



แบบแสดงรายงานประจำปี (แบบ 56-2)

สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

บริษัท ยานภักดิ์ จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ	
1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	2 - 8
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	9 - 21
3. ปัจจัยความเสี่ยง	22 - 24
4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	25 - 29
5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	30 - 31
6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	32
ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ	
7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	33 - 34
8. โครงสร้างการจัดการ	35 - 47
9. การกำกับดูแลกิจการ	48 - 56
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	57
11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	58 - 60
12. รายการระหว่างกัน	61 - 63
ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	
13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	64 - 76
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	77 - 78

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

เอกสารแนบ

- เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
- เอกสารแนบอื่นๆ

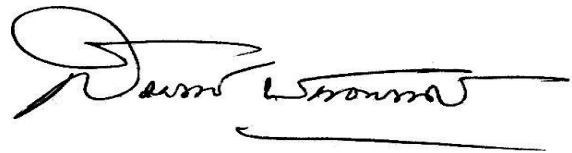
สารสนเทศจากประธานกรรมการบริษัท

จากสภาวะอุตสาหกรรมยานยนต์ปี 2554 และปี 2555 เป็นปีที่มีความผันผวนจากสภาวะวิกฤติเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวดีขึ้น ส่งผลให้กลุ่มผู้ประกอบการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ของไทยมีการขยายตัวเพิ่มขึ้น มีความเจริญเติบโตขึ้นอย่างน่าภาคภูมิใจ โดยดูได้จากสถิติการผลิตรถยนต์รวมปี 2554 เท่ากับ 1.457 ล้านคัน และปี 2555 เท่ากับ 2.4 ล้านคัน โดยแบ่งเป็นการขายในประเทศปี 2554 เท่ากับ 794,081 คัน และปี 2555 เท่ากับ 1.43 ล้านคัน และส่งออกปี 2554 เท่ากับ 662,919 คัน และปี 2555 เท่ากับ 1,026,671 คันซึ่งนับว่าเป็นนิมิตรหมายที่ดี และเป็นสัญญาณบ่งชี้ถึงดัชนีของภาคอุตสาหกรรมนี้ ความเชื่อมั่นของประชาชนเริ่มกลับมาเพิ่มขึ้นจากสถานการณ์ เศรษฐกิจ สังคม การเมือง ที่ดีขึ้น เมื่อรัฐบาลมีแผนนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจ จึงทำให้ผู้บริโภคความเชื่อมั่นและการตลาดให้การตอบรับมากขึ้น

จากสถานการณ์ดังกล่าวส่งผลให้กลุ่ม บริษัท ยานยนต์ จำกัด(มหาชน) มีผลการดำเนินงานเติบโตขึ้นจากปีที่ผ่านมาค่อนข้างสูง ประสบความสำเร็จในการขยายฐานลูกค้าใหม่ โดยเฉพาะอุตสาหกรรมยานยนต์ของประเทศที่มีกำลังการผลิตค่อนข้างสูง และบริษัทมุ่งสร้างยอดขายและขยายตลาดให้ครอบคลุมไปยังกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ เช่น กลุ่มเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ เครื่องจักรกลการเกษตร รถแบ็คโคร ฯลฯ จากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจในปีที่ผ่านมา ทำให้บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่ดี รวมถึงการพัฒนาบุคลากรและนำเทคโนโลยีใหม่ๆ เข้ามาใช้ในการผลิต เพื่อพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นเพื่อเป็นการลดต้นทุน และค่าใช้จ่าย

ทางคณะกรรมการบริษัทฯ จึงมีความมุ่งมั่นที่จะสร้างองค์กรให้มีความแข็งแกร่งมั่นคงยิ่งขึ้นไป และมีแนวคิดที่จะพัฒนาบริษัทให้มีการเจริญก้าวหน้ายั่งยืน มีความโปร่งใส และเป็นธรรม ควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคม มุ่งหวังที่จะเป็นผู้นำทางด้านอุตสาหกรรมยานยนต์แนวหน้าของประเทศต่อไป

ในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ ผมขอขอบคุณผู้มีอุปการคุณผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน รวมถึงพนักงานและผู้บริหารของบริษัทฯ สำหรับความทุ่มเท ความจริงใจ ที่อุทิศให้ และให้การสนับสนุนอย่างดีตลอดปีที่ผ่านมา



(นายสัมพันธ์ พันธุ์พาณิชย์)

ประธานกรรมการบริษัท

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1 ความเป็นมา และพัฒนาการที่สำคัญของบริษัท

บริษัท ยานยนต์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”, “YNP”) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2495 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 2.5 ล้านบาท โดยตระกูลพันธุ์พาณิชย์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะ (Press Part) โดยเริ่มแรก มีโรงงานตั้งอยู่ในซอยสุขุมวิท 81 ถนนสุขุมวิท จังหวัดกรุงเทพฯ ดำเนินการผลิตชิ้นส่วนอะไหล่สำหรับรถบรรทุกขนาดใหญ่ จนประสบความสำเร็จและเป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวาง ต่อมาได้ขยายสายการผลิตไปสู่ชิ้นส่วนรถยนต์ประเภทต่างๆ เพื่อจำหน่ายทั่วประเทศ

- ปี 2515 ได้รับคัดเลือกจาก บริษัท ฮีโนมอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ผู้นำตลาดรถบรรทุกขนาดใหญ่ ให้เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนท่อไอเสียของค่ายรถยนต์ ฮีโน่ (HINO) แต่เพียงผู้เดียว
- ปี 2517 ได้รับคัดเลือกให้เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนท่อไอเสียรถยนต์และงานปั๊มขึ้นรูปโลหะให้กับบริษัท โตโยต้า มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
- ปี 2520 บริษัทได้สร้างโรงงานใหม่ขึ้น บนพื้นที่ 9 ไร่ ในเขตอำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตรองรับการขยายตัวของอุตสาหกรรมยานยนต์ และความต้องการรถยนต์ในประเทศที่เพิ่มมากขึ้น
- ปี 2536 เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 30 ล้านบาท เพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจ
- ปี 2539
 - เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 120 ล้านบาท เพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจ และได้เข้าร่วมทุนกับบริษัท ชิงโกะ จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น) ซึ่งเป็นผู้ออกแบบท่อไอเสียรถยนต์ให้กับค่ายรถโตโยต้า ประเทศญี่ปุ่น
 - จัดตั้งบริษัท วาย เอส ภัณฑ์ จำกัด (YS Pund Co.,Ltd : YSP) ในเขตบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ และประกอบชุดท่อไอเสียรถยนต์ให้แก่ค่ายรถ TOYOTA และเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนท่อเหล็ก (Pipe) สำหรับรถยนต์ให้แก่ผู้ประกอบการทั่วไป โดยบริษัทฯ ถือหุ้นใน YSP ร้อยละ 18 ของทุนจดทะเบียน
- ปี 2542 เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 244 ล้านบาท และได้มีการขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มผู้ผลิตเครื่องจักรกลการเกษตร โดยมีการผลิตชิ้นส่วนรถไถนา จำหน่ายให้บริษัท รุ่งเพชร เอ็นจิเนียริง จำกัด ซึ่งเป็นผู้นำในตลาดรถไถนาในประเทศไทย
- ปี 2543 เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 360 ล้านบาท และได้รับประกาศนียบัตรรับรองมาตรฐานคุณภาพสากล ISO 9002:1994 และ QS 9000:1998
- ปี 2544
 - เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 469 ล้านบาท
 - ร่วมทุนกับ บริษัท เทนเนโก ออโตโมทีฟ (ประเทศสหรัฐอเมริกา) จำกัด ซึ่งเป็นผู้ออกแบบท่อไอเสียให้กับค่ายรถยนต์ จี เอ็ม (GM)/ อิซูซุ (ISUZU)
 - จัดตั้งบริษัท วอคเกอร์ เอ็กซอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด (Walker Exhaust (Thailand) Co.,Ltd. : WETCO) ในเขตบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ เพื่อประกอบชุดท่อไอเสียสำหรับรถบรรทุกขนาด 1 ตัน (รถกระบะ) ให้กับค่ายรถ GM / ISUZU ปัจจุบันบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน

- เชื้อสนธิญญาร่วมมือทางด้านเทคนิค กับบริษัท โซนัน ยูนิเทค จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น) ซึ่งเป็นผู้ออกแบบและพัฒนา (Developer) ชิ้นส่วนขาคนเร่ง ขาเบรค และขาคลัทช์ ให้กับค่ายรถ ISUZU และเริ่มขยายฐานลูกค้าไปยังผู้ผลิตรถยนต์ค่ายอื่น ได้แก่ ค่ายรถ ฮอนด้า (HONDA) และ จี เอ็ม (GM) ส่งผลให้ยอดขายสั่งซื้อและปริมาณการผลิตเพิ่มขึ้นมาก

- กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ได้จัดตั้ง บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริง จำกัด (YNPE) ซึ่งเดิมเป็นหน่วยธุรกิจหนึ่งของบริษัท และสร้างโรงงาน ในเขตบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ ดำเนินธุรกิจออกแบบ และผลิตเครื่องมือที่ใช้ในการผลิต (Tooling) ได้แก่ แม่พิมพ์ (DIE) ตัวจับยึด (JIG) เครื่องมือตรวจเช็คคุณภาพ (Checking Fixture) และ อุปกรณ์การผลิต (Equipment) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของกลุ่มให้สามารถดำเนินการผลิตได้อย่างครบวงจร

ปี 2545 - เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 603 ล้านบาท

- กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ได้จัดตั้ง บริษัท ยานกันท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (YNPI) ซึ่งเดิมเป็นหน่วยธุรกิจหนึ่งของบริษัทฯ เพื่อผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนรถยนต์เพื่อใช้ทดแทนชิ้นส่วนเดิม (REM : Replacement Equipment Manufacturing) และดำเนินการขยายสายการผลิตชิ้นส่วนโลหะไปยังธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น รถจักรยานยนต์ และเครื่องใช้ไฟฟ้า

ปี 2546 - เดือนมิถุนายน บริษัท ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 722 ล้านบาท

- เดือนกันยายน บริษัท ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างการถือหุ้นภายในกลุ่ม เพื่อให้เกิดความชัดเจนและโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ เนื่องจากบริษัท มีการทำธุรกรรมกับ บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริง จำกัด (YNPE) และ บริษัท ยานกันท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (YNPI) อย่างต่อเนื่อง โดยให้บริษัท ยานกันท์ จำกัด (มหาชน) เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 917 ล้านบาท เพื่อเข้าซื้อหุ้น YNPE และ YNPI จากกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ โดยภายหลังปรับโครงสร้าง YNP จะถือหุ้นใน YNPE และ YNPI ในสัดส่วนร้อยละ 100

- เดือนพฤศจิกายน บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 1,060 ล้านบาท โดยเป็นการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับนักลงทุนภายนอก ซึ่งได้แก่ นักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนอื่นๆ และนำเงินมาใช้ลงทุนในเครื่องจักรสำหรับโรงงานแห่งใหม่

ปี 2547 - ซื้อที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เพื่อขยายโรงงาน 2

- เดือนกุมภาพันธ์ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติแปรสภาพบริษัท เป็นบริษัทมหาชน จำกัด และมีมติให้แปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากหุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นละ 5 บาท พร้อมกับเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จาก 1,060 ล้านบาท เป็น 1,600 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 108 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท

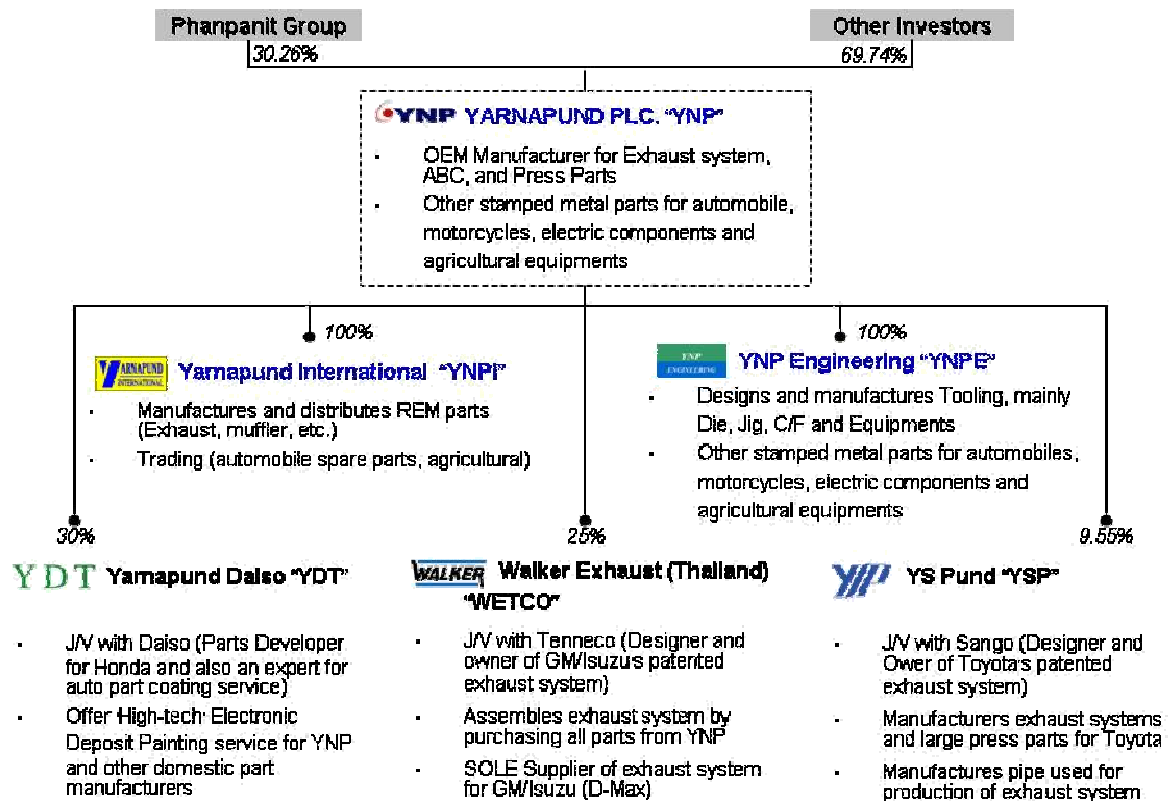
- เดือนมิถุนายน คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติจัดตั้ง บริษัทยานกันท์ ไตโซะ (ประเทศไทย) จำกัด มีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 20 ล้าน โดยเป็นการร่วมลงทุนระหว่างบริษัทยานกันท์ 30% และบริษัทร่วมลงทุนกับบริษัท ไตโซะ อิโนดรัสทรีส์ จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น) 70% ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านในด้านชุบสีด้วยกระแสไฟฟ้า (EDP: Electron Deposit Painting) ประกอบธุรกิจชุบสีชิ้นส่วนชิ้นรูปโลหะด้วยกระแสไฟฟ้า เพื่อรองรับการทำธุรกิจของยานกันท์ให้ครบวงจรและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

- เดือนธันวาคม เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในครั้งนี้อย่างน้อย 40 ล้านหุ้น เป็นการเสนอขายให้แก่ประชาชนจำนวน 37 ล้านหุ้น และเสนอขายแก่กรรมการและพนักงานบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วม จำนวน 3 ล้านหุ้น โดยหลังจากการเสนอขายครั้งนี้บริษัทฯ จะมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 1,260 ล้านบาท
- ปี 2548
- นำหลักทรัพย์ของบริษัท เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเดือนมกราคม สำหรับหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้เรียกชำระจำนวน 68 ล้านหุ้น คณะกรรมการบริษัทมีมติให้นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในคราวต่อไปหลังจากได้เสนอได้ทำการเสนอขายหุ้นในครั้งนี้ ในการพิจารณาการกำหนดระยะเวลาในการเรียกชำระ
 - เดือน กุมภาพันธ์ บริษัท วาย เอส กันท์ จำกัด (YSP) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุน ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม เป็น 1,214,000,000 บาท คณะกรรมการบริษัท YNP ได้มีมติอนุมัติให้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน ตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมคือร้อยละ 17.53 และเพิ่มสัดส่วนในการลงทุนจากเดิม เป็นร้อยละ 20.22
 - เดือน มีนาคม บริษัทร่วมทุน คือ บริษัท ยานกันท์ ไตโซะ (ประเทศไทย) จำกัด (YDT) ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เพื่อดำเนินธุรกิจประเภทชุบสีขึ้นชั้นรูปแบบด้วยกระแสไฟฟ้า (EDP: Electron Deposit Painting) ซึ่งบริษัทดังกล่าว เป็นการร่วมทุนระหว่าง บริษัท ไตโซะ อินดัสตรียส์ จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น) และบริษัทฯ โดยสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 70:30 ตามลำดับ
 - เดือนกรกฎาคม เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ยังไม่ได้เรียกชำระจำนวน 68 ล้านหุ้น เป็นการเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement)
- ปี 2549
- ซื้อที่ดินเพื่อก่อสร้างโรงงาน 3
 - เดือนมีนาคม บริษัท ได้รับใบประกาศนียบัตรการรับรองคุณภาพมาตรฐานสากล ISO/TS16949 เดือนมีนาคม บริษัท ได้เริ่มก่อสร้างโรงงานแห่งที่ 3 ณ อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา บนเนื้อที่ 217 ไร่ 2 งาน 1 ตารางวา เนื่องจากการเติบโตอย่างต่อเนื่องของอุตสาหกรรมยานยนต์ ทำให้บริษัทมีความจำเป็นต้องทำการเพิ่มกำลังการผลิตเพื่อรองรับคำสั่งซื้อของลูกค้าที่เพิ่มมากขึ้น
- ปี 2550
- เดือน กุมภาพันธ์ บริษัท ได้มีพิธีเปิดโรงงานแห่งที่ 2 อย่างเป็นทางการ ซึ่งโรงงานดังกล่าวตั้งอยู่เลขที่ 3 บนถนน กิ่งแก้ว-ลาดกระบัง อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ
 - เดือน สิงหาคม บริษัทได้มีการลงนามรับความช่วยเหลือทางด้านเทคนิคและการตลาด กับ บริษัท ไคโรไฟลด์ เวิลด์ไวด์ จำกัด (ประเทศสหรัฐอเมริกา) ผู้ออกแบบ ชุดขับเคลื่อน ขาเบรก ขาครัช และ ก้านคอปวงมาลัย สำหรับ ค่ายรถยนต์ จีเอ็ม
 - เดือน กันยายน บริษัท ได้เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์โรงงานแห่งที่ 3 ในระยะที่ 1 เพื่อรองรับปริมาณคำสั่งซื้อและเป็นการขยายกำลังการผลิตของกลุ่มบริษัท
- ปี 2551
- เดือน มิถุนายน บริษัท ได้มีมติในการประชุมผู้ถือหุ้น ให้มีการแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากหุ้นละ 5 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท และเพิ่มจำนวนหุ้นสามัญจากเดิม 320 ล้านหุ้น เป็น 1,600 ล้านหุ้น
- ปี 2552
- เดือน เมษายน บริษัท ได้มีการขายหุ้น บริษัท วาย เอส กันท์ จำกัด คืนให้กับ บริษัท ชังโกะ จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น) ทำให้สัดส่วนลดลงจาก 20.24% เป็น 9.55%

ปี 2553

1.2 ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

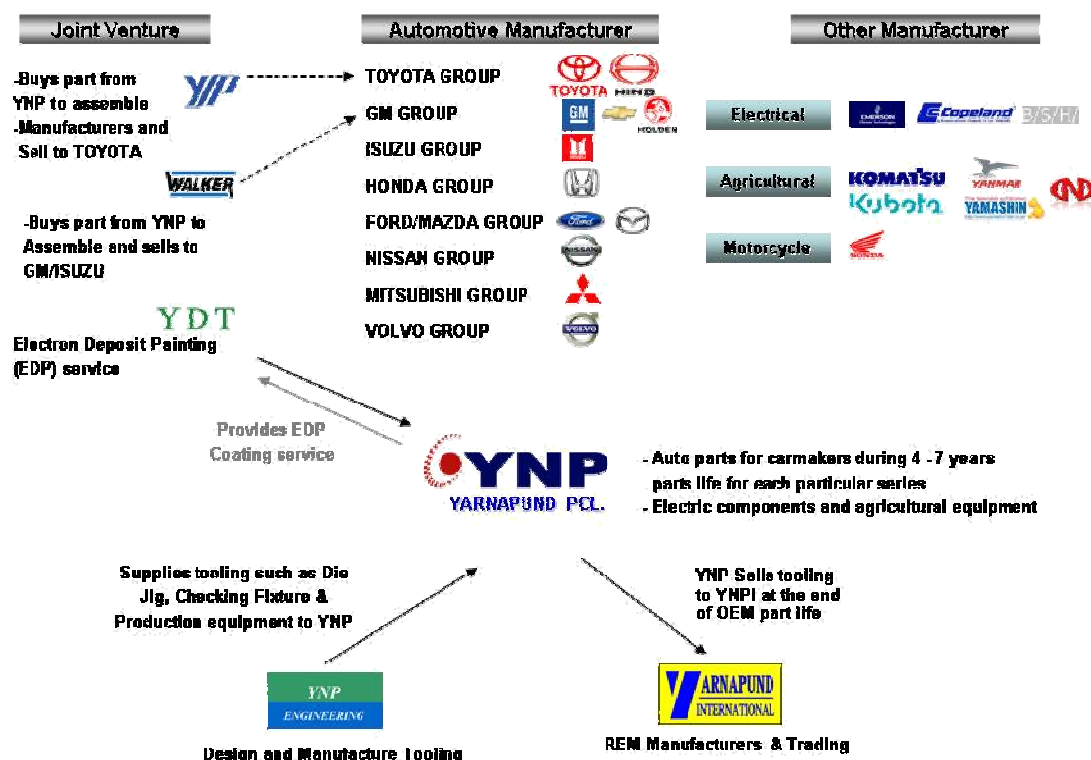
โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ยานนกันท์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553



บริษัทและบริษัทย่อย YNPE และ YNPI มีการดำเนินการบริหารจัดการโดยผู้บริหารกลุ่มเดียวกัน เสมือนว่าบริษัทย่อยเป็นหน่วยธุรกิจหนึ่งของบริษัท

บริษัท ดำเนินธุรกิจหลักผลิตชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะสำหรับรถยนต์เพื่อส่งโรงงานประกอบ (OEM Part) โดยมีความเชี่ยวชาญในด้านการผลิตชิ้นส่วนท่อไอเสีย ขาคันเร่ง ขาเบรก ขาคัดซ์ เป็นพิเศษ นอกจากนั้น ยังมีการผลิตชิ้นส่วนสำหรับเครื่องใช้ไฟฟ้า และเครื่องจักรกลการเกษตร บริษัทย่อย YNPI ประกอบธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอะไหล่ที่ใช้ทดแทนชิ้นส่วนเดิม (REM Part) และเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายชิ้นส่วนประกอบอื่นๆ (Trading) เพื่อจำหน่ายทั่วประเทศ บริษัทย่อย YNPE ประกอบธุรกิจออกแบบและผลิตเครื่องมือที่ใช้ในการผลิต (Tooling) ซึ่งได้แก่ แม่พิมพ์ (DIE) ตัวจับยึด (JIG) เครื่องมือตรวจเช็คคุณภาพ (Checking Fixture) และอุปกรณ์การผลิต (Equipment)

ปัจจุบันกลุ่มบริษัท มีการให้บริการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์แบบครบวงจร โดยมีภาพรวมของการดำเนินธุรกิจดังนี้



1. ชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะสำหรับอุตสาหกรรมรถยนต์และอุตสาหกรรมอื่น

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีความหลากหลายโดยจะมุ่งเน้นไปยังอุตสาหกรรมยานยนต์ สามารถแบ่งกลุ่มผลิตภัณฑ์ได้เป็น 3 กลุ่ม ได้แก่

- (1) ชุดท่อไอเสีย/ ชิ้นส่วนท่อไอเสียสำหรับรถยนต์นั่ง รถบรรทุกขนาด 1 ตันจำหน่ายให้กับรถยนต์โตโยต้าทุกรุ่น และชุดท่อไอเสีย/ ชิ้นส่วนท่อไอเสียสำหรับรถบรรทุกสิบล้อ จำหน่ายให้แก่ค่ายรถ ฮีโน่ และนิสสันแต่เพียงผู้เดียว
- (2) ขาคันเร่ง ขาเบรก ขาคัลซ์ (Accelerate ,Brake ,Clutch Pedal: ABC) สำหรับรถยนต์นั่ง และรถบรรทุกขนาด 1 ตัน
- (3) ชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะอื่น (Press Parts) สำหรับรถยนต์ รถแทรกเตอร์ เครื่องใช้ไฟฟ้า และเครื่องจักรกลการเกษตร และชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะอื่นอีกกว่า 1,700 รายการ

บริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุน มีการแบ่งการดำเนินงานผลิตชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะ ดังนี้

บริษัท ยานกันท์ จำกัด (มหาชน) ("YNP")

ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 1,600 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะ ใน

ลักษณะของการผลิตแบบ OEM (Original Equipment Manufacturing) จำหน่ายตรง ให้กับผู้ผลิตรถยนต์ ผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า ผู้ผลิตเครื่องจักรกลการเกษตร และจำหน่ายผ่านบริษัทร่วมทุน YSP และ WETCO บริษัท มีผลิตภัณฑ์หลักดังนี้

- ชุดท่อไอเสีย/ ชิ้นส่วนท่อไอเสียสำหรับรถยนต์นั่ง รถบรรทุกขนาด 1 ตัน และรถบรรทุกสิบล้อ
- ขาค้นเร่ง ขาเบรก ขาคัลซ์ (Accelerate Break Clutch) สำหรับรถยนต์นั่ง และรถบรรทุกขนาด 1 ตัน โดยปัจจุบันบริษัทผลิตชุด ABC สำหรับรถอีซูซุ และ รถโตโยต้าทุกรุ่น
- ชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะอื่น (Press Parts) สำหรับรถยนต์ รถแทรกเตอร์ เครื่องใช้ไฟฟ้า และเครื่องจักรกลการเกษตร

ทั้งนี้ ในกรณีที่บริษัทผู้ผลิตรถยนต์เป็นเจ้าของลิขสิทธิ์แบบชิ้นส่วนรถยนต์ (Drawing) YNP จะรับคำสั่งซื้อจากบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ค่ายต่างๆ โดยตรง หรือเรียกได้ว่า บริษัทเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วน First Tier ส่วนในกรณีที่บริษัท Developer ของค่ายรถยนต์ที่ร่วมลงทุนกับบริษัท ซึ่งได้แก่ Sango และ Tenneco เป็นเจ้าของลิขสิทธิ์ชิ้นส่วน YNP จะรับคำสั่งซื้อชิ้นงานผ่านบริษัทร่วมทุน และ บริษัทร่วมทุนจะนำไปประกอบเพื่อส่งจำหน่ายให้กับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ค่ายต่างๆ อีกทอดหนึ่ง ซึ่งในกรณีนี้ บริษัทเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วน Second Tier

บริษัท ยานภัณฑ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (“YNPI”)

เป็นบริษัทย่อยของ YNP ปัจจุบันมีทุนชำระแล้ว 240 ล้านบาท ประกอบธุรกิจชิ้นส่วนรถยนต์ ประเภท ชิ้นส่วนเพื่อใช้ทดแทนชิ้นส่วนเดิม (Replacement Equipment Manufacturing) และเป็นตัวแทนจำหน่ายชิ้นส่วนประกอบอื่นๆ (Trading)) เพื่อจำหน่ายให้กับร้านค้าอะไหล่รถยนต์ทั่วประเทศ

- ชิ้นส่วนอะไหล่สำหรับท่อไอเสีย
- ชิ้นส่วนอะไหล่รถยนต์อื่น อาทิ บานพับประตู คานขวางเฟรม ฐานแท่นเครื่องยนต์ และชิ้นส่วนงานขึ้นรูปโลหะประเภทต่างๆ เป็นต้น

บริษัท วาย เอส ภัณฑ์ จำกัด (“YSP”)

เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท และ บริษัทซังโกะ จำกัด (Sango Co., Ltd.) จากประเทศญี่ปุ่น ซึ่งเป็นผู้ออกแบบพัฒนาและเป็นเจ้าของลิขสิทธิ์แบบ Drawing ของชิ้นส่วนท่อไอเสีย ให้กับค่ายรถยนต์ TOYOTA ดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ขนาดใหญ่ ชุดท่อไอเสีย และเหล็กท่อ โดย YSP จะมีการสั่งซื้อชิ้นส่วนท่อไอเสียและชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะขนาดกลางถึงเล็กจาก YNP เพื่อนำไปประกอบกับชิ้นงานที่ YSP ผลิตและขายให้ TOYOTA ปัจจุบันมีทุนชำระแล้ว 1,414 ล้านบาท บริษัทถือหุ้นร้อยละ 9.55 บริษัท ซังโกะ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 84.94 บริษัท ซูมิโตโม คอร์ปอเรชั่น จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 5.03 และบริษัท ซูมิ-ไทย อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 0.48

บริษัท วอลด์เกอร์ เอ็กซอสท์ (ประเทศไทย) จำกัด (“WETCO”)

เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท และบริษัท เทนเนโก ออโตโมทีฟ (ประเทศไทย) จำกัด ดำเนินธุรกิจสั่งซื้อชิ้นส่วนท่อไอเสียจาก YNP เพื่อนำมาประกอบและจำหน่ายแก่ค่ายรถ GM/ ISUZU แต่เพียงผู้เดียว ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 80 ล้านบาท บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25 และบริษัท เทนเนโก ออโตโมทีฟ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ออกแบบ

พัฒนา และเป็นเจ้าของลิขสิทธิ์แบบ Drawing ของชิ้นส่วนท่อไอเสีย ให้กับค่ายรถ GM / ISUZU ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 75

2. เครื่องมือที่ใช้ในการผลิต (Tooling)

บริษัทย่อย YNPE มีทุนชำระแล้ว 300 ล้านบาท ประกอบธุรกิจออกแบบ และผลิตเครื่องมือที่ใช้ในการผลิต (Tooling) ได้แก่ แม่พิมพ์ (Die) อุปกรณ์จับยึดชิ้นงาน (Jig) เครื่องมือตรวจเช็คคุณภาพ (Checking Fixture) และอุปกรณ์การผลิต (Equipment) เพื่อใช้ในระบบการผลิตชิ้นส่วนชิ้นรูปโลหะ โดย YNPE จะผลิต Tooling เพื่อจำหน่ายให้แก่ YNP เป็นหลัก และจะผลิตเพื่อจำหน่ายให้กับผู้ประกอบการรายอื่นในกรณีที่มีการผลิตเหลือพอ

3. การรับจ้างชุบสีด้วยระบบกระแสไฟฟ้า (Electron Deposit Painting)

เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท และบริษัทไดโซ อินดัสตรีส์ (จำกัด) (ประเทศญี่ปุ่น) (Daiso) เพื่อดำเนินธุรกิจ รับจ้างชุบสีด้วยกระแสไฟฟ้า (EDP: Electron Deposit Painting) มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 20 ล้านบาท บริษัท ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 และบริษัทไดโซ อินดัสตรีส์ (จำกัด) (ประเทศญี่ปุ่น) ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญในด้าน EDP และเป็น ผู้ผลิตแม่พิมพ์ และชิ้นส่วนชิ้นรูปโลหะให้ค่ายรถยนต์ Honda ที่ประเทศญี่ปุ่น ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70

1.3 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท แยกตามผลิตภัณฑ์ได้ดังนี้

ผลิตภัณฑ์	ปี 2551	ปี 2552	ปี 2553
ชุดท่อไอเสีย	59.10%	61.08%	62.70%
ชุดขับเคลื่อนแรง ขาเบรก ขาครัช	8.14%	8.53%	8.02%
ชิ้นงานขึ้นรูปโลหะ	32.17%	29.46%	28.52%
เครื่องมือที่ใช้ในการผลิต	0.59%	0.93%	0.76%
รวม	100%	100%	100%

1.4 เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

บริษัท มีเป้าหมายหลัก คือการรักษาความเป็นผู้นำในธุรกิจผลิตชิ้นส่วนท่อไอเสีย และขยายฐานลูกค้าให้ครอบคลุมผู้ประกอบการรถยนต์ค่ายต่างๆ ที่มีฐานการผลิตภายในประเทศและต่างประเทศ ตลอดจนมีการพัฒนาคุณภาพสินค้า ต้นทุนการผลิต และระบบการส่งมอบสินค้า (Quality Cost Delivery) อย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างความมั่นใจ

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์

1.1 ชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะ

ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะ ได้แก่ ท่อไอเสีย (Exhaust), ขาคันเร่ง ขาเบรก ขาคลัช (Accel, Brake, Clutch Pedal; ABC) และชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะอื่น (Press Part) โดยกลุ่มบริษัทฯ รับคำสั่งซื้อทั้งในลักษณะ OEM (Original Equipment Manufacturing) จากผู้ผลิตรถยนต์โดยตรงซึ่งโดยปกติจะเป็นการสั่งซื้ออย่างต่อเนื่องตลอด OEM Part Life (4-7 ปี) และรับคำสั่งซื้อในลักษณะครั้งต่อครั้ง (ไม่มีสัญญาระยะยาว) และ REM (Replacement Equipment Manufacturing) จากตัวกลางศูนย์บริการอะไหล่ ของค่ายรถยนต์ต่างๆ และร้านค้าอะไหล่ กว่า 400 ราย ทั่วประเทศ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ จะเริ่มทำการผลิตในลักษณะ REM หลังจากรถยนต์รุ่นนั้นหมด OEM Part Life แล้ว โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้ทำข้อตกลงกับบริษัทผลิตรถยนต์ของค่ายต่างๆ ว่า จะทำการจัดเก็บเครื่องมือที่ใช้ในการผลิต (Tooling) ไปอีก 10 ปี เพื่อผลิตชิ้นส่วนอะไหล่ให้กับศูนย์อะไหล่ของค่ายรถยนต์ต่างๆ โดยสามารถจำแนกผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะได้ดังนี้

ชิ้นส่วนท่อไอเสีย (Exhaust)

บริษัท ผลิตชิ้นส่วนท่อไอเสีย แบบแยกชิ้น และแบบทั้งชุด สำหรับรถยนต์นั่ง และ รถบรรทุกขนาด 1 ตัน (รถกระบะ) จำหน่ายให้แก่ค่ายรถโตโยต้า และค่ายรถจีเอ็ม / ฮีวูซึ นอกจากนี้ ยังเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนท่อไอเสียสำหรับรถบรรทุกขนาดใหญ่จำหน่ายให้แก่ค่ายรถ ฮีโน่ และ นิสสัน แต่เพียงผู้เดียว ทั้งนี้ บริษัทได้รับคัดเลือกให้เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ให้แก่ค่ายโตโยต้ามาเป็นระยะเวลากว่า 30 ปี และยังมีความสัมพันธ์อันดีมาโดยตลอด ซึ่งบริษัท ได้รับคำสั่งซื้อชิ้นส่วนท่อไอเสียของรถโตโยต้าทุกรุ่น อีกทั้งบริษัท ยังได้รับความไว้วางใจจาก ค่ายรถโตโยต้า และค่ายรถจีเอ็ม / ฮีวูซึ เนื่องจากมีการทำสัญญาความช่วยเหลือทางเทคนิค (Technical Assistant) กับบริษัท ซังโกะ จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น) และ บริษัท เทนเนโก ออโตโมทีฟ จำกัด (ประเทศอเมริกา) ทำให้วิศวกรมีความเชี่ยวชาญในการผลิตชุดท่อไอเสีย และยังมีส่วนร่วมในการออกแบบปรับเปลี่ยนรูปแบบผลิตภัณฑ์ ให้เหมาะสมกับการใช้งานในภูมิภาคเอเชีย

นอกเหนือจากการจำหน่ายชิ้นส่วนท่อไอเสียให้แก่ค่ายรถแล้วนั้น กลุ่มบริษัทฯ ยังเป็นผู้นำทางด้านการผลิต ท่อไอเสียประเภทชิ้นส่วนเพื่อใช้ทดแทน (REM Parts) จำหน่ายให้กับตัวกลางศูนย์บริการอะไหล่ ของค่าย รถยนต์ ต่างๆ และร้านค้าอะไหล่ทั่วประเทศอีกด้วย

ชุดขาคันเร่ง ขาเบรก ขาคลัช (Accelerator, Brake and Clutch Pedal Sets: ABC)

ชุดขาคันเร่ง ขาเบรก ขาคลัช จัดเป็นชิ้นส่วนที่เกี่ยวกับความปลอดภัยของรถยนต์ (Safety Part) ซึ่งผู้ผลิตรถยนต์จะให้ความสำคัญเป็นพิเศษ และสั่งซื้อชุด ABC จากต่างประเทศในลักษณะ CKD Part (Complete Knock Down Part) หรือสั่งซื้อเป็นชิ้นส่วนแยกชิ้นเพื่อนำมาประกอบเอง ในอดีต บริษัท ได้รับคำสั่งซื้อชิ้นส่วน ABC แบบแยกส่วน ต่อมา มีการทำสัญญาความช่วยเหลือทางเทคนิคกับบริษัท โซนัน ยูนิเทค จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น) และ บริษัท ไดรฟ์ไซล เวลด์ไวร์ จำกัด (ประเทศสหรัฐอเมริกา) ซึ่งเป็นผู้ออกแบบและพัฒนาชุด ABC ให้กับค่ายรถฮีวูซึ และ ค่ายจีเอ็ม ทำให้บริษัทฯ มีความรู้และความเชี่ยวชาญในการผลิตชุด ABC มากขึ้น และสามารถผลิตชุด ABC แบบทั้งชุดปัจจุบันบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตรายใหญ่ในประเทศไทยที่จำหน่ายชุด ABC ให้กับค่ายรถยนต์ต่างๆ

ชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะอื่น (Press Part)

บริษัท มีผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะอื่นจำหน่ายตรงให้กับค่ายรถยนต์ต่าง ๆ เช่น โตโยต้า, จีเอ็ม / อีซูซุ, ฮอนด้า, นิสสัน, มิตซูบิชิ, ฟอर्ड และ มาสด้า เป็นต้น โดยสามารถแบ่งเป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์ได้ดังนี้

- ชิ้นส่วนตัวถังรถยนต์ (Body Part) เช่น บานพับประตู คานขวางกันกระแทก แผ่นกันความร้อน
- ชิ้นส่วนระบบส่งกำลัง (Power Train Part) เช่น Seat Spring U-Bolt
- ชิ้นส่วนโครงรถยนต์ (Chassis Parts Group) เช่น คานขวางเฟรม (Cross member frame)
- ชิ้นส่วนประกอบเครื่องยนต์ (Engine Parts) เช่น ก้านปรับสายพาน ฝักดูดนํ้ามัน (Strainer oil) ฐานแท่นเครื่องยนต์ (Bracket Engine)

นอกจากนั้น บริษัท ยังมีการผลิตชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะสำหรับ เครื่องจักรกลการเกษตร และเครื่องใช้ไฟฟ้าเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทในการขยายสายการผลิตไปสู่อุตสาหกรรมอื่นเพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงจากกลุ่มอุตสาหกรรมรถยนต์เพียงอย่างเดียว

1.2 เครื่องมือที่ใช้ในการผลิต (Tooling)

บริษัทย่อย YNPE มีธุรกิจออกแบบและผลิต เครื่องมือที่ใช้ในการผลิต (Tooling) เพื่อนำมาใช้ในการขบวนการผลิตงานขึ้นรูปโลหะสำหรับรถยนต์ เครื่องจักรกลการเกษตร และเครื่องใช้ไฟฟ้า ซึ่งประกอบด้วยผลิตภัณฑ์ดังนี้

แม่พิมพ์ (DIE)	ตัวจับยึด (JIG)	เครื่องตรวจเช็คคุณภาพ (C/F)	อุปกรณ์การผลิต (Equipment)
เป็นอุปกรณ์หลักที่ใช้ในการผลิตชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะ โดยแบ่งเป็น 2 ประเภท ได้แก่ Single Die และ Progressive Die ขึ้นอยู่กับความซับซ้อนของชิ้นงานและความต้องการของลูกค้า	เป็นอุปกรณ์ที่ใช้ในการจับยึดแม่พิมพ์เพื่อทำการผลิตชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะ หรือใช้ในการจับยึดชิ้นส่วนขึ้นรูปเพื่อเชื่อมประกอบชิ้นงาน	เป็นอุปกรณ์ที่ใช้ในกระบวนการตรวจเช็คคุณภาพมาตรฐานของชิ้นงานก่อนส่งมอบให้กับลูกค้า	เป็นอุปกรณ์เพื่ออำนวยความสะดวกในการผลิตสำหรับชิ้นงานที่ต้องการความละเอียดเที่ยงตรงและแม่นยำ

โดยปกติ YNPE จะเริ่มทำการออกแบบ Tooling หลังจากบริษัทแม่ YNP ได้รับคัดเลือกให้เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนจากบริษัทผลิตรถยนต์แล้ว ซึ่งจะเริ่มก่อนการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์เพื่อส่งโรงงานประกอบประมาณ 6 เดือน – 2 ปี YNPE มีการผลิตแม่พิมพ์ขนาดใหญ่ถึงขนาดเล็ก (A-E Class) เพื่อใช้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ที่มีขนาดใหญ่ไปจนถึงขนาดเล็ก

3. การรับจ้างชุบสีด้วยระบบกระแสไฟฟ้า (Electron Deposit Painting)

บริษัทร่วมทุน YDT มีธุรกิจรับจ้างชุบสีชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะด้วยกระแสไฟฟ้า ซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจเพื่อรองรับนโยบายการผลิตชิ้นส่วนขึ้นรูปรถยนต์แบบครบวงจรของกลุ่มยานภัณฑ์ โดยโรงงานชุบสีด้วยกระแสไฟฟ้าของ YDT เป็นเทคโนโลยีสมัยใหม่ที่เรียกว่า Electron Deposit Painting: EDP เป็นการชุบโดยใช้กระแสไฟฟ้า ซึ่งทำให้คุณภาพการชุบสี

ชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะดียิ่งขึ้น นอกจากนั้นยังส่งผลให้กลุ่มยานยนต์สามารถควบคุมคุณภาพชิ้นงาน ลดอัตราของเสีย และสามารถวางแผนการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

2. การตลาดและภาวะอุตสาหกรรม

2.1 กลยุทธ์ทางการตลาด

การควบคุมคุณภาพ

บริษัท และบริษัทย่อยให้ความสำคัญมากในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ หากผลิตภัณฑ์ของบริษัท มีข้อผิดพลาด อาจทำให้เกิดความเสียหายกับลูกค้าในวงกว้าง ทั้งในรูปตัวเงินและชื่อเสียง ดังนั้น บริษัท จึงมีการพัฒนาการควบคุมและตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบ และกระบวนการผลิต (Quality Control) โดยมีการตรวจสอบคุณภาพชิ้นงานทั้งในระหว่างกระบวนการผลิต และการตรวจสอบผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป บริษัท ได้รับประกาศนียบัตร รับรองคุณภาพมาตรฐานสากล ISO/TS 16949:2002 สำหรับอุตสาหกรรมการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ซึ่งเป็นมาตรฐานที่บริษัทค่ายรถยนต์ให้การยอมรับโดยทั่วไป นอกจากนั้น บริษัท ยังได้รับรางวัลจากผู้ผลิตรถยนต์ในด้านต่างๆ

สำหรับ YNPE มีการพัฒนาบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญในการออกแบบ และมีการลงทุนพัฒนาเทคโนโลยีการผลิต Tooling ที่ทันสมัยอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถผลิต Tooling ที่ได้คุณภาพมาตรฐานระดับสากล โดย YNPE ได้รับประกาศนียบัตร รับรองคุณภาพมาตรฐานสากล ISO/TS 16949:2002 และ YNPI ได้รับประกาศนียบัตร รับรองคุณภาพมาตรฐานสากล ISO 9001: 2000 ซึ่งเป็นการยืนยันและเสริมสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าเดิม

การส่งมอบ

นอกจากการมุ่งเน้นที่คุณภาพสินค้าแล้ว กลุ่มบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการบริการที่ดีต่อลูกค้าโดยมุ่งเน้นการส่งมอบสินค้าตรงต่อเวลา ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการบริหารการผลิตภายใต้ระบบ TPS (TOYOTA Production System) โดยนำหลักการ Just-In-Time : JIT มาใช้ ทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีระบบการผลิตที่มีประสิทธิภาพ สามารถส่งมอบชิ้นงานให้ถึงมือลูกค้าได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด และลดต้นทุนในการผลิต ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับเลือกจากค่ายโตโยต้า ให้เป็นบริษัทต้นแบบในการนำระบบ TPS มาใช้เพื่อให้มีประสิทธิภาพด้านการบริหารการผลิต

ศักยภาพในการผลิตที่ครบวงจร

กลุ่มบริษัทฯ มีศักยภาพในการผลิตที่ครบวงจร ตั้งแต่การออกแบบและผลิต Tooling จนถึงการผลิตชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะ โดย กลุ่มบริษัทฯ มีเครื่องมือเครื่องจักรและเทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัย มีเครื่องปั๊ม (Press Machine) ขนาดตั้งแต่ 35 ถึง 2,400 ตัน รวมกว่า 290 เครื่อง เครื่องเชื่อม (Welding Machine) เครื่องดัดท่อระบบคอมพิวเตอร์ (CNC Bending) เครื่องขึ้นรูปชิ้นงาน (Forming Machine) และอื่นๆ รวมทั้งสิ้นกว่า 700 เครื่อง ทำให้บริษัทฯ สามารถรองรับการผลิตชิ้นงานได้หลากหลายในปริมาณมาก นอกจากนั้น YNPE ยังมีวิศวกรออกแบบที่มีความเชี่ยวชาญ และเครื่องมือการผลิตที่ทันสมัย โดยมี CAD (Computer Aided Design) / CAM (Computer Aided Manufacturing) และเครื่อง CNC (Computer Numerical Control) จำนวน 15 เครื่อง สามารถออกแบบและผลิต Tooling ได้อย่างมีประสิทธิภาพและได้มาตรฐาน

การรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับค่ายรถยนต์ต่างๆ

บริษัท ดำเนินนโยบายรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับค่ายรถยนต์ต่างๆ มาโดยตลอด เห็นได้จากการเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนให้ค่ายโตโยต้าและฮิโนมาเป็นระยะเวลากว่า 30 ปี และเริ่มเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนให้กับค่ายรถอิตูซู ตั้งแต่ปี 2542

การรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ออกแบบและพัฒนาชิ้นส่วนของค่ายรถต่างๆ (Developer)

นอกจากค่ายรถยนต์แล้ว บริษัท ยังสร้างความสัมพันธ์อันดีกับ Developer ซึ่งเป็นเจ้าของลิขสิทธิ์ชิ้นงานของค่ายรถต่างๆ ซึ่งสรุปความสัมพันธ์และสาระสำคัญของสัญญา ได้ดังต่อไปนี้

- ทำสัญญารับความช่วยเหลือทางเทคนิคและร่วมลงทุนกับ บริษัท ซังโกะ (SANGO) จำกัด ซึ่งเป็นผู้ออกแบบชิ้นส่วนท่อไอเสียของค่ายรถโตโยต้า จัดตั้งบริษัท YSP ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนรถยนต์และท่อไอเสีย ให้กับค่ายรถโตโยต้า

วันที่ทำสัญญา	29 มิถุนายน 2548
สัญญาให้ความช่วยเหลือในการผลิต	Mufflers, Exhaust pipes, Pedal, Instrument panel, Door Impact beams สำหรับค่ายรถ โตโยต้า
ระยะเวลาสิ้นสุดสัญญา	28 มิถุนายน 2553
ค่าตอบแทน	1.5%ของผลต่างของจำนวนยอดขายผลิตภัณฑ์ที่ได้รับอนุญาตโดยหักค่าใช้จ่ายแล้ว

- ทำสัญญารับความช่วยเหลือทางเทคนิคและร่วมลงทุนกับบริษัท เทนเนโก ออโตโมทีฟ (Tenneco Automotive) จำกัด (ประเทศสหรัฐอเมริกา) ซึ่งเป็นผู้ออกแบบชิ้นส่วนท่อไอเสียให้กับค่ายรถ จีเอ็ม / อีซูซุ จัดตั้งบริษัท WETCO ดำเนินการประกอบและจำหน่ายชิ้นส่วนท่อไอเสียให้กับค่ายรถ จีเอ็ม / อีซูซุ โดยสั่งซื้อชิ้นส่วนจาก YNP

วันที่ทำสัญญา	15 กรกฎาคม 2542
สัญญาให้ความช่วยเหลือในการผลิต	ชุดท่อไอเสียสำหรับค่ายรถ จี เอ็ม / อีซูซุ
ระยะเวลาสิ้นสุดสัญญา	ต่ออายุสัญญาเป็นรายปี
ค่าตอบแทน	ค่าสิทธิในอัตราร้อยละ 4 ของราคาขายสุทธิ

- ทำสัญญารับความช่วยเหลือทางเทคนิคกับบริษัท อินเตอร์ เซโกะ (Inter seiko) จำกัด ซึ่งเป็นผู้ออกแบบและพัฒนาชิ้นส่วนรถยนต์ให้กับค่ายรถฮอนด้า

วันที่ทำสัญญา	8 ตุลาคม 2544
สัญญาให้ความช่วยเหลือในการผลิต	ชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะเพื่อขายให้กับบริษัท Y-TEC (ผลิตรถยนต์ HONDA)
ระยะเวลาสิ้นสุดสัญญา	มีผลจนกว่าบริษัทฯ จะเลิกผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ได้รับอนุญาต
ค่าตอบแทน	ค่าสิทธิในอัตราร้อยละ 4 ของราคาขายสุทธิ

- ทำสัญญารับความช่วยเหลือทางเทคนิคกับบริษัท โซนัน ยูนิเทค (Shonan Unitec) จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น) ซึ่งเป็นผู้ออกแบบและพัฒนาชิ้นส่วน ABC และชิ้นส่วนรถยนต์ให้กับค่ายรถอีซูซุ ทำให้บริษัท มีความเชี่ยวชาญและได้รับความไว้วางใจในการร่วมมือออกแบบชุด ABC

วันที่ทำสัญญา	27 เมษายน 2550
สัญญาให้ความช่วยเหลือในการผลิต	ชิ้นส่วนบานพับ, ชิ้นส่วนขาคนเร่ง ขาเบรก ขาคลัช
ระยะเวลาสิ้นสุดสัญญา	ต่ออายุสัญญาเป็นรายปี
ค่าตอบแทน	- ค่าสิทธิ จำนวน 4.3 ล้านบาท / ผลิตภัณฑ์ กำหนดจ่ายทุก 6 เดือน

หมายเหตุ: บริษัท ไม่มีภาระจ่ายค่าสิทธิสำหรับชุด ABC ที่จำหน่ายให้ค่ายรถ Toyota

2.2 กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะ

ลูกค้าส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่ติดต่อซื้อขายกันมาต่อเนื่องเป็นระยะเวลานาน ซึ่งบริษัท มีความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าเหล่านี้มาโดยตลอด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเน้นการขยายฐานการผลิตไปยังชิ้นส่วนอื่นๆ ของลูกค้าปัจจุบัน ควบคู่ไปกับการติดต่อลูกค้ารายใหม่ๆ ลูกค้าส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัท ได้แก่

กลุ่มผู้ประกอบการรถยนต์ : กลุ่ม โตโยต้า / ฮีโน่, กลุ่ม จีเอ็ม/อีซูซุ, กลุ่ม ฮอนด้า, กลุ่ม ฟอर्ड/มาสด้า, กลุ่มมิตซูบิชิ และ กลุ่มนิสสัน เป็นต้น

กลุ่มผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า : อิเมอร์สัน (คอร์ปแลนด์), BSH

กลุ่มผู้ผลิตเครื่องจักรกลการเกษตร : คูโบต้า คอร์ปอเรชั่น, บางกอกโคมิตัส

ทั้งนี้ ในระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา บริษัท ผลิตและออกแบบชิ้นส่วนรถยนต์ ดังนี้

ค่ายรถยนต์	รุ่นที่ผลิต	รุ่นที่ร่วมมือออกแบบ
TOYOTA	CAMRY, COROLLA, SOLUNA, HILUX, YARIS	CAMRY, COROLLA, SOLUNA, HILUX, YARIS
ISUZU	D-MAX	D-MAX
GM	CHEVROLET OPTRA CHEVROLET AVIO CHEVROLET COROLADO CHEVROLET CRUZE CHEVROLET CAPTIVA	CHEVROLET COROLADO
HONDA	ACCORD,CITY,CIVIC, CRV,JAZZ,BRIO	CITY
HINO	TRUCK	-
NISSAN	TIDA, NAVARA, UD TRUCK	-
MITSUBISHI	LANCER, PAJERO, TRITON	-
FORD	FORD RANGER	-

MAZDA	MAZDA FIGHTER,MAZDA2,MAZDA3	
VOLVO	VOLVO S80/70/60,TRUCK	-

นอกจากนั้น บริษัท ยังมีการผลิตชิ้นส่วนสำหรับอุตสาหกรรมอื่นๆ อาทิเช่น

ธุรกิจ	ชื่อบริษัท	รุ่นที่ผลิต
เครื่องจักรกลการเกษตร	บริษัท คูโบต้า คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท บางกอก ไคมัตสึ จำกัด	รถไถนั่งขับ L3408, E40B, E40C
เครื่องใช้ไฟฟ้า	บริษัท อิเมอร์สันอิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท บีเอสเอช โฮม แอ็พพลายแอนเซส - แมนูแฟจเจอร์ จำกัด	COPELAND DIGITAL, QUANTUM, QUEST, SUMMIT, TENDEM, BOSCH ,SEMENT

บริษัท มีรายได้จากการขายชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะ และ Tooling คิดจากงบการเงินรวม โดยจำแนกตามกลุ่มลูกค้าได้ดังนี้

ค่ายรถยนต์	ปี 2552 ร้อยละต่อยอดขาย	ปี 2553 ร้อยละต่อยอดขาย	ปี 2554 ร้อยละต่อยอดขาย
TOYOTA / HINO	84.80	84.40	84.50
GM / ISUZU	7.52	6.90	6.90
HONDA	2.03	2.10	2.10
ผู้ผลิต / จำหน่ายชิ้นส่วนรถยนต์ และผู้ประกอบรถยนต์รายอื่นๆ	3.15	3.30	3.10
เครื่องใช้ไฟฟ้า	2.50	2.30	2.20
เครื่องจักรกลการเกษตร	0	1.00	1.00

2.3 การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

ช่องทางการจัดจำหน่าย ของกลุ่มบริษัท มีดังนี้

- การจำหน่ายชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะส่วนใหญ่เป็นการจำหน่ายแก่ผู้ผลิตรถยนต์โดยตรง (First Tier) และผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ซึ่งสั่งซื้อชิ้นส่วนเพื่อนำไปผลิตเพิ่มเติม และประกอบจำหน่ายแก่ผู้ผลิตรถยนต์ต่างๆ (Second Tier) ในลักษณะ OEM ซึ่งเป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อและส่งมอบชิ้นงานในระยะเวลาที่กำหนด โดยมีการกำหนดจำนวนคำสั่งซื้อใน เบื้องต้นล่วงหน้า และมีการยืนยันเป็นรายเดือน

- การจำหน่ายชิ้นส่วน REM เป็นการจำหน่ายแบบครั้งต่อครั้ง (ไม่มีสัญญาระยะยาว) ให้กับตัวกลาง ศูนย์บริการอะไหล่ของค่ายรถยนต์ต่างๆ และผู้ค้าส่งรายใหญ่ของแต่ละภูมิภาคกว่า 400 ราย ทั่วประเทศ โดยผู้ส่งซื้อดังกล่าวจะทำการกระจายสินค้าให้กับศูนย์บริการย่อยของค่ายรถยนต์และผู้ค้าปลีก อีกทอดหนึ่ง
- การจำหน่าย Tooling เป็นแบบครั้งต่อครั้งและไม่มีสัญญาระยะยาว ให้กับบริษัทผลิตรถยนต์ ซึ่งส่งซื้อ Tooling ล่วงหน้าก่อนการผลิตรถยนต์รุ่นใหม่

ทั้งนี้ การกำหนดราคาขายชิ้นงานของบริษัท ทั้งในกรณีที่บริษัท เป็นผู้ผลิตแบบ First Tier และ Second Tier เป็นมาตรฐานเดียวกัน โดยจะใช้วิธีต้นทุนบวกกำไร (Cost – Plus Pricing) ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานของอุตสาหกรรมชิ้นส่วนรถยนต์ ต้นทุนของชิ้นงาน ซึ่งรวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ต้นทุนแรงงาน ต้นทุนเครื่องจักรและเครื่องมือเครื่องใช้ (Process Cost) และต้นทุนโสหุ้ย (Overhead) จะถูกนำไปบวกกับอัตรากำไรที่บริษัทต้องการเพื่อเป็นราคาขายเสนอแก่ลูกค้า

2.4 ภาวะอุตสาหกรรมยานยนต์

สภาวะอุตสาหกรรมยานยนต์ในเดือนมกราคม - ธันวาคม ปี 2554 เหตุการณ์ดังกล่าวจึงส่งผลถึงผู้ผลิตรถยนต์ทั้งระบบ โรงงานประกอบรถยนต์ทยอยกันหยุดสายการผลิต เพราะ ขาดแคลนชิ้นส่วนอย่างหนัก ดังนั้นผลกระทบต่อความเสียหายในครั้งนี้น่าจะมากกว่าเหตุการณ์สึนามิหลายเท่า จากการรายงานของสำนักข่าวต่างประเทศ ระบุว่าประเทศไทยเป็นตลาดรถยนต์ที่ใหญ่ที่สุดในภูมิภาคเอเชีย ตะวันออกเฉียงใต้ เป็นฐานการผลิตและการส่งออกรถยนต์ และชิ้นส่วนยานยนต์ที่สำคัญของโลก ทำให้เมื่อเกิดภัยพิบัติจึงส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมยานยนต์เป็นวงกว้างโดยในช่วงปลายเดือนตุลาคม พ.ศ. 2554 นั้น บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ ได้ประกาศระงับการผลิตรถยนต์ที่โรงงานหลายแห่งในญี่ปุ่น และอเมริกาเหนือ เช่นเดียวกับโรงงานผลิตรถยนต์ของบริษัทอื่นๆ ที่ต้องหยุดผลิตชั่วคราวจากเหตุการณ์ครั้งสำคัญนี้

จากกรณีดังกล่าว ส่งผลให้ในเดือนตุลาคม พ.ศ. 2554 ซึ่งเป็นช่วงเริ่มต้นของอุทกภัยครั้งใหญ่ ยอดการผลิตรถยนต์ของไทยตกลงมาอยู่ที่ 49,439 คัน ถัดมาในเดือนพฤศจิกายน การผลิตยังคงตกต่ำอย่างต่อเนื่องด้วยตัวเลขเพียง 23,695 คัน โดยรวมแล้วไทยสูญเสียความสามารถในการผลิตรถยนต์ จากเหตุการณ์ครั้งนี้ไปเกือบ 4 แสนคัน ทำให้ตัวเลขการผลิตในปี พ.ศ. 2554 ลดลงมาอยู่ที่ระดับ 1,457,795 คัน จากเดิมที่ตั้งเป้าการผลิต 1,800,000 คัน

วิกฤตครั้งนั้นส่งผลให้ตลาดรถยนต์ชะงักงันอย่างหนัก ทุกภาคส่วนต่างช่วยกันเร่งแก้ปัญหาดังกล่าว บรรดา ผู้ผลิตต่างเร่งฟื้นฟูกำลังการผลิตให้กลับคืนสู่สภาวะปกติ พร้อมกับให้ความช่วยเหลือทุกแนวทางแก่ผู้ผลิตชิ้นส่วน อันเป็นปัจจัยสำคัญของห่วงโซ่อุปทานในระบบการผลิตของอุตสาหกรรมยานยนต์ไทยและยานยนต์โลก ให้ฟื้นคืนกลับสู่สภาวะปกติอีกครั้ง ขณะที่ภาครัฐก็พยายามเข้าช่วยเหลือผู้ประกอบการในหลายด้าน ซึ่งในช่วงของการฟื้นฟูได้ออกมาตรการช่วยเหลือทางด้านภาษี 3 ส่วนด้วยกัน คือ

1. มาตรการยกเว้นภาษีนำเข้าเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ได้รับความเสียหายจากน้ำท่วม
2. มาตรการยกเว้นภาษีนำเข้ารถยนต์สำเร็จรูปให้กับโรงงานผลิตรถยนต์ ที่ได้รับความเสียหายจากน้ำท่วม และ
3. มาตรการยกเว้นภาษีนำเข้าชิ้นส่วนรถยนต์ให้กับโรงงานผลิตรถยนต์ที่ได้รับความเสียหายจากน้ำท่วม

ในส่วนภาคเอกชนนอกจากแรงกระตุ้นจากการผลิตหลังจากความเสียหายที่เกิดขึ้น ต่างพร้อมกันปรับกลยุทธ์การ ส่งเสริมการตลาด โดยเริ่มแนะนำรถยนต์รุ่นใหม่ออกสู่ตลาดด้านรัฐบาลนอกจากออกมาตรการช่วยเหลือฟื้นฟูให้สามารถ กลับสู่ภาวะปกติอีกครั้ง ก็ได้สานต่อนโยบายรถยนต์คันแรกอย่างเป็นทางการเป็นรูปธรรมมากขึ้น ซึ่งในครั้งนี้ทุกบริษัทต่างขานรับ เป็นอย่างดี พร้อมร่วมกันผลักดันให้ อุตสาหกรรมยานยนต์ทั้งระบบขับเคลื่อนได้อย่างร้อนแรงอีกครั้ง จนมียอดขาย พลิกกลับมาเติบโตอย่างต่อเนื่อง

นโยบายดังกล่าวมีกฎเกณฑ์ที่สำคัญ คือ การคืนเงินเท่ากับจำนวนภาษีสรรพสามิตที่จ่ายจริงในการซื้อรถยนต์ คันแรก แต่ไม่เกินวงเงิน 100,000 บาท โดยภาครัฐจะคืนภาษีหลังจากผู้ซื้อครอบครองรถยนต์ไปแล้วเป็นเวลา 1 ปี ระยะเวลาการจูงใจจะต้องดำเนินการภายในวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 พร้อมลงทะเบียนขอใช้สิทธิ โดยไม่กำหนดระยะเวลาส่งมอบ

ทั้งนี้จะต้องเป็นรถยนต์นั่ง ขนาดเครื่องยนต์ไม่เกิน 1,500 ซีซี ส่วนรถปิกอัพไม่จำกัด ซีซี แต่มีระดับราคาไม่เกิน 1 ล้านบาท โดยต้องเป็นรถยนต์ใหม่ที่ผลิตในประเทศไทยเท่านั้น ห้ามโอนเปลี่ยนมือใน 5 ปี

ขณะเดียวกัน ในภาคการผลิต ผู้ประกอบการต่างเร่งแก้ไขปัญหามาสามารถกลับมาผลิตได้อีกครั้งในช่วงต้น ปี พ.ศ. 2555 และกลับสู่ภาวะปกติได้ในช่วงเดือนมีนาคม

จากปัจจัยบวกที่เกิดขึ้น ส่งผลให้ยอดขายยานยนต์ทั้งระบบ พลิกกลับมาขยายตัวได้อีกครั้ง ซึ่งส่วนหนึ่ง มาจากการที่บริษัทไม่สามารถส่งมอบรถได้ในปี พ.ศ. 2554 ทำให้ยอดค้างส่งมอบรถยนต์สะสมข้ามปีมากกว่า 1 แสนคัน นั่นเป็นอีกแรงส่งสำคัญให้ตลาดรถยนต์ในปี พ.ศ. 2555 กลับมาเติบโตอย่างร้อนแรง คิดเป็นอัตราการขยายตัวมากกว่าร้อยละ 70 จากช่วงปี พ.ศ. 2554 ที่ผ่านมา

ช่วงเดียวกันนั้น นอกจากความต้องการรถยนต์ที่มีมากขึ้นแล้ว อีกปัจจัยที่หนุนให้เกิดการขับเคลื่อนในอุตสาหกรรมยานยนต์ คือ บริษัทต่างทยอยเปิดตัวรถรุ่นใหม่ออกมาอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในกลุ่มรถยนต์ขนาดเล็กรวมทั้งอีโคคาร์ พร้อมกับ การเร่งเพิ่มกำลังการผลิตอย่างเต็มที่ส่งผลให้ตัวเลขยอดขายและยอดการผลิตสร้างสถิติใหม่ ถือเป็นการเติบโตของอุตสาหกรรมยานยนต์ทั้งระบบแบบไม่เคยเกิดขึ้นมาก่อนในประวัติศาสตร์ยานยนต์ไทย จนทุกฝ่าย ต่างพร้อมใจกันประกาศ ตัวเลขการผลิตที่ 2,000,000 คัน

ช่วง 9 เดือนแรก ของปี พ.ศ. 2555 ประเทศไทยมียอดขาย 1,000,577 คัน แบ่งเป็นรถยนต์นั่ง 451,266 คัน หรือ 45% ของยอดขายทั้งหมด รถเพื่อการพาณิชย์ 549,311 คัน หรือร้อยละ 55 ของยอดขาย

ทางด้านรถยนต์นั่งพบว่า รถยนต์นั่งขนาดเล็กรวมทั้งอีโคคาร์ มียอดจำหน่ายมากที่สุดคือร้อยละ 32 ซึ่งบ่งชี้ถึง ความสำคัญ ของโครงการรถยนต์คันแรกได้เป็นอย่างดี และหากย้อนกลับดูยอดจำหน่ายรถยนต์ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2555 ที่ผ่านมา ปรากฏว่ามีตัวเลขการจำหน่ายรถยนต์มากกว่าเดือนละ 100,000 แสนคันมาโดยตลอด

เมื่อสถานการณ์พลิกฟื้นมาเช่นนี้ ทั้งรัฐบาลและภาคเอกชนต่างประเมินในช่วงต้นปีว่า ในปี พ.ศ. 2555 จะเป็น ปีทองของ อุตสาหกรรมยานยนต์ โดยตั้งเป้าตัวเลขยอดจำหน่ายรวมรถยนต์ในประเทศ 1,200,000 คัน และยอดการผลิตกว่า

2,200,000 คัน ซึ่งตัวเลขนี้เป็นตัวเลขที่สูงสุดในประวัติศาสตร์ยานยนต์ไทย จนหลังจากผ่านไป 8 เดือนแรกของปี บริษัทต่างปรับประมาณการยอดขายรายรวมรถยนต์ทั้งระบบว่าจะสูงกว่า 1,300,000 คัน หากไม่มีปัจจัยลบที่อยู่เหนือการควบคุมเกิดขึ้น

การพลิกฟื้นครั้งใหญ่ของอุตสาหกรรมยานยนต์ครั้งนี้ นอกจากความต้องการของตลาดที่มีสูงแล้ว ปัจจัยสำคัญอีกด้านก็คือ ความแข็งแกร่งของอุตสาหกรรมยานยนต์ไทย ที่ยาวนานกว่า 5 ทศวรรษ ทำให้ยานยนต์ไทย สามารถรับมือกับทุกสถานการณ์ที่เกิดขึ้น ฉะนั้น การตั้งเป้าเพื่อเป็น 1 ใน 10 ของผู้ผลิตรถยนต์โลกย่อมไม่ใช่เรื่องที่ไม่เกิดขึ้นแต่อย่างใด

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

3.1 การผลิต

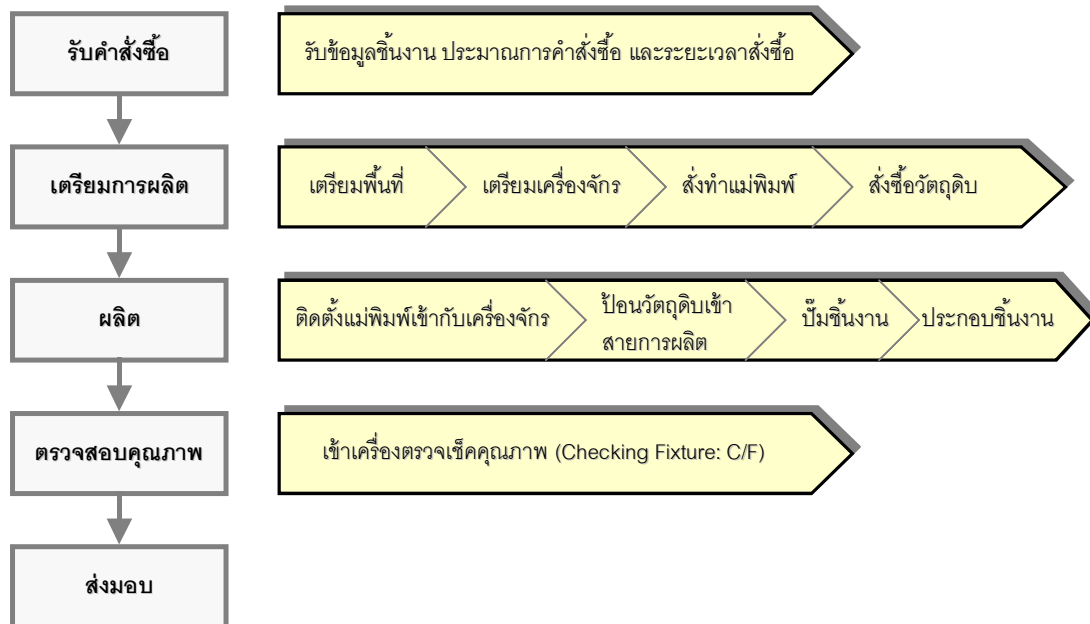
ปัจจุบัน บริษัทฯและบริษัทย่อยมีโรงงานผลิตทั้งหมด 5 โรงงาน สามารถแบ่งพื้นที่ใช้สอย ได้ดังนี้

	โรงงาน YNP 1	โรงงาน YNP 2	โรงงาน YNP 3	โรงงาน YNPE	โรงงาน YNPI
ที่ตั้ง	บางนาตราด กม 12	บางนาตราด กม 12	บางปะกง ฉะเชิงเทรา	บางนาตราด กม12	ซอยสุขุมวิท 81
เนื้อที่รวม	17 ไร่	28.5 ไร่	217.2 ไร่	13.8 ไร่	3.8 ไร่
กรรมสิทธิ์ที่ดิน	เจ้าของ / เช่า	เจ้าของ	เจ้าของ	เจ้าของ / สิทธิการเช่า	เจ้าของ
พื้นที่ผลิต (ตารางเมตร)					
พื้นที่ปฏิบัติงานขึ้นรูปโลหะ (Press Shop)	5,446	8,125	11,520	2,116	-
พื้นที่ผลิตและประกอบชุดท่อไอเสีย	6,082.40	1,875	7,200	1,920	-
พื้นที่ผลิตและประกอบชุด ABC	630	4,875	-	-	-
พื้นที่ผลิต Tooling	918	-	-	4,720	-
พื้นที่เก็บสินค้า	2,020	4,500	6,480	1,080	-
พื้นที่ให้ WETCO เช่า	-	-	-	-	-
พื้นที่ให้ YSP เช่า	-	-	72	-	-
พื้นที่ใช้สอยรวม	15,096.4	19,375	25,272	9,836	-

- บริษัทฯรวม WETCO ได้เช่าพื้นที่ของบริษัทฯ ที่โรงงาน YNP F1 เนื้อที่ 3,595.9 ตารางเมตร โดยเป็นพื้นที่สำหรับสำนักงานและสายการประกอบชุดท่อไอเสียเพื่อส่งขายให้กับค่ายรถยนต์ ISUZU ทั้งหมด
- บริษัทฯรวม YSP ได้เช่าพื้นที่ของบริษัทฯที่โรงงาน YNP F3 เนื้อที่ 72 ตารางเมตร โดยเป็นพื้นที่สำหรับสำนักงาน

3.2 ขั้นตอนการผลิต

บริษัท และบริษัทย่อย มีขั้นตอนการผลิตชิ้นส่วนชิ้นรูปโลหะ และ Tooling ดังนี้
ขั้นตอนการผลิตชิ้นส่วนชิ้นรูปโลหะ



ขั้นตอนการผลิต Tooling

ขั้นตอนการผลิต \ ช่วงเวลา	ปีที่ 1				ปีที่ 2			
	1 - 3	4 - 6	7 - 9	10 - 12	13 - 15	16 - 18	19 - 21	22 - 24
1. รับข้อมูลชิ้นงาน (Drawing)	■							
2. ออกแบบ โดยใช้เครื่อง CAD และ CAM	■							
3. ส่งข้อมูลเข้าเครื่องกัดเหล็ก (CNC)		■						
4. กัดเหล็กด้วยเครื่อง CNC		■						
5. ประกอบแม่พิมพ์		■						
6. ทดลองผลิตชิ้นงาน (Try Out)			■					
7. ติดตั้งตัวจับยึด (JIG) และ อุปกรณ์การผลิต (Equipment) ให้ลูกค้า			■					
8. ทดลองประกอบรถยนต์ (ดำเนินการโดยผู้สั่งซื้อ / ผู้ประกอบรถยนต์)								
9. ส่งมอบ Tooling							■	

ทั้งนี้ YNPE จะมีระยะเวลาผลิต Tooling จนถึงการผลิต Tooling ให้แก่ผู้สั่งซื้อเพื่อเข้ากระบวนการผลิตชิ้นส่วนเต็มรูปแบบ (Mass Production) ไม่เกิน 2 ปี ขึ้นอยู่กับความซับซ้อนของชิ้นงานและระยะเวลาทดลองประกอบรถยนต์ของลูกค้า (Try Out Period)

3.3 การจัดหาวัตถุดิบ

ชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะ

วัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะสำหรับรถยนต์และชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะอื่น ได้แก่ เหล็กท่อ (Pipe) เหล็กแผ่น (Sheet) เหล็กม้วน (Coil) เหล็กแท่งตัน (Bar) โดยลูกค้า (ผู้ผลิตรถยนต์) จะเป็นผู้ออกแบบและกำหนดลักษณะเฉพาะและคุณภาพของเหล็กที่ต้องการ จากนั้น ฝ่ายจัดซื้อของบริษัท จะทำการเลือกซื้อวัตถุดิบโดยคำนึงถึงราคาและเงื่อนไขทางการค้าที่เหมาะสมและเป็นประโยชน์สูงสุดสำหรับบริษัท แล้วส่งตัวอย่างวัตถุดิบให้ลูกค้าตรวจสอบคุณสมบัติและตรวจสอบว่าได้ตามมาตรฐานของลูกค้าหรือไม่ บริษัท ไม่มีนโยบายที่จะผูกขาดการซื้อวัตถุดิบแต่ละชนิดจากผู้จัดจำหน่ายกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งเพื่อความยืดหยุ่นในการเลือกแหล่งวัตถุดิบ

อย่างไรก็ตาม ส่วนใหญ่ บริษัทจะสั่งซื้อเหล็กจากตัวแทนจำหน่ายวัตถุดิบของค่ายรถต่างๆ ในประเทศไทย เนื่องจากได้ราคาและเงื่อนไขทางการค้าที่เหมาะสม รวมทั้งลดความเสี่ยงของการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน นอกจากนี้ ยังเป็นการประหยัดเวลาในการตรวจสอบคุณสมบัติและคุณภาพของวัตถุดิบ บริษัท สามารถปรับราคาชิ้นงานเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบตามเงื่อนไขข้อตกลงกับลูกค้าแต่ละราย ปัจจุบันบริษัทมีการสั่งซื้อวัตถุดิบเหล็กจาก 2 ผู้จัดจำหน่ายหลัก ได้แก่ บริษัท วาย เอส กันท์ จำกัด ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 45 ของต้นทุนเหล็ก และบริษัท โตโยต้า ฟูโซ (ประเทศไทย) จำกัด ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 28 ของต้นทุนเหล็กทั้งหมด

ตามข้อตกลงอย่างไม่เป็นลายลักษณ์อักษรระหว่างบริษัทกับผู้จัดจำหน่าย ปกติราคาวัตถุดิบจะถูกปรับเปลี่ยนทุก 3 เดือน ตามสภาวะอุปสงค์ – อุปทานของภูมิภาคและในตลาดโลก และบริษัทจะสามารถปรับราคาขายของชิ้นงานทุก 6 - 8 เดือน และขอรับค่าชดเชยย้อนหลัง หากราคาดัชนีเหล็กปรับตัวเพิ่มขึ้นสูงกว่าดัชนีที่บริษัทฯ เสนอ ณ วันที่ทำการกำหนดราคาขายในครั้งก่อน

Tooling

สำหรับวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต Tooling ได้แก่ เหล็กเหนียว และ เหล็กหล่อ ซึ่งฝ่ายจัดซื้อของ YNPE จะทำการวิเคราะห์เลือกวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต โดยคำนึงถึง คุณภาพ ปริมาณการผลิต และอายุการใช้งานของ Tooling นั้นๆ เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า ด้วยต้นทุนที่เหมาะสม

YNPE มีรายชื่อผู้จำหน่ายวัตถุดิบ (Vendor List) ซึ่งโดยส่วนใหญ่เป็นบริษัทนำเข้าเหล็กจากต่างประเทศเพื่อจำหน่าย (Trading) และผ่านการคัดเลือกตามเกณฑ์มาตรฐาน ISO/TS 16949 โดย YNPE มีการส่งคำสั่งซื้อกระจายให้กับผู้จำหน่ายหลายราย เพื่อเป็นการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดจำหน่ายดังกล่าว

3.4 เครื่องจักรและกำลังการผลิต

ชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะ

รายละเอียดเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะ มีดังนี้

เครื่องปั๊มขึ้นส่วนชิ้นรูปโลหะ	
- ขนาด A Class (> 1,000 ตัน)	5
- ขนาด B Class (601- 1,000 ตัน)	14
- ขนาด C Class (351-600 ตัน)	36
- ขนาด D Class (150-350 ตัน)	144
- ขนาด E Class (<150 ตัน)	91
รวม	290
เครื่องเชื่อม (Welding Machine)	
- Robot Welding Machine	54
- Other Welding Machine	280
รวม	334
เครื่องขึ้นรูป (Forming Machine)	45
เครื่องเจาะ (Drilling Machine)	71
เครื่องตัด (Cutting Machine)	51
เครื่องดัดท่อ (Pipe Bender Machine)	38

บริษัทและบริษัทย่อยมีศักยภาพในการผลิตชิ้นส่วนชิ้นรูปโลหะขนาดใหญ่ - เล็ก (A – E Class) โดยในปี 2553 มีอัตราการใช้กำลังการผลิตที่ร้อยละ 85 ของกำลังการผลิตสูงสุด

เครื่องมือที่ใช้ในการผลิต (Tooling)

รายละเอียดเครื่องจักรที่ใช้ในการออกแบบผลิต Tooling มีดังนี้

เครื่องจักร	จำนวน(เครื่อง)
CAD (Computer Aided Design)	12
CAM (Computer Aided Manufacturing)	6
CNC (Computer Numerical Control)	15
Lathe Machine	13
Milling Machine	12

4. ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ในอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ ปัจจุบันการจัดการทางด้านสิ่งแวดล้อมมีบทบาทสำคัญมากไม่ว่าจะเป็นมาตรการควบคุมจากภาครัฐ ที่ได้ออกกฎหมายเกี่ยวกับการควบคุมและการจัดการมลพิษทางสิ่งแวดล้อมอย่างเข้มงวดในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา และในหลายๆลูกค้าเองก็มีนโยบายทางด้านสิ่งแวดล้อมในการผลิตชิ้นส่วนที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการจัดทำระบบและได้อำนาจรับรองเกี่ยวกับระบบจัดการสิ่งแวดล้อม (Environment Friendly) ภายใต้มาตรฐาน ISO 14001:2004 และได้วางมาตรการในการลดปัญหามลพิษในด้านต่างๆ ที่เกิดจากกระบวนการประกอบชิ้นส่วน การขึ้นรูปโลหะ การทำสี การล้างคราบไขมัน ฯลฯ โดยมีดังนี้

1. **ด้านมลพิษน้ำ** มีการดำเนินการก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสียแบบตะกอนเร่ง (Activated Sludge) เพื่อบำบัดน้ำจากห้องน้ำ, โรงอาหาร และกิจกรรมอื่นๆภายในโรงงาน โดยได้มีการสุ่มตรวจสอบคุณภาพของน้ำก่อนที่จะปล่อยออกสู่คลองสาธารณะ เพื่อเป็นการเฝ้าระวังการปล่อยมลพิษออกสู่แหล่งชุมชน
2. **ด้านมลพิษทางอุตสาหกรรม** โดยได้มีการอบรมพนักงานในเรื่องการคัดแยกขยะ โดยนำขยะที่สามารถรีไซเคิลได้มาแยกออกจากขยะทั่วไปที่ไม่สามารถนำมาใช้ประโยชน์ได้ และได้มีการก่อสร้างโรงคัดแยกและเก็บขยะ และโดยแบ่งเป็น 3 ประเภท คือ –
 - a. ขยะทั่วไป มีการว่าจ้างบริษัทภายนอกที่ได้รับอนุญาตจากทาง องค์การบริหารส่วนตำบล (อบต.) เข้ามาทำการเก็บขนทุกวัน
 - b. ขยะรีไซเคิล มีการเรียกประมูลบริษัทภายนอกที่ได้รับอนุญาตตามกฎหมายมารับซื้อเศษวัสดุที่เหลือใช้จากกระบวนการผลิต เพื่อเพิ่มรายได้อีกทางหนึ่ง
 - c. ขยะและของเสียอันตราย มีการ □ □ □ างบริษัทภายนอก ที่ได้รับใบอนุญาตถูกต้องตามกฎหมาย ให้ □ มาทำการขนกากของเสียที่เกิดจากการผลิตไปกำจัดด้วยวิธีการที่ถูกต้อง
3. **ด้านมลพิษอากาศ** ได้มีการก่อสร้างระบบบำบัดอากาศแบบ Cyclone เพื่อบำบัดควัน ฝุ่น ที่เกิดจากกระบวนการเชื่อมประกอบชิ้นส่วน และระบบบำบัดอากาศแบบ Wet Scrubber เพื่อบำบัดไอระเหยจากกระบวนการล้างคราบไขมัน โดยได้มีการสุ่มตรวจสอบคุณภาพของอากาศก่อนจะปล่อยออกสู่บรรยากาศ

3.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ไม่มี

3. ปัจจัยเสี่ยง

ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงซึ่งอาจจะมีผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทได้ บริษัทจึงได้นำเครื่องมือต่างๆมาใช้ในการบริหารจัดการเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงอย่างเพียงพอและเหมาะสมซึ่งอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

1. ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ

1.1 ความเสี่ยงจากสภาวะเศรษฐกิจ

ภาพรวมของเศรษฐกิจในปี 2554 แม้ว่าทั่วโลกจะมีปัญหาจากภัยธรรมชาติได้รับความเสียหาย คิดเป็นมูลค่ามหาศาลรวมทั้งประเทศไทยเราเองด้วยเช่นกัน แต่ผลพวงจากการขยายตัวทางเศรษฐกิจโลกหลังจากผ่านวิกฤต ในปี 2552 แล้ว ทำให้บริษัทได้รับคำสั่งซื้อเพิ่มขึ้นด้วยเช่นกัน รวมทั้งการเปิดตัวของรถยนต์ขนาดเล็กที่มีความสิ้นเปลืองต่ำ (ECO CAR) ก็จะทำให้ตลาดโดยรวมมียอดขายเพิ่มขึ้นอีก แต่ประเทศไทยเองก็ได้รับผลกระทบจากอุตสาหกรรมการผลิตรถยนต์ของประเทศจีนและประเทศมาเลเซียที่เริ่มส่งรถยนต์ซึ่งมีราคาค่อนข้างต่ำเข้ามาเปิดตัวและเพิ่มส่วนแบ่งในตลาดมากขึ้นทุกปี จากผลพวงของอุตสาหกรรมยานยนต์ของประเทศจีนและมาเลเซียนี้ยังคงไม่ก่อให้เกิดผลกระทบมากนัก ซึ่งบริษัทก็ได้ตระหนักถึงปัญหานี้เช่นกัน แต่บริษัทก็มองหาโอกาสในการเปิดตลาดใหม่เพิ่มขึ้นเพื่อที่จะเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันอยู่เสมอ

1.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

ปัจจุบันบริษัทมีรายได้หลักมาจากการขายชิ้นส่วนรถยนต์ให้ค่ายรถโตโยต้า ดังนั้น หากลูกค้ามีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการคัดเลือกผู้ผลิตชิ้นส่วน อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทได้ อย่างไรก็ตามบริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีอันยาวนานกับค่ายรถโตโยต้า โดยเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนให้ค่ายรถโตโยต้า มาเป็นระยะเวลานานกว่า 30 ปี และได้รับความไว้วางใจตลอดมา แต่อย่างไรก็ตามบริษัทก็พยายามที่จะเพิ่มสัดส่วนรายได้จากค่ายรถอื่นๆรวมทั้งอุตสาหกรรมที่ไม่ใช่ยานยนต์ด้วย ตลอดจนการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์ สร้างความมั่นใจในคุณภาพระดับโลก และส่งมอบตรงเวลาเพื่อประโยชน์ต่อลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

1.3 ความเสี่ยงจากความผันผวนทางด้านราควัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่บริษัทฯ ใช้ในการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ได้แก่ เหล็ก ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเหล็กที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ และที่ผ่านมามีความผันผวนของราคาเหล็กอย่างมาก และการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน อาจทำให้ต้นทุนเกิดความผันผวน ปัจจัยหลักที่มีผลต่อความผันผวนของราคาเหล็ก คือ สภาวะอุปสงค์-อุปทานทั้งในภูมิภาคและตลาดโลกซึ่งปัจจัยดังกล่าวอยู่เหนือความควบคุมของบริษัท ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการสั่งซื้อเหล็กซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักจากผู้จำหน่ายวัตถุดิบรายใหญ่ ซึ่งอยู่ในกลุ่มของค่ายรถโตโยต้า ได้แก่ บริษัท โตโยต้า ฟูโซ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งบริษัทสามารถปรับราคาขึ้นงานได้หากราควัตถุดิบมีการเปลี่ยนแปลง โดยจะปรับราคาขึ้นงานได้ทุกๆ 6 - 8 เดือน และสามารถปรับราคาค่าซดเชยย้อนหลัง หากราคาเหล็กปรับตัวขึ้นกว่าราคาที่ตกลงกันในเบื้องต้นในรูปแบบของการเพิ่มหรือลดหนี้ที่ถือเป็นธรรมเนียมปฏิบัติในอุตสาหกรรมยานยนต์ ด้วยข้อตกลงนี้ก็จะช่วยลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความผันผวนของราควัตถุดิบได้

1.4 ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนยานยนต์

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจและมีรายได้หลักมาจากการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์เป็นหลัก ซึ่งอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ มีคู่แข่งจำนวนมากราย ทั้งผู้ผลิตชิ้นส่วนในประเทศและผู้ผลิตชิ้นส่วนจากต่างประเทศที่เข้ามาตั้งฐานการผลิตใน

ประเทศไทย อย่างไรก็ตาม เชื่อว่าบริษัทจะสามารถคงความเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ได้ เนื่องจาก บริษัทมีกระบวนการผลิตที่ครบวงจร และได้มาตรฐาน ตั้งแต่ขั้นตอนการออกแบบ จัดทำ Tooling จนถึงการผลิตชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะ , การได้รับความช่วยเหลือทางด้านเทคนิคจากผู้ออกแบบและพัฒนา ทั้งประเทศญี่ปุ่น และยุโรป ตลอดจนการเป็นคู่ค้ากันมานานระหว่างบริษัทและลูกค้ารายใหญ่ซึ่งมีความคุ้นเคย มั่นใจในคุณภาพสินค้า ความชำนาญทางด้านเทคนิค และการส่งมอบสินค้าที่ตรงต่อเวลาตลอดจนการพัฒนาและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง จากจุดแข็งตรงนี้บริษัทจึงมีความมั่นใจว่าจะสามารถรักษาการเป็นผู้นำในธุรกิจนี้ได้อย่างยั่งยืน

2. ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

2.1 ความเสี่ยงจากการมีผู้บริหารหลักเพียงกลุ่มเดียว

กลุ่มตระกูลพันธุ์พานิชย์ เป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ มีประสบการณ์การบริหารงานที่ยาวนาน มีวิสัยทัศน์ที่ยาวไกลและมีความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า ผู้ร่วมทุนจากต่างประเทศ และผู้ประกอบการที่เป็น supplier ต่างๆ ตลอดจนมีระบบการบริหารจัดการที่เป็นรูปแบบชัดเจน มีโครงสร้างที่ได้จัดตั้งขึ้นมาเพื่อรองรับกับการบริหารงานอย่างมืออาชีพอันเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป ซึ่งประกอบไปด้วยทีมผู้บริหารที่มีประสบการณ์มีคุณสมบัติที่เหมาะสมมีความรู้ความสามารถในการดำเนินธุรกิจ และมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ อย่างชัดเจนและบริหารงานด้วยความสามารถอย่างยาวนาน ตลอดจนมีการฝึกอบรมและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง จึงมั่นใจได้ว่าด้วยทีมงานที่แข็งแกร่งนี้ โดยการบริหารหลักของกลุ่มฯ สามารถที่นำพาบริษัทไปสู่จุดหมายตามวิสัยทัศน์ที่ได้วางไว้ บริษัทจึงยังมีความจำเป็นอย่างมากที่จะต้องมีการบริหารโดยกลุ่มฯต่อไป

3. ความเสี่ยงด้านการเงิน

3.1 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ ได้มีการกู้เงินเพื่อใช้ในการลงทุนและขยายงานเพื่อรองรับการเติบโตของอุตสาหกรรมยานยนต์ในอนาคตของบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยได้ แต่อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงในด้านนี้อย่างระมัดระวัง โดยมีการว่าจ้างที่ปรึกษาทางการเงิน เพื่อเจรจากับสถาบันการเงิน ในการปรับปรุงโครงสร้างทางการเงินใหม่ที่เหมาะสม เพื่อให้บริษัทมีต้นทุนทางการเงินที่ต่ำลงและสามารถแข่งขันกับตลาดได้ บริษัทฯ เชื่อว่าความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นในอนาคตจะไม่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกิจการได้

3.2 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทางการเงิน

บริษัทฯ มีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนซึ่งปัจจัยดังกล่าวอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่อง อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารของบริษัทมีความเชื่อมั่นว่าบริษัทไม่มีปัญหาเกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง โดยปัจจุบันบริษัทได้มีการแต่งตั้งที่ปรึกษาทางการเงินเพื่อหาแนวทางในการปรับปรุงโครงสร้างทางการเงินใหม่กับเจ้าหนี้สถาบันการเงิน เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ของบริษัทฯ และประกอบกับการขยายตัวในอุตสาหกรรมยานยนต์ที่เพิ่มขึ้นในปีถัดไปทำให้บริษัทฯ จะมีรายได้เพิ่มขึ้น ดังนั้นบริษัทจึงมีความมั่นใจว่าจะไม่มีปัญหาดังกล่าวอย่างแน่นอน

3.3 ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

เนื่องจากบริษัทมีนโยบายในการให้สินเชื่อที่ระมัดระวัง และลูกค้ารายใหญ่ของกลุ่มบริษัทเป็นบริษัทข้ามชาติขนาดใหญ่ที่มีฐานะการเงินที่มั่นคงและได้รับการสนับสนุนทางการเงินจากบริษัทแม่ที่ต่างประเทศ ดังนั้นบริษัทจึงคาดว่า

จะไม่ได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้น นอกจากนี้บริษัทยังมีการวิเคราะห์ลูกหนี้ที่รัดกุมอย่างเพียงพอก่อนที่จะมีการปล่อยสินเชื่อ แต่อย่างไรก็ตามอาจจะมีปัญหาเกิดขึ้นได้ ดังนั้นบริษัทจึงได้มีการบริหารความเสี่ยงโดยมีการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในระดับที่เหมาะสม โดยพิจารณาและวิเคราะห์จากข้อมูลในอดีตนำมาเป็นสมมติฐานในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้าอย่างเพียงพอ

3.4 ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงิน

บริษัทได้มีการเลื่อนการชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากบางสถาบันการเงินสืบเนื่องจากการที่บริษัทได้รับผลกระทบจากภาวะซบเซาของอุตสาหกรรมยานยนต์ในปีก่อนหน้าและส่งผลกระทบต่อมาถึงปัจจุบัน รวมทั้งการขยายตัวในการลงทุนอย่างมากด้วย จึงมีความจำเป็นในการเลื่อนการชำระหนี้ออกไป และมีสถาบันการเงินบางแห่งได้ยื่นฟ้องมายังบริษัทซึ่งปัจจุบันอยู่ในระหว่างดำเนินการเจรจาไกล่เกลี่ยเพื่อขอปรับโครงสร้างทางการเงินใหม่กับสถาบันการเงินต่าง ๆ เหล่านั้น ซึ่งคาดว่าจะทำให้บริษัทมีศักยภาพอย่างเพียงพอในการบริหารจัดการโดยปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินใหม่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

4. ความเสี่ยงด้านผู้ลงทุน

ความเสี่ยงจากการขาดทุนสะสม เนื่องจากบริษัทมีผลขาดทุนสะสมอย่างต่อเนื่อง ซึ่งการที่บริษัทขาดทุนสะสมอย่างต่อเนื่องเป็นระยะเวลานานทำให้บริษัทไม่สามารถจ่ายปันผลให้กับผู้ถือหุ้นได้ อาจจะทำให้นักลงทุนขาดความเชื่อมั่นต่อผลประกอบการของบริษัทได้ อย่างไรก็ตามบริษัทได้มี แนวทางในการแก้ปัญหาที่ชัดเจนในอนาคต เพื่อให้บริษัทกลับมามีผลประกอบการที่ดีเหมือนเดิมได้

4. สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

1. สินทรัพย์ถาวร และสิทธิการเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์เป็นที่ดิน อาคารสำนักงาน โรงงาน รวมถึงเครื่องจักรที่ใช้ในการดำเนินการ และสิทธิการเช่า มีมูลค่าตามบัญชีสุทธิรวมเท่ากับ 5,977.35 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายการสินทรัพย์	ที่ตั้งสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิทางบัญชี (บาท)	ภาระผูกพันของทรัพย์สิน
ที่ดิน				
1.ที่ตั้งโรงงาน YNP (F1) ¹⁾ เนื้อที่ 9 ไร่ 26 ตร.วา (ฉ.12026)	ต.ราชาเทวะ อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ	เจ้าของ	145,040,000	หลักประกันวงเงินเบิกเกินบัญชี ²⁾
2.ที่ดินเปล่า เนื้อที่ 9 ไร่ 3 งาน 56 ตร.วา (ฉ.4292)	ต.บางบ่อ อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ	เจ้าของ	13,846,000	-
3.ที่ดินเปล่า ³⁾ เนื้อที่ 19 ไร่ 3 งาน 85 ตร.วา (ฉ.33788)	ต.หนองแขน อ.พนมสารคาม จ.ฉะเชิงเทรา	ผู้ให้เช่า	34,091,400	หลักประกันเงินกู้ระยะยาว ²⁾
4.ที่ดินเปล่า ³⁾ เนื้อที่ 21 ไร่ 39 ตร.วา (ฉ.33789)	ต.หนองแขน อ.พนมสารคาม จ.ฉะเชิงเทรา	ผู้ให้เช่า		หลักประกันเงินกู้ระยะยาว ²⁾
5.ที่ดินเปล่า ³⁾ เนื้อที่ 19 ไร่ 3 งาน 27 ตร.วา (ฉ.36297)	ต.หนองแขน อ.พนมสารคาม จ.ฉะเชิงเทรา	ผู้ให้เช่า		หลักประกันเงินกู้ระยะยาว ²⁾
6.ที่ดินเปล่า ³⁾ เนื้อที่ 38 ไร่ 22 ตร.วา (ฉ.24327)	ต.หนองแขน อ.พนมสารคาม จ.ฉะเชิงเทรา	ผู้ให้เช่า	12,776,350	-
7.ที่ตั้งโรงงาน YNPI และสำนักงานใหญ่ของกลุ่มบริษัท เนื้อที่ 3 ไร่ 2 งาน 76 ตร.วา (ฉ.2199)	แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ	เจ้าของ	221,400,000	หลักประกันเงินกู้ระยะยาว ²⁾
8.ที่ตั้งโรงงาน YNPE เนื้อที่ 5 ไร่ 3 งาน 61 ตร.วา (ฉ.30599)	ต.ราชาเทวะ อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ	เจ้าของ	94,440,000	หลักประกันเงินกู้ระยะยาว ²⁾
9.ที่ตั้งโรงงาน YNP (F2) เนื้อที่ 28 ไร่ 2 งาน 25 ตร.วา (ฉ.1491)	ต.ราชาเทวะ อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ	เจ้าของ	457,000,000	หลักประกันเงินกู้ระยะยาว
10.ที่ตั้งโรงงาน YNP (F3) เนื้อที่รวม 218 ไร่ 2 งาน 3 ตร.วา. (ฉ.1539, ฉ.1546, ฉ.27887)	ต.หนองจอก อ.บ้านโพธิ์ จ.ฉะเชิงเทรา	เจ้าของ	745,475,500	หลักประกันเงินกู้ระยะยาว
11.สิทธิการเช่า YNP (F1) เนื้อที่รวม 8 ไร่ 1 งาน (ฉ.12027, ฉ.21021, ฉ.93370, ฉ.75378, ฉ. 75379, ฉ. 75380, ฉ.75381, ฉ.75382 ฉ.75383, 75384)	ต.ราชาเทวะ อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ	ผู้เช่า	2,160,000	-
12.สิทธิการเช่า YNP (F2) ⁴⁾ เนื้อที่รวม 8 ไร่ 25 ตร.วา (ฉ.1490)	ต.ราชาเทวะ อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ	ผู้เช่า	1,188,000	-
13.สิทธิการเช่าโรงงาน YNPE ⁵⁾ เนื้อที่รวม 7 ไร่ 3 งาน 73 ตร.วา (ฉ.1210,ฉ.20043)	ต.ราชาเทวะ อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ	ผู้เช่า	951,600	-

รายการสินทรัพย์	ที่ตั้งสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิทางบัญชี (บาท)	ภาระผูกพันของทรัพย์สิน
14.สิทธิการเช่าอาคาร สำนักงานใหญ่ เนื้อที่รวม 836.19 ตร.วา (ฉ.2199)	แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ	ผู้เช่า	6,000,000	-
15.สิทธิการเช่าที่จอดรถ YNP (F1) ⁵⁾ เนื้อที่รวม 3 งาน 40 ตร.วา (ฉ.7606)	ต.ราชาเทวะ อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ	ผู้เช่า	528,000	-
16.สิทธิการเช่าที่จอดรถ YNP (F2) ⁶⁾ เนื้อที่รวม 1.5 ไร่ (ฉ.1490)	ต.ราชาเทวะ อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ	ผู้เช่า	360,000	-
17.สิทธิการเช่าอาคารสำนักงาน (YSP) YNP (F3) ⁷⁾ เนื้อที่รวม 18 ตร.ว (ฉ.27887)	ต.หนองจอก อ.บ้านโพธิ์ จ.ฉะเชิงเทรา	ผู้ให้เช่า	494,100	
18.สิทธิการเช่าอาคารสำนักงาน (ไชนัน) YNP(F) ⁸⁾ เนื้อที่รวม 192.25 ตร.ว. (ฉ.12026)	ต.ราชาเทวะ อ.บ้านโพธิ์ จ.ฉะเชิงเทรา	ผู้ให้เช่า	1,200,000	-

หมายเหตุ : 1) YNP F1 ตั้งอยู่บนเนื้อที่ทั้งหมด 17 ไร่ โดยบริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ที่ดินจำนวน 9 ไร่ 26 ตร.วา และได้เช่าที่ดินเนื้อที่ 8 ไร่ 1 งาน จากบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง โดยสัญญา มีระยะเวลา 3 ปี นับแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2551 จนถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2554 ทั้งนี้ บริษัทฯ มีภาระผูกพันค่าเช่าตามสัญญาจำนวน 180,000 บาท ต่อเดือน และมีสาระสำคัญอื่นดังนี้

- ผู้ให้เช่าจะต้องแจ้งผู้เช่าทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 2 เดือน เมื่อผู้ให้เช่าตกลงขายที่ดินที่ให้เช่าให้แก่ผู้อื่น ก่อนครบกำหนดสัญญาเช่า เพื่อให้ผู้เช่าเตรียมตัวออกจากที่ดิน และผู้ให้เช่าจะต้องแจ้งให้ผู้เช่าทราบด้วยว่าจะตกลงขายให้ผู้ใด เป็นเงินจำนวนเท่าไร เพื่อให้ผู้เช่ามีโอกาสตกลงซื้อได้ก่อน หากเห็นว่าเป็นราคาสมควร

2) กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างไว้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีเงินกู้ระยะสั้นและเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน

3) บริษัทฯ ได้ให้บุคคลอื่นเช่าเพื่อทำการเกษตร โดยมีกำหนดระยะเวลาเช่า 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2553 ถึงวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2554 มีภาระผูกพันค่าเช่าตามสัญญา รวม 4 ไร่ จำนวน 52,500 บาท ต่อปี

4) บริษัทฯ ได้เช่าที่ดินเนื้อที่ 8 ไร่ 25 ตร.วา เพื่อใช้เป็นสถานที่วางเครื่องจักรและที่จอดรถโดยมีระยะเวลาเช่าจำนวน 11 ปี 1 เดือน ทั้งนี้มีค่าน้ำดินตามสัญญาเช่าจำนวน 9,500,000 บาท โดยมีอัตราค่าเช่าเป็นจำนวน 99,000 บาท ต่อเดือน ตามสัญญาระหว่างวันที่ 16 กันยายน 2549 ถึง วันที่ 16 ตุลาคม 2555 และมีอัตราค่าเช่าเป็นจำนวน 148,500 บาท ต่อเดือนตามสัญญาระหว่างวันที่ 17 ตุลาคม 2555 ถึง วันที่ 17 ตุลาคม 2560

5) บริษัทฯ ได้สิทธิการเช่าที่ดินเนื้อที่ 7 ไร่ 3 งาน จากบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง โดยให้ YNPE เช่าช่วงเพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงงาน YNPE และใช้เป็นคลังสินค้า โดยสัญญา มีระยะเวลา 20 ปี นับแต่วันที่ 25 มิถุนายน 2545 ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังมีภาระผูกพันค่าเช่าตามสัญญาเป็นจำนวน 79,300 บาทต่อเดือนจนครบกำหนดสัญญา (วันที่ 25 มิถุนายน 2565)

6) บริษัทฯ ได้เช่าที่ดินเนื้อที่รวม 3 งาน 40 ตร.วา เพื่อใช้เป็นที่จอดรถโรงงาน 1 โดยสัญญา มีกำหนดระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2552 ถึง วันที่ 31 สิงหาคม 2555 โดยมีอัตราค่าเช่าเป็นจำนวน 44,000 บาท ต่อเดือนตลอดอายุสัญญาและมีสาระสำคัญอื่น ดังนี้

-ผู้ให้เช่าจะต้องแจ้งผู้เช่าทราบล่วงหน้าภายใน 30 วัน เมื่อผู้ให้เช่าตกลงขายที่ดินที่ให้เช่าให้แก่ผู้อื่น ก่อนครบกำหนดสัญญาเช่า เพื่อให้ผู้เช่าเตรียมตัวออกจากที่ดิน และผู้ให้เช่าจะต้องแจ้งให้ผู้เช่าทราบด้วยว่าจะตกลงขายให้ผู้ใดเป็นเงินจำนวนเท่าไร เพื่อให้ผู้เช่ามีโอกาสตกลงซื้อได้ก่อน หากเห็นว่าเป็นราคาสมควรและหากผู้เช่าปฏิเสธหรือเมื่อพ้นกำหนดเวลาดังกล่าวผู้ให้เช่าจึงจะเสนอขายบุคคลอื่น

7) บริษัทฯ ได้เช่าที่ดินเนื้อที่รวม 1.5 ไร่ เพื่อเป็นที่จอดรถของโรงงาน 2 โดยสัญญา มีระยะเวลา 2 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2553 จนถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2555 มีภาระผูกพันค่าเช่าตามสัญญา จำนวน 720,000 บาท ต่อปี และมีสาระสำคัญอื่น ดังนี้

-ผู้ให้เช่าจะต้องแจ้งผู้เช่าทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 2 เดือน เมื่อผู้ให้เช่าตกลงขายที่ดินที่ให้เช่าให้แก่ผู้อื่น ก่อนครบกำหนด สัญญาเช่า เพื่อให้ผู้เช่าเตรียมตัวออกจากที่ดิน และผู้ให้เช่าจะต้องแจ้งให้ผู้เช่าทราบด้วยว่าจะตกลงขายให้ผู้ใด เป็นเงิน จำนวนเท่าไร เพื่อให้ผู้เช่ามีโอกาสตกลงซื้อได้ก่อน หากเห็นว่าเป็นราคาสมควร

8) บริษัทฯ ให้บริษัทร่วม YSP เช่าพื้นที่เพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงาน โดยสัญญา มีระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2553 จนถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2556 มีภาระผูกพันค่าเช่าตามสัญญา จำนวน 494,100 บาท ต่อปี

9) บริษัทฯ ได้ให้บริษัทร่วม โชนัน เช่าพื้นที่เพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงาน ณ โรงงาน 3 บริษัท ยานกันท์ จำกัด(มหาชน) โดยมีระยะเวลาเช่า 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2551 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2553 โดยค่าเช่าตามสัญญา 3 ปี รวม 3,600,000 บาท

2. นโยบายการลงทุนและการบริหารงานในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน คิดเป็นมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสียเท่ากับ 50.70 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม 1 บริษัทเท่ากับ 50.70 ล้านบาท ทั้งนี้เงินลงทุนในบริษัทย่อย 1 บริษัทนั้นได้ถูกกันสำรองเนื่องจากมีผลประกอบการขาดทุนเกินกว่าเงินลงทุน และในปี 2554 บริษัทฯ ได้โอนกลับค่าเผื่อด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยอีก 1 แห่งเนื่องจากเห็นว่าบริษัทย่อยดังกล่าวมีผลประกอบการดีขึ้นจากปีก่อนและสามารถสร้างกระแสเงินสดได้ในอนาคต

บริษัท วอลด์เกอร์ เอ็กซอสท์ (ประเทศไทย) จำกัด

เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2554 บริษัทมีมติอนุมัติขายหุ้นสามัญดังกล่าว จำนวน 200,000 หุ้น ราคาขายหุ้นละ 575 บาท รวมเป็นเงิน 115 ล้านบาทให้กับผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทร่วมดังกล่าว โดยใช้มูลค่าเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2554 เป็นราคาทุน ณ วันที่จำหน่าย เนื่องจากฝ่ายบริหารเห็นว่ามูลค่าเงินลงทุน ณ วันที่จำหน่ายไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญกับมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว และบริษัทได้รับเงินดังกล่าวครบถ้วนแล้ว

รายละเอียดการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม
บริษัท วาย เอส ภัณฑ์ จำกัด

ในไตรมาส 1 ปี 2554 บริษัท วาย เอส ภัณฑ์ จำกัด ได้ประกาศจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 1,190 บาท โดยบริษัทบันทึกเงินปันผลดังกล่าวเป็นจำนวน 16.05 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้รับเงินปันผลดังกล่าวแล้ว

ในไตรมาส 1 ปี 2553 บริษัท วาย เอส ภัณฑ์ จำกัด ได้ประกาศจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 837 บาท โดยบริษัทบันทึกเงินปันผลดังกล่าวเป็นจำนวน 11.29 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้รับเงินปันผลดังกล่าวแล้ว

เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2557 ที่ประชุมวิสามัญครั้งที่ 1 /2557 ได้อนุมัติให้ขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม (วายเอสภัณฑ์) จำนวน 12,784 หุ้นในราคาหุ้นละ 63,200 บาทต่อหุ้น ให้กับผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทร่วม ซึ่งทำให้สัดส่วนการถือหุ้นใน บริษัท วายเอสภัณฑ์ จำกัด ลดลงจาก 9.04% คงเหลือ 0.50 % โดยในปี 2557 บริษัทได้รับเงินดังกล่าวครบแล้ว

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนถือหุ้น (%)	เงินลงทุนตามวิธี สัดส่วนได้เสีย (ล้านบาท)
บริษัทย่อย				
บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริง จำกัด (YNPE)	ออกแบบและผลิตเครื่องมือที่ใช้ในการผลิต (Tooling)	300	100	0
บริษัท ยานภัณฑ์อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (YNPI)	ผลิตชิ้นส่วนท่อไอเสีย และงานขึ้นรูปโลหะ	240	100	0
บริษัทร่วม				
บริษัท ยานภัณฑ์ ไดโอะ (ประเทศไทย) จำกัด (YDT)	บริการชุบสีโลหะ อโลหะ ด้วยระบบกระแสไฟฟ้า	20	30	50.70
บริษัทอื่น				
บริษัท วาย เอส ภัณฑ์ จำกัด (YSP)	ผลิตชุดท่อไอเสีย ตัวแทนจำหน่ายท่อ (Pipe)	1,414	9.55	-

บริษัท ข้าววังมงคล จำกัด	ค้าข้าวและโรงสีข้าว	5	2	-
รวมทั้งสิ้น				50.70

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องจะจำกัดเฉพาะธุรกิจที่มีความเกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัท หรือเพื่อเป็นการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าของบริษัทฯ ทั้งนี้ นโยบายในการลงทุน จะพิจารณาจากภาวะเศรษฐกิจ ผลตอบแทนจากการลงทุน และความได้เปรียบในการดำเนินธุรกิจเป็นสำคัญ โดยการลงทุนต้องผ่านการพิจารณาจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามขอบเขตอำนาจการอนุมัติตามที่กำหนด สำหรับนโยบายการบริหารของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้อง จะเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ โดยบริษัทจะส่งตัวแทนเข้าเป็นกรรมการเพื่อร่วมในการบริหารงาน

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ปัจจุบันบริษัทมีข้อพิพาททางกฎหมายที่ขึ้นสู่ศาล ดังนี้

- คดีที่บริษัทเป็นโจทก์ดำเนินการฟ้องร้อง เรียกค่าเสียหายจากบริษัทประเมินราคาทรัพย์สินผู้ประเมินอิสระ ศาลชั้นต้นพิพากษายกฟ้อง ปัจจุบันบริษัทได้ยื่นอุทธรณ์เพื่อให้พิจารณากลับคำพิพากษาของศาลชั้นต้น คดีอยู่ระหว่างรอฟังคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์
- บริษัทเป็นโจทก์ฟ้องกรณีพิพาทในกรรมสิทธิ์ที่ดินโฉนดเลขที่ 1491 โรงงาน 2 บริษัทยานกัณฑ์ จำกัด (มหาชน) กับ นางเพลินใจ อินทรสถิตย์ ศาลมีคำพิพากษาให้บริษัทชนะคดี และปัจจุบันคดีถึงที่สุดแล้ว
- บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ ฟินันซ่า จำกัด เป็นโจทก์ ยื่นฟ้องบริษัท เรื่อง ตัวเงิน,ตัวสัญญาใช้เงิน,คำประกัน ปัจจุบันบริษัทได้ทำสัญญาประนีประนอมยอมความกับบริษัท เงินทุนหลักทรัพย์ ฟินันซ่า จำกัด เรียบร้อยแล้ว
- ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย เป็น โจทก์ ยื่นฟ้องบริษัท เรื่อง ผิดสัญญากู้เงิน ซึ่งศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษาให้ชำระหนี้ตามฟ้อง ปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างการอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลชั้นต้น
- ธนาคารทหารไทย จำกัด(มหาชน) เป็นโจทก์ฟ้องบริษัทในฐานะผู้ค้ำประกัน บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจีเนียร์ จำกัด เรื่อง ผิดสัญญากู้ยืมเงินเกินบัญชี กู้เงินสินเชื่อตัวเงิน คำประกัน บังคับจำนอง ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการนัดไกล่เกลี่ย
- ธนาคารยูโอบี จำกัด(มหาชน) เป็นโจทก์ ยื่นฟ้องบริษัท เรื่อง กู้เบิกเงินเกินบัญชี สัญญาขาดใช้ความเสียหายตามตัวสัญญาใช้เงินและคำประกัน ปัจจุบันอยู่ระหว่างการนัดไกล่เกลี่ย
- เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2554 เจ้าหนี้สถาบันการเงินแห่งที่ 8 ได้ยื่นฟ้องบริษัทย่อยแห่งหนึ่งและบริษัทใหญ่ (ผู้ค้ำประกัน) จากการที่บริษัทย่อยผิดนัดการจ่ายชำระหนี้เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น และดอกเบี้ยยค้างจ่าย โดยมีจำนวนทุนทรัพย์ที่ฟ้องร้อง 110.89 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 15.00 ต่อปีของเงินต้นจำนวน 97.01 ล้านบาท นับถัดจากวันฟ้องจนกว่าจะชำระหนี้เสร็จสิ้น ซึ่งบริษัทย่อยได้รับรู้เป็นหนี้สินดังกล่าวรวมไว้ในงบการเงินแล้วตามหมายเหตุ 17 โดยปัจจุบันบริษัทย่อยดังกล่าวได้ทำสัญญาประนีประนอมยอมความต่อเจ้าหนี้สถาบันการเงินที่ศาลอุทธรณ์จังหวัดพระโขนงเมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2556 โดยเจ้าหนี้สถาบันการเงินตกลงให้ชำระเงินต้นจำนวน 50 ล้านบาทจากเงินต้นที่ค้างชำระทั้งหมดภายในวันที่ 28 มิถุนายน 2556 ซึ่งหากบริษัทย่อยชำระเงินต้นดังกล่าวครบถ้วนภายในระยะเวลาที่กำหนดจะยินยอมให้ถือเป็นการชำระหนี้เสร็จสิ้นและยินยอมให้ไถ่ถอนหลักทรัพย์ค้ำประกันตามคำพิพากษาทั้งหมด ปัจจุบันบริษัทย่อยได้จ่ายชำระหนี้เงินต้นตามสัญญาแก่เจ้าหนี้สถาบันการเงินครบแล้ว
- เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2554 อดีตกรรมการบริษัทย่อยรายหนึ่งฟ้องร้องบริษัทย่อยต่อศาลแรงงานกลาง เป็นความแพ่งเกี่ยวกับการที่บริษัทย่อยฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามสัญญาจ้างแรงงาน ข้อตกลงเกี่ยวกับสภาพการจ้าง และกฎหมายว่าด้วยความคุ้มครองแรงงาน โดยเรียกร้องให้บริษัทย่อยจ่ายเงินค่าจ้าง ค่าชดเชย และเงินค่าจ้างแทนการบอกกล่าวล่วงหน้า รวมจำนวน 2.14 ล้านบาท พร้อมด้วยดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 15 ต่อปี ของเงินค่าจ้างค้างชำระและค่าจ้างแทนการบอกกล่าวล่วงหน้านับแต่วันผิดนัด (ผิดนัดวันที่ 4 มีนาคม 2554) จนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น และให้บริษัทย่อยรับผิดชอบต่ออดีตกรรมการรายดังกล่าวกลับเข้าทำงาน หากบริษัทย่อยไม่ปฏิบัติตาม ให้บริษัทย่อยชดใช้ค่าเสียหายจากการเลิกจ้างจำนวน 46.80 ล้าน

บาท ปัจจุบันบริษัทย่อยดังกล่าวได้ทำสัญญาประนีประนอมยอมความกับอดีตกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2554 ที่ ศาลแรงงานกลางโดยบริษัทย่อยตกลงชำระเงินชดเชยจำนวน 3 ล้านบาทแก่อดีตกรรมโดยได้ชำระจำนวน 1 ล้านบาทในวัน ทำสัญญาส่วนที่เหลือ 2 ล้านบาทตกลงผ่อนชำระเป็นรายงวดจำนวน 2 งวดหากได้รับครบตามสัญญาแล้วก็จะไม่ติดใจ เรียกร้องค่าเสียหายใดๆ อีก ปัจจุบันบริษัทย่อยดังกล่าวได้ชำระค่าชดเชยครบตามสัญญาแล้ว

9.เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2558 เจ้าหนี้สถาบันการเงินแห่งที่ 12 ได้ยื่นฟ้องบริษัท จากการที่บริษัทผิดนัดการจ่าย ชำระหนี้เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น และดอกเบี้ยค้างจ่าย โดยมีทุนทรัพย์ที่ฟ้องร้อง 118.19 ล้านบาท พร้อม ดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 18 ต่อปีของต้นเงิน 113.90 ล้านบาท นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระหนี้เสร็จสิ้น ปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างการเจรจาเพื่อขอทำสัญญาประนีประนอมหนี้ กับสถาบันการเงินดังกล่าว

6. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท	: บริษัท ยานนกันท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”, “YNP”)
ประกอบธุรกิจ	: ผลิตชิ้นส่วนชิ้นรูปโลหะ โดยมีผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ <ol style="list-style-type: none"> 1.ชุดท่อไอเสีย (Exhaust System) 2.ชุดขาคันเร่ง ขาเบรก ขาคัลช (Accelerate Brake Clutch Pedal; ABC) 3.ชิ้นส่วนชิ้นรูปโลหะสำหรับรถยนต์ และอื่นๆ (Press Part) <p>ส่งจำหน่ายโรงงานประกอบ (OEM: Original Equipment Manufacturing) และผู้ค้าชิ้นส่วนอะไหล่รถยนต์ทั่วประเทศ (REM: Replacement Equipment Manufacturing) โดยมีบริษัทย่อยเป็นผู้ออกแบบและผลิตเครื่องมือที่ใช้ในการผลิต (Tooling) ได้แก่ แม่พิมพ์ (DIE) อุปกรณ์จับยึดที่ใช้ในการประกอบชิ้นส่วนรถยนต์ (JIG) อุปกรณ์ตรวจวัดคุณภาพชิ้นงาน (C/F: Checking Fixture) และอุปกรณ์การผลิต (Equipment)</p>
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 42 ซอยสุขุมวิท 81 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์สำนักงานใหญ่	: 0 2331 8000, 0 2311 1000
โทรสาร	: 0 2331 7398
ที่ตั้งโรงงาน YNP1	: 70 บางนา-ตราด กม.ที่ 12 ถนนกิ่งแก้ว – ลาดกระบัง ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540
โทรศัพท์โรงงาน YNP1	: 0 2316 7777
โทรสาร	: 0 2316 9146
ที่ตั้งโรงงาน YNP2	: 3 หมู่ 7 บางนา-ตราด กม.ที่ 12 ถนนกิ่งแก้ว – ลาดกระบัง ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี จังหวัด สมุทรปราการ 10540
โทรศัพท์โรงงาน YNP2	: 0 2175 2109, 0 2738 4070 - 79, 0 2738 4506 - 10
โทรสาร	: 0 2326 6425
ที่ตั้งโรงงาน YNP3	: 55 หมู่ 3 ตำบลหนองจอก อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24130
โทรศัพท์โรงงาน YNP3	: 0 3857 8214 – 6, 0 3857 8855
โทรสาร	: 0 3857 8846
ที่ตั้งโรงงาน YNPE	: 64 หมู่ 12 บางนา-ตราด กม.ที่ 12 ถนนกิ่งแก้ว – ลาดกระบัง ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี จังหวัด สมุทรปราการ 10540
โทรศัพท์โรงงาน YNPE	: 0 2750 2299
โทรสาร	: 0 2750 3808
ที่ตั้งโรงงาน YNPI	: 42 ซอยสุขุมวิท 81 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์โรงงาน YNPI	: 0 2331 8000, 0 2311 1000
โทรสาร	: 0 2331 7398
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107574700165
โฮมเพจบริษัท	: www.yarnapund.com

7. โครงสร้างเงินทุน

1. หลักทรัพย์ของบริษัท

ปัจจุบัน บริษัท ยานนัทธ์ จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียน 1,600 ล้านบาท เป็นทุนชำระแล้ว 1,600 ล้านบาท ณ วันที่ 30 เดือนธันวาคม 2554 แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,600 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

2. ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ณ วันที่ 30 เดือนธันวาคม พ.ศ. 2554

ชื่อ	จำนวนหุ้น	% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1. กลุ่มตระกูลพันธุ์พานิชย์ ¹⁾	507,391,980	31.71
2. นายชาญ เลิศประเสริฐภากร	239,074,760	14.94
3. นายอำนาจ พิจิตรพงศ์ชัย	79,917,600	4.99
4. นายกำพล โกศลนันท์	43,959,010	2.75
5. นายธวัชชัย กาลอนันต์วงศ์	20,651,700	1.29
6. นายปริญญา จิราธิวัฒน์	19,934,600	1.25
7. นายชาญ วรรณะกุล	16,000,000	1.00
8. นางกมลรัตน์ สางชัยภูมิ	15,714,700	0.98
9. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	13,892,400	0.87
10. นายบุญช่วย ตั้งวัฒนศิริกุล	12,850,000	0.80

หมายเหตุ:

- 1) กลุ่มพันธุ์พานิชย์ ประกอบด้วยกลุ่มผู้ถือหุ้นนามสกุลเดียวกันและผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งหมด 14 ราย ได้แก่ นางจำลอง พันธุ์พานิชย์, นายสัมพันธ์ พันธุ์พานิชย์, นายพริษฐ์ พันธุ์พานิชย์, นางอรสโรชา บุณนาค, นางอมรรัตน์ อังคเศกวิไล, นางอัมพร นิลภิรมย์, นางพรจิต พันธุ์พานิชย์, นางสาวพิไลพรรณ ลัธธนันท์, นางวันทนา พันธุ์พานิชย์, นายไพศาล อังคเศกวิไล, นายกิตติภัทร์ พันธุ์พานิชย์, นางสาวแก้วกาญจน์ พันธุ์พานิชย์, นางสาวอัจฉราพร พันธุ์พานิชย์, นางสาวภาวาส นิลภิรมย์, นางสาวนฤมล อังคเศกวิไล

3. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและสำรองตามกฎหมาย แต่ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลต้องนำปัจจัยต่างๆ มาพิจารณาประกอบ เช่น ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท สภาพคล่อง การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท โดยต้อง ไม่ส่งผลกระทบต่อ

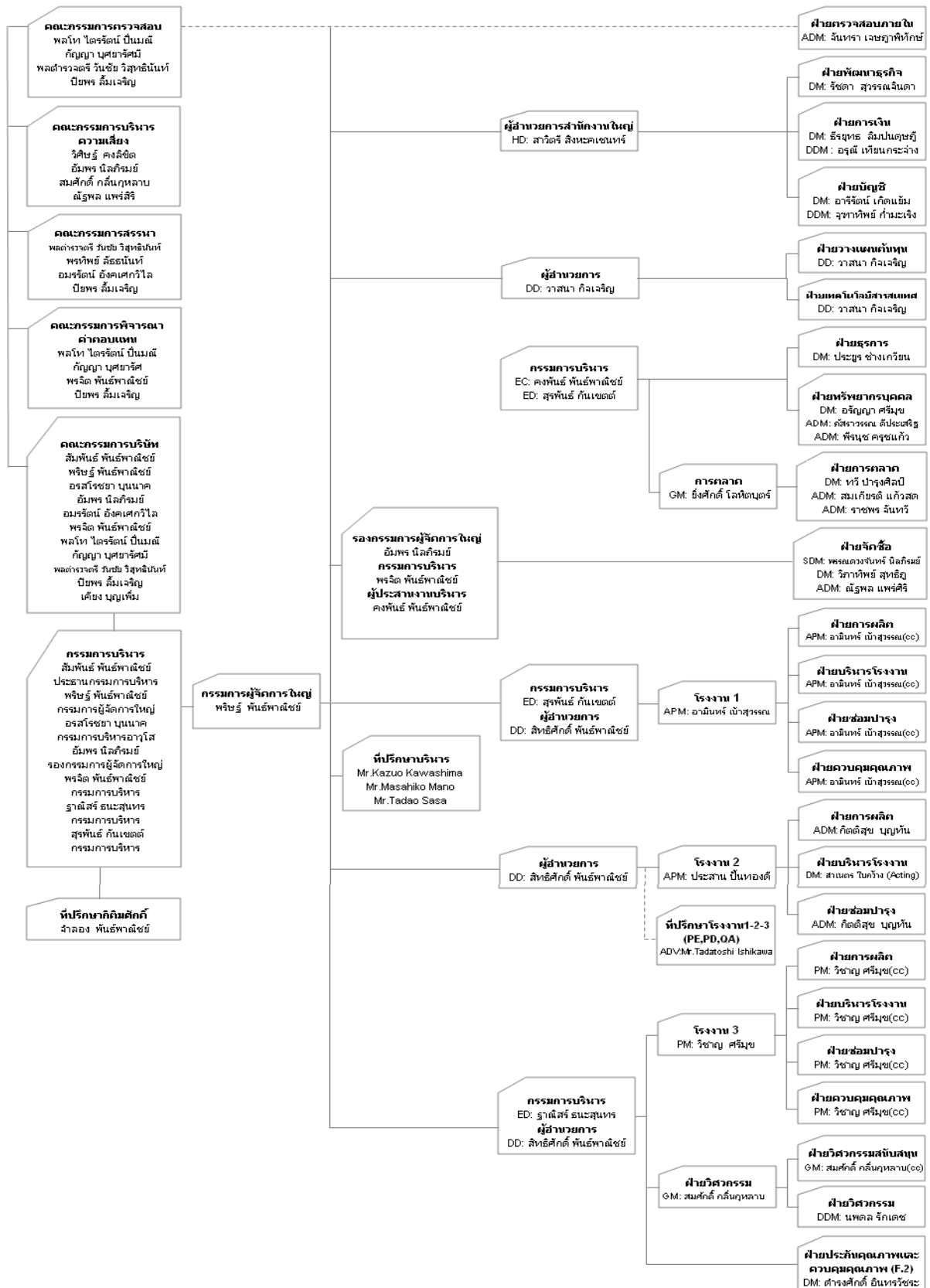
ความสามารถในการชำระหนี้กู้ยืมเงินต่าง ๆ ตามเงื่อนไขการกู้ยืมซึ่งการพิจารณาดังกล่าวจะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น

4. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย คณะกรรมการของบริษัทย่อยจะพิจารณาจากกระแสเงินสดคงเหลือเทียบกับงบลงทุนของบริษัทย่อย โดยการจ่ายเงินปันผลทุกคราว บริษัทย่อย YNPE และ YNPI ต้องจัดสรรเงินไว้เป็นทุนสำรองอย่างน้อยหนึ่งในสี่สิบของเงินกำไรสุทธิซึ่งบริษัททำมาหาได้จากกิจการของบริษัท จนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนถึงหนึ่งในสี่สิบของจำนวนทุนของบริษัท หรือมากกว่านั้น

8. โครงสร้างการจัดการ

1. โครงสร้างองค์กร ปี 2554



2. โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างกรรมการของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร ผู้บริหาร และ คณะกรรมการ 4 ชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหา และ คณะกรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน โดยมีรายชื่อและขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังนี้

2.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 จำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ			ตำแหน่ง
1.	นายสัมพันธ์	พันธ์พาณิชย์	ประธานกรรมการบริษัท
2.	นายพริษฐ์	พันธ์พาณิชย์	กรรมการ
3.	นายเคียง	บุญเพิ่ม	กรรมการ
4.	นางอรสโรชยา	บุญนาค	กรรมการ
5.	นางอมรรัตน์	อังเศกวิไล	กรรมการ
6.	นางอัมพร	นิลภิรมย์	กรรมการ
7.	นางพรจิต	พันธ์พาณิชย์	กรรมการ
8.	พลโทไตรรัตน์	ปิ่นมณี	กรรมการ
9.	นางสาวกัญญา	บุศยารัศมี	กรรมการ
10.	พลตำรวจตรีวันชัย	วิสุทธินันท์	กรรมการ
11.	นายปิยพร	ลิ้มเจริญ	กรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันตามหนังสือรับรองบริษัท

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ได้ลงมติกำหนดกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทเป็นดังนี้ “นายสัมพันธ์ พันธ์พาณิชย์, นายพริษฐ์ พันธ์พาณิชย์, นางอรสโรชยา บุญนาค และนางอัมพร นิลภิรมย์ กรรมการสองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท”

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- (1) บริหารจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ที่ชอบด้วยกฎหมาย ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
- (2) กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย และแผนงานของบริษัท ควบคุมกำกับดูแลการบริหารและการจัดการของ คณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร ให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายและตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เว้นแต่ในเรื่องดังต่อไปนี้ คณะกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ ได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัท การขาย หรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น หรือการซื้อ หรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลหรือนิติบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์ จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน การทำ แก้วไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ

- รวมถึงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการซื้อและขายสินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามที่หน่วยงานราชการอื่น ๆ กำหนด
- (3) คณะกรรมการอาจแต่งตั้งกรรมการและ/หรือผู้บริหารจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควรให้เป็นคณะกรรมการบริหาร โดยให้มีอำนาจหน้าที่บริหารจัดการบริษัทตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร
 - (4) คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการหรือมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัทภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร และภายในเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร และคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจดังกล่าวได้ ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการหรือบุคคลอื่นทำหน้าที่แทนในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจ การมอบอำนาจดังกล่าวต้องเป็นไปตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีกรรมการอิสระหรือกรรมการที่เป็นกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม และหากกรรมการอิสระหรือกรรมการที่เป็นกรรมการตรวจสอบคัดค้านการมอบอำนาจนั้น ต้องบันทึกความเห็นของกรรมการดังกล่าวในรายงานการประชุมให้ชัดเจน ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวจะต้องกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และ ความรับผิดชอบของผู้รับมอบอำนาจไว้อย่างชัดเจน และต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลอื่นที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย
 - (5) พิจารณานุมัติในการนำสินทรัพย์หรือทรัพย์สินของบริษัทหรือบริษัทในเครือไปเป็นประกัน หรือเข้าค้ำประกันใดๆ ที่ก่อให้เกิดภาระผูกพันแก่บริษัท
 - (6) พิจารณานุมัติการลงทุนในการขยายธุรกิจ ตลอดจนการเข้าร่วมทุนกับผู้ประกอบกิจการอื่นๆ
 - (7) พิจารณานุมัติการมอบอำนาจภายในบริษัท
 - (8) ประเมินผลงานของประธานกรรมการบริหารและกรรมการบริหารอย่างสม่ำเสมอ
 - (9) รับผิดชอบต่อผลประโยชน์และการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร โดยให้ความสนใจและความระมัดระวังในการปฏิบัติงาน
 - (10) จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
 - (11) ดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท
 - (12) กำกับดูแลกิจการให้มีการปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรม
 - (13) รายงานความรับผิดชอบของตนในการจัดทำรายงานทางการเงินโดยแสดงความคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี และครอบคลุมในเรื่องสำคัญ ๆ ตามนโยบายเรื่องข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2.2 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 จำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ			ตำแหน่ง
1.	นายสัมพันธ์	พันธ์พานิชย์	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นายพริษฐ์	พันธ์พานิชย์	กรรมการผู้จัดการใหญ่
3.	นางอัมพร	นิลภิมย์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
4.	นางอรสโรชยา	บุญนาค	กรรมการบริหารอาวุโส
			กรรมการบริหารด้านบัญชีและการเงิน
5	นางพรจิต	พันธ์พานิชย์	กรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- (1) กำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และหลักในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับเป้าหมายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และให้มีอำนาจดำเนินการตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งอยู่ภายใต้กฎหมาย เงื่อนไข กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท
- (2) จัดทำโครงสร้างองค์กร อำนาจบริหารองค์กร โดยให้ครอบคลุมทุกรายละเอียดการคัดเลือก การว่าจ้าง การโยกย้าย การฝึกอบรม และการเลิกจ้างพนักงานบริษัท ยกเว้นตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่
- (3) พิจารณาการจัดสรรงบประมาณประจำปีที่กรรมการผู้จัดการใหญ่นำเสนอเพื่อกลั่นกรองก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- (4) ตรวจสอบ ติดตามการดำเนินนโยบาย และแนวทางบริหารงานต่างๆ ของบริษัท ที่กำหนดเอาไว้ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- (5) มีอำนาจพิจารณา กลั่นกรอง การลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักหรือธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับธุรกิจหลักก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- (6) มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการกู้ยืมเงินหรือการขอสินเชื่อเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน รวมทั้งการชำระหรือใช้จ่ายเงินเพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุน เพื่อการจัดซื้อที่ดิน หรือที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง การจัดซื้อเครื่องจักร และทรัพย์สินอื่น และการใช้จ่ายเพื่อการดำเนินงานต่างๆ ภายในวงเงินสำหรับแต่ละรายการไม่เกินกว่า 300 ล้านบาท โดยให้นำเสนอคณะกรรมการเพื่อทราบด้วย หากเกินวงเงินที่กำหนด ให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- (7) มีอำนาจพิจารณาจัดสรรเงินบำเหน็จ เงินรางวัล หรือผลตอบแทนต่างๆ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- (8) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลาจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจช่วงให้พนักงานระดับบริหารของบริษัท มีอำนาจอนุมัติทางการเงินเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือหลายเรื่องตามที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นสมควร

อนึ่ง การอนุมัติรายการใดๆ ข้างต้น จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติรายการที่ทำให้คณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใด (ตามข้อบังคับบริษัท และตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด) ทำกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามปกติธุรกิจที่มีการกำหนดขอบเขตชัดเจน ทั้งนี้ สำหรับรายการที่

กรรมการบริหาร หรือ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ให้กรรมการบริหารที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกคะแนนเสียงในเรื่องนั้น

2.3 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 จำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1.	พลโทไตรรัตน์ ปิ่นมณี	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2.	นางสาวกัญญา บุศยารักษ์	กรรมการตรวจสอบ
3.	นายปิยพร ลิ้มเจริญ	กรรมการตรวจสอบ
4.	พลตำรวจตรีวันชัย วิสุทธีนันท์	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : นางสาวจันทร์หา เจษฎาพิทักษ์ ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2554

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้มีหน้าที่รับผิดชอบตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท และรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้การดำเนินงานมีมาตรฐานที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยมีขอบเขตหน้าที่ดังนี้

- (1) สอบทานให้บริษัท มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องตามที่ควร ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปและมีการเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทาน หรือตรวจสอบรายการใด ๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทก็ได้
- (2) สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
- (3) สอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- (4) พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท เบื้องต้นต่อคณะกรรมการสรรหา รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานสอบบัญชานั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท
- (5) เข้าร่วมประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อย 1 ครั้งเพื่อขอความเห็นจากผู้สอบบัญชีในเรื่องต่าง ๆ
- (6) พิจารณาสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวเหมาะสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- (7) จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

- (8) สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และให้คำแนะนำคณะกรรมการบริหารเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- (9) พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมถึงสอบทานและให้ความเห็นต่อ แผนตรวจสอบภายใน การปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายใน อัตรากำลังคนของสำนักตรวจสอบภายใน และประสานงานกับผู้สอบบัญชี
- (10) พิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย หรือถอดถอน รวมทั้งการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน และบุคลากรของสำนักตรวจสอบภายใน
- (11) พิจารณาสอบทานและแก้ไขกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบให้ทันสมัย และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมของบริษัท และประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี
- (12) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
- (13) ในการปฏิบัติงานตามหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
- (14) มีอำนาจในการแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใด เมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท เพื่อให้การปฏิบัติงานภายใต้หน้าที่ความรับผิดชอบสำเร็จลุล่วงด้วยดี

คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในขณะที่ความรับผิดชอบในกิจกรรมทุกประการของบริษัทต่อบุคคลภายนอกยังคงเป็นของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ

2.4 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ			ตำแหน่ง
1	นางอัมพร	นิลภิรมย์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
2	นายสมศักดิ์	กลิ่นกุหลาบ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3	นายณัฐพล	แพรวศิริ	กรรมการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ : นายประยูร ช่างเกวียน ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- (1) กำหนดนโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท โดยให้ครอบคลุมความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานและชื่อเสียงของบริษัทอันจะเกิดขึ้นจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอก
- (2) วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท โดยสามารถประเมินติดตาม และดูแลปริมาณความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม รวมทั้งการสร้างการเตือนภัยล่วงหน้า

- (3) ทบทวนความเพียงพอของนโยบาย ระบบการบริหารความเสี่ยง ความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวต่อเนื่อง เพื่อปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทให้เป็นไปด้วยความรอบคอบ รัดกุม และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- (4) มีอำนาจในการแต่งตั้ง และกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ หรือคณะทำงานในการบริหารความเสี่ยงแต่ละประเภทของการบริษัทได้ตามความเหมาะสม โดยจะต้องทำรายงานต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัท
- (5) กำกับดูแล ติดตาม ควบคุมและตรวจสอบ การดำเนินงานของคณะกรรมการ หรือคณะทำงานในการบริหารความเสี่ยงและมีอำนาจเรียกเอกสาร ข้อมูล และบุคคลที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงข้อเท็จจริงประกอบการพิจารณาเพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์
- (6) รายงานความเสี่ยง และการจัดการความเสี่ยงและปัจจัยที่คาดว่าจะเกิดผลกระทบต่อการดำเนินงานให้กับต่อคณะกรรมการบริหาร พร้อมทั้งดำเนินการเสนอแนะแนวทางการดำเนินการแก้ไขปัญหาให้กับคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณา
- (7) สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้ระบบการบริหารความเสี่ยง เชื่อมโยงกับการควบคุมภายใน และสอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนด

2.5 คณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการสรรหา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 จำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ			ตำแหน่ง
1.	พลตำรวจตรีวันชัย	วิสุทธินันท์	ประธานกรรมการสรรหา
2.	นางพรทิพย์	ลัธนันท์	กรรมการสรรหา
3.	นางอมรรัตน์	อังคเศกวิไล	กรรมการสรรหา
4.	นายปิยพร	ลัมเจริญ	กรรมการสรรหา

นายรัชดา สุวรรณจินดา ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการสรรหา

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา

- (1) คัดเลือก สรรหา บุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ อย่างมีหลักเกณฑ์ โปร่งใส รวมทั้งจากรายชื่อต่าง ๆ ที่ผู้ถือหุ้นแนะนำ (ถ้ามี) โดยบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ ความเป็นอิสระ ปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยความระมัดระวัง ด้วยความซื่อสัตย์ สามารถทุ่มเทอุทิศเวลาได้อย่างเต็มที่ มีอายุที่เหมาะสม สุขภาพร่างกายแข็งแรง และ จิตใจที่สมบูรณ์ สามารถเข้าประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ มีการเตรียมตัวเป็นการล่วงหน้า
- (2) จัดเตรียมบัญชีรายชื่อผู้สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ ไว้เป็นการล่วงหน้าและ/หรือ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการ หรือ กรรมการผู้จัดการใหญ่ว่างลง
- (3) ขอรับข้อคิดเห็นต่าง ๆ จากคณะกรรมการบริษัท และ หรือ คณะกรรมการอื่น ๆ เพื่อประกอบการพิจารณาคัดเลือกสรรหาด้วย ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณีเพื่อพิจารณาเลือกตั้งต่อไป
- (4) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการมอบหมายอันเกี่ยวข้องกับการสรรหากรรมการ

2.6 คณะกรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 จำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ			ตำแหน่ง
1.	พลโทไตรรัตน์	ปิ่นมณี	ประธานกรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน
2.	นางสาวกัญญา	บุญยารัศมี	รองกรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน
3.	นายปิยพร	ลิ้มเจริญ	กรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน
4.	นางพรจิต	พันธ์พาณิชย์	กรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน

- (1) เสนอแนะโครงสร้างค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท รวมถึงค่าเบี้ยประชุม โบนัสประจำปี สวัสดิการ และผลประโยชน์ตอบแทนอื่น ๆ ทั้งที่เป็นตัวเงิน และมีใช้ตัวเงิน
- (2) เสนอแนะนโยบายและแนวทางการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงในแต่ละปี
- (3) ประเมินผลสำเร็จขององค์กร เพื่อกำหนดโบนัสและอัตราการขึ้นเงินเดือนประจำปีของบริษัท
- (4) เสนอแนะโครงสร้างเงินเดือน และผลประโยชน์ตอบแทนอื่น ๆ ของบริษัท
- (5) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบ ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการปฏิบัติงานดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนสามารถขอรับคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญอิสระตามความเหมาะสมด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทโดยได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

2.7 เลขานุการคณะกรรมการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2553 เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2553 ได้มีมติแต่งตั้งนายพรสิริพันธ์พาณิชย์ ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

- (1) ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- (2) ดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- (3) จัดการประชุมตามที่กฎหมายและข้อบังคับกำหนด จัดทำและเก็บรักษารายงานการประชุม รวมถึงประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการหรือมติผู้ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพ
- (4) ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล
- (5) ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง โดยผู้ถือหุ้นสามารถสอบถามหรือขอข้อมูลต่างๆ ที่ต้องการทราบ โดยติดต่อสอบถามได้ที่เบอร์โทรศัพท์ 02-331-8000, 02-311-1000 ต่อ 3301 หรือส่งคำถามผ่านทาง e-mail ที่ Law@yarnapund.com
- (6) ส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ และให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่
- (7) ปฏิบัติภารกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

3. การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

บริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา เพื่อทำหน้าที่ในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการบริหารงานที่เหมาะสมเพื่อเสนอชื่อให้เป็นกรรมการบริษัท ในกรณีที่กรรมการบริษัทว่างลง ประธานกรรมการสรรหาและกรรมการสรรหาจะรวบรวมรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการบริหารงานและการกำกับดูแลที่เหมาะสมจะได้รับการเสนอชื่อให้เป็นกรรมการบริษัทจำนวนหนึ่ง และนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการสรรหา เพื่อพิจารณาก่อนและคัดเลือกชั้นหนึ่งก่อน เสร็จแล้ว คณะกรรมการสรรหาจะเสนอชื่อบุคคลที่ผ่านการคัดเลือกจากที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาก่อนและคัดเลือกให้เหลือจำนวนเท่ากับตำแหน่งกรรมการบริษัทที่ว่างอยู่ เสร็จแล้วจึงจะนำรายชื่อบุคคลที่ได้รับการคัดเลือกเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง โดยใช้มติเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ถือ
- (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ (1) เพื่อที่จะเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

อนึ่งในการคัดเลือกบุคคลที่สมควรจะได้รับการเสนอชื่อให้เป็นกรรมการบริษัทนั้น คณะกรรมการสรรหาและคณะกรรมการบริษัท จะพิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้ในมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง และพิจารณาถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการบริหารงานของบุคคลดังกล่าวด้วย เพื่อให้แน่ใจว่าบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง เป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนดและมีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการบริหารงาน ซึ่งจะเป็นประโยชน์แก่การดำเนินกิจการของบริษัท

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการ

- (1) คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้น ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร โดยคณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์คุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ยังพิจารณาถึงประสบการณ์ ความรู้ความสามารถที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ จากนั้นจึงนำรายชื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
- (2) ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวนหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับฉลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งแล้วอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้

- (3) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 - 3.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่ง มีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
 - 3.2 ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 3.1 เลือกตั้งบุคคลเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
 - 3.3 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
- (4) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการมีมติด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่เลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายมหาชน เข้าเป็นกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนเข้าไปแทน
- (5) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริหาร โดยเลือกตั้งจากกรรมการจำนวนหนึ่งของบริษัท

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ โดยแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างน้อย 3 คน และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถสำหรับตำแหน่ง และมีคุณธรรม จรรยาบรรณ

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา

ประธานกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งประธานคณะกรรมการสรรหา โดยคัดเลือกจากกรรมการอิสระ และรายชื่อที่เสนอโดยคณะกรรมการบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน

ประธานกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งประธานคณะกรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน โดยคัดเลือกจากกรรมการอิสระ และรายชื่อที่เสนอโดยคณะกรรมการบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี

การแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

ประธานกรรมการบริษัท เสนอชื่อต่อให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเลขานุการ โดยพิจารณาจากบุคคลที่มีความรู้ความสามารถสำหรับตำแหน่ง และมีคุณธรรม จรรยาบรรณ ทั้งนี้ เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551

4. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

8.4.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

รายการ			เงินเดือนและโบนัส (ล้านบาท)	หักกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และ ประกันสังคม
กรรมการ ¹⁾(ฐานะกรรมการ) จำนวน 12 คน				
1	นายสัมพันธ์	พันธ์พาณิชย์	240,000	-
2	นายพริษฐ์	พันธ์พาณิชย์	240,000	-
3	นายเคียง	บุญเพิ่ม	240,000	-
4	นางอรสโรชยา	บุญนาค	240,000	-
5	นางอมรรัตน์	อังคเศกวิไล	240,000	-
6	นางอัมพร	นิลภิรมย์	240,000	-
7	นางพรจิต	พันธ์พาณิชย์	240,000	-
8	พลโทไตรรัตน์	ปิ่นมณี	600,000	-
9	นางสาวกัญญา	บุศยารัศมี	600,000	-
10	นายปิยพร	ลิ้มเจริญ	360,000	-
11	พลตำรวจตรีวันชัย	วิสุทธินันท์	360,000	-
กรรมการบริหาร(ฐานะผู้บริหาร) จำนวน 7 คน				
1	นายสัมพันธ์	พันธ์พาณิชย์		
2	นายพริษฐ์	พันธ์พาณิชย์		
3	นางอรสโรชยา	บุญนาค		
4	นางอัมพร	นิลภิรมย์		
5	นางพรจิต	พันธ์พาณิชย์		
			25,539,888	

5. บุคลากร

บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางแรงงานที่สำคัญในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ มีพนักงานรวมทั้งสิ้น จำนวน 3,026 คน (ไม่รวมกรรมการและผู้บริหารตามข้อ 9.2) แบ่งตามสายงานได้ดังนี้

	2551	2552	2553	2554
กรรมการบริหาร	18	15	16	17
ฝ่ายบัญชี	32	33	35	31
ฝ่ายพัฒนารูปร่าง	5	3	2	2
ฝ่ายต้นทุน	-	-	6	6
สำนักงานวางแผนและพัฒนาองค์กร	5	3		
ฝ่ายการเงิน	9	5	6	5
ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	65	75	72	75
สำนักตรวจสอบภายใน	5	5	1	3
ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	15	16	15	13
ฝ่ายกฎหมาย	5	5	4	3
ฝ่ายผลิต	1,402	1,515	1,623	1,635
ฝ่ายบริหารโรงงาน	342	338	436	452
ฝ่ายวิศวกรรมการผลิต	77	96	146	194
ฝ่ายการตลาด	37	33	38	38
ฝ่ายจัดซื้อ	40	41	53	50
ฝ่ายประกันคุณภาพ	46	38	24	27
ฝ่ายประสานงาน	-	-	2	8
แผนกความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม		13	16	14
แผนกควบคุมคุณภาพ	237	237	251	261
แผนกซ่อมบำรุง	147	158	173	187
แผนกระบบมาตรฐาน(QMS)	-	5	5	5
รวมทั้งหมด	2,487	2,634	2,924	3,026

นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

กลุ่ม บริษัทยานยนต์ มุ่งมั่นพัฒนามาตรฐาน เพิ่มทักษะและความสามารถของพนักงาน เพื่อส่งเสริมให้พนักงานแสดงศักยภาพอย่างเต็มที่ รวมทั้งการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการกระบวนการผลิต บริษัท จึงเล็งเห็นถึงความสำคัญ ในการพัฒนาบุคลากร ซึ่ง ทรัพยากรบุคคลถือเป็นทรัพย์สินที่มีค่าขององค์กร (Human Capital) และเป็นตัวแปรสำคัญต่อความสำเร็จ ที่องค์กรต้องให้ความสนใจในการพัฒนาความรู้ ความสามารถและทักษะ เพื่อให้เกิดผลผลิตภาพ (Productivity) ประสิทธิภาพ (Efficiency) และประสิทธิผล (Effectiveness) สูงสุดในการทำงาน สร้างความแตกต่าง และสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน มีบทบาทสำคัญในการพัฒนาและ ขับเคลื่อนองค์กรให้ประสบความสำเร็จ

บริษัทจึงได้จัดทำแผนพัฒนาบุคลากร (Training Road Map) เพื่อส่งเสริมให้พนักงานได้รับการอบรมพัฒนาหลักสูตรดังต่อไปนี้

1. การปฐมนิเทศพนักงานเข้าใหม่ (Orientation New Employees) โดยให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายบริษัท, นโยบายความปลอดภัยในการทำงาน, ระเบียบข้อบังคับในการทำงาน, ระบบมาตรฐาน เช่น ระบบคุณภาพ ระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม สวัสดิการต่างๆ ที่พนักงานจะได้รับ เพื่อให้พนักงานเข้าใหม่ได้ทราบ และสามารถปรับตัวให้สอดคล้องกับนโยบายต่างๆ ของบริษัท
2. การฝึกอบรมด้านเทคนิควิชาชีพ (Functional Training) ซึ่งเป็นหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของแต่ละสายวิชาชีพ บริษัท จัดให้มีการอบรมด้านเทคนิควิชาชีพ อย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ โดยการอบรมภายในบริษัทและ ภายนอกบริษัท จากผู้ฝึกสอนที่เป็นชาวไทย และชาวต่างชาติ อีกทั้งบริษัท ได้มีการส่งผู้บริหารไปศึกษาเรียนรู้วัฒนธรรมใหม่ๆ จากบริษัท คู่ค้า ยังต่างประเทศ เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี
3. การพัฒนาทักษะการบังคับบัญชา (Managerial Training) ซึ่งเป็นหลักสูตรที่มุ่งเน้นการพัฒนาทักษะการบังคับบัญชาของหัวหน้างานทุกระดับ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการควบคุมดูแลผู้ใต้บังคับบัญชาและการบริหารงาน
4. การบริหารระบบคุณภาพ (Quality Management Training) ซึ่งเป็นหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับนโยบาย และการปฏิบัติตามระบบบริหารคุณภาพภายในองค์กร รวมทั้งการสร้างจิตสำนึกด้านคุณภาพให้กับพนักงาน
5. การฝึกอบรมด้านความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม (Safety & Environmental Training) เพื่อให้พนักงานทุกระดับได้มีความรู้ ความเข้าใจในการช่วยดูแลรักษาสภาพแวดล้อมให้ดี ปลอดภัย สร้างจิตสำนึก ในการรักษาสภาพแวดล้อมให้เกิดความปลอดภัย และปรับเปลี่ยนวัฒนธรรมด้านความปลอดภัยเป็นป้องกันที่สาเหตุก่อนเกิดอุบัติเหตุ
6. การฝึกอบรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้พนักงานเพิ่มขีดความสามารถในการปฏิบัติงานให้เกิดความรวดเร็ว และสามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วในยุคโลกาภิวัตน์ และรวมทั้งเพื่อรองรับระบบ SAP ที่บริษัทได้นำมาใช้ในระบบจัดการภายใน

นอกเหนือจากการพัฒนาบุคลากรด้วยการฝึกอบรมแล้ว บริษัทยังสนับสนุนการเรียนรู้ของพนักงานโดยสร้างองค์การการเรียนรู้ (Learning Organization) โดยให้พนักงานได้รับรู้ข้อมูล ข่าวสารเกี่ยวกับองค์กร และอื่นๆ ที่เป็นประโยชน์ เพื่อพัฒนาศักยภาพพนักงานให้มีความรู้ ความสามารถอย่างต่อเนื่อง และเพื่อให้สามารถจัดการความรู้ (Knowledge Management) ได้ต่อไปในอนาคต

9. การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการเข้าใจบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ที่มีต่อบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยมีนโยบายปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Code of Best Practices) สำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนที่เป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเพื่อให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีระบบการวัดผลการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งจะช่วยส่งเสริมให้กิจการมีการพัฒนาและเติบโตในระดับที่เหมาะสม โดยมีแนวทางในการดำเนินการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance)

คณะกรรมการบริษัทมีการปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการให้มีความสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2549 ที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในการปรับปรุง บริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญและความจำเป็น ต่อการดำเนินธุรกิจให้มีการเจริญเติบโตที่ยั่งยืน ด้วยการประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีระบบจัดการอย่างมืออาชีพ และมีความโปร่งใส โดยคำนึงถึงสิทธิความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย การกำหนดโครงสร้าง บทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคนะ รวมถึงกรรมการผู้จัดการอย่างชัดเจน การดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส และเน้นให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างชัดเจนต่อนักลงทุนในเวลาที่เหมาะสม การจัดให้มีระบบการควบคุมและบริหารความเสี่ยง โดยดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวัง และมีการประเมินความเสี่ยง พร้อมวางกลยุทธ์แก้ไขและติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและเหมาะสม ตลอดจนการดูแลสนับสนุนผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรมในการประกอบธุรกิจอย่างถูกต้องและชอบธรรม โดยบริษัทกำหนดหลักการและแนวทางปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งเนื้อหาแบ่งเป็น 5 หมวด ได้แก่

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. ความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น
3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

หมวดที่ 1 : สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทมีการบริหารจัดการโดยคำนึงถึงสิทธิความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ไม่กระทำการใดๆที่มีลักษณะจำกัดสิทธิในการเข้าถึงสารสนเทศของบริษัท โดยตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิผู้ถือหุ้นในการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทผู้ถือหุ้นจะได้รับโอกาสที่เท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและการตั้งคำถามใดๆ ที่เป็นการส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- บริษัทนำหนังสือนัดประชุมไปเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์บริษัท www.yarnapund.com เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ และหนังสือพิมพ์ข่าวหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูล ก่อนวันประชุมตามกฎหมายกำหนด
- บริษัทจัดส่งหนังสือเชิญประชุม พร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 7 วัน ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายกำหนด
- บริษัทแจ้งกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมให้ข้อมูลสำหรับแต่ละวาระการประชุมอย่างเพียงพอต่อการตัดสินใจ ให้ผู้ถือหุ้นทราบในหนังสือนัดประชุม

- บริษัทมีนโยบายที่จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท สอบถาม แสดงความคิดเห็นและให้ข้อเสนอแนะต่างๆ ตลอดจนมีการบันทึกประเด็นซักถาม และข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

หมวดที่ 2 : การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ เพื่อให้เกิดความเท่าเทียมกันอย่างแท้จริง เช่น

- บริษัทมีนโยบายที่จะเพิ่มช่องทางเลือกให้กับผู้ถือหุ้นแต่งตั้งคณะกรรมการอิสระเป็นผู้รับผิดชอบชี้แนะผู้ถือหุ้นในกรณีที่ผู้ถือหุ้นประสงค์จะมอบฉันทะ ให้ผู้อื่นมาประชุมแทน สามารถเลือกมอบฉันทะให้กับบุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือกรรมการอิสระของบริษัทเข้าประชุมแทนได้ โดยให้กรรมการอิสระเป็นผู้รับผิดชอบชี้แนะจากผู้ถือหุ้น ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้
- ในการประชุมผู้ถือหุ้นบริษัทได้จัดให้มีวิธีการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระโดยใช้บัตรลงคะแนน และจัดให้บริษัท สำนักงานกฎหมายสากลสยามฟรีเมียร์ จำกัด เป็นคนกลางในการนับคะแนน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นเกิดความมั่นใจได้ว่าการรวบรวมคะแนนเสียงในแต่ละวาระมีความโปร่งใส และถูกต้อง
- บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายคน

หมวดที่ 3 : บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ ภาครัฐและหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทจัดให้มีแนวทางเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจเพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติประกอบด้วย

ผู้ถือหุ้น

- บริษัทฯ ยึดถือความเสมอภาคและเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น และจะปฏิบัติกับผู้ถือหุ้นเสมือนว่าเราเองเป็นผู้ถือหุ้น
- บุคลากรทั้งหมดของบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ระมัดระวัง และรอบคอบ เพื่อรักษาผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม
- บริษัทฯ ดูแลรักษาทรัพย์สินทั้งหมด ให้ปราศจากการนำไปใช้ผิดวัตถุประสงค์ หรือผิดกฎหมาย ระงับมิให้มีการสูญเสียถูกทำลายหรืออยู่ในความครอบครองของผู้ที่ไม่ได้รับมอบหมายให้เก็บรักษาสินทรัพย์
- บริษัทฯ ดูแลมิให้มีการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือของผู้ที่เกี่ยวข้องที่จะมีการเปิดเผยสู่สาธารณะ

บุคลากรของยานยนต์

- บุคลากรของยานยนต์เปรียบเสมือนฟันเฟืองหลัก ในการดำเนินธุรกิจเราจึงได้จัดให้มีการฝึกอบรม และพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างสม่ำเสมอ การปฏิบัติต่อบุคลากรของยานยนต์ จะเป็นไปด้วยความเป็นธรรม และสุจริตใจ
- จะปฏิบัติต่อผู้บังคับบัญชา ผู้ร่วมงาน และผู้ใต้บังคับบัญชาด้วยความสุภาพและเป็นธรรมและเคารพในความคิด และศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ของผู้อื่น เช่นเดียวกันกับที่เรายกให้ผู้อื่นปฏิบัติต่อเรา
- เราทุกคนมีหน้าที่ และความรับผิดชอบในการช่วยกันรักษาสภาพแวดล้อม ในการทำงานให้ปลอดภัยเป็นที่พึงพอใจและสร้างความสมบูรณ์ ต่อชีวิต สภาพจิตใจ และทรัพย์สิน
- ค่าตอบแทนในการปฏิบัติงานของบุคลากรของยานยนต์จะเป็นไปด้วยความเป็นธรรมและสุจริตใจ
- เราจะปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับของยานยนต์ เกี่ยวกับพนักงานด้วยความเคร่งครัด

ลูกค้า

- เราตระหนักอยู่เสมอว่าลูกค้าคือผู้ถือหุ้นให้ยานยนต์สามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน เพราะฉะนั้นความพึงพอใจของลูกค้าเป็นจุดหมายหลักในการดำเนินงานของยานยนต์
- เราเชื่อว่าการมุ่งมั่นพัฒนาและการปรับปรุงการผลิตและการให้บริการอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งจิตใจที่ตั้งมั่น และกระตือรือร้นในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า จะช่วยให้เราสามารถผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ส่งสินค้าตรงต่อเวลา มีต้นทุนที่เหมาะสม และให้บริการที่ดีที่สุดต่อลูกค้า
- เราจะดำเนินงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและยุติธรรม ไม่ปกปิดหรือให้ข้อมูลที่เป็นเท็จซึ่งอาจจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อชื่อเสียงของบริษัทและกระบวนการผลิตของลูกค้า
- เราจะรักษาความลับของลูกค้าอย่างเคร่งครัดและระมัดระวังมิให้มีการนำความลับดังกล่าวไปใช้โดยมิชอบหรือก่อนได้รับการอนุญาตจากลูกค้า

คู่ค้า

- เราจะปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างสม่ำเสมอภาคและเป็นธรรมบนพื้นฐานของเหตุผลและผลประโยชน์ร่วมกันที่ยั่งยืน
- เราจะไม่เรียก ไม่รับ และไม่จ่ายผลประโยชน์ใดอันอาจก่อให้เกิดการกระทำที่ไม่สุจริตและไม่โปร่งใส กับคู่ค้า
- เราจะหลีกเลี่ยงการดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าที่อาจจะทำให้เสื่อมเสียชื่อเสียง เช่น คู่ค้าที่ผลิตสินค้าไม่ได้มาตรฐาน ส่งมอบสินค้าไม่ตรงเวลา หรือมีการกระทำอันเป็นการละเมิดกฎหมาย เป็นต้น
- เรายึดมั่นในคำสัญญาที่เราให้ไว้กับคู่ค้า และจะปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ซึ่งเมื่อใดที่มีเหตุชี้บ่งว่าไม่สามารถปฏิบัติตามได้ ก็จะต้องแจ้งให้ทราบทันทีเพื่อร่วมกันหาทางแก้ไข

คู่แข่งทางการค้า

- เราจะทำการแข่งขันภายใต้กรอบกติกาที่เป็นสากล โดยคุณภาพของสินค้า ราคาที่เหมาะสม ส่งมอบตรงเวลาบริการที่ประทับใจ และการรักษาสัญญา เป็นปัจจัยที่ทำให้เราประสบความสำเร็จในการแข่งขัน
- เราจะไม่ทำธุรกิจโดยขาดซึ่งจริยธรรมเพื่อการแสวงหาและรวบรวมข้อมูลเพื่อประโยชน์ในการแข่งขัน

- การใช้ข้อมูลความลับทางการค้าของผู้อื่น โดยไม่ได้รับความยินยอมเป็นสิ่งที่จะไม่ปฏิบัติ
สังคมและสิ่งแวดล้อม
- เรามีหน้าที่และความรับผิดชอบในการร่วมสร้างสังคมที่น่าอยู่ ด้วยการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ใช้ทรัพยากรที่
สิ้นเปลืองอย่างจำกัด ควบคุมกระบวนการผลิตให้มีคุณภาพ รักษาสภาพแวดล้อมโดยไม่ปล่อยของเสียที่ไม่ได้รับ
การบำบัดออกสู่ภายนอกและร่วมกับสังคมในการช่วยกันยกระดับสภาพแวดล้อมให้มีความปลอดภัยน่าอยู่
ยิ่งขึ้น
- เราสนับสนุนอย่างเต็มที่ให้นุคลากรของบริษัทฯ ร่วมช่วยเหลือสังคม และชุมชนโดยรอบ การสาธารณ และ
กิจกรรมชาติต่างๆ ที่ผ่านมามีบริษัทได้มีโครงการเพื่อสังคม ดังนี้
 - โครงการ มอบทุนการศึกษาแก่นบุตร ธิดา ของพนักงานอุปกรณ์การเรียนและอุปกรณ์กีฬาแก่นักเรียน
และโรงเรียนในเขตจังหวัดสมุทรปราการและจังหวัดฉะเชิงเทรา
 - โครงการ ทำนุบำรุงโรงเรียนในชนบท
 - โครงการ ร่วมบริจาคโลหิตกับสภาอากาศ เพื่อช่วยเหลือผู้ป่วยที่ต้องการโลหิต และได้มอบสิ่งของอุปโภค-
บริโภค เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของสภาอากาศไทย
- เราปฏิบัติตนให้อยู่ในกรอบกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ ศีลธรรมและขนบธรรมเนียมประเพณีของสังคม ถือ
เป็นแนวทางที่บุคลากรของยานนัททุกคนต้องยึดปฏิบัติตาม

หมวดที่ 4 : การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลเพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องรับทราบข้อมูลที่เพียงพอ จึงจัดให้มีการ
เปิดเผยข้อมูลการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ผ่านช่องทางต่างๆ ให้ผู้ใช้เข้าถึงข้อมูล
ได้อย่างเท่าเทียมกัน ดังนี้

- บริษัทจัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลการเงิน ได้แก่ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่
ดี รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน รายงานผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี
นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงในรายงานประจำปี รวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะ
ของค่าตอบแทน และหน้าที่ของคณะกรรมการ เป็นต้น ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ แบบแสดงรายงาน
ข้อมูลประจำปี รายงานประจำปี และผ่าน www.yarnapund.com ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ
- บริษัทได้จัดให้ฝ่ายพัฒนารูจเป็นผู้ดูแลงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อดูแลเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่มีความ
ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทั่วถึงทั้งรายงานข้อมูลการเงิน และข้อมูลทั่วไปตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มี
ผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท โดยเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศต่อนักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น เจ้าหน้ที่
ภาครัฐ และสาธารณชนผ่านช่องทางต่างๆ อย่างทั่วถึง เพื่อให้บริษัทสามารถสื่อสารข้อมูลกับผู้ลงทุน
นักวิเคราะห์ ผู้ถือหุ้น ผู้สื่อข่าวและผู้สนใจทั่วไป ได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น อันจะส่งผลต่อเนื่องถึงผู้ถือหุ้นที่จะ
ได้รับประโยชน์จากข้อมูลเกี่ยวกับมูลค่าที่แท้จริง และนำไปใช้ประโยชน์ในการลงทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ
ต่อไป

หมวดที่ 5 : ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้นและเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ ภายใต้กรอบของกฎหมายวัตถุประสงค์ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริตระมัดระวัง โดยยึดแนวทางตามหลักการ “ข้อพึงปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการบริษัทฯ จดทะเบียน” โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. โครงสร้างคณะกรรมการ

1.1 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย บุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ โดยบริษัทได้จัดให้มีจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการของบริษัทในปัจจุบันมีกรรมการจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 5 ท่าน
- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร จำนวน 7 ท่าน
- กรรมการที่เป็นอิสระ จำนวน 4 ท่านคิดเป็นร้อยละ 33.3 ของกรรมการทั้งหมด

1.2 คณะกรรมการบริษัท ได้มีการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการอย่างชัดเจน ดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทฯ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี ประกอบด้วยกรรมการ 12 ท่าน
- คณะกรรมการตรวจสอบ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี ประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน ทุกท่านเป็นกรรมการอิสระ

- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถสำหรับตำแหน่ง และมีคุณธรรมจรรยาบรรณ

- คณะกรรมการสรรหา มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี ประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน มาจากกรรมการบริษัท 1 ท่าน กรรมการตรวจสอบ 2 ท่าน บุคคลภายนอก 1 ท่าน

- คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน มาจากกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน

1.3 ประธานกรรมการมิได้เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการไว้อย่างชัดเจน เพื่อมิให้คนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด ทำให้เกิดการถ่วงดุล และสอบทานการบริหารงานได้

1.4 คณะกรรมการบริษัท ได้ดำเนินการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อทำหน้าที่จัดทำ/จัดเก็บหนังสือนัดประชุมและรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้น

2. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อช่วยศึกษารายละเอียดและกลั่นกรองงานตามความจำเป็นของสถานการณ์ เพื่อเป็นการแบ่งเบาภาระหน้าที่ของคณะกรรมการ และทำให้บริษัทมีคณะกรรมการพิจารณาในเรื่องต่างๆ อย่างชัดเจนยิ่งขึ้น และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะอนุกรรมการแต่ละคณะมีบทบาทหน้าที่ชัดเจนตามที่ได้กำหนดไว้

3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

3.1 คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ ในการดำเนินธุรกิจทำหน้าที่กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย ภารกิจ แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการกำหนดตัวชี้วัดและตั้งค่าเป้าหมาย (Key Performance Index : KPI) ทางการเงินและแผนงานต่างๆ ไว้ตั้งแต่ต้นปี โดยมีการติดตามผลการดำเนินงานทั้งรายเดือน รายไตรมาส และปลายปี ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจอย่างสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้บริษัทได้ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม ตลอดจนการมีระบบการสอบทานเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามข้อกำหนด และมีการควบคุมที่ดี เพื่อให้ระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลสูงสุดต่อบริษัท นอกจากนี้คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาการกำหนดบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการผู้จัดการใหญ่อย่างชัดเจน โดยอำนาจการอนุมัติสูงสุดเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

3.2 คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัท ใช้ในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งมีการทบทวนนโยบาย และติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

3.3 คณะกรรมการบริษัท รับทราบถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบว่า ต้องใช้ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ โดยบริษัทจัดให้มีแนวทางเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้คณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน ของทั้งบริษัท และบริษัทย่อย ยึดเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย ทุกกลุ่ม สาธารณชน และสังคม รวมทั้งการกำหนดระบบติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง บริษัทกำหนดให้แนวทางเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน เพื่อให้พนักงานทั่วไปยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ซึ่งในข้อบังคับดังกล่าวมีการกำหนดบทลงโทษ หากมีการฝ่าฝืนข้อบังคับด้วย

3.4 บริษัทได้มีมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยหากมีรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้นคณะกรรมการ โดยกรรมการผู้ไม่มีส่วนได้เสียพร้อมด้วยคณะกรรมการตรวจสอบจะได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ โดยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์

3.5 คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมและการบริหารความเสี่ยง จึงได้จัดตั้ง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้น เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท และได้จัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายในขึ้น เพื่อจัดให้มีระบบการควบคุมด้านการดำเนินงาน ด้านรายงานทางการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบและนโยบาย เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ และเพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการจึงกำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายใน รายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

4. การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทมีการประชุมอย่างสม่ำเสมอ และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น โดยประธานคณะกรรมการมีนโยบายส่งเสริมให้มีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบและจัดสรรเวลาได้อย่างเพียงพอในการประชุม เพื่อให้ฝ่ายจัดการเสนอเรื่อง และสามารถอภิปรายปัญหาสำคัญได้อย่างรอบคอบโดยทั่วกันโดยบริษัทได้นำส่งหนังสือนัดประชุมคณะกรรมการพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุม ให้แก่คณะกรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนการประชุมตามความเหมาะสม เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลก่อนเข้าร่วมประชุม พร้อมทั้งกำหนดให้กรรมการมีหน้าที่ต้องเข้าประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง เว้นแต่กรณีที่มีเหตุจำเป็น ทั้งนี้ ในปี 2553 (วันที่ 1 มกราคม 2553 – 31 ธันวาคม 2553) คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง, คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 1 ครั้ง, คณะกรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 1 ครั้ง คณะกรรมการสรรหามีการประชุมทั้งสิ้น 2 ครั้ง และคณะกรรมการบริษัท ฯ มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 9 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท แต่ละท่านสรุปได้ ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทน	คณะกรรมการสรรหา	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
1. นายวิชัย ทองแดง	3/9	-	-	-	-	-
2. นายสัมพันธ์ พันธุ์พาณิชย์	9/9	14/15	-	-	-	-
3. นายชินนทร์ เย็นสุดใจ	6/9	10/15	-	-	-	-
4. นายพริษฐ์ พันธุ์พาณิชย์	9/9	15/15	-	-	-	-
5. นายเคียง บุญเพิ่ม	2/9	2/15	-	-	-	-
6. นางอรสโรชยา บุญนาค	7/9	15/15	-	-	-	-
7. นางอมรรัตน์ อังคเศกวิไล	9/9	-	-	-	2/2	-
8. นางอัมพร นิลภิรมย์	9/9	15/15	-	-	-	1/1
9. นางพรจิต พันธุ์พาณิชย์	9/9	5/15	-	-	-	-
10. นางสาวพิไลพรรณ ลัธธนันท์	7/9	-	-	-	-	-
11. พลโทไตรรัตน์ ปิโนมณี	9/9	-	6/6	1/1	-	-
12. นางสาวกัญญา บุศยารักษ์	7/9	-	6/6	1/1	-	-
13. นายปิยพร ลิ้มเจริญ	6/9	-	3/6	1/1	2/2	-
14. พลตำรวจตรีวันชัย วิสุทธินันท์	9/9	-	6/6	-	2/2	-

หมายเหตุ : กรรมการลำดับที่ 1 คือ นายวิชัย ทองแดง กรรมการบริษัท ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2553

กรรมการลำดับที่ 3 คือ นายชินนทร์ เย็นสุดใจ กรรมการบริษัทและ กรรมการบริษัท ลาออกจากตำแหน่งวันที่ 16 สิงหาคม 2553

กรรมการลำดับที่ 5 คือ นายเคียง บุญเพิ่ม กรรมการบริษัท ได้เข้ารับตำแหน่ง เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2553

กรรมการลำดับที่ 9 คือ นางพรจิต พันธุ์พาณิชย์ กรรมการบริหาร ได้เข้ารับตำแหน่ง เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2553

5. การประเมินตนเอง

บริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ เพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ดียิ่งขึ้น โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการของปีที่ผ่านมาได้ทำการประเมินถึงการปฏิบัติงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัท ฯ ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อนำผลการประเมินมากำหนดการปรับปรุงแก้ไขอย่างเป็นรูปธรรม และจะปฏิบัติเป็นประจำทุกปี เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานในปีต่อไป

6. ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัท ฯ ได้จัดให้มีคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ โดยค่าตอบแทนของกรรมการเป็นไปในระดับที่เหมาะสมและจูงใจพอที่จะสามารถรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้ ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนที่เกินควร โดยพิจารณาให้อยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม และเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายของแต่ละท่าน ส่วนค่าตอบแทนของผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัท ฯ กำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท ฯ และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน โดยการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการให้อยู่ในอำนาจอนุมัติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัท ฯ กำหนดให้มีการเปิดเผยค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารตามแบบที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดตามรายละเอียดในข้อ 8.4.1

7. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท ฯ ได้สนับสนุนและอำนวยความสะดวกโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้ แก่กรรมการและผู้บริหาร โดยการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรต่างๆ ที่มีความเหมาะสมในการปฏิบัติงานในทุกๆ สาขาวิชา

(4)นโยบายและวิธีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัท มีนโยบายและวิธีการป้องกันกรรมการและผู้บริหารในการแสวงหาผลประโยชน์จากการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ดังนี้

- ให้ความรู้แก่กรรมการ รวมถึงผู้บริหารฝ่ายต่างๆ รับทราบเกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามเกณฑ์ที่กำหนด โดยให้จัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้แก่บริษัทเพื่อเก็บเป็นหลักฐาน
- ดำเนินการส่งหนังสือเวียนแจ้งให้ผู้บริหารและพนักงานที่ทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ ห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

- ระเบียบและวิธีการปฏิบัติงาน มีการกำหนดห้ามพนักงานบริษัทเปิดเผยความลับของบริษัทแก่บุคคลภายนอก หรือใช้ตำแหน่งหน้าที่ในบริษัทแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเอง หรือบุคคลอื่นโดยมิชอบ และกำหนดบทลงโทษทางวินัยหากมีการฝ่าฝืน

กิจกรรมทางสังคม และรางวัลต่างๆ ประจำปี 2554

Social Activities and Awards



โครงการอบรมอาสาสมัครจราจร สภ.ราชาเทวะ
ภ.จว.สมุทรปราการ ร่วมกับ บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
วัน จันทร์ ที่ 28 มีนาคม พ.ศ. 2554



คุณสัมพันธ์ พันธุ์พาณิชย์ ประธานกรรมการบริหาร
คุณอัมพร นิลภิรมย์ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหาร
มอบหมวกนิรภัย และป้ายรณรงค์ส่งเสริมการสวมหมวกนิรภัย 100%
ให้กับ สภ.ราชาเทวะ ภ.จว.สมุทรปราการ



พิธีมอบทุนการศึกษา ประจำปี 2554

โครงการ "ทุนการศึกษาแก่นบุตร-ธิดา พนักงาน บริษัทยานภัณฑ์"
วันที่ 27 มกราคม พ.ศ. 2554

ผู้บริหาร และพนักงานยานภัณฑ์ ร่วมใจกันบริจาคโลหิต
ในโครงการ "หนึ่งหยด เพื่อเพื่อน"
ประจำปี 2554 แก่สภาอากาศไทย



พิธีรับรางวัลสถานประกอบการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์
และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี 2554



11. การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 4 ท่าน สอบทานการประเมินระบบการควบคุมภายใน โดยมีสำนักตรวจสอบภายในรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่สอบทานระบบการปฏิบัติงานในฝ่ายต่างๆ ของบริษัท ตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับการสอบทานและอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการใช้ทรัพยากรของบริษัทอย่างคุ้มค่า ได้ปฏิบัติงานตามแผนที่ได้วางไว้ ตรวจสอบและทบทวนระบบควบคุมภายในให้มีความความถูกต้องและทันสมัยตามสถานการณ์ที่เหมาะสมเพื่อป้องกันและลดความผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้นได้ ตลอดจนถึงการรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ดังนั้นคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ จึงมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

องค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทฯ ได้มีการจัดทำแผนธุรกิจและงบประมาณประจำปี 2554 โดยมีเครื่องมือชี้วัดและการตรวจสอบ (KPI) การบริหารจัดการรายเดือนเพื่อให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและอยู่ในกรอบตามที่ระบุไว้ โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบคอยกำกับดูแลและตรวจสอบการบริหารจัดการให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลผ่านทางโครงสร้างการบังคับบัญชาแยกตามสายงานเพื่อให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทยังตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาระบบบริหารการผลิตโดยนาระบบ TPS มาใช้ในการบริหารจัดการ ตลอดจนถึงการได้รับการรับรองจากระบบมาตรฐานการบริหารคุณภาพและสิ่งแวดล้อม ISO/TS 16949 และ ISO 14001 ซึ่งแสดงให้เห็นถึงศักยภาพของบริษัทฯ เป็นอย่างดีว่า สามารถผลิตงานได้อย่างมีคุณภาพตามความต้องการของลูกค้าและส่งมอบตรงตามเวลาที่นัดหมาย

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อที่จะคอยกำกับดูแลให้มีการประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงและผลกระทบที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในทุกมิติของการปฏิบัติงาน แล้วนำผลที่ตรวจพบหรือวิเคราะห์แล้วคาดว่าจะมีความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นแจ้งให้ผู้บริหารระดับสูงตลอดจนผู้รับผิดชอบทุกระดับได้รับทราบเพื่อนำไปหามาตรการในการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สามารถควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

กิจกรรมการควบคุม

บริษัทฯ ได้มีการควบคุมการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบ โดยจัดให้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และการอนุมัติในแต่ละระดับไว้เป็นรายลักษณะอักษร ตลอดจนมีการควบคุมอย่างเพียงพอในการใช้ทรัพย์สินของบริษัทในทางที่เหมาะสมเพื่อให้เกิดประโยชน์ในการใช้อย่างสูงสุด

ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

การพิจารณาการดำเนินงานในการประชุมทุกครั้ง คณะกรรมการบริษัทจะได้รับข้อมูลสำคัญในลักษณะของรายงานเชิงวิเคราะห์เปรียบเทียบหลักการและเหตุผลรวมทั้งเอกสารสนับสนุนต่างๆ เป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุมทุกครั้ง โดยมีเลขานุการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบในการให้คำแนะนำด้านข้อบังคับและกฎเกณฑ์ต่างๆ

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2554 ดังต่อไปนี้

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2554

คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน ซึ่งมีคุณสมบัติเป็นไปตามที่ทางสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดไว้ ดังนี้

- | | | |
|---------------------|--------------|----------------------|
| 1. พลโทไตรรัตน์ | ปิ่นมณี | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นางสาวกัญญา | บุศยารักษ์ | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. พลตำรวจตรีวันชัย | วิสุทธินันท์ | กรรมการตรวจสอบ |
| 4. นายปิยพร | ลิ้มเจริญ | กรรมการตรวจสอบ |

คณะกรรมการตรวจสอบมีการปฏิบัติหน้าที่ โดยในรอบปี 2554 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง และเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแลกิจการตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสรุปสาระสำคัญของงานที่ปฏิบัติได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินทุกไตรมาสของปี 2554 ร่วมกับผู้บริหารของบริษัทฯ และผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ ตลอดจนพิจารณาประเด็นความเสี่ยงต่างๆ รวมไปถึงการควบคุมภายในของกระบวนการจัดทำงบการเงิน โดยได้หารือร่วมกับผู้สอบบัญชีและฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้งบการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้องก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. สอบทานและสนับสนุนให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน ที่เหมาะสม เพียงพอและมีประสิทธิภาพ รวมถึงสอบทานข้อเสนอนี้ และผลการปฏิบัติการแก้ไขตามข้อเสนอนี้จากการเข้าทดสอบระบบการควบคุมภายในของผู้สอบบัญชี ประจำปี 2554 อันนี้ได้มีการตั้งข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยผู้บริหารบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ที่กำลังดำเนินการแต่งตั้งกรรมการใหม่เข้าไปเพื่อดำเนินการแก้ไขซึ่งคาดว่าจะดำเนินการแก้ไข ปัญหาต่างๆ สำเร็จได้ด้วยดีหลังจากกรรมการใหม่เข้าไปบริหารงานแล้ว
3. รับทราบการรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและนำไปปฏิบัติการป้องกันแก้ไขเพื่อรับมือกับสถานการณ์ต่างๆ ที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลาและสามารถรับมือได้กับความเสี่ยงที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
4. พิจารณาคัดเลือกและ เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี รวมถึงการพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานสอบบัญชานั้น รวมถึงประสิทธิภาพของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ
5. ร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยไม่มีฝ่ายจัดการเพื่อหารือในประเด็นสำคัญเกี่ยวกับงบการเงิน
6. สอบทานการปฏิบัติงานสอดคล้องกับบทบัญญัติตามกฎหมาย กฎระเบียบปฏิบัติตลาดหลักทรัพย์ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้มีความทันสมัยและถูกต้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานอย่างอิสระในการพิจารณาและให้คำแนะนำเรื่องต่างๆ ที่ตรวจสอบแล้วมีผลที่ มีนัยสำคัญที่อาจจะทำให้บริษัทเกิดความเสียหายได้ จึงเห็นว่าบริษัทฯ มีกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลใน

รายงานทางการเงินที่เหมาะสมและเชื่อถือได้ มีการดำเนินงานโดยปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีและการควบคุมภายในของบริษัทและไม่มีข้อบกพร่องที่นัยสำคัญ

12. รายการระหว่างกัน

ในระหว่างปี 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งผู้สอบบัญชีระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. รายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติ

1) บริษัท วาย เอส ภัณฑ จำกัด (YSP)

เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 9.55 โดยมีกรรมกรร่วมกัน ได้แก่ นายสัมพันธ์ พันธุ์พาณิชย์

ลักษณะรายการที่สำคัญ	มูลค่าของรายการ(ล้านบาท)	รายละเอียดและความจำเป็นในการทำรายการ	การคิดราคา
	ปี 2554		
2.1) - รายได้จากการขายสินค้าและ ให้บริการ - ลูกหนี้การค้า	5,017.99 584.21	บริษัทจำหน่ายชิ้นส่วนท่อไอเสียสำหรับค่ายรถยนต์ TOYOTA และชิ้นส่วนรถยนต์ขนาดเล็กอื่นๆ ให้แก่ YSP ตามปกติการค้า	ราคาตลาดและ/หรือเงื่อนไขตามที่ตกลง
2.2) - ซื้อสินค้าและวัตถุดิบและ ให้บริการ - เจ้าหนี้การค้า	4,284.58 2,286.20	บริษัทซื้อวัตถุดิบ ได้แก่ เหล็กท่อ เพื่อนำมาใช้ในการผลิตชิ้นส่วนท่อไอเสีย ตามปกติการค้า บริษัทซื้อวัตถุดิบและ/หรือสินค้าจาก YSP เป็นเงินเชื่อตามปกติการค้า	ราคาตลาดและ/หรือเงื่อนไขตามที่ตกลง
2.3) - รายได้อื่นดอกเบี้ยรับและเงินปันผล - ลูกหนี้อื่น	17.71 0.82	เป็นรายได้ค่าเช่าที่ YSP เช่าพื้นที่สำนักงานของบริษัทรวมถึงเงินปันผลที่บริษัทได้รับประจำ	ราคาตลาดและ/หรือเงื่อนไขตามที่ตกลง
2.4) - เจ้าหนี้อื่น - ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายอื่น	10.65 52.91	บริษัทซื้อสินค้าจาก YSP และค้างชำระเกินกำหนด	ราคาตลาด

2) บริษัท ยานยนต์ ไคโตะ (ประเทศไทย) จำกัด (YDT)

เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง ซึ่งบริษัท ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 30 โดยมีกรรมกร่วมกัน ได้แก่ นายสัมพันธ์ พันธุ์พาณิชย์ และนายพริษฐ์ พันธุ์พาณิชย์

ลักษณะรายการที่สำคัญ	มูลค่าของรายการ(ล้านบาท)	รายละเอียดและความจำเป็นในการทำรายการ	การคิดราคา
	ปี 2554		
3.1) - รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ - รายได้อื่นและดอกเบี้ยรับ - ลูกหนี้การค้า	1.4 - 0.15	บริษัทย่อยผลิตแม่พิมพ์โลหะสำหรับงานขึ้นรูปชิ้นส่วนรถยนต์ จำหน่ายให้แก่ YDT	ราคาตลาดและ/หรือเงื่อนไขตามที่ตกลง
3.2) - ซื้อสินค้าและวัตถุดิบและให้บริการ - เจ้าหนี้การค้า	20.76 2.9	บริษัท ว่าจ้าง YDT ชุบสีโลหะ และโลหะ ด้วยระบบกระแสไฟฟ้าสำหรับงานขึ้นรูปชิ้นส่วนรถยนต์ และจ้างผลิตแม่พิมพ์โลหะตามปกติการค้า	ราคาตลาดและ/หรือเงื่อนไขตามที่ตกลง

2. รายการพิเศษที่เกิดขึ้นเป็นครั้งคราว

- ไม่มี -

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการของบริษัทได้ร่วมพิจารณาและมีมติเป็นเอกฉันท์ว่า ในกรณีที่มีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในอนาคตจะต้องมีการจัดเสนอให้แก่ที่ประชุมคณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติรายการระหว่างกัน และต้องมีความกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาอนุมัติแล้วให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรมเหตุผล และจะมีนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นหลัก

นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

1. รายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติ

รายการค้าที่เป็นปกติธุรกิจ เช่น การจ้างผลิตชิ้นงาน การซื้อสินค้าและวัตถุดิบ และการขายสินค้า เป็นรายการที่จะยังคงเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต ดังนั้น บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไป โดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขตลาดที่เหมาะสมและยุติธรรม สมเหตุสมผลและสามารถตรวจสอบได้ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและบริษัทย่อยและนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาอนุมัติในหลักการ

และแนวทางในการปฏิบัติดังกล่าว

2. รายการพิเศษที่เกิดขึ้นเป็นครั้งคราว

รายการพิเศษที่เกิดขึ้นเป็นครั้งคราว เช่น การซื้อขายที่ดินจากผู้ที่เกี่ยวข้องกัน การกู้ยืมเงินจากบุคคลที่มีความขัดแย้ง การเช่าหรือให้เช่าพื้นที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ เป็นต้น บริษัทจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการ และเป็นไปตามเงื่อนไขราคาที่เหมาะสม

รายการระหว่างกันจะเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติตามไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และขึ้นกับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

งบการเงิน

รายงานผู้สอบบัญชี

งบการเงินรวมปี 2551

- ผู้สอบบัญชี : สมชาย คุรุจิตโกศล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3277 บริษัท เอส. เค. แอคเคาน์แต้นท์ เซอร์วิสเชส จำกัด
- : อัมพล จำนงค์วัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4663 บริษัท เอส. เค. แอคเคาน์แต้นท์ เซอร์วิสเชส จำกัด
- : วรณัฐ พุทธเสถียร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4387 บริษัท เอส. เค. แอคเคาน์แต้นท์ เซอร์วิสเชส จำกัด
- : นริศ เสาวลักษณ์สกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5369 บริษัท เอส. เค. แอคเคาน์แต้นท์ เซอร์วิสเชส จำกัด

สรุปรายงานผู้สอบบัญชี : ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ และให้ความเห็นอย่างมีเงื่อนไข โดยถือเป็นการถูกจำกัดขอบเขตโดยสถานการณ์ ในส่วนของส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)ตามวิธีส่วนได้เสียสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 ของบริษัท วอร์คเกอร์ เอ็กโซสท์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งงบการเงินของบริษัทร่วมดังกล่าวอยู่ในระหว่างการให้ผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทร่วมตรวจสอบบัญชีและในส่วนของการบัญชีเกี่ยวกับการวัดมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินในงบการเงินรวม ซึ่งบริษัทร่วมทั้ง 3 แห่งรับรู้ที่ดินด้วยวิธีราคาทุน ทั้งนี้บริษัทร่วมทั้ง 3 บริษัทกำลังอยู่ในระหว่างดำเนินการประเมินราคาที่ดินโดยผู้ประเมินอิสระ ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในไตรมาส 1 ปี 2552 ดังนั้นเงินลงทุนในบริษัทร่วม และส่วนเกินจากการตีราคาที่ดินในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 จึงยังไม่ได้รวมผลกระทบของนโยบายบัญชีที่แตกต่างกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันเฉพาะงบการเงินของบริษัท ยานภักดิ์ จำกัด (มหาชน) ถูกต้องตามควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

งบการเงินรวมปี 2552

- ผู้สอบบัญชี : สมชาย คุรุจิตโกศล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3277 บริษัท เอส. เค. แอคเคาน์แต้นท์ เซอร์วิสเชส จำกัด
- : อัมพล จำนงค์วัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4663 บริษัท เอส. เค. แอคเคาน์แต้นท์ เซอร์วิสเชส จำกัด
- : วรณัฐ พุทธเสถียร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4387 บริษัท เอส. เค. แอคเคาน์แต้นท์ เซอร์วิสเชส จำกัด
- : นริศ เสาวลักษณ์สกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5369 บริษัท เอส. เค. แอคเคาน์แต้นท์ เซอร์วิสเชส จำกัด

สรุปรายงานผู้สอบบัญชี : ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ และแสดงความเห็นต่อรายการบันทึกบัญชี ผลการตีราคามูลค่าที่ดินตามวิธีที่ตีใหม่ตามที่ฝ่ายบริหารรับแจ้งจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เรื่องขอให้แก้ไขงบการเงินปี 2551 ไตรมาส 1 และไตรมาส 2 ปี 2552 ต่อรายการปรับปรุงดังกล่าวที่ไม่สามารถตรวจสอบถึงความเหมาะสมของมูลค่าราคาที่ดินตามวิธีที่ตีใหม่ที่บริษัทมาปรับปรุงได้ตามรายงานลงวันที่ 11 ธันวาคม 2552

งบการเงินรวมปี 2553

ผู้สอบบัญชี : นายเจษฎา หังสพฤกษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3759 บริษัท กรินทร์
อดิธ จำกัด
: นางสาววิมลศรี จงอุดมสมบัติ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3899 บริษัท กรินทร์
อดิธ จำกัด
: นางสาวกรรณิการ์ วิภาณรัตน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7305 บริษัท กรินทร์
อดิธ จำกัด

สรุปรายงานผู้สอบบัญชี :

- 1) การตรวจนับสินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทมีการวางแผนการตรวจนับสินค้าคงเหลือและประมาณการระยะเวลาในการตรวจนับที่ตกลงร่วมกับผู้สอบบัญชี แต่สินค้าคงเหลือมีปริมาณมาก ทำให้ระยะเวลาที่ใช้ในการตรวจนับไม่เพียงพอตามระยะเวลาที่ประมาณการไว้ ทำให้บริษัทไม่สามารถสรุปผลการตรวจนับสินค้าคงเหลือดังกล่าวกับยอดตามบัญชีร่วมกับผู้สอบบัญชีได้ และผู้สอบบัญชีไม่สามารถใช้วิธีการตรวจสอบอื่นให้เป็นที่น่าพอใจในปริมาณและรายการเคลื่อนไหวของสินค้าคงเหลือดังกล่าวได้
- 2) บริษัทบันทึกเงินรางวัลที่จ่ายให้แก่พนักงานในเดือนธันวาคม 2553 จำนวน 78.42 ล้านบาท เป็นสินทรัพย์แทนที่จะบันทึกเงินที่จ่ายดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายของปี 2553 โดยบริษัทได้ชี้แจงว่า บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินโบนัสประจำปี 2553 เนื่องจากผลประกอบการขาดทุน แต่เนื่องจากบริษัทเกรงว่าจะเกิดผลกระทบด้านแรงงานจากเหตุประท้วงหยุดงาน บริษัทจึงกำหนดนโยบายจ่ายเงินรางวัลล่วงหน้าให้แก่พนักงานที่จะกลับมาในปี 2554 โดยมีเงื่อนไขห้ามประท้วงหยุดงานในปี 2554 หากบริษัทบันทึกเงินรางวัลที่จ่ายให้แก่พนักงานเป็นค่าใช้จ่ายอาจจะทำให้ขาดทุนสุทธิเพิ่มขึ้นจำนวน 78.42 ล้านบาท (0.03 บาทต่อหุ้น) และสินทรัพย์และส่วนของผู้ถือหุ้นอาจจะลดลงจำนวน 78.42 ล้านบาท
- 3) บริษัทได้โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน ในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งทั้งจำนวน เนื่องจากบริษัทมีความเห็นว่าบริษัทย่อยดังกล่าวมีผลประกอบการดีขึ้นจากปีก่อนและสามารถสร้างกระแสเงินสดได้ในอนาคต โดยอ้างอิงผลการประเมินมูลค่าหุ้นสามัญของบริษัทย่อยดังกล่าวที่ประเมินโดยที่ปรึกษาทางการเงินอิสระแห่งหนึ่งตามวิธีมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของบริษัทย่อยที่คาดว่าจะได้รับจากการดำเนินกิจการในอนาคต ทั้งนี้ ผู้ประเมินราคามีการประเมินราคาหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าวด้วย นอกจากนี้บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพัน

จากการค้าประกันหนี้สินของบริษัทจำนวน 3,025 ล้านบาท

4) บริษัทยังไม่สามารถพิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของบัญชีค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเสียของบัญชีลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป เนื่องจากบริษัทอยู่ระหว่างการรอผลการตรวจสอบข้อมูลภายในของผู้บริหารของบริษัทย่อยดังกล่าว

5) บริษัทบันทึกราคาที่ดินตามมูลค่าตลาดเนื่องจากมูลค่าตลาดต่ำกว่าราคาทุน โดยมูลค่าตลาดนั้นได้รับข้อมูลจากผู้ประเมินราคาอิสระ โดยบริษัทได้จัดให้มีการประเมินราคาที่ดินและที่ดินที่ยังไม่ได้ใช้งานแปลงหนึ่ง รวม 4 ครั้ง โดยการประเมินราคาล่าสุด ผู้ประเมินราคาอิสระได้ประเมินราคาตามวิธีเปรียบเทียบราคาตลาดกับที่ดินใกล้เคียงที่ยังไม่ได้ถมที่ดิน และผู้ประเมินราคาอิสระดังกล่าวได้กำหนดเกณฑ์ค่าถมที่ดินเฉลี่ย 1.78 ล้านบาท ต่อไร่ ตามราคาที่ดินที่สอบถามจากผู้รับเหมาที่ดินในปัจจุบัน และกำหนดความสูงของชั้นดินถม โดยยึดถือจากรายงานการทดสอบความหนาแน่นของดินเป็นเกณฑ์ในการคำนวณ นอกจากนี้ ธนาคารเจ้าหนี้อยู่ระหว่างการประเมินราคาที่ดินและสิ่งปลูกสร้างดังกล่าว และเป็นผู้รับภาระดำเนินการประเมินราคาที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง อนึ่งบริษัทได้มีหนังสือขอรับความเห็นจากสมาคมวิชาชีพที่เกี่ยวข้องเพื่อให้แน่ใจว่าวิธีการประเมินราคาดังกล่าวแสดงมูลค่าตลาดของที่ดินหรือไม่ เพียงใด

6) บริษัทยังไม่ได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของอาคาร และเครื่องจักร (ราคาขายสุทธิหรือมูลค่าการใช้ของทรัพย์สิน แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า) ให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์ เนื่องจากจนถึงปัจจุบันบริษัทยังมีผลการดำเนินงานขาดทุนต่อเนื่อง โดยบริษัท มีการประเมินราคาทรัพย์สินบางส่วนครั้งล่าสุดในต้นปี 2553 โดยบริษัทอยู่ระหว่างการจัดหาผู้ประเมินราคาอิสระ เพื่อประเมินราคาทรัพย์สินดังกล่าวโดยวิธีราคาตลาด และวิธีกระแสเงินสดปรับลด

7) บริษัทบันทึกบัญชีตั้งหนี้โดยใช้เลขที่ของเอกสารการตั้งหนี้ที่เรียงลำดับไม่ต่อเนื่อง โดยบริษัทให้เหตุผลว่าเนื่องจากเป็นปัญหาของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ นอกจากนี้บริษัทมีการออกไปเพิ่มหนี้กับใบลดหนี้ให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในช่วงปี โดยปัจจุบันข้าพเจ้าได้รับหนังสือยืนยันยอดคงเหลือในบัญชีลูกหนี้และเจ้าหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน แต่ยังไม่ได้รับหนังสือยืนยันยอดของรายการซื้อ ขาย เพิ่มหนี้ และลดหนี้ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว เนื่องจากผู้สอบบัญชีได้ส่งหนังสือยืนยันรายการ เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2554 และยังไม่ได้รับการตอบกลับ

8) ผู้สอบบัญชีตรวจพบประเด็นที่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญอย่างมากต่อการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าว ดังนี้

8.1 บริษัทย่อยมีการวางแผน การตรวจนับสินค้าคงเหลือและประมาณการระยะเวลาในการตรวจนับที่ตกลงร่วมกับข้าพเจ้า แต่สินค้าคงเหลือมีปริมาณมาก ทำให้ระยะเวลาที่ใช้ในการตรวจนับไม่เพียงพอตามระยะเวลาที่ประมาณการไว้ ทำให้บริษัทย่อยไม่สามารถสรุปผลการตรวจนับสินค้าคงเหลือดังกล่าวกับยอดตามบัญชีร่วมกับผู้สอบบัญชี

8.2 บริษัทย่อยได้มีการทำสัญญาขายลดลูกหนี้การค้าจำนวน 33 ราย ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน -0- บาท (สุทธิจากค่าเผื่อนี้ส่งสัจจะสัญญาจำนวน 53.70 ล้านบาท) ให้แก่บุคคลภายนอกรายหนึ่งในราคา 26.85 ล้านบาท ซึ่งปัจจุบันบริษัทย่อยยังได้รับชำระเงินตรงตามกำหนดในสัญญาโดยตลอด

8.3 บริษัทย่อยยังไม่ได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของอาคารและเครื่องจักร (ราคาขายสุทธิหรือมูลค่าการใช้ของทรัพย์สิน แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า) ให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์ เนื่องจากจนถึงปัจจุบันบริษัทย่อยยังมีผลการดำเนินงานขาดทุนต่อเนื่อง โดยบริษัทย่อยมีการประเมินราคาทรัพย์สินบางส่วนครั้งล่าสุดในต้นปี 2553 ด้วยวิธีต้นทุน

8.4 การตรวจนับเครื่องมือเครื่องใช้ ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 จำนวน 34.41 ล้านบาท ในวันที่ 24-25 มีนาคม 2554 ผู้สอบบัญชีไม่อาจให้ความเชื่อมั่นในผลการตรวจนับเครื่องมือเครื่องใช้ของบริษัทย่อยได้ เนื่องจากบริษัทย่อยไม่ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในเกี่ยวกับเครื่องมือเครื่องใช้

8.5 บริษัทย่อยอาจมิได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในเกี่ยวกับการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมจากบุคคลภายนอกอย่างเพียงพอ อีกทั้งในระหว่างเดือนพฤศจิกายน 2553 กรรมการท่านหนึ่งที่เคยเป็นผู้บริหารของบริษัทย่อย ได้นำเงินส่วนตัวชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้เงินกู้ยืมบุคคลภายนอกโดยตรงแทนบริษัทย่อย รวมเป็นเงินจำนวน 62.40 ล้านบาท โดยผู้สอบบัญชีได้ส่งหนังสือยืนยันยอดไปยังเจ้าหนี้เงินกู้ยืมบุคคลภายนอกและเจ้าหนี้เงินกู้ยืมกรรมการ เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2554 แต่ยังไม่ได้รับการตอบกลับในขณะนี้ โดยบริษัทและผู้บริหารชุดปัจจุบันของบริษัทย่อยกำลังอยู่ระหว่างการตรวจสอบข้อเท็จจริงเกี่ยวกับเงินกู้ยืมจากบุคคลภายนอก นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีได้มีหนังสือถึงคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทเพื่อให้ดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริง ซึ่งผลของการตรวจสอบยังไม่แล้วเสร็จ

8.6 บริษัทย่อยมีการค้าประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งของบริษัท วงเงิน 3,025 ล้านบาท เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2554 เจ้าหนี้สถาบันการการเงินดังกล่าวได้ยื่นฟ้องบริษัทและบริษัทย่อยในฐานะหนึ่งในผู้ค้าประกัน โดยมีจำนวนทุนทรัพย์ที่ฟ้องร้อง 2,795.84 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 15 ต่อปีของเงินต้นจำนวน 2,611.12 ล้านบาท นับจากวันฟ้องจนกว่าจะชำระหนี้เสร็จสิ้น โดยปัจจุบันคดียังไม่สิ้นสุด

9) บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งประสบภาวะขาดทุนจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และมีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียน บัญชีดังกล่าว ตลอดจนการผิมนัดการจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย โดยบริษัทและบริษัทย่อยในฐานะผู้ค้าประกัน ได้รับหนังสือจากธนาคารแห่งหนึ่งบอกกล่าวเลิกสัญญาให้ชำระหนี้ไถ่ถอน จำนวนบอกกล่าวล้มละลาย ดังนั้น การดำเนินงานต่อเนื่องของบริษัทในอนาคตขึ้นอยู่กับมากกับ ก) ผลของการเจรจากับเจ้าหนี้สถาบันการเงินเกี่ยวกับการพิจารณาเงื่อนไขการให้สินเชื่อใหม่ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ของบริษัท และ ข) ความสามารถในการดำเนินงานให้ประสบความสำเร็จในอนาคต และมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานอย่างเพียงพอ และหลักทรัพย์ของบริษัทอาจเข้าเกณฑ์ ถูกเพิกถอนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อส่วนของผู้ถือหุ้นมีค่าน้อยกว่าศูนย์ งบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

จัดทำขึ้นตามข้อสมมติฐานว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะดำเนินงานต่อเนื่อง ดังนั้นงบการเงินนี้จึงไม่ได้รวมรายการปรับปรุงเกี่ยวกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและการจัดประเภทของสินทรัพย์หรือจำนวนเงินและการจัดประเภทหนี้สินซึ่งอาจจำเป็นถ้าบริษัทและบริษัทย่อยไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องไปได้

10) เนื่องจากเรื่องกล่าวไว้ในวรรคก่อน ๆ มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญอย่างมากต่อการเงินรวมของ บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ดังนั้นข้าพเจ้าจึงไม่อาจแสดงความเห็นต่องบการเงิน

11) โดยมิได้เปลี่ยนแปลงการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี ผู้สอบบัญชี ได้ให้สังเกต

11.1 หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5. บริษัทมีรายการที่มีสาระสำคัญกับบริษัท ย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

11.2 บริษัทอยู่ระหว่างการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับงวดปี 2552 ขึ้นใหม่ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบงบการเงินของงวดปีดังกล่าวใหม่

12) บริษัทได้มีการปรับปรุงย้อนหลังต่องบการเงินงวดก่อนเกี่ยวกับ (1) การบันทึกที่ดินด้วยวิธีราคาที่ดินใหม่ ตามรายงานของผู้ประเมินราคาอิสระ (2) การโอนที่ดินที่ยังไม่ใช้ดำเนินการเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นตามสัดส่วนของพื้นที่ และ (3) การบันทึกตัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมและส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินที่เกี่ยวข้องตามสัดส่วนที่ขาย ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบรายการปรับปรุงที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินงวดก่อนที่นำมาเปรียบเทียบกับขึ้นใหม่ดังกล่าวแล้ว รายการปรับปรุงดังกล่าวเหมาะสมได้นำไปปรับปรุงงบการเงินดังกล่าวแล้ว

งบการเงินรวมปี 2553(ฉบับแก้ไข)

ผู้สอบบัญชี : ศาสตราจารย์ เกษรี ณรงค์เดช ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 76 สำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท

นาย ชัยยุทธ อังศุวิทยา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3885 สำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท

นาง ณัฐสรณ์ ศรีรัตนันท์จิ้น ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4563 สำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท

สรุปรายงานผู้สอบบัญชี :

- 1) ไม่ได้เข้าสังเกตการณ์ตรวจนับสินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งมีจำนวนเงินในงบการเงินรวม 608,999,304 บาท และ 883,011,523 บาท ตามลำดับ และงบการเงินเฉพาะกิจการ 515,439,296 บาท และ 685,880,346 บาท ตามลำดับ และข้าพเจ้าไม่สามารถใช้วิธีการตรวจสอบอื่นให้ได้มาซึ่งหลักฐานเพื่อแสดงความเห็นต่อรายการสินค้าคงเหลือได้ ซึ่งเป็นสถานการณ์ถูกจำกัดขอบเขตโดยสถานการณ์
- 2) บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจีเนียริง : YNPE)—มีผลการดำเนินงานขาดทุนต่อเนื่องและแสดงผลขาดทุนขั้นต้นมาโดยตลอด จนถึงปัจจุบัน จึงเป็นข้อบ่งชี้ว่าอาจเกิดการด้อยค่าในสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด (อาคารและเครื่องจักร) นอกจากนี้จากการประเมินราคา

สินทรัพย์ของผู้ประเมินอิสระในปี 2557 ได้แสดงมูลค่าประเมินโดยวิธีราคาทุนทดแทนต่ำกว่าราคาตามบัญชีปี 2553 จำนวน 265.53 ล้านบาท และในขณะนี้ฝ่ายบริหารยังไม่สามารถประเมินมูลค่าจากการใช้ หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดังกล่าวได้ จึงไม่สามารถวัดมูลค่าและรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวได้

3) บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจีเนียริ่ง : YNPE) มีเงินกู้ยืมจากบุคคลภายนอกหลายราย ประเภทไม่มีหลักประกัน โดยมีตัวสัญญาใช้เงินเป็นหลักฐาน มีอัตราดอกเบี้ยในปี 2553 ระหว่างร้อยละ 6.25 และ 8.25 ต่อปี จำนวนเงิน 57.9 ล้านบาท ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทได้โอนไปแสดงในบัญชีเงินกู้ยืมจากกรรมการ โดยผู้สอบบัญชีกรณีพิเศษ ไม่สามารถสรุปผลการตรวจสอบได้ว่าการบันทึกบัญชีดังกล่าวเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปหรือไม่ และวันที่ 27 ธันวาคม 2554 คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2554 มีมติให้บริษัทย่อย (YNPE) ดำเนินการเกี่ยวกับเงินกู้ยืมจากบุคคลภายนอกและเงินกู้ยืมจากกรรมการ ซึ่งเป็นยอด ณ วันที่ 27 ธันวาคม 2554 ดังนี้

1. รายการที่ YNPE รับเงิน ให้บันทึกบัญชีเป็นเจ้าหนี้เงินกู้ยืมรอกการพิสูจน์ จำนวน 90.30 ล้านบาท
2. รายการที่ YNPE จ่ายเงิน ให้บันทึกบัญชี อดีตรกรรมการ เป็นลูกหนี้รอกการพิสูจน์ จำนวน 37.35 ล้านบาทและคิดดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี

ในระหว่างปี 2555 กรรมการของ YNPE มีหนังสือจำนวน 3 ครั้ง ถึงอดีตรกรรมการให้พิสูจน์รายการหรือชำระหนี้ แต่ยังไม่ได้รับการตอบสนองแต่อย่างใด และบริษัทยังไม่ได้ดำเนินการอย่างอื่นใดในเรื่องนี้ เนื่องจากฝ่ายบริหารมีความเห็นว่าการดำเนินการใดๆ ในขณะนี้อาจมีผลกระทบต่อแผนการปรับโครงสร้างหนี้ทั้งระบบ ซึ่งภายหลังการปรับโครงสร้างหนี้แล้วเสร็จ บริษัทจึงจะเร่งดำเนินการในเรื่องนี้ต่อไป และข้าพเจ้าไม่สามารถตรวจสอบความถูกต้องและครบถ้วนของรายการดังกล่าวได้

- 4) สำหรับงบการเงินรวม เนื่องจากความไม่แน่นอนจาก
 - a. มูลค่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด(อาคารและเครื่องจักร) ตามที่กล่าวในวรรค 3
 - b. ความไม่แน่นอนของรายการรับและจ่ายในบัญชี “เงินกู้ยืมจากกรรมการ” สุทธิจำนวน 57.9 ล้านบาท ตามที่กล่าวในวรรค 4 และ
 - c. ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น หากข้าพเจ้าสามารถรวบรวมหลักฐานเพื่อการตรวจสอบสินค้าคงเหลือ ตามที่กล่าวในวรรค 2

อาจมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินรวมของบริษัท ยานกันท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ข้าพเจ้าจึงไม่อาจแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมของ บริษัท ยานกันท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

- 5) โดยมีได้เปลี่ยนแปลงการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าขอให้สังเกต

a. บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งประสบภาวะขาดทุนจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง มีขาดทุนสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีจำนวนเงิน 1,455.30 ล้านบาท และ 1,469.88 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ และบริษัทมีผลขาดทุนสะสมเกินทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 จำนวน 108.47 ล้านบาทและ 598.38 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามลำดับ และมีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 จำนวน 5,947.09 ล้านบาท และ 5,193.04 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ ปัจจัยดังกล่าว ตลอดจนการผิวนัดการจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย โดยบริษัทและบริษัทย่อยในฐานะผู้ค้าประกัน ได้รับหนังสือจากธนาคารแห่งหนึ่งบอกกล่าวเลิกสัญญาให้ชำระหนี้ไถ่ถอน จำนวน บอกกล่าวล้มละลาย ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17 และการไม่สามารถจ่ายชำระหนี้ตามระยะเวลาที่ได้มีการขอขยายไว้กับสถาบันการเงินสองแห่ง ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 23 และการถูกฟ้องร้องจากเจ้าหนี้สถาบันการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 30 และจากการที่เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2553 ผู้ถือหุ้นมีมติไม่อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท ดังนั้น การดำเนินงานต่อเนื่องของบริษัทในอนาคตขึ้นอยู่กับอย่างมากกับ ก) ผลของการเจรจากับเจ้าหนี้สถาบันการเงินเกี่ยวกับการพิจารณาเงื่อนไขการให้สินเชื่อใหม่ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ของบริษัท และ ข) ความสามารถในการดำเนินงานให้ประสบความสำเร็จในอนาคต และมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานอย่างเพียงพอ ซึ่งปัจจัยเหล่านี้ชี้ให้เห็นความไม่แน่นอนอย่างมีสาระสำคัญในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัทและบริษัทย่อย และหลักทรัพย์ของบริษัทอาจเข้าเกณฑ์ถูกเพิกถอนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อส่วนของผู้ถือหุ้นมีค่าน้อยกว่าศูนย์

อย่างไรก็ตาม ในปัจจุบันนี้ บริษัทและบริษัทย่อย ได้บรรลุข้อตกลงในการประนอมหนี้กับสถาบันการเงินส่วนใหญ่แล้ว

งบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยจัดทำขึ้นตามข้อสมมติฐานว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะดำเนินงานต่อเนื่อง ดังนั้น งบการเงินนี้จึงไม่ได้รวมรายการปรับปรุงเกี่ยวกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและการจัดประเภทของสินทรัพย์หรือจำนวนเงินและการจัดประเภทหนี้สินซึ่งอาจจำเป็นถ้าบริษัทและบริษัทย่อยไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องไปได้

b. ดังที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างข้อ 32 บริษัทได้มีการปรับปรุงย้อนหลังต่องบการเงินงวดก่อนเกี่ยวกับ

- (1) การบันทึกที่ดินด้วยวิธีราคาที่ดีใหม่ ตามรายงานของผู้ประเมินราคาอิสระ
- (2) การโอนที่ดินที่ยังไม่ได้ดำเนินงานเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นตามสัดส่วนของพื้นที่ และ
- (3) การบันทึกตัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมและส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินที่เกี่ยวข้องตามสัดส่วนที่ขาย

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบรายการปรับปรุงที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินงวดก่อนที่นำมาเปรียบเทียบกับใหม่ดังกล่าวแล้ว รายการปรับปรุงดังกล่าวเหมาะสมได้นำไปปรับปรุงงบการเงินดังกล่าวแล้ว

6) ข้อมูลอื่น

งบการเงินของบริษัท ยานภันท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งได้เสนอรายงานว่าไม่อาจแสดงความเห็นต่องบการเงินเนื่องจากมีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญอย่างมากจากรายการหลายรายการ ปรากฏตามเอกสารแนบท้ายรายงานของข้าพเจ้า และต่อมาเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2554 สำนักงาน ก.ล.ต. ได้มีคำสั่งให้บริษัทและบริษัทย่อยแก้ไขงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ใหม่ในประเด็นดังต่อไปนี้ และผลการแก้ไขปรากฏตามที่กล่าวต่อไปนี้

ก. ให้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่ YNPE เพิ่มเติมให้ครบทั้งจำนวน

การปรับปรุง : บริษัทฯ ได้บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่ YNPE แล้วเป็นจำนวนเงินรวม 104,537,126.73 บาท ปรากฏตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.2.7

ข. จัดให้มีการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเครื่องจักรและโรงงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเรื่องการด้อยค่าทรัพย์สิน

การปรับปรุง : ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13.2 บริษัทได้พิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด พบว่าเครื่องจักรของบริษัทเป็นระบบที่ใช้ในการผลิตตามปกติในอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน และไม่มีการปรับปรุงเทคโนโลยีใหม่ที่มีผลให้เครื่องจักรเกิดการล้าสมัย บริษัทได้ใช้เครื่องจักรดังกล่าวในการผลิตต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน ปรากฏผลการดำเนินงานของบริษัทตั้งแต่ปี 2554 จนถึงปัจจุบันมีแนวโน้มดีขึ้นเป็นลำดับโดยแสดงผลกำไรขั้นต้น ดังนั้นจึงไม่มีข้อบ่งชี้ว่าจะเกิดการด้อยค่าในสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดของบริษัท

นอกจากนี้ เพื่อให้เกิดความมั่นใจมากขึ้น ฝ่ายบริหารได้ประเมินราคาเครื่องจักรและอาคาร โดยวิธีราคาทุนทดแทน (Cost approach) และพบว่าราคาประเมินมีจำนวนสูงกว่าราคาตามบัญชี

สำหรับบริษัทย่อย (บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริ่ง : YNPE) มีผลการดำเนินงานขาดทุนต่อเนื่องและแสดงผลขาดทุนขั้นต้นมาโดยตลอดจนถึงปัจจุบัน จึงเป็นข้อบ่งชี้ว่าอาจเกิดการด้อยค่าในสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด (อาคารและเครื่องจักร) นอกจากนี้จากการประเมินราคาสินทรัพย์ของผู้ประเมินอิสระในปี 2557 ได้แสดงมูลค่าประเมินโดยวิธีราคาทุนทดแทนต่ำกว่าราคาตามบัญชีปี 2553 จำนวน 265.53 ล้านบาท และในขณะนี้ฝ่ายบริหารยังไม่สามารถประเมินมูลค่าจากการใช้ หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดังกล่าวได้ จึงไม่สามารถวัดมูลค่าและรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวได้

ค. บันทึกเงินรางวัลที่จ่ายให้แก่พนักงานเป็นค่าใช้จ่ายในปี 2553

การปรับปรุง : บริษัทฯ ได้บันทึกเงินรางวัลที่จ่ายล่วงหน้าแก่พนักงานจำนวนเงิน 78.42 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายในปี 2553 แล้ว ปรากฏตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9

ง. ตั้งค่าเพื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัท ยานภัณฑ์ อินเตอร์เนชั่นแนล (YNPI) ให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

การปรับปรุง : บริษัทฯ ได้บันทึกค่าเพื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัท ยานภัณฑ์ อินเตอร์เนชั่นแนล (YNPI) แล้วเป็นจำนวนเงินรวม 139,039,235.59 บาทแล้ว ปรากฏตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 10

จ. ให้ความร่วมมือแก่ผู้สอบบัญชีในการให้ข้อมูลและเอกสารต่างๆ ในประเด็นที่ผู้สอบบัญชีระบุว่า ไม่สามารถตรวจสอบให้เป็นที่พอใจได้เนื่องจากถูกจำกัดขอบเขตโดยผู้บริหารดังต่อไปนี้

จ 1. เงินกู้จากบุคคลภายนอกของ YNPE

การปรับปรุง : ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีมติให้บริษัทจัดหาผู้สอบบัญชีท่านอื่นเข้าตรวจสอบเป็นกรณีพิเศษในเรื่องดังกล่าว ต่อมาวันที่ 4 มกราคม 2554 ประธานคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ได้แจ้งผลการตรวจสอบกรณีพิเศษต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ว่าผู้สอบบัญชีท่านอื่น “ไม่สามารถสรุปผลการตรวจสอบได้ว่าการบันทึกบัญชีดังกล่าวเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป” หรือไม่ ซึ่งต่อมาวันที่ 27 ธันวาคม 2554 คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2554 มีมติให้บริษัทย่อย (YNPE) ดำเนินการเกี่ยวกับเงินกู้ยืมจากบุคคลภายนอกและเงินกู้ยืมจากกรรมการ ซึ่งเป็นยอด ณ วันที่ 27 ธันวาคม 2554 ดังนี้

1. รายการที่ YNPE รับเงิน ให้บันทึกบัญชีเป็นเจ้าหนี้เงินกู้ยืมรอกการพิสูจน์ จำนวน 90.30 ล้านบาท

2. รายการที่ YNPE จ่ายเงิน ให้บันทึกบัญชี อดีตกรรมการ เป็นลูกหนี้รอกการพิสูจน์ จำนวน 37.35 ล้านบาทและคิดดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทได้ออหนี้หนึ่งค้างสุทธิจำนวนเงิน 57.9 ล้านบาท ไปแสดงในบัญชีเงินกู้ยืมจากกรรมการ

ในระหว่างปี 2555 กรรมการของ YNPE มีหนังสือจำนวน 3 ครั้ง ถึงอดีตกรรมการให้พิสูจน์รายการหรือชำระหนี้ แต่ยังไม่ได้รับการตอบสนองแต่อย่างใด และบริษัทยังไม่ได้ดำเนินการอย่างอื่นใดในเรื่องนี้ เนื่องจากฝ่ายบริหารมีความเห็นว่าการดำเนินการใดๆ ในขณะนี้ อาจมีผลกระทบต่อแผนการปรับโครงสร้างหนี้ทั้งระบบ ซึ่งภายหลังการปรับโครงสร้างหนี้แล้วเสร็จ บริษัทจึงจะเร่งดำเนินการในเรื่องนี้ต่อไป

จ 2. ราคาประเมินที่ดินของโรงงานที่ 3

การปรับปรุง : บริษัทได้นำส่งเอกสารหลักฐานพร้อมรายการการประเมินแก่ผู้สอบบัญชีโดยครบถ้วนแล้ว ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13.1.2

จ 3. สิ้นค้าคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด

การปรับปรุง : บริษัทและบริษัทย่อย ได้ปรับปรุงระบบการควบคุมสินค้าคงเหลือให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลแล้ว

จ 4. รายการซื้อขายเพิ่มเติมและลดหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างปีกับ YSP

การปรับปรุง : บริษัทได้จัดให้สามารถตรวจสอบเอกสารประกอบรายการซื้อขายเพิ่มเติมและลดหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างปีกับ YSP แล้ว

จ 5. เครื่องมือ-เครื่องใช้ของ YNPE

การปรับปรุง : บริษัทและบริษัทย่อย ได้ปรับปรุงระบบการควบคุมเครื่องมือ-เครื่องใช้ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลแล้ว

จ 6. รายการขายลดลูกหนี้การค้า

การปรับปรุง : ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2557 บริษัทย่อยได้รับชำระหนี้ครบทั้งจำนวนตามสัญญาแล้ว

งบการเงินรวมปี 2554

ผู้สอบบัญชี : ศาสตราจารย์ เกษรี ณรงค์เดช ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 76 สำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท

นาย ชัยยุทธ อังศุวิทยา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3885 สำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท

นาง ณัฐสรณ์ สโรชนันท์จีน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4563 สำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท

สรุปรายงานผู้สอบบัญชี :

- 1) ได้รับแต่งตั้งให้เป็นผู้ตรวจสอบบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 ในปี 2557 ข้าพเจ้าจึงไม่ได้เข้าสังเกตการณ์ตรวจนับสินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งมีจำนวนเงินในงบการเงินรวม 475,246,199 บาท และ 608,999,304 บาท ตามลำดับ และงบการเงินเฉพาะกิจการ 474,979,028 บาท และ 515,439,296 บาท ตามลำดับ และข้าพเจ้าไม่สามารถใช้วิธีการตรวจสอบอื่นให้ได้มาซึ่งหลักฐานเพื่อแสดงความเห็นต่อรายการสินค้าคงเหลือได้ ซึ่งเป็นการถูกจำกัดขอบเขตโดยสถานการณ์
- 2) ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19 ในระหว่างปี 2553 บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริง : YNPE) มีเงินกู้ยืมจากบุคคลภายนอกหลายราย ประเภทไม่มีหลักประกัน โดยมีตัวสัญญาใช้เงินเป็นหลักฐาน มีอัตราดอกเบี้ยในปี 2553 ระหว่างร้อยละ 6.25 และ 8.25 ต่อปี จำนวนเงิน 57.9 ล้านบาท ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทได้ออไปแสดงในบัญชีเงินกู้ยืมจากกรรมการ โดยผู้สอบบัญชีกรณีพิเศษ ไม่สามารถสรุปผลการตรวจสอบได้ว่าการบันทึกบัญชีดังกล่าวเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปหรือไม่ และวันที่ 27 ธันวาคม 2554 คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2554 มีมติให้บริษัทย่อย (YNPE) ดำเนินการเกี่ยวกับเงินกู้ยืมจากบุคคลภายนอกและเงินกู้ยืมจากกรรมการ ซึ่งเป็นยอด ณ วันที่ 27 ธันวาคม 2554 ดังนี้
 1. รายการที่ YNPE รับเงิน ให้บันทึกบัญชีเป็นเจ้าหนี้เงินกู้ยืมรอกการพิสูจน์ จำนวน 90.30 ล้านบาท

2. รายการที่ YNPE จ่ายเงิน ให้บันทึกบัญชี อติกรรมการ เป็นลูกหนี้รอการพิสูจน์ จำนวน 37.35 ล้านบาทและ คิดดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี

ในระหว่างปี 2555 กรรมการของ YNPE มีหนังสือจำนวน 3 ครั้ง ถึงอติกรรมการให้พิสูจน์รายการหรือชำระหนี้ แต่ยังไม่ได้รับการตอบสนองแต่อย่างใด และบริษัทยังไม่ได้ดำเนินการอย่างอื่นใดในเรื่องนี้ เนื่องจากฝ่ายบริหารมีความเห็นว่าการดำเนินการใดๆ ในขณะนั้นอาจมีผลกระทบต่อแผนการปรับโครงสร้างหนี้ทั้งระบบ จึงคาดว่าจะเริ่มการดำเนินคดีภายหลังการปรับโครงสร้างหนี้แล้วเสร็จ และต่อมาวันที่ 19 พฤษภาคม 2558 คณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2558 มีมติมอบหมายให้ทนายความของบริษัทดำเนินคดีอาญาและคดีแพ่งต่ออติกรรมการบริษัทย่อย (YNPE) จำนวน 2 รายแล้ว ซึ่งศาลกำหนดให้ไกล่เกลี่ยกันในวันที่ 19 มกราคม 2559 อย่างไรก็ตาม ข้าพเจ้าไม่สามารถตรวจสอบความถูกต้องและครบถ้วนของรายการดังกล่าวได้

3) ข้าพเจ้าเห็นว่ายากเกินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นหากข้าพเจ้าได้หลักฐานในการตรวจสอบบัญชีสินค้าคงเหลือตามที่กล่าวในวรรค 2 และผลกระทบจากความถูกต้องของเจ้าหนี้เงินกู้ยืมรอการพิสูจน์ และลูกหนี้รอการพิสูจน์ ตามที่กล่าวในวรรค 3 งบการเงินรวมของ บริษัท ยานกัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของ บริษัท ยานกัณฑ์ จำกัด (มหาชน) แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุด วันเดียวกันของ บริษัท ยานกัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

4) หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.3 ว่า บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งประสบภาวะขาดทุนจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง โดยมีขาดทุนสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 บาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นจำนวนเงิน 2,049.23 ล้านบาท และ 1,590.45 ล้านบาทตามลำดับ และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการมีผลขาดทุนสะสมเกินทุน เป็นจำนวนเงิน 2,322.21 ล้านบาท และ 2,346.29 ล้านบาท ตามลำดับ มีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียน เป็นจำนวนเงิน 8,911.45 ล้านบาท และ 8,142.93 ล้านบาท ตามลำดับ ปัจจัยดังกล่าวแสดงถึงความไม่แน่นอนอย่างมีสาระสำคัญในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัทและบริษัทย่อย อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารเชื่อมั่นว่าการจัดการทางการเงินตามข้อสมมติฐานว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะดำเนินงานอย่างต่อเนื่องนั้นเหมาะสม เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อย ได้บรรลุข้อตกลงในการประนอมหนี้กับสถาบันการเงินส่วนใหญ่แล้ว และแผนการเจรจาเพิ่มยอดขายกับคู่ค้ารายใหญ่ รวมทั้งการเจรจาเพิ่มสภาพคล่องในการดำเนินงานมีความคืบหน้าตามลำดับ ดังนั้นงบการเงินนี้จึงไม่ได้รวมรายการปรับปรุงเกี่ยวกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและการจัดประเภทของสินทรัพย์หรือจำนวนเงินและการจัดประเภทหนี้สินซึ่งอาจจำเป็นถ้าบริษัทและบริษัทย่อยไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องไปได้

5) หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจีเนียริ่ง : YNPE) มีผลการดำเนินงานขาดทุนต่อเนื่องและแสดงผลขาดทุนขั้นต้นมาโดยตลอด จนถึงปัจจุบัน จึงเป็นข้อบ่งชี้ว่าอาจเกิดการด้อยค่าในสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด (เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน) นอกจากนี้จากการประเมินราคาสินทรัพย์ของผู้ประเมินอิสระในปี 2557 ได้แสดงผลค่าประเมินโดยวิธีราคาทุนทดแทนต่ำกว่าราคาตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 จำนวน 190.43 ล้านบาท

6) บริษัทฯ ได้ทบทวนการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด (เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน) ของบริษัทย่อย โดยวิธีมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสด (Discounted cash flow) ตามแผนการดำเนินงานของบริษัทย่อย ปรากฏมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดมีจำนวนเงิน 72 ล้านบาท ขณะที่มูลค่าตามบัญชีสุทธิของ สินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด (เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน) มีจำนวนเงิน 442 ล้านบาท บริษัทย่อยจึงได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดของบริษัทย่อยในงบการเงินรวม เป็นจำนวนเงิน 370 ล้านบาทในไตรมาสที่ 1 ปี 2554

ตารางสรุปงบการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน (ลบ.)	2554	2553	2552
	(01/01/54 -31/12/54)	(01/01/53 -31/12/53)	(01/01/52 -31/12/52)
เงินสด	279.72	134.92	309.98
ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้าสุทธิ	1,140.45	1,809.73	1,620.63
สินค้าคงเหลือ	475.25	609	883.01
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	2,079.14	2,788.06	3,009.54
ที่ดินอาคารและอุปกรณ์สุทธิ	5,678.39	6,680.51	7,800.17
รวมสินทรัพย์	8,747.50	10,560.09	11,400.26
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม	478.48	531.85	2,532.29
เจ้าหนี้และตัวเงินจ่ายการค้าสุทธิ	2,940.65	3,322.52	3,137.40
หนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13.04	200.71	657.16
รวมหนี้สินหมุนเวียน	10,990.59	8,735.15	6,465.22
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	79.12	1,933.41	3,693.71
รวมหนี้สิน	11,069.71	10,668.56	10,158.94
ทุนจดทะเบียน	1,600.00	1,600.00	1,600.00
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่า	1,600.00	1,600.00	1,600.00
ส่วนเกิน(ต่ำกว่า)มูลค่าหุ้น	1,230.40	1,230.40	1,230.40
ส่วนเกิน(ต่ำกว่า)ทุนอื่น	-	513.61	364.28
กำไร(ขาดทุน)สะสม	-5,666.22	-3,452.48	-1,953.36
หุ้นทุนรับซื้อคืน/หุ้นที่ถือโดยบริษัทย่อย	-	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	-2,322.21	-108.47	1,241.32
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	-	-	-
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ลบ.)	2554	2553	2552
	(01/01/54 -31/12/54)	(01/01/53 -31/12/53)	(01/01/52 -31/12/52)
ยอดขายสุทธิ	8688.2	9555.81	6848.52
รายได้อื่น	157.36	205.87	252.58
รวมรายได้	8859.13	9804.88	7120.38
ต้นทุนขาย	9,208.97	10,223.51	8,014.18
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	349.10	349.30	241.83
รวมค่าใช้จ่าย	9,952.71	10,696.38	8,625.17
EBITDA	-261.08	41.75	-593.48
ค่าเสื่อมและค่าตัดจำหน่าย	832.50	933.26	911.30
กำไรก่อนด/บ และภาษีเงินได้	-1093.58	-891.51	-1504.79
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	-2,049.23	-1,455.30	-1,964.38
กำไรต่อหุ้น (บาท)	-1.28	-0.91	-1.23

อัตราส่วนทางการเงิน	2554	2553
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.19	0.32

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	N/A	-256.93
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	-11.33	-8.12
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	N/A	N/A
อัตราส่วนหมุนเวียนทรัพย์สิน (เท่า)	0.92	0.89
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	-5.99	-6.99
EBIT Margin (%)	-12.34	-9.09
อัตรากำไรสุทธิ (%)	-23.13	-14.84
อัตราการเปลี่ยนแปลง (%)	2554	2553
อัตราการเปลี่ยนแปลงยอดขาย	-9.08	39.53
อัตราการเปลี่ยนแปลงต้นทุนขาย	-9.92	27.57
อัตราการเปลี่ยนแปลงรายได้รวม	-9.65	37.7
อัตราการเปลี่ยนแปลงค่าใช้จ่ายรวม	-6.95	24.01
อัตราการเปลี่ยนแปลงกำไรสุทธิ	N/A	N/A
วงจรเงินสด	2554	2553
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	5.89	5.57
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	61.97	65.51
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	16.99	13.7
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	21.49	26.63
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (เท่า)	2.94	3.17
ระยะเวลาชำระหนี้เจ้าหนี้การค้า (วัน)	124.12	115.32
วงจรเงินสด (วัน)	-40.66	-23.17

14. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน

บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) ขอแจ้งผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินประจำปี 2554 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ของบริษัทและบริษัทย่อยดังต่อไปนี้

1. การดำเนินงาน

ภาพรวมผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับงวดปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 เปรียบเทียบกับงบการเงินรวมสำหรับปี 2553 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 โดยมีสาระสำคัญดังนี้

1.1 รายได้

ในปี 2554 บริษัท และบริษัทย่อยมีรายได้รวม 8,859.12 ล้านบาท ลดลง 945.75 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.65 เมื่อเทียบกับ ปี 2553 โดยเป็นรายได้จากการขายและการให้บริการ 8,688.20 ล้านบาท ซึ่งลดลง จากปี 2553 จำนวน 867.61 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 9.08 เนื่องจากระหว่างปีเกิดอุทกภัยในประเทศไทย และประเทศญี่ปุ่น ประสบภัยธรรมชาติ (สึนามิ) ส่งผลให้ยอดขายการผลิต และยอดขายรถยนต์โดยรวมลดลง

1.2 ต้นทุนขาย และค่าใช้จ่าย

ปี 2554 บริษัทและบริษัทย่อย มีต้นทุนขาย 9,208.97 ล้านบาท ลดลง 1,014.54 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 9.92 เมื่อเทียบกับปีก่อน ที่มีต้นทุนขายรวม 10,233.51 ล้านบาท โดยต้นทุนขายผันแปรตามยอดขายที่ลดลง

ค่าใช้จ่ายในการขายประจำปี 2554 ของบริษัทและบริษัทย่อย จำนวน 56.21 ล้านบาท ลดลง 5.50 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 8.91 เมื่อเทียบกับปีก่อน

ค่าใช้จ่ายในการบริหารประจำปี 2554 ของบริษัทและบริษัทย่อย จำนวน 292.89 ล้านบาท ลดลง 88.48 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 23.20 เมื่อเทียบกับปีก่อน

ต้นทุนทางการเงิน (ดอกเบี้ยจ่าย) ประจำปี 2554 ของบริษัทและบริษัทย่อย จำนวน 954.93 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 391.14 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 69.38 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากในปี 2554 บริษัทได้บันทึกดอกเบี้ยในอัตราคิณัด ทั้งจำนวน

1.3 กำไร (ขาดทุน)

ในปี 2554 บริษัท และบริษัทย่อย มีผลขาดทุนสุทธิ 2,049.23 ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้น 500.15 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 32.25 เมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีผลขาดทุนสุทธิ 1,549.08 ล้านบาท โดยมีสาเหตุมาจากยอดขายรวมลดลง ในขณะที่มีต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น รวมทั้งมีการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน

2. ฐานะทางการเงิน

ในปี 2554 บริษัทและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวม 8,747.50 ล้านบาท หนี้สินรวม 11,069.71 ล้านบาท และ ส่วนของผู้ถือหุ้นติดลบ 2,322.21 ล้านบาท

2.1 สินทรัพย์

ปี 2554 บริษัทและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวม 8,747.50 ล้านบาท ลดลง 1,777.29 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 16.89 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากการลดลงของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 1,002.12 ล้านบาท ลูกหนี้การค้า จำนวน 650.27 ล้านบาท สินค้าคงเหลือจำนวน 133.75 ล้านบาท นอกจากนี้ระหว่างปีมีการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง ทำให้เงินลงทุนในบริษัทร่วมลดลง 70.81 ล้านบาท

2.2 หนี้สิน

ปี 2554 บริษัทและบริษัทย่อย มีหนี้สินรวม 11,069.71 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 342.67 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.19 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน เป็นผลจากรายการที่เพิ่มขึ้นประกอบด้วยเงินกู้ยืมระยะยาวที่ปรับปรุงรายการเป็นหนี้สินที่ถึงกำหนดชำระแล้วจำนวน 3,113.07 ล้านบาท และเจ้าหนี้รอการพิสูจน์จำนวน 90.30 ล้านบาท โดยมีรายการที่ลดลงประกอบด้วยเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 2,113.91 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าจำนวน 381.86 ล้านบาท และหนี้สินตามคำพิพากษาจำนวน 225.42 ล้านบาท

2.3 ส่วนของผู้ถือหุ้น

ปี 2554 บริษัทและบริษัทย่อย มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมติดลบ 2,322.21 ล้านบาท ติดลบเพิ่มขึ้น 2,119.97 ล้านบาท โดยปี 2553 ที่ติดลบจำนวน 202.25 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากบริษัทขาดทุนสุทธิในปี 2554

สภาพคล่อง

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปี 2553	ปี 2554
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในเงินทุนหมุนเวียน	101.12	-2,049.23
- กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน	404.61	456.36
- กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	-258.85	-59.15
- กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	320.82	-252.41
กระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง)	-175.06	144.80

บริษัทฯ และ บริษัทย่อยมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานในช่วงปี 2554 จำนวน 456.36 ล้านบาท มีกระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุน 59.15 ล้านบาท บริษัทฯมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 252.41 ล้านบาท ทั้งนี้ กระแสเงินสดสุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2554 เพิ่มขึ้น 144.80 ล้านบาท

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

รายการ	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี
1	บริษัท ยานภักดิ์ จำกัด (มหาชน)	ศาสตราจารย์ เกษรี ณรงค์เดช	3,350,000
2	บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริง จำกัด	นาย ชัยยุทธ อังศุวิทยา	1,250,000
3	บริษัท ยานภักดิ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	นาง ณัฐสรณ์ สโรชนันท์จัน สำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท	750,000
รวมค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี			5,350,000

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ยานกันท์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา / สถาบัน	% การถือหุ้น	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงาน			
						ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัทฯ / หน่วยงาน	ลักษณะธุรกิจ
1	นายสัมพันธ์ พันธุ์พาณิชย์	59	- Business Administration, Eastern New Mexico University Amarillo College Auto Mechanic, Texas, USA. - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP 13/2004) - หลักสูตร Finance for Non-Finance Director (FN 23/2005) - หลักสูตร Directors Certification Program (DCP 67/2005)	22.72 ¹⁾	กลุ่มตระกูล "พันธุ์พาณิชย์"	2553 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท 2547 - ปัจจุบัน กรรมการ 2546 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร 2544 - ปัจจุบัน กรรมการ 2544 - ปัจจุบัน กรรมการ 2517 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารชมรม 2550 - 2552 รองประธานกรรมการบริษัท 2549 - 2552 ประธานกรรมการบริหาร 2546 - 2556 ประธานชมรม 2545 - 2546 กรรมการผู้จัดการ 2544 - 2549 กรรมการผู้จัดการ 2539 - 2552 ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการบริหาร 2537 - 2547 อาจารย์สอน 2523 - 2549 กรรมการผู้จัดการใหญ่ 2516 - 2523 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท ยานกันท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ยานกันท์ไคโซะ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ยานกันท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท ข้าววังมงคล จำกัด บริษัท วอลคเกอร์ เอ็กซ์ซอสท์ (ประเทศไทย) จำกัด ชมรมความร่วมมือโดยคำ บริษัท ยานกันท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริง จำกัด ชมรมความร่วมมือไทย - ฮีโน่ บริษัท ยานกันท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริง จำกัด บริษัท วายเอสกันท์ จำกัด โรงเรียนนายร้อยตำรวจ บริษัท ยานกันท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ยานกันท์ จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ชุบสีด้วยระบบกระแสไฟฟ้า ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ค้าข้าวและโรงสีข้าว ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ออกแบบและผลิตเครื่องมือการผลิต ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ออกแบบและผลิตเครื่องมือการผลิต ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ งานราชการ ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์	
2	นายพริษฐ์ พันธุ์พาณิชย์	56	- Business Administration, Eastern New Mexico University Amarillo College Auto Mechanic, Texas, USA. - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP 13/2004) - หลักสูตร Finance for Non-Finance Director (FN 23/2005) - หลักสูตร Directors Certification Program (DCP 67/2005)	3.82 ²⁾	กลุ่มตระกูล "พันธุ์พาณิชย์"	2549 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการใหญ่ 2547 - ปัจจุบัน กรรมการ 2546 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ 2544 - ปัจจุบัน กรรมการ 2538 - ปัจจุบัน กรรมการ 2549 - 2552 กรรมการผู้จัดการ 2548 - 2551 กรรมการบริหารความเสี่ยง 2545 - 2546 รองกรรมการผู้จัดการ 2544 - 2549 รองกรรมการผู้จัดการ 2539 - 2552 กรรมการ 2522 - 2549 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท ยานกันท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ยานกันท์ไคโซะ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ยานกันท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท วอลคเกอร์ เอ็กซ์ซอสท์ (ประเทศไทย) จำกัด ห้างหุ้นส่วน พี-พลอยยนต์ บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริง จำกัด บริษัท ยานกันท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ยานกันท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริง จำกัด บริษัท วายเอสกันท์ จำกัด บริษัท ยานกันท์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ชุบสีด้วยระบบกระแสไฟฟ้า ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ขายและให้เช่ารถยนต์ ออกแบบและผลิตเครื่องมือการผลิต ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ออกแบบและผลิตเครื่องมือการผลิต ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์	
3	นายเคียง บุญเพิ่ม	75	- Bachelor of Law and Thai Barrister of Law - Related training programs held by the Thai Institute - Director Accreditation Program (DAP) Year 35/2005	0	-	2548 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ 2539 – ปัจจุบัน ข้าราชการบำนาญ 2539 อธิบดีผู้พิพากษาศาลอุทธรณ์	ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ ข้าราชการบำนาญ ศาลอุทธรณ์	บมจ.ไทยยูไนเต็ดคอสต์เซ็นเตอร์ สำนักงานศาลยุติธรรม และกรรมการกฤษฎีกา ศาลอุทธรณ์	ผลิตสแตนเลส หน่วยงานราชการ หน่วยงานราชการ
4	นางอรสโรชยา บุญนาค	64	- Bachelor of Finance, Wellington Polytechnic, New Zealand - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP 13/2004)	1.71	กลุ่มตระกูล "พันธุ์พาณิชย์"	2533 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารอาวุโส 2550 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารด้านบัญชีและการเงิน 2545 - ปัจจุบัน กรรมการ 2544 - ปัจจุบัน กรรมการ	บริษัท ยานกันท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ยานกันท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ยานกันท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริง จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ออกแบบและผลิตเครื่องมือการผลิต	
5	นางอมรรัตน์ อังศุเกวิไล	60	- Diploma of Secretary American Institute, Washington D.C., U.S.A. - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP 13/2004)	0.74	กลุ่มตระกูล "พันธุ์พาณิชย์"	2547 - ปัจจุบัน กรรมการ 2549 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหา 2546 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการ 2541 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการ 2526 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ยานกันท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ยานกันท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท จี.ซี.ดีสทรีวิชั่น จำกัด บริษัท เยนอริล แคร่ โปรดักส์ จำกัด บริษัท เยนอริล แคนดี้ จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค ผลิตสินค้าอุปโภคและเครื่องสำอางค์ ผลิตสินค้าประเภทลูกอม ขนม	

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ยานกันท์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา / สถาบัน	% การถือหุ้น	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงาน			
						ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัทฯ / หน่วยงาน	ลักษณะธุรกิจ
						2517 - 2526 2516 - 2526 2514 - 2516	รองกรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ เลขานุการกรรมการผู้จัดการ	บริษัท คอนติเนนตัล-ฟาร์ม จำกัด บริษัท แอล แอนด์ ซันส์ จำกัด บริษัท ยานกันท์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตยา นำเข้ายาสำเร็จรูป และเคมีภัณฑ์ ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์
6	นางอัมพร นิลภิรมย์	60	- Diploma in private Secretarial Practice : Penang Institute Academy of Commerce , Malaysia (1972) - Executive Educational Program, The Boss: Management and Psychology Institute (1977) - Executive Educational Program, The Boss Jubilee: - Executive Educational Program (1997) The Boss, Management and Psychology Institute - Personality Development Program(1998) Women Personal Development Association Management and Psychology Institute (2004) - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP 13/2004) - หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC 2006) -หลักสูตร Democracy Development Program (Isoc 2006) - Inventory Counting&Management for cost saving program : Management Consultant Co.,Ltd. (2007) - Ideal Purchasing Role: Alpha Management Consultant Co.,Ltd (2007) -Executive Education Program (2007) The Boss, Management and Psychology Institute - Risk Management and Enterprise Risk Management (2008) - โครงการฝึกอบรมพัฒนาลัทธิระดับผู้บริหารกองทัพอากาศ รุ่น 4(2009) - Doctor of Philosophy in Business Administration : Golden State University (2010) - ผู้ประนีประนอมประจำศาลแขวงพระนครเหนือ (2553 - ปัจจุบัน) - โครงการอบรมผู้ประนีประนอมเพื่อประสิทธิภาพการไกล่เกลี่ยข้อพิพาทในศาลแขวงพระนครเหนือ (2553) - ผู้พิพากษาสมทบศาลเยาวชนและครอบครัวจังหวัดราชบุรี (2554) - โครงการอบรมผู้ประนีประนอม ศาลกลาง (2554)	0.42	กลุ่มตระกูล "พันธุ์พาณิชย์"	2550 - ปัจจุบัน 2551 - ปัจจุบัน 2550 - 2552 2549 - 2550 2544 - 2550 2534 - 2550 2533 - 2546	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการบริหารความเสี่ยง รองกรรมการผู้จัดการ กรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ	บริษัท ยานกันท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ยานกันท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริง จำกัด บริษัท ยานกันท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริง จำกัด บริษัท ยานกันท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ยานกันท์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ออกแบบและผลิตเครื่องมือการผลิต ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ออกแบบและผลิตเครื่องมือการผลิต ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์
7	นางพรจิต พันธุ์พาณิชย์	58	- Diploma in Private Secretarial Practice: Penang Institute Academy of Commerce, Malaysia (1972) - Executive Educational Program, The Boss: Management and Psychology Institute: (1997) - Factory safety Program (1999) Department of Labor Protection and Welfare, Ministry of Labor - Directors Accreditation Program (DAP 13/2004): Thai Institute of Directors	0.54	กลุ่มตระกูล "พันธุ์พาณิชย์"	2552 - ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน 2547 - 2551 2533 - 2546 2523 - 2533	ที่ปรึกษาอาวุโส กรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริหาร ผู้จัดการฝ่ายขาย และรองกรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการฝ่ายขาย และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการฝ่ายขาย	บริษัท ไดยด้า ที บี เอ็น จำกัด บริษัท ยานกันท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ยานกันท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ยานกันท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท ไดยด้า ที บี เอ็น จำกัด บริษัท ยานกันท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท ยานกันท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	จำหน่ายรถยนต์ไดยด้า ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ จำหน่ายรถยนต์ไดยด้า ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ยานกันท์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา / สถาบัน	% การถือหุ้น	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงาน			
						ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัทฯ / หน่วยงาน	ลักษณะธุรกิจ
			- Executive Educational Program, The Boss Jubilee: Management and Psychology Institute: (2004) - Factory police Training Course National Factory Police Club (2005) - Democracy Development Program (ISOC 2006) - Marketing for The Boss: Management and Psychology Institute (2007) - Inventory Counting & Management for Cost Saving Program: Alpha Management Consultant Co., Ltd. (AMC 2007) - Ideal Purchasing Role: Alpha Management Consultant Co.,Ltd. (AMC 2007) - Risk Management and Enterprise Risk Management (2008) - โครงการฝึกอบรมพัฒนาสัมพันธระดับผู้บริหารกองทัพอากาศ รุ่น 4(2009) - Doctor of Philosophg in Business Administration (2010) - ผู้ประนีประนอมประจำศาลแขวงพระนครเหนือ (2553 - ปัจจุบัน) - โครงการอบรมผู้ประนีประนอมเพื่อประสิทธิภาพการไกล่เกลี่ยข้อพิพาทในศาลแขวงพระนครเหนือ (2553) - อบรมหลักสูตร ความรู้เบื้องต้น และเทคนิคการไกล่เกลี่ยข้อพิพาทศาลดลิ่งชั้น (2554)						
8	พลโทไตรรัตน์ ปิ่นมณี	68	- วิทยาศาสตรบัณฑิต โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP 3/2004) - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP12/2004) - หลักสูตร Organization Risk Management Program (ORMP4-5/ 2005) - หลักสูตร Finance for Non-Finance Director (FN 25/2006) - หลักสูตร Directors Certification Program (DCP 69/2006) - หลักสูตร The Role of the Chairman Program (RCP 14/ 2006 - หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC 1/2006) - หลักสูตร ดันทุนกับการอยู่รอดของกิจการ (2008)	-	-	2547 - ปัจจุบัน กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ 2549 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน 2550 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท 2544 - 2547 ที่ปรึกษาพิเศษ ผบ. ทหารสูงสุด	กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ยานกันท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ยานกันท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท วัน ขวน เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด กองบัญชาการทหารสูงสุด	ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ เหมืองแร่ หน่วยงานราชการ	
9	นางสาวกัญญา บุศยารักษ์มี	60	- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ - ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง - หลักสูตรสอบสวนคดีพิเศษและเจ้าหน้าที่คดีพิเศษ รุ่นที่ 3 - หลักสูตรพนักงานเจ้าหน้าที่ตามพ.ร.บ. ป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน พ.ศ. 2542 - Sasin Graduate Institute of Business Administration of Chulalongkom University (Financial Thinking for Non-Financial Manager 2007) - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 12/2004)	-	-	2547 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการตรวจสอบ 2549 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน 2547 - ปัจจุบัน เจ้าหน้าที่คดีพิเศษชำนาญการพิเศษ 2545 - 2546 หัวหน้าฝ่ายกฎหมาย 2542 - 2545 สรรพากรชำนาญ	กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ยานกันท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ยานกันท์ จำกัด (มหาชน) กรมสอบสวนคดีพิเศษ สำนักงานสรรพากร พื้นที่สมุทรปราการ 2 สำนักงานสรรพากร พื้นที่สมุทรปราการ 1	ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ หน่วยงานราชการ กรมสอบสวนคดีพิเศษ หน่วยงานราชการ กรมสรรพากร หน่วยงานราชการ กรมสรรพากร	

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ยานกัณฑ์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา / สถาบัน	% การถือหุ้น	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงาน			
						ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัทฯ / หน่วยงาน	ลักษณะธุรกิจ
			- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP 67/2005) - หลักสูตร Organization Risk Management Program (ORMP4-5/2005) - Terrorism Financing and Money Laundering of The Federal Bureau of Investigation and the Internal Revenue Service - Criminal Investigations Division. (2005) - หลักสูตร Improving the Quality of Financial Reporting(QFR 4/2006) - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP 14/2006) - หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC/2006) - หลักสูตร ดันทุกับการอยู่รอดของกิจการ (2008)						
10	พลตำรวจตรีวันชัย วิสุทธินันท์	74	- รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต โรงเรียนนายร้อยตำรวจ - ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP 43/2005) - หลักสูตร Finance for Non-Finance Director (FN 22/2005) - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP 11/2006) - หลักสูตร Improving the Quality of Financial Reporting(QFR 4/2006) - หลักสูตร Directors Certification Program (DCP 72/2006) - หลักสูตร Long-Term Incentive: The Stock Appreciation Rights (SARs) Way 2006 - หลักสูตร ดันทุกับการอยู่รอดของกิจการ	-	-	2548 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน 2551 - ปัจจุบัน 2551 - ปัจจุบัน 2551 - 2551 2548 - 2549 2547 - 2549 2546 - 2549	กรรมการและกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา ที่ปรึกษากรรมการบริหาร ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ ที่ปรึกษารว.กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ICT) ที่ปรึกษากรรมการบริหาร ที่ปรึกษากรรมการกิจการองค์กรอิสระวุฒิสมาชิก ที่ปรึกษากรรมการ การทหารสภาผู้แทนราษฎร	บริษัท ยานกัณฑ์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ยานกัณฑ์ จำกัด (มหาชน) สภาผู้แทนราษฎร กรรมการแรงงานและสวัสดิการสังคม กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ICT)	ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ หน่วยงานราชการ วุฒิสภา หน่วยงานราชการ หน่วยงานราชการ หน่วยงานราชการ หน่วยงานราชการ
11	นายปิยพร ลิ้มเจริญ	55	- MBA, University of Louisville Kentucky - Diploma in Business Admistration, Eastern New Mexico University - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP 12/2004)	-	-	2547 - 2552 2549 - ปัจจุบัน 2529 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน กรรมการที่ปรึกษา กรรมการและกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ยานกัณฑ์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ยานกัณฑ์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ระยองสตาจ จำกัด บริษัท ยานกัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ โรงแรมและศูนย์การค้า ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์
12	นายฐานิสร์ ธนสุนทร	63	- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเครื่องกล California State University, USA.	-	-	2550 - ปัจจุบัน 2542 - ปัจจุบัน 2517 - 2541	กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร ผู้จัดการฝ่าย	บริษัท ยานกัณฑ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท ยานกัณฑ์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทย สวิตซ์ แอสเซมบลี จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ประกอบรถยนต์
13	นายสุรพันธ์ กันเขตต์	63	- Bachelor of Art, Teri University, JAPAN	-	-	2546 - ปัจจุบัน 2515 - 2546	กรรมการบริหาร ผู้จัดการ	บริษัท ยานกัณฑ์ จำกัด (มหาชน) บริษัท โดยีดำ มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ผลิตรถยนต์

หมายเหตุ : 1) รวมหุ้นของมารดา จำนวน 313,183,860 หุ้น / รวมหุ้นของภรรยา จำนวน 400,000 หุ้น
2) รวมหุ้นของบุตร จำนวน 11,770,000 หุ้น
3) นางสาวพิไลพรรณ ล้ออินทร์ ลาออกจากกรรมการเป็นกรรมการบริษัท ยานกัณฑ์ จำกัด(มหาชน) ตั้งแต่วันที่ 27 พฤษภาคม 2554

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา / สถาบัน	% การถือหุ้น	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงาน			
						ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัทฯ / หน่วยงาน	ลักษณะธุรกิจ

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา / สถาบัน	% การถือหุ้น	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงาน			
						ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัทฯ / หน่วยงาน	ลักษณะธุรกิจ

รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม
บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

รายชื่อกรรมการและ ผู้บริหาร	บริษัท	บริษัทย่อย		บริษัทร่วม			บริษัทที่เกี่ยวข้อง	
	YNP	YNPE	YNPI	YSP	WETCO	YDT	1	2
1. นายสัมพันธ์ พันธุ์พาณิชย์	X		X	D	D	D	D	
2. นายพริษฐ์ พันธุ์พาณิชย์	D, EM		D, EM		D	D		D
3. นายเคียง บุญเพิ่ม	D							
4. นางอรสโรชยา บุญนาค	D, EM	D, EM	D, EM					
5. นางอมรรัตน์ อังคเศกวิไล	D							
6. นางอัมพร นิลภิรมย์	D, EM							
7. นางพรจิต พันธุ์พาณิชย์	D, EM		EM					
8. นางสาวพิไลพรรณ ลัทธินันท์	D	D, EM						
9. พล.ท.ไตรรัตน์ ปิ่นมณี	D							
10. นางสาวกัญญา บุศยารัศมี	D							
11. พล.ต.ต.วันชัย วิสุทธีนันท์	D							
12. นายปิยพร ลิ้มเจริญ	D							
13. นายสุรพันธ์ กันเขตต์	EM							
14. นายฐานิสร์ ธนะสุนทร	EM							

หมายเหตุ: X = ประธานกรรมการ, D = กรรมการ, EM = กรรมการบริหาร

YNP หมายถึง บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)

YNPE หมายถึง บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริง จำกัด

YNPI หมายถึง บริษัท ยานภัณฑ์อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

YSP หมายถึง บริษัท วาย เอส ภัณฑ์ จำกัด

WETCO หมายถึง บริษัท วอลค์เกอร์ เอ็กซ์พอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด

YDT หมายถึง บริษัท ยานภัณฑ์ ไดโซะ (ประเทศไทย) จำกัด

บริษัทที่เกี่ยวข้อง

- บริษัท ข้าววังมงคล จำกัด ดำเนินธุรกิจ ค้าข้าวและโรงสีข้าว
- ห้างหุ้นส่วน พี-พลอยยนต์ ดำเนินธุรกิจ ขายและให้เช่ารถยนต์