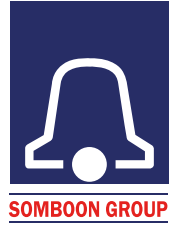


# รายงานประจำปี 2554

บริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)



Cost Leadership

Quality of working life

Corporate Social Responsibility

Product Design & Development

Product Quality & Service Excellence

50<sup>th</sup>  
Anniversary  
SOMBOON GROUP

๑๕,๕๘๐ ความดี  
SBGตามรอยเท้าพ่อ



---

2

ข้อมูลสำคัญ  
ทางการเงิน

---

3

รายงาน  
คณะกรรมการ

---

4

วิสัยทัศน์  
และพันธกิจ

---

5

ข้อมูลทั่วไป  
ของบริษัทฯ

---

6

ลักษณะ  
การประกอบธุรกิจ

---

8

ส่วนแบ่ง  
ทางการตลาด

---

9

SBG กับการพัฒนา  
อย่างยั่งยืน

---

26

ภาวะอุตสาหกรรม  
และการแข่งขัน

---

28

ปัจจัยความเสี่ยง

---

31

การเปลี่ยนแปลง  
และพัฒนาการ  
ที่สำคัญในรอบ 3 ปี  
ที่ผ่านมา

---

35

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

---

36

ผู้การบริหาร





## สารบัญ

37

โครงสร้าง  
การบริหาร

46

คณะกรรมการบริษัท  
และผู้บริหาร

53

การถือครอง  
หลักทรัพย์ของ  
คณะกรรมการบริษัท  
และผู้บริหาร

54

ค่าตอบแทน

57

การควบคุมภายใน

60

รายการระหว่างกัน

63

รายงานของ  
คณะกรรมการสรรหา  
และค่าตอบแทน  
กรรมการและผู้บริหาร

64

รายงานความรับผิดชอบ  
ของคณะกรรมการ  
ต่อรายงานทางการเงิน

65

รายงาน  
ของคณะกรรมการ  
ตรวจสอบ  
และธรรมาภิบาล

67

คำอธิบาย  
และการวิเคราะห์  
ฐานะการเงิน  
ของฝ่ายบริหาร

70

รายงานของผู้สอบ  
บัญชีรับอนุญาต

71

งบการเงิน  
และหมายเหตุประกอบ  
งบการเงิน



# ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	2554	2553	2552	2554	2553	2552
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	(ปรับปรุงใหม่)			(ปรับปรุงใหม่)		
ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นสามัญ						
ราคาพาร์ต่อหุ้น (บาท)	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท) *	12.30	13.09	9.56	8.81	9.52	6.76
กำไรต่อหุ้น (บาท) *	1.20	2.44	1.05	0.96	1.38	0.67
ผลการดำเนินงาน (พันบาท)						
รายได้จากการขาย	6,420,730	6,263,137	4,295,430	2,121,724	2,172,200	1,437,608
รายได้รวม	6,567,669	6,416,331	4,347,778	2,346,961	2,386,046	1,636,154
กำไรสุทธิ	408,164	759,150	314,438	326,740	430,421	202,264
ข้อมูลเกี่ยวกับงบดุล (พันบาท)						
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,161,693	2,670,201	1,594,717	1,168,798	1,264,969	930,349
สินทรัพย์รวม	8,830,964	8,077,170	6,191,911	4,456,240	4,312,917	3,901,455
หนี้สินหมุนเวียน	1,865,152	1,760,952	1,601,149	487,618	522,982	564,600
หนี้สินรวม	4,648,696	4,004,400	3,323,735	1,460,276	1,352,566	1,874,405
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	339,923	339,923	300,000	339,923	339,923	300,000
ส่วนของผู้ถือหุ้น	4,182,268	4,072,771	2,868,176	2,995,964	2,960,351	2,027,050
อัตราส่วนทางการเงิน						
ผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น (%)	9.89%	21.87%	11.58%	10.97%	17.26%	10.50%
ผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	17.77%	26.72%	17.74%	40.61%	49.97%	27.79%
ผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	4.83%	10.64%	5.01%	7.45%	10.48%	5.18%
กำไรขั้นต้น (%)	15.14%	19.70%	17.86%	23.38%	27.67%	23.24%
อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน (เท่า)	1.16	1.52	1.00	2.40	2.42	1.65
อัตราส่วนสภาพคล่องต่อหนี้สิน(เท่า)	0.72	1.21	0.73	0.89	1.62	0.80
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น(เท่า)	1.11	0.98	1.16	0.49	0.46	0.92

หมายเหตุ

- \* ในปี 2554 ใช้จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักจำนวน 339.923 ล้านหุ้น  
 ในปี 2553 ใช้จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักจำนวน 311.047 ล้านหุ้น  
 ในปี 2552 ใช้จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักจำนวน 300 ล้านหุ้น





(นายวิระยุทธ กิตะพานิชย์)  
กรรมการผู้อำนวยการ

(นายสรเสรี วงษ์ช่อม)  
ประธานกรรมการ



จากเหตุการณ์สึนามิ ในประเทศญี่ปุ่น และวิกฤตน้ำท่วมในประเทศไทยในปี 2554 ที่ผ่านมา ส่งผลให้อุตสาหกรรมยานยนต์ และการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ของประเทศไทยถดถอยจากปี 2553 โดยมียอดการผลิตรถยนต์รวมที่ 1,457,795 คัน หรือลดลงร้อยละ 11.40 ซึ่งเป็นการผลิตเพื่อขายภายในประเทศอยู่ที่ 748,451 คัน หรือลดลงร้อยละ 0.13 และการผลิตเพื่อส่งออกจำนวน 709,343 คัน หรือลดลงร้อยละ 20.82 จากปีก่อน ในขณะที่อุตสาหกรรมเครื่องจักรกลการเกษตร (แทรกเตอร์) มียอดการผลิตรวมที่ 59,412 คัน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.22 จากปี 2553

จากผลกระทบดังกล่าวส่งผลให้ในปี 2554 บริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) มียอดขายรวมเพิ่มขึ้นเล็กน้อยในอัตราร้อยละ 3 แต่มีผลการดำเนินงานลดลงจากปีที่ผ่านมา โดยมีกำไรสุทธิเท่ากับ 408 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 47 ซึ่งมาจากผลกำไรขั้นต้นของบริษัทที่ร้อยละ 15.14 หรือลดลงร้อยละ 21 จากปี 2553 ในภาวะที่ธุรกิจชะลอตัวนี้ คณะกรรมการบริษัท ไม่ได้นิ่งนอนใจได้ติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด เพื่อให้บริษัทมีความพร้อมต่อการเปลี่ยนแปลงทั้งจากปัจจัยภายนอกและภายใน ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจให้มีความยืดหยุ่น การบริหารความเสี่ยงขององค์กรเพื่อรักษาสภาพคล่องทางการเงินและดูแลรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ควบคู่กับการพัฒนาบุคลากรของบริษัทให้เป็นคนเก่ง-คนดี มีคุณธรรม จริยธรรม มีคุณภาพชีวิตและการพัฒนาสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีมีความโปร่งใส เป็นธรรม เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ด้วยความมุ่งมั่นที่จะเป็นองค์กรธรรมาภิบาลอย่างแท้จริง ในปี 2554 บริษัทได้ร่วมประกาศเจตนารมณ์ในการต่อต้านการทุจริต ของภาคเอกชนไทย เพื่อตระหนักถึงการป้องกันการทุจริตในการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลองค์กรอย่างจริงจัง บริษัท ได้รับรางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จ (SET Award of Honor 2011) ซึ่งเป็นบริษัท ที่มีความเป็นเลิศด้านการรายงานบรรษัทภิบาล ยอดเยี่ยมต่อเนื่อง 3 ปีติดต่อกัน (Excellence in Corporate Governance Report 2009 - 2011) และรางวัลยอดเยี่ยมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Best Corporate Social Responsibility Awards) จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้บริษัท ได้รับการประเมินผลโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการ จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ในระดับ “ดีเลิศ” ติดต่อกันเป็นปีที่ 4

ในนามคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกท่าน รวมถึงพนักงานและผู้บริหารของบริษัท และขอให้มั่นใจได้ว่าคณะกรรมการบริษัท จะยึดมั่น และกำกับดูแลกิจการให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง บนความสมดุล และความยั่งยืนขององค์กรในระยะยาว



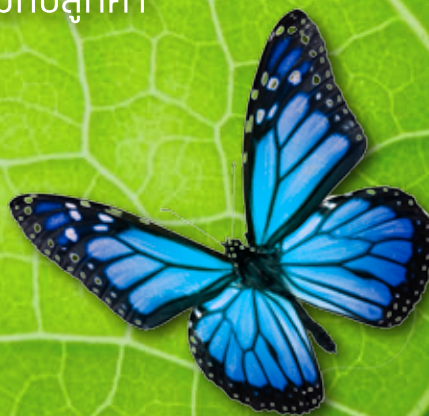


# วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำในการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ที่เป็นเลิศด้านคุณภาพในภูมิภาคอาเซียน  
ให้บริการลูกค้าอย่างครบวงจร และเติบโตไปพร้อมกับลูกค้า

# พันธกิจ

- มุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กร ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- ตอบสนองความคาดหวังของลูกค้าด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
- มีส่วนร่วมในการออกแบบ และพัฒนาผลิตภัณฑ์ร่วมกับลูกค้า
- เพิ่มศักยภาพของกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง และเป็นผู้นำด้านต้นทุนการผลิต
- เพิ่มขีดความสามารถ และส่งเสริมคุณภาพชีวิตของบุคลากร
- มุ่งเน้นให้มีระบบธรรมาภิบาล การจัดการบริหารความเสี่ยง  
มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และมีความรับผิดชอบต่อสังคม





ชื่อบริษัท	: บริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัท (ภาษาอังกฤษ)	: Somboon Advance Technology Public Company Limited
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: โรงงานผลิตชิ้นส่วนอะไหล่ยานยนต์ โดยมีผลิตภัณฑ์หลักได้แก่ เพลาช่วง (Axle Shaft) ให้แก่ผู้ผลิตรายอื่น (Original Equipment Manufacturer "OEM") ทั้งในประเทศและต่างประเทศ และลงทุนในบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการโรงงานผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ทำให้ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทมีความหลากหลายด้านยานยนต์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่และโรงงาน	: - เลขที่ 129 หมู่ที่ 2 ถ.บางนา-ตราด ต.บางโฉลง อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ - เลขที่ 300/100 หมู่ที่ 1 นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด ต.ตาสีหิ อ.ปลวกแดง จ.ระยอง
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107574700660
โทรศัพท์	: 02-728-8500
โทรสาร	: 02-728-8513, 02-728-8517
Home Page	: www.satpcl.co.th
ทุนจดทะเบียน	: 341,723,287 บาท
บริษัทย่อย	: 1. บริษัท บางกอกสปริงอินดัสเตรียล จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอะไหล่ยานยนต์ โดยมีผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ แหนบแผ่น (Leaf Spring), เหล็กกันโคลง (Stabilizer Bar) และสปริงชุด (Coil Spring) 2. บริษัท สมบูรณ์หล่อเหล็กเหนียวอุตสาหกรรม จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอะไหล่ยานยนต์ โดยมีผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ จานเบรก (Disc Brake) และเบรกดรัม (Drum Brake) และชิ้นส่วนในเครื่องจักรกลการเกษตร 3. บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แคสติ้ง โปรดักส์ จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตชิ้นส่วนงานหล่อ (Casting Products) สำหรับรถยนต์ ได้แก่ จานเบรก (Disc Brake) และเบรกดรัม (Drum Brake) แท่นยึด (Bracket) และผลิตชิ้นส่วนงานหล่อสำหรับเครื่องจักรกลการเกษตร 4. บริษัท เอสบีจี อินเตอร์เนชั่นแนล (เจแปน) จำกัด ประกอบธุรกิจบริการด้านการตลาดให้กับบริษัทในกลุ่มสมบูรณ์ 5. บริษัท สมบูรณ์ ฟอรัจจิง เทคโนโลยี จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ด้วยการชุบขึ้นรูป (ร้อน/เย็น)



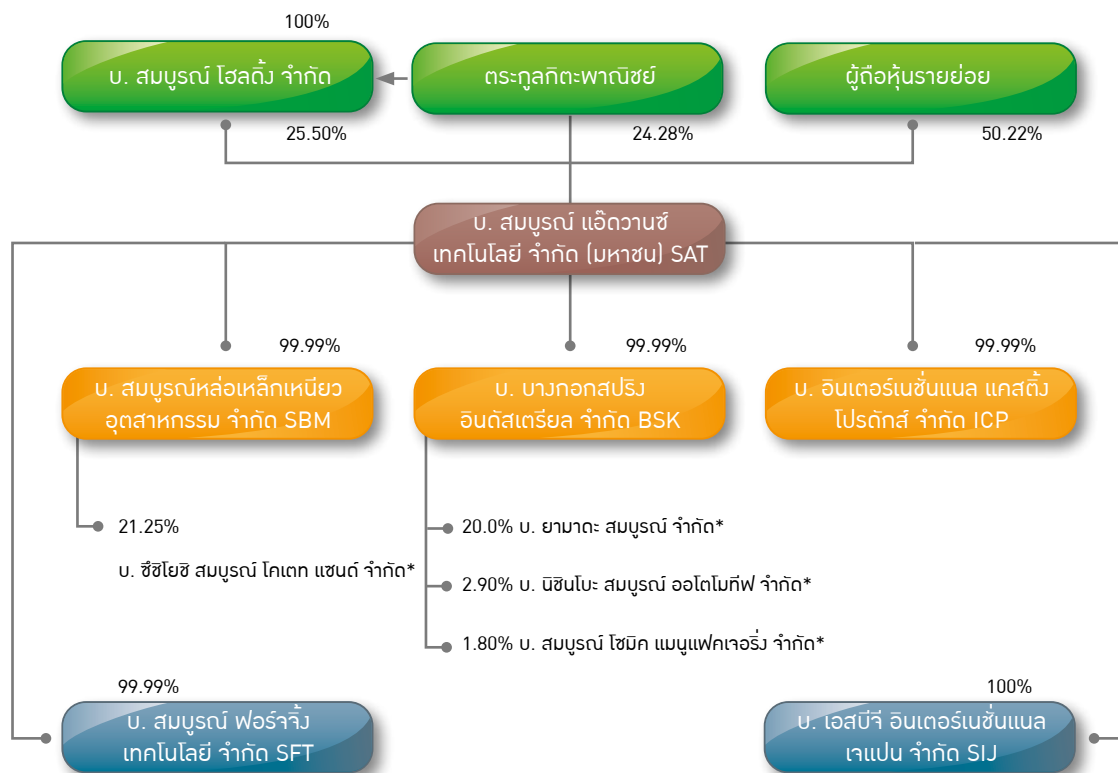
# ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ประกอบธุรกิจผลิตชิ้นส่วนสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ เช่น รถยนต์นั่ง รถกระบะ รถบรรทุก และอุตสาหกรรมเครื่องจักรกลเพื่อการเกษตร โดยกลุ่มลูกค้าหลักได้แก่ผู้ประกอบยานยนต์ (Original Equipment Manufacturer “OEM”) ทั้งในประเทศและต่างประเทศซึ่งมีการทำสัญญาซื้อขายระยะยาว และผู้ค้าชิ้นส่วนอะไหล่ (Replacement Equipment Manufacturer “REM”)

การดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม มีนโยบายเติบโตไปกับลูกค้า โดยมุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรและผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีผลิตภัณฑ์ที่แตกต่างกัน ในด้านการดำเนินงานนั้นแต่ละบริษัทจะมีการดำเนินงานเสมือนเป็นหน่วยธุรกิจ (Business Unit “BU”) ขององค์กร โดยคณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่ในการกำหนดนโยบายรวม เพื่อให้บริษัทในกลุ่มแต่ละบริษัทนำไปปฏิบัติใช้ ซึ่งผู้บริหารในแต่ละสายงานจะต้องรายงานการปฏิบัติงานต่อกรรมการผู้อำนวยการ ทั้งนี้ในด้านการดำเนินงานแต่ละบริษัทมีการกำหนด เป้าหมาย กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ และมีการติดตามผลร่วมกัน โดยจัดให้มีการประชุมเป็นประจำในการประชุมผู้บริหารของกลุ่มบริษัท (Executive Committee)

## โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทสมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 14 มี.ค. 55



\* ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องนี้เกินร้อยละ 10





## โครงสร้างรายได้แยกตามผลิตภัณฑ์

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย แยกตามผลิตภัณฑ์หลักในปี 2554 ปี 2553 และปี 2552 สามารถจำแนกได้ดังนี้

ผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	% การถือ หุ้นของ บริษัท	งบการเงิน ปี 2554		งบการเงิน ปี 2553		งบการเงิน ปี 2552	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
เพลาช้าง	SAT		2,057	31	2,080	32	1,376	32
แหวนแผ่น	BSK	99.99	765	12	570	9	461	11
จานเบรกและเบรกดุม	SBM	99.99	605	9	615	10	471	11
เหล็กกันโคลง	BSK	99.99	469	7	491	8	331	8
สปริงชด	BSK	99.99	514	8	500	8	310	7
ท่อร่วมไอเสีย	SBM	99.99	221	3	234	4	152	3
จานไฟและดุมล้อช่วยแรง	SBM	99.99	354	5	387	6	263	6
ชิ้นส่วนเครื่องยนต์การเกษตร	SBM	99.99	464	7	491	8	234	5
อื่นๆ*			972	16	895	14	698	16
รวมรายได้จากการขายสินค้า			6,421	98	6,263	98	4,296	99
รายได้อื่นๆ			147	2	153	2	52	1
รวมรายได้			6,568	100	6,416	100	4,348	100

หมายเหตุ

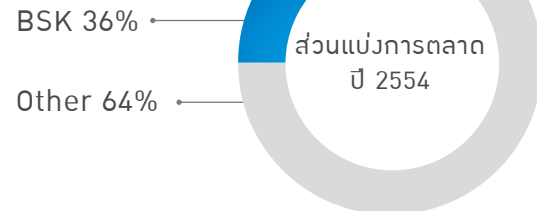
\* ผลิตภัณฑ์อื่น ๆ อาทิเช่น เปลาแหวน วาล์ว พุชรดอต แท่นยึด และผลิตภัณฑ์อื่นๆ ทั้งสิ้นรวมกันกว่า 20 รายการ

## ส่วนแบ่งทางการตลาดของผลิตภัณฑ์หลัก

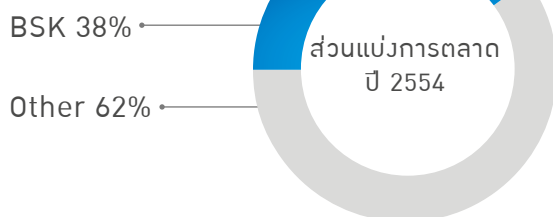
### เพลาข้าง Rear Axle Shaft



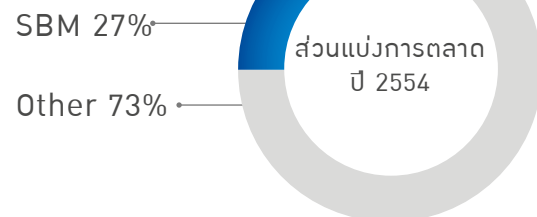
### สปริงขด Coil Spring



### เหล็กกันโคลง Stabilizer Bar



### จานเบรก Disc Brake



### ดุมเบรก Drum Brake



# SBG... กับการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัท มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน เป็นองค์กรโปร่งใสและมีธรรมาภิบาลที่แท้จริง มีความรับผิดชอบต่อผลกระทบประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียและสังคม โดยรวม พัฒนาศักยภาพให้บุคคลเป็นคนที่ มีคุณธรรม ส่งเสริมความรู้และคุณภาพชีวิต พร้อมกับการพัฒนาสภาพแวดล้อม และสิ่งแวดล้อมที่ดีขึ้น เพื่อมุ่งสู่ประสิทธิผลของความรับผิดชอบต่อสังคมผ่านแนวทางการรายงานความยั่งยืน ตามกรอบการจัดทำรายงาน ซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับสากล ดังนี้

## 1. การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้นโยบายการกำกับดูแลกิจการ เป็น 1 ใน 6 ภารกิจหลักของยุทธศาสตร์องค์กร เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืน ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง กับการสร้างภูมิคุ้มกันที่ดีในการดำเนินธุรกิจ และส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กร มีความรู้ ความเข้าใจ มีจิตสำนึกในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ชี้อสัตย์ สุจริต ผ่านการอบรมสัมมนาภายใต้หลักสูตร CG เรื่อง “การมีส่วนร่วม..... เพื่อการเติบโตและยั่งยืน” ต่อเนื่องติดต่อกันเป็นปีที่ 4

ในปี 2554 คณะกรรมการบริษัท ได้พัฒนาการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ดังนี้

1. กำหนดนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ในเรื่อง “การรับสิ่งของหรือประโยชน์อื่นใด” และการให้สินบน เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติหน้าที่อันมีขอบและก่อให้เกิดความขัดแย้ง
2. ปรับปรุงคู่มือ “นโยบายการกำกับดูแลกิจการ” และคู่มือ “จริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน” ของบริษัท ให้สอดคล้องกับนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ของบริษัทจดทะเบียนไทย
3. ประกาศใช้คู่มือ “นโยบายการกำกับดูแลกิจการ” และคู่มือ “จริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน” ของบริษัท โดยแจกจ่ายคู่มือทั้ง 2 ฉบับให้กรรมการ และพนักงานทุกระดับของบริษัท ลงนามรับทราบ และถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด
4. จัดทำคู่มือ “กรรมการ” และคู่มือ “ปฐมนิเทศกรรมการ” เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติที่ดี ของนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2555 เป็นต้นไป
5. รางวัลด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 5.1 รางวัล SET AWARDS จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- (1) รางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จ (SET Award of Honor) ที่มีความเป็นเลิศด้านบรรษัทภิบาลดีเด่นต่อเนื่อง 3 ปีซ้อนตั้งแต่ปี 2552 - ปี 2554
- (2) รางวัลดีเด่นและยอดเยี่ยมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

- 5.2 ได้รับการประเมินผลให้เป็น 1 ใน 47 บริษัทจดทะเบียน ที่ได้รับคะแนนอยู่ในระดับ “ดีเลิศ” (Excellent CG Scoring) จากรายงานการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2554 ติดต่อกันเป็นปีที่ 4 โดยมีคะแนนทุกรายหมวดอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” และเมื่อเปรียบเทียบกับคะแนนสูงสุดและคะแนนเฉลี่ยของบริษัทที่ทำการสำรวจทั้งหมด 497 บริษัท ทั้งภาพรวมและรายหมวดสูงกว่าคะแนนเฉลี่ยของบริษัทที่ทำการสำรวจทั้งหมด (กลุ่มสินค้าอุตสาหกรรมและบริษัทในกลุ่ม SET 100)

- 5.3 รางวัลประกาศเกียรติคุณคณะกรรมการแห่งปี – ดีเด่น ประจำปี 2553/54 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2555 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ติดต่อกันเป็นครั้งที่ 2

นอกจากนี้ บริษัท ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ ครอบคลุมเนื้อหา 5 หมวด ได้แก่ หมวดสิทธิของผู้ถือหุ้น หมวดการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน หมวดบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย หมวดการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และหมวดความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการ โดยมีเนื้อหา ดังนี้





1. **หมวด สิทธิของผู้ถือหุ้น :** บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น มีส่วนในการดูแลกิจการและให้ความเห็นเกี่ยวกับการดำเนินกิจการให้มากขึ้น โดยในปีนี้ บริษัทฯ ได้เพิ่มแนวปฏิบัติที่ดีในเรื่อง การเผยแพร่รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบผลของการประชุมและสามารถตรวจสอบความถูกต้องผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม อีกทั้งยังคงดำเนินการในด้านสิทธิของผู้ถือหุ้น เพื่อความยั่งยืนในเรื่องต่อไปนี้
  - 1.1 เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมล่วงหน้า ระหว่างเดือนตุลาคม ถึงเดือนธันวาคม 2553 และการส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 ล่วงหน้า ระหว่างวันที่ 19 มีนาคม 2554 ถึงวันที่ 7 เมษายน 2554 โดยแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งประกาศหลักเกณฑ์ และระบุขั้นตอนที่ชัดเจนไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.satpcl.co.th](http://www.satpcl.co.th) ส่วนของ "ข้อมูลนักลงทุน" ภายใต้หัวข้อ "ประชุมผู้ถือหุ้น"
  - 1.2 แจ้งวิธีการลงคะแนนและนับคะแนนก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น และใช้บัตรลงคะแนนเสียง
  - 1.3 นำเสนอคำตอบแทนกรรมการให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี และนำเสนอนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนเกี่ยวกับการกำหนดคำตอบแทนกรรมการให้ผู้ถือหุ้นทราบ
  - 1.4 คณะกรรมการบริษัทฯ ไม่มีการถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกแล้วของบริษัทฯ
  - 1.5 บริษัทฯ ไม่ได้เพิ่มวาระการประชุม หรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญ โดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2554 อีกทั้งยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและซักถามในที่ประชุม ซึ่งรายละเอียดได้มีการบันทึกไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. **หมวด การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน :** บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ เพื่อให้เกิดความเท่าเทียมกันอย่างแท้จริง เช่น การจัดประชุมผู้ถือหุ้น การกำหนดกระบวนการที่อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นเข้าประชุมได้โดยไม่ยุ่งยากจนเกินไป ผู้ถือหุ้นได้รับการคุ้มครองจากการกระทำที่เป็นการเอาเปรียบ และผู้ถือหุ้นมีอำนาจควบคุม เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงดำเนินการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน เพื่อความยั่งยืนในเรื่องต่อไปนี้
  - 2.1 เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้า ระหว่างเดือนตุลาคม ถึงเดือนธันวาคม 2553 โดยแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งประกาศหลักเกณฑ์ และระบุขั้นตอนที่ชัดเจนไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.satpcl.co.th](http://www.satpcl.co.th) ส่วนของ "ข้อมูลนักลงทุน" ภายใต้หัวข้อ "ประชุมผู้ถือหุ้น"
  - 2.2 ให้สิทธิออกเสียงแก่ผู้ถือหุ้นตามจำนวนหุ้นที่ถืออย่างเท่าเทียมกัน
  - 2.3 ไม่มีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทร่วมที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างมีนัยสำคัญ
  - 2.4 บริษัทฯ ได้แนบหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งเป็นแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้เองในแต่ละวาระไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบอำนาจให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่น เข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน พร้อมทั้งเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดได้
  - 2.5 ในปี 2554 บริษัทฯ จัดการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งหมด 1 ครั้ง ซึ่งเป็นการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ในวันที่ 19 เมษายน 2554 โดยมีกรรมการเข้าร่วมประชุมครบทั้ง 10 คน และได้มอบให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทฯ ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าเป็นเวลา 26 วัน และได้นำหนังสือเชิญประชุมเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษล่วงหน้าเป็นเวลา 30 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลก่อนวันประชุม
  - 2.6 ไม่มีการให้ความช่วยเหลือทางการเงินกับบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทย่อย



2.7 คณะกรรมการบริษัท กำหนดข้อห้ามไม่ให้มีการใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือ พนักงาน ในการหาประโยชน์ส่วนตน หรือทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัท หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งไม่ใช้ข้อมูล ภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของบริษัท หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการ ซื้อขายหุ้นของบริษัท ทั้งนี้กรรมการและผู้บริหารจะต้องมีการรายงานการถือหลักทรัพย์ครั้งแรกและรายงานการ เปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2551

2.8 คณะกรรมการบริษัท กำหนดหลักเกณฑ์ให้กรรมการของบริษัท และบริษัทย่อย และผู้บริหาร รายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ตามมาตรา 89/14 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2551 และกำหนดให้มีการทบทวนรายงานฯ ภายในเดือนมกราคมของทุกปี และ/หรือ ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล โดยให้ส่งรายงานถึงฝ่ายเลขานุการบริษัท ภายใน 7 วันทำการ

ทั้งนี้ ได้ขยายผลไปยังพนักงานระดับจัดการของบริษัท และบริษัทย่อย ตั้งแต่ผู้จัดการแผนกขึ้นไป และ พนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับระดับต่ำกว่าผู้จัดการลงมา ซึ่งรองกรรมการผู้อำนวยการในสายงาน เห็นควรให้จัดทำ รายงานฯ ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ สำหรับปี 2554 มีการรายงานทั้งหมด 102 ราย และมี 1 รายที่มีการ ทำรายการส่วนได้เสียกับบริษัท ซึ่งเป็นพนักงานระดับหัวหน้างาน โดยได้ขึ้นทะเบียนและรายงานให้ประธาน กรรมการและประธานคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล เพื่อแจ้งให้ที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท ทราบ

3. **หมวด การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย :** บริษัท ให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่นๆ และตระหนักถึงบทบาท ความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ในปี 2554 บริษัท ได้เพิ่มแนวปฏิบัติที่ดี ดังนี้

- (1) กำหนดนโยบายการป้องกันการทุจริต คอร์รัปชัน ว่าด้วยการรับและการให้สิ่งของหรือประโยชน์อื่นใด เพื่อจูงใจให้ปฏิบัติ ในทางที่มิชอบ ก่อให้เกิดความขัดแย้ง
- (2) สิทธิทางการเมือง สิทธิมนุษยชนสากล และการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา
- (3) เพิ่มช่องทางการแจ้งข้อร้องเรียนและข้อเสนอแนะ กระบวนการรับข้อร้องเรียน มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน
- (4) กำหนดให้ “จริยธรรมและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน” เป็นวินัย ซึ่งกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด หากฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามถือเป็นการทำผิดวินัย ตามระเบียบว่าด้วยการบริหารงานบุคคล

ทั้งนี้ บริษัท ได้ส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า กำหนดให้พนักงานต้องเอาใจใส่ และปฏิบัติงานด้วยจิตสำนึกถึงความปลอดภัยและคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท มีส่วนร่วม ในการพัฒนาชุมชนและสังคม และยังคงยึดถือและพัฒนาการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่อง เช่น

- 3.1 กำหนดนโยบายเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า สิ่งแวดล้อม และสังคมไว้อย่างชัดเจนในคู่มือจริยธรรม ธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน รวมถึงการให้ความสำคัญกับสังคมและกิจกรรมเพื่อสังคมอย่างหลากหลาย
- 3.2 เปิดเผยนโยบายและแนวปฏิบัติที่ชัดเจนของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เช่น ด้านบุคลากร ด้านความปลอดภัย ด้านลูกค้า/ คู่ค้า/เจ้าหนี้ ด้านสิ่งแวดล้อม ด้านผู้ถือหุ้น เป็นต้น
- 3.3 จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานและการเสนอขายหลักทรัพย์ให้แก่พนักงานในระดับผู้บริหารระดับสูงของ บริษัทและ/บริษัทย่อย (โครงการ ESOP Scheme)
- 3.4 จัดให้มีช่องทางให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สามารถร้องเรียนต่อกรรมการอิสระโดยตรงผ่านอีเมลของกรรมการ อิสระ และกำหนดให้มีช่องทางการรับข้อร้องเรียนด้านธรรมาภิบาลจากพนักงาน ผ่านเลขานุการบริษัท โดยนำเสนอ รายงานด้านธรรมาภิบาลต่อคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาลเป็นรายไตรมาส

4. **หมวด การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส :** บริษัท ให้ความสำคัญในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญของบริษัท อย่างถูกต้อง ครบถ้วนภายในระยะเวลาที่เหมาะสม ด้วยความโปร่งใส เช่น โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท การ ดำเนินธุรกิจและผลประกอบการทางการเงิน การกำกับดูแล นโยบายในการดำเนินธุรกิจ กระบวนการตรวจสอบและ ควบคุม และช่องทางที่หลากหลายในการเปิดเผยข้อมูล



ในปี 2554 บริษัทฯได้ดำเนินการปรับปรุงเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ โดยจัดหมวดหมู่การเปิดเผยหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลที่ดีตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ดังนี้

- 4.1 จัดส่งรายงานทางการเงินต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์/ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายในระยะเวลาที่กำหนด และไม่มีรายการที่ผู้สอบบัญชีแสดงความคิดเห็นอย่างมีเงื่อนไข
  - 4.2 เปิดเผยข้อมูลในรายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ไว้ค่อนข้างครบถ้วน เช่น งบการเงิน นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม บทวิเคราะห์จากนักวิเคราะห์สถาบันต่างๆ ลักษณะการประกอบธุรกิจ รายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี การประชุมผู้ถือหุ้น รายชื่อผู้ถือหุ้น รายใหญ่ ข่าวแจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ และข่าวจากสื่อสิ่งพิมพ์
  - 4.3 จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นช่องทางในการติดต่อ สื่อสารข้อมูลอย่างหลากหลาย เช่น จัดให้มีการประชุมนักวิเคราะห์และแถลงข่าวผลประกอบการของบริษัทฯ ทุกไตรมาส และนำเสนอข้อมูลต่อนักลงทุน (Road Show) ในประเทศและต่างประเทศ เป็นต้น
  - 4.4 เปิดเผยหลักเกณฑ์การให้ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารไว้ในรายงานประจำปี อย่างชัดเจน
  - 4.5 เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารไว้อย่างชัดเจน และกำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานเรื่องดังต่อไปนี้
    - 4.5.1 การซื้อ-ขายหุ้นของบริษัทฯ
    - 4.5.2 รายการเกี่ยวโยงและรายงานการมีส่วนได้เสีย ของกรรมการและผู้บริหาร
- เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหาร จึงได้รายงานต่อประธานกรรมการ และบรรจู่เป็นวาระเพื่อแจ้งให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบเป็นรายไตรมาส
- 4.6 ไม่มีประวัติการถูกสั่งให้แก้ไขงบการเงินจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ
  - 4.7 เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการ และผู้บริหาร ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ประกอบด้วย ชื่อ ตำแหน่ง การศึกษา การถือหุ้นในบริษัทฯ ประสบการณ์ทำงาน และภาพถ่าย
- 5. หมวด ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ :** บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการแสดงบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย เช่น การกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ การพิจารณาตรวจสอบการดำเนินงาน ดูแลให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างโปร่งใส อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงดำเนินการปฏิบัติเพื่อสร้างความยั่งยืนในเรื่องต่อไปนี้
- 5.1 คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการบริษัทฯ ในปัจจุบันมีกรรมการทั้งหมด 10 คน ซึ่งเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 คน กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 7 คน ในจำนวนนี้เป็นกรรมการอิสระจำนวน 6 คน ซึ่งมีจำนวนเกินร้อยละ 60 ของกรรมการทั้งคณะ ทั้งนี้กรรมการแต่ละคนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และไม่จำกัดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่ง
  - 5.2 คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีการทบทวน ขอบเขต บทบาทอำนาจหน้าที่ของกรรมการบริษัทฯ และกรรมการบริษัทฯ ย่อยเป็นประจำปีอย่างน้อยปีละครั้ง
  - 5.3 คณะกรรมการบริษัทฯ อยู่ระหว่างกำหนดแนวปฏิบัติที่ดีของกรรมการ ในเรื่อง (1) การเกษียณอายุ (2) วาระดำรงตำแหน่งของกรรมการ และ (3) การหมุนเวียนตำแหน่งของกรรมการชุดย่อย





- 5.4 เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลกิจการอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการได้ ดังนี้
- 5.4.1 จำนวนบริษัท ที่กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 บริษัท
- 5.4.2 กรรมการผู้อำนวยการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอื่นได้ไม่เกิน 3 บริษัท โดยต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อน
- 5.5 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ปรับปรุงคู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีของ “เข้มทิศธุรกิจ” ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยถือเป็นวินัยในการปฏิบัติงาน ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 ดังนี้
- 5.5.1 กำหนดให้กรรมการผู้อำนวยการฯ สามารถไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นได้ โดยต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ
- 5.5.2 กำหนดช่องทางการแจ้งข้อร้องเรียนและข้อเสนอแนะ ในเรื่องต่างๆ รวมถึงการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดกฎหมาย โดยเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียมีช่องทางการแสดงความเห็นได้อย่างอิสระ เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงระบบบริหารจัดการ และสามารถร้องเรียนผ่านอีเมลของกรรมการอิสระ โดยตรงหรือส่งจดหมายร้องเรียนผ่านเลขานุการบริษัทฯ
- 5.5.3 เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติอย่างจริงจัง จึงได้กำหนดให้คู่มือ “จริยธรรมฯ” เป็นวินัยอย่างหนึ่ง ซึ่งกรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด การฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตาม ถือเป็นการทำผิดวินัย ตามระเบียบว่าด้วยการบริหารงานบุคคล
- 5.5.4 กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ไว้ในคู่มือจริยธรรมฯ เพื่อป้องกันการใช้อำนาจแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน
- 5.6 ไม่มีประวัติการกระทำผิดกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์/ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 5.7 กำหนดให้ประธานกรรมการเป็นบุคคลคนละคนกับกรรมการผู้อำนวยการ โดยมีบทบาท อำนาจ และหน้าที่ที่แบ่งแยกออกจากกันอย่างชัดเจน และแต่งตั้งกรรมการอิสระเป็นประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหาร และประธานคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ
- 5.8 บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาสประชุมระหว่างกันเอง เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง สำหรับปี 2554 ประชุมเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2554 ซึ่งกรรมการทุกคนแสดงความเห็นเกี่ยวกับการกำหนดวิธีการประเมินผลแบบ 360 องศาของกรรมการผู้อำนวยการ และติดตามความคืบหน้าแผนสืบทอดตำแหน่งงานของกรรมการผู้อำนวยการ ทั้งนี้ประธานกรรมการได้แจ้งผลการหารือให้กรรมการผู้อำนวยการรับทราบ
- 5.9 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีส่วนร่วมร่วมกับฝ่ายบริหาร ในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทฯ โดยจัดให้มีการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระเพื่อร่วมกันกำหนดทิศทางการองค์กร ผ่านการสัมมนาเชิงปฏิบัติการระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯและผู้บริหารระดับสูงเป็นประจำทุกปี โดยภายหลังจากการสัมมนาได้สื่อสารแผนธุรกิจและเป้าหมายให้พนักงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กรปฏิบัติตามภายใต้กิจกรรม “จับเข้าคุยกัน” ซึ่ง กรรมการผู้อำนวยการจะเป็นผู้ชี้แจงนโยบายและผลการดำเนินงานปีละ 2 ครั้ง)
- 5.10 คณะกรรมการบริษัทฯ มีบทบาทในการแก้ไขสถานการณ์หรือปัญหาของบริษัทฯ โดยได้หารือร่วมกับฝ่ายบริหาร เพื่อกำหนดมาตรการและแผนดำเนินงานในการป้องกันผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นกับบริษัทฯ
- 5.11 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยได้มีการกำหนดอำนาจหน้าที่ไว้อย่างชัดเจน

- 5.12 คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การปฏิบัติงาน การดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมเพียงพอ ตลอดจนจัดให้มีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องรักษาและดูแลทรัพย์สิน มีแผนตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระที่รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล และจัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบได้อย่างมีคุณภาพ ประกอบด้วยข้อมูลสำคัญอย่างครบถ้วน และมีการกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง ไว้อย่างชัดเจน
- 5.13 คณะกรรมการบริษัท ดูแลให้บริษัทมีระบบบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอ และการติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ จึงได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง(Enterprise Risk Management Committee) เพื่อพิจารณาการบริหารความเสี่ยงในทุกด้านให้มีความเหมาะสม และมอบหมายให้ ติดตาม ดูแล วิเคราะห์การบริหารความเสี่ยงในระดับปฏิบัติแต่ละฝ่ายงาน ผ่าน Risk Champion และให้รายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท ทราบทุกไตรมาส
- 5.14 แต่งตั้งให้มีเลขานุการบริษัท ตั้งแต่ปี 2549 เพื่อทำหน้าที่ ให้เป็นไปตามพรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ม.89/15 ดังนี้ (1) เป็นศูนย์กลางในการการจัดทำเก็บรักษาเอกสาร (2) ทะเบียนกรรมการ (3) จัดประชุมผู้ถือหุ้น หนังสือนัดประชุมและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น (4) รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร (5) จัดกิจกรรมระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร เพื่อส่งเสริมสัมพันธ์ภาพระหว่างกันให้ดียิ่งขึ้น (6) ประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัท (7) ให้ความเห็นเกี่ยวกับกฎหมาย ประกาศต่างๆ (8) เรื่องอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 5.15 คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้จัดตั้งคณะทำงานธรรมาภิบาล(CG Committee) โดยมอบให้เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ประสานคณะทำงานโดยมีบทบาท หน้าที่ (1) ส่งเสริม เผยแพร่ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน (2) ศึกษา ปรับปรุง ประเมิน ทบทวน เสนอแนะหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมธุรกิจ ของบริษัทให้เป็นปัจจุบัน และสอดคล้องกับกฎหมาย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และแนวปฏิบัติที่ดีขององค์กรชั้นนำที่เป็นมาตรฐานสากล (3) ดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมธุรกิจ ของบริษัท โดยรายงานคณะกรรมการบริษัท ผ่านคณะกรรมการตรวจสอบฯ ทราบทุกไตรมาส (4) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล มอบหมาย
- 5.16 การประชุมคณะกรรมการ : คณะกรรมการบริษัท มีการกำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นการล่วงหน้าทั้งปี และจะประชุมกันมากกว่า 6 ครั้งในแต่ละปี รวมทั้งมีการประชุมกรณีพิเศษตามความจำเป็น ในการประชุมแต่ละครั้งมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน ทั้งวาระเพื่อทราบและวาระเพื่อพิจารณา มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วน เพียงพอ และจัดส่งให้กับคณะกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ในการประชุมประธานได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ เพื่อให้กรรมการทุกคนสามารถอภิปรายและแสดงความคิดเห็นร่วมกันได้อย่างเปิดเผย โดยมีประธานกรรมการเป็นผู้ประมวลความเห็นและข้อสรุปที่ได้จากที่ประชุม บันทึกการประชุมจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรโดยเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และหลังจากที่ผ่านการรับรองจากที่ประชุมจะถูกจัดเก็บไว้ที่ตู้เอกสาร ชั้น 2 อาคาร 11 สำนักงานใหญ่ สำหรับกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้



ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด(ครั้ง)				
		คณะกรรมการ บริษัทฯ	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ ตรวจสอบฯ	คณะกรรมการ สรรหาและ ค่าตอบแทนฯ	คณะกรรมการ ที่ไม่เป็น ผู้บริหาร
นายสรเสรีญ วงศ์ช่อ	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ	10/10	-	-	-	1/1
นายยงยุทธ กิตะพานิชย์	รองประธานกรรมการ กรรมการบริหาร	10/10	17/17	-	-	1/1
นายปัญญา เสนาดิสัย	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบฯ กรรมการสรรหาและค่าตอบแทนฯ	10/10	-	6/6	5/5	1/1
นายสภสันต์ เกตุสุวรรณ	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการบริหาร	10/10	17/17	-	-	1/1
นายอัจริษฐ์ สารสาส	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบฯ	9/10	-	6/6	-	1/1
นายไพฑูรย์ ทวีผล	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบฯ ประธานคณะกรรมการสรรหา และค่าตอบแทนฯ	10/10	-	6/6	5/5	1/1
นายวีระยุทธ กิตะพานิชย์	กรรมการ กรรมการบริหาร	9/10	15/17	-	-	-
นายยงเกียรติ กิตะพานิชย์	กรรมการ	9/10	-	-	-	-
นางสาวนภัสร กิตะพานิชย์	กรรมการ	10/ 10	-	-	-	-
นายสุระศักดิ์ เคารพธรรม	กรรมการอิสระ กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและค่าตอบแทนฯ	10/ 10	16/17	-	5/5	1/1

5.17 การประเมินตนเองของคณะกรรมการ : คณะกรรมการบริษัท ได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองแบบทั้งคณะ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อทบทวนว่าได้มีการกำกับดูแลให้มีการกำหนด และ/หรือ ดำเนินการต่างๆ ได้อย่างเพียงพอ และใช้เป็นข้อมูลสนับสนุนฝ่ายบริหารนำไปปรับปรุง/พัฒนา การบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยใช้แบบฟอร์มที่บริษัทฯ ปรับปรุงจากตัวอย่างแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามความเหมาะสมและสอดคล้องกับลักษณะเฉพาะของคณะกรรมการ บริษัทฯ และแจ้งผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัท ทราบ และวิเคราะห์ผลการประเมิน เพื่อนำไปสู่การดำเนินการของฝ่ายบริหาร

5.18 การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้อำนวยการ : คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการเป็นประจำทุกปี โดยใช้เป้าหมายและหลักเกณฑ์ในการประเมินที่เชื่อมโยงกับความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์ เพื่อพิจารณากำหนดค่าตอบแทน และเงินรางวัลจูงใจที่เหมาะสม



## 5.19 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

- การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ทุกคน เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจ และการดำเนินการด้านต่างๆ ของบริษัท เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ขณะเดียวกัน ก็มีนโยบายที่จะเสริมสร้างความรู้และมุมมองใหม่ๆ ให้กับกรรมการทุกคนทั้งในแง่การกำกับดูแลกิจการ ภาวะอุตสาหกรรม ธุรกิจเทคโนโลยี และนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อช่วยสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ ของกรรมการให้สามารถเข้ารับตำแหน่งได้เร็วที่สุด โดยมีเลขานุการบริษัท เป็นผู้ประสานงานในเรื่องต่างๆ ดังนี้

- (1) เรื่องที่ควรทราบ : โครงสร้างธุรกิจ และโครงสร้างกรรมการ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ กฎหมายที่ควรทราบ
- (2) ความรู้ทั่วไปของธุรกิจ แนวทางการดำเนินงาน และเยี่ยมชมกระบวนการผลิต
- (3) จัดให้มีการพบปะหารือกับประธานกรรมการ กรรมการผู้อำนวยการ เพื่อสอบถามข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ทั้งนี้ ในปี 2554 ถึงแม้บริษัท ไม่มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ แต่เพื่อให้กรรมการได้รับทราบข้อมูล ข่าวสารที่เป็นปัจจุบัน จึงได้ปรับปรุงคู่มือปฐมนิเทศกรรมการและแจกจ่ายให้กรรมการได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงความรู้ทั่วไปของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัท ได้สนับสนุนให้กรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับคณะกรรมการบริษัท โดยเลขานุการบริษัท จะเป็นผู้ประสานงานกับกรรมการเพื่อเข้าอบรมหลักสูตรกรรมการของสถาบันกรรมการบริษัทไทย ได้แก่ Directors Certification Program (DCP) Directors Accreditation Program (DAP) Audit Committee Program (ACP) ทั้งนี้ เพื่อนำความรู้และประสบการณ์มาพัฒนาองค์กรต่อไป

- การพัฒนาความรู้

คณะกรรมการบริษัท ส่งเสริม สนับสนุน ให้กรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท เข้ารับการอบรม สัมมนาจากหลักสูตรต่างๆ ที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. หรือองค์กรอิสระต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความรู้ ปรับปรุงการปฏิบัติงาน และเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

สำหรับปี 2554 คณะกรรมการบริษัท ได้ส่งเสริมความรู้ให้กรรมการและผู้บริหาร

1. จัดให้มีการอบรมสัมมนา

- 1.1 การสัมมนาภายในกลุ่มบริษัท (In – House Training ) เพื่อเพิ่มพูนความรู้ให้แก่กรรมการ และผู้บริหารระดับสูง โดยร่วมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย จัดอบรมหลักสูตร “ บทบาทของ Board.... ต่อการต่อต้านการทุจริต” เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2554 และกำหนดแผนงานเพื่อนำไปสู่การบริหารจัดการองค์กรอย่างเป็นรูปธรรม ดังนี้

- ลงนามคำประกาศเจตนารมณ์ แนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต
- จัดให้มีการประชาสัมพันธ์ ให้องค์กรทุกระดับและผู้มีส่วนได้เสีย รับทราบผ่านช่องทางทางสื่อสารภายใน เช่น วารสารประจำสัปดาห์ การประชุม Supplier Meeting เป็นต้น
- จัดให้มีการส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจ สำหรับพนักงานทุกระดับ ผ่านการอบรมเรื่อง “บทบาทของพนักงาน.... ต่อการต่อต้านการทุจริต” และกฎหมายการต่อต้านการทุจริต ที่ควรทราบ
- กำหนดให้มีการติดตาม ตรวจสอบ แผนงานผ่านหน่วยงานตรวจสอบภายใน เช่น ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล และแผนการตรวจสอบภายในของระบบบริหารจัดการ เป็นต้น



## 1.2 เข้าร่วมอบรม/สัมมนาหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตร Financial Instruments for Directors จัดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อทราบถึงเครื่องมือทางการเงินประเภทต่างๆ ที่ช่วยในการบริหารสภาพคล่องของบริษัท
- หลักสูตรต่อต้านการทุจริตสำหรับผู้บริหาร เพื่อผลักดันให้เกิดการต่อต้านการทุจริตอย่างเป็นรูปธรรม จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- สัมมนาเรื่อง กฎหมายต่อต้านการทุจริตฉบับใหม่กับการพัฒนาองค์กรไทยไปสู่ความโปร่งใส เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อม สร้างความรู้และความเข้าใจ ในการนำไปพัฒนาระบบการบริหารจัดการให้เป็นไปตามกฎหมาย จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

2. On The Job Training เพื่อส่งเสริมให้กรรมการ และผู้บริหาร ได้รับความรู้เฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ เช่น การเยี่ยมชมสายการผลิตใหม่ โครงการลงทุนใหม่ ซึ่งอนุมัติการลงทุนไว้แล้ว การเยี่ยมชมสายการผลิตของลูกค้าหลักหรือกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ และชิ้นส่วนรถยนต์ เพื่อรับทราบสถานการณ์โดยทั่วไป เป็นต้น

## 5.20 การจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งงาน ของกรรมการผู้อำนวยการและรองกรรมการผู้อำนวยการ เพื่อมั่นใจได้ว่าบริษัท มีผู้บริหารที่มีความรู้ ความสามารถเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

- (1) คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีแผนพัฒนาศักยภาพผู้บริหาร เพื่อจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งงาน ประกอบด้วย กรรมการผู้อำนวยการ และรองกรรมการผู้อำนวยการทุกสายงาน
- (2) คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนฯ พิจารณากำหนดความรู้ ความสามารถ (Competency) ประสิทธิภาพของแต่ละตำแหน่งงาน เพื่อคัดเลือกผู้บริหารที่มีคุณสมบัติสอดคล้องตามที่กำหนด สามารถสืบทอดงานของแต่ละตำแหน่งงานได้
- (3) กรรมการผู้อำนวยการ ประเมินการปฏิบัติงานและความรู้ ความสามารถของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติสอดคล้องเทียบกับระดับ Competency ที่ต้องการ เพื่อจัดทำแผนการพัฒนารายบุคคลในการลด Competency Gap
- (4) มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารงานบุคคล (Executive HR) ทำหน้าที่ดูแลติดตามการอบรม และพัฒนาความรู้ ความสามารถของผู้สืบทอดตำแหน่งรองกรรมการผู้อำนวยการ
- (5) กรรมการผู้อำนวยการ จัดให้มีการหมุนเวียนหน้าที่ ความรับผิดชอบของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติสอดคล้อง และมอบหมายให้ผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้อำนวยการ เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหาร เพื่อให้มีความเข้าใจ ประสิทธิภาพ และความพร้อมในการบริหารองค์กรต่อไปในอนาคต
- (6) กรรมการผู้อำนวยการ รายงานผลการปฏิบัติงาน และผลการพัฒนาตามแผนพัฒนารายบุคคลของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติสอดคล้อง ต่อคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนปีละ 2 ครั้ง
- (7) คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน ทบทวนและสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งงานของกรรมการผู้อำนวยการ และรองกรรมการผู้อำนวยการ เป็นประจำ และรายงานคณะกรรมการบริษัท ทราบปีละ 2 ครั้ง

## 5.21 การสรรหากรรมการและผู้บริหาร : เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการบริษัท จึงได้กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ วิธีการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท โดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน เป็นผู้สรรหาบุคคลที่มีความเหมาะสมเข้ารับการคัดเลือก โดยบุคคลที่เหมาะสมจะถูกคัดเลือกโดยคณะกรรมการสรรหาฯ ซึ่งจะเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการสรรหาคัดเลือก ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของสถานการณ์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลานั้นโดยในปี 2554 บริษัทฯ ไม่มีการสรรหากรรมการ และผู้บริหาร ของบริษัทฯ

## 2. การดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และปฏิบัติตามพันธสัญญาต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ตระหนักถึงการป้องกันการทุจริตทั้งภายในและภายนอก ด้วยการกำหนดนโยบายว่าด้วยการต่อต้านการทุจริต “การรับสิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใดที่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจโดยไม่เป็นธรรมต่อการปฏิบัติหน้าที่” และ “การให้สินบน” ไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัท โดยกำหนดแนวปฏิบัติไว้ดังนี้

1. จัดให้มีการประชุมผู้ขาย เพื่อประกาศถึงนโยบายการต่อต้านการทุจริต และการดำเนินงานด้านจัดหา จัดซื้อแก่คู่ค้า เป็นประจำอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผู้ขายของบริษัท ได้มีช่องทางในการรับทราบนโยบาย ข่าวสาร การดำเนินงานด้านจัดหาและจัดซื้ออย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม และเป็นโอกาสในการทำความเข้าใจ ในวิธีการดำเนินงานและดำเนินธุรกิจร่วมกัน ตามนโยบายของบริษัทในแต่ละปี อีกทั้งยังได้เปิดช่องทางการร้องเรียนให้กับผู้ขายของบริษัท ในกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจกับบริษัท หรือได้รับการข่มขู่หรือเรียกรับสินบนจากเจ้าหน้าที่ของบริษัท เช่น ช่องทาง Website ของกรรมการอิสระโดยตรง หรือผ่านทางผู้บริหารสูงสุดของฝ่ายจัดหา เป็นต้น
2. การปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้กับผู้ขาย หรือเจ้าหน้าที่อย่างเคร่งครัด เป็นธรรมตามข้อตกลงต่างๆ ที่ได้ให้พันธสัญญาไว้ในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน
3. ส่งเสริมการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของผู้ขาย และเปิดโอกาสให้ผู้ขายได้เข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ทั้งทางตรงและทางอ้อม อาทิเช่น การร่วมกันพัฒนาซ่อมแซมปรับปรุงสถานที่ศึกษาในพื้นที่ต่างๆ ที่มีความต้องการความช่วยเหลือ หรือการพัฒนาปรับปรุง ก่อสร้าง ที่อยู่อาศัยแก่ผู้ยากไร้ ที่ต้องการความช่วยเหลือ เป็นต้น โดยที่ผู้ขายหรือคู่ค้า สามารถเข้าร่วมโครงการได้ทั้งทางตรงด้วยอาสาแรงงาน หรือทางอ้อมด้วยการสนับสนุนทุนทรัพย์หรือสิ่งของได้ตามความสามารถของผู้ขาย
4. กำหนดให้พนักงานห้ามรับสิ่งของ หรือการให้สิ่งของใดๆ เพื่อประโยชน์อื่นใดจากบุคคลที่มีหน้าที่หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับองค์กร ไม่ว่าจะเป็นผู้ขาย ผู้รับจ้างช่วง ผู้รับเหมา โดยกำหนดเป็นแนวปฏิบัติอย่างชัดเจน เพื่อไม่ให้เกิดปัญหาความไม่โปร่งใสไม่เป็นธรรมในการค้าระหว่างผู้ขายเกิดขึ้น และเป็นการป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาทุจริต และความไม่เป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจ
5. ดำเนินการตรวจสอบความเกี่ยวโยงและเกี่ยวข้องระหว่างพนักงานทุกระดับชั้นกับผู้ขายของบริษัท อย่างต่อเนื่อง เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความไม่เป็นธรรมและไม่เสมอภาคในการดำเนินธุรกิจระหว่างผู้ขายแต่ละรายกับทางบริษัท

## 3. สิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

การเคารพสิทธิมนุษยชน เป็นรากฐานของการดูแลและพัฒนาบุคลากร อันมีส่วนสำคัญในการสร้างมูลค่าเพิ่มและเพิ่มผลผลิต คณะกรรมการบริษัท ตระหนักดีว่า พนักงานเป็นทรัพยากรที่มีค่ายิ่งขององค์กร จึงให้ความสำคัญกับการปรับปรุงสภาพแวดล้อมการทำงาน ส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีของพนักงานในองค์กร เปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น และโอกาสในการเรียนรู้และพัฒนา เพื่อเลื่อนตำแหน่ง ความก้าวหน้าต่อไปอย่างยั่งยืน และให้ความสำคัญด้านการสื่อสารอย่างสม่ำเสมอและครอบคลุมทุกพื้นที่ในองค์กร ทั้งจากระดับบนสู่ระดับล่าง และจากระดับล่างสู่ระดับบน พร้อมทั้งมีกิจกรรมที่หลากหลาย และเอื้อต่อการเปิดโอกาสให้พนักงานเข้ามามีส่วนร่วม เพื่อสร้างความสัมพันธ์ ความสามัคคี และสัมผัสได้ถึงความปลอดภัยที่องค์กรมีต่อพนักงานทุกคนในครอบครัวเดียวกัน ดำเนินการสรรหาคัดเลือกโดยไม่กีดกันทางเพศ มีระบบการทดสอบที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน สิทธิในกานนับถือศาสนา การแสดงความคิดเห็นทางการเมือง การเข้าร่วมชุมนุม เป็นต้น โดยบริษัท ได้มุ่งเน้นที่จะดูแลพนักงาน เมื่อมีโอกาสที่เหมาะสม ดังต่อไปนี้





จำนวนพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ของบริษัท และบริษัทย่อย มีดังนี้

บริษัท	จำนวน (คน)			
	31 ธันวาคม 2554		31 ธันวาคม 2553	
	ชาย	หญิง	ชาย	หญิง
1. บริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	492	162	457	146
2. บริษัท สมบูรณ์หล่อเหล็กเหนียวอุตสาหกรรม จำกัด	1,060	173	1,060	147
3. บริษัท บางกอกสปริงอินดัสเตรียล จำกัด	399	74	421	64
4. บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แคสติ้ง โปรดักส์ จำกัด	403	49	281	32
รวม	2,354	458	2,219	389

จำนวนพนักงานตามประเภทการจ้างงาน	ชาย	หญิง	ชาย	หญิง
พนักงานประจำ	2,197	438	1,950	365
พนักงานสัญญาจ้าง	157	20	269	24

- 3.1 การดูแลด้านผลตอบแทนและสวัสดิการ นอกเหนือจากสวัสดิการพื้นฐานตามกฎหมายแล้ว บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะจ่ายผลตอบแทนและจัดสวัสดิการตามความเหมาะสมควรแก่กรณี โดยการเทียบเคียงกับตลาดอย่างสม่ำเสมอ และในปี 2554 บริษัทฯ ได้ปรับเพิ่มเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพิ่มขึ้นร้อยละ 1-2 ตามอายุงาน เพื่อส่งเสริมให้พนักงานรู้จักออม โดยพนักงานสามารถเลือกอัตราการออมได้ตามอายุงาน และบริษัทฯ จะสมทบให้อัตราเดียวกับพนักงาน
- 3.2 การพัฒนาบุคลากร บริษัทฯ มีนโยบายพัฒนาบุคลากร โดยพัฒนาขีดความสามารถตามความต้องการของแต่ละหน่วยงาน เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันขององค์กร ในด้านคุณภาพผลิตภัณฑ์ ต้นทุนที่แข่งขันได้ การส่งมอบตรงเวลา ความรู้เชิงวิศวกรรมการผลิต และการจัดการ เพื่อตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร (Q C D E M)

#### ภาพรวมการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร ปี 2554

การจัดอบรม	เป้าหมายการจัดอบรม		รวมอบรมจริง	
แผนอบรม	หลักสูตร	รุ่น	หลักสูตร	รุ่น
<b>หลักสูตรพัฒนาองค์กร (Organization Development:Q,C,D,E,M)</b>				
Q = Quality หลักสูตรพัฒนาองค์กรด้านการจัดการคุณภาพ	15	36	34	64
C = Cost หลักสูตรพัฒนาองค์กรด้านการจัดการต้นทุน	2	3	37	37
D = Delivery หลักสูตรพัฒนาองค์กรด้านการจัดการการส่งมอบ	0	0	1	1
E = Environment หลักสูตรพัฒนาองค์กรด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม	7	12	11	11
M = Moral หลักสูตรพัฒนาองค์กรด้านคุณธรรม จริยธรรม	7	7	21	24
<b>หลักสูตรฝึกอบรมและพัฒนา (Training &amp; Development)</b>				
Function Training or Technical	10	12	284	284
Managerial Training or Soft Skills Training	6	12	88	88
รวมหลักสูตร	47	82	476	509

**3.2.1 พัฒนาระดับศักยภาพให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ขององค์กร** โดยมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ โดยกระจายทั่วถึงทุกระดับตำแหน่ง ตลอดจนเห็นความสำคัญในตำแหน่งเชิงกลยุทธ์ที่สามารถเป็นพลังขับเคลื่อนเพื่อตอบสนองกลยุทธ์ขององค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยใช้แนวคิดในการสร้าง SBG's DNA ภายใต้ Slogan: “ทำงานด้วยการสร้างคุณค่าอย่างมีความสุข สนุกกับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง” ด้วยการสร้างสรรค์คุณภาพงานเพื่อตอบสนองความพึงพอใจและความคาดหวังของลูกค้า จากการทำงานด้วยแนวคิด 1. Smile @ Change 2. Best Quality 3. Growth by Team Learning ให้บรรลุเป้าหมาย สามารถแข่งขันได้ในอนาคต และในส่วนของการดำเนินงานที่มุ่งเน้นการพัฒนาในการสร้างภาวะผู้นำ การบริหารงาน การวางแผน การมอบหมายงาน และการติดตามงาน รวมถึง การสร้างบรรยากาศในการทำงานที่เอื้อต่อความคิดเชิงนวัตกรรม เพื่อให้ตอบสนองตามแผนที่เชื่อมโยงกลยุทธ์ขององค์กร ให้บรรลุเป้าหมายขององค์กรในด้าน Q C D E M

**3.2.2 การพัฒนาความพร้อมด้านการบริหารและภาวะผู้นำ** โดยมุ่งเน้นการยกระดับการพัฒนาระดับผู้บริหารทุกระดับ รวมถึง การมอบหมายงานการกระจายอำนาจ เพื่อความรวดเร็วในการจัดการเชิงกลยุทธ์ และมีความคิดในเชิงริเริ่มสร้างสรรค์ อีกทั้งมีการเตรียมพัฒนาศักยภาพผู้บริหารทั้งในระดับสูงและระดับกลางให้มีความพร้อมในการรับสภาวะการเปลี่ยนแปลง (Change) อันอาจเกิดขึ้นด้วยปัจจัยภายในและภายนอก

นอกจากนี้ สำหรับผู้บริหารระดับสูงและระดับจัดการ (ผู้จัดการทั่วไป และรองกรรมการผู้อำนวยการ) ยังได้รับการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งงาน (Succession Plan) ด้วยการประเมินภายใต้ระบบการบริหารผลการปฏิบัติงาน Performance Management System (PMS) เพื่อค้นหาผู้บริหารที่มีศักยภาพเข้าสู่โปรแกรมการพัฒนาระดับบริหาร (Management Development Program) ซึ่งในโปรแกรมนี้ผู้บริหารจะได้รับการพัฒนาทั้งความรู้ด้านการบริหาร การศึกษาดูงานทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนการได้รับการสอนแนะ (Coaching) จากผู้บริหารที่เป็น Role Model ภายใต้โครงการ Mentoring Program ซึ่งคุณสมบัติของผู้สืบทอดตำแหน่งงาน ต้องได้รับผลการประเมินของระบบ Succession Plan อยู่ใน Succession Frame work ที่ 1-3 จาก 9 Frame work

**3.2.3 การพัฒนาบุคลากรภายใต้การบริหารจัดการความรู้ (Knowledge Management)** เพื่อนำไปสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) ก่อให้เกิดการแลกเปลี่ยน การถ่ายโอนความรู้ภายในองค์กร และการจัดเก็บองค์ความรู้ในระบบการผลิตขององค์กร โดยมุ่งเน้นกระบวนการที่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพของผลิตภัณฑ์และความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ต่อผู้ใช้งาน (Key Process and Safety Process) โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์หลัก (Product Champion) ขององค์กร โดยการสร้างกิจกรรมในด้านต่างๆ คือ

- (1) จัดทำโครงสร้างการบริหารความรู้ และรวบรวม คัดแยก จัดเก็บ และถ่ายทอดองค์ความรู้ภายใต้กิจกรรมการจัดการความรู้ (Knowledge Management)
- (2) พัฒนาและส่งเสริมการเรียนรู้ โดยผ่านช่องทางห้องสมุด และ KM Website
- (3) พัฒนาระบบการเรียนรู้ ภายใต้การเรียนรู้ร่วมกันเป็นทีมจากพนักงานในสายงานอาชีพเดียวกัน (Team Based Learning) โดยเน้นสร้างองค์ความรู้และถ่ายโอนความรู้สู่ผู้ปฏิบัติซึ่งได้ออกแบบให้เกิดทั้งในแบบทีมการเรียนรู้ในสายอาชีพเดียวกัน และทีมการเรียนรู้ข้ามสายงาน (Cross Functional Team)
- (4) ดำเนินการประเมินตนเองในแนวทาง Knowledge Management Assessment เพื่อนำกระบวนการจัดการความรู้เข้าสู่การเป็นส่วนหนึ่งในกลยุทธ์องค์กร

**3.2.4 กระบวนการกำหนดเส้นทางในการพัฒนาบุคลากร** การกำหนดความต้องการในการฝึกอบรม (Training Needs) ในการพัฒนาบุคลากร โดยให้สอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ขององค์กร และ ความสามารถที่กำหนดไว้เป็นมาตรฐานในแต่ละอาชีพ (Occupation Standard) ซึ่งความต้องการดังกล่าว จะถูกนำมาวิเคราะห์และจัดทำเป็นแผนการพัฒนาบุคลากรตามความสามารถรายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) โดยแบ่งระดับความสามารถตามระดับความรับผิดชอบหรือตำแหน่งงาน ให้สอดคล้องกับระดับความสามารถ (Competency Model) ขององค์กร

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเน้นการพัฒนาพนักงานภายใต้ระบบการฝึกสอนหน้างาน (On the Job Training) เพื่อเป็นการพัฒนาศักยภาพด้านภาวะผู้นำของผู้บังคับบัญชาในระดับต้น และเน้นให้พนักงานมีความรู้ทักษะ และความสามารถแบบมืออาชีพ เพื่อความพร้อมในการตอบสนองลูกค้าในด้าน QCD โดยพนักงานทุกระดับจะได้รับ



การพัฒนา จากชั้นความสามารถในระดับการเรียนรู้ สู่ชั้นที่มีความรู้และทักษะเหมาะสมในการใช้งานในแต่ละอาชีพ และสุดท้ายจะได้รับการพัฒนาจนมีความเป็นผู้มีศักยภาพ มีประสบการณ์เพียงพอต่อการเลื่อนระดับที่สูงขึ้น

โดยในทุกปี กำหนดให้มีการสอบวัดระดับความรู้และการประเมินระดับความสามารถตามแบบจำลองระดับความสามารถ (Competency Model) เพื่อหาช่องว่างในการพัฒนาความสามารถของพนักงานทุกระดับซึ่งเป็นกระบวนการที่ถูกพัฒนาอย่างเป็นระบบและอย่างต่อเนื่องเพื่อการเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนขององค์กรต่อไป

เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ ปี 2554 ว่าด้วยเพิ่มขีดความสามารถพนักงาน และส่งเสริมคุณภาพชีวิตของพนักงาน คณะกรรมการบริษัท จึงได้อนุมัติโครงการลงทุนเพื่อก่อสร้างศูนย์การเรียนรู้และพัฒนา เพื่อเป็นศูนย์กลางการพัฒนาพนักงานของบริษัท ทั้งภาคทฤษฎีและปฏิบัติ เพื่อรองรับธุรกิจปัจจุบันและอนาคต

#### 4. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายที่จะตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า เพื่อนำไปสู่ความสำเร็จของธุรกิจของบริษัทด้วยการปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ได้ตกลงไว้กับลูกค้า อย่างเคร่งครัด เป็นธรรม และมีระบบ มีกระบวนการที่ให้ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพความปลอดภัยของสินค้าและบริการ และการรับประกันสินค้าภายในเวลาที่เหมาะสม

ในรอบปี 2554 บริษัท ไม่มีข้อร้องเรียนที่เป็นสาระสำคัญอันเกิดจากการใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัท หรือการละเมิดพระราชบัญญัติความรับผิดชอบต่อความเสียหายที่เกิดขึ้นจากสินค้าที่ไม่ปลอดภัย (Product Liability Law) แต่อย่างใด อีกทั้งยังให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง เพียงพอ แก่ลูกค้า เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการบริหารจัดการทั้งผู้ผลิตและผู้บริโภค

บริษัท ยังให้ความสำคัญในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิต โดยจัดตั้งศูนย์ทดสอบเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิตที่สำนักงานใหญ่จังหวัดสมุทรปราการ สามารถทดสอบผลิตภัณฑ์เบรค เฟลาซิป คอยล์สปริง แหนบ เหล็กกันโคลง ชิ้นส่วนเครื่องจักรกลการเกษตร และทดสอบตั้งแต่การเลือกวัตถุดิบที่จะนำมาใช้ให้เหมาะสมกับผลิตภัณฑ์ในแต่ละประเภท ทดสอบระหว่างกระบวนการผลิตในทุกขั้นตอนเพื่อหาพารามิเตอร์การผลิตที่ดีที่สุด และทดสอบผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป โดยทดสอบอุปกรณ์จากการจำลองสภาวะเสมือนการใช้งานจริง และทำการทดสอบในช่วงเวลาที่กำหนด ทั้งหมดนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าผลิตภัณฑ์ที่ทำการออกแบบและพัฒนานั้นมีคุณภาพที่ดี และสามารถตอบสนองต่อความต้องการในการใช้งานของลูกค้าได้

#### 5. การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานด้านสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งมั่นจะปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ มาตรฐาน และข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด และพร้อมที่จะดำเนินการพัฒนากระบวนการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมภายในองค์กรอย่างจริงจังและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2554 บริษัทได้นำหลักการ “การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม” มาเป็นกรอบในการขับเคลื่อนธุรกิจทำให้เกิดนวัตกรรมทางธุรกิจที่สร้างประโยชน์ สร้างความสามารถในการแข่งขัน และสร้างมูลค่าเพิ่มต่อองค์กร โดยการพัฒนาและส่งเสริมด้านการอนุรักษ์พลังงานที่ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง และริเริ่มการใช้พลังงานสะอาด ดังโครงการต่อไปนี้

- โครงการอาคารจอดรถระบบพลังงานแสงอาทิตย์ ที่สามารถผลิตพลังงานไฟฟ้า 23,000 kWh/ปี จากปริมาณไฟฟ้าที่ผลิตได้ดังกล่าวสามารถคำนวณเป็นการลดมลภาวะก๊าซเรือนกระจก 14.3 ton CO<sub>2</sub>/ปี
- โครงการลดการใช้ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) โดยวิธีการลดขนาดเตาเผา และลดการสูญเสียความร้อนจากท่อส่งไอน้ำ เพื่อเน้นวัตถุประสงค์การลดสิ่งที่ไม่จำเป็นและความสูญเปล่า ในกระบวนการผลิตที่ส่งผลให้มีการลดปริมาณการใช้ 28,080 kg LPG/ปี และสามารถลดมลภาวะก๊าซเรือนกระจก CO<sub>2</sub> 82.8 ton CO<sub>2</sub>/ปี
- โครงการควบคุมการใช้พลังงานในช่วงเวลาพลังงานไฟฟ้าสูงสุด (kW Onpeak Control) ในกระบวนการหลอมเป็นกระบวนการที่มีการใช้พลังงานไฟฟ้าที่สูงสุด ดังนั้นทางบริษัท จึงเล็งเห็นความสำคัญในการควบคุมการใช้ไฟฟ้า ในช่วงเวลาที่มีปริมาณใช้สูงสุดของประเทศ หรือที่เรียกว่าช่วงความต้องการไฟฟ้าสูงสุด (Peak Load) จึงติดตั้งระบบการ

ตรวจวัดและควบคุมการทำงานแบบ Semi Auto เพื่อการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าสูงสุด ให้ลดลง 800 kW (ในช่วงเวลา 18.30 - 21.30น. ทุกวัน)

- โครงการที่เน้นการลดสิ่งที่ไม่จำเป็นและความสูญเปล่า เช่น โครงการลดการใช้พลังงานระบบอากาศอัด โดยการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง จากโครงการการรณรงค์การลดรอยรั่วของระบบอากาศอัด เพื่อลดการใช้พลังงานระบบเครื่องอัดอากาศซึ่งบริษัท ได้ทำการออกแบบระบบการเดินท่ออากาศแบบ 2 วงจร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการถ่ายเทมวลอากาศที่ดีขึ้น โดยคาดว่าจะดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในเดือนเมษายน 2555 นี้ ผลที่คาดว่าจะได้รับจากโครงการ สามารถลดการใช้เครื่องอัดอากาศได้ 75kW จำนวน 1 เครื่อง

ในปี 2554 บริษัท ได้ดำเนินการด้านลดปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าโดยพลังงานสะอาดจากระบบ solar cell รวม 23,000 KWh และลดการใช้เชื้อเพลิง LPG โดยรวมลง 28,080 kg LPG/ปี หรือคิดเป็นปริมาณ CO<sub>2</sub>e รวม ได้ประมาณ 97.1 Ton Co<sub>2</sub>e หรือเทียบเท่ากับการใช้พลังงานโดยรวมทั้ง SBG สามารถลดเป็นอัตราส่วนร้อยละ 0.131 (0.131%)

## 6. ความรับผิดชอบต่อสังคมของกลุ่มบริษัท

เพื่อให้การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม เป็นไปตามยุทธศาสตร์ ว่าด้วยการปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดีของสังคมไทย และให้ความร่วมมือกับองค์กรต่างๆ ตลอดจนส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน และสังคมอย่างยั่งยืน

### 6.1 การส่งเสริมให้พนักงานได้ทำความดีตามรอยเท้าพ่อ

บริษัท ได้ส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทได้มีส่วนร่วมในการทำความดีอย่างต่อเนื่อง ตามแนวทางของการสานคนเก่ง สร้างคนดี ผ่านโครงการ **“๙๘,๔๘๐ ความดี SBG ตามรอยเท้าพ่อ”** ซึ่งเป็นโครงการทำความดีต่อเนื่อง 4 ปี (ปี 2551-2554) เพื่อถวายเป็นพระราชกุศลในวาระมหามงคลที่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวทรงมีพระชนมายุครบ 84 พรรษาในปี 2554 และสมเด็จพระนางเจ้าพระบรมราชินีนาถจะทรงมีพระชนมายุครบ 80 พรรษาในปี 2555 โดยมีเป้าหมายให้พนักงานร่วมกันทำความดีให้ได้ 98,480 ความดี ผ่าน 6 ช่องทางการทำความดี คือ การบำเพ็ญประโยชน์ การทำบุญ การบริจาคทรัพย์และสิ่งของ การปฏิบัติตนเป็นคนดี และความดีที่ทำด้วยตนเอง

ในปี 2554 บริษัท ได้ดำเนินการเรื่องสำคัญๆ ดังนี้

**การทำความดีช่องทางที่ 1 : การมีส่วนร่วมในกิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์เพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (จำนวน 414 ความดี)**

โดยร่วมกับหน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน และเครือข่ายการทำกิจกรรมเพื่อสังคม ในการดำเนินกิจกรรมพัฒนาชุมชนและสังคมโดยรอบอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ การปลูกต้นไม้ในชุมชน ภายใต้โครงการ “ท้องถิ่นไทย รวมใจภักดิ์ รักพื้นที่สีเขียว” และบำเพ็ญประโยชน์ด้วยการสนับสนุนให้พนักงานช่วยปรับปรุงที่อยู่อาศัยของผู้ด้อยโอกาส “บ้านท้องถิ่นไทยเทิดไท้องค์ราชัน” ในชุมชน อบต.บางโกล้ง จ.สมุทรปราการ และร่วมกันปรับปรุงสนามเด็กเล่นโรงเรียนบ้านสุรศักดิ์ และบูรณะพระอุโบสถ วัดศรีพุ่มโพธิ์ จังหวัดชลบุรี ส่งเสริมให้พนักงานทำบุญอย่างต่อเนื่องทุก 3 เดือน ผ่านโครงการ “๑ ขวดน้ำใจ พี่ให้น้อง” และมอบอุปกรณ์การเรียนให้สมาคมรวมปัญญาคนพิการ จ.นนทบุรี





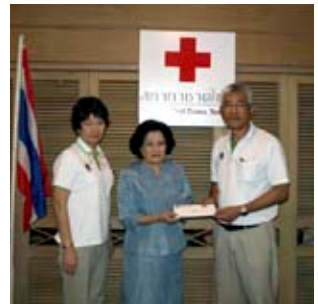
## การทำความดีช่องทางที่ 2 : การทำบุญเพื่อพระศาสนา (รวมจำนวนความดีได้ 1,617 ความดี)

เพื่อเสริมสร้างสังคมแห่งความดี และส่งเสริมสถาบันพระพุทธศาสนา รวมทั้งแสดงออกซึ่งความจงรักภักดีเพื่อถวายเป็นพระราชกุศลแด่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวในปืมหามงคล บริษัทฯ จึงได้จัดให้มีพิธีสำคัญทางพระพุทธศาสนาจึงได้จัดพิธีอุปสมบทหมู่ โครงการ “SBG อุปสมบทหมู่เฉลิมพระเกียรติ ๘๔ พรรษา” โดยเปิดโอกาสให้พนักงานและบุตรของพนักงานที่มีความประสงค์จะศึกษาพระธรรมได้เข้าร่วมอุปสมบทพระสงฆ์ ๘ รูป และบรรพชาสามเณร ๘ รูป ณ วัดบางโกลนใน จ.สมุทรปราการ และ ณ วัดพันเสด็จใน จ.ชลบุรี และคณะผู้บริหารร่วมกับพนักงานของบริษัท เป็นเจ้าภาพทอดกฐินสามัคคีประจำปีของวัดในชุมชน และกิจกรรม “พามแม่ไหว้พระ ๘ วัด จ.นครนายก” เพื่อให้พนักงานได้มีโอกาสพาคณะแม่ไปทำบุญไหว้พระ เนื่องในวันแม่แห่งชาติ



## การทำความดีช่องทางที่ 3 : การบริจาคเงิน (รวมจำนวนความดีได้ 1,295 ความดี)

บริษัทฯ สนับสนุนการทำความดีของพนักงาน จึงได้มีนโยบายมอบเงินบริจาคสมทบเพิ่มอีก 1 เท่า ตามจำนวนเงินที่ได้รับบริจาคจากพนักงานในทุกๆ กิจกรรม และเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม มีส่วนร่วมช่วยเหลือเหตุการณ์สึนามิที่ประเทศญี่ปุ่น และอุทกภัยในประเทศไทย โดยมียอดรวมเงินบริจาคมากกว่า 900,000 บาท



## การทำความดีช่องทางที่ 4 : การบริจาคสิ่งของ (รวมจำนวนความดีได้ 873 ความดี)

บริษัทฯ เปิดรับบริจาคสิ่งของต่างๆ สำหรับบริจาคให้ผู้ขาดแคลนที่บริษัทฯ ร่วมกิจกรรม ซึ่งเป็นอีกช่องทางหนึ่งในการทำความดีร่วมกับคู่ค้าของบริษัทฯ เช่น การบริจาคปฏิทินตั้งโต๊ะที่ใช้แล้ว ให้กับโรงเรียนสอนคนตาบอดกรุงเทพ เพื่อนำไปทำหนังสืออักษรเบลล์ นำชุดนักเรียนที่ไม่ใช้แล้วมาแลกเป็นต้นไม้เพื่อนำกลับไปปลูกที่บ้านและนำชุดนักเรียนที่รับบริจาคไปมอบให้กับเด็กนักเรียนที่ขาดแคลนชุดต่อไป ร่วมกับ Toyota บริจาคหนังสือมือสองมอบให้กับโรงเรียนในถิ่นทุรกันดาร บริจาคฟิล์มเอกซเรย์ เพื่อนำไปทำเสื้อเกราะกันกระสุนปืนให้กับทหาร 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ ใน “โครงการหนึ่งความดีเพื่อพ่อหลวง”



## การทำความดีช่องทางที่ 5 : การปฏิบัติตนเป็นคนดี (รวมจำนวนความดีได้ 1,423 ความดี)

เพื่อให้นโยบาย “สานคนเก่ง สร้างคนดี” เป็นจุดเริ่มต้นนำไปสู่การปฏิบัติตนเป็นคนดี จึงได้สนับสนุนโครงการต่างๆ อาทิโครงการ “งดเหล้าเข้าพรรษา” รมรงค์ให้พนักงานของบริษัทฯ ลด เลิกเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ทุกชนิด ซึ่งมีพนักงานปวารณาตนเข้าร่วมโครงการกว่า 1,020 คน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 40 ของพนักงานทั้งหมดรับบริจาคโลหิตจากผู้บริหาร พนักงานของบริษัทฯ และประชาชนในชุมชนข้างเคียง โดยร่วมกับหน่วยรับบริจาคโลหิต สภากาชาดไทย จัดกิจกรรมการรับบริจาคโลหิตเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2554 จัดกิจกรรมรวมทั้งหมด 3 ครั้งมียอดรวมผู้บริจาคกว่า 403 คน จัดกิจกรรมพิเศษ “ทานมังสะ ๓๑ชีวิต” ตั้งจิตร่วมถวายแด่องค์พระภูมิทร์ ภายใต้โครงการ “98,480 ความดี SBG ตามรอยเท้าพ่อ” ด้วยการทานอาหารมังสะวิรัติในวันที่ 4 ธ.ค. 2554 เป็นระยะเวลา 1 วัน เพื่อละเว้นการฆ่าสัตว์เนื่องในวันพ่อแห่งชาติ และร่วมบริจาคเงินจำนวน 45,306 บาท เพื่อนำไปไถ่ชีวิตโคและกระบือ



**การทำความดีช่องทางที่ 6 : การทำความดีด้วยตนเอง**  
(รวมความดีได้ 25,673 ความดี)

บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานทำความดีได้ด้วยตนเองในทุกเวลา ทุกสถานที่ โดยไม่ยึดติดกับกิจกรรมที่บริษัทฯ เป็นผู้จัดเท่านั้น โดยเมื่อพนักงานได้ทำความดีด้วยตนเองแล้ว ให้บันทึกเป็นข้อมูลความดีร่วมกับกิจกรรมของบริษัทฯ ได้อีกด้วย เช่น การทำบุญ ถวายสังฆทาน กับคนในครอบครัว การร่วมสนับสนุนกิจกรรมทางพระพุทธศาสนา เช่น การทำบุญทอดผ้าป่าทอดกฐินสามัคคี รวมทั้งการร่วมกิจกรรมเพื่อสังคมกับหน่วยงานภายนอก การทำความดีเนื่องในวันพิเศษต่างๆ เช่น การกราบพ่อแม่ในวันสงกรานต์ วันแม่ วันพ่อ หรือพาพ่อแม่ไปเที่ยว ทั้งหมดนี้พนักงานสามารถที่จะร่วมจดบันทึกความดีได้เช่นกัน



**สรุปจำนวนความดีในโครงการ ๙๘,๔๘๐ ความดี SBG ตามรอยเท้าพ่อ**

ช่องทางการทำความดี	ปี 2551	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554
ช่องทางที่ 1 การมีส่วนร่วมในกิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์เพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	968	611	480	414
ช่องทางที่ 2 การทำบุญเพื่อพระศาสนา	613	883	1,587	1,617
ช่องทางที่ 3 การบริจาคเงิน	2,496	793	970	1,295
ช่องทางที่ 4 การบริจาคสิ่งของ	64	618	2,236	873
ช่องทางที่ 5 การปฏิบัติตนเป็นคนดี	1,848	1,252	1,423	1,423
ช่องทางที่ 6 การทำความดีด้วยตนเอง (ไม่ใช่กิจกรรมที่บริษัทจัดขึ้น)	-	22,126	38,700	25,673
<b>รวมความดี</b>	<b>5,989</b>	<b>26,283</b>	<b>45,396</b>	<b>31,295</b>
<b>รวมความดีทั้งสิ้น</b>	<b>108,963 ความดี</b>			

**6.2 การสนับสนุนด้านการศึกษา**

บริษัทฯ ตระหนักว่าการศึกษาคือเป็นรากฐานแห่งการพัฒนาตนเองจึงได้ส่งเสริมทุนการศึกษาให้แก่ พนักงาน บุตรพนักงาน และเยาวชนในชุมชนรอบข้าง เป็นประจำทุกปีและต่อเนื่องมา 13 ปี และในปี 2554 บริษัทฯ ได้มอบทุนการศึกษาเป็นจำนวนทั้งสิ้น 118 ทุน รวมเป็นเงิน 558,000 บาท โดยแบ่งเป็น (1) ทุนสำหรับพนักงาน 4 ทุน (2) ทุนสำหรับบุตร ธิดาพนักงาน 108 ทุน และทุนชุมชน (ต่อเนื่อง 3 ปี) 12 ทุน และโครงการสานสัมพันธ์เอสบีจีเพื่อลูกรัก เป็นการส่งเสริมการเรียนรู้นอกห้องเรียนในช่วงปิดภาคการศึกษาให้กับบุตรของพนักงาน เป็นประจำทุกปี

**6.3 การส่งเสริมประเพณีท้องถิ่นและพัฒนากิจการ**

การอยู่ร่วมกับชุมชน สังคมรอบข้าง โดยการมีส่วนร่วมกับการพัฒนาชุมชน รวมทั้งการส่งเสริมประเพณีและวัฒนธรรมท้องถิ่นเป็นนโยบายที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่อง เช่น ประเพณีรับบัวซึ่งเป็นประเพณีเก่าแก่ของชาวอำเภอบางพลี ประเพณีสงกรานต์ โดยได้เชิญตัวแทนผู้สูงอายุจากชมรมผู้สูงอายุตำบลบางโฉลง เข้าร่วมรดน้ำดำหัวผู้สูงอายุในชุมชนเพื่อขอพร รวมทั้งการสงฆ์พระก่อนที่จะเดินทางกลับบ้านอีกด้วย



#### 6.4 พี่เลี้ยงอาสาพัฒนาชุมชน

นอกจากการบำเพ็ญประโยชน์โดยพนักงานมีส่วนร่วมแล้ว บริษัทฯ ได้ขยายผลการพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน ด้วยการถ่ายทอดประสบการณ์ในการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมต่างๆ เพื่อเป็นประโยชน์ให้กับพันธมิตรทางการค้า ชมรมความร่วมมือไทยฮิโน (THCC) และเครือข่ายการทำกิจกรรมเพื่อสังคมของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย CSR Club ในการร่วมเป็นทีมสำรวจสถานที่และให้คำแนะนำ รวมถึงแนวทางในการทำกิจกรรมฟื้นฟูโรงเรียนที่ประสบอุทกภัย ตามโครงการคืนโรงเรียนให้ลูกหลาน สานสัมพันธ์ชุมชน ซึ่งเป็นโครงการที่เชิญบริษัทฯ ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้เข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมไทยอย่างยั่งยืน

#### 7. การวิจัยและพัฒนาจากการดำเนินความรับผิดชอบต่อสังคม

เพื่อพัฒนาความยั่งยืนให้กับองค์กรในการพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ และเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน โดยมีต้นทุนที่แข่งขันได้ บริษัทฯ จึงได้ลงทุนสร้างศูนย์ทดสอบ และพัฒนาผลิตภัณฑ์โดยมีฝ่ายพัฒนากระบวนการผลิตและฝ่ายพัฒนาผลิตภัณฑ์ เป็นหน่วยงานรับผิดชอบโดยตรง นอกจากการพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์แล้ว บริษัทฯ ได้พัฒนาทักษะความรู้ ความเข้าใจ ของบุคลากรควบคู่ไปด้วยกัน โดยมีผู้เชี่ยวชาญชาวต่างชาติที่มีประสบการณ์ในการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ เข้ามาร่วมฝึกสอนบุคลากรของบริษัทฯ

ในปี 2554 บริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการวิจัยและพัฒนาเพื่อการออกแบบผลิตภัณฑ์งานเบรก รวมไปถึงการขยายขีดความสามารถในการทดสอบและพัฒนา Module และ Knuckle และผลิตภัณฑ์เพลาช่าง เพื่รองรับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีการผลิตรถยนต์ในอนาคต เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในอนาคต และเพื่อให้การบริการในการทดสอบและแก้ปัญหาให้แก่ลูกค้าอย่างครบวงจร

# ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

## แนวโน้มสภาวะอุตสาหกรรมชิ้นส่วนรถยนต์

ปี 2554 เป็นปีที่เศรษฐกิจของประเทศไทยได้รับผลกระทบจากภัยธรรมชาติ ไม่ว่าจะเป็นจากภาวะอุทกภัยครั้งประวัติศาสตร์ในประเทศไทย รวมทั้งเหตุการณ์แผ่นดินไหวและสึนามิที่ญี่ปุ่น ซึ่งสร้างความเสียหายทางเศรษฐกิจมูลค่ามหาศาล ทั้งส่งผลให้การเติบโตทางเศรษฐกิจไม่เป็นไปอย่างที่คาดการณ์ไว้ ทั้งนี้คาดว่า GDP ปี 2554 จะเติบโตขึ้นจากปี 2553 เพียงร้อยละ 1.5 จากเดิมที่คาดว่าจะเติบโตถึงร้อยละ 3-5

ผลจากภัยพิบัติทางธรรมชาติข้างต้นส่งผลอย่างรุนแรงต่ออุตสาหกรรมยานยนต์ โดยเฉพาะในประเทศไทยเท่านั้น แต่ยังส่งผลต่ออุตสาหกรรมยานยนต์ไปทั่วโลก เนื่องจากการหยุดการผลิตของผู้ผลิตชิ้นส่วนฯ ที่เป็นส่วนประกอบสำคัญของรถยนต์ จนทำให้บริษัทรถยนต์ไม่สามารถดำเนินการผลิตและส่งมอบรถยนต์ให้กับลูกค้าได้ตามปกติ อีกทั้งยังกระทบต่อเนื่องกับ Supply chain ของอุตสาหกรรมยานยนต์ที่มีอยู่อีกเป็นจำนวนมาก ดังนั้นในปี 2554 นี้จึงนับเป็นวิกฤตของอุตสาหกรรมยานยนต์ไทยอีกปีหนึ่ง นับจากการเกิดวิกฤตแฮมเบอร์เกอร์ในปี 2552 แต่ครั้งนี้เป็นวิกฤตในด้านการผลิตโดยตรง ทำให้ยอดผลิตรถยนต์ลดลงจากปี 2553 ถึงร้อยละ 11.40 โดยมีการผลิตรถยนต์ทั้งสิ้น 1,457,795 คัน แบ่งเป็นการผลิตเพื่อขายในประเทศ 748,451 คัน ลดลงร้อยละ 0.13 และ ผลิตเพื่อส่งออกจำนวน 709,343 คัน หรือ ลดลงร้อยละ 20.82 สถิติยอดประกอบรถยนต์ในประเทศไทยแสดงไว้ในตารางที่ 1

ตารางที่ 1 สถิติยอดประกอบรถยนต์ในประเทศไทย

ปี	รถยนต์นั่ง (คัน)	รถกระบะ ขนาด 1 คัน (คัน)	รถเพื่อการ พาณิชย์อื่นๆ (คัน)	ยอดรวมรถ เพื่อการพาณิชย์ (คัน)	ยอดรวม ทั้งหมด (คัน)	อัตราการ เติบโต (%)
2548	277,603	822,867	24,846	847,713	1,125,316	21.25
2549	298,819	866,990	22,235	889,225	1,188,044	5.57
2550	315,444	948,388	23,514	971,902	1,287,346	8.36
2551	401,309	974,642	17,791	992,433	1,393,742	8.26
2552	313,442	670,737	15,199	685,936	999,378	-28.29
2553	554,387	1,066,759	24,158	1,090,917	1,645,304	64.63
2554	537,987	899,200	20,608	919,808	1,457,795	-11.40

ที่มา : สมาคมอุตสาหกรรมยานยนต์ไทย

คาดการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจของไทยปี 2555 จะฟื้นตัวหลังจากเหตุอุทกภัยปี 2554 โดยมีปัจจัยสำคัญจากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ และ การลงทุนเพื่อฟื้นฟูความเสียหายที่เกิดขึ้นในโครงการเมกะโปรเจกต์เพื่อป้องกันน้ำท่วม ทำให้คาดว่าเศรษฐกิจไทยจะขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.5-5 จากปี 2554 ย่อมจะส่งผลดีต่อตลาดรถยนต์ภายในประเทศที่จะฟื้นตัวด้วย ภายหลังจากที่บริษัทรถยนต์สามารถกลับมาดำเนินการผลิตได้เต็มที่อีกครั้ง ทั้งยังมีแรงสนับสนุนจากนโยบายรถคันแรก และการทยอยเปิดตัวรถยนต์ประหยัดพลังงาน (Eco-Car) ของค่ายรถยนต์ ก็จะช่วยกระตุ้นตลาดในประเทศอีกทางหนึ่งด้วย โดยคาดว่าอุตสาหกรรมยานยนต์ของไทยในสิ้นปี 2555 จะมีปริมาณการผลิตเพิ่มขึ้นร้อยละ 42.5 เมื่อเทียบกับปี 2554 หรือ คิดเป็นปริมาณการผลิตรถยนต์จำนวน 2.08 ล้านคัน โดยเป็นการผลิตเพื่อจำหน่ายในประเทศ 1.02 ล้านคัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 36.05 และส่งออก 1.06 ล้านคัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 49.31

ในส่วนอุตสาหกรรมเครื่องจักรกลการเกษตร (แทรกเตอร์) จากยอดจดทะเบียนรถแทรกเตอร์ใหม่ในปี 2554 มีจำนวนทั้งหมด 59,412 คัน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.22





อย่างไรก็ตาม ภาวะเศรษฐกิจของไทยยังคงมีความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกประเทศคือ ภาวะเศรษฐกิจโลกที่ยังเปราะบาง โดยเฉพาะการแก้ไขปัญหาหนี้สาธารณะของประเทศในยุโรปที่ยังต้องติดตามอย่างใกล้ชิด ขณะที่ปัจจัยภายในประเทศจะเป็นการสร้างความชัดเจนของนโยบายภาครัฐเพื่อเรียกความเชื่อมั่นจากภาคการผลิต นักลงทุน และผู้บริโภค ในเรื่องบริหารจัดการน้ำ และการฟื้นฟูเศรษฐกิจ

สถานการณ์อุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ของไทยในปี 2555 จะมีการแข่งขันที่มากขึ้นด้วยการใช้กลยุทธ์การเป็นผู้นำด้านต้นทุนที่ตอบรับกับนโยบายของลูกค้า ขณะเดียวกันผู้ผลิตรถยนต์ก็มีแนวทางที่จะลดความเสี่ยงในห่วงโซ่อุปทาน (Supply chain) โดยการมีผู้ผลิตชิ้นส่วนฯ เดียวกันมากกว่า 1 ราย รวมถึงการมีสายการผลิต หรือ Network ในต่างประเทศ จากทิศทางดังกล่าวผู้ประกอบการไทยจะต้องกำหนดกลยุทธ์ที่จะช่วยเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน ขณะเดียวกันต้นทุนการผลิตของผู้ผลิตชิ้นส่วนกลับมีแนวโน้มที่จะเพิ่มสูงขึ้นต่อเนื่อง โดยเฉพาะต้นทุนค่าจ้างแรงงานที่เพิ่มสูงขึ้นจากนโยบายเพิ่มค่าจ้างขั้นต่ำ รวมทั้งการปรับขึ้นของราคาน้ำมันจากการยกเลิกการอุดหนุนจากภาครัฐ อีกทั้งการรวมกลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) อย่างเต็มรูปแบบในปี 2556 ก็อาจจะทำให้เกิดปัญหาการขาดแคลนแรงงานที่มีทักษะในอุตสาหกรรมมากขึ้น จึงเป็นปัญหาสำคัญที่ทั้งภาครัฐและเอกชนจะต้องร่วมกันหาทางออกให้ผู้ประกอบการไทยสามารถอยู่รอดในตลาดนี้ได้อย่างยั่งยืน

# ปัจจัยความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยง และยกระดับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เทียบเท่าคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีหน้าที่กำกับดูแลปัจจัยเสี่ยง และการบริหารจัดการ ให้ครอบคลุมทั้งความเสี่ยงในด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน ด้านการเงิน และด้านกฎหมาย กฎระเบียบต่างๆ ที่ต้องดำเนินการให้ สอดคล้อง

เพื่อให้มีระบบการดำเนินงานที่ต่อเนื่อง และดำเนินการให้เกิดประสิทธิผล ซึ่งในทุกๆ ปี จะมีการประเมินเหตุการณ์ความเสี่ยง ที่สำคัญที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจ โดยพิจารณาจากความรุนแรงที่จะส่งผลกระทบต่อธุรกิจ และโอกาสการเกิดเหตุการณ์ ความเสี่ยงนั้นๆ พร้อมทั้งให้แนวทาง และกำกับดูแลการจัดการ ให้บรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป้าหมาย จนบริษัทฯ สามารถผ่านอุปสรรค ปัญหา และวิกฤตต่างๆ ที่เกิดขึ้นมาได้เป็นอย่างดี และจากการวางแผนกลยุทธ์ แผนดำเนินงานต่างๆ ที่ได้ ดำเนินการจัดการความเสี่ยงไว้แล้วในตัว เป็นการเตรียมพร้อมสร้างระบบภูมิคุ้มกันภายในไว้ล่วงหน้า เพื่อการป้องกัน และลดผลกระทบ ด้านต่างๆ ใวันั้น ทำให้บริษัทฯ ได้รับผลกระทบไม่มากนัก และสามารถกลับสู่ภาวะปกติได้ในเวลาอันรวดเร็ว จากการดำเนินงาน ตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงในปี 2554 ที่ผ่านมามีปัจจัยความเสี่ยงหลักๆ จำแนกได้ตามประเภท ดังนี้

## 1. ความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ (Strategic Risks)

ปี 2554 ที่ผ่านมา ประเทศไทยเผชิญกับปัญหาทางเศรษฐกิจ และปัจจัยลบ ทั้งปัจจัยภายนอกที่มาจากจากหนี้ยุโรป ปัญหา หนี้สาธารณะและความถดถอยเศรษฐกิจของสหรัฐฯ ภัยธรรมชาติจากเหตุการณ์สึนามิที่ประเทศญี่ปุ่น รวมถึงปัญหาภายใน ประเทศจากการชุมนุมประท้วง การเปลี่ยนแปลงรัฐบาล ส่งผลต่อความเชื่อมั่นและเสถียรภาพของรัฐบาล และที่สำคัญ คือ วิกฤตการณ์น้ำท่วมครั้งใหญ่ของประเทศที่ก่อให้เกิดผลกระทบเสียหายเป็นจำนวนมาก ทั้งหมดนั้นส่งผลต่อเศรษฐกิจภาพรวม ในปีที่ผ่านมาเติบโตอยู่เพียง 1.5% โดยเฉพาะอุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วนยานยนต์

จากเหตุการณ์ดังกล่าวบริษัทในกลุ่มสมบรุณจึงได้รับผลกระทบ โดยตรงจากผู้ผลิตและประกอบรถยนต์ ที่หยุดการผลิต และลดกำลังการผลิตลงจากการขาดแคลนชิ้นส่วนอื่นๆ ที่บริษัทผู้ผลิตได้รับความเสียหายจากเหตุการณ์ แต่จากเหตุการณ์นี้ ในอีกด้านหนึ่งถือเป็นโอกาสของบริษัทในกลุ่มสมบรุณ ที่ได้ใช้ช่วงเวลาดังกล่าวในการเตรียมความพร้อมผลิตงานคงค้าง เตรียม ความพอเพียงของคลังสินค้า และการพัฒนาบุคลากรให้พร้อมกับการฟื้นกลับมาของลูกค้ำ ซึ่งเห็นผลได้ดี จากมาตรการ การดำเนินงานต่างๆ ที่ได้มีการเตรียมความพร้อมในหลายๆ ด้าน ได้แก่ ติดตามและประเมินสถานการณ์ลูกค้า และผู้รับเหมา ช่วงตรวจสอบ และควบคุมสินค้าในสต็อกให้เพียงพอ ปรับลดกำลังการผลิต ลดชั่วโมงการทำงาน และ สื่อสารพนักงานรับทราบ

พร้อมกันนี้ มีการจัดตั้งทีมงานโดยการนำของผู้บริหารระดับสูง ในการกำกับดูแล สั่งการอย่างใกล้ชิด และการซักซ้อมให้เกิด ความเข้าใจในแผนดำเนินการทุกขั้นตอน เพื่อรับเหตุการณ์ที่กำลังใกล้จะเกิดขึ้น ด้วยความพร้อมที่ได้มีแผนงาน และระบบการ ดำเนินงานในภาวะฉุกเฉินที่ได้พัฒนาไว้อยู่แล้วจากเหตุการณ์สึนามิ ทำให้การปรับตัวและการบริหารงานต่างๆ ของบริษัทฯ ผ่านไปได้ด้วยดี รวดเร็ว และมีประสิทธิผล อย่างไรก็ตามจากเหตุการณ์น้ำท่วมที่ผ่านมาแม้จะไม่เกิดความเสียหายกับสายการ ผลิตของบริษัทฯ ก็ตาม แต่เหตุการณ์นี้ได้ให้บทเรียนที่สำคัญมากมาย บริษัทฯ ในกลุ่มสมบรุณได้ตระหนักถึงระบบการจัดการ ธุรกิจให้ดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่องในภาวะวิกฤติ และนำไปสู่การพัฒนากระบวนการ Business Continuity Management (BCM) ซึ่ง ถือเป็นแผนงานหลักหนึ่งของบริษัทฯ ที่ดำเนินมาอยู่ก่อนแล้ว ในการพัฒนาระบบการบริหารของบริษัทให้เป็นแผนระยะยาวใน การป้องกัน แก้ไขปัญหา รวมถึงการฟื้นฟูการดำเนินงาน ให้มีความชัดเจน เพื่อสร้างความมั่นใจให้มากขึ้นในอนาคต

## 2. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

### ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากบริษัทต้องนำเข้าวัตถุดิบ (เหล็ก) โดยตรงจากต่างประเทศในรูปของดอลลาร์สหรัฐ นอกเหนือจากการสั่งซื้อผ่าน ตัวแทนจำหน่ายในประเทศ ส่งผลให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนได้ ประกอบกับในปี 2554 บริษัทฯ ได้ขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่อง ทำให้ต้องมีการนำเข้าเครื่องจักรและอุปกรณ์จากต่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่อยู่ในรูปเงินเยน ดังนั้น เพื่อลดผลกระทบฯ ดังกล่าว บริษัทฯ มีนโยบายการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนผ่านการซื้อสัญญาซื้อขายอัตรา แลกเปลี่ยนล่วงหน้า หรือ Forward Contract อย่างไรก็ตามค่าเงินเยนมีแนวโน้มการแข็งค่าอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี หรือประมาณ ร้อยละ 12 เมื่อเทียบกับของปี 2553



### 3. ความเสี่ยงจากการปฏิบัติการ (Operational Risks)

#### 3.1 ความเสี่ยงด้านต้นทุน และการแข่งขันด้านแรงงาน

ประเด็นนโยบายที่สำคัญ ที่มีความเสี่ยงต่อการดำเนินงาน และจะกระทบโดยตรงต่อการดำเนินงานของบริษัท คือ นโยบายค่าแรงขั้นต่ำของรัฐบาล และจะมีผลในต้นปี 2555 ปัญหา และความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นโดยตรง คือ ต้นทุนการดำเนินงานที่สูงขึ้นแน่นอน และอาจจะเกิดการเคลื่อนย้ายแรงงานไปสู่ภาคอุตสาหกรรม หรือธุรกิจอื่นที่ตอบสนองนโยบายดังกล่าวได้ดี และรวดเร็วกว่า ดังนั้นในประเด็นนี้ บริษัทในกลุ่มสมบรูณ์ได้ให้ความสำคัญเร่งด่วน และได้วางแผนดำเนินการรับมือไว้แล้ว โดยมาตรการสำคัญได้มุ่งเน้นไปสู่การรักษาบุคลากร การเพิ่มผลผลิต (productivity) และสร้างมูลค่าเพิ่มจากการดำเนินงานที่มีภาระต้นทุนที่สูงขึ้นจากการปรับค่าแรงขั้นต่ำให้สามารถแข่งขันได้ พร้อมกันนี้ บริษัท ได้เตรียมแผนปรับการบริหารงาน และพัฒนาบุคลากร เพื่อให้สามารถดำเนินงานต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเพิ่มประสิทธิผลการทำงาน

#### 3.2 ความเสี่ยงจากราคาวัตถุดิบที่ผันผวนส่งผลต่อต้นทุนการผลิต

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์ของบริษัทนั้นเป็นหลัก ซึ่งยังคงต้องนำเข้าจากต่างประเทศเนื่องจากไม่สามารถผลิตได้ในประเทศ โดยมีแหล่งนำเข้าจากประเทศญี่ปุ่นเป็นหลัก รองลงมา คือ อินเดีย จีน ตามลำดับนั้น ยกเว้นเศษเหล็ก ที่ซื้อจากแหล่งภายในประเทศ โดยในปี 2554 นั้นวัตถุดิบต้นน้ำสำหรับการผลิตเหล็กนั้นมีการปรับราคาขึ้นอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นสินแร่ ถ่านหิน หรือเศษเหล็ก ก็ตามเนื่องจากวัตถุดิบเหล่านี้ล้วนเป็นวัตถุดิบที่เป็นทรัพยากรธรรมชาติ ที่เกี่ยวข้องกับปริมาณที่มีจำนวนลดลง และบางรายการเข้าไปอยู่ในบัญชีจัดเป็นพวกสินแร่หายาก และมีการควบคุมการผลิตและส่งออก ซึ่งมีผลทำให้กระทบต่อราคาเหล็กสำเร็จรูปในตลาด ซึ่งมีการปรับตัวอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2554 นั้นราคาเหล็กสำเร็จรูปทั่วไปในตลาดโลกมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นเฉลี่ยทั้งปี คิดเป็นร้อยละ 15-20 เมื่อเทียบกับปี 2553 โดยมีปัจจัยมาจากวัตถุดิบต้นน้ำที่กล่าวมาแล้วข้างต้นประกอบกับปริมาณการใช้ในจีนและอินเดียยังคงมีความต้องการใช้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งทั้งจีนและอินเดียก็เป็นทั้งผู้ผลิตเหล็กและบริโภครายใหญ่ของโลกในปัจจุบัน จึงทำให้ทั้ง 2 ประเทศนี้เป็นตัวแปรสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาเหล็กสำเร็จรูปในตลาดโลกสำหรับเหล็กที่ทางบริษัท ดำเนินการจัดหานั้นเมื่อมีการปรับเพิ่มขึ้นเฉลี่ยที่ร้อยละ 10-13 จากปี 2553 อย่างไรก็ตาม บริษัทสามารถปรับราคาในราคาขายได้ประมาณ 80-90%

ทางบริษัทได้มีการวางแผนอย่างชัดเจนในเรื่องของการพัฒนา และการจัดหาแหล่งวัตถุดิบทดแทนอื่นๆ ที่มีต้นทุนที่ต่ำกว่าแต่มีคุณภาพอยู่ในเกณฑ์ที่บริษัทยอมรับได้ เข้ามาทดแทนเพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันของบริษัทเพิ่มมากขึ้น

### 4. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk)

#### 4.1 ความเสี่ยงตามกฎหมายคุ้มครองผู้บริโภค (Product Liability Law)

แม้จะยังไม่เคยมีเหตุการณ์จริงเกิดขึ้นกับบริษัท แต่ประเด็นการถูกฟ้องร้องจากผู้บริโภคเนื่องจากการใช้งานรถยนต์ที่มีปัญหา จนเกิดความสูญเสียต่อชีวิตหรือทรัพย์สิน ยังเป็นประเด็นสำคัญที่บริษัทฯ ให้ความสนใจมาโดยตลอด และได้วางแผนพร้อมมาตรการในการดำเนินงานอย่างจริงจัง โดยมุ่งเน้นไปสู่ต้นเหตุ และการป้องกันปัญหาที่แท้จริง โดยการควบคุมด้านคุณภาพการผลิตสินค้าที่เข้มงวด ซึ่งเป็นหนึ่งในกลยุทธ์หลักขององค์กร รวมทั้งการปฏิบัติตามระบบรับรองคุณภาพ ISO/TS 16949 อย่างเคร่งครัด ทั้งนี้หากชิ้นส่วนยานยนต์ที่ผลิตโดยบริษัทฯ ได้ถูกนำไปประกอบเป็นรถยนต์เพื่อจำหน่ายทั้งในประเทศและส่งออกต่างประเทศ หากชิ้นส่วนดังกล่าวมีปัญหาด้านคุณภาพและเกิดผลกระทบต่อผู้บริโภคอาจส่งผลให้ผู้ซื้อรถยนต์สามารถฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากบริษัทผู้จำหน่ายรถยนต์ รวมถึงผู้มีส่วนร่วมในการผลิตชิ้นส่วนได้

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในระดับกลยุทธ์ขององค์กรที่พนักงานทุกคนต้องการจัดการกระบวนการผลิตให้สามารถตรวจสอบได้ในแต่ละจุด โดยเฉพาะจุดเสี่ยง (Critical Process) รวมถึงการตรวจสอบขั้นสุดท้ายก่อนส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า เพื่อให้เกิดสินค้าที่มีคุณภาพเป็นเลิศ โดยการยอมให้เกิดของเสียน้อยที่สุดตามเป้าหมายที่ลูกค้ายอมรับได้ และมีเป้าหมายของงานเคลมจากลูกค้าต้องเป็นศูนย์ (Zero Claims)

#### 4.2 ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและชุมชน

มาตรการด้านอาชีวอนามัย และความปลอดภัย เป็นสิ่งที่บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อเนื่องทุกๆ ปี จึงได้มุ่งมั่นที่จะบริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงทุกประเภทอันจะส่งผลต่อคุณภาพชีวิตของบุคลากร ควบคู่ไปกับการพัฒนาองค์กร เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศในการจัดการ โดยมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกฝ่ายในการกำจัดจุดเสี่ยงภัย และป้องกันไม่ให้เกิดอุบัติเหตุขึ้นโดยผ่านกิจกรรม Completely Check Completely Find Out (CCCF) เป็นกิจกรรมที่ดำเนินต่อเนื่อง และได้ผลลัพธ์ที่น่าพึงพอใจ คือ สามารถลดจุดเสี่ยงภัยสำคัญที่อาจทำให้พนักงานเกิดอันตรายได้ รวมถึงกิจกรรมรณรงค์สร้างจิตสำนึกที่ดีให้กับพนักงาน โดยผ่านสัปดาห์ความปลอดภัย ชะล้างความปลอดภัยและเมาไม่ขับ จัดทำวารสารด้านความปลอดภัย รวมถึงฝึกอบรมหลักสูตรด้านความปลอดภัยเป็นระยะๆ เป็นระบบงานที่ดำเนินการต่อเนื่องเป็นผลให้อุบัติเหตุในงานลดลงเป็นศูนย์ตามเป้าหมาย นอกจากนี้ข้อกำหนดด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เป็นสิ่งที่ให้ความสำคัญ และดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ ครบถ้วน เช่น การตรวจสอบอุปกรณ์ไฟฟ้า รถยก เครน หม้อไอน้ำ ตรวจสอบสุขภาพประจำปี และตรวจวัดสภาพแวดล้อม เป็นต้น





# การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา

- มกราคม 2554 SAT และ BSK ได้รับรางวัลเกียรติยศความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง (CSR-DIW Continuous Awards 2010) จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม
- เมษายน 2554 คณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติโครงการจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้และพัฒนา (SBG Learning Academy)
- พฤษภาคม 2554 คณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติจัดตั้งบริษัทในประเทศญี่ปุ่น ภายใต้ชื่อ บริษัท เอสบีจี อินเตอร์เนชั่นแนล (เจแปน) จำกัด
- มิถุนายน 2554 SBG ได้รับรางวัลสหกิจศึกษาดีเด่นระดับชาติ จากสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ
- ธันวาคม 2554
  - 1) คณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติการจัดตั้งบริษัท สมบูรณ์ พอร์ซิจ เทคโนโลยี จำกัด เพื่อรองรับการขยายธุรกิจในอนาคต
  - 2) SAT ได้รับรางวัล SET Awards 2011 จาก ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ร่วมกับวารสารการเงินธนาคาร ดังนี้
    - รางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จ (SET Awards of Honors) บริษัทที่มีความเป็นเลิศต่อเนื่อง 3 ปีซ้อน (2009-2011) ด้านการรายงานบรรษัทภิบาล
    - รางวัลดีเด่นและรางวัลยอดเยี่ยมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

รางวัลที่ได้รับจากลูกค้า ประจำปี 2554

- Award of Quality Zero รางวัล Excellence in Zero Defect from MMTh (BSK)

- มีนาคม 2553 SAT ได้รับ Bronze Award – KANO Quality Award จากสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น)
- มิถุนายน 2553
  - 1) SAT ได้รับรางวัลสหกิจศึกษาดีเด่นระดับชาติ จากสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ
  - 2) คณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติเรื่องต่างๆ ดังนี้
    - 2.1 อนุมัติให้ ICP ขยายกำลังการผลิตเพิ่มขึ้นอีก 2,500 ตัน/เดือน โดยมีมูลค่าการลงทุนประมาณ 1,203 ล้านบาท (หนึ่งพันสองร้อยสามล้านบาท) โดยสร้างโรงงานผลิตงานหล่อขึ้นส่วนแห่งใหม่ที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ จังหวัดระยอง เพื่อรองรับคำสั่งซื้อทั้งปัจจุบัน และคำสั่งซื้อใหม่ในอนาคตในผลิตภัณฑ์งานหล่อจากลูกค้าหลักในกลุ่มชิ้นส่วนยานยนต์ และชิ้นส่วนเครื่องจักรกลการเกษตร
    - 2.2 อนุมัติให้ SAT และบริษัทย่อยดำเนินการชำระคืนวงเงินสินเชื่อทั้งหมดที่มีอยู่กับ บริษัท ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) และรับการสนับสนุนวงเงินเชื่อรวมจำนวนเงินประมาณ 3,600 ล้านบาท (สามพันหกร้อยล้านบาท) กับสถาบันการเงินแห่งใหม่ สำหรับโครงการลงทุนใหม่ตามแผนการลงทุนของบริษัท
    - 2.3 อนุมัติการออกใบแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่โอนสิทธิได้จำนวน 25,000,000 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ในอัตราส่วนการจองซื้อ 12 หุ้นเดิมต่อ 1 ใบแสดงสิทธิ
    - 2.4 อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทอีกจำนวน 40,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 40,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 300,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่เป็นจำนวน 340,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 340,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อ 4 ของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียน



2.5 อนุมัติจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 40,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ตามรายละเอียดดังนี้

2.5.1 จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 25,000,000 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่โอนสิทธิได้

2.5.2 จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 15,000,000 หุ้น เพื่อเสนอขายในคราวเดียวกันหรือต่างคราวกันให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement)

- กรกฎาคม 2553 BSK ได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับประเทศ
- สิงหาคม 2553 1) บริษัทในกลุ่มสมบูรณ์ทั้ง 3 บริษัท ได้แก่ SAT SBM และ BSK ได้รับเลือกจากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานให้เป็นสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี 2553 และรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน 5 ปี  
2) BSK ได้รับรางวัล Bronze Award – Thailand Kaizen Award 2010 จากสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น)  
3) SAT SBM และ BSK ได้รับใบรับรองมาตรฐานการบริหารจัดการด้านเอดส์ และวัณโรค (ASO-T) ระดับเงิน จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน
- ตุลาคม 2553 SBM และ ICP ได้รับใบรับรองมาตรฐานการบริหารจัดการด้านเอดส์และวัณโรค (ASO-T) จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน
- พฤศจิกายน 2553 1) บริษัทฯ ได้รับรางวัลชนะเลิศองค์กรดีเด่น ด้านการบริหารจัดการความโปร่งใส (NACC Integrity Awards) ประจำปี 2553 สำหรับองค์กรธุรกิจเอกชน จากสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ  
2) บริษัทฯ ได้รับรางวัลรายงานบรรษัทภิบาลดีเด่น (Top Corporate Governance Report Awards) จากงาน SET Awards 2010 ซึ่งเป็นรางวัลที่ได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 2 โดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ร่วมกับวารสารการเงินธนาคาร  
3) คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เพิ่มทุนใน ICP เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้น  
4) บริษัทฯ ได้รับเครื่องหมาย “มาตรฐานฝีมือแรงงานในสถานประกอบการ” จากกระทรวงแรงงาน  
5) BSK ได้รับใบรับรองจากโครงการ “TCC HRD (TOYOTA CO-OPERATION CLUB)” HDR Activity 2010
- ธันวาคม 2553 ICP เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 185,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 785,000,000 บาท โดยเพิ่มทุนอีกจำนวน 600,000,000 บาท เพื่อใช้สำหรับโครงการลงทุน ในการขยายกำลังการผลิตชิ้นส่วนงานหล่อ การชำระคืนหนี้เงินกู้ที่มีอยู่กับบริษัทฯ และสำรองเป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ

รางวัลที่ได้รับจากลูกค้า ประจำปี 2553

- เกียรติบัตรมาตรฐานความรับผิดชอบต่อผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม พ.ศ. 2553 (CSR-DIW) จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม (SAT2)
- Award of Quality Zero Defects from MMTh (SAT)
- รางวัลรองชนะเลิศอันดับที่ 1 QCC Supplier Contest from Thai NOK (SBM)

- กุมภาพันธ์ 2552 1) คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้ BSK ลงทุนเครื่องทดสอบสำหรับผลิตภัณฑ์สปริง เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน เป็นเงินลงทุน 60 ล้านบาท และลงทุนโครงการผลิตใบมีดพรวนดิน เป็นเงินลงทุน 135 ล้านบาท ให้กับบริษัท สยามคูโบต้าอินดัสตรี จำกัด ซึ่งได้เริ่มผลิตไปเมื่อเดือนพฤศจิกายน 2552



- 2) คณะกรรมการบริษัท อนุมัติให้บริษัท และบริษัทย่อยชะลอโครงการลงทุน เนื่องจากปัญหาวิกฤตเศรษฐกิจ ที่ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมรถยนต์
  - 2.1 โครงการลงทุนสร้างโรงหล่อผลิตงานหล่อชิ้นส่วนแห่งใหม่ ที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ จังหวัดระยอง มูลค่าโครงการลงทุนรวม 1,219 ล้านบาท ซึ่งคณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติโครงการและแจ้งสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์ เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2551
  - 2.2 โครงการร่วมลงทุนกับบริษัท KUSE IRON WORKS CO., LTD. (KUSE) ประเทศญี่ปุ่น เพื่อก่อตั้งบริษัทใหม่ มูลค่าโครงการลงทุนรวม 19.60 ล้านบาท ซึ่งคณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติโครงการ และแจ้งสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2551
- พฤษภาคม 2552 คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติให้ SAT ลงทุนโครงการผลิตเพลาช่าง (ทุบขึ้นรูป) สำหรับรถบรรทุก/เครื่องย่นดการเกษตรให้กับบริษัท คูโบต้าแทรกเตอร์ จำกัด เป็นเงินลงทุน 81 ล้านบาท คาดว่า จะเริ่มผลิตได้เดือนกุมภาพันธ์ 2553
- กรกฎาคม 2552 คณะกรรมการบริษัท ได้เปิดเผยสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์ ในเรื่องการปรับกำหนดการชำระเงินกู้ยืมสถาบันการเงินออกไปอีก 1 ปี และปลอดชำระเงินต้นตั้งแต่วันที่ 31 กรกฎาคม 2552 ถึง 30 กรกฎาคม 2553 โดยมีเงื่อนไขการจ่ายเงินปันผลในช่วง Grace Period เพื่อรักษาสภาพคล่องทางการเงินของบริษัท ในช่วงวิกฤตเศรษฐกิจ และเตรียมความพร้อมสำหรับโครงการลงทุนในอนาคต
- สิงหาคม 2552
  - 1) นายทรัพย์ บ้านด่าน พนักงานสังกัด BSK ได้รับรางวัลชนะเลิศ Golden Award – Thailand Kaizen Award 2009 จากสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) ซึ่งได้นำชื่อเสียงมาให้กับบริษัท
  - 2) SBM ได้รับรางวัลระดับทองแดง (ไม่มีอุบัติเหตุจากการทำงานถึงขั้นหยุดงานตั้งแต่ 1,000,000 – 2,999,999 ชั่วโมงการทำงาน จากกระทรวงแรงงาน
- กันยายน 2552
  - 1) คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติให้ SBM ลงทุนในการผลิต Bracket Injection Pump เป็นเงิน 42 ล้านบาท ให้กับบริษัท นิสสัน มอเตอร์ ไทยแลนด์ จำกัด และลงทุนขยายกำลังการผลิตถึงขั้นรูปขึ้นส่วนรถไถ เป็นเงิน 228 ล้านบาทให้กับบริษัท สยาม คูโบตา แแทรกเตอร์ จำกัด คาดว่า ทั้ง 2 โครงการจะเริ่มผลิตได้เดือนพฤษภาคม 2553 นี้
  - 2) บริษัทในกลุ่มสมบูนท์ทั้ง 3 บริษัท ได้แก่ SAT SBM และ BSK ได้รับเลือกจากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน ให้เป็นสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน
  - 3) SAT และ BSK ได้รับรางวัลมาตรฐานความรับผิดชอบต่อผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม พ.ศ. 2552 (CSR-DIW) จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม
- ตุลาคม 2552 บริษัท ในกลุ่มสมบูนท์ ได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณในการดำเนินการจัดการระบบบริหารจัดการคุณภาพชีวิตการทำงาน (MS-QWL) อย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี พ.ศ. 2549 จนถึงปัจจุบัน
- พฤศจิกายน 2552
  - 1) คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติให้ SBM ลงทุนสายการประกอบ Assy Front & Rear เป็นเงิน 121.20 ล้านบาทให้กับบริษัท สยาม คูโบตา แแทรกเตอร์ จำกัด ซึ่งคาดว่าจะเริ่มผลิตได้ในเดือนกันยายน 2553 และการขยายการลงทุนก่อสร้างอาคารโรงงานที่ระยอง เป็นเงิน 52 ล้านบาทเพื่อรองรับการเติบโต โดยอาคารโรงงานหลังใหม่นี้จะแล้วเสร็จในเดือนมีนาคม 2553
  - 2) บริษัท ได้รับรางวัลรายงานบรรษัทภิบาลดีเด่น รางวัลบริษัทจดทะเบียนดีเด่นด้านนักลงทุนสัมพันธ์ และประกาศนียบัตรบริษัทจดทะเบียนดีเด่นด้าน CSR จากงาน SET Awards 2009 ซึ่งจัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ร่วมกับวารสารการเงินธนาคาร
  - 3) คณะกรรมการบริษัท ได้รับรางวัลคณะกรรมการแห่งปี – ดีเด่น ประจำปี 2551/52 จากโครงการประกาศเกียรติคุณคณะกรรมการแห่งปี 2551/52 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สมาคมธนาคารไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียน และสภาธุรกิจตลาดทุนไทย



4) บริษัทในกลุ่มสมบูรณ์ ได้แก่ SAT SBM และ BSK ได้รับการรับรองมาตรฐานแรงงานไทย (มรท. 8001-2546) ระดับสมบูรณ์ ชั้นริเริ่ม จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน

รางวัลที่ได้รับจากลูกค้า ประจำปี 2552

- QA Improvement Activity: 1st RUNNER UP from Toyota Co-Operation Club (BSK)
- The 27th QCC Presentation Contest 2009 from Toyota Co-Operation Club (BSK)
- Quality Award: Excellence in zero defects from MMTh (BSK)
- Quality Award: Excellence in zero defects from MMTh (SAT)





## ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 14 มีนาคม 2555

ชื่อบุคคล/ นิติบุคคล	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. บริษัทสมบูรณ์ โฮลดิ้ง จำกัด	86,665,800	25.50
2. ตระกูล กิตะพาณิชย์	82,524,273	24.28
3. นายสมพงษ์ ชลคดีดำรงกุล	23,420,000	6.89
4. MR. KENNETH RUDY KAMON	10,651,008	3.13
5. AMERICAN INTERNATIONAL ASSURANCE COMPANY, LIMITED-APEX	9,858,533	2.90
6. นายสุทธิพงษ์ เวศย์วรุฒม์	8,872,000	2.61
7. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	8,116,218	2.39
8. AMERICAN INTERNATIONAL ASSURANCE COMPANY, LIMITED-TIGER	5,791,133	1.70
9. CACIES BANK LUXEMBOURG	4,595,225	1.35
10. SOMERS (U.K.) LIMITED	4,317,108	1.27

หมายเหตุ:

- นักลงทุนหลักของกองทุนเพื่อการร่วมลงทุนประกอบด้วย *International Finance Corporation (IFC), California Public Employees' Retirement System (CalPERS), Asian Development Bank (ADB), กระทรวงการคลัง เป็นต้น*

### ข้อจำกัดการถือหุ้นของชาวต่างชาติ

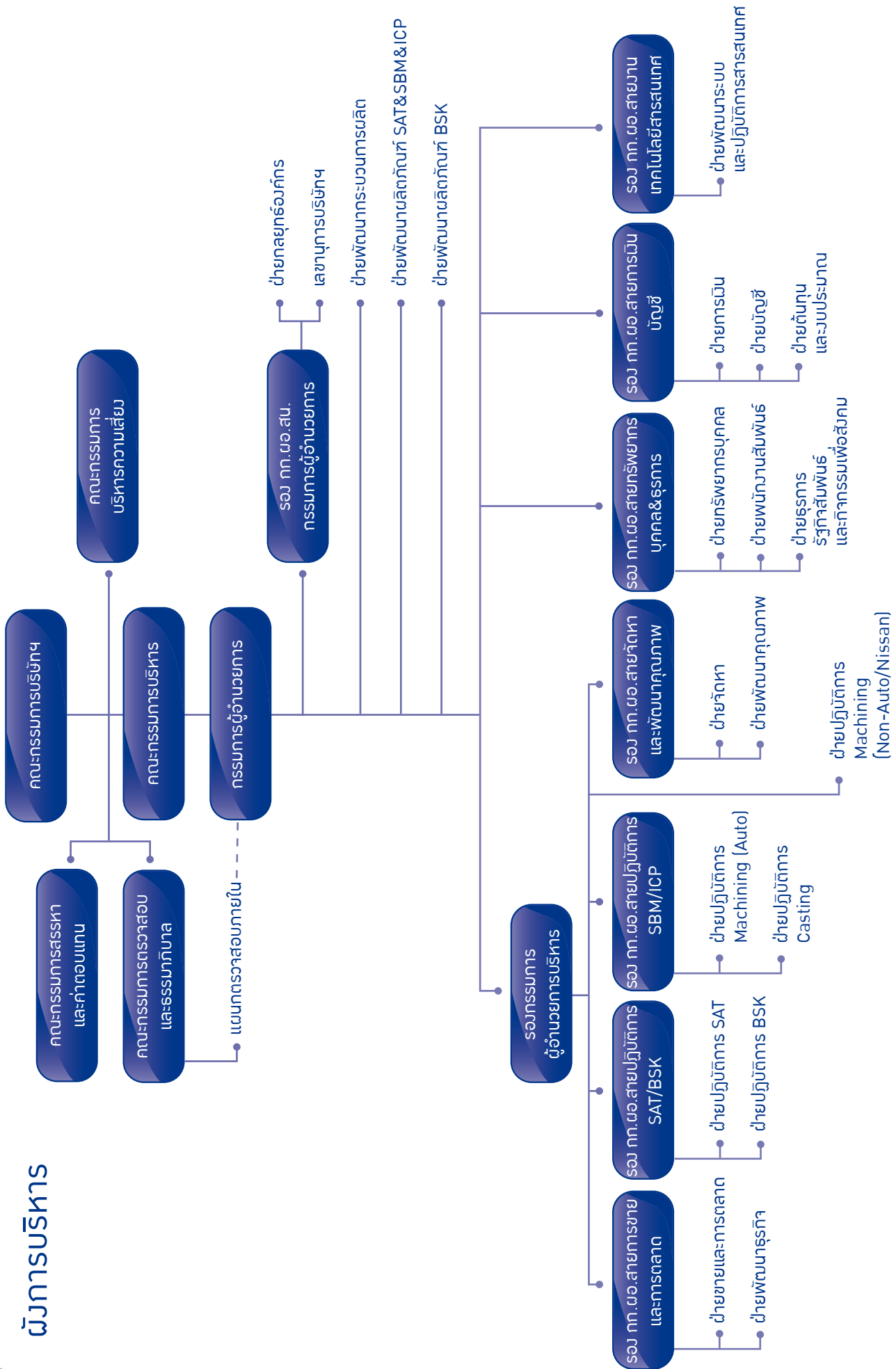
ผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติสามารถถือครองหุ้นของบริษัทฯรวมกันได้ไม่เกินร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 14 มีนาคม 2555 หุ้นของบริษัทฯ ที่ถือครองโดยชาวต่างชาติมีจำนวนร้อยละ 16.02



## ผังการบริหาร

36

บริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)



# โครงสร้างการบริหาร

โครงสร้างการบริหารของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีรายชื่อและขอบเขต อำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

ชื่อ - นามสกุล			ตำแหน่ง
1.	นายสรรเสริญ วงศ์ชะอุ่ม		ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ
2.	นายยงยุทธ กิตะพาณิชย์		รองประธานกรรมการ/กรรมการ
3.	นายปัญญา เสนาดิสัย		กรรมการอิสระ
4.	นายสบสันต์ เกตุสุวรรณ		กรรมการอิสระ
5.	นายอัฉรินทร์ สารสาส		กรรมการอิสระ
6.	นายไพฑูรย์ ทวีผล		กรรมการอิสระ
7.	นายวีระยุทธ กิตะพาณิชย์		กรรมการ
8.	นายยงเกียรติ กิตะพาณิชย์		กรรมการ
9.	นางสาวนภัสร กิตะพาณิชย์		กรรมการ
10.	นายสุระศักดิ์ เคารพธรรม		กรรมการอิสระ

ทั้งนี้มี นายธนภุต เพิ่มพูนขันติสุข เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ประกอบด้วย นายยงยุทธ กิตะพาณิชย์ นายวีระยุทธ กิตะพาณิชย์ นายยงเกียรติ กิตะพาณิชย์ และ นางสาวนภัสร กิตะพาณิชย์ โดยกรรมการสองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

## ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีความรับผิดชอบต่องู้อถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และการกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามนโยบายแนวทางและเป้าหมาย ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่งู้อถือหุ้น อยู่ในกรอบของการมีจริยธรรมที่ดี และคำนึงถึงผลประโยชน์ของงู้อถือหุ้นได้เสียทุกฝ่าย

คณะกรรมการมีหน้าที่ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมงู้อถือหุ้น โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของงู้อถือหุ้น ทั้งในปัจจุบันและในระยะยาว ทั้งนี้ รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์

ในการปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการผู้อำนวยการ (President) ให้เป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ คณะกรรมการกำหนดให้เรื่องดังต่อไปนี้ เป็นอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ ให้ความเห็นชอบ

1. นโยบาย แนวทางยุทธศาสตร์การทำธุรกิจ เป้าหมาย แผนงาน และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
2. ผลงานและผลประกอบการประจำเดือน และประจำไตรมาสของบริษัทฯ เทียบกับแผนและงบประมาณ และพิจารณาแนวโน้มระยะต่อไปของปี
3. การลงทุนในโครงการที่ไม่มีในงบประมาณประจำปี
4. การใช้เงินลงทุนเกินงบลงทุนโครงการที่ได้รับอนุมัติไว้รวมร้อยละ 5 และเกินงบลงทุนอื่นๆ ที่ไม่ใช่งบลงทุนโครงการรวมเกินร้อยละ 10
5. การซื้อและจำหน่ายสินทรัพย์ การซื้อกิจการและเข้าร่วมในโครงการร่วมทุนที่ไม่ขัดกับเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่มีมูลค่าเกินจำนวนที่มอบอำนาจให้กรรมการผู้อำนวยการ
6. การทำธุรกรรมหรือการกระทำใดๆ อันมีผลกระทบต่อฐานะทางการเงิน ภาระหนี้สิน ยุทธศาสตร์การทำธุรกิจ และชื่อเสียงของบริษัทฯ
7. การทำสัญญาใดๆ ที่ไม่เกี่ยวกับการทำธุรกิจปกติ และสัญญาที่เกี่ยวกับการทำธุรกิจปกติที่มีความสำคัญ
8. การทำรายการเกี่ยวโยงกันระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ส่วนที่ไม่เข้า ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ
9. ธุรกรรมใดๆ ที่มีผลให้โครงสร้างเงินทุนของบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเกิน 1.5 : 1
10. การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล
11. การเปลี่ยนนโยบายและวิธีปฏิบัติที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับการบัญชี การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน
12. การว่าจ้างกรรมการผู้อำนวยการ และผู้บริหารระดับสูง
13. การกำหนดและการเปลี่ยนแปลงอำนาจอนุมัติที่มอบให้กรรมการผู้อำนวยการ และผู้บริหารระดับสูง
14. การอนุมัติวงเงินการปรับเงินเดือนและโบนัสหรือสูตรโบนัส หรือสูตรการปรับผลตอบแทนประจำปีของผู้บริหารและพนักงาน
15. การเสนอแต่งตั้งและการสิ้นสุดสถานภาพของกรรมการ เลขานุการบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการบริษัท
16. การมอบอำนาจหน้าที่ให้ประธานกรรมการ กรรมการผู้อำนวยการ หรือกรรมการบริษัท คนใดคนหนึ่ง รวมถึงการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงแก้ไขการมอบอำนาจหน้าที่ดังกล่าว ทั้งนี้ต้องไม่ขัดกับกฎเกณฑ์ข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ
17. การแต่งตั้งและกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย
18. การจัดให้มีและกำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการ
19. การแต่งตั้งกรรมการในบริษัทย่อย
20. การปรับปรุง เปลี่ยนแปลงและแก้ไขโครงสร้างองค์กร ระดับรองกรรมการผู้อำนวยการ
21. การดำเนินการอื่นใดเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ



ชื่อ - นามสกุล			ตำแหน่ง
1.	นายสบสันต์	เกตุสุวรรณ	ประธานคณะกรรมการบริหาร
2.	นายยงยุทธ	กิตะพาณิชย์	กรรมการ
3.	นายวีระยุทธ	กิตะพาณิชย์	กรรมการ
4.	นายสุระศักดิ์	เคารพธรรม	กรรมการ

ทั้งนี้ มี นายธนภุต เพิ่มพูนขันติสุข เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร  
คณะกรรมการบริหารมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

## ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. กลั่นกรอง
  - นโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ในการทำธุรกิจและโครงสร้างการบริหารงาน ตลอดจนหลักเกณฑ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและการแข่งขัน
  - แผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ
  - โครงการลงทุน ทุกโครงการ
2. อนุมัติ หรือไม่อนุมัติ
  - โครงการลงทุนในวงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาท โดยโครงการลงทุนนั้นต้องเป็นโครงการลงทุนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ และมีอัตราผลตอบแทนการลงทุนของโครงการ (IRR) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 15 เว้นแต่เป็นโครงการลงทุนเพื่อการบำรุงรักษา ปรับปรุงประสิทธิภาพ หรือทดแทนเครื่องจักร
  - การเปิดและปิดบัญชีของบริษัทฯ ในสถาบันการเงินต่างๆ
  - ตัดบัญชีสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพ
  - การขายสินทรัพย์ที่ไม่ใช้ในการดำเนินงานไม่เกิน 10 ล้านบาท/รายการ
  - การปรับปรุง เปลี่ยนแปลง และแก้ไขโครงสร้างองค์กร ระดับฝ่าย และรายงานคณะกรรมการบริษัท ทราบ (ต่ำกว่าระดับฝ่ายมอบให้กรรมการผู้อำนวยการ อนุมัติ)
3. ติดตามและกำกับการดำเนินการ
  - แผนกลยุทธ์ แผนงาน และโครงการที่อยู่ในแผนธุรกิจประจำปี ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
  - ผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทฯ
4. รายงานคณะกรรมการบริษัท
  - ผลการดำเนินงานทางการเงินประจำเดือน
  - รายการที่คณะกรรมการบริหาร อนุมัติหรือไม่อนุมัติ
5. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย



## คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล ประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งคณะ ได้แก่

ชื่อ - นามสกุล			ตำแหน่ง
1.	นายปัญญา	เสนาดีสัย	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล
2.	นายอัฉรินทร์	สารสาส	กรรมการ
3.	นายไพฑูรย์	ทวีผล	กรรมการ

ทั้งนี้ นายวิศรุต บุญโต เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล  
คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาลมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล

1. สอบทานรายงานทางการเงินให้ถูกต้องครบถ้วน ตามมาตรฐานการบัญชีที่ยอมรับกันโดยทั่วไป และให้มีการเปิดเผยอย่างเพียงพอ
2. สอบทานระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน ให้เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนพิจารณาถึงความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
3. สอบทานการปฏิบัติของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
4. สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือการกระทำที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
5. สอบทานความเหมาะสมและเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ของบริษัท
6. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท พิจารณาความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี และมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม
7. ให้ความเห็นชอบการแต่งตั้ง โยกย้าย การพิจารณาความดีความชอบของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนพิจารณาให้ความเห็นชอบแผนงาน งบประมาณ และอัตรากำลังของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
8. จัดทำรายงานกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบฯ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ และลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบฯ โดยประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (1) ความถูกต้อง เชื่อถือได้ ของรายงานทางการเงิน
  - (2) ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน
  - (3) การปฏิบัติตามกฎหมายหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของ ต.ล.ท. หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
  - (4) ความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (5) รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (6) การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบฯ และการเข้าร่วมประชุมของแต่ละท่าน
  - (7) ความเห็นหรือข้อสังเกตที่ได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่
  - (8) รายการอื่นใดที่ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ
9. ในการปฏิบัติงานตามหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบฯ มีอำนาจเชิญผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้อง มาให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
10. ให้มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษาหรือบุคคลภายนอกมาให้ความเห็นหรือคำปรึกษาในกรณีจำเป็น โดยบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่าย



11. พิจารณาบททวนขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบและประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ประจำปี
12. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส
13. ดำเนินการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้นแก่สำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. และผู้สอบบัญชี  
ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีได้แจ้งเหตุอันควรสงสัยให้คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้รับทราบ โดยให้ดำเนินการภายใน 30 วัน  
นับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีแล้ว
14. รับทราบสำเนารายงานของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ที่ได้รายงานถึงการมีส่วนได้เสียของตน หรือของบุคคล  
ที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์  
เงื่อนไข และวิธีการที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
15. ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมทางธุรกิจ และติดตามการปฏิบัติตามนโยบายเป็นประจำ อย่างน้อย  
ปีละ 1 ครั้ง
16. พิจารณาแต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ ได้ตามความเหมาะสม
17. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย

คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร โดยมีประธานและกรรมการเป็นกรรมการอิสระทั่วคณะ

ชื่อ - นามสกุล			ตำแหน่ง
1.	นายไพฑูรย์	ทวีผล	ประธานคณะกรรมการสรรหาฯ
2.	นายปัญญา	เสนาดิษฐ์	กรรมการ
3.	นายสุระศักดิ์	เคารพธรรม	กรรมการ

ทั้งนี้มี นายวสันต์ ชวเจริญพันธ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนฯ

หมายเหตุ:

- นายวสันต์ ชวเจริญพันธ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นเลขานุการฯ แทน นายธนิศ วิริยรัตน์ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2555
- คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

## ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

1. กำหนดนโยบายต่างๆ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณาดังนี้
  - 1.1 นโยบาย หลักเกณฑ์ วิธีการในการสรรหากรรมการ และกรรมการผู้ช่วย
  - 1.2 นโยบาย หลักเกณฑ์ วิธีการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นที่จ่ายให้แก่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการ  
ชุดย่อย และกรรมการผู้ช่วย
2. คัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาดังนี้
  - 2.1 กรรมการ
  - 2.2 กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ที่ได้รับมอบอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบโดยตรงจากกรรมการ  
บริษัท
  - 2.3 กรรมการผู้ช่วยและรองกรรมการผู้ช่วย สำหรับตำแหน่งรองกรรมการผู้ช่วย มอบให้กรรมการ  
ผู้ช่วยพิจารณาเบื้องต้น เพื่อเสนอคณะกรรมการสรรหาฯ ให้ความเห็นชอบ และเสนอคณะกรรมการ  
บริษัท พิจารณา
3. ดูแลให้คณะกรรมการบริษัท มีขนาดและองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กร รวมทั้งการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับ  
สภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป

4. ดูแลให้กรรมการและกรรมการผู้อำนวยการ ได้รับคำตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย
5. กำหนดแนวทาง นำเสนอ และให้ความเห็นชอบผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการ เพื่อพิจารณา รับคำตอบแทนและการจ่ายเงินรางวัลประจำปี
6. ติดตามการดำเนินงานสืบทอดตำแหน่งงาน ของกรรมการผู้อำนวยการและรองกรรมการผู้อำนวยการ เสนอคณะกรรมการ บริษัทฯ พิจารณาน้อยปีละ 2 ครั้ง
7. รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
8. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ได้แก่

ชื่อ - นามสกุล			ตำแหน่ง
1.	นายวิระยุทธ	กิตะพานิชย์	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2.	นายยงเกียรติ	กิตะพานิชย์	กรรมการ
3.	นางสาวนภัส	กิตะพานิชย์	กรรมการ
4.	นายวรพจน์	ฉัตรชัยกุลศิริ	กรรมการ
5.	นายสันต์	ชวเจริญพันธ์	กรรมการ
6.	นายภากร	ทองเจริญ	กรรมการ
7.	นายวิชัย	ศรีमारรณ์	กรรมการ
8.	นางจิราพร	ศรีสมวงศ์	กรรมการ

ทั้งนี้ มี นายหิรัญ พบลาก เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ:

- นายหิรัญ พบลาก ได้รับแต่งตั้งเป็นเลขานุการฯ แทน นายสมภพ ประทุมสุวรรณ ตั้งแต่วันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2555

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำกับดูแลให้หน่วยงานต่างๆ ในการกำหนดและดำเนินงานตามแผนการจัดการความเสี่ยง
2. ให้คำแนะนำ และอนุมัติหลักการในภาพรวม สำหรับการวางแผนการบริหารความเสี่ยงขององค์กร และมาตรการการ ควบคุมที่เพียงพอและเหมาะสม
3. รับผิดชอบให้มีการประเมินความเสี่ยง จัดทำ และกำกับดูแลการดำเนินการตามแผนการจัดการความเสี่ยงในระดับ องค์กร (Corporate Risk)
4. เสนอเรื่องแก่คณะกรรมการบริหาร หรือ คณะกรรมการบริษัทฯ ให้มีการกำหนดทิศทางการบริหาร การกำหนดกลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยง และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อพิจารณาทบทวน หรือ อนุมัติ
5. จัดให้มีการประชุมทบทวนผลการดำเนินงานตามระบบบริหารความเสี่ยง พร้อมรายงานผลแก่คณะกรรมการบริหาร หรือ คณะกรรมการบริษัทฯ



	ชื่อ - นามสกุล		ตำแหน่ง
1.	นายวีระยุทธ	กิตะพานิชย์	กรรมการผู้อำนวยการ
2.	นายยงเกียรติ์	กิตะพานิชย์	รองกรรมการผู้อำนวยการบริหารและรักษาการรองกรรมการผู้อำนวยการ - สายปฏิบัติการ SBM/ICP
3.	นางสาวนภัสสร	กิตะพานิชย์	รองกรรมการผู้อำนวยการ - สำนักกรรมการผู้อำนวยการ
4.	นายวรพจน์	ฉัตรชัยกุลศิริ	รองกรรมการผู้อำนวยการ - สายการเงินและบัญชี
5.	นายวสันต์	ชวเจริญพันธ์	รองกรรมการผู้อำนวยการ - สายทรัพยากรบุคคลและธุรการ
6.	นายภากร	ทองเจริญ	รองกรรมการผู้อำนวยการ - สายปฏิบัติการ SAT/BSK
7.	นายวิชัย	ศรีमारวรรณ์	รองกรรมการผู้อำนวยการ - สายจัดหาและพัฒนาคุณภาพ
8.	นางจิราพร	ศรีสมวงษ์	รองกรรมการผู้อำนวยการ - สายเทคโนโลยีสารสนเทศ

### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้อำนวยการ

1. จัดทำนโยบาย แนวทางยุทธศาสตร์การทำการธุรกิจ เป้าหมาย แผนงานและงบประมาณประจำปีของ บริษัทฯ และบริษัทย่อย เสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติ
2. ดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย แนวทางยุทธศาสตร์การทำการธุรกิจ เป้าหมาย แผนงานและงบประมาณ ประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติ
3. รายงานผลงานและผลประกอบการประจำเดือนและไตรมาสของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเทียบกับแผนและงบประมาณ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบพร้อมเสนอแนะ
4. อนุมัติค่าใช้จ่ายได้ไม่เกิน 1 ล้านบาทต่อครั้ง โดยต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ
5. อนุมัติโครงการลงทุนในวงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท โดยโครงการลงทุนนั้น ต้องเป็นโครงการลงทุนที่ เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ และมีอัตราผลตอบแทนการลงทุนโครงการ(IRR Project) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 15 และต้องสอดคล้องกับนโยบายการกำหนดราคาขายของคณะกรรมการบริหาร และรายงานคณะกรรมการบริหารทราบ เว้นแต่ โครงการลงทุนที่ไม่เป็นไปตามเกณฑ์ข้างต้น ให้เสนอคณะกรรมการบริหารพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ ให้รวมถึงโครงการลงทุน เพื่อการบำรุงรักษา การปรับปรุงประสิทธิภาพ หรือ การทดแทนเครื่องจักรเดิม
6. อนุมัติ ให้ปรับปรุง เปลี่ยนแปลงและแก้ไขโครงสร้างองค์กร ระดับที่ต่ำกว่าระดับฝ่าย
7. เรื่องอื่นๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

ทั้งนี้ การใช้อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้อำนวยการไม่รวมถึง (ต้องไม่ขัดแย้งกับกฎเกณฑ์ของ ก.ล.ต.) อำนาจในการอนุมัติรายการที่ทำให้กรรมการผู้อำนวยการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งรายการที่กำหนดให้ขอความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือการได้มาหรือจำหน่ายไป ซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นต้น

## การประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของกรรมการผู้อำนวยการ

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการเป็นประจำทุกปี โดยใช้เป้าหมายและหลักเกณฑ์ในการประเมินที่เชื่อมโยงกับความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์ เพื่อพิจารณากำหนดค่าตอบแทนและเงินรางวัลจูงใจที่เหมาะสม

## โครงสร้างคณะกรรมการและองค์ประกอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการ โดยปัจจุบันมีกรรมการจำนวน 10 คน ประกอบด้วย กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 7 คน กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 คน ในจำนวนกรรมการทั้งคณะ โดยบริษัท มีกรรมการอิสระจำนวน 6 คน

## กรรมการอิสระ มีจำนวนร้อยละ 60 ของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

1. นายสรเสริญ วงศ์ชะอุ่ม
2. นายปัญญา เสนาดิสัย
3. นายสบันต์ เกตุสุวรรณ
4. นายอัจนรินทร์ สารสาส
5. นายไพฑูรย์ ทวีผล
6. นายสุระศักดิ์ เคารพธรรม

คำนิยามของ “กรรมการอิสระ” มีดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของบริษัท บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม ทั้งนี้ ให้นับหุ้นที่ถือโดยผู้เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบการบริหารงานในทางปกติธุรกิจของบริษัท บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งไม่เป็นกรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัท ลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
3. เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและบริหารงาน
4. เป็นกรรมการที่ไม่ใช่ผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
5. เป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือ นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
6. เป็นกรรมการที่ไม่ใช่เป็นผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
7. เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการของบริษัท หรือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. สามารถปฏิบัติหน้าที่ แสดงความเห็น หรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ได้โดยอิสระ

## การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการบริษัท จึงได้กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ วิธีการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท โดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน เป็นผู้สรรหาบุคคลที่มีความเหมาะสมเข้ารับการคัดเลือก โดยบุคคลที่เหมาะสมจะถูกคัดเลือกโดยคณะกรรมการสรรหา ซึ่งจะเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการสรรหาคัดเลือก ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของสถานการณ์ของบริษัท ในช่วงเวลานั้น





## การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ส่งเสริม สนับสนุน ให้มีการฝึกอบรม และการให้ความรู้ที่เกี่ยวข้องแก่กรรมการและผู้บริหาร เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง อาทิเช่น ส่งเสริมให้มีการพบปะระหว่างกรรมการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นซึ่งกันและกัน ส่งเสริมให้จัดทำแผนพัฒนาศักยภาพผู้บริหารระดับกรรมการผู้อำนวยการ รองกรรมการผู้อำนวยการ ฯลฯ โดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนฯ ติดตามการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งงานของกรรมการผู้อำนวยการ และรองกรรมการผู้อำนวยการ เพื่อมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีผู้บริหารที่มีความรู้ ความสามารถเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีแผนพัฒนาศักยภาพผู้บริหาร เพื่อจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งงานประกอบด้วย กรรมการผู้อำนวยการ และรองกรรมการผู้อำนวยการทุกสายงาน
2. คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนฯ พิจารณากำหนดความรู้ ความสามารถ (Competency) ประสิทธิภาพของแต่ละตำแหน่งงาน เพื่อคัดเลือกผู้บริหารที่มีคุณสมบัติสอดคล้องตามที่กำหนด สามารถสืบทอดงานของแต่ละตำแหน่งงานได้
3. กรรมการผู้อำนวยการ ประเมินการปฏิบัติงานและความรู้ ความสามารถของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติสอดคล้องเทียบกับระดับ Competency ที่ต้องการ เพื่อจัดทำแผนการพัฒนารายบุคคลในการลด Competency Gap
4. มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารงานบุคคล (Executive HR) ทำหน้าที่ดูแลติดตามการอบรม และพัฒนาความรู้ ความสามารถของผู้สืบทอดตำแหน่งรองกรรมการผู้อำนวยการ
5. กรรมการผู้อำนวยการ จัดให้มีการหมุนเวียนหน้าที่ ความรับผิดชอบของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติสอดคล้อง และมอบหมายให้ผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้อำนวยการ เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหาร เพื่อให้มีความเข้าใจ ประสิทธิภาพ และความพร้อมในการบริหารองค์กรต่อไปในอนาคต
6. กรรมการผู้อำนวยการ รายงานผลการปฏิบัติงาน และผลการพัฒนาตามแผนพัฒนารายบุคคลของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติสอดคล้อง ต่อคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนปีละ 2 ครั้ง
7. คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนฯ ทบทวนและสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งงานของกรรมการผู้อำนวยการ และรองกรรมการผู้อำนวยการ เป็นประจำ และรายงานคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ ปีละ 2 ครั้ง

## คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร



นายสรศรี วรชะอุ่ม อายุ 64 ปี  
ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ

### วุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ University of Bridgeport, USA
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 37

### อบรมหลักสูตร

- อบรมหลักสูตร Role of the Chairman
- อบรมหลักสูตร Finance for Non-Finance Directors
- อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program

การถือหุ้นในบริษัทฯ % ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- 2551-ปัจจุบัน
- ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ, บมจ. สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี
  - ประธานกรรมการ, บมจ. หลักทรัพย์บัวหลวง
  - ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ, บมจ. ดี เอราวัณ กรุ๊ป
  - ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการอิสระ, บมจ. เทเวศประกันภัย
- 2549-2551
- รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงคมนาคม



นายยงยุทธ กิตะพานิชย์ อายุ 60 ปี  
กรรมการ/รองประธานกรรมการ  
กรรมการบริหาร/กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

### วุฒิทางการศึกษา

- Mini MBA, ม.ธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ) หลักสูตรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ) รุ่นที่ 9

### อบรมหลักสูตร

- อบรมหลักสูตร Director Certification Program
- อบรมหลักสูตร Role of the Chairman

การถือหุ้นในบริษัทฯ % 2.12%

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- 2547-ปัจจุบัน
- รองประธานกรรมการ/กรรมการบริหาร, บมจ. สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี
- 2541-ปัจจุบัน
- รองประธานกรรมการ, บจ. ซีซีไอซี สมบูรณ์ โคเดท แชนด์
  - กรรมการ, บจ. ยามาตะ สมบูรณ์
- 2537-ปัจจุบัน
- กรรมการ, บจ. สมบูรณ์หล่อเหล็กเหนียวอุตสาหกรรม
  - กรรมการ, บจ. บางกอกสปริงอินดัสเตรียล



นายปิยะ เสนาธิสัย อายุ 63 ปี  
กรรมการอิสระ/ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล  
/กรรมการสรรหาและค่าตอบแทนฯ

#### วุฒิทางการศึกษา

- Master of Business Administration Suffolk University (USA)

#### อบรมหลักสูตร

- อบรมหลักสูตร Director Certification Program
- อบรมหลักสูตร Audit Committee Program
- อบรมหลักสูตร Role of Compensation Committee
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐบาลกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 2 สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 4

การถือหุ้นในบริษัทฯ % ไม่มี

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- 2550-ปัจจุบัน • กรรมการสรรหาและค่าตอบแทนฯ, บมจ. สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี
- 2549-ปัจจุบัน • ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล, บมจ. สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี
- 2548-ปัจจุบัน • กรรมการ/ประธานกรรมการตรวจสอบ, บมจ. ไพลอน
- 2547-ปัจจุบัน • กรรมการอิสระ, บมจ. สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี
- 2546-ปัจจุบัน • กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ, บมจ. รสา พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์
- 2545-ปัจจุบัน • กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ/ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน, บมจ. ทรินิตี้ วัฒนา
- 2526-ปัจจุบัน • กรรมการ, บมจ. เคซีอี อีเลคโทรนิคส์
- 2547-2554 • ประธานกรรมการ, บมจ. เดวา พร็อพเพอร์ตี้
- 2549-2552 • กรรมการ/กรรมการบริหาร/กรรมการพิจารณาผลตอบแทนฯ, ธนาคารออมสิน



นายสสันต์ เกตุสุวรรณ อายุ 66 ปี  
ประธานคณะกรรมการบริหาร/กรรมการอิสระ

#### วุฒิทางการศึกษา

- International Senior Management Program (ISMP), Harvard Business School
- M.S. Industrial & System Engineering, U of Southern California
- M.B.A. General Management, U of Southern California
- วศ.บ. (เกียรตินิยม) อุตสาหการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### อบรมหลักสูตร

- อบรมหลักสูตร Finance for Non-Finance Directors
- อบรมหลักสูตร Audit Committee Program
- อบรมหลักสูตร Director Certification Program

การถือหุ้นในบริษัทฯ % ไม่มี

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- 2554-ปัจจุบัน • ประธานกรรมการ, บจ. เอสบีจี อินเทอร์เน็ตชั่นแนล เจแปน
- 2551-ปัจจุบัน • ประธานคณะกรรมการบริหาร, บมจ. สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี
- 2550-ปัจจุบัน • กรรมการอิสระ, บมจ. สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี
- 2552-ปัจจุบัน • ที่ปรึกษา, บจ. นอริตาเก้ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2554-ปัจจุบัน • ที่ปรึกษา, บจ. มินเซน แมชีนเนอรี่
- 2546-2551 • ที่ปรึกษาคณะจัดการ, บมจ. ปูนซิเมนต์ไทย





นายอัจฉรินทร์ สารสาส อายุ 68 ปี  
กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล/กรรมการอิสระ

#### วุฒิทางการศึกษา

- ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ การบริหารอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเคนซิงตัน สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ) หลักสูตรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ) รุ่นที่ 1
- วุฒิปัตร์/ใบอนุญาตวิศวกรควบคุม : วิศวกรรมอุตสาหการ

#### อบรมหลักสูตร

- อบรมหลักสูตร Director Certification Program

การถือหุ้นในบริษัทฯ % ไม่มี

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- |           |  |
|-----------|--|
| ปัจจุบัน  | • กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล, บมจ. สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี |
| ปัจจุบัน  | • ที่ปรึกษาอิสระ ด้านการพัฒนาประสิทธิภาพ (TQM)                               |
| ปัจจุบัน  | • นายกิตติมศักดิ์, สมาคมผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ไทย (TAPMA)                    |
| ปัจจุบัน  | • วิทยากรพิเศษ ด้านการพัฒนาคุณภาพ  |
| ปัจจุบัน  | • ประธานกิตติมศักดิ์ กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์                                  |
| ปัจจุบัน  | • ที่ปรึกษา TSL Auto Corporation Co., Ltd.                                   |
| ปัจจุบัน  | • ที่ปรึกษาคณะกรรมการ สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น)                   |
| ปัจจุบัน  | • ที่ปรึกษาคณะกรรมการ สมาคมอุตสาหกรรมยานยนต์ไทย                              |
| ปัจจุบัน  | • ที่ปรึกษา (เฉพาะโครงการ TQM) กลุ่มบริษัท Cobra International               |
| 2549-2552 | • กรรมการอำนวยการ, บริษัท ชัมมิท โอโตซีที อินดัสตรี จำกัด                    |



นายไพฑูรย์ กวีผล อายุ 61 ปี

ประธานคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนฯ/กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล/กรรมการอิสระ

#### วุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ(บัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ประกาศนียบัตรบัณฑิตทางการสอบบัญชี ม.ธรรมศาสตร์

#### อบรมหลักสูตร

- อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program
- อบรมหลักสูตร Director Certification Program
- อบรมหลักสูตร Audit Committee Program
- อบรมหลักสูตร Role of the Chairman
- อบรมหลักสูตร Chartered Director Program
- อบรมหลักสูตร Advanced Audit Committee

การถือหุ้นในบริษัทฯ % ไม่มี

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- |               |  |
|---------------|--|
| ปัจจุบัน      | • ประธานคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนฯ, บมจ. สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี                                     |
| ปัจจุบัน      | • กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี, บมจ. บีซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์                |
| 2551-ปัจจุบัน | • กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล, บมจ. สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี                               |
| 2551-ปัจจุบัน | • กรรมการติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผล, มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์   |
| 2547-ปัจจุบัน | • กรรมการบริหาร, โรงเรียนมาแตร์เดอีวิทยาลัย  |
| 2545-ปัจจุบัน | • กรรมการอิสระ/ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ/<br>ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร, บมจ. เซ็นทรัลพัฒนา |





นายวีระยุทธ กิตะพานิชย์ อายุ 54 ปี  
กรรมการบริหาร/กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ  
กรรมการผู้อำนวยการ

#### วุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมเครื่องกล Eckert Technology Institute (Germany)

#### อบรมหลักสูตร

- อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program

การถือหุ้นในบริษัทฯ % 2.95%

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- 2547-ปัจจุบัน • กรรมการ/กรรมการบริหาร/กรรมการผู้อำนวยการ, บมจ. สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี
- 2537-ปัจจุบัน • กรรมการ/ประธานบริหาร, บจ. สมบูรณ์หล่อเหล็กเหนียวอุตสาหกรรม
- 2537-ปัจจุบัน • กรรมการ/ประธานบริหาร, บจ. บางกอกสปริงอินดัสเทรียล
- 2537-ปัจจุบัน • กรรมการ/รองประธานบริหาร, บจ. นิชินโบะ สมบูรณ์ ออโตโมทีฟ
- 2537-ปัจจุบัน • กรรมการ/รองประธานบริหาร, บจ. สมบูรณ์ โซมิก แมนูแฟคเจอร์ริง



นายยงเกียรติ กิตะพานิชย์ อายุ 49 ปี  
กรรมการ/กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ  
รองกรรมการผู้อำนวยการบริหาร

#### วุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- Master of Industrial Engineering, Waseda University (Japan)
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์เครื่องกล สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

#### อบรมหลักสูตร

- อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program
- อบรมหลักสูตร Finance for Non-Finance Directors
- อบรมหลักสูตร Director Certification Program

การถือหุ้นในบริษัทฯ % 2.12%

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- 2554-ปัจจุบัน • กรรมการ, บจ. เอสบีจี อินเทอร์เน็ตชั่นแนล เจแปน
- 2550-ปัจจุบัน • รองกรรมการผู้อำนวยการบริหาร, บมจ. สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี  
บจ. สมบูรณ์หล่อเหล็กเหนียวอุตสาหกรรม บจ. บางกอกสปริง อินดัสเทรียล
- 2550-ปัจจุบัน • ประธานกรรมการ, บจ. อินเทอร์เน็ตชั่นแนล แคสดีง โปรดักส์
- 2547-ปัจจุบัน • กรรมการ, บมจ. สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี
- ปัจจุบัน • ประธาน กลุ่มอุตสาหกรรมชิ้นส่วนและอะไหล่รถยนต์  
ภายใต้สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- 2553-ปัจจุบัน • ที่ปรึกษาหลักสูตรวิศวกรรมยานยนต์, สถาบันส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น)
- 2552-ปัจจุบัน • กรรมการ, สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น)
- 2550-ปัจจุบัน • นายกิตติมศักดิ์ สมาคมผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ไทย
- 2549-ปัจจุบัน • อุปนายกอาวุโส สมาคมอุตสาหกรรมยานยนต์ไทย
- 2549-2550 • รองกรรมการผู้อำนวยการอาวุโส ปฏิบัติการบริษัทย่อย  
บมจ. สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี







นางสาวนภัสกร กิตะพานิชย์ อายุ 47 ปี  
กรรมการ/กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ  
รองกรรมการผู้อำนวยการสำนักกรรมการผู้อำนวยการ

#### วุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Bachelor of Business Administration in Finance and Management (BBA), Simon Fraser University (Canada)

#### อบรมหลักสูตร

- อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program

การถือหุ้นในบริษัทฯ % 1.65%

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- 2550-ปัจจุบัน • รองกรรมการผู้อำนวยการ สำนักกรรมการผู้อำนวยการ บมจ. สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี
- 2550-ปัจจุบัน • กรรมการ, บจ. อินเทอร์เน็ตชั่นแนล แคสติ้ง โปรดักส์
- 2547-ปัจจุบัน • กรรมการ, บมจ. สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี
- 2540-ปัจจุบัน • กรรมการ, บจ. บางกอกสปริง อินดัสเตรียล
- 2550-2553 • กรรมการ/กรรมการบริหาร/กรรมการสรรหาและค่าตอบแทน, สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย



นายสุระศักดิ์ เคารพวธรรม อายุ 46 ปี  
กรรมการอิสระ/กรรมการบริหาร  
กรรมการสรรหาและค่าตอบแทนฯ

#### วุฒิทางการศึกษา

- Master of Business Administration, University of Pennsylvania (USA)
- Master of Science, Operation Research, University of Michigan (USA)
- ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

#### อบรมหลักสูตร

- อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program

การถือหุ้นในบริษัทฯ % ไม่มี

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- 2554-ปัจจุบัน • กรรมการอิสระ, บมจ. สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี
- 2554-ปัจจุบัน • กรรมการ, สายการบินนกแอร์ จำกัด
- 2551-ปัจจุบัน • กรรมการ, บมจ. เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์
- 2551-ปัจจุบัน • กรรมการ, บมจ. เอเชียซอฟท์ คอร์ปอเรชั่น
- 2550-ปัจจุบัน • กรรมการสรรหาและค่าตอบแทนฯ, บมจ. สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี
- 2549-ปัจจุบัน • กรรมการบริหาร, บมจ. สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี
- 2549-ปัจจุบัน • กรรมการ, บมจ. เมอร์เมด มารีไทม์
- 2549-ปัจจุบัน • กรรมการ, บมจ. อีซีบาย
- 2546-ปัจจุบัน • กรรมการผู้จัดการ, บจ. อัลดัส แอดไวซอรี
- 2549-2554 • ประธานกรรมการ, บจ. เอเชียบู้คส์
- 2547-2554 • กรรมการ, บมจ. สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี



นายวรพจน์ ฉัตรชัยกุลศิริ อายุ 54 ปี  
รองกรรมการผู้อำนวยการ สายการเงินและบัญชี

**วุฒิทางการศึกษา**

- M.A. Executive Master of Accountancy จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี ม.ธรรมศาสตร์

การถือหุ้นในบริษัทฯ % ไม่มี

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง**

- 2550-ปัจจุบัน • กรรมการ, บจ. อินเทอร์เน็ตชั่นแนล แคสตั้ง โปรดักส์
- 2547-ปัจจุบัน • รองกรรมการผู้อำนวยการสายการเงินและบัญชี,  
บมจ. สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี



นายวิชัย ศรีมาวรรณ อายุ 50 ปี  
รองกรรมการผู้อำนวยการ สายจัดหาและพัฒนาคุณภาพ

**วุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาโท ครุศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาการจัดการคุณภาพ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา
- ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

การถือหุ้นในบริษัทฯ % ไม่มี

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง**

- 2551-ปัจจุบัน • รองกรรมการผู้อำนวยการ สายจัดหาและพัฒนาคุณภาพ,  
บมจ. สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี
- 2550-2551 • รองกรรมการผู้อำนวยการ สายจัดซื้อและโลจิสติกส์,  
บมจ. สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี





นายวสันต์ ชวเจริญพันธ์ อายุ 48 ปี

รองกรรมการผู้อำนวยการ สายทรัพยากรบุคคลและธุรการ

#### วุฒิทางการศึกษา

- Master of Science in Business and Administration, Strayer College (USA)
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

การถือหุ้นในบริษัทฯ % ไม่มี

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- ปัจจุบัน
- รองกรรมการผู้อำนวยการ สายทรัพยากรบุคคลและธุรการ, บมจ. สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี
- 2551-2554
- รองกรรมการผู้อำนวยการ สายปฏิบัติการ SBM/ICP, บมจ. สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี
- 2550-ปัจจุบัน
- กรรมการ, บจ. อินเทอร์เน็ตชั้นแนล แคสติ้ง โปรดักส์
- 2550-2551
- รองกรรมการผู้อำนวยการ สายทรัพยากรบุคคลและธุรการ, บมจ. สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี



นายภากร กองเจริญ อายุ 50 ปี

รองกรรมการผู้อำนวยการ สายปฏิบัติการ SAT/ BSK

#### วุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ เครื่องกล สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- Mini MBA ม.อีสเทิร์นเอเซีย

การถือหุ้นในบริษัทฯ % ไม่มี

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- 2551-ปัจจุบัน
- รองกรรมการผู้อำนวยการ สายปฏิบัติการ SAT/ BSK, บมจ. สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี
- 2547-2551
- ผู้จัดการโรงงาน, บจก. โพลีมาเทค (ไทยแลนด์)



นางจิราพร ศรีสมวงศ์ อายุ 44 ปี

รองกรรมการผู้อำนวยการ สายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ

#### วุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต University of San Francisco, USA
- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การถือหุ้นในบริษัทฯ % ไม่มี

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- 2551-ปัจจุบัน
- รองกรรมการผู้อำนวยการ สายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ, บมจ. สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี
- 2547-2551
- ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศประจำประเทศไทยและมาเลเซีย, บจ. ไทโก้ อิเลคทรอนิกส์



# การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2554

ชื่อ – สกุล	หุ้นสามัญ (หุ้น)				
	30 ธ.ค. 54	30 ธ.ค. 53	4 ส.ค. 53 (เพิ่มทุน)	29 มิ.ย. 53	30 ธ.ค. 52
1. นายสรเสริญ วงศ์ชะอุ่ม	-	-			-
2. นายยงยุทธ กิตะพานิชย์	7,215,975	7,215,975	7,215,975	6,660,900	6,660,900
3. นายปัญญา เสนาดีสัย	-	-	-	-	20,000
4. นายสบสันต์ เกตุสุวรรณ	-	-	-	-	-
5. นายอัฉรินทร์ สารสาส	-	-	-	-	-
6. นายไพฑูรย์ ทวีผล	-	-	-	-	-
7. นายวีระยุทธ กิตะพานิชย์	10,009,274	10,009,274	10,909,274	10,070,100	10,410,100
8. นายยงเกียรติ กิตะพานิชย์	7,215,975	7,215,975	7,215,975	6,660,900	6,660,900
9. นางสาวนภัสร กิตะพานิชย์	5,612,641	5,612,641	5,612,641	5,180,900	5,180,900
10. นายสุระศักดิ์ เคารพธรรม	-	-	-	-	-
11. นายวรพจน์ นัตรชัยกุลศิริ	-	-	-	-	-
12. นายวสันต์ ขวเจริญพันธ์	-	-	-	-	-
13. นายวิชัย ศรีมวารรณ์	-	-	-	-	-
14. นางจิราพร ศรีสมวงษ์	-	-	-	-	-
15. นายภากร ทองเจริญ	-	-	-	-	-
16. นายธนิศ วิริยรัต	-	-	-	-	-

หมายเหตุ:

- ข้อมูลจากรายงานการกระจายการถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2554

# คำตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยมีคณะกรรมการสรรหาและคำตอบแทน เป็นผู้พิจารณากำหนดนโยบายคำตอบแทนสำหรับ กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ได้แก่ กรรมการผู้อำนวยการ และรองกรรมการผู้อำนวยการ และเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

## 1. นโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายคำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดคำตอบแทนกรรมการ ซึ่งได้แก่ 1) ค่าบำเหน็จกรรมการประจำปี 2) ค่าตอบแทนที่จ่ายเป็นรายเดือน 3) ค่าตอบแทนที่จ่ายเป็นเบี้ยประชุม โดยพิจารณาถึงภารกิจ ความรับผิดชอบ และการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการที่ก่อให้เกิดประโยชน์กับบริษัทฯ โดยเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นที่มีขนาดและลักษณะของธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน โดยกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้หน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มมากขึ้น จะได้รับคำตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายเพิ่มมากขึ้นด้วย

## 2. นโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายคำตอบแทนผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร จะเป็นผู้พิจารณาทบทวนคำตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ ซึ่งคำตอบแทนดังกล่าว มีการกำหนดอย่างเหมาะสม ตามโครงสร้างคำตอบแทนของบริษัทฯ และพิจารณาเปรียบเทียบกับ 1) ข้อมูลการสำรวจการจ่ายคำตอบแทนจากสถาบัน องค์กร และหน่วยงานที่ได้รับความเชื่อถือ 2) อัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ อัตราเงินเฟ้อ และกำไรสุทธิ 5 ปีย้อนหลัง รวมทั้ง พิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน และสอดคล้องกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายด้วย

กรรมการผู้อำนวยการจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดคำตอบแทน และการปรับค่าจ้างประจำปี ของผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้อำนวยการ โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ประกอบกับผลการปฏิบัติงานตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ล่วงหน้า

## คำตอบแทนกรรมการ

### 1. ค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุม

ตำแหน่ง	คำตอบแทนรายเดือน		เบี้ยประชุม/ครั้ง (บาท)		
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการบริษัทฯ	คณะกรรมการตรวจสอบฯ	คณะกรรมการสรรหาและคำตอบแทนฯ
1 ประธานฯ	18,000	45,000	27,000	22,500	22,500
2 รองประธานฯ	12,500	-	18,750	15,000	15,000
3 กรรมการ	10,000	30,000	15,000	15,000	15,000





## 2. ค่าตอบแทนที่เป็นบำเหน็จกรรมการ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554

(1) ค่าตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท ในรูปของเบี้ยประชุมและบำเหน็จกรรมการ เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 7,275,998.00 บาท รายละเอียดดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท	บำเหน็จกรรมการ ปี 2553	ค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุม					ค่าตอบแทนรวม
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบฯ	คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนฯ	ค่าตอบแทนรวม	
1 นายสรเสรีญ วงศ์ชะอุ่ม	407,240	486,000	-	-	-	893,240	
2 นายยงยุทธ กิตะพาณิชย์	282,806	337,500	360,000	-	-	980,306	
3 นายปัญญา เสนาดิสัย	226,244	270,000	-	135,000	75,000	706,244	
4 นายสสันต์ เกตุสุวรรณ	226,244	270,000	540,000	-	-	1,036,244	
5 นายอัจริษฐ์ สารสาส	226,244	255,000	-	90,000	-	571,244	
6 นายไพฑูรย์ ทวีผล	226,244	270,000	-	90,000	112,500	698,744	
7 นายวีระยุทธ กิตะพาณิชย์	226,244	255,000	-	-	-	481,244	
8 นายยงเกียรติ กิตะพาณิชย์	226,244	255,000	-	-	-	481,244	
9 นางสาวนภัสร์ กิตะพาณิชย์	226,244	270,000	-	-	-	496,244	
10 นายสุระศักดิ์ เคารพธรรม	226,244	270,000	360,000	-	75,000	931,244	
รวม							7,275,998

หมายเหตุ:

บำเหน็จกรรมการ เป็นการคำนวณจ่ายจากผลการดำเนินงานในปี 2553 ที่จ่ายในปี 2554

## ค่าตอบแทนผู้บริหาร

### 1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารของบริษัทฯ ในรูปของเงินเดือนและโบนัส

หน่วย : บาท	จำนวนราย	พ.ศ. 2554	จำนวนราย	พ.ศ. 2553
เงินเดือนรวม	9	27,422,056.67	9	26,633,850.00
โบนัสรวม	9	6,311,661.00	9	6,716,858.28
รวม		33,733,717.67		33,350,708.28

หมายเหตุ: - ปี 2554 ประกอบด้วยผู้บริหาร 9 คน คือ นายวีระยุทธ กิตะพาณิชย์ นายยงเกียรติ กิตะพาณิชย์ นายวรพจน์ ฉัตรชัยกุลศิริ นายวสันต์ ขวเจริญพันธ์ นายวิชัย ศรีมววรรณ นางสาวนภัสร์ กิตะพาณิชย์ นางจิราพร ศรีสมวงษ์ นายภากร ทองเจริญ และ นายธนิศ วิริยรัต

- ปี 2553 ประกอบด้วยผู้บริหาร 9 คน คือ นายวีระยุทธ กิตะพาณิชย์ นายยงเกียรติ กิตะพาณิชย์ นายโยชิทะกะ โอบายาชิ (ลาออกระหว่างปี) นายวรพจน์ ฉัตรชัยกุลศิริ นายวสันต์ ขวเจริญพันธ์ นายวิชัย ศรีมววรรณ นางสาวนภัสร์ กิตะพาณิชย์ นางจิราพร ศรีสมวงษ์ และนายภากร ทองเจริญ



## 2. ค่าตอบแทนอื่น

### เป็นสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ในรอบปี 2554 บริษัทฯได้สมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารของบริษัทฯ ดังนี้

หน่วย : บาท	จำนวนราย	พ.ศ. 2554	จำนวนราย	พ.ศ. 2553
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	8	1,129,541.50	8	917,384.20

หมายเหตุ: - ปี 2554 ประกอบด้วยผู้บริหาร 8 คน คือ นายวีระยุทธ กิตะพานิชย์ นายยงเกียรติ กิตะพานิชย์ นายวรพจน์ ฉัตรชัยกุลศิริ นายวสันต์ ขวเจริญพันธ์ นายวิชัย ศรีมาวรณ นางสาวนภัสร์ กิตะพานิชย์ นางจิราพร ศรีสมวงษ์ และ นายภากร ทองเจริญ

- ปี 2553 ประกอบด้วยผู้บริหาร 8 คน คือ นายวีระยุทธ กิตะพานิชย์ นายยงเกียรติ กิตะพานิชย์ นายวรพจน์ ฉัตรชัยกุลศิริ นายวสันต์ ขวเจริญพันธ์ นายวิชัย ศรีมาวรณ นางสาวนภัสร์ กิตะพานิชย์ นางจิราพร ศรีสมวงษ์ และ นายภากร ทองเจริญ



คณะกรรมการบริษัท ได้จัดประชุมครั้งที่ 2/2555 วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2555 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบฯ เข้าร่วมประชุม และได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอ และความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน โดยอ้างอิง “แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน” ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

คณะกรรมการตรวจสอบฯ รายงานผลการตรวจสอบภายใน พร้อมทั้งข้อเสนอแนะการตรวจสอบ ซึ่งมุ่งเน้นการตรวจสอบเชิงปฏิบัติการให้พัฒนามีประสิทธิภาพมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ซึ่งได้มีการติดตามการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบ และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างสม่ำเสมอ ด้านการดูแลทรัพย์สิน บริษัทฯ มีระบบป้องกันที่ดี ไม่พบรายการทุจริต หรือการนำทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปใช้โดยมิชอบ ผลการสอบพบว่ามีปฏิบัติตามขั้นตอนที่กำหนดไว้ สอดคล้องกับข้อกำหนดกฎหมายของภาครัฐและนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ในส่วนการหารือกับผู้สอบบัญชี เห็นว่าบริษัทจัดการทางการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี และมีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอครอบคลุมทั้งทางด้านองค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน และระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล โดยมีการติดตามประเมินผลการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง ไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

## 1. องค์กร และสภาพแวดล้อม

บริษัทฯ มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจโดยมีการกำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณประจำปี และตัวชี้วัดที่ชัดเจนในการเพิ่มยอดขาย เพื่อนำไปสู่ความเป็น TOP 3 ใน กลุ่มภูมิภาคอาเซียน โดยเพิ่มกลยุทธ์ด้านการเพิ่มยอดขาย การบริการลูกค้าที่ครบวงจรตามความคาดหวังของลูกค้า การพัฒนาผลิตภัณฑ์ และกระบวนการผลิตเพื่อความเป็นเลิศ พัฒนาศักยภาพและความพร้อมของบุคลากร และองค์กรที่สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ เพื่อการเติบโตของธุรกิจไปพร้อมกับลูกค้า การปรับค่าจ้าง และการจ่ายเงินรางวัลใจ ประจำปี 2554 เป็นการประเมินจากความสามารถและพฤติกรรมของพนักงานตามวัฒนธรรมองค์กร ให้สอดคล้องกับพฤติกรรมขององค์กร เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ด้านการพัฒนาคุณภาพทางการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น

บริษัทฯ กำหนดโครงสร้างการบังคับบัญชาแยกตามสายงานที่สอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจและการกำกับดูแลกิจการ โดยมีแผนตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระ รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบฯ รวมทั้งได้ส่งเสริม สนับสนุน นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมธุรกิจ ให้มีความชัดเจนโปร่งใส มีการกำหนดนโยบายและแผนการปฏิบัติงาน คำนี้ถึงความ เป็นธรรมต่อพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า รวมถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น สังคมและสิ่งแวดล้อม โดยได้ทบทวนคู่มือนโยบายกำกับดูแลกิจการ และคู่มือจริยธรรมทางธุรกิจ รวมทั้ง นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ที่มีอยู่เดิมเพื่อให้ความสำคัญกับการรักษาผลประโยชน์ของนักลงทุนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน การเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทันเวลา การมีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและเพียงพอ การมีระบบบริหารความเสี่ยงที่ได้มาตรฐานและมีประสิทธิภาพ โดยได้ประกาศใช้ในวันที่ 1 ม.ค. 2554 รวมทั้งมีการจัดอบรมชี้แจงให้พนักงานรับทราบ ทั้งนี้บริษัทได้ประกาศเจตนารมณ์ เข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชน ว่าด้วยการต่อต้านการทุจริต คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ โดยให้บริษัทรายงานผลการปฏิบัติให้ทราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง

## 2. การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงเป็นนโยบายสำคัญโดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารแต่ละสายงาน โดยมีกรรมการผู้อำนวยการเป็นประธาน ทำหน้าที่ในการประเมินปัจจัยเสี่ยงทั้งจากปัจจัยภายนอกได้แก่ สภาพเศรษฐกิจ นโยบายภาครัฐ และความผันผวนของราคาวัตถุดิบ และปัจจัยภายใน ที่มีผลกระทบต่อเป้าหมายและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และกำหนดผู้รับผิดชอบความเสี่ยงในหน่วยงานต่างๆ พร้อมทั้งมอบหมายให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของผู้บริหารทุกคน มีการวางแผนและกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยง มีการประเมินปัจจัยความเสี่ยง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อเป้าหมายและเป้าหมายของบริษัทฯ จัดให้มีการติดตามการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานต่างๆ ภายในองค์กร โดยเน้นให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ รวมทั้งการจัดการการให้ความรู้กับพนักงานทุกระดับ ให้ความสนใจและตระหนักถึงความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงให้มากยิ่งขึ้น ซึ่งผลการปฏิบัติได้มีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้เป็นผู้กำกับดูแล ความเพียงพอและเหมาะสมของการบริหารความเสี่ยง



### 3. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 3 คณะ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล และคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ซึ่งคณะกรรมการทั้ง 3 คณะ ได้ปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขต อำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย ในการควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารดังนี้

- (1) การกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอนุมัติของผู้บริหารทุกฝ่ายและทุกระดับไว้อย่างชัดเจน และเป็นลายลักษณ์อักษร โดยกำหนดตำแหน่งผู้มีอำนาจอนุมัติ วงเงิน การสั่งการ การก่อหนี้ และการชำระหนี้ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งได้มีการทบทวนความเหมาะสมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (2) จัดทำระบบการปฏิบัติงานและอำนาจหน้าที่ในการอนุมัติ ตามลักษณะการประกอบธุรกิจและโครงสร้างองค์กร
- (3) กำหนดให้มีการจัดทำรายการข้อกฎหมาย หรือข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับบริษัท เพื่อควบคุมให้ทุกหน่วยงานมีการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้พิจารณาทบทวนและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี เพื่อให้ครอบคลุมทุกกระบวนการปฏิบัติงานที่มีความเสี่ยงสูง รวมทั้งครอบคลุมถึงความคาดหวังของผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัท ทำให้บริษัทมั่นใจว่าหน่วยงานต่างๆ มีการควบคุม การปฏิบัติงานที่เพียงพอ ทั้งด้านการเงิน การปฏิบัติงาน การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับระเบียบ กฎเกณฑ์ต่างๆ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้พิจารณาประเด็นสำคัญและปัญหาที่ตรวจพบจากการตรวจสอบ โดยได้เสนอแนะให้ฝ่ายบริหารดำเนินการแก้ไข และให้มีการรายงานผลการแก้ไข มาตรการป้องกันมิให้เกิดปัญหาเดิมขึ้นอีก

กรณีที่มีการทำธุรกรรมกับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท อันอาจจะนำมาซึ่งความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัท กับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท นั้น ธุรกรรมที่เกิดขึ้นจะต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติตามระเบียบของบริษัท เช่นเดียวกับธุรกรรมปกติ และผู้ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการจะต้องทำหน้าที่พิจารณาว่าการทำรายการมีความสมเหตุสมผล และเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น เสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก และถูกต้องตามกฎหมาย โดยธุรกรรมอันอาจจะนำมาซึ่งความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวจะไม่มีสิทธิออกเสียง และมีการเปิดเผยข้อมูลเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

บริษัท มีการมุ่งเน้นในการพัฒนากระบวนการผลิตให้ได้สินค้าที่มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับสากล รวมทั้งให้ความสำคัญอย่างมากต่อการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยบริษัท ได้การรับรองระบบคุณภาพ “ISO/TS 16949” และ “ISO 14001” ซึ่งมีหน่วยงานที่แยกอิสระจากสายการผลิต ทำหน้าที่ในการตรวจสอบติดตามให้มีการปฏิบัติเป็นไปตามข้อกำหนดต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ ในส่วนของการทำธุรกรรมด้านการการเงิน และ จัดซื้อ จัดจ้างนั้น บริษัท กำหนดให้พนักงานและผู้บริหารปฏิบัติตาม “คู่มืออำนาจดำเนินการ” และ “คู่มือควบคุมการจัดซื้อ-จัดจ้าง” ซึ่งกำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยระบุไว้ชัดเจนถึงหลักเกณฑ์เงื่อนไข และอำนาจในการอนุมัติจ่ายเงิน และการทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อให้มีความรอบคอบ รัดกุมและป้องกันการทุจริตในธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับการเงิน

### 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

ในการเสนอเรื่องให้คณะกรรมการพิจารณา บริษัทฯ ได้จัดให้มีข้อมูลที่สำคัญต่างๆ อย่างเพียงพอ เพื่อให้คณะกรรมการใช้ประกอบการตัดสินใจโดยการจัดทำรายงานเชิงวิเคราะห์เปรียบเทียบหลักการและเหตุผล พร้อมเอกสารประกอบข้อเท็จจริง จัดส่งข้อมูลเพื่อศึกษาประกอบการตัดสินใจเป็นการล่วงหน้า 7 วัน โดยมีเลขานุการบริษัท ซึ่งมีหน้าที่ให้คำแนะนำด้านข้อบังคับและกฎเกณฑ์ต่างๆ คู่มือกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งเป็นหน่วยงานที่เป็นศูนย์กลางในการจัดทำและจัดเก็บเอกสารสำคัญ ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม คณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ไว้อย่างเป็นระบบ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการได้

ในส่วนของการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีและบัญชีต่างๆ นั้น บริษัทฯ จะมีการจัดเก็บไว้อย่างครบถ้วน เป็นหมวดหมู่ทุกรายการ เพื่อความโปร่งใสและเป็นข้อมูลในการปฏิบัติงานโดยไม่เคยได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีว่ามีข้อบกพร่องในเรื่องนี้



คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้พิจารณาร่วมกับผู้สอบบัญชี แผนตรวจสอบภายใน และผู้เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ ทุกไตรมาส เพื่อให้มีความมั่นใจว่า บริษัทฯ มีการใช้นโยบายบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสม

## 5. ระบบการติดตาม

บริษัทฯ ได้มีการติดตามผลการปฏิบัติงานว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ โดยมีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในปี 2554 รวม 10 ครั้ง และมีระบบการติดตามการปฏิบัติงานเป็นลำดับขั้น ตั้งแต่คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการบริหาร และคณะผู้บริหาร เพื่อติดตามเป้าหมายและกำกับการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ แผนงาน และโครงการ ที่อยู่ในแผนธุรกิจประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกเดือน พร้อมทั้งแก้ไขปัญหาที่อาจเกิดขึ้นและปรับแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป และเมื่อพบว่าผลการดำเนินการมีความแตกต่างจากเป้าหมายที่กำหนดไว้ได้กำหนดให้ผู้รับผิดชอบนำเสนอรายงาน เพื่อทบทวนการปฏิบัติงานและการวิเคราะห์สาเหตุตลอดจนร่วมพิจารณาเพื่ออนุมัติแผนการแก้ไขปัญหา และให้รายงานการปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ จัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอโดยผู้รับผิดชอบในฝ่ายงานรับผิดชอบในการดูแลการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายใน และมีแผนตรวจสอบภายในทำการตรวจสอบการปฏิบัติและรายงานผลอย่างเป็นอิสระต่อคณะกรรมการตรวจสอบฯ โดยในปี 2554 คณะกรรมการตรวจสอบฯ มีการประชุมรวม 6 ครั้ง

## รายการระหว่างกัน

บริษัท และบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ระหว่างปี 2553 และ ระหว่างปี 2554 ดังต่อไปนี้  
บริษัท สมบูรณ์หล่อเหล็กเหนียวอุตสาหกรรม จำกัด (SBM)

ลักษณะรายการที่สำคัญ	ยอดคงค้าง/มูลค่าขอ รายการ (ล้านบาท)		
	ปี 2553	ปี 2554	เงื่อนไขราคา/ความจำเป็น
รายการค้าปกติ			
1. SAT ขายเศษวัสดุ ให้ SBM	2.06	2.31	ราคาตลาด / เป็นการเพิ่มรายได้ให้กับ SAT จากการขายเศษวัสดุที่เป็นส่วนสูญเสียตามปกติของการผลิต
2. SAT เป็นเจ้าหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้น SBM	310.00	440.00	ตามสัญญากู้เงิน
3. SAT รับดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจาก SBM	14.70	13.47	คิดดอกเบี้ยในอัตราคงที่, อัตรา MLR- อัตราคงที่ต่อปี และอัตรา MMR ต่อปี
4. SAT จ่ายชำระค่าสาธารณูปโภคให้ SBM	0.03	0.01	ราคาใกล้เคียงทุน / SAT ใช้สาธารณูปโภคของ SBM
5. SAT รับชำระค่าสาธารณูปโภคจาก SBM	21.74	19.23	ราคาใกล้เคียงทุน / SBM ใช้สาธารณูปโภคของ SAT
6. SAT รับชำระค่าธรรมเนียมบริหารจัดการจาก SBM	68.84	81.83	ราคาใกล้เคียงทุน / เป็นการให้บริการแก่ SBM

หมายเหตุ: รายการที่ 1 – 6 เป็นรายการที่ผู้สอบบัญชีระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางกอกสปริงอินดัสเตรียล จำกัด (BSK)

ลักษณะรายการที่สำคัญ	ยอดคงค้าง/มูลค่าขอ รายการ (ล้านบาท)		
	ปี 2553	ปี 2554	เงื่อนไขราคา/ความจำเป็น
รายการค้าปกติ			
1. SAT ซื้อ Jig Fixture จาก BSK	2.57	-	ราคาใกล้เคียงทุน (ปี 2551: ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มเฉลี่ยร้อยละ 15 - 20) / SAT ต้องมีการใช้ Jig Fixture ในกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง และ BSK มีความสามารถในการผลิตที่สามารถรองรับความต้องการของ SAT ได้
2. SAT รับดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจาก BSK	9.70	-	คิดดอกเบี้ยในอัตราคงที่, อัตรา MLR- อัตราคงที่ต่อปี และอัตรา MMR ต่อปี





ลักษณะรายการที่สำคัญ	ยอดคงค้าง/มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		
	ปี 2553	ปี 2554	เมื่อไรราคา/ความจำเป็น
3. SAT จ่ายชำระค่าสาธารณูปโภคให้ BSK	1.47	1.23	ราคาใกล้เคียงทุน / SAT ใช้สาธารณูปโภคของ BSK
4. SAT รับชำระค่าสาธารณูปโภคจาก BSK	2.61	4.53	ราคาใกล้เคียงทุน / BSK ใช้สาธารณูปโภคของ SAT
5. SAT รับชำระค่าธรรมเนียมบริหารจัดการจาก BSK	49.52	54.77	ราคาใกล้เคียงทุน / เป็นการให้บริการแก่ BSK

หมายเหตุ: รายการที่ 1 – 5 เป็นรายการที่ผู้สอบบัญชีระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### บริษัท อินเทอร์เน็ตชั่นแนล แคสท์ โปรดักส์ จำกัด (ICP)

ลักษณะรายการที่สำคัญ	ยอดคงค้าง/มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		
	ปี 2553	ปี 2554	เมื่อไรราคา/ความจำเป็น
รายการค้าปกติ			
1. SAT ขายเศษวัสดุ ให้ ICP	4.61	1.48	ราคาตลาด / เป็นการเพิ่มรายได้ให้กับ SAT จากการขายเศษวัสดุที่เป็นส่วนสูญเสียตามปกติของการผลิต
2. SAT เป็นเจ้าหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้น ICP	-	90.0	ตามสัญญาเงิน
3. SAT รับดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจาก ICP	4.76	1.08	คิดดอกเบี้ยในอัตรา MMR ต่อปี
4. SAT รับชำระค่าสาธารณูปโภคจาก ICP	0.76	1.13	ราคาใกล้เคียงทุน / ICP ใช้สาธารณูปโภคของ SAT

หมายเหตุ: รายการที่ 1 – 4 เป็นรายการที่ผู้สอบบัญชีระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### บริษัท เอสบีจี อินเทอร์เน็ตชั่นแนล แอแพน จำกัด (SIJ)

ลักษณะรายการที่สำคัญ	ยอดคงค้าง/มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		
	ปี 2553	ปี 2554	เมื่อไรราคา/ความจำเป็น
รายการค้าปกติ			
1. SAT เป็นเจ้าหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้น SIJ	-	10.0	ตามสัญญาเงิน

หมายเหตุ: รายการที่ 1 เป็นรายการที่ผู้สอบบัญชีระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

กลุ่มกิตะพาณิชย์ เป็นกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

	ยอดคงค้าง/มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		
ลักษณะรายการที่สำคัญ	ปี 2553	ปี 2554	เงื่อนไขราคา/ความจำเป็น
รายการค้าปกติ			
1. BSK มีรายได้จากการขายสินค้าแหวนให้กับบริษัท ย่งกี (1995) จำกัด	199.90	130.5	การตั้งราคาขายสินค้าให้กับบริษัท ย่งกี (1995) จำกัดเป็นการตั้งราคาบวกกำไรขั้นต้นโดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่าเป็นรายการซื้อขายในลักษณะการประกอบธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งเงื่อนไขราคาเป็นเช่นเดียวกับบุคคลทั่วไป/ เป็นการขายฐานลูกค้าของกลุ่มบริษัทเนื่องจากบริษัทดังกล่าวเป็นผู้ดำเนินธุรกิจชั้นนำในตลาด REM
2. SAT มีรายได้จากการขายสินค้าปลาข้างให้กับบริษัท ย่งกี (1995) จำกัด	11.30	1.1	ขายในราคาตลาดเทียบเคียงกับบริษัทอื่น/ ลักษณะการขายสินค้าเป็นครั้งคราวให้กับบริษัทดังกล่าวซึ่งเป็นผู้ดำเนินธุรกิจชั้นนำในตลาด REM
3. ICP มีซื้อทรายอบแห้งจากบริษัท ซีซีโยชิ สมบูรณ์ โคเตท แชนด์ จำกัด	9.59	17.61	ซื้อในราคาตลาด / ลักษณะการซื้อสินค้าเป็นครั้งคราวเพื่อใช้ในการผลิตสินค้า



# รายงานของคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนกรรมการ และผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งคณะ ได้แก่ นายไพฑูรย์ ทวีผล นายปัญญา เสนาดิสัย และนายสุระศักดิ์ เคารพธรรม มีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี โดยมีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 6 ธันวาคม 2554 เป็นต้นไป

ในปี 2554 คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนฯ จัดให้มีการประชุมฯ 5 ครั้ง โดยกรรมการทั้ง 3 คน เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง เพื่อติดตามและพิจารณาเรื่องสำคัญที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ ดังนี้

1. พิจารณาหลักเกณฑ์การออกหุ้นสำหรับพนักงานระดับบริหาร เพื่อสร้างแรงจูงใจและเป็นขวัญกำลังใจให้พนักงานมีส่วนร่วมสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กรในอนาคต และพิจารณากำหนดตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (KPIs) สำหรับการจัดสรรหุ้น
2. การปรับโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการ โดยเพิ่มสัดส่วนของกรรมการอิสระให้มากกว่าครึ่งหนึ่งของคณะกรรมการบริษัท ทั้งคณะ
3. กำหนดให้มีแบบประเมินผลงาน และวิธีประเมินผลงานของกรรมการผู้อำนวยการ
4. กำหนดตัวชี้วัด เพื่อจ่ายเงินรางวัลจูงใจ และปรับเงินเดือนประจำปีของกรรมการผู้อำนวยการ
5. ทบทวนนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการสรรหา และค่าตอบแทน และหลักเกณฑ์สำคัญต่างๆ ที่เคยอนุมัติไว้แล้ว
  - 5.1 หลักเกณฑ์ และกระบวนการสรรหา คัดเลือก แต่งตั้งผู้บริหาร
  - 5.2 หลักเกณฑ์การปรับอัตราค่าจ้างประจำปีให้เหมาะสมกับสถานะเศรษฐกิจ และแนวโน้มอุตสาหกรรมยานยนต์ และการปรับค่าจ้างขึ้นต่ำตามนโยบายรัฐบาล
  - 5.3 หลักเกณฑ์จ่ายเงินรางวัลจูงใจพนักงาน และผู้บริหาร ให้สอดคล้องกับค่าตอบแทนของบริษัทอื่นในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน
  - 5.4 ศึกษาโครงสร้างค่าตอบแทนกรรมการ เพื่อให้สอดคล้องกับความรับผิดชอบและการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ การเกษียณอายุกรรมการ วาระดำรงตำแหน่งของกรรมการ และ การหมุนเวียนตำแหน่งของกรรมการชุดย่อย
6. ติดตามความคืบหน้าแผนสืบทอดตำแหน่งงาน ระดับกรรมการผู้อำนวยการ และรองกรรมการผู้อำนวยการ



( นายไพฑูรย์ ทวีผล )

ประธานคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

ฝ่ายบริหารได้จัดทำงบการเงินประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยได้เลือกใช้นโยบายที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและสมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ได้ตระหนักถึงความรับผิดชอบในการกำกับดูแลรายงานทางการเงินให้มีประสิทธิภาพ โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล ซึ่งประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ เพื่อรับผิดชอบดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินให้ถูกต้องครบถ้วน มีการใช้นโยบายที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมและร่วมประเมินความเสี่ยงของบริษัท เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญและเพียงพอที่จะดำรงรักษาทรัพย์สินของบริษัท

จากวิธีปฏิบัติและการกำกับดูแลข้างต้น คณะกรรมการบริษัท จึงมีความเห็นว่างบการเงินของบริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ได้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานได้ถูกต้อง เชื่อถือได้ เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(นายสรเสริญ วงศ์ชะอุ่ม)  
ประธานกรรมการ



(นายวีระยุทธ กิตะพานิชย์)  
กรรมการผู้อำนวยการ



# รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล

เรียน ผู้ถือหุ้น บริษัท สมบูรณ์แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความเป็นอิสระ 3 คน 1 ในนั้น เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบฯ ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2554 คณะกรรมการตรวจสอบฯ มีการประชุมทั้งสิ้น 6 ครั้ง และได้รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส กรรมการตรวจสอบฯ แต่ละคนได้เข้าร่วมประชุมตามรายละเอียด ดังนี้

นายปัญญา	เสนาดีสัย	ประธานกรรมการตรวจสอบฯ	เข้าร่วมประชุม 6/6 ครั้ง
นายไพฑูรย์	ทวีผล	กรรมการตรวจสอบฯ	เข้าร่วมประชุม 6/6 ครั้ง
นายอัฉรินทร์	สารสาส	กรรมการตรวจสอบฯ	เข้าร่วมประชุม 6/6 ครั้ง

การประชุมในบางครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้หารือกับกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชีผู้ตรวจสอบภายใน ตามวาระอันสมควรซึ่งการประชุมทุกครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้รายงานแสดงความเห็นและให้ข้อเสนอแนะอย่างอิสระ โดยสรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

## ความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน

สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2554 ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชีเพื่อให้ความเห็นชอบต่อรายงานทางการเงินได้จัดทำขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและสอบทานการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ รายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อย่างครบถ้วนเพียงพอและเชื่อถือได้ รวมทั้งได้หารือเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม เพื่อรับทราบประเด็นปัญหาที่พบจากการสอบบัญชี ตลอดจนพิจารณาและเสนอความเห็นต่อแผนการตรวจสอบและผลการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณา

ทั้งนี้ในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงแนวทางการปฏิบัติงานบัญชีของบริษัทเพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชี (TFRS) ที่คาดว่าจะมีผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทสมบูรณ์ฯ

## ระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน ให้ปฏิบัติสอดคล้องกับมาตรฐานวิชาชีพ โดยใช้วิธีการประเมินความเสี่ยงและระบบควบคุมภายในตามมาตรฐานของ COSO ตลอดจนพิจารณาให้ความเห็นชอบแผนงานตรวจสอบประจำปี ซึ่งจัดทำขึ้นโดยพิจารณาจากปัจจัยเสี่ยงทางธุรกิจด้านต่างๆ รวมทั้งแผนอัตรากำลังและแผนการพัฒนาศักยภาพ ในการพิจารณารายงานผลการตรวจสอบได้ให้ข้อเสนอแนะทั้งต่อแผนตรวจสอบภายในและฝ่ายบริหาร เพื่อใช้ประโยชน์ในการปรับปรุงการปฏิบัติงาน ตลอดจนได้พิจารณาและให้การสนับสนุนด้านอัตรากำลังและการอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้พิจารณาถึงผลการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบในเรื่องที่สำคัญตามแผนการตรวจสอบประจำปี พร้อมกับให้ข้อสังเกต และนำเสนอเรื่องที่สำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้มีการติดตามให้ฝ่ายบริหารเร่งปรับปรุงการปฏิบัติงานตามประเด็นที่ผู้ตรวจสอบภายในตรวจพบ

## การปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้สอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยมีความเห็นว่า รายการที่บริษัทต้องปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจที่ได้สอบทานนั้นมีความเพียงพอ และได้ให้ฝ่ายบริหารติดตามสาระสำคัญของการประกาศใช้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 และให้รายงานเพื่อทราบและพิจารณาอย่างใกล้ชิด

## การเปิดเผยข้อมูลของรายการที่เกี่ยวข้องกัน

พิจารณาการทำรายการระหว่างกัน และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกัน ในหมายเหตุประกอบงบการเงินประจำปี และรายได้ไตรมาส ตลอดจนให้ความเห็นโดยอิสระต่อรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ในการลงทุนในโครงการสำคัญต่างๆ ของบริษัทและบริษัทย่อย

## การคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาของบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด (KPMG) ซึ่งเป็นการทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีให้กับบริษัทและบริษัทย่อย เห็นว่า น่าพึงพอใจ โดยจากการประชุมร่วมกัน ผู้สอบบัญชีได้รายงานข้อบกพร่องของระบบการควบคุมภายในที่ตรวจสอบพบ รวมทั้งแนวทางการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ให้คณะกรรมการตรวจสอบฯ ทราบทุกไตรมาส จึงเห็นควรเสนอแนะให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้ง นายเอกสิทธิ์ ชูธรรมสถิตย์ นายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ นายวีระชัย รัตนจรัสกุล และ นางมัญชฎา สิงห์สุขสวัสดิ์ แห่งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย ประจำปี 2555 โดยมีค่าตอบแทนเมื่อรวมกับบริษัทย่อย เป็นจำนวนเงิน 3,709,000 บาท โดยผู้สอบบัญชีไม่ได้ให้บริการอื่นแก่บริษัทในกลุ่ม

## การกำกับดูแลกิจการที่ดี

ส่งเสริมและติดตามความคืบหน้าของกระบวนการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง การพิจารณาปรับปรุงคู่มือ CG และ Code of Conducts รวมทั้งให้แนวทางและข้อเสนอแนะอื่นที่จำเป็นเพื่อการพัฒนา ซึ่งในปีนี้เป็นบริษัทได้รับรางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จ (SET Awards of Honors) บริษัทที่มีความเป็นเลิศต่อเนื่อง 3 ปีซ้อน (2009-2011) ด้านการรายงานบรรษัทภิบาล

## การบริหารความเสี่ยง

กำกับดูแลระบบการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ของบริษัทให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ มาตรฐานที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล โดยได้พิจารณารายงานผลการบริหารความเสี่ยงในปีที่ผ่านมาและให้ข้อเสนอแนะการปรับปรุงรวมทั้งมุมมองด้านความเสี่ยงต่างๆ

## ความเห็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบฯ

จากการประเมินผลผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ประจำปี 2554 เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2555 คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ในเรื่องการทำหน้าที่โดยรวมการสอบทานการจัดทำงบการเงินการสอบทานการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง การสอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท การพิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การจัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ซึ่งผลการประเมินโดยรวมสรุปว่า ได้ปฏิบัติงานอย่างครบถ้วนแล้ว

คณะกรรมการตรวจสอบฯ เห็นว่า บริษัทมีกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินที่เหมาะสม และเชื่อถือได้ รวมทั้งมีการบริหารความเสี่ยงและระบบควบคุมภายในที่เพียงพอ โดยมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างยั่งยืน



นายปัญญา เสนาดิสัย  
คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล  
27 มกราคม 2555





# คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

## ภาพรวมของการดำเนินงานที่ผ่านมา

บริษัท และบริษัทย่อย ดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ โดยรายได้หลักของกลุ่มบริษัทมาจากการขายผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนรถยนต์ เช่น เฟลาข้าง แหนบแผ่น จานเบรก เบรกดุม เหล็กกันโคลง และเหล็กสปริงชุด เป็นต้น โดยเป็นการจำหน่ายให้กับโรงงานประกอบรถยนต์ (Original – Equipment Manufacturer) ที่อยู่ในประเทศเป็นส่วน ยอดขายโดยรวมของบริษัท และบริษัทย่อย เพิ่มขึ้น 3% จากสินค้ากลุ่มเครื่องจักรกลการเกษตร แต่สินค้าหลักผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ลดลงมาก เนื่องจากในระหว่างปีเกิดอุทกภัยครั้งใหญ่ในประเทศและสินค้าที่ประเทศญี่ปุ่นทำให้การผลิตรถยนต์โดยรวมลดลงจากปีก่อน

## การวิเคราะห์กำไรขาดทุน

### การวิเคราะห์รายได้

ในปี 2554 และ ปี 2553 บริษัท มีรายได้รวม เท่ากับ 6,568 ล้านบาท และ 6,416 ล้านบาท (ตามลำดับ) เพิ่มขึ้น 152 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2 โดยมีรายได้จากการขายสินค้าสุทธิในปี 2554 เป็นเงิน 6,421 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปี 2553 เป็นเงิน 158 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3 เนื่องจากยอดขายให้ลูกค้าเครื่องจักรกลการเกษตรเพิ่มขึ้น แต่ปริมาณการขายให้ลูกค้าผู้ประกอบรถยนต์ลดลง ตามอุตสาหกรรมยานยนต์ที่ผลิตรถยนต์ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 11 เพราะได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์สึนามิในญี่ปุ่น และอุทกภัยใหญ่ในประเทศ

### การวิเคราะห์ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

#### ต้นทุนขายและบริการ

ในปี 2554 และปี 2553 บริษัท มีต้นทุนขายและบริการรวม เท่ากับ 5,448 ล้านบาท และ 5,029 ล้านบาท (ตามลำดับ) เพิ่มขึ้น 419 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8 เป็นผลมาจากสัดส่วนของต้นทุนคงที่ที่ปรับเพิ่มสูงขึ้นจากค่าเสื่อมราคา 70 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเพิ่มสายการผลิต และการขยายโรงหล่อแห่งใหม่ รวม 42 ล้านบาท เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าก่อนเกิดภัยพิบัติ รวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ/วัสดุที่ใช้ในการผลิตปรับราคาสูงขึ้นเฉลี่ย 10% และงานซื้อจากภายนอกเพิ่มขึ้นจากปีก่อนประมาณ 30%

#### ค่าใช้จ่ายจากการขายและบริหาร

บริษัท มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2554 เท่ากับ 498 ล้านบาท โดยสูงขึ้นจากปีก่อน 67 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 16 เนื่องจากบริษัท มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานสูงขึ้นจากการขยายโรงงานแห่งใหม่ รวมถึงค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มขึ้นตามโครงการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์หลัก

#### ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

บริษัท มีต้นทุนทางการเงินในปี 2554 เท่ากับ 120 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเล็กน้อย 9 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8

#### ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ในปี 2554 บริษัท มีภาระภาษีเงินได้นิติบุคคล 78 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 39 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 33 เนื่องจากผลการดำเนินงานที่ปรับลดลงจากผลกระทบจากเหตุการณ์สึนามิในญี่ปุ่น และอุทกภัยใหญ่ในประเทศ เป็นสำคัญ

### กำไรจากการดำเนินงาน

บริษัท มีกำไรจากการดำเนินงานโดยไม่รวมส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วม ค่าใช้จ่ายทางการเงิน และ ภาษีเงินได้ ในปี 2554 จำนวน 596 ล้านบาท โดยลดลงจากปีก่อน 360 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 38 จากปีก่อน สาเหตุจากปริมาณรายได้จากการขายสินค้าที่ลดลงอย่างมากเป็นหลัก

### กำไรสุทธิ

ในปี 2554 บริษัท มีกำไรสุทธิ เท่ากับ 408 ล้านบาท ลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อนเป็นเงิน 351 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 46 ทั้งนี้ สาเหตุหลักเนื่องมาจากบริษัท ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์สึนามิในญี่ปุ่น และอุทกภัยใหญ่ในประเทศ ทำให้ยอดขายในลูกค้าผู้ประกอบรถยนต์ไม่เติบโตตามที่ได้เพิ่มกำลังผลิตรองรับไว้ จึงทำให้มีค่าใช้จ่ายคงที่ในการดำเนินงานสูงขึ้น และมีขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนฯ จากการซื้อเครื่องจักรต่างประเทศ

## การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

### สินทรัพย์

เมื่อพิจารณาจากงบการเงินรวมของบริษัท มีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 31 ธันวาคม 2553 เท่ากับ 8,831 ล้านบาท และ 8,077 ล้านบาท (ตามลำดับ) เพิ่มขึ้น 754 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ในโครงการลงทุนใหม่เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตรองรับความต้องการของลูกค้าในอนาคตเป็นสำคัญ

### ลูกหนี้การค้า

บริษัท มียอดลูกหนี้การค้าสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 เท่ากับ 875 ล้านบาท และเท่ากับ 1,135 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ลดลงจากมูลค่าการขายที่ปรับตัวลดลงในช่วงปลายไตรมาสตามคำสั่งซื้อของลูกค้าที่ได้รับผลกระทบจากอุทกภัยใหญ่ภายในประเทศ โดยยอดลูกหนี้การค้าสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 สะท้อนระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยประมาณ 52 วัน ซึ่งเก็บหนี้จากกลุ่มลูกค้ารายใหญ่ที่มียอดขายเพิ่มขึ้นเป็นกลุ่ม โรงงานประกอบรถยนต์ ซึ่งมีเครดิตเทอมค่อนข้างแน่นอน

### เงินลงทุน

เมื่อพิจารณาจากงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัท มีเงินลงทุนสุทธิในบริษัทที่เกี่ยวข้องจำนวน 172 ล้านบาท ซึ่งเป็นการลงทุนใน บริษัทยามาเดะ สมบูรณ์ จำกัด บริษัท ซีซีโยชิ สมบูรณ์ โคเตท แซนด์ จำกัด บริษัท นิชินโบะ สมบูรณ์ ออโตโมทีฟ จำกัด และบริษัทสมบูรณ์ โซมิก แมนูแฟคเจอร์ส จำกัด ซึ่งบริษัท มีต้นทุนเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าว เท่ากับ 73 ล้านบาท

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 จำนวน 6,145 ล้านบาท และปี 2553 มีจำนวน 4,620 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,525 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 33 ซึ่งเป็นผลจากการที่บริษัท ได้ลงทุนเพิ่มสายการผลิตเพลาช่าง ประมาณ 400 ล้านบาท และบริษัทย่อยลงทุนสร้างโรงหล่อกงานแห่งใหม่ ประมาณ 1,300 ล้านบาท เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตรองรับความต้องการของลูกค้าในอนาคต ส่งผลให้มีทรัพย์สินถาวรเพิ่มขึ้น

บริษัทมีส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ของบริษัท และบริษัทย่อยไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 เท่ากับ 604 ล้านบาท และ 614 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์มีการตัดจำหน่ายตามระยะเวลาใช้งานที่เหลือของสินทรัพย์แต่ละประเภท โดยในระหว่างปี 2554 มีการตัดจำหน่ายส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ของบริษัท และบริษัทย่อย รวม 10 ล้านบาท

### หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัท มีหนี้สินรวม 4,649 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นหนี้สินระยะสั้น เท่ากับ 1,865 ล้านบาท และหนี้สินระยะยาว เท่ากับ 2,784 ล้านบาท ซึ่งสูงกว่าปีก่อน 644 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 16 โดยหลักเพิ่มขึ้นจากการลงทุนเครื่องจักรเพื่อขยายกำลังการผลิตของโรงงาน แบ่งเป็นหนี้สินระยะสั้นจากเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทีเพิ่มขึ้น 115 ล้านบาท และหนี้สินระยะยาวจากเงินกู้ยืมธนาคารเพิ่มขึ้น 662 ล้านบาท โดยในระหว่างปีมีจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว 267 ล้านบาท เป็นสำคัญ

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

#### โครงสร้างเงินทุน

บริษัท มีส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 เท่ากับ 4,182 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับ 31 ธันวาคม 2553 ซึ่งเท่ากับ 4,073 ล้านบาท เป็นเงิน 109 ล้านบาท เนื่องจากผลกำไรจากการดำเนินงานระหว่างงวด

ในระหว่างปี บริษัท มีการจัดสรรกำไรประจำปี 2553 เป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 169.96 ล้านบาท จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนพฤษภาคม 2554 และจัดสรรกำไรสำหรับผลการดำเนินงานครึ่งปีแรกของปี 2554 เป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.35 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 118.97 ล้านบาท จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนกันยายน 2554

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัท มีโครงสร้างเงินทุนประกอบด้วยหนี้สินรวม 4,649 ล้านบาทและส่วนของผู้ถือหุ้น 4,182 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นประมาณ 1.11 เท่า



### การวิเคราะห์งบกระแสเงินสด

จากงบการเงินรวมสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดรับจากการดำเนินงานสุทธิ จำนวน 863 และ 1,389 ล้านบาท (ตามลำดับ) กระแสเงินสดจ่ายจากกิจกรรมลงทุน 1,726 และ 1,078 ล้านบาท (ตามลำดับ) เป็นผลมาจากการลงทุนเพิ่มสายการผลิตเพลาช้าง ประมาณ 400 ล้านบาท และบริษัททยอยลงทุนสร้างโรงหล่องานแห่งใหม่ ประมาณ 1,300 ล้านบาท ที่จังหวัดระยอง และมีกระแสเงินสดรับจากกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2554 จำนวน 331 ล้านบาท เป็นผลมาจากการรับเงินจากเงินกู้ยืมระยะยาวตามโครงการลงทุน 662 ล้านบาท และการจ่ายเงินปันผล 289 ล้านบาท

### ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

บริษัทฯ คาดว่าในปี 2555 อุตสาหกรรมยานยนต์ของไทยจะมีปริมาณการผลิตรถยนต์จำนวน 2.08 ล้านคันหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 42.5 เมื่อเทียบกับปี 2554 โดยเป็นการผลิตเพื่อจำหน่ายในประเทศร้อยละ 36.05 และส่งออกร้อยละ 49.31 จากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ รวมถึงนโยบายรถคันแรก และการเปิดตัวรถยนต์ประหยัดพลังงาน (Eco Car) ซึ่งจะช่วยกระตุ้นตลาดในประเทศอีกทางหนึ่ง ประกอบกับประเทศไทยยังคงเป็นฐานการผลิตรถปิศาจที่สำคัญในการส่งออกไปต่างประเทศทั่วโลก

อย่างไรก็ตามปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตสินค้าและมีผลต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่หลีกเลี่ยงไม่ได้ ได้แก่ การปรับค่าแรงขั้นต่ำจากนโยบายรัฐบาล ความผันผวนของราคาน้ำมันและอัตราแลกเปลี่ยน และการขาดแคลนแรงงานที่มีทักษะในอุตสาหกรรมมากขึ้นจากการรวมกลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนในปี 2556

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์ที่สำคัญเพื่อรองรับการแข่งขันโดย การเพิ่มประสิทธิภาพในด้าน Q C D E M อย่างต่อเนื่อง การเพิ่มขีดความสามารถในการออกแบบผลิตภัณฑ์ การพัฒนาบุคลากรให้รองรับต่อการเปลี่ยนแปลง เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และสร้างความยั่งยืนให้กับองค์กร

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่อการงบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการ ทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่น่าเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2, 3 และ 18 กิจการได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ได้ปรับปรุงใหม่แล้ว

(นายเอกสิทธิ์ ชูธรรมสถิตย์)  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต  
เลขทะเบียน 4195

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด  
กรุงเทพมหานคร  
28 กุมภาพันธ์ 2555



## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

หน่วย : (บาท)

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	2553	2554	2553
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	467,219,092	999,795,158	156,213,631	391,227,783
ลูกหนี้การค้า	5, 7	875,154,059	1,134,567,455	246,107,775	417,580,172
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	128,400	128,400	33,308,359	36,076,602
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	5	-	-	540,000,000	310,000,000
สินค้าคงเหลือ	8	716,734,494	442,787,870	169,760,293	99,300,059
ลูกหนี้อื่น		82,208,182	73,169,178	21,368,495	8,894,227
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		20,248,870	19,753,405	2,039,630	1,890,458
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		2,161,693,097	2,670,201,466	1,168,798,183	1,264,969,301
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	9	-	-	1,861,560,952	1,852,018,452
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	144,950,766	140,555,375	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	11	26,651,146	26,651,146	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12	101,345,000	103,645,000	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	6,144,764,154	4,620,461,369	1,340,241,481	1,125,887,397
อะไหล่เครื่องจักร		120,301,928	88,242,247	50,453,364	37,950,319
เงินมัดจำค่าซื้อที่ดินและเครื่องจักร		-	318,117,635	-	-
ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ		17,934,556	17,934,556	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	14	63,930,433	62,518,282	25,728,274	22,918,585
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		49,392,983	28,843,372	9,457,477	9,172,931
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		6,669,270,966	5,406,968,982	3,287,441,548	3,047,947,684
รวมสินทรัพย์		8,830,964,063	8,077,170,448	4,456,239,731	4,312,916,985



## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

หน่วย : (บาท)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	2553	2554	2553
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	15				- 860,612
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน					
- ทรัสต์รีซีท	15	141,353,814	26,520,363	-	-
เจ้าหนี้การค้า	5, 16	921,478,778	1,064,783,896	269,644,694	348,529,024
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	486,102	334,601
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
- ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	373,288,900	255,995,639	155,311,717	94,413,989
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน					
- ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	16,841,169	16,709,580	333,912	1,094,019
เจ้าหนี้ - ซื้อสินทรัพย์		203,201,854	141,884,671	935,030	599,471
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		29,528,753	54,463,375	17,059,851	16,649,644
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	17	179,458,327	199,733,484	43,846,949	61,361,317
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,865,151,595	1,760,951,620	487,618,255	522,982,065
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	15	2,628,132,694	2,083,737,164	916,358,548	778,556,985
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	15	25,713,167	41,552,960	687,104	19,640
เจ้าหนี้ค่าซื้อที่ดิน		11,354,000	11,354,000	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	18	116,065,580	102,412,300	53,625,047	46,615,747
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		2,279,375	4,391,865	1,987,173	4,391,865
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		2,783,544,816	2,243,448,289	972,657,872	829,584,237
รวมหนี้สิน		4,648,696,411	4,004,399,909	1,460,276,127	1,352,566,302



## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

หน่วย : (บาท)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	2553	2554	2553
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น	20				
ทุนจดทะเบียน		339,923,287	340,000,000	339,923,287	340,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		339,923,287	339,923,287	339,923,287	339,923,287
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	20	711,432,209	711,432,209	711,432,209	711,432,209
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว	21				
ทุนสำรองตามกฎหมาย		34,000,000	34,000,000	34,000,000	34,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		2,492,554,235	2,373,321,973	1,851,988,141	1,814,179,699
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ - บริษัท		58,619,967	60,815,488	58,619,967	60,815,488
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ - บริษัทย่อย		545,531,864	553,277,582	-	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน					
จากการแปลงงบการเงิน		206,090	-	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>4,182,267,652</b>	<b>4,072,770,539</b>	<b>2,995,963,604</b>	<b>2,960,350,683</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>8,830,964,063</b>	<b>8,077,170,448</b>	<b>4,456,239,731</b>	<b>4,312,916,985</b>

# งบกำไรขาดทุน

บริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

หน่วย : (บาท)

หมายเหตุ	รวมการเดินรวม		รวมการเดินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขายและบริการ	5	6,420,730,044	6,263,137,203	2,121,724,678
ดอกเบี้ยรับ	5	7,873,350	4,569,870	19,554,106
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		-	17,300,298	-
รายได้อื่น	5	139,065,215	131,323,576	205,681,812
<b>รวมรายได้</b>		<b>6,567,668,609</b>	<b>6,416,330,947</b>	<b>2,346,960,596</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนขายและบริการ	24	5,448,335,531	5,029,265,229	1,625,709,737
ค่าใช้จ่ายในการขาย		74,734,754	72,040,368	19,870,968
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		379,207,922	317,019,723	234,866,733
ค่าตอบแทนผู้บริหาร		43,823,258	41,896,531	43,067,258
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		25,885,195	-	11,014,457
ต้นทุนทางการเงิน		119,730,997	110,750,515	44,115,163
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>6,091,717,657</b>	<b>5,570,972,366</b>	<b>1,978,644,316</b>
<b>ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน</b>				
บริษัทร่วม	10	9,966,391	30,618,821	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		485,917,343	875,977,402	368,316,280
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	25	(77,753,363)	(116,827,793)	(41,576,120)
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>408,163,980</b>	<b>759,149,609</b>	<b>430,422,603</b>
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)</b>				
	27	1.20	2.44	0.96



## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

หน่วย : (บาท)

หมายเหตุ	รวมการเป็นรวม		รวมการเป็นเฉพาะกิจการ	
	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)
กำไรสำหรับปี	408,163,980	759,149,609	326,740,160	430,422,603
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน				
จากการแปลงค่าหน่วยงาน	206,090	-	-	-
ตัดจำหน่ายส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	(9,941,239)	(11,129,088)	(2,195,521)	(3,445,088)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	398,428,831	748,020,521	324,544,639	426,977,515





# จบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

หน่วย : (บาท)

		งบการเงินรวม					
หมายเหตุ	งบการเงินรวม	กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		
		กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น
		กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น
		กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	ตามที่ยรายงานในปีก่อน	339,923,287	711,432,209	34,000,000	2,475,734,273	-	60,815,488
		339,923,287	711,432,209	34,000,000	2,475,734,273	-	60,815,488
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	ผลการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	3	-	-	(102,412,300)	-	-
		3	-	-	(102,412,300)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	339,923,287	711,432,209	34,000,000	2,373,321,973	-	60,815,488
		339,923,287	711,432,209	34,000,000	2,373,321,973	-	60,815,488
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	28	-	-	(288,931,718)	-	-
		28	-	-	(288,931,718)	-	-
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-	-
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	339,923,287	711,432,209	34,000,000	2,492,554,235	206,090	58,619,967
		339,923,287	711,432,209	34,000,000	2,492,554,235	206,090	58,619,967





บริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

## แบบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท สมบูรณ์ เอ็ดววนซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(MLT) : 32.1mm

งานการนิเทศพระภิกษุ

องค์ประกอบอื่นของ						
หมายเหตุ	งบการเงิน	งบกำไรสุทธิ	งบกำไรสุทธิ	ส่วนของผู้ถือหุ้น		
				ส่วนเกินตามบัญชี	ส่วนเกินจากการตีราคาสิทธิประโยชน์	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2553 ตามที่รายงานในปีก่อน	300,000,000	84,562,861	30,000,000	1,548,226,774	64,260,576	2,027,050,211
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	3	-	-	(40,469,678)	-	(40,469,678)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2553 ปรับปรุงใหม่	300,000,000	84,562,861	30,000,000	1,507,757,096	64,260,576	1,986,580,533
<b>รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนให้ผู้ถือหุ้น</b>						
เพิ่มหุ้นสามัญ	20	39,923,287	626,869,348	-	-	666,792,635
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	28	-	-	(120,000,000)	-	(120,000,000)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		39,923,287	626,869,348	(120,000,000)	-	546,792,635
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี</b>						
กำไร		-	-	430,422,603	-	430,422,603
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	(3,445,088)	(3,445,088)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	430,422,603	(3,445,088)	426,977,515
<b>โอนไปสำรองตามกฎหมาย</b>						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	21	-	-	4,000,000	(4,000,000)	-
		339,923,287	711,432,209	34,000,000	1,814,179,699	60,815,488
						2,960,350,683

# จบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 สำหรับแต่ละปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

หน่วย : (บาท)

## จบการเงินเฉพาะกิจการ

	หมายเหตุ	องค์ประกอบอื่นของ					
		กำไรสะสม			ส่วนของผู้ถือหุ้น		
		ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนเกิน ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	ส่วนเกินจากการ ตีราคาสินทรัพย์ บริษัท	รวมส่วนขอ ผู้ถือหุ้น	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 ตามที่รายงานในปีก่อน		339,923,287	711,432,209	34,000,000	1,860,795,446	60,815,488	3,006,966,430
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	3	-	-	(46,615,747)	-	(46,615,747)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 ปรับปรุงใหม่		339,923,287	711,432,209	34,000,000	1,814,179,699	60,815,488	2,960,350,683
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น							
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น							
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	28	-	-	(288,931,718)	-	(288,931,718)	
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		-	-	(288,931,718)	-	(288,931,718)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี							
กำไร		-	-	326,740,160	-	326,740,160	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	(2,195,521)	(2,195,521)	
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	326,740,160	(2,195,521)	324,544,639	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554		339,923,287	711,432,209	34,000,000	1,851,988,141	58,619,967	2,995,963,604



## งบกระแสเงินสด

บริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

หน่วย : (บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	408,163,980	759,149,609	326,740,160	430,422,603
รายการปรับปรุง				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	567,047,366	438,388,052	191,925,902	179,643,697
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(492,709)	425,532	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(7,873,350)	(4,569,870)	(19,554,106)	(32,701,133)
ต้นทุนทางการเงิน	119,730,997	110,750,515	44,115,163	67,226,041
ตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ (กลับรายการ)	13,885,470	(11,928)	2,808,274	(394,524)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง (กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	14,321,301	2,340,637	363,550	409,238
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(9,966,391)	(30,618,821)	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	14,501,900	13,568,386	7,009,300	6,521,069
ภาษีเงินได้	77,753,363	116,827,793	41,576,120	38,750,468
	1,197,699,428	1,405,110,636	594,311,465	689,589,653
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้า	259,789,160	(160,736,793)	171,628,050	(76,782,234)
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2,768,243	(28,104,723)
สินค้าคงเหลือ	(287,832,094)	(166,833,561)	(73,268,508)	(38,519,446)
ลูกหนี้อื่น	(9,039,004)	(21,125,239)	(12,474,268)	4,332,278
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(495,465)	(9,739,143)	(149,172)	(7,091,379)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(20,549,611)	(17,147)	(284,546)	(1,777,850)
เจ้าหนี้การค้า	(146,139,360)	358,298,106	(79,403,533)	98,048,098
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	151,501	(1,814)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(24,669,519)	74,771,307	(17,514,368)	21,674,665
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(2,112,490)	2,441,818	(2,404,692)	2,156,857
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	966,651,045	1,482,169,984	583,360,172	663,524,105
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(848,620)	(1,375,000)	-	(375,000)
จ่ายภาษีเงินได้	(102,687,985)	(92,157,281)	(41,165,913)	(37,590,773)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	863,114,440	1,388,637,703	542,194,259	625,558,332



## งบกระแสเงินสด

บริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

หน่วย : (บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
รับดอกเบี้ย	7,873,350	4,569,870	19,554,106	32,701,133
รับเงินปันผลจากบริษัทร่วม	5,571,000	4,530,000	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(230,000,000)	(47,000,000)
รับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	-	528,635,600
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(9,542,500)	(600,000,000)
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,077,335,988)	(804,621,616)	(402,885,720)	(27,507,917)
ขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,155,809	14,689,137	672,898	4,673
เงินมัดจำค่าซื้อที่ดินและเครื่องจักร (เพิ่มขึ้น) ลดลง	318,117,635	(293,361,453)	-	1,313,182
ขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2,450,000	3,580,000	-	-
อะไหล่เครื่องจักร	(32,059,681)	-	(12,503,045)	-
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(14,582,090)	(46,352,318)	(8,399,476)	(14,610,281)
เจ้าหน้าที่ค่าซื้อสินทรัพย์เพิ่มขึ้น	61,317,183	39,418,080	335,559	599,471
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(1,726,492,782)</b>	<b>(1,077,548,300)</b>	<b>(642,768,178)</b>	<b>(125,864,139)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(132,957,061)	(114,606,228)	(44,115,163)	(67,651,065)
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(860,612)	837,876	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
- ทรัสต์รีซีทเพิ่มขึ้น (ลดลง)	107,571,079	(190,016,125)	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินลดลง	(15,708,204)	(15,669,739)	(92,643)	(1,188,780)
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญ	-	666,792,635	-	666,792,635
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	928,636,292	2,328,029,544	294,430,291	935,495,974
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(266,947,500)	(2,061,307,131)	(95,731,000)	(1,626,305,487)
เงินปันผลจ่าย	(288,931,718)	(120,000,000)	(288,931,718)	(120,000,000)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>330,802,276</b>	<b>494,060,832</b>	<b>(134,440,233)</b>	<b>(212,856,723)</b>



## งบกระแสเงินสด

บริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

หน่วย : (บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น</b>				
(ลดลง) สุทธิ	(532,576,066)	805,150,235	(235,014,152)	286,837,470
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	999,795,158	194,644,923	391,227,783	104,390,313
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	467,219,092	999,795,158	156,213,631	391,227,783





# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

## หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศไทย และจัดทำเป็นภาษาไทย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษได้จัดทำขึ้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทยและงบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2555

### 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 129 หมู่ที่ 2 ถนนบางนา-ตราด ตำบลบางโจรง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อเดือน มกราคม 2548

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ บริษัท สมบูรณ์ โฮลดิ้ง จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 25.50) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และกลุ่มตระกูลกิตะพาณิชย์ (ถือหุ้นร้อยละ 24.28)

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตเพลากระดาษและที่รองแขนรถบรรทุก รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศ ที่ทำการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2554	2553
บริษัท สมบูรณ์หล่อเหล็กเหนียวอุตสาหกรรม จำกัด	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์	ไทย	100	100
บริษัท บางกอกสปริงอินดัสเตรียล จำกัด	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์	ไทย	100	100
บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แคสติ้ง โปรดักส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์	ไทย	100	100
บริษัท เอสบีจี อินเตอร์เนชั่นแนล แจแปน จำกัด	สนับสนุนข้อมูล ด้านการตลาด	ญี่ปุ่น	100	-

### 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

#### (ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

ระหว่างปี 2553 และ 2554 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2554 ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552)	การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2552)	สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2552)	งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2552)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2552)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2552)	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2552)	รายได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19	ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2552)	ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2552)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2552)	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2552)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2552)	กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2552)	งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2552)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2552)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2552)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2552)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
ประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 17/2554	การปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงสำหรับผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน
ประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 18/2554	การบันทึกบัญชีเมื่อมีการตีราคาใหม่

การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนี้ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น ระหว่างปี 2553 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่นๆ ซึ่งมีผลบังคับสำหรับงบการเงินที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 เป็นต้นไป และไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นี้ได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 33

## (ข) สกุลเงินที่นำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น



### (ค) การประมาณการและใช้วิจารณ์ญาณ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณ์ญาณ การประมาณ และข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับปรุงประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนและในงวดอนาคตที่ได้รับผลกระทบ

ข้อมูลเกี่ยวกับการประมาณความไม่แน่นอนและข้อสมมติฐานที่สำคัญในการกำหนดนโยบายการบัญชี มีผลกระทบสำคัญต่อการรับรู้จำนวนเงินในงบการเงินซึ่งประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

- |                               |  |
|-------------------------------|--|
| หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 | การวัดมูลค่าของภาระผูกพันของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ |
| หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19 | การวัดมูลค่าของการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์                |

## 3 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

### (ก) ภาพรวม

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 ผลจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังต่อไปนี้

- การนำเสนองบการเงิน
- การบัญชีเกี่ยวกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
- การบัญชีเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
- การบัญชีเกี่ยวกับต้นทุนการกู้ยืม
- การบัญชีเกี่ยวกับผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน
- การบัญชีเกี่ยวกับการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

รายละเอียดของนโยบายการบัญชีใหม่ที่ถือปฏิบัติโดยกลุ่มบริษัทและผลกระทบต่องบการเงินได้กล่าวรวมในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ข) ถึง 3 (ข) ดังต่อไปนี้ ส่วนการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกใหม่และฉบับปรับปรุงอื่นๆ ไม่มีผลกระทบต่อนโยบายบัญชี ฐานะทางการเงิน หรือผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ผลกระทบต่องบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 สรุปได้ดังนี้

หน่วย : (พันบาท)

		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553	หมายเหตุ	2553	2553
งบแสดงฐานะการเงิน			
ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2553			
ตามที่รายงานในปีก่อน		2,868,176	2,027,050
การเปลี่ยนแปลงที่เป็นผลจากการปรับย้อนหลัง			
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19			
เรื่อง ผลประโยชน์พนักงาน	3ฉ	(90,219)	(40,470)
ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2553–ปรับปรุงใหม่		2,777,957	1,986,580



หน่วย : (พันบาท)

		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	หมายเหตุ	2553	2553
ตามที่รายงานในปีก่อน		4,175,183	3,006,966
การเปลี่ยนแปลงที่เป็นผลจากการปรับย้อนหลัง			
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19			
เรื่อง ผลประโยชน์พนักงาน	3ฉ	(102,412)	(46,616)
ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553-ปรับปรุงใหม่		4,072,771	2,960,350
<b>งบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุด</b>			
<b>วันที่ 31 ธันวาคม 2553</b>			
กำไรก่อนภาษีเงินได้ ตามที่รายงานในปีก่อน		771,343	436,569
การเปลี่ยนแปลงก่อนภาษีเงินได้ที่เป็นผลจาก			
การปรับย้อนหลัง			
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19			
เรื่อง ผลประโยชน์พนักงาน	3ฉ	(12,193)	(6,146)
กำไรก่อนภาษีเงินได้ -ปรับปรุงใหม่		759,150	430,423
กำไรต่อหุ้นลดลง			
- ขั้นพื้นฐาน (บาท)		(0.04)	(0.02)

หน่วย : (พันบาท)

		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554	หมายเหตุ	2554	2554
<b>งบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุด</b>			
<b>วันที่ 31 ธันวาคม 2554</b>			
กำไรก่อนภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น (ลดลง) ซึ่งรวมผลของการถือปฏิบัติ			
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16			
เรื่อง ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	3ค	(3,564)	(1,680)
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19			
เรื่อง ผลประโยชน์พนักงาน	3ฉ	(14,502)	(7,009)
กำไรก่อนภาษีเงินได้ลดลง		(18,066)	(8,689)
กำไรต่อหุ้นลดลง			
- ขั้นพื้นฐาน (บาท)		(0.05)	(0.02)



## (ข) การนำเสนองบการเงิน

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง การนำเสนองบการเงิน ภายใต้ข้อกำหนดของมาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ งบการเงินประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงิน
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- งบกระแสเงินสดและ
- หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ทั้งนี้ เป็นผลให้กลุ่มบริษัทแสดงการเปลี่ยนแปลงของส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งหมดในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และแสดงการเปลี่ยนแปลงทั้งหมดที่ไม่ใช่ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ โดยก่อนหน้านี้ การเปลี่ยนแปลงทั้งหมดดังกล่าวแสดงในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ข้อมูลเปรียบเทียบได้มีการนำเสนอใหม่เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรฐานฉบับปรับปรุงใหม่ การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวมีผลกระทบต่อการนำเสนองบการเงินเท่านั้น โดยไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือกำไรต่อหุ้น

## (ค) การบัญชีเกี่ยวกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ในการระบุและบันทึกบัญชีต้นทุนและค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญจากการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 และมีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท ดังนี้ (ก) ต้นทุนการรื้อถอน การขนย้ายและการบูรณะสภาพของสินทรัพย์ ต้องถือเป็นต้นทุนของสินทรัพย์และอาจมีการคิดค่าเสื่อมราคาประจำปี (ข) การกำหนดค่าเสื่อมราคา ต้องพิจารณาแต่ละส่วนแยกต่างหากหากต่างกันเมื่อแต่ละส่วนประกอบนั้นมีสาระสำคัญ (ค) มูลค่าคงเหลือของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ต้องมีการประมาณด้วยมูลค่าที่กิจการคาดว่าจะได้รับในปัจจุบันจากสินทรัพย์นั้น หากมีอายุและสภาพที่คาดว่าจะได้รับในปัจจุบันเมื่อสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ นอกจากนี้ต้องมีการสอบทานมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์อย่างน้อยทุกสิ้นปี

การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือปฏิบัติโดยวิธีเปลี่ยนทันทีตามที่กำหนดในวิธีปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานฉบับปรับปรุงใหม่ดังกล่าว ยกเว้นการพิจารณาต้นทุนการรื้อถอน การขนย้ายและบูรณะสถานที่ซึ่งถือปฏิบัติโดยวิธีปรับย้อนหลัง การเปลี่ยนแปลงมีผลกระทบต่อกำไร 2554 และ 2553 ดังต่อไปนี้

	หน่วย : (พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
<b>งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>				
ค่าเสื่อมราคาสะสม (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(3,564)	-	(1,680)	-
มูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(3,564)	-	(1,680)	-
กำไรสะสมเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(3,564)	-	(1,680)	-
<b>งบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>				
ค่าเสื่อมราคา (เพิ่มขึ้น) ลดลงทำให้ค่าใช้จ่ายต่อไป (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ต้นทุนขาย (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(3,564)	-	(1,680)	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(3,564)	-	(1,680)	-
กำไรต่อหุ้นเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(0.01)	-	(0.01)	-



## (จ) การบัญชีเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ภายใต้มาตรฐานฉบับปรับปรุง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หมายถึง อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ได้เปิดเผยแยกต่างหากจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และวัดมูลค่าโดย วิธีราคาทุน

## (จ) การบัญชีเกี่ยวกับต้นทุนการกู้ยืม

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม

ภายใต้มาตรฐานฉบับปรับปรุง ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มาตรฐานฉบับเดิมต้นทุนการกู้ยืมดังกล่าวสามารถบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงวดเมื่อเกิดขึ้นหรือถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์

นโยบายการบัญชีภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 เดิมของกลุ่มบริษัท บันทึกต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ ดังนั้น การถือปฏิบัติตามมาตรฐานฉบับปรับปรุงใหม่จึงไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือกำไรต่อหุ้น

## (จ) การบัญชีเกี่ยวกับผลประโยชน์พนักงาน

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 กลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่องผลประโยชน์พนักงาน ภายใต้นโยบายการบัญชีใหม่ หนี้สินของกลุ่มบริษัทเกี่ยวกับผลประโยชน์หลังออกจากงาน และหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวอื่นได้บันทึกในงบการเงิน ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ซึ่งคำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยทุกปี ที่ผ่านมานี้หนี้สินเหล่านี้รับรู้เมื่อจะต้องจ่ายชำระ

การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีได้ถือปฏิบัติโดยวิธีปรับย้อนหลัง งบการเงินปี 2553 ของกลุ่มบริษัท ซึ่งรวมในงบการเงินของกลุ่มบริษัทในปี 2554 เพื่อวัตถุประสงค์ในการเปรียบเทียบนั้นได้ปรับปรุงแล้ว ผลกระทบต่องบการเงิน 2554 และ 2553 มีดังต่อไปนี้

หน่วย : (พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
<b>งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>				
ภาระผูกพันของผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น	(116,066)	(102,412)	(53,625)	(46,616)
กำไรสะสม (ลดลง)	(116,066)	(102,412)	(53,625)	(46,616)
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุด</b>				
<b>วันที่ 31 ธันวาคม</b>				
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้นส่งผลให้				
ต้นทุนขาย (เพิ่มขึ้น)	(8,629)	(7,170)	(1,646)	(1,532)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (เพิ่มขึ้น)	(5,873)	(5,023)	(5,363)	(4,614)
กำไรก่อนภาษีเงินได้ (ลดลง)	(14,502)	(12,193)	(7,009)	(6,146)
<b>กำไรต่อหุ้น (ลดลง)</b>				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(0.04)	(0.04)	(0.02)	(0.02)





## (ข) การบัญชีเกี่ยวกับการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ในการให้เป็นรางวัลแก่พนักงาน ต้องรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงาน การถือปฏิบัติดังกล่าวทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นตลอดระยะเวลาที่พนักงานได้รับรางวัลดังกล่าวอย่างไม่มีเงื่อนไข จำนวนที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจะถูกปรับปรุงด้วยจำนวนของรางวัลซึ่งสัมพันธ์กับระยะเวลาการทำงานและการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขทางการตลาดที่คาดว่าจะเข้าเงื่อนไข จำนวนซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายขึ้นอยู่กับจำนวนรางวัลที่เข้าเงื่อนไขระยะเวลาที่ทำงาน และเงื่อนไขของผลงานที่ไม่เกี่ยวข้องกับเงื่อนไขทางการตลาด ณ วันที่ได้รับสิทธิ สำหรับการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์สำหรับเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการบริการหรือผลงาน มูลค่ายุติธรรมของการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ ณ วันที่ให้สิทธิได้วัดมูลค่าเกี่ยวกับเงื่อนไขดังกล่าวและไม่มีการปรับปรุงสำหรับผลต่างระหว่างการคาดการณ์กับผลที่เกิดขึ้นจริง

การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 ไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อกำไรหรือกำไรต่อหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554

## 4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงานยกเว้นที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 เรื่อง การเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี

### (ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม

#### บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกฎบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการนั้น เพื่อได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนตามความจำเป็นเพื่อให้เป็นนโยบายเดียวกันกับของกลุ่มบริษัท

#### บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบายดังกล่าว การมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญถูกสันนิษฐานว่ามีอยู่เมื่อกฎบริษัทมีอำนาจในการออกเสียงในกิจการอื่นตั้งแต่ร้อยละ 20 ถึง ร้อยละ 50

เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกในงบการเงินรวมโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย (เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทที่ถูกลงทุน) โดยรับรู้รายการเริ่มแรกด้วยราคาทุน รวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อที่เกิดจากการทำรายการดังกล่าว

งบการเงินรวมได้รวมส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของกลุ่มบริษัท ภายหลังจากการปรับปรุงนโยบายการบัญชีให้เป็นนโยบายเดียวกันกับของกลุ่มบริษัท นับจากวันที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญจนถึงวันที่การมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญสิ้นสุดลง เมื่อผลขาดทุนที่กลุ่มบริษัทได้รับปันส่วนจากบริษัทร่วมมีจำนวนเกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทร่วม มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย รวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวใดๆ จะถูกทอนลงจนเป็นศูนย์และหยุดรับรู้ส่วนผลขาดทุน เว้นแต่กรณีที่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนในนามบริษัทร่วม

## การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

### (ข) บิลตราต่างประเทศ

#### รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

#### กิจการในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของกิจการในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

### (ค) เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และอัตราดอกเบี้ย ที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมจัดหาเงิน และกิจกรรมลงทุน เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ไม่ได้มีไว้เพื่อค้า อย่างไรก็ตาม ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไข การกำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงถือเป็นรายการเพื่อค้า

กลุ่มบริษัทได้ใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และอัตราดอกเบี้ย ซึ่งประกอบด้วยสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ซึ่งไม่ได้มีการรับรู้ในงบการเงิน ณ วันที่ทำสัญญา

### (จ) บิลสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

### (ฉ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ



## (ก) สินค้ายกเหลือ

สินค้ายกเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างผลิตคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ย สำหรับวัตถุดิบและวัสดุโรงงานคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการตัดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้า คำนวณโดยใช้ต้นทุนมาตรฐานซึ่งได้รับการปรับปรุงให้ใกล้เคียงกับราคาทุนถัวเฉลี่ยซึ่งได้พิจารณาการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

## (ข) เงินลงทุน

### เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

### เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้า จัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงในมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในงบกำไรขาดทุน

ตราสารหนี้ซึ่งกลุ่มบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนด เงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนดแสดงในราคาทุนตัดจำหน่ายหักด้วยขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อเท่ากับมูลค่าไถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนด เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน จะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงเข้าในกำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่เงินลงทุนประเภทที่มีดอกเบี้ย จะต้องบันทึกดอกเบี้ยในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

### การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วน of เงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

## (ข) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงในราคาทุนและขาดทุนจากการด้อยค่า

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

## (ง) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

### การรับรู้และการวัดมูลค่า

#### สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ยกเว้นที่ดินและอาคารที่แสดงด้วยราคาที่ตีใหม่ ราคาที่ตีใหม่หมายถึงมูลค่ายุติธรรมซึ่งกำหนดจากการเกณฑ์การใช้งานของสินทรัพย์ที่มีอยู่จริง ณ วันที่มีการตีราคาใหม่หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมที่คำนวณจากมูลค่ายุติธรรมนั้นและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรง ที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์และ ถือเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากหากต่างกัน

#### สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อทำให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในงบกำไรขาดทุน

#### สินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่

การตีราคาใหม่ดำเนินการโดยผู้เชี่ยวชาญในการประเมินราคาที่มีความเป็นอิสระอย่างสม่าเสมอเพื่อให้มั่นใจว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ได้รับการประเมินไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญจากมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รายงาน

มูลค่าของสินทรัพย์ส่วนที่ตีเพิ่มขึ้นจะบันทึกไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นภายใต้ “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ยกเว้นกรณีที่เคยประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ลดลงและรับรู้ขาดทุนในงบกำไรขาดทุนแล้ว จะบันทึกเฉพาะส่วนที่ตีมูลค่าเพิ่มในครั้งหลังที่เกินกว่าส่วนที่เคยบันทึกมูลค่าลดลงของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกัน ในกรณีที่มูลค่าของสินทรัพย์ลดลงจากการตีราคาใหม่จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนสำหรับมูลค่าที่ลดลงเฉพาะจำนวนที่ลดลงมากกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้ครั้งก่อนในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันนั้น ส่วนเกินจากการตีราคาทรัพย์สินจะถูกตัดบัญชี เท่ากับผลต่างระหว่างค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่กับค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ในราคาทุนเดิมและโอนโดยตรงไปปรับเพิ่มบัญชีกำไรสะสม ในกรณีที่มีการจำหน่ายสินทรัพย์ที่เคยตีราคาใหม่ ส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์ที่จำหน่ายจะโอนโดยตรงไปยังกำไรสะสมและไม่รวมในการคำนวณกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์

#### ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ขึ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น



## ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์ หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณ ของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น	20 - 40	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 18	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 5	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่ตีราคาเพิ่มตัดจำหน่ายไปสู่บัญชีส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ในส่วนของผู้ถือหุ้น

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกรอบ ปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

## (ญ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

### ค่าความนิยม

ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ ได้แก่ต้นทุนการได้มาของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ส่วนที่เกินกว่ามูลค่ายุติธรรมของ สินทรัพย์สุทธินั้น ค่าความนิยมติดลบจากการรวมธุรกิจได้แก่มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ ส่วนที่เกินกว่า ต้นทุนการได้มาของสินทรัพย์สุทธินั้น

ค่าความนิยมวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม ค่าความนิยมได้ถูกทดสอบการด้อยค่าตามที่อธิบาย ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 (ฎ) ค่าความนิยมติดลบรับรู้ทันทีในงบกำไรขาดทุน

### สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อและมีอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม และขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

### รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็น สินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่น รวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ใน กำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

### ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยนำราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ ในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ สำหรับปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	3 - 5	ปี
-----------------------	-------	----

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปี บัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

## (ง) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลบรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ยอดขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน โดยไม่ต้องปรับกับยอดสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ยอดขาดทุนที่บันทึกในงบกำไรขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์ หักขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อขาย คำนวณโดยอ้างอิงถึงมูลค่ายุติธรรม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

### การกลบรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน จะถูกกลบรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายและตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลบรายการจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ส่วนสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลบรายการจะถูกรับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลบรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลบรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลบรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

## (ง) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอน จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

## (ง) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน





## (ก) ผลประโยชน์ของพนักงาน

### โครงการสมทบเงิน

โครงการสมทบเงินเป็นโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงาน ซึ่งกิจการจ่ายสมทบเป็นจำนวนเงินที่แน่นอนไปอีกกิจการหนึ่งแยกต่างหาก (กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ) และจะไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุমানที่จะต้องจ่ายสมทบเพิ่มเติม ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานนอกเหนือจากโครงการสมทบเงิน ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและในอดีตก่อน ๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน ทั้งนี้ได้สุทธิจากต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่รับรู้และมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ อัตราคิดลดเป็นอัตรา ณ วันที่รายงานจากพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาของภาระผูกพันของกลุ่มบริษัทและมีสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่าย การคำนวณนั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

เมื่อมีการเพิ่มผลประโยชน์ในโครงการผลประโยชน์ สัดส่วนที่เพิ่มขึ้นของผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนบริการในอดีตของพนักงานรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยจนถึงวันที่ผลประโยชน์นั้นเป็นสิทธิขาด ผลประโยชน์ที่เป็นสิทธิขาดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนทันที

### ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานนอกเหนือจากโครงการบำนาญ เป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและอดีตก่อน ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันและสุทธิจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง อัตราคิดลดเป็นอัตรา ณ วันที่รายงานจากพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาของภาระผูกพันของกลุ่มบริษัท โดยคำนวณตามวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

### ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อกลุ่มบริษัทแสดงเจตนาผูกพันอย่างชัดเจนเกี่ยวกับการเลิกจ้าง และไม่มีความเป็นไปได้ที่จะยกเลิก มีรายละเอียดอย่างเป็นทางการทั้งการเลิกจ้างก่อนวันเกษียณตามปกติ หรือการสนับสนุนการออกจากงานโดยสมัครใจ ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อกลุ่มบริษัทเสนอให้มีการออกจากงานโดยสมัครใจ และมีความเป็นไปได้ที่จะได้รับการตอบรับข้อเสนอแนะ และสามารถประมาณจำนวนของการยอมรับข้อเสนอได้อย่างสมเหตุสมผล มีการคิดลดกระแสเงินสดหากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันที่รายงาน

### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานวัดมูลค่าโดยมิได้คิดลดกระแสเงินสดและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้

หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระสำหรับการจ่ายโบนัสเป็นเงินสดระยะสั้นหรือการปันส่วนกำไร หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

## การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิแก่พนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานพร้อมๆ กับการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น ตลอดระยะเวลาที่พนักงานสามารถเข้าใช้สิทธิได้อย่างไม่มีเงื่อนไข จำนวนที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่แท้จริงซึ่งเข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดหุ้น พร้อมทั้งพิจารณาถึงโอกาสที่ผลการปฏิบัติงานของพนักงานจะไม่เป็นไปตามเงื่อนไข

### (ง) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบันหรือที่ก่อตัวขึ้นอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

### (ง) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่นๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

#### การขายสินค้าและให้บริการ

รายได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการ

#### รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเป็นการเฉพาะเพื่อให้เกิดสัญญาเช่ารับรู้เป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น

#### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

#### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

### (จ) ต้นทุนทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย ดอกเบี้ยซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่างวดตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือ การผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

### (จ) สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่า จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญาตลอดอายุสัญญาเช่า



ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

#### การจำแนกประเภทสัญญาเช่า

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง กลุ่มบริษัทจะพิจารณาว่าข้อตกลงดังกล่าวประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ โดยพิจารณาจากสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ถ้าการปฏิบัติตามข้อตกลงนั้นขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง และข้อตกลงนั้นจะนำไปสู่สิทธิในการใช้สินทรัพย์ ถ้าทำให้กลุ่มบริษัทมีสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์

#### (ก) ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้จากกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบัน ซึ่งได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระโดยคำนวณจากกำไรประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัท เชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึงการตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆอาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

### 5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัทหากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกันหรือกลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

ความสัมพันธ์ที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง	
	/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท สมบูรณ์หล่อเหล็กเหนียวอุตสาหกรรม จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100
บริษัท บางกอกสปริงอินดัสเทรียล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100
บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แคสตั๊ม โปรดักส์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100
บริษัท เอสบีจี อินเตอร์เนชั่นแนล แจแปน จำกัด	ญี่ปุ่น	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผนสั่งการและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 สรุปได้ดังนี้

หน่วย : (ล้านบาท)

	นโยบายการกำหนดราคา	งบการเงินรวม	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		2554	2553
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน			
ขายสินค้า	ราคาใกล้เคียงราคาตลาด	131.6	199.9
ผู้บริหารสำคัญ			
ค่าตอบแทนผู้บริหาร			
ผลประโยชน์ระยะสั้น		29.3	28.3
ผลประโยชน์ระยะยาว		14.5	12.6
รวมค่าตอบแทนผู้บริหาร		43.8	40.9

หน่วย : (ล้านบาท)

	นโยบายการกำหนดราคา	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		2554	2553
บริษัทย่อย			
ค่าสาธารณูปโภครับ	ราคาใกล้เคียงทุน	17.3	18.3
ดอกเบี้ยรับ	ราคาที่ตกลงตามสัญญา	14.6	29.2
รายได้ค่าธรรมเนียมในการบริหารจัดการ	ราคาที่ตกลงตามสัญญา	136.6	118.4
ขายเศษจากการผลิต	ราคาตลาด	3.8	7.4
ซื้อสินค้า	ราคาใกล้เคียงราคาตลาด	0.2	2.6
ค่าสาธารณูปโภคจ่าย	ราคาใกล้เคียงทุน	1.2	1.4
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน			
ขายสินค้า	ราคาใกล้เคียงราคาตลาด	1.1	11.3
ผู้บริหารสำคัญ			
ค่าตอบแทนผู้บริหาร			
ผลประโยชน์ระยะสั้น		36.1	34.6
ผลประโยชน์ระยะยาว		7.0	6.5
รวมค่าตอบแทนผู้บริหาร		43.1	41.1



ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 มีดังนี้

หน่วย : (พันบาท)

ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท สมบูรณ์หล่อเหล็กเหนียวอุตสาหกรรม จำกัด	-	-	-	767
บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แคสติ้ง โปรดักส์ จำกัด	-	-	-	737
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท ย่งกี (1995) จำกัด	51,602	80,503	2,158	4,997
บริษัท ออโตโมทีฟโปรดักส์ อิมพอร์ต แอนด์ เอ็กซ์พอร์ต เซ็นเตอร์ จำกัด	51	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>51,653</b>	<b>80,503</b>	<b>2,158</b>	<b>6,501</b>

หน่วย : (พันบาท)

ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท สมบูรณ์หล่อเหล็กเหนียวอุตสาหกรรม จำกัด	-	-	21,518	17,820
บริษัท บางกอกสปริงอินดัสเตรียล จำกัด	-	-	10,082	13,708
บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แคสติ้ง โปรดักส์ จำกัด	-	-	1,708	4,549
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท ย่งกี (1995) จำกัด	128	128	-	-
<b>รวม</b>	<b>128</b>	<b>128</b>	<b>33,308</b>	<b>36,077</b>

หน่วย : (พันบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553
<b>บริษัทย่อย</b>		
บริษัท สมบูรณ์หล่อเหล็กเหนียวอุตสาหกรรม จำกัด	440,000	310,000
บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แคสติ้ง โปรดักส์ จำกัด	90,000	-
บริษัท เอสบีจี อินเตอร์เนชั่นแนล แจแปน จำกัด	10,000	-
<b>รวม</b>	<b>540,000</b>	<b>310,000</b>

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 มีดังนี้

หน่วย : (พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม	310,000	263,000
เพิ่มขึ้น	1,570,000	1,034,000
ลดลง	(1,340,000)	(987,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<b>540,000</b>	<b>310,000</b>
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	528,636
เพิ่มขึ้น	-	-
ลดลง	-	(528,636)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<b>-</b>	<b>-</b>

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ MMR (Money Market Rate) ต่อปี

เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2553 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติยกเลิกสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทสมบูรณ์หล่อเหล็กเหนียวอุตสาหกรรม จำกัด และ บริษัท บางกอกสปริงอินดัสเตรียล จำกัด และบริษัทได้รับชำระคืนเงินให้กู้ยืมดังกล่าวครบถ้วนแล้วในเดือน กันยายน 2553

หน่วย : (พันบาท)

เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
<b>บริษัทรวม</b>				
บริษัท ซีซีโยชิ สมบูรณ์โคเตท แซนด์ จำกัด	6,140	2,348	-	-
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท ย่งกี้ (1995) จำกัด	446	542	-	-
	<b>6,586</b>	<b>2,890</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท สมบูรณ์หล่อเหล็กเหนียวอุตสาหกรรม จำกัด	-	-	253	20
บริษัท บางกอกสปริงอินดัสเตรียล จำกัด	-	-	225	315
บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แคสติ้ง โปรดักส์ จำกัด	-	-	8	-
รวม	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>486</b>	<b>335</b>





## 6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

หน่วย : (พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
เงินสดในมือ	270	277	90	90
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	2,413	2,601	1,922	314
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	410,873	626,917	100,538	220,824
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	53,663	370,000	53,663	170,000
<b>รวม</b>	<b>467,219</b>	<b>999,795</b>	<b>156,213</b>	<b>391,228</b>

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

หน่วย : (พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
สกุลเงินบาท	456,684	999,795	156,213	391,228
สกุลเงินเยน	10,535	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>467,219</b>	<b>999,795</b>	<b>156,213</b>	<b>391,228</b>

## 7 ลูกหนี้การค้า

หน่วย : (พันบาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	2553	2554	2553
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	51,653	80,503	2,158	6,501
กิจการอื่นๆ		823,501	1,054,064	243,950	411,079
		875,154	1,134,567	246,108	417,580
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		-	-	-	-
<b>รวม</b>		<b>875,154</b>	<b>1,134,567</b>	<b>246,108</b>	<b>417,580</b>
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี		-	-	-	-



การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า มีดังนี้

หน่วย : (พันบาท)

	รวมการนับรวม		รวมการนับเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	51,653	80,503	2,158	6,501
เกินกำหนดชำระ :				
น้อยกว่า 3 เดือน	-	-	-	-
3 - 12 เดือน	-	-	-	-
มากกว่า 12 เดือน	-	-	-	-
	<b>51,653</b>	<b>80,503</b>	<b>2,158</b>	<b>6,501</b>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
	<b>51,653</b>	<b>80,503</b>	<b>2,158</b>	<b>6,501</b>
<b>กิจการอื่นๆ</b>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	815,505	1,041,173	239,169	406,705
เกินกำหนดชำระ :				
น้อยกว่า 3 เดือน	7,935	11,770	4,781	3,902
3 - 12 เดือน	61	1,121	-	472
มากกว่า 12 เดือน	-	-	-	-
	<b>823,501</b>	<b>1,054,064</b>	<b>243,950</b>	<b>411,079</b>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
	<b>823,501</b>	<b>1,054,064</b>	<b>243,950</b>	<b>411,079</b>
<b>รวม</b>	<b>875,154</b>	<b>1,134,567</b>	<b>246,108</b>	<b>417,580</b>

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท มีระยะเวลาตั้งแต่ 30 วัน ถึง 90 วัน

ยอดลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

หน่วย : (พันบาท)

	รวมการนับรวม		รวมการนับเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
สกุลเงินบาท	853,802	1,112,729	239,692	407,984
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	12,344	12,739	6,416	9,596
สกุลเงินเยน	9,008	9,099	-	-
<b>รวม</b>	<b>875,154</b>	<b>1,134,567</b>	<b>246,108</b>	<b>417,580</b>



## 8 สินค้าคงเหลือ

หน่วย : (พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
สินค้าสำเร็จรูป	325,350	122,771	116,093	41,369
งานระหว่างทำ	102,388	74,412	4,690	3,321
วัตถุดิบ	149,738	136,330	20,916	24,984
วัสดุโรงงาน	118,827	80,286	34,298	33,155
สินค้าระหว่างทาง	50,489	45,162	116	16
	746,792	458,961	176,113	102,845
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(30,058)	(16,173)	(6,353)	(3,545)
<b>สุทธิ</b>	<b>716,734</b>	<b>442,788</b>	<b>169,760</b>	<b>99,300</b>

## 9 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

หน่วย : (พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,852,018	1,252,018
ซื้อเงินลงทุน	9,543	600,000
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>1,861,561</b>	<b>1,852,018</b>





เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		เงินปันผลรับ
	2554	2553	2554	2553	2554 2553
	(ร้อยละ)		(พันบาท)		
บริษัทย่อย					
บริษัท สมบูรณ์หล่อเหล็กเหนียวอุตสาหกรรม จำกัด	100	100	160,000	160,000	535,995 -
บริษัท บางกอกสปริงอินดัสเตรียล จำกัด	100	100	130,000	130,000	519,989 -
บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แคลสติ้ง โปรดักส์ จำกัด	100	100	785,000	785,000	796,034 -
บริษัท เอสบีจี อินเตอร์เนชั่นแนล แฉแปน จำกัด	100	-	9,543	-	- -
รวม				1,861,561	1,852,018 -

ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2554 มีมติอนุมัติจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ในประเทศไทยขึ้นในนาม "บริษัท เอสบีจี อินเตอร์เนชั่นแนล แฉแปน จำกัด" เพื่อสนับสนุนข้อมูลด้านการตลาดของกลุ่มลูกค้าญี่ปุ่น โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 25 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 250,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยดังกล่าวในระหว่างเดือนกรกฎาคม 2554

ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2553 มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนในบริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แคลสติ้ง โปรดักส์ จำกัด จากเดิม 185 ล้านบาท เป็น 785 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 60 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท บริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2553

## 10 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

หน่วย : (พันบาท)

	รวมการเป็นรวม	
	2554	2553
ณ วันที่ 1 มกราคม	140,555	114,467
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	9,966	30,619
รายได้เงินปันผล	(5,571)	(4,531)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>144,950</u>	<u>140,555</u>

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

	รวมการเป็นรวม									
	สัดส่วนความ		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลรับ	
	เป็นเจ้าของ									
	2554	2553	2554	2553	2554	2553	2554	2553	2554	2553
	(ร้อยละ)				(พันบาท)					
บริษัทร่วม										
บริษัท ซีซีไอซี สมบูรณ์โคเตท										
แชนด์ จำกัด	21.25	21.25	72,000	72,000	15,300	15,300	34,607	32,143	(1,530)	(1,531)
บริษัท ยามาตะ สมบูรณ์ จำกัด	20.00	20.00	150,000	150,000	30,807	30,807	110,343	108,412	(4,041)	(3,000)
					46,107	46,107	144,950	140,555	(5,571)	(4,531)

มูลค่าเงินลงทุนในบริษัท ซีซีไอซี สมบูรณ์โคเตท แชนด์ จำกัด ตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 คำนวณจากงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2554 ซึ่งตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทดังกล่าว และงบการเงินสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 ที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารและไม่ได้ตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทดังกล่าว

มูลค่าเงินลงทุนในบริษัท ยามาตะ สมบูรณ์ จำกัด ตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 คำนวณจากงบการเงินสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2554 ซึ่งตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทดังกล่าว และงบการเงินสำหรับหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 ที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารและไม่ได้ตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทดังกล่าว



## 11 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

ชื่อบริษัท	ลักษณะของธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	อัตราส่วนการถือหุ้น		งบการเงินรวม	
			2554		ราคาทุน	
			2554	2553	2554	2553
			(ร้อยละ)		(พันบาท)	
บริษัท นิชินโบะ สมบูรณ์	ผลิตและจำหน่ายอะไหล่					
อโตโมทีฟ จำกัด	รถระบบเบรค	732,600	2.90	2.90	21,250	21,250
บริษัท สมบูรณ์						
โซมิตแมนู-แฟคเจอริง จำกัด	ผลิตและจำหน่ายอะไหล่รถ	300,000	1.80	1.80	5,401	5,401
รวม					26,651	26,651

## 12 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เป็นที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทย่อย ซึ่งได้ถูกนำไปวางเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทบางส่วน ซึ่งมีมูลค่ายุติธรรมจากการประเมินของผู้ประเมินอิสระ เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2553 เป็นจำนวนเงิน 112.49 ล้านบาท (2553 : 114.94 ล้านบาท)





### 13 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

หน่วย : (พันบาท)

	งบการเงินรวม						
	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูก สร้างอื่น	เครื่องจักร และ อุปกรณ์ โรงงาน	เครื่อง ตกแต่ง ติดตั้ง และ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
<b>ราคาทุน /ราคาประเมินใหม่</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	944,989	975,934	4,739,957	91,532	31,644	405,421	7,189,477
เพิ่มขึ้น	13	22,893	44,114	13,384	189	794,334	874,927
โอน	-	99,235	572,375	7,767	754	(680,131)	-
จำหน่าย	-	(256)	(143,492)	(4,320)	(1,860)	-	(149,928)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ</b>							
1 มกราคม 2554	945,002	1,097,806	5,212,954	108,363	30,727	519,624	7,914,476
เพิ่มขึ้น	104,987	2,071	99,241	12,096	1,745	1,863,737	2,083,877
โอน	-	346,003	1,799,593	9,828	-	(2,155,424)	-
จำหน่าย	-	(159)	(60,114)	(711)	(3,879)	(80)	(64,943)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554</b>	<b>1,049,989</b>	<b>1,445,721</b>	<b>7,051,674</b>	<b>129,576</b>	<b>28,593</b>	<b>227,857</b>	<b>9,933,410</b>
<b>ค่าเสื่อมราคา</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	-	-	2,585,711	79,917	25,309	-	2,935,145
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	291,160	3,286	3,275	-	374,014
โอน	-	-	-	-	-	-	-
จำหน่าย	-	(155)	(8,833)	(4,299)	(1,857)	-	(15,144)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ</b>							
1 มกราคม 2554	-	-	2,868,038	78,904	26,727	-	3,294,015
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	473,473	17,309	2,349	-	555,691
โอน	-	-	-	-	-	-	-
จำหน่าย	-	(102)	(56,370)	(709)	(3,879)	-	(61,060)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554</b>	<b>-</b>	<b>382,804</b>	<b>3,285,141</b>	<b>95,504</b>	<b>25,197</b>	<b>-</b>	<b>3,788,646</b>

หน่วย : (พันบาท)

งบการเงินรวม

	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูก สร้างอื่น	เครื่องจักร และ อุปกรณ์ โรงงาน	เครื่อง ตกแต่ง ติดตั้ง และ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>							
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2553</b>							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	944,989	731,726	2,096,100	11,615	-	405,421	4,189,851
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	58,146	-	6,335	-	64,481
	<u>944,989</u>	<u>731,726</u>	<u>2,154,246</u>	<u>11,615</u>	<u>6,335</u>	<u>405,421</u>	<u>4,254,332</u>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ</b>							
<b>1 มกราคม 2554</b>							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	945,002	777,460	2,279,310	29,459	-	519,624	4,550,855
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	65,606	-	4,000	-	69,606
	<u>945,002</u>	<u>777,460</u>	<u>2,344,916</u>	<u>29,459</u>	<u>4,000</u>	<u>519,624</u>	<u>4,620,461</u>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554</b>							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	1,049,989	1,062,917	3,707,984	34,071	624	227,857	6,083,442
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	58,550	-	2,772	-	61,322
	<u>1,049,989</u>	<u>1,062,917</u>	<u>3,766,534</u>	<u>34,071</u>	<u>3,396</u>	<u>227,857</u>	<u>6,144,764</u>



## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูก สร้างอื่น	เครื่องจักร และ อุปกรณ์ โรงงาน	เครื่อง ตกแต่ง ตัดตัด และ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้างและ ตัดตัด	รวม
<b>ราคาทุน /ราคาประเมินใหม่</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	106,598	253,256	1,519,024	36,908	18,576	272,342	2,206,704
เพิ่มขึ้น	-	44	13,215	6,821	23	6,020	26,123
โอน	-	30,345	217,970	27	753	(249,095)	-
จำหน่าย	-	(272)	(82)	(1,184)	-	-	(1,538)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ</b>							
1 มกราคม 2554	106,598	283,373	1,750,127	42,572	19,352	29,267	2,231,289
เพิ่มขึ้น	-	347	21,496	6,473	1,746	372,928	402,990
โอน	-	14,448	346,238	1,216	-	(361,902)	-
จำหน่าย	-	-	(165)	(72)	(1,550)	(80)	(1,867)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554</b>	<b>106,598</b>	<b>298,168</b>	<b>2,117,696</b>	<b>50,189</b>	<b>19,548</b>	<b>40,213</b>	<b>2,632,412</b>
<b>ค่าเสื่อมราคา</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	-	-	842,138	24,999	13,288	-	928,682
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	154,082	6,668	2,738	-	177,989
โอน	-	-	-	-	-	-	-
จำหน่าย	-	-	(80)	(1,169)	-	-	(1,269)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ</b>							
1 มกราคม 2554	-	-	996,140	30,498	16,026	-	1,105,402
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	163,172	8,727	2,075	-	188,530
โอน	-	-	-	-	-	-	-
จำหน่าย	-	-	(140)	(72)	(1,550)	-	(1,762)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,159,172</b>	<b>39,153</b>	<b>16,551</b>	<b>-</b>	<b>1,292,170</b>

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูก สร้างอื่น	เครื่องจักร และ อุปกรณ์ โรงงาน	เครื่อง ตกแต่ง ติดตั้ง และ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้างและ ติดตั้ง	รวม
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>							
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2553</b>							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	106,598	204,999	676,886	11,909	-	272,342	1,272,734
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	-	5,288	-	5,288
	<u>106,598</u>	<u>204,999</u>	<u>676,886</u>	<u>11,909</u>	<u>5,288</u>	<u>272,342</u>	<u>1,278,022</u>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ</b>							
<b>1 มกราคม 2554</b>							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	106,598	220,635	753,987	12,074	-	29,267	1,122,561
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	-	3,326	-	3,326
	<u>106,598</u>	<u>220,635</u>	<u>753,987</u>	<u>12,074</u>	<u>3,326</u>	<u>29,267</u>	<u>1,125,887</u>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554</b>							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	106,598	220,873	958,524	11,036	624	40,213	1,337,868
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	-	2,373	-	2,373
	<u>106,598</u>	<u>220,873</u>	<u>958,524</u>	<u>11,036</u>	<u>2,997</u>	<u>40,213</u>	<u>1,340,241</u>

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีจำนวน 1,041.5 ล้านบาท (2553: 930.8 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ที่ดินของบริษัทย่อยมูลค่า 123.7 ล้านบาท เป็นที่ดินที่บริษัทย่อยยังไม่ได้รับโอนกรรมสิทธิ์ตามกฎหมาย ซึ่งการโอนจะเป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทย่อยมีเครื่องจักรซึ่งได้มาภายใต้สัญญาขายและเช่าทางการเงินกลับคืน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนประมาณ 58.6 ล้านบาท (2553: 65.6 ล้านบาท)

บริษัทและบริษัทย่อยได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรส่วนใหญ่ไปค้ำประกันสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์

ในระหว่างปี 2554 บริษัทย่อยได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นราคาทุนของโครงการก่อสร้างอาคารและติดตั้งเครื่องจักรจำนวน 13.2 ล้านบาท (2553: 4.1 ล้านบาท) ต้นทุนการกู้ยืมนี้เป็นต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดจากเงินกู้ที่กู้มาเพื่อวัตถุประสงค์ทั่วไปแต่บริษัทได้นำมาใช้ในโครงการนี้ โดยคำนวณจากอัตราการจัดตั้งเป็นทุนซึ่งเป็นอัตราถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินกู้ยืมดังกล่าวในอัตราร้อยละ 3.43 ถึง 4.43 ต่อปี (2553: อัตราร้อยละ 3.01 ถึง 4.99 ต่อปี)



บริษัทและบริษัทย่อยได้ตัดสินใจที่จะปฏิบัติตามประกาศสภาวิชาชีพฉบับที่ 18/2554 เรื่องการบันทึกบัญชีเมื่อมีการตีราคาใหม่ ซึ่งหากบริษัทคำนวณค่าเสื่อมราคาจากมูลค่าที่ตีราคาใหม่ กำไรสำหรับปีและกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นจะมีการเปลี่ยนแปลงดังต่อไปนี้:

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
กำไรสำหรับปีลดลง (พันบาท)	9,941	11,129	2,196	3,445
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานลดลง (บาท)	(0.03)	(0.04)	(0.01)	(0.01)

#### 14 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

หน่วย : (พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	28,020	12,254	40,274
เพิ่มขึ้น	10,075	36,276	46,351
โอน	23,546	(23,546)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 1 มกราคม 2554	61,641	24,984	86,625
เพิ่มขึ้น	9,027	5,555	14,582
โอน	27,164	(27,164)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	97,832	3,375	101,207
<b>ค่าตัดจำหน่าย</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	16,920	-	16,920
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	7,187	-	7,187
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 1 มกราคม 2554	24,107	-	24,107
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	13,170	-	13,170
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	37,277	-	37,277
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	11,100	12,254	23,354
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 1 มกราคม 2554	37,534	24,984	62,518
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	60,555	3,375	63,930

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	13,985	1,430	15,415
เพิ่มขึ้น	2,395	11,794	14,189
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 1 มกราคม 2554	16,380	13,224	29,604
เพิ่มขึ้น	4,092	4,307	8,399
โอน	13,552	(13,552)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	34,024	3,979	38,003
<b>ค่าตัดจำหน่าย</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	4,044	-	4,044
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,642	-	2,642
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 1 มกราคม 2554	6,686	-	6,686
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	5,589	-	5,589
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	12,275	-	12,275
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	9,941	1,430	11,371
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 1 มกราคม 2554	9,694	13,224	22,918
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	21,749	3,979	25,728



## 15 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หน่วย : (พันบาท)

	รวม		เฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
<b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร				
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	-	861	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน - ทรัสต์รีซีท				
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	141,354	26,520	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
ส่วนที่มีหลักประกัน	373,289	255,996	155,312	94,414
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16,841	16,710	334	1,094
<b>รวมหนี้สินส่วนที่หมุนเวียน</b>	<b>531,484</b>	<b>300,087</b>	<b>155,646</b>	<b>95,508</b>
<b>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่มีหลักประกัน	2,628,133	2,083,737	916,359	778,557
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	25,713	41,553	687	20
<b>รวมหนี้สินส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>	<b>2,653,846</b>	<b>2,125,290</b>	<b>917,046</b>	<b>778,577</b>
<b>รวม</b>	<b>3,185,330</b>	<b>2,425,377</b>	<b>1,072,692</b>	<b>874,085</b>

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน แสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ได้ดังนี้

หน่วย : (พันบาท)

	รวม		เฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	514,643	283,377	155,312	94,414
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	1,840,124	1,528,066	681,217	560,114
ครบกำหนดหลังจากห้าปี	788,009	555,671	235,141	218,443
<b>รวม</b>	<b>3,142,776</b>	<b>2,367,114</b>	<b>1,071,670</b>	<b>872,971</b>



เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน - ทรัสต์รีซีทมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MMR (Money market rate) ต่อปี

วงเงินสินเชื่อระยะยาวของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งกับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งมีข้อจำกัดว่าจะจ่ายเงินปันผลได้ต่อเมื่อไม่กระทบต่อการรักษาสัดส่วนหนี้ต่อทุน ความสามารถในการชำระหนี้ และเงื่อนไขอื่นๆ ตามที่ธนาคารกำหนด

เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2553 บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาปรับโครงสร้างวงเงินสินเชื่อใหม่กับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง ประกอบด้วยวงเงินกู้ยืมระยะยาวและเงินกู้ยืมระยะสั้น เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานและโครงการลงทุนใหม่ในอนาคต วงเงินสินเชื่อใหม่มีมูลค่ารวม 3,804 ล้านบาท และมีอายุสัญญา 8 ปี ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยได้ชำระคืนเงินกู้ระยะยาวที่เหลืออยู่กับธนาคารผู้ให้กู้เดิมแล้วทั้งจำนวนด้วยวงเงินสินเชื่อใหม่ เพื่อปิดสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารดังกล่าว

เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2553 บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) มูลค่าสัญญา 500 ล้านบาท อายุสัญญา 8 ปี เพื่อบริหารความเสี่ยงจากต้นทุนทางการเงินของเงินกู้ระยะยาวของบริษัทมูลค่า 901 ล้านบาท สัญญานี้มีผลบังคับใช้ในวันที่ 29 กันยายน 2553

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีวงเงินกู้ยืมดังกล่าวที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 133.7 ล้านบาท (2553: 894 ล้านบาท)

วงเงินสินเชื่อระยะยาวใหม่ค้ำประกันโดยที่ดินส่วนใหญ่พร้อมสิ่งปลูกสร้าง และเครื่องจักรส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อย

เนื่องจากในปลายปี 2554 กลุ่มบริษัทไม่สามารถดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ ตามสัญญาปรับโครงสร้างวงเงินสินเชื่อใหม่ ซึ่งฝ่ายบริหารได้เจรจาต่อรองกับธนาคารแห่งหนึ่ง ส่งผลให้ธนาคารได้ออกจดหมายผ่อนปรนการผิดเงื่อนไขทางการเงินภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมในเดือนธันวาคม 2554 สำหรับงบการเงินปี 2554

#### หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : (ล้านบาท)

	รวมการเป็นรวม					
	2554			2553		
	มูลค่าอนาคต ของจำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่า ปัจจุบันของ จำนวนเงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย	มูลค่าอนาคต ของจำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่า ปัจจุบันของ จำนวนเงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย
ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18,790	(1,949)	16,841	19,655	(2,945)	16,710
ครบกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี	26,533	(820)	25,713	45,450	(3,897)	41,553
<b>รวม</b>	<b>45,323</b>	<b>(2,769)</b>	<b>42,554</b>	<b>65,105</b>	<b>(6,842)</b>	<b>58,263</b>



หน่วย : (พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2554			2553		
	มูลค่าอนาคต ของจำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่า ปัจจุบันของ จำนวนเงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย	มูลค่าอนาคต ของจำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่า ปัจจุบันของ จำนวนเงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย
ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	388	(54)	334	1,249	(155)	1,094
แต่ไม่เกินห้าปี	731	(44)	687	23	(3)	20
<b>รวม</b>	<b>1,119</b>	<b>(98)</b>	<b>1,021</b>	<b>1,272</b>	<b>(158)</b>	<b>1,114</b>

นอกเหนือจากเครื่องจักรซึ่งได้มาภายใต้สัญญาขายและเช่าทางการเงินกลับคืน บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทลีสซิ่งเพื่อเช่ายานพาหนะใช้ในการดำเนินงานของกิจการโดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 4 ปี ถึง 5 ปีและสัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาที่บอกเลิกไม่ได้

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหมดของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 เป็นสกุลเงินบาท

## 16 เจ้าหนี้การค้า

หน่วย : (พันบาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	2553	2554	2553
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	6,586	2,890	-	-
บุคคลหรือกิจการอื่นๆ		914,893	1,061,894	269,645	348,529
<b>รวม</b>		<b>921,479</b>	<b>1,064,784</b>	<b>269,645</b>	<b>348,529</b>

ยอดเจ้าหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

หน่วย : (พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
สกุลเงินบาท	778,207	938,314	259,535	329,980
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	91,489	80,077	4,095	4,010
สกุลเงินเยน	51,783	46,393	6,015	14,539
<b>รวม</b>	<b>921,479</b>	<b>1,064,784</b>	<b>269,645</b>	<b>348,529</b>



## 17 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หน่วย : (พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานค้างจ่าย	172,622	196,847	43,738	61,361
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้า	6,727	2,886	-	-
อื่นๆ	109	-	109	-
<b>รวม</b>	<b>179,458</b>	<b>199,733</b>	<b>43,847</b>	<b>61,361</b>

## 18 ภาระผูกพันของผลประโยชน์พนักงาน

หน่วย : (พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>				
<b>ภาระผูกพันในงบแสดงฐานะการเงินสำหรับ</b>				
โครงการผลประโยชน์	116,066	102,412	53,625	46,616
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>				
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>				
โครงการผลประโยชน์	14,502	13,568	7,009	6,521

กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่องผลประโยชน์พนักงาน ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 ผลกระทบต่อการเงินได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (จ) ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (จ) กลุ่มบริษัทได้เลือก ถือปฏิบัติตามมาตรฐานใหม่โดยการปรับย้อนหลัง และได้ปรับงบการเงินปีก่อนแล้ว

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานและบำเหน็จบำนาญพนักงานตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน



การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

หน่วย : (พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์				
ณ วันที่ 1 มกราคม	102,412	90,219	46,616	40,470
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(848)	(1,375)	-	(375)
ต้นทุนบริการปัจจุบัน และดอกเบี้ย	14,502	13,568	7,009	6,521
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	116,066	102,412	53,625	46,616

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หน่วย : (พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	9,663	9,315	4,802	4,608
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	4,839	4,253	2,207	1,913
รวม	14,502	13,568	7,009	6,521

ค่าใช้จ่ายดังกล่าวข้างต้นรับรู้รายการต่อไปนี้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หน่วย : (พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ต้นทุนขาย	8,629	8,197	1,646	1,626
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5,873	5,371	5,363	4,895
รวม	14,502	13,568	7,009	6,521

ข้อสมมุติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก)

(ร้อยละ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
อัตราคิดลด	4.75	4.75	4.75	4.75
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	5.00	5.00	5.00	5.00
โครงการบำเหน็จบำนาญเพิ่มขึ้นในอนาคต	2.50	2.50	2.50	2.50

ข้อสมมุติฐานเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ  
รายงานประจำปี 2554



## 19 การขายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

### โครงการเสนอขายหลักทรัพย์ให้แก่พนักงานของกลุ่มบริษัท

เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2554 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้มีการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่พนักงานที่อยู่ในระดับผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มบริษัท (รวมถึงพนักงานซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท) โดยบริษัทจะให้ผลตอบแทนแก่พนักงานที่อยู่ในระดับผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มบริษัทเพื่อซื้อหลักทรัพย์ของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้ทำหนังสือเพื่อแจ้งรายละเอียดเกี่ยวกับโครงการให้แก่พนักงานดังกล่าวในระหว่างเดือนกรกฎาคม 2554

#### ลักษณะที่สำคัญของหุ้นสามัญตามโครงการเสนอขายหลักทรัพย์ให้แก่พนักงานของกลุ่มบริษัท

อายุของโครงการต่อเนื่อง:	4 ปี นับจากวันที่มีการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนครั้งแรก
จำนวนของหุ้นสามัญที่เสนอขาย:	จำนวนรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 1,800,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท บริษัทจะทำการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนเป็นโครงการต่อเนื่อง
ราคาเสนอขายต่อหุ้น:	บริษัทจะเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในแต่ละครั้งที่ราคาตลาด “ราคาตลาด” หมายถึง ราคาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นในตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) ย้อนหลัง 15 วันทำการติดต่อกัน ก่อนวันที่มีการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในแต่ละครั้ง
เงื่อนไขการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน:	1) พนักงานตามโครงการที่จะจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนต้องมีสถานะเป็น พนักงานของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย ณ วันที่มีการเสนอขายหุ้น สามัญเพิ่มทุนในแต่ละครั้ง 2) จำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่พนักงานแต่ละรายจะได้รับในแต่ละปีขึ้นอยู่กับ กับผลประเมินที่ได้จากตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (KPIs) ในแต่ละปีซึ่ง จะแจ้งให้ทราบเป็นรายปีตามรอบระยะเวลาที่เกี่ยวข้องตามหลักเกณฑ์ พิจารณาของบริษัท
ระยะเวลาการเสนอขาย :	บริษัทจะทำการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนเป็นโครงการต่อเนื่อง ดังนี้ 1) บริษัทจะทำการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนครั้งแรกภายใน 1 ปี นับจาก วันที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้บริษัทเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน ให้แก่พนักงานตามโครงการฯ โดยหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จะเสนอขายในปี แรกนี้จะมีจำนวนรวมกันไม่เกินร้อยละ 35 ของจำนวนหุ้นสามัญเพิ่ม ทุนทั้งหมดที่เสนอขายภายใต้โครงการฯ 2) บริษัทจะทำการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เหลือทั้งหมดภายใน 3 ปี นับจากวันที่มีการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนครั้งแรก
ข้อผูกพันระหว่างบริษัทและพนักงานของ บริษัทในการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน :	พนักงานที่จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนและได้รับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน ตามโครงการฯ จะถูกห้ามขายหุ้นที่ได้รับจัดสรรในแต่ละคราว เป็นระยะเวลา 1 ปี นับจากวันที่ได้รับกรรมสิทธิ์ในหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามโครงการฯ (Lock up period)

จากผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทประจำปี 2554 และผลการปฏิบัติงานตามตัวชี้วัด (KPIs) ที่เกิดขึ้นจริงไม่เป็นไปตามเงื่อนไขการได้รับสิทธิ ทำให้บริษัทไม่สามารถเสนอขายหุ้นให้กับพนักงานได้ คณะกรรมการบริษัทจึงพิจารณาไม่รับบริการที่ได้รับเป็นส่วนหนึ่งของค่าตอบแทนพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และจากผลกระทบดังกล่าวมีผลทำให้โครงการสิ้นสุดลงตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ 32/2551 เรื่อง การเสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ต่อกรรมการหรือพนักงาน



## 20 กุณเรือนหุ้น

		2554		2553	
	มูลค่าหุ้นต่อหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
	(บาท)	(พันหุ้น / พันบาท)			
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	340,000	340,000	300,000	300,000
ลดหุ้นสามัญ	1	(77)	(77)	-	-
ออกหุ้นใหม่	1	-	-	40,000	40,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	339,923	339,923	340,000	340,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	339,923	339,923	300,000	300,000
ออกหุ้นใหม่	1	-	-	39,923	39,923
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	339,923	339,923	339,923	339,923

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2553 มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 300 ล้านบาท เป็น 340 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 40 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และมีรายละเอียดการจัดสรรคือ จัดสรรหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 25 ล้านหุ้น เพื่อบริหารใช้สิทธิตามใบแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่โอนสิทธิได้และจำนวน 15 ล้านหุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด ทั้งนี้มีผู้ถือใบแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนมาใช้สิทธิจำนวน 24.92 ล้านหุ้น ในราคาการใช้สิทธิหุ้นละ 14 บาท และการขายให้แก่บุคคลในวงจำกัดจำนวน 15 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 21.80 บาท บริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2553

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2554 มีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนจากเดิม 340,000,000 บาท เป็น 339,923,287 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 76,713 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นจำนวนเงิน 76,713 บาท เพื่อดัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังมีได้นำออกจำหน่ายหรือจำหน่ายไม่ได้ก่อนการเพิ่มทุนตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทได้จดทะเบียนการลดทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2554

### ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง ("ส่วนเกินมูลค่าหุ้น") ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้



## 21 สำรอง

### สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

### องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

#### ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน

ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงินแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศและการแปลงค่าหนี้สินจากการป้องกันความเสี่ยงในเงินลงทุนสุทธิของบริษัท

#### ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในการตีราคาสินทรัพย์ใหม่

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในการตีราคาสินทรัพย์ใหม่แสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลรวมของการเปลี่ยนแปลงสุทธิของการตีราคาที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่แสดงในงบการเงินด้วยการตีราคาใหม่จนกระทั่งมีการขายหรือจำหน่าย

## 22 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

### ส่วนงานธุรกิจ

กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการหลักในส่วนงานธุรกิจเดียว คือ ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์ ดังนั้นฝ่ายบริหารจึงพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมีส่วนงานธุรกิจเพียงส่วนงานเดียว

### ส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศเท่านั้น ดังนั้นฝ่ายบริหารจึงพิจารณาว่า กลุ่มบริษัทมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์เพียงส่วนงานเดียว

## 23 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 3 ถึง อัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ถึง อัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จัดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต





## 24 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบการเงินได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่างๆ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	990,549	898,237	321,322	298,992
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	555,312	438,389	192,026	179,619
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ไป	3,268,676	2,353,254	1,138,694	1,062,495
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	224,994	66,758	70,531	16,875
ต้นทุนทางการเงิน	119,731	110,751	44,115	67,226
อื่นๆ	932,456	1,703,583	211,956	291,666
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>6,091,718</b>	<b>5,570,972</b>	<b>1,978,644</b>	<b>1,916,873</b>

หน่วย : (พันบาท)

## 25 ภาษีเงินได้

### การลดภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราภาษีเงินได้ฉบับที่ 387 พ.ศ.2544 ลงวันที่ 5 กันยายน 2544 และฉบับที่ 421 พ.ศ. 2547 ลงวันที่ 11 ตุลาคม 2547 ให้สิทธิทางภาษีแก่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำหรับบริษัทที่นำหลักทรัพย์ของตนมาจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายใน วันที่ 31 ธันวาคม 2548 โดยลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากอัตรา ร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 25 สำหรับกำไรสุทธิทางภาษี เป็นเวลาห้ารอบระยะเวลาบัญชีต่อเนื่องกันนับแต่รอบระยะเวลาบัญชีแรกที่เริ่มในหรือหลังวันที่พระราชกฤษฎีกานี้ใช้บังคับ

จำนวนภาษีเงินได้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการน้อยกว่าจำนวนภาษีเงินได้ที่คำนวณโดยการใช้อัตรากำไรสุทธิเงินได้คูณกับยอดกำไรสุทธิตามบัญชีสำหรับปีเนื่องจาก

- (ก) กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิในจำนวนที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งเกิดจากธุรกรรมที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน โดยกำไรสุทธิจากธุรกรรมดังกล่าวไม่ต้องเสียภาษีเงินได้
- (ข) ความแตกต่างระหว่างการรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายทางบัญชีกับรายได้และค่าใช้จ่ายทางภาษี

## 26 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 เกี่ยวกับ ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- (ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- (ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น เป็นจำนวนไม่เกินจำนวนเงินลงทุนโดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน
- (ค) ให้ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาห้าปี นับแต่วันที่สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ตามข้อ (ข)

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทและบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

หน่วย : (ล้านบาท)

	รวม					
	2554			2553		
	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม
ขายต่างประเทศ	59,859	218,991	278,850	52,361	157,942	210,303
ขายในประเทศ	3,568,226	3,888,480	7,456,706	3,066,279	4,016,535	7,082,814
รายได้อื่น	47,050	312,694	359,744	25,815	329,981	355,796
ตัดรายการระหว่างกัน	(1,212,725)	(314,906)	(1,527,631)	(901,519)	(331,063)	(1,232,582)
รวมรายได้	2,462,410	4,105,259	6,567,669	2,242,936	4,173,395	6,416,331

หน่วย : (ล้านบาท)

	รวมเฉพาะกิจการ					
	2554			2553		
	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม
ขายต่างประเทศ	42,481	16,388	58,869	52,361	11,599	63,960
ขายในประเทศ	1,369,154	693,702	2,062,856	1,290,957	815,111	2,106,068
รายได้อื่น	22,766	202,470	225,236	17,203	198,815	216,018
รวมรายได้	1,434,401	912,560	2,346,961	1,360,521	1,025,525	2,386,046

## 27 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีในแต่ละปีโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก แสดงการคำนวณดังนี้

(ล้านบาท / พันหุ้น)

	รวม		เฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	408,164	759,150	326,740	430,423
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม	339,923	300,000	339,923	300,000
ผลกระทบจากหุ้นที่ออกจำหน่ายวันที่ 22 กันยายน 2553	-	11,047	-	11,047
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน)	339,923	311,047	339,923	311,047
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	1.20	2.44	0.96	1.38



## 28 เงินปันผล

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2554 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายปันผลเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 169.96 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างเดือนพฤษภาคม 2554

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2554 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการจ่ายปันผลเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.35 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 118.97 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างเดือนกันยายน 2554

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2553 คณะกรรมการมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล สำหรับผลการดำเนินงานครึ่งปีแรกของปี 2553 ในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 120 ล้านบาท ซึ่งเป็นการจ่ายจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน(BOI),ทั้งจำนวน โดยเงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2553

## 29 เครื่องมือทางการเงิน

### นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของลูกค้า กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

### การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาด และก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

### ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราคงที่ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 15) กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยทำให้แน่ใจว่าดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราคงที่ และใช้เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อใช้ในการจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้และเงินกู้ยืมเป็นการเฉพาะ

อัตราดอกเบี้ยของเงินให้กู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่มีดังนี้

	อัตราดอกเบี้ย	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
		แต่ภายใน 5 ปี			
	(ร้อยละต่อปี)	(พันบาท)			
<b>ปี 2554</b>					
<b>หมุนเวียน</b>					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	3.0 – 4.8	540,000	-	-	540,000
<b>รวม</b>		<b>540,000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>540,000</b>

<b>ปี 2553</b>					
<b>หมุนเวียน</b>					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	2.9 – 3.6	310,000	-	-	310,000
<b>รวม</b>		<b>310,000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>310,000</b>

อัตราดอกเบี้ยของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่มีดังนี้

	อัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวม			
		ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
		แต่ภายใน 5 ปี			
	(ร้อยละต่อปี)	(พันบาท)			
<b>ปี 2554</b>					
<b>หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	FDR.3M + อัตราดอกเบี้ย	514,643	-	-	514,643
<b>ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	FDR.3M + อัตราดอกเบี้ย	-	1,840,124	788,009	2,628,133
<b>รวม</b>		<b>514,643</b>	<b>1,840,124</b>	<b>788,009</b>	<b>3,142,776</b>

<b>ปี 2553</b>					
<b>หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	FDR.3M + อัตราดอกเบี้ย	283,377	-	-	283,377
<b>ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	FDR.3M + อัตราดอกเบี้ย	-	1,528,066	555,671	2,083,737
<b>รวม</b>		<b>283,377</b>	<b>1,528,066</b>	<b>555,671</b>	<b>2,367,114</b>



	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
		แต่ภายใน 5 ปี			
		(ร้อยละต่อปี)	(พันบาท)		
<b>ปี 2554</b>					
<b>หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	FDR.3M + อัตราคงที่	155,312	-	-	155,312
<b>ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	FDR.3M + อัตราคงที่	-	681,217	235,142	916,359
<b>รวม</b>		<b>155,312</b>	<b>681,217</b>	<b>235,142</b>	<b>1,071,671</b>

#### ปี 2553

##### หมุนเวียน

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	FDR.3M + อัตราคงที่	94,414	-	-	94,414
----------------------------	---------------------	--------	---	---	--------

##### ไม่หมุนเวียน

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	FDR.3M + อัตราคงที่	-	560,114	218,443	778,557
----------------------------	---------------------	---	---------	---------	---------

<b>รวม</b>		<b>94,414</b>	<b>560,114</b>	<b>218,443</b>	<b>872,971</b>
------------	--	---------------	----------------	----------------	----------------

#### ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทจะพิจารณาทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการซื้อและขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศในงวดถัดไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
<b>เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา</b>				
			(พันบาท)	
ลูกหนี้การค้า	7	12,344	12,739	6,416
เจ้าหนี้การค้า	16	(91,489)	(80,077)	(4,095)
ยอดบัญชีในงบดุลที่มีความเสี่ยง		(79,145)	(67,338)	2,321
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ		-	-	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ		(79,145)	(67,338)	2,321

#### เงินเยน

เงินฝากธนาคาร	6	10,535	-	-
ลูกหนี้การค้า	7	9,008	9,099	-
เจ้าหนี้การค้า	16	(51,783)	(46,393)	(6,015)
				(14,539)



หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา			(พันบาท)	
เจ้าหนี้อื่น	620	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	17 1,363	-	-	-
ยอดบัญชีในงบดุลที่มีความเสี่ยง	(30,257)	(37,294)	(6,015)	(14,539)
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	-	-	-	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	(30,257)	(37,294)	(6,015)	(14,539)

### ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัท ตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวโดยสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่งๆ ณ วันที่รายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตามเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมาก ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเกิดผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

### ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

### การกำหนดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยของกลุ่มบริษัทกำหนดให้มีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินกัน ในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนกัน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มี ความเกี่ยวข้องกัน วัตถุประสงค์ของการวัดมูลค่าและ/หรือการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมถูกกำหนดโดยวิธีต่อไปนี้ ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับสมมติฐานในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมถูกเปิดเผยในหมายเหตุที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทและบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยถือตามราคาอ้างอิงของคู่สัญญา ณ วันที่รายงาน

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีมูลค่าสุทธิ 440.34 ล้านบาท



### 30 การผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
	(ล้านบาท)			
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้				
ที่ดิน	36.0	55.4	-	-
เครื่องจักรและอุปกรณ์	154.8	303.7	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	0.6	0.3	0.3	0.3
งานก่อสร้างอาคาร	1.6	144.4	1.6	1.6
รวม	193.0	503.8	1.9	1.9
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้				
ภายในหนึ่งปี	59.3	23.2	10.2	15.6
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	96.4	24.8	9.5	18.2
หลังจากห้าปี	-	-	-	-
รวม	155.7	48.0	19.7	33.8
ภาระผูกพันอื่นๆ				
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	61.1	48.0	14.0	13.3
รวม	61.1	48.0	14.0	13.3

บริษัทได้ทำสัญญาความช่วยเหลือทางเทคนิคกับบริษัทแห่งหนึ่งในต่างประเทศ เพื่อกระบวนการผลิตงานกลึงโดยบริษัทต้องจ่ายค่าธรรมเนียมในอัตราร้อยละ 1.5 ของต้นทุนกระบวนการกลึง โดยไม่รวมต้นทุนวัตถุดิบสำหรับสินค้าที่บริษัทผลิตและขาย สัญญามีอายุ 5 ปี โดยสิ้นสุดในปี 2558 และบริษัทมีสิทธิต่อสัญญาได้อีกเป็นระยะเวลา 5 ปี

บริษัทได้ทำสัญญาความช่วยเหลือทางเทคนิคกับบริษัทอีกแห่งหนึ่งในต่างประเทศ เพื่อกระบวนการผลิตเหล็กทุบขึ้นรูปโดยบริษัทต้องจ่ายค่าธรรมเนียมในอัตราร้อยละ 3 ของต้นทุนกระบวนการทุบขึ้นรูป โดยไม่รวมต้นทุนวัตถุดิบสำหรับสินค้าที่บริษัทผลิตและขาย สัญญามีอายุ 5 ปี โดยสิ้นสุดในปี 2557 และบริษัทมีสิทธิต่อสัญญาได้อีกเป็นระยะเวลา 5 ปี

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาความช่วยเหลือด้านเทคนิคกับบริษัทแห่งหนึ่งในต่างประเทศ เพื่อกระบวนการผลิตงานกลึงโดยบริษัทย่อยต้องจ่ายค่าธรรมเนียมในอัตราร้อยละ 1.5 ของต้นทุนกระบวนการกลึงโดยไม่รวมต้นทุนวัตถุดิบสำหรับสินค้าที่บริษัทย่อยผลิตและขาย สัญญามีอายุ 5 ปี โดยสิ้นสุดในปี 2557 และบริษัทย่อยมีสิทธิต่อสัญญาได้อีกเป็นระยะเวลา 5 ปี

บริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาความช่วยเหลือด้านเทคนิคกับบริษัทแห่งหนึ่งในต่างประเทศ เพื่อกระบวนการผลิตงานหล่อโดยบริษัทย่อยต้องจ่ายค่าธรรมเนียมเป็นรายเดือนในอัตราเดือนละ 1 ล้านบาท สัญญามีอายุ 5 ปี โดยสิ้นสุดในปี 2558 และบริษัทย่อยมีสิทธิต่อสัญญาได้อีกเป็นระยะเวลา 5 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) เพื่อคงอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ระยะยาวมูลค่าสัญญา 434.4 ล้านบาท (2553: 487.5 ล้านบาท) จากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราคงที่ตามที่ระบุไว้ในสัญญา





### 31 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ในระหว่างปี 2554 บริษัทได้ฟ้องร้องบริษัทในประเทศสองแห่ง เนื่องจากผิดสัญญาจ้างพัฒนาโปรแกรมและสัญญาอนุญาตให้ใช้สิทธิ เป็นจำนวนเงิน 35.6 ล้านบาท โดยจำเลยรายหนึ่งได้ฟ้องแย้งบริษัทเป็นจำนวนเงิน 50 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 การฟ้องร้องดังกล่าวยังไม่สิ้นสุด และผลของการฟ้องร้องยังไม่สามารถทราบได้ บริษัทจึงมิได้ตั้งค่าเผื่อความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้อง

### 32 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2554 มีมติอนุมัติจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ในประเทศไทยในนาม “บริษัท สมบูรณ์ พอร์จิง เทคโนโลยี จำกัด” เพื่อผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์ โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 100 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วในเดือนมกราคม 2555

### 33 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

กลุ่มบริษัทยังไม่ได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังต่อไปนี้ ณ วันที่รายงาน เนื่องจากยังไม่มี การบังคับใช้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่กำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม ในปีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	ปีที่มีผลบังคับใช้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12	ภาษีเงินได้	2556
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	2556

ขณะนี้ผู้บริหารกำลังพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังกล่าวต่องบการเงินรวมหรืองบการเงินเฉพาะกิจการ

### 34 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการในงบการเงินของปี 2553 บางรายการได้จัดประเภทใหม่ให้สอดคล้องกับรายการในงบการเงินของปี 2554 ดังนี้

	2553					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัด ประเภทใหม่	จัด ประเภทใหม่	หลังจัด ประเภทใหม่	ก่อนจัด ประเภทใหม่	จัด ประเภทใหม่	หลังจัด ประเภทใหม่
(พันบาท)						
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>						
สินค้าคงเหลือ	531,030	(88,242)	442,788	137,250	(37,950)	99,300
อะไหล่เครื่องจักร	-	88,242	88,242	-	37,950	37,950
ลูกหนี้อื่น	-	73,170	73,170	-	8,895	8,895
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	92,923	(73,170)	19,753	10,785	(8,895)	1,890
		-			-	

การจัดประเภทรายการใหม่นี้ เนื่องจากผู้บริหารเห็นว่ามีเหมาะสมกับธุรกิจของกลุ่มกิจการมากกว่า





บริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)  
เลขที่ 129 หมู่ 2 ถนนบางนา-ตราด กม. 15 ตำบลบางโจลง  
อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540  
โทร.0 2728 8500 แฟกซ์. 0 2728 8513  
[www.satpcl.co.th](http://www.satpcl.co.th)