



We are  
Natural Energy  
Innovation for All

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)  
รายงานประจำปี 2558

# สารบัญ

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท	4
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป	6
สารจากประธานกรรมการบริษัท	7
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	8
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	9
คณะกรรมการบริษัท	10
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	14
ปัจจัยความเสี่ยง	27
โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	31
การกำกับดูแลกิจการ	39
รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท	54
รายชื่อการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	63
นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม	64
รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม ปี 2558	66
งานฉลองครบรอบ 70 ปี บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	82
การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง	84
รายการระหว่างกัน	86
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	92
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	97
รายงานความรับผิดชอบต่อกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	100
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	101
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน	102





## วิสัยทัศน์

เรา คือ นวัตกรรมพลังงานธรรมชาติเพื่อทุกความต้องการ

## พันธกิจ

สร้างรายได้ให้แก่ชาวไร่ บนพื้นฐานของการเกษตรที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิภาพ  
พัฒนาเทคโนโลยีการผลิตให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิภาพสูงสุด  
สร้างผลประโยชน์ร่วมกันระหว่างหุ้นส่วนแห่งความสำเร็จอย่างยั่งยืน  
พัฒนาอุตสาหกรรมต่อเนื่องเพื่อให้สามารถใช้ทรัพยากรได้เกิดประโยชน์สูงสุด

We are Natural Energy  
Innovation for All



# KHON KAEN SUGAR INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED

## 70 YEARS OF EXCELLENCE EST.1945



Kwang Soon Lee Co., Ltd.



Company Establishment Document

1945

New Kwang Soon Lee Sugar Factory Co., Ltd.



1965

New Krung Thai Sugar Factory Co., Ltd.



1970

1974



Chairman :  
Mrs.Nantha  
Chinthammit



Managing Director :  
Mr.Chavalit  
Chinthammit

Khon Kaen Sugar Industry Co., Ltd.

1976



### 1945-1973: Expansion of Sugar Business

### 1974-1995: Consolidation & Diversification



1960

Ang Vien Industry Co., Ltd.



1966

Thonburi Sugar Factory Co., Ltd.



1973

Tamaka Sugar Industry Co., Ltd.



Support Businesses:  
TSTE/ KSL Export/  
KSL Agro/  
KSL IT Center/  
Bangkai Warehouse  
KSL Real Estate



Opening of KSL head office



1994





CEO & President :  
Mr. Chamroom  
Chinthammit

1996



SET listing

2005



Celebrating 6 Decades

2006



**Laos**  
Savannakhet  
Sugar Corporation

### Cambodia

Koh Kong Plantation Co., Ltd.  
Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd.



2015



## 1996-2015: Internationalization & Energy Focus

Ethanol



2004

Fertilizer



Electricity



Bio-Refinery Complex at BoPloy,  
Kanchanaburi



2009



2011



Khon Kaen Sugar Industry PCL.  
Wangsapong, Loei



Sugar



2013

Liberty Square

# ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

<b>ข้อมูลบริษัท</b>	บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)
<b>ประเภทธุรกิจ :</b>	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย และผลพลอยได้อื่นๆ
<b>ผลิตภัณฑ์หลัก :</b>	น้ำตาลทรายดิบ น้ำตาลทรายขาว น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์
<b>เลขทะเบียนบริษัท :</b>	บมจ.0107547000214
<b>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :</b>	เลขที่ 503 อาคาร เค.เอส.แอล.ทาวเวอร์ ชั้น 9 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0 2642 6191-9 โทรสาร 0 2642 6097
<b>ที่ตั้งโรงงาน : (สาขา 1)</b>	43 หมู่ที่ 10 ถนนน้ำพอง-กระนวน อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น 40140 โทรศัพท์ (043) 432-902-6 โทรสาร (043) 441-056
<b>ที่ตั้งโรงงาน : (สาขา 2)</b>	255 หมู่ที่ 4 ตำบลหนองหญ้าปล้อง อำเภอสหัสขันธ์ จังหวัดเลย 42130 โทรศัพท์ (042) 810-931 โทรสาร (042) 810-931
<b>โฮมเพจ :</b>	www.kslsugar.com

## ธุรกิจน้ำตาล : บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด

**ประเภทธุรกิจ :** ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย และผลพลอยได้อื่นๆ  
**ผลิตภัณฑ์หลัก :** น้ำตาลทรายดิบ น้ำตาลทรายขาว  
น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์  
**ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :** เลขที่ 503 อาคาร เค.เอส.แอล.ทาวเวอร์ ชั้น 21  
ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ 0 2642 6229-39 โทรสาร 0 2642 6228  
**ที่ตั้งโรงงาน :** 14/1 หมู่ที่ 10 ถนนแสงชูโต ตำบลท่ามะกา  
อำเภوتاมะกา จังหวัดกาญจนบุรี 71120 โทรศัพท์ (034) 543-201-3  
โทรสาร (034) 640-208

## ธุรกิจน้ำตาล : บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุญไทย จำกัด

**ประเภทธุรกิจ :** ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย และผลพลอยได้อื่นๆ  
**ผลิตภัณฑ์หลัก :** น้ำตาลทรายดิบ น้ำตาลทรายขาว  
น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์  
**ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :** เลขที่ 503 อาคาร เค.เอส.แอล.ทาวเวอร์ ชั้น 21  
ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ 0 2642 6229-39 โทรสาร 0 2642 6228  
**ที่ตั้งโรงงาน :** 99 หมู่ที่ 6 ตำบลหลุมร้าง อำเภอบ่อพลอย  
จังหวัดกาญจนบุรี 71160 โทรศัพท์ (034) 615-350  
โทรสาร (034) 615-399

## ธุรกิจน้ำตาล : บริษัท น้ำตาลนิวกัวฮันสิน จำกัด

**ประเภทธุรกิจ :** ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย และผลพลอยได้อื่นๆ  
**ผลิตภัณฑ์หลัก :** น้ำตาลทรายดิบ น้ำตาลทรายขาว  
น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์  
**ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :** เลขที่ 503 อาคาร เค.เอส.แอล.ทาวเวอร์ ชั้น 21  
ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ 0 2642 6229-39 โทรสาร 0 2642 6228  
**ที่ตั้งโรงงาน :** 24 หมู่ที่ 1 ถนนบ้านหนองบัว ตำบลหมอนาง  
อำเภอน้ำขุ่น จังหวัดชลบุรี 20140 โทรศัพท์ (038) 788-203-5  
โทรสาร (038) 472-674-6

## ธุรกิจน้ำตาล : บริษัท น้ำตาลสะหวันนเขต จำกัด

**ประเภทธุรกิจ :** เพาะปลูกอ้อยและโรงงานผลิตน้ำตาลทราย  
**ผลิตภัณฑ์หลัก :** น้ำตาลทรายดิบ และผลพลอยได้อื่นๆ  
**ที่ตั้งสำนักงาน :** Road No. 9, KM. 81 Lianxay Village  
Atsapangthong District, Savannakhet Province, Lao P.D.R  
โทรศัพท์ (856) 41 666 002-3 โทรสาร (856) 41 666 001

## ธุรกิจน้ำตาล : Koh Kong Plantation Co., Ltd.

**ประเภทธุรกิจ :** เพาะปลูกอ้อย  
**ที่ตั้งสำนักงาน :** Cham yeam Village, Paklong Commune,  
Mondulseyma District, Koh Kong Province, Kingdom of Cambodia  
โทรศัพท์ (855) 35 399 333

## ธุรกิจน้ำตาล : Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd.

**ประเภทธุรกิจ :** ผลิตน้ำตาลทรายและบริการทำเทียบเรือ  
**ผลิตภัณฑ์หลัก :** น้ำตาลทรายดิบ และผลพลอยได้อื่นๆ  
**ที่ตั้งสำนักงาน :** Cham yeam Village, Paklong Commune,  
Mondulseyma District, Koh Kong Province, Kingdom of Cambodia  
โทรศัพท์ (855) 35 399 888

## ธุรกิจสนับสนุน : บริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน)

**ประเภทธุรกิจ :** ให้เช่าคลังเก็บสินค้า บริการขนถ่ายสินค้า  
ขึ้นเรือเดินสมุทร และบริการทำเทียบเรือ  
**ที่ตั้งสำนักงาน และคลังสินค้า :** 90 หมู่ที่ 1 ถนนปู่เจ้าสมิงพราย  
ตำบลสำโรงกลาง อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ 10130  
โทรศัพท์ 0 2394 2340-9 โทรสาร 0 2384-2261, 0 2384-2263

## ธุรกิจสนับสนุน :

### บริษัท เค.เอส.แอล. เอ็กซ์พอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด

**ประเภทธุรกิจ :** บริษัทรับอนุญาตส่งออกผลิตภัณฑ์น้ำตาล  
**ที่ตั้งสำนักงาน :** เลขที่ 503 อาคาร เค.เอส.แอล.ทาวเวอร์ ชั้น 21  
ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ 0 2642 6203-6 โทรสาร 0 2642 6207



#### ธุรกิจสนับสนุน :

##### บริษัท เคเอสแอล อะโกร แอนด์เทรดดิ้ง จำกัด

**ประเภทธุรกิจ :** ซื้อขายไปน้ำตาลทรายในประเทศและดำเนินการทางการเกษตร

**ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :** เลขที่ 503 อาคาร เค.เอส.แอล.ทาวเวอร์ ชั้น 9 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0 2642 6191-9 โทรสาร 0 2642 6097

**ที่ตั้งสำนักงาน :** 83 หมู่ที่ 2 ตำบลพัฒนานคร อำเภอพัฒนานคร จังหวัดสระแก้ว 27160

โทรศัพท์ (037) 262-236 โทรสาร (037) 262-235

#### ธุรกิจสนับสนุน : Wynn In Trading Co.,Ltd.

**ประเภทธุรกิจ :** ซื้อขาย - ขายไประหว่างประเทศ ให้คำปรึกษาและการลงทุนในต่างประเทศ

**ที่ตั้งสำนักงาน :** 10<sup>th</sup> Floor, Raffles Tower, 19 Cyber City, Ebene, Republic of Mauritius

#### ธุรกิจพลังงานและสารเคมี :

##### บริษัท ขอนแก่นแอลกอฮอล์ จำกัด

**ประเภทธุรกิจ :** ผลิตและจำหน่ายแอลกอฮอล์ เพื่อผสมกับน้ำมันเชื้อเพลิง และผลิตปุ๋ยอินทรีย์

**ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :** เลขที่ 503 อาคาร เค.เอส.แอล.ทาวเวอร์ ชั้น 17 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ 0 2642 6230-9 โทรสาร 0 2642 6294

**ที่ตั้งโรงงาน (สาขา 1) :** 88 หมู่ที่ 10 ถนนน้ำพอง-กระนวน อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น 40140

โทรศัพท์ (043) 432-915-6 โทรสาร (043) 432-917

**ที่ตั้งโรงงาน (สาขา 2) :** 99/2 หมู่ที่ 6 ตำบลหลุมรั้ง อำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี 71160

โทรศัพท์ (034) 615-351-3 โทรสาร (034) 615-354

#### ธุรกิจพลังงานและสารเคมี

##### บริษัท โรไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด

**ประเภทธุรกิจ :** ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า

**ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :** เลขที่ 503 อาคาร เค.เอส.แอล.ทาวเวอร์ ชั้น 17 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ 0 2642 6230-9 โทรสาร 0 2642 6294

**ที่ตั้งโรงงาน (สาขา 1) :** 43 หมู่ที่ 10 ถนนน้ำพอง-กระนวน อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น 40140 โทรศัพท์ (043) 432-911-3 โทรสาร (043) 432-914

**ที่ตั้งโรงงาน (สาขา 2) :** 99/1 หมู่ที่ 6 ตำบลหลุมรั้ง อำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี 71160 โทรศัพท์ (034) 615-356-7 โทรสาร (034) 615-359

**ที่ตั้งโรงงาน (สาขา 3) :** 255/1-2 หมู่ที่ 4 ตำบลหนองหญ้าปล้อง อำเภอวังสะพุง จังหวัดเลย 42130 โทรศัพท์ (042) 810-931 โทรสาร (042) 810-931

#### ธุรกิจพลังงานและสารเคมี :

##### บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ชัมพลายส์ จำกัด

**ประเภทธุรกิจ :** จัดหาและจำหน่าย วัสดุเคมีที่เกี่ยวข้องกับการเกษตร

**ที่ตั้งสำนักงาน :** เลขที่ 503 อาคาร เค.เอส.แอล.ทาวเวอร์ ชั้น 17 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0 2642 6191-9 โทรสาร 0 2642 6294

#### ธุรกิจอื่นๆ :

##### บริษัท เคเอสแอล เรียวเอสเทค จำกัด

**ประเภทธุรกิจ :** พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจให้เช่าอาคารสำนักงาน และศูนย์ฝึกอบรมของบริษัทในกลุ่ม

**ที่ตั้งสำนักงาน :** เลขที่ 503 อาคาร เค.เอส.แอล.ทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0 2642 6221-3 โทรสาร 0 2642 6224

#### ธุรกิจอื่นๆ :

##### บริษัท แซมเปียน เฟอร์เมเนชัน จำกัด

**ประเภทธุรกิจ :** ลงทุนในโรงงานแปรรูปน้ำมันสำหรับ

**ที่ตั้งสำนักงาน :** เลขที่ 503 อาคาร เค.เอส.แอล.ทาวเวอร์ ชั้น 20 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0 2642 6210-19 โทรสาร 0 2642 6220

#### บุคคลอ้างอิง : นายทะเบียนหุ้นสามัญ

##### บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ชั้น 4 และ 7 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0 2229 2800 0 2654 5599 โทรสาร 0 2359 1259

#### บุคคลอ้างอิง : ผู้สอบบัญชี

##### บริษัท คิลอยท์ ทูซ โธมัส โซยยต สอบบัญชี จำกัด

อาคารริจินการ ชั้น 25 เลขที่ 183 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 0 2676 5700 โทรสาร 0 2676 5757

# ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

งบกำไรขาดทุนโดยสรุป (ล้านบาท)	2558	2557	%เปลี่ยนแปลง	2556
รายได้จากการดำเนินงาน	18,866	19,185	-2%	18,941
ต้นทุนจากการดำเนินงาน	(14,837)	(14,358)	3%	(14,961)
กำไรขั้นต้น	4,029	4,827	-17%	3,980
รายได้อื่นๆ	661	447	48%	777
กำไรก่อนหักค่าใช้จ่าย	4,690	5,274	-11%	4,756
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(595)	(623)	-4%	(474)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(864)	(727)	19%	(603)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	(197)	(193)	2%	(182)
ค่าธรรมเนียมกองทุน	(1,157)	(992)	17%	(1,033)
รวมค่าใช้จ่าย	(2,813)	(2,534)	11%	(2,292)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	1,877	2,740	-31%	2,464
ต้นทุนทางการเงิน	(849)	(834)	2%	(672)
ส่วนแบ่งกำไรบริษัทร่วม	14	(11)		(0)
ภาษีเงินได้	(93)	(109)	-15%	(132)
ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยและอื่นๆ	(134)	(159)		16
กำไรสุทธิ	815	1,626	-50%	1,676
กำไรสุทธิต่อหุ้น	0.20	0.49	-58%	0.50
อัตรากำไรขั้นต้น	21.36%	25.16%		21.01%
อัตรากำไรสุทธิ	4.32%	8.48%		8.85%

งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป (ล้านบาท)	2558	2557	%เปลี่ยนแปลง	2556
เงินสดและเงินลงทุนระยะสั้น	294	256	15%	212
ลูกหนี้การค้า	1,226	1,657	-26%	881
ลูกหนี้ชาวไร่	1,041	993	5%	696
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ชาวไร่	809	889	-9%	1,027
สินค้าคงเหลือ	4,109	4,348	-6%	3,647
ต้นทุนการเพาะปลูกอ้อยรอตัดบัญชี	518	543	-5%	480
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	26,976	27,088	0%	25,138
รวมสินทรัพย์	40,176	40,134	0%	36,017
หนี้สินหมุนเวียน	9,156	14,322	-36%	13,466
หนี้สินไม่หมุนเวียน	15,532	10,979	41%	8,848
รวมหนี้สิน	24,688	25,301	-2%	22,315
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	15,488	14,833	4%	13,703
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	3.34	3.96		3.68
อัตราส่วนหนี้ต่อทุน	1.59	1.71		1.63
อัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อทุน	1.45	1.48		1.39

งบกระแสเงินสดโดยสรุป (ล้านบาท)	2558	2557	%เปลี่ยนแปลง	2556
กำไร + ค่าเสื่อม + รายการ Non cash	3,135	3,875	-19%	3,370
เปลี่ยนแปลงใน Working Capital	(1,743)	(2,278)		(1,604)
กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน	1,392	1,598	-13%	1,766
ลงทุนในที่ดิน อาคาร เครื่องจักร (สุทธิ)	(965)	(2,650)	-64%	(4,242)
กระแสเงินสดจากการลงทุน	(931)	(3,195)	-71%	(6,294)
กระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน	(314)	1,708	-118%	4,431
เงินสดเปลี่ยนแปลง	31	57		(91)
เงินสดปลายงวด	287	256		199
EBIT	1,877	2,740	-31%	2,464
Depreciation	1,252	1,131	11%	950
EBITDA	3,129	3,871	-19%	3,414



# สารจากประธานกรรมการบริษัท



นายบุญ เลี้ยวไผโรจน์  
ประธานกรรมการบริษัท

ในปี 2558 ที่ผ่านมา บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) ครบรอบ 70 ปี โดยได้จัดงานฉลองครบรอบสำหรับลูกค้าและลูกค้าไปเมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2558 โรงแรมพลาซ่า แอทธินี รอยัล เมอริเดียน กรุงเทพฯ โดยท่านรัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม ดร.อรรถกสิขุญเรื่อง เป็นประธานเปิดงานฉลองครบรอบในครั้งนี้ ภายในงานได้มีการถ่ายทอดเรื่องราวประวัติความเป็นมาตลอด 70 ปีที่ผ่านมา ตั้งแต่การเริ่มต้นก่อสร้างโรงงานน้ำตาลต่างๆ การขยายการดำเนินงานในธุรกิจสนับสนุน และธุรกิจต่อเนื่อง ได้แก่ ธุรกิจพลังงานทดแทน คือ เอทานอล ไฟฟ้า และปุ๋ยอินทรีย์ จนเป็นบริษัทน้ำตาลแห่งแรกที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สามารถขยายศักยภาพตามแนวคิด Bio-Refinery Complex ซึ่งเป็นการจัดระบบการสร้างและการจัดการโรงงานน้ำตาลและผลิตภัณฑ์ต่อเนื่อง คือ โรงงานเอทานอล โรงงานไฟฟ้า และโรงงานปุ๋ยอินทรีย์ ไว้ในที่เดียวกันเพื่อสร้างระบบธุรกิจแบบครบวงจรที่มีของเสียเป็นศูนย์ (Zero Waste) ทั้งช่วยลดต้นทุนทางการผลิต และกระจายความเสี่ยงในการลงทุนของกลุ่ม KSL ได้เป็นอย่างดี

สำหรับวิสัยทัศน์ของบริษัทนั้น เริ่มต้นจากการเล็งเห็นความสำคัญของการสร้างคุณค่าและได้รับกำไรจากการลงทุนในนวัตกรรมพลังงานจากธรรมชาติเพื่อทุกความต้องการ และการกำหนดค่านิยมองค์กรที่

ชัดเจน มุ่งเน้นเรื่อง Dynamic (มีพลัง), Integrity (ซื่อสัตย์), Synergy (ร่วมใจ) และ Creativity (สร้างสรรค์) หรือ DISC เพื่อเสริมสร้างรากฐานที่มั่นคงแข็งแรงให้แก่บริษัทในอนาคตด้วยการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพและทัศนคติการทำงานในทุกภาคส่วนในองค์กรภายใต้หลักจริยธรรมและธรรมาภิบาลที่ดีและยึดถือตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ซึ่งถือเป็นหลักเกณฑ์ซึ่งบริษัทยึดถือมาโดยตลอด ผ่านการทำโครงการ CSR และในวาระที่ บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) มีอายุครบ 70 ปีในปี 2558 ที่ผ่านมา บริษัทในกลุ่ม KSL ได้ดำเนินกิจกรรมโครงการ 70 ปี KSL สู่ 70 กิจกรรมพอเพียงในชุมชน โดยรอบแต่ละโรงงาน ครอบคลุมสำเร็จตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ โดยเน้นเรื่องการน้อมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาเผยแพร่ผ่านกิจกรรมต่างๆ สู่ชุมชน และการนำไปสู่สภาวะการสร้างความยั่งยืนให้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งหมด อันได้แก่ ผู้ถือหุ้น ผู้ที่สนใจ พนักงาน ตลอดจนชุมชนและการสร้างเครือข่ายความยั่งยืน

สุดท้ายนี้ ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณพนักงานทุกท่าน ที่ร่วมแรงร่วมใจในการพัฒนาบริษัทให้เจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคงเสมอมา และขอขอบคุณผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจที่ให้การสนับสนุนบริษัทเป็นอย่างดี บริษัทจะยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาต่อเนื่อง เติบโตอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปพร้อมกับการตอบแทนสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมต่อไป

# สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่



นายจรรุณ ชินธรรมมิตร  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

สำหรับภาพรวมของผลประกอบการของบริษัทประจำปี 2558 มีการเปลี่ยนแปลงลดลงเมื่อเทียบกับของปีก่อน โดยกลุ่มบริษัทมีผลกำไรสุทธิ 815 ล้านบาท ตามงบการเงินรวม ลดลงร้อยละ 50 เมื่อเทียบกับผลประกอบการของปี 2557 ที่มีผลกำไรสุทธิ 1,626 ล้านบาท ปัจจัยสำคัญที่ทำให้ผลประกอบการลดลงนั้นเนื่องมาจากราคาน้ำตาลตลาดโลกปรับตัวลดลงจากปีที่ผ่านมา (ปี 2557) อยู่ระดับประมาณ 15 - 18 เซ็นต์ต่อปอนด์ ลดลงมาที่ระดับ 11 - 15 เซ็นต์ต่อปอนด์ (ปี 2558) และราคาลงมาต่ำสุดในไตรมาส 3 ของปีที่ 10.13 เซ็นต์ต่อปอนด์ สาเหตุที่ราคาตลาดโลกปรับตัวลงอย่างรุนแรง ส่วนหนึ่งเกิดจากการที่น้ำตาลเกินดุลติดต่อกัน 5 ปี ทำให้มีสต็อกน้ำตาลอยู่ในระดับสูง ประกอบกับค่าเงินเรียลของบราซิล (ซึ่งเป็นผู้ผลิตและส่งออกน้ำตาลเป็นอันดับหนึ่งของโลก) ที่อ่อนตัวลงมากถึงร้อยละ 49 จาก 2.66 เรียลต่อดอลลาร์สหรัฐในปี 2557 เป็น 3.96 เรียลต่อดอลลาร์สหรัฐ และแรงขายเก็งกำไรจากกองทุน อย่างไรก็ตาม ในปี 2559 ปริมาณการผลิตน้ำตาลทั่วโลกคาดว่าจะน้อยกว่าปริมาณการบริโภค ซึ่งส่งผลให้ราคาน้ำตาลปัจจุบัน (มกราคม 2559) ปรับตัวกลับขึ้นไปอยู่ที่ระดับ 14-15 เซ็นต์ต่อปอนด์ ในส่วนของธุรกิจพลังงานหมุนเวียน ทั้งธุรกิจเอทานอลและธุรกิจโรงไฟฟ้า ผลประกอบการปรับตัวลดลง ซึ่งมาจากต้นทุนวัตถุดิบที่สูงขึ้น และในไตรมาส 4 ปี 2558 บริษัทมีการซ่อมแซมใหญ่ที่โรงไฟฟ้าที่บ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี ทำให้ต้องหยุดจำหน่ายพลังงานเป็นระยะเวลา 2 เดือน ดังนั้นในภาพรวม ส่งผลให้บริษัทมีผลประกอบการลดลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

ด้านการบริหารจัดการอื่นๆ ในปี 2558 ประกอบด้วยการพัฒนาวิสัยทัศน์และแบรนด์ของกลุ่มบริษัท เค เอส แอล เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินธุรกิจในอนาคตที่เล็งเห็นความสำคัญของการสร้างคุณค่าและได้รับกำไรจากการพัฒนานวัตกรรมพลังงานจากธรรมชาติ เพื่อสร้างผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองทุกความต้องการ การกำหนดค่านิยมองค์กรที่ชัดเจน เพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรและแบบอย่างการประพฤติปฏิบัติตนให้แก่บุคลากรเพื่อให้บุคลากรทุกคนทำหน้าที่ของตนอย่างมีประสิทธิภาพ ในการพัฒนาองค์กรให้บรรลุเป้าหมายตามวิสัยทัศน์ การดำเนินงาน เพื่อพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมต่างๆ เช่น การดำเนินการเปิดศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียง 70 ศูนย์รอบพื้นที่โรงงานต่างๆ ภายใต้โครงการ 70 ปี 70 กิจกรรมพอเพียงให้แล้วเสร็จตามเป้าหมายการร่วมลงทุนในกองทุนลงทุนสุนทาน 20 ล้านบาท (กองทุนเปิด ทิสโก้ ESG) ที่เป็นการนำดอกผลจากการลงทุนมาใช้เพื่อสาธารณประโยชน์ และการบริจาคเงินสร้างสถาบันการแพทย์จักรีนฤเบดินทร์ มูลนิธิรามธิบดีร่วมกับลูกค้าและลูกค้าน้ำตาลของบริษัท จำนวนกว่า 13 ล้านบาท เป็นต้น บริษัทเชื่อมั่นว่าทิศทางและการปฏิบัติดังกล่าวจะนำมาซึ่งการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทและสังคมไทยสืบไป

ในฐานะตัวแทนบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้า พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมถึงสถาบันการเงินที่สนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทด้วยดีตลอดมาและหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับการสนับสนุนจากท่านสืบต่อไป



# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งขึ้นตามมติของคณะกรรมการของบริษัทฯ ให้มีบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบในการสอบทานรายงานทางการเงิน รายการที่เกี่ยวข้องกัน และงานการตรวจสอบภายใน รวมทั้งส่งเสริมและผลักดันให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีของบริษัทจดทะเบียน เพื่อให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล

ในปี 2558 ได้เปลี่ยนการนับรอบการประชุมเป็น 1 ม.ค. 2558 ถึง 31 ธ.ค. 2558 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯมีการประชุม รวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย 1. นายสิทธิ ลีละเกษมฤกษ์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ 2. ดร.นงลักษณ์ ทินยนิคศาสตร์ กรรมการตรวจสอบ 3. นายการุณ กิตติสถาพร กรรมการตรวจสอบ 4. ศ.ดร.วรภัทร โธณะเกษม คณะกรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการตรวจสอบทั้ง 4 ท่าน มิได้เป็นกรรมการในบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน มีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ไม่ได้ถือหุ้นของบริษัทไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน หรือเป็นผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษา คู่ค้า หรืออื่นๆ กับบริษัทและบริษัทในกลุ่ม ซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ที่กฎหมาย กฎ ระเบียบได้กำหนดไว้ เรื่องสำคัญที่คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาในรอบ 1 ปีที่ผ่านมาพร้อมโดยสรุปประกอบด้วยเรื่องต่างๆ ดังนี้

## 1. พิจารณาและสอบทานงบการเงินรายไตรมาส, งบการเงินประจำปี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยที่ฝ่ายจัดการไม่ได้เข้าร่วมประชุมด้วย จำนวน 4 ครั้ง เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี สอบถามและรับฟังคำชี้แจง และ/หรือข้อคิดเห็นในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการรายงานทางการเงิน รวมทั้งวิธีปฏิบัติทางการบัญชี ผู้สอบบัญชีมิได้ตั้งข้อสงสัยเกี่ยวกับข้อมูลที่ได้รายงานการเงินแต่เพียงข้อเท็จจริง ทันท่วงทีการปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มาตรฐานการบัญชี และการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่สำคัญของบริษัท ก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายงานทางการเงินในปี 2558 ที่บริษัทฯ จัดทำขึ้นนั้น มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป

## 2. การกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักของ กฎหมาย และแนวทางปฏิบัติ ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลอดจนกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องได้กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ มีความโปร่งใส สร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุน

## 3. สอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นในความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ ติดตามรายงานการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นรายไตรมาส ในปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯมีความเพียงพอและเหมาะสมแล้ว

## 4. สอบทานระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม

สอบทานการตรวจสอบภายใน โดยการสอบทานรายงานการตรวจสอบภายใน ซึ่งครอบคลุม ระบบงานที่สำคัญของบริษัทฯ ตลอดจนให้คำแนะนำต่างๆ ต่อสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงาน โดยได้มีการพิจารณาและให้ความเห็นชอบต่อแผนการตรวจสอบ ประจำปี ทั้งนี้ยังได้สนับสนุนให้มีการพัฒนาความรู้ของบุคลากรของ หน่วยงานตรวจสอบ เพื่อให้การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในเป็นไป ตามมาตรฐานสากลและยกระดับการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

## 5. สอบทานความเหมาะสมของรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าว ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยพบว่ารายการดังกล่าวเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัทฯในราคาที่เหมาะสมเสมอ และได้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ถูกต้องและครบถ้วนแล้ว

## 6. การปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎ ระเบียบของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯเพื่อให้เกิดความถูกต้องและโปร่งใสแก่ผู้ถือหุ้น และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

## 7. ความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทน โดยพิจารณาถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และคุณภาพงานของผู้สอบบัญชีในรอบปีที่ผ่านมา ของบริษัทฯ คีลอยท์ ทัช โอมิทัส (ประเทศไทย) จำกัด โดยเห็นว่าเป็นผู้มีความเข้าใจธุรกิจ ของบริษัทฯ เป็นอย่างดี ประกอบวิชาชีพด้วยความเป็นอิสระ เป็นกลางและส่งมอบงานตรงตามเวลาอย่างสม่ำเสมอจึงเห็นสมควรเสนอคณะกรรมการบริษัทนำเสนอ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 แต่งตั้งให้บริษัทฯ คีลอยท์ ทัช โอมิทัส (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ต่อไปอีกปีหนึ่งเป็นปีที่ 6

นอกจากนั้น คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินการปฏิบัติงานของตนเองในปี 2558 ทั้งรายบุคคลและคณะตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ และแนวปฏิบัติที่ดี ซึ่งผลการประเมินพบว่า คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ด้วยความรอบคอบ และเป็นอิสระ และมีความเห็นในภาพรวมว่า บริษัทฯ มีการรายงานข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง มีการดำเนินงานภายใต้ระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล ถือปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เปิดเผยรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางประโยชน์อย่างครบถ้วน และมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(นายสิทธิ ลีละเกษมฤกษ์)  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

## คณะกรรมการบริษัท



**นายบุญ เลี้ยวไพโรจน์**

ประธานกรรมการ



**นายจำรูญ ชินธรรมมิตร**

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ  
กรรมการผู้จัดการใหญ่



**นายประภาส ชุติมาวรินทร์**

กรรมการบริษัทและ  
กรรมการบริหาร



**นายพรศิลป์ แต้ศิริชัย**

กรรมการบริษัทและ  
กรรมการบริหาร



**นายสุขุม โตการัตนยเศรษฐ์**

กรรมการบริษัทและ  
กรรมการบริหาร



**นายรัชชัย โรจนะโชติกุล**

กรรมการบริษัทและ  
กรรมการบริหาร





**นางอินทรา สุขะนิษฐ์**

กรรมการบริษัทและ  
กรรมการบริหาร



**นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร**

กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร  
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน



**นายสมชาย ชินธรรมมิตร**

กรรมการบริษัทและ  
กรรมการบริหาร



**นางสาวดวงแข ชินธรรมมิตร**

กรรมการบริษัทและ  
กรรมการบริหาร



**นายสมชาติ ชินธรรมมิตร**

กรรมการบริษัท  
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน



**นายรัชพงษ์ ภากรศิริวงศ์**

กรรมการบริษัทและ  
กรรมการบริหาร



**นายชัย ชินธรรมมิตร**

กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร,  
กรรมการบริหารความเสี่ยง



**นายชาตรี ชินธรรมมิตร**

กรรมการบริษัท



**นายประมูล วิชียศินธุ์**

กรรมการอิสระ,  
ประธานคณะกรรมการสรรหาและ  
พิจารณาค่าตอบแทน



**พล.ต.อ.บุญเพ็ญ บำเพ็ญบุญ**

กรรมการอิสระ,  
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง,  
กรรมการกำกับดูแลกิจการ



**นายสิทธิ ลิ้มเกษมฤกษ์**

กรรมการอิสระ,  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ,  
กรรมการบริหารความเสี่ยง



**นายการุณ กิตติสถาพร**

กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ,  
กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน,  
กรรมการกำกับดูแลกิจการ



**นายวรภัทร โตระเกษม**

กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ,  
ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ,  
กรรมการบริหารความเสี่ยง



**นางสาวนวลักษณ์ ปิณัติศาสตร์**

กรรมการอิสระ,  
กรรมการตรวจสอบ,  
กรรมการกำกับดูแลกิจการ



**นายตระกูล ชุณหโรจน์ฤทธิ์**

กรรมการบริษัทและ  
กรรมการบริหาร



# ลักษณะการประกอบธุรกิจ



## เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) มีนโยบายดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม โดยยึดหลักการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีจริยธรรม เคารพต่อสิทธิมนุษยชน และผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย ภายใต้นโยบายคุณภาพ วิสัยทัศน์ และพันธกิจ ดังนี้

## นโยบายคุณภาพ

ผลิตน้ำตาลทรายคุณภาพ ด้วยประสิทธิภาพสูงสุด ส่งมอบตรงเวลา ลูกค้ำมั่นใจ ปลอดภัยต่อผู้บริโภค

## วิสัยทัศน์

เราคือนวัตกรรม  
พลังงานธรรมชาติ  
เพื่อทุกความต้องการ



เป้าหมายระยะยาวในการดำเนินธุรกิจของบริษัท คือ การเป็นหนึ่งในผู้นำในการผลิตน้ำตาล และผลิตภัณฑ์ต่อเนื่องอื่นจากการผลิตน้ำตาล ซึ่งเห็นได้จากนโยบายในส่วนธุรกิจน้ำตาลของบริษัท ได้แก่ **"ผลิตน้ำตาลทรายคุณภาพสูง ด้วยประสิทธิภาพสูงสุด ส่งมอบตรงเวลา ลูกค้ำมั่นใจ ปลอดภัยผู้บริโภค"** ทำให้โรงงานน้ำตาลทั้ง 5 โรงงานภายในกลุ่ม จัดได้ว่าเป็นกลุ่มโรงงานน้ำตาลลำดับต้นของกลุ่มผู้ผลิตน้ำตาลทั้งประเทศที่มีประสิทธิภาพการผลิตสูง และผลิตน้ำตาลได้อย่างมีคุณภาพ อีกทั้งด้วยเป้าหมายการเป็นหนึ่งในผู้ผลิตผลพลอยได้อื่นจากการผลิตน้ำตาล และการเห็นศักยภาพของธุรกิจต่อเนื่องจากธุรกิจน้ำตาล เช่น ธุรกิจเอทานอล ธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าและธุรกิจผลิตปุ๋ยชีวภาพทำให้บริษัทมีการลงทุนในธุรกิจต่อเนื่องมาโดยตลอด ซึ่งโครงการที่ผ่านมาค่อนข้างประสบความสำเร็จเป็นที่น่าพอใจ

ในระยะสั้นบริษัทมีเป้าหมายที่จะเป็นหนึ่งในผู้นำทางด้านการบริหารต้นทุนและประสิทธิภาพทางด้านการผลิต โดยนำเอาเทคโนโลยีที่ทันสมัยเข้ามาประยุกต์ใช้กับกระบวนการผลิตและการจัดการ นอกจากนี้ บริษัทเข้าใจว่าความเสี่ยงหลักของบริษัท คือ ปริมาณอ้อย โรงงานน้ำตาลและธุรกิจต่อยอด ไม่สามารถอยู่รอดได้ถ้าขาดอ้อยเข้าหีบ บริษัทจึงมีเป้าหมายที่จะช่วยลดต้นทุนการผลิตอ้อย เพิ่มผลผลิตและประสิทธิภาพการผลิตอ้อยของเกษตรกรชาวไร่อ้อย เพื่อให้เกษตรกรชาวไร่สามารถอยู่รอด รวมถึงการสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่เกษตรกรชาวไร่

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

ในปี 2554 บริษัทได้ตัดสินใจลงทุนเพิ่ม 1 โครงการ คือโครงการลงทุนสร้างโรงงานน้ำตาลและโรงไฟฟ้าที่จังหวัดเลย โครงการประกอบด้วยโรงงานน้ำตาลขนาด 18,000 ตันอ้อยต่อวัน และโรงผลิตกระแสไฟฟ้า ขนาด 40 เมกะวัตต์ และได้ทดลองเดินเครื่องจักรในฤดูการหีบอ้อยปี 2555/56

ในปี 2555 ภายหลังจากที่บริษัทได้ทำการศึกษาความเป็นไปได้ รวมถึงได้ทำการวิเคราะห์ความเสี่ยงในด้านต่างๆ แล้ว บริษัทได้ตัดสินใจลงทุน โครงการขยายกำลังการผลิตกระแสไฟฟ้า และปรับปรุงโรงงานน้ำตาลเพื่อเพิ่มความสามารถในการหีบอ้อย ที่อำเภอโนนสะอาด จังหวัดขอนแก่น โดยขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าจากเดิม 30 เมกะวัตต์ เป็น 65 เมกะวัตต์ และปรับปรุงโรงงานน้ำตาลเพื่อเพิ่มความสามารถในการหีบอ้อยได้เพิ่มขึ้นอีก 8,000 ตันต่อวัน จากเดิมอยู่ที่ 27,000 ตันต่อวัน โดยแล้วเสร็จในปี 2557

## ภาพรวมการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท

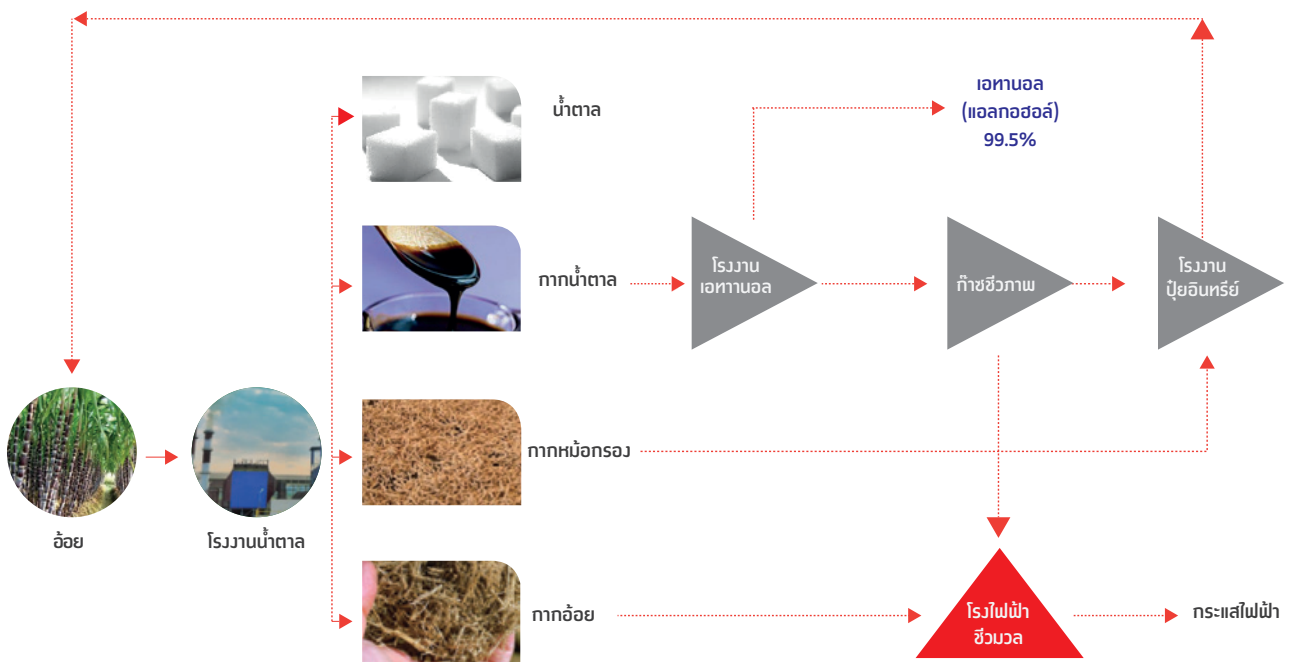
บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ภายใต้กลุ่มเคเอสแอล เป็นกลุ่มบริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายใหญ่เป็นอันดับ 4 ของประเทศไทย โดยกลุ่มบริษัทมีโรงงานน้ำตาลที่อยู่ภายใต้กลุ่มธุรกิจทั้งหมด 5 โรง โดยแบ่งสายการผลิตออกเป็น 3 ภาค ดังนี้

- ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ มี 2 โรงงาน ได้แก่ บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) สาขาอำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น และสาขาอำเภอยางสีสุราช จังหวัดเลย
- ภาคกลาง แถบจังหวัดกาญจนบุรี มี 2 โรงงาน ได้แก่ บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกูญไทย จำกัด และบริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด
- ภาคตะวันออกมี 1 โรงงาน คือ บริษัท น้ำตาลนิวกว่างฮั่นหลี จำกัด

ผลิตภัณฑ์ที่ทางบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยผลิต จะประกอบด้วยผลิตภัณฑ์หลักที่เป็นน้ำตาลทราย ซึ่งสามารถจำแนกประเภทได้ 4 ประเภท คือ น้ำตาลทรายดิบ (Raw Sugar), น้ำตาลทรายดิบคุณภาพสูง (High Pol Sugar), น้ำตาลทรายขาว (White Sugar) และน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ (Refined Sugar) และผลิตภัณฑ์เสริมที่เกี่ยวข้องที่ได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาลทรายอีก เช่น กากน้ำตาล (Molasses) กากอ้อย (Bagasses) และกากหม้อกรอง (Filter Cake) โดยบริษัทได้ขยายการลงทุนต่อยอดจากกระบวนการผลิตน้ำตาล เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม (ดังแสดงในแผนภาพที่ 1) คือ

- โรงงานผลิตเอทานอล ซึ่งใช้ผสมกับน้ำมันเป็นเชื้อเพลิงสำหรับรถยนต์ ใช้วัตถุดิบคือ กากน้ำตาลและน้ำอ้อย
- โรงงานผลิตก๊าซชีวภาพ ใช้วัตถุดิบที่เป็นน้ำเสียที่มาจากกระบวนการผลิตเอทานอลมาหมักให้ได้ก๊าซชีวภาพเป็นเชื้อเพลิงเสริมสำหรับโรงไฟฟ้า
- โรงงานผลิตปุ๋ยชีวภาพ ใช้วัตถุดิบที่เป็นของเสียจากกระบวนการผลิตน้ำตาล (กากหม้อกรอง) และน้ำเสียที่มาจากกระบวนการผลิตก๊าซชีวภาพ และการผลิตเอทานอล
- โรงไฟฟ้า ใช้วัตถุดิบที่เป็นของเสียจากกระบวนการผลิตน้ำตาล (กากอ้อย) และก๊าซชีวภาพที่ได้จากโรงงานผลิตก๊าซชีวภาพ เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้า และพลิงไอน้ำขายให้กับโรงงานในเครือและการไฟฟ้า

แผนภาพที่ 1 : แผนภูมิแสดงความสัมพันธ์ของการผลิตน้ำตาลและการผลิตผลิตภัณฑ์ต่อเนื่องอื่นๆ



ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมรวม 15 บริษัท (ไม่รวมบริษัทย่อย ของบริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน)) โดยมีรายละเอียดดังนี้

กลุ่มธุรกิจ/ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การลงทุน	ประเภทของธุรกิจ
<b>ธุรกิจน้ำตาล</b>			
บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด	600.00	90.21%	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย
บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุ้งไทย จำกัด	1,000.00	95.78%	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย
บริษัท น้ำตาลนิวกุ้งสันหล้า จำกัด	500.00	98.61%	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย
บริษัท น้ำตาลสะพานหินเขต จำกัด	684.76	98.49%	เพาะปลูกอ้อยและผลิตน้ำตาลที่ประเทศลาว
Koh Kong Plantation Co., Ltd.*	936.98	80.00%	เพาะปลูกอ้อยที่เกาะกง ประเทศกัมพูชา
Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd.	1,167.66	80.00%	ผลิตน้ำตาลที่เกาะกง ประเทศกัมพูชา
<b>ธุรกิจสนับสนุน</b>			
บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน)**	145.20	23.82%	ทำเรือ ให้เช่าคลังสินค้า และอสังหาริมทรัพย์ ผลิต จำหน่ายแป้งสาลี และน้ำมันปาล์ม
บริษัท เคเอสแอล เอ็กซ์พอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด	20.00	79.55%	บริษัทรับอนุญาตส่งออกน้ำตาล
บริษัท เคเอสแอล อะโกร แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด	300.00	100.00%	ซื้อมาขายไปน้ำตาลทรายในประเทศ และดำเนินกิจการทางการเกษตร
บริษัท Wynn In Trading จำกัด	487.497	100.00%	ธุรกิจซื้อมาขายไป และให้คำปรึกษา
<b>ธุรกิจพลังงานและสารเคมี</b>			
บริษัท ขอนแก่น แอลกอฮอล์ จำกัด	610.00	100.00%	ผลิตและจำหน่าย เอทานอล หรือเชื้อเพลิงจาก การเกษตร ปุ๋ยอินทรีย์
บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด	800.00	100.00%	โรงไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP)
บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ซัพพลายส์ จำกัด***	10.00	100.00%	จัดหาวัตถุดิบ
<b>ธุรกิจอื่นๆ</b>			
บริษัท เคเอสแอล เรียวเอสเทค จำกัด	840.00	91.02%	พัฒนา และลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ เพื่อให้เช่า และเป็นศูนย์ฝึกอบรมของกลุ่ม
บริษัท แชมเปียน เฟอร์เมเนชั่น จำกัด	200.00	32.50%	เป็นบริษัท โฮลดิ้งคอมแพนี อยู่ระหว่างศึกษาการลงทุนในธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง

#### หมายเหตุ

สัดส่วนการลงทุนหมายถึง อัตราการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมรวมกัน

\* ถือทางอ้อมผ่าน Wynn In Trading Co., Ltd.

\*\* อย่างไรก็ตาม ในบริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชื่อ TSTE มีบริษัทย่อยของบริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน) อีก 5 บริษัท ได้แก่

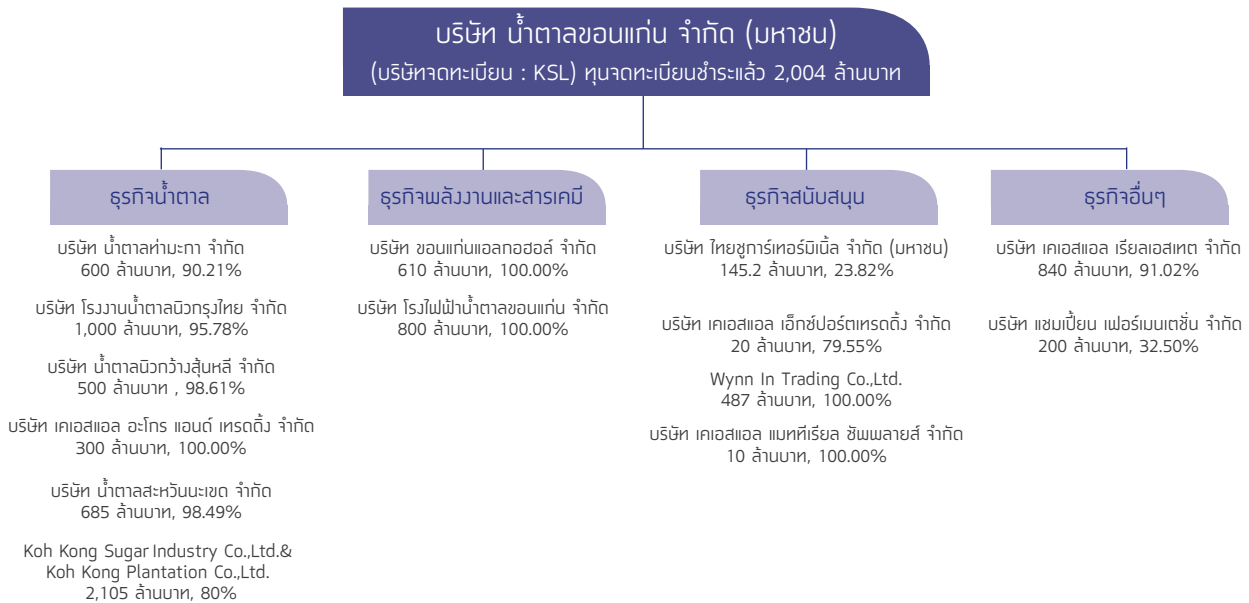
- บริษัท ที เอส จี แอสเซท จำกัด ทำธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ อัตราการถือหุ้นรวมทั้งทางตรงและทางอ้อม 23.11%
- บริษัท ที เอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด ทำธุรกิจซื้อ-ขาย ให้เช่า และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และประกอบธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันปาล์ม อัตราการถือหุ้นรวมทั้งทางตรงและทางอ้อม 28.48%
- บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน) ทำธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจผลิตแป้งสาลี อัตราการถือหุ้นรวมทั้งทางตรงและทางอ้อม 16.59% เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ชื่อ TMILL
- บริษัท ที เอส คลังสินค้า จำกัด ทำธุรกิจรับฝากและขนถ่ายสินค้า อัตราการถือหุ้นรวมทั้งทางตรงและทางอ้อม 19.30%
- บริษัท ที เอส ขนส่งและโลจิสติกส์ จำกัด ทำธุรกิจให้บริการขนส่ง บริการรักษาความปลอดภัย และโรงงานผลิตถุงกระสอบพลาสติก อัตราการถือหุ้นรวมทั้งทางตรงและทางอ้อม 30.58%

รายละเอียดสามารถดูได้จากข้อมูลบริษัทจดทะเบียน บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน) (TSTE) และ บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน) (TMILL)

\*\*\* ชื่อเดิม บริษัท เคเอสแอล เคมี จำกัด



## โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทในกลุ่ม ณ 31 มกราคม 2558 ดังนี้



## บริษัทมีบริษัทย่อย และบริษัทร่วมโดยมีรายละเอียดสามารถจำแนกตามประเภทของธุรกิจได้ดังนี้

### ธุรกิจน้ำตาล

#### บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)

เป็นบริษัทผลิตและจำหน่ายน้ำตาลและผลพลอยได้อื่นๆ สาขาที่ 1 โรงงานตั้งอยู่ที่อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น ภายหลังปรับปรุงประสิทธิภาพในปี 2557 ปัจจุบันสามารถหีบอ้อยได้สูงสุดที่ 35,000 ตันอ้อย/วัน และสาขาที่ 2 โรงงานตั้งอยู่ที่อำเภอสหัสขันธ์ จังหวัดเลย สามารถหีบอ้อยได้ 18,000 ตันอ้อย/วัน โดยทั้งสองโรงงานสามารถผลิตได้ทั้งน้ำตาลทรายดิบ น้ำตาลไฮโพล น้ำตาลทรายขาว และน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์

#### บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด

เป็นบริษัทผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและผลพลอยได้อื่นๆ โรงงานตั้งอยู่ที่อำเภوتاมะกา จังหวัดกาญจนบุรี สามารถหีบอ้อยได้ 22,000 ตันอ้อย/วัน โรงงานสามารถผลิตได้ทั้งน้ำตาลทรายดิบ น้ำตาลทรายขาว และน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์

#### บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกงไทย จำกัด

เป็นบริษัทผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและผลพลอยได้อื่นๆ เดิมโรงงานตั้งอยู่ที่อำเภوتاมะกา จังหวัดกาญจนบุรี บริษัทได้ย้ายไปยังอำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี และขยายกำลังการผลิต สามารถหีบอ้อยได้สูงสุดที่ 36,000 ตันอ้อย/วัน โดยในปัจจุบันได้ก่อสร้างแล้วเสร็จ โรงงานสามารถผลิตได้ทั้งน้ำตาลทรายดิบ น้ำตาลไฮโพล น้ำตาลทรายขาว และน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์

#### บริษัท น้ำตาลนิวกวางฮันหลี จำกัด

เป็นบริษัทผลิตและจำหน่ายน้ำตาล และผลพลอยได้อื่นๆ มีโรงงานตั้งอยู่ที่อำเภอพนสนธิคม จังหวัดชลบุรี สามารถหีบอ้อยได้สูงสุดที่ 4,000 ตันอ้อย/วัน ซึ่งกำลังการหีบอ้อยลดลง เนื่องจากบริษัทมีการขายเครื่องจักรส่วนหนึ่งไปประเทศลาว และประเทศกัมพูชา โรงงานสามารถผลิตได้ทั้งน้ำตาลทรายดิบ น้ำตาลไฮโพล น้ำตาลทรายขาว และน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์

#### บริษัท น้ำตาลสะพานมะเข็ด จำกัด

เป็นบริษัทที่ได้รับสัมปทานพื้นที่สำหรับเพาะปลูกอ้อยประมาณ 10,000 เฮกเตอร์ (62,500 ไร่) จากรัฐบาลลาว โดยบริษัทจะเพาะปลูกอ้อยเอง และมีโรงงานน้ำตาลที่สะพานมะเข็ดสามารถหีบอ้อยได้สูงสุดที่ 3,000 ตันอ้อยต่อวัน ผลผลิตจะเป็นน้ำตาลทรายดิบ และผลพลอยได้อื่นๆ

### **บริษัท Koh Kong Plantation จำกัด และบริษัท Koh Kong Sugar Industry จำกัด**

เป็นบริษัทที่ได้รับสัมปทานพื้นที่สำหรับเพาะปลูกอ้อยรวมประมาณ 19,100 เฮกเตอร์ (119,375 ไร่) จากรัฐบาลกัมพูชา โดยบริษัทจะเพาะปลูกอ้อยเอง และมีโรงงานน้ำตาลที่เกาะกง สามารถหีบอ้อยได้สูงสุดที่ 6,000 ตันอ้อยต่อวัน ผลผลิตจะเป็นน้ำตาลทรายดิบ และผลพลอยได้อื่นๆ

### **ธุรกิจพลังงานและสารเคมี**

#### **บริษัท ขอนแก่น แอลกอฮอล์ จำกัด**

ก่อตั้งขึ้นเมื่อต้นปี 2547 เป็นบริษัทที่จัดตั้งเพื่อดำเนินการผลิตแอลกอฮอล์จากกากน้ำตาล น้ำอ้อย และอื่นๆ ซึ่งได้รับใบอนุญาตผลิตที่ 350,000 ลิตรต่อวัน (150,000 ลิตรต่อวัน ที่อำเภอเมืองขอนแก่น และ 200,000 ลิตรต่อวัน ที่อำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี) จากกระทรวงอุตสาหกรรมโดยมีวัตถุประสงค์ผลิตแอลกอฮอล์เพื่อผสมกับน้ำมันเชื้อเพลิง หรือที่เรียกว่าเอทานอล ซึ่งใช้เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับรถยนต์ นอกจากนี้บริษัทยังมีโรงงานผลิตปุ๋ยอินทรีย์ โดยนำของเสียจากกระบวนการผลิตน้ำตาล (กากหมักกรอง) และของเสียจากกระบวนการผลิตแอลกอฮอล์ (น้ำเสีย) มาเป็นวัตถุดิบ

#### **บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด**

ก่อตั้งขึ้นเมื่อปลายปี 2546 เป็นบริษัทที่จัดตั้งเพื่อดำเนินการผลิตกระแสไฟฟ้า และผลิตไอน้ำโดยใช้กากอ้อยเป็นเชื้อเพลิงหลัก โดยจำหน่ายไฟฟ้า พร้อมกับไอน้ำให้โรงงานน้ำตาลและโรงงานอื่นๆ ในกลุ่ม และมีไฟฟ้าที่เกินความต้องการของกลุ่ม สามารถจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิต และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ปัจจุบันบริษัทมีสาขารวม 3 สาขา โดยสาขาที่ 1 ตั้งอยู่ใกล้เคียงโรงงานน้ำตาลขอนแก่น อ.น้ำพอง จ.ขอนแก่น สาขาที่ 2 ตั้งอยู่ใกล้เคียงโรงงานน้ำตาลนิคมทุ่งไทย จ.กาญจนบุรี (โครงการพลังงานทดแทนบ่อพลอย) และสาขาที่ 3 ตั้งอยู่ใกล้เคียงโรงงานน้ำตาลขอนแก่น อ.วังสะพุง จ.เลย (โครงการเลย) ทำให้ปัจจุบันบริษัทมีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวม 195 เมกะวัตต์

#### **บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ซัพพลายส์ จำกัด**

บริษัทจัดตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์ในการจัดหา และจัดจำหน่าย วัตถุดิบที่เกี่ยวข้องกับการเกษตร เช่น จำหน่ายปุ๋ยอินทรีย์ และรวมถึงการให้บริการทางการค้าต่าง ๆ

### **ธุรกิจสนับสนุน**

#### **บริษัท เคเอสแอล เอ็กซ์พอร์ตเทรคคิง จำกัด**

จัดตั้งขึ้นเมื่อปี พ.ศ. 2535 เป็นบริษัทส่งออกน้ำตาลรับอนุญาตตามข้อกำหนดของ พรบ. อ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ. 2527 ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนของบริษัทน้ำตาลในกลุ่มและบริษัทน้ำตาลอื่นๆ ในการส่งออกน้ำตาลไปต่างประเทศ

#### **บริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน) (TSTE) และบริษัทย่อย**

เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบธุรกิจให้เช่าคลังเก็บสินค้า บริการขนถ่ายสินค้าขึ้นเรือเดินสมุทร บริการท่าเทียบเรือและบริการสินค้าผ่านท่า โดยท่าเรือและคลังสินค้า ตั้งอยู่ที่พระประแดง สมุทรปราการ ริมแม่น้ำเจ้าพระยา ลูกค้านั้นส่วนใหญ่จะเป็นบริษัทน้ำตาลในกลุ่ม KSL โรงงานน้ำตาลอื่นที่ถือหุ้นโดยพันธมิตรทางการค้าอื่นๆ และลูกค้าทั่วไป นอกจากนี้ทางบริษัท ไทยซูการ์เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทแม่ของบริษัทย่อยอีก 5 บริษัท ซึ่งดำเนินธุรกิจหลัก ๆ คือ ธุรกิจซื้อ ขาย ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจผลิตแป้งสาลี ธุรกิจผลิตถุงกระสอบพลาสติก และโรงงานผลิตน้ำมันปาล์ม และปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างการก่อสร้างท่าเรือคอนเทนเนอร์ (รายละเอียดดูได้จากข้อมูลบริษัทจดทะเบียน บริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน) (TSTE) และ บริษัท ทีเอสฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน) (TMILL))

#### **บริษัท เคเอสแอล อะโกร แอนด์ เทรคคิง จำกัด**

จัดตั้งขึ้นเมื่อปี พ.ศ. 2549 ปัจจุบันดำเนินธุรกิจ ซื้อขายไปน้ำตาลทรายและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง สำหรับลูกค้าภายในประเทศ นอกจากนี้บริษัทได้มีการเพาะปลูกอ้อยในที่ดินของบริษัทเอง

#### **บริษัท Wynn In Trading จำกัด**

เป็นบริษัทดำเนินธุรกิจซื้อขายไประหว่างประเทศ ให้คำปรึกษา และการลงทุนในต่างประเทศ โดยบริษัทเข้าไปถือหุ้น ในสัดส่วนร้อยละ 100

### **ธุรกิจอื่นๆ**

#### **บริษัท เคเอสแอล เรียวเอสเทค จำกัด**

เป็นบริษัทดำเนินธุรกิจทำสวนเกษตร และบ้านพักตากอากาศที่จังหวัดกาญจนบุรีในชื่อ "ริเวอร์แควปาร์คแอนด์รีสอร์ท" โดยให้บริการบ้านพัก และใช้เป็นที่จัดอบรมสัมมนาให้แก่บุคลากรภายในกลุ่ม และลูกค้าทั่วไป นอกจากนี้ยังประกอบธุรกิจให้เช่าอาคารสำนักงาน ย่านใจกลางเขตธุรกิจกรุงเทพมหานคร โดยเป็นเจ้าของอาคารลิเบอร์ตีสแควร์ สยาม ซึ่งเป็นอาคารสูง 22 ชั้น และชั้นใต้ดิน 6 ชั้น มีพื้นที่ให้เช่ารวม 19,151 ตารางเมตร

### บริษัท แคมเปียน เฟอร์เมนเคชั่น จำกัด

เป็นบริษัทร่วมของ บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) โดยเข้าไปถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 32.5 ซึ่งเดิมบริษัทมีการลงทุนในโรงงานผลิตแป้งจากมันสำปะหลังที่จังหวัด จันทบุรี อย่างไรก็ตามในปี 2558 บริษัทได้ขายเงินลงทุนดังกล่าวออกไป ปัจจุบัน อยู่ระหว่างศึกษาการลงทุนในธุรกิจอื่น

สำหรับนโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มนั้น จะจัดบริษัทที่มีลักษณะธุรกิจคล้ายกันอยู่ภายใต้บริหารงานคณะผู้บริหารเดียวกัน เช่น บริษัทในธุรกิจน้ำตาล ทั้ง 4 บริษัท จะอยู่ภายใต้การบริหารงานของคณะกรรมการบริหารชุดเดียวกัน ส่วนบริษัทในธุรกิจสนับสนุนธุรกิจพลังงานและสารเคมี และธุรกิจอื่นๆ บริษัทจะจัดส่งบุคลากรของบริษัทเข้าไปร่วมเป็นกรรมการบริษัท เพื่อร่วมในการกำหนดนโยบายและในบางบริษัทย่อย บริษัทได้ส่งบุคลากรของบริษัทเอง เข้าไปดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทย่อย เพื่อให้บริษัทย่อยดังกล่าวดำเนินนโยบายบริหารสอดคล้องกับบริษัทใหญ่

### โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท

ชื่อบริษัท	% การถือหุ้น ของบริษัท ปี 2558	ปี 2556 รายได้ (ล้านบาท)	%	ปี 2557 รายได้ (ล้านบาท)	%	ปี 2558 รายได้ (ล้านบาท)	%
1. บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	บริษัทหลัก	6,022.13	23%	8,668.09	31%	8,370.27	29%
2. บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด	90.21%	3,021.98	11%	3,196.84	11%	2,946.99	10%
3. บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกงไทย จำกัด	95.78%	4,548.89	17%	4,540.44	16%	4,645.78	16%
4. บริษัท น้ำตาลนิวกงสันหล้า จำกัด	98.61%	733.42	3%	744.15	3%	550.13	2%
5. บริษัท ไทยซูการ์เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน)	23.82%	2,471.65	9%	1,538.84	6%	1,457.52	5%
6. บริษัท เคเอสแอล เอ็กซ์พอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด	79.55%	15.00	0%	13.15	0%	20.60	0%
7. บริษัท ขอนแก่นแอลกอฮอล์ จำกัด	100.00%	2,437.42	9%	2,472.01	9%	2,600.92	9%
8. บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด	100.00%	2,151.97	8%	2,493.81	9%	2,994.70	11%
9. บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ซัพพลายส์ จำกัด*	100.00%	2.95	0%	20.56	0%	11.61	0%
10. บริษัท น้ำตาลสะพานมะเขือ จำกัด	98.49%	246.94	1%	211.21	1%	219.55	1%
11. บริษัท Koh Kong Plantation จำกัด**	80.00%	136.21	1%	128.73	0%	116.70	0%
12. บริษัท Koh Kong Sugar จำกัด	80.00%	667.43	3%	89.36	0%	136.92	0%
13. บริษัท เคเอสแอล อะโกร แอนด์ เทรคคิง จำกัด	100.00%	3,843.20	15%	3,605.85	13%	4,172.69	15%
14. บริษัท เคเอสแอล เรียวเอสเทค จำกัด	91.02%	102.17	0%	150.34	1%	154.96	1%
15. บริษัท Wynn In Trading จำกัด	100.00%	-	-	-	-	-	0%
<b>รวม</b>		<b>26,401.38</b>	<b>100%</b>	<b>27,873.38</b>	<b>100%</b>	<b>28,399.34</b>	<b>100%</b>
<b>หักรายการระหว่างกัน</b>		<b>-7,460.22</b>		<b>-8,688.53</b>		<b>(9,533.50)</b>	
<b>รวมรายได้</b>		<b>18,941.16</b>		<b>19,184.84</b>		<b>18,865.84</b>	

\* ชื่อเดิม บริษัท เคเอสแอล เคมี จำกัด \*\*ถือทางอ้อมผ่านบริษัท Wynn In Trading จำกัด

### การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

#### ผลิตภัณฑ์หลัก : น้ำตาล

#### น้ำตาล : ลักษณะผลิตภัณฑ์

บริษัทเป็นกลุ่มบริษัทน้ำตาลในประเทศไทยที่ได้ผ่านการตรวจรับรองระบบบริหารจัดการคุณภาพตาม "มาตรฐาน SQF 2000", "มาตรฐาน ISO 9001 Version 2000" รวมทั้ง "มาตรฐานระบบวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุม" หรือ HACCP น้ำตาลทรายที่กลุ่มบริษัทผลิตสามารถจำแนกได้ตามประเภทและเกรดของควมบริสุทธิ์ของน้ำตาลเป็น 4 ชนิด ได้แก่

**น้ำตาลทรายดิบ (Raw Sugar)** - เป็นน้ำตาลทรายมีค่าสีสูงกว่า 1,500 ICUMSA สีจะมีลักษณะเป็นสีน้ำตาลเข้ม มีสิ่งสกปรกเจือปนสูง ความบริสุทธิ์ต่ำ การขนถ่ายจะขนถ่ายในลักษณะเป็น BULK ไม่ได้ใส่ในกระสอบ น้ำตาลชนิดนี้ไม่สามารถนำไปบริโภคโดยตรงได้ ผู้ซื้อจะต้องนำน้ำตาลไปผ่านกระบวนการรีไฟน์หรือทำให้บริสุทธิ์ก่อนเพื่อผลิตเป็นน้ำตาลทรายขาวหรือน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์

**น้ำตาลทรายคิบนคุณภาพสูง (High Pol Sugar)** - เป็นน้ำตาลทรายมีค่าสีอยู่ระหว่าง 1,000 – 1,500 ICUMSA สามารถนำไปบริโภคได้โดยตรง การขนส่งนิยมบรรจุเป็นกระสอบ ราคาจะถูกกว่าน้ำตาลทรายขาวและน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์

**น้ำตาลทรายขาว (White Sugar)** - เป็นน้ำตาลทรายมีค่าสีประมาณ 46-200 ICUMSA มีค่าโพลาไรเซชันไม่น้อยกว่า 99.50 ดีกรีน้ำตาลประเภทนี้ โดยทั่วไปเป็นน้ำตาลทรายที่ประชาชนนิยมบริโภค รวมถึงใช้เป็นวัตถุดิบในโรงงานอุตสาหกรรมอาหารที่ต้องการความบริสุทธิ์ปานกลาง

**น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ (Refined Sugar)** - เป็นน้ำตาลทรายมีค่าสีไม่เกิน 45 ICUMSA มีลักษณะเด่นคือมีความบริสุทธิ์สูง เป็นน้ำตาลที่นิยมใช้ในอุตสาหกรรมที่ต้องใช้น้ำตาลที่มีความบริสุทธิ์มาก เช่น อุตสาหกรรมยา เครื่องดื่มประเภทน้ำอัดลมและเครื่องดื่มบำรุงกำลัง

ภายหลังจากที่มีการผ่านกระบวนการผลิตน้ำตาลแล้ว ของเหลวที่เหลือที่ไม่สามารถทำให้เป็นเม็คน้ำตาลได้ หรือต่ำกว่าจุดคุ้มทุนที่จะไปทำเป็นน้ำตาลเรียกว่า กากน้ำตาล กากน้ำตาลจัดเป็นผลผลิตพลอยได้จากการผลิตน้ำตาลทรายที่ยังมีมูลค่า โดยทั่วไปจะมีส่วนประกอบของสารต่างๆ คือ น้ำ 20% น้ำตาลซูโครส 30% น้ำตาลอินเวอร์ต 32% อินทรีย์สารซึ่งไม่ใช่ น้ำตาล 12% และเถ้า 6% และในปริมาณอ้อย 1 ตัน โรงงานน้ำตาล จะได้ผลผลิตกากน้ำตาลประมาณ 45 – 50 กิโลกรัม ดังนั้นผลผลิตกากน้ำตาลในแต่ละปีจะมีมากน้อยเพียงใด ขึ้นอยู่กับปริมาณอ้อยเข้าหีบของโรงงานน้ำตาลในแต่ละปี กากน้ำตาลสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้อย่างกว้างขวางในอุตสาหกรรมชีวเคมี (Biochemistry Industry) ซึ่งได้แก่ อุตสาหกรรมผลิตแอลกอฮอล์และโรงต้มกลั่นสุรา อุตสาหกรรมผลิตยีสต์ อุตสาหกรรมผลิตผงชูรส อุตสาหกรรมอาหารสัตว์ (โดยผสมกับมันสำปะหลังและขานอ้อย) อุตสาหกรรมผลิตน้ำส้มสายชู อุตสาหกรรมผลิตซีอิ๊วและซอสปรุงรสต่างๆ ซึ่งถือเป็นอุตสาหกรรมปลายน้ำของการผลิตน้ำตาล

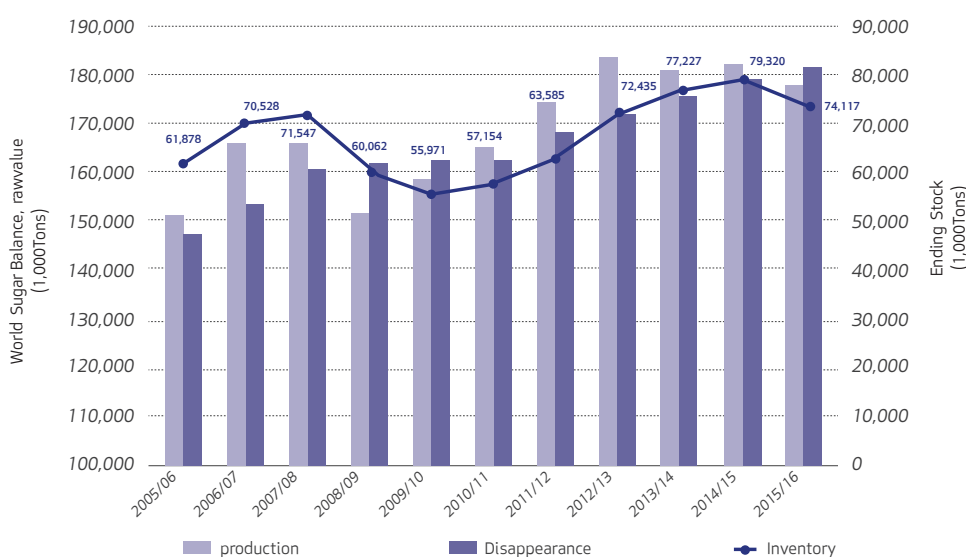
สำหรับของเสียจากกระบวนการผลิตน้ำตาลที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้จะมีกากอ้อยและกากหม้อกรอง กากอ้อยเป็นส่วนของขานอ้อยที่ได้จากการขบวนการหีบอ้อยจากซูดลูกหีบซูดสุดท้าย โดยปัจจุบันบริษัทใช้กากอ้อยเป็นเชื้อเพลิงสำหรับผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ เพื่อใช้ในกระบวนการผลิตน้ำตาลและจำหน่ายให้กับการไฟฟ้า ส่วนกากหม้อกรองเป็นกากที่ได้จากกระบวนการกรองตะกอนในระบบสูญญากาศ กากหม้อกรองที่สามารถนำไปเป็นวัตถุดิบในการผลิตปุ๋ยเพื่อการเกษตรทั่วไป ในอดีตบริษัทใช้กากหม้อกรองดังกล่าวแก่ชาวไร่อ้อยที่นำอ้อยมาส่งโรงงานเพื่อเป็นการส่งเสริมการผลิตปลูกอ้อยในพื้นที่ใกล้เคียง อย่างไรก็ตาม ภายหลังจากที่บริษัททยอยเริ่มดำเนินกิจการผลิตแอลกอฮอล์และสารเคมีต่อเนื่อง น้ำเสียที่ได้จากโรงงานจะสามารถนำไปผสมกับกากหม้อกรอง ผ่านกระบวนการย่อยสลาย (BIODECOMPOSE) ซึ่งจะได้ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยอินทรีย์ที่มีคุณภาพเหมาะสมแก่เกษตรกรชาวไร่อ้อย ซึ่งจะทำให้เกิดการทำธุรกิจที่ครบวงจร

#### น้ำตาล : การตลาดและภาวะการแข่งขัน

##### การตลาดและภาวะอุตสาหกรรมในตลาดต่างประเทศ

ภาพรวมของตลาดน้ำตาลโลกนั้น ผลผลิตน้ำตาลโลก ฤดูการผลิต 2557/58 มีประมาณ 182.3 ล้านตัน (มูลค่าน้ำตาลทรายคิบน) เพิ่มขึ้น 1 ล้านตัน หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 0.5 เมื่อเทียบกับฤดูการผลิต 2556/57 ในขณะที่ความต้องการบริโภคโลกรวมเท่ากับ 179.1 ล้านตัน ขยายตัวเพิ่มขึ้น 3 ล้านตัน หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 2 เมื่อเทียบกับฤดูการผลิต 2556/57 อย่างไรก็ตามปริมาณน้ำตาลคงเหลือปลายปีเพิ่มขึ้นจากระดับ 77.2 ล้านตัน ในฤดูการผลิต 2556/57 เป็น 79.3 ล้านตัน ในฤดูการผลิต 2557/58คิดเป็นอัตราร้อยละ 44 ของปริมาณความต้องการบริโภค หรือเพียงพอสำหรับการบริโภคประมาณ 5 เดือน

แผนภาพที่ 2 : ดุลน้ำตาลโลก (1,000 ตัน, centrifugal sugar, raw value, OCT/SEP)



\*หมายเหตุ ข้อมูลปี 2015/2016 เป็นการประมาณการ



จากการประมาณการของ F.O.Licht ณ 27 ตุลาคม 2558 คาดว่า ผลผลิตในปี 2558/59 จะลดลงร้อยละ 2.4 จาก 182.3 ล้านตัน เป็น 177.8 ล้านตัน ส่วนการบริโภคจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.5 หรือเพิ่มขึ้นจาก 179.1 ล้านตัน เป็น 181.7 ล้านตัน ซึ่งจะทำให้ปริมาณผลิตน้ำตาลโลกขาดดุล ส่งผลให้ปริมาณน้ำตาลคงเหลือปลายงวดของโลก ปี 2558/59 คาดว่าจะลดลงจาก 79.3 ล้านตัน เป็น 74.1 ล้านตัน ส่วนในทวีปเอเชีย คาดว่าปี 2558/59 จะมีน้ำตาลผลิตไม่พอต่อการบริโภคต่อเนื่อง โดยปริมาณน้ำตาลในทวีปเอเชียจะขาดดุลอยู่ประมาณ 18.6 ล้านตัน อย่างไรก็ตามการประมาณการดังกล่าว อาจเปลี่ยนแปลงไป ตามอุปสงค์ และอุปทานที่เปลี่ยนแปลงไป

นอกจากนี้ สภาพภูมิอากาศที่ไม่แน่นอน เช่น การเกิดอุทกภัย ภัยแล้ง หรืออากาศหนาวจัดในประเทศผู้ผลิตและประเทศผู้บริโภค รวมถึงจำนวนประเทศผู้ผลิตที่สามารถส่งออกได้ที่มีอยู่อย่างจำกัด จึงทำให้เหตุการณ์ใดก็ตามที่ส่งผลต่อปริมาณน้ำตาลที่ผลิตได้ ส่งผลต่อราคาน้ำตาลตลาดโลกเช่นกัน

สำหรับแนวโน้มราคาน้ำตาลในอนาคต จะขึ้นอยู่กับผลผลิตจากประเทศในแถบยุโรป รวมถึงผลกระทบจากสภาพอากาศต่อผลผลิตอ้อยของประเทศผู้ผลิตรายใหญ่ เช่น ประเทศบราซิล ประเทศออสเตรเลีย และประเทศไทย เป็นต้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งประเทศบราซิล เนื่องจากในปัจจุบันประเทศบราซิล นำผลผลิตอ้อยมาผลิตเป็นเชื้อเพลิงรถยนต์ คือ เอทานอล ทำให้ผลผลิตน้ำตาลและเอทานอลจากประเทศบราซิล แปรผันตามราคาน้ำตาลในตลาดโลกและราคาเอทานอล เพราะหากผลผลิตใดตัวใดทำกำไรมากกว่า ผู้ผลิตจากประเทศบราซิลจะเลือกผลิตสินค้าประเภทนั้นๆ มากขึ้น (Sugar-Ethanol Parity) อย่างไรก็ตามความสามารถที่จะเลือกผลิตระหว่างสินค้าทั้ง 2 ประเภทของประเทศบราซิล อยู่ที่ประมาณร้อยละ 40 - 60 เนื่องจากโรงงานไม่ได้ออกแบบมาเพื่อผลิตสินค้าอย่างใดอย่างหนึ่งได้ร้อยละ 100 นอกจากนี้ยังมีผลกระทบจากเศรษฐกิจโลกในภาพรวม เช่น การเติบโตทางเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลงในประเทศจีน ปัญหาเศรษฐกิจ ที่ประเทศบราซิล ซึ่งส่งผลต่อค่าเงินเรียลอ่อนตัวลงเมื่อเทียบกับ US ดอลลาร์ การเคลื่อนย้ายเงินไปลงทุนในสินทรัพย์ประเภทต่างๆ ราคาน้ำมันและราคา commodity ตกต่ำ เป็นต้น

แผนภาพที่ 3 : แสดงราคาน้ำตาลตลาดโลก (NYBOT#11) ย้อนหลัง 10 ปี



YEAR	2003/04	2004/05	2005/06	2006/07	2007/08	2008/09	2009/10	2010/11	2011/12	2012/13	2013/14	2014/15
Max	9.32	11.84	19.30	12.37	15.02	24.64	34.39	35.31	26.50	19.69	18.32	15.92
Average	7.07	9.31	14.83	10.16	11.86	17.26	22.34	26.88	21.58	17.84	16.38	13.11
Min	5.36	8.22	9.75	8.45	9.52	11.38	13.67	20.47	18.54	15.89	13.50	10.39

Unit : cent/lb, Conversion to US\$/Ton by multiplied by 22.0462

### สำหรับช่องทางการจำหน่ายในการส่งออกของโรงงานน้ำตาลไทย สามารถแบ่งเป็นดังนี้

- ขายผ่านเทรดเดอร์รายใหญ่ (Traders) เช่น บริษัท Cargill, บริษัท Tate & Lyle, บริษัท Kerry เป็นต้น จากนั้น เเทรดเดอร์จะนำน้ำตาลไทยไปขายต่อให้ผู้ซื้ออื่นๆ ในต่างประเทศต่อไป การขายให้กับเทรดเดอร์จะเป็นการลดความเสี่ยงในเรื่องการเก็บเงินไม่ได้ และลดความยุ่งยากในการจัดการเรื่องการส่งออก โดยโรงงานน้ำตาลไทยจะรับผิดชอบการขนส่งถึงท่าเรือที่ส่งออกในประเทศไทยเท่านั้น เช่น FOB Ports @ Bangkok หรือ FOB Ports @ Lamchabang เป็นต้น
- ส่งออกผ่านชายแดนไปยังประเทศเพื่อนบ้าน เช่น ประเทศลาว และประเทศกัมพูชา โดยทยอยขายเป็นจำนวนน้อยให้กับผู้ค้าน้ำตาลชายแดน
- ขายให้กับผู้ผลิตเพื่อการส่งออกที่ใช้น้ำตาลเป็นวัตถุดิบ เนื่องจากในบางช่วงเวลาราคาน้ำตาลภายในประเทศสูงกว่าราคาน้ำตาลต่างประเทศ ทำให้ผู้ผลิตที่ใช้น้ำตาลเป็นวัตถุดิบในการผลิตสินค้าของตน เพื่อนำไปส่งออกไม่สามารถแข่งขันกับผู้ผลิตอื่นในตลาดโลกได้ ดังนั้นเพื่อเป็นการส่งเสริมการลงทุนด้านอุตสาหกรรมอาหารและเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน ทางภาครัฐจึงเปิดโอกาสให้ผู้ผลิตเพื่อการส่งออกสามารถขออนุญาตซื้อน้ำตาลได้ในราคาที่ตลาดโลก โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่ทางภาครัฐกำหนด

### การตลาดและภาวะอุตสาหกรรมในตลาดในประเทศ

อุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลไทยอยู่ภายใต้พระราชบัญญัติอ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ.2527 ซึ่งกำหนดให้คณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลควบคุมปริมาณน้ำตาลให้มีปริมาณเพียงพอกับปริมาณความต้องการน้ำตาลภายในประเทศ โดยทุกปี คณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลจะประมาณการปริมาณน้ำตาลที่จะบริโภคภายในประเทศ จากนั้นกำหนดออกเป็นโควตา และกระจายโควตาตามสัดส่วนปริมาณน้ำตาลที่ผลิตได้ให้แก่โรงงานน้ำตาล ตามปริมาณน้ำตาลที่แต่ละโรงงานผลิต อีกทั้งราคาจำหน่ายน้ำตาลภายในประเทศถูกควบคุมภายใต้พระราชบัญญัติว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ พ.ศ. 2542 โดยภาครัฐได้ประกาศราคาจำหน่ายน้ำตาลภายในประเทศ เป็นดังนี้

- (1) ราคาน้ำตาลทรายขาวธรรมดาจำหน่ายส่งมอบ ณ โรงงานขายได้ไม่เกิน 1,900 บาทต่อกระสอบ 100 กิโลกรัม
- (2) ราคาน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์จำหน่ายส่งมอบ ณ โรงงานขายได้ไม่เกิน 2,000 บาทต่อกระสอบ 100 กิโลกรัม
- (3) ราคาจำหน่ายส่งมอบ ณ สถานที่จำหน่ายส่งทุกท้องที่ทั่วราชอาณาจักร ของน้ำตาลทรายขาวธรรมดาจะขายได้ไม่เกิน 1,965 บาทต่อกระสอบ 100 กิโลกรัม ของน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์จะขายได้ไม่เกิน 2,065 บาทต่อกระสอบ 100 กิโลกรัม
- (4) ราคาจำหน่ายปลีกในเขตกรุงเทพมหานคร นนทบุรี ปทุมธานี สมุทรปราการ และสมุทรสาคร น้ำตาลทรายขาวธรรมดา จะขายได้ไม่เกิน 21.50 บาทต่อกิโลกรัม น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์จะขายได้ไม่เกิน 22.50 บาทต่อกิโลกรัม (รวม VAT)

โดยการควบคุมราคาคงกล่าวไม่บังคับกับน้ำตาลทรายชนิดก่อนสีเหลี่ยมบรรจุกล่องหรือที่บรรจุในซองน้ำหนักไม่เกินซองละ 10 กรัม

### สถานการณ์แข่งขัน และคู่แข่ง

ในปี 2558 ประเทศไทยมีโรงงานน้ำตาลที่เดินเครื่องผลิตจำนวน 50 โรง (ไม่รวมโรงงานที่ไม่ดำเนินงาน และใบอนุญาตใหม่ที่ยังไม่ได้ก่อสร้างโรงงาน) มีการหีบอ้อยรวมประมาณ 106 ล้านตันอ้อย/ปี ผลิตน้ำตาลประมาณ 11.3 ล้านตันน้ำตาล (ขึ้นอยู่กับปริมาณ และคุณภาพอ้อยเข้าหีบแต่ละปี) โดยมีระยะเวลาการหีบอ้อยในแต่ละปีประมาณ 4 - 6 เดือนเท่านั้น การหีบอ้อยจะเริ่มประมาณเดือนพฤศจิกายนของแต่ละปีจนถึงประมาณเดือนเมษายนหรือพฤษภาคม จำนวนของโรงงานน้ำตาลปัจจุบันถูกควบคุมจากทางภาครัฐ โดยผู้ประกอบการ โรงงานน้ำตาลต้องได้รับอนุญาตจากคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทรายและกรมโรงงาน กระทรวงอุตสาหกรรมก่อนถึงจะขยายกำลังการผลิตหรือย้ายฐานการผลิตหรือสร้างโรงงานน้ำตาลแห่งใหม่ได้

ในปี 2558 ประเทศไทยมีโรงงานน้ำตาลที่เดินเครื่องผลิตจำนวน 50 โรง สามารถแบ่งเป็นกลุ่มโรงงานน้ำตาลซึ่งเป็นผู้ผลิตรายใหญ่ของประเทศไทยได้เป็น 5 กลุ่มใหญ่ ที่เหลือเป็นผู้ผลิตรายย่อย โดยกลุ่มโรงงานน้ำตาลขอนแก่นถือว่าเป็นกลุ่มผู้ผลิตที่มีปริมาณอ้อยเข้าหีบเป็นอันดับ 4 มีส่วนแบ่งตลาดประมาณร้อยละ 8 ปัจจุบันมีโรงงานทั้งหมด 5 โรง ตั้งอยู่ใน 3 ภูมิภาค คือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (2 โรง) ภาคกลาง (2 โรง) และภาคตะวันออก (1 โรง) โดยตารางที่ 1 แสดงยอดขายของน้ำตาล และสัดส่วนส่งออกต่อการขายในประเทศ 3 ปีย้อนหลัง

ตารางที่ 1 : ยอดขายน้ำตาล และสัดส่วนการส่งออกต่อการขายในประเทศ 3 ปีย้อนหลัง

ยอดขายและราคาขาย	2558			2557			2556		
	ปริมาณ หน่วย	ราคาเฉลี่ย บาทต่อหน่วย	จำนวนเงิน ล้านบาท	ปริมาณ หน่วย	ราคาเฉลี่ย บาทต่อหน่วย	จำนวนเงิน ล้านบาท	ปริมาณ หน่วย	ราคาเฉลี่ย บาทต่อหน่วย	จำนวนเงิน ล้านบาท
น้ำตาล	923,267	14,008	12,933	836,701	15,721	13,154	720,318	17,226	12,408
น้ำตาลภายในประเทศ	209,571	19,592	4,106	177,057	19,887	3,521	192,331	19,935	3,834
น้ำตาลต่างประเทศ	713,697	12,368	8,827	659,644	14,603	9,633	527,987	16,239	8,574
% ปริมาณน้ำตาลในประเทศ/ ปริมาณขายน้ำตาลรวม	23%			21%			27%		

#### น้ำตาล : การจัดหาวัตถุดิบและบริการ

##### นโยบายการจัดหาวัตถุดิบ

นโยบายการจัดหาวัตถุดิบเพื่อป้อนโรงงานจัดเป็นหัวใจสำคัญอันดับต้นๆ ของโรงงานน้ำตาล เนื่องจากสถานะในปัจจุบันที่อุตสาหกรรมน้ำตาลมีกำลังการผลิตรวมมากกว่าปริมาณอ้อยที่มีในประเทศ ทำให้ทุกโรงงานน้ำตาลต้องหาอ้อยมาป้อนโรงงานให้ได้มากที่สุด เพื่อลดต้นทุนคงที่ (Fixed cost) ต่อหน่วยลง ปัจจุบันวิธีหลักที่กลุ่มโรงงานน้ำตาลใช้เพื่อการจัดหาวัตถุดิบคือระบบการให้การสนับสนุนทางการเงินแก่ชาวไร่ หรือเป็นที่รู้จักกันในอุตสาหกรรมในระบบ **"เกี่ยว"** ระบบการให้การสนับสนุนทางการเงินของโรงงานจะเป็นการทำสัญญาซื้ออ้อยล่วงหน้าจากเกษตรกร โดยที่เกษตรกรจะสามารถขอเงินกู้จากโรงงานน้ำตาลเพื่อนำไปใช้ในการลงทุนปลูกอ้อย เมื่อถึงฤดูเก็บเกี่ยวชาวไร่จะนำอ้อยมาส่งให้แก่โรงงาน และโรงงานจะหักค่าอ้อยคงกล่าวจากเงินกู้ที่ได้ให้แก่เกษตรกรแต่ละรายไป

กลยุทธ์ที่ผ่านมาที่บริษัทใช้ในการจัดหาวัตถุดิบคือการทำให้ชาวไร่อ้อยที่ส่งอ้อยให้กับโรงงานได้รับผลตอบแทนที่ดีในระยะยาวซึ่งจะทำให้ชาวไร่อ้อยมีแรงจูงใจที่จะปลูกอ้อยเพื่อป้อนโรงงานต่อไปและเป็นการเติบโตไปพร้อมกับโรงงาน นโยบายหลักของบริษัทที่ใช้โดยเฉพาะที่ภาคอีสานคือ **"ชาวไร่ไร่รวย โรงงานรุ่งโรจน์"** ซึ่งเป็นนโยบายที่มุ่งเน้นการสร้างและส่งเสริมอาชีพระยะยาวให้แก่ชาวไร่อ้อยและเป็นระบบที่ตัดตัวกลางหรือ **"หัวหน้าโควตา"** ออกไปทำให้บริษัทสามารถรู้ถึงปัญหาของชาวไร่ได้โดยตรงและสามารถให้การช่วยเหลือชาวไร่ได้ อีกทั้งบริษัทยังให้การสนับสนุนทางด้านเครื่องมือ วิชาการและปัจจัยการผลิต เช่น ให้เงินกู้เพื่อซื้อรถขนอ้อยแก่ชาวไร่รายย่อย การให้ภักหม้อกรองแก่ชาวไร่เพื่อนำไปใช้เป็นปุ๋ยสำหรับการปลูกอ้อยโดยไม่คิดมูลค่า การส่งผู้เชี่ยวชาญทางด้านเกษตรมาให้ความรู้ในเรื่องการปลูกอ้อย การป้องกันและการกำจัดศัตรูพืช การกระทำดังกล่าวจัดเป็นกลยุทธ์ที่ทำให้บริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีกับชาวไร่และก่อให้เกิดการเติบโตไปพร้อมๆ กันอย่างเป็นระบบ

##### นโยบายการผลิต

บริษัทมุ่งเน้นการผลิตน้ำตาลทรายขาวและขาวบริสุทธิ์ให้ได้มากที่สุดเท่าที่จะสามารถหาตลาดได้ เนื่องจากสินค้าดังกล่าวเป็นสินค้าที่มีราคาขายสูงและให้ผลตอบแทนกำไรมากกว่า นอกจากนี้ บริษัทยังคงนโยบายการปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพการผลิตโดยการที่บริษัทมีประสิทธิภาพการผลิตที่ดี สูงกว่าค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรม จะช่วยให้บริษัทมีต้นทุนต่อหน่วยลดลง เพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน

##### นโยบายการตลาด

เนื่องจากราคาขายน้ำตาลในประเทศที่มีการควบคุมโดยภาครัฐ บริษัทจึงมุ่งเน้นการขายตรงให้กับภาคอุตสาหกรรมโดยบริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินค้าและการส่งมอบที่ตรงเวลา โดยลูกค้าส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเครื่องดื่มและขนมหวานเป็นหลัก

นอกเหนือจากการกลยุทธ์การมุ่งเน้นการขายให้กับภาคอุตสาหกรรมแล้ว บริษัทเองยังให้ความสำคัญกับการขายน้ำตาลให้กับผู้ประกอบการที่เป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อการส่งออก (re-exporter) เนื่องจากการขายน้ำตาลให้กลุ่มผู้ผลิตดังกล่าวบริษัทจะสามารถขายน้ำตาลในส่วนของโควตา ค. ได้ โดยสามารถขายได้โดยมีผลตอบแทนที่ดีกว่าการขายส่งออกทั่วไป เนื่องจากต้นทุนค่าขนส่งที่ถูกกว่า

##### ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่สำคัญของกระบวนการผลิตน้ำตาลทรายจะเกิดจากน้ำเสียที่ใช้ในกระบวนการผลิต และฝุ่นขี้เถ้าที่เกิดจากการเผาไหม้ของหม้อไอน้ำ ซึ่งบริษัทได้คำนึงและหามาตรการป้องกันต่างๆ เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และให้เป็นไปตามมาตรฐานของกระทรวงอุตสาหกรรม



### ผลิตภัณฑ์หลัก : เอทานอล

#### เอทานอล : ลักษณะผลิตภัณฑ์

บริษัท ขอนแก่นแอลกอฮอล์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล โดยปัจจุบันนี้ จำหน่ายให้กับบริษัทน้ำมันเพื่อใช้ผสมในน้ำมันเชื้อเพลิงในสัดส่วนร้อยละ 10, 20 หรือ 85 ที่เรียกโดยทั่วไปว่า น้ำมันแก๊สโซฮอล์

#### เอทานอล : การตลาดและภาวะการแข่งขัน

##### การตลาดและภาวะอุตสาหกรรมในตลาดในประเทศ

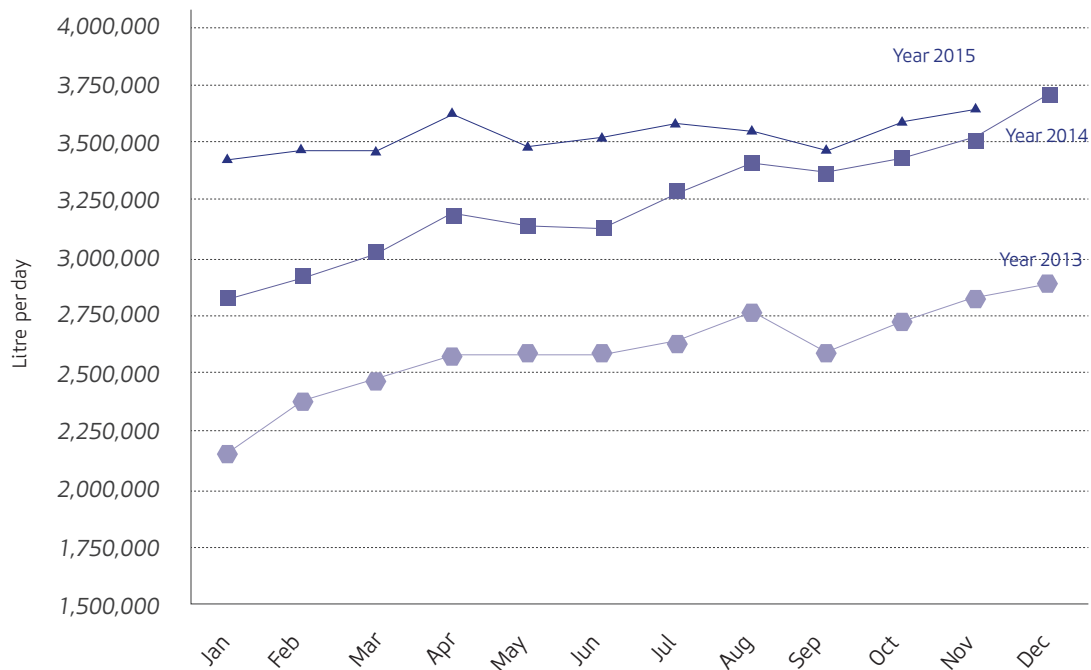
ปริมาณความต้องการเอทานอลในประเทศที่ใช้ผสมกับน้ำมันเชื้อเพลิง จะขึ้นอยู่กับปริมาณการใช้แก๊สโซฮอล์ และในช่วงไตรมาสแรกของปี พ.ศ. 2556 การบริโภคเอทานอลต่อวัน ปรับตัวสูงขึ้นเนื่องจากทางรัฐบาลยกเลิกการใช้น้ำมันเบนซิน ออกเทน 91 ธรรมดา เป็นน้ำมันแก๊สโซฮอล์ ออกเทน 91 ทั้งหมด ตามตารางที่ 2 แสดงโครงสร้างราคาจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์ และการส่งเสริมการใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ในรูปของพลังงานทดแทน ทำให้ตลาดเอทานอลมีการเติบโตโดยตลอด ซึ่งปัจจุบันมีการใช้เอทานอลผสมในน้ำมันเชื้อเพลิงเฉลี่ย 3.3 ล้านลิตรต่อวัน ตามแผนภาพที่ 4 แสดงปริมาณการใช้เอทานอลที่ใช้ผสมกับน้ำมันเชื้อเพลิงในรูปของน้ำมันแก๊สโซฮอล์

ตารางที่ 2 : โครงสร้างราคาจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์ ณ วันที่ 5 มกราคม พ.ศ. 2559

บาท/ลิตร	ราคาน้ำมันโรงกลั่น	ภาษี	กองทุนน้ำมัน	กองทุนอนุรักษ์ฯ	ราคาขายและภาษีมูลค่าเพิ่ม	ค่าการตลาด	ภาษี	ราคาขายปลีก
เบนซิน 95	13.77	5.60	6.15	0.25	28.18	2.42	0.17	30.76
แก๊สโซฮอล์ 95 E10	14.98	5.04	0.05	0.25	22.28	1.42	0.10	23.80
แก๊สโซฮอล์ 95 E20	16.09	4.48	-2.40	0.25	20.19	1.17	0.08	21.44
แก๊สโซฮอล์ 91 E10	14.73	5.04	0.01	0.25	21.97	1.32	0.09	23.38
แก๊สโซฮอล์ E85	22.31	0.84	-9.23	0.25	15.25	3.30	0.23	18.79

ที่มา : สำนักงานพลังงาน และแผนพลังงาน, กระทรวงพลังงาน

แผนภาพที่ 4 : ปริมาณการใช้เอทานอลที่ใช้ผสมกับน้ำมันเชื้อเพลิงในรูปของน้ำมันแก๊สโซฮอล์



ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

## การตลาดและภาวะอุตสาหกรรมในตลาดต่างประเทศ

สำหรับตลาดและภาวะอุตสาหกรรมของเอทานอลในต่างประเทศนั้น ผู้ผลิตเอทานอลรายใหญ่ของโลกคือประเทศบราซิล เอทานอลส่วนใหญ่ผลิตจากอ้อย ส่วนหนึ่งจะถูกนำไปใช้ผสมกับน้ำมันเชื้อเพลิงในสัดส่วนร้อยละ 20 - 25 อีกส่วนหนึ่งจะถูกนำไปใช้เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงในสัดส่วนร้อยละ 100 สำหรับรถยนต์ที่ออกแบบให้สามารถใช้งานได้ นโยบายส่งเสริมจากภาครัฐจะมาจากการส่งเสริมให้มีการใช้รถยนต์ที่สามารถใช้เอทานอลร้อยละ 100 ให้มีมากขึ้น การควบคุมปริมาณการผลิตและปริมาณความต้องการผ่านการปรับเพิ่ม/ลดสัดส่วน ในการผสมกับน้ำมันเชื้อเพลิงปัจจุบันประเทศบราซิลถือได้ว่าเป็นผู้ส่งออกรายใหญ่ของโลก

## สภาวะการแข่งขัน และคู่แข่ง

ในปี พ.ศ. 2557 ปริมาณการใช้เอทานอลเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากทางรัฐบาลยกเลิกการใช้ไขมันเบนซิน ออกเทน 91 ธรรมดา เป็นน้ำมันแก๊สโซฮอล์ ออกเทน 91 ทั้งหมด ทำให้สถานประกอบการน้ำมันเริ่มปรับตัวโดยการยกเลิกขายเบนซินธรรมดา และในปี 2558 สืบเนื่องจากราคาขายน้ำมันผสมเอทานอลที่ราคาถูกลงกว่าราคาน้ำมันปกติ ผู้บริโภคมีความมั่นใจ ประกอบกับการส่งเสริมการใช้ไขมันแก๊สโซฮอล์ E85 ทำให้ความต้องการใช้เอทานอลเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2557 ซึ่งเป็นไปตามภาครัฐที่ได้วางนโยบายส่งเสริมให้มีการใช้เอทานอลโดยตั้งเป้าไว้ที่ระดับ 9 ล้านลิตรต่อปี อย่างไรก็ตามในส่วนของการผลิตเอทานอล แม้ว่ากำลังการผลิตปัจจุบันของโรงงานเอทานอลเพียงพอที่จะผลิตได้ตามความต้องการใช้ แต่โรงงานบางโรงงานยังไม่สามารถเดินเครื่องได้เต็มที่ทั้งหมด เนื่องมาจากปัญหาด้านราคาขายเอทานอลไม่สอดคล้องกับต้นทุนวัตถุดิบ ไม่พอใจให้ผู้ผลิตเดินเครื่องได้เต็มกำลังการผลิต ส่งผลให้ปี พ.ศ. 2558 อุปสงค์ และอุปทานเอทานอลในประเทศค่อนข้างใกล้เคียงกัน

อย่างไรก็ตามในส่วนของบริษัทนั้น เนื่องจากใช้ผลพลอยได้จากโรงงานน้ำตาลเป็นวัตถุดิบ จึงได้เปรียบเรื่องต้นทุนการผลิต ตารางที่ 3 แสดงยอดขายและราคาขายเฉลี่ย

ตารางที่ 3 : ยอดขาย และราคาขายเฉลี่ย ของเอทานอล ใน 3 ปีย้อนหลัง

	2558	2557	2556
ยอดขาย (ลิตร)	97,116,975	91,606,665	104,651,475
ราคาขายเฉลี่ย (บาทต่อลิตร)	25.71	25.92	22.25

### เอทานอล : การจัดหาวัตถุดิบและบริการ

#### นโยบายการจัดหาวัตถุดิบ

โรงงานเอทานอลของบริษัท ปัจจุบันซื้อวัตถุดิบ คือ กากน้ำตาล จากโรงงานน้ำตาลในกลุ่มบริษัทในราคาตลาด โดยทำสัญญาล่วงหน้าทั้งปี ในกรณีที่โรงงานน้ำตาลในกลุ่มบริษัท มีกากน้ำตาลไม่เพียงพอ ทางโรงงานเอทานอลจะซื้อกากน้ำตาลจากโรงงานน้ำตาลในบริเวณใกล้เคียง นอกจากนี้เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในเรื่องวัตถุดิบ บริษัทได้ลงทุนในส่วนที่สามารถใช้แป้งและผลิตภัณฑ์ต่อเนื่องจากมันสำปะหลังได้เป็นวัตถุดิบในการผลิตเอทานอล ซึ่งจะช่วยให้สามารถจัดหาวัตถุดิบรองรับการผลิต รวมถึงช่วยการบริหารต้นทุนผลิตเอทานอลได้ และในกรณีที่ราคาน้ำตาลตลาดโลกตกต่ำ บริษัทสามารถที่จะใช้น้ำอ้อยที่มาจากกากน้ำตาลของโรงงานน้ำตาลมาเป็นวัตถุดิบ

#### นโยบายการผลิต

บริษัทมุ่งเน้นการบริหารต้นทุนการผลิตให้ต่ำที่สุด ผ่านการผลิตให้มี Economy of Scale การสร้างความคล่องตัวในการเลือกซื้อวัตถุดิบที่มีราคาถูก การลดต้นทุน ค่าใช้จ่ายต่างๆ เช่น การลดค่าใช้จ่ายในการบำบัดน้ำเสียโดยการนำไปทำปุ๋ยอินทรีย์แทน การใช้ทรัพยากรร่วมกัน เช่น ทรัพยากรด้านบุคลากรร่วมกับโรงงานน้ำตาล การซื้อพลังงานจากโรงไฟฟ้าของบริษัท ทำให้ไม่ต้องเสียค่าใช้จ่ายในการลงทุน การเข้าถึงเก็บโมลาส ช่วยลดเงินลงทุนในถังเก็บ การซื้อกากน้ำตาลที่หน้าโรงงาน ซึ่งจะประหยัดค่าขนส่งกากน้ำตาล เป็นต้น ทำให้ทางบริษัทมีต้นทุนการผลิตที่ต่ำกว่า

นอกจากนี้ในการที่บริษัทมีวัตถุดิบ กากน้ำตาลเป็นของตนเอง ทำให้สามารถควบคุมคุณภาพของกากน้ำตาลให้เหมาะสมต่อการผลิตเอทานอลได้ผ่านการลดปริมาณสิ่งเจือปนต่างๆ และการควบคุมอุณหภูมิของถังเก็บกากน้ำตาลให้เหมาะสม ทำให้บริษัทมีประสิทธิภาพการผลิตค่อนข้างสูง

#### นโยบายการตลาด

เอทานอล เป็นสินค้าอุตสาหกรรม คือเป็นวัตถุดิบสำหรับบริษัทน้ำมันไปผสมในน้ำมันเชื้อเพลิงต่อ ดังนั้น สิ่งที่ถูกคาดหวังความต้องการก็คือเรื่องคุณภาพสินค้าต้องสม่ำเสมอ ตรงตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ การที่สามารถจำหน่ายได้สม่ำเสมอทุกเดือน ทางบริษัทได้คำนึงถึงสิ่งเหล่านี้มาโดยตลอด จะเห็นได้จากการมีระบบควบคุมคุณภาพให้เป็นไปตามมาตรฐาน การเก็บเอทานอลส่วนหนึ่งไว้ในถังเก็บ เพื่อรอจำหน่ายในช่วงที่บริษัทหยุดผลิตเพื่อซ่อมแซมและบำรุงรักษาเครื่องจักรประจำปี เป็นต้น

#### ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่สำคัญของกระบวนการผลิตเอทานอลจะเกิดจากน้ำเสียจากกระบวนการผลิต ซึ่งบริษัทนำน้ำเสียของบริษัทไปผสมกับกากหมักกรองน้ำผ่านกระบวนการผลิต เพื่อผลิตปุ๋ยอินทรีย์กลับมาจำหน่ายให้แก่เกษตรกร

## ผลิตภัณฑ์หลัก : ไฟฟ้าและไอน้ำ

### ไฟฟ้าและไอน้ำ : ลักษณะผลิตภัณฑ์

โครงการนี้อยู่ภายใต้ บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด โดยจำหน่ายไฟฟ้า พร้อมกับไอน้ำให้โรงงานน้ำตาล และโรงงานอื่นๆ ในกลุ่ม และมีไฟฟ้าที่เกินความต้องการของกลุ่ม สามารถจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตได้ ปัจจุบันบริษัทมีสาขารวม 3 สาขา โดยสาขาที่หนึ่งตั้งอยู่ใกล้เคียงกับโรงงานน้ำตาลขอนแก่น อ.น้ำพอง จ.ขอนแก่น มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 65 เมกะวัตต์ โดยจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิต จำนวน 20 เมกะวัตต์ สาขาที่สองตั้งอยู่ใกล้เคียงกับโรงงานน้ำตาลนิเวศไทย อ.บ่อพลอย จ.กาญจนบุรี (โครงการพลังงานทดแทนบ่อพลอย) มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 90 เมกะวัตต์ โดยจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิต จำนวน 30 เมกะวัตต์ และสาขาที่สามตั้งอยู่ใกล้เคียงกับโรงงานน้ำตาลขอนแก่น อ.วังสะพุง จ.เลย (โครงการเลย) มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 40 เมกะวัตต์

### ไฟฟ้าและไอน้ำ : การตลาดและภาวะการแข่งขัน

เนื่องจากธุรกิจนี้เป็นการขายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ดังนั้นจึงมีผู้รับซื้อที่แน่นอน จึงไม่มีการแข่งขันทางการตลาด ส่วนไฟฟ้าอีกส่วนหนึ่งและไอน้ำ ทางบริษัทได้ขายให้แก่บริษัทในเครือ เพื่อใช้สำหรับผลิตเอทานอลและน้ำตาล โดย 100% จะเป็นการจำหน่ายภายในประเทศ

### ตารางที่ 4 : ยอดขาย และราคาขายเฉลี่ยของไฟฟ้า ใน 3 ปีย้อนหลัง

	2558	2557	2556
ยอดขาย (MW-hour)	300,292	324,099	301,136
ราคาขายเฉลี่ย (THB/MW-hour)	3,368	3,520	3,416

### ไฟฟ้าและไอน้ำ : การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

#### นโยบายการจัดหาวัตถุดิบ

การจัดหาวัตถุดิบถือว่าเป็นส่วนสำคัญในการประกอบธุรกิจไฟฟ้า โดยเฉพาะอย่างยิ่งโรงงานไฟฟ้าของบริษัทที่ใช้เชื้อเพลิงหลักคือกากอ้อย โดยในแต่ละปี ปริมาณอ้อยเข้าหีบของบริษัทจะไม่แน่นอน ดังนั้นในปีที่มีอ้อยเข้าหีบในปริมาณน้อย ก็จะส่งผลกระทบต่อปริมาณเชื้อเพลิงที่จะใช้ในโรงไฟฟ้าได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการเตรียมความพร้อมโดยการจัดซื้อเชื้อเพลิงชีวมวลจากภายนอกมารองรับ เช่น จัดซื้อกากอ้อยจากโรงงานน้ำตาลข้างเคียง เป็นต้น

#### นโยบายการผลิต

##### (1) การมุ่งเน้นการบริหารต้นทุนการผลิต

บริษัทมุ่งเน้นการบริหารต้นทุนการผลิตให้ต่ำที่สุด โดยต้นทุนของการผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ ส่วนใหญ่จะเป็นต้นทุนเชื้อเพลิงและค่าเสื่อมราคา ดังนั้นการใช้เชื้อเพลิงอย่างมีประสิทธิภาพจึงเป็นสิ่งจำเป็น นอกจากนี้การผลิตให้มี Economy of Scale ก็จะเป็นการช่วยลดค่าใช้จ่ายคงที่ต่อหน่วยลงมา

##### (2) การปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพการผลิต

ในการที่บริษัทมีเชื้อเพลิงคือ กากอ้อยเป็นของตนเอง ดังนั้นการควบคุมคุณภาพของเชื้อเพลิงให้เหมาะสม เพื่อเกิดประสิทธิภาพการใช้เชื้อเพลิงให้ดีที่สุด เช่น การควบคุมความชื้นของกากอ้อย ผ่านระบบ Bagasse Dryer หรือการสร้างหลังคาขึ้นปกคลุมเพื่อบังฝน เป็นต้น

#### นโยบายการตลาด

เนื่องจากการขายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิต เป็นไปตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว โดยมีสูตรการคำนวณราคาที่ตายตัว ตามราคาก๊าซธรรมชาติและอัตราแลกเปลี่ยน ดังนั้นบริษัทจึงมีผู้ซื้อที่แน่นอน แต่อย่างไรก็ตามการจำหน่ายไฟฟ้าในช่วงเวลาที่การไฟฟ้ามีความต้องการสูงก็จะทำให้บริษัทได้รับราคาขายต่อหน่วยที่สูงขึ้น ส่วนราคาขายที่บริษัทขายให้บริษัทในเครือ บริษัทจะกำหนดราคาให้เท่ากับราคาขายที่บริษัทขายให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิต

#### ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

โครงการดังกล่าวได้ผ่านการศึกษผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (EIA) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว สำหรับโรงงานที่ขอนแก่นได้รับการขึ้นทะเบียนกับ CDM Executive Board เพื่อรับการสนับสนุนให้เป็นโครงการ CDM (ตามอนุสัญญาเกียวโต โปโตคอล) ซึ่งจะมีสิทธิในการขาย Carbon Credit ได้ หากได้รับการรับรองการตรวจนับจำนวน Carbon ที่ลดได้จาก UNFCCC

### ไฟฟ้า และไอน้ำ : งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

# ปัจจัยความเสี่ยง



## ปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของบริษัท

- ความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบ - อ้อย
- ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำตาลตลาดโลก
- ความเสี่ยงเรื่องนโยบายภาครัฐ
- ความเสี่ยงจากการเกิดหนี้เสียจากระบบการให้สินเชื่อชาวไร่อ้อย (เงินเกี่ยว)
- ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน
- ความเสี่ยงในด้านการถูกควบคุมเสียของที่ประชุมผู้ถือหุ้นจากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นสืบเนื่องจากการดำเนินการธุรกิจและการเงินโลก
- ความเสี่ยงจากโครงการลงทุนในประเทศลาว และกับพม่า

ปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของบริษัทที่อาจมีผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการลงทุนของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

### 1. ความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบ - อ้อย

กิจการบริษัทเป็นโรงงานผลิตน้ำตาลทราย ซึ่งใช้อ้อยเป็นวัตถุดิบและบริษัทได้มีการลงทุนในโครงการต่อยอดอื่นๆ ที่ใช้ผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้และของเสียที่ได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาลมาเป็นวัตถุดิบเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม ดังนั้นผลประโยชน์ของบริษัทจะพึ่งพิงต่อปริมาณอ้อยซึ่งเป็นวัตถุดิบต้นทางเป็นสำคัญ

ความผันผวนของปริมาณอ้อยจะเกิดจากสาเหตุหลัก 2 ประการคือ (1) ปริมาณพื้นที่ในการเพาะปลูกอ้อย (จำนวนไร่) ที่เปลี่ยนแปลงไปซึ่งอาจเกิดจากการที่เกษตรกรเปลี่ยนไปเพาะปลูกพืชไร่ที่ให้ผลตอบแทนสูงกว่า รวมถึงเกิดจากนโยบายการส่งเสริมของภาครัฐ (2) ผลผลิตอ้อยต่อพื้นที่เพาะปลูก (ตันอ้อยต่อไร่) ที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากสภาวะอากาศที่เปลี่ยนแปลง เช่น ภัยแล้ง และน้ำท่วม อันเนื่องมาจากสภาวะโลกร้อน

ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากปริมาณอ้อยลดลงทำให้บริษัทมีปริมาณการผลิตที่ลดลง ต้นทุนต่อหน่วยโดยเฉพาะในส่วนของต้นทุนคงที่ต่อหน่วยสูงขึ้น ถ้าไร่อ้อยลดลง และสุดท้ายส่งผลให้กำไรของบริษัทลดลง ยิ่งไปกว่านั้นในปีที่มีปริมาณอ้อยต่ำ จะเกิดภาวะในการแย่งซื้ออ้อยจากโรงงานน้ำตาลบริเวณใกล้เคียงมากขึ้น ส่งผลให้เพื่อรักษาสัดส่วนปริมาณอ้อยเข้าหีบไว้ ทางโรงงานน้ำตาลจำเป็นต้องต่อสู้โดยการจ่ายเงินเพิ่มจากค่าอ้อยที่คำนวณตามระบบแบ่งปันผลประโยชน์ให้ไปอีก ซึ่งทำให้บริษัทมีภาระค่าใช้จ่ายในต้นทุนวัตถุดิบสูงขึ้น

แต่อย่างไรก็ตาม เนื่องจากประเทศไทยเป็นผู้ส่งออกน้ำตาลเป็นอันดับต้นของโลก และเป็นผู้ส่งออกน้ำตาลหลักที่จำหน่ายให้กับภูมิภาคเอเชีย การที่ประเทศไทยมีปริมาณอ้อยเข้าหีบที่ลดน้อยลง ทำให้มีน้ำตาลที่สามารถส่งออกได้ลดน้อยลง ส่งผลต่อการปรับตัวของราคาขายน้ำตาลต่างประเทศสูงขึ้น ซึ่งการปรับเพิ่มขึ้นของราคาน้ำตาลต่างประเทศเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยลดผลกระทบจากปริมาณอ้อยเข้าหีบที่ลดลงได้และภาระต้นทุนที่เพิ่มสูงขึ้นได้

นอกจากนี้บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการสร้างความมั่นคงที่ยั่งยืนของวัตถุดิบอ้อยบริษัทได้ให้ความช่วยเหลือแก่เกษตรกรชาวไร่อ้อยไม่ว่าจะเป็นเรื่องของการเงินกู้ในการลงทุนเพาะปลูก การสนับสนุนในส่วนของวัตถุดิบในการเพาะปลูก การทำระบบชลประทาน การนำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยเพิ่มผลผลิตและประสิทธิภาพการผลิต การลดบทบาทของพ่อค้าคนกลางซื้อขายอ้อย ซึ่งความช่วยเหลือทั้งหมดมีเป้าหมายเพื่อสร้างฐานะให้ชาวไร่อ้อยมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น



## 2. ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำตาลตลาดโลก

ในการซื้อขายน้ำตาลในตลาดโลกนั้น น้ำตาลจัดได้ว่าเป็นสินค้าหนึ่งที่มีความผันผวนทางด้านราคาสูงเมื่อเทียบกับสินค้าเกษตรอื่นๆ โดยราคาน้ำตาลตลาดโลกจะขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายอย่าง เช่น อุปสงค์ อุปทานของประเทศผู้ผลิต ผู้บริโภค ผู้ส่งออก และผู้นำเข้า การเก็บกำไรจากนักเก็งกำไร รวมถึงสภาพภูมิอากาศที่เอื้ออำนวยกับการเพาะปลูกในแต่ละประเทศ นโยบายการส่งเสริม การแทรกแซง การส่งออก การนำเข้าของอุตสาหกรรมน้ำตาลและภาครัฐ โดยเฉพาะในกลุ่มประเทศที่พัฒนาแล้ว อีกทั้งในปัจจุบันราคาน้ำตาลยังมีส่วนหนึ่งที่สัมพันธ์กับราคาน้ำมันเชื้อเพลิงด้วย เนื่องจากอ้อยและกากน้ำตาล สามารถนำไปผลิตเป็นแอลกอฮอล์หรือที่เรียกว่า "เอทานอล" สำหรับผสมกับน้ำมันเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในรถยนต์ได้ด้วยปัจจัยดังกล่าว ส่งผลให้ราคาซื้อขายน้ำตาลในตลาดโลกค่อนข้างผันผวนสูง

โดยทั่วไปโรงงานน้ำตาลในประเทศไทยมีภาระผูกพันในการจำหน่ายน้ำตาลให้เพียงพอต่อความต้องการภายในประเทศก่อน ส่วนน้ำตาลที่เหลือนั้นโรงงานจึงจะสามารถนำไปขายส่งออกได้ โดยแต่ละปีสำนักอ้อยและน้ำตาลทรายจะประมาณการปริมาณความต้องการบริโภคภายในประเทศที่เรียกว่า โควตา ก และจะจัดสรรโควตาดังกล่าวให้แก่โรงงานน้ำตาลแต่ละโรงตามสัดส่วนของปริมาณน้ำตาลที่ผลิตได้ ส่งผลให้สัดส่วนของน้ำตาลภายในประเทศ และน้ำตาลส่งออกของแต่ละโรงงานจะค่อนข้างใกล้เคียงกัน ซึ่งจะอยู่ระหว่าง 20:80 ถึง 30:70 ขึ้นอยู่กับปริมาณอ้อยเข้าหีบทั่วทั้งประเทศ ดังนั้นยอดขายของธุรกิจน้ำตาลจะมีความผันผวนตามราคาน้ำตาลตลาดโลกอยู่ประมาณ 70 - 80% อย่างไรก็ตามในแง่ของต้นทุนการผลิตน้ำตาล ค่าอ้อยซึ่งเป็นต้นทุนหลักจะเป็นไปตามระบบแบ่งปันผลประโยชน์ 70:30 นั้นหมายความว่าในกรณีที่ราคาน้ำตาลปรับตัวลดลง 100 บาท ชาวไร่จะได้รับผลกระทบต่อค่าอ้อยที่ปรับตัวลดลงร้อยละ 70 ส่วนโรงงานจะได้รับผลกระทบร้อยละ 30

สืบเนื่องจากในช่วง 3-4 ปีที่ผ่านมา ราคาน้ำตาลตลาดโลกมีความผันผวนมากโดยมีการปรับราคาจาก 15 เซ็นต์ต่อปอนด์ ขึ้นไปสูงสุดที่ 32 เซ็นต์ต่อปอนด์ และมีปรับระดับลงมาที่ 25, 20, 15 เซ็นต์ต่อปอนด์ และลงมาต่ำสุดช่วงครึ่งปีหลังของปี 2558 อยู่ที่ 10 - 11 เซ็นต์ต่อปอนด์ ปัจจุบันต้นปี 2559 ราคาได้ตีกลับมายู่ที่ประมาณ 14-15 เซ็นต์ต่อปอนด์ การที่ราคาผันผวนค่อนข้างรุนแรงเช่นนี้ ถ้าบริษัทไม่สามารถกำหนดราคาขายให้ได้อย่างน้อยเท่ากับระดับราคาที่ใช้สำหรับกำหนดราคาอ้อยได้ จะส่งผลกระทบต่อต้นทุนแรงต่อผลการดำเนินงานของบริษัทได้ ดังนั้นเพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของน้ำตาลตลาดโลก บริษัทได้มีการป้องกันความเสี่ยงจากการทำสัญญาซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้าผ่านสถาบันการเงิน ซึ่งการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวจะทำให้บริษัทสามารถรักษาความสามารถในการทำกำไรไม่ให้อยู่กับความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาตลาดโลกมากเกินไป อย่างไรก็ตามการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวอาจส่งผลต่อการบันทึกบัญชีกำไร ขาดทุน นอกจากนี้บริษัทอาจมีความเสี่ยงเรื่องปริมาณการทำสัญญาซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้ามากกว่าปริมาณน้ำตาลจริงที่สามารถส่งออกได้ ส่งผลให้เกิดภาวะขายเกิน(Oversold) ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลขาดทุนขึ้นได้

แต่อย่างไรก็ตาม เมื่อก่อนผลประกอบการของบริษัทพึ่งพิงเฉพาะธุรกิจน้ำตาลและกากน้ำตาลเท่านั้น ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำตาลตลาดโลกจึงส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทค่อนข้างมาก แต่ในปัจจุบันบริษัทมีโครงการลงทุนต่อยอด อาทิเช่น โครงการโรงงานผลิตเอทานอล โครงการโรงงานผลิตปุ๋ยชีวภาพ และโครงการโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้า ดังนั้น ผลประกอบการของบริษัทจึงพึ่งพิงกับราคาน้ำตาลตลาดโลกน้อยลง ผลกระทบของความผันผวนของราคาน้ำตาลตลาดโลกจึงน้อยลงเช่นกัน

## 3. ความเสี่ยงเรื่องนโยบายภาครัฐ

อุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลในประเทศไทยถูกควบคุมและกำกับดูแลโดยคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลภายใต้พระราชบัญญัติอ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ.2527 ซึ่งมีสาระสำคัญของการควบคุม ในการกำหนดการจัดสรรช่องทางการจำหน่ายน้ำตาลออกเป็นระบบโควตา (โควตา ก สำหรับน้ำตาลภายในประเทศ และโควตา ข และ ค สำหรับน้ำตาลขายต่างประเทศ) ควบคุมราคาจำหน่ายน้ำตาลทรายภายในประเทศ การจัดสรรส่วนแบ่งรายได้ของระบบระหว่างโรงงานน้ำตาลและเกษตรกรชาวไร่อ้อยภายใต้ระบบแบ่งปันผลประโยชน์ 70:30 และการควบคุมการเข้ามาทำธุรกิจของผู้ประกอบการรายใหม่ เป็นต้น จะเห็นได้ว่านโยบาย กฎระเบียบต่างๆ ที่ออกโดยคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย ล้วนมีผลกระทบต่อต้นทุนการผลิต และผลประกอบการของบริษัท เช่น ระบบแบ่งปันผลประโยชน์ 70:30 จะเป็นที่มาของการคำนวณราคาอ้อย ที่โรงงานน้ำตาลจะต้องจ่ายให้กับชาวไร่ กรณีนโยบายการปรับราคาขายน้ำตาลภายในประเทศ หรือกรณีนโยบายการเปิดเสรีของธุรกิจน้ำตาล ล้วนส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัท

นอกจากนี้นโยบายของภาครัฐในภาพรวม ส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัท เช่น นโยบายการสนับสนุนพลังงานทดแทน เอทานอล ส่งผลกระทบต่อปริมาณการขายเอทานอลภายในประเทศ หรือนโยบายการส่งเสริมการปลูกต้นปาล์ม หรือการประกันราคามันสำปะหลัง จะส่งผลในแง่ลบต่อบริษัทเนื่องจากพื้นที่เพาะปลูกอ้อยลดน้อยลง เพราะเกษตรกรชาวไร่อ้อยไปเพาะปลูกพืชที่ให้ผลตอบแทนสูงกว่า เป็นต้น

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของนโยบายภาครัฐในการกำหนดทิศทางของอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาล บริษัทจึงร่วมมือกับ 3 สมาคมโรงงานน้ำตาลและสมาคมของเกษตรกรชาวไร่อ้อยในการทำความเข้าใจกับภาครัฐให้เห็นความสำคัญของอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาล ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมต้นทาง สำหรับอุตสาหกรรมอาหารและอาหารแปรรูป อีกทั้งปัจจุบันสามารถนำมาแปรเปลี่ยนเป็นพลังงานเชื้อเพลิงสำหรับรถยนต์ (เอทานอล) และยังสามารถนำไปต่อยอดผลิตสารเคมีต่อได้อีก การส่งออกน้ำตาลเป็นการนำเงินตราเข้าประเทศเกือบทั้งหมด แทบจะไม่มีต้นทุนค่าใช้จ่ายใดที่เป็นภาระการนำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งต่างกับอุตสาหกรรมประเภทอื่น อ้อยเป็นพืชเศรษฐกิจที่ทุกส่วนของอ้อยสามารถนำมาใช้ประโยชน์ได้ทั้งหมด ดังนั้นอ้อยจึงได้ว่าเป็นพืชเศรษฐกิจที่มีความสำคัญของประเทศ การสื่อสาร การชี้แจง การทำความเข้าใจกับภาครัฐเป็นการช่วยลดความเสี่ยงจากการกำหนดนโยบายของภาครัฐในทิศทางของอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลได้

#### 4. ความเสี่ยงจากการเกิดหนี้เสียจากระบบการให้สินเชื่อชาวไร่อ้อย (เงินกู้ยืม)

ในการประกอบกิจการโรงงานน้ำตาล โรงงานน้ำตาลจะมีการปล่อยเงินกู้ หรือเงินสนับสนุนอื่นๆ ให้กับชาวไร่อ้อยเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการเพาะปลูกอ้อย หรือที่เรียกว่า "การเกี่ยวอ้อย" ซึ่งเป็นเสมือนกับการจองอ้อยสำหรับเข้าหีบในโรงงาน ภายหลังจากที่อ้อยโค่นพร้อมตัดจะเป็นช่วงเดียวกับช่วงโรงงานน้ำตาลเริ่มเปิดหีบอ้อย เกษตรกรชาวไร่อ้อยจะตัดอ้อยและส่งอ้อยให้กับโรงงานและรับเงินค่าอ้อย โดยมีการหักเงินกู้ยืมหรือเงินสนับสนุนอื่นๆ ออก ความเสี่ยงที่เกิดจากการเกี่ยวอ้อยจะเกิดมาจาก ถ้าปีใดที่เกิดความแห้งแล้งจนทำให้ผลผลิตอ้อยลดน้อยลง หรือเกิดความเสียหายจากโรคระบาด หรือเกษตรกรชาวไร่อ้อยไม่ยอมส่งอ้อยให้กับโรงงาน หนี้ที่เกิดจากการเกี่ยวอ้อยจะกลายเป็นหนี้เสียซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัท ทำให้บริษัทต้องตั้งสำรองหนี้สูญจะสูงขึ้น

บริษัทได้คำนึงถึงปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าว จึงได้มีการพัฒนาระบบการเกี่ยวอ้อยที่ดี โดยบริษัทได้นำระบบดาวเทียมในการสำรวจพื้นที่ปลูกอ้อย (GPS) มาช่วยในการลดปัญหาการอ้างสิทธิ์ความเป็นเจ้าของไร่อ้อย และยังใช้สำหรับการวางแผนการจัดหาอ้อย อีกทั้ง บริษัทยังมีการร้องขอให้เกษตรกรชาวไร่นำทรัพย์สินเข้ามาค้ำประกันเงินเกี่ยวที่เกษตรกรชาวไร่รับไป ส่งผลให้ปัจจุบันหนี้เสียของบริษัทค่อนข้างต่ำและหนี้เงินเกี่ยวส่วนใหญ่ของบริษัทมีทรัพย์สินค้ำประกันอยู่

#### 5. ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศยังคงส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากบริษัทมีการส่งออกน้ำตาลประมาณ ร้อยละ 70 - 80 ของยอดขาย รวมถึงการนำเข้าเครื่องจักร อุปกรณ์ และการเงินลงทุนในต่างประเทศจึงกล่าวได้ว่ามีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนคงเหลืออยู่ แต่อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทน้ำตาลขอนแก่นได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) หรือการบริหารอัตราแลกเปลี่ยนแบบ Natural Hedge อีกทั้งจากการกำหนดราคาอ้อยผ่านระบบแบ่งปันผลประโยชน์ 70:30 ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนน้อย เนื่องจากต้นทุนค่าอ้อยของบริษัทผันผวนตามอัตราแลกเปลี่ยนเช่นเดียวกัน จึงทำให้รายได้และต้นทุนส่วนใหญ่ของบริษัทสัมพันธ์ตามอัตราแลกเปลี่ยนในทิศทางเดียวกัน นอกจากนี้ยังมีการติดตามความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิดเพื่อให้ดำเนินการได้ทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

#### 6. ความเสี่ยงในด้านการถูกควบคุมเสียของที่ประชุมผู้ถือหุ้นจากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ตระกูลชินธรรมมิตรและบริษัทของตระกูลชินธรรมมิตรได้ถือหุ้นในบริษัทมากกว่า ร้อยละ 60 ของจำนวนหุ้นเรียกชำระแล้วทั้งหมด ซึ่งสัดส่วนดังกล่าวทำให้กลุ่มตระกูลชินธรรมมิตร สามารถควบคุมเสียของที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมดไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้นจึงเป็นการยากที่ผู้ถือหุ้นรายอื่นสามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอได้

อย่างไรก็ตาม เพื่อความโปร่งใสของการบริหารจัดการและเพื่อให้มีระบบที่สามารถตรวจสอบได้ บริษัทได้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบที่มีความเป็นอิสระจำนวน 4 ท่านเข้าตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท ดังนั้นจึงมีการถ่วงดุลอำนาจในการบริหารจัดการในระดับที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในที่ปฏิบัติงานเป็นอิสระตามความเหมาะสมและขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่หลักในการดูแลระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

#### 7. ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเนื่องจากสถานการณ์เศรษฐกิจและการเงินโลก

ในช่วงที่ผ่านมา วิกฤติปัญหาน้ำมันในสหภาพยุโรป และการปรับตัวลดลงอย่างรวดเร็วของระดับราคาน้ำมัน ได้ส่งผลกระทบต่อประเทศผู้ส่งออกน้ำมัน ซึ่งส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลกโดยรวม อีกทั้งภัยธรรมชาติและไม่ใช่ธรรมชาติต่างๆ รวมถึงการก่อการร้ายที่เกิดขึ้น ทำให้เศรษฐกิจและการเงินทุกประเทศทั่วโลกได้รับผลกระทบทั้งหมด จึงไม่มีหลักประกันได้ว่าสถานการณ์ดังกล่าว จะไม่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจและการดำเนินงานของบริษัท ทั้งในเรื่องปริมาณความต้องการและระดับราคา น้ำตาล และ/หรือ เอทานอลในภาพรวม อีกทั้งอาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องแหล่งกู้ยืม และต้นทุนทางการเงินของบริษัท

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ดำเนินนโยบายทางการเงินที่รอบคอบมาโดยตลอด โดยได้คงระดับหนี้สินต่อทุนในระดับที่พอเหมาะและอยู่ในเกณฑ์ที่บริษัทจะรับได้ อีกทั้งบริษัทยังมีความสัมพันธ์ที่ดีกับธนาคารต่างๆ ที่เป็นหุ้นส่วนทางธุรกิจมาอย่างยาวนาน ทั้งนี้บริษัทจะดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบเพื่อลดผลกระทบจากสถานการณ์ทางการเงินและเศรษฐกิจโลกที่อาจมีในอนาคตและอาจมีผลต่อบริษัท

## 8. ความเสี่ยงจากโครงการลงทุนในประเทศลาว และกัมพูชา

โครงการทั้งสองประเทศเป็นโครงการบุกเบิก ริเริ่ม ธุรกิจน้ำตาล ในต่างประเทศ ซึ่งบริษัทได้รับพื้นที่สัมปทานจากภาครัฐ ในการเพาะปลูกอ้อย และได้รับอนุญาตในการก่อสร้างโรงงานน้ำตาล อย่างไรก็ตามสืบเนื่องจากสภาพพื้นที่ที่ได้รับสัมปทานเสื่อมโทรม รวมถึงมีปัญหาต่างๆ เช่น ปัญหาการจัดการ การขาดเทคโนโลยีในการเพาะปลูกอ้อยในพื้นที่ขนาดใหญ่ การขาดโครงสร้างพื้นฐาน เช่น ถนน ระบบขนส่ง และการขาดแคลนกำลังคนและบุคลากรที่มีความสามารถ ซึ่งทั้งหมดนี้ต้องใช้เวลาในการพัฒนานานกว่าที่วางแผนไว้ ดังนั้นจึงส่งผลต่อผลผลิตต่อพื้นที่ที่มีไม่มากพอที่จะถึงจุดคุ้มทุน ทำให้ผลประกอบการในปี 2558 ทั้งสองโครงการยังประสบภาวะขาดทุน อย่างไรก็ตามบริษัทได้เล็งเห็นและแก้ไขปัญหาต่างๆ มาโดยตลอด ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาที่บริษัทเข้าไปลงทุน โครงการได้มีการว่าจ้างที่ปรึกษาในการพัฒนาด้านเทคโนโลยีการเพาะปลูก การจัดการ การควบคุมงบประมาณ มีการให้เงินกู้แก่ชาวไร่ คู่ค้า เพื่อขยายพื้นที่การเพาะปลูก การลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานเพิ่มเติม และการพัฒนาสภาพดินที่เสื่อมโทรมอย่างต่อเนื่อง จึงส่งผลให้โครงการมีการพัฒนาขึ้นตามลำดับ ซึ่งแสดงให้เห็นถึงทิศทางที่ดีที่โครงการจะเริ่มสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนในอนาคต

นอกจากนี้ สืบเนื่องจากเป็นโครงการลงทุนต่างประเทศ โครงการจะมีความเสี่ยงเพิ่มเติมเกี่ยวกับการเมืองปัญหาข้อพิพาทกับชุมชน รวมถึงความไม่ชัดเจนเรื่องกฎเกณฑ์ กฎระเบียบทางราชการของประเทศนั้นๆ ที่มีการแก้ไขและเปลี่ยนแปลง แต่อย่างไรก็ตามประเด็นดังกล่าวยังคงเป็นเรื่องที่บริษัทให้ความสำคัญและพร้อมที่จะบริหารจัดการหรือแก้ไขให้ถูกต้องและเหมาะสม

# โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ



## หลักทรัยพ์ของบริษัท

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 2,004,656,261 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 4,009,312,522 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

## ผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 นับ 3 ปีย้อนหลัง ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรกที่ปรากฏในสมุดทะเบียนหุ้น (ในปี 2556-2557 คำนวณโดยไม่รวมหุ้นทุนซื้อคืน) มีดังนี้

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2556				ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2557				ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558			
ลำดับที่	ชื่อ	จำนวนหุ้น	สัดส่วนร้อยละ	ลำดับที่	ชื่อ	จำนวนหุ้น	สัดส่วนร้อยละ	ลำดับที่	ชื่อ	จำนวนหุ้น	สัดส่วนร้อยละ
1.	บริษัท เคเอสแอล ซูการ์โฮลคิง จำกัด	550,000,000	32.92	1.	บริษัท เคเอสแอล ซูการ์โฮลคิง จำกัด	553,958,700	33.16	1.	บริษัท เคเอสแอล ซูการ์โฮลคิง จำกัด	1,330,924,480	33.20
2.	นายชนะชัย ชูติมาวพันธ์	47,913,478	2.87	2.	บริษัท ไทยเอ็นวีคิอาร์ จำกัด	46,999,502	2.81	2.	นายชนะชัย ชูติมาวพันธ์	104,868,636	2.62
3.	บริษัท ไทยเอ็นวีคิอาร์ จำกัด	44,363,465	2.66	3.	นายชนะชัย ชูติมาวพันธ์	43,695,265	2.62	3.	บริษัท ไทยเอ็นวีคิอาร์ จำกัด	100,341,922	2.50
4.	CREDIT SUISSE AG, SINGAPORE BRANCH	38,502,900	2.30	4.	CREDIT SUISSE AG, SINGAPORE BRANCH	38,409,400	2.30	4.	CREDIT SUISSE AG, SINGAPORE BRANCH	91,150,560	2.27
5.	นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร	37,720,089	2.26	5.	นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร	37,720,089	2.26	5.	นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร	90,621,494	2.26
6.	นางสาวดวงแข ชินธรรมมิตร	37,595,956	2.25	6.	นางสาวดวงแข ชินธรรมมิตร	37,698,956	2.25	6.	นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร	90,545,413	2.26
7.	นายสมชาย ชินธรรมมิตร	36,449,139	2.18	7.	นายกมนคนัย ชินธรรมมิตร	37,261,070	2.23	7.	นายกมนคนัย ชินธรรมมิตร	89,954,008	2.24
8.	นายกมนคนัย ชินธรรมมิตร	36,038,870	2.16	8.	นายสมชาย ชินธรรมมิตร	36,449,139	2.18	8.	นายสมชาย ชินธรรมมิตร	87,477,933	2.18
9.	นายพิริยพล ชินธรรมมิตร	35,057,870	2.10	9.	นายพิริยพล ชินธรรมมิตร	35,093,570	2.10	9.	นายพิริยพล ชินธรรมมิตร	84,224,568	2.10
10.	บริษัท ชินกิจ จำกัด	32,901,000	1.97	10.	บริษัท ชินกิจ จำกัด	32,901,000	1.97	10.	นายจรรุณ ชินธรรมมิตร	79,672,274	1.99
รวม		896,542,767	53.67	รวม		900,186,691	53.89	รวม		2,149,781,288	53.62
11.	ผู้ถือหุ้นอื่นๆ	774,004,117	46.33	11.	ผู้ถือหุ้นอื่นๆ	770,360,193	46.11	11.	ผู้ถือหุ้นอื่นๆ	1,859,531,119	46.38
รวมทุนที่เรียกชำระแล้วทั้งสิ้น		1,670,546,884	100.00	รวมทุนที่เรียกชำระแล้วทั้งสิ้น		1,670,546,884	100.00	รวมทุนที่เรียกชำระแล้วทั้งสิ้น		4,009,312,407	100.00

บริษัท ชินกิจ จำกัด เป็นบริษัทของครอบครัวชินธรรมมิตร ซึ่งส่วนใหญ่ถือหุ้นโดยสมาชิกในครอบครัว โดยไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียน



บริษัท เค.เอส.แอล.ซูการ์ โฮลดิ้ง จำกัด มีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,000 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 100 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท มีทุนที่เรียกชำระแล้ว 100 ล้านหุ้น คิดเป็น 1,000 ล้านบาท

โดย ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 นับ 3 ปีย้อนหลัง ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรกที่ปรากฏในสมุดทะเบียนหุ้น มีดังนี้

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2556				ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2557				ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558			
ลำดับ ที่	ชื่อ-นามสกุล	จำนวนหุ้น	สัดส่วน ร้อยละ	ลำดับ ที่	ชื่อ-นามสกุล	จำนวนหุ้น	สัดส่วน ร้อยละ	ลำดับ ที่	ชื่อ-นามสกุล	จำนวนหุ้น	สัดส่วน ร้อยละ
1.	นางนารีรัตน์ ชินธรรมมิตร	12,105,268	12.11	1.	นางนารีรัตน์ ชินธรรมมิตร	12,105,268	12.11	1.	นางนารีรัตน์ ชินธรรมมิตร	12,105,268	12.11
2.	นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร	7,847,944	7.85	2.	นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร	7,847,944	7.85	2.	นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร	7,847,944	7.85
3.	นางสาวดวงแข ชินธรรมมิตร	7,764,650	7.76	3.	นางสาวดวงแข ชินธรรมมิตร	7,764,650	7.76	3.	นางสาวดวงแข ชินธรรมมิตร	7,764,650	7.76
4.	นายชนะชัย ชูติमारพันธ์	6,971,788	6.97	4.	นายชนะชัย ชูติमारพันธ์	6,971,788	6.97	4.	นายชนะชัย ชูติमारพันธ์	6,971,788	6.97
5.	นายจำรูญ ชินธรรมมิตร	5,370,580	5.37	5.	นายจำรูญ ชินธรรมมิตร	5,370,580	5.37	5.	นายจำรูญ ชินธรรมมิตร	5,370,580	5.37
6.	นายสมชาย ชินธรรมมิตร	5,169,890	5.17	6.	นายสมชาย ชินธรรมมิตร	5,169,890	5.17	6.	นายสมชาย ชินธรรมมิตร	5,169,890	5.17
7.	นายศรัณย์ ชินธรรมมิตร	4,246,828	4.25	7.	นายศรัณย์ ชินธรรมมิตร	4,246,828	4.25	7.	นายศรัณย์ ชินธรรมมิตร	4,246,828	4.25
8.	นายกมนกนัย ชินธรรมมิตร	2,906,000	2.91	8.	นายกมนกนัย ชินธรรมมิตร	2,906,000	2.91	8.	นายกมนกนัย ชินธรรมมิตร	2,906,000	2.91
9.	นายพิริยพล ชินธรรมมิตร	2,906,000	2.91	9.	นายพิริยพล ชินธรรมมิตร	2,906,000	2.91	9.	นายพิริยพล ชินธรรมมิตร	2,906,000	2.91
10.	นางเยาวนุช เคชวิทักษ์	2,900,000	2.90	10.	นางเยาวนุช เคชวิทักษ์	2,900,000	2.90	10.	นางเยาวนุช เคชวิทักษ์	2,900,000	2.90
	นางสาวเยาวลักษณ์ ชูติमारพันธ์	2,900,000	2.90		นางสาวเยาวลักษณ์ ชูติमारพันธ์	2,900,000	2.90		นางสาวเยาวลักษณ์ ชูติमारพันธ์	2,900,000	2.90
	รวมผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก	61,088,948	61.09		รวมผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก	61,088,948	61.09		รวมผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก	61,088,948	61.09
11.	รายอื่น	38,911,052	38.91	11.	รายอื่น	38,911,052	38.91	11.	รายอื่น	38,911,052	38.91
	รวมผู้ถือหุ้นทั้งหมด	100,000,000	100.00		รวมผู้ถือหุ้นทั้งหมด	100,000,000	100.00		รวมผู้ถือหุ้นทั้งหมด	100,000,000	100.00

หมายเหตุ : ผู้ถือหุ้นลำดับที่ 10 คือนางเยาวนุช เคชวิทักษ์ และนางสาวเยาวลักษณ์ ชูติมารพันธ์ ถือหุ้นจำนวนเท่ากัน

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและสำรองตามกฎหมายแล้วของการเงินเฉพาะกิจการ หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลให้นำปัจจัยต่างๆ มาประกอบการพิจารณา เช่น ผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน สภาพคล่อง แผนการขยายงาน เป็นต้น ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้นต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นและ/หรือความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท สำหรับการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้แก่บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) บริษัทจะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดและสภาพคล่องรวมถึงความเหมาะสมและความต้องการในการใช้เงินของแต่ละบริษัทโดยที่ไม่ได้มีการกำหนดอัตราขั้นต่ำแต่อย่างใด

## ประวัติการจ่ายเงินปันผล

	2555	2556	2557
1 เงินสด (บาทต่อหุ้น)	0.50	0.35	0.0811111111
2 หุ้นปันผล (บาทต่อหุ้น)	-	-	0.10

## คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

1. นายมนู	เลียวไพโรจน์	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ
2. นายจำรูญ	ชินธรรมมิตร	กรรมการ
3. นายประภาส	ชูติมารพันธ์	กรรมการ
4. นายพรศิลป์	แด่มศิริชัย	กรรมการ
5. นายสุภูมิ	โคกธารณยศเสฐฐ์	กรรมการ
6. นายธวัชชัย	โรจนะโชติกุล	กรรมการ
7. นางอินทิรา	สุพะนันท์	กรรมการ
8. นางสาวดวงดาว	ชินธรรมมิตร	กรรมการ
9. นายสมชาย	ชินธรรมมิตร	กรรมการ
10. นางสาวดวงแข	ชินธรรมมิตร	กรรมการ
11. นายชัช	ชินธรรมมิตร	กรรมการ
12. นายชาติรี	ชินธรรมมิตร	กรรมการ
13. นายสมชาติ	ชินธรรมมิตร	กรรมการ
14. นายอัษฎพงษ์	ภากรศิริวงศ์	กรรมการ

15. นายประมูล	วิเชียรสินธุ์	กรรมการอิสระ
16. พล.ต.อ บุญเพ็ญ	บำเพ็ญบุญ	กรรมการอิสระ
17. นายสิทธิ	ลีละเกษมฤกษ์	กรรมการอิสระ
18. นายการุณ	กิตติสถาพร	กรรมการอิสระ
19. นายวรภัทร	โคธนะเกษม	กรรมการอิสระ
20. นางสาวนงลักษณ์	พินัยนิติศาสตร์	กรรมการอิสระ
21. นายตระการ	ชุนหโรจน์ฤทธิ์	กรรมการ

#### คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 คณะผู้บริหารระดับสูง ประกอบด้วย

1. นายจำรูญ	ชินธรรมมิตร	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายประภาส	ชุติมาวรินทร์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายงานบริหารและสำนักงาน
3. นายพรศิลป์	แถมศิริชัย	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายงานผลิตและเทคนิค
4. นายสุภูมิ	โคการณยศเรษฐ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายงานบัญชีและการเงิน
5. นายธวัชชัย	โรจนะโชติกุล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายงานบริหารและสำนักงาน
6. นางอินทิรา	สุชนะนรินทร์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายงานพัฒนาธุรกิจ
7. นางสาวดวงดาว	ชินธรรมมิตร	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรบุคคล
8. นายชลัช	ชินธรรมมิตร	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานจัดหาวัตถุดิบ
9. นายชนะชัย	ชุติมาวรินทร์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน
10. นายธีระ	สงวนติกุล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
11. นายธัชชัย	ศุภผลศิริ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักเลขานุการบริษัทและกฎหมาย เลขานุการบริษัท

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

- เป็นผู้ตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญของบริษัท กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม และรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท
- มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย บุคคลตามจำนวนที่จำเป็นและเห็นสมควร ให้เป็นผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทเพื่อปฏิบัติหน้าที่ทุกตำแหน่ง รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และผลประโยชน์ตอบแทนที่เหมาะสม และมีอำนาจในการปลดออก ให้ออก ไล่ออก พนักงานตามความเหมาะสม
- มีอำนาจในการกำหนดเงื่อนไขทางการค้า เช่น วงเงินเครดิต ระยะเวลาการชำระเงิน การทำสัญญาซื้อขาย การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการค้า เป็นต้น
- มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัทต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
- อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาค้นต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน
- ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท

ทั้งนี้ อำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและตามกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท ดังนั้น การอนุมัติรายการของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ดังกล่าว จะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

#### ตารางสรุปวินอนุบัติของรายการที่สำคัญ

สรุปวินอนุบัติรายการที่สำคัญตามคู่มืออำนาจดำเนินการ	BOD	EXB	PSD
1. การอนุมัติวงเงินงบประมาณประจำปี	มากกว่า 500 ล้านบาท	ไม่เกิน 500 ล้านบาท	ไม่เกิน 100 ล้านบาท
2. งบประมาณที่เกี่ยวข้องกับการสนับสนุนทางการเงิน	มากกว่า 100 ล้านบาท	มากกว่า 100 ล้านบาท	ไม่เกิน 100 ล้านบาท

หมายเหตุ : 1. อำนาจในการอนุมัติดังกล่าว อยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2. BOD : คณะกรรมการบริษัท, EXB: คณะกรรมการบริหาร, PSD: ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

## ตารางสรุปจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ

ที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่งใน คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการ บริษัท		คณะกรรมการ บริหาร		คณะกรรมการ ตรวจสอบ		คณะกรรมการสรรหา และพิจารณา ค่าตอบแทน		คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง		คณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการ	
			เข้าประชุม	รวมครั้ง	เข้าประชุม	รวมครั้ง	เข้าประชุม	รวมครั้ง	เข้าประชุม	รวมครั้ง	เข้าประชุม	รวมครั้ง	เข้าประชุม	รวมครั้ง
1.	นายมนู เลียวไพโรจน์	ประธานกรรมการ	7	7										
2.	นายจำรูญ ชินธรรมมิตร	กรรมการบริหาร	7	7	12	12								
3.	นายประภาส ชุตินวาร์พันธ์	กรรมการบริหาร	7	7	12	12								
4.	นายพรศิลป์ แท้มศิริชัย	กรรมการบริหาร	7	7	12	12								
5.	นายสมชาย ชินธรรมมิตร	กรรมการบริหาร	7	7	12	12								
6.	นายตระการ ชูณหะโรจน์กุล	กรรมการบริหาร	7	7	12	12								
7.	นางสาวดวงแข ชินธรรมมิตร	กรรมการบริหาร	7	7	12	12								
8.	นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร	กรรมการบริหาร/ กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน	7	7	12	12		2	2					
9.	นายอัษฎพงษ์ ภากรศิริวงศ์	กรรมการบริหาร	7	7	11	12								
10.	นายชาตรี ชินธรรมมิตร	กรรมการ	7	7										
11.	นายชลัช ชินธรรมมิตร	กรรมการบริหาร/ กรรมการบริหาร ความเสี่ยง	6	7	11	12				3	4			
12.	นายสุภูมิ โคกาวังเศรษฐ์	กรรมการบริหาร	7	7	12	12								
13.	นายอวิฬชัย โรจนะโชติกุล	กรรมการบริหาร	7	7	12	12								
14.	นายสมชาติ ชินธรรมมิตร	กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน	6	7				2	2					
15.	นายประมูล วิเชียรสินธุ์	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน	6	7				2	2					
16.	พล.ต.อ.บุญเพ็ญ บำเพ็ญบุญ	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการกำกับดูแลกิจการ	6	7						4	4	2	3	
17.	นายสิทธิ ลีละเกษมฤกษ์	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ /กรรมการ บริหารความเสี่ยง	7	7			4	4			4	4		
18.	นายการุณ กิตติสถาพร	กรรมการอิสระ/กรรมการ สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการ	7	7			3	4	2	2			3	3
19.	นายวรภัทร โคณะเกษม	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ	6	7			4	4			3	4	3	3
20.	นางสาวนงลักษณ์ พิณยัณนิตศาสตร์	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ กรรมการกำกับดูแลกิจการ	7	7			2	4					3	3
21.	นางอินทิรา สุขะนินทร์	กรรมการบริหาร	7	7	12	12								

## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### 1. คำตอบแทนกรรมการ

บริษัทกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการที่ชัดเจน และมีการเสนอขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นทุกปี โดยพิจารณาตามหลักเกณฑ์ของความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ รวมทั้งอยู่ในระดับที่เหมาะสมและเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพตามที่ต้องการ พร้อมทั้งยังพิจารณาถึงหน้าที่รับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน สำหรับกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้รับตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ โดยค่าตอบแทนกรรมการนี้ แบ่งออกเป็น 3 ส่วน คือ

- 1) ค่าตอบแทนประจำ ซึ่งจะจ่ายให้กับกรรมการ เป็นรายเดือน
- 2) ค่าเบี้ยประชุม เป็นค่าตอบแทนที่จ่ายให้กับกรรมการที่เข้าร่วมประชุมในแต่ละครั้ง โดยจ่ายให้เฉพาะกรรมการที่เข้าร่วมประชุมเท่านั้น
- 3) ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงาน เป็นค่าตอบแทนพิเศษที่จ่ายให้กับกรรมการปีละครั้ง โดยพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทในแต่ละปี

### 2. คำตอบแทนกรรมการผู้จัดการ

บริษัทกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่กรรมการผู้จัดการ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ หน้าที่ความรับผิดชอบ และเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนของบริษัทอื่นในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันและในตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนผลการดำเนินงานและขนาดของธุรกิจ เพื่อทำให้เกิดแรงจูงใจในการพัฒนาบริษัทได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืนซึ่ง

### 3. คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท

บริษัทได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการโดยได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558 โดยกำหนดค่าตอบแทนกรรมการซึ่งประกอบด้วย

	ปีละไม่เกิน
1. ค่าตอบแทน - ประธานกรรมการ	540,000 บาท
2. ค่าตอบแทน - ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	540,000 บาท
3. ค่าตอบแทน - กรรมการ 19 คน	8,550,000 บาท
รายเดือนๆ ละ 25,000 บาท + โบนัส	
4. ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ที่เข้าประชุมและคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ที่เข้าประชุม ประธานย่อยชุดต่างๆ ครั้งละ 6,000 บาท/คน กรรมการย่อยชุดต่างๆ ครั้งละ 5,000 บาท/คน	

หมายเหตุ : ค่าตอบแทนดังกล่าวไม่รวมค่าตอบแทนในบริษัทย่อย

### 4. คำตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารจะเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่บริษัทกำหนด โดยจะเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลปฏิบัติงานของแต่ละคน ทั้งนี้ ระดับของค่าตอบแทนผู้บริหารอยู่ในระดับที่จูงใจและรักษาผู้บริหารที่มีคุณภาพตามที่บริษัทต้องการ



คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

1. คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทในปีที่ผ่านมา

ที่	รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท	ปี 2558				ปี 2557			
			คำตอบแทนกรรมการ				คำตอบแทนกรรมการ			
			รายเดือน	โบนัส	เบี้ยประชุม	รวม (บาท)	รายเดือน	โบนัส	เบี้ยประชุม	รวม (บาท)
1.	นายมนู เลียวไพโรจน์	ประธานกรรมการ	360,000.00	120,000.00	-	480,000.00	360,000.00	120,000.00	-	480,000.00
2.	นายจำรูญ ชินธรรมมิตร	กรรมการบริหาร	300,000.00	100,000.00	6,000.00	406,000.00	300,000.00	100,000.00	6,000.00	406,000.00
3.	นายประภาส ชูติมาวพันธ์	กรรมการบริหาร	300,000.00	100,000.00	6,000.00	406,000.00	300,000.00	100,000.00	6,000.00	406,000.00
4.	นายพรศิลป์ แด่มศิริชัย	กรรมการบริหาร	300,000.00	100,000.00	6,000.00	406,000.00	300,000.00	100,000.00	5,000.00	405,000.00
5.	นายสมชาย ชินธรรมมิตร	กรรมการบริหาร	300,000.00	100,000.00	6,000.00	406,000.00	300,000.00	100,000.00	5,500.00	405,500.00
6.	นางสาวดวงแข ชินธรรมมิตร	กรรมการบริหาร	300,000.00	100,000.00	6,000.00	406,000.00	300,000.00	100,000.00	6,000.00	406,000.00
7.	นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร	กรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	300,000.00	100,000.00	17,000.00	417,000.00	300,000.00	100,000.00	16,000.00	416,000.00
8.	นายอัษฎพงษ์ ภากาศิริวงศ์	กรรมการบริหาร	300,000.00	100,000.00	5,500.00	405,500.00	300,000.00	100,000.00	5,500.00	405,500.00
9.	นายตระกูล ชูณหะวัณ	กรรมการบริหาร	300,000.00	100,000.00	6,000.00	406,500.00	300,000.00	100,000.00	5,500.00	405,500.00
10.	นายชาติกร ชินธรรมมิตร	กรรมการ	300,000.00	100,000.00	-	400,000.00	300,000.00	100,000.00	-	400,000.00
11.	นายชลธิช ชินธรรมมิตร	กรรมการบริหาร/ กรรมการบริหารความเสี่ยง	300,000.00	100,000.00	21,500.00	421,500.00	300,000.00	100,000.00	20,500.00	420,500.00
12.	นายสุภูมิ โคกการณเศรษฐ์	กรรมการบริหาร	300,000.00	100,000.00	6,000.00	406,000.00	300,000.00	100,000.00	6,000.00	406,000.00
13.	นายอวิทย์ ไรชนะโชคกุล	กรรมการบริหาร	300,000.00	100,000.00	6,000.00	406,000.00	300,000.00	100,000.00	6,000.00	406,000.00
14.	นายสมชาติ ชินธรรมมิตร	กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	300,000.00	100,000.00	11,000.00	411,000.00	300,000.00	100,000.00	5,000.00	405,000.00
15.	นายประมุล วิเชียรสินธุ์	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	300,000.00	100,000.00	13,200.00	413,200.00	300,000.00	100,000.00	12,000.00	412,000.00
16.	พล.ต.อ.บุญเพ็ญ บำเพ็ญบุญ	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการกำกับดูแลกิจการ	300,000.00	100,000.00	38,400.00	438,400.00	300,000.00	100,000.00	28,000.00	428,000.00
17.	นายสิทธิ สิละเกษมฤกษ์	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง	360,000.00	120,000.00	48,400.00	528,400.00	360,000.00	120,000.00	33,000.00	513,000.00
18.	นายการุณ กิตติสถาพร	กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการ	300,000.00	100,000.00	45,000.00	445,000.00	300,000.00	100,000.00	35,000.00	435,000.00
19.	นายวรภัทร โทณะเกษม	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ	300,000.00	100,000.00	60,600.00	460,600.00	300,000.00	100,000.00	27,000.00	427,000.00
20.	นางสาวนงลักษณ์ พนัญนิคศาสตร์	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการ	300,000.00	100,000.00	29,000.00	429,000.00	300,000.00	100,000.00	25,000.00	425,000.00
21.	นางอินทิรา สุขะนินท์	กรรมการบริหาร	300,000.00	100,000.00	6,000.00	406,000.00	300,000.00	100,000.00	6,000.00	406,000.00
รวม			6,420,000.00	2,140,000.00	343,600.00	8,903,600.00	6,420,000.00	2,140,000.00	259,000.00	8,819,000.00

หมายเหตุ : คำตอบแทนดังกล่าวไม่รวมคำตอบแทนกรรมการในบริษัทย่อย

## 2. คำตอบแทนผู้บริหารในปีที่ผ่านมา

คำตอบแทนผู้บริหาร รวมจำนวน 11 คน (ตามรายชื่อคณะผู้บริหารระดับสูงมีคำตอบแทน อันได้แก่ เงินเดือนและโบนัสรวมเป็นเงิน 43.6 ล้านบาท

คำตอบแทนอื่น

-ไม่มี-

### การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้จัดทำนโยบาย ด้านการฝึกอบรมและพัฒนาทรัพยากรบุคคลขององค์กรในทุกระดับ มีการจัดเข้าฝึกอบรมและพัฒนาทั้งภายในและภายนอกบริษัท ซึ่งบริษัทส่งกรรมการและผู้บริหารเข้าร่วมอบรมหลักสูตรต่างๆ กับหลายสถาบัน อาทิเช่น หลักสูตร Chairman, หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP), หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตรพื้นฐานที่จำเป็นสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ หลักสูตรต่างๆ ที่มีความรู้ใหม่ๆ ที่จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสถาบันวิชาชีพต่างๆ ปี 2557 กรรมการและผู้บริหารเข้ารับการอบรมหลายหลักสูตร เช่น นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร (กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่) เข้ารับการอบรมหลักสูตร Advanced Compensation Management นายชัช ชินธรรมมิตร (กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่) เข้ารับการอบรมหลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน. รุ่น 6) นายสินชัย สิริรัตนพลกุล (ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่) เข้ารับการอบรมหลักสูตร Anti Corruption : The Practical Guide

พร้อมกันนี้ กรณีที่บริษัทมีกรรมการเข้าใหม่ บริษัทกำหนดเป็นนโยบายที่จะต้องมีการอบรมและปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ เพื่อเป็นการให้ข้อมูลพื้นฐานของบริษัทที่จำเป็นและมีประโยชน์ต่อการทำหน้าที่กรรมการของบริษัท นอกจากนี้ กรณีที่บริษัทมีการขยายการดำเนินงานธุรกิจและโครงการลงทุนต่างๆ ของบริษัท บริษัทเชิญกรรมการของบริษัทเข้ามามีส่วนร่วมในการเข้าเยี่ยมชมและตรวจสอบความคืบหน้าของโครงการอย่างสม่ำเสมอ

### แผนการสืบทอดงาน

คณะกรรมการบริษัทเห็นถึงความสำคัญของการกำหนดแผนสืบทอดงาน กรณีที่กรรมการผู้จัดการหรือผู้บริหารระดับสูงไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่ง เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมให้เกิดความมั่นใจว่า การบริหารงานของบริษัทจะดำเนินต่อไปได้อย่างราบรื่น และมีผู้ที่สามารถรับผิดชอบทดแทนกันได้ตามความเหมาะสม พร้อมกันนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาว่าตอบแทน ศึกษาหาข้อมูลและติดต่อกับบริษัทและสถาบันที่มีความเป็นมืออาชีพมาให้คำปรึกษาในการดำเนินโครงการแผนการสืบทอดงานให้ดีขึ้นต่อไป

### การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายเป็นลายลักษณ์อักษรเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในเพื่อป้องกันมิให้กรรมการและผู้บริหารและพนักงาน และใช้ข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัท ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียและผู้เกี่ยวข้องในธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทและวิธีรายงานการถือครองหลักทรัพย์ โดยดำเนินการตามนโยบายดังกล่าว ดังนี้

บริษัทได้กำหนดเป็นจรรยาบรรณ : แนวปฏิบัติที่ดีในการดำเนินธุรกิจ ในส่วนที่เกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัท การให้ข้อมูลข่าวสาร หรือให้สัมภาษณ์ต่อสื่อมวลชน หรือต่อสาธารณชน

1. ดำเนินการแจ้งให้ผู้บริหารฝ่ายต่างๆ เข้าใจถึงภาระหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
2. ดำเนินการส่งหนังสือเวียนแจ้งให้ผู้บริหารทราบว่า ผู้บริหารที่รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ ควรหลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 1 เดือน และห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่ป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน
3. ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงจะต้องแจ้งให้แก่คณะกรรมการทราบ ในวาระเรื่องรายงานการถือหลักทรัพย์

- ข้อมูลภายในหรือเอกสารที่มีสาระสำคัญของบริษัท ทั้งในรูปแบบเอกสารและ Soft File จะถูกเก็บรักษาไว้และจำกัดให้รับรู้ได้เฉพาะผู้บริหารระดับสูงตามความจำเป็นเท่านั้น โดยเฉพาะข้อมูลภายในที่เป็นความลับ ในกรณีที่จำเป็นต้องเปิดเผยต่อพนักงานบริษัท บริษัทจะให้พนักงานทราบถึงข้อจำกัดในการนำข้อมูลไปใช้อย่างถูกต้อง ในกรณีที่พนักงานนำข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทไปเปิดเผยต่อบุคคลภายนอก จะถือว่าเป็นความผิดวินัยอย่างร้ายแรง
- การติดตามผลการปฏิบัติงาน จะดำเนินการสุ่มตรวจกรณีที่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ที่ผิดปกติ รวมถึงการตรวจสอบผ่านระบบสารสนเทศของบริษัทและข่าวสารจากภายนอก

#### บุคลากร

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 ข้อมูลเกี่ยวกับบุคลากรของบริษัทมีดังนี้

	รวม		เฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
จำนวนพนักงานถาวร (คน)				
ช่วงฤดูการผลิต	6,862	6,694	2,264	2,158
ช่วงปกติ	5,166	5,280	1,725	1,704
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน (ล้านบาท)	1,608.86	1,508.47	558.35	522.22

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญอันมีผลกระทบทางด้านลบต่อบริษัท

#### นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทให้ความสำคัญกับพนักงานขององค์กรมาโดยตลอด และมีการกำหนดนโยบายเรื่องการฝึกอบรมและการพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อให้พนักงานมีศักยภาพและประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและมีความเจริญก้าวหน้าในหน้าที่การงานในสายงานของตน โดยกำหนดเป้าหมายให้บุคลากรทุกคนเข้ารับการอบรม ให้สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ของบริษัท มีการจัดอบรมทั้งในบริษัท โดยเชิญวิทยากรมาบรรยายและฝึกอบรมพนักงานในเรื่องต่างๆที่เกี่ยวกับการทำงานรวมทั้งเรื่องจริยธรรม และให้พนักงานเข้าร่วมอบรมและสัมมนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้กับบริษัทอื่นๆภายนอกบริษัทด้วย นอกจากนี้ บริษัทมีการวางแผนการอบรม และสนับสนุนในเรื่องงบประมาณอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งสนับสนุนให้มีการสื่อสารเพื่อถ่ายทอดและบริหารความรู้ (Knowledge Management) ร่วมกันระหว่างพนักงานในองค์กร

นอกจากนี้ บริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีของพนักงานและบุคลากร มีการพัฒนาพนักงานให้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมในที่ทำงาน โดยมีการจัดอบรมเกี่ยวกับเรื่องความปลอดภัยและการปฏิบัติตนในโรงงานอย่างต่อเนื่อง

# การกำกับดูแลกิจการ

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

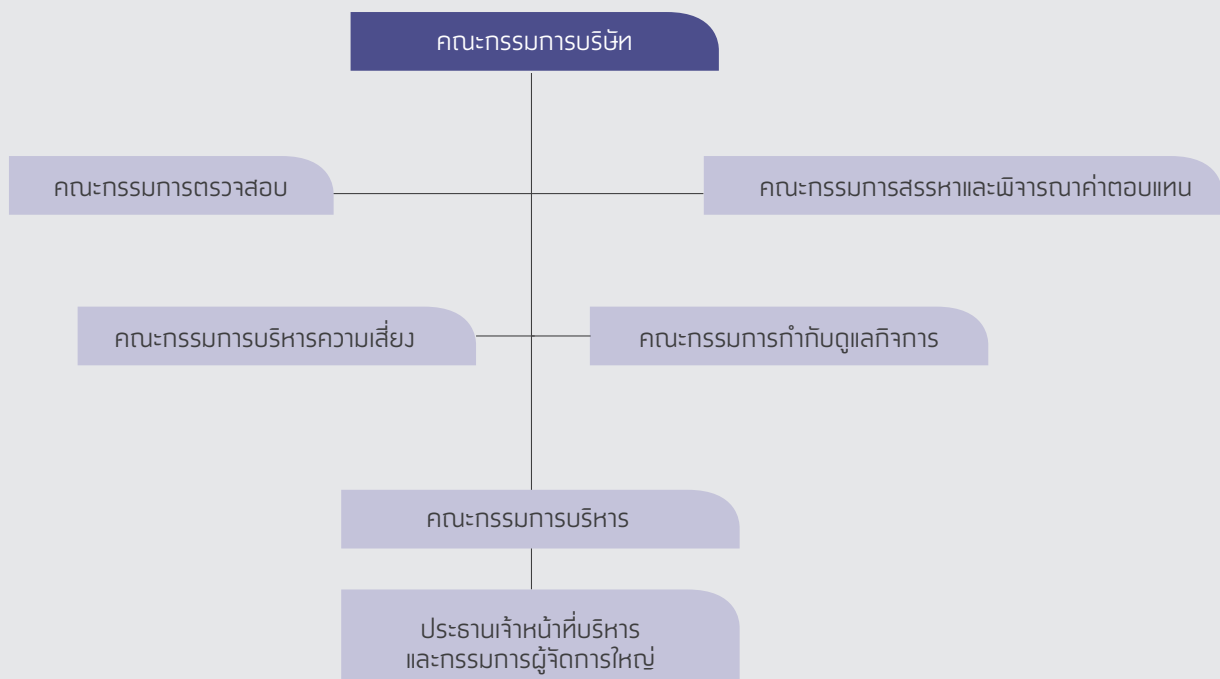
คณะกรรมการเห็นชอบการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทในการประชุมครั้งที่ 3/2558 วันที่ 26 มิถุนายน พ.ศ. 2558 ปัจจุบันนี้ บริษัทมีนโยบายกำกับดูแลกิจการทั้งหมด 7 หมวด คือ 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส 5. บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (ซึ่งรวมถึงโครงสร้าง คุณสมบัติและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ นอกจากนี้ยังรวมถึง การประชุม การประเมินผลการปฏิบัติงาน ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร) 6. การต่อต้านการคอร์รัปชัน และ 7. การให้ข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริต

## การดำเนินการในการต่อต้านคอร์รัปชัน

เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2557 บริษัทโดยประธานกรรมการบริษัทได้ร่วมลงนามในประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต รับทราบข้อตกลงคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ ทั้งนี้ บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการปรับปรุงเอกสารและกระบวนการต่างๆ ให้สอดคล้องกับคำประกาศเจตนารมณ์ดังกล่าว และหลักเกณฑ์ของแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อจัดส่งให้คณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เพื่อขอรับการรับรองต่อไป

เพื่อให้การจัดทำเอกสารและหลักฐานอ้างอิงในการขอรับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เป็นไปโดยถูกต้องตามแนวทางของคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต บริษัทฯได้จ้างที่ปรึกษาสำหรับงานนี้ โดยเฉพาะ โดยคาดว่าจะมีบริษัทจะยื่นขอรับการรับรองได้ก่อนไตรมาสที่ 4 ของปี 2559

## โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท





## คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

1. นายมนู	เลียวไพโรจน์	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ
2. นายจำรูญ	ชินธรรมมิตร	กรรมการ
3. นายประภาส	ชุติमारพันธ์	กรรมการ
4. นายพรศิลป์	แถมศิริชัย	กรรมการ
5. นายสุภูมิ	โคกการณยเศรษฐ์	กรรมการ
6. นายอวัทชัย	โรจนะโชติกุล	กรรมการ
7. นางอินทิรา	สุขะนินทร์	กรรมการ
8. นางสาวดวงดาว	ชินธรรมมิตร	กรรมการ
9. นายสมชาย	ชินธรรมมิตร	กรรมการ
10. นางสาวดวงแข	ชินธรรมมิตร	กรรมการ
11. นายชลัช	ชินธรรมมิตร	กรรมการ
12. นายชาตรี	ชินธรรมมิตร	กรรมการ
13. นายสมชาติ	ชินธรรมมิตร	กรรมการ
14. นายธัชพงษ์	ภากรศิริวงศ์	กรรมการ
15. นายประมูล	วิเชียรสินธุ์	กรรมการอิสระ
16. พล.ต.อ.บุญเพ็ญ	บำเพ็ญบุญ	กรรมการอิสระ
17. นายสิทธิ	ลีละเกษมฤกษ์	กรรมการอิสระ
18. นายการุณ	กิตติสถาพร	กรรมการอิสระ
19. นายวรภัทร	โคธนะเกษม	กรรมการอิสระ
20. นางสาวนงลักษณ์	พินัยนิติศาสตร์	กรรมการอิสระ
21. นายศระการ	สุณหโรจน์ฤทธิ์	กรรมการ

กรรมการของบริษัทจำนวน 21 คน ซึ่งประกอบด้วย กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 9 คน ในจำนวนนี้มีกรรมการอิสระ จำนวน 7 คน คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดำเนินการจัดการและกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ตามกฎหมาย หลักเกณฑ์ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ตลอดจนวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ และปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวัง

คณะกรรมการบริษัทมาจากการแต่งตั้งของผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำและช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทให้ปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และเพื่อทำหน้าที่เกี่ยวกับการประชุมของคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งสนับสนุนให้การกำกับดูแลกิจการเป็นไปตามบรรษัทภิบาลที่ดี

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

- กำกับดูแลการบริหารกิจการบริษัทให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการฯ ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง (Duty of Care) ความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) หลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ตลอดจนปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience) และเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องครบถ้วน และโปร่งใส (Duty of Disclosure)
- ทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ นโยบาย กลยุทธ์ และแผนงานของบริษัทฯ ตลอดจนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และนโยบายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการของบริษัทฯ ทุกรูปแบบ
- กำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ
- พิจารณาอนุมัติงบประมาณตามระดับเงินที่กำหนดในคู่มืออำนาจการดำเนินการของบริษัทฯ และเรื่องที่เป็นสาระสำคัญ เช่น โครงการลงทุนขนาดใหญ่ อำนาจการบริหารระดับสูง การทำรายการเกี่ยวโยงกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และรายการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด เป็นต้น

5. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายในและการตรวจ สอบภายใน การบริหารจัดการความเสี่ยง การรายงานทางการเงิน และการติดตามประเมินผล
6. ดูแลและปฏิบัติไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างกรรมการ ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัทฯ
7. แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเท่าที่จำเป็นเพื่อช่วยดูแลการบริหารงานและการกำกับดูแลกิจการในด้านต่างๆ เช่น คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ตลอดจนแต่งตั้งเลขานุการบริษัท
8. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี และครอบคลุมเรื่องสำคัญอื่นๆ ตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
9. จัดทำและส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ ของตน ของคู่สมรส และของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามแบบและภายในเวลาที่กำหนด

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 6 ครั้งต่อปี โดยกำหนดวันประชุมไว้เป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปี และแจ้งให้คณะกรรมการแต่ละท่านทราบ ปี 2558 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุม 7 ครั้ง และมีการประชุมกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารอีก 1 ครั้ง เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ และแจ้งให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบถึงผลการประชุมด้วย

#### คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วย

1. นายจำรูญ	ชินธรรมมิตร	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายประภาส	ชุติมาวพันธ์	กรรมการบริหาร
3. นายพรศิลป์	แคว่มศิริชัย	กรรมการบริหาร
4. นายสุชุม	โตการณยศเรษฐ	กรรมการบริหาร
5. นายธวัชชัย	โรจนะโชติกุล	กรรมการบริหาร
6. นางสาวดวงดาว	ชินธรรมมิตร	กรรมการบริหาร
7. นายสมชาย	ชินธรรมมิตร	กรรมการบริหาร
8. นางสาวดวงแข	ชินธรรมมิตร	กรรมการบริหาร
9. นายชลัช	ชินธรรมมิตร	กรรมการบริหาร
10. นายศระการ	สุนทรโรจน์ฤทธิ์	กรรมการบริหาร
11. นางอินทิรา	สุชนะนรินทร์	กรรมการบริหาร
12. นายธัชพงษ์	ภากรศิริวงศ์	กรรมการบริหาร

โดยประธานคณะกรรมการบริหารเป็นผู้เลือกเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. กำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ
2. กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท ให้ความเห็นชอบ
3. กำหนดโครงสร้างองค์กรและกำหนดนโยบายด้านบุคคล
4. ติดตามและกำกับการปฏิบัติตามนโยบายและแผนงานต่างๆ ของบริษัท
5. พิจารณาและอนุมัติกิจกรรมต่างๆ ที่อยู่ในขอบเขตอำนาจตามคู่มืออำนาจดำเนินการ
6. ดำเนินกิจการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่คณะกรรมการบริหารนั้น ต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท และในกรณีที่การดำเนินการใดที่มีหรืออาจมีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียของกรรมการบริหารคนใด หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต.) ให้คณะกรรมการบริหารนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป โดยกรรมการบริหารคนนั้นและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง จะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทในเรื่องดังกล่าว

ปี 2558 คณะกรรมการบริหารมีการประชุม 12 ครั้ง มีการรายงานผลการปฏิบัติงานที่อย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการรายงานการทำหน้าที่ในรอบปีที่ผ่านมา

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย

1. นายสิทธิ	ลีละเกษมฤกษ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายการุณ	กิตติสถาพร	กรรมการตรวจสอบ
3. นายวรภัทร	โคธนะเกษม	กรรมการตรวจสอบ
4. นางสาวนงลักษณ์	พินัยนิติศาสตร์	กรรมการตรวจสอบ

โดยหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบโดยตำแหน่ง

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงิน และการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวน ร่วมกับผู้บริหารของบริษัทในรายงานสำคัญที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - 7.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - 7.2 เกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
  - 7.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - 7.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - 7.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 7.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - 7.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร
  - 7.8 รายงานอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
8. รายงานกิจกรรมต่างๆ ที่ทำอย่างเป็นประจำ เพื่อคณะกรรมการบริษัทจะได้ทราบถึงกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังต่อไปนี้
  - 8.1 รายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งระบุความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่างๆ ไว้ อย่างชัดเจน
  - 8.2 รายงานเกี่ยวกับความเห็นต่อรายงานทางการเงิน การตรวจสอบภายใน และกระบวนการตรวจสอบภายใน
  - 8.3 รายงานอื่นใดที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบ

9. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุง แก้ไข ภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

9.1 รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

9.2 ข้อสงสัย หรือสันนิษฐานว่าอาจมีการทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องสำคัญในระบบการควบคุมภายใน

9.3 ข้อสงสัยว่าอาจมีการฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทถึงสิ่งที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน และได้มีการหารือร่วมกันกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารแล้วว่าต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เมื่อครบกำหนดเวลาที่กำหนดไว้ร่วมกัน หากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่าการเพิกเฉยต่อการดำเนินการแก้ไขดังกล่าวโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้

10. ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทได้กระทำความผิดตามที่กฎหมายระบุ และได้แจ้งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติการณ์ดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทรับทราบ และเพื่อดำเนินการตรวจสอบต่อไปโดยไม่ชักช้า และให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีทราบภายในสามสิบวันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี พฤติการณ์อันควรสงสัยที่ต้องแจ้งดังกล่าว และวิธีการเพื่อให้ได้ข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติการณ์นั้น ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

11. ให้มีอำนาจเชิญกรรมการ ผู้บริหาร หัวหน้าหน่วยงาน หรือพนักงานของบริษัทหรือ หรือตอบคำถามของคณะกรรมการตรวจสอบ

12. พิจารณาทบทวนขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ และประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี

การประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ กำหนดให้ประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง การดำรงตำแหน่งเป็นเวลา 3 ปี

คณะกรรมการตรวจสอบ : คุณสมบัติจะเป็นไปตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ปัจจุบันคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทเป็นกรรมการอิสระทั้งหมดซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความสามารถในด้านการเงิน ระบบควบคุมและตรวจสอบภายใน โดยนายสิทธิ ลีละเกษมฤกษ์ประธานกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ทำงานด้านบัญชีและการเงินเป็นอย่างดี รวมทั้งเข้าใจและมีความรู้ในธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมีประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท ในปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุม 5 ครั้ง มีการรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการรายงานการทำหน้าที่ในรอบปีที่ผ่านมา

#### คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย

- |                 |               |                                     |
|-----------------|---------------|-------------------------------------|
| 1. นายประมูล    | วิเชียรสินธุ์ | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 2. นายการุณ     | กิตติสถาพร    | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน       |
| 3. นายสมชาติ    | ชินธรรมมิตร   | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน       |
| 4. นางสาวดวงดาว | ชินธรรมมิตร   | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน       |

โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้เลือกเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

##### 1. ด้านการสรรหา

- (1) กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้เป็นไปตามโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการชุดต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ทั้งนี้เพื่อความโปร่งใสและเพื่อให้แน่ใจว่าจะเป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทคาดหวัง โดยพิจารณาจากความรู้ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ รวมถึงความเป็นอิสระและการมีเวลามาปฏิบัติหน้าที่ของผู้ที่จะทำหน้าที่ กรรมการ
- (2) สรรหาและเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา เพื่อเสนอชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งต่อไป ทั้งนี้ให้กำหนดวิธีการสรรหาเปิดรับการเสนอชื่อ รวมถึงการตรวจสอบคุณสมบัติทางกฎหมายและข้อกำหนดหน่วยงานทางการ และความยินดีในการมาเป็นกรรมการ
- (3) สรรหาและเสนอรายชื่อบุคคลที่เหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารและกรรมการชุดย่อยต่างๆ ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อทดแทนกรรมการที่ครบวาระ

## 2. ด้านค่าตอบแทน

- (1) พิจารณาหรือทบทวนรูปแบบ หลักเกณฑ์ วิธีการพิจารณาค่าตอบแทน ที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบและเป็นธรรมของ คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ความเห็นชอบก่อนเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อ พิจารณานุมัติ โดยประธานคณะกรรมการแต่ละคณะจะได้รับค่าตอบแทนที่สูงกว่ากรรมการในคณะประมาณ 20%
- (2) พิจารณาข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงทุกปี
- (3) เปิดเผยแพร่รายชื่อกรรมการ จำนวนครั้งที่เข้าประชุม และค่าตอบแทนในรูปแบบ โดยแสดงไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ รวมถึง เนื้อหาสรุปของกฎบัตรและเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน

การประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง โดยกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน ดำรงตำแหน่งเป็นเวลา 3 ปี

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน : บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและคณะกรรมการสรรหา เป็น คณะกรรมการชุดเดียวกัน โดยประธานเป็นกรรมการอิสระ และกรรมการส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระ กรรมการที่ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการจะมี คุณสมบัติที่หลากหลาย เช่น ความรู้ทางด้าน การปกครอง กฎหมาย และการบริหารทรัพยากรบุคคล ในปี 2558 คณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทนมีการประชุม 2 ครั้ง มีการรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการรายงานการทำหน้าที่ในรอบปีที่ผ่านมา

### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย

- |                   |              |                               |
|-------------------|--------------|-------------------------------|
| 1. พล.ต.อ.บุญเพ็ญ | บำเพ็ญบุญ    | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. นายสิทธิ       | ลีละเกษมฤกษ์ | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |
| 3. นายวรภัทร      | โคธนะเกษม    | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |
| 4. นายชลัช        | ชินธรรมมิตร  | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |

โดยหัวหน้าสำนักบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยตำแหน่ง

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงและการวางกรอบการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภท ต่างๆ ที่สำคัญ คือ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk), ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk), ความเสี่ยงด้านบัญชี และการเงิน (Financial and Accounting Risk), ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance Risk) และ ความเสี่ยงด้านระบบสารสนเทศ (Information System Risk) เป็นต้น
2. วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยงโดยสามารถประเมิน ตรวจสอบติดตาม และควบคุมความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยรวม ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
3. สนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ และทบทวนความเพียงพอของนโยบายและ ระบบการบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบาย
4. จัดให้มีการประเมินและวิเคราะห์ความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง ทั้งในภาวะปกติและภาวะวิกฤติ เพื่อให้มั่นใจ ว่าการสำรวจความเสี่ยงได้ครอบคลุมทุกชั้นตอนของการดำเนินธุรกิจ
5. สนับสนุนและพัฒนาการบริหารความเสี่ยงให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องทั่วทั้งองค์กร และสอดคล้องกับมาตรฐานสากล
6. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอในสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนด
7. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงสามารถจัดจ้างที่ปรึกษาจากภายนอก เพื่อขอคำแนะนำได้ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท โดยต้องได้รับความ เห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

การประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กำหนดให้มีการประชุมร่วมกันอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง โดยกรรมการบริหารความเสี่ยง ดำรง ตำแหน่งเป็นเวลา 3 ปี

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง : คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีกรรมการส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระและ ประธานเป็นกรรมการอิสระและประธานเป็นกรรมการอิสระ กรรมการที่ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ จะมีคุณสมบัติที่หลากหลาย เช่น ความรู้ทางด้านบัญชีและการเงิน ความรู้ในการบริหารจัดการ การลงทุน และความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี ในปี 2558 คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยงมีการประชุม 4 ครั้ง มีการรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการรายงานการทำหน้าที่ในรอบปีที่ผ่านมา



## คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วย

- |                   |             |                                 |
|-------------------|-------------|---------------------------------|
| 1. นายวรภัทร      | โตชนะเกษม   | ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ |
| 2. พล.ต.อ.บุญเพ็ญ | บำเพ็ญบุญ   | กรรมการอิสระ                    |
| 3. นายการุณ       | กิตติสถาพร  | กรรมการอิสระ                    |
| 4. นางสาวนงลักษณ์ | พินยนิศาตร์ | กรรมการอิสระ                    |

โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เป็นผู้เลือกเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

1. พิจารณาเสนอแนะนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ และนโยบายด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ ต่อคณะกรรมการบริษัท
2. พิจารณาเสนอแนะแนวปฏิบัติของบริษัท คณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องอื่นๆ ให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ และนโยบายด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการต่อคณะกรรมการบริษัท
3. กำกับดูแลและให้คำแนะนำตลอดจนสร้างความรู้ความเข้าใจแก่คณะกรรมการและฝ่ายบริหาร ในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจและแนวปฏิบัติของการกำกับดูแลกิจการ
4. ทบทวนนโยบายและแนวทางปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง โดยเปรียบเทียบกับมาตรฐานสากลหรือมาตรฐานอื่นที่เหมาะสม
5. แต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ คณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานกำกับดูแลกิจการให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่เห็นสมควร
6. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่เกี่ยวข้องตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย

การประชุมของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ กำหนดให้มีการประชุมร่วมกันอย่างน้อยปีละ 3 ครั้ง โดยกรรมการกำกับดูแลกิจการ ดำรงตำแหน่งเป็นเวลา 3 ปี

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ : คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการเป็นผู้ทรงคุณวุฒิทางด้านการกำกับดูแล การบริหารจัดการ และการลงทุน ในปี 2558 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมีการประชุม 3 ครั้ง มีการรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการรายงานการทำหน้าที่ในรอบปีที่ผ่านมา

## นิยามกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับดูแลตลาดทุน และต้องสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้เท่าเทียมกัน และไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนั้น ยังต้องสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติ ดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทย่อยบริษัทรวม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทรวม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทรวม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทรวม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในหุ้นส่วนหรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

### ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และการกำกับดูแลให้การบริหารจัดการ เป็นไปตามนโยบายแนวทางและเป้าหมายที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น อยู่ในกรอบของการมีจรรยาบรรณที่ดี และคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควรกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ ไว้ ดังต่อไปนี้

1. โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 21 คน โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 7 คน หนึ่งในกรรมการอิสระเป็นประธานกรรมการบริษัท ซึ่งไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการ ทั้งนี้ คณะกรรมการจะเป็นผู้ที่มีความหลากหลายในความรู้ความสามารถ เช่น ความรู้ความเชี่ยวชาญ ด้านบัญชี การเงิน กฎหมาย การปกครอง เทคโนโลยีการผลิต บุคคล จัดซื้อ การตลาด อสังหาริมทรัพย์ ตรวจสอบภายใน เทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นต้น

ที่	รายชื่อ - สกุล	ตัวแทนผู้ถือหุ้น	ประเภทของกรรมการ		
			กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	กรรมการอิสระ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
1.	นายมนู เลียวไพโรจน์		/	/	
2.	นายจำรูญ ชินธรรมมิตร	/			/
3.	นายประภาส ชุติมาวพันธ์	/			/
4.	นายพรศิลป์ แด้มศิริชัย	/			/
5.	นายสมชาย ชินธรรมมิตร	/			/
6.	นางอินทิรา สุขะนินทร์	/			/
7.	นายตระกูล ชุนทโรจน์ฤทธิ์	/			/
8.	นางสาวดวงแข ชินธรรมมิตร	/			/
9.	นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร	/			/
10.	นายอัชพงษ์ ภากรศิริวงศ์	/			/
11.	นายชาครี ชินธรรมมิตร	/	/		
12.	นายชลัช ชินธรรมมิตร	/			/
13.	นายสุชุม โตการณยเศรษฐ์	/			/
14.	นายอวัทชัย โรจนะโชติกุล	/			/
15.	นายสมชาติ ชินธรรมมิตร	/	/		
16.	นายประมูล วิเชียรสินธุ์		/	/	
17.	พล.ต.อ.บุญเพ็ญ บำเพ็ญบุญ		/	/	
18.	นายสิทธิ สิละเกษมฤกษ์		/	/	
19.	นายการุณ กิตติสถาพร		/	/	
20.	นายวรภัทร โตชนะเกษม		/	/	
21.	นางสาวนงลักษณ์ พินัยนิติศาสตร์		/	/	
รวม		14	9	7	12

2. ตามข้อบังคับของบริษัท การประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวนหนึ่งในสามออกจากตำแหน่ง ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับหนึ่งในสาม ดังนั้น วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการจะอยู่ประมาณ 3 ปี ในกรณีที่คณะกรรมการครบวาระ หากยังไม่มีกรรมการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดใหม่ ให้คณะกรรมการชุดเดิมยังคงทำหน้าที่ต่อจนกว่าจะมีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดใหม่เข้ามาแทน

3. คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ โดยกำหนดคุณสมบัติ หน้าที่ความรับผิดชอบและระยะเวลาดำรงตำแหน่งไว้ในกฎบัตรหรือประกาศแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

เพื่อความโปร่งใสและเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ กรรมการส่วนใหญ่ในคณะกรรมการชุดย่อยเป็นกรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการชุดย่อยเป็นกรรมการอิสระ นอกจากนี้ เพื่อให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยมีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง ประธานคณะกรรมการชุดย่อยจะไม่เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งนี้ คณะกรรมการชุดย่อยมีวาระ 3 ปี ในกรณีที่คณะกรรมการครบวาระ หากยังไม่มีกรรมการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดใหม่ ให้คณะกรรมการชุดเดิมยังคงทำหน้าที่ต่อจนกว่าจะมีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดใหม่เข้ามาแทน และในกรณีที่กรรมการหมดวาระในคณะกรรมการบริษัท และไม่ได้รับการคัดเลือกให้เข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอีก จะทำให้วาระของกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยหมดวาระลงตาม ทั้งนี้หากมีการเพิ่มใหม่ระหว่างปีในกรรมการชุดย่อย ให้กรรมการนั้นมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับ วาระของคณะกรรมการชุดย่อยเดิม

4. คณะกรรมการกำหนดนโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการ ตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท ที่ว่ากรรมการบริษัทจะประกอบกิจการ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญหรือหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทจำกัดหรือบริษัทมหาชนจำกัดที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ได้ เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง โดยนโยบายดังกล่าว ทางคณะกรรมการได้กำหนดให้ใช้กับผู้บริหารระดับสูงของบริษัทด้วย

5. บริษัทได้กำหนด วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดไว้ รวมทั้งจัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยปัจจุบัน วิสัยทัศน์ของบริษัทได้เปลี่ยนจากผู้ประกอบการโรงงานน้ำตาลมาเป็นผู้ผลิตพลังงานทดแทนที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ผลผลิตของของบริษัทเป็นผลิตภัณฑ์ที่ให้พลังงานทดแทนแก่สรรพสิ่ง เช่น น้ำตาลเป็นพลังงานทดแทนสำหรับมนุษย์ เอทานอลเป็นพลังงานสำหรับรถยนต์ กระแสไฟฟ้าเป็นพลังงานในเครื่องใช้ไฟฟ้า และปุ๋ยอินทรีย์ให้พลังงานสำหรับพืช โดยบริษัทได้มีการกำหนดแผนกลยุทธ์ระยะสั้น และระยะยาวในการพัฒนาโครงการและมีการลงทุนอย่างต่อเนื่อง พร้อมกับการส่งเสริมและพัฒนาสังคมโดยเป็นผู้ประกอบการที่มีจรรยาบรรณ ตามวิสัยทัศน์ที่วางไว้

6. คณะกรรมการบริษัทให้มีการจัดทำคู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และคู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ โดยตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ภายใต้กรอบของจรรยาบรรณทางธุรกิจ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารองค์กร ดำเนินการใดๆ ด้วยความเป็นธรรมและคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น และยึดมั่นในหลักการดำเนินธุรกิจด้วยความจริงใจและซื่อสัตย์สุจริต มีการกำหนดนโยบาย แผนงาน กลยุทธ์ การดำเนินงาน และการประเมินผล ตลอดจนการดำเนินงานและการกำกับดูแลเรื่องการบริหารความเสี่ยงอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้

7. คณะกรรมการบริษัทให้มีการจัดทำคู่มือนโยบายการให้ข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริต เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการสอบสวนการกระทำผิดและทุจริต การให้ข้อมูลการกระทำผิดและทุจริต การลงโทษผู้กระทำผิด การคุ้มครองผู้ให้ข้อมูล

8. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการได้ดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบ ในหัวข้อที่เป็นรายการระหว่างกัน ตามข้อกำหนด และวิธีการของตลาดหลักทรัพย์ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน นอกจากนี้ยังมีการกำหนดไม่ให้ผู้มีส่วนได้เสียในรายการที่จะทำไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และมีการเปิดเผยข้อมูลถูกต้องและครบถ้วนในรายงานประจำปีและแบบ 56-1

9. การบริหารงานและระบบการควบคุมภายในที่ดีมีประสิทธิภาพ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งมีข้อมูลที่สมบูรณ์และเชื่อถือได้ มีการปฏิบัติงานตามกฎระเบียบข้อบังคับอย่างถูกต้อง รวมทั้งการใช้ทรัพยากรของบริษัทเป็นไปอย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีการดูแลป้องกันระงับรักษาทรัพย์สินของบริษัท โดยบริษัทมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเพื่อทำหน้าที่วิเคราะห์ ตรวจสอบ ประเมินผลให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะ เพื่อสนับสนุนการดำเนินกิจการต่างๆ ของบริษัท และมีคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ หน่วยงานดังกล่าวมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ มีการทบทวนความเหมาะสมและความเพียงพอของระบบปีละ 1 ครั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบมีการให้ความเห็นเรื่องความเพียงพอของระบบควบคุมภายในไว้ในรายงานประจำปี

10. การบริหารความเสี่ยง อยู่ในความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในการจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมทั้งองค์กร โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างการวางระบบการบริหารความเสี่ยง โดยจะมีการทบทวนความเพียงพอของระบบและประสิทธิผลของการจัดการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง รวมถึงการจัดให้มีสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติ

11. การประชุมคณะกรรมการ บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการและมีการแจ้งให้กรรมการทราบล่วงหน้าโดยทำเป็นตารางประจำปี ซึ่งกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 6 ครั้ง โดยในปี 2558 มีการประชุมคณะกรรมการทั้งหมด 7 ครั้ง รวมถึงมีการประชุมของกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร เพิ่มอีก 1 ครั้ง อย่างไรก็ตาม เพื่อให้เกิดความคล่องตัวต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ในแต่ละเดือน บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหาร ซึ่งทำหน้าที่ตัดสินใจตามอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยทุกครั้งที่มีการประชุมกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหารได้มีการนำสิ่งที่ผ่านการพิจารณา กลับมาแจ้งให้คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำกับ ควบคุม ดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่อง

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และเลขานุการบริษัท ร่วมกันพิจารณาการเลือกเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการ โดยดูให้แน่ใจว่าเรื่องที่สำคัญได้นำเข้ามาแล้ว และกรรมการแต่ละคนมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุม

สำนักเลขานุการบริษัทและกฎหมาย จัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ซึ่งเอกสารดังกล่าวได้ให้ข้อมูลและรายละเอียดอย่างพอเพียงเพื่อประกอบการพิจารณา อย่างไรก็ตาม ในเรื่องที่ไม่สามารถเปิดเผยเป็นลายลักษณ์อักษร หรือเปิดเผยล่วงหน้าแล้วจะส่งผลกระทบต่อบริษัท คณะกรรมการบริษัทสามารถนำเรื่องมาอภิปรายในที่ประชุมได้

ในระหว่างการประชุม ประธานกรรมการจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน นอกจากนี้ ประธานกรรมการส่งเสริมให้มีการใช้ดุลยพินิจตัดสินใจ กรรมการให้ความสนใจกับทุกวาระที่นำเข้าสู่ที่ประชุม รวมถึงเรื่องการทำกับคู่และการ นอกจากนั้น การประชุมคณะกรรมการบริษัท มีการเชิญผู้บริหารระดับสูงในแต่ละฝ่ายเข้าร่วมประชุม เพื่อนำเสนอข้อมูล ปัญหาและชี้แจงรายละเอียด เพื่อประกอบการตัดสินใจ ซึ่งเป็นการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ทั้งยังเป็นการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมผ่านการสอบถามผู้บริหารระดับสูง อีกทั้งในบางประเด็นที่มีข้อมูลไม่เพียงพอ กรรมการบริษัทสามารถติดต่อขอข้อมูลเพิ่มเติมได้ผ่านเลขานุการของบริษัท

นอกจากนี้ กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารมีการประชุมระหว่างกันเอง โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อให้กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถแสดงความคิดเห็นในเรื่องการทำงานและการบริหารงานได้อย่างอิสระ

รายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัท จะประกอบด้วย วันเวลาเริ่ม เวลาสิ้นสุดประชุม รายชื่อกรรมการที่เข้าประชุมและขาดประชุม สรุปสาระสำคัญของเรื่องที่เสนอ สรุปประเด็นการอภิปรายและข้อสังเกต มติคณะกรรมการและความเห็นของกรรมการที่ไม่เห็นด้วย ชื่อผู้กระจายงาน และชื่อผู้รับรองรายงาน บริษัทได้มีการจัดเก็บรายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัทเป็นรูปเล่มและในรูปแบบ PDF ซึ่งสามารถสืบค้นง่าย แต่แก้ไขไม่ได้ มีการบันทึกและเปิดเผยจำนวนครั้งการเข้าประชุมคณะกรรมการ เนื่องจากการประชุมคณะกรรมการบริษัทจะจัดขึ้นทุกไตรมาส แต่การประชุมคณะกรรมการบริหารซึ่งเกี่ยวข้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทจะจัดขึ้นทุกเดือน จึงมีการรายงานการประชุมของคณะกรรมการบริหารนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัททราบด้วย

ในปี 2558 คณะกรรมการจัดให้มีการประเมินผลปฏิบัติงานของตนเอง โดยใช้หลักเกณฑ์ประเมินจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงมีการประเมินเป็นหมู่คณะและรายบุคคล โดยภายหลังจากรับผลการประเมิน คณะกรรมการพิจารณาผลและหาแนวทางการปรับปรุงการปฏิบัติงาน

#### การสหภาพและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหาร

1. ที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้กำหนดนิยามของกรรมการอิสระดังนี้ (1) ถือหุ้นไม่เกิน 0.5% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด (2) ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ รวมถึงที่ปรึกษาตรวจสอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาด้านอื่น ๆ หรือ เป็นผู้มีส่วนได้เสียในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งโดยไม่ต้องมีผลประโยชน์ หรือ ส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าว เป็นเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี (3) ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ รวมถึงไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรงทางอ้อม (4) ไม่เป็นญาติสนิทหรือมีความสัมพันธ์อันใดที่อาจทำให้ขาดความเป็นอิสระกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งนิยามดังกล่าว ผ่านการเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท โดยหลักเกณฑ์เข้มงวดกว่าข้อกำหนดทั่วไป

2. ในรอบระยะเวลาบัญชีที่ผ่านมา กรรมการอิสระไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพใดๆ กับบริษัท

3. การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์และวิธีการในการสรรหากรรมการเพื่อนำเสนอรายชื่อให้กรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา ทั้งนี้ หลักเกณฑ์ในการพิจารณาเลือกกรรมการ มีคุณสมบัติไม่น้อยกว่าคุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ การเลือกตั้งกรรมการจะดำเนินการตามข้อบังคับของบริษัทซึ่งสรุปได้ดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน ทั้งนี้ กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด

2. การเลือกตั้งกรรมการโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นนั้น ให้ใช้คะแนนเสียงข้างมากและให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

(ก) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

(ข) ให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ ในการออกเสียงลงคะแนน บุคคลแต่ละคน ที่ผู้ถือหุ้นออกเสียงเลือกตั้งจะได้รับคะแนนเสียงจากผู้ถือหุ้นไม่เกินจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นนั้นมีอยู่ตาม (ก) โดยผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่บุคคลใดบุคคลหนึ่งมากหรือน้อยเพียงใดก็ได้ โดยบุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะมี ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะมี ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

3. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวนหนึ่งในสามออกจากตำแหน่ง ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม

#### เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้ง นายธัชชัย ศุภผลศิริ เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาให้คำแนะนำแก่กรรมการในการปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับหน้าที่ความรับผิดชอบต่างๆของกรรมการ การจัดการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น และการทำรายงาน ตลอดจนหน้าที่ต่างๆ ตามที่กฎหมายกำหนด โดยคณะกรรมการบริษัทเห็นว่า เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติและมีความเหมาะสม มีความรู้ความสามารถ และดำรงตำแหน่งเป็นรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักเลขานุการบริษัทและกฎหมาย

นอกจากนี้ บริษัทได้ส่งเสริมให้เลขานุการบริษัทได้รับการอบรมและพัฒนาความรู้ด้านกฎหมาย หรือการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท และมีการเปิดเผยประวัติ คุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทไว้ในรายงานประจำปี

#### การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

1. เพื่อให้เป็นไปตามกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และดูแลรักษาผลประโยชน์ของเงินลงทุนบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงได้ส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนบริษัทไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยเป็นไปตามระเบียบปฏิบัติของบริษัทซึ่งได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมกรรมการบริษัท

2. ตัวแทนของบริษัทที่ไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว จะมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ เช่น การลงทุนในโครงการอื่นๆ

#### การใช้ข้อมูลภายใน

ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ซึ่งประกาศให้ทราบทั่วกันว่า กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับต้องไม่ใช้ข้อมูลภายใน (Inside Information) ของกลุ่มบริษัท ที่มีสาระสำคัญและยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ มีสิทธิเสรีภาพในการลงทุนซื้อขายหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัท แต่เพื่อป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จะงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัท ในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชนทราบ

#### คำตอบจากผู้สอบบัญชี

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีค่าสอบบัญชี และค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมในการจัดทำงบการเงินรวม ในปี 2558 เป็นจำนวนเงิน 7,355,000 บาท และมีค่าบริการอื่น เป็นจำนวนเงิน 200,000 บาท



## การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการเรื่องอื่นๆ

คณะกรรมการให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการ และเข้าใจบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการที่มีต่อบริษัท ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติสำหรับบริษัทจดทะเบียนที่เป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำหรับสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทมีนโยบายและได้ดำเนินการดังนี้

1. บริษัทให้ความสำคัญในการเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นมาโดยตลอด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องสิทธิขั้นพื้นฐานตามกฎหมาย สิทธิในความเป็นเจ้าของ ผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการ และสิทธิอื่นที่ควร มี นอกจากนี้ บริษัทและผู้ถือหุ้นมากกว่าสิทธิตามกฎหมาย เช่น การให้ข้อมูล ข่าวสาร ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท การจัดส่งข่าวสารที่สำคัญทางจดหมายให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแจ้งความจำนงค์ในการเข้าเยี่ยมชมกิจการของบริษัท

2. บริษัทมีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมแก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า โดยได้ส่งหนังสือนัดเชิญประชุม และเอกสารประกอบ ให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณาเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน อีกทั้งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 ครั้งที่ 1/ 2558 บริษัทมีการเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูล ก่อนได้รับข้อมูลในรูปแบบเอกสาร

3. ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดข้อมูลต่างๆ ของบริษัทได้ที่ [www.kslsugar.com](http://www.kslsugar.com) ซึ่งจะมีข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลของบริษัทต่างๆ รวมถึงข้อมูลของการประชุม ซึ่งจะอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้ อีกทั้งยังสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ผ่านทาง Email: [ir@kslgroup.com](mailto:ir@kslgroup.com) และ [secretary@kslgroup.com](mailto:secretary@kslgroup.com)

4. บริษัทมีนโยบายที่จะอำนวยความสะดวก และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิและออกเสียงอย่างเต็มที่ อย่างเช่น การแยกปีksomุทะเบียนพักการโอนหุ้นเป็น 2 ครั้ง โดยกำหนดการปีksomุทะเบียนพักการโอนหุ้นเพื่อสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาและมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี ก่อนที่จะมีการปีksomุทะเบียนพักการโอนหุ้นเพื่อสิทธิในการรับเงินปันผลอีกครั้ง เพื่อเป็นการรักษาสหสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเลือกที่จะถือหุ้นเพื่อรับเงินปันผลหรือไม่ การกำหนดสถานที่ในการจัดการประชุมให้สะดวกต่อผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทเลือกจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นที่โรงแรมซึ่งอยู่ในใจกลางกรุงเทพฯ และอยู่บริเวณใกล้เคียงกับสำนักงานใหญ่ของบริษัท การประกาศผ่านทางหนังสือพิมพ์เพื่อแจ้งเรื่องการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบ การให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุมประมาณ 1 ชั่วโมง และในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง ก็สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นหรือมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทเข้าร่วมประชุมและลงมติแทนได้

5. บริษัทจัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 ครั้งที่ 1/ 2558 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558 ซึ่งกรรมการทั้งหมด 21 คน ร่วมเข้าประชุมครบถ้วน มีการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามข้อสงสัยต่างๆ จากกรรมการบริษัท รวมถึงคณะกรรมการย่อยต่างๆ ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายที่จะไม่มีการลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้นในการรับรู้สารสนเทศของบริษัท เช่น ไม่มีการแจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมอย่างกะทันหัน ไม่เพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญ ไม่จำกัดสิทธิในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้นที่มาสาย เป็นต้น

6. นอกจากนี้ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมเป็นการล่วงหน้า พร้อมกับกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการ กล่าวคือ เป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายที่ถือหุ้น ณ วันที่เสนอวาระการประชุม นับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละห้า ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท มีรายละเอียดของข้อมูลประกอบการพิจารณา มีเกณฑ์การพิจารณาบรรจุวาระ/ไม่บรรจุวาระที่ชัดเจน มีช่องทางรับเรื่องและช่วงเวลาที่เปิดรับเรื่อง ซึ่งภายหลังที่รับเรื่องที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณากลับกรองและจะแจ้งผลการพิจารณาพร้อมเหตุผลให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท โดยรายละเอียดดังกล่าวสามารถดูผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งไม่มีผู้ใดเสนอวาระการประชุมเป็นการเพิ่มเติม นอกจากนี้ บริษัทยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมถึงคณะกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผ่านทางเว็บไซต์อีกด้วย

7. ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ เช่น ช่องทางรับเรื่องผ่านไปรษณีย์ลงทะเบียนมาที่สายงานเลขานุการบริษัท ช่วงเวลาที่เปิดแบบฟอร์มข้อมูลบุคคลผู้ได้รับการเสนอชื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ การแสดงความยินยอมของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อ โดยรายละเอียดดังกล่าวสามารถดูผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งภายหลังที่รับเรื่องที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท จะพิจารณากลับกรองตามกระบวนการต่อไป อย่างไรก็ตามที่ผ่านมาไม่มีการเสนอชื่อแต่อย่างใด

8. บริษัทจัดให้ผู้ถือหุ้นศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าผ่านเว็บไซต์ของบริษัท โดยข้อมูลจะเหมือนกับข้อมูลที่บริษัทจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปแบบเอกสาร ส่วนหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบมีการจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 14 วัน

9. ในหนังสือเชิญประชุม บริษัทแจ้งกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบ รวมถึงการเสนอรายชื่อกรรมการอิสระ ได้แก่ นายบุญ เลียวไพโรจน์ และนายการุณ กิตติสถาพร เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ ยังจัดเตรียมแบบมอบฉันทะซึ่งเป็นแบบมาตรฐานสามารถระบุความเห็นในการลงคะแนนเสียงได้

10. ข้อมูลในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 ครั้งที่ 1/2558 มีวาระบนแสดงฐานะทางการเงินและงบกำไรขาดทุน วาระลดทุนจดทะเบียนที่ยังมีได้ชำระ วาระการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้น วาระการจ่ายเงินปันผล วาระการเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล วาระการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล วาระการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ วาระการพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ วาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนแก่ผู้สอบบัญชี

11. ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 ครั้งที่ 1/2558 ประธานกรรมการได้แจ้งกฎเกณฑ์สำหรับการประชุมและวิธีการออกเสียงลงมติให้ผู้ถือหุ้นทราบ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและซักถามได้ ส่วนในวาระแต่งตั้งกรรมการ คณะกรรมการได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเลือกกรรมการเป็นรายคน โดยใช้บัตรลงคะแนนและมีการถ่ายวิดีโอ บันทึกรูปภาพและเสียงการประชุม

12. รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 ครั้งที่ 1/2558 แสดงรายชื่อกรรมการที่เข้า/ไม่เข้าร่วมประชุม มีคำชี้แจงที่เป็นสาระสำคัญ มีคำถามและคำตอบหรือข้อคิดเห็นโดยสรุป วิสัยทัศน์และวิสัยทัศน์ และในกรณีที่ไม่เห็นด้วยจะมีมติที่ประชุมที่เป็นคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรือคัดค้าน ซึ่งทางบริษัทได้เผยแพร่รายงานการประชุมผ่านทางเว็บไซต์ภายใน 14 วัน

13. บริษัทมีมาตรการป้องกันกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ (แสดงรายละเอียดในหัวข้อ เรื่องการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน)

14. บริษัทกำหนดข้อบังคับของบริษัทว่า กรรมการบริษัทจะประกอบกิจการ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญหรือหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทจำกัดหรือบริษัทมหาชนจำกัดอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ได้ เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง และกรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้าหากมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัททำขึ้นในระหว่างรอบปีบัญชี หรือถือหุ้นหรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้นหรือลดลงในระหว่างรอบปีบัญชีในบริษัทหรือบริษัทในเครือ โดยบริษัทส่งเสริมให้มีการเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการ ผ่านวาระการประชุมของคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ กรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องจะไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระดังกล่าว

#### บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

นอกจากการคำนึงถึงการรักษามูลค่าประโยชน์และสิทธิของผู้ถือหุ้นแล้ว ยังมีกลุ่มต่างๆ ที่มีส่วนได้เสียกับบริษัท ที่ช่วยสร้างความมั่นคงทางการเงินและความยั่งยืนของกิจการ เช่น กลุ่มลูกค้า พนักงานของบริษัท คู่ค้า เจ้าหนี้ และชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ ในอดีตที่ผ่านมาบริษัทดำเนินนโยบายต่าง ๆ ในการสร้างจริยธรรมการค้าในธุรกิจมาโดยตลอด เช่น

**สิทธิของผู้ถือหุ้น :** ตามได้กล่าวถึง สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการเรื่องอื่นๆ ข้างต้น บริษัทมีนโยบายการค้ากับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันและกำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจให้สอดคล้องกัน

**สิทธิของพนักงาน :** บริษัทมีนโยบายการค้ากับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับพนักงานในหมวดที่ว่าด้วยบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและกำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจให้สอดคล้องกัน นอกจากสิทธิตามกฎหมาย ไม่ว่าจะเป็นพระราชบัญญัติ แรงงานและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องแล้ว บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อพนักงานของบริษัททุกระดับชั้น ไม่มีการแบ่งแยกเชื้อชาติ ศาสนา ไม่ว่าเพศหญิงหรือชาย โดยพนักงานทุกคนต่างมีสิทธิเท่าเทียมกันและได้รับการปฏิบัติอย่างเสมอภาค และมีสิทธิได้รับสวัสดิการตามตำแหน่งหน้าที่ที่พึงได้โดยไม่เลือกปฏิบัติ และในการพิจารณาปรับตำแหน่งหรือเงินเดือนของพนักงานบริษัท ได้ดำเนินการในรูปของคณะกรรมการซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารจากฝ่ายต่างๆ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรมนอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายส่งเสริมการเสริมสร้างความรู้ ผ่านการอบรมภายใน และภายนอกบริษัท เพื่อรองรับการเติบโตของบริษัทในอนาคต อีกทั้งบริษัทยังมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อสร้างหลักประกันให้แก่พนักงานภายในบริษัท มีการประกาศนโยบายมรท.8001-2553 มาตรฐานแรงงานไทยด้านสิทธิมนุษยชนและความรับผิดชอบต่อสังคม พร้อมกับได้ใบรับรอง มรท.8001-2553 ระดับสมบูรณ์ขั้นสูงสุดจากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน และรักษามาตรฐานอย่างต่อเนื่อง

**สิทธิของลูกค้า :** บริษัทมีนโยบายการค้ากับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับลูกค้าในหมวดที่ว่าด้วยบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียว่าบริษัทใช้ระบบการจัดการคุณภาพในระดับสากล เช่น ISO 9001:2008, FSSC 22000, GMP, HACCP, HALAL, KOSHER เป็นต้น เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้าในด้านคุณภาพและมาตรฐานของผลิตภัณฑ์สินค้า การส่งมอบที่ตรงเวลา และบริการในระดับโลก ตลอดจนรักษาความลับของลูกค้าโดยเคร่งครัด และกำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจให้สอดคล้องกัน ภายใต้ความรับผิดชอบและความสัมพันธ์กับลูกค้าในระยะยาว

**สิทธิของคู่ค้า :** บริษัทมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคู่ค้าในหมวดที่ว่าด้วยบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียว่าสนับสนุนการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม ความเสมอภาคในการดำเนินธุรกิจและผลประโยชน์ร่วมกัน การจัดซื้อจัดจ้างอย่างโปร่งใสและยุติธรรม บริษัทกำหนดคุณสมบัติของคู่ค้าที่มีสิทธิเข้าเสนอราคาและประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน ข้อมูลและเงื่อนไขการจัดซื้อจัดจ้างที่ถูกต้องครบถ้วนแก่คู่ค้าที่มีสิทธิเสนอราคาโดยวิธีที่เปิดเผยและเท่าเทียมกัน รักษาข้อมูลการเสนอราคาที่ได้รับจากคู่ค้าไว้เป็นความลับไม่เปิดเผยแก่คู่ค้าที่เสนอราคารายอื่น ไม่เรียกไม่รับผลประโยชน์ใดๆ จากคู่ค้าเพื่อแลกเปลี่ยนกับการได้ทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้างกับบริษัท และได้กำหนดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกัน (คู่ค้าบริษัท นอกจากหมายถึงคู่สัญญาในการซื้อขายและการจ้างระหว่างกันแล้ว ยังรวมไปถึงผู้ร่วมลงทุนกับบริษัทในบางกิจการด้วย บริษัทคำนึงถึงสิทธิตามกฎหมายและสิทธิตามสัญญาร่วมทุนมาโดยตลอด โดยยึดหลักสุจริต ความเท่าเทียมกัน และสิทธิที่จะได้รับผลประโยชน์จากเงินที่ลงทุน)

**สิทธิของเจ้าหน้าที่ :** บริษัทมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับเจ้าหน้าที่ในหมวดที่ว่าด้วยบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียว่าบริษัทปฏิบัติตามข้อตกลงที่มีกับเจ้าหน้าที่ทั้งในแง่การชำระหนี้ การให้และรักษาหลักประกัน และเงื่อนไขอื่นๆ ที่กำหนด เช่น รายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทที่ถูกต้องแก่เจ้าหน้าที่ การรักษาอัตราส่วนหนี้สินและทุน เป็นต้น ในการดำเนินงาน บริษัทได้สร้างความไว้วางใจให้กับเจ้าหน้าที่ผ่านการบริหารงานอย่างมีจรรยาบรรณ และอำนวยความสะดวกด้านข้อมูล ข่าวสาร เพื่อสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับสถานะทางการเงินของบริษัทอย่างเปิดเผย

**สิทธิของชุมชนและสิ่งแวดล้อม :** บริษัทมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับชุมชนในหมวดที่ว่าด้วยบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียว่าบริษัทให้การสนับสนุนและการจัดกิจกรรมหรือมีส่วนร่วมสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการกุศลหรือการพัฒนาชุมชน เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนและยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนโดยเฉพาะในพื้นที่ที่บริษัทประกอบกิจการ ให้ความร่วมมือต่อภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ช่วยพัฒนาสาธารณูปโภคต่างๆ ให้การสนับสนุนทางการเงิน และสนับสนุนกิจกรรมทางสังคม เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจและพัฒนาชุมชนให้ยั่งยืน อาทิเช่น โครงการตรวจสอบสุขภาพชุมชนรอบโรงงาน จังหวัดขอนแก่น, โครงการคลายหนาวให้ชุมชน CSR KSL มอบผ้าห่มให้ผู้สูงอายุในหมู่บ้านบริเวณโดยรอบโรงงาน จังหวัดขอนแก่นและจังหวัดเลย, โครงการบริจาคหนังสือเพื่อเด็กนักเรียน "Smile Library" ให้โรงเรียนในเขตพื้นที่จังหวัดขอนแก่นและจังหวัดกาญจนบุรี, โครงการ "กองทุนลงทุนสุนทาน" ซึ่งก่อตั้งขึ้นภายใต้แนวคิด Philanthropic Investment การลงทุนที่นำผลตอบแทนมาใช้เพื่อสาธารณประโยชน์ ซึ่งเป็นความคิดริเริ่มของสถาบันไทยพัฒน์ที่ใช้เงินลงทุนระยะยาวเพื่อหาผลตอบแทนนำไปใช้จ่ายในการให้ความช่วยเหลือแก่สังคมในด้านต่างๆ, กิจกรรม "KSL ร่วมใจรักธรรมชาติ ปลูกปะการังเทียม" ณ หาดเคี่ยม อ่าวนาวิก อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี, บริจาคเงินแก่มูลนิธิธรรมาธิปไตยในพระบรมชูปถัมภ์ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เพื่อก่อสร้างสถานประกอบการแพทย์จักรินอุบลรัตน์ จังหวัดสมุทรปราการ, โครงการอบรมเพื่อพัฒนาชีวิตเกษตรกรบนพื้นฐานปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ให้แก่ชุมชนเพื่อเป็นศูนย์การเรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่ชุมชน ในโครงการ 70 ปี KSL สู่ 70 กิจกรรมพอเพียง ครบทั้งหมด 70 ศูนย์การเรียนรู้ในปี 2558, มอบทุนการศึกษาแก่บุตรและธิดาของพนักงานบริษัท ประจำปี 2558 และบริจาคเงินช่วยเหลือผู้ประสบภัยแผ่นดินไหวที่ประเทศเนปาล ผ่านทางสำนักงานอุทสาหกรรม จังหวัดขอนแก่น

บริษัทรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมมาโดยตลอด ไม่ว่าจะเป็นการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและกิจกรรมต่างๆ อาทิเช่น กฎหมายสิ่งแวดล้อม

ในส่วนของสิ่งแวดล้อม บริษัทมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมในหมวดที่ว่าด้วยบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียว่าบริษัทใช้ทรัพยากรธรรมชาติและพลังงานอย่างประหยัด รักษาคุณภาพของสิ่งแวดล้อม ไม่ปลดปล่อยของเสียหรือมลภาวะสู่ชุมชน สำหรับโครงการที่อาจสร้างผลกระทบต่อชุมชนหรือสิ่งแวดล้อม บริษัทจะศึกษาและสอบถามความคิดเห็นของผู้ที่ได้รับผลกระทบ และเตรียมการลดผลกระทบที่จะเกิดต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมบริเวณโดยรอบ รวมถึงบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ที่จะต้องมีการศึกษาปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมและกระบวนการลดผลกระทบ พร้อมไปกับการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ

นอกจากที่บริษัทให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มดังที่ได้กล่าวมาแล้วนั้น บริษัทยังตระหนักถึงข้อเสนอแนะ ข้อคิดเห็น หรือการแจ้งเบาะแสต่างๆ ที่ทำให้บริษัทสามารถพัฒนา หรือปรับปรุง แก้ไข การดำเนินงานของบริษัท โดยบริษัทจัดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อกับบริษัทได้ ในกรณีที่มีเหตุการณ์ที่ไม่เหมาะสมหรือไม่ถูกต้องเกิดขึ้น และผู้มีส่วนได้เสียต้องการที่จะให้แก้ไขหรือขอความชัดเจน หรือผู้มีส่วนได้เสียต้องการที่จะให้ข้อเสนอแนะต่างๆ ผู้มีส่วนได้เสียสามารถทำได้โดยแจ้งต่อผู้บริหารของบริษัท หรือหัวหน้าสำนักงานตรวจสอบภายใน หรือหัวหน้าส่วนงานทรัพยากรบุคคล หรือประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ทางโทรศัพท์ หรือทางอีเมล ในปีที่ผ่านมา บริษัทไม่ได้รับแจ้งเบาะแสดังกล่าวการกระทำผิดแต่อย่างใด ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดรายละเอียดเหล่านี้ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการว่าด้วยการให้ข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริตและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

## การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทได้คำนึงถึงการได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส การเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย เท่าเทียมกัน และความน่าเชื่อถือ โดยบริษัทได้ดำเนินการ

1. เปิดเผยข้อมูล แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และผ่านช่องทางเว็บไซต์ ของบริษัท [www.kslsugar.com](http://www.kslsugar.com) นอกจากนี้ในเว็บไซต์ของบริษัท ยังมีการนำเสนอข่าวต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และอุตสาหกรรมเพื่อเป็นข้อมูลในการตัดสินใจ

2. ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทมิได้ถูกสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ ดำเนินการเนื่องมาจากการเปิดเผยข้อมูลไม่เป็นไปตามข้อกำหนด ทั้งนี้ บริษัทได้มีการประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการเปิดเผยข้อมูลผ่านการสอบถามความคิดเห็นจากบุคคลภายนอก

3. บริษัทเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติม ทั้งในส่วนของหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ และผู้บริหาร นโยบายการกำกับดูแลโดยสรุป นโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและสังคม และการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด จรรยาบรรณธุรกิจโดยสรุป ประวัติการอบรมกรรมการ

4. จัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่ไปกับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี ซึ่งมีเนื้อหาครอบคลุมการปฏิบัติตามหลักการบัญชี และมีการรายงานทางการเงินที่มีข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริงตามมาตรฐานการบัญชี โดยรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

5. ข้อมูลในเว็บไซต์ของบริษัทประกอบด้วย ข้อมูลองค์กร โครงสร้างการถือหุ้น โครงสร้างคณะกรรมการ วิสัยทัศน์/ภารกิจ ธุรกิจและผลิตภัณฑ์ นโยบายการกำกับดูแลกิจการและผลการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด จรรยาบรรณธุรกิจ ข้อมูลนักลงทุน นโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและสังคม รายงานประจำปี งบการเงิน และข่าวสารที่บริษัทเผยแพร่ โดยมีทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

6. บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศแก่ผู้ลงทุนเพื่อให้ผู้ลงทุนได้รับทราบข้อมูลที่ถูกต้อง โปร่งใส และทั่วถึง บริษัทจึงจัดทำงานเพื่อรับผิดชอบติดต่อประสานงานกับผู้ลงทุนและผู้ถือหุ้น โดยสามารถติดต่อได้ที่ Email: [ir@kslgroup.com](mailto:ir@kslgroup.com) หรือติดต่อที่

- |              |                |                 |                     |   |
|--------------|----------------|-----------------|---------------------|---|
| 1. นายมีชัย  | ปิยะวิเศษพัฒน์ | หมายเลขโทรศัพท์ | 02-642-6230 ต่อ 279 | Email: <a href="mailto:meechai@kslgroup.com">meechai@kslgroup.com</a>     |
| 2. นายชนะชัย | ชุติमारพันธ์   | หมายเลขโทรศัพท์ | 02-642-6230         | Email: <a href="mailto:chanachai@kslgroup.com">chanachai@kslgroup.com</a> |
| 3. นายชลัช   | ชินธรรมมิตร    | หมายเลขโทรศัพท์ | 02-642-6230         | Email: <a href="mailto:chalush@kslgroup.com">chalush@kslgroup.com</a>     |

เพื่อให้เกิดความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทได้ดียิ่งขึ้นและสามารถนำไปถ่ายทอดต่อนักลงทุนที่สนใจได้ บริษัทจึงจัดทำแผนงานนักลงทุนสัมพันธ์ประจำปี โดยมีการประชมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting) ทุกไตรมาส ณ ห้องประชุมของบริษัท นอกจากนี้ ในปี 2558 บริษัทเข้าร่วมกิจกรรม "บริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน" (Opportunity Day) จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งมีการประชุมเพื่อชี้แจงข้อมูลเกี่ยวกับธุรกิจและผลการดำเนินงาน ตลอดจนความก้าวหน้าของโครงการต่างๆ ให้นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุน และสื่อมวลชนที่มาร่วมงานที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ

สำหรับนักลงทุนต่างประเทศ บริษัทประสานงานร่วมกับบริษัทหลักทรัพย์และบริษัทวิเคราะห์หลักทรัพย์ในการจัดทำแผน เพื่อร่วมเดินทางในการนำเสนอผลการดำเนินงานของบริษัทและความก้าวหน้าของโครงการของบริษัท โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทเข้าร่วมประชุมชี้แจงผลการดำเนินงานและความก้าวหน้าทางธุรกิจและองค์กร ร่วมกับบริษัทหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทเปิดโอกาสให้นักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ สามารถเข้าพบเพื่อขอข้อมูลรายละเอียดและเยี่ยมชมกิจการของบริษัท ซึ่งสามารถทำตารางนัดหมายล่วงหน้าผ่านทีมงานนักลงทุนสัมพันธ์

# รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง - ปัจจุบัน ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
<b>1. นายบุญ เลียวไพโรจน์</b> (อายุ 72 ปี) - ประธานกรรมการบริษัท (แต่งตั้ง 15 ตุลาคม 2547)	- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาโท M.Sc. (Econ.), University of Kentucky, USA - ปริญญาเอก บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - วุฒิปดการพัฒนาศาสตร์ - ศูนย์อบรมนาโยา ประเทศญี่ปุ่น - ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร วปอ. รุ่นที่ 34 - หลักสูตร Chairman 2000 รุ่นที่ 3/2001 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 30 / 2003 - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	- ประธานกรรมการบริษัท - ปลัดกระทรวง - ประธานกรรมการ - กรรมการตรวจสอบ	- บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท - กระทรวงอุตสาหกรรม - ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย - บริษัท ทีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) - บริษัท เออาร์ไอพี จำกัด (มหาชน) - บริษัท โพลีเพล็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) - บริษัท ยูนิลี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) - บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) (ตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์)
<b>2. นายจรรณ ชินธรรมมิตร</b> (อายุ 65 ปี) - ประธานกรรมการบริหาร - ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) (แต่งตั้ง 26 กุมภาพันธ์ 2547)	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (เกียรตินิยม) คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 17/2004 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Chairman 2000 รุ่นที่ 10/2004 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	1.987	- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ประธานกรรมการ - กรรมการ	- บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท - บริษัท แซมเปียน เฟอร์นิเจอร์ จำกัด - บริษัท เคเอสแอล เรย์เลส จำกัด - บริษัท ราชชาวมิก จำกัด - บริษัท ราชชาฐิต จำกัด - บริษัท ทีเอฟไอ กรีนไบโอเทค จำกัด - บริษัท เค.เอส.แอล.เอ็กซ์พอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด - บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด - บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ชฟฟลายส์ จำกัด - บริษัท ขอนแก่นแอลกอฮอล์ จำกัด - บริษัท น้ำตาลเกาะก่ง จำกัด - บริษัท น้ำตาลสะพานหินเขต จำกัด - บริษัท เคเอสแอล. อะโกร แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด - บริษัท ราชชาโซลาร์ แมททีเรียล จำกัด - บริษัท อ่อนนุชก่อสร้าง จำกัด - บริษัท ไทยซูการ์ มิลเลอร์ จำกัด - บริษัท จันทบุรี สคาร์ช จำกัด - กลุ่มอุตสาหกรรมน้ำตาล - สมาคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย - สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย - สมาคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
<b>ม.ล.จรรณ ชินธรรมมิตร</b> ภรรยา		1.197		
<b>3. นายประภาส ชุติมาพันธ์</b> (อายุ 77 ปี) - กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส - สายงานบริหารและสำนักงาน (เกษียณอายุ 31 ตุลาคม 2558) (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) (แต่งตั้ง 26 กุมภาพันธ์ 2547) <b>นางสุมิตรา ชุติมาพันธ์</b> ภรรยา	- มัธยมศึกษาปีที่ 6 สายสามัญ โรงเรียนประจำจังหวัดชลบุรี - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 17/2004 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.544	- กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส - กรรมการ - ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ - กรรมการผู้จัดการ - ประธานกรรมการบริหาร	- บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท - บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด - บริษัท ไทยซูการ์เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน) - บริษัท อ่อนนุชก่อสร้าง จำกัด - บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)
		0.489		



ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง - ปัจจุบัน ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
<b>4. นายพรศิลป์ แด่มศิริชัย</b> (อายุ 71 ปี) - กรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ อาวุโส - สายงานผลิต และเทคโนโลยี (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) (แต่งตั้ง 26 กุมภาพันธ์ 2547)  <b>นางมนทปัฐ แด่มศิริชัย</b> ภรรยา	- ปริญญาตรี โครงสร้างโยธา คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Master of Science, Engineering North Dakota State University, USA. - Master of Business Administration, The University of Southern Queensland, Australia - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 18/2004 จากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 50/2004	0.666	- กรรมการและรองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่อาวุโส - ประธานกรรมการ - กรรมการผู้จัดการใหญ่ - กรรมการ	- บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท - บริษัท เกษะกองการเกษตร จำกัด - บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด - บริษัท ขอนแก่นแอลกอฮอล์ จำกัด - บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียลส์ จำกัด - บริษัท น้ำตาลสะพานมิตรา จำกัด - บริษัท น้ำตาลเกาะก่ง จำกัด - บริษัท สหมิตรเครื่องกล จำกัด (มหาชน)
		0.696		
<b>5. นายสมชาย ชินธรรมมิตร</b> (อายุ 63 ปี) - กรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ (แต่งตั้ง 26 กุมภาพันธ์ 2547)  <b>ค.ญ.ณฐมนันท์ ชินธรรมมิตร</b> บุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- อนุปริญญา คอมพิวเตอร์ สถาบัน Computer College, Germany - Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 17/2004 จากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	2.182	- กรรมการและผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ - กรรมการ	- บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท - บริษัท ขอนแก่นแอลกอฮอล์ จำกัด - บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด - บริษัท แซมเปียน เฟอโรเมนเตชั่น จำกัด - บริษัท ราชชาซูรส จำกัด - บริษัท เคเอสแอล. อะโกร แอนด์ เทคคิง จำกัด - บริษัท ไทยซูการ์เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน)
		0.399		
<b>6. นางสาวดวงแข ชินธรรมมิตร</b> (อายุ 59 ปี) - กรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ (แต่งตั้ง 26 กุมภาพันธ์ 2547)	- Diploma from KATINKA School, England - หลักสูตร MMP รุ่น 3 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 17/2004 จากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	2.260	- กรรมการและผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ - กรรมการ	- บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท - บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน)
<b>7. นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร</b> (อายุ 57 ปี) - กรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรบุคคล - กรรมการสรรหา และพิจารณาตอบแทน (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) (แต่งตั้ง 26 กุมภาพันธ์ 2547)	- Master of Science, Agricultural Economics, University of Saskatchewan, Canada - Bachelor of Science, Computer Information System, Western Michigan University, USA. - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ คณะเศรษฐศาสตร์ และบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 17/2004 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 71/2006 จากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	2.258	- กรรมการและรองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ - กรรมการ	- บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท - บริษัท เคเอสแอล เรียวเอสเทค จำกัด - บริษัท อ่อนนุชก่อสร้าง จำกัด - บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียลส์ จำกัด - บริษัท เคเอสแอล.อะโกร แอนด์ เทคคิง จำกัด - บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน)
<b>8. นายอัษฎพงษ์ ภากรศิริวงศ์</b> (อายุ 67 ปี) - กรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร (แต่งตั้ง 26 กุมภาพันธ์ 2547)	- วุฒิปริญญาโทเพื่อการบริหาร คณะพาณิชยศาสตร์ และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 21/2004 จากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.004	- กรรมการและกรรมการบริหาร - กรรมการและกรรมการผู้จัดการ - กรรมการ - ผู้จัดการทั่วไป	- บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) - บริษัท น้ำตาลท่ามะกา บริษัท - บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุ้งไทย จำกัด - บริษัท เกษะกองการเกษตร จำกัด - บริษัท น้ำตาลเกาะก่ง จำกัด - บริษัท เคเอสแอล ซูการ์โฮลคิง จำกัด - บริษัท น้ำตาลนิวกุ้งวังสันทน์ จำกัด

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง - ปัจจุบัน ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
<b>9. นายกระการ ชุนโหวจน์ฤทธิ์</b> (อายุ 75 ปี) - กรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ (แต่งตั้ง 26 กุมภาพันธ์ 2547)  <b>นางรศนา ชุนโหวจน์ฤทธิ์</b> ภรรยา	- ประกาศนียบัตร พานิชัยการ สาขาบัญชี - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ รุนที่ 17/2004 บริษัทไทย (IOD)  - ประกาศนียบัตร พานิชัยการ สาขาบัญชี - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ รุนที่ 21/2004 บริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร ประกาศนียบัตร Successful Formulation & Execution (SFE) รุนที่ 9/2010 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) รุนที่ 1/2008 สมาคมจดทะเบียนไทย (TLCA)	0.309	- กรรมการบริหารและ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - กรรมการบริหาร  - กรรมการ	- บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท - บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกองไทย จำกัด - บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด - บริษัท เคเอสแอล. อะโกร แอนด์ เทคคิง จำกัด - บริษัท ราชชาเขรามิก จำกัด  - บริษัท น้ำตาลนิวกองวังสราญ จำกัด - บริษัท ขอนแก่นแอลกอฮอล์ จำกัด - บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด - บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ซัพพลายส์ จำกัด - บริษัท เคเอสแอล เรียวเอสเทค จำกัด - บริษัท เคเอสแอล ซูการ์โกลคิง จำกัด
			0.113	
<b>10. นายชาติกร ชินธรรมมิตร</b> (อายุ 42 ปี) - กรรมการบริษัท (กรรมการที่ไม่ได้เป็น ผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 26 กุมภาพันธ์ 2547)	- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย - Master of Science, Computer Science, Bellevue University, USA. - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุนที่ 21/2004 จากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร ประกาศนียบัตร Successful Formulation & Execution (SFE) รุนที่ 9/2010 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) รุนที่ 1/2008 สมาคมจดทะเบียนไทย (TLCA)	1.303	- กรรมการบริษัท  - รองกรรมการผู้จัดการ สายงานพัฒนาระบบธุรกิจ เจ้าหน้าที่ระบบสารสนเทศ	- บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท  - บริษัท เค.เอส.แอล. โอที เซ็นเตอร์ จำกัด
<b>11. นายชัชกร ชินธรรมมิตร</b> (อายุ 47 ปี) - กรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร - รองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ - สายงานพัฒนาธุรกิจ - กรรมการ บริหารความเสี่ยง (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) (แต่งตั้ง 26 กุมภาพันธ์ 2547)	- ปริญญาตรี ด้านการเงินและการธนาคาร คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ - ปริญญาโท ด้านการเงินและการธนาคาร คณะบริหารธุรกิจ Mercer University, USA. - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุนที่ 21/2004 จากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตรวิทยาลัทยตลาดทุน รุนที่ 10	0.981	- กรรมการและรองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ - กรรมการ  - เลขานุการ	- บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท  - บริษัท ขอนแก่นแอลกอฮอล์ จำกัด - บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด - บริษัท เคเอสแอล. อะโกร แอนด์ เทคคิง จำกัด - บริษัท น้ำตาลสะพานหินเขต จำกัด - บริษัท เค.เอส.แอล.เอ็กซ์พอร์ตเทคคิง จำกัด - บริษัท อ่อนนุชก่อสร้าง จำกัด - คณะกรรมการน้ำตาลทราย ภายใต้คณะกรรมการ ตาม พ.ร.บ.อ้อยและน้ำตาล ปี2527 - บริษัท ไทยซูการ์มิลเลอร์ จำกัด - บริษัท ไทยซูการ์เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย - บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน) - สมาคมการค้าผู้ผลิตน้ำตาลและชีวพลังงานไทย
<b>ค.ช.ชยพัทธ์ ชินธรรมมิตร</b> บุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ		0.251		
<b>ค.ช.ชัชพัทธ์ ชินธรรมมิตร</b> บุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ		0.251		
<b>ค.ญ.ชลทิพย์ ชินธรรมมิตร</b> บุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ		0.008		

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประวัติการทำงาน 5 ปี ตำแหน่ง	ย้อนหลัง - ปัจจุบัน ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
<b>12. นายสุชุม โคกกรณยศเรษฐ์</b> (อายุ 68 ปี) - กรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร - รองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายงานบัญชีและการเงิน (แต่งตั้ง 26 กุมภาพันธ์ 2547)	- ประกาศนียบัตรวิชาชีพ สาขาอาชีพ คณะพาณิชย - การบัญชี โรงเรียนกิตติพาณิชย - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 18/2004 จากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	1.434	- กรรมการและรองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่อาวุโส - รองประธานกรรมการ - กรรมการบริหาร - กรรมการ - กรรมการผู้จัดการ - กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการ	- บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท - บริษัท เค.เอส.แอล.เอ็กซ์พอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด - บริษัท ราชปอร์ชเลน จำกัด - บริษัท ราชเซรามิค จำกัด - บริษัท ราชโปรคัส จำกัด - บริษัท ราชโซล่า แมททีเรียล จำกัด - บริษัท เคเอสแอล เรย์เลสเทค จำกัด - บริษัท แซมเปียน เฟอ์เมนเคชั่น จำกัด - บริษัท น้ำตาลเกาะกง จำกัด จำกัด - บริษัท เคเอสแอล. อะโกร แอนด์ เทรคคิง จำกัด - บริษัท ทีเอฟไอ กรีนไบโอเทค จำกัด - บริษัท จันทบุรี สตาร์ จำกัด - บริษัท จันทบุรี สตาร์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด - บริษัท ราชชูรส จำกัด
<b>13. นายธวัชชัย โจนะโชติกุล</b> (อายุ 62 ปี) - กรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร - รองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายงานบริหาร และสำนักงาน (แต่งตั้ง 26 กุมภาพันธ์ 2547)  <b>นางกรรช โจนะโชติกุล</b> ภรรยา	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ Auckland Technical Institute, New Zealand - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 17/2004 จากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	1.268       0.404	- กรรมการและรองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่อาวุโส - กรรมการ - กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการ	- บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท - บริษัท น้ำตาลสะพานมะเขือ จำกัด - บริษัท เคเอสแอล. อะโกร แอนด์ เทรคคิง จำกัด - บริษัท เค.เอส.แอล. เอ็กซ์พอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด - บริษัท แซมเปียน เฟอ์เมนเคชั่น จำกัด - บริษัท เคเอสแอล เรย์เลสเทค จำกัด - บริษัท ทีเอฟไอ กรีนไบโอเทค จำกัด - บริษัท ราชเซรามิค จำกัด - บริษัท ราชชูรส จำกัด
<b>14. นายสมชาติ ชินธรรมมิตร</b> (อายุ 57 ปี) - กรรมการบริษัท - กรรมการสรรหาและ พิจารณาตอบแทน (กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 26 กุมภาพันธ์ 2547)	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ คณะเครื่องกล สถาบันเทคโนโลยี พระจอมเกล้าธนบุรี - ปริญญาโท การตลาด คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาโท การตลาด คณะบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 17/2004 จากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 55/2005 - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 8/2005	0.519	- กรรมการอิสระ - กรรมการอิสระ	- บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท - บริษัท หลักทรัพย์ ยูโอบี เคย์เฮียน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง - ปัจจุบัน ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
<b>15. นายประมูล วิเชียรสินธุ์</b> (อายุ 85 ปี) - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน (แต่งตั้ง 26 กุมภาพันธ์ 2547)	- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - หลักสูตรนักบริหารชั้นสูง รุ่นที่ 54 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 11/2004 จากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 10/2005 จากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Improving the quality of financial reporting (GFR) รุ่นที่ 4/2006 จากสมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	- กรรมการอิสระ - ผู้ทรงคุณวุฒิทางกฎหมาย - ที่ปรึกษาประธาน - อนุกรรมการ  - ผู้เชี่ยวชาญพิเศษ ด้านกฎหมายภาษีสรรพากร	- บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท - กรุงเทพมหานคร - ศาลรัฐธรรมนูญ - สำนักงานป้องกันและปราบปรามผู้ทุจริต และประพฤติมิชอบฯ  - กรมสรรพากร
<b>16. พล.ต.อ.บุญเพ็ญ บำเพ็ญบุญ</b> (อายุ 71 ปี) - กรรมการอิสระ - ประธานคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง - กรรมการกำกับ ดูแลกิจการ (แต่งตั้ง 26 กุมภาพันธ์ 2547)	- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช - ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตร์ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ - ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. รุ่น 37) - ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 11/2004 จากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	- กรรมการอิสระ - รองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ - กรรมการข้าราชการตำรวจ (ก.ตร.) - กรรมการกฤษฎีกา	- บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) - สำนักงานตำรวจแห่งชาติ - สำนักงานตำรวจแห่งชาติ - สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
<b>17. นายสิทธิ สิละเกษมฤกษ์</b> (อายุ 62 ปี) - กรรมการอิสระ - กรรมการ บริหารความเสี่ยง - ประธานคณะกรรมการ ตรวจสอบ (แต่งตั้ง 26 กุมภาพันธ์ 2547)	- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์ และการบัญชีจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 11/2004 จากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	- กรรมการอิสระ - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายสนับสนุน - รองประธานกรรมการ - กรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน - รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - กรรมการ	- บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) - บริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)      - บริษัท คอนติเนนทัล ซิตี จำกัด - บริษัท รีเสิร์ช แอนด์ คอนซัลแตนท์ จำกัด - บริษัท บ้านสุขสบาย จำกัด - บริษัท เอ็น เค. เอ็นเนอร์ยี่ คอนเซอร์เวชั่น จำกัด - บริษัท เอส แอนด์ พี พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด
<b>18. นางอินทิรา สุขะนิรินทร์</b> (อายุ 69 ปี) - กรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร - รองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่อาวุโส - สายงานพัฒนาธุรกิจ (แต่งตั้ง 25 มิถุนายน 2553)	- อนุปริญญา สาขาเลขานุการ Melbourne, Australia - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 50/2006 สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.578	- กรรมการบริษัทและ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท - กรรมการ  - ผู้จัดการทั่วไป	- บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท - บริษัท แซมเปียน เฟอ์เมนเคชั่น จำกัด - บริษัท ราชชูรส จำกัด - บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) - บริษัท เคเอสแอล.อะโกร แอนด์ เทคโนโลยี จำกัด - บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด - บริษัท เค.เอส.แอล. เอ็กซ์พอร์ตเทรคคิง จำกัด

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประวัติการทำงาน 5 ปี ตำแหน่ง	ย้อนหลัง - ปัจจุบัน ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
<b>19. นายการุณ กิตติสถาพร</b> (อายุ 68 ปี) - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน - กรรมการกำกับ ดูแลกิจการ (แต่งตั้ง 26 กุมภาพันธ์ 2553)	- ปริญญาตรี BCA, New Zealand. (ทุน Colombo Plan) - ปริญญาโท MA (การค้าระหว่างประเทศ), Syracuse Univ. USA. (ทุน USAID) - ประกาศนียบัตร GATT Commercial Policy Course, Geneva - โปร.รุ่นที่ 8 (วปรอ.388) - หลักสูตร Director Certification Programme (DCP) ปี 2549 - หลักสูตร Role of the Compensation Committee ปี 2551 - หลักสูตร Financial Statements for Directors ปี 2551 - หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) ปี 2552 - Financial Institutions Governance Program (FGP) ปี 2554 - Monitoring the Internal Audit Function (MIA) ปี 2556 - Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) ปี 2556 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	- กรรมการอิสระ - กรรมการอิสระและประธาน กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน - กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน - กรรมการตรวจสอบ - ปลัดกระทรวงพาณิชย์ - ประธานกรรมการบริหาร - กรรมการ	- บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) - ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) - บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน) - บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน) - บริษัท สหมิตรเครื่องกล จำกัด (มหาชน) - กระทรวงพาณิชย์ - ศูนย์ส่งเสริมศิลปาชีพระหว่างประเทศ - คณะกรรมการกฤษฎีกา - คณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการ ประกอบธุรกิจประกันภัย
<b>20. นายวรภัทร โธณะเกษม</b> (อายุ 66 ปี) - กรรมการอิสระ - กรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการตรวจสอบ - ประธานคณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการ (แต่งตั้ง 26 กุมภาพันธ์ 2553)	- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยมดีมาก) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ University of Illinois Urbana - Champaign สหรัฐอเมริกา - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Kellogg School of Management Northwestern University Evanston Illinois สหรัฐอเมริกา - ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ธุรกิจ University of Illinois Urbana - Champaign สหรัฐอเมริกา	-	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ - ที่ปรึกษาบริหาร - กรรมการ - กรรมการผู้จัดการ	- บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) - บริษัท ปรีณศิริ จำกัด (มหาชน) - บริษัท อมตะคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) - บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) - มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์การภาครัฐ (สพร.)
<b>21. นางสาวนงลักษณ์ พินัยนิติศาสตร์</b> (อายุ 56 ปี) - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการกำกับ ดูแลกิจการ (แต่งตั้ง 26 กุมภาพันธ์ 2553)	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์/ไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์/ไฟฟ้า มหาวิทยาลัยมิสซูรี, สหรัฐอเมริกา - ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์/ไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 4 และหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 71 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) - หลักสูตรสำหรับผู้บริหาร Harvard University, สหรัฐอเมริกา - หลักสูตรสำหรับผู้บริหาร Stanford Executive Program 2013	-	- กรรมการอิสระ - กรรมการอิสระและ กรรมการบริหารความเสี่ยง - ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ - ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้าน การตลาด/กรรมการบริหาร	- บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) - ธนาคารออมสิน - บริษัท โปรซิเนียไทย จำกัด - บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)



ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง - ปัจจุบัน ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
<b>22. นายชนะชัย ชูติมารพันธ์</b> (อายุ 43 ปี) - รองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน (แต่งตั้ง 1 พฤศจิกายน 2555)	- CFA Charterholder, Association for Investment Management and Research (AIMR) - Director Accreditation Program - บริษัท ขอนแก่นแอลกอฮอล์ จำกัด - (DAP รุ่นที่ 37/2005) - ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร/ไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ และปริญญาโท สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ University of Tennessee, Knoxville, USA. - ปริญญาโท ศิลปศาสตร สาขากฎหมายธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	2.616	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน) - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน - กรรมการ - กรรมการบริหาร - กรรมการสรรหา และพิจารณาตำแหน่ง - กรรมการบริหาร	- บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท - บริษัท ขอนแก่นแอลกอฮอล์ จำกัด - บริษัท น้ำตาลเกาะก่ง จำกัด - บริษัท น้ำตาลสะพานมะเขือ จำกัด - บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ซัพพลายส์ จำกัด - บริษัท อ่อนนุชก่อสร้าง จำกัด - บริษัท เคเอสแอล เรียวเอสเทค จำกัด - บริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) - บริษัท ที เอส คลังสินค้า จำกัด - บริษัท ที เอส จี แอสเซ็ท จำกัด - บริษัท ที เอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด - บริษัท ที เอส ขนส่งและโลจิสติกส์ จำกัด - บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)
<b>23. นายธีระ สงวนศักดิ์</b> (อายุ 65 ปี) - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผอ.กลุ่มโรงงาน ภาคตะวันตก (แต่งตั้ง 1 พฤศจิกายน 2555)	- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร สาขาวิศวกรรมเคมี University of Wisconsin, Madison, USA - ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สำหรับผู้บริหาร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	0.038	- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผอ.กลุ่มโรงงาน ภาคตะวันตก - ผอ.กลุ่มโรงงานภาคตะวันตก - กรรมการบริษัท	- บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) - บริษัท ขอนแก่นแอลกอฮอล์ จำกัด - บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ซัพพลายส์ จำกัด - บริษัท น้ำตาลเกาะก่ง จำกัด - บริษัท น้ำตาลสะพานมะเขือ จำกัด
<b>24. นายธัชชัย ตุกผลศิริ</b> (อายุ 59 ปี) - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักเลขานุการบริษัทและกฎหมาย - เลขานุการบริษัท (แต่งตั้ง 28 มีนาคม 2557)	- ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) นิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรม ศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา - ปริญญาโท นิติศาสตร์, Harvard University, USA - UFS 12/2007 (IOD) - ผู้ปฏิบัติงานเลขานุการ Fundamental Practice for Corporate Secretary (FPCS) รุ่น 29/2014 - Corporate Governance for Executives (CGE) 2014 - Company Secretary Program (CSP 59/2014)	-	- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักเลขานุการบริษัท และกฎหมาย - เลขานุการบริษัท - SVP ฝ่ายกฎหมาย	- บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) - ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ : บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่

- บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด
- บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุ้งไทย จำกัด
- บริษัท น้ำตาลนิวกุ้งวังสันทน์ จำกัด

# หลักเกณฑ์ การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การเปิดเผยข้อมูลการถือหุ้นของกรรมการทั้งทางตรงและทางอ้อมไว้ในรายงานประจำปี

การถือหลักทรัพ์ของกรรมการทั้งทางตรงและทางอ้อม ณ 31 ตุลาคม 2558 เปรียบเทียบกับสิ้นสุด 31 ตุลาคม 2557

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น (หุ้น)		จำนวนหุ้น เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ร้อยละจำนวนหุ้น ที่มีสิทธิออกเสียง	หมายเหตุ
			31 ต.ค. 2557	31 ต.ค. 2558			
			Par 0.50 THB	Par 0.50 THB	ในปี 2558 (หุ้น)		บริษัทจดทะเบียนแบบแพกเกจ จากหุ้นละ 1.00 บาท เป็นราคาพาร์ 0.50 บาท วันที่ 3 มี.ค.58 และจ่ายปันผลเป็นหุ้นในอัตราส่วน 5:1 วันที่ 27 มี.ค.58
1.	นายมนู เลียวไพโรจน์ ●	ประธานกรรมการบริษัท	-	-	-	-	ไม่มีหุ้น KSL
2.	นายจำรูญ ชินธรรมมิตร <sup>1</sup> (รวมคู่สมรสและบุตรที่ยัง ไม่บรรลุนิติภาวะ)	กรรมการบริษัท	96,564,356	127,650,366	31,086,010	3.184	มีรายการซื้อหุ้นเพิ่มจำนวน 10,779,300 หุ้น และ ได้รับหุ้นปันผลจำนวน 20,306,710 หุ้น ระหว่างปี 2558 (พาร์ 0.50 บาท)
3.	นายประภาส ชูติमारพนธ์ <sup>2</sup> (รวมคู่สมรสและบุตรที่ยัง ไม่บรรลุนิติภาวะ)	กรรมการบริษัท	28,801,140	41,414,808	12,613,668	1.033	มีรายการซื้อหุ้นเพิ่มจำนวน 4,382,200 หุ้น และ รับโอนจากบุตรสาวจำนวน 1,486,800 หุ้น และได้รับหุ้นปันผลจำนวน 6,744,668 หุ้น ระหว่างปี 2558 (พาร์ 0.50 บาท)
4.	นายพรศิลป์ แค่มศิริชัย <sup>3</sup> (รวมคู่สมรสและบุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)	กรรมการบริษัท	45,513,960	54,616,752	9,102,792	1.362	ได้รับหุ้นปันผลจำนวน 9,102,792 หุ้น ระหว่างปี 2558 (พาร์ 0.50 บาท)
5.	นายสุภูมิ โคกการณยเศรษฐ์	กรรมการบริษัท	53,524,140	57,498,612	3,974,472	1.434	ได้รับหุ้นปันผลจำนวน 9,583,102 หุ้น และโอนออกจำนวน 5,608,630 ระหว่าง ปี 2558 (พาร์ 0.50 บาท)
6.	นางอินทิรา สุขะนิทร์	กรรมการบริษัท	19,296,742	23,156,090	3,859,348	0.578	ได้รับหุ้นปันผลจำนวน 3,859,348 หุ้น ระหว่างปี 2558 (พาร์ 0.50 บาท)
7.	นายชลัช ชินธรรมมิตร <sup>4</sup> (รวมคู่สมรสและบุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)	กรรมการบริษัท	49,787,824	59,845,388	10,057,564	1.493	ได้รับหุ้นปันผลจำนวน 9,957,564 หุ้น และรับโอนจำนวน 100,000 ระหว่างปี 2558 (พาร์ 0.50 บาท)
8.	นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร	กรรมการบริษัท	75,440,178	90,545,413	15,105,235	2.258	มีรายการซื้อหุ้นเพิ่มจำนวน 16,000 หุ้น และได้รับหุ้นปันผลจำนวน 15,089,235 หุ้น ระหว่างปี 2558 (พาร์ 0.50 บาท)
9.	นายอวัชชัย โจนะโชติกุล <sup>5</sup> (รวมคู่สมรสและบุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)	กรรมการบริษัท	55,861,820	67,034,184	11,172,364	1.672	ได้รับหุ้นปันผลจำนวน 11,172,364 หุ้น ระหว่างปี 2558 (พาร์ 0.50 บาท)
10.	นายสมชาย ชินธรรมมิตร <sup>6</sup> (รวมคู่สมรสและบุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)	กรรมการบริษัท	86,168,642	103,463,169	17,294,527	2.581	มีรายการซื้อหุ้นเพิ่มจำนวน 60,800 หุ้น และได้รับหุ้นปันผลจำนวน 17,233,727 หุ้น ระหว่างปี 2558 (พาร์ 0.50 บาท)
11.	นางสาวดวงแข ชินธรรมมิตร		75,397,912	90,621,494	15,223,582	2.260	มีรายการซื้อหุ้นเพิ่มจำนวน 120,000 หุ้น และได้รับหุ้นปันผลจำนวน 15,103,582 หุ้น ระหว่างปี 2558 (พาร์ 0.50 บาท)
12.	นายอัษฎพงษ์ ภากกรศิริวงศ์		119,820	143,784	23,964	0.004	ได้รับหุ้นปันผลจำนวน 23,964 หุ้น ระหว่างปี 2558 (พาร์ 0.50 บาท)
13.	นายชาครี ชินธรรมมิตร	กรรมการบริษัท	43,536,020	52,243,224	8,707,204	1.303	ได้รับหุ้นปันผลจำนวน 8,707,204 หุ้น ระหว่างปี 2558 (พาร์ 0.50 บาท)
14.	นายสมชาย ชินธรรมมิตร	กรรมการบริษัท	17,354,486	20,825,383	3,470,897	0.519	ได้รับหุ้นปันผลจำนวน 3,470,897 หุ้น ระหว่างปี 2558 (พาร์ 0.50 บาท)
15.	นายสิทธิ สิละเกษมฤกษ์ ●	กรรมการบริษัท	-	-	-	-	ไม่มีหุ้น KSL
16.	พล.ต.อ.บุญเพ็ญ ปาเพ็ญบุญ ●	กรรมการบริษัท	-	-	-	-	ไม่มีหุ้น KSL
17.	นายประมูล วิเชียรสินธุ์ ●	กรรมการบริษัท	-	-	-	-	ไม่มีหุ้น KSL
18.	ดร.นงลักษณ์ พิณนิติศาสตร์ ●	กรรมการบริษัท	-	-	-	-	ไม่มีหุ้น KSL
19.	ดร.วรภัทร โคนะเกษม ●	กรรมการบริษัท	-	-	-	-	ไม่มีหุ้น KSL
20.	นายการุณ กิตติสถาพร ●	กรรมการบริษัท	-	-	-	-	ไม่มีหุ้น KSL
21.	นายกระการ ชุนทโรจน์ฤทธิ์ <sup>7</sup> (รวมคู่สมรสและบุตรที่ยัง ไม่บรรลุนิติภาวะ)	กรรมการ	14,100,120	16,920,144	2,820,024	0.422	ได้รับหุ้นปันผลจำนวน 2,820,024 หุ้น ระหว่างปี 2558 (พาร์ 0.50 บาท)
22.	นายชนะชัย ชูติमारพนธ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	87,390,530	104,868,636	17,478,106.00	2.616	ได้รับหุ้นปันผลจำนวน 17,478,106 หุ้น ระหว่างปี 2558 (พาร์ 0.50 บาท)
23.	นายอัษฎชัย ศุภผลศิริ	เลขานุการบริษัท	-	-	-	-	ดำรงตำแหน่ง 28 มีนาคม 2557

หมายเหตุ ● กรรมการอิสระ

1. นายจำรูญ ชินธรรมมิตร	ถือหุ้นจำนวน	79,672,274	ม.ล.จารุวัฒนา ชินธรรมมิตร (ภรรยา)	ถือหุ้นจำนวน	47,978,092	รวม	127,650,366	ในปี 2558
2. นายประภาส ชูติमारพนธ์	ถือหุ้นจำนวน	21,802,080	นางสุมิตรา ชูติमारพนธ์ (ภรรยา)	ถือหุ้นจำนวน	19,612,728	รวม	41,414,808	ในปี 2558
3. นายพรศิลป์ แค่มศิริชัย	ถือหุ้นจำนวน	26,718,360	นางมนทปัฐ แค่มศิริชัย (ภรรยา)	ถือหุ้นจำนวน	27,898,392	รวม	54,616,752	ในปี 2558
4. นายชลัช ชินธรรมมิตร	ถือหุ้นจำนวน	39,345,388	ค.ช.ชยพัทธ์ ชินธรรมมิตร (บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ)	ถือหุ้นจำนวน	10,080,000			
			ค.ช.ชัยพัทธ์ ชินธรรมมิตร (บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ)	ถือหุ้นจำนวน	10,080,000			
			ค.ญ.ชลทิพย์ ชินธรรมมิตร (บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ)	ถือหุ้นจำนวน	340,000	รวม	59,845,388	ในปี 2558
5. นายอวัชชัย โจนะโชติกุล	ถือหุ้นจำนวน	50,851,920	นางกรรช โจนะโชติกุล (ภรรยา)	ถือหุ้นจำนวน	16,182,264	รวม	67,034,184	ในปี 2558
6. นายสมชาย ชินธรรมมิตร	ถือหุ้นจำนวน	87,477,933	ค.ญ.ณฐณณัฐ ชินธรรมมิตร (บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ)	ถือหุ้นจำนวน	15,985,236	รวม	103,463,169	ในปี 2558
7. นายกระการ ชุนทโรจน์ฤทธิ์	ถือหุ้นจำนวน	12,383,424	นางรศนา ชุนทโรจน์ฤทธิ์ (ภรรยา)	ถือหุ้นจำนวน	4,536,720	รวม	16,920,144	ในปี 2558

# การเปิดเผยข้อมูลการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงโดยแสดงจำนวนหุ้นที่ถือ ณ ต้นปี สิ้นปี และที่มีการซื้อขายระหว่างปี ไว้ในรายงานประจำปี 2558

การถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ต้นปี สิ้นปี และที่มีการซื้อขายระหว่างปี 2558

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น) 31 ต.ค. 57 Par 0.50 บาท	รายการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี 2558				หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น) 31 ต.ค. 58 Par 0.50 บาท	ร้อยละ จำนวนหุ้น ที่มีสิทธิ ออกเสียง
				ซื้อ	(ขาย)	รับโอน/(โอน)	รับหุ้นปันผล		
1.	นายมนู เลียวไพโรจน์ ●	ประธานกรรมการบริษัท	-	-	-	-	-	-	-
2.	นายจำรูญ ชินธรรมมิตร <sup>1</sup>	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่	60,859,812	6,502,100	-	-	12,310,362	79,672,274	1.987
	(คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)		35,704,544	4,277,200	-	-	7,996,348	47,978,092	1.197
3.	นายประภาส สุติมาวพันธ์ <sup>2</sup>	กรรมการและ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส	12,537,200	4,842,200 (540,000)	1,486,800	3,475,880	21,802,080	0.544	
	(คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)		-	-	-	รับโอนจากบุตรสาว	-	-	-
			16,263,940	80,000	-	-	3,268,788	19,612,728	0.489
4.	นายพรศิลป์ แด่มศิริชัย <sup>3</sup>	กรรมการและ (คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส	22,265,300	-	-	-	4,453,060	26,718,360	0.666
			23,248,660	-	-	-	4,649,732	27,898,392	0.696
5.	นายสุชุม โคกธารณยเศรษฐ์	กรรมการและ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส	53,524,140	รับโอนจากพี่สาวร่วมบิดามารดา 14,391,370 โอนให้บุตร 5 คน @ 4 ล้านหุ้น (20,000,000)			9,583,102	57,498,612	1.434
6.	นางอินทิรา สุขะนิษฐ์	กรรมการและ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส	19,296,742	-	-	-	3,859,348	23,156,090	0.578
7.	นายชลัษ ชินธรรมมิตร <sup>4</sup>	กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่	32,787,824	-	-	รับโอนจากคู่สมรส	6,557,564	39,345,388	0.981
	(คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)		17,000,000			100,000	3,400,000	20,500,000	0.511
8.	นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร	กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่	75,440,178	16,000	-	-	15,089,235	90,545,413	2.258
9.	นายอวัทัย โรจนะโชติกุล <sup>5</sup>	กรรมการและ (คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส	42,376,600	-	-	-	8,475,320	50,851,920	1.268
			13,485,220	-	-	-	2,697,044	16,182,264	0.404
10.	นายสมชาย ชินธรรมมิตร <sup>6</sup>	กรรมการและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	72,898,278	-	-	-	14,579,655	87,477,933	2.182
	(คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)		13,270,364	60,800	-	-	2,654,072	15,985,236	0.399
11.	นางสาวดวงแข ชินธรรมมิตร	กรรมการและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	75,397,912	120,000	-	-	15,103,582	90,621,494	2.260
12.	นายอัษฎพงษ์ ภากรศิริวงศ์	กรรมการ	119,820	-	-	-	23,964	143,784	0.004
13.	นายชาตรี ชินธรรมมิตร	กรรมการบริษัท	43,536,020	-	-	-	8,707,204	52,243,224	1.303
14.	นายสมชาติ ชินธรรมมิตร	กรรมการบริษัท	17,354,486	-	-	-	3,470,897	20,825,383	0.519
15.	นายสิทธิ ลีละเกษมฤกษ์ ●	กรรมการบริษัท	-	-	-	-	-	-	-
16.	พล.ต.อ.บุญเพ็ญ บำเพ็ญบุญ ●	กรรมการบริษัท	-	-	-	-	-	-	-
17.	นายประมุล วิเชียรสินธุ์ ●	กรรมการบริษัท	-	-	-	-	-	-	-
18.	ดร.นงลักษณ์ พินยนิติกาศตร์ ●	กรรมการบริษัท	-	-	-	-	-	-	-
19.	ดร.วรภัทร โทณะเกษม ●	กรรมการบริษัท	-	-	-	-	-	-	-
20.	นายภาณุกร กิตติสถาพร ●	กรรมการบริษัท	-	-	-	-	-	-	-
21.	นายตระการ ชูณหะโรจน์ฤทธิ <sup>7</sup>	กรรมการและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	10,319,520	-	-	-	2,063,904	12,383,424	0.309
	(คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)		3,780,600	-	-	-	756,120	4,536,720	0.113
22.	นายชนะชัย สุติมาวพันธ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	87,390,530	-	-	-	17,478,106	104,868,636	2.616
23.	นายอัษฎชัย ศุภผลศิริ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการบริษัท	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ ● กรรมการอิสระ

1. นายจำรูญ ชินธรรมมิตร	ถือหุ้นจำนวน	79,672,274	ม.ล.จารุวัฒนา ชินธรรมมิตร (ภรรยา)	ถือหุ้นจำนวน	47,978,092	รวม 127,650,366	ในปี 2558
2. นายประภาส สุติมาวพันธ์	ถือหุ้นจำนวน	21,802,080	นางสุติมาว สุติมาวพันธ์ (ภรรยา)	ถือหุ้นจำนวน	19,612,728	รวม 41,414,808	ในปี 2558
3. นายพรศิลป์ แด่มศิริชัย	ถือหุ้นจำนวน	26,718,360	นางมนทนีรุ แด่มศิริชัย (ภรรยา)	ถือหุ้นจำนวน	27,898,392	รวม 54,616,752	ในปี 2558
4. นายชลัษ ชินธรรมมิตร	ถือหุ้นจำนวน	39,345,388	ค.ช.ชัชพัทธ์ ชินธรรมมิตร (บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ)	ถือหุ้นจำนวน	10,080,000		
			ค.ช.ชัชพีร์ ชินธรรมมิตร (บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ)	ถือหุ้นจำนวน	10,080,000		
			ค.ญ.ชลทิพย์ ชินธรรมมิตร (บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ)	ถือหุ้นจำนวน	340,000	รวม 59,845,388	ในปี 2558
5. นายอวัทัย โรจนะโชติกุล	ถือหุ้นจำนวน	50,851,920	นางกรรช โรจนะโชติกุล (ภรรยา)	ถือหุ้นจำนวน	16,182,264	รวม 67,034,184	ในปี 2558
6. นายสมชาย ชินธรรมมิตร	ถือหุ้นจำนวน	87,477,933	ค.ญ.ณฐมนธ์ ชินธรรมมิตร (บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ)	ถือหุ้นจำนวน	15,985,236	รวม 103,463,169	ในปี 2558
7. นายตระการ ชูณหะโรจน์ฤทธิ	ถือหุ้นจำนวน	12,383,424	นางรัตนา ชูณหะโรจน์ฤทธิ (ภรรยา)	ถือหุ้นจำนวน	4,536,720	รวม 16,920,144	ในปี 2558

# รายชื่อกรรมการในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558

			ตำแหน่ง													
ชื่อ - นามสกุล		บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อยและบริษัทร่วม													
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1. นายมนู	เลียวไพโรจน์	ประธานกรรมการ	X	X	X											
2. นายจำรูญ	ชินธรรมมิตร	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่	//	//	//		X	X	X	X	X	X	X	X		X
3. นายประภาส	ชุติมาวรรณพันธ์	กรรมการและกรรมการบริหาร	//	//	//	//	/			/						
4. นายพรศิลป์	แถมศิริชัย	กรรมการและกรรมการบริหาร	//	//	//		/	/	/				/	X		
5. นายสุภูมิ	โคกการัญญเศรษฐ์	กรรมการและกรรมการบริหาร	//	//	//		/			/	/	/	/			/
6. นายอวัทชัย	โรจนะโชติกุล	กรรมการและกรรมการบริหาร	//	//	//		/			/	/	/	/			
7. นางอินทิรา	สุขะนรินทร์	กรรมการและกรรมการบริหาร	//	//	//		/			/	/	/	/			
8. นางสาวดวงดาว	ชินธรรมมิตร	กรรมการ/กรรมการบริหาร/ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	//	//	//				/	/	/	/	/			
9. นายสมชาย	ชินธรรมมิตร	กรรมการและกรรมการบริหาร	//	//	//	/	/	/		/						
10. นางสาวดวงแข	ชินธรรมมิตร	กรรมการและกรรมการบริหาร	//	//	//						/					
11. นายสมชาติ	ชินธรรมมิตร	กรรมการ/กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	/	/	/											
12. นายอัชพงษ์	ภากรศิริวงศ์	กรรมการและกรรมการบริหาร	//	//	//										/	
13. นายชลัช	ชินธรรมมิตร	กรรมการและกรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง	//	//	//	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
14. นายชาติรี	ชินธรรมมิตร	กรรมการ	/	/	/											
15. นายตระการ	สุนทรโรจน์ฤทธิ์	กรรมการและกรรมการบริหาร	//	//	//		/	/	/	/	/	/	/			
16. นายประมุล	วิเชียรสินธุ์	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน														
17. พล.ต.อ.บุญเพ็ญ	บำเพ็ญบุญ	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการกำกับดูแลกิจการ														
18. นายสิทธิ	ลีละเกษมฤกษ์	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง														
19. นายการุณ	กิตติสถาพร	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/ กรรมการกำกับดูแลกิจการ														
20. นายวรภัทร	โคธนะเกษม	กรรมการอิสระ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/ ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ/ กรรมการตรวจสอบ														
21. นางสาวนงลักษณ์	พินัยนิติศาสตร์	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการ														
22. นายชนะชัย	ชุติมาวรรณพันธ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่				//		/	/		/	/	/	/	/	/
23. นายธีระ	สงวนศิริกุล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่						/	/				/	/	/	/
24. นายวิรัช	ขุนพึง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่							/				/	/	/	/
25. นายณรงค์	จิตรน้อมรัตน์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่											/	/	/	/
26. นายพิริยพล	ชินธรรมมิตร	ผู้ช่วยผู้อำนวยการภาค บริษัทย่อย								/	/	/	/	/	/	/
27. นายธีระพงษ์	นาคะศักดิ์เสวี	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายขาย/กรรมการผู้จัดการบริษัทย่อย										/	/	/	/	/

\*\*หมายเหตุ : 1) เครื่องหมายและตำแหน่ง

X ประธานกรรมการ, / กรรมการ, // กรรมการบริหาร

2) รายชื่อบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

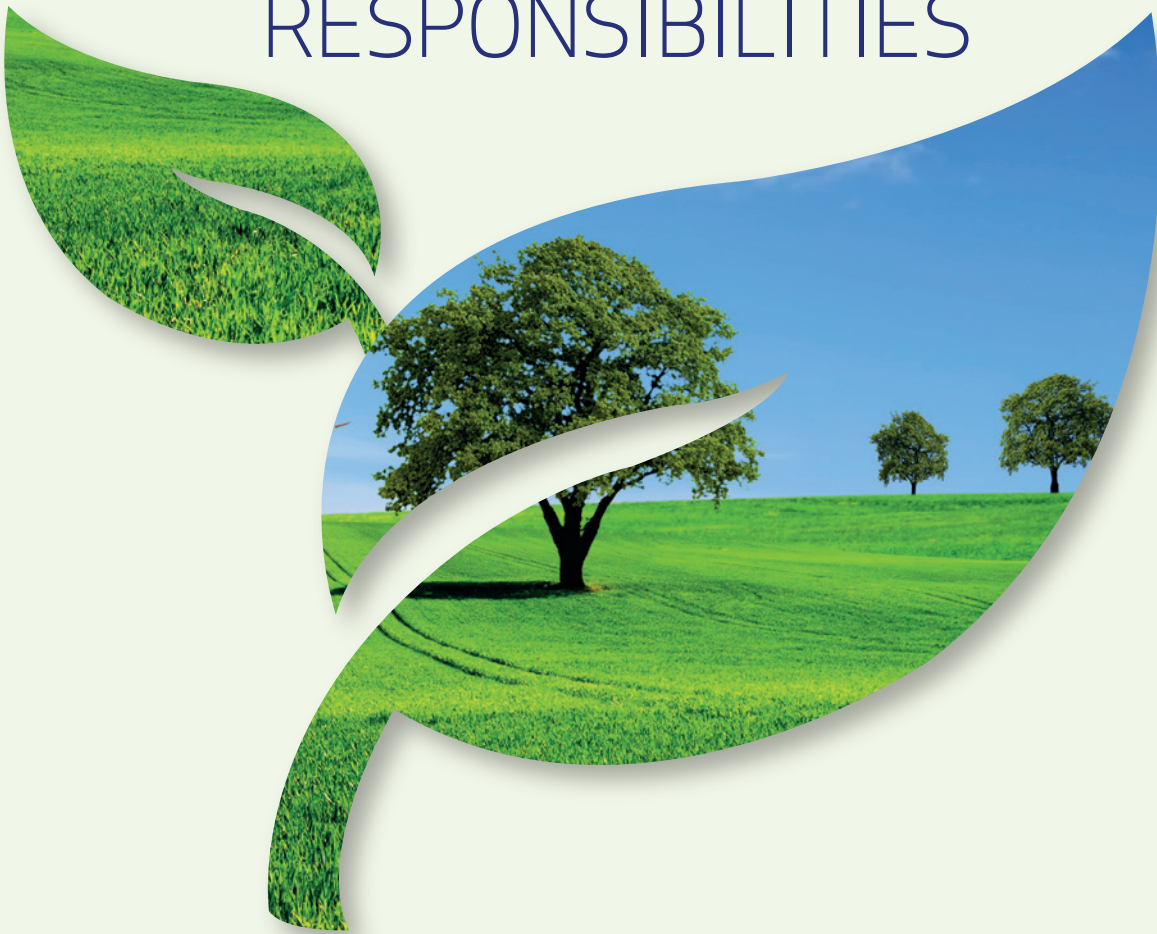
1. บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด 2. บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุ้งไทย จำกัด 3. บริษัท น้ำตาลนิวกุ้งวังสันทน์ จำกัด 4. บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน)

5. บริษัท เค.เอส.แอล. เอ็กซ์พอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด 6. บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด 7. บริษัท ขอนแก่นแอลกอฮอล์ จำกัด 8. บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ซัพพลายส์ จำกัด

9. บริษัท เคเอสแอล เรียวเอสเทค จำกัด 10. บริษัท แซมเบียนเฟอร์เม้นเตชัน จำกัด 11. บริษัท เคเอสแอล อะโกร แอนด์เทรดดิ้ง จำกัด 12. บริษัท น้ำตาลสะพานมะเขือ จำกัด

13. บริษัท koh kong Plantation จำกัด 14. บริษัท koh kong Sugar Industry จำกัด

# CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITIES



## นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) มีนโยบายดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR) ด้วยความตระหนักและให้ความสำคัญในการสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมและชุมชนโดยรอบ รวมทั้งใส่ใจดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยยึดหลักการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีจริยธรรม เคารพต่อสิทธิมนุษยชน และผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย เช่น ผู้ถือหุ้น พนักงาน ชุมชนที่บริษัทฯ ประกอบกิจการอยู่ ลูกค้า คู่ค้า และหน่วยงานภาครัฐตลอดจนถึงสังคมและประเทศชาติ

ทางบริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนาธุรกิจน้ำตาลและธุรกิจต่อเนื่องอื่นๆ โดยควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคม และปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมาย หรือข้อกำหนดอื่นๆ รวมทั้งแนวปฏิบัติสากลที่เกี่ยวข้อง เพื่อพัฒนาสร้างรากฐานของความรับผิดชอบต่ออย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยมีนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม รายละเอียดดังนี้

- 1. การกำกับดูแลองค์กร :** บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นต้นแบบที่ดีของโรงงานผลิตน้ำตาลในประเทศไทย ด้วยการสร้างความน่าเชื่อถือให้กับผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการดำเนินธุรกิจ เพิ่มมูลค่าและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร รวมถึงการบริหารจัดการตามหลักการที่ดีอันเป็นสากลและเป็นประโยชน์ต่อสังคมไทย ทั้งนี้เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและดำรงรักษาความเป็นเลิศในคุณธรรมอันเป็นคุณค่าพื้นฐานขององค์กรชั้นนำ
- 2. การเคารพสิทธิมนุษยชน :** บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน เพื่อส่งเสริมการเคารพต่อสิทธิและเสรีภาพ ด้วยการไม่เลือกปฏิบัติ ส่งเสริมความเสมอภาค ไม่แบ่งแยกเพศและชนชั้น ไม่ใช้แรงงานเด็ก และต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ โดยอยู่ระหว่างขอการรับรองสถานประกอบการที่ไม่ใช้แรงงานเด็กและแรงงานบังคับ

**3. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม :** บริษัทฯ มีการกำกับดูแลให้ค่าจ้างอยู่ในระดับที่เหมาะสมอุตสาหกรรมของไทย การปรับปรุงเปลี่ยนแปลงโครงสร้าง และการจัดระเบียบองค์กรนั้นจะดำเนินการอย่างรับผิดชอบโดยอยู่ภายใต้กรอบแห่งกฎหมายไทยรวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมาย

บริษัทฯ จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการเพื่อให้พนักงานมีส่วนร่วมในการบริหารงานด้านสวัสดิการเป็นสื่อกลางให้ความช่วยเหลือในเรื่องสวัสดิการต่างๆ แก่พนักงานและดูแลพนักงานให้มีคุณภาพชีวิตการทำงานที่ดีสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีความสุข รวมทั้งยังมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อสร้างหลักประกันให้พนักงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ไปรับรอง มรท.8001-2553 มาตรฐานแรงงานไทยระดับสมบูรณ์ ขึ้นสูงสุดจากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงานฯ และรักษามาตรฐานอย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 8

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดูแลเรื่องความปลอดภัยและสุขอนามัยในการทำงานโดยมีการจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมในกลุ่มโรงงาน เพื่อดำเนินงานเกี่ยวกับความปลอดภัยและสุขอนามัยที่ดีแก่พนักงานโดยจัดให้มีการตรวจสอบความปลอดภัยของสถานที่ทำงานสม่ำเสมอ ติดตั้งระบบสัญญาณเตือนภัยภายในอาคารดังดับเพลิงประทุหนไฟตลอดจนจัดให้มีการฝึกซ้อมดับเพลิงเบื้องต้น ฝึกซ้อมอพยพหนีไฟเป็นประจำทุกปี และในส่วนของบริษัทหลักปฏิบัติเดียวกัน โดยเน้นข้อบังคับเกี่ยวข้องกับอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด สร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่มีความปลอดภัยสำหรับพนักงาน ผู้รับเหมา และผู้มาเยี่ยมชมโรงงาน โดยมีมาตรการควบคุมให้ทุกคนปลอดภัยจากอุบัติเหตุและอันตรายที่อาจเกิดขึ้นได้ รวมทั้งมีการจัดโครงการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาพนักงานรักษาความปลอดภัยของกลุ่มโรงงานทั้งหมด เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับองค์กร

**4. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม :** บริษัทฯ มีนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมที่ชัดเจนและถือเป็นแนวปฏิบัติอย่างเคร่งครัด โดยปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานทางด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ จัดระบบภายในเพื่อขจัดปัญหาสิ่งแวดล้อมอย่างมีระบบและประสิทธิภาพ พร้อมการตรวจสอบ ควบคุมวัดค่าสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินกิจการ เพื่อนำไปพิจารณาปรับปรุงและพัฒนาให้ดียิ่งๆ ขึ้นต่อไป เช่น โรงงานน้ำตาล จะมีฝุ่นจากการเผาไหม้ของหม้อไอน้ำ บริษัทฯ จึงมีมาตรการในการจัดการโดยใช้เทคโนโลยี เช่น กรณีฝุ่นจากอ้อย หรือฝุ่นจากการเผาไหม้ภายในโรงงาน ทางบริษัทฯ ใช้เทคโนโลยีระบบ ESP (Electrostatic Precipitator) เป็นการดักจับฝุ่นแบบไฟฟ้าสถิตย์ซึ่งมีประสิทธิภาพสูงในการดักจับฝุ่น เป็นมิตรกับชุมชน เป็นต้น ส่วนโรงงานเอทานอลจะมีน้ำเสียที่ได้จากกระบวนการผลิต จึงได้มีการนำไปผสมกับกากหมักกรองจากโรงงานน้ำตาลผ่านกระบวนการกลายเป็นปุ๋ยอินทรีย์สร้างประโยชน์ให้ชาวไร่ได้ต่อไป เป็นต้น

กรณีที่มีโครงการใหม่เกิดขึ้นซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมต่อชุมชน ทางบริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์ที่จะต้องมีการศึกษาปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมและกระบวนการลดผลกระทบพร้อมศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ โดยบริษัทฯ ได้มีการทำ **Environmental Impact Assessment : EIA** คือ การวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมทั้งในทางบวกและทางลบ จากการพัฒนาโครงการที่สำคัญเพื่อกำหนดมาตรการป้องกันและแก้ไขปรับปรุงสิ่งแวดล้อมให้ดีขึ้น

**5. การดำเนินงานอย่างเป็นธรรม :** บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมและมีจริยธรรมใส่ใจในการปฏิบัติตามกฎหมายเคารพกฎระเบียบของสังคมและเป็นองค์กรที่มีความเป็นกลางทางการเมือง

**6. ความสัมพันธ์กับลูกค้า และผู้จัดหา :** บริษัทฯ มุ่งเน้นการผลิตที่มีคุณภาพ มีความปลอดภัยสูงสุด เพื่อความพอใจสูงสุดของลูกค้า มีความจริงใจต่อการจัดการข้อร้องเรียนของลูกค้า รวมทั้งพยายามในการแก้ไขข้อบกพร่องต่างๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นจากการผลิตและ/หรือการบริการ ในขณะที่เดียวกันบริษัทฯ มีความคาดหวังที่จะได้รับสินค้าและบริการในลักษณะเดียวกันนี้จากบริษัทผู้จัดหาสินค้าโดยมุ่งเน้นที่จะคงไว้ซึ่งความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนกับลูกค้าและผู้จัดหา

**7. การมีส่วนร่วมและการพัฒนาชุมชน :** บริษัทฯ จะพิจารณาความต้องการของชุมชน ส่งเสริมบุคลากรเพื่อเป็นหุ้นส่วนกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในท้องถิ่นรอบสถานประกอบการในการพัฒนาด้านการศึกษา วัฒนธรรม สังคม และมีส่วนร่วมในการปรับปรุงคุณภาพชีวิตของชุมชนให้ดีขึ้น พร้อมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมทำงานอาสาสมัคร และกิจกรรมสาธารณประโยชน์ร่วมกับชุมชน

นอกจากนี้ นโยบายหลักของผู้บริหารในการพัฒนาชุมชนนั้นคือ การเผยแพร่ศาสตร์พระราชานำโดยพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ ผ่านการฝึกอบรมแบบปฏิบัติจริงกับชาวไร่ หรือผู้ที่สนใจทั่วไป โดยให้เห็นถึงประโยชน์ของการนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงไปปรับใช้กับการดำเนินชีวิต ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งศูนย์กิจกรรมธรรมชาติ เค.เอส.แอล.ริเวอร์แคว จังหวัดกาญจนบุรี เป็นหนึ่งในเครือข่ายมูลนิธิกิจกรรมธรรมชาติ มีหน้าที่ในการเผยแพร่หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงให้กับผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ รวมไปถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ ที่ให้ความสนใจและนำความรู้ที่ได้ไปพัฒนาชุมชนต่อไป

การพัฒนาและต่อยอดความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่องเช่นนี้ ส่งผลให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) เติบโตอย่างมั่นคง เพื่อสร้างผลตอบแทนคุณภาพที่ดีของสินค้าและบริการที่ดีให้กับลูกค้า นักลงทุน คู่ค้า ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมด ควบคู่กับการพัฒนาดูแลพนักงานและสังคมให้ได้รับโอกาสที่ดีในการพัฒนาคุณภาพชีวิตอย่างยั่งยืนต่อไป



# รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม ปี 2558



บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่ม เอาใจใส่และให้ความสำคัญกับความมีสมดุลระหว่างความสำเร็จทางธุรกิจ การกำกับดูแลกิจการ ความรับผิดชอบต่อสังคม และการรักษาสิ่งแวดล้อม

ในส่วนของการกำกับดูแลกิจการนั้น ได้แสดงไว้ในตอนต้นของรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว ดังนั้น ในส่วนนี้จะเป็นการนำเสนอข้อมูลในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับความรับผิดชอบต่อสังคมเพิ่มเติม โดยเฉพาะด้านการจัดการวัตถุดิบ การรักษาสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย บุคลากร สังคมและกิจกรรมสัมพันธ์ ซึ่งได้ดำเนินการอยู่ ณ โรงงานต่างๆ และสำนักงานใหญ่

กลุ่มบริษัทที่อยู่ในขอบเขตของการจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมในมิติต่างๆ ประกอบด้วย

บริษัทฯ	การจัดการวัตถุดิบ	การรักษาสิ่งแวดล้อม	ความปลอดภัย	บุคลากร	สังคมและกิจกรรมสัมพันธ์
บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) สาขาน้ำพอง	●	●	●	●	●
บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด(มหาชน) สาขาวังสะพุง	●	●	●	●	●
บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด	●	●	●	●	●
บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุ้งไทย จำกัด	●	●	●	●	●
บริษัท น้ำตาลนิวกุ้งวังสัจฉริยะ จำกัด	●	●	●	●	●
บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด (สาขาน้ำพอง,สาขาวังสะพุง,สาขาบ่อพลอย)		●	●	●	●
บริษัท ขอนแก่นแอลกอฮอล์ จำกัด (สาขาน้ำพอง,สาขาบ่อพลอย)		●	●	●	●
สำนักงานใหญ่			●	●	●

## 1. การจัดการวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักของกลุ่มน้ำตาล คือ อ้อย ซึ่งเป็นหัวใจสำคัญของการผลิตน้ำตาล ดังนั้น บริษัทฯได้ตระหนักถึงความสำคัญในด้านนี้เป็นอย่างมาก เพื่อให้ได้อ้อยดี มีคุณภาพ จะส่งผลให้ได้คุณภาพของน้ำตาลที่ดี ดังนั้นในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการดูแลตั้งแต่การเตรียมดิน การบำรุง การตัด การขนส่ง เพื่อให้ได้วัตถุดิบที่ได้คุณภาพ สะอาด และปราศจากการปนเปื้อน

### การเตรียมดิน

ทางบริษัทฯ ได้ส่งเสริมชาวไร่อ้อยคู่สัญญา ให้เตรียมดินก่อนที่จะปลูกอ้อยตามหลักวิชาการที่เหมาะสมแก่การปลูกอ้อยในแต่ละฤดูกาล



การบำรุงอ้อย ในปีที่ผ่านมา เกษตรกรประสบปัญหาที่เกิดจากภัยแล้ง ทำให้อ้อยแห้ง เเฉตาย บริษัทฯ ได้ใช้แนวทางการแก้ไขโดยร่วมมือกับสำนักงานกองทุนอ้อยสนับสนุนโครงการสินเชื่อเพื่อแก้ปัญหาภัยแล้ง ซึ่งทางบริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการดังกล่าวตั้งแต่ ปี 2556 - ปัจจุบัน

การตัดอ้อย ในการตัดอ้อยนั้น ปัญหาที่พบในการตัดอ้อย มีดังนี้

ก. แรงงานตัดอ้อยไม่เพียงพอ

บริษัทฯ ได้ใช้แนวทางการแก้ไขโดยร่วมมือกับภาครัฐ ส่งเสริมให้ชาวไร่ใช้รถตัดอ้อยแทนแรงงานคน ซึ่งทางบริษัทฯ ได้ร่วมมือกับสำนักงานกองทุนอ้อยสนับสนุนโครงการสินเชื่อรถตัดอ้อย ซึ่งทางบริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการดังกล่าวตั้งแต่ ปี 2556 - ปัจจุบัน



ข. เเฉอ้อยก่อนตัด เนื่องจากการเเฉอ้อยจะทำให้ชาวไร่อ้อยตัดอ้อยง่ายขึ้น แต่ผลกระทบที่เกิดขึ้นจะทำให้อ้อยเน่าเสียง่าย และส่งผลให้เกิดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในอากาศ





ค. อ้อยสกปรก อาจเกิดได้หลายแบบ เช่น อ้อยใบยาว กาบใบ สิ่งปนเปื้อนมากับอ้อย



## 2. การรักษาสิ่งแวดล้อม

### ในอากาศ

แต่เดิม โรงงานน้ำตาลต่างๆ ใช้ระบบบำบัดอากาศ แบบ Wet Scrubber เพื่อดักกรองฝุ่นและเขม่าที่ออกจากโรงงาน ต่อมา เมื่อมีการพัฒนาระบบบำบัดอากาศแบบ ESP (Electro Static Precipitator) ซึ่งมีประสิทธิภาพในการกำจัดฝุ่นสูงกว่าระบบบำบัดอากาศแบบ Wet Scrubber โรงงานในกลุ่มจึงเปลี่ยนจากระบบ Wet Scrubber ที่ติดตั้งมาแต่เดิม เป็นระบบ ESP ซึ่งปรากฏว่าระบบ ESP สามารถดักเขม่าที่จะปล่อยออกสู่บรรยากาศได้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงลดผลกระทบต่อชุมชนได้อย่างมีนัยสำคัญและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอีกด้วย

ระบบบำบัดแบบ ESP ที่กลุ่มบริษัทได้เลือกใช้ มีหลักการทำงานที่ต่ออนุกรมจากระบบบำบัดแบบ Multi-cyclone เป็นระบบบำบัดที่ต้องอาศัยแรงจากสนามไฟฟ้าในการแยกอนุภาคออกจากกระแสก๊าซร้อน โดยการใส่ประจุไฟฟ้าให้อนุภาคแล้วปล่อยให้อนุภาคผ่านเข้าไปในสนามไฟฟ้าสถิต อนุภาคที่มีประจุดังกล่าวจะเคลื่อนที่เข้าไปหาและเกาะติดบนแผ่นเก็บที่มีศักย์ไฟฟ้าตรงข้ามกับศักย์ไฟฟ้าของอนุภาคโดยทั่วไป ESPจะมีประสิทธิภาพสูงในการดักจับฝุ่นที่มีขนาดเล็กกว่า 1 ไมครอน และมีประสิทธิภาพในการดักจับฝุ่นได้ร้อยละ 90 หลักการทำงานของ ESP แบ่งได้ 3 ขั้นตอน ประกอบด้วย 1.) การใส่ประจุไฟฟ้าให้กับอนุภาค 2.) การดักจับอนุภาคที่มีประจุโดยใช้แรงไฟฟ้าจากสนามไฟฟ้าสถิต และ 3.) การแยกฝุ่นออกจากขั้วเก็บในเครื่อง ESP ไปยังถังพักด้วยการเคาะ (Rapping) หรือสั่น (Vibrating)

### ตารางเปรียบเทียบอัตรามลพิษที่ระบายออกจากระบบบำบัดมลพิษอากาศ

หน่วยน้ำหนัก	ก่อนปรับปรุง	หลังปรับปรุง	หมายเหตุ
80 Ton/hr.(No.1)	TSP 320 mg./m3 SO2 60 ppm. NOx 200 ppm.	TSP (Normal Operation) 98.8 mg./m3 TSP (Soot Blowing) 106.7 mg./m3 SO2 48.7 ppm. NOx 171.7 ppm.	ปรับปรุงระบบบำบัดจากแบบ Multicyclone เป็นแบบ Multicyclone ต่ออนุกรมกับระบบ Wet Scrubber
80 Ton/hr.(No.2)	TSP 320 mg./m3 SO2 60 ppm. NOx 200 ppm.	TSP (Normal Operation) 84.70 mg./m3 TSP (Soot Blowing) 91.50 mg./m3 SO2 48.40 ppm. NOx 171.70 ppm.	ปรับปรุงระบบบำบัดจากแบบ Multicyclone ต่ออนุกรมกับระบบ Wet Scrubber เป็นแบบ Multicyclone ต่ออนุกรมกับระบบ Electrostatic
120 Ton/hr.	TSP 320 mg./m3 SO2 60 ppm. NOx 200 ppm.	TSP (Normal Operation) 70.60 mg./m3 TSP (Soot Blowing) 79.10 mg./m3 SO2 48.40 ppm. NOx 171.70 ppm.	ปรับปรุงระบบบำบัดจากแบบ Multicyclone ต่ออนุกรมกับระบบ Wet Scrubber เป็นแบบ Multicyclone ต่ออนุกรมกับระบบ Electrostatic
200 Ton/hr.	TSP 320 mg./m3 SO2 60 ppm. NOx 200 ppm.	TSP (Normal Operation) 70.60 mg./m3 TSP (Soot Blowing) 79.10 mg./m3 SO2 48.40 ppm. NOx 171.70 ppm.	ปรับปรุงระบบบำบัดจากแบบ Multicyclone ต่ออนุกรมกับระบบ Wet Scrubber เป็นแบบ Multicyclone ต่ออนุกรมกับระบบ Electrostatic

หมายเหตุ : อัตรามลพิษที่ระบายออก อ้างอิงตามรายการคำนวณระบบบำบัดมลพิษอากาศ ตามรายงาน EIA บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด

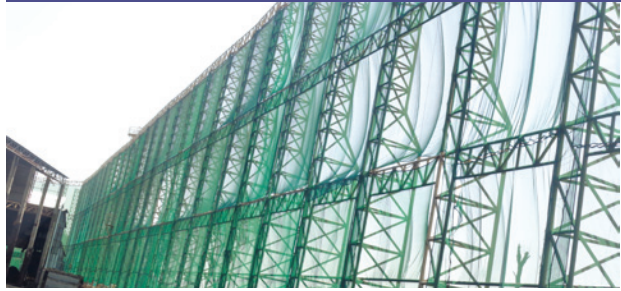
มาตรการป้องกันและลดผลกระทบด้านการฟุ้งกระจายของฝุ่นละออง

- ติดตั้ง Wind Sock ตรวจสอบทิศทางลม/สังเกตทิศทางการพัดของลม
- มีสเปรย์ ม่านน้ำ ฉีดพรมกองกากอ้อย
- ติดตั้งแนวตาข่าย ความสูง 24 เมตร ขนาดตาข่าย 3 มิลลิเมตร

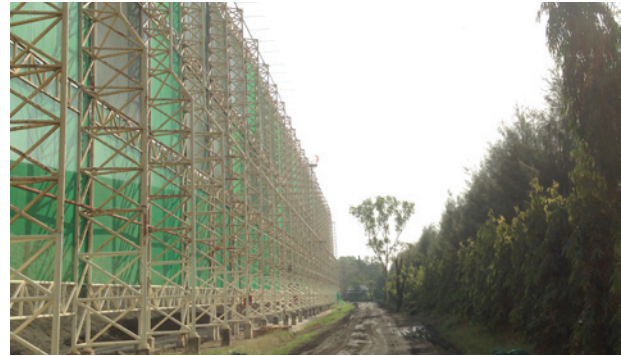
แนวสเปรย์ม่านน้ำ



แนวตาข่ายกันกากอ้อย



Wind Sock



โครงการปลูกต้นไม้ตามแนวถนนกันกากอ้อย ตามมาตรการ EIA

ดำเนินการปลูกต้นไม้ แถวที่ 1 ปลูกสนประติพัทธ์ จำนวน 160 ต้น ระยะห่างต้นละ 2 เมตร แถวที่ 2 ปลูกต้นไม้บ้าน จำนวน 1,000 ต้น เมตรละ 3 ต้น แถวที่ 3 ปลูกต้นไม้โศกอินเดีย จำนวน 160 ต้น ระยะห่างต้นละ 2 เมตร

พื้นที่ด้านหลังแนวถนนกันกากอ้อยก่อนปลูกต้นไม้



พื้นที่ด้านหลังแนวถนนกันกากอ้อยหลังปลูกต้นไม้



## น้ำ

### ระบบการจัดการน้ำเสีย

น้ำเสียที่ผ่านการบำบัดและค่าเป็นไปตามมาตรฐานไม่มีการระบายออกนอกโรงงาน ซึ่งน้ำเสียที่ผ่านระบบบำบัดดังกล่าว จะนำกลับมาใช้ประโยชน์ในพื้นที่สีเขียวของโรงงานและฉีดพรมถนนบริเวณลานกองกากอ้อยเพื่อลดผลกระทบเรื่องการฟุ้งกระจายของฝุ่นละออง

แหล่งกำเนิด	ปริมาณ (ลูกบาศก์เมตร/วัน)	วิธีการบำบัด
1. น้ำเสียจากกิจกรรมประจำวันของพนักงาน	36	ส่งบำบัดยังระบบบำบัดน้ำเสียของโรงงาน นำกลับมาใช้ในระบบการลำเลียงเถ้าออกจากห้องเผาไหม้ของหม้อไอน้ำ ระบบบำบัดมลพิษทางอากาศแบบเปียกและระบบหล่อเย็น
2. น้ำระบายจากหม้อไอน้ำ	720	
3. น้ำระบายจากการล้างเครื่องจักร	309.6	ส่งบำบัดยังระบบบำบัดน้ำเสียของโรงงาน ใช้ฉีดพ่นลานกองเก็บกากอ้อยเพื่อลดการฟุ้งกระจายของฝุ่นละอองและส่วนเกินส่งไปบำบัดยังระบบบำบัดน้ำเสียของโรงงาน
4. น้ำชะกองเก็บกากอ้อย	396 (ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ)	
รวมน้ำเสีย	1,461.6	-
รวมน้ำเสียที่ส่งเข้าระบบบำบัดน้ำเสีย		
(ความสามารถในการบำบัด 1,300 ลบ.ม./วัน)	741.6	-

### ผังระบบบำบัดน้ำเสีย



การจัดการกากอุตสาหกรรม

แหล่งกำเนิด	ประเภทของกากของเสียตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่อง การกำจัดสิ่งปฏิกูลและวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว พ.ศ. 2548	ปริมาณ	%Reuse/Recycle/Reduce	ลักษณะบรรจุ	สถานที่จัดเก็บรอการกำจัด	วิธีการกำจัด
1. กากของเสียทั่วไปจากพนักงาน	ไม่จัดอยู่ในประกาศฉบับดังกล่าว แต่จัดอยู่ในขอบข่ายตามพระราชบัญญัติการสาธารณสุข (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2550	450 กิโลกรัม/วัน		ถังขยะมูลฝอยแยกประเภท	ถังเก็บขยะมูลฝอย	ส่งให้เทศบาลตำบลท่ามะกานำไปกำจัด
2. กากของเสียอุตสาหกรรม	13 02 08 (ของเสียประเภทน้ำมันเครื่องยนต์ น้ำมันเกียร์ น้ำมันหล่อลื่น) และหมวด 13 05 06 (น้ำมันจากอุปกรณ์แยกน้ำ-น้ำมัน) จัดเป็นของเสียอันตราย	2.5 ตัน/ปี	100 % External Recycle	ถังขนาด 200 ลิตร มีฝาปิดมิดชิด	อาคารเก็บกากของเสีย	ส่งให้หน่วยงานรับกำจัดกากของเสียอุตสาหกรรมที่ได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรมนำไปกำจัด
2.1 น้ำมันหล่อลื่นที่ใช้แล้วจากงานซ่อมบำรุง						
2.2 เรซินเสื่อมสภาพจากระบบผลิตน้ำอ่อน	หมวด 19 09 05 (เรซินแลกเปลี่ยนประจุที่อิ่มตัวหรือใช้งานแล้ว) จัดเป็นของเสียไม่อันตราย	2 ลบ.ม./ปี	100 % External Recycle	ถังขนาด 200 ลิตร มีฝาปิดมิดชิด	อาคารเก็บกากของเสีย	ส่งให้หน่วยงานรับกำจัดกากของเสียอุตสาหกรรมที่ได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรมนำไปกำจัด
2.3 เถ้าที่เกิดขึ้นจากการเผาไหม้ของหม้อไอน้ำ	หมวด 10 01 01 (เถ้าหนัก ตะกรันและฝุ่นจากหม้อไอน้ำที่ไม่ใช่ 10 01 04) และหมวด 19 08 02 (ของเสียในรูปของแข็ง เช่น ฝุ่นจากระบบบำบัดมลพิษทางอากาศ ได้แก่ Bag House, ESP, Cyclone, Scrubber ที่ไม่ใช่ 19 80 01 เป็นต้น) จัดเป็นของเสียไม่อันตราย	10,260 ตัน/ปี	100 % External Recycle	ภายในบ่อและไซโลเก็บเถ้า	บ่อและไซโลเก็บเถ้า	ส่งให้เกษตรกรนำไปผสมกับกากตะกอนหม้อกรองเพื่อนำไปปรับปรุงสภาพดินในพื้นที่การเกษตร



## การคัดแยกของเสียที่แหล่งกำเนิดและการจัดเก็บ

คัดแยกประเภทขยะที่แหล่งกำเนิด



อาคารเก็บกากอุตสาหกรรม



ระบบความปลอดภัยบริเวณอาคารเก็บกากอุตสาหกรรม



ป้ายป้องกันประเภทของเสีย



# รางวัล

บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด ได้รับรางวัล "การอนุรักษ์และฟื้นฟูแม่น้ำ ระดับดีเด่น ประจำปี 2558" ของกระทรวงอุตสาหกรรม โดยกรมโรงงานอุตสาหกรรมในการนี้คุณกรณียชัย ทักษิณ เป็นผู้แทนบริษัทฯ รับมอบโล่รางวัลจาก ฯพณฯ ปราโมทย์ วิทยาลัย ผู้ช่วยรัฐมนตรีประจำกระทรวงอุตสาหกรรม ในงาน "อุตสาหกรรมรวมใจรักษ์แม่น้ำปี 9" เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2558 ณ โรงละครแห่งชาติ



รางวัลการจัดการของเสียที่ดีตามหลัก 3Rs (3Rs Award) โครงการและพิธีมอบรางวัลโครงการส่งเสริมการใช้ประโยชน์กากของเสีย ปีงบประมาณ 2558 คุณกรณียชัย ทักษิณ เป็นผู้แทนบริษัทฯ รับมอบโล่รางวัลจาก ดร.พสุ โลหารชุน อธิบดีกรมโรงงานอุตสาหกรรม ณ ห้องเรนโบว์ ซอลล์ ชั้น 17 โรงแรมไบฮอยกสกาย 2 กรุงเทพมหานคร



รางวัลCSR-DIW Award 2015 บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด ได้รับรางวัล CSR-DIW Award ประจำปี พ.ศ. 2558 โดยมีคุณกรณียชัย ทักษิณ ผู้จัดการฝ่ายคุณภาพและสิ่งแวดล้อม บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด เป็นตัวแทนรับมอบรางวัลเมื่อวันที่ 9 กันยายน 2558 ณ ห้องแกรนด์คิโมนบอลรูม ศูนย์แสดงสินค้าและการประชุมอิมแพ็คเมืองทองธานี จังหวัดนนทบุรี



### 3. ความปลอดภัย

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความปลอดภัยในทุกด้านๆ แต่ที่นี้จะเน้นความปลอดภัยด้านอาหารและบุคลากร เพราะเป็นส่วนที่บริษัทฯ ได้ตระหนักเห็นถึงความสำคัญในด้านนี้เป็นอย่างมาก

ความปลอดภัยของอาหาร สำหรับผลิตภัณฑ์น้ำตาล ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ปลายทางที่ได้จากกระบวนการผลิต มีด้วยกัน 4 ชนิด คือ น้ำตาลทรายดิบคุณภาพสูง (Hi-pol) น้ำตาลทรายดิบ (Raw Sugar) น้ำตาลทรายขาว (White Sugar) น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ (Refine Sugar)

ด้านคุณภาพอาหารบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานสินค้าน้ำตาล อาทิเช่น FSSC 22000, GMP, HACCP, HALAL, มอก. 56-2552 และปัจจุบันได้มีการรับรองระบบมาตรฐานสินค้า ของ Kosher รองรับกลุ่มลูกค้ามากขึ้น เพื่อเป็นการตอบรับกลุ่มลูกค้าที่หลากหลายมากขึ้น



#### ความปลอดภัยของบุคลากร

เนื่องจากธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอุตสาหกรรมการผลิต ดังนั้น บริษัทฯ จึงคำนึงถึงความปลอดภัยทั้งผู้ปฏิบัติงานและควบคุมการทำงาน โดยการเน้นความรู้เรื่องความปลอดภัยฉุกเฉินต่างๆ ในพื้นที่การทำงาน เพื่อให้พนักงานได้ตระหนักถึงความสำคัญในความปลอดภัยในการทำงานและเพื่อรู้วิธีการป้องกันอันตรายที่อาจเกิดจากการปฏิบัติงานได้ โดยแบ่งหลักสูตรการอบรมได้ดังนี้

#### **หลักสูตรอบรมความปลอดภัยในการทำงาน ภาคบังคับ**

1. ฝึกซ้อมดับเพลิงซ้อมดับเพลิงและซ้อมหนีไฟ ให้แก่พนักงานทุกคน ซึ่งในการซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟ เป็นซ้อมซึ่งเป็นประจำทุกปี วัตถุประสงค์

- เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในเรื่อง การป้องกันอัคคีภัย รวมทั้งหลักการอพยพหนีไฟ และลดอัตราการเสี่ยงต่อการเกิดเหตุอัคคีภัย
- เพื่อป้องกันการสูญเสียทั้งชีวิตและทรัพย์สินจากอัคคีภัย
- เพื่อสร้างทัศนคติที่ดีต่อบุคลากรของบริษัทฯ ในเรื่องการมีส่วนร่วมในการป้องกันอัคคีภัย

2. ฝึกอบรมหลักสูตรความปลอดภัยในการทำงานกับไฟฟ้า

#### วัตถุประสงค์

- เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้ทั่วไปเกี่ยวกับไฟฟ้าและอุปกรณ์ไฟฟ้าในโรงงานอุตสาหกรรมและทราบเกี่ยวกับหลักการทำงานของไฟฟ้า
- เพื่อให้ผู้เข้าอบรมสามารถป้องกันการเกิดอันตรายจากไฟฟ้าได้
- เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักการและวิธีการตรวจสอบระบบและอุปกรณ์ไฟฟ้าอย่างถูกวิธีและปลอดภัย

3. ฝึกอบรมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานสำหรับพนักงานใหม่

4. ฝึกอบรมหลักสูตรทีมฉุกเฉินระงับเหตุสารเคมีหกรั่วไหลและเกิดเพลิงไหม้

#### วัตถุประสงค์

- เพื่อให้พนักงานทุกคนสามารถรับมือและมีความปลอดภัยเมื่อมีเหตุการณ์ฉุกเฉินเกิดขึ้น
- เพื่อบรรเทาผลกระทบจากเหตุฉุกเฉินต่อสิ่งแวดล้อมในกรณีสารเคมีรั่วไหลและเกิดเพลิงไหม้
- เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติ และการฟื้นฟูสภาพสิ่งแวดล้อมภายหลังเกิดสภาวะฉุกเฉินสารเคมีรั่วไหลและเกิดเพลิงไหม้

#### **หลักสูตรอบรมความปลอดภัยในการทำงาน สำหรับผู้ปฏิบัติงานเฉพาะด้าน**

1. ฝึกอบรมเจ้าหน้าที่การระงับเหตุสารเคมีหกรั่วไหล
2. ฝึกอบรมความปลอดภัยในการใช้เครนและปั้นจั่น ผู้ให้สัญญาณแก่ผู้บังคับปั้นจั่น และผู้ยึดเกาะวัสดุ
3. ฝึกอบรมความปลอดภัยในการทำงานในที่อับอากาศ

### 4. บุคลากร

เพื่อสร้างความมั่นใจในสินค้าและการบริหารงานของ KSL ตามมาตรฐานการบริหารคุณภาพในระดับสากล ISO 9001:2008 และมาตรฐานความปลอดภัยด้านอาหาร FSSC 22000 รวมทั้งมาตรฐานแรงงานไทย (มรท.8001) บริษัทฯ จึงได้มีหลักสูตรมาตรฐานภาคบังคับ รวมทั้งสร้างความพร้อมความรู้ความสามารถให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง อันได้แก่

#### **หลักสูตรบังคับ ประกอบด้วย**

#### หลักสูตร ปรุมนิเทศพนักงานใหม่

เน้นการให้ข้อมูลและคำแนะนำเบื้องต้นของธุรกิจอ้อยและน้ำตาล รวมทั้งธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เข้าใจการจัดโครงสร้างการบริหารงานในองค์กร ประวัติความเป็นมา และวัฒนธรรมขององค์กร รวมทั้งรู้จักผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีการผลิตสินค้า เพื่อให้พนักงานได้รู้จักและเข้าใจสภาพแวดล้อมขององค์กร สามารถปรับตัวพฤติกรรมเพื่อให้เข้ากับเพื่อนร่วมงานและสังคมการทำงานภายในองค์กรได้อย่างราบรื่นและรวดเร็วยิ่งขึ้น



### หลักสูตร ความปลอดภัยในการทำงาน

เน้นความรู้เรื่องความปลอดภัย จุดอันตรายต่างๆในพื้นที่การทำงาน เพื่อให้พนักงานได้ตระหนักถึงความสำคัญ ความปลอดภัยในการทำงาน โดยได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม ตามข้อกำหนดมาตรฐานปี 2543 และถ่ายทอดไปยังหลักสูตรอบรมเรื่องความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อรู้วิธีการป้องกันอันตรายที่อาจเกิดจากการปฏิบัติงาน

### หลักสูตร ระบบการบริหารคุณภาพ ตามมาตรฐาน ISO 9001:2008

เน้นการเพิ่มความรู้ความเข้าใจในข้อกำหนดพื้นฐาน และขั้นตอนของระบบการบริหารคุณภาพตามมาตรฐานสากล ISO 9001:2008 โดยพนักงานในส่วนที่เกี่ยวข้อง จะต้องมีความรู้ความเชี่ยวชาญในงานของตนเอง และ ถือปฏิบัติตามข้อกำหนดในมาตรฐานเรื่องการผลิตสินค้า และให้บริการที่มีคุณภาพ เพื่อให้ลูกค้าและผู้ให้บริการเกิดความมั่นใจในสินค้าที่ได้มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพในระดับสากล

### หลักสูตร FSSC 22000 (Food Safety)

หลักสูตรที่เน้นการจัดระบบความปลอดภัยด้านอาหาร FSSC 22000 (Food Safety) โดยพนักงานในส่วนที่เกี่ยวข้องจะต้องได้รับการอบรมในหลักสูตรความปลอดภัยด้านอาหาร เพื่อการจัดทำแผนป้องกันสิ่งที่อาจปนเปื้อนสู่การผลิต เพื่อสร้างความเชื่อมั่น กับกลุ่มลูกค้าในธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

### มาตรฐานแรงงานไทย (มรท.8001-2553)

เพื่อให้พนักงานได้รับทราบถึง ข้อกำหนดในมาตรฐานแรงงานไทย ข้อกำหนดกฎหมายแรงงานที่เกี่ยวข้อง การมีอิสระเสรีภาพในการแสดงความคิดเห็น การไม่เลือกปฏิบัติ การเคารพสิทธิมนุษยชน รวมทั้งเรื่องความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

### หลักสูตร "การสร้างทีมงาน (Team Building) บนพื้นฐานปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

เน้นสร้างความสามัคคีในการทำงาน ส่งผลให้เกิดบรรยากาศที่ดีในการทำงาน เพื่อสร้างความสามัคคี และความสนิทสนมกลมเกลียวกัน ภายในองค์กร รวมทั้งการนำหลัก"ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง" ของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ มาหลักในการดำเนินชีวิต รู้จักความพอประมาณ ความมีเหตุผล เป็นภูมิคุ้มกันเสริมสร้างให้เกิดการพัฒนา และสร้างความเข้มแข็งในการดำรงชีวิตเพื่อความสมดุลอย่างยั่งยืนต่อไป

### **หลักสูตรอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพ**

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด(มหาชน) ตระหนักถึงการพัฒนาทักษะ การเรียนรู้ และสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพในด้านการทำงานของพนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยจัดหลักสูตรที่เน้นการเสริมสร้างความรู้การบริหาร การพัฒนาภาวะผู้นำ และทักษะต่างๆ ให้สอดคล้องกับการดำเนินงานขององค์กรสู่พนักงานในแต่ละระดับ เพื่อการพัฒนาศักยภาพให้เกิดประสิทธิภาพ ดังนี้

#### กลุ่มผู้บริหารระดับสูง

หลักสูตรและเนื้อหาวิชาสำหรับกลุ่มนี้จะเน้นให้ความรู้ในเชิงการบริหารงานใหม่ๆ และทักษะการจัดการระดับสูง เพื่อการกำหนดทิศทางขององค์กร และเป้าหมายให้เกิดผลตามที่วางแผนไว้ เพื่อให้เท่าทันกับความเปลี่ยนแปลงที่เป็นไปอย่างรวดเร็ว ซึ่งในกลุ่มผู้บริหารระดับสูงนี้เน้นไปที่หลักสูตร เช่น หลักสูตรการคิดและเขียนเชิงกลยุทธ์ (Strategic Thinking and Executive), Directors Strategic Workshop, หลักสูตรการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น

#### กลุ่มพนักงานระดับจัดการ

หลักสูตรและเนื้อหาวิชาสำหรับกลุ่มนี้จะเน้นให้ความรู้ในเชิงการบริหาร และการจัดการทั่วไป เพื่อวางแผนการบริหารที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และพัฒนาภาวะผู้นำสู่การเจริญเติบโตที่ยั่งยืนในองค์กร ได้แก่ หลักสูตรโครงการพัฒนาผู้บริหาร Mini MBA for KSL, การบริหารงานบุคคลสำหรับผู้จัดการ (HR for non HR), การพัฒนาผู้นำในบทบาทการสอนงาน (The Leader as Coach), การพัฒนาศักยภาพสำหรับผู้บริหาร (Competency for Executive Management), การบริหารผลงานอย่างมีประสิทธิภาพ (Effective Performance Management System), การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management System) เป็นต้น

#### กลุ่มพนักงานระดับบังคับบัญชา

เน้นความรู้และทักษะในสายงานของตนเอง เสริมสร้างศิลปะในการสื่อสาร รวมทั้งการทำงานเป็นทีม เพื่อพัฒนาทักษะในการสื่อสาร ประสานสัมพันธ์ที่ดีระหว่างพนักงาน และการสร้างทัศนคติในการทำงานที่ดีมาสู่องค์กร ซึ่งจะเป็นส่วนเสริมทักษะการปฏิบัติงานให้เกิดประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ได้แก่ การนำเสนออย่างมีประสิทธิภาพ (Effective Presentation Technique) การพัฒนาทักษะหัวหน้างาน และการเป็นพี่เลี้ยงในองค์กร, การเจรจาต่อรองเพื่อประสิทธิภาพ (Negotiation for Results), KSL Excellence Team Work และการเขียนหนังสือโต้ตอบ หนังสือราชการ การเขียนรายงานเพื่อการนำเสนออย่างมีประสิทธิภาพ เป็นต้น

#### กลุ่มพนักงานระดับปฏิบัติการ

พนักงานในกลุ่มนี้จะเน้นให้เกิดทักษะในการปฏิบัติงาน และเพิ่มเติมความรู้ในเรื่องหน้าที่ของตนเอง รวมทั้งเสริมสร้างความรู้เบื้องต้นในกิจกรรมเพิ่มผลผลิตต่างๆ ที่เป็นเครื่องมือในการช่วยปฏิบัติงานได้ดียิ่งขึ้น เช่น ความรู้เบื้องต้นในเรื่อง กิจกรรม 5ส., กิจกรรมกลุ่มคุณภาพ (QCC.), กิจกรรมเสริมสร้างความปลอดภัยในการทำงาน (Safety), การต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน (Anti-Corruption and Anti-Bribery Policy) เป็นต้น

การทำ OPK หรือ One Point Knowledge และการทำ OPL หรือ One Point Lesson, OPS One point Sharing เป็นหนึ่งในเครื่องมือการจัดการความรู้ของโครงการจัดการความรู้ (Knowledge Management) ซึ่งรวบรวมบทความที่น่าสนใจ เคล็ดลับ ทางเทคนิคด้านต่างๆ ที่ได้รับหลังจากไปร่วมประชุมหรืออบรมทุกหลักสูตร และ สัมมนาจากหน่วยงานภายนอก รวมทั้งการเขียนบทความที่เกิดจากประสบการณ์ของพนักงานในองค์กร แล้วนำมาแบ่งปันให้กับเพื่อนร่วมงานมาประยุกต์ใช้ในการทำงาน เป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาบุคลากรให้เกิดทัศนคติในการเรียนรู้เพื่อนำไปสู่การพัฒนาองค์กรให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายโดยมีสมรรถนะสูงขึ้น และเกิดองค์ความรู้ใหม่ที่เป็นประโยชน์ต่อเป้าหมายการดำเนินงานขององค์กร และการพัฒนาสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ที่ยั่งยืน

ซึ่งที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้กำหนดให้ ผู้บังคับบัญชาทุกคนทุกระดับ ต้องดำเนินการวางแผนเรื่องการพัฒนาบุคลากรที่ตนเองดูแล เพื่อจะได้มีการวางแผนกำหนดเรื่องงบประมาณส่งพนักงานไปร่วมอบรมให้ได้ตามเป้าหมายที่กำหนด รวมทั้งต้องมีการติดตามและประเมินผลหลังจากไปเข้าอบรมด้วยทุกครั้ง

## 5. สัมคมและกิจกรรมสัมพันธ์

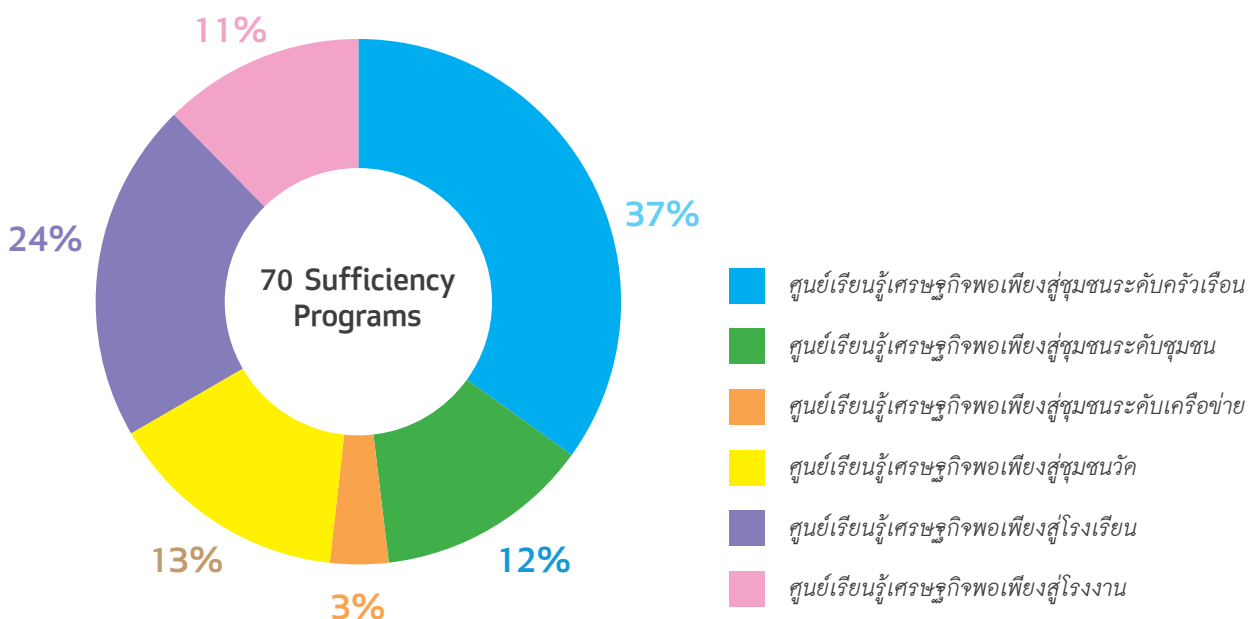
บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นองค์กรธุรกิจภาคเอกชนที่เติบโตควบคู่กับชุมชนและสังคมไทยมาอย่าง ยาวนาน สำหรับปี พ.ศ 2558 บริษัทได้จัดทำโครงการต่างๆเพื่อช่วยเหลือสังคมและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมให้ ยั่งยืน ดังนี้

### 1. โครงการ 70 ปี KSL สู่ 70 กิจกรรมพอเพียง

ได้ริเริ่มจัดทำโครงการฉลองครบรอบ 70 ปี KSL สู่ 70 กิจกรรมพอเพียงขึ้นตั้งแต่ปี พ.ศ 2555 เพื่อเผยแพร่ศาสตร์พระราชา และการนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาปรับใช้ในรูปแบบของกิจกรรมที่หลากหลาย โดยได้ให้สนับสนุนส่งเสริมการสร้างศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงให้แก่พนักงาน ชุมชน (บ้าน วัด โรงเรียน) และผู้ที่สนใจทั่วไป เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมโครงการได้ทดลองฝึกปฏิบัติจริง โดยกิจกรรมทั้งหมดนี้ทำให้เกิดการดำเนินธุรกิจเพื่อการเติบโตในระบบ อุตสาหกรรมควบคู่กับการเติบโตของชุมชน สังคมและประเทศชาติอย่างยั่งยืนต่อไป

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้จัดให้มีการอบรมปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและส่งเสริมการตั้งศูนย์เรียนรู้ เศรษฐกิจพอเพียงสู่ชุมชน บ้าน วัด โรงเรียน พนักงาน และผู้ที่สนใจได้ครบ 70 ศูนย์ตามเป้าหมาย โดยใช้งบประมาณในการดำเนินโครงการ 9,800,000 บาท มียอดสรุปจำนวนผู้เข้ารับการอบรมปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงประมาณ 1700 คน ซึ่งแบ่งออกเป็นพนักงาน 1000 คน และชาวบ้านและหน่วยงานอื่นๆอีก 700 คน และประเมินว่ามีผู้ที่ได้รับประโยชน์จากโครงการนี้มากกว่า 10,000 คน

โดยการอบรมปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและการส่งเสริม การเรียนรู้เรื่องเศรษฐกิจพอเพียงนั้นเป็นการส่งเสริมและให้ความรู้เพื่อการ นำไปปฏิบัติใช้จริงในชีวิตประจำวันซึ่งครอบคลุมในรายละเอียดดังนี้ คือ การทำเกษตรทฤษฎีใหม่ใน 1 พื้นที่อยู่อาศัยของเกษตรกร ด้วยระบบการจัดการเพื่อการสร้างความเป็นอยู่ที่ยั่งยืนในอนาคต โดยใน 1 พื้นที่การเกษตรจะประกอบด้วย พื้นที่ในการปลูกไร่อ้อย ซึ่งถือเป็นอาชีพหลักของเกษตรกร นอกจากนั้นยังส่งเสริมการปลูกนาข้าว การปลูกผักหมุนเวียนตามฤดูกาล การเลี้ยงสัตว์เพื่อการบริโภคและจำหน่าย อาทิ ไก่ เป็ด หมู และการทำบ่อเลี้ยงปลาชนิดต่างๆ ซึ่งทั้งหมดจะได้รับความรู้ในการจัดสรรพื้นที่ การปลูกและการดูแล โดยเน้นการทำเกษตรในรูปแบบอินทรีย์ นอกจากนั้นยังให้ความรู้ในการจัดทำบัญชีครัวเรือน วิธีการผลิตผลิตภัณฑ์ไว้ใช้ในครัวเรือนต่างๆ เช่น น้ำส้มสายชู สบู่ น้ำยาทำความสะอาด อเนกประสงค์ เพื่อลดค่าใช้จ่ายและสร้างรายได้เสริม ยกกระตือรือร้นความเป็นอยู่ของเกษตรกรให้ดีขึ้น



โรงงาน	ศูนย์เรียนรู้ ระดับครัวเรือน	ศูนย์เรียนรู้ ระดับชุมชน	ศูนย์เรียนรู้ ระดับเครือข่าย	ศูนย์เรียนรู้ วัด	ศูนย์เรียนรู้ โรงเรียน	ศูนย์เรียนรู้ โรงงาน	รวม
บริษัทน้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) สาขาน้ำพอง	6	2	0	2	3	1	14
บริษัทน้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) สาขาวังสะพุง	4	3	1	2	3	4	17
บริษัทน้ำตาลท่ามะกา จำกัด	9	0	0	2	4	1	16
บริษัทโรงงานน้ำตาลนิวกูญไทย จำกัด	6	1	0	2	5	1	15
บริษัทน้ำตาลนิวกูญวังสันทัน จำกัด	1	2	1	1	2	1	8
<b>รวม</b>	<b>26</b>	<b>8</b>	<b>2</b>	<b>9</b>	<b>17</b>	<b>8</b>	<b>70</b>

ตารางรายชื่อ 70 ศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงในพื้นที่รอบโรงงานต่างๆ ของ KSL

เขต	ลำดับ	ศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียง	บ้าน	วัด	โรงเรียน	โรงงาน
บริษัทน้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) สาขาน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น	1	ชุมชนบ้านม่วงหวาน	/			
	2	ชุมชนบ้านกุดน้ำใส	/			
	3	ชุมชนบ้านนาคู	/			
	4	ชุมชนบ้านโสกแสง	/			
	5	ชุมชนบ้านสนามบิน	/			
	6	ชุมชนบ้านคงเย็น	/			
	7	ชุมชนบ้านสร้างแข่ง	/			
	8	ชุมชนศูนย์รักษาศีลรักษาน้ำ	/			
	9	ชุมชนวัดชัยศรีบ้านเสียว		/		
	10	ชุมชนวัดมหาชัย		/		
	11	ชุมชนโรงเรียนโคกสูงกุดน้ำใส			/	
	12	ชุมชนโรงเรียนบ้านวังชัย			/	
	13	ชุมชนโรงเรียนโคกสูงประชาสรรค์			/	
	14	โรงงาน บมจ. น้ำตาลขอนแก่น				/
บริษัทน้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) สาขาวังสะพุง จังหวัดเลย	15	ชุมชนบ้านหินแก่งพัฒนา	/			
	16	ชุมชนบ้านท่าเจริญ	/			
	17	ชุมชนบ้านโนนสว่าง	/			
	18	ชุมชนไร่วิเศษยา	/			
	19	ชุมชนสวนรุ่งทิพย์	/			
	20	ชุมชนบ้านช้างาม	/			
	21	ชุมชนไร่โชคสมคิด	/			
	22	ชุมชนป่ารักษาน้ำ	/			
	23	ชุมชนวัดศรีอุทัย		/		
	24	ชุมชนวัดป่าสันติธรรม		/		
	25	ชุมชนโรงเรียนบ้านเหมืองแบ่ง			/	
	26	ชุมชนโรงเรียนบ้านวังกกเคื่อ			/	
	27	ชุมชนโรงเรียนบ้านนาดอกไม้ มีครภาพที่ 120			/	
	28	โรงงาน บมจ. น้ำตาลขอนแก่น สาขาวังสะพุง				/
	29	โรงงานศูนย์ขนถ่ายผาขาว				/
	30	โรงงานบ้านพักพนักงาน				/
	31	ชุมชนรอบโรงงาน บมจ. น้ำตาลขอนแก่น สาขาวังสะพุง				/



เขต	ลำดับ	ศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียง	บ้าน	วัด	โรงเรียน	โรงงาน
บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด	32	ชุมชนบ้านห้วยเหนียว	/			
	33	ชุมชนบ้านท่าตะคร้อ	/			
	34	ชุมชนบ้านท่ากระทุ่ม	/			
	35	ชุมชนบ้านวังคัง	/			
	36	ชุมชนบ้านสำนักเย็น	/			
	37	ชุมชนบ้านหนองไม้แก่น	/			
	38	ชุมชนบ้านพังครุ	/			
	39	ชุมชนบ้านเขาขลุ	/			
	40	ชุมชนบ้านแสนตอ	/			
	41	ชุมชนวัดท่ากระทุ่ม		/		
	42	ชุมชนวัดหมอเผ่า		/		
	43	ชุมชนโรงเรียนวัดท่ากระทุ่ม			/	
	44	ชุมชนโรงเรียนวัดท่าตะคร้อ			/	
	45	ชุมชนโรงเรียนพนมทวนชนูปถัมภ์			/	
	46	ชุมชนโรงเรียนท่าเรือพิทยาคม			/	
	47	โรงงาน บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด				/
บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกูญไทย จำกัด	48	ชุมชนบ้านทัพพระยา	/			
	49	ชุมชนบ้านไร่	/			
	50	ชุมชนบ้านช่องค่าน	/			
	51	ชุมชนบ้านหนองกระทุ่ม	/			
	52	ชุมชนบ้านยางสูง	/			
	53	ชุมชนบ้านวังทอง	/			
	54	ชุมชนบ้านจระเข้	/			
	55	ชุมชนวัดหลุมรัง		/		
	56	ชุมชนวัดลำเหยสามัคคีธรรม		/		
	57	ชุมชนโรงเรียนชุมชนบ้านหลุมรัง			/	
	58	ชุมชนโรงเรียนบ้านหนองหมู			/	
	59	ชุมชนโรงเรียนหนองรีประชานิมิต			/	
	60	ชุมชนโรงเรียนบ้านเขาแดง			/	
	61	ชุมชนโรงเรียนไทยรัฐวิทยา 21			/	
	62	โรงงานน้ำตาลนิวกูญไทย จำกัด				/
บริษัท น้ำตาลนิวกว่างส์สันหล้า จำกัด	63	ชุมชนบ้านหนองหัวช้าง	/			
	64	ชุมชนบ้านกุดม่วง	/			
	65	ชุมชนบ้านหัวช้าง	/			
	66	ชุมชนบ้านเนินไทร	/			
	67	ชุมชนวัดสุธรรมवास		/		
	68	ชุมชนวิทยาลัยโพธิวิชชาลัย มศว.สระแก้ว			/	
	69	ชุมชนโรงเรียนบ้านโป่งคอม			/	
	70	บริษัท น้ำตาลนิวกว่างส์สันหล้า จำกัด				/
		รวมทั้งสิ้น 70 ศูนย์ =	36	9	17	8

กิจกรรมทำก้อนเชื้อเห็ด ศูนย์การเรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่  
ชุมชนโรงเรียนวัดท่ากระทุ่ม จังหวัดกาญจนบุรี



กิจกรรมฐานเรียนรู้คนมีน้ำยา ศูนย์การเรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่  
ชุมชนบ้านห้วยเหนียว จังหวัดกาญจนบุรี



กิจกรรมทำสบู่ แชมพู ศูนย์การเรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่  
ชุมชนวิทยาลัยโพธิวิชชาลัย มศว. จังหวัดสระแก้ว



กิจกรรมทำบัญชีครัวเรือน ศูนย์การเรียนรู้สู่  
ชุมชนโรงเรียนบ้านนาดอกไม้ จังหวัดเลย



กิจกรรมปลูกผัก ศูนย์การเรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่  
ชุมชนโรงเรียนโป่งคอม จังหวัดสระแก้ว



กิจกรรมปลูกป่า ศูนย์การเรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่  
ชุมชนวัดป่าสันติธรรม จังหวัดเลย







## 2. โครงการ "Smile Library"

### โครงการบริจาคหนังสือเพื่อเด็กนักเรียน

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) ร่วมกับสำนักพิมพ์ เนชั่น อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) จัดทำโครงการบริจาคหนังสือเพื่อเด็กนักเรียน "Smile Library" เพื่อช่วยพัฒนาเยาวชนในชุมชนที่ห่างไกลให้มีโอกาสเรียนรู้ พบกับประสบการณ์ใหม่ๆ ผ่านตัวหนังสือที่น่าอ่าน อาทิ สารานุกรมสำหรับเด็ก และหนังสือเสริมทักษะ 2 ภาษา แก่โรงเรียนในพื้นที่จังหวัดขอนแก่นทั้งหมด 4 แห่ง ได้แก่ โรงเรียนน้ำพองภูมิพัฒน์ โรงเรียนโคกสูงกุดน้ำใส โรงเรียนโคกสูงประชาสรรค์ และโรงเรียนบ้านเสียวโคกกกลาง

โดยได้ทำการส่งมอบหนังสือแก่โรงเรียนทั้งหมดเมื่อ วันที่ 2 และ 9 ตุลาคม 2558



## 3. บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) ร่วมสนับสนุนเงินลงทุนในโครงการ "ลงทุนสุนทาน"(Philanthropic Investments)

เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2558 ณ โรงแรม คิ โอ กรุ๊ป เพรสทิจ กรุงเทพฯ บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) ร่วมกับองค์กรธุรกิจชั้นนำอีก 5 แห่ง คือ บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์, ไมเนอร์ กรุ๊ป, แอล.พี.เอ็น. ดีเวลลอปเม้นท์, นำสินประกันภัย และ ทีสโก้ ไฟแนนเชียล กรุ๊ป ร่วมลงทุนและเปิดตัวโครงการ "กองทุนลงทุนสุนทาน" ซึ่งก่อตั้งขึ้นภายใต้แนวคิด Philanthropic Investment คือ การลงทุนที่นำผลตอบแทนมาใช้เพื่อสาธารณประโยชน์ ซึ่งเป็นการริเริ่มของสถาบันไทยพัฒน์ที่ใช้เม็ดเงินลงทุนในระยะยาวเพื่อหาผลตอบแทนสำหรับนำไปใช้จ่ายในการให้ความช่วยเหลือแก่สังคมในด้านต่างๆ และเป็นทางเลือก

ให้กับบริษัทจดทะเบียน มูลนิธิในสังกัดภาคเอกชน และสำนักงานธุรกิจครอบครัว สามารถวางแผนการจัดสรรทุนหรือทรัพยากรสำหรับการให้ความช่วยเหลือสังคมได้อย่างต่อเนื่อง จนทำให้โครงการหรือภารกิจที่ริเริ่มขึ้นเติบโตได้อย่างยั่งยืน

กองทุนลงทุนสุนทานที่จัดตั้งขึ้นนี้ มีบริษัท TISCO เป็นผู้บริหารจัดการและมีสถาบันไทยพัฒน์ทำหน้าที่ให้คำปรึกษา โดยทั้ง 6 องค์กรได้ร่วมลงเงินลงทุนตั้งต้นสำหรับกองทุนรายละเอียด 20 ล้านบาท รวม 120 ล้านบาทเพื่อนำดอกผลจากการลงทุนใน 100 บริษัทในตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งผ่านการประเมินจากสถาบันไทยพัฒน์แล้วว่ามีคะแนนโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance(ESG) 100) ไปช่วยเหลือและพัฒนาสังคมในแบบยั่งยืน ทั้งนี้ บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) คาดหวังจะนำดอกผลที่ได้รับจากการลงทุนสุนทาน มาทำประโยชน์ในด้านสาธารณสุข ผ่านโรงพยาบาลที่กลุ่มบริษัทเคเอสแอลให้ความช่วยเหลืออยู่แล้ว รวมทั้งนำมาใช้ในโครงการเพื่อการศึกษาและสนับสนุนผู้ด้อยโอกาสทางสังคมอีกด้วย



#### 4. บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) จัดกิจกรรมพาผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมกิจการ ประจำปี 2558

เมื่อวันเสาร์ที่ 23 พฤษภาคม 2558 บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) ได้จัดโครงการเชิญผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมกิจการประจำปี 2558 ขึ้น โดยมีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมโครงการจำนวน 80 ท่าน โดยบริษัทฯ ได้นำคณะผู้ถือหุ้น รับฟังการบรรยายสรุปและเยี่ยมชมโรงงานน้ำตาลนิเวศน์ไทย อำเภอปอพลอย จังหวัดกาญจนบุรี และเยี่ยมชมศูนย์กสิกรรมธรรมชาติ เค เอส แอล ริเวอร์แคว อำเภอเมืองกาญจนบุรี จังหวัดกาญจนบุรี เพื่อทราบถึงภาพรวมของศูนย์กสิกรรมธรรมชาติและเยี่ยมชมฐานการเรียนรู้ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง



#### 5. กิจกรรมเพื่อสาธารณะประโยชน์ ประจำปี 2558

ในวันเสาร์ที่ 19 กันยายน พ.ศ. 2558 คณะผู้บริหารและพนักงาน บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ พร้อมใจกัน ร่วมกิจกรรม **"KSL ร่วมใจรักธรรมชาติ ปลุกปะการังเทียม"** เพื่อปลุกปะการัง ณ หาดเคยงาม อ่าวนาวิกโยธิน กิจกรรมการท่องเที่ยวหน่วยบัญชาการนาวิกโยธิน อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี



#### 6. เค เอส แอล ร่วมทอดกฐินสามัคคี ประจำปี 2558

วันที่ 5 พฤศจิกายน 2558 บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ร่วมเป็นเจ้าภาพในพิธีทอดกฐินสามัคคีประจำปี 2558 ณ ศรีประทุมวนาราม บ้านกุดน้ำใส่น้อย ม.10 ต.น้ำพอง อ.น้ำพอง จ.ขอนแก่น โดยมีคุณจำรูญ ชินธรรมมิตร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ พร้อมด้วยผู้บริหารและแขกผู้มีเกียรติเข้าร่วมพิธีด้วย โดยจำนวนเงินทำบุญทอดกฐินรวมทั้งสิ้น 789,073 บาท





# งานฉลองครบรอบ 70 ปี

## บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)



เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2558 บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) จัดงานฉลองครบรอบ 70 ปี กลุ่มบริษัท KSL ณ ห้องแกรนด์ ฮอลล์ ชั้น 2 โรงแรมพลาซ่า แอทธินี รอยัล เมอริเดียน กรุงเทพฯ โดยได้รับเกียรติจากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม ดร.อรรชกา สีบุญเรือง เป็นประธาน และ คุณมนู เลียวไพโรจน์ ประธานกรรมการบริษัท และคุณจําจุญ ชินธรรมมิตร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้กล่าวขอบคุณแขกผู้มีเกียรติ พร้อมประกาศวิสัยทัศน์และทิศทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้ บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และแขกที่มาร่วมงานในครั้งนี้ยังได้ร่วมกันบริจาคเงินแก่มูลนิธิราชมาริณีในพระบรมชูปถัมภ์ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เพื่อก่อสร้างสถาบันการแพทย์จักรินฤๅคินทร์ เป็นจำนวนเงินบริจาครวมทั้งสิ้น 13,173,668 บาท และร่วมกันรับชมการแสดงการวาดทราๅยจาก คุณก้องเกียรติ ทองจันดี ซึ่งเล่าถึงความป็นมาและความสำเร็จของกลุ่มบริษัท KSL และการขับร้องเพลงจากนักร้องชั้นนำ คุณกิตตินันท์ ชินสำราญ และคุณธีรณัฏฐ์ หนองคาย









# การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง

## การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการบริหารธุรกิจโดยมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ เพื่อให้สามารถรักษาไว้ได้ซึ่งผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น พนักงาน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องต่างๆ กับธุรกิจของบริษัท เนื่องจากระบบควบคุมภายในที่เริ่มต้นจากใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยระมัดระวังต่อความเสี่ยงทางธุรกิจ และการดำเนินการ จะช่วยเกื้อหนุนต่อประสิทธิผล และประสิทธิภาพของธุรกิจทั้งในด้านการเงิน และการดำเนินการ เพื่อให้มั่นใจได้ถึงการบรรลุเป้าประสงค์ที่องค์กรกำหนด

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอของระบบควบคุมภายในร่วมกับสำนักตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีเป็นประจำทุกไตรมาส และมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รายงานทางการเงินเชื่อถือได้ และบริษัทเชื่อมั่นในการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบและนโยบายบริษัท

สำหรับการตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นส่วนสำคัญของระบบควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้สำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในของกิจกรรมต่างๆ ตามแผนการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อประเมินความเพียงพอและประสิทธิภาพของการควบคุมภายในที่ได้จัดวางไว้ และรายงานผลให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส ในปี 2558 ไม่พบรายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน หรือฝ่าฝืนกฎระเบียบ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

## การบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เป็นผู้กำหนดนโยบาย และกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้ฝ่ายจัดการนำไปปฏิบัติ ฝ่ายจัดการเป็นผู้รับผิดชอบในการกำหนด วิเคราะห์ ประเมินผล และออกแบบระบบงาน โดยนำปัจจัยเสี่ยงที่คำนึงถึงปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ซึ่งการวางแผนการดำเนินธุรกิจหรือการปฏิบัติงานจะคำนึงถึงปัจจัยเสี่ยงดังกล่าว ทั้งนี้เพื่อช่วยให้ฝ่ายจัดการสามารถออกแบบระบบที่มีจุดควบคุมเพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ โดยรายละเอียดปัจจัยความเสี่ยงได้มีการระบุไว้แล้ว

ในระหว่างปี 2558 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและสำนักบริหารความเสี่ยงและพัฒนาระบบได้จัดให้มีการดำเนินการตามแผนพัฒนาโครงการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานของส่วนโรงงานด้านงานบุคคล, ห้องซั่ง, คลังพัสดุ, คลังน้ำมัน, คลังน้ำตาล, โมลาส และของส่วนสำนักงานใหญ่ ซึ่งเน้นการทบทวนและปรับปรุงให้มีระบบการควบคุมภายในที่ถูกต้องและเหมาะสม โดยให้แต่ละสายงานดำเนินการและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
2. ทบทวนกฎบัตรกรรมการบริหารความเสี่ยง, วัตถุประสงค์ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของสำนักบริหารความเสี่ยงฯ, คู่มือการบริหารความเสี่ยงและคู่มือการปฏิบัติงานของสำนักบริหารความเสี่ยงประจำปี 2558 / 2559
3. จัดทำเนื้อหาเพื่อเป็นเครื่องมือในการให้การอบรม เรื่องระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ Business Continuity Management System : BCMS และเนื้อหาแนวร่วมต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชันโดยใช้ข้อมูลนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ฉบับปรับปรุงประจำปี 2558 เป็นพื้นฐานในการจัดทำเนื้อหา
4. อบรมผู้บริหารและพนักงานทั้ง 7 สถานประกอบการตามเนื้อหาที่กล่าวถึงข้างต้น

5. ประเมินการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงตามกรอบแนวทาง COSO-ERM และประเมินความเสี่ยงในเรื่องทุจริต ประจำปี 2558 ที่อาจจะเกิดขึ้นทั้ง 7 สถานประกอบการ
6. กำหนดสาเหตุความเสี่ยง และผู้รับผิดชอบความเสี่ยงตามสายงานสำหรับแต่ละปัจจัยเสี่ยงประจำปี 2558 ที่ผ่านพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
7. จัดทำแผนสนับสนุนการวิเคราะห์และประเมินปัจจัยเสี่ยงใหม่ ประจำปี 2558 / 2559 พร้อมทั้งจัดทำแนวทางและมาตรการในการตอบสนองต่อความเสี่ยงเบื้องต้น เพื่อใช้เป็นแนวทางในการร่วมจัดทำรายงานสรุปสถานะความเสี่ยงครั้งที่ 4 / 2558
8. ประชุมเตรียมการให้สำนักบริหารความเสี่ยงลงพื้นที่ปฏิบัติงานทั้ง 7 สถานประกอบการตามแผนสนับสนุนข้างต้น
9. สนับสนุนจัดทำรายงานสรุปสถานะความเสี่ยงประจำปี 2558 รวม 4 ครั้งให้กับผู้รับผิดชอบความเสี่ยงตามสายงานของกลุ่มบริษัททั้ง 7 สถานประกอบการ
10. สรุปรายงานสถานะความเสี่ยงประจำปี 2558 ของกลุ่มบริษัทต่อคณะกรรมการของบริษัท โดยแสดงข้อมูลรายการความเสี่ยงที่คงที่ ความเสี่ยงที่ลดลง และความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้น พร้อมทั้งสาเหตุอย่างละเอียดเพื่อให้ฝ่ายจัดการนำไปดำเนินการและวางแผนให้เหมาะสมต่อไป

นอกจากนั้นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้พิจารณาผลการประเมินการควบคุมภายในและแนวทางการบริหารความเสี่ยงตามแนวคิด COSO - ERM และการประเมินความเสี่ยงในเรื่องทุจริตขององค์กร โดยใช้ข้อมูลพื้นฐานจากแนวร่วมต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน, นโยบายการกำกับดูแลกิจการ, จรรยาบรรณ แนวปฏิบัติที่ดีในการดำเนินธุรกิจ, นโยบายการให้ข้อมูลการกระทำผิด และการทุจริต การสอบสวน และการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูลผลการพิจารณา คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทอยู่ในเกณฑ์ที่องค์กรยอมรับได้ และยังสามารถพัฒนาการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับการกำหนดวัตถุประสงค์ขององค์กรและส่วนงานต่างๆ อีกด้วย

# รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่เปิดเผยในส่วนนี้เป็นรายการระหว่างกันในระหว่างปี 2558 และ 2557 สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม ของแต่ละปี ประกอบด้วย รายการระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย กับบริษัทร่วมและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ดังต่อไปนี้

## ลักษณะความสัมพันธ์ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2558

### บริษัทย่อย

บริษัทที่มีรายการระหว่างกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
<b>บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด</b> ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย และกากน้ำตาล	บริษัทถือหุ้นในบริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด ในอัตราส่วนร้อยละ 90.21 ทั้งนี้ มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัถือหุ้นอยู่ ซึ่งได้แก่ ผู้เกี่ยวข้องกับการบริหาร การถือหุ้นร้อยละ 9.79 ซึ่งน้อยกว่าร้อยละ 10 ดังนั้น รายการระหว่างบริษัท และบริษัทย่อยไม่ถือว่าเป็นรายการที่ต้องเปิดเผยในรายการระหว่างกัน
<b>บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกงไทย จำกัด</b> ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย และกากน้ำตาล	บริษัทถือหุ้นในบริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกงไทย จำกัด ในอัตราส่วนร้อยละ 95.78 ทั้งนี้ มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัถือหุ้นอยู่ ซึ่งได้แก่ผู้เกี่ยวข้องกับการบริหาร การถือหุ้นร้อยละ 4.22 ซึ่งน้อยกว่าร้อยละ 10 ดังนั้น รายการระหว่างบริษัท และบริษัทย่อยไม่ถือว่าเป็นรายการที่ต้องเปิดเผยในรายการระหว่างกัน
<b>บริษัท น้ำตาลนิวกวางสินหลิ จำกัด</b> ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย และกากน้ำตาล	บริษัทถือหุ้นในบริษัท น้ำตาลนิวกวางสินหลิ จำกัด ในอัตราส่วนร้อยละ 98.61 ทั้งนี้ มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัถือหุ้นอยู่ ซึ่งได้แก่ผู้เกี่ยวข้องกับการบริหาร การถือหุ้นร้อยละ 1.39 ซึ่งน้อยกว่าร้อยละ 10 ดังนั้น รายการระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย ไม่ถือว่าเป็นรายการที่ต้องเปิดเผยในรายการระหว่างกัน
<b>บริษัท เคเอสแอล เรย์ลเอสเทค จำกัด</b> ประกอบธุรกิจประเภทโรงแรม รีสอร์ท รวมทั้งจัดสรรที่ดินเพื่อการเกษตรและเป็นศูนย์ฝึกอบรม และสัมมนา และอาคารสำนักงานให้เช่า	บริษัทถือหุ้นในบริษัท เคเอสแอล เรย์ลเอสเทค จำกัด ในอัตราส่วนร้อยละ 40.77 บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 50.25 ทั้งนี้ มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัถือหุ้นอยู่ ซึ่งได้แก่ผู้เกี่ยวข้องกับการบริหารการถือหุ้นร้อยละ 9.98 ซึ่งน้อยกว่าร้อยละ 10 ดังนั้น รายการระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย ไม่ถือว่าเป็นรายการที่ต้องเปิดเผยในรายการระหว่างกัน
<b>บริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน)</b> ประกอบธุรกิจท่าเทียบเรือและคลังสินค้า รวมทั้งธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	เป็นบริษัทย่อย โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 23.82 ผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการถือหุ้นอยู่ร้อยละ 38.36 และมีกรรมการร่วมกันคือ นายประภาส ชุติมาวพันธ์ นายสมชาย ชินธรรมมิตร และนายชลธิ์ ชินธรรมมิตร
<b>บริษัท เค.เอส.แอล.เอ็กซ์พอร์ต เทคคิง จำกัด</b> ประกอบธุรกิจตัวแทนในการส่งออกน้ำตาลทราย	เป็นบริษัทย่อย โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 33.87 บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 20.85 บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกงไทย จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 15.36 และบริษัท น้ำตาลนิวกวางสินหลิ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 9.47 ทั้งนี้มีกรรมการร่วมกันคือ นายจำรูญ ชินธรรมมิตร นายอวิทย์ชัย โรจนะโชติกุล นายสุภูมิ โตการณยศเรษฐ และนายชลธิ์ ชินธรรมมิตร
<b>บริษัท น้ำตาลสะพานมะเขือ จำกัด</b> ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย และกากน้ำตาล และดำเนินการกิจการทางเกษตร	บริษัทถือหุ้นใน บริษัท น้ำตาลสะพานมะเขือ จำกัด ในอัตราส่วนร้อยละ 98.49 ไม่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ และกรรมการของบริษัทถือหุ้นในบริษัทย่อย ดังนั้นรายการระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย ไม่ถือว่าเป็นรายการที่ต้องเปิดเผยในรายการระหว่างกัน
<b>Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd.</b> ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย และกากน้ำตาล	บริษัทถือหุ้นใน Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd. ในอัตราส่วนร้อยละ 80 ไม่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ และกรรมการของบริษัทถือหุ้น ในบริษัทย่อย ดังนั้น รายการระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย ไม่ถือว่าเป็นรายการที่ต้องเปิดเผยในรายการระหว่างกัน
<b>Koh Kong Plantation Co., Ltd.</b> ประกอบธุรกิจเพาะปลูกอ้อย	บริษัทถือหุ้นทางอ้อมใน Koh Kong Plantation Co., Ltd. ในอัตราส่วนร้อยละ 80 ไม่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ และกรรมการของบริษัทถือหุ้นในบริษัทย่อย ดังนั้น รายการระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย ไม่ถือว่าเป็นรายการที่ต้องเปิดเผยในรายการระหว่างกัน

### บริษัทร่วม

บริษัทที่มีรายการระหว่างกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
<b>บริษัท แคมเปียนเฟอร์เมนเคชั่น จำกัด</b> ประกอบธุรกิจผลิตกรดกลูตามิก ผงชูรส (ปัจจุบันบริษัทได้มีธุรกรรม แต่เสมือนบริษัทโฮลดิ้งเข้าไปถือหุ้นในบริษัท จันทบุรีสตีล จำกัด ซึ่งผลิตแป้งมัน)	เป็นบริษัทร่วม โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 32.50 ผู้ถือหุ้นใหญ่ และกรรมการซึ่งถือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 18.00 ผู้ถือหุ้นใหญ่อื่น ได้แก่ กลุ่มนักธุรกิจชาวไต้หวัน และมีการรวมกันกับบริษัทคือ นายจำรูญ ชินธรรมมิตร นายสุภูมิ โตการณยศเรษฐ และนายอวิทย์ชัย โรจนะโชติกุล

## บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่มีรายการระหว่างกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
<b>บริษัท เค.เอส.แอล. โอที เซ็นเตอร์ จำกัด</b> เป็นผู้สนับสนุนทางด้านคอมพิวเตอร์และสารสนเทศให้แก่บริษัทและบริษัทในกลุ่ม	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยบริษัท ราชาชรามิก จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 50 และบริษัท ราชาชูรส จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 50 ทั้งนี้ มีกรรมการร่วมกับบริษัทคือ นายชาติกร ชินธรรมมิตร
<b>บริษัท ราชาชรามิก จำกัด</b> ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เซรามิก	เป็นบริษัทที่ผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการถือหุ้นอยู่ร้อยละ 51.31 และมีกรรมการร่วมกับบริษัทคือ นายจำรูญ ชินธรรมมิตร นายสุภูมิ ไคการณยศเรษฐ นายอวิทย์ชัย โรจนะโชติกุล นายกระการ ชูณหโรจน์ฤทธิ์ และนายชลัช ชินธรรมมิตร
<b>บริษัท ราชาชูรส จำกัด</b> ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผงชูรส	เป็นบริษัทที่ผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการถือหุ้นอยู่ร้อยละ 47.10 และมีกรรมการร่วมกับบริษัทคือ นายจำรูญ ชินธรรมมิตร นายสุภูมิ ไคการณยศเรษฐ นายอวิทย์ชัย โรจนะโชติกุล และนายสมชาย ชินธรรมมิตร
<b>บริษัท อ่อนนุชก่อสร้าง จำกัด</b> ประกอบธุรกิจโรงแรมและจำหน่ายฮาร์ดแวร์	เป็นบริษัทที่ผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการถือหุ้นอยู่ร้อยละ 78.50 และมีกรรมการร่วมกับบริษัทคือ นายจำรูญ ชินธรรมมิตร นายชลัช ชินธรรมมิตร นางสาวดวงแข ชินธรรมมิตร นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร และนายประภาส ชูติมาวรรณ
<b>บริษัท เค เค วัค อินคัสตรี จำกัด</b> ประกอบธุรกิจผลิตสินค้าแปรรูป	เป็นบริษัทที่ผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการถือหุ้นอยู่ร้อยละ 93.01 ไม่มีกรรมการร่วมกัน
<b>บริษัท อนาคต จำกัด</b> ประกอบธุรกิจจำหน่ายยาจำกัดศัตรูพืช	เป็นบริษัทที่ผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100 ไม่มีกรรมการร่วมกัน

## 1. รายละเอียดรายการระหว่างกัน

### 1.1 รายการซื้อ-ขายสินค้าและบริการตามปกติของธุรกิจ รวมถึงปริมาณรายการคงค้าง (สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2558 และ 2557)

ผู้ซื้อ / ผู้รับบริการ	ผู้ขาย / ผู้ให้บริการ	ลักษณะรายการ / หมายเหตุที่สำคัญ	มูลค่าของรายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			31 ต.ค. 58	31 ต.ค. 57	
บริษัท ราชาชูรส จำกัด	บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	- ขายกากน้ำตาล	26,412	28,398	บริษัท และบริษัทย่อยขายกากน้ำตาลให้บริษัท ราชาชูรส จำกัด เพื่อนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิต ซึ่งการขายสินค้าดังกล่าวเป็นไปตามธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัท ราคาที่คิดระหว่างกันเป็นราคาตลาด ซึ่งมีเงื่อนไขเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป และบริษัทย่อยรับจ้างปรับปรุงเครื่องจักรให้บริษัท ราชาชูรส จำกัด ราคาที่คิดระหว่างกัน เป็นราคาค้นทุนรวมกับค่าบริหารจัดการ
		- ลูกหนี้	9	-	
	บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด	- รับจ้างปรับปรุงเครื่องจักร	-	2,420	
		- ลูกหนี้	2,589	2,589	
	บริษัท เคเอสแอล อะโกร แอนด์ เทคคิง จำกัด	- ขายน้ำตาลทราย	271	265	
บริษัท เค เค วัค อินคัสตรี จำกัด	บริษัท น้ำตาลนิวกังวานสินธุ์ จำกัด	- ขายกากน้ำตาล	-	28,088	บริษัทขายสินค้าอื่นๆ ได้แก่ พืช ไร่ ไร่ ให้แก่ บริษัท เค เค วัค อินคัสตรี จำกัด เพื่อนำไปใช้ในการผลิต โดยราคาที่ขายเป็นไปตามราคาค้นทุนรวมกับค่าบริหารจัดการ
		- ลูกหนี้การค้า	-	31	
บริษัท เค เค วัค อินคัสตรี จำกัด	บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	- ค่าสินค้าอื่นๆ เช่น	456	75	กลุ่มบริษัทซื้อสินค้าเคมีภัณฑ์ ได้แก่ โซดาไฟ และกรดเกลือ จากบริษัท ราชาชูรส จำกัด เพื่อใช้สำหรับล้างเครื่องจักรภายในโรงงานน้ำตาล โดยบริษัทได้มีการเปรียบเทียบราคากับผู้ค้ารายอื่น ผลปรากฏว่าราคาขายของบริษัท ราชาชูรส จำกัด ต่ำกว่า เนื่องจากเคมีภัณฑ์เป็นผลพลอยได้จากการผลิตของบริษัท ราชาชูรส จำกัด
		- ค่าพืช ไร่ ไร่	14	36	
		- ลูกหนี้การค้า ได้แก่			
		- ค่าขายพืช	4	3	
บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	บริษัท ราชาชูรส จำกัด	- ค่าเคมีภัณฑ์ และค่าน้ำดื่ม	475	1,104	กลุ่มบริษัทซื้อสินค้าเคมีภัณฑ์ ได้แก่ โซดาไฟ และกรดเกลือ จากบริษัท ราชาชูรส จำกัด เพื่อใช้สำหรับล้างเครื่องจักรภายในโรงงานน้ำตาล โดยบริษัทได้มีการเปรียบเทียบราคากับผู้ค้ารายอื่น ผลปรากฏว่าราคาขายของบริษัท ราชาชูรส จำกัด ต่ำกว่า เนื่องจากเคมีภัณฑ์เป็นผลพลอยได้จากการผลิตของบริษัท ราชาชูรส จำกัด
		- เจ้าหนี้การค้า ได้แก่	-	243	
		- ค่าใช้เคมีภัณฑ์	74	54	
		- เจ้าหนี้อื่น ได้แก่			
บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด	บริษัท ราชาชูรส จำกัด	- ค่าเคมีภัณฑ์ และค่าน้ำดื่ม	18	23	กลุ่มบริษัทซื้อสินค้าเคมีภัณฑ์ ได้แก่ โซดาไฟ และกรดเกลือ จากบริษัท ราชาชูรส จำกัด เพื่อใช้สำหรับล้างเครื่องจักรภายในโรงงานน้ำตาล โดยบริษัทได้มีการเปรียบเทียบราคากับผู้ค้ารายอื่น ผลปรากฏว่าราคาขายของบริษัท ราชาชูรส จำกัด ต่ำกว่า เนื่องจากเคมีภัณฑ์เป็นผลพลอยได้จากการผลิตของบริษัท ราชาชูรส จำกัด
	บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกังวานสินธุ์ จำกัด	- ค่าเคมีภัณฑ์	18	23	
บริษัท น้ำตาลนิวกังวานสินธุ์ จำกัด	บริษัท ราชาชูรส จำกัด	- ค่าเคมีภัณฑ์ และค่าน้ำดื่ม	28	84	กลุ่มบริษัทซื้อสินค้าเคมีภัณฑ์ ได้แก่ โซดาไฟ และกรดเกลือ จากบริษัท ราชาชูรส จำกัด เพื่อใช้สำหรับล้างเครื่องจักรภายในโรงงานน้ำตาล โดยบริษัทได้มีการเปรียบเทียบราคากับผู้ค้ารายอื่น ผลปรากฏว่าราคาขายของบริษัท ราชาชูรส จำกัด ต่ำกว่า เนื่องจากเคมีภัณฑ์เป็นผลพลอยได้จากการผลิตของบริษัท ราชาชูรส จำกัด
		- เจ้าหนี้อื่น ได้แก่	-	2	

ผู้ซื้อ / ผู้รับบริการ	ผู้ขาย / ผู้ให้บริการ	ลักษณะรายการ / เว็บบไซต์ที่สำคัญ	มูลค่าของรายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			31 ต.ค. 58	31 ต.ค. 57	
บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	บริษัท เค.เอส.แอล เอ็กซ์ปอร์ต เทรคคิง จำกัด	- ค่าบริการเพื่อส่งออก	5,803	4,276	ตามพรบ. อ้อยและน้ำตาล การส่งออกน้ำตาลต้องทำผ่านบริษัทที่สำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย (กอน.) อนุญาตเท่านั้น กลุ่มบริษัทและบริษัท ประจวบ อุดรธรรม จำกัด จึงได้ตั้งบริษัท เค เอส แอล เอ็กซ์ปอร์ต เทรคคิง จำกัด ขึ้นมา เพื่อเป็นตัวแทนจัดการสินค้าและดำเนินการเรื่องเอกสารการส่งออกเท่านั้น โดยบริษัท เค เอส แอล เอ็กซ์ปอร์ต เทรคคิง จำกัด คิดค่าบริการกับบริษัทในกลุ่มความปริมาณสินค้า ซึ่งเป็นไปตามราคาทุนรวมค่าบริหารจัดการ
บริษัท น้ำตาลพม่า จำกัด		- ค่าบริการเพื่อส่งออก	2,723	2,411	
บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด		- ค่าบริการเพื่อส่งออก	6,334	4,203	
บริษัท น้ำตาลนิววังสันทันท์ จำกัด		- ค่าบริการเพื่อส่งออก	771	770	
บริษัท น้ำตาลสระหว้านะเขต จำกัด		- ค่าบริการเพื่อส่งออก	370	-	
บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	- ค่าฝากสินค้าและขนถ่ายน้ำตาลเพื่อส่งออก	17,738	32,942	บริษัทมีความจำเป็นต้องใช้ท่าเทียบเรือและบริการขนถ่ายน้ำตาลเพื่อส่งออกให้กลุ่มโรงงานน้ำตาล บริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด มหาชน กำหนดค่าบริการฝากสินค้าและขนถ่ายน้ำตาลเพื่อส่งออก จากปริมาณสินค้าและระยะเวลาการฝาก ซึ่งเป็นไปตามราคาลาดและมีเงื่อนไขเป็นไปตามการกำกับกติกทั่วไป
บริษัท น้ำตาลพม่า จำกัด		- รายได้อื่น ได้แก่ ค่าส่วนลด	1,391	1,333	
		- ลูกหนี้อื่น	694	-	
		- เจ้าหนี้อื่น	359	487	
บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด		- ค่าฝากสินค้าและขนถ่ายน้ำตาลเพื่อส่งออก	18,072	24,638	
		- รายได้อื่น ได้แก่ ค่าส่วนลด	2,391	1,982	
		- เจ้าหนี้อื่น	-	186	
บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด		- ค่าฝากสินค้าและขนถ่ายน้ำตาลเพื่อส่งออก	13,982	13,433	
		- รายได้อื่น ได้แก่ ค่าส่วนลด	1,031	705	
		- ลูกหนี้อื่น	3	70	
		- เจ้าหนี้อื่น	110	509	
บริษัท น้ำตาลนิววังสันทันท์ จำกัด		- ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	228	-	
		- ค่าฝากสินค้าและขนถ่ายน้ำตาลเพื่อส่งออก	820	11,338	
		- รายได้อื่น ได้แก่ ค่าส่วนลด	200	1,719	
บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	บริษัท เค.เอส.แอล. โอที เซ็นเตอร์ จำกัด	- ค่าจัดการคอมพิวเคอร์	5,854	4,310	บริษัท เค.เอส.แอล. โอที เซ็นเตอร์ จำกัด ได้จัดตั้งขึ้นเพื่อเป็นศูนย์บริการคอมพิวเตอร์ให้บริการภายในกลุ่มบริษัท บริษัทมีการกำหนดราคาค่าบริการระหว่างกันโดยคำนวณจากต้นทุนเงินลงทุนและการดำเนินงานของบริษัท เค.เอส.แอล. โอที เซ็นเตอร์ จำกัด และนำตัวเลขที่ได้มาจัดสรรเพื่อคิดค่าบริการตามปริมาณการใช้งานจริงของแต่ละบริษัท
บริษัท น้ำตาลพม่า จำกัด		- ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	367	147	
		- ค่าจัดการคอมพิวเคอร์	1,876	2,018	
บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด		- ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	204	50	
		- ค่าจัดการคอมพิวเคอร์	2,851	2,995	
บริษัท น้ำตาลนิววังสันทันท์ จำกัด		- ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	245	124	
		- ค่าจัดการคอมพิวเคอร์	1,438	1,735	
		- ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	90	46	
บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเตท จำกัด		- ค่าจัดการคอมพิวเคอร์	19	22	
บริษัท เค.เอส.แอล เอ็กซ์ปอร์ตเทรคคิง จำกัด		- ค่าจัดการคอมพิวเคอร์	164	205	
บริษัท น้ำตาลสระหว้านะเขต จำกัด		- ค่าจัดการคอมพิวเคอร์	410	531	
Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd.		- ค่าจัดการคอมพิวเคอร์	497	685	
Koh Kong Plantation Co., Ltd.		- ค่าจัดการคอมพิวเคอร์	137	157	

## 1.2 ค่าเช่าพื้นที่ (สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2558 และ 2557)

ผู้ให้เช่า	ผู้เช่า	ลักษณะรายการที่สำคัญ	มูลค่าของรายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล
			31 ต.ค. 58	31 ต.ค. 57	
บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	บริษัท อ่อนนุชก่อสร้าง จำกัด	เช่าพื้นที่สำนักงาน 202.84 ตารางเมตร และที่จอดรถ ตารางเมตรละ 300 คอสัญญาทุก 1 ปี (01/09/57-31/08/58)	730	730	บริษัทให้พื้นที่เช่าแก่บริษัทในกลุ่มเป็นระยะเวลานานแล้ว เนื่องจากต้องการให้บริษัทในกลุ่มตั้งสำนักงานในพื้นที่เดียวกัน เพื่อสะดวกในการบริหารจัดการ โดยคิดค่าเช่าตามราคาคาดและมิใช่เงินไปตามการค้าปกติทั่วไป ณ วันที่เริ่มทำสัญญาเช่าครั้งแรก โดยเงื่อนไขต่างๆ ที่เกี่ยวกับการเช่าพื้นที่และทรัพย์สินได้กำหนดให้เป็นไปตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ
	บริษัท ราชาเชรามิค จำกัด	เช่าพื้นที่สำนักงาน 495.54 ตารางเมตร และที่จอดรถ ตารางเมตรละ 300 และ 242 บาท ตามลำดับคอสัญญาทุก 1 ปี (01/01/58-31/12/58)	1,784	1,72	
	บริษัท เค.เอส.แอล. โอทีเซ็นเตอร์ จำกัด	เช่าพื้นที่สำนักงาน 432.62 และที่จอดรถ ตารางเมตรละ 300 บาท คอสัญญาทุก 1 ปี (01/08/57-30/07/58)	1,557	896	
	บริษัท อนาคต จำกัด	เช่าที่ดิน 536 ตารางเมตร ราคา 1,996 บาท คอเดือน อายุสัญญา 20 ปี (01/02/47-31/01/67) ราคาปรับขึ้น 10 % ทุกๆ 3 ปี	24	23	
	บริษัท เค.เค. วัค อินคัสตรี จำกัด	เช่าที่ดิน 1,728 ตารางวา ราคา 99,220 บาทคอปปี ตามลำดับ คอสัญญาทุก 3 ปี (15/01/57-14/01/60) ราคาปรับขึ้น 10 % ทุกๆ 3 ปี	99	97	
	บริษัท เค.เอส.แอล. เอ็กซ์ปอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด	เช่าพื้นที่สำนักงาน 33.48 ตารางเมตร ตารางเมตรละ 300 บาท คอสัญญา ทุก 1 ปี (01/10/58-30/09/59)	10	-	
บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด	บริษัท เค.เอส.แอล. เอ็กซ์ปอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด	เช่าพื้นที่สำนักงาน พร้อมเฟอร์นิเจอร์ 30.00 ตารางเมตร ตารางเมตรละ 300 บาท คอสัญญา ทุก 1 ปี (01/09/57-31/08/58)	99	108	บริษัทให้พื้นที่เช่าแก่บริษัทในกลุ่มเป็นระยะเวลานานแล้ว เนื่องจากต้องการให้บริษัทในกลุ่มตั้งสำนักงานในพื้นที่เดียวกัน เพื่อสะดวกในการบริหารจัดการ โดยคิดค่าเช่าตามราคาคาด และมิใช่เงินไปตามการค้าปกติทั่วไป ณ วันที่เริ่มทำสัญญาเช่าครั้งแรก โดยเงื่อนไขต่างๆ ที่เกี่ยวกับการเช่าพื้นที่และทรัพย์สินได้กำหนดให้เป็นไปตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ
บริษัท แคมเบียนเฟอร์เมเนชั่น จำกัด	บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด	ค่าเช่าที่ดิน 270 ไร่ ราคาไร่ละ 740 บาท คอสัญญาทุก 3 ปี (04/08/56-03/08/59)	200	200	บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด เช่าที่ดินของบริษัท แคมเบียนเฟอร์เมเนชั่น จำกัด เพื่อใช้เป็นแปลงทดลองปลูก และวิจัยพันธุ์อ้อย ซึ่งค่าเช่าเป็นไปตามราคาที่ตกลงร่วมกัน

## 1.3 เงินกู้ยืม / เงินให้กู้ยืมระหว่างบริษัท บริษัทย่อยจากบริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2558 และ 2557)

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2558							หน่วย : พันบาท
ผู้กู้	ผู้ให้กู้	ยอดยกมา 1 พ.ย. 57	ผู้เพิ่ม ระหว่างงวด	ชำระคืน ระหว่างงวด	ยอดคงเหลือ 31 ต.ค. 58	ดอกเบี้ยจ่าย	
บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	นิติบุคคลอาคารชุด เค.เอส.แอล ทาวเวอร์	3,200	7,900	(5,000)	6,100	166	บริษัทได้รับการสนับสนุนความช่วยเหลือทางการเงินจาก นิติบุคคลอาคารชุด เค.เอส.แอล ทาวเวอร์ ผ่านทางเงินกู้ยืมระยะสั้น ในรูปค้ำสัญญาใช้เงินประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินกู้ยืมมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัท โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.05-2.55 คอปปี และจ่ายชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน



สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2557

ผู้กู้	ผู้ให้กู้	ยอดยกมา 1 พ.ย. 56	ผู้เพิ่ม ระหว่างงวด	ชำระคืน ระหว่างงวด	ยอดคงเหลือ 31 ต.ค 57	ดอกเบี้ยจ่าย	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล
บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	นิติบุคคลอาคารชุด เค.เอส.แอล ทาวเวอร์	-	3,200	-	3,200	1	บริษัทได้รับการสนับสนุนความช่วยเหลือทางการเงินจาก นิติบุคคลอาคารชุด เค.เอส.แอล ทาวเวอร์ ผ่านทางเงินกู้ยืมระยะสั้น ในรูปตั๋วสัญญาใช้เงิน ประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินกู้ยืมมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัท โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.25-2.55 ต่อปี และจ่ายชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2558

ผู้กู้	ผู้ให้กู้	ยอดยกมา 1 พ.ย. 57	ผู้เพิ่ม ระหว่างงวด	ชำระคืน ระหว่างงวด	ยอดคงเหลือ 31 ต.ค 58	ดอกเบี้ยจ่าย	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล
บริษัท ประจวบอุตสาหกรรม จำกัด	บริษัท เค.เอส.แอล. เอ็กซ์พอร์ต เทรคคิง จำกัด	-	956,645	(956,645)	-	8,343	บริษัท ประจวบอุตสาหกรรม จำกัดได้รับการสนับสนุนทางการเงินผ่านบริษัท เค เอส แอล เอ็กซ์พอร์ต จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นตามระเบียบข้อบังคับของราชการในเรื่องการส่งออกน้ำตาล โดยบริษัท เค เอส แอล เอ็กซ์พอร์ต จำกัด ทำหน้าที่เป็นบริษัทตัวกลาง (ผู้กู้) ในการขอวงเงินสินเชื่อเพื่อธุรกรรมการส่งออกกับทางธนาคาร และปล่อยกู้ต่อให้แก่โรงงาน บริษัท ประจวบอุตสาหกรรม จำกัด โดยบริษัทประจวบอุตสาหกรรม จำกัด จะวางค่าประกันเงินกู้กับธนาคาร ด้วยน้ำตาลที่จะส่งออก และนำตั๋วสัญญาใช้เงินมาวางเพื่อเป็นหลักประกันที่บริษัท เค.เอส.แอล. เอ็กซ์พอร์ต เทรคคิง จำกัด ทั้งนี้หลักประกันดังกล่าวครอบคลุมวงเงินสินเชื่อ และไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมในการค้าประกันวงเงินสินเชื่อระหว่างกัน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2557

ผู้กู้	ผู้ให้กู้	ยอดยกมา 1 พ.ย. 56	ผู้เพิ่ม ระหว่างงวด	ชำระคืน ระหว่างงวด	ยอดคงเหลือ 31 ต.ค 57	ดอกเบี้ยจ่าย	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล
บริษัท ประจวบอุตสาหกรรม จำกัด	บริษัท เค.เอส.แอล. เอ็กซ์พอร์ต เทรคคิง จำกัด	-	764,480	(764,480)	-	7,014	บริษัท ประจวบอุตสาหกรรม จำกัด ได้รับการสนับสนุนทางการเงินผ่านบริษัท เค.เอส.แอล. เอ็กซ์พอร์ต จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นตามระเบียบข้อบังคับของราชการในเรื่องการส่งออกน้ำตาล โดยบริษัท เค.เอส.แอล. เอ็กซ์พอร์ต จำกัด ทำหน้าที่เป็นบริษัทตัวกลาง (ผู้กู้) ในการขอวงเงินสินเชื่อเพื่อธุรกรรมการส่งออกกับทางธนาคาร และปล่อยกู้ต่อให้แก่โรงงานบริษัท ประจวบอุตสาหกรรม จำกัด โดยบริษัทประจวบอุตสาหกรรม จำกัด จะวางค่าประกันเงินกู้กับธนาคารด้วยน้ำตาลที่จะส่งออก และนำตั๋วสัญญาใช้เงินมาวางเพื่อเป็นหลักประกันที่บริษัท เค.เอส.แอล. เอ็กซ์พอร์ต เทรคคิง จำกัด ทั้งนี้หลักประกันดังกล่าวครอบคลุมวงเงินสินเชื่อ และไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมในการค้าประกันวงเงินสินเชื่อระหว่างกัน

## นโยบายหรือแนวเน้การทำรายการระหว่างกันในอนาคต

### ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ มีมติเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังนี้

กรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันของบริษัทในช่วงที่ผ่านมา และได้ให้ความเห็นว่า เป็นรายการที่มีความจำเป็นและสมเหตุสมผลในการทำรายการ ซึ่งรายการที่เป็นรายการค้าตามปกติของการดำเนินธุรกิจนั้น บริษัทได้กำหนดราคาตามราคาตลาด

## นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

1. **รายการค้าตามปกติของการดำเนินธุรกิจ** เช่น การใช้ท่าเรือและคลังสินค้าของบริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) และการซื้อขายน้ำตาลระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย รายการดังกล่าวจะยังคงมีอยู่ในอนาคต ซึ่งบริษัทจะดำเนินการโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ และราคาที่คิดต้องเป็นไปตามราคาตลาด
2. **รายการเข้าพื้นที่และทรัพย์สิน** จะเป็นไปตามราคาตลาด และเป็นราคาค่าเช่าที่เท่ากับการให้บุคคลอื่นเช่า
3. **รายการซื้อขายทรัพย์สินและเงินลงทุน** รายการซื้อขายทรัพย์สินและเงินลงทุนของบริษัท เป็นรายการเพิ่มทุนเพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้น และการลงทุนเพื่อขยายธุรกิจปัจจุบันที่มีอยู่และธุรกิจในอนาคต ซึ่งนโยบายที่ซื้อขายทรัพย์สินระหว่างกัน และการซื้อขายเงินลงทุนระหว่างกัน จะคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ และจะกระทำเท่าที่จำเป็นและเหมาะสม
4. **รายการกู้ยืมเงินกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง** การกู้ยืมเงินกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง บริษัทจะกระทำเท่าที่จำเป็นและเหมาะสม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ
5. **รายการพิเศษอื่นๆ** เป็นรายการอื่นๆ นอกเหนือจากข้อ 1-4

รายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดในอนาคต บริษัทจะได้ให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี

ทั้งนี้ รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย นอกจากนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) ในปีต่อไป

## โครงสร้างการถือหุ้นที่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10

จากโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยในปัจจุบัน ที่บริษัทย่อยและบริษัทร่วมบางบริษัทยังมีการถือหุ้นโดยบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเกินกว่าร้อยละ 10 นั้นมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. บริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทถือหุ้นอยู่จำนวนร้อยละ 38.36 โครงสร้างการถือหุ้นนี้เกิดขึ้นมานานแล้ว โดยที่ นายประภาส ชุตินวาทพันธ์ และครอบครัว ได้เข้าไปถือหุ้น บริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) เป็นลักษณะการลงทุนส่วนตัว และไม่ได้อัดแทนบริษัท ส่วนบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) จำนวนร้อยละ 23.82 และไม่มีนโยบายที่จะลงทุนเพิ่ม ดังนั้นจึงไม่สามารถที่จะปรับโครงสร้างได้และมีได้ให้กรรมการของบริษัทขายหุ้นนั้นให้กับบริษัท (ทั้งนี้ การที่กรรมการของบริษัทซื้อหุ้นในบริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) เป็นการลงทุนส่วนตัว ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัท) นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นและกรรมการไม่มีแรงจูงใจที่จะกระทำการใดๆ เพื่อถ่ายเทผลประโยชน์ไปที่บริษัทใดบริษัทหนึ่ง เนื่องจากผู้ถือหุ้นและกรรมการส่วนใหญ่ของบริษัท ถือหุ้นในสัดส่วนมากกว่าบริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) นอกจากนี้ในบริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ยังมีกรรมการอีกหลายท่านที่มาจากบริษัทน้ำตาลอื่นๆ ดังนั้น จึงมีการคานอำนาจกันภายในอยู่แล้วในทั้ง 2 บริษัท ทำให้การทำรายการระหว่างบริษัทและบริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) เป็นไปตามราคาและกลไกทางการตลาด ซึ่งจะก่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดกับทั้งสองบริษัท
2. บริษัท แชมเปียนเฟอร์เมนเคชั่น จำกัด มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทถือหุ้นอยู่จำนวนร้อยละ 18.00 ผู้ถือหุ้นใหญ่อื่น ได้แก่กลุ่มนักธุรกิจชาวไต้หวัน ทั้งนี้ บริษัท แชมเปียนเฟอร์เมนเคชั่น จำกัด เดิมมิได้มีธุรกรรมอะไรยกเว้นมีที่ดินให้เช่า ต่อมาในปลายปี 2547 บริษัท แชมเปียนเฟอร์เมนเคชั่น จำกัด ได้เข้าลงทุนในธุรกิจแป้งมันซึ่งเป็นธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจน้ำตาล โดยลงทุนเพื่อหวังผลตอบแทนให้รูปเงินปันผล ในอนาคต

จะเห็นได้ว่า โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยในปัจจุบันที่บางบริษัทยังมีการถือหุ้นโดยบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเกินกว่าร้อยละ 10 นั้น เป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งในปัจจุบันบริษัทพยายามที่จะปรับโครงสร้างให้มีความขัดแย้งกันน้อยที่สุด ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายเกี่ยวกับการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในอนาคต โดยบริษัทจะเข้าลงทุนโดยตรงด้วยตัวเอง และไม่ให้บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเข้าถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่าที่กำหนดไว้และจะกระทำเท่าที่จำเป็นและเหมาะสม และคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ นอกจากนี้บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะไม่เข้าถือหุ้นหรือลงทุนในธุรกิจที่จะทำให้เกิดความขัดแย้งกับทางบริษัท หรือธุรกิจที่มีลักษณะเป็นการแข่งขันกับบริษัท

# ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

รอบบัญชีของบริษัทเริ่มต้นที่ 1 พฤศจิกายน และสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม ของทุกปี

## 1. รายงานของผู้สอบบัญชี

### 1) ผู้สอบบัญชี

- ปี 2556 นางสาววิมลพร บุญชัยเชียร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4067 บริษัท คีลอยท์ พูซ โธมัส ไซยยศ สอบบัญชี จำกัด  
ปี 2557 นางสาววิมลพร บุญชัยเชียร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4067 บริษัท คีลอยท์ พูซ โธมัส ไซยยศ สอบบัญชี จำกัด  
ปี 2558 นางสาววิมลพร บุญชัยเชียร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4067 บริษัท คีลอยท์ พูซ โธมัส ไซยยศ สอบบัญชี จำกัด

### 2) สรุปรายงานการตรวจสอบบัญชีของผู้สอบบัญชีในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

- ปี 2556 ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินโดยให้ความเห็นโดยไม่มีเงื่อนไข  
ปี 2557 ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินโดยให้ความเห็นโดยไม่มีเงื่อนไข  
ปี 2558 ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินโดยให้ความเห็นโดยไม่มีเงื่อนไข

## 2. สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย และหลักเกณฑ์ในการทำงานการเงินรวม

งบการเงินปี 2556 งบการเงินปี 2557 และงบการเงินปี 2558 ประกอบด้วยบริษัทย่อยจำนวนทั้งสิ้น 14 แห่ง (ไม่รวมบริษัทย่อยของบริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน))

ตารางที่ 1 : แสดงสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัททางตรงและทางอ้อม

	อัตราร้อยละของการถือหุ้น		
	2556	2557	2558
บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด	90.21	90.21	90.21
บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุงไทย จำกัด	95.78	95.78	95.78
บริษัท น้ำตาลนิวกว่างฮันหลี จำกัด	98.61	98.61	98.61
บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเตท จำกัด	80.31	91.02	91.02
บริษัท เคเอสแอล เอ็กซ์พอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด	79.55	79.55	79.55
บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ซัพพลายส์ จำกัด*	100.00	100.00	100.00
บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด	100.00	100.00	100.00
บริษัท ขอนแก่นแอลกอฮอล์ จำกัด	100.00	100.00	100.00
บริษัท เคเอสแอล อะโกร แอนด์เทรดดิ้ง จำกัด	100.00	100.00	100.00
บริษัท น้ำตาลสะพานมะเขือ จำกัด	98.49	98.49	98.49
บริษัท Koh Kong Plantation จำกัด**	70.00	80.00	80.00
บริษัท Koh Kong Sugar Industry จำกัด	70.00	80.00	80.00
บริษัท Wynn In Trading จำกัด	100.00	100.00	100.00
บริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน)***	23.82	23.82	23.82

หมายเหตุ

\* ชื่อเดิม บริษัท เคเอสแอล เคมี จำกัด

\*\* ถือทางอ้อมผ่าน บริษัท Wynn In Trading จำกัด

\*\*\* อย่างไรก็ตาม ในบริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชื่อย่อ TSTE มีบริษัทย่อยของบริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) อีก 5 บริษัท ได้แก่ บริษัท ที เอส จี แอสเซท จำกัด ทำธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ อัตราการถือหุ้นรวมทั้งทางตรงและทางอ้อม 23.11% บริษัท ที เอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด ทำธุรกิจซื้อ-ขาย ให้เช่า และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และประกอบธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันปาล์ม อัตราการถือหุ้นรวมทั้งทางตรงและทางอ้อม 28.48% บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน) ทำธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจผลิตแป้งสาลี อัตราการถือหุ้นรวมทั้งทางตรงและทางอ้อม 16.59% เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ชื่อย่อ TMILL บริษัท ที เอส คลังสินค้า จำกัด ทำธุรกิจรับฝากและขนถ่ายสินค้า อัตราการถือหุ้นรวมทั้งทางตรงและทางอ้อม 19.30% บริษัท ที เอส ขนส่งและโลจิสติกส์ จำกัด ทำธุรกิจให้บริการขนส่ง บริการรักษาความปลอดภัย และโรงงานผลิตถุงสอบพลาสติก อัตราการถือหุ้นรวมทั้งทางตรงและทางอ้อม 30.58% รายละเอียดสามารถดูได้จากข้อมูลบริษัทจดทะเบียน บริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) (TSTE) และ บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน) (TMILL)

### 3. งบกำไรขาดทุน

ปี 2558 บริษัท มีรายได้จากการดำเนินงานรวมทั้งสิ้น 18,866 ล้านบาท ลดลงจากปีที่ผ่านมา ร้อยละ 2 โดยรายได้จะมาจากรายได้จากการขาย 18,378 ล้านบาท และรายได้จากการบริการ 488 ล้านบาท โดยในปี 2558 ถึงแม้ว่าราคาน้ำมันตลาดโลกจะปรับตัวลดลง ทำให้ราคาขายส่งออก ลดลงร้อยละ 17 - 21 แต่บริษัทมีปริมาณการขายน้ำมันเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 จากผลผลิตที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ในภาพรวมรายได้จากการขายลดลงร้อยละ 2 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

บริษัทมีต้นทุนรวมทั้งสิ้น 14,837 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 3 ซึ่งมาจากปริมาณการขายน้ำมันที่เพิ่มขึ้น และค่าใช้จ่ายคงที่ เช่น เงินเดือน ค่าแรง และค่าเสื่อมราคา ที่ปรับเพิ่มขึ้น

ในส่วนของรายได้อื่น ๆ 661 ล้านบาท บริษัทมีรายได้อื่น ๆ เพิ่มขึ้น 214 ล้านบาท มาจากกำไรจากการทำอนุพันธ์ป้องกันความเสี่ยงจากราคา น้ำมัน และค่าตอบแทนการผลิต ที่จะได้รับเนื่องจากราคาอ้อยเบียดขึ้นสูงกว่าราคาอ้อยเบียดสุดท้าย

ส่งผลให้บริษัทมีกำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น 4,690 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 11 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

ในส่วนของการใช้จ่ายขายและบริหาร

- (1) บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขาย 595 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 19 เนื่องจากค่าขนส่งที่ลดลงจากราคาน้ำมัน และค่าใช้จ่ายในการฝากเก็บสินค้าลดลง
- (2) บริษัท มีค่าใช้จ่ายในการบริหาร 864 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 19 ซึ่งมาจากขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน 110 ล้านบาท และมีค่าใช้จ่าย ค่าตอบแทนผู้บริหาร 197 ล้านบาทใกล้เคียงกับเดิม
- (3) ค่าธรรมเนียมกองทุน 1,157 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาที่ 992 ล้านบาท มาจากปริมาณขายภายในประเทศ (โคเวต้า ก) เพิ่มขึ้น ทำให้บริษัทมีกำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ 1,877 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 31

ในปี 2558 บริษัทมีต้นทุนทางการเงิน 849 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2 และภาระภาษีเงินได้นิติบุคคล 93 ล้านบาท หักผู้ถือหุ้นส่วนน้อย 134 ล้านบาท ส่งผลให้กำไรสุทธิในส่วนของบริษัท ลดลงร้อยละ 50 จากปีที่ผ่านมาที่ 1,626 ล้านบาท ลดลงเป็น 815 ล้านบาทในปี 2558

ตารางที่ 2 : แสดงงบกำไรขาดทุนรวมของบริษัท และบริษัทย่อย เปรียบเทียบ 3 ปีย้อนหลัง

งบกำไรขาดทุนโดยสรุป (ล้านบาท)	2558	2557	%เปลี่ยนแปลง	2556
รายได้จากการดำเนินงาน	18,866	19,185	-2%	18,941
ต้นทุนจากการดำเนินงาน	(14,837)	(14,385)	3%	(14,961)
กำไรขั้นต้น	4,029	4,827	-17%	3,980
รายได้อื่นๆ	661	447	48%	777
กำไรก่อนหักค่าใช้จ่าย	4,690	5,274	-11%	4,756
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(595)	(623)	-4%	(474)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(864)	(727)	19%	(603)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	(197)	(193)	2%	(182)
ค่าธรรมเนียมกองทุน	(1,157)	(992)	17%	(1,033)
รวมค่าใช้จ่าย	(2,813)	(2,534)	11%	(2,292)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	1,877	2,740	-31%	2,464
ต้นทุนทางการเงิน	(849)	(834)	2%	(672)
ส่วนแบ่งกำไรบริษัทร่วม	14	(11)		(0)
ภาษีเงินได้	(93)	(109)	-15%	(132)
ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยและอื่นๆ	(134)	(159)		16
กำไรสุทธิ	815	1,626	-50%	1,676
กำไรสุทธิต่อหุ้น	0.20	0.49	-58%	0.50
อัตรากำไรขั้นต้น	21.36%	25.16%		21.01%
อัตรากำไรสุทธิ	4.32%	8.48%		8.85%

เมื่อพิจารณาในส่วนของการสร้างรายได้จากการดำเนินงานทั้งสิ้น 18,866 ล้านบาท บริษัทมีรายได้จากการขายน้ำตาลและกากน้ำตาล 13,263 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 71 ของรายได้ทั้งหมด รายได้จากการขายเอทานอลและเบนซิน 2,510 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13 ของรายได้ทั้งหมด รายได้จากการขายไฟฟ้า ที่ซึ่งโรงไฟฟ้าของบริษัทจำหน่ายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า จำนวน 1,011 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5 รายได้จากการขายแป้งสาลี น้ำมันปาล์ม และกระสอบ 1,059 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6 รายได้ที่เหลือจะเป็นรายได้จากการขายปุ๋ย รายได้จากงานบริการ และรายได้อื่นๆ

ตารางที่ 3 : โครงสร้างรายได้ของบริษัท 3 ปีย้อนหลัง

โครงสร้างรายได้จากการดำเนินงาน (ล้านบาท)	2558		2557		%	2556	
					การเปลี่ยนแปลง		
รายได้จากการดำเนินงาน							
รายได้จากการขายน้ำตาล	12,933	69%	13,154	69%	-2%	12,408	66%
รายได้จากการขายกากน้ำตาล	330	2%	190	1%	74%	30	0%
รายได้อื่นๆ จากการขายน้ำตาล	113	1%	136	1%	-17%	83	0%
รายได้จากการขายไฟฟ้า	1,011	5%	1,141	6%	-11%	1,029	5%
รายได้จากการขายเอทานอลและเบนซิน	2,510	13%	2,391	12%	5%	2,344	12%
รายได้จากการขายปุ๋ย	17	0%	28	0%	-38%	11	0%
รายได้จากการขายข้าวสาลี น้ำมัน กระสอบ	1,059	6%	1,161	6%	-9%	2,142	11%
รายได้จากงานบริการ	488	3%	466	2%	5%	357	2%
รายได้อื่นๆ จากการดำเนินงาน	404	2%	518	3%	-22%	538	3%
รวม	18,866	100%	19,185	100%	-2%	18,941	100%
รายได้อื่นๆ							
รายได้ค่าเช่า	48	7%	47	10%	4%	53	7%
รายได้จากการขายไฟฟ้า (Non-Firm)	-	0%	43	10%	-100%	35	4%
กำไรจากขายสินทรัพย์และเงินลงทุน	1	0%	16	4%	-93%	39	5%
กำไรจากตราสารอนุพันธ์	171	26%	57	13%	199%	246	32%
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	0%	-	0%	0%	183	24%
รายได้อื่นๆ	441	67%	283	63%	56%	221	28%
รวม	661	100%	447	100%	48%	777	100%

#### 4. งบแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย

ตารางที่ 4 : สรุปงบแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยของบริษัท เปรียบเทียบ 3 ปีย้อนหลัง

งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป (ล้านบาท)	2558	2557	%	2556
			เปลี่ยนแปลง	
เงินสดและเงินลงทุนระยะสั้น	294	256	15%	212
ลูกหนี้การค้า	1,226	1,657	-26%	881
ลูกหนี้ชาวไร่	1,041	993	5%	696
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ชาวไร่	809	889	-9%	1,027
สินค้าคงเหลือ	4,109	4,348	-6%	3,647
ต้นทุนการเพาะปลูกอ้อยรอตัดบัญชี	518	543	-5%	480
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	26,976	27,088	0%	25,138
รวมสินทรัพย์	40,176	40,134	0%	36,017
หนี้สินหมุนเวียน	9,156	14,322	-36%	13,466
หนี้สินไม่หมุนเวียน	15,532	10,979	41%	8,848
รวมหนี้สิน	24,688	25,301	-2%	22,315
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	15,488	14,833	4%	13,703
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	3.34	3.96		3.68
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	1.59	1.71		1.63
อัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อทุน	1.45	1.48		1.39



ในปี 2558 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 40,176 ล้านบาท ใกล้เคียงกับปี 2557 ที่ 40,134 ล้านบาท หนี้สินรวมลดลงร้อยละ 2 จาก 25,301 ล้านบาท ในปี 2557 เป็น 24,688 ล้านบาท จึงส่งผลให้อัตราหนี้สินต่อทุนลดลงจาก 1.71 เท่าในปี 2557 เป็น 1.59 เท่า และอัตราหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อทุนลดลงจาก 1.48 เท่าในปี 2557 เป็น 1.45 เท่า โดยรายการในปี 2558 ที่เปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ เมื่อเทียบกับปี 2557 มีดังต่อไปนี้

- (1) ลูกหนี้การค้า ลดลงร้อยละ 26 มาจากปีที่ผ่านมา 2557 ลูกหนี้การค้ารับมอบสินค้าล่าช้า ส่งผลให้มีการฝากเก็บสินค้าในโกดังสินค้า ส่งผลให้ลูกหนี้การค้าในปี 2557 อยู่ในระดับที่สูง อย่างไรก็ตามในปี 2558 เมื่อเทียบกับปี 2556 ลูกหนี้การค้ายังคงอยู่ในระดับสูง เนื่องจากในปี 2558 ค่าอ้อยขึ้นคั่งสูงกว่าขั้นสุดท้าย ทำให้กองทุนอ้อยและน้ำตาลจะต้องมีการจ่ายชดเชยให้กับโรงงานน้ำตาลในส่วนของคุณค่าอ้อยที่ขายเกินและชดเชยค่าตอบแทนการผลิต ซึ่ง ณ 31 ตุลาคม 2558 กองทุนยังไม่ได้ชำระเงินดังกล่าว
- (2) ลูกหนี้ชาวไร่ที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัทมีการขยายกำลังการทึบอ้อยเพิ่มขึ้น ส่งผลให้มีการปล่อยสินเชื่อให้แก่เกษตรกรเพื่อส่งเสริมการเพาะปลูกอ้อยมากขึ้น
- (3) เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ชาวไร่ ลดลง เนื่องจากบริษัทรับซื้อเช็คล่วงหน้าน้อยลง
- (4) สินค้าคงเหลือ ปรับตัวลดลงร้อยละ 6 มาจากปริมาณน้ำตาลคงคลัง ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2557
- (5) หนี้สินหมุนเวียนที่ลดลง แต่หนี้สินไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น มาจากการที่บริษัทลดหนี้สินระยะสั้นลง และเพิ่มปริมาณหนี้สินระยะยาวเพิ่มขึ้น เพื่อให้อัตราส่วน Current Ratio อยู่ในระดับที่เหมาะสม

## 5. งบกระแสเงินสด

ตารางที่ 5 : แสดงงบกระแสเงินสดของบริษัท เปรียบเทียบ 3 ปีย้อนหลัง

งบกระแสเงินสดโดยสรุป (ล้านบาท)	2558	2557	%เปลี่ยนแปลง	2556
กำไร + ค่าเสื่อม + รายการ Non cash	3,135	3,875	-19%	3,370
เปลี่ยนแปลงใน Working Capital	(1,743)	(2,278)		(1,604)
กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน	1,392	1,598	-13%	1,766
ลงทุนในที่ดิน อาคาร เครื่องจักร (สุทธิ)	(965)	(2,650)	-64%	(4,242)
กระแสเงินสดจากการลงทุน	(931)	(3,195)	-71%	(6,294)
กระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน	(314)	1,708	-118%	4,431
เงินสดเปลี่ยนแปลง	31	57		(91)
เงินสดปลายงวด	287	256		199
EBIT	1,877	2,740	-31%	2,464
Depreciation	1,252	1,131	11%	950
EBITDA	3,129	3,871	-19%	3,414

ในปี 2558 บริษัทและบริษัทย่อยได้รับกระแสเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานเข้ามาทั้งสิ้น 3,135 ล้านบาท ลดลงจากปี 2557 ร้อยละ 19 สืบเนื่องจากราคาขายน้ำตาลเฉลี่ยลดลง เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ส่งผลให้ในปี 2557 บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน 1,392 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 13 จากปี 2556

ในส่วนกระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุน บริษัทและบริษัทย่อย มีการจ่ายเงินจากกิจกรรมการลงทุน (สุทธิ) ทั้งหมด 931 ล้านบาท โดย 965 ล้านบาท เป็นการลงทุนในที่ดิน อาคาร เครื่องจักร (สุทธิ) ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากการซ่อมบำรุงปกติรายปี และการลงทุนทำเรือคูคอนเทนเนอร์ของบริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

ในกิจกรรมการจัดหาเงิน บริษัทและบริษัทย่อย จ่ายเงินสดสุทธิทั้งหมด 314 ล้านบาท ซึ่งเป็นการคืนเงินกู้

## 6. อัตราส่วนทางการเงิน

ตารางที่ 6 : แสดงอัตราส่วนทางการเงิน เปรียบเทียบ 3 ปีย้อนหลัง

อัตราส่วนทางการเงิน	2558	2557	2556
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน	0.88	0.58	0.47
อัตราสินทรัพย์คล่องตัว	0.44	0.27	0.20
ระยะเวลาการเก็บหนี้	48	34	25
การหมุนเวียนของสินค้า	103	100	86
อัตราส่วนวิเคราะห์ความสามารถในการก่อหนี้			
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	1.59	1.71	1.63
อัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	1.45	1.48	1.39
หนี้สินระยะยาวต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.96	0.69	0.58
ความสามารถการจ่ายดอกเบี้ย	2.21	3.28	3.67
อัตราส่วนผลตอบแทนจากการลงทุน			
ผลตอบแทนจากการใช้สินทรัพย์	5%	7%	7%
ผลตอบแทนจากการใช้ส่วนทุน	5%	11%	12%
อัตราส่วนวิเคราะห์ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
ผลตอบแทนขั้นต้น	21%	25%	21%
กำไรจากการดำเนินงานจากยอดขาย	10%	14%	13%
กำไรสุทธิก่อนภาษีต่อยอดขาย	6%	10%	9%
กำไรสุทธิจากยอดขาย	4%	8%	9%
อัตราส่วนประสิทธิภาพในการใช้สินทรัพย์			
ยอดขายต่อเงินสด	69.43	84.38	77.60
ยอดขายต่อลูกหนี้	7.54	10.44	14.43
ยอดขายต่อสินค้าคงคลัง	4.50	4.80	5.30
ยอดขายต่อสินทรัพย์ถาวร	0.60	0.70	0.80
ยอดขายต่อสินทรัพย์รวม	0.50	0.50	0.60
การวัดราคาทางการตลาด			
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	3.34	3.96	3.68
กำไรต่อหุ้น	0.20	0.49	0.50

จะเห็นได้ว่าจากปี 2558 อัตราส่วนทางการเงินในส่วนของ Liquidity ที่เป็นส่วนของ Current Ratio และ Acid Test Ratio ปรับตัวดีขึ้น สืบเนื่องจากบริษัทอยู่ระหว่างเปลี่ยนแปลงโครงสร้างเงินทุน โดยใช้เงินกู้ระยะยาวเพิ่มขึ้น เนื่องจากที่ผ่านมาบริษัทได้บริหารเงินโดยใช้วงเงินสินเชื่อระยะสั้นมาหมุนเวียนในการลงทุนโครงการก่อน จากนั้นเมื่อถึงกำหนดระยะเวลาตามสัญญาเงินกู้ระยะยาว ทางบริษัทจึงเปลี่ยนมาใช้วงเงินสินเชื่อระยะยาวแทน การกระทำดังกล่าวเป็นการบริหารเงินเพื่อลดภาระดอกเบี้ยเงินกู้ลง แต่ทำให้อัตราส่วนทางการเงินในส่วนของ Current Ratio และ Acid Test Ratio ลดลงเช่นกัน

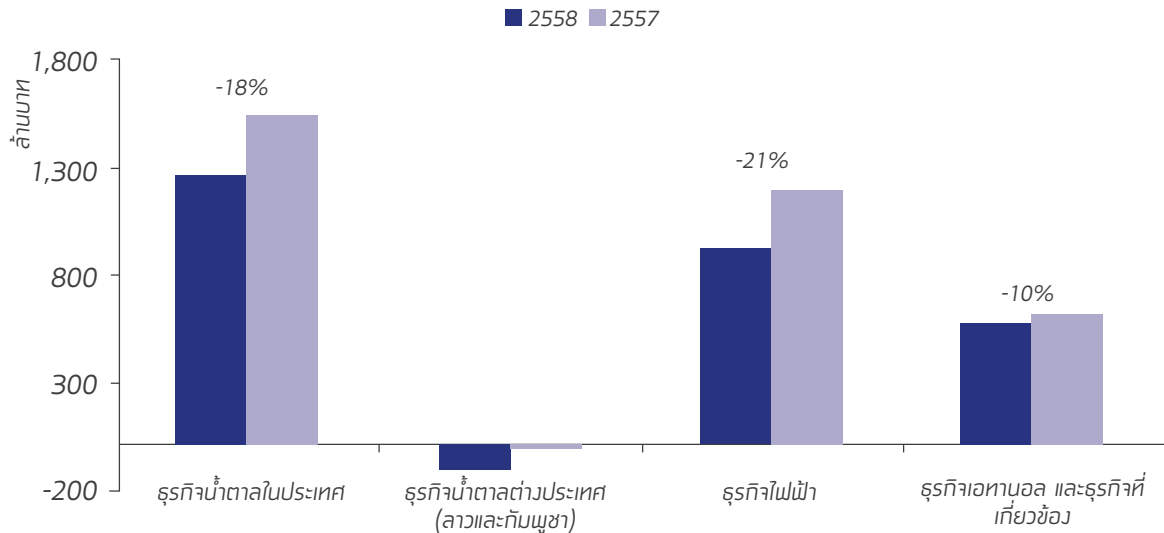
สำหรับอัตราส่วนที่เกี่ยวกับหนี้สิน จะเห็นได้ว่าทั้ง D/E Ratio, IBD/E Ratio และ LTD to equity ลดลง สืบเนื่องจากการคืนเงินกู้ และบริษัทไม่มีการใช้เงินลงทุนขนาดใหญ่

ในส่วนของความสามารถในการทำกำไรจะเห็นได้ว่า ROE, ROA ปรับตัวลดลง จากผลประกอบการของปีนี้ที่ลดลง

# การวิเคราะห์ และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

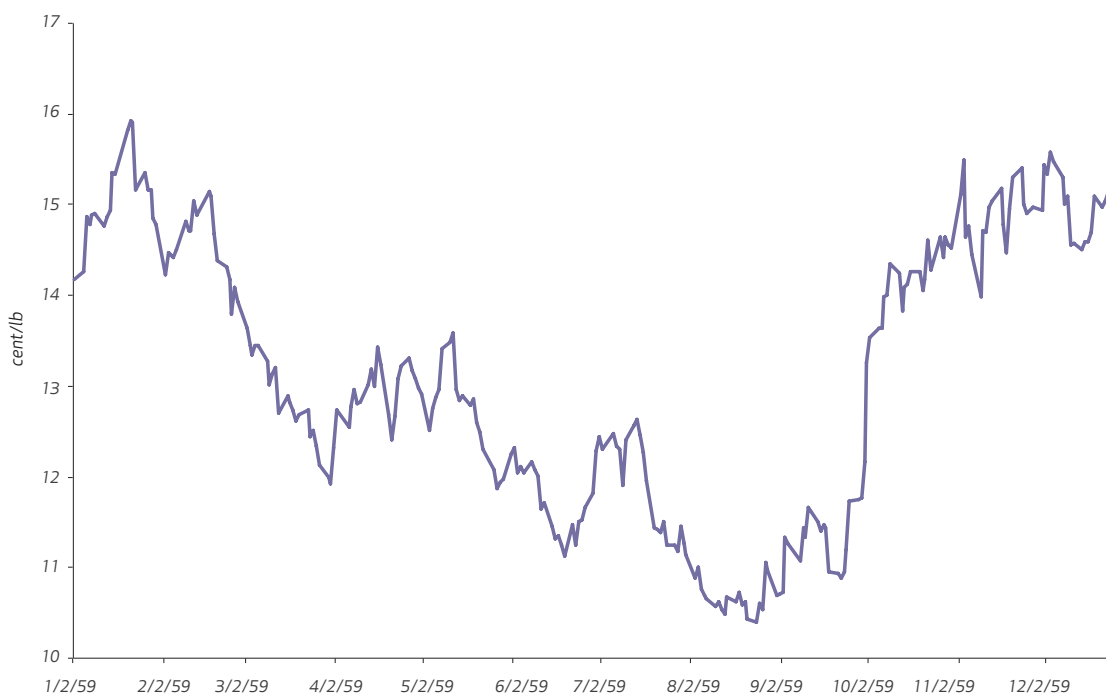
โดยเมื่อพิจารณาจากภาระการดำเนินงานก่อนหักค่าใช้จ่ายบริหาร ดอกเบี้ย และภาษีรายธุรกิจ จะเห็นว่าธุรกิจน้ำตาลในประเทศ มีกำไรลดลงร้อยละ 18 ธุรกิจไฟฟ้ามีกำไรลดลงร้อยละ 21 ธุรกิจเอทานอลและธุรกิจที่เกี่ยวข้องมีกำไรลดลง ร้อยละ 10 และธุรกิจน้ำตาลต่างประเทศ ในประเทศลาวและกัมพูชา มีผลประกอบการขาดทุน ดังแสดงในแผนภาพ โดยสาเหตุหลักเกิดจาก

แผนภาพ 1 : กำไรจากการดำเนินงานก่อนหักค่าใช้จ่ายบริหาร ดอกเบี้ย และภาษีรายธุรกิจ



## ธุรกิจน้ำตาลในประเทศ

แผนภาพ 2 : ราคาน้ำตาลตลาดโลก เซนต์ต่อปอนด์



ผลประกอบการของธุรกิจน้ำตาลในปี 2558 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา เนื่องจากราคาน้ำตาลตลาดโลกปรับตัวลดลง ทำให้ราคาขายเฉลี่ยน้ำตาลต่างประเทศลดลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา (โดยเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา น้ำตาลรีไฟน์และทรายขาว ราคาขายเฉลี่ยลดลงจาก 16,525 บาทต่อตัน เหลือ 13,793 บาทต่อตัน และน้ำตาลทรายดิบ ราคาขายเฉลี่ยลดลงจาก 13,189 บาทต่อตัน เหลือ 10,463 บาทต่อตัน) สาเหตุที่ทำให้ราคาน้ำตาลปรับตัวลดลงค่อนข้างมากในปี 2558 มาจากค่าเงินของบราซิล (ซึ่งเป็นผู้ส่งออกน้ำตาลรายใหญ่ที่สุดของโลก) อ่อนค่าลงร้อยละ 49 จาก 2.66 เรียลต่อดอลลาร์สหรัฐในปี 2557 เป็น 3.96 เรียลต่อดอลลาร์สหรัฐในปี 2558 (ตามแผนภาพ 3 แสดงอัตราแลกเปลี่ยนเรียลต่อดอลลาร์สหรัฐ) ทำให้เกิดการคาดการณ์ว่า โรงงานน้ำตาลในบราซิลจะนำอ้อยไปผลิตเป็นน้ำตาลเพื่อส่งออกมากขึ้น แทนที่จะผลิตเป็นเอทานอลจำหน่ายในประเทศ จึงเกิดแรงขายเกินกำไรจากกองทุน ส่งผลต่อให้ราคาน้ำตาลตลาดโลก ในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2558 ราคาน้ำตาลได้ปรับตัวลดลงไปต่ำสุดที่ 10.13 เซนต์ต่อปอนด์ (ปัจจุบันสืบเนื่องจากปี 2559 คาดว่าปริมาณการผลิตทั่วโลกจะน้อยกว่าการบริโภค ราคาน้ำตาลได้ปรับตัวกลับป็นอยู่ที่ระดับ 15 เซนต์ต่อปอนด์)

#### แผนภาพแสดงอัตราแลกเปลี่ยนเรียลต่อดอลลาร์สหรัฐ



ถึงแม้ว่าราคาค้นทุนวัตถุดิบ (ราคาอ้อย) จะอยู่ภายใต้ระบบแบ่งปันผลประโยชน์ 70:30 ซึ่งเมื่อราคาน้ำตาลตลาดโลกปรับตัวลดลง ต้นทุนวัตถุดิบจะปรับตัวลดลงตาม อย่างไรก็ตาม ต้นทุนค่าใช้จ่ายอื่นๆ ในกระบวนการผลิต ไม่ได้ปรับตัวลดลงตามสัดส่วน ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นลดลง และทำให้ผลประกอบการธุรกิจน้ำตาลในประเทศ ในปี 2558 ปรับตัวลดลง เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

#### ธุรกิจน้ำตาลต่างประเทศ (ลาวและกัมพูชา)

ผลประกอบการลดลง สืบเนื่องจากราคาน้ำตาลตลาดโลกปรับตัวลดลง แต่ต้นทุนวัตถุดิบ อ้อยซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นอ้อยที่บริษัทเพาะปลูกเอง และการเพาะปลูกอ้อยจะเป็นการลงทุนค่าใช้จ่ายล่วงหน้า 1 ปี (อายุอ้อยเก็บ 12 - 14 เดือน) ดังนั้นเมื่อราคาน้ำตาลตลาดโลกปี 2558 ปรับตัวลดลงส่งผลให้ต้นทุนการผลิตที่บันทึกไว้สูงกว่าราคาขาย ทำให้ธุรกิจน้ำตาลต่างประเทศ (ลาวและกัมพูชา) มีผลประกอบการขาดทุน

#### ธุรกิจไฟฟ้า

ในส่วนของธุรกิจไฟฟ้า ผลประกอบการลดลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา เนื่องจาก

- (1) ในไตรมาส 4 โรงไฟฟ้าที่บ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี มีการซ่อมแซมใหญ่ ทำให้หยุดจำหน่ายพลังงาน เป็นระยะเวลา 2 เดือน ส่งผลให้ปริมาณการขายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าลดลงจาก 324,099 MW-hr ปี 2557 เหลือ 300,292 MW-hr ปี 2558 ทำให้รายได้จากการขายลดลง และต้นทุนต่อหน่วยเพิ่มขึ้นจากการซ่อมแซม ต้นทุนเชื้อเพลิง และค่าใช้จ่ายคงที่

- (2) โรงไฟฟ้าที่น้ำพอง จังหวัดขอนแก่น ได้ดำเนินการกิจการครบ 8 ปี ซึ่งปี 2558 เป็นปีที่ครบอายุการได้รับส่งเสริมทางด้านภาษี (BOI)
- (3) ราคาไฟฟ้าที่ขายให้กับการไฟฟ้าเฉลี่ยต่อหน่วยปรับตัวลดลง จาก 3,520 บาท/MW-hr ในปี 2557 เป็น 3,368 บาท/MW-hr ในปี 2558

### ธุรกิจเอทานอล และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

ผลประกอบการธุรกิจเอทานอลลดลง เนื่องจากปริมาณการผลิตลดลง และต้นทุนต่อหน่วยที่สูงขึ้นจาก ต้นทุนกากน้ำตาล และค่าบริหารจัดการน้ำส้ม (น้ำเสียจากกระบวนการผลิต) ถึงแม้ว่าปริมาณการขายจะเพิ่มขึ้นจาก 91.61 ล้านลิตร เป็น 97.12 ล้านลิตร

คั่งนั้นในภาพรวม เมื่อพิจารณาผลประกอบการในปี 2558 บริษัทมีผลกำไรสุทธิ 815 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 50 เมื่อเทียบกับผลประกอบการงวดเดียวกันของปีที่ผ่านมาที่ 1,626 ล้านบาท และเมื่อพิจารณาในส่วนของ EBITDA แล้ว บริษัทมี EBITDA ที่ 3,129 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 19 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ที่ 3,872 ล้านบาท

### ตารางที่ 1 : ยอดขายน้ำตาล เอทานอล(ไม่รวมเบนซิน) และไฟฟ้า

ยอดขายและราคาขาย	2558			2557			2556		
	ปริมาณ (หน่วย)	ราคาเฉลี่ย (บาท/หน่วย)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	ปริมาณ (หน่วย)	ราคาเฉลี่ย (บาท/หน่วย)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	ปริมาณ (หน่วย)	ราคาเฉลี่ย (บาท/หน่วย)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
น้ำตาล	923,267	14,008	12,933	836,701	15,721	13,154	720,318	17,226	12,408
เอทานอล (1,000 ลิตร)	97,117	25.71	2,497	91,607	25.92	2,374	104,651	22.25	2,328
ไฟฟ้า	300,292	3,368	1,011	324,099	3,520	1,141	301,136	3,416	1,029

หมายเหตุ : น้ำตาล หน่วย : ตัน ราคา : บาทต่อตัน เอทานอล หน่วย : 1,000 ลิตร ราคา : บาทต่อลิตร ไฟฟ้า หน่วย : MW-hr ราคา : บาทต่อ MW-hr

สำหรับแนวโน้มของธุรกิจในปี 2559 นั้น บริษัทคาดว่า ผลการดำเนินงานในธุรกิจน้ำตาลจะปรับตัวดีขึ้น เนื่องจากราคาขายน้ำตาลในตลาดโลกมีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา สืบเนื่องจากความกังวลด้านสภาพอากาศที่แปรปรวนส่งผลต่อปริมาณการผลิต นอกจากนี้เศรษฐกิจโลกที่ผันผวนอาจส่งผลต่อราคาสินค้าโภคภัณฑ์รวมทั้งน้ำตาล อย่างไรก็ตามการปรับตัวลดลงของน้ำตาล ส่วนหนึ่งได้ถูกชดเชยจากค่าเงินบาทที่อ่อนตัวลงเมื่อเทียบกับ USD ในส่วนธุรกิจไฟฟ้า และเอทานอล บริษัทคาดว่าผลการดำเนินงานจะทรงตัว เนื่องจากผลกระทบจากอากาศที่แห้งแล้งอาจส่งผลต่อปริมาณอ้อยเข้าหีบของประเทศไทยในปี 2559 อย่างไรก็ตามในส่วนของบริษัท เนื่องจากกำลังหีบต่อวันที่สูงขึ้นจะช่วยให้อ้อยเข้าหีบใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา และมีวัตถุดิบกากอ้อย และ กากน้ำตาล ใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมาเช่นเดียวกัน



# รายงานความรับผิดชอบขอ คณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวมของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและหลักการประมาณการที่สมเหตุสมผลและรอบคอบ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอและโปร่งใส ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ทั้งนี้ งบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวมดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าวอย่างมีสาระสำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทำหน้าที่กำกับดูแลสอบทาน งบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวม รวมทั้งประเมินระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัท สามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่า งบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวมของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยแสดงสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2558 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



(นายบุญ เลี้ยวไพโรจน์)  
ประธานกรรมการ



(นายจรรุณ ชิบธรรมบุตร)  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
และกรรมการผู้จัดการใหญ่

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ  
บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม และเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 งบกำไรขาดทุนรวมและเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวม และเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของ บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

วิมลพร บุญยชัยศรี

วิมลพร บุญยชัยศรี

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4067

บริษัท คีลอยท์ ทัช โธมัส โซลยัค สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 22 ธันวาคม 2558

# งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558	ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2557	ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558	ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2557
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 4.2	287,479,320	255,984,692	42,206,281	11,219,884
เงินลงทุนชั่วคราว	6,839,374	22,680	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น 6	2,365,663,484	2,182,174,636	2,395,815,409	2,437,846,553
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น 7	1,096,635,110	1,234,193,233	1,784,395,560	2,838,686,559
สินค้าคงเหลือ 8	4,108,923,188	4,348,341,274	2,192,591,140	1,722,952,795
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	237,438,060	217,335,370	46,749,922	37,298,913
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	8,102,978,536	8,238,051,885	6,461,758,312	7,048,004,704
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม 9	38,657,944	25,663,649	73,800,000	73,800,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย 9	-	-	6,180,727,996	6,156,310,816
เงินลงทุนระยะยาวอื่น 10	375,716,414	373,379,338	370,324,775	356,535,873
เงินให้กู้ยืมระยะยาว 11	480,477,523	444,975,728	4,409,737,929	65,050,151
ต้นทุนการเพาะปลูกอ้อยรอตัดบัญชี 12	517,926,022	542,706,897	24,811,146	41,479,615
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 13	3,026,196,733	2,897,976,288	505,414,010	409,756,348
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 14	26,975,972,324	27,087,550,423	7,450,027,054	7,642,641,174
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	49,255,954	51,169,322	36,109,081	35,896,573
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี 20	17,502,290	5,748,635	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น 15	591,463,583	466,481,661	6,193,878	41,600,152
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	32,073,168,787	31,895,651,941	19,057,145,869	14,823,070,702
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>40,176,147,323</b>	<b>40,133,703,826</b>	<b>25,518,904,181</b>	<b>21,871,075,406</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558

หน่วย : บาท

หมายเหตุ		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558	ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2557	ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558	ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2557
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16	4,789,742,555	8,043,272,906	935,001,787	2,671,776,975
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	17	1,472,785,810	2,380,251,062	695,977,401	971,302,109
ส่วนของหุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	18	999,908,704	1,499,889,247	999,908,704	1,499,889,247
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	19	1,693,253,330	2,207,754,420	705,833,330	705,833,330
เงินกู้ยืมระยะสั้น		6,100,000	3,200,000	1,265,100,000	680,200,000
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		68,276,217	50,360,157	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		125,849,038	137,527,667	22,642,763	4,619,512
รวมหนี้สินหมุนเวียน		9,155,915,654	14,322,255,459	4,624,463,985	6,533,621,173
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หุ้นกู้ระยะยาว	18	9,989,250,923	5,992,852,842	9,989,250,923	5,992,852,842
เงินกู้ยืมระยะยาว	19	4,946,390,195	4,277,013,706	2,859,666,660	1,765,499,990
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	20	263,829,665	372,424,821	6,381,175	70,176,984
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	21	236,552,584	228,100,477	91,774,405	93,649,401
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		95,724,526	108,241,265	27,577,630	37,756,627
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		15,531,747,893	10,978,633,111	12,974,650,793	7,959,935,844
รวมหนี้สิน		24,687,663,547	25,300,888,570	17,599,114,778	14,493,557,017

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558

หน่วย : บาท

หมายเหตุ		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
		31 ตุลาคม 2558	31 ตุลาคม 2557	31 ตุลาคม 2558	31 ตุลาคม 2557
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>					
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น	22.2				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 4,009,312,522 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		2,004,656,261		2,004,656,261	
หุ้นสามัญ 1,870,000,000 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท			1,870,000,000		1,870,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 4,009,312,407 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท					
ชำระครบแล้ว		2,004,656,204		2,004,656,204	
หุ้นสามัญ 1,704,646,884 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท			1,704,646,884		1,704,646,884
ชำระครบแล้ว					
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		2,946,439,199	2,946,439,199	2,946,439,199	2,946,439,199
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	23	200,466,000	187,000,000	200,466,000	187,000,000
สำรองเพื่อหุ้นทุนซื้อคืน	22.1	-	433,153,677	-	433,153,677
ยังไม่ได้จัดสรร		7,150,166,442	6,929,825,208	2,250,746,494	2,021,950,800
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		1,107,633,335	1,044,121,924	517,481,506	517,481,506
		13,409,361,180	13,245,186,892	7,919,789,403	7,810,672,066
หัก หุ้นทุนซื้อคืน (34,100,000 หุ้น)	22.1	-	(433,153,677)	-	(433,153,677)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		13,409,361,180	12,812,033,215	7,919,789,403	7,377,518,389
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		2,079,122,596	2,020,782,041	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		15,488,483,776	14,832,815,256	7,919,789,403	7,377,518,389
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		40,176,147,323	40,133,703,826	25,518,904,181	21,871,075,406

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบกำไรขาดทุน

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
รายได้จากการขายและการให้บริการ				
รายได้จากการขาย	18,377,537,467	18,728,150,518	8,196,284,839	8,561,253,949
รายได้จากการให้บริการ	488,301,336	456,692,603	173,982,938	106,837,662
รวมรายได้	18,865,838,803	19,184,843,121	8,370,267,777	8,668,091,611
ต้นทุนขายและการให้บริการ				
ต้นทุนขาย	(14,581,843,077)	(14,114,852,542)	(7,451,612,033)	(7,535,903,928)
ต้นทุนการให้บริการ	(254,675,219)	(242,861,240)	(68,437,964)	(62,203,214)
รวมต้นทุน	(14,836,518,296)	(14,357,713,782)	(7,520,049,997)	(7,598,107,142)
กำไรขั้นต้น	4,029,320,507	4,827,129,339	850,217,780	1,069,984,469
รายได้อื่น	661,151,162	446,580,236	1,580,883,567	1,587,879,280
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(1,752,041,960)	(1,614,404,570)	(689,158,910)	(699,280,940)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(722,879,250)	(692,773,059)	(295,449,505)	(243,264,956)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	24 (197,196,948)	(193,074,079)	(52,506,029)	(48,704,320)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	(140,955,618)	(33,751,732)	(76,746,090)	-
ต้นทุนทางการเงิน	(848,766,480)	(834,339,008)	(559,106,232)	(494,639,266)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	13,579,296	(10,749,457)	-	-
กำไรก่อน (ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้	1,042,210,709	1,894,617,670	758,134,581	1,171,974,267
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้	20 (92,699,408)	(109,220,016)	62,063,907	17,642,495
กำไรสุทธิสำหรับปี	949,511,301	1,785,397,654	820,198,488	1,189,616,762
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	815,387,647	1,626,216,499	820,198,488	1,189,616,762
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	134,123,654	159,181,155	-	-
	949,511,301	1,785,397,654	820,198,488	1,189,616,762
กำไรต่อหุ้น	27			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	บาท 0.203	0.487	0.205	0.356
จำนวนหุ้นสามัญขั้นพื้นฐาน	หุ้น 4,009,312,522	3,341,093,768	4,009,312,522	3,341,093,768

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
กำไรสุทธิสำหรับปี	949,511,301	1,785,397,654	820,198,488	1,189,616,762
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น :				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน				
จากการแปลงค่าทางการเงิน	79,343,439	50,322,557	-	-
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	2,762	709,152	-	-
ขาดทุนจากการตีมูลค่าสินทรัพย์ใหม่	-	(20,392,375)	-	(10,064,453)
ขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(13,839,140)	(42,925,637)	(6,927,609)	(15,741,008)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,015,018,362	1,773,111,351	813,270,879	1,163,811,301
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	868,327,830	1,613,030,694	813,270,879	1,163,811,301
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	146,690,532	160,080,657	-	-
	1,015,018,362	1,773,111,351	813,270,879	1,163,811,301

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

บริษัท บ้าตาลขอมแทน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558

หมายเหตุ		ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่										ส่วนได้เสีย		รวม																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
				กำไรสะสม		กำไร (ขาดทุน) ยืมไม่ได้		กำไร (ขาดทุน) ยืมได้		กำไร (ขาดทุน) ยืมได้		ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
				จัดสรรแล้ว	กำไรสะสม	กำไร (ขาดทุน) ยืมไม่ได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2557	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2556	1,704,646,884	2,946,439,199	187,000,000	433,153,677	5,916,916,466	(44,608,146)	(343,054)	1,408,746,167	(264,043,132)	(83,641,192)	1,016,110,643	(433,153,677)	11,771,113,192	1,931,452,699	13,702,565,891																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
																				ตามกฎหมาย	หุ้นสำรอง	จัดสรร	กำไร (ขาดทุน) ยืมไม่ได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
																													ทุนสำรองตามกฎหมาย	หุ้นสำรอง	จัดสรร	กำไร (ขาดทุน) ยืมไม่ได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
																																						กำไร (ขาดทุน) ยืมไม่ได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
																																												กำไร (ขาดทุน) ยืมไม่ได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น																																																																																																																																																																																																																																																																																															
กำไร (ขาดทุน) ยืมไม่ได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้							กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้	กำไร (ขาดทุน) ยืมได้

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558

หน่วย : บาท									
หมายเหตุ	ทุนออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น สามัญ	กำไรสะสม		กำไรสุทธิ จัดสรร	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว	กำไรสุทธิ		กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	รวมองค์ประกอบอื่น		
	1,704,646,884	2,946,439,199	187,000,000	433,153,677	1,420,185,716	527,545,960	527,545,960	(433,153,677)	6,785,817,759
23	-	-	-	-	(584,691,237)	-	-	-	(584,691,237)
	-	-	-	-	12,580,566	-	-	-	12,580,566
	-	-	-	-	(15,741,007)	-	-	-	(15,741,007)
	-	-	-	-	1,189,616,762	(10,064,454)	(10,064,454)	-	1,179,552,308
	1,704,646,884	2,946,439,199	187,000,000	433,153,677	2,021,950,800	517,481,506	517,481,506	(433,153,677)	7,377,518,389

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2557  
 ยอดยกมา ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2556  
 การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี  
 - จ่ายเงินปันผล  
 - โอนกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์  
 - ปรับปรุงมูลค่าทุนตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย  
 ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง  
 - กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี  
 ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2557

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ (ต่อ)

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558

หน่วย : บาท									
หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น สามัญ	กำไรสะสม		กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	รวมองค์ ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	หุ้น ซื้อคืน	รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น	
			จัดสรรแล้ว	ยังมิได้ จัดสรร					
			ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	สำรองเพื่อ หุ้นซื้อคืน	จากการตีราคา สินทรัพย์				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2558									
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2557	1,704,646,884	2,946,439,199	187,000,000	433,153,677	517,481,506	517,481,506	433,153,677	7,377,518,389	
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี									
- โอนกลับหุ้นซื้อคืน	(34,100,000)	-	-	(433,153,677)	-	-	433,153,677	-	
- จ่ายเงินปันผล	-	-	-	-	-	-	-	(270,999,865)	
- จ่ายหุ้นปันผล	334,109,320	-	-	-	-	-	-	-	
- ทุนสำรองตามกฎหมาย	-	-	13,466,000	-	-	-	-	-	
- ปรับปรุงยอดทุนตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	-	-	-	-	-	-	-	(6,927,609)	
- กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	820,198,488	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558	2,004,656,204	2,946,439,199	200,466,000	-	517,481,506	517,481,506	-	820,198,488	7,919,789,403

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558

หน่วย : บาท

	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อน (ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้	1,042,210,709	1,894,617,670	758,134,581	1,171,974,267
ปรับปรุงด้วย :				
รายได้เงินปันผล	-	-	(1,083,235,870)	(1,309,815,469)
หนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (โอนกลับ)	143,860	(59,773,036)	(2,053,186)	(993,112)
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(13,579,295)	10,749,457	-	-
ส่วนเกินมูลค่าพันธบัตรค้ำจำหน่าย	248,891	164,370	11,098	19,437
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	20,853,466	2,093,575	7,972,877	2,623,067
ขาดทุนจากอ้อยเสียหายและปรับลดมูลค่าต้นทุน				
การเพาะปลูกอ้อย	15,453,118	5,319,034	-	-
ขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ (โอนกลับ)	(14,512,004)	93,852,075	24,897,931	3,977,154
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,251,715,253	1,131,346,992	395,266,147	313,404,059
กำไรจากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	(400,851)	(15,307,478)	(7,220,010)	(9,721,035)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(298,808)	-	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	1,326,938	3,059,540	3,445,684	(1,992,077)
ดอกเบี้ยจ่าย	845,184,017	806,797,958	555,523,769	362,901,271
ต้นทุนทางการเงิน	3,582,463	2,486,959	3,582,463	2,486,959
	3,151,927,757	3,875,407,116	656,325,484	534,864,521
<b>สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(206,558,197)	(883,744,667)	(187,958,459)	(657,131,295)
สินค้าคงเหลือ	253,930,090	(794,736,511)	(494,536,276)	(69,175,136)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(10,591,520)	2,128,443	(990,275)	23,196,464
ต้นทุนการเพาะปลูกอ้อยรอตัดบัญชี	72,693,475	(14,498,356)	16,816,918	1,225,683
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,894,062	26,131,931	6,695,410	1,881,068
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(764,829,742)	407,781,887	(232,712,784)	36,105,981
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(11,678,629)	2,011,380	18,023,251	(8,745,211)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(25,473,610)	(7,419,580)	(18,507,384)	(2,108,934)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(12,516,739)	(53,685,379)	(10,178,997)	(54,983,306)
<b>เงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	2,449,796,947	2,559,376,264	(247,023,112)	(194,870,165)
จ่ายดอกเบี้ย	(835,493,826)	(784,358,454)	(542,646,831)	(333,546,339)
จ่ายค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(205,410,908)	(177,227,400)	(8,460,733)	(8,068,486)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	1,408,892,213	1,597,790,410	(798,130,676)	(536,484,990)

# งบกระแสเงินสด

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558

หน่วย : บาท

	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดจ่ายจากการซื้อเงินลงทุนชั่วคราว	(400)	-	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	-	13,499,479	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวลดลง (เพิ่มขึ้น)	102,253,298	(183,184,780)	(3,290,396,779)	1,068,642,990
เงินสดจ่ายลงทุนในเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(24,417,181)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(22,646,000)	(350,000,000)	(20,000,000)	(350,000,000)
เงินสดรับจากการได้ถอนและขายเงินลงทุนระยะยาวอื่น	13,546,000	1,200,000	6,200,000	-
เงินสดรับจากเงินปันผลของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่น	585,000	390,000	1,125,750,858	490,047,827
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(964,929,947)	(2,650,105,216)	(216,588,984)	(1,163,117,654)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	8,554,453	12,425,893	13,989,229	51,724,675
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	618,278	640,000	-	-
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(5,984,253)	(36,476,478)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ใช้ดำเนินงาน	(59,812,099)	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ใช้ดำเนินงาน	1,195,615	12,289,270	-	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(4,521,400)	(15,774,528)	(4,460,000)	(14,157,725)
เงินสดสุทธิ (ใช้ไปใน) ได้มาจากกิจกรรมลงทุน	(931,141,455)	(3,195,096,360)	(2,409,922,857)	83,140,113
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	(3,256,755,163)	(1,354,672,400)	(1,740,000,000)	(2,969,792,000)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	2,900,000	3,200,000	758,899,984	83,665,242
เงินสดจ่ายเจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	(332,833,459)	(640,964,188)	(99,444,397)	(242,336,353)
เงินสดรับจากหุ้นกู้ระยะยาว	4,996,417,538	4,992,610,810	4,996,417,538	4,992,610,810
เงินสดจ่ายคืนหุ้นกู้ระยะยาว	(1,500,000,000)	-	(1,500,000,000)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	3,860,935,969	2,487,397,567	2,500,000,000	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(3,724,864,530)	(3,123,853,330)	(1,405,833,330)	(855,833,330)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนของบริษัทย่อย ของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(13,134,980)	-	-	-
เงินสดจ่ายปันผลแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	(270,999,865)	(584,691,237)	(270,999,865)	(584,691,237)
เงินสดจ่ายปันผลแก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(75,214,998)	(70,751,315)	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(313,549,488)	1,708,275,907	3,239,039,930	423,623,132
<b>ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่าเงินสด</b>				
ของบริษัทย่อยในต่างประเทศ	(132,706,642)	(53,706,388)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	31,494,628	57,263,569	30,986,397	(29,721,745)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	255,984,692	198,721,123	11,219,884	40,941,629
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	287,479,320	255,984,692	42,206,281	11,219,884

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2558

## 1. ข้อมูลทั่วไปและการดำเนินงานของบริษัท

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") จัดทะเบียนเป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัด ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ ตามทะเบียนเลขที่ 1163/2519 เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2519 และจดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2547 ทะเบียน บมจ. เลขที่ 0107547000214 และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2548 โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 503 อาคาร เค.เอส.แอล. ทาวเวอร์ ชั้น 9 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร และมีโรงงาน (สำนักงาน สาขา) 5 แห่ง ดังนี้

สาขาที่ 1 เลขที่ 43 หมู่ 10 ตำบลน้ำพอง อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น

สาขาที่ 2 เลขที่ 255 หมู่ 4 ตำบลหนองหญ้าปล้อง อำเภอสว่างแดนดิน จังหวัดเลย

สาขาที่ 3 เลขที่ 99 หมู่ 6 ตำบลหลุมรั้ง อำเภอปอพลอย จังหวัดกาญจนบุรี

สาขาที่ 4 เลขที่ 14/1 หมู่ 10 ถนนแสงชูโต ตำบลท่ามะกา อำเภوتاมะกา จังหวัดกาญจนบุรี

สาขาที่ 5 เลขที่ 24 หมู่ 1 ถนนบ้านหนองบัว ตำบลหมอนนาง อำเภอพนสนิมคม จังหวัดชลบุรี

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย และกากน้ำตาล และจัดจำหน่ายอะไหล่และวัสดุสิ้นเปลืองให้แก่บริษัทย่อย ผู้รับเหมาช่วงและชาวไร่ซึ่งมีธุรกรรมกับบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักตามหมายเหตุข้อ 2.2

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ได้แก่ บริษัท เคเอสแอล ซูการ์ โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยถือหุ้นร้อยละ 32.26 ของทุนที่ออก และชำระแล้ว

## 2. เกณฑ์การวัดค่าและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทยจัดทำบัญชีเป็นเงินบาท และจัดทำงบการเงินตามกฎหมายเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย

งบการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทเพื่อจัดทำงบการเงินรวม (ดูหมายเหตุข้อ 3.22)

2.1 งบการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง "การนำเสนองบการเงิน" และตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 22 มกราคม 2544 เรื่องการจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2544 โดยรูปแบบการนำเสนองบการเงินไม่แตกต่างอย่างมีสาระสำคัญจากประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 เรื่องกำหนดรายการข้อมูลที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2554

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

2.2 งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมรายการบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อย ("กลุ่มบริษัท") โดยบริษัทและบริษัทย่อยได้ตัดรายการค้า และยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญระหว่างกันแล้ว โครงสร้างของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

ชื่อบริษัท	อัตราของการถือหุ้น		จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	ประเภทกิจการ
	2557 ร้อยละ	2556 ร้อยละ		
บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยตรงและโดยอ้อม				
บริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน)*	23.82	23.82	ไทย	ให้บริการขนถ่ายและขนส่งสินค้าเกษตรกรรมบางประเภท ให้เช่าคลังสินค้า ซื้อขายที่ดิน จัดสรรที่ดิน และทำการก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างอย่างอื่นบนที่ดินเพื่อจำหน่ายและให้เช่า
บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกงไทย จำกัด	95.78	95.78	ไทย	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล
บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด	90.21	90.21	ไทย	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล
บริษัท น้ำตาลนิวกว่างฮั่นหลี จำกัด	98.61	98.61	ไทย	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล

ชื่อบริษัท	อัตราของการถือหุ้น 2557 ร้อยละ		จัดตั้งขึ้น ในประเทศไทย	ประเภทกิจการ
บริษัท เคเอสแอล เรียวเอสเทค จำกัด	91.02	91.02	ไทย	จัดสรรที่ดินเพื่อการอยู่อาศัยและการเกษตร ทำกิจการรีสอร์ทเพื่อการพักผ่อน และเป็นศูนย์ ฝึกอบรมสัมมนา และอาคารสำนักงานให้เช่า
บริษัท เค. เอส. แอล. เอ็กซ์พอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด	79.55	79.55	ไทย	ส่งออกน้ำตาลทราย โดยเป็นตัวแทนในการส่งออก
บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ซัพพลายส์ จำกัด	100.00	100.00	ไทย	ซื้อมาขายไปญี่ปุ่นอินทรีย์ และเป็นผู้ให้บริการภายใน กลุ่มบริษัท
บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด	100.00	100.00	ไทย	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า
บริษัท ขอนแก่นแอลกอฮอล์ จำกัด	100.00	100.00	ไทย	ผลิตและจำหน่ายแอลกอฮอล์หรือเชื้อเพลิงจากผลผลิต การเกษตรและปศุสัตว์หรือปศุอินทรีย์
บริษัท เคเอสแอล.อะโกร แอนด์ เทรคคิง จำกัด	100.00	100.00	ไทย	ซื้อมาขายไปน้ำตาลทรายในประเทศ และดำเนิน กิจการทางการเกษตร
บริษัท น้ำตาลสะพานมะเขือ จำกัด	98.49	98.49	ลาว	ดำเนินกิจการทางการเกษตร ผลิตและจำหน่าย น้ำตาลทรายและกากน้ำตาล
Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd.	80.00	80.00	กัมพูชา	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล
Wynn In Trading Co., Ltd.	100.00	100.00	มอริเชียส	ซื้อมาขายไปและให้บริการให้คำปรึกษา

\*บริษัทมีส่วนร่วมในอำนาจการควบคุม ดังนั้นจึงถือว่าบริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทย่อย ตามคำนิยามที่ระบุในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ชื่อบริษัท	อัตราของการถือหุ้น ทางอ้อม 2558 ร้อยละ		อัตราของการถือหุ้น ทางตรงและทางอ้อม 2557 ร้อยละ		จัดตั้งขึ้น ในประเทศไทย	ประเภทกิจการ
------------	---	--	--	--	----------------------------	--------------

บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยตรงและโดยอ้อมผ่านบริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน)

บริษัท ที เอส จี แอสเซ็ท จำกัด*	19.00	19.00	23.11	23.11	ไทย	ธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
บริษัท ที เอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด*	27.86	27.86	28.48	28.48	ไทย	ธุรกิจซื้อ-ขาย ให้เช่า พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และประกอบธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันปาล์ม
บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน) *	16.52	16.52	16.59	16.59	ไทย	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายแป้งข้าวสาลี
บริษัท ที เอส คลังสินค้า จำกัด*	15.28	15.28	19.30	19.30	ไทย	ธุรกิจรับฝากและขนถ่ายสินค้า
บริษัท ที เอส ขนส่งและโลจิสติกส์ จำกัด*	20.46	20.46	30.58	30.58	ไทย	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระสอบพลาสติก เส้นใย พลาสติก และผลิตภัณฑ์จากเม็ดพลาสติก รวมทั้งซื้อและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากเม็ดพลาสติก ให้บริการรักษาความปลอดภัย และให้บริการขนถ่าย สินค้าสำหรับเรือบรรทุกสินค้า

บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมผ่าน Wynn In Trading Co., Ltd.

Koh Kong Plantation Company Limited	80.00	80.00	80.00	80.00	กัมพูชา	ดำเนินกิจการทางการเกษตร
-------------------------------------	-------	-------	-------	-------	---------	-------------------------

\*บริษัทมีส่วนร่วมในอำนาจการควบคุม ดังนั้นจึงถือว่าบริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทย่อย ตามคำนิยามที่ระบุในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

รอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทย่อยสิ้นสุดวันเดียวกันกับบริษัท (รอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม) ยกเว้นบริษัทย่อย 10 แห่ง ซึ่งรอบ  
ระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

- บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด
- บริษัท น้ำตาลนิวกวางสุ่นหลี จำกัด
- บริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน)
- บริษัท ที เอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด
- บริษัท ที เอส คลังสินค้า จำกัด
- บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกวางไทย จำกัด
- บริษัท เคเอสแอล. อะโกร แอนด์ เทรคคิง จำกัด
- บริษัท ที เอส จี แอสเซ็ท จำกัด
- บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)
- บริษัท ที เอส ขนส่งและโลจิสติกส์ จำกัด

งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกัน สำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์บัญชีที่คล้ายคลึงกัน



ยอดคงค้างและรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย ตลอดจนยอดเงินลงทุนในบริษัทย่อยในบัญชีของบริษัท และทุนเรือนหุ้นของบริษัทย่อยได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว

## 2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่หรือปรับปรุงใหม่

### 2.3.1 การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินออกใหม่และปรับปรุงใหม่มาถือปฏิบัติ

ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2557 บริษัทและบริษัทย่อยได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกใหม่และปรับปรุงใหม่ โดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งกำหนดให้ถือปฏิบัติสำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2557 เป็นต้นไป เพื่อจัดทำและนำเสนองบการเงินนี้ ดังต่อไปนี้

#### มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555)	การนำเสนองบการเงิน
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555)	งบกระแสเงินสด
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555)	ภาษีเงินได้
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555)	สัญญาเช่า
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555)	รายได้
ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2555)	ผลประโยชน์พนักงาน
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2555)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2555)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2555)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนได้เสียในการร่วมค้า
ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555)	งบการเงินระหว่างกาล
ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2555)	การค้อยค่าของสินทรัพย์
ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2555)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555)	การรวมธุรกิจ
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่มีหมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

#### การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 15	สิ่งจูงใจสัญญาเช่าดำเนินงาน
ฉบับที่ 27	การประเมินเนื้อหาของรายการที่เกี่ยวกับรูปแบบของกฎหมายตามสัญญาเช่า
ฉบับที่ 29	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 32	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - คำนวณเว็บไซต์

#### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 1	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะและหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
ฉบับที่ 4	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
ฉบับที่ 5	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอนการบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
ฉบับที่ 7	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีเงินเฟ้อรุนแรง
ฉบับที่ 10	งบการเงินระหว่างกาลและการค้อยค่า
ฉบับที่ 12	ข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 13	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
ฉบับที่ 17	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
ฉบับที่ 18	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

## แนวปฏิบัติทางการเงินบัญชี

แนวปฏิบัติทางการเงินบัญชีสำหรับการบันทึกบัญชีหุ่นยนต์

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินข้างต้นที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทมาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินนี้

### 2.3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว แต่ยังไม่บังคับใช้

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศที่เกี่ยวข้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 เป็นต้นไป ดังต่อไปนี้

#### มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557)	การนำเสนองบการเงิน
ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557)	สินค้างเหลือ
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2557)	งบกระแสเงินสด
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาก่อสร้าง
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2557)	ภาษีเงินได้
ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2557)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาเช่า
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2557)	รายได้
ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557)	ผลประโยชน์พนักงาน
ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2557)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2557)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2557)	ต้นทุนการกู้ยืม
ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2557)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2557)	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557)	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2557)	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557)	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2557)	กำไรต่อหุ้น
ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2557)	งบการเงินระหว่างกาล
ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2557)	การค้ำประกันของสินทรัพย์
ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2557)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2557)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2557)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2557)	การรวมธุรกิจ
ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาประกันภัย
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2557)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2557)	การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557)	ส่วนงานดำเนินงาน
ฉบับที่ 10	งบการเงินรวม
ฉบับที่ 11	การร่วมกิจการ
ฉบับที่ 12	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
ฉบับที่ 13	การวัดมูลค่ายุติธรรม

## การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2557)	ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557)	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557)	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2557)	รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2557)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์

## การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557)	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2557)	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2557)	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2557)	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2557)	ข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2557)	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
ฉบับที่ 14	ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นค่าและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี
ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557)	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้แก่เจ้าของ
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2557)	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
ฉบับที่ 20	ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทมาเริ่มถือปฏิบัติกับงบการเงินของกลุ่มบริษัทเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว มีผลบังคับใช้ นอกจากนี้ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทยังได้ประเมินผลกระทบและคาดว่าสามารถนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีผลบังคับใช้ในวันที่ 1 มกราคม 2558 มาถือปฏิบัติจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทในงวดที่เริ่มถือปฏิบัติ

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศที่เกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป ดังต่อไปนี้

## มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558)	การนำเสนองบการเงิน
ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558)	สินค้าคงเหลือ
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558)	งบกระแสเงินสด
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558)	สัญญาก่อสร้าง
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)	ภาษีเงินได้
ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2558)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558)	สัญญาเช่า

## มาตรฐานการบัญชี (ต่อ)

ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558)

ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558)

ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2558)

ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2558)

ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2558)

ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2558)

ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2558)

ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558)

ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2558)

ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558)

ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2558)

ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2558)

ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558)

ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2558)

ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2558)

ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2558)

ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2558)

รายได้

ผลประโยชน์พนักงาน

การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ต้นทุนการกู้ยืม

การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน

งบการเงินเฉพาะกิจการ

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง

กำไรค่อหุ้น

งบการเงินระหว่างกาล

การค่อค่าของสินทรัพย์

ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กสิกรรม

## มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558)

ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2558)

ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558)

ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2558)

ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2558)

ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)

ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)

ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558)

ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)

ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558)

การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

การรวมธุรกิจ

สัญญาประกันภัย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่

ส่วนงานดำเนินงาน

งบการเงินรวม

การร่วมกิจการ

การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น

การวัดมูลค่ายุติธรรม

## การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)

ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558)

ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2558)

ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558)

ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558)

ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2558)

ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2558)

ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน

สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า

ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น

การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย

การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ

รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์

## การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558)

ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558)

ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2558)

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรีดถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน

การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรีดถอน การบูรณะ และการปรับปรุงสภาพแวดล้อม

## การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (ต่อ)

ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558)	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	งบการเงินระหว่างกาลและการค้อยค่า
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)	ข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558)	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2558)	ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี
ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558)	สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558)	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้แก่เจ้าของ
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558)	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2558)	ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2558)	เงินที่นำส่งรัฐ

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทมาเริ่มถือปฏิบัติกับงบการเงินของกลุ่มบริษัทเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว มีผลบังคับใช้ ทั้งนี้ ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวที่มีต่องบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทในงวดที่เริ่มถือปฏิบัติ

## 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายความว่ารวมถึง เงินสด เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ กระแสรายวันและประจำไม่เกิน 3 เดือน และเงินลงทุนระยะสั้นซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน ซึ่งปราศจากภาระผูกพัน

### 3.2 ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ชาวไร่ และลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ชาวไร่ และลูกหนี้อื่นแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการรับชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้แต่ละราย ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

### 3.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ แสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และปรับด้วยค่าเผื่อนี้เสื่อมสภาพและค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าเคลื่อนไหวช้าหรือล้าสมัย โดยราคาทุนมีวิธีการคำนวณ ดังนี้

- วัตถุดิบทางตรง และสินค้าสำเร็จรูปที่ซื้อเข้ามาขายไป คำนวณตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน
- วัตถุดิบทางอ้อม และวัสดุโรงงานคำนวณตามวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักแบบถ่วงเฉลี่ยเคลื่อนไหว
- สินค้าระหว่างผลิตและสินค้าสำเร็จรูป - น้ำตาลทรายและกากน้ำตาล คำนวณจากต้นทุนการผลิตถ่วงเฉลี่ยในแต่ละปีการผลิตตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน
- สินค้าสำเร็จรูป - ปุ๋ยอินทรีย์ คำนวณด้วยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน
- สินค้าระหว่างผลิต - ปุ๋ยอินทรีย์ คำนวณด้วยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงตามวิธีเฉพาะเจาะจง
- สินค้าระหว่างผลิตและสินค้าสำเร็จรูป - แอลกอฮอล์ แป้งสาลี และกระสอบคำนวณด้วยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน
- อะไหล่เพื่อการซ่อมแซมคำนวณตามวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักแบบถ่วงเฉลี่ยเคลื่อนไหว

กากอ้อยและผลพลอยได้อื่นที่เกิดขึ้นจากการผลิตน้ำตาลทราย แป้งสาลีไม่ได้มีการจัดสรรต้นทุนการผลิตร่วมที่เกิดขึ้นจากการบวนการผลิตให้ ดังนั้นรายได้จากการขายผลพลอยได้ดังกล่าวจะแสดงเป็นรายการหักจากต้นทุนผลิตในแต่ละฤดูการผลิต

### 3.4 ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ แสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าราคาทุนคำนวณโดยวิธีเฉพาะเจาะจง ซึ่งประกอบด้วย มูลค่าที่ดิน ค่าถมที่ดิน ค่าก่อสร้าง ค่าพัฒนาระบบสาธารณูปโภค และค่าใช้จ่ายโดยตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งสินค้าและพร้อมที่จะขาย



### 3.5 เงินลงทุน

- 3.5.1 เงินลงทุนในบริษัทร่วม ในงบการเงินรวมบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียและในงบการเงินเฉพาะกิจการบันทึกบัญชีตามวิธีราคาทุนสุทธิด้วยค่าเผื่อการค้อยค่าและจะบันทึกรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในงบกำไรขาดทุนเมื่อจำหน่ายเงินลงทุนหรือเงินลงทุนเกิดการค้อยค่า
- 3.5.2 เงินลงทุนในบริษัทย่อย ในงบการเงินเฉพาะกิจการบันทึกบัญชีตามวิธีราคาทุนสุทธิด้วยค่าเผื่อการค้อยค่าและจะบันทึกรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในงบกำไรขาดทุนเมื่อจำหน่ายเงินลงทุนหรือเงินลงทุนเกิดการค้อยค่า
- 3.5.3 เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนในความต้องการของตลาด ซึ่งบันทึกเป็นหลักทรัพย์เมื่อขาย เป็นเงินลงทุนที่ไม่ระบุช่วงเวลาที่จะถือไว้ซึ่งอาจขายเมื่อต้องการเสริมสภาพคล่องและแสดงรวมอยู่ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่ผู้บริหารจะแสดงเจตจำนงเพื่อถือหลักทรัพย์ไว้น้อยกว่า 12 เดือนนับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน หรือผู้บริหารต้องการขายเพื่อเพิ่มเงินทุนในการประกอบกิจการซึ่งจะจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน ผู้บริหารกำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาที่ลงทุนและทบทวนการจัดประเภทเป็นปกติอย่างสม่ำเสมอ โดยเงินลงทุนนี้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณจากราคาเสนอซื้อครั้งสุดท้าย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานบัญชี โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าในงบกำไรขาดทุนแบบเบ็ดเสร็จ และจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุนหรือเงินลงทุนเกิดการค้อยค่า
- 3.5.4 เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดแยกประเภทเป็นเงินลงทุนระยะสั้นหรือระยะยาวตามอายุคงเหลือ แสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนหักจำหน่ายและหักด้วยค่าเผื่อการค้อยค่า (ถ้ามี) ส่วนเกิน/ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้จะถูกตัดบัญชีตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่ายนี้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน
- 3.5.5 เงินลงทุนทั่วไปเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด แสดงมูลค่าด้วยราคาทุนสุทธิด้วยค่าเผื่อการค้อยค่า (ถ้ามี) และจะบันทึกรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนทั่วไปในงบกำไรขาดทุนเมื่อจำหน่ายเงินลงทุนหรือเงินลงทุนเกิดการค้อยค่า

### 3.6 ต้นทุนการเพาะปลูกอ้อยระยะตัดบัญชี

ต้นทุนการเพาะปลูกอ้อยระยะตัดบัญชี เป็นต้นทุนสะสมจากการเพาะปลูกอ้อย ประกอบไปด้วย ต้นทุนการซื้อพันธุ์อ้อย ต้นทุนอ้อยที่เก็บเกี่ยวเพื่อขยายพันธุ์ ค่าปุ๋ย ค่าแรงงาน และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรง ซึ่งวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการค้อยค่า ส่วนอ้อยที่เก็บเกี่ยวเพื่อโอนเป็นต้นทุนของวัตถุดิบในการผลิตและต้นทุนของสินค้าที่ขาย ณ วันที่เก็บเกี่ยว วัดมูลค่าโดยใช้มูลค่ายุติธรรมหักประมาณการค่าใช้จ่าย ณ จุดขาย ซึ่งมูลค่ายุติธรรมของอ้อยจะพิจารณาจากราคาที่บริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าจะรับซื้อจากชาวไร่อ้อยในแต่ละพื้นที่

### 3.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประกอบด้วย ที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคารและโกดังเพื่อให้เช่า ที่ดินวัดมูลค่าด้วยราคาทุน ส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคารและโกดังเพื่อให้เช่า วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการค้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคารและโกดังเพื่อให้เช่าคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์เท่ากับ 5 - 20 ปี

มูลค่ายุติธรรมคำนวณจากราคาประเมินของผู้ประเมินราคาอิสระซึ่งได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) โดยใช้วิธีต้นทุนทดแทนในการประเมินมูลค่าทรัพย์สินเพื่อหามูลค่าคงเหลือและอายุการใช้งานคงเหลือสุทธิของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

### 3.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงด้วยราคาที่ดินใหม่หักด้วยค่าเผื่อการค้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ราคาที่ดินใหม่หมายถึง มูลค่ายุติธรรมซึ่งกำหนดจากราคาตลาด ณ วันที่มีการตีราคาใหม่ อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการค้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

การตีราคาใหม่ดำเนินการโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งมีนโยบายที่จะให้ผู้ประเมินราคาอิสระประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อมิให้ราคาคงตามบัญชี ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ ส่วนที่เพิ่มขึ้นของราคาที่ดินประเมินใหม่จะถูกบันทึกตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นภายใต้บัญชีผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์ สำหรับส่วนที่ลดลงของราคาที่ดินประเมินใหม่จากราคาทุนจะถือเป็นรายการขาดทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ลดลงในงบกำไรขาดทุน

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ (ยกเว้นเครื่องจักรของบริษัทและบริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลและกากน้ำตาล) ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 61	ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	2 - 58	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3 - 43	ปี
ยานพาหนะและเครื่องมือกลหนัก	4 - 20	ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 20	ปี

เครื่องจักรของบริษัทและบริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาลคำนวณค่าเสื่อมราคาตามจำนวนชั่วโมงการผลิตของเครื่องจักรโดยคิดเทียบเป็นประมาณ 5 - 50 ฤดูกาลผลิต โดยใช้ข้อมูลจากกำลังการผลิตของเครื่องจักรซึ่งประมาณโดยวิศวกรของกลุ่มบริษัท

ค่าเสื่อมราคาที่คำนวณได้ข้างต้นได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงานและไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

ดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดจากเงินที่กู้ยืมมาโดยเฉพาะเพื่อใช้ในโครงการระหว่างก่อสร้าง และอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง ได้นำไปรวมเป็นราคาทุนของงานระหว่างก่อสร้างดังกล่าวจนกว่าจะอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานตามวัตถุประสงค์ของผู้บริหาร

### 3.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงในราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ ทั้งนี้ อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของโปรแกรมคอมพิวเตอร์อยู่ระหว่าง 5 - 10 ปี

ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในต่างประเทศใช้อัตราที่กฎหมายในแต่ละท้องถิ่นกำหนด

ผลขาดทุนที่จากการด้อยค่ารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่นเมื่อเกิดรายการ

### 3.10 สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน

สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน บันทึกมูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

### 3.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ณ วันที่รายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ซึ่งแสดงว่าสินทรัพย์ด้อยค่าลงหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยจะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ และหากพบว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น มีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทและบริษัทย่อยจะลดมูลค่าของสินทรัพย์ลงให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุน (มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์หมายถึงราคาขายสุทธิหรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า)

### 3.12 หุ้นกู้

หุ้นกู้ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุนโดยคำนวณจากมูลค่ายุติธรรมของเงินที่ได้รับ ซึ่งประกอบด้วย เงินกู้ที่ได้รับสุทธิด้วยต้นทุนทางตรงในการออกหุ้นกู้ ได้แก่ ค่าธรรมเนียมการจัดการ ค่าแต่งตั้งผู้แทนออกหุ้นกู้ และค่าที่ปรึกษาในการออกหุ้นกู้ ซึ่งตัดจ่ายด้วยวิธีเส้นตรงซึ่งไม่แตกต่างจากวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงอย่างมีนัยสำคัญ ค่าใช้จ่ายดังกล่าวจะถูกบันทึกตามงวดต่างๆ ตลอดอายุหุ้นกู้ตามยอดคงเหลือของหุ้นกู้ในแต่ละงวด ส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยอื่นแสดงมูลค่าราคาทุนซึ่งบันทึกค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการเกิดหนี้สินเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับปี

### 3.13 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุมานอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้สูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ หากคาดว่าจะได้รับคืนรายจ่ายที่จ่ายชำระไปตามประมาณการหนี้สินทั้งหมดหรือบางส่วนอย่างแน่นอน บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้รายจ่ายที่ได้รับคืนเป็นสินทรัพย์แยกต่างหาก แต่ต้องไม่เกินจำนวนประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวข้อง และแสดงค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับประมาณการหนี้สินในงบกำไรขาดทุน โดยแสดงสุทธิจากจำนวนรายจ่ายที่จะได้รับคืนที่รับรู้ไว้

### 3.14 ผลประโยชน์พนักงาน

#### 3.14.1 เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและบริษัทย่อยจัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัทที่สมัครเป็นสมาชิกกองทุนโดยพนักงานจ่ายสะสมเป็นรายเดือนตามอัตราร้อยละของเงินเดือนประจำ และบริษัทจ่ายสมทบเป็นรายเดือนตามอัตราเงินเดือนประจำของพนักงาน บริษัทได้แต่งตั้งผู้จัดการกองทุนเพื่อบริหารกองทุนดังกล่าว ตามกฎเกณฑ์และข้อกำหนดตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

#### 3.14.2 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากการงาน

บริษัทและบริษัทย่อยจัดให้มีผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากการงานเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานและระเบียบการเกษียณอายุพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย โดยคำนวณภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานดังกล่าวจากข้อสมมติฐานทางคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ซึ่งเป็นการประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตโดยคำนวณบนพื้นฐานของข้อสมมติฐานทางคณิตศาสตร์ประกันภัย อันได้แก่ เงินเดือนพนักงาน อัตราการลาออก อัตราการเสียชีวิต อายุงานและปัจจัยอื่นๆ ทั้งนี้อัตราคิดลดที่ใช้ในการคำนวณภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาล ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะรับรู้ในรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการ ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของพนักงานจะบันทึกในงบกำไรขาดทุน เพื่อกระจายต้นทุนดังกล่าวตลอดระยะเวลาของการจ้างงาน

### 3.15 ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสามัญสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ ตั้งเป็นทุนสำรอง ("ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ") ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

### 3.16 องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

3.16.1 ผลขาดทุนจากการปรับโครงสร้างภายในกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน เป็นผลต่างระหว่างราคาสุทธิตามบัญชีของเงินลงทุนที่ได้รับมากับต้นทุนการซื้อเงินลงทุนที่เกิดขึ้นจากการปรับโครงสร้างภายในกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน ซึ่งการลงทุนดังกล่าวเป็นการรวมกิจการที่มีผู้ถือหุ้นเดิมและผู้บริหารชุดเดียวกัน โดยผลขาดทุนดังกล่าวได้แสดงในงบแสดงฐานะการเงินภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้นและตัดจำหน่ายเมื่อมีการขายเงินลงทุน

3.16.2 ผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย เป็นผลต่างระหว่างเงินลงทุนตามสัดส่วนของบริษัทย่อยที่เปลี่ยนแปลงกับมูลค่าตามบัญชีของบริษัทย่อย ซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อย โดยผลขาดทุนดังกล่าวได้แสดงในงบแสดงฐานะการเงินภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้นและตัดจำหน่ายเมื่อมีการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยนั้น

### 3.17 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม หมายถึง มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมหรือส่วนได้เสียที่ไม่ได้เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมแยกแสดงรายการในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวมและรายการกำไร (ขาดทุน) สุทธิของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมแยกแสดงในงบกำไรขาดทุนรวม

### 3.18 การรับรู้รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่นๆ แสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า มีนโยบายดังนี้

3.18.1 รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้หากบริษัทยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้น หรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้านั้น หรือไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะต้องรับคืนสินค้า

3.18.2 รายได้จากการให้บริการซึ่งระยะเวลาการให้บริการสั้นรับรู้เมื่อมีการให้บริการแล้วเสร็จ

3.18.3 รายได้ค่าเช่ารับรู้รายได้ตามระยะเวลาที่ให้เช่า

3.18.4 รายได้จากการขายที่ดินรับรู้เป็นรายได้เมื่อโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินให้กับผู้ซื้อแล้ว

- 3.18.5 รายได้จากการขายบ้านพร้อมที่ดินรับรู้เป็นรายได้ตามเงินค่างวดที่ถึงกำหนดชำระตามวิธีอัตราค่าไรซ์ขึ้นต้น ในกรณีที่เงินค่างวดที่ถึงกำหนดชำระเก็บได้สูงกว่าอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ บริษัทจะรับรู้เป็นรายได้เท่าอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ และจะหยุดการรับรู้เป็นรายได้ทันทีเมื่อผู้ซื้อขาดการชำระเกินกว่า 3 งวดติดต่อกัน
- เงินค่างวดส่วนที่เก็บได้เกินกว่าอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จจะบันทึกเป็นเงินรับล่วงหน้าจากผู้ซื้อและแสดงเป็นหนี้สินอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน
- 3.18.6 รายได้ขายไฟฟ้าและไอน้ำรับรู้เมื่อส่งมอบและลูกค้ายอมรับการส่งมอบนั้น
- 3.18.7 ดอกเบี้ยรับและส่วนลดรับจากการซื้อลดตั๋วเงินรับรู้รายได้ตามงวดระยะเวลา
- 3.18.8 เงินปันผลรับรู้รายได้เมื่อมีสิทธิได้รับเงินปันผล
- 3.18.9 รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง (Accrual Basis)
- 3.19 การรับรู้ค่าใช้จ่าย
- ค่าใช้จ่ายมีนโยบายดังนี้
- 3.19.1 ต้นทุนขายบ้านพร้อมที่ดิน คำนวณโดยแบ่งสรรต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง) ให้กับบ้านพร้อมที่ดินที่ขายได้ตามเกณฑ์พื้นที่ที่ขาย แล้วจึงรับรู้เป็นต้นทุนขายในงบกำไรขาดทุนตามสัดส่วนของการรับรู้รายได้
- 3.19.2 ค่าใช้จ่ายอื่นบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง (Accrual Basis)
- 3.20 สัญญาเช่า
- สัญญาเช่าดำเนินงาน
- สัญญาเช่าซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนส่วนใหญ่จากการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ยังคงอยู่กับผู้ให้เช่าบันทึกเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน ค่าเช่าที่เกิดขึ้นจากสัญญาเช่าดังกล่าวรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า
- สัญญาเช่าการเงิน
- สัญญาเช่าอุปกรณ์ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์ ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่าย ฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ส่วนดอกเบี้ยเกี่ยวกับการเช่าคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดระยะเวลาของสัญญาและบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน บริษัทคิดค่าเสื่อมราคาของอุปกรณ์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินตามอายุการใช้งานโดยประมาณของอุปกรณ์โดยวิธีเส้นตรง
- 3.21 ต้นทุนทางการเงิน
- ต้นทุนทางการเงิน ได้แก่ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในงบกำไรขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์อันเป็นผลมาจากการใช้เวลานานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย
- 3.22 รายการที่มีมูลค่าเป็นเงินตราต่างประเทศ
- รายการที่มีมูลค่าเป็นเงินตราต่างประเทศ บันทึกโดยแปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน แปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าดังกล่าวทั้งที่เกิดขึ้นจริงและยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงแสดงรวมไว้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี
- การแปลงค่างบการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศเป็นเงินบาทเพื่อทำการเงินรวมใช้อัตราแลกเปลี่ยนดังต่อไปนี้
- สินทรัพย์และหนี้สิน แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน
  - ส่วนของผู้ถือหุ้น แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ
  - รายได้และค่าใช้จ่าย แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยระหว่างปี
- กำไร (ขาดทุน) จากการแปลงค่างบการเงินที่ใช้เงินตราต่างประเทศ แสดงไว้ภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น

3.23 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทและบริษัทย่อย หมายถึงบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทและบริษัทย่อย หรือถูกควบคุมโดยบริษัทและบริษัทย่อยไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทและบริษัทย่อย นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารที่สำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าวซึ่งมีอำนาจชักจูงหรืออาจชักจูงให้ปฏิบัติตามบุคคลดังกล่าว และกิจการที่บุคคลดังกล่าวมีอำนาจควบคุมหรือมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

3.24 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ประกอบด้วยจำนวนรวมของภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

3.24.1 ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ที่ต้องชำระในงวดปัจจุบันคำนวณจากกำไรทางภาษีสำหรับปี กำไรทางภาษีแตกต่างจากกำไรที่แสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เนื่องจากกำไรทางภาษีไม่ได้รวมรายการที่สามารถถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษีในปีก่อนๆ และไม่ได้รวมรายการที่ไม่สามารถถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี นี่สินภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันคำนวณโดยใช้อัตราภาษีที่บังคับใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

3.24.2 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นการรับรู้ผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินกับมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินที่ใช้ในการคำนวณกำไรทางภาษี (ฐานภาษี) บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวทุกรายการ และรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรทางภาษีจะมีจำนวนเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ได้ โดยมีการทบทวนมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกลดลง เมื่อกำไรทางภาษีที่จะนำมาใช้ประโยชน์ลดลง การกลับรายการจะทำเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบางส่วนหรือทั้งหมดมาใช้ประโยชน์ได้

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีด้วยอัตราภาษีที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือในงวดที่คาดว่าจะจ่ายชำระหนี้สินภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ในงบการเงินรวม สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแยกพิจารณาของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท และบริษัทจะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของบริษัทหนึ่งในกลุ่มบริษัทมาหักลบกับหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของอีกบริษัทหนึ่งในกลุ่มบริษัทได้ก็ต่อเมื่อบริษัททั้งสองมีสิทธิตามกฎหมายที่จะจ่ายชำระหรือรับคืนภาษีด้วยจำนวนสุทธิจำนวนเดียวได้ และบริษัททั้งสองตั้งใจที่จะจ่ายชำระหรือรับคืนภาษีเงินได้ด้วยจำนวนสุทธิจำนวนเดียว และบริษัททั้งสองตั้งใจจะรับชำระสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

3.25 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างปีสุทธิจากหุ้นทุนซื้อคืน และกำไรต่อหุ้นปรับลด (ถ้ามี) คำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่รวมสมมติฐานว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดได้ถูกแปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด

3.26 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน เปิดเผยแยกตามส่วนงานธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยส่วนงานธุรกิจเป็นส่วนธุรกิจที่จัดหาผลิตภัณฑ์หรือให้บริการที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนซึ่งแตกต่างไปจากความเสี่ยงและผลตอบแทนของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่ให้องค์กรธุรกิจอื่น

3.27 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินลงทุน เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืม นโยบายการบัญชีที่สำคัญและเกณฑ์การวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังกล่าวได้เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีของรายการที่เกี่ยวข้องแล้ว



ตราสารอนุพันธ์ซึ่งส่วนใหญ่กลุ่มบริษัทลงทุนเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนหรือราคาสินค้า โดยกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนหรือราคาสินค้าในอนาคตที่สินทรัพย์หรือหนี้สินที่เกี่ยวข้องจะได้รับหรือจ่ายชำระ ถ้าอัตราแลกเปลี่ยนหรือราคาสินค้าจากการลงทุนในตราสารอนุพันธ์จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเมื่อมีการปิดสถานะของสัญญาหรือเมื่อสัญญาสิ้นสุดลงตามอายุ

#### 3.28 การใช้ประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย ต้องอาศัยดุลยพินิจในการกำหนดนโยบายการบัญชี การประมาณการและการตั้งข้อสมมติฐานหลายประการซึ่งมีผลกระทบต่อการแสดงจำนวนสินทรัพย์ หนี้สินและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงิน รวมทั้งการแสดงรายได้และค่าใช้จ่ายของรอบระยะเวลารายงาน ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหาร ได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการดังกล่าว

## 4. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

### 4.1 รายการที่ไม่เป็นเงินสดที่มีสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

ประเภทรายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนเผื่อขาย	3	886	-	-
โอนค่าเสื่อมราคาเป็นต้นทุนการเพาะปลูกอ้อยรอตัดบัญชี	33,189	41,753	148	2,991
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ซึ่งยังไม่ได้จ่ายชำระ	182,253	228,379	43,598	100,185
ดอกเบี้ยจ่ายที่บันทึกเป็นต้นทุนสินทรัพย์	8,982	15,790	-	5,351
โอนลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	19,299	-	12,082	-
โอนสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	122	-	-
โอนที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และสินทรัพย์ที่ยังไม่ใช้ดำเนินงาน	210,280	2,305	-	-
โอนสินทรัพย์ที่ยังไม่ใช้ดำเนินงานเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	43,391	-	99,889	-
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	15,040	-	-
โอนสินทรัพย์ที่ยังไม่ใช้ดำเนินงานเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	236	-	-	-
โอนสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	73,286	-	-
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่ยังไม่ใช้ดำเนินงาน	31,743	41,047	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยลดลงจากการหักกลบกับเงินปันผลรับ	-	-	174,000	689,765
โอนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวเป็นลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	60,000	504	-	-

### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

ประเภทรายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินสด	3,333	4,448	939	1,302
เงินฝากธนาคารแบบกระแสรายวัน	35,513	30,381	7,907	9,550
เงินฝากธนาคารแบบออมทรัพย์	238,633	211,156	33,360	368
เงินฝากประจำอายุไม่เกิน 3 เดือน	10,000	10,000	-	-
รวม	287,479	255,985	42,206	11,220

## 5. รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการบัญชีที่เกิดขึ้นกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกันหรือมีกรรมกรร่วมกัน ยอดคงเหลือและรายการระหว่างกันที่สำคัญระหว่างบริษัทและกับบริษัทย่อยกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

5.1 ยอดคงเหลือที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท				
ประเภทของยอดคงเหลือ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	204.74	180.61
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.89	12.80	0.21	0.01
รวม	2.89	12.80	204.95	180.62
เงินปันผลจากบริษัทย่อยค้างรับ (รวมอยู่ในลูกหนี้อื่น)				
บริษัทย่อย	-	-	1,083.24	1,299.75
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทย่อย	-	-	1,588.02	2,538.86
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	37.70	6.90
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1.24	0.18	0.38	-
รวม	1.24	0.18	38.08	6.90
เงินให้กู้ยืมระยะยาว				
บริษัทย่อย	-	-	4,283.24	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	67.35	34.80
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.17	3.75	0.08	3.74
รวม	0.17	3.75	67.43	38.54
ค่าใช้จ่ายอื่นค้างจ่าย (รวมอยู่ในเจ้าหนี้อื่น)				
บริษัทย่อย	-	-	3.66	0.91
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.12	0.08	0.07	0.04
รวม	0.12	0.08	3.73	0.95
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทย่อย	-	-	1,259.00	677.00
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6.10	3.20	6.10	3.20
รวม	6.10	3.20	1,265.10	680.20
หนี้สินหมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	-	0.03
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.59	-	0.59	-
รวม	0.59	-	0.59	0.03
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น - อื่นๆ				
บริษัทย่อย	-	-	0.58	0.55
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1.39	1.22	1.34	1.22
รวม	1.39	1.22	1.92	1.77

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 และ 2557 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย เป็นเงินให้กู้ยืมในรูปตั๋วสัญญาใช้เงินชนิดจ่ายคืนเมื่อทางถาม คิคคอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.00 - 3.64 ต่อปี และร้อยละ 2.63 - 3.88 ต่อปี ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 เงินกู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย เป็นเงินให้กู้ยืมครบกำหนดชำระคืนภายในปี 2561 และ 2563 และคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.03 - 3.73 ต่อปี

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 และ 2557 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงินกู้ยืมในรูปตั๋วสัญญาใช้เงินชนิดจ่ายคืนเมื่อทวงถาม คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.00 - 3.64 ต่อปี และร้อยละ 1.25 - 2.55 ต่อปี ตามลำดับ

## 5.2 รายการค้าที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ประเภทรายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
รายได้จากการขายและการให้บริการ				
บริษัทย่อย	-	-	3,093.21	3,117.28
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	48.72	94.19	26.93	-
รวม	48.72	94.19	3,120.14	3,117.28
ต้นทุนขายและการให้บริการ				
บริษัทย่อย	-	-	2,127.87	2,298.86
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1.21	8.39	-	6.42
รวม	1.21	8.39	2,127.87	2,305.28
รายได้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	1,246.24	118.81
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6.13	6.40	5.01	3.96
รวม	6.13	6.40	1,251.25	122.77
ค่าใช้จ่ายในการขาย				
บริษัทย่อย	-	-	23.63	17.56
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร				
บริษัทย่อย	-	-	1.65	1.77
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	26.95	25.08	16.28	13.85
รวม	26.95	25.08	17.93	15.62
ต้นทุนทางการเงิน				
บริษัทย่อย	-	-	19.81	23.57
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.17	-	0.17	-
รวม	0.17	-	19.98	23.57

### นโยบายการกำหนดราคาระหว่างกัน

- การซื้อ-ขายสินน้ำคาลทรายคิบระหว่างกันในกลุ่มบริษัท กำหนดราคาจากราคาตลาดโลกที่ทำการซื้อขาย
- กรณีสัญญาซื้อขายน้ำคาลทรายที่จัดทำในนามของกลุ่มบริษัท ซึ่งได้จัดสรรปริมาณการขายในแต่ละบริษัทแล้ว หากบริษัทใดในกลุ่มมีน้ำคาลทรายไม่พอขาย จะซื้อสินค้าจากบริษัทในกลุ่มด้วยราคาเดียวกันกับสัญญาซื้อขายน้ำคาลทรายดังกล่าว
- สินค้าอื่นๆ (นอกเหนือจากน้ำคาลทราย) ที่ซื้อ-ขายระหว่างกันใช้ราคาตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันซึ่งสูงกว่าราคาทุน
- ราคาซื้อ - ขายสินทรัพย์กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามราคาที่ตกลงร่วมกัน ซึ่งสูงกว่าราคาทุน
- รายได้จากการขายวัสดุสิ้นเปลืองเป็นไปตามราคาที่ตกลงร่วมกัน ซึ่งสูงกว่าราคาทุน
- รายได้จากการให้เช่าที่ดินแก่บริษัทย่อยเป็นไปตามสัญญาเช่า ซึ่งมีอายุ 30 ปี นับแต่วันที่ 25 มกราคม 2548 ถึงวันที่ 24 มกราคม 2578 อัตราค่าเช่าปีละ 0.11 ล้านบาท และเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ทุกๆ 3 ปี เมื่อครบกำหนดสัญญา กรรมสิทธิ์ในบรรดาส่งปลูกสร้างทั้งหมดที่ได้ก่อสร้างในที่ดินที่เช่าจะตกเป็นของผู้ให้เช่า
- รายได้จากการให้เช่าที่ดิน สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรมีอายุสัญญาเช่า 1-3 ปี ซึ่งเป็นไปตามราคาที่ตกลงร่วมกัน
- รายได้ค่าบริการ รายได้อื่น และค่าใช้จ่ายระหว่างกัน เป็นไปตามราคาปกติที่ติดกับลูกค้าทั่วไป
- ค่าฝากสินค้าคิดตามปริมาณสินค้าและระยะเวลาการฝากซึ่งเป็นไปตามราคาตลาด
- ค่าใช้จ่ายที่จ่ายแทนกันจะเรียกเก็บตามที่จ่ายจริง

5.3 ลักษณะความสัมพันธ์ของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน นอกเหนือจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ประกอบด้วย

รายชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	เกี่ยวข้องโดย
บริษัท เค.เอส.แอล. ไอที เซ็นเตอร์ จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกันและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท ราชาเชรามิค จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
บริษัท อ่อนนุชก่อสร้าง จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกันและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เค.เค.วู้ด อินคัสตรี จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
บริษัท อมาโก้ จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
บริษัท ราชาซูรส จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
บริษัท น้ำตาลราชบุรี จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้บริหารร่วมกันในบริษัทย่อย
บริษัท อุตสาหกรรมมิตรเกษตร จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้บริหารร่วมกันในบริษัทย่อย
บริษัท มิตรเกษตรอุทัยธานี จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้บริหารร่วมกันในบริษัทย่อย
นิติบุคคลอาคารชุด เค เอส แอล ทาวเวอร์	นิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	เจ้าของร่วมในอาคารชุด

กิจการที่เกี่ยวข้องกันข้างต้นทั้งหมดเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

บริษัท ประจวบอุตสาหกรรม จำกัด ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารของกลุ่มบริษัท แต่เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมการของบริษัท ประจวบอุตสาหกรรม จำกัด บางท่านเป็นกรรมการในบริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) และบริษัท เค.เอส.แอล. เอ็กซ์พอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)

## 6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ลูกหนี้การค้า	1,225,674	1,656,881	652,451	840,260
ลูกหนี้ชาวไร่	332,715	322,652	193,882	206,389
ลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	652,138	-	383,350	-
ลูกหนี้อื่น	34,483	24,225	19,967	46,702
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	37,025	45,247	9,128	19,947
เงินทดรองจ่าย	21,437	54,971	5,793	8,066
เงินปันผลจากบริษัทย่อยค้างรับ	-	-	1,083,236	1,299,751
รายได้ค้างรับ	62,191	78,199	48,008	16,732
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	2,365,663	2,182,175	2,395,815	2,437,847

### 6.1 ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	21,238	10,173	196,419	136,860
กิจการอื่น	1,222,837	1,672,878	456,032	703,400
รวม	1,244,075	1,683,051	652,451	840,260
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(18,401)	(26,170)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า	1,225,674	1,656,881	652,451	840,260

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

6.1.1 ลูกหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน

หน่วย : พันบาท

	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ลูกหนี้การค้าในประเทศ				
ยังไม่ได้ถึงกำหนดชำระ	15,172	9,031	190,623	128,846
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	6,066	1,142	5,796	8,014
รวม	21,238	10,173	196,419	136,860

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้า ซึ่งเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทและบริษัทย่อย มีระยะเวลาตั้งแต่ 7 วันถึง 90 วัน

6.1.2 ลูกหนี้การค้า - กิจกรรมอื่น

หน่วย : พันบาท

	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล				
ลูกหนี้การค้าในประเทศ				
ยังไม่ได้ถึงกำหนดชำระ	152,848	204,362	57,141	37,750
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	64,477	93,823	31,913	22,918
เกินกำหนดชำระมากกว่า 3 เดือนแต่ไม่เกิน 6 เดือน	-	892	-	-
เกินกำหนดชำระมากกว่า 6 เดือนแต่ไม่เกิน 12 เดือน	80	-	-	-
เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือน	1,333	93	-	-
รวม	218,738	299,170	89,054	60,668
ลูกหนี้การค้าต่างประเทศ				
ยังไม่ได้ถึงกำหนดชำระ	550,410	844,926	358,562	642,732
กำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	8,416	-	8,416	-
รวม	558,826	844,926	366,978	642,732
รวมธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล	777,564	1,144,096	456,032	703,400
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายแอลกอฮอล์และไฟฟ้า				
ลูกหนี้การค้าในประเทศ				
ยังไม่ได้ถึงกำหนดชำระ	146,896	276,728	-	-
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	54,206	24,361	-	-
รวมธุรกิจผลิตและจำหน่ายแอลกอฮอล์และไฟฟ้า	201,102	301,089	-	-
ธุรกิจอื่น				
ลูกหนี้การค้าในประเทศ				
ยังไม่ได้ถึงกำหนดชำระ	145,020	125,839	-	-
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	75,683	65,046	-	-
เกินกำหนดชำระมากกว่า 3 เดือนแต่ไม่เกิน 6 เดือน	6,861	200	-	-
เกินกำหนดชำระมากกว่า 6 เดือนแต่ไม่เกิน 12 เดือน	1	-	-	-
เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือน	16,606	36,608	-	-
รวมธุรกิจอื่น	244,171	227,693	-	-
รวมทั้งสิ้น	1,222,837	1,672,878	456,032	703,400
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(18,401)	(26,170)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจกรรมอื่น	1,204,436	1,646,708	456,032	703,400

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของบริษัทและบริษัทย่อยมีระยะเวลาตั้งแต่ 5 วันถึง 90 วัน



6.2 ลูกหนี้ชาวไร่ ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ลูกหนี้ค่าอ้อย				
ฤดูกาลผลิตก่อนปี 2554/2555	19,930	21,908	3,534	4,461
ฤดูกาลผลิตปี 2554/2555	28,590	30,053	3,452	3,581
ฤดูกาลผลิตปี 2555/2556	28,583	32,849	6,774	7,505
ฤดูกาลผลิตปี 2556/2557	44,257	53,038	7,120	9,334
ฤดูกาลผลิตปี 2557/2558	66,293	-	15,586	-
รวมลูกหนี้ค่าอ้อย	187,653	137,848	36,466	24,881
เงินทดรองจ่าย				
ฤดูกาลผลิตปี 2557/2558	-	183,275	-	182,959
ฤดูกาลผลิตปี 2558/2559	168,934	24,114	163,646	9,424
รวมเงินทดรองจ่ายค่าอ้อย	168,934	207,389	163,646	192,383
ลูกหนี้ค่าน้ำมัน ค่าปุ๋ยและบริการอื่น	12,969	6,146	12,844	6,146
รวม	369,556	351,383	212,956	223,410
หัก ค่าเผื่อนี้จะสงสัยจะสูญ	(36,841)	(28,731)	(19,074)	(17,021)
รวมลูกหนี้ชาวไร่	332,715	322,652	193,882	206,389

6.3 ลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย

ในฤดูกาลผลิต 2557/2558 ประมาณการราคาอ้อยขั้นสุดท้ายและผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายขั้นสุดท้ายต่ำกว่าราคาขั้นต้น ซึ่งตามพระราชบัญญัติอ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ. 2527 มาตรา 56 กำหนดให้กองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายจ่ายเงินชดเชยให้แก่บริษัทและบริษัทย่อยเท่ากับส่วนต่างดังกล่าว โดยชาวไร่อ้อยไม่ต้องส่งคืนค่าอ้อยที่ได้รับเกิน ซึ่ง ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 ลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วยผลต่างจากการที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าอ้อยขั้นต้นที่ประกาศราคากิจงานเบกษาคตามหมายเหตุข้อ 17 แก่ชาวไร่อ้อยสูงกว่าค่าอ้อยขั้นสุดท้ายจากการประมาณการของฝ่ายบริหารจำนวน 454.84 ล้านบาท และ 267.27 ล้านบาท ตามลำดับ และเงินชดเชยให้แก่บริษัทและบริษัทย่อยซึ่งคำนวณจากผลต่างของอัตราผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายขั้นสุดท้ายที่ต่ำกว่าขั้นต้นจำนวน 197.30 ล้านบาท และ 116.08 ล้านบาท ตามลำดับ

## 7. เงินให้กู้ยืมระยะสั้น

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	1,588,016	2,538,855
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลอื่น	-	120,000	-	120,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ชาวไร่	808,869	888,687	85,736	134,682
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลอื่นที่ถึงกำหนดครบชำระภายในหนึ่งปี	60,000	-	60,000	-
ลูกหนี้เงินยืมส่งเสริมปลูกอ้อยที่ถึงกำหนดครบชำระภายในหนึ่งปี	227,766	225,506	50,643	45,150
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	1,096,635	1,234,193	1,784,395	2,838,687

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ชาวไร่ ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นการให้กู้ยืมในรูปแบบเช็คลงวันที่ล่วงหน้า ซึ่งชาวไร่ได้นำมาขายลកให้กับบริษัทและบริษัทย่อย โดยคิดดอกเบี้ยอิงกับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของธนาคารพาณิชย์

## 8. สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือ ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
น้ำตาลทรายและกากน้ำตาล	2,522,031	2,882,323	1,670,640	1,150,595
แอลกอฮอล์และปุ๋ยอินทรีย์	318,219	464,016	-	-
แป้งสาลี	689,741	343,002	-	-
กระสอบ	23,881	11,913	-	-
กากอ้อย	49,888	128,367	-	-
วัสดุโรงงาน	207,880	234,029	159,027	176,282
อะไหล่เพื่อการซ่อมแซม	467,485	469,405	393,951	402,543
	4,279,125	4,533,055	2,223,618	1,729,420
หัก ค่าเผื่อสินค้าและวัสดุโรงงานเสื่อมสภาพ	(6,129)	(6,129)	(6,129)	(6,129)
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้ำคงเหลือ	(164,073)	(178,585)	(24,898)	(338)
รวมสินค้ำคงเหลือ	4,108,923	4,348,341	2,192,591	1,722,953

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้ำคงเหลือ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ยอดยกมาต้นปี	(178,585)	(84,733)	(338)	-
บวก เพิ่มขึ้นระหว่างปี - บันทึกเป็นต้นทุนขายสำหรับปี	(112,013)	(178,585)	(24,898)	(338)
หัก โอนกลับระหว่างปี	126,525	84,733	338	-
ยอดคงเหลือปลายปี	(164,073)	(178,585)	(24,898)	(338)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2558 และ 2557 ต้นทุนของสินค้าที่บันทึกเป็นต้นทุนขายในงบการเงินรวม มีจำนวน 14,417.77 ล้านบาท และ 13,936.27 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 7,426.71 ล้านบาท และ 7,535.57 ล้านบาท ตามลำดับ

## 9. เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย ประกอบด้วย

งบการเงินรวม

หน่วย : พันบาท

ชื่อบริษัท	ทุนที่ชำระแล้ว		สัดส่วนการลงทุน		ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558		ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2557	
			ร้อยละ		เงินลงทุน		เงินลงทุน	
	2558	2557	2558	2557	วิธีราคาทุน	วิธีเงินปันผล	วิธีราคาทุน	วิธีเงินปันผล
บริษัทร่วม								
บริษัท แซมเปียนเฟอร์เมนเคชั่น จำกัด	200,000	200,000	32.50	32.50	73,800	38,658	585	73,800
รวม					73,800	38,658	585	73,800

ชื่อบริษัท	ทุนที่ชำระแล้ว		สัดส่วนการลงทุน ร้อยละ		เงินลงทุนวิธีราคาทุน		เงินปันผล	
					ณ วันที่	ณ วันที่	สำหรับปี	สำหรับปี
	2558	2557	2558	2557	31 ตุลาคม 2558	31 ตุลาคม 2557	สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2558	สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2557
<b>บริษัทรวม</b>								
บริษัท แคมเบียนเฟอร์เมนเคชั่น จำกัด	200,000	200,000	32.50	32.50	73,800	73,800	585	390
รวมเงินลงทุนในบริษัทรวม					73,800	73,800	585	390
<b>บริษัทย่อย</b>								
บริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน)	145,200	145,200	23.82	23.82	81,967	81,967	17,292	8,300
บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกูญไทย จำกัด	1,000,000	1,000,000	95.78	95.78	834,394	834,394	-	-
บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด	600,000	600,000	90.21	90.21	523,337	523,337	108,257	324,772
บริษัท น้ำตาลนิวกว่างฮันหลี จำกัด	500,000	500,000	98.61	98.61	569,284	569,284	-	-
บริษัท เคเอสแอล เรียวเอสเทค จำกัด	840,000	840,000	40.77	40.77	319,134	319,134	-	-
บริษัท เค.เอส.แอล. เอ็กซ์พอร์ต เทรคคิง จำกัด	20,000	20,000	33.88	33.88	6,775	6,775	678	1,355
บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ซัพพลายส์ จำกัด	10,000	10,000	100.00	100.00	9,119	9,119	-	-
บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด	800,000	800,000	100.00	100.00	799,972	799,972	-	-
บริษัท ขอนแก่นแอลกอฮอล์ จำกัด	610,000	610,000	100.00	100.00	609,986	609,986	914,978	914,978
บริษัท เคเอสแอล. อะโกร แอนด์ เทรคคิง จำกัด	300,000	300,000	100.00	100.00	300,000	300,000	60,000	60,000
บริษัท น้ำตาลสะพานมะเขือ จำกัด*	684,757	684,757	98.49	98.49	674,178	674,178	-	-
Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd.*	1,167,660	1,167,660	80.00	80.00	932,589	932,589	-	-
Wynn In Trading Co., Ltd.*	487,497	487,497	100.00	100.00	487,497	487,497	-	-
บริษัท ที เอส ซี แอสเซ็ท จำกัด	50,000	50,000	4.11	4.11	2,061	2,061	-	-
บริษัท ที เอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด	500,000	500,000	0.62	0.62	3,089	3,089	-	-
บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)	399,000	285,000	0.07	0.07	313	196	16	20
บริษัท ที เอส คลังสินค้า จำกัด	12,500	12,500	4.02	4.02	509	509	-	-
บริษัท ที เอส ขนส่ง และโลจิสติกส์ จำกัด	320,000	80,000	10.12	10.12	32,408	8,108	-	-
รวม					6,186,612	6,162,195	1,101,221	1,309,425
หัก ค่าเผื่อการค้อยค่าของเงินลงทุน					(5,884)	(5,884)	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					6,180,728	6,156,311	1,101,221	1,309,425
รวมเงินลงทุนในบริษัทรวมและบริษัทย่อย					6,254,528	6,230,111	1,101,806	1,309,815

\* เป็นบริษัทย่อยในต่างประเทศ ซึ่งรวมถึง Koh Kong Plantation Company Limited ซึ่งบริษัทถือหุ้นทางอ้อมผ่าน Wynn In Trading Co., Ltd. ในสัดส่วนร้อยละ 80 ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 และ 2557 โดย Koh Kong Plantation Company Limited มีข้อกำหนดให้เลิกกิจการหากมีผลขาดทุนเกินกว่าร้อยละ 75 ของทุนจดทะเบียน และไม่สามารถแก้ไขการขาดทุนดังกล่าวได้ภายใน 1 ปี

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
ยอดยกมาต้นปี	6,230,111	6,230,111
ลงทุนเพิ่ม		
บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)	117	-
บริษัท ที เอส ขนส่งและโลจิสติกส์ จำกัด	24,300	-
ยอดคงเหลือปลายปี	6,254,528	6,230,111

เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2558 บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีมติพิเศษอนุมัติการเพิ่มทุน จำนวน 114.00 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวนไม่เกิน 57,000,000 หุ้นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อยตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Right Offering) ในอัตราส่วน 5 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุน ราคาจองซื้อ 3 บาท ต่อหุ้น
2. จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวนไม่เกิน 57,000,000 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ TMILL-W1 ในอัตรา 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ราคาการใช้สิทธิเท่ากับ 2 บาทต่อหุ้นอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ 3 ปี นับจากวันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ

ในเดือนกรกฎาคม 2558 บริษัท ที เอส ขนส่งและโลจิสติกส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 400.00 ล้านบาท และได้มีการเรียกชำระค่าหุ้นไปแล้วจำนวน 75.00 บาทต่อหุ้น

## 10. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่น ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	อัตราของการถือหุ้น		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
	ร้อยละ	ร้อยละ				
เงินลงทุนทั่วไป						
- บริษัท อ้อยและน้ำตาลไทย จำกัด	3.93	3.93	787	787	323	323
- บริษัท ไทยซูการ์ มิลเลอร์ จำกัด	7.36	7.36	8	8	2	2
- บริษัท มัคแมน จำกัด	9.46	9.46	350,000	350,000	350,000	350,000
- กองทุนเปิด ทีเอสโก้ ESG เพื่อสังคม			20,000	-	20,000	-
รวม			307,795	350,795	370,325	370,325
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดเป็นหลักทรัพย์เฉื่อยขาย			2,068	4,496	-	-
หัก การปรับมูลค่าเงินลงทุนตามราคายุติธรรม			(718)	(721)	-	-
สุทธิ			1,350	3,748	-	-
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด - พันธบัตรรัฐบาล			10,696	20,615	-	6,367
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม			(308)	(1,779)	-	(156)
ส่วนที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(6,817)	-	-	-
สุทธิ			3,571	18,836	-	6,211
รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น			375,716	373,379	370,325	356,536

## 11. เงินให้กู้ยืมระยะยาว

เงินให้กู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	25
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	4,283,238	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลอื่น	120,000	-	120,000	-
ลูกหนี้เงินยืมส่งเสริมปลูกอ้อย	667,430	689,865	126,025	119,081
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (แสดงรวมอยู่ในเงินให้กู้ยืมระยะสั้น ดูหมายเหตุข้อ 7)	(287,766)	(225,506)	(110,643)	(45,150)
รวม	499,664	464,359	4,418,620	73,931
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(19,186)	(19,383)	(8,882)	(8,881)
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาว	480,478	444,976	4,409,738	65,050

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลอื่น จำนวน 120.00 ล้านบาท กำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นงวดทุก 6 เดือน โดยรับชำระในวันทำการสุดท้ายของเดือนกุมภาพันธ์ และเดือนสิงหาคมของทุกปี รวม 4 งวดๆ ละ 30.00 ล้านบาท โดยเริ่มรับชำระงวดแรกในเดือนกุมภาพันธ์ 2559 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.00 ต่อปี กำหนดชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยหุ้นและที่ดินของสองบริษัทที่ผู้กู้ยืมเป็นกรรมการ

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 และ 2557 ลูกหนี้เงินยืมส่งเสริมปลูกอ้อยในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการได้รวมเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลอื่นและกิจการอื่นจำนวน 28.24 ล้านบาท และ 32.00 ล้านบาท ตามลำดับ เพื่อซื้อเครื่องจักรกลการเกษตรไปเพาะปลูกให้กับบริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งของบริษัท สัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวมีอายุ 3 - 4 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR+1.00 ต่อปี กำหนดให้จ่ายชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นรายปี โดยบริษัทมีกรรมสิทธิ์ในเครื่องจักรกลการเกษตรที่ผู้กู้ซื้อ และบริษัทสามารถขายคืนเครื่องจักรให้กับผู้ขายได้หากผู้กู้ผิดนัดชำระหนี้

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 และ 2557 ลูกหนี้เงินยืมส่งเสริมปลูกอ้อยส่วนที่เหลือเป็นเงินให้ชาวไร่ผู้กู้ยืมเพื่อซื้อที่ดินเพื่อการเพาะปลูกอ้อย และซื้อเครื่องจักรกลการเกษตรและอุปกรณ์การเกษตรของบริษัทย่อยโดยทำสัญญาชำระระยะเวลาดังตั้ง 1 - 8 ปี ขึ้นไป คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5.50 - 8.50 ต่อปี ซึ่งส่วนใหญ่ชาวไร่ใช้ที่ดินและยานพาหนะเป็นหลักค้ำประกัน

## 12. ต้นทุนการเพาะปลูกอ้อยรอตัดบัญชี

รายการเคลื่อนไหวของต้นทุนการเพาะปลูกอ้อยรอตัดบัญชี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	542,707	479,509	41,480	39,714
ต้นทุนจ่ายเพิ่มระหว่างปี				
- ต้นทุนการปลูกอ้อย	284,556	287,478	21,790	33,091
- โอนจากค่าเสื่อมราคา	33,189	41,753	148	2,991
ต้นทุนสะสมของอ้อยที่เพาะปลูก	860,452	808,740	63,418	75,796
- ต้นทุนตัดจ่ายอ้อยระหว่างปี	(357,006)	(272,980)	(38,363)	(34,316)
ราคาตามบัญชีปลายปี	503,446	535,760	25,055	41,480
(ขาดทุน) โอนกลับจากการค้ำค่า	(3,658)	376	-	-
ขาดทุนจากอ้อยเสียหาย	(12,039)	(5,695)	(244)	-
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	30,177	12,266	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	517,926	542,707	24,811	41,480



บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกต้นทุนการเพาะปลูกอ้อยรอตัดบัญชีในราคาทุนหักต้นทุนตัดจ่ายและค่าเผื่อการค้อยค่า เนื่องจากอายุการปลูกอ้อยมีระยะเวลาประมาณ 10 - 13 เดือน และมูลค่ายุติธรรมของอ้อยมีความผันผวน ตามสภาวะอากาศของพื้นที่ที่เพาะปลูกซึ่งมีผลต่อปริมาณและคุณภาพผลผลิตอ้อย

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 และ 2557 ต้นทุนการเพาะปลูกอ้อยรอตัดบัญชีส่วนหนึ่งจำนวนเงิน 467.58 ล้านบาท และจำนวนเงิน 476.32 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นของบริษัทย่อยสองแห่ง ซึ่งเพาะปลูกบนที่ดินเช่า ดังนี้

- บริษัทย่อยแห่งที่ 1 จำนวน 157.85 ล้านบาท และ 158.72 ล้านบาท ตามลำดับ เพาะปลูกบนที่ดินเช่าจากรัฐบาลของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวตามหมายเหตุข้อ 29.8.1
- บริษัทย่อยแห่งที่ 2 จำนวน 309.73 ล้านบาท และ 317.60 ล้านบาท ตามลำดับ เพาะปลูกบนที่ดินเช่าจากรัฐบาลของราชอาณาจักรกัมพูชาตามหมายเหตุข้อ 29.8.2

### 13. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

รายการเคลื่อนไหวของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

2558

หน่วย: ล้านบาท

	ที่ดิน	ส่วน ปรับปรุง ที่ดิน	งบการเงินรวม อาคาร และโกดัง	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม	ที่ดิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ อาคาร และโกดัง	รวม
<b>ราคาทุน:</b>								
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2557	1,307,420	6,842	1,913,395	248	3,227,905	250,292	397,522	647,814
ปรับปรุงและจัดประเภท	127,597	(252)	34,420	-	161,765	101,023	-	101,023
โอนเข้า	-	248	-	-	248	-	-	-
โอนออก	-	-	-	(248)	(248)	-	-	-
ซื้อเพิ่ม	1,300	4	4,681	-	5,985	-	-	-
จำหน่าย	-	-	(857)	-	(857)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558	1,436,317	6,842	1,951,639	-	3,394,798	351,315	397,522	748,837
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม:</b>								
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2557	-	(3,939)	(322,234)	-	(326,173)	-	(237,742)	(237,742)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(110)	(37,553)	-	(37,663)	-	(4,231)	(4,231)
จำหน่าย	-	-	124	-	124	-	-	-
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558	-	(4,049)	(359,663)	-	(363,712)	-	(241,973)	(241,973)
<b>ค่าเผื่อการค้อยค่า:</b>								
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2557	(3,035)	-	(720)	-	(3,755)	(316)	-	(316)
จัดประเภท	(1,134)	-	-	-	(1,134)	(1,134)	-	(1,134)
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558	(4,169)	-	(720)	-	(4,889)	(1,450)	-	(1,450)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี:</b>								
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558	1,432,148	2,793	1,591,256	-	3,026,197	349,865	155,549	505,414
<b>มูลค่ายุติธรรม:</b>								
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558	1,846,428	2,793	1,890,863	-	3,740,084	500,241	484,470	984,711

	ที่ดิน	ส่วน ปรับปรุง ที่ดิน	งบการเงินรวม อาคาร และที่ดิน	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม	ที่ดิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ อาคาร และที่ดิน	รวม
<b>ราคาทุน:</b>								
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2556	1,304,763	6,890	1,931,460	12,648	3,255,761	250,292	397,522	647,814
ปรับปรุงและจัดประเภท	(31,910)	-	(33,711)	-	(65,621)	-	-	-
โอนเข้า	-	-	12,648	-	12,648	-	-	-
โอนออก	-	-	-	-	(12,648)	-	-	-
ซื้อเพิ่ม	34,659	-	3,533	248	38,440	-	-	-
จำหน่าย	(92)	(48)	(536)	-	(676)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2557	1,307,420	6,842	1,913,394	248	3,227,904	250,292	397,522	647,814
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม:</b>								
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2556	-	(3,816)	(310,635)	-	(314,451)	-	(233,510)	(233,510)
ปรับปรุงและจัดประเภท	-	(13)	23,995	-	23,982	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(110)	(35,760)	-	(35,870)	-	(4,232)	(4,232)
จำหน่าย	-	-	166	-	166	-	-	-
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2557	-	(3,939)	(322,234)	-	(326,173)	-	(237,742)	(237,742)
<b>ค่าเผื่อการค้อยค่า:</b>								
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2556	(1,855)	-	(720)	-	(2,575)	-	-	-
จัดประเภท	(1,180)	-	-	-	(1,180)	(316)	-	(316)
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2557	(3,035)	-	(720)	-	(3,755)	(316)	-	(316)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี:</b>								
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2557	1,304,385	2,903	1,590,440	248	2,897,976	249,976	159,780	409,756
<b>มูลค่ายุติธรรม:</b>								
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2557	1,617,837	3,074	1,840,264	-	3,461,175	382,794	484,470	867,264

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2558 และ 2557 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ซึ่งรับรู้ในงบกำไรขาดทุนรวมจำนวน 196.00 ล้านบาท และ 106.72 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการจำนวน 43.42 ล้านบาท และ 41.72 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 และ 2557 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้นำสินทรัพย์ที่ให้เช่าที่มีราคาตามบัญชีตามงบการเงินรวม จำนวน 293.20 ล้านบาท และ 300.49 ล้านบาท ตามลำดับ ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อกับธนาคารพาณิชย์สองแห่ง (ดูหมายเหตุข้อ 19)

## 14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการเคลื่อนไหวของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

2558

หน่วย : พันบาท

	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	รวมการเงินรวม เครื่องจักร และ อุปกรณ์	ยานพาหนะ และ เครื่องมือกล หุ่นแรง	เครื่องตกแต่ง และ เครื่องใช้ สำนักงาน	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน:</b>								
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2557	900,631	1,307,050	6,032,457	19,089,027	1,858,678	278,070	4,955,414	34,421,327
ปรับปรุงและจัดประเภท	(109,995)	3,644	(520,628)	503,781	405	12,547	(42,043)	(152,289)
ซื้อเพิ่ม	40,535	735	4,943	100,544	13,014	14,159	980,651	1,154,581
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(4,786)	(680)	(2,100)	(1,952)	(4,923)	(8,354)	-	(22,795)
โอนเข้า (โอนออก)	-	133,508	1,392,235	3,135,395	17,763	3,886	(4,682,787)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	49,191	51,363	129,545	22,202	1,421	1,105	254,827
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558	826,385	1,493,448	6,958,270	22,956,340	1,907,139	301,729	1,212,340	35,655,651
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม:</b>								
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2557	-	(346,284)	(1,292,078)	(6,565,830)	(972,607)	(201,790)	-	(9,378,589)
ปรับปรุงและจัดประเภท	-	728	152	7,842	-	(7,993)	-	729
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(36,015)	(173,710)	(902,172)	(98,185)	(31,094)	-	(1,241,176)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	680	131	1,881	4,054	8,275	-	15,021
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(15,367)	(7,713)	(17,315)	(12,438)	(1,302)	-	(54,135)
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558	-	(396,258)	(1,473,218)	(7,475,594)	(1,079,176)	(233,904)	-	(10,658,150)
<b>ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม:</b>								
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2557	2,064,041	-	-	-	-	-	-	2,064,041
ปรับปรุงและจัดประเภท	(66,105)	-	-	-	-	-	-	(66,105)
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558	1,997,936	-	-	-	-	-	-	1,997,936
<b>ค่าเผื่อการค้อยค่าสินทรัพย์:</b>								
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2557	(12,164)	-	(6,865)	(200)	-	-	-	(19,229)
ปรับปรุงและจัดประเภท	(236)	-	-	-	-	-	-	(236)
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558	(12,400)	-	(6,865)	(200)	-	-	-	(19,465)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี :</b>								
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558	2,811,921	1,097,190	5,478,187	15,480,546	827,963	67,825	1,212,340	26,975,972

	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	รวมการเว้นรวม				สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
				เครื่องจักร และ อุปกรณ์	ยานพาหนะ และ เครื่องมือกล หนัก	เครื่องตกแต่ง และ เครื่องใช้ สำนักงาน			
<b>ราคาทุน:</b>									
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2556	815,030	1,093,795	5,124,337	14,608,529	1,742,513	264,846	7,716,964	31,366,014	
ปรับปรุงและจัดประเภท	4,486	3,132	23,052	5,820	(1,511)	(4,596)	73,208	103,591	
ซื้อเพิ่ม	81,935	2,649	22,043	89,596	109,847	15,829	2,569,630	2,891,529	
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(820)	(455)	(12,993)	(29,603)	(8,629)	(2,171)	-	(54,671)	
โอนเข้า (โอนออก)	-	185,364	853,243	4,356,112	6,113	3,515	(5,404,347)	-	
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	22,565	22,775	58,573	10,345	647	(41)	114,864	
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2557	900,631	1,307,050	6,032,457	19,089,027	1,858,678	278,070	4,955,414	34,421,327	

**ค่าเสื่อมราคาสะสม:**

ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2556	-	(303,024)	(1,132,478)	(5,766,146)	(872,343)	(174,185)	-	(8,248,176)	
ปรับปรุงและจัดประเภท	-	(120)	(23,799)	(1,566)	193	646	-	(24,646)	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(37,164)	(145,126)	(817,711)	(102,687)	(29,790)	-	(1,132,478)	
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	441	12,435	26,447	7,720	2,084	-	49,127	
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	(6,417)	(3,110)	(6,854)	(5,490)	(545)	-	(22,416)	
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2557	-	(346,284)	(1,292,078)	(6,565,830)	(972,607)	(201,790)	-	(9,378,589)	

**ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม:**

ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2556	2,042,199	-	-	-	-	-	-	2,042,199	
ปรับปรุงและจัดประเภท	21,842	-	-	-	-	-	-	21,842	
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2557	2,064,041	-	-	-	-	-	-	2,064,041	

**ค่าเผื่อการค้อยค่าสินทรัพย์:**

ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2556	(5,945)	-	(15,634)	(942)	-	-	-	(22,521)	
ปรับปรุงและจัดประเภท	(6,219)	-	8,769	742	-	-	-	3,292	
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2557	(12,164)	-	(6,865)	(200)	-	-	-	(19,229)	

**มูลค่าสุทธิตามบัญชี:**

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2557	2,952,508	960,766	4,733,514	12,522,997	886,071	76,280	4,955,414	27,087,550	
-------------------------	-----------	---------	-----------	------------	---------	--------	-----------	------------	--

**ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม**

2558	พันบาท	1,241,176	
2557	พันบาท	1,132,478	

	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	งบการเงินเฉพาะกิจการ เครื่องจักร และ อุปกรณ์	ยานพาหนะ และ เครื่องมือกล หุ่นแรง	เครื่องตกแต่ง และ เครื่องใช้ สำนักงาน	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน:</b>								
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2557	378,586	198,572	1,281,555	5,138,303	608,838	112,141	2,425,673	10,143,668
ปรับปรุงและจัดประเภท	(1,968)	-	1,195	(825)	-	(370)	-	(1,968)
ซื้อเพิ่ม	25,330	-	-	44,953	1,249	4,082	184,573	260,187
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(4,786)	-	(2,100)	-	(4,275)	(4,310)	-	(15,471)
โอนเข้า (โอนออก)	-	101,837	378,729	1,815,511	-	1,020	(2,297,097)	-
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558	397,162	300,409	1,659,379	6,997,942	605,812	112,563	313,149	10,386,416
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม:</b>								
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2557	-	(20,708)	(308,568)	(2,293,556)	(315,346)	(75,972)	-	-(3,014,150)
ปรับปรุงและจัดประเภท	-	-	(1,195)	403	-	792	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(9,687)	(44,871)	(295,585)	(24,209)	(12,583)	-	-(386,935)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	131	-	4,275	4,296	-	8,702
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558	-	(30,395)	(354,503)	(2,588,738)	(335,280)	(83,467)	-	-(3,392,383)
<b>ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม:</b>								
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2557	520,205	-	-	-	-	-	-	520,205
ปรับปรุงและจัดประเภท	(56,892)	-	-	-	-	-	-	(56,892)
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558	463,313	-	-	-	-	-	-	463,313
<b>ค่าเผื่อการค้อยค่าสินทรัพย์:</b>								
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2557	(7,082)	-	-	-	-	-	-	(7,082)
ปรับปรุงและจัดประเภท	(237)	-	-	-	-	-	-	(237)
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558	(7,319)	-	-	-	-	-	-	(7,319)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี :</b>								
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558	853,156	270,014	1,304,876	4,409,204	270,532	29,096	313,149	7,450,027



	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	งบการเงินเฉพาะกิจการ เครื่องจักร และ อุปกรณ์	ยานพาหนะ และ เครื่องมือกล หุ้มแรง	เครื่องตกแต่ง และ เครื่องใช้ สำนักงาน	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน:</b>								
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2556	378,505	36,038	710,756	2,950,485	602,605	103,642	4,139,186	8,921,217
ปรับปรุงและจัดประเภท	-	-	-	-	-	-	(16,000)	(16,000)
ซื้อเพิ่ม	29,503	834	16,258	28,017	6,233	7,946	1,179,862	1,268,653
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(29,422)	-	(763)	-	-	(17)	-	(30,202)
โอนเข้า (โอนออก)	-	161,700	555,304	2,159,801	-	570	(2,877,375)	-
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2557	378,586	198,572	1,281,555	5,138,303	608,838	112,141	2,425,673	10,143,668
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม:</b>								
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2556	-	(14,099)	(277,956)	(2,058,518)	(290,989)	(63,950)	-	(2,705,512)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(6,609)	(31,375)	(235,038)	(24,357)	(12,038)	-	(309,417)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	763	-	-	16	-	779
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2557	-	(20,708)	(308,568)	(2,293,556)	(315,346)	(75,972)	-	(3,014,150)
<b>ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม:</b>								
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2556	532,786	-	-	-	-	-	-	532,786
เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(12,581)	-	-	-	-	-	-	(12,581)
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2557	520,205	-	-	-	-	-	-	520,205
<b>ค่าเผื่อการค้อยค่าสินทรัพย์:</b>								
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2556	-	-	(8,769)	-	-	-	-	(8,769)
ปรับปรุงและจัดประเภท	(7,082)	-	8,769	-	-	-	-	1,687
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2557	(7,082)	-	-	-	-	-	-	(7,082)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี :</b>								
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2557	891,709	177,864	972,987	2,844,747	293,492	36,169	2,425,673	7,642,641
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม</b>								
2558							พันบาท	386,935
2557							พันบาท	309,417

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2558 และ 2557 ต้นทุนการกู้ยืมในงบการเงินรวมจำนวน 8.98 ล้านบาท และ 15.79 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเกิดจากเงินกู้ยืมสำหรับโครงการระหว่างก่อสร้างของบริษัทและบริษัทย่อย ในประเทศได้บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง ซึ่งรวมอยู่ในรายการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 และ 2557 ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักร ซึ่งมีราคาตามบัญชีในงบการเงินรวม จำนวน 695.93 ล้านบาท และ 391.30 ล้านบาท ตามลำดับ ใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ทั้งระยะสั้นและระยะยาว (ดูหมายเหตุ ข้อ 16 และข้อ 29.6)

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 และ 2557 อาคารและสิ่งปลูกสร้าง และอาคารระหว่างก่อสร้างของบริษัทย่อยสองแห่งในต่างประเทศ มูลค่าตามบัญชีในงบการเงินรวมจำนวน 501.12 ล้านบาท และ 714.12 ล้านบาท ตามลำดับ ตั้งอยู่บนที่ดินสัมปทานซึ่งเมื่อครบกำหนดสัญญากรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินดังกล่าวจะตกเป็นของผู้ให้เช่า (ดูหมายเหตุข้อ 29.8.2)

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 และ 2557 สินทรัพย์ราคาทุนในงบการเงินรวม จำนวน 3,833.36 ล้านบาท และ 3,075.70 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 2,046.86 ล้านบาท และ 1,665.32 ล้านบาท ตามลำดับ ได้ตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วทั้งจำนวนแต่ยังคงใช้งานอยู่

## 15. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
สินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ใช้ดำเนินงาน	381,588	273,010	-	40,793
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	209,876	193,472	6,194	807
	591,464	466,482	6,194	41,600

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 และ 2557 สินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ใช้ดำเนินงานในงบการเงินรวมจำนวน 340.80 ล้านบาท และ 119.55 ล้านบาท ตามลำดับ และ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2557 ในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 40.79 ล้านบาท เป็นที่ดินเพื่อใช้ในการขยายธุรกิจในอนาคต

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 และ 2557 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีสินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ใช้ดำเนินงาน 13.20 ล้านบาท ซึ่งเป็นอะไหล่เครื่องจักรซึ่งบริษัทย่อยได้ประมวลมาจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งและยังคงเหลือจากการจัดสรรเพื่อใช้และจำหน่าย ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาใช้เป็นอะไหล่เครื่องจักรเพื่อการขยายธุรกิจในอนาคต

## 16. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	3,744,895	6,499,004	38,000	1,278,000
เจ้าหนี้ทรัสต์ซีที	147,846	150,492	-	-
ตั๋วแลกเงิน	897,002	1,393,777	897,002	1,393,777
รวม	4,789,743	8,043,273	935,002	2,671,777

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 และ 2557 เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเป็นการกู้ยืมในรูปแบบตั๋วสัญญาใช้เงินอายุ 1 - 6 เดือน ส่วนหนึ่งจำนวน 1,765.00 ล้านบาท และ 1,765.00 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นเงินกู้ยืมของบริษัทย่อยสามแห่งจากธนาคารพาณิชย์สามแห่งในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งมีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ LIBOR+1.50 ถึงร้อยละ 2 ต่อปี และร้อยละ LIBOR+1.50 ถึงร้อยละ 1.68 ต่อปี ตามลำดับ และส่วนที่เหลือเป็นการกู้ยืมในสกุลเงินบาท มีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.00 - 3.30 ต่อปี และร้อยละ 1.63 - 3.58 ต่อปี ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 และ 2557 เจ้าหนี้ที่รื้อคดีขึ้นในการเงินรวมเป็นการกู้ยืมในสกุลเงินบาท มีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.85 - 3.00 ต่อปี และร้อยละ 2.85 - 3.00 ต่อปี ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 และ 2557 ตัวแลกเงินในการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นการกู้ยืมในสกุลเงินบาท มีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.82 ต่อปี และร้อยละ 2.65 - 2.75 ต่อปี ตามลำดับ

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน มีที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักร สิทธิการเช่าที่ตั้งโรงงานค้าประกัน และบริษัทและบริษัทย่อยค้าประกัน ระหว่างกันโดยใช้หลักประกันดังกล่าวร่วมกับเงินกู้ยืมระยะยาว ตามหมายเหตุข้อ 19

## 17. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	10,394	23,576
เจ้าหนี้การค้า - อื่นๆ				
- เจ้าหนี้ค้าอ้อย	132,146	752,972	27,977	223,109
- เจ้าหนี้การค้าอื่น	302,377	263,917	30,181	30,485
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	45,061	98,892	58,746	62,709
ค่าธรรมเนียมขนส่งสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายค้ำจ่าย	53,410	101,198	11,746	24,518
ค่ารักษาเสถียรภาพค้ำจ่ายสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	53,363	62,868	28,175	27,458
ค่าใช้จ่ายค้ำจ่ายอื่น	269,262	374,345	156,991	171,671
เจ้าหนี้การค้าซื้อสินทรัพย์	239,331	389,912	51,351	107,198
เจ้าหนี้อื่น	377,836	336,147	320,416	300,578
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,472,786	2,380,251	695,977	971,302

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยสามแห่งรับซื้ออ้อยสำหรับฤดูกาลผลิตปี 2557/2558 โดยใช้ประกาศราคาอ้อยขั้นต้นของฤดูกาลผลิตปี 2557/2558 ตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย ที่ประกาศในราชกิจจานุเบกษา ลงวันที่ 9 มกราคม 2558 เท่ากับ 900.00 บาทต่อตันอ้อย ณ ระดับความหวานที่ 10 ซี.ซี.เอส. และกำหนดให้อัตราขึ้น/ลงของราคาอ้อยต่อ 1 หน่วย ซี.ซี.เอส. เท่ากับ 57.00 บาทต่อตันอ้อย และจนถึงวันที่คณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติให้ออกงบการเงินนี้ สำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย ยังไม่ได้ประกาศราคาอ้อยขั้นสุดท้ายสำหรับฤดูกาลผลิตปี 2557/2558 บริษัทและบริษัทย่อยจึงบันทึกเจ้าหนี้การค้าอ้อย และคำนวณต้นทุนขาย และสินค้าคงเหลือ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2558 จากการประมาณโดยผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยในราคา 847.31 - 860.64 บาทต่อตันอ้อย ณ ระดับความหวานเฉลี่ยที่ 10.89 - 12.70 ซี.ซี.เอส.

## 18. หุ้นกู้ระยะยาว

หุ้นกู้ระยะยาว ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
หุ้นกู้ไม่มีหลักประกันไม่ด้อยสิทธิ	10,989,160	7,492,742
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(999,909)	(1,499,889)
สุทธิ	9,989,251	5,992,853

บริษัทออกหุ้นกู้สกุลเงินบาทชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่มีหลักประกันและไม่ค้ำยสิทธิ มูลค่าที่ตราไว้ หน่วยละ 1,000 บาท แก่ผู้ลงทุนในวงจำกัด ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท

หุ้นกู้ชุดที่	ชื่อย่อ	อายุ	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558				มูลค่ารวม	ค่าใช้จ่ายในการออก หุ้นกู้รอตัดจ่าย	สุทธิ	มูลค่ายุติธรรม
			ครบกำหนด	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	จำนวนหน่วยที่ออก					
1.	KSL15DA	3 ปี	4 ธ.ค. 58	3.87	1,000,000	1,000,000		91	999,909	1,001,978
2.	KSL172A	3 ปี	27 ก.พ. 60	3.84	1,000,000	1,000,000		566	999,434	1,025,344
3.	KSL174A	3 ปี	30 เม.ย. 60	3.63	1,000,000	1,000,000		780	999,220	1,025,262
4.	KSL175A	3 ปี	16 พ.ค. 60	3.60	1,000,000	1,000,000		651	999,349	1,024,570
5.	KSL185A	3 ปี	5 มิ.ย. 61	2.88	2,000,000	2,000,000		2,318	1,997,682	2,024,829
6.	KSL189A	3 ปี	25 ก.ย. 61	2.50	1,000,000	1,000,000		1,477	998,523	1,003,138
7.	KSL198A	5 ปี	5 ส.ค. 62	4.25	1,000,000	1,000,000		1,246	998,754	1,052,950
8.	KSL199A	5 ปี	5 ส.ค. 62	4.07	1,000,000	1,000,000		1,250	998,750	1,047,394
9.	KSL203A	5 ปี	13 มี.ค. 63	3.48	2,000,000	2,000,000		2,461	1,997,539	2,041,477
รวมหุ้นกู้ระยะยาว					11,000,000	11,000,000		10,840	10,989,160	11,246,942

หน่วย : พันบาท

หุ้นกู้ชุดที่	ชื่อย่อ	อายุ	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2557				มูลค่ารวม	ค่าใช้จ่ายในการออก หุ้นกู้รอตัดจ่าย	สุทธิ	มูลค่ายุติธรรม
			ครบกำหนด	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	จำนวนหน่วยที่ออก					
1.	KSL14DA	3 ปี	16 ธ.ค. 57	4.05	1,500,000	1,500,000		111	1,499,889	1,503,137
2.	KSL15DA	3 ปี	4 ธ.ค. 58	3.87	1,000,000	1,000,000		703	999,297	1,012,417
3.	KSL172A	3 ปี	27 ก.พ. 60	3.84	1,000,000	1,000,000		992	999,008	1,015,818
4.	KSL174A	3 ปี	30 เม.ย. 60	3.63	1,000,000	1,000,000		1,194	998,806	1,011,711
5.	KSL175A	3 ปี	16 พ.ค. 60	3.60	1,000,000	1,000,000		1,172	998,828	1,008,299
6.	KSL198A	5 ปี	5 ส.ค. 62	4.25	1,000,000	1,000,000		1,537	998,463	1,021,016
7.	KSL199A	5 ปี	5 ส.ค. 62	4.07	1,000,000	1,000,000		1,549	998,451	1,014,096
รวมหุ้นกู้ระยะยาว					7,500,000	7,500,000		7,258	7,492,742	7,586,494

รายการเคลื่อนไหวของหุ้นกู้ระยะยาวในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
ราคาตามบัญชีต้นปี	7,492,742	2,497,644
ออกหุ้นกู้ระหว่างปี	5,000,000	4,992,611
ไถ่ถอนระหว่างปี	(1,500,000)	-
ตัดจ่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	(3,582)	2,487
ราคาตามบัญชีปลายปี	10,989,160	7,492,742

**ข้อปฏิบัติอื่นที่สำคัญตามข้อกำหนดในการออกหุ้นกู้**

- บริษัทต้องชำระอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ตุลาคมของทุกปีไม่เกินกว่า 2 : 1 ตลอดอายุของหุ้นกู้
- ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 และ 2557 อัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.45 : 1.00 และ 1.48 : 1.00 ตามลำดับ
- กรณีที่อันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ต่ำกว่าอันดับความน่าเชื่อถือของบริษัท ณ ขณะนั้น บริษัทต้องดำเนินการจัดหาทรัพย์สินไปเป็นหลักประกันให้กับผู้ถือหุ้นกู้หรือดำเนินการใดๆ เพื่อแก้ไขอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ให้อยู่ในอันดับเดียวกันหรือดีกว่าอันดับความน่าเชื่อถือของบริษัท

## 19. เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วยเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ดังนี้

หน่วย : พันบาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินกู้ยืม - สกุลบาท	6,639,643	6,286,861	3,565,500	2,471,333
เงินกู้ยืม - สกุลต่างประเทศ	-	197,907	-	-
รวม	6,639,643	6,484,768	3,565,500	2,471,333
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,693,253)	(2,207,754)	(705,833)	(705,833)
เงินกู้ยืมระยะยาว	4,946,390	4,277,014	2,859,667	1,765,500

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาว สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ราคาตามบัญชีต้นปี	6,484,768	7,112,548	2,471,333	3,327,166
กู้เพิ่มระหว่างปี	3,860,936	2,487,398	2,500,000	-
จ่ายคืนเงินกู้ระหว่างปี	(3,724,865)	(3,123,853)	(1,405,833)	(855,833)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	18,804	8,675	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	6,639,643	6,484,768	3,565,500	2,471,333

อัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ตุลาคม มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : พันบาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินกู้ยืม - สกุลบาท	2.00 - 5.13	2.00 - 5.25	2.00 - 4.50	2.00 - 4.50
เงินกู้ยืม - สกุลต่างประเทศ	2.03 - 2.93	2.32 - 2.33	-	-

ระยะเวลาครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาว

หน่วย : พันบาท

	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ภายใน 1 ปี	1,693,253	2,207,754	705,833	705,833
มากกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	4,946,390	4,277,014	2,859,667	1,765,500

หน่วย : พันบาท

วงเงิน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ตุลาคม		อัตราดอกเบี้ย	การชำระ คืนเงินต้น	การชำระ คืนดอกเบี้ย	เริ่มชำระ	ครบกำหนดชำระ
	2558	2557					
<b>เฉพาะบริษัท</b>							
1. 1,000 ล้านบาท	400,000	600,000	AMLR-อัตราคงที่	ทุก 6 เดือน	รายเดือน	มกราคม 2556	กรกฎาคม 2561
2. 2,500 ล้านบาท	1,650,000	1,850,000	AMLR-อัตราคงที่	ทุก 6 เดือน	รายเดือน	พฤษภาคม 2556	มีนาคม 2562
3. 1,500 ล้านบาท	700,000	-	AMLR-อัตราคงที่	ทุก 6 เดือน	ทุก 3 เดือน	พฤษภาคม 2558	พฤศจิกายน 2562
4. 1,000 ล้านบาท	800,000	-	AMLR-อัตราคงที่	ทุก 6 เดือน	รายเดือน	เมษายน 2558	ตุลาคม 2562
5. 11.30 ล้านบาท	4,000	6,000	อัตราคงที่	รายปี	รายเดือน	มิถุนายน 2555	มิถุนายน 2560
6. 23 ล้านบาท	11,500	15,333	อัตราคงที่	รายปี	รายปี	มิถุนายน 2556	มิถุนายน 2562
รวม	3,565,500	2,471,333					
<b>บริษัทย่อย</b>							
7. 800 ล้านบาท	400,000	600,000	AMLR-อัตราคงที่	ทุก 6 เดือน	รายเดือน	กุมภาพันธ์ 2557	กุมภาพันธ์ 2562
8. 2,000 ล้านบาท	-	700,000	AMLR-อัตราคงที่	ทุก 6 เดือน	รายเดือน	ธันวาคม 2554	มิถุนายน 2559
9. 1,000 ล้านบาท	800,000	-	อัตราคงที่	ทุก 6 เดือน	รายเดือน	เมษายน 2558	ตุลาคม 2562
10. 1,000 ล้านบาท	600,000	800,000	AMLR-อัตราคงที่	ทุก 6 เดือน	รายเดือน	มีนาคม 2555	มิถุนายน 2561
11. 1,000 ล้านบาท	-	400,000	AMLR-อัตราคงที่	ทุก 6 เดือน	รายเดือน	ธันวาคม 2556	กันยายน 2559
12. 1,000 ล้านบาท	652,000	852,000	AMLR-อัตราคงที่	ทุก 6 เดือน	รายเดือน	สิงหาคม 2557	กุมภาพันธ์ 2562
13. 175 ล้านบาท	32,500	80,000	AMLR-อัตราคงที่	ทุก 6 เดือน	รายเดือน	ธันวาคม 2555	ธันวาคม 2559
14. 200 ล้านบาท	160,000	79,800	AMLR-อัตราคงที่	ทุก 6 เดือน	รายเดือน	ธันวาคม 2557	ธันวาคม 2562
15. 50 ล้านบาท	20,950	30,910	AMLR-อัตราคงที่	รายเดือน	รายเดือน	พฤศจิกายน 2555	พฤศจิกายน 2560
16. 550 ล้านบาท	347,133	255,598	AMLR-อัตราคงที่	ทุก 3 เดือน	รายเดือน	ธันวาคม 2557	มีนาคม 2563
17. 380 ล้านบาท	50,000	-	AMLR-อัตราคงที่	ทุก 6 เดือน	รายเดือน	กันยายน 2560	มีนาคม 2565
18. 5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	-	14,631	LIBOR+2	ทุก 6 เดือน	ทุก 3 เดือน	มีนาคม 2554	มีนาคม 2559
19. 5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	-	14,631	LIBOR+2	ทุก 6 เดือน	ทุก 3 เดือน	มีนาคม 2554	มีนาคม 2559
20. 30 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	-	168,645	LIBOR+2	ทุก 6 เดือน	ทุก 3 เดือน	มิถุนายน 2554	มีนาคม 2559
21. 33.90 ล้านบาท	11,560	17,220	อัตราคงที่	รายปี	รายปี	มิถุนายน 2555	มิถุนายน 2560
รวม	3,074,143	4,013,435					
รวมทั้งหมด	6,639,643	6,484,768					

\*\* AMLR คือ อัตราดอกเบี้ย MLR เฉลี่ยของสถาบันการเงินขนาดใหญ่ 4 แห่ง



เงินกู้ยืมส่วนใหญ่ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 และ 2557 ค้ำประกันโดยบริษัทและบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยได้ทำประกันภัยสิ่งปลูกสร้าง และเครื่องจักรบางส่วน โดยยกประโยชน์ให้ธนาคารผู้ให้กู้ สำหรับวงเงินที่ 13 ถึง 17 บริษัทย่อยได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ซึ่งรวมที่อยู่ในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นหลักประกัน (ดูหมายเหตุข้อ 13 และข้อ 14) วงเงินที่ 5, 6 และ 21 เป็นเงินกู้ยืมเพื่อซื้ออุปกรณ์ในการเกษตร มีกรรมการบริหารของบริษัทค้ำประกัน และเช็คค้ำประกัน

นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น การดำรงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย การดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ ข้อจำกัดในการก่อหนี้ระยะยาวเพิ่มเติม การเพิ่มทุนจดทะเบียนและข้อจำกัดในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย เป็นต้น

## 20. ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ สิบทรัพย์สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

### 20.1 ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบัน				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบัน	211,854	188,297	-	545
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
รายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
กับผลต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้น	(119,155)	(79,077)	(62,024)	(18,187)
รวม	92,699	109,220	(62,024)	(17,642)

การกระทบของภาษีเงินได้และกำไรทางบัญชีด้วยอัตราภาษีเงินได้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้				
- ส่วนที่ได้รับการส่งเสริม - ยกเว้นภาษีเงินได้	488,328	1,224,383	-	-
- ส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริม	553,883	670,235	758,134	1,171,974
รวมกำไรก่อนค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	1,042,211	1,894,618	758,134	1,171,974
อัตราภาษีตามกฎหมาย (ร้อยละ)	20	20	20	20
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
- ส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริม	110,776	134,047	151,627	234,395
รวมภาษีเงินได้	110,776	134,047	151,627	234,395
ผลกระทบทางภาษีสำหรับค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักเป็นค่าใช้จ่ายในทางภาษีและรายได้				
ที่ได้รับการยกเว้นทางภาษี	102,738	46,551	(151,788)	(233,850)
	213,514	180,598	(161)	545
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ปีก่อน	(1,660)	7,699	161	-
รายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(119,155)	(79,077)	(62,064)	(18,187)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	92,699	109,220	(62,064)	(17,642)

ตามพระราชกฤษฎีกาฉบับที่ 555 พ.ศ. 2555 ออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากรซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 27 ธันวาคม 2555 อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลให้ลดลงจากร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 แต่ไม่เกินวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และตามพระราชกฤษฎีกาฉบับที่ 577 พ.ศ. 2557 ออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากรซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2557 ให้ลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลและคงจัดเก็บในอัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 แต่ไม่เกินวันที่ 31 ธันวาคม 2558

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทย ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 และ 2557 ได้แสดงตามอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลที่เปลี่ยนแปลงตามพระราชกฤษฎีกาฉบับข้างต้น

## 20.2 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ ณ วันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>				
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	8,619	1,257	-	-
ขาดทุนสะสมยกไป	50,160	76	-	-
ค่าเสื่อมราคา	4,803	(228)	-	-
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า	14,080	14,915	-	-
ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์	(65,228)	(10,707)	-	-
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	3,726	-	-	-
อื่น ๆ	1,342	436	-	-
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>17,502</b>	<b>5,749</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

2558	ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2557	รายการที่รับรู้ ในกำไร ขาดทุน	รวมการเงินรวม รายการที่รับรู้ ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	รายการที่รับรู้ ในส่วนขอ ผู้ถือหุ้นโดยตรง	ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้</b>					
<b>รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>					
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1,257	6,749	613	-	8,619
ขาดทุนสะสมยกไป	76	50,084	-	-	50,160
ค่าเสื่อมราคา	(228)	5,031	-	-	4,803
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า	14,915	(835)	-	-	14,080
ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์	(10,707)	(54,521)	-	-	(65,228)
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	3,726	-	-	3,726
อื่น ๆ	436	906	-	-	1,342
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้</b>					
<b>รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>5,749</b>	<b>11,140</b>	<b>613</b>	<b>-</b>	<b>17,502</b>

หน่วย : พันบาท

2557	ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2556	รายการที่รับรู้ ในกำไร ขาดทุน	รวมการเงินรวม รายการที่รับรู้ ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	รายการที่รับรู้ ในส่วนขอ ผู้ถือหุ้นโดยตรง	ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2557
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้</b>					
<b>รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>					
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	354	499	404	-	1,257
ขาดทุนสะสมยกไป	-	76	-	-	76
ค่าเสื่อมราคา	-	(228)	-	-	(228)
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า	-	14,915	-	-	14,915
ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์	-	-	(10,707)	-	(10,707)
อื่น ๆ	-	436	-	-	436
สินทรัพย์ภาษีเงินได้					
รอการตัดบัญชี - สุทธิ	354	15,698	(10,303)	-	5,749

สินทรัพย์ภาษีเงินได้ที่ยังไม่ได้รับรู้ ของบริษัทย่อยในต่างประเทศ 3 แห่ง ณ วันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	รวมการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
รายการค้างไปนี้ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
ผลแตกต่างชั่วคราว	(27,480)	(15,877)
ขาดทุนสะสม	133,019	89,212
	105,539	73,335

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 ขาดทุนสะสมจำนวนเงิน 133.02 ล้านบาท เป็นขาดทุนทางภาษีที่จะสิ้นอายุการใช้ประโยชน์ในปี 2560 จำนวน 61.09 ล้านบาท และที่จะสิ้นอายุในปี 2563 จำนวน 71.93 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2557 ขาดทุนสะสมจำนวนเงิน 89.21 ล้านบาท เป็นขาดทุนทางภาษีที่จะสิ้นอายุการใช้ประโยชน์ในปี 2560 จำนวน 61.09 ล้านบาท และที่จะสิ้นอายุในปี 2563 จำนวน 28.12 ล้านบาท

20.3 หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ ณ วันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>				
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(11,244)	(21,895)	(5,591)	(5,180)
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า	(18,073)	(13,128)	(4,980)	-
ค่าเผื่อการค้อยค่าเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(1,177)	(1,180)	(1,177)	(1,177)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(39,154)	(44,838)	(18,355)	(18,730)
ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์	382,266	436,787	129,370	129,370
ขาดทุนสะสมยกไป	(185,458)	(62,888)	(89,775)	(19,237)
ค่าเสื่อมราคา	141,223	87,925	(3,525)	(13,276)
อื่น ๆ	(4,553)	(8,358)	414	(1,593)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	263,830	372,425	6,381	70,177

รายการเคลื่อนไหวของหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

2558	ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2557	รวมการเดินรวม		ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558
		รายการที่รับรู้ ในกำไร ขาดทุน	รายการที่รับรู้ ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>				
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(21,895)	10,651	-	(11,244)
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า	(13,128)	(4,003)	(942)	(18,073)
ค่าเผื่อการค้อยค่าเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(1,180)	3	-	(1,177)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(44,838)	8,374	(2,690)	(39,154)
ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์	436,787	(54,521)	-	382,266
ขาดทุนสะสมยกไป	(62,888)	(116,759)	(5,811)	(185,458)
ค่าเสื่อมราคา	87,925	44,429	8,869	141,223
อื่น ๆ	(8,358)	3,805	-	(4,553)
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>372,425</b>	<b>(108,021)</b>	<b>(574)</b>	<b>263,830</b>

หน่วย : พันบาท

2557	ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2556	รวมการเดินรวม		ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2557
		รายการที่รับรู้ ในกำไร ขาดทุน	รายการที่รับรู้ ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>				
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(30,933)	9,076	(38)	(21,895)
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า	(6,292)	(6,836)	-	(13,128)
ค่าเผื่อการค้อยค่าเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(1,609)	429	-	(1,180)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(35,559)	556	(9,835)	(44,838)
ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์	441,705	-	(4,918)	436,787
ขาดทุนสะสมยกไป	(4,147)	(58,410)	(331)	(62,888)
ค่าเสื่อมราคา	95,548	(10,955)	3,332	87,925
อื่น ๆ	(10,975)	2,761	(144)	(8,358)
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>447,738</b>	<b>(63,379)</b>	<b>(11,934)</b>	<b>372,425</b>

2558	ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2557	รวมการเงินเฉพาะกิจการ		ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558
		รายการที่รับรู้ ในกำไร ขาดทุน	รายการที่รับรู้ ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ				
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(5,180)	(411)	-	(5,591)
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า	-	(4,980)	-	(4,980)
ค่าเผื่อการค้อยค่าเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(1,177)	-	-	(1,177)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(18,730)	2,107	(1,732)	(18,355)
ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์	129,370	-	-	129,370
ขาดทุนสะสมยกไป	(19,237)	(70,538)	-	(89,775)
ค่าเสื่อมราคา	(13,276)	9,751	-	(3,525)
อื่น ๆ	(1,593)	2,007	-	414
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	70,177	(62,064)	(1,732)	6,381

2557	ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2556	รวมการเงินเฉพาะกิจการ		ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2557
		รายการที่รับรู้ ในกำไร ขาดทุน	รายการที่รับรู้ ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ				
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(4,982)	(198)	-	(5,180)
ค่าเผื่อการค้อยค่าเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(1,177)	-	-	(1,177)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(14,692)	(648)	(3,390)	(18,730)
ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์	131,887	-	(2,517)	129,370
ขาดทุนสะสมยกไป	-	(19,237)	-	(19,237)
ค่าเสื่อมราคา	(14,990)	1,714	-	(13,276)
อื่น ๆ	(1,775)	182	-	(1,593)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	94,271	(18,187)	(5,907)	70,177

## 21. การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงานตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานและตามระเบียบการเกษียณอายุพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งจัดเป็นโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่ไม่ได้จัดให้มีกองทุน

จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนตามโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	11,396	4,091	4,032	1,365
ต้นทุนดอกเบี้ย	9,458	3,100	3,941	1,259
รวม	20,854	7,191	7,973	2,624

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานยกมา	228,100	179,828	93,649	73,459
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	11,396	4,091	4,032	1,365
ต้นทุนดอกเบี้ย	9,458	3,100	3,941	1,259
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัยของภาระผูกพัน	13,072	53,598	8,660	19,676
ผลประโยชน์ที่จ่ายระหว่างปี	(25,473)	(12,517)	(18,508)	(2,110)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานยกไป	236,553	228,100	91,774	93,649

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ตุลาคม มีดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท

	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558 ร้อยละ	2557 ร้อยละ	2558 ร้อยละ	2557 ร้อยละ
อัตราคิดลด	3.12 - 4.12	3.49 - 4.23	3.79 - 3.82	4.07 - 4.08
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเคื่อนในอนาคต	6.00	6.00	6.00	6.00
อัตราส่วนของพนักงานที่เลือกลาออกก่อนเกษียณอายุ (ขึ้นอยู่กับช่วงอายุของพนักงาน)				
- พนักงานรายเคื่อน	10.00 - 100.00	9.00 - 100.00	10.00 - 100.00	9.00 - 100.00
- พนักงานรายวัน	2.00 - 100.00	4.00 - 60.00	12.00 - 54.00	16.00 - 60.00



## 22. ทุนเรือนหุ้น

- 22.1 เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2557 มีมติอนุมัติให้ลดทุนที่ออก และชำระแล้วโดยหักหุ้นที่ซื้อคืนของบริษัท จำนวน 34,100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นมูลค่ารวม 34.10 ล้านบาท ซึ่งได้จดทะเบียนการลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2557 ดังนั้นบริษัทจึงได้ออกกลับรายการสำรองหุ้นทุนซื้อคืนจำนวน 433.15 ล้านบาท
- 22.2 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 ครั้งที่ 1/2558 ของบริษัท มีมติอนุมัติ ดังต่อไปนี้
- 22.2.1 ลดทุนจดทะเบียนที่ยังไม่ได้รับชำระ จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,835,900,000 บาท (หุ้นสามัญ 1,835,900,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็น 1,670,546,884 บาท (หุ้นสามัญ 1,670,546,884 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) บริษัทดำเนินการจดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2558
- 22.2.2 เปลี่ยนแปลงมูลค่าตราไว้ของหุ้นสามัญจาก 1 บาท เป็น 0.50 บาท ทำให้จำนวนหุ้นสามัญ ที่จดทะเบียน เพิ่มขึ้นจาก 1,670,546,884 หุ้น เป็น 3,341,093,768 หุ้น บริษัทดำเนินการจดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2558
- 22.2.3 จัดสรรกำไรเพื่อจ่ายเงินปันผลประจำปี 2557 เป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.08 บาท จำนวน 3,341 ล้านหุ้น รวมเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 271 ล้านบาท และเป็นหุ้นสามัญในอัตราส่วน 5 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท รวมเป็นหุ้นปันผลทั้งหมดไม่เกิน 668 ล้านหุ้น คิดเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 334.11 ล้านบาท คิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.10 บาท รวมการจ่ายปันผลเป็นเงินสดและหุ้นปันผลในอัตราหุ้นละ 0.18 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นไม่เกิน 605.11 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นที่มีรายชื่อในสมุดทะเบียน ผู้ถือหุ้นในวันที่ 17 มีนาคม 2558 และกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 27 มีนาคม 2558 และจัดสรรกำไรจำนวน 13.47 ล้านบาท เป็นทุนสำรองตามกฎหมาย บริษัทดำเนินการจ่ายปันผลและจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายตามมติที่ประชุมแล้ว
- 22.2.4 เพิ่มทุนจดทะเบียนและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผลจำนวน 668,218,754 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ทำให้ทุนจดทะเบียนจากเดิม 1,670,546,884 บาท (หุ้นสามัญ 3,341,093,768 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท) เป็น 2,004,656,261 บาท (หุ้นสามัญ 4,009,312,522 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท) บริษัทดำเนินการจดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2558

## 23. เงินปันผลจ่ายและทุนสำรองตามกฎหมาย

เงินปันผลจ่าย	อนุมัติโดย	จำนวนหุ้น ปันล้านหุ้น	เงินปันผล จ่ายต่อหุ้น	หุ้นปันผล จ่ายต่อหุ้น	เงินปันผลจ่าย วันที่จ่ายเงินปันผล ล้านบาท	
- จ่ายปันผลจากการดำเนินงานของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2556 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2557	ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558 (ดูหมายเหตุข้อ 22.2.3)	3.34	0.08	0.10	605.11	27 มีนาคม 2558
- จ่ายปันผลจากการดำเนินงานของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2555 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2556	ครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2557	1.67	0.35	-	584.69	26 มีนาคม 2557

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่ง ไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

ในไตรมาสที่ 2 ปี 2558 บริษัทจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายเป็นจำนวน 13.47 ล้านบาท (ดูหมายเหตุ ข้อ 22.2.3)

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 และ 2557 ทุนสำรองตามกฎหมายของบริษัทมีจำนวนเงินเท่ากับร้อยละสิบของทุนจดทะเบียนของบริษัทแล้ว

## 24. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารได้รวมค่าตอบแทนกรรมการ ซึ่งเป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการของบริษัทและบริษัทย่อย ตามมาตรา 90 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด โดยไม่รวมเงินเดือน และประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่จ่ายให้กับกรรมการบริหารของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม	19.96	20.50	8.92	9.38

หน่วย : พันบาท

## 25. การจัดการส่วนทุน

วัตถุประสงค์หลักของบริษัทและบริษัทย่อยในการจัดการส่วนทุนคือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถ ในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง การดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม และการรักษาอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่ให้เกินข้อกำหนดของสัญญากู้ยืมเงิน (ดูหมายเหตุข้อ 19)

ณ วันที่ 31 ตุลาคม อัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
หนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	1.45 : 1.00	1.48 : 1.00	2.12 : 1.00	1.80 : 1.00
หนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	1.59 : 1.00	1.71 : 1.00	2.22 : 1.00	1.96 : 1.00

## 26. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม ได้แก่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	1,411,656	1,315,395	505,839	473,523
ค่าเสื่อมราคา	1,279,223	1,127,167	395,485	312,949
ค่าเช่าเพลิง	156,703	232,857	852,444	362,039
ค่าธรรมเนียมนำส่งกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	1,157,118	991,773	377,624	408,706
ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา	698,809	577,723	230,683	185,884
ค่าใช้จ่ายในการขนส่ง	661,038	768,270	359,241	337,987
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองทั่วไป	10,545,085	11,673,862	4,256,650	4,281,580
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	39,238	103,002	1,645,174	2,060,899
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต	519,902	(950,410)	(517,115)	(151,780)
ขาดทุนจากกากอ้อยเสียหาย	12,386	3,210	-	-
ขาดทุนจากมูลค่าราคาทุนสินค้าสูงกว่ามูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)	(3,024)	93,664	24,560	338
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	197,197	193,074	52,506	48,704
ต้นทุนทางการเงิน	848,766	834,339	559,106	494,639
ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น	974,262	762,130	450,820	268,529
รวม	18,498,359	17,726,056	9,193,017	9,083,997

## 27. กำไรต่อหุ้น

การเปลี่ยนแปลงราคาที่เราได้ของหุ้นของบริษัทที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 22 มีผลให้จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักและกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2557 เปลี่ยนแปลง ซึ่งบริษัทได้ปรับปรุงจำนวนหุ้นสามัญที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นของงวดก่อนที่นำมาแสดงเปรียบเทียบย้อนหลัง โดยถือเสมือนว่าการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่เราได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่เริ่มต้นของงวดแรกที่เสนอรายงาน

จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2557 เปลี่ยนแปลงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญที่เราได้ ดังนี้

	ตามที่รายงานไว้เดิม	“ปรับปรุงใหม่”
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	1,670,546,884	3,341,093,768

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามที่รายงานไว้เดิม	“ปรับปรุงใหม่”	ตามที่รายงานไว้เดิม	“ปรับปรุงใหม่”
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2557	0.973	0.487	0.712	0.356

หน่วย : บาทต่อหุ้น

## 28. การเสนอข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานดำเนินงาน

บริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ได้นำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานดำเนินงานตามมุมมองผู้บริหาร โดยพิจารณาจากการบริหารการจัดการและโครงสร้างการบริหารและการรายงานภายในของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

กลุ่มบริษัทจำแนกส่วนงานดำเนินงานตามธุรกิจหลักได้ดังนี้

กลุ่มธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล

ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาลให้แก่ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรม ผู้ประกอบการที่เป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์เพื่อการส่งออก และผู้ค้าน้ำตาลต่างประเทศ

กลุ่มธุรกิจผลิตและจำหน่ายแอลกอฮอล์

ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายแอลกอฮอล์ให้แก่ผู้ผลิตน้ำมันทั้งในและต่างประเทศ

กลุ่มธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า

ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และบริษัทในกลุ่มบริษัท

กลุ่มธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ดำเนินธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ประเภทอาคารสำนักงานและคลังสินค้า และกิจการรีสอร์ทเพื่อการพักผ่อน สำหรับเป็นศูนย์อบรมและสัมมนา

กลุ่มธุรกิจผลิตแป้งสาลี

ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายแป้งสาลีให้แก่ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรม

กลุ่มบริษัทจำแนกส่วนงานตามภูมิศาสตร์ออกเป็นการประกอบการในประเทศ และต่างประเทศ โดยต่างประเทศ ประกอบด้วย สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว และราชอาณาจักรกัมพูชา

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2558 และ 2557 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้าภายนอกรายหนึ่งจากธุรกิจผลิตไฟฟ้าเป็นจำนวนรวมประมาณ 1,011.26 ล้านบาท และ 1,140.84 ล้านบาท ตามลำดับ จากยอดรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานดำเนินงานของกลุ่มบริษัท แสดงได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	ธุรกิจผลิตและจำหน่าย น้ำตาลทรายและกากน้ำตาล		ธุรกิจผลิตและ จำหน่าย แอลกอฮอล์		ธุรกิจผลิตและ จำหน่าย ไฟฟ้า		ธุรกิจให้เช่า อสังหาริมทรัพย์		ธุรกิจ แปรรูป		ธุรกิจอื่นๆ		รายการ ระหว่างกัน		รวม	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557
	ไทย	ต่างประเทศ	ไทย	ต่างประเทศ	ไทย	ต่างประเทศ	ไทย	ต่างประเทศ	ไทย	ต่างประเทศ	ไทย	ต่างประเทศ	ไทย	ต่างประเทศ	ไทย	ต่างประเทศ
<b>งบกำไรขาดทุนรวม</b>																
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2558 และ 2557																
รายได้จากลูกค้าภายนอก	13,037	353	13,211	282	2,510	2,391	1,013	1,141	478	436	1,059	1,039	416	685	-	-
รายได้จากลูกค้าภายใน	6,048	117	5,787	143	-	-	1,981	1,353	51	65	16	17	1,320	1,324	(9,533)	(8,689)
รวม	19,085	470	18,998	425	2,510	2,391	2,994	2,494	529	501	1,075	1,056	1,736	2,009	(9,533)	(8,689)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	3,892	(78)	4,300	41	633	721	943	1,194	375	333	185	180	138	88	(1,397)	(1,584)
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารและค่าใช้จ่ายอื่น																
ต้นทุนทางการเงิน	(725)	(78)	(686)	(74)	(27)	(1)	(103)	(134)	(33)	(37)	(20)	(9)	(21)	(13)	158	120
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม																
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้																
กำไรสุทธิ																
บวก (หัก) (กำไร) ขาดทุน สำหรับปี																
ของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม																
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่																
ดอกเบี้ยรับ	231	8	180	8	12	4	-	-	-	-	-	-	10	1	(157)	(120)
ค่าเสื่อมราคา	701	86	632	95	53	59	316	256	33	38	81	66	31	38	(16)	(11)
<b>งบแสดงฐานะการเงินรวม</b>																
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 และ 2557																
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	3,091	148	3,120	50	229	179	100	207	54	51	199	160	124	136	(1,579)	(1,721)
สินค้าคงเหลือ	2,119	388	2,534	287	201	353	43	128	-	-	715	356	667	705	(24)	(15)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13,632	3,368	14,039	3,233	1,033	939	6,686	6,852	1,028	864	893	731	821	961	(485)	(531)
สินทรัพย์ส่วนกลาง	16,152	621	12,612	623	699	212	190	206	2,782	2,643	88	62	1,372	1,487	(15,179)	(11,329)
สินทรัพย์รวม	34,994	4,525	32,305	4,193	2,162	1,683	7,019	7,393	3,864	3,558	1,895	1,309	2,984	3,289	(17,267)	(13,596)
หนี้สินรวม	22,788	3,218	20,462	2,735	1,821	1,008	2,470	3,562	1,046	1,074	1,139	633	1,130	1,089	(8,924)	(5,262)

## 29. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 และ 2557 นอกจากหนี้สินที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงินแล้ว บริษัทและบริษัทย่อย ยังมีภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

- 29.1 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาวะผูกพันเกี่ยวกับสัญญาขายสินค้าที่ยังไม่ได้ส่งมอบสำหรับการเงินรวมจำนวน 3,316.88 ล้านบาท และ 3,516.85 ล้านบาท ตามลำดับ และสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 2,650.94 ล้านบาท และ 1,058.62 ล้านบาท ตามลำดับ
- 29.2 บริษัทและบริษัทย่อยสามแห่งได้ออกเช็คลงวันที่ล่วงหน้าแก่ชาวไร่เพื่อรับซื้ออ้อย โดยบริษัทและบริษัทย่อยยังมิได้บันทึกภาระหนี้สินดังกล่าว เนื่องจากเช็คยังไม่ถึงกำหนดชำระและยังมิได้รับอ้อย ณ วันที่ 31 ตุลาคม ตามรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
สำหรับฤดูกาลผลิตปี 2557/2558	-	1,142.68	-	241.92
สำหรับฤดูกาลผลิตปี 2558/2559	1,011.55	-	218.84	-

- 29.3 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) จำนวน 2 สัญญา ดังนี้
  - สัญญาลงวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2548 กฟผ. ตกลงซื้อพลังงานไฟฟ้าจากบริษัทย่อย ณ อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น เป็นระยะเวลา 21 ปี นับตั้งแต่เดือนแรกที่มีการขายไฟฟ้า (เดือนธันวาคม 2549) ในปริมาณ 20 เมกะวัตต์ ณ ระดับแรงดันไฟฟ้า 115 กิโลโวลต์ โดยในปีที่ 2 จนถึงปีก่อนปีสุดท้าย กฟผ. ตกลงที่จะซื้อพลังงานไฟฟ้าในปริมาณไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของปริมาณพลังงานไฟฟ้าตามสัญญา
  - สัญญาลงวันที่ 12 มกราคม 2553 กฟผ. ตกลงซื้อปริมาณพลังงานไฟฟ้า 22 เมกะวัตต์ ณ ระดับแรงดัน 115 กิโลโวลต์ ณ อำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี ตามราคาที่ตกลงร่วมกันในสัญญา เป็นระยะเวลา 5 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2554 บริษัทย่อยต้องแจ้งเป็นหนังสือต่อ กฟผ. เป็นเวลาไม่น้อยกว่า 30 วัน ก่อนครบกำหนดอายุสัญญาเพื่อต่ออายุสัญญาต่อไปอีก

คราวละ 5 ปี บริษัทย่อยได้ยื่นหนังสือคำประกันการเสนอขายไฟฟ้า เป็นจำนวนเงิน 4.40 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2557 กฟผ. ได้ตกลงซื้อปริมาณพลังงานไฟฟ้าเพิ่มอีก 8 เมกะวัตต์รวมเป็น 30 เมกะวัตต์ ณ ระดับแรงดัน 115 กิโลโวลต์ ตามราคาที่ตกลงร่วมกันในสัญญา เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2557 สิ้นสุดวันที่ 2 พฤศจิกายน 2561

- 29.4 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2555 โดยตกลงซื้อปริมาณพลังงานไฟฟ้า 2.12 เมกะวัตต์ ณ ระดับแรงดัน 22,000 โวลต์ ณ อำเภอวังสะพุง จังหวัดเลย ตามราคาที่ตกลงร่วมกันในสัญญา เป็นระยะเวลา 5 ปี ตั้งแต่วันที่ 20 พฤศจิกายน 2555 และมีการขอเลื่อนการขายพลังงานไฟฟ้าเป็นวันที่ 27 ธันวาคม 2557 โดยบริษัทย่อยต้องแจ้งเป็นหนังสือต่อ กฟภ. เป็นเวลาไม่น้อยกว่า 30 วัน ก่อนครบกำหนดอายุสัญญาเพื่อต่ออายุสัญญาต่อไปอีกคราวละ 5 ปี
- 29.5 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับสัมปทานประกอบกิจการไฟฟ้าจากกระทรวงพลังงาน เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2548 ในเขตพื้นที่ 43 หมู่ 10 ตำบลน้ำพอง อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น โดยมีกำหนดอายุ 21 ปี อย่างไรก็ตาม เมื่อพระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 มีผลใช้บังคับ บริษัทย่อยดังกล่าวได้รับใบอนุญาตผลิตไฟฟ้าจากคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน ซึ่งมีอายุใบอนุญาต 19 ปี สิ้นสุดเดือนธันวาคม 2571 โดยบริษัทย่อยดังกล่าวต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 และเงื่อนไขประกอบใบอนุญาตผลิตไฟฟ้า
- 29.6 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มีภาระผูกพัน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และวงเงินสินเชื่อ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	สกุลเงิน	งบการเงินรวม					
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2557	ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558	ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2557	ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558	ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2557
		หั่วสิน	ใช้ไป	คงเหลือ	หั่วสิน	ใช้ไป	คงเหลือ
<b>ภาระผูกพัน</b>							
สัญญาคำประกันการชำระหนี้ของบริษัทย่อย							
สำหรับคำหนี้สินทุกประเภทที่อาจจะเกิดขึ้น	บาท	-	5,199.77	-	-	7,140.55	-
สัญญาคำประกันการชำระหนี้ของบริษัทย่อย							
สำหรับคำหนี้สินทุกประเภทที่อาจจะเกิดขึ้น	ดอลลาร์สหรัฐ	-	27.15	-	-	48.25	-
<b>หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น</b>							
หนังสือคำประกัน (ไม่ระบุวงเงิน)	บาท	-	86.75	-	-	96.48	-
รับรองตั๋วเงิน	บาท	30.00	-	30.00	30.00	-	30.00
เลตเตอร์ออฟเครดิตและเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท	บาท	2,432.15	472.12	1,960.03	2,281.51	222.97	2,058.54
เลตเตอร์ออฟเครดิต	ดอลลาร์สหรัฐ	16.85	-	16.85	23.35	3.02	20.33
<b>วงเงินสินเชื่อ</b>							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	บาท	21,426.20	2,436.45	18,989.75	21,657.13	5,017.60	16,639.53
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท	บาท	147.85	147.85	-	150.49	150.49	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น	ดอลลาร์สหรัฐ	56.00	26.14	29.86	50.50	30.53	19.97
วงเงินร่วมกันในเงินกู้ยืมระยะสั้น	บาท	1,490.00	160.00	1,330.00	2,860.87	1,563.55	1,297.32
วงเงินร่วมกันในเงินกู้ยืมระยะสั้น	ดอลลาร์สหรัฐ	20.00	6.00	14.00	20.00	10.00	10.00
เงินกู้ยืมระยะยาว	บาท	7,073.31	6,639.64	433.67	6,701.46	6,286.86	414.60
เงินกู้ยืมระยะยาว	ดอลลาร์สหรัฐ	-	-	-	6.09	6.09	-

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558			ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2557		
สกุลเงิน		หั่วสิน	ใช้ไป	คงเหลือ	หั่วสิน	ใช้ไป	คงเหลือ
<b>ภาระผูกพัน</b>							
สัญญาค้ำประกันการชำระหนี้ของบริษัทย่อย							
สำหรับค้ำหนี้สินทุกประเภทที่อาจเกิดขึ้น	บาท	-	2,508.97	-	-	3,788.55	-
สัญญาค้ำประกันการชำระหนี้ของบริษัทย่อย							
สำหรับค้ำหนี้สินทุกประเภทที่อาจเกิดขึ้น	ดอลลาร์สหรัฐ	-	26.51	-	-	31.63	-
<b>หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น</b>							
หนังสือค้ำประกัน (ไม่ระบุวงเงิน)	บาท	-	4.13	-	-	1.33	-
เลตเตอร์ออฟเครดิตและเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท	บาท	30.00	-	30.00	30.00	-	30.00
<b>วงเงินสินเชื่อ</b>							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	บาท	9,120.20	38.00	9,082.20	7,752.13	1,278.00	6,474.13
เงินกู้ยืมระยะสั้น	ดอลลาร์สหรัฐ	10.50	-	10.50	10.50	-	10.50
วงเงินร่วมกันในเงินกู้ยืมระยะสั้น	บาท	1,490.00	160.00	1,330.00	2,860.87	1,563.55	1,297.32
วงเงินร่วมกันในเงินกู้ยืมระยะสั้น	ดอลลาร์สหรัฐ	20.00	6.00	14.00	20.00	10.00	10.00
เงินกู้ยืมระยะยาว	บาท	3,565.50	3,565.50	-	2,471.33	2,471.33	-

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 และ 2557 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.83 - 3.30 ต่อปี และร้อยละ 1.68 - 3.58 ต่อปี ตามลำดับ

สินเชื่อดังกล่าวข้างต้นบางส่วนค้ำประกันโดยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง และเครื่องจักร (ดูหมายเหตุข้อ 14) และสิทธิการเช่าที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งโรงงานของบริษัทย่อย บริษัทและบริษัทย่อยค้ำประกันระหว่างกัน และการโอนสิทธิประกันภัยของสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรแก่ผู้ให้เช่า และบางวงเงินหากมีการเบิกใช้ บริษัทและบริษัทย่อยจะต้องนำสินค้ำบางส่วนเข้าร่วมค้ำประกันด้วย ซึ่ง ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 และ 2557 บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการใช้วงเงินดังกล่าว

นอกจากนี้ ภาระผูกพันร่วมกันกับวงเงินกู้ระยะยาว บริษัทและบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการ เช่น การชำระอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น การชำระสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย การชำระอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ ข้อจำกัดในการก่อหนี้ระยะยาวเพิ่มเติม การเพิ่มทุนจดทะเบียนและข้อจำกัดในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย เป็นต้น

29.7 ณ วันที่ 31 ตุลาคม บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาต่างๆ ดังนี้

		งบการเงินรวม			
		2558		2557	
สกุลเงิน		มูลค่าตามสัญญา	ภาระผูกพันคงเหลือตามสัญญา	มูลค่าตามสัญญา	ภาระผูกพันคงเหลือตามสัญญา
สัญญาก่อสร้างและจ้างเหมา	บาท	1,011.65	231.41	829.95	179.32
	ดอลลาร์สหรัฐ	0.05	0.03	0.11	0.10
สัญญาซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	บาท	415.24	56.76	664.16	156.40
	ดอลลาร์สหรัฐ	19.81	14.42	33.77	18.89
สัญญาเช่า	บาท	34.66	18.25	28.48	7.82
สัญญาซื้อวัตถุดิบ	ดอลลาร์สหรัฐ	7.36	7.36	2.74	2.74



		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
สัญญา	สกุลเงิน	2558		2557	
		มูลค่าตามสัญญา	ภาระผูกพันคงเหลือตามสัญญา	มูลค่าตามสัญญา	ภาระผูกพันคงเหลือตามสัญญา
สัญญาก่อสร้างและจ้างเหมา	บาท	665.24	107.15	666.72	118.19
สัญญาซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	บาท	304.59	40.46	456.13	53.17
สัญญาเช่า	บาท	34.66	18.25	25.18	6.44

ณ วันที่ 31 ตุลาคม ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่จะต้องจ่ายในแต่ละปี ดังต่อไปนี้

		งบการเงินรวม	
		2558	2557
ภายใน 1 ปี		6.40	3.55
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี		11.85	2.89
รวม		18.25	6.44

#### 29.8 สัญญาอื่นที่สำคัญ

- 29.8.1 เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2549 บริษัท น้ำตาลสะพานมะเขือ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ทำสัญญาพัฒนาพื้นที่ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวกับรัฐบาลของประเทศดังกล่าว เพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงานของบริษัทย่อย อาคารโรงงาน ถนน และพื้นที่ปลูกอ้อย รวม 10,000 เฮกตาร์ โดยมีกำหนดระยะเวลา 40 ปี และสามารถต่อสัญญาได้อีก 20 ปี หากได้รับความเห็นชอบจากคู่สัญญา ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 และ 2557 บริษัทย่อยได้ใช้พื้นที่แล้ว จำนวน 5,053.61 เฮกตาร์ โดยมีอัตราค่าเช่าตามสัญญา
- 29.8.2 Koh Kong Plantation Company Limited และ Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd. (บริษัทย่อย) ได้เข้าร่วมลงนามในบันทึกความเข้าใจ (MOU) กับรัฐบาลของราชอาณาจักรกัมพูชา เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2549 เพื่อก่อตั้งโรงงานน้ำตาล พร้อมทั้งได้รับสัมปทานพื้นที่เพาะปลูกอ้อยในจังหวัดเกาะกง ราชอาณาจักรกัมพูชา จำนวน 19,100 เฮกตาร์ อายุสัมปทาน 90 ปี โดยไม่มีค่าเช่าใน 4 ปีแรก และหลังจากนั้นคิดค่าเช่าในอัตรา 1 - 4 ดอลลาร์สหรัฐต่อเฮกตาร์ต่อปี ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 และ 2557 บริษัทย่อยได้ใช้พื้นที่แล้ว จำนวน 10,481.76 เฮกตาร์ อาคารและสิ่งปลูกสร้าง และอาคารระหว่างก่อสร้างของบริษัทย่อย ที่ตั้งอยู่บนที่ดินสัมปทาน เมื่อครบกำหนดสัญญา กรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินจะตกเป็นของผู้ให้เช่า (ดูหมายเหตุข้อ 14)
- 29.8.3 บริษัทย่อยในราชอาณาจักรกัมพูชาแห่งหนึ่งทำสัญญาเช่าที่ดินระยะยาว 2 ฉบับ กับบุคคลภายนอก เพื่อสร้างท่าเรือและที่ดินประกอบการพัฒนาในวันที่ 1 มิถุนายน 2550 และวันที่ 21 พฤษภาคม 2550 ตามลำดับ มีระยะเวลา 90 ปี เท่ากันทั้งสองสัญญา โดยบริษัทย่อยได้จ่ายเงิน ค่าเช่าล่วงหน้าไปแล้วทั้งจำนวน 476,953 ดอลลาร์สหรัฐ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 และ 2557 คงเหลือค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าจำนวน 0.44 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

### 30. เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในตลาด อัตราการเปลี่ยนแปลงของราคาสินค้าที่เกี่ยวข้อง และจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญา ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยพิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสมเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีนโยบายที่จะถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยใช้วิธีการต่างๆ รวมถึงการจัดสรรเงินกู้ยืมที่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่และลอยตัวให้เหมาะสม และสอดคล้องกับกิจกรรมต่างๆ ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ตุลาคม ซึ่งมีรายละเอียดสรุปใหญ่ ดังนี้

2558

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม				
	ภายใน 1 ปี	อัตราดอกเบี้ยคงที่ มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	อัตราดอกเบี้ย มากกว่า 5 ปี	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินฝากธนาคารแบบออมทรัพย์	-	-	-	231,911	231,911
เงินฝากประจำ	10,023	-	-	-	10,023
ลูกหนี้เงินยืมส่งเสริมปลูกอ้อย	227,492	401,276	18,646	829	648,243
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ชาวไร่	742,566	13,751	-	52,552	808,869
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลอื่น	60,000	60,000	-	-	120,000
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	6,817	3,571	-	-	10,388
รวม	1,046,898	478,598	18,646	285,292	1,829,434
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,699,445	-	-	193,296	3,892,741
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	897,002	-	-	-	897,002
หุ้นกู้ระยะยาว	999,909	9,989,251	-	-	10,989,160
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,111,593	3,665,467	-	1,862,583	6,639,643
หนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาว	6,965	2,093	-	-	9,058
รวม	6,714,914	13,656,811	-	2,055,879	22,427,604

	งบการเงินรวม				รวม
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินฝากธนาคารแบบออมทรัพย์	-	-	368	210,615	210,983
เงินฝากประจำ	10,023	-	-	-	10,023
ลูกหนี้เงินยืมส่งเสริมปลูกอ้อย	223,357	427,413	17,165	2,548	670,482
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ชาวไร่และบุคคลอื่น	950,332	-	-	58,355	1,008,687
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	18,836	-	-	18,836
รวม	1,183,712	446,249	17,533	271,518	1,919,012
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	6,051,853	-	-	597,642	6,649,495
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	1,393,777	-	-	-	1,393,777
หุ้นกู้ระยะยาว	1,499,889	5,992,853	-	-	7,492,742
เงินกู้ยืมระยะยาว	911,393	2,177,160	-	3,396,215	6,484,768
หนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาว	3,555	8,003	-	-	11,558
รวม	9,860,467	8,178,016	-	3,993,857	22,032,340

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของบริษัทและบริษัทย่อย ส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับการขายสินค้า และการนำเข้าเครื่องจักร เนื่องจากรายการทางธุรกิจเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ โดย ณ วันที่ 31 ตุลาคม บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มีสาระสำคัญซึ่งไม่ได้มีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังนี้

สกุลเงิน	รวมการเงินรวม				รวมการเงินเฉพาะกิจการ			
	2558		2557		2558		2557	
	สินทรัพย์	หนี้สิน	สินทรัพย์	หนี้สิน	สินทรัพย์	หนี้สิน	สินทรัพย์	หนี้สิน
ดอลลาร์สหรัฐ	24.44	60.22	38.75	755.54	10.31	-	19.69	-
เยน	-	2.50	-	6.51	-	-	-	-
เรียล	634.81	137.43	677.74	178.82	-	-	-	-
กีบ	131.33	384.19	181.58	-	-	-	-	-

ณ วันที่ 31 ตุลาคม บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราแลกเปลี่ยนกับธนาคารพาณิชย์ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนในการรับและจ่ายชำระหนี้สิน ในรูปเงินตราต่างประเทศ ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยยังไม่ได้บันทึกหนี้สินทางการเงินดังกล่าวในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราแลกเปลี่ยนที่เปิดสถานะไว้มีวันครบกำหนดอยู่ระหว่าง 1 - 3 ปี โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

สกุลเงิน	จำนวนเงินที่ทำสัญญา				สกุลเงิน	จำนวนเงินที่ได้ตามสัญญา			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ			งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557		2558	2557	2558	2557
ดอลลาร์สหรัฐ	37.47	68.05	27.74	-	บาท	1,343.52	2,246.26	1,000.00	-
ยูโร	0.07	-	-	-	บาท	2.35	-	-	-

มูลค่ายุติธรรมสุทธิของอนุพันธ์ทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	รวม		เฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
กำไร (ขาดทุน) จากมูลค่ายุติธรรมสุทธิตามสัญญา	19.49	(1.88)	(16.76)	-

ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำตาลทรายและราคาอ้อย

อุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายในประเทศไทยเป็นระบบแบ่งปันผลประโยชน์ระหว่างเกษตรกรชาวไร่อ้อยและโรงงานน้ำตาล ราคาขายน้ำตาลโคเวตา ข. และอัตราแลกเปลี่ยนที่บริษัท อ้อยและน้ำตาลไทย จำกัด (อนท.) ขายได้จริงมีผลอย่างมากต่อการคำนวณราคาอ้อย ซึ่งเป็นต้นทุนหลักของการผลิตน้ำตาลทราย ดังนั้น เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของกำไรขั้นต้น บริษัทจึงมีกระบวนการป้องกันความเสี่ยง โดยจัดทำสัญญาซื้อ-ขาย Commodity Swap อายุสัญญาไม่เกิน 2 ปี ซึ่งเมื่อมีการปิดสถานะของสัญญาหรือ เมื่อสัญญาสิ้นสุดลงตามอายุ บริษัทจะรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นในงบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม บริษัทและบริษัทย่อยมีการรับรู้รายการในงบการเงิน ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	รวม		เฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
กำไรจากการลงทุนในตราสารอนุพันธ์	170.67	57.06	100.27	36.74

มูลค่ายุติธรรมสุทธิของอนุพันธ์ทางการเงินคงเหลือที่เปิดสถานะไว้ ณ วันที่ 31 ตุลาคม ของบริษัทและบริษัทย่อย มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	สกุลเงิน	รวม/เฉพาะกิจการ	
		2558	2557
มูลค่ายุติธรรมสุทธิตามสัญญาซื้อ-ขาย Commodity Swap	ดอลลาร์สหรัฐ	(0.18)	2.63
	บาท	(1.33)	5.31

มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสัญญาแลกเปลี่ยนสินค้าเกษตร (Commodity Swap) คำนวณโดยใช้ราคาน้ำตาลทรายดิบและน้ำตาลทรายขาวจาก The Exchange and Bloomberg ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินเสมือนว่าบริษัทและบริษัทย่อยได้ปิดสถานะของสัญญาเหล่านั้น ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทและบริษัทย่อย มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ชาวไร่ เงินให้กู้ยืมชาวไร่ เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และลูกหนี้อื่น อย่างไรก็ตามเนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อย มีลูกหนี้หลายรายและมีนโยบายการให้สินเชื่อที่ระมัดระวัง รวมทั้งมีการพิจารณาตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยสูงอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยได้ดำเนินการให้ชาวไร่นำที่ดินหรือสินทรัพย์อื่นมาเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันหรือค้ำประกันด้วยบุคคล จึงเชื่อว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากการที่ลูกหนี้จะไม่ชำระหนี้ที่อยู่ในระดับต่ำ

### 31. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและบริษัทย่อย 12 แห่ง และพนักงานของบริษัทดังกล่าวได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2558 และ 2557 กลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 - 5 ของเงินเดือน และร้อยละ 2 ของเงินเดือน ตามลำดับ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกรุงศรี จำกัด และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนไทยพาณิชย์ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงาน เมื่อพนักงานนั้นออกจากราชการตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2558 และ 2557 บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวน 26.20 ล้านบาท และ 13.22 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินรวม และบริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวน 10.65 ล้านบาท และ 5.22 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

### 32. สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยในประเทศสี่แห่งได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจำนวน 9 ฉบับ จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยได้รับสิทธิประโยชน์ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยสิทธิประโยชน์ ที่ได้รับรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้สำหรับกำไรสำหรับปีที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม โดย 8 ฉบับมีกำหนด 8 ปี และ 1 ฉบับมีกำหนด 5 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ตามรายละเอียด ดังนี้

บัตรส่งเสริม เลขที่	มาตราที่ได้รับสิทธิประโยชน์	ลงวันที่	ประเภทกิจการที่ส่งเสริม	วันที่เริ่ม มีรายได้	วันหมดอายุ
1929(2)/2547	25 26 28 31 34 35(3) 36(1) และ 36(2)	2 พ.ย. 2547	- การผลิตแอลกอฮอล์หรือเชื้อเพลิงจากผลผลิต การเกษตรรวมทั้งเศษหรือขยะหรือของเสีย - การผลิตปุ๋ยชีวภาพหรือปุ๋ยอินทรีย์	8 ม.ค. 2549 30 มี.ค. 2549	7 ม.ค. 2557 7 ม.ค. 2557
1062(2)/2552	25 26 28 31 34 35(3) 36(1) และ 36(2)	30 ม.ค. 2552	- การผลิตแอลกอฮอล์หรือเชื้อเพลิงจากผลผลิต การเกษตรรวมทั้งเศษหรือขยะหรือของเสีย - การผลิตปุ๋ยชีวภาพหรือปุ๋ยอินทรีย์	ยังไม่มีรายได้	ยังไม่มีรายได้
1063(2)/2552	25 26 28 31 34 35(3) 36(1) และ 36(2)	30 ม.ค. 2552	- การผลิตแอลกอฮอล์หรือเชื้อเพลิงจากผลผลิต การเกษตรรวมทั้งเศษหรือขยะหรือของเสีย - การผลิตปุ๋ยชีวภาพหรือปุ๋ยอินทรีย์ - การผลิตก๊าซชีวภาพ	6 ธ.ค. 2554 30 ธ.ค. 2554 29 ก.พ. 2555	31 ธ.ค. 2562 31 ธ.ค. 2562 31 ธ.ค. 2562
2364(1)/2554	25 26 28 31 34 35(1) 35(2) และ 35(3)	20 ก.ย. 2554	- การผลิตก๊าซชีวภาพ	28 ก.พ. 2556	28 ก.พ. 2564
1258(2)/2548	25 26 28 31(3) 31(4) 34 และ 35(3)	29 มี.ค. 2548	- การผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ	22 ธ.ค. 2549	21 ธ.ค. 2557
1432(2)/2552	25 26 28 31(1) 31(2) 31(3) 31(4) 34 35(1) 35(2) และ 35(3)	24 มิ.ย. 2552	- การผลิตไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	30 พ.ย. 2553	29 พ.ย. 2561
1349(2)/2556	25 26 28 31(1) 31(2) 31(3) 31(4) 34 35(1) 35(2) และ 35(3)	15 มี.ค. 2556	- การผลิตไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	21 ม.ค. 2557	20 ม.ค. 2565
1657(2)/2552	25 26 28 31(1) 31(3) 31(4) และ 34	25 ส.ค. 2552	- การผลิตน้ำมันพืชบริสุทธิ์ และ/หรือน้ำมันพืชกึ่งบริสุทธิ์	5 มิ.ย. 2553	4 มิ.ย. 2561
58-2293-1-001-0	25 26 28 31(1) 31(4) และ 34	31 ส.ค. 2558	- กิจการขนถ่ายสินค้าสำหรับเรือบรรทุกสินค้า	ยังไม่มีรายได้	ยังไม่มีรายได้

นอกจากนี้ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 2364(1)/2554, 1432(2)/2552 และ 1349(2)/2556 บริษัทย่อยได้สิทธิในการลดหย่อนภาษีเงินได้ในอัตราร้อยละ 50 ของอัตรากำหนด มีกำหนดเวลา 5 ปีนับจากวันที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้หามา และตามบัตรส่งเสริมทุกฉบับ บริษัทย่อยได้รับสิทธิยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติ และผู้ถือหุ้นจะได้รับยกเว้นภาษีเงินได้สำหรับเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับส่งเสริมตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้

บริษัทย่อยในต่างประเทศสามแห่ง ได้รับใบอนุญาตลงทุนต่างประเทศและสิทธิประโยชน์ทางภาษีจากประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (ใบอนุญาตลำดับที่ 1) และราชอาณาจักรกัมพูชา (ใบอนุญาตลำดับที่ 2 ถึง 4) ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

- 1) ใบอนุญาตลงทุนต่างประเทศ เลขที่ 017-06/คตท ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีโดยได้รับยกเว้นภาษีเงินได้เป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่มีรายได้จากการขายน้ำตาลทราย จากนั้นต้องเสียภาษีเงินได้ในอัตรา ร้อยละ 20 เริ่มมีรายได้วันที่ 21 กรกฎาคม 2553 และหมดอายุวันที่ 20 กรกฎาคม 2558
- 2) ใบอนุญาตลงทุนต่างประเทศ เลขที่ 4420/06 ก.ว.ก. ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2549 ออกให้โดยหน่วยงาน Council for the Development of Cambodia บริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีโดยได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นำเข้าเครื่องจักรในการผลิตและวัสดุในการก่อสร้าง
- 3) ใบอนุญาตลงทุนต่างประเทศ เลขที่ 1641/09 ก.ว.ก. และ 1642/09 ก.ว.ก. ลงวันที่ 28 กรกฎาคม 2552 ออกให้โดยหน่วยงาน Council for the Development of Cambodia บริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษี โดยได้รับยกเว้นภาษีเงินได้จำนวน 8 ปี และ 9 ปี ตามลำดับ ซึ่งนับรวมทั้ง Priority Period นับจากเวลาที่บริษัทย่อยได้ดำเนินการ (ปี 2549)
- 4) ใบอนุญาตขอยกเว้นภาษีของพืชเกษตร - อุตสาหกรรม (อ้อย) เลขที่ 2299 ลงวันที่ 12 เมษายน 2555 ออกให้โดยกระทรวงเศรษฐกิจและการคลัง ราชอาณาจักรกัมพูชา โดยได้รับสิทธิให้คิดภาษีมูลค่าเพิ่มร้อยละ 0 สำหรับการขายอ้อยที่ใช้ในการผลิตน้ำตาลทรายเพื่อส่งออก ใบอนุญาตนี้มีกำหนด 1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 29 กรกฎาคม 2553 ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2554 โดยปัจจุบันบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการรอรับใบอนุญาตต่อจากวันที่ครบกำหนดจนถึงปีบัญชีปัจจุบันที่ได้ยื่นขอไปแล้ว

### 33. การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบกำไรขาดทุนรวมและเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2557 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2558 ดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท			
การแสดงรายการเดิม	การแสดงรายการใหม่	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ต้นทุนขาย	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	82,640	33,367
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	33,752	-

รายการเงินปันผลรับจากบริษัทย่อยในงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2557 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2558 ดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท		
การแสดงรายการเดิม	การแสดงรายการใหม่	จำนวนเงิน
การเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	เงินสรับจากเงินปันผลของบริษัทย่อยและบริษัทอื่น	8,320
การเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะสั้น	เงินสรับจากเงินปันผลของบริษัทย่อยและบริษัทอื่น	479,983

### 34. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกงบการเงินโดยคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2558





**บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)**

เลขที่ 503 อาคาร เค.เอส.แอล.ทาวเวอร์ ชั้น 9

ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ 0 2642 6191-9 โทรสาร 0 2642 6097