

รายงานประจำปี 2559

**ANNUAL REPORT 2016**

บริษัท ยานกัณฑ์ จำกัด(มหาชน)

[www.yarnapund.com](http://www.yarnapund.com)

## สารบัญ

|  | หน้า    |
|--|---------|
| <b>ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ</b>                     |         |
| 1. วิสัยทัศน์องค์กร                                  | 03      |
| 2. สาสน์จากประธาน                                    | 04      |
| 3. คณะกรรมการบริษัท                                  | 5 – 6   |
| 4. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ                    | 7 – 13  |
| 5. ลักษณะการประกอบธุรกิจ                             | 14 - 27 |
| 6. ปัจจัยความเสี่ยง                                  | 28 - 31 |
| 7. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ                  | 32 - 36 |
| 8. ข้อพิพาททางกฎหมาย                                 | 37      |
| 9. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น                    | 38 – 39 |
| <b>ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ</b>      |         |
| 10. โครงสร้างการถือหุ้นและเงินทุน                    | 40 - 41 |
| 11. โครงสร้างการจัดการ                               | 42 - 58 |
| 12. การกำกับดูแลกิจการ                               | 59 - 67 |
| 13. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง       | 68 - 70 |
| 14. รายการระหว่างกัน                                 | 71 – 74 |
| 15. นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืน | 75 - 82 |
| <b>ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน</b>        |         |
| 16. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ                         | 83 – 89 |
| 17. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ             | 90 – 92 |
| 18. งบการเงิน  | 93      |

**เอกสารแนบ**

- เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

## วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ที่พร้อมทางด้านเทคโนโลยี ด้วยระบบการผลิตที่มีคุณภาพได้มาตรฐานระดับโลก และคำนึงความรับผิดชอบต่อสังคม และการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี

## พันธกิจ (Mission)

บริษัทมุ่งมั่นในการพัฒนาเทคโนโลยีทางการผลิต และการบริหารจัดการอย่างยั่งยืน ตลอดจนการพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีความรู้ความชำนาญระดับสากล เพื่อทำการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและได้มาตรฐานระดับโลกให้มีความทัดเทียมได้กับนานาประเทศ โดยมีการส่งเสริมความเชื่อมั่นและศรัทธาในองค์กร ที่ทุกคนมีความรู้ รับผิดชอบต่อสังคม พร้อมทั้งเน้นถึงมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงาน และห่วงใยใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อมโลก ประกอบกับการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี พร้อมทั้งมุ่งขยายฐานธุรกิจสู่ความเป็นเลิศในอุตสาหกรรมยานยนต์ อีกทั้งเพื่อตอบสนองต่อนโยบายของภาครัฐในการผลักดันให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางในการผลิตและส่งออกยานยนต์ของภาคพื้นอาเซียน “Thailand Hub of Asia” ด้วยปณิธานอันแรงกล้า และความสามารถของคณะผู้บริหารที่เปี่ยมด้วยประสบการณ์ ในการบริหารงานสู่ระบบสากล สามารถนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จอันยิ่งใหญ่

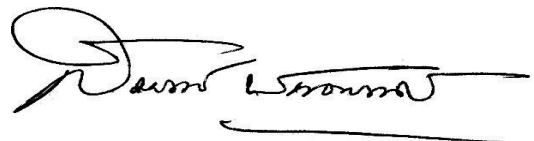
## สารสนเทศจากประธานกรรมการบริษัท

ในปี 2559 สภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยยังมีแนวโน้มทรงตัวโดยเฉพาะอย่างยิ่งในภาคอุตสาหกรรมยานยนต์ เนื่องจากทางภาครัฐมีการมุ่งเน้นการพัฒนาประเทศไปในหลายๆ ด้าน โดยเฉพาะทางด้านการคมนาคมขนส่งโดยจะมุ่งเน้นไปยังระบบรถไฟฟาระบบราง รูปแบบการใช้ชีวิตคนเมืองเริ่มเปลี่ยนแปลง การคมนาคมทางบกโดยเฉพาะรถเพื่อการพาณิชย์ชนิดต่างๆ ก็มีแนวโน้มเปลี่ยนไปในลักษณะรักษาสีงแวดล้อม จึงทำให้ค่ายรถยนต์ต่างๆ มีการปรับเปลี่ยนเทคโนโลยีขึ้น ด้วยเหตุปัจจัยต่างๆ ทำให้ยอดการผลิตรถยนต์รวมของปี 2559 มียอดขายอยู่ที่ 768,788 คัน มีอัตราเติบโตลดลง 3.9% โดยตลาดรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ 488,961 คัน ลดลง 2.3% ตลาดรถยนต์นั่ง 279,827 คัน มียอดขายลดลง 6.5% เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2558 ที่ผ่านมามียอดลดลง สำหรับเป้าหมายการส่งออกก็ลดลงจากปีที่ผ่านมา เนื่องจากเหตุการณ์ปัญหาผลกระทบในคาบสมุทรตะวันออกกลาง ซึ่งก็ถือว่าเป็นตลาดส่งออกที่สำคัญตลาดหนึ่ง ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อในประเทศไทยจากสภาวะเศรษฐกิจที่เกิดขึ้นในปัจจุบันทำให้ภาคธุรกิจครัวเรือนมีการใช้จ่ายใช้สอยน้อยลง การลงทุนในภาคส่วนต่างๆ ล้วนแล้วได้รับผลกระทบจากเศรษฐกิจ ส่งผลต่อภาคธุรกิจโดยรวม

จากสภาวะเศรษฐกิจส่งผลกระทบต่อกลุ่ม บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด(มหาชน) ลูกค้านายหลักของบริษัทมียอดการผลิตจำหน่ายลดลง บริษัทฯจึงได้พยายามพลิกวิกฤตให้เป็นโอกาสในการสร้างยอดขายและขยายตลาดให้ครอบคลุมไปยังกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ เช่น กลุ่มเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ เครื่องจักรกลการเกษตร เครื่องจักรกลหนัก รถแม็คโคร ประกอบกับบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่ดีภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี รวมถึงการพัฒนาบุคลากรและนำเทคโนโลยีใหม่ๆ เข้ามาใช้ในการผลิต เพื่อพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นเพื่อเป็นการลดต้นทุนการผลิตให้มากที่สุด

ทางคณะกรรมการบริษัทฯ จึงมีความมุ่งมั่นที่จะสร้างองค์กรให้มีความแข็งแกร่งมั่นคงยิ่งขึ้นไป และมีแนวคิดที่จะพัฒนาบริษัทให้มีการเจริญก้าวหน้ายิ่งขึ้น มีความโปร่งใส สุจริตและเป็นธรรม ควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมอย่างยั่งยืน มุ่งหวังที่จะเป็นผู้นำทางด้านอุตสาหกรรมยานยนต์แนวหน้าของประเทศต่อไป

ในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ ผมขอขอบคุณผู้มีอุปการคุณผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน ผู้ถือหุ้น รวมถึงพนักงานและผู้บริหารของบริษัทฯ หน่วยงานทั้งทางภาครัฐ เอกชน กลุ่มลูกค้า คู่ค้า และพันธมิตรทางธุรกิจ สำหรับความทุ่มเท ความจริงใจ ที่อุทิศให้ และให้การสนับสนุนอย่างดียิ่งตลอดปีที่ผ่านมา ในการให้การสนับสนุนธุรกิจของเราด้วยดีเสมอมา



(นายสัมพันธ์ พันธุ์พาณิชย์)

ประธานกรรมการบริษัท



# BOARD OF DIRECTORS



คุณสัมพันธ์ พันธุ์พาณิชย์  
ประธานกรรมการบริษัท



คุณพรชัย พันธุ์พาณิชย์  
กรรมการผู้จัดการใหญ่



คุณเคียว บุญเพิ่ม  
กรรมการ



คุณอรสโรชยา บุญนาค  
กรรมการบริหารอาวุโส



คุณอมรรัตน์ อังศุกุลวילה  
กรรมการ



ดร.อัมพร นิลกัณมย์  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่



คุณพรจิต พันธุ์พาณิชย์  
กรรมการบริหาร

## BOARD OF DIRECTORS



พลโทไตรรัตน์ ปั่นมณี  
กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ



คุณกัญญา บุศยารัตน์  
กรรมการและกรรมการตรวจสอบ



พลตำรวจตรีวันชัย วิสุทรินันท์  
กรรมการและกรรมการตรวจสอบ



คุณปิยพร ลิ้มเจริญ  
กรรมการและกรรมการตรวจสอบ

## 4. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### 1 ความเป็นมา และพัฒนาการที่สำคัญของบริษัท

บริษัท ยานยนต์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”, “YNP”) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2495 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 2.5 ล้านบาท โดยตระกูลพันธุ์พาณิชย์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะ (Press Part) โดยเริ่มแรก มีโรงงานตั้งอยู่ในซอยสุขุมวิท 81 ถนนสุขุมวิท จังหวัดกรุงเทพฯ ดำเนินการผลิตชิ้นส่วนอะไหล่สำหรับรถบรรทุกขนาดใหญ่ จนประสบความสำเร็จและเป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวาง ต่อมาได้ขยายสายการผลิตไปสู่ชิ้นส่วนรถยนต์ประเภทต่างๆ เพื่อจำหน่ายทั่วประเทศ

- ปี 2515 ได้รับคัดเลือกจาก บริษัท ฮีโน่มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ผู้นำตลาดรถบรรทุกขนาดใหญ่ ให้เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนท่อไอเสียของค่ายรถยนต์ ฮีโน่ (HINO) แต่เพียงผู้เดียว
- ปี 2517 ได้รับคัดเลือกให้เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนท่อไอเสียรถยนต์และงานปั๊มขึ้นรูปโลหะให้กับบริษัท โตโยต้า มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
- ปี 2520 บริษัทได้สร้างโรงงานใหม่ขึ้น บนพื้นที่ 9 ไร่ ในเขตอำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตรองรับการขยายตัวของอุตสาหกรรมยานยนต์ และความต้องการรถยนต์ในประเทศที่เพิ่มมากขึ้น
- ปี 2536 เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 30 ล้านบาท เพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจ
- ปี 2539
  - เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 120 ล้านบาท เพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจ และได้เข้าร่วมทุนกับบริษัท ซังโกะ จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น) ซึ่งเป็นผู้ออกแบบท่อไอเสียรถยนต์ให้กับค่ายรถโตโยต้า ประเทศญี่ปุ่น
  - จัดตั้งบริษัท วาย เอส ภัณฑ จำกัด (YS Pund Co.,Ltd : YSP) ในเขตบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ และประกอบชุดท่อไอเสียรถยนต์ให้แก่ค่ายรถ TOYOTA และเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนท่อเหล็ก (Pipe) สำหรับรถยนต์ให้แก่ผู้ประกอบการทั่วไป โดยบริษัทฯ ถือหุ้นใน YSP ร้อยละ 18 ของทุนจดทะเบียน
- ปี 2542 เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 244 ล้านบาท และได้มีการขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มผู้ผลิตเครื่องจักรกลการเกษตร โดยมีการผลิตชิ้นส่วนรถไถนา จำหน่ายให้บริษัท รุ่งเพชร เอ็นจิเนียริง จำกัด ซึ่งเป็นผู้นำในตลาดรถไถนาในประเทศไทย
- ปี 2543 เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 360 ล้านบาท และได้รับประกาศนียบัตรรับรองมาตรฐานคุณภาพสากล ISO 9002:1994 และ QS 9000:1998
- ปี 2544
  - เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 469 ล้านบาท
  - ร่วมทุนกับ บริษัท เทนเนโก ออโตโมทีฟ (ประเทศสหรัฐอเมริกา) จำกัด ซึ่งเป็นผู้ออกแบบท่อไอเสียให้กับค่ายรถยนต์ จี เอ็ม (GM)/ อีซูซุ (ISUZU)

- จัดตั้งบริษัท วอล์คเกอร์ เอ็กซอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด (Walker Exhaust (Thailand) Co.,Ltd. : WETCO) ในเขตบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ เพื่อประกอบชุดท่อไอเสียสำหรับรถบรรทุกขนาด 1 ตัน (รถกระบะ) ให้กับค่ายรถ GM / ISUZU ปัจจุบันบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน
  - เชินสัญญาร่วมมือทางด้านเทคนิค กับบริษัท ไชนัน ยูนิเทค จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น) ซึ่งเป็นผู้ออกแบบและพัฒนา (Developer) ชิ้นส่วนขาคันเร่ง ขาเบรก และขาคลัช ให้กับค่ายรถ ISUZU และเริ่มขยายฐานลูกค้าไปยังผู้ผลิตรถยนต์ค่ายอื่น ได้แก่ ค่ายรถ ฮอนด้า (HONDA) และ จี เอ็ม (GM) ส่งผลให้ยอดขายสั่งซื้อและปริมาณการผลิตเพิ่มขึ้นมาก
  - กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ได้จัดตั้ง บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริง จำกัด (YNPE) ซึ่งเดิมเป็นหน่วยธุรกิจหนึ่งของบริษัท และสร้างโรงงาน ในเขตบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ ดำเนินธุรกิจออกแบบ และผลิตเครื่องมือที่ใช้ในการผลิต (Tooling) ได้แก่ แม่พิมพ์ (DIE) ตัวจับยึด (JIG) เครื่องมือตรวจเช็คคุณภาพ (Checking Fixture) และ อุปกรณ์การผลิต (Equipment) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของกลุ่มให้สามารถดำเนินการผลิตได้อย่างครบวงจร
- ปี 2545
- เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 603 ล้านบาท
  - กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ได้จัดตั้ง บริษัท ยานภัณฑ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (YNPI) ซึ่งเดิมเป็นหน่วยธุรกิจหนึ่งของบริษัท เพื่อผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนรถยนต์เพื่อใช้ทดแทนชิ้นส่วนเดิม (REM : Replacement Equipment Manufacturing) และดำเนินการขยายสายการผลิตชิ้นส่วนโลหะไปยังธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่อง เช่น รถจักรยานยนต์ และเครื่องใช้ไฟฟ้า
- ปี 2546
- เดือนมิถุนายน บริษัท ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 722 ล้านบาท
  - เดือนกันยายน บริษัท ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างการถือหุ้นภายในกลุ่ม เพื่อให้เกิดความชัดเจนและ โปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ เนื่องจากบริษัท มีการทำธุรกรรมกับ บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริง จำกัด (YNPE) และ บริษัท ยานภัณฑ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (YNPI) อย่างต่อเนื่อง โดยให้บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 917 ล้านบาท เพื่อเข้าซื้อหุ้น YNPE และ YNPI จากกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ โดยภายหลังปรับโครงสร้าง YNP จะถือหุ้นใน YNPE และ YNPI ในสัดส่วนร้อยละ 100
  - เดือนพฤศจิกายน บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 1,060 ล้านบาท โดยเป็นการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับนักลงทุนภายนอก ซึ่งได้แก่ นักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนอื่นๆ และนำเงินมาใช้ลงทุนในเครื่องจักรสำหรับโรงงานแห่งใหม่
- ปี 2547
- ซื้อที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เพื่อขยายโรงงาน 2
  - เดือนกุมภาพันธ์ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติแปรสภาพบริษัท เป็นบริษัทมหาชน จำกัด และมีมติให้แปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากหุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นละ 5 บาท พร้อมกับเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จาก 1,060 ล้านบาท เป็น 1,600 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 108 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท
  - เดือนมิถุนายน คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติจัดตั้ง บริษัทยานภัณฑ์ ไตโซะ (ประเทศไทย) จำกัด มีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 20 ล้าน โดยเป็นการร่วมลงทุนระหว่างบริษัทยานภัณฑ์ 30% และบริษัทร่วมลงทุนกับบริษัท ไตโซ อินดรัสตรีส์ จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น) 70% ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านในด้านซบสิดด้วยกระแสไฟฟ้า (EDP:



Electron Deposit Painting) ประกอบธุรกิจชุบสีชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะด้วยกระแสไฟฟ้า เพื่อรองรับการทำธุรกิจของ ยานภัณฑ์ให้ครบวงจรและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

- เดือนธันวาคม เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในครั้งนี้อย่างน้อย 40 ล้านหุ้น เป็นการเสนอขายให้แก่ประชาชน จำนวน 37 ล้านหุ้น และเสนอขายแก่กรรมการและพนักงานบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วม จำนวน 3 ล้านหุ้น โดยหลังจากการเสนอขายครั้งนี้บริษัทฯ จะมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 1,260 ล้านบาท

ปี 2548 - นำหลักทรัพย์ของบริษัท เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเดือนมกราคม สำหรับหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้เรียกชำระจำนวน 68 ล้านหุ้น คณะกรรมการบริษัทมีมติให้นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในคราวต่อไปหลังจากได้เสนอได้ทำการเสนอขายหุ้นในครั้งนี้อย่างน้อย 68 ล้านหุ้น ในการพิจารณาการกำหนดระยะเวลาในการเรียกชำระ

- เดือน กุมภาพันธ์ บริษัท วาย เอส ภัณฑ์ จำกัด (YSP) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุน ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม เป็น 1,214,000,000 บาท คณะกรรมการบริษัท YNP ได้มีมติอนุมัติให้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน ตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมคือร้อยละ 17.53 และเพิ่มสัดส่วนในการลงทุนจากเดิม เป็นร้อยละ 20.22

- เดือน มีนาคม บริษัทร่วมทุน คือ บริษัท ยานภัณฑ์ ไทโซะ (ประเทศไทย) จำกัด (YDT) ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เพื่อดำเนินธุรกิจประเภทชุบสีชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะด้วยกระแสไฟฟ้า (EDP: Electron Deposit Painting) ซึ่งบริษัทดังกล่าว เป็นการร่วมทุนระหว่าง บริษัท ไทโซะ อินดัสตรีส์ จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น) และบริษัทฯ โดยสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 70:30 ตามลำดับ

- เดือนกรกฎาคม เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ยังไม่ได้เรียกชำระจำนวน 68 ล้านหุ้น เป็นการเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement)

ปี 2549 - ซื้อที่ดินเพื่อก่อสร้างโรงงาน 3

- เดือนมีนาคม บริษัท ได้รับใบประกาศนียบัตรการรับรองคุณภาพมาตรฐานสากล ISO/TS16949 เดือนมีนาคม บริษัท ได้เริ่มก่อสร้างโรงงานแห่งที่ 3 ณ อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา บนเนื้อที่ 217 ไร่ 2 งาน 1 ตารางวา เนื่องจากการเติบโตอย่างต่อเนื่องของอุตสาหกรรมยานยนต์ ทำให้บริษัทมีความจำเป็นต้องทำการเพิ่มกำลังการผลิตเพื่อรองรับคำสั่งซื้อของลูกค้าที่เพิ่มมากขึ้น

ปี 2550 - เดือน กุมภาพันธ์ บริษัท ได้มีพิธีเปิดโรงงานแห่งที่ 2 อย่างเป็นทางการ ซึ่งโรงงานดังกล่าวตั้งอยู่เลขที่ 3 ถนน กิ่งแก้ว-ลาดกระบัง อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ

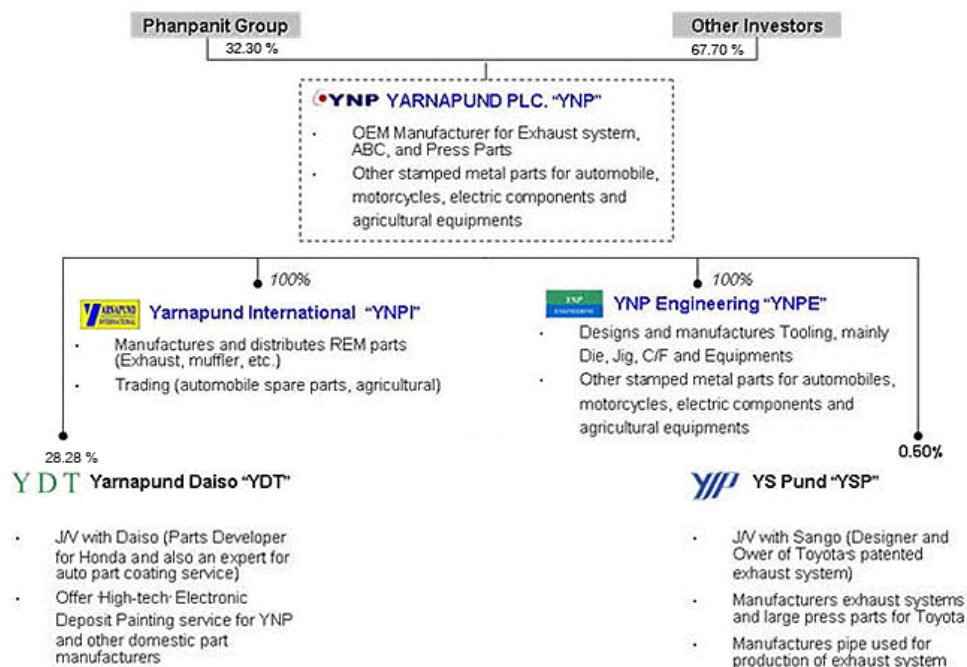
- เดือน สิงหาคม บริษัทได้มีการลงนามรับความช่วยเหลือทางด้านเทคนิคและการตลาด กับ บริษัท ไดรฟ์ไฮล เวิลด์ไวด์ จำกัด (ประเทศสหรัฐอเมริกา) ผู้ออกแบบ ชุดขับเคลื่อน เร่ง ขาเบรก ขาครัช และ ก้านคอปพวงมาลัย สำหรับ ค่ายรถยนต์ จีเอ็ม

- เดือน กันยายน บริษัท ได้เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์โรงงานแห่งที่ 3 ในระยะที่ 1 เพื่อรองรับปริมาณคำสั่งซื้อและเป็นการขยายกำลังการผลิตของกลุ่มบริษัท

- ปี 2551 - เดือน มิถุนายน บริษัท ได้มีมติในการประชุมผู้ถือหุ้น ให้มีการแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากหุ้นละ 5 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท และเพิ่มจำนวนหุ้นสามัญจากเดิม 320 ล้านหุ้น เป็น 1,600 ล้านหุ้น
- ปี 2552 - เดือน เมษายน บริษัท ได้มีการขายหุ้น บริษัท วาย เอส ภัณฑ์ จำกัด คืนให้กับ บริษัท ชังโกะ จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น) ทำให้สัดส่วนลดลงจาก 20.24% เป็น 9.55% คิดเป็นมูลค่า 651 ล้านบาท
- ปี 2554 - บริษัท ได้มีการขายหุ้นของบริษัท วอคเกอร์ เอ็กซอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด (Walker Exhaust (Thailand) Co.,Ltd. : WETCO) ที่ถืออยู่ 25% เพอร์เซ็นต์ คิดเป็นมูลค่าประมาณ 115 ล้านบาท
- ปี 2556 - บริษัท ได้มีการปรับโครงสร้างหนี้จากสถาบันการเงินหลัก 2 แห่ง คือ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) กับ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) มีกำไรจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้จำนวน 595 ล้านบาท
- ปี 2557 - บริษัท ได้มีการขายหุ้น บริษัท วาย เอส ภัณฑ์ จำกัด คืนให้กับ บริษัท ชังโกะ จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น) ทำให้สัดส่วนลดลงจาก 9.55% เป็น 0.50% คิดเป็นมูลค่า 807 ล้านบาท

## 2 ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

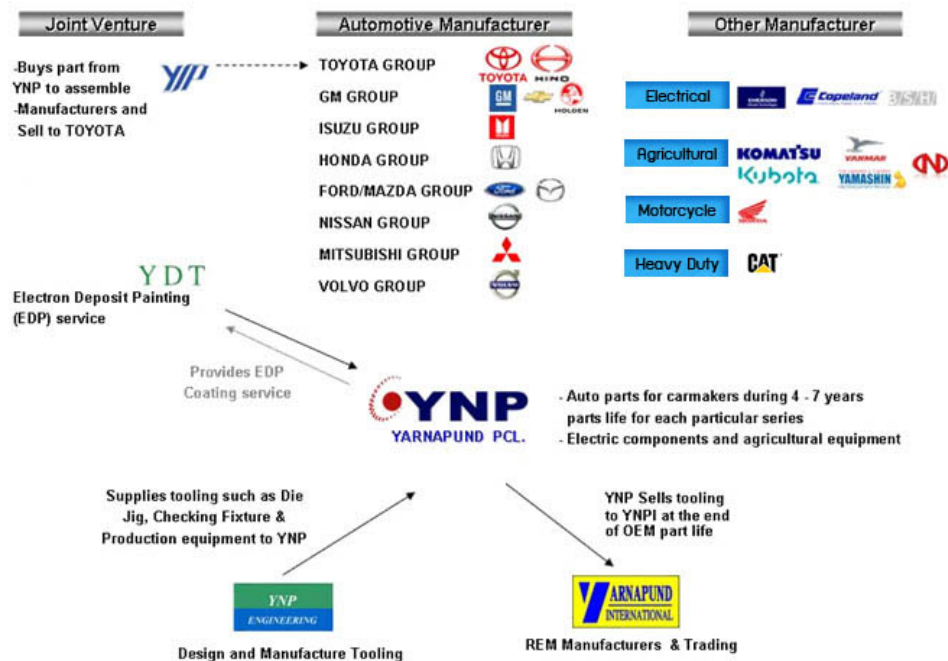
โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559



บริษัทและบริษัทย่อย YNPE และ YNPI มีการดำเนินการบริหารจัดการโดยผู้บริหารกลุ่มเดียวกัน เสมือนว่าบริษัทย่อยเป็นหน่วยธุรกิจหนึ่งของบริษัท

บริษัท ดำเนินธุรกิจหลักผลิตชิ้นส่วนชิ้นรูปโลหะสำหรับรถยนต์เพื่อส่งโรงงานประกอบ (OEM Part) โดยมีความเชี่ยวชาญในด้านการผลิตชิ้นส่วนท่อไอเสีย ขาคันเร่ง ขาเบรก ขาคัลช เป็นพิเศษ นอกจากนั้น ยังมีการผลิตชิ้นส่วนสำหรับเครื่องใช้ไฟฟ้า และเครื่องจักรกลการเกษตร บริษัทย่อย YNPI ประกอบธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอะไหล่ที่ใช้ทดแทนชิ้นส่วนเดิม (REM Part) และเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายชิ้นส่วนประกอบอื่นๆ (Trading) เพื่อจำหน่ายทั่วประเทศ บริษัทย่อย YNPE ประกอบธุรกิจออกแบบและผลิตเครื่องมือที่ใช้ในการผลิต (Tooling) ซึ่งได้แก่ แม่พิมพ์ (DIE) ตัวจับยึด (JIG) เครื่องมือตรวจเช็คคุณภาพ (Checking Fixture) และอุปกรณ์การผลิต (Equipment)

ปัจจุบันกลุ่มบริษัท มีการให้บริการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์แบบครบวงจร โดยมีภาพรวมของการดำเนินธุรกิจดังนี้



# 1. ชิ้นส่วนชิ้นรูปโลหะสำหรับอุตสาหกรรมรถยนต์และอุตสาหกรรมอื่น

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีความหลากหลายโดยจะมุ่งเน้นไปยังอุตสาหกรรมยานยนต์ สามารถแบ่งกลุ่มผลิตภัณฑ์ได้เป็น 3 กลุ่ม ได้แก่

- (1) ชุดท่อไอเสีย/ ชิ้นส่วนท่อไอเสียสำหรับรถยนต์นั่ง รถบรรทุกขนาด 1 ตันจำหน่ายให้กับรถยนต์โดยค้าทุกระดับ และชุดท่อไอเสีย/ ชิ้นส่วนท่อไอเสียสำหรับรถบรรทุกทุกสปีดจำหน่ายให้แก่ค่ายรถ ฮีโน่ และนิสสันแต่เพียงผู้เดียว
- (2) ขาคันเร่ง ขาเบรก ขาคัลช (Accelerate ,Brake ,Clutch Pedal: ABC) สำหรับรถยนต์นั่ง และรถบรรทุกขนาด 1 ตัน

- (3) ชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะอื่น (Press Parts) สำหรับรถยนต์ รถแทรกเตอร์ เครื่องใช้ไฟฟ้า และเครื่องจักรกลการเกษตร และชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะอื่นอีกกว่า 2,000 รายการ

บริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุน มีการแบ่งการดำเนินงานผลิตชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะ ดังนี้

#### บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) (“YNP”)

ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 1,600 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะ ในลักษณะของการผลิตแบบ OEM (Original Equipment Manufacturing) จำหน่ายตรง ให้กับผู้ผลิตรถยนต์ ผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า ผู้ผลิตเครื่องจักรกลการเกษตร และจำหน่ายผ่านบริษัทร่วมทุน YSP บริษัท มีผลิตภัณฑ์หลักดังนี้

- ชุดท่อไอเสีย/ ชิ้นส่วนท่อไอเสียสำหรับรถยนต์นั่ง รถบรรทุกขนาด 1 ตัน และรถบรรทุกสิบล้อ
- ขาคันเร่ง ขาเบรก ขาคัลช (Accelerate Break Clutch) สำหรับรถยนต์นั่ง และรถบรรทุกขนาด 1 ตัน โดยปัจจุบันบริษัทผลิตชุด ABC สำหรับรถอีซูซุ และ รถโตโยต้าทุกรุ่น
- ชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะอื่น (Press Parts) สำหรับรถยนต์ รถแทรกเตอร์ เครื่องใช้ไฟฟ้า และเครื่องจักรกลการเกษตร

ทั้งนี้ ในกรณีที่บริษัทผลิตรถยนต์เป็นเจ้าของลิขสิทธิ์แบบชิ้นส่วนรถยนต์ (Drawing) YNP จะรับคำสั่งซื้อจากบริษัทผลิตรถยนต์ค่ายต่างๆ โดยตรง หรือเรียกได้ว่า บริษัทเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วน First Tier ส่วนในกรณีที่บริษัท Developer ของค่ายรถยนต์ที่ร่วมลงทุนกับบริษัท ซึ่งได้แก่ Sango เป็นเจ้าของลิขสิทธิ์ชิ้นส่วน YNP จะรับคำสั่งซื้อชิ้นงานผ่านบริษัทร่วมทุน และบริษัทร่วมทุนจะนำไปประกอบเพื่อส่งจำหน่ายให้กับบริษัทผลิตรถยนต์ค่ายต่างๆ อีกทอดหนึ่ง ซึ่งในกรณีนี้บริษัทเป็นผลิตชิ้นส่วน Second Tier

#### บริษัท ยานภัณฑ์ อินเตอร์เนชั่นเนล จำกัด (“YNPI”)

เป็นบริษัทย่อยของ YNP ปัจจุบันมีทุนชำระแล้ว 240 ล้านบาท ประกอบธุรกิจเป็น ตัวแทน Trading company ในการนำเข้าวัตถุดิบเหล็กมาจำหน่ายภายในประเทศ และเป็นตัวแทนในการผลิตชิ้นส่วนเครื่องจักรกลการเกษตร และชิ้นส่วนประกอบอื่นๆ เพื่อจำหน่ายให้กับโรงงานผลิตรถจักรกลทางการเกษตร

#### บริษัท วาย เอส ภัณฑ์ จำกัด (“YSP”)

เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท และ บริษัทซังโก จำกัด (Sango Co., Ltd.) จากประเทศญี่ปุ่น ซึ่งเป็นผู้ออกแบบพัฒนาและเป็นเจ้าของลิขสิทธิ์แบบ Drawing ของชิ้นส่วนท่อไอเสีย ให้กับค่ายรถยนต์ TOYOTA ดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ขนาดใหญ่ ชุดท่อไอเสีย และเหล็กท่อ โดย YSP จะมีการสั่งซื้อชิ้นส่วนท่อไอเสียและชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะขนาดกลางถึงเล็กจาก YNP เพื่อนำไปประกอบกับชิ้นงานที่ YSP ผลิตและขายให้ TOYOTA ปัจจุบันมีทุนชำระแล้ว 1,414 ล้านบาท บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 0.50 บริษัท ซังโก จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 93.94 บริษัท ซุมิโตโม คอร์ปอเรชั่น จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 5.03 และบริษัท ซุมิ-ไทย อินเตอร์เนชั่นเนล จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 0.48



## 2. เครื่องมือที่ใช้ในการผลิต (Tooling)

บริษัท ยอย YNPE มีทุนชำระแล้ว 300 ล้านบาท ประกอบธุรกิจออกแบบ และผลิตเครื่องมือที่ใช้ในการผลิต (Tooling) ได้แก่ แม่พิมพ์ (Die) อุปกรณ์จับยึดชิ้นงาน (Jig) เครื่องมือตรวจเช็คคุณภาพ (Checking Fixture) และอุปกรณ์การผลิต (Equipment) เพื่อใช้ในการกระบวนการผลิตชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะ โดย YNPE จะผลิต Tooling เพื่อจำหน่ายให้แก่ YNP เป็นหลัก และผลิตชิ้นส่วนเครื่องจักรกลขนาดใหญ่ Heavy duty Machine ให้กับโรงงานผู้ผลิตเครื่องจักรกลในอุตสาหกรรมหนัก เช่น เครื่องจักรกลทางการเกษตร รถแทรกเตอร์

## 3. การรับจ้างชุบสีด้วยระบบกระแสไฟฟ้า (Electron Deposit Painting)

เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท และบริษัทไดโซ อินดรัสตรีส์ (จำกัด) (ประเทศญี่ปุ่น) (Daiso) เพื่อดำเนินธุรกิจรับจ้างชุบสีด้วยกระแสไฟฟ้า (EDP: Electron Deposit Painting) มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 20 ล้านบาท บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 28.28 และบริษัทไดโซ อินดรัสตรีส์ (จำกัด) (ประเทศญี่ปุ่น) ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญในด้าน EDP และเป็นผู้ผลิตแม่พิมพ์ และชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะให้ค่ายรถยนต์ Honda ที่ประเทศญี่ปุ่น ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70

## 3 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท แยกตามผลิตภัณฑ์ได้ดังนี้

| ผลิตภัณฑ์                      | ปี 2557<br>ร้อยละต่อยอดขาย | ปี 2558<br>ร้อยละต่อยอดขาย | ปี 2559<br>ร้อยละต่อยอดขาย |
|--------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| ชุดท่อไอเสีย                   | 48.76                      | 42.49                      | 32.75                      |
| ชุดขับเคลื่อนแรง ขาเบรก ขาคีรช | 6.52                       | 6.98                       | 7.15                       |
| ชิ้นงานขึ้นรูปโลหะ             | 42.52                      | 48.16                      | 56.89                      |
| เครื่องมือที่ใช้ในการผลิต      | 2.20                       | 2.37                       | 3.21                       |
| รวม                            | 100.00                     | 100.00                     | 100.00                     |

## 4 เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

บริษัท มีเป้าหมายหลัก คือการรักษาความเป็นผู้นำในธุรกิจผลิตชิ้นส่วนท่อไอเสีย และขยายฐานลูกค้าให้ครอบคลุมผู้ประกอบการรถยนต์ค่ายต่างๆ ที่มีฐานการผลิตภายในประเทศและต่างประเทศ ตลอดจนมีการพัฒนาคุณภาพสินค้า ต้นทุนการผลิต และระบบการส่งมอบสินค้า (Quality Cost Delivery) อย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างความมั่นใจ

## 5. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1. ลักษณะผลิตภัณฑ์

#### 1.1 ชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะ

ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะ ได้แก่ ท่อไอเสีย (Exhaust), ฆาคันเร่ง ฆาเบรค ฆาคลัซ (Accel, Brake, Clutch Pedal; ABC) และชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะอื่น (Press Part) โดยกลุ่มบริษัทฯ รับคำสั่งซื้อทั้งในลักษณะ OEM (Original Equipment Manufacturing) จากผู้ผลิตรถยนต์โดยตรงซึ่งโดยปกติจะเป็นการสั่งซื้ออย่างต่อเนื่องตลอด OEM Part Life (4-7 ปี) และรับคำสั่งซื้อในลักษณะครั้งต่อครั้ง (ไม่มีสัญญาระยะยาว) และ REM (Replacement Equipment Manufacturing) จากตัวกลางศูนย์บริการอะไหล่ ของค่ายรถยนต์ต่างๆ และร้านค้าอะไหล่ กว่า 400 ราย ทั่วประเทศ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ เริ่มทำการผลิตในลักษณะ REM หลังจากรถยนต์รุ่นนั้นหมด OEM Part Life แล้ว โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้ทำข้อตกลงกับบริษัทผลิตรถยนต์ของค่ายต่างๆ ว่า จะทำการจัดเก็บเครื่องมือที่ใช้ในการผลิต (Tooling) ไปอีก 10 ปี เพื่อผลิตชิ้นส่วนอะไหล่ให้กับศูนย์อะไหล่ของค่ายรถยนต์ต่างๆ โดยสามารถจำแนกผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะได้ดังนี้

#### ชิ้นส่วนท่อไอเสีย (Exhaust)

บริษัท ผลิตชิ้นส่วนท่อไอเสีย แบบแยกชิ้น และแบบทั้งชุด สำหรับรถยนต์นั่ง และ รถบรรทุกขนาด 1 ตัน (รถกระบะ) จำหน่ายให้แก่ค่ายรถโตโยต้า และค่ายรถจีเอ็ม / ฮีวซุ นอกจากนี้ ยังเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนท่อไอเสียสำหรับรถบรรทุกขนาดใหญ่จำหน่ายให้แก่ค่ายรถ ฮีโน่ และ นิสสัน แต่เพียงผู้เดียว ทั้งนี้ บริษัทได้รับคัดเลือกให้เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ให้แก่ค่ายโตโยต้ามาเป็นระยะเวลากว่า 30 ปี และยังคงมีความสัมพันธ์อันดีมาโดยตลอด ซึ่งบริษัท ได้รับคำสั่งซื้อชิ้นส่วนท่อไอเสียของรถโตโยต้าทุกรุ่น อีกทั้งบริษัท ยังได้รับความไว้วางใจจาก ค่ายรถโตโยต้า และค่ายรถจีเอ็ม / ฮีวซุ เนื่องจากมีการทำสัญญาความช่วยเหลือทางเทคนิค (Technical Assistant) กับบริษัท ชังโกะ จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น) และ ทำให้วิศวกรมีความเชี่ยวชาญในการผลิตชุดท่อไอเสีย และยังมีส่วนร่วมในการออกแบบปรับเปลี่ยนรูปแบบผลิตภัณฑ์ ให้เหมาะสมกับการใช้งานในภูมิภาคเอเชีย

นอกเหนือจากการจำหน่ายชิ้นส่วนท่อไอเสียให้แก่ค่ายรถแล้วนั้น กลุ่มบริษัทฯ ยังเป็นผู้นำทางด้านการผลิต ท่อไอเสียประเภทชิ้นส่วนเพื่อใช้ทดแทน (REM Parts) จำหน่ายให้กับตัวกลางศูนย์บริการอะไหล่ ของค่าย รถยนต์ ต่างๆ และร้านค้าอะไหล่ทั่วประเทศอีกด้วย

#### ชุดฆาคันเร่ง ฆาเบรค ฆาคลัซ (Accelerator, Brake and Clutch Pedal Sets: ABC)

ชุดฆาคันเร่ง ฆาเบรค ฆาคลัซ จัดเป็นชิ้นส่วนที่เกี่ยวกับความปลอดภัยของรถยนต์ (Safety Part) ซึ่งผู้ผลิตรถยนต์จะให้ความสำคัญเป็นพิเศษ และสั่งซื้อชุด ABC จากต่างประเทศในลักษณะ CKD Part (Complete Knock Down Part) หรือ

สั่งซื้อเป็นชิ้นส่วนแยกชิ้นเพื่อนำมาประกอบเอง ในอดีต บริษัท ได้รับคำสั่งซื้อชิ้นส่วน ABC แบบแยกส่วน ต่อมามีการทำสัญญาได้รับความช่วยเหลือทางเทคนิคกับบริษัทโซนน ยูนิเทค จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น) และ บริษัท ไดรฟ์โซล เวลด์ไวร์ จำกัด (ประเทศสหรัฐอเมริกา) ซึ่งเป็นผู้ออกแบบและพัฒนาชุด ABC ให้กับค่ายรถฮิซุซุ และ ค่ายจีเอ็ม ทำให้บริษัทฯ มีความรู้และความเชี่ยวชาญในการผลิตชุด ABC มากขึ้น และสามารถผลิตชุด ABC แบบทั้งชุดปัจจุบันบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตรายใหญ่ในประเทศไทยที่จำหน่ายชุด ABC ให้กับค่ายรถยนต์ต่าง ๆ

### ชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะอื่น (Press Part)

บริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะอื่นจำหน่ายตรงให้กับค่ายรถยนต์ต่าง ๆ เช่น โตโยต้า, จีเอ็ม / ฮิซุซุ, ฮอนด้า, นิสสัน, มิตซูบิชิ, ฟอर्ड และ มาสด้า เป็นต้น โดยสามารถแบ่งเป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์ได้ดังนี้

- ชิ้นส่วนตัวถังรถยนต์ (Body Part) เช่น บานพับประตู คานขวางกันกระแทก แผ่นกันความร้อน
- ชิ้นส่วนระบบส่งกำลัง (Power Train Part) เช่น Seat Spring U-Bolt
- ชิ้นส่วนโครงรถยนต์ (Chassis Parts Group) เช่น คานขวางเฟรม (Cross member frame)
- ชิ้นส่วนประกอบเครื่องยนต์ (Engine Parts) เช่น ก้านปรับสายพาน ฝักดุน้ำมัน (Strainer oil) ฐานแท่นเครื่องยนต์ (Bracket Engine)

นอกจากนั้น บริษัท ยังมีการผลิตชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะสำหรับ เครื่องจักรกลการเกษตร และเครื่องใช้ไฟฟ้าเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทในการขยายสายการผลิตไปสู่อุตสาหกรรมอื่นเพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงจากกลุ่มอุตสาหกรรมรถยนต์เพียงอย่างเดียว

## 1.2 เครื่องมือที่ใช้ในการผลิต (Tooling)

บริษัท ย่อย YNPE มีธุรกิจออกแบบและผลิต เครื่องมือที่ใช้ในการผลิต (Tooling) เพื่อนำมาใช้ในขบวนการผลิตงานขึ้นรูปโลหะสำหรับรถยนต์ เครื่องจักรกลการเกษตร และเครื่องใช้ไฟฟ้า ซึ่งประกอบด้วยผลิตภัณฑ์ดังนี้

| แม่พิมพ์<br>(DIE)  | ตัวจับยึด<br>(JIG)  | เครื่องตรวจเช็คคุณภาพ<br>(C/F)  | อุปกรณ์การผลิต<br>(Equipment)   |
|--|---|---|---|
| เป็นอุปกรณ์หลักที่ใช้ในการผลิตชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะ โดยแบ่งเป็น 2 ประเภท ได้แก่ Single Die และ Progressive Die ขึ้นอยู่กับความซับซ้อนของชิ้นงานและความต้องการของลูกค้า | เป็นอุปกรณ์ที่ใช้ในการจับยึดแม่พิมพ์เพื่อทำการผลิตชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะ หรือใช้ในการจับยึดชิ้นส่วนขึ้นรูปเพื่อเชื่อมประกอบชิ้นงาน | เป็นอุปกรณ์ที่ใช้ในกระบวนการตรวจเช็คคุณภาพมาตรฐานของชิ้นงานก่อนส่งมอบให้กับลูกค้า | เป็นอุปกรณ์เพื่ออำนวยความสะดวกในการผลิตสำหรับชิ้นงานที่ต้องการความละเอียดเที่ยงตรงและแม่นยำ |

โดยปกติ YNPE จะเริ่มทำการออกแบบ Tooling หลังจากบริษัทแม่ YNP ได้รับคัดเลือกให้เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนจากบริษัทผลิตรถยนต์แล้ว ซึ่งจะเริ่มก่อนการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์เพื่อส่งโรงงานประกอบประมาณ 6 เดือน – 2 ปี YNPE มีการผลิตแม่พิมพ์ขนาดใหญ่ถึงขนาดเล็ก (A-E Class) เพื่อใช้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ที่มีขนาดใหญ่ไปจนถึงขนาดเล็ก

### 3. การรับจ้างชุบสีด้วยระบบกระแสไฟฟ้า (Electron Deposit Painting)

บริษัทร่วมทุน YDT มีธุรกิจรับจ้างชุบสีชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะด้วยกระแสไฟฟ้า ซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจเพื่อรองรับนโยบายการผลิตชิ้นส่วนขึ้นรูปรถยนต์แบบครบวงจรของกลุ่มยานภัณฑ์ โดยโรงงานชุบสีด้วยกระแสไฟฟ้าของ YDT เป็นเทคโนโลยีสมัยใหม่ที่เรียกว่า Electron Deposit Painting: EDP เป็นการชุบโดยใช้กระแสไฟฟ้า ซึ่งทำให้คุณภาพการชุบสีชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะดียิ่งขึ้น นอกจากนั้นยังส่งผลให้กลุ่มยานภัณฑ์สามารถควบคุมคุณภาพชิ้นงาน ลดอัตราของเสีย และสามารถวางแผนการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

## 2. การตลาดและภาวะอุตสาหกรรม

### 2.1 กลยุทธ์ทางการตลาด

#### การควบคุมคุณภาพ

บริษัท และบริษัทย่อยให้ความสำคัญมากในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ หากผลิตภัณฑ์ของบริษัท มีข้อผิดพลาดอาจทำให้เกิดความเสียหายกับลูกค้าในวงกว้าง ทั้งในรูปตัวเงินและชื่อเสียง ดังนั้น บริษัท จึงมีการพัฒนาการควบคุมและตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบ และกระบวนการผลิต (Quality Control) โดยมีการตรวจสอบคุณภาพชิ้นงานทั้งในระหว่างกระบวนการผลิต และการตรวจสอบผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป บริษัท ได้รับประกาศนียบัตร รับรองคุณภาพมาตรฐานสากล ISO/TS 16949:2002 สำหรับอุตสาหกรรมการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ซึ่งเป็นมาตรฐานที่บริษัทค่ายรถยนต์ให้การยอมรับโดยทั่วไป นอกจากนั้น บริษัท ยังได้รับรางวัลจากผู้ผลิตรถยนต์ในด้านต่างๆ

สำหรับ YNPE มีการพัฒนาบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญในการออกแบบ และมีการลงทุนพัฒนาเทคโนโลยีการผลิต Tooling ที่ทันสมัยอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถผลิต Tooling ที่ได้คุณภาพมาตรฐานระดับสากล โดย YNPE ได้รับประกาศนียบัตร รับรองคุณภาพมาตรฐานสากล ISO/TS 16949:2002 และ YNPI ได้รับประกาศนียบัตร รับรองคุณภาพมาตรฐานสากล ISO 9001: 2000 ซึ่งเป็นการยืนยันและเสริมสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าเดิม

#### การส่งมอบ

นอกจากการมุ่งเน้นที่คุณภาพสินค้าแล้ว กลุ่มบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการบริการที่ดีต่อลูกค้าโดยมุ่งเน้นการส่งมอบสินค้าตรงต่อเวลา ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการบริหารการผลิตภายใต้ระบบ TPS (TOYOTA Production System) โดยนำหลักการ Just-In-Time : JIT มาใช้ ทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีระบบการผลิตที่มีประสิทธิภาพ สามารถส่งมอบชิ้นงานให้ถึงมือลูกค้าได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด และลดต้นทุนในการผลิต ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับเลือกจากค่ายโตโยต้า ให้เป็นบริษัทต้นแบบในการนำระบบ TPS มาใช้เพื่อให้มีประสิทธิภาพด้านการบริหารการผลิต

### ศักยภาพในการผลิตที่ครบวงจร

กลุ่มบริษัท มีศักยภาพในการผลิตที่ครบวงจร ตั้งแต่การออกแบบและผลิต Tooling จนถึงการผลิตชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะ และรวมถึงชิ้นส่วนยานยนต์ในอุตสาหกรรมเครื่องจักรหนัก และจักรกลการเกษตร ซึ่งกำลังเริ่มต้นผลิตเพื่อรองรับยอดขายสั่งซื้อใหม่จากลูกค้าโดย กลุ่มบริษัท มีเครื่องมือเครื่องจักรและเทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัย มีเครื่องปั๊ม (Press Machine)

ขนาดตั้งแต่ 35 ถึง 2,400 ตัน เครื่องตัดชิ้นงานทั้งระบบแก๊ส (CNC Gas Cutting Machine) และระบบเลเซอร์ (Laser Cutting Machine) เครื่องเชื่อม (Welding Machine) เครื่องดัดท่อระบบคอมพิวเตอร์ (CNC Bending) เครื่องขึ้นรูปชิ้นงาน (Forming Machine) โดยทั้งหมดเป็นเครื่องจักรที่ได้รับการรับรองทางคุณภาพจากหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้อง ทำให้บริษัท สามารถรองรับการผลิตชิ้นงานได้หลากหลายในปริมาณมาก นอกจากนั้น YNPE ยังมีเครื่องมือการผลิตที่ทันสมัย ผลิตสินค้าตามความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพและได้มาตรฐาน

### การรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับค่ายรถยนต์ต่างๆ

บริษัท ดำเนินนโยบายรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับค่ายรถยนต์ต่างๆ มาโดยตลอด เห็นได้จากการเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนให้ค่ายโตโยต้าและฮิโนมาเป็นระยะเวลากว่า 30 ปี และเริ่มเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนให้กับค่ายรถฮิซุซุ ตั้งแต่ปี 2542

### การรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ออกแบบและพัฒนาชิ้นส่วนของค่ายรถต่างๆ (Developer)

นอกจากค่ายรถยนต์แล้ว บริษัท ยังสร้างความสัมพันธ์อันดีกับ Developer ซึ่งเป็นเจ้าของลิขสิทธิ์ชิ้นงานของค่ายรถต่างๆ ซึ่งสรุปความสัมพันธ์และสาระสำคัญของสัญญา ได้ดังต่อไปนี้

- ทำสัญญารับความช่วยเหลือทางเทคนิคและร่วมลงทุนกับ บริษัท ซังโกะ (SANGO) จำกัด ซึ่งเป็นผู้ออกแบบชิ้นส่วนท่อไอเสียของค่ายรถโตโยต้า จัดตั้งบริษัท YSP ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนรถยนต์และท่อไอเสีย ให้กับค่ายรถโตโยต้า

|                                |  |
|--------------------------------|--|
| วันที่ทำสัญญา                  | 29 มิถุนายน 2525   |
| สัญญาให้ความช่วยเหลือในการผลิต | Mufflers, Exhaust pipes, Pedal, Instrument panel, Door Impact beams สำหรับค่ายรถ โตโยต้า |
| ระยะเวลาสิ้นสุดสัญญา           | มีผลจนกว่าบริษัทฯ จะเลิกผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ได้รับอนุญาต                           |
| ค่าตอบแทน                      | 1.5%ของผลต่างของจำนวนยอดขายผลิตภัณฑ์ที่ได้รับอนุญาตโดยหักค่าใช้จ่ายแล้ว                  |

- ทำสัญญารับความช่วยเหลือทางเทคนิคกับบริษัทโชนัน ยูนิเทค (Shonan Unitec) จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น) ซึ่งเป็นผู้ออกแบบและพัฒนาชิ้นส่วนรถยนต์ให้กับค่ายรถฮิซุซุ ทำให้บริษัท มีความเชี่ยวชาญและได้รับความไว้วางใจให้การช่วยเหลือด้าน Technical Assistance

|                                |   |
|--------------------------------|---|
| วันที่ทำสัญญา                  | 10 มีนาคม 2553  |
| สัญญาให้ความช่วยเหลือในการผลิต | จัดส่งวิศวกร เข้าช่วยเหลือด้านเทคนิค เกี่ยวกับการประกอบ และการผลิตภัณฑ์ที่ได้รับสิทธิบัตร |
| ระยะเวลาสิ้นสุดสัญญา           | มีผลจนกว่าจะสิ้นสุดโครงการ  |
| ค่าตอบแทน                      | - ค่าสิทธิ จำนวน 9.5 ล้านบาท กำหนดจ่ายทุก 6 เดือน   |

- ทำสัญญารับความช่วยเหลือทางเทคนิคกับบริษัทชินัน ยูนิเทค (Shonan Unitec) จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น) ซึ่งเป็นผู้ออกแบบและพัฒนาชิ้นส่วน Model GM1700 และชิ้นส่วนรถยนต์ให้กับค่ายรถฮิซุซุ

|                                |  |
|--------------------------------|--|
| วันที่ทำสัญญา                  | 28 กรกฎาคม 2553                          |
| สัญญาให้ความช่วยเหลือในการผลิต | Hinge ASM (RR S/D and FRT S/D)           |
| ระยะเวลาสิ้นสุดสัญญา           | มีผลจนกว่าจะสิ้นสุดโครงการ               |
| ค่าตอบแทน                      | - จำนวน 2.8 ล้านบาท กำหนดจ่ายทุก 6 เดือน |

## 2.1 กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

### กลุ่มลูกค้าชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะ

ลูกค้าส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่ติดต่อซื้อขายกันมาต่อเนื่องเป็นระยะเวลานาน ซึ่งบริษัท มีความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าเหล่านี้มาโดยตลอด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเน้นการขยายฐานการผลิตไปยังชิ้นส่วนอื่นๆ ของลูกค้าปัจจุบัน ควบคู่ไปกับการติดต่อลูกค้ารายใหม่ๆ ลูกค้าส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัท ได้แก่

กลุ่มผู้ประกอบการรถยนต์ : กลุ่ม โตโยต้า / ฮีโน่, กลุ่ม จีเอ็ม/ฮิซุซุ, กลุ่ม ฮอนด้า, กลุ่ม ฟอर्ड/มาสด้า, กลุ่มมิตซูบิชิ และ กลุ่มนิสสัน เป็นต้น

กลุ่มผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า : อิเมอร์สัน (คอร์ปอเรชั่น), BSH

กลุ่มผู้ผลิตเครื่องจักรกลการเกษตร : คูโบต้า คอร์ปอเรชั่น, บางกอกโคมัตสึ

ทั้งนี้ ในระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา บริษัท ผลิตและออกแบบชิ้นส่วนรถยนต์ ดังนี้

| ค่ายรถยนต์ | รุ่นที่ผลิต   | รุ่นที่ร่วมมือออกแบบ                 |
|------------|---|--------------------------------------|
| TOYOTA     | CAMRY, COROLLA, SOLUNA, HILUX, YARIS  | CAMRY, COROLLA, SOLUNA, HILUX, YARIS |
| ISUZU      | D-MAX   | D-MAX                                |
| GM         | CHEVROLET OPTRA<br>CHEVROLET AVIO<br>CHEVROLET COROLADO<br>CHEVROLET CRUZE<br>CHEVROLET CAPTIVA | CHEVROLET COROLADO                   |
| HONDA      | ACCORD,CITY,CIVIC, CRV,JAZZ,BRIO  | CITY                                 |
| HINO       | TRUCK   | -                                    |
| NISSAN     | TIDA, NAVARA, UD TRUCK  | -                                    |
| MITSUBISHI | LANCER, PAJERO, TRITON  | -                                    |
| FORD       | FORD RANGER ,FORD FOCUS, FORD EVEREST,FORD ECOSPORT   | -                                    |
| MAZDA      | MAZDA FIGHTER,MAZDA2,MAZDA3   |                                      |
| VOLVO      | VOLVO TRUCK   | -                                    |

นอกจากนั้น บริษัท ยังมีการผลิตชิ้นส่วนสำหรับอุตสาหกรรมอื่นๆ อาทิเช่น

| ธุรกิจ                                       | ชื่อบริษัท   | รุ่นที่ผลิต  |
|--|--|--|
| เครื่องจักรหนัก และ<br>เครื่องจักรกลการเกษตร | บริษัท คูโบต้า คอร์ปอเรชั่น จำกัด<br>บริษัท บางกอก ไคมัดสุ จำกัด   | รถไถนั่งขับ L3408, E40B, E40C  |
| เครื่องใช้ไฟฟ้า                              | บริษัท อีเมอร์สันอิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด<br>บริษัท บีเอสเอส ไฮม แอ็พพลายแอนเชส -<br>แมนูแฟคเจอริง จำกัด | COPELAND DIGITAL,<br>QUANTUM, QUEST,<br>SUMMIT, TENDEM,<br>BOSCH ,SEMENT |

บริษัท มีรายได้จากการขายชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะ และ Tooling คิดจากงบการเงินรวม โดยจำแนกตามกลุ่มลูกค้าได้ดังนี้

| ค่ายรถยนต์  | ปี 2557<br>ร้อยละต่อ<br>ยอดขาย | ปี 2558<br>ร้อยละต่อ<br>ยอดขาย | ปี 2559<br>ร้อยละต่อ<br>ยอดขาย |
|---|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| TOYOTA / HINO   | 82.17                          | 79.96                          | 79.27                          |
| GM / ISUZU  | 9.15                           | 10.73                          | 9.89                           |
| HONDA   | 1.39                           | 1.06                           | 0.84                           |
| MITSUBISHI  | 1.50                           | 1.21                           | 1.26                           |
| FORD & MAZDA  | 1.03                           | 1.07                           | 1.09                           |
| ผู้ผลิต / จำหน่ายชิ้นส่วนรถยนต์ และผู้ประกอบการรถยนต์<br>รายอื่นๆ | 1.05                           | 0.79                           | 1.89                           |
| เครื่องใช้ไฟฟ้า   | 2.91                           | 3.47                           | 3.50                           |
| เครื่องจักรหนัก และเครื่องจักรกลการเกษตร                          | 0.80                           | 1.71                           | 2.25                           |
| รวม   | 100.00                         | 100.00                         | 100.00                         |

## 2.3 การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

ช่องทางการจัดจำหน่าย ของกลุ่มบริษัท มีดังนี้

- การจำหน่ายชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะส่วนใหญ่เป็นการจำหน่ายแก่ผู้ผลิตรถยนต์โดยตรง (First Tier) และผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ซึ่งสั่งซื้อชิ้นส่วนเพื่อนำไปผลิตเพิ่มเติม และประกอบจำหน่ายแก่ผู้ผลิตรถยนต์ต่างๆ (Second Tier) ในลักษณะ OEM ซึ่งเป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อและส่งมอบชิ้นงานในระยะเวลาที่กำหนด โดยมีการกำหนดจำนวนคำสั่งซื้อใน เบื้องต้นล่วงหน้า และมีการยืนยันเป็นรายเดือน
- การจำหน่ายชิ้นส่วน REM เป็นการจำหน่ายแบบครั้งต่อครั้ง (ไม่มีสัญญาระยะยาว) ให้กับตัวกลาง ศูนย์บริการอะไหล่ของค่ายรถยนต์ต่างๆ และผู้ค้าส่งรายใหญ่ของแต่ละภูมิภาคกว่า 400 ราย ทั่วประเทศ โดยผู้สั่งซื้อดังกล่าวจะทำการกระจายสินค้าให้กับศูนย์บริการย่อยของค่ายรถยนต์และผู้ค้าปลีก อีกทอดหนึ่ง
- การจำหน่าย Tooling เป็นแบบครั้งต่อครั้งและไม่มีสัญญาระยะยาว ให้กับบริษัทผลิตรถยนต์ ซึ่งสั่งซื้อ Tooling ล่วงหน้าก่อนการผลิตรถยนต์รุ่นใหม่

ทั้งนี้ การกำหนดราคาขายชิ้นงานของบริษัท ทั้งในกรณีที่บริษัท เป็นผู้ผลิตแบบ First Tier และ Second Tier เป็นมาตรฐานเดียวกัน โดยจะใช้วิธีต้นทุนบวกกำไร (Cost – Plus Pricing) ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานของอุตสาหกรรมชิ้นส่วน



รถยนต์ ต้นทุนของชิ้นงาน ซึ่งรวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ต้นทุนแรงงาน ต้นทุนเครื่องจักรและเครื่องมือเครื่องใช้ (Process Cost) และต้นทุนโล่หุ่ย (Overhead) จะถูกนำไปบวกกับอัตราค่าอะไรที่บริษัทต้องการเพื่อเป็นราคาขายเสนอแก่ลูกค้า

#### 2.4 ภาพรวมอุตสาหกรรมยานยนต์

ในปี 2559 คาดว่าประเทศไทยน่าจะสามารรถผลิตรถยนต์ได้สูงเป็นลำดับที่ 13 ของโลก และสร้างมูลค่าการส่งออกในหมวดสินค้ารถยนต์ อุปกรณ์ และส่วนประกอบได้สูงถึงกว่า 9.2 แสนล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12 ของมูลค่าการส่งออกสินค้าของไทยทั้งหมด ขณะที่ตลาดรถยนต์ในประเทศก็เริ่มมีแนวโน้มฟื้นตัวดีขึ้นหลังยอดขายรถยนต์ปี 2559 ปิดตัวเลขที่ 770,423 คัน หดตัวร้อยละ 3.7 น้อยกว่าที่คาดการณ์ในตลาดค่อนข้างมาก ซึ่งปัจจัยบวกต่างๆ ที่เริ่มเข้ามาหนุนอุตสาหกรรมยานยนต์ไทยมากขึ้นตั้งแต่ปี 2560 โดยรวมแล้วน่าจะเป็นโอกาสอันดีสำหรับธุรกิจเกี่ยวเนื่องในอุตสาหกรรมนี้

ทว่า โลกยุคปัจจุบันการเปลี่ยนแปลงต่างๆ เกิดขึ้นได้อย่างรวดเร็ว ซึ่งแนวทางล่าสุดคือ การมุ่งเน้นไปสู่การใช้นวัตกรรม และเทคโนโลยีสมัยใหม่ในสิ่งต่างๆ ที่อยู่รอบตัวเรามากขึ้น หลายอุตสาหกรรมของไทยจึงมุ่งไปสู่การพัฒนาในทิศทางนั้น สอดรับกับทิศทางนโยบายไทยแลนด์ 4.0 ของรัฐบาล ที่เน้นให้มีการพัฒนาอุตสาหกรรมโดยใช้นวัตกรรมเป็นตัวขับเคลื่อนมากขึ้น ซึ่งอุตสาหกรรมยานยนต์นับว่าเป็นหนึ่งในอุตสาหกรรมนำร่องของไทย และเมื่อประกอบกับแนวโน้มความต้องการสินค้าที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมของตลาดโลกด้วยแล้ว ทำให้การผลิตยานยนต์แบบเดิมๆ อาจไม่สามารถรองรับกับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว อุตสาหกรรมยานยนต์ของไทยจึงต้องมีการพัฒนาขึ้นเป็นยานยนต์สมัยใหม่ ที่ต้องการการออกแบบและคิดค้น โดยใช้ใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีขั้นสูงสมัยใหม่มากยิ่งขึ้น ทั้งนี้เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและได้เปรียบในการแข่งขันให้แก่อุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วนไทย จึงจำเป็นที่ผู้ประกอบการ SMEs จะต้องมีการปรับตัว โดยเฉพาะ การเร่งพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้สามารถตอบรับกับทิศทางดังกล่าว รวมถึงเพื่อให้สามารถแข่งขันได้กับคู่แข่งเดิมในประเทศ และคู่แข่งรายใหม่ที่เข้ามาลงทุนในไทย หรือคู่แข่งที่อยู่ในต่างประเทศ ในยุคที่ตลาดเปิดเสรีอย่างเช่นในปัจจุบัน

สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ไทย จากสภาพตลาดรถยนต์ในประเทศของไทยปี 2560 ที่มีโอกาสจะขายออกได้สูงขึ้นประมาณร้อยละ 2 ถึง 7 หรือคิดเป็นจำนวนรถยนต์ 785,000 ถึง 825,000 คัน ขณะที่ตลาดส่งออกเองก็มีแนวโน้มที่จะขยายตัวร้อยละ 1 ถึง 6 หรือคิดเป็นปริมาณรถยนต์ส่งออก 1,200,000 ถึง 1,260,000 คัน นั้น น่าจะส่งผลทำให้การผลิตรถยนต์ในประเทศปี 2560 นี้ ขยับขึ้นมาอยู่ที่ระดับ 1,970,000 ถึง 2,040,000 คัน ซึ่งจากทิศทางดังกล่าวแสดงให้เห็นถึงความต้องการชิ้นส่วนรถยนต์ในประเทศ และบริการจากธุรกิจต่างๆ ที่อยู่ในห่วงโซ่อุปทานมากขึ้น

ทว่า ในส่วนของการส่งออกชิ้นส่วนจากไทยไปยังต่างประเทศในปี 2560 นี้ อาจต้องเผชิญกับภาวะหดตัวประมาณร้อยละ 2 หรือคิดเป็นมูลค่าส่งออกชิ้นส่วนประมาณ 255,000 ล้านบาท ทั้งนี้เนื่องจากการส่งออกที่ลดลงในกลุ่มชิ้นส่วน OEM และอาจลดลงในกลุ่มชิ้นส่วน REM โดยในส่วนของชิ้นส่วน OEM คาดว่าจำเป็นต้องเผชิญกับการนำเข้าที่ลดลงจากประเทศผู้นำเข้าหลักเดิม เช่น มาเลเซีย อินโดนีเซีย และแอฟริกาใต้ เป็นต้น ทั้งนี้ เนื่องจากปัจจุบันมีนักลงทุนจากต่างประเทศทยอยเข้าไปลงทุนเพื่อผลิตชิ้นส่วนในประเทศเหล่านี้เพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้ เม็กซิโกซึ่งเป็นตลาดนำเข้าชิ้นส่วนหลักอีกแห่งของไทยอาจต้องเผชิญกับความเสี่ยงจากกำลังการผลิตที่ลดลงจาก

ผลของนโยบายประธานาธิบดีคนใหม่ของสหรัฐฯ ด้วย ด้านตลาดชิ้นส่วน REM แม้ว่าจะได้ปัจจัยบวกจากการนำเข้าชิ้นส่วนที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะในกลุ่มประเทศที่นำเข้ารถยนต์จากไทยมากขึ้น เช่น เวียดนาม เป็นต้น ทว่าก็ยังอาจต้องเผชิญกับความเสี่ยงเมื่อการส่งออกไปสหรัฐฯ ซึ่งเป็นตลาดนำเข้าชิ้นส่วน REM หลักอีกแห่งของไทย อาจต้องเผชิญกับนโยบายกีดกันการค้าจากสหรัฐฯ

อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณาโดยภาพรวมแล้ว จากศักยภาพของไทยในปัจจุบัน อุตสาหกรรมยานยนต์ของไทย ยังนับว่าเป็นอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มเติบโตต่อไปได้ในอนาคต

ทว่าจากทิศทางการพัฒนาอุตสาหกรรมยานยนต์โลกที่มุ่งไปสู่ยุคที่มีความเป็นอัจฉริยะมากขึ้น มีการใช้ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์และสัญญาณอินเทอร์เน็ตในการสื่อสารหรือควบคุมการทำงานมากขึ้น ดังนั้นหากไทยต้องการรักษาความเป็นฐานการผลิตรถยนต์ที่สำคัญของโลกดังเช่นปัจจุบัน ก็ยังมีประเด็นต่างๆ ที่ผู้ประกอบการ SMEs ควรที่จะต้องคำนึงถึงด้วย เช่น แนวนโยบายของรัฐ ความต้องการใช้ชิ้นส่วน และผลกระทบจากการลงทุนจากต่างประเทศในอุตสาหกรรมยานยนต์ เป็นต้น

### แนวโน้มตลาดชิ้นส่วนรถยนต์สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ไทยยุคใหม่

ปัจจุบันรัฐบาลไทยให้ความสำคัญกับการสนับสนุนการผลิตรถยนต์และชิ้นส่วนแบบใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีมากขึ้น โดยเฉพาะการใช้ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์เข้ามาควบคุมการทำงานของชิ้นส่วนรถยนต์ต่างๆ เพิ่มขึ้น สำหรับรถยนต์ที่มีเครื่องยนต์สันดาปภายในและใช้น้ำมันเป็นเชื้อเพลิง การสนับสนุนให้มีการใช้เครื่องจักรในการช่วยผลิตมากขึ้น ไปจนถึงการสนับสนุนรถยนต์ที่ใช้พลังงานไฟฟ้า ซึ่งรัฐบาลมีแนวโน้มที่จะผลักดันให้มีการผลิตรถยนต์ขับเคลื่อนด้วยพลังงานไฟฟ้าในประเทศอย่างจริงจังและเป็นรูปธรรมมากขึ้น ได้แก่ รถยนต์ไฟฟ้า BEV (Battery Electric Vehicles: BEV) ที่ใช้พลังงานไฟฟ้าจากแบตเตอรี่ในการขับเคลื่อนเพียงอย่างเดียว และ รถยนต์ปลั๊กอินไฮบริด (Plug-in Hybrid Electric Vehicles: PHEV) ที่นอกจากจะถูกขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ผสมระหว่างระบบขับเคลื่อนด้วยไฟฟ้าจากแบตเตอรี่และระบบแบบเดิมที่ใช้น้ำมัน ก็ยังสามารถเสียบปลั๊กชาร์จไฟจากภายนอกได้ อย่างไรก็ตาม รายละเอียดนโยบายสนับสนุนของภาครัฐยังอยู่ในระหว่างกระบวนการพิจารณา ซึ่งคาดว่าจะมีการประกาศในอนาคตอันใกล้ ผู้ประกอบการจึงควรต้องติดตามรายละเอียดต่างๆ อย่างใกล้ชิด ทว่า ในส่วนที่รัฐบาลมีออกมาตรการส่งเสริมการลงทุน ที่อาจเกี่ยวเนื่องกับอุตสาหกรรมรถยนต์และชิ้นส่วนมาแล้วนั้น ได้แก่

โครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) เพื่อพัฒนาการลงทุนใน 3 จังหวัด คือ ชลบุรี ระยอง ฉะเชิงเทรา ซึ่งก็เป็นพื้นที่ลงทุนของ คริสเตอร์อุตสาหกรรมรถยนต์และชิ้นส่วนอยู่แล้ว รวมถึงเป็นพื้นที่ที่มีการพัฒนาสร้าง ศูนย์ทดสอบยานยนต์และยางล้อแห่งชาติ ที่จะช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งของอุตสาหกรรม รถยนต์และชิ้นส่วนไทย

พ.ร.บ. ส่งเสริมการลงทุน ฉบับแก้ไข พ.ศ. 2559 เน้นให้สิทธิประโยชน์ที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะ การงดเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไม่เกิน 13 ปี สำหรับกิจการที่ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรม ขั้นสูง การวิจัยและพัฒนา ที่เน้นให้มีการลงทุนเพิ่มในส่วนของการวิจัยพัฒนานวัตกรรมใหม่ๆ มากยิ่งขึ้น

พ.ร.บ. เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศสำหรับอุตสาหกรรมเป้าหมาย 10 อุตสาหกรรม ที่นอกจากจะมีประเด็นน่าสนใจ คือ การงดเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็น ไม่เกิน 15 ปีแล้ว ยังมีเรื่องของกองทุน

ส่งเสริมอุตสาหกรรมเป้าหมาย 10,000 ล้านบาท เพื่อสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการลงทุนเพื่อการพัฒนา เทคโนโลยีและนวัตกรรม หรือ การพัฒนาบุคลากรเฉพาะด้านของกิจการในอุตสาหกรรมเป้าหมาย ซึ่งอุตสาหกรรม ยานยนต์ สมัยใหม่เป็นหนึ่งในอุตสาหกรรมเป้าหมาย กลุ่ม First S-Curve ที่จะมุ่งเน้นให้มีการพัฒนา เทคโนโลยี มากยิ่งขึ้นด้วย

ซึ่งทิศทางการพัฒนาอุตสาหกรรมยานยนต์ของรัฐบาลไทยดังกล่าว นับว่าสอดคล้องกับทิศทางการ ต้องการใช้รถยนต์ในขนาดของตลาดโลกด้วย ซึ่งปัจจุบันมุ่งเน้นไปสู่ยานยนต์ที่มีเทคโนโลยีสูงขึ้น และเป็นมิตรกับ สิ่งแวดล้อมมากขึ้น ดังเช่นจะเห็นได้จากตัวอย่างประเทศต่างๆในกลุ่มสหภาพยุโรป มีการให้ความสำคัญกับยาน ยนต์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะการควบคุมการปล่อยมลพิษออกสู่สิ่งแวดล้อม โดย เริ่มจากการจำกัดไม่ให้ใช้รถยนต์ส่วนบุคคลที่ใช้น้ำมันในบางเมือง ซึ่งจะเริ่มต้นปี 2562 และมีโอกาสที่จะขยายวง กว้างออกไปเรื่อยๆ อันจะส่งผลต่อการตัดสินใจซื้อรถยนต์คันใหม่ได้ เมื่อผนวกกับการกระตุ้นการใช้รถยนต์ไฟฟ้าที่ มากขึ้นอย่างรวดเร็วในยุโรป ก็อาจเป็นอีกประเด็นที่กระทบต่อการส่งออกรถยนต์และชิ้นส่วนของไทยในอนาคตได้ โดยเฉพาะการส่งออกรถยนต์นั่งที่คาดว่าจะได้รับผลกระทบจากการเติบโตของตลาดรถยนต์ไฟฟ้าก่อน ซึ่งนี่เป็น เพียงตัวอย่างหนึ่งที่สำคัญ

โดยทิศทางการความต้องการยานยนต์ยุคใหม่ดังกล่าวก็อาจจะมีผลกระทบต่อทิศทางการผลิตรถยนต์ของ ไทยในอนาคต และส่งผลต่อความต้องการใช้ชิ้นส่วนแตกต่างในอนาคตอันใกล้ ดังนั้นผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ต้อง ศึกษาวางแผนธุรกิจ เพื่อให้ธุรกิจของตนสามารถดำรงอยู่ได้ภายใต้การเปลี่ยนแปลงของโลก

### 3. การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

#### 3.1 การผลิต

ปัจจุบัน บริษัทฯและบริษัทย่อยมีโรงงานผลิตทั้งหมด 5 โรงงาน สามารถแบ่งพื้นที่ใช้สอย ได้ดังนี้

|                         | โรงงาน YNP 1       | โรงงาน YNP 2       | โรงงาน YNP 3          | โรงงาน YNPE            | โรงงาน YNPI    |
|-------------------------|--------------------|--------------------|-----------------------|------------------------|----------------|
| ที่ตั้ง                 | บางนาตราด<br>กม 12 | บางนาตราด<br>กม 12 | บางปะกง<br>ฉะเชิงเทรา | บางนาตราด<br>กม12      | ซอยสุขุมวิท 81 |
| เนื้อที่รวม             | 17 ไร่             | 28.5 ไร่           | 217.2 ไร่             | 13.8 ไร่               | 3.8 ไร่        |
| กรรมสิทธิ์ที่ดิน        | เจ้าของ / เช่า     | เจ้าของ            | เจ้าของ               | เจ้าของ / สิทธิการเช่า | เจ้าของ        |
| พื้นที่ผลิต (ตารางเมตร) |                    |                    |                       |                        |                |

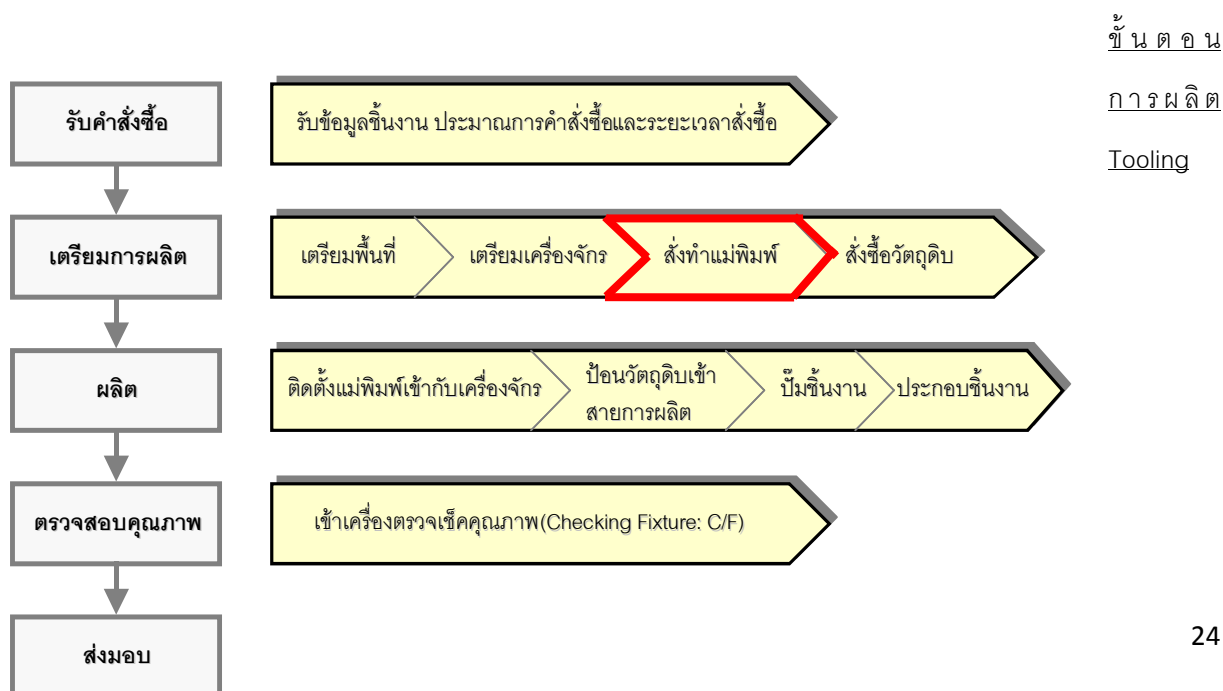
|  |          |        |        |       |   |
|--|----------|--------|--------|-------|---|
| พื้นที่ปฏิบัติงานขึ้นรูปโลหะ<br>(Press Shop) | 5,446    | 8,125  | 11,520 | 2,116 | - |
| พื้นที่ผลิตและประกอบชุด<br>ท่อไอเสีย         | 6,082.40 | 1,875  | 7,200  | 1,920 | - |
| พื้นที่ผลิตและประกอบชุด<br>ABC               | 630      | 4,875  | -      | -     | - |
| พื้นที่ผลิต Tooling                          | 918      | -      | -      | 4,720 | - |
| พื้นที่เก็บสินค้า                            | 2,020    | 4,500  | 6,480  | 1,080 | - |
| พื้นที่ให้ YSP เช่า                          | -        | -      | 72     | -     | - |
| พื้นที่ให้ SUT เช่า                          | -        | 764    | -      | -     | - |
| พื้นที่ใช้สอยรวม                             | 15,096.4 | 19,375 | 25,272 | 9,836 | - |

บริษัทรวม YSP ได้เข้าพื้นที่ของบริษัทที่โรงงาน YNP F3 เนื้อที่ 72 ตารางเมตร โดยเป็นพื้นที่สำหรับสำนักงาน

### 3.2 ขั้นตอนการผลิต

บริษัท และบริษัทย่อย มีขั้นตอนการผลิตชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะ และ Tooling ดังนี้

ขั้นตอนการผลิตชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะและ Tooling



ทั้งนี้ YNPE จะมีระยะเวลาผลิต Tooling จนถึงการผลิตให้แก่ผู้สั่งซื้อเพื่อเข้ากระบวนการผลิตชิ้นส่วนเต็มรูปแบบ (Mass Production) ไม่เกิน 2 ปี ขึ้นอยู่กับความซับซ้อนของชิ้นงานและระยะเวลาทดลองประกอบรถยนต์ของลูกค้า (Try Out Period)

### 3.3 การจัดหาวัตถุดิบ

#### ชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะ

วัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะสำหรับรถยนต์และชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะอื่น ได้แก่ เหล็กท่อน (Pipe) เหล็กแผ่น (Sheet) เหล็กม้วน (Coil) เหล็กแท่งตัน (Bar) โดยลูกค้า (ผู้ผลิตรถยนต์) จะเป็นผู้กำหนดลักษณะเฉพาะและคุณภาพของเหล็กที่ต้องการ จากนั้น ฝ่ายจัดซื้อของบริษัท จะทำการเลือกซื้อวัตถุดิบโดยคำนึงถึงราคาและเงื่อนไขทางการค้าที่เหมาะสมและเป็นประโยชน์สูงสุดสำหรับบริษัท แล้วส่งตัวอย่างวัตถุดิบให้ลูกค้าตรวจสอบคุณลักษณะว่าได้ตามมาตรฐานของลูกค้าหรือไม่ บริษัท ไม่มีนโยบายที่จะผูกขาดการซื้อวัตถุดิบแต่ละชนิดจากผู้จัดจำหน่ายกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งเพื่อความยืดหยุ่นในการเลือกแหล่งวัตถุดิบ

อย่างไรก็ตาม ส่วนใหญ่ บริษัทจะสั่งซื้อเหล็กจากตัวแทนจำหน่ายวัตถุดิบของค่ายรถต่างๆ ในประเทศไทย เนื่องจากได้ราคาและเงื่อนไขทางการค้าที่เหมาะสม รวมทั้งลดความเสี่ยงของการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน นอกจากนี้ยังเป็นการประหยัดเวลาในการตรวจสอบคุณลักษณะและคุณภาพของวัตถุดิบ บริษัท สามารถปรับราคาชิ้นงานเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบตามเงื่อนไขข้อตกลงกับลูกค้าแต่ละราย ปัจจุบันบริษัทมีการสั่งซื้อวัตถุดิบเหล็กจาก 2 ผู้จัดจำหน่ายหลัก ได้แก่ บริษัท วาย เอส ภัณฑ์ จำกัด ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 45 ของต้นทุนเหล็ก และบริษัท โตโยต้า ทุโฮ (ประเทศไทย) จำกัด ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 28 ของต้นทุนเหล็กทั้งหมด ตามข้อตกลงอย่างไม่เป็นลายลักษณ์อักษรระหว่างบริษัทกับผู้จัดจำหน่าย ปกติราคาวัตถุดิบจะถูกปรับเปลี่ยนทุกๆ 3 เดือน ตามสภาวะอุปสงค์ – อุปทานของภูมิภาคและในตลาดโลก และบริษัทจะสามารถปรับราคาขายของชิ้นงานทุกๆ 6 - 8 เดือน และขอรับค่าชดเชยย้อนหลัง หากราคาต้นทุนเหล็กปรับตัวเพิ่มขึ้นสูงกว่าต้นทุนที่บริษัทฯ เสนอ ณ วันที่ทำการกำหนดราคาขายในครั้งก่อน

#### Tooling

สำหรับวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต Tooling ได้แก่ เหล็กเหนียว และ เหล็กหล่อ ซึ่งฝ่ายจัดซื้อของ YNPE จะทำการวิเคราะห์เลือกวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต โดยคำนึงถึง คุณภาพ ปริมาณการผลิต และอายุการใช้งานของ Tooling นั้นๆ เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า ด้วยต้นทุนที่เหมาะสม

YNPE มีรายชื่อผู้จำหน่ายวัตถุดิบ (Vendor List) ซึ่งโดยส่วนใหญ่เป็นบริษัทนำเข้าเหล็กจากต่างประเทศเพื่อจำหน่าย (Trading) และผ่านการคัดเลือกตามเกณฑ์มาตรฐาน ISO/TS 16949 โดย YNPE มีการส่งคำสั่งซื้อกระจายให้กับผู้จำหน่ายหลายราย เพื่อเป็นการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดจำหน่ายดังกล่าว

### 3.4 เครื่องจักรและกำลังการผลิต

#### ชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะ

รายละเอียดเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะ มีดังนี้

| เครื่องปั๊มชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะ             |            |
|--|------------|
| - ขนาด A Class (> 1,000 ตัน)               | 5          |
| - ขนาด B Class (601- 1,000 ตัน)            | 14         |
| - ขนาด C Class (351-600 ตัน)               | 39         |
| - ขนาด D Class (150-350 ตัน)               | 165        |
| - ขนาด E Class (<150 ตัน)                  | 95         |
| <b>รวม</b>                                 | <b>318</b> |
| เครื่องเชื่อม (Welding Machine)            |            |
| - Robot Welding Machine                    | 72         |
| - Other Welding Machine                    | 289        |
| <b>รวม</b>                                 | <b>361</b> |
| <b>เครื่องขึ้นรูป (Forming Machine)</b>    | <b>50</b>  |
| <b>เครื่องเจาะ (Drilling Machine)</b>      | <b>80</b>  |
| <b>เครื่องตัด (Cutting Machine)</b>        | <b>54</b>  |
| <b>เครื่องดัดท่อ (Pipe Bender Machine)</b> | <b>40</b>  |

### 3.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ไม่มี

บริษัทและบริษัทย่อยมีศักยภาพในการผลิตชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะขนาดใหญ่ - เล็ก (A – E Class) โดยในปี 2559 มีอัตราการใช้กำลังการผลิตที่ร้อยละ 80 ของกำลังการผลิตสูงสุด

#### เครื่องมือที่ใช้ในการผลิต (Tooling)

รายละเอียดเครื่องจักรที่ใช้ในการออกแบบผลิต Tooling มีดังนี้

| เครื่องจักร                        | จำนวน(เครื่อง) |
|------------------------------------|----------------|
| CAD (Computer Aided Design)        | 12             |
| CAM (Computer Aided Manufacturing) | 6              |
| CNC (Computer Numerical Control)   | 15             |
| Lathe Machine                      | 13             |
| Milling Machine                    | 12             |

#### 4. ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ในอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ ปัจจุบันการจัดการทางด้านสิ่งแวดล้อมมีบทบาทสำคัญมากไม่ว่าจะเป็นมาตรการควบคุมจากภาครัฐ ที่ได้ออกกฎหมายเกี่ยวกับการควบคุมและการจัดการมลพิษทางสิ่งแวดล้อมอย่างเข้มงวดในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา และ OEM หลายๆค่ายเองก็มีนโยบายด้านการรักษาสิ่งแวดล้อม เช่น การผลิตชิ้นส่วนที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ไม่มีสารต้องห้ามปนเปื้อน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับการรับรองเกี่ยวกับระบบจัดการสิ่งแวดล้อม (Environment Friendly) ภายใต้อาณัติมาตรฐาน ISO 14001:2004 และได้มีการวางมาตรการในการลดปัญหามลพิษในด้านต่างๆ ที่เกิดจากกระบวนการประกอบชิ้นส่วน การขึ้นรูปโลหะ การทำสี การล้างคราบไขมัน และจากกิจกรรมต่างๆภายในบริษัทฯ ฯลฯ ดังนี้

1. **ด้านมลพิษน้ำ** ได้มีการดำเนินการก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสียแบบตะกอนเร่ง (Activated Sludge) เพื่อบำบัดน้ำเสียจากห้องน้ำ, โรงอาหาร และกิจกรรมอื่นๆภายในโรงงาน ก่อนที่จะปล่อยออกสู่คลองสาธารณะ
2. **ด้านมลพิษจากอุตสาหกรรม** ได้มีการก่อสร้างโรงคัดแยกและเก็บขยะ โดยแบ่งเป็น 3 ประเภท คือ
  - a. ขยะทั่วไป มีการว่าจ้างบริษัทภายนอกที่ได้รับอนุญาตจากทาง อบต. เข้ามาทำการเก็บขนทุกวัน
  - b. ขยะรีไซเคิล มีการเรียกประมูลบริษัทภายนอกที่ได้รับอนุญาตตามกฎหมายมารับซื้อเศษวัสดุที่เหลือใช้จากกระบวนการผลิต เพื่อเพิ่มรายได้อีกทางหนึ่ง
  - c. ขยะและของเสียอันตราย มีการว่าจ้างบริษัทภายนอก ที่ได้รับใบอนุญาตในการขนย้ายของเสียอันตราย ที่ถูกต้องตามกฎหมาย ให้มาทำการขนย้ายกากของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตไปส่งยังผู้รับบำบัดของเสียอันตรายที่ขออนุญาตประกอบกิจการถูกต้องตามกฎหมายในกำจัดของเสียอันตรายด้วยวิธีการที่ถูกต้องตามหลักวิชาการ ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

**ด้านมลพิษอากาศ** ได้มีการก่อสร้างระบบบำบัดอากาศแบบ Cyclone เพื่อบำบัดควัน ฝุ่น ที่เกิดจากกระบวนการเชื่อมประกอบชิ้นส่วน และระบบบำบัดอากาศแบบ Wet Scrubber เพื่อบำบัดกลิ่นไอระเหยจากกระบวนการล้างคราบไขมัน

## 5. ปัจจัยเสี่ยง

กลุ่มบริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) ได้มีการกำหนดหลักในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยได้เน้นย้ำถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง ซึ่งได้นำการบริหารแนวคิดใหม่ๆ มาใช้ในการวิเคราะห์หลักในการดำเนินธุรกิจ เพื่อเป็นการประเมินผลกระทบต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ บริษัทฯ ได้นำเครื่องมือต่างๆ มาใช้ในการวิเคราะห์บริหารจัดการ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเพียงพอและเหมาะสมซึ่งอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

### 1. ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ

#### 1.1 ความเสี่ยงจากสภาวะเศรษฐกิจ

ภาพรวมของเศรษฐกิจในปี 2559 ประเทศไทยได้มีการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองที่อยู่ในช่วงเปลี่ยนกำลังจะเปลี่ยนถ่ายรัฐบาลก็ว่าได้ ประชาชนยังขาดความมั่นใจในเสถียรภาพของรัฐบาลอยู่ ประกอบกับนักลงทุนต่างชาติชะลอการลงทุนในหลายธุรกิจ ซึ่งทั้งหมดนี้ก่อให้เกิดผลทางด้านลบต่อระบบเศรษฐกิจสังคมโดยรวม ซึ่งส่งผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ สภาพคล่องทางการเงินของประเทศเกิดปัญหาที่รัฐบาลบริหารเงินผิดพลาด GDP ของประเทศลดลง โดยเฉพาะภาคอุตสาหกรรมยานยนต์ ซึ่งได้รับผลกระทบอย่างมากในระบบเศรษฐกิจ กำลังซื้อของผู้บริโภคลดน้อยถอยลง ทำให้บริษัทผู้ผลิตรถยนต์ลดกำลังการผลิตลง คำสั่งซื้อจากลูกค้าลดลง ทำให้ตลาดโดยรวมมียอดขายลดลงกว่าปีที่ผ่านมา ตลอดจนประเทศไทยเองก็ได้รับผลกระทบจากอุตสาหกรรมการผลิตรถยนต์ของประเทศเพื่อนบ้านที่เริ่มส่งรถยนต์ซึ่งมีราคาค่อนข้างต่ำเข้ามาเปิดตัวและเพิ่มส่วนแบ่งในตลาดมากขึ้นทุกปี ซึ่งบริษัทฯ ก็ได้ตระหนักถึงปัญหานี้เช่นกัน แต่บริษัทฯ ก็มองหาโอกาสในการเปิดตลาดใหม่เพิ่มขึ้น และพยายามขยายฐานการผลิตไปสู่ธุรกิจอุตสาหกรรมประเภทอื่นๆ เช่น อุตสาหกรรมเครื่องจักรกลการเกษตร อุตสาหกรรมเครื่องจักรกลหนัก เพื่อที่จะเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และเสริมสร้างความแข็งแกร่งของบริษัทฯ ให้อยู่รอดจากสภาวะการถดถอยเศรษฐกิจที่ตกต่ำอยู่

#### 1.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

ปัจจุบันบริษัทฯ มีรายได้หลักมาจากการขายชิ้นส่วนรถยนต์ให้ค่ายรถโตโยต้า ดังนั้นหากลูกค้ามีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการคัดเลือกผู้ผลิตชิ้นส่วน อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของ บริษัทฯ ได้ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีความสัมพันธ์ที่ดีอันยาวนานกับค่ายรถโตโยต้า โดยเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนให้ค่ายรถโตโยต้า มาเป็นระยะเวลานานกว่า 50 ปี และได้รับความไว้วางใจตลอดมา แต่อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ก็พยายามที่จะเพิ่มสัดส่วนรายได้จากค่ายรถอื่นๆ เข้ามา รวมทั้งอุตสาหกรรมที่ไม่ใช่ยานยนต์ด้วย ตลอดจนการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์ โดยมีการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ออกสู่ตลาด ตลอดจนการลงทุนด้านการผลิตในด้านต่างๆ ลง สร้างความมั่นใจในคุณภาพระดับโลก และส่งมอบตรงเวลา เพื่อประโยชน์ต่อลูกค้าอย่างต่อเนื่อง



### 1.3 ความเสี่ยงจากความผันผวนทางด้านราคาวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่บริษัทฯ ใช้ในการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ได้แก่ เหล็ก ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเหล็กที่นำเข้าจากต่างประเทศ และที่ผ่านมามีความผันผวนของราคาเหล็กอย่างมาก และการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน อาจทำให้ต้นทุนเกิดความผันผวนของราคาเหล็ก ซึ่งปัจจัยดังกล่าวอยู่เหนือความควบคุมของบริษัท ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการสั่งซื้อเหล็กซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักจากผู้จำหน่ายวัตถุดิบเหล็กรายใหญ่ ซึ่งอยู่ในกลุ่มของค่ายรถโตโยต้า ได้แก่ บริษัท โตโยต้า พูโซ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งบริษัทสามารถปรับราคาชิ้นงานได้หากราคาวัตถุดิบมีการเปลี่ยนแปลง โดยจะปรับราคาชิ้นงานได้ทุก ๆ 6 - 8 เดือน และสามารถปรับราคาค่าชดเชยย้อนหลัง หากราคาเหล็กปรับตัวขึ้นกว่าราคาที่ตกลงกันในเบื้องต้นในรูปแบบของการเพิ่มหรือลดหนี้ที่ถือเป็นธรรมเนียมปฏิบัติในอุตสาหกรรมยานยนต์ ด้วยข้อตกลงนี้ก็จะช่วยลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบได้

### 1.4 ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนยานยนต์

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจและมีรายได้หลักมาจากการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์เป็นหลัก ซึ่งอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนรถยนต์มีคู่แข่งจำนวนมาก ราย ทั้งผู้ผลิตชิ้นส่วนในประเทศและผู้ผลิตชิ้นส่วนจากต่างประเทศที่เข้ามาตั้งฐานการผลิตในประเทศไทย อย่างไรก็ตาม เชื่อว่าบริษัทจะสามารถคงความเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ได้ เนื่องจาก บริษัทมีกระบวนการผลิตที่ครบวงจร และได้มาตรฐาน ISO ตั้งแต่ขั้นตอนการออกแบบ จัดทำ Tooling จนถึงการผลิตชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะ การได้รับความช่วยเหลือทางด้านเทคนิคจากผู้ออกแบบและพัฒนา ทั้งประเทศญี่ปุ่น และยุโรป ตลอดจนการเป็นคู่ค้ากันมานานระหว่างบริษัทฯ และลูกค้ารายใหญ่ซึ่งมีความคุ้นเคย มั่นใจในคุณภาพสินค้า ความชำนาญทางด้านเทคนิคและการส่งมอบสินค้าที่ตรงต่อเวลาตลอดจนการพัฒนาและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง จากจุดแข็งตรงนี้บริษัทจึงมีความมั่นใจว่าจะสามารถรักษาการเป็นผู้นำในธุรกิจนี้ได้อย่างยิ่ง

## 2. ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

### 2.1 ความเสี่ยงจากการมีผู้บริหารหลักเพียงกลุ่มเดียว

กลุ่มตระกูลพันธุ์พาณิชย์ ซึ่งเป็นกลุ่มผู้ก่อตั้งบริษัทฯ และเป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ มีประสบการณ์การบริหารงานในธุรกิจอุตสาหกรรมยานยนต์ที่ยาวนานมากกว่า 65 ปี มีวิสัยทัศน์ในการบริหารงานอย่างมืออาชีพอันเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไปและมีความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า จนได้รับการยอมรับจากกลุ่มผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ไม่ว่าจะในประเทศหรือต่างประเทศ ผู้ร่วมทุนจากต่างประเทศ และผู้ประกอบการที่เป็น supplier ต่างๆ บริษัทฯ มีโครงสร้างระบบการบริหารจัดการที่เป็นรูปแบบชัดเจน เพื่อรองรับกับทีมผู้บริหารที่มีประสบการณ์มีคุณสมบัติที่เหมาะสมมีความรู้ความสามารถในการดำเนินธุรกิจและมากด้วยประสบการณ์ ตลอดจนมีการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง จึงมั่นใจได้ว่าทีมผู้บริหารหลักของกลุ่มฯ สามารถที่นำพาองค์กรบริษัทไปสู่จุดหมายตามวิสัยทัศน์ที่ได้วางไว้ บริษัทจึงยังมีความจำเป็นอย่างมากที่จะต้องมีการบริหารโดยกลุ่มฯต่อไป

### 3. ความเสี่ยงด้านการเงิน

#### 3.1 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทได้มีการปรับปรุงโครงสร้างหนี้กับสถาบันการเงินหลักแล้ว และได้ใช้อัตราดอกเบี้ยใหม่ซึ่งต่ำกว่าเดิม มีผลทำให้ต้นทุนการเงินของบริษัทลดลง ส่งผลให้บริษัทสามารถแข่งขันกับคู่แข่งในตลาดได้ บริษัทยังเชื่อว่าความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นในอนาคตจะไม่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทได้

#### 3.2 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทางการเงิน

ปีนี้ บริษัทฯยังมีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียน โดยปัจจัยดังกล่าวข้างต้น อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินกิจการต่อเนื่อง แต่อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารของบริษัทมีความเชื่อมั่นว่าบริษัทจะไม่มีปัญหาเกี่ยวกับการดำเนินงาน ซึ่งบริษัทได้พยายามหาแนวทางเพิ่มรายได้ โดยขยายไปยังกลุ่มอุตสาหกรรมต่างๆและนอกกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์อย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสภาพคล่องของบริษัท ดังนั้นบริษัทฯจึงมีความมั่นใจว่าจะไม่มีปัญหาดังกล่าวอย่างแน่นอน

#### 3.3 ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

ลูกค้าหลักของบริษัทเป็นกลุ่มบริษัทข้ามชาติขนาดใหญ่ที่มีฐานะการเงินที่มั่นคงและมีชื่อเสียง อีกทั้งยังติดต่อซื้อขายกันมานาน ดังนั้นบริษัทคาดว่าจะไม่ได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้เหล่านี้ แต่ถึงอย่างไรก็ตาม ก็อาจจะมีปัญหาเกิดขึ้นได้บ้าง ดังนั้นบริษัทฯจึงได้มีการบริหารความเสี่ยงโดยมีการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในระดับที่เหมาะสม ซึ่งวิเคราะห์จากข้อมูลในอดีตนำมาเป็นสมมติฐานในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้าอย่างเพียงพอ

#### 3.4 ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงิน

ในปีนี้ บริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขในการปรับปรุงโครงสร้างหนี้กับสถาบันการเงินหลัก ทั้งการชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว

#### 4. ความเสี่ยงด้านผู้ลงทุน

ความเสี่ยงจากการขาดทุนสะสม ในปีนี้บริษัทยังมีผลขาดทุนสะสมอยู่ โดยการที่บริษัทขาดทุนสะสมอย่างต่อเนื่องเป็นระยะเวลานานทำให้บริษัทไม่สามารถจ่ายปันผลให้กับผู้ถือหุ้นได้ ทำให้นักลงทุนขาดความเชื่อมั่นต่อผลประกอบการของบริษัทฯ แต่อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้มี แนวทางในการแก้ปัญหาที่ชัดเจนในอนาคต เพื่อให้บริษัทกลับมามีผลประกอบการที่ดีเหมือนเดิม ปัจจุบันหุ้นของบริษัทฯ ได้มีการหยุดพักการซื้อขาย เนื่องจากปัญหาทางด้านงบการเงิน ทำให้นักลงทุนขาดความเชื่อมั่นต่อผลประกอบการของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ได้พยายามดำเนินการแก้ไขปัญหที่เกิดขึ้นอย่างเร่งด่วน และได้กำหนดแนวทางในการแก้ปัญหาอย่างชัดเจนยิ่งขึ้น เพื่อให้อนาคตอันใกล้บริษัทฯ กลับมามีผลประกอบการที่ดีเหมือนเดิมได้ และหุ้นสามารถกลับเข้ามาเทรดได้ตามปกติ

## 7. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### 1. สินทรัพย์ถาวร และสิทธิการเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์เป็นที่ดิน อาคารสำนักงาน โรงงาน รวมถึงเครื่องจักรที่ใช้ในการดำเนินการ และสิทธิการเช่า มีมูลค่าตามบัญชีสุทธิรวมเท่ากับ 3,396,262,417 โดยมีรายละเอียดดังนี้

| รายการสินทรัพย์  | ที่ตั้งสินทรัพย์                          | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | มูลค่าสุทธิทางบัญชี (บาท) | ภาระผูกพันของทรัพย์สิน                      |
|--|---|------------------|---------------------------|---|
| <b>ที่ดิน</b><br>1.ที่ตั้งโรงงาน YNP (F1) <sup>1)</sup><br>เนื้อที่ 9 ไร่ 26 ตร.วา (ฉ.12026) | ต.ราชาเทวะ อ.บางพลี<br>จ.สมุทรปราการ      | เจ้าของ          | 145,040,000               | หลักประกันวงเงินเบิกเกินบัญชี <sup>2)</sup> |
| 2.ที่ดินเปล่า<br>เนื้อที่ 9 ไร่ 3 งาน 56 ตร.วา ( ฉ.4292)                                     | ต.บางบ่อ อ.บางบ่อ<br>จ.สมุทรปราการ        | เจ้าของ          | 13,846,000                | -   |
| 3.ที่ดินเปล่า <sup>3)</sup><br>เนื้อที่ 19 ไร่ 3 งาน 85 ตร.วา (ฉ.33788)                      | ต.หนองแขน อ.พนม<br>สารคาม<br>จ.ฉะเชิงเทรา | ผู้ให้เช่า       | 34,091,400                | หลักประกันเงินกู้ระยะยาว <sup>2)</sup>      |
| 4.ที่ดินเปล่า <sup>3)</sup><br>เนื้อที่ 21 ไร่ 39 ตร.วา (ฉ.33789)                            | ต.หนองแขน อ.พนม<br>สารคาม<br>จ.ฉะเชิงเทรา | ผู้ให้เช่า       |                           | หลักประกันเงินกู้ระยะยาว <sup>2)</sup>      |
| 5.ที่ดินเปล่า <sup>3)</sup><br>เนื้อที่ 19 ไร่ 3 งาน 27 ตร.วา (ฉ.36297)                      | ต.หนองแขน อ.พนม<br>สารคาม<br>จ.ฉะเชิงเทรา | ผู้ให้เช่า       |                           | หลักประกันเงินกู้ระยะยาว <sup>2)</sup>      |
| 6.ที่ดินเปล่า <sup>3)</sup><br>เนื้อที่ 38 ไร่ 22 ตร.วา (ฉ.24327)                            | ต.หนองแขน อ.พนม<br>สารคาม<br>จ.ฉะเชิงเทรา | ผู้ให้เช่า       | 12,776,350                | -   |
| 7.ที่ตั้งโรงงาน YNPI และสำนักงานใหญ่ของกลุ่มบริษัท<br>เนื้อที่ 3 ไร่ 2 งาน 76 ตร.วา (ฉ.2199) | แขวงบางจาก เขตพระ<br>โขนง<br>กรุงเทพฯ     | เจ้าของ          | 221,400,000               | หลักประกันเงินกู้ระยะยาว <sup>2)</sup>      |
| 8.ที่ตั้งโรงงาน YNPE<br>เนื้อที่ 5 ไร่ 3 งาน 61 ตร.วา (ฉ.30599)                              | ต.ราชาเทวะ อ.บาง<br>พลี<br>จ.สมุทรปราการ  | เจ้าของ          | 94,440,000                | หลักประกันเงินกู้ระยะยาว <sup>2)</sup>      |
| 9.ที่ตั้งโรงงาน YNP (F2)<br>เนื้อที่ 28 ไร่ 2 งาน 25 ตร.วา (ฉ.1491)                          | ต.ราชาเทวะ อ.บาง<br>พลี<br>จ.สมุทรปราการ  | เจ้าของ          | 457,000,000               | หลักประกันเงินกู้ระยะยาว                    |

|  |   |                      |                               |                            |
|--|---|----------------------|-------------------------------|----------------------------|
| 10.ที่ตั้งโรงงาน YNP (F3)<br>เนื้อที่รวม 218 ไร่ 2 งาน 3 ตร.วา.<br>( น.1539, น.1546, น.27887)  | ต.หนองจอก อ.บ้าน<br>โพธิ์<br>จ.ฉะเชิงเทรา | เจ้าของ              | 745,475,500                   | หลักประกันเงินกู้ระยะยาว   |
| 11.สิทธิการเช่า YNP (F1)เนื้อที่รวม 8 ไร่ 1<br>งาน (น.12027, น.21021, น.93370, น.<br>75378, น. 75379, น. 75380, น.75381, น.<br>75382 น.75383, 75384) | ต.ราชาเทวะ อ.บาง<br>พลี<br>จ.สมุทรปราการ  | ผู้เช่า              | 2,160,000                     | -                          |
| 12.สิทธิการเช่า YNP (F2) <sup>4)</sup><br>เนื้อที่รวม 8 ไร่ 25 ตร.วา (น.1490)  | ต.ราชาเทวะ อ.บาง<br>พลี<br>จ.สมุทรปราการ  | ผู้เช่า              | 1,188,000                     | -                          |
| 13.สิทธิการเช่าโรงงาน YNPE <sup>5)</sup><br>เนื้อที่รวม 7 ไร่ 3 งาน 73 ตร.วา (น.1210,น.<br>20043)  | ต.ราชาเทวะ อ.บาง<br>พลี<br>จ.สมุทรปราการ  | ผู้เช่า              | 951,600                       | -                          |
| รายการสินทรัพย์  | ที่ตั้งสินทรัพย์                          | ลักษณะ<br>กรรมสิทธิ์ | มูลค่าสุทธิทาง<br>บัญชี (บาท) | ภาวะผูกพันของ<br>ทรัพย์สิน |
| 14.สิทธิการเช่าอาคาร สำนักงานใหญ่<br>เนื้อที่รวม 836.19 ตร.วา (น.2199)   | แขวงบางจาก เขตพระ<br>โขนง กรุงเทพฯ        | ผู้เช่า              | 6,000,000                     | -                          |
| 15.สิทธิการเช่าที่จอดรถ YNP (F1) <sup>5)</sup><br>เนื้อที่รวม 3 งาน 40 ตร.วา (น.7606)  | ต.ราชาเทวะ อ.บาง<br>พลี<br>จ.สมุทรปราการ  | ผู้เช่า              | 528,000                       | -                          |
| 16.สิทธิการเช่าที่จอดรถ YNP (F2) <sup>6)</sup><br>เนื้อที่รวม 1.5 ไร่ (น.1490)   | ต.ราชาเทวะ อ.บาง<br>พลี<br>จ.สมุทรปราการ  | ผู้เช่า              | 360,000                       | -                          |
| 17.สิทธิการเช่าอาคารสำนักงาน (YSP) YNP<br>(F3) <sup>7)</sup> เนื้อที่รวม 18 ตร.ว (น.27887)   | ต.หนองจอก อ.บ้าน<br>โพธิ์<br>จ.ฉะเชิงเทรา | ผู้ให้เช่า           | 494,100                       |                            |
| 18.สิทธิการเช่าอาคารสำนักงาน(ไชนัน)<br>YNP(F) <sup>8)</sup><br>เนื้อที่รวม 192.25 ตร.ว. (น.12026)  | ต.ราชาเทวะ อ.บ้าน<br>โพธิ์ จ.ฉะเชิงเทรา   | ผู้ให้เช่า           | 1,200,000                     | -                          |

- หมายเหตุ : 1) YNP F1 ตั้งอยู่บนเนื้อที่ทั้งหมด 17 ไร่ โดยบริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ที่ดินจำนวน 9 ไร่ 26 ตร.วา และได้เช่าที่ดินเนื้อที่ 8 ไร่ 1 งาน จากบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง โดยสัญญา มีระยะเวลา 3 ปี นับแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2557 จนถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2560 ทั้งนี้ บริษัทฯ มีภาระผูกพันค่าเช่าตามสัญญาจำนวน 180,000 บาท ต่อเดือน และมีสาระสำคัญอื่น ดังนี้
- ผู้ให้เช่าจะต้องแจ้งผู้เช่าทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 2 เดือน เมื่อผู้ให้เช่าตกลงขายที่ดินที่ให้เช่าให้แก่ผู้อื่น ก่อนครบกำหนดสัญญาเช่า เพื่อให้ผู้เช่าเตรียมตัวออกจากที่ดิน และผู้ให้เช่าจะต้องแจ้งให้ผู้เช่าทราบด้วยว่าจะตกลงขายให้ผู้ใด เป็นเงินจำนวนเท่าไร เพื่อให้ผู้เช่ามีโอกาสตกลงซื้อได้ก่อน หากเห็นว่าเป็นราคาสมควร
- 2) กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดจ้างของที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างไว้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีเงินกู้ระยะสั้นและเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) และ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- 3) บริษัทฯ ได้ให้บุคคลอื่นเช่าเพื่อทำการเกษตร โดยมีกำหนดระยะเวลาเช่า 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2557 ถึงวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2558 มีภาระผูกพันค่าเช่าตามสัญญา รวม 4 ไร่ จำนวน 52,500 บาท ต่อปี
- 4) บริษัทฯ ได้เช่าที่ดินเนื้อที่ 8 ไร่ 25 ตร.วา เพื่อใช้เป็นสถานที่วางเครื่องจักรและที่จอดรถโดยมีระยะเวลาเช่าจำนวน 11 ปี 1 เดือน โดยมีเงื่อนไขสัญญาเป็นสองช่วงด้วยกัน สัญญาช่วงที่ 1 ระหว่างวันที่ 16 กันยายน 2549 ถึง วันที่ 16 ตุลาคม 2555 สัญญาช่วงที่ 2 ระหว่างวันที่ 17 ตุลาคม 2555 ถึง วันที่ 17 ตุลาคม 2560 มีอัตราค่าเช่าเป็นจำนวน 148,500 บาท/เดือน
- 5) บริษัทฯ ได้สิทธิการเช่าที่ดินเนื้อที่ 7 ไร่ 3 งาน จากบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง โดยให้ YNPE เช่าช่วงเพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงงาน YNPE และใช้เป็นคลังสินค้า โดยสัญญา มีระยะเวลา 20 ปี นับแต่วันที่ 25 มิถุนายน 2545 ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังมีภาระผูกพันค่าเช่าตามสัญญาเป็นจำนวน 79,300 บาทต่อเดือนจนครบกำหนดสัญญา (วันที่ 25 มิถุนายน 2565)
- 6) บริษัทฯ ได้เช่าที่ดินเนื้อที่รวม 3 งาน 40 ตร.วา เพื่อใช้เป็นที่พักจอดรถของโรงงาน 1 โดยสัญญา มีกำหนดระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2558 ถึง วันที่ 31 สิงหาคม 2561 โดยมีอัตราค่าเช่าเป็นจำนวน 44,000 บาท ต่อเดือน ตลอดอายุสัญญาและมีสาระสำคัญอื่น ดังนี้
- ผู้ให้เช่าจะต้องแจ้งผู้เช่าทราบล่วงหน้าภายใน 30 วัน เมื่อผู้ให้เช่าตกลงขายที่ดินที่ให้เช่าให้แก่ผู้อื่น ก่อนครบกำหนดสัญญาเช่า เพื่อให้ผู้เช่าเตรียมตัวออกจากที่ดิน และผู้ให้เช่าจะต้องแจ้งให้ผู้เช่าทราบด้วยว่าจะตกลงขายให้ผู้ใด เป็นเงินจำนวนเท่าไร เพื่อให้ผู้เช่ามีโอกาสตกลงซื้อได้ก่อน หากเห็นว่าเป็นราคาสมควรและหากผู้เช่าปฏิเสธหรือเมื่อพ้นกำหนดเวลาดังกล่าวผู้ให้เช่าจึงจะเสนอขายบุคคลอื่น
- 7) บริษัทฯ ได้เช่าที่ดินเนื้อที่รวม 1.5 ไร่ เพื่อเป็นที่จอดรถของโรงงาน 2 โดยสัญญา มีระยะเวลา 2 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2558 จนถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2560 มีภาระผูกพันค่าเช่าตามสัญญา จำนวน 720,000 บาท ต่อปี และมีสาระสำคัญอื่น ดังนี้
- ผู้ให้เช่าจะต้องแจ้งผู้เช่าทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 2 เดือน เมื่อผู้ให้เช่าตกลงขายที่ดินที่ให้เช่าให้แก่ผู้อื่น ก่อนครบกำหนด สัญญาเช่า เพื่อให้ผู้เช่าเตรียมตัวออกจากที่ดิน และผู้ให้เช่าจะต้องแจ้งให้ผู้เช่าทราบด้วยว่าจะตกลงขายให้ผู้ใด เป็นเงิน จำนวนเท่าไร เพื่อให้ผู้เช่ามีโอกาสตกลงซื้อได้ก่อน หากเห็นว่าเป็นราคาสมควร
- 8) บริษัทฯ ให้บริษัทร่วม YSP เช่าพื้นที่เพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงาน โดยสัญญา มีระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2556 จนถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2559 มีภาระผูกพันค่าเช่าตามสัญญา จำนวน 494,100 บาท ต่อปี
- 9) บริษัทฯ ได้ให้บริษัทร่วม โชนัน เช่าพื้นที่เพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงาน ณ โรงงาน 3 บริษัท ยานภณท์ จำกัด(มหาชน) โดยมีระยะเวลาเช่า 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2559 โดยค่าเช่าตามสัญญา 3 ปี รวม 3,600,000 บาท

## 2. นโยบายการลงทุนและการบริหารงานในบริษัทย่อย

บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) มุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมยานยนต์หรือธุรกิจกลุ่มอุตสาหกรรมที่ใกล้เคียงกัน กลุ่มประเภทงานขึ้นรูปโลหะประเภทต่างๆ ตั้งแต่ขนาดเล็กจนถึงขนาดใหญ่ โดยการลงทุนมุ่งเน้นในธุรกิจขนาดกลางจนถึงขนาดใหญ่ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ไม่ว่าจะเป็นการร่วมลงทุนกับบริษัทในประเทศและต่างประเทศ โดยมีเป้าหมายดังต่อไปนี้

- 1) เป็นกลุ่มที่มีทีมผู้บริหารและประสบการณ์ในการบริหารธุรกิจ
- 2) กลุ่มธุรกิจที่เป็นเจ้าของลิขสิทธิ์และมีสินค้าเป็นของตนเอง หรือ มีโนฮาว์ (Know how)
- 3) เป็นกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้องกัน หรือสายสัมพันธ์ ที่สามารถต่อยอดทางธุรกิจได้
- 4) กลุ่มที่มีความรู้ และทางด้านผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีในการผลิต หรือเครื่องจักร
- 5) กลุ่มที่เป็นผู้ประกอบการและต้องการร่วมทุน โดยธุรกิจนั้นมีแนวโน้มทางด้านการเจริญเติบโตค่อนข้างสูง
- 6) เป็นธุรกิจที่มีความต้องการพัฒนาศักยภาพในด้านการบริหารจัดการที่ดี และมีระบบกำกับดูแลที่ดี

| บริษัท  | ประเภทธุรกิจ                                     | ทุนชำระแล้ว<br>(ล้านบาท) | สัดส่วนถือหุ้น<br>(%) | เงินลงทุนตามวิธี<br>สัดส่วนได้เสีย<br>(ล้านบาท) |
|---|--|--------------------------|-----------------------|---|
| <u>บริษัทย่อย</u><br>บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (YNPE) | ออกแบบและผลิตเครื่องมือที่ใช้ในการผลิต (Tooling) | 300                      | 100                   | 0   |
| บริษัท ยานภัณฑ์อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (YNPI)                        | ผลิตชิ้นส่วนท่อไอเสีย และงานขึ้นรูปโลหะ          | 240                      | 100                   | 0   |
| <u>บริษัทร่วม</u><br>บริษัท ยานภัณฑ์ ไทโชะ (ประเทศไทย) จำกัด (YDT)  | บริการชุบสีโลหะ อโลหะ ด้วยระบบกระแสไฟฟ้า         | 20                       | 30                    | 54.32   |
| <u>บริษัทอื่น</u><br>บริษัท วาย เอส ภัณฑ์ จำกัด (YSP)               | ผลิตชุดท่อไอเสีย ตัวแทนจำหน่ายท่อ (Pipe)         | 1,414                    | 0.55                  | -   |
| บริษัท ข้าววังมงคล จำกัด  | ค้าข้าวและโรงสีข้าว                              | 5                        | 2                     | -   |
| <b>รวมทั้งสิ้น</b>  |  |                          |                       | <b>54.32</b>                                    |

## การบริหารงานในบริษัทย่อย

แนวทางการในการบริหารบริษัทย่อย บริษัท ยานยนต์ จำกัด (มหาชน) ได้มีการวางแผนทางการบริหารหลักไว้อย่างชัดเจนและเป็นรูปธรรม โดยมีนโยบายหรือแผนทางธุรกิจจากบริษัทแม่เป็นผู้กำหนดบริบทต่างๆ ให้การบริหารจัดการเป็นไปในทิศทางเดียวกัน และมีทีมงานบริหารไว้สำหรับกำกับดูแลโดยใช้มาตรฐานเดียวกัน

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องจะจำกัดเฉพาะธุรกิจที่มีความเกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัท หรือเพื่อเป็นการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าของบริษัทฯ ทั้งนี้ นโยบายในการลงทุนจะพิจารณาจากภาวะเศรษฐกิจ ผลตอบแทนจากการลงทุน และความได้เปรียบในการดำเนินธุรกิจเป็นสำคัญ โดยการลงทุนต้องผ่านการพิจารณาจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามขอบเขตอำนาจการอนุมัติตามที่กำหนด สำหรับนโยบายการบริหารของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้อง จะเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ โดยบริษัทจะส่งตัวแทนเข้าเป็นกรรมการเพื่อร่วมในการบริหารงาน



## 8. ข้อพิพาททางกฎหมาย

เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2553 เจ้าหนี้สถาบันการเงินแห่งที่ 2 ได้ยื่นฟ้องบริษัท จากการที่บริษัทผิดนัดการจ่ายชำระหนี้เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น และดอกเบี้ยค้างจ่าย โดยมีทุนทรัพย์ที่ฟ้องร้อง 195.27 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 18 ต่อปีของต้นเงิน 183.07 ล้านบาท นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระหนี้เสร็จสิ้น ซึ่งบริษัทได้รับรู้หนี้สินดังกล่าวรวมไว้ในงบการเงินแล้วตามหมายเหตุ 15 อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2557 บริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องฎีกาต่อศาลขอทุเลาการบังคับคดี ซึ่งอยู่ระหว่างรอคำสั่งจากศาลต่อมาวันที่ 30 มิถุนายน 2557 บริษัทฯ นัดฟังคำสั่งของศาลฎีกาซึ่งศาลมีคำสั่งเลื่อนอ่านคำสั่งศาลไปไม่มีกำหนดปัจจุบันบริษัทฯ อยู่ในระหว่างรอคำสั่งจากศาล

เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2558 เจ้าหนี้สถาบันการเงินอีกแห่งหนึ่ง (นอกจากที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15) ได้ยื่นฟ้องบริษัท จากการที่บริษัทผิดนัดการจ่ายชำระหนี้เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น และดอกเบี้ยค้างจ่าย โดยมีทุนทรัพย์ที่ฟ้องร้อง 118.19 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 18 ต่อปีของต้นเงิน 113.90 ล้านบาท นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระหนี้เสร็จสิ้น เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2559 ศาลได้สืบพยานโจทก์ และเลื่อนนัดสืบพยานจำเลยไปวันที่ 11 กรกฎาคม 2559 ต่อมาเมื่อวันที่ 23 กันยายน 2559 ศาลจังหวัดพระโขนงมีคำพิพากษาให้บริษัทจ่ายชำระหนี้เงินเบิกเกินบัญชีพร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 10 ต่อปีของเงินต้น 7.89 ล้านบาทนับจากวันที่ 1 มกราคม 2558 จนกว่าจะชำระเสร็จและเงินกู้ยืมระยะสั้นพร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 10 ต่อปีของเงินต้น 106.01 ล้านบาทนับจากวันที่ 31 มีนาคม 2558 จนกว่าจะชำระ ต่อมาเมื่อวันที่ 23 มกราคม 2560 บริษัทฯ ได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลจังหวัดพระโขนงและยื่นคำร้องขอทุเลาการบังคับคดีต่อศาลอุทธรณ์กลาง ซึ่งศาลอุทธรณ์กลางได้สั่งรับอุทธรณ์ของบริษัทและคำร้องขอทุเลาการบังคับคดีไว้เรียบร้อยแล้ว ปัจจุบันคดีจึงอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์กลาง และศาลอุทธรณ์กลาง ได้กำหนดนัดฟังคำพิพากษาในวันที่ 19 กรกฎาคม 2560

## 9. ข้อมูลทั่วไป

**บริษัท** : บริษัท ยานยนต์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”, “YNP”)

**ประกอบธุรกิจ** : ผลิตชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะ โดยมีผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่

1.ชุดท่อไอเสีย (Exhaust System)

2.ชุดขับเคลื่อนเร่ง ขาเบรค ควบคุม (Accelerate Brake Clutch Pedal; ABC)

3.ชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะสำหรับรถยนต์ และอื่นๆ (Press Part)

ส่งจำหน่ายโรงงานประกอบ (OEM: Original Equipment Manufacturing) และผู้ค้าชิ้นส่วน อะไหล่รถยนต์ทั่วประเทศ (REM: Replacement Equipment Manufacturing) โดยมีบริษัท ย่อยเป็นผู้ออกแบบและผลิตเครื่องมือที่ใช้ในการผลิต (Tooling) ได้แก่ แม่พิมพ์ (DIE) อุปกรณ์ จับีตที่ใช้ในการประกอบชิ้นส่วนรถยนต์ (JIG) อุปกรณ์ตรวจวัดคุณภาพชิ้นงาน (C/F: Checking Fixture) และอุปกรณ์การผลิต (Equipment)

**ที่ตั้งสำนักงานใหญ่** : 42 ซอยสุขุมวิท 81 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260

**โทรศัพท์สำนักงานใหญ่** : 0 2331 8000, 0 2311 1000

**โทรสาร** : 0 2331 7398

**ที่ตั้งโรงงาน YNP1** : 70 บางนา-ตราด กม.ที่ 12 ถนนกิ่งแก้ว – ลาดกระบัง ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี จังหวัด สมุทรปราการ 10540

**โทรศัพท์โรงงาน YNP1** : 0 2316 7776-7, 0 2316 9145

**โทรสาร** : 0 2316 9146, 0 2750 3813

**ที่ตั้งโรงงาน YNP2** : 3 หมู่ 7 บางนา-ตราด กม.ที่ 12 ถนนกิ่งแก้ว – ลาดกระบัง ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี จังหวัด สมุทรปราการ 10540

**โทรศัพท์โรงงาน YNP2** : 0 2175 2113, 0 2738 4070 - 79, 0 2738 4506 – 10

โทรสาร : 0 2326 6425

ที่ตั้งโรงงาน YNP3 : 55 หมู่ 3 ตำบลหนองจอก อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24130

โทรศัพท์โรงงาน YNP3 : 0 3857 8214 – 6, 0 3857 8855

โทรสาร : 0 3857 8846

ที่ตั้งโรงงาน YNPE : 64 หมู่ 12 บางนา-ตราด กม.ที่ 12 ถนนกิ่งแก้ว – ลาดกระบัง ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี  
จังหวัด สมุทรปราการ 10540

โทรศัพท์โรงงาน YNPE : 0 2750 2299

โทรสาร : 0 2750 3808

ที่ตั้งโรงงาน YNPI : 42 ซอยสุขุมวิท 81 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260

โทรศัพท์โรงงาน YNPI : 0 2331 8000, 0 2311 1000

โทรสาร : 0 2331 7398

เลขทะเบียนบริษัท : 0107574700165

โฮมเพจบริษัท : [www.yarnapund.com](http://www.yarnapund.com)

## 10 . โครงสร้างการถือหุ้นและเงินทุน

### 1. หลักทรัพย์ของบริษัท

ปัจจุบัน บริษัท ยานภักดิ์ จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียน 1,600 ล้านบาท เป็นทุนชำระแล้ว 1,600 ล้านบาท ณ วันที่ 30 เดือนธันวาคม 2554 แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,600 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

### 2. ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ณ วันที่ 30 เดือนธันวาคม พ.ศ. 2559

| ชื่อ                                      | จำนวนหุ้น   | %      |
|---|-------------|--------|
| 1. กลุ่มตระกูลพันธุ์พานิชย์ <sup>1)</sup> | 517,625,191 | 32.31% |
| 2. นายชาญ เลิศประเสริฐภากร                | 107,517,60  | 5.6%   |
| 3. นายอำนาจ พิจิตรพงศ์ชัย                 | 82,917,600  | 5.1%   |
| 4. นางศิริพร พงษ์วัฒนา                    | 63,752,208  | 3.9%   |
| 5. ว่าที่ ร.ต. สมเกียรติ สาธิตพิฐกุล      | 37,507,000  | 2.3%   |
| 6. นายกรรสร บัณฑิตานุกูล                  | 34,595,000  | 2.1%   |
| 7. นางสาวเกษรี คำหาณ                      | 22,380,000  | 1.39%  |
| 8. นางสาวสาวิตรี สิงหะเชนทร์              | 21,281,889  | 1.33%  |
| 9. นายรัชชัย กาลอนันต์วงศ์                | 20,651,700  | 1.29%  |
| 10. นายชาญ วรรณะกุล                       | 18,500,000  | 1.15%  |

หมายเหตุ:

- 1) กลุ่มพันธุ์พานิชย์ ประกอบด้วยกลุ่มผู้ถือหุ้นนามสกุลเดียวกันและผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งหมด 14 ราย ได้แก่ นางจำลอง พันธุ์พานิชย์, นายสัมพันธ์ พันธุ์พานิชย์, นายพริษฐ์ พันธุ์พานิชย์, นางอรสโรชา บุญนาค, นางอมรรัตน์ อังคเศกวิไล, นางอัมพร นิลภิรมย์, นางพรจิต พันธุ์พานิชย์, นางสาวพิไลพรรณ ลัธธนันท์, นางวันทนา พันธุ์พานิชย์, นายไพศาล อังคเศกวิไล, นายกิตติภัทร์ พันธุ์พานิชย์, นางสาวแก้วกาญจน์ พันธุ์พานิชย์, นางสาวอัจฉราพร พันธุ์พานิชย์, นางสาวภาวาส นิลภิรมย์, นางสาวนฤมล อังคเศกวิไล

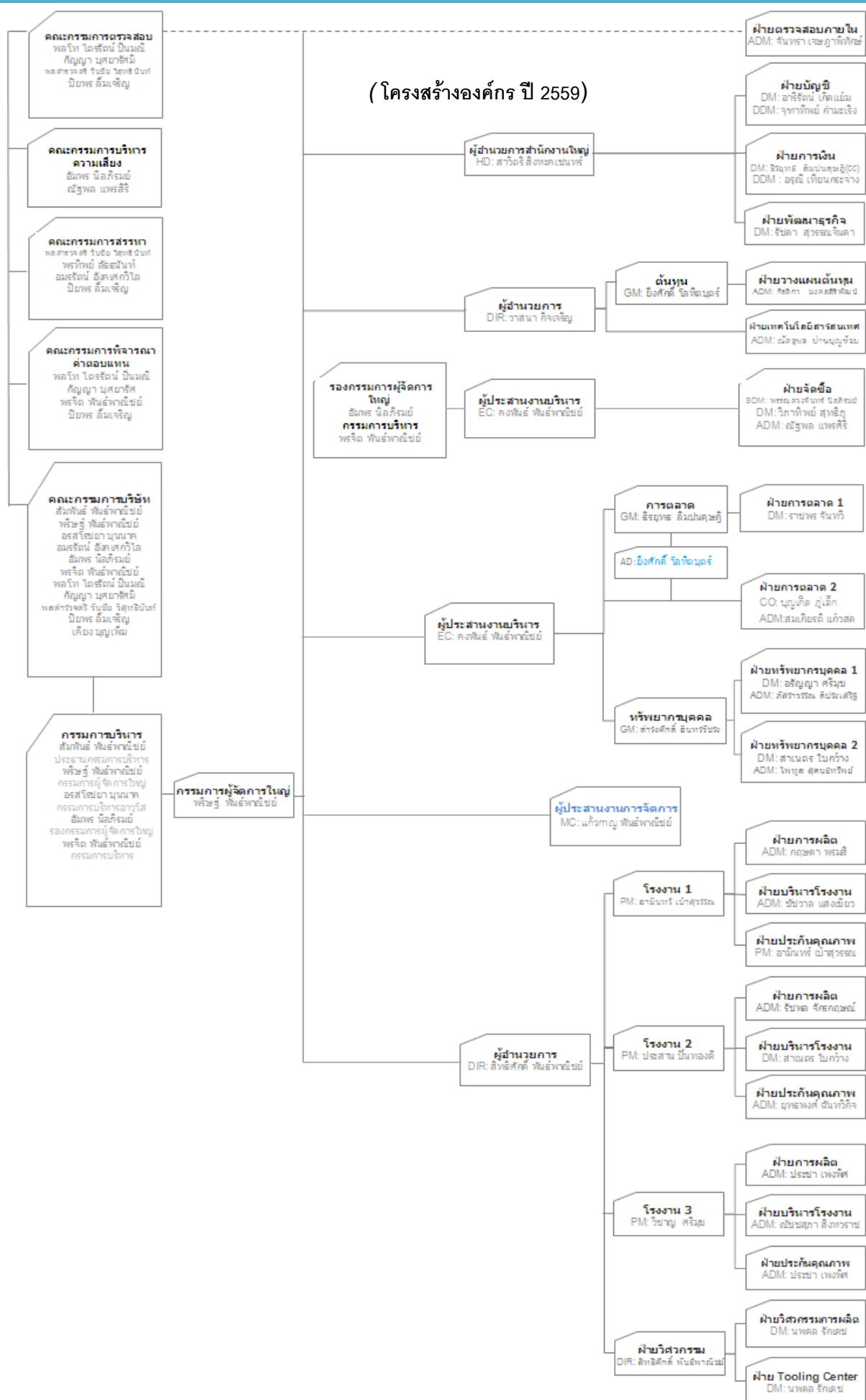
### 3. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและสำรองตามกฎหมาย แต่ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลต้องนำปัจจัยต่างๆ มาพิจารณาประกอบ เช่น ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท สภาพคล่อง การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท โดยต้อง ไม่ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการชำระเงินกู้สถาบันการเงินต่าง ๆ ตามเงื่อนไขการกู้ยืมซึ่งการพิจารณาดังกล่าวจะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น

### 4. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย คณะกรรมการของบริษัทย่อยจะพิจารณาจากกระแสเงินสดคงเหลือเทียบกับงบลงทุนของบริษัทย่อย โดยการจ่ายเงินปันผลทุกคราว บริษัทย่อย YNPE และ YNPI ต้องจัดสรรเงินไว้เป็นทุนสำรองอย่างน้อยหนึ่งในสี่สิบของเงินกำไรสุทธิซึ่งบริษัททำมาหาได้จากกิจการของบริษัท จนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนถึงหนึ่งในสี่สิบของจำนวนทุนของบริษัท หรือมากกว่านั้น

## 11. โครงสร้างการจัดการ



## โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างกรรมการของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร ผู้บริหาร และ คณะกรรมการ 4 ชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหา และ คณะกรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน โดยมีรายชื่อและขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังนี้

### 2.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 11 ท่าน ประกอบด้วย

| รายชื่อ |                  |              | ตำแหน่ง             |
|---------|------------------|--------------|---------------------|
| 1.      | นายสัมพันธ์      | พันธ์พานิชย์ | ประธานกรรมการบริษัท |
| 2.      | นายพริษฐ์        | พันธ์พานิชย์ | กรรมการ             |
| 3.      | นายเคียง         | บุญเพิ่ม     | กรรมการ             |
| 4.      | นางอรสโรชยา      | บุญนาค       | กรรมการ             |
| 5.      | นางอมรรัตน์      | อังคเศกวิไล  | กรรมการ             |
| 6.      | นางอัมพร         | นิลภิรมย์    | กรรมการ             |
| 7.      | นางพรจิต         | พันธ์พานิชย์ | กรรมการ             |
| 8.      | พลโทไตรรัตน์     | ปิ่นมณี      | กรรมการ             |
| 9.      | นางสาวกัญญา      | บุศยารัศมี   | กรรมการ             |
| 10.     | พลตำรวจตรีวันชัย | วิสุทธรินทร์ | กรรมการ             |
| 11.     | นายปิยพร         | ลิ้มเจริญ    | กรรมการ             |

### กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันตามหนังสือรับรองบริษัท

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ได้ลงมติกำหนดกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทเป็นดังนี้ “นายสัมพันธ์ พันธุ์พาณิชย์, นายพริษฐ์ พันธุ์พาณิชย์, นางอรุณโรชา บุณนาค และนางอัมพร นิลภิรมย์ กรรมการสองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท”

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- (1) บริหารจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมาย ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษามผลประโยชน์ของบริษัท
- (2) กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย และแผนงานของบริษัท ควบคุมกำกับดูแลการบริหารและการจัดการของคณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร ให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายและตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เว้นแต่ในเรื่องดังต่อไปนี้ คณะกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ ได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัท การขาย หรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น หรือการซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลหรือนิติบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน การทำ แก้วไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ รวมถึงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการซื้อและขายสินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามที่หน่วยงานราชการอื่น ๆ กำหนด
- (3) คณะกรรมการอาจแต่งตั้งกรรมการและ/หรือผู้บริหารจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควรให้เป็นคณะกรรมการบริหาร โดยมีอำนาจหน้าที่บริหารจัดการบริษัทตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร
- (4) คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการหรือมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัทภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการหรืออาจมอบอำนาจให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร และภายในเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร และคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจดังกล่าวได้ ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการหรือบุคคลอื่นทำหน้าที่แทนในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจ การมอบอำนาจดังกล่าวต้องเป็นไปตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีกรรมการอิสระหรือกรรมการที่เป็นกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม และหากกรรมการอิสระหรือกรรมการที่เป็นกรรมการตรวจสอบคัดค้านการมอบอำนาจนั้น ต้องบันทึกความเห็นของกรรมการดังกล่าวในรายงานการประชุมให้ชัดเจน ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวจะต้องกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และ ความรับผิดชอบของผู้รับมอบอำนาจไว้อย่างชัดเจน และต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลอื่นที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย



- (5) พิจารณานูมิตีในการนำสินทรัพย์หรือทรัพย์สินของบริษัทหรือบริษัทในเครือไปเป็นประกัน หรือเข้าค้ำประกันใดๆ ที่ก่อให้เกิดภาระผูกพันแก่บริษัท
- (6) พิจารณานูมิตีการลงทุนในการขยายธุรกิจ ตลอดจนการเข้าร่วมทุนกับผู้ประกอบกิจการอื่นๆ
- (7) พิจารณานูมิตีการมอบอำนาจภายในบริษัท
- (8) ประเมินผลงานของประธานกรรมการบริหารและกรรมการบริหารอย่างสม่ำเสมอ
- (9) รับผิดชอบต่อผลประโยชน์และการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร โดยให้ความสนใจและความระมัดระวังในการปฏิบัติงาน
- (10) จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- (11) ดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท
- (12) กำกับดูแลกิจการให้มีการปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรม
- (13) รายงานความรับผิดชอบของตนในการจัดทำรายงานทางการเงินโดยแสดงความคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี และครอบคลุมในเรื่องสำคัญ ๆ ตามนโยบายเรื่องข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## 2.2 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

| รายชื่อ |             |              | ตำแหน่ง                          |
|---------|-------------|--------------|----------------------------------|
| 1.      | นายสัมพันธ์ | พันธ์พาณิชย์ | ประธานกรรมการบริหาร              |
| 2.      | นายพริษฐ์   | พันธ์พาณิชย์ | กรรมการผู้จัดการใหญ่             |
| 3.      | นางอัมพร    | นิลภิรมย์    | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่          |
| 4.      | นางอรสโรชยา | บุญนาค       | กรรมการบริหารอาวุโส              |
|         |             |              | กรรมการบริหารด้านบัญชีและการเงิน |
| 5       | นางพรจิต    | พันธ์พาณิชย์ | กรรมการบริหาร                    |

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- (1) กำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และหลักในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับเป้าหมายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และให้อำนาจดำเนินการตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งอยู่ภายใต้กฎหมายเงื่อนไข กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท
- (2) จัดทำโครงสร้างองค์กร อำนาจบริหารองค์กร โดยให้ครอบคลุมทุกระยะเยียดการคัดเลือก การว่าจ้าง การโยกย้าย การฝึกอบรม และการเลิกจ้างพนักงานบริษัท ยกเว้นตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่

- (3) พิจารณาการจัดสรรงบประมาณประจำปีที่กรรมการผู้จัดการใหญ่นำเสนอเพื่อกลั่นกรองก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- (4) ตรวจสอบ ติดตามการดำเนินนโยบาย และแนวทางบริหารงานต่างๆ ของบริษัท ที่กำหนดเอาไว้ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- (5) มีอำนาจพิจารณา กลั่นกรอง การลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักหรือธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- (6) มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการกู้ยืมเงินหรือการขอสินเชื่อเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน รวมทั้งการชำระหรือใช้จ่ายเงินเพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุน เพื่อการจัดซื้อที่ดิน หรือที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง การจัดซื้อเครื่องจักร และทรัพย์สินอื่น และการใช้จ่ายเพื่อการดำเนินงานต่างๆ ภายในวงเงินสำหรับแต่ละรายการไม่เกินกว่า 300 ล้านบาท โดยให้นำเสนอคณะกรรมการเพื่อทราบด้วย หากเกินวงเงินที่กำหนดให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- (7) มีอำนาจพิจารณาจัดสรรเงินบำเหน็จ เงินรางวัล หรือผลตอบแทนต่างๆ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- (8) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลาจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจช่วงให้พนักงานระดับบริหารของบริษัท มีอำนาจอนุมัติทางการเงินเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือหลายเรื่องตามที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นสมควร

อนึ่ง การอนุมัติรายการใดๆ ข้างต้น จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติรายการที่ทำให้คณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใด (ตามข้อบังคับบริษัท และตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด) ทำกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามปกติธุรกิจที่มีการกำหนดขอบเขตชัดเจน ทั้งนี้ สำหรับรายการที่กรรมการบริหาร หรือ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ให้กรรมการบริหารที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกคะแนนเสียงในเรื่องนั้น

### 2.3 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

| รายชื่อ |                  |              | ตำแหน่ง                 |
|---------|------------------|--------------|-------------------------|
| 1.      | พลโทไตรรัตน์     | ปิ่นมณี      | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 2.      | นางสาวกัญญา      | บุศยารักษ์   | กรรมการตรวจสอบ          |
| 3.      | นายปิยพร         | ลัมเจริญ     | กรรมการตรวจสอบ          |
| 4.      | พลตำรวจตรีวันชัย | วิสุทธินันท์ | กรรมการตรวจสอบ          |

หมายเหตุ : นางสาวจันทร์ดา เจษฎาพิทักษ์ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้มีหน้าที่รับผิดชอบตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท และรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้การดำเนินงานมีมาตรฐานที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท ฯ และผู้ถือหุ้น โดยมีขอบเขตหน้าที่ดังนี้

- (1) สอบทานให้บริษัท มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องตามที่ควร ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปและมีการเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทาน หรือตรวจสอบรายการใด ๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทก็ได้
- (2) สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
- (3) สอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- (4) พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท เบื้องต้นต่อคณะกรรมการสรรหา รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานสอบบัญชานั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท
- (5) เข้าร่วมประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อย 1 ครั้งเพื่อขอความเห็นจากผู้สอบบัญชีในเรื่องต่าง ๆ
- (6) พิจารณาสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- (7) จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- (8) สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และ ให้คำแนะนำคณะกรรมการบริหารเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- (9) พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมถึงสอบทานและให้ความเห็นต่อ แผนตรวจสอบภายใน การปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายใน อัตรากำลังคนของสำนักตรวจสอบภายใน และประสานงานกับผู้สอบบัญชี
- (10) พิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย หรือถอดถอน รวมทั้งการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน และบุคลากรของสำนักตรวจสอบภายใน
- (11) พิจารณาสอบทานและแก้ไขกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบให้ทันสมัย และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมของบริษัท และประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี
- (12) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
- (13) ในการปฏิบัติงานตามหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
- (14) มีอำนาจในการแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใด เมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท เพื่อให้การปฏิบัติงานภายใต้หน้าที่ความรับผิดชอบสำเร็จลุล่วงด้วยดี

คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในขณะที่ความรับผิดชอบในกิจกรรมทุกประการของบริษัทต่อบุคคลภายนอกยังคงเป็นของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ

## 2.4 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

| รายชื่อ |               |             | ตำแหน่ง                       |
|---------|---------------|-------------|-------------------------------|
| 1       | นายยิ่งศักดิ์ | โลหิตบุตร   | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2       | นายประสาน     | บันทองดี    | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |
| 3       | นายดำรงศักดิ์ | อินทระวัชระ | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |

หมายเหตุ : นายรัชดา สุวรรณจินดา ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- (1) กำหนดนโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท โดยให้ครอบคลุมความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานและชื่อเสียงของบริษัทอันจะเกิดขึ้นจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอก
- (2) วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท โดยสามารถประเมินติดตาม และดูแลปริมาณความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม รวมทั้งการสร้างการเตือนภัยล่วงหน้า
- (3) ทบทวนความเพียงพอของนโยบาย ระบบการบริหารความเสี่ยง ความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวต่อเนื่อง เพื่อปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทให้เป็นไปด้วยความรอบคอบ รัดกุม และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- (4) มีอำนาจในการแต่งตั้ง และกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ หรือคณะทำงานในการบริหารความเสี่ยง แต่ละประเภทของการบริษัทได้ตามความเหมาะสม โดยจะต้องทำรายงานต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัท
- (5) กำกับดูแล ติดตาม ควบคุมและตรวจสอบ การดำเนินงานของคณะกรรมการ หรือคณะทำงานในการบริหารความเสี่ยงและมีอำนาจเรียกเอกสาร ข้อมูล และบุคคลที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงข้อเท็จจริงประกอบการพิจารณาเพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์
- (6) รายงานความเสี่ยง และการจัดการความเสี่ยงและปัจจัยที่คาดว่าจะเกิดผลกระทบต่อการดำเนินงานให้กับต่อคณะกรรมการบริหาร พร้อมทั้งดำเนินการเสนอแนะแนวทางการดำเนินการแก้ไขปัญหาให้กับคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณา
- (7) สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้ระบบการบริหารความเสี่ยง เชื่อมโยงกับการควบคุมภายใน และสอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนด

## 2.5 คณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการสรรหา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

| รายชื่อ |                  |              | ตำแหน่ง            |
|---------|------------------|--------------|--------------------|
| 1.      | พลตำรวจตรีวันชัย | วิสุทธินันท์ | ประธานกรรมการสรรหา |
| 2.      | นางพรทิพย์       | ลัธนันท์     | กรรมการสรรหา       |
| 3.      | นางอมรรัตน์      | อังศุเกวิไล  | กรรมการสรรหา       |
| 4.      | นายปิยพร         | ลิมเจริญ     | กรรมการสรรหา       |

หมายเหตุ : นายรัชดา สุวรรณจินดา ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการสรรหา

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา

- (1) คัดเลือก สรรหา บุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ อย่างมีหลักเกณฑ์ โปร่งใส รวมทั้งจากรายชื่อต่าง ๆ ที่ผู้ถือหุ้นแนะนำ (ถ้ามี) โดยบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ ความเป็นอิสระ ปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยความระมัดระวัง ด้วยความซื่อสัตย์ สามารถทุ่มเทอุทิศเวลาได้อย่างเต็มที่ มีอายุที่เหมาะสม สุขภาพร่างกายแข็งแรง และ จิตใจที่สมบูรณ์ สามารถเข้าประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ มีการเตรียมตัวเป็นการล่วงหน้า
- (2) จัดเตรียมบัญชีรายชื่อผู้ที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ ไว้เป็นการล่วงหน้าและ/หรือ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการ หรือ กรรมการผู้จัดการใหญ่ว่างลง
- (3) ขอรับข้อคิดเห็นต่าง ๆ จากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการอื่น ๆ เพื่อประกอบการพิจารณาคัดเลือกสรรหาด้วย ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณีเพื่อพิจารณาเลือกตั้งต่อไป
- (4) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการมอบหมายอันเนื่องเกี่ยวกับการสรรหากรรมการ

## 2.6 คณะกรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

| รายชื่อ |              |              | ตำแหน่ง                            |
|---------|--------------|--------------|------------------------------------|
| 1.      | พลโทไตรรัตน์ | ปิ่นมณี      | ประธานกรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน |
| 2.      | นางสาวกัญญา  | นุศยารัศมี   | รองกรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน    |
| 3.      | นายปิยพร     | ลิ้มเจริญ    | กรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน       |
| 4.      | นางพรจิต     | พันธ์พาณิชย์ | กรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน       |

หมายเหตุ : นางสาวจันทร์หา เจษฎาพิทักษ์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน

- (1) เสนอแนะโครงสร้างค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท รวมถึงค่าเบี้ยประชุม โบนัสประจำปี สวัสดิการ และผลประโยชน์ตอบแทนอื่น ๆ ทั้งที่เป็นตัวเงิน และมีใช้ตัวเงิน
- (2) เสนอแนะนโยบายและแนวทางการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงในแต่ละปี
- (3) ประเมินผลสำเร็จขององค์กร เพื่อกำหนดโบนัสและอัตราการขึ้นเงินเดือนประจำปีของบริษัท
- (4) เสนอแนะโครงสร้างเงินเดือน และผลประโยชน์ตอบแทนอื่น ๆ ของบริษัท
- (5) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบ ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการปฏิบัติงานดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนสามารถขอรับคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญอิสระตามความเหมาะสมด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทโดยได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

## 2.7 รายชื่อผู้บริหาร

ณ.วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัท ยานภักดิ์ จำกัด (มหาชน) มีผู้บริหารตามนิยามของสำนักงาน กสท. ดังนี้

| รายชื่อ |             |              | ตำแหน่ง                          |
|---------|-------------|--------------|----------------------------------|
| 1.      | นายสัมพันธ์ | พันธ์พาณิชย์ | ประธานกรรมการบริหาร              |
| 2.      | นายพริษฐ์   | พันธ์พาณิชย์ | กรรมการผู้จัดการใหญ่             |
| 3.      | นางอัมพร    | นิลภิรมย์    | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่          |
| 4.      | นางอรสโรชยา | บุญนาถ       | กรรมการบริหารอาวุโส              |
|         |             |              | กรรมการบริหารด้านบัญชีและการเงิน |
| 5       | นางพรจิต    | พันธ์พาณิชย์ | กรรมการบริหาร                    |

## 2.8 เลขานุการคณะกรรมการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2555 เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2555 ได้มีมติแต่งตั้งนางสาวกนิษฐนาถ ทัดศรี ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

- (1) ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- (2) ดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- (3) จัดการประชุมตามที่กฎหมายและข้อบังคับกำหนด จัดทำและเก็บรักษารายงานการประชุม รวมถึงประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการหรือมติผู้ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพ
- (4) ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล
- (5) ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง โดยผู้ถือหุ้นสามารถสอบถามหรือขอข้อมูลต่างๆ ที่ต้องการทราบ โดยติดต่อสอบถามได้ที่เบอร์โทรศัพท์ 02-1752100 ต่อ 3001 หรือส่งคำถามผ่านทาง e-mail ที่ sec@yarnapund.com
- (6) ส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ และให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่
- (7) ปฏิบัติภารกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### 3. การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

บริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา เพื่อทำหน้าที่ในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการบริหารงานที่เหมาะสมเพื่อเสนอชื่อให้เป็นกรรมการบริษัท ในกรณีที่กรรมการบริษัท ว่างลง ประธานกรรมการสรรหาและกรรมการสรรหาจะรวบรวมรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการบริหารงานและการกำกับดูแลที่เหมาะสมจะได้รับการเสนอชื่อให้เป็นกรรมการบริษัทจำนวนหนึ่ง และนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการสรรหา เพื่อพิจารณากลั่นกรอง และคัดเลือกชั้นหนึ่งก่อน เสร็จแล้ว คณะกรรมการสรรหาจะเสนอชื่อบุคคลที่ผ่านการคัดเลือกจากที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณากลั่นกรองและคัดเลือกให้เหลือจำนวนเท่ากับตำแหน่งกรรมการบริษัทที่ว่างอยู่ เสร็จแล้วจึงจะนำรายชื่อ บุคคลที่ได้รับการคัดเลือกเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง โดยใช้มติเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ถือ
- (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ (1) เพื่อที่จะเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็น กรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะ พึ่งมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากัน เกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียง ชีขาด

อนึ่งในการคัดเลือกบุคคลที่สมควรจะได้รับการเสนอชื่อให้เป็นกรรมการบริษัทนั้น คณะกรรมการสรรหาและ คณะกรรมการบริษัท จะพิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้ในมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ.2535 ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง และพิจารณาถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการบริหารงานของบุคคลดังกล่าวด้วย เพื่อให้แน่ใจว่าบุคคลที่จะได้รับ การเสนอชื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง เป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนดและมีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการบริหารงาน ซึ่งจะเป็นประโยชน์แก่การดำเนินกิจการของบริษัท

#### องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการ

- (1) คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวน กรรมการทั้งหมดนั้น ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร โดยคณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์ คุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ยังพิจารณาถึงประสบการณ์ ความรู้ความสามารถที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ จากนั้นจึงนำรายชื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง



- (2) ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวนหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับฉลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งแล้วอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้
- (3) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
- 3.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่ง มีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
  - 3.2 ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 3.1 เลือกตั้งบุคคลเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
  - 3.3 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
- (4) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการมีมติด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่เลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายมหาชน เข้าเป็นกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนเข้าไปแทน
- (5) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

#### องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริหาร โดยเลือกตั้งจากกรรมการจำนวนหนึ่งของบริษัท

#### องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ โดยแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างน้อย 3 คน และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

#### องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถสำหรับตำแหน่ง และมีคุณธรรม จรรยาบรรณ

### **องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา**

ประธานกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งประธานคณะกรรมการสรรหา โดยคัดเลือกจากกรรมการอิสระ และรายชื่อที่เสนอโดยคณะกรรมการบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

### **องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน**

ประธานกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งประธานคณะกรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน โดยคัดเลือกจากกรรมการอิสระ และรายชื่อที่เสนอโดยคณะกรรมการบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี

### **การแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการบริษัท**

ประธานกรรมการบริษัท เสนอชื่อต่อให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเลขานุการ โดยพิจารณาจากบุคคลที่มีความรู้ความสามารถสำหรับตำแหน่ง และมีคุณธรรม จรรยาบรรณ ทั้งนี้ เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551

## 4. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

## 8.4.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

| รายการ  |                  |              | เงินเดือนและโบนัส<br>(ล้านบาท) | หักกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ<br>และ ประกันสังคม |
|---|------------------|--------------|--------------------------------|--|
| <b>กรรมการ <sup>1)</sup>(ฐานะกรรมการ) จำนวน 12 คน</b> |                  |              |                                |  |
| 1   | นายสัมพันธุ์     | พันธ์พาณิชย์ | 240,000                        | -  |
| 2   | นายพิรัชฐ์       | พันธ์พาณิชย์ | 240,000                        | -  |
| 3   | นายเคียง         | บุญเพิ่ม     | 240,000                        | -  |
| 4   | นางอรสโรชยา      | บุญนาค       | 240,000                        | -  |
| 5   | นางอมรรัตน์      | อังเศกวิไล   | 240,000                        | -  |
| 6   | นางอัมพร         | นิลภิรมย์    | 240,000                        | -  |
| 7   | นางพรจิต         | พันธ์พาณิชย์ | 240,000                        | -  |
| 8   | พลโทไตรรัตน์     | ปิ่นมณี      | 600,000                        | -  |
| 9   | นางสาวกัญญา      | บุศยารัศมี   | 600,000                        | -  |
| 10  | นายปิยพร         | ลั้มเจริญ    | 360,000                        | -  |
| 11  | พลตำรวจตรีวันชัย | วิสุททินันท์ | 360,000                        | -  |
| <b>กรรมการบริหาร(ฐานะผู้บริหาร) จำนวน 7 คน</b>        |                  |              |                                |  |
| 1   | นายสัมพันธุ์     | พันธ์พาณิชย์ |                                |  |
| 2   | นายพิรัชฐ์       | พันธ์พาณิชย์ |                                |  |
| 3   | นางอรสโรชยา      | บุญนาค       |                                | 20,908,095                                 |
| 4   | นางอัมพร         | นิลภิรมย์    |                                |  |
| 5   | นางพรจิต         | พันธ์พาณิชย์ |                                |  |

## 5. บุคลากร

บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางแรงงานที่สำคัญในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีพนักงานรวมทั้งสิ้น จำนวน 2,569 คน (ไม่รวมกรรมการและผู้บริหารตามข้อ 9.2) แบ่งตามสายงานได้ดังนี้

| ลำดับ | สายงาน                        |       |      |      |      |
|-------|-------------------------------|-------|------|------|------|
|       |                               | 2013  | 2014 | 2015 | 2016 |
|       |                               | 2556  | 2557 | 2558 | 2559 |
| 1     | กรรมการบริหาร                 | 16    | 15   | 15   | 15   |
| 2     | ฝ่ายบัญชี                     | 35    | 34   | 34   | 31   |
| 3     | ฝ่ายพัฒนารูปร่าง              | 2     | 2    | 2    | 2    |
| 4     | ฝ่ายต้นทุน                    | 6     | 7    | 7    | 5    |
| 5     | สำนักวางแผนและพัฒนาองค์กร     |       |      |      |      |
| 6     | ฝ่ายการเงิน                   | 5     | 4    | 5    | 5    |
| 7     | สำนักเลขานุการ                | 2     | 2    | 2    | 2    |
| 8     | ฝ่ายทรัพยากรบุคคล             | 35    | 36   | 44   | 12   |
| 9     | ฝ่ายธุรการ                    | 43    | 44   | 39   | 41   |
| 10    | ฝ่ายตรวจสอบภายใน              | 2     | 3    | 3    | 1    |
| 11    | ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ         | 15    | 15   | 11   | 9    |
| 12    | ฝ่ายกฎหมาย                    | -     | -    | -    | -    |
| 13    | ฝ่ายประสานงาน                 | 6     | 6    | 1    | 1    |
| 14    | ฝ่ายการตลาด                   | 36    | 45   | 40   | 32   |
| 15    | ฝ่ายจัดซื้อ                   | 55    | 57   | 56   | 48   |
| 16    | ฝ่ายผลิต                      | 1,577 | 1397 | 1156 | 940  |
| 17    | ฝ่ายบริหารโรงงาน              | 513   | 489  | 445  | 375  |
| 18    | ฝ่ายวิศวกรรมการผลิต           | 217   | 221  | 213  | 140  |
| 19    | ฝ่ายประกันคุณภาพ              | 33    | 78   | 83   | 60   |
| 20    | แผนกควบคุมคุณภาพ              | 256   | 206  | 199  | 155  |
| 21    | แผนกความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม | 22    | 20   | 21   | 19   |
| 22    | ฝ่ายซ่อมบำรุง                 | 210   | 200  | 183  | 149  |

|            |                          |       |       |       |       |
|------------|--------------------------|-------|-------|-------|-------|
| 23         | แผนระบบมาตรฐาน(QMS)      | 6     | 8     | 8     | 7     |
| 24         | โรงงาน (PM,AD,TPS,CR)    | 78    | -     | -     | -     |
| 25         | ฝ่ายวิศวกรรมจัดซื้อ      |       | 2     | 2     | -     |
| 26         | Project cost improvement |       |       |       | 9     |
| รวมทั้งหมด |                          | 3,170 | 2,891 | 2,569 | 2,058 |

### นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

กลุ่ม บริษัทยานยนต์ มุ่งมั่นพัฒนามาตรฐาน เพิ่มทักษะและความสามารถของพนักงาน เพื่อส่งเสริมให้พนักงานแสดงศักยภาพอย่างเต็มที่ รวมทั้งการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการกระบวนการผลิต บริษัท จึงเล็งเห็นถึงความสำคัญ ในการพัฒนาบุคลากร ซึ่ง ทรัพยากรบุคคลถือเป็นทรัพย์สินที่มีค่าขององค์กร (Human Capital) และเป็นตัวแปรสำคัญต่อความสำเร็จ ที่องค์กรต้องให้ความสนใจในการพัฒนาความรู้ ความสามารถและทักษะ เพื่อให้เกิดผลิตภาพ (Productivity) ประสิทธิภาพ (Efficiency) และประสิทธิผล (Effectiveness) สูงสุดในการทำงาน สร้างความแตกต่างและสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน มีบทบาทสำคัญในการพัฒนาและ ขับเคลื่อนองค์กรให้ประสบความสำเร็จ

บริษัทจึงได้จัดทำแผนพัฒนาบุคลากร (Training Road Map) เพื่อส่งเสริมให้พนักงานได้รับการอบรมพัฒนาหลักสูตรดังต่อไปนี้

1. การปฐมนิเทศพนักงานเข้าใหม่ (Orientation New Employees) โดยให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายบริษัท, นโยบายความปลอดภัยในการทำงาน, ระเบียบข้อบังคับในการทำงาน, ระบบมาตรฐาน เช่น ระบบคุณภาพ ระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม สวัสดิการต่างๆ ที่พนักงานจะได้รับ เพื่อให้พนักงานเข้าใหม่ได้ทราบ และสามารถปรับตัวให้สอดคล้องกับนโยบายต่างๆ ของบริษัท

2. การฝึกอบรมด้านเทคนิควิชาชีพ (Functional Training) ซึ่งเป็นหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของแต่ละสายวิชาชีพ บริษัท จัดให้มีการอบรมด้านเทคนิควิชาชีพ อย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ โดยการอบรมภายในบริษัทและ ภายนอกบริษัท จากผู้ฝึกสอนที่เป็นชาวไทย และชาวต่างชาติ อีกทั้งบริษัท ได้มีการส่งผู้บริหารไปศึกษาเรียนรู้วัฒนธรรมใหม่ๆ จากบริษัท คู่ค้า ยังต่างประเทศ เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี

3. การพัฒนาทักษะการบังคับบัญชา (Managerial Training) ซึ่งเป็นหลักสูตรที่มุ่งเน้นการพัฒนาทักษะการบังคับบัญชาของหัวหน้างานทุกระดับ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการควบคุมดูแลผู้ใต้บังคับบัญชาและการบริหารงาน

4. การบริหารระบบคุณภาพ (Quality Management Training) ซึ่งเป็นหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับนโยบาย และการปฏิบัติตามระบบบริหารคุณภาพภายในองค์กร รวมทั้งการสร้างจิตสำนึกด้านคุณภาพให้กับพนักงาน

5. การฝึกอบรมด้านความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม (Safety & Environmental Training) เพื่อให้พนักงานทุกระดับได้มีความรู้ ความเข้าใจในการช่วยดูแลรักษาสภาพแวดล้อมให้ดี ปลอดภัย สร้างจิตสำนึก ในการรักษาสภาพแวดล้อมให้เกิดความปลอดภัย และปรับเปลี่ยนวัฒนธรรมด้านความปลอดภัยเป็นป้องกันที่สาเหตุก่อนเกิดอุบัติเหตุ

6. การฝึกอบรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้พนักงานเพิ่มขีดความสามารถในการปฏิบัติงานให้เกิดความรวดเร็ว และสามารถตอบสนองความเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วในยุคโลกาภิวัตน์ และรวมทั้งเพื่อรองรับระบบ SAP ที่บริษัทได้นำมาใช้ในระบบจัดการภายใน

นอกเหนือจากการพัฒนาบุคลากรด้วยการฝึกอบรมแล้ว บริษัทยังสนับสนุนการเรียนรู้ของพนักงานโดยสร้างองค์การการเรียนรู้ (Learning Organization) โดยให้พนักงานได้รับรู้ข้อมูล ข่าวสารเกี่ยวกับองค์กร และอื่นๆ ที่เป็นประโยชน์ เพื่อพัฒนาศักยภาพพนักงานให้มีความรู้ ความสามารถอย่างต่อเนื่อง และเพื่อให้สามารถจัดการความรู้ (Knowledge Management) ได้ต่อไปในอนาคต

## 12. การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการเข้าใจบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ที่มีต่อบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยมีนโยบายปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Code of Best Practices) สำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนที่เป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเพื่อให้บริษัท มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีระบบการวัดผลการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งจะช่วยส่งเสริมให้กิจการมีการพัฒนาและเติบโตระดับที่เหมาะสม โดยมีแนวทางในการดำเนินการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance) โดยบริษัทกำหนดหลักการและแนวทางปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งเนื้อหาแบ่งเป็น 5 หมวด ได้แก่

### หมวดที่ 1 : สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทมีการบริหารจัดการโดยคำนึงถึงสิทธิความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ไม่กระทำการใดๆ ที่มีลักษณะจำกัดสิทธิในการเข้าถึงสารสนเทศของบริษัท โดยตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิผู้ถือหุ้นในการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทผู้ถือหุ้นจะได้รับโอกาสที่เท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและการตั้งคำถามใดๆ ที่เป็นการส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่อง (1) การประชุมผู้ถือหุ้น (2) การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น (3) การจัดทำรายงานการประชุมและการเปิดเผยมติการประชุมผู้ถือหุ้น

#### การดำเนินงานปี 2559

##### (1) การประชุมผู้ถือหุ้น

- 1.1 บริษัทจัดส่งหนังสือเชิญประชุม พร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 7 วัน ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายกำหนด เผยแพร่ผ่านเว็บไซต์บริษัท [www.yarnapund.com](http://www.yarnapund.com) เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ และหนังสือพิมพ์สายกลาง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูล ก่อนวันประชุมตามกฎหมายกำหนด โดยในปี 2559 บริษัทฯ มีการจัดประชุมผู้ถือหุ้นจำนวน 1 ครั้ง ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 วันที่ 28 เมษายน 2559
- 1.2 บริษัทฯ กำหนดวันประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นและการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 โดยมีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมมีเอกสารแนบวาระการประชุม โดยการส่งไปรษณีย์ เผยในเว็บไซต์บริษัท ก่อนวันประชุมรูปแบบเอกสารทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ
- 1.3 บริษัทฯ เสนอชื่อกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน เพื่อเป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะและมีการแนบประวัติของผู้รับมอบฉันทะให้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจ
- 1.4 คณะกรรมการกำหนดรูปแบบเอกสารในหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงโดยจัดให้มีหนังสือมอบฉันทะจำนวน 3 แบบ

##### (2) การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

- 2.1 บริษัทจัดบริการรถตู้รับส่ง ท่านผู้ถือหุ้น ในวันประชุม จำนวน 2 จุด

1. บริเวณบริษัท ยานภณท์ จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่ เลขที่ 42 ซอยสุขุมวิท 81 (ซอยศิริพจน์) บางจาก พระโขนง กรุงเทพฯ ใกล้กับสถานีรถไฟฟ้าอ่อนนุช รถบริการ รับ-ส่ง ตั้งแต่ เวลา 07.00 - 07.30น.

2. บริเวณห้าง บิ๊กซี สาขาบางนา (ตรงข้ามห้างเซ็นทรัล บางนา)

รถบริการ รับ-ส่ง ตั้งแต่ เวลา 07.30 - 08.00 น

2.2 บริษัทฯ มีการวางจ้าง Inventech Systems (Thailand) Co.,Ltd. เพื่อเป็นการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น เช่นการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและการแสดงผลเพื่อให้เกิดความรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ

2.3 บริษัทฯ เรียงเชิญกรรมการทุกท่านเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามประธานคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องตามวาระการประชุม

2.4 วาระการแต่งตั้งกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามกำหนดวาระ โดยแบ่งการลงมติเป็นรายบุคคลและขอมติที่ประชุมเป็นรายบุคคล

2.5 บริษัทฯ กำหนดวิธีการลงคะแนนเสียงโดยการใช้บัตรลงคะแนน เพื่อความโปร่งใสตรวจสอบได้ และเพื่อใช้เป็นหลักฐานในกรณีมีข้อโต้แย้งในภายหลัง

2.6 บริษัทฯ กำหนดระยะเวลาการประชุมในช่วงเวลาเช้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาในการซักถามภายหลังการประชุมและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมโรงงานภายหลังการประชุม และจัดให้ที่เกี่ยวของพาเยี่ยมชมและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น

(3) การจัดทำรายงานการประชุม และการเปิดเผยมติการประชุมผู้ถือหุ้น

3.1. ประธานกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้แนะนำกรรมการแต่ละท่านต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมจัดให้มีการจดบันทึกรายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุม

3.2. บริษัทฯ จัดให้มีการบันทึกคำถามคำตอบ และผลการลงคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วยคัดค้าน และงดออกเสียง

## **หมวดที่ 2 : การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน**

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ เพื่อให้เกิดความเท่าเทียมกันอย่างแท้จริง เช่น

- บริษัทมีนโยบายที่จะเพิ่มช่องทางเลือกให้กับผู้ถือหุ้นโดยแต่งตั้งคณะกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่านให้เป็นผู้รับมอบฉันทะแทนผู้ถือหุ้นในกรณีที่ผู้ถือหุ้นประสงค์จะมอบฉันทะ ให้ผู้อื่นมาประชุมแทน สามารถเลือกมอบฉันทะให้กับบุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือกรรมการอิสระของบริษัทเข้าประชุมแทนได้ โดยให้กรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้

ในการประชุมผู้ถือหุ้นบริษัทได้จัดให้มีวิธีการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระโดยใช้บัตรลงคะแนน และจัดให้ Inventech Systems (Thailand) CO., LTD. เป็นคนกลางในการนับคะแนน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นเกิดความมั่นใจได้ว่าการรวบรวมคะแนนเสียงในแต่ละวาระมีความโปร่งใส และถูกต้องบริษัทจัดส่งหนังสือเชิญประชุม พร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่ผู้



ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 7 วัน ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายกำหนด ทั้งการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### **หมวดที่ 3 : บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย**

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ ภาครัฐและหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทจัดให้มีแนวทางเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจเพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติประกอบด้วย

#### **ผู้ถือหุ้น**

- บริษัทฯ ยึดถือความเสมอภาคและเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น และจะปฏิบัติกับผู้ถือหุ้นเสมือนว่าเราเองเป็นผู้ถือหุ้น
- บุคลากรทั้งหมดของบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ระมัดระวัง และรอบคอบ เพื่อรักษาผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม
- บริษัทฯ ดูแลรักษาทรัพย์สินทั้งหมด ให้ปราศจากการนำไปใช้ผิดวัตถุประสงค์ หรือผิดกฎหมาย ระมัดระวังไม่ให้เกิดการสูญเสียถูกทำลายหรืออยู่ในความครอบครองของผู้ที่ไม่ได้รับมอบหมายให้เก็บรักษาสินทรัพย์
- บริษัทฯ ดูแลไม่ให้มีการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือของผู้ที่เกี่ยวข้องที่จะมีการเปิดเผยสู่สาธารณะ

#### **บุคลากรของยานภณท์**

- บุคลากรของยานภณท์เปรียบเสมือนฟันเฟืองหลัก ในการดำเนินธุรกิจเราจึงได้จัดให้มีการฝึกฝนอบรม และพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างสม่ำเสมอ การปฏิบัติต่อบุคลากรของยานภณท์ จะเป็นไปด้วยความเป็นธรรมและสุจริตใจ
- จะปฏิบัติต่อผู้บังคับบัญชา ผู้ร่วมงาน และผู้ใต้บังคับบัญชาด้วยความสุภาพและเป็นธรรมและเคารพในความคิด และศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ของผู้อื่น เช่นเดียวกันกับที่เราอยากให้ผู้อื่นปฏิบัติต่อเรา
- เราทุกคนมีหน้าที่ และความรับผิดชอบในการช่วยกันรักษาสภาพแวดล้อม ในการทำงานให้ปลอดภัยเป็นที่พึงพอใจและสร้างความสมบูรณ์ ต่อชีวิต สภาพจิตใจ และทรัพย์สิน
- ค่าตอบแทนในการปฏิบัติงานของบุคลากรของยานภณท์จะเป็นไปด้วยความเป็นธรรมและสุจริตใจ
- เราจะปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับของยานภณท์ เกี่ยวกับพนักงานด้วยความเคร่งครัด

#### **ลูกค้า**

- เราตระหนักอยู่เสมอว่าลูกค้าคือผู้เกื้อหนุนให้ยานภณท์สามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน เพราะฉะนั้นความพึงพอใจของลูกค้าเป็นจุดหมายหลักในการดำเนินงานของยานภณท์

- เราเชื่อว่าการมุ่งมั่นพัฒนาและการปรับปรุงการผลิตและการให้บริการอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งจิตใจที่ตั้งมั่นและกระตือรือร้นในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า จะช่วยให้เราสามารถผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ส่งสินค้าตรงต่อเวลา มีต้นทุนที่เหมาะสม และให้บริการที่ดีที่สุดต่อลูกค้า
- เราจะดำเนินงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและยุติธรรม ไม่ปกปิดหรือให้ข้อมูลที่เป็นเท็จซึ่งอาจจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อชื่อเสียงของบริษัทและกระบวนการผลิตของลูกค้า
- เราจะรักษาความลับของลูกค้าอย่างเคร่งครัดและระมัดระวังมิให้มีการนำความลับดังกล่าวไปใช้โดยมิชอบหรือก่อนได้รับการอนุญาตจากลูกค้า

#### คู่ค้า

- เราจะปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างสม่ำเสมอและเป็นธรรมบนพื้นฐานของเหตุผลและผลประโยชน์ร่วมกันที่ยั่งยืน
- เราจะไม่เรียก ไม่รับ และไม่จ่ายผลประโยชน์ใดอันอาจก่อให้เกิดการกระทำที่ไม่สุจริตและไม่โปร่งใส กับคู่ค้า
- เราจะหลีกเลี่ยงการดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าที่อาจทำให้เสื่อมเสียชื่อเสียง เช่น คู่ค้าที่ผลิตสินค้าไม่ได้มาตรฐาน ส่งมอบสินค้าไม่ตรงเวลา หรือมีการกระทำอันเป็นการละเมิดกฎหมาย เป็นต้น
- เราเชื่อมั่นในคำสัญญาที่เราให้ไว้กับคู่ค้า และจะปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ซึ่งเมื่อใดที่มีเหตุซึ่งบ่งชี้ว่าไม่สามารถปฏิบัติตามได้ ก็จะต้องแจ้งให้ทราบทันทีเพื่อร่วมกันหาทางแก้ไข

#### คู่แข่งทางการค้า

- เราจะทำการแข่งขันภายใต้กรอบกติกาที่เป็นสากล โดยคุณภาพของสินค้า ราคาที่เหมาะสม ส่งมอบตรงเวลา บริการที่ประทับใจ และการรักษาสัญญา เป็นปัจจัยที่ทำให้เราประสบความสำเร็จในการแข่งขัน
- เราจะไม่ทำธุรกิจโดยขาดซึ่งจริยธรรมเพื่อการแสวงหาและรวบรวมข้อมูลเพื่อประโยชน์ในการแข่งขัน
- การใช้ข้อมูลความลับทางการค้าของผู้อื่น โดยไม่ได้รับความยินยอมเป็นสิ่งที่จะไม่ปฏิบัติ

#### สังคมและสิ่งแวดล้อม

- เรามีหน้าที่และความรับผิดชอบในการร่วมสร้างสังคมที่น่าอยู่ ด้วยการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ใช้ทรัพยากรที่สิ้นเปลืองอย่างจำกัด ควบคุมกระบวนการผลิตให้มีคุณภาพ รักษาสภาพแวดล้อมโดยไม่ปล่อยของเสียที่ไม่ได้รับการบำบัดออกสู่ภายนอกและร่วมกับสังคมในการช่วยกันยกระดับสภาพแวดล้อมให้มีความปลอดภัยน่าอยู่ยิ่งขึ้น
- เราสนับสนุนอย่างเต็มที่ให้นุคลากรของบริษัทฯ ร่วมช่วยเหลือสังคม และชุมชนโดยรอบ การสาธารณ และกิจกรรมชาติต่างๆ ที่ผ่านมามีบริษัทได้มีโครงการเพื่อสังคม ดังนี้
  - โครงการ มอบทุนการศึกษาแก่นุตร ธิดา ของพนักงานอุปกรณ์การเรียนและอุปกรณ์กีฬาแก่เด็กนักเรียนและโรงเรียนในเขตจังหวัดสมุทรปราการและจังหวัดฉะเชิงเทรา
  - โครงการ ร่วมบริจาคโลหิตกับสภาอากาศ เพื่อช่วยเหลือผู้ป่วยที่ต้องการโลหิต และได้มอบสิ่งของอุปโภคบริโภค เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของสภาอากาศไทย
- เราปฏิบัติตนให้อยู่ในกรอบกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ ศีลธรรมและขนบธรรมเนียมประเพณีของสังคม ถือเป็นแนวทางที่บุคลากรของยานยนต์ทุกคนต้องยึดปฏิบัติตาม

#### หมวดที่ 4 : การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลเพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องรับทราบข้อมูลที่เพียงพอ จึงจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลการเงินและข้อมูลที่มีข้อมูลการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ผ่านช่องทางต่างๆ ให้ผู้ใช้เข้าถึงข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมกัน ดังนี้

- บริษัทจัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลการเงินและข้อมูลที่มีข้อมูลการเงิน ได้แก่ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน รายงานผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงในรายงานประจำปี รวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะของค่าตอบแทน และหน้าที่ของคณะกรรมการ เป็นต้น ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ แบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี รายงานประจำปี และผ่าน [www.yarnapund.com](http://www.yarnapund.com) ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ
- บริษัทได้จัดให้ฝ่ายพัฒนาธุรกิจเป็นผู้ดูแลงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อดูแลเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทั่วถึงทั้งรายงานข้อมูลการเงิน และข้อมูลทั่วไปตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท โดยเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศต่อนักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น เจ้าหน้าที่ภาครัฐ และสาธารณชนผ่านช่องทางต่างๆ อย่างทั่วถึง เพื่อให้บริษัทสามารถสื่อสารข้อมูลกับผู้ลงทุน นักวิเคราะห์ ผู้ถือหุ้น ผู้สื่อข่าวและผู้สนใจทั่วไป ได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น อันจะส่งผลต่อเนื่องถึงผู้ถือหุ้นที่จะได้รับประโยชน์จากข้อมูลเกี่ยวกับมูลค่าที่แท้จริง และนำไปใช้ประโยชน์ในการลงทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพต่อไป

#### หมวดที่ 5 : ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้นและเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ ภายใต้กรอบของกฎหมายวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบต่อข้อเท็จจริงที่ระมัดระวัง โดยยึดแนวทางตามหลักการ “ข้อพึงปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการบริษัทฯ จดทะเบียน” โดยมีรายละเอียดดังนี้

##### 1. โครงสร้างคณะกรรมการ

1.1 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย บุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ โดยบริษัทได้จัดให้มีจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการของบริษัทในปัจจุบันมีกรรมการจำนวน 11 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 5 ท่าน
- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร จำนวน 6 ท่าน
- กรรมการที่เป็นอิสระ จำนวน 4 ท่านคิดเป็นร้อยละ 36.4 ของกรรมการทั้งหมด

1.2 คณะกรรมการบริษัท ได้มีการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการอย่างชัดเจน ดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทฯ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วยกรรมการ 11 ท่าน
- คณะกรรมการตรวจสอบ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน ทุกท่านเป็น

กรรมการอิสระ

- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถสำหรับตำแหน่ง และมีคุณธรรมจรรยาบรรณ
- คณะกรรมการสรรหา มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน มาจากกรรมการบริษัท 1 ท่าน กรรมการตรวจสอบ 2 ท่าน
- คณะกรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน มาจากกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน

1.3 ประธานกรรมการมีได้เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้คนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด ทำให้เกิดการถ่วงดุล และสอบทานการบริหารงานได้

1.4 คณะกรรมการบริษัท ได้ดำเนินการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อทำหน้าที่จัดทำ/จัดเก็บหนังสือนัดประชุม และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้น

## 2. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อช่วยศึกษารายละเอียดและกลั่นกรองงานตามความจำเป็นของสถานการณ์ เพื่อเป็นการแบ่งเบาภาระหน้าที่ของคณะกรรมการ และทำให้บริษัทมีคณะกรรมการพิจารณาในเรื่องต่างๆ อย่างชัดเจนยิ่งขึ้น และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะอนุกรรมการแต่ละคณะมีบทบาทหน้าที่ชัดเจนตามที่ได้กำหนดไว้

## 3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

3.1 คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ ในการดำเนินธุรกิจทำหน้าที่กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย ภารกิจ แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการกำหนดตัวชี้วัดและตั้งค่าเป้าหมาย (Key Performance Index : KPI) ทางการเงินและแผนงานต่างๆ ไว้ตั้งแต่ต้นปี โดยมีการติดตามผลการดำเนินงานทั้งรายเดือน รายไตรมาส และปลายปี ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจอย่างสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้บริษัทได้ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม ตลอดจนการมีระบบการสอบทานเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามข้อกำหนด และมีการควบคุมที่ดีเพื่อให้ระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลสูงสุดต่อบริษัท นอกจากนี้คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาการกำหนดบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการผู้จัดการใหญ่อย่างชัดเจน โดยอำนาจการอนุมัติสูงสุดเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

3.2 คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัท ใช้ในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งมีการทบทวนนโยบาย และติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

3.3 คณะกรรมการบริษัท รับทราบถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบว่า ต้องใช้ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ โดยบริษัทจัดให้มีแนวทางเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้คณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน ของทั้งบริษัท และบริษัทย่อย ยึดเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย ทุกกลุ่ม สาธารณชนและสังคม รวมทั้งการกำหนดระบบติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง บริษัทกำหนดให้แนวทางเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน เพื่อให้พนักงานทั่วไปยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ซึ่งในข้อบังคับดังกล่าวมีการกำหนดบทลงโทษ หากมีการฝ่าฝืนข้อบังคับด้วย

3.4 บริษัทได้มีมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยหากมีรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้นคณะกรรมการ โดยกรรมการผู้ไม่มีส่วนได้เสียพร้อมด้วยคณะกรรมการตรวจสอบจะได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ โดยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์

3.5 คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมและการบริหารความเสี่ยง จึงได้จัดตั้ง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้น เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท และได้จัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายในขึ้น เพื่อจัดให้มีระบบการควบคุมด้านการดำเนินงาน ด้านรายงานทางการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบและนโยบาย เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ และ

เพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการจึงกำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายใน รายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

#### 4. การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทมีการประชุมอย่างสม่ำเสมอ และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยประธานคณะกรรมการมีนโยบายส่งเสริมให้มีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบและจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอในการประชุม

เพื่อที่จะให้ฝ่ายจัดการเสนอเรื่อง และสามารถอภิปรายปัญหาสำคัญได้อย่างรอบคอบโดยทั่วกันโดยบริษัทได้นำส่งหนังสือนัดประชุมคณะกรรมการพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุม ให้แก่คณะกรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนการประชุมตามความเหมาะสม เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลก่อนเข้าร่วมประชุม พร้อมทั้งกำหนดให้กรรมการมีหน้าที่ต้องเข้าประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง เว้นแต่กรณีที่มีเหตุจำเป็น ทั้งนี้ ในปี 2559 (วันที่ 1 มกราคม 2559 – 31 ธันวาคม 2559) คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง ทั้งนี้เพื่อให้การปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบครอบคลุมตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย , คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 1 ครั้ง, คณะกรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 1 ครั้ง คณะกรรมการสรรหากรรมการประชุมทั้งสิ้น 1 ครั้ง

และคณะกรรมการบริษัท ฯ มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท แต่ละท่านสรุปได้ ดังนี้

| รายชื่อ                          | คณะกรรมการบริษัท | คณะกรรมการบริหาร | คณะกรรมการตรวจสอบ | คณะกรรมการพิจารณา<br>คำตอบแทน | คณะกรรมการ<br>สรรหา | คณะกรรมการ<br>บริหารความเสี่ยง |
|----------------------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------------------|---------------------|--------------------------------|
| 1. นายสัมพันธ์ พันธุ์พาณิชย์     | 5/5              | 6/6              | -                 | -                             | -                   | -                              |
| 2. นายพริษฐ์ พันธุ์พาณิชย์       | 5/5              | 6/6              | -                 | -                             | -                   | -                              |
| 3. นายเคียง บุญเพิ่ม             | 5/5              | -                | -                 | -                             | -                   | -                              |
| 6. นางอรสโรชา บุญนาค             | 5/5              | -                | -                 | -                             | -                   | -                              |
| 5. นางอมรรัตน์ อังคเศกวิไล       | 5/5              | -                | -                 | -                             | 1/1                 | -                              |
| 6 นางอัมพร นิลภิรมย์             | 5/5              | 6/6              | -                 | -                             | -                   | 1/1                            |
| 7. นางพรจิต พันธุ์พาณิชย์        | 5/5              | 6/6              | -                 | -                             | -                   | -                              |
| 8 พลโทไตรรัตน์ ปิ่นมณี           | 5/5              | -                | 5/5               | 1/1                           | -                   | -                              |
| 9.นางสาวกัญญา บุศยารัตน์         | 5/5              | -                | 5/5               | 1/1                           | -                   | -                              |
| 10.นายปิยพร ลิ้มเจริญ            | 5/5              | -                | 5/5               | 1/1                           | 1/1                 | -                              |
| 11.พลตำรวจตรีวันชัย วิสุทธินันท์ | 5/5              | -                | 5/5               | -                             | 1/1                 | -                              |
| 12.นายประสาน ปันทองดี            | -                | -                | -                 | -                             | -                   | 1/1                            |
| 13.นายณัฐพล แพร่ศิริ             | -                | -                | -                 | -                             | -                   | 1/1                            |

#### 5. การประเมินตนเอง

บริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ เพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานที่ดียิ่งขึ้น โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการของปีที่ผ่านมาได้ทำการประเมินถึงการปฏิบัติงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัท ฯ ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อนำผลการประเมินมากำหนดการปรับปรุงแก้ไขอย่างเป็นรูปธรรม และจะปฏิบัติเป็นประจำทุกปี เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานในปีต่อ ๆ ไป

## 6. ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัท ฯ ได้จัดให้มีคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ โดยค่าตอบแทนของกรรมการเป็นไปในระดับที่เหมาะสมและจูงใจพอที่จะสามารถรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้ ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนที่เกินควร โดยพิจารณาให้อยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม และเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายของแต่ละท่าน ส่วนค่าตอบแทนของผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัท ฯ กำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท ฯ และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน โดยการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการให้อยู่ในอำนาจอนุมัติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัท ฯ กำหนดให้มีการเปิดเผยค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารตามแบบที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดตามรายละเอียดในข้อ 8.6.1

## 7. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท ฯ ได้สนับสนุนและอำนวยความสะดวกโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้ แก่กรรมการและผู้บริหาร โดยการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรต่างๆ ที่มีความเหมาะสมในการปฏิบัติงานในทุกๆ สาขาวิชา

### (6)นโยบายและวิธีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัท มีนโยบายและวิธีการป้องกันกรรมการและผู้บริหารในการแสวงหาผลประโยชน์จากการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ดังนี้

- ให้ความรู้แก่กรรมการ รวมถึงผู้บริหารฝ่ายต่างๆ รับทราบเกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามเกณฑ์ที่กำหนด โดยให้จัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้แก่บริษัทเพื่อเก็บเป็นหลักฐาน
- ดำเนินการส่งหนังสือเวียนแจ้งให้ผู้บริหารและพนักงานที่ทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ ห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น
- ระเบียบและวิธีการปฏิบัติงาน มีการกำหนดห้ามพนักงานบริษัท เผยความลับของบริษัทแก่บุคคลภายนอก หรือใช้ตำแหน่งหน้าที่ในบริษัทแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเอง หรือบุคคลอื่นโดยมิชอบ และกำหนดบทลงโทษทางวินัยหากมีการฝ่าฝืน

### 13. การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 4 ท่าน สอบทานการประเมินระบบการควบคุมภายใน และทำหน้าที่สอบทานระบบการปฏิบัติงานในฝ่ายต่างๆ ของบริษัท อ้างอิง “แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน” ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการใช้ทรัพยากรของบริษัทอย่างคุ้มค่า ปฏิบัติงานตามแผนที่ได้วางไว้ตรวจสอบและทบทวนระบบควบคุมภายในให้มีความถูกต้องและทันสมัยตามสถานการณ์ที่เหมาะสมเพื่อป้องกัน และลดความผิดพลาดที่อาจจะเกิดขึ้นได้ ตลอดจนถึงการรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ดังนั้นคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้รายงานสรุปผลการตรวจสอบภายใน พร้อมทั้งข้อเสนอแนะการตรวจสอบ ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

#### องค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทฯ ได้มีการจัดทำแผนธุรกิจประจำปี 2559 โดยมีเครื่องมือชี้วัดและการตรวจสอบ (KPI) การบริหารจัดการรายเดือนเพื่อให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและอยู่ในกรอบตามที่ระบุไว้ เพื่อสร้างมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้น เสริมสร้างความสามารถของบุคลากร เน้นกระบวนการผลิตที่ไม่ส่งผลเสียต่อสภาพแวดล้อม

โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบคอยกำกับดูแลและตรวจสอบการบริหารจัดการให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลผ่านทางโครงสร้างการบังคับบัญชาแยกตามสายงานเพื่อให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทยังตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาระบบบริหารการผลิตโดยนำระบบ TPS มาใช้ในการบริหารจัดการ ตลอดจนถึงการได้รับการรับรองจากระบบมาตรฐานการบริหารคุณภาพและสิ่งแวดล้อม ISO/TS 16949 และ ISO 14001 ซึ่งแสดงให้เห็นถึงศักยภาพของบริษัทฯ เป็นอย่างดีว่า สามารถผลิตงานได้อย่างมีคุณภาพตามความต้องการของลูกค้าและส่งมอบตรงตามเวลาที่นัดหมาย



## การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อที่จะคอยกำกับดูแลให้มีการประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงและผลกระทบที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในทุกมิติของการปฏิบัติงาน แล้วนำผลที่ตรวจพบหรือวิเคราะห์แล้วคาดว่าจะมีความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นแจ้งให้ผู้บริหารระดับสูงตลอดจนผู้รับผิดชอบทุกระดับได้รับทราบเพื่อนำไปหามาตรการในการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สามารถควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

## กิจกรรมการควบคุม

บริษัทฯ ได้มีการควบคุมการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบ โดยจัดให้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และการอนุมัติในแต่ละระดับไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ตลอดจนมีการควบคุมอย่างเพียงพอในการใช้ทรัพย์สินของบริษัทในทางที่เหมาะสมเพื่อให้เกิดประโยชน์ในการใช้อย่างสูงสุด

ด้านการควบคุมการปฏิบัติงาน บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนากระบวนการผลิตให้ได้สินค้าที่มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับ รวมทั้งให้ความสำคัญในด้านความปลอดภัยทั้งตัวบุคลากรและทรัพย์สินที่ใช้ในการปฏิบัติงาน คำนึงถึงสภาพแวดล้อมทั้งภายในบริษัท และรอบบริษัท โดยบริษัทฯ ได้การรับรองคุณภาพ ISO/TS 16949 และ ISO 14001 โดยมีหน่วยงานทำหน้าที่ในการตรวจสอบและติดตามการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนดต่างๆ อย่างสม่ำเสมอซึ่งหน่วยงานดังกล่าวแยกจากสายการผลิตอย่างชัดเจน

## ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

การพิจารณาวิเคราะห์ต่างๆ ในการประชุมทุกครั้ง คณะกรรมการบริษัทจะได้รับข้อมูลสำคัญในลักษณะของรายงานเชิงวิเคราะห์เปรียบเทียบหลักการและเหตุผลรวมทั้งเอกสารสนับสนุนต่างๆ เป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุมทุกครั้ง โดยมีเลขานุการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบในการให้คำแนะนำด้านข้อบังคับและกฎเกณฑ์ต่างๆ

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2559 ดังต่อไปนี้

### รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2559

คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน ซึ่งมีคุณสมบัติเป็นไปตามที่ทางสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดไว้ ดังนี้

|                     |              |                      |
|---------------------|--------------|----------------------|
| 1. พลโทไตรรัตน์     | ปิ่นมณี      | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นางสาวกัญญา      | บุศยารักษ์   | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. พลตำรวจตรีวันชัย | วิสุทธินันท์ | กรรมการตรวจสอบ       |
| 4. นายปิยพร         | ลัมเจริญ     | กรรมการตรวจสอบ       |

คณะกรรมการตรวจสอบมีการปฏิบัติหน้าที่ โดยในรอบปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง และเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแลกิจการตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสรุปสาระสำคัญของงานที่ปฏิบัติได้ดังนี้

1. สอบทานและสนับสนุนให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน ที่เหมาะสม เพียงพอและมีประสิทธิภาพ รวมถึงสอบทานข้อเสนอนี้ และผลการปฏิบัติการแก้ไขตามข้อเสนอนี้จากการเข้าทดสอบระบบการควบคุมภายในของผู้สอบบัญชีประจำปี 2559 ตามข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีเดิมเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัทย่อย ทางผู้บริหารบริษัทแม่ที่เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ก็กำลังดำเนินการแต่งตั้งกรรมการใหม่เข้าไปเพื่อดำเนินการแก้ไขซึ่งคาดว่าจะดำเนินการแก้ไขปัญหาดังกล่าวเสร็จได้ด้วยดีหลังจากกรรมการใหม่เข้าไปบริหารงานแล้ว
2. รับทราบการรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและนำไปปฏิบัติการป้องกันแก้ไขเพื่อรับมือกับสถานการณ์ต่างๆ ที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลาและสามารถรับมือได้กับความเสี่ยงที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
3. สอบทานการปฏิบัติงานสอดคล้องกับบทบัญญัติตามกฎหมาย กฎระเบียบปฏิบัติตลาดหลักทรัพย์ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้มีความทันสมัยและถูกต้อง
4. สรรหาและแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาต สอบทานงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้การจัดทำงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยแล้วเสร็จเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยทำการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตในการตรวจสอบงบการเงินของปี 2558 และ 2559

โดยปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้กำหนดวาระการประชุมเพิ่มเติม เพื่อทำการสอบทานงบการเงินของปี 2560 ร่วมกับผู้บริหารของบริษัทฯ และผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท ว่าได้มีการปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ ตลอดจนพิจารณาประเด็นความเสี่ยงต่างๆ รวมไปถึงการควบคุมภายในของกระบวนการจัดทำงบการเงิน โดยได้หารือร่วมกับผู้สอบบัญชีและฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้งบการเงินของบริษัท มีความถูกต้องก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานอย่างอิสระในการพิจารณาและให้คำแนะนำเรื่องต่างๆ ที่ตรวจสอบแล้วมีผลที่มีนัยสำคัญที่อาจจะทำให้บริษัทเกิดความเสียหายได้ จึงเห็นว่าบริษัทฯ มีกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินที่เหมาะสมและเชื่อถือได้ มีการดำเนินงานโดยปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีและการควบคุมภายในของบริษัท และไม่มีข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญ

### ระบบการติดตาม

บริษัทฯ ได้มีการติดตามผลการปฏิบัติงานตามเป้าหมายที่วางไว้ โดยมีการประชุมคณะกรรมการบริหารจำนวน 5 ครั้ง นอกจากนี้คณะกรรมการบริหารยังมีการกำหนดการประชุมเพื่อติดตามเป้าหมายและการดำเนินตามแผนธุรกิจ พร้อมทั้งแก้ไขปัญหาให้สอดคล้องกับสถานการณ์เป็นประจำทุกเดือนร่วมกับผู้อำนวยการฝ่ายผลิต ผู้อำนวยการฝ่ายต้นทุนและสารสนเทศ ผู้จัดการโรงงาน ผู้จัดการทั่วไป และผู้บริหารระดับฝ่าย ได้กำหนดให้มีผู้รับผิดชอบนำเสนอรายงาน และรวบรวมผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกเดือน และรายงานต่อคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ

## 14. รายการระหว่างกัน

ในระหว่างปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งผู้สอบบัญชีระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยมีรายละเอียดดังนี้

## 1. รายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติ

## 1) บริษัท วาย เอส ภัณฑ จำกัด (YSP)

เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 9.55 โดยมีกรรมกรร่วมกัน ได้แก่ นายสัมพันธ์ พันธุ์พาณิชย์

| ลักษณะรายการที่สำคัญ  | มูลค่าของรายการ(ล้านบาท) | รายละเอียดและความจำเป็นในการทำรายการ  | การคิดราคา                         |
|---|--------------------------|---|------------------------------------|
|   | ปี 2559                  |   |                                    |
| 2.1) - รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ<br><br>- ลูกหนี้การค้า | -<br><br>-               | บริษัทจำหน่ายชิ้นส่วนท่อไอเสียสำหรับค่ายรถยนต์ TOYOTA และชิ้นส่วนรถยนต์ขนาดเล็กอื่นๆ ให้แก่ YSP ตามปกติการค้า | ราคาตลาดและ/หรือเงื่อนไขตามที่ตกลง |

|  |                |   |                                    |
|--|----------------|---|------------------------------------|
| 2.2) - ซื้อสินค้าและวัตถุดิบและ<br>ให้บริการ<br><br>- เจ้าหนี้การค้า | -<br><br>-     | บริษัทซื้อวัตถุดิบ ได้แก่ เหล็กท่อ เพื่อนำมาใช้ดำเนินการ<br>ผลิตชิ้นส่วนท่อไอเสีย ตามปกติการค้า<br><br>บริษัทซื้อวัตถุดิบและ/หรือสินค้าจาก YSP เป็นเงินเชื่อ<br>ตามปกติการค้า | ราคาตลาดและ/หรือเงื่อนไขตามที่ตกลง |
| 2.3 ) - รายได้อื่นดอกเบี้ยรับและเงิน<br>ปันผล<br><br>- ลูกหนี้อื่น   | -<br><br>0.094 | เป็นรายได้ค่าเช่าที่ YSP เช่าพื้นที่สำนักงานของบริษัทรวมถึง<br>เงินปันผลที่บริษัทได้รับประจำ  | ราคาตลาดและ/หรือเงื่อนไขตามที่ตกลง |
| 2.4 ) - เจ้าหนี้อื่น<br><br>- ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายอื่น          | -<br><br>-     | บริษัทซื้อสินค้าจาก YSP และค้างชำระเกินกำหนด  | ราคาตลาด                           |

เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 9.55 โดยมีกรรมการร่วมกัน ได้แก่ นายสัมพันธ์ พันธุ์พาณิชย์

## 2) บริษัท ยานภัณฑ์ ไดโอะ (ประเทศไทย) จำกัด (YDT)

เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 30 โดยมีกรรมกร่วมกัน ได้แก่ นายสัมพันธ์ พันธุ์พาณิชย์ และนายพริษฐ์ พันธุ์พาณิชย์

| ลักษณะรายการที่สำคัญ  | มูลค่าของรายการ(ล้านบาท)     | รายละเอียดและความจำเป็นในการทำรายการ   | การคิดราคา                         |
|---|------------------------------|--|------------------------------------|
|   | ปี 2559                      |  |                                    |
| 3.1) - รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ<br><br>- รายได้อื่นและดอกเบี้ยรับ<br><br>- ลูกหนี้การค้า | 3.09<br><br>0.35<br><br>0.37 | บริษัทย่อยผลิตแม่พิมพ์โลหะสำหรับงานขึ้นรูปชิ้นส่วนรถยนต์จำหน่ายให้แก่ YDT  | ราคาตลาดและ/หรือเงื่อนไขตามที่ตกลง |
| 3.2) - ซื้อสินค้าและวัตถุดิบและให้บริการ<br><br>- เจ้าหนี้การค้า                                  | 5.02<br><br>1.01             | บริษัทฯ ว่าจ้าง YDT ชุบสีโลหะ และอโลหะ ด้วยระบบกระแสไฟฟ้าสำหรับงานขึ้นรูปชิ้นส่วนรถยนต์ และจ้างผลิตแม่พิมพ์โลหะตามปกติการค้า | ราคาตลาดและ/หรือเงื่อนไขตามที่ตกลง |

## 2. รายการพิเศษที่เกิดขึ้นเป็นครั้งคราว

- ไม่มี -

### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการของบริษัทได้ร่วมพิจารณาและมีมติเป็นเอกฉันท์ว่า ในกรณีที่มีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในอนาคตจะต้องมีการจัดเสนอให้แก่ที่ประชุมคณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติรายการระหว่างกันและต้องมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรมเหตุผลผล และนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นหลัก

### นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

#### 1. รายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติ

รายการค้าที่เป็นปกติธุรกิจ เช่น การจ้างผลิตชิ้นงาน การซื้อสินค้าและวัตถุดิบ และการขายสินค้า เป็นรายการที่จะยังคงเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต ดังนั้น บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไป โดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขตลาดที่เหมาะสมและยุติธรรม สมเหตุสมผลและสามารถตรวจสอบได้ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและบริษัทย่อยและนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาอนุมัติในหลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติดังกล่าว

#### 2. รายการพิเศษที่เกิดขึ้นเป็นครั้งคราว

รายการพิเศษที่เกิดขึ้นเป็นครั้งคราว เช่น การซื้อขายที่ดินจากผู้ที่เกี่ยวข้องกัน การกู้ยืมเงินจากบุคคลที่มีความขัดแย้ง การเช่าหรือให้เช่าพื้นที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ เป็นต้น บริษัทจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลของรายการ และเป็นไปตามเงื่อนไขราคาที่เหมาะสม

รายการระหว่างกันที่จะเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## 15.นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืน

ด้วยปณิธานและความมุ่งมั่นของคณะกรรมการบริษัทฯ ที่จะกำกับดูแลกิจการด้วยหลักธรรมาภิบาลที่ดีและความโปร่งใส ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร มุ่งสู่การเป็นบริษัทชั้นนำที่เจริญเติบโตในภาคของอุตสาหกรรมยานยนต์ ที่มีความเชี่ยวชาญในการออกแบบและผลิตชิ้นส่วนประเภทงานขึ้นรูปโลหะ ด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและสังคม บริษัทฯจึงมุ่งมั่นที่จะเสริมนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมควบคู่ไปกับการอยู่ร่วมกับสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและเพิ่มโอกาสทางธุรกิจเป็นสำคัญ ภายใต้นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยมีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

### 1) ด้านการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาบุคลากรทุกลำดับขั้น และสร้างสรรคบุคคลากรให้เป็นคนดีมีความรู้และเก่งงาน ด้วยการอบรมและพัฒนาศักยภาพพนักงานสู่ความเป็นเลิศ โดยได้มีการแบ่งภาคการฝึกอบรมในแต่ละปีแต่ละหลักสูตรไว้ให้แก่พนักงานทุกระดับชั้นตามมาตรฐาน เพื่อรองรับการเติบโตของอุตสาหกรรม ควบคู่ไปกับการส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคม ภายใต้แนวคิด สร้างคุณค่าต่อตนเอง องค์กร และสังคม โดยเน้นการขยายผลจากตัวพนักงานสู่สังคมภายนอก และสร้างวัฒนธรรมที่เข้มแข็ง เพื่อเพิ่มทักษะในการบริหารจัดการให้เกิดคุณค่ามากที่สุด

### 2) ด้านการพัฒนาธุรกิจ

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการพัฒนาศักยภาพในทุกๆด้าน เพื่อเสริมสร้างคุณค่าขององค์กรตลอดจนการพัฒนาระบบการบริหารและกระบวนการผลิตใหม่ๆ ตลอดจนพัฒนาสินค้าและผลิตภัณฑ์ สร้างมูลค่าทางธุรกิจบนพื้นฐานหลักธรรมาภิบาลที่ดี และเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจด้วยนวัตกรรม เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยคำนึงถึงคุณภาพ ความคุ้มค่า ประโยชน์ที่จะได้รับสูงสุด และผลกระทบจากกระบวนการธุรกิจ และส่งเสริมกระบวนการจัดการห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Value) รวมไปถึงการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและปลอดภัยแก่ผู้บริโภค อีกทั้งส่งเสริมการจัดการธุรกิจโดยยึดหลักความพอเพียง ตามหลักเศรษฐกิจพอเพียงของในหลวง

### 3) ด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัท ยานยนต์ จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการกำหนดมาตรฐานในการจัดการสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ และให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดขึ้น เกี่ยวกับการควบคุมและจัดการมลพิษต่างๆ ทางสิ่งแวดล้อมอย่างเข้มงวด ตามหลักนโยบายสิ่งแวดล้อม Environment Friendly ภายใต้มาตรฐาน ISO : 14001 :2004 ขึ้นเป็นประจำทุกปี โดยจัดให้มีการตรวจประเมินการดำเนินการสิ่งแวดล้อม จากหน่วยงานภายนอกและภายใน ที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิต ประกอบขึ้นส่วน การขึ้นรูปโลหะ การทำสี จึง

ทำให้เราได้ใส่ใจในทุกขั้นตอนกระบวนการผลิต เพื่อไม่ให้เกิดมลพิษมลภาวะต่างๆ ที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพและสวัสดิภาพของพนักงาน ตลอดจนชุมชนรอบบริเวณโรงงาน

### 3.1 ด้านการจัดการมลพิษทางอากาศ

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ โดยมีกระบวนการผลิตขึ้นรูปโลหะ และเชื่อมชิ้นส่วนโลหะ ซึ่งในกระบวนการผลิตจะมีของเสียอันตรายออกมาบางส่วน ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามกฎหมาย โดยดำเนินการขออนุญาตกำจัดกากอุตสาหกรรม ทั้งขยะอันตราย และขยะ Recycle โดยมีการขออนุญาตกับทางกรมโรงงานอุตสาหกรรมตามแบบ สก. 2 และ สก.3 และได้มีการรายงานปริมาณการกำจัดในแต่ละเดือนทาง Web Sit โดยในการดำเนินการด้านการจัดการมลพิษทางอากาศทั้งหมดบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตาม พระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ. 2535 และประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่อง การกำจัดสิ่งปฏิกูล หรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว พ.ศ. 2548 รวมถึงบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องทั้ง เช่น กระทรวงสาธารณสุข และรวมถึงข้อบังคับต่าง ๆ ขององค์การบริหารส่วนท้องถิ่น

### 3.2 ด้านการจัดการมลพิษทางอากาศ

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ โดยมีกระบวนการผลิตขึ้นรูปโลหะ และเชื่อมชิ้นส่วนโลหะ ซึ่งในกระบวนการเชื่อมชิ้นส่วนนั้นจะเกิดควันจากการเชื่อม (Fume) บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามกฎหมาย บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการสร้างระบบบำบัดมลพิษทางอากาศ Cyclone dust collector system (เครื่องดักฝุ่นแบบแห้ง) เพื่อเป็นการดักจับฝุ่น (Fume) จากการเชื่อมชิ้นส่วน และได้มีการดำเนินการตรวจวัดคุณภาพอากาศที่ปล่อยระบายอากาศของเครื่อง Cyclone dust collector system ปีละ 2 ครั้ง รวมถึงการตรวจสอบคุณภาพอากาศในพื้นที่ปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจว่าในกระบวนการเชื่อมชิ้นส่วนนั้นมีความปลอดภัยต่อสุขภาพของพนักงาน และยืนยันได้ว่าคุณภาพอากาศเป็นไปตามค่ามาตรฐานตามพระราชบัญญัติโรงงานอุตสาหกรรม พ.ศ. 2535 และประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่อง การกำหนดค่าของสารเจือปนในอากาศที่ระบายออกจากโรงงาน พ.ศ. 2549 และประกาศกระทรวงมหาดไทย เรื่อง ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับภาวะแวดล้อม(สารเคมี)

### 3.3 ด้านการจัดการมลพิษทางน้ำ

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ โดยมีกระบวนการผลิตขึ้นรูปโลหะ และเชื่อมชิ้นส่วนโลหะ ซึ่งในกระบวนการผลิตนั้นไม่มีการใช้น้ำในกระบวนการผลิต แต่จะมีน้ำเสียจากการอุปโภคภายใน บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามกฎหมาย บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการจัดสร้างระบบบำบัดน้ำเสีย แบบ Activated Sludge (ระบบบำบัดแบบชีวภาพ)



เพื่อเป็นการบำบัดน้ำเสียจากการชำระล้างต่าง ๆ ทั้งบริษัทฯ และดำเนินการควบคุมน้ำเสียที่ออกจากระบบบำบัดน้ำเสียให้ได้ตามค่ามาตรฐานที่กรมโรงงานอุตสาหกรรมกำหนด ซึ่งระบบบำบัดน้ำเสียนั้นสามารถรองรับการบำบัดน้ำเสียได้ 120 ลูกบาศก์กิโลเมตรต่อวัน และ นอกจากนั้นบริษัทยังมีการดำเนินการตรวจวัดคุณภาพน้ำที่ปล่อยออกจากระบบบำบัดน้ำเสียทุกเดือนเพื่อเป็นการติดตามค่ามาตรฐานต่าง ๆ ให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติโรงงานอุตสาหกรรม พ.ศ. 2535 และประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่อง การกำหนดคุณลักษณะน้ำทิ้งที่ระบายออกจากโรงงาน พ.ศ. 2535

#### 4) ความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน

บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) มีนโยบายดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม CSR โดยการมุ่งเน้นการสร้างความสัมพันธ์อันดีต่อองค์กร ทั้งภายในและภายนอกระหว่างพนักงานและส่งเสริมการอยู่ร่วมกับชุมชน และสังคมอย่างมีความสุข โดยมุ่งเน้นการเจริญเติบโตของธุรกิจควบคู่ไปกับการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีของพนักงาน รวมทั้งดูแลผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตามวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร ให้การสนับสนุนโครงการและกิจกรรมทางสังคม รวมทั้งการสร้างทัศนคติและวัฒนธรรมองค์กร มุ่งเน้นการสร้างโอกาสด้านการศึกษาแก่กลุ่มเยาวชน การมีส่วนร่วมในสังคมชุมชน บริษัทฯได้กำหนดให้มีทีมงานชุดชุมชนสัมพันธ์เข้าเยี่ยมเยียนพบปะชาวบ้านอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างช่องทางการสื่อสาร แบบสองทาง (Two way Communication) รับเรื่องราวร้องเรียน และนำมาปรับปรุงแก้ไข อีกทั้งยังสนับสนุนชุมชนเพื่อให้พึ่งพาตนเองและมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น โดยมุ่งเน้นกระบวนการทำงานร่วมกันแบบเครือข่าย และสอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาตามแผนงานที่วางไว้

ทั้งนี้นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการดำเนินงานตามนโยบายแผนการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยพนักงานของบริษัทในกลุ่มต้องยึดถือเป็นไปปฏิบัติอย่างเคร่งครัดและต่อเนื่อง ภายใต้การกำกับดูแลของฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ซึ่งจะเห็นได้จากกิจกรรมดังต่อไปนี้



## การมอบทุนการศึกษาบุตรพนักงานประจำปี 2559

7 มกราคม 2559 ณ ห้องประชุม ชั้น 4 โรงงาน 2



## กิจกรรมบริจาคโลหิต “ชาวยานภัณฑ์ร่วมใจ ให้เลือด ให้ชีวิต” ครั้งที่ 1

ครั้งที่ 1 8 มีนาคม 2559 ณ ห้องสัมมนา โรงงาน 3 และ 9 มีนาคม 2559 ณ ห้องสัมมนา โรงงาน 2

ครั้งที่ 2 15 กันยายน 2559 ณ ห้องสัมมนา โรงงาน 2 และ 14 ตุลาคม 2559 ณ ห้องสัมมนา โรงงาน 3





**YARNAPUND PCL.**

กิจกรรมหล่อเทียนพรรษาถวายวัดชาดบ อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา  
13 - 15 กรกฎาคม 2560



**YARNAPUND PCL.**

โครงการพบปะเยี่ยมเยือนชาวบ้านในชุมชนที่อยู่ใกล้เคียงบริษัท

25 มีนาคม 2559

26 ตุลาคม 2559







**YARNAPUND PCL.**

## โครงการฟ้าป่าเพื่อการศึกษา

8-9 ตุลาคม 2559 ณ โรงเรียนบ้านจำคูณ ต.โคกบาลาม อ.ปราสาท จ.สุรินทร์

บริจาค ร่วมสนับสนุนสมทบทุน 5,000 บาท



**YARNAPUND PCL.**

## โครงการฟ้าป่าเพื่อการศึกษา (ต่อ)

8-9 ตุลาคม 2559 ณ โรงเรียนบ้านจำคูณ ต.โคกบาลาม อ.ปราสาท จ.สุรินทร์







**YARNAPUND PCL.**

**สนับสนุนการจัดกิจกรรมวันแม่แบบแห่งชาติ (จัดโดยสำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน จ.ฉะเชิงเทรา)**

**1 พฤษภาคม 2559 ณ โรงเรียนกรรณาสงห์ ต.คลองตะเกรา อ.ท่าตะเกียบ จ.ฉะเชิงเทรา**



**YARNAPUND PCL.**

**โครงการเห็นความดีเพื่อพ่อหลวง ช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัย อ.บางบาล จ.พระนครศรีอยุธยา**

**บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) ร่วมสนับสนุนสมทบทุน 5,000 บาท**



**สรประชาลัยปิ่น**



**ตัวอย่างพื้นที่ประสบอุทกภัย**



**ช่วยเหลือผู้ประสบภัย 5 พ.ย. 59**





**YARNAPUND PCL.**

**มอบเงินร่วมสนับสนุนกิจกรรมทางสังคม (CSR) ให้กับหน่วยงานต่างๆ**

**มอบเงินโทรศัพท์  
มอบให้กับ สก.บางแก้ว  
21 มกราคม 2559**



**ร่วมทำบุญทอดกฐินสามัคคี  
ประจำปี 2559  
ณ วัดเขาดิน อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา  
9 พฤศจิกายน 2559**



**มอบเงินสนับสนุน  
งานประเพณีรับบัว  
ประจำปี 2559  
มอบให้กับอำเภอบางพลี  
15 ตุลาคม 2559**



**YARNAPUND PCL.**

**มอบเงินร่วมสนับสนุนกิจกรรมทางสังคม (CSR) ให้กับหน่วยงานต่างๆ**

**มอบเงินสนับสนุน  
การจัดงานวันเด็กแห่งชาติ  
มอบให้กับ อบต.หนองจอก  
8 มกราคม 2559  
(3,000 บาท)**



**ร่วมทำบุญทอดกฐินสามัคคี  
ประจำปี 2559  
ณ วัดเขาดิน อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา  
9 พฤศจิกายน 2559**



**มอบเงินสนับสนุน  
งานประเพณีรับบัว  
ประจำปี 2559  
มอบให้กับอำเภอบางพลี  
15 ตุลาคม 2559**



## 16. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

### งบการเงิน

#### รายงานผู้สอบบัญชี

#### งบการเงินรวมปี 2559

ผู้สอบบัญชี : ศาสตราจารย์ เกษรี ธรรมรงค์เดช ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 76 สำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท  
แอท

นาย ชัยยุทธ อังศุวิทยา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3885 สำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอทแอท

นาง ณัฐสรณ์ สโรชนันท์จัน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4563 สำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท  
แอท

สรุปรายงานผู้สอบบัญชี :

(1) ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของ บริษัท ยานภักดิ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะของ บริษัท ยานภักดิ์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นเดียวกัน

#### (2) ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

#### (3) ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ที่กำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่



การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนอของงบการเงิน โดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนอของงบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

#### (4) เกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17 ในระหว่างปี 2553 บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจีเนียร์ : YNPE) มีเงินกู้ยืมจากบุคคลภายนอกหลายราย ประเภทไม่มีหลักประกัน โดยมีตัวสัญญาใช้เงินเป็นหลักฐาน มีอัตราดอกเบี้ยในปี 2553 ระหว่างร้อยละ 6.25 และ 8.25 ต่อปี จำนวนเงิน 57.9 ล้านบาท ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทได้ออกรายการในบัญชีเงินกู้ยืมจากกรรมการ และผู้สอบบัญชีกรณีพิเศษ ไม่สามารถสรุปผลการตรวจสอบได้ว่ากรณที่บัญชีดังกล่าวเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปหรือไม่ และวันที่ 27 ธันวาคม 2554 คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2554 มีมติให้บริษัทย่อย (YNPE) ดำเนินการเกี่ยวกับเงินกู้ยืมจากบุคคลภายนอกและเงินกู้ยืมจากกรรมการ ซึ่งเป็นยอด ณ วันที่ 27 ธันวาคม 2554 ดังนี้

1. รายการที่ YNPE รับเงิน ให้บันทึกบัญชีเป็น “เจ้าหนี้รอการพิสูจน์” จำนวน 90.30 ล้านบาท
2. รายการที่ YNPE จ่ายเงิน ให้บันทึกบัญชี อดีตรกรรมการ เป็น “ลูกหนี้รอการพิสูจน์” จำนวน 37.35 ล้านบาท และคิดดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี

ในระหว่างปี 2555 กรรมการของ YNPE มีหนังสือจำนวน 3 ครั้ง ถึงอดีตรกรรมการให้พิสูจน์รายการหรือชำระหนี้ แต่ยังไม่ได้รับการตอบสนองแต่อย่างใด และบริษัทยังไม่ได้ดำเนินการอย่างอื่นใดในเรื่องนี้ เนื่องจากฝ่ายบริหารมีความเห็นว่าการดำเนินการใดๆ ในขณะนั้นอาจมีผลกระทบต่อแผนการปรับโครงสร้างหนี้ทั้งระบบ จึงคาดว่าจะเริ่มการดำเนินคดีภายหลังการปรับโครงสร้างหนี้แล้วเสร็จ และต่อมาวันที่ 19 พฤษภาคม 2558 คณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2558 มีมติมอบหมายให้ทนายความของบริษัทดำเนินคดีอาญาและคดีแพ่งต่ออดีตรกรรมการบริษัทย่อย(YNPE) จำนวน 2 รายแล้ว ซึ่งศาลกำหนดให้ไกล่เกลี่ยกัน เรื่อยมา แต่ไม่สามารถไกล่เกลี่ยกันได้ และเมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2559 ศาลจึงได้ส่งมอบ



ฟ้องโดยสืบพยานโจทก์แล้ว และนัดสืบพยานจำเลยในวันที่ 23 และ 26 สิงหาคม 2559 ต่อมาศาลจังหวัดสมุทรปราการ ได้ไต่สวนมูลฟ้องพยานฝ่ายโจทก์เสร็จสิ้นและได้มีคำสั่งประทับฟ้องเมื่อวันที่ 16 กันยายน 2559 โดยในวันที่ 29 พฤศจิกายน 2559 ศาลได้กำหนดนัดสืบพยานเพิ่มเติมโดยนัดพยานโจทก์ ในวันที่ 21-23 มิถุนายน 2560 และนัดสืบพยานจำเลย ในวันที่ 27 มิถุนายน 2560 หลังจากนั้นจะมีการนัดฟังคำพิพากษาต่อไป อย่างไรก็ตามข้าพเจ้าไม่สามารถตรวจสอบความถูกต้องและครบถ้วนของรายการดังกล่าวได้

#### (5) ความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ยกเว้นผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นตามที่กล่าวในวรรค (4) เกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของ บริษัท ยานภักดิ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของ บริษัท ยานภักดิ์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของ บริษัท ยานภักดิ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของ บริษัท ยานภักดิ์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### (6) การเน้นข้อมูลและเหตุการณ์

โดยมิได้เปลี่ยนแปลงการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าขอให้สังเกตตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินดังนี้

6.1 หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.3 การดำเนินงานต่อเนื่อง บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งประสบภาวะขาดทุนจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง โดยมีขาดทุนสุทธิสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นจำนวนเงิน 181.58 ล้านบาท และ 55.94 ล้านบาท ตามลำดับ และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการมีผลขาดทุนสะสม เกินทุนเป็นจำนวนเงิน 3,160.91 ล้านบาท และ 3,320.53 ล้านบาท ตามลำดับ มีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียน เป็นจำนวนเงิน 2,202.05 ล้านบาท และ 1,971.45 ล้านบาท ตามลำดับ ปัจจัยดังกล่าวแสดงถึงความไม่แน่นอนอย่างมีสาระสำคัญในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัทและบริษัทย่อย อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารเชื่อมั่นว่าการจัดทำงบการเงินตามข้อสมมติฐานว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะดำเนินงานอย่างต่อเนื่องนั้นเหมาะสม เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อย ได้บรรลุข้อตกลงในการประนอมหนี้กับสถาบันการเงินส่วนใหญ่แล้ว และแผนการเจรจาเพิ่มยอดขายกับคู่ค้ารายใหญ่ รวมทั้งการเจรจาเพิ่มสภาพคล่องในการดำเนินงานมีความคืบหน้าตามลำดับ ดังนั้นงบการเงินนี้จึงไม่ได้รวมรายการปรับปรุงเกี่ยวกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและการจัดประเภทของสินทรัพย์หรือจำนวนเงิน และการจัดประเภทหนี้สินซึ่งอาจจำเป็นถ้าบริษัทและบริษัทย่อยไม่สามารถดำเนินงานต่อไปได้

6.2 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 เงินลงทุนบริษัทร่วม 1 แห่ง ตามวิธีส่วนได้เสีย คำนวณจากงบการเงินที่ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งข้าพเจ้าได้รับรายงานของผู้สอบบัญชื่อนั้น โดยมียอดเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นจำนวน 63.03 ล้านบาท และมีส่วนแบ่งกำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวน 0.64 ล้านบาท และได้รับเงินปันผล จำนวน 1.40 ล้านบาท

## (7) เรื่องอื่นๆ

งบการเงินรวมของบริษัท ยานภักดิ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะของ บริษัท ยานภักดิ์ จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีท่านอื่นในสำนักงานเดียวกันกับ ข้าพเจ้า และได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 16 พฤศจิกายน 2559

## ข้อมูลงบการเงิน

| งบแสดงฐานะการเงิน<br>(ลบ.)  | 2559<br>(01/01/59 -31/12/59) | 2558<br>(01/01/58 -31/12/58) | 2557<br>(01/01/57 -31/12/57) |
|-----------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| เงินสด                      | 79.86                        | 73.89                        | 52.64                        |
| ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า  |                              |                              |                              |
| สุทธิ                       | 717.97                       | 730.82                       | 826.76                       |
| สินค้าคงเหลือ               | 277.86                       | 432.25                       | 487.65                       |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน       | 1,216                        | 1,329.25                     | 1,506.98                     |
| ที่ดินอาคารและอุปกรณ์       |                              |                              |                              |
| สุทธิ                       | 5,271.90                     | 4,299.99                     | 4,781.35                     |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>         | <b>5,271.89</b>              | <b>5,814.47</b>              | <b>6,470.06</b>              |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงิน    |                              |                              |                              |
| กู้ยืม                      | 288.39                       | 297.15                       | 307.8                        |
| เจ้าหนี้และตัวเงินจ่าย      |                              |                              |                              |
| การค้าสุทธิ                 | 1,580.52                     | 1,843.32                     | 2,130.40                     |
| หนี้สินระยะยาวที่ถึง        |                              |                              |                              |
| กำหนดชำระภายในหนึ่งปี       | 235.14                       | 328.95                       | 362.53                       |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน         | 8,462.92                     | 3,531.31                     | 3,696.00                     |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน      | 217.12                       | 5,444.07                     | 5,753.39                     |
| <b>รวมหนี้สิน</b>           | <b>8,680.04</b>              | <b>8975.38</b>               | <b>9,449.39</b>              |
| ทุนจดทะเบียน                | 1,600.00                     | 1,600.00                     | 1,600.00                     |
| ทุนที่ออกและชำระเต็ม        |                              |                              |                              |
| มูลค่า                      | 1,600.00                     | 1,600.00                     | 1,600.00                     |
| ส่วนเกิน(ต่ำกว่า)มูลค่าหุ้น | 1,230.40                     | 1,230.40                     | 1,230.40                     |
| ส่วนเกิน(ต่ำกว่า)ทุนอื่น    | -                            | -                            | -                            |
| กำไร(ขาดทุน)สะสม            | -6,690.47                    | -6443.24                     | -6,221.83                    |

|   |           |          |           |
|---|-----------|----------|-----------|
| หุ้นทุนรับซื้อคืน/หุ้นที่ถือ<br>โดยบริษัทย่อย | -         | -        | -         |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัท<br>ใหญ่               | -3,408.14 | -3160.91 | -2,979.33 |
| รวมหนี้สินและส่วนของ<br>ผู้ถือหุ้น            | 5,271.89  | 5,814.47 | 6,470.06  |

| งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ<br>(ลบ.)  | 2559<br>(01/01/59 -31/12/59) | 2558<br>(01/01/58 -31/12/58) | 2557<br>(01/01/57 -31/12/57) |
|---------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| ยอดขายสุทธิ                     | 5,502.94                     | 7,632.95                     | 8,860.76                     |
| รายได้อื่น                      | 23.34                        | 81.82                        | 517.24                       |
| รวมรายได้                       | 5530.28                      | 7,714.77                     | 9,381.13                     |
| ต้นทุนขาย                       | 5206.42                      | 7,339.28                     | 8,681.66                     |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและ<br>บริหาร | 343.43                       | 425.85                       | 488.63                       |
| รวมค่าใช้จ่าย                   | 5,570.75                     | 7765.13                      | 9,194.43                     |
| EBITDA                          | 426                          | 448                          | 832.85                       |
| ค่าเสื่อมและค่าตัด<br>จำหน่าย   | 466.59                       | 629.58                       | 646.15                       |
| กำไรก่อน ด/บ และภาษี<br>เงินได้ | -44.47                       | 50.35                        | 186.7                        |
| กำไร(ขาดทุน)สุทธิ               | -247.23                      | 181.58                       | 97.7                         |
| กำไรต่อหุ้น (บาท)               | -0.15                        | 0.11                         | 0.06                         |

| งบกระแสเงินสด (ลบ.)                | 2559<br>(01/01/59 -31/12/59) | 2558<br>(01/01/58 -31/12/58) | 2557<br>(01/01/57 -31/12/57) |
|------------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| เงินสดสุทธิจากกิจกรรม<br>ดำเนินงาน | 210.04                       | 356.84                       | 279.94                       |
| เงินสดสุทธิจากกิจกรรม<br>ลงทุน     | -58.40                       | -124.37                      | -15.68                       |
| เงินสดสุทธิจากกิจกรรม<br>จัดหาเงิน | -145.68                      | -211.22                      | -547.98                      |
| เงินสดสุทธิ                        | -5.96                        | -21.25                       | -283.72                      |

| อัตราส่วนทางการเงิน                             | 2559  | 2558  | 2557 |
|---|-------|-------|------|
| อัตราส่วนสภาพคล่อง<br>(เท่า)                    | 0.14  | 0.37  | 0.41 |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น<br>(%)                  | N/A   | N/A   | N/A  |
| อัตราผลตอบแทนจาก<br>สินทรัพย์ (%)               | -0.73 | -32   | 2.62 |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วน<br>ของผู้ถือหุ้น (เท่า) | N/A   | N/A   | N/A  |
| อัตราส่วนหมุนเวียน<br>ทรัพย์สิน (เท่า)          | 1     | 1     | 1.32 |
| อัตรากำไรขั้นต้น (%)                            | 5.39  | 3.85  | 2.02 |
| EBIT Margin (%)                                 | -0.73 | 7.5   | 1.99 |
| อัตรากำไรสุทธิ (%)                              | -4.47 | -2.38 | 1.04 |

| อัตราการเปลี่ยนแปลง<br>(%)           | 2559   | 2558   | 2557   |
|--------------------------------------|--------|--------|--------|
| อัตราการเปลี่ยนแปลง<br>ยอดขาย        | -27.91 | -13.86 | -24.42 |
| อัตราการเปลี่ยนแปลง<br>ต้นทุนขาย     | -29.06 | -15.46 | -21.88 |
| อัตราการเปลี่ยนแปลง<br>รายได้รวม     | -28.32 | -80.94 | -25.06 |
| อัตราการเปลี่ยนแปลง<br>ค่าใช้จ่ายรวม | -28.26 | 32.41  | -22.33 |
| อัตราการเปลี่ยนแปลง<br>กำไรสุทธิ     | N/A    | 285.85 | -65.66 |

| วงจรกิจสิน                 | 2559   | 2558  | 2557   |
|----------------------------|--------|-------|--------|
| อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้  |        |       |        |
| การค้า (เท่า)              | 7.6    | 10.2  | 8.94   |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย     |        |       |        |
| (วัน)                      | 48.05  | 34.95 | 40.83  |
| อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้า   |        |       |        |
| คงเหลือ (เท่า)             | 14.66  | 16    | 18.83  |
| ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย    |        |       |        |
| (วัน)                      | 24.89  | 16.98 | 19.39  |
| อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ |        |       |        |
| การค้า (เท่า)              | 3.04   | 1.4   | 3.26   |
| ระยะเวลาชำระหนี้เจ้าหนี้   |        |       |        |
| การค้า (วัน)               | 120.02 | 91.35 | 111.97 |
| วงจรกิจสิน (วัน)           | -47.08 | 0.06  | -51.75 |

## 17. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ขอแจ้งข้อมูลผลการดำเนินงาน และฐานะการเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ของบริษัท และบริษัทย่อย ดังนี้

### 1. ผลการดำเนินงาน

ภาพรวมผลการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทย่อย สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เปรียบเทียบกับงบการเงินรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 โดยมีสาระสำคัญดังนี้

#### 1.1. รายได้

ในปี 2559 และปี 2558 บริษัท และบริษัทย่อยมีรายได้รวม เท่ากับ 5,530.18 ล้านบาท และ 7,715.41 ล้านบาท (ตามลำดับ) ลดลง 2,185.13 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 28.32 โดยมีรายได้จากการขายสินค้าและบริการสุทธิปี 2559 เป็นเงิน 5,502.94 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปี 2558 เป็นเงิน 2,130.02 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 27.91 เนื่องจากปริมาณการผลิตรถยนต์เพื่อการพาณิชย์หดตัวอย่างต่อเนื่องจากปีก่อนและการเปลี่ยนแปลงส่วนแบ่งการตลาดรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ภายในประเทศ

รายได้อื่น ปี 2559 ลดลงจากงวดเดียวกันจำนวน 55.11 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 55.11 เนื่องจาก ปี 2558 บริษัทกำไรจากการโอนกลับค่าเผื่อมูลค่าสินค้า 45.60 ล้านบาท และการโอนกลับค่าเผื่อนี้ส่งสัจจะสูญ จำนวน 11.11 ล้านบาท

#### 1.2 ต้นทุนขาย

ในปี 2559 และปี 2558 บริษัท และบริษัทย่อยมีต้นทุนขายและบริการรวม 5,206.42 ล้านบาท และ 7,339.28 ล้านบาท (ตามลำดับ) ลดลง 2,132.86 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 29.06 เป็นไปตามปริมาณคำสั่งซื้อและการผลิตที่ลดลง

ในปี 2559 และปี 2558 บริษัท และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจำนวน 364.34 ล้านบาท และ 425.85 ล้านบาท (ตามลำดับ) ลดลง 61.51 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 14.44 จากค่าใช้จ่ายในการขายลดลง 37.71 ล้านบาทและค่าใช้จ่ายการบริหารลดลงจำนวน 22.10 ล้านบาท เป็นไปตามยอดขายที่ลดลง

ในปี 2559 และปี 2558 บริษัท และบริษัทย่อยมีต้นทุนทางการเงินเป็นจำนวน 206.77 ล้านบาท และ 131.86 ล้านบาท (ตามลำดับ) เพิ่มขึ้น 74.90 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 56.81 เนื่องจากบริษัทย่อยมีการกู้ยืมจากบุคคลภายนอกโดยกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามกฎหมายกำหนด และอัตราดอกเบี้ยที่เพิ่มขึ้นตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้กับสถาบันการเงิน

#### 1.3 กำไร (ขาดทุน)

ในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีผลขาดทุนสุทธิเป็นจำนวน 247.23 ล้านบาท และปี 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีผลขาดทุนสุทธิเป็นจำนวน 181.58 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 65.66 ล้านบาท เนื่องจากปริมาณการผลิตรถยนต์เพื่อการพาณิชย์หดตัวอย่างต่อเนื่องจากปีก่อน

## 2. ฐานะทางการเงิน (เปรียบเทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2558)

ฐานะการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เปรียบเทียบกับงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวนรวม 5,271.90 ล้านบาท และ 5,814.47 ล้านบาท (ตามลำดับ) ลดลง 542.58 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.33 โดยมีสาระสำคัญดังนี้

### 2.1 สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัท และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวม 5,271.90 ล้านบาท ลดลงจากวันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวน 542.58 ล้านบาท เนื่องจาก ณ วันสิ้นงวดบริษัทและบริษัทย่อย มีสินค้าคงเหลือลดลงจำนวน 154.39 ล้านบาท โดยเป็นตามรายได้จากการขายและบริการที่ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน ในขณะที่มูลค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ลดลงจำนวน 408.65 ล้านบาท

### 2.2 หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัท และบริษัทย่อย มีหนี้สินรวมเท่ากับ 8,680.04 ล้านบาท ลดลง 295.34 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.29 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 โดยมาจากรายการเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินซึ่งได้มีการปรับโครงสร้างหนี้ ลดลงจำนวน 94.63 ล้านบาท รวมทั้งมีเจ้าหนี้การค้าลดลง 262.80 ล้านบาท และเจ้าหนี้อื่นลดลง 98.62 ล้านบาท ซึ่งหนี้สินลดลงจากการจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในระหว่างปีและการจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้าเมื่อครบกำหนดชำระหนี้ นอกจากนี้ปี 2559 บริษัทย่อยมีการกู้ยืมจากบุคคลภายนอกซึ่งอัตราดอกเบี้ยเป็นตามกฎหมายกำหนด

### 2.3 ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมติดลบ 3,408.14 ล้านบาท ติดลบเพิ่มขึ้น 247.23 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.82 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมติดลบจำนวน 3,160.91 ล้านบาท เป็นผลจากบริษัทมีผลขาดทุนสุทธิระหว่างงวด

สภาพคล่อง

หน่วย : ล้านบาท

| รายการ  | 2557   | 2558     | 2559    |
|---|--------|----------|---------|
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในเงินทุนหมุนเวียน | 97.699 | (181.58) | -247.23 |
| - กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน                            | 279.94 | 356.84   | 210.04  |
| - กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน                            | 15.675 | (124.37) | -58.4   |
| - กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน                        | 547.98 | (211.22) | -145.68 |
| กระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง)                        | 283.71 | 21.25    | 5.96    |

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

| รายการ                     | ชื่อบริษัทผู้จ่าย                        | ชื่อผู้สอบบัญชี   | ค่าสอบบัญชี |
|----------------------------|--|---|-------------|
| 1                          | บริษัท ยานภักดิ์ จำกัด (มหาชน)           | ศาสตราจารย์ เกษรี ณรงค์เดช                                    | 2,050,000   |
| 2                          | บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริง จำกัด   | นาย ชัยยุทธ อังสุวิทยา  | 250,000     |
| 3                          | บริษัท ยานภักดิ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | นาง ณัฐสรณ์ สโรชนันท์จีน<br>สำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท | 200,000     |
| รวมค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี |  |   | 2,500,000   |



บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2559

และ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



## A. M. T. & Associates

สำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอต

Accounting Management & Tax Services

491/27 Silom Plaza, Silom Road, Bangruak, Bangkok 10500, Thailand.

Tel: +66 (0) 2234-1676, 2234-1678, 2237-2132 • Fax: +66 (0) 2237-2133

### รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ บริษัท ยานภณท์ จำกัด (มหาชน) จำกัด (มหาชน)

#### ความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ยานภณท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ("กลุ่มบริษัท") และงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท ยานภณท์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนรวมและเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

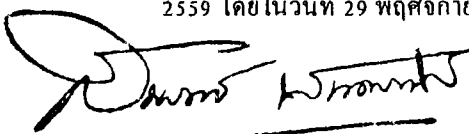

ข้าพเจ้าเห็นว่า ยกเว้นผลกระทบซึ่งอาจจะเกิดขึ้นจากเรื่องที่กล่าวในวรรคแรกในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของ บริษัท ยานภณท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของ บริษัท ยานภณท์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควร ในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

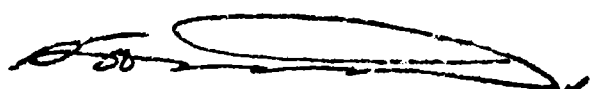
#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17 ในระหว่างปี 2553 บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจีเนียริง : YNPE) มีเงินกู้ยืมจากบุคคลภายนอกหลายราย ประเภทไม่มีหลักประกัน โดยมีตัวสัญญาใช้เงินเป็นหลักฐาน มีอัตราดอกเบี้ยในปี 2553 ระหว่างร้อยละ 6.25 และ 8.25 ต่อปี จำนวนเงิน 57.9 ล้านบาท ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทได้โอนไปแสดงในบัญชีเงินกู้ยืมจากกรรมการ และผู้สอบบัญชีกรณีพิเศษ ไม่สามารถสรุปผลการตรวจสอบได้ว่าการบันทึกบัญชีดังกล่าวเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปหรือไม่ และวันที่ 27 ธันวาคม 2554 คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2554 มีมติให้บริษัทย่อย (YNPE) ดำเนินการเกี่ยวกับเงินกู้ยืมจากบุคคลภายนอก และเงินกู้ยืมจากกรรมการ ซึ่งเป็นยอด ณ วันที่ 27 ธันวาคม 2554 ดังนี้

1. รายการที่ YNPE รับเงิน ให้บันทึกบัญชีเป็น "เจ้าหนี้รอการพิสูจน์" จำนวน 90.30 ล้านบาท
2. รายการที่ YNPE จ่ายเงิน ให้บันทึกบัญชี อดีตรกรรมการ เป็น "ลูกหนี้รอการพิสูจน์" จำนวน 37.35 ล้านบาท และคิดดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี

ในระหว่างปี 2555 กรรมการของ YNPE มีหนังสือจำนวน 3 ครั้ง ถึงอดีตรกรรมการให้พิสูจน์รายการหรือชำระหนี้ แต่ยังไม่ได้รับการตอบสนองแต่อย่างใด และบริษัทยังไม่ได้ดำเนินการอย่างอื่นใดในเรื่องนี้ เนื่องจากฝ่ายบริหารมีความเห็นว่าการดำเนินการใดๆ ในขณะนั้นอาจมีผลกระทบต่อแผนการปรับโครงสร้างหนี้ทั้งระบบ จึงคาดว่าจะเริ่มการดำเนินคดีภายหลังการปรับโครงสร้างหนี้แล้วเสร็จ และต่อมาวันที่ 19 พฤษภาคม 2558 คณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2558 มีมติมอบหมายให้ทนายความของบริษัทดำเนินคดีอาญาและคดีแพ่งต่ออดีตรกรรมการบริษัทย่อย (YNPE) จำนวน 2 รายแล้ว ซึ่งศาลกำหนดให้ไกล่เกลี่ยกัน เรื่อยมา แต่ไม่สามารถไกล่เกลี่ยกันได้ และเมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2559 ศาลจึงได้สวนมูลฟ้องโดยสืบพยานโจทก์แล้ว และนัดสืบพยานจำเลยในวันที่ 23 และ 26 สิงหาคม 2559 ต่อมาศาลจังหวัดสมุทรปราการ ได้ไต่สวนมูลฟ้องพยานฝ่ายโจทก์เสร็จสิ้น และได้มีคำสั่งประทับฟ้องเมื่อวันที่ 16 กันยายน 2559 โดยในวันที่ 29 พฤศจิกายน 2559 ศาลได้กำหนดนัดสืบพยานเพิ่มเติม โดยนัดพยานโจทก์ ในวันที่ 21-23

   
Yarnapund Public Company Limited



มิถุนายน 2560 และนัดสืบพยานจำเลย ในวันที่ 27 มิถุนายน 2560 หลังจากนั้นศาลได้นัดฟังคำพิพากษาในวันที่ 17 สิงหาคม 2560 อย่างไรก็ตามข้าพเจ้าไม่สามารถตรวจสอบความถูกต้องและครบถ้วนของรายการดังกล่าวได้ ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของ ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัท ตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดย สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะ กิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่า หลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### ความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง

โดยมิได้เปลี่ยนแปลงการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าขอให้สังเกตตามที่กล่าวไว้ใน หมายเหตุประกอบ งบการเงินข้อ 1.3 เรื่องการดำเนินงานต่อเนื่องว่า บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งประสบภาวะขาดทุนจากการ ดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง โดยมีขาดทุนสุทธิสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ในงบการเงินรวมและงบการเงิน เฉพาะกิจการ เป็นจำนวนเงิน 247.23 ล้านบาท และ 75.35 ล้านบาท ตามลำดับ และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ในงบ การเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการมีผลขาดทุนสะสมเกินทุนเป็นจำนวนเงิน 3,408.14 ล้านบาท และ 3,395.88 ล้านบาท ตามลำดับ มีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียน เป็นจำนวนเงิน 7,246.92 ล้านบาท และ 6,849.17 ล้านบาท ตามลำดับ ปัจจัยดังกล่าวแสดงถึงความไม่แน่นอนอย่างมีสาระสำคัญในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของ บริษัทและบริษัทย่อย อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารเชื่อมั่นว่าการจัดการทางการเงินตามข้อสมมติฐานว่าบริษัทและบริษั ทย่อยจะดำเนินงานอย่างต่อเนื่องนั้นเหมาะสม เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อย ได้บรรลุข้อตกลงในการประนีประนอมหนี้กับ สถาบันการเงินส่วนใหญ่แล้ว และแผนการเจรจาเพิ่มยอดขายกับคู่ค้ารายใหญ่ รวมทั้งการเจรจาเพิ่มสภาพคล่องใน การดำเนินงานมีความคืบหน้าตามลำดับ ดังนั้นงบการเงินนี้จึงไม่ได้รวมรายการปรับปรุงเกี่ยวกับมูลค่าที่คาดว่าจะ ได้รับคืนและการจัดประเภทของสินทรัพย์หรือจำนวนเงินและการจัดประเภทหนี้สินซึ่งอาจจำเป็นถ้าบริษัทและ บริษัทย่อยไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องไปได้

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการ ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาใน บริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม และในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

#### การด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 11 และข้อ 12 กลุ่มบริษัทและบริษัท มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญ ได้แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ซึ่งการพิจารณาการ ด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทและบริษัท เนื่องจากการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ดังกล่าว ซึ่งกำหนดจากมูลค่าจากการใช้ สินทรัพย์นั้น ดังนั้น กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กลุ่มบริษัทและบริษัทคาดว่า

จะได้รับจากสินทรัพย์ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ ผลการดำเนินงานและการประเมินแผนงานในอนาคต รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและข้อสมมติต่างๆ ที่สำคัญ ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงระบุว่าการพิจารณาการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นเรื่องที่มีนัยสำคัญ ซึ่งต้องให้ความสนใจเป็นพิเศษในการตรวจสอบ

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ทดสอบการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ดังกล่าว โดยข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและประเมินความสมเหตุสมผลรวมถึงหลักฐานที่ใช้สนับสนุนในเรื่องของข้อสมมติและวิธีการที่ใช้ในการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดรับและจ่ายในอนาคตที่จะได้รับจากการใช้ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์อย่างต่อเนื่อง รวมถึงประเมินความสมเหตุสมผลของอัตราคิดลดที่กลุ่มบริษัทและบริษัทใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ดังกล่าว และยังได้พิจารณาถึงความเพียงพอของข้อมูลที่ได้เปิดเผยเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี ของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

**ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลพินิจและการสังเกตและสงสัยของผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปร่วมกับความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูล โดยถูกต้องตามที่ควร

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่อการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(นายชัยยุทธ อังศุวิทยา)

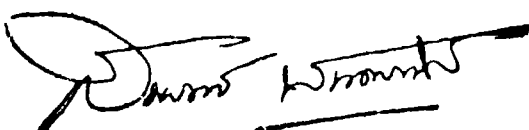
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 3885

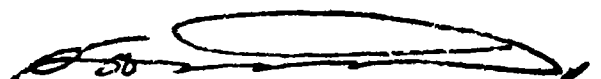
สำนักงาน เอ.เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 17 กรกฎาคม 2560



YARNAPOND  
Yarnapond Public Company Limited



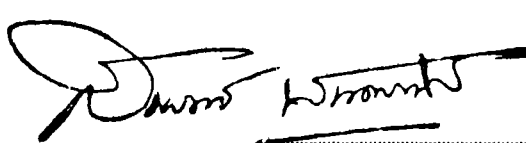

บริษัท ยานยนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะทางการเงิน

ณ 31 ธันวาคม 2559

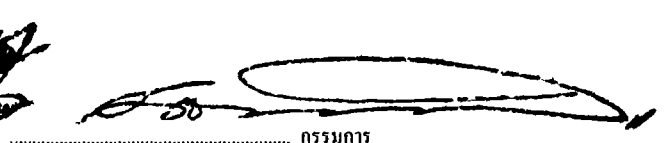
|  | หมายเหตุ | บาท                  |                      |                      |                      |
|--|----------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|  |          | งบการเงินรวม         |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                      |
|  |          | 31 ธันวาคม 2559      | 31 ธันวาคม 2558      | 31 ธันวาคม 2559      | 31 ธันวาคม 2558      |
| <b>สินทรัพย์</b>                         |          |                      |                      |                      |                      |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>                |          |                      |                      |                      |                      |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด           | 4        | 79,860,520           | 73,893,169           | 64,374,717           | 62,913,959           |
| เงินลงทุนชั่วคราว                        |          | 13,500,000           | 13,500,000           | 13,500,000           | 13,500,000           |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น              |          |                      |                      |                      |                      |
| ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น - สุทธิ       | 5        | 717,602,149          | 728,905,609          | 694,587,944          | 641,315,376          |
| - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน                 | 3.2.1    | 370,117              | 1,918,095            | 5,170,209            | 6,015,633            |
| ลูกหนี้อื่น - บริษัทอื่น                 | 7        | 30,518,293           | 30,680,812           | 29,008,178           | 29,582,513           |
| - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน                 | 3.2.2    | 594,245              | 632,111              | 2,333,540            | 732,111              |
| ลูกหนี้รอการพิสูจน์                      | 17       | 37,357,207           | 37,357,207           | -                    | -                    |
| สินค้าคงเหลือ - สุทธิ                    | 6        | 277,863,318          | 432,255,233          | 263,440,023          | 408,918,536          |
| ลูกหนี้กรมสรรพากร                        |          | 2,552,943            | 326,363              | -                    | -                    |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                   |          | 55,786,190           | 9,789,124            | 46,427,405           | 4,341,019            |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>             |          | <b>1,216,004,982</b> | <b>1,329,257,723</b> | <b>1,118,842,016</b> | <b>1,167,319,147</b> |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>             |          |                      |                      |                      |                      |
| เงินฝากธนาคารที่ติดการก้ำประกัน          |          | 320,000              | 320,000              | -                    | -                    |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย-สุทธิ              | 8        | -                    | -                    | 121,459,156          | 121,459,156          |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม                    | 9        | 66,682,751           | 63,026,451           | 10,000,000           | 10,000,000           |
| เงินลงทุนทั่วไป                          | 10       | 20,262,941           | 20,262,941           | 7,140,000            | 7,140,000            |
| เงินให้กู้ยืม - บริษัทย่อย - สุทธิ       | 3.2.3    | -                    | -                    | 2,000,000            | 2,000,000            |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ           | 11       | 3,396,262,417        | 3,804,912,664        | 2,916,464,597        | 3,314,887,414        |
| ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน - สุทธิ | 12       | 495,081,519          | 495,081,519          | 495,081,519          | 495,081,519          |
| สิทธิการเช่า-สุทธิ                       | 13       | 2,030,485            | 3,144,035            | 2,030,485            | 3,144,035            |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ              | 14       | 19,968,193           | 25,386,991           | 19,967,357           | 25,382,867           |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                |          | 55,284,334           | 73,082,621           | 53,745,552           | 71,543,840           |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>          |          | <b>4,055,892,640</b> | <b>4,485,217,222</b> | <b>3,627,888,666</b> | <b>4,050,638,831</b> |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                      |          | <b>5,271,897,622</b> | <b>5,814,474,945</b> | <b>4,746,730,682</b> | <b>5,217,957,978</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ

(นายสัมพันธ์ พันธุ์พาณิชย์)



กรรมการ

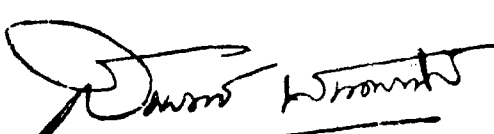

(นายปริญญ์ พันธุ์พาณิชย์)

บริษัท ยานยนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

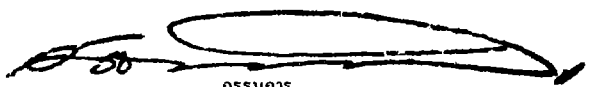
งบแสดงฐานะทางการเงิน

ณ 31 ธันวาคม 2559

| หมายเหตุ  | บาท             |                      |                      |                      |
|---|-----------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|   | งบการเงินรวม    |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                      |
|   | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2558      | 31 ธันวาคม 2559      | 31 ธันวาคม 2558      |
| <b>หนี้สินและผู้ถือหุ้น</b>                                     |                 |                      |                      |                      |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>   |                 |                      |                      |                      |
| หนี้สินที่ถึงกำหนดชำระแล้ว                                      | 15              | 5,610,595,927        | 408,658,199          | 5,572,804,918        |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน          | 16              | 288,391,211          | 297,145,981          | 288,391,211          |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                                   |                 |                      |                      |                      |
| เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น                                     |                 | 1,579,520,522        | 1,841,068,626        | 1,439,303,626        |
| - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน  | 3.2.4           | 1,001,231            | 2,254,562            | 137,489,042          |
| เจ้าหนี้อื่น - บริษัทอื่น                                       |                 | 187,579,662          | 286,199,909          | 145,814,716          |
| - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน  | 3.2.5           | -                    | -                    | 2,799,466            |
| เจ้าหนี้รอกการพิสูจน์   | 17              | 90,300,000           | 90,300,000           | -                    |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 18              | 824,019              | 835,762              | 465,420              |
| ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี             | 19              | 234,319,330          | 328,952,346          | 234,319,330          |
| เงินกู้ยืมจากบุคลากรนอก   |                 | 440,000,000          | 245,000,000          | -                    |
| เงินกู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน                             | 3.2.6           | -                    | -                    | 117,000,000          |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น  |                 | 30,391,966           | 30,890,318           | 29,620,406           |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>                                      |                 | <b>8,462,923,868</b> | <b>3,531,305,703</b> | <b>7,968,008,135</b> |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                                      |                 |                      |                      |                      |
| หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินระยะยาว - สุทธิ                 | 18              | 462,204              | 1,302,938            | 239,270              |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ                       | 19              | -                    | 5,231,612,682        | -                    |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน                                     | 20              | 108,323,584          | 102,580,891          | 104,059,159          |
| หนี้สินภายใต้เงินได้รอตัดบัญชี                                  | 23              | 104,628,436          | 104,628,436          | 66,605,244           |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น   |                 | 3,702,950            | 3,952,949            | 3,702,950            |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                                   |                 | <b>217,117,174</b>   | <b>5,444,077,896</b> | <b>174,606,623</b>   |
| <b>รวมหนี้สิน</b>   |                 | <b>8,680,041,042</b> | <b>8,975,383,599</b> | <b>8,142,614,758</b> |

(นายสัมพันธุ์ พันธุ์พาณิชย์)



(นายพริษฐ์ พันธุ์พาณิชย์)



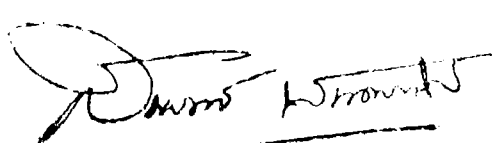

บริษัท ยานยนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะทางการเงิน

ณ 31 ธันวาคม 2559

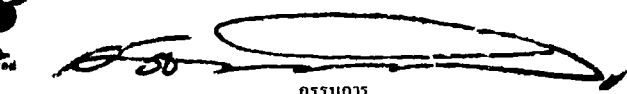
| หมายเหตุ  | บาท             |                 |                      |                 |
|---|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|   | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|   | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2558 | 31 ธันวาคม 2559      | 31 ธันวาคม 2558 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น (ขาดทุนเกินทุน)               |                 |                 |                      |                 |
| ทุนเรือนหุ้น                                    |                 |                 |                      |                 |
| ทุนจดทะเบียน                                    |                 |                 |                      |                 |
| หุ้นสามัญ 1,600,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท | 1,600,000,000   | 1,600,000,000   | 1,600,000,000        | 1,600,000,000   |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว                            |                 |                 |                      |                 |
| หุ้นสามัญ 1,600,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท | 1,600,000,000   | 1,600,000,000   | 1,600,000,000        | 1,600,000,000   |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ                         | 1,230,396,489   | 1,230,396,489   | 1,230,396,489        | 1,230,396,489   |
| กำไร(ขาดทุน)สะสม                                |                 |                 |                      |                 |
| จัดสรรแล้ว                                      |                 |                 |                      |                 |
| สำรองตามกฎหมาย                                  | 38,824,121      | 38,824,121      | 38,824,121           | 38,824,121      |
| สำรองอื่น ๆ                                     | 1,000,000       | 1,000,000       | 1,000,000            | 1,000,000       |
| ยังไม่ได้จัดสรร                                 | (6,690,472,275) | (6,443,237,509) | (6,529,829,031)      | (6,454,478,696) |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น              | 412,108,245     | 412,108,245     | 263,724,345          | 263,724,345     |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น (ขาดทุนเกินทุน)            | (3,408,143,420) | (3,160,908,654) | (3,395,884,076)      | (3,320,533,741) |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น                  | 5,271,897,622   | 5,814,474,945   | 4,746,730,682        | 5,217,957,978   |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ

(นายสัมพันธุ์ พันธุ์พาณิชย์)



กรรมการ

(นายพิรฐ์ พันธุ์พาณิชย์)

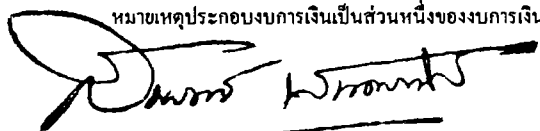
บริษัท ขนกัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

บาท

งบการเงินรวม

|                                     |               |               |                    |                 |                 | รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น |                |                   | รวม             |
|-------------------------------------|---------------|---------------|--------------------|-----------------|-----------------|---------------------------------------|----------------|-------------------|-----------------|
|                                     |               |               |                    |                 |                 | กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น               |                |                   |                 |
|                                     |               |               |                    |                 |                 | ผลกำไร (ขาดทุน) จาก                   |                |                   |                 |
|                                     |               |               |                    |                 |                 | ประมาณการตามหลัก                      |                |                   |                 |
|                                     |               |               |                    |                 |                 | คณิตศาสตร์ประกันภัย                   |                |                   |                 |
|                                     | ส่วนเกิน      | ส่วนเกินทุน   | จากการตีราคา       |                 | ที่ดิน          |                                       | สำหรับ โครงการ |                   |                 |
| จัดสรรแล้ว                          |               |               | ที่ยังไม่ได้จัดสรร | บริษัทและ       | บริษัทและ       | บริษัทและ                             | บริษัทและ      |                   |                 |
| ทุนเรือนหุ้น                        | ส่วนเกิน      | สำรอง         | อื่น ๆ             | ยังไม่ได้จัดสรร | บริษัทและ       | บริษัทและ                             | รวม            | ส่วนของผู้ถือหุ้น |                 |
| ที่ออกและชำระแล้ว                   | มูลค่าหุ้น    | ตามกฎหมาย     | อื่น ๆ             | ยังไม่ได้จัดสรร | บริษัทย่อย      | บริษัทย่อย                            | รวม            | ส่วนของผู้ถือหุ้น |                 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558   | 1,600,000,000 | 1,230,396,489 | 38,824,121         | 1,000,000       | (6,261,658,299) | 412,108,245                           | -              | 412,108,245       | (2,979,329,444) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี      | -             | -             | -                  | -               | (181,579,210)   | -                                     | -              | -                 | (181,579,210)   |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 | 1,600,000,000 | 1,230,396,489 | 38,824,121         | 1,000,000       | (6,443,237,509) | 412,108,245                           | -              | 412,108,245       | (3,160,908,654) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559   | 1,600,000,000 | 1,230,396,489 | 38,824,121         | 1,000,000       | (6,443,237,509) | 412,108,245                           | -              | 412,108,245       | (3,160,908,654) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี      | -             | -             | -                  | -               | (247,234,766)   | -                                     | -              | -                 | (247,234,766)   |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | 1,600,000,000 | 1,230,396,489 | 38,824,121         | 1,000,000       | (6,690,472,275) | 412,108,245                           | -              | 412,108,245       | (3,408,143,420) |

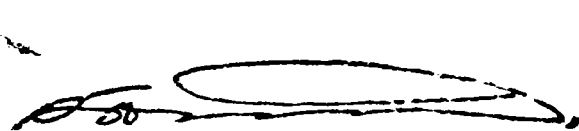
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



กรรมการ

(นายสัมพันธ์ พันธุ์พาณิชย์)





กรรมการ

(นายพริษฐ์ พันธุ์พาณิชย์)

บริษัท ยานกัมภ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

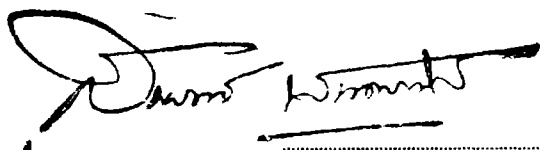
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

บาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ

|                                     |                   |               |                  |           |                 | รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น |               |             |                   |
|-------------------------------------|-------------------|---------------|------------------|-----------|-----------------|---------------------------------------|---------------|-------------|-------------------|
|                                     |                   |               |                  |           |                 | กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น               |               |             |                   |
|                                     |                   |               |                  |           |                 | ผลกำไร (ขาดทุน) จาก                   |               |             |                   |
|                                     |                   |               |                  |           |                 | ประมาณการตามหลัก                      |               |             |                   |
|                                     |                   |               |                  |           |                 | คณิตศาสตร์ประกันภัย                   |               |             |                   |
|                                     | ทุนเรือนหุ้น      | ส่วนเกิน      | กำไร(ขาดทุน)สะสม |           |                 | ส่วนเกินทุนจาก                        | สำหรับโครงการ | รวม         |                   |
|                                     | ที่ออกและชำระแล้ว | มูลค่าหุ้น    | ตามกฎหมาย        | อื่น ๆ    | ยังไม่ได้จัดสรร | การตีราคาที่ดิน                       | พนักงาน       | รวม         | ส่วนของผู้ถือหุ้น |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558   | 1,600,000,000     | 1,230,396,489 | 38,824,121       | 1,000,000 | (6,398,537,546) | 263,724,345                           | -             | 263,724,345 | (3,264,592,591)   |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี      | -                 | -             | -                | -         | (55,941,150)    | -                                     |               |             | (55,941,150)      |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 | 1,600,000,000     | 1,230,396,489 | 38,824,121       | 1,000,000 | (6,454,478,696) | 263,724,345                           | -             | 263,724,345 | (3,320,533,741)   |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559   | 1,600,000,000     | 1,230,396,489 | 38,824,121       | 1,000,000 | (6,454,478,696) | 263,724,345                           | -             | 263,724,345 | (3,320,533,741)   |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี      | -                 | -             | -                | -         | (75,350,335)    | -                                     | -             | -           | (75,350,335)      |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | 1,600,000,000     | 1,230,396,489 | 38,824,121       | 1,000,000 | (6,529,829,031) | 263,724,345                           | -             | 263,724,345 | (3,395,884,076)   |

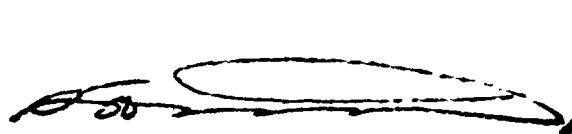
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(นายสัมพันธ์ พันธุ์พาณิชย์)



กรรมการ



(นายพริษฐ์ พันธุ์พาณิชย์)

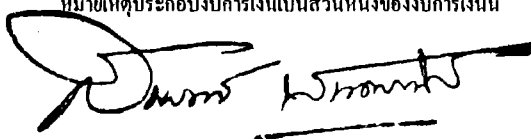
บริษัท ยานยนต์ จำกัด(มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

| หมายเหตุ  | บาท             |                 |                      |                 |
|---|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|   | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|   | 2559            | 2558            | 2559                 | 2558            |
| รายได้จากการขายและการให้บริการ                            | 5,502,937,263   | 7,632,953,127   | 5,405,176,532        | 7,467,493,059   |
| ต้นทุนขายและให้บริการ                                     | (5,206,415,965) | (7,339,279,908) | (5,108,426,790)      | (7,199,317,365) |
| กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น                                       | 296,521,298     | 293,673,219     | 296,749,742          | 268,175,694     |
| กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน                                | -               | -               | -                    | -               |
| โอนกลับค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ                              | -               | 11,111,156      | 5,570,733            | 29,731,541.08   |
| โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าเครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน      | -               | 1,869,254       | -                    | -               |
| กำไรจากการ โอนกลับค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงคลัง              | -               | 45,601,114      | -                    | 45,093,179      |
| เงินปันผลรับ  | 10 -            | 272,195         | 349,950              | 1,671,995       |
| รายได้อื่น  | 23,337,831      | 22,964,429      | 27,880,321           | 27,733,463      |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่าย                              | 319,859,129     | 375,491,367     | 330,550,746          | 372,405,872     |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย  | (53,067,851)    | (90,773,135)    | (45,089,964)         | (54,678,045)    |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                                     | (290,359,191)   | (312,463,736)   | (233,786,316)        | (255,532,072)   |
| ค่าตอบแทนผู้บริหาร  | (20,908,095)    | (22,608,910)    | (19,628,095)         | (21,248,910)    |
| รวมค่าใช้จ่าย   | (364,335,137)   | (425,845,781)   | (298,504,375)        | (331,459,027)   |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล | (44,476,008)    | (50,354,414)    | 32,046,371           | 40,946,845      |
| ต้นทุนทางการเงิน  | (206,765,008)   | (131,861,130)   | (107,396,706)        | (96,887,995)    |
| รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้นิติบุคคล                    | 23 -            | -               | -                    | -               |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย                | 9.2 4,006,250   | 636,334         | -                    | -               |
| กำไร(ขาดทุน)สุทธิ   | (247,234,766)   | (181,579,210)   | (75,350,335)         | (55,941,150)    |
| การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)                                   |                 |                 |                      |                 |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่                                  | (247,234,766)   | (181,579,210)   | (75,350,335)         | (55,941,150)    |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม              | -               | -               | -                    | -               |
|   | (247,234,766)   | (181,579,210)   | (75,350,335)         | (55,941,150)    |
| กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)                      |                 |                 |                      |                 |
| กำไร(ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)                                | (0.15)          | (0.11)          | (0)                  | (0.03)          |
| จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)                    | 1,600,000,000   | 1,600,000,000   | 1,600,000,000        | 1,600,000,000   |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้



กรรมการ

(นายสันพันธ์ พันธุ์พาณิชย์)



Yarnapung Public Company Limited

กรรมการ

(นายพริษฐ์ พันธุ์พาณิชย์)

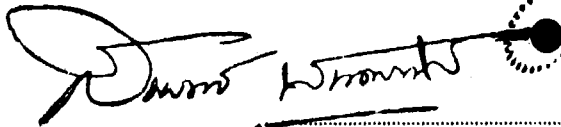
บริษัท ยานกัณฑ์ จำกัด(มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

|  | บาท                  |                      |                      |                     |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|---------------------|
|  | งบการเงินรวม         |                      | งบการเงินเฉพาะบริษัท |                     |
|  | 2559                 | 2558                 | 2559                 | 2558                |
| กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี                    | (247,234,766)        | (181,579,210)        | (75,350,335)         | (55,941,150)        |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                      |                      |                      |                      |                     |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี              | -                    | -                    | -                    | -                   |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี               | <u>(247,234,766)</u> | <u>(181,579,210)</u> | <u>(75,350,335)</u>  | <u>(55,941,150)</u> |
| การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม             |                      |                      |                      |                     |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่                     | (247,234,766)        | (181,579,210)        | (75,350,335)         | (55,941,150)        |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | -                    | -                    | -                    | -                   |
|  | <u>(247,234,766)</u> | <u>(181,579,210)</u> | <u>(75,350,335)</u>  | <u>(55,941,150)</u> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(นายสัมพันธ์ พันธุ์พาณิชย์)



กรรมการ



(นายพริษฐ์ พันธุ์พาณิชย์)

บริษัท ยานยนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

|  | บาท           |               |                      |               |
|--|---------------|---------------|----------------------|---------------|
|  | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|  | 2559          | 2558          | 2559                 | 2558          |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                            |               |               |                      |               |
| ขาดทุนสุทธิ  | (247,234,766) | (181,579,210) | (75,350,335)         | (55,941,150)  |
| รายการปรับปรุงกระทบกำไร(ขาดทุน)สุทธิ                             |               |               |                      |               |
| - เป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมการดำเนินงาน                      |               |               |                      |               |
| ค่าเสื่อมราคา  | 466,590,956   | 609,610,817   | 450,653,547          | 581,667,856   |
| หนี้สงสัยจะสูญ (รายการ โอนกลับ)                                  | 103,330       | (11,111,156)  | (5,467,403)          | (29,731,541)  |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตนตัดจ่าย                                       | 6,667,598     | 7,584,268     | 6,664,310            | 7,428,400     |
| สิทธิการเช่าตัดจ่าย  | 1,113,550     | 1,113,550     | 1,113,550            | 1,113,550     |
| กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน                                     | 468,524       | (213,098)     | 468,523              | (213,098)     |
| ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า(รายการ โอนกลับ)                       | 9,011,621     | (45,601,114)  | 8,969,027            | (45,093,179)  |
| (กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์                 | (439,454)     | (347,826)     | (424,116)            | (793,109)     |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าเครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน(รายการ โอนกลับ)   | -             | (1,869,255)   | -                    | -             |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย                       | (4,006,250)   | (636,334)     | -                    | -             |
| เงินปันผลรับ   | -             | (272,195)     | (349,950)            | (1,671,995)   |
| ผลประโยชน์พนักงาน  | 13,104,828    | 12,283,606    | 12,299,339           | 11,551,101    |
| ต้นทุนทางการเงิน   | 206,765,008   | 131,861,130   | 107,396,706          | 96,887,995    |
| ภาษีเงินได้  | -             | -             | -                    | -             |
| กำไร(ขาดทุน)จากก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน  | 452,144,945   | 520,823,184   | 505,973,198          | 565,204,830   |
| สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง                              |               |               |                      |               |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - บริษัทอื่นและบริษัทเกี่ยวข้องกัน   | 12,479,970    | 152,194,947   | (54,026,090)         | 210,308,081   |
| สินค้าคงเหลือ  | 145,380,294   | 100,998,307   | 136,509,486          | 109,383,798   |
| ลูกหนี้กรมสรรพากร  | 4,165,831     | 2,289,028     | 6,075,397            | (550,225)     |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น   | (45,997,066)  | (238,851)     | (42,086,387)         | 1,219,574     |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น  | 17,798,287    | (12,946,587)  | 17,798,288           | (13,542,628)  |
| หนี้สินดำเนินงาน เพิ่มขึ้น (ลดลง)                                |               |               |                      |               |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - บริษัทอื่นและบริษัทเกี่ยวข้องกัน | (361,421,682) | (405,272,000) | (347,617,082)        | (429,232,943) |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น   | (498,351)     | 9,598,921     | (263,163)            | 9,627,329     |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น  | (250,000)     | (4,875,000)   | (250,000)            | (4,875,000)   |
| เงินสดรับจากการดำเนินงาน   | 223,802,229   | 362,571,949   | 222,113,648          | 447,542,816   |
| ภาษีเงินได้และภาษีหัก ณ ที่จ่าย                                  | (6,392,411)   | 652,538       | (6,075,397)          | 550,225       |
| เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน                                      | (7,362,135)   | (6,381,760)   | (5,067,622)          | (6,381,760)   |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป)กิจกรรมดำเนินงาน                       | 210,047,683   | 356,842,727   | 210,970,629          | 441,711,281   |



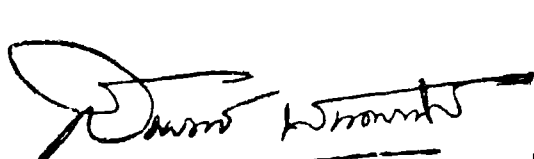
บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

|   | บาท                  |                      |                      |                      |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|   | งบการเงินรวม         |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                      |
|   | 2559                 | 2558                 | 2559                 | 2558                 |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>   |                      |                      |                      |                      |
| เงินให้กู้ยืม - บริษัทย่อย - สุทธิ  | -                    | -                    | 5,570,733            | 66,731,541           |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์  | (57,976,556)         | (132,030,396)        | (52,248,250)         | (126,169,529)        |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์   | 475,300              | 5,991,965            | 441,636              | 5,929,448            |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน  | (1,248,800)          | (2,233)              | (1,248,800)          | -                    |
| เงินสดรับจากเงินปันผล   | 349,950              | 1,671,995            | 349,950              | 1,671,995            |
| <b>เงินสดสุทธิได้จาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน</b>   | <b>(58,400,106)</b>  | <b>(124,368,669)</b> | <b>(47,134,731)</b>  | <b>(51,836,545)</b>  |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>   |                      |                      |                      |                      |
| เงินเบิกเกินบัญชี/เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน/<br>- หนี้สินที่ถึงกำหนดชำระแล้ว/หนี้สินตามคำพิพากษา<br>- และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | (224,811,283)        | (394,168,458)        | (180,588,146)        | (363,406,709)        |
| เงินสดจ่ายเข้าหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน  | (852,477)            | 88,155               | (511,600)            | (410,946)            |
| เงินกู้ยืมจากบริษัทย่อย   | -                    | -                    | 100,000,000          | 42,000,000           |
| เงินสดจ่ายคืนกู้ยืมจากบริษัทย่อย  | -                    | -                    | (25,000,000)         | -                    |
| เงินกู้ยืมจากบุคคลภายนอก- ขายฝาก  | 440,000,000          | 245,000,000          | -                    | -                    |
| เงินสดจ่ายคืนกู้ยืมจากบุคคลภายนอก- ขายฝาก   | (245,000,000)        | -                    | -                    | -                    |
| เงินสดจ่ายดอกเบี้ย  | (115,016,465)        | (62,141,333)         | (56,275,393)         | (54,340,967)         |
| <b>เงินสดสุทธิได้จาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน</b>   | <b>(145,680,225)</b> | <b>(211,221,637)</b> | <b>(162,375,140)</b> | <b>(376,158,622)</b> |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>   | <b>5,967,351</b>     | <b>21,252,421</b>    | <b>1,460,758</b>     | <b>13,716,114</b>    |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี</b>  | <b>73,893,169</b>    | <b>52,640,748</b>    | <b>62,913,959</b>    | <b>49,197,845</b>    |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี</b>   | <b>79,860,520</b>    | <b>73,893,169</b>    | <b>64,374,717</b>    | <b>62,913,959</b>    |

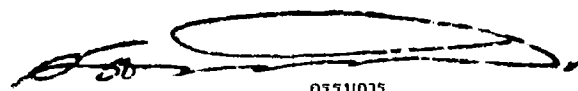
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(นายสัมพันธุ์ พันธุ์พานิชย์)



กรรมการ



(นายพริษฐ์ พันธุ์พานิชย์)

กรรมการ

บริษัท ยานภณ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

1 ข้อมูลทั่วไป

1.1 เรื่องทั่วไป

บริษัท ยานภณ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งในประเทศไทย และเป็นบริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีสำนักงานตั้งอยู่ที่ 42 ถนนสุขุมวิท 81 แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร และมีโรงงานจำนวน 3 แห่ง

บริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจหลักในธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานพาหนะ และ แบบพิมพ์สำหรับการผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ

1.2 เกณฑ์ในการจัดทำและการแสดงรายการในงบการเงิน

งบการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่ที่ได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษ จัดทำขึ้นจากงบการเงินฉบับภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของ บริษัท ยานภณ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หลังจากได้ตัดยอดคงเหลือและรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญออกแล้ว

กิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ ถูกควบคุมโดยบริษัทฯ หรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ โดยทางตรงหรือทางอ้อมและกิจการที่เป็นบริษัทในเครือเดียวกัน โดยมีผู้ถือหุ้นหรือกรรมการร่วมกันมีดังนี้

| ชื่อบริษัท                              | อัตราร้อยละของการลงทุน<br>ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2559 31 ธันวาคม 2558 |      | จัดตั้งใน<br>ประเทศ | ประเภทกิจการ                                      |
|---|---|------|---------------------|---|
| บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด | 100%  | 100% | ประเทศไทย           | ผลิตแม่พิมพ์โลหะ<br>และชิ้นส่วน<br>จักรกลการเกษตร |
| บริษัท ยานภณ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด    | 100%  | 100% | ประเทศไทย           | จำหน่ายชิ้นส่วน<br>ยานพาหนะ                       |





### 1.3 การดำเนินงานต่อเนื่องของบริษัท

บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งประสบภาวะขาดทุนจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง โดยมีขาดทุนสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นจำนวนเงิน 247.23 ล้านบาท และ 75.35 ล้านบาท ตามลำดับ และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการมีผลขาดทุนสะสม เกินทุนเป็นจำนวนเงิน 3,408.14 ล้านบาท และ 3,395.88 ล้านบาท ตามลำดับ มีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียน เป็นจำนวนเงิน 7,246.92 ล้านบาท และ 6,849.17 ล้านบาท ตามลำดับ ปัจจัยดังกล่าวแสดงถึงความไม่แน่นอนอย่างมีสาระสำคัญในการดำเนินงานต่อเนื่องของบริษัทและบริษัทย่อย อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารเชื่อมั่นว่าการจัดการทางการเงินตามข้อสมมติฐานว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะดำเนินงานอย่างต่อเนื่องนั้นเหมาะสม เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อย ได้บรรลุข้อตกลงในการประนอมหนี้กับสถาบันการเงินส่วนใหญ่แล้ว และแผนการเจรจาเพิ่มยอดขายกับคู่ค้ารายใหญ่ รวมทั้งการเจรจาเพิ่มสภาพคล่องในการดำเนินงานมีความคืบหน้าตามลำดับ ดังนั้นงบการเงินนี้จึงไม่ได้รวมรายการปรับปรุงเกี่ยวกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและการจัดประเภทของสินทรัพย์หรือจำนวนเงินและการจัดประเภทหนี้สินซึ่งอาจจำเป็นถ้าบริษัทและบริษัทย่อยไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องไปได้

### 1.4 การประกาศใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่

#### 1.4.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงและมาตรฐานการบัญชีใหม่ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลัง วันที่ 1 มกราคม 2559 ดังต่อไปนี้

##### มาตรฐานการบัญชี

|            |   |
|------------|---|
| ฉบับที่ 1  | (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การนำเสนองบการเงิน   |
| ฉบับที่ 2  | (ปรับปรุง 2558) เรื่อง สินค้าคงเหลือ  |
| ฉบับที่ 7  | (ปรับปรุง 2558) เรื่อง งบกระแสเงินสด  |
| ฉบับที่ 8  | (ปรับปรุง 2558) เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทาง  |
| ฉบับที่ 10 | (ปรับปรุง 2558) เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน  |
| ฉบับที่ 11 | (ปรับปรุง 2558) เรื่อง สัญญาก่อสร้าง  |
| ฉบับที่ 12 | (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ภาษีเงินได้  |
| ฉบับที่ 16 | (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์   |
| ฉบับที่ 17 | (ปรับปรุง 2558) เรื่อง สัญญาเช่า  |
| ฉบับที่ 18 | (ปรับปรุง 2558) เรื่อง รายได้   |
| ฉบับที่ 19 | (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน   |
| ฉบับที่ 20 | (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล<br>และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล |
| ฉบับที่ 21 | (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน   |
| ฉบับที่ 23 | (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม  |
| ฉบับที่ 24 | (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่  |
| ฉบับที่ 26 | (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อ   |
| ฉบับที่ 27 | (ปรับปรุง 2558) เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ   |
| ฉบับที่ 28 | (ปรับปรุง 2558) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า   |

|            |   |
|------------|---|
| ฉบับที่ 29 | (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อ |
| ฉบับที่ 33 | (ปรับปรุง 2558) เรื่อง กำไรต่อหุ้น                                  |
| ฉบับที่ 34 | (ปรับปรุง 2558) เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล                          |
| ฉบับที่ 36 | (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การค้อยค่าของสินทรัพย์                       |
| ฉบับที่ 37 | (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ประมวลการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและ    |
| ฉบับที่ 38 | (ปรับปรุง 2558) เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                          |
| ฉบับที่ 40 | (ปรับปรุง 2558) เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                 |
| ฉบับที่ 41 | เรื่อง เกษตรกรรม  |

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

|            |   |
|------------|---|
| ฉบับที่ 2  | (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์                       |
| ฉบับที่ 3  | (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การรวมธุรกิจ                                     |
| ฉบับที่ 4  | (ปรับปรุง 2558) เรื่อง สัญญาประกันภัย                                   |
| ฉบับที่ 5  | (ปรับปรุง 2558) เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย และการ    |
| ฉบับที่ 6  | (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การสำรวจและการประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่         |
| ฉบับที่ 8  | (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน                                 |
| ฉบับที่ 10 | (ปรับปรุง 2558) เรื่อง งบการเงินรวม                                     |
| ฉบับที่ 11 | (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การร่วมกิจการงาน                                 |
| ฉบับที่ 12 | (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น |
| ฉบับที่ 13 | (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม                             |

#### การตีความมาตรฐานการบัญชี

|            |  |
|------------|--|
| ฉบับที่ 10 | (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล<br>- กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน |
| ฉบับที่ 15 | (ปรับปรุง 2558) เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งงูจใจที่ให้แก่ผู้เช่า  |
| ฉบับที่ 25 | (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษี  |
| ฉบับที่ 27 | (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตามรูปแบบ  |
| ฉบับที่ 29 | (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ   |
| ฉบับที่ 31 | (ปรับปรุง 2558) เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการ โฆษณา  |
| ฉบับที่ 32 | (ปรับปรุง 2558) เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์  |

#### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

|            |  |
|------------|--|
| ฉบับที่ 1  | (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน<br>และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน                  |
| ฉบับที่ 4  | (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่า   |
| ฉบับที่ 5  | (ปรับปรุง 2558) เรื่อง สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การ<br>และการปรับปรุงสภาพแวดล้อม                                |
| ฉบับที่ 7  | (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี<br>เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง |
| ฉบับที่ 10 | (ปรับปรุง 2558) เรื่อง งบการเงินระหว่างกาลและการค้อยค่า  |
| ฉบับที่ 12 | (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ  |
| ฉบับที่ 13 | (ปรับปรุง 2558) เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า  |

- ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ และปฏิสัมพันธ์ของรายการสำหรับมาตรฐานการบัญชี
- ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
- ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้แก่เจ้าของ
- ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
- ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
- ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมือง
- ฉบับที่ 21 เรื่อง เงินที่นำส่งรัฐ

การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวข้างต้นในงวดปัจจุบัน ไม่มีผลกระทบต่อการเงินที่มีนัยสำคัญ

#### 1.4.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี สภาวิชาชีพบัญชีฯ ได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชี ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มีดังต่อไปนี้

##### มาตรฐานการบัญชี

- ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
- ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง สินค้าคงเหลือ
- ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง งบกระแสเงินสด
- ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
- ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
- ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
- ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง ภาษีเงินได้
- ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
- ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง สัญญาเช่า
- ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง รายได้
- ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
- ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับ
- ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
- ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม
- ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การบัญชีและการรายงาน โครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน

##### มาตรฐานการบัญชี

- ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ
- ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
- ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
- ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง กำไรต่อหุ้น
- ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาล
- ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การค้ำประกันของสินทรัพย์
- ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง สิ้นทรัพย์ไม่มีตัวตน  
ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน  
ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง เกษตรกรรม  
ฉบับที่ 104 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การบัญชีสำหรับการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา  
ฉบับที่ 105 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การบัญชีสำหรับการลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน  
ฉบับที่ 107 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การแสดงรายการและเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน


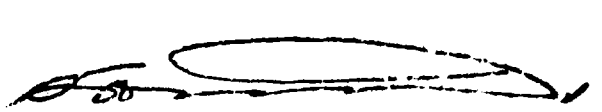
ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์  
ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การรวมธุรกิจ  
ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง สัญญาประกันภัย  
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง สิ้นทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก  
ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การสำรวจและการประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่  
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน  
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง งบการเงินรวม  
ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การร่วมการงาน  
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น  
ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม

#### การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้อง  
ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งงูใจที่ให้แก่อู่เช่า  
ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือ  
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่เพิ่มขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย  
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ  
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา  
ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง สิ้นทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์

#### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะและหนี้สิน  
ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่  
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุง  
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29  
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า  
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ  
ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า  
ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและ  
ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์  
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ  
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า  
ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน  
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง เงินที่นำส่งรัฐ

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการบัญชีฉบับดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงิน เมื่อนำมาถือปฏิบัติ

## 2 สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 2.1 การรับรู้รายได้

#### ก) รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

#### ข) รายได้ค่าบริการ

รายได้จากการให้บริการรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### ค) ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

### 2.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมเงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ กระแสเงินสดและประจำไม่เกิน 3 เดือน ที่ไม่ติดภาระค่าประกัน

### 2.3 ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น แสดงตามมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์ในการเก็บเงิน การวิเคราะห์อายุลูกหนี้ และการสอบทานสถานะลูกหนี้ที่คงค้างอยู่ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

### 2.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุน ในการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าอากรขาเข้า ค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดและเงินที่ได้รับคืนจาก การซื้อ ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าเสียหายในการผลิตซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ ราคาทุนของวัตถุดิบ คำนวณตามวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน และงานระหว่างทำผลิต และสินค้าสำเร็จรูป คำนวณตามวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน (ตามต้นทุนมาตรฐานใกล้เคียงต้นทุนจริง) กลุ่มบริษัทประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับจากราคาขายที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขาย

กลุ่มบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงสำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ เสียหายและค้างนาน

### 2.5 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการบันทึกบัญชีตามวิธีราคาทุนหลังหักค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน ซึ่งวิธีราคาทุนกำหนดให้บริษัทรับรู้รายได้จากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เมื่อบริษัทได้รับการปันส่วนรายได้จากกำไรสะสมของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมหลังจากวันที่ได้ลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ทั้งนี้การปันส่วนรายได้ที่ได้รับในส่วนที่เกินกว่ากำไรดังกล่าวให้ถือว่าเป็นการคืนเงินลงทุน ซึ่งจะรับรู้รายการ โดยการลดราคาทุนของเงินลงทุนนั้น

เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย ภายใต้วิธีส่วนได้เสียกำหนดให้บริษัทบันทึกเงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนและปรับปรุงด้วยการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นภายหลังการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของกิจการที่ถูกลงทุน ถ้าไรหรือขาดทุนของผู้ลงทุนรวมถึงส่วนแบ่งของผู้ลงทุนในกำไรหรือขาดทุนของกิจการที่ถูกลงทุน กลุ่มบริษัทจะทดสอบการค้ำของเงินลงทุนต่อเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการค้ำค่าเกิดขึ้นหากราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการค้ำค่าจะบันทึกรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน

## 2.6 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่าย จำนวนตัดจำหน่ายของส่วนลดหรือส่วนเกินที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืม จำนวนตัดจำหน่ายของรายจ่ายที่เกี่ยวข้องกับการจัดการกู้ยืม ค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกิดจากสัญญาเช่าทางการเงิน ต้นทุนการกู้ยืมโดยทั่วไปจะถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดบัญชีที่ค่าใช้จ่ายนั้นเกิดขึ้น ยกเว้นต้นทุนกู้ยืมที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการก่อสร้างเพื่อให้ได้มาซึ่งที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของสินทรัพย์ตลอดช่วงเวลาการก่อสร้าง และเตรียมสินทรัพย์ให้อยู่ในสภาพที่จะใช้ได้ตามประสงค์


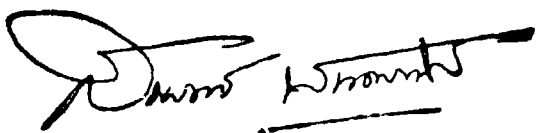
## 2.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน แสดงมูลค่าตามราคาที่ตีใหม่ ซึ่งเป็นมูลค่ายุติธรรมที่กำหนดขึ้นจากการประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการค้ำค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

บริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้นบริษัทจัดให้มีการประเมินราคาที่ดิน โดยผู้ประเมินราคาอิสระ และบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาตีใหม่ โดยบริษัทมีนโยบายที่จะให้ผู้ประเมินราคาอิสระประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวทุก ๆ 3 – 5 ปี และในระหว่างนี้หากมีปัจจัยอื่นใดที่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อมูลค่าที่ดิน บริษัทจะให้มีการประเมินราคาใหม่โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระในปีนั้น ๆ

บริษัทบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาที่ดิน ดังนี้

- บริษัทบันทึกราคาตามบัญชีของที่ดินที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน” ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตาม หากที่ดินนั้นเคยมีการตีราคาลดลงและบริษัทได้รับรู้ราคาที่สูงลงเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนแล้วส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลง ซึ่งได้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนแล้ว
- บริษัทรับรู้ราคาตามบัญชีของที่ดินที่ลดลงจากการตีราคาใหม่เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกนำไปหักออกจาก “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน” ไม่เกินจำนวนซึ่งเคยตีราคาเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ชนิดเดียวกัน และส่วนที่เกินจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน



ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ที่รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณ ดังนี้

|                              |            |
|------------------------------|------------|
| อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง       | 15 - 20 ปี |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน  | 5 - 10 ปี  |
| แบบพิมพ์                     | 5 และ 7 ปี |
| ยานพาหนะ                     | 5 ปี       |
| เครื่องมือเครื่องใช้สำนักงาน | 3 และ 5 ปี |

รายการที่เกี่ยวกับการต่อเติม การต่ออายุ หรือการปรับปรุงสินทรัพย์ให้ดีขึ้น ซึ่งทำให้ราคาเปลี่ยนแปลงในปัจจุบันของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างเป็นสาระสำคัญจะรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดขึ้น

2.8 สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่า ที่บริษัทบันทึกไว้เป็นสินทรัพย์ ดัดจ่ายโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาของสัญญาเช่า

2.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนประกอบด้วยต้นทุนพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่กลุ่มบริษัทซื้อ มา แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเป็นระยะเวลา 3 ปี และ 10 ปี

รายการที่เกิดขึ้นภายหลังซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จะถูกบันทึกเพิ่มในบัญชีของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องต่อเมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพิ่มเติมในอนาคต

รายการที่เกิดขึ้นในภายหลังอื่นๆ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

2.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ยอดสินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีได้รับการทบทวน ณ ทุกวันทีในงบแสดงฐานะการเงินว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในงบกำไรขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงราคาขายของสินทรัพย์ หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์แล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่าในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับ ในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนวณภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งส่วนใหญ่เป็นหน่วยแยกอิสระจากสินทรัพย์อื่น ๆ ให้พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนให้สอดคล้องกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นมีความเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

บริษัทจะกลับรายการบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าหากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเพื่อให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เช่นเดียวกับในกรณีที่ไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน รายการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะบันทึกเป็นรายได้ในงบกำไรขาดทุน

## 2.11 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น ในเวลาต่อมา จะวัดมูลค่าเงินกู้ยืมด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย โดยผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทน(หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น) เมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนตลอดช่วงเวลาการกู้ยืมตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

## 2.12 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบัน ตามกฎหมายหรือจากการอนุมานอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้ต้องเกิดการไหลออกของทรัพยากรเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายจ่ายที่จะได้รับคืนบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากเมื่อการได้รับคืนคาดว่าจะได้รับอย่างแน่นอน

## 2.13 ผลประโยชน์พนักงานและภาระผูกพัน

### ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัสและเงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

เงินชดเชยเมื่อออกจากงานของพนักงาน บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุการทำงาน of พนักงาน ภาระผูกพันของบริษัทฯ เกี่ยวกับผลประโยชน์ของพนักงานหลังการเลิกจ้างงานจะประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งเดิมบริษัทฯ รับรู้ภาระผูกพันดังกล่าวเมื่อเกิดรายการ

### ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน

บริษัทฯ บันทึกภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานหลังการเลิกจ้างงาน (ที่ไม่ได้เป็นกองทุนแยกต่างหากจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ) ตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายของประเทศไทย ซึ่งประมาณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย อย่างไรก็ตามผลประโยชน์หลังการเลิกจ้างงานที่เกิดขึ้นจริงนั้นอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

## 2.14 สัญญาเช่าระยะยาว

### สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า โดยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายจะเป็นส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตามอายุการใช้งาน โดยประมาณของสินทรัพย์ที่เช่า แต่หากมีความไม่แน่นอนในสิทธิการเป็นเจ้าของเมื่อสัญญาสิ้นสุด จะคำนวณค่าเสื่อมราคาตามอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่าแล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ตกอยู่กับผู้ให้เช่าจะจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนสูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในงบกำไรขาดทุน โดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่านั้น



ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้กับผู้ให้เช่าจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

#### สัญญาเช่าดำเนินงาน

สินทรัพย์ที่ให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานแสดงรวมอยู่ในอาคารและอุปกรณ์ในงบแสดงฐานะการเงินและตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานด้วยเกณฑ์เดียวกันกับที่ใช้กับรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกับของกลุ่มบริษัท รายได้ค่าเช่ารับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

#### 2.15 รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ บันทึกรายการ โดยการแปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นงวดแปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราปิด ซึ่งเป็นอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่านี้แสดงเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนของงวดนั้น

#### 2.16 เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงิน และหนี้สินทางการเงินที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้และเจ้าหนี้การค้า ลูกหนี้และเจ้าหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืม นโยบายการบัญชีที่สำคัญ และเกณฑ์การวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังกล่าวได้เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีของรายการที่เกี่ยวข้อง

#### 2.17 กำไร(ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สุทธิประจำปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถวเฉลี่ยที่ออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้ว ณ วันสิ้นปี ซึ่งไม่ได้คำนวณกำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด เนื่องจากบริษัทไม่มีหุ้นสามัญเทียบเท่า

### 3 รายการระหว่างกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

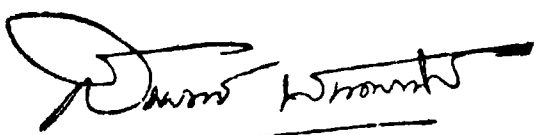
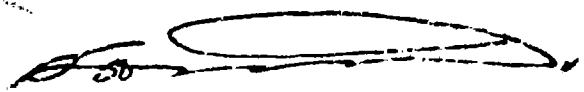
#### 3.1 รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกัน

|  | พันบาท            |        |                      |        |
|--|-------------------|--------|----------------------|--------|
|  | งบการเงินรวม      |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|  | สำหรับปีสิ้นสุด   |        | สำหรับปีสิ้นสุด      |        |
|  | วันที่ 31 ธันวาคม |        | วันที่ 31 ธันวาคม    |        |
|  | 2559              | 2558   | 2559                 | 2558   |
| รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ        |                   |        |                      |        |
| บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจีเนียริง จำกัด   | -                 | -      | 2,195                | 4,003  |
| บริษัท ยานภันท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด  | -                 | -      | 32,665               | 53,346 |
| บริษัท ยานภันท์ ไค โซะ (ประเทศไทย) จำกัด | 3,092             | 12,549 | 3,092                | 12,549 |
|  | 3,092             | 12,549 | 37,952               | 69,898 |

|  | พันบาท            |        |                      |         |
|--|-------------------|--------|----------------------|---------|
|  | งบการเงินรวม      |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|  | สำหรับปีสิ้นสุด   |        | สำหรับปีสิ้นสุด      |         |
|  | วันที่ 31 ธันวาคม |        | วันที่ 31 ธันวาคม    |         |
|  | 2559              | 2558   | 2559                 | 2558    |
| รายได้ให้เช่า รายได้อื่น รายได้ปันผลและดอกเบี้ยรับ |                   |        |                      |         |
| บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด            | -                 | -      | 3,047                | 4,565   |
| บริษัท ขานกัณฑ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด            | -                 | -      | 1,422                | 1,597   |
| บริษัท ขานกัณฑ์ ไค โซะ (ประเทศไทย) จำกัด           | 350               | 1,400  | 350                  | 1,400   |
|  | 350               | 1,400  | 4,819                | 7,562   |
| ซื้อสินค้า วัตถุดิบและบริการ                       |                   |        |                      |         |
| บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด            | -                 | -      | 6,876                | 27,662  |
| บริษัท ขานกัณฑ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด            | -                 | -      | 287,352              | 292,490 |
| บริษัท ขานกัณฑ์ ไค โซะ (ประเทศไทย) จำกัด           | 5,018             | 12,942 | 5,018                | 12,942  |
|  | 5,018             | 12,942 | 299,246              | 333,094 |
| ค่าความช่วยเหลือทางเทคนิค                          |                   |        |                      |         |
| บริษัท ชังโกะ จำกัด                                | 0.31              | 2.18   | 0.31                 | 2.18    |
| ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายอื่น                      |                   |        |                      |         |
| บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด            | -                 | -      | 7,087                | 6,979   |
| บริษัท ขานกัณฑ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด            | -                 | -      | 19,998               | 9,209   |
| บริษัท วาย เอส ภัณฑ์ จำกัด                         | -                 | 25,514 | -                    | 25,514  |
|  | -                 | 25,514 | 27,085               | 28,723  |
| ค่าตอบแทนกรรมการ                                   | 20,908            | 22,609 | 19,628               | 21,249  |
| รายการซื้อเครื่องจักร และค่าใช้จ่าย                |                   |        |                      |         |
| ในการติดตั้งและเดินระบบ                            |                   |        |                      |         |
| บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด            | -                 | -      | -                    | 8,145   |
|  | -                 | -      | -                    | 8,145   |

### 3.2 สินทรัพย์และหนี้สินระหว่างกัน

|  | พันบาท              |       |                      |       |
|--|---------------------|-------|----------------------|-------|
|  | งบการเงินรวม        |       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |
|  | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |       | ณ วันที่ 31 ธันวาคม  |       |
|  | 2559                | 2558  | 2559                 | 2558  |
| 3.2.1 ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ         |                     |       |                      |       |
| บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด  | -                   | -     | 820                  | 404   |
| บริษัท ขานกัณฑ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด  | -                   | -     | 3,980                | 3,693 |
| บริษัท ขานกัณฑ์ ไค โซะ (ประเทศไทย) จำกัด | 370                 | 1,918 | 370                  | 1,918 |
|  | 370                 | 1,918 | 5,170                | 6,015 |

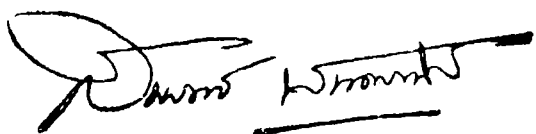
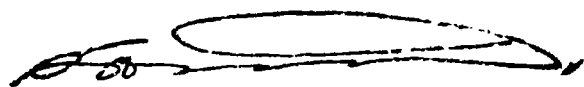
ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า และเช็ครับลงวันที่ล่วงหน้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสามารถแยกอายุหนี้ที่ค้างชำระ ได้ดังนี้

|                    | พันบาท          |                 |                      |                 |
|--------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                    | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|                    | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2558 | 31 ธันวาคม 2559      | 31 ธันวาคม 2558 |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ | 370             | 1,918           | 5,170                | 6,015           |
| เกินกำหนดชำระ :    |                 |                 |                      |                 |
| 1 - 3 เดือน        | -               | -               | -                    | -               |
| 3 - 6 เดือน        | -               | -               | -                    | -               |
| 6 - 12 เดือน       | -               | -               | -                    | -               |
| เกินกว่า 12 เดือน  | -               | -               | -                    | -               |
| รวม                | 370             | 1,918           | 5,170                | 6,015           |

|  | พันบาท          |                 |                      |                 |
|--|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|  | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|  | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2558 | 31 ธันวาคม 2559      | 31 ธันวาคม 2558 |
| 3.2.2 ลูกหนี้อื่น - ประกอบด้วย         |                 |                 |                      |                 |
| ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า              |                 |                 |                      |                 |
| คุณพริษฐ์ พันธุ์พาณิชย์                | 500             | 500             | 500                  | 500             |
| ลูกหนี้อื่น                            |                 |                 |                      |                 |
| บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริง จำกัด | -               | -               | 1,639                | -               |
| บริษัท ยานกัทซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล      | -               | -               | 100                  | 100             |
| บริษัท วาย เอส กัทซ์ จำกัด             | 94              | 94              | 94                   | 94              |
| บริษัท ยานกัทซ์ ไค โซะ (ประเทศไทย)     | -               | 38              | -                    | 38              |
|  | 94              | 132             | 1,833                | 232             |
| รวมลูกหนี้อื่น                         | 594             | 632             | 2,333                | 732             |

|  | พันบาท          |                 |                      |                 |
|--|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|  | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|  | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2558 | 31 ธันวาคม 2559      | 31 ธันวาคม 2558 |
| 3.2.3 เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย         |                 |                 |                      |                 |
| บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริง จำกัด * | -               | -               | 611,704              | 617,275         |
| รวมเงินต้น                               | -               | -               | 611,704              | 617,275         |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ               | -               | -               | (609,704)            | (615,275)       |
| สุทธิ                                    | -               | -               | 2,000                | 2,000           |

\* เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยทั้งจำนวน เป็นการให้กู้ยืมในรูปตัวสัญญาใช้เงินประเภทจำนองเมื่อทวงถาม คิดดอกเบี้ยในอัตรา ร้อยละ 3.50 ต่อปี

เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย มีการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

|  | พันบาท               |             |         |                 |
|--|----------------------|-------------|---------|-----------------|
|  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |         |                 |
|  | ณ วันที่             | ในระหว่างปี |         | ณ วันที่        |
|  | 31 ธันวาคม 2558      | เพิ่มขึ้น   | ลดลง    | 31 ธันวาคม 2559 |
| เงินให้กู้ยืม                          |                      |             |         |                 |
| บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริง จำกัด | 617,275              | -           | (5,571) | 611,704         |
| รวม                                    | 617,275              | -           | (5,571) | 611,704         |
| หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ            | (615,275)            | -           | 5,571   | (609,704)       |
| สุทธิ                                  | 2,000                | -           | -       | 2,000           |

|  | พันบาท          |                 |                      |                 |
|--|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|  | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|  | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2558 | 31 ธันวาคม 2559      | 31 ธันวาคม 2558 |
|  |                 |                 |                      |                 |
| 3.2.4 เจ้าหนี้การค้า                   |                 |                 |                      |                 |
| บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริง จำกัด | -               | -               | 2,059                | 5,426           |
| บริษัท ขานภณห์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | -               | -               | 134,429              | 146,085         |
| บริษัท ขานภณห์ ไค โซะ(ประเทศไทย)       | 1,001           | 2,254           | 1,001                | 2,254           |
|  | 1,001           | 2,254           | 137,489              | 153,765         |

|  | พันบาท          |                 |                      |                 |
|--|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|  | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|  | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2558 | 31 ธันวาคม 2559      | 31 ธันวาคม 2558 |
|  |                 |                 |                      |                 |
| 3.2.5 เจ้าหนี้อื่น                     |                 |                 |                      |                 |
| บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริง จำกัด | -               | -               | 1,050                | 1,088           |
| บริษัท ขานภณห์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | -               | -               | 1,749                | 1,197           |
|  | -               | -               | 2,799                | 2,285           |

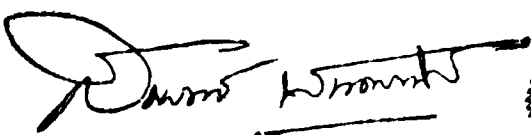
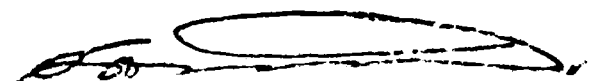
3.2.6 เงินกู้ยืมแก่บริษัทย่อย

เงินกู้ยืมจากบริษัทย่อยทั้งจำนวน เป็นการกู้ยืมในรูปตั๋วสัญญาใช้เงินประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม คิดดอกเบี้ยในอัตรา ร้อยละ 4.50 - 15.00 ต่อปี

3.2.7 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีภาระผูกพันจากการค้ำประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย ดังนี้

|  | วงเงิน (ล้านบาท) |
|--|------------------|
| บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริง จำกัด | -                |
| บริษัท ขานภณห์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | -                |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อยทั้งสองแห่งมีภาระผูกพันจากการค้าประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัท วงเงินรวม 2,611.12 ล้านบาท

### 3.3 นโยบายการกำหนดราคา

| รายการค้า  | นโยบายการกำหนดราคา               |
|--|----------------------------------|
| 1. ซื้อขายชิ้นส่วนประกอบ-บริษัทย่อย                          | ต้นทุน $\pm$ 10% - 15%           |
| 2. ซื้อขายชิ้นส่วนประกอบ-บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | ราคาตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน       |
| 3. ซื้อขายแบบพิมพ์   | ต้นทุน $\pm$ 10% - 35%           |
| 4. ค่าเช่าพื้นที่ระหว่างกัน                                  | ราคาตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน       |
| 5. ค่าเช่าทรัพย์สินระหว่างกัน                                | ราคาตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน       |
| 6. ดอกเบี้ยเงินกู้ระหว่างกัน                                 | อัตราดอกเบี้ย 3.50%-5.875%       |
| 7. ซื้อทรัพย์สินระหว่างกัน                                   | ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน            |
| 8. ค่าความช่วยเหลือทางเทคนิค                                 | อัตราตามสัญญา (ดูหมายเหตุ 26.3)  |
| 9. การค้าประกันบริษัทย่อย                                    | ไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมค้าประกัน |
| 10. บริษัทย่อยค้าประกันบริษัท                                | ไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมค้าประกัน |
| 11. กรรมการค้าประกันบริษัทและบริษัทย่อย                      | ไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมค้าประกัน |

### 3.4 ลักษณะความสัมพันธ์ของบริษัท กับบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

| ชื่อบริษัท                               | ลักษณะความสัมพันธ์   |
|--|--|
| <b>บริษัทย่อย</b>                        |  |
| บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริง จำกัด   | ถือหุ้นโดยบริษัท   |
| บริษัท ยานภณช์ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด | ถือหุ้นโดยบริษัทและมีกรรมการร่วมกัน  |
| <b>บริษัทร่วม</b>                        |  |
| บริษัท ยานภณช์ ไค โซะ (ประเทศไทย) จำกัด  | ถือหุ้นโดยบริษัทและมีกรรมการร่วมกัน  |
| <b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>            |  |
| บริษัท วาย เอส ภณช์ จำกัด                | ถือหุ้นโดยบริษัทและมีกรรมการร่วมกัน  |
| บริษัท ข้าววังมงคล จำกัด                 | ถือหุ้นโดยบริษัทและมีกรรมการร่วมกัน  |
| บริษัท ชังโกะ จำกัด                      | เป็นบริษัทผู้ร่วมลงทุนในบริษัท วาย เอส ภณช์ จำกัด  |
| <b>บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</b>             |  |
| นางอรสโรชา บุณนาค                        | ผู้ถือหุ้นและกรรมการของบริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริง จำกัด (ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการของบริษัทย่อยดังกล่าว เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2554) |

4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

|                        | บาท             |                 |                      |                 |
|------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                        | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|                        | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2558 | 31 ธันวาคม 2559      | 31 ธันวาคม 2558 |
| เงินสด                 | 225,000         | 225,000         | 165,000              | 165,000         |
| เงินฝากกระแสรายวัน     | 12,915,783      | 3,939,976       | 24,967               | 26,767          |
| เงินฝากธนาคารออมทรัพย์ | 66,719,737      | 69,728,193      | 64,184,750           | 62,722,192      |
| รวม                    | 79,860,520      | 73,893,169      | 64,374,717           | 62,913,959      |

5 ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น - สุทธิ ประกอบด้วย

|                           | บาท             |                 |                      |                 |
|---------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                           | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|                           | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2558 | 31 ธันวาคม 2559      | 31 ธันวาคม 2558 |
| ลูกหนี้การค้า             | 747,467,238     | 738,263,422     | 658,674,593          | 584,894,750     |
| เช็ครับลงวันที่ล่วงหน้า   | 36,016,680      | 56,420,626      | 36,016,681           | 56,420,626      |
| รวม                       | 783,483,918     | 794,684,048     | 694,691,274          | 641,315,376     |
| หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ | (65,881,769)    | (65,778,439)    | (103,330)            | -               |
| สุทธิ                     | 717,602,149     | 728,905,609     | 694,587,944          | 641,315,376     |

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า-บริษัทอื่น จำแนกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

|   | บาท             |                 |                      |                 |
|---|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|   | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|   | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2558 | 31 ธันวาคม 2559      | 31 ธันวาคม 2558 |
| <b>ลูกหนี้การค้าและเช็คจ่ายล่วงหน้า</b> |                 |                 |                      |                 |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                      | 571,668,342     | 624,975,774     | 553,259,614          | 600,381,940     |
| เกินกำหนดชำระ :                         |                 |                 |                      |                 |
| 1 - 3 เดือน                             | 20,399,792      | 65,326,819      | 19,630,182           | 30,769,553      |
| 3 - 6 เดือน                             | 21,353,624      | 30,315,543      | 18,157,980           | 10,046,828      |
| 6 - 12 เดือน                            | 79,909,946      | 7,507,478       | 79,269,725           | 114,413         |
| เกินกว่า 12 เดือน                       | 90,152,214      | 66,558,434      | 24,373,773           | 2,642           |
| รวม                                     | 783,483,918     | 794,684,048     | 694,691,274          | 641,315,376     |
| หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ               | (65,881,769)    | (65,778,439)    | (103,330)            | -               |
| สุทธิ                                   | 717,602,149     | 728,905,609     | 694,587,944          | 641,315,376     |

6 สินค้ำคงเหลือ-สุทธิ ประกอบด้วย

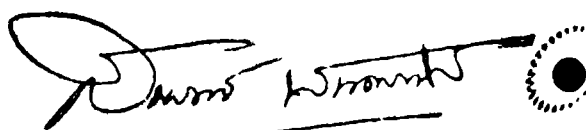

|                              | บาท             |                 |                      |                 |
|------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                              | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|                              | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2558 | 31 ธันวาคม 2559      | 31 ธันวาคม 2558 |
| สินค้ำสำเร็จรูป              | 93,660,211      | 175,186,701     | 92,346,401           | 172,478,630     |
| งานระหว่างทำ                 | 243,816,957     | 285,754,153     | 113,079,227          | 149,262,500     |
| วัตถุดิบ                     | 55,397,701      | 72,177,971      | 50,578,931           | 65,645,441      |
| วัตถุดิบเปลือง               | 33,948,564      | 39,169,756      | 33,907,286           | 39,119,615      |
| สินค้ำระหว่างทาง             | 84,855          | -               | 84,855               | -               |
| รวม                          | 426,908,287     | 572,288,581     | 289,996,700          | 426,506,186     |
| หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้ำลดลง | (149,044,969)   | (140,033,348)   | (26,556,677)         | (17,587,650)    |
| สุทธิ                        | 277,863,318     | 432,255,233     | 263,440,023          | 408,918,536     |

การเปลี่ยนแปลงค่าเผื่อมูลค่าสินค้ำลดลง มี ดังนี้

|                                    | บาท             |                 |                      |                 |
|------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                                    | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|                                    | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2558 | 31 ธันวาคม 2559      | 31 ธันวาคม 2558 |
| ค่าเผื่อมูลค่าสินค้ำลดลง - ต้นงวด  | (140,033,348)   | (185,633,562)   | (17,587,650)         | (62,680,829)    |
| บวก ตั้งเพิ่มในระหว่างงวด          | (9,011,621)     | -               | (8,969,027)          | -               |
| หัก รายการโอนกลับ                  | -               | 45,600,214      | -                    | 45,093,179      |
| ค่าเผื่อมูลค่าสินค้ำลดลง - ปลายงวด | (149,044,969)   | (140,033,348)   | (26,556,677)         | (17,587,650)    |

7 ลูกหนี้อื่นบริษัทอื่น- ประกอบด้วย

|                        | บาท             |                 |                      |                 |
|------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                        | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|                        | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2558 | 31 ธันวาคม 2559      | 31 ธันวาคม 2558 |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า | 15,989,116      | 16,797,727      | 15,255,001           | 16,455,801      |
| ลูกหนี้อื่น            | 14,529,177      | 13,883,084      | 13,753,177           | 13,126,712      |
| รวม                    | 30,518,293      | 30,680,811      | 29,008,178           | 29,582,513      |

8 เงินลงทุนในบริษัทย่อย – สุทธิ ประกอบด้วย

|   |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |               |               |                          |            |
|---|-----------------|----------------------|------------|---------------|---------------|--------------------------|------------|
| บริษัท                                  | และ<br>ชำระแล้ว | ทุนที่ออก            |            | วิธีราคาทุน   |               | เงินปันผลรับ             |            |
|   |                 | และ                  |            | วิธีราคาทุน   |               | สำหรับปี                 |            |
|   |                 | สัดส่วนของการถือหุ้น |            | วิธีราคาทุน   |               | สำหรับปี                 |            |
|   |                 | 31 ธันวาคม           | 31 ธันวาคม | 31 ธันวาคม    | 31 ธันวาคม    | สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | 31 ธันวาคม |
|   |                 | 2559                 | 2558       | 2559          | 2558          | 2559                     | 2558       |
| บริษัท                                  | ด้านบาท         | ร้อยละ               | ร้อยละ     | บาท           | บาท           | บาท                      | บาท        |
| บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด | 300             | 100.00               | 100.00     | 319,592,021   | 319,592,021   | -                        | -          |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน         |                 |                      |            | (319,592,021) | (319,592,021) | -                        | -          |
| สุทธิ                                   |                 |                      |            | -             | -             | -                        | -          |
| บริษัท ยานกัณฑ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | 240             | 100.00               | 100.00     | 260,498,392   | 260,498,392   | -                        | -          |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน         |                 |                      |            | (139,039,236) | (139,039,236) | -                        | -          |
| สุทธิ                                   |                 |                      |            | 121,459,156   | 121,459,156   | -                        | -          |
| รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย – สุทธิ        |                 |                      |            | 121,459,156   | 121,459,156   | -                        | -          |

9 เงินลงทุนในบริษัทร่วม ประกอบด้วย

|                       |                 | งบการเงินรวม         |            |                 |            |                          |            |
|-----------------------|-----------------|----------------------|------------|-----------------|------------|--------------------------|------------|
| บริษัท                | และ<br>ชำระแล้ว | ทุนที่ออก            |            | วิธีส่วนได้เสีย |            | เงินปันผลรับ             |            |
|                       |                 | และ                  |            | วิธีส่วนได้เสีย |            | สำหรับปี                 |            |
|                       |                 | สัดส่วนของการถือหุ้น |            | วิธีส่วนได้เสีย |            | สำหรับปี                 |            |
|                       |                 | 31 ธันวาคม           | 31 ธันวาคม | 31 ธันวาคม      | 31 ธันวาคม | สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | 31 ธันวาคม |
|                       |                 | 2559                 | 2558       | 2559            | 2558       | 2559                     | 2558       |
| บริษัท                | ประเภทกิจการ    | ด้านบาท              | ร้อยละ     | ร้อยละ          | บาท        | บาท                      | บาท        |
| บริษัท ยานกัณฑ์ ไดโอะ | บริการชุบสี     |                      |            |                 |            |                          |            |
| (ประเทศไทย) จำกัด     | โลหะ อโลหะ      | 20                   | 28.28      | 28.28           | 66,682,751 | 63,026,451               | 349,950    |
|                       | ด้วยกระแสไฟฟ้า  |                      |            |                 | 66,682,751 | 63,026,451               | 1,399,800  |

|                       |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |             |            |                          |            |
|-----------------------|-----------------|----------------------|------------|-------------|------------|--------------------------|------------|
| บริษัท                | และ<br>ชำระแล้ว | ทุนที่ออก            |            | วิธีราคาทุน |            | เงินปันผลรับ             |            |
|                       |                 | และ                  |            | วิธีราคาทุน |            | สำหรับปี                 |            |
|                       |                 | สัดส่วนของการถือหุ้น |            | วิธีราคาทุน |            | สำหรับปี                 |            |
|                       |                 | 31 ธันวาคม           | 31 ธันวาคม | 31 ธันวาคม  | 31 ธันวาคม | สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | 31 ธันวาคม |
|                       |                 | 2559                 | 2558       | 2559        | 2558       | 2559                     | 2558       |
| บริษัท                | ประเภทกิจการ    | ด้านบาท              | ร้อยละ     | ร้อยละ      | บาท        | บาท                      | บาท        |
| บริษัท ยานกัณฑ์ ไดโอะ | บริการชุบสี     |                      |            |             |            |                          |            |
| (ประเทศไทย) จำกัด     | โลหะ อโลหะ      |                      |            |             |            |                          |            |
|                       | ด้วยกระแสไฟฟ้า  | 20                   | 28.28      | 28.28       | 10,000,000 | 10,000,000               | 349,950    |
|                       |                 |                      |            |             | 10,000,000 | 10,000,000               | 1,399,800  |



9.1 มูลค่าของสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และผลกำไรของบริษัทรวม มีดังนี้

| บริษัทรวม                                | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 |             | สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 |            |
|--|--------------------------|-------------|--|------------|
|  | สินทรัพย์รวม             | หนี้สินรวม  | รายได้รวม                              | กำไรสุทธิ  |
|  | บาท                      | บาท         | บาท                                    | บาท        |
| บริษัท ยานภัณฑ์ ไค โซะ (ประเทศไทย) จำกัด | 362,623,012              | 144,667,920 | 339,723,699                            | 14,166,980 |

| บริษัทรวม                                | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 |             | สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 |           |
|--|--------------------------|-------------|--|-----------|
|  | สินทรัพย์รวม             | หนี้สินรวม  | รายได้รวม                              | กำไรสุทธิ |
|  | บาท                      | บาท         | บาท                                    | บาท       |
| บริษัท ยานภัณฑ์ ไค โซะ (ประเทศไทย) จำกัด | 343,526,831              | 138,501,220 | 334,119,821                            | 2,250,216 |

9.2 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทรวมในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

|                                     | บาท             |                 |                      |                 |
|-------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                                     | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|                                     | วิธีส่วนได้เสีย |                 | วิธีราคาทุน          |                 |
|                                     | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2558 | 31 ธันวาคม 2559      | 31 ธันวาคม 2558 |
| ยอดยกมา                             | 63,026,451      | 63,789,917      | 10,000,000           | 10,000,000      |
| เพิ่มขึ้นจากส่วนแบ่งกำไรในบริษัทรวม | 4,006,250       | 636,334         | -                    | -               |
| ลดลงจากเงินปันผล                    | (349,950)       | (1,399,800)     | -                    | -               |
| ยอดยกไป                             | 66,682,751      | 63,026,451      | 10,000,000           | 10,000,000      |

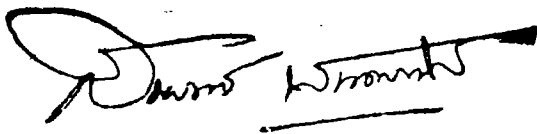
10 เงินลงทุนทั่วไป

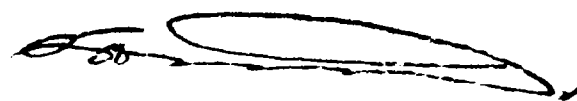
|                            |   | งบการเงินรวม                 |                      |            |            |            |            | เงินปันผลรับ             |            |
|----------------------------|---|------------------------------|----------------------|------------|------------|------------|------------|--------------------------|------------|
| บริษัท                     | ประเภทกิจการ                                    | ทุนที่ออก<br>และ<br>ชำระแล้ว | สัดส่วนของการถือหุ้น |            |            | ราคาทุน    |            | สำหรับปี                 |            |
|                            |   |                              | 31 ธันวาคม           | 31 ธันวาคม | 31 ธันวาคม | 31 ธันวาคม | 31 ธันวาคม | สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | 31 ธันวาคม |
|                            |   |                              | 2559                 | 2558       | 2559       | 2558       | 2559       | 2559                     | 2558       |
|                            |   | ล้านบาท                      | ร้อยละ               | ร้อยละ     | บาท        | บาท        | บาท        | บาท                      | บาท        |
| บริษัท วาย เอส ภัณฑ์ จำกัด | ผลิตชุดท่อไอเสีย<br>ตัวแทนจำหน่าย<br>ท่อ (Pipe) | 1,414                        | 0.50                 | 0.50       | 20,162,941 | 20,162,941 | -          | -                        | 272,195    |
| บริษัท ข้าวรชมงคล จำกัด    | การสีข้าว                                       | 5                            | 2.00                 | 2.00       | 100,000    | 100,000    | -          | -                        | -          |
|                            |   |                              |                      |            | 20,262,941 | 20,262,941 |            |                          |            |
| หัก ค่าเผื่อการค้ำเงิน     |   |                              |                      |            | -          | -          |            |                          |            |
| เงินลงทุนทั่วไป – สุทธิ    |   |                              |                      |            | 20,262,941 | 20,262,941 |            |                          |            |

|                             |   | งบการเงินเฉพาะกิจการ         |                      |            |            |             |            | เงินปันผลรับ             |            |
|-----------------------------|---|------------------------------|----------------------|------------|------------|-------------|------------|--------------------------|------------|
| บริษัท                      | ประเภทกิจการ                                    | ทุนที่ออก<br>และ<br>ชำระแล้ว | สัดส่วนของการถือหุ้น |            |            | วิธีราคาทุน |            | สำหรับปี                 |            |
|                             |   |                              | 31 ธันวาคม           | 31 ธันวาคม | 31 ธันวาคม | 31 ธันวาคม  | 31 ธันวาคม | สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | 31 ธันวาคม |
|                             |   |                              | 2559                 | 2558       | 2559       | 2558        | 2559       | 2559                     | 2558       |
|                             |   | ล้านบาท                      | ร้อยละ               | ร้อยละ     | บาท        | บาท         | บาท        | บาท                      | บาท        |
| บริษัท วาย เอส ภัณฑ์ จำกัด  | ผลิตชุดท่อไอเสีย<br>ตัวแทนจำหน่าย<br>ท่อ (Pipe) | 1,414                        | 0.50                 | 0.50       | 7,040,000  | 7,040,000   | -          | -                        | 272,195    |
| บริษัท ข้าวรชมงคล จำกัด     | การสีข้าว                                       | 5                            | 2.00                 | 2.00       | 100,000    | 100,000     | -          | -                        | -          |
|                             |   |                              |                      |            | 7,140,000  | 7,140,000   |            |                          |            |
| หัก ค่าเผื่อการค้ำเงินลงทุน |   |                              |                      |            | -          | -           |            |                          |            |
| เงินลงทุนทั่วไป – สุทธิ     |   |                              |                      |            | 7,140,000  | 7,140,000   |            |                          |            |

11 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ – สุทธิ

| บาท                           |               |                          |                           |                              |                 |              |                              |                    |                 |
|-------------------------------|---------------|--------------------------|---------------------------|------------------------------|-----------------|--------------|------------------------------|--------------------|-----------------|
| งบการเงินรวม                  |               |                          |                           |                              |                 |              |                              |                    |                 |
|                               | ที่ดิน        | ที่ดินส่วนที่ตีราคาเพิ่ม | อาคาร ส่วนปรับปรุงและสิ่ง | เครื่องจักร และอุปกรณ์โรงงาน | แบบพิมพ์        | ยานพาหนะ     | เครื่องมือเครื่องใช้สำนักงาน | งานระหว่างก่อสร้าง | รวม             |
| <b>ราคาทุน</b>                |               |                          |                           |                              |                 |              |                              |                    |                 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558      | 864,780,313   | 515,135,306              | 2,466,684,190             | 7,457,164,630                | 1,342,143,143   | 51,161,843   | 131,062,104                  | 18,347,399         | 12,846,478,928  |
| ซื้อเพิ่ม                     | -             | -                        | 5,326,180                 | 12,164,931                   | 3,801,445       | -            | 510,236                      | 36,173,765         | 57,976,557      |
| จำหน่าย                       | -             | -                        | -                         | (1,375,571)                  | -               | (3,078,503)  | (238,488)                    | -                  | (4,692,562)     |
| โอน                           | -             | -                        | 15,619,525                | 6,378,520                    | 7,219,086       | -            | 92,086                       | (29,309,218)       | -               |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559      | 864,780,313   | 515,135,306              | 2,487,629,896             | 7,474,332,510                | 1,353,163,674   | 48,083,340   | 131,425,938                  | 25,211,946         | 12,899,762,923  |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>      |               |                          |                           |                              |                 |              |                              |                    |                 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558      | -             | -                        | (1,128,720,508)           | (6,179,572,121)              | (1,224,720,199) | (46,117,110) | (117,895,983)                | -                  | (8,697,025,922) |
| โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่า     | -             | -                        | -                         | -                            | -               | -            | -                            | -                  | -               |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี         | -             | -                        | (120,566,802)             | (294,620,667)                | (42,579,487)    | (1,444,398)  | (7,379,603)                  | -                  | (466,590,957)   |
| จำหน่าย                       | -             | -                        | -                         | 1,375,554                    | -               | 3,078,498    | 202,663                      | -                  | 4,656,715       |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559      | -             | -                        | (1,249,287,311)           | (6,472,817,234)              | (1,267,299,686) | (44,483,009) | (125,072,923)                | -                  | (9,158,960,164) |
| <b>หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า</b> |               |                          |                           |                              |                 |              |                              |                    |                 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558      | (147,036,619) | -                        | -                         | (192,956,102)                | (4,547,621)     | -            | -                            | -                  | (344,540,342)   |
| เพิ่มขึ้น/ลดลง                | -             | -                        | -                         | -                            | -               | -            | -                            | -                  | -               |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559      | (147,036,619) | -                        | -                         | (192,956,102)                | (4,547,621)     | -            | -                            | -                  | (344,540,342)   |
| <b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>    |               |                          |                           |                              |                 |              |                              |                    |                 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558      | 717,743,694   | 515,135,306              | 1,337,963,681             | 1,084,636,407                | 112,875,323     | 5,044,733    | 13,166,121                   | 18,347,399         | 3,804,912,664   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559      | 717,743,694   | 515,135,306              | 1,238,342,585             | 808,559,174                  | 81,316,367      | 3,600,330    | 6,353,015                    | 25,211,946         | 3,396,262,417   |





## งบการเงินเฉพาะกิจการ

(หน่วย:บาท)

|                               | ที่ดิน        | ที่ดินส่วนที่ตีราคา<br>เพิ่ม | อาคาร ส่วน<br>ปรับปรุงและสิ่ง | เครื่องจักร และ<br>อุปกรณ์โรงงาน | แบบพิมพ์        | ยานพาหนะ     | เครื่องมือ<br>เครื่องใช้ | งานระหว่าง<br>ก่อสร้าง | รวม             |
|-------------------------------|---------------|------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|-----------------|--------------|--------------------------|------------------------|-----------------|
| <b>ราคาทุน</b>                |               |                              |                               |                                  |                 |              |                          |                        |                 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558      | 717,893,188   | 329,655,431                  | 2,061,311,533                 | 6,791,215,125                    | 1,286,146,557   | 44,864,007   | 113,657,754              | 18,427,346             | 11,363,170,941  |
| ซื้อเพิ่ม                     | -             | -                            | 559,825                       | 11,552,035                       | 3,739,070       |              | 392,180                  | 36,005,140             | 52,248,250      |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย            | -             | -                            | -                             | (1,375,571)                      | -               | (3,078,503)  | (71,980)                 | -                      | (4,526,054)     |
| โอน                           | -             | -                            | 15,619,525                    | 6,301,981                        | 7,219,086       | -            | -                        | (29,140,593)           | -               |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559      | 717,893,188   | 329,655,431                  | 2,077,490,884                 | 6,807,693,570                    | 1,297,104,713   | 41,785,504   | 113,977,954              | 25,291,893             | 11,410,893,137  |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>      |               |                              |                               |                                  |                 |              |                          |                        |                 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558      | -             | -                            | (905,473,425)                 | (5,684,391,844)                  | (1,168,591,718) | (41,711,581) | (101,078,340)            | -                      | (7,901,246,908) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี         | -             | -                            | (100,234,918)                 | (300,344,905)                    | (42,376,507)    | (945,295)    | (6,751,922)              | -                      | (450,653,547)   |
| จำหน่าย                       | -             | -                            | -                             | 1,375,554                        | -               | 3,078,498    | 54,482                   | -                      | 4,508,534       |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559      | -             | -                            | (1,005,708,343)               | (5,983,361,195)                  | (1,210,968,224) | (39,578,379) | (107,775,780)            | -                      | (8,347,391,921) |
| <b>หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า</b> |               |                              |                               |                                  |                 |              |                          |                        |                 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558      | (147,036,619) | -                            | -                             | -                                | -               | -            | -                        | -                      | (147,036,619)   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559      | (147,036,619) | -                            | -                             | -                                | -               | -            | -                        | -                      | (147,036,619)   |
| <b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>    |               |                              |                               |                                  |                 |              |                          |                        |                 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558      | 570,856,569   | 329,655,431                  | 1,155,838,108                 | 1,106,823,281                    | 117,554,839     | 3,152,426    | 12,579,414               | 18,427,346             | 3,314,887,414   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559      | 570,856,569   | 329,655,431                  | 1,071,782,541                 | 824,332,375                      | 86,136,489      | 2,207,126    | 6,202,173                | 25,291,893             | 2,916,464,597   |

ค่าเสื่อมราคาที่แสดงอยู่ใน งบกำไรขาดทุน

งบการเงินรวม

งบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

609,613,057

581,667,856

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

466,590,956

450,653,547



## 11.1 การประเมินราคาที่ดินของบริษัทและบริษัทย่อย

### 11.1.1 ที่ดินของบริษัท (โรงงาน 1 และโรงงาน 2) และที่ดินของบริษัทย่อย

ในช่วงปลายปี 2553 บริษัทและบริษัทย่อย ได้ว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระ (บริษัท กรุงเทพประเมินราคา จำกัด) ให้ประเมินราคาที่ดินของบริษัทและบริษัทย่อย โดยวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด ปรากฏราคาประเมินใหม่มีจำนวนสูงขึ้น บริษัทและบริษัทย่อยได้บันทึกจำนวนที่สูงขึ้นในบัญชี “ที่ดินส่วนที่ตีราคาเพิ่ม” และแสดงส่วนที่เพิ่มขึ้นในส่วนหนึ่งของ “ส่วนของผู้ถือหุ้น” ในงบแสดงฐานะทางการเงิน ตามรายละเอียด ดังนี้:

| สถานที่            | ประเมินราคา  | วันที่              | ราคาที่เพิ่มขึ้น |
|--------------------|--------------|---------------------|------------------|
|                    |              | รายงานการประเมิน    | (ล้านบาท)        |
| YNP-โรงงาน 1 และ 2 | 28 ธ.ค. 2553 | 13 และ 14 ม.ค. 2554 | 52.41            |
| YNPE               | 28 ธ.ค. 2553 | 14 ม.ค. 2554        | 11.81            |
| YNPI               | 23 ธ.ค. 2553 | 29 ธ.ค. 2553        | 73.80            |
| รวม                |              |                     | 138.02           |

YNP หมายถึง บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)

YNPE หมายถึง บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด

YNPI หมายถึง บริษัท ยานภัณฑ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

### 11.1.2 ที่ดินของบริษัท (โรงงาน 3)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 ตามงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการที่ดินอีกส่วนหนึ่งมีราคาตามบัญชี (สุทธิ ด้วยค่าเผื่อการลดมูลค่า) ก่อนการประเมินราคาจำนวน 911.22 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จัดให้มีการประเมินราคาโดยผู้ประเมิน 2 ราย โดยมีราคาประเมินของผู้ประเมินรายที่ 1 เมื่อเดือนธันวาคม 2551 มีราคา 671.24 ล้านบาท และมีราคาประเมินจากผู้ประเมินรายที่ 2 เมื่อเดือนกันยายน 2552 จำนวน 877 ล้านบาท ทั้งนี้ผู้ประเมินแต่ละรายมีข้อสมมติฐานในการประเมินราคาที่สำคัญ ดังนี้

ผู้ประเมินรายที่ 1 ประเมินราคาแยกเป็นส่วนของค่าที่ดินดิบ และค่าปรับถมดินออกจากกัน โดยการประเมินราคาที่ดินจะแยกที่ดินออกเป็น 2 ส่วน ส่วนหนึ่งเป็นที่ดินที่ติดกับถนนหลัก และอีกส่วนหนึ่งเป็นที่ดินด้านหลังไม่ติดถนนหลัก มีคลองผ่าน ในขณะที่ข้อเท็จจริงทางกายภาพที่ดินมีการพัฒนาและใช้ประโยชน์ต่อเนื่องเป็นผืนเดียวกัน สำหรับการประเมินราคาค่าปรับถมดิน ผู้ประเมินให้ราคาค่าถมดินตามราคาตลาดที่ไร่ละ 900,000 บาท รวมเป็นเงิน 197.30 ล้านบาท ในขณะที่ค่าถมดินตามบัญชีของบริษัทเฉลี่ยไร่ละ 2.15 ล้านบาทต่อความสูงประมาณ 3 เมตร รวมเป็นเงิน 472 ล้านบาท ฝ่ายบริหารของบริษัทเห็นว่ามูลค่าต้นทุนในการปรับถมดินดังกล่าวไม่ตรงกับค่าปรับถมของบริษัท เพราะต้นทุนปรับถมดินของบริษัทเป็นการปรับถมบดอัดชนิดพิเศษเพื่อการอุตสาหกรรม และเห็นว่าค่าปรับถมดินที่ผู้ประเมินได้ประเมินนั้นเป็นการปรับถมดินเพื่อการพาณิชย์ทั่วไป

ผู้ประเมินรายที่ 2 ประเมินราคาที่ดินรวมทั้งแปลงตามสภาพทางกายภาพไม่มีการแยกราคาของค่าที่ดินดิบ และค่าปรับถมดินออกจากกัน ไม่มีการแบ่งที่ดินเป็น 2 ส่วน และมีการพิจารณาค่าปรับถมดินเป็นแบบบดอัดสูงกว่าปกติเพื่อการอุตสาหกรรม โดยพิจารณาจากการสอบถามบุคคลทั่วไปที่ประกอบธุรกิจรับจ้างถมดิน โดยราคาค่าถมดินใน

ปัจจุบัน ประมาณ 450,000/ไร่/เมตรถึง 550,000/ไร่/เมตร ประกอบกับพิจารณาจากเอกสารการถมดินที่บริษัทได้ว่าจ้างถมดินในอดีต ได้แก่แผนผังงานถมดิน รายละเอียดการถมดินตามบัญชี และหนังสือสัญญาว่าจ้างการถมดิน ซึ่งมีค่าถมดินตามบัญชีของบริษัทมูลค่า 472 ล้านบาท เฉลี่ยไร่ละ 2.15 ล้านบาทต่อความสูงประมาณ 3 เมตร โดยไม่มีเอกสารข้อมูลราคาตลาด การถมดินแบบบดอัดสูงกว่าปกติ ณ วันที่ประเมินราคาจากบุคคลภายนอกรวมอยู่ในเล่มประเมิน

บริษัทได้รับแจ้งจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามหนังสือฉบับลงวันที่ 10 พฤศจิกายน 2552 ว่ามีข้อสังเกตเกี่ยวกับความเหมาะสมของสมมติฐานที่ใช้จากการตรวจทานรายงานการประเมินข้างต้น ซึ่งบริษัทฯ ได้ชี้แจงว่าบริษัทอยู่ระหว่างส่งเรื่องให้สมาคมวิชาชีพที่เกี่ยวข้องกับการประเมินค่าทรัพย์สิน เพื่อพิจารณาให้ความเห็นและขณะนั้นบริษัทยังไม่ทราบผลการพิจารณาในเรื่องดังกล่าว

ทั้งนี้ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 30/2552 เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2552 ได้มีมติให้บริษัทรับรู้มูลค่าราคาที่ดินตามวิธีที่ตีใหม่จากข้อมูลราคาประเมินตามรายงานของผู้ประเมินรายที่ 2 ที่ราคา 877 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีผลขาดทุนจากการตีราคาจำนวน 34.22 ล้านบาท และมีมูลค่าบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนจากการตีราคาที่ดิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 จำนวน 236.58 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ

ในไตรมาสที่ 1 ปี 2553 บริษัทได้ว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระรายที่ 3 (บริษัท เพ็ชรสยาม แอฟไฟรซัล จำกัด) เพื่อประเมินราคาที่ดินให้สอดคล้องกับสภาพของที่ดินในขณะนั้นของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และตามรายงานผู้ประเมินราคาอิสระ ฉบับลงวันที่ 7 พฤษภาคม 2553 ได้ประเมินราคาที่ดินดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 833 ล้านบาท ตามวิธีเปรียบเทียบ ราคาตลาด นอกจากนี้ บริษัทได้ว่าจ้างผู้ทดสอบความหนาแน่นของดิน โดยวิธีการเก็บตัวอย่างดินถม และจากการทดสอบสรุปได้ว่า ความสูงของชั้นดินถมจะมีความสูงในการถมดินอยู่ในช่วง 2.50 – 3.70 เมตร ค่าเปอร์เซ็นต์ความหนาแน่นของดินที่ทดสอบได้มีค่ามากกว่า 95% ผ่านเกณฑ์มาตรฐานและราคาถมดินต่อไร่บริเวณจุดเจาะสำรวจดินมีค่าอยู่ระหว่าง 2,397,600 – 1,620,000 บาท ในระดับความสูงดินถม 3.70 เมตร และ 2.50 เมตร ตามลำดับ

จากผลการประเมินราคาที่ดินดังกล่าวข้างต้น บริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทควรปรับราคาที่ดินที่ตีใหม่ สำหรับที่ดินแปลงดังกล่าว โดยใช้ราคาประเมินของผู้ประเมินราคารายล่าสุด เนื่องจากเห็นว่าเป็นราคาล่าสุดและมีราคาประเมินที่ต่ำกว่ารายที่ 2 ที่มีการพิจารณาข้อมูลเกี่ยวกับวิธีการถมที่ดินที่เป็นแบบอัดสูงกว่าปกติตามที่บริษัทถมที่ดินเช่นเดียวกัน และโอนที่ดินที่ยังไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานที่มีเพื่อก่อสร้างโรงงานเพิ่มเติมในอนาคตเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นตามสัดส่วนของพื้นที่

ในไตรมาสที่ 2 ปี 2553 บริษัทได้ว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระรายที่ 4 (บริษัท กรุงเทพประเมินราคา จำกัด) ประเมินราคาที่ดินแปลงดังกล่าว ณ วันที่ 3 สิงหาคม 2553 เพื่อให้ทราบมูลค่าตลาดปัจจุบัน ประกอบการบันทึกข้อมูลทางบัญชี และตามรายงานผู้ประเมินราคาอิสระฉบับลงวันที่ 5 สิงหาคม 2553 ได้ประเมินราคาที่ดินดังกล่าวข้างต้นไว้จำนวน 745 ล้านบาท ตามวิธีเปรียบเทียบราคาตลาดกับที่ดินใกล้เคียงที่ยังไม่ได้ถมที่ดินในมูลค่า 4,000 บาทต่อตารางวา และผู้ประเมินราคาได้กำหนดเกณฑ์ค่าถมดินเฉลี่ย 1,782,500 บาทต่อไร่ ตามราคาที่ดินที่สอบถามจากผู้รับเหมาถมที่ดินในปัจจุบัน 2 รายเป็นเกณฑ์ และกำหนดระดับความสูงของชั้นดินถมโดยยึดถือจากรายงานการทดสอบความหนาแน่นของดินข้างต้นเป็นเกณฑ์ในการคำนวณ ดังนั้นบริษัทจึงบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดินดังกล่าวจำนวน 88 ล้านบาท ไว้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 นอกจากนี้ ธนาคารเจ้าหนี้อยู่ระหว่างการประเมินราคาที่ดินและสิ่งปลูกสร้างดังกล่าว และเป็นผู้รับภาระดำเนินการประเมินราคาที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง อนึ่งบริษัทอยู่ระหว่างพิจารณาขอรับความเห็นจากสมาคมวิชาชีพที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้แน่ใจว่าวิธีการประเมิน

ราคาดังกล่าว แสดงมูลค่าตลาดของที่ดินหรือไม่ เพียงใด และเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2554 บริษัทได้รับแจ้งจากสมาคม นักประเมินราคาอิสระไทย เรื่องการขอรับความเห็นแล่มประเมินที่ดินของบริษัท ซึ่งทางสมาคมฯ แจ้งว่าไม่ได้อยู่ใน ฐานะที่จะแสดงความเห็นต่อความเหมาะสมต่อรายงานการประเมินทรัพย์สินฉบับใดฉบับหนึ่งได้หากจะให้ความเห็นในประเด็นข้อร้องเรียนของสมาชิกสมาคมที่ไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณเท่านั้น

อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารของบริษัทมีความเห็นว่าราคาประเมินที่ดินที่บริษัทใช้ในการบันทึกบัญชีเป็นราคาที่มีความเหมาะสมเนื่องจากสมมติฐานที่ใช้ในการประเมินราคาที่ดินได้ใช้ผู้ที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านในวิชาชีพการประเมินราคา อีกทั้งผู้ประเมินราคาดังกล่าวก็ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และเป็นบริษัทที่น่าเชื่อถือดังนั้นฝ่ายบริหารของบริษัทจึงมีความเชื่อมั่นในความเหมาะสมต่อข้อมูลในการประเมินราคาของผู้ประเมินที่ผ่านมา

#### 11.2 การประเมินราคาเครื่องจักรและอาคารของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัทได้พิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด พบว่าเครื่องจักรของบริษัทเป็นระบบที่ใช้ในการผลิตตามปกติในอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน และไม่มีมีการปรับปรุงเทคโนโลยีใหม่ที่มีผลให้เครื่องจักรเกิดการล้าสมัย บริษัทได้ใช้เครื่องจักรดังกล่าวในการผลิตต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน ปรากฏผลการดำเนินงานของบริษัท ตั้งแต่ปี 2554 จนถึงปัจจุบันมีแนวโน้มดีขึ้นเป็นลำดับ โดยแสดงผลกำไรขั้นต้น ดังนั้นจึงไม่มีข้อบ่งชี้ว่าจะเกิดการด้อยค่าในสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดของบริษัท

นอกจากนี้ เพื่อให้เกิดความมั่นใจมากขึ้น ฝ่ายบริหารได้ประเมินราคาเครื่องจักรและอาคาร โดยวิธีราคาทุนทดแทน (Cost approach) และพบว่าราคาประเมินมีจำนวนสูงกว่าราคาตามบัญชี

สำหรับบริษัทย่อย (บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริง : YNPE) มีผลการดำเนินงานขาดทุนต่อเนื่องและแสดงผลขาดทุนขั้นต้นมาโดยตลอด จนถึงปัจจุบัน จึงเป็นข้อบ่งชี้ว่าอาจเกิดการด้อยค่าในสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด (เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน) นอกจากนี้จากการประเมินราคาสินทรัพย์ของผู้ประเมินอิสระในปี 2557 ได้แสดงผลมูลค่าประเมินโดยวิธีราคาทุนทดแทนต่ำกว่าราคาตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 จำนวน 190.43 ล้านบาท บริษัทฯ ได้ทบทวนการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด (เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน) ของบริษัทย่อย โดยวิธีมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสด (Discounted cash flow) ตามแผนการดำเนินงานของบริษัทย่อย ปรากฏมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดมีจำนวนเงิน 72 ล้านบาท ขณะที่มูลค่าตามบัญชีสุทธิของ สินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด (เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน) มีจำนวนเงิน 442 ล้านบาท บริษัทย่อยจึงได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดของบริษัทย่อยในงบการเงินรวม เป็นจำนวนเงิน 370 ล้านบาทในไตรมาสที่ 1 ปี 2554

ในปี 2558 กลุ่มบริษัทฯ ได้ทบทวนจำนวนด้อยค่าของเครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน โดยวิธีมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสด (Discounted cash flow) ต่อเนื่องจากปี 2554 2555 2556 2557 และ 2558 พบว่าจำนวนค่าเผื่อการด้อยค่าที่บันทึกในบัญชีเป็นจำนวนที่เหมาะสมแล้ว จึงไม่ได้บันทึกเปลี่ยนแปลงค่าเผื่อการด้อยค่าดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ ซึ่งคิดค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้ว แต่ยังใช้ดำเนินงานอยู่ในราคาทุนจำนวน 5,681.41 ล้านบาทในงบการเงินรวม และจำนวน 5,440.23 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะกิจการ (31 ธันวาคม 2558: 5,342.17 ล้านบาท และ 5,108.29 ล้านบาท ตามลำดับ)

สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่าได้รวมแสดงในรายการข้างต้นประกอบด้วยยานพาหนะ เครื่องจักร และ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ มีราคาตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 0.28 ล้านบาทในงบการเงินรวม(31 ธันวาคม 2558: 0.46 ล้านบาท)

กลุ่มบริษัทได้จัดจ้างที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรมูลค่าตามบัญชีในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 2,755.81 ล้านบาท(31 ธันวาคม 2558: 2,974.43 ล้านบาท) ไว้เป็นหลักประกันวงเงินเบิกเกินบัญชี วงเงินกู้ระยะสั้นและเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 15, 16 และ 19)

เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2558 และวันที่ 14 พฤษภาคม 2558 บริษัทย่อย (YNPI) ได้ทำสัญญาขายฝากที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อยกับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน 2 ฉบับเป็นจำนวนเงินรวม 160 ล้านบาท โดยมีระยะเวลาขายฝากหนึ่งปี กำหนดคืนได้เป็นจำนวนเงินรวม 183.80 ล้านบาท และเมื่อถึงกำหนด บริษัทย่อย (YNPI) ได้ไถ่ถอนขายฝากดังกล่าวแล้ว ต่อมาเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทย่อยดังกล่าวได้ทำสัญญาขายฝากที่ดินและสิ่งปลูกสร้างดังกล่าวกับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน จำนวนเงินรวม 300 ล้านบาท โดยมีระยะเวลาขายฝากหนึ่งปีกำหนดคืนได้จำนวนเงินรวม 340.50 ล้านบาทในวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทย่อยดังกล่าวได้ขอขยายกำหนดเวลาไถ่ถอนตามสัญญาเดิมโดยมีกำหนดระยะเวลาออกไปอีก 6 เดือนตั้งแต่วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2560 ถึงวันที่ 25 สิงหาคม 2560 โดยเงื่อนไขและข้อตกลงอื่นๆ เป็นไปตามสัญญาขายฝากฉบับเดิม

เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2558 บริษัทย่อย (YNPE) ได้ทำสัญญาขายฝากที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของ บริษัทย่อยกับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน 1 ฉบับเป็นจำนวนเงินรวม 85 ล้านบาท โดยมีระยะเวลาขายฝากหนึ่งปี กำหนดคืนได้เป็นจำนวนเงินรวม 96.48 ล้านบาทเมื่อถึงกำหนดชำระบริษัทย่อย (YNPE) ได้ไถ่ถอนขายฝากดังกล่าวแล้วต่อมาเมื่อวันที่ 12 กันยายน 2559 บริษัทย่อยดังกล่าวได้ทำสัญญาขายฝากที่ดินและสิ่งปลูกสร้างดังกล่าวกับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน จำนวนเงินรวม 140 ล้านบาทโดยมีระยะเวลาขายฝากหนึ่งปี

#### เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

เมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2560 บริษัทย่อย (YNPI) มีมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท อนุมัติการขายที่ดิน ที่เป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อย (YNPI) ให้กับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยบริษัทและบริษัทย่อย (YNPI) มีกำหนดการขายที่ตั้งสำนักงานใหญ่ไปยังที่ทำการใหม่ คือ เลขที่ 70 หมู่ที่ 1 ถนนบางนา-ตราด ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ ( โรงงาน 1) ภายในเดือนสิงหาคม 2560



12 ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน-สุทธิ

|  | บาท             |                 |                      |                 |
|--|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|  | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|  | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2558 | 31 ธันวาคม 2559      | 31 ธันวาคม 2558 |
| ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน-ราคาทุน | 720,969,798     | 720,969,798     | 720,969,798          | 720,969,798     |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดิน          | (225,888,279)   | (225,888,279)   | (225,888,279)        | (225,888,279)   |
| สุทธิ                                    | 495,081,519     | 495,081,519     | 495,081,519          | 495,081,519     |

รายการเคลื่อนไหวของที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานระหว่างปี 2559 มีดังนี้

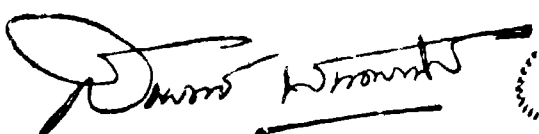
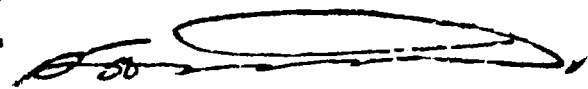
|  | บาท                                 |             |               |
|--|-------------------------------------|-------------|---------------|
|  | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |             |               |
|  | โรงงาน 3                            | ที่อื่นๆ    | รวม           |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558              | 669,305,429                         | 51,664,369  | 720,969,798   |
| โอนจาก ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                    | -                                   | -           | -             |
| รวมราคาที่ดิน - ราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | 669,305,429                         | 51,664,369  | 720,969,798   |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า                           |                                     |             |               |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558              | (221,234,279)                       | (4,654,000) | (225,888,279) |
| โอนจาก ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                    | -                                   | -           | -             |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี                               | -                                   | -           | -             |
| รวมค่าเผื่อการด้อยค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559   | (221,234,279)                       | (4,654,000) | (225,888,279) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559              | 448,071,150                         | 47,010,369  | 495,081,519   |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน ได้นำไปใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 15 และ 19)

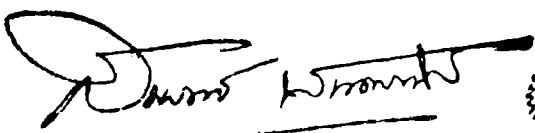
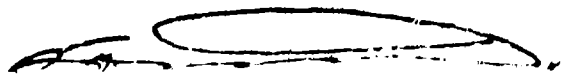
13 สิทธิการเช่า – สุทธิ

|   | บาท          |                      |
|---|--------------|----------------------|
|   | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
| <b>ราคาทุน</b>                            |              |                      |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2558                    | 14,500,000   | 14,500,000           |
| ซื้อเพิ่ม/โอนเข้า                         | -            | -                    |
| จำหน่าย/โอนออก                            | -            | -                    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558                  | 14,500,000   | 14,500,000           |
| ซื้อเพิ่ม/โอนเข้า                         | -            | -                    |
| จำหน่าย/โอนออก                            | -            | -                    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559                  | 14,500,000   | 14,500,000           |
| <b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>                  |              |                      |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2558                    | (10,242,415) | (10,242,415)         |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี                     | (1,113,550)  | (1,113,550)          |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558                  | (11,355,965) | (11,355,965)         |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี                     | (1,113,550)  | (1,113,550)          |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559                  | (12,469,515) | (12,469,515)         |
| <b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>                |              |                      |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558                  | 3,144,035    | 3,144,035            |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559                  | 2,030,485    | 2,030,485            |
| <b>ค่าตัดจำหน่ายที่อยู่ในงบกำไรขาดทุน</b> |              |                      |
| สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558    | 1,113,550    | 1,113,550            |
| สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559    | 1,113,550    | 1,113,550            |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สิทธิการเช่า มูลค่าตามบัญชีประมาณ 1.42 ล้านบาท และ 1.67 ล้านบาทตามลำดับ ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ได้นำไปใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชี (หมายเหตุ 15, 16, 19)

|   | บาท                |                      |
|---|--------------------|----------------------|
|   | โปรแกรมคอมพิวเตอร์ |                      |
|   | งบการเงินรวม       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
| <b>ราคาทุน</b>                            |                    |                      |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2558                    | 86,471,860         | 77,786,715           |
| ซื้อเพิ่ม/โอนเข้า                         | 2,233              | -                    |
| จำหน่าย/โอนออก                            | -                  | -                    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558                  | 86,474,093         | 77,786,715           |
| ซื้อเพิ่ม/โอนเข้า                         | 1,248,800          | 1,248,800            |
| จำหน่าย/โอนออก                            | -                  | -                    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559                  | 87,722,893         | 79,035,515           |
| <b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>                  |                    |                      |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2558                    | (53,502,834)       | (44,975,447)         |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี                     | (7,584,268)        | (7,428,400)          |
| จำหน่าย/อื่นๆ                             | -                  | -                    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558                  | (61,087,102)       | (52,403,847)         |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี                     | (6,667,598)        | (6,664,311)          |
| จำหน่าย/อื่นๆ                             | -                  | -                    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559                  | (67,754,700)       | (59,068,158)         |
| <b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>                |                    |                      |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558                  | 25,386,991         | 25,382,867           |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559                  | 19,968,193         | 19,967,357           |
| <b>ค่าตัดจำหน่ายที่อยู่ในงบกำไรขาดทุน</b> |                    |                      |
| สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558    | 7,584,268          | 7,428,400            |
| สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559    | 6,667,598          | 6,664,311            |

15 หนี้สินที่ถึงกำหนดชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 หนี้สินที่ถึงกำหนดชำระแล้ว ประกอบด้วย

| บาท                                 |                    |                   |                    |                      |          |                      |
|-------------------------------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------------------|----------|----------------------|
| งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |                    |                   |                    |                      |          |                      |
|                                     |                    | โอนมาจาก          |                    | กำไร                 |          |                      |
| 1 มกราคม                            |                    |                   | หนี้สิน            | จากการปรับ           |          | 31 ธันวาคม           |
| 2559                                | เพิ่มขึ้น          | ลดลง              | ระยะยาว            | โครงสร้างหนี้        |          | 2559                 |
| <b>บริษัทฯ</b>                      |                    |                   |                    |                      |          |                      |
| สถาบันการเงินแห่งที่ 1              | -                  | -                 | -                  | -                    | -        | -                    |
| สถาบันการเงินแห่งที่ 2              | 367,271,284        | 33,043,779        | -                  | -                    | -        | 400,315,063          |
| สถาบันการเงินแห่งที่ 3              | -                  | -                 | 2,577,358,755      | -                    | -        | 2,577,358,755        |
| สถาบันการเงินแห่งที่ 4              | -                  | -                 | 2,595,131,100      | -                    | -        | 2,595,131,100        |
| สถาบันการเงินแห่งที่ 5              | -                  | -                 | -                  | -                    | -        | -                    |
| รวมหนี้ของบริษัท                    | 367,271,284        | 33,043,779        | -                  | 5,172,489,855        | -        | 5,572,804,918        |
| <b>บริษัทย่อย</b>                   |                    |                   |                    |                      |          |                      |
| สถาบันการเงินแห่งที่ 6              | -                  | -                 | -                  | -                    | -        | -                    |
| สถาบันการเงินแห่งที่ 7              | -                  | -                 | -                  | -                    | -        | -                    |
| สถาบันการเงินแห่งที่ 8              | -                  | -                 | -                  | -                    | -        | -                    |
| สถาบันการเงินแห่งที่ 9              | 41,386,915         | -                 | (3,595,906)        | -                    | -        | 37,791,009           |
| รวมหนี้ของบริษัทย่อย                | 41,386,915         | -                 | (3,595,906)        | -                    | -        | 37,791,009           |
| <b>รวมหนี้ของบริษัทและ</b>          |                    |                   |                    |                      |          |                      |
| <b>บริษัทย่อย</b>                   | <b>408,658,199</b> | <b>33,043,779</b> | <b>(3,595,906)</b> | <b>5,172,489,855</b> | <b>-</b> | <b>5,610,595,927</b> |

หนี้สินดังกล่าว มีสถานะและความคืบหน้าในการประนอมหนี้ ดังนี้

|                        | วันที่          | หมายเหตุ | สถานการณ์การประนอมหนี้ ณ วันที่ |             |
|------------------------|-----------------|----------|---------------------------------|-------------|
|                        | เริ่มผิคนัด     | ข้อที่   | 31 ธ.ค. 59                      | 30 มิ.ย. 60 |
| บริษัทฯ                |                 |          |                                 |             |
| สถาบันการเงินแห่งที่ 1 | 29 มค. 2553     | 27.1     | (2)                             | (2)         |
| สถาบันการเงินแห่งที่ 2 | 15 มีค. 2553    |          | (3)                             | (3)         |
| สถาบันการเงินแห่งที่ 3 | 30 พย. 2553     |          | (2)                             | (2)         |
| สถาบันการเงินแห่งที่ 4 | 8 พย. 2553      |          | (2)                             | (2)         |
| สถาบันการเงินแห่งที่ 5 | 31 ธค. 2553     |          | (1)                             | (1)         |
| บริษัทย่อย             |                 |          |                                 |             |
| สถาบันการเงินแห่งที่ 6 | 26 กพ. 2553     |          | (1)                             | (1)         |
| สถาบันการเงินแห่งที่ 7 | 30 เมย. 2553    |          | (1)                             | (1)         |
|                        | และ 31 พค. 2553 |          |                                 |             |
| สถาบันการเงินแห่งที่ 8 | 30 เมย. 2553    |          | (1)                             | (1)         |
| สถาบันการเงินแห่งที่ 9 | 30 เมย. 2553    |          | (2)                             | (2)         |
|                        | และ 7 พค. 2553  |          |                                 |             |

- (1) ชำระหนี้เสร็จสิ้น
- (2) อยู่ระหว่างชำระหนี้ตามสัญญาประนีประนอม
- (3) คดียังไม่สิ้นสุด

หนี้สินที่ถึงกำหนดชำระแล้วข้างต้น ค้ำประกันโดยกรรมการบริษัทและโดยบริษัทใหญ่ รวมถึงการจดจำนองที่ดินพร้อม  
สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรของบริษัท

16 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ประกอบด้วย

|                                    | บาท             |                 |                      |                 |
|------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                                    | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|                                    | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2558 | 31 ธันวาคม 2559      | 31 ธันวาคม 2558 |
| เงินเบิกเกินบัญชี                  | 31,231,211      | 29,310,981      | 31,231,211           | 29,310,981      |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 257,160,000     | 267,835,000     | 257,160,000          | 267,835,000     |
| รวม                                | 288,391,211     | 297,145,981     | 288,391,211          | 297,145,981     |

บริษัทและบริษัทย่อยมีวงเงินสินเชื่อ ซึ่งคำประกันโดยบริษัท และกรรมการบริษัท รวมทั้งการจดจำนองที่ดิน อาคาร รวมทั้งและอุปกรณ์ ตลอดจนสิทธิการเช่าของบริษัทและบริษัทย่อย ดังนี้

|                                      | ปี 2559             |                           | ปี 2558             |                           |
|--------------------------------------|---------------------|---------------------------|---------------------|---------------------------|
|                                      | วงเงิน<br>(ล้านบาท) | อัตราดอกเบี้ย<br>(ร้อยละ) | วงเงิน<br>(ล้านบาท) | อัตราดอกเบี้ย<br>(ร้อยละ) |
| <b>บริษัท</b>                        |                     |                           |                     |                           |
| เงินเบิกเกินบัญชี                    | 31.23               | 7.120-7.375               | 29.31               | 3.50-7.375                |
| เงินกู้ยืมระยะสั้น - ตัวสัญญาใช้เงิน | 257.16              | 6.75-7.250                | 267.84              | 3.50-7.700                |

**บริษัทย่อย**

|                                      |   |   |   |   |
|--------------------------------------|---|---|---|---|
| เงินเบิกเกินบัญชี                    | - | - | - | - |
| เงินกู้ยืมระยะสั้น - ตัวสัญญาใช้เงิน | - | - | - | - |

17 ลูกหนี้รอการพิสูจน์ / เจ้าหนี้รอการพิสูจน์ และเงินกู้ยืมจากบุคคลภายนอก

ในปี 2553 บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจีเนียริ่ง : YNPE) มีเงินกู้ยืมจากบุคคลภายนอกหลายราย ประเภทไม่มีหลักประกัน โดยมีตัวสัญญาใช้เงินเป็นหลักฐาน มีอัตราดอกเบี้ยในปี 2553 ระหว่างร้อยละ 6.25 และ 8.25 ต่อปีตามลำดับ และในปี 2552 ร้อยละ 6.25 ต่อปี ซึ่งกำหนดให้ชำระคืนภายในเดือนมีนาคม – เดือนสิงหาคม 2553 ซึ่งผู้สอบบัญชีท่านก่อน(บริษัท กรินทร์ ออคิด จำกัด)ได้แจ้งในรายงานของผู้สอบบัญชีว่า “บริษัทย่อยอาจมิได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในเกี่ยวกับการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมจากบุคคลภายนอกอย่างเพียงพอ อีกทั้งในระหว่างเดือนพฤศจิกายน 2553 กรรมการท่านหนึ่งที่เคยเป็นผู้บริหารของบริษัทย่อย ได้นำเงินส่วนตัวชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้เงินกู้ยืมบุคคลภายนอกโดยตรงแทนบริษัทย่อย รวมเป็นเงินจำนวน 62.40 ล้านบาท โดยข้าพเจ้าได้ส่งหนังสือยืนยันขอไปยังเจ้าหนี้เงินกู้ยืมบุคคลภายนอกและเจ้าหนี้เงินกู้ยืมกรรมการ เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2554 แต่ยังไม่ได้รับการตอบกลับในขณะนี้ โดยบริษัทและผู้บริหารชุดปัจจุบันของบริษัทย่อยกำลังอยู่ระหว่างการตรวจสอบข้อเท็จจริงเกี่ยวกับเงินกู้ยืมจากบุคคลภายนอก นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้มีหนังสือถึงคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เพื่อให้ดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริง ซึ่งผลของการตรวจสอบยังไม่แล้วเสร็จ ข้าพเจ้ายังไม่สามารถใช้วิธีการตรวจสอบอื่นให้เป็นที่น่าพอใจในบัญชีเงินกู้ยืมจากบุคคลภายนอก และเงินกู้ยืมกรรมการดังกล่าวได้”

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทย่อยได้โอนหนี้คงค้างสุทธิจำนวนเงิน 57.9 ล้านบาท ไปแสดงในบัญชีเงินกู้ยืมจากกรรมการ

อย่างไรก็ตามคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีมติให้บริษัทจัดหาผู้สอบบัญชีท่านอื่น(บริษัท เอสเค แอคเคาท์แต้นท์ เซอร์วิสเชส จำกัด) เข้าตรวจสอบเป็นกรณีพิเศษในเรื่องดังกล่าว ต่อมาวันที่ 4 มกราคม 2554 ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

ของบริษัท ได้แจ้งผลการตรวจสอบกรณีพิเศษต่อสำนักงาน กต. ว่าผู้สอบบัญชีท่านอื่น “ไม่สามารถสรุปผลการตรวจสอบได้ว่าการบันทึกบัญชีดังกล่าวเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป” ซึ่งต่อมาวันที่ 27 ธันวาคม 2554 คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2554 มีมติให้บริษัทย่อย (YNPE) ดำเนินการเกี่ยวกับเงินกู้ยืมจากบุคคลภายนอกและเงินกู้ยืมจากกรรมการ ดังนี้

1.รายการที่ YNPE รับเงิน ให้บันทึกบัญชีเป็นเจ้าหนี้เงินกู้ยืมรอกการพิสูจน์ จำนวน 90.30 ล้านบาท

2.รายการที่ YNPE จ่ายเงิน ให้บันทึกบัญชี อดิกรรมการ เป็นลูกหนี้รอกการพิสูจน์ จำนวน 37.35 ล้านบาท

ซึ่งเป็นยอด ณ วันที่ 27 ธันวาคม 2554 และคิดดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี

ในระหว่างปี 2555 กรรมการของ YNPE มีหนังสือจำนวน 3 ครั้ง ถึงอดิกรรมการให้พิสูจน์รายการหรือชำระหนี้ แต่ยังไม่ได้รับการตอบสนองแต่อย่างใด และบริษัทยังไม่ได้ดำเนินการอย่างอื่นใดในเรื่องนี้ เนื่องจากฝ่ายบริหารมีความเห็นว่าการดำเนินการใดๆ ในขณะนั้นอาจมีผลกระทบต่อแผนการปรับโครงสร้างหนี้ทั้งระบบ จึงคาดว่าจะเริ่มการดำเนินคดีภายหลังการปรับโครงสร้างหนี้แล้วเสร็จ และต่อมาวันที่ 19 พฤษภาคม 2558 คณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2558 มีมติมอบหมายให้ทนายความของบริษัทดำเนินคดีอาญาและคดีแพ่งต่ออดิกรรมการบริษัทย่อย(YNPE) จำนวน 2 รายแล้ว ซึ่งศาลกำหนดให้ไกล่เกลี่ยกันเรื่อยมา แต่ไม่สามารถไกล่เกลี่ยกันได้ และเมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2559 ศาลจึงได้สวนมูลฟ้องโดยสืบพยานโจทก์แล้ว และนัดสืบพยานจำเลยในวันที่ 23 และ 26 สิงหาคม 2559 ต่อมาศาลจังหวัดสมุทรปราการได้ไต่สวนมูลฟ้องพยานฝ่ายโจทก์เสร็จสิ้น และได้มีคำสั่งประทับฟ้องเมื่อวันที่ 16 กันยายน 2559 โดยในวันที่ 29 พฤศจิกายน 2559 ศาลได้กำหนดนัดสืบพยานเพิ่มเติมโดยนัดพยานโจทก์ ในวันที่ 21-23 มิถุนายน 2560 นัดสืบพยานจำเลย ในวันที่ 27 มิถุนายน 2560 และได้นัดฟังคำพิพากษา ในวันที่ 17 สิงหาคม 2560

# 18 หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินระยะยาว - สุทธิ ประกอบด้วย

|                                     | บาท             |                 |                      |                 |
|-------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                                     | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|                                     | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2558 | 31 ธันวาคม 2559      | 31 ธันวาคม 2558 |
| หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน    | 1,400,975       | 2,383,192       | 777,135              | 1,374,718       |
| หัก ดอกเบี้ยรอกตัดบัญชี             | (114,752)       | (244,492)       | (72,445)             | (158,427)       |
|                                     | 1,286,223       | 2,138,700       | 704,690              | 1,216,291       |
| หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | (824,019)       | (835,762)       | (465,420)            | (494,885)       |
| สุทธิ                               | 462,204         | 1,302,938       | 239,270              | 721,406         |

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าทางการเงินระยะยาวกับบริษัทลิสซิงหลายแห่ง เพื่อเช่ายานพาหนะ เครื่องใช้สำนักงาน สัญญาเช่ากำหนดให้ชำระค่าเช่าเป็นงวดรายเดือน ตั้งแต่เดือนละ 7,974.21 บาท ถึงเดือนละ 24,117.00 บาท โดยมีระยะเวลาการเช่าตั้งแต่ 4 ปี ถึง 5 ปี กรรมสิทธิ์ในยานพาหนะ และเครื่องใช้สำนักงานดังกล่าวจะโอนเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท เมื่อบริษัทได้ชำระเงินงวดสุดท้ายตามสัญญาเช่า

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินระยะยาวมีดังนี้

|                               | บาท             |                 |                      |                 |
|-------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                               | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|                               | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2558 | 31 ธันวาคม 2559      | 31 ธันวาคม 2558 |
| ไม่เกิน 1 ปี                  | 824,019         | 835,762         | 465,420              | 494,885         |
| เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 4 ปี | 462,204         | 1,302,938       | 239,269              | 721,406         |
| รวม                           | 1,286,223       | 2,138,700       | 704,689              | 1,216,291       |

19 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน – สุทธิ ประกอบด้วย

|                                     | บาท             |                 |                      |                 |
|-------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                                     | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|                                     | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2558 | 31 ธันวาคม 2559      | 31 ธันวาคม 2558 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน   | 234,319,330     | 5,560,565,028   | 234,319,330          | 5,560,565,028   |
| หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | (234,319,330)   | (328,952,346)   | (234,319,330)        | (328,952,346)   |
| สุทธิ                               | -               | 5,231,612,682   | -                    | 5,231,612,682   |

รายการเคลื่อนไหวสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีรายละเอียดดังนี้

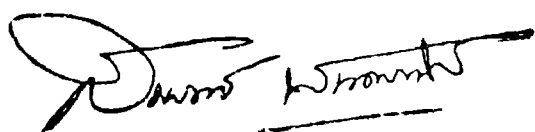
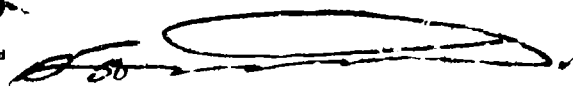
|                                     | บาท             |                 |
|-------------------------------------|-----------------|-----------------|
|                                     | งบการเงินรวม    | งบการเงินเฉพาะ  |
| ยอดคงเหลือ ต้นปี                    | 5,560,565,028   | 5,560,565,028   |
| เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยจ่าย            | 17,531,476      | 17,531,476      |
| จ่ายชำระ                            | (171,287,319)   | (171,287,319)   |
| หัก โอนไปหนี้สินที่ถึงกำหนดชำระแล้ว | (5,172,489,855) | (5,172,489,855) |
|                                     | 234,319,330     | 234,319,330     |

เงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 5,172 ล้านบาทถูกโอนไปเป็นหนี้สินที่ครบกำหนดชำระ (หมายเหตุข้อ 15) หลังจากที่อยู่ในระหว่างงวด บริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขการชำระเงินตามสัญญาได้ แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการตกลงปรับโครงสร้างหนี้กับสถาบันการเงินครั้งที่ 2 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยมีการจ่ายชำระตามเงื่อนไขใหม่ซึ่งให้เริ่มใช้ในเดือน มกราคม และ เดือน พฤษภาคม 2560



เงินกู้ยืมระยะยาว ณ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีรายละเอียดดังนี้

|                                   | ล้านบาท              |            | การชำระคืนเงินกู้  |
|-----------------------------------|----------------------|------------|--|
|                                   | ยอดค้างชำระ ณ วันที่ |            |  |
|                                   | 31-ธ.ค.-59           | 31-ธ.ค.-58 |  |
| สถาบันการเงินแห่งที่ 1            | 234                  | 253        | เงินกู้ยืมสัญญา 5 ปี แบ่งชำระ 60 งวด<br>เริ่มตั้งแต่ 31 ก.ค. 55 - 31 ก.ค. 60<br>โดยชำระ งวดละ 1-12.5 ล้านบาท   |
| สถาบันการเงินแห่งที่ 3            |                      |            |  |
| เงินกู้ส่วนที่ 1                  | -                    | 1,532      | เงินกู้ยืมสัญญา 9 ปี แบ่งชำระเป็นราย<br>ไตรมาส เริ่มตั้งแต่ ส.ค. 56 - พ.ค.65<br>โดยชำระ งวดละ 19.55 - 62.56 ล้าน<br>บาท และชำระหนี้ที่เหลือทั้งหมดใน<br>งวดสุดท้าย |
| เงินกู้ส่วนที่ 2                  | -                    | 1,135      | ชำระจากกระแสเงินสดส่วนเกินและ<br>ต้องชำระให้เสร็จภายใน 9 ปีนับตั้งแต่<br>28 พ.ค. 56  |
| สถาบันการเงินแห่งที่ 4            |                      |            |  |
| เงินกู้ส่วนที่ 1                  | -                    | 1,510      | เงินกู้ยืมสัญญา 9 ปี แบ่งชำระเป็นราย<br>ไตรมาสเริ่มตั้งแต่ ส.ค. 56 - พ.ค.65 โดย<br>ชำระงวดละ 12.00 - 62.67 ล้านบาท<br>และชำระหนี้ที่เหลือทั้งหมดในงวด<br>สุดท้าย   |
| เงินกู้ส่วนที่ 2                  | -                    | 1,137      | ชำระจากกระแสเงินสดส่วนเกินและ<br>ต้องชำระให้เสร็จภายใน 9 ปีนับตั้งแต่<br>28 พ.ค. 56  |
|                                   | 234                  | 5,561      |  |
| หัก ส่วนที่ครบกำหนด<br>ภายใน 1 ปี | (234)                | (328)      |  |
| สุทธิ                             | -                    | 5,232      |  |

20 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 31 ธันวาคม 2558 มีดังนี้

|   | บาท          |             |                      |             |
|---|--------------|-------------|----------------------|-------------|
|   | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|   | 2559         | 2558        | 2559                 | 2558        |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ต้นงวด                | 102,580,891  | 96,679,045  | 96,827,442           | 91,658,101  |
| ผลประโยชน์ที่จ่ายแล้ว                             | (7,362,135)  | (6,381,760) | (5,067,622)          | (6,381,760) |
| ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย                   | 13,104,828   | 12,283,606  | 12,299,339           | 11,551,101  |
| ต้นทุนบริการในอดีต                                | -            | -           | -                    | -           |
| ผลกำไรจากการคำนวณตามหลัก-<br>-คณิตศาสตร์ประกันภัย | -            | -           | -                    | -           |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ปลายงวด               | 108,323,584  | 102,580,891 | 104,059,159          | 96,827,442  |

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 31 ธันวาคม 2558 มีดังนี้

|                      | บาท          |            |                      |            |
|----------------------|--------------|------------|----------------------|------------|
|                      | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|                      | 2559         | 2558       | 2559                 | 2558       |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน | 8,975,810    | 8,395,734  | 8,427,520            | 7,888,936  |
| ต้นทุนดอกเบี้ย       | 4,129,018    | 3,887,872  | 3,871,819            | 3,662,165  |
| รวม                  | 13,104,828   | 12,283,606 | 12,299,339           | 11,551,101 |

ในไตรมาสที่ 2 ปี 2559 บริษัทฯ จัดให้มีโครงการลาออกโดยสมัครใจ เพื่อให้เป็นไปตามแผนงานปรับปรุงต้นทุนการผลิตของบริษัทฯ มีผลให้เกิดค่าใช้จ่ายเป็นจำนวนเงินรวม 22.18 ล้านบาท ซึ่งมีกำหนดการทยอยจ่ายเป็น 14 งวด

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 31 ธันวาคม 2558 มีดังต่อไปนี้

|                               | บาท          |              |                      |              |
|-------------------------------|--------------|--------------|----------------------|--------------|
|                               | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|                               | 2559         | 2558         | 2559                 | 2558         |
| อัตราคิดลด                    | 4.30%        | 4.30%        | 4.30%                | 4.30%        |
| อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน | 3.00-6.00%   | 3.00-6.00%   | 3.00-6.00%           | 3.00-6.00%   |
| สัดส่วนของพนักงานที่เลือก-    |              |              |                      |              |
| - ลาออกก่อนเกษียณอายุ         | 0.00-20.00%* | 0.00-20.00%* | 0.00-20.00%*         | 0.00-20.00%* |
| อัตรามรณะ                     | TMO 2008 **  | TMO 2008 **  | TMO 2008 **          | TMO 2008 **  |

\* ขึ้นอยู่กับอัตราเฉลี่ยของกลุ่มอายุของพนักงาน

\*\* อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2551 ประเภทสามัญ (TMO 2008 : Thai Mortality Ordinary Tables of 2008)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมุติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมุติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่นำมาวิเคราะห์ความอ่อนไหว ได้แก่ อัตราคิดลด อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน และการมรณะ โดยถือว่าข้อสมมุติอื่นไม่เปลี่ยนแปลง ซึ่งผลกระทบของการวิเคราะห์ความอ่อนไหวจากการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมุติที่เกี่ยวข้องดังกล่าวข้างต้นที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีดังนี้

- ถ้าอัตราคิดลดเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ 1.0 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานจะลดลง 0.00 ถึง 0.45 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 0.00 ถึง 0.51 ล้านบาท)
- ถ้าอัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ 1.0 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานจะเพิ่มขึ้น 0.00 ถึง 0.59 ล้านบาท (ลดลง 0.00 ถึง 0.53 ล้านบาท)
- ถ้าพนักงานอายุยืนขึ้น (สั้นลง) 1 ปี ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานจะเพิ่มขึ้น 0.00 ถึง 0.04 ล้านบาท (ลดลง 0.00 ถึง 0.04 ล้านบาท)

ในการรายงานการวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้น มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ได้คำนวณโดยใช้วิธีเดียวกันกับที่คำนวณภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

21 คำตอบแทนผู้บริหาร

คำตอบแทนผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารและกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยคำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือน ผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง และคำตอบแทนกรรมการ รวมไปถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปแบบอื่น ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัทหมายถึงบุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

รายการค่าใช้จ่ายบางรายการที่รวมอยู่ในการคำนวณกำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานสามารถนำมาแยกตามลักษณะได้ดังนี้

|   | บาท                              |               |                                  |               |
|---|----------------------------------|---------------|----------------------------------|---------------|
|   | งบการเงินรวม                     |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ             |               |
|   | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |               | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |               |
|   | 2559                             | 2558          | 2559                             | 2558          |
| การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปงาน        |                                  |               |                                  |               |
| - ระหว่างผลิตและงานระหว่างผลิต            | 123,463,686                      | 90,941,029    | 116,315,502                      | 91,867,121    |
| วัตถุดิบใช้ไป                             | 3,470,849,328                    | 5,183,906,028 | 3,470,849,328                    | 5,183,906,028 |
| ค่าใช้จ่ายการผลิตอื่น                     | 901,779,325                      | 1,103,933,974 | 505,335,002                      | 628,011,011   |
| หนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)                  | 103,330                          | (11,111,156)  | (5,467,403)                      | (29,731,541)  |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน                  | 468,523                          | (213,098)     | 468,523                          | (213,098)     |
| ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ         | (9,011,621)                      | (45,601,114)  | (8,969,027)                      | (45,093,179)  |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและสิทธิการเช่าตัดจ่าย | 7,781,148                        | 8,697,818     | 7,777,860                        | 8,541,951     |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าเครื่องจักรและอุปกรณ์- |                                  |               |                                  |               |
| - โรงงาน(โอนกลับ)                         | -                                | (1,869,255)   | -                                | -             |
| ค่าเสื่อมราคา                             | 466,590,956                      | 609,610,817   | 450,653,547                      | 581,667,851   |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน                | 825,376,235                      | 1,034,193,484 | 769,384,840                      | 973,955,111   |
| ค่าขนส่ง                                  | 25,018,115                       | 32,133,709    | 24,089,001                       | 29,794,101    |

23 ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

|   | บาท          |      |                      |      |
|---|--------------|------|----------------------|------|
|   | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|   | 2559         | 2558 | 2559                 | 2558 |
| ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:                                |              |      |                      |      |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี                        | -            | -    | -                    | -    |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:                           |              |      |                      |      |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว |              |      |                      |      |
| และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว                   | -            | -    | -                    | -    |
| ผลกระทบต่อภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจาก               |              |      |                      |      |
| การเปลี่ยนแปลงอัตราภาษี                             | -            | -    | -                    | -    |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน      | -            | -    | -                    | -    |

การกระทบยอดค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามบัญชีกับภาษีเงินได้ตามแบบแสดงรายการภาษีเงินได้สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

|  | บาท          |      |                      |      |
|--|--------------|------|----------------------|------|
|  | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|  | 2559         | 2558 | 2559                 | 2558 |
| ภาษีเงินได้ตามบัญชี                            | -            | -    | -                    | -    |
| ผลกระทบต่อภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี-            |              |      |                      |      |
| - จากการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษี                   | -            | -    | -                    | -    |
| ผลกระทบต่อทางภาษีสำหรับ:                       |              |      |                      |      |
| รายได้เงินปันผลที่ได้รับยกเว้น                 | -            | -    | -                    | -    |
| รายได้ที่ได้รับการยกเว้น                       | -            | -    | -                    | -    |
| ค่าใช้จ่ายต้องห้าม                             | -            | -    | -                    | -    |
| ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น            | -            | -    | -                    | -    |
| อื่น ๆ   | -            | -    | -                    | -    |
| รวม  | -            | -    | -                    | -    |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน | -            | -    | -                    | -    |

ส่วนประกอบของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

|                                       | บาท                 |                    |                      |                    |
|---------------------------------------|---------------------|--------------------|----------------------|--------------------|
|                                       | งบแสดงฐานะการเงิน   |                    |                      |                    |
|                                       | งบการเงินรวม        |                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                    |
|                                       | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |                    | ณ วันที่ 31 ธันวาคม  |                    |
|                                       | 2559                | 2558               | 2559                 | 2558               |
| <b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>     |                     |                    |                      |                    |
| ค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญ                  | 13,462,590          | 13,678,053         | 122,288,150          | 123,381,630        |
| ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ | 29,808,994          | 28,008,127         | 5,311,335            | 3,517,530          |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน        | -                   | -                  | 91,726,251           | 91,726,251         |
| ค่าเสื่อมราคาสะสมและตัดจำหน่ายสะสม    | 145,983,940         | 141,600,074        | 145,983,940          | 141,600,074        |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวร       | 114,085,724         | 111,935,534        | 74,584,980           | 74,584,980         |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน      | 23,266,091          | 22,095,392         | 21,485,990           | 20,039,647         |
| <b>รวม</b>                            | <b>326,607,339</b>  | <b>317,317,180</b> | <b>461,380,646</b>   | <b>454,850,112</b> |

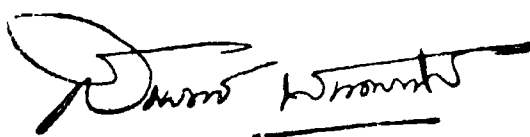
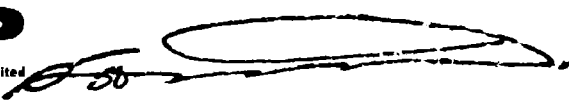
|                                    | บาท                 |                    |                      |                   |
|------------------------------------|---------------------|--------------------|----------------------|-------------------|
|                                    | งบแสดงฐานะการเงิน   |                    |                      |                   |
|                                    | งบการเงินรวม        |                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                   |
|                                    | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |                    | ณ วันที่ 31 ธันวาคม  |                   |
|                                    | 2559                | 2558               | 2559                 | 2558              |
| <b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>    |                     |                    |                      |                   |
| ค่าเสื่อมราคาสะสมและตัดจำหน่ายสะสม | -                   | -                  | -                    | -                 |
| กำไรจากการประมาณการตามหลัก         | 1,601,375           | 1,601,375          | 674,158              | 674,158           |
| คณิตศาสตร์ประกันภัย                |                     |                    |                      |                   |
| ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน      | 103,027,061         | 103,027,061        | 65,931,086           | 65,931,086        |
| <b>รวม</b>                         | <b>104,628,436</b>  | <b>104,628,436</b> | <b>66,605,244</b>    | <b>66,605,244</b> |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯคำนวณภาษีเงินได้ในอัตราร้อยละ 20 โดยมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี และขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ ซึ่งไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน เนื่องจากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่ายังไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีดังกล่าวมาใช้ประโยชน์

## ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีดังนี้

|                                      | บาท             |                   |               |                 |
|--------------------------------------|-----------------|-------------------|---------------|-----------------|
|                                      | งบการเงินรวม    |                   |               |                 |
|                                      | ชั้นส่วนประกอบ  | การตัดบัญชีรายการ |               |                 |
|                                      | ยานพาหนะ        | แม่พิมพ์          | ระหว่างกัน    | รวม             |
| รายได้จากการขายและการให้บริการ       | 5,652,542,200   | 179,843,155       | (329,448,092) | 5,502,937,263   |
| ต้นทุนขายและให้บริการ                | (5,412,604,692) | (145,534,381)     | 351,723,108   | (5,206,415,965) |
| กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น                  | 239,937,508     | 34,308,774        | 22,275,016    | 296,521,298     |
| รายได้อื่น                           |                 |                   |               | 23,337,831      |
| กำไร(ขาดทุน)ก่อนค่าใช้จ่าย           |                 |                   |               | 319,859,129     |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย                   |                 |                   |               | (53,067,851)    |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                |                 |                   |               | (290,359,190)   |
| ค่าตอบแทนผู้บริหาร                   |                 |                   |               | (20,908,095)    |
| รวมค่าใช้จ่าย                        |                 |                   |               | (364,335,136)   |
| กำไร(ขาดทุน)ก่อนต้นทุนทางการเงิน     |                 |                   |               | (44,476,007)    |
| ต้นทุนทางการเงิน                     |                 |                   |               | (206,765,008)   |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม |                 |                   |               | 4,006,250       |
| กำไร(ขาดทุน)สุทธิ                    |                 |                   |               | (247,234,765)   |
| สินทรัพย์ถาวร-สุทธิ                  |                 |                   |               | 3,396,262,417   |
| สินทรัพย์ส่วนกลาง                    |                 |                   |               | 1,380,792,419   |
| สินทรัพย์รวม                         |                 |                   |               | 5,271,897,622   |

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีดังนี้

|   | บาท             |                   |               |                 |
|---|-----------------|-------------------|---------------|-----------------|
|   | งบการเงินรวม    |                   |               |                 |
|   | ชั้นส่วนประกอบ  | การตัดบัญชีรายการ |               |                 |
|   | ยานพาหนะ        | แม่พิมพ์          | ระหว่างกัน    | รวม             |
| รายได้จากการขายและการให้บริการ              | 7,791,173,101   | 218,784,918       | (377,004,892) | 7,632,953,127   |
| ต้นทุนขายและการให้บริการ                    | (7,519,406,112) | (207,231,885)     | 387,358,091   | (7,339,279,908) |
| กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น                         | 282,120,187     | 11,553,032        | 10,353,197    | 293,673,219     |
| กำไรจากการโอนกลับค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ      |                 |                   |               | 11,111,156      |
| โอนกลับค่าเผื่อด้อยค่าเครื่องจักรและอุปกรณ์ |                 |                   |               | 1,869,255       |
| รายได้อื่น                                  |                 |                   |               | 68,837,738      |
| กำไร(ขาดทุน)ก่อนค่าใช้จ่าย                  |                 |                   |               | 375,491,368     |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย                          |                 |                   |               | (90,773,135)    |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                       |                 |                   |               | (312,820,123)   |
| ค่าตอบแทนผู้บริหาร                          |                 |                   |               | (22,608,910)    |
| รวมค่าใช้จ่าย                               |                 |                   |               | (426,845,781)   |
| กำไร(ขาดทุน)ก่อนต้นทุนทางการเงิน            |                 |                   |               | (50,354,413)    |
| ต้นทุนทางการเงิน                            |                 |                   |               | (131,861,130)   |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม        |                 |                   |               | 636,334         |
| กำไร(ขาดทุน)สุทธิ                           |                 |                   |               | (181,579,209)   |
| สินทรัพย์ถาวร-สุทธิ                         |                 |                   |               | 3,804,912,664   |
| สินทรัพย์ส่วนกลาง                           |                 |                   |               | 2,009,562,282   |
| สินทรัพย์รวม                                |                 |                   |               | 5,814,474,946   |



กลุ่มบริษัทต้องเผชิญกับความเสี่ยงทางการเงินที่สำคัญ ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากและมีหนี้สินกับสถาบันการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทเชื่อว่าความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตจะไม่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินอื่นเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ และหนี้สินที่มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยดังนี้

|                                    | จำนวนเงิน       |                 | อัตราดอกเบี้ยต่อปี |                 |
|------------------------------------|-----------------|-----------------|--------------------|-----------------|
|                                    | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2558 | 31 ธันวาคม 2559    | 31 ธันวาคม 2558 |
|                                    | ล้านบาท         | ล้านบาท         | ร้อยละ             | ร้อยละ          |
| เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์       | 66.72           | 69.73           | 0.500 – 0.750      | 0.500 – 0.750   |
| หนี้สินที่ถึงกำหนดชำระแล้ว         | 5,844.92        | 408.66          | 1.00– 18.00        | 12.00 – 18.00   |
| เงินเบิกเกินบัญชี                  | 31.23           | 29.31           | 7.120-7.375        | 3.50 - 7.375    |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 257.16          | 267.34          | 6.75-7.250         | 3.50 - 7.700    |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน  | -               | 5,560.57        | -                  | 1.000 – 4.525   |

#### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีลูกหนี้และเจ้าหนี้ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทได้พิจารณาแล้วและได้ตระหนักถึงความเสี่ยงที่ยังคงมีอยู่ดังกล่าว

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งไม่ได้มีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนดังนี้ (หนี้สินส่วนใหญ่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี)

|                      | งบการเงินรวม      |         |                   |         |
|----------------------|-------------------|---------|-------------------|---------|
|                      | ณ 31 ธันวาคม 2559 |         | ณ 31 ธันวาคม 2558 |         |
|                      | สินทรัพย์         | หนี้สิน | สินทรัพย์         | หนี้สิน |
| สกุลเงิน             |                   |         |                   |         |
| ดอลลาร์สหรัฐฯ (ล้าน) | 0.02              | -       | 0.02              | -       |
| ยูโร (ล้าน)          | -                 | -       | -                 | -       |

#### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า อย่างไรก็ตามเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีนโยบายในการให้สินเชื่อที่ระมัดระวัง และลูกค้ารายใหญ่ของกลุ่มบริษัทเป็นบริษัทข้ามชาติขนาดใหญ่ที่มีฐานะการเงินที่มั่นคงและได้รับการสนับสนุนทางการเงินจากบริษัทใหญ่ที่ต่างประเทศ ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้น นอกจากนี้กลุ่มบริษัทได้ประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยพิจารณาจาก

ประสบการณ์ในการเก็บเงินในอดีต การวิเคราะห์อายุลูกหนี้ ซึ่งฝ่ายบริหารได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้าอย่างเพียงพอแล้ว

#### มูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงิน และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่จัดประเภทอยู่ระยะสั้น และเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังกล่าวจะไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญกับมูลค่าตามบัญชี

### 26 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

#### 26.1 ภาระผูกพันจากสัญญาเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง

##### บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีสัญญาเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง จำนวน 2 สัญญากับกรรมการและบริษัทย่อย เพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงานและ โกดังเก็บเอกสาร รวมทั้งการประกอบธุรกิจทั้งปวงที่เกี่ยวข้อง อัตราค่าเช่ารวมสำหรับทั้ง 2 สัญญา เป็นเงิน 583,333 บาทต่อเดือน โดยสัญญามีระยะเวลา 1 ปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2560 และสิ้นสุดวันที่ 1 มกราคม 2560 (31 ธันวาคม 2558 : จำนวน 2 สัญญา เป็นเงิน 583,333 บาท ต่อเดือน โดยสัญญามีระยะเวลา 1 ปี สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2559 และระยะเวลา 1 ปี สิ้นสุดวันที่ 1 มกราคม 2559) โดยมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายจนถึงวันสิ้นสุดสัญญาจำนวน 1.0 ล้านบาท

##### บริษัทอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีสัญญาเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างจำนวน 9 สัญญากับบริษัทอื่นเพื่อใช้เป็นโกดังเก็บพัสดุสินค้า รวมทั้งการประกอบธุรกิจทั้งปวงที่เกี่ยวข้องอัตราค่าเช่ารวมสำหรับทั้ง 9 สัญญาเป็นเงิน 500,300 บาทต่อเดือน โดยสัญญามีระยะเวลา 2, 3, 11 และ 20 ปี (31 ธันวาคม 2558 : จำนวน 9 สัญญา เป็นเงิน 500,300 บาท ต่อเดือน) โดยมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายจนถึงวันสิ้นสุดสัญญาจำนวน 3.45 ล้านบาท และจำนวน 5.55 ล้านบาทตามลำดับ

#### 26.2 ภาระผูกพันจากสัญญาเช่าเครื่องจักรและอุปกรณ์

##### บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2559 บริษัทมีสัญญาเช่าเครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวน 1 สัญญากับบริษัทย่อยเพื่อใช้ในการผลิตสินค้าของบริษัท โดยอัตราค่าเช่าเป็นจำนวน 0.59 ล้านบาทต่อเดือน (31 ธันวาคม 2558 : จำนวน 1 สัญญา เป็นเงิน 0.59 ล้านบาท ต่อเดือน สัญญามีระยะเวลา 1-3 ปี) โดยมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายจนถึงวันสิ้นสุดสัญญาจำนวน 10.03 ล้านบาท

#### 26.3 ภาระผูกพันจากสัญญารับความช่วยเหลือทางเทคนิค

##### บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และวันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีสัญญารับความช่วยเหลือทางเทคนิคกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 1 สัญญา โดยมีอัตราค่าความช่วยเหลือทางเทคนิคในอัตราร้อยละ 1.50 ของผลต่างจำนวนยอดขายผลิตภัณฑ์ที่ได้รับอนุญาตหักด้วยต้นทุนที่ตกลงกัน รวมทั้งค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากรที่มาดูแลทางเทคนิคตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน โดยมีภาระผูกพันค่าความช่วยเหลือทางเทคนิคตามหมายเหตุ 3.1

### บริษัทอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีสัญญารับความช่วยเหลือทางเทคนิคกับบริษัทอื่นจำนวน 1 สัญญา (31 ธันวาคม 2558 มี 1 สัญญา) โดยสัญญากำหนดค่าความช่วยเหลือทางเทคนิคในอัตรา 15.1 ล้านบาทต่อปี

จำนวนเงินความช่วยเหลือทางเทคนิคดังกล่าวในปี 2559 และ 2558 เป็นเงินรวม 0.31 ล้านบาท และ 2.18 ล้านบาท ตามลำดับ

#### 26.4 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

### บริษัทอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 4.12 ล้านบาท และ 11.67 ล้านบาท ตามลำดับ

#### 26.5 หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารเพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า จำนวน 13.50 ล้านบาท และ 0.32 ล้านบาท ตามลำดับ (31 ธันวาคม 2558 : 13.50 ล้านบาท และ 0.32 ล้านบาท ตามลำดับ)

#### 27 คลังฟองร้อง

27.1 เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2553 เจ้าหนี้สถาบันการเงินแห่งที่ 2 ได้ยื่นฟ้องบริษัท จากการที่บริษัทผิดนัดการจ่ายชำระหนี้เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น และดอกเบี้ยค้างจ่าย โดยมีทุนทรัพย์ที่ฟ้องร้อง 195.27 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 18 ต่อปีของต้นเงิน 183.07 ล้านบาท นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระหนี้เสร็จสิ้น ซึ่งบริษัทได้รับรู้หนี้สินดังกล่าวรวมไว้ในงบการเงินแล้วตามหมายเหตุ 15 อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2557 บริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องฎีกาต่อศาลขอทุเลาการบังคับคดี ซึ่งอยู่ระหว่างรอคำสั่งจากศาลต่อมาวันที่ 30 มิถุนายน 2557 บริษัทฯ นัดฟังคำสั่งของศาลฎีกาซึ่งศาลมีคำสั่งเลื่อนอ่านคำสั่งศาลไปไม่มีกำหนดปัจจุบันบริษัทฯ อยู่ในระหว่างรอคำสั่งจากศาล

27.2 เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2558 เจ้าหนี้สถาบันการเงินอีกแห่งหนึ่ง (นอกจากที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15) ได้ยื่นฟ้องบริษัท จากการที่บริษัทผิดนัดการจ่ายชำระหนี้เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น และดอกเบี้ยค้างจ่าย โดยมีทุนทรัพย์ที่ฟ้องร้อง 118.19 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 18 ต่อปีของต้นเงิน 113.90 ล้านบาท นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระหนี้เสร็จสิ้น เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2559 ศาลได้สืบพยานโจทก์และเลื่อนนัดสืบพยานจำเลยไปวันที่ 11 กรกฎาคม 2559 ต่อมาเมื่อวันที่ 23 กันยายน 2559 ศาลจังหวัดพระโขนงมีคำพิพากษาให้บริษัทจ่ายชำระหนี้เงินเบิกเกินบัญชีพร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 10 ต่อปีของเงินต้น 7.89 ล้านบาท นับจากวันที่ 1 มกราคม 2558 จนกว่าจะชำระเสร็จและเงินกู้ยืมระยะสั้นพร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 10 ต่อปีของเงินต้น 106.01 ล้านบาทนับจากวันที่ 31 มีนาคม 2558 จนกว่าจะชำระ ต่อมาเมื่อวันที่ 23 มกราคม 2560 บริษัทฯ ได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลจังหวัดพระโขนงและยื่นคำร้องขอทุเลาการบังคับคดีต่อศาลอุทธรณ์กลาง ซึ่งศาลอุทธรณ์กลางได้สั่งรับอุทธรณ์ของบริษัทและคำร้องขอทุเลาการบังคับคดีไว้เรียบร้อยแล้ว ปัจจุบันคดีจึงอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์กลาง และศาลอุทธรณ์กลาง ได้กำหนดนัดฟังคำพิพากษาในวันที่ 19 กรกฎาคม 2560

28 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัท ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สำหรับพนักงานของบริษัทที่สมัครเป็นสมาชิกกองทุน โดยหักจากเงินเดือนของพนักงานส่วนหนึ่ง และบริษัทจ่ายสมทบให้อีกส่วนหนึ่ง ซึ่งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทมีสถาบันการเงิน ซึ่งได้รับอนุญาตจากรัฐบาลให้เป็นผู้จัดการกองทุนตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบ เป็นจำนวนเงิน 20.18 ล้านบาท และ 21.62 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนรวมแล้ว

29 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

มีเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งเป็นเรื่องที่ต้องเนื่องจากเหตุการณ์ในปี 2559 ตามที่ได้กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11, 15, 17, 19, 20, 27.2

30 การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติจากกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2560

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ยานกันท์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

| ลำดับ | ชื่อ - สกุล               | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิการศึกษา / สถาบัน  | %<br>การถือหุ้น     | ความสัมพันธ์                   | ประสบการณ์ทำงาน  |   |   |
|-------|---------------------------|--------------|---|---------------------|--------------------------------|--|---|---|
|       |                           |              |   |                     |                                | ระยะเวลา   | ตำแหน่ง   | บริษัทฯ / หน่วยงาน  |
| 1     | นายสัมพันธ์ พันธุ์พาณิชย์ | 64           | - Business Administration, Eastern New Mexico University<br>Amarillo College Auto Machanic, Texas, USA.<br><br>- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP 13/2004)<br><br>- หลักสูตร Finance for Non-Finance Director (FN 23/2005)<br><br>- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP 67/2005) | 22.72 <sup>1)</sup> | กลุ่มตระกูล<br>"พันธุ์พาณิชย์" | 2553 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท<br>2547 - ปัจจุบัน กรรมการ<br>2546 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร<br>2544 - ปัจจุบัน กรรมการ<br>2544 - ปัจจุบัน กรรมการ<br>2517 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารชมรม<br><br>2550 - 2552 รองประธานกรรมการบริษัท<br>2549 - 2552 ประธานกรรมการบริหาร<br>2546 - 2556 ประธานชมรม<br>2545 - 2546 กรรมการผู้จัดการ<br>2544 - 2549 กรรมการผู้จัดการ<br>2539 - 2552 ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการบริหาร<br>2537 - 2547 อาจารย์สอน<br>2523 - 2549 กรรมการผู้จัดการใหญ่<br>2516 - 2523 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ | บริษัท ยานกันท์ จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท ยานกันท์โตโฮะ (ประเทศไทย) จำกัด<br>บริษัท ยานกันท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด<br>บริษัท ข้าววังมงคล จำกัด<br>บริษัท วอลด์เกอร์ เอ็กซอสท์ (ประเทศไทย) จำกัด<br>ชมรมความร่วมมือโดโยต้า<br>บริษัท ยานกันท์ จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจีเนียร์ จำกัด<br>ชมรมความร่วมมือไทย - ฮีโน่<br>บริษัท ยานกันท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด<br>บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจีเนียร์ จำกัด<br>บริษัท วายเอสกันท์ จำกัด<br>โรงเรียนนายร้อยตำรวจ<br>บริษัท ยานกันท์ จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท ยานกันท์ จำกัด | ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์<br>ซูปส์ด้วยระบบกระแสไฟฟ้า<br>ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์<br>ค้าข้าวและโรงสีข้าว<br>ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์<br>ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์<br>ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์<br>ออกแบบและผลิตเครื่องมือการผลิต<br>ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์<br>ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์<br>ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์<br>ออกแบบและผลิตเครื่องมือการผลิต<br>ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์<br>งานราชการ<br>ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์<br>ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ |
| 2     | นายพริษฐ์ พันธุ์พาณิชย์   | 61           | - Business Administration, Eastern New Mexico University<br>Amarillo College Auto Machanic, Texas, USA.<br><br>- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP 13/2004)<br><br>- หลักสูตร Finance for Non-Finance Director (FN 23/2005)<br><br>- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP 67/2005) | 4.42 <sup>2)</sup>  | กลุ่มตระกูล<br>"พันธุ์พาณิชย์" | 2549 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการใหญ่<br>2547 - ปัจจุบัน กรรมการ<br>2546 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ<br>2544 - ปัจจุบัน กรรมการ<br>2538 - ปัจจุบัน กรรมการ<br>2549 - 2552 กรรมการผู้จัดการ<br>2548 - 2551 กรรมการบริหารความเสี่ยง<br>2545 - 2546 รองกรรมการผู้จัดการ<br>2544 - 2549 รองกรรมการผู้จัดการ<br>2539 - 2552 กรรมการ<br>2522 - 2549 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่   | บริษัท ยานกันท์ จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท ยานกันท์โตโฮะ (ประเทศไทย) จำกัด<br>บริษัท ยานกันท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด<br>บริษัท วอลด์เกอร์ เอ็กซอสท์ (ประเทศไทย) จำกัด<br>ห้างหุ้นส่วน พี-พลอยยนต์<br>บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจีเนียร์ จำกัด<br>บริษัท ยานกันท์ จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท ยานกันท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด<br>บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจีเนียร์ จำกัด<br>บริษัท วายเอสกันท์ จำกัด<br>บริษัท ยานกันท์ จำกัด (มหาชน)  | ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์<br>ซูปส์ด้วยระบบกระแสไฟฟ้า<br>ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์<br>ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์<br>ขายและให้เช่ารถยนต์<br>ออกแบบและผลิตเครื่องมือการผลิต<br>ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์<br>ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์<br>ออกแบบและผลิตเครื่องมือการผลิต<br>ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์<br>ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์  |
| 3     | นายเคียง บุญเพิ่ม         | 82           | - Bachelor of Law and Thai Barrister of Law<br><br>- Related training programs held by the Thai Institute<br><br>- Director Accreditation Program (DAP) Year 35/2005  | 0                   | -                              | 2548 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ<br>2539 – ปัจจุบัน ข้าราชการบำนาญ<br>2539 อธิบดีผู้พิพากษาศาลอุทธรณ์  | บมจ.ไทยนิคคอบล์เซ็นเตอร์<br>สำนักงานศาลยุติธรรม และกรรมการกฤษฎีกา<br>ศาลอุทธรณ์   | ผลิตสแตนเลส<br>หน่วยงานราชการ<br>หน่วยงานราชการ   |
| 4     | นางอรโรชยา บุญนาค         | 69           | - Bachelor of Finance, Wellington Polytechnic, New Zealand<br><br>- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP 13/2004)  | 1.71                | กลุ่มตระกูล<br>"พันธุ์พาณิชย์" | 2533 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารอาวุโส<br>2550 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารด้านบัญชีและการเงิน<br>2545 - ปัจจุบัน กรรมการ<br>2544 - ปัจจุบัน กรรมการ  | บริษัท ยานกันท์ จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท ยานกันท์ จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท ยานกันท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด<br>บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจีเนียร์ จำกัด  | ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์<br>ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์<br>ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์<br>ออกแบบและผลิตเครื่องมือการผลิต  |
| 5     | นางอมรรัตน์ อังเศกทวีไฉ   | 66           | - Diploma of Secretary<br>American Institute, Washington D.C., U.S.A.<br><br>- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP 13/2004)   | 0.74                | กลุ่มตระกูล<br>"พันธุ์พาณิชย์" | 2547 - ปัจจุบัน กรรมการ<br>2549 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหา<br>2546 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการ   | บริษัท ยานกันท์ จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท ยานกันท์ จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท จี.ซี.ดีสทรีบิวชั่น จำกัด  | ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์<br>ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์<br>จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค   |

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ยานกันท์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

| ลำดับ | ชื่อ - สกุล         | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิการศึกษา / สถาบัน  | %<br>การถือหุ้น | ความสัมพันธ์                  | ประสบการณ์ทำงาน |                             |  |                                   |
|-------|---------------------|--------------|---|-----------------|-------------------------------|-----------------|-----------------------------|--|-----------------------------------|
|       |                     |              |   |                 |                               | ระยะเวลา        | ตำแหน่ง                     | บริษัทฯ / หน่วยงาน                     | ลักษณะธุรกิจ                      |
|       |                     |              |   |                 |                               | 2541 - ปัจจุบัน | รองกรรมการผู้จัดการ         | บริษัท เยนอรัล แคร่ โปรดักส์ จำกัด     | ผลิตสินค้าอุปโภคและเครื่องสำอางค์ |
|       |                     |              |   |                 |                               | 2526 - ปัจจุบัน | รองกรรมการผู้จัดการ         | บริษัท เยนอรัล แคนดี้ จำกัด            | ผลิตสินค้าประเภทลูกอม ขนม         |
|       |                     |              |   |                 |                               | 2517 - 2526     | รองกรรมการผู้จัดการ         | บริษัท คอนติเนนตัล-ฟาร์ม จำกัด         | ผลิตยา                            |
|       |                     |              |   |                 |                               | 2516 - 2526     | รองกรรมการผู้จัดการ         | บริษัท แอล แอนด์ ซินส์ จำกัด           | นำเข้ายาสำเร็จรูป และเคมีภัณฑ์    |
|       |                     |              |   |                 |                               | 2514 - 2516     | เลขานุการกรรมการผู้จัดการ   | บริษัท ยานกันท์ จำกัด (มหาชน)          | ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์                |
| 6     | นางอัมพร นิธิภิรมย์ | 65           | - Diploma in private Secretarial Practice :<br><br>Penang Institute Academy of Commerce , Malaysia (1972)<br><br>- Executive Educational Program, The Boss:<br><br>Management and Psychology Institute (1977)<br><br>- Executive Educational Program, The Boss Jubilee:<br><br>- Executive Educational Program (1997)<br><br>The Boss,Management and Psychology Institute<br><br>- Personality Development Program(1998)<br><br>Women Personal Development Association<br><br>Management and Psychology Institute (2004)<br><br>- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP 13/2004)<br><br>- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC 2006)<br><br>-หลักสูตร Democracy Development Program (Isoc 2006)<br><br>- Inventory Counting&Management for cost saving program :<br><br>Management Consultant Co.,Ltd. (2007)<br><br>- Ideal Purchasing Role:<br><br>Alpha Management Consultant Co.,Ltd (2007)<br><br>-Executive Education Program (2007)<br><br>The Boss,Management and Psychology Institute<br><br>- Risk Management and Enterprise Risk Management (2008)<br><br>- โครงการฝึกอบรมพัฒนาสัมพันธระดับผู้บริหารกองทัพอากาศ รุ่น 4(2009)<br><br>- Doctor of Philosophy in Business Administration :<br><br>Golden State University ( 2010 )<br><br>- ผู้ประนีประนอมประจำศาลแขวงพระนครเหนือ ( 2553 - ปัจจุบัน )<br><br>- โครงการอบรมผู้ประนีประนอมเพื่อประสิทธิภาพการไกล่เกลี่ยข้อพิพาทในศาลแขวงพระนครเหนือ ( 2553 )<br><br>- ผู้พิพากษาสมทบศาลเยาวชนและครอบครัวจังหวัดราชบุรี (2554)<br><br>- โครงการอบรมผู้ประนีประนอม ศาลกลาง ( 2554 )<br><br>- อบรมผู้พิพากษาสมทบศาลเยาวชนและครอบครัว ทหารอากาศนาจักร (2556)<br><br>- ผู้ประนีประนอมประจำศาลแขวงดอนเมือง ( 2557 )<br><br>- พัฒนาศักยภาพผู้ปฏิบัติงานไกล่เกลี่ยของศาลแขวงพระนครเหนือ | 0.42            | กลุ่มตระกูล<br>"พันธ์พานิชย์" | 2550 - ปัจจุบัน | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่     | บริษัท ยานกันท์ จำกัด (มหาชน)          | ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์                |
|       |                     |              |   |                 |                               | 2551 - ปัจจุบัน | กรรมการบริหารความเสี่ยง     | บริษัท ยานกันท์ จำกัด (มหาชน)          | ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์                |
|       |                     |              |   |                 |                               | 2550 - 2552     | รองกรรมการผู้จัดการ         | บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริง จำกัด | ออกแบบและผลิตเครื่องมือการผลิต    |
|       |                     |              |   |                 |                               | 2549 - 2550     | กรรมการพิจารณากำหนดคำตอบแทน | บริษัท ยานกันท์ จำกัด (มหาชน)          | ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์                |
|       |                     |              |   |                 |                               | 2544 - 2550     | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ | บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริง จำกัด | ออกแบบและผลิตเครื่องมือการผลิต    |
|       |                     |              |   |                 |                               | 2534 - 2550     | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ | บริษัท ยานกันท์ จำกัด (มหาชน)          | ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์                |
|       |                     |              |   |                 |                               | 2533 - 2546     | ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ        | บริษัท ยานกันท์ จำกัด (มหาชน)          | ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์                |

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ยานกัณฑ์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

| ลำดับ | ชื่อ - สกุล            | อายุ (ปี) | คุณวุฒิการศึกษา / สถาบัน   | % การถือหุ้น | ความสัมพันธ์                   | ประสบการณ์ทำงาน  |   |   |              |
|-------|------------------------|-----------|--|--------------|--------------------------------|--|---|---|--------------|
|       |                        |           |  |              |                                | ระยะเวลา   | ตำแหน่ง   | บริษัทฯ / หน่วยงาน  | ลักษณะธุรกิจ |
|       |                        |           | รุ่น 1 ( 2558 )<br>-โครงการพัฒนาศักยภาพผู้ประนีประนอมในคดีผู้บริโภค<br>ของศาลจังหวัดดลิ่งชัน ( 2558)   |              |                                |  |   |   |              |
| 7     | นางพรจิต พันธุ์พานิชย์ | 63        | - Diploma in Private Secretarial Practice:<br><br>Penang Institute Academy of Commerce, Malaysia (1972)<br><br>- Executive Educational Program, The Boss:<br><br>Management and Psychology Institute: (1997)<br><br>- Factory safety Program (1999)<br><br>Department of Labor Protection and Welfare,Ministry of Labor<br><br>- Directors Accreditation Program (DAP 13/2004):<br><br>Thai Institute of Directors<br><br>- Executive Educational Program, The Boss Jubilee:<br><br>Management and Psychology Institute: (2004)<br><br>- Factory police Training Course National Factory Police Club (2005)<br><br>- Democracy Development Program (ISOC 2006)<br><br>- Marketing for The Boss:<br><br>Management and Psychology Institute (2007)<br><br>- Inventory Counting & Management for Cost Saving Program:<br><br>Alpha Management Consultant Co., Ltd. (AMC 2007)<br><br>- Ideal Purchasing Role:<br><br>Alpha Management Consultant Co.,Ltd. (AMC 2007)<br><br>- Risk Management and Enterprise Risk Management (2008)<br><br>- โครงการฝึกอบรมพัฒนาลัษณ์ระดับผู้บริหารกองทัพอากาศ รุ่น 4(2009)<br><br>- Doctor of Philosophg in Business Administration (2010)<br><br>- ผู้ประนีประนอมประจำศาลแขวงพระนครเหนือ ( 2553 - ปัจจุบัน )<br><br>- โครงการอบรมผู้ประนีประนอมเพื่อประสิทธิภาพการไกล่เกลี่ยข้อพิพาทในศาลแขวงพระนครเหนือ (2553)<br><br>- อบรมหลักสูตร ความรู้เบื้องต้น และเทคนิคการไกล่เกลี่ยข้อพิพาทศาลดลิ่งชัน ( 2554 )<br><br>- ผู้ประนีประนอมประจำศาลแขวงดอนเมือง ( 2557 )<br><br>- พัฒนาศักยภาพผู้ปฏิบัติงานไกล่เกลี่ยของศาลแขวงพระนครเหนือรุ่น 1 ( 2558 )<br><br>-โครงการพัฒนาศักยภาพผู้ประนีประนอมในคดีผู้บริโภค<br>ของศาลจังหวัดดลิ่งชัน ( 2558) | 0.54         | กลุ่มตระกูล<br>"พันธุ์พานิชย์" | 2552 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาอาวุโส<br>2550 - ปัจจุบัน กรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน<br>2547 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร<br>2546 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายขาย และรองกรรมการผู้จัดการ<br>2547 - 2551 กรรมการผู้จัดการ<br>2533 - 2546 ผู้จัดการฝ่ายขาย และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ<br>2523 - 2533 ผู้จัดการฝ่ายขาย | บริษัท ไดโยต้า ที บี เอ็น จำกัด<br>บริษัท ยานกัณฑ์ จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท ยานกัณฑ์ จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท ยานกัณฑ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด<br>บริษัท ไดโยต้า ที บี เอ็น จำกัด<br>บริษัท ยานกัณฑ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด<br>บริษัท ยานกัณฑ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | จำหน่ายรถยนต์ไดโยต้า<br>ผลิตภัณฑ์ส่วนรถยนต์<br>ผลิตภัณฑ์ส่วนรถยนต์<br>ผลิตภัณฑ์ส่วนรถยนต์<br>จำหน่ายรถยนต์ไดโยต้า<br>ผลิตภัณฑ์ส่วนรถยนต์<br>ผลิตภัณฑ์ส่วนรถยนต์ |              |
| 8     | พลโทไตรรัตน์ ปิ่นมณี   | 73        | - วิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า<br><br>- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP 3/2004)<br><br>- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP12/2004)   | 0            | -                              | 2547 - ปัจจุบัน กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ<br>2549 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน<br>2550 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท  | บริษัท ยานกัณฑ์ จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท ยานกัณฑ์ จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท วัน ชวน เอ็นจิเนียริง จำกัด  | ผลิตภัณฑ์ส่วนรถยนต์<br>ผลิตภัณฑ์ส่วนรถยนต์<br>เหมืองแร่   |              |

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ยานนภัทร์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

| ลำดับ | ชื่อ - สกุล                   | อายุ (ปี) | คุณวุฒิการศึกษา / สถาบัน   | % การถือหุ้น | ความสัมพันธ์ | ประสบการณ์ทำงาน  |   |  |  |
|-------|-------------------------------|-----------|--|--------------|--------------|--|---|--|--|
|       |                               |           |  |              |              | ระยะเวลา   | ตำแหน่ง   | บริษัทฯ / หน่วยงาน   | ลักษณะธุรกิจ   |
|       |                               |           | - หลักสูตร Organization Risk Management Program (ORMP4-5/ 2005)<br>- หลักสูตร Finance for Non-Finance Director (FN 25/2006)<br>- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP 69/2006)<br>- หลักสูตร The Role of the Chairman Program (RCP 14/ 2006<br>- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC 1/2006)<br>- หลักสูตร ต้นทุนกับการอยู่รอดของกิจการ (2008)   |              |              | 2544 - 2547  | ที่ปรึกษาพิเศษ ผบ. ทหารสูงสุด   | กองบัญชาการทหารสูงสุด  | หน่วยงานราชการ   |
| 9     | นางสาวกัญญา บุศยารักษ์มี      | 65        | - นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง<br>- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ<br>- ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง<br>- หลักสูตรสอบสวนคดีพิเศษและเจ้าหน้าที่คดีพิเศษ รุ่นที่ 3<br>- หลักสูตรพนักงานเจ้าหน้าที่ตามพ.ร.บ. ป้องกันและปราบปราม การฟอกเงิน พ.ศ. 2542<br>- Sasin Graduate Institute of Business Administration of Chulalongkorn University (Financial Thinking for Non-Financial Manager 2007)<br>- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 12/2004)<br>- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP 67/2005)<br>- หลักสูตร Organization Risk Management Program (ORMP4-5/2005)<br>- Terrorism Financing and Money Laundering of The Federal Bureau of Investigation and the Internal Revenue Service - Criminal Investigations Division. (2005)<br>- หลักสูตร Improving the Quality of Financial Reporting(QFR 4/2006)<br>- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP 14/2006)<br>- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC/2006)<br>- หลักสูตร ต้นทุนกับการอยู่รอดของกิจการ (2008) | 0            | -            | 2547 - ปัจจุบัน<br>2549 - ปัจจุบัน<br>2547 - ปัจจุบัน<br>2545 - 2546<br>2542 - 2545  | กรรมการและกรรมการตรวจสอบ<br>รองประธานกรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน<br>เจ้าหน้าที่คดีพิเศษ ชำนาญการพิเศษ<br>หัวหน้าฝ่ายกฎหมาย<br>สรรพากรอำเภอ   | บริษัท ยานากันท์ จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท ยานากันท์ จำกัด (มหาชน)<br>กรมสอบสวนคดีพิเศษ<br>สำนักงานสรรพากร พื้นที่สมุทรปราการ 2<br>สำนักงานสรรพากร พื้นที่สมุทรปราการ 1  | ผลิตภัณฑ์ส่วนรถยนต์<br>ผลิตภัณฑ์ส่วนรถยนต์<br>หน่วยงานราชการ กรมสอบสวนคดีพิเศษ<br>หน่วยงานราชการ กรมสรรพากร<br>หน่วยงานราชการ กรมสรรพากร |
| 10    | พลตำรวจตรีวันชัย วิสุทธินันท์ | 79        | - รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต โรงเรียนนายร้อยตำรวจ<br>- ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง<br>- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP 43/2005)<br>- หลักสูตร Finance for Non-Finance Director (FN 22/2005)<br>- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP 11/2006)<br>- หลักสูตร Improving the Quality of Financial Reporting(QFR 4/2006)<br>- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP 72/2006)<br>- หลักสูตร Long-Term Incentive: The Stock Appreciation Rights (SARs) Way 2006<br>- หลักสูตร ต้นทุนกับการอยู่รอดของกิจการ  | 0            | -            | 2548 - ปัจจุบัน<br>2549 - ปัจจุบัน<br>2551 - ปัจจุบัน<br>2551 - ปัจจุบัน<br>2551 - 2551<br>2548 - 2549<br>2547 - 2549<br>2546 - 2549 | กรรมการและกรรมการตรวจสอบ<br>ประธานกรรมการสรรหา<br>ที่ปรึกษากรรมการบริหารทหาร<br>ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์<br>ที่ปรึกษามว.กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ICT)<br>ที่ปรึกษากรรมการบริหารตำรวจ<br>ที่ปรึกษากรรมการบริหารกิจการองค์การอิสระวุฒิสมาชิก<br>ที่ปรึกษากรรมการบริหาร การทหารสภาผู้แทนราษฎร | บริษัท ยานากันท์ จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท ยานากันท์ จำกัด (มหาชน)<br>สภาผู้แทนราษฎร<br>กรรมการแรงงานและสวัสดิการสังคม<br>กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ICT)<br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br>< |  |



รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ยานกันท์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

| ลำดับ | ชื่อ - สกุล | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิการศึกษา / สถาบัน                                 | %<br>การถือหุ้น | ความสัมพันธ์ | ประสบการณ์ทำงาน |                          |                               |                      |
|-------|-------------|--------------|--|-----------------|--------------|-----------------|--------------------------|-------------------------------|----------------------|
|       |             |              |  |                 |              | ระยะเวลา        | ตำแหน่ง                  | บริษัทฯ / หน่วยงาน            | ลักษณะธุรกิจ         |
|       |             |              | - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP 12/2004) |                 |              | 2529 - ปัจจุบัน | กรรมการที่ปรึกษา         | บริษัท ระยองสตาร์ จำกัด       | โรงแรมและศูนย์การค้า |
|       |             |              |  |                 |              | 2553 - ปัจจุบัน | กรรมการและกรรมการตรวจสอบ | บริษัท ยานกันท์ จำกัด (มหาชน) | ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์   |

หมายเหตุ : 1) รวมหุ้นของมารดา จำนวน 313,183,860 หุ้น / รวมหุ้นของภรรยา จำนวน 400,000 หุ้น  
2) รวมหุ้นของบุตร จำนวน 21,428,211 หุ้น

**รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม  
บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559**

| รายชื่อกรรมการและ<br>ผู้บริหาร | บริษัท | บริษัทย่อย |       | บริษัทร่วม |       |     | บริษัทที่เกี่ยวข้อง |   |
|--------------------------------|--------|------------|-------|------------|-------|-----|---------------------|---|
|                                | YNP    | YNPE       | YNPI  | YSP        | WETCO | YDT | 1                   | 2 |
| 1. นายสัมพันธ์ พันธุ์พาณิชย์   | X      |            | X     | D          | D     | D   | D                   |   |
| 2. นายพริษฐ์ พันธุ์พาณิชย์     | D, EM  |            | D, EM |            | D     | D   |                     | D |
| 3. นายเคียง บุญเพิ่ม           | D      |            |       |            |       |     |                     |   |
| 4. นางอรุณโรชา บุญนาค          | D, EM  | D, EM      | D, EM |            |       |     |                     |   |
| 5. นางอมรรัตน์ อังคเศกวิไล     | D      |            |       |            |       |     |                     |   |
| 6. นางอัมพร นิลภิรมย์          | D, EM  |            |       |            |       |     |                     |   |
| 7. นางพรจิต พันธุ์พาณิชย์      | D, EM  |            | EM    |            |       |     |                     |   |
| 8. นางสาวพิไลพรรณ ลัธธนันท์    | D      | D, EM      |       |            |       |     |                     |   |
| 9. พล.ท.ไตรรัตน์ ปิ่นมณี       | D      |            |       |            |       |     |                     |   |
| 10. นางสาวกัญญา บุศยารัศมี     | D      |            |       |            |       |     |                     |   |
| 11. พล.ต.ต.วันชัย วิสุทธีนันท์ | D      |            |       |            |       |     |                     |   |
| 12. นายปิยพร ลิ้มเจริญ         | D      |            |       |            |       |     |                     |   |

หมายเหตุ: X = ประธานกรรมการ, D = กรรมการ, EM = กรรมการบริหาร

YNP หมายถึง บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)

YNPE หมายถึง บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริง จำกัด

YNPI หมายถึง บริษัท ยานภัณฑ์อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

YSP หมายถึง บริษัท วาย เอส ภัณฑ์ จำกัด

WETCO หมายถึง บริษัท วอลค์เกอร์ เอ็กซ์พอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด

YDT หมายถึง บริษัท ยานภัณฑ์ ไดโซะ (ประเทศไทย) จำกัด

**บริษัทที่เกี่ยวข้อง**

- บริษัท ข้าวรัชมงคล จำกัด ดำเนินธุรกิจ      คำข้าวและโรงสีข้าว
- ห้างหุ้นส่วน พี-พลอยยนต์ ดำเนินธุรกิจ      ขายและให้เช่ารถยนต์