

ANNUAL REPORT 2017

บริษัท ยานยนต์ จำกัด(มหาชน)

www.yarnapund.com



สารบัญ

| | หน้า |
|--|---------|
| ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ | |
| 1. วิสัยทัศน์องค์กร | 03 |
| 2. สาสน์จากประธาน | 04 |
| 3. คณะกรรมการบริษัท | 5 – 6 |
| 4. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ | 7 – 13 |
| 5. ลักษณะการประกอบธุรกิจ | 14 - 30 |
| 6. ปัจจัยความเสี่ยง | 31 - 34 |
| 7. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ | 35 - 39 |
| 8. ข้อพิพาททางกฎหมาย | 40 |
| 9. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น | 41 – 42 |
| ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ | |
| 10. โครงสร้างการถือหุ้นและเงินทุน | 43 - 44 |
| 11. โครงสร้างการจัดการ | 45 - 60 |
| 12. การกำกับดูแลกิจการ | 61 - 72 |
| 13. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง | 73 - 76 |
| 14. รายการระหว่างกัน | 77 – 78 |
| 15. นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืน | 79 - 85 |
| ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน | |
| 16. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ | 86 – 94 |
| 17. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ | 95 – 97 |
| 18. งบการเงิน | 98 |

เอกสารแนบ

- เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ของคนไทยที่พร้อมจะเติบโตให้เป็นหนึ่งในภูมิภาคเอเชียถึงพร้อมด้วยเทคโนโลยีอันล้ำสมัยในการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ รวมถึงระบบด้านการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ ด้วยผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพได้มาตรฐานระดับโลก กระบวนการผลิตเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและคำนึงความรับผิดชอบต่อสังคม และการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี

พันธกิจ (Mission)

บริษัทมุ่งมั่นในการพัฒนาเทคโนโลยีทางด้าน การออกแบบ และเทคโนโลยีด้านการ ผลิต รวมถึงการบริหารจัดการอย่างยั่งยืน การให้ความสำคัญทางด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีคุณภาพมีความรู้ความชำนาญระดับสากล เพื่อทำการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและได้มาตรฐานระดับโลกให้มีความทัดเทียมได้กับนานาชาติระดับโลก โดยมีการสร้างเสริมความเชื่อมั่นและศรัทธาในองค์กร ที่ทุกคนมีความรู้ รับผิดชอบต่อสังคม พร้อมทั้งเน้นถึงมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงาน และห่วงใยใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อมโลก ประกอบกับการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี มีการบริหารความเสี่ยง มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย พร้อมทั้งมุ่งขยายฐานธุรกิจสู่ความเป็นเลิศในอุตสาหกรรมยานยนต์ เพื่อตอบสนองต่อนโยบายของภาครัฐในการผลักดันให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางในการผลิตและส่งออกยานยนต์ของภาคพื้น

สารสนเทศจากประธานกรรมการบริษัท

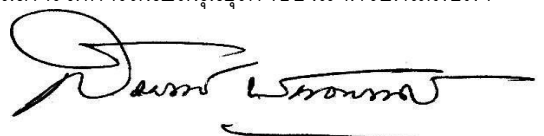
ในปี 2560 ภาคการผลิตทั่วโลกกำลังเคลื่อนเข้าสู่มิติใหม่ โดยเฉพาะการพัฒนากระบวนการดำเนินงานบนพื้นฐานของอุตสาหกรรม 4.0 ซึ่งจะช่วยให้ประสิทธิภาพประสิทธิผลให้มีมูลค่าเพิ่ม รองรับการเปลี่ยนแปลงของสถานะเศรษฐกิจทั้งในประเทศและนอกประเทศได้อย่างเท่าทัน สถานะเศรษฐกิจของประเทศไทยมีแนวโน้มฟื้นตัวดีขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในภาคอุตสาหกรรมยานยนต์ภายในประเทศ ก็คาดการณ์ว่าน่าจะฟื้นตัวขึ้นมาอยู่ระดับ 800,000 คัน เนื่องจากทางรัฐบาลมีนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจมุ่งเน้นการพัฒนาประเทศไปในหลายๆ ด้าน โดยเฉพาะอย่างยิ่งทางด้านการคมนาคมขนส่ง โดยจะมุ่งเน้นไปยังระบบรถไฟฟาระบบราง การตัดถนนทางเชื่อมเส้นใหม่ไปยังภูมิภาคต่างๆ รวมไปถึงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ

ปัจจุบันรัฐบาลไทยให้ความสำคัญกับการสนับสนุนการผลิตรถยนต์และชิ้นส่วนแบบใช้นวัตกรรม และการใช้เทคโนโลยีมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งการสนับสนุนให้ใช้รถที่มีการขับเคลื่อนด้วยพลังงานไฟฟ้า ซึ่งคาดว่าในปี 2560 นี้ ประเทศไทยน่าจะสามารถผลิตรถยนต์ดีสุดเป็นอันดับที่ 13 ของโลก มูลค่าส่งออกสินค้าในหมวดรถยนต์ สูงกว่า 9.2 แสนล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12 ของมูลค่าการส่งออกทั้งหมดของสินค้าไทยทั้งหมด โดยภาคการผลิตรถยนต์ในประเทศไทยมีโอกาสที่จะทำยอดขายได้สูงขึ้นประมาณร้อยละ 2 ถึง 7 คิดเป็นจำนวนรถยนต์อยู่ที่ 785,000 – 825,000 คัน ขณะที่ตลาดส่งออกก็มีแนวโน้มที่จะขยายตัวร้อยละ 1 ถึง 6 คิดเป็นปริมาณรถยนต์อยู่ที่ 1,200,000 – 1,260,000 คัน ซึ่งจากทิศทางดังกล่าวแสดงให้เห็นถึงความต้องการชิ้นส่วนในประเทศมีปริมาณสูงขึ้น ตลาดรถยนต์ถือว่ามีความฟื้นตัวขึ้นจากปีที่แล้ว ถือเป็นโอกาสอันดีสำหรับธุรกิจเกี่ยวเนื่องในอุตสาหกรรมนี้

จากสถานะเศรษฐกิจดังกล่าวส่งผลให้กลุ่ม บริษัท ยานยนต์ จำกัด (มหาชน) มีการพัฒนาอุตสาหกรรมโดยใช้นวัตกรรมเป็นตัวขับเคลื่อนมากขึ้น โดยมีการออกแบบใช้เทคโนโลยีเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและความสะดวกสบายในการแข่งขันให้แก่อุตสาหกรรมยานยนต์ เพื่อตอบรับกับสถานการณ์ และการสร้างยอดขายให้ครอบคลุมไปยังกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ ได้เช่นกัน อาทิเช่น กลุ่มเครื่องใช้ไฟฟ้า เครื่องจักรกลการเกษตร เครื่องจักรกลหนัก รถแม็คโคร รวมถึงการมุ่งมั่นที่จะพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่ดี

ทางคณะกรรมการบริษัทฯ จึงมีความมุ่งมั่นที่จะสร้างสรรค์องค์กรให้มีความแข็งแกร่งมั่นคงยิ่งขึ้นไป และมีแนวคิดที่จะพัฒนาบริษัทฯ ให้มีการเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืน มีความโปร่งใส สุจริต และเป็นธรรม ภายใต้หลัก ธรรมภิบาลที่ดีควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมอย่างยั่งยืน มุ่งหวังที่จะเป็นผู้นำทางด้านอุตสาหกรรมยานยนต์แนวหน้าของประเทศต่อไป

ในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ ผมขอขอบคุณผู้มีอุปการคุณผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน ผู้ถือหุ้น รวมถึงพนักงานและผู้บริหารของบริษัทฯ หน่วยงานทั้งทางภาครัฐ เอกชน กลุ่มลูกค้า คู่ค้า และพันธมิตรทางธุรกิจ สำหรับความทุ่มเท ความจริงใจ ที่อุทิศให้ และให้การสนับสนุนอย่างดียิ่งตลอดปีที่ผ่านมา ในการให้การสนับสนุนธุรกิจของเราด้วยดีเสมอมา



(นายสัมพันธ์ พันธุ์พาณิชย์)

ประธานกรรมการบริษัท

BOARD OF DIRECTORS



คุณสัมพันธ์ พันธุ์พาคณิชย์
ประธานกรรมการบริษัท



คุณพีรชัชว์ พันธุ์พาคณิชย์
กรรมการผู้จัดการใหญ่



คุณอมรรัตน์ อังศุกุลวิไล
กรรมการ



ดร.อัมพร นิลภิรมย์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่



คุณพรจิต พันธุ์พาคณิชย์
กรรมการบริหาร

BOARD OF DIRECTORS



คุณเคี้ยว บุญเพิ่ม
กรรมการ



พลโทไตรรัตน์ ปิ่นมณี
กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ



พล.ต.ต.ลือชัย สุธยอด
กรรมการ



คุณกัญญา บุศยารักษ์
กรรมการและกรรมการตรวจสอบ



พลตำรวจตรีวันชัย วิสุทธีรัตน์
กรรมการและกรรมการตรวจสอบ



คุณปิยพร ลิ้มเจริญ
กรรมการและกรรมการตรวจสอบ

4. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1 ความเป็นมา และพัฒนาการที่สำคัญของบริษัท

- บริษัท ยานยนต์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”, “YNP”) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2495 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 2.5 ล้านบาท โดยตระกูลพันธุ์พาณิชย์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะ (Press Part) โดยเริ่มแรก มีโรงงานตั้งอยู่ในซอยสุขุมวิท 81 ถนนสุขุมวิท จังหวัดกรุงเทพฯ ดำเนินการ ผลิตชิ้นส่วนอะไหล่สำหรับรถบรรทุกขนาดใหญ่ จนประสบความสำเร็จและเป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวาง ต่อมาได้ขยายสายการผลิตไปสู่ชิ้นส่วนรถยนต์ประเภทต่างๆ เพื่อจำหน่ายทั่วประเทศ
- ปี 2515 ได้รับคัดเลือกจาก บริษัท ฮีโน่มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ผู้นำตลาดรถบรรทุกขนาดใหญ่ ให้เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนท่อไอเสียของค่ายรถยนต์ ฮีโน่(HINO) แต่เพียงผู้เดียว
- ปี 2517 ได้รับคัดเลือกให้เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนท่อไอเสียรถยนต์และงานปั๊มขึ้นรูปโลหะให้กับบริษัท โตโยต้า มอเตอร์ประเทศไทย จำกัด
- ปี 2520 บริษัทได้สร้างโรงงานใหม่ขึ้น บนพื้นที่ 9 ไร่ ในเขตอำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตรองรับการขยายตัวของอุตสาหกรรมยานยนต์ และความต้องการรถยนต์ในประเทศที่เพิ่มมากขึ้น
- ปี 2536 เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 30 ล้านบาท เพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจ
- ปี 2539 - เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 120 ล้านบาท เพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจ และได้เข้าร่วมทุนกับบริษัท ซังโกะ จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น) ซึ่งเป็นผู้ออกแบบท่อไอเสียรถยนต์ให้กับค่ายรถโตโยต้า ประเทศญี่ปุ่น
- จัดตั้งบริษัท วาย เอส ภัณฑ จำกัด (YS Pund Co.,Ltd : YSP) ในเขตบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ และประกอบชุดท่อไอเสียรถยนต์ให้แก่ค่ายรถ TOYOTA และเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนท่อเหล็ก (Pipe) สำหรับรถยนต์ให้แก่ผู้ประกอบการทั่วไป โดยบริษัทฯ ถือหุ้นใน YSP ร้อยละ 18 ของทุนจดทะเบียน
- ปี 2542 เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 244 ล้านบาท และได้มีการขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มผู้ผลิตเครื่องจักรกลการเกษตร โดยมีการผลิตชิ้นส่วนรถไถนา จำหน่ายให้บริษัท รุ่งเพชร เอ็นจิเนียริง จำกัด ซึ่งเป็นผู้นำในตลาดรถไถนาในประเทศไทย
- ปี 2543 เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 360 ล้านบาท และได้รับประกาศนียบัตรรับรองมาตรฐานคุณภาพสากล ISO 9002:1994 และ QS 9000:1998
- ปี 2544 - เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 469 ล้านบาท
- ร่วมทุนกับ บริษัท เทนเนโก ออโตโมทีฟ (ประเทศสหรัฐอเมริกา) จำกัด ซึ่งเป็นผู้ออกแบบท่อไอเสียให้กับค่ายรถยนต์ จี เอ็ม (GM)/ อีซูซุ (ISUZU)
- จัดตั้งบริษัท วอคเกอร์ เอ็กซ์ฮอรัท (ประเทศไทย) จำกัด (Walker Exhaust (Thailand) Co.,Ltd. : WETCO) ในเขตบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ เพื่อประกอบชุดท่อไอเสียสำหรับรถบรรทุกขนาด 1 ตัน (รถกะบะ) ให้กับค่ายรถ GM / ISUZU ปัจจุบันบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน

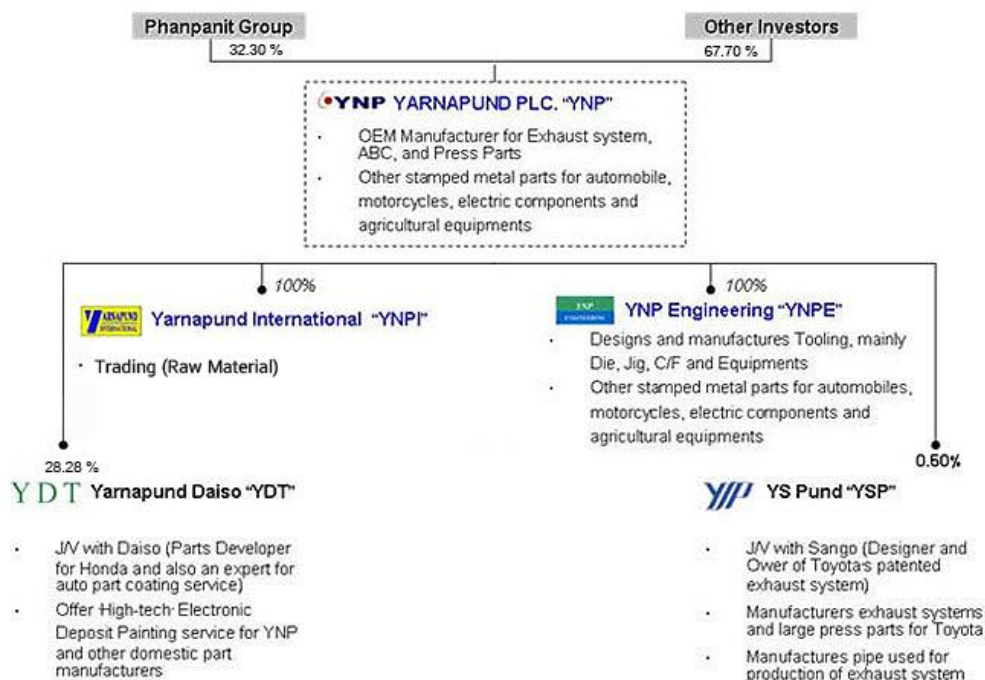
- เห็นสัญญาร่วมมือทางด้านเทคนิค กับบริษัท โซนิน ยูนิเทค จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น) ซึ่งเป็นผู้ออกแบบและพัฒนา (Developer) ชิ้นส่วนขับเคลื่อนแรง ขาเบรค และขาคลัช ให้กับค่ายรถ ISUZU และเริ่มขยายฐานลูกค้าไปยังผู้ผลิตรถยนต์ค่ายอื่น ได้แก่ ค่ายรถ ฮอนด้า (HONDA) และ จี เอ็ม (GM) ส่งผลให้ยอดขายคำสั่งซื้อและปริมาณการผลิตเพิ่มขึ้นมาก
 - กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ได้จัดตั้ง บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจีเนียริง จำกัด (YNPE) ซึ่งเดิมเป็นหน่วยธุรกิจหนึ่งของบริษัท และสร้างโรงงาน ในเขต บางพลี จังหวัดสมุทรปราการ ดำเนินธุรกิจออกแบบ และผลิตเครื่องมือที่ใช้ในการผลิต (Tooling) ได้แก่ แม่พิมพ์ (DIE) ตัวจับยึด (JIG) เครื่องมือตรวจเช็คคุณภาพ (Checking Fixture) และ อุปกรณ์การผลิต (Equipment) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของกลุ่มให้สามารถดำเนินการผลิตได้อย่างครบวงจร
- ปี 2545 - เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 603 ล้านบาท
- กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ได้จัดตั้ง บริษัท ยานภัณฑ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (YNPI) ซึ่งเดิมเป็นหน่วยธุรกิจหนึ่งของบริษัท เพื่อผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนรถยนต์เพื่อใช้ทดแทนชิ้นส่วนเดิม (REM : Replacement Equipment Manufacturing) และดำเนินการขยายสายการผลิตชิ้นส่วนโลหะไปยังธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่อง เช่น รถจักรยานยนต์ และเครื่องใช้ไฟฟ้า
- ปี 2546 - เดือนมิถุนายน บริษัท ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 722 ล้านบาท
- เดือนกันยายน บริษัท ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างการถือหุ้นภายในกลุ่ม เพื่อให้เกิดความชัดเจนและ โปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ เนื่องจากบริษัท มีการทำธุรกรรมกับ บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจีเนียริง จำกัด (YNPE) และ บริษัท ยานภัณฑ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (YNPI) อย่างต่อเนื่อง โดยให้บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 917 ล้านบาท เพื่อเข้าซื้อหุ้น YNPE และ YNPI จากกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ โดยภายหลังปรับโครงสร้าง YNP จะถือหุ้นใน YNPE และ YNPI ในสัดส่วนร้อยละ 100
 - เดือนพฤศจิกายน บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 1,060 ล้านบาท โดยเป็นการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับนักลงทุนภายนอก ซึ่งได้แก่ นักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนอื่นๆ และนำเงินมาใช้ลงทุนในเครื่องจักรสำหรับโรงงานแห่งใหม่
- ปี 2547 - ซื้อที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เพื่อขยายโรงงาน 2
- เดือนกุมภาพันธ์ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติแปรสภาพบริษัท เป็นบริษัทมหาชน จำกัด และมีมติให้แปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากหุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นละ 5 บาท พร้อมกับเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จาก 1,060 ล้านบาท เป็น 1,600 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 108 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท
 - เดือนมิถุนายน คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติจัดตั้ง บริษัทยานภัณฑ์ ไโดโซะ (ประเทศไทย) จำกัด มีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 20 ล้าน โดยเป็นการร่วมลงทุนระหว่างบริษัทยานภัณฑ์ 30% และบริษัทร่วมลงทุนกับบริษัท ไโดโซ อินดรัสตรีส์ จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น) 70% ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านในด้านชุบสีด้วยกระแสไฟฟ้า (EDP: Electron Deposit Painting) ประกอบธุรกิจชุบสีชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะด้วยกระแสไฟฟ้า เพื่อรองรับการทำธุรกิจของยานภัณฑ์ให้ครบวงจรและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

- เดือนธันวาคม เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในครั้งนี้อย่างน้อย 40 ล้านหุ้น เป็นการเสนอขายให้แก่ประชาชน จำนวน 37 ล้านหุ้น และเสนอขายแก่กรรมการและพนักงานบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วม จำนวน 3 ล้านหุ้น โดยหลังจากการเสนอขายครั้งนี้บริษัทฯ จะมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 1,260 ล้านบาท
- ปี 2548
- นำหลักทรัพย์ของบริษัท เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเดือนมกราคม สำหรับหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้เรียกชำระจำนวน 68 ล้านหุ้น คณะกรรมการบริษัทมีมติให้นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในคราวต่อไปหลังจากได้เสนอได้ทำการเสนอขายหุ้นในครั้งนี้อยู่ในการพิจารณาการกำหนดระยะเวลาในการเรียกชำระ
 - เดือน กุมภาพันธ์ บริษัท วาย เอส ภัณฑ จำกัด (YSP) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุน ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม เป็น 1,214,000,000 บาท คณะกรรมการบริษัท YNP ได้มีมติอนุมัติให้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน ตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมคือร้อยละ 17.53 และเพิ่มสัดส่วนในการลงทุนจากเดิม เป็นร้อยละ 20.22
 - เดือน มีนาคม บริษัทร่วมทุน คือ บริษัท ยานกัณฑ์ ไดโตะ (ประเทศไทย) จำกัด (YDT) ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เพื่อดำเนินธุรกิจประเภทชุบสีชั้นซันซันรูปโลหะด้วยกระแสไฟฟ้า (EDP: Electron Deposit Painting) ซึ่งบริษัทดังกล่าว เป็นการร่วมทุนระหว่าง บริษัท ไดโตะ อินดัสตรีส์ จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น) และบริษัทฯ โดยสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 70:30 ตามลำดับ
 - เดือนกรกฎาคม เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ยังไม่ได้เรียกชำระจำนวน 68 ล้านหุ้น เป็นการเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement)
- ปี 2549
- ซื้อที่ดินเพื่อก่อสร้างโรงงาน 3
 - เดือนมีนาคม บริษัท ได้รับใบประกาศนียบัตรการรับรองคุณภาพ มาตรฐานสากล ISO/TS16949 เดือนมีนาคม บริษัท ได้เริ่มก่อสร้างโรงงานแห่งที่ 3 ณ อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา บนเนื้อที่ 217 ไร่ 2 งาน 1 ตารางวา เนื่องจากการเติบโตอย่างต่อเนื่องของอุตสาหกรรมยานยนต์ ทำให้บริษัทมีความจำเป็นต้องทำการเพิ่มกำลังการผลิตเพื่อรองรับคำสั่งซื้อของลูกค้าที่เพิ่มมากขึ้น
- ปี 2550
- เดือน กุมภาพันธ์ บริษัท ได้มีพิธีเปิดโรงงานแห่งที่ 2 อย่างเป็นทางการ ซึ่งโรงงานดังกล่าวตั้งอยู่เลขที่ 3 บนถนน กิ่งแก้ว-ลาดกระบัง อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ
 - เดือน สิงหาคม บริษัท ได้มีการ ลงนามรับความช่วยเหลือทางด้านเทคนิคและการตลาด กับ บริษัท ไดรฟ์โซลเวิลด์ไอร์ จำกัด (ประเทศสหรัฐอเมริกา) ผู้ออกแบบ ชุดขับเคลื่อน เรือ ขาเบรก ขาครี และ ก้านคอปพวงมาลัย สำหรับ ค่ายรถยนต์ จีเอ็ม
 - เดือน กันยายน บริษัท ได้เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์โรงงานแห่งที่ 3 ในระยะที่ 1 เพื่อรองรับปริมาณคำสั่งซื้อและเป็นการขยายกำลังการผลิตของกลุ่มบริษัท
- ปี 2551
- เดือน มิถุนายน บริษัท ได้มีมติในการประชุมผู้ถือหุ้น ให้มีการแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากหุ้นละ 5 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท และเพิ่มจำนวนหุ้นสามัญจากเดิม 320 ล้านหุ้น เป็น 1,600 ล้านหุ้น

- ปี 2552 - เดือน เมษายน บริษัท ได้มีการขายหุ้น บริษัท วาย เอส ภัณฑ์ จำกัด คืนให้กับ บริษัท ชังโกะ จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น) ทำให้สัดส่วนลดลงจาก 20.24% เป็น 9.55% คิดเป็นมูลค่า 651 ล้านบาท
- ปี 2554 - บริษัทฯ ได้มีการขาย หุ้นของบริษัท วอคเกอร์ เอ็กซอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด (Walker Exhaust (Thailand) Co.,Ltd.: WETCO) ที่ถืออยู่ 25% เพอร์เซ็นต์ คิดเป็นมูลค่าประมาณ 115 ล้านบาท
- ปี 2556 - บริษัทฯ ได้มีการปรับโครงสร้างหนี้จากสถาบันการเงินหลัก 2 แห่ง คือ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) กับ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) มีกำไรจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้จำนวน 595 ล้านบาท
- ปี 2557 - บริษัท ได้มีการขายหุ้น บริษัท วาย เอส ภัณฑ์ จำกัด คืนให้กับ บริษัท ชังโกะ จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น) ทำให้สัดส่วนลดลงจาก 9.55% เป็น 0.50% คิดเป็นมูลค่า 807 ล้านบาท
- ปี 2560 -ทางบริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) ได้ย้ายที่ทำการสำนักงานใหญ่ เลขที่ 42 สุขุมวิท 81 แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ มาตั้งยังบริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) โรงงาน 1 ตั้งอยู่เลขที่ 70 หมู่ 1 ถนนบางนาตราด (กึ่งแก้ว ลาดกระบัง) ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ พร้อมทั้งบริษัทในเครือ 2 บริษัท 1) บริษัท ยานภัณฑ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ได้ย้ายสำนักงาน เลขที่ 42 สุขุมวิท 81 แขวงบางจากเขตพระโขนง กรุงเทพฯ มาตั้งยังบริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) โรงงาน 1 ตั้งอยู่เลขที่ 70 หมู่ 1 ถนนบางนาตราด (กึ่งแก้ว ลาดกระบัง) ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 2) บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริง จำกัด ได้ย้ายที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 42 สุขุมวิท 81 แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ และโรงงาน ตั้งอยู่เลขที่ 64 ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ มาตั้งยังบริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) โรงงาน 1 ตั้งอยู่เลขที่ 70 หมู่ 1 ถนนบางนาตราด (กึ่งแก้ว ลาดกระบัง) ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ

2 ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560



บริษัทและบริษัทย่อย YNPE และ YNPI มีการดำเนินการบริหารจัดการโดยผู้บริหารกลุ่มเดียวกัน เสมือนว่าบริษัทย่อยเป็นหน่วยธุรกิจหนึ่งของบริษัท

บริษัท ดำเนินธุรกิจหลักผลิตชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะสำหรับรถยนต์เพื่อส่งโรงงานประกอบ (OEM Part) โดยมีความเชี่ยวชาญในด้านการผลิตชิ้นส่วนท่อไอเสีย ชิ้นส่วนงานขึ้นรูปโลหะ ขาคันเร่ง ขาเบรก ขาคัลช เป็นพิเศษ นอกจากนั้น ยังมีการผลิตชิ้นส่วนสำหรับเครื่องใช้ไฟฟ้า และเครื่องจักรกลการเกษตร บริษัทย่อย YNPI ประกอบธุรกิจ (Trading Raw Material) บริษัทย่อย YNPE ประกอบธุรกิจออกแบบและผลิตเครื่องมือที่ใช้ในการผลิต (Tooling) ซึ่งได้แก่ แม่พิมพ์ (DIE) ตัวจับยึด (JIG) เครื่องมือตรวจเช็คคุณภาพ (Checking Fixture) และอุปกรณ์การผลิต (Equipment)

ปัจจุบันกลุ่มบริษัท มีการให้บริการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์แบบครบวงจร โดยมีภาพรวมของการดำเนินธุรกิจดังนี้



1. ชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะสำหรับอุตสาหกรรมรถยนต์และอุตสาหกรรมอื่น

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีความหลากหลายโดยจะมุ่งเน้นไปยังอุตสาหกรรมยานยนต์ สามารถแบ่งกลุ่ม

ผลิตภัณฑ์ได้เป็น 3 กลุ่ม ได้แก่

- (1) ชุดท่อไอเสีย/ ชิ้นส่วนท่อไอเสียสำหรับรถยนต์นั่ง รถบรรทุกขนาด 1 ตันจำหน่ายให้กับรถยนต์โตโยต้าทุกรุ่น และชุดท่อไอเสีย/ ชิ้นส่วนท่อไอเสียสำหรับรถบรรทุกสิบล้อ จำหน่ายให้แก่ค่ายรถ ฮีโน่ และนิสสันแต่เพียงผู้เดียว
- (2) ขาคันเร่ง ขาเบรก ขาคัลช (Accelerate ,Brake ,Clutch Pedal: ABC) สำหรับรถยนต์นั่ง และรถบรรทุกขนาด 1 ตัน
- (3) ชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะอื่น (Press Parts) สำหรับรถยนต์ รถบรรทุกขนาด 1 ตัน รถแทรกเตอร์ เครื่องใช้ไฟฟ้า และเครื่องจักรกลการเกษตร และชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะอื่นอีกกว่า 3,000 รายการ

บริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุน มีการแบ่งการดำเนินงานผลิตชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะ ดังนี้



บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) (“YNP”)

ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 1,600 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะ ในลักษณะของการผลิตแบบ OEM (Original Equipment Manufacturing) จำหน่ายตรง ให้กับผู้ผลิตรถยนต์ ผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า ผู้ผลิตเครื่องจักรกลการเกษตร และจำหน่ายผ่านบริษัทร่วมทุน YSP บริษัท มีผลิตภัณฑ์หลักดังนี้

- ชุดท่อไอเสีย/ ชิ้นส่วนท่อไอเสียสำหรับรถยนต์นั่ง รถบรรทุกขนาด 1 ตัน และรถบรรทุกสิบล้อ
- ขาคันเร่ง ขาเบรก ขาคัลช (Accelerate Break Clutch) สำหรับรถยนต์นั่ง และรถบรรทุกขนาด 1 ตัน โดยปัจจุบันบริษัทผลิตชุด ABC สำหรับรถอีซูซุ และ รถโตโยต้าทุกรุ่น
- ชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะอื่น (Press Parts) สำหรับรถยนต์ รถแทรกเตอร์ เครื่องใช้ไฟฟ้า และเครื่องจักรกลการเกษตร

ทั้งนี้ ในกรณีที่บริษัทผลิตรถยนต์เป็นเจ้าของลิขสิทธิ์แบบชิ้นส่วนรถยนต์ (Drawing) YNP จะรับคำสั่งซื้อจากบริษัทผลิตรถยนต์ค่ายต่างๆ โดยตรง หรือเรียกได้ว่า บริษัทเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วน First Tier ส่วนในกรณีที่บริษัท Developer ของค่ายรถยนต์ที่ร่วมลงทุนกับบริษัท ซึ่งได้แก่ Sango เป็นเจ้าของลิขสิทธิ์ชิ้นส่วน YNP จะรับคำสั่งซื้อชิ้นงานผ่านบริษัทร่วมทุน และบริษัทร่วมทุนจะนำไปประกอบเพื่อส่งจำหน่ายให้กับบริษัทผลิตรถยนต์ค่ายต่างๆ อีกทอดหนึ่ง ซึ่งในกรณีนี้ บริษัทเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วน Second Tier

บริษัท ยานภัณฑ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (“YNPI”)

เป็นบริษัทย่อยของ YNP ปัจจุบันมีทุนชำระแล้ว 240 ล้านบาท ประกอบธุรกิจเป็น ตัวแทน Trading company ในการนำเข้าวัตถุดิบเหล็กมาจำหน่ายภายในประเทศ และเป็นตัวแทนในการผลิตชิ้นส่วนเครื่องจักรกลการเกษตร และชิ้นส่วนประกอบอื่นๆ เพื่อจำหน่ายให้กับโรงงานผลิตรถจักรกลทางการเกษตร

บริษัท วาย เอส ภัณฑ์ จำกัด (“YSP”)

เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท และ บริษัทซังโกะ จำกัด (Sango Co., Ltd.) จากประเทศญี่ปุ่น ซึ่งเป็นผู้ออกแบบพัฒนาและเป็นเจ้าของลิขสิทธิ์แบบ Drawing ของชิ้นส่วนท่อไอเสีย ให้กับค่ายรถยนต์ TOYOTA ดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วน

รถยนต์ขนาดใหญ่ ชุดท่อไอเสีย และเหล็กท่อ โดย YSP จะมีการสั่งซื้อชิ้นส่วนท่อไอเสียและชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะขนาดกลางถึงเล็กจาก YNP เพื่อนำไปประกอบกับชิ้นงานที่ YSP ผลิตและขายให้ TOYOTA ปัจจุบันมีทุนชำระแล้ว 1,414 ล้านบาท บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 0.50 บริษัท ชังโกะ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 93.94 บริษัท ซูมิโตโม คอร์ปอเรชั่น จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 5.03 และ บริษัท ซูมิ-ไทย อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 0.48

2. เครื่องมือที่ใช้ในการผลิต (Tooling)

บริษัท ย่อย YNPE มีทุนชำระแล้ว 300 ล้านบาท ประกอบธุรกิจออกแบบ และผลิตเครื่องมือที่ใช้ในการผลิต (Tooling) ได้แก่ แม่พิมพ์ (Die) อุปกรณ์จับยึดชิ้นงาน (Jig) เครื่องมือตรวจเช็คคุณภาพ (Checking Fixture) และอุปกรณ์การผลิต (Equipment) เพื่อใช้ในกระบวนการผลิตชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะ โดย YNPE จะผลิต Tooling เพื่อจำหน่ายให้แก่ YNP เป็นหลัก และผลิตชิ้นส่วนเครื่องจักรกลขนาดใหญ่ Heavy duty Machine ให้กับโรงงานผู้ผลิตเครื่องจักรกลในอุตสาหกรรมหนัก เช่น เครื่องจักรกลทางการเกษตร รถแทรกเตอร์

3. การรับจ้างชุบสีด้วยระบบกระแสไฟฟ้า (Electron Deposit Painting)

เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท และบริษัทไดโซ อินดรัสตรีส์ (จำกัด) (ประเทศญี่ปุ่น) (Daiso) เพื่อดำเนินธุรกิจรับจ้างชุบสีด้วยกระแสไฟฟ้า (EDP: Electron Deposit Painting) มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 20 ล้านบาท บริษัท ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 28.28 และบริษัทไดโซ อินดรัสตรีส์ (จำกัด) (ประเทศญี่ปุ่น) ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญในด้าน EDP และเป็นผู้ผลิตแม่พิมพ์ และชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะให้ค่ายรถยนต์ Honda ที่ประเทศญี่ปุ่น ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70

3 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท แยกตามผลิตภัณฑ์ได้ดังนี้

| ผลิตภัณฑ์ | ปี 2558 ร้อยละต่อยอดขาย | ปี 2559 ร้อยละต่อยอดขาย | ปี 2560 ร้อยละต่อยอดขาย |
|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| ชุดท่อไอเสีย | 42.49 | 32.75 | 32.55 |
| ชุดขาคันเร่ง ขาเบรก ขาครัช | 6.98 | 7.15 | 7.28 |
| ชิ้นงานขึ้นรูปโลหะ | 48.16 | 56.89 | 58.85 |
| เครื่องมือที่ใช้ในการผลิต | 2.37 | 3.21 | 1.32 |
| รวม | 100.00 | 100.00 | 100.00 |

4 เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

บริษัท มีเป้าหมายหลัก คือการรักษาความเป็นผู้นำในธุรกิจผลิตชิ้นส่วนท่อไอเสีย และขยายฐานลูกค้าให้ครอบคลุมผู้ประกอบการรถยนต์ค่ายต่างๆ ที่มีฐานการผลิตภายในประเทศและต่างประเทศ ตลอดจนมีการพัฒนาคุณภาพสินค้า ต้นทุนการผลิต และระบบการส่งมอบสินค้า (Quality Cost Delivery) อย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างความมั่นใจ

5. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์

1.1 ชิ้นส่วนชิ้นรูปโลหะ

ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนชิ้นรูปโลหะ ได้แก่ ท่อไอเสีย (Exhaust), ขาคันเร่ง ขาเบรก ขาคัลช (Accel, Brake, Clutch Pedal ; ABC) และชิ้นส่วนชิ้นรูปโลหะอื่น (Press Part) โดยกลุ่มบริษัท รับคำสั่งซื้อทั้งในลักษณะ OEM (Original Equipment Manufacturing) จากผู้ผลิตรถยนต์โดยตรงซึ่งโดยปกติจะเป็นการสั่งซื้ออย่างต่อเนื่องตลอด OEM Part Life (4-7 ปี) และรับคำสั่งซื้อในลักษณะครั้งต่อครั้ง (ไม่มีสัญญาระยะยาว) และ REM (Replacement Equipment Manufacturing) จากตัวกลางศูนย์บริการอะไหล่ ของค่ายรถยนต์ต่างๆ และร้านค้าอะไหล่ กว่า 400 ราย ทั่วประเทศ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจะเริ่มทำการผลิตในลักษณะ REM หลังจากรถยนต์รุ่นนั้นหมด OEM Part Life แล้ว โดยกลุ่มบริษัทได้ทำข้อตกลงกับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ของค่ายต่างๆ ว่า จะทำการจัดเก็บเครื่องมือที่ใช้ในการผลิต (Tooling) ไปอีก 10 ปี เพื่อผลิตชิ้นส่วนอะไหล่ให้กับศูนย์อะไหล่ของค่ายรถยนต์ต่างๆ โดยสามารถจำแนกผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนชิ้นรูปโลหะได้ดังนี้

ชิ้นส่วนท่อไอเสีย (Exhaust)

บริษัท ผลิตชิ้นส่วนท่อไอเสีย แบบแยกชิ้น และแบบ บั๊ตชุด สำหรับรถยนต์นั่ง และ รถบรรทุกขนาด 1 ตัน (รถกระบะ) จำหน่ายให้แก่ค่ายรถโตโยต้า และค่ายรถจีเอ็ม / ฮีตซุ นอกจากนี้ ยังเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนท่อไอเสียสำหรับรถบรรทุกขนาดใหญ่จำหน่ายให้แก่ค่ายรถ ฮีโน่ และ นิสสัน แต่เพียงผู้เดียว ทั้งนี้ บริษัทได้รับคัดเลือก ให้เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ให้แก่ค่ายโตโยต้ามาเป็นระยะเวลากว่า 30 ปี และยังคงความสัมพันธ์อันดีมาโดยตลอด ซึ่งบริษัท ได้รับคำสั่งซื้อชิ้นส่วนท่อไอเสียของรถโตโยต้าทุกรุ่น อีกทั้งบริษัท ยังได้รับความไว้วางใจจาก ค่ายรถโตโยต้า และค่ายรถจีเอ็ม / ฮีตซุ เนื่องจากมีการทำสัญญาความช่วยเหลือทางเทคนิค (Technical Assistant) กับบริษัท ชัง โกะ จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น) และ ทำให้วิศวกรมีความเชี่ยวชาญในการผลิตชุดท่อไอเสีย และยังมีส่วนร่วมในการออกแบบปรับเปลี่ยนรูปแบบผลิตภัณฑ์ ให้เหมาะสมกับการใช้งานในภูมิภาคเอเชีย

นอกเหนือจากการจำหน่ายชิ้นส่วนท่อไอเสียให้แก่ค่ายรถแล้วนั้น กลุ่มบริษัท ยังเป็นผู้นำทางด้านการผลิต ท่อไอเสียประเภทชิ้นส่วนเพื่อใช้ทดแทน (REM Parts) จำหน่ายให้กับตัวกลางศูนย์บริการอะไหล่ ของค่าย รถยนต์ ต่างๆ และร้านค้าอะไหล่ทั่วประเทศอีกด้วย

ชุดขาคันเร่ง ขาเบรก ขาคัลช (Accelerator, Brake and Clutch Pedal Sets: ABC)

ชุดขาคันเร่ง ขาเบรก ขาคัลช จัดเป็นชิ้นส่วนที่เกี่ยวกับความปลอดภัยของรถยนต์ (Safety Part) ซึ่งผู้ผลิตรถยนต์จะให้ความสำคัญเป็นพิเศษ และสั่งซื้อชุด ABC จากต่างประเทศในลักษณะ CKD Part (Complete Knock Down Part) หรือสั่งซื้อเป็นชิ้นส่วนแยกชิ้นเพื่อนำมาประกอบเอง ในอดีต บริษัท ได้รับคำสั่งซื้อชิ้นส่วน ABC แบบแยกส่วน ต่อมาเมื่อมีการทำสัญญารับความช่วยเหลือทางเทคนิคกับบริษัท ไชนัน ยู นิเทค จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น) ซึ่งเป็นผู้ออกแบบและพัฒนาชุด ABC

ให้กับค่ายรถอู่ชู และ ค่ายจีเอ็ม ทำให้บริษัทฯ มีความรู้และความเชี่ยวชาญในการผลิตชุด ABC มากขึ้น และสามารถผลิตชุด ABC แบบทั้งชุดปัจจุบันบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตรายใหญ่ในประเทศไทยที่จำหน่ายชุด ABC ให้กับค่ายรถยนต์ต่าง ๆ

ชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะอื่น (Press Part)

บริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะอื่นจำหน่ายตรงให้กับค่ายรถยนต์ต่าง ๆ เช่น โตโยต้า, จีเอ็ม / อู่ชู, ฮอนด้า, นิสสัน, มิตซูบิชิ, ฟอर्ड และ มาสด้า เป็นต้น โดยสามารถแบ่งเป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์ได้ดังนี้

- ชิ้นส่วนตัวถังรถยนต์ (Body Part) เช่น บานพับประตู คานขวางกันกระแทก แผ่นกันความร้อน
- ชิ้นส่วนระบบส่งกำลัง (Power Train Part) เช่น Seat Spring U-Bolt
- ชิ้นส่วนโครงรถยนต์ (Chassis Parts Group) เช่น คานขวางเฟรม (Cross member frame)
- ชิ้นส่วนประกอบเครื่องยนต์ (Engine Parts) เช่น ก้านปรับสายพาน ฝักคูดน้ำมัน (Strainer oil) ฐานแท่นเครื่องยนต์ (Bracket Engine)

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังมีการผลิตชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะสำหรับ เครื่องจักรกลการเกษตร และเครื่องใช้ไฟฟ้าเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทในการขยายสายการผลิตไปสู่อุตสาหกรรมอื่นเพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงจากกลุ่มอุตสาหกรรมรถยนต์เพียงอย่างเดียว

1.2 เครื่องมือที่ใช้ในการผลิต (Tooling)

บริษัท ยอย YNPE มีธุรกิจออกแบบและผลิต เครื่องมือที่ใช้ในการผลิต (Tooling) เพื่อนำมาใช้ในขบวนการผลิตงานขึ้นรูปโลหะสำหรับรถยนต์ เครื่องจักรกลการเกษตร และเครื่องใช้ไฟฟ้า ซึ่งประกอบด้วยผลิตภัณฑ์ดังนี้

| แม่พิมพ์ (DIE) | ตัวจับยึด (JIG) | เครื่องตรวจเช็คคุณภาพ (C/F) | อุปกรณ์การผลิต (Equipment) |
|--|---|---|---|
| เป็นอุปกรณ์หลักที่ใช้ในการผลิตชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะ โดยแบ่งเป็น 2 ประเภท ได้แก่ Single Die และ Progressive Die ขึ้นอยู่กับความซับซ้อนของชิ้นงานและความต้องการของลูกค้า | เป็นอุปกรณ์ที่ใช้ในการจับยึดแม่พิมพ์เพื่อทำการผลิตชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะ หรือใช้ในการจับยึดชิ้นส่วนขึ้นรูปเพื่อเชื่อมประกอบชิ้นงาน | เป็นอุปกรณ์ที่ใช้ในกระบวนการตรวจเช็คคุณภาพมาตรฐานของชิ้นงานก่อนส่งมอบให้กับลูกค้า | เป็นอุปกรณ์เพื่ออำนวยความสะดวกในการผลิตสำหรับชิ้นงานที่ต้องการความละเอียดเที่ยงตรงและแม่นยำ |

แม่พิมพ์ตัวจับยึด อุปกรณ์การผลิต



เครื่องตรวจเช็คคุณภาพ



โดยปกติ YNPE จะเริ่มทำการออกแบบ Tooling หลังจากบริษัทแม่ YNP ได้รับคัดเลือกให้เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนจากบริษัทผลิตรถยนต์แล้ว ซึ่งจะเริ่มก่อนการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์เพื่อส่งโรงงานประกอบประมาณ 6 เดือน - 2 ปี YNP มีการผลิตแม่พิมพ์ขนาดใหญ่ถึงขนาดเล็ก (A-E Class) เพื่อใช้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ที่มีขนาดใหญ่ไปจนถึงขนาดเล็ก

3. การรับจ้างชุบสีด้วยระบบกระแสไฟฟ้า (Electron Deposit Painting)

บริษัทร่วมทุน YDT มีธุรกิจรับจ้างชุบสีชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะด้วยกระแสไฟฟ้า ซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจเพื่อรองรับนโยบายการผลิตชิ้นส่วนขึ้นรูปรถยนต์แบบ บครบวงจรของกลุ่มยานภัณฑ์ โดยโรงงานชุบสีด้วยกระแสไฟฟ้าของ YDT เป็นเทคโนโลยีสมัยใหม่ที่เรียกว่า Electron Deposit Painting: EDP เป็นการชุบโดยใช้กระแสไฟฟ้า ซึ่งทำให้คุณภาพการชุบสีชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ ยังส่งผลให้กลุ่มยานภัณฑ์สามารถควบคุมคุณภาพ พ้นงาน ลดอัตราของเสีย และสามารถวางแผนการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

2. การตลาดและภาวะอุตสาหกรรม

2.1 กลยุทธ์ทางการตลาด

จากภาวะการตลาดของอุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ในประเทศ มีแนวโน้มการแข่งขันกันสูงขึ้น เนื่องจากมีกลุ่มผู้ประกอบการด้านผลิตชิ้นส่วนรถยนต์มาก มาย แต่ละรายล้วนแล้วแต่มุ่งหวังครองความเป็นเจ้าตลาด ทำให้ผู้ประกอบการหลายรายต้องพัฒนาศักยภาพของตนให้อยู่รอดจากสภาวะเศรษฐกิจสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อเป็นการตอบรับกับกระแสนิยม บริษัทฯ ก็เป็นหนึ่งในกลุ่มผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ที่ต้องเพิ่มศักยภาพในฐานะผู้ผลิตชิ้นส่วนรายใหญ่เรามีการพัฒนาทางด้านเครื่องมือ เครื่องมือ เทคโนโลยีที่ใช้ในการผลิต รวมถึงการนำระบบการบริหารจัดการภายในองค์กรมาใช้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพประสิทธิผล และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าตลอดจน การควบคุมต้นทุนการผลิต การบริหารวัตถุดิบคง คลัง คุณภาพ การส่งมอบ การพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าเกิดความพึงพอใจสูงสุด

การควบคุมคุณภาพ

บริษัท และบริษัทย่อยให้ความสำคัญมากในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ หากผลิตภัณฑ์ของบริษัท มีข้อผิดพลาด อาจทำให้เกิดความเสียหายกับลูกค้าในวงกว้าง ทั้งในรูปตัวเงินและชื่อเสียง ดังนั้น บริษัท จึงมีการพัฒนาการควบคุมและตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบ และกระบวนการผลิต (Quality Control) โดยมีการตรวจสอบคุณภาพชิ้นงานทั้งในระหว่าง

กระบวนการผลิต และการตรวจสอบผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป บริษัท ได้รับประกาศนียบัตร รับรองคุณภาพมาตรฐานสากล IATF 16949:2016 สำหรับอุตสาหกรรมการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ซึ่งเป็นมาตรฐานที่บริษัทค่ายรถยนต์ให้การยอมรับโดยทั่วไป นอกจากนี้ บริษัท ยังได้รับรางวัลจากผู้ผลิตรถยนต์ในด้านต่างๆ

สำหรับ YNPE มีการพัฒนาบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญ ในการออกแบบ และมีการลงทุนพัฒนาเทคโนโลยีการผลิต Tooling ที่ทันสมัยอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถผลิต Tooling ที่ได้คุณภาพมาตรฐานระดับสากล โดย YNPE ได้รับประกาศนียบัตร รับรองคุณภาพมาตรฐานสากล ISO/TS 16949:2002 และ YNPI ได้รับประกาศนียบัตร รับรองคุณภาพมาตรฐานสากล ISO 9001: 2000 ซึ่งเป็นการยืนยันและเสริมสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าเดิม

การส่งมอบ

นอกจากการมุ่งเน้นที่คุณภาพสินค้าแล้ว กลุ่มบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการบริการที่ติดต่อลูกค้าโดยมุ่งเน้นการส่งมอบสินค้าตรงต่อเวลา ทั้งนี้ บริษัท มีการบริหารการผลิตภายใต้ ระบบ TPS (TOYOTA Production System) โดยนำหลักการ Just-In-Time : JIT มาใช้ ทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีระบบการผลิตที่มีประสิทธิภาพ สามารถส่งมอบชิ้นงานให้ถึงมือลูกค้าได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด และลดต้นทุนในการผลิต ทั้งนี้ บริษัท ได้รับเลือกจากค่ายโตโยต้า ให้ เป็นบริษัทต้นแบบในการนำระบบ TPS มาใช้เพื่อให้มีประสิทธิภาพด้านการบริหารการผลิต

ศักยภาพในการผลิตที่ครบวงจร

กลุ่มบริษัทฯ มีศักยภาพใน การผลิตงานทั้งในตลาดชิ้นส่วนรถยนต์ และชิ้นส่วนยานยนต์ในอุตสาหกรรมเครื่องจักรหนัก และจักรกลการเกษตร โดย กลุ่มบริษัทฯ มีเครื่องมือ เครื่องจักรและเทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัย โดยทั้งหมดเป็นเครื่องจักรที่ได้รับการรับรองทางคุณภาพจากหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้อง

ทำให้บริษัท สามารถรองรับการผลิตชิ้นงานที่ทำให้ ลูกค้าสามารถไว้วางใจได้ว่า ด้วยประสบการณ์กว่า 16 ปี ในอุตสาหกรรมดังกล่าว กลุ่มบริษัทฯ จะสามารถยืดหยุ่น และพัฒนาศักยภาพทั้งในตลาดเดิม และตลาดใหม่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยพิสูจน์ได้จากมาตรฐานทางอุตสาหกรรม และการรับรองต่างๆที่กลุ่มบริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากองค์กรในระดับสากล

การรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับค่ายรถยนต์ต่างๆ

บริษัท ดำเนินนโยบายรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับค่ายรถยนต์ต่างๆ มาโดยตลอด เห็นได้จากการเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนให้ค่ายโตโยต้าและฮิโนมาเป็นระยะเวลากว่า 50 ปี และเริ่มเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนให้กับค่ายรถอื่นๆ ตั้งแต่ปี 2542

การรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ออกแบบและพัฒนาชิ้นส่วนของค่ายรถต่างๆ (Developer)

นอกจากค่ายรถยนต์แล้ว บริษัท ยังสร้างความสัมพันธ์อันดีกับ Developer ซึ่งเป็นเจ้าของลิขสิทธิ์ชิ้นงานของค่ายรถต่างๆ ซึ่งสรุปความสัมพันธ์และสาระสำคัญของสัญญา ได้ดังต่อไปนี้

- ทำสัญญารับความช่วยเหลือทางเทคนิคและร่วมลงทุนกับ บริษัท ซังโกะ (SANGO) จำกัด ซึ่งเป็นผู้ออกแบบชิ้นส่วนท่อไอเสียของค่ายรถโตโยต้า จัดตั้งบริษัท YSP ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนรถยนต์และท่อไอเสีย ให้กับค่ายรถโตโยต้า

| | |
|--------------------------------|--|
| วันที่ทำสัญญา | 29 มิถุนายน 2525 |
| สัญญาให้ความช่วยเหลือในการผลิต | Mufflers, Exhaust pipes, Instrument panel, Door Impact beams สำหรับค่ายรถ โตโยต้า นิสสัน ฮีโน่ |
| ระยะเวลาสิ้นสุดสัญญา | มีผลจนกว่าบริษัทฯ จะเลิกผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ได้รับอนุญาต |
| ค่าตอบแทน | 1.5%ของผลต่างของจำนวนยอดขายผลิตภัณฑ์ที่ได้รับอนุญาตโดยหักค่าใช้จ่ายแล้ว $= [(Process + Overhead) - CR] \times 1.5$ |

- ทำสัญญารับความช่วยเหลือทางเทคนิค กับ บริษัท ไชนัน ยูนิเทค จำกัด ซึ่งเป็นผู้ออกแบบชิ้นส่วน door hinge

| | |
|--------------------------------|---|
| วันที่ทำสัญญา | เดือนมีนาคม 2553 |
| สัญญาให้ความช่วยเหลือในการผลิต | Door hinges ให้กับค่ายรถ General Motors รุ่น Chevrolet corolado pick-up truck |
| ระยะเวลาสิ้นสุดสัญญา | มีผลจนกว่าบริษัทฯ จะเลิกผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ได้รับอนุญาต |
| ค่าตอบแทน | Yen 2,800,000 ทุกๆ 6 เดือน (โดยชำระเดือน มีนาคม และกันยายนของทุกปี) |

2.1 กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าชิ้นส่วนชิ้นรูปโลหะ

ลูกค้าส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่ติดต่อซื้อขายกันมาต่อเนื่องเป็นระยะเวลานาน ซึ่งบริษัท มีความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าเหล่านี้มาโดยตลอด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเน้นการขยายฐานการผลิตไปยังชิ้นส่วนอื่นๆ ของลูกค้าปัจจุบัน ควบคู่ไปกับการติดต่อลูกค้ารายใหม่ๆ ลูกค้าส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัท ได้แก่

กลุ่มผู้ประกอบการรถยนต์ : กลุ่ม โตโยต้า / ฮีโน่, กลุ่ม จีเอ็ม/ฮิซุซุ, กลุ่ม ฮอนด้า, กลุ่ม ฟอर्ड/มาสด้า,

กลุ่มมิตซูบิชิ และ กลุ่มนิสสัน เป็นต้น

กลุ่มผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า : อิเมอร์สัน (คอร์ปแลนด์), BSH

กลุ่มผู้ผลิตเครื่องจักรกลการเกษตร : คูโบต้า คอร์ปอเรชั่น, บางกอกไคมัตสึ

ทั้งนี้ ในระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา บริษัท ผลิตและออกแบบชิ้นส่วนรถยนต์ ดังนี้

| ค่ายรถยนต์ | รุ่นที่ผลิต | รุ่นที่ร่วมมือออกแบบ |
|------------|---|--------------------------------------|
| TOYOTA | CAMRY, COROLLA, SOLUNA, HILUX, YARIS | CAMRY, COROLLA, SOLUNA, HILUX, YARIS |
| ISUZU | D-MAX | D-MAX |
| GM | CHEVROLET OPTRA CHEVROLET AVIO CHEVROLET COROLADO CHEVROLET CRUZE CHEVROLET CAPTIVA | CHEVROLET COROLADO |
| HONDA | ACCORD,CITY,CIVIC, CRV,JAZZ,BRIO | CITY |
| HINO | TRUCK | - |
| NISSAN | TIDA, NAVARA, UD TRUCK | - |
| MITSUBISHI | LANCER, PAJERO, TRITON | - |
| FORD | FORD RANGER ,FORD FOCUS, FORD EVEREST,FORD ECOSPORT | - |
| MAZDA | MAZDA FIGHTER,MAZDA2,MAZDA3 | |
| VOLVO | VOLVO TRUCK | - |

นอกจากนั้น บริษัท ยังมีการผลิตชิ้นส่วนสำหรับอุตสาหกรรมอื่นๆ อาทิเช่น

| ธุรกิจ | ชื่อบริษัท | รุ่นที่ผลิต |
|--|---|--|
| เครื่องจักรหนัก และ เครื่องจักรกลการเกษตร | บริษัท คูโบต้า คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท บางกอก ไคมัดสุ จำกัด | รถไถนั่งขับ L3408, E40B, E40C |
| เครื่องใช้ไฟฟ้า | บริษัท อีเมอร์สันอิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท บีเอสเอส โซล แอ็พพลายแอนเชส - แมนูแฟจเจอร์ จำกัด | COPELAND DIGITAL, QUANTUM, QUEST, SUMMIT, TENDEM, BOSCH ,SEMENT |

บริษัท มีรายได้จากการขายชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะ และ Tooling คิดจากงบการเงินรวม โดยจำแนกตามกลุ่มลูกค้าได้ดังนี้

| ค่ายรถยนต์ | ปี 2558 ร้อยละต่อ ยอดขาย | ปี 2559 ร้อยละต่อ ยอดขาย | ปี 2560 ร้อยละต่อ ยอดขาย |
|---|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| TOYOTA / HINO | 79.96 | 79.27 | 69.8 |
| GM / ISUZU | 10.73 | 9.89 | 14.4 |
| HONDA | 1.06 | 0.84 | 0.4 |
| MITSUBISHI | 1.21 | 1.26 | 0.9 |
| FORD & MAZDA | 1.07 | 1.09 | 0.1 |
| ผู้ผลิต / จำหน่ายชิ้นส่วนรถยนต์ และผู้ประกอบการรถยนต์ รายอื่นๆ | 0.79 | 1.89 | 8.2 |
| HEAVY EQUIPMENT | - | - | 0.3 |
| MOTORCYCLE | - | - | 0.3 |
| เครื่องใช้ไฟฟ้า | 3.47 | 3.50 | 4.2 |
| เครื่องจักรหนัก และเครื่องจักรกลการเกษตร | 1.71 | 2.25 | 1.3 |
| รวม | 100.00 | 100.00 | 100.00 |

2.3 การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

ช่องทางการจัดจำหน่าย ของกลุ่มบริษัท มีดังนี้

- การจำหน่ายชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะส่วนใหญ่เป็นการจำหน่ายแก่ผู้ผลิตรถยนต์โดยตรง (First Tier) และผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ซึ่งสั่งซื้อชิ้นส่วนเพื่อนำไปผลิตเพิ่มเติม และประกอบจำหน่ายแก่ผู้ผลิตรถยนต์ต่างๆ (Second Tier) ในลักษณะ OEM ซึ่งเป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อและส่งมอบชิ้นงานในระยะเวลาที่กำหนด โดยมีการกำหนดจำนวนคำสั่งซื้อใน เบื้องต้นล่วงหน้า และมีการยืนยันเป็นรายเดือน
- การจำหน่ายชิ้นส่วน REM เป็นการจำหน่ายแบบครั้งต่อครั้ง (ไม่มีสัญญาระยะยาว) ให้กับตัวกลาง ศูนย์บริการอะไหล่ของค่ายรถยนต์ต่างๆ และผู้ค้าส่งรายใหญ่ของแต่ละภูมิภาคกว่า 400 ราย ทั่วประเทศ โดยผู้สั่งซื้อดังกล่าวจะทำการกระจายสินค้าให้กับศูนย์บริการย่อยของค่ายรถยนต์และผู้ค้าปลีก อีกทอดหนึ่ง

- การจำหน่าย Tooling เป็นแบบครั้งต่อครั้งและไม่มีสัญญาระยะยาว ใน หักกับบริษัทผลิตรถยนต์ ซึ่งสั่งซื้อ Tooling ล่วงหน้าก่อนการผลิตรถยนต์รุ่นใหม่

ทั้งนี้ การกำหนดราคาขายชิ้นงานของบริษัท ทั้งในกรณีที่บริษัท เป็นผู้ผลิตแบบ First Tier และ Second Tier เป็นมาตรฐานเดียวกัน โดยจะใช้วิธี ต้นทุนบวกกำไร (Cost – Plus Pricing) ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานของอุตสาหกรรมชิ้นส่วนรถยนต์ ต้นทุนของชิ้นงาน ซึ่งรวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ต้นทุนแรงงาน ต้นทุนเครื่องจักรและเครื่องมือเครื่องใช้ (Process Cost) และต้นทุนโลจิสติกส์ (Overhead) จะถูกนำไปบวกกับอัตรากำไรที่บริษัทต้องการเพื่อเป็นราคาขายเสนอแก่ลูกค้า

2.1 ภาวะอุตสาหกรรมยานยนต์

สมาคมผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ไทย (Thai Auto – Parts Manufacturers Association) หรือ TAPMA (แท็ปม่า) เผยตัวเลขตลาดส่งออกชิ้นส่วนยานยนต์ไทย ปี 2560 มูลค่าสูงถึง 19,844.69 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เติบโตร้อยละ 15.50 เมื่อเทียบกับปี 2559 โดยส่วนประกอบและอุปกรณ์อื่นๆ เป็นสินค้าที่มีมูลค่าการส่งออกมากที่สุด พร้อมเผยแพร่ยุทธศาสตร์สมาคมฯ ปี 2561 – 2563 เป็นองค์กรที่เข้มแข็ง และกำหนดทิศทางของอุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถแข่งขันในตลาดโลก

“ในปี 2560 ที่ผ่านมานั้น นับว่าเป็นอีกปีที่ตลาดชิ้นส่วน ยานยนต์ไทยแสดงศักยภาพในการสร้างรายได้ให้กับประเทศด้วยการส่งออกมีมูลค่าสูงถึง 19,844.69 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 15.50 เมื่อเทียบกับปี 2559 โดยส่วนประกอบและอุปกรณ์อื่นๆ เป็นสินค้าที่มีมูลค่าการส่งออกมากที่สุด ด้านการนำเข้า มีมูลค่า 16,623.53 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.15% เมื่อเทียบกับปี 2559 โดยการนำเข้า-ส่งออกทั้งปี 2560 นั้นมีมูลค่า เกินดุลถึง 3,221.16 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ โดยประเทศคู่ค้าที่มีการส่งออกมากที่สุด 5 อันดับแรก ได้แก่ สหรัฐอเมริกา 2,779.19 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ คิดเป็น 14% ของการส่งออกทั้งหมด เพิ่มขึ้น 20.62% จากปี 2559 รองลงมาเป็น ญี่ปุ่น 1,799.64 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ คิดเป็น 9.07% ของการส่งออกทั้งหมด เพิ่มขึ้น 9.79% จากปี 2559 อันดับ 3 คือ อินโดนีเซีย 1,695.07 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ คิดเป็น 8.54% ของการส่งออกทั้งหมด เพิ่มขึ้น 22.80% จากปี 2559 มาเลเซีย 1,349.47 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ คิดเป็น 6.80% ของการส่งออกทั้งหมด ลดลง 2.81% จากปี 2559 และ จีน 1,173.27 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ คิดเป็น 5.91% ของการส่งออกทั้งหมด เพิ่มขึ้น 37.92% จากปี 2559”

ปีที่ผ่านมาสมาคมฯมีการดำเนินงานอันก่อให้เกิดประโยชน์ต่ออุตสาหกรรมและประเทศอย่างต่อเนื่องอีกทั้งยังมีการทำงานที่เข้มข้นมากขึ้นเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง ไม่ว่าจะเป็นการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี หรือการเปลี่ยนแปลงตามระบบเศรษฐกิจโลก โดยเรายังคงมุ่งมั่นในการช่วยผลักดันอุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ให้เจริญเติบโต แข็งแกร่ง และสามารถแข่งขันได้ในระดับสากลอย่างยั่งยืน

โดยจัดทำยุทธศาสตร์สมาคมผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ไทย สำหรับปี 2561 - 2563 แบ่งออกเป็น 6 ด้านหลัก ได้แก่

- 1) สร้างความเข้มแข็งให้กับองค์กร (Strengthen the organization) สร้างคน เน้นจริยธรรม พัฒนาระบบงาน มุ่งเน้นการบริหาร งานที่เข้มแข็ง ประสานความร่วมมือ ส่งเสริมคนรุ่นใหม่ ดูแลเรื่องการเงินของสมาคมฯ เพื่อให้สามารถพึ่งพาตนเองได้
- 2) ให้ความสำคัญกับเรื่องเทคโนโลยี,นวัตกรรม และมาตรฐาน (Focus on the technology, Innovation and Standardization) การสร้างความสามารถด้านเทคโนโลยีของผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ ให้เกิดขึ้นด้วยการเชื่อมโยงหน่วยงานของภาครัฐและเอกชนทั้งในและต่างประเทศให้มาสนับสนุน
- 3) เพิ่มขีดความสามารถมนุษย์ (Human Empowerment)

พัฒนาศักยภาพความสามารถของแรงงานในอุตสาหกรรม ให้มีทักษะฝีมือ มีคุณภาพชีวิตที่ดี มีระเบียบวินัย ตอบแทนสังคม และองค์กร 4) สร้างความเข้มแข็งในการทำธุรกิจในระดับสากล (Strengthen the business internationally) เน้นและ พัฒนาการเชื่อมโยงเครือข่ายระหว่างประเทศ 5) การบริหารจัดการให้ SMEs ก้าวสู่ความเข้มแข็งทางธุรกิจ (Management of SMEs) ส่งเสริมและพัฒนาผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อม หรือ SMEs แข็งแกร่งด้วยการบริหารจัดการ และ 6) สนับสนุนและส่งเสริมการส่งออก (Support and promote export) เพิ่มโอกาส ช่องทาง และประสานความร่วมมือระหว่าง ผู้ผลิตชิ้นส่วนฯ ที่สนใจเรื่องการส่งออกให้มาทำกิจกรรมร่วมกัน”

“ปัจจุบัน ประเทศไทยถือเป็นฐานการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์เพื่อการส่งออกที่แข็งแกร่ง ดังจะเห็นได้จากตัวเลข ตลาดรวมที่สูง โดยไทยถือเป็นอันดับ 1 ในการผลิตเพื่อการส่งออก รองลงมาเป็น อินโดนีเซีย , มาเลเซียและฟิลิปปินส์ ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม ตามยุทธศาสตร์ที่เราวางไว้ เราตั้งเป้าการฝึกฝนบุคลากรในสายอาชีพเพื่อรองรับการเติบโตที่ เพิ่มขึ้น จากปัจจุบันที่เราพัฒนาบุคลากรร่วมกับทาง กรมพัฒนาฝีมือแรงงาน กระทรวงแรงงาน ในปี 2559 – 2560 ที่ผ่านมา ปรากฏว่าได้บุคลากรในสายอาชีพ จำนวน 5,949 คน โดยในปี 2561 เป็นต้นไป เราตั้งเป้าหมายไว้ที่ปีละ 4,000 คน อีกด้วย”

ในปี 2560 คาดว่าประเทศไทยน่าจะสามารถผลิตรถยนต์ได้สูงเป็นลำดับต้นๆ ของโลก และสร้างมูลค่าการส่งออก ในหมวดสินค้ารถยนต์ อุปกรณ์ และส่วนประกอบได้สูง คิดเป็นร้อยละ 12 ของมูลค่าการส่งออกสินค้าของไทยทั้งหมด ขณะที่ตลาดรถยนต์ในประเทศก็เริ่มมีแนวโน้มฟื้นตัวดีขึ้นหลังยอดขายรถยนต์ปี 2560 ซึ่งปัจจัยบวกต่างๆ ที่เริ่มเข้ามาหนุน อุตสาหกรรมยานยนต์ไทยมากขึ้นตั้งแต่ปี 2560 โดยรวมแล้วน่าจะเป็นโอกาสอันดีสำหรับธุรกิจเกี่ยวเนื่องในอุตสาหกรรมนี้

ปัจจุบันการเปลี่ยนแปลงต่างๆ เกิดขึ้นได้อย่างรวดเร็ว ซึ่งแนวทางล่าสุดคือ การมุ่งเน้นไปสู่การ ใช้นวัตกรรม และ เทคโนโลยีสมัยใหม่ในสิ่งต่างๆ ที่อยู่รอบตัวเรามากขึ้น หลายอุตสาหกรรมของไทยจึงมุ่งไปสู่การพัฒนาในทิศทางนั้น สอดรับ กับทิศทางนโยบายไทยแลนด์ 4.0 ของรัฐบาล ที่เน้นให้มีการพัฒนาอุตสาหกรรมโดยใช้นวัตกรรมเป็นตัวขับเคลื่อนมากขึ้น ซึ่งอุตสาหกรรมยานยนต์นับว่าเป็นหนึ่งในอุตสาหกรรมนำร่องของไทย และเมื่อประกอบกับแนวโน้มความต้องการสินค้าที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมของตลาดโลกด้วยแล้ว ทำให้การผลิตยานยนต์แบบเดิมๆ อาจไม่สามารถตอบรับกับการ เปลี่ยนแปลงดังกล่าว อุตสาหกรรมยานยนต์ของไทยจึงต้องมีการพัฒนาขึ้นเป็นยานยนต์สมัยใหม่ ที่ต้องการการออกแบบ และคิดค้น โดยใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีขั้นสูงสมัยใหม่มากยิ่งขึ้น ทั้งนี้เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและรายได้เปรียบในการ แข่งขันให้แก่อุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วนไทย จึงจำเป็นที่ผู้ประกอบการ SMEs จะต้องมีการปรับตัว โดยเฉพาะ การเร่ง พัฒนาผลิตภัณฑ์ ให้สามารถตอบรับกับทิศทางดังกล่าว รวมถึงเพื่อให้สามารถแข่งขันได้กับคู่แข่งเดิมในประเทศ และ คู่แข่งรายใหม่ที่เข้ามาลงทุนในไทย หรือคู่แข่งที่อยู่ในต่างประเทศ ในยุคที่ตลาดเปิดเสรีอย่างเช่นในปัจจุบัน

เมื่อพิจารณาโดยภาพรวมแล้ว จากศักยภาพของไทยในปัจจุบัน อุตสาหกรรมยานยนต์ของไทย ยังนับว่าเป็น อุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มเติบโตต่อไปได้ในอนาคต จากทิศทางการพัฒนาอุตสาหกรรมยานยนต์โลกที่มุ่งไปสู่ยุคที่มีความ เป็นอัจฉริยะมากขึ้น มีการใช้ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์และสัญญาณอินเทอร์เน็ตในการสื่อสารหรือควบคุมการทำงานมากขึ้น ดังนั้นหากไทยต้องการรักษาความเป็นฐานการผลิตรถยนต์ที่สำคัญของโลกดังเช่นปัจจุบัน ก็ยังมีประเด็นต่างๆ ที่ ผู้ประกอบการ SMEs ควรที่จะต้องคำนึงถึงด้วย เช่น แนวนโยบายของรัฐ ความต้องการใช้ชิ้นส่วน และผลกระทบจากการ ลงทุนจากต่างประเทศในอุตสาหกรรมยานยนต์ เป็นต้น

แนวโน้มตลาดชิ้นส่วนรถยนต์สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ไทยยุคใหม่

แนวโน้มอุตสาหกรรม อุตสาหกรรมรถยนต์ของไทยในปี 2560-2562 จะมีทิศทางดีขึ้น อันสืบเนื่องจาก การจำหน่ายรถยนต์ที่คาดว่าจะกลับมาเติบโตทั้งตลาดในประเทศและตลาด ส่งออก โดยในปี 2560 คาดว่าจะมีปริมาณการผลิตอยู่ที่ 1.89-1.92 ล้านคัน หรือลดลง 1-3% YoY ก่อนที่จะขยายตัวเพิ่มขึ้นในปี 2561 ในอัตรา 4-6% YoY หรือมีปริมาณการผลิตอยู่ที่ 1.98-2.02 ล้านคัน และในปี 2562 ขยายตัว 3-5% YoY มียอดผลิตรถที่ 2.06-2.10 ล้านคัน

ประเมินว่าตลาดรถยนต์ในประเทศปี 2560 จะมีทิศทางขยายตัว จากปัจจัย หนุ่ 1) เศรษฐกิจในประเทศที่ฟื้นตัวขึ้น เป็นลำดับ ทั้งนี้ปัจจัยการคาดการณ์ภาวะ เศรษฐกิจไทยจะขยายตัว 3.4%, 3.5% และ 3.5-3.7% ในปี 2560, 2561 และ 2562 ตามลำดับ (ประเมินภายใต้สมมุติฐานมีการเลือกตั้งภายในปี 2561) ซึ่งจะมีผลให้ความเชื่อมั่นผู้บริโภคและกำลังซื้อภาคครัวเรือนปรับตัวดีขึ้น 2/ 2) รถยนต์ในโครงการรถคันแรกจะมีอายุครบ 5 ปี หรือทยอยพ้นกำหนดห้ามซื้อขายตามเงื่อนไขของ โครงการฯ ตั้งแต่ปลายปี 2559 เป็นต้นไป โดยจะเร่งตัวขึ้นในช่วงปี 2560-2562 ซึ่ง อาจมีผลให้เกิดความต้องการซื้อรถยนต์ใหม่ประมาณ 4-5 แสนคันในช่วงปี 2560-2562 หรือคิดเป็น 40-45% ของยอดขายรถยนต์ภายใต้โครงการรถคันแรก) 3/ 3) ค่ายรถทยอย เปิดตัวรถยนต์รุ่นใหม่ต่อเนื่อง ซึ่งคาดว่าจะช่วยกระตุ้นตลาดรถยนต์ในประเทศได้ ส่วนหนึ่ง ทั้งนี้ ผลจากการเก็บรวบรวมข้อมูลตลาด พบว่าจะมีรถยนต์โมเดลใหม่เปิดตัว ในตลาดในระยะ 1-3 ปีข้างหน้าไม่ ต่ำกว่า 20 รุ่น อาทิ Toyota (รุ่น C-HR, Camry, Vios) Honda (รุ่น CRV, Accord, Civic, City) Nissan (รุ่น Note, Nicks) และ MG (Picup) เป็นต้น และ 4) อัตราการถือครองรถยนต์ (Motorization Rate) ของไทยที่ยังอยู่ใน ระดับต่ำที่ 232 คันต่อประชากร 1 พันคน เมื่อเทียบกับมาเลเซียที่ 431 คันต่อประชากร 1 พันคน (ที่มา: Organisation Internationale des Constructeurs d'Automobiles – OICA, 2015) จะยังเป็นโอกาสในการเติบโตของตลาดในประเทศ

ทั้งนี้ วิจัยการคาดการณ์ว่าปริมาณการจำหน่ายรถยนต์ในประเทศในปี 2560-2561 จะขยายตัวเฉลี่ยปีละ 5-7% YoY และในปี 2562 จะขยายตัว 3-5% YoY ซึ่งจะมีผลให้ ปริมาณการจำหน่ายรถยนต์ในประเทศเพิ่มขึ้นเป็น 0.81-0.82, 0.86-0.87 และ 0.89- 0.91 ล้านคันในปี 2560, 2561 และ 2562 ตามลำดับ โดยตลาดรถยนต์หนึ่งจะเติบโตดี ตามทิศทางการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ ขณะที่ตลาดรถยนต์เพื่อการพาณิชย์จะเพิ่มขึ้นจาก ความต้องการขนส่งที่เพิ่มขึ้นเพื่อรองรับภาคก่อสร้างและผลผลิตภาคเกษตรที่กลับมา ฟื้นตัวหลังวิกฤตภัยแล้งคลี่คลาย ด้านปริมาณการส่งออกรถยนต์ในปี 2560 คาดว่าจะหดตัว 6-9% YoY อยู่ที่ 1.08-1.12 ล้านคัน เนื่องจากเศรษฐกิจประเทศคู่ค้าหลักยังซบเซาตา มทิศทาง ราคาสินค้าโภคภัณฑ์ที่อยู่ในระดับต่ำ ประกอบกับตลาดตะวันออกกลาง (สัดส่วน 15% จากมูลค่าส่งออกรถยนต์ทั้งหมดของไทย) มีนโยบายลดการนำเข้ารถยนต์เครื่องยนต์ดีเซลตามนโยบายลดการปล่อยก๊าซ CO₂ อย่างไรก็ตามในปี 2561-2562 คาดว่าการส่งออกจะกลับมาขยายตัวเพิ่มขึ้น 3-5% ต่อปีหรือคิดเป็น 1.13-1.16 และ 1.18-1.20 ล้านคัน ตามลำดับ ผลจาก 1) โครงการส่งเสริมการผลิต Eco-car ที่ทยอยครบกำหนด น่าจะมีผลให้บริษัทรถยนต์ในไทยที่ขอส่งเสริมการลงทุนต้องเร่งผลิต Eco-car ให้ครบตาม เงื่อนไขของ BOI ที่ 1 แสนคัน ทำให้บริษัทรถยนต์จำเป็นต้องขยาย การส่งออก โดยค่ายรถที่คาดว่าจะต้องเร่งส่งออกตามเงื่อนไขดังกล่าว อาทิ มิซูบิชิซูซูกิ โตโยต้า และมาสด้า 2) โอกาสขยายการส่งออกรถยนต์บางรุ่นไปตลาดออสเตรเลีย เนื่องจาก Toyota มีแผนจะลดกำลังการผลิตรถยนต์ของฐานการผลิตใน ออสเตรเลียตั้งแต่ปี 2560 และคาดว่าจะปิดฐานการผลิตในออสเตรเลียทั้งหมดในปี 2562 และ 3) ตลาดส่งออกไปยังประเทศ เพื่อนบ้านที่จะขยายตัวดีตามทิศ

ทางการเติบโตของเศรษฐกิจและยังได้ปัจจัยหนุนจากอัตราภาษีนำเข้าสินค้าระหว่างกันในกลุ่มประเทศอาเซียนที่ลดลงเป็น 0% ส่วนทิศทางในระยะยาว การปรับเปลี่ยนนโยบายของทางการไทยที่จะหันไปให้ความสำคัญกับการพัฒนาเทคโนโลยียานยนต์ไฟฟ้า และตั้งความหวังให้ไทยเป็นฐานการผลิตรถยนต์ไฟฟ้าที่สำคัญในภูมิภาค รวมทั้งผลักดันให้รถยนต์ไฟฟ้าเป็น Product Champion ลำดับที่ 3 ของไทยในอนาคต จะมีผลให้บริษัทรถยนต์ไทยต้องเริ่มวางแผนปรับเปลี่ยนนโยบายการผลิตรถยนต์อีกครั้งนับจากนี้ โดยมีแนวโน้มที่ผู้ผลิตจะลงทุนพัฒนารถยนต์ไฟฟ้าและแบตเตอรี่ในไทยเพิ่มขึ้นเป็นลำดับ อย่างไรก็ตาม การพัฒนาอุตสาหกรรมรถยนต์ไฟฟ้าในไทยอย่างเป็นทางการยังเป็นรูปธรรมยังมีปัญหาเชิงโครงสร้างตั้งแต่การพัฒนาเทคโนโลยีแบตเตอรี่ (ทดแทนการผลิตเครื่องยนต์สันดาป) การลงทุนขยายสถานีชาร์จไฟฟ้า การพัฒนาระบบโครงข่ายไฟฟ้าที่ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ เชื่อมต่อโครงข่ายผ่านมิเตอร์อัจฉริยะ 4/ เพื่อให้เกิดการใช้ไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพให้สามารถรองรับระบบ Vehicle-to-Home (V2H) รวมทั้งแนวโน้ม พฤติกรรมการใช้รถยนต์ในตลาดเป้าหมายในแถบเอเชียแปซิฟิกและตะวันออกกลางที่คาดว่าจะยังไม่เปลี่ยนสู่สังคมรถยนต์ไฟฟ้าเร็วนัก ดังนั้น จึงคาดว่า การพัฒนารถยนต์ไฟฟ้าในไทยจะไม่เปลี่ยนแปลงก้าวกระโดดเช่นที่เคยเกิดขึ้นในยุค Eco-car ในอดีต ซึ่งจากการประเมินคาดว่าอาจกินระยะเวลาไม่ต่ำกว่า 10 ปี กว่ารถยนต์ไฟฟ้าจะมีบทบาทสำคัญในอุตสาหกรรมการผลิตรถยนต์ไทย

รัฐบาลไทยให้ความสำคัญกับการสนับสนุนการผลิตและขึ้นส่วนแบบใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีมากขึ้น โดยเฉพาะการใช้ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์เข้ามาควบคุมการทำงานของชิ้นส่วนรถยนต์ต่างๆ เพิ่มขึ้น สำหรับรถยนต์ที่มีเครื่องยนต์สันดาปภายในและใช้น้ำมันเป็นเชื้อเพลิง การสนับสนุนให้มีการใช้เครื่องจักรในการช่วยผลิตมากขึ้น ไปจนถึงการสนับสนุนรถยนต์ที่ใช้พลังงานไฟฟ้า ซึ่งรัฐบาลมีแนวโน้มที่จะผลักดันให้มีการผลิตรถยนต์ขับเคลื่อนด้วยพลังงานไฟฟ้าในประเทศอย่างจริงจังและเป็นรูปธรรมมากขึ้น ได้แก่ รถยนต์ไฟฟ้า BEV (Battery Electric Vehicles: BEV) ที่ใช้พลังงานไฟฟ้าจากแบตเตอรี่ในการขับเคลื่อนเพียงอย่างเดียว และ รถยนต์ปลั๊กอินไฮบริด (Plug-in Hybrid Electric Vehicles: PHEV) ที่นอกจากจะถูกขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ผสมระหว่างระบบขับเคลื่อนด้วยไฟฟ้าจากแบตเตอรี่และระบบแบบเดิมที่ใช้น้ำมัน ก็ยังสามารถเสียบปลั๊กชาร์จไฟจากภายนอกได้ อย่างไรก็ตาม รายละเอียดนโยบายสนับสนุนของภาครัฐยังอยู่ในระหว่างกระบวนการพิจารณา ซึ่งคาดว่าจะมีการประกาศในอนาคตอันใกล้ ผู้ประกอบการจึงควรติดตามรายละเอียดต่างๆ อย่างใกล้ชิด ทว่า ในส่วนที่รัฐบาลมีออกมาตรการส่งเสริมการลงทุน ที่อาจเกี่ยวเนื่องกับอุตสาหกรรมรถยนต์และชิ้นส่วนมาแล้วนั้น ได้แก่

โครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) เพื่อพัฒนาการลงทุนใน 3 จังหวัด คือ ชลบุรี ระยอง ฉะเชิงเทรา ซึ่งก็เป็นพื้นที่ลงทุนของ คริสเตอร์อุตสาหกรรมรถยนต์และชิ้นส่วนอยู่แล้ว รวมถึงเป็นพื้นที่ที่มีการพัฒนาสร้าง ศูนย์ทดสอบยานยนต์และยางล้อแห่งชาติ ที่จะช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งของอุตสาหกรรมรถยนต์และชิ้นส่วนไทย

ซึ่งทิศทางการพัฒนาอุตสาหกรรมยานยนต์ของรัฐบาลไทยดังกล่าว นับว่า สอดคล้องกับทิศทางการต้องการใช้รถยนต์ในอนาคตของตลาดโลกด้วย ซึ่งปัจจุบันมุ่งเน้นไปสู่ยานยนต์ที่มีเทคโนโลยีสูงขึ้น และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากขึ้น ดังเช่นจะเห็นได้จากตัวอย่างประเทศต่างๆ ในกลุ่มสหภาพยุโรป มีการให้ความสำคัญกับยานยนต์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะการควบคุมการปล่อยมลพิษออกสู่สิ่งแวดล้อม โดยเริ่มจากการจำกัดไม่ให้ใช้รถยนต์ส่วนบุคคลที่ใช้น้ำมันในบางเมือง ซึ่งจะเริ่มต้นปี 2562 และมีโอกาสที่จะขยายวงกว้างออกไปเรื่อยๆ อันจะส่งผลต่อการตัดสินใจ

ซื้อรถยนต์คันใหม่ได้ เมื่อผนวกกับภา วรระตุ้นการใช้รถยนต์ไฟฟ้าที่มากขึ้นอย่างรวดเร็วในยุโรป ก็อาจเป็นอีกประเด็นที่กระทบต่อการส่งออกรถยนต์และชิ้นส่วนของไทยในอนาคตได้ โดยเฉพาะการส่งออกรถยนต์นั่งที่คาดว่าจะได้รับผลกระทบจากการเติบโตของตลาดรถยนต์ไฟฟ้าก่อน ซึ่งนี่เป็นเพียงตัวอย่างหนึ่งที่สำคัญ

โดยทิศทางความต้องการยานยนต์ยุคใหม่ดังกล่าวก็อาจจะมีผลกระทบต่อทิศทางการผลิตรถยนต์ของไทยในอนาคต และส่งผลต่อความต้องการใช้ชิ้นส่วนแตกต่างกันไปในอนาคตอันใกล้ ดังนั้นผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ต้องศึกษาวางแผนธุรกิจ เพื่อให้ธุรกิจของตนสามารถดำรงอยู่ได้ภายใต้การเปลี่ยนแปลงของโลก

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

3.1 การผลิต

ปัจจุบัน บริษัทฯและบริษัทย่อยมีโรงงานผลิตทั้งหมด 5 โรงงาน สามารถแบ่งพื้นที่ใช้สอย ได้ดังนี้

| | โรงงาน YNP 1 | โรงงาน YNP 2 | โรงงาน YNP 3 | โรงงาน YNPE | โรงงาน YNPI |
|--|--------------------|--------------------|-----------------------|------------------------|----------------|
| ที่ตั้ง | บางนาตราด กม 12 | บางนาตราด กม 12 | บางปะกง ฉะเชิงเทรา | บางนาตราด กม12 | ชอยสุขุมวิท 81 |
| เนื้อที่รวม | 17 ไร่ | 28.5 ไร่ | 217.2 ไร่ | 13.8 ไร่ | 3.8 ไร่ |
| กรรมสิทธิ์ที่ดิน | เจ้าของ / เช่า | เจ้าของ | เจ้าของ | เจ้าของ / สิทธิการเช่า | เจ้าของ |
| พื้นที่ผลิต (ตารางเมตร) | | | | | |
| พื้นที่ปฏิบัติงานขึ้นรูปโลหะ (Press Shop) | 5,446 | 8,125 | 11,520 | 2,116 | - |
| พื้นที่ผลิตและประกอบชุด ท่อไอเสีย | 6,082.40 | 1,875 | 7,200 | 1,920 | - |
| พื้นที่ผลิตและประกอบชุด ABC | 630 | 4,875 | - | - | - |
| พื้นที่ผลิต Tooling | 918 | - | - | 4,720 | - |
| พื้นที่เก็บสินค้า | 2,020 | 4,500 | 6,480 | 1,080 | - |
| พื้นที่ให้ YSP เช่า | - | - | 72 | - | - |
| พื้นที่ให้ SUT เช่า | | 705 | | | - |
| พื้นที่ใช้สอยรวม | 15,096.4 | 19,375 | 25,272 | 9,836 | - |

***หมายเหตุ : เมื่อเดือนสิงหาคม 2560 ทางบริษัท ยานภักดิ์ จำกัด (มหาชน) ได้ทำการย้ายสำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 42 สุขุมวิท 81 แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ มาตั้งยังบริษัท ยานภักดิ์ จำกัด (มหาชน) โรงงาน 1 ตั้งอยู่เลขที่ 70 หมู่ 1 ถนนบางนาตราด (กึ่งแก้ว ลาดกระบัง) ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ

บริษัท ยานภักดิ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ได้ทำการย้ายสำนักงาน เมื่อเดือนสิงหาคม 2560 ตั้งอยู่เลขที่ 42 สุขุมวิท 81 แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ มาตั้งยังบริษัท ยานภักดิ์ จำกัด (มหาชน) โรงงาน 1 ตั้งอยู่เลขที่ 70 หมู่ 1 ถนนบางนาตราด (กึ่งแก้ว ลาดกระบัง) ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ โดยการเข้าพื้นที่ สำนักงานขนาด 15 ตารางเมตร

บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจีเนียริ่ง จำกัด ได้ทำการย้ายที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 42 สุขุมวิท 81 แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ และโรงงาน ตั้งอยู่เลขที่ 64 ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ มาตั้งยังบริษัท ยานภักดิ์ จำกัด (มหาชน) โรงงาน 1 ตั้งอยู่เลขที่ 70 หมู่ 1 ถนนบางนาตราด (กึ่งแก้ว ลาดกระบัง) ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ โดยมีการเข้าพื้นที่สำนักงานขนาด 215 ตารางเมตร

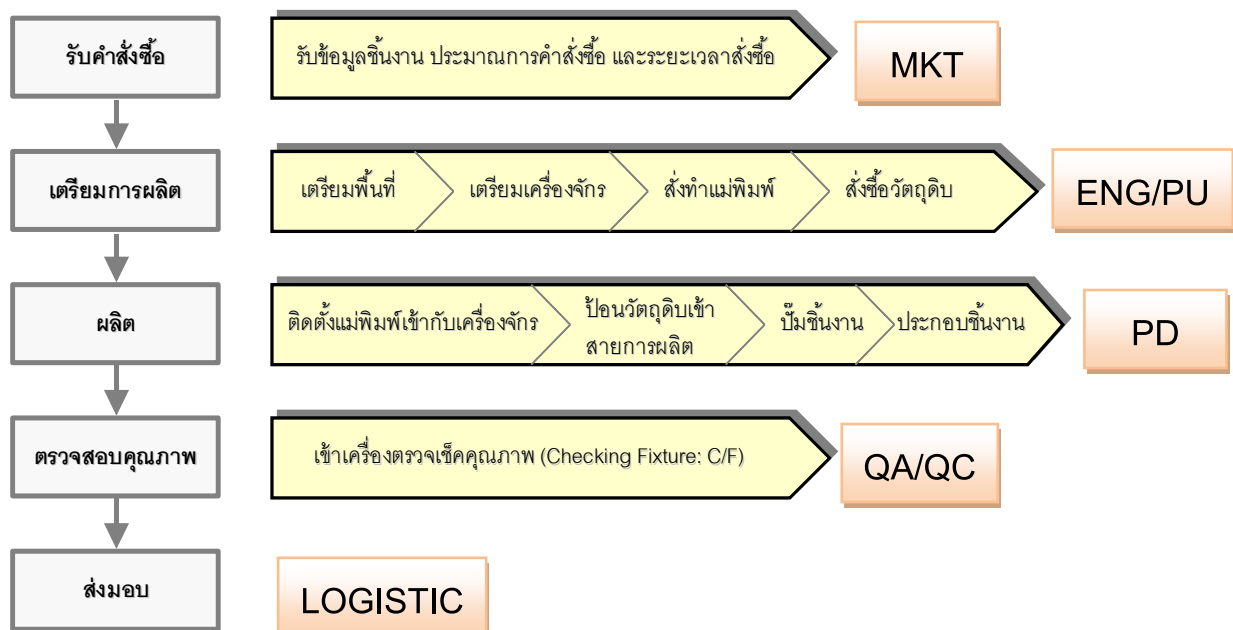
***บริษัทร่วม YSP ได้เข้าพื้นที่ของบริษัทที่โรงงาน YNP F3 เนื้อที่ 72 ตารางเมตร โดยเป็นพื้นที่สำหรับสำนักงาน

*** บริษัท โชนัน ยูนิเทค จำกัด ได้มีการเข้าพื้นที่ส่วนโรงงาน เพื่อทำการผลิต จำนวน 705 ตารางเมตร

3.2 ขั้นตอนการผลิต

บริษัท และบริษัทย่อย มีขั้นตอนการผลิตชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะ และ Tooling ดังนี้

ขั้นตอนการผลิตชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะและ Tooling



ทั้งนี้ YNPE จะมีระยะเวลาผลิต Tooling จนถึงการผลิตให้แก่ผู้สั่งซื้อเพื่อเข้ากระบวนการผลิตชิ้นส่วนเต็มรูปแบบ (Mass Production) ไม่เกิน 2 ปี ขึ้นอยู่กับความซับซ้อนของชิ้นงานและระยะเวลาทดลองประกอบรถยนต์ของลูกค้า (Try Out Period)

3.3 การจัดหาวัตถุดิบ

ชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะ

วัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะสำหรับรถยนต์และชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะอื่น ได้แก่ เหล็กท่อน (Pipe) เหล็กแผ่น (Sheet) เหล็กม้วน (Coil) เหล็กแท่งตัน (Bar) ชิ้นส่วนประกอบ (Component Part) แม่พิมพ์ (Tooling) โดยลูกค้า (ผู้ผลิตรถยนต์) จะเป็นผู้กำหนดคุณลักษณะเฉพาะและคุณภาพของเหล็กที่ต้องการ จากนั้นทางฝ่ายจัดซื้อของบริษัท จะทำการเลือกซื้อวัตถุดิบโดยคำนึงถึงราคาและเงื่อนไขทางการค้าที่เหมาะสมและเป็นประโยชน์สูงสุดสำหรับบริษัท แล้วส่งตัวอย่างวัตถุดิบให้ลูกค้าตรวจสอบคุณลักษณะว่าได้ตามมาตรฐานของลูกค้าหรือไม่ โดยบริษัทฯ ได้มีการทำระบบ AVL (Approve Vendor list) เพื่อเป็นการประเมินบริษัทคู่ค้าว่าสามารถปฏิบัติตามมาตรฐานที่บริษัทฯ ตั้งเป้าไว้ในด้านต่างๆ หรือไม่ เพื่อให้สอดคล้องกับระบบรับรองคุณภาพมาตรฐาน IATF 16949 ที่บริษัทมี บริษัทไม่มีนโยบายที่จะผูกขาดการซื้อวัตถุดิบแต่ละชนิดจากผู้จัดจำหน่ายกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งเพื่อความยืดหยุ่นในการเลือกแหล่งวัตถุดิบ

อย่างไรก็ตาม ส่วนใหญ่ บริษัทจะสั่งซื้อเหล็กจากตัวแทนจำหน่ายวัตถุดิบของค่ายรถต่างๆ ในประเทศไทย เนื่องจากได้ราคาและเงื่อนไขทางการค้าที่เหมาะสม รวมทั้งลดความเสี่ยงของการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน นอกจากนี้ยังเป็นการประหยัดเวลาในการตรวจสอบคุณลักษณะ และคุณภาพของวัตถุดิบ บริษัท สามารถปรับราคาชิ้นงานเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบตามเงื่อนไขข้อตกลงกับลูกค้าแต่ละราย ปัจจุบันบริษัทมีการสั่งซื้อวัตถุดิบเหล็กจาก 2 ผู้จัดจำหน่ายหลัก ได้แก่ บริษัท วาย เอส ภัณฑ์ จำกัด ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 45 ของต้นทุนเหล็ก และบริษัท ทีที ออโตโมทีฟ สตีล (ไทยแลนด์) จำกัด ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 28 ของต้นทุนเหล็กทั้งหมด ตามข้อตกลงอย่างไม่เป็นลายลักษณ์อักษรระหว่างบริษัทกับผู้จัดจำหน่าย ปกติราคาวัตถุดิบจะถูกปรับเปลี่ยนทุกๆ 3 เดือน ตามสภาวะอุปสงค์ – อุปทานของภูมิภาคและในตลาดโลก และบริษัทจะสามารถปรับราคาขายของชิ้นงานทุกๆ 6 - 8 เดือน และขอรับค่าชดเชยย้อนหลัง หากราคาต้นทุนเหล็กปรับตัวเพิ่มขึ้นสูงกว่าต้นทุนที่บริษัทฯ เสนอ ณ วันที่ทำการกำหนดราคาขายในครั้งก่อน

Tooling

ส่วนแม่พิมพ์ทางบริษัทได้มีการซื้อแบบทั้งชุดเข้ามา เพื่อทำการผลิต และสั่งซื้อเป็นวัตถุดิบสำหรับใช้ในการผลิต Tooling ได้แก่ เหล็กเหนียว และ เหล็กหล่อ ซึ่งฝ่ายจัดซื้อของ YNP จะทำการวิเคราะห์เลือกวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต โดยคำนึงถึง คุณภาพ ปริมาณการผลิต และอายุการใช้งานของ Tooling นั้นๆ เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า ด้วยต้นทุนและราคาที่เหมาะสม

บริษัทฯ มีการทำระบบนโยบายคุณภาพ เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินการโดยมีรายชื่อผู้จำหน่ายวัตถุดิบ (Vendor List) ซึ่งโดยส่วนใหญ่เป็นบริษัทนำเข้าเหล็กจากต่างประเทศเพื่อจำหน่าย (Trading) และผ่านการคัดเลือกตามเกณฑ์มาตรฐาน ISO/TS 16949 โดย YNP มีการส่งคำสั่งซื้อกระจายให้กับผู้จำหน่ายหลายราย เพื่อเป็นการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดจำหน่ายดังกล่าว

3.4 เครื่องจักรและกำลังการผลิต

ชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะ

รายละเอียดเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะ มีดังนี้

| เครื่องปั๊มชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะ | |
|--|------------|
| - ขนาด A Class (> 1,000 ตัน) | 5 |
| - ขนาด B Class (601- 1,000 ตัน) | 14 |
| - ขนาด C Class (351-600 ตัน) | 39 |
| - ขนาด D Class (150-350 ตัน) | 162 |
| - ขนาด E Class (<150 ตัน) | 94 |
| รวม | 318 |
| เครื่องเชื่อม (Welding Machine) | |
| - Robot Welding Machine | 71 |
| - Other Welding Machine | 288 |
| รวม | 361 |
| เครื่องขึ้นรูป (Forming Machine) | 49 |
| เครื่องเจาะ (Drilling Machine) | 77 |
| เครื่องตัด (Cutting Machine) | 52 |
| เครื่องดัดท่อ (Pipe Bender Machine) | 39 |

3.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

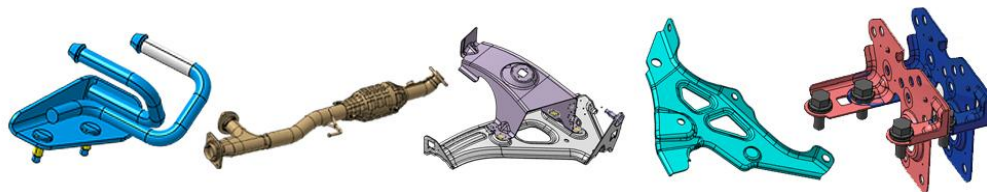
ไม่มี

บริษัทและบริษัทย่อยมีศักยภาพในการผลิตชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะขนาดใหญ่ - เล็ก (A – E Class) โดยในปี 2560 มีอัตราการใช้กำลังการผลิตที่ร้อยละ 80 ของกำลังการผลิตสูงสุด

เครื่องมือที่ใช้ในการผลิต (Tooling)

รายละเอียดเครื่องจักรที่ใช้ในการออกแบบผลิต Tooling มีดังนี้

| เครื่องจักร | จำนวน(เครื่อง) |
|------------------------------------|----------------|
| Die , Jig and machine design | 10 |
| CAM (Computer Aided Manufacturing) | 5 |
| Press Simulation | 1 |
| CNC Large Machine | 3 |
| CNC Medium Machine | 7 |
| Wire Cut Machine | 2 |
| Manual Machine | 16 |
| Computer Arm Checking | 1 |
| Press Machine for Die Trial | 5 |



4. ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ในอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ ปัจจุบันการจัดการทางด้านสิ่งแวดล้อมมีบทบาทสำคัญมากไม่ว่าจะเป็นมาตรการควบคุมจากภาครัฐ ที่ได้ออกกฎหมายเกี่ยวกับการควบคุมและการจัดการมลพิษทางสิ่งแวดล้อมอย่างเข้มงวดในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา และ OEM หลายๆค่ายเองก็มีนโยบายด้านการรักษาสภาพสิ่งแวดล้อม เช่น การผลิตชิ้นส่วนที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ไม่มีสารต้องห้ามปนเปื้อน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับการรับรองเกี่ยวกับระบบจัดการสิ่งแวดล้อม (Environment Friendly) ภายใต้มาตรฐาน ISO 14001:2004 และได้มีการวางมาตรการในการลดปัญหามลพิษในด้านต่างๆ ที่เกิดจากกระบวนการประกอบชิ้นส่วน การขึ้นรูปโลหะ การทำสี การล้างคราบไขมัน และจากกิจกรรมต่างๆภายในบริษัทฯ ดังนี้

1. **ด้านมลพิษน้ำ** ได้มีการดำเนินการก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสียแบบตะกอนเร่ง (Activated Sludge) เพื่อบำบัดน้ำเสียจากห้องน้ำ, โรงอาหาร และกิจกรรมอื่นๆภายในโรงงาน ก่อนที่จะปล่อยออกสู่คลองสาธารณะ
2. **ด้านมลพิษทางอุตสาหกรรม** ได้มีการก่อสร้างโรงคัดแยกและเก็บขยะ โดยแบ่งเป็น 3 ประเภท คือ
 - a. ขยะทั่วไป มีการว่าจ้างบริษัทภายนอกที่ได้รับอนุญาตจากทาง อบต. เข้ามาทำการเก็บขนทุกวัน
 - b. ขยะรีไซเคิล มีการเรียกประมูลบริษัทภายนอกที่ได้รับอนุญาตตามกฎหมายมารับซื้อเศษวัสดุที่เหลือใช้จากกระบวนการผลิต เพื่อเพิ่มรายได้จากอีกทางหนึ่ง
 - c. ขยะและของเสียอันตราย มีการว่าจ้างบริษัทภายนอก ที่ได้รับใบอนุญาตในการขนย้ายของเสียอันตราย ที่ถูกต้องตามกฎหมาย ให้มาทำการขนย้ายกากของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตไปส่งยังผู้รับบำบัดของเสียอันตรายที่ขออนุญาตประกอบกิจการถูกต้องตามกฎหมายในกำจัดของเสียอันตรายด้วยวิธีการที่ถูกต้องตามหลักวิชาการ ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ด้านมลพิษอากาศ ได้มีการก่อสร้างระบบบำบัดอากาศแบบ Cyclone เพื่อบำบัดควัน ฟุ้ง ที่เกิดจากกระบวนการเชื่อมประกอบชิ้นส่วน และระบบบำบัดอากาศแบบ Wet Scrubber เพื่อบำบัดกลิ่นไอระเหยจากกระบวนการล้างคราบไขมัน

5. ปัจจัยเสี่ยง

กลุ่มบริษัท ยานภณท์ จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญในการนำหลักบริหารความเสี่ยงมาใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการองค์กร มีการกำหนดหลักในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ และได้เน้นย้ำถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงในระดับสากล ซึ่งได้มีการนำการบริหารแนวคิดใหม่ๆ มาใช้ในการวิเคราะห์หลัก ในการดำเนินธุรกิจ เพื่อเป็นการประเมินผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทในด้านต่างๆ และการติดตามความเสี่ยงที่สำคัญต่อการดำเนินงานมาวางแผนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ และการวางแผนธุรกิจของบริษัท บริษัทได้นำเครื่องมือต่างๆ มาใช้ในการวิเคราะห์การบริหารจัดการ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเพียงพอและเหมาะสมซึ่งอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

1. ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ

1.1 ความเสี่ยงจากสถานะเศรษฐกิจ

ภาพรวมของเศรษฐกิจประเทศไทยในปี 2560 มีสถานะภาพโดยรวมดีขึ้น เนื่องจากเศรษฐกิจโลกมีแนวโน้มขยายตัวดีขึ้น รัฐบาลไทยมีเสถียรภาพมั่นคงมีการอนุมัติโครงการเมกะโปรเจกต์มากมาย เพื่อเร่งส่งเสริมการลงทุนในหลายด้าน เพื่อตอบโจทย์ไทยแลนด์ 4.0 ประกอบกับอานิสงค์จากการฟื้นตัวของประเทศเศรษฐกิจเกิดใหม่ รวมถึงทางด้านฝักฝั่งสหรัฐที่รัฐบาลกระตุ้นเศรษฐกิจโดยการออกนโยบายต่างๆ คาดว่าการขยายตัวแบบค่อยเป็นค่อยไปในช่วง 2.5 – 4.0% จะทำให้เศรษฐกิจของโลกโดยรวมดีขึ้น โดยเฉพาะประเทศไทย จะมีแรงหนุนจากการฟื้นตัวของการใช้จ่ายใช้สอยของประชาชนในประเทศมากยิ่งขึ้น รวมถึงภาคของการท่องเที่ยวที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง GDP ของประเทศก็จะดีขึ้น รัฐบาลชุดนี้มีการผลักดันโครงสร้างพื้นฐานให้เกิดเป็นรูปธรรมมากขึ้น เช่น โครงการทางด้านการคมนาคม การส่งเสริมอุตสาหกรรม การมีนโยบายด้านการเงินที่แข็งแกร่ง และน่าจะคงอัตราดอกเบี้ยคงเดิมจน ถึงสิ้นปีหน้า เพื่อเป็นการกระตุ้นการลงทุน ซึ่งทั้งหมดนี้ก่อให้เกิดผลทางด้านบวกต่อระบบเศรษฐกิจสังคมโดยรวม สภาพคล่องทางการเงินของประเทศดีขึ้น โดยเฉพาะภาคอุตสาหกรรมยานยนต์ ซึ่งได้รับผลกระทบอย่างมากในระบบเศรษฐกิจ กำลังซื้อของผู้บริโภคน่าจะดีขึ้น ทำให้บริษัทผู้ผลิตรถยนต์เพิ่มกำลังการผลิต ทำให้ตลาดโดยรวมมียอดขายสูงขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา ซึ่งดูได้จากผลการขายรถยนต์รวมทั้งประเทศที่มีแนวโน้มสูงขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา ซึ่งทำบริษัทฯ ได้มองหาช่องทางและโอกาสในการเปิดตลาดใหม่เพิ่มขึ้น และพยายามขยายฐานการผลิตไปสู่ธุรกิจอุตสาหกรรมประเภทอื่นๆ เช่น อุตสาหกรรมเครื่องจักรกลการเกษตร อุตสาหกรรมเครื่องจักรกลหนัก เพื่อที่จะเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และเสริมสร้างความแข็งแกร่งของบริษัทฯ ต่อไป

1.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

ปัจจุบันบริษัทฯ มีรายได้หลักมาจากการขายชิ้นส่วนรถยนต์ให้ค่ายรถต่างๆ อาทิ โตโยต้า ฮอนด้า อีซูซุ เป็นต้น ดังนั้นหากลูกค้ามีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการคัดเลือกผู้ผลิตชิ้นส่วน หรือผลกระทบจากสภาวะเศรษฐกิจการขายรถยนต์ในประเทศ ย่อมจะส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ ได้ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยามรักษาความสัมพันธ์ดี กับกลุ่มลูกค้าค่ายรถยนต์ต่างๆ ทุกราย เช่น ค่ายรถโตโยต้า เราเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนให้โตโยต้ามาเป็นระยะเวลานานกว่า 55 ปี และได้รับความไว้วางใจตลอดมา แต่อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ก็พยายามที่จะเพิ่มสัดส่วนรายได้จากค่ายรถอื่นๆ เข้ามา รวมทั้งบริษัทฯ ได้มุ่งทำตลาดไปสู่อุตสาหกรรมที่ไม่ใช่ยานยนต์ด้วย ตลอดจนการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์ โดยมีการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ออกสู่ตลาด ตลอดจนการลงทุนการผลิตในด้านต่างๆ ลง สร้างความมั่นใจในคุณภาพระดับโลก และส่งมอบตรงเวลา เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อลูกค้า

1.3 ความเสี่ยงจากความผันผวนทางด้านราคาวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่บริษัทฯ ใช้ในการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ได้แก่ เหล็ก ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเหล็กที่นำเข้าจากต่างประเทศ และที่ผ่านมามีความผันผวนของราคาเหล็กอย่างมาก และการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน อาจทำให้ต้นทุนเกิดความผันผวนของราคาเหล็ก ซึ่งปัจจัยดังกล่าวอยู่เหนือความควบคุมของบริษัท ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการสั่งซื้อเหล็กซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักจากผู้จำหน่ายวัตถุดิบเหล็กรายใหญ่ ซึ่งอยู่ในกลุ่มของค่ายรถโตโยต้า ได้แก่ บริษัท โตโยต้า พูโซ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งบริษัทสามารถปรับราคาชิ้นงานได้หากราคาวัตถุดิบมีการเปลี่ยนแปลง โดยจะปรับราคาชิ้นงานได้ทุกๆ 6 – 8 เดือน และสามารถปรับราคาค่าชดเชยย้อนหลัง หากราคาเหล็กปรับตัวขึ้นกว่าราคาที่ตกลงกันในเบื้องต้นในรูปแบบของการเพิ่มหรือลดหนี้ที่ถือเป็นธรรมเนียมปฏิบัติในอุตสาหกรรมยานยนต์ ด้วยข้อตกลงนี้ก็จะช่วยลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบได้

1.4 ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนยานยนต์

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจและมีรายได้หลักมาจากการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์เป็นหลัก ซึ่งอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนรถยนต์มีคู่แข่งจำนวนมาก ทั้งผู้ผลิตชิ้นส่วนในประเทศและผู้ผลิตชิ้นส่วนจากต่างประเทศที่เข้ามาตั้งฐานการผลิตในประเทศไทย อย่างไรก็ตาม เชื่อว่าบริษัทจะสามารถคงความเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ได้ เนื่องจาก บริษัทมีกระบวนการผลิตที่ครบวงจร และได้มาตรฐาน IATF 16949 / ISO 14001 ตั้งแต่ขั้นตอนการออกแบบ จัดทำ Tooling จนถึงการผลิตชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะ การได้รับความช่วยเหลือทางด้านเทคนิคจากผู้ออกแบบและพัฒนา จากประเทศญี่ปุ่น ตลอดจนการเป็นคู่ค้ากันมานานระหว่างบริษัทฯ และลูกค้ารายใหญ่ซึ่งมีความคุ้นเคย มั่นใจในคุณภาพสินค้า ความชำนาญทางด้านเทคนิคและการส่งมอบสินค้าที่ตรงต่อเวลาตลอดจนการพัฒนาและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง จากจุดแข็งตรงนี้ บริษัทจึงมีความมั่นใจว่าจะสามารถรักษาการเป็นผู้นำในธุรกิจนี้ได้อย่างยั่งยืนและตลอดไป

2. ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

2.1 ความเสี่ยงจากการมีผู้บริหารหลักเพียงกลุ่มเดียว

กลุ่มตระกูลพันธุ์พาณิชย์ ซึ่งเป็นกลุ่มผู้ก่อตั้งบริษัทและเป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เป็นกลุ่มที่วงการค้าขายรถยนต์ต่างๆ ให้การยอมรับ มีประสบการณ์การบริหารงานในธุรกิจอุตสาหกรรมยานยนต์ที่ยาวนานมากกว่า 65 ปี มีวิสัยทัศน์ในการบริหารงาน อย่างมืออาชีพอันเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป ตลอดจนมีความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า จนได้รับการยอมรับจากกลุ่มผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์หรือค่ายรถยนต์ต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นในประเทศหรือต่างประเทศ ผู้ร่วมทุนจากต่างประเทศและผู้ประกอบการที่เป็น supplier/ Maker ต่างๆ ยอมรับ บริษัทมีโครงสร้างระบบการบริหารจัดการที่เป็นรูปแบบชัดเจน เพื่อรองรับกับทีมผู้บริหารที่มีประสบการณ์มีคุณสมบัติที่เหมาะสมมีความรู้ความสามารถในการดำเนินธุรกิจและมากด้วยประสบการณ์ ปัจจุบันบริษัทได้เข้าสู่ยุค Generation 2 เข้ามาบริหารโดยได้มีการบริหารจัดการที่เป็นระบบมากขึ้น ตลอดจนมีการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง จึงมั่นใจได้ว่าทีมผู้บริหารหลักของกลุ่มฯ สามารถที่นำพาองค์กรบริษัทไปสู่จุดหมายตามวิสัยทัศน์ที่ได้วางไว้ บริษัทจึงยังมีความจำเป็นอย่างมากที่จะต้องมีการบริหารโดยกลุ่มต่อไป

3. ความเสี่ยงด้านการเงิน

3.1 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ปัจจุบันบริษัทได้ใช้อัตราดอกเบี้ยใหม่หลังจากได้ขอความอนุเคราะห์จากสถาบันหลัก ซึ่งทำให้อัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าเดิม ส่งผลทำให้ต้นทุนการเงินของบริษัทลดลง บริษัทสามารถแข่งขันกับคู่แข่งในตลาดได้ดีขึ้น และบริษัทยังเชื่อว่าความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยที่จะเกิดขึ้นในอนาคตจะไม่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทได้

3.2 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทางการเงิน

บริษัทฯ มีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียน ซึ่งปัจจัยดังกล่าวข้างต้น อาจจะเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินกิจการต่อเนื่อง อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารของบริษัทยังมีความเชื่อมั่นว่า จะไม่มีปัญหาเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทพยายามเพิ่มรายได้ โดยขยายไปยังกลุ่มอุตสาหกรรมต่างๆ นอกกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์อย่างต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา ซึ่งจะช่วยเสริมสภาพคล่องของบริษัท ดังนั้นบริษัทจึงมีความมั่นใจว่าจะไม่มีปัญหาดังกล่าวนี้แน่นอน

3.3 ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

ปัจจุบัน กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทยังเป็นกลุ่มบริษัทข้ามชาติขนาดใหญ่ที่มีฐานะการเงินที่มั่นคง อีกทั้งยังติดต่อกับขายกันมานาน ดังนั้นบริษัทคาดว่าจะไม่ได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้เหล่านี้ ถึงอย่างไรก็ตาม ก็อาจจะมีปัญหาเกิดขึ้นได้บ้าง ดังนั้นบริษัทจึงได้มีการบริหารความเสี่ยงโดยมีการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัย

จะสูญเสียในระดับที่เหมาะสม ซึ่งวิเคราะห์จากข้อมูลในอดีตนำมาเป็นสมมติฐานในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้าอย่างเพียงพอ

3.4 ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงิน

ในปีนี้ บริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขในการปรับปรุงโครงสร้างหนี้กับสถาบันการเงินหลัก ทั้งการชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว

4. ความเสี่ยงด้านผู้ลงทุน

ความเสี่ยงจากการขาดทุนสะสม ในปีนี้บริษัทยังมีผลขาดทุนสะสมอยู่ โดยการที่บริษัทขาดทุนสะสมอย่างต่อเนื่องเป็นระยะเวลาสั้นทำให้บริษัทไม่สามารถจ่ายปันผลให้กับผู้ถือหุ้นได้ ทำให้นักลงทุนขาดความเชื่อมั่นต่อผลประกอบการของบริษัท แต่อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีแนวทางในการแก้ปัญหาที่ชัดเจนในอนาคต เพื่อให้บริษัทกลับมามีผลประกอบการที่ดีเหมือนเดิม ปัจจุบันหุ้นของบริษัทได้มีการหยุดพักการซื้อขาย เนื่องจากปัญหาทางด้านงบการเงิน ทำให้นักลงทุนขาดความเชื่อมั่นต่อผลประกอบการของบริษัท ซึ่งบริษัทได้พยายามดำเนินการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นอย่างเร่งด่วน และได้กำหนดแนวทางในการแก้ปัญหาย่างชัดเจนยิ่งขึ้น เพื่อให้อนาคตอันใกล้บริษัทกลับมามีผลประกอบการที่ดีเหมือนเดิมได้ และหุ้นสามารถกลับเข้ามาเทรดได้ตามปกติ

7. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

1. สินทรัพย์ถาวร และสิทธิการเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์เป็นที่ดิน อาคารสำนักงาน โรงงาน รวมถึงเครื่องจักรที่ใช้ในการดำเนินการ และสิทธิการเช่า มีมูลค่าตามบัญชีสุทธิรวมเท่ากับ 3,396,262,417 โดยมีรายละเอียดดังนี้

| รายการสินทรัพย์ | ที่ตั้งสินทรัพย์ | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | มูลค่าสุทธิทางบัญชี (บาท) | ภาระผูกพันของทรัพย์สิน |
|---|--|------------------|---------------------------|-------------------------------------|
| ที่ดิน 1.ที่ตั้งโรงงาน YNP (F1) ¹⁾ เนื้อที่ 9 ไร่ 26 ตร.วา (ฉ.12026) | ต.ราชาเทวะ อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ | เจ้าของ | 174,048,000 | หลักประกัน เงินกู้ระยะยาว |
| 2.ที่ดินเปล่า เนื้อที่ 9 ไร่ 3 งาน 56 ตร.วา (ฉ.4292) | ต.บางบ่อ อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ | เจ้าของ | 19,780,000 | - |
| 3.ที่ดินเปล่า ³⁾ เนื้อที่ 19 ไร่ 3 งาน 85 ตร.วา (ฉ.58809,58810,58811) | ต.หนองแขน อ.พนมสารคาม จ.ฉะเชิงเทรา | เจ้าของ | 80,732,700 | หลักประกัน เงินกู้บริษัท ย่อย |
| 4.ที่ดินเปล่า ³⁾ เนื้อที่ 21 ไร่ 39 ตร.วา (ฉ.58812,58813,58814) | ต.หนองแขน อ.พนมสารคาม จ.ฉะเชิงเทรา | เจ้าของ | | หลักประกัน เงินกู้บริษัท ย่อย |
| 5.ที่ดินเปล่า ³⁾ เนื้อที่ 19 ไร่ 3 งาน 27 ตร.วา (ฉ.36297) | ต.หนองแขน อ.พนมสารคาม จ.ฉะเชิงเทรา | เจ้าของ | | หลักประกัน เงินกู้บริษัท ย่อย |
| 6.ที่ดินเปล่า ³⁾ เนื้อที่ 38 ไร่ 22 ตร.วา (ฉ.58791,58792,58793,58794,58795,58796,58797) | ต.หนองแขน อ.พนมสารคาม จ.ฉะเชิงเทรา | เจ้าของ | 28,882,000 | - |
| 7.ที่ตั้งโรงงาน YNP (F2) เนื้อที่ 28 ไร่ 2 งาน 25 ตร.วา (ฉ.1491) | ต.ราชาเทวะ อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ | เจ้าของ | 479,850,000 | หลักประกัน เงินกู้ระยะยาว |
| 8.ที่ตั้งโรงงาน YNP (F3) เนื้อที่รวม 218 ไร่ 2 งาน 3 ตร.วา. (ฉ.1539, ฉ.1546, ฉ.27887) | ต.หนองจอก อ.บ้านโพธิ์ จ.ฉะเชิงเทรา | เจ้าของ | 789,327,000 | หลักประกัน เงินกู้ระยะยาว |

| รายการสินทรัพย์ | ที่ตั้งสินทรัพย์ | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | มูลค่าสุทธิทางบัญชี (บาท) | ภาระผูกพันของทรัพย์สิน |
|---|---|------------------|---------------------------|------------------------|
| 9.สิทธิการเช่า YNP (F1)เนื้อที่รวม 8 ไร่ 1 งาน (ฉ. 12027, ฉ.21021, ฉ.93370, ฉ.75378, ฉ. 75379, ฉ. 75380, ฉ.75381, ฉ.75382 ฉ.75383, 75384) | ต.ราชาเทวะ อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ | ผู้เช่า | 2,280,000 | - |
| 10.สิทธิการเช่า YNP (F2) ⁴⁾ เนื้อที่รวม 8 ไร่ 25 ตร.วา (ฉ.1490) | ต.ราชาเทวะ อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ | ผู้เช่า | 1,188,000 | - |
| 11.สิทธิการเช่าโรงงาน YNPE ⁵⁾ เนื้อที่รวม 7 ไร่ 3 งาน 73 ตร.วา (ฉ.1210,ฉ.20043) | ต.ราชาเทวะ อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ | ผู้เช่า | 951,600 | - |
| 12.สิทธิการเช่าที่จอดรถ YNP (F1) ⁵⁾ เนื้อที่รวม 2 ไร่ 1 งาน 40 ตร.วา (ฉ.7606 ฉ.1204) | ต.ราชาเทวะ อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ | ผู้เช่า | 744,000 | - |
| 13.สิทธิการเช่าที่จอดรถ YNP (F2) ⁶⁾ เนื้อที่รวม 1.5 ไร่ (ฉ.1490) | ต.ราชาเทวะ อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ | ผู้เช่า | 840,000 | - |
| 14.สิทธิการเช่าอาคารสำนักงาน (YSP) YNP (F3) ⁷⁾ เนื้อที่รวม 18 ตร.ว (ฉ.27887) | ต.หนองจอก อ.บ้านโพธิ์ จ.ฉะเชิงเทรา | ผู้ให้เช่า | 494,100 | |
| 15.สิทธิการเช่าอาคารสำนักงาน(โซนิน) YNP(F) ⁸⁾ เนื้อที่รวม 251.25 ตร.ว. (ฉ.12026) | ต.ราชาเทวะ อ.บ้านโพธิ์ จ.ฉะเชิงเทรา | ผู้ให้เช่า | 3,985,200 | - |

- หมายเหตุ: 1) YNP F1 ตั้งอยู่บนเนื้อที่ทั้งหมด 17 ไร่ โดยบริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ที่ดินจำนวน 9 ไร่ 26 ตร.วา และได้เช่าที่ดินเนื้อที่ 8 ไร่ 1 งาน จากบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง โดยสัญญา มีระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ทั้งนี้ บริษัทฯ มีภาระผูกพันค่าเช่าตามสัญญาจำนวน 190,000 บาท ต่อเดือน และมีสาระสำคัญอื่น ดังนี้
- ผู้ให้เช่าจะต้องแจ้งผู้เช่าทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 2 เดือน เมื่อผู้ให้เช่าตกลงขายที่ดินที่ให้เช่าให้แก่ผู้อื่น ก่อนครบกำหนดสัญญาเช่า เพื่อให้ผู้เช่าเตรียมตัวออกจากที่ดิน และผู้ให้เช่าจะต้องแจ้งให้ผู้เช่าทราบด้วยว่าจะตกลงขายให้ผู้ใด เป็นเงินจำนวนเท่าไร เพื่อให้ผู้เช่ามีโอกาสตกลงซื้อได้ก่อน หากเห็นว่าเป็นราคาสมควร
- 2) กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างไว้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีเงินกู้ระยะสั้นและเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) และ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- 3) บริษัทฯ ได้เช่าที่ดินเนื้อที่ 8 ไร่ 25 ตร.วา เพื่อใช้เป็นสถานที่วางเครื่องจักรและที่จอดรถโดยมีระยะเวลาเช่าจำนวน 11 ปี 1 เดือน โดยมีเงื่อนไขสัญญาเป็นสองช่วงด้วยกัน สัญญาช่วงที่ 1 ระหว่างวันที่ 16 กันยายน 2549 ถึง วันที่ 16 ตุลาคม 2555 สัญญาช่วงที่ 2 ระหว่างวันที่ 17 ตุลาคม 2555 ถึง วันที่ 17 ตุลาคม 2560 มีอัตราค่าเช่าเป็นจำนวน 99,000 บาท/เดือน สัญญาช่วงที่ 3 ระหว่างวันที่ 18 ตุลาคม 2560 ถึง วันที่ 17 ตุลาคม 2565 มีอัตราค่าเช่าเป็นจำนวน 300,000 บาท/เดือน
- 4) บริษัทฯ ได้สิทธิการเช่าที่ดินเนื้อที่ 7 ไร่ 3 งาน จากบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง โดยให้ YNPE เช่าช่วงเพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงงาน YNPE และใช้เป็นคลังสินค้า โดยสัญญา มีระยะเวลา 20 ปี นับแต่วันที่ 25 มิถุนายน 2545 ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังมีภาระผูกพันค่าเช่าตามสัญญาเป็นจำนวน 79,300 บาทต่อเดือนจนครบกำหนดสัญญา (วันที่ 25 มิถุนายน 2565)
- 5) บริษัทฯ ได้เช่าที่ดินเนื้อที่รวม 3 งาน 40 ตร.วา เพื่อใช้เป็นที่พักจอดรถโรงงาน 1 โดยสัญญามีกำหนดระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2558 ถึง วันที่ 31 สิงหาคม 2561 โดยมีอัตราค่าเช่าเป็นจำนวน 44,000 บาท ต่อเดือน ตลอดอายุสัญญาและมีสาระสำคัญอื่น ดังนี้
- ผู้ให้เช่าจะต้องแจ้งผู้เช่าทราบล่วงหน้าภายใน 30 วัน เมื่อผู้ให้เช่าตกลงขายที่ดินที่ให้เช่าให้แก่ผู้อื่น ก่อนครบกำหนดสัญญาเช่า เพื่อให้ผู้เช่าเตรียมตัวออกจากที่ดิน และ ผู้ให้เช่าจะต้องแจ้งให้ผู้เช่าทราบด้วยว่าจะตกลงขายให้ผู้ใด เป็นเงินจำนวนเท่าไร เพื่อให้ผู้เช่ามีโอกาสตกลงซื้อได้ก่อน หากเห็นว่าเป็นราคาสมควรและหากผู้เช่าปฏิเสธหรือเมื่อพ้นกำหนดเวลาดังกล่าวผู้ให้เช่าจึงจะเสนอขายบุคคลอื่น
- 6) บริษัทฯ ได้เช่าที่ดินเนื้อที่รวม 1 ไร่ 2 งาน เพื่อเป็นที่จอดรถของโรงงาน 2 โดยสัญญา มีระยะเวลา 2 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2558 จนถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2560 มีภาระผูกพันค่าเช่าตามสัญญา จำนวน 720,000 บาท ต่อปี และมีสาระสำคัญอื่น ดังนี้
- ผู้ให้เช่าจะต้องแจ้งผู้เช่าทราบล่วงหน้า อย่างน้อย 2 เดือน เมื่อผู้ให้เช่าตกลงขายที่ดินที่ให้เช่าให้แก่ผู้อื่น ก่อนครบกำหนดสัญญาเช่า เพื่อให้ผู้เช่าเตรียมตัวออกจากที่ดิน และผู้ให้เช่าจะต้องแจ้งให้ผู้เช่าทราบด้วยว่าจะตกลงขายให้ผู้ใด เป็นเงิน จำนวนเท่าไร เพื่อให้ผู้เช่ามีโอกาสตกลงซื้อได้ก่อน หากเห็นว่าเป็นราคาสมควร
- 7) บริษัทฯ ให้บริษัทร่วม YSP เช่าพื้นที่เพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงาน โดยสัญญา มีระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2556 จนถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2559 มีภาระผูกพันค่าเช่าตามสัญญา จำนวน 494,100 บาท ต่อปี
- 8) บริษัทฯ ได้ให้บริษัทร่วม โชนัน เช่าพื้นที่เพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงาน ณ โรงงาน 2 บริษัท ยานภักดิ์ จำกัด (มหาชน) โดยมีระยะเวลาเช่า 1-3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559 ถึง วันที่ 31 ตุลาคม 2560 และ 1 มีนาคม 2558 ถึง 1 มีนาคม 2561 โดยค่าเช่าตามสัญญา 1-3 รวม 6,385,200 บาท

2. นโยบายการลงทุนและการบริหารงานในบริษัทย่อย

บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) มุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมยานยนต์หรือธุรกิจกลุ่มอุตสาหกรรมที่ใกล้เคียงกัน กลุ่มประเภทงานขึ้นรูปโลหะประเภทต่างๆ ตั้งแต่ขนาดเล็กจนถึงขนาดใหญ่ โดยการลงทุนมุ่งเน้นในธุรกิจขนาดกลางจนถึงขนาดใหญ่ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ไม่ว่าจะเป็นการร่วมลงทุนกับบริษัทในประเทศและต่างประเทศ โดยมีเป้าหมายดังต่อไปนี้

- 1) เป็นกลุ่มที่มีทีมผู้บริหารและประสบการณ์ในการบริหารธุรกิจ
- 2) กลุ่มธุรกิจที่เป็นเจ้าของลิขสิทธิ์และมีสินค้าเป็นของตนเอง หรือ มีโนฮาว์ (Know how)
- 3) เป็นกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้องกัน หรือสายสัมพันธ์ ที่สามารถต่อยอดทางธุรกิจได้
- 4) กลุ่มที่มีความรู้ และทางด้านผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีในการผลิต หรือเครื่องจักร
- 5) กลุ่มที่เป็นผู้ประกอบการและต้องการร่วมทุน โดยธุรกิจนั้นมีแนวโน้มทางด้านการเจริญเติบโตค่อนข้างสูง
- 6) เป็นธุรกิจที่มีความต้องการพัฒนาศักยภาพในด้านการบริหารจัดการที่ดี และมีระบบกำกับดูแลที่ดี

| บริษัท | ประเภทธุรกิจ | ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท) | สัดส่วนถือหุ้น (%) | เงินลงทุนตามวิธี สัดส่วนได้เสีย (ล้านบาท) |
|---|---|--------------------------|-----------------------|---|
| <u>บริษัทย่อย</u> บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (YNPE) | ออกแบบและผลิตเครื่องมือที่ใช้ในการผลิต (Tooling) ขายชิ้นส่วนประกอบ | 300 | 100 | 0 |
| บริษัท ยานภัณฑ์อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (YNPI) | Trading Raw Material Part | 240 | 100 | 0 |
| <u>บริษัทร่วม</u> บริษัท ยานภัณฑ์ ไดโตะ (ประเทศไทย) จำกัด (YDT) | บริการชุบสีโลหะ อโลหะ ด้วยระบบกระแสไฟฟ้า | 24.75 | 28.28 | 63 |
| <u>บริษัทอื่น</u> บริษัท วาย เอส ภัณฑ์ จำกัด (YSP) | ผลิตชุดท่อไอเสีย ตัวแทนจำหน่ายท่อ (Pipe) | 1,414 | 0.55 | - |
| บริษัท ข้าววังมงคล จำกัด | ค้าข้าวและโรงสีข้าว | 5 | 2 | - |
| รวมทั้งสิ้น | | | | 63.00 |

การบริหารงานในบริษัทย่อย

แนวทางการในการบริหารบริษัทย่อย บริษัท ยานยนต์ จำกัด (มหาชน) ได้มีการวางแนวทางการบริหารหลักไว้อย่างชัดเจนและเป็นรูปธรรม โดยมีนโยบายหรือแผนทางธุรกิจจากบริษัทแม่เป็นผู้กำหนดบริบทต่างๆ ให้การบริหารจัดการเป็นไปในทิศทางเดียวกัน และมีทีมงานบริหารไว้สำหรับกำกับดูแลโดยใช้มาตรฐานเดียวกัน

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องจะจำกัดเฉพาะธุรกิจที่มีความเกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัท หรือเพื่อเป็นการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าของบริษัทฯ ทั้งนี้ นโยบายในการลงทุนจะพิจารณาจากภาวะเศรษฐกิจ ผลตอบแทนจากการลงทุน และความได้เปรียบในการดำเนินธุรกิจเป็นสำคัญ โดยการลงทุนต้องผ่านการพิจารณาจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ /หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามขอบเขตอำนาจการอนุมัติตามที่กำหนด สำหรับนโยบายการบริหารของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้อง จะเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ โดยบริษัทจะส่งตัวแทนเข้าเป็นกรรมการเพื่อร่วมในการบริหารงาน

8. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ข้อที่ 1 เจ้าหนี้สถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ได้ยื่นฟ้องบริษัท จากการที่บริษัทผิดนัดการจ่ายชำระหนี้เงินเบิกเกินบัญชีเงินกู้ยืมระยะสั้น และดอกเบี้ยค้างจ่าย โดยมีทุนทรัพย์ที่ฟ้องร้อง 118.19 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 18 ต่อปีของต้นเงิน 113.90 ล้านบาท ชำระ ต่อมาเมื่อวันที่ 23 มกราคม 2560 บริษัทได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลจังหวัดพระโขนงและยื่นคำร้องขอทุเลาการบังคับคดีต่อศาลอุทธรณ์กลาง ซึ่งศาลอุทธรณ์กลางได้ส่งรับอุทธรณ์ของบริษัทและคำร้องขอทุเลาการบังคับคดีไว้เรียบร้อยแล้ว ปัจจุบันคดีจึงอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์กลาง และศาลอุทธรณ์กลาง ได้กำหนดนัดฟังคำพิพากษาในวันที่ 19 กรกฎาคม 2560 ต่อมาศาลอุทธรณ์กลางได้มีคำพิพากษายืนตามศาลชั้นต้นเมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2560 ปัจจุบันบริษัทฯ กำลังอยู่ในระหว่างขอยื่นคำร้องต่อศาลฎีกาในวันที่ 12 มกราคม 2561 ต่อไป

ข้อที่ 2 เจ้าหนี้สถาบันการเงินแห่งที่ 2 ได้ยื่นฟ้องบริษัท จากการที่บริษัทผิดนัดการจ่ายชำระหนี้เงินเบิกเกินบัญชีเงินกู้ยืมระยะสั้น และดอกเบี้ยค้างจ่าย โดยมีทุนทรัพย์ที่ฟ้องร้อง 195.27 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 18 ต่อปีของต้นเงิน 183.07 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2560 ศาลฎีกาพิเคราะห์แล้วมีคำสั่งไม่รับฎีกา เนื่องจากมีความเห็นว่าไม่เกี่ยวข้องกับประโยชน์สาธารณะและ ไม่เป็นปัญหาสำคัญที่ศาลฎีกาควรรับวินิจฉัย ปัจจุบันบริษัทฯ อยู่ในขั้นตอนการเจรจาไกล่เกลี่ยกับทางสถาบันการเงินแห่งนี้

ข้อที่ 3 บริษัทดำเนินคดีอาญาและคดีแพ่งต่ออดีตรกรรมการบริษัทย่อย (YNPE) จำนวน 2 รายแล้ว ในวันที่ 17 สิงหาคม 2560 ศาลได้พิพากษาว่าอดีตรกรรมการ มีความผิด ให้ลงโทษ จำคุกเป็นเวลาทั้งสิ้น 66 เดือน ต่อมาวันที่ 12 มกราคม 2561 บริษัท (YNP) และบริษัทย่อย (YNPE) ได้ยื่นอุทธรณ์เพื่อขอให้ศาลอุทธรณ์พิจารณาลงโทษอดีตรกรรมการในสถานหนักต่อไป

9. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท : บริษัท ยานยนต์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”, “YNP”)

ประกอบธุรกิจ : ผลิตชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะ โดยมีผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่

1.ชุดท่อไอเสีย (Exhaust System)

2.ชุดขับเคลื่อนเร่ง ขาเบรค ชาคลัช (Accelerate Brake Clutch Pedal; ABC)

3.ชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะสำหรับรถยนต์ และอื่นๆ (Press Part)

ส่งจำหน่ายโรงงานประกอบ (OEM: Original Equipment Manufacturing) และผู้ค้าชิ้นส่วน อะไหล่รถยนต์ทั่วประเทศ (REM: Replacement Equipment Manufacturing) โดยมีบริษัท ย่อยเป็นผู้ออกแบบและผลิตเครื่องมือที่ใช้ในการผลิต (Tooling) ได้แก่ แม่พิมพ์ (DIE) อุปกรณ์ จับียัดที่ใช้ในการประกอบชิ้นส่วนรถยนต์ (JIG) อุปกรณ์ตรวจวัดคุณภาพชิ้นงาน (C/F: Checking Fixture) และอุปกรณ์การผลิต (Equipment)

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 42 ซอยสุขุมวิท 81 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260

โทรศัพท์สำนักงานใหญ่ : 0 2331 8000, 0 2311 1000

โทรสาร : 0 2331 7398

ที่ตั้งโรงงาน YNP1 : 70 บางนา-ตราด กม.ที่ 12 ถนนกิ่งแก้ว – ลาดกระบัง ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี จังหวัด สมุทรปราการ 10540

โทรศัพท์โรงงาน YNP1 : 0 2316 7776-7, 0 2316 9145

โทรสาร : 0 2316 9146, 0 2750 3813

ที่ตั้งโรงงาน YNP2 : 3 หมู่ 7 บางนา-ตราด กม.ที่ 12 ถนนกิ่งแก้ว – ลาดกระบัง ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี จังหวัด สมุทรปราการ 10540

โทรศัพท์โรงงาน YNP2 : 0 2175 2113, 0 2738 4070 - 79, 0 2738 4506 – 10

โทรสาร : 0 2326 6425

ที่ตั้งโรงงาน YNP3 : 55 หมู่ 3 ตำบลหนองจอก อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24130

โทรศัพท์โรงงาน YNP3 : 0 3857 8214 – 6, 0 3857 8855

โทรสาร : 0 3857 8846

ที่ตั้งโรงงาน YNPE : 64 หมู่ 12 บางนา-ตราด กม.ที่ 12 ถนนกิ่งแก้ว – ลาดกระบัง ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี จังหวัด สมุทรปราการ 10540

โทรศัพท์โรงงาน YNPE : 0 2750 2299

โทรสาร : 0 2750 3808

ที่ตั้งโรงงาน YNPI : 70 บางนา-ตราด กม.ที่ 12 ถนนกิ่งแก้ว – ลาดกระบัง ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี จังหวัด สมุทรปราการ 10540

โทรศัพท์โรงงาน YNPI : 0 2316 7776-7, 0 2316 9145

โทรสาร : 0 2316 9146, 0 2750 3813

เลขทะเบียนบริษัท : 0107574700165

โฮมเพจบริษัท : www.yarnapund.com

10 . โครงสร้างการถือหุ้นและเงินทุน

1. หลักทรัพย์ของบริษัท

ปัจจุบัน บริษัท ยานภักดิ์ จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียน 1,600 ล้านบาท เป็นทุนชำระแล้ว 1,600 ล้านบาท ณ วันที่ 30 เดือนธันวาคม 2560 แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,600 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

2. ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ณ วันที่ 30 เดือนธันวาคม พ.ศ. 2560

| ชื่อ | จำนวนหุ้น | % |
|---|-------------|--------|
| 1. กลุ่มตระกูลพันธุ์พานิชย์ ¹⁾ | 517,625,191 | 32.31% |
| 2. นายอำนวยการ พิจิตรพงศ์ชัย | 82,917,600 | 5.18% |
| 3. นายชาญ เลิศประเสริฐภากร | 91,646,252 | 5.75% |
| 4. นางศิริพร พงษ์วัฒนา | 63,752,208 | 3.98% |
| 5. ว่าที่ ร.ต. สมเกียรติ สาทิตพิรุณกุล | 31,417,000 | 1.95% |
| 6. นายกรรสร บัณฑิตานุกุล | 31,245,000 | 1.95% |
| 7. นางสาวเกษรี คำนวน | 22,389,300 | 1.39% |
| 8. นางสาวสาวิตรี สิงหะเคนทร์ | 21,281,889 | 1.33% |
| 9. นายธวัชชัย กาลอนันต์วงศ์ | 20,651,700 | 1.29% |
| 10. นายชาญ วรธนะกุล | 18,500,000 | 1.15% |

หมายเหตุ:

- 1) กลุ่มพันธุ์พานิชย์ ประกอบด้วยกลุ่มผู้ถือหุ้นนามสกุลเดียวกันและผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งหมด 14 ราย ได้แก่ นางจำลอง พันธุ์พานิชย์, นายสัมพันธ์ พันธุ์พานิชย์, นายพริษฐ์ พันธุ์พานิชย์, นางอรสโรชา บุณนาค, นางอมรรัตน์ อังคเศกวิไล, นางอัมพร นิลภิรมย์, นางพรจิต พันธุ์พานิชย์, นางสาวพิไลพรรณ ลัธธนันท์, นางวันทนา พันธุ์พานิชย์, นายไพศาล อังคเศกวิไล, นายกิตติภัทร์ พันธุ์พานิชย์, นางสาวแก้วกาญจน์ พันธุ์พานิชย์, นางสาวอัจฉราพร พันธุ์พานิชย์, นางสาวภาวาส นิลภิรมย์, นางสาวนฤมล อังคเศกวิไล

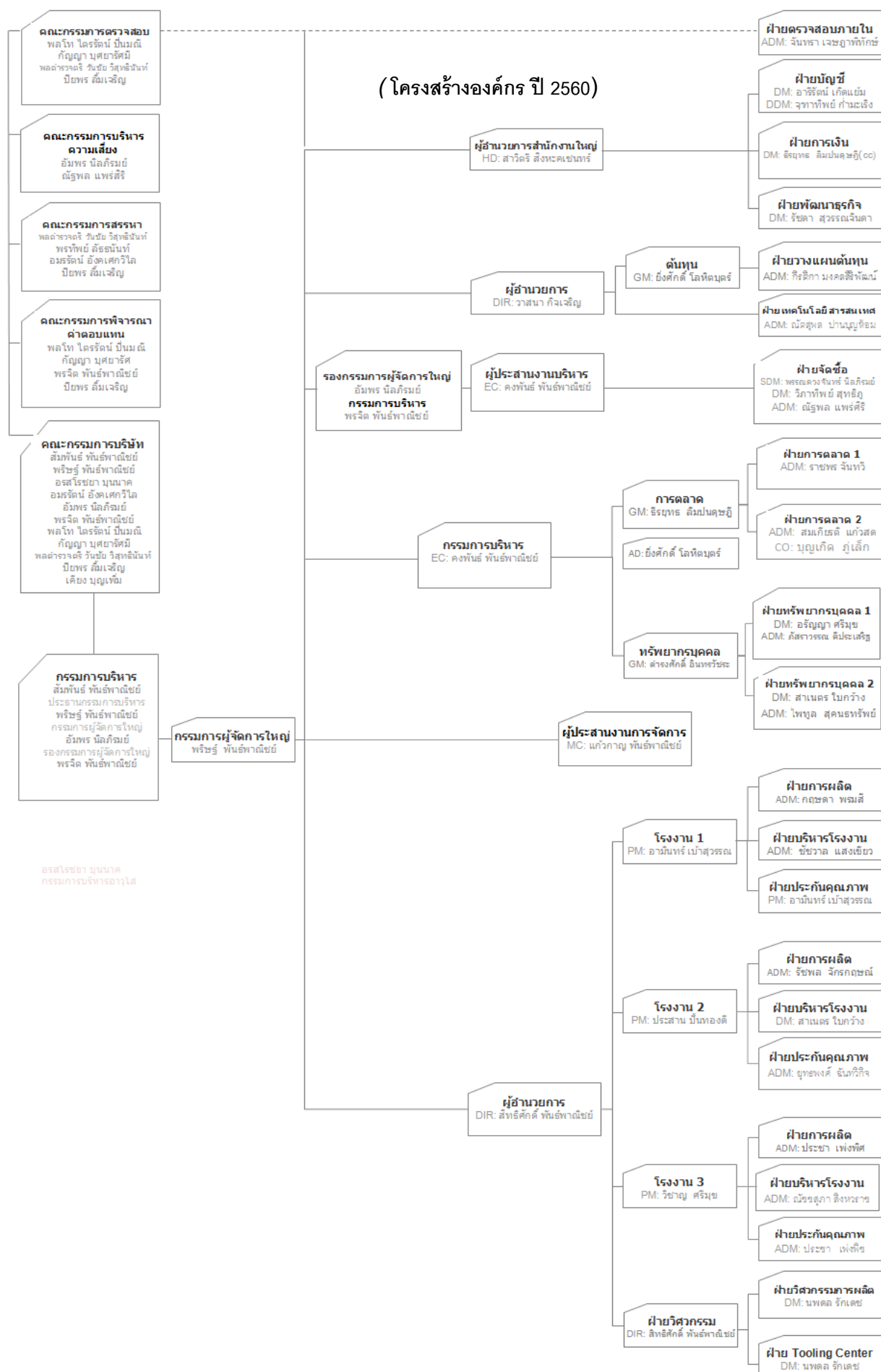
3. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและสำรองตามกฎหมาย แต่ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลต้องนำปัจจัยต่างๆ มาพิจารณาประกอบ เช่น ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท สภาพคล่อง การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ในการบริหารงานของบริษัท โดยต้องไม่ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้ของผู้ถือหุ้นเงินต่างๆ ตามเงื่อนไขการกู้ยืมซึ่งการพิจารณาดังกล่าวจะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น

4. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย คณะกรรมการของบริษัทย่อยจะพิจารณาจากกระแสเงินสดคงเหลือเทียบกับงบลงทุนของบริษัทย่อย โดยการจ่ายเงินปันผลทุกคราว บริษัทย่อย YNPE และ YNPI ต้องจัดสรรเงินไว้เป็นทุนสำรองอย่างน้อยหนึ่งในสี่ของเงินกำไรสุทธิซึ่งบริษัททำมาหาได้จากกิจการของบริษัท จนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนถึงหนึ่งในสี่ของจำนวนทุนของบริษัท หรือมากกว่านั้น

11. โครงสร้างการจัดการ



โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างกรรมการของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร ผู้บริหาร และ คณะกรรมการ 4 ชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหา และ คณะกรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน โดยมีรายชื่อและขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังนี้

2.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 11 ท่าน ประกอบด้วย

| รายชื่อ | | | ตำแหน่ง |
|---------|------------------|--------------|---------------------|
| 1. | นายสัมพันธ์ | พันธ์พาณิชย์ | ประธานกรรมการบริษัท |
| 2. | นายพริษฐ์ | พันธ์พาณิชย์ | กรรมการ |
| 3. | นายเคียง | บุญเพิ่ม | กรรมการ |
| 4. | นางอมรรัตน์ | อังคเศกวิไล | กรรมการ |
| 5. | นางอัมพร | นิลภิรมย์ | กรรมการ |
| 6. | นางพรจิต | พันธ์พาณิชย์ | กรรมการ |
| 7. | พลโทไตรรัตน์ | ปิ่นมณี | กรรมการ |
| 8. | นางสาวกัญญา | บุศยารัศมี | กรรมการ |
| 9. | พลตำรวจตรีวันชัย | วิสุทธินันท์ | กรรมการ |
| 10. | นายปิยพร | ลิ้มเจริญ | กรรมการ |
| 11. | พลตำรวจตรีลิขัย | สุดยอด | กรรมการ |

** นางอรสโรชยา บุญนาค ได้ลาออกจากการเป็น กรรมการบริษัท วันที่ 5 กันยายน 2560 ***

กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันตามหนังสือรับรองบริษัท

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ได้ลงมติกำหนดกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพัน บริษัทเป็นดังนี้ “นายสัมพันธ์ พันธ์พาณิชย์, นายพริษฐ์ พันธ์พาณิชย์, นางอัมพร นิลภิรมย์ และนางพรจิต พันธ์พาณิชย์ กรรมการสองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท”

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- (1) บริหารจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ที่ชอบด้วยกฎหมาย ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษามูลประโยชน์ของบริษัท
- (2) กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย และแผนงานของบริษัท ควบคุมกำกับดูแลการบริหารและการจัดการของ คณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร ให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายและตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์

แห่งประเทศไทย เว้นแต่ในเรื่องดังต่อไปนี้ คณะกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ ได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัท การขาย หรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น หรือการซื้อ หรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลหรือนิติบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน การทำ แก๊ซ หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ รวมถึงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการซื้อและขายสินทรัพย์ที่สำคัญ ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามที่หน่วยงานราชการอื่น ๆ กำหนด

- (3) คณะกรรมการอาจแต่งตั้งกรรมการและ/หรือผู้บริหารจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควรให้เป็นคณะกรรมการบริหาร โดยให้มีอำนาจหน้าที่บริหารจัดการบริษัทตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร
- (4) คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการหรือมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัทภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการหรืออาจมอบอำนาจให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการ เห็นสมควร และภายในเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร และคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจดังกล่าวได้ ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการหรือบุคคลอื่นทำหน้าที่แทนในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจ การมอบอำนาจดังกล่าวต้องเป็นไปตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ที่มีการออกมติหรือกรรมการที่เป็นกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม และหากกรรมการอิสระหรือกรรมการที่เป็นกรรมการตรวจสอบคัดค้านการมอบอำนาจนั้น ต้องบันทึกความเห็นของกรรมกรดังกล่าวในรายงานการประชุมให้ชัดเจน ทั้งนี้ การมอบ อำนาจดังกล่าวจะต้องกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และ ความรับผิดชอบของผู้รับมอบอำนาจไว้อย่างชัดเจน และต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลอื่นที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย
- (5) พิจารณานุมัติในการนำสินทรัพย์หรือทรัพย์สินของบริษัทหรือบริษัทในเครือไปเป็นประกัน หรือเข้าค้ำประกันใดๆ ที่ก่อให้เกิดภาระผูกพันแก่บริษัท
- (6) พิจารณานุมัติการลงทุนในการขยายธุรกิจ ตลอดจนการเข้าร่วมทุนกับผู้ประกอบกิจการอื่นๆ
- (7) พิจารณานุมัติการมอบอำนาจภายในบริษัท
- (8) ประเมินผลงานของประธานกรรมการบริหารและกรรมการบริหารอย่างสม่ำเสมอ
- (9) รับผิดชอบต่อผลประกอบการและการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร โดยให้มีความตั้งใจและความระมัดระวังในการปฏิบัติงาน
- (10) จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- (11) ดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท
- (12) กำกับดูแลกิจการให้มีการปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรม

- (13) รายงานความรับผิดชอบของตนในการจัดทำรายงานทางการเงินโดยแสดงความคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี และครอบคลุมในเรื่องสำคัญ ๆ ตามนโยบายเรื่องข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2.2 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

| รายชื่อ | | | ตำแหน่ง |
|---------|-------------|--------------|-------------------------|
| 1. | นายสัมพันธ์ | พันธ์พาณิชย์ | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. | นายพริษฐ์ | พันธ์พาณิชย์ | กรรมการผู้จัดการใหญ่ |
| 3. | นางอัมพร | นิลภิรมย์ | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ |
| 4. | นางพรจิต | พันธ์พาณิชย์ | กรรมการบริหาร |

**** นางอรสโรชา บุณนาค ได้ลาออกจากการเป็น กรรมการบริหาร วันที่ 5 กันยายน 2560 *****

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- (1) กำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และหลักในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับเป้าหมายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร และให้มีอำนาจดำเนินการตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งอยู่ภายใต้กฎหมาย เงื่อนไข กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท
- (2) จัดทำโครงสร้างองค์กร อำนาจบริหารองค์กร โดยให้ครอบคลุมทุกรายละเอียดการคัดเลือก การว่าจ้าง การโยกย้าย การฝึกอบรม และการเลิกจ้างพนักงานบริษัท ยกเว้นตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่
- (3) พิจารณาการจัดสรรงบประมาณประจำปีที่กรรมการผู้จัดการใหญ่นำเสนอเพื่อกลั่นกรองก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- (4) ตรวจสอบ ติดตามการดำเนินนโยบาย และแนวทางบริหารงานต่างๆ ของบริษัท ที่กำหนดเอาไว้ให้ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- (5) มีอำนาจพิจารณา กลั่นกรอง การลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักหรือธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- (6) มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการกู้ยืมเงินหรือการขอสินเชื่อเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน รวมทั้ง การชำระหรือใช้จ่ายเงินเพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุน เพื่อการจัดซื้อที่ดิน หรือที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง การจัดซื้อเครื่องจักร และทรัพย์สินอื่น และการใช้จ่ายเพื่อการดำเนินงานต่างๆ ภายในวงเงินสำหรับแต่ละรายการไม่เกินกว่า 300 ล้านบาท โดยให้นำเสนอคณะกรรมการเพื่อทราบด้วย หากเกินวงเงินที่กำหนด ให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- (7) มีอำนาจพิจารณาจัดสรรเงินบำเหน็จ เงินรางวัล หรือผลตอบแทนต่างๆ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- (8) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลาจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจช่วงให้พนักงานระดับบริหารของบริษัท มีอำนาจอนุมัติทางการเงินเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือหลายเรื่องตามที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นสมควร

อนึ่ง การอนุมัติรายการใดๆ ข้างต้น จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติรายการที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร

สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับบริษัท และตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด) ทำกับบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามปกติธุรกิจที่มีการกำหนดขอบเขตชัดเจน ทั้งนี้ สำหรับรายการที่ กรรมการบริหาร หรือ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ให้กรรมการบริหารที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกคะแนนเสียงในเรื่องนั้น

2.3 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

| รายชื่อ | | | ตำแหน่ง |
|---------|------------------|--------------|-------------------------|
| 1. | พลโทไตรรัตน์ | ปิ่นมณี | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 2. | นางสาวกัญญา | บุศยารักษ์มี | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. | นายปิยพร | ลิ้มเจริญ | กรรมการตรวจสอบ |
| 4. | พลตำรวจตรีวันชัย | วิสุทธินันท์ | กรรมการตรวจสอบ |

หมายเหตุ : นางสาวจันทรา เจษฎาพิทักษ์ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้มี หน้าที่รับผิดชอบตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท และรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้การดำเนินงานมีมาตรฐานที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท ฯ และผู้ถือหุ้น โดยมีขอบเขตหน้าที่ดังนี้

- (1) สอบทานให้บริษัท มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องตามที่ควร ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปและมีการเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทาน หรือตรวจสอบรายการใด ๆ ที่ เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทก็ได้
- (2) สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
- (3) สอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- (4) พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท เบื้องต้นต่อคณะกรรมการสรรหา รวมถึงพิจารณาเสนอ คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบ ของสำนักงานสอบบัญชานั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท

- (5) เข้าร่วมประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อย 1 ครั้งเพื่อขอความเห็นจากผู้สอบบัญชีในเรื่องต่าง ๆ
- (6) พิจารณาสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- (7) จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- (8) สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และให้คำแนะนำคณะกรรมการบริหารเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- (9) พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมถึงสอบทานและให้ความเห็นต่อ แผนตรวจสอบภายใน การปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายใน อัตรากำลังคนของสำนักตรวจสอบภายใน และประสานงานกับผู้สอบบัญชี
- (10) พิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย หรือถอดถอน รวมทั้งการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน และบุคลากรของสำนักตรวจสอบภายใน
- (11) พิจารณาสอบทานและแก้ไขกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบให้ทันสมัย และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมของบริษัท และประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี
- (12) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
- (13) ในการปฏิบัติงานตามหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
- (14) มีอำนาจในการแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใด เมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท เพื่อให้การปฏิบัติงานภายใต้หน้าที่ความรับผิดชอบสำเร็จลุล่วงด้วยดี

คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในขณะที่ความรับผิดชอบในกิจกรรมทุกประการของบริษัทต่อบุคคลภายนอกยังคงเป็นของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ

2.4 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

| รายชื่อ | | | ตำแหน่ง |
|---------|---------------|------------|-------------------------------|
| 1 | นายยิ่งศักดิ์ | โลหิตบุตร | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2 | นายประสาน | บันทองดี | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 3 | นายดำรงศักดิ์ | อินทระวัชร | กรรมการบริหารความเสี่ยง |

หมายเหตุ : นายรัชดา สุวรรณจินดา ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- (1) กำหนดนโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท โดยให้ครอบคลุมความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อการทำงานและชื่อเสียงของบริษัทอันจะเกิดขึ้นจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอก
- (2) วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท โดยสามารถประเมินติดตาม และดูแลปริมาณความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม รวมทั้งการสร้างการเตือนภัยล่วงหน้า
- (3) ทบทวนความเพียงพอของนโยบาย ระบบการบริหารความเสี่ยง ความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวต่อเนื่อง เพื่อปรับปรุงการบริหาร ความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทให้เป็นไปด้วยความรอบคอบ รัดกุม และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- (4) มีอำนาจในการแต่งตั้ง และกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ หรือคณะทำงานในการบริหารความเสี่ยง แต่ละประเภทของการบริษัทได้ตามความเหมาะสม โดยจะต้องทำรายงานต่อคณะกรรมการบริหาร และ คณะกรรมการบริษัท
- (5) กำกับดูแล ติดตาม ควบคุมและตรวจสอบ การดำเนินงานของคณะกรรมการ หรือคณะทำงานในการบริหาร ความเสี่ยงและมีอำนาจเรียกเอกสาร ข้อมูล และบุคคลที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงข้อเท็จจริงประกอบการพิจารณาเพื่อให้ การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์
- (6) รายงานความเสี่ยง และการจัดการความเสี่ยงและปัจจัยที่คาดว่าจะเกิดผลกระทบต่อการทำงานให้กับต่อคณะกรรมการบริหาร พร้อมทั้งดำเนินการเสนอแนะแนวทางการดำเนินการแก้ไขปัญหาให้กับคณะกรรมการบริษัทและ คณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณา
- (7) สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้ระบบการบริหารความ เสี่ยง เชื่อมโยงกับการควบคุมภายใน และ สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนด

2.5 คณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการสรรหา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

| รายชื่อ | | | ตำแหน่ง |
|---------|------------------|--------------|--------------------|
| 1. | พลตำรวจตรีวันชัย | วิสุทธินันท์ | ประธานกรรมการสรรหา |
| 2. | นางพรทิพย์ | ลัธนันท์ | กรรมการสรรหา |
| 3. | นางอมรรัตน์ | อังคเศกวิไล | กรรมการสรรหา |
| 4. | นายปิยพร | ลัมเจริญ | กรรมการสรรหา |

หมายเหตุ : นายรัชดา สุวรรณจินดา ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการสรรหา

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา

- (1) คัดเลือก สรรหา บุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ อย่างมีหลักเกณฑ์ โปร่งใส รวมทั้งจากรายชื่อต่าง ๆ ที่ผู้ถือหุ้นแนะนำ (ถ้ามี) โดยบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ ความเป็นอิสระ ปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยความระมัดระวัง ด้วยความซื่อสัตย์ สามารถทุ่มเทอุทิศเวลาได้อย่างเต็มที่ มีอายุที่เหมาะสม สุขภาพร่างกายแข็งแรง และ จิตใจที่สมบูรณ์ สามารถเข้าประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ มีการเตรียมตัวเป็นการล่วงหน้า
- (2) จัดเตรียมบัญชีรายชื่อผู้ที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ ไว้เป็นการล่วงหน้าและ/หรือ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการ หรือ กรรมการผู้จัดการใหญ่ว่างลง
- (3) ขอรับข้อคิดเห็นต่าง ๆ จากคณะกรรมการบริษัท และ หรือ คณะกรรมการอื่น ๆ เพื่อประกอบการพิจารณาคัดเลือกสรรหาด้วย ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณีเพื่อพิจารณาเลือกตั้งต่อไป
- (4) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการมอบหมายอันเนื่องเกี่ยวกับการสรรหากรรมการ

2.6 คณะกรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

| รายชื่อ | | | ตำแหน่ง |
|---------|--------------|--------------|------------------------------------|
| 1. | พลโทไตรรัตน์ | ปิ่นมณี | ประธานกรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน |
| 2. | นางสาวกัญญา | บุศยารัศมี | รองกรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน |
| 3. | นายปิยพร | ลิ้มเจริญ | กรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน |
| 4. | นางพรจิต | พันธ์พาณิชย์ | กรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน |

หมายเหตุ : นางสาวจันทรา เจษฎาพิทักษ์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน

- (1) เสนอแนะโครงสร้างค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท รวมถึงค่าเบี้ยประชุม โบนัสประจำปี สวัสดิการ และผลประโยชน์ตอบแทนอื่น ๆ ทั้งที่เป็นตัวเงิน และมีใช้ตัวเงิน
- (2) เสนอแนะนโยบายและแนวทางการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงในแต่ละปี
- (3) ประเมินผลสำเร็จขององค์กร เพื่อกำหนดโบนัสและอัตราการขึ้นเงินเดือนประจำปีของบริษัท

- (4) เสนอแนะโครงสร้างเงินเดือน และผลประโยชน์ตอบแทนอื่น ๆ ของบริษัท
- (5) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบ ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการปฏิบัติงานดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการพิจารณา กำหนดค่าตอบแทนสามารถขอรับคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญอิสระตามความเหมาะสมด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทโดยได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

2.7 รายชื่อผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) มีผู้บริหารตามนิยามของสำนักงาน กสท. ดังนี้

| รายชื่อ | | | ตำแหน่ง |
|---------|-------------|--------------|-------------------------|
| 1. | นายสัมพันธ์ | พันธ์พาณิชย์ | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. | นายพริษฐ์ | พันธ์พาณิชย์ | กรรมการผู้จัดการใหญ่ |
| 3. | นางอัมพร | นิลภิรมย์ | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ |
| 4. | นางพรจิต | พันธ์พาณิชย์ | กรรมการบริหาร |

2.8 เลขานุการคณะกรรมการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2555 เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2555 ได้มีมติแต่งตั้งนางสาวกนิษฐนาถ ทัดศรี ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

- (1) ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- (2) ดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- (3) จัดการประชุมตามที่กฎหมายและข้อบังคับกำหนด จัดทำและเก็บรักษารายงานการประชุม รวมถึงประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการหรือมติผู้ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพ
- (4) ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล
- (5) ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง โดยผู้ถือหุ้นสามารถสอบถามหรือขอข้อมูลต่างๆ ที่ต้องการทราบ โดยติดต่อสอบถามได้ที่เบอร์โทรศัพท์ 02-1752100 ต่อ 3001 หรือส่งคำถามผ่านทาง e-mail ที่ sec@yarnapund.com
- (6) ส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ และให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่
- (7) ปฏิบัติภารกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

3. การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

บริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา เพื่อทำหน้าที่ในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการบริหารงานที่เหมาะสมเพื่อเสนอชื่อให้เป็นกรรมการบริษัท ในกรณีที่กรรมการบริษัท ว่างลง ประธานกรรมการสรรหาและกรรมการสรรหาจะรวบรวมรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการบริหารงานและการทำ กับดูแลที่เหมาะสมจะได้รับการเสนอชื่อให้เป็นกรรมการบริษัทจำนวนหนึ่ง และนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการสรรหา เพื่อพิจารณากลั่นกรอง และคัดเลือกชั้นหนึ่งก่อน เสร็จแล้ว คณะกรรมการสรรหาจะเสนอชื่อบุคคลที่ผ่านการคัดเลือกจากที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณากลั่นกรองและคัดเลือกให้เหลือจำนวนเท่ากับตำแหน่งกรรมการบริษัทที่ว่างอยู่ เสร็จแล้วจึงจะนำรายชื่อ บุคคลที่ได้รับการคัดเลือกเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง โดยใช้มติเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ถือ
- (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ (1) เพื่อที่จะเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็น กรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากัน เกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียง ชี้อัด

อนึ่งในการคัดเลือกบุคคลที่สมควรจะได้รับการเสนอชื่อให้เป็นกรรมการบริษัทนั้น คณะกรรมการสรรหาและ คณะกรรมการบริษัท จะพิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้ในมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ.2535 ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง และพิจารณาถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการบริหารงานของบุคคลดังกล่าวด้วย เพื่อให้แน่ใจว่าบุคคลที่จะได้รับการเสนอ ชื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง เป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนดและมีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการบริหารงาน ซึ่งจะเป็นประโยชน์แก่การดำเนินกิจการของบริษัท

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการ

- (1) คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวน กรรมการทั้งหมดนั้น ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร โดยคณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์ คุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ .ศ. 2535 และตามประกาศ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ยังพิจารณาถึงประสบการณ์ ความรู้ความสามารถที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ จากนั้นจึงนำรายชื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
- (2) ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวนหนึ่งในสาม ถ้าจำนวน กรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับฉลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งแล้วอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้

- (3) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
- 3.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่ง มีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
 - 3.2 ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้อง ใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 3.1 เลือกตั้งบุคคลเดียว หรือหลายคน เป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
 - 3.3 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวน กรรมการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลื ออกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
- (4) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการมีมติด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่เลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายมหาชน เข้าเป็นกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของ กรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทน จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนเข้าไปแทน
- (5) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่า กึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริหาร โดยเลือกตั้งจากกรรมการจำนวนหนึ่งของบริษัท

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ โดยแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างน้อย 3 คน และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถสำหรับตำแหน่ง และมีคุณธรรม จรรยาบรรณ

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา

ประธานกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งประธานคณะกรรมการสรรหา โดยคัดเลือกจากกรรมการอิสระ และรายชื่อที่เสนอโดยคณะกรรมการบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน

ประธานกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งประธานคณะกรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน โดยคัดเลือกจากกรรมการอิสระ และรายชื่อที่เสนอโดยคณะกรรมการบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

การแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

ประธานกรรมการบริษัท เสนอชื่อต่อให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเลขานุการ โดยพิจารณาจากบุคคลที่มีความรู้ความสามารถสำหรับตำแหน่ง และมีคุณธรรม จรรยาบรรณ ทั้งนี้ เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551

4. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

8.4.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

| รายการ | | | เงินเดือนและโบนัส | หักกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และ ประกันสังคม |
|---|------------------|--------------|-------------------|--|
| กรรมการ ¹⁾(ฐานะกรรมการ) จำนวน 12 คน | | | | |
| 1 | นายสัมพันธ์ | พันธ์พาณิชย์ | 240,000 | - |
| 2 | นายพริษฐ์ | พันธ์พาณิชย์ | 240,000 | - |
| 3 | นายเคียง | บุญเพิ่ม | 240,000 | - |
| 4 | นางอรสโรชยา | บุญนาค | 180,000 | - |
| 5 | นายลิขัย | สุดยอด | 60,000 | - |
| 6 | นางอมรรัตน์ | อังกเศกวิไล | 240,000 | - |
| 7 | นางอัมพร | นิลภิรมย์ | 240,000 | - |
| 8 | นางพรจิต | พันธ์พาณิชย์ | 240,000 | - |
| 9 | พลโทไตรรัตน์ | ปิ่นมณี | 600,000 | - |
| 10 | นางสาวกัญญา | บุศยารัศมี | 600,000 | - |
| 10 | นายปิยพร | ลิ้มเจริญ | 360,000 | - |
| 11 | พลตำรวจตรีวันชัย | วิสุทธินันท์ | 360,000 | - |
| กรรมการบริหาร(ฐานะผู้บริหาร) จำนวน 7 คน | | | | |
| 1 | นายสัมพันธ์ | พันธ์พาณิชย์ | | |
| 2 | นายพริษฐ์ | พันธ์พาณิชย์ | | |
| 3 | นางอรสโรชยา | บุญนาค | | 20,908,095 |
| 4 | นางอัมพร | นิลภิรมย์ | | |
| 5 | นางพรจิต | พันธ์พาณิชย์ | | |

5. บุคลากร

บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางแรงงานที่สำคัญในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีพนักงานรวมทั้งสิ้น จำนวน 1,732 คน (ไม่รวมกรรมการและผู้บริหารตามข้อ 9.2) แบ่งตามสายงานได้ดังนี้

| ลำดับ | สายงาน | | | | |
|-------|-------------------------------|------|------|------|------|
| | | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
| | | 2557 | 2558 | 2559 | 2560 |
| 1 | กรรมการบริหาร | 15 | 15 | 15 | 18 |
| 2 | ฝ่ายบัญชี | 34 | 34 | 31 | 35 |
| 3 | ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ | 2 | 2 | 2 | 2 |
| 4 | ฝ่ายต้นทุน | 7 | 7 | 5 | 5 |
| 5 | สำนักวางแผนและพัฒนาองค์กร | | | | 0 |
| 6 | ฝ่ายการเงิน | 4 | 5 | 5 | 4 |
| 7 | สำนักเลขานุการ | 2 | 2 | 2 | 2 |
| 8 | ฝ่ายทรัพยากรบุคคล | 36 | 44 | 12 | 11 |
| 9 | ฝ่ายธุรการ | 44 | 39 | 41 | 25 |
| 10 | ฝ่ายตรวจสอบภายใน | 3 | 3 | 1 | 1 |
| 11 | ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ | 15 | 11 | 9 | 8 |
| 12 | ฝ่ายกฎหมาย | - | - | - | 0 |
| 13 | ฝ่ายประสานงาน | 6 | 1 | 1 | 1 |
| 14 | ฝ่ายการตลาด | 45 | 40 | 32 | 32 |
| 15 | ฝ่ายจัดซื้อ | 57 | 56 | 48 | 43 |
| 16 | ฝ่ายผลิต | 1397 | 1156 | 940 | 812 |
| 17 | ฝ่ายบริหารโรงงาน | 489 | 445 | 375 | 300 |
| 18 | ฝ่ายวิศวกรรมการผลิต | 221 | 213 | 140 | 125 |
| 19 | ฝ่ายประกันคุณภาพ | 78 | 83 | 60 | 56 |
| 20 | แผนกควบคุมคุณภาพ | 206 | 199 | 155 | 125 |
| 21 | แผนกความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม | 20 | 21 | 19 | 15 |
| 22 | ฝ่ายซ่อมบำรุง | 200 | 183 | 149 | 124 |
| 23 | แผนกระบบมาตรฐาน(QMS) | 8 | 8 | 7 | 6 |

| ลำดับ | สายงาน | | | | |
|------------|--------------------------|-------|-------|-------|-------|
| | | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
| | | 2557 | 2558 | 2559 | 2560 |
| 24 | โรงงาน (PM,AD,TPS,CR) | - | - | - | - |
| 25 | ฝ่ายวิศวกรรมจัดซื้อ | 2 | 2 | - | 0 |
| 26 | Project cost improvement | | | 9 | 0 |
| รวมทั้งหมด | | 2,891 | 2,569 | 2,058 | 1,750 |

นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

กลุ่ม บริษัทยานยนต์ มุ่งมั่นพัฒนามาตรฐาน เพิ่มทักษะและความสามารถของพนักงาน เพื่อส่งเสริมให้พนักงานแสดงศักยภาพอย่างเต็มที่ รวมทั้งการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการกระบวนการผลิต บริษัท จึงเล็งเห็นถึงความสำคัญ ในการพัฒนาบุคลากร ซึ่ง ทรัพยากรบุคคลถือเป็นทรัพย์สินที่มีค่าขององค์กร (Human Capital) และเป็นตัวแปรสำคัญต่อความสำเร็จ ที่องค์กรต้องให้ความสนใจในการพัฒนาความรู้ ความสามารถและทักษะ เพื่อให้เกิดผลผลิตภาพ (Productivity) ประสิทธิภาพ (Efficiency) และประสิทธิผล (Effectiveness) สูงสุดในการทำงาน สร้างความแตกต่างและสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน มีบทบาทสำคัญในการพัฒนาและ ขับเคลื่อนองค์กรให้ประสบความสำเร็จ

บริษัทจึงได้จัดทำแผนพัฒนาบุคลากร (Training Road Map) เพื่อส่งเสริมให้พนักงานได้รับการอบรมพัฒนาหลักสูตรดังต่อไปนี้

1. การปฐมนิเทศพนักงานเข้าใหม่ (Orientation New Employees) โดยให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายบริษัท , นโยบายความปลอดภัยในการทำงาน , ระเบียบข้อบังคับในการทำงาน , ระบบมาตรฐาน เช่น ระบบคุณภาพ ระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม สวัสดิการต่างๆ ที่พนักงานจะได้รับ เพื่อให้พนักงานเข้าใหม่ได้ทราบ และสามารถปรับตัวให้สอดคล้องกับนโยบายต่างๆ ของบริษัท

2. การฝึกอบรมด้านเทคนิควิชาชีพ (Functional Training) ซึ่งเป็นหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของแต่ละสายวิชาชีพ บริษัท จัดให้มีการอบรมด้านเทคนิควิชาชีพ อย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ โดยการอบรมภายในบริษัทและ ภายนอก บริษัท จากผู้ฝึกสอนที่เป็นชาวไทย และชาวต่างชาติ อีกทั้งบริษัท ได้มีการส่งผู้บริหารไปศึกษาเรียนรู้วัฒนธรรมใหม่ๆ จากบริษัท คู่ค้า ยังต่างประเทศ เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี

3. การพัฒนาทักษะการบังคับบัญชา (Managerial Training) ซึ่งเป็นหลักสูตรที่มุ่งเน้นการพัฒนาทักษะการบังคับบัญชาของหัวหน้างานทุกระดับ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการควบคุมดูแลผู้ใต้บังคับบัญชาและการบริหารงาน

4. การบริหารระบบคุณภาพ (Quality Management Training) ซึ่งเป็นหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับนโยบาย และการปฏิบัติตามระบบบริหารคุณภาพภายในองค์กร รวมทั้งการสร้างจิตสำนึกด้านคุณภาพให้กับพนักงาน

5. การฝึกอบรมด้านความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม (Safety & Environmental Training) เพื่อให้พนักงานทุกระดับได้มีความรู้ ความเข้าใจในการช่วยดูแลรักษาสภาพแวดล้อมให้ดี ปลอดภัย สร้างจิตสำนึก ในการรักษาสภาพแวดล้อมให้เกิดความปลอดภัย และปรับเปลี่ยนวัฒนธรรมด้านความปลอดภัยเป็นป้องกันที่สาเหตุก่อนเกิดอุบัติเหตุ

6. การฝึกอบรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้พนักงานเพิ่มขีดความสามารถในการปฏิบัติงานให้เกิดความรวดเร็ว และสามารถตอบสนองความเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วในยุคโลกาภิวัตน์ และรวมทั้งเพื่อรองรับระบบ SAP ที่บริษัทได้นำมาใช้ในระบบจัดการภายใน

นอกเหนือจากการพัฒนาบุคลากรด้วยการฝึกอบรมแล้ว บริษัทยังสนับสนุนการ เรียนรู้ของพนักงานโดยสร้าง องค์กรการเรียนรู้ (Learning Organization) โดยให้พนักงานได้รับรู้ข้อมูล ข่าวสารเกี่ยวกับองค์กร และอื่นๆ ที่เป็นประโยชน์ เพื่อพัฒนาศักยภาพพนักงานให้มีความรู้ ความสามารถอย่างต่อเนื่อง และเพื่อให้สามารถจัดการความรู้ (Knowledge Management) ได้ต่อไปในอนาคต

12. การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการเข้าใจบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ที่มีต่อบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยมีนโยบายปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Code of Best Practices) สำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนที่เป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเพื่อให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีระบบการวัดผลการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งจะช่วยส่งเสริมให้กิจการมีการพัฒนาและเติบโตระดับที่เหมาะสม โดยมีแนวทางในการดำเนินการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance) โดยบริษัทกำหนดหลักการและแนวทางปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งเนื้อหาแบ่งเป็น 5 หมวด ได้แก่

หมวดที่ 1 : สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีการบริหารจัดการโดยคำนึงถึงสิทธิความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ไม่กระทำการใดๆ ที่มีลักษณะจำกัดสิทธิในการเข้าถึงสารสนเทศของบริษัท โดยตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิผู้ถือหุ้นในการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทผู้ถือหุ้นจะได้รับโอกาสที่เท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและการตั้งคำถามใดๆ ที่เป็นการส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่อง (1) การประชุมผู้ถือหุ้น (2) การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น (3) การจัดทำรายงานการประชุมและการเปิดเผยมติการประชุมผู้ถือหุ้น

การดำเนินงานปี 2560

(1) การประชุมผู้ถือหุ้น

1.1 บริษัทจัดส่งหนังสือเชิญประชุม พร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 7 วัน ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายกำหนด เผยแพร่ผ่านเว็บไซต์บริษัท www.yarnapund.com เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ และหนังสือพิมพ์สายกลาง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูล ก่อนวันประชุมตามกฎหมายกำหนด โดยในปี 2560 บริษัทฯ มีการจัดประชุมผู้ถือหุ้นจำนวน 4 ครั้ง ประกอบด้วย

- การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2560 วัน 26 มกราคม 2560
- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 วันที่ 25 เมษายน 2560
- การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2560 วัน 26 มกราคม 2560
- การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2560 วันที่ 24 ตุลาคม 2560*

* มีการแจ้งเปลี่ยนแปลงและยกเลิกในวันที่ 18 ตุลาคม 2560

1.2 บริษัทฯ กำหนดวันประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นและการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 และการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นในปี 2560 โดยมีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมมีเอกสารแนบวาระการประชุม โดยการส่งไปรษณีย์ เผยแพร่ในเว็บไซต์บริษัท ก่อนวันประชุมรูปแบบเอกสารทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

- 1.3 บริษัทฯ เสนอชื่อกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน เพื่อเป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะและมีการแนบประวัติของผู้รับมอบฉันทะให้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจ
- 1.4 คณะกรรมการกำหนดรูปแบบเอกสารในหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงโดยจัดให้มีหนังสือมอบฉันทะจำนวน 3 แบบ
- (2) การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น
 - 2.1 บริษัทจัดบริการรถตู้รับส่ง ท่านผู้ถือหุ้น ในวันประชุม จำนวน 2 จุด
 1. บริเวณบริษัท ยานภณท์ จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่ เลขที่ 42 ซอยสุขุมวิท 81 (ซอยศิริพจน์) บางจาก พระโขนง กรุงเทพฯ ใกล้กับสถานีรถไฟฟ้าอ่อนนุช รถบริการ รับ-ส่ง ตั้งแต่ เวลา 07.00 - 07.30น.
 2. บริเวณห้าง บิ๊กซี สาขาบางนา (ตรงข้ามห้างเซ็นทรัล บางนา)

รถบริการ รับ-ส่ง ตั้งแต่ เวลา 07.30 - 08.00 น
 - 2.2 บริษัทฯ มีการว่าจ้าง Inventech Systems (Thailand) Co.,Ltd. เพื่อเป็นการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น เช่นการลงคะแนนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและการแสดงผลเพื่อให้เกิดความรวดเร็วถูกต้อง แม่นยำ
 - 2.3 บริษัทฯ เรียนเชิญกรรมการทุกท่านเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยประธานคณะกรรมการบริษัทและประธานกรรมการชุดย่อยทุกชุดเข้าร่วมประชุมโดยพร้อมกัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถาม ในเรื่องที่เกี่ยวข้องตามวาระการประชุม
 - 2.4 ก่อนเริ่มการประชุม บริษัทฯ ได้แจ้งจำนวนผู้เข้าประชุมซึ่งนับเป็นองค์ประชุม วิธีการลงคะแนนและการใช้บัตรลงคะแนนในแต่ละวาระ และการนับคะแนนก่อนเข้าสู่แต่ละวาระการประชุมบริษัทฯ
 - 2.5 บริษัทฯ ดำเนินการประชุมและพิจารณาวาระการประชุมตามลำดับที่ได้กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม และไม่มีการขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นที่นอกเหนือไปจากที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม
 - 2.6 วาระการแต่งตั้งกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามกำหนดวาระ โดยแบ่งการลงมติเป็นรายบุคคลและขอมติที่ประชุมเป็นรายบุคคล
 - 2.7 บริษัทฯ กำหนดวิธีการลงคะแนนเสียงโดยการใช้บัตรลงคะแนน เพื่อความโปร่งใสตรวจสอบได้ และเพื่อใช้เป็นหลักฐานในกรณีมีข้อโต้แย้งในภายหลัง
 - 2.8 บริษัทฯ กำหนดระยะเวลาการประชุมในช่วงเวลาเช้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาในการซักถามภายหลังการประชุมและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมโรงงานภายหลังการประชุม และจัดให้ที่เกี่ยวข้องพาเยี่ยมชมและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น
- (3) การจัดทำรายงานการประชุม และการเปิดเผยมติการประชุมผู้ถือหุ้น
 - 3.1. บริษัทฯ เผยแพร่มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นในแต่ละวาระภายในวันเดียวกันกับวันประชุมผ่านช่องทางสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - 3.2. ประธานกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้แนะนำกรรมการแต่ละท่านต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมจัดให้มีการจดบันทึกรายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุม

3.3. บริษัทฯ จัดให้มีการบันทึกคำถามคำตอบ และผลการลงคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย
คัดค้าน และงดออกเสียง

3.4. บริษัทฯ จัดส่งสำเนารายงานการประชุมต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. ภายในระยะเวลาที่
กำหนด 14 วันหลังจากวันประชุม

หมวดที่ 2 : การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย นักลงทุน
สถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ เพื่อให้เกิดความเท่าเทียมกันอย่างแท้จริง ในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้เป็นโอกาสและ
ให้สิทธิในการประชุมทุกราย ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือรายย่อยหรือนักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะได้รับสิทธิ
ในการออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถือ หนึ่งหุ้นคิดเป็นหนึ่งเสียง และไม่มีผู้ใดได้รับสิทธิพิเศษเหนือกว่าผู้ถือหุ้นรายอื่น

บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในการเข้า
ทำรายการระหว่างกันโดยธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันจะต้องเป็นไปอย่างยุติธรรม ตามปกติธุรกิจการค้า หรือตาม
ข้อตกลงระหว่างกัน และบุคคลที่เกี่ยวข้องนั้น ในกรณีที่กรรมการบริษัทมีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีข้อขัดแย้งทางผลประโยชน์ใน
วาระการประชุมใดๆ อันจะทำให้กรรมการขาดความเป็นอิสระ กรรมการมีหน้าที่ต้องแจ้งต่อคณะกรรมการบริษัทและต้องด
เนินการร่วมแสดงความคิดเห็น และการออกเสียงสำหรับวาระนั้นๆ

บริษัทมีนโยบายที่จะเพิ่มช่องทางเลือกให้กับผู้ถือหุ้นโดยแต่งตั้งคณะกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่านให้เป็นผู้รับมอบ
ฉันทะแทนผู้ถือหุ้นในกรณีที่ผู้ถือหุ้นประสงค์จะมอบฉันทะ ให้ผู้อื่นมาประชุมแทน สามารถเลือกมอบฉันทะให้กับบุคคลใด
บุคคลหนึ่งหรือกรรมการอิสระของบริษัทเข้าประชุมแทนได้ โดยให้กรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น ในกรณีที่ผู้
ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้

ในการประชุมผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ได้จัดให้มีวิธีการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระโดยใช้บัตรลงคะแนน และจัด ให้
Inventech Systems (Thailand) CO., LTD. เป็นคนกลางในการนับคะแนน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นเกิดความมั่นใจได้ว่าการรวบรวม
คะแนนเสียงในแต่ละวาระมีความโปร่งใส และถูกต้อง บริษัทฯ จัดส่งหนังสือเชิญประชุม พร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุม
ให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 7 วัน ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายกำหนด ทั้งการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น และการประชุม
สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

หมวดที่ 3 : บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงานและ
ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ ภาครัฐและหน่วยงานอื่นๆ ที่
เกี่ยวข้อง โดยบริษัทฯ จัดให้มีแนวทางเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจเพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติ
ประกอบด้วย

ผู้ถือหุ้น

- บริษัทฯ ยึดถือความเสมอภาคและเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น และจะปฏิบัติกับผู้ถือหุ้นเสมือนว่าเราเองเป็นผู้ถือหุ้น
- บุคลากรทั้งหมดของบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ระมัดระวัง และรอบคอบ เพื่อรักษาผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม
- บริษัทฯ ดูแลรักษาทรัพย์สิน ทั้งหมด ให้ปราศจากการนำไปใช้ผิดวัตถุประสงค์ หรือผิดกฎหมาย ระวางมิให้มีการสูญเสียถูกทำลายหรืออยู่ในความครอบครองของผู้ที่ไม่ได้รับมอบหมายให้เก็บรักษาสินทรัพย์
- บริษัทฯ ดูแลมิให้มีการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือของผู้ที่เกี่ยวข้องที่จะมีการเปิดเผยสู่สาธารณะ

บุคลากรของยานยนต์

- บุคลากรของยานยนต์เปรียบเสมือนฟันเฟืองหลัก ในการดำเนินธุรกิจเราจึงได้จัดให้มีการฝึกฝนอบรม และพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างสม่ำเสมอ การปฏิบัติต่อบุคลากรของยานยนต์ จะเป็นไปด้วยความเป็นธรรมและสุจริตใจ
- จะปฏิบัติต่อผู้บังคับบัญชา ผู้ร่วมงาน และผู้ใต้บังคับบัญชาด้วยความสุภาพและเป็นธรรมและเคารพในความคิด และศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ของผู้อื่น เช่นเดียวกันกับที่เราอยากให้ผู้อื่นปฏิบัติต่อเรา
- เราทุกคนมีหน้าที่ และความรับผิดชอบในการช่วยกันรักษาสภาพแวดล้อม ในการทำงานให้ปลอดภัยเป็นที่พึงพอใจและสร้างความสมบูรณ์ ต่อชีวิต สภาพจิตใจ และทรัพย์สิน
- ค่าตอบแทนในการปฏิบัติงานของบุคลากรของยานยนต์จะเป็นไปด้วยความเป็นธรรมและสุจริตใจ
- เราจะปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับของยานยนต์ เกี่ยวกับพนักงานด้วยความเคร่งครัด

ลูกค้า

- เราตระหนักอยู่เสมอว่าลูกค้าคือผู้เกื้อหนุนให้ยานยนต์สามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน เพราะฉะนั้นความพึงพอใจของลูกค้าเป็นจุดหมายหลักในการดำเนินงานของยานยนต์
- เราเชื่อว่าการมุ่งมั่นพัฒนาและการปรับปรุงการผลิตและการให้บริการอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งจิตใจที่ตั้งมั่นและกระตือรือร้นในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า จะช่วยให้เราสามารถผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ส่งสินค้าตรงต่อเวลา มีต้นทุนที่เหมาะสม และให้บริการที่ดีที่สุดต่อลูกค้า
- เราจะดำเนินงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและยุติธรรม ไม่ปกปิดหรือให้ข้อมูลที่เป็นเท็จซึ่งอาจจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อชื่อเสียงของบริษัทและกระบวนการผลิตของลูกค้า
- เราจะรักษาความลับของลูกค้าอย่างเคร่งครัดและระมัดระวังมิให้มีการนำความลับดังกล่าวไปใช้โดยมิชอบหรือก่อนได้รับการอนุญาตจากลูกค้า

ลูกค้า

- เราจะปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างสม่ำเสมอและเป็นธรรมบนพื้นฐานของเหตุผลและผลประโยชน์ร่วมกันที่ยั่งยืน
- เราจะไม่เรียก ไม่รับ และไม่จ่ายผลประโยชน์ใดอันอาจก่อให้เกิดการกระทำที่ไม่สุจริตและไม่โปร่งใส กับลูกค้า
- เราจะหลีกเลี่ยงการดำเนินธุรกิจกับลูกค้าที่อาจทำให้เสื่อมเสียชื่อเสียง เช่น ลูกค้าที่ผลิตสินค้าไม่ได้มาตรฐาน ส่งมอบสินค้าไม่ตรงเวลา หรือมีการกระทำอันเป็นการละเมิดกฎหมาย เป็นต้น
- เรายึดมั่นในคำสัญญาที่เราให้ไว้กับลูกค้า และจะปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ซึ่งเมื่อใดที่มีเหตุซึ่งไม่สามารถปฏิบัติตามได้ ก็จะต้องแจ้งให้ทราบทันทีเพื่อร่วมกันหาทางแก้ไข

คู่แข่งทางการค้า

- เราจะทำการแข่งขันภายใต้กรอบกติกาที่เป็นสากล โดยคุณภาพของสินค้า ราคาที่เหมาะสม ส่งมอบตรงเวลา บริการที่ประทับใจ และการรักษาสัญญา เป็นปัจจัยที่ทำให้เราประสบความสำเร็จในการแข่งขัน
- เราจะไม่ทำธุรกิจโดยขาดซึ่งจริยธรรมเพื่อการแสวงหาและรวบรวมข้อมูลเพื่อประโยชน์ในการแข่งขัน
- การใช้ข้อมูลความลับทางการค้าของผู้อื่น โดยไม่ได้รับความยินยอมเป็นสิ่งที่จะไม่ปฏิบัติ

สังคมและสิ่งแวดล้อม

- เรามีหน้าที่และความรับผิดชอบในการร่วมสร้างสังคมที่น่าอยู่ ด้วยการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ใช้ทรัพยากรที่สิ้นเปลืองอย่างจำกัด ควบคุมกระบวนการผลิตให้มีคุณภาพ รักษาสภาพแวดล้อมโดยไม่ปล่อยของเสียที่ไม่ได้รับการบำบัดออกสู่ภายนอกและร่วมกับสังคมในการช่วยกันยกระดับสภาพแวดล้อมให้มีความปลอดภัยน่าอยู่ยิ่งขึ้น
- เราสนับสนุนอย่างเต็มที่ให้บุคลากรของบริษัทฯ ร่วมช่วยเหลือสังคม และชุมชนโดยรอบ การสาธารณ และกิจกรรมชาติต่างๆ ที่ผ่านมามีบริษัทได้มีโครงการเพื่อสังคม ดังนี้
 - โครงการ มอบทุนการศึกษาแก่นุตร ธิดา ของพนักงานอุปกรณ์การเรียนและอุปกรณ์กีฬาแก่เด็กนักเรียน และโรงเรียนในเขตจังหวัดสมุทรปราการ
 - โครงการ ร่วมบริจาคโลหิตกับสภาอากาศ เพื่อช่วยเหลือผู้ป่วยที่ติด อกการโลหิต และได้มอบสิ่งของอุปโภค-บริโภค เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของสภาอากาศไทย

เราปฏิบัติตนให้อยู่ในกรอบกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ ศีลธรรมและขนบธรรมเนียมประเพณีของสังคม ถือเป็นแนวทางที่บุคลากรของยานภักดิ์ทุกคนต้องยึดปฏิบัติตาม

- โครงการมวลชนสัมพันธ์ ทางบริ ษัทได้เริ่มทำโครงการมวลชนสัมพันธ์ มาหลายปีติดต่อกัน โครงการดังกล่าวถือเป็นหนึ่งในนโยบายที่สำคัญของบริษัท โดยมีการจัดตั้งทีมงานขึ้นเป็นส่วนความรับผิดชอบของฝ่ายทรัพยากรบุคคล มีการออกเยี่ยมเยียนชุมชนบริเวณรอบข้างโรงงานทั้ง 3 โรงงาน เป็นประจำทุกๆปี ปีละ 2 ครั้ง เพื่อสอบถามสารทุกข์ต่าง ๆ ในทุกๆเรื่อง และให้ความช่วยเหลือในทุกๆด้าน ไม่ว่าจะเป็นด้านความเป็นอยู่ สุขลักษณะ สุขภาพอนามัยต่างๆ ทางบริษัทได้มีการจัดสรรงบประมาณให้ความช่วยเหลือเพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีแก่ชุมชน และใช้เป็นหลักในการให้พนักงานทุกคนเป็นยึดถือเอาเป็นแบบอย่างที่ดี เพื่อคุณภาพของสังคมที่ดีขึ้นสืบต่อไป

นโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันเพื่อใช้เป็นแนวทางในการกำกับการตัดสินใจทางธุรกิจและนำไปใช้กับการดำเนินงานขององค์กรและพฤติกรรมของพนักงานในการจัดการธุรกิจของบริษัท นโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันกำหนดมาตรฐานในการปฏิบัติและหน้าที่ความรับผิดชอบในการป้องกันการทุจริตในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยเป็นการวางกรอบและแนวทางต่อพนักงานของบริษัท ได้มีการสื่อสารและจัดฝึกอบรมให้กับพนักงาน

หมวดที่ 4 : การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลเพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องรับทราบข้อมูลที่เพียงพอ จึงจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ผ่านช่องทางต่างๆ ให้ผู้ใช้เข้าถึงข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมกัน ดังนี้

- บริษัทจัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลการเงิน ได้แก่ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน รายงานผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงในรายงานประจำปี รวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะของค่าตอบแทน และหน้าที่ของคณะกรรมการ เป็นต้น ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ แบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี รายงานประจำปี และผ่าน www.yarnapund.com ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ
- บริษัทได้จัดให้ฝ่ายพัฒนาธุรกิจเป็นผู้ดูแลงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อดูแลเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทั่วถึงทั้งรายงานข้อมูลการเงิน และข้อมูลทั่วไปตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท โดยเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศต่อนักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น เจ้าหน้าที่ภาครัฐ และสาธารณชนผ่านช่องทางต่างๆ อย่างทั่วถึง เพื่อให้บริษัทสามารถสื่อสารข้อมูลกับผู้ลงทุน นักวิเคราะห์ ผู้ถือหุ้น ผู้สื่อข่าวและผู้สนใจทั่วไป ได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น อันจะส่งผลต่อเนื่องถึงผู้ถือหุ้นที่จะได้รับประโยชน์จากข้อมูลเกี่ยวกับมูลค่าที่แท้จริง และนำไปใช้ประโยชน์ในการลงทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพต่อไป

หมวดที่ 5 : ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้นและเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ ภายใต้กรอบของกฎหมายวัตถุประสงค์ ขอบบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบต่อสัตย์สุจริตระมัดระวัง โดยยึดแนวทางตามหลักการ “ข้อพึงปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการบริษัทฯ จดทะเบียน” โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. โครงสร้างคณะกรรมการ

1.1 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย บุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ โดยบริษัทได้จัดให้มีจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการของบริษัทในปัจจุบันมีกรรมการจำนวน 11 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 4 ท่าน
- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร จำนวน 6 ท่าน
- กรรมการที่เป็นอิสระ จำนวน 4 ท่านคิดเป็นร้อยละ 36.4 ของกรรมการทั้งคณะ

1.2 คณะกรรมการบริษัท ได้มีการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการอย่างชัดเจน ดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทฯ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วยกรรมการ 11 ท่าน
- คณะกรรมการตรวจสอบ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน ทุกท่านเป็นกรรมการอิสระ
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วยบุคคลที่มีความสามารถสำหรับตำแหน่ง และมีคุณธรรมจรรยาบรรณ
- คณะกรรมการสรรหา มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน มาจากกรรมการบริษัท 1 ท่าน กรรมการตรวจสอบ 2 ท่าน
- คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน มาจากกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน

1.3 ประธานกรรมการมิได้เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการไว้อย่างชัดเจน เพื่อมิให้คนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัดทำให้เกิดการถ่วงดุล และสอบทานการบริหารงานได้

1.4 คณะกรรมการบริษัท ได้ดำเนินการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อทำหน้าที่จัดทำ/จัดเก็บหนังสือนัดประชุม และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้น

2. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อช่วยศึกษารายละเอียดและกลั่นกรองงานตามความจำเป็นของสถานการณ์ เพื่อเป็นการแบ่งเบาภาระหน้าที่ของคณะกรรมการ และทำให้บริษัทมีคณะกรรมการพิจารณาในเรื่องต่างๆ อย่างชัดเจนยิ่งขึ้น และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะอนุกรรมการแต่ละคณะมีบทบาทหน้าที่ชัดเจนตามที่ได้กำหนดไว้

3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

3.1 คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ ในการดำเนินธุรกิจทำหน้าที่กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย ภารกิจ แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการ

กำหนดตัวชี้วัดและตั้งค่าเป้าหมาย (Key Performance Index : KPI) ทางการเงินและแผนงานต่างๆ ไว้ตั้งแต่ต้นปี โดยมีการติดตามผลการดำเนินงานทั้งรายเดือน รายไตรมาส และปลายปี ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจอย่างสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้บริษัทได้ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม ตลอดจนการมีระบบการสอบทานเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามข้อกำหนด และมีการควบคุมที่ดีเพื่อให้ระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลสูงสุดต่อบริษัท นอกจากนี้คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาการกำหนดบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการผู้จัดการใหญ่อย่างชัดเจน โดยอำนาจการอนุมัติสูงสุดเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

3.2 คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้กรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกคนเข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัท ใช้ในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งมีการทบทวนนโยบาย และติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

3.3 คณะกรรมการบริษัท รับทราบถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบว่า ต้องใช้ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ โดยบริษัทจัดให้มีแนวทางเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้คณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน ของทั้งบริษัท และบริษัทย่อย ยึดเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย ทุกกลุ่ม สาธารณชนและสังคม รวมทั้งการกำหนดระบบติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง บริษัท กำหนดให้แนวทางเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน เพื่อให้พนักงานทั่วไปยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ซึ่งในข้อบังคับดังกล่าวมีการกำหนดบทลงโทษ หากมีการฝ่าฝืนข้อบังคับด้วย

3.4 บริษัทได้มีมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยหากมีรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้นคณะกรรมการ โดยกรรมการผู้ไม่มีส่วนได้เสียพร้อมด้วยคณะกรรมการตรวจสอบจะได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ โดยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์

3.5 คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมและการบริหารความเสี่ยง จึงได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้น เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท และได้จัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายในขึ้น เพื่อจัดให้มีระบบการควบคุมด้านการดำเนินงาน ด้านรายงานทางการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบและนโยบาย เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ และเพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการจึงกำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายใน รายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

4. การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทมีการประชุมอย่างสม่ำเสมอ และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยประธานคณะกรรมการมีนโยบายส่งเสริมให้มีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบและจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอในการประชุม เพื่อที่จะให้ฝ่ายจัดการเสนอเรื่อง และสามารถอภิปรายปัญหาสำคัญได้อย่างรอบคอบโดยทั่วกันโดยบริษัทได้นำส่งหนังสือ นัดประชุมคณะกรรมการพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุม ให้แก่คณะกรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนการประชุมตามความเหมาะสม เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลก่อนเข้าร่วมประชุม พร้อมทั้งกำหนดให้กรรมการมีหน้าที่ต้องเข้าประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง เว้นแต่กรณีที่มีเหตุจำเป็น ทั้งนี้ ในปี 2560 (วันที่ 1 มกราคม 2560 – 31 ธันวาคม 2560)

คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 14 ครั้ง โดยวาระการพิจารณางบการเงินหกเดือน และงบการเงินประจำปี จัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทั้งนี้ เพื่อให้การปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบครอบคลุมตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนด ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย , คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 1 ครั้ง, คณะกรรมการพิจารณา กำหนดค่าตอบแทนมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 1 ครั้ง คณะกรรมการสรรหา มีการประชุมทั้งสิ้น 2 ครั้ง และคณะกรรมการบริษัท มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 11 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท แต่ละท่านสรุปได้ ดังนี้

| รายชื่อ | คณะกรรมการ บริษัท | คณะกรรมการ บริหาร | คณะกรรมการ ตรวจสอบ | คณะกรรมการ พิจารณา คำตอบแทน | คณะกรรมการ สรรหา | คณะกรรมการ บริหารความ เสี่ยง |
|-----------------------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------------------|---------------------|------------------------------------|
| 1. นายสัมพันธ์ พันธุ์พาณิชย์ | 11/11 | 3/3 | - | - | - | - |
| 2. นายพริษฐ์ พันธุ์พาณิชย์ | 11/11 | 3/3 | - | - | - | - |
| 3. นายเคียง บุญเพิ่ม | 10/11 | - | - | - | - | - |
| 4. นางอรสโรชยา บุญนาค | 8/11 | - | - | - | - | - |
| 5. นางอมรรัตน์ อังคเศกวิไล | 11/11 | - | - | - | 2/2 | - |
| 6. นางอัมพร นิลภิรมย์ | 11/11 | 3/3 | - | - | - | 1/1 |
| 7. นางพรจิต พันธุ์พาณิชย์ | 11/11 | 3/3 | - | - | - | - |
| 8. พลโทไตรรัตน์ ปินมณี | 11/11 | - | 5/5 | 1/1 | - | - |
| 9. นางสาวกัญญา บุศยารัตน์ | 10/11 | - | 5/5 | 1/1 | - | - |
| 10. นายปิยพร ลิ้มเจริญ | 11/11 | - | 5/5 | 1/1 | 2/2 | - |
| 11. พลตำรวจตรีวันชัย วิสุทธินันท์ | 11/11 | - | 5/5 | - | 2/2 | - |
| 12. พลตำรวจโทเลื้อชัย สูดยอด | 2/11 | - | - | - | - | - |
| 13. นางพรทิพย์ ลัทธินันท์ | - | - | - | - | 1/2 | - |
| 14. นายยิ่งศักดิ์ โสहितบุตร์ | - | - | - | - | - | 1/1 |
| 15. นายประสาน ปันทองดี | - | - | - | - | - | 1/1 |
| 16. นายดำรงศักดิ์ อินทร์วัชร | - | - | - | - | - | 1/1 |

5. การประเมินตนเอง

บริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ เพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ดียิ่งขึ้น โดยการประเมิน ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการของปีที่ผ่านมาได้ทำการประเมินถึงการปฏิบัติงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัท ฯ ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อนำผลการประเมินมากำหนดการปรับปรุงแก้ไขอย่างเป็นรูปธรรม และจะปฏิบัติเป็นประจำทุกปี เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานในปีต่อ ๆ ไป

6. ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัท ฯ ได้จัดให้มีคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ โดยค่าตอบแทนของกรรมการเป็นไปในระดับที่เหมาะสม และจูงใจที่จะสามารถรักษากรรการที่มีคุณภาพไว้ ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนที่เกินควร โดยพิจารณาให้อยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม และเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายของแต่ละท่าน ส่วนค่าตอบแทนของผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัท ฯ กำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท ฯ และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน โดยการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการให้อยู่ในอำนาจอนุมัติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัท ฯ กำหนดให้มีการเปิดเผยค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารตามแบบที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดตามรายละเอียดในข้อ 8.4.1

7. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท ฯ ได้สนับสนุนและอำนวยความสะดวกโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้ แก่กรรมการและผู้บริหาร โดยการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรต่างๆ ที่มีความเหมาะสมในการปฏิบัติงานในทุกๆ สาขาวิชา

(4) นโยบายและวิธีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัท มีนโยบายและวิธีการป้องกันกรรมการและผู้บริหารในการแสวงหาผลประโยชน์จากการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ดังนี้

- ให้ความรู้แก่กรรมการ รวมถึงผู้บริหารฝ่ายต่างๆ รับทราบเกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามเกณฑ์ที่กำหนด โดยให้จัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้แก่บริษัทเพื่อเก็บเป็นหลักฐาน
- ดำเนินการส่งหนังสือเวียนแจ้งให้ผู้บริหารและพนักงานที่ทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ ห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

- ระเบียบและวิธีการปฏิบัติงาน มีการกำหนดห้ามพนักงานบริษัทเปิดเผยความลับของบริษัทแก่บุคคลภายนอก หรือใช้ตำแหน่งหน้าที่ในบริษัทแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเอง หรือบุคคลอื่นโดยมิชอบ และกำหนดบทลงโทษทางวินัยหากมีการฝ่าฝืน

บริษัทฯ ถือว่าการไม่ปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นการกระทำผิดวินัยของบริษัทฯ และหากบริษัทฯ พบว่ากรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ คนใดกระทำความผิดวินัยและฝ่าฝืนนโยบายของบริษัทฯ และทำให้บริษัทฯ ได้รับผลกระทบและความเสียหายจะได้รับโทษขึ้นอยู่กับความรุนแรงและผลกระทบจากการกระทำนั้น อาทิเช่น การดักเตือน การตัดค่าจ้าง การพักงานโดยไม่ได้รับค่าจ้าง ตลอดจนการเลิกจ้าง เป็นต้น และต้องถูกดำเนินการทางกฎหมายตามกฎหมายของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

13. การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 4 ท่าน สอบทานการประเมินระบบการควบคุมภายใน และทำหน้าที่สอบทานระบบการปฏิบัติงานในฝ่ายต่างๆ ของบริษัท อ้างอิง “แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน” ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ แบ่งออกเป็น 5 หัวข้อหลัก 17 หัวข้อย่อย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการใช้ทรัพยากรของบริษัทอย่างคุ้มค่า ปฏิบัติงานตามแผนที่ได้วางไว้ตรวจสอบและทบทวนระบบควบคุมภายในให้มีความความถูกต้องและทันสมัยตามสถานการณ์ที่เหมาะสม เพื่อป้องกัน และลดความผิดพลาดที่อาจจะเกิดขึ้นได้ ตลอดจนถึงการรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ดังนั้นคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ได้รายงานสรุปผลการตรวจสอบภายใน พร้อมทั้งข้อเสนอแนะการตรวจสอบ ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

องค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทได้มีการจัดทำแผนธุรกิจประจำปี 2560 โดยมีเครื่องมือชี้วัด (KPI) การตรวจสอบ การบริหารจัดการรายเดือน เครื่องมือในการชี้วัดแบ่งออกเป็น 4 หัวข้อประกอบด้วย ด้านการเงิน ด้านความพึงพอใจของลูกค้า ด้านกระบวนการภายใน และด้านการพัฒนาบุคลากร เพื่อให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและอยู่ในกรอบตามที่ระบุไว้และเพื่อสร้างมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้น เสริมสร้างความสามารถของบุคลากร เน้นกระบวนการผลิตที่ไม่ส่งผลเสียต่อสภาพแวดล้อม

โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบคอยกำกับดูแลและตรวจสอบการบริหารจัดการให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลผ่านทางโครงสร้างการบังคับบัญชาแยกตามสายงานเพื่อให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทยังตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาระบบ วิชาการผลิตโดยนำระบบ TPS มาใช้ในการบริหารจัดการ ตลอดจนถึงการได้รับการรับรองจากระบบมาตรฐานการบริหารคุณภาพและสิ่งแวดล้อม ISO/TS 16949 และ ISO 14001 ซึ่งแสดงให้เห็นถึงศักยภาพของบริษัทเป็นอย่างดี สามารถผลิตงานได้อย่างมีคุณภาพตามความต้องการของลูกค้าและส่งมอบตรงตามเวลาที่นัดหมาย

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อที่จะคอยกำกับดูแลให้มีการประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงและผลกระทบที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในทุกมิติของการปฏิบัติงาน แล้วนำผลที่ตรวจพบหรือวิเคราะห์แล้วคาดว่าจะมีความ

เสี่ยงที่จะเกิดขึ้นแจ้งให้ผู้บริหารระดับสูงตลอดจนผู้รับผิดชอบทุกระดับได้รับทราบเพื่อนำไปหามาตรการในการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สามารถควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

กิจกรรมการควบคุม

บริษัทฯ ได้มีการควบคุมการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบ โดยจัดให้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ รับผิดชอบ และการอนุมัติในแต่ละระดับไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ตลอดจนมีการควบคุมอย่างเพียงพอในการใช้ทรัพย์สินของบริษัทในทางที่เหมาะสมเพื่อให้เกิดประโยชน์ในการใช้อย่างสูงสุด

ด้านการควบคุมการปฏิบัติงาน บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนากระบวนการผลิตให้ได้สินค้าที่มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับ ร่วมทั้งให้ความสำคัญในด้านความปลอดภัยทั้งตัวบุคลากรและทรัพย์สินที่ใช้ในการปฏิบัติงาน คำนึงถึงสภาพแวดล้อมทั้งภายในบริษัทฯ และรอบบริษัท โดยบริษัทฯ ได้การรับรองคุณภาพ ISO/TS 16949 และ ISO 14001 โดยมีหน่วยงานทำหน้าที่ในการตรวจสอบและติดตามการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนดต่างๆ อย่างสม่ำเสมอซึ่งหน่วยงานดังกล่าวแยกจากสายการผลิตอย่างชัดเจน

ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

การพิจารณาวิเคราะห์ต่างๆ ในการประชุมทุกครั้ง คณะกรรมการบริษัทจะได้รับข้อมูลสำคัญในลักษณะของรายงานเชิงวิเคราะห์เปรียบเทียบหลักการ และเหตุผลรวมทั้งเอกสารสนับสนุนต่างๆ เป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุมทุกครั้ง โดยมีเลขานุการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบในการให้คำแนะนำด้านข้อบังคับและกฎเกณฑ์ต่างๆ

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2560 ดังต่อไปนี้

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2560

คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน ซึ่งมีคุณสมบัติเป็นไปตามที่ทางสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดไว้ ดังนี้

| | | |
|------------------|--------------|----------------------|
| พลโทไตรรัตน์ | ปิ่นมณี | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| นางสาวกัญญา | นุศยารัตน์ | กรรมการตรวจสอบ |
| พลตำรวจตรีวันชัย | วิสุทธินันท์ | กรรมการตรวจสอบ |
| นายปิยพร | ลิ้มเจริญ | กรรมการตรวจสอบ |

คณะกรรมการตรวจสอบมีการปฏิบัติหน้าที่ โดยในรอบปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 14 ครั้ง และเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแลกิจการตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสรุปสาระสำคัญของงานที่ปฏิบัติได้ดังนี้

สอบทานและสนับสนุนให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน ที่เหมาะสม เพียงพอและมีประสิทธิภาพ รวมถึงสอบทานข้อเสนอแนะ และผลการปฏิบัติการแก้ไขตามข้อเสนอแนะจากการเข้าทดสอบระบบการควบคุมภายในของผู้สอบบัญชีประจำปี 2560 ตามข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีเดิมเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัทย่อย ทางผู้บริหารบริษัทแม่ที่เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ก็กำลังดำเนินการแต่งตั้งกรรมการใหม่เข้าไปเพื่อดำเนินการแก้ไขซึ่งคาดว่าจะดำเนินการแก้ไขปัญหาดังกล่าวสำเร็จได้ด้วยดีหลังจากกรรมการใหม่เข้าไปบริหารงานแล้ว

สอบทานการปฏิบัติงานสอดคล้องกับบทบัญญัติตามกฎหมาย กฎระเบียบปฏิบัติตลาดหลักทรัพย์ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้มีความทันสมัยและถูกต้อง

สรรหาและแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาต สอบทานงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้การจัดทำงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยแล้วเสร็จเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยทำการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตในการตรวจสอบงบการเงินของปี 2558 2559 2560 ค่าสอบบัญชีประกอบด้วย

| ค่าสอบบัญชีบริษัทและบริษัทย่อย | 2558 | 2559 | 2560 |
|--------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| | 2,500,000.- | 2,500,000.- | 2,500,000.- |

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีแล้วมีความเหมาะสม จึงเห็นสมควรแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของสำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท โดยผู้สอบบัญชีที่ลงนามในรายงานการสอบบัญชีในงบการเงินของบริษัท ดังนี้

| | | |
|-------------------------------------|---------------|------|
| ศาสตราจารย์เกียรติคุณเกษรี ณรงค์เดช | ทะเบียนเลขที่ | 76 |
| นายชัยยุทธ อังศุวิทยา | ทะเบียนเลขที่ | 3885 |
| นางณัฐสรณ์ สโรชนันท์จัน | ทะเบียนเลขที่ | 4563 |

โดยปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้กำหนดวาระการประชุมเพิ่มเติม เพื่อทำการสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกับงบการเงินของปี 2558 2559 ร่วมกับผู้บริหารของบริษัทฯ และผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท และสอบทานงบการเงินงวดหกเดือน สำหรับปี 2560 ประกอบด้วยรายการที่เกี่ยวข้องกับของบริษัทในเครือ รายการค้าทางด้านทรัพย์สิน รายงานความคืบหน้าในการแก้ไขเหตุเพิกถอน ว่าได้มีการปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ ตลอดจนพิจารณาประเด็นความเสี่ยงต่างๆ รวมไปถึงการควบคุมภายในของกระบวนการจัดทำงบการเงิน โดยได้หารือร่วมกับ ผู้สอบบัญชีและฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้งบการเงินของบริษัท มีความถูกต้อง ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานอย่างอิสระในการพิจารณาและให้คำแนะนำเรื่องต่างๆ ที่ตรวจสอบแล้วมีผลที่มีนัยสำคัญที่อาจจะทำให้บริษัทเกิดความเสียหายได้ จึงเห็นว่าบริษัทฯ มีกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินที่เหมาะสมและเชื่อถือได้ มีการดำเนินงานโดยปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีและการควบคุมภายในของบริษัท และไม่มีข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญ

ระบบการติดตาม

บริษัทฯ ได้มีการติดตามผลการปฏิบัติงานตามเป้าหมายที่วางไว้ โดยมีการประชุมคณะกรรมการบริหารจำนวน 3 ครั้ง นอกจากนี้คณะกรรมการบริหารยังมีการกำหนดการประชุมเพื่อติดตามเป้าหมายและการดำเนินตามแผนธุรกิจ พร้อมทั้งแก้ไขปัญหาให้สอดคล้องกับสถานการณ์เป็นประจำทุกเดือนร่วมกับผู้อำนวยการโรงงาน ผู้อำนวยการฝ่ายต้นทุนและสารสนเทศ ผู้จัดการโรงงาน ผู้จัดการทั่วไป และผู้บริหารระดับฝ่าย ได้กำหนดให้มีผู้รับผิดชอบนำเสนอรายงาน และรวบรวมผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกเดือน และรายงานต่อคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ

14. รายการระหว่างกัน

ในระหว่างปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งผู้สอบบัญชีระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. รายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติ

1) บริษัท ยานภันท์ ไคโตะ (ประเทศไทย) จำกัด (YDT)

12. เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 28.28 โดยมีกรรมการร่วมกัน ได้แก่ นายสัมพันธ์ พันธุ์พาณิชย์ และนายพริษฐ์ พันธุ์พาณิชย์

| ลักษณะรายการที่สำคัญ | มูลค่าของรายการ(ล้านบาท) | รายละเอียดและความจำเป็นในการทำรายการ | การคิดราคา |
|---|--------------------------|--|------------------------------------|
| | ปี 2560 | | |
| 3.1) - รายได้จากการขายสินค้าและ ให้บริการ - รายได้อื่นและดอกเบี้ยรับ - ลูกหนี้การค้า | 3.86 2.09 1.33 | บริษัทย่อยผลิตแม่พิมพ์โลหะสำหรับงานขึ้นรูปชิ้นส่วน รถยนต์จำหน่ายให้แก่ YDT | ราคาตลาดและ/หรือเงื่อนไขตามที่ตกลง |
| 3.2) - ซื้อสินค้าและวัตถุดิบและ ให้บริการ - เจ้าหนี้การค้า | 4.69 1.56 | บริษัทฯ ว่าจ้าง YDT ชุบสีโลหะ และอโลหะ ด้วยระบบ กระแสไฟฟ้าสำหรับงานขึ้นรูปชิ้นส่วนรถยนต์ และจ้างผลิต แม่พิมพ์โลหะตามปกติการค้า | ราคาตลาดและ/หรือเงื่อนไขตามที่ตกลง |

2. รายการพิเศษที่เกิดขึ้นเป็นครั้งคราว

- ไม่มี -

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการของบริษัทได้ร่วมพิจารณาและมีมติเป็นเอกฉันท์ว่า ในกรณีที่มีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในอนาคตจะต้องมีการจัดเสนอให้แก่ที่ประชุมคณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติรายการระหว่างกัน และต้องมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรมเหมาะสมผล และนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นหลัก

นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

1. รายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติ

รายการค้าที่เป็นปกติธุรกิจ เช่น การจ้างผลิตชิ้นงาน การซื้อสินค้าและวัตถุดิบ และการขายสินค้า เป็นรายการที่ยังคงเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต ดังนั้น บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไป โดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขตลาดที่เหมาะสมและยุติธรรม สมเหตุสมผลและสามารถ ตรวจสอบได้ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและบริษัทย่อยและนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาอนุมัติในหลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติดังกล่าว

2. รายการพิเศษที่เกิดขึ้นเป็นครั้งคราว

รายการพิเศษที่เกิดขึ้นเป็นครั้งคราว เช่น การซื้อขายที่ดินจากผู้ที่เกี่ยวข้องกัน การกู้ยืมเงินจากบุคคลที่มีความขัดแย้ง การเช่าหรือให้เช่าพื้นที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ เป็นต้น บริษัทจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลของรายการ และเป็นไปตามเงื่อนไขราคาที่เหมาะสม

รายการระหว่างกันที่จะเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

15. นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืน

ด้วยปณิธานและความมุ่งมั่นของคณะกรรมการบริษัทฯ ที่จะกำกับดูแลกิจการด้วยหลักธรรมาภิบาลที่ดีและความโปร่งใส ให้บรรลุดูวัตถุประสงค์ตามวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร มุ่งสู่การเป็นบริษัทชั้นนำที่เจริญเติบโตในภาคของอุตสาหกรรมยานยนต์ ที่มีความเชี่ยวชาญในการออกแบบและผลิตชิ้นส่วนประเภทงานขึ้นรูปโลหะ ด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและสังคม บริษัทฯจึงมุ่งมั่นที่จะเสริมนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมควบคู่ไปกับการอยู่ร่วมกับสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและเพิ่มโอกาสทางธุรกิจเป็นสำคัญ ภายใต้นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยมีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

1) ด้านการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาบุคลากรทุกลำดับชั้น และสร้างสรรค์บุคคลากรให้เป็นคนดีมีความรู้และเก่งงาน ด้วยการอบรมและพัฒนาศักยภาพพนักงานสู่ความเป็นเลิศ โดยได้มีการแบ่งภาคการฝึกอบรมในแต่ละปีแต่ละหลักสูตรไว้ให้แก่พนักงานทุกระดับชั้นตามมาตรฐาน เพื่อรองรับการเติบโตของอุตสาหกรรม ควบคู่ไปกับการส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคม ภายใต้แนวคิด สร้างคุณค่าต่อตนเอง องค์กร และสังคม โดยเน้นการขยายผลจากตัวพนักงานสู่สังคมภายนอก และสร้างวัฒนธรรมที่เข้มแข็ง เพื่อเพิ่มทักษะในการบริหารจัดการให้เกิดคุณค่ามากที่สุด

2) ด้านการพัฒนาธุรกิจ

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการพัฒนาศักยภาพในทุกๆด้าน เพื่อเสริมสร้างคุณค่าขององค์กรตลอดจนการพัฒนาระบบการบริหารและกระบวนการผลิตใหม่ๆ ตลอดจนพัฒนาสินค้าและผลิตภัณฑ์ สร้างมูลค่าทางธุรกิจบนพื้นฐานหลักธรรมาภิบาลที่ดี และเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจด้วยนวัตกรรม เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยคำนึงถึงคุณภาพ ความคุ้มค่า ประโยชน์ที่จะได้รับสูงสุด และผลกระทบจากกระบวนการธุรกิจ และส่งเสริมกระบวนการจัดการห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Value) รวมไปถึงการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและปลอดภัยแก่ผู้บริโภค อีกทั้งส่งเสริมการจัดการธุรกิจโดยยึดหลักความพอเพียง ตามหลักเศรษฐกิจพอเพียงของในหลวง

3) ด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัท ยานยนต์ จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการกำหนดมาตรฐานในการจัดการสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ และให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดขึ้น เกี่ยวกับการควบคุมและจัดการมลพิษต่างๆ ทางสิ่งแวดล้อมอย่างเข้มงวด ตามหลักนโยบายสิ่งแวดล้อม Environment Friendly ภายใต้มาตรฐาน ISO : 14001 :2004 ขึ้นเป็นประจำทุกปี โดยจัดให้มีการตรวจประเมินการดำเนินการสิ่งแวดล้อม จากหน่วยงานภายนอกและภายใน ที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิต ประกอบชิ้นส่วน การขึ้นรูปโลหะ การทำสี จึงทำให้เราได้ใส่ใจ

ใจในทุกขั้นตอนกระบวนการผลิต เพื่อไม่ให้เกิดมลพิษมลภาวะต่างๆ ที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ และสวัสดิภาพของพนักงาน ตลอดจนชุมชนรอบบริเวณโรงงาน

3.1 ด้านการจัดการมลพิษกากอุตสาหกรรม

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ โดยมีกระบวนการผลิตขึ้นรูปโลหะ และเชื่อมชิ้นส่วนโลหะ ซึ่งในกระบวนการผลิตจะมีของเสียอันตรายออกมาบางส่วน ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามกฎหมาย โดยดำเนินการขออนุญาตกำจัดกากอุตสาหกรรม ทั้งขยะอันตราย และขยะ Recycle โดยมีการขออนุญาตกับทางกรมโรงงานอุตสาหกรรมตามแบบ สก. 2 และ สก.3 และได้มีการรายงานปริมาณการกำจัดในแต่ละเดือนทาง Web Sit โดยในการดำเนินการด้านการจัดการมลพิษกากอุตสาหกรรมทั้งหมดบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตาม พระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ. 2535 และประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่อง การกำจัดสิ่งปฏิกูล หรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว พ.ศ. 2548 รวมถึงบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องทั้ง เช่น กระทรวงสาธารณสุข และรวมถึงข้อบังคับต่าง ๆ ขององค์การบริหารส่วนท้องถิ่น

3.2 ด้านการจัดการมลพิษทางอากาศ

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ โดยมีกระบวนการผลิตขึ้นรูปโลหะ และเชื่อมชิ้นส่วนโลหะ ซึ่งในกระบวนการเชื่อมชิ้นส่วนนั้นจะเกิดควันจากการเชื่อม (Fume) บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามกฎหมาย บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการสร้างระบบบำบัดมลพิษทางอากาศ Cyclone dust collector system (เครื่องดักฝุ่นแบบแห้ง) เพื่อเป็นการดักจับฟุ้ง (Fume) จากการเชื่อมชิ้นส่วน และได้มีการดำเนินการตรวจวัดคุณภาพอากาศที่ปล่อยระบายอากาศของ เครื่อง Cyclone dust collector system ปิดละ 2 ครั้ง รวมถึงการตรวจสอบคุณภาพอากาศในพื้นที่ปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจว่าในกระบวนการเชื่อมชิ้นส่วนนั้นมีความปลอดภัยต่อสุขภาพของพนักงาน และยืนยันได้ว่าคุณภาพอากาศเป็นไปตามค่ามาตรฐานตาม พระราชบัญญัติโรงงานอุตสาหกรรม พ.ศ. 2535 และประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่อง การกำหนดค่าของสารเจือปนในอากาศที่ระบายออกจากโรงงาน พ.ศ. 2549 และประกาศกระทรวงแรงงาน เรื่อง กฎกระทรวงกำหนดมาตรฐานในการบริหาร จัดการ และดำเนินการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เกี่ยวกับสารเคมีอันตราย พ.ศ. 2556

3.3 ด้านการจัดการมลพิษทางน้ำ

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ โดยมีกระบวนการผลิตขึ้นรูปโลหะ และเชื่อมชิ้นส่วนโลหะ ซึ่งในกระบวนการผลิตนั้นไม่มีการใช้น้ำในกระบวนการผลิต แต่จะมีน้ำเสียจากการอุปโภคภายใน บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามกฎหมาย บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการจัดสร้างระบบบำบัดน้ำเสีย แบบ Activated Sludge (ระบบบำบัดแบบชีวภาพ) เพื่อเป็นการบำบัดน้ำเสียจากการชำระล้างต่าง ๆ ทั้งบริษัทฯ และดำเนินการควบคุมน้ำเสียที่ออกจากระบบบำบัดน้ำเสียให้ได้ตามค่ามาตรฐานที่กรมโรงงานอุตสาหกรรมกำหนด ซึ่งระบบบำบัดน้ำเสียนั้นสามารถรองรับการบำบัดน้ำเสียได้ 120 ลูกบาศก์กิโลเมตรต่อวัน และ นอกจากนั้นบริษัทยังมีการดำเนินการตรวจวัดคุณภาพน้ำที่ปล่อยออกจากระบบบำบัดน้ำเสียทุกเดือนเพื่อเป็น

การติดตามค่ามาตรฐาน ต่าง ๆ ให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติโรงงานอุตสาหกรรม พ.ศ. 2535 และประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่อง การกำหนดคุณลักษณะน้ำทิ้งที่ระบายออกจากโรงงาน พ.ศ. 2560

4) ความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน

บริษัท ยานภักดิ์ จำกัด (มหาชน) มีนโยบายดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม CSR โดยการมุ่งเน้นการสร้างความสัมพันธ์อันดีต่อองค์กร ทั้งภายในและภายนอกระหว่างพนักงานและส่งเสริมการอยู่ร่วมกับชุมชน และสังคมอย่างมีความสุข โดยมุ่งเน้นการเจริญเติบโตของธุรกิจควบคู่ไปกับการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีของพนักงาน รวมทั้งดูแลผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตามวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร ให้การสนับสนุนโครงการและกิจกรรมทางสังคม รวมทั้งการสร้างทัศนคติและวัฒนธรรมองค์กร มุ่งเน้นการสร้างโอกาสด้านการศึกษาแก่ กลุ่มเยาวชน การมีส่วนร่วมในสังคมชุมชน บริษัทฯได้กำหนดให้มีทีมงานชุดชุมชนสัมพันธ์เข้าเยี่ยมเยียนพบปะชาวบ้านอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างช่องทางการสื่อสาร แบบสองทาง (Two way Communication) รับเรื่องราวร้องเรียน และนำมาปรับปรุงแก้ไข อีกทั้งยังสนับสนุนชุมชนเพื่อให้พึ่งพาตนเองและมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น โดยมุ่งเน้นกระบวนการทำงานร่วมกันแบบเครือข่าย และสอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาตามแผนงานที่วางไว้

ทั้งนี้ นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการดำเนินงานตามนโยบายแผนการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยพนักงานของบริษัทในกลุ่มต้องยึดถือนำไปปฏิบัติอย่างเคร่งครัดและต่อเนื่อง ภายใต้การกำกับดูแลของฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ซึ่งจะเห็นได้จากกิจกรรมดังต่อไปนี้



YARNAPUND PUBLIC COMPANY LIMITED

SAME GOAL SAME TEAM

โครงการบริจาคโลหิต “หนึ่งหยด หนึ่งความดี กวายเป็นพระราชกุศล แด่ในหลวง รัชกาลที่ 9”

ณ โรงงาน 3

ครั้งที่ 1 : 8 มีนาคม 2560 ยอดลงทะเบียน 96 ราย บริจาคได้ 68 ราย
ครั้งที่ 2 : 4 ตุลาคม 2560 ยอดลงทะเบียน 92 ราย บริจาคได้ 65 ราย



ณ โรงงาน 2

ครั้งที่ 1 : 29 มีนาคม 2560 ยอดลงทะเบียน 101 ราย บริจาคได้ 90 ราย
ครั้งที่ 2 : 27 กันยายน 2560 ยอดลงทะเบียน 112 ราย บริจาคได้ 86 ราย



TRAINING & EMPLOYEE RELATION



YARNAPUND PUBLIC COMPANY LIMITED

SAME GOAL SAME TEAM

มอบทุนการศึกษาบุตรพนักงาน (12 มกราคม 2560)





YARNAPUND PUBLIC COMPANY LIMITED

SAME GOAL SAME TEAM

กิจกรรมวันแรงงานจังหวัดฉะเชิงเทรา “สมานฉันท์แรงงาน พัฒนาการศึกษาไทย”

28 เมษายน 2560 ณ โรงเรียน ตชด.บ้านนาอิสาน ต.ท่ากระดาน อ.สนามชัยเขต จ.ฉะเชิงเทรา



TRAINING & EMPLOYEE RELATION



YARNAPUND PUBLIC COMPANY LIMITED

SAME GOAL SAME TEAM

โครงการ / กิจกรรม CSR

เยี่ยมเยือนชุมชนใกล้เคียงโรงงาน

ชุมชนใกล้เคียงโรงงาน 1
1 มิถุนายน 2560



ชุมชนใกล้เคียงโรงงาน 3
16 มิถุนายน 2560



TRAINING & EMPLOYEE RELATION

โครงการ / กิจกรรม CSR

มอบเงินร่วมสนับสนุนเข้าป่าเพื่อการศึกษา
ปรับปรุงซ่อมแซมโรงอาหารนักเรียน
โรงเรียนบ้านบาก อ.เขมราฐ จ. อุบลราชธานี
8 มีนาคม 2560
3,000 บาท



มอบเงินร่วมสนับสนุน
โครงการฝึกอบรมสัมมนาออกสถานที่ (จ.ชัยภูมิ)
ของคณะกรรมการสหภาพแรงงานยานกัณฑ์
2 - 3 มิถุนายน 2560
5,000 บาท



TRAINING & EMPLOYEE RELATION

โครงการ / กิจกรรม CSR

สนับสนุนการประชุมใหญ่สามัญประจำปี
และงานเลี้ยงครบรอบ 10 ปี ของสหพันธ์แรงงานไทยค้า
เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2560



มอบเงินร่วมสนับสนุน
ช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติ (น้ำท่วม) ที่ภาคอีสาน
ร่วมกับสภาองค์การลูกจ้างยานยนต์
เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2560



TRAINING & EMPLOYEE RELATION



YARNAPUND PUBLIC COMPANY LIMITED

SAME GOAL SAME TEAM

โครงการบำเพ็ญเพื่อการศึกษา ณ โรงเรียนบ้านป่าว่าน จ.สุรินทร์ (4-5 พฤศจิกายน 2560)



TRAINING & EMPLOYEE RELATION



YARNAPUND PUBLIC COMPANY LIMITED

SAME GOAL SAME TEAM

โครงการ / กิจกรรม CSR

สนับสนุนโครงการเก็บขยะ ทำความสะอาด ตัดกิ่งไม้ ตัดหญ้า เพื่อเฉลิมพระเกียรติ
เนื่องในโอกาสวันแม่แห่งชาติ 2560 ร่วมกับ อบต.หนองจาก อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา



TRAINING & EMPLOYEE RELATION

16. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

งบการเงิน

รายงานผู้สอบบัญชี

งบการเงินรวมปี 2560

ผู้สอบบัญชี : ศาสตราจารย์ เกษรี ณรงค์เดช ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 76 สำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท
แอท

นาย ชัยยุทธ อังศุวิทยา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3885 สำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอทแอท

นาง ณัฐสรณ์ สโรชนันท์จิ้น ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4563 สำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท
แอท

สรุปรายงานผู้สอบบัญชี :

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ยานภักดิ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท ยานภักดิ์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการทั้งไรขาดทุนรวมและเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันนี้ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า ยกเว้นผลกระทบซึ่งอาจเกิดขึ้นจากเรื่องที่กำลังอยู่ในวาระคดีในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของ บริษัท ยานภักดิ์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย และของ บริษัท ยานภักดิ์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17 ในระหว่างปี 2553 บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท วาย เอ็น พี เอ็น จีเนียร์ : YNPE) มีเงินกู้ยืมจากบุคคลภายนอกหลายราย ประเภทไม่มีหลักประกัน โดยมีตัวสัญญาใช้เงินเป็นหลักฐาน มีอัตราดอกเบี้ยในปี 2553 ระหว่างร้อยละ 6.25 และ 8.25 ต่อปี จำนวนเงิน 57.9 ล้านบาท ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทได้ออมนไปแสดงในบัญชีเงินกู้ยืมจากกรรมการ และผู้สอบบัญชีกรณีพิเศษ ไม่สามารถสรุปผลการตรวจสอบได้ว่าการบันทึกบัญชี

ดังกล่าวเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปหรือไม่ และวันที่ 27 ธันวาคม 2554 คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2554 มีมติให้บริษัทย่อย (YNPE) ดำเนินการเกี่ยวกับเงินกู้ยืมจากบุคคลภายนอกและเงินกู้ยืมจากกรรมการ ซึ่ง เป็นยอด ณ วันที่ 27 ธันวาคม 2554 ดังนี้

1. รายการที่ YNPE รับเงิน ให้บันทึกบัญชีเป็น “เจ้าหนี้รอการพิสูจน์” จำนวน 90.30 ล้านบาท
2. รายการที่ YNPE จ่ายเงิน ให้บันทึกบัญชี อดีตรกรรมการ เป็น “ลูกหนี้รอการพิสูจน์” จำนวน 37.35 ล้านบาท และคิดดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี

ในระหว่างปี 2555 กรรมการของ YNPE มีหนังสือจำนวน 3 ครั้ง ถึงอดีตรกรรมการให้พิสูจน์รายการหรือชำระหนี้ แต่ยังไม่ได้รับการตอบสนองแต่อย่างใด และบริษัทยังไม่ได้ดำเนินการอย่างอื่นใดในเรื่องนี้ เนื่องจากฝ่ายบริหารมีความเห็นว่าการดำเนินการใดๆ ในขณะนั้นอาจมีผลกระทบต่อแผนการปรับโครงสร้างหนี้ทั้งระบบ จึงคาดว่าจะเริ่มการดำเนินคดีภายหลังการปรับโครงสร้างหนี้แล้วเสร็จ และต่อมาวันที่ 19 พฤษภาคม 2558 คณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2558 มีมติมอบหมายให้ทนายความของบริษัทดำเนินคดีอาญาและคดีแพ่งต่ออดีตรกรรมการบริษัทย่อย (YNPE) จำนวน 2 รายแล้ว ซึ่งศาลกำหนดให้ไกล่เกลี่ยกัน เรื่อยมา แต่ไม่สามารถไกล่เกลี่ยกันได้ และเมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2559 ศาลจึงได้ส่งมูลฟ้องโดยสืบพยานโจทก์แล้ว และนัดสืบพยานจำเลยในวันที่ 23 และ 26 สิงหาคม 2559 ต่อมาศาลจังหวัดสมุทรปราการได้ไต่สวนมูลฟ้องพยานฝ่ายโจทก์เสร็จสิ้นและได้มีคำสั่งประทับฟ้องเมื่อวันที่ 16 กันยายน 2559 โดยในวันที่ 29 พฤศจิกายน 2559 ศาลได้กำหนดนัดสืบพยานเพิ่มเติมโดยนัดพยานโจทก์ ในวันที่ 21-23 มิถุนายน 2560 และนัดสืบพยานจำเลย ในวันที่ 27 มิถุนายน 2560 หลังจากนั้นศาลได้นัดฟังคำพิพากษาในวันที่ 17 สิงหาคม 2560 ซึ่งในวันดังกล่าวศาลได้พิพากษาว่าอดีตรกรรมการ มีความผิด ให้ลงโทษ จำคุกเป็นเวลาทั้งสิ้น 66 เดือน ต่อมาวันที่ 12 มกราคม 2561 บริษัท (YNP) และบริษัทย่อย (YNPE) ได้ยื่นอุทธรณ์เพื่อขอให้ศาลอุทธรณ์พิจารณาลงโทษอดีตรกรรมการในสถานหนักต่อไป อย่างไรก็ตามข้าพเจ้าไม่สามารถตรวจสอบความถูกต้องและครบถ้วนของรายการดังกล่าวได้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ใน ส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัท ตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดย สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง

โดยมิได้เปลี่ยนแปลงการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าขอให้สังเกตตามที่กล่าวไว้ใน หมายเหตุประกอบ งบการเงินข้อ 1.3 เรื่องการดำเนินงานต่อเนื่องว่า บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งประสบภาวะขาดทุนจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง โดยมีขาดทุนสุทธิสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นจำนวนเงิน 256.97

ล้านบาท และ 194.42 ล้านบาท ตามลำดับ และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการมีผลขาดทุนสะสม เกินทุนเป็นจำนวนเงิน 3,507.17 ล้านบาท และ 3,569.47 ล้านบาท ตามลำดับ มีหนี้สินหมุนเวียนสูง กว่าสินทรัพย์หมุนเวียน เป็นจำนวนเงิน 1,429.34 ล้านบาท และ 1,608.00 ล้านบาท ตามลำดับ ปัจจัยดังกล่าวแสดงถึงความไม่แน่นอนอย่างมีสาระสำคัญในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัทและบริษัทย่อย อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารเชื่อมั่นว่าการจัดทำงานการเงินตามข้อสมมติฐานว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะดำเนินงานอย่างต่อเนื่องนั้นเหมาะสม เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อย ได้บรรลุข้อตกลงในการประนอมหนี้กับสถาบันการเงินส่วนใหญ่แล้ว และแผนการเจรจาเพื่อยอดขายกับคู่ค้ารายใหญ่ รวมทั้งการเจรจาเพิ่มสภาพคล่องในการดำเนินงานมีความคืบหน้าตามลำดับ ดังนั้น งบการเงินนี้จึงไม่ได้รวมรายการปรับปรุงเกี่ยวกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและการจัดประเภทของสินทรัพย์หรือจำนวนเงินและการจัดประเภทหนี้สินซึ่งอาจจำเป็นถ้าบริษัทและบริษัทย่อยไม่สามารถดำเนินงานต่อไปได้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม และในการแสดงความเห็น ข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

การด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 11 และข้อ 12 กลุ่มบริษัทและบริษัท มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญ ได้แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ซึ่งการพิจารณาการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทและบริษัท เนื่องจากการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ดังกล่าว ซึ่งกำหนดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์นั้น ดังนั้น กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กลุ่มบริษัทและบริษัทคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ ผลการดำเนินงานและการประเมินแผนงานในอนาคต รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและข้อสมมติต่างๆ ที่สำคัญ ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงระบุว่าการพิจารณาการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นเรื่องที่มีนัยสำคัญ ซึ่งต้องให้ความสนใจเป็นพิเศษในการตรวจสอบ

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ทดสอบการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ดังกล่าว โดยข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและประเมินความสมเหตุสมผลของหลักฐานที่ใช้สนับสนุนในเรื่องของข้อสมมติและวิธีการที่ใช้ในการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดรับและจ่าย

ในอนาคตที่จะได้รับจากการใช้ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์อย่างต่อเนื่อง รวมถึงประเมินความสมเหตุสมผลของอัตราคิดลดที่กลุ่มบริษัทและบริษัทใช้ในการคำนวณหามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ดังกล่าว และยังได้พิจารณาถึงความเพียงพอของข้อมูลที่ได้เปิดเผยเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี ของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอัน เป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือ

ข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าต่อความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อผิดพลาดที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อผิดพลาดที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการดำเนินการได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงาน ตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็น ของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการ แสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบ ที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท และบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการ ทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้า ขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้าได้รับผิดชอบต่อ การกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบเพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการ ควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่ เกี่ยวข้องกับ ความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามี เหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้

ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ จากเรื่องที่เราสื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับ ดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มี นัยสำคัญมากที่สุด ในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญใน การตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะ เกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่า ไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของ ข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่าง สมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วน ได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(7) เรื่องอื่น ๆ

งบการเงินรวมของบริษัท ยานยนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะของ บริษัท ยานยนต์ จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีท่านอื่นในสำนักงานเดียวกันกับข้าพเจ้า และได้ แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 16 พฤศจิกายน 2559

ข้อมูลงบการเงิน

| งบแสดงฐานะการเงิน (ลบ.) | 2560 (01/01/60 -31/12/60) | 2559 (01/01/59 -31/12/59) | 2558 (01/01/58 -31/12/58) |
|---|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| เงินสด | 45.95 | 79.86 | 73.89 |
| ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้าสุทธิ | 954.81 | 717.97 | 730.82 |
| สินค้าคงเหลือ | 275.40 | 277.86 | 432.26 |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน | 1,431.20 | 1,216 | 1,329.25 |
| ที่ดินอาคารและอุปกรณ์สุทธิ | 2,536.53 | 3,396.26 | 3,804.91 |
| รวมสินทรัพย์ | 4,614.89 | 5,271.90 | 5,814.47 |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม | 747.12 | 288.39 | 297.15 |
| เจ้าหนี้และตัวเงินจ่ายการค้าสุทธิ | 1,669.59 | 1,580.52 | 1,843.32 |
| หนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน หนึ่งปี | 229.84 | 235.14 | 328.95 |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน | 2,860.54 | 8,462.92 | 3,531.31 |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน | 5,261.52 | 217.12 | 5,444.07 |
| รวมหนี้สิน | 8,122.06 | 8,680.04 | 8,975.38 |
| ทุนจดทะเบียน | 1,600.00 | 1,600.00 | 1,600.00 |
| ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่า | 1,600.00 | 1,600.00 | 1,600.00 |
| ส่วนเกิน(ต่ำกว่า)มูลค่าหุ้น | 1,230.40 | 1,230.40 | 1,230.40 |
| ส่วนเกิน(ต่ำกว่า)ทุนอื่น | - | - | - |
| กำไร(ขาดทุน)สะสม | -6,642.78 | -6,690.47 | -6,443.24 |
| หุ้นทุนรับซื้อคืน/หุ้นที่ถือโดยบริษัทย่อย | - | - | - |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ | 3,507.17 | -3,408.14 | -3160.91 |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | 4,614.89 | 5,271.89 | 5,814.47 |

| งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ลบ.) | 2560 (01/01/60 -31/12/60) | 2559 (01/01/59 -31/12/59) | 2558 (01/01/58 -31/12/58) |
|-----------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| ยอดขายสุทธิ | 5,190.09 | 5,502.94 | 7,632.95 |
| รายได้อื่น | 68.50 | 23.34 | 81.82 |
| รวมรายได้ | 5,258.60 | 5,530.28 | 7,714.77 |
| ต้นทุนขาย | 5,106.67 | 5,206.42 | 7,339.28 |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร | 268.64 | 343.43 | 425.85 |
| รวมค่าใช้จ่าย | 5,397.12 | 5,570.75 | 7,765.13 |
| EBITDA | 292.66 | 426 | 448 |
| ค่าเสื่อมและค่าตัดจำหน่าย | 431.19 | 466.59 | 629.58 |
| กำไรก่อน ด/บ และภาษีเงินได้ | -138.53 | -44.47 | 50.35 |
| กำไร(ขาดทุน)สุทธิ | -256.97 | -247.23 | 181.58 |
| กำไรต่อหุ้น (บาท) | -0.16 | -0.15 | 0.11 |

| งบกระแสเงินสด (ลบ.) | 2560 (01/01/60 -31/12/60) | 2559 (01/01/59 -31/12/59) | 2558 (01/01/58 -31/12/58) |
|--------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน | 41.87 | 210.04 | 356.84 |
| เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน | 483.26 | -58.40 | -124.37 |
| เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน | -559.03 | -145.68 | -211.22 |
| เงินสดสุทธิ | -33.91 | -5.96 | -21.25 |

| อัตราส่วนทางการเงิน | 2560 | 2559 | 2558 |
|---|-------|-------|-------|
| อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า) | 0.50 | 0.14 | 0.37 |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%) | N/A | N/A | N/A |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%) | -2.80 | -0.73 | -32 |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) | N/A | N/A | N/A |
| อัตราส่วนหมุนเวียนทรัพย์สิน (เท่า) | 1 | 1 | 1 |
| อัตรากำไรขั้นต้น (%) | 1.61 | 5.39 | 3.85 |
| EBIT Margin (%) | -2.63 | -0.73 | 7.5 |
| อัตรากำไรสุทธิ (%) | -4.89 | -4.47 | -2.38 |

| อัตราการเปลี่ยนแปลง (%) | 2560 | 2559 | 2558 |
|----------------------------------|-------|--------|--------|
| อัตราการเปลี่ยนแปลงยอดขาย | -5.69 | -27.91 | -13.86 |
| อัตราการเปลี่ยนแปลงต้นทุนขาย | -1.92 | -29.06 | -15.46 |
| อัตราการเปลี่ยนแปลงรายได้รวม | -4.91 | -28.32 | -80.94 |
| อัตราการเปลี่ยนแปลงค่าใช้จ่ายรวม | -3.12 | -28.26 | 32.41 |
| อัตราการเปลี่ยนแปลงกำไรสุทธิ | N/A | N/A | 285.85 |

| วงจรเงินสด | 2560 | 2559 | 2558 |
|---|--------|--------|-------|
| อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า) | 6.21 | 7.6 | 10.2 |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน) | 58.82 | 48.05 | 34.95 |
| อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า) | 18.46 | 14.66 | 16 |
| ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน) | 19.77 | 24.89 | 16.98 |
| อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (เท่า) | 3.14 | 3.04 | 1.4 |
| ระยะเวลาชำระหนี้เจ้าหนี้การค้า (วัน) | 116.15 | 120.02 | 91.35 |
| วงจรเงินสด (วัน) | -37.56 | -47.08 | 0.06 |

17. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

บริษัท ยานภักดิ์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ขอแจ้งข้อมูลผลการดำเนินงาน และฐานะการเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ของบริษัท และบริษัทย่อย ดังนี้

1. ผลการดำเนินงาน

ภาพรวมผลการดำเนินงานของ บริษัท และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 เปรียบเทียบกับงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 โดยมีสาระสำคัญดังนี้

1.1. รายได้

สำหรับปี 2560 และปี 2559 บริษัท และบริษัทย่อยมีรายได้รวม เป็นจำนวนเงิน 5,258.60 ล้านบาท และ 5,526.28 ล้านบาท (ตามลำดับ) ลดลง 267.68 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4.84 โดยมีรายได้จากการขายสินค้าและบริการสุทธิปี 2560 เป็นจำนวนเงิน 5,190.09 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปี 2559 เป็นจำนวนเงิน 312.84 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.69 เนื่องจากปริมาณการผลิตรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ลดลงต่อเนื่องจากปีก่อน

1.2 ต้นทุนขาย

สำหรับปี 2560 และปี 2559 บริษัท และบริษัทย่อยมีต้นทุนขายและบริการเป็นจำนวนเงิน 5,106.67 ล้านบาท และ 5,206.42 ล้านบาท (ตามลำดับ) ลดลง 99.75 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.92 เนื่องจากมีค่าใช้จ่ายคงที่ที่ใช้ในการผลิต

สำหรับปี 2560 และปี 2559 บริษัท และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเป็นจำนวนเงิน 288.88 ล้านบาท และ 364.34 ล้านบาท (ตามลำดับ) ลดลง 75.45 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 20.71 เนื่องจากมาตรการควบคุมค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่บริษัทได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง จะเห็นได้ว่าอัตราการลดลงของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารมากกว่าอัตราการลดลงของยอดขาย

สำหรับปี 2560 และปี 2559 บริษัท และบริษัทย่อยมีต้นทุนทางการเงินเป็นจำนวนเงิน 118.44 ล้านบาท และ 206.77 ล้านบาท (ตามลำดับ) ลดลง 88.32 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 42.72 เนื่องจากระหว่างงวดปีบริษัทได้มีการเจรจาขอลดอัตราดอกเบี้ยกับสถาบันการเงินหลัก และเจ้าหนี้การค้า ส่งผลให้บริษัทมีต้นทุนทางการเงินลดลง

1.3 กำไร (ขาดทุน)

สำหรับปี 2560 และ ปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีผลขาดทุนสุทธิเป็นจำนวนเงิน 256.97 ล้านบาท และ 247.23 ล้านบาท (ตามลำดับ) ขาดทุนเพิ่มขึ้น 9.73 ล้านบาท เนื่องจากยอดขายลดลง

2. ฐานะทางการเงิน (เปรียบเทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2559)

ฐานะการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เปรียบเทียบกับงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็นจำนวนเงิน 4,614.90 ล้านบาท และ 5,258.77 ล้านบาท (ตามลำดับ) ลดลง 643.87 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12.21 โดยมีสาระสำคัญดังนี้

2.1 สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัท และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวมเป็นจำนวนเงิน 4,614.90 ล้านบาท ลดลงจากวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็นจำนวนเงิน 643.87 ล้านบาท เนื่องจาก ณ วันสิ้นสุดบริษัทและบริษัทย่อย มีมูลค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ลดลงเป็นจำนวนเงิน 829.32 ล้านบาท ในขณะที่มีลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 236.84 ล้านบาท

2.2 หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัท และบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมเป็นจำนวนเงิน 8,122.06 ล้านบาท ลดลง 555.98 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.41 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เนื่องจาก เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินซึ่งได้มีการปรับโครงสร้างหนี้ ลดลงเป็นจำนวนเงิน 97.75 ล้านบาท และบริษัทย่อยมีการกู้ยืมจากบุคคลภายนอกลดลงเป็นจำนวนเงิน 440 ล้านบาท

2.3 ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมติดลบเป็นจำนวนเงิน 3,507.17 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมติดลบจำนวน 3,421.27 ล้านบาท เกิดจากปี 2560 เป็นผลจากบริษัทมีผลขาดทุนสุทธิระหว่างงวด

สภาพคล่อง

หน่วย : ล้านบาท

| รายการ | 2558 | 2559 | 2560 |
|---|----------|---------|---------|
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในเงินทุนหมุนเวียน | (181.58) | -247.23 | -256.97 |
| - กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน | 356.84 | 210.04 | 41.87 |
| - กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน | (124.37) | -58.4 | 483.26 |
| - กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน | (211.22) | -145.68 | -559.03 |
| กระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง) | 21.25 | 5.96 | -33.91 |

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชีรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

คำตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

| รายการ | ชื่อบริษัทผู้จ่าย | ชื่อผู้สอบบัญชี | ค่าสอบบัญชี |
|---------------------------|--|--|-------------|
| 1 | บริษัท ยานภักดิ์ จำกัด (มหาชน) | ศาสตราจารย์ เกษรี ณรงค์เดช | 2,050,000 |
| 2 | บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริง จำกัด | นาย ชัยยุทธ อังศุวิทยา | 250,000 |
| 3 | บริษัท ยานภักดิ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | นาง ณัฐสวัตร์ สโรชนันทจิน สำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท | 200,000 |
| รวมคำตอบแทนจากการสอบบัญชี | | | 2,500,000 |

บริษัท ยานภักดิ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560

และ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



A. M. T. & Associates

สำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท

Accounting Management & Tax Services

491/27 Silom Plaza, Silom Road, Bangruk, Bangkok 10500, Thailand.

Tel: +66 (0) 2234-1676, 2234-1678, 2237-2132 • Fax: +66 (0) 2237-2133

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ บริษัท ยานยนต์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ยานยนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท ยานยนต์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนรวมและเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า ยกเว้นผลกระทบซึ่งอาจจะเกิดขึ้นจากเรื่องที่กล่าวในวรรคก่อนในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของ บริษัท ยานยนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และ ของบริษัท ยานยนต์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17 ในระหว่างปี 2553 บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจีเนียริ่ง : YNPE) มีเงินกู้ยืมจากบุคคลภายนอกหลายราย ประเภทไม่มีหลักประกัน โดยมีตัวสัญญาใช้เงินเป็นหลักฐาน มีอัตราดอกเบี้ยในปี 2553 ระหว่างร้อยละ 6.25 และ 8.25 ต่อปี จำนวนเงิน 57.9 ล้านบาท ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทได้โอนไปแสดงในบัญชีเงินกู้ยืมจากกรรมการ และผู้สอบบัญชีกรณีพิเศษ ไม่สามารถสรุปผลการตรวจสอบได้ว่าการบันทึกบัญชีดังกล่าวเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปหรือไม่ และวันที่ 27 ธันวาคม 2554 คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2554 มีมติให้บริษัทย่อย (YNPE) ดำเนินการเกี่ยวกับเงินกู้ยืมจากบุคคลภายนอก และเงินกู้ยืมจากกรรมการ ซึ่งเป็นยอด ณ วันที่ 27 ธันวาคม 2554 ดังนี้

1. รายการที่ YNPE รับเงิน ให้บันทึกบัญชีเป็น “เจ้าหนี้รอการพิสูจน์” จำนวน 90.30 ล้านบาท
2. รายการที่ YNPE จ่ายเงิน ให้บันทึกบัญชี อุดหนุนกรรมการ เป็น “ลูกหนี้รอการพิสูจน์” จำนวน 37.35 ล้านบาท และคิดดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี

ในระหว่างปี 2555 กรรมการของ YNPE มีหนังสือจำนวน 3 ครั้ง ถึงอดีตกรรมการให้พิสูจน์รายการหรือชำระหนี้ แต่ยังไม่ได้รับการตอบสนองแต่อย่างใด และบริษัทยังไม่ได้ดำเนินการอย่างอื่นใดในเรื่องนี้ เนื่องจากฝ่ายบริหารมีความเห็นว่าการดำเนินการใดๆ ในขณะนั้นอาจมีผลกระทบต่อแผนการปรับโครงสร้างหนี้ทั้งระบบ จึงคาดว่าจะเริ่มการดำเนินคดีภายหลังการปรับโครงสร้างหนี้แล้วเสร็จ และต่อมาวันที่ 19 พฤษภาคม 2558 คณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2558 มีมติมอบหมายให้ทนายความของบริษัทดำเนินคดีอาญาและคดีแพ่งต่ออดีตกรรมการบริษัทย่อย (YNPE) จำนวน 2 รายแล้ว ซึ่งศาลกำหนดให้ไต่สวนคดีกัน เรื่อยมา แต่ไม่สามารถไต่สวนคดีกันได้ และเมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2559 ศาลจึงได้สวนมูลฟ้องโดยสืบพยาน โจทก์แล้ว และนัดสืบพยานจำเลยในวันที่ 23 และ 26 สิงหาคม 2559 ต่อมาศาลจังหวัดสมุทรปราการ ได้ไต่สวนมูลฟ้องพยานฝ่ายโจทก์เสร็จสิ้นและได้มีคำสั่งประทับฟ้องเมื่อวันที่ 16 กันยายน 2559 โดยในวันที่ 29 พฤศจิกายน 2559 ศาลได้กำหนดนัดสืบพยานเพิ่มเติมโดยนัดพยานโจทก์ ในวันที่ 21-23

มิถุนายน 2560 และนัดสืบพยานจำเลย ในวันที่ 27 มิถุนายน 2560 หลังจากนั้นศาลได้นัดฟังคำพิพากษาในวันที่ 17 สิงหาคม 2560 ซึ่งในวันดังกล่าวศาลได้พิพากษาว่าอดีตกรรมการ มีความผิด ให้ลงโทษ จำคุกเป็นเวลาทั้งสิ้น 66 เดือน ต่อมาวันที่ 12 มกราคม 2561 บริษัท (YNP) และบริษัทย่อย (YNPE) ได้ยื่นอุทธรณ์เพื่อขอให้ศาลอุทธรณ์ พิจารณาลงโทษอดีตกรรมการในสถานหนักต่อไป อย่างไรก็ตามข้าพเจ้าไม่สามารถตรวจสอบความถูกต้องและ ครบถ้วนของรายการดังกล่าวได้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของ ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัท ตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดย สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะ กิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่า หลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง

โดยมิได้เปลี่ยนแปลงการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าขอให้สังเกตตามที่กล่าวไว้ใน หมายเหตุประกอบ งบการเงินข้อ 1.3 เรื่องการดำเนินงานต่อเนื่องว่า บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งประสบภาวะขาดทุนจากการ ดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง โดยมีขาดทุนสุทธิสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ในงบการเงินรวมและงบการเงิน เฉพาะกิจการ เป็นจำนวนเงิน 256.97 ล้านบาท และ 194.42 ล้านบาท ตามลำดับ และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ใน งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการมีผลขาดทุนสะสม เกินทุนเป็นจำนวนเงิน 3,507.17 ล้านบาท และ 3,569.47 ล้านบาท ตามลำดับ มีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียน เป็นจำนวนเงิน 1,429.34 ล้านบาท และ 1,608.00 ล้านบาท ตามลำดับ ปัจจัยดังกล่าวแสดงถึงความไม่แน่นอนอย่างมีสาระสำคัญในการดำเนินงานอย่าง ต่อเนื่องของบริษัทและบริษัทย่อย อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารเชื่อมั่นว่าการจัดทำงบการเงินตามข้อสมมติฐานว่าบริษัท และบริษัทย่อยจะดำเนินงานอย่างต่อเนื่องนั้นเหมาะสม เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อย ได้บรรลุข้อตกลงในการ ประenomหนี้กับสถาบันการเงินส่วนใหญ่แล้ว และแผนการเจรจาเพิ่มยอดขายกับคู่ค้ารายใหญ่ รวมทั้งการเจรจาเพิ่ม สภาพคล่องในการดำเนินงานมีความคืบหน้าตามลำดับ ดังนั้นงบการเงินนี้จึงไม่ได้รวมรายการปรับปรุงเกี่ยวกับมูล ค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและการจัดประเภทของสินทรัพย์หรือจำนวนเงินและการจัดประเภทหนี้สินซึ่งอาจจำเป็นถ้า บริษัทและบริษัทย่อยไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องไปได้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการ ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาใน บริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม และในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแตกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

การด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 11 และข้อ 12 กลุ่มบริษัทและบริษัท มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญ ได้แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ซึ่งการพิจารณาการ

ค้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทและบริษัท เนื่องจากการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ดังกล่าว ซึ่งกำหนดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์นั้น ดังนั้น กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กลุ่มบริษัทและบริษัทคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ ผลการดำเนินงานและการประเมินแผนงานในอนาคต รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและข้อสมมติต่างๆ ที่สำคัญ ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงระบุว่าการพิจารณาการค้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นเรื่องที่มีนัยสำคัญ ซึ่งต้องให้ความสนใจเป็นพิเศษในการตรวจสอบ

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ทดสอบการค้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ดังกล่าว โดยข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและประเมินความสมเหตุสมผลของหลักฐานที่ใช้สนับสนุนในเรื่องของข้อสมมติและวิธีการที่ใช้ในการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดรับและจ่ายในอนาคตที่จะได้รับจากการใช้ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์อย่างต่อเนื่อง รวมถึงประเมินความสมเหตุสมผลของอัตราคิดลดที่กลุ่มบริษัทและบริษัทใช้ในการคำนวณหามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ดังกล่าว และยังได้พิจารณาถึงความเพียงพอของข้อมูลที่เปิดเผยเกี่ยวกับการประเมินการค้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี ของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่าเป็นสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้าได้รับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(นายชัยยุทธ อังศุวิทยา)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 3885

สำนักงาน เอ.เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 15 มีนาคม 2561

บริษัท ยานยนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะทางการเงิน

ณ 31 ธันวาคม 2560

บาท

| | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|----------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | | 31 ธันวาคม 2560 | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2560 | 31 ธันวาคม 2559 |
| สินทรัพย์ | | | | | |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 4 | 45,954,478 | 79,860,520 | 39,350,058 | 64,374,717 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | | | | | |
| ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น - สุทธิ | 5 | 953,485,032 | 717,602,149 | 912,694,159 | 694,587,944 |
| - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | 3.2.1 | 1,325,004 | 370,117 | 2,545,569 | 5,170,209 |
| ลูกหนี้อื่น - บริษัทอื่น | 7 | 27,717,278 | 30,518,293 | 21,776,701 | 29,008,178 |
| - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | 3.2.2 | - | 594,245 | 1,897,410 | 2,333,540 |
| ลูกหนี้รอการพิสูจน์ | 17 | 37,357,207 | 37,357,207 | - | - |
| สินค้าคงเหลือ - สุทธิ | 6 | 275,399,316 | 277,863,318 | 264,343,531 | 263,440,023 |
| ลูกหนี้กรมสรรพากร | | 3,801,349 | 2,552,943 | - | - |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | | 86,164,722 | 55,786,190 | 78,471,515 | 46,427,405 |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน | | 1,431,204,386 | 1,202,504,982 | 1,321,078,943 | 1,105,342,016 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | | | | |
| เงินฝากธนาคารและตัวแลกเงินที่ติดภาระค้ำประกัน | | 13,500,000 | 13,820,000 | 13,500,000 | 13,500,000 |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย-สุทธิ | 8 | - | - | 121,459,156 | 121,459,156 |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม | 9 | 63,008,743 | 66,682,751 | 10,000,000 | 10,000,000 |
| เงินลงทุนทั่วไป | 10 | 7,140,000 | 7,140,000 | 7,140,000 | 7,140,000 |
| เงินให้กู้ยืม - บริษัทย่อย - สุทธิ | 3.2.3 | - | - | 1,097,529 | 2,000,000 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ | 11 | 2,536,532,237 | 3,396,262,417 | 2,587,280,049 | 2,916,464,597 |
| ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน - สุทธิ | 12 | 525,494,976 | 495,081,519 | 525,494,976 | 495,081,519 |
| สิทธิการเช่า-สุทธิ | 13 | 1,165,986 | 2,030,485 | 1,165,986 | 2,030,485 |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ | 14 | 16,044,713 | 19,968,193 | 16,044,716 | 19,967,357 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | | 20,800,700 | 55,284,334 | 10,312,003 | 53,745,552 |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | 3,183,687,355 | 4,056,269,699 | 3,293,494,415 | 3,641,388,666 |
| รวมสินทรัพย์ | | 4,614,891,741 | 5,258,774,681 | 4,614,573,358 | 4,746,730,682 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

..... กรรมการ
(นายสัมพันธ์ พันธุ์พาณิชย์)

..... กรรมการ
(นายพริษฐ์ พันธุ์พาณิชย์)

บริษัท ยานยนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะทางการเงิน

ณ 31 ธันวาคม 2560

บาท

| | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|----------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | | 31 ธันวาคม 2560 | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2560 | 31 ธันวาคม 2559 |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | |
| หนี้สินหมุนเวียน | | | | | |
| เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่ผิดนัดชำระ | 15 | 467,448,223 | 5,610,595,927 | 433,268,558 | 5,572,804,918 |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 16 | 279,672,102 | 288,391,211 | 279,672,102 | 288,391,211 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | | | | | |
| เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น | | 1,668,034,917 | 1,579,520,522 | 1,502,660,881 | 1,439,303,626 |
| - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | 3.2.4 | 1,558,593 | 1,001,231 | 191,782,312 | 137,489,042 |
| เจ้าหนี้อื่น - บริษัทอื่น | | 111,110,139 | 187,579,662 | 110,000,517 | 145,814,716 |
| - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | 3.2.5 | 7,124 | - | 1,582,295 | 2,799,466 |
| เจ้าหนี้ออกรับชำระเงิน | 17 | 90,300,000 | 90,300,000 | - | - |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินที่ถึงกำหนด | | | | | |
| ชำระภายในหนึ่งปี | 18 | 291,101 | 824,019 | 188,790 | 465,420 |
| ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 19 | 229,544,780 | 234,319,330 | 229,544,780 | 234,319,330 |
| เงินกู้ยืมจากบุคคลภายนอก | | - | 440,000,000 | - | - |
| เงินกู้ยืมจากบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน | 3.2.6 | 3,000,000 | - | 171,000,000 | 117,000,000 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | | 9,573,604 | 30,391,966 | 9,377,077 | 29,620,406 |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน | | 2,860,540,583 | 8,462,923,868 | 2,929,077,312 | 7,968,008,135 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | | | | | |
| หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินระยะยาว - สุทธิ | 18 | 190,579 | 462,204 | 146,339 | 239,270 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ | 19 | 5,050,170,879 | - | 5,050,170,879 | - |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน | 20 | 131,153,013 | 108,323,584 | 124,646,135 | 104,059,159 |
| หนี้สินภายใต้เงินได้รอตัดบัญชี | 23 | 76,302,686 | 104,628,436 | 76,302,686 | 66,605,244 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | | 3,702,950 | 3,702,950 | 3,702,950 | 3,702,950 |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน | | 5,261,520,107 | 217,117,174 | 5,254,968,989 | 174,606,623 |
| รวมหนี้สิน | | 8,122,060,690 | 8,680,041,042 | 8,184,046,301 | 8,142,614,758 |

กรรมการ

(นายสัมพันธ์ พันธุ์พาณิชย์)

กรรมการ

(นายพริษฐ์ พันธุ์พาณิชย์)

บริษัท ยานยนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะทางการเงิน

ณ 31 ธันวาคม 2560

บาท

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | 31 ธันวาคม 2560 | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2560 | 31 ธันวาคม 2559 |
| ส่วนของผู้อถือหุ้น (ขาดทุนเกินทุน) | | | | |
| ทุนเรือนหุ้น | | | | |
| ทุนจดทะเบียน | | | | |
| หุ้นสามัญ 1,600,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท | 1,600,000,000 | 1,600,000,000 | 1,600,000,000 | 1,600,000,000 |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว | | | | |
| หุ้นสามัญ 1,600,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท | 1,600,000,000 | 1,600,000,000 | 1,600,000,000 | 1,600,000,000 |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ | 1,230,396,489 | 1,230,396,489 | 1,230,396,489 | 1,230,396,489 |
| กำไร(ขาดทุน)สะสม | | | | |
| จัดสรรแล้ว | | | | |
| สำรองตามกฎหมาย | 38,824,121 | 38,824,121 | 38,824,121 | 38,824,121 |
| สำรองอื่น ๆ | 1,000,000 | 1,000,000 | 1,000,000 | 1,000,000 |
| ยังไม่ได้จัดสรร | (6,682,600,304) | (6,703,595,216) | (6,744,904,298) | (6,529,829,031) |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้อถือหุ้น | 305,210,745 | 412,108,245 | 305,210,745 | 263,724,345 |
| รวมส่วนของผู้อถือหุ้น (ขาดทุนเกินทุน) | (3,507,168,949) | (3,421,266,361) | (3,569,472,943) | (3,395,884,076) |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้อถือหุ้น | 4,614,891,741 | 5,258,774,681 | 4,614,573,358 | 4,746,730,682 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

..... กรรมการ
(นายสัมพันธุ์ พันธุ์พาณิชย์)

..... กรรมการ
(นายพริษฐ์ พันธุ์พาณิชย์)

บริษัท ขานกันซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

| บาท | | | | | | | | | | | | | | |
|---|-----------------------------------|------------------------|--------------------|-----------|-----------------|---------------------------------------|-----------------|-------------------------|------------------------------------|--|--|---|--|--|
| งบการเงินรวม | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | |
| | | | | | | กำไร(ขาดทุน)สะสม | | | กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | | | | | |
| | | | | | | | | | ส่วนเกินทุน คณิตศาสตร์ประกันกับ | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | จากการตีราคา สำหรับโครงการ ผลประโยชน์ | | |
| | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | บริษัทและ | บริษัทและ | รวม | ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | |
| หมายเหตุ | ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว | ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น | สำรอง ตามกฎหมาย | อื่น ๆ | | | ยังไม่ได้จัดสรร | บริษัทและ บริษัทย่อย | บริษัทและ บริษัทย่อย | | | | | |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559 | 1,600,000,000 | 1,230,396,489 | 38,824,121 | 1,000,000 | (6,443,237,509) | 412,108,245 | - | 412,108,245 | (3,160,908,654) | | | | | |
| โอนกลับส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนทั่วไปไปยังกำไรสะสม | | | | | (13,122,941) | | | | (13,122,941) | | | | | |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | - | - | - | - | (247,234,766) | - | - | - | (247,234,766) | | | | | |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | 1,600,000,000 | 1,230,396,489 | 38,824,121 | 1,000,000 | (6,703,595,216) | 412,108,245 | - | 412,108,245 | (3,421,266,361) | | | | | |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | 1,600,000,000 | 1,230,396,489 | 38,824,121 | 1,000,000 | (6,703,595,216) | 412,108,245 | - | 412,108,245 | (3,421,266,361) | | | | | |
| โอนส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินเข้ากำไรสะสม | 11.4 | - | - | - | 239,305,500 | (239,305,500) | - | (239,305,500) | - | | | | | |
| โอนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินเข้ากำไรสะสม | | - | - | - | 59,826,375 | - | - | - | 59,826,375 | | | | | |
| โอนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับกำไรจากประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ | | | | | | | | | | | | | | |
| - ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงานเข้ากำไรสะสม | | - | - | - | (21,167,453) | - | 22,768,827 | 22,768,827 | 1,601,374 | | | | | |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | - | - | - | - | (256,969,510) | 132,408,000 | (22,768,827) | 109,639,173 | (147,330,337) | | | | | |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 | 1,600,000,000 | 1,230,396,489 | 38,824,121 | 1,000,000 | (6,682,600,304) | 305,210,745 | - | 305,210,745 | (3,507,168,949) | | | | | |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ
 (นายสัมพันธ์ พันธุ์พาณิชย์)

กรรมการ
 (นายพริษฐ์ พันธุ์พาณิชย์)

บริษัท ขานกัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

บาท

| งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | | | |
|---|-------------------|---------------|------------|------------------|------------------|---------------------------------------|---------------|-------------|-------------------|
| หมายเหตุ | กำไร(ขาดทุน)สะสม | | | | | รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | | | |
| | กำไร(ขาดทุน)สะสม | | | | | กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | | | |
| | กำไร(ขาดทุน)สะสม | | | | | ผลกำไร (ขาดทุน) จาก | | | |
| | กำไร(ขาดทุน)สะสม | | | | | ประมาณการตามหลัก | | | |
| | กำไร(ขาดทุน)สะสม | | | | | คณิตศาสตร์ประกันภัย | | | |
| | ทุนเรือนหุ้น | ส่วนเกิน | สำรอง | กำไร(ขาดทุน)สะสม | กำไร(ขาดทุน)สะสม | ส่วนเกินทุนจาก | สำหรับโครงการ | รวม | รวม |
| | ที่ออกและชำระแล้ว | มูลค่าหุ้น | ตามกฎหมาย | อื่น ๆ | ยังไม่ได้จัดสรร | การตีราคาที่ดิน | พนักงาน | | ส่วนของผู้ถือหุ้น |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559 | 1,600,000,000 | 1,230,396,489 | 38,824,121 | 1,000,000 | (6,454,478,696) | 263,724,345 | - | 263,724,345 | (3,320,533,741) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | - | - | - | - | (75,350,335) | - | - | - | (75,350,335) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | 1,600,000,000 | 1,230,396,489 | 38,824,121 | 1,000,000 | (6,529,829,031) | 263,724,345 | - | 263,724,345 | (3,395,884,076) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | 1,600,000,000 | 1,230,396,489 | 38,824,121 | 1,000,000 | (6,529,829,031) | 263,724,345 | - | 263,724,345 | (3,395,884,076) |
| โอนกำไรเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับกำไรจากประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ | | | | | | | | | |
| - ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงานเข้ากำไรสะสม | - | - | - | - | (20,660,170) | - | 21,334,328 | 21,334,328 | 674,158 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | - | - | - | - | (194,415,097) | 41,486,400 | (21,334,328) | 20,152,072 | (174,263,025) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 | 1,600,000,000 | 1,230,396,489 | 38,824,121 | 1,000,000 | (6,744,904,298) | 305,210,745 | - | 305,210,745 | (3,569,472,943) |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

..... กรรมการ

(นายสัมพันธ์ พันธุ์พาณิชย์)

..... กรรมการ

(นายพริษฐ์ พันธุ์พาณิชย์)

บริษัท ยานยนต์ จำกัด(มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

| หมายเหตุ | บาท | | | |
|---|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 31 ธันวาคม 2560 | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2560 | 31 ธันวาคม 2559 |
| รายได้จากการขายและการให้บริการ | 5,190,093,869 | 5,502,937,263 | 5,094,067,440 | 5,405,176,532 |
| ต้นทุนขายและการให้บริการ | (5,106,667,727) | (5,206,415,965) | (5,010,150,254) | (5,108,426,790) |
| กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น | 83,426,142 | 296,521,298 | 83,917,186 | 296,749,742 |
| กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน | - | - | - | - |
| โอนกลับค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ | - | - | - | 5,570,733 |
| โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าที่ดิน | 11 47,437,850 | - | 47,437,850 | - |
| กำไรจากการขายสินทรัพย์ | 4,296,330 | - | - | - |
| กำไรจากการโอนกลับค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง | 6 2,400,603 | - | 2,400,603 | - |
| เงินปันผลรับ | 9.3 678,720 | - | 2,778,420 | 349,950 |
| รายได้อื่น | 13,691,020 | 23,337,831 | 16,724,242 | 27,880,321 |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่าย | 151,930,665 | 319,859,129 | 153,258,301 | 330,550,746 |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย | (42,791,156) | (53,067,851) | (41,400,993) | (45,089,964) |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | (225,845,363) | (290,359,191) | (203,765,800) | (233,786,316) |
| ค่าตอบแทนผู้บริหาร | (20,246,360) | (20,908,095) | (19,136,360) | (19,628,095) |
| รวมค่าใช้จ่าย | (288,882,879) | (364,335,137) | (264,303,153) | (298,504,375) |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล | (136,952,214) | (44,476,008) | (111,044,852) | 32,046,371 |
| ต้นทุนทางการเงิน | (118,442,988) | (206,765,008) | (83,370,245) | (107,396,706) |
| รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้นิติบุคคล | 23 - | - | - | - |
| ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย | 9.2 (1,574,308) | 4,006,250 | - | - |
| กำไร(ขาดทุน)สุทธิ | (256,969,510) | (247,234,766) | (194,415,097) | (75,350,335) |
| การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) | | | | |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ | (256,969,510) | (247,234,766) | (194,415,097) | (75,350,335) |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | - | - | - | - |
| | (256,969,510) | (247,234,766) | (194,415,097) | (75,350,335) |
| กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท) | | | | |
| กำไร(ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท) | (0.16) | (0.15) | (0.12) | (0.05) |
| จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น) | 1,600,000,000 | 1,600,000,000 | 1,600,000,000 | 1,600,000,000 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ
(นายสัมพันธ์ พันธุ์พาณิชย์)

กรรมการ
(นายพริษฐ์ พันธุ์พาณิชย์)

บริษัท ยานยนต์ จำกัด(มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

| | บาท | | | |
|---|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
| | 31 ธันวาคม 2560 | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2560 | 31 ธันวาคม 2559 |
| กำไร(ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี | (256,969,510) | (247,234,766) | (194,415,097) | (75,350,335) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | | | | |
| ผลกำไรจากการตีมูลค่าที่ดินใหม่ | 165,510,000 | - | 51,858,000 | - |
| ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | (33,102,000) | - | (10,371,600) | - |
| สุทธิ | 132,408,000 | - | 41,486,400 | - |
| ผลขาดทุนจากประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | (22,768,827) | - | (21,334,328) | - |
| ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | - | - | - | - |
| สุทธิ | (22,768,827) | - | (21,334,328) | - |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | 109,639,173 | - | 20,152,072 | - |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | (147,330,337) | (247,234,766) | (174,263,025) | (75,350,335) |
| การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม | | | | |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ | (147,330,337) | (247,234,766) | (174,263,025) | (75,350,335) |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | - | - | - | - |
| | (147,330,337) | (247,234,766) | (174,263,025) | (75,350,335) |

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

..... กรรมการ

(นายสัมพันธ์ พันธุ์พาณิชย์)

..... กรรมการ

(นายพริษฐ์ พันธุ์พาณิชย์)

บริษัท ยานยนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

| หมายเหตุ | บาท | | | |
|--|-----------------|--------------------|----------------------|--------------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 31 ธันวาคม 2560 | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2560 | 31 ธันวาคม 2559 |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน | | | | |
| ขาดทุนสุทธิ | (256,969,510) | (247,234,766) | (194,415,097) | (75,350,335) |
| รายการปรับปรุงกระทบกำไร(ขาดทุน)สุทธิ | | | | |
| - เป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน | | | | |
| ค่าเสื่อมราคา | 11 | 425,764,629 | 466,590,956 | 417,337,848 |
| หนี้สงสัยจะสูญ (รายการ โอนกลับ) | | - | 103,330 | - |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตนตัดจ่าย | 14 | 4,559,970 | 6,667,598 | 4,559,141 |
| สิทธิการเช่าตัดจ่าย | 13 | 864,499 | 1,113,550 | 864,499 |
| กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน | | (264,405) | 468,524 | (264,405) |
| ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า(รายการ โอนกลับ) | 6 | (2,400,603) | 9,011,621 | (2,400,603) |
| (กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ | | (4,296,330) | (439,454) | 4,704,144 |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าเครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน(รายการ โอนกลับ) | 11 | (47,437,850) | - | (47,437,850) |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย | | 1,574,308 | (4,006,250) | - |
| เงินปันผลรับ | 9.3 | (678,720) | - | (2,778,420) |
| ผลประโยชน์พนักงาน | | 6,840,247 | 13,104,828 | 6,032,293 |
| ต้นทุนทางการเงิน | | 118,442,988 | 206,765,008 | 83,370,245 |
| กำไร(ขาดทุน)จากก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน | | 245,999,224 | 452,144,945 | 269,571,796 |
| สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง | | | | |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - บริษัทอื่นและบริษัทเกี่ยวข้องกัน | | (233,178,105) | 12,479,970 | (207,549,563) |
| สินค้าคงเหลือ | | 4,864,605 | 145,380,294 | 1,497,095 |
| ลูกหนี้กรรมสรรพากร | | (1,248,406) | 4,165,831 | - |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | | (30,378,532) | (45,997,066) | (32,044,110) |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | | 34,483,634 | 17,798,287 | 43,433,549 |
| หนี้สินดำเนินงาน เพิ่มขึ้น (ลดลง) | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - บริษัทอื่นและบริษัทเกี่ยวข้องกัน | | 12,609,358 | (361,421,682) | 80,619,155 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | | 16,917,809 | (498,351) | (19,191,558) |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | | - | (250,000) | - |
| เงินสดรับจากการดำเนินงาน | | 50,069,586 | 223,802,229 | 136,336,363 |
| ภาษีเงินได้และภาษีหัก ณ ที่จ่าย | | (1,420,275) | (6,392,411) | (1,051,771) |
| เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน | | (6,779,645) | (7,362,135) | (6,779,645) |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน | | 41,869,666 | 210,047,683 | 128,504,947 |
| | | | | 210,970,629 |

บริษัท ยานยนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

| หมายเหตุ | บาท | | | |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 31 ธันวาคม 2560 | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2560 | 31 ธันวาคม 2559 |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน | | | | |
| เงินฝากธนาคารที่คิดการค่าประกัน | 320,000.00 | - | - | - |
| เงินให้กู้ยืม - บริษัทย่อย - สุทธิ | - | - | 902,471 | 5,570,733 |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ | (29,469,494) | (57,976,556) | (27,426,902) | (52,248,250) |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ | 510,265,777 | 475,300 | 3,451,851 | 441,636 |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | (636,500) | (1,248,800) | (636,500) | (1,248,800) |
| เงินสดรับจากเงินปันผล | 2,778,420 | 349,950 | 2,778,420 | 349,950 |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน | 483,258,203 | (58,400,106) | (20,930,660) | (47,134,731) |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชี/เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน/ - หนี้สินที่ถึงกำหนดชำระแล้ว/หนี้สินตามคำพิพากษา - และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | (151,111,099) | (224,811,283) | (143,692,122) | (180,588,146) |
| เงินสดจ่ายเจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน | (804,543) | (852,477) | (369,561) | (511,600) |
| เงินกู้ยืมจากบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน | 3,000,000.00 | - | 54,000,000 | 100,000,000 |
| เงินสดจ่ายคืนกู้ยืมจากบริษัทย่อย | - | - | - | (25,000,000) |
| เงินกู้ยืมจากบุคคลภายนอก- ชายฝาก | - | 440,000,000 | - | - |
| เงินสดจ่ายคืนกู้ยืมจากบุคคลภายนอก-ชายฝาก | (300,000,000) | (245,000,000) | - | - |
| เงินสดจ่ายดอกเบี้ย | (110,118,269) | (115,016,465) | (42,537,263) | (56,275,393) |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน | (559,033,912) | (145,680,225) | (132,598,946) | (162,375,140) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ | (33,906,042) | 5,967,351 | (25,024,659) | 1,460,758 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี | 79,860,520 | 73,893,169 | 64,374,717 | 62,913,959 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี | 45,954,478 | 79,860,520 | 39,350,058 | 64,374,717 |
| กิจกรรมลงทุนและจัดหาเงินที่ไม่กระทบเงินสด | | | | |
| เงินกู้ยืมจากบุคคลภายนอกลดลงจากการขายสินทรัพย์ | 140,000,000 | - | - | - |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ลดลงจากการชำระเงินกู้ยืมจากบุคคลภายนอก | 140,000,000 | - | - | - |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

..... กรรมการ
(นายสัมพันธ์ พันธุ์พาณิชย์)

..... กรรมการ
(นายพริษฐ์ พันธุ์พาณิชย์)

บริษัท ยานยนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

1 ข้อมูลทั่วไป

1.1 เรื่องทั่วไป

บริษัท ยานยนต์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งในประเทศไทย และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีสำนักงานตั้งอยู่ที่ 42 ถนนสุขุมวิท 81 แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร ต่อมาย้ายสำนักงานไปอยู่เลขที่ 70 หมู่ที่ 1 ถนนบางนา-ตราด ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ และมีโรงงานจำนวน 3 แห่ง

บริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจหลักในธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานพาหนะ และแบบพิมพ์สำหรับการผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ

1.2 เกณฑ์ในการจัดทำและการแสดงรายการในงบการเงิน

งบการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่ที่ได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษ จัดทำขึ้นจากงบการเงินฉบับภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของ บริษัท ยานยนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หลังจากได้ตัดยอดคงเหลือและรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญออกแล้ว

กิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ ถูกควบคุมโดยบริษัทฯ หรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ โดยทางตรงหรือทางอ้อมและกิจการที่เป็นบริษัทในเครือเดียวกัน โดยมีผู้ถือหุ้นหรือกรรมการร่วมกันมีดังนี้

| ชื่อบริษัท | อัตราร้อยละของการลงทุน | | จัดตั้งใน ประเทศ | ประเภทกิจการ |
|--|-----------------------------|-----------------|---------------------|---|
| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 | 31 ธันวาคม 2559 | | |
| บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริง จำกัด | 100% | 100% | ประเทศไทย | ผลิตแม่พิมพ์โลหะ และชิ้นส่วน จักรกลการเกษตร |
| บริษัท ยานยนต์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | 100% | 100% | ประเทศไทย | จำหน่ายชิ้นส่วน ยานพาหนะ |

1.3 การดำเนินงานต่อเนื่องของบริษัท

บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งประสบภาวะขาดทุนจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง โดยมีขาดทุนสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นจำนวนเงิน 256.97 ล้านบาท และ 194.42 ล้านบาท ตามลำดับ และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการมีผลขาดทุนสะสมเกินทุนเป็นจำนวนเงิน 3,507.17 ล้านบาท และ 3,569.47 ล้านบาท ตามลำดับ มีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียน เป็นจำนวนเงิน 1,429.34 ล้านบาท และ 1,608.00 ล้านบาท ตามลำดับ ปัจจัยดังกล่าวแสดงถึงความไม่แน่นอนอย่างมีสาระสำคัญในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัทและบริษัทย่อย อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารเชื่อมั่นว่าการจัดทางการเงินตามข้อสมมติฐานว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะดำเนินงานอย่างต่อเนื่องนั้นเหมาะสม เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อย ได้บรรลุข้อตกลงในการประนอมหนี้กับสถาบันการเงินส่วนใหญ่แล้ว และแผนการเจรจาเพิ่มยอดขายกับคู่ค้ารายใหญ่ รวมทั้งการเจรจาเพิ่มสภาพคล่องในการดำเนินงานมีความคืบหน้าตามลำดับ ดังนั้นงบการเงินนี้จึงไม่ได้รวมรายการปรับปรุงเกี่ยวกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและการจัดประเภทของสินทรัพย์หรือจำนวนเงินและการจัดประเภทหนี้สินซึ่งอาจจำเป็นถ้าบริษัทและบริษัทย่อยไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องไปได้

1.4 การประกาศใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่

การประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

1.4.1. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินรวมถึงการตีความที่ออกและปรับปรุงใหม่โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 ซึ่งการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวข้างต้นในงวดปัจจุบันไม่มีผลกระทบต่อการเงินอย่างมีนัยสำคัญ

1.4.2. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบัน

ในระหว่างงวด สภาวิชาชีพบัญชีฯ ได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี

| | | |
|---------|----|---|
| ฉบับที่ | 1 | (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การนำเสนองบการเงิน |
| ฉบับที่ | 2 | (ปรับปรุง 2560) เรื่อง สินค้าคงเหลือ |
| ฉบับที่ | 7 | (ปรับปรุง 2560) เรื่อง งบกระแสเงินสด |
| ฉบับที่ | 8 | (ปรับปรุง 2560) เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด |
| ฉบับที่ | 10 | (ปรับปรุง 2560) เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน |
| ฉบับที่ | 11 | (ปรับปรุง 2560) เรื่อง สัญญาก่อสร้าง |
| ฉบับที่ | 12 | (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ภาษีเงินได้ |
| ฉบับที่ | 16 | (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ |

| | | |
|---------|----|---|
| ฉบับที่ | 17 | (ปรับปรุง 2560) เรื่อง สัญญาเช่า |
| ฉบับที่ | 18 | (ปรับปรุง 2560) เรื่อง รายได้ |
| ฉบับที่ | 19 | (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน |
| ฉบับที่ | 20 | (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล |
| ฉบับที่ | 21 | (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ |
| ฉบับที่ | 23 | (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม |
| ฉบับที่ | 24 | (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน |
| ฉบับที่ | 26 | (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การบัญชีและการรายงาน โครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน |
| ฉบับที่ | 27 | (ปรับปรุง 2560) เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ |
| ฉบับที่ | 28 | (ปรับปรุง 2560) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า |
| ฉบับที่ | 29 | (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง |
| ฉบับที่ | 33 | (ปรับปรุง 2560) เรื่อง กำไรต่อหุ้น |
| ฉบับที่ | 34 | (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาล |
| ฉบับที่ | 36 | (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์ |
| ฉบับที่ | 37 | (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น |
| ฉบับที่ | 38 | (ปรับปรุง 2560) เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน |
| ฉบับที่ | 40 | (ปรับปรุง 2560) เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน |
| ฉบับที่ | 41 | (ปรับปรุง 2560) เรื่อง เกษตรกรรม |

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

| | | |
|---------|----|---|
| ฉบับที่ | 2 | (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ |
| ฉบับที่ | 3 | (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การรวมธุรกิจ |
| ฉบับที่ | 4 | (ปรับปรุง 2560) เรื่อง สัญญาประกันภัย |
| ฉบับที่ | 5 | (ปรับปรุง 2560) เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก |
| ฉบับที่ | 6 | (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การสำรวจและการประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่ |
| ฉบับที่ | 8 | (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน |
| ฉบับที่ | 10 | (ปรับปรุง 2560) เรื่อง งบการเงินรวม |
| ฉบับที่ | 11 | (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การร่วมการงาน |
| ฉบับที่ | 12 | (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น |
| ฉบับที่ | 13 | (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม |

การตีความมาตรฐานการบัญชี

- ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล – กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
- ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน – สิ่งสูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
- ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ภาษีเงินได้ – การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น
- ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
- ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
- ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการ โฆษณา
- ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
- ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
- ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
- ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
- ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการค้อยค่า
- ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ
- ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
- ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้สำหรับมาตรฐานการบัญชี
- ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
- ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้แก่เจ้าของ
- ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
- ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน
- ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง เงินที่นำส่งรัฐ

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1, ฉบับที่ 2, ฉบับที่ 7, ฉบับที่ 8, ฉบับที่ 10, ฉบับที่ 12, ฉบับที่ 16, ฉบับที่ 17, ฉบับที่ 18, ฉบับที่ 19, ฉบับที่ 21, ฉบับที่ 23, ฉบับที่ 24, ฉบับที่ 27, ฉบับที่ 28, ฉบับที่ 33, ฉบับที่ 34, ฉบับที่ 36, ฉบับที่ 37, ฉบับที่ 38, และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8, ฉบับที่ 10 และฉบับที่ 13 จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อ งบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ ส่วนมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินอื่นๆ ไม่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯ ดังนั้นจึงไม่มีผลกระทบต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

2 สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

2.1 การรับรู้รายได้

ก) รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

ข) รายได้ค่าบริการ

รายได้จากการให้บริการรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

ค) ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

2.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมเงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ กระแสรายวันและประจำไม่เกิน 3 เดือน ที่ไม่ติดภาระค้ำประกัน

2.3 ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น แสดงตามมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุน โดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์ในการเก็บเงิน การวิเคราะห์อายุลูกหนี้ และการสอบทานสถานะลูกหนี้ที่คงค้างอยู่ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

2.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนในการซื้อ ประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าอากรขาเข้า ค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดและเงินที่ได้รับคืนจาก การซื้อ ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าสูญหุ้ยในการผลิตซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ ราคาทุนของวัตถุดิบ คำนวณตามวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน และงานระหว่างทำผลิต และสินค้าสำเร็จรูป คำนวณตามวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน (ตามต้นทุนมาตรฐานใกล้เคียงต้นทุนจริง)

กลุ่มบริษัทประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับจากราคาขายที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขาย

กลุ่มบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อนี้มูลค่าสินค้าลดลงสำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ เสียหายและค้างนาน

2.5 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการบันทึกบัญชีตามวิธีราคาทุนหลังหักค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน ซึ่งวิธีราคาทุนกำหนดให้บริษัทรับรู้รายได้จากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เมื่อบริษัทได้รับการปันส่วนรายได้จากกำไรสะสมของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมหลังจากวันที่ได้ลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ทั้งนี้การปันส่วนรายได้ที่ได้รับในส่วนที่เกินกว่ากำไรดังกล่าวให้ถือว่าเป็นการคืนเงินลงทุน ซึ่งจะรับรู้รายการโดยการลดราคาทุนของเงินลงทุนนั้น

เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย ภายใต้วิธีส่วนได้เสียกำหนดให้บริษัทบันทึกเงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนและปรับปรุงด้วยการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นภายหลังการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของกิจการที่ถูกลงทุน กำไรหรือขาดทุนของผู้ลงทุนรวมถึงส่วนแบ่งของผู้ลงทุนในกำไรหรือขาดทุนของกิจการที่ถูกลงทุน

กลุ่มบริษัทจะทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนต่อเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่าเกิดขึ้นหากราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะบันทึกรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน

2.6 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่าย จำนวนตัดจำหน่ายของส่วนลดหรือส่วนเกินที่เกี่ยวกับการกู้ยืม จำนวนตัดจำหน่ายของรายจ่ายที่เกี่ยวกับการจัดการกู้ยืม ค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกิดจากสัญญาเช่าทางการเงิน ต้นทุนการกู้ยืมโดยทั่วไปจะถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดบัญชีที่ค่าใช้จ่ายนั้นเกิดขึ้น ยกเว้นต้นทุนกู้ยืมที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการก่อสร้างเพื่อให้ได้มาซึ่งที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของสินทรัพย์ตลอดช่วงเวลาก่อสร้าง และเตรียมสินทรัพย์ให้อยู่ในสภาพที่จะใช้ได้ตามประสงค์

2.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน แสดงมูลค่าตามราคาที่ดีที่สุด ซึ่งเป็นมูลค่ายุติธรรมที่กำหนดขึ้นจากการประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

บริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้นบริษัทจัดให้มีการประเมินราคาที่ดิน โดยผู้ประเมินราคาอิสระ และบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ดีที่สุด โดยบริษัทมีนโยบายที่จะให้ผู้ประเมินราคาอิสระประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวทุก ๆ 3 – 5 ปี และในระหว่างนี้หากมีปัจจัยอื่นใดที่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อมูลค่าที่ดิน บริษัทจะให้มีการประเมินราคาใหม่โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระในปีนั้น ๆ

บริษัทบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาที่ดิน ดังนี้

- บริษัทบันทึกราคาตามบัญชีของที่ดินที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน” ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตาม หากที่ดินนั้นเคยมีการตีราคาลดลง และบริษัทได้รับรู้ราคาที่ลดลงเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนแล้วส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลง ซึ่งได้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนแล้ว
- บริษัทรับรู้ราคาตามบัญชีของที่ดินที่ลดลงจากการตีราคาใหม่เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกลบไปหักออกจาก “ส่วนเกินทุนจาก

การตีราคาที่ดิน” ไม่เกินจำนวนซึ่งเคยตีราคาเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ชนิดเดียวกัน และส่วนที่เกินจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ที่รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณ ดังนี้

| | |
|------------------------------|------------|
| อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง | 15 - 20 ปี |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน | 5 - 10 ปี |
| แบบพิมพ์ | 5 และ 7 ปี |
| ยานพาหนะ | 5 ปี |
| เครื่องมือเครื่องใช้สำนักงาน | 3 และ 5 ปี |

รายการเกี่ยวกับการต่อเติม การต่ออายุ หรือการปรับปรุงสินทรัพย์ให้ดีขึ้น ซึ่งทำให้ราคาเปลี่ยนแปลงในปัจจุบันของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างเป็นสาระสำคัญจะรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดขึ้น

2.8 สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่า ที่บริษัทบันทึกไว้เป็นสินทรัพย์ คัดจำโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาของสัญญาเช่า

2.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนประกอบด้วยต้นทุนพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่กลุ่มบริษัทซื้อ มา แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเป็นระยะเวลา 3 ปี และ 10 ปี

รายการที่เกิดขึ้นภายหลังซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จะถูกบันทึกเพิ่มในบัญชีของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องต่อเมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพิ่มเติมในอนาคต

รายการที่เกิดขึ้นในภายหลังอื่นๆ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

2.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ยอดสินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่ในงบแสดงฐานะการเงินว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในงบกำไรขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงราคาขายของสินทรัพย์ หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์แล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่าในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนวณภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งส่วนใหญ่เป็นหน่วยแยกอิสระจากสินทรัพย์อื่น ๆ ให้พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนให้สอดคล้องกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นมีความเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

บริษัทจะกลับรายการบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าหากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเพื่อให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เช่นเดียวกับในกรณีที่

เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน รายการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะบันทึกเป็นรายได้ในงบกำไรขาดทุน

2.11 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น ในเวลาต่อมา จะวัดมูลค่าเงินกู้ยืมด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย โดยผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทน(หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น) เมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนตลอดช่วงเวลาการกู้ยืมตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

2.12 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบัน ตามกฎหมายหรือจากการอนุมานอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้ต้องเกิดการไหลออกของทรัพยากรเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายจ่ายที่จะได้รับคืนบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากก็ต่อเมื่อการได้รับคืนคาดว่าจะได้รับอย่างแน่นอน

2.13 ผลประโยชน์พนักงานและภาระผูกพัน

ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัสและเงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

เงินชดเชยเมื่อออกจากงานของพนักงาน บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุการทำงาน of พนักงาน ภาระผูกพันของบริษัทฯ เกี่ยวกับผลประโยชน์ของพนักงานหลังการเลิกจ้างงานจะประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งเดิมบริษัทฯ รับรู้ภาระผูกพันดังกล่าวเมื่อเกิดรายการ

ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน

บริษัทฯ บันทึกภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานหลังการเลิกจ้างงาน (ที่ไม่ได้เป็นกองทุนแยกต่างหากจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ) ตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายของประเทศไทย ซึ่งประมาณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย อย่างไรก็ตามผลประโยชน์หลังการเลิกจ้างงานที่เกิดขึ้นจริงนั้นอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

2.14 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า โดยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายจะปันส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตามอายุการใช้งาน โดยประมาณของสินทรัพย์ที่เช่า แต่หากมีความไม่แน่นอนในสิทธิการเป็นเจ้าของเมื่อสัญญาสิ้นสุด จะคำนวณค่าเสื่อมราคาตามอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่าแล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

สัญญาระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ตกอยู่กับผู้ให้เช่าจะจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่านั้น

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้กับผู้ให้เช่าจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

สัญญาเช่าดำเนินงาน

สินทรัพย์ที่ให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานแสดงรวมอยู่ในอาคารและอุปกรณ์ในงบแสดงฐานะการเงิน และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานด้วยเกณฑ์เดียวกันกับที่ใช้กับรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกับของกลุ่มบริษัท รายได้ค่าเช่ารับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

2.15 รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ บันทึกรายการ โดยการแปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นงวดแปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราปิด ซึ่งเป็นอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่านี้แสดงเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนของงวดนั้น

2.16 เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงิน และหนี้สินทางการเงินที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้และเจ้าหนี้การค้า ลูกหนี้และเจ้าหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืม นโยบายการบัญชีที่สำคัญ และเกณฑ์การวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังกล่าวได้เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีของรายการที่เกี่ยวข้อง

2.17 กำไร(ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สุทธิประจำปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยที่ออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้ว ณ วันสิ้นปี ซึ่งไม่ได้คำนวณกำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด เนื่องจากบริษัทไม่มีหุ้นสามัญเทียบเท่า

3 รายการระหว่างกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า และเกณฑ์ตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจที่สามารถสรุปได้ดังนี้

3.1 รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกัน

| | พันบาท | | | |
|---|-------------------|---------------|----------------------|----------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | สำหรับปีสิ้นสุด | | สำหรับปีสิ้นสุด | |
| | วันที่ 31 ธันวาคม | | วันที่ 31 ธันวาคม | |
| | 2560 | 2559 | 2560 | 2559 |
| รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ | | | | |
| บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริง จำกัด | - | - | 615 | 2,195 |
| บริษัท ยานภัณฑ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | - | - | 6,473 | 32,665 |
| บริษัท ยานภัณฑ์ ไค โชะ (ประเทศไทย) จำกัด | 3,861 | 3,092 | 3,861 | 3,092 |
| | <u>3,861</u> | <u>3,092</u> | <u>10,949</u> | <u>37,952</u> |
| รายได้ให้เช่า รายได้อื่น รายได้ปันผลและดอกเบี้ยรับ | | | | |
| บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริง จำกัด | - | - | 4,885 | 3,047 |
| บริษัท ยานภัณฑ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | - | - | 52 | 1,422 |
| บริษัท ยานภัณฑ์ ไค โชะ (ประเทศไทย) จำกัด | 2,100 | 350 | 2,100 | 350 |
| | <u>2,100</u> | <u>350</u> | <u>7,037</u> | <u>4,819</u> |
| ซื้อสินค้า วัตถุดิบและบริการ | | | | |
| บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริง จำกัด | - | - | 6,105 | 6,876 |
| บริษัท ยานภัณฑ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | - | - | 108,549 | 287,352 |
| บริษัท ยานภัณฑ์ ไค โชะ (ประเทศไทย) จำกัด | 4,694 | 5,018 | 4,694 | 5,018 |
| | <u>4,694</u> | <u>5,018</u> | <u>119,348</u> | <u>299,246</u> |
| ค่าความช่วยเหลือทางเทคนิค | | | | |
| บริษัท ชัง โกะ จำกัด | <u>0.22</u> | <u>0.31</u> | <u>0.22</u> | <u>0.31</u> |
| ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายอื่น | | | | |
| บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริง จำกัด | - | - | 6,367 | 7,087 |
| บริษัท ยานภัณฑ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | - | - | 14,941 | 19,998 |
| | <u>-</u> | <u>-</u> | <u>21,308</u> | <u>27,085</u> |
| ค่าตอบแทนกรรมการ | <u>20,246</u> | <u>20,908</u> | <u>19,136</u> | <u>19,628</u> |

3.2 ลิขสิทธิ์และหนี้สินระหว่างกัน

| | พันบาท | | | |
|---|---------------------|------------|----------------------|--------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม | | ณ วันที่ 31 ธันวาคม | |
| | 2560 | 2559 | 2560 | 2559 |
| 3.2.1 ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ | | | | |
| บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริง จำกัด | - | - | 320 | 820 |
| บริษัท ยานภัณฑ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | - | - | 901 | 3,980 |
| บริษัท ยานภัณฑ์ ไดโอะ (ประเทศไทย) จำกัด | 1,325 | 370 | 1,325 | 370 |
| | <u>1,325</u> | <u>370</u> | <u>2,546</u> | <u>5,170</u> |

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า และเช็ครับลงวันที่ล่วงหน้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสามารถแยกอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

| | พันบาท | | | |
|--------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 31 ธันวาคม 2560 | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2560 | 31 ธันวาคม 2559 |
| | | | | |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ | 1,325 | 370 | 2,216 | 5,170 |
| เกินกำหนดชำระ : | | | | |
| 1 – 3 เดือน | - | - | 109 | - |
| 3 – 6 เดือน | - | - | 221 | - |
| 6 – 12 เดือน | - | - | - | - |
| เกินกว่า 12 เดือน | - | - | - | - |
| รวม | <u>1,325</u> | <u>370</u> | <u>2,546</u> | <u>5,170</u> |

| | พันบาท | | | |
|--|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 31 ธันวาคม 2560 | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2560 | 31 ธันวาคม 2559 |
| | | | | |
| 3.2.2 ลูกหนี้อื่น -ประกอบด้วย | | | | |
| ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า | | | | |
| คุณพริษฐ์ พันธุ์พาณิชย์ | - | 500 | - | 500 |
| ลูกหนี้อื่น | | | | |
| บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริง จำกัด | - | - | 1,844 | 1,639 |
| บริษัท ยานภัณฑ์ อินเตอร์เนชั่นแนล | - | - | 53 | 100 |
| บริษัท วาย เอส ภัณฑ์ จำกัด | - | 94 | - | 94 |
| บริษัท ยานภัณฑ์ ไดโอะ (ประเทศไทย) | - | - | - | - |
| | <u>-</u> | <u>94</u> | <u>1,897</u> | <u>1,833</u> |
| รวมลูกหนี้อื่น | <u>-</u> | <u>594</u> | <u>1,897</u> | <u>2,333</u> |

| | พันบาท | | | |
|--|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 31 ธันวาคม 2560 | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2560 | 31 ธันวาคม 2559 |
| 3.2.3 เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย | | | | |
| บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริง จำกัด * | - | - | 610,802 | 617,275 |
| รวมเงินต้น | - | - | 610,802 | 617,275 |
| หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ | - | - | (609,704) | (615,275) |
| สุทธิ | - | - | 1,098 | 2,000 |

* เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยทั้งจำนวน เป็นการให้กู้ยืมในรูปตัวสัญญาใช้เงินประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม คิดดอกเบี้ยในอัตรา ร้อยละ 3.5 ต่อปี

เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย มีการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

| | พันบาท | | | |
|--|-----------------------------|-----------------------|-------|-----------------------------|
| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 |
| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | ในช่วงปี เพิ่มขึ้น | ลดลง | |
| เงินให้กู้ยืม | | | | |
| บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริง จำกัด | 611,704 | - | (902) | 610,802 |
| รวม | 611,704 | - | (902) | 610,802 |
| หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ | (609,704) | - | - | (609,704) |
| สุทธิ | 2,000 | - | (902) | 1,098 |

| | พันบาท | | | |
|--|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 31 ธันวาคม 2560 | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2560 | 31 ธันวาคม 2559 |
| 3.2.4 เจ้าหนี้การค้า | | | | |
| บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริง จำกัด | - | - | 22 | 2,059 |
| บริษัท ยานภักดิ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | - | - | 190,202 | 134,429 |
| บริษัท ยานภักดิ์ ไค โซะ(ประเทศไทย) | 1,559 | 1,001 | 1,558 | 1,001 |
| | 1,559 | 1,001 | 191,782 | 137,489 |

| | พันบาท | | | |
|--|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 31 ธันวาคม 2560 | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2560 | 31 ธันวาคม 2559 |
| 3.2.5 เจ้าหนี้อื่น | | | | |
| บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริง จำกัด | - | - | 545 | 1,050 |
| บริษัท ยานภักดิ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | - | - | 1,030 | 1,749 |
| กรรมการ | 7 | - | 7 | - |
| | 7 | - | 1,582 | 2,799 |

3.2.6 เงินกู้ยืมแก่บริษัทย่อย

เงินกู้ยืมจากบริษัทย่อยทั้งจำนวน เป็นการกู้ยืมในรูปตัวสัญญาใช้เงินประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม คิดดอกเบี้ยในอัตรา ร้อยละ 2.00 – 15.00 ต่อปี

3.2.7 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีภาระผูกพันจากการค้ำประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย ดังนี้

| | วงเงิน (ล้านบาท) |
|---|------------------|
| บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริง จำกัด | - |
| บริษัท ยานภัณฑ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | - |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยทั้งสองแห่งมีภาระผูกพันจากการค้ำประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัท วงเงินรวม 2,611.12 ล้านบาท

3.3 นโยบายการกำหนดราคา

| รายการค้า | นโยบายการกำหนดราคา |
|--|----------------------------------|
| 1. ซื้อขายชิ้นส่วนประกอบ-บริษัทย่อย | ต้นทุน \pm 10% - 15% |
| 2. ซื้อขายชิ้นส่วนประกอบ-บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | ราคาตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |
| 3. ซื้อขายแบบพิมพ์ | ต้นทุน \pm 10% - 35% |
| 4. ค่าเช่าพื้นที่ระหว่างกัน | ราคาตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |
| 5. ค่าเช่าทรัพย์สินระหว่างกัน | ราคาตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |
| 6. ดอกเบี้ยเงินกู้ระหว่างกัน | อัตราดอกเบี้ย 2.00%-15.00% |
| 7. ซื้อทรัพย์สินระหว่างกัน | ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน |
| 8. ค่าความช่วยเหลือทางเทคนิค | อัตราตามสัญญา (ดูหมายเหตุ 26.3) |
| 9. การค้ำประกันบริษัทย่อย | ไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมค้ำประกัน |
| 10. บริษัทย่อยค้ำประกันบริษัท | ไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมค้ำประกัน |
| 11. กรรมการค้ำประกันบริษัทและบริษัทย่อย | ไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมค้ำประกัน |

3.4 ลักษณะความสัมพันธ์ของบริษัท กับบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

| ชื่อบริษัท | ลักษณะความสัมพันธ์ |
|--|---|
| บริษัทย่อย | |
| บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริง จำกัด | ถือหุ้นโดยบริษัท |
| บริษัท ยานภักดิ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | ถือหุ้นโดยบริษัทและมีกรรมกรร่วมกัน |
| บริษัทร่วม | |
| บริษัท ยานภักดิ์ ไคโซะ (ประเทศไทย) จำกัด | ถือหุ้นโดยบริษัทและมีกรรมกรร่วมกัน |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | |
| บริษัท วาย เอส ภักดิ์ จำกัด | ถือหุ้นโดยบริษัทและมีกรรมกรร่วมกัน |
| บริษัท ข้าววังมงคล จำกัด | ถือหุ้นโดยบริษัทและมีกรรมกรร่วมกัน |
| บริษัท ชัง โกะ จำกัด | เป็นบริษัทผู้ร่วมลงทุนในบริษัท วาย เอส ภักดิ์ จำกัด |
| บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน | |
| นางอรสโรชชา บุณนา | ผู้ถือหุ้นและกรรมการของบริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริง จำกัด (ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการของบริษัทย่อย ดังกล่าว เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2554) |

4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

| | บาท | | | |
|------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 31 ธันวาคม 2560 | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2560 | 31 ธันวาคม 2559 |
| เงินสด | 215,000 | 225,000 | 165,000 | 165,000 |
| เงินฝากกระแสรายวัน | 4,028,746 | 12,915,783 | 24,366 | 24,967 |
| เงินฝากธนาคารออมทรัพย์ | 41,390,732 | 66,719,737 | 39,160,692 | 64,184,750 |
| เงินฝากประจำ | 320,000 | - | - | - |
| รวม | 45,954,478 | 79,860,520 | 39,350,058 | 64,374,717 |

5 ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น - สุทธิ ประกอบด้วย

| | บาท | | | |
|----------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 31 ธันวาคม 2560 | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2560 | 31 ธันวาคม 2559 |
| ลูกหนี้การค้า | 995,988,694 | 747,467,238 | 889,422,382 | 658,674,593 |
| เช็ครับลงวันที่ล่วงหน้า | 23,375,107 | 36,016,680 | 23,375,107 | 36,016,681 |
| รวม | 1,019,363,801 | 783,483,918 | 912,797,489 | 694,691,274 |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | (65,878,769) | (65,881,769) | (103,330) | (103,330) |
| สุทธิ | 953,485,032 | 717,602,149 | 912,694,159 | 694,587,944 |

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า- บริษัทอื่น จำแนกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

| | บาท | | | |
|---|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 31 ธันวาคม 2560 | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2560 | 31 ธันวาคม 2559 |
| <u>ลูกหนี้การค้าและเช็คจ่ายล่วงหน้า</u> | | | | |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ | 773,479,657 | 571,668,342 | 755,020,421 | 553,259,614 |
| เกินกำหนดชำระ : | | | | |
| 1 - 3 เดือน | 83,725,522 | 20,399,792 | 66,004,330 | 19,630,182 |
| 3 - 6 เดือน | 81,423,531 | 21,353,624 | 78,455,826 | 18,157,980 |
| 6 - 12 เดือน | 14,216,100 | 79,909,946 | 13,213,582 | 79,269,725 |
| เกินกว่า 12 เดือน | 66,518,991 | 90,152,214 | 103,330 | 24,373,773 |
| รวม | 1,019,363,801 | 783,483,918 | 912,797,489 | 694,691,274 |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | (65,878,769) | (65,881,769) | (103,330) | (103,330) |
| สุทธิ | 953,485,032 | 717,602,149 | 912,694,159 | 694,587,944 |

6 สินค้ำคงเหลือ-สุทธิ ประกอบด้วย

| | บาท | | | |
|-------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 31 ธันวาคม 2560 | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2560 | 31 ธันวาคม 2559 |
| สินค้าสำเร็จรูป | 78,493,142 | 93,660,210 | 77,144,720 | 92,346,401 |
| งานระหว่างทำ | 136,398,602 | 243,816,957 | 129,688,132 | 113,079,227 |
| วัตถุดิบ | 52,696,137 | 55,397,701 | 49,746,151 | 50,578,931 |
| วัสดุสิ้นเปลือง | 31,861,931 | 33,948,564 | 31,815,024 | 33,907,286 |
| สินค้ำระหว่างทาง | 105,578 | 84,855 | 105,578 | 84,855 |
| รวม | 299,555,390 | 426,908,287 | 288,499,605 | 289,996,700 |
| <u>หัก</u> ค่าเผื่อมูลค่าสินค้ำลดลง | (24,156,074) | (149,044,969) | (24,156,074) | (26,556,677) |
| สุทธิ | 275,399,316 | 277,863,318 | 264,343,531 | 263,440,023 |

การเปลี่ยนแปลงค่าเผื่อมูลค่าสินค้ำลดลง มี ดังนี้

| | บาท | | | |
|------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 31 ธันวาคม 2560 | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2560 | 31 ธันวาคม 2559 |
| ค่าเผื่อมูลค่าสินค้ำลดลง – ต้นงวด | (149,044,969) | (140,033,348) | (26,556,677) | (17,587,650) |
| <u>บวก</u> ตั้งเพิ่มในระหว่างงวด | - | (9,011,621) | - | (8,969,027) |
| <u>หัก</u> รายการโอนกลับ | 2,400,603 | - | 2,400,603 | - |
| <u>หัก</u> โอนกลับจากการขาย | 122,488,292 | - | - | - |
| ค่าเผื่อมูลค่าสินค้ำลดลง – ปลายงวด | (24,156,074) | (149,044,969) | (24,156,074) | (26,556,677) |

7 ลูกหนี้อื่นบริษัทอื่น- ประกอบด้วย

| | บาท | | | |
|------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 31 ธันวาคม 2560 | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2560 | 31 ธันวาคม 2559 |
| ค่าใช้จ่ายย่ำยล่วงหน้า | 5,641,642 | 15,989,116 | 5,478,938 | 15,255,001 |
| ลูกหนี้อื่น | 22,075,636 | 14,529,177 | 16,297,763 | 13,753,177 |
| รวม | 27,717,278 | 30,518,293 | 21,776,701 | 29,008,178 |

8 เงินลงทุนในบริษัทย่อย – สุทธิ ประกอบด้วย

| | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | |
|---|-----|----------------------|----------------------|------------|---------------|---------------|--------------------------|
| บริษัท | และ | ทุนที่ออก | สัดส่วนของการถือหุ้น | | วิธีราคาทุน | | เงินปันผลรับ |
| | | | | | | | สำหรับปี |
| | | | ชำระแล้ว | 31 ธันวาคม | 31 ธันวาคม | 31 ธันวาคม | สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |
| | | | | 2560 | 2559 | 2560 | 2559 |
| | | | ล้านบาท | ร้อยละ | ร้อยละ | บาท | บาท |
| บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจีเนียริง จำกัด | | 300 | 100.00 | 100.00 | 319,592,021 | 319,592,021 | - |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน | | | | | (319,592,021) | (319,592,021) | - |
| สุทธิ | | | | | - | - | - |
| บริษัท ยานกัทช์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | | 240 | 100.00 | 100.00 | 260,498,392 | 260,498,392 | - |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน | | | | | (139,039,236) | (139,039,236) | - |
| สุทธิ | | | | | 121,459,156 | 121,459,156 | - |
| รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย – สุทธิ | | | | | 121,459,156 | 121,459,156 | - |

9 เงินลงทุนในบริษัทร่วม ประกอบด้วย

| | | งบการเงินรวม | | | | | | | |
|---|----------------|----------------------|----------------------|------------|-----------------|------------|--------------------------|---------|--|
| | | ทุนที่ออก | | | | | เงินปันผลรับ | | |
| | | และ | สัดส่วนของการถือหุ้น | | วิธีส่วนได้เสีย | | สำหรับปี | | |
| | | ชำระแล้ว | 31 ธันวาคม | 31 ธันวาคม | 31 ธันวาคม | 31 ธันวาคม | สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | |
| | | | 2560 | 2559 | 2560 | 2559 | 2560 | 2559 | |
| บริษัท | ประเภทกิจการ | ล้านบาท | ร้อยละ | ร้อยละ | บาท | บาท | บาท | บาท | |
| บริษัท ยานกัทช์ ไดโอะ (ประเทศไทย) จำกัด | บริการชุบสี | | | | | | | | |
| | โลหะ อโลหะ | 20 | 28.28 | 28.28 | 63,008,743 | 66,682,751 | 2,099,700 | 349,950 | |
| | ด้วยกระแสไฟฟ้า | | | | 63,008,743 | 66,682,751 | | | |
| | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | |
| | | ทุนที่ออก | | | | | เงินปันผลรับ | | |
| | | และ | สัดส่วนของการถือหุ้น | | วิธีราคาทุน | | สำหรับปี | | |
| | | ชำระแล้ว | 31 ธันวาคม | 31 ธันวาคม | 31 ธันวาคม | 31 ธันวาคม | สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | |
| | | | 2560 | 2559 | 2560 | 2559 | 2560 | 2559 | |
| บริษัท | ประเภทกิจการ | ล้านบาท | ร้อยละ | ร้อยละ | บาท | บาท | บาท | บาท | |
| บริษัท ยานกัทช์ ไดโอะ (ประเทศไทย) จำกัด | บริการชุบสี | | | | | | | | |
| | โลหะ อโลหะ | | | | | | | | |
| | ด้วยกระแสไฟฟ้า | 20 | 28.28 | 28.28 | 10,000,000 | 10,000,000 | 2,099,700 | 349,950 | |
| | | | | | 10,000,000 | 10,000,000 | | | |

9.1 มูลค่าของสินทรัพย์หนี้สิน รายได้ และผลกำไรของบริษัทรวม มีดังนี้

| บริษัทรวม | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 | | สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 | |
|---|--------------------------|-------------|--|-------------|
| | สินทรัพย์รวม | หนี้สินรวม | รายได้รวม | กำไรสุทธิ |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| | | | | |
| บริษัท ยานยนต์ ใด โซะ (ประเทศไทย) จำกัด | 328,266,237 | 123,303,244 | 329,931,859 | (5,567,099) |

| บริษัทรวม | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | | สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 | |
|---|--------------------------|-------------|--|------------|
| | สินทรัพย์รวม | หนี้สินรวม | รายได้รวม | กำไรสุทธิ |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| | | | | |
| บริษัท ยานยนต์ ใด โซะ (ประเทศไทย) จำกัด | 362,623,012 | 144,667,920 | 339,723,699 | 14,166,980 |

9.2 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทรวมในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

| | บาท | | | |
|-------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | วิธีส่วนได้เสีย | | วิธีราคาทุน | |
| | 31 ธันวาคม 2560 | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2560 | 31 ธันวาคม 2559 |
| ขอยกมา | 66,682,751 | 63,026,451 | 10,000,000 | 10,000,000 |
| เพิ่มขึ้นจากส่วนแบ่งกำไรในบริษัทรวม | (1,574,308) | 4,006,250 | - | - |
| ลดลงจากเงินปันผล | (2,099,700) | (349,950) | - | - |
| ขอยกไป | 63,008,743 | 66,682,751 | 10,000,000 | 10,000,000 |

9.3 เงินปันผลรับในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

| | บาท | | | |
|----------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | วิธีส่วนได้เสีย | | วิธีราคาทุน | |
| | 31 ธันวาคม 2560 | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2560 | 31 ธันวาคม 2559 |
| เงินปันผลจากเงินลงทุนในบริษัทรวม | | | | |
| (หมายเหตุ ข้อ 9) | - | - | 2,099,700 | 349,950 |
| เงินปันผลจากเงินลงทุนทั่วไป | | | | |
| (หมายเหตุ ข้อ 10) | 678,720 | - | 678,720 | - |
| รวมเงินปันผลรับ | 678,720 | - | 2,778,420 | 349,950 |

10 เงินลงทุนทั่วไป

| | | งบรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | |
|---------------------------------|---|------------------------------|----------------------|------------|-------------|------------|--------------------------|
| บริษัท | ประเภทกิจการ | ทุนที่ออก และ ชำระแล้ว | สัดส่วนของการถือหุ้น | | วิธีราคาทุน | | เงินปันผลรับ |
| | | | 31 ธันวาคม | 31 ธันวาคม | 31 ธันวาคม | 31 ธันวาคม | สำหรับปี |
| | | | 2560 | 2559 | 2560 | 2559 | สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |
| | | ล้านบาท | ร้อยละ | ร้อยละ | บาท | บาท | บาท บาท |
| บริษัท วาย เอส ภัณฑ์ จำกัด | ผลิตชุดท่อไอเสีย ตัวแทนจำหน่าย ท่อ (Pipe) | 1,414 | 0.50 | 0.50 | 7,040,000 | 7,040,000 | 678,720 - |
| บริษัท ข้าวรัชมงคล จำกัด | การสีข้าว | 5 | 2.00 | 2.00 | 100,000 | 100,000 | - - |
| | | | | | 7,140,000 | 7,140,000 | |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน | | | | | - | - | |
| เงินลงทุนทั่วไป – สุทธิ | | | | | 7,140,000 | 7,140,000 | |

11 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ – สุทธิ

| | บาท | | | | | | | | |
|-------------------------------|---------------|--------------------------|---------------------------|------------------------------|-----------------|--------------|------------------------------|--------------------|-----------------|
| | งบการเงินรวม | | | | | | | | |
| | ที่ดิน | ที่ดินส่วนที่ตีราคาเพิ่ม | อาคาร ส่วนปรับปรุงและสิ่ง | เครื่องจักร และอุปกรณ์โรงงาน | แบบพิมพ์ | ยานพาหนะ | เครื่องมือเครื่องใช้สำนักงาน | งานระหว่างก่อสร้าง | รวม |
| ราคาทุน | | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | 922,333,188 | 457,582,431 | 2,487,629,896 | 7,474,332,510 | 1,353,163,674 | 48,083,340 | 131,425,938 | 25,211,946 | 12,899,762,923 |
| เพิ่มขึ้น | - | 165,510,000 | 808,427 | 4,879,071 | 6,410,069 | 1,710,000 | 332,438 | 14,566,552 | 194,216,556 |
| จำหน่าย | (204,440,000) | (241,579,000) | (335,423,441) | (470,514,303) | (662,289) | (6,952,605) | (8,360,450) | - | (1,267,932,088) |
| โอน | - | - | 12,215,870 | 539,411 | 6,358,139 | - | - | (19,113,420) | - |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 | 717,893,188 | 381,513,431 | 2,165,230,752 | 7,009,236,688 | 1,365,269,593 | 42,840,735 | 123,397,926 | 20,665,079 | 11,826,047,391 |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม | | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | - | - | (1,249,287,311) | (6,472,817,234) | (1,267,299,686) | (44,483,009) | (125,072,923) | - | (9,158,960,163) |
| โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่า | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | - | - | (114,005,796) | (274,059,055) | (32,006,255) | (1,401,115) | (4,292,408) | - | (425,764,629) |
| จำหน่าย | - | - | 218,699,984 | 213,151,839 | 626,698 | 5,837,433 | 8,317,066 | - | 446,633,019 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 | - | - | (1,144,593,123) | (6,533,724,450) | (1,298,679,243) | (40,046,692) | (121,048,265) | - | (9,138,091,773) |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า | | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | (147,036,619) | - | - | (192,956,102) | (4,547,621) | - | - | - | (344,540,342) |
| เพิ่มขึ้น/ลดลง | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| โอน | 17,024,393 | - | - | 176,092,569 | - | - | - | - | 193,116,962 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 | (130,012,226) | - | - | (16,863,533) | (4,547,621) | - | - | - | (151,423,380) |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี | | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | 775,296,569 | 457,582,431 | 1,238,342,585 | 808,559,174 | 81,316,367 | 3,600,330 | 6,353,014 | 25,211,946 | 3,396,262,417 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 | 587,880,962 | 381,513,431 | 1,020,637,629 | 458,648,705 | 62,042,729 | 2,794,043 | 2,349,660 | 20,665,079 | 2,536,532,237 |

฿

฿

| งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | | | (หน่วย:บาท) |
|---|---------------|--------------------------|---------------------------|------------------------------|-----------------|--------------|----------------------|--------------------|-----------------|
| | ที่ดิน | ที่ดินส่วนที่ตีราคาเพิ่ม | อาคาร ส่วนปรับปรุงและสิ่ง | เครื่องจักร และอุปกรณ์โรงงาน | แบบพิมพ์ | ยานพาหนะ | เครื่องมือเครื่องใช้ | งานระหว่างก่อสร้าง | รวม |
| <u>ราคาทุน</u> | | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | 717,893,188 | 329,655,431 | 2,077,490,883 | 6,807,693,570 | 1,297,104,713 | 41,785,504 | 113,977,954 | 25,291,893 | 11,410,893,137 |
| เพิ่มขึ้น | - | 51,858,000 | 98,703 | 4,730,652 | 6,410,069 | 1,370,000 | 250,927 | 14,566,552 | 79,284,903 |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย | - | - | - | (105,198,314) | - | (2,018,692) | - | - | (107,217,006) |
| โอน | - | - | 12,215,870 | 539,411 | 6,358,139 | - | - | (19,113,420) | - |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 | 717,893,188 | 381,513,431 | 2,089,805,456 | 6,707,765,319 | 1,309,872,921 | 41,136,813 | 114,228,881 | 20,745,025 | 11,382,961,034 |
| <u>ค่าเสื่อมราคาสะสม</u> | | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | - | - | (1,005,708,344) | (5,983,361,218) | (1,210,968,224) | (39,578,378) | (107,775,758) | - | (8,347,391,922) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | - | - | (99,407,145) | (281,421,105) | (31,771,318) | (947,547) | (3,790,733) | - | (417,337,848) |
| จำหน่าย | - | - | - | 97,042,322 | - | 2,018,689 | - | - | 99,061,011 |
| โอน | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 | - | - | (1,105,115,488) | (6,167,740,001) | (1,242,739,542) | (38,507,236) | (111,566,491) | - | (8,665,668,759) |
| <u>หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า</u> | | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | (147,036,619) | - | - | - | - | - | - | - | (147,036,619) |
| เพิ่ม | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| ลด | 17,024,393 | - | - | - | - | - | - | - | 17,024,393 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 | (130,012,226) | - | - | - | - | - | - | - | (130,012,226) |
| <u>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</u> | | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | 570,856,569 | 329,655,431 | 1,071,782,539 | 824,332,352 | 86,136,490 | 2,207,127 | 6,202,196 | 25,291,893 | 2,916,464,597 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 | 587,880,962 | 381,513,431 | 984,689,967 | 540,025,317 | 67,133,380 | 2,629,577 | 2,662,390 | 20,745,025 | 2,587,280,049 |
| ค่าเสื่อมราคาที่แสดงอยู่ใน งบกำไรขาดทุน | | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | |
| สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 | | 466,590,956 | 450,653,547 | | | | | | |
| สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 | | 425,764,629 | 417,337,848 | | | | | | |

11.1 การประเมินราคาที่ดินของบริษัทและบริษัทย่อย

11.1.1 ที่ดินของบริษัท (โรงงาน 1 และโรงงาน 2) และที่ดินของบริษัทย่อย

ในช่วงปลายปี 2553 และ 2560 บริษัทและบริษัทย่อย ได้ว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระ (บริษัท กรุงเทพประเมินราคา จำกัด) ให้ประเมินราคาที่ดินของบริษัทและบริษัทย่อย โดยวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด ปราคาประเมินใหม่มีจำนวนสูงขึ้น บริษัทและบริษัทย่อยได้บันทึกจำนวนที่สูงขึ้นในบัญชี “ที่ดินส่วนที่ตีราคาเพิ่ม” และแสดงส่วนที่เพิ่มขึ้นในส่วนหนึ่งของ “ส่วนของผู้ถือหุ้น” ในงบแสดงฐานะทางการเงิน ตามรายละเอียด ดังนี้:

| สถานที่ | วันที่ | | ราคาที่เพิ่มขึ้น |
|--------------------|---------------|-------------------------|------------------|
| | ประเมินราคา | รายงานการประเมิน | (ล้านบาท) |
| YNP-โรงงาน 1 และ 2 | 28 ธ.ค. 2553 | 13 และ 14 ม.ค. 2554 | 52.41 |
| | 13 พ.ย. 2560 | 13 พ.ย. และ 7 ธ.ค. 2560 | 51.86 |
| YNPE | 28 ธ.ค. 2553 | 14 ม.ค. 2554 | 11.81 |
| YNPI | 23 ธ.ค. 2553 | 29 ธ.ค. 2553 | 73.80 |
| | 30 มิ.ย. 2560 | 17 ก.ค. 2560 | 113.65 |
| รวม | | | 303.53 |

YNP หมายถึง บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)

YNPE หมายถึง บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด

YNPI หมายถึง บริษัท ยานภัณฑ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

11.1.2 ที่ดินของบริษัท (โรงงาน 3)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 ตามงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการที่ดินอีกส่วนหนึ่งมีราคาตามบัญชี (สุทธิด้วยค่าเผื่อการลดมูลค่า) ก่อนการประเมินราคาจำนวน 911.22 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จัดให้มีการประเมินราคาโดยผู้ประเมิน 2 ราย โดยมีราคาประเมินของผู้ประเมินราคารายที่ 1 เมื่อเดือนธันวาคม 2551 มีราคา 671.24 ล้านบาท และมีราคาประเมินจากผู้ประเมินราคารายที่ 2 เมื่อเดือนกันยายน 2552 จำนวน 877 ล้านบาท ทั้งนี้ผู้ประเมินแต่ละรายมีข้อสมมติฐานในการประเมินราคาที่สำคัญ ดังนี้

ผู้ประเมินราคารายที่ 1 ประเมินราคาแยกเป็นส่วนของค่าที่ดินดิบ และค่าปรับถมดินออกจากกัน โดยการประเมินราคาที่ดินดิบจะแยกที่ดินออกเป็น 2 ส่วน ส่วนหนึ่งเป็นที่ดินที่ติดกับถนนหลัก และอีกส่วนหนึ่งเป็นที่ดินด้านหลังไม่ติดถนนหลัก มีคลองผ่าน ในขณะที่ข้อเท็จจริงทางกายภาพที่ดินมีการพัฒนาและใช้ประโยชน์ต่อเนื่องเป็นผืนเดียวกัน สำหรับการประเมินราคาปรับถมดิน ผู้ประเมินให้ราคาถมดินตามราคาตลาดที่ไร่ละ 900,000 บาท รวมเป็นเงิน 197.30 ล้านบาท ในขณะที่ค่าถมดินตามบัญชีของบริษัทเฉลี่ยไร่ละ 2.15 ล้านบาทต่อความสูงประมาณ 3 เมตร รวมเป็นเงิน 472 ล้านบาท ฝ่ายบริหารของบริษัทเห็นว่ามูลค่าต้นทุนในการปรับถมดินดังกล่าวไม่ตรงกับค่าปรับถมของบริษัท เพราะต้นทุนปรับถมดินของบริษัทเป็นการปรับถมบดอัดชนิดพิเศษเพื่อการอุตสาหกรรม และเห็นว่าค่าปรับถมดินที่ผู้ประเมินได้ประเมินนั้นเป็นการปรับถมดินเพื่อการพาณิชย์ทั่วไป

ผู้ประเมินรารายที่ 2 ประเมินราคาที่ดินรวมทั้งแปลงตามสภาพทางกายภาพไม่มีการแยกราคาของค่าที่ดินดิบ และค่าปรับถมดินออกจากกัน ไม่มีการแบ่งที่ดินเป็น 2 ส่วน และมีการพิจารณาค่าปรับถมดินเป็นแบบบดอัดสูงกว่าปกติเพื่อการอุตสาหกรรม โดยพิจารณาจากการสอบถามบุคคลทั่วไปที่ประกอบธุรกิจรับจ้างถมดิน โดยราคาค่าถมดินในปัจจุบัน ประมาณ 450,000/ไร่/เมตรถึง 550,000/ไร่/เมตร ประกอบกับพิจารณาจากเอกสารการถมดินที่บริษัทได้ว่าจ้างถมดินในอดีต ได้แก่แผนผังงานถมดิน รายละเอียดการถมดินตามบัญชี และหนังสือสัญญาว่าจ้างการถมดิน ซึ่งมีค่าถมดินตามบัญชีของบริษัทมูลค่า 472 ล้านบาท เหลือไว้ละ 2.15 ล้านบาทต่อความสูงประมาณ 3 เมตร โดยไม่มีเอกสารข้อมูลราคาตลาด การถมดินแบบบดอัดสูงกว่าปกติ ณ วันที่ประเมินราคาจากบุคคลภายนอกรวมอยู่ในเล่มประเมิน

บริษัทได้รับแจ้งจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามหนังสือฉบับลงวันที่ 10 พฤศจิกายน 2552 ว่ามีข้อสังเกตเกี่ยวกับความเหมาะสมของสมมติฐานที่ใช้จากการตรวจทานรายงานการประเมินข้างต้น ซึ่งบริษัทฯ ได้ชี้แจงว่าบริษัทอยู่ระหว่างส่งเรื่องให้สมาคมวิชาชีพที่เกี่ยวข้องกับการประเมินค่าทรัพย์สิน เพื่อพิจารณาให้ความเห็นและขณะนั้นบริษัทยังไม่ทราบผลการพิจารณาในเรื่องดังกล่าว

ทั้งนี้ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 30/2552 เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2552 ได้มีมติให้บริษัทรับรู้มูลค่าราคาที่ดินตามวิธีที่ตีใหม่จากข้อมูลราคาประเมินตามรายงานของผู้ประเมินรายที่ 2 ที่ราคา 877 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีผลขาดทุนจากการตีราคาจำนวน 34.22 ล้านบาท และมีมูลค่าบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนจากการตีราคาที่ดิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 จำนวน 236.58 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ

ในไตรมาสที่ 1 ปี 2553 บริษัทได้ว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระรายที่ 3 (บริษัท เพ็ชรสยาม แอปไพร์ซัล จำกัด) เพื่อประเมินราคาที่ดินให้สอดคล้องกับสภาพของที่ดินในขณะนั้นของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และตามรายงานผู้ประเมินราคาอิสระ ฉบับลงวันที่ 7 พฤษภาคม 2553 ได้ประเมินราคาที่ดินดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 833 ล้านบาท ตามวิธีเปรียบเทียบ ราคาตลาด นอกจากนี้ บริษัทได้ว่าจ้างผู้ทดสอบความหนาแน่นของดิน โดยวิธีการเก็บตัวอย่างดินถม และจากการทดสอบสรุปได้ว่า ความสูงของชั้นดินถมจะมีความสูงในการถมดินอยู่ในช่วง 2.50 – 3.70 เมตร ค่าเปอร์เซ็นต์ความหนาแน่นของดินที่ทดสอบได้มีค่ามากกว่า 95% ผ่านเกณฑ์มาตรฐานและราคาถมดินต่อ ไร่บริเวณจุดเจาะสำรวจดินมีค่าอยู่ระหว่าง 2,397,600 – 1,620,000 บาท ในระดับความสูงดินถม 3.70 เมตร และ 2.50 เมตร ตามลำดับ

จากผลการประเมินราคาที่ดินดังกล่าวข้างต้น บริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทควรปรับราคาที่ดินที่ตีใหม่ สำหรับที่ดินแปลงดังกล่าว โดยใช้ราคาประเมินของผู้ประเมินรารายล่าสุด เนื่องจากเห็นว่าเป็นราคาล่าสุดและมีราคาประเมินที่ต่ำกว่ารายที่ 2 ที่มีการพิจารณาข้อมูลเกี่ยวกับวิธีการถมที่ดินที่เป็นแบบบดอัดสูงกว่าปกติตามที่บริษัทถมที่ดินเช่นเดียวกัน และโอนที่ดินที่ยังไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานที่มีเพื่อก่อสร้างโรงงานเพิ่มเติมในอนาคตเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นตามสัดส่วนของพื้นที่

ในไตรมาสที่ 2 ปี 2553 บริษัทได้ว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระรายที่ 4 (บริษัท กรุงเทพประเมินราคา จำกัด) ประเมินราคาที่ดินแปลงดังกล่าว ณ วันที่ 3 สิงหาคม 2553 เพื่อให้ทราบมูลค่าตลาดปัจจุบัน ประกอบการบันทึกข้อมูลทางบัญชี และตามรายงานผู้ประเมินราคาอิสระฉบับลงวันที่ 5 สิงหาคม 2553 ได้ประเมินราคาที่ดินดังกล่าวข้างต้นไว้จำนวน 745 ล้านบาท ตามวิธีเปรียบเทียบราคาตลาดกับที่ดินใกล้เคียงที่ยังไม่ได้ถมที่ดินในมูลค่า 4,000 บาทต่อตารางวา และผู้ประเมินราคาได้กำหนดเกณฑ์ค่าถมดินเฉลี่ย 1,782,500 บาทต่อไร่ ตามราคาที่ได้สอบถามจากผู้รับเหมาถมที่ดินในปัจจุบัน 2 รายเป็นเกณฑ์ และกำหนดระดับความสูงของชั้นดินถมโดยยึดถือจากรายงานการทดสอบความ

หนาแน่นของดินข้างต้นเป็นเกณฑ์ในการคำนวณ ดังนั้นบริษัทจึงบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดินดังกล่าว จำนวน 88 ล้านบาท ไว้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 นอกจากนี้ ธนาคารเจ้าหนี้อยู่ระหว่างการประเมินราคาที่ดินและสิ่งปลูกสร้างดังกล่าว และเป็นผู้รับภาระดำเนินการประเมินราคาที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง อนึ่งบริษัทอยู่ระหว่างพิจารณาขอรับความเห็นจากสมาคมวิชาชีพที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้แน่ใจว่าวิธีการประเมินราคดังกล่าว แสดงมูลค่าตลาดของที่ดินหรือไม่ เพียงใด และเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2554 บริษัทได้รับแจ้งจากสมาคมนักประเมินราคาอิสระไทย เรื่องการขอรับความเห็นต่อประเมินที่ดินของบริษัท ซึ่งทางสมาคมฯ แจ้งว่าไม่ได้อยู่ในฐานะที่จะแสดงความเห็นต่อความเหมาะสมต่อรายงานการประเมินทรัพย์สินฉบับใดฉบับหนึ่ง ได้หากจะให้ความเห็นในประเด็นข้อร้องเรียนของสมาชิกสมาคมที่ไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณเท่านั้น

อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารของบริษัทมีความเห็นว่าราคาประเมินที่ดินที่บริษัทใช้ในการบันทึกบัญชีเป็นราคาที่มีความเหมาะสมเนื่องจากสมมติฐานที่ใช้ในการประเมินราคาที่ดินได้ใช้ผู้ที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านในวิชาชีพการประเมินราคา อีกทั้งผู้ประเมินราคาดังกล่าวก็ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และเป็นบริษัทที่น่าเชื่อถือดังนั้นฝ่ายบริหารของบริษัทจึงมีความเชื่อมั่นในความเหมาะสมต่อข้อมูลในการประเมินราคาของผู้ประเมินที่ผ่านมา

ในไตรมาสที่ 4 ปี 2560 บริษัทได้แจ้งผู้ประเมินราคาอิสระ (บริษัท กรุงเทพประเมินราคา จำกัด) ประเมินราคาที่ดินแปลงดังกล่าว ณ วันที่ 15 พฤศจิกายน 2560 เพื่อให้ทราบมูลค่าตลาดปัจจุบัน ประกอบการบันทึกข้อมูลทางบัญชี และตามรายงานผู้ประเมินราคาอิสระฉบับลงวันที่ 6 ธันวาคม 2560 ได้ประเมินราคาที่ดินดังกล่าวข้างต้นไว้จำนวน 789 ล้านบาท ตามวิธีเปรียบเทียบราคาตลาดกับที่ดินใกล้เคียง ดังนั้นบริษัทจึงบันทึกผลกำไรโอนกลับจากการด้อยค่าของที่ดินดังกล่าวจำนวน 47.43 ล้านบาท (ที่ดินที่ใช้งาน 17.02 ล้านบาท และที่ดินที่ไม่ได้ใช้ฯ 30.41 ล้านบาท) ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

11.2 การประเมินราคาเครื่องจักรและอาคารของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัทได้พิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด พบว่าเครื่องจักรของบริษัทเป็นระบบที่ใช้ในการผลิตตามปกติในอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน และไม่มีมีการปรับปรุงเทคโนโลยีใหม่ที่มีผลให้เครื่องจักรเกิดการล้าสมัย บริษัทได้ใช้เครื่องจักรดังกล่าวในการผลิตต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน ปรากฏผลการดำเนินงานของบริษัทตั้งแต่ปี 2554 จนถึงปัจจุบันมีแนวโน้มดีขึ้นเป็นลำดับ โดยแสดงผลกำไรขั้นต้น ดังนั้นจึงไม่มีข้อบ่งชี้ว่าจะเกิดการด้อยค่าในสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดของบริษัท

นอกจากนี้ เพื่อให้เกิดความมั่นใจมากขึ้น ฝ่ายบริหารได้ประเมินราคาเครื่องจักรและอาคาร โดยวิธีราคาทุนทดแทน (Cost approach) และพบว่าราคาประเมินมีจำนวนสูงกว่าราคาตามบัญชี

สำหรับบริษัทย่อย (บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริ่ง : YNPE) มีผลการดำเนินงานขาดทุนต่อเนื่องและแสดงผลขาดทุนขั้นต้นมาโดยตลอด จนถึงปัจจุบัน จึงเป็นข้อบ่งชี้ว่าอาจเกิดการด้อยค่าในสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด (เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน) นอกจากนี้จากการประเมินราคาสินทรัพย์ของผู้ประเมินอิสระในปี 2557 ได้แสดงผลมูลค่าประเมินโดยวิธีราคาทุนทดแทนต่ำกว่าราคาตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 จำนวน 190.43 ล้านบาท บริษัทฯ ได้ทบทวนการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด (เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน) ของบริษัทย่อย โดยวิธีมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสด (Discounted cash flow) ตามแผนการดำเนินงานของบริษัทย่อย ปรากฏมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดมีจำนวนเงิน 72 ล้านบาท ขณะที่มูลค่าตามบัญชีสุทธิของ สินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด (เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน) มีจำนวนเงิน 442 ล้านบาท บริษัทย่อยจึงได้บันทึกค่าเผื่อ

การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดของบริษัทย่อยในงบการเงินรวม เป็นจำนวนเงิน 370 ล้านบาทในไตรมาสที่ 1 ปี 2554

ในปี 2558 กลุ่มบริษัทฯ ได้ทบทวนจำนวนด้อยค่าของเครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน โดยวิธีมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสด (Discounted cash flow) ต่อเนื่องจากปี 2554 2555 2556 2557 และ 2558 พบว่าจำนวนค่าเผื่อการด้อยค่าที่บันทึกในบัญชีเป็นจำนวนที่เหมาะสมแล้ว จึงไม่ได้บันทึกเปลี่ยนแปลงค่าเผื่อการด้อยค่าดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ ซึ่งคิดค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้ว แต่ยังใช้ดำเนินงานอยู่ในราคาทุนจำนวน 5,711.95 ล้านบาทในงบการเงินรวม และจำนวน 5,636.57 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะกิจการ (31 ธันวาคม 2559: 5,681.41 ล้านบาท และ 5,440.23 ล้านบาท ตามลำดับ)

สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่าได้รวมแสดงในรายการข้างต้นประกอบด้วยยานพาหนะ เครื่องจักร และ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ มีราคาตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 0.16 ล้านบาทในงบการเงินรวม (31 ธันวาคม 2559: 0.28 ล้านบาท)

กลุ่มบริษัทได้จัดจ้างที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรมูลค่าตามบัญชีในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 2,711.19 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2559: 2,755.81 ล้านบาท) ไว้เป็นหลักประกันค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชี วงเงินกู้ระยะสั้นและเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 15, 16 และ 19)

11.3 การขายฝากที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง

เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2558 และวันที่ 14 พฤษภาคม 2558 บริษัทย่อย (YNPI) ได้ทำสัญญาขายฝากที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อยกับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน 2 ฉบับเป็นจำนวนเงินรวม 160 ล้านบาท โดยมีระยะเวลาขายฝากหนึ่งปี กำหนดสินไถ่เป็นจำนวนเงินรวม 183.80 ล้านบาท และเมื่อถึงกำหนด บริษัทย่อย (YNPI) ได้ไถ่ถอนขายฝากดังกล่าวแล้ว ต่อมาเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทย่อยดังกล่าวได้ทำสัญญาขายฝากที่ดินและสิ่งปลูกสร้างดังกล่าวกับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน จำนวนเงินรวม 300 ล้านบาท โดยมีระยะเวลาขายฝากหนึ่งปีกำหนดสินไถ่เป็นจำนวนเงินรวม 340.50 ล้านบาทในวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทย่อยดังกล่าวได้ขอขยายกำหนดเวลาไถ่ถอนตามสัญญาเดิมโดยมีกำหนดระยะเวลาออกไปอีก 6 เดือนตั้งแต่วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2560 ถึงวันที่ 25 สิงหาคม 2560 โดยเงื่อนไขและข้อตกลงอื่นๆ เป็นไปตามสัญญาขายฝากฉบับเดิม

เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2558 บริษัทย่อย (YNPE) ได้ทำสัญญาขายฝากที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของ บริษัทย่อยกับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน 1 ฉบับเป็นจำนวนเงินรวม 85 ล้านบาท โดยมีระยะเวลาขายฝากหนึ่งปี กำหนดสินไถ่เป็นจำนวนเงินรวม 96.48 ล้านบาทเมื่อถึงกำหนดชำระบริษัทย่อย (YNPE) ได้ไถ่ถอนขายฝากดังกล่าวแล้วต่อมาเมื่อวันที่ 12 กันยายน 2559 บริษัทย่อยดังกล่าวได้ทำสัญญาขายฝากที่ดินและสิ่งปลูกสร้างดังกล่าวกับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน จำนวนเงินรวม 140 ล้านบาท โดยมีระยะเวลาขายฝากหนึ่งปี

11.4 การขายที่ดินของบริษัทย่อย

(ก) บริษัท ยานกันท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

เมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2560 บริษัทย่อย (YNPI) มีมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท อนุมัติการขายที่ดิน ที่เป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อย (YNPI) ให้กับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยบริษัทและบริษัทย่อย (YNPI) ได้ย้ายที่ตั้งสำนักงานใหญ่ไปยังที่ทำการใหม่ คือ เลขที่ 70 หมู่ที่ 1 ถนนบางนา-ตราด ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ (โรงงาน 1) ในเดือนสิงหาคม 2560

วันที่ 19 กรกฎาคม 2560 บริษัทย่อย (YNPI) ได้ลงนามในสัญญาขายที่ดินดังกล่าวแก่บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันในราคาขายสุทธิ 491.84 ล้านบาท โดยมูลค่าที่ดิน (ที่ตีใหม่) มีจำนวนเงิน 335.05 ล้านบาท มีส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินเป็นจำนวนเงิน 225.05 ล้านบาท และมีมูลค่าตามบัญชี (ราคาทุนสุทธิ) ของอาคารเป็นจำนวนเงิน 41.26 ล้านบาท

(ข) บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริง จำกัด

เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2560 บริษัทย่อย (YNPE) มีมติที่ประชุมคณะกรรมการอนุมัติการขายที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่เป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่และโรงงานให้กับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันในราคา 150 ล้านบาท โดยมูลค่าที่ดิน (ที่ตีใหม่) มีจำนวน 110.97 ล้านบาท มีส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน เป็นจำนวนเงิน 74.10 ล้านบาท และมูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ราคาทุนสุทธิ) ของอาคารและเครื่องจักร เป็นจำนวนเงิน 148.65 ล้านบาท

(ค) รายละเอียดกำไรขาดทุนจากการขายที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อย สรุปได้ดังนี้

| | ล้านบาท | | |
|---|----------|----------|----------|
| | YNPI | YNPE | รวม |
| ราคาขาย - สุทธิจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง | 491.84 | 150.00 | 641.84 |
| ที่ดิน | (110.00) | (36.87) | (146.87) |
| ส่วนเกินทุนจากการตีมูลค่าที่ดิน | (225.05) | (74.10) | (299.15) |
| ที่ดิน (ราคาที่ดินใหม่) | (335.05) | (110.97) | (446.02) |
| อาคารและเครื่องจักร - ราคาตามบัญชีสุทธิ | (41.60) | (148.65) | (190.25) |
| กำไร(ขาดทุน)ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน | 115.19 | (109.62) | 5.57 |
| ส่วนเกินทุนจากการตีมูลค่าที่ดิน ที่โอนกลับไปยังกำไรสะสม | | | |
| ส่วนเกินทุนจากการตีมูลค่าที่ดิน | 225.05 | 74.1 | 299.15 |
| ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้อง | (45.01) | (14.82) | (59.83) |
| ส่วนเกินทุนจากการตีมูลค่าที่ดิน ที่โอนกลับไปยังกำไรสะสม | 180.04 | 59.28 | 239.32 |

12 ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน-สุทธิ

| | บาท | | | |
|--|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 31 ธันวาคม 2560 | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2560 | 31 ธันวาคม 2559 |
| ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน-ราคาทุน | 720,969,798 | 720,969,798 | 720,969,798 | 720,969,798 |
| หัก ค่าเพื่อการด้อยค่าของที่ดิน | (195,474,822) | (225,888,279) | (195,474,822) | (225,888,279) |
| สุทธิ | 525,494,976 | 495,081,519 | 525,494,976 | 495,081,519 |

รายการเคลื่อนไหวของที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานระหว่างปี 2560 มีดังนี้

| | บาท | | |
|--|-------------------------------------|-------------|---------------|
| | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ | | |
| | โรงงาน 3 | ที่อื่นๆ | รวม |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | 669,305,429 | 51,664,369 | 720,969,798 |
| โอนจาก ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | - | - | - |
| รวมราคาที่ดิน – ราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 | 669,305,429 | 51,664,369 | 720,969,798 |
| หัก ค่าเพื่อการด้อยค่า | | | |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | (221,234,279) | (4,654,000) | (225,888,279) |
| รายการโอนกลับ | 30,413,457 | - | 30,413,457 |
| รวมค่าเพื่อการด้อยค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 | (190,820,822) | (4,654,000) | (195,474,822) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 | 478,484,607 | 47,010,369 | 525,494,976 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน ได้นำไปใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 15 และ 19)

13 สิทธิการเช่า – สุทธิ

| | บาท | |
|---|--------------|----------------------|
| | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
| ราคาทุน | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2559 | 14,500,000 | 14,500,000 |
| ซื้อเพิ่ม/โอนเข้า | - | - |
| จำหน่าย/โอนออก | - | - |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | 14,500,000 | 14,500,000 |
| ซื้อเพิ่ม/โอนเข้า | - | - |
| จำหน่าย/โอนออก | - | - |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 | 14,500,000 | 14,500,000 |
| ค่าตัดจำหน่ายสะสม | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2559 | (11,355,965) | (11,355,965) |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี | (1,113,550) | (1,113,550) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | (12,469,515) | (12,469,515) |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี | (864,499) | (864,499) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 | (13,334,014) | (13,334,014) |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | 2,030,485 | 2,030,485 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 | 1,165,986 | 1,165,986 |
| ค่าตัดจำหน่ายที่อยู่ในงบกำไรขาดทุน | | |
| สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 | 1,113,550 | 1,113,550 |
| สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 | 864,499 | 864,499 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สิทธิการเช่า มูลค่าตามบัญชีประมาณ 1.17 ล้านบาท และ 2.03 ล้านบาทตามลำดับ ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ได้นำไปใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชี (หมายเหตุ 15, 16, 19)

| | บาท | |
|---|--------------------|----------------------|
| | โปรแกรมคอมพิวเตอร์ | |
| | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
| ราคาทุน | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2559 | 86,474,093 | 77,786,715 |
| ซื้อเพิ่ม/โอนเข้า | 1,248,800 | 1,248,800 |
| จำหน่าย/โอนออก | - | - |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | 87,722,893 | 79,035,515 |
| ซื้อเพิ่ม/โอนเข้า | 636,500 | 636,500 |
| จำหน่าย/โอนออก | (80,063) | - |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 | 88,279,330 | 79,672,015 |
| ค่าตัดจำหน่ายสะสม | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2559 | (61,087,102) | (52,403,848) |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี | (6,667,598) | (6,664,310) |
| จำหน่าย/อื่นๆ | - | - |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | (67,754,700) | (59,068,158) |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี | (4,559,971) | (4,559,141) |
| จำหน่าย/อื่นๆ | 80,054 | - |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 | (72,234,617) | (63,627,299) |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | 19,968,193 | 19,967,357 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 | 16,044,713 | 16,044,716 |
| ค่าตัดจำหน่ายที่อยู่ในงบกำไรขาดทุน | | |
| สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 | 6,667,598 | 6,664,310 |
| สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 | 4,559,971 | 4,559,141 |

15 เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่ผิดนัดชำระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 หนี้สินที่ถึงกำหนดชำระแล้ว ประกอบด้วย

| | บาท | | | | | |
|---|-------------------------------------|-------------------|--------------------|------------------------|-----------------------------|--------------------|
| | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | |
| | 1 มกราคม | | ลดลง | โอนไป | กำไร | 31 ธันวาคม |
| | 2560 | เพิ่มขึ้น | | หนี้สิน ระยะยาว | จากการปรับ โครงสร้างหนี้ | |
| บริษัทฯ | | | | | | |
| สถาบันการเงินแห่งที่ 1 | - | - | - | - | - | - |
| สถาบันการเงินแห่งที่ 2 | 400,315,063 | 32,953,495 | - | - | - | 433,268,558 |
| สถาบันการเงินแห่งที่ 3 | 2,577,358,755 | - | - | (2,577,358,755) | - | - |
| สถาบันการเงินแห่งที่ 4 | 2,595,131,100 | - | - | (2,595,131,100) | - | - |
| สถาบันการเงินแห่งที่ 5 | - | - | - | - | - | - |
| รวมหนี้ของบริษัท | 5,572,804,918 | 32,953,495 | - | (5,172,489,855) | - | 433,268,558 |
| บริษัทย่อย | | | | | | |
| สถาบันการเงินแห่งที่ 6 | - | - | - | - | - | - |
| สถาบันการเงินแห่งที่ 7 | - | - | - | - | - | - |
| สถาบันการเงินแห่งที่ 8 | - | - | - | - | - | - |
| สถาบันการเงินแห่งที่ 9 | 37,791,009 | 4,264,058 | (7,875,402) | - | - | 34,179,665 |
| รวมหนี้ของบริษัทย่อย | 37,791,009 | 4,264,058 | (7,875,402) | - | - | 34,179,665 |
| รวมหนี้ของบริษัทและ บริษัทย่อย | 5,610,595,927 | 37,217,553 | (7,875,402) | (5,172,489,855) | - | 467,448,223 |

หนี้สินดังกล่าว มีสถานะและความคืบหน้าในการประนอมหนี้ ดังนี้

| | วันที่ | หมายเหตุ | สถานการณ์การประนอมหนี้ ณ วันที่ | |
|------------------------|-----------------|----------|---------------------------------|------------|
| | เริ่มผิคนัด | | ข้อที่ | 31 ธ.ค. 60 |
| บริษัทฯ | | | | |
| สถาบันการเงินแห่งที่ 1 | 29 มค. 2553 | 27.1 | (2) | (2) |
| สถาบันการเงินแห่งที่ 2 | 15 มีค. 2553 | | (3) | (3) |
| สถาบันการเงินแห่งที่ 3 | 30 พย. 2553 | | (2) | (2) |
| สถาบันการเงินแห่งที่ 4 | 8 พย. 2553 | | (2) | (2) |
| สถาบันการเงินแห่งที่ 5 | 31 ธค. 2553 | | (1) | (1) |
| บริษัทย่อย | | | | |
| สถาบันการเงินแห่งที่ 6 | 26 กพ. 2553 | | (1) | (1) |
| สถาบันการเงินแห่งที่ 7 | 30 เมย. 2553 | | (1) | (1) |
| | และ 31 พค. 2553 | | | |
| สถาบันการเงินแห่งที่ 8 | 30 เมย. 2553 | | (1) | (1) |
| สถาบันการเงินแห่งที่ 9 | 30 เมย. 2553 | | (2) | (2) |
| | และ 7 พค. 2553 | | | |

- (1) ชำระหนี้เสร็จสิ้น
- (2) อยู่ระหว่างชำระหนี้ตามสัญญาประนีประนอม
- (3) คดียังไม่สิ้นสุด

หนี้สินที่ถึงกำหนดชำระแล้วข้างต้น ค่าประกัน โดยกรรมการบริษัทและโดยบริษัทใหญ่ รวมถึงการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรของบริษัท

16 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ประกอบด้วย

| | บาท | | | |
|------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 31 ธันวาคม 2560 | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2560 | 31 ธันวาคม 2559 |
| เงินเบิกเกินบัญชี | 33,312,102 | 31,231,211 | 33,312,102 | 31,231,211 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 246,360,000 | 257,160,000 | 246,360,000 | 257,160,000 |
| รวม | 279,672,102 | 288,391,211 | 279,672,102 | 288,391,211 |

บริษัทและบริษัทย่อยมีวงเงินสินเชื่อ ซึ่งค้ำประกันโดยบริษัท และกรรมการบริษัท รวมทั้งการจดจำนองที่ดิน อาคาร รวมทั้งและอุปกรณ์ ตลอดจนสิทธิการเช่าของบริษัทและบริษัทย่อย ดังนี้

| | ปี 2560 | | ปี 2559 | |
|--------------------------------------|---------------------|---------------------------|---------------------|---------------------------|
| | วงเงิน (ล้านบาท) | อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) | วงเงิน (ล้านบาท) | อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) |
| บริษัท | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชี | 33.31 | 7.120-7.375 | 31.23 | 7.120-7.375 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้น - ตัวสัญญาใช้เงิน | 246.36 | 3.250-10.00 | 257.16 | 6.75-7.250 |
| บริษัทย่อย | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชี | - | - | - | - |
| เงินกู้ยืมระยะสั้น - ตัวสัญญาใช้เงิน | - | - | - | - |

ในปี 2553 บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจีเนียริง : YNPE) มีเงินกู้ยืมจากบุคคลภายนอกหลายราย ประเภทไม่มีหลักประกัน โดยมีตัวสัญญาใช้เงินเป็นหลักฐาน มีอัตราดอกเบี้ยในปี 2553 ระหว่างร้อยละ 6.25 และ 8.25 ต่อปีตามลำดับ และในปี 2552 ร้อยละ 6.25 ต่อปี ซึ่งกำหนดให้ชำระคืนภายในเดือนมีนาคม – เดือนสิงหาคม 2553 ซึ่งผู้สอบบัญชีท่านก่อน(บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด)ได้แจ้งในรายงานของผู้สอบบัญชีว่า “บริษัทย่อยอาจมิได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในเกี่ยวกับการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมจากบุคคลภายนอกอย่างเพียงพอ อีกทั้งในระหว่างเดือนพฤศจิกายน 2553 กรรมการท่านหนึ่งที่เคยเป็นผู้บริหารของบริษัทย่อย ได้นำเงินส่วนตัวชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้เงินกู้ยืมบุคคลภายนอกโดยตรงแทนบริษัทย่อย รวมเป็นเงินจำนวน 62.40 ล้านบาท โดยข้าพเจ้าได้ส่งหนังสือยืนยันยอดไปยังเจ้าหนี้เงินกู้ยืมบุคคลภายนอกและเจ้าหนี้เงินกู้ยืมกรรมการ เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2554 แต่ยังไม่ได้รับการตอบกลับในขณะนี้ โดยบริษัทและผู้บริหารชุดปัจจุบันของบริษัทย่อยกำลังอยู่ระหว่างการตรวจสอบข้อเท็จจริงเกี่ยวกับเงินกู้ยืมจากบุคคลภายนอก นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้มีหนังสือถึงคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เพื่อให้ดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริง ซึ่งผลของการตรวจสอบยังไม่แล้วเสร็จ ข้าพเจ้ายังไม่สามารถใช้วิธีการตรวจสอบอื่นให้เป็นที่น่าพอใจในบัญชีเงินกู้ยืมจากบุคคลภายนอก และเงินกู้ยืมกรรมการดังกล่าวได้”

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทย่อยได้โอนหนี้คงค้างสุทธิจำนวนเงิน 57.9 ล้านบาท ไปแสดงในบัญชีเงินกู้ยืมจากกรรมการ

อย่างไรก็ตามคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีมติให้บริษัทจัดหาผู้สอบบัญชีท่านอื่น(บริษัท เอสเค แอคเค้าน์แต้นท์ เซอร์วิสเชส จำกัด) เข้าตรวจสอบเป็นกรณีพิเศษในเรื่องดังกล่าว ต่อมาวันที่ 4 มกราคม 2554 ประธานคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ได้แจ้งผลการตรวจสอบกรณีพิเศษต่อสำนักงาน กสด. ว่าผู้สอบบัญชีท่านอื่น “ไม่สามารถสรุปผลการตรวจสอบได้ว่าการบันทึกบัญชีดังกล่าวเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป” ซึ่งต่อมาวันที่ 27 ธันวาคม 2554 คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2554 มีมติให้บริษัทย่อย (YNPE) ดำเนินการเกี่ยวกับเงินกู้ยืมจากบุคคลภายนอกและเงินกู้ยืมจากกรรมการ ดังนี้

- 1.รายการที่ YNPE รับเงิน ให้บันทึกบัญชีเป็นเจ้าหนี้เงินกู้ยืมรอกการพิสูจน์ จำนวน 90.30 ล้านบาท
- 2.รายการที่ YNPE จ่ายเงิน ให้บันทึกบัญชี อุดการกรรมการ เป็นลูกหนี้รอกการพิสูจน์ จำนวน 37.35 ล้านบาท

ซึ่งเป็นยอด ณ วันที่ 27 ธันวาคม 2554 และคิดดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี

ในระหว่างปี 2555 กรรมการของ YNPE มีหนังสือจำนวน 3 ครั้ง ถึงอดีตกรรมการให้พิสูจน์รายการหรือชำระหนี้ แต่ยังไม่ได้รับการตอบสนองแต่อย่างใด และบริษัทยังไม่ได้ดำเนินการอย่างอื่นใดในเรื่องนี้ เนื่องจากฝ่ายบริหารมีความเห็นว่าการดำเนินการใดๆ ในขณะนั้นอาจมีผลกระทบต่อแผนการปรับโครงสร้างหนี้ทั้งระบบ จึงคาดว่าจะเริ่มการดำเนินคดีภายหลังการปรับโครงสร้างหนี้แล้วเสร็จ และต่อมาวันที่ 19 พฤษภาคม 2558 คณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2558 มีมติมอบหมายให้ทนายความของบริษัทดำเนินคดีอาญาและคดีแพ่งต่ออดีตกรรมการบริษัทย่อย(YNPE) จำนวน 2 รายแล้ว ซึ่งศาลกำหนดให้ไต่สวนมูลฟ้องโดยสืบพยานโจทก์แล้ว และนัดสืบพยานจำเลยในวันที่ 23 และ 26 สิงหาคม 2559 ต่อมาศาลจังหวัดสมุทรปราการได้ไต่สวนมูลฟ้องพยานฝ่ายโจทก์เสร็จสิ้น และได้มีคำสั่งประทับฟ้องเมื่อวันที่ 16 กันยายน 2559 โดยในวันที่ 29 พฤศจิกายน 2559 ศาลได้กำหนดนัดสืบพยานเพิ่มเติมโดยนัดพยานโจทก์ ในวันที่ 21-23 มิถุนายน 2560 นัดสืบพยานจำเลย ในวันที่ 27 มิถุนายน 2560 และได้นัดฟังคำพิพากษา ในวันที่ 17 สิงหาคม 2560 ซึ่งในวันดังกล่าวศาลได้พิพากษาว่าอดีตกรรมการ มีความผิด ให้ลงโทษ จำคุกเป็นเวลาทั้งสิ้น 66 เดือน ต่อมาวันที่ 12 มกราคม 2561 บริษัท (YNP) และบริษัทย่อย(YNPE) ได้ยื่นอุทธรณ์เพื่อขอให้ศาลอุทธรณ์พิจารณาลงโทษอดีตกรรมการในสถานหนักต่อไป

18 หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินระยะยาว - สุทธิ ประกอบด้วย

| | บาท | | | |
|-------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 31 ธันวาคม 2560 | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2560 | 31 ธันวาคม 2559 |
| หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน | 525,516 | 1,400,975 | 373,111 | 777,135 |
| หัก ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี | (43,836) | (114,752) | (37,982) | (72,445) |
| | 481,680 | 1,286,223 | 335,129 | 704,690 |
| หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | (291,101) | (824,019) | (188,790) | (465,420) |
| สุทธิ | 190,579 | 462,204 | 146,339 | 239,270 |

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าทางการเงินระยะยาวกับบริษัทลิซซิงหลายแห่ง เพื่อเช่ายานพาหนะ เครื่องใช้สำนักงาน สัญญาเช่ากำหนดให้ชำระค่าเช่าเป็นงวดรายเดือน ตั้งแต่เดือนละ 10,646.50 บาท ถึงเดือนละ 21,293.00 บาท โดยมีระยะเวลาการเช่าตั้งแต่ 4 ปี ถึง 5 ปี กรรมสิทธิ์ในยานพาหนะ และเครื่องใช้สำนักงานดังกล่าวจะโอนเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท เมื่อบริษัทได้ชำระเงินงวดสุดท้ายตามสัญญาเช่า

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินระยะยาวมีดังนี้

| | บาท | | | |
|-------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 31 ธันวาคม 2560 | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2560 | 31 ธันวาคม 2559 |
| ไม่เกิน 1 ปี | 291,101 | 824,019 | 188,790 | 465,420 |
| เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 4 ปี | 190,579 | 462,204 | 146,339 | 239,269 |
| รวม | 481,680 | 1,286,223 | 335,129 | 704,689 |

19 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน – สุทธิ ประกอบด้วย

| | บาท | | | |
|-------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 31 ธันวาคม 2560 | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2560 | 31 ธันวาคม 2559 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 5,279,715,659 | 234,319,330 | 5,279,715,659 | 234,319,330 |
| หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | (229,544,780) | (234,319,330) | (229,544,780) | (234,319,330) |
| สุทธิ | 5,050,170,879 | - | 5,050,170,879 | - |

รายการเคลื่อนไหวสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีรายละเอียดดังนี้

| | บาท | |
|--|---------------|----------------|
| | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะ |
| ยอดคงเหลือ ต้นปี | 234,319,330 | 234,319,330 |
| เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยจ่าย | 14,882,523 | 14,882,523 |
| จ่ายชำระ | (141,976,049) | (141,976,049) |
| บวก โอนมาจากหนี้สินที่ถึงกำหนดชำระแล้ว | 5,172,489,855 | 5,172,489,855 |
| | 5,279,715,659 | 5,279,715,659 |

เงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 5,172 ล้านบาท รับโอนมาจากหนี้สินที่ครบกำหนดชำระ (หมายเหตุข้อ 15) หลังจากที่อยู่ในระหว่างงวด บริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขการชำระเงินตามสัญญาได้ แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการตกลงปรับโครงสร้างหนี้กับสถาบันการเงินครั้งที่ 2 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยมีการจ่ายชำระตามเงื่อนไขใหม่ซึ่งให้เริ่มใช้ในเดือน มกราคม และ เดือน พฤษภาคม 2560

20 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

| | บาท | | | |
|-------------------------------------|--------------|-------------|----------------------|-------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 2560 | 2559 | 2560 | 2559 |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ต้นงวด | 108,323,584 | 102,580,891 | 104,059,159 | 96,827,442 |
| ผลประโยชน์ที่จ่ายแล้ว | (6,779,645) | (7,362,135) | (6,779,645) | (5,067,622) |
| ต้นทุนบริการและดอกเบี้ย | 6,840,247 | 13,104,828 | 6,032,293 | 12,299,339 |
| ผลขาดทุนจากการคำนวณตามหลัก- | | | | |
| -คณิตศาสตร์ประกันภัย | 22,768,827 | - | 21,334,328 | - |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ปลายงวด | 131,153,013 | 108,323,584 | 124,646,135 | 104,059,159 |

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

| | บาท | | | |
|----------------|--------------|------------|----------------------|------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 2560 | 2559 | 2560 | 2559 |
| ต้นทุนบริการ | 3,616,312 | 8,975,810 | 2,981,213 | 8,427,520 |
| ต้นทุนดอกเบี้ย | 3,223,935 | 4,129,018 | 3,051,080 | 3,871,819 |
| รวม | 6,840,247 | 13,104,828 | 6,032,293 | 12,299,339 |

ในไตรมาสที่ 2 ปี 2559 บริษัทฯ จัดให้มีโครงการลาออกโดยสมัครใจ เพื่อให้เป็นไปตามแผนงานปรับปรุงต้นทุนการผลิตของบริษัทฯ มีผลให้เกิดค่าใช้จ่ายเป็นจำนวนเงินรวม 22.18 ล้านบาท ซึ่งมีกำหนดการทยอยจ่ายเป็น 14 งวด

ในไตรมาสที่ 3 ปี 2560 บริษัทฯ จัดให้มีโครงการลาออกโดยสมัครใจ เพื่อให้เป็นไปตามแผนงานปรับปรุงต้นทุนการผลิตของบริษัทฯ มีผลให้เกิดค่าใช้จ่ายเป็นจำนวนเงินรวม 28.85 ล้านบาท ซึ่งมีกำหนดการทยอยจ่ายเป็น 14 งวด

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังต่อไปนี้

| | บาท | | | |
|-------------------------------|---|--------------|---|--------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 2560 | 2559 | 2560 | 2559 |
| อัตราคิดลด | 1.54 – 4.14% | 4.30% | 1.54 – 4.14% | 4.30% |
| อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน | 3% ต่อปีสำหรับปี 2560-2562 5% ต่อปีสำหรับปี 2563 เป็นต้นไป | 3.00-6.00% | 3% ต่อปีสำหรับปี 2560-2562 5% ต่อปีสำหรับปี 2563 เป็นต้นไป | 3.00-6.00% |
| สัดส่วนของพนักงานที่เลือก- | | | | |
| - ลาออกก่อนเกษียณอายุ | 0.00-25.00%* | 0.00-20.00%* | 0.00-25.00%* | 0.00-20.00%* |
| อัตราการระยะ | TMO 2017 ** | TMO 2008 ** | TMO 2017 ** | TMO 2008 ** |

* ขึ้นอยู่กับอัตราเฉลี่ยของกลุ่มอายุของพนักงาน

** อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2560 ประเภทสามัญ (TMO 2017 : Thai Mortality Ordinary Tables of 2017)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมุติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมุติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่นำมาวิเคราะห์ความอ่อนไหว ได้แก่ อัตราคิดลด อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน และการมรณะ โดยถือว่าข้อสมมุติอื่นไม่เปลี่ยนแปลง ซึ่งผลกระทบของการวิเคราะห์ความอ่อนไหวจากการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมุติที่เกี่ยวข้องดังกล่าวข้างต้นที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

- ถ้าอัตราคิดลดเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ 1.0 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานจะลดลง 0.06 ล้านบาท - 10.48 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 0.07 ล้านบาท - 12.13 ล้านบาท)
- ถ้าอัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ 1.0 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานจะเพิ่มขึ้น 0.07 ล้านบาท - 12.23 ล้านบาท (ลดลง 0.06 ล้านบาท - 10.73 ล้านบาท)
- ถ้าอัตราการหมุนเวียนของพนักงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ 20.0 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานจะลดลง 0.00 ล้านบาท - 1.36 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 0.00 ล้านบาท - 1.36 ล้านบาท)
- ถ้าอัตราการเสียชีวิตเพิ่มขึ้น (ลดลง) 1 ปี ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานจะเพิ่มขึ้น 0.00 ล้านบาท - 0.24 ล้านบาท (ลดลง 0.00 ล้านบาท - 0.63 ล้านบาท)

ในการรายงานการวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้น มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ได้คำนวณโดยใช้วิธีเดียวกันกับที่คำนวณภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

21 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารและกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือน ผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง และค่าตอบแทนกรรมการ รวมไปถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปแบบอื่น ทั้งนี้ ผู้บริหารของบริษัทหมายถึงบุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

22 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายบางรายการที่รวมอยู่ในการคำนวณกำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานสามารถนำมาแยกตามลักษณะ ได้ดังนี้

| | บาท | | | |
|---|----------------------------------|---------------|----------------------------------|---------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | |
| | 2560 | 2559 | 2560 | 2559 |
| การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปงาน | | | | |
| - ระหว่างผลิตและงานระหว่างผลิต | 122,585,424 | 123,463,686 | (1,407,224) | 116,315,502 |
| วัตถุดิบใช้ไป | 3,609,522,672 | 3,470,849,328 | 3,609,522,672 | 3,470,849,328 |
| ค่าใช้จ่ายการผลิตอื่น | 469,963,476 | 901,779,325 | 485,426,402 | 505,335,002 |
| หนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ) | - | 103,330 | - | (5,467,403) |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน | - | 468,523 | - | 468,523 |
| ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ | (2,400,603) | (9,011,621) | (2,400,603) | (8,969,027) |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและสิทธิการเช่าตัดจ่าย | 5,424,470 | 7,781,148 | 5,423,641 | 7,777,860 |
| ค่าเสื่อมราคา | 425,764,629 | 466,590,956 | 417,337,849 | 450,653,547 |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน | 704,159,629 | 825,376,235 | 667,117,120 | 769,384,840 |
| ค่าขนส่ง | 25,064,152 | 25,018,115 | 24,422,740 | 24,089,001 |

23 ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

| | บาท | | | |
|---|--------------|----------|----------------------|----------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 2560 | 2559 | 2560 | 2559 |
| ภาษีเงินได้ปัจจุบัน: | | | | |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี | - | - | - | - |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี: | | | | |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว | | | | |
| และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว | - | - | - | - |
| ผลกระทบต่อภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจาก | | | | |
| การเปลี่ยนแปลงอัตราภาษี | - | - | - | - |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน | - | - | - | - |

การกระทบยอดค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามบัญชีกับภาษีเงินได้ตามแบบแสดงรายการภาษีเงินได้สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

| | บาท | | | |
|---|--------------|----------|----------------------|----------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 2560 | 2559 | 2560 | 2559 |
| ภาษีเงินได้ตามบัญชี | - | - | - | - |
| ผลกระทบต่อภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี- | | | | |
| - จากการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษี | - | - | - | - |
| ผลกระทบทางภาษีสำหรับ: | | | | |
| รายได้เงินปันผลที่ได้รับยกเว้น | - | - | - | - |
| รายได้ที่ได้รับการยกเว้น | - | - | - | - |
| ค่าใช้จ่ายต้องห้าม | - | - | - | - |
| ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น | - | - | - | - |
| อื่น ๆ | - | - | - | - |
| รวม | - | - | - | - |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน | - | - | - | - |

องค์ประกอบของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

| | บาท | | | |
|---------------------------------------|---------------------|--------------------|----------------------|--------------------|
| | งบแสดงฐานะการเงิน | | | |
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม | | ณ วันที่ 31 ธันวาคม | |
| | 2560 | 2559 | 2560 | 2559 |
| สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี | | | | |
| ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | 13,593,562 | 13,462,590 | 122,379,341 | 122,288,150 |
| ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ | 4,831,215 | 29,808,994 | 4,831,215 | 5,311,335 |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน | - | - | 91,726,251 | 91,726,251 |
| ค่าเสื่อมราคาสะสมและตัดจำหน่ายสะสม | 136,392,607 | 145,983,940 | 136,392,607 | 145,983,940 |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวร | 69,455,680 | 114,085,724 | 65,097,410 | 74,584,980 |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน | 26,230,603 | 23,266,091 | 24,929,227 | 21,485,990 |
| รวม | 250,503,667 | 326,607,339 | 445,356,051 | 461,380,646 |

| | บาท | | | |
|------------------------------------|----------------------|--------------------|----------------------|-------------------|
| | งบการเงินรวม | | | |
| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม | | ณ วันที่ 31 ธันวาคม | |
| | 2560 | 2559 | 2560 | 2559 |
| หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี | | | | |
| ค่าเสื่อมราคาสะสมและตัดจำหน่ายสะสม | - | - | - | - |
| กำไรจากการประมาณการตามหลัก | - | 1,601,375 | - | 674,158 |
| คณิตศาสตร์ประกันภัย | - | - | - | - |
| ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน | 76,302,686 | 103,027,061 | 76,302,686 | 65,931,086 |
| รวม | 76,302,686 | 104,628,436 | 76,302,686 | 66,605,244 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทคำนวณภาษีเงินได้ในอัตราร้อยละ 20 โดยมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี และขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ ซึ่งไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน เนื่องจากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่ายังไม่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างแม้ว่าบริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีดังกล่าวมาใช้ประโยชน์

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

| | บาท | | | |
|---|-----------------|-------------------|---------------|-----------------|
| | งบการเงินรวม | | | |
| | ขึ้นส่วนประกอบ | การตัดบัญชีรายการ | | |
| | ยานพาหนะ | แม่พิมพ์ | ระหว่างกัน | รวม |
| รายได้จากการขายและการให้บริการ | 5,255,390,502 | 61,876,157 | (127,172,790) | 5,190,093,869 |
| ต้นทุนขายและการให้บริการ | (5,182,393,261) | (74,931,090) | 149,306,443 | (5,106,667,727) |
| กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น | 72,997,241 | (13,054,933) | 22,133,653 | 83,426,142 |
| โอนกลับค่าเผื่อด้อยค่าที่ดิน | | | | 47,437,850 |
| กำไรจากการขายทรัพย์สิน | | | | 4,296,330 |
| กำไรจากการโอนกลับค่าเผื่อด้อยค่าสินทรัพย์ลดลง | | | | 2,400,603 |
| เงินปันผลรับ | | | | 678,720 |
| รายได้อื่น | | | | 13,691,020 |
| กำไร(ขาดทุน)ก่อนค่าใช้จ่าย | | | | 151,930,665 |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย | | | | (42,791,156) |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | | | | (225,845,363) |
| ค่าตอบแทนผู้บริหาร | | | | (20,246,360) |
| รวมค่าใช้จ่าย | | | | (288,882,879) |
| กำไร(ขาดทุน)ก่อนต้นทุนทางการเงิน | | | | (136,952,214) |
| ต้นทุนทางการเงิน | | | | (118,442,988) |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม | | | | (1,574,308) |
| กำไร(ขาดทุน)สุทธิ | | | | (256,969,510) |
| สินทรัพย์ถาวร-สุทธิ | | | | 2,536,532,237 |
| สินทรัพย์ส่วนกลาง | | | | 2,078,359,504 |
| สินทรัพย์รวม | | | | 4,614,891,747 |

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีดังนี้

| | บาท | | | |
|--------------------------------------|-----------------|-------------------|---------------|-----------------|
| | งบการเงินรวม | | | |
| | ชั้นส่วนประกอบ | การตัดบัญชีรายการ | | |
| | ยานพาหนะ | แม่พิมพ์ | ระหว่างกัน | รวม |
| รายได้จากการขายและการให้บริการ | 5,652,542,200 | 179,843,155 | (329,448,092) | 5,502,937,263 |
| ต้นทุนขายและให้บริการ | (5,412,604,692) | (145,534,381) | 351,723,108 | (5,206,415,965) |
| กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น | 239,937,508 | 34,308,774 | 22,275,016 | 296,521,298 |
| รายได้อื่น | | | | 23,337,831 |
| กำไร(ขาดทุน)ก่อนค่าใช้จ่าย | | | | 319,859,129 |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย | | | | (53,067,851) |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | | | | (290,359,190) |
| ค่าตอบแทนผู้บริหาร | | | | (20,908,095) |
| รวมค่าใช้จ่าย | | | | (364,335,136) |
| กำไร(ขาดทุน)ก่อนต้นทุนทางการเงิน | | | | (44,476,007) |
| ต้นทุนทางการเงิน | | | | (206,765,008) |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม | | | | 4,006,250 |
| กำไร(ขาดทุน)สุทธิ | | | | (247,234,765) |
| สินทรัพย์ถาวร-สุทธิ | | | | 3,396,262,417 |
| สินทรัพย์ส่วนกลาง | | | | 1,862,512,264 |
| สินทรัพย์รวม | | | | 5,258,774,681 |

กลุ่มบริษัทต้องเผชิญกับความเสี่ยงทางการเงินที่สำคัญ ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากและมีหนี้สินกับสถาบันการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทเชื่อว่าความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตจะไม่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินอื่นเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ และหนี้สินที่มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยดังนี้

| | จำนวนเงิน | | อัตราดอกเบี้ยต่อปี | |
|------------------------------------|-----------------|-----------------|--------------------|-----------------|
| | 31 ธันวาคม 2560 | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2560 | 31 ธันวาคม 2559 |
| | ล้านบาท | ล้านบาท | ร้อยละ | ร้อยละ |
| เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ | 45.95 | 66.72 | 0.500 – 0.750 | 0.500 – 0.750 |
| หนี้สินที่ถึงกำหนดชำระแล้ว | 467.45 | 5,844.92 | 1.00– 18.00 | 1.00– 18.00 |
| เงินเบิกเกินบัญชี | 33.31 | 31.23 | 7.120-7.375 | 7.120-7.375 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 246.36 | 257.16 | 3.250-10.00 | 6.75-7.250 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 5,050.17 | - | 2.00-6.25 | - |

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีลูกหนี้และเจ้าหนี้ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทได้พิจารณาแล้วและได้ตระหนักถึงความเสี่ยงที่ยังคงมีอยู่ดังกล่าว

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งไม่ได้มีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนดังนี้ (หนี้สินส่วนใหญ่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี)

| | งบการเงินรวม | | | |
|----------------------|-------------------|---------|-------------------|---------|
| | ณ 31 ธันวาคม 2560 | | ณ 31 ธันวาคม 2559 | |
| | สินทรัพย์ | หนี้สิน | สินทรัพย์ | หนี้สิน |
| สกุลเงิน | | | | |
| ดอลลาร์สหรัฐฯ (ล้าน) | 0.02 | - | 0.02 | - |
| ยูโร (ล้าน) | - | - | - | - |

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า อย่างไรก็ตามเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีนโยบายในการให้สินเชื่อที่ระมัดระวัง และลูกค้านำรายใหญ่ของกลุ่มบริษัทเป็นบริษัทข้ามชาติขนาดใหญ่ที่มีฐานะการเงินที่มั่นคงและได้รับการสนับสนุนทางการเงินจากบริษัทใหญ่ที่ต่างประเทศ ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้น นอกจากนี้กลุ่มบริษัทได้ประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยพิจารณาจากประสบการณ์ในการเก็บเงินในอดีต การวิเคราะห์อายุลูกหนี้ ซึ่งฝ่ายบริหารได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้าอย่างเพียงพอแล้ว

มูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงิน และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่จัดประเภทอยู่ระยะสั้น และเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังกล่าวจะไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญกับมูลค่าตามบัญชี

26 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

26.1 ภาระผูกพันจากสัญญาเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีสัญญาเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง จำนวน 2 สัญญากับกรรมการและบริษัทย่อย เพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงานและโกดังเก็บเอกสาร รวมทั้งการประกอบธุรกิจทั้งปวงที่เกี่ยวข้อง อัตราค่าเช่ารวมสำหรับทั้ง 2 สัญญา เป็นเงิน 583,333 บาทต่อเดือน โดยสัญญามีระยะเวลา 1 ปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2561 และสิ้นสุดวันที่ 31 กรกฎาคม 2560 (31 ธันวาคม 2558 : จำนวน 2 สัญญา เป็นเงิน 583,333 บาท ต่อเดือน โดยสัญญามีระยะเวลา 1 ปี สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2559 และระยะเวลา 1 ปี สิ้นสุดวันที่ 1 มกราคม 2559) โดยมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายจนถึงวันสิ้นสุดสัญญาจำนวน 0.75 ล้านบาท

บริษัทอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีสัญญาเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างจำนวน 9 สัญญากับบริษัทอื่นเพื่อใช้เป็นโกดังเก็บพัสดุสินค้า รวมทั้งการประกอบธุรกิจทั้งปวงที่เกี่ยวข้องอัตราค่าเช่ารวมสำหรับทั้ง 9 สัญญาเป็นเงิน 510,300 บาทต่อเดือน โดยสัญญามีระยะเวลา 2, 3, 11 และ 20 ปี (31 ธันวาคม 2558 : จำนวน 9 สัญญาเป็นเงิน 500,300 บาท ต่อเดือน) โดยมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายจนถึงวันสิ้นสุดสัญญาจำนวน 11.11 ล้านบาท และจำนวน 4.60 ล้านบาทตามลำดับ

26.2 ภาระผูกพันจากสัญญาเช่าเครื่องจักรและอุปกรณ์

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีสัญญาเช่าเครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวน 1 สัญญากับบริษัทย่อยเพื่อใช้ในการผลิตสินค้าของบริษัท โดยอัตราค่าเช่าเป็นจำนวน 0.59 ล้านบาทต่อเดือน (31 ธันวาคม 2558 : จำนวน 1 สัญญา เป็นเงิน 0.59 ล้านบาท ต่อเดือน สัญญามีระยะเวลา 1-3 ปี) โดยมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายจนถึงวันสิ้นสุดสัญญาจำนวน 2.95 ล้านบาท

26.3 ภาระผูกพันจากสัญญารับความช่วยเหลือทางเทคนิค

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทมีสัญญารับความช่วยเหลือทางเทคนิคกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 1 สัญญา โดยมีอัตราค่าความช่วยเหลือทางเทคนิคในอัตราร้อยละ 1.50 ของผลต่างจำนวนยอดขายผลิตภัณฑ์ที่ได้รับอนุญาตหักด้วยต้นทุนที่ตกลงกัน รวมทั้งค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากรที่มาดูแลทางเทคนิคตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน โดยมีภาระผูกพันค่าความช่วยเหลือทางเทคนิคตามหมายเหตุ 3.1

บริษัทอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีสัญญารับความช่วยเหลือทางเทคนิคกับบริษัทอื่นจำนวน 1 สัญญา (31 ธันวาคม 2558 มี 1 สัญญา) โดยสัญญากำหนดค่าความช่วยเหลือทางเทคนิคในอัตรา 15.1 ล้านบาทต่อปี

จำนวนเงินความช่วยเหลือทางเทคนิคดังกล่าวในปี 2560 และ 2559 เป็นเงินรวม 0.22 ล้านบาท และ 0.31 ล้านบาท ตามลำดับ

26.4 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

บริษัทอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 1.74 ล้านบาท และ 4.12 ล้านบาท ตามลำดับ

26.5 หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารเพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า จำนวน 13.50 ล้านบาท และ 0.32 ล้านบาท ตามลำดับ (31 ธันวาคม 2558 : 13.50 ล้านบาท และ 0.32 ล้านบาท ตามลำดับ)

27 คดีฟ้องร้อง

27.1 เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2553 เจ้าหนี้สถาบันการเงินแห่งที่ 2 ได้ยื่นฟ้องบริษัท จากการที่บริษัทผิดนัดการจ่ายชำระหนี้เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น และดอกเบี้ยค้างจ่าย โดยมีทุนทรัพย์ที่ฟ้องร้อง 195.27 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 18 ต่อปีของต้นเงิน 183.07 ล้านบาท นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระหนี้เสร็จสิ้น ซึ่งบริษัทได้รับรู้หนี้สินดังกล่าวรวมไว้ในงบการเงินแล้วตามหมายเหตุ 15 อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2557 บริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องฎีกาต่อศาลขอทุเลาการบังคับคดี ซึ่งอยู่ระหว่างรอคำสั่งจากศาลต่อมาวันที่ 30 มิถุนายน 2557 บริษัทฯ นัดฟังคำสั่งของศาลฎีกาซึ่งศาลมีคำสั่งเลื่อนอ่านคำสั่งศาลไปไม่มีกำหนดปัจจุบันบริษัทฯ อยู่ในระหว่างรอคำสั่งจากศาล ต่อมาเมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2560 ศาลฎีกาพิเคราะห์แล้วมีคำสั่งไม่รับฎีกาเนื่องจากมีความเห็นที่ไม่เกี่ยวข้องกับประโยชน์สาธารณะและไม่เป็นปัญหาสำคัญที่ศาลฎีกาควรรับวินิจฉัย ปัจจุบันบริษัทอยู่ในขั้นตอนการเจรจาไกล่เกลี่ยกับทางสถาบันการเงินแห่งนี้อยู่

27.2 เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2558 เจ้าหนี้สถาบันการเงินอีกแห่งหนึ่ง (นอกจากที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15) ได้ยื่นฟ้องบริษัท จากการที่บริษัทผิดนัดการจ่ายชำระหนี้เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น และดอกเบี้ยค้างจ่าย โดยมีทุนทรัพย์ที่ฟ้องร้อง 118.19 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 18 ต่อปีของต้นเงิน 113.90 ล้านบาท นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระหนี้เสร็จสิ้น เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2559 ศาลได้สืบพยานโจทก์ และเลื่อนนัดสืบพยานจำเลยไปวันที่ 11 กรกฎาคม 2559 ต่อมาเมื่อวันที่ 23 กันยายน 2559 ศาลจังหวัดพระ

โจนงมีคำพิพากษาให้บริษัทจ่ายชำระหนี้เงินเบิกเกินบัญชีพร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 10 ต่อปีของเงินต้น 7.89 ล้านบาท
จากวันที่ 1 มกราคม 2558 จนกว่าจะชำระเสร็จและเงินกู้ยืมระยะสั้นพร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 10 ต่อปีของเงินต้น
106.01 ล้านบาทนับจากวันที่ 31 มีนาคม 2558 จนกว่าจะชำระ ต่อมาเมื่อวันที่ 23 มกราคม 2560 บริษัทได้ยื่น
อุทธรณ์คำพิพากษาของศาลจังหวัดพระโขนงและยื่นคำร้องขอทุเลาการบังคับคดีต่อศาลอุทธรณ์กลาง ซึ่งศาล
อุทธรณ์กลางได้สั่งรับอุทธรณ์ของบริษัทและคำร้องขอทุเลาการบังคับคดีไว้เรียบร้อยแล้ว ปัจจุบันคดีจึงอยู่
ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์กลาง และศาลอุทธรณ์กลาง ได้กำหนดนัดฟังคำพิพากษาในวันที่ 19
กรกฎาคม 2560 ต่อมาศาลอุทธรณ์กลางได้มีคำพิพากษายืนตามศาลชั้นต้นเมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2560 ปัจจุบัน
บริษัทฯ กำลังอยู่ในระหว่างขอขึ้นคำร้องต่อศาลฎีกาในวันที่ 12 มกราคม 2561 ต่อไป

28 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สำหรับพนักงานของบริษัทที่สมัครเป็นสมาชิกกองทุนโดยหักจากเงินเดือนของ
พนักงานส่วนหนึ่ง และบริษัทจ่ายสมทบให้อีกส่วนหนึ่ง ซึ่งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทมีสถาบันการเงิน ซึ่งได้รับ
อนุญาตจากรัฐบาลให้เป็นผู้จัดการกองทุนตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบ เป็นจำนวนเงิน 16.58 ล้านบาท และ 20.18 ล้าน
บาท ตามลำดับ ซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนรวมแล้ว

29 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

มีเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งเป็นเรื่องที่ต้องเนื่องจากเหตุการณ์ในปี 2560 ตามที่ได้กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11, 15, 17, 19, 20, 27.2

30 การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติจากกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2561

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้อำนวยการควบคุมของบริษัท ยานกันท์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

| ลำดับ | ชื่อ - สกุล | อายุ (ปี) | คุณวุฒิการศึกษา / สถาบัน | % การถือหุ้น | ความสัมพันธ์ | ประสบการณ์ทำงาน | | | |
|-------|---------------------------|--------------|---|---------------------|--------------------------------|--|--|--|--------------|
| | | | | | | ระยะเวลา | ตำแหน่ง | บริษัทฯ / หน่วยงาน | ลักษณะธุรกิจ |
| 1 | นายสัมพันธ์ พันธุ์พาณิชย์ | 65 | - Business Administration, Eastern New Mexico University Amarillo College Auto Machanic, Texas, USA. - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP 13/2004) - หลักสูตร Finance for Non-Finance Director (FN 23/2005) - หลักสูตร Directors Certification Program (DCP 67/2005) | 22.72 ¹⁾ | กลุ่มตระกูล "พันธุ์พาณิชย์" | 2553 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท 2547 - ปัจจุบัน กรรมการ 2544 - ปัจจุบัน กรรมการ 2517 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารชมรม 2546 - 2560 ประธานกรรมการบริหาร 2544 - 2554 กรรมการ 2550 - 2552 รองประธานกรรมการบริษัท 2549 - 2552 ประธานกรรมการบริหาร 2546 - 2556 ประธานชมรม 2545 - 2546 กรรมการผู้จัดการ 2544 - 2549 กรรมการผู้จัดการ 2539 - 2552 ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการบริหาร 2537 - 2547 อาจารย์สอน 2523 - 2549 กรรมการผู้จัดการใหญ่ 2516 - 2523 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ | บริษัท ยานกันท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ยานกันท์ไคโซะ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ข้าววังมงคล จำกัด ชมรมความร่วมมือโดยคำ บริษัท ยานกันท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท วอลด์เกอร์ เอ็กซ์ซอสท์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ยานกันท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริง จำกัด ชมรมความร่วมมือไทย - ฮีโน บริษัท ยานกันท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริง จำกัด บริษัท วายเอสกันท์ จำกัด โรงเรียนนายร้อยตำรวจ บริษัท ยานกันท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ยานกันท์ จำกัด | ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ชุดสวิตช์ระบบกระแสไฟฟ้า ข้าวและโรงสีข้าว ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ออกแบบและผลิตเครื่องมือการผลิต ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ออกแบบและผลิตเครื่องมือการผลิต ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ งานราชการ ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ | |
| 2 | นายพริษฐ์ พันธุ์พาณิชย์ | 62 | - Business Administration, Eastern New Mexico University Amarillo College Auto Machanic, Texas, USA. - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP 13/2004) - หลักสูตร Finance for Non-Finance Director (FN 23/2005) - หลักสูตร Directors Certification Program (DCP 67/2005) | 4.74 ²⁾ | กลุ่มตระกูล "พันธุ์พาณิชย์" | 2549 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการใหญ่ 2547 - ปัจจุบัน กรรมการ 2546 - 2560 กรรมการผู้จัดการ 2544 - 2554 กรรมการ 2549 - 2552 กรรมการผู้จัดการ 2548 - 2551 กรรมการบริหารความเสี่ยง 2545 - 2546 รองกรรมการผู้จัดการ 2544 - 2549 รองกรรมการผู้จัดการ 2539 - 2552 กรรมการ 2522 - 2549 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ | บริษัท ยานกันท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ยานกันท์ไคโซะ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ยานกันท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท วอลด์เกอร์ เอ็กซ์ซอสท์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริง จำกัด บริษัท ยานกันท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ยานกันท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริง จำกัด บริษัท วายเอสกันท์ จำกัด บริษัท ยานกันท์ จำกัด (มหาชน) | ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ชุดสวิตช์ระบบกระแสไฟฟ้า ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ออกแบบและผลิตเครื่องมือการผลิต ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ออกแบบและผลิตเครื่องมือการผลิต ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ | |
| 3 | นายเคียง บุญเพิ่ม | 83 | - Bachelor of Law and Thai Barrister of Law - Related training programs held by the Thai Institute - Director Accreditation Program (DAP) Year 35/2005 | 0 | - | 2548 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ 2539 – ปัจจุบัน ข้าราชการบำนาญ 2539 อธิบดีผู้พิพากษาศาลอุทธรณ์ | บมจ.ไทยยูนิคคอยล์เซ็นเตอร์ สำนักงานศาลยุติธรรม และกรรมการกฤษฎีกา ศาลอุทธรณ์ | ผลิตสแตนเลส หน่วยงานราชการ หน่วยงานราชการ | |
| 4 | นางอมรรัตน์ อังคเศกวิไล | 67 | - Diploma of Secretary American Institute, Washington D.C., U.S.A. - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP 13/2004) | 0.74 | กลุ่มตระกูล "พันธุ์พาณิชย์" | 2547 - ปัจจุบัน กรรมการ 2549 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหา 2546 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการ 2541 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการ 2526 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการ 2517 - 2526 รองกรรมการผู้จัดการ 2516 - 2526 รองกรรมการผู้จัดการ | บริษัท ยานกันท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ยานกันท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท จี.ซี.ดี.สทริบิวชั่น จำกัด บริษัท เยนเอรล์ แคร่ โปรดักส์ จำกัด บริษัท เยนเอรล์ แคนดี้ จำกัด บริษัท คอนติเนนตัล-ฟาร์ม จำกัด บริษัท แอล แอนด์ ซันส์ จำกัด | ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค ผลิตสินค้าอุปโภคและเครื่องสำอางค์ ผลิตสินค้าประเภทลูกอม ขนม ผลิตยา นำเข้ายาสำเร็จรูป และเคมีภัณฑ์ | |

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

| ลำดับ | ชื่อ - สกุล | อายุ (ปี) | คุณวุฒิการศึกษา / สถาบัน | % การถือหุ้น | ความสัมพันธ์ | ประสบการณ์ทำงาน | | | |
|-------|--------------------|--------------|---|-----------------|-------------------------------|-----------------|------------------------------|--|--------------------------------|
| | | | | | | ระยะเวลา | ตำแหน่ง | บริษัทฯ / หน่วยงาน | ลักษณะธุรกิจ |
| | | | | | | 2514 - 2516 | เลขานุการกรรมการผู้จัดการ | บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) | ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ |
| 5 | นางอัมพร นิลภิรมย์ | 66 | <p>- Diploma in private Secretarial Practice : Penang Institute Academy of Commerce , Malaysia (1972)</p> <p>- Executive Educational Program, The Boss: Management and Psychology Institute (1977)</p> <p>- Executive Educational Program, The Boss Jubilee: - Executive Educational Program (1997)</p> <p>The Boss,Management and Psychology Institute</p> <p>- Personality Development Program(1998)</p> <p>Women Personal Development Association</p> <p>Management and Psychology Institute (2004)</p> <p>- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP 13/2004)</p> <p>- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC 2006)</p> <p>-หลักสูตร Democracy Development Program (Isoc 2006)</p> <p>- Inventory Counting&Management for cost saving program : Management Consultant Co.,Ltd. (2007)</p> <p>- Ideal Purchasing Role: Alpha Management Consultant Co.,Ltd (2007)</p> <p>-Executive Education Program (2007)</p> <p>The Boss,Management and Psychology Institute</p> <p>- Risk Management and Enterprise Risk Management (2008)</p> <p>- โครงการฝึกอบรมพัฒนาสัมพันธระดับผู้บริหารกองทัพอากาศ รุ่น 4(2009)</p> <p>- Doctor of Philosophy in Business Administration : Golden State University (2010)</p> <p>- ผู้ประนีประนอมประจำศาลแขวงพระนครเหนือ (2553 - ปัจจุบัน)</p> <p>- โครงการอบรมผู้ประนีประนอมเพื่อประสิทธิภาพการไกล่เกลี่ยข้อพิพาทในศาลแขวงพระนครเหนือ (2553)</p> <p>- ผู้พิพากษาสมทบศาลเยาวชนและครอบครัวจังหวัดราชบุรี (2554)</p> <p>- โครงการอบรมผู้ประนีประนอม ศาลกลาง (2554)</p> <p>- อบรมผู้พิพากษาสมทบศาลเยาวชนและครอบครัว ทวีราชอาณาจักร (2556)</p> <p>- ผู้ประนีประนอมประจำศาลแขวงดอนเมือง (2557)</p> <p>- พัฒนาศักยภาพผู้ปฏิบัติงานไกล่เกลี่ยของศาลแขวงพระนครเหนือ รุ่น 1 (2558)</p> <p>-โครงการพัฒนาศักยภาพผู้ประนีประนอมในคดีผู้บริโภคของศาลจังหวัดดลิ่งชัน (2558)</p> <p>- โครงการเพิ่มศักยภาพผู้ประนีประนอมประจำศาลแขวงดอนเมือง (ปี2559)</p> | 0.42 | กลุ่มตระกูล "พันทิพานิชย์" | 2550 - ปัจจุบัน | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ | บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) | ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ |
| | | | | | | 2551 - 2557 | กรรมการบริหารความเสี่ยง | บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) | ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ |
| | | | | | | 2550 - 2552 | รองกรรมการผู้จัดการ | บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริง จำกัด | ออกแบบและผลิตเครื่องมือการผลิต |
| | | | | | | 2549 - 2550 | กรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน | บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) | ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ |
| | | | | | | 2544 - 2550 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ | บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริง จำกัด | ออกแบบและผลิตเครื่องมือการผลิต |
| | | | | | | 2534 - 2550 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ | บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) | ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ |
| | | | | | | 2533 - 2546 | ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ | บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) | ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ |

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

| ลำดับ | ชื่อ - สกุล | อายุ (ปี) | คุณวุฒิการศึกษา / สถาบัน | % การถือหุ้น | ความสัมพันธ์ | ประสบการณ์ทำงาน | | | |
|-------|------------------------|--------------|---|-----------------|--------------------------------|---|--|--|--------------------|
| | | | | | | ระยะเวลา | ตำแหน่ง | บริษัทฯ / หน่วยงาน | ลักษณะธุรกิจ |
| | | | - โครงการนิเทศศาสตร์สำหรับนักบริหาร มหาวิทยาลัยสยาม อบรมเทคนิคการไกล่เกลี่ยสโตร์ไปเปอร์ไดน์ (ปี 2559) | | | | | | |
| 6 | นางพรจิต พันธุ์พานิชย์ | 64 | - Diploma in Private Secretarial Practice: Penang Institute Academy of Commerce, Malaysia (1972) - Executive Educational Program, The Boss: Management and Psychology Institute: (1997) - Factory safety Program (1999) Department of Labor Protection and Welfare,Ministry of Labor - Directors Accreditation Program (DAP 13/2004): Thai Institute of Directors - Executive Educational Program, The Boss Jubilee: Management and Psychology Institute: (2004) - Factory police Training Course National Factory Police Club (2005) - Democracy Development Program (ISOC 2006) - Marketing for The Boss: Management and Psychology Institute (2007) - Inventory Counting & Management for Cost Saving Program: Alpha Management Consultant Co., Ltd. (AMC 2007) - Ideal Purchasing Role: Alpha Management Consultant Co.,Ltd. (AMC 2007) - Risk Management and Enterprise Risk Management (2008) - โครงการฝึกอบรมพัฒนาสัมพันธ์ระดับผู้บริหารกองทัพอากาศ รุ่น 4(2009) - Doctor of Philosophg in Business Administration (2010) - ผู้ประนีประนอมประจำศาลแขวงพระนครเหนือ (2553 - ปัจจุบัน) - โครงการอบรมผู้ประนีประนอมเพื่อประสิทธิภาพการไกล่เกลี่ยข้อพิพาทใน ศาลแขวงพระนครเหนือ (2553) - อบรมหลักสูตร ความรู้เบื้องต้น และเทคนิคการไกล่เกลี่ยข้อพิพาท ศาลตลิ่งชัน (2554) - ผู้ประนีประนอมประจำศาลแขวงดอนเมือง (2557) - พัฒนาศักยภาพผู้ปฏิบัติงานไกล่เกลี่ยของศาลแขวงพระนครเหนือ รุ่น 1 (2558) -โครงการพัฒนาศักยภาพผู้ประนีประนอมในคดีผู้บริโภค ของศาลจังหวัดตลิ่งชัน (2558) - โครงการเพิ่มศักยภาพผู้ประนีประนอมประจำศาลแขวงดอนเมือง (ปี2559) - โครงการนิเทศศาสตร์สำหรับนักบริหาร มหาวิทยาลัยสยาม อบรมเทคนิคการไกล่เกลี่ยสโตร์ไปเปอร์ไดน์ (ปี 2559) | 0.54 | กลุ่มตระกูล "พันธุ์พานิชย์" | 2552 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาอาวุโส 2550 - ปัจจุบัน กรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน 2547 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร 2546 - 2560 ผู้จัดการฝ่ายขาย และรองกรรมการผู้จัดการ 2547 - 2551 กรรมการผู้จัดการ 2533 - 2546 ผู้จัดการฝ่ายขาย และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ 2523 - 2533 ผู้จัดการฝ่ายขาย | บริษัท โตโยต้า ที่ บี เอ็น จำกัด บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ยานภัณฑ์ อินเตอร์เนชชั่นแนล จำกัด บริษัท โตโยต้า ที่ บี เอ็น จำกัด บริษัท ยานภัณฑ์ อินเตอร์เนชชั่นแนล จำกัด บริษัท ยานภัณฑ์ อินเตอร์เนชชั่นแนล จำกัด | จำหน่ายรถยนต์โตโยต้า ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ จำหน่ายรถยนต์โตโยต้า ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ | |
| 7 | พลโทไตรรัตน์ ปิ่นมณี | 74 | - วิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า | 0 | - | 2547 - ปัจจุบัน | กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ | บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) | ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ |

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ยานภณท์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

| ลำดับ | ชื่อ - สกุล | อายุ (ปี) | คุณวุฒิการศึกษา / สถาบัน | % การถือหุ้น | ความสัมพันธ์ | ประสบการณ์ทำงาน | | | |
|-------|-------------------------------|-----------|---|--------------|--------------|--|--|---|---|
| | | | | | | ระยะเวลา | ตำแหน่ง | บริษัทฯ / หน่วยงาน | ลักษณะธุรกิจ |
| | | | - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP 3/2004) - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP12/2004) - หลักสูตร Organization Risk Management Program (ORMP4-5/ 2005) - หลักสูตร Finance for Non-Finance Director (FN 25/2006) - หลักสูตร Directors Certification Program (DCP 69/2006) - หลักสูตร The Role of the Chairman Program (RCP 14/ 2006 - หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC 1/2006) - หลักสูตร ต้นทุนกับการอยู่รอดของกิจการ (2008) | | | 2549 - ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน 2544 - 2547 | ประธานกรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการบริษัท ที่ปรึกษาพิเศษ ผ.บ. ทหารสูงสุด | บริษัท ยานกิ้นท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท วัน ชวน เอ็นจิเนียริง จำกัด กองบัญชาการทหารสูงสุด | ผลิตภัณฑ์ส่วนรถยนต์ เหมืองแร่ หน่วยงานราชการ |
| 8 | นางสาวกัญญา บุศยารัศมี | 66 | - นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ - ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง - หลักสูตรสอบสวนคดีพิเศษและเจ้าหน้าที่คดีพิเศษ รุ่นที่ 3 - หลักสูตรพนักงานเจ้าหน้าที่ตามพ.ร.บ. ป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน พ.ศ. 2542 - Sasin Graduate Institute of Business Administration of Chulalongkorn University (Financial Thinking for Non-Financial Manager 2007) - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 12/2004) - หลักสูตร Directors Certification Program (DCP 67/2005) - หลักสูตร Organization Risk Management Program (ORMP4-5/2005) - Terrorism Financing and Money Laundering of The Federal Bureau of Investigation and the Internal Revenue Service - Criminal Investigations Division. (2005) - หลักสูตร Improving the Quality of Financial Reporting(QFR 4/2006) - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP 14/2006) - หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC/2006) - หลักสูตร ต้นทุนกับการอยู่รอดของกิจการ (2008) | 0 | - | 2547 - ปัจจุบัน 2545 - 2546 2542 - 2545 | กรรมการและกรรมการตรวจสอบ หัวหน้าฝ่ายกฎหมาย สรรพากรอำเภอ | บริษัท ยานกิ้นท์ จำกัด (มหาชน) สำนักงานสรรพากร พื้นที่สมุทรปราการ 2 สำนักงานสรรพากร พื้นที่สมุทรปราการ 1 | ผลิตภัณฑ์ส่วนรถยนต์ หน่วยงานราชการ กรมสรรพากร หน่วยงานราชการ กรมสรรพากร |
| 9 | พลตำรวจตรีวันชัย วิสุทธรินทร์ | 80 | - รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต โรงเรียนนายร้อยตำรวจ - ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP 43/2005) - หลักสูตร Finance for Non-Finance Director (FN 22/2005) - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP 11/2006) - หลักสูตร Improving the Quality of Financial Reporting(QFR 4/2006) - หลักสูตร Directors Certification Program (DCP 72/2006) - หลักสูตร Long-Term Incentive: The Stock Appreciation Rights (SARs) Way 2006 - หลักสูตร ต้นทุนกับการอยู่รอดของกิจการ | 0 | - | 2548 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน 2551 - ปัจจุบัน 2551 - ปัจจุบัน 2551 - 2551 2548 - 2549 2547 - 2549 2546 - 2549 | กรรมการและกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา ที่ปรึกษากรรมการรักษาการ ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ ที่ปรึกษามว.กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ICT) ที่ปรึกษากรมการสื่อสาร ที่ปรึกษากรมการสื่อสารขององค์กรอิสระวุฒิสมาชิก ที่ปรึกษากรมการสื่อสาร การทหารสภาผู้แทนราษฎร | บริษัท ยานกิ้นท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ยานกิ้นท์ จำกัด (มหาชน) สภาผู้แทนราษฎร กรมการสื่อสารแรงงานและสวัสดิการสังคม กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ICT) | |

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

| ลำดับ | ชื่อ - สกุล | อายุ (ปี) | คุณวุฒิการศึกษา / สถาบัน | % การถือหุ้น | ความสัมพันธ์ | ประสบการณ์ทำงาน | | | |
|-------|-------------------------|-----------|---|--------------|--------------|-----------------|--|-------------------------------|----------------------|
| | | | | | | ระยะเวลา | ตำแหน่ง | บริษัทฯ / หน่วยงาน | ลักษณะธุรกิจ |
| 10 | นายปิยพร ลิ้มเจริญ | 61 | - MBA, University of Louisville Kentucky - Diploma in Business Admistration, Eastern New Mexico University - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP 12/2004) | 0 | - | 2547 - 2552 | กรรมการและกรรมการตรวจสอบ | บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) | ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ |
| | | | | | | 2549 - ปัจจุบัน | กรรมการสรรหาและกรรมการพิจารณากำหนดคำตอบแทน | บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) | ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ |
| | | | | | | 2529 - ปัจจุบัน | กรรมการที่ปรึกษา | บริษัท ระยองสตาร์ จำกัด | โรงแรมและศูนย์การค้า |
| | | | | | | 2553 - ปัจจุบัน | กรรมการและกรรมการตรวจสอบ | บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) | ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ |
| 11 | พลตำรวจตรีลือชัย สุดยอด | 61 | - โรงเรียนนายร้อยตำรวจ รุ่น 33 ปี 2519 - รัฐประศาสนศาสตร์บัณฑิต (รป.บ.) โรงเรียนนายร้อยตำรวจ (นรต.33) - การฝึกอบรมหน่วย S.W.A.T ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2528 - ประกาศนียบัตรบัตรการต่อต้านการก่อการร้าย ณ ประเทศเยอรมัน ตะวันตก ปี 2528 - การฝึกอบรม Commado ประเทศออสเตรเลีย ปี 2534 - การฝึกอบรมหลักสูตร ผู้กำกับการรุ่น 35 จากสถาบันพัฒนาข้าราชการตำรวจ ปี 2534 | 0 | - | 2560 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ | บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) | หน่วยงานราชการ |
| | | | | | | 2558 - 2560 | รองผู้บังคับการตำรวจภูธรภาค 3 | กองบังคับการตำรวจแห่งชาติ | หน่วยงานราชการ |
| | | | | | | 2556 - 2557 | ผู้บังคับการ กองบังคับการอาชีวศึกษา และควบคุมฝูงชน | | |

หมายเหตุ : 1) รวมหุ้นของมารดา จำนวน 313,183,860 หุ้น / รวมหุ้นของภรรยา จำนวน 400,000 หุ้น
2) รวมหุ้นของบุตร จำนวน 26,555,211 หุ้น
3) นางอรสโรชยา บุณนาค ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท วันที่ 5 กันยายน 2560
4) พลตำรวจตรีลือชัย สุดยอด ได้รับตำแหน่งกรรมการอิสระ วันที่ 7 กันยายน 2560

**รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม
บริษัท ยานภันท์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560**

| รายชื่อกรรมการและ ผู้บริหาร | บริษัท | บริษัทย่อย | | บริษัทร่วม | | บริษัทที่เกี่ยวข้อง |
|--------------------------------|--------|------------|------|------------|-----|---------------------|
| | YNP | YNPE | YNPI | YSP | YDT | 1 |
| 1. นายสัมพันธ์ พันธุ์พาณิชย์ | X, EM | | | D | D | D |
| 2. นายพริษฐ์ พันธุ์พาณิชย์ | D, EM | | | | D | |
| 3. นายเคียง บุญเพิ่ม | D | | | | | |
| 4. นางอมรรัตน์ อังคเศกวิไล | D | | | | | |
| 5. นางอัมพร นิลภิรมย์ | D, EM | | | | | |
| 6. นางพรจิต พันธุ์พาณิชย์ | D, EM | | | | | |
| 7. พล.ท.ไตรรัตน์ ปิ่นมณี | D | | | | | |
| 8. นางสาวกัญญา บุศยารัศมี | D | | | | | |
| 9. พล.ต.ต.วันชัย วิสุทธินันท์ | D | | | | | |
| 10. นายปิยพร ลิ้มเจริญ | D | | | | | |
| 11. พลตำรวจตรีลือชัย สุดยอด | D | | | | | |
| 12. นางสาวนฤมล โนรี | | | D | | | |
| 13. นางสาวธยานี อารีวอบ | | | D | | | |
| 14. นายอามินท์ เป้าสุวรรณ | | D | | | | |
| 15. นายประสาน ปันทองดี | | D | | | | |
| 16. นายบุญเกิด ภู่เล็ก | | D | | | | |

หมายเหตุ: X = ประธานกรรมการ, D = กรรมการ, EM = กรรมการบริหาร

YNP หมายถึง บริษัท ยานภันท์ จำกัด (มหาชน)

YNPE หมายถึง บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด

YNPI หมายถึง บริษัท ยานภันท์อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

YSP หมายถึง บริษัท วาย เอส ภัณฑ์ จำกัด

YDT หมายถึง บริษัท ยานภันท์ ไทโซะ (ประเทศไทย) จำกัด

บริษัทที่เกี่ยวข้อง

1. บริษัท ข้าววังมงคล จำกัด ดำเนินธุรกิจ ค้าข้าวและโรงสีข้าว

หมายเหตุ

1. วันที่ 5 กันยายน 2560 คุณอรสโรชยา บุญนาค ได้ลาออกจากการเป็น กรรมการบริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด(มหาชน)
2. วันที่ 7 กันยายน 2560 ได้แต่งตั้ง พลตำรวจตรีลือชัย สุดยอด เป็นกรรมการบริษัท ท่านใหม่ของ บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด(มหาชน)
3. วันที่ 8 กันยายน 2560 กรรมการชุดเก่า ได้ลาออกจากการเป็น กรรมการบริษัท อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล จำกัด ดังนี้
 - นายสัมพันธ์ พันธุ์พาณิชย์ ได้ลาออกจากการเป็น ประธานกรรมการบริหาร
 - นายพิรัชต์ พันธุ์พาณิชย์ ได้ลาออกจากการเป็น กรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร
 - นางอรสโรชยา บุญนาค ได้ลาออกจากการเป็น กรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร
 - นางพรจิต พันธุ์พาณิชย์ ได้ลาออกจากการเป็น กรรมการบริหาร
4. และในวันที่ 8 กันยายน 2560 ได้แต่งตั้งกรรมการชุดใหม่ 2 ท่าน เป็นกรรมการบริษัท ยานภัณฑ์ อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล จำกัด ดังนี้
 - นางสาวณฤมล โนรี ตำแหน่ง กรรมการบริษัท
 - นางสาวธยาธิ อารีรอบ ตำแหน่ง กรรมการบริษัท