



รายงานประจำปี 2558

ANNUAL REPORT 2015

บริษัท ยานกัณฑ์ จำกัด(มหาชน)



สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ	
1. วิสัยทัศน์องค์กร	03
2. สาสน์จากประธาน	04
3. คณะกรรมการบริษัท	5 – 6
4. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	7 – 13
5. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	14 - 27
6. ปัจจัยความเสี่ยง	28 - 31
7. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	32 - 36
8. ข้อพิพาททางกฎหมาย	37
9. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	38 – 39
ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ	
10. โครงสร้างการถือหุ้นและเงินทุน	40 - 41
11. โครงสร้างการจัดการ	42 - 58
12. การกำกับดูแลกิจการ	59 - 67
13. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	68 - 70
14. รายการระหว่างกัน	71 – 74
15. นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืน	75 - 81
ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	
16. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	82 – 88
17. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	89 – 91
18. งบการเงิน	92

เอกสารแนบ

- เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ที่พร้อมทางด้านเทคโนโลยี ด้วยระบบการผลิตที่มีคุณภาพได้มาตรฐานระดับโลก และคำนึงความรับผิดชอบต่อสังคม และการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี

พันธกิจ (Mission)

บริษัทมุ่งมั่นในการพัฒนาเทคโนโลยีทางการผลิต และการบริหารจัดการอย่างยั่งยืน ตลอดจนการพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีความรู้ความชำนาญระดับสากล เพื่อทำการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและได้มาตรฐานระดับโลกให้มีความทัดเทียมได้กับนานาประเทศ โดยมีการสร้างเสริมความเชื่อมั่นและศรัทธาในองค์กร ที่ทุกคนมีความรู้ รับผิดชอบต่อสังคม พร้อมทั้งเน้นถึงมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงาน และห่วงใยใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อมโลก ประกอบกับการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี พร้อมทั้งมุ่งขยายฐานธุรกิจสู่ความเป็นเลิศในอุตสาหกรรมยานยนต์ อีกทั้งเพื่อตอบสนองต่อนโยบายของภาครัฐในการผลักดันให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางในการผลิตและส่งออกยานยนต์ของภาคพื้นอาเซียน “Thailand Hub of Asia” ด้วยปณิธานอันแรงกล้า และความสามารถของคณะผู้บริหารที่เปี่ยมด้วยประสบการณ์ ในการบริหารงานสู่ระบบสากล สามารถนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จอันยิ่งใหญ่

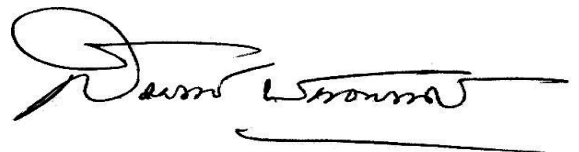
สารสนเทศจากประธานกรรมการบริษัท

ในปี 2558 สภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยมีการชะลอตัวลงโดยเฉพาะอย่างยิ่งในภาคอุตสาหกรรมยานยนต์ ยอดการผลิตรถยนต์รวมทั้งสิ้น เท่ากับ 1.92 ล้านคัน นับว่าเป็นอันดับที่ 12 ของโลก มียอดการผลิตและยอดการจำหน่ายรถลดลงในรอบ 3 ปี 8.0 แสนคัน ลดลง 9.32% เนื่องจากได้รับผลกระทบจากโครงการรถคันแรกต่อเนื่องเป็นปีที่สอง โดยในปีนี้มีสัดส่วนยอดการผลิต รถปีค้ออยู่ที่ 50-55% รถยนต์นั่งส่วนบุคคล 40-45% รถอื่นๆ เพื่อการพาณิชย์ 1-2% โดยผลิตภัณฑ์ที่โดดเด่นคือรถ อีโคคาร์ที่ได้รับการส่งเสริมจากทางภาครัฐ จากสภาวะเศรษฐกิจที่เกิดขึ้นในปัจจุบันทำให้ภาคธุรกิจครัวเรือนมีการจับจ่ายใช้สอยน้อยลง ผนวกกับราคาพืชผลการเกษตรทรงตัวในระดับที่ต่ำ ส่งผลให้ภาคธุรกิจเกิดผลกระทบโดยรวม

จากสภาวะการดังกล่าวส่งผลให้กลุ่ม บริษัท ยานยนต์ จำกัด(มหาชน) ได้พยายามพลิกวิกฤตให้เป็นโอกาสในการสร้างยอดขายและขยายตลาดให้ครอบคลุมไปยังกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ เช่น กลุ่มเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ เครื่องจักรกลการเกษตร เครื่องจักรกลหนัก รถแบ็คโคร ประกอบกับบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่ดีภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี รวมถึงการพัฒนานวัตกรรมและนำเทคโนโลยีใหม่ๆ เข้ามาใช้ในการผลิต เพื่อพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นเพื่อเป็นการลดต้นทุน

ทางคณะกรรมการบริษัทฯ จึงมีความมุ่งมั่นที่จะสร้างองค์กรให้มีความแข็งแกร่งมั่นคงยิ่งขึ้นไป และมีแนวคิดที่จะพัฒนาบริษัทให้มีการเจริญก้าวหน้ายิ่งขึ้น มีความโปร่งใส สุจริตและเป็นธรรม ควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมอย่างยั่งยืน มุ่งหวังที่จะเป็นผู้นำทางด้านอุตสาหกรรมยานยนต์แนวหน้าของประเทศต่อไปในนามคนไทย

ในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ ผมขอขอบคุณผู้มีอุปการคุณผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน ผู้ถือหุ้น รวมถึงพนักงานและผู้บริหารของบริษัทฯ หน่วยงานทั้งทางภาครัฐ เอกชน กลุ่มลูกค้า คู่ค้า และพันธมิตรทางธุรกิจ สำหรับความทุ่มเท ความจริงใจ ที่อุทิศให้ และให้การสนับสนุนอย่างดีตลอดปีที่ผ่านมา ในการให้การสนับสนุนธุรกิจของเราด้วยดีเสมอมา



(นายสัมพันธ์ พันธุ์พาณิชย์)

ประธานกรรมการบริษัท

Board of Directors



คุณสัมพันธุ์ พันธุ์พานิชย์
ประธานกรรมการบริษัท



คุณพรธิษฐ์ พันธุ์พานิชย์
กรรมการผู้จัดการใหญ่



คุณเคี้ยว บูลยูเพิ่ม
กรรมการ



คุณอรสรุชยา บุนนาค
กรรมการบริหารอาวุโส



คุณอมรรัตน์ อังศกวิล
กรรมการ



ดร.อัมพร นิลภิรมย์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่



คุณพรจิต พันธุ์พานิชย์
กรรมการบริหาร

Board of Directors



พลโทไตรรัตน์ ปิ่นมณี
กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ



คุณกัญญา บุศยารักษ์
กรรมการและกรรมการตรวจสอบ



พลตำรวจตรีวันชัย วิสุทธีบัณฑิต
กรรมการและกรรมการตรวจสอบ



คุณปิยพร ลิ้มเจริญ
กรรมการและกรรมการตรวจสอบ

4. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1 ความเป็นมา และพัฒนาการที่สำคัญของบริษัท

บริษัท ยานยนต์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”, “YNP”) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2495 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 2.5 ล้านบาท โดยตระกูลพันธุ์พาณิชย์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะ (Press Part) โดยเริ่มแรก มีโรงงานตั้งอยู่ในซอยสุขุมวิท 81 ถนนสุขุมวิท จังหวัดกรุงเทพฯ ดำเนินการผลิตชิ้นส่วนอะไหล่สำหรับรถบรรทุกขนาดใหญ่ จนประสบความสำเร็จและเป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวาง ต่อมาได้ขยายสายการผลิตไปสู่ชิ้นส่วนรถยนต์ประเภทต่างๆ เพื่อจำหน่ายทั่วประเทศ

- ปี 2515 ได้รับคัดเลือกจาก บริษัท ฮีโน่มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ผู้นำตลาดรถบรรทุกขนาดใหญ่ ให้เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนท่อไอเสียของค่ายรถยนต์ ฮีโน่ (HINO) แต่เพียงผู้เดียว
- ปี 2517 ได้รับคัดเลือกให้เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนท่อไอเสียรถยนต์และงานปั๊มขึ้นรูปโลหะให้กับบริษัท โตโยต้า มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
- ปี 2520 บริษัทได้สร้างโรงงานใหม่ขึ้น บนพื้นที่ 9 ไร่ ในเขตอำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตรองรับการขยายตัวของอุตสาหกรรมยานยนต์ และความต้องการรถยนต์ในประเทศที่เพิ่มมากขึ้น
- ปี 2536 เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 30 ล้านบาท เพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจ
- ปี 2539 - เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 120 ล้านบาท เพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจ และได้เข้าร่วมทุนกับบริษัท ซังโกะ จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น) ซึ่งเป็นผู้ออกแบบท่อไอเสียรถยนต์ให้กับค่ายรถโตโยต้า ประเทศญี่ปุ่น
 - จัดตั้งบริษัท วาย เอส ภัณฑ์ จำกัด (YS Pund Co.,Ltd : YSP) ในเขตบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ และประกอบชุดท่อไอเสียรถยนต์ให้แก่ค่ายรถ TOYOTA และเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนท่อเหล็ก (Pipe) สำหรับรถยนต์ให้แก่ผู้ประกอบการทั่วไป โดยบริษัทฯ ถือหุ้นใน YSP ร้อยละ 18 ของทุนจดทะเบียน
- ปี 2542 เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 244 ล้านบาท และได้มีการขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มผู้ผลิตเครื่องจักรกลการเกษตร โดยมีการผลิตชิ้นส่วนรถไถนา จำหน่ายให้กับบริษัท รุ่งเพชร เอ็นจิเนียริง จำกัด ซึ่งเป็นผู้นำในตลาดรถไถนาในประเทศไทย
- ปี 2543 เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 360 ล้านบาท และได้รับประกาศนียบัตรรับรองมาตรฐานคุณภาพสากล ISO 9002:1994 และ QS 9000:1998
- ปี 2544 - เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 469 ล้านบาท
 - ร่วมทุนกับ บริษัท เทนเนโก ออโตโมทีฟ (ประเทศสหรัฐอเมริกา) จำกัด ซึ่งเป็นผู้ออกแบบท่อไอเสียให้กับค่ายรถยนต์จีเอ็ม (GM)/ อีซูซุ (ISUZU)
 - จัดตั้งบริษัท วอคเกอร์ เอ็กซอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด (Walker Exhaust (Thailand) Co.,Ltd. : WETCO) ในเขตบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ เพื่อประกอบชุดท่อไอเสียสำหรับรถบรรทุกขนาด 1 ตัน (รถกะบะ) ให้กับค่ายรถ GM / ISUZU ปัจจุบันบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน

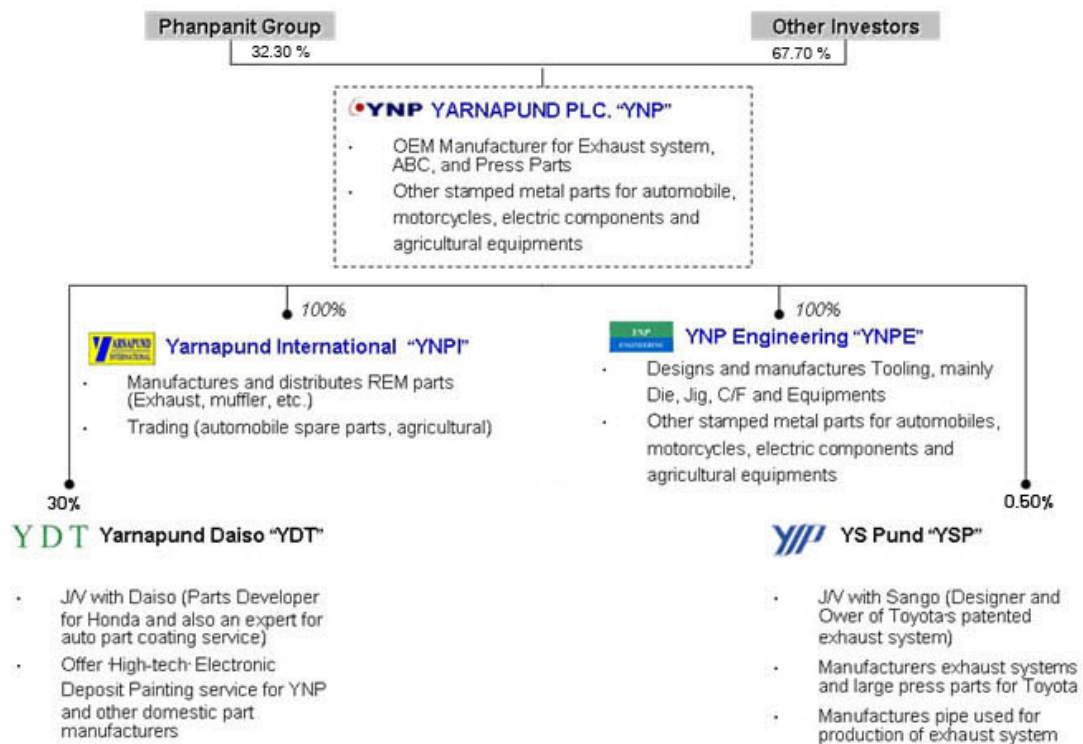
- เห็นสัญญาความร่วมมือทางด้านเทคนิค กับบริษัท ไชนัน ยูนิเทค จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น) ซึ่งเป็นผู้ออกแบบและพัฒนา (Developer) ชิ้นส่วนขาคันเร่ง ขาเบรก และชาคลัช ให้กับค่ายรถ ISUZU และเริ่มขยายฐานลูกค้าไปยังผู้ผลิตรถยนต์ค่ายอื่น ได้แก่ ค่ายรถ ฮอนด้า (HONDA) และ จี เอ็ม (GM) ส่งผลให้ยอดขายคำสั่งซื้อและปริมาณการผลิตเพิ่มขึ้นมาก
 - กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ได้จัดตั้ง บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจีเนียริง จำกัด (YNPE) ซึ่งเดิมเป็นหน่วยธุรกิจหนึ่งของบริษัท และสร้างโรงงาน ในเขตบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ ดำเนินธุรกิจออกแบบ และผลิตเครื่องมือที่ใช้ในการผลิต (Tooling) ได้แก่ แม่พิมพ์ (DIE) ตัวจับยึด (JIG) เครื่องมือตรวจเช็คคุณภาพ (Checking Fixture) และ อุปกรณ์การผลิต (Equipment) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของกลุ่มให้สามารถดำเนินการผลิตได้อย่างครบวงจร
- ปี 2545
- เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 603 ล้านบาท
 - กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ได้จัดตั้ง บริษัท ยานภัณฑ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (YNPI) ซึ่งเดิมเป็นหน่วยธุรกิจหนึ่งของบริษัท เพื่อผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนรถยนต์เพื่อใช้ทดแทนชิ้นส่วนเดิม (REM : Replacement Equipment Manufacturing) และดำเนินการขยายสายการผลิตชิ้นส่วนโลหะไปยังธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่อง เช่น รถจักรยานยนต์ และเครื่องใช้ไฟฟ้า
- ปี 2546
- เดือนมิถุนายน บริษัท ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 722 ล้านบาท
 - เดือนกันยายน บริษัท ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างการถือหุ้นภายในกลุ่ม เพื่อให้เกิดความชัดเจนและ โปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ เนื่องจากบริษัท มีการทำธุรกรรมกับ บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจีเนียริง จำกัด (YNPE) และ บริษัท ยานภัณฑ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (YNPI) อย่างต่อเนื่อง โดยให้บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 917 ล้านบาท เพื่อเข้าซื้อหุ้น YNPE และ YNPI จากกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ โดยภายหลังปรับโครงสร้าง YNP จะถือหุ้นใน YNPE และ YNPI ในสัดส่วนร้อยละ 100
 - เดือนพฤศจิกายน บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 1,060 ล้านบาท โดยเป็นการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับนักลงทุนภายนอก ซึ่งได้แก่ นักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนอื่นๆ และนำเงินมาใช้ลงทุนในเครื่องจักรสำหรับโรงงานแห่งใหม่
- ปี 2547
- ซื้อที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เพื่อขยายโรงงาน 2
 - เดือนกุมภาพันธ์ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติแปรสภาพบริษัท เป็นบริษัทมหาชน จำกัด และมีมติให้แปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากหุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นละ 5 บาท พร้อมกับเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จาก 1,060 ล้านบาท เป็น 1,600 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 108 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท
 - เดือนมิถุนายน คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติจัดตั้ง บริษัทยานภัณฑ์ ไทโฮะ (ประเทศไทย) จำกัด มีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 20 ล้าน โดยเป็นการร่วมลงทุนระหว่างบริษัทยานภัณฑ์ 30% และบริษัทร่วมลงทุนกับบริษัท ไทโฮ อินดรัสตรีส์ จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น) 70% ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านในด้านชุบสีด้วยกระแสไฟฟ้า (EDP: Electron Deposit Painting) ประกอบธุรกิจชุบสีชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะด้วยกระแสไฟฟ้า เพื่อรองรับการทำธุรกิจของยานภัณฑ์ให้ครบวงจรและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

- เดือนธันวาคม เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในครั้งนี้อย่างน้อย 40 ล้านหุ้น เป็นการเสนอขายให้แก่ประชาชนจำนวน 37 ล้านหุ้น และเสนอขายแก่กรรมการและพนักงานบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วม จำนวน 3 ล้านหุ้น โดยหลังจากการเสนอขายครั้งนี้บริษัทฯ จะมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 1,260 ล้านบาท
- ปี 2548
 - นำหลักทรัพย์ของบริษัท เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเดือนมกราคม สำหรับหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้เรียกชำระจำนวน 68 ล้านหุ้น คณะกรรมการบริษัทมีมติให้นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในคราวต่อไปหลังจากได้เสนอได้ทำการเสนอขายหุ้นในครั้งนี้อยู่ในการพิจารณาการกำหนดระยะเวลาในการเรียกชำระ
 - เดือน กุมภาพันธ์ บริษัท วาย เอส ภณท์ จำกัด (YSP) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุน ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม เป็น 1,214,000,000 บาท คณะกรรมการบริษัท YNP ได้มีมติอนุมัติให้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน ตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมคือร้อยละ 17.53 และเพิ่มสัดส่วนในการลงทุนจากเดิม เป็นร้อยละ 20.22
 - เดือน มีนาคม บริษัทร่วมทุน คือ บริษัท ยานภณท์ ไทโซะ (ประเทศไทย) จำกัด (YDT) ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เพื่อดำเนินธุรกิจประเภทชุบสีชั้นชั้นขึ้นรูปโลหะด้วยกระแสไฟฟ้า (EDP: Electron Deposit Painting) ซึ่งบริษัทดังกล่าว เป็นการร่วมทุนระหว่าง บริษัท ไทโซะ อินดัสตรีส์ จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น) และบริษัทฯ โดยสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 70:30 ตามลำดับ
 - เดือนกรกฎาคม เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ยังไม่ได้เรียกชำระจำนวน 68 ล้านหุ้น เป็นการเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement)
- ปี 2549
 - ซื้อที่ดินเพื่อก่อสร้างโรงงาน 3
 - เดือนมีนาคม บริษัท ได้รับใบประกาศนียบัตรการรับรองคุณภาพมาตรฐานสากล ISO/TS16949 เดือนมีนาคม บริษัท ได้เริ่มก่อสร้างโรงงานแห่งที่ 3 ณ อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา บนเนื้อที่ 217 ไร่ 2 งาน 1 ตารางวา เนื่องจากการเติบโตอย่างต่อเนื่องของอุตสาหกรรมยานยนต์ ทำให้บริษัทมีความจำเป็นต้องทำการเพิ่มกำลังการผลิตเพื่อรองรับคำสั่งซื้อของลูกค้าที่เพิ่มมากขึ้น
- ปี 2550
 - เดือน กุมภาพันธ์ บริษัท ได้มีพิธีเปิดโรงงานแห่งที่ 2 อย่างเป็นทางการ ซึ่งโรงงานดังกล่าวตั้งอยู่เลขที่ 3 ถนน กิ่งแก้ว-ลาดกระบัง อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ
 - เดือน สิงหาคม บริษัท ได้มีการลงนามรับความช่วยเหลือทางด้านเทคนิคและการตลาด กับ บริษัท ไดรฟ์โซลเวิลด์ไอร์ จำกัด (ประเทศสหรัฐอเมริกา) ผู้ออกแบบ ชุดขับเคลื่อน เรือ ขาเบรก ขาครี และ ก้านคอปพวงมาลัย สำหรับค่ายรถยนต์ จีเอ็ม
 - เดือน กันยายน บริษัท ได้เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์โรงงานแห่งที่ 3 ในระยะที่ 1 เพื่อรองรับปริมาณคำสั่งซื้อและเป็นการขยายกำลังการผลิตของกลุ่มบริษัท
- ปี 2551
 - เดือน มิถุนายน บริษัท ได้มีมติในการประชุมผู้ถือหุ้น ให้มีการแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากหุ้นละ 5 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท และเพิ่มจำนวนหุ้นสามัญจากเดิม 320 ล้านหุ้น เป็น 1,600 ล้านหุ้น

- ปี 2552 - เดือน เมษายน บริษัท ได้มีการขายหุ้น บริษัท วาย เอส ภัณฑ์ จำกัด คืนให้กับ บริษัท ชังโกะ จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น) ทำให้สัดส่วนลดลงจาก 20.24% เป็น 9.55% คิดเป็นมูลค่า 651 ล้านบาท
- ปี 2554 - บริษัท ได้มีการขายหุ้นของบริษัท วอคเกอร์ เอ็กซอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด (Walker Exhaust (Thailand) Co.,Ltd. : WETCO) ที่ถืออยู่ 25% เปอร์เซนต์ คิดเป็นมูลค่าประมาณ 115 ล้านบาท
- ปี 2556 - บริษัท ได้มีการปรับโครงสร้างหนี้จากสถาบันการเงินหลัก 2 แห่ง คือ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) กับ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) มีกำไรจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้จำนวน 595 ล้านบาท
- ปี 2557 - บริษัท ได้มีการขายหุ้น บริษัท วาย เอส ภัณฑ์ จำกัด คืนให้กับ บริษัท ชังโกะ จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น) ทำให้สัดส่วนลดลงจาก 9.55% เป็น 0.50% คิดเป็นมูลค่า 807 ล้านบาท

2 ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

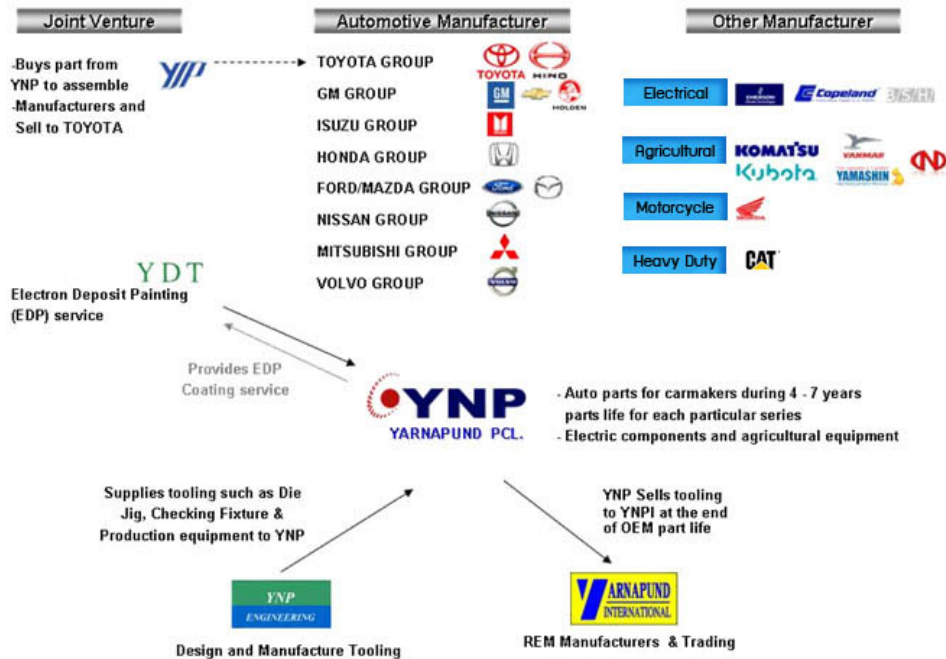


บริษัทและบริษัทย่อย YNPE และ YNPI มีการดำเนินการบริหารจัดการโดยผู้บริหารกลุ่มเดียวกัน เสมือนว่าบริษัทย่อยเป็นหน่วยธุรกิจหนึ่งของบริษัท

บริษัท ดำเนินธุรกิจหลักผลิตชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะสำหรับรถยนต์เพื่อส่งโรงงานประกอบ (OEM Part) โดยมีความเชี่ยวชาญในด้านการผลิตชิ้นส่วนท่อไอเสีย ขาคันเร่ง ขาเบรก ขาคัลซ์ เป็นพิเศษ นอกจากนั้น ยังมีการผลิตชิ้นส่วนสำหรับเครื่องใช้ไฟฟ้า และเครื่องจักรกลการเกษตร บริษัทย่อย YNPI ประกอบธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอะไหล่ที่ใช้ทดแทนชิ้นส่วนเดิม

(REM Part) และเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายชิ้นส่วนประกอบอื่นๆ (Trading) เพื่อจำหน่ายทั่วประเทศ บริษัทย่อย YNPE ประกอบธุรกิจออกแบบและผลิตเครื่องมือที่ใช้ในการผลิต (Tooling) ซึ่งได้แก่ แม่พิมพ์ (DIE) ตัวจับยึด (JIG) เครื่องมือตรวจเช็คคุณภาพ (Checking Fixture) และอุปกรณ์การผลิต (Equipment)

ปัจจุบันกลุ่มบริษัท มีการให้บริการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์แบบครบวงจร โดยมีภาพรวมของการดำเนินธุรกิจดังนี้



1. ชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะสำหรับอุตสาหกรรมรถยนต์และอุตสาหกรรมอื่น

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีความหลากหลายโดยจะมุ่งเน้นไปยังอุตสาหกรรมยานยนต์ สามารถแบ่งกลุ่ม

ผลิตภัณฑ์ได้เป็น 3 กลุ่ม ได้แก่

- (1) ชุดท่อไอเสีย/ ชิ้นส่วนท่อไอเสียสำหรับรถยนต์นั่ง รถบรรทุกขนาด 1 ตันจำหน่ายให้กับรถยนต์โตโยต้าทุกรุ่น และชุดท่อไอเสีย/ ชิ้นส่วนท่อไอเสียสำหรับรถบรรทุกสิบล้อ จำหน่ายให้แก่ค่ายรถ ฮีโน่ และนิสสันแต่เพียงผู้เดียว
- (2) ขาคันเร่ง ขาเบรก ขาคัลช (Accelerate ,Brake ,Clutch Pedal: ABC) สำหรับรถยนต์นั่ง และรถบรรทุกขนาด 1 ตัน
- (3) ชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะอื่น (Press Parts) สำหรับรถยนต์ รถแทรกเตอร์ เครื่องใช้ไฟฟ้า และเครื่องจักรกลการเกษตร และชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะอื่นอีกกว่า 2,000 รายการ

บริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุน มีการแบ่งการดำเนินงานผลิตชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะ ดังนี้

บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) (“YNP”)

ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 1,600 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะ ในลักษณะของการผลิตแบบ OEM (Original Equipment Manufacturing) จำหน่ายตรง ให้กับผู้ผลิตรถยนต์ ผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า ผู้ผลิตเครื่องจักรกลการเกษตร และจำหน่ายผ่านบริษัทร่วมทุน YSP บริษัท มีผลิตภัณฑ์หลักดังนี้

- ชุดท่อไอเสีย/ ชิ้นส่วนท่อไอเสียสำหรับรถยนต์นั่ง รถบรรทุกขนาด 1 ตัน และรถบรรทุกสิบล้อ
- ขาคันเร่ง ขาเบรก ขาคัลช (Accelerate Break Clutch) สำหรับรถยนต์นั่ง และรถบรรทุกขนาด 1 ตัน โดยปัจจุบันบริษัทผลิตชุด ABC สำหรับรถอีซูซุ และ รถโตโยต้าทุกรุ่น
- ชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะอื่น (Press Parts) สำหรับรถยนต์ รถแทรกเตอร์ เครื่องใช้ไฟฟ้า และเครื่องจักรกลการเกษตร

ทั้งนี้ ในกรณีที่บริษัทผลิตรถยนต์เป็นเจ้าของลิขสิทธิ์แบบชิ้นส่วนรถยนต์ (Drawing) YNP จะรับคำสั่งซื้อจากบริษัทผลิตรถยนต์ค่ายต่างๆ โดยตรง หรือเรียกได้ว่า บริษัทเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วน First Tier ส่วนในกรณีที่บริษัท Developer ของค่ายรถยนต์ที่ร่วมลงทุนกับบริษัท ซึ่งได้แก่ Sango เป็นเจ้าของลิขสิทธิ์ชิ้นส่วน YNP จะรับคำสั่งซื้อชิ้นงานผ่านบริษัทร่วมทุน และบริษัทร่วมทุนจะนำไปประกอบเพื่อส่งจำหน่ายให้กับบริษัทผลิตรถยนต์ค่ายต่างๆ อีกทอดหนึ่ง ซึ่งในกรณีนี้บริษัทเป็นผลิตชิ้นส่วน Second Tier

บริษัท ยานภัณฑ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (“YNPI”)

เป็นบริษัทย่อยของ YNP ปัจจุบันมีทุนชำระแล้ว 240 ล้านบาท ประกอบธุรกิจชิ้นส่วนรถยนต์ ประเภทชิ้นส่วนเพื่อใช้ทดแทนชิ้นส่วนเดิม (Replacement Equipment Manufacturing) และเป็นตัวแทนจำหน่ายชิ้นส่วนประกอบอื่นๆ (Trading)) เพื่อจำหน่ายให้กับร้านค้าอะไหล่รถยนต์ทั่วประเทศ

- ชิ้นส่วนอะไหล่สำหรับท่อไอเสีย
- ชิ้นส่วนอะไหล่รถยนต์อื่น อาทิ บานพับประตู คานขวางแฟรม ฐานแท่นเครื่องยนต์ และชิ้นส่วนงานขึ้นรูปโลหะประเภทต่างๆ เป็นต้น

บริษัท วาย เอส ภัณฑ จำกัด (“YSP”)

เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท และ บริษัทซังโกะ จำกัด (Sango Co., Ltd.) จากประเทศญี่ปุ่น ซึ่งเป็นผู้ออกแบบพัฒนาและเป็นเจ้าของลิขสิทธิ์แบบ Drawing ของชิ้นส่วนท่อไอเสีย ให้กับค่ายรถยนต์ TOYOTA ดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ขนาดใหญ่ ชุดท่อไอเสีย และเหล็กท่อ โดย YSP จะมีการสั่งซื้อชิ้นส่วนท่อไอเสียและชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะขนาดกลางถึงเล็กจาก YNP เพื่อนำไปประกอบกับชิ้นงานที่ YSP ผลิตและขายให้ TOYOTA ปัจจุบันมีทุนชำระแล้ว 1,414 ล้านบาท บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 0.50 บริษัท ซังโกะ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 93.94 บริษัท ซุมิโตโม คอร์ปอเรชั่น จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 5.03 และบริษัท ซุมิ-ไทย อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 0.48

2. เครื่องมือที่ใช้ในการผลิต (Tooling)

บริษัท ยอย YNPE มีทุนชำระแล้ว 300 ล้านบาท ประกอบธุรกิจออกแบบ และผลิตเครื่องมือที่ใช้ในการผลิต (Tooling) ได้แก่ แม่พิมพ์ (Die) อุปกรณ์จับยึดชิ้นงาน (Jig) เครื่องมือตรวจเช็คคุณภาพ (Checking Fixture) และอุปกรณ์การผลิต (Equipment) เพื่อใช้ในกระบวนการผลิตชิ้นส่วนชิ้นรูปโลหะ โดย YNPE จะผลิต Tooling เพื่อจำหน่ายให้แก่ YNP เป็นหลัก และจะผลิตเพื่อจำหน่ายให้กับผู้ประกอบการรายอื่นในกรณีที่มีกำลังการผลิตเหลือพอ

3. การรับจ้างชุบสีด้วยระบบกระแสไฟฟ้า (Electron Deposit Painting)

เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท และบริษัทไดโซ อินดัสตรีส์ (จำกัด) (ประเทศญี่ปุ่น) (Daiso) เพื่อดำเนินธุรกิจรับจ้างชุบสีด้วยกระแสไฟฟ้า (EDP: Electron Deposit Painting) มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 20 ล้านบาท บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 และบริษัทไดโซ อินดัสตรีส์ (จำกัด) (ประเทศญี่ปุ่น) ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญในด้าน EDP และเป็นผู้ผลิตแม่พิมพ์ และชิ้นส่วนชิ้นรูปโลหะให้ค่ายรถยนต์ Honda ที่ประเทศญี่ปุ่น ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70

3 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท แยกตามผลิตภัณฑ์ได้ดังนี้

ผลิตภัณฑ์	ปี 2556 ร้อยละต่อ ยอดขาย	ปี 2557 ร้อยละต่อ ยอดขาย	ปี 2558 ร้อยละต่อ ยอดขาย
ชุดท่อไอเสีย	52.57	48.76	42.49
ชุดขับเคลื่อนแรง ขาเบรก ขาครัช	6.84	6.52	6.98
ชิ้นงานชิ้นรูปโลหะ	39.39	42.52	48.16
เครื่องมือที่ใช้ในการผลิต	1.20	2.20	2.37
รวม	100.00	100.00	100.00

4 เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

บริษัท มีเป้าหมายหลัก คือการรักษาความเป็นผู้นำในธุรกิจผลิตชิ้นส่วนท่อไอเสีย และขยายฐานลูกค้าให้ครอบคลุมผู้ประกอบการรถยนต์ค่ายต่างๆ ที่มีฐานการผลิตภายในประเทศและต่างประเทศ ตลอดจนมีการพัฒนาคุณภาพสินค้า ต้นทุนการผลิต และระบบการส่งมอบสินค้า (Quality Cost Delivery) อย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างความมั่นใจ

5. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์

1.1 ชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะ

ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะ ได้แก่ ท่อไอเสีย (Exhaust), ขาคันเร่ง ขาเบรก ขาคัลซ์ (Accel, Brake, Clutch Pedal; ABC) และชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะอื่น (Press Part) โดยกลุ่มบริษัทฯ รับคำสั่งซื้อทั้งในลักษณะ OEM (Original Equipment Manufacturing) จากผู้ผลิตรถยนต์โดยตรงซึ่งโดยปกติจะเป็นการสั่งซื้ออย่างต่อเนื่องตลอด OEM Part Life (4-7 ปี) และรับคำสั่งซื้อในลักษณะครั้งต่อครั้ง (ไม่มีสัญญาระยะยาว) และ REM (Replacement Equipment Manufacturing) จากตัวกลางศูนย์บริการอะไหล่ ของค่ายรถยนต์ต่างๆ และร้านค้าอะไหล่ กว่า 400 ราย ทั่วประเทศ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ จะเริ่มทำการผลิตในลักษณะ REM หลังจากรถยนต์รุ่นนั้นหมด OEM Part Life แล้ว โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้ทำข้อตกลงกับบริษัทผลิตรถยนต์ของค่ายต่างๆ ว่า จะทำการจัดเก็บเครื่องมือที่ใช้ในการผลิต (Tooling) ไปอีก 10 ปี เพื่อผลิตชิ้นส่วนอะไหล่ให้กับศูนย์อะไหล่ของค่ายรถยนต์ต่างๆ โดยสามารถจำแนกผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะได้ดังนี้

ชิ้นส่วนท่อไอเสีย (Exhaust)

บริษัท ผลิตชิ้นส่วนท่อไอเสีย แบบแยกชิ้น และแบบทั้งชุด สำหรับรถยนต์นั่ง และ รถบรรทุกขนาด 1 ตัน (รถกระบะ) จำหน่ายให้แก่ค่ายรถโตโยต้า และค่ายรถจีเอ็ม / ฮีโน่ นอกจากนั้น ยังเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนท่อไอเสียสำหรับรถบรรทุกขนาดใหญ่จำหน่ายให้แก่ค่ายรถ ฮีโน่ และ นิสสัน แต่เพียงผู้เดียว ทั้งนี้ บริษัทได้รับคัดเลือกให้เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ให้แก่ค่ายโตโยต้ามาเป็นระยะเวลากว่า 30 ปี และยังคงมีความสัมพันธ์อันดีมาโดยตลอด ซึ่งบริษัท ได้รับคำสั่งซื้อชิ้นส่วนท่อไอเสียของรถโตโยต้าทุกรุ่น อีกทั้งบริษัท ยังได้รับความไว้วางใจจาก ค่ายรถโตโยต้า และค่ายรถจีเอ็ม / ฮีโน่ เนื่องจากมีการทำสัญญาความช่วยเหลือทางเทคนิค (Technical Assistant) กับบริษัท ซังโกะ จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น) และ บริษัท เทนเนโก ออโตโมทีฟ จำกัด (ประเทศอเมริกา) ทำให้วิศวกรมีความเชี่ยวชาญในการผลิตชุดท่อไอเสีย และยังมีส่วนร่วมในการออกแบบปรับเปลี่ยนรูปแบบผลิตภัณฑ์ ให้เหมาะสมกับการใช้งานในภูมิภาคเอเชีย

นอกเหนือจากการจำหน่ายชิ้นส่วนท่อไอเสียให้แก่ค่ายรถแล้วนั้น กลุ่มบริษัทฯ ยังเป็นผู้นำทางด้านการผลิต ท่อไอเสียประเภทชิ้นส่วนเพื่อใช้ทดแทน (REM Parts) จำหน่ายให้กับตัวกลางศูนย์บริการอะไหล่ ของค่าย รถยนต์ ต่างๆ และร้านค้าอะไหล่ทั่วประเทศอีกด้วย

ชุดขาคันเร่ง ขาเบรก ขาคัลซ์ (Accelerator, Brake and Clutch Pedal Sets: ABC)

ชุดขาคันเร่ง ขาเบรก ขาคัลซ์ จัดเป็นชิ้นส่วนที่เกี่ยวกับความปลอดภัยของรถยนต์ (Safety Part) ซึ่งผู้ผลิตรถยนต์จะให้ความสำคัญเป็นพิเศษ และสั่งซื้อชุด ABC จากต่างประเทศในลักษณะ CKD Part (Complete Knock Down Part) หรือสั่งซื้อเป็นชิ้นส่วนแยกชิ้นเพื่อนำมาประกอบเอง ในอดีต บริษัท ได้รับคำสั่งซื้อชิ้นส่วน ABC แบบแยกส่วน ต่อมา มีการทำสัญญาความช่วยเหลือทางเทคนิคกับบริษัท โซนิน ยูนิเทค จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น) และ บริษัท ไดรฟ์ไซล เวิลด์ไวร์ จำกัด (ประเทศสหรัฐอเมริกา) ซึ่งเป็นผู้ออกแบบและพัฒนาชุด ABC ให้กับค่ายรถฮีโน่ และ ค่ายจีเอ็ม ทำให้บริษัทฯ มีความรู้และ

ความเชี่ยวชาญในการผลิตชุด ABC มากขึ้น และสามารถผลิตชุด ABC แบบทั้งชุดปัจจุบันบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตรายใหญ่ในประเทศไทยที่จำหน่ายชุด ABC ให้กับค่ายรถยนต์ต่าง ๆ

ชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะอื่น (Press Part)

บริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะอื่นจำหน่ายตรงให้กับค่ายรถยนต์ต่าง ๆ เช่น โตโยต้า, จีเอ็ม / อีซูซุ, ฮอนด้า, นิสสัน, มิตซูบิชิ, ฟอर्ड และ มาสด้า เป็นต้น โดยสามารถแบ่งเป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์ได้ดังนี้

- ชิ้นส่วนตัวถังรถยนต์ (Body Part) เช่น บานพับประตู คานขวางกันกระแทก แผ่นกันความร้อน
- ชิ้นส่วนระบบส่งกำลัง (Power Train Part) เช่น Seat Spring U-Bolt
- ชิ้นส่วนโครงรถยนต์ (Chassis Parts Group) เช่น คานขวางเฟรม (Cross member frame)
- ชิ้นส่วนประกอบเครื่องยนต์ (Engine Parts) เช่น ก้านปรับสายพาน ฝักดูดน้ำมัน (Strainer oil) ฐานแท่นเครื่องยนต์ (Bracket Engine)

นอกจากนั้น บริษัท ยังมีการผลิตชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะสำหรับ เครื่องจักรกลการเกษตร และเครื่องใช้ไฟฟ้าเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทในการขยายสายการผลิตไปสู่อุตสาหกรรมอื่นเพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงจากกลุ่มอุตสาหกรรมรถยนต์เพียงอย่างเดียว

1.2 เครื่องมือที่ใช้ในการผลิต (Tooling)

บริษัท ย่อย YNPE มีธุรกิจออกแบบและผลิต เครื่องมือที่ใช้ในการผลิต (Tooling) เพื่อนำมาใช้ในการขบวนการผลิตงานขึ้นรูปโลหะสำหรับรถยนต์ เครื่องจักรกลการเกษตร และเครื่องใช้ไฟฟ้า ซึ่งประกอบด้วยผลิตภัณฑ์ดังนี้

แม่พิมพ์ (DIE)	ตัวจับยึด (JIG)	เครื่องตรวจเช็คคุณภาพ (C/F)	อุปกรณ์การผลิต (Equipment)
เป็นอุปกรณ์หลักที่ใช้ในการผลิตชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะ โดยแบ่งเป็น 2 ประเภท ได้แก่ Single Die และ Progressive Die ขึ้นอยู่กับความซับซ้อนของชิ้นงานและความต้องการของลูกค้า	เป็นอุปกรณ์ที่ใช้ในการจับยึดแม่พิมพ์เพื่อทำการผลิตชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะ หรือใช้ในการจับยึดชิ้นส่วนขึ้นรูปเพื่อเชื่อมประกอบชิ้นงาน	เป็นอุปกรณ์ที่ใช้ในกระบวนการตรวจเช็คคุณภาพมาตรฐานของชิ้นงานก่อนส่งมอบให้กับลูกค้า	เป็นอุปกรณ์เพื่ออำนวยความสะดวกในการผลิตสำหรับชิ้นงานที่ต้องการความละเอียดเที่ยงตรงและแม่นยำ

โดยปกติ YNPE จะเริ่มทำการออกแบบ Tooling หลังจากบริษัทแม่ YNP ได้รับคัดเลือกให้เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนจากบริษัทผลิตรถยนต์แล้ว ซึ่งจะเริ่มก่อนการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์เพื่อส่งโรงงานประกอบประมาณ 6 เดือน – 2 ปี YNPE มีการผลิตแม่พิมพ์ขนาดใหญ่ถึงขนาดเล็ก (A-E Class) เพื่อใช้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ที่มีขนาดใหญ่ไปจนถึงขนาดเล็ก

3. การรับจ้างชุบสีด้วยระบบกระแสไฟฟ้า (Electron Deposit Painting)

บริษัทร่วมทุน YDT มีธุรกิจรับจ้างชุบสีชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะด้วยกระแสไฟฟ้า ซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจเพื่อรองรับนโยบายการผลิตชิ้นส่วนขึ้นรูปรถยนต์แบบครบวงจรของกลุ่มยานภัณฑ์ โดยโรงงานชุบสีด้วยกระแสไฟฟ้าของ YDT เป็นเทคโนโลยีสมัยใหม่ที่เรียกว่า Electron Deposit Painting: EDP เป็นการชุบโดยใช้กระแสไฟฟ้า ซึ่งทำให้คุณภาพการชุบสีชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะดียิ่งขึ้น นอกจากนั้นยังส่งผลให้กลุ่มยานภัณฑ์สามารถควบคุมคุณภาพชิ้นงาน ลดอัตราของเสีย และสามารถวางแผนการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

2. การตลาดและภาวะอุตสาหกรรม

2.1 กลยุทธ์ทางการตลาด

การควบคุมคุณภาพ

สำหรับ บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริง จำกัด มีการพัฒนาบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญในการออกแบบ และมีการลงทุนพัฒนาเทคโนโลยีการผลิต Tooling ที่ทันสมัยอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถผลิต Tooling ที่ได้คุณภาพมาตรฐานระดับสากล โดย บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริง จำกัด ได้รับประกาศนียบัตร รับรองคุณภาพมาตรฐานสากล ISO/TS 16949:2002 และ บริษัท ยานภัณฑ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ได้รับประกาศนียบัตร รับรองคุณภาพมาตรฐานสากล ISO 9001: 2000 ซึ่งเป็นการยืนยันและเสริมสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าเดิม

ทั้งนี้ เพื่อให้สอดคล้อง และรองรับยอดการสั่งซื้อสินค้าใหม่ของลูกค้าในอุตสาหกรรมเครื่องจักรหนัก และเครื่องจักรกลทางการเกษตร ทางบริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริง จำกัด โดยความเห็นชอบจากบริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) จึงได้เริ่มต้นผลิตชิ้นส่วนเครื่องจักรหนัก และเครื่องจักรกลทางการเกษตรเต็มตัว โดยทั้งนี้ ตัวบริษัทฯ เองมีประสบการณ์ในตลาดชิ้นส่วนดังกล่าวมาก่อนกว่า 10 ปี อันจะเป็นเหตุผลที่ลูกค้าจะสามารถเชื่อมั่นในศักยภาพได้ว่า บริษัทฯ จะสามารถดำเนินธุรกิจดังกล่าวได้อย่างราบรื่น

การส่งมอบ

นอกจากการมุ่งเน้นที่คุณภาพสินค้าแล้ว กลุ่มบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการบริการที่ดีต่อลูกค้าโดยมุ่งเน้นการส่งมอบสินค้าตรงต่อเวลา ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการบริหารการผลิตภายใต้ระบบ TPS (TOYOTA Production System) โดยนำหลักการ Just-In-Time : JIT มาใช้ ทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีระบบการผลิตที่มีประสิทธิภาพ สามารถส่งมอบชิ้นงานให้ถึงมือลูกค้าได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด และลดต้นทุนในการผลิต ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับเลือกจากค่ายโตโยต้า ให้เป็นบริษัทต้นแบบในการนำระบบ TPS มาใช้เพื่อให้มีประสิทธิภาพด้านการบริหารการผลิต

ศักยภาพในการผลิตที่ครบวงจร

กลุ่มบริษัท มีศักยภาพในการผลิตที่ครบวงจร ตั้งแต่การออกแบบและผลิต Tooling จนถึงการผลิตชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะ และรวมถึงชิ้นส่วนยานยนต์ในอุตสาหกรรมเครื่องจักรหนัก และจักรกลการเกษตร ซึ่งกำลังเริ่มต้นผลิตเพื่อรองรับยอดขายสั่งซื้อใหม่จากลูกค้าโดย กลุ่มบริษัท มีเครื่องมือเครื่องจักรและเทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัย มีเครื่องปั๊ม (Press Machine) ขนาดตั้งแต่ 35 ถึง 2,400 ตัน เครื่องตัดชิ้นงานทั้งระบบแก๊ส (CNC Gas Cutting Machine) และระบบเลเซอร์ (Laser Cutting Machine) เครื่องเชื่อม (Welding Machine) เครื่องดัดท่อระบบคอมพิวเตอร์ (CNC Bending) เครื่องขึ้นรูปชิ้นงาน (Forming Machine) โดยทั้งหมดเป็นเครื่องจักรที่ได้รับการรับรองทางคุณภาพจากหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้อง ทำให้บริษัท สามารถรองรับการผลิตชิ้นงานได้หลากหลายในปริมาณมาก นอกจากนี้ YNPE ยังมีเครื่องมือการผลิตที่ทันสมัยผลิตสินค้าตามความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพและได้มาตรฐาน

การรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับค่ายรถยนต์ต่างๆ

บริษัท ดำเนินนโยบายรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับค่ายรถยนต์ต่างๆ มาโดยตลอด เห็นได้จากการเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนให้ค่ายโตโยต้าและฮิโนมาเป็นระยะเวลากว่า 30 ปี และเริ่มเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนให้กับค่ายรถอิตูซู ตั้งแต่ปี 2542

การรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ออกแบบและพัฒนาชิ้นส่วนของค่ายรถต่างๆ (Developer)

นอกจากค่ายรถยนต์แล้ว บริษัท ยังสร้างความสัมพันธ์อันดีกับ Developer ซึ่งเป็นเจ้าของลิขสิทธิ์ชิ้นงานของค่ายรถต่างๆ ซึ่งสรุปความสัมพันธ์และสาระสำคัญของสัญญา ได้ดังต่อไปนี้

- ทำสัญญารับความช่วยเหลือทางเทคนิคและร่วมลงทุนกับ บริษัท ซังโกะ (SANGO) จำกัด ซึ่งเป็นผู้ออกแบบชิ้นส่วนท่อไอเสียของค่ายรถโตโยต้า จัดตั้งบริษัท YSP ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนรถยนต์และท่อไอเสีย ให้กับค่ายรถโตโยต้า

วันที่ทำสัญญา	29 มิถุนายน 2525
สัญญาให้ความช่วยเหลือในการผลิต	Mufflers, Exhaust pipes, Pedal, Instrument panel, Door Impact beams สำหรับค่ายรถ โตโยต้า
ระยะเวลาสิ้นสุดสัญญา	มีผลจนกว่าบริษัทฯ จะเลิกผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ได้รับอนุญาต
ค่าตอบแทน	1.5%ของผลต่างของจำนวนยอดขายผลิตภัณฑ์ที่ได้รับอนุญาตโดยหักค่าใช้จ่ายแล้ว

- ทำสัญญารับความช่วยเหลือทางเทคนิคกับบริษัทโชนัน ยูนิเทค (Shonan Unitec) จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น) ซึ่งเป็นผู้ออกแบบและพัฒนาชิ้นส่วนรถยนต์ให้กับค่ายรถอิตูซู ทำให้บริษัท มีความเชี่ยวชาญและได้รับความไว้วางใจให้การช่วยเหลือด้าน Technical Assistance

วันที่ทำสัญญา	10 มีนาคม 2553
สัญญาให้ความช่วยเหลือในการผลิต	จัดส่งวิศวกร เข้าช่วยเหลือด้านเทคนิค เกี่ยวกับการประกอบ และการผลิตภัณฑ์ที่ได้รับสิทธิบัตร
ระยะเวลาสิ้นสุดสัญญา	มีผลจนกว่าจะสิ้นสุดโครงการ
ค่าตอบแทน	- ค่าสิทธิ จำนวน 9.5 ล้านบาท กำหนดจ่ายทุก 6 เดือน

- ทำสัญญารับความช่วยเหลือทางเทคนิคกับบริษัท ชอนัน ยูนิเทค (Shonan Unitec) จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น) ซึ่งเป็นผู้ออกแบบและพัฒนาชิ้นส่วน Model GMI700 และชิ้นส่วนรถยนต์ให้กับค่ายรถฮิซุซุ

วันที่ทำสัญญา	28 กรกฎาคม 2553
สัญญาให้ความช่วยเหลือในการผลิต	Hinge ASM (RR S/D and FRT S/D)
ระยะเวลาสิ้นสุดสัญญา	มีผลจนกว่าจะสิ้นสุดโครงการ
ค่าตอบแทน	- จำนวน 2.8 ล้านบาท กำหนดจ่ายทุก 6 เดือน

2.1 กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะ

ลูกค้าส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่ติดต่อซื้อขายกันมาต่อเนื่องเป็นระยะเวลานาน ซึ่งบริษัท มีความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าเหล่านี้มาโดยตลอด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเน้นการขยายฐานการผลิตไปยังชิ้นส่วนอื่นๆ ของลูกค้าปัจจุบัน ควบคู่ไปกับการติดต่อลูกค้ารายใหม่ๆ ลูกค้าส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัท ได้แก่

กลุ่มผู้ประกอบการรถยนต์ : กลุ่ม โตโยต้า / ฮีโน่, กลุ่ม จีเอ็ม/ฮิซุซุ, กลุ่ม ฮอนด้า, กลุ่ม ฟอर्ड/มาสด้า, กลุ่มมิตซูบิชิ และ กลุ่มนิสสัน เป็นต้น

กลุ่มผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า : อิเมอร์สัน (คอร์ปอเรชั่น), BSH

กลุ่มผู้ผลิตเครื่องจักรกลการเกษตร : คูโบต้า คอร์ปอเรชั่น, บางกอกโคมัตสึ

ทั้งนี้ ในระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา บริษัท ผลิตและออกแบบชิ้นส่วนรถยนต์ ดังนี้

ค่ายรถยนต์	รุ่นที่ผลิต	รุ่นที่ร่วมมือออกแบบ
TOYOTA	CAMRY, COROLLA, SOLUNA, HILUX, YARIS	CAMRY, COROLLA, SOLUNA, HILUX, YARIS
ISUZU	D-MAX	D-MAX

GM	CHEVROLET OPTRA CHEVROLET AVIO CHEVROLET COROLADO CHEVROLET CRUZE CHEVROLET CAPTIVA	CHEVROLET COROLADO
HONDA	ACCORD,CITY,CIVIC, CRV,JAZZ,BRIO	CITY
HINO	TRUCK	-
NISSAN	TIDA, NAVARA, UD TRUCK	-
MITSUBISHI	LANCER, PAJERO, TRITON	-
FORD	FORD RANGER	-
MAZDA	MAZDA FIGHTER,MAZDA2,MAZDA3	
VOLVO	VOLVO S80/70/60,TRUCK	-

นอกจากนั้น บริษัท ยังมีการผลิตชิ้นส่วนสำหรับอุตสาหกรรมอื่นๆ อาทิเช่น

ธุรกิจ	ชื่อบริษัท	รุ่นที่ผลิต
เครื่องจักรหนัก และ เครื่องจักรกลการเกษตร	บริษัท คูโบต้า คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท บางกอก ไคมัตสึ จำกัด	รถไถนั่งขับ L3408, E40B, E40C
เครื่องใช้ไฟฟ้า	บริษัท อีเมอร์สันอิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท บีเอสเอส โฮม แอ็พพลายแอนเชส - แมนูแฟคเจอร์ จำกัด	COPELAND DIGITAL, QUANTUM, QUEST, SUMMIT, TENDEM, BOSCH ,SEMENT

บริษัท มีรายได้จากการขายชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะ และ Tooling คิดจากงบการเงินรวม โดยจำแนกตามกลุ่มลูกค้าได้ดังนี้

ค่ายรถยนต์	ปี 2556 ร้อยละต่อยอดขาย	ปี 2557 ร้อยละต่อยอดขาย	ปี 2558 ร้อยละต่อยอดขาย
TOYOTA / HINO	82.42	82.17	79.96
GM / ISUZU	8.72	9.15	10.73
HONDA	2.90	1.39	1.06
MAZDA	1.13	1.50	1.21
FORD & MAZDA	0.79	1.03	1.07
ผู้ผลิต / จำหน่ายชิ้นส่วนรถยนต์ และผู้ประกอบรถยนต์รายอื่นๆ	0.98	1.05	0.79
เครื่องใช้ไฟฟ้า	2.06	2.91	3.47
เครื่องจักรหนัก และเครื่องจักรกล การเกษตร	1.00	0.80	1.71
รวม	100.00	100.00	100.00

2.3 การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

ช่องทางการจัดจำหน่าย ของกลุ่มบริษัท มีดังนี้

- การจำหน่ายชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะส่วนใหญ่เป็นการจำหน่ายแก่ผู้ผลิตรถยนต์โดยตรง (First Tier) และผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ซึ่งสั่งซื้อชิ้นส่วนเพื่อนำไปผลิตเพิ่มเติม และประกอบจำหน่ายแก่ผู้ผลิตรถยนต์ต่างๆ (Second Tier) ในลักษณะ OEM ซึ่งเป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อและส่งมอบชิ้นงานในระยะเวลาที่กำหนด โดยมีการกำหนดจำนวนคำสั่งซื้อใน เบื้องต้นล่วงหน้า และมีการยืนยันเป็นรายเดือน
- การจำหน่ายชิ้นส่วน REM เป็นการจำหน่ายแบบครั้งต่อครั้ง (ไม่มีสัญญาระยะยาว) ให้กับตัวกลาง ศูนย์บริการอะไหล่ของค่ายรถยนต์ต่างๆ และผู้ค้าส่งรายใหญ่ของแต่ละภูมิภาคกว่า 400 ราย ทั่วประเทศ โดยผู้สั่งซื้อดังกล่าวจะทำการกระจายสินค้าให้กับศูนย์บริการย่อยของค่ายรถยนต์และผู้ค้าปลีก อีกทอดหนึ่ง

- การจำหน่าย Tooling เป็นแบบครั้งต่อครั้งและไม่มีสัญญาระยะยาว ให้กับบริษัทผลิตรถยนต์ ซึ่งสั่งซื้อ Tooling ล่วงหน้าก่อนการผลิตรถยนต์รุ่นใหม่

ทั้งนี้ การกำหนดราคาขายชิ้นงานของบริษัท ทั้งในกรณีที่บริษัท เป็นผู้ผลิตแบบ First Tier และ Second Tier เป็นมาตรฐานเดียวกัน โดยจะใช้วิธีต้นทุนบวกกำไร (Cost – Plus Pricing) ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานของอุตสาหกรรม ชิ้นส่วนรถยนต์ ต้นทุนของชิ้นงาน ซึ่งรวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ต้นทุนแรงงาน ต้นทุนเครื่องจักรและเครื่องมือเครื่องใช้ (Process Cost) และต้นทุนโซหุ่ย (Overhead) จะถูกนำไปบวกกับอัตรากำไรที่บริษัทต้องการเพื่อเป็นราคาขายเสนอแก่ลูกค้า

2.4 ภาพอุตสาหกรรมยานยนต์

ไทยมีความได้เปรียบด้านตำแหน่งที่ตั้งจากการเป็นศูนย์กลางของภูมิภาคอาเซียน มีตลาดในประเทศขนาดใหญ่ มีสภาพแวดล้อมที่แข็งแกร่ง ผสมกับรัฐบาลมีนโยบายส่งเสริมการลงทุน จึงดึงดูดให้ค่ายรถยนต์ชั้นนำของโลกขยายกำลังการผลิตในไทยอย่างต่อเนื่องโดยค่ายรถยนต์ญี่ปุ่น ซึ่งมีปริมาณการผลิตและยอดขายรถยนต์คิดเป็นสัดส่วนกว่า 75% ของตลาด ได้วางตำแหน่งให้ไทยเป็นฐานการผลิตรถปิกอัพ 1 ตัน และรถอีโคคาร์เพื่อส่งออกนอกจากนี้ ค่ายรถยนต์จีนและยุโรปยังให้ความสำคัญกับการผลิตรถยนต์ขนาดใหญ่และรถยนต์หรูในไทยมากขึ้น

ในปี 2558 การผลิตรถยนต์ในไทยมีจำนวน 1.92 ล้านคัน เป็นอันดับ 12 ของโลก และเป็นอันดับ 1 ของอาเซียน (ที่มา: OICA)จากกำลังการผลิตประมาณ 3.66 ล้านคัน (รวมกำลังการผลิตตามแผนการลงทุนตามประกาศของค่ายรถ)

- รถปิกอัพ 1 ตัน ปัจจุบันมีสัดส่วนการผลิต 50-55% ของยอดผลิตรถยนต์ทั้งหมด ถือเป็น Product Champion อันดับแรกของไทย มีค่ายรถสำคัญ เข้ามาลงทุนในไทยเพื่อเป็นศูนย์กลางการผลิตเพื่อส่งออกได้แก่ Toyota, Mitsubishi, Isuzu, GM, Ford และ Nissan
- รถยนต์นั่ง ปัจจุบันมีสัดส่วนการผลิต 45-50% ของการผลิตรถยนต์ทั้งหมด โดยผลิตภัณฑ์ที่เติบโตโดดเด่น คือ รถอีโคคาร์ที่ได้รับการส่งเสริมจากภาครัฐ
- รถยนต์เพื่อการพาณิชย์อื่นๆ ประกอบด้วย รถบรรทุก รถโดยสาร และรถตู้มีสัดส่วน 1-2% ของการผลิตรถยนต์ทั้งหมด

อุตสาหกรรมรถยนต์ของไทยพึ่งพาตลาดส่งออกมากขึ้นเป็นลำดับ และนับจากปี 2551 ตลาดส่งออกเริ่มมีบทบาทสูงกว่าตลาดในประเทศ โดยมีตลาดส่งออกสำคัญอยู่ในภูมิภาคใกล้เคียง อาทิ อาเซียน ออสเตรเลีย และตะวันออกกลาง อย่างไรก็ตาม โครงสร้างตลาดของรถยนต์ที่ผลิตในไทยมีความแตกต่างกันในแต่ละประเภท โดยรถยนต์นั่งมีการส่งออกประมาณ 50-60% ของปริมาณการผลิต รถปิกอัพ 1 ตันมีสัดส่วนส่งออก 55-65% ส่วนรถเพื่อการพาณิชย์อื่นๆ มีสัดส่วนส่งออกเพียง 35-40%

สถานการณ์ที่ผ่านมา อุตสาหกรรมรถยนต์ของไทยถือว่ามีเติบโตต่อเนื่องตามทิศทางเศรษฐกิจ ปริมาณการผลิตรถยนต์ของไทยในช่วงทศวรรษที่ผ่านมา (ปี 2543-2553) ขยายตัวเฉลี่ย 12% ต่อปี ซึ่งหลักๆ เป็นผลจากการขยายตลาดส่งออกตามนโยบาย ของค่ายรถ (ขยายตัวเฉลี่ย 22% ต่อปี) อย่างไรก็ตาม ในช่วงหลายปีที่ผ่านมาภาวะ อุตสาหกรรมรถยนต์ค่อนข้างผันผวนจากปัจจัยเฉพาะเจาะจงในอุตสาหกรรม ซึ่งสามารถ อธิบายได้เป็น 3 ช่วงเวลา ดังนี้

ปี 2554 เผชิญปัญหา Supply Chain Disruption จากภัยพิบัติธรรมชาติถึง 2 ครั้ง คือ สึนามิในญี่ปุ่น (มี .ค.2554) และอุทกภัยครั้งใหญ่ในไทย (ต.ค.2554) ส่งผลให้การผลิตรถยนต์ของไทยหดตัวจากปัญหาขาดแคลนชิ้นส่วนรถยนต์รุนแรง โดย ปริมาณการผลิตหดตัวอย่างมาก มีระดับใกล้เคียงปี 2551

ปี 2555-2556 ปีทองของอุตสาหกรรมรถยนต์ไทย ผลจากความต้องการที่ คั่งค้าง (Pend-up Demand) มาจากช่วงน้ำท่วมปลายปี 2554 และอันติสของโครงการรถยนต์คันแรก มีผลให้ความต้องการซื้อรถยนต์ในประเทศสูง ผิดปกติมียอดจำหน่าย 1.43 ล้านคัน และ 1.33 ล้านคัน ในปี 2555 และ 2556 ตามลำดับประกอบกับนโยบายขยายตลาดส่งออกของค่ายรถยนต์มีผลให้ยอด ส่งออกรถยนต์เพิ่มขึ้นเป็นกว่า 1 ล้านคันนับตั้งแต่ปี 2555 เป็นต้นมา และการผลิตรถยนต์ของไทยสูงผิดปกติอยู่ที่ 2.45 ล้านคัน ในปี 2555 และ 2.46 ล้านคันในปี 2556

ปี 2557-2558 ตลาดในประเทศหดหลังสิ้นสุดโครงการรถยนต์คันแรก การดึงดีมานด์ในอนาคตมารวมไว้ภายในช่วงเวลาของโครงการรถยนต์คันแรก มีผลให้ภาระหนี้ ครัวเรือนพุ่งขึ้นสูง และกดดันให้ยอดจำหน่ายรถยนต์ในประเทศหดตัวรุนแรง ทันที่หลังสิ้นสุดโครงการฯ โดยยอดจำหน่ายรถยนต์ลดลงมาอยู่ที่ประมาณ 8-9 แสนคันต่อปี เทียบกับ 1.3-1.4 ล้านคันต่อปี ในช่วงที่มีโครงการฯ และยอดผลิตลดลงมาอยู่ที่ 2 ล้านคันต่อปี เมื่อเทียบกับ 2.4 ล้านคันต่อปี ในช่วงก่อนหน้า

สำหรับสถานการณ์อุตสาหกรรมรถยนต์ในปี 2558 ปริมาณผลิตรถยนต์อยู่ที่ 1.91 ล้านคัน ขยายตัว 1.76% YoY โดยตลาดที่หนุนการเติบโตคือตลาดส่งออกมี ปริมาณสูงสุดเป็นประวัติการณ์ ที่ 1.20 ล้านคัน มูลค่า 17,585.8 ล้านเหรียญสหรัฐ ขยายตัว 6.81% YoY และ 5.31% YoY ตามลำดับ โดยมูลค่าส่งออกรถยนต์นั่งทำสถิติ สูงสุดถึง 9,180 ล้านเหรียญสหรัฐ เพิ่มขึ้น 52.96% YoY เนื่องจากการขยายตลาด ส่งออกรถอีโคคาร์ไปยุโรป และสหรัฐ นอกจากนี้ ตลาดออสเตรเลียมีความต้องการ นำเข้ารถยนต์นั่งมากขึ้นหลังฐานการผลิตรถยนต์นั่งในประเทศทยอยปิดตัว ส่วนรถเพื่อการพาณิชย์มีมูลค่าส่งออก 8,405.7 ล้านเหรียญสหรัฐ ลดลง 21.42% YoY ซึ่งเป็นไป ตามการชะลอตัวของเศรษฐกิจประเทศคู่ค้า ประกอบกับการส่งออกรถปิกอัพหดตัวลง ผลจากผู้ส่งออกหลัก คือโตโยต้าลดสายการผลิตรุ่นเดิมเพื่อรอเปลี่ยนโมเดลใหม่

ส่วนตลาดในประเทศในปี 2558 ได้รับผลกระทบจากโครงการรถยนต์คันแรก ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ผนวกกับเศรษฐกิจไทยยังคงขยายตัวต่ำ จากปัญหาราคาสินค้า เกษตรตกต่ำและการส่งออกที่หดตัว มีผลให้ยอดจำหน่ายรถยนต์ต่ำสุดในรอบ 3 ปี อยู่ที่ 8.0 แสนคัน ลดลง 9.32% YoY (ในส่วนของรถยนต์นำเข้ามีมูลค่า 1,489 ล้านเหรียญสหรัฐ ลดลง 20.54% YoY) อย่างไรก็ตาม ในช่วงปลายปีความต้องการ รถยนต์เร่งขึ้นก่อนปรับขึ้นราคารถยนต์ตามการปรับขึ้นภาษีสรรพสามิตที่จะมีผลบังคับ ใช้ในวันที่ 1 ม.ค. 2559

รถยนต์นั่ง มียอดจำหน่าย 2.99 แสนคัน หดตัว 19.07% YoY โดยยอดจำหน่าย รถยนต์นั่งขนาดเล็ก (รวมอีโคคาร์) และรถยนต์นั่งเครื่องยนต์ 2,001-3,000 cc. ลดลง 16.7% YoY และ 12.9% YoY ตามลำดับ ส่วนรถยนต์นั่งเครื่องยนต์ 1,801-2,000 cc. เติบโต 12.8% YoY ผลจากค่ายรถปรับโฉมและเปิดตัวรถยนต์รุ่นใหม่เพื่อกระตุ้นตลาด โดยเฉพาะค่ายรถรองอย่างมาสด้าและซูซูกิ ขณะที่รถยนต์นั่งเครื่องยนต์มากกว่า 3,000 cc. เติบโต 10.4% YoY ตามการขยายตัวต่อเนื่องของตลาดรถยนต์หรูค่ายยุโรป

รถปิกอัพ 1 ตัน มียอดจำหน่าย 3.89 แสนคัน ลดลง 7.63% YoY เนื่องจากราคา สินค้าเกษตรตกต่ำกระทบกำลังซื้อของเกษตรกรซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ประกอบกับในช่วงครึ่งปี แรกยอดขายหดตัวรุนแรง เนื่องจากผู้บริโภคบางส่วนรอการเปิดตัวรถโมเดลใหม่ของ Toyota (เปิดตัวเดือน พ.ค.2558)

รถเพื่อการพาณิชย์อื่นๆ เติบโต 22.39% YoY หรือมีจำนวน 1.12 แสนคัน โดย ความต้องการรถเพื่อการบรรทุก ขยายตัวดีจาก 1) ความคืบหน้าของโครงการลงทุน ภาครัฐและการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจ และ 2) ความ ต้องการรถโดยสารเติบโตตามการท่องเที่ยวไทยที่ยังเติบโตดี

แนวโน้มอุตสาหกรรม คาดอุตสาหกรรมรถยนต์ของไทยในปี 2559 จะเติบโตในอัตราต่ำกว่าก่อนที่จะ กลับมาขยายตัวเร่งขึ้นในปี 2560-2561 โดยในปี 2559 มียอดผลิตรถอยู่ที่ 1.95-2.01 ล้านคัน หรือขยายตัวเพียง 2-5% YoY และจะขยายตัวเร่งขึ้น 6-8% YoY และ 8-10% YoY ในปี 2560 และ 2561 หรือมียอดผลิตรถที่ 2.1-2.14 ล้านคัน และ 2.3-2.33 ล้านคัน ตามลำดับ ปี 2559 คาดตลาดรถยนต์ในประเทศจะยังหดตัวต่อเนื่อง 3-5% YoY โดย ยอดจำหน่ายรถยนต์ในประเทศอยู่ที่ประมาณ 0.76-0.78 ล้านคัน สาเหตุจาก 1) ผลของโครงการรถยนต์คันแรก และการปรับขึ้นภาษีสรรพสามิตที่มีผลตั้งดีมานด์รถยนต์ไปแล้วบางส่วน 2) ภาระหนี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง 3) ราคาสินค้า เกษตรตกต่ำและปัญหาภัยแล้ง และ 4) สถาบันการเงินเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อ อย่างไรก็ตาม การส่งออกรถยนต์ในปี 2559 จะยังเป็นปัจจัยหนุน คาดขยายตัว 7-9% YoY หรือมีปริมาณ 1.29-1.31 ล้านคัน ผลจาก 1) การผลิตรถ ปิกอัพที่มีการเปลี่ยนรุ่นส่งออกได้มากขึ้นและ 2) การส่งออกรถยนต์นั่งขนาดใหญ่ โดยเฉพาะ PPV ที่มีการเปลี่ยนโมเดลใหม่ได้เพิ่มขึ้นปี 2560-2561 คาดตลาดรถยนต์ในประเทศจะกลับมาเป็นบวก โดยจะ ขยายตัว 3-5% YoY และ 5-8% YoY ตามลำดับ ส่วนหนึ่งเป็นผลจากรถยนต์ที่ซื้อในช่วงโครงการรถยนต์คันแรกมีอายุ 5 ปี จะพ้นกำหนดห้ามซื้อขายตั้งแต่ปี 2560 เป็นต้นไป ซึ่งอาจมีผลให้ผู้บริโภคบางส่วนตัดสินใจเปลี่ยนรถใหม่ ประกอบกับ คาดว่าภาวะเศรษฐกิจในประเทศจะดีขึ้นตามลำดับ นอกจากนี้ตลาดส่งออกยังได้ อานิสงส์ของ AEC และแผนการส่งออกรถอีโคคาร์ตามเงื่อนไขการขอรับการ ส่งเสริมการลงทุนจาก BOI มีผลให้คาดการณ์ การส่งออกเติบโตเร่งขึ้นอยู่ที่ 8-10% YoY และ 10-12% YoY ในปี 2560 และ 2561 ตามลำดับ

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

3.1 การผลิต

ปัจจุบัน บริษัทฯและบริษัทย่อยมีโรงงานผลิตทั้งหมด 5 โรงงาน สามารถแบ่งพื้นที่ใช้สอย ได้ดังนี้

	โรงงาน YNP 1	โรงงาน YNP 2	โรงงาน YNP 3	โรงงาน YNPE	โรงงาน YNPI
ที่ตั้ง	บางนาตราด กม 12	บางนาตราด กม 12	บางปะกง ฉะเชิงเทรา	บางนาตราด กม12	ซอยสุขุมวิท 81
เนื้อที่รวม	17 ไร่	28.5 ไร่	217.2 ไร่	13.8 ไร่	3.8 ไร่
กรรมสิทธิ์ที่ดิน	เจ้าของ / เช่า	เจ้าของ	เจ้าของ	เจ้าของ / สิทธิการเช่า	เจ้าของ
พื้นที่ผลิต (ตารางเมตร)					
พื้นที่ปฏิบัติงานขึ้นรูปโลหะ (Press Shop)	5,446	8,125	11,520	2,116	-

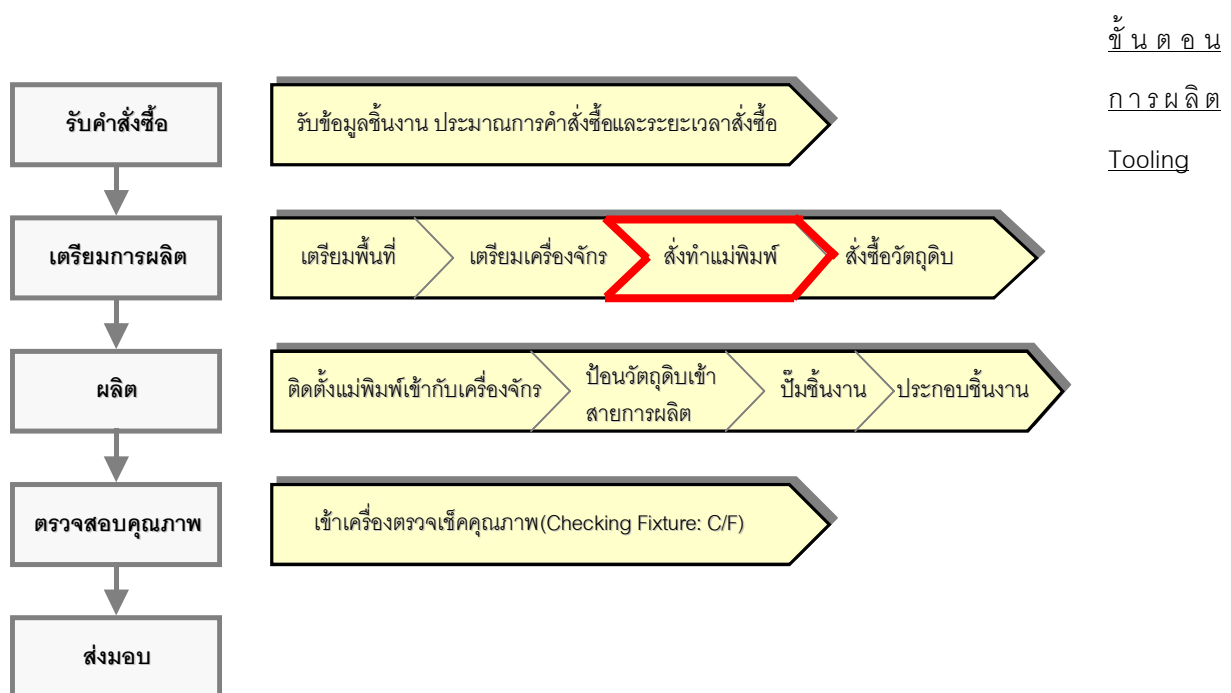
พื้นที่ผลิตและประกอบชุดท่อไอเสีย	6,082.40	1,875	7,200	1,920	-
พื้นที่ผลิตและประกอบชุด ABC	630	4,875	-	-	-
พื้นที่ผลิต Tooling	918	-	-	4,720	-
พื้นที่เก็บสินค้า	2,020	4,500	6,480	1,080	-
พื้นที่ให้ YSP เช่า	-	-	72	-	-
พื้นที่ให้ SUT เช่า	-	764	-	-	-
พื้นที่ใช้สอยรวม	15,096.4	19,375	25,272	9,836	-

บริษัทร่วม YSP ได้เช่าพื้นที่ของบริษัทที่โรงงาน YNP F3 เนื้อที่ 72 ตารางเมตร โดยเป็นพื้นที่สำหรับสำนักงาน

3.2 ขั้นตอนการผลิต

บริษัท และบริษัทย่อย มีขั้นตอนการผลิตชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะ และ Tooling ดังนี้

ขั้นตอนการผลิตชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะและ Tooling



ทั้งนี้ YNPE จะมีระยะเวลาผลิต Tooling จนถึงการส่งมอบให้แก่ผู้สั่งซื้อเพื่อเข้ากระบวนการผลิตชิ้นส่วนเต็มรูปแบบ (Mass Production) ไม่เกิน 2 ปี ขึ้นอยู่กับความซับซ้อนของชิ้นงานและระยะเวลาทดลองประกอบรถยนต์ของลูกค้า (Try Out Period)

3.3 การจัดหาวัตถุดิบ

ชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะ

วัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะสำหรับรถยนต์และชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะอื่น ได้แก่ เหล็กท่อ (Pipe) เหล็กแผ่น (Sheet) เหล็กม้วน (Coil) เหล็กแท่งตัน (Bar) โดยลูกค้า (ผู้ผลิตรถยนต์) จะเป็นผู้กำหนดลักษณะเฉพาะและคุณภาพของเหล็กที่ต้องการ จากนั้น ฝ่ายจัดซื้อของบริษัท จะทำการเลือกซื้อวัตถุดิบโดยคำนึงถึงราคาและเงื่อนไขทางการค้าที่เหมาะสมและเป็นประโยชน์สูงสุดสำหรับบริษัท แล้วส่งตัวอย่างวัตถุดิบให้ลูกค้าตรวจสอบคุณลักษณะว่าได้ตามมาตรฐานของลูกค้าหรือไม่ บริษัท ไม่มีนโยบายที่จะผูกขาดการซื้อวัตถุดิบแต่ละชนิดจากผู้จัดจำหน่ายกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งเพื่อความยืดหยุ่นในการเลือกแหล่งวัตถุดิบ

อย่างไรก็ตาม ส่วนใหญ่ บริษัทจะสั่งซื้อเหล็กจากตัวแทนจำหน่ายวัตถุดิบของค่ายรถต่างๆ ในประเทศไทย เนื่องจากได้ราคาและเงื่อนไขทางการค้าที่เหมาะสม รวมทั้งลดความเสี่ยงของการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน นอกจากนี้ยังเป็นการประหยัดเวลาในการตรวจสอบคุณลักษณะและคุณภาพของวัตถุดิบ บริษัท สามารถปรับราคาชิ้นงานเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบตามเงื่อนไขข้อตกลงกับลูกค้าแต่ละราย ปัจจุบันบริษัทมีการสั่งซื้อวัตถุดิบเหล็กจาก 2 ผู้จัดจำหน่ายหลัก ได้แก่ บริษัท วาย เอส ภัณฑ์ จำกัด ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 45 ของต้นทุนเหล็ก และบริษัท โตโยต้า ทูโซ (ประเทศไทย) จำกัด ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 28 ของต้นทุนเหล็กทั้งหมด ตามข้อตกลงอย่างไม่เป็นลายลักษณ์อักษรระหว่างบริษัทกับผู้จัดจำหน่าย ปกติราคาวัตถุดิบจะถูกปรับเปลี่ยนทุกๆ 3 เดือน ตามสภาวะอุปสงค์ – อุปทานของภูมิภาคและในตลาดโลก และบริษัทจะสามารถปรับราคาขายของชิ้นงานทุกๆ 6 - 8 เดือน และขอรับค่าชดเชยย้อนหลัง หากราคาต้นทุนเหล็กปรับตัวเพิ่มขึ้นสูงกว่าต้นทุนที่บริษัทเสนอ ณ วันที่ทำการกำหนดราคาขายในครั้งก่อน

Tooling

สำหรับวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต Tooling ได้แก่ เหล็กเหนียว และ เหล็กหล่อ ซึ่งฝ่ายจัดซื้อของ YNPE จะทำการวิเคราะห์เลือกวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต โดยคำนึงถึง คุณภาพ ปริมาณการผลิต และอายุการใช้งานของ Tooling นั้นๆ เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า ด้วยต้นทุนที่เหมาะสม

YNPE มีรายชื่อผู้จำหน่ายวัตถุดิบ (Vendor List) ซึ่งโดยส่วนใหญ่เป็นบริษัทนำเข้าเหล็กจากต่างประเทศเพื่อจำหน่าย (Trading) และผ่านการคัดเลือกตามเกณฑ์มาตรฐาน ISO/TS 16949 โดย YNPE มีการส่งคำสั่งซื้อกระจายให้กับผู้จำหน่ายหลายราย เพื่อเป็นการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดจำหน่ายดังกล่าว

3.4 เครื่องจักรและกำลังการผลิต

ชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะ

รายละเอียดเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะ มีดังนี้

เครื่องปั๊มขึ้นรูปชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะ	
- ขนาด A Class (> 1,000 ตัน)	5
- ขนาด B Class (601- 1,000 ตัน)	14
- ขนาด C Class (351-600 ตัน)	39
- ขนาด D Class (150-350 ตัน)	165
- ขนาด E Class (<150 ตัน)	95
รวม	318
เครื่องเชื่อม (Welding Machine)	
- Robot Welding Machine	72
- Other Welding Machine	289
รวม	361
เครื่องขึ้นรูป (Forming Machine)	50
เครื่องเจาะ (Drilling Machine)	80
เครื่องตัด (Cutting Machine)	54
เครื่องดัดท่อ (Pipe Bender Machine)	40

3.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ไม่มี

บริษัทและบริษัทย่อยมีศักยภาพในการผลิตชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะขนาดใหญ่ - เล็ก (A – E Class) โดยในปี 2558 มีอัตราการใช้กำลังการผลิตที่ร้อยละ 80 ของกำลังการผลิตสูงสุด

เครื่องมือที่ใช้ในการผลิต (Tooling)

รายละเอียดเครื่องจักรที่ใช้ในการออกแบบผลิต Tooling มีดังนี้

เครื่องจักร	จำนวน(เครื่อง)
CAD (Computer Aided Design)	12
CAM (Computer Aided Manufacturing)	6
CNC (Computer Numerical Control)	15
Lathe Machine	13
Milling Machine	12

4. ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ในอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ ปัจจุบันการจัดการทางด้านสิ่งแวดล้อมมีบทบาทสำคัญมากไม่ว่าจะเป็นมาตรการควบคุมจากภาครัฐ ที่ได้ออกกฎหมายเกี่ยวกับการควบคุมและการจัดการมลพิษทางสิ่งแวดล้อมอย่างเข้มงวดในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา และ OEM หลายๆค่ายเองก็มีนโยบายด้านการรักษาสภาพแวดล้อม เช่น การผลิตชิ้นส่วนที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ไม่มีสารต้องห้ามปนเปื้อน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับการรับรองเกี่ยวกับระบบจัดการสิ่งแวดล้อม (Environment Friendly) ภายใต้มาตรฐาน ISO 14001:2004 และได้มีการวางมาตรการในการลดปัญหามลพิษในด้านต่างๆ ที่เกิดจากกระบวนการประกอบชิ้นส่วน การขึ้นรูปโลหะ การทำสี การล้างคราบไขมัน และจากกิจกรรมต่างๆภายในบริษัทฯ ฯลฯ ดังนี้

1. **ด้านมลพิษน้ำ** ได้มีการดำเนินการก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสียแบบตะกอนเร่ง (Activated Sludge) เพื่อบำบัดน้ำเสียจากห้องน้ำ, โรงอาหาร และกิจกรรมอื่นๆภายในโรงงาน ก่อนที่จะปล่อยออกสู่คลองสาธารณะ
2. **ด้านมลพิษทางอุตสาหกรรม** ได้มีการก่อสร้างโรงคัดแยกและเก็บขยะ โดยแบ่งเป็น 3 ประเภท คือ
 - a. ขยะทั่วไป มีการว่าจ้างบริษัทภายนอกที่ได้รับอนุญาตจากทาง อบต. เข้ามาทำการเก็บขนทุกวัน
 - b. ขยะรีไซเคิล มีการเรียกประมูลบริษัทภายนอกที่ได้รับอนุญาตตามกฎหมายมารับซื้อเศษวัสดุที่เหลือใช้จากกระบวนการผลิต เพื่อเพิ่มรายได้จากทางหนึ่ง
 - c. ขยะและของเสียอันตราย มีการว่าจ้างบริษัทภายนอก ที่ได้รับใบอนุญาตในการขนย้ายของเสียอันตราย ที่ถูกต้องตามกฎหมาย ให้มาทำการขนย้ายกากของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตไปส่งยังผู้รับบำบัดของเสียอันตรายที่ขออนุญาตประกอบกิจการถูกต้องตามกฎหมายในกำจัดของเสียอันตรายด้วยวิธีการที่ถูกต้องตามหลักวิชาการ ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ด้านมลพิษอากาศ ได้มีการก่อสร้างระบบบำบัดอากาศแบบ Cyclone เพื่อบำบัดควัน ฟุ้ง ที่เกิดจากกระบวนการเชื่อมประกอบชิ้นส่วน และระบบบำบัดอากาศแบบ Wet Scrubber เพื่อบำบัดกลิ่นไอระเหยจากกระบวนการล้างคราบไขมัน

5. ปัจจัยเสี่ยง

กลุ่มบริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) ได้มีการกำหนดหลักในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยได้เน้นย้ำถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง ซึ่งได้นำการบริหารแนวคิดใหม่ๆ มาใช้ในการวิเคราะห์หลักในการดำเนินธุรกิจ เพื่อเป็นการประเมินผลกระทบต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ บริษัทฯ ได้นำเครื่องมือต่างๆ มาใช้ในการวิเคราะห์บริหารจัดการ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเพียงพอและเหมาะสมซึ่งอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

1. ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ

1.1 ความเสี่ยงจากสภาวะเศรษฐกิจ

ภาพรวมของเศรษฐกิจในปี 2558 ประเทศไทยได้มีการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองที่อยู่ในช่วงเปลี่ยนกำลังจะเปลี่ยนถ่ายรัฐบาลก็ว่าได้ ประชาชนยังขาดความมั่นใจในเสถียรภาพของรัฐบาลอยู่ ประกอบกับนักลงทุนต่างชาติชะลอการลงทุนในหลายธุรกิจ ซึ่งทั้งหมดนี้ก่อให้เกิดผลทางด้านลบต่อระบบเศรษฐกิจสังคมโดยรวม ซึ่งส่งผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ สภาพคล่องทางการเงินของประเทศเกิดปัญหาที่รัฐบาลบริหารเงินผิดพลาด GDP ของประเทศลดลง โดยเฉพาะภาคอุตสาหกรรมยานยนต์ ซึ่งได้รับผลกระทบอย่างมากในระบบเศรษฐกิจ กำลังซื้อของผู้บริโภคลดน้อยถอยลง ทำให้บริษัทผู้ผลิตรถยนต์ลดกำลังการผลิตลง คำสั่งซื้อจากลูกค้าลดลง ทำให้ตลาดโดยรวมมียอดขายลดลงกว่าปีที่ผ่านมา ตลอดจนประเทศไทยเองก็ได้รับผลกระทบจากอุตสาหกรรมการผลิตรถยนต์ของประเทศเพื่อนบ้านที่เริ่มส่งรถยนต์ซึ่งมีราคาค่อนข้างต่ำเข้ามาเปิดตัวและเพิ่มส่วนแบ่งในตลาดมากขึ้นทุกปี ซึ่งบริษัทฯ ก็ได้ตระหนักถึงปัญหานี้เช่นกัน แต่บริษัทฯ ก็มองหาโอกาสในการเปิดตลาดใหม่เพิ่มขึ้น และพยายามขยายฐานการผลิตไปสู่ธุรกิจอุตสาหกรรมประเภทอื่นๆ เช่น อุตสาหกรรมเครื่องจักรกลการเกษตร อุตสาหกรรมเครื่องจักรกลหนัก เพื่อที่จะเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และเสริมสร้างความแข็งแกร่งของบริษัทฯ ให้อยู่รอดจากสภาวะการถดถอยเศรษฐกิจที่ตกต่ำอยู่

1.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

ปัจจุบันบริษัทฯ มีรายได้หลักมาจากการขายชิ้นส่วนรถยนต์ให้ค่ายรถโตโยต้า ดังนั้นหากลูกค้ามีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการคัดเลือกผู้ผลิตชิ้นส่วน อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของ บริษัทฯ ได้ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีความสัมพันธ์ที่ดีอันยาวนานกับค่ายรถโตโยต้า โดยเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนให้ค่ายรถโตโยต้า มาเป็นระยะเวลานานกว่า 50 ปี และได้รับความไว้วางใจตลอดมา แต่อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ก็พยายามที่จะเพิ่มสัดส่วนรายได้จากค่ายรถอื่นๆ เข้ามา รวมทั้งอุตสาหกรรมที่ไม่ใช่ยานยนต์ด้วย ตลอดจนการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์ โดยมีการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ออกสู่ตลาด ตลอดจนการลงทุนด้านการผลิตในด้านต่างๆ ลง สร้างความมั่นใจในคุณภาพระดับโลก และส่งมอบตรงเวลา เพื่อประโยชน์ต่อลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

1.3 ความเสี่ยงจากความผันผวนทางด้านราคาวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่บริษัทฯ ใช้ในการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ได้แก่ เหล็ก ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเหล็กที่นำเข้าจากต่างประเทศ และที่ผ่านมามีความผันผวนของราคาเหล็กอย่างมาก และการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน อาจทำให้ต้นทุนเกิดความผันผวนของราคาเหล็ก ซึ่งปัจจัยดังกล่าวอยู่เหนือความควบคุมของบริษัท ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการสั่งซื้อเหล็กซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักจากผู้จำหน่ายวัตถุดิบเหล็กรายใหญ่ ซึ่งอยู่ในกลุ่มของค่ายรถโตโยต้า ได้แก่ บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งบริษัทสามารถปรับราคาชิ้นงานได้หากราคาวัตถุดิบมีการเปลี่ยนแปลง โดยจะปรับราคาชิ้นงานได้ทุกๆ 6 - 8 เดือน และสามารถปรับราคาค่าชดเชยย้อนหลัง หากราคาเหล็กปรับตัวขึ้นกว่าราคาที่ตกลงกันในเรื่องต้นทุนในรูปแบบของการเพิ่มหรือลดหนี้ที่ถือเป็นธรรมเนียมปฏิบัติในอุตสาหกรรมยานยนต์ ด้วยข้อตกลงนี้ก็จะช่วยลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบได้

1.4 ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนยานยนต์

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจและมีรายได้หลักมาจากการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์เป็นหลัก ซึ่งอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนรถยนต์มีคู่แข่งจำนวนมาก ราย ทั้งผู้ผลิตชิ้นส่วนในประเทศและผู้ผลิตชิ้นส่วนจากต่างประเทศที่เข้ามาตั้งฐานการผลิตในประเทศไทย อย่างไรก็ตาม เชื่อว่าบริษัทจะสามารถคงความเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ได้ เนื่องจาก บริษัทมีกระบวนการผลิตที่ครบวงจร และได้มาตรฐาน ISO ตั้งแต่ขั้นตอนการออกแบบ จัดทำ Tooling จนถึงการผลิตชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะ การได้รับความช่วยเหลือทางด้านเทคนิคจากผู้ออกแบบและพัฒนา ทั้งประเทศญี่ปุ่น และยุโรป ตลอดจนการเป็นคู่ค้ากันมานานระหว่างบริษัทฯ และลูกค้ารายใหญ่ซึ่งมีความคุ้นเคย มั่นใจในคุณภาพสินค้า ความชำนาญทางด้านเทคนิคและการส่งมอบสินค้าที่ตรงต่อเวลาตลอดจนการพัฒนาและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง จากจุดแข็งตรงนี้บริษัทจึงมีความมั่นใจว่าจะสามารถรักษาการเป็นผู้นำในธุรกิจนี้ได้อย่างยั่งยืน

2. ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

2.1 ความเสี่ยงจากการมีผู้บริหารหลักเพียงกลุ่มเดียว

กลุ่มตระกูลพันธุ์พานิชย์ ซึ่งเป็นกลุ่มผู้ก่อตั้งบริษัทฯ และเป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ มีประสบการณ์การบริหารงานในธุรกิจอุตสาหกรรมยานยนต์ที่ยาวนานมากกว่า 65 ปี มีวิสัยทัศน์ในการบริหารงานอย่างมืออาชีพอันเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไปและมีความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า จนได้รับการยอมรับจากกลุ่มผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ไม่ว่าจะในประเทศหรือต่างประเทศ ผู้ร่วมทุนจากต่างประเทศ และผู้ประกอบการที่เป็น supplier ต่างๆ บริษัทฯ มีโครงสร้างระบบการบริหารจัดการที่เป็นรูปแบบชัดเจน เพื่อรองรับกับทีมผู้บริหารที่มีประสบการณ์มีคุณสมบัติที่เหมาะสมมีความรู้ความสามารถในการดำเนินธุรกิจและมากด้วยประสบการณ์ ตลอดจนมีการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง จึงมั่นใจได้ว่าทีมผู้บริหาร

หลักของกลุ่มฯ สามารถที่นำพาองค์กรบริษัทไปสู่จุดหมายตามวิสัยทัศน์ที่ได้วางไว้ บริษัทจึงยังมีความจำเป็นอย่างมากที่จะต้องมีการบริหารโดยกลุ่มฯต่อไป

3. ความเสี่ยงด้านการเงิน

3.1 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

หลังจากบริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงโครงสร้างหนี้กับสถาบันการเงินหลักเรียบร้อยแล้ว โดยใช้อัตราดอกเบี้ยใหม่ซึ่งต่ำกว่าเดิม ส่งผลให้ต้นทุนการเงินของบริษัทลดลง ทำให้บริษัทสามารถแข่งขันกับคู่แข่งในตลาดได้ บริษัทฯ เชื่อว่าความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยที่จะเกิดขึ้นในอนาคตจะไม่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกิจการได้

3.2 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทางการเงิน

ในปีนี้ บริษัทฯ ยังมีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนซึ่งปัจจัยดังกล่าวอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่อง แต่อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารของบริษัทก็มีความเชื่อมั่นว่าบริษัทไม่มีปัญหาเกี่ยวกับการดำเนินงาน โดยบริษัทฯ ได้พยายามหาแนวทางเพิ่มรายได้ โดยขยายไปยังกลุ่มอุตสาหกรรมต่างๆ นอกกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ เพื่อเสริมสภาพคล่องของบริษัท ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีความมั่นใจว่าจะไม่มีปัญหาดังกล่าวนี้อย่างแน่นอน

3.3 ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

กลุ่มลูกค้ารายใหญ่ของบริษัทยังเป็นกลุ่มบริษัทข้ามชาติขนาดใหญ่ที่มีฐานะการเงินที่มั่นคงและมีชื่อเสียง ประกอบกับติดต่อกันมานาน ดังนั้นบริษัทจึงคาดว่าจะไม่ได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้เหล่านี้ ถึงอย่างไรก็ตาม ก็อาจจะมีปัญหาเกิดขึ้นได้บ้าง ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้มีการบริหารความเสี่ยงโดยมีการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในระดับที่เหมาะสม ซึ่งวิเคราะห์จากข้อมูลในอดีตนำมาเป็นสมมติฐานในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้าอย่างเพียงพอ

3.4 ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงิน

ปัจจุบัน บริษัทปฏิบัติตามเงื่อนไขใหม่ในการปรับปรุงโครงสร้างหนี้กับสถาบันการเงินหลัก ทั้งการชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวอย่างเคร่งครัด

4. ความเสี่ยงด้านผู้ลงทุน

ความเสี่ยงจากการขาดทุนสะสม เนื่องจากบริษัทมีผลขาดทุนสะสมมาอย่างต่อเนื่อง ซึ่งการที่บริษัทขาดทุนสะสมอย่างต่อเนื่องเป็นระยะเวลานานทำให้บริษัทไม่สามารถจ่ายปันผลให้กับผู้ถือหุ้นได้ ทำให้นักลงทุนขาดความเชื่อมั่นต่อผลประกอบการของบริษัทได้ อย่างไรก็ตามบริษัทได้มี แนวทางในการแก้ปัญหาที่ชัดเจนในอนาคต เพื่อให้บริษัทกลับมา มีผลประกอบการที่ดีเหมือนเดิม ปัจจุบันหุ้นของบริษัทได้มีการหยุดพักการซื้อขาย เนื่องจากปัญหาทางด้านงบการเงิน อาจจะทำให้ให้นักลงทุนขาดความเชื่อมั่นต่อผลประกอบการของบริษัทได้ ซึ่งบริษัทได้พยายามดำเนินการแก้ไข ปัญหาที่เกิดขึ้นอย่างเร่งด่วน และได้กำหนดแนวทางในการแก้ปัญหาอย่างชัดเจนยิ่งขึ้น เพื่อให้อนาคตอันใกล้บริษัทฯ กลับมามีผลประกอบการที่ดีเหมือนเดิมได้ และหุ้นสามารถกลับเข้ามาเทรดได้ตามปกติ

7. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

1. สินทรัพย์ถาวร และสิทธิการเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์เป็นที่ดิน อาคารสำนักงาน โรงงาน รวมถึงเครื่องจักรที่ใช้ในการดำเนินการ และสิทธิการเช่า มีมูลค่าตามบัญชีสุทธิรวมเท่ากับ 4,328,525,209 โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายการสินทรัพย์	ที่ตั้งสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิทางบัญชี (บาท)	ภาระผูกพันของทรัพย์สิน
ที่ดิน				
1.ที่ตั้งโรงงาน YNP (F1) ¹⁾ เนื้อที่ 9 ไร่ 26 ตร.วา (ฉ.12026)	ต.ราชาเทวะ อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ	เจ้าของ	145,040,000	หลักประกันวงเงินเบิกเกินบัญชี ²⁾
2.ที่ดินเปล่า เนื้อที่ 9 ไร่ 3 งาน 56 ตร.วา (ฉ.4292)	ต.บางบ่อ อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ	เจ้าของ	13,846,000	-
3.ที่ดินเปล่า ³⁾ เนื้อที่ 19 ไร่ 3 งาน 85 ตร.วา (ฉ.33788)	ต.หนองแขน อ.พนม สารคาม จ.ฉะเชิงเทรา	ผู้ให้เช่า	34,091,400	หลักประกันเงินกู้ระยะยาว ²⁾
4.ที่ดินเปล่า ³⁾ เนื้อที่ 21 ไร่ 39 ตร.วา (ฉ.33789)	ต.หนองแขน อ.พนม สารคาม จ.ฉะเชิงเทรา	ผู้ให้เช่า		หลักประกันเงินกู้ระยะยาว ²⁾
5.ที่ดินเปล่า ³⁾ เนื้อที่ 19 ไร่ 3 งาน 27 ตร.วา (ฉ.36297)	ต.หนองแขน อ.พนม สารคาม จ.ฉะเชิงเทรา	ผู้ให้เช่า		หลักประกันเงินกู้ระยะยาว ²⁾
6.ที่ดินเปล่า ³⁾ เนื้อที่ 38 ไร่ 22 ตร.วา (ฉ.24327)	ต.หนองแขน อ.พนม สารคาม จ.ฉะเชิงเทรา	ผู้ให้เช่า	12,776,350	-
7.ที่ตั้งโรงงาน YNPI และสำนักงานใหญ่ของกลุ่มบริษัท เนื้อที่ 3 ไร่ 2 งาน 76 ตร.วา (ฉ.2199)	แขวงบางจาก เขตพระ โขนง กรุงเทพฯ	เจ้าของ	221,400,000	หลักประกันเงินกู้ระยะยาว ²⁾
8.ที่ตั้งโรงงาน YNPE เนื้อที่ 5 ไร่ 3 งาน 61 ตร.วา (ฉ.30599)	ต.ราชาเทวะ อ.บาง พลี จ.สมุทรปราการ	เจ้าของ	94,440,000	หลักประกันเงินกู้ระยะยาว ²⁾

9.ที่ตั้งโรงงาน YNP (F2) เนื้อที่ 28 ไร่ 2 งาน 25 ตร.วา (ฉ.1491)	ต.ราชาเทวะ อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ	เจ้าของ	457,000,000	หลักประกันเงินกู้ระยะยาว
10.ที่ตั้งโรงงาน YNP (F3) เนื้อที่รวม 218 ไร่ 2 งาน 3 ตร.วา. (ฉ.1539, ฉ.1546, ฉ.27887)	ต.หนองจอก อ.บ้านโพธิ์ จ.ฉะเชิงเทรา	เจ้าของ	745,475,500	หลักประกันเงินกู้ระยะยาว
11.สิทธิการเช่า YNP (F1)เนื้อที่รวม 8 ไร่ 1 งาน (ฉ.12027, ฉ.21021, ฉ.93370, ฉ.75378, ฉ. 75379, ฉ. 75380, ฉ.75381, ฉ.75382 ฉ.75383, 75384)	ต.ราชาเทวะ อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ	ผู้เช่า	2,160,000	-
12.สิทธิการเช่า YNP (F2) ⁴⁾ เนื้อที่รวม 8 ไร่ 25 ตร.วา (ฉ.1490)	ต.ราชาเทวะ อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ	ผู้เช่า	1,188,000	-
13.สิทธิการเช่าโรงงาน YNPE ⁵⁾ เนื้อที่รวม 7 ไร่ 3 งาน 73 ตร.วา (ฉ.1210,ฉ.20043)	ต.ราชาเทวะ อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ	ผู้เช่า	951,600	-
รายการสินทรัพย์	ที่ตั้งสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิทางบัญชี (บาท)	ภาระผูกพันของทรัพย์สิน
14.สิทธิการเช่าอาคาร สำนักงานใหญ่ เนื้อที่รวม 836.19 ตร.วา (ฉ.2199)	แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ	ผู้เช่า	6,000,000	-
15.สิทธิการเช่าที่จอดรถ YNP (F1) ⁵⁾ เนื้อที่รวม 3 งาน 40 ตร.วา (ฉ.7606)	ต.ราชาเทวะ อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ	ผู้เช่า	528,000	-
16.สิทธิการเช่าที่จอดรถ YNP (F2) ⁶⁾ เนื้อที่รวม 1.5 ไร่ (ฉ.1490)	ต.ราชาเทวะ อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ	ผู้เช่า	360,000	-
17.สิทธิการเช่าอาคารสำนักงาน (YSP) YNP (F3) ⁷⁾ เนื้อที่รวม 18 ตร.ว (ฉ.27887)	ต.หนองจอก อ.บ้านโพธิ์ จ.ฉะเชิงเทรา	ผู้ให้เช่า	494,100	

18.สิทธิการเช่าอาคารสำนักงาน(ซินัน) YNP(F) ⁸⁾ เนื้อที่รวม 192.25 ตร.ว. (ฉ.12026)	ตราชาเพวะ อ.บ้าน โพธิ์ จ.ฉะเชิงเทรา	ผู้ให้เช่า	1,200,000	-
---	--	------------	-----------	---

หมายเหตุ : 1) YNP F1 ตั้งอยู่บนเนื้อที่ทั้งหมด 17 ไร่ โดยบริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ที่ดินจำนวน 9 ไร่ 26 ตร.วา และได้เช่าที่ดินเนื้อที่ 8 ไร่ 1 งาน จากบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง โดยสัญญา มีระยะเวลา 3 ปี นับแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2557 จนถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2560 ทั้งนี้ บริษัทฯ มีภาระผูกพันค่าเช่าตามสัญญาจำนวน 180,000 บาท ต่อเดือน และมีสาระสำคัญอื่น ดังนี้

- ผู้ให้เช่าจะต้องแจ้งผู้เช่าทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 2 เดือน เมื่อผู้ให้เช่าตกลงขายที่ดินที่ให้เช่าให้แก่ผู้อื่น ก่อนครบกำหนดสัญญาเช่า เพื่อให้ผู้เช่าเตรียมตัวออกจากที่ดิน และผู้ให้เช่าจะต้องแจ้งให้ผู้เช่าทราบด้วยว่าจะตกลงขายให้ผู้ใด เป็นเงินจำนวนเท่าไร เพื่อให้ผู้เช่ามีโอกาสตกลงซื้อได้ก่อน หากเห็นว่าเป็นราคาสมควร

2) กลุ่มบริษัทฯ ได้จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างไว้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีวงเงินกู้ระยะสั้นและเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) และ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

3) บริษัทฯ ได้ให้บุคคลอื่นเช่าเพื่อทำการเกษตร โดยมีกำหนดระยะเวลาเช่า 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2557 ถึงวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2558 มีภาระผูกพันค่าเช่าตามสัญญาจำนวน 4 ไร่ จำนวน 52,500 บาท ต่อปี

4) บริษัทฯ ได้เช่าที่ดินเนื้อที่ 8 ไร่ 25 ตร.วา เพื่อใช้เป็นสถานที่วางเครื่องจักรและที่จอดรถโดยมีระยะเวลาเช่าจำนวน 11 ปี 1 เดือน ทั้งนี้มีค่าน้ำดินตามสัญญาเช่าจำนวน 9,500,000 บาท โดยมีอัตราค่าเช่าเป็นจำนวน 99,000 บาท ต่อเดือนตามสัญญา ระหว่างวันที่ 16 กันยายน 2549 ถึง วันที่ 16 ตุลาคม 2555 และ มีอัตราค่าเช่าเป็นจำนวน 148,500 บาท ต่อเดือนตามสัญญา ระหว่างวันที่ 17 ตุลาคม 2555 ถึง วันที่ 17 ตุลาคม 2560

5) บริษัทฯ ได้สิทธิการเช่าที่ดินเนื้อที่ 7 ไร่ 3 งาน จากบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง โดยให้ YNPE เช่าช่วงเพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงงาน YNPE และใช้เป็นคลังสินค้า โดยสัญญา มีระยะเวลา 20 ปี นับแต่วันที่ 25 มิถุนายน 2545 ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังมีภาระผูกพันค่าเช่าตามสัญญาเป็นจำนวน 79,300 บาทต่อเดือนจนครบกำหนดสัญญา (วันที่ 25 มิถุนายน 2565)

6) บริษัทฯ ได้เช่าที่ดินเนื้อที่รวม 3 งาน 40 ตร.วา เพื่อใช้เป็นที่พักจอดรถโรงงาน 1 โดยสัญญา มีกำหนดระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2555 ถึง วันที่ 31 สิงหาคม 2558 โดยมีอัตราค่าเช่าเป็นจำนวน 44,000 บาท ต่อเดือน ตลอดอายุสัญญาและมีสาระสำคัญอื่น ดังนี้

-ผู้ให้เช่าจะต้องแจ้งผู้เช่าทราบล่วงหน้าภายใน 30 วัน เมื่อผู้ให้เช่าตกลงขายที่ดินที่ให้เช่าให้แก่ผู้อื่น ก่อนครบกำหนดสัญญาเช่า เพื่อให้ผู้เช่าเตรียมตัวออกจากที่ดิน และผู้ให้เช่าจะต้องแจ้งให้ผู้เช่าทราบด้วยว่าจะตกลงขายให้ผู้ใด เป็นเงินจำนวนเท่าไร เพื่อให้ผู้เช่ามีโอกาสตกลงซื้อได้ก่อน หากเห็นว่าเป็นราคาสมควรและหากผู้เช่าปฏิเสธหรือเมื่อพ้นกำหนดเวลาดังกล่าวผู้ให้เช่าจึงจะเสนอขายบุคคลอื่น

7) บริษัทฯ ได้เช่าที่ดินเนื้อที่รวม 1.5 ไร่ เพื่อเป็นที่จอดรถของโรงงาน 2 โดยสัญญา มีระยะเวลา 2 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2558 จนถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2560 มีภาระผูกพันค่าเช่าตามสัญญา จำนวน 720,000 บาท ต่อปี และมีสาระสำคัญอื่น ดังนี้

-ผู้ให้เช่าจะต้องแจ้งผู้เช่าทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 2 เดือน เมื่อผู้ให้เช่าตกลงขายที่ดินที่ให้เช่าให้แก่ผู้อื่น ก่อนครบกำหนด สัญญาเช่า เพื่อให้ผู้เช่าเตรียมตัวออกจากที่ดิน และผู้ให้เช่าจะต้องแจ้งให้ผู้เช่าทราบด้วยว่าจะตกลงขายให้ผู้ใด เป็นเงิน จำนวนเท่าไร เพื่อให้ผู้เช่ามีโอกาสตกลงซื้อได้ก่อน หากเห็นว่าเป็นราคาสมควร

8) บริษัทฯ ให้บริษัทร่วม YSP เช่าพื้นที่เพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงาน โดยสัญญา มีระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2556 จนถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2559 มีภาระผูกพันค่าเช่าตามสัญญา จำนวน 494,100 บาท ต่อปี

9) บริษัทฯ ได้ให้บริษัทร่วม โชนัน เช่าพื้นที่เพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงาน ณ โรงงาน 3 บริษัท ยานภันท์ จำกัด(มหาชน) โดย มีระยะเวลาเช่า 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2559 โดยค่าเช่าตามสัญญา 3 ปี รวม 3,600,000 บาท

2. นโยบายการลงทุนและการบริหารงานในบริษัทย่อย

บริษัท ยานภันท์ จำกัด (มหาชน) มุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมยานยนต์หรือธุรกิจกลุ่มอุตสาหกรรมที่ใกล้เคียงกัน กลุ่มประเภทงานขึ้นรูปโลหะประเภทต่างๆ ตั้งแต่ขนาดเล็กจนถึงขนาดใหญ่ โดยการลงทุนมุ่งเน้นในธุรกิจขนาดกลางจนถึงขนาดใหญ่ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ไม่ว่าจะเป็นการร่วมลงทุนกับบริษัทในประเทศและต่างประเทศ โดยมีเป้าหมายดังต่อไปนี้

- 1) เป็นกลุ่มที่มีทีมผู้บริหารและประสบการณ์ในการบริหารธุรกิจ
- 2) กลุ่มธุรกิจที่เป็นเจ้าของลิขสิทธิ์และมีสินค้าเป็นของตนเอง หรือ มีโนฮาว์ (Know how)
- 3) เป็นกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้องกัน หรือสายสัมพันธ์ ที่สามารถต่อยอดทางธุรกิจได้
- 4) กลุ่มที่มีความรู้ และทางด้านผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีในการผลิต หรือเครื่องจักร
- 5) กลุ่มที่เป็นผู้ประกอบการและต้องการร่วมทุน โดยธุรกิจนั้นมีแนวโน้มทางด้านการเจริญเติบโตค่อนข้างสูง
- 6) เป็นธุรกิจที่มีความต้องการพัฒนาศักยภาพในด้านการบริหารจัดการที่ดี และมีระบบกำกับดูแลที่ดี

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนถือหุ้น (%)	เงินลงทุนตามวิธี สัดส่วนได้เสีย (ล้านบาท)
<u>บริษัทย่อย</u> บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (YNPE)	ออกแบบและผลิตเครื่องมือที่ใช้ในการผลิต (Tooling)	300	100	0
บริษัท ยานภัณฑ์อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (YNPI)	ผลิตชิ้นส่วนท่อไอเสีย และงานขึ้นรูปโลหะ	240	100	0
<u>บริษัทร่วม</u> บริษัท ยานภัณฑ์ ไโดโซะ (ประเทศไทย) จำกัด (YDT)	บริการชุบสีโลหะ อโลหะ ด้วยระบบกระแสไฟฟ้า	20	30	54.32
<u>บริษัทอื่น</u> บริษัท วาย เอส ภัณฑ์ จำกัด (YSP)	ผลิตชุดท่อไอเสีย ตัวแทนจำหน่ายท่อ (Pipe)	1,414	0.55	-
บริษัท ข้าวรัชมงคล จำกัด	ค้าข้าวและโรงสีข้าว	5	2	-
รวมทั้งสิ้น				54.32

การบริหารงานในบริษัทย่อย

แนวทางการในการบริหารบริษัทย่อย บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) ได้มีการวางแผนแนวทางการบริหารหลักไว้อย่างชัดเจนและเป็นรูปธรรม โดยมีนโยบายหรือแผนทางธุรกิจจากบริษัทแม่เป็นผู้กำหนดบริบทต่างๆ ให้การบริหารจัดการเป็นไปในทิศทางเดียวกัน และมีทีมงานบริหารไว้สำหรับกำกับดูแลโดยใช้มาตรฐานเดียวกัน

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องจะจำกัดเฉพาะธุรกิจที่มีความเกี่ยวเนื่องกับผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัท หรือเพื่อเป็นการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าของบริษัทฯ ทั้งนี้ นโยบายในการลงทุน จะพิจารณาจากภาวะเศรษฐกิจ ผลตอบแทนจากการลงทุน และความได้เปรียบในการดำเนินธุรกิจเป็นสำคัญ โดยการลงทุนต้องผ่านการพิจารณาจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามขอบเขตอำนาจการอนุมัติตามที่กำหนด สำหรับนโยบายการบริหารของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้อง จะเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ โดยบริษัทจะส่งตัวแทนเข้าเป็นกรรมการเพื่อร่วมในการบริหารงาน

8. ข้อพิพาททางกฎหมาย

เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2553 เจ้าหนี้สถาบันการเงินแห่งที่ 2 ได้ยื่นฟ้องบริษัท จากการที่บริษัทผิดนัดการจ่ายชำระหนี้เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น และดอกเบี้ยค้างจ่าย โดยมีทุนทรัพย์ที่ฟ้องร้อง 195.27 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 18 ต่อปีของต้นเงิน 183.07 ล้านบาท นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระหนี้เสร็จสิ้น ซึ่งบริษัทได้รับรู้หนังสือดังกล่าวรวมไว้ในงบการเงินแล้วตามหมายเหตุ 15 อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2557 บริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องฎีกาต่อศาลขอทุเลาการบังคับคดี ซึ่งอยู่ระหว่างรอคำสั่งจากศาล

เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2558 เจ้าหนี้สถาบันการเงินอีกแห่งหนึ่ง (นอกจากที่กล่าวในหมายเหตุประกอบ งบการเงินข้อ 15) ได้ยื่นฟ้องบริษัท จากการที่บริษัทผิดนัดการจ่ายชำระหนี้เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น และดอกเบี้ยค้างจ่าย โดยมีทุนทรัพย์ที่ฟ้องร้อง 118.19 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 18 ต่อปีของต้นเงิน 113.90 ล้านบาท นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระหนี้เสร็จสิ้น เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2559 ศาลได้สืบพยานโจทก์ และเลื่อนนัดสืบพยานจำเลยไปวันที่ 11 กรกฎาคม 2559 ต่อมาเมื่อวันที่ 23 กันยายน 2559 ศาลจังหวัดพระโขนงมีคำพิพากษาให้บริษัทจ่ายชำระหนี้เงินเบิกเกินบัญชีพร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 10 ต่อปีของเงินต้น 7.89 ล้านบาทนับจากวันที่ 1 มกราคม 2558 จนกว่าจะชำระเสร็จ และเงินกู้ยืมระยะสั้นพร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 10 ต่อปีของเงินต้น 106.01 ล้านบาทนับจากวันที่ 31 มีนาคม 2558 จนกว่าจะชำระ ปัจจุบันบริษัทฯ อยู่ในระหว่างเตรียมข้อมูลเพื่อยื่นคำร้องอุทธรณ์ต่อศาล

9. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท : บริษัท ยานยนต์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”, “YNP”)

ประกอบธุรกิจ : ผลิตชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะ โดยมีผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่

1.ชุดท่อไอเสีย (Exhaust System)

2.ชุดขับเคลื่อนเร่ง ขาเบรก ควบคุม (Accelerate Brake Clutch Pedal; ABC)

3.ชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะสำหรับรถยนต์ และอื่นๆ (Press Part)

ส่งจำหน่ายโรงงานประกอบ (OEM: Original Equipment Manufacturing) และผู้ค้าชิ้นส่วน อะไหล่รถยนต์ทั่วประเทศ (REM: Replacement Equipment Manufacturing) โดยมีบริษัท ย่อยเป็นผู้ออกแบบและผลิตเครื่องมือที่ใช้ในการผลิต (Tooling) ได้แก่ แม่พิมพ์ (DIE) อุปกรณ์ จับยึดที่ใช้ในการประกอบชิ้นส่วนรถยนต์ (JIG) อุปกรณ์ตรวจสอบคุณภาพชิ้นงาน (C/F: Checking Fixture) และอุปกรณ์การผลิต (Equipment)

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 42 ซอยสุขุมวิท 81 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260

โทรศัพท์สำนักงานใหญ่ : 0 2331 8000, 0 2311 1000

โทรสาร : 0 2331 7398

ที่ตั้งโรงงาน YNP1 : 70 บางนา-ตราด กม.ที่ 12 ถนนกิ่งแก้ว – ลาดกระบัง ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี จังหวัด สมุทรปราการ 10540

โทรศัพท์โรงงาน YNP1 : 0 2316 7776-7, 0 2316 9145

โทรสาร : 0 2316 9146, 0 2750 3813

ที่ตั้งโรงงาน YNP2 : 3 หมู่ 7 บางนา-ตราด กม.ที่ 12 ถนนกิ่งแก้ว – ลาดกระบัง ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี จังหวัด สมุทรปราการ 10540

โทรศัพท์โรงงาน YNP2 : 0 2175 2113, 0 2738 4070 - 79, 0 2738 4506 - 10

โทรสาร : 0 2326 6425

ที่ตั้งโรงงาน YNP3 : 55 หมู่ 3 ตำบลหนองจอก อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24130

โทรศัพท์โรงงาน YNP3 : 0 3857 8214 – 6, 0 3857 8855

โทรสาร : 0 3857 8846

ที่ตั้งโรงงาน YNPE : 64 หมู่ 12 บางนา-ตราด กม.ที่ 12 ถนนกิ่งแก้ว – ลาดกระบัง ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี
จังหวัด สมุทรปราการ 10540

โทรศัพท์โรงงาน YNPE : 0 2750 2299

โทรสาร : 0 2750 3808

ที่ตั้งโรงงาน YNPI : 42 ซอยสุขุมวิท 81 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260

โทรศัพท์โรงงาน YNPI : 0 2331 8000, 0 2311 1000

โทรสาร : 0 2331 7398

เลขทะเบียนบริษัท : 0107574700165

โฮมเพจบริษัท : www.yarnapund.com

10 . โครงสร้างการถือหุ้นและเงินทุน

1. หลักทรัพย์ของบริษัท

ปัจจุบัน บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียน 1,600 ล้านบาท เป็นทุนชำระแล้ว 1,600 ล้านบาท ณ วันที่ 30 เดือนธันวาคม 2558 แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,600 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

2. ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ณ วันที่ 30 เดือนธันวาคม พ.ศ. 2558

	ชื่อ	จำนวนหุ้น	%
1.	กลุ่มตระกูลพันธุ์พาณิชย์ ¹⁾	517,050,191	32.31%
2.	นายชาญ เลิศประเสริฐภากร	90,646,252	5.6%
3.	นายอำนาจ พิจิตรพงศ์ชัย	82,917,600	5.1%
4.	นางศิริพร พงษ์วัฒนา	66,852,208	4.1%
5.	ว่าที่ ร.ต. สมเกียรติ สาธิตพิรุณกุล	41,174,000	2.5%
6.	นายกรรสร บัณฑิตานุกุล	35,535,000	2.2%
7.	นางสาวเกษรี คำนวน	22,389,300	1.39%
8.	นางสาวสาวิตรี สิงหะเคนทร์	21,281,889	1.33%
9.	นายธวัชชัย กาลอนันต์วงศ์	20,651,700	1.29%
10.	นายชาญ วรรณะกุล	18,500,000	1.15%

หมายเหตุ:

- 1) กลุ่มพันธุ์พาณิชย์ ประกอบด้วยกลุ่มผู้ถือหุ้นนามสกุลเดียวกันและผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งหมด 14 ราย ได้แก่ นางจำลอง พันธุ์พาณิชย์, นายสัมพันธ์ พันธุ์พาณิชย์, นายพริษฐ์ พันธุ์พาณิชย์, นางอรสโรชา บุญนาค, นางอมรรัตน์ อังคเศกวิไล, นางอัมพร นิลภิรมย์, นางพรจิต พันธุ์พาณิชย์, นางสาวพิไลพรรณ ลัธธันท์, นางวันทนา พันธุ์พาณิชย์, นายไพศาล อังคเศกวิไล, นายกิตติภัทร์ พันธุ์พาณิชย์, นางสาวแก้วกาญจน์ พันธุ์พาณิชย์, นางสาวอัจฉราพร พันธุ์พาณิชย์, นางสาวภาวาส นิลภิรมย์, นางสาวนฤมล อังคเศกวิไล

3. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

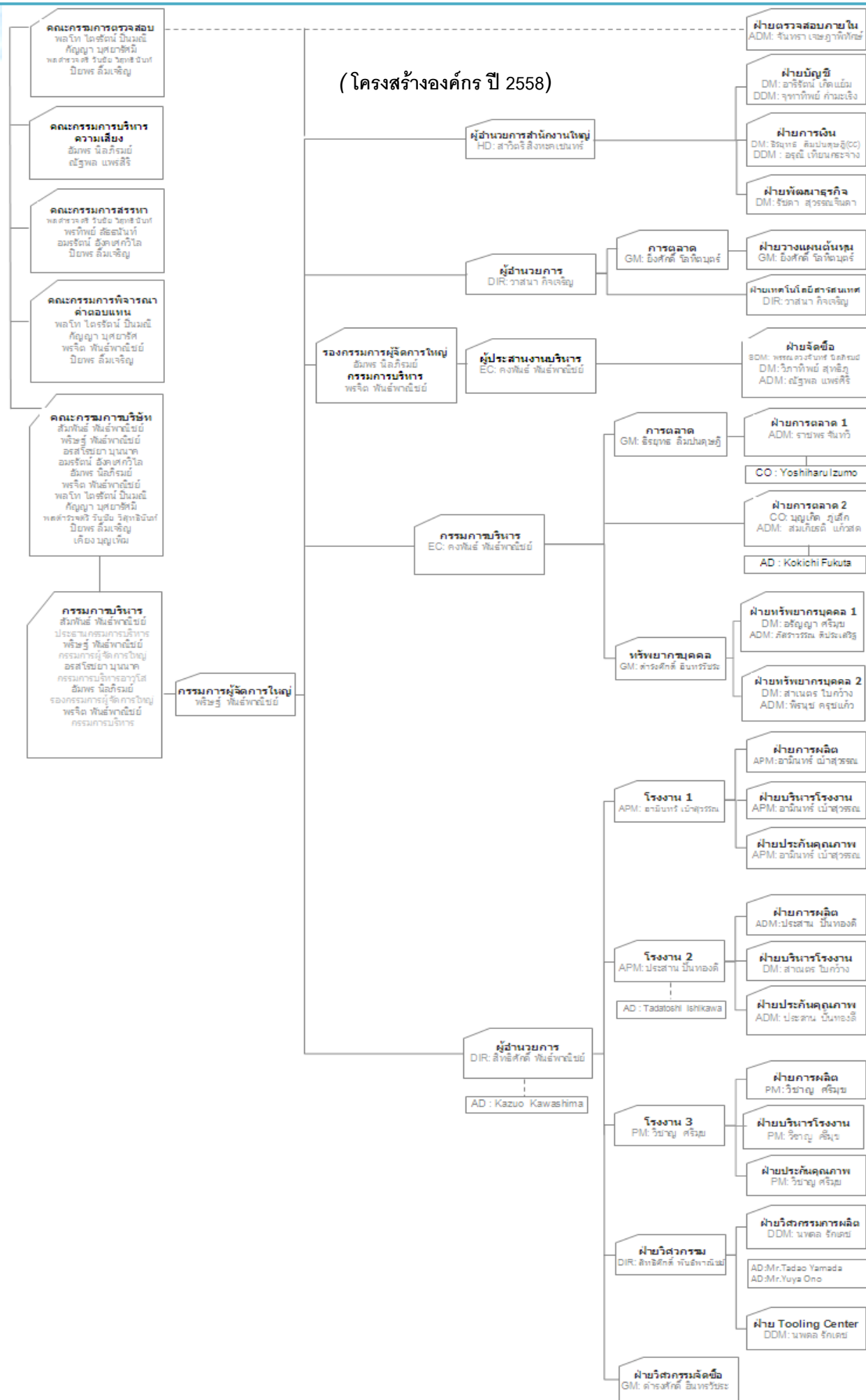
บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและสำรองตามกฎหมาย แต่ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลต้องนำปัจจัยต่างๆ มาพิจารณาประกอบ เช่น ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท

สภาพคล่อง การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท โดยต้อง ไม่ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้ผู้สถาบันการเงินต่าง ๆ ตามเงื่อนไขการกู้ยืมซึ่งการพิจารณาดังกล่าวจะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น

4. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย คณะกรรมการของบริษัทย่อยจะพิจารณาจากกระแสเงินสดคงเหลือเทียบกับงบลงทุนของบริษัทย่อย โดยการจ่ายเงินปันผลทุกคราว บริษัทย่อย YNPE และ YNPI ต้องจัดสรรเงินไว้เป็นทุนสำรองอย่างน้อยหนึ่งในสี่สิบของเงินกำไรสุทธิซึ่งบริษัททำมาหาได้จากกิจการของบริษัท จนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนถึงหนึ่งในสี่สิบของจำนวนทุนของบริษัท หรือมากกว่านั้น

11. โครงสร้างการจัดการ



โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างกรรมการของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร ผู้บริหาร และ คณะกรรมการ 4 ชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหา และ คณะกรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน โดยมีรายชื่อและขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังนี้

2.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวน 11 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ			ตำแหน่ง
1.	นายสัมพันธ์	พันธ์พาณิชย์	ประธานกรรมการบริษัท
2.	นายวิรัช	พันธ์พาณิชย์	กรรมการ
3.	นายเคียง	บุญเพิ่ม	กรรมการ
4.	นางอรสโรชยา	บุญนาค	กรรมการ
5.	นางอมรรัตน์	อังคเศกวิไล	กรรมการ
6.	นางอัมพร	นิลภิรมย์	กรรมการ
7.	นางพรจิต	พันธ์พาณิชย์	กรรมการ
8.	พลโทไตรรัตน์	ปิ่นมณี	กรรมการ
9.	นางสาวกัญญา	บุศยารัศมี	กรรมการ
10.	พลตำรวจตรีวันชัย	วิสุทธินันท์	กรรมการ
11.	นายปิยพร	ลิ้มเจริญ	กรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันตามหนังสือรับรองบริษัท

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ได้ลงมติกำหนดกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทเป็นดังนี้ “นายสัมพันธ์ พันธุ์พาณิชย์, นายพริษฐ์ พันธุ์พาณิชย์, นางอรุณโรชา บุณนาค และนางอัมพร นิลภิรมย์ กรรมการสองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท”

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- (1) บริหารจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมาย ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
- (2) กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย และแผนงานของบริษัท ควบคุมกำกับดูแลการบริหารและการจัดการของคณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร ให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายและตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เว้นแต่ในเรื่องดังต่อไปนี้ คณะกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ ได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัท การขาย หรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น หรือการซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลหรือนิติบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน การทำ แก้วไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ รวมถึงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการซื้อและขายสินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามที่หน่วยงานราชการอื่น ๆ กำหนด
- (3) คณะกรรมการอาจแต่งตั้งกรรมการและ/หรือผู้บริหารจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควรให้เป็นคณะกรรมการบริหาร โดยมีอำนาจหน้าที่บริหารจัดการบริษัทตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร
- (4) คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการหรือมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัทภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการหรืออาจมอบอำนาจให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร และภายในเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร และคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจดังกล่าวได้ ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการหรือบุคคลอื่นทำหน้าที่แทนในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจ การมอบอำนาจดังกล่าวต้องเป็นไปตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีกรรมการอิสระหรือกรรมการที่เป็นกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม และหากกรรมการอิสระหรือกรรมการที่เป็นกรรมการตรวจสอบคัดค้านการมอบอำนาจนั้น ต้องบันทึกความเห็นของกรรมการดังกล่าวในรายงานการประชุมให้ชัดเจน ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวจะต้องกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และ ความรับผิดชอบของผู้รับมอบอำนาจไว้อย่างชัดเจน และต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลอื่นที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

- (5) พิจารณานุมัติในการนำสินทรัพย์หรือทรัพย์สินของบริษัทหรือบริษัทในเครือไปเป็นประกัน หรือเข้าค้ำประกันใดๆ ที่ก่อให้เกิดภาระผูกพันแก่บริษัท
- (6) พิจารณานุมัติการลงทุนในการขยายธุรกิจ ตลอดจนการเข้าร่วมทุนกับผู้ประกอบกิจการอื่นๆ
- (7) พิจารณานุมัติการมอบอำนาจภายในบริษัท
- (8) ประเมินผลงานของประธานกรรมการบริหารและกรรมการบริหารอย่างสม่ำเสมอ
- (9) รับผิดชอบต่อผลประโยชน์และการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร โดยให้ความสนใจและความระมัดระวังในการปฏิบัติงาน
- (10) จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- (11) ดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท
- (12) กำกับดูแลกิจการให้มีการปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรม
- (13) รายงานความรับผิดชอบของตนในการจัดทำรายงานทางการเงินโดยแสดงความคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี และครอบคลุมในเรื่องสำคัญ ๆ ตามนโยบายเรื่องข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2.2 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ			ตำแหน่ง
1.	นายสัมพันธ์	พันธ์พาณิชย์	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นายวิรัช	พันธ์พาณิชย์	กรรมการผู้จัดการใหญ่
3.	นางอัมพร	นิลภิรมย์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
4.	นางอรสโรชยา	บุญนาค	กรรมการบริหารอาวุโส
			กรรมการบริหารด้านบัญชีและการเงิน
5	นางพรจิต	พันธ์พาณิชย์	กรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- (1) กำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และหลักในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับเป้าหมายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และให้อำนาจดำเนินการตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งอยู่ภายใต้กฎหมายเงื่อนไข กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท
- (2) จัดทำโครงสร้างองค์กร อำนาจบริหารองค์กร โดยให้ครอบคลุมทุกระยะเยียดการคัดเลือก การว่าจ้าง การโยกย้าย การฝึกอบรม และการเลิกจ้างพนักงานบริษัท ยกเว้นตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่

- (3) พิจารณาการจัดสรรงบประมาณประจำปีที่กรรมการผู้จัดการใหญ่นำเสนอเพื่อกลั่นกรองก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- (4) ตรวจสอบ ติดตามการดำเนินนโยบาย และแนวทางบริหารงานต่างๆ ของบริษัท ที่กำหนดเอาไว้ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- (5) มีอำนาจพิจารณา กลั่นกรอง การลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักหรือธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- (6) มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการกู้ยืมเงินหรือการขอสินเชื่อเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน รวมทั้งการชำระหรือใช้จ่ายเงินเพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุน เพื่อการจัดซื้อที่ดิน หรือที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง การจัดซื้อเครื่องจักร และทรัพย์สินอื่น และการใช้จ่ายเพื่อการดำเนินงานต่างๆ ภายในวงเงินสำหรับแต่ละรายการไม่เกินกว่า 300 ล้านบาท โดยให้นำเสนอคณะกรรมการเพื่อทราบด้วย หากเกินวงเงินที่กำหนดให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- (7) มีอำนาจพิจารณาจัดสรรเงินบำเหน็จ เงินรางวัล หรือผลตอบแทนต่างๆ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- (8) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลาจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจช่วงให้พนักงานระดับบริหารของบริษัท มีอำนาจอนุมัติทางการเงินเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือหลายเรื่องตามที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นสมควร

อนึ่ง การอนุมัติรายการใดๆ ข้างต้น จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติรายการที่ทำให้คณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใด (ตามข้อบังคับบริษัท และตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด) ทำกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามปกติธุรกิจที่มีการกำหนดขอบเขตชัดเจน ทั้งนี้ สำหรับรายการที่กรรมการบริหาร หรือ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ให้กรรมการบริหารที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกคะแนนเสียงในเรื่องนั้น

2.3 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ			ตำแหน่ง
1.	พลโทไตรรัตน์	ปิ่นมณี	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2.	นางสาวกัญญา	บุศยารักษ์มี	กรรมการตรวจสอบ
3.	นายปิยพร	ลัมเจริญ	กรรมการตรวจสอบ
4.	พลตำรวจตรีวันชัย	วิสุทธินันท์	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : นางสาวจันทรา เจษฎาพิทักษ์ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้มีหน้าที่รับผิดชอบตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท และรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้การดำเนินงานมีมาตรฐานที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท ฯ และผู้ถือหุ้น โดยมีขอบเขตหน้าที่ดังนี้

- (1) สอบทานให้บริษัท มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องตามที่ควร ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปและมีการเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทาน หรือตรวจสอบรายการใด ๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทก็ได้
- (2) สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
- (3) สอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- (4) พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท เบื้องต้นต่อคณะกรรมการสรรหา รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานสอบบัญชานั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท
- (5) เข้าร่วมประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อย 1 ครั้งเพื่อขอความเห็นจากผู้สอบบัญชีในเรื่องต่าง ๆ
- (6) พิจารณาสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- (7) จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- (8) สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และ ให้คำแนะนำคณะกรรมการบริหารเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- (9) พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมถึงสอบทานและให้ความเห็นต่อ แผนตรวจสอบภายใน การปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายใน อัตรากำลังคนของสำนักตรวจสอบภายใน และประสานงานกับผู้สอบบัญชี
- (10) พิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย หรือถอดถอน รวมทั้งการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน และบุคลากรของสำนักตรวจสอบภายใน
- (11) พิจารณาสอบทานและแก้ไขกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบให้ทันสมัย และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมของบริษัท และประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี
- (12) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
- (13) ในการปฏิบัติงานตามหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
- (14) มีอำนาจในการแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใด เมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท เพื่อให้การปฏิบัติงานภายใต้หน้าที่ความรับผิดชอบสำเร็จลุล่วงด้วยดี

คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่องานการบริษัทตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในขณะที่ความรับผิดชอบในกิจกรรมทุกประการของบริษัทต่อบุคคลภายนอกยังคงเป็นของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ

2.4 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ			ตำแหน่ง
1	นายยิ่งศักดิ์	โลหิตบุตร	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2	นายประสาน	ปั้นทองดี	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3	นายดำรงศักดิ์	อินทระวัชร	กรรมการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ : นายรัชดา สุวรรณจินดา ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- (1) กำหนดนโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท โดยให้ครอบคลุมความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานและชื่อเสียงของบริษัทอันจะเกิดขึ้นจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอก
- (2) วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท โดยสามารถประเมินติดตาม และดูแลปริมาณความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม รวมทั้งการสร้างการเตือนภัยล่วงหน้า
- (3) ทบทวนความเพียงพอของนโยบาย ระบบการบริหารความเสี่ยง ความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวต่อเนื่อง เพื่อปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทให้เป็นไปด้วยความรอบคอบ รัดกุม และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- (4) มีอำนาจในการแต่งตั้ง และกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ หรือคณะทำงานในการบริหารความเสี่ยง แต่ละประเภทของการบริษัทได้ตามความเหมาะสม โดยจะต้องทำรายงานต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัท
- (5) กำกับดูแล ติดตาม ควบคุมและตรวจสอบ การดำเนินงานของคณะกรรมการ หรือคณะทำงานในการบริหารความเสี่ยงและมีอำนาจเรียกเอกสาร ข้อมูล และบุคคลที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงข้อเท็จจริงประกอบการพิจารณาเพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์
- (6) รายงานความเสี่ยง และการจัดการความเสี่ยงและปัจจัยที่คาดว่าจะเกิดผลกระทบต่อการดำเนินงานให้กับต่อคณะกรรมการบริหาร พร้อมทั้งดำเนินการเสนอแนะแนวทางการดำเนินการแก้ไขปัญหาให้กับคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณา
- (7) สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้ระบบการบริหารความเสี่ยง เชื่อมโยงกับการควบคุมภายใน และสอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนด

2.5 คณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการสรรหา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ			ตำแหน่ง
1.	พลตำรวจตรีวันชัย	วิสุทธินันท์	ประธานกรรมการสรรหา
2.	นางพรทิพย์	ลัทธินันท์	กรรมการสรรหา
3.	นางอมรรัตน์	อังคเศกวิไล	กรรมการสรรหา
4.	นายปิยพร	ลิมเจริญ	กรรมการสรรหา

หมายเหตุ : นายรัชดา สุวรรณจินดา ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการสรรหา

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา

- (1) คัดเลือก สรรหา บุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ อย่างมีหลักเกณฑ์ โปร่งใส รวมทั้งจากรายชื่อต่าง ๆ ที่ผู้ถือหุ้นแนะนำ (ถ้ามี) โดยบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ ความเป็นอิสระ ปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยความระมัดระวัง ด้วยความซื่อสัตย์ สามารถทุ่มเทอุทิศเวลาได้อย่างเต็มที่ มีอายุที่เหมาะสม สุขภาพร่างกายแข็งแรง และ จิตใจที่สมบูรณ์ สามารถเข้าประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ มีการเตรียมตัวเป็นการล่วงหน้า
- (2) จัดเตรียมบัญชีรายชื่อผู้ที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ ไว้เป็นการล่วงหน้าและ/หรือ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการ หรือ กรรมการผู้จัดการใหญ่ว่างลง
- (3) ขอรับข้อคิดเห็นต่าง ๆ จากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการอื่น ๆ เพื่อประกอบการพิจารณาคัดเลือกสรรหาด้วย ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณีเพื่อพิจารณาเลือกตั้งต่อไป
- (4) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการมอบหมายอันเนื่องเกี่ยวกับการสรรหากรรมการ

2.6 คณะกรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ			ตำแหน่ง
1.	พลโทไตรรัตน์	ปิ่นมณี	ประธานกรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน
2.	นางสาวกัญญา	บุศยารัตน์	รองกรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน
3.	นายปิยพร	ลิ้มเจริญ	กรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน
4.	นางพรจิต	พันธ์พาณิชย์	กรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน

หมายเหตุ : นางสาวจันทร์หา เจษฎาพิทักษ์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน

- (1) เสนอแนะโครงสร้างค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท รวมถึงค่าเบี้ยประชุม โบนัสประจำปี สวัสดิการ และผลประโยชน์ตอบแทนอื่น ๆ ทั้งที่เป็นตัวเงิน และมีใช้ตัวเงิน
- (2) เสนอแนะนโยบายและแนวทางการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงในแต่ละปี
- (3) ประเมินผลสำเร็จขององค์กร เพื่อกำหนดโบนัสและอัตราการขึ้นเงินเดือนประจำปีของบริษัท
- (4) เสนอแนะโครงสร้างเงินเดือน และผลประโยชน์ตอบแทนอื่น ๆ ของบริษัท
- (5) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบ ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการปฏิบัติงานดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนสามารถขอรับคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญอิสระตามความเหมาะสมด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทโดยได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

2.7 รายชื่อผู้บริหาร

ณ.วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัท ยานภักดิ์ จำกัด (มหาชน) มีผู้บริหารตามนิยามของสำนักงาน กสท. ดังนี้

รายชื่อ			ตำแหน่ง
1.	นายสัมพันธ์	พันธ์พาณิชย์	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นายพิริษฐ์	พันธ์พาณิชย์	กรรมการผู้จัดการใหญ่
3.	นางอัมพร	นิลภิรมย์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
4.	นางอรสโรชยา	บุญนาค	กรรมการบริหารอาวุโส
			กรรมการบริหารด้านบัญชีและการเงิน
5	นางพรจิต	พันธ์พาณิชย์	กรรมการบริหาร

2.8 เลขานุการคณะกรรมการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2555 เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2555 ได้มีมติแต่งตั้งนางสาวกนิษฐนาถ ทัดศรี ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

- (1) ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- (2) ดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- (3) จัดการประชุมตามที่กฎหมายและข้อบังคับกำหนด จัดทำและเก็บรักษารายงานการประชุม รวมถึงประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการหรือมติผู้ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพ
- (4) ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล
- (5) ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง โดยผู้ถือหุ้นสามารถสอบถามหรือขอข้อมูลต่างๆ ที่ต้องการทราบ โดยติดต่อสอบถามได้ที่เบอร์โทรศัพท์ 02-1752100 ต่อ 3001 หรือส่งคำถามผ่านทาง e-mail ที่ sec@yarnapund.com
- (6) ส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ และให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่
- (7) ปฏิบัติภารกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

3. การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

บริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา เพื่อทำหน้าที่ในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการบริหารงานที่เหมาะสมเพื่อเสนอชื่อให้เป็นกรรมการบริษัท ในกรณีที่กรรมการบริษัท ว่างลง ประธานกรรมการสรรหาและกรรมการสรรหาจะรวบรวมรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการบริหารงานและการกำกับดูแลที่เหมาะสมจะได้รับการเสนอชื่อให้เป็นกรรมการ บริษัทจำนวนหนึ่ง และนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการสรรหา เพื่อพิจารณากลั่นกรอง และคัดเลือกชั้นหนึ่งก่อน เสร็จแล้ว คณะกรรมการสรรหาจะเสนอชื่อบุคคลที่ผ่านการคัดเลือกจากที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาต่อที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท เพื่อพิจารณากลั่นกรองและคัดเลือกให้เหลือจำนวนเท่ากับตำแหน่งกรรมการบริษัทที่ว่างอยู่ เสร็จแล้วจึงจะนำรายชื่อ บุคคลที่ได้รับการคัดเลือกเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง โดยใช้มติเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ถือ
- (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ (1) เพื่อที่จะเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็น กรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะ พึ่งมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากัน เกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียง ชีขาด

อนึ่งในการคัดเลือกบุคคลที่สมควรจะได้รับการเสนอชื่อให้เป็นกรรมการบริษัทนั้น คณะกรรมการสรรหาและ คณะกรรมการบริษัท จะพิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้ในมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ.2535 ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง และพิจารณาถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการบริหารงานของบุคคลดังกล่าวด้วย เพื่อให้แน่ใจว่าบุคคลที่จะได้รับ การเสนอชื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง เป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนดและมีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการบริหารงาน ซึ่งจะเป็นประโยชน์แก่การดำเนินกิจการของบริษัท

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการ

- (1) คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวน กรรมการทั้งหมดนั้น ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร โดยคณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์ คุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ยังพิจารณาถึงประสบการณ์ ความรู้ความสามารถที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ จากนั้นจึงนำรายชื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

- (2) ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวนหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับฉลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งแล้วอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้
- (3) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
- 3.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่ง มีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
 - 3.2 ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 3.1 เลือกตั้งบุคคลเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
 - 3.3 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
- (4) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการมีมติด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่เลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายมหาชน เข้าเป็นกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนเข้าไปแทน
- (5) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริหาร โดยเลือกตั้งจากกรรมการจำนวนหนึ่งของบริษัท

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ โดยแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างน้อย 3 คน และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถสำหรับตำแหน่ง และมีคุณธรรม จรรยาบรรณ

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา

ประธานกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งประธานคณะกรรมการสรรหา โดยคัดเลือกจากกรรมการอิสระ และรายชื่อที่เสนอโดยคณะกรรมการบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน

ประธานกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งประธานคณะกรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน โดยคัดเลือกจากกรรมการอิสระ และรายชื่อที่เสนอโดยคณะกรรมการบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี

การแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

ประธานกรรมการบริษัท เสนอชื่อต่อให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเลขานุการ โดยพิจารณาจากบุคคลที่มีความรู้ความสามารถสำหรับตำแหน่ง และมีคุณธรรม จรรยาบรรณ ทั้งนี้ เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551

4. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

8.4.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

รายการ			เงินเดือนและโบนัส (ล้านบาท)	หักกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และ ประกันสังคม
กรรมการ ¹⁾ (ฐานะกรรมการ) จำนวน 12 คน				
1	นายสัมพันธ์	พันธ์พาณิชย์	240,000	-
2	นายพิษณุ	พันธ์พาณิชย์	240,000	-
3	นายเคียง	บุญเพิ่ม	240,000	-
4	นางอรสโรชยา	บุญนาค	240,000	-
5	นางอมรรัตน์	อังเศกวิไล	240,000	-
6	นางอัมพร	นิลภิรมย์	240,000	-
7	นางพรจิต	พันธ์พาณิชย์	240,000	-
8	พลโทไตรรัตน์	ปิ่นมณี	600,000	-
9	นางสาวกัญญา	บุศยารัศมี	600,000	-
10	นายปิยพร	ลัมเจริญ	360,000	-
11	พลตำรวจตรีวันชัย	วิสุทธินันท์	360,000	-
กรรมการบริหาร(ฐานะผู้บริหาร) จำนวน 7 คน				
1	นายสัมพันธ์	พันธ์พาณิชย์		
2	นายพิษณุ	พันธ์พาณิชย์		
3	นางอรสโรชยา	บุญนาค		22,735,400
4	นางอัมพร	นิลภิรมย์		
5	นางพรจิต	พันธ์พาณิชย์		

5. บุคลากร

บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางแรงงานที่สำคัญในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีพนักงานรวมทั้งสิ้น จำนวน 2,569 คน (ไม่รวมกรรมการและผู้บริหารตามข้อ 9.2) แบ่งตามสายงานได้ดังนี้

ลำดับ	สายงาน				
		2012	2013	2014	2015
		2555	2556	2557	2558
1	กรรมการบริหาร	16	16	15	15
2	ฝ่ายบัญชี	33	35	34	34
3	ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	2	2	2	2
4	ฝ่ายต้นทุน	6	6	7	7
5	สำนักวางแผนและพัฒนาองค์กร				
6	ฝ่ายการเงิน	5	5	4	5
7	สำนักเลขานุการ	2	2	2	2
8	ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	30	35	36	44
9	ฝ่ายธุรการ	47	43	44	39
10	ฝ่ายตรวจสอบภายใน	1	2	3	3
11	ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	12	15	15	11
12	ฝ่ายกฎหมาย	-	-	-	-
13	ฝ่ายประสานงาน	4	6	6	1
14	ฝ่ายการตลาด	40	36	45	40
15	ฝ่ายจัดซื้อ	51	55	57	56
16	ฝ่ายผลิต	2,142	1,655	1,397	1,156
17	ฝ่ายบริหารโรงงาน	565	513	489	445
18	ฝ่ายวิศวกรรมการผลิต	197	217	221	213
19	ฝ่ายประกันคุณภาพ	30	33	78	83
20	แผนกควบคุมคุณภาพ	269	256	206	199
21	แผนกความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม	17	22	20	21

22	ฝ่ายซ่อมบำรุง	201	210	200	183
23	แผนกระบวนมาตรฐาน(QMS)	6	6	8	8
24	โรงงาน (PM,AD,TPS,CR)	-	-	-	-
25	ฝ่ายวิศวกรรมจัดซื้อ			2	2
26	Project cost improvement				
รวมทั้งหมด		3,676	3,170	2,891	2,569

นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

กลุ่ม บริษัทยานภัณฑ์ มุ่งมั่นพัฒนามาตรฐาน เพิ่มทักษะและความสามารถของพนักงาน เพื่อส่งเสริมให้พนักงานแสดงศักยภาพอย่างเต็มที่ รวมทั้งการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในกระบวนการผลิต บริษัท จึงเล็งเห็นถึงความสำคัญ ในการพัฒนาบุคลากร ซึ่ง ทรัพยากรบุคคลถือเป็นทรัพย์สินที่มีค่าขององค์กร (Human Capital) และเป็นตัวแปรสำคัญต่อความสำเร็จ ที่องค์กรต้องให้ความสนใจในการพัฒนาความรู้ ความสามารถและทักษะ เพื่อให้เกิดผลิตภาพ (Productivity) ประสิทธิภาพ (Efficiency) และประสิทธิผล (Effectiveness) สูงสุดในการทำงาน สร้างความแตกต่างและสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน มีบทบาทสำคัญในการพัฒนาและ ขับเคลื่อนองค์กรให้ประสบความสำเร็จ

บริษัทจึงได้จัดทำแผนพัฒนาบุคลากร (Training Road Map) เพื่อส่งเสริมให้พนักงานได้รับการอบรมพัฒนาหลักสูตรดังต่อไปนี้

1. การปฐมนิเทศพนักงานเข้าใหม่ (Orientation New Employees) โดยให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายบริษัท, นโยบายความปลอดภัยในการทำงาน, ระเบียบข้อบังคับในการทำงาน, ระบบมาตรฐาน เช่น ระบบคุณภาพ ระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม สวัสดิการต่างๆ ที่พนักงานจะได้รับ เพื่อให้พนักงานเข้าใหม่ได้ทราบ และสามารถปรับตัวให้สอดคล้องกับนโยบายต่างๆ ของบริษัท
2. การฝึกอบรมด้านเทคนิควิชาชีพ (Functional Training) ซึ่งเป็นหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของแต่ละสายวิชาชีพ บริษัท จัดให้มีการอบรมด้านเทคนิควิชาชีพ อย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ โดยการอบรมภายในบริษัทและ ภายนอกบริษัท จากผู้ฝึกสอนที่เป็นชาวไทย และชาวต่างชาติ อีกทั้งบริษัท ได้มีการส่งผู้บริหารไปศึกษาเรียนรู้นวัตกรรมใหม่ๆ จากบริษัท คู่ค้า ยังต่างประเทศ เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี
3. การพัฒนาทักษะการบังคับบัญชา (Managerial Training) ซึ่งเป็นหลักสูตรที่มุ่งเน้นการพัฒนาทักษะการบังคับบัญชาของหัวหน้างานทุกระดับ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการควบคุมดูแลผู้ใต้บังคับบัญชาและการบริหารงาน
4. การบริหารระบบคุณภาพ (Quality Management Training) ซึ่งเป็นหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับนโยบาย และการปฏิบัติตามระบบบริหารคุณภาพภายในองค์กร รวมทั้งการสร้างจิตสำนึกด้านคุณภาพให้กับพนักงาน
5. การฝึกอบรมด้านความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม (Safety & Environmental Training) เพื่อให้พนักงานทุกระดับได้มีความรู้ ความเข้าใจในการช่วยดูแลรักษาสภาพแวดล้อมให้ดี ปลอดภัย สร้างจิตสำนึก ในการรักษาสภาพแวดล้อมให้เกิดความปลอดภัย และปรับเปลี่ยนวัฒนธรรมด้านความปลอดภัยเป็นป้องกันที่สาเหตุก่อนเกิดอุบัติเหตุ

6. การฝึกอบรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้พนักงานเพิ่มขีดความสามารถในการปฏิบัติงานให้เกิดความรวดเร็ว และสามารถตอบสนองความเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วในยุคโลกาภิวัตน์ และรวมทั้งเพื่อรองรับระบบ SAP ที่บริษัทได้นำมาใช้ในระบบจัดการภายใน

นอกเหนือจากการพัฒนาบุคลากรด้วยการฝึกอบรมแล้ว บริษัทยังสนับสนุนการเรียนรู้ของพนักงานโดยสร้างองค์การการเรียนรู้ (Learning Organization) โดยให้พนักงานได้รับรู้ข้อมูล ข่าวสารเกี่ยวกับองค์กร และอื่นๆ ที่เป็นประโยชน์ เพื่อพัฒนาศักยภาพพนักงานให้มีความรู้ ความสามารถอย่างต่อเนื่อง และเพื่อให้สามารถจัดการความรู้ (Knowledge Management) ได้ต่อไปในอนาคต

12. การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการเข้าใจบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ที่มีต่อบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยมีนโยบายปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Code of Best Practices) สำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนที่เป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเพื่อให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีระบบการวัดผลการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งจะช่วยส่งเสริมให้กิจการมีการพัฒนาและเติบโตระดับที่เหมาะสม โดยมีแนวทางในการดำเนินการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance) โดยบริษัทกำหนดหลักการและแนวทางปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งเนื้อหาแบ่งเป็น 5 หมวด ได้แก่

หมวดที่ 1 : สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทมีการบริหารจัดการโดยคำนึงถึงสิทธิความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ไม่กระทำการใดๆ ที่มีลักษณะจำกัดสิทธิในการเข้าถึงสารสนเทศของบริษัท โดยตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิผู้ถือหุ้นในการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทผู้ถือหุ้นจะได้รับโอกาสที่เท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและการตั้งคำถามใดๆ ที่เป็นการส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่อง (1) การประชุมผู้ถือหุ้น (2) การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น (3) การจัดทำรายงานการประชุมและการเปิดเผยมติการประชุมผู้ถือหุ้น

การดำเนินงานปี 2557

(1) การประชุมผู้ถือหุ้น

- 1.1 บริษัทจัดส่งหนังสือเชิญประชุม พร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 7 วัน ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายกำหนด เผยแพร่ผ่านเว็บไซต์บริษัท www.yarnapund.com เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ และหนังสือพิมพ์สายกลาง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูล ก่อนวันประชุมตามกฎหมายกำหนด โดยในปี 2558 บริษัทฯ มีการจัดประชุมผู้ถือหุ้นจำนวน 2 ครั้ง การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 วัน 19 มกราคม 2558 และประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 วันที่ 30 เมษายน 2558
- 1.2 บริษัทฯ กำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 โดยมีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมมีเอกสารแนบวาระการประชุม โดยการส่งไปรษณีย์ เปิดเผยในเว็บไซต์บริษัท ก่อนวันประชุมรูปแบบเอกสารทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ
- 1.3 บริษัทฯ เสนอชื่อกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน เพื่อเป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะและมีการแนบประวัติของผู้รับมอบฉันทะให้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจ
- 1.4 คณะกรรมการกำหนดรูปแบบเอกสารในหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงโดยจัดให้มีหนังสือมอบฉันทะจำนวน 3 แบบ

(2) การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

- 2.1 บริษัทจัดบริการรถตู้รับส่ง ท่านผู้ถือหุ้น ในวันประชุม จำนวน 2 จุด

1. บริเวณบริษัท ยานภณท์ จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่ เลขที่ 42 ซอยสุขุมวิท 81 (ซอยศิริพจน์) บางจาก พระโขนง กรุงเทพฯ ใกล้กับสถานีรถไฟฟ้าอ่อนนุช รถบริการ รับ-ส่ง ตั้งแต่ เวลา 07.00 - 07.30 น.
2. บริเวณข้าง บิ๊กซี สาขาบางนา (ตรงข้ามห้างเซ็นทรัล บางนา)
รถบริการ รับ-ส่ง ตั้งแต่ เวลา 07.30 - 08.00 น

- 2.2 บริษัทฯ มีการวางจ้าง Inventech Systems (Thailand) Co.,Ltd. เพื่อเป็นการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น เช่นการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและการแสดงผลเพื่อให้เกิดความรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ
- 2.3 บริษัทฯ เรียนเชิญกรรมการทุกท่านเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามประธานคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องตามวาระการประชุม
- 2.4 วาระการแต่งตั้งกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามกำหนดวาระ โดยแบ่งการลงมติเป็นรายบุคคลและขอมติที่ประชุมเป็นรายบุคคล
- 2.5 บริษัทฯ กำหนดวิธีการลงคะแนนเสียงโดยใช้บัตรลงคะแนน เพื่อความโปร่งใสตรวจสอบได้ และเพื่อใช้เป็นหลักฐานในกรณีมีข้อโต้แย้งในภายหลัง
- 2.6 บริษัทฯ กำหนดระยะเวลาการประชุมในช่วงเวลาเช้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาในการซักถามภายหลังการประชุมและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมโรงงานภายหลังการประชุม และจัดให้ที่เกี่ยวข้องพาเยี่ยมชมและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น

(3) การจัดทำรายงานการประชุม และการเปิดเผยมติการประชุมผู้ถือหุ้น

- 3.1. ประธานกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้แนะนำกรรมการแต่ละท่านต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมจัดให้มีการจดบันทึกรายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุม
- 3.2. บริษัทฯ จัดให้มีการบันทึกคำถามคำตอบ และผลการลงคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วยคัดค้าน และงดออกเสียง

หมวดที่ 2 : การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ เพื่อให้เกิดความเท่าเทียมกันอย่างแท้จริง เช่น

- บริษัทมีนโยบายที่จะเพิ่มช่องทางเลือกให้กับผู้ถือหุ้นโดยแต่งตั้งคณะกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่านให้เป็นผู้รับมอบฉันทะแทนผู้ถือหุ้นในกรณีที่ผู้ถือหุ้นประสงค์จะมอบฉันทะ ให้ผู้อื่นมาประชุมแทน สามารถเลือกมอบฉันทะให้กับบุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือกรรมการอิสระของบริษัทเข้าประชุมแทนได้ โดยให้กรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้

ในการประชุมผู้ถือหุ้นบริษัทได้จัดให้มีวิธีการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระโดยใช้บัตรลงคะแนน และจัดให้ Inventech Systems (Thailand) CO., LTD. เป็นคนกลางในการนับคะแนน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นเกิดความมั่นใจได้ว่าการรวบรวมคะแนนเสียงในแต่ละวาระมีความโปร่งใส และถูกต้องบริษัทจัดส่งหนังสือเชิญประชุม พร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 7 วัน ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายกำหนด ทั้งการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 และการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

หมวดที่ 3 : บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ ภาครัฐและหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทจัดให้มีแนวทางเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจเพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติประกอบด้วย

ผู้ถือหุ้น

- บริษัทฯ ยึดถือความเสมอภาคและเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น และจะปฏิบัติกับผู้ถือหุ้นเสมือนว่าเราเองเป็นผู้ถือหุ้น
- บุคลากรทั้งหมดของบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ระมัดระวัง และรอบคอบ เพื่อรักษาผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม
- บริษัทฯ ดูแลรักษาทรัพย์สินทั้งหมด ให้ปราศจากการนำไปใช้ผิดวัตถุประสงค์ หรือผิดกฎหมาย ระวังมิให้มีการสูญเสียถูกทำลายหรืออยู่ในความครอบครองของผู้ที่ไม่ได้รับมอบหมายให้เก็บรักษาสินทรัพย์
- บริษัทฯ ดูแลมิให้มีการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือของผู้ที่เกี่ยวข้องที่จะมีการเปิดเผยสู่สาธารณะ

บุคลากรของยานภักดิ์

- บุคลากรของยานภักดิ์เปรียบเสมือนฟันเฟืองหลัก ในการดำเนินธุรกิจเราจึงได้จัดให้มีการฝึกอบรม และพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างสม่ำเสมอ การปฏิบัติต่อบุคลากรของยานภักดิ์ จะเป็นไปด้วยความเป็นธรรมและสุจริตใจ
- จะปฏิบัติต่อผู้บังคับบัญชา ผู้ร่วมงาน และผู้ใต้บังคับบัญชาด้วยความสุภาพและเป็นธรรมและเคารพในความคิด และศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ของผู้อื่น เช่นเดียวกันกับที่เราอยากให้ผู้อื่นปฏิบัติต่อเรา
- เราทุกคนมีหน้าที่ และความรับผิดชอบในการช่วยกันรักษาสภาพแวดล้อม ในการทำงานให้ปลอดภัยเป็นที่พึงพอใจและสร้างความสมบูรณ์ ต่อชีวิต สภาพจิตใจ และทรัพย์สิน
- ค่าตอบแทนในการปฏิบัติงานของบุคลากรของยานภักดิ์จะเป็นไปด้วยความเป็นธรรมและสุจริตใจ
- เราจะปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับของยานภักดิ์ เกี่ยวกับพนักงานด้วยความเคร่งครัด

ลูกค้า

- เราตระหนักอยู่เสมอว่าลูกค้าคือผู้เกื้อหนุนให้ยานภักดิ์สามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน เพราะฉะนั้นความพึงพอใจของลูกค้าเป็นจุดหมายหลักในการดำเนินงานของยานภักดิ์

- เราเชื่อว่าการมุ่งมั่นพัฒนาและการปรับปรุงการผลิตและการให้บริการอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งจิตใจที่ตั้งมั่นและกระตือรือร้นในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า จะช่วยให้เราสามารถผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ส่งสินค้าตรงต่อเวลา มีต้นทุนที่เหมาะสม และให้บริการที่ดีที่สุดต่อลูกค้า
- เราจะดำเนินงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและยุติธรรม ไม่ปกปิดหรือให้ข้อมูลที่เป็นเท็จซึ่งอาจจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อชื่อเสียงของบริษัทและกระบวนการผลิตของลูกค้า
- เราจะรักษาความลับของลูกค้าอย่างเคร่งครัดและระมัดระวังมิให้มีการนำความลับดังกล่าวไปใช้โดยมิชอบหรือก่อนได้รับการอนุญาตจากลูกค้า

ลูกค้า

- เราจะปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างสม่ำเสมอและเป็นธรรมบนพื้นฐานของเหตุผลและผลประโยชน์ร่วมกันที่ยั่งยืน
- เราจะไม่เรียก ไม่รับ และไม่จ่ายผลประโยชน์ใดอันอาจก่อให้เกิดการกระทำที่ไม่สุจริตและไม่โปร่งใส กับลูกค้า
- เราจะหลีกเลี่ยงการดำเนินธุรกิจกับลูกค้าที่อาจจะทำให้เสื่อมเสียชื่อเสียง เช่น ลูกค้าที่ผลิตสินค้าไม่ได้มาตรฐาน ส่งมอบสินค้าไม่ตรงเวลา หรือมีการกระทำอันเป็นการละเมิดกฎหมาย เป็นต้น
- เราเชื่อมั่นในคำสัญญาที่เราให้ไว้กับลูกค้า และจะปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ซึ่งเมื่อใดที่มีเหตุซึ่งว่าไม่สามารถปฏิบัติตามได้ ก็จะต้องแจ้งให้ทราบทันทีเพื่อร่วมกันหาทางแก้ไข

คู่แข่งทางการค้า

- เราจะทำการแข่งขันภายใต้กรอบกติกาที่เป็นสากล โดยคุณภาพของสินค้า ราคาที่เหมาะสม ส่งมอบตรงเวลา บริการที่ประทับใจ และการรักษาสัญญา เป็นปัจจัยที่ทำให้เราประสบความสำเร็จในการแข่งขัน
- เราจะไม่ทำธุรกิจโดยขาดซึ่งจริยธรรมเพื่อการแสวงหาและรวบรวมข้อมูลเพื่อประโยชน์ในการแข่งขัน
- การใช้ข้อมูลความลับทางการค้าของผู้อื่น โดยไม่ได้รับความยินยอมเป็นสิ่งที่จะไม่ปฏิบัติ

สังคมและสิ่งแวดล้อม

- เรามีหน้าที่และความรับผิดชอบในการร่วมสร้างสังคมที่น่าอยู่ ด้วยการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ใช้ทรัพยากรที่สิ้นเปลืองอย่างจำกัด ควบคุมกระบวนการผลิตให้มีคุณภาพ รักษาสภาพแวดล้อมโดยไม่ปล่อยของเสียที่ไม่ได้รับการบำบัดออกสู่ภายนอกและร่วมกับสังคมในการช่วยกันยกระดับสภาพแวดล้อมให้มีความปลอดภัยน่าอยู่ยิ่งขึ้น
- เราสนับสนุนอย่างเต็มที่ให้บุคลากรของบริษัทฯ ร่วมช่วยเหลือสังคม และชุมชนโดยรอบ การสาธารณ และกิจกรรมชาติต่างๆ ที่ผ่านมามีบริษัทได้มีโครงการเพื่อสังคม ดังนี้
 - โครงการ มอบทุนการศึกษาแก่นบุตร ธิดา ของพนักงานอุปกรณ์การเรียนและอุปกรณ์กีฬาแก่เด็กนักเรียน และโรงเรียนในเขตจังหวัดสมุทรปราการและจังหวัดฉะเชิงเทรา
 - โครงการ ร่วมบริจาคโลหิตกับสภาอากาศ เพื่อช่วยเหลือผู้ป่วยที่ต้องการโลหิต และได้มอบสิ่งของอุปโภค-บริโภค เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของสภาอากาศไทย

- เราปฏิบัติตนให้อยู่ในกรอบกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ ศีลธรรมและขนบธรรมเนียมประเพณีของสังคม ถือเป็นแนวทางที่บุคลากรของยานภณฑ์ทุกคนต้องยึดปฏิบัติตาม

หมวดที่ 4 : การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลเพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องรับทราบข้อมูลที่เพียงพอ จึงจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ผ่านช่องทางต่างๆ ให้ผู้ใช้เข้าถึงข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมกัน ดังนี้

- บริษัทจัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลการเงิน ได้แก่ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน รายงานผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงในรายงานประจำปี รวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะของค่าตอบแทน และหน้าที่ของคณะกรรมการ เป็นต้น ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ แบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี รายงานประจำปี และผ่าน www.yarnapund.com ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ
- บริษัทได้จัดให้ฝ่ายพัฒนาธุรกิจเป็นผู้ดูแลงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อดูแลเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทั่วถึงทั้งรายงานข้อมูลการเงิน และข้อมูลทั่วไปตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท โดยเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศต่อนักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น เจ้าหน้าที่ภาครัฐ และสาธารณชนผ่านช่องทางต่างๆ อย่างทั่วถึง เพื่อให้บริษัทสามารถสื่อสารข้อมูลกับผู้ลงทุน นักวิเคราะห์ ผู้ถือหุ้น ผู้สื่อข่าวและผู้สนใจทั่วไป ได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น อันจะส่งผลต่อเนื่องถึงผู้ถือหุ้นที่จะได้รับประโยชน์จากข้อมูลเกี่ยวกับมูลค่าที่แท้จริง และนำไปใช้ประโยชน์ในการลงทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพต่อไป

หมวดที่ 5 : ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้นและเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ ภายใต้กรอบของกฎหมายวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบต่อ ชื่อสัตย์สุจริตระมัดระวัง โดยยึดแนวทางตามหลักการ “ข้อพึงปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการบริษัทฯ จดทะเบียน” โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. โครงสร้างคณะกรรมการ

1.1 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย บุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ โดยบริษัทได้จัดให้มีจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการของบริษัทในปัจจุบันมีกรรมการจำนวน 11 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 5 ท่าน
- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร จำนวน 6 ท่าน
- กรรมการที่เป็นอิสระ จำนวน 4 ท่านคิดเป็นร้อยละ 36.4 ของกรรมการทั้งคณะ

1.2 คณะกรรมการบริษัท ได้มีการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการอย่างชัดเจน ดังนี้

- คณะกรรมการบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วยกรรมการ 11 ท่าน
- คณะกรรมการตรวจสอบ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน ทุกท่านเป็นกรรมการอิสระ
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถสำหรับตำแหน่ง และมีคุณธรรมจรรยาบรรณ
- คณะกรรมการสรรหา มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน มาจากกรรมการบริษัท 1 ท่าน กรรมการตรวจสอบ 2 ท่าน
- คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน มาจากกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน

1.3 ประธานกรรมการมิได้เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการไว้อย่างชัดเจน เพื่อมิให้คนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด ทำให้เกิดการถ่วงดุล และสอบทานการบริหารงานได้

1.4 คณะกรรมการบริษัท ได้ดำเนินการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อทำหน้าที่จัดทำ/จัดเก็บหนังสือนัดประชุม และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้น

2. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อช่วยศึกษารายละเอียดและกลั่นกรองงานตามความจำเป็นของสถานการณ์ เพื่อเป็นการแบ่งเบาภาระหน้าที่ของคณะกรรมการ และทำให้บริษัทมีคณะกรรมการพิจารณาในเรื่องต่างๆ อย่างชัดเจนยิ่งขึ้น และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะอนุกรรมการแต่ละคณะมีบทบาทหน้าที่ชัดเจนตามที่ได้กำหนดไว้

3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

3.1 คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ ในการดำเนินธุรกิจทำหน้าที่กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย ภารกิจ แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการกำหนดตัวชี้วัดและตั้งค่าเป้าหมาย (Key Performance Index : KPI) ทางการเงินและแผนงานต่างๆ ไว้ตั้งแต่ต้นปี โดยมีการติดตามผลการดำเนินงานทั้งรายเดือน รายไตรมาส และปลายปี ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจอย่างสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้บริษัทได้ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม ตลอดจนการมีระบบการสอบทานเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามข้อกำหนด และมีการควบคุมที่ดี

เพื่อให้ระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลสูงสุดต่อบริษัท นอกจากนี้คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาการกำหนดบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการผู้จัดการใหญ่อย่างชัดเจน โดยอำนาจการอนุมัติสูงสุดเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

3.2 คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัท ใช้ในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งมีการทบทวนนโยบาย และติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

3.3 คณะกรรมการบริษัท รับทราบถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบว่า ต้องใช้ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ โดยบริษัทจัดให้มีแนวทางเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้คณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน ของทั้งบริษัท และบริษัทย่อย ยึดเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย ทุกกลุ่ม สาธารณชนและสังคม รวมทั้งการกำหนดระบบติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง บริษัทกำหนดให้แนวทางเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน เพื่อให้พนักงานทั่วไปยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ซึ่งในข้อบังคับดังกล่าวมีการกำหนดบทลงโทษ หากมีการฝ่าฝืนข้อบังคับด้วย

3.4 บริษัทได้มีมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยหากมีรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้นคณะกรรมการ โดยกรรมการผู้ไม่มีส่วนได้เสียพร้อมด้วยคณะกรรมการตรวจสอบจะได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ โดยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์

3.5 คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมและการบริหารความเสี่ยง จึงได้จัดตั้ง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้น เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท และได้จัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายในขึ้น เพื่อจัดให้มีระบบการควบคุมด้านการดำเนินงาน ด้านรายงานทางการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบและนโยบาย เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ และเพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการจึงกำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายใน รายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

4. การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทมีการประชุมอย่างสม่ำเสมอ และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น โดยประธานคณะกรรมการมีนโยบายส่งเสริมให้มีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบและจัดสรรเวลาได้อย่างเพียงพอในการประชุม เพื่อให้ฝ่ายจัดการเสนอเรื่อง และสามารถอภิปรายปัญหาสำคัญได้อย่างรอบคอบโดยทั่วกันโดยบริษัทได้นำส่งหนังสือนัดประชุมคณะกรรมการพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุม ให้แก่คณะกรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนการประชุมตามความเหมาะสม เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลก่อนเข้าร่วมประชุม พร้อมทั้งกำหนดให้กรรมการมีหน้าที่ต้องเข้าประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง เว้นแต่กรณีที่มีเหตุจำเป็น ทั้งนี้ ในปี 2558 (วันที่ 1 มกราคม 2558 – 31 ธันวาคม 2558) คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง โดยวาระการพิจารณา

การเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2553 ฉบับแก้ไขตามคำสั่งสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จัดให้มีการประชุมรวมกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ในปี 2553 อีกจำนวน 1 ครั้ง ทั้งนี้เพื่อให้การปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบครอบคลุมตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย , คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 1 ครั้ง, คณะกรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 1 ครั้ง คณะกรรมการสรรหามีการประชุมทั้งสิ้น 1 ครั้ง และคณะกรรมการบริษัท ฯ มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท แต่ละท่านสรุปได้ ดังนี้

รายชื่อ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทน	คณะกรรมการสรรหา	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
1. นายสัมพันธ์ พันธุ์พาณิชย์	6/6	4/4	-	-	-	-
2. นายพริษฐ์ พันธุ์พาณิชย์	6/6	4/4	-	-	-	-
3. นายเคียง บุญเพิ่ม	6/6	-	-	-	-	-
4. นางอรศโรชยา บุญนาค	6/6	-	-	-	-	-
5. นางอมรรัตน์ อังคเศกวิไล	6/6	-	-	-	1/1	-
6. นางอัมพร นิลภรณ์	6/6	4/4	-	-	-	1/1
7. นางพรจิต พันธุ์พาณิชย์	6/6	4/4	-	-	-	-
8. พลโทไตรรัตน์ ปินมณี	6/6	-	6/6	1/1	-	-
9. นางสาวกัญญา บุศยารักษ์	6/6	-	6/6	1/1	-	-
10. นายปิยพร ลิ้มเจริญ	6/6	-	6/6	1/1	1/1	-
11. พลตำรวจตรีวันชัย วิสุทธีนันท์	6/6	-	6/6	-	1/1	-
12. นายประสาน ปันทองดี	-	-	-	-	-	1/1
13. นายณัฐพล แพร่ศิริ	-	-	-	-	-	1/1

5. การประเมินตนเอง

บริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ เพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ดียิ่งขึ้น โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการของปีที่ผ่านมาได้ทำการประเมินถึงการปฏิบัติงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัท ฯ ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อนำผลการประเมินมากำหนดการปรับปรุงแก้ไขอย่างเป็นรูปธรรม และจะปฏิบัติเป็นประจำทุกปี เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานในปีต่อ ๆ ไป

6. ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัท ฯ ได้จัดให้มีคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ โดยค่าตอบแทนของกรรมการเป็นไปในระดับที่เหมาะสมและจูงใจพอที่จะสามารถรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้ ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนที่เกินควร โดยพิจารณาให้อยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม และเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายของแต่ละท่าน ส่วนค่าตอบแทนของผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัท ฯ กำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท ฯ และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน โดยการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการให้อยู่ในอำนาจอนุมัติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัท ฯ กำหนดให้มีการเปิดเผยค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารตามแบบที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดตามรายละเอียดในข้อ 8.4.1

7. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท ฯ ได้สนับสนุนและอำนวยความสะดวกโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้ แก่กรรมการและผู้บริหาร โดยการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรต่างๆ ที่มีความเหมาะสมในการปฏิบัติงานในทุกๆ สาขาวิชา

(4)นโยบายและวิธีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัท มีนโยบายและวิธีการป้องกันกรรมการและผู้บริหารในการแสวงหาผลประโยชน์จากการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ดังนี้

- ให้ความรู้แก่กรรมการ รวมถึงผู้บริหารฝ่ายต่างๆ รับทราบเกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามเกณฑ์ที่กำหนด โดยให้จัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้แก่บริษัทเพื่อเก็บเป็นหลักฐาน
- ดำเนินการส่งหนังสือเวียนแจ้งให้ผู้บริหารและพนักงานที่ทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ ห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น
- ระเบียบและวิธีการปฏิบัติงาน มีการกำหนดห้ามพนักงานบริษัทเปิดเผยความลับของบริษัทแก่บุคคลภายนอก หรือใช้ตำแหน่งหน้าที่ในบริษัทแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเอง หรือบุคคลอื่นโดยมิชอบ และกำหนดบทลงโทษทางวินัยหากมีการฝ่าฝืน

13. การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 4 ท่าน สอบทานการประเมินระบบการควบคุมภายใน และทำหน้าที่สอบทานระบบการปฏิบัติงานในฝ่ายต่างๆ ของบริษัท อ้างอิง “แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน” ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการใช้ทรัพยากรของบริษัทอย่างคุ้มค่า ปฏิบัติงานตามแผนที่ได้วางไว้ตรวจสอบและทบทวนระบบควบคุมภายในให้มีความถูกต้องและทันสมัยตามสถานการณ์ที่เหมาะสมเพื่อป้องกัน และลดความผิดพลาดที่อาจจะเกิดขึ้นได้ ตลอดจนจนถึงการรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ดังนั้นคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้รายงานสรุปผลการตรวจสอบภายใน พร้อมทั้งข้อเสนอแนะการตรวจสอบ ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

องค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทฯ ได้มีการจัดทำแผนธุรกิจประจำปี 2558 โดยมีเครื่องมือชี้วัดและการตรวจสอบ (KPI) การบริหารจัดการรายเดือนเพื่อให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและอยู่ในกรอบตามที่ระบุไว้ เพื่อสร้างมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้น เสริมสร้างความสามารถของบุคลากร เน้นกระบวนการผลิตที่ไม่ส่งผลเสียต่อสภาพแวดล้อม

โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบคอยกำกับดูแลและตรวจสอบการบริหารจัดการให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลผ่านทางโครงสร้างการบังคับบัญชาแยกตามสายงานเพื่อให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทยังตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาระบบบริหารการผลิตโดยนำระบบ TPS มาใช้ในการบริหารจัดการ ตลอดจนจนถึงการได้รับการรับรองจากระบบมาตรฐานการบริหารคุณภาพและสิ่งแวดล้อม ISO/TS 16949 และ ISO 14001 ซึ่งแสดงให้เห็นถึงศักยภาพของบริษัทฯ เป็นอย่างดีว่า สามารถผลิตงานได้อย่างมีคุณภาพตามความต้องการของลูกค้าและส่งมอบตรงตามเวลาที่นัดหมาย

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อที่จะคอยกำกับดูแลให้มีการประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงและผลกระทบที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในทุกมิติของการปฏิบัติงาน แล้วนำผลที่ตรวจพบหรือวิเคราะห์แล้วคาดว่าจะมีความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นแจ้งให้ผู้บริหารระดับสูงตลอดจนผู้รับผิดชอบทุกระดับได้รับทราบเพื่อนำไปหามาตรการในการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สามารถควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

กิจกรรมการควบคุม

บริษัทฯ ได้มีการควบคุมการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบ โดยจัดให้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ และการอนุมัติในแต่ละระดับไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ตลอดจนมีการควบคุมอย่างเพียงพอในการใช้ทรัพย์สินของบริษัทในทางที่เหมาะสมเพื่อให้เกิดประโยชน์ในการใช้อย่างสูงสุด

ด้านการควบคุมการปฏิบัติงาน บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนากระบวนการผลิตให้ได้สินค้าที่มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับ ร่วมทั้งให้ความสำคัญในด้านความปลอดภัยทั้งตัวบุคลากรและทรัพย์สินที่ใช้ในการปฏิบัติงาน คำนึงถึงสภาพแวดล้อมทั้งภายในบริษัท และรอบบริษัท โดยบริษัทฯ ได้การรับรองคุณภาพ ISO/TS 16949 และ ISO 14001 โดยมีหน่วยงานทำหน้าที่ในการตรวจสอบและติดตามการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนดต่างๆ อย่างสม่ำเสมอซึ่งหน่วยงานดังกล่าวแยกจากสายการผลิตอย่างชัดเจน

ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

การพิจารณาวิเคราะห์ต่างๆ ในการประชุมทุกครั้ง คณะกรรมการบริษัทจะได้รับข้อมูลสำคัญในลักษณะของรายงานเชิงวิเคราะห์เปรียบเทียบหลักการและเหตุผลรวมทั้งเอกสารสนับสนุนต่างๆ เป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุมทุกครั้ง โดยมีเลขานุการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบในการให้คำแนะนำด้านข้อบังคับและกฎเกณฑ์ต่างๆ

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2558 ดังต่อไปนี้

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2558

คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน ซึ่งมีคุณสมบัติเป็นไปตามที่ทางสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดไว้ ดังนี้

- | | | |
|---------------------|--------------|----------------------|
| 1. พลโทไตรรัตน์ | ปิ่นมณี | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นางสาวกัญญา | บุศยารักษ์ | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. พลตำรวจตรีวันชัย | วิสุทธินันท์ | กรรมการตรวจสอบ |
| 4. นายปิยพร | ลิมเจริญ | กรรมการตรวจสอบ |

คณะกรรมการตรวจสอบมีการปฏิบัติหน้าที่ โดยในรอบปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง และเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแลกิจการตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสรุปสาระสำคัญของงานที่ปฏิบัติได้ดังนี้

1. สอบทานและสนับสนุนให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน ที่เหมาะสม เพียงพอและ มีประสิทธิภาพ รวมถึงสอบทานข้อเสนอแนะ และผลการปฏิบัติการแก้ไขตามข้อเสนอแนะจากการเข้าทดสอบระบบการควบคุมภายในของผู้สอบบัญชีประจำปี 2558 ตามข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีเดิมเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัทย่อย ทางผู้บริหารบริษัทแม่ที่เป็น

ผู้ถือหุ้นใหญ่ก็กำลังดำเนินการแต่งตั้งกรรมการใหม่เข้าไปเพื่อดำเนินการแก้ไขซึ่งคาดว่าจะดำเนินการแก้ไขปัญหาต่างๆ สำเร็จได้ด้วยดีหลังจากกรรมการใหม่เข้าไปบริหารงานแล้ว

2. รับทราบการรายงานงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและนำไปปฏิบัติการป้องกันแก้ไขเพื่อรับมือกับสถานการณ์ต่างๆ ที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลาและสามารถรับมือได้กับความเสี่ยงที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

3. สอบทานการปฏิบัติงานสอดคล้องกับบทบัญญัติตามกฎหมาย กฎระเบียบปฏิบัติตลาดหลักทรัพย์ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้มีความทันสมัยและถูกต้อง

4. สรรหาและแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาต สอบทานงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้การจัดทำงานการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยแล้วเสร็จเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยทำการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตในการตรวจสอบงบการเงินของปี 2554 2555 2556 และ 2557

ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้กำหนดวาระการประชุมเพิ่มเติม เพื่อทำการสอบทานงบการเงินของปี 2559 ร่วมกับผู้บริหารของบริษัทฯ และผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท ว่าได้มีการปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ ตลอดจนพิจารณาประเด็นความเสี่ยงต่างๆ รวมไปถึงการควบคุมภายในของกระบวนการจัดทำงานการเงิน โดยได้หารือร่วมกับผู้สอบบัญชีและฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้งบการเงินของบริษัท มีความถูกต้องก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานอย่างอิสระในการพิจารณาและให้คำแนะนำเรื่องต่างๆ ที่ตรวจสอบแล้วมีผลที่มีนัยสำคัญที่อาจจะทำให้บริษัทเกิดความเสียหายได้ จึงเห็นว่าบริษัทฯ มีกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินที่เหมาะสมและเชื่อถือได้ มีการดำเนินงานโดยปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีและการควบคุมภายในของบริษัท และไม่มีข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญ

ระบบการติดตาม

บริษัทฯ ได้มีการติดตามผลการปฏิบัติงานตามเป้าหมายที่วางไว้ โดยมีการประชุมคณะกรรมการบริหารจำนวน 5 ครั้ง นอกจากนี้คณะกรรมการบริหารยังมีการกำหนดการประชุมเพื่อติดตามเป้าหมายและการดำเนินตามแผนธุรกิจ พร้อมทั้งแก้ไขปัญหาลดข้อคล้อยกับสถานการณ์เป็นประจำทุกเดือนร่วมกับผู้อำนวยการฝ่ายผลิต ผู้อำนวยการฝ่ายต้นทุนและสารสนเทศ ผู้จัดการโรงงาน ผู้จัดการทั่วไป และผู้บริหารระดับฝ่าย ได้กำหนดให้มีผู้รับผิดชอบนำเสนอรายงาน และรวบรวมผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกเดือน และรายงานต่อคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ

14. รายการระหว่างกัน

ในระหว่างปี 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งผู้สอบบัญชีระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. รายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติ

1) บริษัท วาย เอส ภัณฑ จำกัด (YSP)

เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 9.55 โดยมีกรรมกรร่วมกัน ได้แก่ นายสัมพันธุ์ พันธุ์พาณิชย์

ลักษณะรายการที่สำคัญ	มูลค่าของรายการ(ล้านบาท)	รายละเอียดและความจำเป็นในการทำรายการ	การคิดราคา
	ปี 2558		
2.1) - รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ - ลูกหนี้การค้า	- -	บริษัทจำหน่ายชิ้นส่วนท่อไอเสียสำหรับค่ายรถยนต์ TOYOTA และชิ้นส่วนรถยนต์ขนาดเล็กอื่นๆ ให้แก่ YSP ตามปกติการค้า	ราคาตลาดและ/หรือเงื่อนไขตามที่ตกลง

2.2) - ซื้อสินค้าและวัตถุดิบและ ให้บริการ - เจ้าหนี้การค้า	- -	บริษัทซื้อวัตถุดิบ ได้แก่ เหล็กท่อ เพื่อนำมาใช้ดำเนินการ ผลิตชิ้นส่วนท่อไอเสีย ตามปกติการค้า บริษัทซื้อวัตถุดิบและ/หรือสินค้าจาก YSP เป็นเงินเชื่อ ตามปกติการค้า	ราคาตลาดและ/หรือเงื่อนไขตามที่ตกลง
2.3) - รายได้อื่นดอกเบี้ยรับและเงิน ปันผล - ลูกหนี้อื่น	- 0.094	เป็นรายได้ค่าเช่าที่ YSP เช่าพื้นที่สำนักงานของบริษัทรวมถึง เงินปันผลที่บริษัทได้รับประจำ	ราคาตลาดและ/หรือเงื่อนไขตามที่ตกลง
2.4) - เจ้าหนี้อื่น - ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายอื่น	- 25.51	บริษัทซื้อสินค้าจาก YSP และค้างชำระเกินกำหนด	ราคาตลาด

เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 9.55 โดยมีกรรมการร่วมกัน ได้แก่ นายสัมพันธ์ พันธุ์พาณิชย์

2) บริษัท ยานภัณฑ์ ไดโอะ (ประเทศไทย) จำกัด (YDT)

เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 30 โดยมีกรรมกร่วมกัน ได้แก่ นายสัมพันธ์ พันธุ์พานิชย์ และนายพริษฐ์ พันธุ์พานิชย์

ลักษณะรายการที่สำคัญ	มูลค่าของรายการ(ล้านบาท)	รายละเอียดและความจำเป็นในการทำรายการ	การคิดราคา
	ปี 2558		
3.1) - รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ - รายได้อื่นและดอกเบี้ยรับ - ลูกหนี้การค้า	12.55 1.40 1.92	บริษัทย่อยผลิตแม่พิมพ์โลหะสำหรับงานขึ้นรูปชิ้นส่วนรถยนต์จำหน่ายให้แก่ YDT	ราคาตลาดและ/หรือเงื่อนไขตามที่ตกลง
3.2) - ซื้อสินค้าและวัตถุดิบและให้บริการ - เจ้าหนี้การค้า	12.94 2.25	บริษัทฯ ว่าจ้าง YDT ชุบสีโลหะ และอโลหะ ด้วยระบบกระแสไฟฟ้าสำหรับงานขึ้นรูปชิ้นส่วนรถยนต์ และจ้างผลิตแม่พิมพ์โลหะตามปกติการค้า	ราคาตลาดและ/หรือเงื่อนไขตามที่ตกลง

2. รายการพิเศษที่เกิดขึ้นเป็นครั้งคราว

- ไม่มี -

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการของบริษัทได้ร่วมพิจารณาและมีมติเป็นเอกฉันท์ว่า ในกรณีที่มีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในอนาคตจะต้องมีการจัดเสนอให้แก่ที่ประชุมคณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติรายการระหว่างกันและต้องมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรมเหตุผล และนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นหลัก

นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

1. รายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติ

รายการค้าที่เป็นปกติธุรกิจ เช่น การจ้างผลิตชิ้นงาน การซื้อสินค้าและวัตถุดิบ และการขายสินค้า เป็นรายการที่จะยังคงเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต ดังนั้น บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไป โดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขตลาดที่เหมาะสมและยุติธรรม สมเหตุสมผลและสามารถตรวจสอบได้ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและบริษัทย่อยและนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาอนุมัติในหลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติดังกล่าว

2. รายการพิเศษที่เกิดขึ้นเป็นครั้งคราว

รายการพิเศษที่เกิดขึ้นเป็นครั้งคราว เช่น การซื้อขายที่ดินจากผู้ที่เกี่ยวข้องกัน การกู้ยืมเงินจากบุคคลที่มีความขัดแย้ง การเช่าหรือให้เช่าพื้นที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ เป็นต้น บริษัทจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลของรายการ และเป็นไปตามเงื่อนไขราคาที่เหมาะสม

รายการระหว่างกันที่จะเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

15.นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืน

ด้วยปณิธานและความมุ่งมั่นของคณะกรรมการบริษัทฯ ที่จะกำกับดูแลกิจการด้วยหลักธรรมาภิบาลที่ดีและความโปร่งใส ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร มุ่งสู่การเป็นบริษัทชั้นนำที่เจริญเติบโตในภาคของอุตสาหกรรมยานยนต์ ที่มีความเชี่ยวชาญในการออกแบบและผลิตชิ้นส่วนประเภทงานขึ้นรูปโลหะ ด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและสังคม บริษัทฯจึงมุ่งมั่นที่จะเสริมนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมควบคู่ไปกับการอยู่ร่วมกับสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและเพิ่มโอกาสทางธุรกิจเป็นสำคัญ ภายใต้นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยมีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

1) ด้านการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาบุคลากรทุกลำดับขั้น และสร้างสรรคบุคคลากรให้เป็นคนมีความรู้และเก่งงาน ด้วยการอบรมและพัฒนาศักยภาพพนักงานสู่ความเป็นเลิศ โดยได้มีการแบ่งภาคการฝึกอบรมในแต่ละปีแต่ละหลักสูตรไว้ให้แก่พนักงานทุกระดับชั้นตามมาตรฐาน เพื่อรองรับการเติบโตของอุตสาหกรรม ควบคู่ไปกับการส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคม ภายใต้แนวคิด สร้างคุณค่าต่อตนเอง องค์กร และสังคม โดยเน้นการขยายผลจากตัวพนักงานสู่สังคมภายนอก และสร้างวัฒนธรรมที่เข้มแข็ง เพื่อเพิ่มทักษะในการบริหารจัดการให้เกิดคุณค่ามากที่สุด

2) ด้านการพัฒนาธุรกิจ

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการพัฒนาศักยภาพในทุกๆด้าน เพื่อเสริมสร้างคุณค่าขององค์กรตลอดจนการพัฒนาระบบการบริหารและกระบวนการผลิตใหม่ๆ ตลอดจนพัฒนาสินค้าและผลิตภัณฑ์ สร้างมูลค่าทางธุรกิจบนพื้นฐานหลักธรรมาภิบาลที่ดี และเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจด้วยนวัตกรรม เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยคำนึงถึงคุณภาพ ความคุ้มค่า ประโยชน์ที่จะได้รับสูงสุด และผลกระทบจากกระบวนการธุรกิจ และส่งเสริมกระบวนการจัดการห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Value) รวมไปถึงการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและปลอดภัยแก่ผู้บริโภค อีกทั้งส่งเสริมการจัดการธุรกิจโดยยึดหลักความพอเพียง ตามหลักเศรษฐกิจพอเพียงของในหลวง

3) ด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัท ยานยนต์ จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการกำหนดมาตรฐานในการจัดการสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ และให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดขึ้น เกี่ยวกับการควบคุมและจัดการมลพิษต่างๆ ทางสิ่งแวดล้อมอย่างเข้มงวด ตามหลักนโยบายสิ่งแวดล้อม Environment Friendly ภายใต้มาตรฐาน ISO : 14001 :2004 ขึ้นเป็นประจำทุกปี โดยจัดให้มีการตรวจประเมินการดำเนินการสิ่งแวดล้อม จากหน่วยงานภายนอกและภายใน ที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิต ประกอบขึ้นส่วน การขึ้นรูปโลหะ การทำสี จึง

ทำให้เราได้ใส่ใจในทุกขั้นตอนกระบวนการผลิต เพื่อไม่ให้เกิดมลพิษมลภาวะต่างๆ ที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพและสวัสดิภาพของพนักงาน ตลอดจนชุมชนรอบบริเวณโรงงาน

3.1 ด้านการจัดการมลพิษทางอากาศ

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ โดยมีกระบวนการผลิตชิ้นรูปโลหะ และเชื่อมชิ้นส่วนโลหะ ซึ่งในกระบวนการผลิตจะมีของเสียอันตรายออกมาบางส่วน ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามกฎหมาย โดยดำเนินการขออนุญาตกำจัดกากอุตสาหกรรม ทั้งขยะอันตราย และขยะ Recycle โดยมีการขออนุญาตกับทางกรมโรงงานอุตสาหกรรมตามแบบ สก. 2 และ สก.3 และได้มีการรายงานปริมาณการกำจัดในแต่ละเดือนทาง Web Sit โดยในการดำเนินการด้านการจัดการมลพิษทางอากาศอุตสาหกรรมทั้งหมดบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตาม พระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ. 2535 และประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่อง การกำจัดสิ่งปฏิกูล หรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว พ.ศ. 2548 รวมถึงบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องทั้ง เช่น กระทรวงสาธารณสุข และรวมถึงข้อบังคับต่าง ๆ ขององค์การบริหารส่วนท้องถิ่น

3.2 ด้านการจัดการมลพิษทางอากาศ

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ โดยมีกระบวนการผลิตชิ้นรูปโลหะ และเชื่อมชิ้นส่วนโลหะ ซึ่งในกระบวนการเชื่อมชิ้นส่วนนั้นจะเกิดควันจากการเชื่อม (Fume) บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามกฎหมาย บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการสร้างระบบบำบัดมลพิษทางอากาศ Cyclone dust collector system (เครื่องดักฝุ่นแบบแห้ง) เพื่อเป็นการดักจับฟุ้ง (Fume) จากการเชื่อมชิ้นส่วน และได้มีการดำเนินการตรวจวัดคุณภาพอากาศที่ปล่อยระบายอากาศของเครื่อง Cyclone dust collector system ปีละ 2 ครั้ง รวมถึงการตรวจสอบคุณภาพอากาศในพื้นที่ปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจว่าในกระบวนการเชื่อมชิ้นส่วนนั้นมีความปลอดภัยต่อสุขภาพของพนักงาน และยืนยันได้ว่าคุณภาพอากาศเป็นไปตามค่ามาตรฐานตามพระราชบัญญัติโรงงานอุตสาหกรรม พ.ศ. 2535 และประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่อง การกำหนดค่าของสารเจือปนในอากาศที่ระบายออกจากโรงงาน พ.ศ. 2549 และประกาศกระทรวงมหาดไทย เรื่อง ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับภาวะแวดล้อม(สารเคมี)

3.3 ด้านการจัดการมลพิษทางน้ำ

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ โดยมีกระบวนการผลิตชิ้นรูปโลหะ และเชื่อมชิ้นส่วนโลหะ ซึ่งในกระบวนการผลิตนั้นไม่มีการใช้น้ำในกระบวนการผลิต แต่จะมีน้ำเสียจากการอุปโภคภายในบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามกฎหมาย บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการจัดสร้างระบบบำบัดน้ำเสีย แบบ Activated Sludge (ระบบบำบัดแบบชีวภาพ) เพื่อเป็นการบำบัดน้ำเสียจากการชำระล้างต่าง ๆ ทั้งบริษัทฯ และดำเนินการควบคุมน้ำเสียที่ออกจากระบบบำบัดน้ำเสียให้ได้ตามค่ามาตรฐานที่กรมโรงงานอุตสาหกรรมกำหนด ซึ่งระบบบำบัดน้ำเสียนั้นสามารถรองรับการบำบัดน้ำเสียได้ 120 ลูกบาศก์กิโลเมตร

เมตรต่อวัน และ นอกจากนั้นบริษัทยังมีการดำเนินการตรวจวัดคุณภาพน้ำที่ปล่อยออกจากระบบบำบัดน้ำเสียทุกเดือนเพื่อเป็นการติดตามค่ามาตรฐาน ต่าง ๆ ให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติโรงงานอุตสาหกรรม พ.ศ. 2535 และประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่อง การกำหนดคุณลักษณะน้ำทิ้งที่ระบายออกจากโรงงาน พ.ศ. 2535

4) ความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน

บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) มีนโยบายดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม CSR โดยการมุ่งเน้นการสร้างความสัมพันธ์อันดีต่อองค์กร ทั้งภายในและภายนอกระหว่างพนักงานและส่งเสริมการอยู่ร่วมกับชุมชน และสังคมอย่างมีความสุข โดยมุ่งเน้นการเจริญเติบโตของธุรกิจควบคู่ไปกับการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีของพนักงาน รวมทั้งดูแลผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตามวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร ให้การสนับสนุนโครงการและกิจกรรมทางสังคม รวมทั้งการสร้างทัศนคติและวัฒนธรรมองค์กร มุ่งเน้นการสร้างโอกาสด้านการศึกษาแก่กลุ่มเยาวชน การมีส่วนร่วมในสังคมชุมชน บริษัทฯได้กำหนดให้มีทีมงานชุดชุมชนสัมพันธ์เข้าเยี่ยมเยียนพบปะชาวบ้านอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างช่องทางการสื่อสาร แบบสองทาง (Two way Communication) รับเรื่องราวร้องเรียน และนำมาปรับปรุงแก้ไข อีกทั้งยังสนับสนุนชุมชนเพื่อให้พึ่งพาตนเองและมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น โดยมุ่งเน้นกระบวนการทำงานร่วมกันแบบเครือข่าย และสอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาตามแผนงานที่วางไว้

ทั้งนี้นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยบริษัทฯมุ่งเน้นให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการดำเนินงานตามนโยบายแผนการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยพนักงานของบริษัทในกลุ่มต้องยึดถือนำไปปฏิบัติอย่างเคร่งครัดและต่อเนื่อง ภายใต้การกำกับดูแลของฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ซึ่งจะเห็นได้จากกิจกรรมดังต่อไปนี้





YARNAPUND PCL.

SAME GOAL SAME TEAM

กิจกรรมหล่อเทียนพรรษาถวายวัดเขาดิน อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา

รวมยอดเงินทำบุญหล่อเทียน
ถวายวัดเขาดินทั้งสิ้น
51,999 บาท



โรงงาน 1: 22 กรกฎาคม 2558

โรงงาน 2: 23 กรกฎาคม 2558

โรงงาน 3: 24 กรกฎาคม 2558



YARNAPUND PUBLIC COMPANY LIMITED

เยี่ยมชมชุมชนชาวบ้านที่อยู่ใกล้เตี๋ย วันที่ 10 สิงหาคม 2558

โรงงาน 3



TRAINING & EMPLOYMENT REGISTRATION



เยี่ยมเยือนชุมชนชาวบ้านที่อยู่ใกล้เคียง วันที่ 13 สิงหาคม 2558

โรงงาน 1



TRAINING & EMPOWERMENT



YARNAPUND PCL.

SAME GOAL SAME TEAM

โครงการพ่ป่าเพื่อการศึกษา

10-11 ตุลาคม 2558 ณ โรงเรียนบ้านโพธิ์ท่าสี ต.บ่อลัมภัก อ.โนนไทย จ.นครราชสีมา





YARNAPUND PCL.

SAME GOAL SAME TEAM

พิธีทอดลูกฐีนสามัคคีถวายวัดเขาดิน อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา

1 พฤศจิกายน 2558



16. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

งบการเงิน

รายงานผู้สอบบัญชี

งบการเงินรวมปี 2558

ผู้สอบบัญชี : ศาสตราจารย์ เกษร วัฒนศักดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 76 สำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท
แอท

นาย ชัยยุทธ อังศุวิทยา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3885 สำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอทแอท

นาง ณัฐสรณ์ สโรชนันท์จัน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4563 สำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท
แอท

สรุปรายงานผู้สอบบัญชี :

(1) ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของ บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะของ บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นเดียวกัน

(2) ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

(3) ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ที่กำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงิน โดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

(4) เกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17 ในระหว่างปี 2553 บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจีเนียร์ : YNPE) มีเงินกู้ยืมจากบุคคลภายนอกหลายราย ประเภทไม่มีหลักประกัน โดยมีตัวสัญญาใช้เงินเป็นหลักฐาน มีอัตราดอกเบี้ยในปี 2553 ระหว่างร้อยละ 6.25 และ 8.25 ต่อปี จำนวนเงิน 57.9 ล้านบาท ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทได้ออกไปแสดงในบัญชีเงินกู้ยืมจากกรรมการ และผู้สอบบัญชีกรณีพิเศษ ไม่สามารถสรุปผลการตรวจสอบได้ว่าการบันทึกบัญชีดังกล่าวเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปหรือไม่ และวันที่ 27 ธันวาคม 2554 คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2554 มีมติให้บริษัทย่อย (YNPE) ดำเนินการเกี่ยวกับเงินกู้ยืมจากบุคคลภายนอกและเงินกู้ยืมจากกรรมการ ซึ่งเป็นยอด ณ วันที่ 27 ธันวาคม 2554 ดังนี้

1. รายการที่ YNPE รับเงิน ให้บันทึกบัญชีเป็น “เจ้าหนี้รอการพิสูจน์” จำนวน 90.30 ล้านบาท
2. รายการที่ YNPE จ่ายเงิน ให้บันทึกบัญชี อดีตกรรมการ เป็น “ลูกหนี้รอการพิสูจน์” จำนวน 37.35 ล้านบาท และคิดดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี

ในระหว่างปี 2555 กรรมการของ YNPE มีหนังสือจำนวน 3 ครั้ง ถึงอดีตกรรมการให้พิสูจน์รายการหรือชำระหนี้ แต่ยังไม่ได้รับการตอบสนองแต่อย่างใด และบริษัทยังไม่ได้ดำเนินการอย่างอื่นใดในเรื่องนี้ เนื่องจากฝ่ายบริหารมีความเห็นว่าการดำเนินการใดๆ ในขณะนั้นอาจมีผลกระทบต่อแผนการปรับโครงสร้างหนี้ทั้งระบบ จึงคาดว่าจะเริ่มการดำเนินคดีภายหลังการปรับโครงสร้างหนี้แล้วเสร็จ และต่อมาวันที่ 19 พฤษภาคม 2558 คณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2558 มีมติมอบหมายให้ทนายความของบริษัทดำเนินคดีอาญาและคดีแพ่งต่ออดีตกรรมการบริษัทย่อย (YNPE) จำนวน 2 รายแล้ว ซึ่งศาลกำหนดให้ไกล่เกลี่ยกัน เรื่อยมา แต่ไม่สามารถไกล่เกลี่ยกันได้ และเมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2559 ศาลจึงไต่สวนมูลฟ้องโดยสืบพยานโจทก์แล้ว และนัดสืบพยานจำเลยในวันที่ 23 และ 26 สิงหาคม 2559 ต่อมาศาลจังหวัดสมุทรปราการ

ได้ไต่สวนมูลฟ้องพยานฝ่ายโจทก์เสร็จสิ้นและได้มีคำสั่งประทับฟ้องเมื่อวันที่ 16 กันยายน 2559 โดยในวันที่ 29 พฤศจิกายน 2559 ศาลได้กำหนดนัดสืบพยานเพิ่มเติมโดยนัดพยานโจทก์ ในวันที่ 21-23 มิถุนายน 2560 และนัดสืบพยานจำเลย ในวันที่ 27 มิถุนายน 2560 หลังจากนั้นจะมีการนัดฟังคำพิพากษาต่อไป อย่างไรก็ตามข้าพเจ้าไม่สามารถตรวจสอบความถูกต้องและครบถ้วนของรายการดังกล่าวได้

(5) ความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ยกเว้นผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นตามที่กล่าวในวรรค (4) เกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข ข้าพเจ้าเห็นว่าการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของ บริษัท ยานภณท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของ บริษัท ยานภณท์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของ บริษัท ยานภณท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของ บริษัท ยานภณท์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

(6) การเน้นข้อมูลและเหตุการณ์

โดยมิได้เปลี่ยนแปลงการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าขอให้สังเกตตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินดังนี้

6.1 หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.3 การดำเนินงานต่อเนื่อง บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งประสบภาวะขาดทุนจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง โดยมีขาดทุนสุทธิสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นจำนวนเงิน 181.58 ล้านบาท และ 55.94 ล้านบาท ตามลำดับ และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการมีผลขาดทุนสะสม เกินทุนเป็นจำนวนเงิน 3,160.91 ล้านบาท และ 3,320.53 ล้านบาท ตามลำดับ มีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียน เป็นจำนวนเงิน 2,202.05 ล้านบาท และ 1,971.45 ล้านบาท ตามลำดับ ปัจจัยดังกล่าวแสดงถึงความไม่แน่นอนอย่างมีสาระสำคัญในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัทและบริษัทย่อย อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารเชื่อมั่นว่าการจัดทำงบการเงินตามข้อสมมติฐานว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะดำเนินงานอย่างต่อเนื่องนั้นเหมาะสม เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อย ได้บรรลุข้อตกลงในการประนีประนอมหนี้กับสถาบันการเงินส่วนใหญ่แล้ว และแผนการเจรจาเพิ่มยอดขายกับคู่ค้ารายใหญ่ รวมทั้งการเจรจาเพิ่มสภาพคล่องในการดำเนินงานมีความคืบหน้าตามลำดับ ดังนั้นงบการเงินนี้จึงไม่ได้รวมรายการปรับปรุงเกี่ยวกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและการจัดประเภทของสินทรัพย์หรือจำนวนเงิน และการจัดประเภทหนี้สินซึ่งอาจจำเป็นถ้าบริษัทและบริษัทย่อยไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องไปได้

6.2 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 เงินลงทุนบริษัทร่วม 1 แห่ง ตามวิธีส่วนได้เสีย คำนวณจากงบการเงินที่ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งข้าพเจ้าได้รับรายงานของผู้สอบบัญชื่อนั้น โดยมียอดเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นจำนวน 63.03 ล้านบาท และมีส่วนแบ่งกำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวน 0.64 ล้านบาท และได้รับเงินปันผล จำนวน 1.40 ล้านบาท

(7) เรื่องอื่นๆ

งบการเงินรวมของบริษัท ยานภักดิ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะของ บริษัท ยานภักดิ์ จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีท่านอื่นในสำนักงานเดียวกันกับข้าพเจ้า และได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 16 พฤศจิกายน 2559

ข้อมูลงบการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน (ลบ.)	2558 (01/01/58 -31/12/58)	2557 (01/01/57 -31/12/57)	2556 (01/01/56 -31/12/56)
เงินสด	73.89	52.64	336.36
ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า			
สุทธิ	730.82	826.76	1,155.68
สินค้าคงเหลือ	432.25	487.65	434.51
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,329.25	1,506.98	2,094.53
ที่ดินอาคารและอุปกรณ์			
สุทธิ	4,299.99	4,781.35	4,675.54
รวมสินทรัพย์	5,814.47	6,470.06	7,788.84
เงินเบิกเกินบัญชีและเงิน			
กู้ยืม	297.15	307.8	336.42
เจ้าหนี้และตัวเงินจ่าย			
การค้าสุทธิ	1,843.32	2,130.40	3,196.08
หนี้สินระยะยาวที่ถึง			
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	328.95	362.53	469.02
รวมหนี้สินหมุนเวียน	3,531.31	3,696.00	4,774.09
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	5,444.07	5,753.39	6,091.77
รวมหนี้สิน	8975.38	9,449.39	10,865.87
ทุนจดทะเบียน	1,600.00	1,600.00	1,600.00
ทุนที่ออกและชำระเต็ม			
มูลค่า	1,600.00	1,600.00	1,600.00
ส่วนเกิน(ต่ำกว่า)มูลค่าหุ้น	1,230.40	1,230.40	1,230.40
ส่วนเกิน(ต่ำกว่า)ทุนอื่น	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)สะสม	-6443.24	-6,221.83	-6,319.53

หุ้นทุนรับซื้อคืน/หุ้นที่ถือ โดยบริษัทย่อย	-	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัท ใหญ่	-3160.91	-2,979.33	-3,077.03
รวมหนี้สินและส่วนของ ผู้ถือหุ้น	5,814.47	6,470.06	7,788.84

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ลบ.)	2558 (01/01/58 -31/12/58)	2557 (01/01/57 -31/12/57)	2556 (01/01/56 -31/12/56)
ยอดขายสุทธิ	7,632.95	8,860.76	11,723.49
รายได้อื่น	81.82	517.24	789.23
รวมรายได้	7,714.77	9,381.13	12,518.31
ต้นทุนขาย	7,339.28	8,681.66	11,113.30
ค่าใช้จ่ายในการขายและ บริหาร	425.85	488.63	697.15
รวมค่าใช้จ่าย	7765.13	9,194.43	11,837.41
EBITDA	448	832.85	1,406.57
ค่าเสื่อมและค่าตัด จำหน่าย	629.58	646.15	725.66
กำไรก่อน ด/บ และภาษี เงินได้	50.35	186.7	680.91
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	181.58	97.7	284.52
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.11	0.06	0.18

งบกระแสเงินสด (ลบ.)	2558 (01/01/58 -31/12/58)	2557 (01/01/57 -31/12/57)	2556 (01/01/56 -31/12/56)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรม ดำเนินงาน	356.84	279.94	384.51
เงินสดสุทธิจากกิจกรรม ลงทุน	-124.37	-15.68	-147.86
เงินสดสุทธิจากกิจกรรม จัดหาเงิน	-211.22	-547.98	-631.88
เงินสดสุทธิ	-21.25	-283.72	-395.22

อัตราส่วนทางการเงิน	2558	2557	2556
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.37	0.41	0.44
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	N/A	N/A	N/A
อัตราผลตอบแทนจาก สินทรัพย์ (%)	-32	2.62	8.11
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วน ของผู้ถือหุ้น (เท่า)	N/A	N/A	N/A
อัตราส่วนหมุนเวียน ทรัพย์สิน (เท่า)	1	1.32	1.49
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	3.85	2.02	5.2
EBIT Margin (%)	7.5	1.99	5.44
อัตรากำไรสุทธิ (%)	-2.38	1.04	2.27

อัตราการเปลี่ยนแปลง (%)	2558	2557	2556
อัตราการเปลี่ยนแปลง ยอดขาย	13.86	-24.42	-10.61
อัตราการเปลี่ยนแปลง ต้นทุนขาย	15.46	-21.88	-14.7
อัตราการเปลี่ยนแปลง รายได้รวม	-80.94	-25.06	-7.57
อัตราการเปลี่ยนแปลง ค่าใช้จ่ายรวม	32.41	-22.33	-12.25
อัตราการเปลี่ยนแปลง กำไรสุทธิ	285.85	-65.66	N/A

วงจการเงินสด	2558	2557	2556
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้ การค้า (เท่า)	10.2	8.94	8.71
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	34.95	40.83	41.89
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้า คงเหลือ (เท่า)	16	18.83	25.96
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	16.98	19.39	14.06
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ การค้า (เท่า)	1.4	3.26	3.11
ระยะเวลาชำระหนี้เจ้าหนี้ การค้า (วัน)	91.35	111.97	117.22
วงจการเงินสด (วัน)	0.06	-51.75	-61.27

17. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด(มหาชน) ("บริษัท") ขอแจ้งข้อมูลผลการดำเนินงาน และฐานะการเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ของบริษัท และบริษัทย่อย ดังนี้

1. ผลการดำเนินงาน

ภาพรวมผลการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทย่อย สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 เปรียบเทียบกับงบการเงินรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 โดยมีสาระสำคัญดังนี้

1.1. รายได้

ใน ปี 2558 และปี 2557 บริษัท และบริษัทย่อยมีรายได้รวม เท่ากับ 7,715.41 ล้านบาท และ 9,390.92 ล้านบาท (ตามลำดับ) ลดลง 1,675.51 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 17.84 โดยมีรายได้จากการขายสินค้าและบริการสุทธิปี 2558 เป็นเงิน 7,632.95 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปี 2557 เป็นเงิน 1,227.81 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 13.86 เนื่องจากปริมาณการผลิตรถยนต์เพื่อการพาณิชย์หดตัวอย่างต่อเนื่องจากปีก่อน โดยในปี 2558 มีการเปิดตัวรถเพื่อการพาณิชย์และมีการเร่งยอดขายจากมาตรการปรับภาษีที่จะเริ่มใช้ในปี 2559

รายได้อื่น ปี 2558 ลดลงจากงวดเดียวกันจำนวน 4476.70 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 84.45 เนื่องจาก ปี 2557 บริษัทมีกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนจำนวน 441.81 ล้านบาท

1.2 ต้นทุนขาย

ใน ปี 2558 และปี 2557 บริษัท และบริษัทย่อยมีต้นทุนขายและบริการรวม 7,339.28 ล้านบาท และ 8,681.66 ล้านบาท (ตามลำดับ) ลดลง 1,342.38 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 15.46 เป็นไปตามปริมาณคำสั่งซื้อและการผลิตที่ลดลง

ใน ปี 2558 และปี 2557 บริษัท และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจำนวน 425.85 ล้านบาท และ 512.77 ล้านบาท (ตามลำดับ) ลดลง 86.92 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 16.95 จากค่าใช้จ่ายในการขายลดลง 31.46 ล้านบาทและค่าใช้จ่ายการบริหารลดลงจำนวน 53.94 ล้านบาท เป็นไปตามยอดขายที่ลดลง

ใน ปี 2558 และปี 2557 บริษัท และบริษัทย่อยมีต้นทุนทางการเงินเป็นจำนวน 131.86 ล้านบาท และ 98.79 ล้านบาท (ตามลำดับ) เพิ่มขึ้น 33.07 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 33.47 เนื่องจากบริษัทย่อยมีการกู้ยืมจากบุคคลภายนอกโดยกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามกฎหมายกำหนด

1.3 กำไร (ขาดทุน)

ในปี 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีผลขาดทุนสุทธิเป็นจำนวน 181.58 ล้านบาท และปี 2557 บริษัทและบริษัทย่อยมีผลกำไรสุทธิจำนวน 97.70 ล้านบาท ลดลง 279.28 ล้านบาท โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีการควบคุมค่าใช้จ่ายคงที่ซึ่งไม่สามารถปรับลดให้สอดคล้องกับปริมาณคำสั่งซื้อที่ลดลงได้ในทันที และมีต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้นจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากบุคคลภายนอก

2. ฐานะทางการเงิน (เปรียบเทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2557)

ฐานะการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เปรียบเทียบกับงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวนรวม 5,814.47 ล้านบาท และ 6,470.06 ล้านบาท (ตามลำดับ) ลดลง 655.59 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.13 โดยมีสาระสำคัญดังนี้

2.1 สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัท และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวม 5,814.47 ล้านบาท ลดลงจากวันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวน 655.59 ล้านบาท เนื่องจาก ณ วันสิ้นงวดบริษัทและบริษัทย่อย มียอดลูกหนี้การค้าลดลง 95.93 ล้านบาท และมีสินค้าคงเหลือลดลงจำนวน 55.40 ล้านบาท โดยเป็นตามรายได้จากการขายและบริการที่ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน ในขณะที่มูลค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ลดลงจำนวน 490.05 ล้านบาท

2.2 หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัท และบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมเท่ากับ 8,975.38 ล้านบาท ลดลง 474.01 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.02 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 โดยมาจากรายการหนี้ระยะยาวจากสถาบันการเงินซึ่งได้มีการปรับโครงสร้างหนี้ ลดลงจำนวน 313.80 ล้านบาท รวมทั้งมีเจ้าหนี้การค้าลดลง 287.07 ล้านบาท และเจ้าหนี้อื่นลดลง 118.20 ล้านบาท ซึ่งหนี้สินลดลงจากการจ่ายชำระหนี้ระยะยาวสถาบันการเงินในระหว่างงวดไตรมาสและการจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้าเมื่อครบกำหนดชำระหนี้ ปี 2558 บริษัทย่อยมีการกู้ยืมจากบุคคลภายนอกซึ่งอัตราดอกเบี้ยเป็นตามกฎหมายกำหนดโดยบริษัทย่อยจดจำนองด้วยที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง

2.3 ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมติดลบ 3,160.91 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 181.58 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.09 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมติดลบจำนวน 2,979.33 ล้านบาท เป็นผลจากบริษัทมีผลขาดทุนสุทธิระหว่างงวด

สภาพคล่อง

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2556	2557	2558
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในเงินทุนหมุนเวียน	284.52	97.699	(181.58)
- กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน	384.51	279.94	356.84
- กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	147.85	15.675	(124.37)
- กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	631.87	547.98	(211.22)
กระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง)	395.22	283.71	21.25

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

รายการ	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี
1	บริษัท ยานภักดิ์ จำกัด (มหาชน)	ศาสตราจารย์ เกษรี ณรงค์เดช	2,050,000
2	บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริง จำกัด	นาย ชัยยุทธ อังศุวิทยา	250,000
3	บริษัท ยานภักดิ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	นาง ญัฐสรณ์ สโรชนันทจีน สำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท	200,000
รวมค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี			2,500,000

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ยานกันท์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา / สถาบัน	% การถือหุ้น	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงาน			
						ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัทฯ / หน่วยงาน	ลักษณะธุรกิจ
1	นายสมพันธ์ พันธุ์พานิชย์	63	- Business Administration, Eastern New Mexico University Amarillo College Auto Machanic, Texas, USA. - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP 13/2004) - หลักสูตร Finance for Non-Finance Director (FN 23/2005) - หลักสูตร Directors Certification Program (DCP 67/2005)	22.72 ¹⁾	กลุ่มตระกูล "พันธุ์พานิชย์"	2553 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน 2544 - ปัจจุบัน 2544 - ปัจจุบัน 2517 - ปัจจุบัน 2550 - 2552 2549 - 2552 2546 - 2556 2545 - 2546 2544 - 2549 2539 - 2552 2537 - 2547 2523 - 2549 2516 - 2523	ประธานกรรมการบริษัท กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการ กรรมการ ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารชมรม รองประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร ประธานชมรม กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการบริหาร อาจารย์สอน กรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท ยานกันท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ยานกันท์ไดโอะ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ยานกันท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท ข้าววังมงคล จำกัด บริษัท วอลด์เกอร์ เอ็กซ์อสท์ (ประเทศไทย) จำกัด ชมรมความร่วมมือโดยิอต้า บริษัท ยานกันท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริง จำกัด ชมรมความร่วมมือไทย - ฮีโน่ บริษัท ยานกันท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริง จำกัด บริษัท วายเอสกันท์ จำกัด โรงเรียนนายร้อยตำรวจ บริษัท ยานกันท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ยานกันท์ จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ชุบสีด้วยระบบกระแสไฟฟ้า ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ค้าข้าวและโรงสีข้าว ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ออกแบบและผลิตเครื่องมือการผลิต ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ออกแบบและผลิตเครื่องมือการผลิต ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ งานราชการ ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์
2	นายพริษฐ์ พันธุ์พานิชย์	60	- Business Administration, Eastern New Mexico University Amarillo College Auto Machanic, Texas, USA. - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP 13/2004) - หลักสูตร Finance for Non-Finance Director (FN 23/2005) - หลักสูตร Directors Certification Program (DCP 67/2005)	4.42 ²⁾	กลุ่มตระกูล "พันธุ์พานิชย์"	2549 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน 2544 - ปัจจุบัน 2538 - ปัจจุบัน 2549 - 2552 2548 - 2551 2545 - 2546 2544 - 2549 2539 - 2552 2522 - 2549	กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการบริหารความเสี่ยง รองกรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ กรรมการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท ยานกันท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ยานกันท์ไดโอะ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ยานกันท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท วอลด์เกอร์ เอ็กซ์อสท์ (ประเทศไทย) จำกัด ห้างหุ้นส่วน พี-พลอยนต์ บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริง จำกัด บริษัท ยานกันท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ยานกันท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริง จำกัด บริษัท วายเอสกันท์ จำกัด บริษัท ยานกันท์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ชุบสีด้วยระบบกระแสไฟฟ้า ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ขายและให้เช่ารถยนต์ ออกแบบและผลิตเครื่องมือการผลิต ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ออกแบบและผลิตเครื่องมือการผลิต ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์
3	นายเคียง บุญเพิ่ม	81	- Bachelor of Law and Thai Barrister of Law - Related training programs held by the Thai Institute - Director Accreditation Program (DAP) Year 35/2005	0	-	2548 - ปัจจุบัน 2539 - ปัจจุบัน 2539	ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ ข้าราชการบำนาญ อธิบดีผู้พิพากษาศาลอุทธรณ์	บมจ.ไทยยูนิคคอปส์เซ็นเตอร์ สำนักงานศาลยุติธรรม และกรรมการกฤษฎีกา ศาลอุทธรณ์	ผลิตสแตนเลส หน่วยงานราชการ หน่วยงานราชการ
4	นางอรสโรชยา บุณนาค	68	- Bachelor of Finance, Wellington Polytechnic, New Zealand - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP 13/2004)	1.71	กลุ่มตระกูล "พันธุ์พานิชย์"	2533 - ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน 2545 - ปัจจุบัน 2544 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารอาวุโส กรรมการบริหารด้านบัญชีและการเงิน กรรมการ กรรมการ	บริษัท ยานกันท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ยานกันท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ยานกันท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริง จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ออกแบบและผลิตเครื่องมือการผลิต
5	นางอมรรัตน์ อังคเศกวิไล	65	- Diploma of Secretary American Institute, Washington D.C., U.S.A. - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP 13/2004)	0.74	กลุ่มตระกูล "พันธุ์พานิชย์"	2547 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการสรรหา รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ยานกันท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ยานกันท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท จี.ซี.ทีสทริบิวชั่น จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา / สถาบัน	% การถือหุ้น	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงาน			
						ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัทฯ / หน่วยงาน	ลักษณะธุรกิจ
						2541 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท เยนอร์ล แคร่ โปรดักส์ จำกัด	ผลิตสินค้าอุปโภคและเครื่องสำอางค์
						2526 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท เยนอร์ล แคนดี้ จำกัด	ผลิตสินค้าประเภทลูกอม ขนม
						2517 - 2526	รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท คอนติเนนตัล-ฟาร์ม จำกัด	ผลิตยา
						2516 - 2526	รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท แอล แอนด์ ซันส์ จำกัด	นำเข้ายาสำเร็จรูป และเคมีภัณฑ์
						2514 - 2516	เลขานุการกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์
6	นางฉิมพร นิลภิรมย์	64	<div>- Diploma in private Secretarial Practice : Penang Institute Academy of Commerce , Malaysia (1972) - Executive Educational Program, The Boss: Management and Psychology Institute (1977) - Executive Educational Program, The Boss Jubilee: - Executive Educational Program (1997) The Boss,Management and Psychology Institute - Personality Development Program(1998) Women Personal Development Association Management and Psychology Institute (2004) - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP 13/2004) - หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC 2006) -หลักสูตร Democracy Development Program (Isoc 2006) - Inventory Counting&Management for cost saving program : Management Consultant Co.,Ltd. (2007) - Ideal Purchasing Role: Alpha Management Consultant Co.,Ltd (2007) -Executive Education Program (2007) The Boss,Management and Psychology Institute - Risk Management and Enterprise Risk Management (2008) - โครงการฝึกอบรมพัฒนาสัมพันธระดับผู้บริหารกองทัพอากาศ รุ่น 4(2009) - Doctor of Philosophy in Business Administration : Golden State University (2010) - ผู้ประนีประนอมประจำศาลแขวงพระนครเหนือ (2553 - ปัจจุบัน) - โครงการอบรมผู้ประนีประนอมเพื่อประสิทธิภาพการไกล่เกลี่ยข้อพิพาทในศาลแขวงพระนครเหนือ (2553) - ผู้พิพากษาสมทบศาลเยาวชนและครอบครัวจังหวัดราชบุรี (2554) - โครงการอบรมผู้ประนีประนอม ศาลกลาง (2554) - อบรมผู้พิพากษาสมทบศาลเยาวชนและครอบครัว ทัวระชาอาณาจักร (2556) - ผู้ประนีประนอมประจำศาลแขวงดอนเมือง (2557) - พัฒนาศักยภาพผู้ปฏิบัติงานไกล่เกลี่ยของศาลแขวงพระนครเหนือ</div>	0.42	กลุ่มตระกูล "พันธมิตรชัย"	2550 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์
						2551 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์
						2550 - 2552	รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริง จำกัด	ออกแบบและผลิตเครื่องมือการผลิต
						2549 - 2550	กรรมการพิจารณากำหนดคำตอบแทน	บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์
						2544 - 2550	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริง จำกัด	ออกแบบและผลิตเครื่องมือการผลิต
						2534 - 2550	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์
						2533 - 2546	ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ	บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา / สถาบัน	% การถือหุ้น	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงาน			
						ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัทฯ / หน่วยงาน	ลักษณะธุรกิจ
			รุ่น 1 (2558) -โครงการพัฒนาศักยภาพผู้ประนีประนอมในคดีผู้บริโภค ของศาลจังหวัดดลิ่งชัน (2558)						
7	นางพรจิต พันธุ์พาณิชย์	62	- Diploma in Private Secretarial Practice: Penang Institute Academy of Commerce, Malaysia (1972) - Executive Educational Program, The Boss: Management and Psychology Institute: (1997) - Factory safety Program (1999) Department of Labor Protection and Welfare,Ministry of Labor - Directors Accreditation Program (DAP 13/2004): Thai Institute of Directors - Executive Educational Program, The Boss Jubilee: Management and Psychology Institute: (2004) - Factory police Training Course National Factory Police Club (2005) - Democracy Development Program (ISOC 2006) - Marketing for The Boss: Management and Psychology Institute (2007) - Inventory Counting & Management for Cost Saving Program: Alpha Management Consultant Co., Ltd. (AMC 2007) - Ideal Purchasing Role: Alpha Management Consultant Co.,Ltd. (AMC 2007) - Risk Management and Enterprise Risk Management (2008) - โครงการฝึกอบรมพัฒนาสัมพันธระดับผู้บริหารกองทัพอากาศ รุ่น 4(2009) - Doctor of Philosophg in Business Administration (2010) - ผู้ประนีประนอมประจำศาลแขวงพระนครเหนือ (2553 - ปัจจุบัน) - โครงการอบรมผู้ประนีประนอมเพื่อประสิทธิภาพการไกล่เกลี่ยข้อพิพาทใน ศาลแขวงพระนครเหนือ (2553) - อบรมหลักสูตร ความรู้เบื้องต้น และเทคนิคการไกล่เกลี่ยข้อพิพาท ศาลดลิ่งชัน (2554) - ผู้ประนีประนอมประจำศาลแขวงดอนเมือง (2557) - พัฒนาศักยภาพผู้ปฏิบัติงานไกล่เกลี่ยของศาลแขวงพระนครเหนือ รุ่น 1 (2558) -โครงการพัฒนาศักยภาพผู้ประนีประนอมในคดีผู้บริโภค ของศาลจังหวัดดลิ่งชัน (2558)	0.54	กลุ่มตระกูล "พันธุ์พาณิชย์"	2552 - ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน 2547 - 2551 2533 - 2546 2523 - 2533	ที่ปรึกษาอาวุโส กรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริหาร ผู้จัดการฝ่ายขาย และรองกรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการฝ่ายขาย และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการฝ่ายขาย	บริษัท ได้อยต้า ที บี เอ็น จำกัด บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ยานภัณฑ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท ได้อยต้า ที บี เอ็น จำกัด บริษัท ยานภัณฑ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท ยานภัณฑ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	จำหน่ายรถยนต์โดยด้า ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ จำหน่ายรถยนต์โดยด้า ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์
8	พลโทไตรรัตน์ ปิ่นมณี	72	- วิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP 3/2004) - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP12/2004)	0	-	2547 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน	กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการบริษัท	บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) บริษัท วัน ชวน เอ็นจิเนียริง จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ เหมืองแร่

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา / สถาบัน	% การถือหุ้น	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงาน			
						ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัทฯ / หน่วยงาน	ลักษณะธุรกิจ
			- หลักสูตร Organization Risk Management Program (ORMP4-5/ 2005) - หลักสูตร Finance for Non-Finance Director (FN 25/2006) - หลักสูตร Directors Certification Program (DCP 69/2006) - หลักสูตร The Role of the Chairman Program (RCP 14/ 2006 - หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC 1/2006) - หลักสูตร ต้นทุนกับการอยู่รอดของกิจการ (2008)			2544 - 2547	ที่ปรึกษาพิเศษ ผบ. ทหารสูงสุด	กองบัญชาการทหารสูงสุด	หน่วยงานราชการ
9	นางสาวกัญญา บุศยารักษ์	64	- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ - ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง - หลักสูตรสอบสวนคดีพิเศษและเจ้าหน้าที่คดีพิเศษ รุ่นที่ 3 - หลักสูตรพนักงานเจ้าหน้าที่ตามพ.ร.บ. ป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน พ.ศ. 2542 - Sasin Graduate Institute of Business Administration of Chulalongkorn University (Financial Thinking for Non-Financial Manager 2007) - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 12/2004) - หลักสูตร Directors Certification Program (DCP 67/2005) - หลักสูตร Organization Risk Management Program (ORMP4-5/2005) - Terrorism Financing and Money Laundering of The Federal Bureau of Investigation and the Internal Revenue Service - Criminal Investigations Division. (2005) - หลักสูตร Improving the Quality of Financial Reporting(QFR 4/2006) - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP 14/2006) - หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC/2006) - หลักสูตร ต้นทุนกับการอยู่รอดของกิจการ (2008)	0	-	2547 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2545 - 2546 2542 - 2545	กรรมการและกรรมการตรวจสอบ รองประธานกรรมการพิจารณากำหนดคำตอบแทน เจ้าหน้าที่คดีพิเศษ ชำนาญการพิเศษ หัวหน้าฝ่ายกฎหมาย สรรพากรชำนาญ	บริษัท ยานกันท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ยานกันท์ จำกัด (มหาชน) กรมสอบสวนคดีพิเศษ สำนักงานสรรพากร พื้นที่สมุทรปราการ 2 สำนักงานสรรพากร พื้นที่สมุทรปราการ 1	ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ หน่วยงานราชการ กรมสอบสวนคดีพิเศษ หน่วยงานราชการ กรมสรรพากร หน่วยงานราชการ กรมสรรพากร
10	พลตำรวจตรีวันชัย วิสุทธินันท์	78	- รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต โรงเรียนนายร้อยตำรวจ - ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP 43/2005) - หลักสูตร Finance for Non-Finance Director (FN 22/2005) - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP 11/2006) - หลักสูตร Improving the Quality of Financial Reporting(QFR 4/2006) - หลักสูตร Directors Certification Program (DCP 72/2006) - หลักสูตร Long-Term Incentive: The Stock Appreciation Rights (SARs) Way 2006 - หลักสูตร ต้นทุนกับการอยู่รอดของกิจการ	0	-	2548 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน 2551 - ปัจจุบัน 2551 - ปัจจุบัน 2551 - 2551 2548 - 2549 2547 - 2549 2546 - 2549	กรรมการและกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา ที่ปรึกษากรรมการบริหารทหาร ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ ที่ปรึกษามว.กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ICT) ที่ปรึกษากรรมการบริหารตำรวจ ที่ปรึกษากรรมการบริหารกิจการองค์กรอิสระวุฒิสมาชิก ที่ปรึกษากรรมการบริหาร การทหารสภาผู้แทนราษฎร	บริษัท ยานกันท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ยานกันท์ จำกัด (มหาชน) สภาผู้แทนราษฎร กรมการตำรวจและสวัสดิการสังคม กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ICT)	ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ หน่วยงานราชการ วุฒิสภา หน่วยงานราชการ หน่วยงานราชการ หน่วยงานราชการ หน่วยงานราชการ
11	นายปิยพร ลิ้มเจริญ	59	- MBA, University of Louisville Kentucky - Diploma in Business Administration, Eastern New Mexico University	0	-	2547 - 2552 2549 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกรรมการพิจารณากำหนดคำตอบแทน	บริษัท ยานกันท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ยานกันท์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา / สถาบัน	% การถือหุ้น	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงาน			
						ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัทฯ / หน่วยงาน	ลักษณะธุรกิจ
			- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP 12/2004)			2529 - ปัจจุบัน	กรรมการที่ปรึกษา	บริษัท ระยองสตาร์ จำกัด	โรงแรมและศูนย์การค้า
						2553 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์

หมายเหตุ : 1) รวมหุ้นของมารดา จำนวน 313,183,860 หุ้น / รวมหุ้นของภรรยา จำนวน 400,000 หุ้น
2) รวมหุ้นของบุตร จำนวน 21,428,211 หุ้น

**รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม
บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558**

รายชื่อกรรมการและ ผู้บริหาร	บริษัท	บริษัทย่อย		บริษัทร่วม			บริษัทที่เกี่ยวข้อง	
	YNP	YNPE	YNPI	YSP	WETCO	YDT	1	2
1. นายสัมพันธ์ พันธุ์พาณิชย์	X		X	D	D	D	D	
2. นายพริษฐ์ พันธุ์พาณิชย์	D, EM		D, EM		D	D		D
3. นายเคียง บุญเพิ่ม	D							
4. นางอรุณโรชา บุญนาค	D, EM	D, EM	D, EM					
5. นางอมรรัตน์ อังคเศกวิไล	D							
6. นางอัมพร นิลภิรมย์	D, EM							
7. นางพรจิต พันธุ์พาณิชย์	D, EM		EM					
8. นางสาวพิไลพรรณ ลัธธนันท์	D	D, EM						
9. พล.ท.ไตรรัตน์ ปิ่นมณี	D							
10. นางสาวกัญญา บุศยารัศมี	D							
11. พล.ต.ต.วันชัย วิสุทธีนันท์	D							
12. นายปิยพร ลิ้มเจริญ	D							

หมายเหตุ: X = ประธานกรรมการ, D = กรรมการ, EM = กรรมการบริหาร

YNP หมายถึง บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)

YNPE หมายถึง บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริง จำกัด

YNPI หมายถึง บริษัท ยานภัณฑ์อินเตอร์เนชั่นเนล จำกัด

YSP หมายถึง บริษัท วาย เอส ภัณฑ์ จำกัด

WETCO หมายถึง บริษัท วอลค์เกอร์ เอ็กซ์พอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด

YDT หมายถึง บริษัท ยานภัณฑ์ ไดโซะ (ประเทศไทย) จำกัด

บริษัทที่เกี่ยวข้อง

- บริษัท ข้าวรัชมงคล จำกัด ดำเนินธุรกิจ คำข้าวและโรงสีข้าว
- ห้างหุ้นส่วน พี-พลอยยนต์ ดำเนินธุรกิจ ขายและให้เช่ารถยนต์