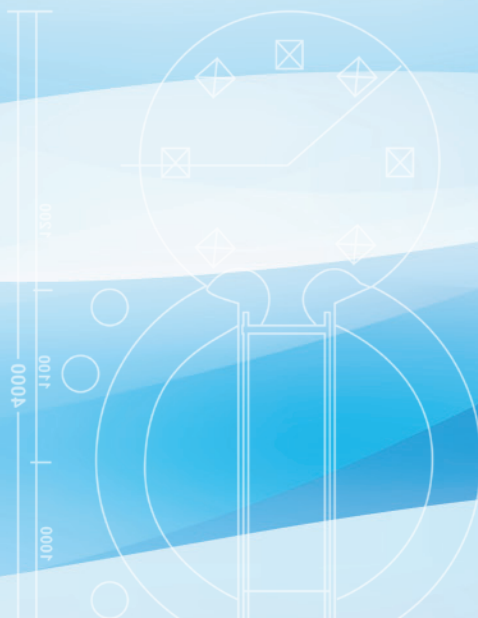




รายงานประจำปี 2559  
**ANNUAL REPORT 2016**



บริษัท บางสะพานบาร์มิลล์ จำกัด (มหาชน)  
**Bangsaphan Barmill Public Company Limited**



## สารบัญ

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน .....	1
รายงานคณะกรรมการ .....	2
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ .....	4
คณะกรรมการ .....	6
รายละเอียดคณะกรรมการ .....	8
โครงสร้างองค์กร .....	16
รายละเอียดคณะผู้บริหาร .....	17
ข้อมูลทั่วไป .....	20
ลักษณะการประกอบธุรกิจ .....	22
ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน .....	26
ปัจจัยความเสี่ยง .....	30
การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ .....	34
เป้าหมายในระยะ 3-5 ปี .....	36
นโยบายการจ่ายเงินปันผล .....	38
โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ .....	40
การกำกับดูแลกิจการที่ดี .....	56
ความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการ .....	70
การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน .....	82
การควบคุมภายใน .....	83
รายการระหว่างกัน .....	84
คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและ ผลการดำเนินงาน .....	88
ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงาน ทางการเงิน .....	98
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต .....	100
งบแสดงฐานะการเงิน .....	103
หมายเหตุประกอบงบการเงิน .....	109

## Contents

Financial Overview .....	1
Report of the Board of Directors .....	3
Report of the Audit Committee .....	5
Board of Directors .....	6
Director's Profile .....	8
Company Structure .....	16
Management's Profile .....	17
General Information .....	21
Nature of Business .....	23
Industrial Situation and Competition .....	27
Risk Factors .....	31
Significant Changes .....	35
3 to 5 Years Goal .....	37
Dividend Payment Policy .....	39
Shareholders and Management .....	41
Good Corporate Governance .....	57
Corporate Responsibilities: CSR .....	71
Inside Information Usage .....	82
Internal Control .....	83
The Company's Transactions with Related Explanation and Analysis of Financial Status and Operating Results .....	85
Responsibilities of the Board of Directors for the Financial Statements Report .....	99
Independent Auditor's Report .....	124
Statement of Financial Position .....	127
Notes to Financial Statements .....	133

## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน / Financial Overview

		2559 / 2016	2558 / 2015	2557 / 2014
<b>ข้อมูลจากงบการเงิน</b>				
<b>Financial Statements</b>				
สินทรัพย์รวม	(ล้านบาท)	2,014.6	2,026.8	1,887.0
Assets	(Million Baht)			
หนี้สินรวม	(ล้านบาท)	71.2	258.7	32.8
Liabilities	(Million Baht)			
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(ล้านบาท)	1,943.4	1,768.1	1,854.2
Shareholders' equity	(Million Baht)			
รายได้จากการขาย	(ล้านบาท)	2,500.1	2,052.8	1,929.4
Revenues from sales	(Million Baht)			
ปริมาณขาย	ตัน	173,330	135,081	95,692
Sale volume	(Mt)			
กำไรขั้นต้นจากการขายหลังปรับปรุงขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	(ล้านบาท)	371.9	3.6	68.1
Gross profit from sales after Loss from diminution in value of inventories	(Million Baht)			
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(ล้านบาท)	41.1	4.5	2.6
Income tax expense	(Million Baht)			
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปีหลังจากหักภาษีเงินได้นิติบุคคล	(ล้านบาท)	268.1	(86.1)	9.6
Profit(Loss) for the year after Corporate income tax	(Million Baht)			
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>				
<b>Financial Ratios</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.04	0.15	0.02
Debt-to-equity ratio	(Times)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	17.3	4.3	32.3
Current ratio	(Times)			
อัตราผลกำไรสุทธิต่อยอดขาย	(ร้อยละ)	10.68	(4.19)	0.49
Return on net sales	(%)			
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(ร้อยละ)	14.45	(4.75)	0.51
Return on equity	(%)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(ร้อยละ)	13.27	(4.40)	0.45
Return on assets	(%)			
กำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อหุ้น	(บาท)	0.24	(0.08)	0.01
Earnings per share	(Baht)			
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	(บาท)	1.72	1.56	1.64
Book value per share	(Baht)			

## รายงานคณะกรรมการ

ในปี 2559 ภาพรวมเศรษฐกิจไทยมีการขยายตัวเพิ่มขึ้นจากปีก่อน โดยผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศขยายตัวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 2.8 ในปี 2558 เป็นร้อยละ 3.2 ในปี 2559 โดยมีปัจจัยหนุนจากการลงทุนภาครัฐและการดำเนินมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจ ในขณะที่การบริโภคและการลงทุนภาคเอกชนก็มีการขยายตัวจากปีก่อนโดยได้รับอานิสงส์จากราคาน้ำมันและภาวะเงินเฟ้อที่อยู่ในระดับต่ำ สถานการณ์ราคาเหล็กโลกก็มีแนวโน้มที่ดีขึ้น ราคาเหล็กมีการปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ต้นปี 2559 อุตสาหกรรมเหล็กเส้นซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ก็มีการขยายตัวจากความต้องการเหล็กภายในประเทศที่เพิ่มสูงขึ้น โดยที่การบริโภคเหล็กเส้นเพิ่มสูงขึ้นกว่าร้อยละ 2.7 ในปี 2559

ภายใต้สภาวะการณ์ที่ราคาเหล็กที่มีแนวโน้มสูงขึ้นดังกล่าว บริษัทฯ จึงได้มุ่งเน้นการบริหารความเสี่ยงจากความเสี่ยงของราคาวัตถุดิบเพื่อรักษาส่วนต่างระหว่างราคาขายและต้นทุนวัตถุดิบเฉลี่ยให้อยู่ในระดับที่ต้องการ ซึ่งต้นทุนวัตถุดิบเหล็กแท่งเล็ก(Billet) ถือเป็นวัตถุดิบหลักของการผลิตนั้นมีส่วนต้นทุนมากกว่าร้อยละ 80 ดังนั้น บริษัทฯจึงต้องใช้ความระมัดระวังรอบคอบในการสั่งซื้อวัตถุดิบเหล็กแท่งเล็ก รวมถึงการบริหารสินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและสอดคล้องกับประมาณการการขายเพื่อให้บรรลุถึงผลการดำเนินงานที่ได้ตั้งเป้าหมายเอาไว้ ในส่วนของการขาย บริษัทฯได้มุ่งเน้นการเพิ่มยอดขายโดยการเพิ่มผลิตภัณฑ์ให้มีครบทุกขนาดทั้งในส่วนของเหล็กเส้นกลมและเหล็กเส้นข้ออ้อยเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและขยายส่วนแบ่งทางการตลาด อีกทั้งเป็นการลดต้นทุนการผลิตจากปริมาณการผลิตที่เพิ่มสูงขึ้น

สำหรับผลการดำเนินงานในปี 2559 บริษัทฯมีรายได้จากการขาย เพิ่มขึ้นร้อยละ 20 โดยมียอดขายเพิ่มขึ้นจาก 2,052.8 ล้านบาทในปี 2558 เป็น 2,460.9 ล้านบาทในปี 2559 ทั้งนี้เป็นผลมาจากปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้นกว่า 33,985 ตัน จากความต้องการเหล็กภายในประเทศที่เพิ่มสูงขึ้น ราคาขายของเหล็กเส้นก็ได้รับผลดีจากสถานการณ์เหล็กโลกจึงมีราคาสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่บริษัทมีการบริหารจัดการการสั่งซื้อวัตถุดิบอย่าง

มีประสิทธิภาพ จึงทำให้ส่วนต่างระหว่างราคาขายและต้นทุนวัตถุดิบเหล็กแท่งเล็ก(Metal Spread)เฉลี่ยของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากต้นละ 1,696 บาทในปี 2558 เป็นต้นละ 3,508 บาท ในปี 2559 ส่งผลให้บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นจากปี 2558 เป็นอย่างมาก โดยสามารถพลิกจากผลขาดทุนสุทธิที่ 86 ล้านบาท ในปี 2558 มาเป็นผลกำไรสุทธิที่ 268 ล้านบาท ในปี 2559 หรือคิดเป็นกำไรต่อหุ้น 0.24 บาท

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาจากผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน และสภาพคล่องของบริษัทฯแล้ว จึงเห็นสมควรเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลทั้งปี ในอัตราหุ้นละ 0.14 บาท รวมเป็นเงินปันผลที่เสนอจ่ายทั้งสิ้น 158.55 ล้านบาท อย่างไรก็ตามเนื่องจากคณะกรรมการบริษัทฯได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.08 บาท เป็นเงินจำนวน 90.60 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายแก่ผู้ถือหุ้นไปแล้วเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2559 ดังนั้น หากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 อนุมัติการจ่ายเงินปันผลตามที่คณะกรรมการบริษัทฯเสนอมาในครั้งนี้ บริษัทฯ ก็จะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท เป็นเงินจำนวน 67.95 ล้านบาท ในวันที่ 12 พฤษภาคม 2560 นี้

คณะกรรมการบริษัทฯ ขอถือโอกาสนี้ ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า พนักงานทุกระดับชั้น และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ที่ได้ให้การสนับสนุนบริษัทฯ ด้วยดีตลอดมา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่า จะได้รับการสนับสนุนเช่นนี้ต่อไปในอนาคต



นายวิสิทธิ์ น้อยพันธ์  
ประธานกรรมการ



## Report of the Board of Directors



In 2016, Thai economy as a whole has seen a growth from previous year. The gross domestic product (GDP) had increased from 2.8% in 2015 to become 3.2% in 2016. The major factors of this increase are investment from the government and pursuing of economic stimulation policy. On the other hand, the consumption and investment in private sector also enjoys an increase from previous year, result from low fuel price and low inflation rate. The overall global situation of steel price shows a positive sign. The price of steel continues to rise since early of 2016. The steel bar industry which is the Company's main product, also grows due to increasing demand of steel within the country whereby the consumption of steel bar increased more than 2.7% in 2016.

Under the circumstances showing tendency of rising steel price, the Company focused on risk management from fluctuation of raw material price in order to maintain the margin between the price of final product and raw material to be in the level we want. The cost of billet which is our main material for production occupies over 80% of our total cost and thus the Company has to be extra careful in purchasing billet. The Company had also managed inventory to be in the appropriate level in accordance with the sales forecast in order to achieved goal. On the sales, the company focused on increasing the sales by widening the product range to cover all size for both the round bar and deformed bar to meet customer demand and increase Company's market share. It is also the reduction of production cost as the production rate increases.

For the overall operation in 2016, the Company had seen an increase in income for 20% from the sales amount of 2,052.8 Million Baht in 2015 to 2,460.9 Million Baht in 2016. This is due to the increase of sales of over than 33,985 tons of product as a result of rising

domestic demand of steel. The selling price of steel bar is also positive affected by the global market trend and thus continues to rise. With Company's efficient management of raw material purchase, the mean margin between the price of the final product and raw material (Metal Spread) increase from 1,696 Baht in 2015 to 3,508 Baht in 2016. This leads to massive success in operation result - turning from net loss of 86 Million Baht in 2015 to net profit 268 Million Baht in 2016 or 0.24 Baht of profit per share.

The board of directors has considered the result of operation, financial position, and liquidity, and decides to propose in the 2017 general meeting of shareholders to approve the Company to pay out dividend at 0.14 Baht per share, total the overall dividend to be paid of 158.55 Million Baht. Nonetheless, as the board of directors have approved the decision to pay interim dividend to shareholders at 0.08 Baht per share for overall total of 90.60 Million Baht which had been paid on 7th September 2016, thus, if the 2017 general meeting of shareholders approve the pay out of dividend as proposed the Company shall pay out the final payment of dividend to the eligible shareholders at 0.06 Baht per share for the total amount of 67.95 Million Baht on this 12th May 2017.

The board of director would like to take this opportunity to show our appreciation and gratitude for our shareholders, customers, partner, staffs of all level and every party involved for the support all along. We hoped that you will continue to support us in the future

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'S. Noiphan'.

Mr. Visith Noiphan  
Chairman

# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระจำนวน 3 ท่าน ทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนและเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ ปัจจุบันคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย

- |                            |                      |
|----------------------------|----------------------|
| 1. นาย คมกริช ประชากริช    | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นาย ชรินทร์ หาญสืบสาย   | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นาย ทวีศักดิ์ เสนาณรงค์ | กรรมการตรวจสอบ       |

ในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ และกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งได้รับความร่วมมืออย่างดียิ่งจากฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกันจำนวน 5 ครั้ง โดยได้ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีตามความเหมาะสม ในจำนวนนี้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารด้วยจำนวน 1 ครั้ง ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

## 1. รายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินประจำไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2559 ของบริษัทร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาข้อมูลทางบัญชี และการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ได้มีการสอบถามและรับฟังคำชี้แจงต่างๆ รวมทั้งให้คำแนะนำและให้ข้อคิดเห็นในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวกับรายงานทางการเงินของบริษัทอย่างเพียงพอ ก่อนนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติให้เปิดเผยไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายงานทางการเงินของบริษัท จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีความถูกต้องและเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เป็นที่เชื่อถือได้

## 2. การควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำงานร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในโดยดูแลสอบทานรายงานตามแผนการตรวจสอบ ตลอดจนความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการประเมินระบบการควบคุมภายในประจำปี 2559 ของบริษัท โดยทบทวนจากแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ตามแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า ไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายใน ตลอดจนบุคลากรของหน่วยงานที่มีความเหมาะสมเพียงพอ และมีประสิทธิผล

## 3. การปฏิบัติตามกฎหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการสอบทานข้อมูลตามที่ได้รับรายงานเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฯลฯ กฎระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่งต่างๆ ของหน่วยงานภาครัฐ ตลอดจนกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เห็นว่าบริษัทได้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

## 4. การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการทำความเข้าใจในวิธีประเมินความเสี่ยงของกิจการที่ผู้บริหารจัดให้มีการจัดการรองรับความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ พบว่าบริษัทมีความสามารถที่จะควบคุมบริหารความเสี่ยงที่แปรผันตามสภาพแวดล้อม ทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกตามสภาพเศรษฐกิจ กฎหมาย กฎข้อบังคับต่างๆ อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพเพียงพอ

## 5. รายการที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล บริษัทได้ดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน

## 6. การพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาของผู้สอบบัญชีของบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่เป็นที่น่าพอใจ โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเป็นอิสระ ความสามารถในการให้บริการและการให้คำปรึกษาในมาตรฐานการบัญชี การสอบบัญชีและการรับรองงบการเงินได้ทันเวลา และความเหมาะสมของค่าตอบแทน จึงมีมติให้ความเห็นชอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา เพื่อเสนออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้ง นางชลรส สันติศิริวารกรณ์ หรือ นายณรงค์ พันดาวงษ์ หรือ นางสาวศิริวารกรณ์ เอื้ออนันตกุล แห่งบริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2560

## 7. การประเมินตนเอง

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินตนเอง ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีความเห็นว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบมีความเหมาะสมสอดคล้องตามแนวทางที่กำหนด

โดยสรุปในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายด้วยความรอบคอบอย่างเป็นอิสระ การแสดงความเห็นได้ยึดถือตามหลักความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และมีความเห็นว่า บริษัทได้จัดทำงบการเงินอย่างถูกต้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล สำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เป็นรายการจริงทางการค้าที่เป็นปกติธุรกิจทั่วไป บริษัทได้ถือปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ธุรกิจของบริษัทเป็นไปตามแนวทางหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



นาย คมกริช ประชากริช  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

# Report of the Audit Committee



The Audit Committee of Bangsaphan Barmill Public Company Limited consists of three independent member whose qualifications are appropriate and in compliance with the regulations stipulated by the Stock Exchange of Thailand and the Securities and Exchange Commission. The Audit Committee's member consists of:

- |                            |                                 |
|----------------------------|---------------------------------|
| 1. Mr. Komkris Prachakris  | Chairman of the Audit Committee |
| 2. Mr. Charin Hansuebsai   | Audit Committee                 |
| 3. Mr. Taweesak Senanarong | Audit Committee                 |

In 2016 the Audit Committee has performed under the scope, duties and responsibilities as assigned by the Company's Board of Directors and specified in the Audit Committee Charter, in accordance with the regulations of the Stock Exchange of Thailand which were fully cooperated by the Company's management, internal auditors and auditor. The Audit Committee held 5 meetings with the Company's management, internal auditors and auditor as appropriate, including a meeting with the auditor without the management, which summarized as follows:

## 1. Financial Statements

The Audit Committee reviewed the quarterly and annual financial statements for the year 2016 together with the management and the Auditor by considering the accounting information and compliance with the financial reporting standard. The Audit Committee sufficiently inquired and obtained the explanation as well as made recommendations and comments in various points concerning the Company's financial reports prior to submitting to the Board of Directors for approval before disclosure to the Stock Exchange of Thailand and the Securities and Exchange Commission. The Audit Committee opined that the financial statements were prepared in accordance with the general accepted accounting principles, accurate, sufficient disclosure and reliable.

## 2. Internal Control System

The Audit Committee jointly worked with the Internal Auditor by reviewing the report based on the audit plan and reviewing the sufficiency of the Internal Control System with aim to prevent possible risk. The audit committee reviewed the internal control assessment for the year 2016 with the Assessment Form of Sufficiency of Internal Control System prescribed by the Securities and Exchange Commission (SEC). The Audit Committee opined that there was no significant flaw from operation. The Company had suitable sufficient and effective Internal Control System and Internal Audit System as well as appropriate personnel.

## 3. Legal Compliance

The Audit Committee reviewed the report of the legal compliance with regulations under Securities and Exchange Act, regulation of the Stock Exchange of Thailand, rules, regulations and orders of the Government authorities and law relating to Company's business and opined that the Company's operations were complied with the relevant laws and regulations.

## 4. Risk Management

The Audit Committee was responsible to understand the risk assessment method of the Company which the Management had arranged the measures to cope with the significant risks. It was found that the Company had the ability to appropriately and effectively control and manage the risks that varied according to the environment from both internal and external factors such as economic situation, laws and regulations.

## 5. Related Party Transactions

The Audit Committee considered the related party transactions or transactions with potential conflict of interest and found that such transactions were carried out appropriately with the normal business practices and for the maximum benefit of the Company and the information disclosure is accurate and complete.

## 6. Nomination of External Auditor

The Audit Committee considered performance of the Company's auditor in the previous year that satisfactorily performed its duties, reliability, independence, capability to provide service and consultation on accounting standards, auditing and certification of the financial statements in a timely manner and the appropriate remuneration. The Committee, therefore, resolved to propose to the Company's Board of Directors to present to the Shareholders' Meeting on the appointment of Ms. Chonlaros Suntiasvaraporn or Mr. Narong Puntawong or Miss Siraporn Ouannunkun of EY Office Limited as the Company's auditor for the year 2017.

## 7. Self-Assessment

The Audit Committee performed self-assessment in accordance with the guideline of the Stock Exchange of Thailand. The Audit Committee had the opinion that the Audit Committee practices were in compliance with such guideline.

In conclusion, in 2016 the Audit Committee has performed its duties independently in accordance with the scope of duties and responsibility. Expression of opinion was carried out based on the principles of transparency and verifiable. The Audit Committee conclude that the Company's financial statements were prepared in accordance with financial reporting standard. The internal control, internal audit and risk management systems were adequate and effective. As for related transactions which might entail conflict of interest, there were actual transactions that arose from the normal course of business. Furthermore, the Company was in compliance with the relevant laws and regulations. The business of the company was conducted with good corporate governance of the Stock Exchange of Thailand.

Mr. Komkris Prachakris  
Chairman of the Audit Committee

## คณะกรรมการ Board of Directors

นายวิสิทธิ์ น้อยพันธุ์  
ประธานกรรมการ  
Mr. Visith Noiphan  
Chairman of the Board



นายฟาง จิน หลง กรรมการ  
Mr. Fang Jin-Long Director



นายวิน วิริยประไพกิจ กรรมการ  
Mr. Win Viriyaprapaikit Director



นายหลี่ เจี้ยน หง กรรมการ  
Mr. Lee Chien-Hung Director



นายอนุวัต ชัยกิตติวานิช กรรมการ  
Mr. Anuwat Chaikittivanich Director





นายคมกริช ประชากริช  
ประธานกรรมการตรวจสอบ  
**Mr.Komkris Prachakris**  
Chairman of the Audit Committee



นายชรินทร์ หานสืบสาย กรรมการตรวจสอบ  
**Mr.Charin Hansuebsai** Audit Committee



นายทวีศักดิ์ เสนานรงค์ กรรมการตรวจสอบ  
**Mr.Taweesak Senanarong** Audit Committee



นายหลี่ เย: เหวิน กรรมการผู้จัดการ  
**Mr.Lee Yeh-Wen** Managing Director

## รายละเอียดคณะกรรมการ / Director's Profile

### 1. นายวิสิทธิ์ น้อยพันธุ์

ประธานกรรมการ และ กรรมการอิสระ

อายุ 83 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน : -ไม่มี-

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ : 12 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : -ไม่มี-

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมสุขาภิบาล  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. 24)

#### การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 5/2003)  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรประธานกรรมการบริษัท (RCP รุ่นที่ 20/2008)  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

#### ประสบการณ์ทำงาน

- |                 |  |
|-----------------|--|
| 2544 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ บริษัท สหวิริยาเพลทมิล จำกัด (มหาชน)   |
| 2536 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บริษัท ทีพีไอโพลีน จำกัด (มหาชน)                                      |
| 2544 - 2554     | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)                           |
| 2542 - 2554     | ประธานกรรมการ บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด  |
| 2535 - 2536     | ที่ปรึกษาประจำสำนักนายกรัฐมนตรี<br>รักษาราชการแทนปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม<br>รองปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม |
| 2531 - 2535     | อธิบดีกรมทรัพยากรธรณี<br>กระทรวงอุตสาหกรรม   |
| 2529 - 2531     | เลขาธิการสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์<br>อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม                                  |
| 2527 - 2529     | อธิบดีกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม<br>กระทรวงอุตสาหกรรม   |
| 2525 - 2527     | อธิบดีกรมโรงงานอุตสาหกรรม<br>กระทรวงอุตสาหกรรม   |

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง : -ไม่มี-

### 1. Mr. Visith Noiphan

Chairman of the Board and Independent Director

Age 83 years

Family Relation among Management: None

Tenure: 12 years

Shareholding Equity: None

#### Education

- Master's Degree in Environment Engineering,  
Chulalongkorn University
- Certificate, Class 24, National Defense College

#### Director Training Program

- Certificate, Director Accreditation Program (DAP, Class 5/2003), Institute of Directors
- The Role of the Chairman Program (RCP Class 20/2008), Institute of Directors

#### Work Experience

- |                |   |
|----------------|---|
| 2001 - Present | Chairman, Sahaviriya Plate Mill Plc.  |
| 1993 - Present | Chairman and Independent Director, TPI Polene Plc.  |
| 2001 - 2011    | Independent director, and Audit Committee, Sahaviriya Steel Industries Plc.   |
| 1999 - 2011    | Chairman, West Coast Engineering Co., Ltd.  |
| 1992 - 1993    | Advisor-Office of the Prime Minister, Acting Permanent Secretary, Ministry of Industries Deputy Permanent Secretary, Ministry of Industries |
| 1988 - 1992    | Director General, Department of Mineral Resource, Ministry of Industries  |
| 1986 - 1988    | Secretary General, Industrial Standard Organization, Ministry of Industries   |
| 1984 - 1986    | Director General, Department of Industrial Promotion, Ministry of Industries  |
| 1982 - 1984    | Director General, Department of Industrial Works, Ministry of Industries  |

Criminal offense record during the past 10 years: None

## 2. นายคมกริช ประชากริช

กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ

อายุ 52 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน : -ไม่มี-

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 5 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : -ไม่มี-

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ประกาศนียบัตรการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 96/2012)  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Audit Committee Program (ACP รุ่นที่ 40/2012)  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2540 - ปัจจุบัน กรรมการและหุ้นส่วนสำนักงาน  
บริษัท เอ.พี.เค. ออดิท จำกัด
- 2534 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ธรรมนาถ จำกัด
- 2554 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท สหวิริยาเพลทมิล จำกัด (มหาชน)
- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บี.เอส. เมทัล จำกัด
- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สหวิริยาพาณิชย์  
คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- 2536 - 2540 กรรมการ บริษัท สำนักงาน พงษ์ธร คมกริช  
จำกัด

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง : -ไม่มี-

## 2. Mr. Komkris Prachakris

Independent Director and Chairman of the Audit Committee

Age 52 years

Family Relation among Management: None

Tenure: 5 year

Shareholding Equity: None

### Education

- Diploma in Auditing , Thammasat University
- Bachelor's Degree, Accounting, Ramkhamhaeng University

### Director Training Program

- Certificate, Director Accreditation Program (DAP Class 96/2012), Institute of Directors
- Audit Committee Program (ACP Class 40/2012), Institute of Directors

### Work experience

- 1997 - Present Director, Anakekij Phongtorn Komkris Co., Ltd.
- 1991 - Present Managing Director, Thammanat Co., Ltd.
- 2011 - Present Chairman of the Audit Committee, Sahaviriya Plate Mill Plc.
- 2011 - Present Director, B.S. Metal Co., Ltd.
- 2011 - Present Director, Sahaviriya Corporation Co., Ltd.
- 1993 - 1997 Director, Phongtorn Komkris Co., Ltd.

Criminal offense record during the past 10 years: None

### 3. นายทวิศักดิ์ เสนานรงค์

กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ

อายุ 81 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน : -ไม่มี-

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 12 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : -ไม่มี-

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาสถาปัตย์ศิลป์ โรม อิตาลี
- ปริญญาศิลปบัณฑิต มหาวิทยาลัยศิลปากร
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยศิลปากร
- ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. 29)

#### การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 26/2004)  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

#### ประสบการณ์ทำงาน

- |                 |  |
|-----------------|--|
| 2544 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท สหวิริยาเพลทมิล จำกัด (มหาชน)       |
| 2542 - 2556     | กรรมการ บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด                 |
| 2542 - 2556     | กรรมการ บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) |
| 2542 - 2554     | กรรมการ บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด      |

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง : -ไม่มี-

### 3. Mr. Taweesak Senanarong

Independent Director and Audit Committee

Age 81 years

Family Relation among Management: None

Tenure: 12 years

Shareholding Equity: None

#### Education

- Bachelor's Degree in Art, Rome, Italy
- Bachelor's Degree in Fine Arts, Silpakorn University
- Honorary Doctorate Degree, Silpakorn University
- Certificate, Class 29, National Defense College

#### Director Training Program

- Certificate, Director Accreditation Program (DAP Class 26/2004), Institute of Director

#### Work Experience

- |                |  |
|----------------|--|
| 2001 - Present | Director, Sahaviriya Plate Mill Plc.       |
| 1999 - 2013    | Director, Prachuap Port Co., Ltd.          |
| 1999 - 2013    | Director, Sahaviriya Steel Industries Plc. |
| 1999 - 2011    | Director, West Coast Engineering Co., Ltd. |

Criminal offense record during the past 10 years: None



#### 4. นายชรินทร์ ทากุสสัย

กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ

อายุ 72 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน : -ไม่มี-

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 12 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : -ไม่มี-

##### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโทสาขาบริหารธุรกิจ University of Wisconsin - Madison, U.S.A.
- ปริญญาตรีรัฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตรนักบริหารระดับสูง (นบส .1 รุ่นที่ 18) สำนักงาน ก.พ.
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.2) สถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย (ปปร.14) สถาบันพระปกเกล้า

##### การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 26/2004) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย Director Certification Program (DCP รุ่นที่ 101/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

##### ประสบการณ์ทำงาน

- |                 |  |
|-----------------|--|
| 2550 - ปัจจุบัน | กรรมการตรวจสอบ บริษัท สหวิริยา เพลทมิล จำกัด (มหาชน)                         |
| 2548 - 2551     | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิสถาบันระหว่างประเทศเพื่อการค้าและการพัฒนา (องค์การมหาชน) |
| 2546 - 2551     | ผู้พิพากษาสมทบในศาลทรัพย์สินทางปัญญา และการค้าระหว่างประเทศ                  |
| 2547 - 2547     | ผู้ตรวจราชการกระทรวงพาณิชย์ (ระดับ 10) โฆษกประจำกระทรวงพาณิชย์               |
| 2545 - 2547     | ที่ปรึกษาการพาณิชย์ระดับ 10  |
| 2543 - 2544     | รองอธิบดีกรมส่งเสริมการส่งออก กระทรวงพาณิชย์                                 |
| 2539 - 2543     | รองอธิบดีกรมเจรจาการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์                          |

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง : -ไม่มี-

#### 4. Mr. Charin Hansuebsai

Independent Director and Audit Committee

Age 72 years

Family Relation among Management: None

Tenure: 12 years

Shareholding Equity: None

##### Education

- Master's Degree in Business Administration, University of Wisconsin - Madison, U.S.A.
- Bachelor's Degree in Political Science (Second honors), Chulalongkorn University
- High-level Executive Certificate, Class 18, Office of the Civil Service Commission
- Certificate of Government Organization Management and Laws, Class 2, King Prajadhipok's Institute
- Certificate Course in Politics and Governance in Democratic Systems, Class 14, King Prajadhipok's Institute

##### Director Training Program

- Certificate, Director Accreditation Program (DAP Class 26/2004), Institute of Directors
- Certificate, Director Certification Program (DCP Class 101/2008), Institute of Directors

##### Work Experience

- |                |  |
|----------------|--|
| 2007 - Present | Audit Committee, Sahaviriya Plate Mill Plc.                                  |
| 2005 - 2007    | Director, International Institute for Trade and Development                  |
| 2003 - 2007    | Associate Judge, Central Intellectual Property and International Trade Court |
| 2004 - 2004    | Inspector (Level 10), Ministry of Commerce                                   |
| 2001 - 2004    | Advisor (Level 10), Ministry of Commerce                                     |
| 2000 - 2001    | Deputy Director General, Export Promotion Department, Ministry of Commerce   |
| 1996 - 2000    | Deputy Director General, Business Economics Department, Ministry of Commerce |

Criminal offense record during the past 10 years: None

## 5. นายฟาง จิน หลง

กรรมการ และ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

อายุ 68 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน : -ไม่มี-

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ : 22 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ร้อยละ 5.72 (รวมคู่สมรส)

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- National Chai-Yi Commerce & Vocational High School

การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการ -ไม่มี-

### ประสบการณ์ทำงาน

2543 - ปัจจุบัน	Director, Yuanta United Steel Corporation
2543 - 2552	President, Leh Ching Industrial Corporation
2546 - 2550	Supervisor, Yuanta Core Pacific Securities
2543 - 2546	Director, Yuanta Core Pacific Securities
2535 - 2543	Supervisor, United Steel Corporation

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง : -ไม่มี-

## 5. Mr. Fang, Jin-Long

Director and Authorized Director

Age 68 years

Family Relation among Management: None

Tenure: 22 years

Shareholding Equity: 5.72% (including spouse's stake)

### Education

- National Chai-Yi Commerce & Vocational High School

Director Training Program: None

### Work Experience

2000 - Present	Director, Yuanta United Steel Corporation
2000 - 2009	President, Leh Ching Industrial Corporation
2003 - 2007	Supervisor, Yuanta Core Pacific Securities
2000 - 2003	Director, Yuanta Core Pacific Securities
1992 - 2000	Supervisor, United Steel Corporation

Criminal offense record during the past 10 years: None

## 6. นายวิน วิริยประไพกิจ

กรรมการ และ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

อายุ 46 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน : -ไม่มี-

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 6 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ร้อยละ 0.0000044

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยเคโอโตเกียว ประเทศญี่ปุ่น

### การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย Director Certification Program (DCP รุ่นที่ 100/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรประธานกรรมการบริษัท (RCP รุ่นที่ 20/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 5 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2542 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
- 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ และ ประธานกรรมการบริหาร บริษัท เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย จำกัด (มหาชน)
- 2539 - 2548 กรรมการ บริษัท สหวิริยาเพลทมิล จำกัด

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง : -ไม่มี-

## 6. Mr. Win Viriyaprapaikit

Director and Authorized Director

Age 46 years

Family Relation among Management: None

Tenure: 6 year

Shareholding Equity: 0.0000044 %

### Education

- M.B.A., Sasin Graduate Institute of Business Administration, Chulalongkorn University
- Bachelor Industrial Engineering, Keio University, Tokyo, Japan

### Director Training Program

- Certificate, Director Certificate Program (DCP, Class 100/2008), Institute of Directors
- The Role of the Chairman Program (RCP Class 20/2008), Institute of Directors
- Capital Market Academy Leadership Program (CMA 5), Capital Market Academy

### Work Experience

- 1999 - Present Director, Sahaviriya Steel Industries Plc.
- 2004 - Present President, Sahaviriya Steel Industries Plc.
- 2008 - Present Director and Chairman of the Executive Board, Thai Cold - Rolled Steel Sheet Plc.
- 1996 - 2005 Director, Sahaviriya Plate Mill Co., Ltd.

Criminal offense record during the past 10 years: None

## 7. นายหลี่ เจี้ยน ทง

กรรมการ

อายุ 46 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน : -ไม่มี-

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 11 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ร้อยละ 6.36

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- Master of Science in Engineering Business Management, The University of Warwick (UK)

การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการ -ไม่มี-

### ประสบการณ์ทำงาน

2547 - ปัจจุบัน Project Manager, Heng Huei  
Construction Development

2544 - 2547 Sales Assistant Manager, Runtop Inc.

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง : -ไม่มี-

## 8. นายอนุวัต ชัยกิตติวนิช

กรรมการ และ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

อายุ 46 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน : -ไม่มี-

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 1 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาการตลาด (ภาคภาษาอังกฤษ)  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ธุรกิจ  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ (ภาคภาษาอังกฤษ)  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการ -ไม่มี-

### ประสบการณ์ทำงาน

2558 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท บริหารจัดการ  
สหวิริยา จำกัด

2546 - 2558 ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนวิสาหกิจ  
บริษัทกลุ่มเหล็กสหวิริยา จำกัด

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง : -ไม่มี-

## 7. Mr. Lee, Chien-Hung

Director

Age 46 years

Family Relation among Management: None

Tenure: 11 years

Shareholding Equity: 6.36%

### Education

- Master of Science in Engineering Business Management, University of Warwick (UK)

Director Training Program: None

### Work Experience

2004 - Present Project Manager, Heng Huei  
Construction Development

2001 - 2004 Sales Assistant Manager, Runtop Inc.

Criminal offense record during the past 10 years: None

## 8. Mr. Anuwat Chaikittivanich

Director and Authorize Director

Age 46 years

Family Relation among Management: None

Tenure: 1 years

Shareholding Equity: None

### Education

- Master Degree in Marketing (MIM)  
(English Program), Thammasat University
- Master Degree, School Development of Economics Business Economics Program, National Institute Development Administration (NIDA)
- Bachelor Degree (B.A.) in Economics  
(English Program), Thammasat University

Director Training Program: None

### Work Experience

2015 - Present Managing Director, Sahaviriya  
Management Service Co., Ltd.

2003 - 2015 President - Corporate Planning,  
Sahaviriya Steel Group Co., Ltd.

Criminal offense record during the past 10 years: None



## 9. นายหลี่ เยะ เทวิน

กรรมการ, กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท และ  
กรรมการผู้จัดการ

อายุ 59 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน : -ไม่มี-

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 20 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ร้อยละ 2.78

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- St. John & St. Mary's Institute Certificate

### การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 26/2004)

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์ทำงาน

2534 - 2537 ผู้จัดการฝ่ายขายและการจัดการ

Taiwan Iron & Steel Manufacture

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง : -ไม่มี-

## 9. Mr. Lee, Yeh-Wen

Director, Authorize Director and Managing Director

Age 59 years

Family Relation among Management: None

Tenure: 20 years

Shareholding Equity: 2.78%

### Education

- St. John & St. Mary's Institute Certificate

### Director Training Program

- Certificate, Director Accreditation Program (DAP Class 26/2004), Institute of Directors

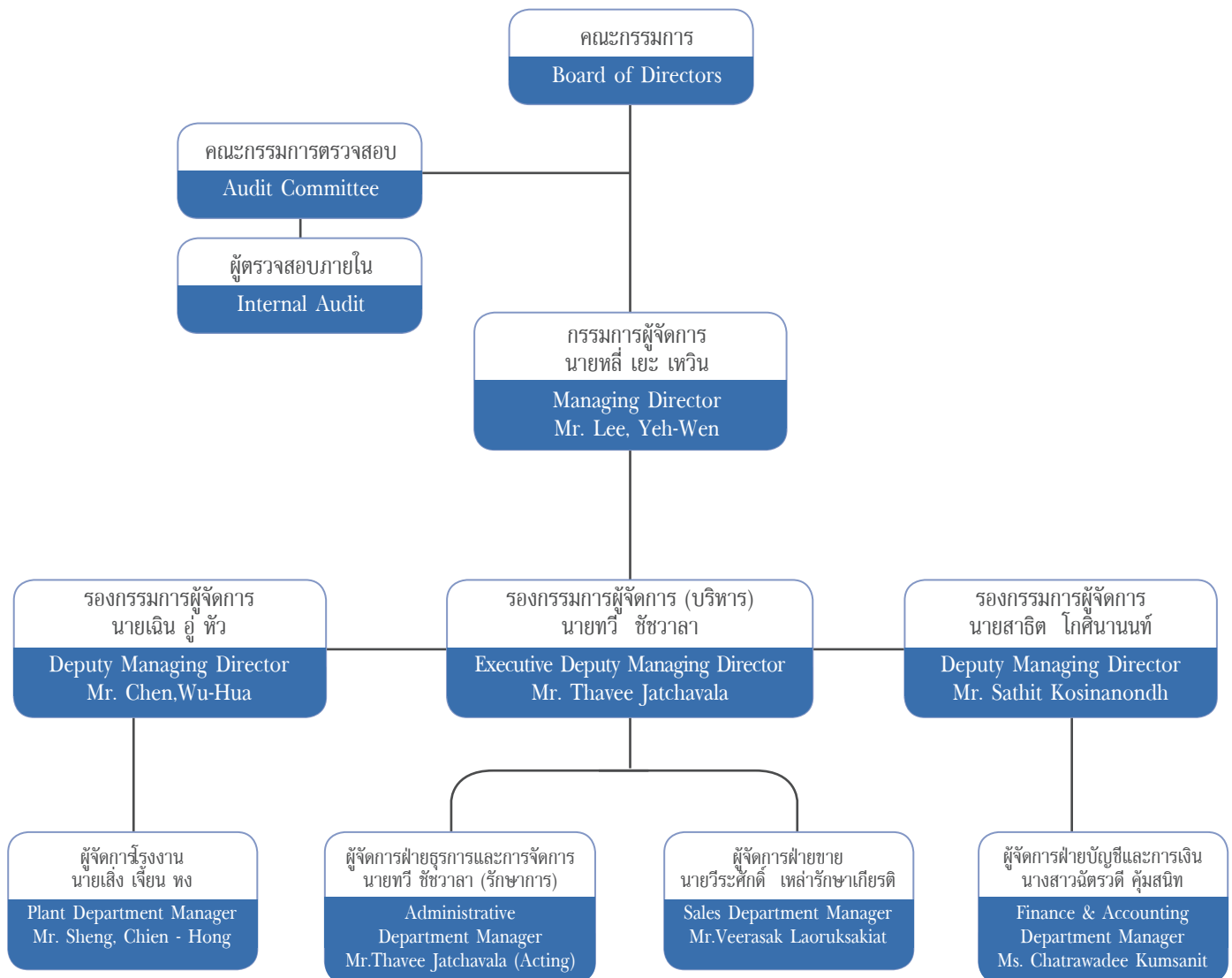
### Work Experience

1991 - 1994 Sales and Administration Manager,

Taiwan Iron & Steel Manufacture

Criminal offense record during the past 10 years: None

# โครงสร้างองค์กร / Company Structure



# รายละเอียดคณะผู้บริหาร / Management's Profile

## 1. นายหลี่ เยะ เทวิน

กรรมการผู้จัดการ

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- St. John & St. Mary's Institute Certificate
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 26/2004) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์ทำงาน

2534 - 2537 ผู้จัดการฝ่ายขายและการจัดการ  
Taiwan Iron & Steel Manufacture

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ร้อยละ 2.78

## 2. นายทวี ชัชวาลา

รองกรรมการผู้จัดการ(บริหาร) และ รักษาการผู้จัดการฝ่ายธุรการ และการจัดการ

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรีรัฐศาสตรบัณฑิตระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ประกาศนียบัตรการบริหารจัดการสมัยใหม่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประสบการณ์ทำงาน

2539 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอส.อี.ที.เทรดดิ้ง จำกัด  
2533 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บางพระพัฒนา จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ร้อยละ 0.05

## 1. Mr. Lee, Yeh-Wen

Managing Director

### Education

- St. John & St. Mary's Institute Certificate
- Director Accreditation Program (DAP Class 26/2004), Institute of Directors

### Work Experience

1991 - 1994 Sales and Administration Manager,  
Taiwan Iron & Steel Manufacture

Shareholding Equity: 2.78%

## 2. Mr. Thavee Jatchavala

Executive Deputy Managing Director and Acting  
Administrative Department Manager

### Education

- Bachelor's Degree in International Affairs, Ramkhamhaeng University
- Certificate, Modern Business Administration, Chulalongkorn University

### Work Experience

1996 - Present Director, S.E.T. Trading Co., Ltd.

1990 - Present Director, Bang Phra Patana Co., Ltd.

Shareholding Equity: 0.05%

### 3. นายสาธิต โกสินานนท์

รองกรรมการผู้จัดการสายบัญชีและการเงิน และเลขานุการบริษัท  
คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### ประสบการณ์ทำงาน

- 2556 - 2557 รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท เวสโคสต์  
เอ็นจิเนียริง จำกัด
- 2550 - 2555 Financial Controller บริษัท ไทโก้  
อิเล็กทรอนิกส์ ดัลไมสัน (ประเทศไทย) จำกัด
- 2543 - 2549 ผู้จัดการฝ่ายบัญชีบริหาร บริษัท เนชั่นแนล  
สตาร์ช แอนด์ เคมีเคิล (ประเทศไทย) จำกัด
- 2538 - 2542 ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท โมโตโรล่า  
(ประเทศไทย) จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : -

### 4. นายเงิน อู่ หัว

รองกรรมการผู้จัดการ

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Ming Xin Industrial College (Taiwan)

#### ประสบการณ์ทำงาน

- 2539 - 2552 ผู้จัดการฝ่ายโรงงาน บริษัท บางสะพาน  
บาร์มิล จำกัด (มหาชน)
- 2536 - 2539 ผู้จัดการ Sino - Holic Co., Ltd.

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ร้อยละ 0.06

### 3. Mr. Sathit Kosinanondh

Deputy Managing Director Accounting and Finance  
and Company Secretary

#### Education

- Bachelor's Degree in Accounting,  
Thammasat University
- Master's Degree in Business Administration,  
Thammasat University

#### Work Experience

- 2013 - 2014 Deputy Managing Director, West Coast  
Engineering Co., Ltd.
- 2007 - 2012 Financial Controller, Tyco Electronics  
Dulmison (Thailand) Co., Ltd.
- 2000 - 2006 Management Accounting Manager,  
National Starch and Chemical  
(Thailand) Co., Ltd.
- 1995 - 1999 Accounting Manager, Motorola  
(Thailand) Co., Ltd.

Shareholding Equity: -

### 4. Mr. Chen, Wu-Hua

Deputy Managing Director

#### Education

- Ming Xin Industrial College (Taiwan)

#### Work Experience

- 1996 - 2009 Plant Department Manager, Bangsaphan  
Barmill Public Co., Ltd.
- 1993 - 1996 Manager, Sino - Holic Co., Ltd.

Shareholding Equity: 0.06%



## 5. นายวีระศักดิ์ เท่ารักษาเกียรติ

ผู้จัดการฝ่ายขาย

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรีสาขาการตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ประสบการณ์ทำงาน

2543 - 2547 รองผู้จัดการฝ่ายขาย บริษัท บางสะพาน  
บาร์มิล จำกัด

2539 - 2543 ผู้จัดการแผนกขาย บริษัท บางสะพานบาร์มิล  
จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : -

## 6. นาย เส็ง เจียน ทง

ผู้จัดการฝ่ายโรงงาน

คุณวุฒิทางการศึกษา

- China Juntop Institute Technology and Commerce

ประสบการณ์ทำงาน

2542 - 2552 รองผู้จัดการฝ่ายโรงงาน บริษัท บางสะพาน  
บาร์มิล จำกัด(มหาชน)

2541 - 2542 ผู้ช่วยผู้จัดการ Samsung Heavy industry

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : -

## 7. นางสาวฉัตรวดี คุ้มสนิก

ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรีสาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์ทำงาน

2549 - 2558 รองผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน  
บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด(มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : -

## 5. Mr. Veerasak Laoruksakiat

Sales Department Manager

Education

- Bachelor's Degree in Marketing,  
Assumption University

Work Experience

2000 - 2004 Deputy Sales Department Manager,  
Bangsaphan Barmill Co., Ltd.

1996 - 2000 Sales Section Manager, Bangsaphan  
Barmill Co., Ltd.

Shareholding Equity: -

## 6. Mr. Sheng, Chien-Hong

Plant Department Manager

Education

- China Juntop Institute Technology and Commerce

Work Experience

1999 - 2009 Assistance Plant Department Manager,  
Bangsaphan Barmill Public Co., Ltd.

1998 - 1999 Assistance Camp Manager, Samsung  
Heavy industry

Shareholding Equity: -

## 7. Ms. Chatrawadee Kumsanit

Finance & Accounting Department Manager

Education

- Bachelor's Degree in Accounting,  
Thammasat University

Work Experience

2006 - 2015 Deputy Finance & Accounting  
Department Bangsaphan Barmill  
Public Co., Ltd.

Shareholding Equity: -

# ข้อมูลทั่วไป

## ชื่อบริษัท

เลขทะเบียนบริษัท

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

สำนักงานใหญ่

โรงงาน

## Website

ทุนจดทะเบียน

แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ

มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ

ทุนชำระแล้ว

แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ

มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ

## บริษัท บางสะพานบาร์มีล จำกัด (มหาชน)

0107547000702

ผลิตและจำหน่ายเหล็กเส้นกลมและเหล็กเส้นข้ออ้อย

28/1 อาคารประภาวิทย์ ชั้น 8 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก

กรุงเทพมหานคร 10500

โทรศัพท์ 0 2630 0590-5

โทรสาร 0 2236 6995-6

8 หมู่ที่ 7 ถนนบ้านกลางนา-ยายพลอย ตำบลแม่รำพึง อำเภอบางสะพาน

จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77140

โทรศัพท์ 0 3254 8384-9, 0 3269 1020, 0 3269 1558

โทรสาร 0 3254 8392

[www.bsbm.co.th](http://www.bsbm.co.th)

จำนวน	1,132,500,000	บาท
-------	---------------	-----

จำนวน	1,132,500,000	หุ้น
-------	---------------	------

1.00	บาท
------	-----

จำนวน	1,132,500,000	บาท
-------	---------------	-----

จำนวน	1,132,500,000	หุ้น
-------	---------------	------

1.00	บาท
------	-----

## บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์

- หุ้นสามัญ

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

- หุ้นกู้

-

ผู้สอบบัญชี

นางชลรส สันติอัครวราภรณ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4523

บริษัท สำนักงาน อี วาย จำกัด

ชั้น 33 อาคารเลครัชดา 193/136-137

ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

-

# General Information

## Name

**Bangsaphan Barmill Public Company Limited**

**Company Registration No.**

0107547000702

**Type of Business**

A producer of round steel bars and deformed steel bars

**Head office**

8<sup>th</sup> Floor, Prapawit Bldg., 28/1 Surasak Road, Silom

Bangrak, Bangkok 10500

Tel. 0 2630 0590-5

Fax. 0 2236 6995-6

**Factory office**

8 Moo 7 Banklangna-Yaiploy Road, T.Maeramphueng

Bangsaphan, Prachuabkirkhan 77140

Tel. 0 3254 8384-9, 0 3269 1020, 0 3269 1558

Fax. 0 3254 8392

**Website**

[www.bsbm.co.th](http://www.bsbm.co.th)

**Registered Capital**

1,132,500,000 Baht

**Consisting of**

1,132,500,000 Shares

**Par Value**

1.00 Baht

**Paid-up Capital**

1,132,500,000 Baht

**Consisting of**

1,132,500,000 Shares

**Par Value**

1.00 Baht

## Other Reference Persons

**Share Registrar**

**- Ordinary Shares**

Thailand Securities Depository Company Limited

93 Ratchadaphisek Road, Dindaeng, Bangkok 10400

**- Debentures**

-

**Auditor**

Mrs. Chonlaros Suntiasvaraporn

Certified Public Accountant (Thailand) No. 4523

E Y office Limited

33<sup>rd</sup> Floor, Lake Rajada Office Complex, 193/136-137

Rajadapisek Road, Klongtoey, Bangkok 10110

**Debenture Holders' Representative**

-

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2537 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 600 ล้านบาท ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน (ณ 31 ธันวาคม 2559) จำนวน 1,132.5 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญที่มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาทจำนวน 1,132.5 ล้านหุ้น ซึ่งเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว โรงงานของบริษัทตั้งอยู่ที่อำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ตามบัตรส่งเสริม เลขที่ 1186/2538 ตั้งแต่ 30 มีนาคม 2538 และเพื่อให้เห็นการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัท จึงได้สรุปเนื้อหาไว้โดยสังเขปดังนี้

พฤศจิกายน 2537	จดทะเบียนก่อตั้งบริษัท ณ วันที่ 11 พฤศจิกายน 2537 โดยมีทุนจดทะเบียน 600 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจผลิตเหล็กเส้นแบบรีดร้อน
มีนาคม 2538	คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน อนุมัติการส่งเสริมฯ ในการผลิตเหล็กเส้นกลมและเหล็กเส้นข้ออ้อย
ตุลาคม 2544	ได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการผลิต ISO 9001 : 2000
มกราคม 2548	เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รับหุ้นสามัญของบริษัทเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน
เมษายน 2548	ประชุมใหญ่สามัญประจำปีเป็นครั้งแรกภายหลังการเข้าจดทะเบียนฯ และที่ประชุมมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี ในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท
ธันวาคม 2548	ได้รับการรับรองมาตรฐานด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004
สิงหาคม 2549	ที่ประชุมกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2549 ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท
เมษายน 2550	ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2550 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท
สิงหาคม 2550	ที่ประชุมกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2550 ในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท
เมษายน 2551	ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2551 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี ในอัตราหุ้นละ 0.12 บาท
สิงหาคม 2551	ที่ประชุมกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2551 ในอัตราหุ้นละ 0.18 บาท
กันยายน 2552	ได้รับ “เกียรติบัตรธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม” จากกระทรวงอุตสาหกรรม
เมษายน 2553	ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2553 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี ในอัตราหุ้นละ 0.08 บาท
สิงหาคม 2553	ที่ประชุมกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2554 ในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท
กันยายน 2553	ได้รับ “เกียรติบัตรธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม” เป็นปีที่สอง
ตุลาคม 2553	ได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการผลิต ISO 9001 : 2008
เมษายน 2554	ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2554 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี ในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท
สิงหาคม 2554	ที่ประชุมกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2554 ในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท
เมษายน 2555	ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2555 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี ในอัตราหุ้นละ 0.02 บาท
สิงหาคม 2556	ที่ประชุมกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2556 ในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท
เมษายน 2557	ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2557 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี ในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท
สิงหาคม 2557	ที่ประชุมกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2557 ในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท
สิงหาคม 2559	ที่ประชุมกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2559 ในอัตราหุ้นละ 0.08 บาท

ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทเป็นเหล็กเส้นเสริมคอนกรีต ผลิตตามมาตรฐานอุตสาหกรรมเลขที่ มอก. 20-2543 สำหรับเหล็กเส้นกลม (Round Steel Bar) โดยมีขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 6 ถึง 25 มม. มีความยาว 10 เมตร และมีชั้นคุณภาพ SR24 และตามมาตรฐานอุตสาหกรรมเลขที่ มอก. 24-2548 สำหรับเหล็กเส้นข้ออ้อย (Deformed Steel Bar) โดยมีขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 10 ถึง 40 มม. มีความยาว 10 และ 12 เมตร ประกอบด้วยชั้นคุณภาพ 3 ชั้นคือ SD30, SD40 และ SD50 ผลิตภัณฑ์เหล็กเส้นเสริมคอนกรีตของบริษัทเป็นวัสดุที่สำคัญในโครงสร้างของงานก่อสร้างทั่วไป

## Nature of Business

Bangsaphan Barmill Public Company Limited was established on 11 November 1994, with Baht 600 million initial registered capital. At present, its fully paid registered capital (as of 31 December 2016) was at Baht 1,132.5 million, consisting of 1,132.5 million ordinary shares at Baht 1 per share par value. The production plant is in Bangsaphan District, Prachuabkhirikhan province. It received promotional privileges from the Board of Investment, promotional privilege approval No. 1186/2538 issued on 30 March 1995. The Company's major development and progress are as follows:

November 1994	The Company was registered on November 11, 1994 with Baht 600 million initial registered capital to operate hot-rolled steel bars production business.
March 1995	The Board of Investment granted promotional privilege to the Company for its round bars and deformed bars production.
October 2001	The Company was granted ISO 9001:2000 certification.
January 2005	The Company made an initial public offering. And the Stock Exchange of Thailand approved the Company's shares to be listed on the SET.
April 2005	The first annual shareholders' meeting was held after being a listing company. The meeting approved dividend payment of Baht 0.05 per share.
December 2005	The Company was granted ISO 14001:2004 certification.
August 2006	The Board of Directors' Meeting approved the payment of interim dividend for the year 2006 at the rate Baht 0.10 per share.
April 2007	The Annual Shareholders' Meeting was approved final dividend payment of Baht 0.10 per share.
August 2007	The Board of Directors' Meeting approved the payment of interim dividend for the year 2007 at the rate Baht 0.06 per share.
April 2008	The Annual Shareholders' Meeting was approved final dividend payment of Baht 0.12 per share.
August 2008	The Board of Directors' Meeting approved the payment of interim dividend for the year 2008 at the rate Baht 0.18 per share.
September 2009	Received the "Certificate of Good Governance in Environmental Management" from the Ministry of Industry.
April 2010	The Annual Shareholders' Meeting was approved final dividend payment of Baht 0.08 per share.
August 2010	The Board of Directors' Meeting approved the payment of interim dividend for the year 2010 at the rate Baht 0.06 per share.
September 2010	Received the "Certificate of Good Governance in Environmental Management" for the second year.
October 2010	The Company was granted ISO 9001:2008 certification.
April 2011	The Annual Shareholders' Meeting was approved final dividend payment of Baht 0.06 per share.
August 2011	The Board of Directors' Meeting approved the payment of interim dividend for the year 2011 at the rate Baht 0.06 per share.
April 2012	The Annual Shareholders' Meeting was approved final dividend payment of Baht 0.02 per share.
August 2013	The Board of Directors' Meeting approved the payment of interim dividend for the year 2013 at the rate Baht 0.03 per share.
April 2014	The Annual Shareholders' Meeting was approved final dividend payment of Baht 0.05 per share.
August 2014	The Board of Directors' Meeting approved the payment of interim dividend for the year 2014 at the rate Baht 0.03 per share.
August 2016	The Board of Directors' Meeting approved the payment of interim dividend for the year 2016 at the rate Baht 0.08 per share.



ผลิตภัณฑ์	2557		2558		2559	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
1. เหล็กเส้นข้ออ้อย	94.65	4.90	660.47	32.17	1,334.04	53.44
2. เหล็กเส้นกลม	1,821.50	94.41	1,392.39	67.83	1,126.88	45.15
3. เศษเหล็ก	13.23	0.69	0.01	0.00	35.18	1.41
<b>รวมรายได้จากการขาย</b>	<b>1,929.38</b>	<b>100.00</b>	<b>2,052.82</b>	<b>100.00</b>	<b>2,496.10</b>	<b>100.00</b>

จากโครงสร้างการขายเหล็กเส้นของบริษัทตามตารางข้างบนนี้ สัดส่วนการขายเหล็กเส้นข้ออ้อยของบริษัทมีสัดส่วนเพิ่มสูงขึ้นอย่างมากจากปีก่อน หลังจากทีในปี 2558 บริษัทได้ดำเนินการติดตั้งเครื่องจักรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพให้กับกระบวนการผลิตในส่วนของการเหล็กเส้นข้ออ้อยแล้วเสร็จ ทำให้บริษัทสามารถผลิตสินค้าและทำตลาดในส่วนของการเหล็กเส้นข้ออ้อยได้มากขึ้น จนกระทั่งในปี 2559 สัดส่วนยอดขายของการเหล็กเส้นข้ออ้อยก็ยังคงเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องจากร้อยละ 32.17 ของยอดขายรวมในปี 2558 มาเป็นร้อยละ 53.44 ของยอดขายรวมในปี 2559

สำหรับวัตถุดิบหลักของบริษัทคือ เหล็กแท่งเล็ก (Billet) ขนาดความยาวที่พร้อมใช้คือ 6 เมตร หน้าตัดกว้างคูณยาว 100 x 100 มม. ถึง 150 x 150 มม. สั่งนำเข้ามาจากประเทศผู้ผลิตทั่วโลก เช่น กลุ่มประเทศสหภาพโซเวียตเดิม ตุรกี เม็กซิโก และจีน เป็นต้น เหล็กแท่งเล็ก (Billet) ซึ่งบริษัทเลือกใช้ส่วนใหญ่จะผลิตจากสินแร่เหล็ก จึงมีคุณภาพที่สม่ำเสมอทำให้สามารถควบคุมการสูญเสียระหว่างการผลิตได้ดี ประกอบกับการใช้ระบบ Thermo Mechanical Treatment (TMT) ในกระบวนการผลิตเพื่อเพิ่มคุณสมบัติของเหล็กให้มีความแข็งแรงมากขึ้นและใช้ระบบการลดความร้อนหรือผึ่งเย็นโดยการใช้อากาศ (Air Cooling) ในการลดอุณหภูมิของเหล็กเส้นที่ออกจากแท่นรีดบนเตียงลดอุณหภูมิ (Cooling Bed) จึงทำให้เนื้อเหล็กที่ได้มีคุณภาพที่สม่ำเสมอทั่วทั้งเส้นตลอดจนถึงเนื้อเหล็กภายใน

บริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินค้าและกระบวนการผลิต กล่าวคือ นอกจากจะได้รับการรับรองคุณภาพตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมหรือ มอก. แล้ว บริษัทยังได้รับการรับรองมาตรฐานการผลิต ISO 9001 : 2008 ด้วย สินค้าของบริษัทจึงเป็นที่ยอมรับจากทั้งผู้ซื้อและผู้ใช้ในวงการอุตสาหกรรมก่อสร้างเป็นอย่างดี

#### กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทสามารถแบ่งได้เป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

- **ตัวแทนจำหน่าย** ได้แก่ ยี่ปั้ว หรือบริษัทผู้ค้าส่งเหล็กขนาดใหญ่ กลุ่มนี้จะมียอดสั่งซื้อจากบริษัทคิดเป็นสัดส่วนถึงประมาณร้อยละ 90 และมีคำสั่งซื้อเป็นประจำทุกๆ เดือน ทั้งนี้ส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่ติดต่อกันมานานแล้วและมีความสัมพันธ์ที่ดี
- **ร้านค้ารายย่อย** ผู้รับเหมาหรือผู้ประกอบการส่งหาริมทรัพย์ บริษัทมีนโยบายที่จะใช้เงื่อนไขทางการค้าแบบระมัดระวังเกี่ยวกับการชำระเงินของลูกค้ากลุ่มนี้ การขายในตลาดในกลุ่มนี้มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่ค่อนข้างสูง แต่ก็สามารถขายสินค้าได้ในราคาที่ดีกว่าเป็นการทดแทน

#### กลยุทธ์ทางการตลาดที่สำคัญของบริษัท ได้แก่

- เน้นการมีชนิดและขนาดสินค้าที่ครบถ้วนตามความต้องการของตลาด เพิ่มความสะดวกในการสั่งซื้อสินค้าของลูกค้า ณ ที่แห่งเดียว
- รักษาชื่อเสียงในการเป็นผู้ผลิตที่น่าเสนอสินค้าที่มีคุณภาพ จนเป็นที่ยอมรับมาอย่างต่อเนื่อง
- มีความรวดเร็วและความตรงต่อเวลาในการจัดส่งสินค้า
- ตั้งราคาที่เหมาะสมโดยคำนึงถึงสภาวะตลาดและการแข่งขัน
- สร้างและกระชับความสัมพันธ์ที่ดีกับตัวแทนจำหน่ายของบริษัทอยู่เสมอ

The Company's core products are steel bars for construction. It produces round steel bars according to Thai Industrial Standard 20-2543 with diameters ranging from 6 to 25 mm, 10 meters in length, and in SR24 grade. Its deformed steel bars are produced according to Thai Industrial Standard 24-2548, with diameters ranging from 10 to 40 mm, 10 and 12 meters in length, and in SD30, SD40 and SD50 grades. The Company's steel bar products are major raw materials in concrete building structure.

#### Revenue Structure

Product	2014		2015		2016	
	Amount	%	Amount	%	Amount	%
1. Deformed Bar	94.65	4.90	660.47	32.17	1,334.04	53.44
2. Round Bar	1,821.50	94.41	1,392.39	67.83	1,126.88	45.15
3. Scrap	13.23	0.69	0.01	0.00	35.18	1.41
<b>Total Revenue from sale</b>	<b>1,929.38</b>	<b>100.00</b>	<b>2,052.82</b>	<b>100.00</b>	<b>2,496.10</b>	<b>100.00</b>

According to the above revenue structure, the proportion of the deformed steel bars sales increased significantly from the previous year since the Company has completed the installation of machinery to enhance the production process of deformed steel bars in 2015. With this upgrade production process, the Company can produce and continually expand the market for the deformed steel bars sales. The proportion of deformed steel bars sales have been increased from 32.17% of the total sales in 2015 to 53.44% of the total sales in 2016.

Major raw materials are billets. The length to be used is six meters with cross section ranging from 100X100 mm. to 150X150 mm. They are imported from various countries including the previous Soviet Union Countries, Turkey, Mexico and China, for example. The Company majorly uses billets produced from iron ore. Such these billets have consistent quality standard, enabling the Company to efficiently control and minimize production waste. With the use of Thermo Mechanical Treatment (TMT) in the production process, the Company can enhance the properties of steel to a more solid and the use of air cooling system via cooling bed in its production line ensures the consistent steel quality through to the core.

With product quality and production process as its top priority, the Company has received industrial standard certification as well as ISO 9001:2008 form WIT Assessment. Such international standard certifications earned the Company a great recognition from buyer and people in the construction industry.

#### The company's key target customers comprise of two groups as follow:

- Distributors: large-scale distributors with high volume purchase orders account for 90 percent of the total purchase orders. Most of them place orders on monthly basis. They have been the Company's customers for a long time and have strong relationship with the Company.
- Retailers, retailers, contractors and real estate developers: The Company adopts a special trade policy on this group of customers by paying close attention to payment terms. This group of customers causes high administrative expenses but the Company can generate higher selling prices.

#### The company's key strategies are as follow:

- Offering a variety of types and sizes of product to meet with diverse market demand and providing maximum convenience by being its one-stop-shop for customers.
- Maintenance its ongoing-reputation as a quality product manufacturer.
- Being punctual and speedy in product delivery.
- Setting appropriate prices considering market condition and competition.
- Building and strengthening good relations with distributors.

# ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

## ภาพรวมอุตสาหกรรมเหล็กเส้นในประเทศไทย

ในอุตสาหกรรมเหล็กเส้นของไทยนี้มีผู้ผลิตจำนวนมากหลายสิบราย ส่วนใหญ่แต่ละรายจะมีขนาดกำลังการผลิตที่ไม่สูงนัก มีที่ตั้งโรงงานกระจายอยู่ในเขตภาคกลางและภาคตะวันออกเป็นหลัก การใช้งานเหล็กเส้นในประเทศไทยส่วนใหญ่ใช้ในอุตสาหกรรมก่อสร้างโดยการใช้งานร่วมกับปูนซีเมนต์หรือคอนกรีต จึงพึ่งพาปัจจัยที่สนับสนุนภาคการก่อสร้างเป็นดัชนีชี้วัดความต้องการบริโภคเป็นสำคัญ และโดยที่เหล็กเส้นนับเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ชนิดหนึ่งที่ผู้บริโภคมองว่าสินค้าของผู้ผลิตแต่ละรายนั้นไม่แตกต่างกัน การแข่งขันจึงเป็นไปในเชิงของราคาเป็นหลัก และโดยเฉพาะอย่างยิ่งตลาดในประเทศในปัจจุบันนี้มีกำลังการผลิตส่วนเกินจำนวนมากเมื่อเทียบกับความต้องการใช้ในประเทศไทย ก็ยังทำให้การแข่งขันมีความรุนแรงมากขึ้น

### ความต้องการใช้เหล็กเส้น

เนื่องจากการผลิตเหล็กเส้นในประเทศไทยส่วนมากเป็นการผลิตเพื่อใช้ในประเทศเป็นส่วนใหญ่ จึงได้รับผลกระทบจากปัจจัยต่างๆ ที่ส่งผลกระทบต่อภาคการก่อสร้างในประเทศ เช่น นโยบายของภาครัฐเกี่ยวกับการก่อสร้างสาธารณูปโภค การชลประทานและการคมนาคมขนส่ง การลงทุนของภาคเอกชน การขยายตัวของภาคอสังหาริมทรัพย์ เป็นต้น นอกจากนี้ ยังมีผลกระทบของฤดูกาลต่อปริมาณการใช้เหล็กอีกด้วย กล่าวคือในฤดูฝนที่มีการชะลอตัวของงานก่อสร้างก็จะทำให้ปริมาณการใช้เหล็กเส้นลดลงไปด้วย

ในปี 2559 ภาพรวมเศรษฐกิจไทยมีการขยายตัวเพิ่มขึ้นจากปีก่อน โดยผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศขยายตัวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 2.8 ในปี 2558 เป็นร้อยละ 3.2 ในปี 2559 โดยมีปัจจัยหนุนจากการลงทุนภาครัฐและการดำเนินมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจ ในขณะที่การบริโภคและการลงทุนภาคเอกชนก็มีการขยายตัวจากปีก่อนโดยได้รับอานิสงส์จากราคาน้ำมันและภาวะเงินเฟ้อที่อยู่ในระดับต่ำ สถานการณ์ราคาเหล็กโลกก็มีแนวโน้มที่ดีขึ้น ราคาเหล็กมีการปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ต้นปี 2559 อุตสาหกรรมเหล็กเส้นซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ก็มีการขยายตัวจากความต้องการเหล็กภายในประเทศที่เพิ่มสูงขึ้น โดยที่การบริโภคเหล็กเส้นเพิ่มสูงขึ้นร้อยละ 2.7 ในปี 2559

	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557
ปริมาณการบริโภคเหล็กเส้นในประเทศ (พันตัน)	3,365	3,276	3,297
อัตราการขยายตัว (ร้อยละ)	2.7	-0.6	-0.1

### กำลังการผลิตเหล็กเส้น

ตามที่ได้กล่าวมาแล้วว่ากำลังการผลิตโดยรวมในประเทศยังคงมีอยู่สูงเกินกว่าความต้องการใช้เป็นจำนวนมาก และมีผู้ผลิตจำนวนมากรายในอุตสาหกรรม กอปรกับการลงทุนสร้างโรงงานผลิตเหล็กเส้นใช้เงินลงทุนไม่มากนักและสามารถหาเทคโนโลยีการผลิตได้ง่าย จึงนับว่าอุตสาหกรรมนี้มี Barrier of Entry ในระดับที่ต่ำ เมื่อพิจารณาจากระดับการขยายตัวของภาคบริโภคเหล็กเส้นของไทยในรอบหลายปีที่ผ่านมาแล้ว กำลังการผลิตเหล็กเส้นภายในประเทศที่มีอยู่ทั้งหมดนี้จะสามารถรองรับความต้องการบริโภคภายในประเทศได้อีกหลายปี อนึ่ง ประเทศไทยมีมาตรการในการป้องกันการนำเข้าเหล็กเส้นจากต่างประเทศผ่านทางมาตรการที่ไม่ใช่ภาษี โดยเหล็กเส้นที่จะจำหน่ายภายในประเทศทั้งหมดต้องได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) ของไทยก่อน

สำหรับต้นทุนการผลิตเหล็กเส้นจะมีสัดส่วนของต้นทุนวัตถุดิบที่ค่อนข้างสูง โดยมีสัดส่วนต้นทุนวัตถุดิบหลักเหล็กแท่งเล็กพร้อมรีดต่อราคาขายของบริษัทในระดับที่เกินกว่าร้อยละ 80 ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบจึงมีผลต่อความสามารถในการทำกำไรของธุรกิจเป็นสำคัญ การจัดหาวัตถุดิบที่เพียงพอในเวลาที่เหมาะสมและมีต้นทุนที่ได้เปรียบในการแข่งขันก็จะสามารถสร้างผลกำไรได้ดี ในขณะที่ราคาขายนั้นจะเป็นไปตามกลไกตลาดและไม่แตกต่างจากรายอื่นอย่างมีนัยสำคัญ วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตเหล็กเส้นคือเหล็กแท่งเล็กหรือบิลเล็ต (Billet) ซึ่งมีทั้งที่ผลิตขึ้นภายในประเทศจากการนำเศษเหล็กมาผ่านกระบวนการหลอมและหล่อเป็นบิลเล็ต และจากการนำเข้าจากต่างประเทศที่มีทั้งจากที่ได้จากการหลอมเศษเหล็กและที่ผลิตจากสินแร่เหล็กผ่านโรงงานถลุงเหล็ก

# Industrial Situation and Competition

## Overview of the Steel Bar Industry in Thailand

There are several steel bar manufacturers in Thailand. Most of them do not have the high production capacity and are mainly located in the central and eastern regions of the country. The usages of steel bar in Thailand are mostly in line with the usages of cement or concrete in the construction industry. Therefore, it relies on the factors that support the construction sector, which are the significant indicators of consumer demand. Since steel bar is one of the commodity products that the consumers do not find the difference from each manufacturer, therefore, the competition is mainly focuses on the price. Especially in Thai market nowadays, there are a lot of excess production capacities over the domestic demand that makes the competition more intense.

## Demand for Steel Bars

Most of the steel bars are mainly produced for domestic consumption. The impacts are then from various factors effecting domestic construction sector e.g. government policies on infrastructure, irrigation and transportation, private sector's investment, real estate sector expansion, etc. Moreover, the seasonality also has the impact on the consumption volume as well i.e. rainy season has an impact on the construction work, resulting in a decreasing consumption of steel bars.

In 2016, though Thai economy grew at the increasing rate from 2.8% in the previous year to 3.2% with the boost from government investment and economic stimulus package while the private consumption and investment began to recover from the previous year benefited from the low oil price and inflation. Moreover, the volume of domestic steel bars consumption was increased at the rate of 2.7% from the previous year. While the world steel price increased steadily since the beginning of 2016.

	2016	2015	2014
Domestic consumption volume of steel bar (Million tons)	3,365	3,276	3,297
Growth rate (%)	2.7	-0.6	-0.1

## Production Capacity

As mentioned earlier, the overall domestic production capacity from the large number of manufacturers in the industry is far higher than the demand in the country. Barrier to enter into this industry is considerably low as the investment required for the construction of steel bar factory is not too high and the production technology is easy to acquire. Considering the level of expansion in steel bar consumption over the recent years, the existing domestic production capacity can respond to the domestic consumption demand for the next several years. Thailand has taken some safeguards to prevent the import of steel bars from abroad through the non-tariff measures. All the steel bars distributed in the country must first be certified by Thai Industrial Standards (TIS) under Thai industrial Standards institute (TISI).

## ภาวะการแข่งขัน

ด้วยสินค้าเหล็กเส้นเป็นสินค้าที่ควบคุมด้วยมาตรฐานผลิตภัณฑ์ จึงนับได้ว่ามีคุณภาพและคุณสมบัติในการใช้งานไม่แตกต่างกัน การแข่งขันในอุตสาหกรรมนี้จึงเน้นที่นโยบายเชิงราคาเป็นหลัก ในสถานะที่มีการแข่งขันสูงกลยุทธ์ทางด้านราคาอาจถูกนำมาใช้โดยคำนึงถึงการจัดการสภาพคล่องของธุรกิจมากกว่าผลกำไรต่อหน่วย อย่างไรก็ตาม การรักษาสัมพันธ์ที่ดีทางการค้ากับคู่ค้าถือเป็นกลยุทธ์การตลาดที่สำคัญของผู้ที่อยู่ในอุตสาหกรรมนี้ด้วยเช่นกัน นอกเหนือไปจากการรักษามาตรฐานของคุณภาพสินค้า ความเชื่อถือได้ในการส่งมอบสินค้าและการชำระค่าสินค้า

ในปี 2559 อุตสาหกรรมเหล็กเส้นอยู่ในทิศทางขาขึ้นตามสภาวะการณ์ราคาเหล็กโลก ซึ่งส่งผลให้ส่วนต่างระหว่างราคาขายกับต้นทุนวัตถุดิบหลักเหล็กแท่งเล็กหรือบิลเล็ตกว้างขึ้นจนทำให้ผู้ผลิตสามารถทำอัตรากำไรต่อหน่วยได้สูงขึ้น ผู้ผลิตแต่ละรายจึงเร่งสั่งซื้อวัตถุดิบเพื่อผลิตสินค้าออกมาให้ได้เร็วที่สุดเพื่อที่จะทำกำไรจากการขายให้ได้มากที่สุด แต่อย่างไรก็ตามราคาเหล็กโลกก็ยังคงมีความผันผวนเป็นอย่างมากผู้ผลิตจึงต้องมีการสั่งซื้อวัตถุดิบและบริหารต้นทุนสินค้าอย่างเหมาะสม



The raw material cost represents a high proportion of the total steel bar cost. The cost of billets (main raw material), ready for rolling, is accounted for more than 80% of the selling price. Thereby, the change in raw material price significantly affects the business profitability. Sufficient raw material procurement in a timely basis and at the competitive costs can generate good profits to the Company. In the meantime, selling price is determined by the market mechanism which is not significantly different from other competitors. The main raw material used for producing steel bars, billet, acquired either locally from smelting scraps then casting into billets or imported from abroad (both from smelting scraps and producing from iron ores in the blast furnace).

## **Competition**

Steel bar is the controlled product under industrial standards. Therefore, both quality and properties of the products are not much different. Competition in the industry is mainly focuses on pricing strategy. In the high competition environment, pricing strategy may concentrate more on liquidity management than the profit per unit. However, maintaining the good relationship with the trading partners is regarded as a significant marketing strategy for those in the industry as well, apart from maintaining the quality standards, reliability on delivery and payment.

In 2016 steel bar industry was in the upward trend according to the world steel price situation. As a result, the steel bar price moved upward throughout the year, expanding the gap between the selling price of the steel bar and the cost of billet to be so wide that the manufacturer can make the profit margin per unit at the expected rate. Each manufacturer had rushed the ordering process of raw material and the production process of finished goods in order to make the profit from the sales as much as possible. However, the world steel price was still fluctuate and unpredictable. Each manufacturer was necessary to carefully manage the ordering process, stock of raw material and cost of sales.

# ปัจจัยความเสี่ยง

## ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาเหล็ก

เหล็กนับเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity) ชนิดหนึ่งที่มีความอ่อนไหวทางด้านราคาเช่นเดียวกับสินค้าโภคภัณฑ์อื่นๆ อาทิ น้ำมัน ถ่านหิน แร่โลหะ ในการผลิตเหล็กเส้นของบริษัทส่วนใหญ่ต้องนำเข้าวัตถุดิบหลัก คือ เหล็กแท่งเล็กหรือบิลเล็ต (Billet) ที่มีสัดส่วนมูลค่าประมาณร้อยละ 90 ของต้นทุนขายสินค้าของบริษัท ซึ่งส่วนใหญ่ในตลาดการค้าปัจจุบันจะเป็นการตกลงซื้อขายกันด้วยราคา ณ ขณะใดขณะหนึ่ง (Spot price) และเนื่องจากอาศัยการขนส่งสินค้าโดยทางเรือจากประเทศผู้ผลิตในทวีปต่างๆ จึงทำให้ต้องใช้เวลาในการขนส่งถึงประมาณ 3 เดือน นับจากวันที่สั่งซื้อวัตถุดิบจนถึงวันรับเข้าโรงงานเพื่อนำมาแปรรูป (รีดเป็นเหล็กเส้น) รองจำหน่ายต่อไป ในช่วงเวลาระหว่างนี้ ราคาเหล็กอาจมีการเปลี่ยนแปลงไปจากที่คาดการณ์ไว้แต่เดิมมาก นับเป็นความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานโดยตรง อย่างไรก็ตามในระยะเวลาที่ผ่านมาได้มีการพัฒนาเครื่องมือทางการเงินเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยง อันได้แก่สัญญาซื้อขายล่วงหน้า เช่น ที่ตลาด London Metal Exchange หรือตราสารอนุพันธ์ในรูปแบบอื่นๆ ซึ่งอาจนำมาใช้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงได้ในอนาคต

นอกจากนี้ ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทมุ่งมั่นในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้แทนจำหน่ายบิลเล็ตทั่วโลก เพื่อความมั่นคงในการจัดหาวัตถุดิบในราคาที่ยุติธรรมและพร้อมส่งมอบได้รวดเร็ว อีกทั้งมีการวางแผนสั่งซื้อวัตถุดิบให้สอดคล้องกับปริมาณความต้องการใช้เหล็กเส้นในประเทศ เพื่อรักษาปริมาณสินค้าคงเหลือในระดับที่เหมาะสมเพื่อลดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาดังกล่าว อีกทั้งยังได้เริ่มจัดหาวัตถุดิบเหล็กแท่งเล็กจากผู้ผลิตภายในประเทศเพื่อช่วยเสริมให้กระบวนการผลิตมีความต่อเนื่องมากยิ่งขึ้น

## ความเสี่ยงจากการมีอุปทานส่วนเกินและการตัดราคา

ด้วยจำนวนผู้ประกอบการและกำลังการผลิตโดยรวมภายในประเทศที่มีอยู่จำนวนมากเกินกว่าความต้องการใช้จริงไปมาก ทำให้ผู้ผลิตส่วนใหญ่มีอัตราการใช้กำลังการผลิตที่ค่อนข้างต่ำ อันมีผลต่อประสิทธิภาพและต้นทุนการผลิต ผู้ผลิตแต่ละรายจึงจำเป็นต้องรักษาระดับการใช้วัตถุดิบกำลังการผลิตให้อยู่ในระดับที่สูงเพียงพอต่อความคุ้มค่าในเชิงเศรษฐกิจ มีส่วนกดดันให้มีอุปทานออกสู่ตลาดในระดับที่เกินกว่าความต้องการใช้ ทำให้การตั้งราคาขายเป็นกลยุทธ์การขายที่ยากที่จะหลีกเลี่ยงได้ และในบางช่วงเวลา เช่น เศรษฐกิจชะลอตัว มีความต้องการใช้เหล็กเส้นหดตัวลง ในขณะที่ผู้ผลิตบางรายอาจมีความจำเป็นทางด้านกระแสเงินสด ก็อาจต้องขายสินค้าในราคาต่ำกว่าคู่แข่ง แม้ว่าจะเป็นราคาที่ต่ำกว่าต้นทุนที่แท้จริงก็ตาม

จากเหตุดังกล่าวทำให้บริษัทต้องปรับตัวโดยการลงทุนขยายสายการผลิตเหล็กเส้นกลมที่มีเส้นผ่านศูนย์กลางขนาด 6-9 มิลลิเมตร ซึ่งเป็นขนาดที่มีการแข่งขันน้อยและต้องอาศัยเทคโนโลยีการผลิต ความเชี่ยวชาญ และการลงทุนที่สูงขึ้น แต่ในขณะเดียวกันก็เป็นสินค้าที่มีอัตรากำไรที่สูงขึ้นด้วย โดยเริ่มผลิตและจำหน่ายตั้งแต่ปลายปี 2547 เป็นต้นมา แต่อย่างไรก็ตาม ในปี 2558 บริษัทได้ดำเนินการติดตั้งเครื่องจักรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพให้กับกระบวนการผลิตในส่วนของการผลิตเหล็กเส้นข้ออ้อยแล้วเสร็จ ทำให้บริษัทสามารถผลิตสินค้าและทำตลาดในส่วนของการผลิตเหล็กเส้นข้ออ้อยได้มากขึ้น ส่งผลให้บริษัทเป็นผู้ผลิตเหล็กเส้นที่มีการผลิตสินค้าครบทุกขนาดและทุกชั้นคุณภาพที่มีความต้องการใช้อยู่ในปัจจุบัน

สำหรับการนำเข้าเหล็กเส้นจากต่างประเทศนั้นถูกจำกัดโดยกำแพงทางการค้าประเภทที่ไม่ใช่ภาษี (Non-tariff Barrier) โดยกฎหมายบังคับให้สินค้าเหล็กเส้นต้องได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพสินค้าจากสำนักงานมาตรฐานอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ก่อนการนำออกจำหน่าย แต่มาตรการดังกล่าวก็สามารถปกป้องผู้ผลิตภายในประเทศได้ในระดับหนึ่งเท่านั้น เนื่องจากยังคงมีการนำเข้าเหล็กราคาจากต่างประเทศอยู่

# Risk Factors

## **Risk from Fluctuation of steel prices**

Steel products are considered as one of the commodity which is sensitive to the price like other commodities such as oil, coal and metals. Billets, the main raw material which accounted for approximately 90 % of the cost of goods are mostly imported. Generally, the current trading market transactions are executed at the spot price and goods are shipped by sea freight from the manufacturers in various continents. It takes around up to 3 months for shipping the imported billets for further production. During the period between the booking date and the billet received date, and until the steel bars have been produced (via hot rolling process) and distributed, prices of steel may vary from the previous forecast. This is the most direct risk that effects the Company's operating performance. However, recently there is an effort to develop financial tools to protect or compensate the risk namely forward contracts such as in the London Metal Exchange or other forms of derivative which may be used as tool for risk protection in the future.

Throughout the time, the Company committed to build the strong relationship with the worldwide distributors of billets to secure the supply of raw material at the fair price and fast delivery. Moreover, the Company planned to purchase the raw material in line with the domestic demand for steel in order to keep inventories at the appropriate level to reduce the risk of such price change. In addition, the Company is seeking for domestic billet sources to help ensure the smooth and continuous production.

## **Risk from the excess supply and price competition**

Due to the overall domestic production capacity from the large number of manufacturers is far higher than the demand in the country therefore most of the manufacturers utilize their capacity at the low level. The low volume of production causes inefficient and high production cost, so that it is necessary for each of them to produce in at least more than the break-even point. This creates over supply in the market and price cutting is unavoidable strategy. In some interval during economic slowdown and demand contraction, some manufacturers of steel bars may have to sell at the price lower than others and even below their costs due to their cash flow necessities.

Based on the above reasons, the Company has to adapt itself by expanding its production lines to produce round steel bars with diameter of 6-9 mm which have low competition and requires higher production technology, skill and investment but earn higher profit margin. The production and sale of this product have commenced since late 2004. However, Company has completed the installation of machinery to enhance the production process of deformed steel bars in 2015. With this upgrade production process, the Company can produce and expand the market for the deformed steel bars sales.

As a result, the Company becomes the manufacturer of all ranges of size and quality of steel bars, which are currently in demand. Moreover, Company's production lines can be adjusted to produce some sizes of black shaft for usage in mechanical industry and integrated industries.

The importation of steel bars is limited by non-tariff barrier because the imported steel bars are forced to get the quality certification from the Thailand Industrial Standards Institute before sales distribution. However, such measures can protect domestic manufacturers to a certain extent only because there are still cheap steel bars imported from abroad.

## ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

จากการที่บริษัทใช้วัตถุดิบหลักในการผลิตเป็นเหล็กแท่งเล็ก(Billet) ที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศ จึงก่อให้เกิดภาระหนี้สินในรูปสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนั้นบริษัทจึงต้องเผชิญกับความเสี่ยงอันเกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนด้วย กล่าวคือ บริษัทจะมีความเสี่ยง ของอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างวันที่บริษัทตกลงสั่งซื้อวัตถุดิบกับวันที่บริษัทชำระเงินค่าวัตถุดิบนั้น ซึ่งก็หมายความว่าต้นทุนดังกล่าวในรูปของเงินบาท ยังคงมีความไม่แน่นอน ณ วันที่สั่งซื้อสินค้า(ขณะที่บริษัทขายสินค้าในประเทศในรูปเงินบาท) ส่งผลให้การบริหารส่วนต่างของต้นทุนและราคาขายมีความยากลำบากมากขึ้น

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนอย่างมีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในสถานะการณ์ที่ค่าเงินบาทมีความผันผวน บริษัทมีการดำเนินนโยบายจำกัดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนอย่างเข้มงวดโดยอาศัยการซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า หรือการแปลงภาระค่าวัตถุดิบให้อยู่ในรูปของเงินบาทโดยเร็วที่สุด โดยที่บริษัทมีวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนทางการค้ากับธนาคารพาณิชย์ทั้งในรูปของสกุลเงินตราต่างประเทศและสกุลเงินบาท อีกทั้งมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward contract) ด้วย จากนโยบายดังกล่าวบริษัทจึงไม่มีภาระหนี้สินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

## **Risk from the fluctuation of the foreign exchange rate**

Using imported billet as a key raw materials, the Company has trade payable in foreign currency. Thus, the Company faced the risk from the fluctuating foreign rate comparing the rate on the date that the Company agreed to order the raw materials and the date that the Company had to pay for the products. That means the costs in Thai Baht are subjected to fluctuate at the order date (while the Company sells its products locally in Thai Baht) and causing the managing of the metal spread even more complicated.

The Company realizes the importance of stability in the management of foreign exchange risk effectively, especially in circumstances where the Baht is more fluctuating. Therefore, the Company implemented the tight policy to limit its risk from foreign currency by engaging in forward contract or conversing the obligation for raw material into Thai Baht as soon as possible. The Company has a revolving credit facilities with a commercial bank in the form of foreign currency, Thai Baht, and foreign currency forward contract. Based on this policy, the Company has no debt in US dollar as of December 31, 2016.



# การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

## การผลิตและขายสินค้า Special Line

การแข่งขันที่รุนแรงในอุตสาหกรรมเหล็กเส้นนั้นเกิดจากการที่ผู้ผลิตเหล็กเส้นมีกำลังการผลิตส่วนเกินเหลืออยู่เป็นจำนวนมาก ในขณะที่ผู้บริโภคส่วนใหญ่มองว่าสินค้าของผู้ผลิตแต่ละรายไม่มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ จึงทำให้การแข่งขันนั้นส่วนมากดำเนินไปด้วยกลยุทธ์ทางด้านราคาเป็นหลัก บริษัทจึงพิจารณาจากศักยภาพการผลิตและการจัดหาวัตถุดิบที่มีอยู่ในการเลือกให้ความสำคัญกับสินค้าที่มีผู้ผลิตน้อยรายและมีการแข่งขันที่ต่ำกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับสินค้าทั่วไป ทั้งนี้เนื่องมาจากการได้เปรียบในเชิงต้นทุนการแปรรูปจากการลงทุนในเครื่องจักรส่วนขยาย (Special Line) ของบริษัทในปี 2547 เพื่อผลิตสินค้าในกลุ่ม Special Line ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูงกว่าสินค้าในกลุ่มอื่นๆ และสามารถปรับเพิ่มกำลังการผลิตและขยายตลาดมาอย่างต่อเนื่อง แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทก็เล็งเห็นถึงข้อจำกัดของสินค้าในกลุ่ม Special Line ที่มีปริมาณการใช้อยู่ในวงจำกัด จากการที่บริษัทมีเป้าหมายในการเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดให้สูงขึ้น ดังนั้นการมุ่งเน้นทำการตลาดแต่สินค้าในกลุ่มดังกล่าวจึงไม่เพียงพอ ในปี 2558 บริษัทจึงได้มีการปรับปรุงสายการผลิตและเพิ่มการขายในส่วนของสินค้าในกลุ่ม Normal Line โดยเฉพาะในส่วนของเหล็กเส้นข้ออ้อยมากขึ้น จึงส่งผลให้สัดส่วนรายได้จากการขายสินค้าในกลุ่ม Special Line ลดลงตามลำดับจนกระทั่งเหลือเพียงร้อยละ 14.3 ของรายได้จากการขายทั้งหมด ณ สิ้นปี 2559

สัดส่วนปริมาณขายของสินค้ากลุ่มนี้เปรียบเทียบในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา มีรายละเอียดตามตารางข้างล่างนี้

สัดส่วน (ร้อยละของปริมาณขายรวม)	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557
เหล็กเส้น Special Line	14.3	29	37.6

## การผลิตตามความต้องการของพันธมิตรการค้า

ด้วยบริษัทมีกำลังการผลิตที่เหลืออยู่ค่อนข้างมาก ในปี 2555 จึงได้ทำข้อตกลงทางการค้าร่วมกันกับพันธมิตรรายหนึ่งในการรับผลิตสินค้าเหล็กเส้นในตราสินค้าของพันธมิตรรายนั้น ซึ่งเป็นตราสินค้าที่ได้รับความนิยมและเป็นที่เชื่อถือทางด้านคุณภาพเป็นอย่างดี จากธุรกรรมนี้ บริษัทคาดว่าจะนอกจากจะเป็นการช่วยเพิ่มยอดขายและรายได้ให้แก่บริษัทอีกทางหนึ่งแล้ว ยังจะช่วยให้อัตราการใช้กำลังการผลิตของบริษัทสูงขึ้นและช่วยให้เกิดการประหยัดจากขนาดผลิตได้อีกด้วย ยิ่งไปกว่านั้นพันธมิตรรายนี้มีความน่าเชื่อถือทางการเงินอยู่ในระดับสูง ปริมาณขายที่เพิ่มขึ้นจากธุรกรรมนี้จึงมีความเสี่ยงต่ำในการเรียกชำระค่าสินค้า

จากการที่บริษัทสามารถสร้างความเชื่อมั่นให้กับพันธมิตรการค้ารายนี้มาโดยตลอด ทั้งในแง่ของคุณภาพของสินค้า ราคาที่เหมาะสม ความรวดเร็ว และตรงต่อเวลาในการจัดส่งสินค้า ทำให้พันธมิตรการค้ารายดังกล่าวเพิ่มปริมาณการสั่งซื้อ ประเภทและขนาดของเหล็กเส้นเป็นหลายขนาด จึงมีผลให้สัดส่วนการขายสินค้าในกลุ่มนี้ขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างมาก ดังสัดส่วนเปรียบเทียบกับปริมาณการขายที่ได้แสดงไว้ในตารางข้างล่างนี้

สัดส่วน (ร้อยละของปริมาณขายรวม)	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557
เหล็กเส้นตราสินค้าของพันธมิตรการค้า	23.2	16.7	14.1

# Significant Changes

## Production and sales of Special line

The aggressive competition in the steel bar industry is due to excessive capacity while most of the consumers view that the products of each manufacturer are not significantly different. Therefore, competition is mainly on pricing strategy. Considering the existing production potential and raw materials procurement, the Company focuses on the products with fewer manufacturers and lower competition in comparison with other general products. The Company has gained a processing cost advantage from the investment in the Special line since 2004. Gross profit margin from this Special line is higher than other product lines, while increasing production capacity and market expansion can be done consistently. However, the Company realizes the limitations of this Special Line market that its consumption is limited. As the Company's target is to increase its market share, thus, the focus in increasing only the Special line sales is not enough to meet that target. In 2015, the Company had the project to improve the production line and increased the sales of Normal Line products, both round bars and deformed bars. As a result, revenue from the sales of the Special Line dropped to only 14.3 percent of the total sales at end of 2016.

The proportion of sales from this special line for the past 3 years is shown below:

Proportion (% of total sales)	2016	2015	2014
Steel Bar from Special Line	14.3	29	37.6

## Production Based on Trading Alliance's Demand

Due to the excessive production capacity, in 2012, the Company entered into a joint business contract with one alliance by producing steel bars under the alliance's brand which was well known and credible in term of quality. By this transaction, the Company expected that it would not only increase sales and revenues, but also helped increasing the production capacity utilization and leading to the economy of scale. Furthermore, this alliance has a high level of financial reliability. Therefore, the increase in sales volume from this transaction incurs a low risk from payment collection.

The Company can build up the confidence with this trading alliance from time to time in terms of the quality of products, reasonable price, fast and punctual in delivery. Therefore, this alliance has increased the volume of orders and the sizes of the steel bar produced. As a result, the proportion of the sales from this alliance has been increased over the past two years as shown in the below table:

Proportion (% of total sales)	2016	2015	2014
Steel Bar under the Trading Alliance's Brand	23.2	16.7	14.1

## เป้าหมายในระยะ 3 ถึง 5 ปี

### อัตราดอกเบี้ยและเงินปันผล

สำหรับเป้าหมายในระยะ 3 ถึง 5 ปี บริษัทได้มุ่งเน้นที่การรักษาความสามารถในการทำกำไรและความสามารถในการจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นให้ได้อย่างสม่ำเสมอตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท โดยที่ยังคงรักษาความแข็งแกร่งของฐานะการเงินเช่นในปัจจุบันอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ด้วยการดำเนินนโยบายดังต่อไปนี้

- การบริหารจัดการความเสี่ยงต่างๆ อย่างเหมาะสม โดยเฉพาะอย่างยิ่งความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคา สินค้า วัตถุดิบ และความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
- การมีชนิดและขนาดสินค้าที่ครบถ้วนตามความต้องการของตลาด เพิ่มความสะดวกในการสั่งซื้อสินค้าของลูกค้า ที่แห่งเดียว
- การให้ความสำคัญกับผลิตภัณฑ์ที่มีอัตรากำไรที่ดี และมีผู้ผลิตน้อยราย
- การรักษาสัมพันธ์กับผู้จัดหาวัตถุดิบ และเพิ่มช่องทางในการจัดหาวัตถุดิบ
- การใช้กลยุทธ์การตลาดที่เหมาะสม หลีกเลี่ยงการแข่งขันทางด้านราคา เป็นต้น

### ปริมาณขายและส่วนแบ่งตลาด

บริษัทตระหนักดีถึงความสำคัญของการเพิ่มยอดขาย และส่วนแบ่งทางการตลาด จึงได้วางแผนนโยบายที่จะรักษาสมดุลระหว่างการมีอัตรากำไรที่ดีและการมีปริมาณขายที่เพิ่มขึ้น ดังจะเห็นได้จากยอดขายของบริษัทที่เพิ่มสูงขึ้นในปี 2559 ร้อยละ 20 ซึ่งเป็นผลจากการที่บริษัทมุ่งเน้นการเพิ่มผลิตภัณฑ์ให้มีครบทุกประเภท และทุกขนาดทั้งในส่วนของเหล็กเส้นกลมและเหล็กเส้นข้ออ้อย เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ทำให้บริษัทสามารถขยายส่วนแบ่งทางการตลาดของยอดขายเหล็กเส้นได้จากร้อยละ 4 ในปี 2558 เป็นร้อยละ 5 ในปี 2559 ทั้งนี้ บริษัทได้วางเป้าหมายสำหรับปริมาณขายในปี 2560 ให้มีการเติบโตที่ร้อยละ 15 จากปีก่อน และเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดให้เป็นร้อยละ 6

### การผลิต

บริษัทมีการบริหารการผลิตให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและสอดคล้องกับประมาณการการขาย ในปี 2559 บริษัทมีการผลิตที่เพิ่มสูงขึ้นเพื่อรองรับต่อปริมาณการขายที่มากขึ้นส่งผลให้มีต้นทุนคงที่ต่อหน่วยลดลง แต่อย่างไรก็ตามอัตราการใช้กำลังการผลิตของบริษัทในปัจจุบันยังคงอยู่ในระดับที่ค่อนข้างต่ำ เมื่อเทียบกับกำลังการผลิตที่มีอยู่ ซึ่งกำลังการผลิตนี้สามารถรองรับปริมาณผลิตที่จะเพิ่มขึ้นได้อีกหลายเท่าตัวโดยไม่ต้องลงทุนเพิ่มเติม

อย่างไรก็ดี บริษัทมีแผนการที่จะปรับปรุงกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพให้กับสายการผลิต และปรับปรุงคุณภาพของผลิตภัณฑ์ให้ดีขึ้น ดังเช่น ในปี 2558 บริษัทได้ดำเนินการติดตั้งเครื่องจักรเพื่อเพิ่มคุณสมบัติความแข็งแรงของเหล็ก โดยใช้เงินลงทุนกว่า 50 ล้านบาท ทำให้บริษัทสามารถลดต้นทุนวัตถุดิบและเพิ่มประสิทธิภาพให้กับกระบวนการผลิตในส่วน of เหล็กเส้นข้ออ้อยได้ ซึ่งโครงการดังกล่าวได้ดำเนินการแล้วเสร็จในปลายปี 2558 ทำให้บริษัทสามารถผลิตสินค้าและทำตลาดในส่วน of เหล็กเส้นข้ออ้อยได้มากขึ้น

## 3 to 5 Years Goal

### Profitability and Dividend

The Company's goals within the next 3-5 years will focus on maintaining profitability and ability to pay dividend to the shareholders consistently in compliance with the Company's dividend policies. Moreover, the Company has to continually maintain the current strong financial position by implementing the following policies:

- Manage risks appropriately, especially the risk of steel price fluctuation and foreign exchange rate risk.
- Offering a variety of types and sizes of product to meet with diverse market demand and providing maximum convenience by being its one-stop-shop for customers.
- Focus on good profit margin products with a few manufacturers.
- Maintain the good relationship with the suppliers and increase the raw material procurement channels.
- Implement the appropriate marketing strategies, avoid price competition, etc.

### Sales Volume and Market Share

The Company realizes the importance of increasing the sales volume and market share and therefore sets up policies to maintain a good balance between making good profit margin and increasing the sales volume. In 2016 the Company can increased sales by 20% as a result of sales strategy that offer the variety of type and sizes of the products for both round steel bars and deformed steel bars in order to meet the customers' demand. As a result, the Company can expanded the market share of the steel bars sales from 4% in 2015 to 5% in 2016.

The Company has set the sales volume growth target in 2016 at 15% from the previous year and increase its market share to 6%..

### Production

The Company has managed the production plan at the appropriate level and in line with the sales forecast. Although the higher capacity utilization will allow the economy of scales to reduce the fixed cost per unit but the current rate of the capacity utilization of the Company is still in relatively low level comparing to the existing capacity. The current capacity can accommodate the increase in production volume in several folds without the additional investment.

However, the Company has planned to continuously improve its production process and the quality of product. In 2015, the Company has carried out the installation of machinery to enhance the properties of hardness steel. With an investment of Baht 50 million, the Company can reduced the material costs and increased the efficiency in the production process of the deformed bar. This project was completed in late 2015 and the Company can produced and increased the sales of deformed steel bars.

# นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลโดยยึดหลักเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นในระยะยาว โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. บริษัทมีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลอย่างสม่ำเสมอในอัตราเท่ากับร้อยละ 40-60 ของกำไรสุทธิประจำปีโดยจะต้องอยู่ภายใต้เงื่อนไขตามที่กฎหมายกำหนดไว้
2. ในกรณีที่บริษัทต้องการเงินทุนมากเพื่อขยายงานของบริษัท บริษัทอาจจ่ายเงินปันผลต่ำกว่าที่กำหนดไว้ในข้อ 1 ตรงกันข้ามหากบริษัทไม่มีความต้องการเงินทุนเพื่อขยายงานบริษัทก็อาจจะจ่ายเงินปันผลสูงกว่าอัตราตามที่ระบุไว้ในข้อ 1 ก็ได้ตามที่เห็นว่าเหมาะสม ทั้งนี้การพิจารณาจะยึดถือผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นในระยะยาวเป็นหลักในการตัดสินใจ

ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลจะไม่ทำให้มีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ปัจจัยดังกล่าวประกอบด้วยผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่องของบริษัท การขยายธุรกิจ ภาระหน้าที่ที่ต้องชำระหนี้ของบริษัท และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้นจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการและจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามระเบียบของบริษัท



## Dividend Payment Policy

The Company's dividend payment policy is strictly based on maximum long-term benefits for shareholders. Details are as follows:

1. The Company has a policy to regularly pay dividend at 40-60 per cent of annual net profit under conditions set by the laws.
2. In case the Company needs large capital for business expansion, the Company may pay dividend lower than the rate mentioned above. On the other hand, if the Company does not need it, the Company may pay dividend higher than the rate mentioned above as deemed appropriate. Shareholders' long-term benefits are key factors in making decision on dividend payment.

Dividend payment must not have significant impact on the Company's general operation. Factor affecting dividend payment are business performance, financial status, liquidity, business expansion plan, the Company's debt service and other factors related to the Company's business operations. Dividend payment must be approved by the Board of Directors and/or shareholders' meeting, depending on the case may be.

# โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

## ผู้ถือหุ้น

รายชื่อและสัดส่วนการถือหุ้น 10 อันดับแรก พร้อมทั้งแสดงผู้ถือหุ้นในระดับชั้นสูงสุด ณ วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2560 แสดงในตารางข้างล่างนี้

	ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1.	กลุ่มวิริยะประกันภัย	478,625,590	42.26
	นายปิยะ วิริยะประกันภัย	248,250,010	21.92
	นางกนกวิภา วิริยะประกันภัย	182,370,600	16.10
	บริษัท เครือสหวิริยา จำกัด *	48,004,930	4.24
	นายวิน วิริยะประกันภัย	50	0.00
2.	นายหลี่ จี ชุง	81,000,000	7.15
3.	นายหลี่ เจี้ยน หง	72,000,000	6.36
4.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	44,187,200	3.90
5.	นายฟาง จิน หลง	36,000,000	3.18
6.	นายหลี่ เยะ เหวิน	31,500,000	2.78
7.	นางฟาง หลี่ ฟุง เจี้ยว	28,800,000	2.54
8.	นายเจิ่น หมิง ชุน	23,890,000	2.11
9.	นายฟาง เวิน หง	21,600,000	1.91
10.	นายฟาง หยวน หง	21,600,000	1.91

\* หมายเหตุ บริษัท เครือสหวิริยา จำกัด ประกอบธุรกิจร่วมลงทุน มีผู้ถือหุ้น ดังนี้

1. นายวิน วิริยะประกันภัย	ถือหุ้นอยู่ร้อยละ	47.15
2. นางธีรรัตน์ คุณัดถานนท์	ถือหุ้นอยู่ร้อยละ	30.91
3. นายปิยะ วิริยะประกันภัย	ถือหุ้นอยู่ร้อยละ	20.95
4. อื่น ๆ	ถือหุ้นอยู่ร้อยละ	0.99

# Shareholders and Management

## Shareholders

Top-10 list of major shareholders, shown with their ultimate shareholders as of 17 February 2017 are in an exhibit below.

	Shareholder Name	No. of Shares	% of Shareholding
1.	Viriyaprapaikit Group	478,625,590	42.26
	Mr. Piya Viriyaprapaikit	248,250,010	21.92
	Mrs. Kanokvipa Viriyaprapaikit	182,370,600	16.10
	Sahaviriya Group Co., Ltd.*	48,004,930	4.24
	Mr. Win Viriyaprapaikit	50	0.00
2.	Mr. Lee, Chih-Tsung	81,000,000	7.15
3.	Mr. Lee, Chien-Hung	72,000,000	6.36
4.	Thai NVDR Co., Ltd.	44,187,200	3.90
5.	Mr. Fang, Jin-Long	36,000,000	3.18
6.	Mr. Lee, Yeh-Wen	31,500,000	2.78
7.	Mrs. Fang Lee, Fong-Chiao	28,800,000	2.54
8.	Mr. Cheng, Ming-Shun	23,890,000	2.11
9.	Mr. Fang, Wen-Hung	21,600,000	1.91
10.	Mr. Fang, Yuan-Hong	21,600,000	1.91

\* *Remark:* Sahaviriya Group Co., Ltd. is an investment holding company whose shareholding consists of:

1. Mr. Win Viriyaprapaikit	shares	47.15 %
2. Mrs. Thirarat Kunatthanont	shares	30.91 %
3. Mr. Piya Viriyaprapaikit	shares	20.95 %
4. Other	shares	0.99 %

## การจัดการ

### โครงสร้างการจัดการ

การบริหารจัดการของบริษัทมีองค์ประกอบที่สำคัญได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะผู้บริหาร โดยมีรายละเอียดดังนี้

### คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 คนดังนี้

• กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	1	คน
• กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	4	คน
• กรรมการอิสระ	4	คน

รายชื่อของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

1. นายวิสิทธิ์ น้อยพันธุ์	ประธานกรรมการ และ กรรมการอิสระ
2. นายวิน วิริยประไพกิจ	กรรมการ
3. นายทวีศักดิ์ เสนาณรงค์	กรรมการอิสระ
4. นายคมกริช ประชากริช	กรรมการอิสระ
5. นายชรินทร์ หาญสืบสาย	กรรมการอิสระ
6. นายฟาง จิน หลง	กรรมการ
7. นายหลี่ เจี้ยน หง	กรรมการ
8. นายอนุวัติ ชัยกิตติวนิช	กรรมการ
9. นายหลี่ เยะ เหวิน	กรรมการผู้จัดการ

### ข้อกำหนดเกี่ยวกับจำนวนและคุณสมบัติของกรรมการอิสระ

- คณะกรรมการบริษัท ต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนคณะกรรมการทั้งหมด แต่ต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน
- กรรมการอิสระ หมายความว่า กรรมการที่มีคุณสมบัติดังต่อไปนี้
  1. ต้องถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยนับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
  2. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
  3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

## Management

### Management Structure

Management of the Company composes of Board of Directors, Audit Committee, and Executives.

### Board of Directors

As of 31 December 2016, member of the Board of Directors consisted of 9 persons:

- Number of director who is also an executive 1
- Number of directors who are not executives 4
- Number of independent director 4

The names of the Board of Directors are as follows:

- |                               |                                |
|-------------------------------|--------------------------------|
| 1. Mr. Visith Noiphan         | Chairman, Independent Director |
| 2. Mr. Win Viriyaprapaikit    | Director                       |
| 3. Mr. Taweesak Senanarong    | Independent Director           |
| 4. Mr. Komkris Prachakris     | Independent Director           |
| 5. Mr. Charin Hansuebsai      | Independent Director           |
| 6. Mr. Fang, Jin-Long         | Director                       |
| 7. Mr. Lee, Chien-Hung        | Director                       |
| 8. Mr. Anuwat Chaikittivanich | Director                       |
| 9. Mr. Lee, Yeh-Wen           | Managing Director              |

### Number and Qualifications of Independent Director

- Board of Directors must comprise of Independent Directors in at least one-thirds of total number of Directors but shall not be less than 3 persons.
- Independent Directors mean Directors that have the following qualifications:
  1. Independent Director shall hold shares in the amount not exceeding 1 percent of total shares with full voting rights of the Company, subsidiaries, associated companies or legal entity that might have conflict of interest including shares held by the related persons according to Clause 258 of the SEC Act.
  2. Independent Director shall not be Managing Director, staff, employee, permanent advisor and person who has power to control the Company, parent company, subsidiaries, associated companies, subsidiary or legal entity that has potential conflict of interest.
  3. Independent Director shall has no blood relation or legal relation as parent, spouse, sibling and offspring including spouse of offspring with the Executives, major shareholder, person who has power to control or person who is nominated as the Executives or person who has power to control the Company or subsidiaries.

#### 4. ความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท

##### (ก) ลักษณะความสัมพันธ์

- ความสัมพันธ์ในลักษณะของการให้บริการทางวิชาชีพ
  - ลักษณะความสัมพันธ์ : ผู้สอบบัญชี ผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น เช่น ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน เป็นต้น
  - ระดับนัยสำคัญที่เข้าข่ายไม่อิสระ
  - กรณีผู้สอบบัญชี : ห้ามทุกกรณี
  - กรณีเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น: มูลค่ารายการเกิน 2 ล้านบาท ต่อปี
- ความสัมพันธ์ทางการค้า/ทางธุรกิจ (ใช้แนวทางในทำนองเดียวกับข้อกำหนดว่าด้วยการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของตลาดหลักทรัพย์ฯ)
  - ลักษณะความสัมพันธ์ : กำหนดครอบคลุมรายการทางธุรกิจทุกประเภท ได้แก่ รายการที่เป็นธุรกรรมปกติ รายการเช่า/ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการที่เกี่ยวกับสินทรัพย์/บริการ และรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน
  - ระดับนัยสำคัญที่เข้าข่ายไม่อิสระ : มูลค่าราย > 20 ล้านบาท หรือ > 3% ของ Net Tangible Assets (NTA) ของบริษัท แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ ในการพิจารณามูลค่ารายการให้รวมรายการที่เกิดขึ้นในระหว่าง 6 เดือนก่อนวันที่มีการทำรายการในครั้งนี้ด้วย

(ข) กรณีที่มีลักษณะความสัมพันธ์ตาม (ก) กับนิติบุคคล บุคคลที่ถือว่าเข้าข่ายไม่อิสระ ได้แก่ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้มีอำนาจควบคุม

(ค) กำหนดช่วงเวลาที่ยังมีความสัมพันธ์ตาม (ก) และ (ข): ปัจจุบันและ 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

(ง) ข้อยกเว้น: กรณีมีเหตุจำเป็นและสมควรซึ่งมิได้เกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบอาจมีความสัมพันธ์เกินระดับนัยสำคัญที่กำหนดในระหว่างดำรงตำแหน่งก็ได้ แต่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อน และมติที่ได้ต้องเป็นมติเอกฉันท์

5. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
6. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้
7. กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตาม 1-6 อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินการของ บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อย ลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบของคณะ (Collective Decision) ได้

#### กรรมการที่มีอำนาจลงนาม

- |                           |                  |
|---------------------------|------------------|
| 1. นายวิน วิริยประไพกิจ   | กรรมการ          |
| 2. นายฟาง จิน หลง         | กรรมการ          |
| 3. นายอนุวัต ชัยกิตติวนิช | กรรมการ          |
| 4. นายหลี่ เยะ เหวิน      | กรรมการผู้จัดการ |



4. Independent Director may have Business relations with the Company

(a) Type of relation

- Relation in form of professional services
  - Types of relation: Auditor, other professional services such as legal advisor, financial advisor, property appraiser and etc.
  - Significant level that is considered not independence
  - Auditor : Not allowed in all cases
  - Other professional services : exceeding Baht 2 million p.a. per contract
- Trade relation/Business relation (use guidelines similar to regulations on related party transaction of SET).
  - Type of relation: covering all types of business transactions such as normal trading transactions, rental contracts, property leases, asset/service related transactions and transaction of granting or receiving financial assistance.
  - Significant level that is considered not independence: Transaction amount is equal to Baht 20 million or more or at least 3% of net tangible assets (NTA) of the Company or more whichever is lower. Total transactions include transactions took place during the period of 6 months prior to this transaction date.

(b) In case of relation according to (a) with legal entity or person that is considered not independence such as major shareholder and MD.

(c) Prohibited period of relations according to (a) and (b): 2 years prior to the appointment and at present.

(d) Exception: In case it is necessary and appropriate but not regular and continuous. Independent Director/Director of Audit Committee may have relation exceeding the significant level while he/she is still in the office but it requires prior approval from the Board of Directors by unanimous votes.

5. Independent Director shall not be appointed as the representative of the Board of Directors, major shareholder or shareholder relating to the major shareholder.

6. Independent Director shall have no characteristic, which does not enable it to express the opinion independently.

7. Independent Director having qualifications according to No.1 – 6 above mentioned may be assigned by the Board of Directors to make joint decision in the operations of the Company, parent company, subsidiaries, associated companies, subsidiary in the same level or legal entity that may have conflict of interest through the collective decision.

**Authorized Directors**

1.	Mr. Win Viriyaprapaikit	Director
2.	Mr. Fang, Jin-Long	Director
3.	Mr. Anuwat Chaikittivanich	Director
4.	Mr. Lee, Yeh-Wen	Managing Director

สำหรับการลงนามเพื่อผูกพันบริษัทนั้นมีเงื่อนไขให้กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท 2 ใน 4 คนข้างต้นลงลายมือชื่อร่วมกัน พร้อมกับประทับตราสำคัญของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท คือ นายสาธิต โกศินานนท์ ซึ่งทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริษัทด้วย

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อความมั่นคงและผลประโยชน์ที่สมดุลและยั่งยืนของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง
2. พิจารณออนุมัติกลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน และงบประมาณประจำปีของบริษัท รวมทั้งติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานตามแบบที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ
3. พิจารณาให้ความเห็นชอบการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงโครงสร้างองค์กร รวมทั้งนโยบายและแผนงานเกี่ยวกับบุคลากร
4. กำกับดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล และระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม
5. ดูแลให้มีการกำกับตรวจสอบ ทั้งจากผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีภายนอก ให้ทำหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ
6. พิจารณออนุมัติงบประมาณประจำปี และดูแลให้งบการเงินเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป
7. อุทิศตนและเวลาเพื่อบริษัท โดยไม่แสวงหาผลประโยชน์แก่ตนหรือผู้หนึ่งผู้ใด และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการขัดแย้งหรือแข่งขันกับผลประโยชน์ของบริษัท
8. จัดการกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท รวมทั้งมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท รวมทั้งกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามระเบียบและกฎข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์อย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะเรื่องเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เช่น การทำรายการระหว่างกัน การใช้ข้อมูลภายใน เป็นต้น
9. ปฏิบัติตามหลักการธรรมาภิบาล และข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ
10. ดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อยตามสิทธิอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน มีมาตรฐานและโปร่งใส
11. ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรม และกำกับดูแลให้ปฏิบัติตามอย่างจริงจัง ทั้งนี้ เพื่อช่วยลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้อง รวมทั้งช่วยป้องกันการกระทำที่ผิดกฎหมายด้วย
12. เพื่อประโยชน์ในการติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทอย่างใกล้ชิด คณะกรรมการจะมอบหมายอำนาจให้กรรมการ คณะอนุกรรมการ บุคคลหรือนิติบุคคล ให้กระทำร่วมกันหรือแยกกันเพื่อกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดหรือหลายอย่างแทนคณะกรรมการก็ได้ โดยในการมอบอำนาจนั้น จะต้องอยู่ภายใต้ขอบเขตอำนาจตามกฎหมายของคณะกรรมการ และมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้รับมอบอำนาจอย่างชัดเจน ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจดังกล่าว ต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจ สามารถพิจารณาและอนุมัติรายการหรือกระทำการใดๆ ที่ผู้รับมอบอำนาจ ผู้ที่เกี่ยวข้องและ ผู้ที่อาจมีความขัดแย้ง อาจมีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท

For any signing of autograph for binding the Company in any transaction, two of four signatures of the authorized directors are required together with the Company's seal.

The Company Secretary appointed by the Board of Directors is Mr. Sathit Kosinanondh , who is also responsible for the secretary to the Board of Directors.

#### Scope of Authority and Responsibility of the Board of Directors

1. Designate the Company's vision mission and business policy to bring about stability, balanced benefit of all concerns, and maximize benefit of shareholders.
2. Consider and approve the Company's business plan, strategy and budget, as well as follow up the Executives, which operation reports are submitted in a regular basis.
3. Consider and advise of change in organization structure, policy and human resource plan.
4. Supervise the Company's internal control and risk management systems.
5. Supervise the Company's internal and external auditing process to ensure their efficiency.
6. Consider and approve the quarterly and yearly financial statements to ensure compliant with generally certified accounting principles.
7. Devote themselves and their time to the Company. Seek no benefit for oneself or any particular person and do nothing that is against the Company's benefit or competes with the Company's businesses.
8. Manage the Company's business to comply with laws, the Company's objectives, and regulations to preserve the Company's benefit. Ensure the Company's business practices, especially for connected transactions and inside information, are strictly in line with the regulations of the Stock Exchange of Thailand and the Securities and Exchange Commission.
9. Create corporate governance and good practices as a listed company in the Stock Exchange of Thailand.
10. Protect the benefit of both major and minor shareholders with justice. Report accurate Company's information transparently to shareholders.
11. Promote ethics among employees at all levels with closely monitoring for results, in order to prevent malpractice, abuse of authority and illegal actions.
12. To bring about close supervision of the Company's operations, the Board of Directors could authorize directors, subcommittee, person or legal entity to undergo tasks as assigned by the board jointly together or separately. Any authorization must be under the legally specified scope of authority of the Board of Directors and is subject to be clarified on the scope of such authorization. The authorization must not allow the authorized person(s) to consider and approve agenda that the authorized person(s) and-or persons with possible conflict of interest may be concerned in term of benefit or loss, or may disadvantage the Company in any nature.

## คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ( ตั้งแต่วันที่ 27 สิงหาคม 2558 ถึงวันที่ 26 สิงหาคม 2561 ) ดังนี้

- |                           |                      |
|---------------------------|----------------------|
| 1. นายคมกริช ประชากริช    | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายชินทร์ หาญสืบสาย    | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นายทวีศักดิ์ เสนาณรงค์ | กรรมการตรวจสอบ       |

โดยที่ นายคมกริช ประชากริช เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. สอบทานความเหมาะสมของระบบการบริหารความเสี่ยงและมาตรการรองรับความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ
5. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทรวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบโดยคณะกรรมการตรวจสอบ
9. รายงานผลการดำเนินงานของกรรมการตรวจสอบ ให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละสี่ครั้ง
10. ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเรียก สั่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น

## Audit Committee

As of 31 December 2016, the Audit Committee consisted of 3 independent directors, each of which holds the office for three years (from 27 August 2015 – 26 August 2018), as follows:

- |    |                         |                                 |
|----|-------------------------|---------------------------------|
| 1. | Mr. Komkris Prachakris  | Chairman of the Audit Committee |
| 2. | Mr. Charin Hansuebsai   | Audit Committee                 |
| 3. | Mr. Taweesak Senanarong | Audit Committee                 |

Mr. Komkris Prachakris has knowledge and experience which are adequate for performing its duties on review the reliabilities of financial reports.

### Scope of Authority and Responsibility of the Audit Committee

1. Review the financial reports of the Company to ensure accuracy and adequate disclosure.
2. Review the internal control systems and the internal audit function of the Company to ensure that they are adequate and effective and to consider the internal audit independence, as well as to approve the appointment, transfer and dismissal of the chief of the internal audit.
3. Review the practices and processes of the Company to ensure the compliant with the securities exchange regulations and other relevant laws.
4. Assess the adequacy of the Company's risk management systems and the remedial measures for those risks that have material impact on the Company.
5. Evaluate and nominate to the Board of Directors the appointment of the Company's auditors together with the recommendation on their compensation. The Audit Committee needs to convene with the auditor at least once a year, but without the participation of the Company's Executives.
6. To review connected transactions, or transactions that may lead to conflicts of interest, to ensure that they are in compliance with the law on securities and exchange, and by-laws issued by the aforementioned laws.
7. Prepare the Audit Committee's report on the result of its overseeing activities and have it expressly disclosed in the annual report. The report must be signed by the Chairman of the Audit Committee.
8. With the consent of the Audit Committee, carry out other matters as may be assigned by the Board of Directors of the Company.
9. To report the Audit Committee's activities to the Board of the Directors at Least fourth a year
10. In performing its duties, the Audit Committee is empowered to order the Company's Executives, unit heads, or any relevant employee to give opinion, attend meetings, or hand over documents deemed relevant and necessary to the Audit Committee.

## คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 7 คน ดังนี้

- |                                    |   |
|------------------------------------|---|
| 1. นายหลี่ เยะ เหวิน               | กรรมการผู้จัดการ  |
| 2. นายทวี ชัชวาลา                  | รองกรรมการผู้จัดการ (บริหาร) และ<br>รักษาการผู้จัดการฝ่ายธุรการและการจัดการ |
| 3. นายสาธิต โกศินานนท์             | รองกรรมการผู้จัดการสายบัญชีและการเงิน และ เลขานุการบริษัท                   |
| 4. นายเงิน อู่ หั่ว                | รองกรรมการผู้จัดการ   |
| 5. นายวีระศักดิ์ เหล่ารักษาเกียรติ | ผู้จัดการฝ่ายขาย  |
| 6. นายเล็ง เจียน หง                | ผู้จัดการฝ่ายโรงงาน   |
| 7. นางสาวฉัตรวดี คุ่มสนธิ          | ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน  |

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้จัดการมีหน้าที่รายงานต่อคณะกรรมการของบริษัท โดยมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญดังนี้

1. ต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท รวมทั้งนโยบาย ระเบียบ กฎข้อบังคับ และมติของที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทอย่างเคร่งครัด
2. กำหนดกลยุทธ์ และดำเนินการให้จัดทำแผนการดำเนินงานและงบประมาณประจำปี เพื่อให้คณะกรรมการของบริษัทพิจารณาอนุมัติภายในกำหนดเวลาที่เหมาะสม
3. จัดทำหรือปรับปรุงเปลี่ยนแปลงโครงสร้างองค์กรและแผนงานเกี่ยวกับบุคลากรให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินงานและงบประมาณที่วางไว้ เพื่อให้คณะกรรมการของบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ
4. เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทตามปกติมีความคล่องตัวและมีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น กรรมการผู้จัดการต้องจัดทำหรือปรับปรุงแก้ไขคู่มืออำนาจการดำเนินการในด้านต่างๆ ของบริษัท เช่น ด้านบุคลากร ด้านการเงินและบัญชี ด้านจัดซื้อ เป็นต้น เพื่อให้คณะกรรมการของบริษัทพิจารณาอนุมัติ
5. ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
6. กรรมการผู้จัดการมีอำนาจดำเนินการในด้านต่างๆ ของบริษัทตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทแล้ว ทั้งนี้ การใช้อำนาจดำเนินการของกรรมการผู้จัดการดังกล่าว ไม่สามารถกระทำได้ในกรณีที่กรรมการผู้จัดการอาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะใดๆ กับบริษัท
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัท ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการจะอยู่ภายใต้การบังคับบัญชาและรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัท และให้กรรมการผู้จัดการปฏิบัติตามแนวทางและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้



## Company's Executives

As of 31 December 2016, the Company's Executives consisted of 7 members

1. Mr. Lee, Yeh-Wen	Managing Director
2. Mr. Thavee Jatchavala	Executive Deputy Managing Director and Acting Administrative Department Manager
3. Mr. Sathit Kosinanondh	Deputy Managing Director Finance & Accounting and Company Secretary
4. Mr. Chen, Wu-Hua	Deputy Managing Director
5. Mr. Veerasak Laoruksakiat	Sales Department Manager
6. Mr. Sheng, Chien-Hong	Plant Department Manager
7. Ms. Chatrawadee Kumsanit	Finance & Accounting Department Manager

### Scope of Authority and Responsibility of Managing Director

Managing Director reports to the Board of Directors and has the authority and responsibility as stated below.

1. Perform the duty that complies with laws, objective, and regulations of the Company, policy, and assignment of the Board of Directors.
2. Designate strategy and prepare the yearly business operation and budget plan for the Board of Directors' for consideration and approval in appropriate time frame.
3. Improve and revamp organization structure and plan concerning human resource management to be in line with the business operation and budget plan. Propose the plan for consideration and approval from the Board of Directors.
4. To ensure of smooth business operations, managing director is responsible for revising and improving operation manual on human resource, accounting and finance, and procurement, and propose the changes of manual for the Board of Directors' consideration and approval.
5. Run the Company's operation under the designated business and budget plan, and achieve the target set by the Board of Directors.
6. Managing director has the authority and responsibility as stated in the authorization manual and cannot commit anything that may benefit oneself or is against the Company's benefit.
7. Perform other duties as assigned by the Board of Directors.

## การสรรหากรรมการ

### คณะกรรมการบริษัท

บริษัทยังมีได้จัดตั้งคณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee) เพื่อคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ แต่ได้กำหนดแนวทางและหลักเกณฑ์ในการแต่งตั้งกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกโดยใช้เกณฑ์ความสามารถ ประสบการณ์ วิชาชีพ และความน่าเชื่อถือ นอกจากนี้ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้กรรมการจำนวนหนึ่งในสามเป็นอัตราที่จะต้องพ้นจากตำแหน่งหมุนเวียนกันไป สำหรับการเลือกกรรมการเข้าทดแทนตำแหน่งที่ว่างลงจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่ตนมีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เพื่อเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้กรรมการคนใดมากหรือน้อยกว่ากรรมการคนอื่น ๆ ไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับจะได้รับการเลือกตั้งให้เป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากัน ทำให้เกินจำนวนที่จะพึงมีในการเลือกตั้งครั้งหนึ่ง ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกเหนือไปจากการออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการนั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่เข้าไปแทน โดยมีมติของคณะกรรมการดังกล่าว ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

### คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน ซึ่งมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดภายใต้กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยให้มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนต้องเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจจะได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกก็ได้

## **Selection of Directors**

### **Board of Directors**

The Company has not set up a nominating committee to select persons to be the Company's directors. However, the Company has designated criteria in appointing directors. The selection of directors is considered by the Board of Directors, based on each person's qualifications, experience, vision and creditability. Furthermore, according to the Company's Articles, in each annual general shareholders' meeting, a third of the directors must be replaced by one, which are elected by shareholders' meeting on the following principles.

1. Each shareholder has one vote per each share that they own.
2. Each shareholder can exercise all votes that they have and could vote for one person or a more, but they cannot give more votes to any candidate than other(s).
3. Candidates with the highest scores in respective order will be placed in the available vacant positions. In case of equal votes received by candidates, Chairman of the Board of Directors will be the one to make decision on the appointment.

In case of vacancy due to other cases than yearly automatic term expiration, and the term is not less than 2 months, the Board of Directors is subject to select qualified person(s) without any nature against laws governing public companies in the next board meeting. Successful candidates must receive at least three quarters of votes from the existing members of the board directorship. The replacement director ends on the same date as the outgoing one.

### **Audit Committee**

The Board of Directors appoints 3 independent directors as the Audit Committee, each of which must qualify regulations under the Securities and Exchange Acts, and holds the office for three years. At least one of them must have knowledge and experience which are adequate for performing its duties on review the reliabilities of financial reports. The Audit Committee members who vacate the office might be re-appointed.

## ค่าตอบแทน

### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทน	2558			2559		
	จำนวน ราย	ค่าตอบแทน รวม	รูปแบบ ค่าตอบแทน	จำนวน ราย	ค่าตอบแทน รวม	รูปแบบ ค่าตอบแทน
กรรมการบริษัท	11	4,277,875	เบี้ยประชุม/เงินเดือน และโบนัส (เงินเดือน และโบนัสเฉพาะ กรรมการสองท่าน ซึ่งช่วยงานบริษัท เป็นพิเศษ)	11	4,154,000	เบี้ยประชุม/เงินเดือน และโบนัส (เงินเดือน และโบนัสเฉพาะ กรรมการสองท่าน ซึ่งช่วยงานบริษัท เป็นพิเศษ)
ผู้บริหาร	7	5,264,000	เงินเดือนและโบนัส	7	5,785,500	เงินเดือนและโบนัส
รวม		9,541,875			9,939,500	

### ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

## Management Remuneration

### Cash Remuneration

Remuneration	2015			2016		
	NO	Total amount	Type of remuneration	NO	Total amount	Type of remuneration
Board of Directors	11	4,277,875	Retaining fee, salary and bonus (salary and bonus only for two directors who are on special assignment)	11	4,154,000	Retaining fee, salary and bonus (salary and bonus only for two directors who are on special assignment)
Executives	7	5,264,000	Salary and Bonus	7	5,785,500	Salary and Bonus
Total		9,541,875			9,939,500	

### Other Remuneration

- N/A -

# การกำกับดูแลกิจการที่ดี

## หมวดสิทธิของผู้ถือหุ้น

### นโยบายของคณะกรรมการเกี่ยวกับการดูแลผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นปัจจัยหลักในการเสริมสร้างให้องค์กรมีประสิทธิภาพ และเป็นรากฐานของการเจริญเติบโตทางธุรกิจอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน รวมทั้งเสริมสร้างให้องค์กรมีความโปร่งใสในการดำเนินงาน สามารถตรวจสอบได้ ซึ่งจะเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องและมีส่วนได้เสียอื่นๆ คณะกรรมการเชื่อว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะช่วยเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจให้แก่ผู้ถือหุ้นและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ดังนั้น คณะกรรมการจึงมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการให้กำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นไปตามหลักการธรรมาภิบาลและข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์อย่างครบถ้วน และมีความภาคภูมิใจที่ได้รับผลการประเมินครั้งล่าสุดเมื่อปี 2559 ว่ามีธรรมาภิบาลในระดับคะแนนร้อยละ 67 จากการประเมินโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ภายใต้การสนับสนุนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

### การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นศึกษาข้อมูลก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้เสนอวาระการประชุมเป็นการล่วงหน้าผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน 2559 รวมระยะเวลาที่ให้สิทธิ 60 วัน เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและมีมติเสนอวาระเข้าสู่การประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ต่อไป ในการเตรียมจัดการประชุมทุกครั้ง บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนดอย่างเคร่งครัด ในปีที่ผ่านมาบริษัทได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2559 โดยมีกรรมการเข้าร่วมประชุมจำนวน 6 คนจากทั้งหมด 9 คน (ปี 2558 มีกรรมการเข้าร่วมประชุม 7 คนจากทั้งหมด 9 คน)

ในการนั้นบริษัทได้มอบให้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัท เป็นผู้จัดส่งเอกสารนัดประชุมที่ได้แจ้งวาระการประชุมพร้อมความเห็นของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งได้แนบรายงานประจำปีไปพร้อมกันด้วย โดยจัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 24 วัน (ปี 2558 จัดส่งล่วงหน้า 23 วัน) นอกจากนี้ยังได้มีการเผยแพร่วาระการประชุมพร้อมทั้งความเห็นของคณะกรรมการ ตลอดจนข้อมูลในรายงานประจำปีไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมประมาณ 1 เดือน

### การส่งเสริมสิทธิผู้ถือหุ้น

ในระหว่างการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ในวันจันทร์ที่ 25 เมษายน 2559 ณ ห้องลีลมบอลรูม โรงแรมฮอลิเดย์อินน์ ตั้งอยู่ที่ 981 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก ซึ่งเริ่มประชุมเมื่อเวลา 14:00 น. มีการชี้แจงระเบียบขั้นตอนในการประชุม การออกเสียงลงคะแนน และข้อบังคับของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการประชุม ภายหลังจากที่ได้มีการแนะนำคณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายแล้ว จึงมีการดำเนินการประชุมไปตามวาระในหนังสือนัดประชุม โดยไม่มีการเสนอวาระเพิ่มเติมทั้งจากฝ่ายผู้ถือหุ้นและกรรมการบริษัท รวมทั้งไม่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลที่สำคัญใดๆ ที่ไม่ได้แจ้งล่วงหน้านั้น คณะกรรมการได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและเสนอข้อคิดเห็นในแต่ละวาระจนเป็นที่พอใจ โดยมีผู้บริหารสูงสุดสายบัญชีและการเงินเป็นผู้ร่วมให้ข้อมูล มีผู้สอบบัญชีเข้าร่วมพร้อมตอบข้อซักถามหากมีการร้องขอ และมีเลขานุการบริษัทและคณะเป็นผู้จัดบันทึกการประชุมและนับคะแนนเสียง โดยได้แจกบัตรลงมติแยกตามวาระไว้ให้แก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมทุกรายอย่างเพียงพอ การประชุมใช้เวลาทั้งสิ้นประมาณ 2 ชั่วโมง

บริษัทได้รับการประเมินผลการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ในระดับ “ดี” จากการประเมินของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย



# Good Corporate Governance

## Rights of Shareholders

### *Board of Directors' policy regarding the supervision of shareholders*

The Board of Directors realized the importance of the good corporate governance, which was the key factor to strengthen the organization's efficiency and the foundation of qualitative and sustainable growth of business as well as promotion of the organization's transparent operation, which could be verified to enhance the confidence of shareholders, investors, related persons and stakeholders. The Board of Directors believed that the good corporate governance would add economic value to shareholders and maximize the benefit to stakeholders of the Company. Thus, the Board of Directors committed to supervise and oversee the Company's operation to be fully in compliance with the principles of good corporate governance and rules of good practice for listed companies according to guidelines of Stock Exchange of Thailand (SET) and the Securities and Exchange Commission (SEC). The Company has had a lot of good practices implemented and also has several other ones undergone development. From the latest appraisal on good corporate governance in the year 2016, we were counted on with a score of 67 percent by the Institute of Directors (IOD) with backup by SET and SEC.

### *Giving an opportunity to shareholders to study the information prior to the Shareholders' Meeting*

Shareholders were provided via the Company's website a channel to propose agenda for the Annual General Shareholders' Meeting to the Board of Directors, starting 25 November 2016 for the period of 60 days for consideration and approve agenda for the Annual General Shareholders' Meeting for 2017. In the preparation of every meeting, the Company has a policy to strictly comply with the law and regulation. In the previous year the Company held the Annual General Shareholders' Meeting for 2016 on 25 April 2016, whereas 6 out of 9 Directors attended the Meeting (7 out of 9 Directors attended the Meeting in 2015).

The Company assigned Thailand Securities Depository, Company's Registrar to send the invitation letters notifying the Agenda of the Meeting together with the opinion of the Board of Directors and the Annual Report, 24 days prior to the Meeting (23 days in advance in 2015). Besides those details are also published a month earlier on the Company's website, including the Annual Report.

### *Promoting the Rights of Shareholders*

In the Annual General Shareholders' Meeting in 2016 on Monday 25 April 2016 at Silom Ballroom of Holiday Inn, located on 981 Silom Road, Silom, Bangrak, Bangkok, the Meeting started at 14.00 with instructions on meeting proceed, acting vote, and notification on the Company's regulations in regards to the meeting. After an introduction of Directors and relevant persons in charges, the meeting proceeded according to the agenda without adding any additional item to Agenda from both the shareholders and Directors. There was no significant change of information without advance notice. The Board of Directors allowed the shareholders to inquire and propose their suggestion in each item of the agenda until they were satisfied. Chief Financial Officer attended the Meeting to provide the information together with the Auditor to answer the questions if any. The Company Secretary and a few staff recorded the minutes of the meeting and counted the votes as well as prepared sufficient ballots for voting for each agenda to every attending shareholders. The meeting took around 2 hours.

The Company was granted by the Thai Investor Association an "Good" grade for holding of the Company's Annual General Shareholders' Meeting for the year 2016.

นอกจากการติดต่อทางโทรศัพท์โดยตรงแล้ว บริษัทยังได้จัดให้มีช่องทางในการติดต่อของผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ตลอดจนผู้ที่สนใจทั่วไป สามารถติดต่อหน่วยงานผู้ลงทุนสัมพันธ์ได้ผ่านทางเว็บไซต์ [www.bsbm.co.th](http://www.bsbm.co.th) ซึ่งมีช่องทางส่งข้อความถึงหน่วยงานดังกล่าวได้โดยตรงในหน้าของ Investor Relations

## หมวดการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม

ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง บริษัทมีนโยบายที่ต้องจัดให้มีกรรมการอิสระ 1 คน เป็นผู้รับมอบฉันทะแทนผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ พร้อมจัดเตรียมหนังสือมอบฉันทะทั้งแบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค. ตามแบบของกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุมเป็นการล่วงหน้า สำหรับการประชุมสามัญประจำปี 2559 ที่ผ่านมานั้น ได้จัดให้ นายคมกริช ประชากริช กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบของบริษัท เป็นผู้รับมอบฉันทะออกเสียงแทนผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมโดยได้แจ้งไว้ในหนังสือนัดประชุมเป็นการล่วงหน้า

ในรายงานการประชุมที่ผ่านมา บริษัทได้มีการบันทึกผลการลงมติในแต่ละวาระและแต่ละรายการในบางวาระ โดยแยกเป็นคะแนนเสียงของผู้ที่เห็นด้วย คัดค้าน และงดออกเสียงอย่างชัดเจน และมีการบันทึกประเด็นซักถาม ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะจากผู้ถือหุ้นที่ได้อภิปรายในที่ประชุม ตลอดจนคำชี้แจงจากคณะกรรมการอย่างครบถ้วน ทั้งนี้ รายงานการประชุมทั้งฉบับได้นำขึ้นเปิดเผยผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.bsbm.co.th](http://www.bsbm.co.th) ด้วย

## หมวดคบหากับผู้มีส่วนได้เสีย

### การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัททุกกลุ่มบนหลักการของความเป็นธรรม โดยปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและระเบียบต่างๆ รวมทั้งนโยบายที่เกี่ยวข้องของบริษัท แนวทางและรายงานผลการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ สรุปได้ดังนี้

**ผู้ถือหุ้น:** บริษัทดำเนินการด้วยการเป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของมูลค่าของบริษัทในระยะยาวด้วยผลตอบแทนที่ดีและสม่ำเสมอ

บริษัทดำเนินการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและเชื่อถือได้ต่อผู้ถือหุ้น โดยผ่านช่องทางเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์เป็นหลัก นอกจากนี้ยังได้เพิ่มช่องทางในการเผยแพร่ข่าวสารผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.bsbm.co.th](http://www.bsbm.co.th) โดยมีเนื้อหาทั้งในภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

ตั้งแต่ปี 2547 เป็นต้นมา บริษัทได้ปฏิบัติตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลอย่างสม่ำเสมอ โดยที่หากมีกำไรสุทธิ และมีเงินสดเพียงพอใช้ในการดำเนินงาน จะจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นไม่เกินปีละ 2 ครั้ง

ในปี 2559 บริษัทจัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวัน เวลา และสถานที่ ที่ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมได้โดยสะดวก โดยจัดขึ้นเมื่อวันจันทร์ที่ 25 เมษายน 2559 เวลา 14:00 น. ซึ่งเป็นเวลาทำการปกติของบริษัท ณ ห้องสลิมนบอลรูม โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ สลิมน เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร

**พนักงาน:** บริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างบรรยากาศในการทำงานที่มีสวัสดิภาพและถูกสุขอนามัย

จัดการดูแลรักษาไว้ซึ่งพนักงานที่มีคุณภาพ ด้วยการดูแลผลประโยชน์ตอบแทนที่เหมาะสมพร้อมทั้งจัดสวัสดิการอื่นๆ ให้ตามสมควร เช่น ชุดพนักงาน อุปกรณ์สวมใส่ขณะทำงานเพื่อสวัสดิภาพและอนามัย รถรับส่ง มีอาหาร วันหยุดตามประเพณี เงินช่วยเหลือในโอกาสต่างๆ รวมทั้งจัดให้มีการพัฒนาความสามารถและทักษะที่จำเป็นเพื่อให้พนักงานได้พัฒนาศักยภาพและความสามารถของตนอย่างเต็มที่เช่น การอบรมสัมมนาทั้งในและนอกสถานที่ การดูงาน เป็นต้น

In addition to phone call contact, the Company has provided the other channel for shareholders, investors and interested public to contact the Investor Relations Unit via website [www.bsbm.co.th](http://www.bsbm.co.th), where as messages could be put and delivered to the Investor Relations Unit.

## Equitable Treatment of Shareholders

In every Shareholder's Meeting, the Company has a policy to assign an Independent Director to be appointed as proxy of the shareholders who were unable to attend the Meeting. In the Annual General Shareholders' Meeting for 2016, Mr. Komkris Prachakris, Independent Director and Chairman of Audit Committee was assigned to be appointed as the proxy of shareholders who was unable to attend the meeting as notified in the invitation letters where proxy documents (type A, B and C) were also attached.

The Company disclosed voting results of each agenda and each voting item (if any) including approval, objection and silent votes, as well as shareholders' inquiries and suggestions with the Directors' responses in the Minutes of the Annual General Shareholders' Meeting. The Minutes were published on the website [[www.bsbm.co.th](http://www.bsbm.co.th)] of the Company.

## Role of Stakeholders

### *Treatment to Groups of Stakeholders*

The Board of Directors recognized the rights of all groups of stakeholders and treated them on fair principle in compliance with the rules, regulations, laws and Company's relating policies. Guidelines and the report of the result of the practice to all groups of stakeholders are summarized below:

**Shareholders:** The Company has acted as good representative of shareholders in operating the business in order to create shareholders' satisfaction by taking the growth of Company's value on the long-term basis with good and regular return in to consideration.

The Company disclosed the transparent and reliable information to shareholders, usually using disclosure channel provided by the SET. Moreover the information is available in Thai and English in the Company's website [[www.bsbm.co.th](http://www.bsbm.co.th)].

Since 2004, the Company has conformed to the policy of regular dividend payment by paying dividend not more than 2 times per annum, if there is profit and cash enough for the coming operations.

In 2016 the Company held the Annual General Shareholders' Meeting on the date, time and place that were convenient for shareholders to attend by convening the Meeting at the office hours of the Company, on Monday 25 April 2016 at 14:00, at Silom Ballroom of Holiday Inn Silom, Bangrak, Bangkok.

**Employees:** The Company intended to create the atmosphere in work place which has safety and sanitation.

The Company will preserve quality employees by providing a suitable benefit and good welfare such as uniform, personal safety equipments, meals, holidays and financial assistance on various occasions. The Company also provides developing their capability and necessary skill to promote their potential and optimize their capability, such as outside seminars, on-the-job trainings, and other plant visits.

Moreover the Company provided the employee annual health check in accordance with risks each employee may concern, including ear and eyesight check, general health check in addition to providing of safety and healthy workplace, preventive measures for accident, and emergency plan with training.

จัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพประจำปีแก่พนักงานทุกระดับตามความเสี่ยงที่พนักงานนั้นๆ อาจได้รับตามควรแก่เหตุ เช่น การได้ยิน วัดระดับสายตา ตรวจสอบสุขภาพทั่วไป เพิ่มเติมนอกเหนือไปจากการจัดให้มีสถานที่ทำงานตามหลักความปลอดภัยและชีวอนามัย มาตรการป้องกันอุบัติเหตุต่างๆ การระบายความร้อน แพนฉุกเฉินและการซ้อมสำหรับเหตุการณ์ต่างๆ เป็นต้น

ในปี 2559 บริษัทไม่มีกรณีพิพาทใดกับพนักงานของบริษัท

คู่ค้า: บริษัทเชื่อว่า ในการดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าใดๆ ต้องไม่นำมาซึ่งความเสี่ยงต่อชื่อเสียงทั้งของคู่ค้าและของบริษัท หรือขัดต่อกฎหมายและศีลธรรมอันดี โดยบริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้าเพื่อเอื้อประโยชน์ร่วมกันในระยะยาว และมีนโยบายในการปฏิบัติตามสัญญาและเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด ในปี 2559 บริษัทจึงไม่มีข้อพิพาทกับคู่ค้ารายใด รวมทั้งไม่ได้รับข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการดำเนินงานร่วมกับคู่ค้าแต่อย่างใด

บริษัทมีนโยบายที่จะเปิดโอกาสทำการค้ากับคู่ค้าอย่างกว้างขวาง ทั้งคู่ค้าที่มีอยู่เดิมและรายใหม่ๆ ทั้งคู่ค้าในท้องถิ่นและต่างภูมิภาค โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ที่บริษัทจะได้รับทั้งในเชิงราคาและในเชิงคุณภาพของสินค้าหรือบริการที่ได้รับเป็นหลัก บริษัทร่วมกับบริษัทสมาชิกในเครือข่ายจัดให้มีการประชุมคู่ค้ารวมกันเป็นประจำทุกปี เพื่อความเข้าใจที่ตรงกันอย่างทั่วถึงและเปิดเผย

ลูกค้า: บริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้าที่จะได้รับผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพและมาตรฐานในระดับราคาที่เหมาะสมและเป็นธรรม บริษัทให้ความสำคัญกับสัญญาและเงื่อนไขต่างๆ ที่ได้ทำไว้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด และสนับสนุนกระบวนการแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารการค้า ตลอดจนส่งเสริมความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าอยู่เสมอ

ด้วยบริษัทอาศัยช่องทางการจัดจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่าย(ยี่ปั้ว)เป็นหลัก จึงพึงระมัดระวังอยู่เสมอในการที่จะจำหน่ายสินค้าแก่ร้านค้าปลีกหรือผู้ใช้งานโดยตรง เช่น ร้านค้าวัสดุก่อสร้าง หรือโครงการก่อสร้างต่างๆ ที่อาจจะเป็นการแข่งขันกับตัวแทนจำหน่ายของบริษัทเอง

คู่แข่ง: บริษัทสนับสนุนและส่งเสริมนโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรมและจะประพฤติปฏิบัติตามกรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางร้ายโดยปราศจากซึ่งมูลความจริง ในปีที่ผ่านมาบริษัทจึงไม่มีข้อขัดแย้งหรือข้อพิพาทใดๆ กับคู่แข่งทางการค้า

บริษัทเข้าเป็นภาคีสมาชิกของสมาคมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารกับผู้ประกอบการอื่นๆ เช่น สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียน สถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย สมาคมอุตสาหกรรมเหล็กไทย เป็นต้น

ชุมชน: บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนโดยได้ให้การสนับสนุนทางการเงินและบุคลากรในการเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนโดยรอบโรงงานของบริษัท ในปี 2559 บริษัทในฐานะเป็นสมาชิกหนึ่งของเครือข่ายได้ร่วมดำเนินกิจกรรมดูแลรักษาสภาพแวดล้อมและการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน โดยมีรายละเอียดอยู่ในหัวข้อ “ความรับผิดชอบต่อสังคม” ในรายงานฉบับนี้

นอกจากนี้ บริษัทยังได้ส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า กำหนดให้พนักงานต้องเอาใจใส่และปฏิบัติงานด้วยจิตสำนึกถึงความปลอดภัย และคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม

#### การดูแลรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการดูแลรายการที่อาจจะเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับผู้ที่เกี่ยวข้องต่างๆ อาทิเช่น กรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือพนักงาน อย่างรอบคอบและเป็นธรรม โดยที่ผ่านมาได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบประสานงานกับผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท พิจารณารายงานธุรกรรมที่อาจจะเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

In 2016 the Company did not have any dispute case with any employee.

**Trade Partners:** The Company operated the business with trade partners that would not tarnish Company's reputation or was not immoral or unlawful business. The Company intended to create good relationship with the trade partner for mutual benefit in the long run and had a policy to strictly comply with the contract and conditions agreed with the trade partner. In 2016, the Company had no dispute case with any trade partner and did not receive any complaint regarding the operation with the trade partners.

The Company welcomes all trade partners, existing or new, from local or other district, with a consideration of the Company's benefits on quality and price. The Company together with other members of Sahaviriya Group holds an annual meeting with trade partners in order to publicly synchronize understanding of trade guidelines.

**Customers:** The Company committed to create customers' satisfaction and confidence in receiving quality products and services in the reasonable and fair price.

The Company had a policy to strictly comply with the contract and trade conditions agreed with customers. In addition, the Company usually supports information exchange between customer and itself, as well as maintains and develops good relationship with all customers.

The Company is always aware of direct retail sale to construction material shops or end users because it could compete with the Company's main customers who are stockists or wholesale dealers.

**Competitors:** The Company supported and promoted the policy of free and fair competition and complied with the rule of good competition by not damaging competitor's reputation with groundless slander. Last year the Company did not have any conflict or dispute with the trade competitors.

The Company entered into a member of a lot of business associations in related to the Company's business, including The Federation of Thai Industries, The Listed Companies Association, Iron and Steel Institute of Thailand, and the Association of Thai Steel Industries, in order to establish or retain good relationships and to exchange business information.

**Community:** The Company realized the responsibility to the community by sponsoring and participation in the activities that were necessary to the community where the manufacture of the Company is situated. In 2016 the Company as a member of Sahaviriya Group cooperated to proceed with the a variety of activities to conserve the environment and develop the community on sustainable basis, details as shown under the topic of "Corporate Social Responsibility" in this Annual Report.

In addition, the Company has promoted the use of resources efficiently and cost-effectively. Employees need to be attentive and work with a sense of safety and take into consideration of the environment.

#### *Supervision of Related Party Transactions*

The Board of Directors had a policy to prudentially and fairly supervise the transactions that might create conflict of interest with the related parties such as Directors, Executives, major shareholders, employees by assigning the Audit Committee to cooperate with the Internal Auditor to consider the transactions that might create conflict of interest with the related parties according to the guidelines approved by the Board of Directors and the rules of the SET and SEC on monthly basis. Comparison of price dealing with outsiders and related parties are also in the monthly report for consideration.



ของผู้ที่เกี่ยวข้องต่างๆ ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการได้อนุมัติหลักเกณฑ์ไว้ และให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เป็นประจำทุกเดือน ในการพิจารณารายงานดังกล่าวให้รวมถึงการเปรียบเทียบราคาที่ตกลงกับบุคคลภายนอกและราคาที่ตกลงในรายการระหว่างกันกับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับ มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกัน และความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ ปรากฏอยู่ในหัวข้อ “รายการระหว่างกัน” ในรายงานฉบับนี้

อนึ่ง บริษัทยังได้มีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการระหว่างกันใน (1) คำอธิบายหมายเหตุประกอบงบการเงินทุกไตรมาส (2) รายงานประจำปี และ (3) แบบแสดงรายการประจำปีหรือแบบ 56-1

สำหรับมาตรการป้องกันการกรรมการและผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบนั้น ได้กล่าวถึงแนวนโยบาย วิธีปฏิบัติ และการลงโทษไว้แล้วในหัวข้อ “การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน” ในรายงานประจำปีฉบับนี้ ทั้งนี้ บริษัทขอรายงานว่าในปี 2559 ที่ผ่านมา ไม่ปรากฏว่ามีกรรมการหรือผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานทุกระดับชั้นกระทำการที่ขัดต่อนโยบายการดูแลการใช้ข้อมูลภายในแต่อย่างใด

## หมวดการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

### การเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์

บริษัทมีนโยบายในการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของบริษัทแก่นักลงทุน ทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปผ่านช่องทางที่สามารถรับทราบโดยทั่วถึงและเท่าเทียมกัน ในปี 2559 บริษัทอาศัยการเปิดเผยข้อมูลโดยการแจ้งข่าวผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นหลัก ทั้งนี้ ได้แต่งตั้งให้ นายหลี่ เยะ เทวิน กรรมการผู้จัดการ และ นายสาธิต โกศินานนท์ รองกรรมการผู้จัดการและเลขานุการบริษัท เป็นผู้มีอำนาจรายงานสารสนเทศ ในปีที่ผ่านมา บริษัทสามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดตามกระบวนการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทจดทะเบียนได้อย่างครบถ้วน

### การทำหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

#### - รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 คน ในจำนวนนี้เป็นกรรมการอิสระจำนวน 4 คน โปรดดูรายละเอียดเกี่ยวกับประวัติอำนาจหน้าที่ และคำตอบแทนเพิ่มเติมได้จากเรื่อง “รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ” และ “โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ” ในรายงานประจำปีฉบับนี้

บริษัทมีคณะกรรมการชุดย่อยเพียงคณะเดียวคือ คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คนที่ได้รับแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โปรดดูรายละเอียดประวัติและอำนาจหน้าที่ได้ในเรื่อง “รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ” และ “โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ” ในรายงานฉบับนี้

#### - การปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา

ในปี 2559 มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทรวมทั้งสิ้น 12 ครั้ง โดยมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริษัทด้วย กรรมการทุกคนจะได้รับหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งรายละเอียดสำหรับแต่ละวาระการประชุมล่วงหน้า 7 วัน ก่อนการประชุม ในการประชุมแต่ละครั้งจะต้องมีกรรมการอย่างน้อยหนึ่งเข้าร่วมจึงจะถือว่าครบองค์ประชุม ซึ่งประธานที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้กรรมการได้แสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่ โดยใช้ระยะเวลาในการประชุมประมาณ 1-2 ชั่วโมง สถิติการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแยกเป็นรายบุคคลเป็นดังนี้



Measures and approval process as well as reasons and necessities of connected transactions are revealed under the topic of “Related Transactions” in this Annual Report.

Information of connected transactions is also disclosed in (1) Notes to the Quarterly Financial Statements (2) Annual Report and (3) Form 56-1.

For the measures to prevent the Directors and Executives from using insider information for their own benefit or others in a wrongful manner, see the topic of ‘Supervising the use of insider information’ in this Annual Report for the information on policy guidelines, practice method and punishment. The Company reported that in 2016, no Director or Executives or any officer violated the policy on supervising the use of insider information.

## **Disclosure and Transparency**

### *Information Disclosure pursuant to the regulations of SET*

The Company has a policy to disseminate Company’s information to investors both shareholders and potential shareholders via channel that provide information to receivers on equal basis. In 2016 the Company disclosed the information mainly via SET News. The Company appointed Mr. Lee Yeh Wen, Managing Director and Mr. Sathit Kosinanondh, Deputy Managing Director and Company Secretary to have the authority to report such information. Last year the Company was able to fully comply with regulations governing information disclosure of listed companies.

### *Performance of the Board of Directors and Committees*

#### - Details of the Board of Directors

The Board of Directors comprises of 9 directors, 4 of which are independent directors. For more details on biography, authority, duties and remuneration, please see ‘Details of Board of Directors’ and ‘Shareholding Structure and Management’ in this report.

The Company has only 1 Committee namely the Audit Committee comprising 3 independent directors appointed by the Board of Directors and will hold the office for the term of 3 years. For more details on biography, authority, duties and remuneration please see ‘Details of Board of Directors’ and ‘Shareholding Structure and Management’ in this report.

#### - Performance in the previous year

In 2016 the Company held totally 12 meetings and Company Secretary acted as secretary to the Board of Directors. Each director received the invitation letter together with details of each item in the Agenda, 7 days prior to the meeting. In each meeting at least half of directors attended the meeting. Chairman of the meeting allowed directors to fully express their opinions and the meeting took around 1-2 hours. Attendance records of each director are as follows:

รายชื่อกรรมการบริษัท	สรุปจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมของ คณะกรรมการบริษัท	สรุปจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมของ คณะกรรมการตรวจสอบ
นายวิสิทธิ์ น้อยพันธุ์	8/12	-
นายอนุวัติ ชัยกิตติวนิช	11/12	-
นายทวีศักดิ์ เสนาณรงค์	11/12	2/5
นายวิน วิริยประไพกิจ	6/12	-
นายชรินทร์ หาญสืบสาย	11/12	5/5
นายคมกริช ประชากริช	12/12	5/5
Mr. Fang, Jin-Long	6/12	-
Mr. Lee, Chien-Hung	2/12	-
Mr. Lee, Yeh-Wen	12/12	-

ในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองจำนวน 1 ครั้ง โดยใช้แบบประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลการประเมินพบว่าคณะกรรมการตรวจสอบมีคุณสมบัติครบถ้วนและได้มีการปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบตามแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้มีการทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและได้นำเสนอให้ทางคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแล้ว

#### คุณภาพของรายงานทางการเงิน

บริษัทมีนโยบายในการจัดทำรายงานทางการเงินแบบโปร่งใสและมีข้อมูลถูกต้องครบถ้วนตามความเป็นจริงตามมาตรฐานการบัญชีที่รายการที่แสดงจำนวนเงินและคำอธิบายประกอบ และกำหนดให้ออกรายงานทางการเงินภายในกรอบระยะเวลาตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยเคร่งครัด

ในปี 2559 บริษัทจัดทำรายงานทางการเงินรวม 4 ครั้ง แต่ละครั้งได้นำเสนอเข้าพิจารณาให้ความเห็นชอบในที่ประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบก่อนการนำเสนอเข้าสู่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติให้เผยแพร่ และเพื่อพิจารณาให้ความเห็นเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติสำหรับงวดประจำปี ทั้งนี้ ได้ผ่านการสอบทานและตรวจสอบแล้วแต่กรณีจากผู้สอบบัญชีอิสระซึ่งได้ระบุในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (โดย นางชลรส สันติอัครวราภรณ์ เลขทะเบียน 4523 แห่งบริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด) ว่าเป็นการแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขทั้ง 4 ครั้ง

บริษัทได้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ผ่านความเห็นชอบจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 โดยผู้สอบบัญชีของบริษัทมีคุณสมบัติไม่ขัดกับหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และมีค่าตอบแทนการสอบบัญชีประจำปี 2559 จำนวน 1,140,000 บาท เพิ่มขึ้น จากปี 2558 จำนวน 50,000 บาท ซึ่งผู้สอบบัญชีไม่ได้ให้บริการอื่น ๆ แก่บริษัท และไม่มีความสัมพันธ์ หรือมีส่วนได้เสียกับบริษัท ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด

#### งานผู้ลงทุนสัมพันธ์

บริษัทยังไม่มีหน่วยงานผู้ลงทุนสัมพันธ์แยกเป็นเอกเทศ แต่บริษัทได้กำหนดผู้รับผิดชอบเพื่อปฏิบัติงานผู้ลงทุนสัมพันธ์ โดยนายสาธิต โกสินานนท์ รองกรรมการผู้จัดการและเลขานุการบริษัท เป็นผู้ทำหน้าที่ดังกล่าว และนางสาวฉัตรวดี คุ่มสนธิ ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน เป็นผู้ช่วย ทั้งนี้ นักลงทุนสามารถติดต่อผู้ปฏิบัติงานผู้ลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ 0 2630 0590-5 หรือทาง website: [www.bsbm.co.th](http://www.bsbm.co.th) หรือทาง e-mail ที่ [sathit@bsbm.co.th](mailto:sathit@bsbm.co.th) หรือ [chatrawadeek@bsbm.co.th](mailto:chatrawadeek@bsbm.co.th)

สำหรับกิจกรรมในปี 2559 ผู้ปฏิบัติงานนักลงทุนสัมพันธ์และผู้บริหารระดับสูงได้มีการจัดประชุมกลุ่มนักวิเคราะห์หลักทรัพย์จำนวน 1 ครั้ง โดยมีนักวิเคราะห์เข้าร่วมทั้งสิ้นจำนวน 3 คน นอกจากนี้ยังได้เผยแพร่ข้อมูลที่นำเสนอผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทอีกด้วย

## Board Meetings and Audit Committee's Meetings in 2016

Name of Director	No. of Board Meeting Attended	No. of Audit Committee Meeting Attended
Mr. Visith Noiphan	8/12	-
Mr. Anuwat Chaikittivanich	11/12	-
Mr. Taweesak Senanarong	11/12	2/5
Mr. Win Viriyaprapaikit	6/12	
Mr. Charin Hansuebsai	11/12	5/5
Mr. Komkris Prachakis	12/12	5/5
Mr. Fang, Jin-Long	6/12	-
Mr. Lee, Chien-Hung	2/12	-
Mr. Lee, Yeh-Wen	12/12	-

In 2016 the Audit Committee made a self-assessment through the form guided by the SEC and found that the committee was qualified in terms of specification and operating result under the scope of duty and authorities according to good practices advised by the SET. Moreover, the Audit Committee has reviewed and modified the Charter of Audit Committee which has been approved by the Board of Directors.

### *Quality of the Financial Reports*

The Company had a policy to prepare accurate, complete and transparent financial reports in accordance with accounting standards in both the transaction amount of money and explanation in the Notes to the Financial Statements. The financial reports would be issued within the legal time frame and in accordance with the regulations of the SET.

In 2016 the Company prepared 4 financial reports and each report was submitted to the Audit Committee's Meeting for consideration and consent prior to submission to the Board of Directors for disclosure approval and/or consent with recommendation and propose to the Annual Shareholders' Meeting for approval in case of the year-end report. Besides, these financial reports had been reviewed and audited by the Independent Auditor as shown in the Report of the Certified Public Accountant (by Ms. Chonlaros Suntiasvaraporn C.P.A. No. 4523 of EY Office Limited) which expressed unqualified opinions for all 4 reports.

The Company has appointed the Auditors as approved by the Annual General Meeting of Shareholders for the year 2016. The Auditors of the Company have the qualifications that complied with the SET regulations. The audit fee for the year 2016 was fixed at Baht 1,140,000, an increase of Baht 50,000 from the year 2015. The Auditors do not provide other services to the Company and have no relationship and conflict of interest with the Company, major shareholders, Management and their relatives.

### *Investor Relations*

The Company does not have the independent Investor Relation Unit. The Company assigned Mr. Sathit Kosinanondh, Deputy Managing Director and Company Secretary to be responsible for the duty of the investor relations and Miss Chatrawadee Kumsanit, Finance and Accounting Manager, to be his assistant. Investors can contact Investor Relations Unit at telephone number 0 2630 0590-5 or via website: [www.bsbm.co.th](http://www.bsbm.co.th) or via email at [sathit@bsbm.co.th](mailto:sathit@bsbm.co.th) or [chatrawadeek@bsbm.co.th](mailto:chatrawadeek@bsbm.co.th).

Regarding the activities in 2016, person in charge of the Investor Relations and the high level Executives released information via the meeting with 3 securities analyst and also released the information via Company's website.

## หมวดความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

### ความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการของคณะกรรมการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีกรรมการทั้งสิ้น 9 คน เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 8 คน (ในจำนวนนี้เป็นกรรมการอิสระ 4 คน) โดยมีกรรมการผู้จัดการเพียง 1 คนที่ดำรงตำแหน่งในฝ่ายจัดการ

บริษัทมีนโยบายกำหนดให้ผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและตำแหน่งกรรมการผู้จัดการต้องไม่ใช่บุคคลเดียวกัน เพื่อให้มีการแบ่งแยกบทบาทอย่างชัดเจนและมีความสมดุลในอำนาจการดำเนินงาน โดยประธานกรรมการในฐานะผู้นำฝ่ายนโยบายทำหน้าที่กำหนดวิสัยทัศน์และกำกับดูแลการทำงานของผู้บริหารระดับสูง และกำหนดให้รองประธานกรรมการ (ถ้ามี) หรือให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่แทนประธานกรรมการในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ส่วนกรรมการผู้จัดการมีบทบาทหลักในการเป็นผู้นำฝ่ายจัดการ ทำหน้าที่ดำเนินงานตามนโยบายที่คณะกรรมการกำหนดไว้ ปัจจุบันมี นายวิสิทธิ์ น้อยพันธุ์ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ และ นายหลี่ เยะ เหวิน ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการและฝ่ายจัดการของบริษัท มีความรับผิดชอบตามที่ต่อผู้ถือหุ้น จึงได้กำหนดและแบ่งแยกหน้าที่รับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการไว้อย่างชัดเจนตามที่ระบุไว้ในขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและของกรรมการผู้จัดการ ในหัวข้อเรื่อง “โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ” ในรายงานประจำปีฉบับนี้

### ความเหมาะสมของคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ ที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ในด้านต่างๆ เช่น เป็นผู้เชี่ยวชาญในอุตสาหกรรม เป็นผู้เชี่ยวชาญด้านการเงินและการธนาคาร ด้านการบัญชี ด้านวิศวกรรมและอุตสาหกรรม ด้านการศึกษาและศิลปกรรม ตลอดจนด้านการพาณิชย์อื่นๆ เป็นต้น (ประวัติโดยสังเขปของกรรมการแต่ละคน โปรดดูจากหัวข้อ “รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ” ในรายงานประจำปีฉบับนี้) กรรมการทุกคนต่างมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ และสามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้คณะกรรมการเห็นว่า นายคมกริช ประชากริช เป็นกรรมการอิสระที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญทางด้านบัญชีและการเงิน จึงได้แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการของบริษัทได้ผ่านการอบรมและได้รับประกาศนียบัตรจากหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ดังนี้

	จำนวนกรรมการที่ผ่านหลักสูตร
Director Accreditation Program	5
Director Certification Program	2
The Role of the Chairman Program	2
Audit Committee Program	1

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายให้กรรมการทุกคน ต้องแจ้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการโดยพลันหากกรรมการผู้หนึ่งผู้ใดดำเนินธุรกรรมอันอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

### ความโปร่งใสในการสรรหา กรรมการ

รายละเอียดเกี่ยวกับการพิจารณาและวิธีการสรรหา กรรมการบริษัท ได้กล่าวไว้แล้วในหัวข้อการสรรหากรรมการ ในเรื่อง “โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ” ในรายงานประจำปีฉบับนี้

กรรมการที่ไม่เคยดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทมาก่อน จะได้รับการบรรยายสรุปลักษณะการประกอบธุรกิจพร้อมทั้งคู่มือบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบต่อกรรมการ ตลอดจนการเข้าเยี่ยมชมโรงงานของบริษัทด้วย

## Responsibilities of the Board

### *The independence of Board of Directors from the Executives*

As at 31 December 2016 the Company has 9 Directors, 8 of which are not the Executives (4 of which are Independent Directors) and only 1 Managing Director holds the position in the Executives.

The Company's policy prescribes that Chairman and Managing Director shall not be the same person. To clearly separate the roles and balance the operating power, Chairman as the policy leader, engages in setting up the vision and supervising the work of the high level Executives. It is prescribed that Vice Chairman (if any) or a Director selected by the Board will act as Chairman in case Chairman is unable to perform his duty. On the other hand the Managing Director's main role is the leader of the Executives. He performs duty according to the Board of Directors' policy. At the present, Mr. Visith Noiphan holds the position of Chairman and Mr. Lee, Yeh-Wen holds the position of Managing Director.

The Board of Director and Executives have duties and responsibility to the shareholders. The duties and responsibility of the Board of Directors and the Executives are clearly separate as specified in the scope of authority, duties and responsibility of the Board of Directors and the Executives under the topic of 'Shareholding Structure and the Management' in this Annual Report.

### *Suitability of the Board of Directors*

Board of Directors comprises of the persons with high qualifications, knowledge, capability, experience in various fields such as being the expert in industry, finance and banking, engineering, education and art, commercial and etc. ( See 'Details of the Board of Directors' in this Annual report for Brief Biography of each Director.) Each Director can make decision freely and devote time to perform their duty effectively. The Board of Directors has appointed Mr. Komkris Prachakis the Chairman of the Audit Committee because he is the Independent Director and the accounting and finance expert.

The Company's Directors were trained and granted certificates from programs arranged by the Institute of Directors as follows:

	Number of Directors
Director Accreditation Program	5
Director Certification Program	2
The Role of the Chairman Program	2
Audit Committee Program	1

The Board of Directors set a policy that any Director who is doing any business that may affect to the Company's benefit must inform the Board as soon as possible.

### *Transparent Selection of Directors*

Details of the consideration and selection of directors were mentioned in the sub-topic of 'Selection of Directors' under the topic of 'Shareholding Structure and Management' in this Annual Report.

Director who has never been in the office before will receive an introductory lecture on the nature of Company's business, together with a handbook of role, duties and responsibility of the director, as well as a factory visit.

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทซึ่งจัดขึ้นเป็นประจำทุกเดือนนั้น (ในปี 2559 มีการจัดประชุม 12 ครั้ง) คณะกรรมการกำหนดให้ฝ่ายจัดการนำเสนอผลการดำเนินงานเพื่อรับทราบเป็นประจำทุกเดือน กรรมการแต่ละคนมีอิสระในการซักถาม ให้ข้อคิดเห็น และรับฟังข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับการคาดการณ์สถานะอุตสาหกรรม เพื่อร่วมกันวางแผนนโยบายพร้อมทั้งเป้าหมายในการดำเนินงานให้เหมาะสมยิ่งขึ้น อนึ่ง ในการประชุมกรรมการในแต่ละครั้งไม่ได้มีการกำหนดเวลาเลิกประชุม ในปีที่ผ่านมาใช้เวลาในการประชุมเฉลี่ยครั้งละ 1-2 ชั่วโมง

เลขานุการบริษัททำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการ รวมทั้งเป็นผู้บันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้ประธานกรรมการลงนามรับรองและจัดเก็บไว้เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับผู้ที่เกี่ยวข้อง ณ สำนักงานของบริษัท

ในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง (รวมการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทโดยที่ไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วยจำนวน 1 ครั้ง) ในแต่ละครั้งมีเรื่องพิจารณาที่สำคัญ อาทิ การให้ความเห็นชอบสำหรับแผนงานและรับทราบผลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในและการควบคุมภายใน การพิจารณารายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การพิจารณาความถูกต้องและครบถ้วนของรายงานทางการเงิน การรับทราบผลการปฏิบัติตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องของฝ่ายจัดการ และการคัดเลือกผู้สอบบัญชีประจำปี ทั้งนี้ รายงานสรุปผลการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบได้ถูกนำเสนอให้ที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัทในคราวถัดไปรับทราบทุกครั้ง

นอกจากนี้ ในปี 2554 คณะกรรมการได้อนุมัติ “จริยธรรมธุรกิจ” และให้เผยแพร่ต่อพนักงานทุกระดับชั้น โดยในจริยธรรมธุรกิจนี้ประกอบด้วยเนื้อหา 3 หมวด คือ

- จริยธรรมในการประกอบธุรกิจ
- จรรยาบรรณของกรรมการบริษัท
- จรรยาบรรณของพนักงาน

ในส่วนของจรรยาบรรณของกรรมการบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

1. กรรมการบริษัทพึงปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
2. กรรมการบริษัทพึงอุทิศเวลาปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบอย่างเพียงพอ โดยใช้ความรู้ความสามารถและทักษะการบริหารจัดการอย่างเต็มความสามารถ เพื่อให้บริษัทเจริญก้าวหน้า มั่นคง และก่อให้เกิดผลประโยชน์ตอบแทนที่เหมาะสม
3. กรรมการบริษัทพึงปฏิบัติหน้าที่โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และในขณะเดียวกันต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องด้วย โดยปฏิบัติต่อบุคคลทุกกลุ่มด้วยความเหมาะสมและเป็นธรรม
4. กรรมการบริษัทไม่พึงอาศัยตำแหน่งหน้าที่ในการแสวงหาผลประโยชน์โดยมิชอบ ไม่เปิดเผยข้อมูลความลับของบริษัทต่อบุคคลภายนอก รวมทั้งไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้กับตนเองและผู้เกี่ยวข้องโดยใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ ตลอดจนไม่กระทำการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท



### *Effectiveness in Performing Director's duty*

In the Board Meeting held on monthly basis (in 2016 there were 12 meetings), the Board of Directors assigned the Executives to report the operating result for information on monthly basis. Each director had freedom to inquire, make suggestion and receive the additional information on the forecast of the industrial situation in order to jointly formulating the policy together with setting up the appropriate target of the operation. In each meeting, there was no determined adjourned time; last year average meeting time was 1-2 hours.

Company Secretary acted as secretary to the Board of Directors as well as being a person who recorded the Minutes of the Meeting, which will be certified by the Chairman and will be kept as data for related persons at the Company's office.

In 2016 the Audit Committee held total 5 meetings (including 1 meeting with the Independent Auditor and without the participation of the Executives). In each meeting there were important matters to be considered such as approval of the plans and acknowledgement of the result of the internal audit and internal control, consideration of the related party transactions and potential conflict of interest transactions, consideration of the correctness and completeness of the Financial Report, acknowledgement of the result of the operation and compliance with rules and related laws and selection of the Independent Auditor for the year. Summary report of the Audit Committee's Meeting was submitted to the coming Board of Directors' Meeting for acknowledgement.

In 2011, the Board of Directors approved the "Company Ethics" and distributed it for every employee notification. The Company Ethics comprises of 3 agenda;

- Business Practices
- Directors' Practices
- Employee's Practices

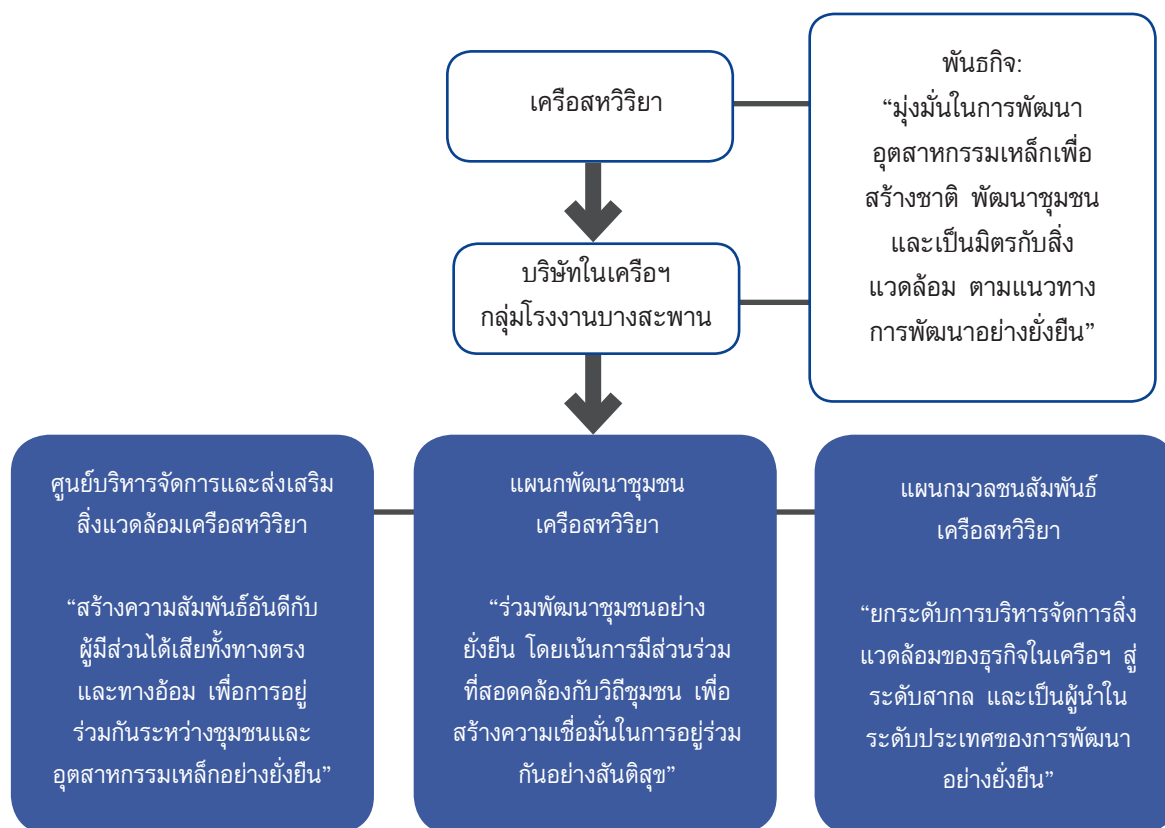
In regards to the Director's Practices, detail is shown below;

1. Each Director shall do his duty in comply with laws, Company's objectives, regulations as well as Shareholders' solutions, with honest and carefulness in relations to the Company's benefit.
2. Each Director shall be responsible for his duty in regards to availability and full effort to support the Company's continuous growth and appropriated earnings.
3. Each Director shall be responsible for shareholders' wealth, and in the same time balance the benefit of all stakeholders.
4. Each Director shall not use his authority to seek for his own benefit, and/or not share outsider the Company's undisclosed information, and/or not use such information to seek for its own benefit, and/or not do anything that may have a conflict with the Company's benefit.

# ความรับผิดชอบต่อสังคม

## นโยบายภาพรวม

บริษัทได้ยึดแนวนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมของเครือสหวิริยาซึ่งบริษัทเป็นสมาชิกอยู่เป็นส่วนหนึ่งของแนวทางในการดำเนินธุรกิจ โดยเครือสหวิริยาได้นำบรรณเรื่องของสิ่งแวดล้อมเข้าไว้ด้วย และมองว่าเป็นความรับผิดชอบต่อผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมจากการประกอบธุรกิจหรือการดำเนินงานขององค์กรอย่างเป็นระบบ เริ่มตั้งแต่การป้องกัน รักษา ปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรม เป็นแนวทางปฏิบัติที่เริ่มต้นจากภายในองค์กรออกไปสู่สังคมวงกว้าง โดยมีพื้นฐานขั้นต้นในการปฏิบัติตามกฎหมาย มีความสอดคล้องกับมาตรฐานสากล มีจริยธรรมทางสังคม การคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม และสร้างสมดุลในความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร บริษัทยังได้ให้การสนับสนุนปัจจัยทางธุรกิจและการเข้าร่วมกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคมโดยตรงอีกทางหนึ่งด้วย



คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อสังคม โดยระบุไว้ในหัวข้อหนึ่งของจรรยาบรรณของกรรมการบริษัทว่า กรรมการบริษัทพึงปฏิบัติหน้าที่โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และในขณะเดียวกันต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องด้วย โดยปฏิบัติต่อบุคคลทุกกลุ่มด้วยความเหมาะสมและเป็นธรรม นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้เล็งเห็นถึงผลจากการร่วมกันสร้างประโยชน์อย่างเป็นธรรมและยั่งยืน จึงได้ระบุในข้อความตอนท้ายของ “รายงานคณะกรรมการเกี่ยวกับกิจการของบริษัท” เพื่อแสดงความขอบคุณแก่ความร่วมมือที่ได้รับจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเป็นประจำทุกปี

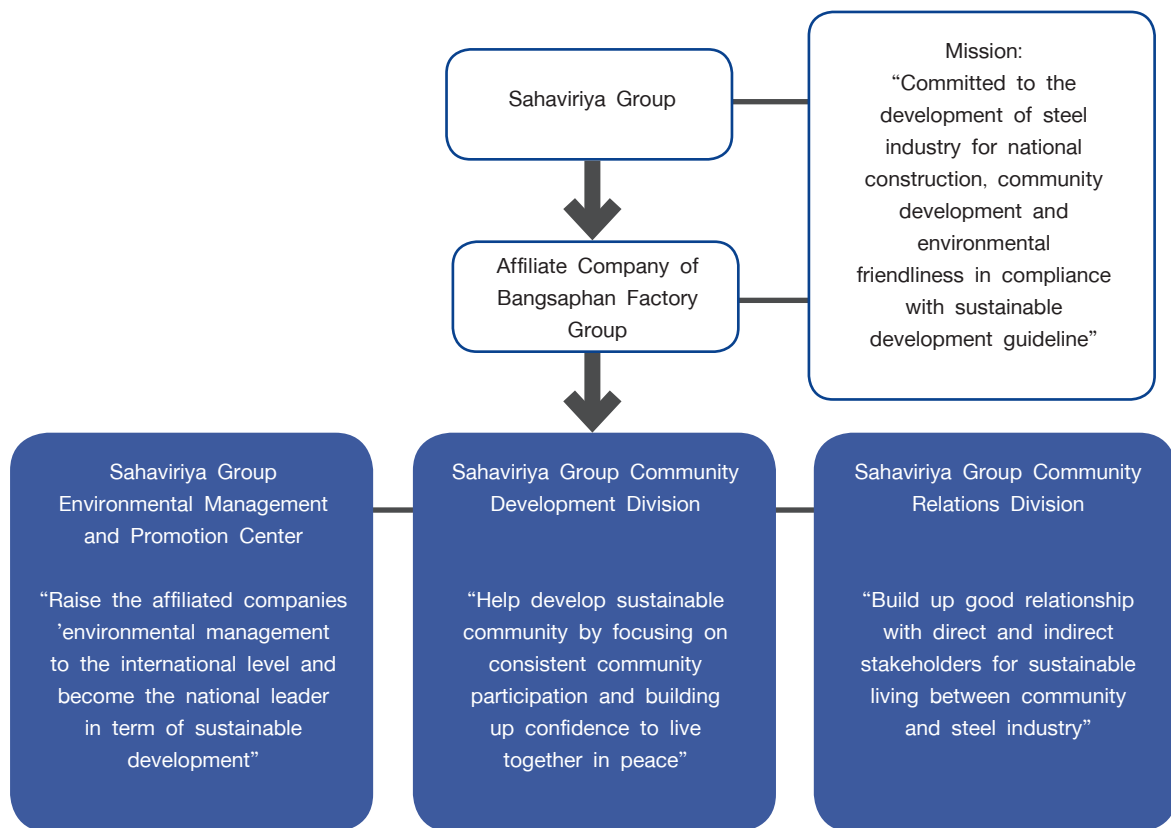
## การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

บริษัทเชื่อว่าการดำเนินงานเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจที่ผ่านมา นั้น ได้มีส่วนของความรับผิดชอบต่อสังคมด้วยการคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียจากธุรกิจ เป็นส่วนหนึ่งของแนวทางดำเนินกิจกรรมในหลายๆ กิจกรรมเสมอมา ทั้งในระดับที่เพื่อให้เป็นไปตามกฎระเบียบต่างๆ ไปจนถึงกิจกรรมที่มีเป้าประสงค์เพื่อประโยชน์ร่วมกันกับผู้มีส่วนได้เสียที่มีใช้เพียงแค่งานใดกลุ่มหนึ่งเท่านั้น อย่างไรก็ตาม กิจกรรมต่างๆ ของบริษัทโดยเอกเทศในช่วงเวลาที่ผ่านมา ยังมิได้กำหนดเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมไว้เป็นแนวนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ และแผนปฏิบัติงานอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร

# Corporate Social Responsibility

## Overview of Policies

The Company takes social responsibility as well as environmental policies of Sahaviriya Group, which the Company is one of the members, as the guidelines for conducting its businesses. The Company is responsible for the impact on society and environment from its business and corporate systemic operations, starting from consistent protection, maintenance, improvement and development. This will foster the innovation practices within the organization towards the society. The initial basis is compliance to laws, then consistence with international standards; social ethics; environmental consideration; and balance of stakeholders' satisfaction. The Company has also supported business factors and directly participated in community and social activities.



The Board of Directors focus on social responsibility by indicating in one topic under the Directors' code of conduct that the directors shall perform their duties with regard to accountability to the shareholders' and simultaneously to the relevant stakeholders' benefits by treating every interest group appropriately and fairly. Furthermore, the Board of Directors acknowledges their mutual benefits fairly and sustainably by indicating at the end of "Report of the Board of Directors Regarding the Company's Businesses" and appreciating every group of the Company's stakeholders for their annual cooperation.

## Operations and Preparation of Reports

The Company believes that its past operations for the business benefits has partly contributed to the social responsibility with always regard to the stakeholders as parts of the guidelines for many activities. This applies to the level of compliance to rules and regulations and to the objectives of mutual benefits among non-specific stakeholders' groups. However, the Company has not yet determined the social responsibility of individual activities into written policy guidelines, objectives, strategies and implementation plans.

รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมนี้บริษัทได้จัดทำขึ้นโดยยึดถือแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์(ก.ล.ต.) เป็นกรอบกำหนดเนื้อหาและรูปแบบการรายงาน บริษัทจึงได้กำหนดขอบเขตของรายงานไว้รวม 8 หัวข้อ ดังนี้

หัวข้อ	ผู้มีส่วนได้เสีย
การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม	ลูกค้า คู่ค้า ผู้ส่งมอบ สังคม ผู้ถือหุ้น
การต่อต้านการทุจริต	คู่ค้า พนักงาน และสังคม
การเคารพสิทธิมนุษยชน	ชุมชนและสังคม
การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม	พนักงาน คู่ค้า
ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค	สังคม ลูกค้า
การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม	ชุมชนและสังคม พนักงาน
การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม	ชุมชนและสังคม
การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย	ชุมชนและสังคม

#### การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

ในปี 2554 บริษัทโดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดจริยธรรมธุรกิจและจรรยาบรรณของกรรมการและพนักงานขึ้น โดยมีเนื้อหาส่วนหนึ่งเกี่ยวกับจริยธรรมในการประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ดังนี้

บริษัทพึงดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อ ความโปร่งใส ความซื่อสัตย์ และความสามารถในการแข่งขัน โดยปฏิบัติต่อบุคคลทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม และดูแลความสมดุลของผลประโยชน์ให้เกิดแก่บุคคลทุกกลุ่มด้วยความเสมอภาค ดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย	แนวปฏิบัติของบริษัท
ผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุน	บริษัทพึงดำเนินการให้มีผลประโยชน์ที่ดีที่สุด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสม
ลูกค้า	บริษัทพึงผลิตสินค้าและบริการที่มีคุณภาพมาตรฐานตรงตามความต้องการของลูกค้า ด้วยราคาที่เป็นธรรม
คู่ค้า และเจ้าหนี้	บริษัทพึงดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความเกื้อหนุนที่เป็นธรรม
คู่แข่ง	บริษัทพึงดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานการแข่งขันที่ยุติธรรม
พนักงาน	บริษัทพึงดูแลพนักงานให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี โดยมีสภาพการจ้างที่สามารถแข่งขันกับตลาดแรงงาน มีสวัสดิการที่เหมาะสม มีโอกาสที่จะพัฒนาความก้าวหน้า รวมทั้งมีสภาพการทำงานที่ปลอดภัย และถูกสุขอนามัย
ชุมชน และสังคม	บริษัทพึงดำเนินธุรกิจโดยมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และคำนึงถึงผลกระทบที่มีต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
ประเทศชาติ	บริษัทพึงดำเนินธุรกิจเพื่อการเสริมสร้างและพัฒนาความเจริญก้าวหน้าของประเทศ โดยปฏิบัติให้ถูกต้องตามข้อกำหนดของกฎหมายและเป็นไปตามครรลองประเพณีธุรกิจทั่วไป

#### การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน และเล็งเห็นว่าการทุจริตคอร์รัปชันเป็นภัยร้ายแรงที่บั่นทอนองค์กร และประเทศชาติโดยรวม ดังนั้น ในปี 2558 บริษัทจึงได้เข้าร่วมลงนามประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตซึ่งมีสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยเป็นเลขานุการ ทั้งนี้ บริษัทจะได้มีการจัดทำแผนการดำเนินงาน และมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างเป็นระบบเพื่อเตรียมความพร้อมในการเข้าสู่กระบวนการรับรองเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติฯ ต่อไป

This is the first Corporate Social Responsibility Report prepared by taking the guidelines from Securities and Exchange Commission (SEC) as a framework to determine its content and format. The Company has determined the scope of the report into the following 8 topics:

Topic	Stakeholders
Fair business operations	Customers, trading partners, suppliers, society, shareholders
Anti-corruption	Trading partners, employees, and society
Human rights respect	Community and society
Fair treatment of labor force	Employees, trading partners
Consumers responsibility	Society, customers
Environment conservation	Community and society, customers
Participation of community and social development	Community and society
Innovations and dissemination of innovations, derived from operations with regard to the responsibilities to society, environment and stakeholders.	Community and society

#### Fair Business Operations

In 2011, the Company by the Board of Directors determined the business code of conduct as well as the directors' and employees' ethics. Parts of the contents take into consideration the following business ethics with regard to the Company's stakeholders.

The Company conducts its businesses on the basis of responsibility, transparency, honesty and competitiveness by treating fairly and maintaining the balance of interests for every party as follows:

Stakeholders	Company's Code of Conduct
Shareholder and investor	The Company operates its business with good performance for reasonable returns to the shareholders and investors.
Customer	The Company produces goods and services to meet the customers' quality standard requirements at fair prices.
Trading partner and creditor	The Company operates its business on the basis of fair support.
Competitor	The Company operates its business on the basis of fair competition.
Employee	The Company takes care of the employees' quality of life with competing employment conditions and appropriate fringe benefits, comparing to the labor market, as well as the opportunity to progress under the safe working environment and hygiene sanitation.
Community and society	The Company conducts its business by engaging social responsibility with the community and considers the impact on natural resources and environment.
Nation	The Company conducts its business to strengthen and develop the national growth by following the legal requirements and general business practices.

There is more detail described in "Treatment to Groups of Stakeholder" in CG topic.

นอกจากนี้ ทางคณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติในเรื่องของจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณของกรรมการ และพนักงาน ซึ่งกำหนดหลักการพื้นฐานเกี่ยวกับการปฏิบัติงานตามวิชาชีพ สำหรับให้กรรมการและพนักงานยึดถือปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ในปี 2557 คณะกรรมการบริษัทยังได้พิจารณาเพิ่มเติมเนื้อหาในส่วนของนโยบายการต่อต้านการทุจริตไว้ในจริยธรรมในการประกอบธุรกิจ ดังนี้

บริษัทมีนโยบายปฏิบัติตามกฎหมาย ต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชัน โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- 1) สร้างจิตสำนึก ค่านิยม ทศนคติให้แก่พนักงานในการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต
- 2) จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการตรวจสอบและถ่วงดุลการใช้อำนาจให้เหมาะสม เพื่อป้องกันมิให้พนักงานทุจริตหรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริต การคอร์รัปชันต่างๆ
- 3) ห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน กระทำการใด ๆ อันเป็นการเรียกรับ หรือยอมรับซึ่งทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด สำหรับตนเองหรือผู้อื่นที่ส่อไปในทางจงใจให้ปฏิบัติ หรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ในทางมิชอบ หรืออาจทำให้บริษัทเสียประโยชน์โดยชอบธรรม
- 4) ห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ให้หรือเสนอที่จะให้ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใดแก่บุคคลภายนอก เพื่อจูงใจให้บุคคลนั้นกระทำหรือละเว้นการกระทำใดที่ผิดกฎหมาย หรือโดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของตน
- 5) จัดให้มีกลไกการรายงานสถานะทางการเงินที่โปร่งใสถูกต้อง
- 6) จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารเพื่อให้พนักงานและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องสามารถที่จะแจ้งเบาะแสอันควรสงสัย โดยมั่นใจว่าจะได้รับการคุ้มครอง และแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ที่มีหน้าที่ตรวจสอบทุกเบาะแสที่มีการแจ้งเข้ามา

#### การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัท ให้ความสำคัญและถือเป็นนโยบายหลักในการดำเนินธุรกิจไปสู่ความยั่งยืน โดยคำนึงถึงการเคารพสิทธิมนุษยชน และเคารพต่อศักดิ์ศรีในความเป็นมนุษย์ของพนักงานทุกคน

บริษัทจะไม่เลือกปฏิบัติต่อการจ้างงาน และให้ความเสมอภาคทางโอกาส โดยไม่จำกัดเชื้อชาติ สีผิว เพศ ศาสนา สัญชาติ ภูมิหลังของบุคคล ความคิดเห็นทางการเมือง อายุ หรือความทุพพลภาพ มาเป็นปัจจัยในการพิจารณาและตัดสินใจการจ้างงาน ไม่บังคับบุคคลที่ขาดความสมัครใจในการทำงาน และไม่ใช้แรงงานเด็ก โดยที่ที่ผ่านมาไม่เคยมีข้อร้องเรียนเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชน

#### การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัท ได้ตระหนักอยู่เสมอว่า พนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่ทรงคุณค่าที่สุดของบริษัท เป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของบริษัท บริษัทฯ จึงให้การดูแลและการปฏิบัติที่เป็นธรรมทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้ง โยกย้าย และสวัสดิการที่เหมาะสม และเป็นธรรม ในด้านต่างๆ เช่น

บริษัทมีการจ้างงานด้วยการเปรียบเทียบกับตลาดแรงงานโดยเฉพาะในธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน นอกเหนือจากสวัสดิการที่จัดให้แก่พนักงานตามกฎหมายแล้ว บริษัทยังได้จัดสวัสดิการเพิ่มเติมให้ตามความเหมาะสมกับสภาพการทำงานและสถานที่โดยเล็งเห็นประโยชน์ที่ได้รับร่วมกัน ได้แก่

การจัดรถรับส่งพนักงาน เพื่อความปลอดภัยในการเดินทางของพนักงานที่อาจเหนื่อยล้าจากการทำงาน ในทางกลับกันก็ลดความเหนื่อยล้าจากการเดินทางเพื่อมาปฏิบัติงานด้วย อีกทั้งยังช่วยบรรเทาปัญหาจราจรของชุมชน ประหยัดพลังงาน และลดมลภาวะที่เกิดจากยานพาหนะลง



## Anti-corruption

The Company is committed to operate its business based on the corporate governance principles and social responsibility to achieve the sustainable development. The Company acknowledges that corruption is a serious threat that undermines the corporate and the nation as a whole. Therefore, in 2015 the Company has declared the intent to join the Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption. The Company will prepare the operating plan and determine the Anti-Corruption measures to enter the certification process with CAC.

The Board of Directors has approved the issue of ethics in business, Code of Conduct for Directors and Employees. This Code of Conduct defines the basic principles of the professional practice for the directors and employees to practice to stakeholders with honesty. Moreover, the Board of Directors has considered further to include the anti-corruption policy in the ethics of business as follows:

The Company's policy is to comply with the Anti-corruption law as per the following guidelines.

1. To build the awareness, attitudes, values, Law and regulation compliance with integrity to the employee.
2. To provide the efficiency and effectiveness internal control system including the checks and balances of the power usage in order to prevent the fraud and corruption.
3. To prohibit the director, the management and staff to commit any claim or accept the assets or other benefits for themselves or others in a way that induced to perform or refrain from perform the duties in a wrongful way or the way that the Company may lose the benefits.
4. To prohibit the director, the management and staff to offer the asset or any other benefits to third parties in order to induce that person to act or refrain from any action that is illegal or wrongful act on its position.
5. To provide the mechanism for accuracy transparent financial reporting.
6. To provide the channel of communication that staff and those who concerned will be able to report the suspicious by ensuring that it is protected. And to appoint the officer who is responsible for investigating all that incoming notifications.

## Human rights respect

The Company attaches great importance to human right as the main policy in running the business towards sustainability. Taking into account the respect for human rights of all employees.

The Company do not discriminate on employment and provide the equality of opportunity, regardless of race, color, sex, religion, nationality, background of the person, political opinion, age or disability as the factors in determining and deciding on employment. Moreover, the Company do not force people who do not volunteer to work and do not hire the child labor. In the past, there have been no complaints about human rights abuses.

## Fair Treatment of Labor Force

The Company has always realized that all employees are the Company's most valuable asset. As the success factor of the Company's achievement, the Company provides fair treatment and care in terms of opportunities, returns, appointments, relocation and welfare that are appropriate and fair such as.

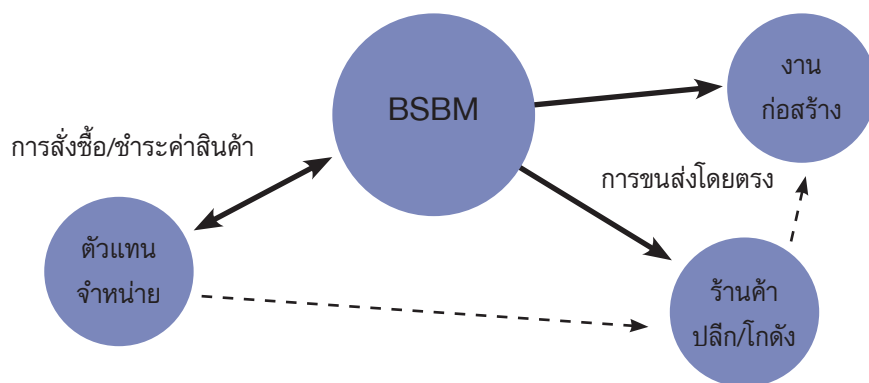
การจัดอาหารเลี้ยงพนักงานที่เข้าปฏิบัติงาน ณ ห้องอาหารของบริษัท นอกจากจะช่วยประหยัดค่าใช้จ่ายและเวลาในการเตรียมอาหารของพนักงานแล้ว ยังเป็นการดูแลเรื่องสุขอนามัยและโภชนาการอีกทางหนึ่ง บริษัทเชื่อว่าหากพนักงานมีสุขภาพอนามัยที่ดีจะสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

#### การรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัท ยังคงยึดหลักและดำเนินการตามนโยบายที่จะตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า ซึ่งเป็นผู้ซื้อผลิตภัณฑ์โดยตรงจากบริษัท รวมไปถึงผู้บริโภคที่เป็นผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ดังกล่าว ให้สามารถมั่นใจได้ว่านอกจากจะได้รับสินค้า บริการที่มีราคาที่ยุติธรรม มีคุณภาพที่ดีที่สุดแล้ว บริษัทยังตระหนักถึงความปลอดภัยที่อาจส่งผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมด้วย

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทนอกจากจะได้รับมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมหรือ มอก. แล้ว ยังได้รับการยอมรับจากคนกลางผู้จัดจำหน่าย ผู้ควบคุมงานก่อสร้าง และผู้บริโภคทั่วไป ว่ามีคุณภาพที่เชื่อถือได้ ภายใต้ตราสินค้า “BSBM” อีกทั้งยังได้รับการยอมรับจากพันธมิตรทางธุรกิจชั้นนำของประเทศที่ไว้วางใจให้ทางบริษัทเป็นผู้ผลิตสินค้าในตราสินค้าของพันธมิตรเพื่อออกจำหน่ายอีกด้วย

แม้ว่าบริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายให้แก่ตัวแทนจำหน่ายขนาดใหญ่เป็นหลัก (ขายส่ง) แต่บริษัทได้ให้บริการจัดส่งสินค้าไปถึงสถานที่ใช้งานก่อสร้างหรือร้านค้าปลีกที่เป็นลูกค้าของตัวแทนจำหน่ายอีกทอดหนึ่ง ทั้งนี้เพื่อเป็นการลดภาระการขนส่งที่ซ้ำซ้อน ช่วยประหยัดทั้งเวลาและพลังงาน ตลอดจนช่วยบรรเทาปัญหาการจราจรลงได้อีกทางหนึ่ง



#### การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้รับรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียวจากกระทรวงอุตสาหกรรมในระดับที่ 3 คือ การมี “ระบบสีเขียวหรือ Green System” ซึ่งหมายถึงการเป็นองค์กรที่มีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตาม ประเมินผล และทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง รางวัลอุตสาหกรรมสีเขียวนี้มีผลรับรองสำหรับปี 2554-2556 นอกจากนี้บริษัทยังได้รับประกาศนียบัตรธรรมภิบาลสิ่งแวดล้อม และได้รับการรับรองตามมาตรฐานสิ่งแวดล้อม ISO:14001 อย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2548 อีกด้วย

เนื่องจากบริษัทมีพื้นที่ดินว่างเปล่าต่อเนื่องจากโรงงานปัจจุบันที่รอการใช้ประโยชน์ในอนาคตอยู่ส่วนหนึ่ง ในปี 2553 บริษัทจึงได้เริ่มปรับปรุงที่ดินดังกล่าวประมาณ 90 ไร่ด้วยการปลูกต้นยางพาราและพรรณไม้ชนิดอื่นจนได้ผลดีตามลำดับ โดยสังเกตเห็นว่านอกจากประโยชน์ทางเศรษฐกิจที่จะได้รับโดยตรงจากต้นไม้เหล่านี้แล้ว ยังเป็นการเพิ่มพื้นที่สีเขียวให้กับชุมชน เป็นแหล่งอาศัยของสัตว์ เป็นกำแพงกั้นระหว่างโรงงานและชุมชนช่วยลดความกังวลเกี่ยวกับสภาพแวดล้อม ตลอดจนเป็นตัวอย่างในการใช้ประโยชน์จากที่ดินว่างเปล่าให้แก่ชุมชนภายนอก

นอกจากนี้ ในปี 2559 บริษัทในฐานะเป็นสมาชิกของเครือข่ายได้ร่วมดำเนินกิจกรรมดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม กับแผนกขำนาญการด้านสิ่งแวดล้อม เครือสหวิริยา ดังมีรายละเอียดอยู่ในตารางด้านล่างนี้

The Company hires its employees by comparing with the similar businesses in the labor market. Apart from the employees' fringe benefits in compliance with laws, the Company also provides additional benefits appropriate for the working conditions and places with regard to the mutual benefits e.g. bus transfers for employees commuting to work. This responds to the employees' safety due to fatigue from travelling to and from work. On the other hand, it also helps relieve the traffic congestion to the community, save energy and reduce pollution caused by vehicles.

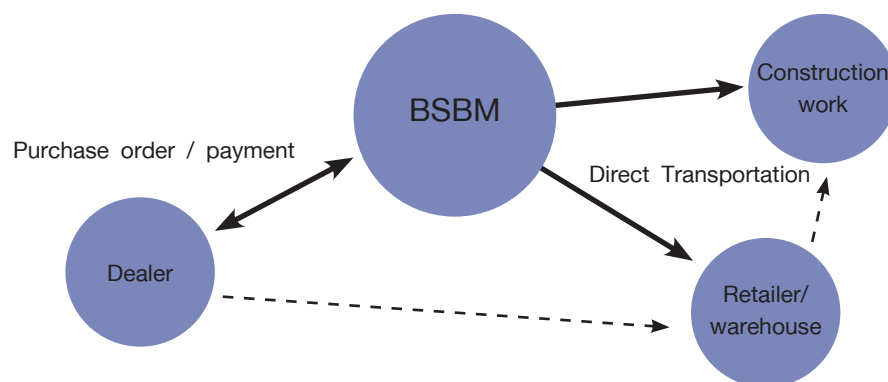
Catering is provided to the employees at the Company's canteen. Besides saving expenses and time required for preparing employees' foods, this also concerns the employees' health, sanitation and nutrition as well. The Company believes that if the employees are healthy, they will perform their jobs more effectively.

#### Consumers Responsibility

The Company continues to adhere and implement the policies that will satisfy customer's satisfaction. The customers represent the person who buy the product directly from the Company and the consumers who use such products. The consumers can be assured that in addition to receiving the goods with the fair price and the best quality, the Company is also aware of the safety that may affect society and the environment as well.

Apart from being certified by Thai Industrial Standards (TIS), the Company products have also been accepted by the intermediary suppliers, construction supervisors and general consumers of its reliable quality under "BSBM" brand. In addition, the products have also been recognized by the country's leading business alliance who trusts and allows the Company to manufacture the products under the alliance's brand.

Though the Company is the manufacturer and distributor primarily to the large dealers (wholesalers), but the Company also provides delivery service to the construction sites or retailers (who are the dealers' customers) as well, so as to reduce the complicated delivery redundancy burden, save time, save energy and reduce traffic congestion as well.



#### Environment Conservation

The Company was awarded Level 3 Green Industry Award from Ministry of Industry by having "Green System", which refers to the organization that has systematic environmental management; good monitoring; evaluation; and review for consistent development. This Green Industry Award was effective from 2011-2013. In addition, the Company also received the Certificate of Good Environmental Governance and has consistently been accredited with ISO: 14001 Environmental Management Standard since 2005.

Since the Company has a piece of vacant land, adjacent to the present factory, to be developed in the future. In 2010, the Company started to have improvement on approximately 90 rais of land by growing rubber trees and other plants respectively. Apart from the direct economic benefits from these plants, these

กิจกรรมดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
ร่วมจัดทำโครงการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมในอำเภอบางสะพาน เช่น คุณภาพอากาศ ในชุมชน คุณภาพน้ำฝน คุณภาพน้ำผิวดิน คุณภาพน้ำใต้ดิน และคุณภาพน้ำทะเล พร้อมทั้งดำเนินการสอบถามทัศนคติของชุมชน
ร่วมออกแบบและจัดทำระบบการบริหารจัดการข้อร้องเรียน เรื่อง สิ่งแวดล้อมของชุมชน พร้อมทั้ง การจัดเก็บเป็นฐานข้อมูล
ร่วมจัดทำโครงการสำรวจทรัพยากรชีวภาพ(สัตว์ป่า) ปีที่ 9 ในระบบนิเวศโดยรอบโรงงาน เช่น สัตว์เลี้ยงลูกด้วยนม สัตว์เลื้อยคลาน สัตว์สะเทินน้ำสะเทินบก และสัตว์ปีก เพื่อเป็น ข้อมูลเปรียบเทียบ
สนับสนุนโครงการจัดทำของที่ระลึกสัญลักษณ์ EMPC (ถุงผ้าลดโลกร้อน) เพื่อ ประชาสัมพันธ์ศูนย์บริหารจัดการ และส่งเสริมสิ่งแวดล้อม และรณรงค์การใช้ทรัพยากร หมุนเวียน
ร่วมการจัดกิจกรรม “สัปดาห์ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม” เพื่อเผยแพร่ และ ประชาสัมพันธ์ เรื่อง การจัดการความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมภายในโรงงานให้กับชุมชน ได้รับทราบ และสนับสนุนเข้าร่วมกิจกรรม “สัปดาห์ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมภาค ตะวันตก” ณ จังหวัดประจวบคีรีขันธ์
สนับสนุนการจัดกิจกรรม “วันสิ่งแวดล้อมโลก” ประจำปี 2559 โดยร่วมกับหน่วยงาน ราชการ และประชาชนในพื้นที่ ดำเนินการปลูกต้นไม้ ปล่อยสัตว์น้ำวัยอ่อนลงสู่ทะเล
ร่วมสนับสนุนกิจกรรม “โครงการสิ่งแวดล้อมศึกษา” เพื่อศึกษาระบบนิเวศป่าชายเลน, หาดหิน, นักสืบสายน้ำ และโลเคนตัวชี้วัดอากาศ ร่วมกับ นักเรียนโรงเรียนบ้านท่าขาม ต.แม่รำพึง อ.บางสะพาน

#### การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

ในกิจกรรมดำเนินงานปกติส่วนใหญ่ ณ ที่ตั้งของโรงงานของบริษัทและบริษัทในเครือสหวิริยาที่อำเภอบางสะพาน จังหวัด ประจวบคีรีขันธ์นั้น บริษัทได้คำนึงถึงผลกระทบต่อชุมชนโดยรอบอยู่เสมอและได้มีการพัฒนางานทางด้านการรับผิดชอบต่อสังคมมา โดยตลอด กิจกรรมสำคัญที่ส่งผลประโยชน์ร่วมกันระหว่างธุรกิจเครือกับชุมชนอย่างเด่นชัด ได้แก่

ความร่วมมือกับสถานศึกษาในท้องถิ่น โดยในระยะแรกได้ร่วมมือกับ “วิทยาลัยการอาชีพบางสะพาน” ในการจัดตั้ง “วิทยาลัย เทคโนโลยีการจัดการเหล็กและเหล็กกล้าบางสะพาน” ด้วยการสนับสนุนงานทางด้านหลักสูตรการสอน อุปกรณ์และสถานที่ เงินทุน วิจัยและทุนการศึกษา เพื่อผลิตบุคคลากรที่มีคุณวุฒิและความรู้ที่ตรงกับความต้องการป้อนเข้าสู่หน่วยธุรกิจ เปิดโอกาสให้เยาวชน ในชุมชนโดยรอบได้เข้าศึกษาและเพิ่มโอกาสเลือกทำงานในภูมิสำเนาของตนเอง ซึ่งนอกจากจะช่วยประหยัดค่าใช้จ่ายในการเดินทาง แล้ว ยังช่วยรักษาความสัมพันธ์ของสมาชิกครอบครัวและชุมชนไว้ได้เป็นอย่างดี

ในปี 2559 บริษัทในฐานะเป็นสมาชิกของเครือสหวิริยาได้ร่วมดำเนินกิจกรรมร่วมพัฒนาชุมชนกับ เครือสหวิริยา ดังมีรายละเอียดอยู่ในตารางด้านล่างนี้

are the other ways to increase green area to the community; become the animals' habitats; represent good barriers between factory and community; in order to reduce the community's concerns on the environment. It is also a good example of utilizing the vacant land for the community.

In 2016, the company as a member of the Sahaviriya Group has conducted environmental conservation activities with Environmental Specialist of Sahaviriya Group as detailed in the table below.

Environmental Activities
Participated in Environmental Monitoring Projects in Bangsaphan District such as Inspections of air pollution, quality of rain, quality of surface water, quality of underground water and sea water. We also surveyed the attitude of the Community regarding our operations.
Designed and implemented the system to manage the environmental complaints in the community and the way to store the database.
Joined the 9th year exploration the wildlife in the surroundings of the community such as mammal, reptile, amphibian and poultry for the further study and comparison.
Supported the preparation of the Reduced Global Warming Bag souvenir for promoting the Environmental Management Promotion Center (EMPC) and the reducing use of renewable resources.
Joined the event "Safety Week and Environment" and supported the event "Safety Week and Environment in the West Zone" in Prachuabkirikhan Province for promoting the safety and environment campaign in the community.
Sponsored the "World Environment Day" for the year 2016 in collaboration with the government unit and local people by gardening the plant and releasing the sea water animal.
Supported the activity "Environmental Study Project" to study the mangrove ecosystems, rocky beach, the river detective, Lichens-the air monitoring with the help from the students of BanTakham School of Maerumpeung District.

#### Participation of Community and Social Development

In most of the normal business operations at the Company's factory and the affiliated companies under Sahaviriya Group in Bang Saphan Sub-district, Prachuabkirikhan Province, we take into consideration the impact on the neighbor community and always develop social responsibility work. The important and prominent activities, organized between the affiliated companies and the community with mutual benefits, are as follows:

Participation with local college: in the initial stage, we cooperate with "Bang Saphan Vocational College" by establishing "College of Bang Saphan Iron and Steel Management Technology" with the support on curriculum, equipment and facilities, research funding and scholarship to produce the qualified and knowledgeable manpower for the business unit requirements. This opens the opportunity for the young generation in the surrounding community to study and have access to work in their domicile. Apart from saving the travelling cost, this activity also maintains the good relationship between the family members and the community.

In 2016, the company as a member of the Sahaviriya Group has conducted the community development activities with Sahaviriya Group as per the details in below table.

กิจกรรมร่วมพัฒนาชุมชน
สนับสนุนให้มีการจัดการฝึกอบรมให้ความรู้ และเพิ่มศักยภาพของกลุ่มผลิตภัณฑ์ชุมชน เพื่อสร้างรายได้ และส่งเสริมการทำงานร่วมกันของชุมชนในรูปแบบกระบวนการกลุ่ม
ส่งเสริมให้ทีมงานเครือข่ายวิสาหกิจดำเนินโครงการความร่วมมือกับอาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน(อสม.) และโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพประจำตำบล ทั้ง 7 ตำบล ในพื้นที่ อ.บางสะพาน ดำเนินกิจกรรมเยี่ยมผู้สูงอายุ ผู้พิการ และผู้ด้อยโอกาส เพื่อให้คำแนะนำเกี่ยวกับการดูแลสุขภาพ บริการตัดผมฟรี แนะนำแนวทางการออกกำลังกาย ฯลฯ
ส่งเสริมและสนับสนุนการเข้าร่วมงานประเพณี วัฒนธรรม และกิจกรรมต่างๆ ของชุมชน และหน่วยงานราชการในพื้นที่ พร้อมทั้ง สนับสนุนงบประมาณ เช่น กิจกรรมประเพณีทางศาสนา(วัด, มัสยิด), งานกาชาด, งานลอยกระทง, งานแต่งงาน, งานศพ, อุปสมบท, ขึ้นบ้านใหม่, วันสตรีแห่งชาติ, วัน อสม.แห่งชาติ เป็นต้น
สนับสนุนโครงการมอบทุนการศึกษา งบประมาณจ้างบุคลากร และจัดหาอุปกรณ์ทางการศึกษาให้แก่สถานศึกษาในท้องถิ่นหลายแห่งในเขต อ.บางสะพาน
มีนโยบายด้านทรัพยากรบุคคล ที่ให้การพิจารณาผู้สมัครจากท้องถิ่นเป็นสำคัญและเปิดเผยความต้องการอัตราพนักงานต่อที่สาธารณะ
สนับสนุน และส่งเสริมการจัดตั้ง “ธนาคารชุมชน” จำนวน 18 แห่ง และประชาสัมพันธ์ให้พนักงานและครอบครัวเข้าร่วมเป็นสมาชิก พร้อมทั้ง สนับสนุนการศึกษาดูงานต่างๆ เพื่อเพิ่มศักยภาพการดำเนินงานให้กับคณะกรรมการธนาคารชุมชน
สนับสนุน และส่งเสริมการจัดตั้ง “สภาผู้นำชุมชน” เพื่อให้ชุมชนได้ร่วมกันบริหารจัดการชุมชนของตนเองอย่างเป็นระบบ จำนวน 16 แห่ง พร้อมทั้ง ให้อำเภอเพื่อพาคณะกรรมการและพนักงานไปการศึกษาดูงานที่ต่างๆ เพื่อเพิ่มศักยภาพการดำเนินงานให้กับคณะกรรมการสภาผู้นำชุมชน

บริษัท มุ่งเน้นการจัดหาปัจจัยการผลิตโดยสนับสนุนการผลิตจากผู้ประกอบการในชุมชนท้องถิ่น ซึ่งนอกจากจะช่วยสนับสนุนให้ชุมชนท้องถิ่นได้รับประโยชน์ร่วมกันจากกิจกรรมของบริษัทแล้ว ยังเป็นการช่วยลดการขนส่งที่ประหยัดได้ทั้งเวลา ค่าเชื้อเพลิง และบรรเทาปัญหาการจราจร สัดส่วนค่าใช้จ่ายของบริษัทที่จ่ายให้แก่ผู้ประกอบการในเขตอำเภอบางสะพานชุมชนท้องถิ่นใกล้เคียงแสดงไว้ในตารางด้านล่างนี้

	จำนวนเงิน	สัดส่วนต่อค่าใช้จ่ายทั้งหมด*
ค่าใช้จ่ายที่อุดหนุนชุมชนท้องถิ่น	67,643,045 บาท	ร้อยละ 19.8

\*หมายเหตุ: ไม่รวมค่าวัตถุดิบหลัก-เหล็กแท่งเล็ก (Steel Billet) และค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์

นอกจากนี้ บริษัทยังมีการกำหนดมาตรการความปลอดภัยในการขนส่งทั้งในและนอกเขตชุมชน ซึ่งรวมไปถึงการกำหนดมาตรการพิเศษเกินกว่าที่กฎหมายกำหนดไว้ให้แก่บริษัทขนส่งที่เข้ามารับงานขนส่งของบริษัท ครอบคลุมทั้งเรื่องของตัวยานพาหนะ ผู้ขับขี่ ระเบียบการเดินรถ พร้อมทั้งมีการตรวจติดตามและกำหนดบทลงโทษไว้อย่างชัดเจนนอกเหนือไปจากบทลงโทษตามกฎหมาย เพื่อลดอุบัติเหตุจากการขนส่งที่ก่อให้เกิดความสูญเสียทั้งต่อบริษัทเองและต่อชุมชน

การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

ปัจจุบันบริษัท ได้กำลังศึกษาและวางแผนหาแนวความคิดในการจัดหานวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด ภายใต้กระบวนการควบคุมที่ดี และมุ่งส่งเสริมพร้อมพัฒนาธุรกิจ ของบริษัท รวมถึงการพัฒนาสิ่งแวดล้อม และชุมชน



Community Development Activities
Supported the training to enhance the capability in producing the product of local manufacturers in order to increase the revenue and promote the collaboration of the community in the form of group process.
Encouraged the Sahaviriya Project Team to operate in collaboration with Village Health Volunteers (VHV) and 7 Health Promoting Hospitals in Bangsaphan area in visiting the elderly, the disabled and the disadvantaged and providing the guidance on health care, free haircut, guidelines for exercise, etc.
Supported the participation in festivals and cultural activities in the community with the government agencies in the area and donated for the activities such as religious (temple, mosque), the Red Cross Fair, Loy Krathong Festival, wedding, funeral, ordination, new house celebration, the National Women's Day, the Village Health Volunteers' Day, etc.
Supported the Scholarship, the budget to hire staff and the budget to acquire the educational equipment to the various schools in Bangsaphan District
Considered to hire the local candidate as the first priority in HR policies and disclosed the new positions requirement to the community.
Supported the establishment of 18 Community Banks and encouraged our employees and their families to join as members and supported the site visiting to enhance the knowledge of the working team of the banks.
Supported the establishment "The Community Council" to encourage the 16 communities to systematically manage their own communities and supported the fund for the site visiting of the board member and staff in order to enhance the knowledge and performance of the Community Council.

For the procurement of production factors from local entrepreneurs, besides supporting the community to get the mutual benefits from the Company's activities, it also saves transportation cost and time as well as reduces traffic congestion. Proportion of expenses paid to the local entrepreneurs in Bang Saphan District is exhibited in the table below:

	Amount	Proportion to Total Expenses*
Expenses paid directly to local community	Baht 67,643,045	19.8 %

*\*Remark: Exclude major raw material cost - steel billet and depreciation on buildings and equipment*

Determining safety measures for delivery both in the local and outside community, including special measures on the Company's transportation companies beyond the requirements in laws, which cover vehicles; drivers; driving rules; monitoring; clearly determined penalties apart from legal penalties. This will reduce certain level of accidents from transportation causing the loss for both the Company and the community.

Innovations and dissemination of innovations, derived from operations with regard to the responsibilities to society, environment and stakeholders

At the present, The Company has been studying and planning for innovative ideas in order to run the business effectively under the good control process and to promote the development of the Company, environment and society.

## การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน / Inside Information Usage

บริษัทมีนโยบายในการควบคุมมิให้บุคคลากรของบริษัทนำข้อมูลภายในองค์กรไปเปิดเผยแก่ผู้อื่น และ/หรือใช้เพื่อผลประโยชน์ส่วนตน โดยมีวิธีการดูแลผู้ที่เกี่ยวข้องดังต่อไปนี้

1. ให้ความรู้และแจ้งย้ำเตือนหรือปรับปรุงข้อมูลตามที่จำเป็นแก่กรรมการรวมถึงผู้บริหารในฝ่ายต่างๆ ให้รับทราบถึงหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการต่อสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และจัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้แก่บริษัทในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดำเนินการส่งหนังสือเวียน/แจ้งเตือนให้ผู้บริหารได้ทราบว่าผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในของบริษัทจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น ทั้งนี้ ปัจจุบันบริษัทยังไม่ได้กำหนดบทลงโทษ แต่ให้อยู่ในอำนาจของคณะกรรมการบริษัทที่จะสอบสวนและพิจารณาบทลงโทษที่เหมาะสมในแต่ละกรณี

The Company has a policy prohibiting an employee to reveal internal information to others and/or for their own benefits. The policy and measures are as follows:

1. Providing sufficient information and regularly updating to executives in all departments about their duty to report the portfolio of themselves, spouses and children who have not attain manhood, and setting penalty in accordance with the Securities and Exchange and the Stock Exchange of Thailand's regulations.
2. Requiring the Company's executives to report any changes in their portfolio within 3 business days to the Securities and Exchange Commission and provide a copy of such report to the Company on the same day the report is sent to the Securities and Exchange Commission. The Company distributed a memorandum and verbally informed the management that the executives who receive significant information which may affect stock price must suspend the Company's stock trading within one month before the financial statements and/or internal information are released to the public. The executives are prohibited from disclosing the significant information to others. At present, the Company has not yet specified penalty on the breach of this rule, but let the Board of Directors investigate and set penalty for individual case.

## การควบคุมภายใน / Internal Control

ในการประชุมของคณะกรรมการของบริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2547 เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2547 โดยมีกรรมการตรวจสอบทั้งสามท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการได้ประเมินระบบการควบคุมภายในโดยการซักถามจากฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการได้ประเมินระบบควบคุมภายในด้านต่างๆ 5 ส่วน คือ

1. องค์กร และสภาพแวดล้อม
2. การบริหารความเสี่ยง
3. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร
4. ระบบสารสนเทศ
5. ระบบการติดตาม

คณะกรรมการเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในในด้านต่างๆ ข้างต้นอย่างพอเพียงแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวด้วย

นอกจากนี้ ในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำงานร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน โดยดูแลสอบทานรายงานตามหลักเกณฑ์การตรวจสอบ ตลอดจนความเพียงพอในระบบการควบคุมภายในทุกจุด และได้เสนอแนะให้ปรับปรุงแก้ไขในบางจุดให้มีความเหมาะสมแก่สภาพการณ์เพื่อให้เกิดประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ผู้สอบบัญชีอิสระยังได้ให้คำแนะนำต่อบริษัท เพื่อการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในบางประการให้มีความรัดกุมยิ่งขึ้นด้วย

At the meeting of the Board of Directors of Bangsaphan Barmill Public Company Limited, No. 2/2004, on August 26, 2004 with the presence of the three Audit Committee members, the Board of Directors appraised the internal control system by discussing with the executives. The Board of Directors assessed the internal control activities in five areas as follows:

1. Organization and environment
2. Risk Management
3. Executive performance control
4. Information Technology
5. Monitoring system

The Board of Directors viewed that the Company had sufficient internal control in all areas mentioned above, including transition with major shareholders, directors, executives and those related to these people.

For the year 2016, the Audit Committee together with internal audit of the Company reviewed all areas of the internal control to ensure their effectiveness and recommended to improve efficiency of some functions to suit with current situations. Moreover the independent auditor gave additional recommendations to fulfill the Company's internal control.

## บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและรายการระหว่างกัน

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	รายการระหว่างกันในปี 2559	รายการคงค้าง
บริษัท สหวิริยาพาณิชย์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	การค้าผลิตภัณฑ์เหล็ก	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกันและ ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมเกินกว่า ร้อยละ 10	ขายเหล็กเส้น 17.45 ล้านบาท ซื้อเหล็กแผ่น 0.62 ล้านบาท	ลูกหนี้การค้า 1.10 ล้านบาท
บริษัท ท่าเรือบางปะกง จำกัด	การค้าผลิตภัณฑ์เหล็ก	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการของบริษัท ถือหุ้น ทางตรงและทางอ้อมเกินกว่า ร้อยละ 10	ขายเหล็กเส้น 3.71 ล้านบาท	ลูกหนี้การค้า 3.97 ล้านบาท
บริษัท สหวิริยาสติอลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อน ชนิดม้วน	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการของบริษัท ถือหุ้น ทางตรงและทางอ้อมเกินกว่า ร้อยละ 10	ค่าสาธารณูปโภค 62.44 ล้านบาท ค่าบริการ 0.64 ล้านบาท	เจ้าหนี้การค้า 6.05 ล้านบาท
บริษัท ซี.เอ.อาร์. เซอร์วิส จำกัด	บริการขนส่งทางบก	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกันและ ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมเกินกว่า ร้อยละ 10	ใช้บริการขนส่ง 7.82 ล้านบาท ในประเทศ	เจ้าหนี้การค้า 0.19 ล้านบาท
บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	บริการท่าเรือน้ำลึก	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกันและ ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมเกินกว่า ร้อยละ 10	ใช้บริการท่าเทียบ 6.98 ล้านบาท เรือน้ำลึก	เจ้าหนี้การค้า 0.49 ล้านบาท
บริษัท สหวิริยา โลจิสติกส์ จำกัด	บริการขนส่งทางบก	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกันและ ถือหุ้นทางตรงเกินกว่าร้อยละ 10	ใช้บริการขนส่ง 8.64 ล้านบาท สายสั้น	เจ้าหนี้การค้า 0.57 ล้านบาท
บริษัท ทรัพย์สิน อาคารพาณิชย์ จำกัด	ให้เช่าพื้นที่สำนักงาน	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกันและ ถือหุ้นทางตรงเกินกว่าร้อยละ 10	เช่าพื้นที่สำนักงาน 2.11 ล้านบาท กรุงเทพ	
บริษัท บางสะพานสัมพันธ์ จำกัด	บริการทั่วไป	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกันและ ถือหุ้นทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 10	บริการ 0.10 ล้านบาท	
บริษัท เวสท์โคสต์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	บริการซ่อมบำรุง	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกันและ ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมเกินกว่า ร้อยละ 10	ใช้บริการซ่อม 0.09 ล้านบาท บำรุง	
บริษัท รักษาความปลอดภัย เวสเทิร์น จำกัด	บริการรักษาความปลอดภัย	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกันและ ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมเกินกว่า ร้อยละ 10	ใช้บริการรักษา 2.11 ล้านบาท ความปลอดภัย	เจ้าหนี้การค้า 0.19 ล้านบาท

ความเห็นของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6

## The Company's transactions with related and conflict persons or groups are shown in exhibit below.

Related and conflict person	Type of Business	Relationship	Connected transaction year 2016			The outstanding Balances		
Sahaviriya Panich Corporation Co., Ltd.	Steel trading	Common directors and aggregate direct and indirect shareholding by the Company's director(s) more than 10%	Sale income	17.45	million Baht	Trade account receivable	1.10	million Baht
			Purchase steel plate	0.62	million Baht			
Bangpakong Port Co., Ltd.	Steel trading	Aggregate direct and indirect shareholding by the Company's director(s) more than 10%	Sale income	3.71	million Baht	Trade account receivable	3.97	million Baht
Sahaviriya Steel Industries Plc.	Hot-rolled coil manufacturer	Common directors and aggregate direct and indirect shareholding by the Company's director(s) more than 10%	Utilities expenses	62.44	million Baht	Trade account payable	6.05	million Baht
			Service	0.64	million Baht			
C.A.R. Service Co., Ltd.	Transport service	Aggregate direct and indirect shareholding by the Company's director(s) more than 10%	Transportation expense	7.82	million Baht	Trade account payable	0.19	million Baht
Prachuap Port Co., Ltd.	Deep-sea port operator	Common directors and aggregate direct and indirect shareholding by the Company's director(s) more than 10%	Deep-Sea Port service	6.98	million Baht	Trade account payable	0.49	million Baht
Sahaviriya Logistic Co., Ltd.	Transport service	Common directors and aggregate direct and indirect shareholding by the Company's director(s) more than 10%	Transportation expense	8.64	million Baht	Trade account payable	0.57	million Baht
Prapawit Building Property Co., Ltd.	Office rental service	Common directors and aggregate direct shareholding by the Company's director(s) more than 10%	Office Rental expense	2.11	million Baht			
Bangsaphan Samphan Co., Ltd.	Service	Common directors and aggregate direct shareholding by the Company's director(s) more than 10%	Service expense	0.10	million Baht			
West Coast Engineering Co., Ltd.	Machinery maintenance service	Common directors and aggregate indirect shareholding by the Company's director(s) more than 10%	Maintenance expenses	0.09	million Baht			
Western Security Guard Co., Ltd.	Guard Service	Common directors and aggregate direct and indirect shareholding by the Company's director(s) more than 10%	Guard Service	2.11	million Baht	Trade account payable	0.19	million Baht

Opinion of auditor about the Company's transactions with related and conflict persons or groups in note of financial statements no. 6

## ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัท และบริษัทที่เกี่ยวข้อง เป็นไปตามการดำเนินธุรกิจตามปกติและตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป เงื่อนไขและราคาที่ทำการซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาดหรือราคายุติธรรมซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้เพื่อเป็นการให้บริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้องโดยการมีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการกลุ่มเดียวกันได้รับประโยชน์สูงสุด รายการเหล่านี้ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแล้ว

### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

เพื่อเป็นการคุ้มครองผลประโยชน์ของผู้ลงทุน ในกรณีที่มียาการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในอนาคตและเป็นรายการในลักษณะที่ไม่เคยได้รับการอนุมัติมาก่อน บริษัทจะเสนอแก่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติรายการระหว่างกันนั้นๆ โดยต้องมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล ยุติธรรม และมีนโยบายในการกำหนดราคาที่เหมาะสม โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิในการออกเสียงในรายการดังกล่าว

ทั้งนี้รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้นคณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องและการได้มาหรือจำหน่ายสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

สำหรับแผนการตรวจสอบรายการระหว่างกันของบริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน) กับบริษัทที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบจะมอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในทำการตรวจสอบในรายละเอียด และนำเสนอผลการตรวจสอบแยกเป็นรายเดือนต่อคณะกรรมการตรวจสอบไตรมาสละครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะได้พิจารณารายการธุรกรรมทางการค้าของบริษัทกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์นั้นว่า รายการดังกล่าวเป็นไปอย่างสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

### แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทไม่มีนโยบายการให้กู้ยืมเงินใดๆ นอกจากการให้เครดิตเทอมทางการค้าปกติ และหากมียาการระหว่างกันของบริษัทเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท และในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)



### **Reasons and necessity of connected transaction**

The connected transactions between the Company, its subsidiaries and related parties have to follow the normal operations and general trade conditions. Conditions and prices are in line with market price which is comparable to prices charged on other counterparties in order to maximize benefits of all stakeholders of the Company, its subsidiaries, and related companies which have common shareholders and directors. These transactions are also audited by auditor.

### **Measures and approval process of connected transaction**

In order to protect investors's benefits, the Company will propose any connected transaction that has never been approved to the Board of Directors, with presence of the Audit Committee, to approve that it is reasonable and fair for all stakeholders, as well as contains appropriate price policy. The directors, who may have conflict of interest, cannot vote to approve that connected transactions.

The future connected transaction must comply with the Securities and Stock Exchange Act, as well as regulations, announcement and rules of the Stock Exchange of Thailand and those of the Securities and Exchange Commission, including compliance to the rule on disclosure of connected transaction information and major assets acquisition as required by Federation of Accounting Professions

For the auditing plan of connected transactions, the Audit Committee will assign the Company's internal auditor to monitor all details and propose all results of monitoring on monthly basis to the Audit Committee for every quarter. The Audit Committee assesses that those transactions are appropriated and complied with all concerned regulations, as well as maximize the Company's benefits.

### **Future connected transaction**

The company has no policy to lend except offering credit term. If connected transactions occur with persons who might have conflict of interest in the future, the company will seek comment from the Audit Committee on necessity and appropriateness of the items. In case that the Audit Committee does not have expertise in such area, the Company will seek comment from independent experts or the Company's auditor. The comment will be used by the Board of Directors or shareholders' meeting for consideration. The company will disclose all connected transactions in the notes to financial statements audited by the Company's auditor and in the SEC form 56-1

# คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

## ภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ในปี 2559 ภาพรวมเศรษฐกิจไทยมีการขยายตัวเพิ่มขึ้นจากปีก่อน โดยผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศขยายตัวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 2.8 ในปี 2558 เป็นร้อยละ 3.2 ในปี 2559 โดยมีปัจจัยหนุนจากการลงทุนภาครัฐและการดำเนินมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจ ในขณะที่การบริโภคและการลงทุนภาคเอกชนก็มีการขยายตัวจากปีก่อนโดยได้รับอานิสงส์จากราคาน้ำมันและภาวะเงินเฟ้อที่อยู่ในระดับต่ำ สถานการณ์ราคาเหล็กโลกก็มีแนวโน้มที่ดีขึ้น ราคาเหล็กมีการปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ต้นปี 2559 อุตสาหกรรมเหล็กเส้นซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ก็มีการขยายตัวจากความต้องการเหล็กภายในประเทศที่เพิ่มสูงขึ้น

ในส่วนของปริมาณการบริโภคเหล็กเส้นภายในประเทศนั้นอยู่ที่ 3.4 ล้านตัน คิดเป็นการขยายตัวร้อยละ 2.7 ในปี 2559

	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557
อัตราการขยายตัวของ GDP (ร้อยละ)	3.2	2.8	0.7
ปริมาณการขายเหล็กเส้นภายในประเทศ (พันตัน)	3,365	3,276	3,297
อัตราการขยายตัว (ร้อยละ)	2.7	-0.6	-0.1
ปริมาณขายของบริษัท (พันตัน)	169	135	96
อัตราการขยายตัว (ร้อยละ)	25.2	40.6	-25.4
ส่วนแบ่งตลาด (ร้อยละ)	5	4.1	2.9

แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มุ่งเน้นการเพิ่มยอดขายโดยการเพิ่มผลิตภัณฑ์ให้มีครบทุกชนิดและขนาดทั้งในส่วนของเหล็กเส้นกลมและเหล็กเส้นข้ออ้อยเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและขยายส่วนแบ่งทางการตลาด อีกทั้งเป็นการลดต้นทุนการผลิตจากปริมาณการผลิตที่เพิ่มสูงขึ้น ส่งผลให้ยอดขายของบริษัทเพิ่มสูงขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 25 และสามารถขยายส่วนแบ่งทางการตลาดได้เป็นร้อยละ 5

## งบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

### รายได้

บริษัท มีรายได้จากการขายในปี 2559 จำนวน 2,460.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 20 จากยอดขาย 2,052.8 ล้านบาท ของปี 2558 อันเป็นผลมาจากปริมาณการขายที่เพิ่มสูงขึ้นจาก 135,080 ตัน ในปี 2558 เป็น 169,066 ตัน ในปี 2559 หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 25 เนื่องมาจากความต้องการเหล็กภายในประเทศที่เพิ่มสูงขึ้น ในขณะที่สถานการณ์ราคาเหล็กโลกก็มีการปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องจากปีก่อน ส่งผลให้ราคาขายเฉลี่ยต่อตันของบริษัท เพิ่มขึ้นจากราคาเฉลี่ยตันละ 12,558 บาทในปลายปี 2558 เป็นตันละ 15,773 บาท ในตอนปลายปี 2559

ผลิตภัณฑ์	ปี 2559		ปี 2558		ปี 2557	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
1. เหล็กเส้นข้ออ้อย	1,334.04	53.44	660.47	32.17	94.65	4.90
2. เหล็กเส้นกลม	1,126.88	45.15	1,392.39	67.83	1,821.50	94.41
3. เศษเหล็ก	35.18	1.41	0.01	0.00	13.23	0.69
รวมรายได้จากการขาย	2,496.10	100.00	2,052.82	100.00	1,929.38	100.00

# Explanation and Analysis of Financial Status and Operating Results

## Overall Operating Results

In 2016, Thai economics growth increased from the previous year with the gross domestic product (GDP) expanded at increasing rate from 2.8% in 2015 to 3.2% in 2016 with the boost from government investment and economic stimulus package while the private consumption and investment began to recover from the previous year benefited from the low oil price and inflation. Moreover, the world steel industry was in the upward trend as the steel price increased steadily since the beginning of 2016. Steel bar industry, our product, has also got the good result of the volume growth from the increase in steel consumption demand in the country.

In terms of domestic steel bar consumption in 2016, total usage was at 3.4 million tones or equal to the increasing rate of 2.7%..

	2016	2015	2014
GDP Growth Rate (%)	3.2	2.8	0.7
Domestic Steel Bar Sales Volume (thousand tons)	3,365	3,276	3,297
Growth Rate (%)	2.7	-0.6	-0.1
The Company's Sales (thousand tons)	169	135	96
Growth Rate (%)	25.2	40.6	-25.4
Market Share (%)	5	4.1	2.9

However, the Company has focused on the sales increasing strategy by offering the variety of types and sizes of product, both round bars and deformed bars, in order to meet the customer demand and expand the market share. Moreover, the increase in the production volume will help to improve the production cost. As a consequent, the Company can increase sales by 25% from the previous year and expand its market share to 5%.

## Statement of Income as for the Year Ended December 31, 2016

### Revenues

The Company's sales was increased by 20% from Baht 2,052.8 in 2015 to Baht 2,460.9 million in 2016 as a result of the sales volume increased from 135,080 tons in 2015 to 169,066 tons in 2016 or 25% increased. This came from the increasing in local demand of steel bars while the world steel price has continued to rise. As a result, the average selling prices significantly increased from Baht 12,558 per ton at the end of 2015 to Baht 15,773 per ton at the end of 2016.

Product	2016		2015		2014	
	Amount	%	Amount	%	Amount	%
1. Deformed Bar	1,334.04	53.44	660.47	32.17	94.65	4.90
2. Round Bar	1,126.88	45.15	1,392.39	67.83	1,821.50	94.41
3. Scrap	35.18	1.41	0.01	0.00	13.23	0.69
Total Sales	2,496.10	100.00	2,052.82	100.00	1,929.38	100.00

จากโครงสร้างการขายเหล็กเส้นของบริษัทตามตารางข้างบนนี้ สัดส่วนการขายเหล็กเส้นข้ออ้อยของบริษัทมีสัดส่วนเพิ่มสูงขึ้นอย่างมากจากปีก่อน หลังจากทีในปี 2558 บริษัทได้ดำเนินการติดตั้งเครื่องจักรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพให้กับกระบวนการผลิตในส่วนของการเหล็กเส้นข้ออ้อยแล้วเสร็จ ทำให้บริษัทสามารถผลิตสินค้าและทำตลาดในส่วนของการเหล็กเส้นข้ออ้อยได้มากขึ้น จนกระทั่งในปี 2559 สัดส่วนยอดขายของการเหล็กเส้นข้ออ้อยก็ยังคงเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องจากร้อยละ 32.17 ของยอดขายรวมในปี 2558 มาเป็นร้อยละ 53.44 ของยอดขายรวมในปี 2559

ทั้งนี้รายได้จากการขายทั้งหมดมาจากการขายภายในประเทศ และเป็นรายได้จากการขายเหล็กเส้น ทางเหล็ก และเศษเหล็ก โดยมีรายละเอียดของสัดส่วนรายได้จากการขายปรากฏอยู่ในตารางด้านล่างนี้

สัดส่วนรายได้ตามชนิดสินค้า (ร้อยละของรายได้จากการขายทั้งหมด)	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557
รายได้จากการขาย (ล้านบาท)	2,496.1	2,052.8	1,929.4
Special Line	14.3	29.0	37.6
Normal Line	83.5	70.5	60.9
ทางเหล็ก	0.8	0.5	0.8
เศษเหล็ก	1.4	0.0	0.7

ในปี 2559 สัดส่วนรายได้จากการขายเหล็กในกลุ่ม Special Line ซึ่งเป็นกลุ่มเหล็กเส้นขนาดเล็กที่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูงได้ลดลงจากร้อยละ 29 ในปีก่อนเหลือเพียง ร้อยละ 14.3 ของรายได้จากการขายทั้งหมด ซึ่งเหล็กเส้นในกลุ่มนี้ของบริษัทมีความได้เปรียบในเชิงต้นทุนการผลิตและเป็นสินค้าที่มีผู้ผลิตน้อยรายในตลาด จึงมีการแข่งขันในเชิงราคาที่ไม่รุนแรงและมีอัตรากำไรขั้นต้นที่ดีกว่าสินค้าอื่น

## ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

ต้นทุนขายของบริษัทในปี 2559 และปี 2558 มีจำนวนเท่ากับ 2,100.4 ล้านบาท และ 2,049.2 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 14.6 และร้อยละ 0.2 ตามลำดับ อัตรากำไรขั้นต้น ในปี 2559 เพิ่มขึ้นจากปี 2558 สืบเนื่องมาจากสถานการณ์ราคาเหล็กที่ปรับตัวสูงขึ้นดังที่กล่าวมาแล้วข้างต้น ต้นทุนค่าวัตถุดิบหลักเหล็กแท่งเล็กหรือบิลเล็ต (Steel Billet) นับเป็นต้นทุนที่มีสัดส่วนสูงที่สุดในต้นทุนขาย โดยมีสัดส่วนอยู่ในระดับที่เกินกว่าร้อยละ 80 ของราคาขายเหล็กเส้น จัดเป็นต้นทุนที่มีความผันผวนทางด้านราคาสูงและยังไม่มีเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพเพียงพอ (รายละเอียดปรากฏอยู่ในเรื่อง “ปัจจัยความเสี่ยง”) ตลอดทั้งปี 2559 ราคาเฉลี่ยของเหล็กแท่งเล็กที่บริษัทใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตสินค้ามีการปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องจากสถานการณ์ราคาเหล็กโลกในขณะที่บริษัทได้มีการบริหารจัดการการสั่งซื้อสินค้าคงคลังอย่างเหมาะสม และสามารถควบคุมต้นทุนขายได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ส่วนต่างระหว่างราคาขายของเหล็กเส้นกับต้นทุนเหล็กแท่งเล็ก(Metal Spread) เพิ่มขึ้นจากราคาเฉลี่ยต้นละ 1,696 บาทในปี 2558 เป็นต้นละ 3,508 บาท ในปี 2559 จึงส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทเพิ่มสูงขึ้นอย่างมาก

ต้นทุนสินค้าขายในส่วนอื่นประกอบด้วยต้นทุนการผลิต (แปรรูปด้วยการรีดร้อน) อันได้แก่ ต้นทุนค่าเชื้อเพลิง ค่าเสื่อมราคา ต้นทุนค่าแรงงาน และวัสดุสิ้นเปลืองในการผลิต เป็นต้น โดยที่ต้นทุนค่าเชื้อเพลิงมีสัดส่วนเกินกว่าครึ่งหนึ่งของต้นทุนการผลิตทั้งหมด

ค่าใช้จ่ายในการขายในปี 2559 และปี 2558 มีจำนวนเท่ากับ 53.5 ล้านบาท และ 44.3 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.17 และร้อยละ 2.16 ของยอดขาย ตามลำดับ โดยค่าใช้จ่ายในการขายส่วนใหญ่เป็นค่าขนส่งสินค้าจึงเป็นสัดส่วนที่แปรผันโดยตรงต่อปริมาณการขายในอัตราที่ใกล้เคียงกับปีก่อน ส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2559 และปี 2558 มีจำนวนเท่ากับ 26.2 ล้านบาท และ 25 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเพียงเล็กน้อย

สัดส่วนของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้รวมลดลงจากปีก่อนเพียงเล็กน้อย ดังรายละเอียดที่แสดงในตารางข้างล่างนี้

According to the above revenue structure, the proportion of the deformed steel bars sales increased significantly from the previous year since the Company has completed the installation of machinery to enhance the production process of deformed steel bars in 2015. With this upgrade production process, the Company can produce and expand the market for the deformed steel bars sales. The proportion of deformed steel bars sales has been increased from 32.17% of total sales in 2015 to 53.44% of total sales in 2016.

Total sales were derived from domestic sales of steel bar, tail of steel bar and scrap. Details of proportion of sales revenues are exhibited in the table below:

Proportion of Income by Product Category (% of Total Sales Revenue)	2016	2015	2014
Sales Revenue (Million Baht)	2,496.1	2,052.8	1,929.4
Special Line	14.3	29.0	37.6
Normal Line	83.5	70.5	60.9
Tail of Steel Bar	0.8	0.5	0.8
Scrap	1.4	0.0	0.7

In 2016, the proportion of sales from special line, small steel bar category with high gross profit margin, has decreased from 29% in the previous year to 14.3% of total sales revenue in this year. The Company has the competitive advantage for steel bar in this category in term of production cost as there are fewer manufacturers in the market. Therefore, price competition is not severe and gross profit margin is higher than other product categories.

### Costs and Expenses

The Company's cost of sales was at Baht 2,100.4 million and Baht 2,049.2 million in 2016 and 2015, respectively and the gross profit rate was at 14.6% and 0.2%. The gross profit rate in 2016 was significantly increased from 2015 due to the world steel price situation as mentioned above. The main raw material costs of steel bar is steel billet, the highest proportion in cost of sales, which accounted for more than 80% of steel bar price. Moreover, the price volatility risk of steel billet is considered high and there is no effective hedging instrument to deal with this risk (details as discussed in "Risk Factors"). Throughout the year 2016, the average price of steel billet which used as raw material in the production has increased steadily as a result of the world steel price situation while the Company has properly managed the inventory order and effective cost control. As a result, the metal spread, the difference between the selling price of steel bar and the cost of steel billet, increased from the average price per ton of Baht 1,696 in 2015 to Baht 3,508 in 2016 which has the strong impact to gross profit margin.

The other parts of cost of sales are consisted of cost of production (processed by rolling) i.e. energy cost, depreciation expense, labor cost and variable overhead cost, etc. Energy cost is more than half of all the production cost.

The selling expenses were at Baht 53.5 million and Baht 44.3 million in 2016 and 2015, respectively which accounted for 2.17% and 2.16% of total sales in 2016 and 2015, respectively. The major expense was the transportation cost which directly related with the sales volume in the same proportion of sales. The administrative expenses were at Baht 26.2 million and Baht 25 million in 2016 and 2015, respectively. The major expenses were the employee expenses which were slightly increased from last year.

The proportion of the selling and administrative expenses to total revenue was slightly decreased from 2015 as per the details shown below:

	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557
สัดส่วนของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร เทียบกับรายได้รวม (ร้อยละ)	3.2	3.4	3.2

ในปี 2559 บริษัทมีรายได้จากการขายเศษเหล็กจำนวน 39.2 ล้านบาท ซึ่งมีต้นทุนในส่วนนี้อยู่ที่ 19.1 ล้านบาท นอกจากนี้ยังมีรายได้ค่าชดเชยรับจากผู้ผลิตจากการยกเลิกการขายวัตถุดิบอีกจำนวน 5.3 ล้านบาท

จากนโยบายการบริหารอัตราแลกเปลี่ยนของบริษัท (รายละเอียดปรากฏอยู่ในเรื่อง “ปัจจัยความเสี่ยง”) เพื่อรองรับการนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศนั้น ทำให้บริษัทมีการรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนในสัดส่วนที่น้อยเมื่อเทียบกับรายได้ของบริษัท ในปี 2559 บริษัทมีผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 3.8 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2558 บริษัทมีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 11.7 ล้านบาท เนื่องจากค่าเงินบาทมีความผันผวนและอ่อนค่าลงอย่างมากเมื่อเทียบกับเงินดอลลาร์สหรัฐ

## กำไร

ด้วยเหตุที่ส่วนต่างระหว่างราคาขายของเหล็กเส้นกับต้นทุนเหล็กแท่งเล็ก(Metal Spread) มีการปรับเปลี่ยนจากราคาเฉลี่ยต้นละ 1,696 บาทในปี 2558 เป็นต้นละ 3,508 บาท ในปี 2559 ดังที่กล่าวมาข้างต้น ส่งผลให้บริษัทมีกำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเป็นอย่างมาก กล่าวคืออัตรากำไรขั้นต้นของปี 2559 และปี 2558 เท่ากับร้อยละ 14.6 และ 0.2 ตามลำดับ จึงเป็นปัจจัยหลักที่ทำให้บริษัทมีผลการดำเนินงานของปี 2559 เป็นกำไรสุทธิทั้งสิ้น 268 ล้านบาท หรือคิดเป็นกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ 265.9 ล้านบาท หลังผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย เพิ่มขึ้นอย่างมากเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2558 ซึ่งบริษัทมีผลขาดทุนสุทธิ 86 ล้านบาท

## อัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น

จากผลการดำเนินงานของบริษัทประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีผลกำไรสุทธิจำนวน 268 ล้านบาท หรือคิดเป็นกำไรต่อหุ้น 0.24 บาท คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นสมควรจึงเห็นสมควรเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลทั้งปี ในอัตราหุ้นละ 0.14 บาท รวมเป็นเงินปันผลที่เสนอจ่ายทั้งสิ้น 158.55 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.08 บาท เป็นเงินจำนวน 90.60 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายแก่ผู้ถือหุ้นไปแล้วเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2559 ดังนั้น หากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 อนุมัติการจ่ายเงินปันผลตามที่คณะกรรมการบริษัท เสนอมาในครั้งนี้ บริษัท ก็จะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท เป็นเงินจำนวน 67.95 ล้านบาท ในวันที่ 12 พฤษภาคม 2560 นี้

## งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เปรียบเทียบกับงบแสดงฐานะการเงินของปีก่อน

### สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของบริษัท ณ สิ้นปี 2559 และสิ้นปี 2558 มีจำนวนเท่ากับ 2,014.6 ล้านบาท และ 2,026.8 ล้านบาท ตามลำดับ ในขณะที่สินทรัพย์หมุนเวียนมียอดเพิ่มขึ้นจาก 1,107.5 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2558 เป็น 1,128.9 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2559 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นยอดลูกหนี้การค้าที่เพิ่มสูงขึ้นจากยอดขายในปลายปี 2559

บริษัทสามารถบริหารจัดการสินทรัพย์ที่มีอยู่เพื่อนำไปใช้สร้างรายได้อย่างมีประสิทธิภาพมาโดยตลอด ดังจะเห็นได้จากข้อมูลเปรียบเทียบสัดส่วนรายได้ต่อสินทรัพย์ตามตารางข้างล่างนี้



	2016	2015	2014
Proportion of Selling and Administrative Expenses to Total Revenues (%)	3.2	3.4	3.2

In 2016, the Company had the other incomes from the sales of scrap totaling Baht 39.2 million with the related scrap cost of Baht 19.1 million and the compensation income received from a supplier as a result for the cancellation of raw material sales of Baht 5.3 million.

From the Company's foreign exchange rate management policies (details as shown in "Risk Factors") in coping with the imported raw materials from abroad, the Company could realize lower proportion of gain or loss from foreign exchange when comparing with the Company's revenues. In 2016 the Company had the gain from exchange rate of Baht 3.8 million while the Company got the loss from exchange rate of Baht 11.7 million last year due to the depreciation of Thai Baht in 2015.

### Profits

Since the average metal spread has been increased from Baht 1,696 per ton in 2015 to Baht 3,508 per ton in 2016 leading to the significantly rise in Company gross profit from last year. Gross profit for the year 2016 and 2015 were reported at 14.6% and 0.2%, respectively. This was the major drive in this year's performance as the Company had the net profit of Baht 268 million in 2016 or equal to the comprehensive income of Baht 265.9 million after the actuarial loss, this was significantly increased from net loss of Baht 86 million in 2015.

### Return on Equity

According to the Company's performance for the year ended December 31, 2016 which the Company had the net profit of Baht 268 million or equivalent to net profit per share of Baht 0.24, the Board of Directors deem appropriate to propose the 2017 Annual General Shareholders' Meeting to approve the annual dividend payment of Baht 0.14 per share, or a total dividend payment of Baht 158.55 million.

## Statement of Financial Position as at December 31, 2016 with Comparative Previous Year

### Assets

The Company's total assets at end of 2016 and 2015 were Baht 2,014.6 million and Baht 2,026.8 million, respectively while total current assets increased from Baht 1,107.5 million at end of 2015 to Baht 1,128.9 million at end of 2016 as a result of trade accounts receivable increased from the sales at end of 2016.

The Company can effectively utilize the existing assets as shown by the comparative proportion of revenues to assets as per the table below:

(หน่วย: ล้านบาท)	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557
รายได้รวม	2,510.4	2,054.3	1,940.8
ลูกหนี้การค้า	406.2	97.3	70.3
สินค้าคงเหลือ	631.4	721.2	747.7
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	876.8	910.7	904.7
สินทรัพย์รวม	2,014.6	2,026.8	1,886.9
สินทรัพย์เฉลี่ย (ต้นงวด + ปลายงวด) / 2	2,020.7	1,956.9	2,116.1
สัดส่วนรายได้ต่อสินทรัพย์	1.24 เท่า	1.05 เท่า	0.92 เท่า

จากตารางจะเห็นว่าสัดส่วนรายได้ต่อสินทรัพย์ของบริษัทเพิ่มขึ้นจากปีก่อน อันเนื่องมาจากยอดขายรวมที่เพิ่มขึ้นจากปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้นดังที่กล่าวมาแล้วข้างต้น ในขณะที่สินทรัพย์รวมยังคงอยู่ในระดับเดิม แสดงให้เห็นว่าบริษัทสามารถนำสินทรัพย์ในปี 2559 ทุกๆ 1 บาท ไปใช้สร้างรายได้กลับมาได้จำนวน 1.24 บาท ซึ่งถือเป็นสัดส่วนที่อยู่ในระดับสูง สะท้อนถึงผลลัพธ์ที่ดีจากนโยบายสามประการคือ (1) การบริหารจัดการสินค้าคงคลังให้มีระดับที่เหมาะสม (2) นโยบายการให้ความสมดุลระหว่างอัตรากำไรและปริมาณขาย ที่นอกจากจะช่วยเพิ่มรายได้ให้มากขึ้นแล้วยังทำให้มีอัตราการใช้กำลังการผลิตเพิ่มขึ้นอีกด้วย และ (3) การใช้เครื่องจักรในการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ

## หนี้สิน

หนี้สินรวมของบริษัท ณ สิ้นปี 2559 และสิ้นปี 2558 มีจำนวนเท่ากับ 71.2 ล้านบาท และ 258.7 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งการลดลงของหนี้สินรวมเป็นผลมาจากการลดลงของยอดเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร และเจ้าหนี้การค้าจากการสั่งซื้อบิลเล็ด ซึ่งได้มีการจ่ายชำระครบทั้งจำนวนในปีถัดมา ในขณะที่ปี 2559 บริษัท ไม่มียอดเงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวเนื่องจากมีการสั่งซื้อบิลเล็ดจากภายในประเทศในช่วงปลายปี

ในขณะที่อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนของบริษัทยังคงอยู่ในระดับที่ต่ำ โดยคิดเป็น 0.04 และ 0.15 เท่าในปี 2559 และ 2558 ตามลำดับ ซึ่งเป็นผลมาจากการใช้เงินทุนที่มาจากส่วนของทุนหรือผู้ถือหุ้นเป็นหลัก

	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (หนี้สินรวม หักด้วย ส่วนของผู้ถือหุ้น)	0.04	0.15	0.02

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ในระหว่างปี 2558 บริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นสามัญ โดยมีหุ้นสามัญจำนวน 1,132,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท โดยมีส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นงวดรวมจำนวน 1,943.4 ล้านบาท หรือคิดเป็นหุ้นละ 1.72 บาท โดยมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในระหว่างปี คือ ผลกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2559 จำนวน 265.9 ล้านบาท และการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจำนวน 90.6 ล้านบาท

## งบกระแสเงินสดสำหรับปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน

บริษัทมีเงินสดสุทธิลดลงในปี 2559 ทั้งสิ้น 55 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 169 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากยอดขายที่เพิ่มขึ้น ส่วนเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 2 ล้านบาท เป็นการซื้อเครื่องจักรเพิ่มในระหว่างปี ในขณะที่เงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 222 ล้านบาท เป็นการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร และการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล

(unit: million Baht)	2016	2015	2014
Total Revenues	2,510.4	2,054.3	1,940.8
Trade Accounts Receivable	406.2	97.3	70.3
Inventories	631.4	721.2	747.7
Property, plant and equipment	876.8	910.7	904.7
Total Assets	2,014.6	2,026.8	1,886.9
Average Assets (beginning + ending) / 2	2,020.7	1,956.9	2,116.1
Total Revenues to Average Assets	1.24 times	1.05 times	0.92 times

From this table, the proportion of total revenues to average assets has been increased from the previous year as a result of sales volume increased as mentioned earlier. The Company still utilized every Baht 1 of assets in 2016 to generate the income at the high level at Baht 1.24. It reflected the good results from 3 policies: (1) inventory management to an appropriate level, (2) the balancing between profit margin and sales volume which also improved the production capacity as well, and (3) the use of the machinery in production with more efficiency.

### Liabilities

Total liabilities at end of 2016 and 2015 were Baht 71.2 million and Baht 258.7 million, respectively. The major reduction came from the decrease in short term loan from bank and accounts payable-trade at end of 2015 as the balances have been settled in the beginning of 2016. Moreover, the Company ordered the billet locally at end of 2016.

For debt to equity ratio, the Company could maintain the low ratio at 0.04 and 0.15 in 2016 and 2015, respectively. This was mainly due to the usage of fund from the shareholder's equity.

	2016	2015	2014
Debt to Equity Ratio (Total Liabilities/Shareholders' Equity)	0.04	0.15	0.02

### Shareholders' Equity

During 2016, the Company had no change in ordinary shares of 1,132,500,000 shares with the par value of Baht 1.00. Shareholders' equity as at the end of the period was Baht 1,943.4 million or Baht 1.72 per share. The significant changes during the year were the comprehensive income of Baht 265.9 million and the interim dividend payment of Baht 90.6 million.

### Statement of Cash Flow as for the Year Ended December 31, 2016 in Comparison with the Same Period of Previous Year

The Company's net cash has been decreased by Baht 55 million in 2016. It was consisted of net cash received from the operating activities of Baht 169 million which mainly came from the sales increased. Net cash used in investing activities of Baht 2 million from the purchasing of new machinery during the year. On the other hand, net cash used in financing activities of Baht 222 million was mainly came from the settlement of short-term loan from bank and the payment of the interim dividend.

## สภาพคล่อง

บริษัทยังคงมีสภาพคล่องอยู่ในเกณฑ์ที่ดีเช่นเดียวกับปีก่อน ดังจะเห็นได้จากอัตราส่วนสภาพคล่องที่คำนวณจากสินทรัพย์หมุนเวียน หาดด้วย หนี้สินหมุนเวียนของบริษัท ดังแสดงในตารางข้างล่างนี้ อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัท เพิ่มขึ้นจาก 4.3 เท่า ในปี 2558 เป็น 17.3 เท่าในปี 2559 เนื่องมาจากยอดหนี้สินหมุนเวียน ณ สิ้นปี 2559 ลดลงอย่างมากจากปี 2558 จากการลดลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร และยอดเจ้าหนี้การค้าจากการสั่งซื้อบิลเล็ด การที่อัตราส่วนสภาพคล่องอยู่ในระดับที่สูงอย่างต่อเนื่องแสดงให้เห็นถึงสภาพคล่องที่สูงมากของบริษัท

	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557
อัตราส่วนสภาพคล่อง (สินทรัพย์หมุนเวียน หาดด้วย หนี้สินหมุนเวียน)	17.3	4.3	32.3

## Liquidity

The Company maintained a good liquidity as same as the previous year as seen from its liquidity ratio, from dividing current assets by current liabilities as shown in the table below. The significantly increase in liquidity ratio from 4.3 in 2015 to 17.3 in 2016 was due to the reduction in short-term loan from bank and accounts payable trade from the purchasing of steel billet.

	2016	2015	2014
Liquidity Ratio (Current Assets/Current Liabilities)	17.3	4.3	32.3

## ความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

งบการเงินของบริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน) จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

คณะกรรมการรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน) ที่จัดทำขึ้นเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้แสดงฐานะการเงิน รายได้และค่าใช้จ่าย และกระแสเงินสดที่เป็นจริงและสมเหตุสมผล โดยได้จัดให้มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้องครบถ้วนเพียงพอที่รักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน รวมทั้งการป้องกันการทุจริตและการดำเนินการที่ผิดปกติ และในการจัดทำรายงานทางการเงิน ได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป รวมทั้งได้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน) ในรายงานของผู้สอบบัญชี



(นายวิสิทธิ์ น้อยพันธ์)  
ประธานกรรมการ



(นายหลี่ เยะ เหวิน)  
กรรมการผู้จัดการ



# Responsibilities of the Board of Directors for the Financial Statement Reports

The financial statements have been prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards enunciated under the Accounting Professions Act B.E. 2547 and their presentation has been made in compliance with the stipulations of the Notification of the Department of Business Development dated 28 September 2011, issued under the Accounting Act B.E. 2543 and the rules of Securities and Exchange Commission under Stock Exchange of Thailand Act. B.E. 2535.

The Board of Directors is responsible for the financial statements of Bangsaphan Barmill Public Company Limited which are prepared to ensure the true and correctness of financial positions, revenues, expenses and cash flows by keeping sufficient and correct accounting records in order to retain the assets, prevent frauds and irregularity operations. As a regular practice the financial statements are prepared by using the suitable accounting policy in accordance with the generally accepted accounting standards and the significant information is sufficiently disclosed in the Notes to the financial statements. The auditor has expressed her opinion to the financial statements of Bangsaphan Barmill Public Company Limited in the Auditor's Report.



(Mr. Visith Noiphan)  
Chairman



(Mr. Lee, Yeh - Wen)  
Managing Director

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทฯ ตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติตามของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูล ที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องดังต่อไปนี้

## การรับรู้รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้าถือเป็นรายการบัญชีที่สำคัญยิ่งรายการหนึ่งของบริษัทฯ เนื่องจากจำนวนรายได้ที่บันทึกในบัญชีจะส่งผลกระทบต่อผลกำไรขาดทุนประจำปีของบริษัทฯ โดยในระหว่างปี 2559 บริษัทฯรับรู้รายได้จากการขายสินค้าจำนวน 2,461 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 98 ของรายได้รวมของบริษัทฯ นอกจากนี้ปริมาณและราคาการขายของบริษัทฯมีความสัมพันธ์กับการผันผวนของราคาเหล็กในตลาดโลก ด้วยเหตุนี้ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษต่อมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้จากการขายของบริษัทฯ

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการขายสินค้าของบริษัทฯโดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมา สุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทฯออกแบบไว้ ทำการสุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้เคียงรอบระยะเวลาบัญชี สอบทานใบลดหนี้ที่บริษัทฯออกให้ แก่ลูกค้าภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และทำการวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี

## สินค้าคงเหลือ

การประมาณการมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือของบริษัทตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 ต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารค่อนข้างมากเนื่องจากสินค้าคงเหลือของบริษัทเป็นสินค้าประเภทโภคภัณฑ์ ซึ่งมีความผันผวนตามราคาตลาดโลกและตามอุปสงค์และอุปทานภายในประเทศ ประกอบกับการประมาณมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคิณดังกล่าวต้องอาศัยการประมาณการต้นทุนในการผลิตต่อให้เสร็จและค่าใช้จ่ายในการขายสินค้า และราคาขาย ดังนั้นอาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวิธีการประเมินค่าเพื่อการลดลงของสินค้าคงเหลือ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มตรวจสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทได้ออกแบบไว้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินวิธีการและข้อสมมติที่ฝ่ายบริหารของบริษัทใช้ในการประเมินค่าเพื่อกำหนดค่าโดยการทำความเข้าใจเกณฑ์ที่ฝ่ายบริหารใช้ รวมถึงทดสอบความสม่าเสมอของการใช้เกณฑ์ดังกล่าวและทำการวิเคราะห์เปรียบเทียบจำนวนเงินสุทธิที่กิจการได้รับจากการขายสินค้าภายหลังวันที่ในงบการเงินกับราคาทุนของสินค้าคงเหลือแต่ละกลุ่มสินค้า

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของบริษัทตามที่กล่าวข้างต้น และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัย เกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อ ความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือ การแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่า การเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้เสียในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้รับการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นางชลรส สันติอัศวราภรณ์



ชลรส สันติอัศวราภรณ์  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4523

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  
กรุงเทพฯ: 27 กุมภาพันธ์ 2560

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	2559	2558
<b>สินทรัพย์</b>			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	67,339,260	121,796,961
ลูกหนี้การค้า	8	406,242,592	97,291,935
สินค้าคงเหลือ	9	631,477,613	721,162,289
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อวัตถุดิบ		-	140,246,883
ภาษีซื้อรอเรียกคืน		19,651,660	23,885,854
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		4,253,798	3,147,839
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>1,128,964,923</b>	<b>1,107,531,761</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10	883,744,219	917,119,794
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	11	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	18	1,211,666	1,472,726
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		705,000	696,643
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>885,660,885</b>	<b>919,289,163</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>2,014,625,808</b>	<b>2,026,820,924</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	2559	2558
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>		
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	12 -	130,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	13 46,583,621	125,030,951
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	1,671,049	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	15,877,294	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,009,142	701,880
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>65,141,106</b>	<b>255,732,831</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	14 6,058,329	2,955,401
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>6,058,329</b>	<b>2,955,401</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>71,199,435</b>	<b>258,688,232</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		
ทุนเรือนหุ้น		
ทุนจดทะเบียน		
หุ้นสามัญ 1,132,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,132,500,000	1,132,500,000
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว		
หุ้นสามัญ 1,132,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,132,500,000	1,132,500,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	621,846,700	621,846,700
กำไรสะสม		
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	15 113,250,000	95,450,000
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)	75,829,673	(81,664,008)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,943,426,373</b>	<b>1,768,132,692</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>2,014,625,808</b>	<b>2,026,820,924</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้



# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	2559	2558
<b>กำไรขาดทุน:</b>		
<b>รายได้</b>		
รายได้จากการขาย	2,460,928,167	2,052,803,346
รายได้อื่น		
รายได้จากการขายเศษซาก	39,238,994	14,875
รายได้ค่าชดเชยรับจากผู้ผลิตจากการยกเลิกการขายวัตถุดิบ	5,333,097	-
ดอกเบี้ยรับ	581,893	784,280
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	3,853,717	-
อื่นๆ	513,516	665,028
<b>รวมรายได้</b>	<b>2,510,449,384</b>	<b>2,054,267,529</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>		
ต้นทุนขาย	2,100,376,890	2,049,207,554
ต้นทุนขายเศษซาก	19,118,365	8,883
ค่าใช้จ่ายในการขาย	53,490,089	44,271,573
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	26,210,529	25,040,249
ค่าใช้จ่ายอื่น		
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	11,674,177
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>2,199,195,873</b>	<b>2,130,202,436</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>311,253,511</b>	<b>(75,934,907)</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(2,084,510)	(5,531,398)
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>309,169,001</b>	<b>(81,466,305)</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(41,067,146)	(4,592,148)
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>268,101,855</b>	<b>(86,058,453)</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>		
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(2,760,218)	-
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	552,044	-
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้</b>	<b>(2,208,174)</b>	<b>-</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี (ขาดทุน)</b>	<b>265,893,681</b>	<b>(86,058,453)</b>
<b>กำไรต่อหุ้น</b>		
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.24	(0.08)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

(หน่วย: บาท)

	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		รวม
			จัดสรรแล้ว - สำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558</b>	1,132,500,000	621,846,700	95,450,000	4,394,445	1,854,191,145
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(86,058,453)	(86,058,453)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>	<u>1,132,500,000</u>	<u>621,846,700</u>	<u>95,450,000</u>	<u>(81,664,008)</u>	<u>1,768,132,692</u>
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559</b>	1,132,500,000	621,846,700	95,450,000	(81,664,008)	1,768,132,692
โอนกำไรสะสมส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรร					
เป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 15)	-	-	17,800,000	(17,800,000)	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 16)	-	-	-	(90,600,000)	(90,600,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	265,893,681	265,893,681
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>	<u>1,132,500,000</u>	<u>621,846,700</u>	<u>113,250,000</u>	<u>75,829,673</u>	<u>1,943,426,373</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

(หน่วย : บาท)

	2559	2558
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	309,169,001	(81,466,305)
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี		
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคา	40,543,741	36,254,547
โอนกลับรายการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่ได้รับ	(4,408,229)	(22,813,347)
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	-	(19,998)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นแล้ว	(3,853,716)	11,665,784
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	-	8,394
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	578,205	392,106
ดอกเบี้ยรับ	(581,893)	(784,280)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1,930,430	5,258,857
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์		
และหนี้สินดำเนินงาน	343,377,539	(51,504,242)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง		
ลูกหนี้การค้า	(308,950,657)	(27,033,558)
สินค้าคงเหลือ	89,249,229	38,286,692
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อวัตถุดิบ	140,246,883	(140,246,883)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3,087,738	(5,875,066)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(8,357)	11,974,250
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(75,431,961)	103,619,452
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	1,671,049	(7,216,430)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	403,248	(259,644)
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(235,495)	(539,500)
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	193,409,216	(78,794,929)
ดอกเบี้ยรับ	581,893	784,280
จ่ายภาษีเงินได้	(24,376,748)	(1,998,508)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>169,614,361</b>	<b>(80,009,157)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

(หน่วย : บาท)

	2559	2558
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>		
ซื้ออุปกรณ์	(2,324,490)	(31,766,227)
เงินได้รับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	-	19,998
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(2,324,490)</b>	<b>(31,746,229)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		
เงินได้รับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	96,881,938	1,068,633,730
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	(226,003,094)	(948,520,640)
จ่ายดอกเบี้ย	(2,026,416)	(5,163,489)
จ่ายเงินปันผล	(90,600,000)	-
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(221,747,572)</b>	<b>114,949,601</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(54,457,701)</b>	<b>3,194,215</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	121,796,961	118,602,746
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>67,339,260</b>	<b>121,796,961</b>
	-	-
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>		
รายการที่ไม่ใช่เงินสด		
โอนสินค้าคงเหลือไปเป็นอุปกรณ์	4,843,676	11,085,723

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

## 1. ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ภารกิจหลักของบริษัทฯ คือการผลิตและจำหน่ายเหล็กเส้นกลมและเหล็กเส้นข้ออ้อย ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯ อยู่ที่ 28/1 อาคารประภาวิทย์ ชั้น 8 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรักกรุงเทพมหานคร และโรงงานตั้งอยู่ที่ 8 หมู่ 7 ถนนบ้านกลางนา - ยายพลอย ตำบลแม่รำพึง อำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

## 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2558) และฉบับใหม่รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชี ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ

### ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง และแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่จะไม่ผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

## 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 4.1 การรับรู้รายได้

#### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯ ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

#### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดหมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯ บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

### 4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าว ประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าโชห่วยในการผลิต

วัตถุดิบและวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ส่วนอะไหล่แสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

วัตถุดิบและวัสดุโรงงานจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

### 4.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์ และพืชเพื่อการให้ผลิตผลซึ่งเป็นยางพาราแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ยกเว้นเครื่องจักรและอุปกรณ์ในกระบวนการผลิตคำนวณตามหน่วยของผลผลิตดังนี้

อาคารสำนักงาน	20 ปี
อาคารโรงงานและส่วนปรับปรุงอาคารโรงงาน	30 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์ในกระบวนการผลิต	ตามหน่วยของผลผลิต
- สายการผลิตหลัก	ซึ่งประมาณไว้ 7.2 ล้านตัน
- สายการผลิตส่วนเพิ่ม	ซึ่งประมาณไว้ 0.864 ล้านตัน
อุปกรณ์	5, 10 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี



ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน เครื่องจักรระหว่างติดตั้งและพืชเพื่อการให้ผลผลิตระหว่างเพาะปลูก  
ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

บริษัทฯ ตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ  
ในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของการกำไร  
หรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯ ตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.6. รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่  
ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือ  
ทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจใน  
การวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### 4.7 สัญญาเช่า

จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### 4.8 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สิน  
ที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน  
กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.9 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทฯ หากมีข้อบ่ง  
ชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯ รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ  
กว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์  
หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯ ประเมินการกระ  
แสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่  
สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของ  
สินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายบริษัทฯ ใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดี  
ที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนใน  
การจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่าง  
เป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ จะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

#### 4.10 ผลประโยชน์พนักงาน

##### **ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน**

บริษัทฯ รับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### **ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงาน**

###### **โครงการสมทบเงิน**

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของบริษัทฯ เงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

###### **โครงการผลประโยชน์หลังออกจางาน**

บริษัทฯ มีการะสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจางานตามกฎหมายแรงงานซึ่งบริษัทฯ ถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ คำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 4.11 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ จะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ จะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ สามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.12 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### **ภาษีเงินได้ปัจจุบัน**

บริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### **ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

บริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯ รับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ ในขณะที่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯ จะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯ จะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯ จะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

## 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงิน และต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้างเหลือ

ในการประมาณค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้างเหลือ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้างเหลือ โดยจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากสินค้างเหลือพิจารณาจากประมาณการราคาขาย ซึ่งอิงกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังวันที่ในงบการเงิน และประมาณการต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ จะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ ควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

### ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2559	2558	นโยบายการกำหนดราคา
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>			
ขายสินค้า	21.2	4.5	ตามราคาและเงื่อนไขทางการค้า ที่ใกล้เคียงกับที่ขายให้ลูกค้าทั่วไป
ค่าขนส่งจ่าย	23.4	20.7	ตามระยะทางซึ่งราคาเป็นไป ตามปกติธุรกิจ
ค่าสาธารณูปโภคจ่าย	62.4	57.7	ตามที่ตกลงร่วมกันโดยอ้างอิงจาก ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการจัดหา
ค่าใช้จ่ายในการผลิต	0.7	-	ตามราคาและเงื่อนไขทางการค้า ที่ใกล้เคียงกับที่ขายให้ลูกค้าทั่วไป
ค่าเช่าจ่าย	2.1	2.0	ตามสัญญา
ค่าบริการจ่าย	2.3	2.5	ตามสัญญา
ค่าบริหารจัดการจ่าย	0.6	0.8	ตามสัญญา

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2559	2558
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)</b>		
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัท ท่าเรือบางปะกง จำกัด	3,973	-
บริษัท สหวิริยาพาณิชย์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	1,105	1,972
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,078	1,972
<b>เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 13)</b>		
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัท สหวิริยาстилอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	6,054	5,342
บริษัท สหวิริยาโลจิสติกส์ จำกัด	567	1,061
บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด	496	1,779
บริษัท ซี.เอ.อาร์. เซอร์วิส จำกัด	336	-
บริษัท รักษาความปลอดภัย เวสเทิร์น จำกัด	188	188
(เดิมชื่อ “บริษัท เวสเทิร์น เซฟการ์ด จำกัด”)		
บริษัท เวสทีโคสท์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	-	50
รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7,641	8,420

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2559	2558
ผลประโยชน์ระยะสั้น	9,940	9,542
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	43	46
รวม	9,983	9,588

## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	2559	2558
เงินสด	80	80
เงินฝากธนาคาร	67,259	121,717
รวม	67,339	121,797

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.375 ต่อปี (2558: ร้อยละ 0.375 ต่อปี)

## 8. ลูกหนี้การค้า

(หน่วย: พันบาท)

	2559	2558
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)</b>		
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ		
เกินกำหนดชำระ		
ไม่เกิน 3 เดือน	5,078	1,972
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,078	1,972
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>		
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	347,083	62,238
เกินกำหนดชำระ		
ไม่เกิน 3 เดือน	54,082	33,082
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	401,165	95,320
รวมลูกหนี้การค้า	406,243	97,292

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ยอดคงเหลือดังกล่าวได้รวมเช็คลงวันที่ล่วงหน้าและตั๋วเงินรับที่บริษัทฯ ได้รับจากลูกค้าแล้ว เป็นจำนวน 303 ล้านบาท (2558: จำนวน 45 ล้านบาท)

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้นำตั๋วเงินรับจากลูกหนี้การค้าจำนวน 343 ล้านบาท (2558: จำนวน 827 ล้านบาท) ไปขายลดแก่สถาบันการเงินแห่งหนึ่ง โดยสถาบันการเงินดังกล่าวไม่มีสิทธิไต่เบี่ยกับบริษัทฯ ได้

## 9. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้ เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
สินค้าสำเร็จรูป	242,361	133,495	-	(865)	242,361	132,630
วัตถุดิบ	249,571	342,515	-	(3,543)	249,571	338,972
วัสดุโรงงานและอะไหล่	77,499	59,785	-	-	77,499	59,785
วัตถุดิบระหว่างทาง	62,047	189,775	-	-	62,047	189,775
รวม	631,478	725,570	-	(4,408)	631,478	721,162

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ มีการกลับรายการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือเป็นจำนวน 4.4 ล้านบาท โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย (2558: ไม่มี)

## 10. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	ที่ดิน	อาคาร และส่วน ปรับปรุง	เครื่องจักร และ อุปกรณ์ใน การผลิต	เครื่อง ตกแต่ง และ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยาน พาหนะ	เครื่อง ใช้	ที่ดิน ระหว่าง ติดตั้งและ ก่อสร้าง	พืชเพื่อ การให้ ผลผลิต ระหว่าง เพาะปลูก	รวม
ราคาทุน:									
1 มกราคม 2558	96,293	345,698	957,207	20,698	39,080	6,784	14,084	5,771	1,485,615
ซื้อเพิ่ม	-	-	250	422	-	-	30,496	652	31,820
โอน	-	13,433	40,796	7	702	-	(43,851)	-	11,087
จำหน่าย	-	-	-	(226)	-	-	-	-	(226)
31 ธันวาคม 2558	96,293	359,131	998,253	20,901	39,782	6,784	729	6,423	1,528,296
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	545	-	-	1,299	480	2,324
โอน	-	1,515	4,854	-	503	-	(2,028)	-	4,844
31 ธันวาคม 2559	96,293	360,646	1,003,107	21,446	40,285	6,784	-	6,903	1,535,464
ค่าเสื่อมราคาสะสม:									
1 มกราคม 2558	-	180,464	331,741	18,383	38,660	5,899	-	-	575,147
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	11,811	22,813	731	198	702	-	-	36,255
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	(226)	-	-	-	-	(226)
31 ธันวาคม 2558	-	192,275	354,554	18,888	38,858	6,601	-	-	611,176
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	11,994	27,365	747	296	142	-	-	40,544
31 ธันวาคม 2559	-	204,269	381,919	19,635	39,154	6,743	-	-	651,720
มูลค่าสุทธิตามบัญชี:									
31 ธันวาคม 2558	96,293	166,856	643,699	2,013	924	183	729	6,423	917,120
31 ธันวาคม 2559	96,293	156,377	621,188	1,811	1,131	41	-	6,903	883,744
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี:									
2558 (จำนวน 36 ล้านบาทรวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)									36,255
2559 (จำนวน 40 ล้านบาทรวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)									40,544

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 64 ล้านบาท (2558: จำนวน 62 ล้านบาท)

ที่ดิน อาคารและเครื่องจักรทั้งหมดได้จัดจำนอง/จำนำเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารแห่งหนึ่ง โดยบริษัทฯ ได้ทำสัญญาประกันภัยทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันโดยกรมธรรม์ประกันภัยระบุให้ธนาคารผู้ให้กู้เป็นผู้รับประโยชน์จากการทำประกันภัยดังกล่าว

## 11. สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน

(หน่วย: พันบาท)

	2559	2558
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน - ที่ดิน	4,154	4,154
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(4,154)	(4,154)
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน - สุทธิ	-	-

ในเดือนมกราคม 2553 บริษัทฯ ได้รับหนังสือจากกรมที่ดินเรื่องการเพิกถอนหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส.3 ก.) ลงวันที่ 5 มกราคม 2553 ให้เพิกถอน น.ส.3 ก. แปลงดังกล่าวตามคำสั่งอธิบดีกรมที่ดินที่ 15/2553 ลงวันที่ 5 มกราคม 2553 เพื่อให้เป็นไปตามหลักความระมัดระวังในการจัดทำงบการเงิน บริษัทฯ จึงได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดินแปลงดังกล่าวทั้งจำนวนในงบการเงินปี 2552

ในเดือนสิงหาคม 2553 บริษัทฯ ได้ยื่นฟ้องเจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ สาขาบางสะพาน ต่อศาลปกครองกลาง เพื่อให้ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษายกเลิกการเพิกถอนการออก น.ส.3.ก. ดังกล่าวพร้อมกันนี้ บริษัทฯ ยังได้ยื่นคำร้องขอให้ศาลปกครองกำหนดมาตรการหรือวิธีการคุ้มครองเพื่อบรรเทาทุกข์ชั่วคราวแก่ผู้ฟ้องคดี ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล

ในเดือนกันยายน 2553 บริษัทฯ ได้ยื่นฟ้องต่อศาลปกครองกลางเพื่อเพิกถอนคำสั่งอธิบดีกรมที่ดินที่ 15/2053 ลงวันที่ 5 มกราคม 2553 ปัจจุบันคดีดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล

ในเดือนธันวาคม 2553 บริษัทฯ ได้รับหนังสือจากนายอำเภอบางสะพานในฐานะพนักงานเจ้าหน้าที่ผู้ควบคุมและรักษาป่าสงวนแห่งชาติ ป่าคลองแม่รำพึง จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ อาศัยอำนาจตามมาตรา 25 (1) แห่งพระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507 เรื่อง สั่งให้ออกจากป่าสงวนแห่งชาติ และงดเว้นการกระทำใดๆ ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ

ในเดือนมีนาคม 2554 บริษัทฯ ได้ยื่นฟ้องศาลปกครองกลางเพื่อเพิกถอนคำสั่งนายอำเภอบางสะพาน เรื่อง สั่งให้ออกจากป่าสงวนแห่งชาติ และงดเว้นการกระทำใดๆ ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ ปัจจุบัน คดีดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล

ในเดือนกันยายน 2554 บริษัทฯ ได้ยื่นฟ้องต่อศาลปกครองกลางในกรณีพิพาทเกี่ยวกับการกระทำละเมิดหรือความรับผิดอย่างอื่นของหน่วยงานทางปกครองหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐ อันเกิดจากการใช้อำนาจจากกฎหมายหรือจากกฎ คำสั่งทางปกครอง หรือคำสั่งอื่น เพื่อใช้สิทธิเรียกร้องค่าเสียหายจากการเสียโอกาสจากการใช้ที่ดิน ณ ปัจจุบัน คดีดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล

ในเดือนสิงหาคม 2556 บริษัทฯ ได้รับหนังสือจากนายอำเภอบางสะพาน เรื่อง แจ้งคำสั่งศาลปกครองชั้นต้น โดยศาลปกครองชั้นต้นมีคำสั่งให้ทุเลาการบังคับตามคำสั่งศาลปกครองที่ให้บริษัทฯ งดระทำการใดๆ และให้ออกจากป่าสงวนแห่งชาติ

ในเดือนมกราคม 2558 บริษัทฯ ได้รับหนังสือจากนายอำเภอบางสะพาน เรื่อง แจ้งคำสั่งศาลปกครองสูงสุด (ชี้ขาดคำร้องอุทธรณ์คำสั่งทุเลาการบังคับตามคำสั่งศาลปกครอง) โดยศาลปกครองสูงสุดมีคำสั่งกลับคำสั่งศาลปกครองชั้นต้น เป็นการยกคำขอให้ทุเลาการบังคับตามคำสั่ง ที่ให้บริษัทฯ ออกจากป่าสงวนแห่งชาติและงดเว้นการกระทำใดๆ ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ

อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่า คำสั่งข้างต้นจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการดำเนินงานและงบการเงินของบริษัทฯ



## 12. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ ไม่มียอดคงเหลือของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร (2558: 130 ล้านบาท)

บริษัทฯ ได้รับวงเงินสินเชื่อสำหรับการใช้เป็นวงเงินหมุนเวียนของบริษัทฯ จำนวน 675 ล้านบาทจากธนาคารแห่งหนึ่ง ซึ่งประกอบด้วยวงเงินเบิกเกินบัญชีจำนวน 10 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 665 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้ 675 ล้านบาท (2558: 545 ล้านบาท)

วงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารค้ำประกันโดยการจดจำนอง/จำนำที่ดิน อาคารและเครื่องจักรทั้งหมดของบริษัทฯ นอกจากนี้ สัญญาวงเงินได้รับเงื่อนไขบางประการเกี่ยวกับการดำเนินงาน การดำรงอัตราส่วนทางการเงินและอื่นๆ ที่บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตาม

## 13. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)	
	2559	2558
เจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	7,641	8,420
เจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	35,604	109,744
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	3,339	6,867
รวม	46,584	125,031

## 14. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อเกษียณอายุแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2559	2558
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	2,955	3,103
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:		
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	413	241
ต้นทุนดอกเบี้ย	165	151
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:		
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	829	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	529	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	1,402	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(235)	(540)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	6,058	2,955

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทั้งจำนวน บริษัทฯ คาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 95,600 บาท (2558: ไม่มี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ ประมาณ 16 ปี (2558: 18 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

	2559	2558
อัตราคิดลด	2.35%	4.52%
อัตราการขึ้นเงินเดือน	3.26%	3.60%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงานเฉลี่ย	8.50%	7.00%

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

	2559		2558	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%
อัตราคิดลด	(493)	561	(150)	157
อัตราการขึ้นเงินเดือน	519	(466)	180	(182)

(หน่วย: พันบาท)

## 15. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปีปัจจุบันบริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

## 16. เงินปันผล

เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 7/2559 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสุทธิสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2559 แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.08 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 90.6 ล้านบาท บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แล้วเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2559

## 17. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	2559	2558
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	57,179	50,632
ค่าเสื่อมราคา	40,544	36,255
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองทั่วไป	2,072,707	1,802,121
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป	(108,866)	130,986

(หน่วย: พันบาท)

## 18. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2559	2558
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>		
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	40,254	-
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>		
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและ การกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	813	4,592
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>	<b>41,067</b>	<b>4,592</b>

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2559	2558
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุน จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	552	-

รายการกระหนาบยอดระหว่างกำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สามารถแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2559	2558
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	309,169	(81,466)
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	61,834	(16,293)
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:		
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(67)	-
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักภาษีได้	24	161
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	(20,724)	20,724
รวม	(20,767)	20,885
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>	<b>41,067</b>	<b>4,592</b>

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบแสดงฐานะการเงิน	
	2559	2558
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	-	882
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	1,212	591
<b>รวม</b>	<b>1,212</b>	<b>1,473</b>

## 19. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อ (ขาดทุน) หุ้นชั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

## 20. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียวคือการผลิตและจำหน่ายเหล็กเส้นกลมและเหล็กเส้นข้ออ้อย และดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียวคือในประเทศไทย บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงาน โดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงาน ซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน ดังนั้น รายได้ กำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงินนี้จึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานและเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ในปี 2559 บริษัทฯ มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนห้าราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 1,494 ล้านบาท (2558: มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสองราย เป็นจำนวนเงิน 1,203 ล้านบาท)

## 21. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ และพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กลสิกรไทย จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากการตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2559 บริษัทฯ รับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 0.7 ล้านบาท (2558: จำนวน 0.7 ล้านบาท)

## 22. ภาระผูกพัน

บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการเช่าพื้นที่ในอาคารและการบริการ อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 2 ปี

บริษัทฯ มีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าและสัญญาบริการดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2559	2558
จ่ายชำระ		
ภายใน 1 ปี	4.6	1.6
มากกว่า 1ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	0.6	-

## 23. เครื่องมือทางการเงิน

### 23.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ ตามนิยามที่อยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### *ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ*

บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม แม้ว่าบริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดจากการขายให้กับลูกค้าจำนวนน้อยราย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการชำระหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้น เนื่องจากลูกหนี้มีความสามารถในการชำระหนี้ดี จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ อาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### *ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย*

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯ จึงอยู่ในระดับต่ำ

#### *ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน*

บริษัทฯ คาดว่าอาจจะได้รับผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งเกิดจากหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศส่วนที่ไม่ได้ป้องกันความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ ไม่มียอดคงเหลือของหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ (2558: มีหนี้สินทางการเงินคงเหลือจำนวน 2.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)

### 23.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ จัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯ จึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

## 24. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.04:1 (2558: 0.15:1)

## 25. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

### 25.1 เหตุการณ์อุทกภัยในภาคใต้

เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2560 ได้เกิดเหตุน้ำท่วมฉับพลันที่โรงงานของบริษัทฯ ทำให้บริษัทฯ ต้องหยุดดำเนินการผลิตชั่วคราว มูลค่าทางบัญชีของอาคาร เครื่องจักร อุปกรณ์และสินค้าคงเหลือที่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์น้ำท่วมดังกล่าวเป็นจำนวนรวม 780 ล้านบาท ขณะนี้บริษัทฯ ประเมินความเสียหายที่เกิดขึ้นเบื้องต้นต่อทรัพย์สินของบริษัทฯ เป็นจำนวนเงิน 22 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ทรัพย์สินและสินค้าคงเหลือดังกล่าวได้มีการทำประกันภัยคุ้มครองความเสียหายไว้แล้ว ทั้งนี้ ผลกระทบของเหตุการณ์น้ำท่วมจะถูกบันทึกบัญชีในรอบปีถัดไป ปัจจุบันบริษัทฯ ได้กลับมาดำเนินการผลิตได้เป็นปกติแล้ว

### 25.2 การจ่ายเงินปันผล

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2560 ได้มีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรของปี 2559 ในอัตราหุ้นละ 0.14 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 158.55 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในระหว่างปี 2559 ในอัตราหุ้นละ 0.08 บาท เป็นเงินจำนวน 90.60 ล้านบาท คงเหลือเงินปันผลจ่ายในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท เป็นเงินจำนวน 67.95 ล้านบาท

ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในเดือนเมษายน 2560 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

## 26. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2560

# Independent Auditor's Report

## To the Shareholders of Bangsaphan Barmill Public Company Limited

### Opinion

I have audited the accompanying financial statements of Bangsaphan Barmill Public Company Limited (the Company), which comprise the statement of financial position as at 31 December 2016, and the related statements of comprehensive income, changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of Bangsaphan Barmill Public Company Limited as at 31 December 2016, its financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

### Basis for Opinion

I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing. My responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of my report. I am independent of the Company in accordance with the Code of Ethics for Professional Accountants as issued by the Federation of Accounting Professions under the Royal Patronage of His Majesty the King as relevant to my audit of the financial statements, and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with the Code. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion.

### Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in my professional judgement, were of most significance in my audit of the financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of my audit of the financial statements as a whole, and in forming my opinion thereon, and I do not provide a separate opinion on these matters.

I have fulfilled the responsibilities described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of my report, including in relation to these matters. Accordingly, my audit included the performance of procedures designed to respond to my assessment of the risks of material misstatement of the financial statements. The results of my audit procedures, including the procedures performed to address the matters below, provide the basis for my audit opinion on the accompanying financial statements as a whole.

Key audit matters and how audit procedures respond for each matter are describe below.

### Revenue recognition

Revenue from sales is one of the Company's significant accounts because it directly impacts on the Company's annual profit or loss. During 2016, the Company recognised revenue from sales of Baht 2,461 million or representing 98 percent of the Company's total revenue. Moreover, the sales volumes and selling prices of the Company correlate with the global market price of steel billet. I therefore focused on the amount and timing of the Company's revenue recognition.

I have examined the revenue recognition of the Company by assessing and testing the Company's internal controls with respect to the revenue cycle. This involved making enquiry of responsible executives, gaining an understanding of the controls and selecting representative samples to test the operation of the designed controls. I also examined supporting documents for actual sales transactions, on a sampling basis, occurring during the year and near the end of the accounting period, reviewed credit notes that the Company issued to its customers after the period-end, and performed analytical procedures to detect possible irregularities in sales transactions throughout the period.



## Inventory

Determining the net realisable value of inventories, as disclosed in Note 9 to the financial statements, is an area requiring significant management judgment. This is because the inventories of the Company are a commodity product and prices fluctuate in accordance with the global market price, and also based on domestic supply and demand. In addition, estimation of the net realisable value of inventories requires the use of estimates of the costs of completed production, relating selling expenses and selling price. There is a risk with respect to the amount of provision set aside for diminution in the value of inventory.

I assessed and tested the internal controls of the Company relevant to the determination of provision for diminution in the value of inventory by making enquiry of responsible executives, gaining an understanding of the controls and selecting representative samples to test the operation of the designed controls. In addition, I assessed the method and the assumptions applied by management in determining such provision by gaining an understanding of the basis applied, and reviewing the consistency of the application of that basis. I also compared proceeds from sales transactions occurring after the date of the financial statements with the cost of inventory for each product line.

## Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprise the information included in annual report of the Company, but does not include the financial statements and my auditor's report thereon. The annual report of the Company is expected to be made available to me after the date of this auditor's report.

My opinion on the financial statements does not cover the other information and I do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with my audit of the financial statements, my responsibility is to read the other information and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or my knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated.

When I read the annual report of the Company, if I conclude that there is a material misstatement therein, I am required to communicate the matter to those charged with governance for correction of the misstatement.

## Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Company's financial reporting process.

## Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Thai Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with Thai Standards on Auditing, I exercise professional judgement and maintain professional skepticism throughout the audit. I also:

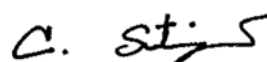
- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I am required to draw attention in my auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of my auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

I communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I identify during my audit.

I also provide those charged with governance with a statement that I have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on my independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, I determine those matters that were of most significance in the audit of the financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. I describe these matters in my auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, I determine that a matter should not be communicated in my report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

The engagement partner on the audit resulting in this independent auditor's report is Mrs. Chonlaros Suntiasvaraporn.



Chonlaros Suntiasvaraporn

Certified Public Accountant (Thailand) No. 4523

EY Office Limited

Bangkok: 27 February 2017

# Statement of financial position

Bangsaphan Barmill Public Company Limited

As at 31 December 2016

		(Unit: Baht)	
	Note	2016	2015
<b>Assets</b>			
<b>Current assets</b>			
Cash and cash equivalents	7	67,339,260	121,796,961
Trade receivables	8	406,242,592	97,291,935
Inventories	9	631,477,613	721,162,289
Advance payments for purchase of raw material		-	140,246,883
Input tax refundable		19,651,660	23,885,854
Other current assets		4,253,798	3,147,839
<b>Total current assets</b>		<b>1,128,964,923</b>	<b>1,107,531,761</b>
<b>Non-current assets</b>			
Property, plant and equipment	10	883,744,219	917,119,794
Non-operating asset	11	-	-
Deferred tax assets	18	1,211,666	1,472,726
Other non-current assets		705,000	696,643
<b>Total non-current assets</b>		<b>885,660,885</b>	<b>919,289,163</b>
<b>Total assets</b>		<b>2,014,625,808</b>	<b>2,026,820,924</b>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

## Statement of financial position (continued)

Bangsaphan Barmill Public Company Limited

As at 31 December 2016

(Unit: Baht)

	Note	2016	2015
<b>Liabilities and shareholders' equity</b>			
<b>Current liabilities</b>			
Short-term loan from bank	12	-	130,000,000
Trade and other payables	13	46,583,621	125,030,951
Advance received from customer		1,671,049	-
Income tax payable		15,877,294	-
Other current liabilities		1,009,142	701,880
<b>Total current liabilities</b>		<b>65,141,106</b>	<b>255,732,831</b>
<b>Non-current liabilities</b>			
Provision for long-term employee benefits	14	6,058,329	2,955,401
<b>Total non-current liabilities</b>		<b>6,058,329</b>	<b>2,955,401</b>
<b>Total liabilities</b>		<b>71,199,435</b>	<b>258,688,232</b>
<b>Shareholders' equity</b>			
Share capital			
Registered			
1,132,500,000 ordinary shares of Baht 1 each		1,132,500,000	1,132,500,000
Issued and fully paid			
1,132,500,000 ordinary shares of Baht 1 each		1,132,500,000	1,132,500,000
Ordinary share premium		621,846,700	621,846,700
Retained earnings			
Appropriated - statutory reserve	15	113,250,000	95,450,000
Unappropriated (deficit)		75,829,673	(81,664,008)
<b>Total shareholders' equity</b>		<b>1,943,426,373</b>	<b>1,768,132,692</b>
<b>Total liabilities and shareholders' equity</b>		<b>2,014,625,808</b>	<b>2,026,820,924</b>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

# Statement of comprehensive income

Bangsaphan Barmill Public Company Limited

For the year ended 31 December 2016

		(Unit: Baht)	
	Note	2016	2015
<b>Profit or loss:</b>			
<b>Revenues</b>			
Sales		2,460,928,167	2,052,803,346
Other income			
Revenue from sale of scrap		39,238,994	14,875
Compensation income received from a supplier as a result for cancellation of raw material sale		5,333,097	-
Interest income		581,893	784,280
Gain on exchange		3,853,717	-
Others		513,516	665,028
<b>Total revenues</b>		<b>2,510,449,384</b>	<b>2,054,267,529</b>
<b>Expenses</b>			
Cost of sales		2,100,376,890	2,049,207,554
Cost of sale of scrap		19,118,365	8,883
Selling expenses		53,490,089	44,271,573
Administrative expenses		26,210,529	25,040,249
Other expenses			
Loss on exchange		-	11,674,177
<b>Total expenses</b>		<b>2,199,195,873</b>	<b>2,130,202,436</b>
<b>Profit (loss) before finance cost and income tax expenses</b>		<b>311,253,511</b>	<b>(75,934,907)</b>
Finance cost		(2,084,510)	(5,531,398)
<b>Profit (loss) before income tax expenses</b>		<b>309,169,001</b>	<b>(81,466,305)</b>
Income tax expenses	18	(41,067,146)	(4,592,148)
<b>Profit (loss) for the year</b>		<b>268,101,855</b>	<b>(86,058,453)</b>
<b>Other comprehensive income</b>			
Other comprehensive income not to be reclassified to profit or loss in subsequent periods			
Actuarial loss		(2,760,218)	-
Less: Income tax effect	18	552,044	-
<b>Other comprehensive income for the year - net of income tax</b>		<b>(2,208,174)</b>	<b>-</b>
<b>Total comprehensive income for the year (loss)</b>		<b>265,893,681</b>	<b>(86,058,453)</b>
<b>Earnings per share</b>	19		
Basic earnings (loss) per share		0.24	(0.08)

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

## Statement of changes in shareholders' equity

Bangsaphan Barmill Public Company Limited

For the year ended 31 December 2016

(Unit: Baht)

	Issued and paid-up		Retained earnings		Total
	share capital	Share premium	Appropriated - statutory reserve	Unappropriated (deficit)	
<b>Balance as at 1 January 2015</b>	1,132,500,000	621,846,700	95,450,000	4,394,445	1,854,191,145
Total comprehensive income for the year	-	-	-	(86,058,453)	(86,058,453)
<b>Balance as at 31 December 2015</b>	<u>1,132,500,000</u>	<u>621,846,700</u>	<u>95,450,000</u>	<u>(81,664,008)</u>	<u>1,768,132,692</u>
<b>Balance as at 1 January 2016</b>	1,132,500,000	621,846,700	95,450,000	(81,664,008)	1,768,132,692
Transferred retained earnings to					
statutory reserve (Note 15)	-	-	17,800,000	(17,800,000)	-
Dividend paid (Note 16)	-	-	-	(90,600,000)	(90,600,000)
Total comprehensive income for the year	-	-	-	265,893,681	265,893,681
<b>Balance as at 31 December 2016</b>	<u>1,132,500,000</u>	<u>621,846,700</u>	<u>113,250,000</u>	<u>75,829,673</u>	<u>1,943,426,373</u>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

# Cash flow statement

Bangsaphan Barmill Public Company Limited

For the year ended 31 December 2016

	(Unit: Baht)	
	2016	2015
<b>Cash flows from operating activities</b>		
Profit (loss) before tax	309,169,001	(81,466,305)
Adjustments to reconcile profit (loss) before tax to net cash provided by (paid from) operating activities:		
Depreciation	40,543,741	36,254,547
Reversal of reduction cost of inventory to net realisable value	(4,408,229)	(22,813,347)
Gains on sales of equipment	-	(19,998)
Realised (gains) losses on exchange	(3,853,716)	11,665,784
Unrealised losses on exchange	-	8,394
Provision for long-term employee benefits	578,205	392,106
Interest income	(581,893)	(784,280)
Interest expenses	1,930,430	5,258,857
Profit (loss) from operating activities before changes in operating assets and liabilities	343,377,539	(51,504,242)
Operating assets (increase) decrease		
Trade receivables	(308,950,657)	(27,033,558)
Inventories	89,249,229	38,286,692
Advance payments for purchase of raw material	140,246,883	(140,246,883)
Other current assets	3,087,738	(5,875,066)
Other non-current assets	(8,357)	11,974,250
Operating liabilities increase (decrease)		
Trade and other payables	(75,431,961)	103,619,452
Advance received from customer	1,671,049	(7,216,430)
Other current liabilities	403,248	(259,644)
Cash paid for long-term employee benefits	(235,495)	(539,500)
Cash flows from (used in) operating activities	193,409,216	(78,794,929)
Cash received from interest income	581,893	784,280
Cash paid for income tax	(24,376,748)	(1,998,508)
Net cash flows used in operating activities	169,614,361	(80,009,157)

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.



## Cash flow statement (continued)

Bangsaphan Barmill Public Company Limited

For the year ended 31 December 2016

(Unit: Baht)

	2016	2015
<b>Cash flows from investing activities</b>		
Acquisition of equipment	(2,324,490)	(31,766,227)
Proceeds from sales of equipment	-	19,998
<b>Net cash flows used in investing activities</b>	<b>(2,324,490)</b>	<b>(31,746,229)</b>
<b>Cash flows from financing activities</b>		
Cash received from short-term loans from bank	96,881,938	1,068,633,730
Payment of short-term loans from bank	(226,003,094)	(948,520,640)
Interest paid	(2,026,416)	(5,163,489)
Dividend paid	(90,600,000)	-
<b>Net cash flows from (used in) financing activities</b>	<b>(221,747,572)</b>	<b>114,949,601</b>
<b>Net increase (decrease) in cash and cash equivalents</b>	<b>(54,457,701)</b>	<b>3,194,215</b>
Cash and cash equivalents at beginning of year	121,796,961	118,602,746
<b>Cash and cash equivalents at end of year</b>	<b>67,339,260</b>	<b>121,796,961</b>
<b>Supplemental cash flows information</b>		
Non-cash transaction		
Transfer inventories to equipment	4,843,676	11,085,723

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

# Notes to financial statements

Bangsaphan Barmill Public Company Limited

For the year ended 31 December 2016

## 1. Corporate information

Bangsaphan Barmill Public Company Limited (“the Company”) is a public company incorporated and domiciled in Thailand. The Company is principally engaged in the manufacture and distribution of deformed and round steel bars. The registered office of the Company is at 28/1 Prapawit building, 8th Floor, Surasak Road, Kwang Silom, Khet Bangrak, Bangkok. Its plant is located at 8 Moo 7, Ban Klang Na-Yai Ploy Road, Tambon Mae Rumphueng, Amphur Bangsaphan, Prachuabkirikhan.

## 2. Basis of preparation

The financial statements have been prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards enunciated under the Accounting Professions Act B.E. 2547 and their presentation has been made in compliance with the stipulations of the Notification of the Department of Business Development dated 28 September 2011, issued under the Accounting Act B.E. 2543.

The financial statements in Thai language are the official statutory financial statements of the Company. The financial statements in English language have been translated from the Thai language financial statements.

The financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

## 3. New financial reporting standards

### (a) Financial reporting standards that became effective in the current year

During the year, the Company has adopted the revised (revised 2015) and new financial reporting standards and accounting treatment guidance issued by the Federation of Accounting Professions which become effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2016. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards, with most of the changes directed towards revision of wording and terminology, and provision of interpretations and accounting guidance to users of standards. The adoption of these financial reporting standards does not have any significant impact on the Company’s financial statements.

### (b) Financial reporting standard that will become effective in the future

During the current year, the Federation of Accounting Professions issued a number of the revised financial reporting standards and interpretations (revised 2016) and new accounting treatment guidance which is effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2017. These financial

reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards with most of the changes directed towards revision of wording and terminology, and provision of interpretations and accounting guidance to users of standards.

The management of the Company believes that the revised financial reporting standards and interpretations and news accounting treatment guidance will not have any significant impact on the financial statements when they are initially applied.

## **4. Significant accounting policies**

### **4.1 Revenue recognition**

#### *Sales of goods*

Sales of goods are recognised when the significant risks and rewards of ownership of the goods have passed to the buyer. Sales are the invoiced value, excluding value added tax, of goods supplied after deducting discounts and allowances.

#### *Interest income*

Interest income is recognised on an accrual basis based on the effective interest rate.

### **4.2 Cash and cash equivalents**

Cash and cash equivalents consist of cash in hand and at bank, and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

### **4.3 Trade accounts receivable**

Trade accounts receivable are stated at the net realisable value. Allowance for doubtful accounts is provided for the estimated losses that may be incurred in collection of receivables. The allowance is generally based on collection experiences and analysis of debt aging.

### **4.4 Inventories**

Finished goods are valued at the lower of cost (under the average method) and net realisable value. Cost includes all production costs and attributable factory overheads.

Raw material and manufacturing supplies are valued at the lower of average cost and net realisable value. Spare parts are valued at the lower of cost (the first-in, first-out method) and net realisable value.

Raw materials and factory supplies are changed to production costs whenever consumed.

### **4.5 Property, plant and equipment/Depreciation**

Land is stated at cost. Buildings, equipment and bearer plant (rubber trees) stated at cost less accumulated depreciation and allowance for loss on impairment of assets (if any).

Depreciation of buildings and equipment is calculated by reference to their costs on the straight-line basis over the following estimated useful lives, except for machinery and equipment in production line which is depreciated using the units-of-production method.

Office buildings	20 years
Plant building and plant building improvement	30 years
Machinery and equipment in production line	production units estimated
- Normal line	at a total 7.2 million tons
- Special line	at a total of 0.864 million tons
Equipment	5, 10 years
Furniture, fixtures and office equipment	5 years
Motor vehicles	5 years

No depreciation is provided on land, machinery under installation and bearer plant during cultivation.

Depreciation is included in determining income.

An item of property, plant and equipment is derecognised upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising on disposal of an asset is included in profit or loss when the asset is derecognised.

#### **4.6 Related party transactions**

Related parties comprise individuals or enterprises that control, or are controlled by, the Company, whether directly or indirectly, or which are under common control with the Company.

They also include associated companies, and individuals or enterprises which directly or indirectly own a voting interest in the Company that gives them significant influence over the Company, and key management personnel, and directors and officers with authority in the planning and direction of the Company's operations.

#### **4.7 Leases**

Operating lease payments are recognised as an expense in profit or loss on a straight line basis over the lease term.

#### **4.8 Foreign currencies**

The financial statements are presented in Baht, which is also the Company's functional currency.

Transactions in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the date of the transaction. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the end of reporting period.

Gains and losses on exchange are included in determining income.

#### **4.9 Impairment of assets**

At the end of each reporting period, the Company performs impairment reviews in respect of the property, plant and equipment whenever events or changes in circumstances indicate that an asset may be impaired. An impairment loss is recognised when the recoverable amount of an asset, which is the higher of the asset's fair value less costs to sell and its value in use, is less than the carrying amount. In determining value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. In determining fair value less costs to sell, an appropriate valuation model is used. These calculations are corroborated by a valuation model that, based on information available, reflects the amount that the Company could obtain from the disposal of the asset in an arm's length transaction.

between knowledgeable, willing parties, after deducting the costs of disposal.

An impairment loss is recognised in the profit or loss.

#### **4.10 Employee benefits**

##### ***Short-term employee benefits***

Salaries, wages, bonuses and contributions to the social security fund are recognised as expenses when incurred.

##### ***Post-employment benefits***

###### ***Defined contribution plans***

The Company and its employees have jointly established a provident fund. The fund is monthly contributed by employees and by the Company. The fund's assets are held in a separate trust fund and the Company's contributions are recognised as expenses when incurred.

###### ***Defined benefit plans***

The Company has obligations in respect of the severance payments it must make to employees upon retirement under labor law. The Company treats these severance payment obligations as a defined benefit plan.

The obligation under the defined benefit plan is determined by a professionally qualified independent actuary based on actuarial techniques, using the projected unit credit method.

Actuarial gains and losses arising from post-employment benefits are recognised immediately in other comprehensive income.

#### **4.11 Provisions**

Provisions are recognised when the Company has a present obligation as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

#### **4.12 Income tax**

Income tax expense represents the sum of corporate income tax currently payable and deferred tax.

##### **Current tax**

Current income tax is provided in the accounts at the amount expected to be paid to the taxation authorities, based on taxable profits determined in accordance with tax legislation.

##### **Deferred tax**

Deferred income tax is provided on temporary differences between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts at the end of each reporting period, using the tax rates enacted at the end of the reporting period.

The Company recognises deferred tax liabilities for all taxable temporary differences while they recognise deferred tax assets for all deductible temporary differences and tax losses carried forward to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which such deductible temporary differences and tax losses carried forward can be utilised.

At each reporting date, the Company reviews and reduces the carrying amount of deferred tax assets to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the deferred tax asset to be utilised.

The Company records deferred tax directly to shareholders' equity if the tax relates to items that are recorded directly to shareholders' equity.

## **5. Significant accounting judgments and estimates**

The preparation of financial statements in conformity with financial reporting standards at times requires management to make subjective judgments and estimates regarding matters that are inherently uncertain. These judgments and estimates affect reported amounts and disclosures; and actual results could differ from estimates. Significant judgments and estimates are as follows:

### **Allowance of diminution in value of inventory**

In determining allowance for diminution in the value of inventory, the management exercises judgment in estimating the net realisable value of inventory based on the amount the inventories are expected to realise. These estimates are based on estimates of selling prices, which take into account events occurring after the end of the period and estimates of related costs and expenses.

### **Property plant and equipment/Depreciation**

In determining depreciation of plant and equipment, the management is required to make estimates of the useful lives and residual values of the plant and equipment and to review estimate useful lives and residual values when there are any changes. In addition, the management is required to review property, plant and equipment for impairment on a periodical basis and record impairment losses when it is determined that their recoverable amount is lower than the carrying amount. This requires judgments regarding forecast of future revenues and expenses relating to the assets subject to the review.

### **Deferred tax assets**

Deferred tax assets are recognised for deductible temporary differences and unused tax losses to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the temporary differences and losses can be utilised. Significant management judgement is required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognised, based upon the likely timing and level of estimate future taxable profits.

### **Post-employment benefits under defined benefit plans**

The obligation under the defined benefit plan is determined based on actuarial techniques. Such determination is made based on various assumptions, including discount rate, future salary increase rate, mortality rate and staff turnover rate.

## **6. Related party transactions**

During the years, the Company had significant business transactions with its related parties. Such transactions, which are summarised below, arose the ordinary course of business and were conclude on commercial terms and based agreed upon by the Company and those parties.

(Unit: Million Baht)

	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>Pricing Policy</u>
<u>Transactions with related companies</u>			
Sales	21.2	4.5	At prices and on trading terms similar to those of sales to normal customers
Transportation expenses	23.4	20.7	Based on distance which is priced in the normal course of business
Utilities expenses	62.4	57.7	At agreed price with reference of cost and related expenses of provision
Manufacturing expenses	0.7	-	At prices and on trading terms similar to those of sales to normal customers
Rental expenses	2.1	2.0	Contract price
Service expenses	2.3	2.5	Contract price
Management fee	0.6	0.8	Contract price

As at 31 December 2016 and 2015, the balances of the accounts between the Company and those related companies are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
<b>Trade receivables - related parties (Note 8)</b>		
Related companies		
Bangpakong Port Co., Ltd.	3,973	-
Sahaviriyanich Corporation Co., Ltd.	1,105	1,972
Total trade receivables - related parties	<u>5,078</u>	<u>1,972</u>
<b>Trade payables - related parties (Note 13)</b>		
Related companies		
Sahaviriya Steel Industries Plc.	6,054	5,342
Sahaviriya Logistic Co., Ltd.	567	1,061
Prachuap Port Co., Ltd.	496	1,779
C.A.R. Service Co., Ltd.	336	-
Western Security Guard Co., Ltd.	188	188
(Formerly known as "Western Safeguard Co., Ltd.")		
West Coast Engineering Co., Ltd.	-	50
Total trade payables - related parties	<u>7,641</u>	<u>8,420</u>

Directors and management's benefits

During the years ended 31 December 2016 and 2015, the Company had employee benefit expenses of its directors and management as below.



(Unit: Thousand Baht)

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Short-term employee benefits	9,940	9,542
Post-employment benefits	43	46
Total	<u>9,983</u>	<u>9,588</u>

## 7. Cash and cash equivalents

(Unit: Thousand Baht)

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Cash	80	80
Bank deposits	67,259	121,717
Total	<u>67,339</u>	<u>121,797</u>

As at 31 December 2016, bank deposits in saving accounts carried interest at 0.375 percent per annum (2015: 0.375 percent per annum).

## 8. Trade receivables

(Unit: Thousand Baht)

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
<b>Trade receivables - related parties (Note 6)</b>		
Aged on the basis of due dates		
Past due		
Up to 3 months	5,078	1,972
Total trade receivables - related parties	<u>5,078</u>	<u>1,972</u>
<b>Trade receivables - unrelated parties</b>		
Aged on the basis of due dates		
Not yet due	347,083	62,238
Past due		
Up to 3 months	54,082	33,082
Total trade receivables - unrelated parties	<u>401,165</u>	<u>95,320</u>
Total trade receivables - net	<u>406,243</u>	<u>97,292</u>

As at 31 December 2016, the outstanding balances included in post-dated cheques and notes receivable amounting to Baht 303 million (2015: Baht 45 million).

During the current year, Baht 343 million (2015: Baht 827 million) of notes receivable have been sold at a discount to a financial institution without recourse.

## 9. Inventories

(Unit: Thousand Baht)

	Cost		Reduce cost to net realisable value		Inventories - net	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Finished goods	242,361	133,495	-	(865)	242,361	132,630
Raw materials	249,571	342,515	-	(3,543)	249,571	338,972
Supplies and spare parts	77,499	59,785	-	-	77,499	59,785
Raw materials in transit	62,047	189,775	-	-	62,047	189,775
Total	631,478	725,570	-	(4,408)	631,478	721,162

During the current year, the Company reversed the reduction cost of inventories amounting to Baht 4.4 million, and this was included in cost of sales (2015: Nil).

## 10. Property, plant and equipment

(Unit: Thousand Baht)

	Land	Building and improvement	Machinery and equipment in production line	Furniture, fixtures and office equipment	Equipment	Motor vehicles	Assets under installation and under construction	Bearer plant during cultivation	Total
Cost:									
As at 1 January 2015		345,698	957,207	20,698	39,080	6,784	14,084	5,771	1,485,615
Additions	-	-	250	422	-	-	30,496	652	31,820
Transfers	-	13,433	40,796	7	702	-	(43,851)	-	11,087
Disposals	-	-	-	(226)	-	-	-	-	(226)
As at 31 December 2015	96,293	359,131	998,253	20,901	39,782	6,784	729	6,423	1,528,296
Additions	-	-	-	545	-	-	1,299	480	2,324
Transfers	-	1,515	4,854	-	503	-	(2,028)	-	4,844
As at 31 December 2016	96,293	360,646	1,003,107	21,446	40,285	6,784	-	6,903	1,535,464
Accumulated depreciation:									
As at 1 January 2015	-	180,464	331,741	18,383	38,660	5,899	-	-	575,147
Depreciation for the year	-	11,811	22,813	731	198	702	-	-	36,255
Depreciation on disposals	-	-	-	(226)	-	-	-	-	(226)
As at 31 December 2015	-	192,275	354,554	18,888	38,858	6,601	-	-	611,176
Depreciation for the year	-	11,994	27,365	747	296	142	-	-	40,544
As at 31 December 2016	-	204,269	381,919	19,635	39,154	6,743	-	-	651,720
Net book value:									
31 December 2015	96,293	166,856	643,699	2,013	924	183	729	6,423	917,120
31 December 2016	96,293	156,377	621,188	1,811	1,131	41	-	6,903	883,744
Depreciation for the year:									
2015 (Baht 36 million included in manufacturing cost, and the balance in administrative expenses)									36,255
2016 (Baht 40 million included in manufacturing cost, and the balance in administrative expenses)									40,544

As at 31 December 2016, certain plant and equipment items have been fully depreciated but are still in use. The gross carrying amount before deducting accumulated depreciation of those assets amounted to approximately Baht 64 million (2015: Baht 62 million).

All land, buildings and machinery are mortgaged/pledged as collateral for credit facilities obtained from a bank. The beneficiary rights under the insurance policies for these mortgaged/pledged assets have also been transferred to the bank.

## 11. Non-operating asset

	(Unit: Thousand Baht)	
	2016	2015
Non-operating asset - land	4,154	4,154
Less: Allowance for impairment	(4,154)	(4,154)
Non-operating asset - net	-	-

In January 2010, the Company received a letter dated 5 January 2010 from the Department of Lands, relating to the revocation of the Certificate of Utilisation (Nor Sor 3 Kor), ordering that the Nor Sor 3 Kor certificate be revoked in accordance with the order of the Director General of the Department of Lands No. 15/2553 dated 5 January 2010. For prudent reasons, the Company has set aside allowance for impairment of this non-operating asset in full in the 2009 financial statements.

In August 2010, the Company filed a lawsuit against the officers of Prachuapkhirikhan Provincial Lands Office, Bangsaphan Branch with the Central Administrative Court, petitioning the Central Administrative Court to order the cancellation of the announcement of replacements for such Nor. Sor.3. Kor. In addition, the Company also petitioned the Court to identify measures to provide temporary relief to the plaintiffs. Currently, this case is being considered by the Court.

In September 2010, the Company petitioned the Central Administrative Court to withdraw the order of the Director General of the Department of Lands No. 15/2553 dated 5 January 2010 and currently, this case is being considered by the Court.

In December 2010, the Company received a letter from Bangsaphan Sheriff, as the official responsible for protection the conserved forest area of Klong Mae Rumphueng, Prachuabkirkhan. This referred to Section 25(1) of the Conserved Forest Act B.E. 2507 and ordered the Company to leave and discontinue any activities on the conserved forest area.

In March 2011, the Company petitioned the Central Administrative Court to reverse the Sheriff's order that the Company leave and discontinue any activities on the conserved forest area. Currently, this case is being considered by the Court.

In September 2011, the Company petitioned the Central Administrative Court with respect to wrongdoing or other liability of government agencies or state officials as a result of the exercise of authority under laws, administrative orders, or other orders, in order to claim monetary damages for loss of opportunity from land usage. At present, this case is being considered by the Court.

In August 2013, the Company received a letter from Bangsaphan Sheriff notifying it that the Central Administrative Court had issued an order granting a stay of execution of the Administrative Court's order for the Company to leave the conserved forest area and discontinue any activities therein.

In January 2015, the Company received a letter from Bangsaphan Sheriff notifying the Company of an order of the Supreme Administrative Court (disposing of a petition to appeal the order for a stay of execution issued by the Administrative Court). The decision of the Supreme Administrative Court was to reverse the Central Administrative Court's order, dismissing the petition for a stay of execution of the order for the Company to leave the conserved forest area and discontinue any activities therein.

However, the management of the Company believes that this order will not have any significant impact on the Company's operations and financial statements.

## 12. Short-term loan from bank

As at 31 December 2016, the Company had no outstanding balance of short-term loan from bank (2015: Baht 130 million).

The Company has been granted credit facilities amounting to Baht 675 million from a bank, consisting of bank overdraft facilities amounting to Baht 10 million and short-term loan facilities amounting to Baht 665 million. As at 31 December 2016, the Baht 675 million credit facilities (2015: Baht 545 million) have yet been drawn down.

The credit facilities are secured by the mortgage/pledge of all land, buildings and machinery of the Company. In addition, under the credit facilities agreement, the Company has to comply with certain covenants regarding the operations, financial ratios and other conditions.

## 13. Trade and other payables

	(Unit: Thousand Baht)	
	2016	2015
Trade payables - related parties (Note 6)	7,641	8,420
Trade payables - unrelated parties	35,604	109,744
Accrued expenses	3,339	6,867
Total	46,584	125,031

## 14. Provision for long-term employee benefits

Provision for long-term employee benefits, which represents compensations payable to on employees after they retire, was as follows:

	(Unit: Thousand Baht)	
	2016	2015
<b>Provision for long-term employee benefits at beginning of year</b>	2,955	3,103
Included in profit or loss:		
Current service cost	413	241
Interest cost	165	151
Included in other comprehensive income:		
Actuarial loss arising from		
Demographic assumptions changes	829	-
Financial assumptions changes	529	-
Experience adjustments	1,402	-
Benefits paid during the year	(235)	(540)
<b>Provision for long-term employee benefits at end of year</b>	6,058	2,955

All of long-term employee benefit expenses included in administrative expenses in the profit or loss.

The Company expect to pay Baht 95,600 of long-term employee benefits during the next year (2015: None).

As at 31 December 2016, the weighted average duration of the liabilities for long-term employee benefit is 16 years (2015: 18 years).

Significant actuarial assumptions at the valuation date are summarised belows:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Discount rate	2.35%	4.52%
Salary increase rate	3.26%	3.60%
Average staff turnover rate	8.50%	7.00%

The result of sensitivity analysis for significant assumptions that affect the present value of the long-term employee benefit obligation as at 31 December 2016 and 2015 are summarised below:

	(Unit: Thousand Baht)			
	2016		2015	
	Increase 1%	Decrease 1%	Increase 0.5%	Decrease 0.5%
Discount rate	(493)	561	(150)	157
Salary increase rate	519	(466)	180	(182)

## 15. Statutory reserve

Pursuant to Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company is required to set aside to a statutory reserve at least 5 percent of its net profit for the year after deducting accumulated deficit brought forward (if any), until the reserve reaches 10 percent of the registered capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution. At present, the statutory reserve has fully been set aside.

## 16. Dividends

On 8 August 2016, the Board of Directors' Meeting of the Company No.7/2559 passed a resolution approving the payment of interim dividend from the operating results for the six-month period ended 30 June 2016 to its shareholders of Baht 0.08 per share, or a total of Baht 90.6 million. Such dividend paid to its shareholders on 7 September 2016.

## 17. Expenses by nature

Significant expenses classified by nature are as follows:

	(Unit: Thousand Baht)	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Salaries and wages and other employee benefits	57,179	50,632
Depreciation	40,544	36,255
Raw materials and consumables used	2,072,707	1,802,121
Changes in inventories of finished goods	(108,866)	130,986

## 18. Income tax

Income tax expenses for the years ended 31 December 2016 and 2015 are made up as follows:

	(Unit: Thousand Baht)	
	2016	2015
<b>Current income tax:</b>		
Current income tax charge	40,254	-
<b>Deferred tax:</b>		
Relating to origination and reversal of temporary differences	813	4,592
<b>Income tax expense reported in the statement of comprehensive income</b>	<b>41,067</b>	<b>4,592</b>

The amounts of income tax relating to each component of other comprehensive income for the years ended 31 December 2016 and 2015 are as follows:

	(Unit: Thousand Baht)	
	2016	2015
Deferred tax relating to actuarial loss	552	-

The reconciliation between accounting profit (loss) and income tax expenses for the years ended 31 December 2016 and 2015 is shown below.

	(Unit: Thousand Baht)	
	2016	2015
Accounting profit (loss) before tax	309,169	(81,466)
Applicable tax rate	20%	20%
Accounting profit (loss) before tax multiplied by income tax rate	61,834	(16,293)
Effects of:		
Expenses which can be double-deducted	(67)	-
Non-deductible expenses	24	161
Unused tax loss	(20,724)	20,724
Total	(20,767)	20,885
Income tax expenses reported in the statement of comprehensive income	41,067	4,592

The components of deferred tax assets are as follows:

	(Unit: Thousand Baht)	
	Statements of financial position	
	2016	2015
Allowance for diminution in value of inventories	-	882
Provision for long-term employee benefits	1,212	591
Total	1,212	1,473

## 19. Earnings per share

Basic earnings (loss) per share is calculated by dividing profit (loss) for the year attributable to equity holders of the Company (excluding other comprehensive income) by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year.

## 20. Segment information

Operating segment information is reported in a manner consistent with the internal reports that are regularly reviewed by the chief operating decision maker in order to make decisions about the allocation of resources to the segment and assess its performance.

The Company is principally engaged in the manufacture and distribution of deformed and round steel bars. Its operation is carried on exclusively in Thailand. Segment performance is measured based on operating profit or loss, on a basis consistent with that used to measure operating profit or loss in the financial statements. As a result, all of the revenues, operating profits and assets as reflected in these financial statements pertain to the aforementioned reportable operating segment and geographic area.

For the year 2016, the Company has five major customers with a total revenue of Baht 1,494 million (2015: Baht 1,203 million derived from two major customers).

## 21. Provident fund

The Company and its employees have jointly established a provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. Both employees and the Company contribute to the fund monthly at the rate of 3 percent of basic salary. The fund, which is managed by Kasikorn Asset Management Company Limited, will be paid to employees upon termination in accordance with the fund rules. The contribution for the year 2016 amounting to Baht 0.7 million (2015: Baht 0.7 million) were recognised as expenses.

## 22. Commitments

The Company has entered into agreements in respect of the lease of office building space and services. The terms of the agreements are generally 2 years.

Future minimum lease payments required under these leases and service contracts were as follows:

	(Unit: Million Baht)	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Payable:		
In up to 1 year	4.6	1.6
In over 1 and up to 2 years	0.6	-

## 23. Financial instruments

### 23.1 Financial risk management

The Company's financial instruments, as defined under Thai Accounting Standard No. 107 "Financial Instruments: Disclosure and Presentations", principally comprise cash and cash equivalents, trade receivables, short-term loans from bank, and trade and other payables. The financial risks associated



with these financial instruments and how they are managed are described below.

#### ***Credit risk***

The Company is exposed to credit risk primarily with respect to trade receivables. The Company manages the risk by adopting appropriate credit control policies and procedures. Although the Company are exposed to credit risk with respect to trade receivables since the majority of sales are made to a limited number of customers. However, due to those customer's creditworthiness, the Company do not anticipate material losses from debt collection. The maximum exposure to credit risk is limited to the carrying amounts of trade receivables as stated in the statements of financial position.

#### ***Interest rate risk***

The Company's exposure to interest rate risk relates primarily to its cash at banks, and short-term borrowings. However, since most of the Company's financial assets and liabilities bear floating interest rates, the interest rate risk is expected to be minimal.

#### ***Foreign currency risk***

The Company expects that there may be an effect from changes in exchange rates resulting from unhedged liabilities denominated in foreign currencies.

As at 31 December 2016, the Company had no outstanding balances of financial liabilities dominated in foreign currencies (2015: USD 2.7 million outstanding balance of financial liabilities).

### **23.2 Fair values of financial instruments**

Since the majority of the Company's financial instruments are short-term in nature or carrying interest at a rate closed to the market interest rates, their fair value is not expected to be materially different from the amounts presented in the statement of financial position.

## **24. Capital management**

The primary objective of the Company's capital management is to ensure that it has appropriate capital structure in order to support its business and maximise shareholder value. As at 31 December 2016, the Company's debt-to-equity ratio was 0.04:1 (2015: 0.15:1).

## **25. Event after the reporting period**

### **25.1 Southern flood**

On 9 January 2017, there was the flash flood at the Company's factory and it had to temporarily cease its operations. The total carrying amount of inventories and property, plant and equipment affected by the flood is Baht 780 million, but the Company has insurance for these assets. The Company has preliminary estimated the damage to its assets amounting to Baht 22 million. The financial impact of the flood will be reflected the next accounting year. Present, the Company resumed its production operation.

### **25.2 Dividend payment**

On 27 February 2017, the Board of Directors meeting of the Company No. 2/2560 passed a resolution to pay a dividend of Baht 0.14 per share, or a total of Baht 158.55 million, to the shareholders from the 2016 earnings. The Company paid an interim dividend of Baht 0.08 per share during the year 2016,

totaling Baht 90.60 million, and the remaining dividend payable is Baht 0.06 per share, or totaling Baht 67.95 million.

The dividend payment will be further proposed to the Annual General Meeting of the Company's shareholders for approval in April 2017.

## **26. Approval of financial statements**

These financial statements were authorised for issue by the Company's Board of Directors on 27 February 2017.



บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)

สำนักงาน

ชั้น 8 อาคารประภาวិทย์ 28/1 ถนนสุรศักดิ์ สีลม บางรัก กรุงเทพฯ 10500  
โทรศัพท์ 66 2630 0590-5 (6 สาย) โทรสาร 66 2236 6995-6

โรงงาน

8 หมู่ 7 ถนนบ้านกลางนา-ยายพลอย ตำบลแม่รำพึง อำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77140  
โทรศัพท์ 0 3254 8384-9 (6 สาย), 0 3269 1020, 0 3269 1558 โทรสาร 0 3254 8392

**Bangsaphan Barmill Public Company Limited**

**Head Office**

8th Floor, Prapawit Bldg., 28/1 Surasak Road, Silom, Bangrak, Bangkok 10500  
Tel. 66 2630 0590-5 (6 Lines) Fax. 66 2236 6995-6

**Factory**

8 Moo 7, Banklangna-yaiploy Rd., T. Maeramphueng, A. Bangsaphan,  
Prachuabkirikhan 77140  
Tel. 0 3254 8384-9 (6 Lines), 0 3269 1020, 0 3269 1558  
Fax. 0 3254 8392