนในการอนุมัติการทำธุรกรรมเป็นไปตามมาตรการที่กล่าวมาแล้วข้างต้น เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท โดยบริษัทมีนโยบายที่จะดำเนินการให้เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าทั่วไป อ้างอิงกับราคาตลาดและเงื่อนไขการตลาดที่เหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทจะกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ กรรมการอิสระ ทำหน้าที่ตรวจสอบและให้ความเห็นถึงความจำเป็น ความเหมาะสม โดยพิจารณาถึงราคา อัตราค่าตอบแทนของรายการนั้น ๆ ด้วย รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนด ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท

ทั้งนี้ หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชีของบริษัท หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษจะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี นอกจากนี้ บริษัทจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย

# ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

## สรุปรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

งบการเงินรวมของบริษัท เอเชียเสริมกิจสีซึ่ง จำกัด (มหาชน) สำหรับปี 2557 ตรวจสอบโดยนางสาววิสสุตา จริยธนากร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3853 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดยผู้สอบบัญชีมีความเห็นว่างบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทและบริษัทย่อยโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินรวมของบริษัท เอเชียเสริมกิจสีซึ่ง จำกัด (มหาชน) สำหรับปี 2558 ตรวจสอบโดยนางสาววิสสุตา จริยธนากร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3853 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดยผู้สอบบัญชีมีความเห็นว่างบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทและบริษัทย่อยโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินรวมของบริษัท เอเชียเสริมกิจสีซึ่ง จำกัด (มหาชน) สำหรับปี 2559 ตรวจสอบโดยนางสาววิสสุตา จริยธนากร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3853 บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด โดยผู้สอบบัญชีมีความเห็นว่างบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทและบริษัทย่อยโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



## สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ตารางแสดงรายการงบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และงบกระแสเงินสด ในปี 2557 - 2559 เป็นดังนี้

งบแสดงฐานะการเงิน	31 ธันวาคม					
	2557		2558		2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	144.34	0.49	117.28	0.39	94.73	0.30
เงินลงทุนชั่วคราว	8.25	0.03	12.34	0.04	10.59	0.03
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10,098.74	34.27	10,617.27	35.10	11,291.84	35.61
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	380.49	1.29	356.11	1.18	336.29	1.06
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกกู้	1,023.67	3.47	1,029.30	3.40	697.84	2.20
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	68.46	0.23	200.60	0.66	277.70	0.88
สินทรัพย์รอการขาย	68.05	0.23	39.27	0.13	43.81	0.14
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	191.05	0.65	186.59	0.62	201.48	0.64
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>11,983.04</b>	<b>40.67</b>	<b>12,558.75</b>	<b>41.52</b>	<b>12,954.28</b>	<b>40.86</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	16,742.75	56.82	16,893.60	55.85	17,888.02	56.42
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	473.44	1.61	459.72	1.52	346.39	1.09
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	22.45	0.08	27.40	0.09	152.70	0.48
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	4.11	0.01	9.78	0.03	9.76	0.03
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	92.62	0.31	132.67	0.44	135.55	0.43
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	19.83	0.07	20.43	0.07	17.51	0.06
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	105.68	0.36	127.87	0.42	177.59	0.55
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	21.49	0.07	19.26	0.06	24.74	0.08
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>17,482.37</b>	<b>59.33</b>	<b>17,690.73</b>	<b>58.48</b>	<b>18,752.26</b>	<b>59.14</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>29,465.40</b>	<b>100.00</b>	<b>30,249.48</b>	<b>100.00</b>	<b>31,706.54</b>	<b>100.00</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	2,989.18	10.14	4,518.97	14.94	5,225.41	16.48
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	300.00	1.02	2,000.00	6.61	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,700.00	9.16	3,100.00	10.25	3,050.00	9.62
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	349.87	1.19	2,224.24	7.35	2,899.51	9.15
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกันระยะสั้นอื่น	4,397.80	14.93	3,593.82	11.88	5,339.78	16.84
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.52	0.00	0.45	0.00	0.25	0.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	2,658.06	9.02	1,666.02	5.51	60.93	0.19
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	101.01	0.34	95.98	0.32	97.53	0.31
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	506.27	1.72	507.62	1.68	561.67	1.77
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>14,002.72</b>	<b>47.52</b>	<b>17,707.09</b>	<b>58.54</b>	<b>17,235.08</b>	<b>54.36</b>



งบแสดงฐานะการเงิน	31 ธันวาคม					
	2557		2558		2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,000.00	6.79	800.00	2.64	2,800.00	8.83
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,650.00	15.78	3,700.00	12.23	3,850.00	12.14
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกัน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,601.09	15.62	3,598.10	11.89	3,123.37	9.85
เงินวางประกันการเช่า	4.45	0.02	4.45	0.01	20.84	0.07
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	84.52	0.29	92.85	0.31	98.91	0.31
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	11,340.06	38.49	8,195.40	27.09	9,893.12	31.20
รวมหนี้สิน	25,342.78	86.01	25,902.49	85.63	27,128.20	85.56
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	1,759.48	5.97	1,759.48	5.82	1,759.48	5.55
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	715.42	2.43	715.42	2.37	715.42	2.26
ผลต่างจากการปรับโครงสร้างผู้ถือหุ้น	4.19	0.01	4.19	0.01	4.19	0.01
กำไรสะสมจัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	162.97	0.55	176.00	0.58	176.00	0.55
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	1,480.57	5.02	1,691.91	5.59	1,923.26	6.07
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	4,122.63	13.99	4,346.99	14.37	4,578.34	14.44
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	29,465.40	100.00	30,249.48	100.00	31,706.54	100.00

ที่มา : งบการเงินรวมของบริษัท เอเซียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี สำหรับปี 2557 - 2559



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	2557		2558		2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้						
รายได้จากดอกผลเช่าซื้อ	2,225.63	82.89	2,218.63	81.50	2,305.92	81.89
รายได้จากการซื้อสิทธิเรียกไถ่	92.85	3.46	109.66	4.03	88.74	3.15
รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน	68.03	2.53	78.77	2.89	65.00	2.31
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืม	12.10	0.45	13.34	0.49	30.58	1.09
รายได้จากค่าปรับล่าช้า	67.89	2.53	82.18	3.02	106.00	3.76
รายได้จากการแนะนำลูกค้าเกี่ยวกับประกันภัย	164.97	6.14	167.45	6.15	168.46	5.98
เงินปันผลรับ	0.11	0.00	0.13	0.00	0.14	0.00
รายได้อื่น	53.35	1.99	51.95	1.91	51.09	1.81
รวมรายได้	2,684.93	100.00	2,722.11	100.00	2,815.93	100.00
ค่าใช้จ่าย						
ค่าใช้จ่ายในการขาย	146.32	5.45	157.29	5.78	166.93	5.93
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	503.53	18.75	537.11	19.73	570.80	20.27
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	267.54	9.96	270.01	9.92	379.79	13.49
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	926.30	34.50	903.98	33.21	830.63	29.50
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	170.25	6.34	173.10	6.36	161.10	5.72
รวมค่าใช้จ่าย	2,013.93	75.01	2,041.49	75.00	2,109.25	74.90
กำไรสำหรับปี	671.00	24.99	680.61	25.00	706.68	25.10
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:						
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(0.53)	(0.02)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	671.00	24.99	680.61	25.00	706.15	25.08

ที่มา : งบการเงินรวมของบริษัท เอเชียเซริมกิจสึสซัง จำกัด (มหาชน) ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี สำหรับปี 2557 – 2559

กระแสเงินสด	งบการเงินรวม		
	2557	2558	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนภาษี	841.24	853.72	867.79
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญและค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินทรัพย์รอการขาย	267.54	270.01	379.79
ค่าเพื่อการลดมูลค่าของเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	0.03	0.02
ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์	21.62	24.26	24.23
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและอุปกรณ์	3.45	3.61	3.99
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	8.16	8.34	11.00
กำไรจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนชั่วคราว	(3.12)	(4.10)	1.76
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์และยานพาหนะ	(0.64)	(1.12)	(1.45)
รายได้ดอกเบี้ย	(2,375.45)	(2,395.33)	(2,469.63)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	923.08	900.81	827.87
เงินปันผลรับ	(0.11)	(0.13)	(0.14)
ขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง	(314.23)	(339.89)	(354.77)
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	(908.86)	(803.80)	(1,800.40)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	(93.88)	36.82	132.52
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	(138.02)	(5.53)	281.10
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	2.55	(145.19)	(208.98)
สินทรัพย์รอการขาย	(182.62)	(41.17)	(82.08)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	47.33	11.45	(11.03)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(47.62)	(49.80)	(102.89)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(4.34)	4.91	29.41
เงินวางประกันการเช่า	3.74	-	16.39
เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(1,635.95)	(1,332.20)	(2,100.73)
เงินสดจ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(2.81)	-	(5.61)
เงินสดชดเชยขาดทุนจากทรัพย์สินรอการขาย	0.82	1.28	2.15
หนี้สูญได้รับคืน	15.11	13.44	16.16
ดอกเบี้ยรับ	2,334.71	2,375.14	2,439.16
ดอกเบี้ยจ่าย	(830.04)	(898.83)	(803.45)
จ่ายภาษีเงินได้	(185.36)	(200.45)	(210.87)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(303.52)	(41.62)	(663.19)



(หน่วย : ล้านบาท)

กระแสเงินสด (ต่อ)	งบการเงินรวม		
	2557	2558	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
ซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(3.80)	(5.70)	-
ซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(56.36)	(64.76)	(27.15)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1.37)	(4.18)	(1.04)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์และยานพาหนะ	0.66	1.54	2.04
เงินปันผลรับ	0.11	0.13	0.14
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(60.76)	(72.98)	(26.01)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(898.72)	1,533.00	710.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(6,405.00)	(1,002.00)	(1,611.00)
หุ้นกู้ระยะสั้นอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	4,298.00	(804.00)	1,746.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	800.00	2,000.00
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(300.00)	(2,000.00)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารเพิ่มขึ้น	1,350.00	2,150.00	3,200.00
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	(2,700.00)	(3,100.00)
เงินปันผลจ่าย	(344.78)	(456.25)	(474.79)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ระยะยาว	3,305.00	1,220.00	2,425.00
จ่ายชำระหุ้นกู้ระยะยาว	(1,000.00)	(350.00)	(2,225.00)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	304.50	90.75	670.21
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(59.79)	(23.85)	(18.99)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	195.94	136.16	112.31
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	136.16	112.31	93.32

ที่มา : งบการเงินรวมของบริษัท เอเชียเซริมกิลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี สำหรับปี 2557 - 2559

## อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน		งบการเงินรวม		
		2557	2558	2559
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร				
อัตราดอกเบี้ยรับ <sup>1/</sup>	(%)	8.37	8.25	8.18
อัตราดอกเบี้ยจ่าย <sup>1/</sup>	(%)	3.78	3.63	3.22
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย	(%)	4.59	4.62	4.96
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	24.99	25.00	25.10
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	17.31	16.41	16.16
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	2.31	2.29	2.29
อัตราการลงทุนของสินทรัพย์	(เท่า)	0.09	0.09	0.09
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	6.15	5.96	5.93
อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินกู้	(เท่า)	1.18	1.19	1.20
อัตราส่วนคุณภาพสินทรัพย์				
อัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อสินเชื่อรวม	(%)	1.26	1.65	2.15
อัตราส่วนหนี้สูญต่อสินเชื่อรวม	(%)	0.17	0.30	0.24
อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อที่หยุดรับรู้รายได้ต่อสินเชื่อรวม	(%)	0.73	1.70	1.96
อัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อเงินให้สินเชื่อที่หยุดรับรู้รายได้	(%)	172.55	96.84	109.47

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> ดอกเบี้ยรับเป็นอัตรา Effective Rate และ ดอกเบี้ยจ่ายรวมค่าธรรมเนียมการอาวัลและการค้ำประกันเงินกู้

# การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

## ภาพรวมของฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

สำหรับผลประกอบการของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีสินทรัพย์รวมจำนวน 31,706.54 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 30,249.48 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2558 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.82 เป็นผลมาจากการเติบโตของพอร์ตสินเชื่อและการให้สินเชื่อที่ขยายตัว โดยการให้สินเชื่อในปี 2559 มีจำนวน 20,090.72 ล้านบาท ลดลงจาก 20,395.36 ล้านบาท ในปี 2558 หรือลดลงร้อยละ 1.49

สำหรับหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 27,128.20 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 25,902.49 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2558 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.73

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 4,578.34 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 4,346.99 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2558 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.32 ซึ่งเป็นผลมาจากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นส่งผลให้กำไรสะสมของบริษัทและบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น โดยมีทุนชำระแล้วจำนวน 1,759.48 ล้านบาท และมีกำไรสะสมเท่ากับ 2,099.26 ล้านบาท

รายได้รวมในปี 2559 มีจำนวน 2,815.93 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 2,722.11 ล้านบาท ในปี 2558 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.45 เป็นผลมาจากการเติบโตของพอร์ตสินเชื่อ โดยมีรายได้หลักจากการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ คิดเป็นร้อยละ 81.89 ของรายได้รวมในปี 2559 และคิดเป็นร้อยละ 81.50 ของรายได้รวมในปี 2558 และรองลงมาเป็นรายได้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง (บริการแฟคตอริง) คิดเป็นร้อยละ 3.15 ของรายได้รวมในปี 2559 และร้อยละ 4.03 ของรายได้รวมในปี 2558 และรายได้จากสัญญาเช่าการเงิน (ให้บริการสินเชื่อรถเช่า) คิดเป็นร้อยละ 2.31 ของรายได้รวมในปี 2559 และร้อยละ 2.89 ของรายได้รวมในปี 2558 และรายได้อื่น เช่น รายได้ดอกเบี้ยจากการให้กู้ยืม รายได้ค่าปรับล่าช้า รายได้จากการแนะนำลูกค้าเกี่ยวกับประกันภัย เป็นต้น คิดเป็นร้อยละ 12.65 ของรายได้รวมในปี 2559 และร้อยละ 11.57 ของรายได้รวมในปี 2558

สำหรับค่าใช้จ่ายรวม (รวมหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ ค่าใช้จ่ายทางการเงิน และภาษีเงินได้นิติบุคคล) ในปี 2559 มีจำนวน 2,109.24 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 2,041.49 ล้านบาท ในปี 2558 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.32 โดยมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร คิดเป็นร้อยละ 34.98 ของค่าใช้จ่ายรวมในปี 2559 และร้อยละ 34.01 ของค่าใช้จ่ายรวมในปี 2558 หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญคิดเป็นร้อยละ 18.00 ของค่าใช้จ่ายรวมในปี 2559 และร้อยละ 13.23 ของค่าใช้จ่ายรวมในปี 2558 ค่าใช้จ่ายทางการเงิน คิดเป็นร้อยละ 39.38 ของค่าใช้จ่ายรวมในปี 2559 และร้อยละ 44.28 ของค่าใช้จ่ายรวมในปี 2558 และภาษีเงินได้นิติบุคคล คิดเป็นร้อยละ 7.64 ของค่าใช้จ่ายรวมในปี 2559 และร้อยละ 8.48 ของค่าใช้จ่ายรวมในปี 2558

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ในปี 2559 มีจำนวน 737.72 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 694.40 ล้านบาท ในปี 2558 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.24 สำหรับค่าใช้จ่ายทางการเงินในปี 2559 มีจำนวน 830.63 ล้านบาท ลดลงจาก 903.98 ล้านบาท ในปี 2559 หรือลดลงร้อยละ 8.11 เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมลดลง ในขณะที่ปริมาณเงินกู้ยืมมีจำนวนมากขึ้นจากพอร์ตสินเชื่อที่ขยายตัว

กำไรสำหรับปี 2559 มีจำนวน 706.68 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 680.61 ล้านบาท ในปี 2558 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.83 สำหรับอัตรากำไรสุทธิ (Net Profit Margin) ในปี 2559 เท่ากับร้อยละ 25.10 ใกล้เคียงกับในปี 2558 ที่ร้อยละ 25.00 และ อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (Return on Equity) ณ สิ้นปี 2559 เท่ากับร้อยละ 16.16 ลดลงจากร้อยละ 16.41 ณ สิ้นปี 2558

พอร์ตสินเชื่อ ก่อนการหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ในปี 2559 มีจำนวน 31,671.29 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 30,078.99 ล้านบาท ในปี 2558 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.29 ในขณะที่สัดส่วนสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) ณ สิ้นปี 2559 เท่ากับร้อยละ 1.96 ของพอร์ตสินเชื่อรวม เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 1.70 ของพอร์ตสินเชื่อบริษัท ณ สิ้นปี 2558 แต่ยังคงสะท้อนให้เห็นคุณภาพของสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อยอยู่ในเกณฑ์ที่ดี สำหรับอัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) เท่ากับร้อยละ 109.47 ณ สิ้นปี 2559 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 96.84 ณ สิ้นปี 2558



## ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของแต่ละกลุ่มธุรกิจ

### รายได้

รายได้รวมของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2557- 2559 มีจำนวน 2,684.93 ล้านบาท 2,722.11 ล้านบาท และ 2,815.93 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายได้ส่วนใหญ่มาจากรายได้คอกผลเข้าซื้อ นอกจากนั้นเป็นรายได้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน และรายได้อื่น เช่น รายได้ดอกเบี้ยจากการให้กู้ยืม รายได้ค่าปรับล่าช้า รายได้จากการแนะนำลูกค้าเกี่ยวกับประกันภัย เป็นต้น รายละเอียดมีดังนี้

#### รายได้จากคอกผลเข้าซื้อ

รายได้จากคอกผลเข้าซื้อในปี 2557- 2559 มีจำนวน 2,225.63 ล้านบาท 2,218.63 ล้านบาท และ 2,305.92 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2558 ลดลงร้อยละ 0.31 จากปี 2557 และในปี 2559 เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.93 จากปี 2558 การลดลงในปี 2558 เป็นผลมาจากอัตราดอกเบี้ยรับลดลงตามอัตราดอกเบี้ยตลาด การเพิ่มขึ้นในปี 2559 เป็นผลมาจากการเติบโตของพอร์ตสินเชื่อเข้าซื้อ ในขณะที่ยอดลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (ไม่รวมลูกหนี้ตามคำพิพากษา) ณ สิ้นปี 2557 - 2559 เท่ากับ 27,134.88 ล้านบาท 27,932.84 ล้านบาท และ 29,734.63 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ สัดส่วนรายได้จากคอกผลเข้าซื้อในปี 2557 - 2559 คิดเป็นร้อยละ 82.89 ร้อยละ 81.50 และร้อยละ 81.89 ของรายได้รวมของบริษัทและบริษัทย่อย ตามลำดับ

#### รายได้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง

รายได้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องจากการให้บริการสินเชื่อแฟคตอริงของบริษัทย่อย โดยในปี 2557 - 2559 มีจำนวน 92.85 ล้านบาท 109.66 ล้านบาท และ 88.74 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2558 เพิ่มขึ้นร้อยละ 18.10 จากปี 2557 และในปี 2559 ลดลงร้อยละ 19.08 จากปี 2558 การเพิ่มขึ้นในปี 2558 เป็นผลมาจากการเติบโตของพอร์ตสินเชื่อการซื้อสิทธิเรียกร้อง การลดลงในปี 2559 เป็นผลมาจากการลดลงของพอร์ตสินเชื่อการซื้อสิทธิเรียกร้อง ในขณะที่ยอดลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (ไม่รวมลูกหนี้ตามคำพิพากษา) ณ สิ้นปี 2557- 2559 เท่ากับ 1,066.91 ล้านบาท 1,072.43 ล้านบาท และ 790.90 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ สัดส่วนรายได้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องในปี 2557 - 2559 คิดเป็นร้อยละ 3.46 ร้อยละ 4.03 และร้อยละ 3.15 ของรายได้รวมของบริษัทและบริษัทย่อย ตามลำดับ

#### รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน

รายได้จากสัญญาเช่าการเงินของบริษัทย่อยในปี 2557- 2559 มีจำนวน 68.03 ล้านบาท 78.77 ล้านบาท และ 65.00 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2558 เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.79 จากปี 2557 เป็นผลมาจากการชำระหนี้คืนทั้งจำนวนก่อนครบกำหนดของลูกหนี้บางราย ในปี 2558 และในปี 2559 ลดลงร้อยละ 17.48 จากปี 2558 เป็นผลมาจากการลดลงของพอร์ตสินเชื่อสัญญาเช่าทางการเงิน ดังกล่าว ซึ่งยอดลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (ไม่รวมลูกหนี้ตามคำพิพากษา) ณ สิ้นปี 2557 - 2559 เท่ากับ 879.58 ล้านบาท 842.03 ล้านบาท และ 709.37 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ สัดส่วนรายได้จากสัญญาเช่าการเงินในปี 2557 - 2559 คิดเป็นร้อยละ 2.53 ร้อยละ 2.89 และร้อยละ 2.31 ของรายได้รวมของบริษัทและบริษัทย่อย ตามลำดับ

#### รายได้อื่น

รายได้อื่นของบริษัท ได้แก่ รายได้ดอกเบี้ยจากการให้กู้ยืม รายได้ค่าปรับล่าช้า รายได้จากการแนะนำลูกค้าเกี่ยวกับประกันภัย เป็นต้น รายได้อื่นของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2557 - 2559 มีจำนวน 298.42 ล้านบาท 315.04 ล้านบาท และ 356.27 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2558 เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.57 จากปี 2557 ขณะที่ในปี 2559 เพิ่มขึ้นร้อยละ 13.09 จากปี 2558 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากรายได้จากการแนะนำลูกค้าเกี่ยวกับประกันภัยเพิ่มขึ้น ตามปริมาณการปล่อยสินเชื่อใหม่ โดยในปี 2557 - 2559 มีจำนวน 164.97 ล้านบาท 167.45 ล้านบาท และ 168.46 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.50 ในปี 2558 และเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.60 ในปี 2559 ตามลำดับ

## ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายรวม (รวมหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ ค่าใช้จ่ายทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้) ของบริษัทและบริษัทย่อย ในปี 2557 - 2559 มีจำนวน 2,013.93 ล้านบาท 2,041.49 ล้านบาท และ 2,109.24 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2558 เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.37 จากปี 2557 และในปี 2559 เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.32 จากปี 2558 ค่าใช้จ่ายรวมส่วนใหญ่ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายทางการเงิน รองลงมาเป็นค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ และภาษีเงินได้นิติบุคคล โดยมีรายละเอียด ดังนี้

### ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2557 - 2559 มีจำนวน 649.84 ล้านบาท 694.40 ล้านบาท และ 737.72 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2558 เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.86 จากปี 2557 และในปี 2559 เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.24 จากปี 2558 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารส่วนใหญ่เป็นไปตามพอร์ตสินเชื่อที่ขยายตัวของบริษัท ซึ่งสัดส่วนค่าใช้จ่ายขายและบริหารในปี 2557 - 2559 เท่ากับ ร้อยละ 32.27 ร้อยละ 34.01 และร้อยละ 34.98 ของค่าใช้จ่ายรวม ตามลำดับ ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารส่วนใหญ่ ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส และค่าจ้างพนักงาน

### หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าใช้จ่ายหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2557 - 2559 มีจำนวน 267.54 ล้านบาท 270.01 ล้านบาท และ 379.79 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2558 เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.92 จากปี 2557 และในปี 2559 เพิ่มขึ้นร้อยละ 40.66 จากปี 2558 โดยการเพิ่มขึ้นในปี 2559 เป็นไปตามสภาพเศรษฐกิจของไทยที่ชะลอตัวลง ทั้งนี้ บริษัทมีอัตราส่วนเงินให้สินเชื่อที่หยุดรับรู้รายได้ ต่อสินเชื่อรวม ในปี 2557 - 2559 เท่ากับร้อยละ 0.73 ร้อยละ 1.70 และร้อยละ 1.96 ตามลำดับ ซึ่งยังถือว่าอยู่ในเกณฑ์ที่ดี โดยหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 13.28 ร้อยละ 13.23 และร้อยละ 18.00 ของค่าใช้จ่ายรวมในปี 2557 - 2559 ตามลำดับ

### ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายทางการเงินถือเป็นต้นทุนหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งประกอบด้วย ดอกเบี้ยจ่าย และค่าธรรมเนียมจากการค้าประกัน ค่าใช้จ่ายทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2557 - 2559 มีจำนวน 926.30 ล้านบาท 903.98 ล้านบาท และ 830.63 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2558 ลดลงร้อยละ 2.41 และในปี 2559 ลดลงร้อยละ 8.11 เป็นผลมาจากอัตราดอกเบี้ยจ่ายที่ลดลง ในขณะที่มีปริมาณเงินกู้ยืมมีจำนวนเพิ่มขึ้น โดยในปี 2557 - 2559 ค่าใช้จ่ายทางการเงินมีสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 45.99 ร้อยละ 44.28 และร้อยละ 39.38 ของค่าใช้จ่ายรวม ตามลำดับ

### ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2557 - 2559 มีจำนวน 170.25 ล้านบาท 173.10 ล้านบาท และ 161.10 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2558 เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.67 และในปี 2559 ลดลงร้อยละ 6.93 เนื่องจากบริษัทย่อยได้รับสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษี โดยในปี 2557 - 2559 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 8.45 ร้อยละ 8.48 และร้อยละ 7.64 ของค่าใช้จ่ายรวม ตามลำดับ

## กำไรเบ็ดเสร็จรวม

กำไรสำหรับปี 2557 - 2559 ของบริษัทและบริษัทย่อย มีจำนวน 671.00 ล้านบาท 680.61 ล้านบาท และ 706.68 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2558 เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.43 จากปี 2557 และในปี 2559 เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.83 จากปี 2558 ทั้งนี้ อัตราส่วนกำไรสุทธิของบริษัทในปี 2557 - 2559 เท่ากับร้อยละ 24.99 ร้อยละ 25.00 และร้อยละ 25.10 ตามลำดับ สำหรับกำไรต่อหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในปี 2557 - 2559 เท่ากับ 1.91 บาทต่อหุ้น 1.93 บาทต่อหุ้น และ 2.01 บาทต่อหุ้น ตามลำดับ

บริษัทและบริษัทย่อยมีความสามารถรักษาระดับส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยได้อย่างเหมาะสม แม้ว่าจะมีการแข่งขันด้านดอกเบี้ยที่รุนแรงในตลาด นอกจากนี้บริษัทและบริษัทย่อยยังให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) เน้นรักษาคุณภาพสินเชื่อและสัดส่วนระหว่างยอดสินเชื่อรถยนต์ใหม่และรถยนต์ใช้แล้ว โดยเน้นการให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ประเภทที่ให้ผลตอบแทนสูง ในขณะที่ความเสี่ยงยังอยู่ในเกณฑ์ที่กำหนดไว้ เช่น รถยนต์ใช้แล้ว รถยนต์เพื่อการพาณิชย์มากกว่ารถยนต์ส่วนบุคคล สำหรับสินเชื่อสินเชื่อและแฟคตอริ่ง บริษัทย่อยมีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยรับไม่ให้ต่ำเกินไป แต่สามารถแข่งขันกับคู่แข่งในตลาดได้

## การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

### สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2557 - 2559 มีจำนวน 29,465.40 ล้านบาท 30,249.48 ล้านบาท และ 31,706.54 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ สิ้นปี 2558 เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.66 จากสิ้นปี 2557 และ ณ สิ้นปี 2559 เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.82 จากสิ้นปี 2558 โดยสินทรัพย์รวมที่เพิ่มขึ้นต่อเนื่องเป็นผลมาจากการขยายตัวของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ (สุทธิจากการหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ) ซึ่งเป็นสินทรัพย์หลักของบริษัทและบริษัทย่อย โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 91.09 ร้อยละ 90.95 และร้อยละ 92.03 ของสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2557 - 2559 ตามลำดับ ทั้งนี้ สินทรัพย์หลักของบริษัทและบริษัทย่อย สรุปได้ดังนี้

#### ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ (ภายหลังหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ) ของบริษัทและบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2557 - 2559 มีจำนวน 26,841.49 ล้านบาท 27,510.87 ล้านบาท และ 29,179.86 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ สิ้นปี 2558 เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.49 จากสิ้นปี 2557 และ ณ สิ้นปี 2559 เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.07 จากสิ้นปี 2558 ซึ่งลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่เพิ่มขึ้นต่อเนื่องเป็นผลมาจากการขยายตัวของรถจักรยานยนต์เช่าซื้อของบริษัทและบริษัทย่อย

#### ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน (ภายหลังหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ) ของบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2557 - 2559 มีจำนวน 853.93 ล้านบาท 815.83 ล้านบาท และ 682.68 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ สิ้นปี 2558 ลดลงร้อยละ 4.46 จากสิ้นปี 2557 และ ณ สิ้นปี 2559 ลดลงร้อยละ 16.32 จากสิ้นปี 2558 โดยยอดลูกหนี้ที่ลดลงในปี 2559 เป็นผลมาจากลูกค้าบางรายของบริษัทย่อยได้จ่ายคืนหนี้ทั้งจำนวนก่อนครบกำหนด ในปี 2558 และลูกค้าเลือกทำสินเชื่อเช่าซื้อแทนสินเชื่อสัญญาเช่าทางการเงินจึงส่งผลให้ยอดลูกหนี้จากสัญญาเช่าทางการเงินลดลง

#### ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง

ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง (ภายหลังหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ) ของบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2557 - 2559 มีจำนวน 1,023.67 ล้านบาท 1,029.30 ล้านบาท และ 697.84 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ สิ้นปี 2558 เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.55 จากสิ้นปี 2557 และ ณ สิ้นปี 2559 ลดลงร้อยละ 32.20 จาก ณ สิ้นปี 2558 เป็นผลมาจากการชะลอตัวของกิจการขยายพอร์ตธุรกิจ

#### คุณภาพลูกหนี้ของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัทและบริษัทย่อยมีการจัดชั้นลูกหนี้ตามสถานะของลูกหนี้แต่ละราย ซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ที่บริษัทและบริษัทย่อยกำหนดขึ้นเพื่อประเมินคุณภาพของลูกหนี้ แนวทางการจัดชั้นลูกหนี้ตามสถานะของลูกหนี้ดังกล่าวใช้เพื่อประเมินและบริหารภายในบริษัทเท่านั้น เพื่อประโยชน์ในการเปรียบเทียบ บริษัทและบริษัทย่อยจึงได้จัดทำรายละเอียดเกี่ยวกับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินแบ่งตามอายุลูกหนี้ที่ค้างชำระในลักษณะเดียวกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน ดังนี้

ตารางแสดงลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อคงเหลือของบริษัทและบริษัทย่อยแบ่งตามอายุลูกหนี้ที่ค้างชำระ ณ 31 ธันวาคม 2559

อายุหนี้ค้างชำระ	มูลค่าลูกหนี้ (ล้านบาท)	ร้อยละ
ลูกหนี้ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	26,056.87	87.63
ลูกหนี้ค้างชำระ 1 - 3 งวด	2,505.66	8.43
ลูกหนี้ค้างชำระ 4 - 6 งวด	405.11	1.36
ลูกหนี้ค้างชำระ 7 - 12 งวด	353.82	1.19
ลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 12 งวดขึ้นไป	413.17	1.39
รวม*	29,734.63	100.00
หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	554.77	
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิ	29,179.86	

หมายเหตุ: \* ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ คำนวณจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อหลังหักดอกเบี้ยเช่าซื้อที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ ก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

เมื่อพิจารณาจากตารางข้างต้น ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อของบริษัทและบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2559 ส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ปกติและลูกหนี้ค้างชำระไม่เกิน 3 งวด เท่ากับ 28,562.53 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 96.06 ของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อรวม บริษัทและบริษัทย่อย มีระบบการควบคุมและติดตามหนี้ที่รัดกุมและมีประสิทธิภาพ โดยการจัดเจ้าหน้าที่ดูแลและควบคุมการชำระเงินของลูกค้าแต่ละรายอย่างใกล้ชิด ซึ่งหากลูกหนี้มีการค้างชำระ เจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบจะติดตามทวงถามทันที

ตารางแสดงลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินคงเหลือของบริษัทย่อยแบ่งตามอายุลูกหนี้ที่ค้างชำระ ณ 31 ธันวาคม 2558

อายุหนี้ค้างชำระ	มูลค่าลูกหนี้ (ล้านบาท)	ร้อยละ
ลูกหนี้ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	679.25	95.75
ลูกหนี้ค้างชำระ 1 - 3 งวด	4.50	0.63
ลูกหนี้ค้างชำระ 4 - 6 งวด	5.20	0.73
ลูกหนี้ค้างชำระ 7 - 12 งวด	-	-
ลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 12 งวดขึ้นไป	20.42	2.89
รวม*	709.37	100.00
หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	26.69	
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินสุทธิ	682.68	

หมายเหตุ : \* ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน คำนวณจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินหลังหักดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ ก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

เมื่อพิจารณาจากตารางข้างต้น ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินของบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2559 ส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ปกติและลูกหนี้ค้างชำระไม่เกิน 3 งวด เท่ากับ 683.75 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 96.38 ของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินรวม

ตารางแสดงลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องของบริษัทย่อยแบ่งตามอายุลูกหนี้ที่ค้างชำระ ณ 31 ธันวาคม 2559

อายุหนี้ค้างชำระ	มูลค่าลูกหนี้ (ล้านบาท)	ร้อยละ
ลูกหนี้ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	656.86	83.05
ลูกหนี้ค้างชำระ 1 - 3 เดือน	61.16	7.73
ลูกหนี้ค้างชำระ 4 - 6 เดือน	54.61	6.90
ลูกหนี้ค้างชำระ 7 - 12 เดือน	3.15	0.40
ลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 12 เดือน ขึ้นไป	15.12	1.92
รวม	790.90	100.00
หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	93.06	
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องสุทธิ	697.84	

เมื่อพิจารณาจากตารางข้างต้น ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องของบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2559 ส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ปกติและลูกหนี้ค้างชำระไม่เกิน 3 งวด เท่ากับ 718.02 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 90.78 ของลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องรวม

ความเสี่ยงของการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญของบริษัทและบริษัทย่อย

จากการที่บริษัทและบริษัทย่อยมีประสิทธิภาพที่ดีในการจัดเก็บหนี้ ขนาดพอร์ตสินเชื่อที่เพิ่มขึ้นและผลจากการคัดหนี้สูญ สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) ณ สิ้นปี 2559 มีจำนวนเท่ากับ 621.65 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 1.96 ของยอดลูกหนี้รวม (ก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ) นอกจากนี้อัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) อยู่ในอัตราร้อยละ 109.47 สะท้อนให้เห็นถึงความเพียงพอของการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของบริษัทและบริษัทย่อย

## ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์) ของบริษัทและบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2557 - 2559 มีจำนวน 112.45 ล้านบาท 153.09 ล้านบาท และ 153.06 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ สิ้นปี 2558 เพิ่มขึ้นร้อยละ 36.14 จากสิ้นปี 2557 และ ณ สิ้นปี 2559 ลดลงร้อยละ 0.02 จาก ณ สิ้นปี 2558 ส่วนใหญ่เป็นมูลค่าของที่ดินและอาคารที่เป็นผลมาจากการขยายสาขาของบริษัท

## สินทรัพย์รอการขาย

สินทรัพย์รอการขายของบริษัทและบริษัทย่อย ได้แก่ รถยนต์และเครื่องจักรที่ยึดคืนจากลูกหนี้ตามสัญญา เนื่องจากการผิดนัดชำระหนี้ โดย ณ สิ้นปี 2557 - 2559 มีจำนวน 68.05 ล้านบาท 39.27 ล้านบาท และ 43.82 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่ง ณ สิ้นปี 2557 - 2559 มีจำนวนทรัพย์สินที่ยึดคืนคงเหลือจำนวน 178 ราย 83 ราย และ 71 ราย ตามลำดับ โดยเมื่อเปรียบเทียบจำนวนสินทรัพย์รอการขายถือได้ว่าเป็นจำนวนน้อยเมื่อเปรียบเทียบกับจำนวนสัญญาคงเหลือ ณ สิ้นปี 2557 - 2559 ที่มีจำนวน 43,887 สัญญา 44,779 สัญญา และ 45,334 สัญญา ตามลำดับ ซึ่งเป็นผลมาจากบริษัทและบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมและติดตามหนี้ที่มีประสิทธิภาพ และมีการให้สินเชื่อแก่ทรัพย์สินที่มีสภาพคล่องสูง เมื่อมีการนำออกเสนอขายจึงสามารถขายได้รวดเร็ว

## หนี้สินรวม

หนี้สินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2557 - 2559 มีจำนวน 25,342.78 ล้านบาท 25,902.49 ล้านบาท และ 27,128.20 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ สิ้นปี 2558 เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.21 จาก ณ สิ้นปี 2557 และ ณ สิ้นปี 2559 เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.73 จาก ณ สิ้นปี 2558 โดยการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมเพื่อรองรับการขยายตัวของพอร์ตสินเชื่อที่เพิ่มขึ้น

## ตารางแสดงรายละเอียดหนี้สินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภทเงินกู้ยืม	ณ 31 ธันวาคม					
	2557	ร้อยละ	2558	ร้อยละ	2559	ร้อยละ
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	2,989.18	11.80	4,518.97	17.45	5,225.41	19.26
- เงินเบิกเกินบัญชีและ เงินกู้ยืมจากธนาคารที่เกี่ยวข้องกัน	278.18	1.10	304.97	1.18	1.41	0.01
- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคารอื่น	2,711.00	10.70	4,214.00	16.27	5,224.00	19.25
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	300.00	1.18	2,000.00	7.72	0.00	0.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	2,700.00	10.65	3,100.00	11.97	3,050.00	11.24
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกันที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	349.87	1.38	2,224.24	8.59	2,899.51	10.69
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกันระยะสั้นอื่น	4,397.80	17.35	3,593.82	13.87	5,339.79	19.68
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	2,658.06	10.49	1,666.02	6.43	60.93	0.22
เงินกู้ยืมระยะสั้นรวม	13,394.91	52.85	17,103.04	66.03	16,575.64	61.09
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	2,000.00	7.89	800.00	3.09	2,800.00	10.32
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	4,650.00	18.35	3,700.00	14.28	3,850.00	14.19
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกัน-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	4,601.09	18.16	3,598.10	13.89	3,123.37	11.51
เงินกู้ยืมระยะยาวรวม	11,251.09	44.40	8,098.10	31.26	9,773.37	36.02
เงินกู้ยืมรวม	24,646.00	97.25	25,201.14	97.29	26,349.01	97.11
หนี้สินอื่น <sup>1/</sup>	696.77	2.75	701.35	2.71	779.19	2.89
หนี้สินรวม	25,342.78	100.00	25,902.49	100.00	27,128.20	100.00

ที่มา : งบการเงินรวมของบริษัท เอเซียเสริมกิจสิทธิ์ จำกัด (มหาชน) ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี สำหรับปี 2557 - 2559

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> หนี้สินอื่น ประกอบด้วย เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ภาษีเงินได้ค้างจ่าย หนี้สินหมุนเวียนอื่น เงินวางประกันการเช่า และสำรอง

ผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน





บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมระยะสั้น (รวมเงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี) ณ สิ้นปี 2557 - 2559 จำนวน 13,394.91 ล้านบาท 17,103.04 ล้านบาท และ 16,575.64 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมีสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 52.85 ร้อยละ 66.03 และ 61.09 ของหนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2557 - 2559 ตามลำดับ

บริษัทได้มีการกระจายแหล่งเงินทุนไปยังตลาดเงินและตลาดทุน โดยการออกตราสารหนี้ให้แก่นักลงทุนสถาบันและนักลงทุนรายใหญ่ และบริษัทจะพิจารณาโครงสร้างสัดส่วนเงินกู้ยืมระยะสั้นต่อเงินกู้ยืมระยะยาวในสัดส่วนที่เหมาะสมตามสถานการณ์แนวโน้มอัตราดอกเบี้ย ซึ่งจะทำให้บริษัทและบริษัทย่อยสามารถบริหารต้นทุนทางการเงินและความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ

สำหรับเงินกู้ยืม (ทั้งระยะสั้นและระยะยาว) ของบริษัทและบริษัทย่อยมาจากเงินกู้ยืมจากกิจการ และสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน ณ สิ้นปี 2557 - 2559 มีจำนวน 2,578.18 ล้านบาท 3,104.97 ล้านบาท และ 2,801.41 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมีสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 10.17 ร้อยละ 11.99 และร้อยละ 10.33 ของหนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2557 - 2559 ตามลำดับ

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2557 - 2559 เท่ากับ 6.15 เท่า 5.96 เท่า และ 5.93 เท่า ตามลำดับ

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2557 - 2559 มีจำนวน 4,122.63 ล้านบาท 4,346.99 ล้านบาท และ 4,578.34 ล้านบาท ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นของปี 2557-2559 เป็นผลมาจากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นส่งผลให้กำไรสะสมของบริษัทและบริษัทย่อยที่เพิ่มมากขึ้น และมีกำไรสะสมในปี 2559 เท่ากับ 2,099.26 ล้านบาท

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (Return on Equity) ในปี 2557 - 2559 เท่ากับร้อยละ 17.31 ร้อยละ 16.41 และร้อยละ 16.16 ตามลำดับ

### สภาพคล่อง

กำหนดการจ่ายชำระคืนเงินกู้จากยอกเงินกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และเงินค่างวดที่คาดว่าจะได้รับในช่วงระยะเวลาต่างๆ สามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ระยะเวลา	กำหนดชำระคืนหนี้เงินกู้ยืม	ค่างวดที่จะได้รับชำระจากลูกหนี้
ภายใน 1 ปี	16,576.41	14,323.92
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	4,590.00	9,939.62
เกินกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	4,985.00	6,369.99
เกินกว่า 3 ปี	200.00	4,227.01
ลูกหนี้หยุดรับรู้รายได้	-	682.55
รวม	26,351.41	35,543.09

หมายเหตุ: ตัวเลขเงินแสดงด้วยราคาตามมูลค่าหน้าตัว และหุ้นกู้แสดงด้วยมูลค่าตามที่ระบุในใบหุ้น

จากส่วนต่างระหว่างค่างวดที่จะได้รับชำระภายใน 1 ปี และกำหนดชำระคืนเงินกู้ยืมภายใน 1 ปี จำนวน 2,252.49 ล้านบาท ข้างต้น ส่วนใหญ่จะเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ชนิดไม่มีประกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จำนวน 5,949.51 ล้านบาท สิ่งเหล่านี้ไม่มีผลกระทบกับบริษัทและบริษัทย่อยเนื่องจากอดีตที่ผ่านมา บริษัทและบริษัทย่อยจัดว่าเป็นลูกค้าชั้นดีของสถาบันการเงินต่างๆ ซึ่งไม่เคยถูกเรียกคืนเงินกู้ก่อนกำหนดมาโดยตลอดแม้ในช่วงภาวะวิกฤตเศรษฐกิจของประเทศ ดังนั้นเงินกู้ยืมระยะยาวเมื่อถึงกำหนดชำระคืนบริษัทสามารถต่อสัญญาเงินกู้ต่อไปได้เสมอมา

นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยยังมีวงเงินสินเชื่อคงเหลือจากสถาบันการเงินอีกประมาณ 7,636.00 ล้านบาทไว้สำรอง ปัจจุบันเหล่านี้สะท้อนให้เห็นถึงความน่าเชื่อถือและความเพียงพอของสถานะทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อยยังคงปรับปรุงโครงสร้างแหล่งที่มาของเงินทุนให้เหมาะสมขึ้น โดยจะปรับเปลี่ยนสัดส่วนเงินกู้ยืมระยะสั้นต่อเงินกู้ยืมระยะยาวให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมตามสถานการณ์แนวโน้มของอัตราดอกเบี้ย รวมถึงการกระจายความเสี่ยงในเรื่องของแหล่งเงินทุนแหล่งใหม่นอกจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินโดย ผ่านตลาดตราสารหนี้และตลาดตราสารทุนเพื่อที่จะสามารถบริหารต้นทุนทางการเงินและบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ



## กระแสเงินสด

บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรก่อนภาษีในปี 2557 - 2559 จำนวน 841.24 ล้านบาท 853.72 ล้านบาท และ 867.79 ล้านบาท ตามลำดับ เมื่อรวมกับรายการค่าใช้จ่ายที่ไม่ใช่เงินสดและการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินหมุนเวียนอื่นๆ ทำให้บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานในปี 2557 - 2559 มีจำนวนเพิ่มขึ้น 303.52 ล้านบาท 41.62 ล้านบาท และ 663.19 ล้านบาท ตามลำดับ ผลมาจากการขยายตัวของพอร์ตสินเชื่อเข้าซื้อโดยรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ทำให้กระแสเงินสดเพื่อการขยายตัวของลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2557 - 2559 มีจำนวนเพิ่มขึ้น 908.86 ล้านบาท 803.80 ล้านบาท และ 1,800.40 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับกระแสเงินสดเพื่อการขยายตัวของลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องในปี 2557 - 2559 มีจำนวนเพิ่มขึ้น 138.02 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5.53 ล้านบาท และลดลง 281.10 ล้านบาท ตามลำดับ และกระแสเงินสดเพื่อการขยายตัวของลูกหนี้ตามสัญญาเข้าการเงินในปี 2557 - 2559 มีจำนวนเพิ่มขึ้น 93.88 ล้านบาท ลดลง 36.82 ล้านบาท และลดลง 132.52 ล้านบาท ตามลำดับ

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการลงทุนของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2557 - 2559 มีจำนวนเพิ่มขึ้น 60.76 ล้านบาท 72.98 ล้านบาท และ 26.01 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากการที่บริษัทและบริษัทย่อยมีการลงทุนที่ดิน อาคาร อุปกรณ์สำนักงาน เพิ่มขึ้น โดยในปี 2557 - 2559 มีจำนวน 56.36 ล้านบาท 64.76 ล้านบาท และ 27.15 ล้านบาท ตามลำดับ และมีการลงทุนสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ระบบสารสนเทศ) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน เพิ่มขึ้น จำนวน 1.37 ล้านบาท 4.18 ล้านบาท และ 1.04 ล้านบาท ตามลำดับ

นอกจากนี้ มีเงินสดสุทธิได้มาจากการจัดหาเงินของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2557 - 2559 มีจำนวนเพิ่มขึ้น 304.50 ล้านบาท 90.75 ล้านบาท และ 670.20 ล้านบาท ตามลำดับ

---

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทเพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน

- เว็บไซต์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (www.sec.or.th) หรือ
- เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (www.set.or.th) หรือ
- เว็บไซต์ของบริษัท (www.ask.co.th)

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เอเซียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เอเซียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัทฯ) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอเซียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เอเซียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและเฉพาะของบริษัท เอเซียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทฯตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

**ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้**

การประมาณการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ ซึ่งประกอบด้วยลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ สัญญาเช่าการเงิน การซื้อสิทธิเรียกร้องและเงินให้กู้ยืมอื่นนั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารอย่างสูง เนื่องด้วยยอดคงเหลือของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีนัยสำคัญ (คิดเป็นร้อยละ 98 ของยอดสินทรัพย์รวม) และเกี่ยวข้องกับความไม่แน่นอนของการประมาณการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ดังกล่าว ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงพิจารณาเรื่องนี้เป็นหนึ่งในเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

กลุ่มลูกหนี้ที่ก่อให้เกิดความไม่แน่นอนอย่างมากรุนแรง โดยปกติจะเกิดจากกลุ่มลูกหนี้ที่กลุ่มบริษัทฯ ใช้แบบจำลองตามกลุ่มลูกหนี้ (Collective model) ในการคำนวณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ กลุ่มลูกหนี้ที่ไม่มีหลักประกัน รวมถึงกลุ่มลูกหนี้ที่มีหลักประกันอาจไม่เพียงพอ กับมูลหนี้ ทุกสิ้นไตรมาส ผู้บริหารคำนวณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเป็นกลุ่มลูกหนี้โดยอาศัยข้อมูลในอดีต ซึ่งได้แก่ ความเสียหายที่เกิดขึ้นจริงรวมถึงอัตราความเสียหาย ในระหว่างปี 2559 ข้าพเจ้าได้ประเมินการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญโดยใช้แบบจำลองตามกลุ่มลูกหนี้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินลูกหนี้รายตัวที่อาจจะเกิดผลขาดทุนที่มีนัยสำคัญขึ้นซึ่งอาจจำเป็นต้องตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศ และการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการอนุมัติ การบันทึกรายการ การติดตามหนี้ของลูกหนี้ รวมถึงการประมาณค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ และได้ประเมินวิธีการ ข้อมูลและข้อสมมติต่าง ๆ ที่กลุ่มบริษัทใช้ในการคำนวณค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้เป็นกลุ่มลูกหนี้ รวมทั้งได้ประเมินค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญรายลูกหนี้

ข้าพเจ้าได้ประเมินข้อสมมติต่าง ๆ ที่กลุ่มบริษัทใช้ทั้งวิธีการคำนวณเป็นกลุ่มลูกหนี้และเป็นรายลูกหนี้กับข้อมูลที่ได้จากการประเมินที่มีความเกี่ยวข้องกับข้อสมมติดังกล่าว ในการนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินการปรับปรุงข้อมูลประมาณการและข้อสมมติต่าง ๆ ที่กลุ่มบริษัทใช้ โดยเฉพาะข้อมูลที่ใช้ในแบบจำลอง และความสม่ำเสมอของการใช้ดุลยพินิจในการใช้ปัจจัยทางเศรษฐกิจ รวมถึงช่วงระยะเวลาในการเก็บข้อมูลอัตราการคิดหนี้ในอดีต นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินการคำนวณค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับรายลูกหนี้โดยประเมินข้อสมมติในส่วนของการประเมินหนี้ที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต และมูลค่าหลักประกันที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับโดยอาศัยความเข้าใจของข้าพเจ้าและข้อมูลที่มีในตลาด

นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

#### **การรับรู้รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากการเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้**

กลุ่มบริษัทมีรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากการเข้าซื้อ การเข้าทางการเงิน การซื้อสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้และเงินกู้ยืมอื่นที่รับรู้ในปี 2559 เป็นจำนวนเงิน 2,490 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 88 ของรายได้รวม) ข้าพเจ้าได้กำหนดให้การรับรู้รายได้ต่าง ๆ ดังกล่าวเป็นหนึ่งความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญที่ต้องพิจารณาตรวจสอบเป็นพิเศษ เนื่องจาก กลุ่มบริษัทได้ให้สินเชื่อแก่ลูกค้าเป็นจำนวนมากรายซึ่งประกอบด้วยสินเชื่อเพื่อการอุปโภคและการพาณิชย์ รวมทั้งเงื่อนไขในแต่ละสัญญามีความหลากหลาย

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการอนุมัติสินเชื่อ การรับชำระหนี้และการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ ข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างเลือกสัญญาเงินให้สินเชื่อแต่ละประเภทเพื่อประเมินการบันทึกรายการเงินให้สินเชื่อและการรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้องว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาและสอดคล้องกับนโยบายของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของการรับรู้รายได้ตลอดระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะการบันทึกการผ่านสมุดรายวันทั่วไป

## **ข้อมูลอื่น**

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น)

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญแล้ว ข้าพเจ้าจะต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีเรื่องดังกล่าวที่ต้องรายงาน

## **ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงิน**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีความกังวล และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการคำนวณอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยง ผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นางสาววิสสุตา จริยธนากร



วิสสุตา จริยธนากร

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3853

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 24 กุมภาพันธ์ 2560



## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท เอเชียเซริมกิสส์ซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6, 7, 24	94,724,755	117,280,956	67,572,981	78,683,552
เงินลงทุนชั่วคราว		10,588,500	12,343,500	10,588,500	12,343,500
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	8	11,291,839,074	10,617,266,691	10,018,288,462	9,505,866,085
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	9	336,294,911	356,110,790	-	-
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	10	697,840,551	1,029,295,008	-	-
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11	277,700,562	200,596,249	116,899,395	178,552,791
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	1,790,000,000	1,365,000,000
สินทรัพย์รอการขาย	13	43,815,247	39,267,318	39,365,247	34,737,998
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6	201,480,022	186,588,159	143,991,963	165,893,809
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		12,954,283,622	12,558,748,671	12,186,706,548	11,341,077,735
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	8	17,888,019,911	16,893,600,585	16,369,872,110	15,745,806,438
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	9	346,383,915	459,719,861	-	-
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	11	152,702,898	27,401,051	26,145,178	20,618,548
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	446,913,607	446,913,607
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	15	9,756,640	9,779,040	9,500,000	9,500,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16	135,548,185	132,668,310	129,217,999	127,034,007
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17	17,508,372	20,426,265	13,273,000	15,802,638
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	27	177,593,396	127,873,732	129,364,181	93,327,617
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	18	24,742,208	19,261,814	6,377,509	7,528,728
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		18,752,255,525	17,690,730,658	17,130,663,584	16,466,531,583
รวมสินทรัพย์		31,706,539,147	30,249,479,329	29,317,370,132	27,807,609,318

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท เอเซียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	6, 19	5,225,406,673	4,518,972,719	4,430,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6	-	2,000,000,000	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	3,050,000,000	3,100,000,000	3,050,000,000
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6, 22	2,899,512,193	2,224,236,776	2,899,512,193
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกันระยะสั้นอื่น	22	5,339,784,539	3,593,815,615	5,339,784,539
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	252,604	445,260	133,561
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	20	60,925,542	1,666,015,102	60,925,542
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		97,529,426	95,983,194	97,529,426
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		561,667,215	507,619,809	462,977,728
รวมหนี้สินหมุนเวียน		17,235,078,192	17,707,088,475	16,340,862,989
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6	2,800,000,000	800,000,000	1,500,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร				
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	3,850,000,000	3,700,000,000	3,850,000,000
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกัน				
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6, 22	3,123,369,086	3,598,097,298	3,123,369,086
เงินวางประกันการเช่าและกู้ยืมเงิน		20,838,318	4,453,318	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	23	98,913,046	92,853,300	81,809,588
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		9,893,120,450	8,195,403,916	8,555,178,674
รวมหนี้สิน		27,128,198,642	25,902,492,391	24,896,041,663

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท เอเชียเซริมกิจาส์ซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 351,900,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท	1,759,500,000	1,759,500,000	1,759,500,000	1,759,500,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 351,895,640 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท	1,759,478,200	1,759,478,200	1,759,478,200	1,759,478,200
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	715,415,690	715,415,690	715,415,690	715,415,690
ผลต่างจากการปรับโครงสร้างผู้ถือหุ้น	4,188,003	4,188,003	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	25 176,000,000	176,000,000	176,000,000	176,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร	1,923,258,612	1,691,905,045	1,770,434,579	1,490,074,635
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	4,578,340,505	4,346,986,938	4,421,328,469	4,140,968,525
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	31,706,539,147	30,249,479,329	29,317,370,132	27,807,609,318

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท เอเชียเซริมิกจิลส์ซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กำไรหรือขาดทุน:				
รายได้				
รายได้จากดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม	2,305,917,014	2,218,629,296	2,088,829,053	2,015,111,239
รายได้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	88,743,319	109,663,271	-	-
รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน	64,996,089	78,774,355	-	-
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืม	30,577,324	13,335,657	53,074,044	64,261,675
รายได้จากค่าปรับล่าช้า	106,005,175	82,183,375	100,321,091	79,005,329
รายได้จากการแนะนำลูกค้าเกี่ยวกับประกันภัย	168,456,657	167,449,387	157,273,081	157,092,311
เงินปันผลรับ	140,400	125,775	108,888,365	100,980,743
รายได้อื่น	51,091,967	51,945,686	44,571,731	50,170,018
รวมรายได้	2,815,927,945	2,722,106,802	2,552,957,365	2,466,621,315
ค่าใช้จ่าย				
ค่าใช้จ่ายในการขาย	166,928,712	157,288,233	127,773,158	123,110,962
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	570,794,829	537,107,462	462,562,580	431,627,337
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	379,791,700	270,013,041	273,630,563	252,573,089
รวมค่าใช้จ่าย	1,117,515,241	964,408,736	863,966,301	807,311,388
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,698,412,704	1,757,698,066	1,688,991,064	1,659,309,927
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(830,626,131)	(903,980,908)	(769,017,022)	(849,222,477)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	867,786,573	853,717,158	919,974,042	810,087,450
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(161,102,843)	(173,104,386)	(163,278,260)	(143,640,123)
กำไรสำหรับปี	706,683,730	680,612,772	756,695,782	666,447,327
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- สูญเสียจากภาษีเงินได้	(535,051)	-	(1,540,726)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(535,051)	-	(1,540,726)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	706,148,679	680,612,772	755,155,056	666,447,327
กำไรต่อหุ้น	28			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรสำหรับปี	2.01	1.93	2.15	1.89

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท เอเชียเซริมกิลส์ซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม					
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ผลต่างจาก การปรับ โครงสร้าง ผู้ถือหุ้น	กำไรสะสม		รวม
				จัดสรรแล้ว- สำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	1,759,478,200	715,415,690	4,188,003	162,969,860	1,480,573,854	4,122,625,607
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	680,612,772	680,612,772
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	680,612,772	680,612,772
สำรองตามกฎหมาย 25	-	-	-	13,030,140	(13,030,140)	-
เงินปันผลจ่าย 32	-	-	-	-	(456,251,441)	(456,251,441)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	1,759,478,200	715,415,690	4,188,003	176,000,000	1,691,905,045	4,346,986,938
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	1,759,478,200	715,415,690	4,188,003	176,000,000	1,691,905,045	4,346,986,938
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	706,683,730	706,683,730
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(535,051)	(535,051)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	706,148,679	706,148,679
เงินปันผลจ่าย 32	-	-	-	-	(474,795,112)	(474,795,112)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	1,759,478,200	715,415,690	4,188,003	176,000,000	1,923,258,612	4,578,340,505

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท เอเซียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		รวม
			จัดสรรแล้ว- สำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	1,759,478,200	715,415,690	162,969,860	1,292,908,889	3,930,772,639
กำไรสำหรับปี	-	-	-	666,447,327	666,447,327
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	666,447,327	666,447,327
สำรองตามกฎหมาย 25	-	-	13,030,140	(13,030,140)	-
เงินปันผลจ่าย 32	-	-	-	(456,251,441)	(456,251,441)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	1,759,478,200	715,415,690	176,000,000	1,490,074,635	4,140,968,525
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	1,759,478,200	715,415,690	176,000,000	1,490,074,635	4,140,968,525
กำไรสำหรับปี	-	-	-	756,695,782	756,695,782
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(1,540,726)	(1,540,726)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	755,155,056	755,155,056
เงินปันผลจ่าย 32	-	-	-	(474,795,112)	(474,795,112)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	1,759,478,200	715,415,690	176,000,000	1,770,434,579	4,421,328,469

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกระแสเงินสด

บริษัท เอเชียเซริมกิลส์ซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	867,786,573	853,717,158	919,974,042	810,087,450
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน:				
หนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินทรัพย์รอการขาย	379,791,700	270,013,041	273,630,563	252,573,089
ขาดทุน (กำไร) จากการปรับมูลค่าเงินลงทุนชั่วคราว	1,755,000	(4,095,000)	1,755,000	(4,095,000)
ขาดทุนจากการลดมูลค่าของเงินลงทุนระยะยาวอื่น	22,400	32,000	-	-
ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์	24,226,998	24,263,147	21,607,479	21,745,650
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,955,973	3,587,599	3,159,088	2,971,994
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	11,000,799	8,337,372	8,362,852	6,232,266
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์และยานพาหนะ	(1,452,472)	(1,121,520)	(1,306,554)	(1,120,589)
ตัดจำหน่ายอุปกรณ์และยานพาหนะ	35,194	27,135	24,183	27,072
เงินปันผลรับ	(140,400)	(125,775)	(108,888,365)	(100,980,743)
รายได้ดอกเบี้ย	(2,469,628,621)	(2,395,332,154)	(2,141,903,097)	(2,079,372,914)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	827,868,651	900,810,615	766,259,542	846,052,185
ขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	(354,778,205)	(339,886,382)	(257,325,267)	(245,879,540)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	(1,800,396,496)	(803,801,503)	(1,247,634,025)	(734,486,538)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	132,519,841	36,819,803	-	-
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	281,101,027	(5,525,442)	-	-
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	(208,982,096)	(145,188,630)	51,530,727	(116,141,913)
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(425,000,000)	425,000,000
สินทรัพย์รอการขาย	(82,077,768)	(41,171,451)	(78,846,006)	(34,438,433)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(11,029,074)	11,445,214	24,708,491	(3,601,510)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(102,886,902)	(49,799,261)	(70,996,014)	(49,606,851)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	29,412,342	4,911,731	31,805,216	(11,382,004)
เงินวางประกันการเช่าและกู้ยืมเงิน	16,385,000	-	-	-
เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(2,100,732,331)	(1,332,195,921)	(1,971,756,878)	(770,536,789)
เงินสดจ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(5,609,867)	-	(5,609,867)	-
เงินสดเซยผลขาดทุนจากทรัพย์สินรอการขาย	2,150,774	1,276,105	2,150,774	1,274,053
หนี้สูญได้รับคืน	16,159,094	13,443,287	11,913,206	9,732,259
ดอกเบี้ยรับ	2,439,165,796	2,375,141,461	2,115,475,361	2,059,672,427
ดอกเบี้ยจ่าย	(803,444,894)	(898,830,510)	(742,277,299)	(844,666,121)
จ่ายภาษีเงินได้	(210,873,749)	(200,453,353)	(181,987,855)	(171,799,172)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(663,185,177)	(41,618,931)	(772,092,558)	283,676,657

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท เอเซียเซิร์มิกัลส์ซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
ซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	(5,700,000)	-	(5,700,000)
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(27,151,488)	(64,759,537)	(24,377,279)	(62,328,918)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,038,080)	(4,184,590)	(629,450)	(2,593,397)
เงินได้รับจากการจำหน่ายอุปกรณ์และยานพาหนะ	2,039,302	1,539,234	1,868,180	1,538,299
เงินปันผลรับ	140,400	125,775	108,888,365	100,980,743
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(26,009,866)	(72,979,118)	85,749,816	31,896,727
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารเพิ่มขึ้น	710,000,000	1,533,000,000	720,000,000	1,490,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่นลดลง	(1,611,000,000)	(1,002,000,000)	(1,611,000,000)	(892,000,000)
หุ้นกู้ระยะสั้นอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	1,746,000,000	(804,000,000)	1,746,000,000	(804,000,000)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารเพิ่มขึ้น	3,200,000,000	2,150,000,000	3,200,000,000	2,150,000,000
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	(3,100,000,000)	(2,700,000,000)	(3,100,000,000)	(2,700,000,000)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	2,000,000,000	800,000,000	1,500,000,000	-
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(2,000,000,000)	(300,000,000)	(1,500,000,000)	-
เงินได้รับจากการออกหุ้นกู้ระยะยาว	2,425,000,000	1,220,000,000	2,425,000,000	1,220,000,000
จ่ายชำระคืนหุ้นกู้ระยะยาวครบกำหนด	(2,225,000,000)	(350,000,000)	(2,225,000,000)	(350,000,000)
เงินปันผลจ่าย	(474,795,112)	(456,251,441)	(474,795,112)	(456,251,441)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	670,204,888	90,748,559	680,204,888	(342,251,441)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(18,990,155)	(23,849,490)	(6,137,854)	(26,678,057)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	112,308,238	136,157,728	73,710,835	100,388,892
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี (หมายเหตุ 24)	93,318,083	112,308,238	67,572,981	73,710,835
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย				
โอนสินทรัพย์รอการขายเป็นอุปกรณ์	577,408	766,878	-	766,878

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท เอเซียเสริมกิจสิทธิ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เอเซียเสริมกิจสิทธิ์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท ไซลิส ไฟแนนซ์ จำกัด บริษัท เอเค เอ็นเตอร์ไพรส์ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท ไซลิส อินเทอร์เน็ตชั่นแนล (มาเลเซีย) จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกันเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ และมีบริษัท ไซลิส โฮลดิ้ง จำกัด เป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท ธุรกิจหลักของบริษัทคือการให้บริการเช่าซื้อรถยนต์ ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทอยู่ที่เลขที่ 175 อาคารสารคดี ทาวเวอร์ ชั้น 24 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เอเซียเสริมกิจสิทธิ์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะรวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัทฯ”) ดังต่อไปนี้

บริษัทย่อย	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2559 (ร้อยละ)	2558 (ร้อยละ)
บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคส์ จำกัด (มหาชน)	เช่าซื้อ ลีสซิ่ง และรับซื้อสิทธิเรียกร้องจากลูกหนี้และให้กู้ยืมเงิน	ไทย	99.99	99.99

ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทฯ และรายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว ทั้งนี้ เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ มีคณะกรรมการและกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมร่วมกันทั้งก่อนและหลังจากที่บริษัทฯ เข้าซื้อกิจการของบริษัทย่อย ดังนั้น บริษัทฯจึงบันทึกผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยและราคาทุนที่จ่ายซื้อเป็นจำนวนเงิน 4.19 ล้านบาท โดยแสดงเป็นรายการหนึ่งในส่วนของผู้ถือหุ้น

2.3 บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2558) และฉบับใหม่ รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของกลุ่มบริษัท

#### ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่ จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สรุปได้ดังต่อไปนี้

#### มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดทางเลือกเพิ่มเติมสำหรับการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินลงทุนในการร่วมค้า และเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยเลือกบันทึกตามวิธีส่วนได้เสียได้ ตามที่อธิบายไว้ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ทั้งนี้ กิจการต้องใช้วิธีการบันทึกบัญชีเดียวกันสำหรับเงินลงทุนแต่ละประเภทและหากกิจการเลือกบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินเฉพาะกิจการ กิจการต้องปรับปรุงรายการดังกล่าวโดยวิธีปรับย้อนหลัง

มาตรฐานฉบับดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบต่อการเงินของกลุ่มบริษัท เนื่องจากฝ่ายบริหารได้พิจารณาแล้วว่า จะเลือกบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการตามเดิม

### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 4.1 การรับรู้รายได้

##### ก) รายได้จากดอกเบี้ยเช่าซื้อ รายได้จากสัญญาเช่าการเงินและรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืม

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากดอกเบี้ยเช่าซื้อ รายได้จากสัญญาเช่าการเงินและรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืมตามอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงตามระยะเวลาของสัญญา โดยจะรับรู้ไม่ว่าจะเก็บเงินได้หรือไม่ กลุ่มบริษัทหยุดรับรู้รายได้เมื่อลูกหนี้ค้างชำระค้างเวเกินกว่า 6 งวด

##### ข) รายได้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง

บริษัทย่อยบันทึกรายได้ค่าธรรมเนียมที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสิทธิเรียกร้องเมื่อได้ทำสัญญาโอนสิทธิเรียกร้องและรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากการซื้อสิทธิเรียกร้องตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลา บริษัทย่อยหยุดรับรู้รายได้ดอกเบี้ยเมื่อลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 4 เดือน

##### ค) รายได้จากค่าปรับล่าช้า

รายได้จากค่าปรับล่าช้ารับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

- ง) รายได้จากการแนะนำลูกค้าเกี่ยวกับประกันภัย  
รายได้จากการแนะนำลูกค้าเกี่ยวกับประกันภัยรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง
- จ) เงินปันผลรับ  
เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทามีสิทธิในการรับเงินปันผล

#### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบแสดงฐานะการเงิน หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน นับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่กล่าวถึงข้างต้นหักด้วยเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร

#### 4.3 ลูกหนี้และค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องและลูกหนี้เงินให้กู้ยืม แสดงด้วยจำนวนหนี้คงเหลือตามสัญญาหักด้วยคอกผลเข้าซื้อและคอกเบี่ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้และค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้เข้าซื้อและลูกหนี้เงินให้กู้ยืมตามผลขาดทุน โดยประมาณที่อาจจะเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยพิจารณาจากสถานะปัจจุบันของลูกหนี้คงค้าง ความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ ประสบการณ์และข้อมูลความเสียหายที่เกิดขึ้นจริงในอดีต

บริษัทย่อยตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมและลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง ซึ่งเป็นหนี้ที่เกิดจากสินเชื่อเพื่อการพาณิชย์ (Commercial loan) โดยพิจารณาจากสถานะและความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้และมูลค่าหลักประกัน

#### 4.4 สินทรัพย์รอการขาย

สินทรัพย์รอการขายเป็นสินทรัพย์ซึ่งได้ยึดมาจากลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อและลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน โดยแสดงไว้ในราคาทุนซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วยค่างวดที่ค้างชำระสุทธิ หรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะขายได้แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า โดยการตั้งค่าเผื่อนี้มูลค่าลดลงสำหรับสินทรัพย์ที่ยึดคืน

#### 4.5 เงินลงทุน

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมคำนวณจากราคาเสนอซื้อต่ำที่สุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไปซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

#### 4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังต่อไปนี้

อาคาร	20 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี
ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน	

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและส่วนปรับปรุงอาคารระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ซึ่งมีอายุการให้ประโยชน์ 10 ปี

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับโปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง

#### 4.8 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายถึง บริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท

#### 4.9 สัญญาเช่าระยะยาว

กลุ่มบริษัทฯ ในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้ผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน กลุ่มบริษัทฯ จะบันทึกลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินด้วยจำนวนเงินลงทุนสุทธิ รายได้จากสัญญาเช่าการเงินจะรับรู้ด้วยอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงตามระยะเวลาของสัญญาเช่า

ต้นทุนทางตรงที่เกิดขึ้นจากสัญญาเช่าซื้อ เช่น ค่านายหน้าจ่าย เป็นต้นซึ่งรวมคำนวณอยู่ในจำนวนเงินลงทุนสุทธิ และรวมในการคำนวณอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

#### 4.10 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทฯ จะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทฯ หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทฯ รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้

รับคืน หมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทฯ ประเมินการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่าย กลุ่มบริษัทฯ ใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทฯ จะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

#### 4.12 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทฯ รับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทฯ จ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทฯ เงินที่กลุ่มบริษัทฯ จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพถูกบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

กลุ่มบริษัทฯ มีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทฯ คำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 4.13 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทฯ จะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทฯ จะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทฯ สามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.14 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน



กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.15 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตามฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับ แต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สิน ที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน ในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 5. การใช้ดุลพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

### ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้ โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพการเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

## มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาค่าได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต (ทั้งของธนาคารฯ และคู่สัญญา) สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณอาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินและการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

## สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทฯ รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทฯ ควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

## ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## 6. รายการธุรกิจกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ไซลีส โฮลดิ้ง จำกัด	บริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัทฯ
บริษัท ไซลีส ไฟแนนซ์ จำกัด	ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ
บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลิส จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
กองทุนรวมสารชิตีทาวเวอร์	กิจการที่เกี่ยวข้องกันกับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
กองทุนรวมบางกอกการ์เด็น	กิจการที่เกี่ยวข้องกันกับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
บริษัท ซีไอทีซี เอ็นเตอร์ไพรส์ (ไทย) จำกัด	มีการรวมการร่วมกันกับผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2559	2558	2559	2558	
บริษัทย่อย (ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้ค่าบริหารจัดการ	-	-	6.74	6.42	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มในอัตราร้อยละ 5 (2558: ร้อยละ 10)
รายได้ค่าธรรมเนียมค่าประกัน	-	-	1.25	1.25	ร้อยละ 0.50 ต่อปี
ดอกเบี้ยรับ	-	-	36.75	51.22	ใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมอื่นที่มี เงื่อนไขใกล้เคียงกัน
เงินปันผลรับ	-	-	108.75	100.85	ตามที่ประกาศจ่าย

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2559	2558	2559	2558	
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
ดอกเบี้ยรับ	0.25	0.36	0.08	0.07	อัตราที่คิดกับลูกค้าทั่วไป
รายได้ค่าธรรมเนียม	0.01	0.01	-	-	อัตราที่คิดกับลูกค้าทั่วไป
ค่าเช่าและบริการ	29.20	28.35	22.98	22.32	ใกล้เคียงกับอัตราค่าเช่าในอาคารอื่นที่มีทำเลที่ตั้งเดียวกัน
ค่าเบี้ยประกันภัย	1.92	1.77	1.60	1.42	ใกล้เคียงกับอัตราเบี้ยประกันภัยทั่วไป
ดอกเบี้ยจ่าย	112.28	112.35	64.02	72.25	ใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมอื่นที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน
ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ					
ค่าธรรมเนียมการตรวจสอบภายใน	1.00	1.00	0.50	0.50	ใกล้เคียงต้นทุนจริง

#### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานของกรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ผลประโยชน์ระยะสั้น	64,090	68,004	55,227	56,144
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2,248	1,544	1,744	1,281
รวม	66,338	69,548	56,971	57,425

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				
ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	55,565	78,287	29,688	40,589
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	55,565	78,287	29,688	40,589
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	1,790,000	1,365,000
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,790,000	1,365,000
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น				
ค่าเบี้ยประกันจ่ายล่วงหน้า				
ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1,417	947	1,125	773
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,417	947	1,125	773



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร				
ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1,407	4,973	-	4,973
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร				
ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	-	300,000	-	200,000
รวมเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	1,407	304,973	-	204,973
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	2,800,000	2,800,000	1,500,000	1,500,000
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	(2,000,000)	-	(1,500,000)
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,800,000	800,000	1,500,000	-
หุ้นกู้ระยะยาวชนิดไม่มีประกัน				
ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	-	50,000	-	50,000
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	(50,000)	-	(50,000)
รวมหุ้นกู้ระยะยาวชนิดไม่มีประกัน	-	-	-	-
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
คอกเบี้ยค้างจ่าย				
ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	253	445	134	281
รวมเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	253	445	134	281

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันในระหว่างปีปัจจุบันแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

รายการเคลื่อนไหว	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	1,365,000
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	2,375,000
ลดลงระหว่างปี	(1,950,000)
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2559	1,790,000

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันในระหว่างปีปัจจุบันแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

รายการเคลื่อนไหว	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	300,000	200,000
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	130,000	130,000
ลดลงระหว่างปี	(430,000)	(330,000)
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2559	-	-

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันในช่วงปีปัจจุบันแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

รายการเคลื่อนไหว	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2558	2,800,000	1,500,000
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	2,000,000	1,500,000
ลดลงระหว่างปี	(2,000,000)	(1,500,000)
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2559	2,800,000	1,500,000

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินกู้ยืมในสกุลไทย บาทและไม่มีหลักประกัน

ภาระผูกพันและภาระค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทามีภาระค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นให้แก่บริษัทย่อยในวงเงินจำนวน 250 ล้านบาท (2558: 250 ล้านบาท)

## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินสด	1,808	1,556	1,758	1,496
เงินฝากธนาคาร	92,917	115,725	65,815	77,188
รวม	94,725	117,281	67,573	78,684

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินฝากออมทรัพย์ของกลุ่มบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.10 ถึง 0.75 ต่อปี (2558: ร้อยละ 0.025 ถึง 0.375 ต่อปี) เฉพาะบริษัทฯ: ร้อยละ 0.10 ถึง 0.375 ต่อปี (2558: ร้อยละ 0.025 ถึง 0.375 ต่อปี)

## 8. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

8.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี		รวม	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	13,375,857	12,568,705	20,162,391	19,016,993	33,538,248	31,585,698
หัก: ดอกผลเช่าซื้อที่ยังไม่ถึง เป็นรายได้	(1,858,936)	(1,780,031)	(1,944,677)	(1,872,825)	(3,803,613)	(3,652,856)
	11,516,921	10,788,674	18,217,714	17,144,168	29,734,635	27,932,842
หัก: ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(225,082)	(171,407)	(329,694)	(250,567)	(554,776)	(421,974)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	11,291,839	10,617,267	17,888,020	16,893,601	29,179,859	27,510,868



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี		รวม	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	11,873,279	11,275,548	18,467,720	17,741,603	30,340,999	29,017,151
หัก: ดอกผลเช่าซื้อที่ยังไม่ถึง เป็นรายได้	(1,675,032)	(1,631,864)	(1,804,142)	(1,768,850)	(3,479,174)	(3,400,714)
	10,198,247	9,643,684	16,663,578	15,972,753	26,861,825	25,616,437
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(179,959)	(137,817)	(293,706)	(226,947)	(473,665)	(364,764)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	10,018,288	9,505,867	16,369,872	15,745,806	26,388,160	25,251,673

8.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ (สุทธิจากดอกผลเช่าซื้อที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้) จำแนกตามอายุหนี้ได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

อายุหนี้ค้างชำระ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	26,056,868	24,609,615	23,313,114	22,374,349
ค้างชำระ				
1 งวด - 3 งวด	2,505,664	2,483,286	2,438,230	2,433,798
4 งวด - 6 งวด	405,114	359,707	380,048	349,842
7 งวด - 12 งวด	353,819	274,448	342,020	252,930
เกินกว่า 12 งวดขึ้นไป	413,170	205,786	388,413	205,518
รวม	29,734,635	27,932,842	26,861,825	25,616,437
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(554,776)	(421,974)	(473,665)	(364,764)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	29,179,859	27,510,868	26,388,160	25,251,673

8.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าซื้อและมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำดังกล่าวแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	2559		2558	
	จำนวนเงินขั้นต่ำ ตามสัญญาเช่าซื้อ	มูลค่าปัจจุบันของ จำนวนเงินขั้นต่ำ ที่ลูกหนี้ต้องจ่าย	จำนวนเงินขั้นต่ำ ตามสัญญาเช่าซื้อ	มูลค่าปัจจุบันของ จำนวนเงินขั้นต่ำ ที่ลูกหนี้ต้องจ่าย
ภายในหนึ่งปี	13,375,857	11,516,921	12,568,705	10,788,674
เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	20,126,047	18,182,319	18,977,377	17,106,041
เกินกว่าห้าปี	36,344	35,395	39,616	38,127
รวม	33,538,248	29,734,635	31,585,698	27,932,842
หัก: ดอกผลเช่าซื้อที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	(3,803,613)		(3,652,856)	
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่าย	29,734,635		27,932,842	



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2559		2558	
	จำนวนเงินขั้นต่ำ ตามสัญญาเข้าซื้อ	มูลค่าปัจจุบันของ จำนวนเงินขั้นต่ำ ที่ลูกหนี้ต้องจ่าย	จำนวนเงินขั้นต่ำ ตามสัญญาเข้าซื้อ	มูลค่าปัจจุบันของ จำนวนเงินขั้นต่ำ ที่ลูกหนี้ต้องจ่าย
ภายในหนึ่งปี	11,873,279	10,198,247	11,275,548	9,643,684
เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	18,431,376	16,628,183	17,701,987	15,934,626
เกินกว่าห้าปี	36,344	35,395	39,616	38,127
รวม	30,340,999	26,861,825	29,017,151	25,616,437
หัก: ดอกผลเข้าซื้อที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	(3,479,174)		(3,400,714)	
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่าย	26,861,825		25,616,437	

- 8.4 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2547 สภาคณบดีบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทยโดย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้กำหนดแนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับธุรกิจสินเชื่อเพื่อการอุปโภคบริโภค (Consumer finance) โดยให้บันทึกค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวนและหยุดรับรู้รายได้สำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกว่า 3 งวด และบันทึกสำรองทั่วไปสำหรับลูกหนี้ที่ไม่ค้างชำระค้างงวดหรือค้างชำระค้างงวดไม่เกินกว่า 3 งวด ซึ่งหากบริษัทต้องปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวโดยไม่พิจารณาถึงสำรองทั่วไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทต้องบันทึกค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงินประมาณ 636.82 ล้านบาท (2558: เพิ่มขึ้น 443.53 ล้านบาท) และต้องรับรู้รายได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ลดลงเป็นจำนวนเงินประมาณ 13.70 ล้านบาท (2558: ลดลง 5.22 ล้านบาท)

อย่างไรก็ตาม แนวปฏิบัติดังกล่าวได้ให้ทางเลือกไว้โดยหากบริษัทใดเห็นว่าแนวทางปฏิบัตินี้ ไม่เหมาะสมให้เปิดเผยแนวทางที่บริษัทใช้พร้อมเหตุผลประกอบ ทั้งนี้บริษัทมีนโยบายในการหยุดรับรู้รายได้สำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อที่ค้างชำระค้างงวดเกินกว่า 6 งวด และบริษัทได้ประมาณค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญโดยพิจารณาสถานะ ความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ ประสบการณ์และข้อมูลความเสียหายที่เกิดขึ้นจริงในอดีต ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทได้ตั้งค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อโดยเฉลี่ยในอัตราร้อยละ 1.76 (2558: ร้อยละ 1.42) ของยอดคงเหลือของลูกหนี้ดังกล่าว โดยไม่หักหักประกันซึ่งสูงกว่าอัตราร้อยละ 0.90 ที่เป็นอัตราความเสียหายเฉลี่ยจากการเก็บหนี้จนถึง 31 ธันวาคม 2559 ของลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อคงเหลือ ณ วันสิ้นปี 2547 ถึงปี 2555

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ยอดคงเหลือของลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อที่ค้างชำระค้างงวดเกินกว่า 3 งวดที่บริษัทยังคงรับรู้รายได้มีจำนวนเงินประมาณ 548.69 ล้านบาท (2558: 386.37 ล้านบาท)

ลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อของบริษัทย่อยรวมทั้งลูกหนี้ตามสัญญาเข้าการเงิน ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องเป็นหนี้ที่เกิดจากสินเชื่อเพื่อการพาณิชย์ (Commercial loan) บริษัทย่อยได้บันทึกค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ดังกล่าว โดยพิจารณาจากสถานะและความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้และมูลค่าหลักประกัน

- 8.5 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทได้นำสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อ (ก่อนหักดอกผลเข้าซื้อที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้) จำนวนเงิน 11,204.88 ล้านบาท (2558: 12,942.05 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19 และ 21
- 8.6 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อที่หยุดรับรู้รายได้ (สุทธิจาก ดอกผลเข้าซื้อที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้) จำนวนเงินรวม 582.97 ล้านบาท (2558: 445.86 ล้านบาท) เฉพาะบริษัทฯ: 561.79 ล้านบาท (2558: 427.47 ล้านบาท)
- 8.7 สัญญาเข้าซื้อส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาตามสัญญาโดยประมาณ 12 เดือนถึง 60 เดือน และมีกำหนดการจ่ายค้างงวดเท่ากันทุกงวด

## 9. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน

9.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี		รวม	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	399,832	430,568	377,725	504,769	777,557	935,337
หัก: ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	(41,081)	(51,587)	(27,109)	(41,718)	(68,190)	(93,305)
	358,751	378,981	350,616	463,051	709,367	842,032
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(22,456)	(22,870)	(4,232)	(3,331)	(26,688)	(26,201)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	336,295	356,111	346,384	459,720	682,679	815,831

9.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน (สุทธิจากดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้) จำแนกตามอายุหนี้ได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

อายุหนี้ค้างชำระ	งบการเงินรวม	
	2559	2558
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	679,247	818,562
ค้างชำระ		
1 งวด - 3 งวด	4,502	-
4 งวด - 6 งวด	5,204	-
7 งวด - 12 งวด	-	3,056
เกินกว่า 12 งวดขึ้นไป	20,414	20,414
รวม	709,367	842,032
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(26,688)	(26,201)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	682,679	815,831

9.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าการเงินและมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าการเงินแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	2559		2558	
	จำนวนเงินขั้นต่ำ ตามสัญญาเช่า การเงิน	มูลค่าปัจจุบันของ จำนวนเงินขั้นต่ำ ที่ลูกหนี้ต้องจ่าย	จำนวนเงินขั้นต่ำ ตามสัญญาเช่า การเงิน	มูลค่าปัจจุบันของ จำนวนเงินขั้นต่ำ ที่ลูกหนี้ต้องจ่าย
ภายในหนึ่งปี	399,832	358,751	430,568	378,981
เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	377,725	350,616	504,769	463,051
รวม	777,557	709,367	935,337	842,032
หัก: ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	(68,190)		(93,305)	
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่าย	709,367		842,032	

- 9.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อยมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่หยุดรับรู้รายได้ (สุทธิจากดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้) จำนวนเงิน 20.41 ล้านบาท (2558: 23.47 ล้านบาท)
- 9.5 สัญญาเช่าการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทย่อยมีระยะเวลาตามสัญญาโดยประมาณ 36 เดือน ถึง 60 เดือน และมีกำหนดการจ่ายค่างวดเท่ากันทุกงวด

## 10. ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง

- 10.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2559	2558
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	969,209	1,645,042
หัก: เจ้าหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	(178,305)	(572,612)
	790,904	1,072,430
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(93,063)	(43,135)
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง - สุทธิ	697,841	1,029,295

- 10.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง - สุทธิจำแนกตามอายุหนี้ได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

อายุหนี้ค้างชำระ	งบการเงินรวม	
	2559	2558
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	656,865	972,659
ค้างชำระ		
1 เดือน - 3 เดือน	61,157	56,834
4 เดือน - 6 เดือน	54,608	-
7 เดือน - 12 เดือน	3,154	1,107
เกินกว่า 12 เดือนขึ้นไป	15,120	41,830
รวม	790,904	1,072,430
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(93,063)	(43,135)
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง - สุทธิ	697,841	1,029,295

- 10.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อยมีลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องที่หยุดรับรู้รายได้ (สุทธิจากเจ้าหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง) จำนวนเงิน 18.27 ล้านบาท (2558: 41.83 ล้านบาท)

## 11. ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม

- 11.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี		รวม	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	281,727	203,424	154,655	28,257	436,382	231,681
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(4,027)	(2,828)	(1,952)	(856)	(5,979)	(3,684)
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม - สุทธิ	277,700	200,596	152,703	27,401	430,403	227,997



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี		รวม	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	119,694	181,212	27,128	21,423	146,822	202,635
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(2,795)	(2,659)	(983)	(805)	(3,778)	(3,464)
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม - สุทธิ	116,899	178,553	26,145	20,618	143,044	199,171

11.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจำแนกตามอายุหนี้ได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

อายุหนี้ค้างชำระ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	421,377	220,212	131,817	191,166
ค้างชำระ				
1 งวด - 3 งวด	6,137	4,964	6,137	4,964
4 งวด - 6 งวด	2,825	1,382	2,825	1,382
7 งวด - 12 งวด	1,397	1,329	1,397	1,329
เกินกว่า 12 งวดขึ้นไป	4,646	3,794	4,646	3,794
รวม	436,382	231,681	146,822	202,635
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(5,979)	(3,684)	(3,778)	(3,464)
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม - สุทธิ	430,403	227,997	143,044	199,171

## 12. การปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อและสัญญาเช่าการเงินของกลุ่มบริษัทที่ได้ทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ภายใต้การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
จำนวนสัญญาที่ปรับโครงสร้างหนี้	1,858	1,197	1,773	1,147
จำนวนสัญญาทั้งหมด ณ วันสิ้นปี	45,334	44,779	42,391	42,101
ยอดคงเหลือของบัญชีลูกหนี้ที่มีการปรับโครงสร้างหนี้ (ล้านบาท)	1,515	1,058	1,442	1,001

## 13. สินทรัพย์รอการขาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สินทรัพย์รอการขายแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
สินทรัพย์รอการขาย	62,458	57,892	56,563	51,739
หัก: ค่าเผื่อการลดมูลค่า	(18,643)	(18,625)	(17,198)	(17,001)
สินทรัพย์รอการขาย - สุทธิ	43,815	39,267	39,365	34,738

#### 14. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลระหว่างปี	
	2559 (พันบาท)	2558 (พันบาท)	2559 (ร้อยละ)	2558 (ร้อยละ)	2559	2558	2559	2558
บริษัท กรุงเทพแกรนด์ แปซิฟิคลิส จำกัด (มหาชน)	438,500	438,500	99.99	99.99	446,914	446,914	108,748	100,855

#### 15. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินลงทุนทั่วไป				
ตราสารทุน	10,640	10,640	9,500	9,500
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(883)	(861)	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ	9,757	9,779	9,500	9,500

#### 16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	8,715	39,777	131,439	60,457	240,388
ซื้อเพิ่ม	1,933	39,036	19,053	3,970	63,992
โอนจากสินทรัพย์รอการขาย	-	-	-	767	767
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(5,426)	(4,491)	(9,917)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	10,648	78,813	145,066	60,703	295,230
ซื้อเพิ่ม	430	9,629	9,237	7,856	27,151
โอนจากสินทรัพย์รอการขาย	-	-	-	577	577
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(2,937)	(3,216)	(6,152)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	11,078	88,442	151,366	65,920	316,806



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	-	6,274	100,803	40,694	147,771
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,784	12,533	8,946	24,263
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับ					
ส่วนที่จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(5,390)	(4,082)	(9,472)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	9,058	107,946	45,558	162,562
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	3,742	12,968	7,517	24,227
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับ					
ส่วนที่จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(2,876)	(2,655)	(5,531)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	12,800	118,038	50,420	181,258
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	10,648	69,755	37,120	15,145	132,668
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	11,078	75,642	33,328	15,500	135,548

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	8,715	39,777	111,514	52,165	212,171
ซื้อเพิ่ม	1,933	39,036	16,622	3,970	61,561
โอนจากสินทรัพย์รอการขาย	-	-	-	767	767
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(4,364)	(4,491)	(8,855)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	10,648	78,813	123,772	52,411	265,644
ซื้อเพิ่ม	430	9,629	7,520	6,798	24,377
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(2,358)	(4,476)	(6,834)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	11,078	88,442	128,934	54,733	283,187
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	-	6,274	83,739	35,262	125,275
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,784	11,291	7,670	21,745
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับ					
ส่วนที่จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(4,328)	(4,082)	(8,410)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	9,058	90,702	38,850	138,610
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	3,742	11,408	6,457	21,607
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับ					
ส่วนที่จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(2,334)	(3,914)	(6,248)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	12,800	99,776	41,393	153,969
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	10,648	69,755	33,070	13,561	127,034
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	11,078	75,642	29,158	13,340	129,218



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีอุปกรณ์และยานพาหนะจำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอุปกรณ์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 121.49 ล้านบาท (2558: 104.97 ล้านบาท) เฉพาะบริษัทฯ: 103.12 ล้านบาท (2558: 87.09 ล้านบาท)

## 17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	รวม	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559						
ราคาทุน	41,910	2,633	44,543	31,878	2,633	34,511
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(27,035)	-	(27,035)	(21,238)	-	(21,238)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	14,875	2,633	17,508	10,640	2,633	13,273
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558						
ราคาทุน	40,872	2,633	43,505	31,249	2,633	33,882
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(23,079)	-	(23,079)	(18,079)	-	(18,079)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	17,793	2,633	20,426	13,170	2,633	15,803

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2559 และ 2558 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	20,426	19,829	15,803	16,181
ซื้อเพิ่ม	1,038	4,184	629	2,594
ค่าตัดจำหน่าย	(3,956)	(3,587)	(3,159)	(2,972)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	17,508	20,426	13,273	15,803

## 18. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องและลูกหนี้จากการรับประกันจำนวนเงิน 322.31 ล้านบาท (2558: 257.80 ล้านบาท) เฉพาะบริษัทมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อจำนวนเงิน 207.58 ล้านบาท (2558: 158.68 ล้านบาท) ซึ่งยอดหนี้จำนวนเงิน 299.82 ล้านบาท (2558: 235.31 ล้านบาท) ศาลได้พิพากษาให้กลุ่มบริษัทฯ ชะลอ และกลุ่มบริษัทฯ อยู่ระหว่างการติดตามเพื่อรับชำระหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้น ส่วนยอดหนี้จำนวนเงิน 22.49 ล้านบาท (2558: 22.49 ล้านบาท) อยู่ระหว่างการดำเนินคดี กลุ่มบริษัทฯ ได้แสดงลูกหนี้ดังกล่าวไว้ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน บริษัทฯ ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้เต็มจำนวนสำหรับลูกหนี้ดังกล่าวโดยไม่หักหลักประกัน ส่วนบริษัทย่อยได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวนภายหลังจากหักหลักประกันแล้ว

## 19. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารซึ่งแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินเบิกเกินบัญชี	1,407	4,973	-	4,973
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	5,224,000	4,514,000	4,430,000	3,710,000
รวม	5,225,407	4,518,973	4,430,000	3,714,973

เงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นเงินกู้ยืมในสกุลไทยบาทจากธนาคารหลายแห่ง ซึ่งคิดดอกเบี้ยในอัตราลอยตัวและคงที่โดยอ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินกู้ยืมระยะสั้นของกลุ่มบริษัทจำนวนเงิน 2,144 ล้านบาท (2558: 2,104 ล้านบาท) เฉพาะบริษัท: 1,640 ล้านบาท (2558: 1,580 ล้านบาท) เป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน ส่วนเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวนที่เหลือค้ำประกันโดยสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อของบริษัทตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8.5

## 20. เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่นของบริษัทเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันซึ่งแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
ตัวแลกเงิน		
ตัวแลกเงิน - ราคาตามมูลค่า	61,000	1,292,000
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายล่วงหน้า	(74)	(5,985)
ตัวแลกเงิน - สุทธิ	60,926	1,286,015
ตัวสัญญาใช้เงิน	-	380,000
รวม	60,926	1,666,015

## 21. เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทเป็นเงินกู้ยืมสกุลไทยบาทจากธนาคารในประเทศ ซึ่งคิดอัตราดอกเบี้ยคงที่และลอยตัว โดยมีรายละเอียดและกำหนดการชำระคืนเงินต้น ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

รายการเคลื่อนไหว	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	6,800,000
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	3,200,000
ลดลงระหว่างปี	(3,100,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	6,900,000
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	(3,050,000)
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี	3,850,000

(หน่วย: พันบาท)

ครบกำหนดชำระ	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภายในปี 2560	3,050,000
ภายในปี 2561	2,450,000
ภายในปี 2562	1,400,000
รวม	6,900,000

เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวค้ำประกันโดยสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อของบริษัทฯตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8.5 สัญญากู้ยืมได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อกำหนด บางประการซึ่งรวมถึงการดำรงสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนทุนและข้อกำหนดในการจ่ายเงินปันผลในกรณีที่บริษัทฯ ผิดนัดชำระเงินกู้ยืมหรือไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมได้

## 22. หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกัน

บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ชนิดไม่มีประกัน ระบุชื่อผู้ถือและไม่ด้อยสิทธิ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

หุ้นกู้ระยะยาว						
ปีที่ออก	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		อายุ (ปี)		งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
2556	-	4.50	-	3	-	1,300.00
2557	3.85 - 4.15	3.70 - 4.15	3	2 - 3	2,380.00	3,305.00
2558	2.68 - 3.70	2.68 - 3.70	2 - 3	2 - 3	1,220.00	1,220.00
2559	2.63 - 3.25	-	2 - 4	-	2,425.00	-
รวมหุ้นกู้ระยะยาว - ราคาตามมูลค่า					6,025.00	5,825.00
หัก: ค่าใช้จ่ายทางตรงในการออกหุ้นกู้รอตัดจ่าย					(2.12)	(2.66)
หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิ					6,022.88	5,822.34
หัก: หุ้นกู้ระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					(2,899.51)	(2,224.24)
หุ้นกู้ระยะยาวส่วนที่ครบกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี					3,123.37	3,598.10

(หน่วย: ล้านบาท)

หุ้นกู้ระยะสั้น						
หุ้นกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		อายุ (เดือน)		งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
หุ้นกู้ระยะสั้น	2.05 - 2.20	2.20 - 2.30	3 - 6	3 - 6	5,340.00	3,594.00
หัก: ค่าใช้จ่ายทางตรงในการออกหุ้นกู้รอตัดจ่าย					(0.22)	(0.18)
หุ้นกู้ระยะสั้น - สุทธิ					5,339.78	3,593.82

ทั้งนี้ ภายใต้ข้อกำหนดสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นกู้ บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและหน้าที่บางประการซึ่งรวมถึงการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) ของงบการเงินรวมไม่เกิน 10:1 ณ วันสิ้นงวดบัญชีของแต่ละปี ตลอดจนอายุของหุ้นกู้ และการปฏิบัติตามข้อกำหนดในการจ่ายเงินปันผล

## 23. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	92,853	84,516	77,130	70,898
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	8,366	5,699	6,164	4,098
ต้นทุนดอกเบี้ย	2,635	2,638	2,200	2,134
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
ผลขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตาม				
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับส่วนที่เกิดจาก:				
การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(1,186)	-	(940)	-
การปรับปรุงจากประสบการณ์	1,855	-	2,866	-
รวม	669	-	1,926	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(5,610)	-	(5,610)	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	98,913	92,853	81,810	77,130

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานที่รับรู้ในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเป็นจำนวนเงิน 11.00 ล้านบาท (2558: 8.34 ล้านบาท) เฉพาะบริษัทฯ: 8.36 ล้านบาท (2558: 6.23 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้าเป็นจำนวนเงินประมาณ 18.79 ล้านบาท (2558: 5.61 ล้านบาท) เฉพาะบริษัทฯ: 17.95 ล้านบาท (2558: 5.61 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ อยู่ที่ 18 ปี (2558: 12 ปี) เฉพาะบริษัทฯ: 18 ปี (2558: 12 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559 (ร้อยละต่อปี)	2558 (ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	3.20	3.70
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	5.25	6.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นกับช่วงอายุ)	2.00 ถึง 16.00	2.00 ถึง 16.00

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
อัตราคิดลด				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(5.01)	(4.71)	(3.87)	(3.74)
ลดลงร้อยละ 1	5.68	5.33	4.36	4.22
อัตราการขึ้นเงินเดือน				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	5.50	5.16	4.23	4.09
ลดลงร้อยละ 1	(4.97)	(4.66)	(3.83)	(3.71)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ของฐานแต่ละช่วงอายุ	(1.76)	(1.65)	(1.33)	(1.28)
ลดลงร้อยละ 10 ของฐานแต่ละช่วงอายุ	1.85	1.73	1.40	1.35

## 24. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	94,725	117,281	67,573	78,684
หัก: เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	(1,407)	(4,973)	-	(4,973)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	93,318	112,308	67,573	73,711

## 25. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 กลุ่มบริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

## 26. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	509,548	480,853	401,716	379,453
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	28,183	27,850	24,766	24,716
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	37,055	37,251	29,405	29,995
ค่านายหน้า	29,820	27,090	27,549	23,870
ค่าอากรแสตมป์	17,794	16,631	17,376	16,331

## 27. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	213,597	195,301	198,930	169,648
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	(2,908)	-	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดและกลับรายการ				
ผลแตกต่างชั่วคราว	(49,586)	(22,197)	(35,652)	(26,008)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	161,103	173,104	163,278	143,640

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับขาดทุนจากการ				
ประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	134	-	385	-

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	867,787	853,717	919,974	810,087
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	173,557	170,743	183,995	162,017
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลปีก่อน	(2,908)	-	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
รายการเพื่อการลงทุนในสินทรัพย์ที่หักได้ 2 เท่า	(11,692)	-	(403)	-
เงินปันผลรับที่ได้รับยกเว้น	(28)	(25)	(21,778)	(20,196)
อื่นๆ	2,174	2,386	1,464	1,819
รวม	(9,546)	2,361	(20,717)	(18,377)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	161,103	173,104	163,278	143,640



ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้  
(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	199,774	150,255	137,890	106,249
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินทรัพย์รอการขาย	3,729	3,725	3,440	3,400
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	176	172	-	-
รายได้เงินชดเชยดอกเบี้ยเข้าซื้ออรรถดบัญชี	103	253	103	253
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	19,783	18,571	16,362	15,426
รายได้ค่าปรับค้างรับ	14,020	10,815	13,004	10,251
<b>รวม</b>	<b>237,585</b>	<b>183,791</b>	<b>170,799</b>	<b>135,579</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
การรับรู้รายได้ตามสัญญาเช่าการเงิน	(18,557)	(13,666)	-	-
ค่านายหน้ารอตัดจ่าย	(38,928)	(39,291)	(38,928)	(39,291)
ค่าธรรมเนียมรับประกันการจัดจำหน่ายรอตัดบัญชี	(467)	(570)	(467)	(570)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	(2,040)	(2,391)	(2,040)	(2,391)
<b>รวม</b>	<b>(59,992)</b>	<b>(55,918)</b>	<b>(41,435)</b>	<b>(42,252)</b>
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ</b>	<b>177,593</b>	<b>127,873</b>	<b>129,364</b>	<b>93,327</b>

## 28. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

## 29. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของบริการ กลุ่มบริษัทฯ มีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 4 ส่วนงาน ดังนี้

- 1) ส่วนงานเช่าซื้อ เป็นส่วนงานที่ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์แก่ผู้บริโภคเป็นหลัก และบริษัทย่อยได้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์และเครื่องจักรแก่ผู้ประกอบการ
- 2) ส่วนงานสินเชื่อ เป็นส่วนงานที่ให้บริการเช่าการเงินสำหรับรถยนต์และเครื่องจักรแก่ผู้ประกอบการเป็นหลัก
- 3) ส่วนงานให้กู้ยืมเงิน เป็นส่วนงานที่ให้บริการสินเชื่อเงินกู้ยืมแก่ลูกค้าเช่าซื้อและผู้จำหน่ายรถยนต์เป็นหลัก
- 4) ส่วนงานแฟคตอริง เป็นส่วนงานที่ให้บริการสินเชื่อแฟคตอริงแก่ผู้ประกอบการในหลายอุตสาหกรรม

ผลการดำเนินงานของส่วนงาน สินทรัพย์และหนี้สินของส่วนงานประกอบด้วยรายการที่สามารถจำแนกเข้าส่วนงานโดยตรง รวมถึงรายการที่สามารถปันส่วนได้อย่างมีเหตุผล

สินทรัพย์ของส่วนงานประกอบด้วยลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมเป็นส่วนใหญ่ หนี้สินของส่วนงานประกอบด้วยเงินกู้ยืมที่มีดอกเบี้ยเป็นส่วนใหญ่

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานดำเนินงานแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน



ข้อมูลรายได้และกำไรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 และสินทรัพย์รวมและหนี้สินรวมของส่วนงานของกลุ่มบริษัทมีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2559					
	ส่วนงาน เข้าซื้อ	ส่วนงาน ลีสซิ่ง	ส่วนงาน ให้กู้ยืมเงิน	ส่วนงาน แพคคอร้ง	รายการที่ ไม่ได้ปันส่วน	งบการเงิน รวม
ดอกเบี้ยรับ	2,305,918	64,996	30,577	68,138	-	2,469,629
รายได้จากการแนะนำลูกค้าเกี่ยวกับ ประกันภัย	167,312	1,144	-	-	-	168,456
รายได้อื่น	132,397	1,015	14,773	24,973	4,686	177,844
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(766,192)	(9,417)	(7,807)	(10,463)	(36,747)	(830,626)
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	(458,402)	(14,533)	(8,102)	(28,511)	-	(509,548)
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	(300,108)	4,034	(5,218)	(78,483)	(17)	(379,792)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(63,937)	(1,715)	(2,077)	(5,346)	(126,918)	(199,993)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(28,183)	(28,183)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	-	-	-	(161,103)	(161,103)
กำไรของส่วนงาน	1,016,988	45,524	22,146	(29,692)	(348,282)	706,684
สินทรัพย์รวมของส่วนงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	29,291,094	693,688	435,822	705,447	580,488	31,706,539
หนี้สินรวมของส่วนงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	24,938,697	598,581	380,485	670,152	540,284	27,128,199

(หน่วย: พันบาท)

	2558					
	ส่วนงาน เข้าซื้อ	ส่วนงาน ลีสซิ่ง	ส่วนงาน ให้กู้ยืมเงิน	ส่วนงาน แพคคอร้ง	รายการที่ ไม่ได้ปันส่วน	งบการเงิน รวม
ดอกเบี้ยรับ	2,218,629	78,774	13,336	84,593	-	2,395,332
รายได้จากการแนะนำลูกค้าเกี่ยวกับ ประกันภัย	166,007	1,442	-	-	-	167,449
รายได้อื่น	112,605	1,616	10,441	27,853	6,810	159,325
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(851,368)	(21,722)	(6,970)	(23,921)	-	(903,981)
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	(427,838)	(18,667)	(3,603)	(30,745)	-	(480,853)
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	(271,517)	7,602	(7,753)	1,660	(5)	(270,013)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(54,243)	(2,327)	(771)	(7,177)	(121,174)	(185,692)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(27,851)	(27,851)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	-	-	-	(173,104)	(173,104)
กำไรของส่วนงาน	892,275	46,718	4,680	52,263	(315,324)	680,612
สินทรัพย์รวมของส่วนงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	27,609,323	823,019	231,529	1,037,360	548,248	30,249,479
หนี้สินรวมของส่วนงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	23,606,092	692,758	193,870	891,486	518,286	25,902,492

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียวคือ ประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกลุ่มบริษัทฯ (2558: ไม่มี)

30. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็น รายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพบริหารโดย บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ซีไอเอ็มบี-พริ้นซิเพิล จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัทฯ ในระหว่างปี 2559 กลุ่มบริษัทฯ รับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวนเงิน 11.23 ล้านบาท (2558: 9.43 ล้านบาท) เฉพาะบริษัทฯ: 8.79 ล้านบาท (2558: 7.51 ล้านบาท)

31. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อยมีภาระการค้ำประกันลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องแก่บริษัทอื่นเป็นจำนวนเงิน 19.32 ล้านบาท และ 0.21 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือรวมเป็นจำนวนเงิน 13.68 ล้านบาท (2558: 47.84 ล้านบาท 0.18 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาและ 0.57 ล้านบาท หรือรวมเป็นจำนวนเงิน 21.66 ล้านบาท)

32. เงินปันผลจ่าย

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น
		(พันบาท)	(บาท)
เงินปันผลประจำปี 2558	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2559	474,795	1.35
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2559		474,795	1.35
เงินปันผลประจำปี 2557	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2558	456,251	1.30
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2558		456,251	1.30

33. เครื่องมือทางการเงิน

33.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทฯ ตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้และเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทฯ ไม่มีการกระจุกตัว เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ มีฐานของลูกค้าที่หลากหลายกระจายในอุตสาหกรรมต่าง ๆ และมีอยู่จำนวนมากรายจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทฯ อาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน



## ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืม เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินกู้ยืมและหุ้นกู้

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559					
	งบการเงินรวม					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี			
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	27.33	67.39	94.72
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	11,516.92	18,182.32	35.40	-	-	29,734.64
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	358.75	350.62	-	-	-	709.37
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	-	-	-	790.90	-	790.90
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	281.72	154.66	-	-	-	436.38
	12,157.39	18,687.60	35.40	818.23	67.39	31,766.01
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากธนาคาร	3,764.00	-	-	1,461.41	-	5,225.41
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	60.93	-	-	-	-	60.93
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	2,800.00	-	-	-	2,800.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	3,050.00	3,550.00	-	300.00	-	6,900.00
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกัน	8,239.30	3,123.37	-	-	-	11,362.67
	15,114.23	9,473.37	-	1,761.41	-	26,349.01

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558					
	งบการเงินรวม					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี			
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	36.04	81.24	117.28
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	10,788.67	17,106.04	38.13	-	-	27,932.84
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	378.98	463.05	-	-	-	842.03
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	-	-	-	1,072.43	-	1,072.43
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	203.42	28.26	-	-	-	231.68
	11,371.07	17,597.35	38.13	1,108.47	81.24	30,196.26

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558					
	งบการเงินรวม					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	รวม
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากธนาคาร	1,674.00	-	-	2,844.97	-	4,518.97
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	1,666.02	-	-	-	-	1,666.02
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการ						
ที่เกี่ยวข้องกัน	2,000.00	800.00	-	-	-	2,800.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	2,500.00	3,700.00	-	600.00	-	6,800.00
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกัน	5,818.05	3,598.10	-	-	-	9,416.15
	13,658.07	8,098.10	-	3,444.97	-	25,201.14

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	รวม
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย	
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	0.23	67.34	67.57
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	10,198.25	16,628.18	35.40	-	-	26,861.83
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	119.69	27.13	-	-	-	146.82
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ						
ที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	1,790.00	-	1,790.00
	10,317.94	16,655.31	35.40	1,790.23	67.34	28,866.22
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากธนาคาร	2,970.00	-	-	1,460.00	-	4,430.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	60.93	-	-	-	-	60.93
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการ						
ที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,500.00	-	-	-	1,500.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	3,050.00	3,550.00	-	300.00	-	6,900.00
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกัน	8,239.30	3,123.37	-	-	-	11,362.67
	14,320.23	8,173.37	-	1,760.00	-	24,253.60



(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	รวม
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	0.21	78.47	78.68
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	9,643.69	15,934.62	38.13	-	-	25,616.44
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	181.21	21.43	-	-	-	202.64
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	1,365.00	-	1,365.00
	9,824.90	15,956.05	38.13	1,365.21	78.47	27,262.76
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากธนาคาร	870.00	-	-	2,844.97	-	3,714.97
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	1,666.02	-	-	-	-	1,666.02
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,500.00	-	-	-	-	1,500.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	2,500.00	3,700.00	-	600.00	-	6,800.00
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกัน	5,818.05	3,598.10	-	-	-	9,416.15
	12,354.07	7,298.10	-	3,444.97	-	23,097.14

**ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง**

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง คือ ความเสี่ยงจากการระดมทุนและการบริหารจัดการเงินทุนของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถจัดหาสินทรัพย์ที่มีอัตราต้นทุนและวันครบกำหนดที่เหมาะสม รวมถึงความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถขายสินทรัพย์ทางการเงินได้ในราคาและระยะเวลาที่เหมาะสม

กลุ่มบริษัทฯ บริหารความเสี่ยงนี้ด้วยการกระจายแหล่งเงินทุนโดยใช้เครื่องมือทางการเงินที่หลากหลาย ซึ่งได้แก่การระดมทุนผ่านทางเงินทุนและเงินกู้ เครื่องมือดังกล่าวทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีความยืดหยุ่นในการระดมทุนและไม่จำกัดการลงทุนที่แหล่งเงินทุนใดแหล่งเงินทุนหนึ่งเพื่อให้ได้ต้นทุนเงินทุนที่ต่ำ กลุ่มบริษัทฯ พยายามรักษาระดับความสมดุลระหว่างความต่อเนื่องและสภาพคล่องของเงินทุนโดยการบริหารหนี้ให้มีวันที่ครบกำหนดชำระที่เหมาะสม กลุ่มบริษัทฯ ประเมินความเสี่ยงด้านสภาพคล่องโดยการวิเคราะห์และติดตามการเปลี่ยนแปลงความต้องการของเงินทุนเพื่อให้บรรลุเป้าหมายทางธุรกิจและแผนงานที่กำหนดไว้ในกลยุทธ์ทั้งหมดของกลุ่มบริษัทฯ

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ จัดให้มีการบริหารสภาพคล่องของสินทรัพย์เป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

**ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน**

บริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกี่ยวกับภาระการค้ำประกันตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31

### 33.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องและเงินให้กู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมระยะสั้น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข) เงินลงทุนในตราสารทุน แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาดหรือคำนวณตามหลักเกณฑ์การประเมินมูลค่าที่เป็นที่ยอมรับทั่วไป หากกรณีไม่มีราคาตลาด
- ค) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน หุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคต คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบัน
- ง) เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัทมีมูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินยกเว้นรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	2559		2558	
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	29,179.86	29,448.39	27,510.87	27,842.76
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	682.68	683.17	815.83	817.48
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร				
อัตราดอกเบี้ยคงที่	9,400.00	9,344.89	9,000.00	9,010.67
อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	300.00	300.00	600.00	600.00
หุ้นกู้ระยะยาว	6,022.88	5,967.92	5,822.34	5,829.66

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2559		2558	
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	26,388.16	26,655.27	25,251.67	25,601.19
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร				
อัตราดอกเบี้ยคงที่	8,100.00	8,054.78	7,700.00	7,716.63
อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	300.00	300.00	600.00	600.00
หุ้นกู้ระยะยาว	6,022.88	5,967.92	5,822.34	5,829.66





ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559			
	งบการเงินรวม			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อการค้า				
ตราสารทุน	10.59	-	-	10.59
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	-	29,448.39	-	29,448.39
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	-	683.17	-	683.17
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	9,344.89	-	9,344.89
หุ้นกู้ระยะยาว	-	5,967.92	-	5,967.92

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558			
	งบการเงินรวม			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อการค้า				
ตราสารทุน	12.34	-	-	12.34
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	-	27,842.76	-	27,842.76
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	-	817.48	-	817.48
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	9,010.67	-	9,010.67
หุ้นกู้ระยะยาว	-	5,829.66	-	5,829.66

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อการค้า				
ตราสารทุน	10.59	-	-	10.59
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	-	26,655.27	-	26,655.27
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	8,054.78	-	8,054.78
หุ้นกู้ระยะยาว	-	5,967.92	-	5,967.92

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้า				
ตราสารทุน	12.34	-	-	12.34
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	-	25,601.19	-	25,601.19
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	7,716.63	-	7,716.63
หุ้นกู้ระยะยาว	-	5,829.66	-	5,829.66

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### 33.3 การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือ การจัดให้มีโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสม และการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

กลุ่มบริษัทบริหารจัดการสถานะของทุนโดยใช้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt-to-Equity Ratio) เพื่อให้สอดคล้องกับเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ซึ่งต้องรักษาระดับของอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนนี้ให้ไม่เกิน 10 ต่อ 1

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป็น 5.93:1.00 (2558: 5.96:1.00) เฉพาะบริษัทฯ: 5.63:1.00 (2558: 5.72:1.00)

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 กลุ่มบริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์ นโยบาย หรือกระบวนการในการบริหารจัดการทุน

## 34. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ซึ่งจะจัดขึ้นในเดือนเมษายน 2560 ในเรื่องการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรของปี 2559 ในอัตราหุ้นละ 1.40 บาท รวมเป็นเงิน 492.65 ล้านบาท เงินปันผลนี้จะจ่ายและบันทึกบัญชีภายหลังจากได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัท

## 35. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2560



## MESSAGE FROM THE BOARD OF DIRECTORS

The directors have the pleasure in presenting the Company and its subsidiary's annual report and audited financial statements for the year ended December 31, 2016.

### ECONOMY & INDUSTRY IN 2016

In 2016, Thai economy ended up with a GDP growth of 3.2%, increasing from 2.8% in 2015 driven by the key factors of public investment, fiscal stimulus and tourism. Export performance in 2016 showed 0% growth but still improved from the negative growth of 5.53% in 2015, amid the world's economic slowdown. However, the lack of consumer confidence decreased domestic spending due to the high household debt. In order to stimulate the inert economy, the Bank of Thailand exerted the monetary policy to maintain low policy interest rate at 1.50% throughout 2016.

For the automobile industry, new car sales in 2016 were 768,788 units, decreasing 3.9% from 799,632 units in 2015 due to economic slowdown. Also, non-one-ton pickup commercial vehicle sales in 2016 were 94,834 units, decreasing 15.09% from 111,694 units in 2015 for the same reason.

For leasing and factoring industries, SMEs still delayed the investments in machinery equipment and the additional requirement for working capital due to the lack of confidence in the future economy. As a result, the growth was almost flat.

### PERFORMANCE IN 2016

On a consolidated basis, as of December 31, 2016, the Company recorded the total assets of THB 31,707 million, increasing 4.82% from THB 30,249 million at the end of year 2015 due to the portfolio growth from hire-purchase and leasing businesses. However, the total disbursement in 2016 was THB 20,091 million, decreasing 1.49% from THB 20,395 million in 2015 due to conservative credit policy for the short-term credit factoring business.

The total liabilities as of December 31, 2016 were THB 27,128 million, increasing 4.73% from THB 25,902 million at the end of 2015 to support the portfolio growth. The shareholders' equity as of December 31, 2016 was THB 4,578 million, increasing 5.32% from THB 4,347 million at the end of 2015 resulting from the Company's profit increase. The Company has the paid-up capital at THB 1,759 million with the retained earnings of THB 2,099 million.

The total revenues in 2016 amounted to THB 2,816 million, increasing 3.45% from THB 2,722 million in 2015 resulting from the continuing growth of portfolio. The financial costs in 2016 amounted to THB 831 million, decreasing 8.11% from THB 904 million in 2015 due to the capability of decreasing the loan interest rate. The total operating expenses in 2016 amounted to THB 1,118 million increasing 15.88% from THB 964 million in 2015 mainly due to the reserve increase for doubtful accounts from declining customers' payment ability. Consequently, the total profit for the year 2016 was recorded at THB 707 million, increasing 3.83% from THB 681 million in 2015.

The total portfolio in 2016 amounted to THB 31,671 million, increasing 5.29% from THB 30,079 million in 2015 due to the growth of business volume of long-term credits. The NPLs ratio at the end of 2016 was at 1.96% of the total portfolio and the allowance for doubtful accounts to NPLs ratio stood at 109.47% at the end of 2016, indicating asset quality is still under control.

## CORPORATE GOVERNANCE & CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

The Board of Directors has adhered to corporate governance policy and corporate social responsibility to enhance efficiency, effectiveness, transparency, and assessability of the management for the confidence and long-term benefits to all shareholders, investors, stakeholders, society, and environment.

The Company engaged in the social activities to provide scholarships to students. In 2016, the Company received 98.75 score from the AGM Assessment Program of Listed Companies organized by the “Securities and Exchange Commission” in conjunction with the “Thai Investors Association”. In addition, the company received the announcement of the “Very Good” status from the last 5 years for the Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2016 published by the “Thai Institute of Directors Association”. Additionally, the company received the outstanding company performance award from the SET Awards 2016 for the SET market capitalization of THB 3bln. – THB 10 bln.

## BUSINESS PROSPECT AND STRATEGY IN 2017

Thai GDP in 2017 is forecasted to grow 3.2% equivalent to that of 2016. The key factors to propel the growth are the government investments in the mega infrastructure projects, Eastern Economic Corridor (EEC) project, and the growth in tourism sector. Furthermore, private consumption is expected to improve due to the higher agricultural products prices. Besides, export is forecasted to expand by 1% – 3% due to the recovery of world economy and also the cross-border trades of AEC.

The domestic new car sales in 2017 are expected to slightly increase to 800,000 units from 768,788 units in 2016 due to released purchasing power from the end of locked period of first car buyer scheme. Moreover, continuing disbursement in the public investment projects by government will support the demand for construction vehicles and equipments and related transportation vehicles which in turn benefits our hire-purchase and leasing businesses.

The Company still pursues the opportunities from the cross-border trades of AEC. We continue to expand the market via opening new branches in gateway cities along the neighboring CLMV to grasp the transport link of border and transshipment trades.

Finally, the Company’s Board of Directors would like to convey heartfelt gratitude to shareholders, customers, creditors, and employees for their support and confidence.

For and on behalf of the Board of Directors.



Dr. Amnuay Viravan  
Honorary Chairman



Mr. Lo, Jun-Long  
Chairman of the Board of Directors



## AUDIT COMMITTEE'S REPORT

To Shareholders,

The Audit Committee of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited consists of four independent and non-executive directors whose qualifications are appropriate and in compliance with the regulations stipulated by the Stock Exchange of Thailand and the Office of the Securities and Exchange Commission. In the year 2016, the attendance record of each member of the Audit Committee is as follows:

Name	Position	Attendance Record /
		Total Meeting
1. Mr. Pradit Sawattananond	Chairman of the Audit Committee	4/4
2. Mr. Anant Svattananon	Audit Committee Member	4/4
3. Associate Professor Dr. Supriya Kuandachakupt	Audit Committee Member	4/4
4. Mr. Kasem Akanesuwan	Audit Committee Member	4/4

Whereby First Vice President of Internal Audit Department serves as the Secretary of the Audit Committee.

During the year 2016, the Audit Committee held 4 meetings with the Company's management, the internal auditors and the external auditors for discussion of the related agenda, including one non-management meeting with the external auditors in order to enhance good corporate governance and transparency of the Company's financial statements.

The Audit Committee completely performed duties as designated by the Board of Directors and specified in the Audit Committee Charter in accordance with the terms and best practices for Audit Committees of the Stock Exchange of Thailand. The Audit Committee has conducted the activities on the following key topics:

1. Financial Statements

Review of the consolidated quarterly and annual financial statements with the external auditors and the related management by considering the accounting information, compliance with accounting standards and regulatory requirements and internal control in the preparation process of the financial statements. The review concluded that the financial statements were prepared in accordance with the generally accepted accounting principles and the disclosure of information was adequate, accurate, reliable, and timely.

2. Internal Control System

Review of the internal control system with the internal auditors and the external auditors to assess its sufficiency and effectiveness with the aim to prevent possible risks. The Audit Committee reviewed the internal control assessment for the year 2016 with the Assessment Form of Sufficiency of Internal Control System prescribed by the Securities and Exchange Commission (SEC). The review concluded that there was no significant flaw from the operation and the Company's internal control system was sufficient, effective and in compliance with the SEC's requirements.

3. Regulatory Compliance

Review of the Company's operations to ensure that they were in compliance with the Securities and Exchange Acts and the Stock Exchange of Thailand's regulations and laws relating to the Company's business. The review concluded that the Company's operations were in compliance with the relevant laws and regulations.

#### 4. Nomination of External Auditor

Consideration of selection, nomination, and remuneration of the Company's external auditors in order to propose to the Board of Directors for approval in the Shareholders' meeting. With regard to the past performance, independence, and the appropriate remuneration, the Audit Committee nominated the EY Office Company Limited as the Company's external auditors for the year 2017. The Audit Committee concluded that the external auditors performed their duties with professional and independence. In addition, the external auditors have no relations with the Company and its subsidiary.

#### 5. Connected Transactions

Review of the connected transactions or transactions which may cause conflict of interest, including the reasonableness, transparency and completeness of the Company's disclosure of such information, to ensure that they were in compliance with the laws and regulations of the Stock Exchange of Thailand and the Securities and Exchange Commission. The review concluded that they were consistent with the normal business practices, all the required regulations, reasonableness and the best interest of the Company.

#### 6. Internal Audit

Approval of the internal audit plan for the year 2017 with emphasis on a risk-based audit approach for each business function, review of the internal audit activities, resources and manpower, and suggest and follow-up the improvement of audit items from the Internal Audit Department. The management concerned was invited to explain the result of the corrective action. The Audit Committee concluded that the internal audit practices were independent, appropriate, effective and contributive to the Company's good internal control, risk management, and corporate governance.

#### 7. Risk Management

Review and evaluation of the Company's risk management process as well as giving recommendations on the improvement of the efficiency and effectiveness of the Company's risk management system according to the Company's risk management policy.

#### 8. Major Shareholder's Audit

Acknowledgment of the annual audit report prepared by the internal auditors of Chailease Group, the Company's major shareholder, and followed-up of their suggestions on the improvement of the significant issues on a quarterly basis.

#### 9. Self Assessment

Conduct of the self assessment on the audit committee in accordance with the guideline of the Stock Exchange of Thailand. The Audit Committee had the opinion that the Audit Committee's practices were in compliance with such guideline with the effective enhancement of the Company's good corporate governance.

#### 10. Anti - Corruption

Consideration and review of the company's Self-Evaluation Tool for Countering Bribery as required by the Institute of Directors (IOD). The review concluded that the answers to all indicators were accurate and sufficient to send to CAC committee for the purpose of the certification process.



In conclusion, the Audit Committee performed its duty with prudence and independence, and provided straightforward comments based on transparency and good governance. The Audit Committee concluded that the Company's financial statements were prepared in accordance with generally accepted accounting principles with adequate disclosure. The connected transactions, which may cause conflict of interest, were reasonable and consistent with the normal business practices. The overall internal control, internal audit, and risk management systems were adequate and effective. Furthermore, the Company's endeavor to conduct the operations transparently and ethically in compliance with the relevant laws and regulations and the principles of good corporate governance will create the confidence to the shareholders, investors and all parties concerned.

(Mr. Pradit Sawattananond)  
Chairman of the Audit Committee



## REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS RESPONSIBILITIES FOR FINANCIAL STATEMENTS

The Board of Directors is responsible for the consolidated financial statement of the Company and its subsidiary which have been prepared in accordance with generally accepted accounting standards in Thailand. The accounting policies pursued are deemed appropriate and applied consistently with adequate disclosure of important information in the notes to financial statements. This is for the benefit of the shareholders and general investors who are entitled to acknowledge the information that is accurate, on time and reasonable.

The Board of Directors has appointed the Audit Committee comprising qualified independent directors, to review the quality of financial report and internal control system. The opinion of the Audit Committee is reported in the Audit Committee's Report in this annual report.

The Board of Directors views that the Company's internal control system provides reasonable assurance that the financial position and results of operation are presented accurately.



Dr. Amnuay Viravan  
Honorary Chairman



Mr. Lo, Jun-Long  
Chairman of the Board of Directors



# GENERAL INFORMATION AND OTHER IMPORTANCE INFORMATION

## GENERAL INFORMATION

### THE COMPANY

Company Name	:	Asia Sermkij Leasing Public Company Limited.
Address	:	<p><u>Headquarters</u> 24<sup>th</sup> Fl., Sathorn City Tower, No. 175 South Sathorn Road, Tungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120</p> <p>Tel : 0-2679-6226, 0-2679-6262 Fax : 0-2679-6241-3</p> <p><u>Rayong Branch</u> No. 6, 8 Center Sai 3, Sukhumvit Road, Thapradu, Mueang Rayong, Rayong 21000</p> <p>Tel : 0-3861-2185, 0-3861-7380, 0-3886-0153-5 Fax : 0-3886-0156</p> <p><u>Samut Sakhon Branch</u> No. 199/193-4, Moo3, Nadee , Mueang Samut Sakhon, Samut Sakhon 74000</p> <p>Tel : 0-3444-6958-63 Fax : 0-3444-6964</p> <p><u>Phitsanulok Branch</u> No. 9/7-9, Moo 5, Sing-hawat Road, Ban Klong, Mueang Phitsanulok, Phitsanulok 65000</p> <p>Tel : 0-5521-6566 Fax : 0-5528-2630</p> <p><u>Chiang Rai Branch</u> No. 478/4 -5 Moo.5, Rimkok, Mueang Chiang Rai, Chiang Rai 57100</p> <p>Tel : 0-5316-6981-83 Fax : 0-5316-6984</p> <p><u>Khon Kaen Branch</u> No. 161/7-8 Moo.5, Mueang Kao, Mueang Khon Kaen, Khon Kaen 40000</p> <p>Tel : 0-4346-7031-34 Fax : 0-4346-7030,035</p> <p><u>Ubon Ratchathani Branch</u> No. 941/18-19 Chayangkul Road, Nai Muang, Mueang Ubon Ratchathani, Ubon Ratchathani 34000</p> <p>Tel : 0-4531-1512-14 Fax : 0-4531-1524</p> <p><u>Lampang Branch</u> No. 108/7, Highway Lampang-Ngao Road, Phra Bat, Mueang Lampang, Lampang 52000</p> <p>Tel : 0-5482-1990-92 Fax : 0-5482-1993</p> <p><u>Nakhon Ratchasima Branch</u> No. 1444/23-24, Moo13, Jor Hor, Mueang Nakhon Ratchasima, Nakhon Ratchasima 30310</p> <p>Tel : 0-4437-0267-68 Fax : 0-4437-0266</p> <p><u>Udon Thani Branch</u> No. 12/9-10, Moo 2, Nadee, Mueang Udon Thani, Udon Thani 41000</p> <p>Tel : 0-4234-7594-96 Fax : 0-4234-7597</p> <p><u>Mukdahan Branch</u> No. 111/4 Phitakssantirat Road, Sri Boon Ruang, Mueang Mukdahan, Mukdahan 49000</p> <p>Tel : 0-4261-4045 -47 Fax : 0-4261-4048</p> <p><u>Sa Kaeo Branch</u> No. 354/78 Suwansorn Road, Sa Kaeo, Mueang Sa Kaeo, Sa Kaeo 27000</p> <p>Tel : 0-3742-1937-38, 0-374-2998 Fax : 0-3742</p>
Homepage	:	www.ask.co.th
Registration No.	:	0107546000393
Business Type	:	Core business on automobile's hire purchase
Issued and fully paid-up shares	:	Ordinary shares 351,895,640 shares (as at December 31, 2016)
Par value	:	5 Baht per share
Credit Rating	:	BBB+ with Stable Outlook (rating by TRIS Rating Co., Ltd. on November 9, 2016)

#### THE SUBSIDIARY

Company Name	:	Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited
Address	:	10/1 <sup>th</sup> Fl., Sathorn City Tower, No.175 South Sathorn Road, Tungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120 Tel : 0-2679-6226, 0-2679-6262 Fax : 0-2679-6241-3
Business Type	:	Leasing and Hire Purchase of machinery and vehicles, Factoring Business
Issued and fully paid-up shares	:	Ordinary shares 43,850,000 shares (as at December 31, 2016)
Par value	:	10 Baht per share

#### REFERENCES

Company Secretary	:	Mr. Danai Lapaviwat
Corresponding address	:	24 <sup>th</sup> Fl., Sathorn City Tower, No.175 South Sathorn Road, Tungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120 Tel : 0-2679-6226 Fax : 0-2679-6241-2
Share Registrar	:	Thailand Securities Depository Co., Ltd.
Address	:	93 Ratchadaphisek Road, Dindaeng, Bangkok 10400 Tel : 0-2009-9000 Fax : 0-2009-9991
Debenture Registrar and Payment Agent	:	Bank of Ayudhya Public Company Limited
Address	:	1222 Rama 3 Road, Bangphongphang, Yannawa, Bangkok 10120 Tel : 0-2296-2000, 0-2683-1000 Fax : 0-2683-1304
	:	CIMB Thai Bank Public Company Limited
Address	:	44 Langsuan Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330 Tel : 0-2626-7000, 0-2638-8000 Fax : 0-2657-3333
Auditor	:	EY Office Company Limited
Address	:	33 <sup>rd</sup> Fl., Lake Rajada Office Complex, No. 193/136-137 Rajadapisek Road, Klongtoey, Bangkok 10110 Tel : 0-2264-0777 Fax : 0-2264-0789-90

#### OTHER IMPORTANCE INFORMATION

-N/A-



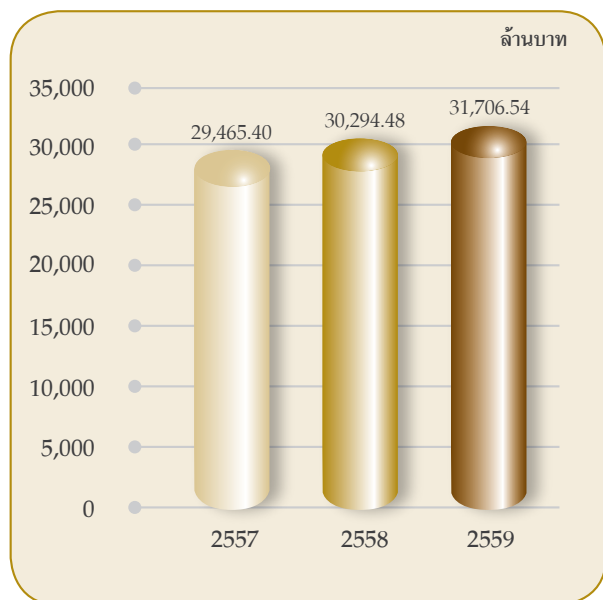
## SUMMARY OF FINANCIAL HIGHLIGHTS

	2014	2015	2016
<b>ASSETS</b> (Million Baht)			
Total assets	29,465.40	30,249.48	31,706.54
Hire purchase receivables - net	26,841.49	27,510.87	29,179.86
Financial lease receivables - net	853.93	815.83	682.68
Factoring receivables - net	1,023.67	1,029.30	697.84
<b>LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY</b> (Million Baht)			
Total liabilities	25,342.78	25,902.49	27,128.20
Total shareholders' equity	4,122.63	4,346.99	4,578.34
<b>OPERATING RESULTS</b> (Million Baht)			
Total revenues	2,684.93	2,722.11	2,815.93
Hire purchase interest income	2,225.63	2,218.63	2,305.92
Factoring income	92.85	109.66	88.74
Interest income on financial leases	68.03	78.77	65.00
Selling and administrative expenses	649.84	694.40	737.72
Bad debts and doubtful accounts	267.54	270.01	379.79
Finance cost	926.30	903.98	830.63
Profit for the year	671.00	680.61	706.68
Total comprehensive income for the year	671.00	680.61	706.15
<b>PROFITABILITY RATIO</b>			
Interest revenue <sup>1/</sup> (%)	8.37	8.25	8.18
Interest expense <sup>1/</sup> (%)	3.78	3.63	3.22
Interest spread (%)	4.59	4.62	4.96
Net profit margin (%)	24.99	25.00	25.10
Return on equity (%)	17.31	16.41	16.16
Earning per share (Baht/Share)	1.91	1.93	2.01
Book value per share (Baht/Share)	11.72	12.35	13.01
Dividend payout (%)	59.17	68.00	69.76
Dividend per share (Baht/Share)	1.10	1.30	1.35
<b>EFFICIENCY RATIO</b>			
Return on asset (%)	2.31	2.29	2.29
Asset turnover (Times)	0.09	0.09	0.09
<b>FINANCIAL RATIO</b>			
Debt to equity (Times)	6.15	5.96	5.93
Lendings to borrowings (Times)	1.18	1.19	1.20
NPL to total lendings (%)	0.73	1.70	1.96
Allowance Doubtful Account to NPL (%)	172.55	96.84	109.47

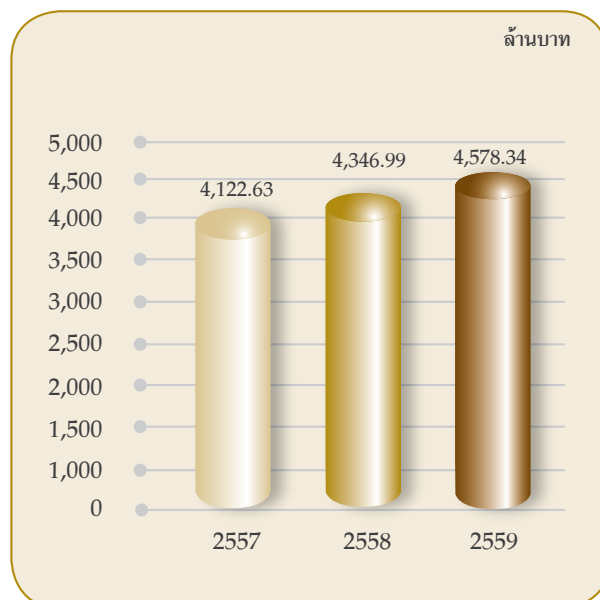
Source : Consolidated financial statements of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited for the Year 2014 - 2016 audited by certified public accountant

Note : <sup>1/</sup> Interest revenue is an Effective Rate and interest expense includes aval and guarantee fees.

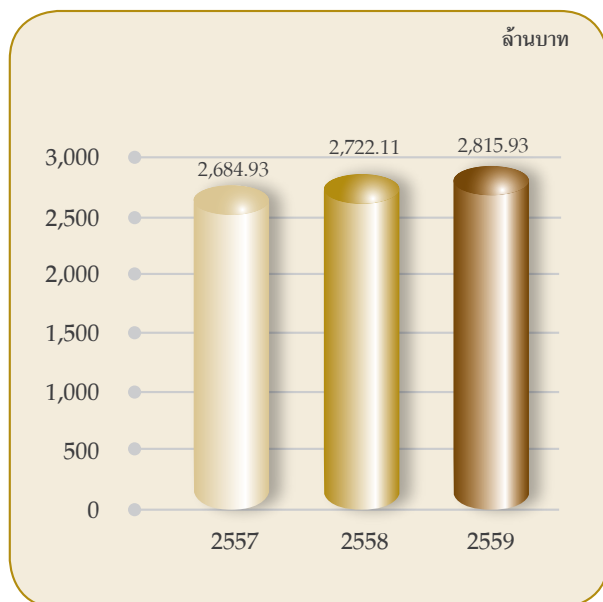
### สินทรัพย์รวม



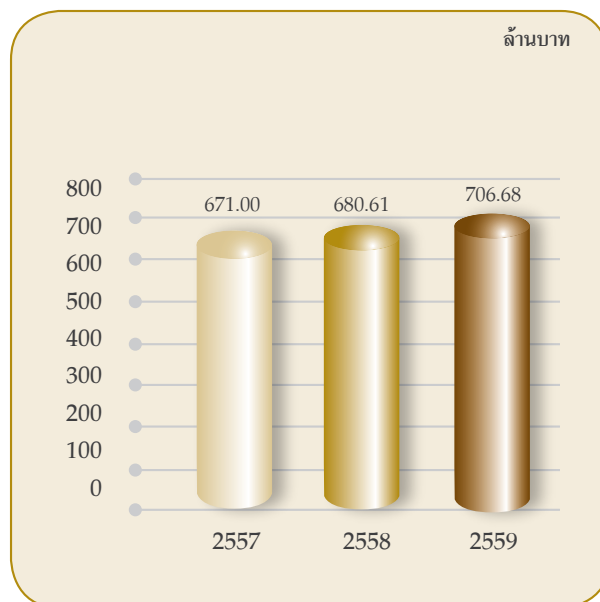
### ส่วนของผู้ถือหุ้น

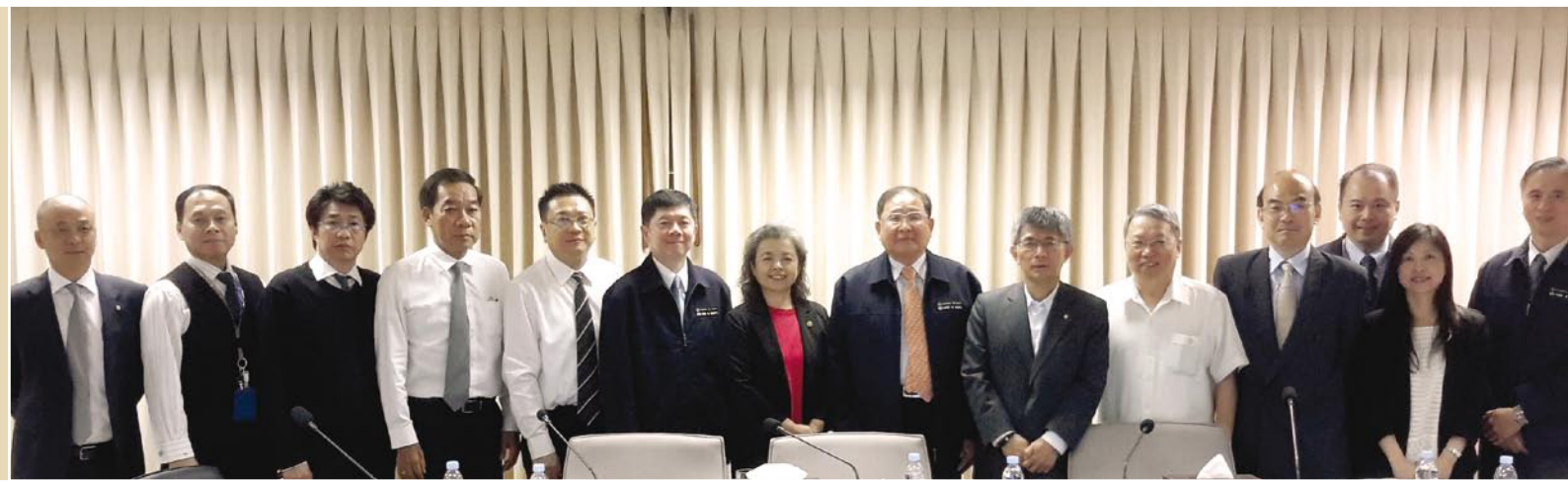


### รายได้รวม



### กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม





# ASIA SERMKIJ LEASING PUBLIC COMPANY LIMITED

[www.ask.co.th](http://www.ask.co.th)



Mukdahan Branch

สาขา มุกดาหาร



Sa Kaeo Branch

สาขา สระแก้ว









## POLICY AND OVERVIEW OF BUSINESS OPERATION

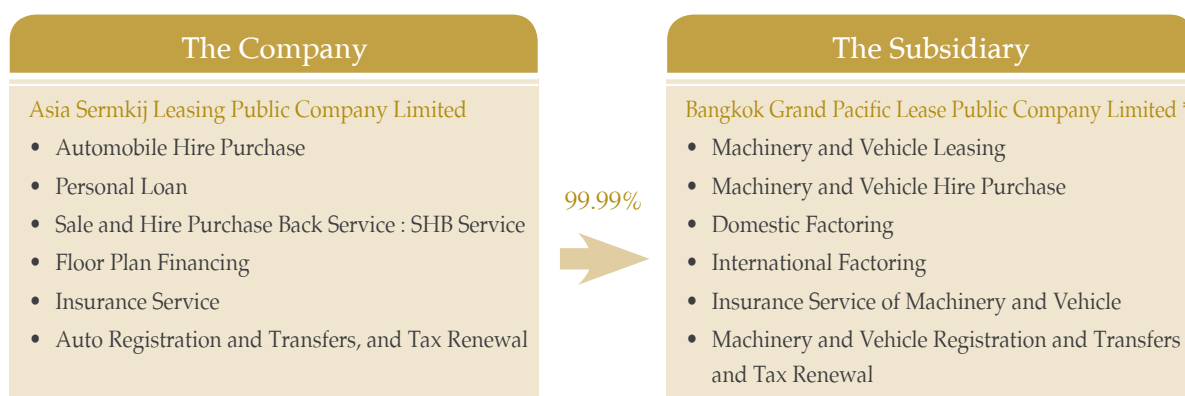
Asia Sermkij Leasing Public Company Limited (the “Company”) was established in Year 1984 by Bangkok Bank Public Company Limited Group to operate hire purchase business for all new car types of automobiles to its customers in Bangkok and metropolitan area. Subsequently the Company has expanded its business into used car hire purchase, personal loan floor plan financing and sale and hire purchase back service (SHB Service) as well as other services such as auto registration, tax renewal and insurance services.

Currently, the Company operates 11 branches in Rayong, Samut Sakhon, Phitsanulok, Chiang Rai, Khon Kaen, Ubon Ratchathani, Lampang, Nakhon Ratchasima, Udon Thani, Mukdahan and Sa Kaeo provinces.

The Company has 1 subsidiary, namely Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited (the “Subsidiary”). Prior the Company restructuring the group company in May 2004, the Subsidiary was a major shareholder, holding 99.99 percent shares of the Company. Subsequently when the Company planned to be listed on the Stock Exchange of Thailand, the shareholders of Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited decided to reorganize the shareholding structure by having direct shareholding in the Company and arranging the Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited to become a subsidiary of the Company.

As of December 31, 2016 the Company had registered capital of THB 1,759.50 million which ordinary shares 351.90 million shares at par value THB 5.00 per share, totaling paid up capital THB 1,759.48 million with the right to vote for one share one vote.

### Structure and Operation of the Group Company



Note : The Company became a shareholders in Bangkok Grand Pacific Leas Plc. in May 2004

## Vision, Mission and Corporate Value

### Vision

- Specialized financial provider of consumer and trade finance solutions to individuals and SMES.
- Leading position in non-pickup commercial vehicle niche market.

### Mission

- To identify and satisfaction the financial needs of customers for their success and well-being.
- To seek steady profitable growth only from areas where we have the competence to createsustainable competitive advantages.
- To pursue the best interests of all stakeholders.

### Corporate Value

“Service with Passion” which is based on the beliefs of Modesty leads to Harmony and Honesty builds Credibility with the following principles:

- Modesty : Non-stop development with innovation
- Harmony : Teamwork with family spirit
- Honesty : Integrity with truth
- Credibility : Mutual trust with stakeholders

# NATURE OF BUSINESS

## Business Operation in Each Product Line

Business operation of the group company can be classified into 4 main categories, i.e. 1) Automobile hire purchase 2) Machinery and vehicle leasing / hire purchase 3) Domestic and international factoring and 4) Other services including personal loan, sale and hire purchase back service, floor plan financing, auto registration and transfers, tax renewal and insurance facilitation service. Details are as follows:

### 1. Automobile Hire Purchase Business

The Company offers automobile hire purchase, mainly to individual customers, for both new and used automobile, including passenger and commercial car such as pickup, van, truck and taxi, etc. Majority of the Company's customers are in Bangkok and metropolitan area followed by customers in the central and eastern. The Company is a founding member of Thai Hire Purchase Association which one of the Company's management is a director of such association. In addition, the Company is a member of the National Credit Bureau Co., Ltd.

### 2. Machinery and Vehicle Leasing / Hire Purchase Business

The Subsidiary has commenced its leasing and hire purchase businesses since Year 1989 primarily to corporate customers. The leasing credit includes financial lease. The majority of the business operators utilizing services of the Subsidiary are situated in Bangkok and metropolitan area. The Subsidiary focuses on providing service to small and medium size enterprises in industries with potential such as Electrical Products, Vehicles and Parts, and Services. Assets under leasing and hire purchase agreement include machinery, equipment and vehicle. Leased and hire-purchased machinery of the Subsidiary consists of both new and used machines, particularly durable and liquid machinery whose technology does not change rapidly. Leased and hire-purchased vehicles include various types of both new and used vehicles, i.e. pickup, van and truck, etc. Currently the Subsidiary is a member of Thailand Leasing Association.

### 3. Factoring Business

The Subsidiary has commenced its factoring business since Year 1999 mainly to the small and medium size corporate customers with good operating performance, strong financial status and repayment ability in the industries with growth potential and the need of short-term working capital. Target customers of the Subsidiary for factoring include business operators in Electrical Products, Chemicals and Plastics, and Packaging. Factoring service can be divided into 2 main areas including domestic factoring, a purchase of claiming rights to collect payment from receivables of products and service providers whose business counterparts (purchasers) are domestic entities, and international factoring, a purchase of claiming rights over trade receivables from the products and service providers whose business counterparts (purchasers) are situated overseas worldwide. International factoring can be further divided into 2 main categories as follows:

- Import Factoring

The Subsidiary provides guarantee on the purchaser's (importer) payment capability to the seller overseas. In case where the importer fails to make payment for goods and service after 90 days from the due date, the Subsidiary, as a guarantor, will be obliged to make payment on such products and services on behalf of the importer. The Subsidiary will then make recourse to the purchaser (importer) or its guarantor. In case of dispute between the purchaser and the seller, the Subsidiary will not be obliged for the payment until such dispute is resolved.



- Export Factoring

The Subsidiary acts as intermediary in the coordination with the import factor of the overseas importer, business counterpart of the domestic exporter. It also verifies the status of the importer through import factor and provides debt guarantee to the exporter in case where the foreign importer fails to make payment for goods and service after 90 days from the due date. In lieu of the foreign importer, the import factor will make payment to the Subsidiary to be further forwarded to the exporter for its goods and services.

Presently, the Subsidiary is a member of the Factors Chain International ("FCI").

#### 4. Other Financing Businesses and Services

The Company provides other financing services such as personal loan, sale and hire purchase back, floor plan financing. Personal loan is a special service offered only to the good customers in need of cash. The Company has commenced personal loan service since Year 2002.

Since late 2003, the Company has commenced its floor plan financing service to auto dealers as a source of fund for auto purchasing for resale to enhance their liquidity. The Company provides such financial support on a selective basis only to auto dealers who referred hire purchase customers to the Company. In addition, the Company started sale and hire purchase back service (SHB service) which credit to person who is the owner of the car for enhance working capital needs.

The Company and its subsidiary also provide other services to auto hire purchase customers including auto registration and transfers, tax renewal and insurance facilitation services, etc. in order to provide full service to the customers.

### Revenue Structure of the Company and its Subsidiary

During the Year of 2014 - 2016, revenue structure of the Company and the subsidiary can be classified by the types of businesses as follows:

Type of Business	Operated by	2014		2015		2016	
		Mil Baht	%	Mil Baht	%	Mil Baht	%
Hire purchase	The Company and its subsidiary	2,225.63	82.89	2,218.63	81.50	2,305.92	81.89
Factoring	Subsidiary	92.85	3.46	109.66	4.03	88.74	3.15
Leasing	Subsidiary	68.03	2.53	78.77	2.89	65.00	2.31
Other income <sup>1/</sup>	The Company and its subsidiary	298.42	11.12	315.04	11.58	356.27	12.65
<b>Total</b>		<b>2,684.93</b>	<b>100.00</b>	<b>2,722.11</b>	<b>100.00</b>	<b>2,815.93</b>	<b>100.00</b>

Source : Consolidated financial statements of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited for the Year 2014 - 2016 audited by certified public accountant

Remark : <sup>1/</sup> Other income includes income from personal loan, floor plan financing, income from registration fee and service, income from late payment fine, income from recommending insurance services, dividend income, other incomes and etc.

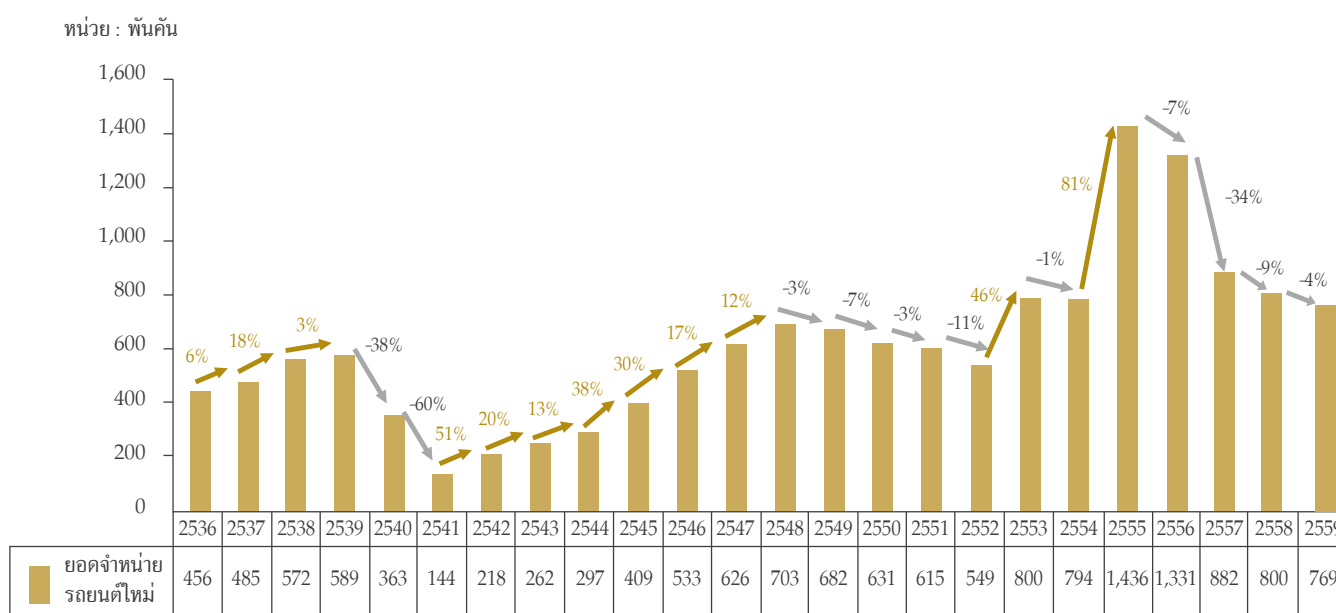
## Business Competition

### 1. Automobile Hire Purchase Business

In 2016, the domestic car sales volume amount of 768,788 units decrease from 799,632 units in 2015, representing a decrease of 3.86 percent resulting from due to economic slowdown.

For the trend in 2017 is expected to increase to 800,000 units from 2016 due to the expiry of the five-year lock-up period for vehicles bought under the first-time car buyer scheme and o released purchasing power from the end of locked period of first car buyer scheme including the continuing disbursement in the public investment projects by government.

Domestic Car Sales Volume in 1993 - 2016



### 2. Machinery and Vehicle Leasing / Hire Purchase Business

Machinery and Vehicle leasing/ Hire Purchase business expand according to economic condition. During the expanding, both businesses will expand accordingly to support investment for business expansion. In 2016, leasing business had still improved base on economic condition and demand for replacement machinery but the key concern for economy in 2017 is global economic uncertainty that could have a negative impact on Thai economy, consequently we still expect continuous growth but at a low rate. The Subsidiary is to seek for service differentiation through providing quality, agility and flexibility to the selective target customers in our niche segments.

### 3. Factoring Business

Factoring is one type of financing which helps increase liquidity to business operators by which they can receive advance payment for the product and service used as a working capital. As such, the factoring business has continually gained its popularity especially during economic recession and the financial institutions intensify their credit approval to avoid credit default from the borrowers. Gaining its popularity, the factoring business becomes more competitive, both in terms of pricing and servicing. The factoring service providers consequently attempted to offer a low interest rate to attract customers together with quick and integrated variety of services to facilitate the customers to quickly draw down cash advance for their working capital.



Due to the fact that the Subsidiary provides both domestic and international factoring together with its policy to provide quality financing by emphasizing on the quality and financial status of product/ service sellers and their accounts receivables, clear and accurate assignment procedure and system, provision of support only to business with potential and low-risk as well as financing mostly with recourse, the Subsidiary then has potential to compete in the market.

# RISK FACTORS

## 1. Risk of Mismatching between the Term of Financing and Source of Fund

The Company and its subsidiary charge a fixed interest rate to their hire purchase and leasing customers throughout the term of agreements while some of the loan's borrowing costs fluctuate according to the market interest rate. This leads to interest rate risk especially when the interest rate increases. However, as in the year 2015 and 2016, 41.04% and 40.30% of total receivables have been repaid each year, therefore the Company and its subsidiary can lend the proceeds collected to new debtors at the higher interest rate according to the market situation.

In relation to the financial liquidity risk, the Company and its subsidiary can be exposed to the risk of demand for loan repayment or non-renewal of the loans after maturity by the financial institutions as the majority of loan of the Company and its subsidiary are short-term. However, most of these short-term loans are from financial institutions, which is the Company's major shareholder, and hence the risk of demand for loan repayment is minimal. In addition, since the economic crisis in the Year 1997 the Company and its subsidiary have never incurred any problem concerning the source of borrowing and sufficiency of the working capital as their short-term loans have never been recalled for repayment or unable to renew upon maturity. Furthermore, the Company and its subsidiary have sought for additional credit line from domestic financial institutions and diversified to more fund from new sources such as equity market and debt capital market, which can secure the financial liquidity risk.

## 2. Risk from Marketing and Competition

Due to the fact that the automobile hire purchase financing correlates directly to the change of domestic auto sales and together with the fact that the Company and its subsidiary's income are mainly derived from automobile hire purchase service, accounting for around 81.89% of total revenue at the end of 2016, that means the Company and its subsidiary may expose to high competitive risk arisen from the recession in automobile industry.

However, the Company and its subsidiary still commit to offer a good quality service, to maintain the existing customer base, to have strict credit approval and to have a monitoring measure for customer repayment process. In addition, the Company will focus on an increase in the proportion of other hire purchase segments such as buses which has no impact from the recession in automobile industry, and try to increase income from service fee in order to increase profitability of the Company and its subsidiary.

## 3. Risk of Used Cars Financing

Although used cars financing will face up with higher risk than new cars financing, but it generate higher return. Nowadays, customers with low purchasing power have more chance to buy a car due to higher competition in automobile hire purchase industry causing more flexibility in credit approval process. In order to prevent risk arising from used cars financing, the Company has set out a policy to finance cars that are popular, durable and will be easily sold at good prices in secondary market. A stringent credit approval for used cars is set out. Additionally, the Company maintains good relationship with a number of used car dealers. Used car transaction will be made only with trustworthy and strong financial dealers who sell only good quality used car at reasonable prices. This will help reduce possible risk arising from the substandard used cars and give customer confidence to the Company's service standard. The Company has a strong marketing team with extensive experiences in used car financing. They specialized in used car appraisal and inspection which will enable credit verification to be more accurate. Moreover, the Company has debt management staffs with high experience in debt monitoring, collection and car repossession. Thus, the Company has no loss incurred from significant error in the price appraisal of used cars.



#### 4. Risk of Non-Performing Loans

Risk of non-performing loans is one of the risks which might arise as a result of hire purchase financing. Thus as a credit provider, the Company need to have qualified personnel, efficient credit approval process, strict credit control and standard debt collection system. To prevent the risk arising from non-performing loans, the Company and its subsidiary hence have laid out the measures comprising screening of quality employees and customers, being strict and careful in credit approval process and building up an effective credit control and collection system. In addition, the Company and its subsidiary opt for the liquid and popular assets which can be promptly resold at good price, to generate profit or minimize loss, in case of customer default of payments. However, in case of which the selling price of asset sold is less than the amount of outstanding debts, the Company and its subsidiary can pursue the collection and legal proceeding to claim for the remaining debts from its debtors. As such, the level of non-performing loans of the Company and its subsidiary has been minimal. As at the end of Year 2015 and 2016, non-performing loans accounted for 1.70% and 1.96% of total outstanding receivables of the Company and its subsidiary, respectively. In addition, the Company and its subsidiary continue on legal process with these bad debts which have been partially collected or sometimes found other assets of the debtors.

#### 5. Risks of exceed 25% shares held by major shareholders

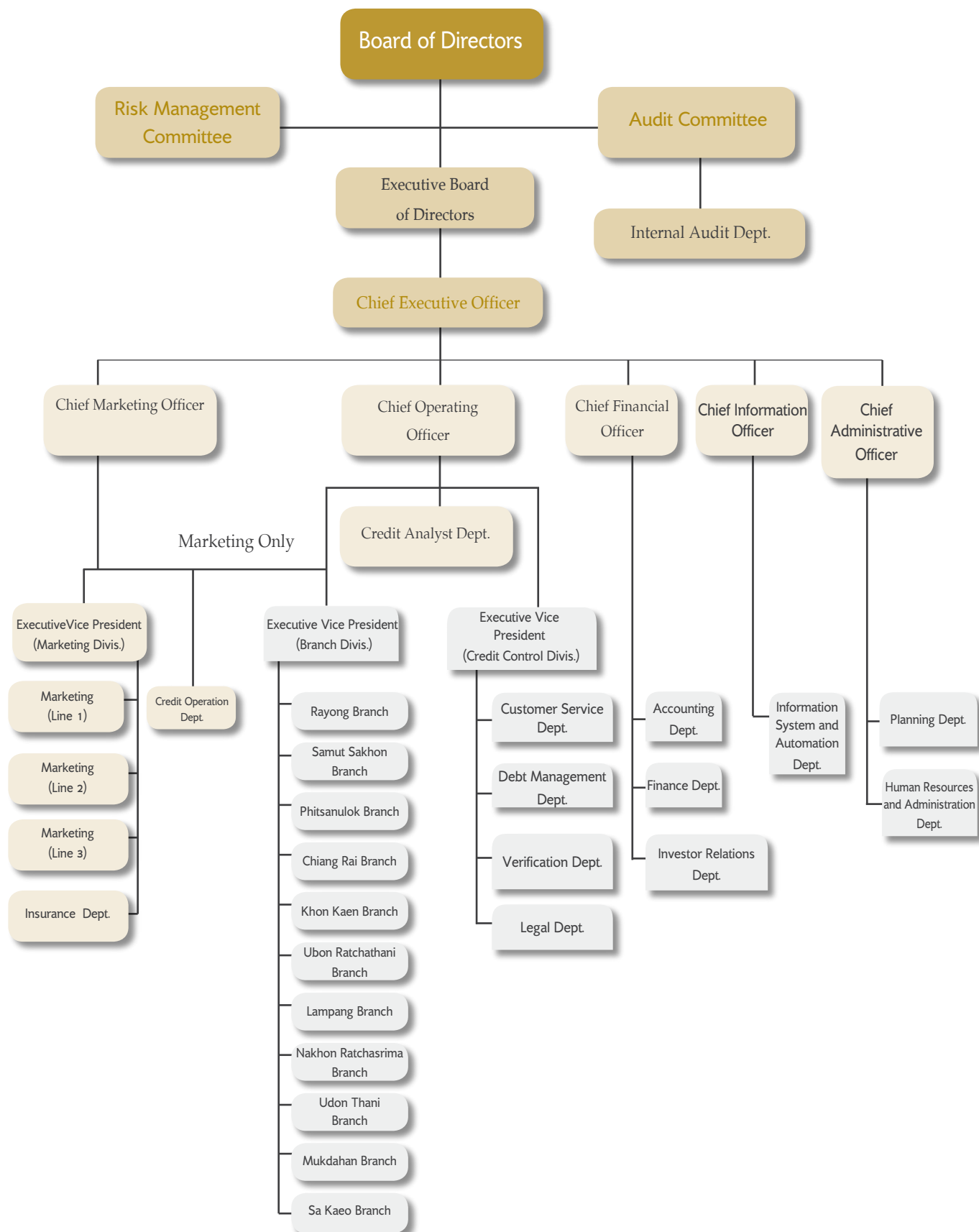
As at 31 December 2016, Koo's Group (a group of major shareholders) held 170,636,891 shares, representing 48.49% of the total paid up shares. As a result of this shareholding structure, Koo's Group can control most of the resolutions of the shareholders' meeting including the election of directors and other matters which require majority voting for approval. With exception to the matters, as required by law and other rules and regulations of the Company, to have a vote of not less than three quarters of the total number of votes from shareholders who attend the meeting and have the right to vote. Therefore, other shareholders may not have enough voting right to check and balance on the proposal from the major shareholders.

However, the Company has appointed 5 directors as the independent directors who 4 of 5 are in the Audit Committee. The Audit Committee shall monitor and consider any conflict of interest transactions according to the rules and regulations, to ensure transparency, auditability, reasonableness, and the best interest for the Company.



# MANAGEMENT AND SHAREHOLDING STRUCTURE

The organization chart of the Company as at 31 December 2016 is summarized below;





## Shareholding Structure

List of major shareholders listed in the share register of shareholders as of 31 December 2016 are summarized below:

No.	Name	No. of Shares	%
1.	Koo's Group <sup>1/</sup>	170,636,891	48.49
	Chailease Finance Company Limited	128,837,659	36.61
	Chailease International Company (Malaysia) Limited	40,698,000	11.57
	Mr. Koo, John-Lee	1,101,232	0.31
2.	Bangkok Bank Public Company Limited	25,856,326	7.35
3.	Bualuang Siriphon Corporate Governance	16,573,020	4.71
4.	Mr. Chatree Sophonpanich	11,436,607	3.25
5.	Bualuang Siriphon Corporate Governance RMF	11,176,684	3.18
6.	Thai NVDR Company Limited	10,196,392	2.90
7.	Mr. Anant Raveesangsoon	6,950,000	1.97
8.	Bualuang Thanakom	5,790,852	1.64
9.	Bualuang Small-Mid Cap RMF	4,175,740	1.19
10.	Bangkok Insurance Public Company Limited	3,209,648	0.91
	<b>Top Ten Shareholders</b>	<b>266,002,160</b>	<b>75.59</b>
	Other Shareholders	85,893,480	24.41
	<b>Total</b>	<b>351,895,640</b>	<b>100.00</b>

Remark : <sup>1/</sup> Koo's Group from the Republic of Taiwan.

## Board of Directors

The Company's Board of Directors consists of 12 members as of December 31, 2016 as follows:

No.	Name	Position
1.	Dr. Amnuay Viravan	Honorary Chairman
2.	Mr. Lo, Jun-Long	Chairman of the Board of Directors
3.	Mr. Li, Yuan-I <sup>1/</sup>	Executive Director
4.	Mr. Liao, Ying-Chih	Director
5.	Mr. Chen, Fong-Long	Director
6.	Mr. Lee, Jung-Tao <sup>1/</sup>	Director
7.	Mr. Tientavee Saraton	Director
8.	Mrs. Patima Chavalit	Independent Director
9.	Mr. Pradit Sawattananond	Chairman of the Audit Committee/ Independent Director
10.	Mr. Anant Svattananon	Member of the Audit Committee/ Independent Director
11.	Asso. Prof. Dr. Supriya Kuandachakupt	Member of the Audit Committee/ Independent Director
12.	Mr. Kasem Akanesuwan	Member of the Audit Committee/ Independent Director

Note : Mr. Danai Lapaviwat was the Secretary to the Board of Directors/ the Company Secretary

<sup>1/</sup> According to the resolution of BOD No. 03/2016 held on May 13, 2016, it opined to appoint Mr. Li, Yuan-I as a director/ executive director and Mr. Lee, Jung-Tao as a director effective from June 1, 2016.

At least one Board of Directors' meeting is held in each quarter with additional meeting to be called if required. The Company requires the directors to attend every Board of Directors' meeting except in case of emergency. Meeting agenda must be clearly indicated prior to each Board of Directors' meeting with the inclusion of agenda on operational monitoring on a regular basis. The Company delivers the meeting invitation letter together with meeting agenda and support documents for the meeting to each director at least 7 days in advance of the meeting date to allow sufficient timing for the Board of Directors to study on the information prior to attend the meeting. In each Board of Directors' meeting, the Chairman of the Board of Directors is obliged to allocate adequate timing in order to enable the management to propose and provide thorough explanation on the material issues. Minutes of the meeting are accurately and completely recorded in writing. Minutes of the meeting, certified by the Board of Directors, will be retained for further examination by the Board of Directors and other related parties.

Each director has dedicated his/her time to attend all of the Board of Directors' meetings, except in case of necessity. In the year 2016, all meetings were attended by each of the Company's directors and the Audit Committee as follows:

Name	No. of Meetings Attended/ No. of Total Meeting		Name	No. of Meetings Attended/ No. of Total Meeting	
	Board of Directors	Audit Committee		Board of Directors	Audit Committee
Dr. Amnuay Viravan	0/5	-	Mr. Tientavee Saraton	5/5	-
Mr. Lo, Jun-Long	5/5	-	Mrs. Patima Chavalit	5/5	-
Mr. Li, Yuan-I <sup>1/</sup>	2/2	-	Mr. Pradit Sawattananond	5/5	4/4
Mr. Liao, Ying-Chih	4/5	-	Mr. Anant Svattananon	3/5	4/4
Mr. Chen, Fong-Long	5/5	-	Asso. Prof. Dr. Supriya Kuandachakupt	5/5	4/4
Mr. Lee, Jung-Tao <sup>1/</sup>	0/2	-	Mr. Kasem Akanesuwan	5/5	4/4
Mr. Shen, Ying-Hui (resigned)	3/3	-	Mr. Chen, Jer-Jyh (resigned)	0/3	-

Remark : <sup>1/</sup> According to the resolution of BOD No. 03/2016 held on May 13, 2016, it opined to appoint Mr. Li, Yuan-I as a director/ executive director and Mr. Lee, Jung-Tao as a director effective from June 1, 2016.

## Power, Role and Responsibilities of the Board of Directors

1. To administrate and manage the Company's business in conformity with applicable laws, company objectives, and the articles of association as well as the resolutions of the shareholders' meeting. To use his authority to do any action as specified in the memorandum of association or which may be relevant to such action pursuant to the Public Limited Companies Act honestly and in good faith and with care to preserve the interest of the Company and to disclose any information accurately and completely standardized and to be transparent.
2. To consider and have Authority on Credit Approval, Non-Policy Expenses Approval, and Non-Policy Assets (Buying and Selling) Approval as granted from Shareholders Meeting, other Non-Policy, and annual business plan, budgeting, or management including policy or administrative matters which has no set policy or which is beyond the authority of the Executive Board of Directors but requested for approval by them under the authority and/or authorized amount that the Board of Directors are approved by the shareholders' meeting.
3. The Board of Directors may appoint the directors and/or some executives as deemed appropriate to administrate and manage the Company's business as assigned by the Board of Directors; unless it is clearly stipulated otherwise in the Company's article of association.



4. A director shall not: operate any business which has the same nature and is in competition with the business of the company; become a partner in an ordinary partnership; become a partner with unlimited liability in a limited partnership, or become a director of a private company or any other public limited company operating business which has the same nature as and is in competition with the business of the Company either for the director's own benefit or for the benefit of other persons, unless the director notifies the shareholders' meeting before the resolution for his or her appointment has passed.
5. A director shall, without delay, notify the Company in case that he/she has a direct or indirect interest in any contract which is made by the Company during the fiscal year, and shall indicate the nature of the contract, names of the contracting party and his/her interest in the contract. Furthermore, a director shall notify the Company if he/she holds shares or a debenture or any other securities of the Company or any affiliated company, which have increased or decreased during the fiscal year.
6. A director who has specific interest in any matter shall not be entitled to vote on such matter.
7. At any meeting, in an event of a tie vote, the chairman of the meeting shall have the casting vote.
8. The Board of Director will stipulate the company to have the efficient and effectiveness internal control system by appointing the internal audit department to follow up and co-proceed and coordinate with the Audit Committee to conduct the business of the company to comply with the laws and the regulations of competent bodies in line with business moral.

The authorization of powers to the Board of Directors shall be subject to the laws, rules and regulations of the Company and relevant authorities such as the Securities and Exchange Commission, the Stock Exchange of Thailand.

Details of the directors, the management, the person who have control authority and the Company's secretary of as detail follow part of shareholding and management and shareholding structure and clause of board of directors and managements' profiles.

## Management

Management as of December 31, 2016 consists of 6 members as follows:

No.	Name	Position
1.	Dr. Amnuay Viravan	Honorary Chairman
2.	Mr. Lo, Jun-Long	Chief Executive Officer
3.	Mr. Li, Yuan-I <sup>1/</sup>	Chief Operating Officer
4.	Mr. Danai Lapaviwat	Secretary to the Board of Directors/ Company Secretary/ Chief Financial Officer
5.	Mr. Sarayuth Chaisawadi	Chief Information Officer/ Acting Chief Administrative Officer
6.	Mr. Chonpichet Tantigittipinyo	Chief Marketing Officer

Remark : <sup>1/</sup> According to the resolution of BOD No. 03/2016 held on May 13, 2016, it opined to appoint Mr. Li, Yuan-I as Chief Operating Officer effective from June 1, 2016.

Details of the directors, the management, the person who have control authority and the Company's secretary as detail follow part of shareholding and management structure and clause of board of directors and managements' profiles.

## Company Secretary

According to the resolution of the Board of Directors Meeting No. 4/2012 as of May 8, 2012, it opined to appoint Mr. Danai Lapaviwat as the Company Secretary, to be responsible for and undertake the tasks of the Company Secretary in order to comply with Section 89/15 of the Securities and Exchange B.E. 2535 (including its amendments) as follows:

1. Preparing and keeping the following documents:
  - (a) A register of directors
  - (b) A notice calling director meeting, a minute of the board of directors and an annual report of the company
  - (c) A notice calling shareholder meeting and a minute of shareholders' meeting
2. Keeping a report on interest filed by a director or an executive.
3. Performing any other acts as specified in the notification of the Capital Market Supervisory Board.

The detail of the Company's Secretary is follow part of shareholding and management and shareholding structure and clause of board of directors and managements' profiles.

## Remuneration for Directors, Executive Directors and Management

### Cash Remuneration

#### 1. Remuneration for Directors

The remuneration policy for directors, approved by the shareholders' meeting, is clearly established. The remuneration for directors is provided at an appropriate level and sufficient to attract and retain the capable and qualified directors. Such remuneration is set at the same level as industry standard suitable to the duty and responsibility assigned. The Company does not set out a policy to provide excessive amount of remuneration to its directors. Remuneration for the management is set according to the principles and policy determined by the Board of Directors by correlating the compensation with the Company's operating performance together with the performance of each individual management.

Currently, the company has three types of director remunerations which are the monthly fixed remuneration, meeting attendant allowance (for audit committee and external director only) and bonus which will be paid to the directors based on company's performance. The company does not have an established remuneration committee to consider the appropriate remuneration. However, the remuneration has been carefully considered by the Board of Directors in comparison with the referenced industry sector and the Company's profitability.

The Annual General Meeting of Shareholders No.32nd/2016 held on April 8, 2016 approved the remuneration of year 2016 for directors as follows:

	Fixed Remuneration (Baht per month)	Meeting Attendant Allowance (Baht per meeting)	Bonus (Y2015 performance)
Honorary Chairman	40,000	-	-
Chairman of the Board of Directors	40,000	-	-
Chairman of the Audit Committee / Independent Director	40,000	6,000	280,000
Audit Committee / Independent Director/ Non-Executive Director	30,000	6,000	210,000
Executive Director	20,000	-	-



The directors' remunerations for the year 2016 are as follows:

Name	Position	Fixed Remuneration (Baht)	Meeting Attendant Allowance (Baht)	Bonus (Baht)	Total (Baht)
1. Dr. Amnuay Viravan	Honorary Chairman	480,000	-	-	480,000
2. Mr. Lo, Jun-Long	Chairman of the Board of Directors	480,000	-	-	480,000
3. Mr. Li, Yuan-I	Executive Director	140,000	-	-	140,000
4. Mr. Liao, Ying-Chih	Director	240,000	-	-	240,000
5. Mr. Chen, Fong-Long	Director	240,000	-	-	240,000
6. Mr. Lee, Jung-Tao	Director	140,000	-	-	140,000
7. Mr. Tientavee Saraton	Director	360,000	30,000	210,000	600,000
8. Mrs. Patima Chavalit	Independent Director	360,000	30,000	210,000	600,000
9. Mr. Pradit Sawattananond	Chairman of the Audit Committee/ Independent Director	480,000	18,000	280,000	790,000
10. Mr. Anant Svattananon	Member of the Audit Committee/ Independent Director	360,000	30,000	210,000	588,000
11. Asso. Prof. Dr. Supriya Kuandachakupt	Member of the Audit Committee/ Independent Director	360,000	30,000	210,000	600,000
12. Mr. Kasem Akanesuwan	Member of the Audit Committee/ Independent Director	360,000	30,000	210,000	600,000
13. Mr. Shen, Ying-Hui (resigned)	Executive Director	100,000	-	-	100,000
14. Mr. Chen, Jer-Jyh (resigned)	Director	100,000	-	-	100,000
Total		4,200,000	168,000	1,330,000	5,698,000

Summary the directors' remunerations for the year 2015 - 2016 are as follows;

Type of Remunerations	2015		2016	
	No. of Person	Amount (Mil Bt.)	No. of Person	Amount (Mil Bt.)
Fixed Remuneration	13	4,200,000	14	4,200,000
Meeting Attendant Allowance	6	198,000	6	168,000
Bonus	5	1,040,000	6	1,330,000
Total	13	5,438,000	14	5,698,000

## 2. Remuneration for the Management

Type of Remunerations	2015		2016	
	No. of Person	Amount (Mil Bt.)	No. of Person	Amount (Mil Bt.)
Salary and bonus	7	48.77	6	48.30
Other remunerations such as provident fund and social security fund etc.	7	3.22	6	2.97
<b>Total</b>	<b>7</b>	<b>51.99</b>	<b>6</b>	<b>51.27</b>

Remuneration for management is based on the Company's principle and policies of the board of directors with in regarding the operation of the company and the performance of each management.

### Other Remunerations

-None-

## Employees

### No. of Employees

No. of Employees of the Company and its subsidiary as of December 31, 2016 detail as follows;

Department	No. of Employees	
	The Company	The Subsidiary
1. Management	6	2
2. Marketing and Credit Department	173	60
3. Credit Operation Department	17	16
4. Credit Analyst Department	-	20
5. Credit Control Department	93	10
6. Branch Operation Department	103	-
7. Accounting Department	20	7
8. Finance Department	10	6
9. Information System and Autonomous Department	35	2
10. Planning Department	3	3
11. Human Resource and Secretary Department	20	3
12. Investor Relations Department	1	-
13. Internal Audit Department	6	-
<b>Total</b>	<b>487</b>	<b>129</b>





## Remuneration for Employees of the Company and subsidiary

### Cash Remuneration

Type of Remunerations	2015		2016	
	No. of person*	Million Baht*	No. of person*	Million Baht*
Salary and bonus	586	346.83	610	365.89
Other remunerations such as provident fund, fuel cost, phone bill, social security fund, medical bill and staff reward for operating of customer's service etc.	586	76.00	610	86.23
<b>Total</b>	<b>586</b>	<b>422.83</b>	<b>610</b>	<b>452.17</b>

Note : \* Except management 7 persons in 2015 and 6 persons in 2016

### Other Remunerations

-None-

## Policy of Human Resource Development

The Company and its subsidiary had focus on employee development to increase knowledge performance and quality of service. The Company and its subsidiary have policy to encourage employees to practice and self develop consistently by their position and task. The executive level will focus on the skills of management and psychology. And operational levels will focus on the skills and techniques for employees to learn and practice skills under the guidance of experienced professionals. The Company and its subsidiary have provided training within the Company by inviting knowledgeable speakers from internal and external institutions. In 2016, the Company and its subsidiary have provided training both internal training and external institutions to managements and employees totaling 70 times comprised of 43 times internal training covered the content to support the work of the Company, and skills relating to the Company business, 27 times external training. The Company and its subsidiary have employee development expenses THB 0.90 million in 2015 and THB 0.91 million in 2016. The average hour of training in 2016 was 21.33 hours/ person/ year.

## Board of Directors and Managements' Profiles

Dr. Amnuay Viravan	Honorary Chairman
	(The director who authorized to sign)
	Appointed as director on May 3, 1999
Age	84 years
Highest Education	Doctor of Philosophy in Business Administration, University of Michigan, U.S.A.
Experience	
2013 - Present	Honorary Chairman, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
2013 - Present	Honorary Chairman, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited
2004 - 2013	Chairman of the Executive Board of Directors, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
2004 - 2013	Chairman of the Executive Board of Directors, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited
1999 - 2013	Chairman of the Board of Directors, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
1999 - 2013	Chairman of the Board of Directors, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited
Director program	Director Accreditation Program No. 18/2004, Thai Institute of Directors Association
Year of Directorship	17 years
Position in others listed Company	None
Position in Non-Listed Company	1. Honorary Chairman, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited
Nature of relationships between director/management	None
Changes of shares held as at December 31, 2016, compared with those of 2015	Remain unchanged (Outstanding at 2,079,168 share or equivalent to 0.59% of the total shares)



Mr. Lo, Jun-Long	Chairman of the Board of Directors/ Chairman of the Executive Board of Directors/ Chief Executive Officer
	(The director who authorized to sign)
	Appointed as director on May 3, 1999
Age	65 years
Highest Education	Master of Business Administration, University of Santa Clara, U.S.A.
Experience	
2013 - Present	Chairman of the Board of Directors / Chairman of the Executive Board of Directors/ Chief Executive Officer, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
2013 - Present	Chairman of the Board of Directors / Chairman of the Executive Board of Directors/ Chief Executive Officer, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited
1999 - Present	Director, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
1999 - Present	Director, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited
2012 - 2013	Vice Chairman of the Board of Directors/ Vice Chairman of the Executive Board of Directors, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
2012 - 2013	Vice Chairman of the Board of Directors/ Vice Chairman of the Executive Board of Directors, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited
1999 - 2013	Managing Director, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
1999 - 2013	Managing Director, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited
Director program	Director Accreditation Program No. 22/2004, Thai Institute of Directors Association Director Certification Program No. 48/2004, Thai Institute of Directors Association
Year of Directorship	17 years
Position in others listed Company	None
Position in Non-Listed Company	1. Chairman of the Board of Directors / Chairman of the Executive Board of Directors/ Chief Executive Officer, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited 2. Director, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited
Nature of relationships between director/ management	None
Changes of shares held as at December 31, 2016, compared with those of 2015	Remain unchanged (Outstanding at 183,651 share or equivalent to 0.05% of the total shares)

Mr. Li, Yuan-I	Executive Director/ Chief Operating Officer
	(The director who authorized to sign)
	Appointed as director on June 1, 2016
Age	52 years
Highest Education	Master of Business Administration, Utah State University
Experience	
2016 - Present	Executive Director, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
2016 - Present	Director, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
2012 - Present	Director, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited
2012 - 2016	Chief Operating Office, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited
2010 - 2012	Head of Real Estate Department, Chailease Group
Director program	None
Year of Directorship	1 year
Position in others listed Company	None
Position in Non-Listed Company	1. Director, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited
Nature of relationships between director/ management	None
Changes of shares held as at December 31, 2016, compared with those of 2015	None



Mr. Liao, Ying-Chih	Director
	(The director who authorized to sign)
	Appointed as director on February 26, 2008
Age	53 years
Highest Education	Ph.D.Candidate, Harvard University, U.S.A
Experience	
2011 - Present	Director, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
2016 - Present	Director, Chailease Engine Lease Finance Corp.
2016 - Present	Shareholder representative, Chailease Royal Leasing Plc.
2015 - Present	Director, Chailease International Investment Corp.
2015 - Present	Director, Chailease International Company (UK) Limited.
2015 - Present	Director, CL Capital Management Company Limited.
2015 - Present	Director, CLJ Investment Partners Company Limited.
2015 - Present	Director, Chailease International Finance (Cambodia) Plc.
2015 - Present	Director, Chailease Berjaya Credit Sdn. Bhd.
2012 - Present	Chief Strategy Officer, Chailease Holding Co., Ltd.
Director program	None
Year of Directorship	9 years
Position in others listed Company	None
Position in Non-Listed Company	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Director, Chailease Engine Lease Finance Corp.</li> <li>2. Shareholder representative, Chailease Royal Leasing Plc.</li> <li>3. Director, Chailease International Investment Corp.</li> <li>4. Director, Chailease International Company (UK) Limited.</li> <li>5. Director, CL Capital Management Company Limited.</li> <li>6. Director, CLJ Investment Partners Company Limited.</li> <li>7. Director, Chailease International Finance (Cambodia) Plc.</li> <li>8. Director, Chailease Berjaya Credit Sdn. Bhd.</li> <li>9. Chief Strategy Officer, Chailease Holding Co., Ltd.</li> </ol>
Nature of relationships between director/ management	None
Changes of shares held as at December 31, 2016, compared with those of 2015	None

---

**Mr. Chen, Fong-Long**

---

---

**Director**

---

**Age**

(The director who authorized to sign)

Appointed as director on May 3, 1999

**Highest Education**

61 years

Master of Science in Management, Massachusetts Institute of Technology (MIT), U.S.A.

**Experience**

1999 - Present

Director, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited

1999 - Present

Director, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited

2016 - Present

Chairman, Innovation Energy Integration Co., Ltd.

2015 - Present

Director, Chailease International Company (UK) Limited.

2015 - Present

Director, CL Capital Management Company Limited.

2015 - Present

Director, CLJ Investment Partners Company Limited.

2015 - Present

Chairman, Chailease Energy Integration Co., Ltd.

2014 - Present

Chairman, Finance (B.V.I.) Co., Ltd.

2014 - Present

Director, My Leasing (B.V.I.) Corp.

2014 - Present

Director, Chailease International Financial Services Co., Ltd.

2013 - Present

Director, Chailease International (B.V.I.) Corp.

2013 - Present

Director, Golden Bridge (B.V.I.) Corp.

2013 - Present

Director, My Leasing (Mauritius) Corp.

2013 - Present

Chairman, Chailease Cloud Service Co., Ltd.

2012 - Present

Chairman, Jirong Real Estate Co., Ltd.

2012 - Present

Chairman, Chailease Finance International Corp.

2011 - Present

Chairman, Fina Finance and Trading Co., Ltd.

2011 - Present

Chairman, Chailease Specialty Finance Co., Ltd.

2011 - Present

Chairman and President, Chailease Holding Co., Ltd.

2008 - Present

Chairman, Chailease International Corp.

2007 - Present

Chairman, Chailease Finance Co., Ltd.

2007 - Present

Director, Grand Pacific Holdings Corp.

2007 - Present

Chairman, Chailease International Finance Co. Ltd.

2009 - 2014

Chairman and President, Chailease Consumer Finance Co., Ltd.

2008 - 2014

Chairman, Chailease Auto Service Co., Ltd.

2000 - 2014

Director, Chailease Consumer Finance Co., Ltd.

2011 - 2013

Chairman, Chailease Insurance Brokers Co., Ltd.

2006 - 2013

Chairman of Control Committee, Chailease International Leasing Co., Ltd. (Vietnam)

**Director program**

None

**Year of Directorship**

17 years



Mr. Chen, Fong-Long (continued)	Director
Position in others listed Company	None
Position in Non-Listed Company	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Director, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited</li> <li>2. Chairman, Innovation Energy Integration Co., Ltd.</li> <li>3. Director, Chailease International Company (UK) Limited.</li> <li>4. Director, CL Capital Management Company Limited.</li> <li>5. Director, CLJ Investment Partners Company Limited.</li> <li>6. Chairman, Chailease Energy Integration Co., Ltd.</li> <li>7. Chairman, Finance (B.V.I.) Co., Ltd.</li> <li>8. Director, My Leasing (B.V.I.) Corp.</li> <li>9. Director, Chailease International Financial Services Co., Ltd.</li> <li>10. Director, Chailease International (B.V.I.) Corp.</li> <li>11. Director, Golden Bridge (B.V.I.) Corp.</li> <li>12. Director, My Leasing (Mauritius) Corp.</li> <li>13. Chairman, Chailease Cloud Service Co., Ltd.</li> <li>14. Chairman, Jirong Real Estate Co., Ltd.</li> <li>15. Chairman, Chailease Finance International Corp.</li> <li>16. Chairman, Fina Finance and Trading Co., Ltd.</li> <li>17. Chairman, Chailease Specialty Finance Co., Ltd.</li> <li>18. Chairman and President, Chailease Holding Co., Ltd.</li> <li>19. Chairman, Chailease International Corp.</li> <li>20. Chairman, Chailease Finance Co., Ltd.</li> <li>21. Director, Grand Pacific Holdings Corp.</li> <li>22. Chairman, Chailease International Finance Co., Ltd.</li> </ol>
Nature of relationships between director/ management	None
Changes of shares held as at December 31, 2016, compared with those of 2015	Remain unchanged (Outstanding at 236,028 share or equivalent to 0.07% of the total shares)



Mr. Lee, Jung-Tao	Director
	Appointed as director on June 1, 2016
Age	61 years
Highest Education	Bachelor of Statistics, Cheng Kung University
Experience	
2016 - Present	Director, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
2016 - Present	Controller, Innovation Energy Integration Co., Ltd
2015 - Present	Controller, Chailease Energy Integration Co., Ltd.
2015 - Present	Director, Chailease Finance Co., Ltd.
2014 - Present	Director, Chailease Credit Service Co., Ltd.
2013 - Present	Chief Risk Officer, Chailease Holding Company Limited
2013 - Present	Director, Chailease Specialty Finance Co.,Ltd.
2013 - Present	Director, Fina Finance & Trading Co., Ltd
2009 - 2013	Executive Vice President, Chailease Holding Company Limited
Director program	None
Year of Directorship	1 years
Position in others listed Company	None
Position in Non-Listed Company	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Controller, Innovation Energy Integration Co., Ltd</li> <li>2. Controller, Chailease Energy Integration Co., Ltd.</li> <li>3. Director, Chailease Finance Co., Ltd.</li> <li>4. Director, Chailease Credit Service Co., Ltd.</li> <li>5. Chief Risk Officer, Chailease Holding Company Limited</li> <li>6. Director, Chailease Specialty Finance Co.,Ltd.</li> <li>7. Director, Fina Finance &amp; Trading Co., Ltd</li> </ol>
Nature of relationships between director/ management	None
Changes of shares held as at December 31, 2016, compared with those of 2015	None



Mr. Tientavee Saraton	Director
	Appointed as director on June 18, 1987
Age	68 years
Highest Education	Master of Science in Management, Arthur D. Little Management Education Institute, U.S.A.
Experience	
1987 – Present	Director, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
1999 – Present	Director, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited
1992 – 2015	Executive Director, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
1999 – 2015	Executive Director, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited
Director program	Director Accreditation Program No. 22/2004, Thai Institute of Directors Association Director Certification Program No. 48/2004, Thai Institute of Directors Association
Year of Directorship	29 years
Position in others listed Company	None
Position in Non-Listed Company	1. Director, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited
Nature of relationships between director/management	None
Changes of shares held as at December 31, 2016, compared with those of 2015	None

---

**Mrs. Patima Chavalit**

---

---

**Independent Director**

---

Age	Appointed as director on July 29, 1993 57 years
Highest Education	Bachelor of Accounting Theory, Chulalongkorn University
Experience	
2013 - Present	Independent Director, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
1993 - Present	Director, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
1999 - Present	Director, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited
2008 - Present	Senior Vice President, Human Resource Division, Bangkok Bank Public Company Limited
Director program	Director Certification Program No. 48/2004, Thai Institute of Directors Association
Year of Directorship	23 years
Position in others listed Company	1. Senior Vice President, Human Resource Division, Bangkok Bank Public Company Limited
Position in Non-Listed Company	1. Director, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited
Nature of relationships between director/ management	None
Changes of shares held as at December 31, 2016, compared with those of 2015	Remain unchanged (Outstanding at 164,628 share or equivalent to 0.05% of the total shares)



Mr. Pradit Sawattananond	Chairman of the Audit Committee/ Independent Director
	Appointed as director on June 18, 2004
Age	68 years
Highest Education	Master of Business Administration, Central State University, Oklahoma, U.S.A.
Experience	
2004 - Present	Chairman of the Audit Committee/ Independent Director, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
2015 - Present	Chairman of the Audit Committee/ Independent Director, Nusasiri Public Company Limited
2004 - Present	Audit Committee Member/ Independent Director, Thai Film Industries Public Company Limited
2000 - Present	Audit Committee Member / Independent Director, KGI Securities Public Company Limited
	Institution, The House of Representatives
Director program	Director Certification Program No. 3/2000, Thai Institute of Directors Association
	Audit Committee Program No. 3/2004, Thai Institute of Directors Association
	Chief Financial Officer Certification Program No. 1/2004, The Institute of Certified Accountants and Auditor of Thailand
	Improving the Quality of Financial Reporting No.4/2006, Thai Institute of Directors Association
	Monitoring the Quality of Financial Reporting No.5/2007, Thai Institute of Directors Association
	Monitoring the Internal Audit Function No. 5/2008, Thai Institute of Directors Association
	Monitoring the System of Internal Control and Risk Management No. 2/2008, Thai Institute of Directors Association
	Role of the Compensation Committee No. 6/2008, Thai Institute of Directors Association
	Advance Audit Committee Program No. 13/2013, Thai Institute of Directors Association
	How to Develop a Risk Management Plan (HRP) No. 4/2013, Thai Institute of Directors Association
	Corporate Governance for Capital Market Intermediaries No. 1/2014, Thai Institute of Directors Association
Year of Directorship	12 years

Mr. Pradit Sawattananond (continue)	Chairman of the Audit Committee/ Independent Director
Position in others listed Company	<ol style="list-style-type: none"> <li>Chairman of the Audit Committee/ Independent Director, Nusasiri Public Company Limited</li> <li>Audit Committee Member / Independent Director, Thai Film Industries Public Company Limited</li> <li>Audit Committee Member/ Independent Director, KGI Securities Public Company Limited</li> </ol>
Position in Non-Listed Company	None
Nature of relationships between director/ management	Elder Brother of Mr. Anant Svattananon
Changes of shares held as at December 31, 2016, compared with those of 2015	Remain unchanged (Outstanding at 91,800 share or equivalent to 0.03% of the total shares)

Mr. Anant Svattananon	Member of the Audit Committee/ Independent Director
Age	Appointed as director on June 18, 2004 65 years
Highest Education	Commerce Course, The Institute of Foreign Languages Business Development & Management Course
Experience	
2004 - Present	Member of the Audit Committee/ Independent Director, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
1998 - Present	Executive Vice Chairman, Shanghai Kinghill Co., Ltd. Pudong P.R.O.C.
1998 - Present	Managing Director, Star of Andaman Co., Ltd.
Director program	Director Accreditation Program No. 38/2005, Thai Institute of Directors Association
Year of Directorship	12 years
Position in others listed Company	None
Position in Non-Listed Company	<ol style="list-style-type: none"> <li>Executive Vice Chairman, Shanghai Kinghill Co., Ltd. Pudong P.R.O.C.</li> <li>Managing Director, Star of Andaman Co., Ltd.</li> </ol>
Nature of relationships between director/ management	Younger brother of Mr. Pradit Sawattananond
Changes of shares held as at December 31, 2016, compared with those of 2015	Remain unchanged (Outstanding at 76,500 share or equivalent to 0.02% of the total shares)



Asso. Prof. Dr. Supriya Kuandachakupt	Member of the Audit Committee/ Independent Director
Age	Appointed as director on June 2, 2006 63 years
Highest Education	Doctor of Economics, University of Hawaii, U.S.A.
Experience	
2006 – Present	Member of the Audit Committee/ Independent Director, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
2013 – Present	Special Senior Fellow, Faculty of Economics, Kasetsart University
1986 – Present	Associate Professor, Department of Economics, Faculty of Economics, Kasetsart University
2012 – 2013	Chairman of Board of Operation Director, Entrepreneurial Economics Bachelor of Administration (EEBA) International Program, Kasetsart University
2007 – 2013	Chairman of the Business Economics, Faculty of Economics, Kasetsart University
2010 – 2012	Member of Board of Directors, The Government Lottery Office
Director program	Director Accreditation Program No. 56/2006, Thai Institute of Directors Association Director Certification Program No. 97/2007, Thai Institute of Directors Association Financial Statements for Directors No. 10/2010, Thai Institute of Directors Association Diploma of Corporate Governance for Directors and Senior Executives of State Enterprises and Public Organizations (PDI 7), Public Director Institute, King Prajadhipok's Institute Audit Committee Effectiveness Program Year 2012, Thai Institute of Directors Association How to Develop a Risk Management Plan (HRP) No. 4/2013, Thai Institute of Directors Association Diploma of Administrative Justice for Senior Executives No. 5/2014, College of Administrative Justice, the Administrative Court Corporate Governance for Capital Market Intermediaries No.7/2015, Thai Institute of Directors Association Chartered Director Class No. 9/2015, Thai Institute of Directors Association
Year of Directorship	9 years
Position in others listed Company	None
Position in Non-Listed Company	None
Nature of relationships between director/ management	None
Changes of shares held as at December 31, 2016, compared with those of 2015	Remain unchanged (Outstanding at 91,800 share or equivalent to 0.03% of the total shares). Including shares held by related parties

Mr. Kasem Akanesuwan	Member of the Audit Committee/ Independent Director
----------------------	---

Age	Appointed as director on March 24, 2009 68 years
Highest Education	Master of Science in Accounting, Roosevelt University, U.S.A.
Experience	
2009 – Present	Member of the Audit Committee/ Independent Director, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
2000 – 2016	Director, BNH Medical Center Co., Ltd.
2013 – 2015	Vice President-Internal Audit and Compliance Department, Bangkok Airways Co., Ltd.
1997 – 2012	Assistant Vice President-Finance, Bangkok Airways Co., Ltd.
Director program	Director Accreditation Program No. 79/2009, Thai Institute of Directors Association Director Certification Program No. 127/2010, Thai Institute of Directors Association How to Develop a Risk Management Plan (HRP) No. 4/2013, Thai Institute of Directors Association
Year of Directorship	8 years
Position in others listed Company	None
Position in Non-Listed Company	None
Nature of relationships between director/ management	None
Changes of shares held as at December 31, 2016, compared with those of 2015	None

Mr. Danai Lapaviwat	Secretary to the Board of Directors/ Company Secretary/ Chief Financial Officer
---------------------	--

Age	Appointed as director on March 24, 2009 53 years
Highest Education	Master of Business Administration (Finance), San Diego State University, U.S.A.
Experience	
2013 – Present	Secretary to the Board of Directors, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited
2012 – Present	Company Secretary, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
2004 – Present	Secretary to the Board of Directors, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
2003 – Present	Chief Financial Officer, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
2003 – Present	Chief Financial Officer, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited





Mr. Danai Lapaviwat (continue)		Secretary to the Board of Directors/ Company Secretary/ Chief Financial Officer
Director program		Director Certification Program No. 48/2004, Thai Institute of Directors Association Company Secretary Program (CSP) 50/2013, Thai Institute of Directors Association
Nature of relationships between director/ management		None
Changes of shares held as at December 31, 2016, compared with those of 2015		Remain unchanged (Outstanding at 153,000 share or equivalent to 0.04% of the total shares)
Mr. Sarayuth Chaisawadi		Chief Information Officer/ Acting Chief Administrative Officer
Age		Appointed as director on March 24, 2009 53 years
Highest Education		Master of Business Administration, Chulalongkorn University
Experience		
2004 - Present		Acting Chief Administrative Officer, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
2002 - Present		Chief Information Officer, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
2002 - Present		Chief Information Officer/ Acting Chief Administrative Officer, Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited
Director program		Director Certification Program No. 48/2004, Thai Institute of Directors Association
Nature of relationships between director/ management		None
Changes of shares held as at December 31, 2016, compared with those of 2015		Remain unchanged (Outstanding at 84,150 share or equivalent to 0.02% of the total shares)

Mr. Chonpichet Tantigittipinyo	Chief Marketing Officer
Age	64 years
Highest Education	Bachelor of Economics, Thammasat University
Experience	
2006 - Present	Chief Marketing Officer, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
1994 - 2006	Senior Assistant General Manager, Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
Director program	Director Certification Program No. 132/2010, Thai Institute of Directors Association
Nature of relationships between director/management	None
Changes of shares held as at December 31, 2016, compared with those of 2015	None



## Shareholding of Directors and Management

Name	Ordinary Share (Shares)				
	As at Year Ended 2015		As at Year Ended 2016		Change
	Direct	Indirect	Direct	Indirect	
Director					
Dr. Amnuay Viravan	2,079,168	-	2,079,168	-	-
Mr. Lo, Jun-Long	183,651	-	183,651	-	-
Mr. Li, Yuan-I	-	-	-	-	-
Mr. Liao, Ying-Chih	-	-	-	-	-
Mr. Chen, Fong-Long	236,028	-	236,028	-	-
Mr. Lee, Jung-Tao	-	-	-	-	-
Mr. Tientavee Saratan	-	-	-	-	-
Mrs. Patima Chavalit	164,628	-	164,628	-	-
Mr. Pradit Sawattananond	91,800	-	91,800	-	-
Mr. Anant Svattananon	76,500	-	76,500	-	-
Asso. Prof. Dr. Supriya Kuandachakupt	-	91,800 <sup>1/</sup>	-	91,800 <sup>1/</sup>	-
Mr. Kasem Akanesuwan	-	-	-	-	-
Management					
Mr. Danai Lapaviwat	153,000	-	153,000	-	-
Mr. Sarayuth Chaisawadi	84,150	-	84,150	-	-
Mr. Chonpichet Tantigittipinyo	-	-	-	-	-

Remark : <sup>1/</sup> shares held by Police General. Pichit Kuandachakupt regarding to spouse.

## DIVIDEND PAYMENT POLICY

The Company and its subsidiary are, according to the Company and its subsidiary's circumstances from time to time, to declare dividend in an appropriate rate, considering their performance, financial standing, and economic conditions. The payment rate shall not be less than 40 percent but not more than 70 percent, for the Company of the payable amount arising after the Company and its subsidiary have, for each fiscal year, incurred net profit from operation, and duly complied with applicable laws, Articles of Association as well as fulfilled all of their obligations, except for the Company and its subsidiary require to utilize any part or all of such payables on investment to generate higher income. This payment, in any event, shall be subject to the Company and its subsidiary's Articles of Association, prohibiting them from paying any dividend from other monies than profit. Additionally, where the Company and its subsidiary incur accumulated losses, no dividend shall be paid.

Unless otherwise stipulated, dividend shall be paid according to the number of shares held (equally for each share), under the approval from a shareholders' meeting. However, the Company and its subsidiary might, from time to time, pay interim dividend to the shareholders as their profits are deemed adequate for such purpose, and, if so, report the same to the shareholders in their next meeting.

However, the Board of Directors might decide otherwise, or amend the said Policy from time to time, provided that such decision is made for the shareholders' best interest and under approval from the shareholders' meeting.

# CORPORATE GOVERNANCE

## Principles of Good Corporate Governance

The Company establishes the operational policy concerning corporate governance system of the management in order to maximize the efficiency of the Company's management. The Company's Board of Directors sets out the Code of Best Practice for directors of a listed company to comply with the Stock Exchange of Thailand approach. Additionally, such Code of Best Practice is set to enhance the transparency and effectiveness of the management which will create confidence to the shareholders, investors and all concerned parties. The Company's principles of good corporate governance are summarized as follows:

### 1) Shareholders' right

The Board of Directors has recognized the importance of shareholders' right, which has been listed in shareholders' right protection policy, and also encourages every shareholders and institutional shareholders to exercise their rights under the law i.e. the Company profit sharing, the right to sell or transfer stocks, the shareholders' right to obtain the information, the voting right in the shareholders' meeting to appoint or to demote the directors, the remuneration of the Board of Directors, the appointment of a certified auditor, the approval of the audit fee and other issues which may significance effect the company.

In addition, the circulation of the information needed for any shareholders have been listed through the company website "www.ask.co.th" i.e. the shareholders' right for a shareholder or shareholders holding shares and having an aggregate voting rights not less than 1% of all Company voting rights to propose the meeting agenda or nomination of directors. The Company has been disclosed to SET and Company's website since October 18, 2016.

For the year 2016, the Company has circulated the shareholders' invitation letter and supplementary documents for the meeting on the Company's website since March 7, 2016 (or before meeting 31 days, the Company held the Annual General Meeting of Shareholders on April 8, 2016). Thailand Securities Depository Co., Ltd (TSD) as the Company registrar has sent out the shareholders' invitation letter and supplementary documents and annual report 2015 via registered postage on March 18, 2016 (or before the meeting 21 days). The minutes of the meeting has been revealed to public through the Company website for advance consideration of shareholders on April 22, 2016 or 14 days after the meeting. Moreover, the Company never had any policy to lessen the shareholders' right. The Company will not distribute the importance information immediately on the meeting day, or not put additional agenda or change any details of the meeting without noticing the shareholders in advance. In addition, the shareholders shall be obtained the rights to ask any question to the Board of Directors and attend in the meeting although they come late.

### 2) Fair and Equitable Treatment to Shareholders

The Company recognizes the importance of the right of shareholders and treats every shareholder included institutional shareholders equally. As a result, the Company will timely, accurately and completely disclose material information and news to its shareholders on a regular basis. In an invitation to the shareholders' meeting, the Company will deliver a meeting invitation letter together with support information relevant to meeting agenda to the shareholders 21 days prior to the meeting date. Invitation letter for the meeting is also announced in the newspaper with complete opinion of the Board of Directors on each meeting agenda in order that the shareholders have sufficient time to consider the information prior to the meeting. Minutes of the meeting are also accurately recorded for further review by the shareholders. The Company intends to provide additional option to the shareholders by authorizing the independent director of the Company as a proxy on behalf of the shareholders in case the shareholders cannot attend the meeting.

In the Year 2016, the Company held an annual general meeting of shareholders which was the Annual General Meeting of Shareholders No.32/2016 held on April 8, 2016 at 3.00 pm. at Grand Hall Meeting Room of Bangkok Club, 28<sup>th</sup> Floor, Sathorn City Tower, 175 South Sathorn Road, Tungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120. The venue was convenient for travelling by BTS and BRT. Every shareholder is entitled to use his/her right to vote and express opinion or make inquiry before making decision.

#### Before the meeting

The Company has posted the invitation letter, which detailed every aspects of the meeting through the company website 31 days in advance, since March 8, 2016. The Company has sent the invitation letter including, the Meeting Agenda, the Board of Directors' opinion and the minute of the previous shareholders' meeting and also the Annual report together with the documents important for the meeting, the proxy which detailed the clarification manual. The documents will be handed to Thailand Security Depository Company Limited, the company registrar who has been in charge of distributing the documents to the shareholders 21 days prior to the meeting date.

In 2016, the Company has sent the invitation letter and others importance documents to the shareholders since March 18, 2016 and made an announcement through the Sai Klang News for 3 consecutive days from March 23 - 25, 2016 in order to inform in advance the shareholders and allow them to look through all information before The General Meeting has been called. The Company has sent the documents to all shareholders listed at the date of the closing of the shareholders' registration book on March 10, 2016. In order to facilitate the shareholders who cannot attend the meeting, the company also sent the proxy together with the invitation letter and listed the required documents for the meeting stated the detailed for both the shareholders who will attend the meeting and who will assign the others as the representative in order to assist the shareholders for the preparation of the documents and to avoid any problems which might occur in attending the meeting. Moreover the company has authorized Mr. Pradit Sawattananond the Chairman of the Audit Committee/ Independent Director as a proxy on behalf of the shareholders in case the shareholders cannot attend the meeting.

#### On the meeting date

The Company has set the venue, and the appropriate time that is convenient for every shareholder and institutional shareholders to assure the security. The Company has provided the sufficient registration counters with "Barcode System" and allowed the participants to register 2 hours before the meeting starts. They can also register prior to or during the meeting. The Company also provided free of charge duty stamps for authorization of proxies. There were some snack and coffee break provided to the shareholders.

The Company has provided the related documents for the meeting such as invitation letter, annual report with CD and book for the shareholders who requested. The Company also appointed the legal consultant to conduct and clarify the details of the meeting, including voting method, counting, the use of ballot and announced the voting result in each agenda. During the meeting, the Company had appropriately and adequately provided the opportunities to shareholders to ask or express their opinions. Regarding the appointing of directors agenda, the Company had set the vote to be separated one by one and collected the ballot of each director for the transparently counted by legal consultant.

The Annual General Meeting No.32/2016 had 9 directors participated including Mr. Lo, Jun-Long Chairman of the Board of Directors/ Chairman of the Executive Board of Directors/ Chief Executive Officer, Mr. Shen, Ying-Hui Executive Director, Mr. Tientavee Saraton Director, Mr. Chen, Jer-Jyh Director, Mrs. Patima Chavalit Independent Director, Mr. Pradit Sawattananond Chairman of the Audit Committee/ Independent



Director, Mr. Anant Svattananon Audit Committee/ Independent Director, Asso. Prof. Dr. Supriya Kuandachakupt Audit Committee/ Independent Director, Mr. Kasem Akanesuwana Audit Committee/ Independent Director, together with Mr. Danai Lapaviwat Secretary to the Board of Directors/ Company Secretary/ Chief Financial Officer. There were also the company's auditor (EY office Limited) and 2 Independent legal advisors (The Capital Law Office Limited) as a Master of Ceremony, Inventtech System (Thailand) Co., Ltd as a Independent Vote Counter during the meeting totaling 5 persons attending the meeting. As a result of the continually enhancing of the quality of Annual General Meeting arrangement, the company was announced as 98.75 score for the assessment of Annual General Meeting Year 2016 arrangement.

#### After the Meeting

The Company had informed the resolution of the meeting on April 8, 2016 via the Stock Exchange of Thailand's information system. The Company had submitted and published the minutes of the meeting on the Company website within 14 days after the meeting. In 2016, the company had posted the minutes through the company website since April 22, 2016. The event had also recorded both in video and audio format to be distributed to any shareholders who may have an interest and also posted on the Company website and made an announcement through the newspaper for 3 consecutive days from April 25 - 27, 2016 in order to inform the shareholders for dividend payment.

### 3) Awareness in stakeholders

The Company recognizes and is aware of the importance of all groups of stakeholders, both internal and external including customers, shareholders, employees, creditors, debtors, competitors and others related entities. Moreover, the Company also pays attention to the social and environmental responsibility, since every stakeholder always has a long term support for the company. The Company has disclosed the further information the "Corporate Governance" in company's website [www.ask.co.th](http://www.ask.co.th) in section "Investor Relations" with the following:

- Code of Conduct
- Facilitating and Promoting to attending the Shareholders' Meeting Policy
- Anti-Fraud Policy
- Whistle Blowing Policy and form
- Employee development program policy
- Workplace safety and sanitation policy

The human development policy will be very crucial to help every single employee to develop himself both on the knowledge concerning current responsibility and the skill development in supporting them for the achievement in their career path. The Company therefore provides both internal and external development program for every employee. In year 2016, the company and subsidiary provide all employees totally 70 training programs, 43 programs are internal training programs and 27 programs are external training programs.

The Company has a campaign on safety at work constantly regarding workplace safety and sanitation policy. In 2016 the Company recorded sick leave equal to 2.20 percent of the total employees of the Company and its subsidiary. The Company has no accidents arising from working. The Company has organized the annual health check for the welfare of our manpower to keep all healthy. This project, the Company held annually and operated continuously for more than 15 years.



The Company has provided “Corporate Government Report 2016” in the Company website [www.ask.co.th](http://www.ask.co.th) in “Investor Relations” section for all stakeholders to access.

In order to be a channel for stakeholders’ participation, the Company has set up a channel to gather any complaints, suggestions or comments to the board via the Company’s website (in Investor Relations Section) or the stakeholders may send by mail or by hand at the Company.

The Company operates business with integrity according to good corporate governance and adhere to responsibility to social and all stakeholders by establishing the Anti-Fraud Policy to identify the responsibility and practices for fraud prevention as clear guidelines for business operations which develop corporate sustainability. The Board of Directors Meeting No.1/2559 on January 20, 2016 has approved declaration of intent in view of establishing the Thailand’s Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption (CAC). The measures to solve the corruption problems by cooperation among private companies who want to strengthen pressure for change in government sector. The coalition denied any form of bribery and anti-corruption which discourage competition and interrupt business independency. The Board of Directors Meeting No.6/2016 on November 11, 2016 has approved Self-Evaluation Tool for Countering Bribery and the Company has already submitted it to Thai Institute of Directors (IOD) as Secretary of Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption (CAC) in order to consider and review. The result will be announced around mid of March 2017.

The Company has disclosed the Whistle Blowing Policy as follows:

#### Whistle Blowing Policy

The Company has established the Whistle Blowing Policy as a channel for directors, executives, employees and all stakeholders to be able to file a complaint or to report cases of corruption or fraud in significant matter such as the illegal act, act against the rules or the Company’s policies, or against business ethics, to help improve or perform action with accuracy, adequacy, transparency, and fairness. The whistleblower’s information and reporting subject will be kept confidentially in order to prevent the infringement.

1. Any staff/ outsider with concern may report such concern through the Company’s Internal Audit Vice President. All allegations raised should be made in writing and finally sent to the Company’s Internal Audit Vice President. The Internal Audit Vice President shall make preliminary study to decide whether the raised allegation is a suspected fraud event and an investigation is necessary
  - 1) Mrs. Daresnapa Charoonsuvatana: Internal Audit Vice President  
Telephone : 02-679-6226  
E-mail : daresnapa.ch@ask.co.th,
  - 2) Regular mail: Internal audit Vice President,  
24<sup>th</sup> Sathorn city tower, 175 South Sathorn road, Tungmahamek, Sathorn,  
Bangkok 10120,  
Facsimile : 02-679-6241-3.
2. In case that the allegation does not stand for a suspected fraud event and no investigation is needed, the Internal Audit Vice President will inform the initiator who raises the concern of the reason not to start an investigation.
3. If the suspected fraud event is a subsidiary case and without concern of materiality or interest conflict, the Head of the subsidiary concerned will be informed of the case.



4. As the suspected fraud event is considered material or concerned with interest conflict or considered the Company's case, the Internal Audit Vice President is responsible for carrying out the subsequent investigation and reporting to the Audit Committee and CEO of the investigation result. The CEO is to instruct the actions to be taken and inform the Audit Committee. If the suspected fraud event involves senior management of the Company, the investigation report will be submitted to the Audit Committee.
5. The Human Resource Department shall be responsible for the subsequent disciplinary meeting as instructed by the CEO of the Company.
6. The summary report of a material case shall be informed to Audit committee.
7. As the case is closed, the Internal Audit Vice President may inform the initiator of the result.
8. Principles
  - 8.1. The allegation should be raised in good faith, not for personal gain.
  - 8.2. Anonymous Event Note will not be considered and no action will be taken.
  - 8.3. All participants in a fraud investigation shall keep the details and results of the investigation confidential.
9. Contact Information will be accessible on the Company's Web site: [www.ask.co.th](http://www.ask.co.th). The record of each allegation and related documents shall be kept by the Internal Audit of ASK confidentially. The retaining period should not be less than three years
10. Approval and review, these procedures shall be reviewed periodically and amended if necessary.

#### Protection of Complainants or Whistle-Blowers

Any staff/ outsider who raise allegation with their sincerity are to be appropriately protected by the company as follows:

1. The Company will keep the whistle-blower and suspect their confidential information.
2. In case that the Company requires disclosure the information, it must be done as necessary to secure and protect the whistle-blowers and suspects.

#### **4) Information disclosure and transparency**

The Company recognizes the important of accurate, complete and prompt disclosure of important information of the company including the company performance information, clearness shareholding structure which detailed in Shareholding Structure section and the corporate governance policy, which was disclosed in the Annual Report, Annual Filing (56-1) and the Company website at [www.ask.co.th](http://www.ask.co.th).

Regarding the quality of financial report, in 2016, the company appointed EY Office Limited, who has been certified by the Securities and Exchange Commission, as an independent auditor. The Company's 2016 financial report was certified with unqualified opinion from the auditor.

Furthermore, the Company establishes the Investor Relations Department to be another channel to disclose the information to its shareholders, the analysts and general investors. The Investor Relations Department can be reached at 02-679-6226 ext 1230, 1231. The information including the shareholders' structure, the organization structure, corporate governance policy, the Board of Directors member, the financial report, the annual report, the invitation to the shareholders' meeting and the minutes of the shareholders' meeting, has been disclosed in the company's website in Investor Relations section.

In 2016, the Company has disclosed and presented the information to related parties as follows:

1. Analyst Meeting 4 times
2. Disclosure of the company's performance to newspaper (Press releases) in total 2 times
3. Management discussion and analysis via SET 4 times

The Company has initiated the policy for directors to report the conflict of interest in order to prepare the related transactions according to the Securities and Exchange Act.

## 5) Directors' Responsibility

The Company's Board of Directors has a duty to determine vision, mission, strategy, business plan, budget and objective of the operation of business which can be changed according the business situation and will be reviewed at least 5 years, as well as to supervise the management to perform in accordance with the targeted plan in an effectiveness and efficient manner. It also has a duty to establish the appropriate internal control, internal audit and risk management system, and to ensure that the financial report is provided on a regular basis and with quality under supervision of the Audit Committee in order for the Company to meet the determined target and to provide optimal benefits to all groups of stakeholders. The company has an established term of office for directors in the Articles of Association. The term of each director is set at 3 year, therefore at each General Meeting of Shareholders, one-third of the directors - or if their number is not a multiple of three, then the number nearest to one-third - must retire from office.

The Company also has a balance of power for directors that the Board of Directors consists of 12 directors, comprising 3 executives and 9 non-executive directors. The Company establishes the Audit Committee comprising 4 independent directors. In addition, there is 1 independent director accounting for 42 percent or 5 of 12 of the Board of Directors. The Audit Committee is regarded as the representatives of minor shareholders with the duty to supervise the operation of the Company to ensure its accuracy and transparency.

The Company separates the duty and authority of the Board of Directors, Executive Board and the Audit Committee are clearly separated (as detailed in Shareholding and Management Structure) to ensure the transparency, sufficient balance of power and ability to review the operation of the Company. Resolution on any material agenda still requires the approval from the Board of Directors or the shareholders' meeting. In addition, authority assigned to the Board of Directors, Executive Board and the Chief Executive Officer shall not allow the directors with conflict of interest in any transaction, whether by themselves or by their potential conflict of interest related parties, to approve such transaction made with the Company or Subsidiary.

In 2016, the Company has established the Board of Directors Self Assessment to assess the board's structure and performance. The Board Self Assessment Form consisted of 6 areas : Structure and characteristics of the Board, Roles and responsibilities of the Board, Board Meetings, The board's performance of duties, Relationship with management, and Self-development of directors. The assessment form was provided individual to each director. The 6 assessment areas were included sub-item and director could fill 1-5 score for each sub-item. The company has initially established the individual director assessment (except himself/herself). The Individual Director Assessment Form consisted of 4 areas: Roles and responsibilities of the director, The director's performance of duties, Relationship with management, and Self-development of the director. For the evaluation of the performance of the Chief Executive Officer (CEO) has been started the evaluation from 2013 in order to assess the CEO's performance for the past previous year with 3 areas of Roles and Responsibilities, Performance, Relationship with the Board of Directors, and Self-development. The all above assessment forms were provided individual to each director. The director could fill 1-5 score for each item. After received the assessment form, the company secretary would evaluate and then informed to the board of directors meeting. In 2016, the company secretary has submitted the assessment forms to all directors. The company secretary will conclude the score and announce the result to the Board of Directors Meeting. The Board of Directors will consider the assessment in order to improve the quality of the Board of Directors, Individual Director and CEO.

Although, the Company has not yet established the policy to limit the number of listed company that a director can hold, none of the Director holds the directorship more than 5 listed companies in which the details are disclosed in the Board of Directors and Managements' Profiles.

### Criteria for selection of Directors

The Company does not have an established nominating committee to select directors. The Board of Directors considers a nomination selected to be a director in the structure, board diversity policy such gender, nationality (the Company' directors are both Thai and foreign) and the expertise to complement the existing skill of the Board of Directors and personal qualification for directorship as well as experience, skills, directorship performance and unprohibit person by the law and the regulation of the Securities and Exchange Commission. Before the appointment of new director, the Company would send the letter to SET and SEC in order to confirm the qualification and check for the unprohibit person. The procedure of appointment is as follows:

1. Each shareholder shall have a number of votes at the equivalent of one share per one vote;
2. Shareholders shall vote for each individual director; and
3. After the vote, the candidates shall be ranked in order descending from the highest number of votes received to the lowest, and shall be appointed as directors in that order until all of the directorial positions are filled. In the event of a tie vote, the Chairman shall have the casting vote.

The Company organized the director orientation for newly appointed directors starting in the year 2008 to familiarize them with the Company information, rule and responsibilities of director and related regulations. The topics covered the company mission and vision, business plan, company background, shareholding structure, organization structure and list of management, standard agenda and minutes of the Board of Directors Meeting in the past year and also enclosed with Directors Handbook to familiarize them in performing the duty of director of a listed company.

The Company would inform preliminary the schedule of the Board of Directors to facilitate the director for attending. However, the informed schedule is for the regular meeting. The extra meeting if any, the secretary to the Board of Directors will send the invitation letter to each director prior the meeting at least 7 day before the meeting. At least one Board of Directors' meeting is held in each quarter with additional meeting to be called if required. The Company requires the directors to attend every Board of Directors' meeting except in case of emergency. Meeting agenda must be clearly indicated prior to each Board of Directors' meeting with the inclusion of agenda on operational monitoring on a regular basis. The Company delivers the meeting invitation letter together with meeting agenda and support documents for the meeting to each director at least 7 days in advance of the meeting date to allow sufficient timing for the Board of Directors to study on the information prior to attend the meeting. In each Board of Directors' meeting, the Chairman of the Board of Directors is obliged to allocate adequate timing in order to enable the management to propose and provide thorough explanation on the material issues. Minutes of the meeting are accurately and completely recorded in writing. Minutes of the meeting, certified by the Board of Directors, will be retained for further examination by the Board of Directors and other related parties.

## Summary the Company's directors Meeting in 2016

Name	No. of Meetings Attended/		Name	No. of Meetings Attended/	
	No. of Total Meeting			No. of Total Meeting	
	Board of Directors	Audit Committee		Board of Directors	Audit Committee
Dr. Amnuay Viravan	0/5	-	Mr. Tientavee Saraton	5/5	-
Mr. Lo, Jun-Long	5/5	-	Mrs. Patima Chavalit	5/5	-
Mr. Li, Yuan-I <sup>1/</sup>	2/2	-	Mr. Pradit Sawattananond	5/5	4/4
Mr. Liao, Ying-Chih	4/5	-	Mr. Anant Svattananon	3/5	4/4
Mr. Chen, Fong-Long	5/5	-	Asso. Prof. Dr. Supriya Kuandachakupt	5/5	4/4
Mr. Lee, Jung-Tao <sup>1/</sup>	0/2	-	Mr. Kasem Akanesuwan	5/5	4/4
Mr. Shen, Ying-Hui (resigned)	3/3	-	Mr. Chen, Jer-Jyh (resigned)	0/3	-

Remark : <sup>1/</sup> According to the resolution of BOD No. 03/2016 held on May 13, 2016, it opined to appoint Mr. Li, Yuan-I as a director/ executive director and Mr. Lee, Jung-Tao as a director effective from June 1, 2016.

The Company has set the meeting of Audit Committee, auditor without executive and management as annual basis to enhance the good corporate governance and transparency of financial statements. The meeting is set prior the approval of annual financial statements each year. In 2016, the meeting was February 21, 2016.

The company sets out a policy for director selection by seeking a well-versed person with expertise in the Company's business. However, as some directors of the Company hold Taiwanese nationality and have positions in the companies in Taiwan, it is not convenient for them to attend the Company's meeting of the Board of Directors. As such, the Company has the policy to encourage the attendance of the meeting by all directors by arranging the video conference to facilitate the Board of Directors' meeting by all directors accordingly, thereby enabling interaction among the directors despite being in difference places.

The Audit Committee consisted of 4 independent directors with a 2-year tenure and has a duty to supervise the operation of the Company. Details of the authority and duty of the Audit Committee are provided in Management Structure. At least 1 meeting of the Audit Committee is to be held in each quarter with additional meeting to be called if required.

The Audit Committee Member will use their own discretion in reviewing the financial report, internal control and internal audit system and operation of the Company, considering and appointing the Company's auditor, as well as disclosing information on related transaction or transaction with potential conflict of interest. Such Audit Committee will enhance the effectiveness of the Company's control and governance pursuant to the Stock Exchange of Thailand approach.

The Company has defined the meaning of "Independent Directors" more strengthen than the criteria set by the Capital Market Supervisory Board Tor.Chor.14/2551 as follows:

1. Holding shares not exceeding 0.5 percent of the total number of voting rights of the company, its parent company, subsidiary, affiliate or juristic person which may have conflicts of interest, including the shares held by related persons of the independent director.
2. Neither being nor having been an executive director, employee, staff, or advisor who receives salary, or a controlling person of the company, its parent company, subsidiary, affiliate, same-level subsidiary or juristic person who may have conflicts of interest unless the foregoing status has ended not less than two years prior to the appointment.



3. Not being a person related by blood or registration under laws, such as father, mother, spouse, sibling, and child, including spouse of the children, executives, major shareholders, controlling persons, or persons to be nominated as executive or controlling persons of the Company or its subsidiary.
4. Not having a business relationship with the Company, its parent company, subsidiary, affiliate or juristic person who may have conflicts of interest, in the manner which may interfere with his independent judgment, and neither being nor having been a major shareholder, non-independent director or executive of any person having business relationship with the company, its parent company, subsidiary, affiliate or juristic person who may have conflicts of interest unless the foregoing relationship has ended not less than two years prior to the appointment.
5. Neither being nor having been an auditor of the Company, its parent company, subsidiary, affiliate or juristic person who may have conflicts of interest, and not being a major shareholder, non-independent director, executive or partner of an audit firm which employs auditors of the Company, its parent company, subsidiary, affiliate or juristic person who may have conflicts of interest unless the foregoing relationship has ended not less than two years from the appointment.
6. Neither being nor having been any professional advisor including legal advisor or financial advisor who receives an annual service fee exceeding two million Baht from the company, its parent company, subsidiary, affiliate or juristic person who may have conflicts of interest, and neither being nor having been a major shareholder, non-independent director, executive or partner of the professional advisor unless the foregoing relationship has ended not less than two years from the appointment date.
7. Not being a director who has been appointed as a representative of the Company's director, major shareholder or shareholders who are related to the company's major shareholder.
8. Not having any characteristics which make him incapable of expressing independent opinions with regard to the Company's business affairs.

In addition, the Company also sets up the Executive Board of Directors comprising 6 directors with a 2 year tenure. Details of the authority and duty of the Executive Board of Directors are provided in Management Structure. It is a policy of the Executive Board of Directors to regularly arrange a meeting at least once a month with additional meeting to be called if required.

Regarding the selection of directors, the Company does not have an established selection committee to select directors. However, the Board of Directors consider the person selected to be director, as someone who must have the appropriate qualifications including experience and skills and based on directorship performance and is not prohibited by law. The information and the details of each Board of Directors can be found in Shareholding and Management Structure section. All Directors who based in Thailand have finished the Director Accreditation Program and some of them have been trained in Director Certification Program. All of the above programs have been conducted by the Thai Institute of Directors (IOD) and the company has sponsored this full-course training. The Company also encourages new director to attend the program. Furthermore, all directors are also encouraged to attend other seminar or training to enhance their knowledge for being a director.

The Company has also set up Internal Audit Department as a company's internal business unit and directly report to the Audit Committee in order that the Board of Directors can efficiently monitor the company's performance. In the Audit Committee's meeting No. 2/2007 held on February 26, 2007. The Audit Committee considered and appointed Mrs. Daresnapa Charoonsubvatana to be Internal Audit Department Manager and the Secretary of the Audit Committee since February 26, 2007 based on has internal audit



experience in the same business as the Company for over 20 years and continue the qualified status of Certified Internal Auditor (CIA), her training course attendance regarding the Internal Audit operations regularly and understanding the Company's activities and operations. The Audit Committee concluded that she was appropriate to perform this function.

According to the resolution of the Board of Directors Meeting No. 4/2012 as of May 8, 2012, it opined to appoint Mr. Danai Lapaviwat as the Company Secretary (In position presently), to be responsible for and undertake the tasks of the Company Secretary in order to comply with Section 89/15 of the Securities and Exchange B.E. 2535 (including its amendments). In 2013, Mr. Danai Lapaviwat as a company secretary has attended "Company Secretary Program (CSP) No. 50/2013" held by Thai Institute of Directors Association.

1. Preparing and keeping the following documents:
  - (a) A register of directors
  - (b) A notice calling director meeting, a minute of the board of directors and an annual report of the company
  - (c) A notice calling shareholder meeting and a minute of shareholders' meeting;
2. Keeping a report on interest filed by a director or an executive;
3. Performing any other acts as specified in the notification of the Capital Market Supervisory Board.

## Board of Directors and Sub-Committee

### Board of Directors

The Company's Board of Directors consists of 12 members as of December 31, 2016 as follows:

No.	Name	Position
1.	Dr. Amnuay Viravan	Honorary Chairman
2.	Mr. Lo, Jun-Long	Chairman of the Board of Directors
3.	Mr. Li, Yuan-I <sup>1/</sup>	Executive Director
4.	Mr. Liao, Ying-Chih	Director
5.	Mr. Chen, Fong-Long	Director
6.	Mr. Lee, Jung-Tao <sup>1/</sup>	Director
7.	Mr. Tientavee Saraton	Director
8.	Mrs. Patima Chavalit	Independent Director
9.	Mr. Pradit Sawattananond	Chairman of the Audit Committee/ Independent Director
10.	Mr. Anant Svattananon	Member of the Audit Committee/ Independent Director
11.	Asso. Prof. Dr. Supriya Kuandachakupt	Member of the Audit Committee/ Independent Director
12.	Mr. Kasem Akanesuwan	Member of the Audit Committee/ Independent Director

Note : Mr. Danai Lapaviwat take a position of secretary to the board of directors and company secretary

Remark : <sup>1/</sup> According to the resolution of BOD No. 03/2016 held on May 13, 2016, it opined to appoint Mr. Li, Yuan-I as a director/ executive director and Mr. Lee, Jung-Tao as a director effective from June 1, 2016.





## Executive Board of Directors

As of December 31, 2016, the Executive Board of Directors consists of 5 members as follows :

No.	Name	Position
1.	Dr. Amnuay Viravan	Honorary Chairman
2.	Mr. Lo, Jun-Long	Chairman of the Executive Board of Directors
3.	Mr. Li, Yuan-I <sup>1/</sup>	Executive Director
4.	Mr. Chen, Fong-Long	Director
5.	Mr. Liao, Ying-Chih	Director

Remark : <sup>1/</sup> According to the resolution of BOD No. 03/2016 held on May 13, 2016, it opined to appoint Mr. Li, Yuan-I as a director/ executive director effective from June 1, 2016.

## Audit Committee

The Audit Committee Member was established and appointed from the Annual General Meeting of Shareholders No. 20/2004 to be an independent committee in reviewing the financial report to be submitted to shareholders and stakeholders, internal control and internal audit system and operation of the Company according to the Role and Responsibilities of the Audit Committee.

As of December 31, 2016, the Audit Committee consists of 4 members as follows:

No.	Name	Position
1.	Mr. Pradit Sawattananond	Chairman of the Audit Committee/ Independent Director
2.	Mr. Anant Svattananon	Member of the Audit Committee/ Independent Director
3.	Asso. Prof. Dr. Supriya Kuandachakupt	Member of the Audit Committee/ Independent Director
4.	Mr. Kasem Akanesuwan	Member of the Audit Committee/ Independent Director

Mr. Pradit Sawattananond Chairman of the Audit Committee/ Independent Director, has experiences in accounting, financing and reviewing of financial statements.

## Management

Management as of December 31, 2016 consists of 6 members as follows:

No.	Name	Position
1.	Dr. Amnuay Viravan	Honorary Chairman
2.	Mr. Lo, Jun-Long	Chief Executive Officer
3.	Mr. Li, Yuan-I <sup>1/</sup>	Chief Operating Officer
4.	Mr. Danai Lapaviwat	Secretary to the Board of Directors/ Company Secretary/ Chief Financial Officer
5.	Mr. Sarayuth Chaisawadi	Chief Information Officer/ Acting Chief Administrative Officer
6.	Mr. Chonpichet Tantigittipinyo	Chief Marketing Officer

Remark : <sup>1/</sup> According to the resolution of BOD No. 03/2016 held on May 13, 2016, it opined to appoint Mr. Li, Yuan-I as a Chief Operating Officer effective from June 1, 2016.

## Risk Management Committee

Regarding the risk management, the company had set up a Risk Management Committee to establish an adequate risk management system and approve risk management policy, procedures and quarterly risk management reports prepared by Risk Management Subcommittee. The risk management system covers important risks which are credit risk, financial risk and operational risk. The risk management procedures include risk assessment, risk management, risk monitoring and risk controlling which will be reviewed every quarter. The members of the committee were fixed with the internal position as follows:

No.	Position in the Company and its subsidiary	Position in Risk Management Committee
1.	Chief Executive Officer	Chairman of the Risk Management Committee
2.	Chief Operating Officer	Member of the Risk Management Committee
3.	Chief Financial Officer	Member of the Risk Management Committee
4.	Chief Information Officer	Member of the Risk Management Committee
5.	Chief Marketing Officer	Member of the Risk Management Committee
6.	General Manager - The subsidiary	Member of the Risk Management Committee
7.	Executive Vice President - The subsidiary	Member of the Risk Management Committee
8.	Executive Vice President - Control	Secretary to the Risk Management Committee

## Power, Role and Responsibilities of Sub-Committee

### Power, Role and Responsibilities of the Executive Board of Directors

1. To generally act on behalf and in the interest of the Company and its subsidiary to carry on the business.
2. To administrate the Company's business in conformity with applicable laws, company objectives, the article of association, the resolutions of the shareholders' meeting and the Board of Directors.
3. To consider and have Authority on Credit Approval, Non-Policy Expenses Approval, Non-Policy Assets (Buying and Selling) Approval, and request for approval to the Board of Director for which is beyond the granted authority and/or authorized amount. To consider and have authority on personnel Policy which includes recruiting, transferring, promoting, terminating, compensating, annual salary increase and other related human resource management as granted from the Board of Directors.
4. To appoint one or more directors in the Executive Board of Directors or other persons to perform any act which is under the supervision of the Executive Board of Directors as the Executive Board of Directors may deem appropriate and within the period defined by them. However, such appointment may be revoked, altered, changed as the Executive Board of Directors deemed appropriate.
5. To perform any other act delegated by the Board of Directors. In authorizing the Power, Role and Responsibility of the above Executive Board of Directors, such authority shall be under the rules and regulations' of relevant laws, regulations and article of association of the Company. In addition, the members of the Executive Board of Directors or then related persons will not be able to approve the transactions which are not normal course of business of the Company or under generally accepted conditions while they have conflict or participation or interest against the Company or the Company's subsidiary and shall report the transactions to the Board of Directors to comply with the role and regulation of the SET.



#### Role and Responsibilities of the Audit Committee

1. To review the Company's financial reporting process to ensure that it is accurate and adequate.
2. To review the Company's internal control system and internal audit system to ensure that they are suitable and efficient, to determine an internal audit unit's independence, as well as to approve the appointment, transfer and dismissal of the Internal Audit Department Head or any other unit in charge of an internal audit.
3. To review the Company's compliance with the Securities and Exchange Act., the Stock Exchange of Thailand's regulations, and the laws relating to the Company's business.
4. To consider, select and nominate an independent person to be the Company's external auditor, and to propose such person's remuneration, as well as to attend a non-management meeting with an auditor at least once a year.
5. To review the Connected Transactions, or the transactions that may lead to conflicts of interests, to ensure that they are in compliance with the laws and the Stock Exchange of Thailand's regulations, and are reasonable and for the highest benefit of the Company.
6. To prepare, and to disclose in the Company's annual report, an audit committee's report which must be signed by the audit committee's chairman and consist of at least the following information:
  - a) An opinion on the accuracy, completeness and creditability of the Company's financial report,
  - b) An opinion on the adequacy of the Company's internal control system,
  - c) An opinion on the compliance with the Securities and Exchange Act., the Stock Exchange of Thailand's regulations, or the laws relating to the Company's business,
  - d) An opinion on the suitability of an auditor,
  - e) An opinion on the transactions that may lead to conflicts of interests,
  - f) The number of the audit committee meetings, and the attendance of such meetings by each committee member,
  - g) An opinion or overview comment received by the audit committee from its performance of duties in accordance with the charter, and
  - h) other transactions which, according to the audit committee's opinion, should be known to the shareholders and general investors, subject to the scope of duties and responsibilities assigned by the Company's board of directors; and
7. To perform any other act as assigned by the Company's Board of Directors, with the approval of the audit committee.

#### Role and Responsibilities of the Chief Executive Officer

- 1) Set out policy, plan and business strategy of the Company and monitor the operation of the Company to ensure that the determined policy, plan and business strategy is complied with.
- 2) Operate and manage normal operation of the Company's business.
- 3) Perform other duties as assigned by the Board of Directors on an ad hoc basis.
- 4) Consider to approve the operations of the Company as authorized by the Board of Directors.
- 5) Consider to approve the employment and salary, staff transfer, rotation, promotion, termination, rewarding and remuneration provision and any other matters related to human resource management.
- 6) Authorized to appoint attorney or assign other persons whom the Managing Director considers appropriate to act on his/her behalf. Such appointment / assignment must comply with the regulations and the articles of association of the Company.

The above authority and duty must be in compliance with law, rules, regulations and the Company's articles of association. However such authority excludes the authority to approve the transaction which the Managing Director or other related persons may have interest in or conflict of interest with the Company or Subsidiary, and is not in the ordinary course of business or not complied with trading conditions as authorized and/or within a limited determined by the Board of Directors. The approval will be made according to the regulations, conditions and methods regarding related transactions and acquisition or disposal of core assets of the listed company in compliance with the rules and regulations of the Stock Exchange of Thailand or the notification of the Office of Securities and Exchange Commission.

#### Criteria for selection of Directors

The Company does not have an established nominating committee to select directors. The Board of Directors considers in the structure, diversity and the expertise to complement the existing skill of the Board of Directors and personal qualification for directorship as well as experience, skills, directorship performance and who is not prohibited by the law and notification of the Security and Exchange Commission. The criteria for selection of directors according to the Company Article of Association are as follows:

The shareholders' meeting shall elect the directors by majority vote in accordance with the following rules and procedures:

1. Each shareholder shall have a number of votes at the equivalent of one share per one vote;
2. Shareholders shall vote for each individual director; and
3. After the vote, the candidates shall be ranked in order descending from the highest number of votes received to the lowest, and shall be appointed as directors in that order until all of the directorial positions are filled. In the event of a tie vote, the Chairman shall have the casting vote.

The selection of Chief Executive Officer, the board of directors shall preliminary screen for candidates with required and appropriate qualifications, knowledge, skills, and experience that can be beneficial to the operation of the company, together with an understanding of the company's business and an ability to manage the organization to achieve the objectives and targets set by the Board of Directors. Then propose to the Board of Directors for consideration and approval.

## **Guideline of Subsidiary Management**

Procedure following;

- The appointment, dismissal, and performance review of the Company legal representative, who is appointed to Subsidiary due to stake holding, shall be approved by the Company. The Company representative includes company promoter, authorized representative, director, supervisor and others.
- To protect the Company's rights and interests, the company representative appointed by Company shall exercise authorities, fulfill duties, and observe the Company's instruction under the relevant laws and ordinances, articles of Incorporation, contract, ect.
- Subsidiary shall pursue approval from the Company for matters regulated by the rule of " Subsidiary's matters reserved for Holding Company".
- Subsidiary shall hold business review meeting (the Meeting) regularly and invite persons designated by the Company to attend the meeting. Minutes of the Meeting shall be submitted to Corporate Secretary for the Company's review.
- Subsidiary shall accept regular audits from the Company. The Company can also appoint an auditor to conduct extra audits on Subsidiary at any time, whenever necessary.



- Cohere with the rule of “Guideline of Managing Subsidiary Performance Reports”, Subsidiary shall submit relevant reports and statements to the Company regularly or upon request.
- The policies and procedures of Subsidiary shall comply with the rule of “Guideline of Company Policies and Procedures Management” stipulated by the Company and shall be maintained and updated regularly.
- When the continuity of business or the investment reason of Subsidiary is vanished, the company-dissolving proposal or stake-selling project shall be submitted to Corporate Planning Department and subject to the approval of Board of Directors.

## Supervision on the Use of Internal Information

The Company sets out the policy on a supervision on the use of internal information and complies with the policy in a strictly manner. Details of the policy can be summarized as follows:

1. The information is provided only to relevant parties while at the same time emphasis is made to the officers to retain the information cautiously. If the information is required for disclosure, report or disclosure of such internal information can be made only by the assigned person.
2. Notification must be made to all directors and management of the Company pertaining to their duty and responsibility on the internal information by not using internal information for their personal interest, including securities trading.
3. Every director and management of the Company is made aware of their duty and responsibility in providing a report of change in securities holding by themselves, by their spouses, minority and by other parties related to directors and/or management, pursuant to Section 258 of the Securities and Exchange Act B.E. 1992, within 3 days from the date of a change in holding of the Company’s securities. Such requirement is in compliance with Section 59 of the Securities and Exchange Act B.E. 1992. In addition, the Board of Directors sets the policy that all directors have to inform the change in shareholding by sending the copy of the report to the Company Secretary in order to inform in the next Board of Directors Meeting.
4. Directors, management and employees in the division receiving internal information are recommended to avoid or suspend their trading of the Company’s securities for a period of 1 month prior to the disclosure of financial statements to public. These persons have to sign the acknowledgement of restrain the internal information.

Disciplinary penalty is determined should the policy be violated. Punishment will be determined based on the intention of the action and the severity of such wrongdoing.

## Auditor's Fee

In Year 2016, the Company and its subsidiary's remuneration to the auditors were summarized as follows:

1. Auditing fee to:

- The office employing such auditor in the previous financial period totaling Baht 2,880,000.  
The Company's remuneration to the auditors 1,495,000 Baht  
The subsidiary's remuneration to the auditors 1,385,000 Baht
- The person or business related to such auditor and its office in the previous financial period for auditing service totaling Baht 0 and no for other expense related to auditing service.

2. Fee from other services

The Company and its subsidiary's fee from other services were derived from such expenses as document delivery, traveling expense and other expenses etc., to the following parties:

- The office employing such auditor in the previous financial period totaling Baht 27,391.  
The Company's fee from other services 15,135 Baht  
The subsidiary's fee from other services 12,256 Baht
- The person or business related to such auditor and its office in the previous financial period totaling 0 Baht



## CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY (CSR)

Corporate Social Responsibility Report has been prepared for the year 2016 separate with annual report. Details can find via the website of the company ([www.ask.co.th](http://www.ask.co.th)).



## INTERNAL CONTROL AND RISK MANAGEMENT

The Company has recognized the important of good internal control systems by set up Internal Audit department to examine and monitor to improve continuously which found from the Company's operational. For Internal Audit department has independent to check and balance extremely, so the Company determines Internal Audit reporting directly to the Audit Committee.

The Company has appropriate and effective internal control and risk management system by complies with internal control and risk management framework according to the internationally accepted standards on enterprise risk management developed by The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO-ERM). This corresponds to the Company's business operations and based on 5 internal control components, namely (1) Control Environment (2) Risk Assessment (3) Control Activities (4) Information & Communication and (5) Monitoring Activities.

Internal control and risk management system is the important tool and mechanism which enables the Company to have a good management system. The Company has assigned the employees to collaborate their role and responsibility in control self assessment (CSA), it encourages the employees to be responsible for risk assessment and continuously develop internal control by themselves including risk assessment and related system in order to improve system and mitigate risk.

In addition, the Company has set up fraud risk assessment by Internal Audit department has conducted fraud risk assessment to enable to assess the possibility to occur fraud and consider the most efficient preventive and control measure to be ensure that the Company will be able to prevent and control to be guideline in the business operations with morals according to good corporate governance.

### The Board of Directors' opinion to the Internal Control System

In the Board of Directors' meeting No.2/2017 held on February 24, 2017 which the Audit Committee members attended this meeting. The Board of Directors assessed the Company's internal control, allowing the management to explain the systems relevant to the internal control including discussion with the management. The Board of Directors concluded that the Company's internal control system was sufficient and appropriate in this situation covering 5 components, namely Control Environment, Risk Assessment, Control Activities, Information & Communication, and Monitoring Activities.

In addition, the Company has also provided sufficient employees to perform internal control efficiently, and monitored the asset safeguard of the Company and its subsidiary from the management's misuse including the scope regarding the transactions with the persons who may have conflicts of interest and connected persons sufficiently.

### The Audit Committee's opinion to the Internal Control System

In the Audit Committee's meeting No. 1/2017 held on February 21, 2017 concluded regarding the Company's internal control and reviewed the Assessment Form of Sufficiency of Internal Control System as required by the Securities and Exchange Commission (SEC), based on 5 components, namely Control Environment, Risk Assessment, Control Activities, Information & Communication, and Monitoring Activities. The review concluded that the Company's internal control was sufficient and complied with the SEC's requirement, and there was no significant change from the previous year.



## The Company's Head of Internal Audit and Head of Compliance

In the Audit Committee's meeting No. 2/2007 held on February 26, 2007. The Audit Committee considered and appointed Mrs.Daresnapa Charoonsuvatana to be Internal Audit Department Manager and the Secretary of the Audit Committee since February 26, 2007 based on has internal audit experience in the same business as the Company for over 20 years and continue the qualified status of Certified Internal Auditor (CIA), her training course attendance regarding the Internal Audit operations regularly and understanding the Company's activities and operations. The Audit Committee concluded that she was appropriate to perform this function.

In the addition, to approve the appointment, transfer and dismissal of the Company's Head of Internal Audit will be passed the approval of the Audit Committee.

The Company has not set the compliance unit yet.

## CONNECTED TRANSACTIONS

The Company and its subsidiary have connected transactions with connected persons who may have conflict of interest, all of which being made in a normal course of business of the Company and its subsidiary. In approving the connected transaction, the Company and its subsidiary set out policy to proceed according to normal trading terms by referring to appropriate market rate and condition. In case where the transaction is not normal business transaction or without normal trading terms, such transaction must be presented to the Board of Directors' meeting for approval. In approving the connected transaction, directors and persons with potential interest or potential conflict of interest will not be entitled to participate in the voting of such transaction. Such transaction must be reported to the Company's Board of Directors for further acknowledgement accordingly. In entering into such transaction, it must be ensured that the transaction must provide maximum benefit to the Company.

In considering the transaction, the Audit Committee must attend the meeting for review its necessity and reasonableness by considering price and rate of return of such transaction except where the connected transaction is the normal business transaction or has normal trading terms which can be approved by the Executive Board of Directors or Chief Executive Officer within the predetermined authorized limit. In case where the Audit Committee does not have expertise in considering the transaction arisen, the Company will arrange to have person with expertise and skill, e.g. the Company's auditor or independent expert, to provide opinion on such connected transaction. Opinion of the Audit Committee or expert will be used as support for decision making of the Company's Board of Directors or shareholders as the case may be.

In addition, the information on connected transactions will be disclosed in the notes to financial statements as audited by the Company and its subsidiary's auditor. The connected transaction must be made in accordance with the Securities and Exchange Act, rules and regulations, notification, order or provision of the Office of Securities and Exchange Commission and/or the Stock Exchange of Thailand concerning the connected transactions or the acquisition and disposal of the Company's asset in a strictly manner. The Company must also comply with the provision concerning the disclosure of information of connected transaction and acquisition or disposal of asset.

In entering into any potential connected transaction in the future, the Company will proceed according to the measure stipulated above. It has a policy to operate in accordance with normal course of business by referring to appropriate market rate and condition to maximize benefit to the Company.

### Details of Connected Transaction

According to the resolution from the Board of Directors meeting No. 2/2017 on February 24, 2017 also attended by the Audit Committee and the independent directors to review the connected transaction for the period ended December 31, 2015 and December 31, 2016, the Board of Directors provided opinion concerning connected transactions that such connected transaction were necessary for the ordinary course of business whereas terms of such connected transactions with connected persons during such period were according to the market rate, contractual and agreed price which were reasonable and in the ordinary course of business. Details of the transaction can be summarized as follows:



Parties with Potential Conflict / Nature of Transaction	Type of Transaction	Value of Connected Transaction for the Period Ended ('000 Baht)		Reason and Necessity of the Connected Transaction/ Remark
		December 31, December 31,		
		2015	2016	
1. Bangkok Bank Public Company Limited/ Hold 7.35 percent of the Company's shares as at December 31, 2016.	Savings and current deposit at bank, bank overdraft, short and long-term loan, aval fee of the Company and its subsidiary for working capital and business expansion			- Audit Committee have reviewed and considered this item and provided opinion that interest rate charged is similar to the market rate and deemed reasonable in the ordinary course of business.
	1. Savings and current deposit	78,286.64	55,564.79	
	2. Bank overdraft	4,972.72	1,406.72	
	3. Short-term loan	300,000.00	-	
	4. Long-term loan	2,800,000.00	2,800,000.00	
	5. Accrued interest expense	414.44	252.60	
	6. Interest expense	110,102.79	111,182.79	
	7. Interest income	174.18	148.9	
2. Bangkok Insurance Public Company Limited/ Hold 0.91 percent of the Company's shares as at December 31, 2016.	Short-term loan of the Subsidiary for working capital and Insurance expense of the Company and its subsidiary according to the market rate			- Audit Committee have reviewed and considered this item and provided opinion that interest rate charged and insurance expense are similar to the market rate and deemed reasonable in the ordinary course of business.
	1. Debenture	50,000.00	-	
	2. Interest expense	2,250.00	1,097.26	
	3. Accrued interest expense	30.82	-	
	4. Insurance expense	1,769.60	1,921.33	
	5. Prepaid insurance expense	946.43	1,416.55	
3. Chailease Finance Co., Ltd/ Major shareholder of the Company with 36.61% shareholding as of December 31, 2016	Internal Audit Fee	1,000.00	1,000.00	- Audit Committee and/or Independent Director have reviewed and considered this item and provided opinion that value of such internal audit fee is comparable with the asset 'size in reference industry and deemed reasonable in the ordinary course of business.
4. Sathorn City Tower Property Fund / - Related to City Realty Co., Ltd. whom relates to the major shareholder of the Company (Bangkok Bank Plc.)	Rental expense for office space and fixture and service of the Company and its subsidiary			- Audit Committee have reviewed and considered this item and provided opinion that its value is consistent with the agreement made and deemed reasonable in the ordinary course of business.
	1. Rental expense for office space and fixture and service	28,268.96	29,035.26	

Source : Consolidated financial statements of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited as audited by the auditor for the Year 2015 - 2016.

## Reasonableness of the Connected Transactions

According to the resolution of the Board of Directors' Meeting No. 2/2017 on February 24, 2017 where the Audit Committee who are independent directors have attended, it was opined that the connected transaction is necessary in the normal operation of business. Terms of the connected transactions are made according to the market price, contractual price and agreed price, which are reasonable and in the ordinary course of business.

## Measures or Process for Connected Transaction Approval

To prevent any conflict of interest arisen from the transaction, the connected transaction between the Company and a person with potential conflict of interest, which is neither in the normal course of business nor has normal term of trading must be presented to the Board of Directors' meeting for approval. Directors and persons with interest or potential conflict of interest in such transaction will not be entitled to vote on such matter and must report the Board of Directors accordingly. Such transaction must be entered for the maximum benefit to the Company. In considering such transaction, member of the Audit Committee must attend the meeting to provide opinion pertaining to the execution of such connected transaction, except if such connected transaction entered by the Company or related companies is made in the normal course of business or normal trading terms. In such case, the Executive Board of Directors or the Managing Director is authorized to approve the transaction according to the predetermined approval authority limit. The execution of connected transaction, however, must be in accordance with the Securities and Exchange Act, regulation, notification, order or the provision of the Office of Securities and Exchange Commission and/or the Stock Exchange of Thailand concerning the connected transactions and the acquisition and disposal of the Company's asset in a strictly manner.

## Policy or Tendency of Connected Transactions

In entering into connected transaction in the future, the Company's procedures are as discussed earlier in order to maximize benefit to the Company. Accordingly, it is the Company's policy to undertake the transactions according to the normal course of business based on appropriate market price and conditions. The Audit Committee and/or Independent Director will be required to audit and provide opinion, taking into account pricing and return, on the necessity and appropriateness of the transactions. In relation to the execution of connected transactions in the future, the Board of Directors must comply with the Securities and Exchange Act, regulation, notification, order or the provision of the Office of Securities and Exchange Commission and/or the Stock Exchange of Thailand concerning the disclosure of information of connected transaction and the acquisition or disposal of assets.

However incase of the Audit Committee have no special skill for consideration related transaction which occurred, the Company will provide specialists such as auditor of the Company or independent expert provide opinion on such related transaction. The opinion of the Audit Committee or specialist will be applied to decision of the Board of Directors or shareholders. Moreover, the Company will be disclosed the related transaction in the note of financial statement have been audited by the auditors of the Company and its subsidiary.



## FINANCIAL HIGHLIGHTS

### Summary Audit Report of Auditors within 3 past years

Consolidated Financial Statements of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited in 2013 were audited by Ms. Vissuta Jariyathanakorn Certified Public Accountant (Thailand) No. 3853 of Ernst & Young Office Limited as Auditors of the opinion that the financial statements as at December 31, 2014 of financial position, performance and cash flows for the year of the Company and its subsidiary in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

Consolidated Financial Statements of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited in 2014 were audited by Ms. Vissuta Jariyathanakorn Certified Public Accountant (Thailand) No. 3853 of EY Office Limited as Auditors of the opinion that the financial statements as at December, 31 2015 of financial position, performance and cash flows for the year of the Company and its subsidiary in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

Consolidated Financial Statements of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited in 2015 were audited by Ms. Vissuta Jariyathanakorn Certified Public Accountant (Thailand) No. 3853 of EY Office Limited as Auditors of the opinion that the financial statements as at December, 31 2016 of financial position, performance and cash flows for the year of the Company and its subsidiary in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

## Summary Financial Position and Performance

Table shows statement of financial statement, statement of comprehensive income, and cash flows statement in 2014 – 2016 as follows;

Statement of financial position	31 December					
	2014		2015		2016	
	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%
<b>Current assets</b>						
Cash and cash equivalents	144.34	0.49	117.28	0.39	94.73	0.30
Current investment	8.25	0.03	12.34	0.04	10.59	0.03
Current portion of hire purchase receivables	10,098.74	34.27	10,617.27	35.10	11,291.84	35.61
Current portion of financial lease receivables	380.49	1.29	356.11	1.18	336.29	1.06
Factoring receivables	1,023.67	3.47	1,029.30	3.40	697.84	2.20
Current portion of loan receivables	68.46	0.23	200.60	0.66	277.70	0.88
Assets foreclosed	68.05	0.23	39.27	0.13	43.81	0.14
Other current assets	191.05	0.65	186.59	0.62	201.48	0.64
<b>Total current assets</b>	<b>11,983.04</b>	<b>40.67</b>	<b>12,558.75</b>	<b>41.52</b>	<b>12,954.28</b>	<b>40.86</b>
<b>Non-current assets</b>						
Hire purchase receivables – long-term portion	16,742.75	56.82	16,893.60	55.85	17,888.02	56.42
Financial lease receivables – long-term portion	473.44	1.61	459.72	1.52	346.39	1.09
Loan receivables – long-term portion	22.45	0.08	27.40	0.09	152.70	0.48
Other long-term investment	4.11	0.01	9.78	0.03	9.76	0.03
Land, building and equipment	92.62	0.31	132.67	0.44	135.55	0.43
Intangible assets	19.83	0.07	20.43	0.07	17.51	0.06
Deferred tax assets	105.68	0.36	127.87	0.42	177.59	0.55
Other non-current assets	21.49	0.07	19.26	0.06	24.74	0.08
<b>Total non-current assets</b>	<b>17,482.37</b>	<b>59.33</b>	<b>17,690.73</b>	<b>58.48</b>	<b>18,752.26</b>	<b>59.14</b>
<b>Total assets</b>	<b>29,465.40</b>	<b>100.00</b>	<b>30,249.48</b>	<b>100.00</b>	<b>31,706.54</b>	<b>100.00</b>
<b>Liabilities and shareholders' equity</b>						
<b>Current liabilities</b>						
Bank overdrafts and short-term loans from banks	2,989.18	10.14	4,518.97	14.94	5,225.41	16.48
Current portion of long-term loans from a related party	300.00	1.02	2,000.00	6.61	–	–
Current portion of long-term loans from banks	2,700.00	9.16	3,100.00	10.25	3,050.00	9.62
Current portion of unsecured debentures	349.87	1.19	2,224.24	7.35	2,899.51	9.15
Other short-term unsecured debentures	4,397.80	14.93	3,593.82	11.88	5,339.78	16.84
Amounts due to related parties	0.52	0.00	0.45	0.00	0.25	0.00
Other short-term loans	2,658.06	9.02	1,666.02	5.51	60.93	0.19
Income tax payable	101.01	0.34	95.98	0.32	97.53	0.31
Other current liabilities	506.27	1.72	507.62	1.68	561.67	1.77
<b>Total current liabilities</b>	<b>14,002.72</b>	<b>47.52</b>	<b>17,707.09</b>	<b>58.54</b>	<b>17,235.08</b>	<b>54.36</b>





Statement of financial position	31 December					
	2014		2015		2016	
	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%
Non-current liabilities						
Long-term loans from a related party						
- net of current portion	2,000.00	6.79	800.00	2.64	2,800.00	8.83
Long-term loans from banks						
- net of current portion	4,650.00	15.78	3,700.00	12.23	3,850.00	12.14
Unsecured debentures - net of current portion	4,601.09	15.62	3,598.10	11.89	3,123.37	9.85
Rental deposits	4.45	0.02	4.45	0.01	20.84	0.07
Provision for long-term employee benefits	84.52	0.29	92.85	0.31	98.91	0.31
Total non-current liabilities	11,340.06	38.49	8,195.40	27.09	9,893.12	31.20
Total liabilities	25,342.78	86.01	25,902.49	85.63	27,128.20	85.56
Shareholders' equity						
Issued and fully paid-up	1,759.48	5.97	1,759.48	5.82	1,759.48	5.55
Share premium	715.42	2.43	715.42	2.37	715.42	2.26
Difference from restructuring of shareholding	4.19	0.01	4.19	0.01	4.19	0.01
Retained earnings						
Appropriated - statutory reserve	162.97	0.55	176.00	0.58	176.00	0.55
Retained earnings						
Unappropriated	1,480.57	5.02	1,691.91	5.59	1,923.26	6.07
Total shareholders' equity	4,122.63	13.99	4,346.99	14.37	4,578.34	14.44
Total liabilities and shareholders' equity	29,465.40	100.00	30,249.48	100.00	31,706.54	100.00

Source : Consolidated financial statements of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited for the Year 2014 - 2016 audited by certified public accountant.

Statement of comprehensive income	2014		2015		2016	
	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%
<b>Revenues</b>						
Hire purchase interest income	2,225.63	82.89	2,218.63	81.50	2,305.92	81.89
Factoring income	92.85	3.46	109.66	4.03	88.74	3.15
Interest income on financial leases	68.03	2.53	78.77	2.89	65.00	2.31
Interest income from loans	12.10	0.45	13.34	0.49	30.58	1.09
Penalty income	67.89	2.53	82.18	3.02	106.00	3.76
Income from recommending insurance services	164.97	6.14	167.45	6.15	168.46	5.98
Dividend income	0.11	0.00	0.13	0.00	0.14	0.00
Other income	53.35	1.99	51.95	1.91	51.09	1.81
<b>Total revenues</b>	<b>2,684.93</b>	<b>100.00</b>	<b>2,722.11</b>	<b>100.00</b>	<b>2,815.93</b>	<b>100.00</b>
<b>Expenses</b>						
Selling expenses	146.32	5.45	157.29	5.78	166.93	5.93
Administrative expenses	503.53	18.75	537.11	19.73	570.80	20.27
Bad debts and doubtful accounts	267.54	9.96	270.01	9.92	379.79	13.49
Finance cost	926.30	34.50	903.98	33.21	830.63	29.50
Income tax expenses	170.25	6.34	173.10	6.36	161.10	5.72
<b>Total expenses</b>	<b>2,013.93</b>	<b>75.01</b>	<b>2,041.49</b>	<b>75.00</b>	<b>2,109.25</b>	<b>74.90</b>
<b>Profit for the year</b>	<b>671.00</b>	<b>24.99</b>	<b>680.61</b>	<b>25.00</b>	<b>706.68</b>	<b>25.10</b>
Other comprehensive income:						
Other comprehensive income for the year	-	-	-	-	(0.53)	(0.02)
<b>Total comprehensive income for the year</b>	<b>671.00</b>	<b>24.99</b>	<b>680.61</b>	<b>25.00</b>	<b>706.15</b>	<b>25.08</b>

Source : Consolidated financial statements of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited for the Year 2014 - 2016 audited by certified public accountant.



(Unit : Million Baht)

Cash flow statement	Consolidated financial statements		
	2014	2015	2016
Cash flows from operating activities			
Profit before tax	841.24	853.72	867.79
<i>Adjustments to reconcile profit before tax to net cash provided by (paid from) operating activities :</i>			
Doubtful accounts and allowance for diminution in value of assets foreclosed	267.54	270.01	379.79
Allowance for impairment loss on other long-term investment	-	0.03	0.02
Depreciation of building and equipment	21.62	24.26	24.23
Amortization of intangible assets and write-off equipment	3.45	3.61	3.99
Provision for long-term employee benefits	8.16	8.34	11.00
Gain from revaluation of investment	(3.12)	(4.10)	1.76
Gain on disposals of equipment and vehicle	(0.64)	(1.12)	(1.45)
Interest income	(2,375.45)	(2,395.33)	(2,469.63)
Interest expenses	923.08	900.81	827.87
Dividend income	(0.11)	(0.13)	(0.14)
Loss from operating activities before changes in operating assets and liabilities	(314.23)	(339.89)	(354.77)
<i>Decrease (increase) in operating assets</i>			
Hire purchase receivables	(908.86)	(803.80)	(1,800.40)
Financial lease receivables	(93.88)	36.82	132.52
Factoring receivables	(138.02)	(5.53)	281.10
Loan receivables	2.55	(145.19)	(208.98)
Assets foreclosed	(182.62)	(41.17)	(82.08)
Other current assets	47.33	11.45	(11.03)
Other non-current assets	(47.62)	(49.80)	(102.89)
Increase (decrease) in operating liabilities			
Other current liabilities	(4.34)	4.91	29.41
Rental deposits	3.74	-	16.39
Cash used in operating activities	(1,635.95)	(1,332.20)	(2,100.73)
Cash paid for long-term employee benefits	(2.81)	-	(5.61)
Compensation for loss on assets foreclosed	0.82	1.28	2.15
Cash received from bad debts recovery	15.11	13.44	16.16
Cash received from interest	2,334.71	2,375.14	2,439.16
Cash paid for interest expenses	(830.04)	(898.83)	(803.45)
Cash paid for corporate income tax	(185.36)	(200.45)	(210.87)
Net cash from (used in) operating activities	(303.52)	(41.62)	(663.19)

(Unit : Million Baht)

Cash flow statement (continued)	Consolidated financial statements		
	2014	2015	2016
Cash flows from investing activities			
Acquisitions of other long-term investment	(3.80)	(5.70)	-
Acquisitions of land, building and equipment	(56.36)	(64.76)	(27.15)
Acquisitions of intangible assets	(1.37)	(4.18)	(1.04)
Proceeds from disposals of equipment and vehicle	0.66	1.54	2.04
Dividend income	0.11	0.13	0.14
Net cash from (used in) investing activities	(60.76)	(72.98)	(26.01)
Cash flows from financing activities			
Increase (decrease) in short-term loans from banks	(898.72)	1,533.00	710.00
Increase (decrease) in other short-term loans	(6,405.00)	(1,002.00)	(1,611.00)
Increase (decrease) in short-term debentures	4,298.00	(804.00)	1,746.00
Increase in long-term loans from related parties	-	800.00	2,000.00
Repayment of long-term loans from a related party	-	(300.00)	(2,000.00)
Increase in long-term loans from banks	1,350.00	2,150.00	3,200.00
Repayment of long-term loan from banks	-	(2,700.00)	(3,100.00)
Dividend payment	(344.78)	(456.25)	(474.79)
Proceeds from long-term debentures issuance	3,305.00	1,220.00	2,425.00
Repayment of long-term debentures	(1,000.00)	(350.00)	(2,225.00)
Net cash from (used in) financing activities	304.50	90.75	670.21
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	(59.79)	(23.85)	(18.99)
Cash and cash equivalents at beginning of year	195.94	136.16	112.31
Cash and cash equivalents at end of year	136.16	112.31	93.32

Source : Consolidated financial statements of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited for the Year 2014 - 2016 audited by certified public accountant



## FINANCIAL RATIO

Financial Ratio	Consolidated			
	2014	2015	2016	
PROFITABILITY RATIO				
Interest revenue <sup>1/</sup>	(%)	8.37	8.25	8.18
Interest expense <sup>1/</sup>	(%)	3.78	3.63	3.22
Interest spread	(%)	4.59	4.62	4.96
Net profit margin	(%)	24.99	25.00	25.10
Return on equity	(%)	17.31	16.41	16.16
EFFICIENCY RATIO				
Return on asset	(%)	2.31	2.29	2.29
Asset turnover	(Times)	0.09	0.09	0.09
LEVERAGE RATIO				
Debt to equity	(Times)	6.15	5.96	5.93
Lending to borrowings	(Times)	1.18	1.19	1.20
ASSET QUALITY RATIO				
Allowance doubtful account to total lending	(%)	1.26	1.65	2.15
Bad debt to total lending	(%)	0.17	0.30	0.24
NPL to total lending	(%)	0.73	1.70	1.96
Allowance doubtful account to NPL	(%)	172.55	96.84	109.47

Note : <sup>1/</sup> Interest revenue is an Effective Rate and interest expense includes aval and guarantee fees.

# MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

## Overview of the Historical Financial Position and Operating Performance

As of 31 December 2016, the Company and its subsidiary recorded the total assets of THB 31,706.54 million increased from THB 30,249.48 million at the end of year 2015 or increased by 4.82% due to the portfolio and disbursement growth. The disbursement in 2016 was THB 20,090.72 million decreases by 1.49% from that of THB 20,395.36 million in 2015.

The total liabilities as of 31 December 2016 were THB 27,128.20 million increased by 4.73% from THB 25,902.49 million at the end of 2015.

The shareholders' equity as of 31 December 2016 was THB 4,578.34 million, increased by 5.32% from THB 4,346.99 million at the end of 2015. This was resulted from a good operating performance that reflected on a rise in the Company's retain earnings. The Company had registered capital of THB 1,759.48 million and retain earnings of THB 2,099.26 million.

Total revenues in 2016 amounted to THB 2,815.93 million increased by 3.45% from THB 2,722.11 million in 2015 as a result of a growth in portfolio. The major sources of revenues were from hire purchase interest income, which was accounted for 81.89% and 81.50% of total revenues in 2016 and 2015 respectively. Income from factoring was 3.15% and 4.03% of total revenues in 2016 and 2015 respectively. The interest income from financial lease (leasing business) generated 2.31% and 2.89% of total revenues in 2016 and 2015 respectively. The other incomes including interest income from loans, penalty income, income from recommending insurance services, were 12.65% and 11.57% of total revenues in 2016 and 2015 respectively.

The total expenses (including bad debt and doubtful accounts, financial cost, and corporate income tax expense) amounted to THB 2,109.24 million in 2016 increased by 3.32% from THB 2,041.49 million in 2015. The selling and administrative expenses were 34.98% and 34.01% of total expenses in 2016 and 2015 respectively. The bad debt and doubtful accounts were 18.00% and 13.23% of total expenses in 2016 and 2015 respectively. The financial costs were 39.38% and 44.28% of total expenses in 2016 and 2015 respectively. The corporate income tax expense was 7.64% and 8.48% of total expenses in 2016 and 2015 respectively.

The selling and administrative expenses amounted to THB 737.72 million in 2016 increased by 6.24% from THB 694.40 million in 2015. The financial costs in 2016 amounted to THB 830.63 million decreased by 8.11% from THB 903.98 million in 2015. This was resulted from a decrease in the interest rate whereas the borrowings amount increased to support the portfolio expansion.

The total profit for the year 2016 amounted to THB 706.68 million increased by 3.83% from THB 680.61 million in 2015. The net profit margin ratio in 2016 was 25.10% which was about that of 25.00% in 2015. The return on equity ratio in 2016 was 16.16% decreased from 16.41% at the end of 2015.

The total portfolio before allowance for doubtful accounts in 2016 amounted to THB 31,671.29 million, increased from THB 30,078.99 million in 2015 or increased by 5.29%. The NPLs ratio at the end of 2016 was at 1.96% of the total portfolio, increased from 1.70% at the end of 2015. However, this still reflected the well-controlled asset quality of the Company and its subsidiary. The allowance for doubtful accounts to NPLs ratio was 109.47% at the end of 2016, increased from 96.84% at the end of 2015.



## Operating Performance by Business

### Revenues

The total revenues of the Company and its subsidiary during 2014 – 2016 equaled to THB 2,684.93 million, THB 2,722.11 million and THB 2,815.93 million respectively. The major source of revenues was income from hire-purchase business. Other sources were income from factoring, income from financial lease, and other incomes such as interest income from loans, penalty income, income from recommending insurance services etc., described as follows :

#### Hire-Purchase Interest Income

Hire-purchase interest income during 2014 –2016 amounted to THB 2,225.63 million, THB 2,218.63 million and THB 2,305.92 million respectively. Income in 2015 decreased by 0.31% from 2014 due to a decrease in interest income rate in relations to a drop in market interest rate. Income in 2016 increased by 3.93% from 2015 due to the expansion in the hire purchase portfolio. The hire-purchase account receivables before allowance for doubtful accounts (excluding court case receivables) at the end of the year 2014 – 2016 equaled to THB 27,134.88 million, THB 27,932.84 million and THB 29,734.63 million respectively. The hire-purchase interest income accounted for 82.89%, 81.50% and 81.89% of the total revenues of the Company and its subsidiary during the year 2014 – 2016 respectively.

#### Factoring Income

Factoring income from subsidiary's business during 2014 – 2016 amounted to THB 92.85 million, THB 109.66 million and THB 88.74 million respectively. Income in 2015 increased by 18.10% from 2014. Income in 2016 decreased by 19.08% from 2015. Such increase in 2015 was due to the expansion in factoring portfolio. A decrease in factoring income in 2016 was due to a drop in factoring portfolio. The factoring receivables before allowance for doubtful accounts (excluding court case receivables) at end of the year 2014 – 2016 equaled to THB 1,066.91 million, THB 1,072.43 million and THB 790.90 million respectively. Factoring income accounted for 3.46%, 4.03% and 3.15% of the total revenues of the Company and its subsidiary respectively.

#### Interest Income from Financial Leases

Interest income from financial leases from subsidiary's business during 2014 – 2016 amounted to THB 68.03 million, THB 78.77 million and THB 65.00 million respectively. In 2015, income increased by 15.79% from that of 2014 as a result of the prepayment of a customer. Income in 2016 decreased by 17.48% from 2015 mainly due to a decrease in financial lease portfolio. The financial lease receivables before allowance for doubtful accounts (excluding court case receivables) at the end of the year 2014 – 2016 equaled to THB 879.58 million, THB 842.03 million and THB 709.37 million respectively. Interest income from financial leases accounted for 2.53%, 2.89% and 2.31% of the total revenues of the Company and its subsidiary respectively.

#### Other Incomes

Other incomes included interest income from loans, penalty income, income from recommending insurance services, etc. Other income from the Company and its subsidiary during 2014 – 2016 amounted to THB 298.42 million, THB 315.04 million and THB 356.27 million respectively. Other income in 2015 increased by 5.57% from 2014, whereas other income in 2016 increased by 13.09% from 2015. Such increase was mainly attributable to an increase in income from recommending insurance services as a result of the new disbursement. The income from recommending insurance services at the end of the year 2014 – 2016 equaled to THB 164.97 million, THB 167.45 million and THB 168.46 million respectively, or increased by 1.50% in 2015 but increased by 0.60% in 2016 respectively.



## Expenses

The Company and its subsidiary's expenses (including bad debts and doubtful accounts, finance cost and income tax expenses) during 2014 - 2016 amounted to THB 2,013.93 million, THB 2,041.49 million and THB 2,109.24 million respectively. The expenses in 2015 increased by 1.37% from 2014, and the expenses in 2016 increased by 3.32% from 2015. The major source of expenses was finance cost whereas the other sources of expenses included selling and administrative expenses, bad debt and doubtful accounts expenses, and income tax expenses, described as below :

### Selling and administrative expenses

Selling and administrative expenses of the Company and its subsidiary during 2014 - 2016 amounted to THB 649.84 million, THB 694.40 million and THB 737.72 million respectively. The expenses in 2015 increased by 6.86% from 2014, and the expenses in 2016 increased by 6.24% from 2015. Selling and administrative expenses accounted for 32.27%, 34.01% and 34.98% of the total expenses of the Company and its subsidiary during 2014 - 2016 respectively. The selling and administrative expenses mainly comprised of employee salary, bonus and related expenses.

### Bad debts and doubtful accounts expenses

Bad debts and doubtful accounts expenses of the Company and its subsidiary during 2014 - 2016 amounted to THB 267.54 million, THB 270.01 million and THB 379.79 million respectively. The expenses in 2015 increased by 0.92% from 2014, and the expenses in 2016 increased by 40.66% from 2015. Such increase in bad debts and doubtful accounts expenses in 2016 was mainly due to Thailand's economic slowdown. The Company and its subsidiary's NPL to total lending ratio during 2014 - 2016 were 0.73%, 1.70% and 1.96% respectively indicating asset quality is still well controlled. The bad debts and doubtful accounts expenses accounted for 13.28%, 13.23% and 18.00% of the total expenses during 2014 - 2016 respectively.

### Financial Cost

Financial cost was the main cost of the Company's business which consisted of interest expenses and guarantee fees. The financial cost of the Company and its subsidiary during 2014 - 2016 amounted to THB 926.30 million, THB 903.98 million and THB 830.63 million respectively. The expenses in 2015 decreased by 2.41% from 2014 and the expenses in 2016 decreased by 8.11% from 2015 due to a decrease in the interest rate expense whereas the borrowings amount have been increased. During the year 2014 - 2016, the financial cost accounted for 45.99%, 44.28% and 39.38% of the total expenses respectively.

### Corporate Income Tax

Corporate income tax of the Company and its subsidiary during 2014 - 2016 amounted THB 170.25 million, THB 173.10 million and THB 161.10 million respectively. The expenses in 2015 increases by 1.67% but the expenses in 2016 decreased by 6.93% as a result of the tax benefit from the Subsidiary business. During the year 2014 - 2016, the corporate income tax accounted for 8.45%, 8.48% and 7.64% of the total expenses respectively.

## Total Comprehensive Income

Profits during the year 2014 - 2016 for the Company and its subsidiary amounted to THB 671.00 million, THB 680.61 million and THB 706.68 million respectively. The profit in 2015 increased by 1.43% from 2014, and the profit in 2016 increased by 3.83% from 2015. Net profit margin ratio during the year 2014 - 2016 equaled to 24.99%, 25.00% and 25.10% respectively. The earning per weighted average shares during the year 2014 - 2016 equaled to 1.91 Baht/share, 1.93 Baht/share and 2.01 Baht/share respectively.



The Company and its subsidiary was able to maintain the proper interest rate spread while there was a fierce competition in the market interest rate. In addition, the Company and its subsidiary continuously pay attention on the risk management by maintaining the good credit quality and balancing of the portfolio between new and used vehicles. For hire-purchase business, the Company had focused on vehicles that generate high revenues with acceptable risk such as used cars and commercial vehicles, rather than private vehicles. For leasing and factoring businesses, the subsidiary had determined the minimum interest rate charged to customers keeping the proper range of interest rate while still competitive to others in the market.

## Financial Status Analysis

### Assets

The total assets of the Company and its subsidiary at the end of the year 2014 - 2016 amounted to THB 29,465.40 million, THB 30,249.48 million, and THB 31,706.54 million respectively. The total assets in 2015 increased by 2.66% from 2014, and the total assets in 2016 increased by 4.82% from 2015. Such increase in the total assets was mainly due to a growth of the number of the hire-purchase account receivables (net of allowance for doubtful accounts) which were the main assets of the Company and its subsidiary which accounted for 91.09%, 90.95%, and 92.03% of the total assets at the end of the year 2014 - 2016 respectively. The core assets of the Company and its subsidiary were summarized as follows:

#### Hire-Purchase Receivables

The hire-purchase receivables (net of allowance for doubtful accounts) of the Company and its subsidiary at the end of the year 2014 - 2016 amounted to THB 26,841.49 million, THB 27,510.87 million and THB 29,179.86 million respectively. The receivables in 2015 increased by 2.49% from 2014, and the receivables in 2016 increased by 6.07% from 2015. Such increase in the hire-purchase receivables was mainly due to a growth of the hire-purchase portfolio of the Company and its subsidiary.

#### Financial Lease Receivables

The financial lease receivable (net of allowance for doubtful accounts) of the subsidiary at the end of the year 2014 - 2016 amounted to THB 853.93 million, THB 815.83 million and THB 682.68 million respectively. The receivables in 2015 decreased by 4.46% from 2014, whereas the receivables in 2016 decreased by 16.32% from 2015. Such decrease in the financial lease receivable in 2015 was mainly due to the prepayment of a customer of subsidiary. In addition, the customers have changed from financial lease to hire purchase.

#### Factoring Receivables

The factoring receivables (net of allowance for doubtful accounts) of the subsidiary at the end of the year 2014 - 2016 amounted to THB 1,023.67 million, THB 1,029.30 million and THB 697.84 million respectively. The receivables in 2015 increased by 0.55% from 2014, and the receivables in 2016 decreased by 32.20% from 2015. Such decrease in the factoring receivables was mainly due to the slow growth in the subsidiary's factoring portfolio expansion.

#### Quality of Receivables of the Company and its Subsidiary

The Company and its subsidiary had the internal customers' status classification method to assess the quality of the receivables. This status classification method was used for internal assessment. In order to compare with the other companies in the same industry, the Company prepared the details of hire-purchase receivables and financial lease receivables classified by aging as below:

Table of the balance of hire purchase receivables of the Company and its subsidiary classified by aging as at 31 December 2016

Age of receivables	Amount (Million Baht)	%
Not yet due	26,056.87	87.63
1 - 3 installments	2,505.66	8.43
4 - 6 installments	405.11	1.36
7 - 12 installments	353.82	1.19
Over 12 installments	413.17	1.39
<b>Total*</b>	<b>29,734.63</b>	<b>100.00</b>
Less: Allowance for doubtful accounts	554.77	
<b>Hire purchase receivables - net</b>	<b>29,179.86</b>	

Note : \* The hire-purchase receivables are calculated from the hire-purchase receivables net of unearned hire-purchase interest revenue before subtracting allowance for doubtful account

Considering the above table at the end of 2016, the majority of hire-purchase receivables of the Company and its subsidiary were normal status. The receivables with no overdue balance and the receivables due within 3 installments equaled to THB 28,562.53 million, or 96.06% of the total hire-purchase receivables. The Company and its subsidiary have the efficient debt control and debt collection management system by assigning the officers to take care and monitor each customer's payment closely. If there is any past due receivables, the responsible officers will closely follow up immediately.

Table of the balance of financial lease receivables of the subsidiary classified by aging as at 31 December 2016

Age of receivables	Amount (Million Baht)	%
Not yet due	679.25	95.75
1 - 3 installments	4.50	0.63
4 - 6 installments	5.20	0.73
7 - 12 installments	-	-
Over 12 installments	20.42	2.89
<b>Total*</b>	<b>709.37</b>	<b>100.00</b>
Less: Allowance for doubtful accounts	26.69	
<b>Financial lease receivables - net</b>	<b>682.68</b>	

Note : \* The financial lease receivables are calculated from the financial lease receivables net of unearned interest revenue before subtracting allowance for doubtful account

Considering the above table at the end of 2016, the majority of financial lease receivables of the subsidiary were normal status. The receivables with no overdue balance and the receivables due within 3 installments equaled to THB 683.75 million, or 96.38% of the total financial lease receivables.

Table of the balance of factoring receivables of the subsidiary classified by aging as at 31 December 2016

Age of receivables	Amount (Million Baht)	%
Not yet due	656.86	83.05
1 - 3 installments	61.16	7.73
4 - 6 installments	54.61	6.90
7 - 12 installments	3.15	0.40
Over 12 installments	15.12	1.92
<b>Total*</b>	<b>790.90</b>	<b>100.00</b>
Less: Allowance for doubtful accounts	93.06	
<b>Factoring receivables - net</b>	<b>697.84</b>	

Note : \* The financial lease receivables are calculated from the financial lease receivables net of unearned interest revenue before subtracting allowance for doubtful account

Considering the above table at the end of 2016, the majority of factoring receivables of subsidiary were normal status. The receivables with no overdue balance and the receivables due within 3 installments equaled to THB 718.02 million, or 90.78% of the total factoring receivables.

#### The adequacy of the Company and its subsidiary's provision for doubtful account expenses

Due to the strengthened collection efficiency, the augmented base of portfolio size, and bad-debt write-off, the Company and its subsidiary's NPLs at the end of year 2016 was THB 621.65 million, or 1.96% of the total receivables (before allowance for doubtful accounts). Moreover, the ratio of Allowance for doubtful accounts to NPLs was still high at 109.47% reflecting the adequacy of the Company and its subsidiary's allowance for doubtful accounts.

#### Land, Building, and Equipment and Intangible assets

Land, building, and equipment and Intangible assets (Intangible assets such as computer programs) of the Company and its subsidiary at the end of the year 2014 - 2016 amounted to THB 112.45 million, THB 153.09 million and THB 153.06 million respectively. The land, building, and equipment and Intangible assets in 2015 - 2016 increased by 36.14% and decreased 0.02% respectively due to the investment in lands and buildings of the new branches.

#### Assets Foreclosed

Assets foreclosed of the Company and its subsidiary such as vehicles and equipments repossessed from contractual customers' default, at the end of the year 2014 - 2016 amounted to THB 68.05 million, THB 39.27 million and THB 43.82 million respectively, comprised of 178 contracts, 83 contracts and 71 contracts respectively which considered to be very low comparing to the total numbers of contracts at the end of the year 2014 - 2016 amounted to 43,887 contracts, 44,779 contracts and 45,334 contracts respectively. This was resulted from the Company and its subsidiary's efficient control system and collection process along with high liquidity of financed assets.

#### Total Liabilities

Total liabilities of the Company and its subsidiary at the end of the year 2014 - 2016 amounted to THB 25,342.78 million, THB 25,902.49 million and THB 27,128.20 million respectively. The total liabilities in 2015 increased by 2.21% from 2014, and the total liabilities in 2016 increased by 4.73% from 2015. Such an increase in liabilities was mainly due to an increase in the borrowings to support the growth of portfolio.

Table presents details of total liabilities of the Company and its subsidiary

(Million baht)

Liabilities	As at 31 December					
	2014	%	2015	%	2016	%
Bank overdrafts and short-term loans from banks	2,989.18	11.80	4,518.97	17.45	5,225.41	19.26
- Bank overdrafts and loans from related party	278.18	1.10	304.97	1.18	1.41	0.01
- Bank overdrafts and loans from others	2,711.00	10.70	4,214.00	16.27	5,224.00	19.25
Current portion of long-term loans from related party	300.00	1.18	2,000.00	7.72	0.00	0.00
Current portion of long-term loans from banks	2,700.00	10.65	3,100.00	11.97	3,050.00	11.24
Unsecured debentures, due in 1 year	349.87	1.38	2,224.24	8.59	2,899.51	10.69
Other short-term unsecured debentures	4,397.80	17.35	3,593.82	13.87	5,339.78	19.68
Other current loans	2,658.06	10.49	1,666.02	6.43	60.93	0.22
<b>Total current liabilities</b>	<b>13,394.91</b>	<b>52.85</b>	<b>17,103.04</b>	<b>66.03</b>	<b>16,575.64</b>	<b>61.09</b>
Long-term loans from related party - net of current portion due in 1 year	2,000.00	7.89	800.00	3.09	2,800.00	10.32
Long-term loans from banks - net of current portion due in 1 year	4,650.00	18.35	3,700.00	14.28	3,850.00	14.19
Unsecured debentures - net of current portion due in 1 year	4,601.09	18.16	3,598.10	13.89	3,123.37	11.51
<b>Total non-current liabilities</b>	<b>11,251.09</b>	<b>44.40</b>	<b>8,098.10</b>	<b>31.26</b>	<b>9,773.37</b>	<b>36.02</b>
<b>Total loans</b>	<b>24,646.00</b>	<b>97.25</b>	<b>25,201.14</b>	<b>97.29</b>	<b>26,349.01</b>	<b>97.11</b>
Other liabilities <sup>1/</sup>	696.77	2.75	701.35	2.71	779.19	2.89
<b>Total liabilities</b>	<b>25,342.78</b>	<b>100.00</b>	<b>25,902.49</b>	<b>100.00</b>	<b>27,128.20</b>	<b>100.00</b>

Source : Audited 2014 - 2016 consolidated financial statements of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited.

Note : <sup>1/</sup> Other liabilities consist of amounts due to related parties, income tax payable, other current liabilities, rental deposit, and provision for long-term employee benefit, etc.

The Company and its subsidiary had short-term borrowings (Including the current portion of long-term borrowings that due within 1 year) at the end of 2014 - 2016 amounted to THB 13,394.97 million, THB 17,103.04 million, and THB 16,575.63 million respectively, or equaled to 52.85%, 66.03%, and 61.09% of total liabilities at the end of 2014 - 2016 respectively.

The Company has diversified the sources of fund to both money market and capital market via issuing debt instruments to institutional and high net worth investors. The Company has balanced the proper portion between short-term and long-term borrowings according to the interest rate trend. This could help the Company and its subsidiary to manage the cost of fund and balance risk efficiently.

The borrowings (both short-term and long-term loans) of the Company and its subsidiary from related parties at the end of the year 2014 - 2016 amounted to THB 2,578.18 million, THB 3,104.97 million, and THB 2,801.41 million respectively, or equal to 10.17%, 11.99%, and 10.33% of the total liabilities at the end of the year 2014 - 2016 respectively.

Debt to equity ratio of the Company and its subsidiary at the end of the year 2014 - 2016 equaled to 6.15 times, 5.96 times and 5.93 times respectively.



## Shareholders' equity

Shareholders' equity of the Company and its subsidiary at the end of the year 2014 - 2016 amounted to THB 4,122.63 million, THB 4,346.99 million and THB 4,578.34 million respectively. Such increase were due to the good operating performance which raised the retained earnings. In 2016, the retained earnings equaled to THB 2,099.26 million.

Return on Equity during 2014 - 2016 equaled 17.31%, 16.41%, and 16.16% respectively.

## Liquidity

As at December 31, 2016 the loan repayment and the installment to be obtained in different period were summarized as follows:

(Million Baht)

Period	Loan Repayment Due	Installment to be Obtained from Debtor
Within 1 year	16,576.41	14,323.92
More than 1 year but not more than 2 years	4,590.00	9,939.62
More than 2 years but not more than 3 years	4,985.00	6,369.99
More than 3 years	200.00	4,227.01
Stop accrued account receivables	-	682.55
<b>Total</b>	<b>26,351.41</b>	<b>35,543.09</b>

Note : Bill of exchanges shown and Debentures were shown at face value from share certificate.

The gap difference between the installment expected to be obtained within 1 year and loan repayment due in 1 year of THB 2,252.49 million was mainly resulted from the current portion of long-term loan and unsecured debentures amounted to THB 5,949.51 million. This would not affect the Company and its subsidiary liquidity since the Company and its subsidiary have been considered the very good credit customers who have never been called for default from the banks even during the economic crisis. Therefore, the Company and its subsidiary always received the new credit facilities when it comes maturity.

In addition, the Company and its subsidiary still have the unused credit line from financial institutions amounting to approximately THB 7,636.00 million. These factors reflected the credibility and sufficiency in the financial status of the Company and its subsidiary. Nevertheless, the Company and its subsidiary have continually improved the funding structure by gradually switching the short-term borrowings into long-term borrowings at the appropriate level according to the trend of interest rates and by diversifying the sources of fund from the bank's loan to the debt and capital market in order to manage the funding cost efficiently and balance the risks accordingly.

## Cash Flow

The Company and its subsidiary had the profit before tax during the year 2014 - 2016 amounted to THB 841.24 million, THB 853.72 million and THB 867.79 million respectively. After adjusting the non-cash expenditures and the change in assets and liabilities, the Company and its subsidiary had the net cash flow used in operating activities during the year 2014 - 2016 amounted to THB 303.52 million, THB 41.62 million and THB 663.19 million respectively. This was mainly resulted from an increase in the hire purchase receivables during the year 2014 - 2016 by THB 908.86 million, THB 803.80 million and THB 1,800.40 million respectively. The cash flow that used for increasing factoring receivables during the year 2014 - 2016 increased by THB 138.02 million, increased by THB 5.53 million and decreased by THB 281.10 million respectively. The cash flow used for increasing financial lease receivables during the year 2014 - 2016 increased by THB 93.88 million, decreased by THB 36.82 million and decreased by THB 132.52 million respectively.

The net cash flow used in investing activities of the Company and its subsidiary during the year 2014 - 2016 amounted to THB 60.76 million, THB 72.98 million and THB 26.01 million respectively. Such amount was mainly from an increase in the Company and its subsidiary's investment in land, building and equipment during 2014 - 2016 which amounted to THB 56.36 million, THB 64.76 million and THB 27.15 million respectively, and from an increase in investment in intangible assets (information systems) in order to increase the operational efficiency amounted to THB 1.37 million, THB 4.18 million and THB 1.04 million respectively.

Moreover, the net cash flow from financing activities of the Company and its subsidiary during the year 2014 - 2016 amounted to THB 304.50 million, THB 90.75 million and THB 670.20 million respectively.

---

The investors can study additional information on 56-1 form as shown as follows;

- Website of the Securities Exchange Commission ([www.sec.or.th](http://www.sec.or.th)) or
- Website of the Stock Exchange of Thailand ([www.set.or.th](http://www.set.or.th)) or
- Website of the Company ([www.ask.co.th](http://www.ask.co.th))





# Independent Auditor's Report

To the Shareholders of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited

## Opinion

I have audited the accompanying consolidated financial statements of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited and its subsidiary (the Group), which comprise the consolidated statement of financial position as at 31 December 2016, and the related consolidated statements of comprehensive income, changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including a summary of significant accounting policies, and have also audited the separate financial statements of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited for the same period.

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited and its subsidiary and of Asia Sermkij Leasing Public Company Limited as at 31 December 2016, their financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

## Basis for Opinion

I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing. My responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of my report. I am independent of the Group in accordance with the Code of Ethics for Professional Accountants as issued by the Federation of Accounting Professions under the Royal Patronage of His Majesty the King as relevant to my audit of the financial statements, and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with the Code. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion.

## Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in my professional judgement, were of most significance in my audit of the financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of my audit of the financial statements as a whole, and in forming my opinion thereon, and I do not provide a separate opinion on these matters.

I have fulfilled the responsibilities described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of my report, including in relation to these matters. Accordingly, my audit included the performance of procedures designed to respond to my assessment of the risks of material misstatement of the financial statements. The results of my audit procedures, including the procedures performed to address the matters below, provide the basis for my audit opinion on the accompanying financial statements as a whole.

Key audit matters and how audit procedures respond for each matter are described below.

### *Allowance for loan losses*

Estimating allowance for loan losses (on hire purchase, financial lease, factoring and other loan receivables) requires management to exercise significant judgement. Due to the significance of loan receivables as at 31 December 2016 (representing 98% of total assets) and the related estimation uncertainty, estimation of allowance for loan losses is considered a key audit matter.

The portfolios which give rise to the greatest uncertainty are typically those where allowance is calculated using a collective model, where the loans are unsecured or where there are potential collateral shortfalls. At the end of each quarter the management prepares the collective loan loss provisioning calculation based on historical information, including incurred losses and loss rates. During 2016, I evaluated the collective provisioning methodologies. In addition, I evaluated individually significant loan loss exposures for which allowance may be required.

My audit procedures included the assessment and tests of the Group's information technology system and controls over the approval, recording and monitoring of loan receivables including estimating allowance for loan losses, evaluation of the methodologies, inputs and assumptions used by the Group in calculating collective allowance for loan losses, and assessment of allowances for individually assessed loans receivables.

I compared the Group's assumptions used in both the collective and individual allowance calculations to my own assessments in relation to key inputs. As part of this, I assessed the Group's revisions to estimates and assumptions, and specifically the inputs to models, and the consistency of judgement applied in the use of economic factors and the observation period for historical default rates. For a sample of exposures that were subject to individual allowance calculation I specifically challenged the Group's assumptions on the expected future cash flows, including the realisable value of collateral, based on my own understanding and available market information.

I have further focused on the Group's disclosure regarding the allowance for loan losses.

#### *Recognition of interest and fee revenue from loan receivables*

Interest and fee income on hire purchase, financial lease, factoring and other loan receivables is the main revenue of the Group, with Baht 2,490 million recognised in 2016 (representing 88% of total revenues). I identified the recognition of such revenues to be an area of significant risk requiring special audit consideration since the Group has provided loans to a large number of customers, consisting of both consumer and commercial loans, and the conditions vary from agreement to agreement.

My audit procedures included assessment and tests of the Group's information technology systems and controls relevant to approval, collection and recognition of interest and fee revenue from loan receivables. I applied a sampling method to select loan agreements to evaluate the recording of loan receivables, and determine whether the recognition of related revenue was consistent with the conditions of the relevant agreement, and in compliance with the Group's policy. I also performed analytical procedures on disaggregated data designed to detect possible irregularities in revenue transactions throughout the period, particularly for accounting entries made through journal vouchers.

## Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprise the information included in annual report of the Group, but does not include the financial statements and my auditor's report thereon.

My opinion on the financial statements does not cover the other information and I do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with my audit of the financial statements, my responsibility is to read the other information and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or my knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated. If, based on the work I have performed, I conclude that there is a material misstatement of this other information, I am required to report that fact. I have nothing to report in this regard.



## Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

## Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Thai Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with Thai Standards on Auditing, I exercise professional judgement and maintain professional skepticism throughout the audit. I also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I am required to draw attention in my auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of my auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. I am responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. I remain solely responsible for my audit opinion.

I communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I identify during my audit.

I also provide those charged with governance with a statement that I have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on my independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, I determine those matters that were of most significance in the audit of the financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. I describe these matters in my auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, I determine that a matter should not be communicated in my report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

The engagement partner on the audit resulting in this independent auditor's report is Ms. Vissuta Jariyathanakorn.



Vissuta Jariyathanakorn

Certified Public Accountant (Thailand) No. 3853

EY Office Limited

Bangkok: 24 February 2017



# Statement of financial position

Asia Sermkij Leasing Public Company Limited and its subsidiary

As at 31 December 2016

(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		31 December	31 December	31 December	31 December
		2016	2015	2016	2015
Assets					
Current assets					
Cash and cash equivalents	6, 7, 24	94,724,755	117,280,956	67,572,981	78,683,552
Current investment		10,588,500	12,343,500	10,588,500	12,343,500
Current portion of hire purchase receivables	8	11,291,839,074	10,617,266,691	10,018,288,462	9,505,866,085
Current portion of financial lease receivables	9	336,294,911	356,110,790	-	-
Factoring receivables	10	697,840,551	1,029,295,008	-	-
Current portion of loan receivables	11	277,700,562	200,596,249	116,899,395	178,552,791
Short-term loans to a related party	6	-	-	1,790,000,000	1,365,000,000
Assets foreclosed	13	43,815,247	39,267,318	39,365,247	34,737,998
Other current assets	6	201,480,022	186,588,159	143,991,963	165,893,809
Total current assets		12,954,283,622	12,558,748,671	12,186,706,548	11,341,077,735
Non-current assets					
Hire purchase receivables - long-term portion	8	17,888,019,911	16,893,600,585	16,369,872,110	15,745,806,438
Financial lease receivables - long-term portion	9	346,383,915	459,719,861	-	-
Loan receivables - long-term portion	11	152,702,898	27,401,051	26,145,178	20,618,548
Investment in subsidiary	14	-	-	446,913,607	446,913,607
Other long-term investments	15	9,756,640	9,779,040	9,500,000	9,500,000
Land, building and equipment	16	135,548,185	132,668,310	129,217,999	127,034,007
Intangible assets	17	17,508,372	20,426,265	13,273,000	15,802,638
Deferred tax assets	27	177,593,396	127,873,732	129,364,181	93,327,617
Other non-current assets	18	24,742,208	19,261,814	6,377,509	7,528,728
Total non-current assets		18,752,255,525	17,690,730,658	17,130,663,584	16,466,531,583
Total assets		31,706,539,147	30,249,479,329	29,317,370,132	27,807,609,318

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

# Statement of financial position (continued)

Asia Sermkij Leasing Public Company Limited and its subsidiary

As at 31 December 2016

(Unit: Baht)

Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	31 December 2016	31 December 2015	31 December 2016	31 December 2015
Liabilities and shareholders' equity				
Current liabilities				
Bank overdrafts and short-term loans from banks	6, 19	5,225,406,673	4,518,972,719	4,430,000,000
Current portion of long-term loans from a related party	6	-	2,000,000,000	-
Current portion of long-term loans from banks	21	3,050,000,000	3,100,000,000	3,050,000,000
Current portion of unsecured debentures	6, 22	2,899,512,193	2,224,236,776	2,899,512,193
Other short-term unsecured debentures	22	5,339,784,539	3,593,815,615	5,339,784,539
Amounts due to related parties	6	252,604	445,260	133,561
Other short-term loans	20	60,925,542	1,666,015,102	60,925,542
Income tax payable		97,529,426	95,983,194	97,529,426
Other current liabilities		561,667,215	507,619,809	462,977,728
Total current liabilities		17,235,078,192	17,707,088,475	16,340,862,989
Non-current liabilities				
Long-term loans from a related party				
- net of current portion	6	2,800,000,000	800,000,000	1,500,000,000
Long-term loans from banks				
- net of current portion	21	3,850,000,000	3,700,000,000	3,850,000,000
Unsecured debentures - net of current portion	6, 22	3,123,369,086	3,598,097,298	3,123,369,086
Rental and borrowing deposits		20,838,318	4,453,318	-
Provision for long-term employee benefits	23	98,913,046	92,853,300	81,809,588
Total non-current liabilities		9,893,120,450	8,195,403,916	8,555,178,674
Total liabilities		27,128,198,642	25,902,492,391	24,896,041,663

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.



# Statement of financial position (continued)

Asia Sermkij Leasing Public Company Limited and its subsidiary

As at 31 December 2016

(Unit: Baht)

Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	31 December 2016	31 December 2015	31 December 2016	31 December 2015
Shareholders' equity				
Share capital				
Registered				
351,900,000 ordinary shares of Baht 5 each	1,759,500,000	1,759,500,000	1,759,500,000	1,759,500,000
Issued and fully paid-up				
351,895,640 ordinary shares of Baht 5 each	1,759,478,200	1,759,478,200	1,759,478,200	1,759,478,200
Share premium	715,415,690	715,415,690	715,415,690	715,415,690
Difference from restructuring of shareholding	4,188,003	4,188,003	-	-
Retained earnings				
Appropriated – statutory reserve	25	176,000,000	176,000,000	176,000,000
Unappropriated		1,923,258,612	1,770,434,579	1,490,074,635
Total shareholders' equity		4,578,340,505	4,421,328,469	4,140,968,525
Total liabilities and shareholders' equity		31,706,539,147	29,317,370,132	27,807,609,318

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.



# Statement of comprehensive income

Asia Sermkij Leasing Public Company Limited and its subsidiary

For the year ended 31 December 2016

(Unit: Baht)

Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	31 December 2016	31 December 2015	31 December 2016	31 December 2015
Profit or loss:				
Revenues				
Hire purchase interest income	2,305,917,014	2,218,629,296	2,088,829,053	2,015,111,239
Factoring income	88,743,319	109,663,271	-	-
Interest income on financial leases	64,996,089	78,774,355	-	-
Interest income from loans	6 30,577,324	13,335,657	53,074,044	64,261,675
Penalty income	106,005,175	82,183,375	100,321,091	79,005,329
Income from recommending insurance services	168,456,657	167,449,387	157,273,081	157,092,311
Dividend income	6, 14 140,400	125,775	108,888,365	100,980,743
Other income	51,091,967	51,945,686	44,571,731	50,170,018
Total revenues	2,815,927,945	2,722,106,802	2,552,957,365	2,466,621,315
Expenses				
Selling expenses	166,928,712	157,288,233	127,773,158	123,110,962
Administrative expenses	570,794,829	537,107,462	462,562,580	431,627,337
Bad debts and doubtful accounts	379,791,700	270,013,041	273,630,563	252,573,089
Total expenses	1,117,515,241	964,408,736	863,966,301	807,311,388
Profit before finance cost and income tax expenses	1,698,412,704	1,757,698,066	1,688,991,064	1,659,309,927
Finance cost	6 (830,626,131)	(903,980,908)	(769,017,022)	(849,222,477)
Profit before income tax expenses	867,786,573	853,717,158	919,974,042	810,087,450
Income tax expenses	27 (161,102,843)	(173,104,386)	(163,278,260)	(143,640,123)
Profit for the year	706,683,730	680,612,772	756,695,782	666,447,327
Other comprehensive income:				
Other comprehensive income not to be reclassified to profit or loss in subsequent years				
Actuarial losses, net of income tax	(535,051)	-	(1,540,726)	-
Other comprehensive income for the year	(535,051)	-	(1,540,726)	-
Total comprehensive income for the year	706,148,679	680,612,772	755,155,056	666,447,327
Earnings per share	28			
Basic earnings per share				
Profit for the year	2.01	1.93	2.15	1.89

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.



# Statement of changes in shareholders' equity

Asia Sermkij Leasing Public Company Limited and its subsidiary

For the year ended 31 December 2016

(Unit: Baht)

Note	Consolidated financial statements					
	Issued and paid-up share capital	Share premium	Difference from restructuring of shareholding	Retained earnings		Total
				Appropriated - Statutory reserve	Unappropriated	
Balance as at 1 January 2015	1,759,478,200	715,415,690	4,188,003	162,969,860	1,480,573,854	4,122,625,607
Profit for the year	-	-	-	-	680,612,772	680,612,772
Other comprehensive income for the year	-	-	-	-	-	-
Total comprehensive income for the year	-	-	-	-	680,612,772	680,612,772
Statutory reserve 25	-	-	-	13,030,140	(13,030,140)	-
Dividend paid 32	-	-	-	-	(456,251,441)	(456,251,441)
Balance as at 31 December 2015	1,759,478,200	715,415,690	4,188,003	176,000,000	1,691,905,045	4,346,986,938
Balance as at 1 January 2016	1,759,478,200	715,415,690	4,188,003	176,000,000	1,691,905,045	4,346,986,938
Profit for the year	-	-	-	-	706,683,730	706,683,730
Other comprehensive income for the year	-	-	-	-	(535,051)	(535,051)
Total comprehensive income for the year	-	-	-	-	706,148,679	706,148,679
Dividend paid 32	-	-	-	-	(474,795,112)	(474,795,112)
Balance as at 31 December 2016	1,759,478,200	715,415,690	4,188,003	176,000,000	1,923,258,612	4,578,340,505

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

# Statement of changes in shareholders' equity

Asia Sermkij Leasing Public Company Limited and its subsidiary

For the year ended 31 December 2016

(Unit: Baht)

	Note	Separate financial statements				
		Issued and paid-up share capital	Share premium	Retained earnings		Total
				Appropriated - Statutory reserve	Unappropriated	
Balance as at 1 January 2015		1,759,478,200	715,415,690	162,969,860	1,292,908,889	3,930,772,639
Profit for the year		-	-	-	666,447,327	666,447,327
Other comprehensive income for the year		-	-	-	-	-
Total comprehensive income for the year		-	-	-	666,447,327	666,447,327
Statutory reserve	25	-	-	13,030,140	(13,030,140)	-
Dividend paid	32	-	-	-	(456,251,441)	(456,251,441)
Balance as at 31 December 2015		1,759,478,200	715,415,690	176,000,000	1,490,074,635	4,140,968,525
Balance as at 1 January 2016		1,759,478,200	715,415,690	176,000,000	1,490,074,635	4,140,968,525
Profit for the year		-	-	-	756,695,782	756,695,782
Other comprehensive income for the year		-	-	-	(1,540,726)	(1,540,726)
Total comprehensive income for the year		-	-	-	755,155,056	755,155,056
Dividend paid	32	-	-	-	(474,795,112)	(474,795,112)
Balance as at 31 December 2016		1,759,478,200	715,415,690	176,000,000	1,770,434,579	4,421,328,469

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.



# Cash flow statement

Asia Sermkij Leasing Public Company Limited and its subsidiary

For the year ended 31 December 2016

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Cash flows from operating activities				
Profit before tax	867,786,573	853,717,158	919,974,042	810,087,450
Adjustments to reconcile profit before tax to net cash provided by (paid from) operating activities:				
Doubtful accounts and loss on diminution in value of assets foreclosed	379,791,700	270,013,041	273,630,563	252,573,089
Loss (gain) from revaluation of investments	1,755,000	(4,095,000)	1,755,000	(4,095,000)
Loss from diminution in value of other long-term investments	22,400	32,000	-	-
Depreciation of building and equipment	24,226,998	24,263,147	21,607,479	21,745,650
Amortisation of intangible assets	3,955,973	3,587,599	3,159,088	2,971,994
Provision for long-term employee benefits	11,000,799	8,337,372	8,362,852	6,232,266
Gain on disposals of equipment and vehicle	(1,452,472)	(1,121,520)	(1,306,554)	(1,120,589)
Write-off of equipment and vehicle	35,194	27,135	24,183	27,072
Dividend income	(140,400)	(125,775)	(108,888,365)	(100,980,743)
Interest income	(2,469,628,621)	(2,395,332,154)	(2,141,903,097)	(2,079,372,914)
Interest expenses	827,868,651	900,810,615	766,259,542	846,052,185
Loss from operating activities before changes in operating assets and liabilities	(354,778,205)	(339,886,382)	(257,325,267)	(245,879,540)
Decrease (increase) in operating assets				
Hire purchase receivables	(1,800,396,496)	(803,801,503)	(1,247,634,025)	(734,486,538)
Financial lease receivables	132,519,841	36,819,803	-	-
Factoring receivables	281,101,027	(5,525,442)	-	-
Loan receivables	(208,982,096)	(145,188,630)	51,530,727	(116,141,913)
Short-term loans to a related party	-	-	(425,000,000)	425,000,000
Assets foreclosed	(82,077,768)	(41,171,451)	(78,846,006)	(34,438,433)
Other current assets	(11,029,074)	11,445,214	24,708,491	(3,601,510)
Other non-current assets	(102,886,902)	(49,799,261)	(70,996,014)	(49,606,851)
Increase (decrease) in operating liabilities				
Other current liabilities	29,412,342	4,911,731	31,805,216	(11,382,004)
Rental and borrowing deposits	16,385,000	-	-	-
Cash used in operating activities	(2,100,732,331)	(1,332,195,921)	(1,971,756,878)	(770,536,789)
Cash paid for long-term employee benefits	(5,609,867)	-	(5,609,867)	-
Compensation for loss on assets foreclosed	2,150,774	1,276,105	2,150,774	1,274,053
Cash received from bad debts recovery	16,159,094	13,443,287	11,913,206	9,732,259
Cash received from interest	2,439,165,796	2,375,141,461	2,115,475,361	2,059,672,427
Cash paid for interest expenses	(803,444,894)	(898,830,510)	(742,277,299)	(844,666,121)
Cash paid for corporate income tax	(210,873,749)	(200,453,353)	(181,987,855)	(171,799,172)
Net cash from (used in) operating activities	(663,185,177)	(41,618,931)	(772,092,558)	283,676,657

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

# Cash flow statement (continued)

Asia Sermkij Leasing Public Company Limited and its subsidiary

For the year ended 31 December 2016

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Cash flows from investing activities				
Acquisitions of other long-term investments	-	(5,700,000)	-	(5,700,000)
Acquisitions of land, building and equipment	(27,151,488)	(64,759,537)	(24,377,279)	(62,328,918)
Acquisitions of intangible assets	(1,038,080)	(4,184,590)	(629,450)	(2,593,397)
Proceeds from disposals of equipment and vehicle	2,039,302	1,539,234	1,868,180	1,538,299
Dividend income	140,400	125,775	108,888,365	100,980,743
Net cash from (used in) investing activities	(26,009,866)	(72,979,118)	85,749,816	31,896,727
Cash flows from financing activities				
Increase in short-term loans from banks	710,000,000	1,533,000,000	720,000,000	1,490,000,000
Decrease in other short-term loans	(1,611,000,000)	(1,002,000,000)	(1,611,000,000)	(892,000,000)
Increase (decrease) in short-term debentures	1,746,000,000	(804,000,000)	1,746,000,000	(804,000,000)
Increase in long-term loans from banks	3,200,000,000	2,150,000,000	3,200,000,000	2,150,000,000
Repayment of long-term loans from banks	(3,100,000,000)	(2,700,000,000)	(3,100,000,000)	(2,700,000,000)
Increase in long-term loans from a related party	2,000,000,000	800,000,000	1,500,000,000	-
Repayment of long-term loans from a related party	(2,000,000,000)	(300,000,000)	(1,500,000,000)	-
Proceeds from long-term debentures issuance	2,425,000,000	1,220,000,000	2,425,000,000	1,220,000,000
Repayment of long-term debentures	(2,225,000,000)	(350,000,000)	(2,225,000,000)	(350,000,000)
Dividend payment	(474,795,112)	(456,251,441)	(474,795,112)	(456,251,441)
Net cash from (used in) financing activities	670,204,888	90,748,559	680,204,888	(342,251,441)
Net decrease in cash and cash equivalents	(18,990,155)	(23,849,490)	(6,137,854)	(26,678,057)
Cash and cash equivalents at beginning of year	112,308,238	136,157,728	73,710,835	100,388,892
Cash and cash equivalents at end of year (Note 24)	93,318,083	112,308,238	67,572,981	73,710,835
Supplemental cash flows information				
Non-cash items consist of				
Transfer assets foreclosed to equipment	577,408	766,878	-	766,878

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.



# Notes to consolidated financial statements

Asia Sermkij Leasing Public Company Limited and its subsidiary

For the year ended 31 December 2016

## 1. General information

Asia Sermkij Leasing Public Company Limited is a public company limited incorporated and domiciled in Thailand. Its major shareholders are Chailease Finance Company Limited, AK Enterprise (Thailand) Company Limited and Chailease International Company (Malaysia) Limited, which have the same group of shareholders, and its ultimate parent company is Chailease Holding Company Limited. The Company is principally engaged in the auto hire purchase services and its registered address is 175 Sathorn City Tower, 24<sup>th</sup> Floor, South Sathorn Road, Tungmahamek, Sathorn, Bangkok.

## 2. Basis of preparation

2.1 The financial statements have been prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards enunciated under the Accounting Profession Act B.E. 2547 and their presentation has been made in compliance with the stipulations of the Notification of the Department of Business Development dated 28 September 2011, issued under the Accounting Act B.E. 2543.

The financial statements in Thai language are the official statutory financial statements of the Company. The financial statements in English language have been translated from the Thai language financial statements.

The financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

2.2 Basis of consolidation

a) The consolidated financial statements include the financial statements of Asia Sermkij Leasing Public Limited (“the Company”) and the following subsidiary (hereinafter called as “the Group”).

Subsidiary	Nature of business	Country of incorporation	Percentage of shareholding	
			2016 (Percent)	2015 (Percent)
Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited	Hire purchase, leasing, factoring and loan	Thailand	99.99	99.99

b) The Company is deemed to have control over an investee or subsidiary if it has rights, or is exposed, to variable returns from its involvement with the investee, and it has the ability to direct the activities that affect the amount of its returns.

c) Subsidiary is fully consolidated, being the date on which the Company obtains control, and continue to be consolidated until the date when such control ceases.

d) The financial statements of the subsidiary are prepared using the same significant accounting policies as the Company.

- e) Material balances and transactions between the Group have been eliminated from the consolidated financial statements. The Group had the same directors and shareholders both before and after the Company acquired the subsidiary, and the Company therefore recorded the difference between the attributable net asset value of the subsidiary and the acquisition cost of Baht 4.19 million in shareholders' equity.

2.3 The separate financial statements present investments in subsidiary under the cost method.

### 3. New financial reporting standards

- (a) Financial reporting standards that became effective in the current year

During the year, the Group has adopted the revised (revised 2015) and new financial reporting standards and accounting treatment guidance issued by the Federation of Accounting Professions which become effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2016. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards, with most of the changes directed towards revision of wording and terminology, and provision of interpretations and accounting guidance to users of standards. The adoption of these financial reporting standards does not have any significant impact on the Group's financial statements.

- (b) Financial reporting standard that will become effective in the future

During the current year, the Federation of Accounting Professions issued a number of the revised financial reporting standards and interpretations (revised 2016) and new accounting treatment guidance which is effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2017. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards with most of the changes directed towards revision of wording and terminology, and provision of interpretations and accounting guidance to users of standards.

The management of the Group believes that the revised financial reporting standards and interpretations and new accounting treatment guidance will not have any significant impact on the financial statements when they are initially applied. However, one standard involves changes to key principles, which are summarised below.

#### TAS 27 (revised 2016) Separate Financial Statements

This revised standard stipulates an additional option to account for investments in subsidiaries, joint ventures and associates in separate financial statements under the equity method, as described in TAS 28 (revised 2016) Investments in Associates and Joint Ventures. However, the entity is to apply the same accounting treatment for each category of investment. If an entity elects to account for such investments using the equity method in the separate financial statements, it has to adjust the transaction retrospectively.

This standard will not have any significant impact on the Group's financial statements because the management has decided to continue accounting for such investments under the cost method in the separate financial statements.





## 4. Significant accounting policies

### 4.1 Revenue recognition

- a) Hire purchase interest income, interest income on financial leases and interest income from loans

Hire purchase interest income, interest income on financial leases and interest income from loans are recognised as income over the period of agreement, using the effective rate method, with income recognised irrespective of when actual collection is made. Recognition of interest income is stopped for receivables which have defaulted on more than 6 scheduled installment payments.

- b) Factoring income

The subsidiary recognises fees relating to factoring transactions when the factoring agreement is executed. Interest income from factoring is recognised on an accrual basis. Recognition of interest income is stopped for factoring receivables which have defaulted for more than 4 months.

- c) Penalty income

Penalty income is recognised on an accrual basis.

- d) Income from recommending insurance services

Income from recommending insurance services is recognised on an accrual basis.

- e) Dividends

Dividends are recognised when the right to receive the dividends is established.

### 4.2 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash in hand and at banks, and all highly liquid investments, with an original maturity of 3 months or less and not subject to withdrawal restrictions.

For the purpose of the cash flow statement, cash and cash equivalents consist of cash and cash equivalents as defined above, net of outstanding bank overdrafts.

### 4.3 Receivables and allowance for doubtful accounts

Hire purchase receivables, financial lease receivables, factoring receivables and loan receivables are stated net of unearned interest income and allowance for doubtful accounts.

The Company provides allowance for doubtful accounts for hire purchase receivables and loan receivables based on the estimated collection losses that may be incurred in collection of receivables, by considering of the current status of receivables, their ability to make payment, past experience and historical data on actual losses on collection.

The subsidiary provides allowance for doubtful accounts for hire purchase receivables, financial lease receivables, loan receivables and factoring receivables which are treated as commercial loans, based on consideration of the receivables' status, ability to make payment and the value of collateral.

### 4.4 Assets foreclosed

These represent assets repossessed from hire purchase and financial lease receivables and are stated at the lower of cost (which mostly comprises the net outstanding balance) and estimated net realisable value. Allowance is made for the decline in value of the repossessed assets.

#### 4.5 Investments

Investments in securities held for trading are stated at fair value. Changes in the fair value of these securities are recorded in profit or loss. The fair value of marketable securities is based on the latest bid price of the last working day of the year as quoted on the Stock Exchange of Thailand.

Investments in non-marketable equity securities, which are regarded as other investments, are stated at cost net of allowance for loss on impairment of investments (if any).

Investment in subsidiary is accounted for in the separate financial statements using the cost method.

The weighted average method is used for computation of the cost of investments.

#### 4.6 Land, building and equipment/Depreciation

Land is stated at cost. Building and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for loss on impairment of assets (if any). Depreciation of building and equipment is calculated by reference to their costs on the straight-line basis over the following estimated useful lives.

Building	20 years
Furniture, fixtures and equipment	5 years
Vehicles	5 years

Depreciation is charged to profit or loss.

No depreciation is provided for land and building improvement under construction.

An item of land, building and equipment is derecognised upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising on disposal of an asset is included in profit or loss when the asset is derecognised.

#### 4.7 Intangible assets

Intangible assets are initially recognised at cost. Following initial recognition, the intangible assets are stated at cost less any accumulated amortisation and accumulated impairment losses (if any).

Intangible assets with finite lives are amortised on a systematic basis over the economic useful life and tested for impairment whenever there is an indication that the intangible asset may be impaired. The amortisation period and the amortisation method of such intangible assets are reviewed at least at each financial year end. The amortisation expense is charged to profit or loss.

The useful lives of computer software is 10 years.

The amortisation is charged to profit or loss.

No amortisation is provided for computer software under installation.

#### 4.8 Related party transactions

Related parties comprise individuals or enterprises that control, or are controlled by, the Company, whether directly or indirectly, or which are under common control with the Company.

They also include associated companies, and individuals or enterprises which directly or indirectly own a voting interest in the Company that gives them significant influence over the Company, key management personnel, directors and officers with authority in the planning and direction of the Company's operations.



#### 4.9 Long-term leases

The Group as a lessor.

Leases which the Group transfers substantially all the risks and rewards of ownership are classified as finance leases. Amounts due from leasees under hire purchases and financial leases are recorded as receivables at the amount of the Group's net investment in leases. Finance lease income is allocated to accounting periods to reflect a constant periodic rate of return on the Group's net investment outstanding in respect of the leases.

Initial costs directly attributable to a hire purchase contract, such as commissions, are included in the measurement of the net investment in the lease and reflected in the calculation of the implicit interest rate.

#### 4.10 Foreign currencies

The consolidated and separate financial statements are presented in Baht, which is also the Company's functional currency. Items of each entity included in the consolidated financial statements are measured using the functional currency of that entity.

Transactions in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the date of the transaction. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the end of reporting period.

Gains and losses on exchange are included in determining income.

#### 4.11 Impairment of assets

At the end of each reporting period, the Group performs impairment reviews in respect of the land, building and equipment and other intangible assets whenever events or changes in circumstances indicate that an asset may be impaired. An impairment loss is recognised when the recoverable amount of an asset, which is the higher of the asset's fair value less costs to sell and its value in use, is less than the carrying amount. In determining value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. In determining fair value less costs to sell, an appropriate valuation model is used. These calculations are corroborated by a valuation model that, based on information available, reflects the amount that the Group could obtain from the disposal of the asset in an arm's length transaction between knowledgeable, willing parties, after deducting the costs of disposal.

An impairment loss is recognised in profit or loss.

#### 4.12 Employee benefits

##### Short-term employee benefits

Salaries, wages, bonuses and contributions to the social security fund are recognised as expenses when incurred.

##### Post-employment benefits

##### *Defined contribution plans*

The Group and its employees have jointly established a provident fund. The fund is monthly contributed by employees and the Group. The fund's assets are held in a separate trust fund and the Group's contributions is recognised as expenses when incurred.

### *Defined benefit plans*

The Group has obligations in respect of the severance payments it must make to employees upon retirement under labor law. The Group treats these severance payment obligations as a defined benefit plan.

The obligation under the defined benefit plan is determined by a professionally qualified independent actuary based on actuarial techniques, using the projected unit credit method.

Actuarial gains and losses arising from post-employment benefits are recognised immediately in other comprehensive income.

#### **4.13 Provisions**

Provisions are recognised when the Group has a present obligation as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

#### **4.14 Income tax**

Income tax expense represents the sum of corporate income tax currently payable and deferred tax.

##### **Current tax**

Current income tax is provided in the accounts at the amount expected to be paid to the taxation authorities, based on taxable profits determined in accordance with tax legislation.

##### **Deferred tax**

Deferred income tax is provided on temporary differences between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts at the end of each reporting period, using the tax rates enacted at the end of the reporting period.

The Group recognises deferred tax liabilities for all taxable temporary differences while it recognises deferred tax assets for all deductible temporary differences and tax losses carried forward to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which such deductible temporary differences and tax losses carried forward can be utilised.

At each reporting date, the Group reviews and reduces the carrying amount of deferred tax assets to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the deferred tax asset to be utilised.

The Group records deferred tax directly to shareholders' equity if the tax relates to items that are recorded directly to shareholders' equity.

#### **4.15 Fair value measurement**

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between buyer and seller (market participants) at the measurement date. The Group applies a quoted market price in an active market to measure its assets and liabilities that are required to be measured at fair value by relevant financial reporting standards. Except in case of no active market of an identical asset or liability or when a quoted market price is not available, the Group measures fair value using valuation technique that are appropriate in the circumstances and maximises the use of relevant observable inputs related to assets and liabilities that are required to be measured at fair value.

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the financial statements are categorised within the fair value hierarchy into three levels based on categorise of input to be used in fair value measurement as follows.



Level 1	Use of quoted market prices in an observable active market for such assets or liabilities
Level 2	Use of other observable inputs for such assets or liabilities, whether directly or indirectly
Level 3	Use of unobservable inputs such as estimates of future cash flows

At the end of each reporting period, the Group determines whether transfers have occurred between levels within the fair value hierarchy for assets and liabilities held at the end of the reporting period that are measured at fair value on a recurring basis.

## 5. Significant accounting judgements and estimates

The preparation of financial statements in conformity with financial reporting standards at times requires management to make subjective judgements and estimates regarding matters that are inherently uncertain. These judgements and estimates affect reported amounts and disclosures and actual results could differ. Significant judgements and estimates are as follows.

### Leases

In determining whether a lease is to be classified as an operating lease or finance lease, the management is required to use judgement regarding whether significant risk and rewards of ownership of the leased asset has been transferred, taking into consideration terms and conditions of the arrangement.

### Allowance for doubtful accounts

In determining an allowance for doubtful accounts, the management needs to make judgement and estimates based upon, among other things, past collection history, aging profile of outstanding debts and the prevailing economic condition.

### Fair value of financial instruments

In determining the fair value of financial instruments recognised in the statement of financial position that are not actively traded and for which quoted market prices are not readily available, the management exercises judgement, using a variety of valuation techniques and models. The input to these models is taken from observable markets, and includes consideration of credit risk (bank and counterparty, both) liquidity, correlation and long-term volatility of financial instruments. Change in assumptions about these factors could affect the fair value recognised in the statement of financial position and disclosures of fair value hierarchy.

### Deferred tax assets

Deferred tax assets are recognised for deductible temporary differences and unused tax losses to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the temporary differences and losses can be utilised. Significant management judgement is required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognised, based upon the likely timing and level of estimate future taxable profits.

### Post-employment benefits under defined benefit plans

The obligation under the defined benefit plan is determined based on actuarial techniques. Such determination is made based on various assumptions, including discount rate, future salary increase rate, mortality rate and staff turnover rate.

## 6. Related party transactions

The relationships between the Company and its related parties are summarised below.

Name	Relationship
Chailease Holding Company Limited	Ultimate parent company
Chailease Finance Company Limited	The Company's major shareholder
Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited	Subsidiary
Bangkok Bank Public Company Limited	The Company's shareholder
Bangkok Insurance Public Company Limited	The Company's shareholder
Sathorn City Tower Property Fund	Related party of the Company's shareholder
Bangkok Garden Property Fund	Related party of the Company's shareholder
CITC Enterprise (Thai) Limited	Common director with the Company's major shareholders

During the years, the Group had significant business transactions with related parties. Such transactions, which are summarised below, arose in the ordinary course of business and were concluded on commercial terms and bases agreed upon between the Company and those related parties.

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements		Transfer pricing policy
	2016	2015	2016	2015	
<b>Subsidiary</b> (Eliminated from the consolidated financial statements)					
Management fee income	-	-	6.74	6.42	Cost plus margin of 5% (2015: 10%)
Guarantee fee income	-	-	1.25	1.25	0.50% per annum
Interest income	-	-	36.75	51.22	Close to interest rates of other loans with similar conditions
Dividend income	-	-	108.75	100.85	As declared
<b>Related companies</b>					
Interest income	0.25	0.36	0.08	0.07	Normal rate charged to customers
Fee income	0.01	0.01	-	-	Normal rate charged to customers
Rental and service fee	29.20	28.35	22.98	22.32	Close to rental rates of other buildings in the same area
Insurance premium	1.92	1.77	1.60	1.42	Close to general insurance premium
Interest expenses	112.28	112.35	64.02	72.25	Close to interest rates of other loans with similar conditions
<b>Major shareholder</b>					
Internal audit fee	1.00	1.00	0.50	0.50	Close to actual cost



## Directors and management's benefits

During the years ended 31 December 2016 and 2015, the Group had employee benefit expenses of its directors and management as below.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Short-term employee benefits	64,090	68,004	55,227	56,144
Post-employment benefits	2,248	1,544	1,744	1,281
Total	66,338	69,548	56,971	57,425

As at 31 December 2016 and 2015, the Group had outstanding balances of significant assets and liabilities with the related parties as follows.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Cash and cash equivalents				
The Company's shareholder	55,565	78,287	29,688	40,589
Total cash and cash equivalents	55,565	78,287	29,688	40,589
Short-term loans to a related party				
Subsidiary	-	-	1,790,000	1,365,000
Total short-term loans to a related party	-	-	1,790,000	1,365,000
Other current assets				
Prepaid insurance premium				
The Company's shareholder	1,417	947	1,125	773
Total other current assets	1,417	947	1,125	773
Bank overdrafts and short-term loans from bank				
Bank overdrafts				
The Company's shareholder	1,407	4,973	-	4,973
Short-term loans from banks				
The Company's shareholder	-	300,000	-	200,000
Total bank overdrafts and short-term loans from banks	1,407	304,973	-	204,973
Long-term loans from a related party				
The Company's shareholder	2,800,000	2,800,000	1,500,000	1,500,000
Less: Portion due within one year	-	(2,000,000)	-	(1,500,000)
Total long-term loans from a related party	2,800,000	800,000	1,500,000	-
Long-term unsecured debentures				
The Company's shareholder	-	50,000	-	50,000
Less: Portion due within one year	-	(50,000)	-	(50,000)
Total long-term unsecured debentures	-	-	-	-
Amounts due to related parties				
Accrued Interest expenses				
The Company's shareholders	253	445	134	281
Total amounts due to related parties	253	445	134	281



During the year, short-term loans to a related party have movement as follows.

(Unit: Thousand Baht)

Movement	Separate financial statements
Balance as at 31 December 2015	1,365,000
Increase during the year	2,375,000
Decrease during the year	(1,950,000)
Balance as at 31 December 2016	1,790,000

During the year, short-term loans from a related party have movement as follows.

(Unit: Thousand Baht)

Movement	Consolidated financial statement	Separate financial statements
Balance as at 31 December 2015	300,000	200,000
Increase during the year	130,000	130,000
Decrease during the year	(430,000)	(330,000)
Balance as at 31 December 2016	-	-

During the year, long-term loans from a related party have movement as follows.

(Unit: Thousand Baht)

Movement	Consolidated financial statement	Separate financial statements
Balance as at 31 December 2015	2,800,000	1,500,000
Increase during the year	2,000,000	1,500,000
Decrease during the year	(2,000,000)	(1,500,000)
Balance as at 31 December 2016	2,800,000	1,500,000

Short-term loans to a related party, short-term and long-term loans from a related party are denominated in Baht and unsecured.

#### Commitments and guarantees to a related party

As at 31 December 2016, the Company had provided guarantees of short-term loans to the subsidiary totaling Baht 250 million (2015: Baht 250 million).

## 7. Cash and cash equivalents

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Cash	1,808	1,556	1,758	1,496
Bank deposits	92,917	115,725	65,815	77,188
Total	94,725	117,281	67,573	78,684

As at 31 December 2016, the Group's bank deposits in savings accounts are carrying interests between 0.10% and 0.75% per annum (2015: between 0.025% and 0.375% per annum) (the Company only: between 0.10% and 0.375% per annum (2015: between 0.025% and 0.375% per annum)).



## 8. Hire purchase receivables

8.1 As at 31 December 2016 and 2015, the balance of hire purchase receivables are as follows.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements					
	Current portion of hire purchase receivables		Long-term portion of hire purchase receivables		Total	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Hire purchase receivables	13,375,857	12,568,705	20,162,391	19,016,993	33,538,248	31,585,698
Less: Unearned hire purchase interest income	(1,858,936)	(1,780,031)	(1,944,677)	(1,872,825)	(3,803,613)	(3,652,856)
	11,516,921	10,788,674	18,217,714	17,144,168	29,734,635	27,932,842
Less: Allowance for doubtful accounts	(225,082)	(171,407)	(329,694)	(250,567)	(554,776)	(421,974)
Hire purchase receivables - net	11,291,839	10,617,267	17,888,020	16,893,601	29,179,859	27,510,868

(Unit: Thousand Baht)

	Separate financial statements					
	Current portion of hire purchase receivables		Long-term portion of hire purchase receivables		Total	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Hire purchase receivables	11,873,279	11,275,548	18,467,720	17,741,603	30,340,999	29,017,151
Less: Unearned hire purchase interest income	(1,675,032)	(1,631,864)	(1,804,142)	(1,768,850)	(3,479,174)	(3,400,714)
	10,198,247	9,643,684	16,663,578	15,972,753	26,861,825	25,616,437
Less: Allowance for doubtful accounts	(179,959)	(137,817)	(293,706)	(226,947)	(473,665)	(364,764)
Hire purchase receivables - net	10,018,288	9,505,867	16,369,872	15,745,806	26,388,160	25,251,673

8.2 As at 31 December 2016 and 2015, the balances of hire purchase receivables (net of unearned hire purchase interest income) are classified by aging as follows.

(Unit: Thousand Baht)

Age of receivables	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Not yet due	26,056,868	24,609,615	23,313,114	22,374,349
Past due				
1 - 3 installments	2,505,664	2,483,286	2,438,230	2,433,798
4 - 6 installments	405,114	359,707	380,048	349,842
7 - 12 installments	353,819	274,448	342,020	252,930
Over 12 installments	413,170	205,786	388,413	205,518
Total	29,734,635	27,932,842	26,861,825	25,616,437
Less: Allowance for doubtful accounts	(554,776)	(421,974)	(473,665)	(364,764)
Hire purchase receivables - net	29,179,859	27,510,868	26,388,160	25,251,673

- 8.3 As at 31 December 2016 and 2015, a reconciliation between minimum lease payments in the hire purchase contracts together with the present value of future minimum lease payments receivables are as follows.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements			
	2016		2015	
	Minimum lease payments of hire purchase contracts	Present value of future minimum lease payments receivables	Minimum lease payments of hire purchase contracts	Present value of future minimum lease payments receivables
Within one year	13,375,857	11,516,921	12,568,705	10,788,674
After one year but not more than five years	20,126,047	18,182,319	18,977,377	17,106,041
More than five years	36,344	35,395	39,616	38,127
Total	33,538,248	29,734,635	31,585,698	27,932,842
Less: Amounts representing finance charges	(3,803,613)		(3,652,856)	
Present value of future minimum lease payments receivables	29,734,635		27,932,842	

(Unit: Thousand Baht)

	Separate financial statements			
	2016		2015	
	Minimum lease payments of hire purchase contracts	Present value of future minimum lease payments receivables	Minimum lease payments of hire purchase contracts	Present value of future minimum lease payments receivables
Within one year	11,873,279	10,198,247	11,275,548	9,643,684
After one year but not more than five years	18,431,376	16,628,183	17,701,987	15,934,626
More than five years	36,344	35,395	39,616	38,127
Total	30,340,999	26,861,825	29,017,151	25,616,437
Less: Amounts representing finance charges	(3,479,174)		(3,400,714)	
Present value of future minimum lease payments receivables	26,861,825		25,616,437	

- 8.4 On 30 April 2004, the Institute of Certified Accountants and Auditors of Thailand with the approval of the Office of the Securities and Exchange Commission, stipulated an accounting guideline for the consumer finance business, whereby full allowance for doubtful accounts is to be recorded, recognition of revenue is to cease for accounts receivable which are overdue by more than 3 installments, and general allowance is to be provided for accounts receivable which are overdue not more than 3 installments. If the Company had followed this accounting guideline, without considering a general allowance, as at 31 December 2016 the Company would have to increase its allowance for doubtful accounts by a total of Baht 636.82 million (2015: increase by a total of Baht 443.53 million) and reduce the amount of revenue recognised for the year ended 31 December 2016 by Baht 13.70 million (2015: reduce by Baht 5.22 million).

However, this accounting guideline provides an alternative whereby, in cases where a company believes that the guideline would not be appropriate, it is to disclose the method it uses, together with



the reasons. The Company has a policy to cease recognising revenue from hire purchase receivables which are overdue by more than 6 installments and to set up allowance based on consideration of the current status of receivables, their ability to make payment, past experience and historical data on actual losses on collection. As at 31 December 2016, allowance for doubtful accounts has been set aside at an average rate of 1.76 percent (2015: 1.42 percent), without taking collateral values into account, which exceeds the historical loss on collection rate of 0.90 percent, an average actual loss rate up to 31 December 2016 from hire purchase receivables at the end of the year 2004 to 2012.

As at 31 December 2016, the Company had outstanding hire purchase receivables amounting to approximately Baht 548.69 million (2015: Baht 386.37 million) for which installment payments are more than 3 installments overdue but for which revenue is still being recognised.

Hire purchase receivables of the subsidiary and also its financial lease receivables, loan receivables and factoring receivables are treated as commercial loans, whereby the subsidiary records allowance for doubtful accounts based on consideration of the receivables' status, ability to make payment and the value of collateral.

- 8.5 As at 31 December 2016, the Company had assigned collection rights over hire purchase receivables with outstanding balances (before net of unearned hire purchase interest income) of Baht 11,204.88 million (2015: Baht 12,942.05 million), in order to secure credit facilities granted by commercial banks as discussed in Note 19 and Note 21.
- 8.6 As at 31 December 2016, the Group had hire purchase receivables (net of unearned hire purchase interest income) amounting to approximately Baht 582.97 million (2015: Baht 445.86 million), for which revenue recognition has been ceased (the Company only: Baht 561.79 million (2015: Baht 427.47 million)).
- 8.7 The most of hire purchase agreements of the Group have terms of 12 to 60 months and require settlement in equal installments.

## 9. Financial lease receivables

- 9.1 As at 31 December 2016 and 2015, the balance of financial lease receivables are as follows.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements					
	Current portion of financial lease receivables		Long-term portion of financial lease receivables		Total	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Financial lease receivables	399,832	430,568	377,725	504,769	777,557	935,337
Less: Unearned interest income	(41,081)	(51,587)	(27,109)	(41,718)	(68,190)	(93,305)
	358,751	378,981	350,616	463,051	709,367	842,032
Less: Allowance for doubtful accounts	(22,456)	(22,870)	(4,232)	(3,331)	(26,688)	(26,201)
Financial lease receivables - net	336,295	356,111	346,384	459,720	682,679	815,831

- 9.2 As at 31 December 2016 and 2015, the balance of financial lease receivables (net of unearned interest income) is classified by aging as follows.

(Unit: Thousand Baht)

Age of receivables	Consolidated financial statements	
	2016	2015
Not yet due	679,247	818,562
Past due		
1 - 3 installments	4,502	-
4 - 6 installments	5,204	-
7 - 12 installments	-	3,056
Over 12 installments	20,414	20,414
Total	709,367	842,032
Less: Allowance for doubtful accounts	(26,688)	(26,201)
Financial lease receivables - net	682,679	815,831

- 9.3 As at 31 December 2016 and 2015, a reconciliation between minimum lease payments in the financial lease contracts together with the present value of future minimum lease payments receivables are as follows.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements			
	2016		2015	
	Minimum lease payments of financial lease contracts	Present value of future minimum lease payments receivables	Minimum lease payments of financial lease contracts	Present value of future minimum lease payments receivables
Within one year	399,832	358,751	430,568	378,981
After one year but not more than five years	377,725	350,616	504,769	463,051
Total	777,557	709,367	935,337	842,032
Less: Amounts representing finance charges	(68,190)		(93,305)	
Present value of future minimum lease payments receivables	709,367		842,032	

- 9.4 As at 31 December 2016, the subsidiary had financial lease receivables (net of unearned interest income) amounting to approximately Baht 20.41 million (2015: Baht 23.47 million), for which revenue recognition has been ceased.
- 9.5 The most of financial lease agreements of its subsidiary have terms of 36 to 60 months and require settlement in equal installments.



## 10. Factoring receivables

10.1 As at 31 December 2016 and 2015, the balances of factoring receivables are as follows.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements	
	2016	2015
Factoring receivables	969,209	1,645,042
Less: Factoring payables	(178,305)	(572,612)
	790,904	1,072,430
Less: Allowance for doubtful accounts	(93,063)	(43,135)
Factoring receivables - net	697,841	1,029,295

10.2 As at 31 December 2016 and 2015, the balances of factoring receivables - net are classified by aging as follows.

(Unit: Thousand Baht)

Age of receivables	Consolidated financial statements	
	2016	2015
Not yet due	656,865	972,659
Past due		
1 - 3 months	61,157	56,834
4 - 6 months	54,608	-
7 - 12 months	3,154	1,107
Over 12 months	15,120	41,830
Total	790,904	1,072,430
Less: Allowance for doubtful accounts	(93,063)	(43,135)
Factoring receivables - net	697,841	1,029,295

10.3 As at 31 December 2016, the subsidiary had factoring receivables (after deducting factoring payables) amounting to approximately Baht 18.27 million (2015: Baht 41.83 million), for which revenue recognition has been ceased.

## 11. Loan receivables

11.1 As at 31 December 2016 and 2015, the balances of loan receivables are as follows.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements					
	Current portion of loan receivables		Long-term portion of loan receivables		Total	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Loan receivables	281,727	203,424	154,655	28,257	436,382	231,681
Less: Allowance for doubtful accounts	(4,027)	(2,828)	(1,952)	(856)	(5,979)	(3,684)
Loan receivables - net	277,700	200,596	152,703	27,401	430,403	227,997

(Unit: Thousand Baht)

	Separate financial statements					
	Current portion of loan receivables		Long-term portion of loan receivables		Total	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Loan receivables	119,694	181,212	27,128	21,423	146,822	202,635
Less: Allowance for doubtful accounts	(2,795)	(2,659)	(983)	(805)	(3,778)	(3,464)
Loan receivables - net	116,899	178,553	26,145	20,618	143,044	199,171

11.2 As at 31 December 2016 and 2015, the balances of loan receivables are classified by aging as follows.

(Unit: Thousand Baht)

Age of receivables	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Not yet due	421,377	220,212	131,817	191,166
Past due				
1 - 3 installments	6,137	4,964	6,137	4,964
4 - 6 installments	2,825	1,382	2,825	1,382
7 - 12 installments	1,397	1,329	1,397	1,329
Over 12 installments	4,646	3,794	4,646	3,794
Total	436,382	231,681	146,822	202,635
Less: Allowance for doubtful accounts	(5,979)	(3,684)	(3,778)	(3,464)
Loan receivables - net	430,403	227,997	143,044	199,171

## 12. Troubled debt restructuring

As at 31 December 2016 and 2015, debtors under hire purchase receivables and financial lease receivables that have been restructured by means of modification of terms were as follows.

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Number of contracts restructured	1,858	1,197	1,773	1,147
Total number of agreements at end of year	45,334	44,779	42,391	42,101
Balance of restructured debts (Million Baht)	1,515	1,058	1,442	1,001

## 13. Assets foreclosed

As at 31 December 2016 and 2015, assets foreclosed are as follows.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Reposessed assets	62,458	57,892	56,563	51,739
Less : Allowance for diminution in value	(18,643)	(18,625)	(17,198)	(17,001)
Assets foreclosed - net	43,815	39,267	39,365	34,738





## 14. Investment in subsidiary

Details of investments in subsidiary as presented in separate financial statements are as follows.

(Unit: Thousand Baht)

Subsidiary	Paid-up Capital		Percentage of shareholding		Cost		Dividend received during the year	
	2016 (Thousand Baht)	2015 (Thousand Baht)	2016 (Percent)	2015 (Percent)	2016	2015	2016	2015
Bangkok Grand Pacific Lease Public Company Limited	438,500	438,500	99.99	99.99	446,914	446,914	108,748	100,855

## 15. Other long-term investments

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Other investments				
Equity securities	10,640	10,640	9,500	9,500
Less: Allowance for impairment loss	(883)	(861)	-	-
Other long-term investments - net	9,757	9,779	9,500	9,500

## 16. Land, building and equipment

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements				
	Land	Building	Furniture, fixtures and equipment	Vehicles	Total
Cost					
1 January 2015	8,715	39,777	131,439	60,457	240,388
Additions	1,933	39,036	19,053	3,970	63,992
Transfer from assets foreclosed	-	-	-	767	767
Disposals and write-off	-	-	(5,426)	(4,491)	(9,917)
31 December 2015	10,648	78,813	145,066	60,703	295,230
Additions	430	9,629	9,237	7,856	27,151
Transfer from assets foreclosed	-	-	-	577	577
Disposals and write-off	-	-	(2,937)	(3,216)	(6,152)
31 December 2016	11,078	88,442	151,366	65,920	316,806

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements				
	Land	Building	Furniture, fixtures and equipment	Vehicles	Total
Accumulated depreciation					
1 January 2015	-	6,274	100,803	40,694	147,771
Depreciation for the year	-	2,784	12,533	8,946	24,263
Depreciation on disposals and write-off	-	-	(5,390)	(4,082)	(9,472)
31 December 2015	-	9,058	107,946	45,558	162,562
Depreciation for the year	-	3,742	12,968	7,517	24,227
Depreciation on disposals and write-off	-	-	(2,876)	(2,655)	(5,531)
31 December 2016	-	12,800	118,038	50,420	181,258
Net book value					
31 December 2015	10,648	69,755	37,120	15,145	132,668
31 December 2016	11,078	75,642	33,328	15,500	135,548

(Unit: Thousand Baht)

	Separate financial statements				
	Land	Building	Furniture, fixtures and equipment	Vehicles	Total
Cost					
1 January 2015	8,715	39,777	111,514	52,165	212,171
Additions	1,933	39,036	16,622	3,970	61,561
Transfer from assets foreclosed	-	-	-	767	767
Disposals and write-off	-	-	(4,364)	(4,491)	(8,855)
31 December 2015	10,648	78,813	123,772	52,411	265,644
Additions	430	9,629	7,520	6,798	24,377
Disposals and write-off	-	-	(2,358)	(4,476)	(6,834)
31 December 2016	11,078	88,442	128,934	54,733	283,187
Accumulated depreciation					
1 January 2015	-	6,274	83,739	35,262	125,275
Depreciation for the year	-	2,784	11,291	7,670	21,745
Depreciation on disposals and write-off	-	-	(4,328)	(4,082)	(8,410)
31 December 2015	-	9,058	90,702	38,850	138,610
Depreciation for the year	-	3,742	11,408	6,457	21,607
Depreciation on disposals and write-off	-	-	(2,334)	(3,914)	(6,248)
31 December 2016	-	12,800	99,776	41,393	153,969
Net book value					
31 December 2015	10,648	69,755	33,070	13,561	127,034
31 December 2016	11,078	75,642	29,158	13,340	129,218



As at 31 December 2016, certain equipment and vehicle items of the Group have been fully depreciated but are still in use. The gross carrying amount (before deducting accumulated depreciation) of those assets amounted to approximately Baht 121.49 million (2015: Baht 104.97 million) (the Company only: Baht 103.12 million (2015: Baht 87.09 million)).

## 17. Intangible assets

The net book value of intangible assets as at 31 December 2016 and 2015 is presented below.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements			Separate financial statements		
	Software	Software under installation	Total	Software	Software under installation	Total
As at 31 December 2016						
Cost	41,910	2,633	44,543	31,878	2,633	34,511
Less: Accumulated amortisation	(27,035)	-	(27,035)	(21,238)	-	(21,238)
Net book value	14,875	2,633	17,508	10,640	2,633	13,273
As at 31 December 2015						
Cost	40,872	2,633	43,505	31,249	2,633	33,882
Less: Accumulated amortisation	(23,079)	-	(23,079)	(18,079)	-	(18,079)
Net book value	17,793	2,633	20,426	13,170	2,633	15,803

A reconciliation of the net book value of intangible assets for the years 2016 and 2015 is presented below.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Net book value at beginning of year	20,426	19,829	15,803	16,181
Acquisitions	1,038	4,184	629	2,594
Amortisation	(3,956)	(3,587)	(3,159)	(2,972)
Net book value at end of year	17,508	20,426	13,273	15,803

## 18. Other non-current assets

As at 31 December 2016, the Group had hire purchase receivables, financial lease receivables, factoring receivables and receivables from financial guarantees totaling Baht 322.31 million (2015: Baht 257.80 million) (the Company only: hire purchase receivables of Baht 207.58 million (2015: Baht 158.68 million)). For balances totaling Baht 299.82 million (2015: Baht 235.31 million), courts issued judgements in favor of the Group, which are in the process of pursuing collection. Balances of Baht 22.49 million (2015: Baht 22.49 million) are in the litigation process. These receivables are presented under other non-current assets in the statement of financial position. The Company has provided full allowance for the balances, without deducting collateral values, while the subsidiary has set aside allowance for doubtful debt after deducting collateral values.

## 19. Bank overdrafts and short-term loans from banks

As at 31 December 2016 and 2015, bank overdrafts and short-term loans from banks are presented as follows.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Bank overdrafts	1,407	4,973	-	4,973
Short-term loans from banks	5,224,000	4,514,000	4,430,000	3,710,000
Total	5,225,407	4,518,973	4,430,000	3,714,973

Short-term loans from banks are denominated in Baht and carrying interest at the floating and fixed rates with reference to the market rates.

As at 31 December 2016, short-term loans of the Group amounting to Baht 2,144 million (2015: Baht 2,104 million) (the Company only: Baht 1,640 million (2015: Baht 1,580 million)) are clean loans, while other loans are secured by the assignment of collection rights over hire purchase receivables of the Company, as discussed in Note 8.5.

## 20. Other short-term loans

As at 31 December 2016 and 2015, other short-term loans of the Company were clean loans and consisted of the following.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated/Separate financial statements	
	2016	2015
Bills of exchange		
Bills of exchange - at face value	61,000	1,292,000
Less: Prepaid interest expenses	(74)	(5,985)
Bills of exchange - net	60,926	1,286,015
Promissory notes	-	380,000
Total	60,926	1,666,015

## 21. Long-term loans from banks

As at 31 December 2016, long-term loans of the Company consisted of long-term loans obtained from local banks, denominated in Baht and carried interest at the fixed and floating rates which are detailed below.

(Unit: Thousand Baht)

Movement	Consolidated/Separate financial statements
Balance as at 31 December 2015	6,800,000
Increase during the year	3,200,000
Decrease during the year	(3,100,000)
Balance as at 31 December 2016	6,900,000
Less: Portion due within one year	(3,050,000)
Long-term loans from banks due over one year	3,850,000



(Unit: Thousand Baht)

Due for repayment	Consolidated/Separate financial statements
Within 2017	3,050,000
Within 2018	2,450,000
Within 2019	1,400,000
Total	6,900,000

These long-term loans are secured by the assignment of collection rights over hire purchase receivables of the Company, as discussed in Note 8.5. The loan agreements contain certain covenants and restrictions, pertaining to matters such as maintenance of the shareholding of the major shareholders, debts to equity ratio and, restrictions on dividend payment if there are any breaches of loans repayment schedule or the loan covenants.

## 22. Unsecured debentures

The Company's debentures which are unsecured, issued with a registered certificate and unsubordinated are summarised below.

(Unit: Million Baht)

Long-term debentures						
Year of issuance	Interest rate (% p.a.)		Terms (years)		Consolidated/Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
2013	-	4.50	-	3	-	1,300.00
2014	3.85 - 4.15	3.70 - 4.15	3	2 - 3	2,380.00	3,305.00
2015	2.68 - 3.70	2.68 - 3.70	2 - 3	2 - 3	1,220.00	1,220.00
2016	2.63 - 3.25	-	2 - 4	-	2,425.00	-
Total long-term debentures, at face value					6,025.00	5,825.00
Less: Unamortised costs relating to the issuance of the debentures					(2.12)	(2.66)
Long-term debentures - net					6,022.88	5,822.34
Less: Long-term debentures - portion due over one year					(2,899.51)	(2,224.24)
Short-term debentures - net					3,123.37	3,598.10

(Unit: Million Baht)

Short-term debentures						
Debentures	Interest rate (% p.a.)		Terms (months)		Consolidated/Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Short-term debentures	2.05 - 2.20	2.20 - 2.30	3 - 6	3 - 6	5,340.00	3,594.00
Less: Unamortised costs relating to the issuance of the debentures					(0.22)	(0.18)
Short-term debentures - net					5,339.78	3,593.82

In accordance with the rights and obligations of the debenture issuer, the Company has to comply with certain covenants and restrictions including maintenance of a debt to equity ratio in the consolidated financial statements of not more than of 10:1 at the end of each fiscal year throughout the term of the debentures, and restrictions on dividend payment.

## 23. Provision for long-term employee benefits

Provision for long-term employee benefits, which is compensations on employees' retirement, was as follows.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Provisions for long-term employee benefits at beginning of year	92,853	84,516	77,130	70,898
Included in profit or loss:				
Current service cost	8,366	5,699	6,164	4,098
Interest cost	2,635	2,638	2,200	2,134
Included in other comprehensive income:				
Actuarial (gain) loss arising from:				
Financial assumptions changes	(1,186)	-	(940)	-
Experience adjustments	1,855	-	2,866	-
Total	669	-	1,926	-
Benefits paid during the year	(5,610)	-	(5,610)	-
Provisions for long-term employee benefits at end of year	98,913	92,853	81,810	77,130

For the year ended 31 December 2016, long-term employee benefit expenses amounting to Baht 11.00 million are recognised as selling and administrative expenses in the profit or loss (2015: Baht 8.34 million) (the Company only: Baht 8.36 million (2015: Baht 6.23 million)).

As at 31 December 2016, the Group expects to pay Baht 18.79 million of long-term employee benefits during the next year (2015: Baht 5.61 million) (the Company only: Baht 17.95 million (2015: Baht 5.61 million)).

As at 31 December 2016, the weighted average duration of the liabilities for long-term employee benefit is 18 years (2015: 12 years) (the Company only: 18 years (2015: 12 years)).

Principal actuarial assumptions at the valuation date were as follows.

	Consolidated/Separate financial statements	
	2016 (% per annum)	2015 (% per annum)
Discount rate	3.20	3.70
Future salary increase rate	5.25	6.00
Staff turnover rate (depending on age)	2.00 - 16.00	2.00 - 16.00

The result of sensitivity analysis for significant assumptions that affect the increase (decrease) in the present value of the long-term employee benefit obligation as at 31 December 2016 and 2015 are summarised below.



(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Discount rate				
Increase by 1%	(5.01)	(4.71)	(3.87)	(3.74)
Decrease by 1%	5.68	5.33	4.36	4.22
Salary increase rate				
Increase by 1%	5.50	5.16	4.23	4.09
Decrease by 1%	(4.97)	(4.66)	(3.83)	(3.71)
Staff turnover rate				
Increase by 10% of base in each age	(1.76)	(1.65)	(1.33)	(1.28)
Decrease by 10% of base in each age	1.85	1.73	1.40	1.35

## 24. Cash and cash equivalents

As at 31 December 2016 and 2015, cash and cash equivalents in cash flow statements consisted of the following.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Cash and deposits at banks	94,725	117,281	67,573	78,684
Less: Bank overdrafts	(1,407)	(4,973)	-	(4,973)
Cash and cash equivalents	93,318	112,308	67,573	73,711

## 25. Statutory reserve

Pursuant to section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Group is required to set aside a statutory reserve at least 5 percent of their net profit after deducting accumulated deficit brought forward (if any), until the reserve reaches 10 percent of the registered capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution. At present, the Company's statutory reserve has fully been set aside.

## 26. Expenses by nature

Significant expenses by nature are as follows.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Salary, wages and other employee benefits	509,548	480,853	401,716	379,453
Depreciation and amortisation	28,183	27,850	24,766	24,716
Rental expenses from operating lease agreements	37,055	37,251	29,405	29,995
Commission expense	29,820	27,090	27,549	23,870
Stamp duty	17,794	16,631	17,376	16,331



## 27. Income tax

Income tax expenses for the years ended 31 December 2016 and 2015 are made up as follows.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Current income tax				
Current income tax charge	213,597	195,301	198,930	169,648
Adjustment in respect of income tax of previous year	(2,908)	-	-	-
Deferred tax				
Relating to origination and reversal of temporary differences	(49,586)	(22,197)	(35,652)	(26,008)
Income tax expense reported in the statement of comprehensive income	161,103	173,104	163,278	143,640

The amounts of income tax relating to each component of other comprehensive income for the years ended 31 December 2016 and 2015 are as follows.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Deferred tax on actuarial losses	134	-	385	-

The reconciliation between accounting profit and income tax expense is shown below.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Accounting profit before tax	867,787	853,717	919,974	810,087
Applicable tax rate	20%	20%	20%	20%
Accounting profit before tax multiplied by applicable tax rate	173,557	170,743	183,995	162,017
Adjustment in respect of income tax of previous year	(2,908)	-	-	-
Effects of:				
Double deduction for investments in assets	(11,692)	-	(403)	-
Dividend income exempt	(28)	(25)	(21,778)	(20,196)
Others	2,174	2,386	1,464	1,819
Total	(9,546)	2,361	(20,717)	(18,377)
Income tax expenses reported in the statement of comprehensive income	161,103	173,104	163,278	143,640



The components of deferred tax assets and liabilities are as follows.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Deferred tax assets				
Allowance for doubtful accounts	199,774	150,255	137,890	106,249
Allowance for diminution in value of assets foreclosed	3,729	3,725	3,440	3,400
Allowance for asset impairment	176	172	-	-
Deferred hire purchase income of subsidy	103	253	103	253
Provision for long-term employee benefits	19,783	18,571	16,362	15,426
Accrued penalty income	14,020	10,815	13,004	10,251
Total	237,585	183,791	170,799	135,579
Deferred tax liabilities				
Revenue recognition under finance leases	(18,557)	(13,666)	-	-
Deferred commission to dealers	(38,928)	(39,291)	(38,928)	(39,291)
Unamortised underwriting costs	(467)	(570)	(467)	(570)
Unrealised gain from revaluation of trading investments	(2,040)	(2,391)	(2,040)	(2,391)
Total	(59,992)	(55,918)	(41,435)	(42,252)
Net deferred tax assets	177,593	127,873	129,364	93,327

## 28. Earnings per share

Basic earnings per share is calculated by dividing profit for the year (excluding other comprehensive income) by the weighted average number of ordinary shares in issue during the period.

## 29. Segment information

For management purposes, the Group is organised into business units based on its services and has four reportable operating segments as follows.

- 1) The hire purchase segment provides auto hire purchase services, principally for consumers. Its subsidiary also provides auto and machine hire purchase services for commercial customers.
- 2) The leasing segment principally provides auto and machine leasing services for commercial customers.
- 3) The loan segment principally provides lending services to hire purchase customers and automotive dealers.
- 4) The factoring segment provides factoring services to commercial customers in various industries.

Segment results, segment assets and segment liabilities include items directly attributable to a segment as well as those that can be allocated on a reasonable basis.

Segment assets consist principally of loans and receivables. Segment liabilities consist principally of interest-bearing loans and borrowings.

The chief operating decision maker monitors the operating results of the business units separately for the purpose of making decisions about resource allocation and assessing performance. Segment performance is measured based on operating profit or loss and on a basis consistent with that used to measure operating profit or loss in the financial statements.

The following tables present revenues and profit for the years ended 31 December 2016 and 2015, and total assets and total liabilities information regarding the Group's operating segments.

(Unit: Thousand Baht)

	2016					
	Hire purchase	Leasing	Loan	Factoring	Items not allocated	Consolidated
Interest revenue	2,305,918	64,996	30,577	68,138	-	2,469,629
Income from recommending insurance services	167,312	1,144	-	-	-	168,456
Other income	132,397	1,015	14,773	24,973	4,686	177,844
Interest expense	(766,192)	(9,417)	(7,807)	(10,463)	(36,747)	(830,626)
Employee expenses	(458,402)	(14,533)	(8,102)	(28,511)	-	(509,548)
Bad debts and doubtful accounts	(300,108)	4,034	(5,218)	(78,483)	(17)	(379,792)
Other expenses	(63,937)	(1,715)	(2,077)	(5,346)	(126,918)	(199,993)
Depreciation and amortisation	-	-	-	-	(28,183)	(28,183)
Income tax expense	-	-	-	-	(161,103)	(161,103)
Segment profit	1,016,988	45,524	22,146	(26,692)	(348,282)	706,684
Segment total assets						
As at 31 December 2016	29,291,094	693,688	435,822	705,447	580,488	31,706,539
Segment total liabilities						
As at 31 December 2016	24,938,697	598,581	380,485	670,152	540,284	27,128,199

(Unit: Thousand Baht)

	2015					
	Hire purchase	Leasing	Loan	Factoring	Items not allocated	Consolidated
Interest revenue	2,218,629	78,774	13,336	84,593	-	2,395,332
Income from recommending insurance services	166,007	1,442	-	-	-	167,449
Other income	112,605	1,616	10,441	27,853	6,810	159,325
Interest expense	(851,368)	(21,722)	(6,970)	(23,921)	-	(903,981)
Employee expenses	(427,838)	(18,667)	(3,603)	(30,745)	-	(480,853)
Bad debts and doubtful accounts	(271,517)	7,602	(7,753)	1,660	(5)	(270,013)
Other expenses	(54,243)	(2,327)	(771)	(7,177)	(121,174)	(185,692)
Depreciation and amortisation	-	-	-	-	(27,851)	(27,851)
Income tax expense	-	-	-	-	(173,104)	(173,104)
Segment profit	892,275	46,718	4,680	52,263	(315,324)	680,612
Segment total assets						
As at 31 December 2015	27,609,323	823,019	231,529	1,037,360	548,248	30,249,479
Segment total liabilities						
As at 31 December 2015	23,606,092	692,758	193,870	891,486	518,286	25,902,492



The Group is operated in Thailand only. As a result, all of the revenues and assets as reflected in these financial statements pertain to the aforementioned geographical reportable.

For the year ended 31 December 2016, the Group has no major customer with revenue of 10 percent or more of the Group's revenues (2015: none).

### 30. Provident fund

The Group and its employees have jointly established a provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. Both employees and the Group contributed to the fund monthly at the rate of 5 percent of basic salary. The fund, which is managed by CIMB-Principal Asset Management Limited, will be paid to employees upon termination in accordance with the fund rules. The contributions for the year 2016 amounting to approximately Baht 11.23 million were recognised as expenses (2015: Baht 9.43 million) (the Company only: Baht 8.79 million (2015: Baht 7.51 million)).

### 31. Contingent liabilities

As at 31 December 2016, the subsidiary has obligations as the guarantor of factoring receivables of companies amounting to JPY 19.32 million, USD 0.21 million or totaling Baht 13.68 million (2015: JPY 47.84 million, USD 0.18 million and Baht 0.57 million or totaling Baht 21.66 million).

### 32. Dividend paid

Dividends	Approved by	Total dividends	Dividend per share
		(Thousand Baht)	(Baht)
Dividends for 2015	Annual General Meeting of the shareholders on 8 April 2016	474,795	1.35
Total for 2016		474,795	1.35
Dividends for 2014	Annual General Meeting of the shareholders on 10 April 2015	456,251	1.30
Total for 2015		456,251	1.30

### 33. Financial instruments

#### 33.1 Financial risk management

The Group's financial instruments, as defined under Thai Accounting Standard No. 107 "Financial Instruments: Disclosure and Presentations", principally comprise cash and cash equivalents, account and loan receivables, investments, short-term and long-term loans and debentures. The financial risks associated with these financial instruments and how they are managed is described below.

#### *Credit risk*

The Group is exposed to credit risk primarily with respect to loan and account receivables. The Group manages the risk by adopting appropriate credit control policies and procedures. In addition, it does not have high concentrations of credit risk since it has a large customer base diversified across many industries. The maximum exposure to credit risk is limited to the carrying amounts of receivables as stated in the statement of financial position.

### Interest rate risk

The Group's exposure to interest rate risk relates primarily to its cash at banks, account and loan receivables, bank overdrafts, loans and debentures.

Significant financial assets and liabilities classified by type of interest rates are summarised in the table below, with those financial assets and liabilities that carry fixed interest rates further classified based on the maturity date, or the repricing date if this occurs before the maturity date.

(Unit: Million Baht)

	As at 31 December 2016					
	Consolidated financial statements					
	Fixed interest rates			Floating interest rate	Non-interest bearing	Total
	Within 1 year	1 - 5 years	More than 5 years			
Financial assets						
Cash and cash equivalents	-	-	-	27.33	67.39	94.72
Hire purchase receivables	11,516.92	18,182.32	35.40	-	-	29,734.64
Financial lease receivables	358.75	350.62	-	-	-	709.37
Factoring receivables	-	-	-	790.90	-	790.90
Loan receivables	281.72	154.66	-	-	-	436.38
	12,157.39	18,687.60	35.40	818.23	67.39	31,766.01
Financial liabilities						
Bank overdrafts and short-term loans from banks	3,764.00	-	-	1,461.41	-	5,225.41
Other short-term loans	60.93	-	-	-	-	60.93
Long-term loans from a related party	-	2,800.00	-	-	-	2,800.00
Long-term loans from banks	3,050.00	3,550.00	-	300.00	-	6,900.00
Unsecured debentures	8,239.30	3,123.37	-	-	-	11,362.67
	15,114.23	9,473.37	-	1,761.41	-	26,439.01

(Unit: Million Baht)

	As at 31 December 2015					
	Consolidated financial statements					
	Fixed interest rates			Floating interest rate	Non-interest bearing	Total
	Within 1 year	1 - 5 years	More than 5 years			
Financial assets						
Cash and cash equivalents	-	-	-	36.04	81.24	117.28
Hire purchase receivables	10,788.67	17,106.04	38.13	-	-	27,932.84
Financial lease receivables	378.98	463.05	-	-	-	842.03
Factoring receivables	-	-	-	1,072.43	-	1,072.43
Loan receivables	203.42	28.26	-	-	-	231.68
	11,371.07	17,597.35	38.13	1,108.47	81.24	30,196.26



(Unit: Million Baht)

	As at 31 December 2015					
	Consolidated financial statements					
	Fixed interest rates			Floating interest rate	Non-interest bearing	Total
	Within 1 year	1 - 5 years	More than 5 years			
Financial liabilities						
Bank overdrafts and short-term loans from banks	1,674.00	-	-	2,844.97	-	4,518.97
Other short-term loans	1,666.02	-	-	-	-	1,666.02
Long-term loans from a related party	2,000.00	800.00	-	-	-	2,800.00
Long-term loans from banks	2,500.00	3,700.00	-	600.00	-	6,800.00
Unsecured debentures	5,818.05	3,598.10	-	-	-	9,416.15
	13,658.07	8,098.10	-	3,444.97	-	25,201.14

(Unit: Million Baht)

	As at 31 December 2016					
	Separate financial statements					
	Fixed interest rates			Floating interest rate	Non-interest bearing	Total
	Within 1 year	1 - 5 years	More than 5 years			
Financial assets						
Cash and cash equivalents	-	-	-	0.23	67.34	67.57
Hire purchase receivables	10,198.25	16,628.18	35.40	-	-	26,861.83
Loan receivables	119.69	27.13	-	-	-	146.82
Short-term loans to a related party	-	-	-	1,790.00	-	1,790.00
	10,317.94	16,655.31	35.40	1,790.23	67.34	28,866.22
Financial liabilities						
Bank overdrafts and short-term loans from banks	2,970.00	-	-	1,460.00	-	4,430.00
Other short-term loans	60.93	-	-	-	-	60.93
Long-term loans from a related party	-	1,500.00	-	-	-	1,500.00
Long-term loans from banks	3,050.00	3,550.00	-	300.00	-	6,900.00
Unsecured debentures	8,239.30	3,123.37	-	-	-	11,362.67
	14,320.23	8,173.37	-	1,760.00	-	24,253.60

(Unit: Million Baht)

	As at 31 December 2015					
	Separate financial statements					
	Fixed interest rates			Floating interest rate	Non-interest bearing	Total
	Within 1 year	1 - 5 years	More than 5 years			
Financial assets						
Cash and cash equivalents	-	-	-	0.21	78.47	78.68
Hire purchase receivables	9,643.69	15,934.62	38.13	-	-	25,616.44
Loan receivables	181.21	21.43	-	-	-	202.64
Short-term loans to a related party	-	-	-	1,365.00	-	1,365.00
	9,824.90	15,956.05	38.13	1,365.21	78.47	27,262.76
Financial liabilities						
Bank overdrafts and short-term loans from banks	870.00	-	-	2,844.97	-	3,714.97
Other short-term loans	1,666.02	-	-	-	-	1,666.02
Long-term loans from a related party	1,500.00	-	-	-	-	1,500.00
Long-term loans from banks	2,500.00	3,700.00	-	600.00	-	6,800.00
Unsecured debentures	5,818.05	3,598.10	-	-	-	9,416.15
	12,354.07	7,298.10	-	3,444.97	-	23,097.14

*Liquidity risk*

Liquidity risk arises in the general funding of the Group's activities and in the management of positions. It includes both the risk of being unable to fund assets at appropriate maturities and rates and the risk of being unable to liquidate an asset at a reasonable price and in an appropriate time frame.

The Group has access to a diverse funding base, with funds being raised using a broad range of instruments including capital and loans. This enhances funding flexibility, limits dependence on any one source of funds and generally lowers the costs of funds. The Group strives to maintain a balance between continuity of funding and flexibility through the use of liabilities with a range of maturities. The Group continually assesses liquidity risk by identifying and monitoring changes in funding required to meet business goals and targets set in terms of the Group's overall strategy.

In addition, the Group holds a portfolio of liquid assets as part of their liquidity risk management strategy.

*Foreign currency risk*

The subsidiary's exposure to foreign currency risk relates primarily to its financial guarantees as stated in Note 31.





### 33.2 Fair values of financial instruments

The methods and assumptions used by the Group in estimating the fair value of financial instruments are as follows:

- For financial assets and liabilities which have short-term maturity, including cash and cash equivalents, factoring receivables and loan receivables, accounts payable and short-term loans, their carrying amounts in the statement of financial position approximate their fair value.
- For equity securities, their fair value is generally derived from quoted market prices, or based on generally accepted pricing models when no market price is available.
- For fixed rate hire purchase and financial lease receivables and fixed rate debentures and long-term loans, their fair value is estimated by discounting expected future cash flow by the current market interest rate of the loans with similar terms and conditions.
- For long-term loans carrying interest approximate to the market rate, their carrying amounts in the statement of financial position approximates their fair value.

As at 31 December 2016 and 2015, the carrying amounts of financial instruments in the statements of financial position approximate their fair values, except the following.

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements			
	2016		2015	
	Carrying amount	Fair value	Carrying amount	Fair value
Financial assets				
Hire purchase receivables	29,179.86	29,448.39	27,510.87	27,842.76
Financial lease receivables	682.68	683.17	815.83	817.48
Financial liabilities				
Long-term loans from banks				
Fixed interest rates	9,400.00	9,344.89	9,000.00	9,010.67
Floating interest rates	300.00	300.00	600.00	600.00
Long-term debentures	6,022.88	5,967.92	5,822.34	5,829.66

(Unit: Million Baht)

	Separate financial statements			
	2016		2015	
	Carrying amount	Fair value	Carrying amount	Fair value
Financial assets				
Hire purchase receivables	26,388.16	26,655.27	25,251.67	25,601.19
Financial liabilities				
Long-term loans from banks				
Fixed interest rates	8,100.00	8,054.78	7,700.00	7,716.63
Floating interest rates	300.00	300.00	600.00	600.00
Long-term debentures	6,022.88	5,967.92	5,822.34	5,829.66

As at 31 December 2016 and 2015, the Group had the assets and liabilities that were measured or disclosed at fair value using different levels of inputs as follows.

(Unit: Million Baht)

	As at 31 December 2016			
	Consolidated financial statements			
	Level 1	Level 2	Level 3	Total
Assets measured at fair value				
Held for trade investments				
Equity instruments	10.59	-	-	10.59
Assets for which fair value are disclosed				
Hire purchase receivables	-	29,448.39	-	29,448.39
Financial lease receivables	-	683.17	-	683.17
Liabilities for which fair value are disclosed				
Long-term loans from banks	-	9,344.89	-	9,344.89
Long-term debentures	-	5,967.92	-	5,967.92

(Unit: Million Baht)

	As at 31 December 2015			
	Consolidated financial statements			
	Level 1	Level 2	Level 3	Total
Assets measured at fair value				
Held for trade investments				
Equity instruments	12.34	-	-	12.34
Assets for which fair value are disclosed				
Hire purchase receivables	-	27,842.76	-	27,842.76
Financial lease receivables	-	817.48	-	817.48
Liabilities for which fair value are disclosed				
Long-term loans from banks	-	9,010.67	-	9,010.67
Long-term debentures	-	5,829.66	-	5,829.66

(Unit: Million Baht)

	As at 31 December 2016			
	Separate financial statements			
	Level 1	Level 2	Level 3	Total
Assets measured at fair value				
Held for trade investments				
Equity instruments	10.59	-	-	10.59
Assets for which fair value are disclosed				
Hire purchase receivables	-	26,655.27	-	26,655.27
Liabilities for which fair value are disclosed				
Long-term loans from banks	-	8,054.78	-	8,054.78
Long-term debentures	-	5,967.92	-	5,967.92



(Unit: Million Baht)

	As at 31 December 2015			
	Separate financial statements			
	Level 1	Level 2	Level 3	Total
Assets measured at fair value				
Held for trade investments				
Equity instruments	12.34	-	-	12.34
Assets for which fair value are disclosed				
Hire purchase receivables	-	25,601.19	-	25,601.19
Liabilities for which fair value are disclosed				
Long-term loans from banks	-	7,716.63	-	7,716.63
Long-term debentures	-	5,829.66	-	5,829.66

During the current year, there were no transfers within the fair value hierarchy.

### 33.3 Capital management

The primary objective of the Group's capital management is to ensure that it has an appropriate financial structure and preserves the ability to continue its business as a going concern.

The Group manages their capital position with reference to their debt-to-equity ratio in order to comply with a condition in a long-term loan agreement with a financial institution, which requires the Group to maintain a debt-to-equity ratio of not more than 10:1.

As at 31 December 2016, the Group's debt-to-equity ratio was 5.93:1.00 (2015: 5.96:1.00) and the Company's was 5.63:1.00 (2015: 5.72:1.00).

No changes were made in the objectives, policies or processes during the years ended 31 December 2016 and 2015.

## 34. Events after the reporting period

On 24 February 2017, a meeting of the Company's Board of Directors passed a resolution to propose that the Annual General Meeting of shareholders to be held in April 2017 to adopt a resolution to pay a dividend of Baht 1.40 per share, or a total of Baht 492.65 million, to the shareholders in respect of the 2016 profit. The dividend will be paid and recorded after it is approved by the Annual General Meeting of the Company's shareholders.

## 35. Approval of financial statements

These financial statements were authorised for issue by the Company's Board of Directors on 24 February 2017.



บริษัท เอเชียเซิร์มกิจลีซซิง จำกัด (มหาชน)  
Asia Sermkij Leasing Public Company Limited

24<sup>th</sup> Fl., Sathorn City Tower, 175 South Sathorn Rd.,  
Tungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120  
Tel : (66) 2679-6226, (66) 2679-6262 Fax : (66) 2679-6241-3  
Website : [www.ask.co.th](http://www.ask.co.th)