



บริษัท เน็กซ์ พอยท์ จำกัด (มหาชน)

รายงานประจำปี 2562

## สารบัญ

	หน้า
<b>การประกอบธุรกิจ</b>	
สารจากคณะกรรมการ	1
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	3
ลักษณะการประกอบธุรกิจและโครงสร้างรายได้	7
ปัจจัยความเสี่ยง	18
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	24
<b>การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ</b>	
ผู้ถือหุ้น	28
โครงสร้างการจัดการ	29
การกำกับดูแลกิจการ	34
ความรับผิดชอบต่อสังคม	43
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	44
รายการระหว่างกัน	44
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท	46
การดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหารในบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	57
รายละเอียดของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน	59
<b>ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน</b>	
รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	60
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	61
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	63
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	64
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	66
งบการเงินรวม	71

## สารจากคณะกรรมการบริษัท

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ภาพรวมของบริษัทฯ ในปี 2562 ที่ผ่านมามีเป็นปีแห่งความยากลำบากและมีความท้าทายเป็นอย่างยิ่ง ในการเริ่มต้นฟื้นฟูกิจการอย่างแท้จริง โดยการวางกลยุทธ์ ปรับโครงสร้างทางธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาองค์กรเพื่อสร้างความเติบโตและแข็งแกร่ง รวมทั้งเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขัน เพื่อให้กิจการมีผลประกอบการที่ดีและเกิดความยั่งยืนได้ในระยะยาว

สืบเนื่องจากพัฒนาการด้านสังคมและเศรษฐกิจ รวมถึงพฤติกรรมผู้บริโภคที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ภาคธุรกิจและผู้ลงทุนต่างต้องการให้กิจการมีผลประกอบการที่ดี และสามารถปรับตัวเข้ากับสภาพธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลง บริษัทฯ จึงได้เล็งเห็นโอกาสในการเข้าไปเป็นส่วนหนึ่งของอุตสาหกรรมธุรกิจขนส่ง โดยการเป็นหนึ่งในผู้ให้บริการรถโดยสาร ซึ่งการตัดสินใจในครั้งนี้ เป็นเพียงแค่จุดเริ่มต้นของธุรกิจในการเข้าสู่อุตสาหกรรมรถโดยสาร ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจไปสู่อุตสาหกรรม รถโดยสารครบวงจร ประกอบด้วย การจัดจำหน่าย และบริการให้เช่ารถโดยสาร ที่จะสามารถตอบสนองต่อความต้องการและวัตถุประสงค์ในการใช้งานของลูกค้าในทุก ๆ รูปแบบ รวมถึงการเป็นศูนย์ซ่อมบำรุงรถโดยสาร ที่ได้มาตรฐาน มุ่งเน้นระบบความปลอดภัย และมีความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเป็นหลัก มีพันธมิตรทางธุรกิจซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายรถโดยสาร ยี่ห้อ SUNLONG ให้การสนับสนุน บริษัทฯ ได้เตรียมความพร้อมจะเดินหน้าต่อไปเพื่อให้ธุรกิจของบริษัทฯ ประสบความสำเร็จตามแผนที่ได้วางไว้ เพื่อสร้างโอกาสและมูลค่าเพิ่มให้กับกลุ่มบริษัทฯ ในอนาคต

ในนามของคณะกรรมการ บริษัท เน็กซ์ พอยท์ จำกัด (มหาชน) ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจ สถาบันการเงิน หน่วยงานภาครัฐและเอกชนที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนลูกค้าทุกท่านที่ได้ให้ความไว้วางใจในการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยดีมาตลอด ทั้งนี้ บริษัทฯ หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับเกียรติและการสนับสนุนที่ดีจากทุก ๆ ท่าน เช่นนี้ตลอดไป บริษัทฯ จะมุ่งมั่นทุ่มเท และบริหารงานภายใต้หลักจริยธรรม และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีความรับผิดชอบต่อสังคม นำพาบริษัทฯ ให้เจริญก้าวหน้า มีผลประกอบการที่ดี สามารถสร้างผลตอบแทนและเพิ่มมูลค่าระยะยาวให้กับผู้ถือหุ้น รวมถึงสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืน ตรงตามความมุ่งหวังของทั้งภาคธุรกิจ ผู้ถือหุ้น และสังคมโดยรวม



(นายเอนก ปิ่นวนิชกุล)

ประธานกรรมการ(รักษาการ)/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

29 กุมภาพันธ์ 2563

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ เดิมชื่อ “บริษัท สเปเชียลตี้ พรีซิชั่น พาร์ต จำกัด” เริ่มก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2540 โดยมีทุนจดทะเบียน 232,005,000 บาท ประกอบธุรกิจรับจ้างผลิตชิ้นส่วนโลหะที่มีความเที่ยงตรงสูง ตามคำสั่งซื้อของลูกค้า เพื่อนำไปประกอบผลิตภัณฑ์ Spindle Motor ซึ่งเป็นส่วนประกอบหนึ่งของหน่วยบันทึกความจำ (Hard Disk Drive) เพื่อจำหน่ายให้กับบริษัทผู้ผลิตและประกอบชิ้นงานโดยจะส่งต่อไปยังลูกค้าซึ่งเป็นผู้ผลิตและประกอบฮาร์ดดิสก์ชั้นนำของโลก ทั้งนี้ เครื่องจักรที่มีอยู่สามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการผลิตชิ้นส่วนในอุตสาหกรรมอื่น ๆ เช่น กลุ่ม Consumer Electronic & Entertainment กลุ่มยานยนต์ เป็นต้น

ต่อมา บริษัทฯ ได้แปรสภาพบริษัทจำกัด เป็นบริษัทมหาชน และเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท ซิงเกิ้ล พอยท์ พาร์ต (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)” โดยเริ่มซื้อขายหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์ฯ เป็นครั้งแรก เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2548 โดยใช้ชื่อย่อหลักทรัพย์ “SPPT”

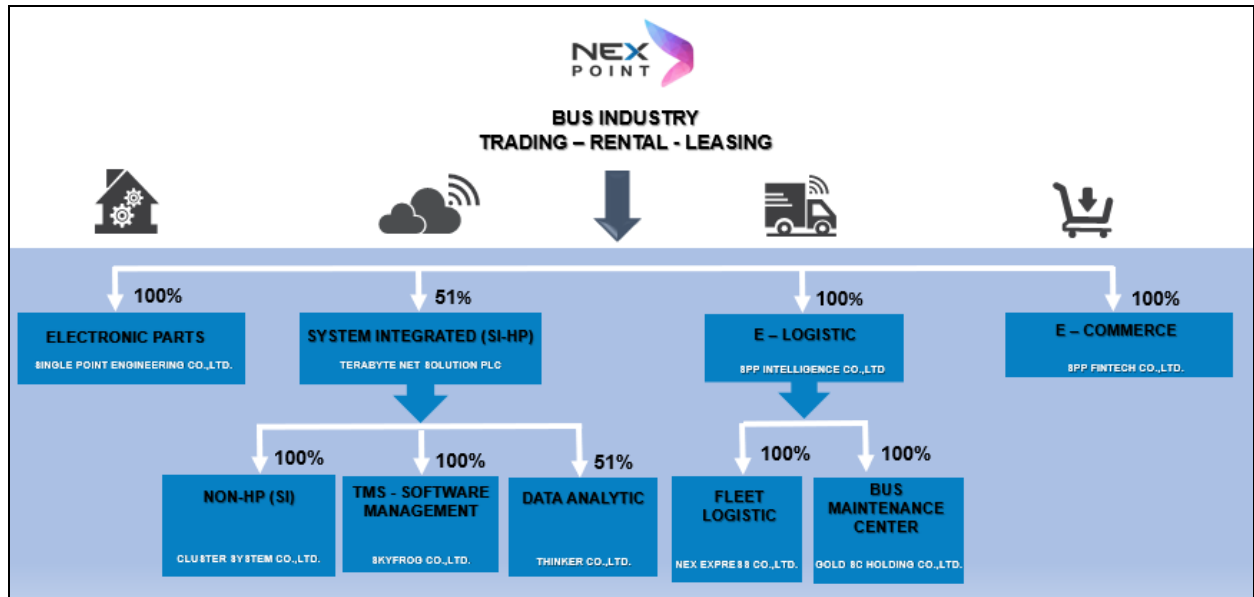
สืบเนื่องจากสถานะเศรษฐกิจเกิดการชะลอตัว ทำให้สินค้าอิเล็กทรอนิกส์ซึ่งเป็นสินค้าที่ใช้เทคโนโลยีขั้นกลาง-สูงมีการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีค่อนข้างเร็ว รวมถึงการย้ายฐานการผลิตและมีการปิดตัวของกิจการอันเนื่องมาจากต้นทุนที่สูงขึ้น อีกทั้งการส่งออกสินค้าอุตสาหกรรมที่หดตัวลง และเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัว ส่งผลให้การส่งออกสินค้าอิเล็กทรอนิกส์หดตัว และมีผลกระทบกับอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ที่ลดลงตามความต้องการของตลาด

ในช่วงปลายปี 2559 บริษัทฯ จึงได้มีการปรับโครงสร้างธุรกิจ โดยการแสวงหาธุรกิจใหม่ๆ เพื่อมาเสริมและทดแทน+รายได้ที่หดตัวลงจากธุรกิจเดิม และในช่วงต้นปี 2561 บริษัทฯ ได้เข้าไปร่วมลงทุนกับบริษัท เทอร่าไบท์ เน็ต โซลูชัน จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบธุรกิจเป็นผู้จัดจำหน่ายและให้บริการเกี่ยวกับระบบโครงสร้างพื้นฐานทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร โดยการถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 และในช่วงกลางปี 2561 ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท ไซแมท ซอฟท์ จำกัด ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท สกายฟร็อก จำกัด ประกอบธุรกิจการให้บริการซอฟต์แวร์ที่ใช้ในธุรกิจโลจิสติก โดยคิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด มูลค่าเงินลงทุน 20 ล้านบาท และต่อมาได้เข้าซื้อกิจการของบริษัท เอ็นเอ็มแอล จำกัด ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เน็กซ์ เอ็กซ์เพรส จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจขนส่ง โดยมีเป้าหมายเพื่อให้ธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ สามารถนำมาผนวกและต่อยอดทางธุรกิจต่อไปได้อีก

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท เน็กซ์ พอยท์ จำกัด (มหาชน)” และเปลี่ยนชื่อย่อหลักทรัพย์เป็น “NEX” พร้อมกับย้ายที่ตั้งสำนักงานใหญ่เข้ามาอยู่ในกรุงเทพมหานคร และได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจาก 232,005,000 บาท เป็น 464,009,972 บาท โดยมีวัตถุประสงค์ของการเพิ่มทุนเพื่อไปลงทุนในธุรกิจใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการรถยนต์ โดยสารให้เช่าดำเนินงานระยะยาว (Operating Lease) การจัดหารถยนต์ (Fleet Procurement) การออกแบบและปรับแต่งรถยนต์ตามความต้องการของลูกค้า (Fleet Tailored Modification) การซ่อมและบำรุงรักษารถ (Fleet Maintenance) การให้บริการรถทดแทน (Replacement Cars) การให้เช่าทางการเงิน (Financial Lease)

กุมภาพันธ์ 2563 เพิ่มทุนจดทะเบียน จาก 464,009,972 บาท เป็น 858,017,451 บาท โดยมีแผนนำเงินที่ได้จากการเพิ่มทุนไปชำระค่าซื้อสินทรัพย์ซึ่งได้แก่ ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง รวมถึงงานระบบและสิ่งติดตั้งต่าง ๆ ที่ติดอยู่ในสิ่งปลูกสร้าง มูลค่า 440,000,000 บาท เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจศูนย์บริการรถโดยสารครบวงจร จากบริษัท โกลเด้น ดราก้อน ออโต้ เซอร์วิส จำกัด (GD) และได้เข้าซื้อหุ้นจากบริษัท โกลด์ เอสซี โฮลดิ้ง จำกัด (GSCH) คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของ GSCH ซึ่งเป็นไปตามกลยุทธ์การเติบโตของบริษัทฯ ในการขยายธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเป็นศูนย์บริการรถโดยสารครบวงจร อีกทั้งเป็นกิจการที่สามารถสร้างความมั่นคงทางด้านรายได้ให้กับบริษัทฯ ได้อย่างมั่นคงต่อเนื่องในระยะยาว

## โครงสร้างธุรกิจของกลุ่มบริษัท



### วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำในธุรกิจรับจ้างผลิตชิ้นส่วน และมุ่งมั่นสู่การเป็นผู้นำในการให้บริการรถโดยสารสาธารณะที่ได้มาตรฐาน และการบริการที่ดีเยี่ยม บนพื้นฐาน การทำธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม

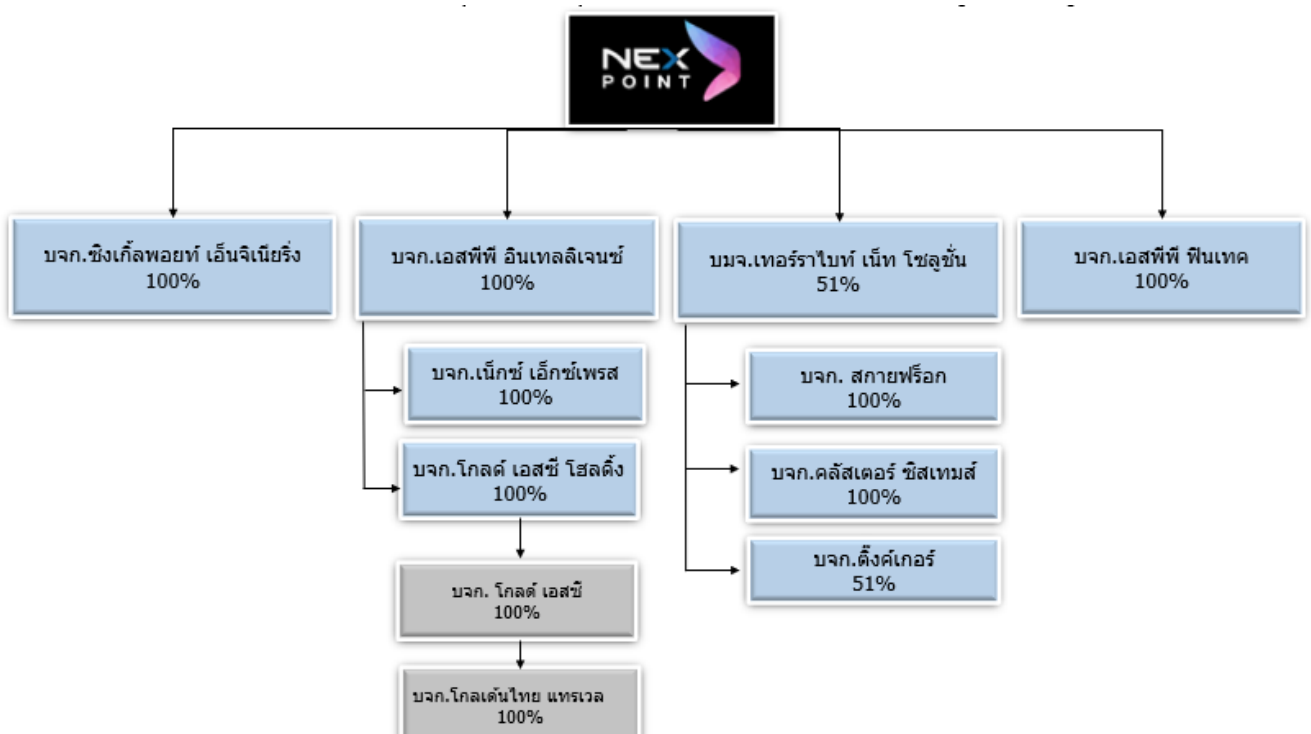
### พันธกิจ

1. เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
2. ส่งมอบสินค้าและบริการอย่างมีคุณภาพ เพื่อให้ลูกค้าพึงพอใจ
3. ควบคุมต้นทุนการผลิตและลดของเสีย
4. สร้างความพร้อมด้านบุคลากร เพื่อรองรับการเจริญเติบโต
5. สร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานให้น่าอยู่และปลอดภัย
6. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการดูแล รักษาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

### นโยบาย

1. ประสิทธิภาพ ผลักดันใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดโดยคำนึงถึงคุณภาพเป็นสำคัญ
2. ประสิทธิภาพ มุ่งมั่นให้บริการลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ
3. ประหยัด ตระหนักการใช้จ่ายที่เหมาะสมไม่ให้เกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ
4. สิ่งแวดล้อม สร้างสรรค์สภาพแวดล้อมเอื้อต่อการทำงาน ชุมชน สังคมให้น่าอยู่และปลอดภัย

## โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ



### การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในช่วง 3 ปี

ปี 2560

- 26 เมษายน ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2560 มีมติอนุมัติแผนการปรับโครงสร้างกิจการโดยการโอนกิจการบางส่วนให้แก่บริษัทย่อย (บริษัท ซิงเกิ้ล พอยท์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด)
- 29 มิถุนายน ขายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างในสวนอุตสาหกรรมโรจนะ มูลค่า 34 ล้านบาท ให้แก่บริษัท สายใจพัฒนา จำกัด (อ้างอิงจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2559)
- 7 ธันวาคม ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญครั้งที่ 1/2560 มีมติอนุมัติการจำหน่ายไปซึ่งที่ดินและสิ่งปลูกสร้างบางส่วนของบริษัท ตั้งอยู่เลขที่ 53/1 สวนอุตสาหกรรมอินทรา จ.สิงห์บุรี มูลค่ารวมทั้งสิ้นไม่ต่ำกว่า 253,000,000 บาท ให้แก่บริษัทพีริมา โกรท จำกัด และการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- 7 ธันวาคม ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญครั้งที่ 1/2560 มีมติอนุมัติการเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เทอร์ราไบท์ เนท์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) คิดเป็นร้อยละ 51 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้นไม่เกิน 175,440,000 บาท
- 22 ธันวาคม โอนกิจการบางส่วนให้แก่บริษัท ซิงเกิ้ล พอยท์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (บริษัทย่อย) ตามแผนการปรับโครงสร้างกิจการ
- 25 ธันวาคม ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 11/2560 มีมติอนุมัติการจำหน่ายไปซึ่งหุ้นสามัญของ บริษัท ซิงเกิ้ล พอยท์ เอ็นเนอจี แอนด์ ไวรอนเมนต์ จำกัด ให้แก่นายประพจน์ พลพิพัฒน์พงศ์ ซึ่งเป็นรายการเกี่ยวโยง คิดเป็นมูลค่า 500,000 บาท โดยมีเงื่อนไขให้ผู้ซื้อชำระค่านี้นั้นเงินกู้ยืมที่ บริษัท ซิงเกิ้ล พอยท์ เอ็นเนอจี แอนด์ ไวรอนเมนต์ จำกัด ค้ำประกันแก่บริษัท จำนวน 11,500,000 บาท คิดเป็นราคาตอบแทนรวมทั้งสิ้น 12,000,000 บาท (อ้างอิงจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 11/2560)

ปี 2561

- 30 มกราคม การได้มาซึ่งทรัพย์สิน โดยการเข้าซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท เทอร์ราไบท์ เน็ท โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) คิดเป็นร้อยละ 51 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด คิดเป็นมูลค่า 175.44 ล้านบาท
- 31 มกราคม จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเอสพีพี อินเทลลิเจนซ์ จำกัด และบริษัท เอสพีพี ฟินเทค จำกัด สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100
- 29 มิถุนายน การได้มาซึ่งทรัพย์สิน โดยบริษัท เอสพีพี อินเทลลิเจนซ์ จำกัด (บริษัทย่อย) เข้าซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท ไซแมท ซอฟท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ไซแมท เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด มูลค่าเงินลงทุน 20 ล้านบาท
- 19 กันยายน การได้มาซึ่งทรัพย์สินโดยบริษัท เอสพีพี อินเทลลิเจนซ์ จำกัด (บริษัทย่อย) เข้าซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท เอ็นเอ็มแอล จำกัด (NML) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (NMG) คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด มูลค่าเงินลงทุน 9 ล้านบาท โดยมีเงื่อนไขเกี่ยวกับการชำระหนี้ระหว่าง NML และ NMG ในการจะเข้าทำการปรับโครงสร้างหนี้
- 13 พฤศจิกายน ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 16/2561 มีมติอนุมัติขายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง พื้นที่รวมทั้งสิ้น 3 ไร่ 1 งาน 94 ตารางวา ตั้งอยู่เลขที่ 42 หมู่ 9 สวนอุตสาหกรรมโรจนะ มูลค่า 19.8 ล้านบาท ให้แก่บริษัท พรีเม้า กรอท จำกัด (อ้างอิงจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2559)

ปี 2562

- 23 เมษายน ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ได้มีมติเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทพร้อมตราประทับบริษัทเป็น บริษัท เน็กซ์ พอยท์ จำกัด (มหาชน) และเปลี่ยนชื่อย่อหลักทรัพย์เป็น “NEX” พร้อมกับย้ายที่ตั้งสำนักงานใหญ่เข้ามาอยู่ในจังหวัดกรุงเทพฯ และแก้ไขเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ของบริษัทจากเดิม 37 ข้อ เป็น 48 ข้อ
- 28 สิงหาคม 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 1/2562 ได้มีมติอนุมัติให้แก้ไขเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ จากเดิมจำนวน 48 ข้อ เป็น 55 ข้อ เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัทฯ และการเพิ่มทุนจดทะเบียน การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิเพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียน และการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวน 232,005,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering)
- 29 สิงหาคม 2562 การจำหน่ายไปซึ่งหุ้นสามัญ ของบริษัทไซแมท ซอฟท์ จำกัด ให้แก่บริษัท เทอร์ราไบท์ เน็ท โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย สำหรับการปรับโครงสร้างภายในของกลุ่มธุรกิจ
- 9 กันยายน 2562 ดำเนินการจัดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทย่อย จากเดิม บริษัท เอ็นเอ็มแอล จำกัด เป็น บริษัท เน็กซ์ เอ็กซ์เพรส จำกัด และเปลี่ยนชื่อบริษัท ไซแมท ซอฟท์ จำกัด เป็น บริษัท สกายฟร็อก จำกัด
- 20 ธันวาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2562 มีมติให้บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยเข้าซื้อทรัพย์สิน ซึ่งได้แก่ ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง รวมถึงงานระบบและสิ่งติดตั้งต่าง ๆ ที่ติดอยู่ในสิ่งปลูกสร้าง เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจ ศูนย์บริการรถบัสโดยสารครบวงจร จากบริษัท โกลเด้น ดราagoon ออโต้ เซอร์วิส จำกัด ในราคาไม่เกิน 440,000,000 บาท

- 11 กุมภาพันธ์ ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2563 มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ อีกจำนวน 394,007,479 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 464,009,972 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 858,017,451 บาท โดยจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับ (1) การจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวนไม่เกิน 46,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) (2) การจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 116,002,493 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) ในอัตราส่วนการจัดสรรหุ้น 4 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุน โดยมีราคาเสนอขายหุ้นละ 2.50 บาท (3) การจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 232,004,986 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ NEX-W2 ในอัตราส่วน 2.5 หุ้นสามัญเดิมต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ NEX-W2 1 หน่วย โดยมีราคาเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ NEX-W2 ที่หน่วยละ -0.00- บาท
- 13 กุมภาพันธ์ เข้าซื้อหุ้นในบริษัท โกลด์ เอสซี โฮลดิ้ง จำกัด ("GSCH") บริษัทจำกัดซึ่งจดทะเบียนตามกฎหมายไทย และประกอบธุรกิจลงทุนด้วยการถือหุ้น (Holding Company) ในกิจการรับจ้าง บำรุงรักษา ซ่อมแซมระบบเครื่องยนต์ และชิ้นส่วนรถยนต์ จำหน่ายรถยนต์ อะไหล่ และชิ้นส่วนรถยนต์ (ใหม่/เก่า) ทุกชนิด ตลอดจนจนรวมถึงการซ่อมสีและตัวถังรถยนต์ และรถโดยสารทุกประเภท รวมหุ้นที่ซื้อขายเป็นจำนวนทั้งสิ้น 4,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของ GSCH โดยมีมูลค่าการซื้อขายทั้งสิ้น 23,300,000 บาท (ยี่สิบสามล้านสามแสนบาท)



## ลักษณะการประกอบธุรกิจและโครงสร้างรายได้

### ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ประเภทธุรกิจ	ดำเนินงานโดย	สัดส่วนการถือหุ้น	ลักษณะธุรกิจ
ให้บริการรถโดยสารให้เข้าทางการเงิน จำหน่ายรถโดยสาร และลงทุนในบริษัทย่อย	บริษัทฯ	-	ให้บริการรถโดยสารให้เข้าดำเนินงานระยะยาว จำหน่ายรถโดยสาร รวมถึงการเข้าไปลงทุนในบริษัทย่อยอื่นๆ
ออกแบบ/ ผลิตและรับจ้างผลิตชิ้นส่วน หรืออุปกรณ์ที่ใช้กับผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ หรืออื่นๆ	บจก. ชิงเกิ้ล พอยท์ เอ็นจิเนียริง	100%	ผลิตชิ้นส่วนตามคำสั่งซื้อของลูกค้า เพื่อนำไปเป็นส่วนประกอบใน Hard Disk และส่วนประกอบสำหรับผลิตภัณฑ์อื่น ๆ เช่น ชิ้นส่วนยานยนต์ เครื่องปรับอากาศ ฯลฯ
ธุรกิจให้บริการทางการเงิน	บจก. เอสพีพี ฟินเทค	100%	ออกแบบและพัฒนาแพลตฟอร์มเพื่อใช้ในการดำเนินการทางธุรกรรมด้านการเงิน (ปัจจุบันยังไม่มีดำเนินการ)
ให้บริการด้านโลจิสติกส์	บจก. เน็กซ์ เอ็กซ์เพรส (บริษัทย่อยของ บจก. เอสพีพี อินเทลลิเจนซ์ )	100%	ให้บริการทางด้านขนส่งสินค้าแบบ B2B
จัดจำหน่ายและให้บริการเกี่ยวกับระบบ โครงสร้างพื้นฐานทางด้านเทคโนโลยี สารสนเทศและการสื่อสารขนาดใหญ่ แบบครบวงจร	กลุ่ม บมจ. เทอร์ราไบท์ เน็ต โซลูชั่น ประกอบด้วย - บจก. คลัสเตอร์ซิสเต็มส์ - บจก. ดิงเคอร์ - บจก. สกายฟร็อก	51%	ประกอบธุรกิจการให้บริการเทคโนโลยีสารสนเทศแบบครบวงจร ให้บริการบำรุงรักษา การพัฒนาซอฟต์แวร์ รวมทั้งจำหน่ายอุปกรณ์ ฮาร์ดแวร์ และผลิตภัณฑ์ทางด้าน IT Solution อื่นๆ
จัดจำหน่ายรถโดยสาร และ เป็น ศูนย์บริการรถโดยสารครบวงจร	บจก. โกลด์ เอสซี โฮลดิ้ง (บริษัทย่อยของ บจก. เอสพีพี อินเทลลิเจนซ์ ) ประกอบด้วย - บจก. โกลด์ เอสซี - บจก. โกลเด้น ไทย แทรเวล	100%	ให้เข้าและจำหน่ายรถโดยสาร จำหน่าย อะไหล่และชิ้นส่วนรถยนต์ (ใหม่/เก่า) บำรุงรักษา ซ่อมแซมระบบเครื่องยนต์ ชิ้นส่วนรถยนต์ รถโดยสารทุกประเภท

โครงสร้างรายได้

สายผลิตภัณฑ์	ดำเนินการ โดย	สัดส่วน การถือหุ้น %	ปี 2562		ปี 2561		ปี 2560	
			ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. ธุรกิจผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์								
- ขายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	บริษัทย่อย	100	101.69	12.73	27.49	4.1	136.25	29.10
- รับจ้างผลิตและบริการ	บริษัทย่อย	100	171.53	21.48	277.65	41.48	209.05	44.65
2. ธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์								
- รายได้ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	บริษัทฯ		-	-	0.4	0.06	53.24	11.37
3. ธุรกิจเกี่ยวกับระบบคอมพิวเตอร์								
- รายได้จากการจำหน่ายสินค้าเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์	บริษัทย่อย	51	190.69	23.88	215.41	32.18	-	-
- รายได้จากการให้บริการเกี่ยวกับระบบคอมพิวเตอร์	บริษัทย่อย	51	152.45	19.09	99.94	14.93	-	-
4. ธุรกิจให้บริการขนส่ง								
- รายได้จากการให้บริการขนส่ง	บริษัทย่อย	100	119.46	14.96	34.52	5.16	-	-
5. ธุรกิจเกี่ยวกับรถบัส								
- จำหน่ายรถบัส	บริษัทฯ		47.52	5.95			-	-
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน			-	-	-	-	57.96	12.38
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย			-	-	-	-	7.37	1.57
รายได้อื่นๆ			15.18	1.90	14.03	2.09	4.28	0.91
รวม			798.52	100.00	669.44	100	468.15	100

## การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

### ธุรกิจให้บริการรถโดยสารให้เช่า (Financial Lease)

ตามที่บริษัทฯ ได้มีแผนลงทุนในธุรกิจใหม่ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการให้เช่ารถโดยสาร ซึ่งได้เริ่มให้บริการในช่วงปลายปี 2562 เป็นต้นมา โดยมีรูปแบบคือเมื่อบริษัทฯ ได้รับการติดต่อจากลูกค้า เพื่อขอเช่ารถโดยสารเพื่อการดำเนินงาน ซึ่งลูกค้าจะกำหนดรายละเอียดของรถโดยสารตามความต้องการของลูกค้า และระบุระยะเวลาการเช่าที่แน่นอน (ประมาณ 4-6 ปี) หลังจากนั้นบริษัทฯ จะไปดำเนินการติดต่อซื้อรถโดยสารจากบริษัทผู้ผลิตรถโดยสารเพื่อให้ลูกค้าผ่อนเช่าซื้อ (Financial Lease) โดยที่บริษัทฯ ให้สิทธิแก่ลูกค้าในการซื้อรถเมื่อครบกำหนดสัญญาเช่าซื้อ

อย่างไรก็ตาม นอกจากการให้บริการจัดการรถโดยสารให้เช่าเพื่อการดำเนินงานระยะยาวแก่ลูกค้า บริษัทฯ ยังมีแผนจะให้บริการทางด้านการออกแบบและปรับแต่งรถโดยสารตามความต้องการของลูกค้า การให้บริการรถทดแทน รวมถึงการให้บริการในรูปแบบของศูนย์ซ่อมบำรุงรถโดยสารครบวงจร

### ธุรกิจผลิตส่วนประกอบสำหรับผลิตภัณฑ์ Hard Disk Drive และ Non Hard Disk Drive

(ดำเนินการโดย บริษัท ชิงเกิ้ล พอยท์ เอ็นจิเนียริง จำกัด)

#### (1) ธุรกิจผลิตส่วนประกอบสำหรับผลิตภัณฑ์ Hard Disk Drive

Hard Disk Drive เป็นอุปกรณ์ที่ได้รับการพัฒนามายาวนานและเป็นส่วนประกอบที่สำคัญในคอมพิวเตอร์ซึ่งทำหน้าที่เก็บระบบการใช้งานของซอฟต์แวร์และเก็บข้อมูลต่างๆที่อุปกรณ์จัดเก็บข้อมูลประเภทอื่นมีอาจเทียบได้ Hard Disk Drive มีการพัฒนาความจุ สมรรถนะการทำงาน ความเร็วในการหมุน การอ่าน เขียนข้อมูล ขนาด คุณสมบัติ ความแน่นอน ชีตความสามารถ และระบบเชื่อมต่อ โดยมีผู้ผลิตรายใหญ่ของโลก 3 ราย ได้แก่ บริษัท ซีเกท เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เวสเทิร์น ดิจิตอล (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท ฮิตาชิ โกลบอล สตอเรจ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด มีส่วนแบ่งทางการตลาดรวมร้อยละ 80 ของตลาด Hard Disk Drive ทั่วโลก มีประเทศไทยเป็นฐานการผลิตเนื่องจากมีศักยภาพและมีความพร้อมทุกด้าน ทั้งแหล่งวัตถุดิบ อุตสาหกรรมสนับสนุน ความพร้อมด้านสาธารณูปโภค แรงงานที่มีคุณภาพ

แต่ด้วยการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่มาเร็วไปเร็ว โดยสินค้าบางอย่างไม่ได้ใช้ Hard Disk Drive เช่น โทรศัพท์มือถือหรือแท็บเล็ต ที่ตลาดกำลังเติบโต มีหน่วยเก็บความจำในรูปแบบของ SD Card ส่วนกลุ่มที่ใช้ Hard Disk Drive จะเป็นโน้ตบุ๊กคอมพิวเตอร์ตั้งโต๊ะ ซึ่งตลาดกลุ่มนี้ไม่ได้เติบโตเหมือนก่อนหน้านี้ จึงส่งผลกระทบต่ออย่างต่อเนื่อง ทำให้ไม่มีการขยายตัวของตลาด Hard Disk Drive มาตั้งแต่ปี 2556 อุตสาหกรรมการผลิตชิ้นส่วนประกอบสำหรับผลิตภัณฑ์ Hard Disk Drive จึงมีแนวโน้มลดลง

#### (2) ธุรกิจผลิตส่วนประกอบสำหรับผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่ Hard Disk Drive

ปี 2560 เป็นต้นมา กลุ่ม Automotive และ Machine Parts มีการขยายตัวเพิ่มมากขึ้น บริษัทฯ จึงทำการตลาดและให้ความสำคัญของธุรกิจกลุ่มนี้ เพื่อทดแทนธุรกิจผลิตส่วนประกอบสำหรับผลิตภัณฑ์ Hard Disk Drive ทำให้บริษัทฯ มีรายได้จากกลุ่มธุรกิจนี้ เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ส่วนอุตสาหกรรมการผลิตกล้องถ่ายรูปดิจิทัลมีแนวโน้มชะลอตัว เนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจ การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและไลฟ์สไตล์ ทำให้ยอดขายลดลงอย่างมีนัยสำคัญ

### ธุรกิจให้บริการด้านโลจิสติกส์ ซอฟต์แวร์ แอปพลิเคชัน และแพลตฟอร์มสำหรับระบบบริหารจัดการโลจิสติกส์

ดำเนินการโดย บริษัท เอสพีพี อินเทลลิเจนซ์ จำกัด ซึ่งได้ลงทุนผ่านบริษัทย่อย ได้แก่

- (1) บริษัท เน็กซ์ เอ็กซ์เพรส จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เอ็นเอ็มแอล จำกัด) ประกอบธุรกิจขนส่ง ซึ่งลักษณะการให้บริการขนส่งสินค้าของ NML เป็นการให้บริการขนส่งแบบด่วนพิเศษ ในลักษณะขนส่งแบบ B2B คือจากผู้ผลิต/ผู้จำหน่ายสินค้า/เจ้าของสินค้า ไปสู่ร้านค้าปลีก/ส่ง ทั้งในรูปแบบการค้าแบบเก่า และแบบสมัยใหม่ในพื้นที่ธุรกิจของทุก ๆ ภูมิภาคของประเทศ

- (2) บริษัท โกลด์ เอสซี โฮลดิ้ง จำกัด ประกอบธุรกิจลงทุนด้วยการถือหุ้น (Holding Company) ในกิจการรับจ้างบำรุงรักษา ซ่อมแซมระบบเครื่องยนต์ และชิ้นส่วนรถยนต์ จำหน่ายรถยนต์ อะไหล่ และชิ้นส่วนรถยนต์ (ใหม่/เก่า) ทุกชนิด ตลอดจนจนรวมถึงการซ่อมสีและตัวถังรถยนต์ และรถโดยสารทุกประเภท

ธุรกิจให้บริการเทคโนโลยีทางการเงิน

ดำเนินการโดยบริษัท เอสพีพี ฟินเทค จำกัด (ปัจจุบันอยู่ในระหว่างการศึกษา และยังไม่ได้ดำเนินการ)

ธุรกิจการให้บริการเกี่ยวกับระบบโครงสร้างพื้นฐานทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication Technology “ICT”) ขนาดใหญ่แบบครบวงจร (IT Infrastructure) ดำเนินงานโดยกลุ่มบริษัท เทอราไบท์ เน็ต โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)

โดยมีรูปแบบการให้บริการ ระบบเซิร์ฟเวอร์ (Server) จัดเก็บข้อมูล (Storage) ระบบเครือข่าย (Network) และระบบรักษาความปลอดภัยข้อมูล เป็นต้น โดยใช้ผลิตภัณฑ์ของ Hewlett Packard (HP) เป็น Hardware หลัก โดยมีการจัดจำหน่ายอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ฮาร์ดแวร์ ร่วมกับการพัฒนาโปรแกรมการใช้งานคอมพิวเตอร์ รวมถึงการเป็นผู้วิจัย พัฒนาและผลิตผลิตภัณฑ์โซลูชั่นซึ่งเป็นทรัพย์สินทางปัญญา และให้การให้บริการบำรุงรักษาทั่วประเทศ โดยสามารถแบ่งกลุ่มผลิตภัณฑ์และบริการได้ดังต่อไปนี้

- (1) เป็นผู้จัดจำหน่ายโซลูชั่นทางด้านไอทีขนาดใหญ่แบบครบวงจร ได้แก่ ระบบเซิร์ฟเวอร์ ระบบจัดเก็บข้อมูล ระบบเครือข่าย และระบบรักษาความปลอดภัยทางด้านไอที การสร้างและวางระบบห้องศูนย์ข้อมูล และเครื่องคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง เช่น เครื่องพิมพ์ เป็นต้น ทั้งนี้รวมถึงซอฟต์แวร์ระบบ ที่จำเป็นเพื่อให้อุปกรณ์เหล่านั้นสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- (2) กลุ่มธุรกิจบริการติดตั้ง Outsource และบริการบำรุงรักษาระบบทางด้านไอที ทั้งฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์
- (3) กลุ่มธุรกิจพัฒนาผลิตภัณฑ์โซลูชั่นทรัพย์สินทางปัญญา ได้แก่
  - (ก) โซลูชั่น ‘LEGAL SERVED!’ เป็นผลิตภัณฑ์สำหรับรองรับพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ พ.ศ.2550 (พรบ.คอมพิวเตอร์) โดย บริษัท เทอราไบท์ เน็ต โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)
  - (ข) โซลูชั่นระบบจัดเก็บค่าบริการและบริหารจัดการการใช้งานอินเทอร์เน็ต (ผลิตภัณฑ์ TIBS:TERABYTE Internet Billing System) โดย บริษัท เทอราไบท์ เน็ต โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)
  - (ค) โซลูชั่นระบบโทรศัพท์บนเครือข่ายคอมพิวเตอร์ หรือผลิตภัณฑ์ V-Expand โดย บริษัท เทอราไบท์ เน็ต โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)
  - (ง) โซลูชั่นระบบบริหารจัดการโลจิสติกส์ด้วยเทคโนโลยี Cloud Solution ภายใต้แบรนด์ “Sky Frog” โดย บริษัท สกายฟร็อก จำกัด (ชื่อเดิมคือ บริษัท ไชเมท ซอฟท์ จำกัด)

นอกจากนี้ยังมีการขยายตลาดผ่านการทำ Cloud Services ภายใต้แบรนด์ T-Cloud เป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับ Microsoft ในการนำเสนอ Solution และ Services “Microsoft Azure” และยังเป็นผู้คิดค้นพัฒนาและผลิตโซลูชั่นผลิตภัณฑ์ทรัพย์สินทางปัญญา (Intellectual Property Solutions) หลายผลิตภัณฑ์ด้วยกัน เช่น โซลูชั่นระบบ “LEGAL SERVED” เพื่อรองรับการบังคับใช้งานของกฎหมายคอมพิวเตอร์ โซลูชั่นจัดเก็บค่าบริการและบริหารจัดการการใช้งานอินเทอร์เน็ตภายใต้ชื่อ “TIBS” (Terabyte Internet Billing System) สำหรับธุรกิจโรงแรม อพาร์ทเมนต์ และคอนโดเนียม เป็นต้น รวมถึงโซลูชั่นระบบโทรศัพท์บนเครือข่ายคอมพิวเตอร์-อินเทอร์เน็ต (Internet Protocol telephony) ภายใต้ชื่อ “V-Expand” ซึ่งเป็นระบบที่มีแนวโน้มเติบโตสูงในอนาคต โดยสามารถนำมาทดแทนระบบตู้โทรศัพท์สาขา รวมถึงสามารถรองรับความต้องการใช้งาน Smart Phone ที่มีการเติบโตสูง เป็นต้น บริษัท เทอราไบท์ เน็ต โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) มีบริษัทย่อยจำนวน 3 บริษัทได้แก่

- 1) บริษัท คลัสเตอร์ซิสเต็มส์ จำกัด ประกอบธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์และให้บริการติดตั้งและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับระบบคอมพิวเตอร์ ซึ่งดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับไอที เช่นเดียวกับบริษัท เทอร์ราไบท์ เน็ต โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) แต่จะใช้ผลิตภัณฑ์หลากหลายยี่ห้อ ที่ไม่ใช่ผลิตภัณฑ์ของ HP เช่น เป็นผู้จำหน่ายสินค้าของ IBM, Dell, Lenovo เป็นต้น
- 2) บริษัท ดิงเคอร์ จำกัด ประกอบธุรกิจเป็นผู้จัดจำหน่ายและบำรุงรักษาโปรแกรมต่าง ๆ โดยปัจจุบันให้บริการ Qlik View ซึ่งเป็นโปรแกรมด้าน Data Analytic
- 3) บริษัท สกายฟร็อก จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท โซแมท ซอฟท์ จำกัด) ประกอบธุรกิจการให้บริการเทคโนโลยีสารสนเทศแบบครบวงจรทั้งการจำหน่ายอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์ การพัฒนาซอฟต์แวร์ และการให้บริการบำรุงรักษาทั่วประเทศ โดยพัฒนาซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้องกับโลจิสติกส์ และบริหารจัดการจัดส่งสินค้า ภายใต้ชื่อ SKYFROG

#### ธุรกิจขนส่งสินค้า

(ดำเนินงานโดย บริษัท เน็กซ์ เอ็กซ์เพรส จำกัด)

บริษัท เน็กซ์ เอ็กซ์เพรส จำกัด (ชื่อเดิมคือ บริษัท เอ็นเอ็มแอล จำกัด) เป็นบริษัทย่อยของบริษัท เอสพีพี อินเทลลิเจนซ์ จำกัด ซึ่งบริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100 ดำเนินธุรกิจรับจ้างขนส่งและกระจายสินค้า (Logistic) โดยมีลักษณะของการให้บริการขนส่งแบบด่วนพิเศษ ในลักษณะขนส่งแบบ B2B คือจากผู้ผลิต/ผู้จำหน่ายสินค้า/เจ้าของสินค้า ไปสู่ร้านค้าปลีก/ส่ง ทั้งในรูปแบบการดำเนินงานเก่า และแบบสมัยใหม่เพื่อให้บริการลูกค้ากลุ่มเนชั่น และ COM7

#### **ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน**

##### ธุรกิจการให้เช่ารถบัสโดยสาร

อุตสาหกรรมรถยนต์ให้เช่าระยะยาวเป็นการให้เช่ารถยนต์ซึ่งมีระยะเวลาในการทำสัญญาเช่าตั้งแต่ 1 ปี ขึ้นไป ซึ่งลูกค้าจะได้รับประโยชน์จากภาระทางการเงินที่ลดลง เนื่องจากไม่ต้องลงทุนเงินจำนวนมากเพื่อชำระเงินค่าซื้อรถยนต์ทั้งจำนวน ทั้งนี้ อุตสาหกรรมให้เช่าระยะยาวสามารถแบ่งเป็น 1) อุตสาหกรรมรถยนต์ให้เช่าการเงิน (Financial Leasing) และ 2) อุตสาหกรรมรถยนต์ให้เช่าเพื่อการดำเนินงาน (Operating Leasing) โดยอุตสาหกรรมรถยนต์ให้เช่าการเงินเป็นการให้บริการสินเชื่อรูปแบบหนึ่ง ซึ่งผู้เช่าตกลงที่จะผ่อนชำระค่าของรถยนต์ตามที่ตกลงกันไว้ในสัญญาเช่า และผู้ให้เช่าจะโอนกรรมสิทธิ์ในรถยนต์ให้แก่ผู้เช่าตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุในสัญญาเช่า ทั้งนี้ ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมนี้ ส่วนใหญ่เป็นบริษัทขนาดใหญ่ในกลุ่มสถาบันการเงิน เช่น ธนาकरทิสโก้ จำกัด (มหาชน) ธนาकरธนชาต จำกัด (มหาชน) และบริษัท ออยุธยา แคปปิตอล ออโต้ ลีส จำกัด (มหาชน) เป็นต้น หรือเป็นบริษัทให้บริการสินเชื่อเพื่อตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ (Captive Finance Company) เช่น บริษัท ไทโยต้า ลีสซิ่ง (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท ฮอนด้า ลีสซิ่ง (ประเทศไทย) จำกัด เป็นต้น

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจรถบัสโดยสารให้เช่า โดยมีรูปแบบคือ ให้บริการรถบัสโดยสารให้เช่าแบบระยะยาว ซึ่งมุ่งเน้นการให้บริการแก่ลูกค้านิติบุคคล และมีเป้าหมายการให้บริการครอบคลุมความต้องการของลูกค้าในหลากหลายด้าน ตั้งแต่ การจัดหารถบัสโดยสาร การออกแบบและปรับแต่งรถตามความต้องการของลูกค้า การซ่อมบำรุง การให้บริการรถทดแทน และบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

ภาวะการแข่งขันของอุตสาหกรรมรถยนต์ (ขนาดเล็ก) ให้เช่าระยะสั้น จะมีภาวะการแข่งขันที่รุนแรงกว่าอุตสาหกรรมรถบัสโดยสารให้เช่าแบบระยะยาว เนื่องจากลักษณะของผู้ประกอบการส่วนใหญ่เป็นธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) จะมีจำนวนผู้ประกอบการจำนวนมาก มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นนักท่องเที่ยวและบุคคลทั่วไปซึ่งให้ความสำคัญกับปัจจัยด้านราคา ในขณะที่บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นการให้บริการรถบัสโดยสารให้เช่าระยะยาว ซึ่งภาวะการแข่งขันจะไม่รุนแรงมากนัก เนื่องจากมีผู้ประกอบการน้อยราย ส่วนใหญ่ให้บริการลูกค้าที่เป็นหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ บริษัทเอกชน และบริษัทข้ามชาติขนาดใหญ่

ซึ่งกลุ่มลูกค้าเหล่านี้จะมีความต้องการลักษณะของบริการที่หลากหลายรูปแบบ ปัจจัยด้านคุณภาพ การให้บริการที่ตอบโจทย์และครอบคลุมความต้องการของลูกค้าได้ในทุกด้าน จึงเป็นปัจจัยสำคัญที่จะทำให้ธุรกิจสามารถแข่งขันได้ในระยะยาว

#### ธุรกิจผลิตส่วนประกอบสำหรับผลิตภัณฑ์ Hard Disk Drive (HDD)

ภาวะอุตสาหกรรม Hard Disk Drive ในปัจจุบันอยู่ในภาวะชะลอตัว เนื่องจากแนวโน้มการใช้งาน HDD ลดลงอย่างต่อเนื่องซึ่งเกิดกับผู้ผลิต HDD ทุกราย โดยในปี 2560 Seagate ได้มีการปิดโรงงานที่จีนไปแล้ว และ ผู้ผลิต HDD รายใหญ่ของโลก เช่น Western Digital (WD) ต้องประกาศปิดโรงงานผลิต HDD ในมาเลเซียในปี 2562 หลังจากยอดขายลดลงอย่างต่อเนื่อง

โดยปกติแล้วลูกค้ารายใหญ่ของบริษัท ได้แก่ Nidec จะผลิตชิ้นส่วนของ HDD ภายในบริษัทเป็นส่วนใหญ่โดยส่วนหนึ่งจะผลิตเองตั้งแต่ขั้นตอนแรกจนถึงขั้นตอนสุดท้ายและอีกส่วนหนึ่งให้บริษัทที่เป็นผู้รับจ้างผลิต ผลิตในขั้นตอนแรกหรือขั้นตอนแรกกับขั้นตอนที่สองโดยจะแบ่งสัดส่วนการผลิตให้กับผู้รับจ้างผลิตแต่ละรายอย่างเหมาะสมปัจจุบันผู้ผลิตและประกอบชิ้นส่วน HDD จะแข่งขันกันในเรื่องคุณภาพและราคาเพื่อต้องการรักษาสัดส่วนการตลาดสูงสุดทำให้ผู้รับจ้างผลิตชิ้นส่วนได้รับความกดดันเรื่องคุณภาพและราคาด้วย โดยลูกค้าจะขอให้ผู้รับจ้างแต่ละรายลดราคา ผู้ที่ราคาถูกกว่าจะได้สัดส่วนคำสั่งซื้อมากกว่า

ในอนาคตการแข่งขันอาจรุนแรงมากขึ้น หากบริษัทผู้ผลิตมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการว่าจ้างผลิตให้มีสัดส่วนที่ลดลงและมีการผลิตเองเพิ่มขึ้นซึ่งจะส่งผลกระทบต่อโดยตรงต่อยอดขายของบริษัทฯ หรือหากลูกค้ามีความต้องการสินค้าที่เพิ่มมากขึ้น คู่แข่งขันอาจเพิ่มศักยภาพการผลิตและพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อรองรับความต้องการที่เพิ่มขึ้นทำให้มีการแข่งขันในธุรกิจเพิ่มมากขึ้น

ปัจจุบันบริษัทฯ จำเป็นต้องพัฒนาศักยภาพด้านบุคลากร เทคโนโลยี คุณภาพของสินค้าและบริการ รวมทั้ง กำหนดราคาขายที่เหมาะสม เพื่อให้บริษัทฯ ยังคงรักษามาตรฐานและการเติบโตของยอดขายในอุตสาหกรรมชิ้นส่วน HDD ได้ นอกจากนี้ผู้ประกอบการรายใหม่ไม่สามารถเข้ามาประกอบธุรกิจนี้ได้ง่าย เนื่องจากมีข้อจำกัด เช่น ต้องมีเทคโนโลยีเป็นที่ยอมรับของลูกค้าและมีความน่าเชื่อถือ ต้องมีการลงทุนสูงเพื่อการจัดซื้อเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตและเครื่องมือตรวจสอบต่างๆ และกำไรจากการผลิตไม่สูง

ในส่วนของการแข่งขันกับต่างประเทศ มีการแข่งขันด้านราคาที่สูงขึ้น ทำให้ราคาขายลดลงอย่างต่อเนื่องและมีการลงทุนในการวิจัยและพัฒนาจำนวนมาก เพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยีด้านการพัฒนาความจุสมรรถภาพ ความเร็วในการรับ-ส่งข้อมูล ขนาด ชีตความสามารถและอื่น ๆ ทำให้ผู้ผลิตแต่ละรายต้องปรับตัวเข้ากับการแข่งขันที่สูงขึ้น โดยการบริหารต้นทุนการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น แต่การย้ายฐานการผลิตออกจากประเทศไทยยังมีโอกาสน้อยเนื่องจากประเทศไทยมีแรงงานที่มีประสิทธิภาพและมีอุตสาหกรรมต่อเนื่องครบวงจร เช่น การผลิตชิ้นส่วนต่างๆ เพื่อเกื้อหนุนอุตสาหกรรม HDD ดังนั้น การย้ายฐานการผลิตจะมีต้นทุนจำนวนมากและต้องใช้เวลาศึกษานาน นอกจากนี้ รัฐบาลมีนโยบายให้การสนับสนุนการลงทุนของบริษัทต่างประเทศที่ย้ายฐานการผลิตมายังประเทศไทยโดยให้สิทธิพิเศษทางภาษีและสิทธิประโยชน์อื่นๆ โดยมีกลยุทธ์การแข่งขันคือ

การรักษาคุณภาพของสินค้า บริษัทฯ ผลิตสินค้าที่มีความละเอียด ต้องมีความแม่นยำในการผลิตอย่างมาก บริษัทฯ จึงมีนโยบายมุ่งเน้นด้านคุณภาพของสินค้าโดยมีระบบการตรวจสอบคุณภาพของสินค้าตามอัตราส่วนของงานในทุกขั้นตอนการผลิต มีเครื่องมือทดสอบที่มีความแม่นยำ และเป็นเทคโนโลยีที่ทันสมัย มีการอบรมบุคลากรอย่างสม่ำเสมอ และจัดทำมาตรฐานในการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ทำให้บริษัทได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าในการสั่งซื้อสินค้าอย่างต่อเนื่อง

การจัดส่งสินค้าตรงต่อเวลา บริษัทฯ มีนโยบายมุ่งเน้นด้านการจัดส่งสินค้าตรงต่อเวลาเพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อขั้นตอนการประกอบชิ้นส่วนอื่นๆของลูกค้า โดยมีการควบคุมตั้งแต่การวางแผนการผลิต การจัดซื้อวัตถุดิบ การตรวจสอบคุณภาพ การผลิต และการจัดส่งสินค้า นอกจากนี้ มีการใช้ระบบคอมพิวเตอร์เพื่อควบคุมกระบวนการผลิต ทำให้ทราบเวลาที่ใช้ในการผลิตได้อย่างแน่นอน บริษัทฯ จึงสามารถจัดส่งสินค้าตรงต่อเวลามาโดยตลอด

การรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า บริษัทฯ มีนโยบายมุ่งเน้นการสร้างความสัมพันธ์ระยะยาวกับลูกค้า โดยจัดให้มีพนักงานดูแลลูกค้าและผลิตภัณฑ์ร่วมมือกับลูกค้าในการแก้ไขปัญหาทันที และสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าว่าจะได้รับการที่ดี การบริการที่ดี บริษัทฯ ประกอบธุรกิจผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made-to-order) บริษัทฯ จึงมีนโยบายมุ่งเน้นการบริการและประสานงานกับลูกค้าเพื่ออำนวยความสะดวกในการปรับเปลี่ยนคุณลักษณะของสินค้าตามความเหมาะสม เพื่อให้สอดคล้องกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไป นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการสำรวจความพึงพอใจและความคาดหวังของลูกค้าเพื่อปรับปรุงการให้บริการกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

#### ช่องทางการจัดจำหน่าย

- **ลูกค้าเดิมที่มีความสัมพันธ์อย่างดี**

การผลิตชิ้นส่วน Hard Disk Drive ต้องคำนึงถึงคุณภาพของสินค้า ความประณีต เทคโนโลยี และความเชี่ยวชาญ บริษัทฯ สามารถผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ เป็นที่ยอมรับแก่ลูกค้า มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ สามารถสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและความน่าเชื่อถือกับลูกค้าได้เป็นอย่างดีและอย่างต่อเนื่อง

- **ทีมงานการตลาด**

บริษัทฯ มีงบประมาณเพื่อสร้างทีมงานการตลาดโดยเน้นการหาลูกค้ารายใหม่เพื่อการผลิตสินค้าใหม่ อุตสาหกรรมใหม่ และการลงโฆษณาในวารสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับชิ้นส่วนของอุตสาหกรรมที่บริษัทผลิต

- **การออกงานแสดงสินค้าและนิทรรศการ**

บริษัทฯ มีโครงการในการร่วมมือกับสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) เพื่อร่วมออกงานแสดงสินค้าและนิทรรศการต่างๆ เช่น โครงการ Vendors Meet Customers หรือการทำ Business Matching เพื่อประชาสัมพันธ์และเปิดโอกาสให้บริษัทฯ ได้พบกับผู้ผลิตหรือผู้บริโภคโดยตรง

- **การแนะนำของคู่ค้า (Supplier)**

บริษัทฯ มีความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้ามาโดยตลอด ดังนั้น คู่ค้าจะแนะนำลูกค้าให้แก่บริษัทฯ ซึ่งมีประโยชน์ต่อบริษัทฯ ในการขยายตลาด สำหรับคู่ค้าจะได้ประโยชน์จากการสั่งซื้อวัตถุดิบที่เพิ่มมากขึ้น

#### ธุรกิจผลิตส่วนประกอบสำหรับผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่ Hard Disk Drive (Non HDD)

กลุ่ม Consumer Electronic & Entertainment (CE&E) เช่น ชิ้นส่วนสำหรับกล้องถ่ายรูปดิจิทัล ผู้ผลิตกล้องถ่ายรูปดิจิทัล จะกระจายคำสั่งซื้อให้กับผู้รับจ้างผลิตชิ้นส่วนหลายรายเพื่อไม่ให้เกิดการผูกขาดกับผู้ผลิตชิ้นส่วนรายใดรายหนึ่ง ซึ่งในอนาคตการแข่งขันอาจจะมีมากขึ้น ถ้าบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนรายอื่นภายในประเทศเข้ามาผลิตชิ้นส่วนให้แก่บริษัทผู้ผลิตกล้องถ่ายรูปดิจิทัล และลูกค้ากลับไปผลิตเอง ถ้ายอดขายกล้องถ่ายรูปดิจิทัล ไม่ขยายตัวหรือขยายตัวในอัตราต่ำ

ในปีที่ผ่านมาอุตสาหกรรมการผลิต HDD และ Non HDD ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวทำให้ยอดขายลดลงมาก และไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ดังนั้น บริษัทฯ จึงต้องควบคุมต้นทุนการผลิตอย่างเข้มงวด โดยมีกลยุทธ์การแข่งขันคือ

การรักษาคุณภาพของสินค้า บริษัทฯ ผลิตสินค้าที่มีความละเอียด ต้องมีความแม่นยำในการผลิตอย่างมาก บริษัทฯ จึงมีนโยบายมุ่งเน้นด้านคุณภาพของสินค้าโดยมีระบบการตรวจสอบคุณภาพของสินค้าตามอัตราส่วนของงานในทุกขั้นตอนการผลิต มีเครื่องมือทดสอบที่มีความแม่นยำ และเป็นเทคโนโลยีที่ทันสมัย มีการอบรมบุคลากรอย่างสม่ำเสมอ และจัดทำมาตรฐานในการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ทำให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าในการสั่งซื้อสินค้าอย่างต่อเนื่อง

การจัดส่งสินค้าตรงต่อเวลา บริษัทฯ มีนโยบายมุ่งเน้นด้านการจัดส่งสินค้าตรงต่อเวลาเพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อขั้นตอนการประกอบชิ้นส่วนอื่นๆ ของลูกค้า โดยมีการควบคุมตั้งแต่การวางแผนการผลิต การจัดซื้อวัตถุดิบ การตรวจสอบคุณภาพ การผลิตและการจัดส่งสินค้า นอกจากนี้ มีการใช้ระบบคอมพิวเตอร์เพื่อควบคุมกระบวนการผลิต ทำให้ทราบเวลาที่

ใช้ในการผลิตได้อย่างแน่นอน บริษัทฯ จึงสามารถจัดส่งสินค้าตรงต่อเวลามาโดยตลอด

การรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า บริษัทฯ มีนโยบายมุ่งเน้นการสร้างความสัมพันธ์ระยะยาวกับลูกค้าโดยจัดให้มีพนักงานดูแลลูกค้าและผลิตภัณฑ์ร่วมมือกับลูกค้าในการแก้ไขปัญหาทันทีและสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าว่าจะได้รับการที่ดี

การบริการที่ดี บริษัทฯ ประกอบธุรกิจผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made-to-order) บริษัทฯ จึงมีนโยบายมุ่งเน้นการบริการและประสานงานกับลูกค้าเพื่ออำนวยความสะดวกในการปรับเปลี่ยนคุณลักษณะของสินค้าตามความเหมาะสม เพื่อให้สอดคล้องกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไป นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการสำรวจความพึงพอใจและความคาดหวังของลูกค้าเพื่อปรับปรุงการให้บริการกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

#### ช่องทางการจัดจำหน่าย

- การออกงานแสดงสินค้าและนิทรรศการต่างๆ เพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์บริษัทฯ ให้เป็นที่รู้จักแก่ลูกค้า เช่น งานนิทรรศการ Subcon Thailand, Metalex Thailand และรวมถึงการออกงานแสดงสินค้าในต่างประเทศเพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์บริษัทฯ และเข้าถึงกลุ่มลูกค้าได้อย่างทั่วถึงและตรงเป้าหมาย
- การแนะนำของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) โดยจะประสานงานให้บริษัทที่มีความต้องการจัดซื้อและจัดหาผู้รับช่วงการผลิตได้พบและเจรจาทางธุรกิจกับผู้รับช่วงการผลิตโดยตรงการแนะนำลูกค้าใหม่โดยลูกค้าที่มีอยู่เดิม

#### ธุรกิจให้บริการเทคโนโลยีสารสนเทศแบบครบวงจร

จากการที่รัฐบาลได้ผลักดันให้เกิดการพัฒนาเศรษฐกิจดิจิทัล หรือแผนแม่บทในการพัฒนาสู่เศรษฐกิจและสังคมยุคดิจิทัล สำหรับปี 2559-2563 เพื่อกำหนดทิศทางในการพัฒนาเศรษฐกิจดิจิทัล ซึ่งช่วยผลักดันให้มีการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้เพื่อการพัฒนาสาธารณูปโภคพื้นฐาน นวัตกรรม ข้อมูล ข่าวสาร แรงงาน และทรัพยากรอื่นๆ เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของชาติให้เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งถือเป็นปัจจัยสำคัญในการเติบโตของอุตสาหกรรมเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารในประเทศไทย ทำให้มีผู้ประกอบการเป็นจำนวนมาก ตามการขยายตัวของธุรกิจมหภาค ส่งผลให้มีการแข่งขันอย่างรุนแรง โดยเฉพาะการจำหน่ายอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ต่าง ๆ

เนื่องจากประชาชนสามารถเข้าถึงข้อมูลผ่านทางอุปกรณ์เทคโนโลยีได้ง่าย การแข่งขันโดยส่วนใหญ่จึงมุ่งเน้นที่ด้านราคา อย่างไรก็ตาม งานบริการด้านระบบสารสนเทศและการสื่อสาร จะยังคงสามารถขยายตัวได้อย่างต่อเนื่อง ตามความต้องการการพัฒนาระบบสารสนเทศที่ต้องปรับเปลี่ยนไปตามความจำเป็นในการใช้ข้อมูลสารสนเทศสำหรับการขยายธุรกิจ ซึ่งลูกค้าระดับองค์กรจะมีแนวโน้มที่เติบโตมากกว่าลูกค้าอื่น เพราะความซับซ้อนของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีอย่างรวดเร็ว รวมถึงความต้องการในรูปแบบของโซลูชันและบริการต่าง ๆ ซึ่งบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีทักษะประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเฉพาะในโซลูชันต่าง ๆ อีกทั้งมีนโยบายพัฒนาความสามารถของโซลูชันที่เป็นทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ ที่มีอยู่อย่างต่อเนื่องและมีแผนลงทุนวิจัยและพัฒนาโซลูชันใหม่ ๆ ที่เป็นงานเฉพาะทางและมีคู่แข่งน้อยรายโดยอาศัยความเชี่ยวชาญของบุคลากรที่บริษัทฯ มี

#### กลยุทธ์การแข่งขันของธุรกิจให้บริการเทคโนโลยีสารสนเทศแบบครบวงจร

- เน้นผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ที่มีคุณภาพและมาตรฐาน เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าแต่ละราย
- นำเสนอระบบเทคโนโลยีสารสนเทศแบบเบ็ดเสร็จ
- ให้ความสำคัญกับคุณภาพในการให้บริการและการส่งมอบงานตามกำหนดเวลา เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและพึงพอใจให้กับลูกค้า โดยมุ่งหวังให้ลูกค้าได้รับประโยชน์สูงสุดจากการให้บริการภายใต้งบประมาณและกรอบเวลาที่ลูกค้ากำหนด



- มุ่งเน้นพัฒนาและคัดสรรบุคลากรของบริษัทฯ ให้มีความรอบรู้ และเชี่ยวชาญทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศโดยเฉพาะผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ที่บริษัทฯ จัดจำหน่ายและให้บริการ โดยบริษัทฯ จัดให้บุคลากรของบริษัทฯ เข้าฝึกอบรมทั้งภายในและต่างประเทศ

- เข้าร่วมการประมูลงานโครงการทั้งในภาคเอกชนและภาครัฐราชการ

#### ช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ รับงานโดยผ่านการติดต่อและเจรจากับลูกค้าโดยตรงเป็นส่วนใหญ่ รวมถึงมีการจัดงานเพื่อนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ โดยได้รับความร่วมมือจากพันธมิตรทางการค้าหลาย ๆ ราย ในการประชาสัมพันธ์การจัดงานเพื่อเชิญชวนเชิญกลุ่มลูกค้าทั้งเก่าและใหม่ รวมถึงผู้ที่สนใจเข้าร่วมงาน เช่นการจัดงาน Terabyte Solution Day ของบริษัท เทอร์ราไบท์ เน็ต โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งได้จัดขึ้นปีละ 1 ครั้ง เพื่อเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ทางด้านไอทีโซลูชั่น และนำเสนอข้อมูลเทคโนโลยีต่าง ๆ ให้กับลูกค้าสามารถนำไปปรับใช้กับองค์กรของลูกค้าต่อไป โดยเน้นกลุ่มลูกค้าองค์กรที่เป็นของภาคเอกชน และจากประสบการณ์การให้บริการที่ดีกับลูกค้ามาโดยตลอด รวมถึงความหลากหลายของผลิตภัณฑ์และการบริการที่นำเสนอ และคุณภาพของการให้บริการที่ดี จึงทำให้รายได้ส่วนใหญ่มาจากจำนวนลูกค้ามากมาย อันเนื่องมาจากความไว้วางใจและยอมรับในผลงานเป็นอย่างดีจากลูกค้า และจะขยายฐานลูกค้าไปสู่ภาครัฐมากขึ้น

#### ธุรกิจขนส่งสินค้า

ธุรกิจการให้บริการขนส่ง เป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูงมาก เนื่องจากมีผู้ประกอบการขนส่งจำนวนมาก อย่างไรก็ตาม การประกอบธุรกิจการขนส่งมีลักษณะเป็นแบบการพึ่งพาอาศัยกัน เนื่องจากไม่มีผู้ประกอบการรายใดที่สามารถขนส่งสินค้าได้ทั่วประเทศ ดังนั้น ในบางโอกาสคู่แข่งของบริษัทฯ อาจว่าจ้างให้บริษัทฯ ช่วยทำงานขนส่งสินค้า หรือบริษัทฯ อาจว่าจ้างบริษัทอื่น ในกรณีที่ลูกค้ามีความต้องการมากกว่าความสามารถในการให้บริการของบริษัทฯ

#### กลยุทธ์การแข่งขันของธุรกิจขนส่งสินค้า

บริษัท เน็กซ์ เอ็กซ์เพรส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเพื่อให้บริการลูกค้าในกลุ่มของ เนชั่น กรุ๊ป โดยรองรับสายงานหลักในการจัดส่งหนังสือพิมพ์ในเครือ ซึ่งมีลักษณะการให้บริการขนส่งสินค้าของ บจก. เน็กซ์ เอ็กซ์เพรส เป็นการให้บริการขนส่งแบบด่วนพิเศษ ในลักษณะขนส่งแบบ B2B คือจากผู้ผลิต/ผู้จำหน่ายสินค้า/เจ้าของสินค้า ไปสู่ร้านค้าปลีก/ส่ง ทั้งในรูปแบบการค้าแบบเก่า และแบบสมัยใหม่ในพื้นที่ธุรกิจของทุก ๆ ภูมิภาคของประเทศ และมีจุดแข็งจากการที่มีทีมสายส่งรถมอเตอร์ไซด์ และรถบรรทุกทุกขนาด ซึ่งสามารถครอบคลุมพื้นที่อยู่อาศัยในเมืองขนาดใหญ่ และพื้นที่ธุรกิจการค้าทั่วประเทศ และมีศูนย์กระจายสินค้าขนาดกว่า 2,000 ตารางเมตร บนถนนบางนา-ตราด และยังมีศูนย์กระจายสินค้าขนาดมากกว่า 500 ตารางเมตร ในจังหวัดหัวเมืองขนาดใหญ่ 3 แห่ง และมีจุดพักสินค้าขนาดประมาณ 100 ตารางเมตร อีกกว่า 14 แห่งอยู่ทุกภูมิภาคของประเทศ รวมทั้งจากประสบการณ์กระจายสินค้าเป็นเวลากว่า 22 ปี ที่ให้บริการกระจายสิ่งพิมพ์ในเครือ Nation Group ไปสู่มือผู้บริโภคโดยตรงและผ่านร้านค้าเครือข่าย ทำให้มีโอกาสพัฒนาระบบสารสนเทศให้เหมาะสมกับสภาพธุรกิจกระจายสินค้าในทุกๆ มิติ เช่น การรับสินค้า การควบคุมปริมาณสินค้า และการรับและจัดการ Order เพื่อให้เอื้อต่อการนำส่งและโดยเฉพาะระบบจัดการ Order นั้น ระบบดังกล่าวสามารถรองรับรายการสั่งซื้อสินค้าได้มากกว่า 10,000 รายการ/วัน โดยระบบดังกล่าวสามารถติดตาม ตรวจสอบ และประสานงานกับพนักงานขับรถทุกคนได้ เพื่อให้การส่งสินค้าถึงปลายทางได้อย่างถูกต้อง รวดเร็ว และสามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ตลอดเวลา รวมถึงการเปิดข้อมูลผ่านเว็บไซต์ เพื่อให้ลูกค้าสามารถร่วมกันตรวจสอบสินค้าของลูกค้าได้ เป็นการส่งเสริมการบริการอีกทางหนึ่ง

บริษัทฯ เชื่อว่า ประสิทธิภาพในการบริหารจัดการสินค้าเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจด้านโลจิสติกส์ โดยบริษัทฯ จะนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาใช้ในการบริหารจัดการคลังสินค้าและการขนส่ง ซึ่งจะช่วยเพิ่มความเร็วในการให้บริการและลดความผิดพลาดในกระบวนการจัดการภายในคลังสินค้าและการขนส่ง ลดขั้นตอนในการดำเนินงาน ลดต้นทุนใน

การบริหารสินค้า และลดการพึ่งพิงทรัพยากรบุคคล และยังช่วยเพิ่มความมั่นใจให้กับลูกค้าในการติดตามสถานะของสินค้า เพิ่มความตรงต่อเวลาของการส่งมอบและลดต้นทุนโลจิสติกส์ให้แก่ลูกค้า ซึ่งสามารถสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้าได้

## การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

### การจัดหารถบัสโดยสารให้เช่า

ในการจัดหารถบัสโดยสารตามความต้องการของลูกค้า ทั้งที่เป็นรถบัสโดยสารแบบมาตรฐาน หรือปรับแต่ง โดยบริษัทฯ จะสั่งซื้อโดยตรงจากตัวแทนจำหน่ายรถบัสโดยสาร ยี่ห้อ Sunlong เป็นหลัก โดยการทำสัญญาเช่าการเงิน (Finance Lease) กับสถาบันการเงินหลายแห่ง ทั้งนี้ได้คำนึงถึงความมั่นคงของสถาบันการเงินที่ทำสัญญาเช่าทางการเงิน รวมทั้งเงื่อนไขและอัตราดอกเบี้ยในการทำสัญญาเช่าทางการเงินเป็นสำคัญ

### การจัดหาผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วน HDD และ Non HDD ดำเนินงานโดย บริษัท ซิงเกิ้ล พอยท์ เอ็นจิเนียริง จำกัด

บริษัทฯ มีนโยบายการผลิตชิ้นส่วนเป็นไปตามคำสั่งซื้อของลูกค้า ซึ่งจะขึ้นอยู่กับความต้องการของผลิตภัณฑ์ Hard Disk Drive หรือ Non Hard Disk Drive ที่แตกต่างกันของแต่ละ Model เนื่องจากลูกค้าจะนำชิ้นส่วนไปใช้ในอุปกรณ์ที่ต่างกัน ซึ่งผลิตภัณฑ์ในแต่ละ Model ต้องได้รับอนุมัติชิ้นงานตัวอย่างและทดลองใช้โดยผู้สั่งซื้อก่อน บริษัทฯ จึงจะส่งผลิตเป็น Mass Products เพื่อให้มั่นใจว่าชิ้นส่วนที่บริษัทผลิตจะสามารถใช้ประกอบกับส่วนประกอบอื่นของผลิตภัณฑ์ได้ ในช่วงเริ่มต้นของการผลิตชิ้นส่วนรุ่นใหม่ บริษัทฯ จะมีการปรับปรุงคุณภาพของผลิตภัณฑ์อยู่ตลอดเวลา มีการวางแผนการผลิตเพื่อให้กลุ่มกระบวนการผลิตสามารถดำเนินไปอย่างต่อเนื่อง ส่งมอบงานให้ทันตามกำหนดเวลา เมื่อการผลิตเริ่มเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด บริษัทฯ จึงจะพิจารณาเพิ่มกำลังการผลิต เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้า

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการรับจ้างผลิตโดยลูกค้าจะเป็นผู้จัดหาวัตถุดิบให้ทั้งหมด เนื่องจากวัตถุดิบบางประเภทมีราคาสูง บริษัทฯ จึงไม่ต้องรับภาระต้นทุนในการผลิตที่สูงขึ้น บริษัทฯ จะรับแบบผลิตภัณฑ์ (Drawing) และปริมาณการสั่งซื้อจากลูกค้าเพื่อตรวจสอบกำลังการผลิตของบริษัทฯ และความสามารถในการผลิต หลังจากนั้นบริษัทฯ จะจัดทำต้นทุนการผลิตและจัดทำใบเสนอราคาให้ลูกค้าพิจารณา เมื่อลูกค้ายอมรับราคาแล้ว บริษัทฯ จะผลิตชิ้นงานตัวอย่างให้ลูกค้าตรวจสอบ เมื่อลูกค้าอนุมัติชิ้นงานตัวอย่างแล้ว บริษัทฯ จะจัดทำใบรับคำสั่งซื้อสินค้าจากลูกค้า และวางแผนการผลิต สั่งซื้อวัตถุดิบ และอุปกรณ์ (Tool) ต่างๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ จะจัดเตรียมวัตถุดิบ อุปกรณ์การผลิต นวัตกรรม และความพร้อมของเครื่องจักรสำหรับการผลิตสินค้าดังกล่าว เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

บริษัทฯ ผลิตชิ้นส่วนโลหะที่ต้องการความเที่ยงตรงสูงเพื่อนำไปใช้ประกอบกับชิ้นส่วนอื่นๆ บริษัทฯ จึงมีนโยบายควบคุมคุณภาพของสินค้าโดยใช้ระบบตรวจสอบและเครื่องมือวัดที่มีประสิทธิภาพเพื่อตรวจวัดคุณภาพของสินค้าให้ได้มาตรฐานก่อนจัดส่งสินค้าให้แก่ลูกค้า หากชิ้นส่วนใดไม่ได้มาตรฐาน บริษัทฯ จะสามารถติดตามได้ว่าชิ้นส่วนนั้นผลิตมาจากเครื่องจักรเครื่องใด และสามารถตรวจหาความผิดพลาดของเครื่องจักรนั้นได้เพื่อทำการแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหายซ้ำอีกในการผลิตครั้งต่อไป และบริษัทฯ ว่าจ้างผู้รับเหมาภายนอกให้เป็นผู้จัดส่งสินค้าให้แก่ลูกค้าทุกวัน ตามเวลาที่ตกลงกับลูกค้า

### เครื่องจักรที่ใช้ในการผลิต

บริษัทฯ มีเครื่องจักรที่มีความสามารถในการผลิตชิ้นส่วนที่มีขนาดเล็กลง โดยการปรับปรุงเครื่องจักรที่มีอยู่ (Upgrade) นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการใช้ระบบคอมพิวเตอร์ควบคุมเครื่องจักรเพื่อให้การทำงานมีความแม่นยำมากยิ่งขึ้นสามารถปรับเปลี่ยนให้ผลิตงานได้หลากหลาย ทำให้ประสิทธิภาพในการผลิตเพิ่มมากขึ้น สามารถเปลี่ยนแปลงผลิตภัณฑ์ได้อย่างรวดเร็ว รองรับการเปลี่ยนแปลงความต้องการของลูกค้าในอนาคต

### วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตแบ่งได้เป็น 2 ประเภท ดังนี้

#### 1. วัตถุดิบ (Raw Material)

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตชิ้นส่วนตั้งแต่ปี 2558 เป็นต้นมา ได้แก่ สแตนเลสแท่ง ทองเหลือง เหล็กแท่ง และอลูมิเนียมแท่ง ซึ่งส่วนใหญ่บริษัทฯ จะสั่งซื้อจากประเทศญี่ปุ่น

บริษัทฯ มีการตกลงทางธุรกิจด้วยวาจาจาก Supplier เกี่ยวกับมาตรฐานของวัตถุดิบ ซึ่งข้อตกลงจะครอบคลุมถึงกรณีที่คุณภาพของวัตถุดิบไม่ได้มาตรฐาน บริษัทฯ จะส่งคืนวัตถุดิบและรับค่าวัตถุดิบคืนได้ รวมทั้ง ผู้จำหน่ายวัตถุดิบยังต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการจัดส่งวัตถุดิบคืนทั้งหมด หากบริษัทฯ ได้ตรวจพบคุณภาพของสินค้าภายหลังการผลิตไม่ได้มาตรฐาน และสามารถแสดงให้เห็นว่าสาเหตุเกิดขึ้นจากวัตถุดิบ บริษัทฯ สามารถเรียกร้องค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นไปยังผู้ผลิตวัตถุดิบได้

บริษัทฯ มีการสั่งซื้อวัตถุดิบจาก Supplier ไว้ล่วงหน้าเพื่อป้องกันการขาดวัตถุดิบไม่ทันเวลา บริษัทฯ จะส่งใบสั่งซื้อวัตถุดิบให้แก่ Supplier ภายในประเทศและต่างประเทศล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือน หรือ 3 เดือน แล้วแต่กรณี โดยบริษัทฯ จะคำนวณปริมาณของวัตถุดิบที่ต้องจัดหาไว้ได้จากคำสั่งซื้อล่วงหน้าของลูกค้า ดังนั้น Supplier จึงมีเวลาเพียงพอในการจัดเตรียมและจัดส่งวัตถุดิบได้ตรงตามความต้องการของบริษัท

บริษัทฯ มีความสัมพันธ์ที่ดีอย่างยาวนานกับ Supplier และมีนโยบายในการรักษาสมาคมของ Supplier ทำให้สามารถควบคุมความต่อเนื่องของการจัดส่งและคุณภาพของวัตถุดิบได้ บริษัทฯ ไม่เคยมีปัญหาคาราคาเข่งวัตถุดิบ ในกรณีที่ราคาของวัตถุดิบมีความผันผวน ลูกค้าจะช่วยเหลือเจรจาต่อรองราคากับ Supplier หรือแนะนำ Supplier รายอื่นที่ขายวัตถุดิบในราคาที่ต่ำกว่า

## 2. วัตถุดิบกึ่งสำเร็จรูป (Semi-Product)

บริษัทฯ ว่าจ้าง Subcontractor ให้ผลิตในบางขั้นตอน ซึ่ง Subcontractor ต้องจัดหาวัตถุดิบด้วยตนเอง บริษัทฯ จะรับซื้อสินค้ามาในรูปวัตถุดิบกึ่งสำเร็จรูป เช่น สแตนเลสแท่งตัดหยาบ เป็นต้น บริษัทฯ จะถ่ายทอดเทคนิคการผลิตให้แก่ Subcontractor เพื่อให้สามารถผลิตสินค้าได้มาตรฐานตามที่ลูกค้าของบริษัทฯ กำหนด

บริษัทฯ ว่าจ้าง Subcontractor ให้ผลิตชิ้นส่วนอย่างหยาบโดยชิ้นส่วนเหล่านั้นจะต้องนำมาผ่านขั้นตอนการผลิตชิ้นในบริษัทฯ เพื่อทำให้เป็นสินค้าสำเร็จรูป บริษัทฯ จึงสามารถควบคุมคุณภาพของสินค้าสำเร็จรูปได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ และ Subcontractor จะสั่งซื้อวัตถุดิบจาก Supplier รายเดียวกัน ทำให้มั่นใจในคุณภาพของวัตถุดิบที่ใช้ผลิต การว่าจ้างให้ Subcontractor รับช่วงผลิต เป็นการร่วมมือกันทางการค้ากับผู้ผลิตรายอื่น เพื่อป้องกันไม่ให้ผู้ผลิตเหล่านั้นเป็นคู่แข่งทางการค้ากับบริษัทฯ และบริษัทฯ มีการจัดสรรสัดส่วนการผลิตกับ Subcontractor โดยมีนโยบายว่าจ้าง Subcontractor ให้ผลิตไม่เกินร้อยละ 15 ของปริมาณการผลิตรวมของบริษัท

### กระบวนการผลิตหรือการกำจัดวัตถุดิบเหลือใช้

กระบวนการผลิตของผลิตภัณฑ์บางประเภทมีการใช้น้ำมันที่ผลิตจากน้ำมันธรรมชาติ (Mineral oil) ซึ่งก่อให้เกิดละอองน้ำมันฟุ้งกระจายมายังอากาศภายนอกในระหว่างการผลิต จากข้อมูลรับรองของ Supplier ในประเทศญี่ปุ่นระบุว่าน้ำมันดังกล่าวผ่านมาตรฐานของ Toxic Substances Control Act แล้วเนื่องจากเป็นน้ำมันที่ได้จากธรรมชาติ ละอองน้ำมันนั้นจึงไม่ก่อให้เกิดมลพิษทางอากาศ บริษัทฯ ได้ติดตั้งเครื่องดูดละอองน้ำมันโดยต่อเข้ากับระบบท่อที่จะนำละอองน้ำมันกลับมาคืนรูปเป็นน้ำมันที่สามารถนำมาใช้ได้อีกในขั้นตอนการผลิต ซึ่งเป็นการลดละอองน้ำมันในอากาศและลดผลกระทบต่อพนักงาน บริษัทฯ ได้จัดทำข้อบังคับความปลอดภัยในการทำงานและได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001 โดยปฏิบัติตามระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมและกฎหมายความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด

การขายเศษวัตถุดิบที่เหลือจากกระบวนการผลิต ผู้รับซื้อซึ่งได้รับใบอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรมจะขนเศษวัตถุดิบออกไปจากโรงงาน ซึ่งเศษวัตถุดิบจะมีน้ำมันติดอยู่ ทำให้เกิดคราบน้ำมัน ภายหลังจากการขนเศษวัตถุดิบไปแล้วจะมีคราบน้ำมันตกค้างอยู่ในระดับที่สูงกว่ามาตรฐานที่กำหนดของนิคมอุตสาหกรรมแต่ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมไม่เกินกว่าขอบเขตที่กฎหมายกำหนด บริษัทฯ ได้ว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกมาวางระบบบำบัดน้ำเสีย เพื่อลดสารตกค้างโดยการนำอุปกรณ์ที่ช่วยลด

สารตกค้างมาปรับใช้ หลังจากนั้นจะคัดแยกน้ำเสียก่อน เพื่อให้อยู่ในมาตรฐานที่ไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตามที่กฎหมายกำหนดแล้วจึงปล่อยน้ำที่ได้รับการบำบัดลงบ่อน้ำทิ้ง

นอกจากนี้ นิคมอุตสาหกรรมยังมีระบบกำจัดของเสียที่มีมาตรฐานเพื่อควบคุมมาตรฐานของโรงงานอุตสาหกรรม และมีการบำบัดสารตกค้างจากการผลิตในส่วนที่เกินมาตรฐาน เพื่อไม่ให้ของเสียเหล่านี้ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมภายนอก

#### การกำหนดผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับธุรกิจให้บริการเทคโนโลยีสารสนเทศแบบครบวงจร

จากลักษณะรูปแบบของธุรกิจประเภทเทคโนโลยีสารสนเทศ เจ้าของผลิตภัณฑ์จะไม่ดำเนินการขายตรงให้กับลูกค้าหรือคู่ค้า (Partner) ผลิตภัณฑ์นั้น ๆ แต่จะขายผ่านผู้จัดจำหน่าย (Distributor) ในการให้บริการและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อีกทอดหนึ่ง โดยบริษัท จะเป็นผู้ติดต่อและประสานงานกับผู้จัดจำหน่ายสินค้าดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ทราบถึงแนวโน้มความต้องการและราคาสินค้าในตลาด เพื่อใช้ในการวางแผนการขายสินค้าและบริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้จากการที่บริษัท เทอร์ราไบท์ เน็ต โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ฮาร์ดแวร์คอมพิวเตอร์ และระบบไอทีขนาดกลาง-ใหญ่ ประกอบด้วย ระบบเซิร์ฟเวอร์ (Server), ระบบสตอเรจ (Storage) จากบริษัท Hewlett-Packard Enterprise (Thailand) บริษัท จะได้รับประโยชน์ทั้งจากเจ้าของผลิตภัณฑ์ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการช่วยในการสนับสนุนธุรกรรมด้านการขาย การตลาด และทางด้านเทคนิค ให้กับบริษัทที่ดำเนินธุรกิจ System Integrator ซึ่งจะเป็นผู้ให้บริการโดยตรงกับลูกค้าและเป็นผู้คัดสรรผลิตภัณฑ์จากผู้จัดจำหน่ายรายต่าง ๆ ให้เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้า อีกทั้ง บริษัท เทอร์ราไบท์ เน็ต โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) ยังได้รับการแต่งตั้งเป็นพันธมิตรทางธุรกิจในระดับ Platinum Partner สำหรับผลิตภัณฑ์ประเภท Enterprise Server, Storage และ Networking ของ HPE ซึ่งถือเป็นระดับสูงสุดของความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ดีกับผู้ผลิต ตลอดจนการเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับ Microsoft ในการทำเสนอ Solution และ Service “Microsoft Azure” นอกจากนั้น บริษัทคลัสเตอร์ซิสเต็มส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เทอร์ราไบท์ เน็ต โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) ยังได้รับการแต่งตั้งเป็นพันธมิตรทางธุรกิจในระดับ Gold Partner จากบริษัท Dell EMC

อุปกรณ์ฮาร์ดแวร์ที่แต่ละบริษัทจำหน่าย เป็นสินค้าที่มีการเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยีอย่างรวดเร็ว ดังนั้นสินค้าส่วนใหญ่จะสั่งซื้อเมื่อได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้า และสั่งซื้อเพื่อเป็นอุปกรณ์สำรองสำหรับรุ่นที่ลูกค้าใช้เท่านั้น ซึ่งช่วยลดปัญหาสินค้าล้าสมัยได้เป็นอย่างดี ส่วนผลิตภัณฑ์ซอฟต์แวร์หรือโปรแกรมคอมพิวเตอร์ พัฒนาโดยบุคลากรผู้เชี่ยวชาญของบริษัท

กระบวนการผลิตหรือจัดจำหน่ายและให้บริการของบริษัท ไม่ได้ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใด

### **ปัจจัยความเสี่ยง**

บริษัท มีความเสี่ยงจากการที่บริษัท มีแผนจะขยายการลงทุนไปสู่ธุรกิจใหม่ โดยมุ่งเน้นธุรกิจที่มีความสามารถในการสร้างรายได้อย่างต่อเนื่อง ที่มั่นคงและยั่งยืน (Recurring Income) ซึ่งบางธุรกิจ บริษัทฯ ไม่มีประสบการณ์ในการดำเนินงานมาก่อน หรือมีประสบการณ์จำกัด ทั้งนี้หากเป็นกรณีที่ธุรกิจใหม่เป็นธุรกิจที่บริษัทยังไม่มีผู้เชี่ยวชาญ บริษัทฯ มีแนวทางที่จะเปิดโอกาสในการหาผู้ร่วมทุนทางธุรกิจหรือผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านเพิ่มเติม ทั้งนี้ ในการพิจารณาการลงทุนในธุรกิจใหม่ บริษัทฯ จะยึดหลักถือผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อกำหนดนโยบายและกลยุทธ์ เกณฑ์ในการวิเคราะห์ วัดระดับ ค่าความเสี่ยง และการจัดลำดับความเสี่ยง ที่รวมถึงการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติที่ไม่สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

#### ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจรถบัสโดยสารให้เข้าทางการเงิน (Financial Lease)

เนื่องจากรูปแบบของธุรกิจรถบัสโดยสารให้เข้าทางการเงิน คือ บริษัทฯ จะทำสัญญาเช่ารถบัสโดยสารแบบระยะยาว 4-6 ปี โดยคิดค่าเช่าต่อเดือนในอัตราคงที่เท่ากันทุกเดือน จนครบอายุสัญญาเช่า ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากการมีภาระผูกพันต้องชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินเป็นประจำทุกเดือน ในกรณีที่ลูกค้าไม่สามารถชำระค่าเช่าได้ หรือชำระ

ไม่ตรงเวลา บริษัทฯ จึงกำหนดมาตรการป้องกันความเสี่ยงโดยการตรวจสอบฐานะการเงินและศักยภาพในการทำกำไรของลูกค้าแต่ละราย

### ความเสี่ยงของบริษัทย่อยต่างๆ

#### บริษัท ชิงเกิ้ล พอยท์ เอ็นจิเนียริง จำกัด

##### ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

##### (ก) การพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่หรือน้อยราย

บริษัทฯ มีการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่ของธุรกิจ HDD และธุรกิจ NON HDD ดังนั้นจึงมีความเสี่ยง หากลูกค้ารายนี้มีนโยบายในการผลิตเองหรือว่าจ้างบริษัทฯ รับจ้างผลิตชิ้นส่วนรายอื่นแทน จะทำให้รายได้ของบริษัทลดลงอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทฯ จะขยายฐานลูกค้าให้เพิ่มมากขึ้นในอุตสาหกรรมอื่นๆ เช่น Consumer Electronic & Entertainment ยานยนต์ เครื่องใช้ไฟฟ้า เครื่องมือทางการแพทย์ เป็นต้น เพื่อกระจายความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

##### (ข) ราคาของสินค้าทดแทนลดลง

มีการผลิตสินค้าทดแทน Hard Disk Drive ได้แก่ Flash memory ซึ่งได้รับความนิยมมากขึ้นในกลุ่มผู้บริโภค เนื่องจากมีขนาดเล็ก ใช้พลังงานน้อย ทนต่อแรงกระแทกกระเทือนได้ดีกว่า Hard Disk Drive นอกจากนี้ ตลาดของ Flash memory มีการขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างมาก โดยนำไปใช้กับอุปกรณ์เพื่ออำนวยความสะดวกและความบันเทิง เช่น โทรศัพท์มือถือ กล้องถ่ายรูป เครื่องบันทึกเสียง เครื่องเล่น MP3 เป็นต้น แต่ Flash memory มีราคาต่อหน่วยความจำ (Price/gigabyte) ค่อนข้างสูง อย่างไรก็ตามอุตสาหกรรม Hard Disk Drive มีแนวโน้มจะพัฒนา Hard Disk ที่มีความจุมากขึ้น ขนาดเล็กลง ทนทานได้มากขึ้น บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยง หากสินค้าทดแทนมีราคาลดลง บริษัทฯ มีการติดตามข่าวสารและข้อมูลการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีอย่างใกล้ชิด เพื่อให้สามารถปรับตัวได้อย่างรวดเร็ว

##### (ค) ลูกค้าย้ายฐานการผลิตไปยังประเทศอื่นที่มีต้นทุนการผลิตที่ต่ำกว่า

เนื่องจากการแข่งขันด้านการผลิตด้วยเทคโนโลยีที่เพิ่มสูงขึ้น ทำให้ราคาต่อหน่วยของ Hard Disk Drive ลดลงอย่างมาก ผู้ผลิตจึงพยายามปรับตัวเพื่อความอยู่รอดโดยการควบคุมต้นทุนการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น หาแหล่งการผลิตที่มีต้นทุนการผลิตต่ำที่สุด จากการศึกษาพบว่าประเทศจีนและประเทศเวียดนามมีต้นทุนแรงงานที่ต่ำ บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยง หากมีการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น อาจทำให้ผู้ผลิตย้ายฐานการผลิตจากประเทศไทยไปยังประเทศอื่นที่มีต้นทุนการผลิตที่ต่ำกว่า

##### (ง) การแข่งขันกับผู้ผลิตรายอื่น

บริษัทฯ และผู้ผลิตรายอื่นซึ่งรับจ้างผลิตชิ้นส่วนให้กับลูกค้ารายเดียวกันจะแข่งขันกันในการขยายศักยภาพและกำลังการผลิตเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าที่เพิ่มขึ้น บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยง หากลูกค้ามีนโยบายด้านการจ้างผลิตจำนวนน้อยลง หรือหากคู่แข่งรายอื่นภายในประเทศมีการลงทุนเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตในอนาคต หรือหากคู่แข่งรายอื่นจากต่างประเทศขยายฐานการผลิตเข้ามาในประเทศไทย บริษัทฯ มีการปรับปรุงขั้นตอนการผลิตเพื่อให้การผลิตสินค้ามีคุณภาพ ลงทุนซื้อเครื่องจักรใหม่ ถ้าคำสั่งซื้อมีความชัดเจน พัฒนาบุคลากรให้มีประสิทธิภาพ ลดจำนวนบุคลากรให้เหมาะสม กับคำสั่งซื้อที่มี จำหน่ายเครื่องจักรที่ไม่ได้ใช้งาน ส่งมอบสินค้าให้ตรงเวลา บริษัทฯ จึงมั่นใจว่าจะสามารถรักษารฐานลูกค้าและขยายฐานลูกค้าไว้ได้ สำหรับคู่แข่งรายอื่นจากต่างประเทศซึ่งขยายฐานการผลิตเข้ามาในประเทศไทยมีค่าใช้จ่ายในการขยายฐานการผลิตสูงมาก บริษัทฯ มีโอกาสน้อยมากจะสูญเสียลูกค้า

##### ความเสี่ยงเกี่ยวกับการผลิต

##### (ก) การพึ่งพาคู่ค้ารายใหญ่หรือน้อยราย

บริษัทฯ ได้สั่งซื้อวัตถุดิบจากคู่ค้ารายใหญ่ซึ่งมีเพียงไม่กี่ราย ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงหากคู่ค้าจัดส่งวัตถุดิบไม่มี

คุณภาพหรือไม่สามารถจัดส่งวัตถุดิบได้ตรงตามเวลาที่กำหนด จะทำให้มีปัญหาการวางแผนการผลิตและความต่อเนื่องในการผลิต ซึ่งอาจทำให้ต้องเปลี่ยนวัตถุดิบที่มีคุณสมบัติแตกต่างกัน ปรับเปลี่ยนระยะเวลาที่ใช้ในการผลิต (Cycle Time) ปรับเปลี่ยนการทำงานของเครื่องจักร ปรับเปลี่ยนอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิตให้เหมาะสมกับวัตถุดิบนั้นๆ บริษัท มีการประเมินคุณภาพของคู่ค้าทุกปีโดยมีหลักเกณฑ์การประเมิน ได้แก่ คุณภาพของวัตถุดิบและการส่งมอบตรงเวลา และบริษัท จะสั่งซื้อวัตถุดิบจากคู่ค้าหลายราย คู่ค้าบางรายมาจากการแนะนำของลูกค้าซึ่งมีการติดต่อและมีความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้ามานาน ทำให้ได้ประโยชน์ด้านคุณภาพและราคา

(ข) ราคาของวัตถุดิบสำคัญผันแปรไปตามราคาซื้อขายของตลาดโลก

วัตถุดิบหลัก ได้แก่ สแตนเลสแท่ง เหล็กแท่ง และอลูมิเนียมแท่ง ซึ่งราคาของวัตถุดิบหลักมีการเปลี่ยนแปลงตามภาวะราคาสถาปัตยกรรมโลก ทำให้ต้นทุนของวัตถุดิบมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา บริษัท จึงมีความเสี่ยง หากไม่สามารถปรับราคาขายสินค้าตามต้นทุนที่เปลี่ยนแปลงได้ บริษัท มีการติดตามราคาวัตถุดิบหลักอย่างใกล้ชิดเพื่อใช้เป็นแนวทางในการสั่งซื้อวัตถุดิบให้สอดคล้องกับปริมาณความต้องการสั่งผลิตของลูกค้า เมื่อราคาวัตถุดิบเพิ่มสูงขึ้นจนทำให้บริษัท ไม่สามารถควบคุมต้นทุนการผลิตได้ บริษัท จะเจรจากับลูกค้าเพื่อปรับราคาขายเพิ่มตามต้นทุนของวัตถุดิบที่เปลี่ยนไป หรือให้ลูกค้าเป็นผู้จัดหาวัตถุดิบเอง ซึ่งจะทำให้การเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบมีผลกระทบต่อการทำงานของธุรกิจลดลง

(ค) การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีในการผลิต

เนื่องจากความต้องการใช้คอมพิวเตอร์แบบพกพา (Notebook) มีแนวโน้มลดลง และความต้องการใช้ Hard Disk Drive (HDD) ขนาดเล็กก็มีแนวโน้มลดลงด้วยเช่นกัน สืบเนื่องจากการใช้สื่อบันทึกข้อมูลแบบ Solid State Drive (SSD) เพิ่มมากขึ้น อีกทั้งยังได้รับผลกระทบจาก อิทธิพลของการแทนที่การจัดเก็บข้อมูลแบบคลาวด์ ซึ่งสามารถเข้าถึงผ่าน อินเทอร์เน็ต ได้โดยไม่จำเป็นต้องจัดเก็บข้อมูลไว้บนอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ส่งผลให้การจัดเก็บและสำรองข้อมูลผ่านคลาวด์เป็นอีกทางเลือกใหม่และอาจเข้ามาแทนที่การจัดเก็บข้อมูลบน HDD ดังนั้นบริษัท จึงมีความเสี่ยง หากไม่สามารถเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มศักยภาพการผลิตเพื่อรองรับแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี อาจทำให้ศักยภาพการแข่งขันของบริษัท ลดลงและสูญเสียฐานลูกค้าให้แก่คู่แข่งรายอื่นได้ ในขณะเดียวกันบริษัท ได้มีการลดการพึ่งพาลูกค้า HDD ลง และเพิ่มกำลังการผลิตงาน Non HDD ให้มากขึ้น เพื่อให้บริษัท ได้รับผลกระทบน้อยลง

(ง) การจัดหาวัตถุดิบหลักจากต่างประเทศ

วัตถุดิบหลัก ได้แก่ สแตนเลสแท่ง เหล็กแท่ง อลูมิเนียมแท่ง และอลูมิเนียมขึ้นรูป ลูกค้าจะจัดหาวัตถุดิบขึ้นรูปจากภายในประเทศ บริษัท จะซื้อสแตนเลสแท่ง เหล็กแท่ง อลูมิเนียมแท่งจากภายในประเทศและต่างประเทศ โดยมีสัดส่วนการสั่งซื้อ จากภายในประเทศต่อการสั่งซื้อจากต่างประเทศประมาณ 30:70 บริษัท จึงมีความเสี่ยง หากได้รับวัตถุดิบล่าช้า หรือวัตถุดิบไม่ได้คุณภาพตามที่ต้องการซึ่งจะส่งผลกระทบต่อแผนการผลิตสินค้า อาจทำให้บริษัท สูญเสียลูกค้าได้ เนื่องจากลูกค้าต้องนำสินค้าของบริษัท ไปประกอบกับชิ้นส่วนอื่นๆ หากบริษัท ไม่สามารถจัดส่งสินค้าได้ตามเวลาที่กำหนดจะทำให้การผลิตของลูกค้าหยุดชะงักไปด้วย บริษัท จะสั่งซื้อวัตถุดิบล่วงหน้าประมาณ 1-2 เดือน สำหรับปริมาณการสั่งซื้อและระยะเวลาที่ต้องการใช้วัตถุดิบขึ้นอยู่กับคำสั่งซื้อสินค้าของลูกค้าในแต่ละช่วงเวลาการผลิต ลูกค้าจะส่งแผนการสั่งซื้อสินค้าให้กับบริษัท ล่วงหน้า 3 เดือน และบริษัท มีนโยบายสำรองวัตถุดิบไว้อย่างน้อย 2 เดือน

ความเสี่ยงด้านการเงิน

(ก) การซื้อวัตถุดิบหลักและการขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ

วัตถุดิบหลัก ได้แก่ สแตนเลสแท่ง เหล็กแท่ง อลูมิเนียมแท่ง ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศ โดยส่วนใหญ่การเสนอราคาและการชำระเงินจะเป็นเงินเยน บริษัท จึงมีความเสี่ยง หากราคาของวัตถุดิบหลักผันผวนตามอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ การจัดซื้อวัตถุดิบหลัก โดยผ่านตัวแทนจำหน่ายในประเทศ บริษัท ได้ตกลงใช้อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ตัวเฉลี่ยในช่วง 3 เดือนที่ผ่านมา เพื่อคำนวณราคาเป็นเงินบาทในเดือนถัดไป บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยง หากมีการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน อาจทำให้อัตราแลกเปลี่ยนสูงขึ้นหรือลดลง ซึ่งบริษัทฯ ไม่สามารถควบคุมได้ บริษัทฯ มีการติดตามความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอย่างใกล้ชิดและจะป้องกันความเสี่ยงด้วยการซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) ตามความจำเป็น

#### ความเสี่ยงอื่นๆ

##### (ก) ความเสี่ยงจากอุทกภัย

บริษัทฯ เคยได้รับผลกระทบอย่างรุนแรงจากเหตุการณ์ภัยพิบัติน้ำท่วมในปี 2554 ซึ่งส่งผลกระทบต่อปริมาณการผลิตและการจัดจำหน่าย บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยง หากเกิดอุทกภัยซ้ำขึ้นอีก จึงมีแนวทางในการบรรเทาความเสี่ยงดังกล่าว โดยบริษัทฯ สามารถย้ายกำลังการผลิตไปยังโรงงานที่ 2 ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมอินทรา ตำบลน้ำตาล อำเภออินทบุรี จังหวัดสิงห์บุรี ซึ่งตั้งอยู่ในพื้นที่ที่ไม่เคยเกิดอุทกภัยมาก่อนหรือมีโอกาสเกิดอุทกภัยน้อยมาก นอกจากนี้ โรงงานที่ 1 ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมโรจนะ ตำบลธนู อำเภออุทัย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา นิคมอุตสาหกรรมโรจนะได้ก่อสร้างกำแพงสูง แข็งแรง ล้อมรอบบริเวณนิคมอุตสาหกรรมโรจนะเสร็จเรียบร้อยแล้ว

#### **กลุ่มบริษัท เทอร์ราไบท์ เน็ท โซลูชัน จำกัด (มหาชน)**

##### ความเสี่ยงในการเก็บหนี้ลูกค้า

เนื่องจากสภาพการแข่งขันตามปกติ บริษัทฯ จึงมีความจำเป็นต้องให้สินเชื่อทางการค้าในการจำหน่ายสินค้าและบริการ สินค้าและบริการให้แก่ลูกค้าเช่นเดียวกับการแข่งขันการค้าตามปกติในอุตสาหกรรมเดียวกัน ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงในกรณีที่ลูกค้าไม่สามารถชำระหนี้ได้ โดยบริษัทฯ มีสัดส่วนลูกหนี้การค้าประมาณร้อยละ 50 ของสินทรัพย์รวม บริษัทฯ จึงกำหนดมาตรการป้องกันความเสี่ยงโดยการตรวจสอบฐานะการเงินและศักยภาพในการทำกำไรของลูกค้าแต่ละราย โดยบริษัทฯ อาจกำหนดเงื่อนไขการเก็บเงินมัดจำ ร่วมกับการเก็บเงินสด ณ วันส่งของ หรือในการเก็บเช็คล่วงหน้าจากลูกค้า เพื่อลดความเสี่ยงจากการเก็บหนี้ เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายส่งเสริมให้ลูกค้าซื้อสินค้าผ่านระบบสลิปซิง เพื่อป้องกันความเสี่ยงอีกทอดหนึ่ง ปัจจุบัน บริษัทฯ มีฐานลูกค้าที่หลากหลายประเภทธุรกิจและมีจำนวนมากมาย โดยไม่มีการพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งเป็นพิเศษ

นอกจากนั้น บริษัทฯ จะประเมินความเสี่ยงโดยคณะกรรมการบริหาร และหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ จะประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยอาศัยการประเมินของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับความสามารถในการจ่ายชำระหนี้ของลูกค้าที่คงค้างอยู่ ณ วันสิ้นงวดนั้น

##### ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงสินค้าจากผู้ผลิตน้อยราย

บริษัทฯ เป็นผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ฮาร์ดแวร์คอมพิวเตอร์และระบบไอทีขนาดกลาง-ใหญ่ ประกอบด้วยระบบเซิร์ฟเวอร์และระบบสตอเรจ ของบริษัท Hewlett-Packard Enterprise (Thailand) หรือ HPE (ประเทศไทย) โดยซื้อสินค้าผ่านบริษัทผู้ค้าส่ง (distributor) ของ HPE ซึ่งปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับการสนับสนุนที่ดีจากผู้ผลิตสินค้านี้และบริษัทพันธมิตรทางการค้าที่เป็นผู้ค้าส่งเป็นอย่างมาก โดยได้รับสินเชื่อทางการค้าที่มีเงื่อนไขที่ดีและเหมาะสม สามารถแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นได้ แต่อย่างไรก็ดี หากผู้ผลิตรายใหญ่นี้มีการเปลี่ยนแปลงธุรกิจหรือนโยบายการจำหน่ายก็อาจจะส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ได้ ซึ่งนับแต่ก่อตั้งบริษัทฯ มา ได้ให้ความร่วมมือและปฏิบัติตามข้อตกลงที่ทำไว้กับลูกค้า รวมถึงทีมผู้บริหารก็มีความสัมพันธ์อันดีกับผู้ผลิตดังกล่าวมาเช่นกัน บริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งเป็นพันธมิตรทางธุรกิจในระดับ Platinum Partner สำหรับผลิตภัณฑ์ประเภท Enterprise Server, Storage และ Networking ซึ่งถือเป็นระดับที่สูงที่สุดของความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ดีกับผู้ผลิตดังกล่าว ผู้บริหารของบริษัทฯ จึงมีความเชื่อมั่นว่าจะไม่มีผลกระทบต่อการเป็นผู้จำหน่ายสินค้านี้ดังกล่าว

ในปัจจุบัน บริษัทฯ มีการขยายการเป็นผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ทั้งฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์จากพันธมิตรทางธุรกิจที่เป็นผู้ผลิตรายใหญ่หลายรายนอกเหนือจาก HPE เช่น Microsoft, VMWare, Cisco, Palo Alto, APC เป็นต้น มีการขยายตลาดผ่านการทำ Cloud Services ภายใต้แบรนด์ T.Cloud ตลอดจนการเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับ Microsoft ในการนำเสนอ solution และ services “Microsoft Azure” นอกจากนั้น ปัจจุบันรายได้ของบริษัทย่อยทั้งสองแห่งคือ บริษัท คลัสเตอร์ ซิทเท็มส์ จำกัด และ บริษัท ดีจเคอร์ จำกัด ซึ่งจัดจำหน่ายและให้บริการฮาร์ดแวร์ ซอฟต์แวร์ ภายใต้ยี่ห้อ Dell EMC และ Qlik เป็นหลัก ได้มีการเติบโตขึ้นเรื่อย ๆ จึงทำให้มีการลดความเสี่ยงเรื่องนี้ไปได้มาก

#### ความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่

บริษัทมีนโยบายกระจายฐานลูกค้าที่หลากหลาย segment และมีจำนวนมาก ราย ไม่มีการพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งเป็นพิเศษ จากผลประกอบการที่ผ่านมาหลายปี ปรากฏว่าบริษัทฯ มีรายได้ที่เกิดขึ้นจากการกระจายจำนวนลูกค้ามากราย ไม่มีการพึ่งพิงรายใดรายหนึ่งเป็นพิเศษ บริษัทฯ มีนโยบายการกลั่นกรองลูกค้าทำให้มีฐานลูกค้าหลากหลายและมีคุณภาพ ดังนั้น บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงในประเด็นดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ

#### ความเสี่ยงจากการย้ายงานของผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทาง

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จำเป็นต้องอาศัยผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางในการให้บริการแก่ลูกค้า ดังนั้น การย้ายงานของผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทาง อาจส่งผลกระทบต่อศักยภาพการดำเนินธุรกิจได้ บริษัทฯ จึงมีมาตรการลดความเสี่ยงโดยการกำหนดผลตอบแทนและสวัสดิการให้กับพนักงานในระดับที่เหมาะสม และสามารถแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันได้ มีการสร้างสภาวะแวดล้อมการทำงานที่ดี สร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงานในบริษัทฯ เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้กับพนักงาน และมีนโยบายส่งเสริมให้มีการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยส่งเข้ารับการอบรมสัมมนาทั้งในและต่างประเทศ ตามความเหมาะสม ในแต่ละสายงาน และที่สำคัญคือการให้ผู้เชี่ยวชาญเหล่านี้มีส่วนร่วมในการถือหุ้นสามัญของบริษัทฯ เพื่อสร้างจิตสำนึกในความเป็นเจ้าของร่วมกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายกระจายความเชี่ยวชาญไปยังพนักงานมากกว่า 1 คน เพื่อให้พนักงานสามารถทำงานทดแทนกันได้ และไม่เป็นอุปสรรคต่อการให้บริการลูกค้า โดยหัวหน้าสายงานจะวางแผนการสร้างผู้เชี่ยวชาญ (roadmap) ของพนักงานแต่ละคน และคณะกรรมการบริหารจะประเมินความเสี่ยงในเรื่องอย่างสม่ำเสมอ ในปัจจุบัน กลุ่มบริษัท TERA มีอัตรา Turn-Over ของพนักงานที่ต่ำกว่า 5%

#### ความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องทางการเงิน

จากสภาพการแข่งขันในธุรกิจนี้ บริษัทฯ จึงให้เครดิตทางการค้าแก่ลูกค้า และขณะเดียวกัน บริษัทฯ ก็ได้รับเครดิตทางการค้าจากคู่ค้าหรือตัวแทนจำหน่ายด้วย ซึ่งผู้บริหารต้องกำหนดระยะเวลาการให้และรับเครดิตให้อยู่ในกรอบเวลาที่เหมาะสม เพราะหากการส่งมอบงานล่าช้ากว่าแผน หรือลูกค้าชำระเงินล่าช้ากว่ากำหนด อาจเป็นเหตุให้บริษัทฯ ขาดสภาพคล่องทางการเงินได้ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีนโยบายคัดกรองลูกค้าอย่างดีและมีประสิทธิภาพ ทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านหนี้สูญจากการเก็บหนี้ลูกค้าน้อยมาก ในขณะเดียวกัน การสั่งซื้อสินค้าเพื่อจำหน่ายในโครงการต่าง ๆ จะมีการทำแบบประเมินระยะเวลานับจากสั่งซื้อของระยะเวลาที่ใช้ในการติดตั้ง ส่งมอบงาน รอบการวางบิลเรียกเก็บเงิน และรอบการรับเงินโดยเฉลี่ยด จากการที่บริษัทฯ มีความสัมพันธ์อันดี มีวินัยทางการเงิน รวมถึงมีชื่อเสียงที่ดีต่อทั้งคู่ค้าและสถาบันการเงิน ดังนั้นจึงมีการเจรจาทอรองกับคู่ค้าเพื่อขอเครดิตให้ครอบคลุมระยะเวลาที่คาดว่าจะเก็บเงินลูกค้าได้ และในบางครั้งบริษัทฯ ก็ได้รับเครดิตระยะยาวเป็นกรณีพิเศษ เป็นกรณี ๆ ด้วย

จากผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของกลุ่มบริษัท TERA ไม่ปรากฏว่ามีหนี้สูญเกิดขึ้นเลยแม้แต่รายเดียว ซึ่งแสดงให้เห็นถึงประสิทธิภาพในการคัดกรองคุณภาพลูกค้า และระบบการให้เครดิต ระบบการจัดเก็บหนี้ของกลุ่มบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี

#### ความเสี่ยงจากการขาดทุนในการรับงานและบริหารโครงการ



ในการดำเนินธุรกิจนั้น หากการบริหารโครงการไม่เป็นไปตามแผน ก็จะทำให้ประสบผลขาดทุนได้ บริษัทฯ จึงมีนโยบายในการดำเนินงานอย่างเป็นระบบ โดยจัดให้มีการประเมินทรัพยากรที่จะใช้ เช่น ต้นทุนแรงงานต่อคน (man-day) ค่าเดินทาง ค่าที่พัก และค่าใช้จ่ายอื่นๆ เป็นต้น ก่อนที่จะรับงานโครงการ หลังจากนั้นจึงผ่านขั้นตอนการอนุมัติให้รับงานโครงการ ซึ่งจะกำหนดผู้จัดการโครงการ (Project manager) เฉพาะของแต่ละโครงการ เพื่อทำหน้าที่ควบคุมและบริหารโครงการให้เป็นไปตามแผนงาน พร้อมจัดทำตารางเวลา (time-sheet) เพื่อสรุปการใช้กำลังคนของการให้บริการในแต่ละโครงการ และจัดทำหนังสือส่งมอบงาน (Sign-Off) ให้ลูกค้าลงนามเพื่อรับมอบปิดโครงการ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการจัดระบบคอมพิวเตอร์ Project Tracking and Time Sheet Management System ขึ้น (ระบบ “Web Time” ) เพื่อรวบรวมการบริหารจัดการโครงการและ Time Sheet ไปด้วยกัน โดยพนักงานที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบความคืบหน้าของโครงการและควบคุมต้นทุนค่าใช้จ่ายในโครงการได้ ส่วนผู้บริหารก็สามารถตรวจสอบรายละเอียดของโครงการ ตลอดจนฝ่ายบัญชีก็สามารถสรุปต้นทุนได้อย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพมากขึ้น

#### ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายรัฐบาล

ธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศนับว่าเป็นธุรกิจที่มีทิศทางการเจริญเติบโตที่ดี เนื่องจากได้รับนโยบายของรัฐบาลหรือกฎหมายมาสนับสนุนเรื่องการลงทุนพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง เช่น การประกาศนโยบายของรัฐบาลเกี่ยวกับดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (Digital Economy) ซึ่งนโยบายเหล่านี้ส่งผลดีต่อผู้ประกอบการที่อยู่ในอุตสาหกรรมให้มีโอกาสได้เข้าร่วมประมูลงาน ดังนั้นหากมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายของรัฐบาลในเรื่องเหล่านี้ อาจส่งผลกระทบต่อโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ก็ได้มีการติดตามและประเมินสถานการณ์อย่างใกล้ชิด

#### **บริษัท เน็กซ์ เอ็กซ์เพรส จำกัด**

- ความเสี่ยงจากการต่อสัญญากับลูกค้าในระยะยาว เนื่องจากสัญญาบริการขนส่งสินค้าในปัจจุบัน เป็นสัญญาแบบปีต่อปี ซึ่งทำให้มีความเสี่ยงในการรักษาสถานะรายได้ ดังนั้นจึงต้องมีการหาลูกค้ารายอื่นใหม่ๆ เข้ามารองรับ
- ความเสี่ยงในการเพิ่มยอดขายให้ครอบคลุมค่าใช้จ่ายและควบคุมบริหารต้นทุนต่างๆ เพื่อให้ผลการดำเนินงานเป็นบวก

## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	บริษัท เน็กซ์ พอยท์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	NEX
ประเภทธุรกิจ	ให้บริการรณบัสโดยสารให้เข้าทางการเงิน จำหน่ายรถบัสโดยสาร และลงทุนในบริษัทย่อย
ทุนจดทะเบียน	858,017,451 บาท (ชำระแล้ว 558,452,510 บาท)
เลขทะเบียนบริษัท	บมจ. 0107547000788
ที่ตั้งสำนักงาน	153/3 อาคารโกลเด้น พาวริลเลียน ห้องเลขที่ A,EFGH-5 ชั้น 5 ซอยมหาดเล็กหลวง 1 แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
โทรศัพท์	(02) 0900661-3
โทรสาร	(02) 0900661-3
เว็บไซต์บริษัท	www.nexpoint.co.th

### ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อย

#### 1) บริษัท ชิงเกิ้ล พอยท์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด เลขทะเบียนบริษัท บจ. 0175559000450

ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจออกแบบผลิตภัณฑ์ ผลิตและรับจ้างผลิตชิ้นส่วนเครื่องจักร ชิ้นส่วนยานยนต์
ทุนจดทะเบียน	50,000,000 บาท (ออกจำหน่ายและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว)
สัดส่วนการลงทุนโดยบริษัทใหญ่	ร้อยละ 100
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	53 หมู่ที่ 3 นิคมอุตสาหกรรมอินทรา ตำบลน้ำตาล อำเภออินทร์บุรี จังหวัดสิงห์บุรี
โทรศัพท์	(036) 533 380-2
โทรสาร	(036) 503 173-4
ที่ตั้งสาขาที่ 1	53/1 หมู่ที่ 3 นิคมอุตสาหกรรมอินทรา ตำบลน้ำตาล อำเภออินทร์บุรี จังหวัดสิงห์บุรี
โทรศัพท์	(036) 533 380-2
โทรสาร	(036) 503 173-4

#### 2) บริษัท เอสพีพี ฟินเทค จำกัด

เลขทะเบียนบริษัท บจ. 0105561020063	
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจให้บริการเทคโนโลยีทางการเงิน
ทุนจดทะเบียน	50.00 ล้านบาท (ชำระแล้ว 25%)
สัดส่วนการลงทุนโดยบริษัทใหญ่	ร้อยละ 100
ที่ตั้งสำนักงาน	153/3 อาคารโกลเด้นแลนด์ ห้องเลขที่ A5 ชั้นที่ 5 ซอยมหาดเล็กหลวง 1 ถนนราชดำริ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์	02-090-0661-3
โทรสาร	02-090-0661-3

**3) บริษัท เอสพีพี อินเทลลิเจนซ์ จำกัด** เลขทะเบียนบริษัท บจ. 0105561020080

ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจขนส่ง ให้บริการคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ แอปพลิเคชัน และแพลตฟอร์มสำหรับระบบบริหารจัดการโลจิสติกส์ขนาดใหญ่ และลงทุนในบริษัทย่อย
ทุนจดทะเบียน	50,000,000 บาท (ชำระแล้ว 25%)
สัดส่วนการลงทุนโดยบริษัทใหญ่	ร้อยละ 100
ที่ตั้งสำนักงาน	153/3 อาคารโกลเด้นแลนด์ ห้องเลขที่ A5 ชั้นที่ 5 ซอยมหาดเล็กหลวง 1 ถนนราชดำริ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์	02-090-0661-3
โทรสาร	02-090-0661-3

**4) บริษัท เน็กซ์ เอ็กซ์เพรส จำกัด** เลขทะเบียนบริษัท บจ. 0105549115491

ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจขนส่ง (Logistic)
ทุนจดทะเบียน	50,000,000 บาท (ออกจำหน่ายและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว)
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 100 โดยบริษัทเอสพีพี อินเทลลิเจนซ์ จำกัด (บริษัทย่อย)
ที่ตั้งสำนักงาน	153/3 อาคารโกลเด้นแลนด์ ห้องเลขที่ E5 ชั้นที่ 5 ซอยมหาดเล็กหลวง 1 ถนนราชดำริ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์	02-090-0661
โทรสาร	02-090-0663

**5) บริษัท โกลด์ เอสซี โฮลดิ้ง จำกัด** เลขทะเบียนบริษัท บจ. 0115562030160

ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจลงทุนด้วยการถือหุ้น (Holding Company) ในกิจการจำหน่ายและซ่อมบำรุงรถโดยสารทุกประเภท
ทุนจดทะเบียน	40,000,000 บาท (ออกจำหน่ายและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว)
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 100 โดยบริษัทเอสพีพี อินเทลลิเจนซ์ จำกัด (บริษัทย่อย)
ที่ตั้งสำนักงาน	999/99 หมู่ 4 ตำบลบางโหลง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ
โทรศัพท์	02-026-3995
โทรสาร	02-136-5856

**6) บริษัท โกลด์ เอสซี จำกัด (มหาชน)** เลขทะเบียนบริษัท บจ. 0105529025730

ประเภทธุรกิจ	จำหน่ายและซ่อมบำรุงรถโดยสารทุกประเภท
ทุนจดทะเบียน	12,500,000 บาท (ออกจำหน่ายและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว)
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 100 โดยบริษัทโกลด์ เอสซี โฮลดิ้ง จำกัด (บริษัทย่อย)
ที่ตั้งสำนักงาน	999/99 หมู่ 4 ตำบลบางโหลง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ
โทรศัพท์	02-026-3995
โทรสาร	02-136-5856

**7) บริษัท โกลเด้นไทย แพลเวล จำกัด** เลขทะเบียนบริษัท บจ. 0105527012088

ประเภทธุรกิจ	จำหน่ายและซ่อมบำรุงรถบัสดโดยสารทุกประเภท
ทุนจดทะเบียน	12,500,000 บาท (ออกจำหน่ายและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว)
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 100 โดยบริษัทโกลด์ เอสซี จำกัด (บริษัทย่อย)
ที่ตั้งสำนักงาน	999/99 หมู่ 4 ตำบลบางโหลง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ
โทรศัพท์	02-026-3995
โทรสาร	02-136-5856

**8) บริษัท เทอร์ราไบท์ เน็ต โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)** เลขทะเบียนบริษัท บมจ. 0107555000457

ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายและให้บริการเกี่ยวกับระบบโครงสร้างพื้นฐานทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
ทุนจดทะเบียน	55,00,000 บาท (ชำระแล้ว 43,000,000 บาท)
สัดส่วนการลงทุนโดยบริษัทใหญ่	ร้อยละ 51
ที่ตั้งสำนักงาน	230 อาคารซี เอส ทาวเวอร์ ชั้น 12 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ
โทรศัพท์	02-692-8731-4
โทรสาร	02-692-8738

**9) บริษัท สกายฟร็อก จำกัด** เลขทะเบียนบริษัท บจ. 0105549104791

ประเภทธุรกิจ	ผลิต พัฒนา ดัดแปลง และจัดจำหน่ายคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์
ทุนจดทะเบียน	3,000,000 บาท (ออกจำหน่ายและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว)
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 100 โดยบริษัทเทอร์ราไบท์ เน็ต โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อย)
ที่ตั้งสำนักงาน	153/3 อาคารโกลเด้นแลนด์ ห้องเลขที่ E5 ชั้นที่ 5 ซอยมหาดเล็กหลวง 1 ถนนราชดำริ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์	02-090-0664
โทรสาร	02-090-0664

**10) บริษัท คลัสเตอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด** เลขทะเบียนบริษัท บจ.0105551023850

ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายและให้บริการเกี่ยวกับระบบโครงสร้างพื้นฐานทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
ทุนจดทะเบียน	5,00,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่า)
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 100 โดยบริษัทเทอร์ราไบท์ เน็ต โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อย)
ที่ตั้งสำนักงาน	230 อาคารซี เอส ทาวเวอร์ ชั้น 12 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ
โทรศัพท์	02-692-8731-4
โทรสาร	02-692-8738

**11) บริษัท ดิงเคอร์ จำกัด**

ประเภทธุรกิจ

ทุนจดทะเบียน

สัดส่วนการลงทุน

ที่ตั้งสำนักงาน

โทรศัพท์

โทรสาร

เลขทะเบียนบริษัท บจ.0115558021739

ประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายและให้บริการเกี่ยวกับระบบโครงสร้างพื้นฐาน  
ทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

2,00,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่า)

ร้อยละ 51 โดยบริษัท เทอร์ราไบท์ เน็ต โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อย)

230 อาคารซี เอส ทาวเวอร์ ชั้น 12 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง

เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ

02-692-8731-4

02-692-8738

**ข้อมูลอื่นๆ**

นายทะเบียนหลักทรัพย์

โทรศัพท์

โทรสาร

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

(02) 009 9000

(02) 009 9991

**ผู้สอบบัญชี**

โทรศัพท์

โทรสาร

นางสาววันนิสา งามบัวทอง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6838 และ/หรือ

นายพีระเดช พงษ์เสถียรศักดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4752 และ/หรือ

นางสาวธัญพร ตั้งธโนปจัย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9169 และ/หรือ

นายสุวัฒน์ มณีกนกสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8134

บริษัท ธรรมนิติ จำกัด (มหาชน) 178 ซอยเพิ่มทรัพย์ (ประชาชื่น 20) ถนนประชาชื่น

แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800

(02) 596-0500

(02) 596-0539

**ข้อมูลสำคัญอื่น**

-ไม่มี-

## ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2563 มีดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	น.ส. อินทิรา ช่วยสนิท	44,450,000	9.5795
2	น.ส. กิตติยา อุกทโยธะ	41,350,000	8.9114
3	นาย เอนก ปิ่นวนิชย์กุล	35,153,800	7.5761
4	นาย ญัฐพงศ์ ศีตวรรัตน์	30,000,000	6.4654
5	นาง ประจิตรา วรรณาวิน	23,030,000	4.9633
6	นาย พรเลิศ เตชะรัตโนภาส	23,000,000	4.9568
7	นาย เอกภาพ ดวงแก้ว	20,600,000	4.4396
8	นาย สถาพร โพธิ์ทอง	18,100,000	3.9008
9	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	10,096,086	2.175
10	นาย สุวิทย์ ชีวะธรรม	8,095,000	1.7446

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิ การจ่ายเงินปันผลจะต้องไม่มีผลกระทบต่อ การดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่อง การขยายธุรกิจ ความจำเป็นอื่นใดในอนาคตและปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการ บริหารงานของบริษัท

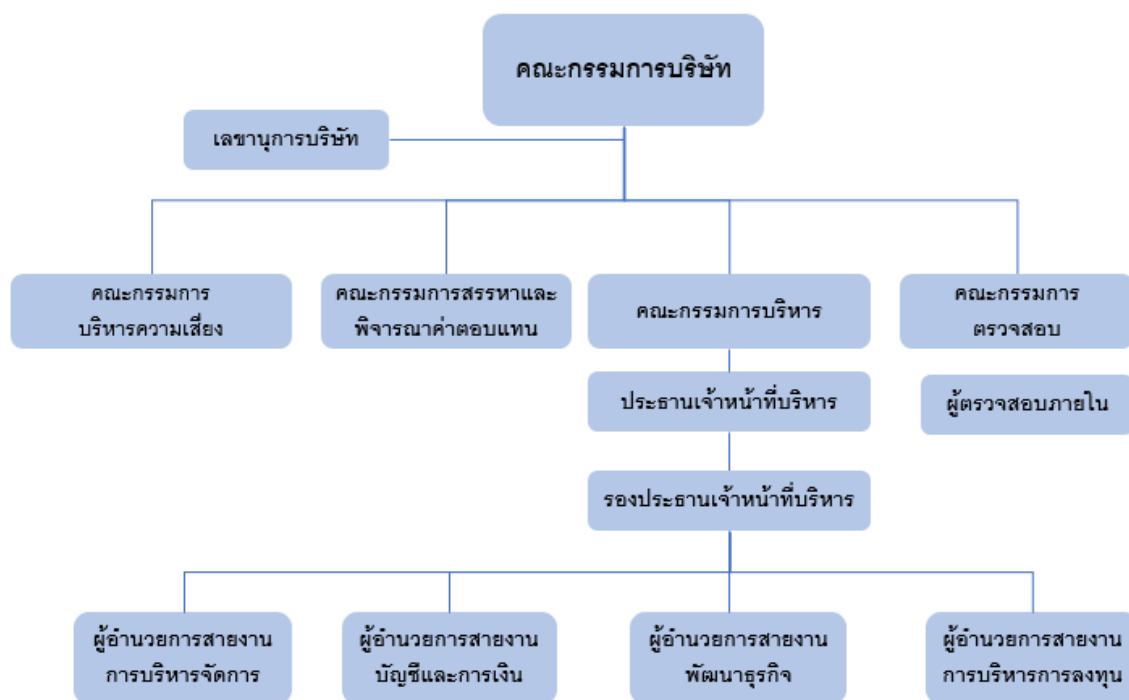
คณะกรรมการบริษัทนำเสนอเรื่องการจ่ายเงินปันผลต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ ยกเว้น การจ่ายเงินปันผลระหว่าง กาล คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้ดำเนินการได้ เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรสมควรพอที่จะจ่ายโดยไม่มีผลกระทบต่อการ ดำเนินงานของบริษัทแล้วจึงรายงานต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

## รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล มีดังนี้

(บาท ต่อหุ้น)

	2562	2561	2560
การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลงวดครึ่งปีแรก	-	-	-
การจ่ายเงินปันผลการดำเนินงานงวดครึ่งปีหลัง	-	-	-
รวมการจ่ายเงินปันผลระหว่างปี	-	-	-

## โครงสร้างการจัดการ



## คณะกรรมการบริษัท

ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม	วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก	จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง
ดร.ปกรณ์ อาภาพันธุ์ <sup>1</sup>	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	6/7	8 มี.ค. 60	2 ปี 10 เดือน
นายกมล ธรรมมาณีนานนท์ <sup>2</sup>	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	5/7	9 ส.ค. 47	15 ปี 5 เดือน
นายสังข์ ทรัพย์พันแสน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	6/7	21 มี.ค. 60	2 ปี 9 เดือน
นายกิตติพันธ์ รักกลีกร <sup>3</sup>	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	6/7	14 ส.ค. 61	1 ปี 5 เดือน
นายคนาวุฒิ วรธนธีรวิธ	กรรมการ	7/7	15 ม.ค. 61	2 ปี
นายวิเชียร ลัดนาทิน	กรรมการ	6/7	21 มี.ค. 60	2 ปี 9 เดือน
ดร.ศรายุทธ เรืองสุวรรณ	กรรมการ	4/7	23 เม.ย. 62	8 เดือน
นายยุทธวีร์ อัครวิกุล	กรรมการ	7/7	28 ก.พ. 62	10 เดือน
นายเอนก ปิ่นวนิชย์กุล	กรรมการ	0/0	20 ธ.ค. 62	-
นายทินกร พันพานิชย์กุล	กรรมการ	0/0	1 ก.พ. 63	-

### การเข้าร่วมประชุม

ตัวเลขหน้า / แสดงจำนวนครั้งที่กรรมการเข้าร่วมประชุม , ตัวเลขหลัง / แสดงจำนวนครั้งที่มีการประชุมในช่วงเวลาที่กรรมการอยู่ในตำแหน่ง

ดร.ปรกรณ์ อาภาพันธุ์<sup>1</sup> ลาออกเมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2562

นายกมล ธรรมมาธิขานนท์<sup>2</sup> แต่งตั้งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2562

นายกิตติพันธ์ รักกลีกร<sup>3</sup> แต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2562

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ต่อเนื่องไม่เกิน 10 ปี / วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ ต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่

1. กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายการบริหารความเสี่ยง จรรยาบรรณธุรกิจ วิสัยทัศน์ และพันธกิจ เป็นลายลักษณ์อักษรโดยให้ฝ่ายจัดการและผู้ที่เกี่ยวข้องปฏิบัติตามและรายงานให้คณะกรรมการทราบเป็นประจำ พร้อมทั้งทบทวนนโยบาย จรรยาบรรณ วิสัยทัศน์ พันธกิจ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

2. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ

3. พิจารณานุมัติในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท เช่น กลยุทธ์ เป้าหมาย ความเสี่ยง แผนงานงบประมาณ อำนาจการบริหาร และรายการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด รวมทั้ง กำกับ ควบคุม ดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายและแผนงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

4. จัดให้มีระบบการควบคุมภายในด้านการดำเนินงาน ด้านรายงานทางการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบนโยบาย รวมทั้ง จัดให้มีหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบระบบการควบคุมดังกล่าวโดยรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและทบทวนระบบการควบคุมภายในอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5. กำหนดแนวทางการพิจารณาเรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่ชัดเจนและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ พร้อมทั้งกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามข้อปฏิบัติและเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้องครบถ้วน

6. แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆเพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหาร รวมถึง แต่งตั้งเลขานุการบริษัท

7. จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท

8. อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้ จะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ กำหนดให้รายการที่กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดของบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องนั้นไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

(1) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

(2) การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

กรณีต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม และที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

(1) การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น

(2) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท

(3) การทำ แก้วไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทหรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน



- (4) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ หรือข้อบังคับ
- (5) การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบ หรือเลิกบริษัท
- (6) การอื่นใดที่กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และ/หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น

#### 9. อำนาจอนุมัติการดำเนินการธุรกรรมทางการเงิน ดังนี้

- (1) กรณีที่ไม่ได้อยู่ในแผนธุรกิจหรืองบประมาณประจำปี มีอำนาจอนุมัติวงเงินเกินกว่า 50 ล้านบาทต่อหนึ่งธุรกรรม โดยจะรวมถึงการอนุมัติในกรณีฉุกเฉิน การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การจัดหาเงินสินเชื่อ หรือการออกตั๋วสัญญาใช้เงิน หรือตั๋วแลกเงิน เป็นต้น
- (2) การให้หลักประกัน การค้ำประกันเงินกู้ หรือสินเชื่อ มีอำนาจอนุมัติวงเงินเกินกว่า 50 ล้านบาทต่อหนึ่งธุรกรรม

#### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการลงลายมือชื่อร่วมกันสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารแยกออกจากกันอย่างชัดเจน กล่าวคือคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่กำหนดนโยบายและติดตามการปฏิบัติของฝ่ายบริหาร สำหรับฝ่ายบริหารมีอำนาจหน้าที่ในการนำนโยบายไปปฏิบัติและรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายต่อคณะกรรมการบริษัท

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้ดำรงตำแหน่งทางการบริหารสูงสุดของบริษัท

#### **หน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**

1. บริหาร จัดการ ควบคุม ดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานสำคัญๆ ของบริษัท
2. ว่าจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน และค่าตอบแทนอื่นๆ ของพนักงานตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการขึ้นไปและเลขานุการบริษัท
3. พิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินโบนัสประจำปีและสวัสดิการนอกเหนือจากสวัสดิการขั้นพื้นฐาน
4. อนุมัติและมอบอำนาจช่วงอนุมัติการเบิกจ่ายเพื่อการจัดซื้อหรือจัดจ้างซึ่งทรัพย์สินและบริการเพื่อประโยชน์ของบริษัท รวมทั้ง อนุมัติการดำเนินการทางการเงินเพื่อธุรกรรมต่างๆของบริษัทภายในวงเงินไม่เกิน 30 ล้านบาทต่อหนึ่งธุรกรรม

#### **หน้าที่ของรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**

1. ดำเนินการใดๆ ที่จำเป็นหรือเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ ได้แก่
  - 1.1 บริหาร จัดการ และควบคุมดูแลการดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารทั่วไปของบริษัท
  - 1.2 ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริหารได้มอบหมาย
  - 1.3 มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้น เงินเดือน ค่าตอบแทน และเงินโบนัสของพนักงานทั้งหมดของบริษัทในตำแหน่งต่ำกว่าระดับผู้อำนวยการ ตลอดจนแต่งตั้งตัวแทนฝ่ายนายจ้างในคณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัท
  - 1.4 มีอำนาจอนุมัติและมอบหมายช่วงอนุมัติการเบิกจ่ายเพื่อการจัดซื้อจัดจ้างซึ่งทรัพย์สินและบริการ เพื่อประโยชน์ของบริษัท รวมทั้ง อนุมัติการดำเนินการทางการเงินเพื่อธุรกรรมต่างๆ ของบริษัทในวงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท ต่อหนึ่งธุรกรรม

- 1.5 มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกเพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
  - 1.6 มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัทต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
  - 1.7 อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน
  - 1.8 ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหาร และ/หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นคราวๆ ไป
  - 1.9 พิจารณาทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยงตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบ
  - 1.10 กำกับดูแล และอนุมัติเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินการตามปกติของบริษัท และมอบอำนาจให้ผู้บริหารหรือบุคคลอื่นใดดำเนินการเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติประจำวันของบริษัท
2. บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินกิจการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และแผนงานทางธุรกิจที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
  3. บริหาร ควบคุม ส่งเสริม สนับสนุนและผลักดันผู้ได้บังคับบัญชาให้มีส่วนร่วมในการดำเนินการตาม ระบบมาตรฐานที่บริษัทจัดให้มีขึ้น
  4. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ผู้บังคับบัญชามอบหมาย

## เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นายวิเชียร ลัดนาทิน เป็นเลขานุการบริษัท เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2561

## หน้าที่เลขานุการบริษัท

1. กำหนดวันและเวลาจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท จัดเตรียมวาระการประชุม จัดทำเอกสารประกอบการประชุม และแจกจ่ายเอกสารให้แก่กรรมการ จัดเตรียมการประชุม และบันทึกรายงานการประชุม
2. ติดต่อและสื่อสารข้อมูลระหว่างกรรมการ กรรมการอิสระ และผู้บริหารระดับสูง
3. ดูแลการจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปีเพื่อให้เปิดเผยข้อมูลครบถ้วนตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด
4. ดูแลขั้นตอนการจัดประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีโดยดูแลการจัดทำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น วาระการประชุม เอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุม และบัญชีงบการเงินประจำปี เพื่อให้จัดส่งไปยังผู้ถือหุ้นภายในระยะเวลาตามที่กฎหมายกำหนด รวมทั้ง สอบทานหนังสือแต่งตั้งผู้รับมอบฉันทะให้ลงคะแนนเสียงแทนว่าถูกต้องตามกฎหมายหรือไม่ พิจารณาประเด็นที่มีความสำคัญ ซึ่งต้องให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงแยกต่างหากเป็นกรณีๆ ไป
5. ดูแลขั้นตอนการเข้ารับตำแหน่งเป็นกรรมการใหม่ของบริษัทให้ถูกต้องตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
6. ให้คำแนะนำและจัดเตรียมข้อมูลด้านต่างๆ ให้แก่กรรมการของบริษัท เช่น เรื่องที่เกี่ยวข้องกับกิจการของบริษัท ขั้นตอนและวิธีการปฏิบัติ การบริหารความเสี่ยง ข้อบังคับของบริษัท ความรู้เกี่ยวกับกฎหมายต่างๆ ตลอดจนดูแลข้อบังคับของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ รวมถึง ติดต่อขอคำแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญอิสระจากภายนอกบริษัท
7. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

## ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(ก) ค่าตอบแทนของกรรมการในฐานะกรรมการ

ชื่อ - นามสกุล	2562				2561
	ค่าตอบแทนกรรมการชุดย่อย	ค่าเบี้ยประชุม	เงินบำเหน็จ	รวมทั้งสิ้น	
ดร.ปรกรณ์ อาภาพันธุ์	339,000	90,000		429,000	335,000
นายวิเชียร ลัดนาทิน		60,000		60,000	40,000
นายกมล ธรรมมาภิธานนท์	293,000	50,000		353,000	250,000
นายสังข์ ทรัพย์พันแสน	285,000	60,000		345,000	255,000
นายคนาวุฒิ วรธนธีรราช		70,000		70,000	40,000
นายกิตชนันท์ รักกลีกร	25,000	60,000		85,000	20,000
นายกิตติศักดิ์ ชนกมาตุ		20,000		20,000	
ดร.ศรายุทธ เรืองสุวรรณ		40,000		40,000	
นายยุทธวีร์ อัครวังกูร		70,000		70,000	
นายประพจน์ พลพิพัฒน์พงศ์					5,000
นายฉกฤษณ์ เปรมศรี					5,000
นายโกวิท เนื่องสุข					30,000
นางสาววิลาวัลย์ ธรรมชาติ					35,000
<b>รวม</b>	<b>942,000</b>	<b>520,000</b>		<b>1,462,000</b>	<b>1,015,000</b>

(ข) ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ลักษณะค่าตอบแทน	2562 (บาท)	2561 (บาท)
กรรมการบริหารและผู้บริหาร (จำนวนคน)	5	9
เงินเดือน	8,875,200	9,844,802
โบนัส	1,420,200	1,044,400
<b>รวม</b>	<b>10,295,400</b>	<b>10,889,202</b>

(2) ค่าตอบแทนอื่น

เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	2562 (บาท)	2561 (บาท)
บริษัท เน็กซ์ พอยท์ จำกัด (มหาชน)	55,224	155,340
<b>รวม</b>		<b>10,889,202</b>

## การกำกับดูแลกิจการ

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท [www.nexpoint.co.th](http://www.nexpoint.co.th)

### คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการชุดย่อย 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### คณะกรรมการบริหาร

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม	วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก
นายเอนก ปิ่นวนิชย์กุล	ประธาน	0/0	15 มกราคม 2563
นายคนาวุฒิ วรธนธีรวัช	กรรมการ	21/21	26 กุมภาพันธ์ 2561
นายวิเชียร ลัดดาทิน	กรรมการ	20/21	21 มีนาคม 2560
นางสาวปรางทิพย์ งามธรรมนิตย	กรรมการ	21/21	26 กุมภาพันธ์ 2561
นางสาววราภรณ์ ใจอารีหาญ	กรรมการ	20/21	16 กรกฎาคม 2561
นางสาวเสาวณีย์ ขาวอุบล	กรรมการ	0/1	20 ธันวาคม 2562

การเข้าร่วมประชุม ตัวเลขหน้า / แสดงจำนวนครั้งที่กรรมการเข้าร่วมประชุม, ตัวเลขหลัง / แสดงจำนวนครั้งที่มีการประชุมในช่วงเวลาที่กรรมการอยู่ในตำแหน่ง

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่

- กำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ โครงสร้างการบริหารงานในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้สอดคล้องและสนับสนุนต่อสภาพเศรษฐกิจ และการแข่งขันในปัจจุบันเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติ
- กำหนดกลยุทธ์ เป้าหมาย ความเสี่ยง แผนงาน งบประมาณ อำนาจการบริหาร และรายการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติ
- ควบคุม ดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน กลยุทธ์และงบประมาณซึ่งคณะกรรมการได้อนุมัติแล้ว
- พิจารณานุมัติการทำสัญญาเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทหรือสัญญาเกี่ยวกับการซื้อทรัพย์สินหรือทำให้ได้มาซึ่งสิทธิเพื่อนำมาใช้ประโยชน์ในกิจการของบริษัทและกำหนดขั้นตอนและวิธีการเจรจาเพื่อทำสัญญานั้น
- พิจารณานุมัติการทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงิน เช่น การเปิดบัญชีเงินฝาก กู้ยืม จำน่า จำนอง ค้ำประกัน และการอื่นๆ รวมถึง การซื้อ ขายและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใดๆตามวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัท
- พิจารณาการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหรือจ่ายเงินปันผลประจำปีเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณานุมัติแล้วแต่กรณี
- พิจารณาทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงและนโยบายการบริหารทางการเงินตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

8. ดำเนินการอื่นๆเพื่อสนับสนุนการดำเนินการข้างต้นหรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นคราวๆไป และให้มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการธุรกรรมทางการเงิน ดังนี้
  - 1) ดำเนินการทันทีตามที่กำหนดไว้ในแผนธุรกิจหรืองบประมาณประจำปีซึ่งคณะกรรมการบริษัทอนุมัติแล้ว
  - 2) นอกเหนือจากที่กำหนดไว้ใน (1) มีอำนาจอนุมัติภายในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาท ต่อหนึ่งธุรกรรม โดยจะรวมถึง การอนุมัติในกรณีฉุกเฉิน การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การจัดหาวงเงินสินเชื่อ หรือการออกตั๋วสัญญาใช้เงิน หรือตั๋วแลกเงิน เป็นต้น
  - 3) อนุมัติการให้หลักประกัน การค้ำประกันเงินกู้ หรือสินเชื่อ มีอำนาจอนุมัติภายในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาทต่อหนึ่งธุรกรรม

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	*การเข้าร่วมประชุม	วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก
ดร.ปรกรณ์ อาภาพันธุ์**	ประธาน	4/4	8 มีนาคม 2560
นายกมล ธรรมมาธิชานนท์	กรรมการ	3/4	9 สิงหาคม 2547
นายสังข์ ทรัพย์พันแสน	กรรมการ	4/4	31 ตุลาคม 2560
นายกิตติพันธ์ รักกลีกร	กรรมการ	0/0	20 ธันวาคม 2562
ดร.ศรายุทธ เรืองสุวรรณ	กรรมการ	0/0	1 กุมภาพันธ์ 2563

#### \*การเข้าร่วมประชุม

ตัวเลขหน้า / แสดงจำนวนครั้งที่กรรมการเข้าร่วมประชุม

ตัวเลขหลัง / แสดงจำนวนครั้งที่มีการประชุมในช่วงเวลาที่กรรมการอยู่ในตำแหน่ง

ดร.ปรกรณ์ อาภาพันธุ์\*\* ได้ลาออกจากการเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2562

นายกมล ธรรมมาธิชานนท์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2562

นายสังข์ ทรัพย์พันแสน \*\*\* ลาออกจากการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2563

วาระการดำรงตำแหน่ง คราวละ 3 ปี

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพและพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคล ซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้ง เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - 1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - 2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
  - 3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
  - 4) ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - 5) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - 6) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 7) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบ
  - 8) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
  - 9) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
  - 10) ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

#### คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม*	วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก
นายกมล ธรรมมาณีนานนท์	ประธานกรรมการ	2/3	23 ธันวาคม 2553
นายสังข์ ทรัพย์ปันแสน <sup>1</sup>	กรรมการ	3/3	31 ตุลาคม 2560
นายคณาวุฒิ วรรณธีรวิธ <sup>2</sup>	กรรมการ	3/3	15 มกราคม 2561
นายเอนก ปิ่นวนิชย์กุล	กรรมการ	0/0	1 กุมภาพันธ์ 2563
ดร.ศรายุทธ เรืองสุวรรณ	กรรมการ	0/0	1 กุมภาพันธ์ 2563

#### การเข้าร่วมประชุม

ตัวเลขหน้า / แสดงจำนวนครั้งที่กรรมการเข้าร่วมประชุม

ตัวเลขหลัง / แสดงจำนวนครั้งที่มีการประชุมในช่วงเวลาเวลาที่กรรมการอยู่ในตำแหน่ง

<sup>1</sup>นายสังข์ ทรัพย์ปันแสน ลาออกจากกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2563

<sup>2</sup>นายคณาวุฒิ วรรณธีรวิธ ลาออกจากกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2563

วาระการดำรงตำแหน่ง คราวละ 3 ปี

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่

1. กำหนดหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. คัดเลือกบุคคลตามกระบวนการสรรหาที่ได้กำหนดไว้และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทซึ่งจะนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาเลือกตั้ง
3. ทบทวนโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- พิจารณาหลักเกณฑ์ในการจ่ายและรูปแบบค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย รวมถึง ค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม เงินบำเหน็จพิเศษประจำปี และผลประโยชน์อื่นๆที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงิน นำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- ทบทวนค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย เป็นประจำทุกปีโดยพิจารณาตามผลการปฏิบัติงาน และผลการดำเนินงานของบริษัทหรืออาจเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในอุตสาหกรรมเดียวกัน นำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- พิจารณาค่าตอบแทนให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมถึง ค่าจ้าง เงินรางวัลพิเศษประจำปี และผลประโยชน์อื่นๆที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงิน โดยพิจารณาจากการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี นำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

#### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม*	วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก
นายคนาวุฒิ วรธนธีรวิธ <sup>1</sup>	ประธานกรรมการ	1/1	26 กุมภาพันธ์ 2561
นายวิเชียร ลัดดาทิน	กรรมการ	1/1	21 มีนาคม 2560
นางสาวปรางทิพย์ งามธรรมนิตย์	กรรมการ	1/1	1 เมษายน 2561
นายเอนก ปิ่นวนิชย์กุล	กรรมการ	0/0	1 กุมภาพันธ์ 2563

#### การเข้าร่วมประชุม

ตัวเลขหน้า / แสดงจำนวนครั้งที่กรรมการเข้าร่วมประชุม

ตัวเลขหลัง / แสดงจำนวนครั้งที่มีการประชุมในช่วงเวลาที่กรรมการอยู่ในตำแหน่ง

นายคนาวุฒิ วรธนธีรวิธ<sup>1</sup> ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2563 แต่ยังคงดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ

นายเอนก ปิ่นวนิชย์กุล<sup>2</sup> ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2563

วาระการดำรงตำแหน่ง คราวละ 3 ปี

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่

- กำหนดนโยบาย แผนงานการบริหารความเสี่ยงและจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยงเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและให้ความเห็นชอบในการกำหนดแผนการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมสอดคล้องกับบริบทที่มีภาระงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- ศึกษา ประเมิน และติดตามความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมถึง กำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงโดยรวม (Integrated Risk Management) ให้ครอบคลุมความเสี่ยงสำคัญจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก
- ดูแลและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและมีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง
- ทบทวนและสอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อติดตามความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญและดำเนินการให้มีการจัดการความเสี่ยงที่เกิดขึ้นอย่างเพียงพอและเหมาะสม

5. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง ได้แก่ การประเมินความเสี่ยง และการจัดการความเสี่ยง รวมถึง สิ่งที่ต้องปรับปรุงหรือแก้ไข เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง
6. จัดทำรายงานประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมทั้ง กำหนดเป้าหมายและแผนงานในการดำเนินการสำหรับปีต่อไป
7. ปฏิบัติงานอื่นใดเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### การสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

#### 1. กรรมการอิสระ

##### ขั้นตอนการสรรหา

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ และจะนำเสนอชื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติแต่งตั้งคุณสมบัติของกรรมการอิสระ

#### 1) มีคุณสมบัติตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดังนี้

- 1.1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
- 1.2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- 1.3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- 1.4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม ลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้อิทธิพลอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- 1.5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- 1.6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี



- 1.7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 1.8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อยหรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในทางหุ้นส่วนหรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำหรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- 1.9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
- 2) สามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้เท่าเทียมกันและไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 3) สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

## 2. กรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

### ขั้นตอนการสรรหา

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมจะแต่งตั้งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูง ในกรณีของกรรมการ คณะกรรมการสรรหา จะนำเสนอชื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติ แต่งตั้ง สำหรับกรณีผู้บริหารระดับสูงสุด คณะกรรมการสรรหา จะนำเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติว่าจ้าง

### คุณสมบัติของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

- 1) มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีเวลาอย่างเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถ และปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทได้
- 2) มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด

หลักเกณฑ์และวิธีการเลือกตั้งกรรมการและกรรมการอิสระของบริษัทจะปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัท หมวดที่ 3 ข้อ 14  
ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

- 1) ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป
- 2) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

### การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการในบริษัทย่อยโดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งมีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อย บริษัทกำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะไปลงมติหรือใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญ นอกจากนี้ บุคคลที่ได้รับแต่งตั้ง ต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวโยงที่สอดคล้องกับบริษัท มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีให้สามารถตรวจสอบและรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนด

### การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทได้กำหนดระเบียบข้อบังคับในการนำข้อมูลภายในของบริษัทที่ยังไม่ได้เปิดเผยไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่นตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2548 เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2548 ดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างของบริษัทจะต้องรักษาความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท

2. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างของบริษัทจะต้องไม่นำความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทไปเปิดเผย หรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเอง หรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่
3. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างของบริษัทจะต้องไม่ทำการซื้อ ขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทโดยใช้ความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในบริษัทและ/หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทอันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ข้อกำหนดนี้ ให้รวมความถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างของบริษัทด้วย ผู้ใดฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับดังกล่าวจะถือว่าได้กระทำผิดอย่างร้ายแรง

ทั้งนี้ ห้ามบุคคลดังกล่าวใช้ข้อมูลภายในเพื่อทำการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทก่อนการเปิดเผยข้อมูลที่มีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทให้ประชาชนทราบโดยทั่วถึงกัน อาทิ ช่วงก่อนที่ข้อมูลของบริษัทจะถูกเผยแพร่ต่อสาธารณชนและภายหลังจากข้อมูลของบริษัทถูกเผยแพร่แล้ว บุคคลดังกล่าวข้างต้น ควรละเว้นการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทจนกระทั่งประชาชนที่ได้รับข้อมูลดังกล่าวได้มีเวลาประเมินข้อมูลที่ได้รับในระยะเวลาพอสมควร

#### ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

##### (1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายค่าสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชีในรอบปีที่ผ่านมา ดังนี้

ประเภทของค่าตอบแทน	2562		2561	
	บริษัท	บริษัทย่อย	บริษัท	บริษัทย่อย
ค่าสอบบัญชี	850,000	2,440,000	850,000	2,810,000
รวม	850,000	2,440,000	850,000	2,810,000

จำนวนเงิน (บาท)

#### การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ดังนี้

1. ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
  - 1) คณะกรรมการบริษัทเข้าใจบทบาทและตระหนักถึงความรับผิดชอบในฐานะผู้นำที่ต้องกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดี
  - 2) คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลกิจการให้นำไปสู่ผล governance outcome เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
  - 3) คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง (duty of care) และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (duty of loyalty) และดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

- 4) คณะกรรมการบริษัทเข้าใจขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและกำหนดขอบเขต การมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้กรรมการผู้จัดการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจนติดตามดูแลให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายจัดการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย
2. กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
  - 1) คณะกรรมการบริษัทกำหนดหรือดูแลให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร(objectives) เป็นไปเพื่อความยั่งยืนโดย เป็นวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้ทั้งองค์กร ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคม
  - 2) คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มั่นใจว่าวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ตลอดจนกลยุทธ์ในระยะเวลายานกลางและ/หรือประจำปีของกิจการสอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กรโดยมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสม ปลอดภัย
3. เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ
  - 1) คณะกรรมการบริษัทกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการทั้งในเรื่องขนาด องค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระ ที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพาวงค์กรสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้
  - 2) คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลที่เหมาะสมเป็นประธานกรรมการและดูแลให้มั่นใจว่าองค์ประกอบและการดำเนินงานของคณะกรรมการเอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ
  - 3) คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจนเพื่อให้ได้คณะกรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้
  - 4) คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเสนอคำตอบแทนคณะกรรมการให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติโดยกำหนดให้โครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนมีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบและจูงใจให้คณะกรรมการนำพาวงค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมาย ทั้งระยะสั้นและระยะยาว
  - 5) คณะกรรมการบริษัทกำกับบริษัทดูแลให้กรรมการทุกคนมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ
  - 6) คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีกรอบและกลไกในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อย และกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญในระดับที่เหมาะสมกับกิจการแต่ละแห่ง รวมทั้ง บริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนมีความเข้าใจถูกต้องตรงกันด้วย
  - 7) คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และ กรรมการรายบุคคล โดยผลประเมินจะถูกนำไปใช้สำหรับการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ต่อไปด้วย
  - 8) คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้คณะกรรมการและกรรมการแต่ละคนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่ที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ
  - 9) คณะกรรมการบริษัทดูแลการดำเนินงานของคณะกรรมการเป็นไปด้วยความเรียบร้อย สามารถเข้าถึงข้อมูลที่เกี่ยวข้องและมีเลขาธิการบริษัทที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็น เหมาะสมต่อการสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการ
4. สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

- 1) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนกำหนดกระบวนการสรรหาและพัฒนากรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กร ไปสู่เป้าหมาย
  - 2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนกำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างคำตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสม
  - 3) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงานของกิจการ
  - 4) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสม
5. ส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ
- 1) คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
  - 2) คณะกรรมการบริษัทติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการ (operational plan) เพื่อให้มั่นใจได้ว่าทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ (strategies) ขององค์กร
  - 3) คณะกรรมการบริษัทดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรตลอดสาย value chain เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืน
  - 4) คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการรอบการกำกับดูแลและการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กรที่สอดคล้องกับความต้องการขององค์กร รวมทั้ง ดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและ พัฒนาการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้องค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร
6. ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
- 1) คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้อัตราผลตอบแทนอย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
  - 2) คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ
  - 3) คณะกรรมการบริษัทติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้อำนาจอันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทในลักษณะที่ไม่สมควร
  - 4) คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชันที่ชัดเจนและสื่อสาร ในทุกระดับขององค์กรและต่อบุคคลภายนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง
  - 5) คณะกรรมการบริษัทดูแลให้องค์กรมีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีที่มีการชี้เบาะแส
7. รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
- 1) คณะกรรมการบริษัทดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ถูกต้องเพียงพótันทเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
  - 2) คณะกรรมการบริษัทติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้

- 3) คณะกรรมการบริษัทมีแผนในการแก้ไขปัญหาหรือมีกลไกอื่นที่จะสามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินได้ ทั้งนี้ภายใต้การคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย ในภาวะที่องค์กรประสบปัญหาทางการเงินหรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา
  - 4) คณะกรรมการบริษัทพิจารณาจัดทำรายงานความยั่งยืนตามความเหมาะสม
  - 5) คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา
  - 6) คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล
8. สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น
- 1) คณะกรรมการบริษัทดูแลให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท
  - 2) คณะกรรมการบริษัทดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพและเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน
  - 3) คณะกรรมการบริษัทดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้อง และครบถ้วน

หลักปฏิบัติข้างต้นนำมาปรับใช้ไม่ครบถ้วนทุกข้อ สำหรับหลักปฏิบัติที่ยังไม่ได้นำมาปรับใช้ คณะกรรมการได้พิจารณาจัดทำแผนการพัฒนาและจะดูแลให้มีการดำเนินการเพื่อนำไปสู่ผลที่มุ่งหวังต่อไปบริษัทจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

### ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทและบริษัทย่อย มีนโยบายประกอบกิจการด้วยความดูแลใส่ใจต่อผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ ตลอดจนมีธรรมาภิบาลเป็นเครื่องกำกับให้การดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ เป็นไปด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใสและยุติธรรม

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งในกระบวนการทำงานหลักของกิจการและกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอื่นๆ เพื่อเป็นการปฏิบัติตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

#### แนวทางปฏิบัติเพิ่มเติมเกี่ยวกับการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

บริษัทตระหนักถึงการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานว่าจะต้องไม่ถูกชักจูงโดยอิทธิพลจากของขวัญหรือของที่ระลึกจากผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัท การรับหรือให้ของขวัญ อาจกระทำไม่ได้ หากกระทำด้วยความโปร่งใส หรือกระทำในสถานที่เปิดเผย หรือสามารถเปิดเผยได้ บริษัทจึงได้กำหนดแนวปฏิบัติไว้ในนโยบายต่อต้านการทุจริต ซึ่งเปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท

บริษัทได้เข้าร่วมการประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2558 แต่เนื่องด้วยบริษัทอยู่ระหว่างการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงคณะกรรมการ จึงได้ทำหนังสือขอขยายระยะเวลาในการยื่นขอรับรองออกไป ขณะนี้ อยู่ระหว่างการตั้งคณะทำงานเพื่อเตรียมความพร้อม ในการเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ซึ่งจะริบดำเนินการดังกล่าวเพื่อเข้าร่วมโครงการทันทีพร้อม

## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

### ระบบการควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินตามแบบประเมินความเสี่ยงพอของระบบการควบคุมภายใน ด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ ได้แก่ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูล ระบบการติดตาม มีความเห็นว่าโดยรวมแล้ว บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและครอบคลุม รวมทั้งพิจารณาประเด็นความเสี่ยงอื่นๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการประกอบ ธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทยังได้กำหนดนโยบายให้มีการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจใหม่ๆ การประเมินความเสี่ยงภายในนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และการรับ-ให้สินบนของบริษัท ทั้งนี้บริษัทได้จัดให้มีหน่วยงานที่ทำหน้าที่ตรวจสอบและกำกับกับการปฏิบัติงาน โดยจัดบุคลากรไว้เพียงพอที่จะปฏิบัติงานตามแผนงาน และแนวปฏิบัติที่วางไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพอย่างเพียงพอ บริษัทยังมีแผนจะดำเนินการเพื่อส่งเสริมให้พนักงานได้เรียนรู้ เข้าใจ และปฏิบัติงานภายในนโยบายดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง และขยายผลให้มากขึ้น จนเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร เพื่อรองรับแผนการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัท มีกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินที่เหมาะสม และเชื่อถือได้ รวมทั้งมีการบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายใน ที่เพียงพอ โดยมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนให้บริษัท มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัท แสดงความเห็นไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีว่าการเงินถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง ดร.พรปวีณ์ ชาญสุวรรณ ให้ดำรงตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน และเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562 เนื่องจากมีความรู้และประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการบัญชี และตรวจสอบภายใน และมีคุณสมบัติเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย มีความรู้ และความเข้าใจในกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัท จึงเห็นว่ามีคุณสมบัติที่เหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสม เพียงพอ

อนึ่ง การพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ

### **รายการระหว่างกัน**

บริษัทได้เปิดเผยรายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเกี่ยวข้องโดยการถือหุ้นหรือการมีผู้ถือหุ้นหรือกรรมการบางส่วนร่วมกัน รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นภายในกลุ่มกิจการโดยรายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า และเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัท และบริษัทย่อยซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ และเป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 5

### **นโยบายหรือนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต**

บริษัทมีรายการระหว่างกันที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคตอย่างต่อเนื่อง เช่น ซื้อขายสินค้า เงินให้กู้ยืม ให้เช่าสังหาริมทรัพย์ หรือเช่าพื้นที่ เป็นต้น เนื่องจากเป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติโดยทั่วไปของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวได้ หากธุรกรรมเหล่านั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจการต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้ บริษัทจะจัดทำสรุปรายการทำธุรกรรมที่ขนาดของรายการมีมูลค่ามากกว่า 1,000,000 บาท เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบ

บริษัทจะควบคุม ดูแล ติดตามการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์อย่างเคร่งครัด พร้อมทั้ง ดูแลความสมเหตุสมผลของรายการดังกล่าวให้เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบจะสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกไตรมาส

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท



ดร.ปกรณ์ อามาพันธุ์

อายุ 52 ปี

### ตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ

### วันที่ได้รับแต่งตั้ง

8 มีนาคม 2560 (ลาออกเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2562)

8 มีนาคม 2560 (ลาออกเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2562)

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก Civil Engineering (Geomatics) Purdue University สหรัฐอเมริกา

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- ประกาศนียบัตร หลักสูตร FSD รุ่นที่ 35/2018
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร DAP ในรุ่นที่ 72 /2008
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร ACP ในรุ่นที่ 34 /2011

### ประสบการณ์ทำงาน

มีนาคม 2560 - พฤศจิกายน 2562  
ปี 2551-2561  
ปี 2545-2550

ประธานกรรมการ/ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.เน็กซ์ พอยท์  
กรรมการตรวจสอบ บมจ.ตะวันออกพาณิชย์ลิซซิ่ง  
อาจารย์พิเศษ บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ไม่มี

### ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่-บริษัทจดทะเบียน

- กรรมการ การทางพิเศษแห่งประเทศไทย
- กรรมการ บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

ไม่มี





นายเอนก ปิ่นวนิชย์กุล  
อายุ 55 ปี

#### ตำแหน่ง

- กรรมการ
- ประธานกรรมการบริหาร
- ประธานกรรมการ (วิชาการ)
- กรรมการสรรหาและพิจารณา  
ค่าตอบแทน
- รองประธานกรรมการ

#### คุณวุฒิการศึกษา

#### การอบรมของสมาคมส่งเสริม- สถาบันกรรมการบริษัทไทย

#### ประสบการณ์ทำงาน

2563-ปัจจุบัน

2562-ปัจจุบัน

2542-ปัจจุบัน

2555-ปัจจุบัน

2555-ปัจจุบัน

2560-2562

2545-2555

2545-2555

#### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

#### ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่- บริษัทจดทะเบียน

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

#### วันที่ได้รับแต่งตั้ง

20 ธันวาคม 2562

15 มกราคม 2563

15 มกราคม 2563

1 กุมภาพันธ์ 2563

27 กุมภาพันธ์ 2563

- Master of Business Administration Stern School of Business  
New York University New York, USA
- Diploma “Economic Finance Program” ,The Economics Institute (Boulder,  
Colorado), USA
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต คณะเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร DAP รุ่นที่ 23/2004

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ.เน็กซ์ พอยท์

กรรมการ บมจ.เน็กซ์ พอยท์

กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ : บมจ. ทีเอ็มที สตีล

กรรมการผู้จัดการ : บจก. แดมมอน บีชเนส แอนด์ คอนซัลแทนท์

กรรมการคณะกรรมการส่งเสริมกิจการ : มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

กรรมการคณะกรรมการส่งเสริมกิจการ : มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

กรรมการบริหารและรองกรรมการผู้จัดการ : บมจ.เอแคป แอ็ดไวซอรี จำกัด

กรรมการ : บจก. เอสเอ็มอี เอสเตท

กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ : บมจ. ทีเอ็มที สตีล

กรรมการผู้จัดการ : บจก. แดมมอน บีชเนส แอนด์ คอนซัลแทนท์

ร้อยละ 7.576



นายคนาวุฒิ วรรณธีรวัช  
อายุ 60 ปี

**ตำแหน่ง**

- กรรมการ
- ประธานกรรมการบริหาร
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการสรรหาและพิจารณา-  
คำตอบแทน

**คุณวุฒิการศึกษา**

**การอบรมของสมาคมส่งเสริม-  
สถาบันกรรมการบริษัทไทย**

**ประสบการณ์ทำงาน**

ปี 2561-ปัจจุบัน

ปี 2548-2551

**ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น**

**ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่-  
บริษัทจดทะเบียน**

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ**

**วันที่ได้รับแต่งตั้ง**

15 มกราคม 2561

26 กุมภาพันธ์ 2561 (ลาออกเมื่อวันที่ 15 มกราคม 2563)

26 กุมภาพันธ์ 2561 (ลาออกเมื่อวันที่ 15 มกราคม 2563)

15 มกราคม 2561 (ลาออกเมื่อวันที่ 15 มกราคม 2563)

- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร DAP ในรุ่นที่ 150 /2018

รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ.เน็กซ์ พอยท์

รองผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการบริษัทหลักทรัพย์  
ไม่มี

กรรมการ บจก. เอสพีพี ฟินเทค

กรรมการ บจก. เอสพีพี อินเทลลิเจนซ์

กรรมการ บจก. เน็กซ์ เอ็กซ์เพรส

ร้อยละ 0.13



นายวิเชียร ลัคนาทิน  
อายุ 51 ปี

**ตำแหน่ง**

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยง

**วันที่ได้รับแต่งตั้ง**

21 มีนาคม 2560  
21 มีนาคม 2560  
21 มีนาคม 2560

**คุณวุฒิการศึกษา**

การอบรมของสมาคมส่งเสริม-  
สถาบันกรรมการบริษัทไทย

- ปริญญาโท Applied Finance University of Western ออสเตรเลีย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร DCP รุ่นที่ 140/2017
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร BFI รุ่นที่ 5/2018

**ประสบการณ์ทำงาน**

ปี 2560-ปัจจุบัน

ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บริษัทซิงเกิ้ล พอยท์ พาร์ท (ประเทศไทย) จำกัด  
(มหาชน)

ปี 2554-2559

รองผู้อำนวยการฝ่ายสินเชื่อขนาดใหญ่ บมจ.ธนาคารกรุงศรีอยุธยา

ปี 2552-2554

ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายสินเชื่อขนาดใหญ่ บมจ.ธนาคารทหารไทย

**ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น**

ไม่มี

**ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่-  
บริษัทจดทะเบียน**

กรรมการ บจก. เอสพีพี ฟินเทค  
กรรมการ บจก. เอสพีพี อินเทลลิเจนซ์

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ**

ร้อยละ 0.00



นายกมล ธรรมาณิชนนท์  
อายุ 80 ปี

**ตำแหน่ง**

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- ประธานกรรมการสรรหา  
และพิจารณาคำตอบแทน

**วันที่ได้รับแต่งตั้ง**

9 สิงหาคม 2547  
9 สิงหาคม 2547  
23 ธันวาคม 2553

**คุณวุฒิการศึกษา**

- ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร DAP รุ่นที่ 26/2004
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร ACP รุ่นที่ 3/2004

**การอบรมของสมาคมส่งเสริม-  
สถาบันกรรมการบริษัทไทย**

**ประสบการณ์ทำงาน**

ปี 2547-ปัจจุบัน

กรรมการตรวจสอบ บมจ.เน็กซ์ พอยท์

**ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น**

กรรมการตรวจสอบ บมจ.เสนาดีเวลลอปเม้นท์

**ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่-  
บริษัทจดทะเบียน**

ไม่มี

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ**

ร้อยละ 0.14



นายสังข์ ทรัพย์พันธุ์

อายุ 57 ปี

#### ตำแหน่ง

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและพิจารณา  
ค่าตอบแทน

#### คุณวุฒิการศึกษา

การอบรมของสมาคมส่งเสริม-  
สถาบันกรรมการบริษัทไทย

#### ประสบการณ์ทำงาน

ปี 2560-ปัจจุบัน

ปี 2555-ปัจจุบัน

ปี 2547-ปัจจุบัน

ปี 2534-ปัจจุบัน

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่-  
บริษัทจดทะเบียน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

#### วันที่ได้รับแต่งตั้ง

21 มีนาคม 2560

31 ตุลาคม 2560

31 ตุลาคม 2560

(หมายเหตุ : ลาออกเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2563)

- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร DAP รุ่นที่ 139/2017

กรรมการ บมจ. เน็กซ์ พอยท์

ผู้อำนวยการบริษัท เอเชียแปซิฟิกกลาส จำกัด (ในเครือ บมจ.คาราบาวกรุ๊ป )

กรรมการผู้จัดการ หจก. เกียรติวิชัย ก่อสร้าง

ที่ปรึกษา กลุ่มบริษัท สหกลไลหะกิจ และบริษัทในเครือ

ไม่มี

ผู้อำนวยการบริษัท เอเชียแปซิฟิกกลาส จำกัด (ในเครือ บมจ.คาราบาวกรุ๊ป )

กรรมการผู้จัดการ หจก. เกียรติวิชัย ก่อสร้าง

ร้อยละ 0.0



นายกิตนันทน์ รักกลสิกร

อายุ 49 ปี

**ตำแหน่ง**

- กรรมการ
- กรรมการตรวจสอบ

**คุณวุฒิการศึกษา**

การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**ประสบการณ์ทำงาน**

ปี 2561-ปัจจุบัน

ปี 2561-ปัจจุบัน

ปี 2560-ปัจจุบัน

ปี 2557-2559

ปี 2553-2559

ปี 2556-2559

ปี 2557-2559

ปี 2552-2559

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่-

บริษัทจดทะเบียน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

**วันที่ได้รับแต่งตั้ง**

14 สิงหาคม 2561

20 ธันวาคม 2562

- บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ (ABAC)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร DAP รุ่นที่ 159/2019

กรรมการ บมจ. เน็กซ์ พอยท์

กรรมการ บริษัท อินไซต์ มีเดีย กรุ๊ป จำกัด

ที่ปรึกษา บริษัทสถาพร มาเก็ตติ้ง จำกัด

Chief Marketing Officer, บริษัท สามารถ ไอ-โมบาย จำกัด (มหาชน)

กรรมการผู้จัดการและกรรมการ บริษัท ไอ-สปอร์ต จำกัด

กรรมการผู้จัดการและกรรมการ บริษัท ไอ-สปอร์ต มีเดีย จำกัด

กรรมการ บริษัท สามารถ อินเทอร์เน็ตฟิ มีเดีย จำกัด

กรรมการ บริษัท เอ็นเตอร์เทนเมนท์ ทรี จำกัด

กรรมการผู้จัดการและกรรมการ บริษัท สามารถ มัลติมีเดีย จำกัด

กรรมการเพื่อความยั่งยืน บริษัท สามารถ ไอ-โมบาย จำกัด (มหาชน)

กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท สามารถ ไอ-โมบาย จำกัด (มหาชน)

กรรมการ บริษัท เบนชอร์ส จำกัด

ไม่มี

ร้อยละ 0.74



นายยุทธวีร์ อชวังกุล

อายุ 35 ปี

**ตำแหน่ง**

- กรรมการ

**คุณวุฒิการศึกษา**

**วันที่ได้รับแต่งตั้ง**

28 กุมภาพันธ์ 2562

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บริหารธุรกิจบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ไม่มี

**การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย**  
**ประสบการณ์ทำงาน**

ปัจจุบัน

ปี 2561-ปัจจุบัน

กรรมการ บมจ.เน็กซ์ พอยท์

ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน บริษัท นครหลวงอุตสาหกรรมพลาสติก จำกัด และบริษัทอาร์ตอุตสาหกรรมพลาสติก จำกัด

ปี 2560-ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท ชีพพลัส ฟอรัม แมน โค้ด จำกัด

ปี 2559-2560

ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บริษัท โปรแอกทีฟ จำกัด

ปี 2553-2559

ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ กลุ่มบริษัท D-PLAN

**ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น**

ไม่มี

**ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่-บริษัทจดทะเบียน**

ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน บจก.นครหลวงอุตสาหกรรมพลาสติก และ บจก.อาร์ตอุตสาหกรรมพลาสติก

กรรมการ บจก. ชีพพลัส ฟอรัม แมน โค้ด

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ**

ร้อยละ 0.0002



ดร.ศรายุทธ เรืองสุวรรณ

อายุ 37 ปี

#### ตำแหน่ง

- กรรมการ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและพิจารณา  
ค่าตอบแทน

#### คุณวุฒิการศึกษา

#### วันที่ได้รับแต่งตั้ง

- 23 เมษายน 2562
- 1 กุมภาพันธ์ 2563
- 1 กุมภาพันธ์ 2563

#### การอบรมของสมาคมส่งเสริม- สถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Doctor of Philosophy in Accountancy, The Business School, University of Exeter, UK
- Master of Research in Finance with Merit, Cass Business School, City University London, UK
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บัณฑิตบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program รุ่นที่ 28/2018
- หลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 246/2017
- หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 129/2016

#### ประสบการณ์ทำงาน

ปี 2562-ปัจจุบัน

ปี 2560-ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท เน็กซ์ พอยท์ จำกัด (มหาชน)

ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายการเงิน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประธานคณะทำงานประเมินผลกระทบทางเศรษฐกิจของการใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ในประเทศไทย สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์  
กรรมการ บริษัท ไทยเอวิเอชั่น จำกัด

กรรมการโครงการปริญญาตรีบัญชีภาคพิเศษ คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
บริษัท ไทยนิปปอนรับเบอร์อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)

ปี 2559-ปัจจุบัน

ปี 2553-ปัจจุบัน

อาจารย์ประจำภาควิชาบัญชี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
บริษัท ไทยนิปปอนรับเบอร์อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่-  
บริษัทจดทะเบียน

กรรมการ บริษัท ไทยเอวิเอชั่น จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

ร้อยละ 0.00





นายกิตติศักดิ์ ชนกมามตุ

อายุ 48 ปี

#### ตำแหน่ง

- กรรมการ

คุณวุฒิการศึกษา

การอบรมของสมาคมส่งเสริม-  
สถาบันกรรมการบริษัทไทย

#### ประสบการณ์ทำงาน

ปี 2562- ปัจจุบัน

ปี 2551-ปัจจุบัน

ปี 2549-ปัจจุบัน

ปี 2544-2549

ปี 2561

ปี 2560

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่-

บริษัทจดทะเบียน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

#### วันที่ได้รับแต่งตั้ง

23 เมษายน 2562

- ปริญญาโท สาขาการกำกับดูแลกิจการ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขาวิชาการบัญชี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 124/2559
- หลักสูตร Anti-Corruption : The Practical Guide (ACPG) รุ่นที่ 27/2559
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 30/2561
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 27

กรรมการ บมจ.เน็กซ์ พอยท์

อาจารย์พิเศษ วิชาการบริหารความเสี่ยงในองค์กร, วิชาการควบคุมและตรวจสอบ ภายใน, วิชาสัมมนาการตรวจสอบและควบคุมภายใน, มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์

กรรมการผู้จัดการ และผู้ก่อตั้ง บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด

ดูแลงานด้านตรวจสอบภายใน บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) อาจารย์

พิเศษ วิชาการวิเคราะห์รายงานทางการเงิน สาขาวิชาบัญชีคณะบริหารธุรกิจ

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

อาจารย์พิเศษ ระดับปริญญาโท วิชาการสอบบัญชีและการบริการเพื่อสร้างความเชื่อมั่น หลักสูตรบัณฑิตศึกษา สาขาการบัญชี คณะบริหารธุรกิจ

มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ไม่มี

กรรมการผู้จัดการ และผู้ก่อตั้ง บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด

ร้อยละ 0.00



นายทินกร พันพานิชย์กุล

อายุ 54 ปี

#### ตำแหน่ง

##### ■ กรรมการ

คุณวุฒิการศึกษา

การอบรมของสมาคมส่งเสริม-

สถาบันกรรมการบริษัทไทย

##### ประสบการณ์ทำงาน

ปี 2556-2562

ปี 2560-2562

ปี 2557-2558

ปี 2552-2554

ปี 2548-2552

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่-

บริษัทจดทะเบียน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

#### วันที่ได้รับแต่งตั้ง

1 กุมภาพันธ์ 2563

ปริญญาตรี : สาขาการเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ประกาศนียบัตรหลักสูตร DAP รุ่นที่ 150/2018

ผู้จัดการทั่วไป : บริษัท เบสทรินกรุ๊ป จำกัด

กรรมการ : บริษัท ไทยเศรษฐกิจประกันภัย จำกัด (มหาชน)

กรรมการบริหาร : บริษัท เอเชีย แคปปิตอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ผู้อำนวยการฝ่ายพิทักษ์สินเชื่ : บริษัท อยุรยา ดีเวลลอปเม้นท์ ลิสซิ่ง จำกัด

ผู้จัดการสำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / นักลงทุนสัมพันธ์ : บริษัท แกรนด์ คาแนล  
แลนด์ จำกัด (มหาชน)

ไม่มี

ไม่มี

ร้อยละ 0.00



นายวิเชียร ลัดนาทิน

อายุ 51 ปี

ตำแหน่ง

เลขานุการบริษัท

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

14 สิงหาคม 2561

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

0

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโท Applied Finance University of Western ,Australia

การอบรมจากชมรมเลขานุการบริษัทไทย

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน ปี 2560-ปัจจุบัน

กรรมการ/ผู้อำนวยการสายงานพัฒนารัฐกิจ บมจ.เน็กซ์ พอยท์

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

กรรมการ บริษัท เอสพีพี ฟินเทค จำกัด

กรรมการ บริษัท เอสพีพี อินเทลลิเจนซ์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหารในบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ชื่อกรรมการ	บริษัท	บริษัทย่อย										
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
ดร.ปรกรณ์ อาภาพันธุ์	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายวิเชียร ลัดนาทิน	/, //	-	/	/	/	-	-	-	-	-	-	-
นายคณาวุฒิ วรธนธีรราช	/, //	-	/	/	-	-	-	-	/	-	-	-
นายกมล ธรรมมาณีนานนท์	/	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-
นายสังข์ ททรัพย์พันแสน	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายกิตติพันธ์ รักกลีกร	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายยุทธธีร อชวังกุล	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ดร.ศรายุทธ เรืองสุวรรณ	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายกิตติศักดิ์ ชนกมาตุ	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายเอนก ปิ่นวนิชย์กุล	/, //	-	-	-	-	-	-	-	-	/	/	/
นายทินกร พันพานิชย์กุล	/, //	-	/	-	-	-	-	-	-	/	/	/
นางสาวเสาวณีย์ ขาวอุบล	//	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-
นางสาวปรางทิพย์ งามธรรมนิตย	//	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นางสาววรภากรณ ใจอารีหาญ	//	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-

X = ประธานกรรมการ

/ = กรรมการ

// = กรรมการบริหาร

#### บริษัทย่อย

1. บริษัท ชิงเกิ้ล พอยท์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
2. บริษัท เอสพีพี อินเทลลิเจนซ์ จำกัด
3. บริษัท เอสพีพี ฟินเทค จำกัด
4. บริษัท เทอร์ราไบท์ เน็ต โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)
5. บริษัท คลัสเตอร์ จำกัด
6. บริษัท ดิจเฮอร์ จำกัด
7. บริษัท สกายพรีค จำกัด
8. บริษัท เน็กซ์ เอ็กซ์เพรส จำกัด
9. บริษัท โกลด์ เอสซี โฮลดิ้ง จำกัด
10. บริษัท โกลด์ เอสซี จำกัด
11. บริษัท โกลเด้นไทย แทรเวล จำกัด

#### **ผู้บริหาร**

ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2563 มีดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1 นายเอนก ปิ่นวนิชย์กุล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2 นายคณาวุฒิ วรรณวิรัช	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3 นายวิเชียร ลัดนาทิน	ผู้อำนวยการสายงานพัฒนารุกิจ
4 นางสาวปรางทิพย์ งามธรรมนิตย	รักษาการผู้อำนวยการสายงานบัญชีการเงิน
5 นางสาววราภรณ์ ใจอารีหาญ	รักษาการผู้อำนวยการสายงานบริหารจัดการ
6 นางสาวเสาวณีย์ ขาวอุบล	รักษาการผู้อำนวยการสายงานบริหารการลงทุน

## รายละเอียดของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ดร.พรปวีณ์ ชาญสุวรรณ	อายุ 46 ปี
ตำแหน่ง	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาเอก บัญชีดุษฎีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการบัญชี สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล วิทยาเขตพัฒนวิชาการพระนคร</li> </ul>

### ประสบการณ์ทำงาน

2562	<p>วิทยากร : หลักสูตรอบรมมาตรฐานรายงานทางการเงินที่บังคับใช้ในปี 2562 และปี 2563</p> <p>วิทยากร : หลักสูตรอบรมแนวปฏิบัติทางบัญชีสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ตาม พรบ.คุ้มครองแรงงานฉบับใหม่</p> <p>วิทยากร : หลักสูตร สัญญาเช่า แนวปฏิบัติการบันทึกบัญชีและเตรียมรับมือร่าง TFRS 16-Leases ที่จะมีผลบังคับใช้</p>
ก.พ. 2562- ต.ค.62	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท เน็กซ์ พอยท์ จำกัด (มหาชน)
2560 - 2562	อาจารย์ประจำหลักสูตรปริญญาโท มหาวิทยาลัยศิลปากร
2552-2560	อาจารย์ประจำหลักสูตรปริญญาโท มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียน ในการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท เน็กซ์ พอยท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งงบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมซึ่งถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ใช้ดุลยพินิจ และประมาณการตามความจำเป็นอย่างรอบคอบ ระมัดระวัง และสมเหตุสมผล รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ตลอดจนแสดงคำอธิบาย และการวิเคราะห์ ฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทย่อย เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบ และให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้ส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท และบริษัทย่อย รวมถึงป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทำหน้าที่เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบการสอบทานนโยบายการบัญชี และรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน การสอบทานระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการเกี่ยวโยงระหว่างกันอย่างครบถ้วนเพียงพอ และเหมาะสมโดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า การกำกับดูแลกิจการที่ดี ระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในของบริษัท มีความเพียงพอและเหมาะสม และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่างบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีความ เชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติตามถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

(นายเอนก ปิ่นวนิชย์กุล)

ประธานกรรมการ (รักษาการ)

27 กุมภาพันธ์ 2562

## รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เน็กซ์ พอยท์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

- |                          |   |
|--------------------------|---|
| 1. ดร.ปกรณ์ อาภาพันธุ์   | ประธานกรรมการตรวจสอบ (ลาออก 1 ธันวาคม 2562) |
| 2. นายกมล ธรรมาณิชาพันธ์ | กรรมการตรวจสอบ                              |
| 3. นายสังข์ ทรัพย์พันแสน | กรรมการตรวจสอบ                              |

โดยมี ดร.พรวิวัฒน์ ชาญสุวรรณทำหน้าที่ เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีอิสระ ภายใต้ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งได้รับมอบหมายภารกิจให้ทำการกำกับดูแล และสอบทานข้อมูลต่างๆ ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการรายงาน และการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎระเบียบของหน่วยงานที่ควบคุมดูแลที่เกี่ยวข้อง และรวมถึงการส่งเสริมให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสมตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี ในรอบปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุม รวม 4 ครั้ง ซึ่งมีสาระสำคัญดังนี้

### 1) การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของรายงานทางการเงินประจำไตรมาสและประจำปี 2562 ของบริษัท และบริษัทอยู่ร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีรับอนุญาต รวมถึงสอบทานประเด็น เกี่ยวกับนโยบายการบัญชีที่สำคัญ ซึ่งผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้วและมีความเห็นว่ารายงานทางการเงินแสดงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทอยู่มีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้การจัดทำรายงานทางการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี ที่รับรองโดยทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอ และไม่พบรายการใดที่อาจมีผลกระทบอันเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

### 2) การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

สอบทานการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการ กำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อประเมินความเพียงพอ เหมาะสม และประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน อันจะช่วยส่งเสริมให้การดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินและสอบทานระบบ การควบคุมภายในของบริษัท และบริษัทในเครือประจำปีโดยจัดทำแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุม ภายใน ตามแบบประเมินของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และมีความเห็นว่ามีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส โดยไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญอันอาจจะกระทบต่อ การดำเนินการตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

### 3) การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้พิจารณาอนุมัติแผนงานการตรวจสอบประจำปีของฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งจัดทำโดยมีการประเมินความเสี่ยง และความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน เพื่อกำหนดความสำคัญของแต่ละ ระบบงานให้สอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กร โดยรวมถึงระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน และให้ข้อเสนอแนะการดำเนินงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน นอกจากนี้ยังให้ความเห็นชอบต่อโครงสร้างฝ่ายตรวจสอบภายใน และกำหนดอัตราบุคลากรของฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมทั้งประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อนำไปเป็นแนวทางในการปรับปรุงพัฒนางานตรวจสอบ นอกจากนี้ได้มีการพิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตร ฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาให้สอดคล้องกับแนวทาง ปฏิบัติงานที่ดีและเป็นสากล

4) **การปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง**

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมถึง การปฏิบัติตามข้อผูกพันกับบุคคลภายนอก คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญที่ทำให้เชื่อว่ามีข้อบกพร่องเกี่ยวกับการไม่ปฏิบัติตาม และ/หรือการปฏิบัติที่ขัดหรือแย้งกับข้อกำหนด ระเบียบ ข้อผูกพันของบริษัท มีไว้กับบุคคลภายนอกและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

5) **การเปิดเผยข้อมูลของรายการที่เกี่ยวข้องกัน**

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าว ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่ารายการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นการดำเนินการตาม เงื่อนไขทางการค้าปกติทั่วไป ไม่มีความขัดแย้งกันทางผลประโยชน์ มีความเป็นธรรม สมเหตุสมผล และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดอย่างครบถ้วน โดยไม่พบรายการใดที่ผิดปกติ และรายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญได้เปิดเผยไว้ในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว

6) **การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีประจำปี 2562**

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้คัดเลือก เสนอแต่งตั้งและกำหนดค่าสอบบัญชี โดยได้พิจารณาประเมินความรู้ความสามารถ คุณสมบัติ ความเป็นอิสระ ผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา และค่าตอบแทนที่เหมาะสมของผู้สอบบัญชี และมีมติเสนอพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ก่อนนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

**โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบ**

ได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ ความสามารถ ความระมัดระวัง ความรอบคอบ มีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ มีการควบคุมภายใน มีการจัดทำรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง เชื่อถือได้ มีการปฏิบัติตามนโยบาย และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ข้อกำหนดและข้อผูกพันต่างๆ มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้องหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีการดำเนินการด้วยความโปร่งใส สมเหตุสมผล และการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ มีการดูแล รักษาสินทรัพย์ตามสมควร และมีการพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพดียิ่งขึ้นเพื่อบรรลุเป้าหมายของบริษัท

(นายกมล ธรรมาณิชาพันธ์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

27 กุมภาพันธ์ 2562



## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

หน่วย: พันบาท

ข้อมูลทางการเงิน		2562	2561	2560
รายได้รวม		798,516	669,444	468,149
ค่าใช้จ่ายรวม		939,910	716,554	458,575
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ		-141,394	-47,110	9,574
สินทรัพย์รวม		928,638	784,288	521,232
หนี้สินรวม		362,818	291,076	49,573
ส่วนของผู้ถือหุ้น		565,820	493,212	471,659

อัตราส่วนทางการเงิน		2562	2561	2560
อัตราส่วนวิเคราะห์ความคล่องตัว				
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน	เท่า	1.77	1.01	4.4
อัตราส่วนสินทรัพย์คล่องตัว	เท่า	1.00	0.84	4.12
อัตราส่วนวิเคราะห์ความสามารถในการบริหารเงินทุน				
อัตราส่วนการหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	ครั้ง	6.29	7.59	6.95
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	58	48	52
อัตราส่วนการหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	ครั้ง	14.86	25.11	54.72
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	25	15	7
อัตราส่วนการหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	ครั้ง	6.30	7.78	7.63
ระยะเวลารับหนี้เฉลี่ย	วัน	58	47	47
อัตราส่วนวิเคราะห์ความสามารถในการหากำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	14.63	17.03	20.45
อัตรากำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน	%	-14.61	-9.9	-5.15
อัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิ	%	-17.71	-7.04	2.04
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	-24.99	-9.55	2.03
อัตราส่วนวิเคราะห์ความสามารถในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	%	-15.23	-6.01	1.58
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	-75.43	-32.25	6.05

อัตราส่วนทางการเงิน		2562	2561	2560
---------------------	--	------	------	------

อัตราส่วนการหมุนเวียนของสินทรัพย์รวม	ครั้ง	0.86	0.84	0.90
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.64	0.59	0.11
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	-12.05	-10.36	4.75
อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผล	%	-	-	-

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทเพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ซึ่งแสดงไว้เว็บไซต์ของสำนักงาน ก.ล.ต. [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) และเว็บไซต์ของบริษัท [www.nexpoint.co.th](http://www.nexpoint.co.th)

#### การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

หน่วย: ล้านบาท

ส่วนงานธุรกิจ	สำหรับรอบ 12 เดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562			สำหรับรอบ 12 เดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561		
	รายได้	ต้นทุน	กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	รายได้	ต้นทุน	กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น
1. ธุรกิจผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	273.22	238.15	35.07	305.53	272.34	33.19
2. ธุรกิจเกี่ยวกับระบบคอมพิวเตอร์	343.14	256.44	86.70	315.35	232.12	83.23
3. ให้บริการขนส่ง	119.46	130.62	(11.16)	34.52	39.35	(4.83)
4. ธุรกิจเกี่ยวกับรถบัส	47.52	43.53	3.99	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>783.34</b>	<b>668.74</b>	<b>114.60</b>	<b>655.40</b>	<b>543.81</b>	<b>111.59</b>
บวก รายได้อื่น			15.18			14.04
หัก ค่าใช้จ่ายขายและบริหาร			(246.41)			(171.86)
ต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้			(24.76)			(0.89)
<b>ขาดทุนสุทธิสำหรับปี</b>			<b>(141.39)</b>			<b>(47.11)</b>
หัก กำไรของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม			5.26			8.65
<b>ขาดทุนสุทธิส่วนของบริษัทใหญ่</b>			<b>(146.66)</b>			<b>(55.76)</b>

#### สรุปภาพรวมผลการดำเนินงานของบริษัท

- รายได้จากการประกอบธุรกิจของบริษัทประจำปี 2562 มีจำนวนทั้งสิ้น 783.3 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจากงวดบัญชีเดียวกันของปีก่อนจำนวน 127.9 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 19.5 สาเหตุที่สำคัญเนื่องจากรายได้จากธุรกิจเกี่ยวกับรถบัสซึ่งเป็นธุรกิจใหม่ และธุรกิจให้บริการขนส่งที่บริษัทรับรู้รายได้เต็มปี 2562 ในขณะที่ปี 2561 รับรู้รายได้เพียง 3 เดือน เพราะเข้าลงทุนในธุรกิจนี้ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2562

- ต้นทุนขายและบริการสำหรับปี 2562 มีจำนวนทั้งสิ้น 668.7 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจากงวดบัญชีเดียวกันของปีก่อนจำนวน 124.9 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 23.0 สืบเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ข้างต้น
- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2562 และ ปี 2561 มีจำนวนทั้งสิ้น 246.4 ล้านบาทและ 171.9 ล้านบาทตามลำดับ ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 74.5 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 43.4 สาเหตุหลักเกิดจากค่าใช้จ่ายขายและบริหารของธุรกิจให้บริการขนส่งและ ของธุรกิจเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์เพิ่มขึ้นรวม 20.1 ล้านบาท และมีผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนและสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อยรวม 64.2 ล้านบาท
- บริษัทมีขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่จำนวน 146.7 ล้านบาทในปี 2562 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 90.9 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 163.0 สาเหตุหลักคือมีผลขาดทุนจากธุรกิจให้บริการขนส่ง 21.8 ล้านบาท การด้อยค่าเงินลงทุนและสินทรัพย์จำนวน 64.2 ล้านบาท และการรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี ทำให้เกิดค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เพิ่มขึ้นจำนวน 11.5 ล้านบาท

### สรุปผลการดำเนินงานของส่วนงานธุรกิจ

#### 1. ธุรกิจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์

ธุรกิจขายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ รับจ้างผลิตและบริการ มีผลกำไรจากการดำเนินงานในปี 2562 และปี 2561 รวม 35.1 ล้านบาทและ 33.2 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรวมเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 1.9 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.7

#### 2. ธุรกิจขายสินค้าเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์

ธุรกิจขายสินค้าและให้บริการเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์มีกำไรจากการดำเนินงานในปี 2562 และปี 2561จำนวน 86.7 ล้านบาทและ 83.2 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 3.5 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.2

#### 3. ธุรกิจให้บริการขนส่ง

บริษัทลงทุนในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจขนส่งประมาณไตรมาสที่ 4 ของปี 2561 ในปี 2562 มีผลขาดทุนจากการดำเนินงานจำนวน 11.2 ล้านบาท บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการขยายเส้นทางขนส่งควบคู่ไปกับการลดต้นทุนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานให้มากขึ้น

#### 4. ธุรกิจเกี่ยวกับรถบัส

ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2562 บริษัทได้เริ่มเข้าประกอบธุรกิจการให้เช่ารถบัสโดยสาร ซึ่งมีผลกำไรจากการดำเนินงานจำนวน 4.0 ล้านบาท และบริษัทมีแผนงานขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องในอนาคต

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ

บริษัท เน็กซ์ พอยท์ จำกัด (มหาชน)

(เดิมชื่อ บริษัทซิงเกิ้ล พอยท์ พาร์ต (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน))

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของ บริษัท เน็กซ์ พอยท์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัทซิงเกิ้ล พอยท์ พาร์ต (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการบริษัท เน็กซ์ พอยท์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัทซิงเกิ้ล พอยท์ พาร์ต (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของ บริษัท เน็กซ์ พอยท์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัทซิงเกิ้ล พอยท์ พาร์ต (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท เน็กซ์ พอยท์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัทซิงเกิ้ล พอยท์ พาร์ต (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

### **การประเมินด้อยค่าของค่าความนิยม**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทได้เปิดเผยเกี่ยวกับค่าความนิยมในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14 บริษัทมีค่าความนิยมจำนวนเงิน 119.56 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12.88 ของสินทรัพย์รวม รายการดังกล่าวเกิดจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย 2 บริษัท บริษัทต้องมีการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีและการทดสอบด้อยค่านั้นมีนัยสำคัญต่อการตรวจสอบเนื่องจากจำนวนเงินดังกล่าวมีสาระสำคัญต่อการเงินนอกจากนี้ขั้นตอนการทดสอบการด้อยค่าโดยผู้บริหารมีความซับซ้อนและต้องใช้ดุลยพินิจค่อนข้างมาก ข้าพเจ้าจึงพิจารณาว่าเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

### **การตอบสนองของผู้สอบบัญชี**

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าได้พิจารณาความสมเหตุสมผลของข้อสมมติฐานและวิธีการที่ผู้บริหารใช้ในการคำนวณประมาณการกระแสเงินสดรับและจ่ายในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ โดยการตรวจสอบหลักฐานสนับสนุนซึ่งแสดงถึงการประมาณการที่ดีที่สุดของฝ่ายบริหาร โดยเฉพาะเรื่องการคาดการณ์การเติบโตของรายได้และกำไรขั้นต้นและกำไรจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทย่อยดังกล่าว การใช้ข้อตรรกะคิดลดที่เหมาะสมเพื่อคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต รวมทั้งการทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับ นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้ให้ความสำคัญกับความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติฐานซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการทดสอบการด้อยค่าที่ค่อนข้างไวมากที่สุด และมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญที่สุดต่อการกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยม

### **การประเมินด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยมีจำนวนเงิน 250.44 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 40.52 ของสินทรัพย์รวมและบริษัทได้เปิดเผยเกี่ยวกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 ในการจัดทำงบการเงิน ฝ่ายบริหารของบริษัทต้องประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ถึงการด้อยค่าหรือไม่ และฝ่ายบริหารต้องประมาณการมูลค่าที่จะได้รับคืนของบริษัทย่อยเพื่อพิจารณาประมาณการด้อยค่าซึ่งมูลค่าที่ได้รับคืนประมาณการจากจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่าการใช้กับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายของสินทรัพย์ การประมาณการต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารเกี่ยวกับสมมติต่าง ๆ ที่สำคัญในการคาดการณ์ของบริษัทย่อยแต่ละแห่ง ข้าพเจ้าจึงพิจารณาว่าเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

### **การตอบสนองของผู้สอบบัญชี**

วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึงการทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้ด้อยค่า และสอบทานการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง ประเมินวิธีที่ผู้บริหารใช้ในการวัดมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยและข้อมูลที่ใช้ในการพิจารณาด้อยค่า ตลอดจนทดสอบข้อสมมติที่สำคัญ วิเคราะห์เปรียบเทียบกับข้อมูลภายในและภายนอก เพื่อประเมินประมาณการต่าง ๆ ที่คำนวณโดยผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่า และทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

### **สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี**

บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจำนวนเงิน 21.29 ล้านบาทในงบการเงินรวมและจำนวนเงิน 17.61 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะกิจการ นอกจากนี้ยังมีส่วนที่ยังไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจำนวนเงิน 21.23 ล้านบาทในงบการเงินรวม และจำนวนเงิน 7.81 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะกิจการ จากผลขาดทุนสะสมทางภาษีและประมาณการหนี้สินต่างๆ ที่จะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตที่สามารถนำมาใช้ประโยชน์

ทางภาษีได้ สำหรับการคำนวณสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการกำไรทางภาษีซึ่งปัจจัยดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงได้ตามสภาวะเศรษฐกิจและสถานการณ์ต่าง ๆ ในอนาคต ข้าพเจ้าจึงพิจารณาว่าเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ บริษัทได้เปิดเผยเกี่ยวกับสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17

### **การตอบสนองของผู้สอบบัญชี**

ข้าพเจ้าได้ประเมินความเหมาะสมของมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี โดยพิจารณาประมาณการกำไรก่อนภาษีเงินได้ที่คาดว่าจะได้ใช้ประโยชน์ในอนาคต และพิจารณาสมมติฐานที่สำคัญของผู้บริหารในการประมาณการกำไรก่อนภาษีเงินได้โดยเปรียบเทียบกับกำไรสุทธิของรายได้ในอนาคต การเปลี่ยนแปลงของค่าใช้จ่ายกับข้อมูลในปัจจุบันและในอดีต และทดสอบการคำนวณสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

### **ข้อมูลอื่น**

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีแต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่าจะรายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

### **ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์ หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูล

โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า
- ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า
- ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นางสาววันนิสา งามบัวทอง

(นางสาววันนิสา งามบัวทอง)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 6838

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563



บริษัท เน็กซ์ พอยท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท ซิงเกิ้ล พอยท์ พาร์ท (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน))

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

**สินทรัพย์**

		หน่วย : บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2562	2561	2562	2561
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	75,446,510	75,915,280	13,905,595	10,270,732
เงินลงทุนชั่วคราว	7	10,663,094	18,132,145	7,626,282	62,894
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	5, 8	123,235,491	125,930,087	3,391,926	75,589,665
ลูกหนี้การค้าตามสัญญาเช่าการเงินที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี	9	13,185,873	-	10,559,942	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	5	-	-	111,600,150	61,500,000
สินค้าคงเหลือ	10	18,305,844	22,933,917	-	-
ต้นทุนบริการจ่ายล่วงหน้า		33,982,707	21,244,594	-	-
ค่าสินค้าจ่ายล่วงหน้า	35.4	131,245,046	-	131,245,046	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		14,075,459	3,659,509	12,043,487	1,941,388
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		420,140,024	267,815,532	290,372,428	149,364,679
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	9	43,361,358	-	36,121,235	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	11	1,085,700	12,546,912	-	7,470,600
เงินลงทุนระยะยาว	12	-	50,000,000	-	50,000,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	250,440,000	250,440,000
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	15	187,439,928	146,083,497	2,461,794	3,885,067
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	114,019,958	123,921,130	11,321,922	21,658,634
ค่าความนิยม	14	119,563,046	119,563,046	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	17	-	10,839,934	16,571,576	21,466,774
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น					
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย		38,783,621	29,958,923	9,216,081	8,437,206
เงินมัดจำและเงินประกัน		3,465,816	20,000,000	1,540,120	1,524,720
อื่น ๆ		779,000	3,558,936	-	-
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		508,498,427	516,472,378	327,672,728	364,883,001
รวมสินทรัพย์		928,638,451	784,287,910	618,045,156	514,247,680

บริษัท เน็กซ์ พอยท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท ซิงเกิ้ล พอยท์ พาร์ท (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน))

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

		หน่วย: บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2562	2561	2562	2561
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	49,858,045	114,447,520	-	59,500,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	5, 19	97,463,121	114,976,631	3,262,648	3,289,518
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		226,885	171,932	-	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	5	48,132	-	31,003	368,112
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	5	18,000,000	-	2,400,000	11,900,000
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	20	50,194,266	34,455,102	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเข้าทางการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี					
	21	14,258,532	2,082,820	8,509,262	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี					
		7,200,000	-	-	-
หุ้นกู้					
		-	-	-	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน		237,248,981	266,134,005	14,202,913	75,057,630
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเข้าการเงิน		42,597,717	2,414,305	28,493,447	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		41,600,000	-	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี		487,274	-	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		37,969,578	19,462,314	3,126,570	1,623,353
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		2,914,580	3,065,010	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		125,569,149	24,941,629	31,620,017	1,623,353
รวมหนี้สิน		362,818,130	291,075,634	45,822,930	76,680,983

บริษัท เน็กซ์ พอยท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท ซิงเกิ้ล พอยท์ พาร์ท (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน))

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

หมายเหตุ	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 464,010,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	464,010,000		464,010,000	
หุ้นสามัญ 232,005,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		232,005,000		232,005,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 464,009,972 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	464,009,972		464,009,972	
หุ้นสามัญ 232,005,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		232,005,000		232,005,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	68,354,038	70,122,657	68,354,038	70,122,657
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	32,092,500	32,092,500	32,092,500	32,092,500
ยังไม่ได้จัดสรร	(78,114,076)	81,343,179	7,765,716	103,346,540
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	486,342,434	415,563,336	572,222,226	437,566,697
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	79,477,887	77,648,940	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	565,820,321	493,212,276	572,222,226	437,566,697
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	928,638,451	784,287,910	618,045,156	514,247,680

**บริษัท เน็กซ์ พอยท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**(เดิมชื่อ บริษัท ซิงเกิ้ล พอยท์ พาร์ท (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน))**

**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562**

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
รายได้	5				
รายได้จากการขาย		339,905,340	340,964,979	47,518,420	-
รายได้จากการบริการและรับจ้าง		443,434,676	314,034,435	-	-
รายได้ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		-	404,216	-	404,216
เงินปันผลรับ	13	-	-	6,473,736	5,289,516
รายได้อื่น		15,176,345	14,040,641	10,078,349	6,660,503
รวมรายได้		798,516,361	669,444,271	64,070,505	12,354,235
ค่าใช้จ่าย	5				
ต้นทุนขายและให้เช่า		306,335,593	297,633,042	43,528,037	456,065
ต้นทุนบริการและรับจ้าง		362,406,571	246,179,478	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย		50,754,476	42,801,542	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		129,461,866	119,365,364	46,449,549	44,764,359
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนและสินทรัพย์ถาวร		54,195,808	6,824,882	50,000,000	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		11,995,731	-	10,628,244	-
ค่าความนิยมตัดจ่าย		-	2,864,556	-	-
ต้นทุนทางการเงิน		9,681,652	4,461,493	4,150,301	3,653,722
รวมค่าใช้จ่าย		924,831,697	720,130,357	154,756,131	48,874,146
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		(126,315,336)	(50,686,086)	(90,685,626)	(36,519,911)
(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		15,078,620	(3,576,321)	4,895,198	(6,426,386)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		(141,393,956)	(47,109,765)	(95,580,824)	(30,093,525)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย					
- สูทธิจากภาษี		(8,456,288)	(332,718)	-	(332,718)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(149,850,244)	(47,442,483)	(95,580,824)	(30,426,243)

บริษัท เน็กซ์ พอยท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท ซิงเกิ้ล พอยท์ พาร์ท (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน))

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย: บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(146,655,150)	(55,763,306)	(95,580,824)	30,093,525
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	5,261,194	8,653,541	-	-
	(141,393,956)	(47,109,765)	(95,580,824)	30,093,525
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(154,770,728)	(56,096,024)	(95,580,824)	(30,426,243)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	4,920,484	8,653,541	-	-
	(149,850,244)	(47,442,483)	(95,580,824)	(30,426,243)
กำไรต่อหุ้น	32			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (บาทต่อหุ้น)	(0.50)	(0.24)	(0.33)	(0.13)

**บริษัท เน็กซ์ พอยท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**(เดิมชื่อ บริษัท ซิงเกิ้ล พอยท์ พาร์ท (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน))**

**งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562**

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม							
	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่						ส่วนได้เสียที่	รวม
	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้น	กำไรสะสม		รวม	ไม่มีอำนาจควบคุม	
				จัดสรรแล้ว - สำนองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร			
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	232,005,000	70,122,657	-	32,092,500	137,439,203	471,659,360	-	471,659,360
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้นจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	74,959,483	74,959,483
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	-	(5,964,084)	(5,964,084)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ								
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	-	-	(55,763,306)	(55,763,306)	8,653,541	(47,109,765)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(332,718)	(332,718)	-	(332,718)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	232,005,000	70,122,657	-	32,092,500	81,343,179	415,563,336	77,648,940	493,212,276
เพิ่มทุน	232,004,972	(1,768,619)	-	-	-	230,236,353	-	230,236,353
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้นจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยโดยที่อำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง	-	-	(4,686,527)	-	-	(4,686,527)	4,686,527	-
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	-	(7,778,064)	(7,778,064)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ								
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	-	-	(146,655,150)	(146,655,150)	5,261,194	(141,393,956)
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(8,115,578)	(8,115,578)	(340,710)	(8,456,288)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	464,009,972	68,354,038	(4,686,527)	32,092,500	(73,427,549)	486,342,434	79,477,887	565,820,321

บริษัท เน็กซ์ พอยท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท ซิงเกิ้ล พอยท์ พาร์ต (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน))

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				หน่วย :บาท
	ทุนที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	กำไรสะสม ยังไม่ได้จัดสรร	รวม
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	232,005,000	70,122,657	32,092,500	133,772,783	467,992,940
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ					
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	-	(30,093,525)	(30,093,525)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(332,718)	(332,718)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	232,005,000	70,122,657	32,092,500	103,346,540	437,566,697
เพิ่มทุนหุ้นสามัญ	232,004,972	(1,768,619)	-	-	230,236,353
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ					
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	-	(95,580,824)	(95,580,824)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	464,009,972	68,354,038	32,092,500	7,765,716	572,222,226

**บริษัท เน็กซ์ พอยท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**(เดิมชื่อ บริษัท ซিংเกิ้ล พอยท์ พาร์ท (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน))**

**งบกระแสเงินสด**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562**

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(141,393,956)	(47,109,765)	(95,580,824)	(30,093,525)
รายการปรับปรุงกระทบกำไรสำหรับปีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	24,596,098	27,352,395	1,016,240	1,107,048
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(98,480)	-	(98,480)
(กำไร) ขาดทุนจากการขายและตัดบัญชีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	1,910,653	59,352	628,244	(838,890)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	10,045,078	-	10,000,000	(533,385)
หนี้สูญและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	902,070	2,676,616	-	355,758
(กำไร) ขาดทุนจากปรับมูลค่าเงินลงทุน	(92,992)	(57,236)	-	-
(กำไร) ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน	(1,179)	26,643	-	9,194
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนระยะยาว	50,000,000	-	50,000,000	-
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าที่เพิ่มขึ้น (ลดลง)	491,267	(1,080,627)	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์	4,195,808	6,824,882	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการตัดบัญชีหนี้สิน	(192,257)	(304,354)	-	(304,354)
รายได้อื่นเพิ่มขึ้นจากการยกหนี้สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	-	-	-	(3,049,116)
ตัดจำหน่ายภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย	593,011	374,877	-	9,508
ดอกเบี้ยรับ	(1,491,291)	(488,203)	(5,728,059)	(1,295,380)
เงินปันผลรับ	-	-	(6,473,736)	(5,289,516)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	13,241,295	3,352,553	1,503,217	1,241,806
ดอกเบี้ยจ่าย	9,681,652	4,330,641	4,150,301	3,653,722
(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	15,078,620	(3,576,321)	4,895,198	(6,426,386)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	(12,436,123)	(7,717,027)	(35,589,419)	(41,551,996)



**บริษัท เน็กซ์ พอยท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
(เดิมชื่อ บริษัท ชิงเกิ้ล พอยท์ พาร์ท (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน))

**งบกระแสเงินสด (ต่อ)**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562**

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,859,690	(33,544,571)	73,576,611	113,622,964
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	(56,547,231)	-	(46,681,177)	-
สินค้าคงเหลือ	4,136,806	4,206,276	-	-
ต้นทุนบริการจ่ายล่วงหน้า	(12,738,113)	(1,553,343)	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(10,415,950)	185,460	(10,102,099)	(875,075)
ค่าสินค้าจ่ายล่วงหน้า	(131,245,046)	-	(131,245,046)	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	19,314,120	(852,949)	(15,400)	(555,504)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(17,318,332)	(14,851,608)	(26,870)	(27,379,992)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	15,739,164	7,041,921	-	-
เงินสดจ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(3,370,106)	(414,950)	-	(414,950)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(150,430)	(17,195)	-	-
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน	(203,171,551)	(47,517,986)	(150,083,400)	42,845,447
จ่ายภาษีเงินได้	(14,346,372)	(12,190,641)	(778,875)	(979,278)
เงินสดรับจากการขอคืนภาษีเงินได้นิติบุคคล	1,411,991	11,493,660	-	8,353,709
รวมเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(216,105,932)	(48,214,967)	(150,862,275)	50,219,878
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	15,125,430	656,121	-	656,121
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนชั่วคราว	(92,787)	(18,000,000)	(92,788)	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	3,990,612	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนระยะยาว	-	12,865,788	-	13,929,600
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(184,440,000)	-	(180,440,000)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	-	23,300,000	-
เงินสดจ่ายเพื่อให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	(73,400,150)	(61,500,000)
เงินสดรับจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	18,736,424	-	18,736,424
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	5,586,538	5,244,439	310,000	2,661,083
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(60,867,367)	(7,086,285)	(165,700)	(2,344,660)

**บริษัท เน็กซ์ พอยท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
(เดิมชื่อ บริษัท ชิงเกิ้ล พอยท์ พาร์ท (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน))

**งบกระแสเงินสด (ต่อ)**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562**

	หน่วย :บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(899,287)	(22,501,157)	(28,799)	(21,398,414)
เงินสดจ่ายเพื่อมัดจำที่ดิน	-	(20,000,000)	-	-
เงินสดรับจากการคืนเงินมัดจำการลงทุนในหุ้นสามัญ	-	20,000,000	-	20,000,000
เงินสดรับจากเงินปันผล	-	-	6,473,736	5,289,516
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	1,422,385	488,203	4,349,187	1,295,380
รวมเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(35,734,476)	(194,036,467)	(39,254,514)	(203,114,950)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(64,589,475)	114,301,873	(59,500,000)	59,354,353
เงินสดรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	50,000,000	-	-	-
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(1,200,000)	-	-	-
เงินสดรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	-	7,200,000	11,900,000
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	-	(16,700,000)	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่นลดลงจากการลงทุนในบริษัทย่อย	-	(8,000,000)	-	-
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมจากบริษัทอื่น	-	(1,695,736)	-	-
เงินสดรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	79,000,000	-	-	-
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	(61,000,000)	-	-	-
เงินสดรับหุ้นกู้	19,600,000	-	19,600,000	-
เงินสดจ่ายหุ้นกู้	(20,000,000)	-	(20,000,000)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	36,336,344	(2,226,782)	37,002,709	(69,952)
จ่ายชำระเจ้าหนี้ทรัพย์สิน	-	(5,743,859)	-	(178,737)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนหุ้นสามัญ	230,236,353	-	230,236,353	-
เงินปันผลที่บริษัทย่อยจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(7,778,064)	(5,964,084)	-	-
จ่ายดอกเบี้ย	(9,233,520)	(4,955,157)	(4,087,410)	(3,285,610)
รวมเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	251,371,638	85,716,255	193,751,652	67,720,054
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	(468,770)	(156,535,179)	3,634,863	(85,175,018)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - ต้นปี	75,915,280	135,091,389	10,270,732	95,445,750
<b>บวก</b> เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - บริษัทย่อย	-	97,359,070	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - ปลายปี	75,446,510	75,915,280	13,905,595	10,270,732

บริษัท เน็กซ์ พอยท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท ชิงเกิ้ล พอยท์ พาร์ท (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน))

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

		หน่วย บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
<b>ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>					
1)	เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจากการรับโอนเงินมัดจำ	-	20,000,000	-	20,000,000
2)	ลูกหนี้ทรัพย์สินเพิ่มขึ้นจากการขายเครื่องจักรและอุปกรณ์	-	-	-	5,399,148
3)	ลูกหนี้ทรัพย์สินเพิ่มขึ้นจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	559,776
4)	ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เพิ่มขึ้นจากเจ้าหนี้ทรัพย์สิน	-	28,462	-	-
5)	อุปกรณ์เพิ่มขึ้นจากสัญญาเช่าการเงิน	16,022,780	2,067,700	-	-
6)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้นจากการรับโอนเงินมัดจำ	-	45,000	-	-
7)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้นจากเจ้าหนี้ทรัพย์สิน	-	303,880	-	303,880
8)	หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจากการรับโอนสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	-	-	-	2,256,997
9)	ผลกระทบจากการปรับปรุงประมาณการผลประโยชน์ของพนักงาน				
	- สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเพิ่มขึ้น	-	83,180	-	83,180
	- สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น	-	(415,898)	-	(415,898)
	- กำไรสะสมลดลง	-	(332,718)	-	(332,718)

บริษัท เน็กซ์ พอยท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท ซิงเกิ้ล พอยท์ พาร์ท (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน))  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
วันที่ 31 ธันวาคม 2562

1. ข้อมูลทั่วไป

- (ก) ภูมิฐานะและสถานะทางกฎหมาย
- บริษัท ซิงเกิ้ล พอยท์ พาร์ท (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทมหาชนและมีภูมิลำเนาอยู่ในประเทศไทย เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2562 ได้เปลี่ยนชื่อกับกระทรวงพาณิชย์เป็น บริษัท เน็กซ์ พอยท์ จำกัด (มหาชน)
- บริษัทมีที่อยู่ที่ได้จดทะเบียนไว้ดังนี้
- เลขที่ 40 หมู่ 9 สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ตำบลธนู อำเภอดุสิต จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2562 บริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงที่ตั้งสำนักงานใหญ่กับกระทรวงพาณิชย์เป็นเลขที่ 153/3 อาคาร โกลเด้น พาวเวอร์เลน ชั้นที่ 5 ห้อง A, EFGH-5 ซอยมหาดเล็กหลวง 1 ถนนราชดำริ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
- (ข) ลักษณะธุรกิจ
- บริษัทประกอบธุรกิจหลักคือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ จำหน่ายและให้เช่ารถโดยสาร บริการจัดหาทรัพย์สิน และลงทุนในบริษัทย่อย

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวมและการดำเนินงาน

- 2.1 งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เน็กซ์ พอยท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยที่บริษัท เน็กซ์ พอยท์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		ลักษณะธุรกิจ
	อัตราการถือหุ้น ของการถือหุ้น	ทุนชำระแล้ว (พันบาท)	อัตราการถือหุ้น ของการถือหุ้น	ทุนชำระแล้ว (พันบาท)	
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท</b>					
บริษัท ซิงเกิ้ล พอยท์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	100.00	50,000	100.00	50,000	ออกแบบผลิตและรับจ้างผลิตผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์และให้บริการจัดหาทรัพย์สินและแรงงาน
บริษัท เอสพีพี ฟินเทค จำกัด	100.00	12,500	100.00	12,500	ให้บริการเทคโนโลยีทางการเงิน
บริษัท เอสพีพี อินเทลลิเจนซ์ จำกัด	100.00	12,500	100.00	12,500	ให้บริการซอฟต์แวร์ แอปพลิเคชัน และแพลตฟอร์มสำหรับระบบบริหารจัดการโลจิสติกส์ขนาดใหญ่
บริษัท เทอร์ราไบท์ เน็ต โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)	51.00	43,000	51.00	43,000	จำหน่ายอุปกรณ์ ฮาร์ดแวร์ ซอฟต์แวร์ และให้บริการติดตั้งและคำปรึกษาเกี่ยวกับระบบคอมพิวเตอร์

ชื่อบริษัท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		ลักษณะธุรกิจ
	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	ทุนชำระแล้ว (พันบาท)	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	ทุนชำระแล้ว (พันบาท)	
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่าน					
บริษัท เทอร์ราไบท์ เน็ต โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)					
บริษัท คลัสเตอร์ซิสเต็มส์ จำกัด	100.00	5,000	100.00	5,000	จำหน่ายอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์ และให้บริการติดตั้งและให้คำปรึกษา เกี่ยวกับคอมพิวเตอร์
บริษัท ดิงเคอร์ จำกัด	51.00	2,000	51.00	2,000	จำหน่ายซอฟต์แวร์ ให้บริการปรึกษาด้านไอที ให้บริการพัฒนาซอฟต์แวร์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์
บริษัท สกายฟร็อก จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ไชเมท ซอฟท์ จำกัด)	100.00	3,000	-	-	บริการเทคโนโลยีสารสนเทศแบบครบวงจร การผลิต พัฒนา คัดแปลงและจำหน่ายคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์
บริษัท เอสพีพี อินเทลลิเจนซ์ จำกัด					
บริษัท สกายฟร็อก จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ไชเมท ซอฟท์ จำกัด)	-	-	100.00	3,000	บริการเทคโนโลยีสารสนเทศแบบครบวงจร การผลิต พัฒนา คัดแปลงและจำหน่ายคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์
บริษัท เน็กซ์ เอ็กซ์เพรส จำกัด (เดิม ชื่อ บริษัท เอ็นเอ็มแอล จำกัด)	100.00	50,000	100.00	50,000	การขนส่งและโลจิสติกส์

## 2.2 ในระหว่างปี 2562 มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างเกี่ยวกับบริษัทย่อย ดังนี้

ตามมติประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัท เน็กซ์ พอยท์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 11/2562 เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2562 มีนโยบายให้ปรับโครงสร้างธุรกิจภายในกลุ่มบริษัท จึงมีมติให้บริษัท เอสพีพี อินเทลลิเจนซ์ จำกัด ขายหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท สกายฟร็อก จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ไชเมท ซอฟท์ จำกัด) ให้แก่บริษัท เทอร์ราไบท์ เน็ต โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) จากการจัดโครงสร้างธุรกิจดังกล่าว ทำให้โครงสร้างสัดส่วนการถือหุ้นผ่านบริษัทย่อยของบริษัท เปลี่ยนแปลงจากเดิมร้อยละ 100 คงเหลือร้อยละ 51

- 2.3 บริษัทจะถือว่าการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจการที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- 2.4 งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่คล้ายคลึงกัน
- 2.5 ยอดค้างระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย รายการระหว่างกันที่เป็นสาระสำคัญ ยอดเงินลงทุนของ บริษัทและทุนเรือนหุ้นของบริษัทย่อย ณ วันสิ้นปีได้ตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- 2.6 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามราคาที่ย้ายซื้อกับมูลค่ายุติธรรมของบริษัทย่อย ณ วันซื้อหุ้น ได้หักกลบลบกันและผลต่างได้แสดงเป็นสินทรัพย์ภายใต้หัวข้อ “ค่าความนิยม” และพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่า
- 2.7 บริษัทจัดทำงบการเงินโดยรวมบริษัทย่อยดังกล่าวทั้งหมดในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ได้อำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย) จนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- 2.8 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัท และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

### 3. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินและการนำเสนองบการเงิน

#### 3.1 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนดตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการแสดงรายการได้ทำขึ้นตามแบบกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงินสำหรับบริษัทมหาชนจำกัด ที่กำหนดโดยประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทใช้เป็นทางการตามกฎหมายงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว

#### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

#### 3.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่และมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปี สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ยกเว้นมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

## มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วย มาตรฐานและการตีความมาตรฐานจำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงผลรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน มาตรฐานเหล่านี้จะนำมาแทนมาตรฐานและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินเมื่อมีผลบังคับใช้

### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงผลรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนโดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

#### 4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

##### 4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

###### การขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

###### การขายสินค้าพร้อมติดตั้ง

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ทำการติดตั้งสินค้าแล้วเสร็จและส่งมอบงานให้ลูกค้าเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

###### รายได้จากการให้บริการ

###### รายได้จากการให้บริการบำรุงรักษา

รายได้จากการให้บริการบำรุงรักษาระบบหรืออุปกรณ์ และรายได้จากการให้บริการระบบ Cloud มีการรับรู้ตลอดเวลาตามอายุสัญญา

###### รายได้จากการพัฒนาโปรแกรม

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการ โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงานบริการ ขั้นความสำเร็จของงานบริการประมาณโดยอ้างอิงกับการสำรวจงานที่ทำ เมื่อไม่สามารถประมาณผลของงานบริการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้จากการให้บริการจะถูกรับรู้ได้ไม่เกินกว่าต้นทุนจากการให้บริการที่เกิดขึ้น และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ได้รับต้นทุนนั้นคืน

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็นรายได้ค้างรับภายใต้กลุ่มบัญชี “ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

จำนวนเงินที่ได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “รายได้รับล่วงหน้า” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

###### ต้นทุนการให้บริการ

ต้นทุนการให้บริการตามสัญญาบริการบำรุงรักษาระบบหรืออุปกรณ์ และต้นทุนการให้บริการระบบ Cloud มีการรับรู้ตลอดเวลาตามอายุสัญญา

ต้นทุนจากการให้บริการพัฒนาระบบซอฟต์แวร์ รับรู้ตามการให้บริการที่เกิดขึ้นจริง

###### ต้นทุนบริการจ่ายล่วงหน้า (สินทรัพย์)

ต้นทุนบริการจ่ายล่วงหน้า หมายถึง เงินล่วงหน้าที่บริษัทจ่ายสำหรับค่าบริการซึ่งเป็นต้นทุนของสัญญา ก่อนที่ลูกค้าจะได้รับบริการ โดยมีการทยอยรับรู้เป็นต้นทุนการให้บริการบำรุงรักษาระบบหรืออุปกรณ์ตามระยะเวลาที่ให้บริการ



## หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

หนี้สินที่เกิดจากสัญญา หมายถึง ภาระผูกพันของบริษัทและบริษัทย่อยในการให้บริการแก่ลูกค้าซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยได้รับชำระเงินจากลูกค้าแล้ว โดยมีการทยอยรับรู้เป็นรายได้จากการให้บริการตามระยะเวลาที่ให้บริการ

### รายได้อื่น

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกรับรู้รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

เงินปันผลรับ ถือเป็นรายได้ เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

ดอกเบี้ยรับ ถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

#### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ได้แก่ เงินสดในมือและเงินฝากสถาบันการเงิน ซึ่งถึงกำหนดในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน นับจากวันที่ได้มาและปราศจากภาระผูกพัน

#### 4.3 ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้า หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ บริษัทและบริษัทย่อยตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินไม่ได้ โดยอาศัยประสบการณ์ในการเรียกเก็บเงินในอดีตและสถานะปัจจุบันของลูกหนี้คงค้าง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### 4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ราคาทุนคำนวณโดยวิธีต้นทุนถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ยกเว้นธุรกิจประเภทอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ใช้วิธีเฉพาะเจาะจง

งานบริหารระหว่างดำเนินงาน แสดงในราคาทุนถ่วงเฉลี่ย ซึ่งประกอบด้วยค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการรับจ้างบริหาร บันทึกเป็นต้นทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เมื่อได้ส่งมอบงานบริหารตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน

บริษัทและบริษัทย่อยตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าสำหรับสินค้าล้าสมัย และคาดว่าจะจำหน่ายไม่ได้และสำหรับสินค้าที่มีมูลค่าสุทธิที่จะได้รับต่ำกว่าราคาทุน

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

#### 4.5 เงินลงทุน

##### ก) เงินลงทุนในกองทุนเปิด

เงินลงทุนในกองทุนเปิดเป็นหลักทรัพยเพื่อค้า แสดงด้วยราคายุติธรรม ต้นทุนของหลักทรัพยเพื่อค้าที่จำหน่ายในระหว่างปีคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ผลต่างของราคายุติธรรมกับราคาทุน แสดงเป็นค่าเผื่อการปรับมูลค่าเงินลงทุนในกองทุนเปิด บริษัทรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าของหลักทรัพยเป็นกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นของเงินลงทุนในกองทุนเปิดในผลการดำเนินงานระหว่างปี

##### ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อย หมายถึง บริษัทที่บริษัทใหญ่ในกลุ่มบริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งทางตรงและทางอ้อม เกินกว่ากึ่งหนึ่งของสิทธิในการออกเสียงทั้งหมด หรือมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงานของบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงตามวิธีราคาทุนหลังหักค่าเผื่อการลดมูลค่าเงินลงทุน

##### ค) เงินลงทุนทั่วไป

เงินลงทุนในบริษัทอื่น แสดงตามวิธีราคาทุนหลังหักค่าเผื่อการลดมูลค่าเงินลงทุน

#### 4.6 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรับรู้เมื่อเริ่มแรกที่ได้สินทรัพย์มารวมถึงต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามวัตถุประสงค์รวมทั้งต้นทุนในการรื้อถอน ขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคาร	10 ถึง 20 ปี
เครื่องจักร	5 ถึง 7 ปี
ระบบไฟฟ้าและปรับอากาศ	3 ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์การผลิต	5 ปี
เครื่องใช้สำนักงานและเครื่องตกแต่ง	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี
คอมพิวเตอร์	3 ถึง 6 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5 ถึง 20 ปี

บริษัทและบริษัทย่อยมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ทุกปี

บริษัทและบริษัทย่อยคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนประกอบของรายการสินทรัพย์แต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อส่วนประกอบแต่ละส่วนนั้นมีต้นทุนที่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับต้นทุนทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน  
ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง  
บริษัทและบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผล  
กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายหรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

#### 4.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่บริษัทและบริษัทย่อยซื้อเข้ามาและมีอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักด้วยค่าตัด  
จำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) สินทรัพย์ไม่มีตัวตนถูกตัดจำหน่ายและบันทึกในงบกำไรขาดทุน  
เบ็ดเสร็จโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจนับจากวันที่อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน  
ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจแสดงได้ดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

5 - 10 ปี

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน ได้แก่ ความสัมพันธ์กับลูกค้า (Customer  
relationship) และชื่อทางการค้า (Trade Name) บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการตัดจำหน่าย แต่จะใช้วิธีการ  
ทดสอบการด้อยค่า โดยบริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกปี

#### 4.8 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ (ถ้ามี) ตามจำนวนที่จะต้องจ่ายคำนวณตามหลักเกณฑ์แห่ง  
กฎหมายภาษีอากรในอัตราร้อยละของกำไรสุทธิหลังจากหักด้วยรายได้ต่างๆ ที่ได้รับยกเว้นภาษีและบวกกลับด้วย  
ค่าใช้จ่ายและสำรองต่างๆ ที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษี

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตาม  
บัญชีกับฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์  
และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกรับรู้เป็นรายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอ  
การตัดบัญชีโดยจะรับรู้ในกำไรขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไร  
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้  
ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีจากการดำเนินงานในอนาคตเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์  
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ได้ และผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการจะถูกรับรู้เป็นหนี้สิน  
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีถูกวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีเงินได้สำหรับงวดที่บริษัทและ  
บริษัทย่อยคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือจะจ่ายชำระหนี้สินภาษีเงินได้ โดย  
ใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้น  
รอบระยะเวลาที่รายงาน

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวนและปรับลดมูลค่า เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์ได้

#### 4.9 ค่าความนิยม

ค่าความนิยมคือสิ่งตอบแทนที่โอนให้สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทย่อย รวมกับมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย ณ วันที่ได้มาซึ่งบริษัทย่อยนั้น ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อยจะแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงฐานะการเงินรวม

ค่าความนิยมที่รับรู้จะต้องถูกทดสอบการด้อยค่าทุกปี และแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่รับรู้แล้วจะไม่มีการกลับริบายการ ทั้งนี้มูลค่าคงเหลือตามบัญชีของค่าความนิยมจะถูกรวมคำนวณในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการขายกิจการ

ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม ค่าความนิยมจะถูกปันส่วนไปยังหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด โดยที่หน่วยนั้นอาจเป็นหน่วยเดียวหรือหลายหน่วยรวมกันซึ่งคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการรวมธุรกิจ ซึ่งค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากส่วนงานปฏิบัติการที่ระบุได้

#### 4.10 สัญญาเช่า

##### สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าซึ่งความเสี่ยงและผลประโยชน์ส่วนใหญ่จากการเป็นเจ้าของทรัพย์สินยังคงอยู่กับผู้ให้เช่า บันทึกลงเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน ค่าเช่าที่เกิดขึ้นจากสัญญาเช่าดังกล่าว รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามอายุของสัญญาเช่า

##### สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าซึ่งผู้เช่าได้รับโอนผลตอบแทนและความเสี่ยงส่วนใหญ่ของการเป็นเจ้าของทรัพย์สินยกเว้นกรรมสิทธิ์ทางกฎหมายถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกราคายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่าพร้อมกับภาระหนี้สินที่จะต้องจ่ายค่าเช่าในอนาคตหักส่วนที่เป็นดอกเบี้ย ดอกเบี้ยหรือค่าใช้จ่ายทางการเงิน รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามส่วนของยอดเงินต้นคงเหลือ

#### 4.11 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้น

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์ระยะยาว

##### โครงการสมทบเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นลักษณะของแผนการจ่ายสมทบตามที่ได้กำหนดการจ่ายสมทบไว้แล้ว สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ได้แยกออกไปจากสินทรัพย์ของบริษัท และได้รับการบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าว ได้รับเงินสะสมเข้ากองทุนจากพนักงาน และเงินสมทบจากบริษัท เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ในผลการดำเนินงานระหว่างงวด สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

##### โครงการผลประโยชน์

สำรองผลประโยชน์ของพนักงานเมื่อเกษียณอายุ บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานตลอดอายุการทำงานของพนักงาน โดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคต ที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานให้กับบริษัทในงวดปัจจุบันและงวดอนาคต ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลเป็นอัตราอ้างอิงเริ่มต้น การประมาณการหนี้สินดังกล่าวคำนวณโดยผู้เชี่ยวชาญโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)

#### 4.12 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการนำกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี หารด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างปี

#### 4.13 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศได้บันทึกไว้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มียอดคงเหลือ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินได้บันทึกไว้เป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน เว้นแต่รายการที่ได้ตกลงอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้ากับธนาคารไว้จะบันทึกตามมูลค่ายุติธรรม ผลกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนได้บันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในแต่ละปี

#### 4.14 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

#### 4.15 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงิน ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณและตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งจะมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่เกี่ยวกับรายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์และหนี้สิน รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ โดยอาศัยประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยต่าง ๆ รวมถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งฝ่ายบริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สถานการณ์นั้น บริษัทและบริษัทย่อยได้ตั้งประมาณการและข้อสมมติฐานต่อเหตุการณ์ในอนาคต เป็นผลให้ประมาณการทางบัญชีอาจจะไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการและข้อสมมติฐานทางบัญชีที่สำคัญ ได้แก่ ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง ค่าเผื่อการลดมูลค่าเงินลงทุน ค่าเสื่อมราคาของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน และสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน การประมาณการในเรื่องต่างๆ ได้เปิดเผยในแต่ละส่วนที่เกี่ยวข้องของหมายเหตุประกอบงบการเงินนี้

#### 4.16 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ของสินทรัพย์ที่มีการด้อยค่าหรือไม่ หากสินทรัพย์นั้นมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์จะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลังและจะกลับรายการได้ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่าย มูลค่าที่จะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขาย บริษัทและบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับทรัพย์สิน ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้อาจมาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

### 5. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างงวด บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทย่อย (ซึ่งได้ตัดยอดแล้วในการจัดทำงบการเงินรวม) และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เกี่ยวข้องกันโดยมีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน) รายการธุรกิจดังกล่าว เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบริษัทเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ

รายละเอียดความสัมพันธ์ที่บริษัทมีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สรุปได้ดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/		ลักษณะความสัมพันธ์
	สัญชาติ		
บริษัท ชิงเกิ้ล พอยท์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	ไทย		เป็นบริษัทย่อย
บริษัท เอสพีพี ฟินเทค จำกัด	ไทย		เป็นบริษัทย่อย
บริษัท เอสพีพี อินเทลลิเจนซ์ จำกัด	ไทย		เป็นบริษัทย่อย
บริษัท เทอร์ราไบท์ เน็ต โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)	ไทย		เป็นบริษัทย่อย
บริษัท คลัสเตอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด	ไทย		เป็นบริษัทย่อยที่ถือผ่าน
			บริษัท เทอร์ราไบท์ เน็ต โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)
บริษัท ดีจีโอ จำกัด	ไทย		เป็นบริษัทย่อยที่ถือผ่าน
			บริษัท เทอร์ราไบท์ เน็ต โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)
บริษัท สกายฟร็อก จำกัด	ไทย		เป็นบริษัทย่อยที่ถือผ่าน
			บริษัท เอสพีพี อินเทลลิเจนซ์ จำกัด เดิมและตั้งแต่วันที่ 2 กันยายน 2562 เปลี่ยนเป็นบริษัท เทอร์ราไบท์ เน็ต โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)
บริษัท เน็กซ์ เอ็กซ์เพรส จำกัด	ไทย		เป็นบริษัทย่อยที่ถือผ่าน
			บริษัท เอสพีพี อินเทลลิเจนซ์ จำกัด
บริษัท ชิงเกิ้ล พอยท์ เพลทติ้ง จำกัด	ไทย		มีเงินลงทุนและกรรมการร่วมกัน
บริษัท สเปเชียลตี้ เทคโนโลยี คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ไทย		เป็นผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท แอ็ดวานซ์ แพคเกจจิ้ง จำกัด	ไทย		เป็นผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท พรีเม้า ไกรท จำกัด	ไทย		เป็นผู้ถือหุ้นร่วมกัน

รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	ล้านบาท				นโยบายการกำหนดราคา
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2562	2561	2562	2561	
รายการกับบริษัทย่อย:					
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	-	-	4.25	-	ราคาเป็นไปตามที่ตกลงร่วมกันซึ่งเป็นราคาตลาด
ค่าซื้อสินค้าและบริการ	-	-	0.08	-	ราคาเป็นไปตามที่ตกลงร่วมกัน
รายได้จากการขายทรัพย์สิน	-	-	0.31	19.80	ราคาเป็นไปตามที่ตกลงร่วมกัน
เงินปันผลรับ	-	-	6.47	5.29	ตามที่ประกาศจ่าย
ดอกเบี้ยรับ	-	-	5.20	1.05	อัตราดอกเบี้ย MLR - 1 ต่อปี
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	0.44	0.37	ปี 2562 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.25 ต่อปี ปี 2561 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.00 ต่อปี
รายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน :					
ค่าซื้อสินค้าและบริการ	-	0.49	-	-	ราคาเป็นไปตามที่ตกลงร่วมกัน

ยอดคงเหลือที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 โดยมีรายละเอียดดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>บริษัทย่อย:</b>				
บริษัท ชิงเกิ้ล พอยท์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	-	-	-	74,649,045
บริษัท เอสพีพี อินเทลลิเจนซ์ จำกัด	-	-	83,116	593,836
บริษัท เน็กซ์ เอ็กซ์เพรส จำกัด	-	-	3,087,440	269,349
บริษัท สกายฟร็อก จำกัด	-	-	152,464	-
รวม	-	-	3,323,020	75,512,230
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท ชิงเกิ้ล พอยท์ เพลทติ้ง จำกัด	95,784	95,784	95,784	95,784
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(95,784)	(95,784)	(95,784)	(95,784)
สุทธิ	-	-	-	-
รวมลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	3,323,020	75,512,230
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย</b>				
<b>บริษัท ชิงเกิ้ล พอยท์ เอ็นจิเนียริง จำกัด</b>				
ยอดยกมาต้นปี	-	-	-	-
บวก กู้ยืมเพิ่มระหว่างปี	-	-	-	13,000,000
หัก รับชำระระหว่างปี	-	-	-	(13,000,000)
ยอดยกไปปลายปี	-	-	-	-
<b>บริษัท เอสพีพี อินเทลลิเจนซ์ จำกัด</b>				
ยอดยกมาต้นปี	-	-	25,500,000	-
บวก กู้ยืมเพิ่มระหว่างปี	-	-	2,100,000	25,500,000
หัก รับชำระระหว่างปี	-	-	(23,300,000)	-
ยอดยกไปปลายปี	-	-	4,300,000	25,500,000
<b>บริษัท เน็กซ์ เอ็กซ์เพรส จำกัด</b>				
ยอดยกมาต้นปี	-	-	36,000,000	-
บวก กู้ยืมเพิ่มระหว่างปี	-	-	69,300,150	36,000,000
หัก รับชำระระหว่างปี	-	-	-	-
ยอดยกไปปลายปี	-	-	105,300,150	36,000,000
<b>บริษัท สกายฟร็อก จำกัด</b>				
ยอดยกมาต้นปี	-	-	-	-
บวก กู้ยืมเพิ่มระหว่างปี	-	-	2,000,000	-
หัก รับชำระระหว่างปี	-	-	-	-
ยอดยกไปปลายปี	-	-	2,000,000	-
รวม	-	-	111,600,150	61,500,000



		บาท	
		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
		2562	2561
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
บริษัท ชิงเกิ้ล พอยท์ เพลทติ้ง จำกัด			
ยอดยกมาต้นปี		14,469,071	14,469,071
บวก กู้ยืมเพิ่มระหว่างปี		-	-
หัก รับชำระระหว่างปี		-	-
ยอดยกไปปลายปี		14,469,071	14,469,071
หัก ค่าเผื่อนั้นสงสัยจะสูญ		(14,469,071)	(14,469,071)
สุทธิ		-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	208,734
ดอกเบี้ยค้างจ่าย			
บริษัท เอสพีที ฟินเทค จำกัด		-	31,003
กรรมการ		48,132	-
รวม		48,132	31,003
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน			
บริษัทย่อย :			
บริษัท เอสพีที ฟินเทค จำกัด			
ยอดยกมาต้นปี		-	11,900,000
บวก กู้ยืมเพิ่มระหว่างปี		-	200,000
หัก จ่ายชำระระหว่างปี		-	(9,700,000)
ยอดยกไปปลายปี		-	2,400,000
บริษัท เทอร์รา ไบท์ เนท โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)			
ยอดยกมาต้นปี		-	-
บวก กู้ยืมเพิ่มระหว่างปี		-	7,000,000
หัก จ่ายชำระระหว่างปี		-	(7,000,000)
ยอดยกไปปลายปี		-	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน :			
กรรมการ			
ยอดยกมาต้นปี		-	-
บวก กู้ยืมเพิ่มระหว่างปี		79,000,000	-
หัก จ่ายชำระระหว่างปี		(61,000,000)	-
ยอดยกไปปลายปี		18,000,000	-
รวม		18,000,000	2,400,000
			11,900,000

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย ประกอบด้วยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินได้แก่ เงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปแบบอื่น ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัทหมายถึงบุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ผู้บริหาร				
ค่าตอบแทนผู้บริหาร				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	64,965,269	50,536,838	13,496,774	12,059,542
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	3,857,817	3,304,816	768,867	1,241,806
รวม	68,823,086	53,841,654	14,265,641	13,301,348

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินสดในมือ	231,080	523,528	5,795	-
เงินฝากธนาคาร	75,118,576	74,672,428	13,899,800	10,270,732
เช็ครับในมือ	96,854	719,324	-	-
รวม	75,446,510	75,915,280	13,905,595	10,270,732

7. เงินลงทุนชั่วคราว

7.1 เงินลงทุน

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินฝากประจำ	7,626,282	62,894	7,626,282	62,894
หน่วยลงทุน	3,010,792	18,013,499	-	-
บวก : กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	26,020	55,752	-	-
รวมหน่วยลงทุน	3,036,812	18,069,251	-	-
รวมเงินลงทุนชั่วคราว	10,663,094	18,132,145	7,626,282	62,894

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนใน กองทุนเปิด	26,020	55,752	-	-
กำไรที่เกิดขึ้นจริงจากการจำหน่ายเงินลงทุนในกองทุนเปิด	66,972	1,484	-	-
ผลกำไรจากเงินลงทุนในกองทุนเปิด	92,992	57,236	-	-

7.2 เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
บริษัท ชิงเกิ้ล พอยท์ เพลทติ้ง จำกัด		
เงินลงทุน	21,499,950	21,499,950
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าเงินลงทุน	(21,499,950)	(21,499,950)
รวม	-	-

เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2555 บริษัท ชิงเกิ้ล พอยท์ เพลทติ้ง จำกัด ซึ่งเดิมเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์ ปัจจุบันอยู่ในระหว่างการชำระบัญชี

## 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ยงเหลือของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<u>ลูกหนี้การค้า</u>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	72,293,999	78,022,398	-	-
ค้างชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	20,197,727	19,795,568	-	-
3 - 6 เดือน	1,285,145	1,142,195	-	-
6 - 12 เดือน	384,671	189,925	-	-
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	3,955,848	4,723,719	725,365	750,798
รวม	98,117,390	103,873,805	725,365	750,798
<u>หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ</u>	(5,214,422)	(5,681,377)	(725,365)	(750,798)
สุทธิ	92,902,968	98,192,428	-	-
รายได้ค้างรับ	25,804,665	25,927,923	-	-
เช็คคงวันที่รับล่วงหน้า	2,847,658	83,200	-	-
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	121,555,291	124,203,551	-	-
<u>ลูกหนี้อื่น</u>				
ลูกหนี้กิจการอื่น	1,680,200	1,801,536	68,906	77,435
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(75,000)	-	-
ลูกหนี้อื่น - สุทธิ	1,680,200	1,726,536	68,906	77,435
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	3,323,020	75,512,230
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	95,784	95,784	95,784	95,784
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(95,784)	(95,784)	(95,784)	(95,784)
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้อง - สุทธิ	-	-	3,323,020	75,512,230
รวมลูกหนี้อื่น	1,680,200	1,726,536	3,391,926	75,589,665
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	123,235,491	125,930,087	3,391,926	75,589,665

## 9. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน มีรายละเอียดจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระดังนี้

งบการเงินรวม (บาท)						
	2562			2561		
	เงินต้น	ดอกเบี้ยรอ	ยอดชำระ	เงินต้น	ดอกเบี้ยรอตัด	ยอดชำระ
		ตัด				
ถึงกำหนดการชำระ						
ภายในหนึ่งปี	13,185,873	5,582,734	18,768,607	-	-	-
ถึงกำหนดการชำระหลังจาก						
หนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	43,361,358	7,614,144	50,975,502	-	-	-
รวม	56,547,231	13,196,878	69,744,109	-	-	-

งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)						
	2562			2561		
	เงินต้น	ดอกเบี้ยรอ	ยอดชำระ	เงินต้น	ดอกเบี้ยรอตัด	ยอดชำระ
		ตัด				
ถึงกำหนดการชำระ						
ภายในหนึ่งปี	10,559,942	3,369,030	13,928,972	-	-	-
ถึงกำหนดการชำระหลังจาก						
หนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	36,121,235	4,504,935	40,626,170	-	-	-
รวม	46,681,177	7,873,965	54,555,142	-	-	-

ยอดคงเหลือของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีได้แสดงไว้ในส่วนของสินทรัพย์หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีสัญญาเช่าการเงินคงเหลือจำนวน 28 สัญญา ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

	จำนวนสัญญา	ประเภทสัญญา	ระยะเวลาผ่อนชำระ	บาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	
				จ่ายชำระงวดละ	มูลค่ารวมตามสัญญา
บริษัท	1	รถบัสโดยสาร	48 งวด	1,160,748	55,715,904
บริษัทย่อย	25	ให้เช่าอุปกรณ์ระบบนำทาง	48 งวด	252,306	12,110,688
	1	ให้เช่าอุปกรณ์ระบบนำทาง	36 งวด	36,000	1,296,000
	1	ให้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์	36 งวด	43,000	1,548,000
	28				

## 10. สินค้ำคงเหลือ

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
วัตถุดิบ	1,731,323	4,069,275	-	-
สินค้ำระหว่างผลิต	2,811,072	2,224,980	-	-
สินค้ำสำเร็จรูป	12,792,699	13,241,446	-	-
วัสดุสิ้นเปลือง	2,036,637	3,972,836	-	-
รวม	19,371,731	23,508,537	-	-
หัก ค่าเผื่อมูลค่าลดลงของสินค้ำ	(1,065,887)	(574,620)	-	-
สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	18,305,844	22,933,917	-	-

## 11. เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทและบริษัทย่อยได้นำเงินฝากธนาคารบางส่วน ไปเป็นหลักทรัพยค้ำประกันต่อธนาคารพาณิชย์ในการออกหนังสือค้ำประกันแก่บริษัทและบริษัทย่อย และค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร

## 12. เงินลงทุนระยะยาว

	บาท			
	สัดส่วนการถือหุ้น %		งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
บริษัท ไฟเบอร์วัน จำกัด (มหาชน)	4.36	4.36	50,000,000	50,000,000
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน			(50,000,000)	-
สุทธิ			-	50,000,000

เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 ได้มีมติให้ลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ไฟเบอร์วัน จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบธุรกิจให้บริการโครงข่ายบริการดิจิทัลแบบศูนย์รวม (หุ้นสามัญ 100,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) เป็นจำนวนเงิน 50 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนครบถ้วนแล้ว

13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยประกอบด้วย เงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	บาท					
	บาท		งบการเงินเฉพาะกิจการ		เงินปันผลรับ	
	ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน			
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท</b>						
บริษัท ชิงเกิ้ล พอยท์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000	-	-
		0				
บริษัท เอสพีพี ฟินเทค จำกัด	12,500,000	12,500,000	12,500,000	12,500,000	-	-
บริษัท เอสพีพี อินเทลลิเจนซ์ จำกัด	12,500,000	12,500,000	12,500,000	12,500,000	-	-
บริษัท เทอร์ราไบท์ เน็ต โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)	43,500,000	43,500,000	175,440,000	175,440,000	6,473,736	5,289,516
รวม			250,440,000	250,440,000	6,473,736	5,289,516
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย</b>						
<b>บริษัท เทอร์ราไบท์ เน็ต โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)</b>						
บริษัท คลัสเตอร์ซิสเต็มส์ จำกัด	5,000,000	5,000,000	9,594,962	9,594,962	3,799,620	3,749,985
บริษัท ดิงเคอร์ จำกัด	2,000,000	2,000,000	5,065,014	5,065,014	1,621,800	918,000
บริษัท สกายฟร็อก จำกัด	3,000,000	-	25,000,000	-	-	-
รวม			39,659,976	14,659,976	5,421,420	4,667,985
<b>บริษัท เอสพีพี อินเทลลิเจนซ์ จำกัด</b>						
บริษัท สกายฟร็อก จำกัด	-	3,000,000	-	20,000,000	-	-
บริษัท เน็กซ์ เอ็กซ์เพรส จำกัด	50,000,000	50,000,000	9,000,000	9,000,000	-	-
รวม			9,000,000	29,000,000	-	-

13.1 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ดังนี้

1. ลงทุนโดยการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทใหม่

เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 11/2560 ของบริษัท เน็ก พอยท์ จำกัด (มหาชน) ได้มีมติให้

1.1 ลงทุนใน บริษัท เอสพีพี ฟินเทค จำกัด จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทใหม่ โดยมีทุนจดทะเบียน 50 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นจำนวน 12,500,000 บาท (หุ้นสามัญ 500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 25 บาท) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว และได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2561

1.2 ลงทุนใน บริษัท เอสพีพี อินเทลลิเจนซ์ จำกัด จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทใหม่ โดยมีทุนจดทะเบียน 50 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นจำนวน 12,500,000 บาท (หุ้นสามัญ 500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 25 บาท) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว และได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2561

2. บริษัท เทอร์ราไบท์ เนท์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) (ซื้อเงินลงทุนจากผู้ถือหุ้นเดิม)
- 2.1 เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2560 บริษัท เน็กซ์ พอยท์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท ชิงเกิ้ล พอยท์พาร์ท (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)) "ผู้ซื้อ" ได้จัดทำสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญของบริษัท เทอร์ราไบท์ เนท์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) ในราคา 175.44 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้
- เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2560 บริษัท จ่ายเงินมัดจำการชำระราคาซื้อขายเป็นจำนวนเงิน 20 ล้านบาท
  - เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2561 บริษัท จ่ายชำระในส่วนที่เหลือเป็นจำนวนเงิน 155.44 ล้านบาท
  - บริษัท มีสัดส่วนการถือหุ้น 51% และได้รับโอนหุ้นครบถ้วนแล้ว
- 2.2 เมื่อชำระราคาซื้อขายเสร็จ บริษัท ได้รับโอนหุ้นสามัญครบถ้วนแล้วเมื่อวันที่ 30 มกราคม 2561 และรับโอนส่วนได้เสียในอัตราร้อยละ 51 ของทุนที่ออกและชำระแล้วของบริษัท เทอร์ราไบท์ เนท์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) โดย ณ วันที่ซื้อบริษัท ได้รับโอนสินทรัพย์สุทธิตามมูลค่ายุติธรรมในส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ และเกิดค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจซึ่งแสดงในงบการเงินรวมเป็นจำนวนเงิน 105.06 ล้านบาท
3. บริษัท สกายฟร็อก จำกัด (บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท เอสพีพี อินเทลลิเจนซ์ จำกัด) (ซื้อเงินลงทุนจากผู้ถือหุ้นเดิม)
- 3.1 เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2561 ของบริษัท เอสพีพี อินเทลลิเจนซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท บริษัท เน็กซ์ พอยท์ จำกัด (มหาชน) ได้มีมติซื้อหุ้นสามัญของบริษัท สกายฟร็อก จำกัด จำนวน 300,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 20 ล้านบาท บริษัท ได้จ่ายชำระเงินทั้งหมดและได้รับโอนหุ้นสามัญครบถ้วนแล้วในวันที่ 29 มิถุนายน 2561 ทำให้บริษัท มีสัดส่วนการถือหุ้น 100%
- 3.2 เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2561 ซึ่งเป็นวันซื้อธุรกิจ บริษัท รับโอนส่วนได้เสียในอัตราร้อยละ 100 ของทุนที่ออกและชำระแล้วของบริษัท สกายฟร็อก จำกัด โดยได้รับโอนสินทรัพย์สุทธิตามมูลค่ายุติธรรมในส่วนที่เป็นของบริษัท และเกิดค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจซึ่งแสดงในงบการเงินรวม เป็นจำนวนเงิน 14.51 ล้านบาท
- 3.3 ตามมติประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัท เน็กซ์ พอยท์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 11/2562 เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2562 มีนโยบายให้ปรับโครงสร้างธุรกิจภายในกลุ่มบริษัท จึงมีมติให้บริษัท เอสพีพี อินเทลลิเจนซ์ จำกัด ขายหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท สกายฟร็อก จำกัด ให้แก่บริษัท เทอร์ราไบท์ เนท์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) จากการจัดโครงสร้างธุรกิจดังกล่าว ทำให้โครงสร้างสัดส่วนการถือลงทุนผ่านบริษัทย่อยของบริษัท เปลี่ยนแปลงจากเดิมร้อยละ 100 คงเหลือร้อยละ 51



3. บริษัท เน็กซ์ เอ็กซ์เพรส จำกัด (ซื้อเงินลงทุนจากผู้ถือหุ้นเดิม)

- 4.1 เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2561 ของบริษัท เอสพีพี อินเทลลิเจนซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เน็กซ์ พอยท์ จำกัด (มหาชน) ได้มีมติซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท เน็กซ์ เอ็กซ์เพรส จำกัด จำนวน 5,000,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 9 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายชำระเงินทั้งหมด และได้รับโอนหุ้นสามัญครบถ้วนแล้วในวันที่ 19 กันยายน 2561 ทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้น 100%
- 4.2 เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2561 ซึ่งเป็นวันซื้อธุรกิจ บริษัทรับโอนส่วนได้เสียในอัตราร้อยละ 100 ของทุนที่ออก และชำระแล้วของบริษัท เน็กซ์ เอ็กซ์เพรส จำกัด โดยได้รับโอนสินทรัพย์สุทธิในส่วนที่เป็นของบริษัท และเกิดค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจเป็นจำนวนเงิน 2.86 ล้านบาท ซึ่งบริษัทรับรู้เป็นค่าความนิยมตัดจ่ายทั้งจำนวน

สรุปการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทย่อย

	บาท	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
ยอดยกมา	250,440,000	50,000,000
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	-	200,440,000
ยอดยกไป	250,440,000	250,440,000

13.2 บริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

บริษัทได้รวมกลุ่มบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง คือ บริษัท เทอร์ราไบท์ เน็ต โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

ชื่อบริษัท	สัดส่วนของความเป็นเจ้าของและ		บาท			
	สิทธิในการออกเสียงที่ถือโดยส่วน		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจัดสรร		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ	
	ได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ร้อยละ)		สำหรับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ		ควบคุมสะสม	
			ควบคุม			
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
บริษัท เทอร์ราไบท์ เน็ต โซลูชั่น จำกัด						
(มหาชน) และบริษัทย่อย	49.00	49.00	4,920,484	8,653,541	79,477,887	77,648,940

ข้อมูลทางการเงินของบริษัท เทอร์ราไบท์ เนท์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ก่อนตัดรายการระหว่างกัน  
มีดังนี้

	บาท	
	2562	2561
สินทรัพย์หมุนเวียน	149,878,602	171,316,883
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	51,078,354	7,769,093
หนี้สินหมุนเวียน	113,680,394	108,022,833
หนี้สินไม่หมุนเวียน	15,853,312	9,954,774
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	79,477,887	77,648,940
รายได้	353,110,154	344,487,489
กำไรสำหรับปีส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	5,261,194	8,653,541
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีส่วนของส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม	4,920,484	8,653,541
เงินปันผลจ่ายแก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(7,778,064)	(5,964,084)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	1,384,404	12,397,792
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(8,076,828)	(18,123,075)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(12,017,583)	(12,998,901)
กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(18,710,007)	(18,724,184)

14. ค่าความนิยม

ค่าความนิยมจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย ประกอบด้วย

	บาท	
	งบการเงินรวม	
	2562	2561
บริษัท เทอร์ราไบท์ เนท์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)	105,057,075	105,057,075
บริษัท สกายฟร็อก จำกัด	14,505,971	14,505,971
ค่าความนิยม - สุทธิ	119,563,046	119,563,046

การทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทได้มีการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมซึ่งเกิดจากการเข้าซื้อกิจการของบริษัทย่อยและปันส่วนให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (Cash Generating Unit (“CGU”)) ประกอบด้วย กลุ่มบริษัท เทอร์ราไบท์ เนท์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท สกายฟร็อก จำกัด โดยการเปรียบเทียบมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ซึ่งรวมค่าความนิยม กับ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนี้ขึ้นอยู่กับการใช้ประโยชน์ซึ่งคำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากการใช้หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดอย่างต่อเนื่อง กระแสเงินสดถูกประมาณการตลอดช่วงเวลา 5 ปี ก่อนอัตราการเติบโตของมูลค่าปัจจุบันสุดท้าย

ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเชื่อว่าค่าความนิยมไม่เกิดการด้อยค่า

ข้อสมมติฐานสำคัญที่ใช้ในการประมาณการมูลค่าจากการใช้ มีดังต่อไปนี้

ข้อสมมติฐานสำคัญ	มูลค่า		วิธีที่ใช้ในการพิจารณามูลค่า
	2562	2561	
- อัตราคิดลด (Discount rate)	ต้นทุนเงินทุนถ่วงเฉลี่ย ร้อยละ 8.00 - 9.58 (Weighted average cost of capital : WACC)	ต้นทุนเงินทุนถ่วงเฉลี่ย ร้อยละ 9.64 (Weighted average cost of capital : WACC)	อัตราคิดลดซึ่งเป็นอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับหน่วยธุรกิจ
- อัตราเติบโตของมูลค่าปัจจุบันสุดท้าย (Terminal Value Growth Rate)	ร้อยละ 0.0	ร้อยละ 0.0	อัตราคาดการณ์ที่เหมาะสม

15. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

	บาท										
	งบการเงินรวม										รวม
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร	ระบบไฟฟ้าและปรับอากาศ	เครื่องมือและอุปกรณ์การผลิต	เครื่องใช้สำนักงานและเครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	คอมพิวเตอร์	ส่วนปรับปรุงอาคาร	สินทรัพย์ระหว่างทำ	
ราคาทุน											
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	14,434,875	35,959,848	80,586,068	18,793,431	6,449,792	19,857,665	16,169,870	22,233,773	14,408,937	-	228,894,259
ซื้อสินทรัพย์เพิ่มระหว่างปี	42,361,100	11,156,077	-	159,475	532,554	1,364,122	18,698,000	270,667	817,712	1,530,440	76,890,147
ขายและตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	(17,291,522)	(290,153)	(1,829,306)	(570,910)	(218,280)	(2,409,936)	(6,581,058)	-	(29,191,165)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	56,795,975	47,115,925	63,294,546	18,662,753	5,153,040	20,650,877	34,649,590	20,094,504	8,645,591	1,530,440	276,593,241
ค่าเสื่อมราคาสะสม											
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	2,873,345	21,582,754	1,743,961	2,104,323	12,589,780	10,397,053	16,878,795	7,815,869	-	75,985,880
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	3,197,189	9,537,430	586,461	626,419	1,977,184	4,709,594	1,515,683	1,690,757	-	23,840,717
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่ขายและตัดจำหน่าย	-	-	(12,333,719)	(1,272,628)	(1,188,082)	(579,037)	(42,908)	(1,943,487)	(4,334,113)	-	(21,693,974)
ค่าเสื่อมราคาส่วนที่รับโอน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาส่วนที่โอนออก	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	6,070,534	18,786,465	1,057,794	1,542,660	13,987,927	15,063,739	16,450,991	5,172,513	-	78,132,623
ค่าเผื่อการด้อยค่า											
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	-	-	6,824,882	-	-	-	-	-	-	6,824,882
ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับปี	-	-	-	4,195,808	-	-	-	-	-	-	4,195,808
ค่าเผื่อการด้อยค่า (โอนกลับ)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	-	11,020,690	-	-	-	-	-	-	11,020,690
มูลค่าสุทธิตามบัญชี											
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	14,434,875	33,086,503	59,003,314	10,224,588	4,345,469	7,267,885	5,772,817	5,354,978	6,593,068	-	146,083,497
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	56,795,975	41,045,391	44,508,081	6,584,269	3,610,380	6,662,950	19,585,851	3,643,513	3,473,078	1,530,440	187,439,928

บาท										
งบการเงินรวม										
ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร	ระบบไฟฟ้าและ ปรับอากาศ	เครื่องมือและ อุปกรณ์การผลิต	เครื่องใช้สำนักงาน และเครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	คอมพิวเตอร์	ส่วนปรับปรุง อาคาร	รวม	
<b>ราคาทุน</b>										
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	14,434,875	35,959,848	144,702,419	18,793,431	21,469,500	12,960,651	4,199,599	-	-	252,520,323
ยอดยกมา ณ วันลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	1,235,330	11,372,581	15,195,097	20,111,017	5,154,805	53,068,830
ปรับมูลค่ายุติธรรม	-	-	-	-	-	2,782,509	21,478	1,014,053	-	3,818,040
ซื้อสินทรัพย์เพิ่มระหว่างปี	-	-	2,000,000	-	421,479	4,748,867	952,700	1,059,402	-	9,182,448
ขายและตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	(66,116,351)	-	-	(396,111)	(4,199,004)	-	-	(70,711,466)
โอนเข้า(โอนออก)	-	-	-	-	(16,676,517)	(11,610,832)	-	49,301	9,254,132	(18,983,916)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	14,434,875	35,959,848	80,586,068	18,793,431	6,449,792	19,857,665	16,169,870	22,233,773	14,408,937	228,894,259
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>										
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	42,117	72,359,446	83,412	16,790,616	3,623,588	1,380,455	-	-	94,279,634
ยอดยกมา ณ วันลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	1,210,367	10,067,687	10,797,589	15,382,086	5,154,767	42,612,496
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,831,228	12,222,299	1,660,549	898,135	3,562,131	592,528	1,461,536	-	23,228,406
ค่าเสื่อมราคาที่ปรับมูลค่ายุติธรรม	-	-	-	-	-	221,761	-	35,173	-	256,934
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่ขายและตัดจำหน่าย	-	-	(62,998,991)	-	-	(35,165)	(2,373,519)	-	-	(65,407,675)
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	-	-	(16,794,795)	(4,850,222)	-	-	2,661,102	(18,983,915)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	2,873,345	21,582,754	1,743,961	2,104,323	12,589,780	10,397,053	16,878,795	7,815,869	75,985,880
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>										
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับปี	-	-	-	6,824,882	-	-	-	-	-	6,824,882
ค่าเผื่อการด้อยค่าโอนกลับ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	-	-	6,824,882	-	-	-	-	-	6,824,882
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>										
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	14,434,875	35,917,731	72,342,973	18,710,019	4,678,884	9,337,063	2,819,144	-	-	158,240,689
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	14,434,875	33,086,503	59,003,314	10,224,588	4,345,469	7,267,885	5,772,817	5,354,978	6,593,068	146,083,497

	บาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	เครื่องจักร	เครื่องมือและอุปกรณ์การผลิต	เครื่องใช้สำนักงานและเครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	รวม
<b>ราคาทุน</b>					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	9,680,219	-	3,536,508	-	13,216,727
ซื้อสินทรัพย์เพิ่มระหว่างปี	-	-	165,700	-	165,700
ขายและตัดจำหน่ายระหว่างปี	(9,680,219)	-	-	-	(9,680,219)
รับโอนสินทรัพย์ระหว่างปี	-	-	-	-	-
โอนสินทรัพย์ออกระหว่างปี	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	3,702,208	-	3,702,208
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	8,741,975	-	589,685	-	9,331,660
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	650,729	-	650,729
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่ขายและตัดจำหน่าย	(8,741,975)	-	-	-	(8,741,975)
ค่าเสื่อมราคาส่วนที่รับโอน	-	-	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาส่วนที่โอนออก	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	1,240,414	-	1,240,414
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	938,244	-	2,946,823	-	3,885,067
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	2,461,794	-	2,461,794

	บาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	เครื่องจักร	เครื่องมือและอุปกรณ์การผลิต	เครื่องใช้สำนักงานและเครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	รวม
<b>ราคาทุน</b>					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	72,656,074	21,349,501	5,526,521	2,616,000	102,148,096
ซื้อสินทรัพย์เพิ่มระหว่างปี	-	-	2,344,660	-	2,344,660
ขายและตัดจำหน่ายระหว่างปี	(62,975,855)	(21,349,501)	(4,334,673)	(2,616,000)	(91,276,029)
รับโอนสินทรัพย์ระหว่างปี	-	-	-	-	-
โอนสินทรัพย์ออกระหว่างปี	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	9,680,219	-	3,536,508	-	13,216,727
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	71,174,730	16,786,475	3,615,388	1,308,000	92,884,593
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	8,320	493,435	-	501,755
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่ขายและตัดจำหน่าย	(62,432,755)	(16,794,795)	(3,519,138)	(1,308,000)	(84,054,688)
ค่าเสื่อมราคาส่วนที่รับโอน	-	-	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาส่วนที่โอนออก	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	8,741,975	-	589,685	-	9,331,660
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,481,344	4,563,026	1,911,133	1,308,000	9,263,503
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	938,244	-	2,946,823	-	3,885,067

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วนของบริษัทย่อย จำนองเป็นประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์ซึ่งได้มาภายใต้หนี้สินตามสัญญา  
เช่าการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิ ดังนี้

	ล้านบาท	
	งบการเงินรวม	
	2562	2561
เครื่องใช้สำนักงานและเครื่องตกแต่ง	2.08	3.60
ยานพาหนะ	2.00	2.58
รวม	4.08	6.18

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ค่าเสื่อมราคาในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ รวมอยู่ใน				
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	20,397,656	20,724,622	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	3,443,061	2,563,784	650,729	501,755
รวม	23,840,717	23,288,406	650,729	501,755

16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	บาท				
	งบการเงินรวม				
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ รอตต์บัญชี	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ระหว่างติดตั้ง	ความสัมพันธ์ กับลูกค้า	ชื่อทางการค้า	รวม
<u>ราคาทุน</u>					
31 ธันวาคม 2561	12,550,292	20,000,000	61,290,000	39,376,000	133,216,292
ซื้อเพิ่ม/ต้นทุนภายใน	899,287	-	-	-	899,287
ขายและตัดจำหน่าย	(59,875)	(10,000,000)	-	-	(10,059,875)
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2562	13,389,704	10,000,000	61,290,000	39,376,000	124,055,704
<u>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</u>					
31 ธันวาคม 2561	9,295,162	-	-	-	9,295,162
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	755,381	-	-	-	755,381
ค่าตัดจำหน่ายส่วนที่ขายและตัด	(14,797)	-	-	-	(14,797)
<u>จำหน่าย</u>					
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2562	10,035,746	-	-	-	10,035,746
<u>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</u>					
31 ธันวาคม 2561	3,255,130	20,000,000	61,290,000	39,376,000	123,921,130
31 ธันวาคม 2562	3,353,958	10,000,000	61,290,000	39,376,000	114,019,958



	บาท				
	งบการเงินรวม				
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ รอตต์บัญชี	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ระหว่างติดตั้ง	ความสัมพันธ์ กับลูกค้า	ชื่อทางการค้า	รวม
<u>ราคาทุน</u>					
31 ธันวาคม 2560	5,404,316	-	-	-	5,404,316
ยอดยกมา ณ วันลงทุนในบริษัทย่อย	4,295,939	-	-	-	4,295,939
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ	-	-	61,290,000	39,376,000	100,666,000
ซื้อเพิ่ม/ต้นทุนภายใน	2,850,037	20,000,000	-	-	22,850,037
ขายและตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2561	12,550,292	20,000,000	61,290,000	39,376,000	133,216,292
<u>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</u>					
31 ธันวาคม 2560	5,272,357	-	-	-	5,272,357
ยอดยกมา ณ วันลงทุนในบริษัทย่อย	3,476,371	-	-	-	3,476,371
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	546,434	-	-	-	546,434
ค่าตัดจำหน่ายส่วนที่ขายและตัด	-	-	-	-	-
<u>จำหน่าย</u>					
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2561	9,295,162	-	-	-	9,295,162
<u>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</u>					
31 ธันวาคม 2560	131,959	-	-	-	131,959
31 ธันวาคม 2561	3,255,130	20,000,000	61,290,000	39,376,000	123,921,130

	บาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ รอตต์บัญชี	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
<u>ราคาทุน</u>			
31 ธันวาคม 2561	1,819,394	20,000,000	21,819,394
ซื้อเพิ่ม/ต้นทุนภายใน	28,799	-	28,799
ขายและตัดจำหน่าย	-	(10,000,000)	(10,000,000)
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	-
31 ธันวาคม 2562	1,848,193	10,000,000	11,848,193
<u>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</u>			
31 ธันวาคม 2561	160,760	-	160,760
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	365,511	-	365,511
ค่าตัดจำหน่ายส่วนที่ขายและตัดจำหน่าย	-	-	-
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	-
31 ธันวาคม 2562	526,271	-	526,271
<u>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</u>			
31 ธันวาคม 2561	1,658,634	20,000,000	21,658,634
31 ธันวาคม 2562	1,321,922	10,000,000	11,321,922

	บาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ รอดัดบัญชี	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
<u>ราคาทุน</u>			
31 ธันวาคม 2560	5,404,316	-	5,404,316
ซื้อเพิ่ม/ต้นทุนภายใน	1,702,294	20,000,000	21,702,294
ขายและตัดจำหน่าย	(5,287,216)	-	(5,287,216)
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	-
31 ธันวาคม 2561	1,819,394	20,000,000	21,819,394
<u>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</u>			
31 ธันวาคม 2560	5,272,357	-	5,272,357
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	149,228	-	149,228
ค่าตัดจำหน่ายส่วนที่ขายและตัดจำหน่าย	(5,260,825)	-	(5,260,825)
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	-
31 ธันวาคม 2561	160,760	-	160,760
<u>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</u>			
31 ธันวาคม 2560	131,959	-	131,959
31 ธันวาคม 2561	1,658,634	20,000,000	21,658,634

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ซึ่งได้มาภายใต้หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิ ดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ล้านบาท	
	งบการเงินรวม	
	2562	2561
	0.41	0.42

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ค่าตัดจำหน่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ รวมอยู่ใน				
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	47,524	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	707,857	546,434	365,511	149,228
รวม	755,381	546,434	365,511	149,228

17. สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

17.1 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	21,294,199	31,736,742	17,612,006	21,466,774
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(21,781,473)	(20,896,808)	(1,040,430)	-
	(487,274)	10,839,934	16,571,576	21,466,774

17.2 การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดตามบัญชี	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี
	ณ 31 ธ.ค. 61	ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ 31 ธ.ค. 62
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	1,170,432	(999,075)	-	171,357
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	114,924	498	-	115,422
ค่าเผื่อเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	2,893,814	-	-	2,893,814
ค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	1,364,977	(1,364,977)	-	-
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของเงินลงทุนชั่วคราว	4,299,990	-	-	4,299,990
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	3,877,606	(551,982)	179,788	3,505,412
ขาดทุนสะสมทางภาษี	18,014,999	(7,706,795)	-	10,308,204
รวม	31,736,742	(10,622,331)	179,788	21,294,199
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
ผลต่างจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน				
อาคาร และอุปกรณ์	763,608	155,765	-	607,843
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนในบริษัทย่อย				
- ความสัมพันธ์กับลูกค้า	12,258,000	-	-	12,258,000
- ชื่อทางการค้า	7,875,200	-	-	7,875,200
สัญญาเช่าการเงิน	-	(1,040,430)	-	1,040,430
รวม	20,896,808	(884,665)	-	21,781,473
สุทธิ	10,839,934	(11,506,996)	179,788	(487,274)

บาท

งบการเงินรวม				
ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 60	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 61	
	ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	98,165	1,072,267	-	1,170,432
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	-	114,924	-	114,924
ค่าเผื่อเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	2,893,814	-	-	2,893,814
ค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	1,364,977	-	1,364,977
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของเงินลงทุนชั่วคราว	4,299,990	-	-	4,299,990
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	544,436	3,249,990	83,180	3,877,606
ขาดทุนสะสมทางภาษี	7,137,719	10,877,280	-	18,014,999
รวม	14,974,124	16,679,438	83,180	31,736,742
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
ผลต่างจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน				
อาคาร และอุปกรณ์	-	(763,608)	-	763,608
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนในบริษัทย่อย				
- ความสัมพันธ์กับลูกค้า	-	(12,258,000)	-	12,258,000
- ชื่อทางการค้า	-	(7,875,200)	-	7,875,200
รวม	-	(20,896,808)	-	20,896,808
สุทธิ	14,974,124	(4,217,370)	83,180	10,839,934
บาท				
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 61	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 62	
	ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	169,317	(150,160)	-	19,157
ค่าเผื่อเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	2,893,814	-	-	2,893,814
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของเงินลงทุนชั่วคราว	4,299,990	-	-	4,299,990
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	324,671	300,643	-	625,314
ขาดทุนสะสมทางภาษี	13,778,982	(4,005,251)	-	9,773,731
รวม	21,466,774	(3,854,768)	-	17,612,006
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สัญญาเช่าการเงิน	-	(1,040,430)	-	1,040,430
รวม	-	(1,040,430)	-	1,040,430
สุทธิ	21,466,774	(4,895,198)	-	16,571,576
บาท				
งบการเงินเฉพาะกิจการ				

	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 60	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 61
		ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จจอื่น	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	98,165	71,152	-	169,317
ค่าเผื่อเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	2,893,814	-	-	2,893,814
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของเงินลงทุนชั่วคราว	4,299,990	-	-	4,299,990
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	527,519	(286,028)	83,180	324,671
ขาดทุนสะสมทางภาษี	7,137,719	6,641,263	-	13,778,982
รวม	14,957,207	6,426,387	83,180	21,466,774

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีผลขาดทุนทางภาษีสะสมตั้งแต่ปี 2561 ที่ยังไม่ได้ใช้เป็นจำนวนเงินประมาณ 71.01 ล้านบาท ซึ่งบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลขาดทุนทางภาษีดังกล่าว เนื่องจากยังมีความไม่แน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์

#### 18. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน	5,858,045	10,947,520	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	44,000,000	103,500,000	-	59,500,000
รวม	49,858,045	114,447,520	-	59,500,000

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารของบริษัทและบริษัทย่อย ค้ำประกันโดยเงินฝากประจำและกรรมกรของบริษัท

## 19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เจ้าหนี้การค้า	61,402,341	66,016,878	-	-
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	181,791	-	-
รายได้รับล่วงหน้า	2,927,773	8,884,436	285	-
เช็คระหว่างทาง	1,068,442	5,093,845	-	-
รวมเจ้าหนี้การค้า	65,398,556	80,176,950	285	-
เจ้าหนี้อื่น	9,289,323	22,486,419	1,075,465	3,074,633
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	26,943	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	22,775,242	12,286,319	2,186,898	214,885
รวมเจ้าหนี้อื่น	32,064,565	34,799,681	3,262,363	3,289,518
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	97,463,121	114,976,631	3,262,648	3,289,518

## 20. หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ มีหนี้สินที่เกิดจากสัญญา ดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	
	2562	2561
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา		
อายุสัญญาไม่เกิน 1 ปี	41,019,531	32,195,540
อายุสัญญาเกิน 1 ปี	9,174,735	2,259,562
รวม	50,194,266	34,455,102

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทย่อยมีสัญญาที่ทำกับลูกค้าที่มีอายุสัญญาเกินกว่า 1 ปี ดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	
	2562	2561
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา		
ยอดยกมา ณ วันลงทุนในบริษัทย่อย	2,377,394	1,523,155
บวก สัญญาที่เกิดขึ้นระหว่างปี	19,119,691	3,239,157
หัก รายได้ที่ได้รับจากสัญญา :		
- สัญญาที่เกิดขึ้นในปีก่อน	(1,486,587)	(642,267)
- สัญญาที่เกิดขึ้นระหว่างปี	(10,835,763)	(1,860,483)
ยอดยกไปปลายปี	9,174,735	2,259,562

## 21. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

	บาท					
	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		
	เงินต้น	ดอกเบี้ยรวม ตัด	ยอดชำระ	เงินต้น	ดอกเบี้ยรวมตัด	ยอดชำระ
ถึงกำหนดการชำระ ภายในหนึ่งปี	14,258,532	6,117,687	20,376,219	2,082,820	225,476	2,308,296
ถึงกำหนดการชำระ หลังจาก หนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	42,597,717	7,295,005	49,892,722	2,414,305	201,227	2,615,532
รวม	56,856,249	13,412,692	70,268,941	4,497,125	426,703	4,923,828

	บาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		
	เงินต้น	ดอกเบี้ยรวม ตัด	ยอดชำระ	เงินต้น	ดอกเบี้ยรวมตัด	ยอดชำระ
ถึงกำหนดการชำระ ภายในหนึ่งปี	8,509,262	2,672,215	11,181,477	-	-	-
ถึงกำหนดการชำระ หลังจาก หนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	28,493,447	3,498,351	31,991,798	-	-	-
รวม	37,002,709	6,170,566	43,173,275	-	-	-

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีได้แสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน



22. หุ้นกู้

ในระหว่างปี 2562 บริษัทมีหุ้นกู้อายุ 1 ปี ครบกำหนดจ่ายชำระในวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี กำหนดจ่ายดอกเบี้ยทุก 3 เดือน ค้ำประกันโดยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบุคคลอื่น

	บาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
หุ้นกู้	20,000,000	-
หัก ค่าใช้จ่ายทางตรงในการออกหุ้นกู้	(400,000)	-
สุทธิ	19,600,000	-

ในระหว่างปีบริษัทมีการจ่ายชำระหุ้นกู้แล้วทั้งจำนวน

23. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

	บาท	
	งบการเงินรวม	
	2562	2561
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	48,800,000	-
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(7,200,000)	-
สุทธิ	41,600,000	-

รายละเอียดเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

วงเงินที่	วงเงิน		ระยะเวลา	อัตราดอกเบี้ย	
	(ล้านบาท)			ร้อยละต่อปี	การชำระหนี้
1	2562	2561	22 ต.ค. 2562 – 21 ต.ค. 2569	MLR-2	จ่ายชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยทุกเดือน เดือนละ 600,000 บาท
	50.00	-			
รวม	50.00	-			

การเพิ่มขึ้นและลดลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	
	2562	2561
ยอดยกมา	-	-
เพิ่มขึ้น	50,000,000	-
ลดลง	(1,200,000)	-
ยอดคงเหลือ	48,800,000	-

บริษัทได้จัดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วนและกรรมกร เพื่อใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 15 )

## 24. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

24.1 รายการกระทบยอดภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แสดงดังต่อไปนี้

งบแสดงฐานะการเงิน	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์พนักงานยกมาต้นปี	19,462,314	3,514,297	1,623,353	2,637,596
<u>บวก</u> ณ วันซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	12,594,516	-	-
<u>บวก</u> ต้นทุนบริการและดอกเบี้ยงวดปัจจุบัน	7,160,658	3,352,553	1,493,762	1,241,806
<u>บวก</u> ต้นทุนบริการในอดีตและดอกเบี้ย				
- การแก้ไขในโครงการผลประโยชน์พนักงานหลัง				
ออกจากงาน	6,080,637	-	9,455	-
<u>หัก</u> ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่จ่ายจริง	(3,370,106)	(414,950)	-	(414,950)
<u>หัก</u> โอนย้ายภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ไปให้				
บริษัทย่อย	-	-	-	(2,256,997)
<u>บวก (หัก)</u> ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	8,636,075	415,898	-	415,898
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์พนักงานปลายปี	37,969,578	19,462,314	3,126,570	1,623,353

24.2 ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีรายละเอียดดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>				
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุน</b>				
ต้นทุนบริการปัจจุบันและต้นทุนบริการในอดีต				
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	4,131,636	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	317,615	47,737	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4,934,227	-	734,350	-
ค่าตอบแทนผู้บริหารและกรรมการ	3,857,817	3,304,816	768,867	1,241,806
รวม	13,241,295	3,352,553	1,503,217	1,241,806
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	8,636,075	415,898	-	415,898
รวม	21,877,370	3,768,451	1,503,217	1,657,704

24.3 กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เกิดขึ้นจาก

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
การปรับปรุงจากประสบการณ์	(112,016)	415,898	-	415,898
สมมติฐานประชากร	5,008,061	-	-	-
สมมติฐานทางการเงิน	3,740,030	-	-	-
รวม	8,636,075	415,898	-	415,898

24.4 ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561

	ร้อยละ			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
อัตราคิดลดพนักงานรายเดือนและรายวัน	ร้อยละ 1.71 - 3.29 ต่อปี	ร้อยละ 1.71 - 3.33 ต่อปี	ร้อยละ 2.55 ต่อปี	ร้อยละ 2.55 ต่อปี
อัตราการขึ้นเงินเดือนพนักงานรายเดือน	ร้อยละ 1.71 - 3.29 ต่อปี	ร้อยละ 2.93 - 6.00 ต่อปี	ร้อยละ 6.50 ต่อปี	ร้อยละ 6.50 ต่อปี
อัตราการขึ้นเงินเดือนพนักงานรายวัน	ร้อยละ 3.50 ต่อปี	ร้อยละ 2.73 ต่อปี	-	-
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงานรายเดือน (ขึ้นอยู่กับช่วงอายุ)	ร้อยละ 0 - 25.00 ต่อปี	ร้อยละ 0 - 34.38 ต่อปี	ร้อยละ 0 - 10 ต่อปี	ร้อยละ 5 - 10 ต่อปี
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงานรายวัน (ขึ้นอยู่กับช่วงอายุ)	ร้อยละ 0 - 30 ต่อปี	ร้อยละ 27 - 42 ต่อปี	-	-

**การวิเคราะห์ความอ่อนไหว**

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	ล้านบาท			
	2562			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1
อัตราคิดลด	(3.56)	4.18	(0.19)	0.22
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	1.59	(0.66)	0.25	(0.23)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	(1.69)	1.23	(0.06)	0.06

	ล้านบาท			
	2561			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1
อัตราคิดลด	(1.45)	1.63	(0.11)	0.13
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	1.81	(1.60)	0.13	(0.12)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	(1.44)	1.22	(0.04)	0.04

พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานได้ลงราชกิจจานุเบกษาแล้ว เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 โดยกำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน จากปัจจุบันอัตราค่าชดเชยสูงสุดคือ 300 วัน โดยพระราชบัญญัตินี้ให้ใช้บังคับเมื่อพ้นกำหนดสามสิบวันนับแต่วันประกาศในราชกิจจานุเบกษาเป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน โดยบริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุน

ในระหว่างปี 2562 อัตราดอกเบี้ยระยะยาวปรับลดลงอย่างมาก ส่งผลต่ออัตราคิดลดที่นักคณิตศาสตร์ประกันภัยตั้งสมมติฐานไว้จากอัตราร้อยละ 2.24 - 2.66 เป็นร้อยละ 1.42 - 1.63 บริษัทย่อยได้พิจารณาบันทึกภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 0.96 ล้านบาท โดยรับรู้ต้นทุนในกำไรขาดทุนด้วยจำนวนเดียวกัน และสำหรับข้อมูลการวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นอาจมีการเปลี่ยนไปจากที่ได้แสดงไว้ อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลประโยชน์พนักงานโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยใหม่

## 25. ทุนเรือนหุ้น

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2562 พิจารณาให้

1. อนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 232,005,000 บาท จากทุนจดทะเบียน เดิมจำนวน 232,005,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 464,010,000 บาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่ เกิน 232,005,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน จำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering)

2. อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 232,005,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้น ละ 1.00 บาท เพื่อเสนอ ขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่แต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) ในอัตราส่วนการจัดสรรหุ้น 1 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุน โดยมีราคาเสนอขายหุ้นละ 1.00 บาท โดยเศษ ของหุ้นให้ปัดทิ้ง

บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนดังกล่าว กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2562

## 26. สรรองตามกฎหมาย

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทใหญ่และบริษัทย่อยแห่ง หนึ่งต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุน สะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สรรองตามกฎหมาย ดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

ตามข้อตกลงแห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บริษัทย่อย จำนวน 8 แห่งจะต้องจัดสรรเงินจำนวนร้อยละ 5 ของกำไรทุกคราวที่มีการประกาศจ่ายเงินปันผลไว้เป็นสำรองตามกฎหมายจนกว่าสำรองตามกฎหมายนี้มีจำนวนเท่ากับ ร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สรรองตามกฎหมายจะนำไปจ่ายเงินปันผลไม่ได้

## 27. เงินปันผล

เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2562 ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ครั้งที่ 1/2562 ได้มีมติอนุมัติให้ จ่ายเงินปันผลประจำปี 2561 แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท จำนวน 172,000,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.0738 บาท เป็นจำนวนเงิน รวม 12,693,600 บาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 10 เมษายน 2562

เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2562 ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่ง ครั้งที่ 1/2562 ได้มีมติ อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี 2561 แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท จำนวน 20,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 159 บาท เป็นจำนวนเงิน รวม 3,180,000 บาท โดยได้จ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2562

เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2562 ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่ง ครั้งที่ 1/2562 ได้มีมติ อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี 2561 แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท จำนวน 500,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 7.60 บาท เป็นจำนวนเงิน รวม 3,800,000 บาท โดยได้จ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2562

## 28. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ของบริษัทในการบริหารจัดการทุนนั้น บริษัทจะต้องจัดให้มีโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสม และ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อก่อให้เกิดผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่น

## 29. เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 เพื่อเป็นสวัสดิการตลอดจนเป็นหลักประกันแก่พนักงาน เมื่อลาออกจากงานหรือครบอายุการทำงานตามระเบียบของบริษัทและบริษัทย่อย โดยพนักงานจ่ายสะสมส่วนหนึ่ง และบริษัทจ่ายสมทบอีกส่วนหนึ่งในอัตราร้อยละ 3-7 ของเงินเดือน

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในส่วนของบริษัทและบริษัทย่อยที่จ่ายสำหรับพนักงาน และได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	3,989,935	3,929,091	346,480	291,309

## 30. ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

### 30.1 ส่วนประกอบหลักของค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน :				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน :				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	3,571,624	4,387,158	-	-
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว				
ที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกและที่กลับรายการ	11,506,996	4,217,370	4,895,198	(6,426,387)
<u>บวก</u> รับโอนจากการลงทุนบริษัทย่อย	-	(12,180,849)	-	-
รวม	<u>15,078,620</u>	<u>(3,576,321)</u>	<u>4,895,198</u>	<u>(6,426,387)</u>
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย	<u>(179,788)</u>	<u>(83,180)</u>	<u>-</u>	<u>(83,180)</u>

### 30.2 การกระทบยอดระหว่างจำนวนค่าใช้จ่าย (รายได้) และผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีสำหรับปี	(126,315,336)	(50,686,086)	(90,685,626)	(36,519,911)

อัตราภาษีที่ใช้ (%)	20%	20%	20%	20%
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	(25,263,067)	(10,137,217)	(18,137,125)	(7,303,982)
รายการกระทัยยอด				
ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหัก ในการคำนวณกำไรทางภาษี				
- ค่าใช้จ่ายที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณ กำไรทางภาษี	30,169,291	6,560,896	24,332,790	1,935,498
ผลกระทบทางภาษีของรายได้หรือกำไรที่ไม่ต้อง นำมาคำนวณกำไรทางภาษี	(2,251,838)	-	(1,300,467)	(1,057,903)
ผลกระทบต่อภาษีเงินได้หรือตัดบัญชีจากความแตกต่าง ของอัตราภาษีสำหรับบริษัทย่อย	130,143	-	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ ภาษีเงินได้หรือตัดบัญชี	12,294,091	-	-	-
รวมรายการกระทัยยอด	40,341,687	6,560,896	23,032,323	877,595
รวมค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	15,078,620	(3,576,321)	4,895,198	(6,426,387)

30.3 การกระทัยยอดระหว่างอัตราภาษีที่แท้จริงถั่วเจลลียและอัตราภาษีที่ใช้  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	2562		2561	
	จำนวนภาษี (บาท)	อัตราภาษี (%)	จำนวนภาษี (บาท)	อัตราภาษี (%)
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	(126,315,336)		(50,686,086)	
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	(25,263,067)	20.00	(10,137,217)	20.00
รายการกระทัยยอด	40,341,687	(31.94)	6,560,896	(12.94)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถั่วเจลลีย	15,078,620	(11.94)	(3,576,321)	7.06

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2562		2561	
	จำนวนภาษี (บาท)	อัตราภาษี (%)	จำนวนภาษี (บาท)	อัตราภาษี (%)
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	(90,685,626)		(36,519,911)	
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	(18,137,125)	20.00	(7,303,982)	20.00
รายการกระทัยยอด	23,032,323	(25.40)	877,595	(2.40)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถั่วเจลลีย	4,895,198	(5.40)	(6,426,387)	17.60

31. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

บาท			
งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2562	2561	2562	2561

การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำลดลง (เพิ่มขึ้น)	137,345	(9,759,005)	-	-
ซื้อสินค้าและบริการ	293,279,982	227,527,173	43,528,037	-
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	35,169,221	25,758,740	-	-
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	68,823,086	53,841,654	14,265,641	13,301,348
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	268,655,724	194,436,249	13,378,345	10,046,385
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	24,596,098	27,352,395	1,016,240	1,107,048
หนี้สงสัยจะสูญ	902,070	2,676,616	-	355,758
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนระยะยาว	50,000,000	-	50,000,000	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าทรัพย์สิน	4,195,808	-	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	10,045,078	-	10,000,000	-
ค่าความนิยม	-	2,864,556	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	9,681,652	4,461,493	4,150,301	3,653,722

### 32. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับงวดส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ สำหรับงวดด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกที่ออกอยู่ในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวดที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ (บาท)				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวดส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(146,655,150)	(55,763,306)	(95,580,824)	(30,093,525)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	293,025,486	232,005,000	293,025,486	232,005,000
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด (บาทต่อหุ้น)	(0.50)	(0.24)	(0.33)	(0.13)



33. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทและบริษัทย่อยที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินกิจการในส่วนงาน คือ ผลิตและรับจ้างผลิตชิ้นส่วนโลหะ สำหรับผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ บริการจัดหาทรัพย์สิน และให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจจำหน่ายและการให้บริการเกี่ยวกับระบบคอมพิวเตอร์ จำหน่ายรถบัสด และให้บริการขนส่ง โดยมีส่วนงานหลักซึ่งดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียวในประเทศไทย บริษัทและบริษัทย่อยประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากรายได้และกำไรขั้นต้นของแต่ละส่วนงาน และประเมินกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน ข้อมูลรายได้และกำไรขั้นต้นของส่วนงานของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังต่อไปนี้

		พันบาท																	
		งบการเงินรวม																	
		ขายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์		รับจ้างผลิตและบริการ		ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์		จำหน่ายสินค้าเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์		การให้บริการเกี่ยวกับระบบคอมพิวเตอร์		จำหน่ายรถบัสด		ให้บริการขนส่ง		รายการระหว่างกัน		รวม	
		2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
รายได้จากภายนอก		101,698	125,557	171,527	179,573	-	404	190,689	215,408	152,451	99,938	47,518	-	119,457	34,524	-	-	783,340	655,404
รายได้ระหว่างส่วนงาน		-	-	-	-	-	-	1,635	1,219	4,119	65	-	-	1	-	(5,755)	(1,284)	-	-
รายได้ทั้งสิ้น		101,698	125,557	171,527	179,573	-	404	192,324	216,627	156,570	100,003	47,518	-	119,458	34,524	(5,755)	(1,284)	783,340	655,404
กำไรจากการดำเนินงาน																			
ตามส่วนงาน		(2,064)	(423)	37,137	33,665	-	(52)	31,644	43,500	55,053	39,728	3,990	-	(11,162)	(4,827)	-	-	114,598	111,591
ณ วันที่ 31 ธันวาคม																			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์																		187,440	146,083
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน																		114,020	123,921
สินทรัพย์อื่น																		627,178	514,284
รวมสินทรัพย์																		928,638	784,288

บริษัทและบริษัทย่อยใช้เกณฑ์ในการกำหนดราคาระหว่างกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5

34. สิทธิพิเศษที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยจำนวน 2 แห่ง ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษี ดังนี้ 1) สำหรับกิจการผลิตชิ้นส่วนโลหะขึ้นรูปสำหรับอากาศยาน และผลิตชิ้นส่วนโลหะหรืออุปกรณ์ที่ใช้กับผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ 2) สำหรับกิจการซอฟต์แวร์ สิทธิประโยชน์ที่ได้รับได้แก่ ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลที่ได้รับจากกิจการการส่งเสริมการลงทุน เป็นต้น

ในกรณีที่บริษัทย่อยได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆที่ระบุไว้ใน บัตรส่งเสริมการลงทุน

ผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย จำแนกตามธุรกิจที่ได้รับการส่งเสริมและธุรกิจที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ปรากฏดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)					
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
รายได้จากการขายและรายได้บริการ	18,641,727	32,577,164	764,698,289	622,826,466	783,340,016	655,403,630

35. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

35.1 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากหนังสือค้ำประกันของธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 8.49 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561 : 8.44 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทย่อย

35.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าและบริการอาคารสำนักงาน ดังต่อไปนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
จ่ายชำระภายใน:		
2563	8,240,522	5,292,000
2564	7,090,380	5,292,000
2565	882,000	882,000

35.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับเงินลงทุนในบริษัทย่อย เนื่องจากบริษัทย่อยยังไม่เรียกชำระค่าหุ้น ดังนี้

บริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)
บริษัท เอสพีพี ฟินเทค จำกัด	37,500,000
บริษัท เอสพีพี อินเทลลิเจนซ์ จำกัด	37,500,000

35.4 บริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาซื้อขายรถบัสโดยสาร จำนวน 105 คัน เป็นจำนวนเงินรวม 363.94 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทจ่ายชำระเงินมัดจำ จำนวน 131.25 ล้านบาท ซึ่งแสดงไว้ในบัญชีค่าสินค้าจ่ายล่วงหน้า โดยบริษัทต้องจ่ายชำระอีกจำนวน 232.69 ล้านบาท

35.5 รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

บริษัทและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งไม่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2562		2561		2562		2561	
	สกุลเงิน ต่างประเทศ	แปลงค่าเป็น เงินบาท	สกุลเงิน ต่างประเทศ	แปลงค่าเป็น เงินบาท	สกุลเงิน ต่างประเทศ	แปลงค่าเป็น เงินบาท	สกุลเงิน ต่างประเทศ	แปลงค่าเป็น เงินบาท
<b>สินทรัพย์</b>								
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	35,175	1,054,436	47,293	1,526,857	11,019	330,324	11,019	355,758
<b>หนี้สิน</b>								
เยนญี่ปุ่น	1,064,960	297,766	398,431	118,447	-	-	-	-
ยูโรโซน	4,454	151,826	-	-	-	-	-	-

## 36. เครื่องมือทางการเงิน

36.1 นโยบายการบัญชี

รายละเอียดของนโยบายการบัญชีที่สำคัญ วิธีการที่ใช้ ซึ่งรวมถึงเกณฑ์ในการรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินแต่ละประเภทได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

36.2 นโยบายการบริหารความเสี่ยงสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยบริหารความเสี่ยงทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นในสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตามปกติธุรกิจ โดยใช้ระบบการจัดการและการควบคุมภายในองค์กรโดยทั่วไป และไม่ได้ถือหรือออกอนุพันธ์ทางการเงินใด ๆ และบริษัทไม่มีนโยบายประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อค้า

### 36.3 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน และเงินให้กู้ยืมบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากมีฐานของลูกหนี้ที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่อาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

### 36.4 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมจากกรรมการ และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ลูกหนี้และหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทและบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม อัตราตลาด	อัตรา ดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี ดอกเบี้ย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	75,118,576	-	327,934	75,446,510
เงินลงทุนชั่วคราว	-	10,663,094	-	10,663,094
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	123,235,491	123,235,491
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน	-	56,547,231	-	56,547,231
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	1,085,700	-	-	1,085,700
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
การเงิน	49,858,045	-	-	49,858,045
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	97,463,121	97,463,121
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	18,000,000	-	18,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	48,800,000	-	48,800,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	-	56,856,249	-	56,856,249

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม อัตราตลาด	อัตรา ดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี ดอกเบี้ย	รวม

สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	74,672,428	-	1,242,852	75,915,280
เงินลงทุนชั่วคราว	18,069,251	62,894	-	18,132,145
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	125,930,087	125,930,087
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	12,546,912	-	-	12,546,912
เงินลงทุนระยะยาว	-	-	50,000,000	50,000,000

หนี้สินทางการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	114,447,520	-	-	114,447,520
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	114,976,631	114,976,631
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	4,497,125	-	4,497,125

## บาท

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม อัตราตลาด	อัตรา ดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี ดอกเบี้ย	รวม
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	13,899,800	-	5,795	13,905,595
เงินลงทุนชั่วคราว	-	7,626,282	-	7,626,282
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	3,391,926	3,391,926
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	-	46,681,177	-	46,681,177
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	111,600,150	-	111,600,150
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	250,440,000	250,440,000
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	3,262,648	3,262,648
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้อง กัน	-	2,400,000	-	2,400,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	37,002,709	-	37,002,709

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม อัตราตลาด	อัตรา ดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี ดอกเบี้ย	รวม
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10,270,732	-	-	10,270,732
เงินลงทุนชั่วคราว	-	62,894	-	62,894
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	75,589,665	75,589,665
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	61,500,000	-	61,500,000
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาวะค่าประกัน	7,470,600	-	-	7,470,600
เงินลงทุนระยะยาว	-	-	50,000,000	50,000,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	250,400,000	250,400,000
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	59,500,000	-	-	59,500,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	3,289,518	3,289,518
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	11,900,000	-	11,900,000

### 37. การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด) *	รายการที่ไม่ใช่ เงินสด เพิ่มขึ้น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	114,447,520	(64,589,475)	-	49,858,045
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	18,000,000	-	18,000,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	4,497,125	36,336,344	16,022,780	56,856,249
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	48,800,000	-	48,800,000
รวม	118,944,645	38,546,869	16,022,780	173,514,294

	งบการเงินรวม (บาท)			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด) *	รายการที่ไม่ใช่ เงินสด เพิ่มขึ้น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	145,647	114,301,873	-	114,447,520
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1,463,367	(2,226,782)	5,260,540	4,497,125
รวม	1,609,014	112,075,091	5,260,540	118,944,645

งบการเงินรวมเฉพาะกิจการ (บาท)			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด) *	รายการที่ไม่ใช่ เงินสด เพิ่มขึ้น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
การเงิน	59,500,000	(59,500,000)	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	11,900,000	(9,500,000)	-	2,400,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	37,002,709	-	37,002,709
รวม	71,400,000	(31,997,291)	-	39,402,709
งบการเงินรวมเฉพาะกิจการ (บาท)				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	กระแสเงินสดเพิ่ม (ลด) *	รายการที่ไม่ใช่เงินสดเพิ่มขึ้น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
การเงิน	145,647	59,354,353	-	59,500,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	11,900,000	-	11,900,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	374,306	(69,952)	(304,354)	-
รวม	519,953	71,184,401	(304,354)	71,400,000

### 38. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

- เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 3/2563 มีมติอนุมัติให้บริษัท เอสพีพี อินเทลลิเจนซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทเข้าซื้อหุ้นในบริษัท โกลด์ เอสซี โฮลดิ้ง จำกัด จากนายสกล เดชะรินทร์ และบริษัท บรินเซส สตอรี่ จำกัด ซึ่งไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท เป็นจำนวน 2,970,000 หุ้น และ 1,030,000 หุ้นตามลำดับ รวมหุ้นที่ซื้อขายเป็นจำนวนทั้งสิ้น 4,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท โกลด์ เอสซี โฮลดิ้ง จำกัด โดยมีมูลค่าการซื้อขายทั้งสิ้น ไม่เกิน 40,000,000 บาท
- เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2563 มีมติอนุมัติให้ดำเนินการดังนี้
  - มีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 28 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 464,010,000 บาทเป็นจำนวน 464,009,972 บาท โดยการตัดหุ้นที่จำหน่ายไม่ได้ซึ่งเหลือจากการจำหน่ายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่
  - มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 464,009,972 บาทเป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 858,017,451 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 394,007,479 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท รวมทั้งสิ้น 394,007,479 บาท

### 39. การจัดประเภทรายการ

รายการบัญชีบางรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในงวดปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับงวดหรือส่วนของผู้ถือหุ้น

### 40. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563