



บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)



พลังงานธรรมชาติและใส่ใจสิ่งแวดล้อม

รายงานประจำปี 2561

ANNUAL REPORT 2018

สารบัญ

การประกอบธุรกิจ

01	04	06	08	09
วิสัยทัศน์ พันธกิจ	ข้อมูลทั่วไปของบริษัท	สารจากคณะกรรมการ	ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
20				
ปัจจัยความเสี่ยง				

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

23	25	56	74	75
ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น	โครงสร้างการจัดการ	การกำกับดูแลกิจการ	รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
77	78	80	83	
รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม	กิจกรรมกลุ่ม เครือข่ายและรางวัลประจำปี 2561	

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

86	93	98	99	100
รายการระหว่างกัน	ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
101	105			
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน			

รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน

180	201
รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน	ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม



วิสัยทัศน์

เรา คือ นวัตกรรมพลังงานธรรมชาติเพื่อทุกความต้องการ

พันธกิจ

สร้างรายได้ให้แก่ชาวไทย บนพื้นฐานของการเกษตรที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
พัฒนากระบวนการและเทคโนโลยีการผลิตให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด
สร้างผลประโยชน์ร่วมกันระหว่างหุ้นส่วนแห่งความสำเร็จอย่างยั่งยืน
พัฒนาอุตสาหกรรมต่อเนื่องเพื่อให้สามารถใช้ทรัพยากรได้เกิดประโยชน์สูงสุด





ผู้นำในการผลิต พลังงานทดแทน
ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

น้ำตาล...ผลิตน้ำตาล
เพื่อพลังงานของมนุษย์



เอทานอล...ผลิตเอทานอล
เพื่อพลังงานของรถยนต์





พลังงานไฟฟ้า...ผลิตไฟฟ้าชีวมวล
เพื่อพลังงานของการขับเคลื่อน
เครื่องจักรและแสงสว่าง



ปุ๋ยอินทรีย์... ผลิตปุ๋ยอินทรีย์
เพื่อพลังงานของอ้อย
และเกษตรอินทรีย์



ข้อมูลทั่วไปของบริษัท



ข้อมูลบริษัท	บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย และผลพลอยได้อื่นๆ
ผลิตภัณฑ์หลัก	น้ำตาลทรายดิบ น้ำตาลทรายดิบคุณภาพสูง น้ำตาลทรายขาว น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์
เลขทะเบียนบริษัท	บมจ.0107547000214
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 503 อาคาร เคเอสแอล ทาวเวอร์ ชั้น 9 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2642-6191-9 โทรสาร 0-2642-6097
ที่ตั้งโรงงาน (สาขา1)	43 หมู่ที่ 10 ถนนน้ำพอง-กระนวน อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น 40140 โทรศัพท์ (043)-432-902-6 โทรสาร (043)-441-056
ที่ตั้งโรงงาน (สาขา2)	255 หมู่ที่ 4 ตำบลหนองหญ้าปล้อง อำเภอวังสะพุง จังหวัดเลย 42130 โทรศัพท์ (042)-810-931 โทรสาร (042)-810-931
โฮมเพจ	www.kslgroup.com

ธุรกิจน้ำตาล

ข้อมูลบริษัท	บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด	ข้อมูลบริษัท	Savannakhet Sugar Corporation
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย และผลพลอยได้อื่นๆ	ประเภทธุรกิจ	เพาะปลูกอ้อย ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย
ผลิตภัณฑ์หลัก	น้ำตาลทรายดิบ น้ำตาลทรายขาว น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์	ผลิตภัณฑ์หลัก	น้ำตาลทรายดิบ และผลพลอยได้อื่นๆ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 503 อาคาร เคเอสแอล ทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2642-6229-39 โทรสาร 0-2642-6228	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	Road No. 9, KM. 81 Lianxay Village Atsapangthong District Savannakhet Province, Lao P.D.R โทรศัพท์ (856)-41-666-002-3 โทรสาร (856)-41-666-001
ที่ตั้งโรงงาน	14/1 หมู่ที่ 10 ถนนแสงชูโต ตำบลท่ามะกา อำเภوتاมะกา จังหวัดกาญจนบุรี 71120 โทรศัพท์ (034)-543-201-3 โทรสาร (034)-640-208	ที่ตั้งโรงงาน	
ข้อมูลบริษัท	บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกงไทย จำกัด	ข้อมูลบริษัท	Koh Kong Plantation Co., Ltd
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย และผลพลอยได้อื่นๆ	ประเภทธุรกิจ	เพาะปลูกอ้อย
ผลิตภัณฑ์หลัก	น้ำตาลทรายดิบ น้ำตาลทรายขาว น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์	ผลิตภัณฑ์หลัก	
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 503 อาคาร เคเอสแอล ทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2642-6229-39 โทรสาร 0-2642-6228	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	Cham yeam Village, Paklong Commune, Mondulseyma District, Koh Kong Province, Kingdom of Cambodia โทรศัพท์ (855)-35-399-333
ที่ตั้งโรงงาน	99 หมู่ที่ 6 ตำบลหลุมรัง อำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี 71160 โทรศัพท์ (034)-615-350 โทรสาร (034)-615-399	ที่ตั้งโรงงาน	
ข้อมูลบริษัท	บริษัท น้ำตาลนิวกวางสันหลี่ จำกัด	ข้อมูลบริษัท	Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd.
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย และผลพลอยได้อื่นๆ	ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและบริการทำเย็บเรือ
ผลิตภัณฑ์หลัก	น้ำตาลทรายดิบ น้ำตาลทรายดิบคุณภาพสูง น้ำตาลทรายขาว น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์	ผลิตภัณฑ์หลัก	น้ำตาลทรายดิบ และผลพลอยได้อื่นๆ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 503 อาคาร เคเอสแอล ทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2642-6229-39 โทรสาร 0-2642-6228	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	Cham yeam Village, Paklong Commune, Mondulseyma District, Koh Kong Province, Kingdom of Cambodia โทรศัพท์ (855)-35-399-888
ที่ตั้งโรงงาน	24 หมู่ที่ 1 ถนนบ้านหนองบัว ตำบลหมอนนาง อำเภอนันทนิคม จังหวัดชลบุรี 20140 โทรศัพท์ (038)-788-203-5 โทรสาร (038)-472-674-6	ที่ตั้งโรงงาน	

ธุรกิจสนับสนุน

ข้อมูลบริษัท ประเภทธุรกิจ	บริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) ให้เช่าคลังเก็บสินค้า บริการขนถ่ายสินค้าขึ้นเรือเดินสมุทร และบริการท่าเทียบเรือ	ข้อมูลบริษัท ประเภทธุรกิจ	บริษัท เคเอสแอล อะโกร แอนด์ เทรตติ้ง จำกัด ซื้อมาขายไปน้ำตาลทรายในประเทศ และดำเนินการกิจการทางการเกษตร
ที่ตั้งสำนักงาน และคลังสินค้า	90 หมู่ที่ 1 ถนนปู่เจ้าสมิงพราย ตำบลสำโรงกลาง อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ 10130 โทรศัพท์ 0-2394-2340-9 โทรสาร 0-2384-2261, 0-2384-2263	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 503 อาคาร เคเอสแอล ทาวเวอร์ ชั้น 9 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2642-6191-9 โทรสาร 0-2642-6097
		ที่ตั้งสำนักงาน	83 หมู่ที่ 2 ตำบลพัฒนานคร อำเภอพัฒนานคร จังหวัดสระแก้ว 27160 โทรศัพท์ (037)-262-236 โทรสาร (037)-262-235
ข้อมูลบริษัท ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงาน	บริษัท เค.เอส.แอล เอ็กซ์พอร์ต เทรตติ้ง จำกัด บริษัทรับอนุญาตส่งออกผลิตภัณฑ์น้ำตาล เลขที่ 503 อาคาร เคเอสแอล ทาวเวอร์ ชั้น 16 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2642-6203-6 โทรสาร 0-2642-6207	ข้อมูลบริษัท ประเภทธุรกิจ	Wynn In Trading Co., Ltd. ซื้อ - ขายไประหว่างประเทศ ให้คำปรึกษา และการลงทุนในต่างประเทศ
		ที่ตั้งสำนักงาน	10 th Floor, Raffles Tower, 19 Cyber City, Ebene, Republic of Mauritius

ธุรกิจพลังงานและเชื้อเพลิงชีวภาพ

ข้อมูลบริษัท ประเภทธุรกิจ	บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชัน จำกัด (มหาชน) ผลิตและจำหน่ายแอลกอฮอล์เพื่อผสมกับน้ำมันเชื้อเพลิง และผลิตปุ๋ยอินทรีย์	ข้อมูลบริษัท ประเภทธุรกิจ	บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 503 อาคาร เคเอสแอล ทาวเวอร์ ชั้น 9 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2642-6191-9 โทรสาร 0-2642-6738	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 503 อาคาร เคเอสแอล ทาวเวอร์ ชั้น 17 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2642-6230-9 โทรสาร 0-2642-6294
ที่ตั้งโรงงาน (สาขา1)	88 หมู่ที่ 10 ถนนน้ำพอง-กระนวน อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น 40140	ที่ตั้งโรงงาน (สาขา1)	43 หมู่ที่ 10 ถนนน้ำพอง-กระนวน อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น 40140 โทรศัพท์ (043)-441-051-2 โทรสาร (043)-441-244
ที่ตั้งโรงงาน (สาขา2)	โทรศัพท์ (043)-441-141, 441-084 โทรสาร (043)-441-204 99/2 หมู่ที่ 6 ตำบลหลุมรัง อำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี 71160 โทรศัพท์ (034)-615-351-3 โทรสาร (034)-615-354	ที่ตั้งโรงงาน (สาขา2)	99/1 หมู่ที่ 6 ตำบลหลุมรัง อำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี 71160 โทรศัพท์ (034)-615-356-7 โทรสาร (034)-615-359
		ที่ตั้งโรงงาน (สาขา3)	255/1- 2 หมู่ 4 ตำบลหนองหญ้าปล้อง อำเภोजึงสัง จังหวัดเลย 42130 โทรศัพท์ (042)-810-931 โทรสาร (042)-810-931
ข้อมูลบริษัท ประเภทธุรกิจ	บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) บริษัท โฮลดิ้ง ที่ลงทุนในธุรกิจผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชีวภาพ	ข้อมูลบริษัท ประเภทธุรกิจ	บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ชัพพลายส์ จำกัด จัดหาและจำหน่ายวัตถุดิบที่เกี่ยวข้องกับการเกษตร
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 5 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260 โทรศัพท์ 0-2335-8899 โทรสาร 0-2335-8800	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 503 อาคาร เคเอสแอล ทาวเวอร์ ชั้น 9 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2642-6191-9 โทรสาร 0-2642-6294

ธุรกิจอื่นๆ

ข้อมูลบริษัท ประเภทธุรกิจ	บริษัท เคเอสแอล เรียวเอสเทด จำกัด พัฒนา และลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ เพื่อให้เช่า และเป็นศูนย์ฝึกอบรมของกลุ่ม	ข้อมูลบริษัท ประเภทธุรกิจ	บริษัท ดับบลิวเอสพี โลจิสติกส์ จำกัด ขนส่งน้ำตาล และสินค้าอื่นๆ
ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 503 อาคาร เคเอสแอล ทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2642-6221-3 โทรสาร 0-2642-6224	ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 88 หมู่ที่ 2 ตำบลห้วยแห้ง อำเภอกำแพงคอย จังหวัดสระบุรี 18110 โทรศัพท์ (036)-358-309 โทรสาร (036)-358-307

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียน หลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9991

ผู้ตรวจสอบบัญชี

ข้อมูลบริษัท ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	บริษัท ดีลอยท์ ทูช โรมัทส์ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด อาคารจินนาการ ชั้น 25 เลขที่ 183 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 0-2676-5700 โทรสาร 0-2676-5757
-------------------------------------	---



นายบุญ เลี้ยวไพโรจน์
ประธานกรรมการ

สารจากคณะกรรมการ

ในปี 2561 งบการเงินรวมของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยมีรายได้รวม 17,813 ล้านบาท เมื่อเทียบกับผลประกอบการงวดเดียวกันของปีก่อนที่มีรายได้รวม 15,623 ล้านบาทแล้ว เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 14 และมีกำไรสุทธิ 848 ล้านบาท เมื่อเทียบกับผลประกอบการของงวดเดียวกันของปีก่อนที่มีกำไรสุทธิ 1,970 ล้านบาทแล้ว ลดลงเป็นร้อยละ 57 ในส่วนของปริมาณการขายน้ำตาลในปี 2561 เพิ่มขึ้นจาก 687,046 ตัน ในปีก่อน เป็น 1,091,228 ตัน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 59 โดยที่ราคาขายเฉลี่ยจะลดลงจาก 17,362 บาทต่อตันเป็น 12,526 บาทต่อตัน

ภาพรวมของธุรกิจในปี 2561 บริษัทมีปริมาณอ้อยเข้าหีบสูงกว่าปีที่ผ่านมา จากปริมาณอ้อยเข้าหีบ 6.83 ล้านตันอ้อย เป็น 11.03 ล้านตันอ้อย หรือเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 61 ส่งผลให้มีการใช้เงินทุนหมุนเวียนมากขึ้น และมีต้นทุนทางการเงินสูงขึ้น เพิ่มขึ้นจาก 668 ล้านบาทเป็น 728 ล้านบาท รวมทั้งต้นทุนในการจัดจำหน่ายก็สูงขึ้นเช่นกันเนื่องจากปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้นจากในปีก่อน

สาเหตุหลักของการลดลงของราคาขายเฉลี่ย เนื่องจากความผันผวนของราคาน้ำตาลตลาดโลก ซึ่งราคามีการปรับตัวเพิ่มขึ้นในช่วงต้นปี 2560 ขึ้นไปอยู่ที่ระดับ 20 เซ็นต์ต่อปอนด์ และลดลงอย่างรวดเร็ว ที่ระดับ 12-13 เซ็นต์ต่อปอนด์ อันเป็นผลมาจาก

ผลผลิตน้ำตาลในปี 2561 ทั่วโลกมีปริมาณมากขึ้น ประกอบกับการลดยัตว์ของราคาขายน้ำตาลในประเทศในปี 2561 ที่เป็นไปตามทิศทางเดียวกับราคาน้ำตาลตลาดโลก ส่งผลให้บริษัทมีราคาขายน้ำตาลเฉลี่ยในปี 2561 ลดลงเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน แต่มีปริมาณขายน้ำตาลเพิ่มขึ้นอันส่งผลให้รายได้รวมเพิ่มขึ้น

การประกาศลดยัตว์ราคาน้ำตาลทรายในฤดูกาลผลิต 2560/2561 และ 2561/2562 เพื่อบรรเทาการปรับโครงสร้างอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทั้งระบบที่อยู่ระหว่างการดำเนินการ มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงวิธีการกำหนดราคาจำหน่ายน้ำตาลในประเทศ อันทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงระบบตลาดน้ำตาลของไทย ทั้งเรื่องราคาจำหน่ายน้ำตาลในประเทศที่เปลี่ยนจากราคาคงที่เป็นราคาที่เคลื่อนไหวตามตลาดโลกซึ่งอยู่ในระดับไม่สูง ทำให้อาจมีผลต่อรายได้จากการจำหน่ายน้ำตาลในประเทศลดลง จากก่อนหน้านี้ที่กำหนดราคาจำหน่ายในประเทศเป็นราคาคงที่ในระดับที่สูงกว่าราคาตลาดโลก

ส่วนการบริโภคน้ำตาลในประเทศอาจเติบโตชะลอลงเพียงเล็กน้อยทำให้มีผลกระทบต่อธุรกิจไม่มาก เช่น การใช้ภาชนะหวานในเครื่องดื่มที่อาจส่งผลทำให้ความต้องการใช้น้ำตาลในอุตสาหกรรมเครื่องดื่มภายในประเทศลดลง แต่ไม่มีผลกระทบต่อ



นายจำรุณ ชินธรรมมิตร
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และกรรมการผู้จัดการใหญ่



อุตสาหกรรมน้ำตาลโดยรวมเนื่องจากการใช้น้ำตาลของอุตสาหกรรมเครื่องดื่มภายในประเทศคิดเป็นสัดส่วนเพียง 5-6 % ของผลผลิตน้ำตาลทั้งหมดของไทย

ในปีที่ผ่านมา บริษัทยังคงให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้ปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เผยแพร่ คณะกรรมการและผู้บริหารส่งเสริมให้บริษัทและพนักงานปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งที่กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและหลักกับแนวปฏิบัติที่เป็นที่ยอมรับกันโดยทั่วไป บริษัทเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญต่อสาธารณะผ่านช่องทางต่างๆ และต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามหลักเกณฑ์อย่างเคร่งครัด ในปี 2561 บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) ได้รับการประเมินในโครงการสำรวจการกำกับดูแลบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2561 ในระดับดีเลิศเป็นปีแรกที่สูงขึ้นกว่าเดิมที่เป็นระดับดีติดต่อกันมาหลายปี

ด้านการส่งเสริมและสนับสนุนผลงานนวัตกรรมของบริษัทนั้น ภายหลังจากริเริ่มการประกวดนวัตกรรมที่สร้างสรรค์โดยพนักงานของบริษัทในกลุ่ม ซึ่งได้คัดเลือกและมอบรางวัลแก่ผลงานที่ได้รับการคัดเลือกในปี 2560 แล้ว ในปี 2561 บริษัทยังคงดำเนินกิจกรรมเพื่อผลักดันและส่งเสริมให้พนักงานได้มีโอกาสสร้างสรรค์ผลงานด้านนวัตกรรมอย่างต่อเนื่องตามวัตถุประสงค์หลักของงาน และเพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานในกลุ่มบริษัทนำความรู้

ความสามารถ และแนวคิดใหม่ๆ มาสร้างสรรค์ผลงานในการช่วยพัฒนาองค์กรให้ก้าวหน้าต่อไป รวมทั้งยังเป็นการสนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดค่านิยมองค์กรในเรื่องความคิดสร้างสรรค์ (Creativity) เพื่อมุ่งสู่วิสัยทัศน์และการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท

สุดท้ายนี้ ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณพนักงานทุกท่าน ที่ร่วมแรงร่วมใจในการพัฒนาบริษัทให้เจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคงเสมอมา และขอขอบคุณผู้ถือหุ้นและพันธมิตรทางธุรกิจทุกภาคส่วน ที่ให้การสนับสนุนบริษัทเป็นอย่างดี บริษัทจะยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาต่อเนื่อง เติบโตอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปพร้อมกับการดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมต่อไป



ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

หน่วย : (ล้านบาท)

งบกำไรขาดทุนโดยสรุป (ล้านบาท)	2561	2560	% เปลี่ยนแปลง	2559
รายได้จากการดำเนินงาน	17,813	15,623	14%	16,911
ต้นทุนจากการดำเนินงาน	(14,681)	(13,180)	11%	(13,279)
กำไรขั้นต้น	3,131	2,443	28%	3,632
รายได้อื่นๆ	1,174	3,119	-62%	1,498
กำไรก่อนหักค่าใช้จ่าย	4,305	5,562	-23%	5,130
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(770)	(424)	82%	(542)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(724)	(837)	-14%	(834)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	(138)	(147)	-6%	(141)
ค่าธรรมเนียมกองทุน	(1,116)	(1,096)	2%	(1,150)
รวมค่าใช้จ่าย	(2,748)	(2,503)	10%	(2,666)
กำไรก่อนหักต้นทุนการเงินและภาษี	1,557	3,059	-49%	2,464
ต้นทุนทางการเงิน	(728)	(668)	9%	(710)
ส่วนแบ่งกำไรบริษัทร่วม	145	121		57
ภาษีเงินได้	(144)	(560)	-74%	(371)
ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยและอื่นๆ	18	19		(14)
กำไรสุทธิ	848	1,970	-57%	1,426
กำไรสุทธิต่อหุ้น	0.19	0.45	-57%	0.32
อัตรากำไรขั้นต้น	17.6%	15.6%		21.5%
อัตรากำไรสุทธิ	4.8%	12.6%		8.4%

งบแสดงฐานะทางการเงินโดยสรุป (ล้านบาท)	2561	2560	% เปลี่ยนแปลง	2559
เงินสดและเงินลงทุนระยะสั้น	129	153	-16%	85
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	2,476	1,198	107%	1,407
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	1,533	1,569	-2%	1,273
สินค้าคงเหลือ	4,089	3,100	32%	2,552
สินทรัพย์ชีวภาพ	61	112	-46%	251
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นๆ	46	64	-28%	85
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	3,879	3,747	4%	387
เงินลงทุนระยะยาวอื่นๆ	335	405	-17%	371
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	243	393	-38%	358
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	5,167	4,917	5%	4,496
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	26,183	26,354	-1%	26,186
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ	1,401	977	43%	925
รวมสินทรัพย์	45,542	42,991	6%	38,375
หนี้สินหมุนเวียน	13,924	14,818	-6%	10,591
หนี้สินไม่หมุนเวียน	12,979	10,080	29%	11,134
รวมหนี้สิน	26,903	24,898	8%	21,724
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	18,639	18,092	3%	16,650
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	18,210	17,650		16,166
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	1.44	1.38		1.30
อัตราส่วนหนี้สินส่วนที่มีดอกเบี้ยต่อทุน	1.26	1.20		1.13

งบกระแสเงินสดโดยสรุป (ล้านบาท)	2561	2560	% เปลี่ยนแปลง	2559
กำไร + ค่าเสื่อม + รายการ Non Cash	2,449	2,185	12%	2,462
เปลี่ยนแปลงใน Working Capital	(3,145)	(1,948)		1,575
กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน	(696)	236	-394%	4,038
ลงทุนในที่ดิน อาคาร เครื่องจักร (สุทธิ)	(1,132)	(3,098)	-63%	(1,578)
กระแสเงินสดจากการลงทุน	(863)	(3,320)	-74%	(1,521)
กระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน	1,512	3,149	-52%	(2,620)
เงินสดเปลี่ยนแปลง	(24)	71		(86)
เงินสดปลายงวด	129	153		82
EBIT	1,702	3,180	-46%	2,521
ค่าเสื่อมราคา	1,264	1,182	7%	1,247
EBITDA	2,967	4,362	-32%	3,768
Total Debt / EBITDA	9.07	4.98		5.77

ลักษณะการประกอบธุรกิจ



เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) มีนโยบายดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยยึดหลักการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีจริยธรรม เคารพต่อสิทธิมนุษยชน และผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย ภายใต้ นโยบายคุณภาพ วิสัยทัศน์ และพันธกิจ ดังนี้

วิสัยทัศน์

เราคือนวัตกรรมพลังงานธรรมชาติเพื่อทุกความต้องการ

พันธกิจ

1. สร้างรายได้ให้แก่ชาวไร่ บนพื้นฐานของการเกษตรที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
2. พัฒนาระบบการและเทคโนโลยีการผลิตให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด
3. สร้างผลประโยชน์ร่วมกันระหว่างหุ้นส่วนแห่งความสำเร็จ
4. พัฒนาอุตสาหกรรมต่อเนื่องเพื่อให้สามารถใช้ทรัพยากรได้เกิดประโยชน์สูงสุด

นโยบายคุณภาพ

ผลิตน้ำตาลทรายคุณภาพด้วยประสิทธิภาพสูงสุดส่งมอบตรงเวลาลูกค้ามั่นใจปลอดภัยต่อผู้บริโภค

เป้าหมายระยะยาวในการดำเนินธุรกิจของบริษัท คือ การเป็นหนึ่งในผู้นำในการผลิตน้ำตาล และผลพลอยได้อื่นจากการผลิตน้ำตาล ซึ่งเห็นได้จากนโยบายในส่วนธุรกิจน้ำตาลของบริษัท ได้แก่ “ผลิตน้ำตาลทรายคุณภาพสูง ด้วยประสิทธิภาพสูงสุด ส่งมอบตรงเวลา ลูกค้ามั่นใจ ปลอดภัยผู้บริโภค” ทำให้โรงงานน้ำตาลทั้ง 5 โรงงานภายในกลุ่ม จัดได้ว่าเป็นกลุ่มโรงงานน้ำตาลลำดับต้นของกลุ่มผู้ผลิตน้ำตาลทั้งประเทศที่มีประสิทธิภาพการผลิตสูงและผลิตน้ำตาลได้อย่างมีคุณภาพ อีกทั้งด้วยเป้าหมายการเป็นหนึ่งในผู้ผลิตผลพลอยได้อื่นจากการผลิตน้ำตาล และการเห็นศักยภาพของธุรกิจต่อเนื่องจากธุรกิจน้ำตาล เช่น ธุรกิจเอทานอล ธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้า ทำให้บริษัทมีการลงทุนในธุรกิจต่อเนื่องมาโดยตลอด

ในระยะสั้นบริษัทมีเป้าหมายที่จะเป็นหนึ่งในผู้นำทางด้านการบริหารต้นทุนและประสิทธิภาพทางด้านการผลิต โดยนำเอาเทคโนโลยีที่ทันสมัยเข้ามาประยุกต์ใช้กับระบบการผลิตและการจัดการ นอกจากนี้ บริษัทเข้าใจว่าความเสี่ยงหลักของบริษัท คือ ปริมาณอ้อย โรงงานน้ำตาลและธุรกิจต่อยอด ไม่สามารถถอยรอดได้ถ้าขาดอ้อยเข้าหีบ บริษัทจึงมีเป้าหมายที่จะช่วยลดต้นทุนการผลิตอ้อย เพิ่มผลผลิตและประสิทธิภาพการผลิตอ้อยของเกษตรกรชาวไร่ อ้อย เพื่อให้ เกษตรกรชาวไร่สามารถถอยรอด รวมถึงการสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่เกษตรกรชาวไร่

การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

ในปี 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2558-2559 เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2559 มีมติเห็นชอบและอนุมัติแผนการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) หรือชื่อเดิมบริษัท ขอนแก่นแอลกอฮอล์ จำกัด จำนวนไม่เกินร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท ต่อมาในปี 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2559-2560 ได้มีมติยกเลิกการนำบริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมีมติควบบริษัทระหว่างบริษัทย่อยของบริษัทฯ ที่จะจัดตั้งขึ้นใหม่ที่จะถือหุ้นร้อยละ 99.99 ในบริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) กับบริษัท บีบีจี โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) โดยปัจจุบันบริษัทใหม่ที่เกิดจากการควบรวมดังกล่าวจดทะเบียนจัดตั้งแล้วเสร็จในเดือน ตุลาคม ปี 2560 ในชื่อ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 2,532 ล้านบาท ประกอบธุรกิจเป็นบริษัทโฮลดิ้ง ที่ลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชีวภาพ

ในปี 2561 บริษัท บีบีจีไอ จำกัด ได้จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชน และมีแผนที่จะจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รายละเอียดของการเสนอขายหุ้นสามัญเป็นไปตามที่บริษัทได้แจ้งสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561

ภาพรวมการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท

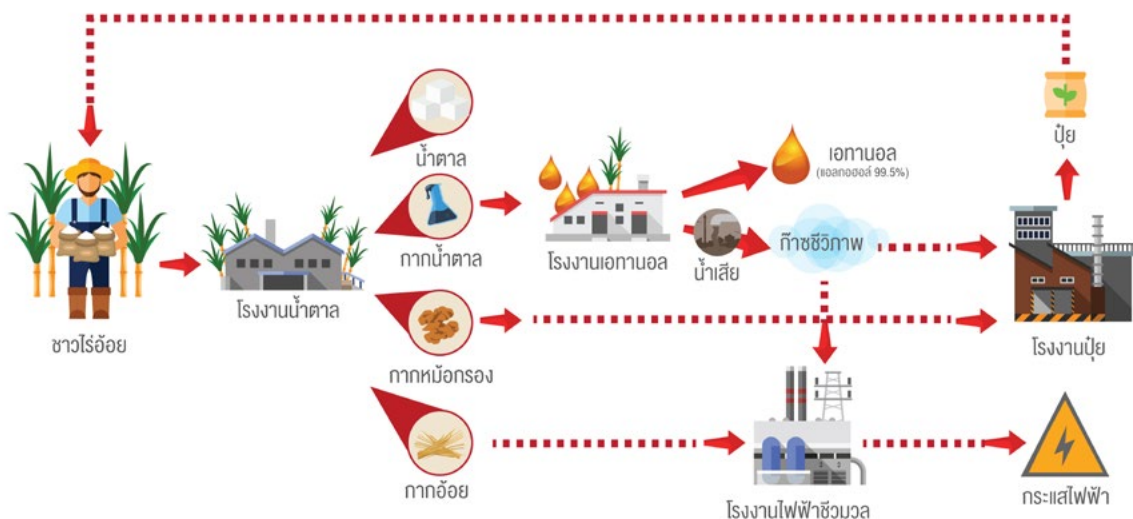
บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยภายใต้กลุ่ม เค เอส แอล เป็นกลุ่มบริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายใหญ่เป็นอันดับ 4 ของประเทศไทย โดยกลุ่มบริษัทมีโรงงานน้ำตาลที่อยู่ภายใต้กลุ่มธุรกิจทั้งหมด 5 โรงงาน โดยแบ่งสายการผลิตออกเป็น 3 ภาค ดังนี้

- 1.ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ มี 2 โรงงาน ได้แก่ บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) สาขา อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น และ สาขา อำเภอมัญจาคีรี จังหวัดเลย

- 2.ภาคตะวันตก จังหวัดกาญจนบุรี มี 2 โรงงาน ได้แก่ บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุ้งไทย จำกัด และ บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด
- 3.ภาคตะวันออกมี 1 โรงงาน คือ บริษัท น้ำตาลนิวกุ้งสันหล้า จำกัด จังหวัดชลบุรี

ผลิตภัณฑ์ที่บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยผลิต ประกอบด้วยผลิตภัณฑ์หลักที่เป็นน้ำตาลทราย ซึ่งสามารถจำแนกประเภทได้ 4 ประเภท คือ น้ำตาลทรายดิบ (Raw Sugar), น้ำตาลทรายดิบคุณภาพสูง (High Pol Sugar), น้ำตาลทรายขาว (White Sugar) และน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ (Refined Sugar) และผลิตภัณฑ์เสริมที่เกี่ยวข้องที่ได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาลทรายอีก เช่น กากน้ำตาล (Molasses) กากอ้อย (Bagasses) และกากหม้อกรอง (Filter Cake) โดยบริษัทได้ขยายการลงทุนต่อยอดจากกระบวนการผลิตน้ำตาล เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม (ดังแสดงในแผนภาพที่ 1) คือ

- (1) โรงงานผลิตเอทานอล ซึ่งใช้ผสมกับน้ำมัน เป็นเชื้อเพลิงสำหรับรถยนต์ ใช้วัตถุดิบคือ กากน้ำตาล และน้ำอ้อย (ปัจจุบันอยู่ภายใต้การบริหารของบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน))
- (2) โรงงานผลิตก๊าซชีวภาพ ใช้วัตถุดิบที่เป็นน้ำเสียที่มาจากกระบวนการผลิตเอทานอล มาหมักให้ได้ก๊าซชีวภาพเป็นเชื้อเพลิงเสริมสำหรับโรงไฟฟ้า (ปัจจุบันอยู่ภายใต้การบริหารของบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน))
- (3) โรงงานผลิตปุ๋ยอินทรีย์ใช้วัตถุดิบที่เป็นของเสียจากกระบวนการผลิตน้ำตาล (กากหม้อกรอง) และน้ำเสียที่มาจากกระบวนการผลิตก๊าซชีวภาพ และการผลิตเอทานอล
- (4) โรงไฟฟ้า ใช้วัตถุดิบที่เป็นของเสียจากกระบวนการผลิตน้ำตาล (กากอ้อย) และก๊าซชีวภาพที่ได้จากโรงงานผลิตก๊าซชีวภาพเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้า และพลังไอน้ำขายให้กับโรงงานในเครือและการไฟฟ้า



แผนภาพที่ 1 : แผนภูมิแสดงความสัมพันธ์ของการผลิตน้ำตาลและการผลิตผลิตภัณฑ์ต่อเนื่องอื่นๆ

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมโดยมีรายละเอียดดังนี้

กลุ่มธุรกิจ/ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การ ลงทุน	ประเภทของธุรกิจ
ธุรกิจน้ำตาล			
บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด	600.00	90.21%	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย
บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุงไทย จำกัด	1,000.00	95.78%	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย
บริษัท น้ำตาลนิวกวางสินหลี่ จำกัด	500.00	98.61%	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย
Savannakhet Sugar Corporation	684.76	98.49%	เพาะปลูกอ้อย ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย ประเทศลาว
Koh Kong Plantation Co., Ltd*	936.98	80.00%	เพาะปลูกอ้อยที่เกาะกง ประเทศกัมพูชา
Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd	1,167.66	80.00%	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย ประเทศกัมพูชา
ธุรกิจสหพันธ			
บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน)** และบริษัทย่อย 5 แห่ง	191.66	23.82%	ทำเรือ ให้เช่าคลังสินค้า และอสังหาริมทรัพย์ ผลิต จำหน่ายแป้งสาลี และน้ำมันปาล์ม
บริษัท เคเอสแอล เอ็กซ์พอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด	20.00	79.55%	บริษัทรับอนุญาตส่งออกน้ำตาล
บริษัท เคเอสแอล อะโกร แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด	300.00	100.00%	ซื้อมาขายไปน้ำตาลทรายในประเทศ และดำเนิน กิจการทางการเกษตร
บริษัท Wynn In Trading จำกัด	487.50	100.00%	ธุรกิจซื้อมาขายไปและให้คำปรึกษา
ธุรกิจพลังงานและสารเคมี			
บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)*** และบริษัทย่อย 3 แห่ง บริษัทร่วม 1 แห่ง	2,532.00	40.00%	บริษัทโฮลดิ้ง ที่ลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ชีวภาพ
บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด	800.00	100.00%	โรงไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP)
บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ซัพพลายส์ จำกัด	480.00	100.00%	จัดหาวัตถุดิบสำหรับการเพาะปลูกอ้อย
ธุรกิจอื่น ๆ			
บริษัท เคเอสแอล เรียวเอสเทต จำกัด	840.00	91.02%	พัฒนาและลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ เพื่อให้เช่า และ เป็นศูนย์ฝึกอบรมของกลุ่ม
บริษัท ดับบลิวเอสพี โลจิสติกส์ จำกัด	0.25	100%	ให้บริการขนส่ง

หมายเหตุ

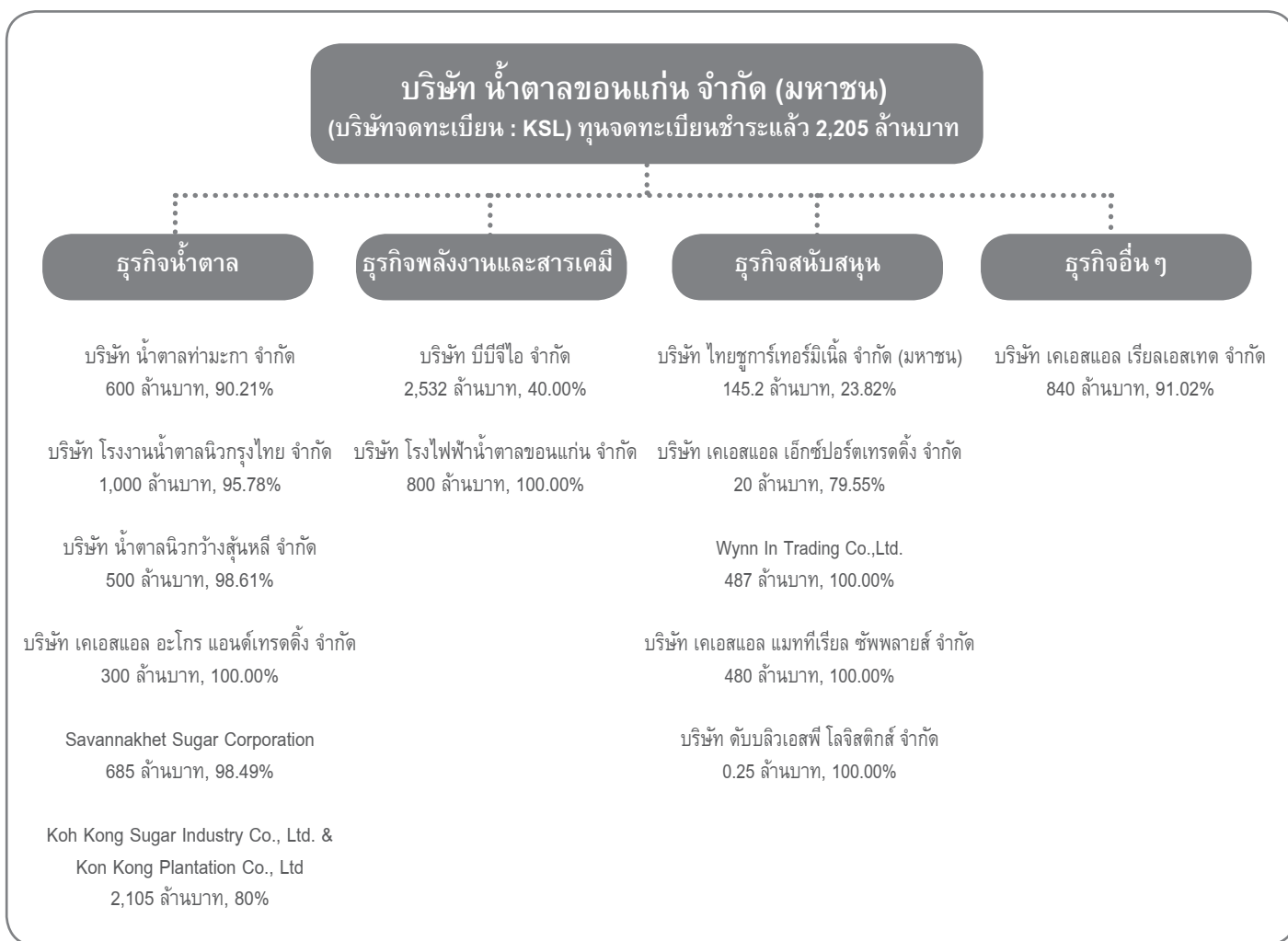
สัดส่วนการลงทุนหมายถึง อัตราการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมรวมกัน

* ถือทางอ้อมผ่าน Wynn In Trading Co.,Ltd.

** บริษัทร่วม : บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย 5 แห่ง ได้แก่ (1) บริษัท ที่ เอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด (2) บริษัท ที่ เอส จี แอสเซ็ท จำกัด (3) บริษัท ที่ เอส ขนส่งและโลจิสติกส์ จำกัด (4) บริษัท ที่ เอส คลังสินค้า จำกัด (5) บริษัท ที่ เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)

*** บริษัทร่วม : บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย 3 แห่ง บริษัทร่วม 1 แห่ง ได้แก่ (1) บริษัท บางจากไบโอเอทานอล จำกัด (2) บริษัท บางจากไบโอเฟอเลอ จำกัด (3) บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) (4) บริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (บริษัทร่วม) โดยในบริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด มีบริษัทย่อยอีก 3 แห่ง

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทในกลุ่ม ณ 31 ตุลาคม 2561 ดังนี้



บริษัทมีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมโดยมีรายละเอียดสามารถจำแนกตามประเภทของธุรกิจได้ดังนี้

ธุรกิจน้ำตาล

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)

เป็นบริษัทผลิตและจำหน่ายน้ำตาลและผลพลอยได้อื่นๆ สาขาที่ 1 โรงงานตั้งอยู่ที่อำเภอท่ามะกา จังหวัดขอนแก่น สามารถหีบอ้อยได้สูงสุดที่ 35,000 ตันอ้อย/วัน และสาขาที่ 2 โรงงานตั้งอยู่ที่อำเภอวังสะพุง จังหวัดเลย สามารถหีบอ้อยได้ที่ 18,000 ตันอ้อย/วัน โดยทั้งสองโรงงานสามารถผลิตได้ทั้งน้ำตาลทรายดิบ น้ำตาลไฮโพล น้ำตาลทรายขาว และน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์

บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด

เป็นบริษัทผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและผลพลอยได้อื่นๆ โรงงานตั้งอยู่ที่ อำเภอท่ามะกา จังหวัดกาญจนบุรี สามารถหีบอ้อยได้สูงสุดที่ 22,000 ตันอ้อย/วัน โรงงานสามารถผลิตได้ทั้งน้ำตาลทรายดิบ น้ำตาลทรายขาว และน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์

บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุงไทย จำกัด

เป็นบริษัทผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและผลพลอยได้อื่นๆ เดิมโรงงานตั้งอยู่ที่อำเภอท่ามะกา จังหวัดกาญจนบุรี บริษัทได้ย้ายไปยัง อำเภอปอพลอย จังหวัดกาญจนบุรี และขยายกำลังการผลิต สามารถหีบอ้อยได้สูงสุดที่ 36,000 ตันอ้อย/วัน โดยในปัจจุบันได้ก่อสร้างแล้วเสร็จ โรงงานสามารถผลิตได้ทั้งน้ำตาลทรายดิบ น้ำตาลทรายขาว และน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์

บริษัท น้ำตาลนิวกวางสุรินทร์ จำกัด

เป็นบริษัทผลิตและจำหน่ายน้ำตาล และผลพลอยได้อื่นๆ มีโรงงานตั้งอยู่ที่อำเภอ พนสนิคม จังหวัดชลบุรี สามารถหีบอ้อยได้สูงสุดที่ 4,000 ตันอ้อย/วัน ซึ่งกำลังการหีบอ้อยลดลง เนื่องจากบริษัทมีการขยายเครื่องจักรส่วนหนึ่งไปที่ประเทศลาว และประเทศกัมพูชา โรงงานสามารถผลิตได้ทั้งน้ำตาลทรายดิบ น้ำตาลไฮโพล น้ำตาลทรายขาว และน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์

Savannakhet Sugar Corporation

เป็นบริษัทที่ได้รับสัมปทานพื้นที่สำหรับเพาะปลูกอ้อยประมาณ 10,000 เฮกเตอร์ (62,500 ไร่) จากรัฐบาลลาวโดยบริษัท

จะเพาะปลูกอ้อยเอง และมีโรงงานน้ำตาลที่สะพานมะเขือ สามารถหีบอ้อยได้สูงสุดที่ 3,000 ตันอ้อยต่อวัน ผลผลิตจะเป็นน้ำตาลทรายดิบ และผลพลอยได้อื่นๆ

Koh Kong Plantation Co., Ltd , Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd

เป็นบริษัทที่ได้รับสัมปทานพื้นที่สำหรับเพาะปลูกอ้อยรวมประมาณ 19,100 เฮกเตอร์ (119,375 ไร่) จากรัฐบาลกัมพูชาโดยบริษัทจะเพาะปลูกอ้อยเอง และมีโรงงานน้ำตาลที่เกาะกง สามารถหีบอ้อยได้สูงสุดที่ 6,000 ตันอ้อยต่อวัน ผลผลิตจะเป็นน้ำตาลทรายดิบ และผลพลอยได้อื่นๆ

ธุรกิจพลังงานและสารเคมี

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

ก่อตั้งขึ้นเมื่อตุลาคม 2560 ซึ่งเกิดจากการควบรวมบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชีวภาพของ บริษัทน้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยของ บริษัท บางจากคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทแห่งใหม่นี้ ดำเนินธุรกิจในลักษณะโฮลดิ้งคอมพานี ที่ถือหุ้นในบริษัทต่างๆ ดังนี้

- บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลจาก กากน้ำตาล กำลังการผลิตเอทานอล 350,000 ลิตร/วัน สัดส่วนการถือหุ้น 99.99%

- บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลจาก มันสำปะหลัง กำลังการผลิตเอทานอล 150,000 ลิตร/วัน สัดส่วนการถือหุ้น 85%

- บริษัท อูบลไบโอเอทานอล จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลจาก มันสำปะหลัง ธุรกิจแบริ่งมัน และพลังงาน กำลังการผลิตเอทานอล 400,000 ลิตร/วัน สัดส่วนการถือหุ้น 21.28%

- บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด ประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายไบโอดีเซล กำลังการผลิต 810,000 ลิตร/วัน สัดส่วนการถือหุ้น 70%

ทำให้บริษัทนี้เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพที่ใหญ่ที่สุดในประเทศ โดยมีกำลังการผลิตของบริษัทย่อยและบริษัทรวมรวมกัน 1,710,000 ลิตรต่อวัน แบ่งเป็นกำลังการผลิตเอทานอลรวม 900,000 ลิตรต่อวัน และกำลังการผลิตไบโอดีเซล 810,000 ลิตรต่อวัน ซึ่งบริษัทนี้จะเป็นบริษัทหลัก (flagship company) ในการขยายธุรกิจด้านผลิตภัณฑ์ชีวภาพต่อไปในอนาคต

บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด

ก่อตั้งขึ้นเมื่อปลายปี 2546 เป็นบริษัทที่จัดตั้งเพื่อดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าและผลิตไอน้ำโดยใช้กากอ้อยเป็นเชื้อเพลิงหลัก โดยจำหน่ายไฟฟ้าพร้อมกับไอน้ำให้โรงงานน้ำตาลและโรงงานอื่นๆในกลุ่ม และมีไฟฟ้าที่เกินความต้องการของกลุ่ม

สามารถจำหน่ายให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ปัจจุบันบริษัทมีสาขารวม 3 สาขาโดยสาขาที่หนึ่งตั้งอยู่ใกล้เคียงโรงงานน้ำตาลขอนแก่น อ.น้ำพอง จ.ขอนแก่น สาขาที่สองตั้งอยู่ใกล้เคียงโรงงานน้ำตาลนิวกองไทย จ. กาญจนบุรี (โครงการพลังงานทดแทนบ่อพลอย) และสาขาที่สามตั้งอยู่ใกล้เคียงโรงงานน้ำตาลขอนแก่น อ.วังสะพุง จ.เลย (โครงการเลย) ทำให้ปัจจุบันบริษัทมีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวม 195 MW

บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ซัพพลายส์ จำกัด

บริษัทจัดตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์ในการจัดหา และจัดจำหน่ายวัตถุดิบที่เกี่ยวข้องกับการเกษตร เช่น จำหน่ายปุ๋ยอินทรีย์ และรวมถึงการให้บริการทางการค้าต่าง ๆ

ธุรกิจสนับสนุน

บริษัท เคเอสแอล เอ็กซ์พอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด

จัดตั้งขึ้นเมื่อปี พ.ศ. 2535 เป็นบริษัทส่งออกน้ำตาลรับอนุญาตตามข้อกำหนดของ พรบ. อ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ. 2527 ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนของบริษัทน้ำตาลในกลุ่มและบริษัทน้ำตาลอื่นๆ ในการส่งออกน้ำตาลไปต่างประเทศ

บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) (TSTE) และบริษัท ย่อย

เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบธุรกิจให้เชาคลังเก็บสินค้า บริการขนถ่ายสินค้าขึ้นเรือเดินสมุทร บริการท่าเทียบเรือและบริการสินค้าผ่านท่า โดยท่าเรือและคลังสินค้า ตั้งอยู่ที่พระประแดง สมุทรปราการ ริมแม่น้ำเจ้าพระยา ลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นบริษัทน้ำตาลในกลุ่ม KSL โรงงานน้ำตาลอื่นที่ถือหุ้นโดยพันธมิตรทางการค้าอื่นๆ และลูกค้าทั่วไป นอกจากนี้ทางบริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทแม่ของบริษัทย่อยอีก 5 บริษัท ซึ่งดำเนินธุรกิจหลัก ๆ คือ ธุรกิจซื้อขายให้เชาคลังสำหรับธุรกิจผลิตแบริ่งสาธิต ธุรกิจผลิตถุงกระสอบพลาสติก โรงงานผลิตน้ำมันปาล์ม และธุรกิจท่าเรือคอนเทนเนอร์ (รายละเอียดดูได้จากข้อมูลบริษัทจดทะเบียน บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน)(TSTE) และ บริษัท ทีเอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน) (TMILL))

บริษัท เคเอสแอล อะโกร แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด

จัดตั้งขึ้นเมื่อปี พ.ศ. 2549 ปัจจุบันดำเนินธุรกิจ ซื้อขายไปน้ำตาลทรายและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง สำหรับลูกค้าภายในประเทศ นอกจากนี้บริษัทได้มีการเพาะปลูกอ้อยในที่ดินของบริษัทเอง

บริษัท Wynn In Trading จำกัด

เป็นบริษัทดำเนินธุรกิจซื้อขายไประหว่างประเทศ ให้คำปรึกษา และการลงทุนในต่างประเทศ โดยบริษัทเข้าไปถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100

ธุรกิจอื่น ๆ

บริษัท เคเอสแอล เรียวเอสเทต จำกัด

เป็นบริษัทดำเนินธุรกิจทำสวนเกษตรและบ้านพักตากอากาศที่จังหวัดกาญจนบุรีในชื่อ “ริเวอร์แควปาร์คแอนด्रीสอร์ท” โดยให้บริการบ้านพักและใช้เป็นที่พักผ่อนรมสัมนาให้แก่บุคลากรภายในกลุ่ม และลูกค้าทั่วไป นอกจากนี้ยังประกอบธุรกิจให้เช่าอาคารสำนักงาน ย่านใจกลางเขตธุรกิจในกรุงเทพมหานครโดยเป็นเจ้าของอาคารลิเบอร์ตีสแควร์ สีส้มซึ่งเป็นอาคารสูง 22 ชั้น และชั้นใต้ดิน 6 ชั้น มีพื้นที่ให้เช่ารวมประมาณ 19,151 ตารางเมตร

บริษัท ดับบลิวเอสพี โลจิสติกส์ จำกัด

เป็นบริษัทจัดตั้งใหม่ มีวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจขนส่งน้ำตาล และสินค้าอื่นๆ ปัจจุบัน ยังไม่ได้เริ่มดำเนินการ

สำหรับนโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มนั้น จะจัดบริษัทที่มีลักษณะธุรกิจคล้ายกันอยู่ภายใต้การบริหารงานคณะผู้บริหารเดียวกันเช่นบริษัทในธุรกิจน้ำตาลทั้ง 4 บริษัทจะอยู่ภายใต้การบริหารงานของคณะกรรมการบริหารชุดเดียวกันส่วนบริษัทในธุรกิจสนับสนุนธุรกิจพลังงานและสารเคมีและธุรกิจอื่นๆ บริษัทจะจัดส่งบุคลากรของบริษัท เข้าไปร่วมเป็นกรรมการบริษัท เพื่อร่วมในการกำหนดนโยบายและในบางบริษัทย่อย บริษัทได้ส่งบุคลากรของบริษัทเอง เข้าไปดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทย่อย เพื่อให้บริษัทย่อยดังกล่าวดำเนินนโยบายบริหารสอดคล้องกับบริษัทใหญ่

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท

ชื่อบริษัท	% การถือหุ้นของ บริษัท ปี 2561	ปี 2561 รายได้ (ล้านบาท)	%	ปี 2560 รายได้ (ล้านบาท)	%	ปี 2559 รายได้ (ล้านบาท)	%
1. บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	บริษัทหลัก	9,819	38%	8,416	33%	9,864	37%
2. บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด	90.21%	2,888	11%	3,006	12%	2,499	9%
3. บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกูญไทย จำกัด	95.78%	4,274	17%	3,631	14%	3,285	12%
4. บริษัท น้ำตาลนิวกว่างฮันหลี จำกัด	98.61%	562	2%	664	3%	534	2%
5. บริษัท เคเอสแอล เอ็กซ์พอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด	79.55%	17	0%	13	0%	15	0%
6. บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)*	40.00%	0	0%	2,148	8%	2,144	8%
7. บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด	100.00%	3,643	14%	2,386	9%	2,525	10%
8. บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ซัพพลายส์ จำกัด	100.00%	382	1%	362	1%	29	0%
9. บริษัท เคเอสแอล เรียวเอสเทต จำกัด	91.02%	193	1%	188	1%	175	1%
10. บริษัท เคเอสแอล อะโกร แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด	100.00%	3,420	13%	3,806	15%	4,169	16%
11. Koh Kong Plantation Co., Ltd.**	80.00%	45	0%	77	0%	153	1%
12. Koh Kong Sugar Co., Ltd.	80.00%	366	1%	264	1%	673	3%
13. Savannaket Sugar Corporate	98.49%	199	1%	419	2%	241	1%
14. Wynn In Trading Co., Ltd.	100.00%	0	0%	0	0%	0	0%
15. บริษัท ดับบลิวเอสพี โลจิสติกส์ จำกัด	100.00%	0	0%	0	0%	0	0%
รวม		25,809	100%	25,379	100%	26,307	100%
หักรายการระหว่างกัน		-7,996		-9,756		-9,396	
รวมรายได้		17,813		15,623		16,911	

* ณ ตุลาคม ปี 2561 บริษัทได้ถือหุ้นทางอ้อมใน บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) ผ่านบริษัทร่วม คือ บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 40 ของหุ้นทั้งหมด

**ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน Wynn In Trading Co., Ltd.

(คำอธิบายการเปลี่ยนแปลงของรายได้ และผลการดำเนินงานรายกลุ่มธุรกิจ โปรดดู ส่วนที่ 3 ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน)

การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์หลัก : น้ำตาล

น้ำตาล : ลักษณะผลิตภัณฑ์

บริษัทเป็นกลุ่มบริษัทน้ำตาลในประเทศไทยที่ได้ผ่านการตรวจรับรองระบบบริหารจัดการคุณภาพตาม “มาตรฐาน SQF 2000”, “มาตรฐาน ISO 9001 Version 2000” รวมทั้ง “มาตรฐานระบบวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุม” หรือ HACCP น้ำตาลทรายที่กลุ่มบริษัทผลิตสามารถจำแนกได้ตามประเภทและเกรดของความบริสุทธิ์ของน้ำตาลเป็น 4 ชนิด ได้แก่

น้ำตาลทรายดิบ (Raw Sugar) - เป็นน้ำตาลทรายมีค่าสีสูงกว่า 1,500 ICUMSA มีลักษณะเป็นสีน้ำตาลเข้ม มีสิ่งสกปรกเจือปนสูง ความบริสุทธิ์ต่ำ การขนถ่ายจะขนถ่ายในลักษณะเป็น BULK ไม่ได้ใส่ในกระสอบ น้ำตาลชนิดนี้ไม่สามารถนำไปบริโภคโดยตรงได้ ผู้ซื้อจะต้องนำน้ำตาลไปผ่านกระบวนการรีไฟน์หรือทำให้บริสุทธิ์ก่อนเพื่อผลิตเป็นน้ำตาลทรายขาวหรือน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์

น้ำตาลทรายดิบคุณภาพสูง (High Pol Sugar) - เป็นน้ำตาลทรายมีค่าสีอยู่ระหว่าง 1,000 - 1,500 ICUMSA สามารถนำไปบริโภคได้โดยตรง การขนส่งนิยมบรรจุเป็นกระสอบ ราคาจะถูกกว่าน้ำตาลทรายขาวและน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์

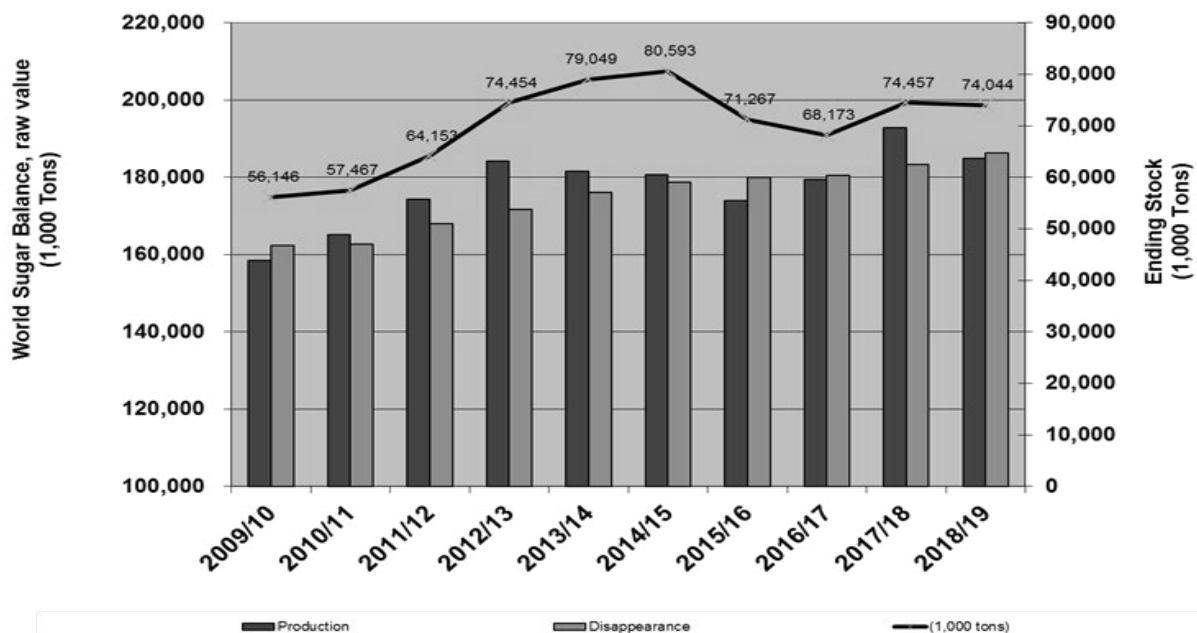
น้ำตาลทรายขาว (White Sugar) - เป็นน้ำตาลทรายมีค่าสีประมาณ 46 – 200 ICUMSA มีค่าโพลาริเซชันไม่น้อยกว่า 99.50 ดีกรี น้ำตาลประเภทนี้โดยทั่วไปเป็นน้ำตาลทรายที่ประชาชนนิยมบริโภค รวมถึงใช้เป็นวัตถุดิบในโรงงานอุตสาหกรรมอาหารที่ต้องการความบริสุทธิ์ปานกลาง

น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ (Refined Sugar) – เป็นน้ำตาลทรายมีค่าสีไม่เกิน 45 ICUMSA มีลักษณะเด่นคือมีความบริสุทธิ์สูง เป็นน้ำตาลที่นิยมใช้ในอุตสาหกรรมที่ต้องใช้น้ำตาลที่มีความบริสุทธิ์มาก เช่น อุตสาหกรรมยา เครื่องดื่มประเภทน้ำอัดลมและเครื่องดื่มบำรุงกำลัง

ภายหลังจากที่มีการผ่านกระบวนการผลิตน้ำตาลแล้วของเหลวที่เหลือที่ไม่สามารถทำให้เป็นเม็ดน้ำตาลได้ หรือต่ำกว่าจุดคุ้มทุนที่จะไปทำเป็นน้ำตาลเรียกว่ากากน้ำตาล กากน้ำตาลจัดเป็นผลผลิตพลอยได้จากการผลิตน้ำตาลทรายที่ยังมีมูลค่าโดยทั่วไปจะมีส่วนประกอบของสารต่างๆคือน้ำ 20% น้ำตาลซูโครส 30% น้ำตาลอินเวอร์ต 32% อินทรีย์สารซึ่งไม่ใช่น้ำตาล 12% และ เถ้า 6% และในปริมาณอ้อย 1 ตัน โรงงานน้ำตาลจะได้ผลผลิตกากน้ำตาลประมาณ 45 - 50 กิโลกรัม ดังนั้นผลผลิตกากน้ำตาลในแต่ละปีจะมีมากน้อยเพียงใดขึ้นอยู่กับปริมาณอ้อยเข้าหีบของโรงงานน้ำตาลในแต่ละปี กากน้ำตาลสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้อย่างกว้างขวางในอุตสาหกรรมชีว-เคมี (Biochemistry Industry) ซึ่งได้แก่ อุตสาหกรรมผลิตแอลกอฮอล์และโรงต้มกลั่นสุรา อุตสาหกรรมผลิตยีสต์ อุตสาหกรรมผลิตผงชูรส อุตสาหกรรมอาหารสัตว์ (โดยผสมกับมันสำปะหลังและขานอ้อย) อุตสาหกรรมผลิตน้ำส้มสายชู อุตสาหกรรมผลิตซีอิ๊วและซอสปรุงรสต่าง ๆ ซึ่งถือเป็นอุตสาหกรรมปลายน้ำของการผลิตน้ำตาล

สำหรับของเสียจากกระบวนการผลิตน้ำตาลที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้จะมี กากอ้อย และ กากหม้อกรอง กากอ้อย เป็นส่วนของขานอ้อยที่ได้จากการขบวนการหีบอ้อยจากชุดลูกหีบชุดสุดท้าย โดยปัจจุบันบริษัทใช้กากอ้อยเป็นเชื้อเพลิงสำหรับผลิตไฟฟ้าและไอน้ำเพื่อใช้ในกระบวนการผลิตน้ำตาล และจำหน่ายให้กับการไฟฟ้า ส่วนกากหม้อกรอง เป็นกากที่ได้จากกระบวนการกรองตะกอนในระบบสุญญากาศ กากหม้อกรองที่ได้สามารถนำไปเป็นวัตถุดิบในการผลิตปุ๋ยเพื่อการเกษตรทั่วไป ในอดีตบริษัทใช้กากหม้อกรองดังกล่าวแก่ชาวไร่อ้อยที่นำอ้อยมาส่งโรงงานเพื่อเป็นการส่งเสริมการผลิตปลูกอ้อยในพื้นที่ใกล้เคียง อย่างไรก็ตาม ภายหลัง

ภาพที่ 1 : ดุลน้ำตาล (1,000 ตัน, centrifugal sugar, raw value, OCT/SEP)



หมายเหตุ ปี 2018/2019 เป็นตัวเลขประมาณการ

Source : F.O.Licht, updated 20-12-2018

การตลาดและภาวะอุตสาหกรรมในตลาดต่างประเทศ

ภาพรวมของตลาดน้ำตาลโลกนั้น ผลผลิตน้ำตาลโลก การผลิต 2560/2561 มีประมาณ 192.8 ล้านตัน (มูลค่าน้ำตาลทรายดิบ) เพิ่มขึ้น 13.2 ล้านตัน หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 7.4 เมื่อเทียบกับฤดูกาลผลิต 2559/2560 ในขณะเดียวกันความต้องการบริโภคโลกรวมเท่ากับ 183.3 ล้านตัน ขยายตัวเพิ่มขึ้น 2.7 ล้านตัน หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 1.5 เมื่อเทียบกับฤดูกาลผลิต 2559/2560 เทียบกับปริมาณน้ำตาลคงเหลือปลายปีเพิ่มขึ้นจากระดับ 68.2 ล้านตัน ในฤดูกาลผลิต 2559/2560 เป็น 74.5 ล้านตัน ในฤดูกาลผลิต 2560/2561 คิดเป็นอัตราร้อยละ 41 ของปริมาณความต้องการบริโภค หรือเพียงพอสำหรับการบริโภคประมาณ 4.9 เดือน โดยผลผลิตทั่วโลกยังถูกคาดการณ์ว่าจะผลิตได้เกินความต้องการในปี 2561 จึงส่งผลให้ช่วงต้นปี 2561 ราคาน้ำตาลตลาดโลกปรับตัวลดลงตลอดทั้งปี ปัจจุบันอยู่ในระดับ 12-13 เซนต์ต่อปอนด์ จากเดิมอยู่ที่ระดับ 17-18 เซนต์ต่อปอนด์ ในปี 2560

ในช่วงกลางปี 2561 ซึ่งเป็นที่คาดการณ์ว่าผลผลิตอ้อยในปี 2560/61 จะดีขึ้นมากกว่าเดิม โดยมาจากประเทศไทยและประเทศอินเดียที่คาดว่าจะผลผลิตจะดีขึ้น ซึ่งได้ส่งผลกระทบให้ราคาปรับตัวลงอย่างรวดเร็วจากระดับราคาที่ 14 - 15 เซนต์ต่อปอนด์ ช่วงต้นปี ลงมาที่ระดับ 10 - 13 เซนต์ต่อปอนด์ ในช่วงปลายปี โดยจากการประมาณการของ F.O.Licht ณ 20 ธันวาคม 2561 คาดว่าผลผลิตในปี 2561/62 จะลดลงร้อยละ 4.1 จาก 192.8 ล้านตัน เป็น 185.0 ล้านตัน ส่วนการบริโภคจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.6 หรือเพิ่มขึ้นจาก 183.3 ล้านตัน เป็น 186.3 ล้านตัน ซึ่งจะทำให้ปริมาณผลิตน้ำตาลโลกขาดดุล ส่งผลให้ปริมาณน้ำตาลคงเหลือปลายงวดของโลก ปี 2561/62 คาดว่าจะลดลงจาก 74.5 ล้านตัน เป็น 74.0 ล้านตัน หรือมีสัดส่วนสต็อกน้ำตาลต่อปริมาณการบริโภคอยู่ที่ระดับร้อยละ 40 ของการบริโภคซึ่งระดับปกติคือร้อยละ 45 ของการบริโภค

จะเห็นได้ว่า ราคาน้ำตาลในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมามีความผันผวนค่อนข้างมาก เนื่องจากสภาพภูมิอากาศที่ไม่แน่นอน การเกิดอุทกภัย ภัยแล้ง หรืออากาศหนาวจัด ล้วนส่งผลกระทบต่อราคาน้ำตาล นอกจากนี้ยังต้องคำนึงถึงปริมาณสต็อกน้ำตาลโลกว่าอยู่ที่ระดับเหมาะสมหรือไม่ ปริมาณการผลิตและการใช้เอทานอล ปริมาณการเข้าเก็งกำไรของกองทุน และนโยบายภาครัฐในประเทศผู้ผลิตและบริโภคที่สำคัญ ที่จะส่งผลต่อราคาน้ำตาลตลาดโลกเช่นกัน

ภาพที่ 2 : แสดงราคาน้ำตาลตลาดโลก (NYBOT#11) ย้อนหลัง 10 ปี



สำหรับช่องทางการจำหน่ายในการส่งออกของโรงงานน้ำตาลไทย สามารถแบ่งเป็นดังนี้

(1) ขายผ่านเทรดเดอร์รายใหญ่ (Traders) เช่น บริษัท Wilmar, บริษัท Cofco, บริษัท Alvean , บริษัท Sucden เป็นต้น จากนั้น เทรดเดอร์จะนำน้ำตาลไทยไปขายต่อให้ผู้ซื้ออื่นๆ ในต่างประเทศต่อไป การขายให้กับเทรดเดอร์จะเป็นการลดความเสี่ยงในเรื่องการเก็บเงินไม่ได้ และลดความยุ่งยากในการจัดการเรื่องการส่งออก โดยโรงงานน้ำตาลไทยจะรับผิดชอบการขนส่งถึงท่าเรือที่ส่งออกในประเทศไทยเท่านั้น เช่น FOB Ports @ Bangkok หรือ FOB Ports @ Lamchabang เป็นต้น

(2) ส่งออกผ่านชายแดนไปยังประเทศเพื่อนบ้าน เช่น ประเทศลาว และ ประเทศกัมพูชา โดยทยอยขายเป็นจำนวนน้อยให้กับผู้ค่าน้ำตาลชายแดน

(3) ขายให้กับผู้ผลิตเพื่อการส่งออกที่ใช้น้ำตาลเป็นวัตถุดิบ เนื่องจากในบางช่วงเวลา ราคาน้ำตาลภายในประเทศสูงกว่าราคาน้ำตาลต่างประเทศ ทำให้ผู้ผลิตที่ใช้น้ำตาลเป็นวัตถุดิบ ในการผลิตสินค้าของตน เพื่อนำไปส่งออกไม่สามารถแข่งขันกับผู้ผลิตอื่นในตลาดโลกได้ ดังนั้นเพื่อเป็นการส่งเสริมการลงทุนด้านอุตสาหกรรมอาหารและเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน ทางภาครัฐจึงเปิดโอกาสให้ผู้ผลิตเพื่อการส่งออกสามารถขออนุญาตซื้อน้ำตาลได้ที่ราคาน้ำตาลตลาดโลก โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่ทางภาครัฐกำหนด

การตลาดและภาวะอุตสาหกรรมในตลาดในประเทศ

ในปี 2561 ประเทศไทยได้มีการปรับเปลี่ยนระบบอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาล ซึ่งทำให้ไม่มีระบบโควตาและไม่มีกำหนดราคาจำหน่ายน้ำตาลภายในประเทศ ส่งผลให้ตลาดในประเทศเสรี และราคาน้ำตาลในประเทศจะลอยตัวแปรผันตามราคาน้ำตาลตลาดโลก บวกด้วยปริมาณของน้ำตาลไทย ส่งผลให้ในภาพรวมการขายน้ำตาลในประเทศ และขายส่งออกจึงเป็นไปตามกลไก

ของตลาด และความสามารถในการผลิตของผู้ขายแต่ละรายซึ่งแตกต่างกันไป ทั้งนี้สัดส่วนการขายน้ำตาลของกลุ่มบริษัท สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่

ตารางที่ 3 อย่างไรก็ตามก็ตีสาระสำคัญของพระราชบัญญัติอ้อยและน้ำตาลไทย ในเรื่องการแบ่งปันผลประโยชน์กับชาวไร่ยังคงเดิม

สภาวะการแข่งขัน และคู่แข่ง

ในปี 2561 ประเทศไทยมีโรงงานน้ำตาลที่เดินเครื่องผลิตจำนวน 54 โรง (ไม่รวมโรงงานที่ไม่ดำเนินงาน และใบอนุญาตใหม่ที่ยังไม่ได้ก่อสร้างโรงงาน) มีการหีบอ้อยรวมประมาณ 135 ล้านตันอ้อย/ปี ผลิตน้ำตาลประมาณ 14.7 ล้านตัน น้ำตาลหัวละประมาณ 100 กิโลกรัม ในส่วนของการละลายนอกฤดู ทางราชการไม่ได้ประกาศตัวเลข แต่โดยปกติปริมาณต้องลดลง เพราะมีการสูญเสียจากการแปรสภาพน้ำตาลทรายดิบเป็นขาว (ขึ้นอยู่กับปริมาณ และคุณภาพอ้อยเข้าหีบแต่ละปี) โดยมีระยะเวลาการหีบอ้อยในแต่ละปีประมาณ 4 – 5 เดือนเท่านั้น (นับจากวันแรกที่มีโรงงานเปิดหีบและจบที่โรงงานสุดท้ายปิดหีบ) ฤดูกาลหีบอ้อยจะเริ่มประมาณเดือนพฤศจิกายนของแต่ละปีจนถึงประมาณต้นเดือนเมษายน จำนวนของโรงงานน้ำตาลปัจจุบันถูกควบคุมจากทางภาครัฐโดยผู้ประกอบการโรงงานน้ำตาลต้องได้รับอนุญาตจากคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย และกรมโรงงาน กระทรวงอุตสาหกรรมก่อน ถึงจะขยายกำลังการผลิต หรือย้ายฐานการผลิต หรือสร้างโรงงานน้ำตาลแห่งใหม่ได้

ในปี 2561 ประเทศไทยมีโรงงานน้ำตาลที่เดินเครื่องผลิตจำนวน 54 โรง สามารถแบ่งเป็นกลุ่มโรงงานน้ำตาลซึ่งเป็นผู้ผลิตรายใหญ่ของประเทศไทยได้เป็น 6 กลุ่มใหญ่ ที่เหลือเป็นผู้ผลิตรายย่อย โดยกลุ่มโรงงานน้ำตาลขอนแก่น ถือได้ว่าเป็นกลุ่มผู้ผลิตที่มีปริมาณอ้อยเข้าหีบเป็นอันดับ 4 มีส่วนแบ่งตลาดประมาณร้อยละ 8 ปัจจุบันมีโรงงานทั้งหมด 5 โรง ตั้งอยู่ใน 3 ภูมิภาค คือ ภาคตะวันออกเฉียง

ตารางที่ 3 : ยอดขายน้ำตาล และสัดส่วนการส่งออกต่อการขายในประเทศ 3 ปีย้อนหลัง

ยอดขายและราคาขาย	2561			2560			2559		
	ปริมาณหน่วย	ราคาเฉลี่ยบาทต่อหน่วย	จำนวนเงินล้านบาท	ปริมาณหน่วย	ราคาเฉลี่ยบาทต่อหน่วย	จำนวนเงินล้านบาท	ปริมาณหน่วย	ราคาเฉลี่ยบาทต่อหน่วย	จำนวนเงินล้านบาท
น้ำตาล	1,091,228	12,526	13,668	687,046	17,362	11,928	875,841	14,939	13,084
น้ำตาลภายในประเทศ	199,876	17,553	3,508	199,091	19,526	3,887	219,304	19,532	4,284
น้ำตาลต่างประเทศ	291,352	11,398	10,160	487,955	16,479	8,041	656,537	13,405	8,801
% ปริมาณน้ำตาลในประเทศ / ปริมาณขายน้ำตาลรวม	18%			29%			25%		

เหนือ (2 โรง) ภาคตะวันตก (2 โรง) และ ภาคตะวันออก (1 โรง)

น้ำตาล : การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

นโยบายการจัดหาวัตถุดิบ

นโยบายการจัดหาวัตถุดิบเพื่อป้อนโรงงานจัดเป็นหัวใจสำคัญอันดับต้น ๆ ของโรงงานน้ำตาล เนื่องจากสถานะในปัจจุบันที่อุตสาหกรรมน้ำตาลมีกำลังการผลิตรวมมากกว่าปริมาณอ้อยที่มีในประเทศทำให้ทุกโรงงานน้ำตาลต้องหาอ้อยมาป้อนโรงงานให้ได้มากที่สุดเพื่อลดต้นทุนคงที่ (Fixed cost) ต่อหน่วยลง ปัจจุบันวิธีหลักที่กลุ่มโรงงานน้ำตาลใช้เพื่อการจัดหาวัตถุดิบคือระบบการให้การสนับสนุนทางการเงินแก่ชาวไร่ หรือเป็นที่รู้จักกันในอุตสาหกรรมในระบบ “เกี้ยว” ระบบการให้การสนับสนุนทางการเงินของโรงงานจะเป็นการทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้าจากเกษตรกรโดยที่เกษตรกรจะสามารถขอเงินกู้จากโรงงานน้ำตาลเพื่อนำไปใช้ในการลงทุนปลูกอ้อยเมื่อถึงฤดูเก็บเกี่ยวชาวไร่จะนำอ้อยมาส่งให้แก่โรงงานและโรงงานจะหักค่าอ้อยดังกล่าวจากเงินที่ให้แก่เกษตรกรแต่ละรายไป

กลยุทธ์ที่ผ่านมาที่บริษัทใช้ในการจัดหาวัตถุดิบคือการทำให้ชาวไร่อ้อยที่ส่งอ้อยให้กับโรงงานได้รับผลตอบแทนที่ดีในระยะยาวซึ่งจะทำให้ชาวไร่อ้อยมีแรงจูงใจที่จะปลูกอ้อยเพื่อป้อนโรงงานต่อไปและเป็นการเติบโตไปพร้อมกับโรงงาน นโยบายหลักของบริษัทที่ใช้โดยเฉพาะที่ภาคอีสานคือ “ชาวไร่รวย โรงงานรุ่งโรจน์” ซึ่งเป็นนโยบายที่มุ่งเน้นการสร้างและส่งเสริมอาชีพระยะยาวให้แก่ชาวไร่อ้อยและเป็นระบบที่ตัดตัวกลางหรือ “หัวหน้าโควตา” ออกไปทำให้บริษัทสามารถรู้ถึงปัญหาของชาวไร่ได้โดยตรงและสามารถให้การช่วยเหลือชาวไร่ได้ อีกทั้งบริษัทยังให้การสนับสนุนทางด้านเครื่องมือ วิชาการและปัจจัยการผลิตเช่นให้เงินกู้เพื่อซื้อรถขนอ้อยแก่ชาวไร่รายย่อยการให้กากหม้อกรองแก่ชาวไร่เพื่อนำไปใช้เป็นปุ๋ยสำหรับการปลูกอ้อยโดยไม่คิดมูลค่า การส่งผู้เชี่ยวชาญทางด้านเกษตรมาให้ความรู้ในเรื่องการปลูกอ้อย การป้องกันและการกำจัดศัตรูพืช การกระทำความตกลงจัดเป็นกลยุทธ์ที่ทำให้บริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีกับชาวไร่และก่อให้เกิดการเติบโตไปพร้อม ๆ กันอย่างเป็นระบบ

นโยบายการผลิต

บริษัทมุ่งเน้นการผลิตน้ำตาลทรายขาวและ ขาวบริสุทธิ์ให้ได้มากที่สุดเท่าที่จะสามารถหาตลาดได้ เนื่องจากสินค้าดังกล่าวเป็นสินค้า ที่มีราคาขายสูงและให้ผลตอบแทนกำไรมากกว่า นอกจากนี้ บริษัทยังคงนโยบายการปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพการผลิตโดยการที่บริษัทมีประสิทธิภาพการผลิตที่ดี สูงกว่าค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรม จะช่วยให้บริษัทมีต้นทุนต่อหน่วยลดลง เพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน

นโยบายการตลาด

บริษัทมุ่งเน้นการขายตรงให้กับภาคอุตสาหกรรมโดยบริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินค้าและ การส่งมอบที่ตรงเวลา

โดยลูกค้าส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเครื่องดื่มและขนมหวานเป็นหลัก

นอกเหนือจากการกลยุทธ์การมุ่งเน้นการขายให้กับภาคอุตสาหกรรมแล้ว บริษัทเองยังให้ความสำคัญกับการขายน้ำตาลให้กับผู้ประกอบการที่เป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อการส่งออก (re-exporter) เนื่องจากการขายน้ำตาลให้กลุ่มผู้ผลิตดังกล่าวบริษัทจะได้รับผลตอบแทนที่ดีกว่าการขายส่งออกทั่วไปเนื่องจากต้นทุนค่าขนส่งที่ถูกลง

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่สำคัญของกระบวนการผลิตน้ำตาลทรายจะเกิดจากน้ำเสียที่ใช้ในกระบวนการผลิต และฝุ่นที่เถ้าที่เกิดจากการเผาไหม้ของหม้อไอน้ำ ซึ่งบริษัทได้คำนึงถึงและหามาตรการป้องกันต่าง ๆ เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และให้เป็นไปตามมาตรฐานของกระทรวงอุตสาหกรรม

น้ำตาล : งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

ผลิตภัณฑ์หลัก : ไฟฟ้าและไอน้ำ

ไฟฟ้าและไอน้ำ : ลักษณะผลิตภัณฑ์

โครงการนี้อยู่ภายใต้ บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด โดยจำหน่ายไฟฟ้า พร้อมกับไอน้ำให้โรงงานน้ำตาลและโรงงานอื่นๆในกลุ่ม และมีไฟฟ้าที่เกินความต้องการของกลุ่มสามารถจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ ปัจจุบันบริษัทมีสาขารวม 3 สาขา โดยสาขาที่หนึ่งตั้งอยู่ใกล้เคียงกับโรงงานน้ำตาลขอนแก่น อ.น้ำพอง จ.ขอนแก่น มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 65MW โดยจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิต จำนวน 20 MW สาขาที่สองตั้งอยู่ใกล้เคียงกับโรงงานน้ำตาลนิวกังไทย อ.บ่อพลอย จ.กาญจนบุรี (โครงการพลังงานทดแทนบ่อพลอย) มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 90 MW โดยจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิต จำนวน 30 MW และสาขาที่สามตั้งอยู่ใกล้เคียงกับโรงงานน้ำตาลขอนแก่น อ.วังสะพุง จ.เลย มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 40 MW

ไฟฟ้าและไอน้ำ : การตลาดและการแข่งขัน

เนื่องจากธุรกิจนี้เป็นการจ่ายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ดังนั้นจึงมีผู้รับซื้อที่แน่นอน จึงไม่มีการแข่งขันกันทางการตลาด ส่วนไฟฟ้าอีกส่วนหนึ่งและไอน้ำ ทางบริษัทได้ขายให้แก่บริษัทในเครือ เพื่อใช้สำหรับผลิตเอทานอลและน้ำตาล โดย 100% จะเป็นการจำหน่ายภายในประเทศ

ตารางที่ 1 : ยอดขาย และราคาขายเฉลี่ย ของไฟฟ้า ใน 3 ปีย้อนหลัง

	2561	2560	2559
ยอดขาย (MW-hour)	346,894	268,893	275,456
ราคาเฉลี่ย (THB/MW-hour)	2,940	2,759	2,935

ไฟฟ้าและไอน้ำ : การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ นโยบายการตลาด

นโยบายการจัดหาวัตถุดิบ

การจัดหาวัตถุดิบถือได้ว่าเป็นส่วนสำคัญในการประกอบธุรกิจไฟฟ้า โดยเฉพาะอย่างยิ่งโรงงานไฟฟ้าของบริษัทที่ใช้เชื้อเพลิงหลักคือกากอ้อย โดยในแต่ละปี ปริมาณอ้อยเข้าหีบของบริษัทจะไม่แน่นอน ดังนั้นในปีที่มีอ้อยเข้าหีบในปริมาณน้อย ก็จะส่งผลกระทบต่อปริมาณเชื้อเพลิงที่จะใช้ในโรงไฟฟ้าได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการเตรียมความพร้อมโดยการจัดซื้อเชื้อเพลิงชีวมวลจากภายนอกมารองรับ เช่น จัดซื้อกากอ้อยจากโรงงานน้ำตาลข้างเคียง เป็นต้น

นโยบายการผลิต

(1) การมุ่งเน้นการบริหารต้นทุนการผลิต

บริษัทมุ่งเน้นการบริหารต้นทุนการผลิตให้ต่ำที่สุด โดยต้นทุนของการผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ ส่วนใหญ่จะเป็นต้นทุนเชื้อเพลิง และค่าเสื่อมราคา ดังนั้นการใช้เชื้อเพลิงอย่างมีประสิทธิภาพจึงเป็นสิ่งจำเป็น นอกจากนี้ การผลิตให้มี Economics of Scale ก็จะเป็นการช่วยลดค่าใช้จ่ายต่อหน่วยลงมา

(2) การปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพการผลิต

ในการที่บริษัทมีเชื้อเพลิงคือ กากอ้อยเป็นของตนเอง ดังนั้นการควบคุมคุณภาพของเชื้อเพลิงให้เหมาะสม เพื่อเกิดประสิทธิภาพการใช้เชื้อเพลิงให้ดีที่สุด เช่น การควบคุมความชื้นของกากอ้อย ผ่านระบบ Bagasse Dryer หรือการสร้างหลังคาขึ้นปกคลุมเพื่อบังฝน เป็นต้น

เนื่องจากการขายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิต เป็นไปตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว โดยมีสูตรการคำนวณราคาที่ตายตัว ตามราคาก๊าซธรรมชาติ และอัตราแลกเปลี่ยน ดังนั้นบริษัทจึงมีผู้ซื้อที่แน่นอน แต่อย่างไรก็ตามการจำหน่ายไฟฟ้าในช่วงเวลาที่ต้องการไฟฟ้ามีความต้องการสูง ก็จะทำให้บริษัทได้รับราคาขายต่อหน่วยที่สูงขึ้น ส่วนราคาขายที่บริษัทขายให้กับบริษัทในเครือ บริษัทจะกำหนดราคาให้เท่ากับราคาขายที่บริษัทขายให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิต

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

โครงการดังกล่าวได้ผ่านการศึกษผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (EIA) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว สำหรับโรงงานที่ขอนแก่นได้รับการขึ้นทะเบียนกับ CDM Executive Board เพื่อรับการสนับสนุนให้เป็นโครงการ CDM (ตามอนุสัญญาเกียวโต โปโตรคอล) ซึ่งลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก

ไฟฟ้า และไอน้ำ:งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

ปัจจัยความเสี่ยง



ปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของบริษัท ที่อาจมีผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการลงทุนของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

ความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบ – อ้อย

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) เป็นอุตสาหกรรมที่ผลิตน้ำตาลทรายเป็นหลักซึ่งใช้อ้อยเป็นวัตถุดิบหลัก นอกจากนี้ บริษัทยังมีการลงทุนในโครงการต่อยอดอื่นๆ ที่ใช้ผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้และของเสียที่ได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาลมาเป็นวัตถุดิบเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม ดังนั้นผลประกอบการบริษัทจะพึ่งพิงต่อปริมาณอ้อยซึ่งเป็นวัตถุดิบต้นทางเป็นสำคัญ

ความผันผวนของปริมาณอ้อยจะเกิดจากสาเหตุหลัก 2 ประการคือ (1) ปริมาณพื้นที่ในการเพาะปลูกอ้อย (จำนวนไร่) ที่เปลี่ยนแปลงไปซึ่งอาจจะเกิดจากการที่เกษตรกรเปลี่ยนไปเพาะปลูกพืชไร่อื่นที่ให้ผลตอบแทนสูงกว่า รวมถึงเกิดจากนโยบายการส่งเสริมของภาครัฐ (2) ผลผลิตอ้อยต่อพื้นที่เพาะปลูก (ตันอ้อยต่อไร่) ที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากสภาวะอากาศที่เปลี่ยนแปลง เช่น ภัยแล้ง และน้ำท่วม อันเนื่องมาจากสภาวะโลกร้อน

ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากปริมาณอ้อยลดลงทำให้บริษัทมีปริมาณการผลิตที่ลดลง ต้นทุนต่อหน่วยโดยเฉพาะในส่วนต้นทุนคงที่ต่อหน่วยสูงขึ้น กำไรต่อหน่วยลดลง และสุดท้ายส่งผลให้กำไรของบริษัทลดลง ยิ่งไปกว่านั้นในปีที่มีปริมาณอ้อยต่ำ จะเกิดภาวะในการแย่งซื้ออ้อยจากโรงงานน้ำตาลบริเวณใกล้เคียงมากขึ้น

ดังนั้นเพื่อลดผลกระทบจากความเสี่ยงข้างต้น บริษัทจึงได้ให้การส่งเสริมและช่วยเหลือแก่เกษตรกรชาวไร่อ้อย ไม่ว่าจะเป็นเรื่องของเงินกู้ในการลงทุนเพาะปลูก การสนับสนุนในส่วนของวัตถุดิบในการเพาะปลูก การทำระบบชลประทาน การนำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยเพิ่มผลผลิตและประสิทธิภาพการผลิต การลดบทบาทของพ่อค้าคนกลางซื้ออ้อย ซึ่งความช่วยเหลือทั้งหมดส่งผลให้ชาวไร่อ้อยมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น

ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำตาลตลาดโลก

ในการซื้อขายน้ำตาลในตลาดโลกนั้น น้ำตาลจัดได้ว่าเป็นสินค้าหนึ่งที่มีความผันผวนทางด้านราคาสูงเมื่อเทียบกับสินค้าเกษตรอื่นๆ โดยราคาน้ำตาลตลาดโลกจะขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายอย่าง เช่น อุปสงค์ อุปทานของประเทศผู้ผลิต ผู้บริโภค ผู้ส่งออก และผู้นำเข้า การเก็งกำไรจากนักเก็งกำไร รวมถึงสภาพภูมิอากาศที่เอื้ออำนวยกับการเพาะปลูกในแต่ละประเทศ นโยบายการส่งเสริม การแทรกแซง การส่งออก การนำเข้าของอุตสาหกรรมน้ำตาลและภาครัฐ โดยเฉพาะในกลุ่มประเทศที่พัฒนาแล้ว อีกทั้งในปัจจุบันราคาน้ำตาลยังมีส่วนหนึ่งที่สัมพันธ์กับราคาน้ำมันเชื้อเพลิงด้วย เนื่องจากอ้อยและกากน้ำตาลสามารถนำไปผลิตเป็นแอลกอฮอล์หรือที่เรียกว่า “เอทานอล” สำหรับผสมกับน้ำมันเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในรถยนต์ได้ ด้วยปัจจัยดังกล่าว ส่งผลให้ราคาซื้อขายน้ำตาลในตลาดโลกค่อนข้างผันผวนสูง

โดยทั่วไปโรงงานน้ำตาลในประเทศไทยมีการผูกพันในการจำหน่ายน้ำตาลให้เพียงพอต่อความต้องการภายในประเทศก่อน ส่วนน้ำตาลที่เหลือนั้นโรงงานจึงจะสามารถนำไปขายส่งออกได้ โดยแต่ละปีสำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทรายจะประมาณการปริมาณความต้องการบริโภคภายในประเทศ ที่เรียกว่า โควตา ก และจะจัดสรรโควตาดังกล่าวให้แก่โรงงานน้ำตาลแต่ละแห่งตามสัดส่วนของปริมาณน้ำตาลที่ผลิตได้ ส่งผลให้สัดส่วนของน้ำตาลภายในประเทศ และน้ำตาลส่งออกของแต่ละโรงงานจะค่อนข้างใกล้เคียงกัน ซึ่งจะอยู่ระหว่าง 20:80 ถึง 30:70 ขึ้นอยู่กับปริมาณอ้อยเข้าหีบทั่วทั้งประเทศ ดังนั้นยอดขายของธุรกิจน้ำตาลจะมีความผันผวนตามราคาน้ำตาลตลาดโลกอยู่ประมาณ 70 – 80% อย่างไรก็ตามในแง่ของต้นทุนการผลิตน้ำตาล ค่าอ้อยซึ่งเป็นต้นทุนหลักจะเป็นไปตามระบบแบ่งปันผลประโยชน์ 70:30 นั้นหมายความว่าในกรณีที่ราคาน้ำตาลปรับตัวลดลง 100 บาท ชาวไร่จะได้รับผลกระทบต่อค่าอ้อยที่ปรับตัวลดลงร้อยละ 70 ส่วนโรงงานจะได้รับผลกระทบร้อยละ 30

สืบเนื่องจากในช่วง 3 - 4 ปีที่ผ่านมา ราคาน้ำตาลตลาดโลกมีความผันผวนค่อนข้างมาก โดยราคาเคยปรับขึ้นไปสูงสุดที่ 32 เซนต์ต่อปอนด์ และมีปรับระดับลงมาถึง 25, 20, 15 เซนต์ต่อปอนด์ และลงมาต่ำสุดช่วงกลางปี 2561 อยู่ที่ 10 - 12 เซนต์ต่อปอนด์ การที่ราคาผันผวนค่อนข้างรุนแรงเช่นนี้ เนื่องจากผลผลิตน้ำตาลทั่วโลกมีมาก

ขึ้น ประกอบกับการลอยตัวของราคายาน้ำตาลในประเทศเป็นไปตามทิศทางเดียวกับราคาน้ำตาลตลาดโลก ถ้าบริษัทไม่สามารถกำหนดราคายาให้ได้อย่างน้อยเท่ากับระดับราคาที่ใช้สำหรับกำหนดราคาอ้อยได้ จะส่งผลกระทบต่อผลกำไรของกิจการของบริษัท ดังนั้นเพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาน้ำตาลตลาดโลก บริษัทจึงได้มีการป้องกันความเสี่ยงจากการทำสัญญาซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้าผ่านสถาบันการเงิน ซึ่งการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวจะทำให้บริษัทสามารถรักษาความสามารถในการทำกำไรไม่ให้อยู่กับความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาน้ำตาลตลาดโลกมากเกินไป

แต่อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันบริษัทลดการพึ่งพิงรายได้หลักจากน้ำตาล โดยบริษัทได้ขยายธุรกิจเอทานอลร่วมกับพันธมิตรที่มีศักยภาพและเชี่ยวชาญด้านพลังงาน รวมทั้งสามารถต่อยอดธุรกิจและขยายกิจการด้านพลังงานให้เติบโตได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ผลประกอบการของบริษัทในภาพรวมยังคงมีกำไร แม้จะเผชิญกับสภาวะความผันผวนของราคาน้ำตาลที่ปรับลดลงอย่างรุนแรง

ความเสี่ยงจากนโยบายภาครัฐ

อุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลในประเทศไทยอยู่ภายใต้การควบคุมและกำกับดูแลโดยคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลภายใต้พระราชบัญญัติอ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ. 2527 ซึ่งมีสาระสำคัญของการควบคุม ในการกำหนดการจัดสรรช่องทางการจำหน่ายน้ำตาลออกเป็นระบบโควตา (โควตา ก สำหรับน้ำตาลภายในประเทศ และโควตา ข และ ค สำหรับน้ำตาลขายต่างประเทศ) การควบคุมราคาจำหน่ายน้ำตาลทรายภายในประเทศ การจัดสรรส่วนแบ่งรายได้ของระบบระหว่างโรงงานน้ำตาลและเกษตรกรชาวไร่อ้อยภายใต้ระบบแบ่งปันผลประโยชน์ 70 : 30 และการควบคุมการเข้ามาทำธุรกิจของผู้ประกอบการรายใหม่ เป็นต้น จะเห็นได้ว่านโยบาย ภาวะระเบียบต่างๆ ที่ออกโดยคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย ล้วนมีผลกระทบต่อต้นทุนการผลิต และผลประกอบการของบริษัท เช่น ระบบแบ่งปันผลประโยชน์ 70 : 30 จะเป็นที่มาของการคำนวณราคาอ้อยที่โรงงานน้ำตาลจะต้องจ่ายให้กับชาวไร่ นโยบายการปรับราคาขายน้ำตาลภายในประเทศ หรือนโยบายการเปิดเสรีของธุรกิจน้ำตาล รวมถึงนโยบายส่งเสริมการเกษตร เช่น นโยบายส่งเสริมการปลูกต้นปาล์ม หรือการประกันราคามันสำปะหลังจะส่งผลในแง่ลบต่อบริษัท เนื่องจากพื้นที่เพาะปลูกอ้อยลดลงเพราะเกษตรกรชาวไร่หันไปเพาะปลูกพืชที่ให้ผลตอบแทนสูงกว่า เป็นต้น

ในช่วงเดือนพฤษภาคม 2559 รัฐบาลบราซิลได้ยื่นคำร้องต่อองค์การการค้าโลก (WTO) กล่าวหาว่ารัฐบาลไทยมีมาตรการอุดหนุนให้กับอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาล จนส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมน้ำตาลของบราซิล ซึ่งตลอดปี 2560 รัฐบาลไทยได้เร่งเจรจาและทำความเข้าใจกับรัฐบาลบราซิลถึงการดำเนินการแก้ไขของไทย เช่น การปรับโครงสร้างอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย การลอยตัวราคาน้ำตาลทรายให้เป็นไปตามกลไกของตลาด การยกเลิกการกำหนดโควตาน้ำตาลทรายและให้มีการสำรองน้ำตาลทรายตามปริมาณสำรองที่กำหนด เพื่อให้เพียงพอต่อการบริโภคภายใน

ประเทศ เป็นต้น โดยในเดือนเมษายน 2561 รัฐบาลบราซิลได้ชะลอการพิจารณาแนวทางต่อไทย โดยขอให้รัฐบาลไทยมีการประชุมชี้แจงความก้าวหน้าอย่างสม่ำเสมอจนกว่ารัฐบาลไทยจะดำเนินการปรับโครงสร้างอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย และแก้ไขพระราชบัญญัติอ้อยและน้ำตาลทราย รวมถึงระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องแล้วเสร็จ

อย่างไรก็ตาม ภาวะระเบียบและแนวทางปฏิบัติตามโครงสร้างอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายใหม่นี้ ยังอยู่ระหว่างดำเนินการ ซึ่งบริษัทได้ติดตามความเสี่ยงนี้อย่างใกล้ชิดและยินดีที่จะกำหนดแผนงานที่เกี่ยวข้องให้สามารถปฏิบัติตามกฎหมายได้อย่างถูกต้องต่อไป

ความเสี่ยงจากการเกิดหนี้เสียจากระบบการให้สินเชื่อชาวไร่อ้อย (เงินเกี่ยว)

ในการประกอบกิจการโรงงานน้ำตาลจะมีการปล่อยเงินกู้หรือเงินสนับสนุนอื่นๆ ให้กับชาวไร่เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการเพาะปลูกอ้อย หรือที่เรียกว่า “การเกี่ยวอ้อย” ซึ่งเป็นเสมือนกับการจองอ้อยสำหรับเข้าหีบในโรงงาน ภายหลังจากที่อ้อยโตขึ้นพร้อมตัด จะเป็นช่วงเดียวกับช่วงโรงงานน้ำตาลเริ่มเปิดหีบอ้อย เกษตรกรชาวไร่อ้อยจะตัดอ้อยและส่งอ้อยให้กับโรงงานและรับเงินค่าอ้อย โดยมีการหักเงินกู้ยืมหรือเงินสนับสนุนอื่นๆ ออก ความเสี่ยงที่เกิดจากการเกี่ยวอ้อยคือ ชาวไร่ไม่สามารถส่งอ้อยหรือชำระเงินส่งเสริม (เงินเกี่ยว) คืนตามระยะเวลาที่กำหนดซึ่งอาจมีสาเหตุมาจากภัยธรรมชาติ สภาพภูมิอากาศ หรือความแห้งแล้งที่ทำให้ผลผลิตอ้อยลดน้อยลง หรือเกิดความเสียหายจากโรคระบาด ส่งผลให้หนี้ที่เกิดจากการเกี่ยวอ้อยกลายเป็นหนี้เสีย จึงทำให้บริษัทต้องตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้คำนึงถึงปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าว จึงได้มีการพัฒนาระบบการเกี่ยวอ้อยให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยนำระบบดาวเทียม (GPS) ในการตรวจสอบและสำรวจพื้นที่ปลูกอ้อยมาช่วยในการลดปัญหาการอ้างสิทธิความเป็นเจ้าของไร่อ้อยและยังใช้สำหรับการวางแผนการจัดหาอ้อย อีกทั้งบริษัทได้พัฒนาโปรแกรมบนแท็บเล็ต เพื่อการติดตามอ้อยและหนี้สินของเกษตรกรแต่ละรายได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงพัฒนาระบบฐานข้อมูลชาวไร่ทั้งในด้านความสามารถในการเพาะปลูก ลักษณะการก่อหนี้ ข้อมูลหลักประกันความสามารถในการชำระหนี้ เพื่อช่วยวิเคราะห์วงเงินในการให้สินเชื่อที่เหมาะสมกับความสามารถในการชำระหนี้และมูลค่าทรัพย์สินค้ำประกัน ทำให้ปัจจุบันหนี้เสียของบริษัทค่อนข้างต่ำ

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศยังคงส่งผลกระทบต่อภาระการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากบริษัทมีการส่งออกน้ำตาลประมาณร้อยละ 70 - 80 ของยอดขาย รวมถึงการนำเข้าเครื่องจักร อุปกรณ์ และการดำเนินธุรกิจในต่างประเทศ แต่อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง

โดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) หรือการบริหารอัตราแลกเปลี่ยนแบบ Natural Hedging โดยการนำเงินจากการขายผลิตภัณฑ์น้ำตาลที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศมาจ่ายชำระค่าใช้จ่ายที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศเดียวกัน

การกำหนดราคาอ้อยผ่านระบบแบ่งปันผลประโยชน์ 70 : 30 ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนน้อย เนื่องจากต้นทุนค่าอ้อยของบริษัทผันผวนตามอัตราแลกเปลี่ยนเช่นเดียวกัน จึงทำให้รายได้และต้นทุนส่วนใหญ่ของบริษัทสัมพันธ์ตามอัตราแลกเปลี่ยนในทิศทางเดียวกัน นอกจากนี้ยังมีการติดตามความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด เพื่อให้ดำเนินการได้ทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

ความเสี่ยงที่อาจเกิดจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นไม่อนุมัติวาระที่เสนอ

ตระกูลชินธรรมมิตรและบริษัทของตระกูลชินธรรมมิตรถือหุ้นในบริษัทมากกว่า ร้อยละ 60 ของจำนวนหุ้นเรียกชำระแล้วทั้งหมด สัดส่วนดังกล่าวทำให้กลุ่มตระกูลชินธรรมมิตร สามารถควบคุมการออกเสียงลงมติในวาระที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้นบริษัทสามารถจัดการความเสี่ยงจากการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะไม่เห็นชอบวาระที่คณะกรรมการเสนอเพื่อพิจารณาได้ตามสมควรแล้ว

อย่างไรก็ตาม เพื่อเป็นการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม และแสดงความโปร่งใสของการบริหารจัดการที่เป็นระบบและสามารถตรวจสอบได้ บริษัทจึงได้แต่งตั้งกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 7 ท่านที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมายและมีคณะกรรมการตรวจสอบ 4 ท่าน ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายและกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบกำหนด ดังนั้นจึงมีการถ่วงดุลอำนาจในการบริหารจัดการในระดับที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในที่ปฏิบัติงานเป็นอิสระตามความเหมาะสมและขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีหน้าที่หลักในการดูแลระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

ความเสี่ยงจากโครงการลงทุนในประเทศลาว และ กัมพูชา

โครงการทั้งสองประเทศเป็นโครงการที่ริเริ่มธุรกิจน้ำตาลในต่างประเทศของบริษัท ซึ่งบริษัทได้รับพื้นที่สัมปทานจากภาครัฐในการเพาะปลูกอ้อยและได้รับอนุญาตในการก่อสร้างโรงงานน้ำตาล ซึ่งบริษัทได้บริหารความเสี่ยงที่สำคัญ ดังนี้

1) ปริมาณอ้อยไม่เพียงพอต่อการผลิต อันสืบเนื่องจากสภาพภูมิอากาศที่แปรปรวน ภัยธรรมชาติ ศัตรูพืชระบาด รวมถึงสภาพดินที่ได้รับสัมปทานมีความเสื่อมโทรม จึงทำให้มีความผันผวนของปริมาณอ้อยเข้าหีบในแต่ละปี และส่งผลให้ผลผลิตต่อพื้นที่มีไม่มากพอที่จะถึงจุดคุ้มทุนการผลิต

2) ปัญหาในการบริหารจัดการ เช่น การขาดเทคโนโลยีในการเพาะปลูกอ้อยในพื้นที่ขนาดใหญ่ การขาดโครงสร้างพื้นฐาน ได้แก่ ถนน ระบบขนส่ง รวมถึงการขาดแคลนแรงงานในการเพาะปลูกและบุคลากรที่มีความสามารถ เป็นต้น ซึ่งการปรับปรุงแก้ไขปัญหาดังกล่าวต้องใช้เวลาในการพัฒนามากกว่าแผนที่วางไว้

3) การควบคุมจากหน่วยงานภาครัฐ โดยเฉพาะโครงการลงทุนในประเทศกัมพูชา ประสบปัญหาในเรื่องนโยบายพื้นที่สัมปทาน ความไม่ชัดเจนของพื้นที่สัมปทานกับพื้นที่ที่ชาวบ้านทำกิน นโยบายที่เกี่ยวกับภาษีอากร รวมถึงความไม่ชัดเจนเรื่องกฎเกณฑ์ กฎระเบียบทางราชการของประเทศนั้นๆ ที่มีการแก้ไขและเปลี่ยนแปลง ซึ่งอาจส่งผลให้เกิดปัญหาข้อพิพาทกับชุมชน แต่อย่างไรก็ตาม ประเด็นดังกล่าวยังคงเป็นเรื่องที่บริษัทให้ความสำคัญและพร้อมที่จะบริหารจัดการหรือแก้ไขให้ถูกต้องและเหมาะสม

ในปี 2561 โครงการในต่างประเทศยังประสบภาวะขาดทุน โดยทางบริษัทได้ชะลอการดำเนินงานในประเทศกัมพูชา ส่วนการดำเนินงานในประเทศลาว บริษัทได้บริหารความเสี่ยงด้วยการ 1) การควบคุมการใช้งบประมาณ 2) มีการให้เงินกู้แก่ชาวไร่ คู่ค้า เพื่อขยายพื้นที่การเพาะปลูก และ 3) การพัฒนาสภาพดินที่เสื่อมโทรมอย่างต่อเนื่อง

ความเสี่ยงจากการสรรหาและรักษาบุคลากรในองค์กรเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทจำเป็นต้องพึ่งพาบุคลากรเป็นหลัก ตลอดจนจำเป็นต้องมีทั้งปริมาณบุคลากรที่เพียงพอและบุคลากรที่มีคุณภาพ โดยเฉพาะในระดับผู้บริหารจะต้องมีเพียงพอต่อความต้องการทางธุรกิจ เพื่อสนับสนุนและผลักดันให้กลยุทธ์ของบริษัทฯ ประสบผลสำเร็จ บริษัทจึงเล็งเห็นความจำเป็นที่จะต้องยกระดับกระบวนการสรรหา รักษา และพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง โดยมีการดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยงด้านบุคคลด้วยมาตรการต่างๆ ที่มุ่งเน้นการวางแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) การพัฒนาพนักงานตามสายอาชีพ (Career Path) การจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) และการพัฒนาทักษะหัวหน้างานสู่ภาวะผู้นำองค์กร (Leadership Development Program)

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับทรัพยากรบุคคล โดยจัดให้มีการฝึกอบรมและเรียนรู้จากการปฏิบัติงานจริง เพื่อพัฒนาบุคลากรทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติการให้มีความรู้ความสามารถเพิ่มเติมอย่างสม่ำเสมอและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน รวมถึงทบทวนการให้ผลประโยชน์ตอบแทนจากการทำงานที่สัมพันธ์กับผลงานและความสามารถของพนักงานให้อยู่ในระดับที่จูงใจและอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานตามสภาวะตลาด เพื่อสร้างหลักประกันและความมั่นคงในการทำงานของพนักงาน ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงในการสูญเสียบุคลากร และยังสามารถจูงใจ รักษาบุคลากรที่มีคุณภาพให้เพียงพอต่อความต้องการธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง "

ข้อมูลหลักทรัพย์และกู้ยืม

หลักทรัพย์ของบริษัท

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 2,205,121,824 บาท เป็นทุนชำระแล้ว 2,205,116,309.50 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 4,410,243,648 หุ้น เป็นหุ้นที่เรียกชำระแล้ว 4,410,232,619 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

หุ้นกู้

ประเภทไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีหลักประกัน

ชื่อย่อ	อายุ	ครบกำหนด	มูลค่ารวม (ล้านบาท)
KSL192A	2 ปี	24-ก.พ.-62	1,000
KSL198A	5 ปี	5-ส.ค.-62	1,000
KSL199A	5 ปี	18-ก.ย.-62	1,000
KSL202A	3 ปี	24-ก.พ.-63	1,000
KSL203A	5 ปี	13-มี.ค.-63	2,000
KSL206A	3 ปี	20-มิ.ย.-63	500
KSL215A	3 ปี	3-พ.ค.-64	1,350
KSL27DA	10 ปี	7-ธ.ค.-70	2,000
KSL28DA	10 ปี	3-พ.ค.-71	650
รวมหุ้นกู้ระยะยาว			10,500

ผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรกของบริษัทที่ปรากฏในสมุดทะเบียนหุ้น มีดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ	จำนวนหุ้น	สัดส่วน(ร้อยละ)
1	บริษัท เคเอสแอล ซูการ์ โฮลดิ้ง จำกัด	1,452,000,000	33.923
2	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	131,573,797	2.983
3	นายชนะชัย ชุตินวาร์พันธ์	115,355,499	2.616
4	นายจำรุญ ชินธรรมมิตร	105,138,031	2.384
5	น.ส. ดวงดาว ชินธรรมมิตร	99,799,954	2.263
6	น.ส. ดวงแข ชินธรรมมิตร	99,683,643	2.260
7	นายกมนดนัย ชินธรรมมิตร	98,623,448	2.236
8	นายสมชาย ชินธรรมมิตร	96,475,726	2.188
9	CREDIT SUISSE AG. SINGAPORE BRANCH	94,634,336	2.146
10	นายพิริยพล ชินธรรมมิตร	92,647,024	2.101
รวม		2,385,940,458	54.100
11	ผู้ถือหุ้นอื่นๆ	2,024,292,161	45.900
รวมทุนที่เรียกชำระแล้วทั้งสิ้น		4,410,232,619	100.000

หมายเหตุ

บริษัท เคเอสแอลซูการ์ โฮลดิ้ง จำกัด มีผู้ถือหุ้นหลักคือกลุ่มครอบครัวชินธรรมมิตร ถือหุ้นร้อยละ 33 อย่างไรก็ตาม สัดส่วนการถือหุ้นที่ปรากฏนี้ มิได้แสดงว่าผู้ถือหุ้นในกลุ่มตระกูลชินธรรมมิตรจะมีการออกเสียงในเรื่องใดๆไปในทิศทางเดียวกัน บริษัท เคเอสแอลซูการ์ โฮลดิ้ง จำกัด มีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,000 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 100 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท มีทุนที่เรียกชำระแล้ว 100 ล้านหุ้น คิดเป็น 1,000 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรกของบริษัท เคเอสแอล ซูการ์ โฮลดิ้ง จำกัด ที่ปรากฏในสมุดทะเบียนหุ้น มีดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ	จำนวนหุ้น	สัดส่วน(ร้อยละ)
1	นางนารีรัตน์ ชินธรรมมิตร	12,105,268	12.11
2	นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร	7,847,944	7.85
3	นางสาวดวงแข ชินธรรมมิตร	7,764,650	7.76
4	นายชนะชัย ชูติमारพันธ์	6,971,788	6.97
5	นายจำรูญ ชินธรรมมิตร	5,370,580	5.37
6	นายสมชาย ชินธรรมมิตร	5,169,890	5.17
7	นายศรัณย์ ชินธรรมมิตร	4,246,828	4.25
8	นายกมนดนัย ชินธรรมมิตร	2,906,000	2.91
9	นายพิริยพล ชินธรรมมิตร	2,906,000	2.91
10	นางเยาวนุช เดชวิทักษ์	2,900,000	2.90
	นางสาวเยาวลักษณ์ ชูติमारพันธ์	2,900,000	2.90
รวมหุ้นของผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก		61,088,948	61.09
11	ผู้ถือหุ้นรายอื่น	38,911,052	38.91
รวมผู้ถือหุ้นทั้งหมด		100,000,000	100.00

หมายเหตุ ผู้ถือหุ้นลำดับที่ 10 คือนางเยาวนุช เดชวิทักษ์ และนางสาวเยาวลักษณ์ ชูติमारพันธ์ ถือหุ้นจำนวนเท่ากัน

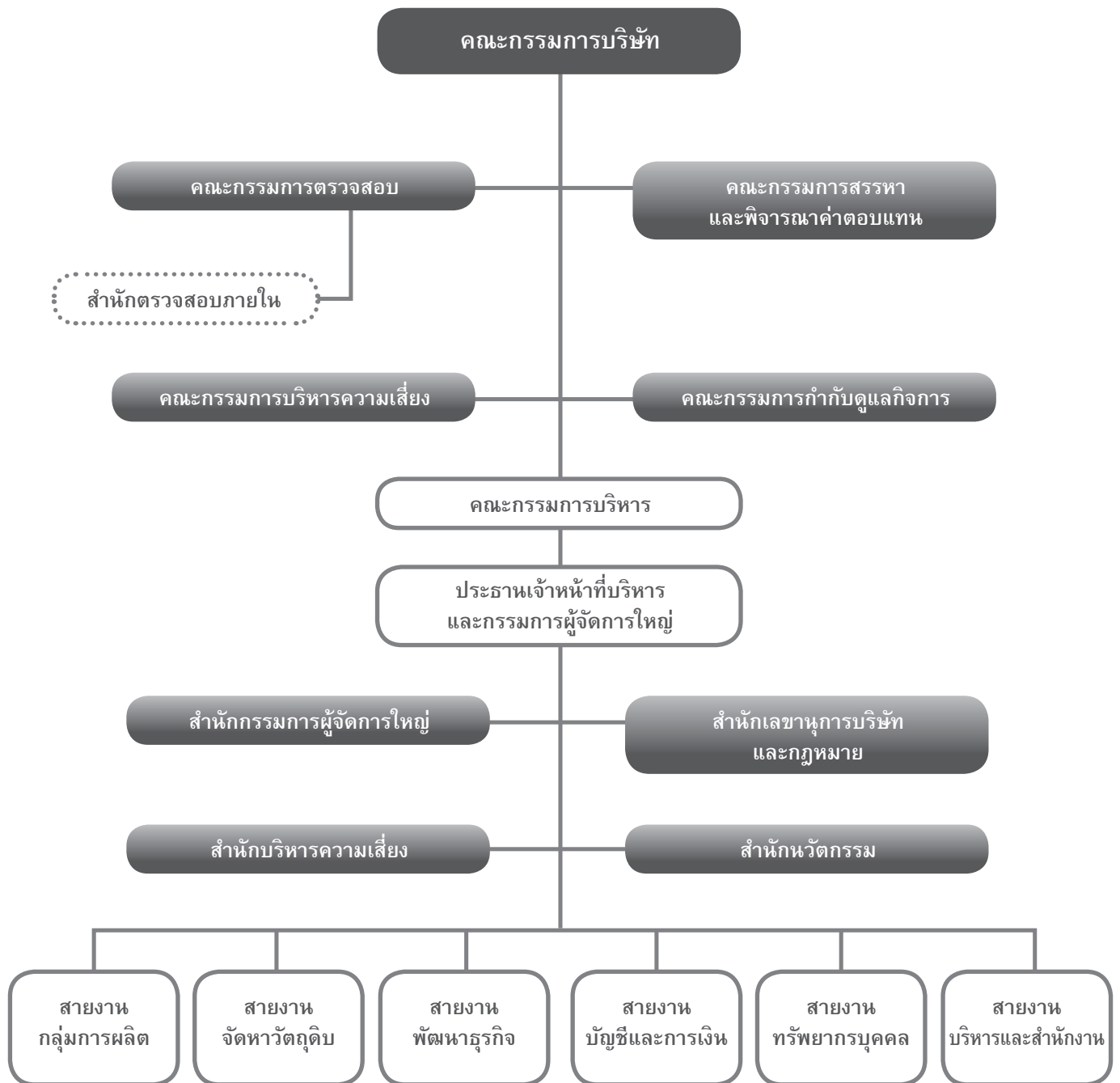
นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและสำรองตามกฎหมายแล้วของงบการเงินเฉพาะกิจการ หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลให้นับปัจจัยต่าง ๆ มาประกอบการพิจารณา เช่น ผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน สภาพคล่อง แผนการขยายงาน เป็นต้น ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้นต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นและ/หรือความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท สำหรับการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้แก่บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) บริษัทจะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดและสภาพคล่องรวมถึงความเหมาะสมและความต้องการในการใช้เงินของแต่ละบริษัทโดยที่ไม่ได้มีการกำหนดอัตราขั้นต่ำแต่อย่างใด

ประวัติการจ่ายเงินปันผล

ปี	2556	2557	2558	2559	2560
เงินสด (บาทต่อหุ้น)	0.35	0.0811111111	0.0555555556	0.10	0.05
หุ้นปันผล(บาทต่อหุ้น)	-	0.10	0.05	-	-
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ(ร้อยละ)	35	37	51.90	30.92	11.19

โครงสร้างการจัดการ



คณะกรรมการบริษัท



1. นายมนู เลียวไพโรจน์
ประธานกรรมการ
และกรรมการอิสระ



2. นายจำรูญ ชินธรรมมิตร
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ
กรรมการผู้จัดการใหญ่



3. นายพรศิลป์ แท้มศิริชัย
กรรมการบริษัท
และกรรมการบริหาร



4. นายสุขุม โตการัญยเศรษฐ์
กรรมการบริษัท
และกรรมการบริหาร



5. นายวัฑชัย โรจนะโชติกุล
กรรมการบริษัท
และกรรมการบริหาร



6. นางอินทรา สุขะนิษฐ์
กรรมการบริษัท
และกรรมการบริหาร



7. นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร
กรรมการบริษัท
และกรรมการบริหาร,
กรรมการสรรหา
และพิจารณาค่าตอบแทน



8. นายชัช ชินธรรมมิตร
กรรมการบริษัท
และกรรมการบริหาร,
กรรมการบริหารความเสี่ยง



9. นายสมชาย ชินธรรมมิตร
กรรมการบริษัท
และกรรมการบริหาร



10. นางสาวดวงแข ชินธรรมมิตร
กรรมการบริษัท
และกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัท



11. นายชนะชัย ชูติमारพนธ์
กรรมการบริษัท
และกรรมการบริหาร



12. นายสมชาติ ชินธรรมมิตร
กรรมการบริษัท
และกรรมการกำกับดูแลกิจการ



13. นายรัชพงษ์ ภากรศิริวงศ์
กรรมการบริษัท
และกรรมการบริหาร



14. นายชาติรี ชินธรรมมิตร
กรรมการบริษัท



15. นายตระการ ชุณหโรจน์ฤทธิ์
กรรมการบริษัท
และกรรมการบริหาร



16.พลตำรวจเอกบุญเพ็ญ บำเพ็ญบุญ
กรรมการอิสระ
และกรรมการสรรหาและ
พิจารณาคำตอบแทน,
กรรมการกำกับดูแลกิจการ



17.นายสิทธิ ลีละเกษมฤกษ์
กรรมการอิสระ,
ประธานกรรมการตรวจสอบ,
กรรมการบริหารความเสี่ยง



18.นายการุณ กิตติสถาพร
กรรมการอิสระ,
และประธานกรรมการสรรหาและ
พิจารณาคำตอบแทน,
กรรมการบริหารความเสี่ยง



19.นายวรภัทร ไตรหะเกษม
กรรมการอิสระ,
และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ,
กรรมการตรวจสอบ



20.นางสาวนงลักษณ์ พินัยนิติศาสตร์
กรรมการอิสระ,
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง,
กรรมการตรวจสอบ,
กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



21.นางอัญชลี พิพัฒน์เสรี
กรรมการอิสระ
และกรรมการตรวจสอบ,
กรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 คณะกรรมการบริษัทจำนวน 21 คน ประกอบด้วย

1)	นายมนู	เลียวไพโรจน์	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ
2)	นายจำรูญ	ชินธรรมมิตร	กรรมการ
3)	นายพรศิลป์	แต่มศิริชัย	กรรมการ
4)	นายสุขุม	โตการณยศเรษฐ์	กรรมการ
5)	นายรัชวัชชัย	โรจนะโชติกุล	กรรมการ
6)	นางอินทิรา	สุขะนิษฐ์	กรรมการ
7)	นางสาวดวงดาว	ชินธรรมมิตร	กรรมการ
8)	นายชลัช	ชินธรรมมิตร	กรรมการ
9)	นายสมชาย	ชินธรรมมิตร	กรรมการ
10)	นางสาวดวงแข	ชินธรรมมิตร	กรรมการ
11)	นายชนะชัย	ชุตินาวรพันธ์	กรรมการ
12)	นายชาติรี	ชินธรรมมิตร	กรรมการ
13)	นายสมชาติ	ชินธรรมมิตร	กรรมการ
14)	นายรัชพงษ์	ภากรศิริวงศ์	กรรมการ
15)	นายตระการ	ชุนทโรจน์ฤทธิ์	กรรมการ
16)	พล.ต.อ.บุญเพ็ญ	บำเพ็ญบุญ	กรรมการอิสระ
17)	นายสิทธิ	ลีละเกษมฤกษ์	กรรมการอิสระ
18)	นายการุณ	กิตติสถาพร	กรรมการอิสระ
19)	นายวรภัทร	โตธนะเกษม	กรรมการอิสระ
20)	นางสาวนงลักษณ์	พินัยนิติศาสตร์	กรรมการอิสระ
21)	นางอัญชลี	พิพัฒน์เสรีบุญ	กรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัททั้ง 21 คน ไม่มีคุณสมบัติต้องห้าม ดังนี้

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินที่ได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

ประธานกรรมการบริษัทมีบทบาทเป็นผู้นำของคณะกรรมการและมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

- (1) กำกับติดตามและดูแลให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร
- (2) ดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- (3) กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการโดยหารือร่วมกับกรรมการผู้จัดการใหญ่และมีมาตรการที่ดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
- (4) จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่อง

และมากพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกันการส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบการให้ความสนใจกับประเด็นทุกเรื่องที่น่าส่อที่ประชุมรวมทั้งประเด็นการกำกับดูแลกิจการ

(5) เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

การประชุมของคณะกรรมการ

การประชุมคณะกรรมการ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 6 ครั้งต่อปี โดยกำหนดวันประชุมไว้เป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปี และแจ้งให้คณะกรรมการแต่ละคนทราบโดยทำเป็นตารางนัดประชุมประจำปี อย่างไรก็ตาม เพื่อให้เกิดความคล่องตัวต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ในแต่ละเดือน บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหาร ซึ่งทำหน้าที่ตัดสินใจตามอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยทุกครั้งที่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท จะมีการนำเรื่องที่ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริหาร กลับมาแจ้งให้คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำกับ ควบคุม ดูแล การปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่อง

โดยในปี 2561 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมด 6 ครั้ง และมีการประชุมของกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร (ไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม) เพิ่มอีก 1 ครั้ง เพื่อให้กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถแสดงความคิดเห็นในเรื่องการทำงานและการบริหารงานได้อย่างอิสระ ในการประชุมคณะกรรมการทั้ง 6 ครั้งในปี 2561 กรรมการเข้าประชุมครบทุกคน 21 คน จำนวน 3 ครั้ง เข้าประชุมจำนวน 20 คน จำนวน 1 ครั้ง เข้าประชุมจำนวน 17 คน จำนวน 1 ครั้ง และเข้าประชุมจำนวน 16 คน จำนวน 1 ครั้ง โดยสรุปมีกรรมการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการครบร้อยละ 100 จำนวน 13 คน เข้าร่วมประชุมร้อยละ 83 จำนวน 6 คน และเข้าร่วมประชุมร้อยละ 67 จำนวน 2 คน ทั้งนี้ มีการจัดส่งวาระและเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้กรรมการมีเวลาศึกษาข้อมูลในเรื่องต่างๆอย่างเพียงพอ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่) และเลขานุการบริษัท ร่วมกันพิจารณาเลือกเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการ โดยดูให้แน่ใจว่าเรื่องที่สำคัญได้นำเข้ารวมไว้แล้ว และกรรมการแต่ละคนมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์เข้าสู่วาระการประชุม

ในระหว่างการประชุม ประธานกรรมการจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปราย

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 คณะผู้บริหารระดับสูงของบริษัทประกอบด้วย

1. นายจำรูญ	ชินธรรมมิตร	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายพรศิลป์	แต่มศิริชัย	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สำนักนวัตกรรม
3. นายสุขุม	โตการณยศเรษฐ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายงานบัญชีและการเงิน
4. นายธวัชชัย	โรจนะโชติกุล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายงานบริหารและสำนักงาน
5. นางอินทรา	สุขะนินทร์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายงานพัฒนาธุรกิจ
6. นางสาวดวงดาว	ชินธรรมมิตร	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรบุคคล
7. นายชลัช	ชินธรรมมิตร	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
8. นายธีระ	สงวนดีกุล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกลุ่มการผลิตธุรกิจน้ำตาล
9. นายรัชชัย	ศุภผลศิริ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักเลขานุการบริษัทและกฎหมาย เลขานุการบริษัท
10. นายพิริย์พล	ชินธรรมมิตร	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานจัดหาดำเนินการ
11. นายธนภัทร	ณ เชียงใหม่	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบริหารและสำนักงาน
12. นายโสมนัส	โพธิ์สัตย์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
13. นางยานี	อนุศาสน์อมรกุล	(รักษาการ) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน

หมายเหตุ บุคคลลำดับที่ 1-5 คือ ผู้บริหารของบริษัทฯตามประกาศคณะกรรมการกวด.

ปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน นอกจากนี้ ประธานกรรมการส่งเสริมให้มีการใช้ดุลยพินิจตัดสินใจ กรรมการให้ความสนใจกับทุกวาระที่นำเสนอเข้าสู่ที่ประชุม รวมถึงเรื่องการกำกับดูแลกิจการ นอกจากนี้ การประชุมคณะกรรมการบริษัท มีการเชิญผู้บริหารระดับสูงในแต่ละฝ่ายเข้าร่วมประชุม เพื่อนำเสนอข้อมูล ปัญหาและชี้แจงรายละเอียด เพื่อประกอบการตัดสินใจ ซึ่งเป็นการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ทั้งยังเป็นการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมผ่านการสอบถามผู้บริหารระดับสูง อีกทั้งทั้งในบางประเด็นที่มีข้อมูลไม่เพียงพอ กรรมการบริษัทสามารถติดต่อขอข้อมูลเพิ่มเติมได้ผ่านเลขานุการของบริษัท

รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท จะประกอบด้วยวันเวลาเริ่ม เวลาสิ้นสุดประชุม รายชื่อกรรมการที่เข้าประชุมและขาดประชุม สรุปสาระสำคัญของเรื่องที่เสนอ สรุปประเด็นการอภิปรายและข้อสังเกต มติคณะกรรมการและความเห็นของกรรมการที่ไม่เห็นด้วย บริษัทได้มีการจัดเก็บรายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัทเป็นรูปเล่มและในรูปแบบไฟล์ PDF ซึ่งสามารถสืบค้นง่าย แต่แก้ไขไม่ได้ มีการบันทึกและเปิดเผยจำนวนครั้งการเข้าประชุมคณะกรรมการ เนื่องจากการประชุมคณะกรรมการบริษัทจะจัดขึ้นทุกไตรมาส แต่การประชุมคณะกรรมการบริหารซึ่งเกี่ยวเนื่องกับผลการดำเนินงานของบริษัทจะจัดขึ้นทุกเดือน จึงมีการรายงานการประชุมของคณะกรรมการบริหารนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัททราบด้วย

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

1. เป็นผู้ตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญของบริษัท กำหนดภารกิจวัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม และรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท
2. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย บุคคลตามจำนวนที่จำเป็นและเห็นสมควร ให้เป็นผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทเพื่อปฏิบัติหน้าที่ทุกตำแหน่ง รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และผลประโยชน์ตอบแทนที่เหมาะสม และมีอำนาจในการปลดออก ให้ออกไล่ออก พนักงานตามความเหมาะสม
3. มีอำนาจในการกำหนดเงื่อนไขทางการเงินการคลัง เช่น วงเงินเครดิต ระยะเวลาการชำระเงิน การทำสัญญาซื้อขาย การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการคลัง เป็นต้น

4. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัทต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท

5. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน

6. ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท

ทั้งนี้ อำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและตามกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท ดังนั้น การอนุมัติรายการของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ดังกล่าว จะไม่รวมถึง การอนุมัติรายการที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

ตารางสรุปวงเงินอนุมัติของรายการที่สำคัญ

สรุปวงเงินอนุมัติรายการที่สำคัญตามคู่มืออำนาจดำเนินการ	BOD	EXB	PSD
1. การอนุมัติวงเงินงบประมาณประจำปี	มากกว่า 500 ล้านบาท	ไม่เกิน 500 ล้านบาท	ไม่เกิน 100 ล้านบาท
2. งบประมาณที่เกี่ยวข้องกับการสนับสนุนทางการเงิน	มากกว่า 100 ล้านบาท	มากกว่า 100 ล้านบาท	ไม่เกิน 100 ล้านบาท

หมายเหตุ:

1. อำนาจในการอนุมัติดังกล่าว อยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. BOD: คณะกรรมการบริษัท, EXB: คณะกรรมการบริหาร, PSD: ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งเลขานุการบริษัททำหน้าที่ให้คำแนะนำแก่กรรมการในการปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับหน้าที่ความรับผิดชอบต่างๆของกรรมการ การจัดการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น และการทำรายงาน ตลอดจนหน้าที่ต่างๆตามที่กฎหมายกำหนด นอกจากนี้ บริษัทได้ส่งเสริมให้เลขานุการบริษัทได้รับการอบรมและพัฒนาความรู้เพิ่มเติมด้านกฎหมาย หรือการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท

ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท คือ นายรัชชัย ศุภผลศิริ ซึ่งจบการศึกษาและปฏิบัติงานทางด้านกฎหมายมาเป็นเวลานาน และผ่านการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัท และหลักสูตรอื่นๆที่เกี่ยวข้องแล้ว โดยเปิดเผยข้อมูลไว้ในรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ตารางเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทปี 2561

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ		คณะกรรมการบริษัท (ประชุม 6 ครั้ง)		คณะกรรมการบริหาร (ประชุม 12 ครั้ง)		คณะกรรมการตรวจสอบ (ประชุม 5 ครั้ง)		คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณา ค่าตอบแทน (ประชุม 5 ครั้ง)		คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง (ประชุม 4 ครั้ง)		คณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการ (ประชุม 3 ครั้ง)		ประชุมผู้ถือหุ้น (ประชุม 1 ครั้ง)	
			จำนวน ครั้ง	ร้อยละ	จำนวน ครั้ง	ร้อยละ	จำนวน ครั้ง	ร้อยละ	จำนวน ครั้ง	ร้อยละ	จำนวน ครั้ง	ร้อยละ	จำนวน ครั้ง	ร้อยละ	จำนวน ครั้ง	ร้อยละ
1	นายมนู	เลียวไฟโรจน์	6/6	100	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1/1	100
2	นายจำรูญ	ชินธรรมมิตร	6/6	100	12/12	100	-	-	-	-	-	-	-	-	1/1	100
3	นายพรศิลป์	แด่มศิริชัย	5/6	83	11/12	92	-	-	-	-	-	-	-	-	1/1	100
4	นายสุชุม	โตการณยศเรษฐ์	4/6	67	9/12	75	-	-	-	-	-	-	-	-	1/1	100
5	นายทวีทรัพย์	โรจนะโชติกุล	5/6	83	12/12	100	-	-	-	-	-	-	-	-	1/1	100
6	นางอินทรา	สุขะรินทร์	6/6	100	12/12	100	-	-	-	-	-	-	-	-	1/1	100
7	นางสาวดวงดาว	ชินธรรมมิตร	6/6	100	12/12	100	-	-	5/5	100	-	-	-	-	1/1	100
8	นายชลัช	ชินธรรมมิตร	5/6	83	11/12	92	-	-	-	-	4/4	100	-	-	1/1	100
9	นายสมชาย	ชินธรรมมิตร	6/6	100	12/12	100	-	-	-	-	-	-	-	-	1/1	100
10	นางสาวดวงแข	ชินธรรมมิตร	6/6	100	12/12	100	-	-	-	-	-	-	-	-	1/1	100
11	นายชนะชัย	ชุตินาวรรณ	6/6	100	10/12	83	-	-	-	-	-	-	-	-	1/1	100
12	นายชาติศรี	ชินธรรมมิตร	6/6	100	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1/1	100
13	นายสมชาติ	ชินธรรมมิตร	5/6	83	-	-	-	-	-	-	-	-	3/3	100	1/1	100
14	นายรัชพงษ์	ภากรศิริวงศ์	6/6	100	11/12	92	-	-	-	-	-	-	-	-	1/1	100
15	นายตระการ	ชอุ่มโรจน์ฤทธิ์	6/6	100	10/12	83	-	-	-	-	-	-	-	-	1/1	100
16	พล.ต.อ.บุญเพ็ญ	ปาเพ็ญบุญ	5/6	83	-	-	-	-	5/5	100	-	-	3/3	100	1/1	100
17	นายสิทธิ	ลีละเกษมฤกษ์	4/6	67	-	-	5/5	100	-	-	4/4	100	-	-	1/1	100
18	นายการุณ	กิตติสถาพร	5/6	83	-	-	-	-	5/5	100	4/4	100	-	-	1/1	100
19	นายวรภัทร	โตธนะเกษม	6/6	100	-	-	4/5	80	-	-	-	-	2/3	67	1/1	100
20	นางสาวนงลักษณ์	พินัยนิตศาสตร์	6/6	100	-	-	5/5	100	5/5	100	4/4	100	-	-	1/1	100
21	นางอัญชลี	พิพัฒน์เสรี	6/6	100	-	-	5/5	100	-	-	-	-	3/3	100	1/1	100

หมายเหตุ

- กรรมการอิสระ จำนวน 7 คน ได้แก่ ลำดับที่ 1, 16- 21
- กรรมการตรวจสอบ 4 คน ได้แก่ ลำดับที่ 17, 19-21
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 4 คน ได้แก่ ลำดับที่ 7, 16, 18, 20
- กรรมการบริหารความเสี่ยง 4 คน ได้แก่ ลำดับที่ 8, 17, 18, 20
- กรรมการกำกับดูแลกิจการ 4 คน ได้แก่ ลำดับที่ 13, 16, 19, 21
- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561)

1. นายมนู เลียวไพโรจน์

ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการบริษัท
อายุ (ปี)	75
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	18 มีนาคม 2547

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท M.Sc. (Econ.) University of Kentucky, USA
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ผู้จัด การพัฒนาอุตสาหกรรม ศูนย์อบรมนาโงยา ประเทศญี่ปุ่น
- ผู้จัด วปอ.รุ่นที่ 34

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Chairman 2000 รุ่นที่ 3/2001
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 30/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เอสวีโอเอ จำกัด (มหาชน)
- 2554 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ที.เอ็ม.ซี.อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
- 2553 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เออาร์ไอพี จำกัด (มหาชน)
- 2553 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ยูนิลี แ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)
- 2547 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท โพลีเพล็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) (ตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น

- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่
- บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด
 - บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด
 - บริษัท น้ำตาลห้วยวังสนธิ์ จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561)

- ของตนเอง : (ไม่มี)
- คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
-ไม่มี-

2. นายจำรูญ ชินธรรมมิตร

ตำแหน่ง	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานกรรมการบริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)
---------	---

อายุ (ปี)	68
-----------	----

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 26 กุมภาพันธ์ 2547

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการภูมิสังคม มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
- ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) บริหารธุรกิจบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 17/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Chairman 2000 รุ่นที่ 10/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น

- 2539 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่
- บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด
 - บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด
 - บริษัท น้ำตาลห้วยวังสนธิ์ จำกัด
- 2546 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด
- 2549 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เคเอสแอล อะโกร แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด
- 2546 - มิถุนายน 2559 ประธานกรรมการ บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียลส์ จำกัด
- 2545 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เคเอสแอล เอ็กซ์พอร์ต เทรดดิ้ง จำกัด
- 2539 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เคเอสแอล เรย์ลเอสเตท จำกัด
- 2549 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd.
- 2549 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ Savannakhet Sugar Corporation
- ตุลาคม 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บีบีไอ จำกัด (มหาชน)
- 2547 - มิถุนายน 2561 กรรมการ บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2540 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ราชชารมิค จำกัด
- 2543 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ราชชารส จำกัด
- 2544 - มิถุนายน 2559 ประธานกรรมการ บริษัท ทีเอฟไอ กรีนไบโอเทค จำกัด
- 2532 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท แซมเบียเฟอร์เม็นเตชั่น จำกัด
- 2539 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อ่อนนุช ก่อสร้าง จำกัด
- 2540 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยซูการ์มิลเลอร์ จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561)

- ของตนเอง 105,138,031 หุ้น (2.38%)
- คู่สมรส ม.ล.จารุวัฒนา ชินธรรมมิตร 52,775,901 หุ้น (1.20%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- เป็นน้องเขยของบุคคลในลำดับที่ 3
- เป็นน้องของบุคคลในลำดับที่ 6
- เป็นพี่ของบุคคลในลำดับที่ 7,9 และ 10
- เป็นอาของบุคคลในลำดับที่ 8,11 และ 12
- เป็นบิดาของบุคคลในลำดับที่ 24

3. นายพรศิลป์ แด่มศิริชัย

ตำแหน่ง	กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส - สำนักวิศวกรรม
อายุ (ปี)	73
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	26 กุมภาพันธ์ 2547

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาการบริหารจัดการ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- Master of Science, Engineering North Dakota State University, USA.
- Master of Business Administration, University of Southern Queensland, Australia
- ปริญญาตรี สาขาโครงสร้างโยธาวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 18/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 50/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สหมิตรเครื่องกล จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น

2526 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่
- บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกูญไทย จำกัด
- บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด
- บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี่ จำกัด

2549 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ Koh Kong Plantation Co., Ltd.

2550 - ปัจจุบัน กรรมการ Savannakhet Sugar Corporation

2549 - ปัจจุบัน กรรมการ Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd.

2546 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด

2546 - มิถุนายน 2559 กรรมการ บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ชัพพลายส์ จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561)

- ของตนเอง 29,390,196 หุ้น (0.67%)
- คู่สมรส นางมนทัญญ์ แด่มศิริชัย 30,688,231 หุ้น (0.70%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- พี่เขยของบุคคลในลำดับที่ 2

4. นายสุขุม โตการณยศเรษฐ

ตำแหน่ง	กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส - สายงานบัญชีและการเงินบริษัท
อายุ (ปี)	71
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	26 กุมภาพันธ์ 2547

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ประกาศนียบัตรวิชาชีพ สาขาอาชีพ คณะพาณิชยศาสตร์
- การบัญชี โรงเรียนกิตติพาณิชยการอบรมหลักสูตรกรรมการ
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 18/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น

2547 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่
- บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกูญไทย จำกัด
- บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด
- บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี่ จำกัด

2551 - มีนาคม 2558 กรรมการผู้จัดการ บริษัท จันทบุรี สตาร์ช แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด

2549 - ปัจจุบัน กรรมการ Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd.

2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคเอสแอล อะโกร แอนด์ เทคดิง จำกัด

2547 - มีนาคม 2558 กรรมการ บริษัท จันทบุรี สตาร์ช จำกัด

2545 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคเอสแอล เอ็กซ์พอร์ตเทคดิง จำกัด

2545 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคเอสแอล เรียวเอสเทค จำกัด

2545 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท แซมเปียนเฟอร์เมนเตชัน จำกัด

2545 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทีเอฟไอ กรีนไบโอเทค จำกัด

รองประธานกรรมการ บริษัท ราชปอร์ชเลน จำกัด

รองประธานกรรมการ บริษัท ราชชูรส จำกัด

2541 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ บริษัท ราชชูรส จำกัด

2532 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ราชโปรดัคส์ จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561)

- ของตนเอง 1,200,000 หุ้น (0.03 %)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
-ไม่มี-

5. นายวัชรชัย โจนะโชติกุล

ตำแหน่ง กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
- สายงานบริหารและสำนักงาน

อายุ (ปี) 65

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 26 กุมภาพันธ์ 2547

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ Auckland Technical Institute, New Zealand การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 17/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น

2547 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่
- บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกูญไทย จำกัด
- บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด
- บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสันหล้า จำกัด

2549 - ปัจจุบัน กรรมการ Savannakhet Sugar Corporation

2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคเอสแอล อะโกร แอนด์ เทรตติ้ง จำกัด

2545 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทีเอฟไอ กรีนไบโอเทค จำกัด

2543 - ปัจจุบัน กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ราชารุส จำกัด

2541 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคเอสแอล เอ็กซ์พอร์ต เทรตติ้ง จำกัด

2532 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แซมเปียนเฟอร์เม้นเตชัน จำกัด

2532 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคเอสแอล เรย์ลเอสเตด จำกัด

2530 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ราชารามิด จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561)

- ของตนเอง 55,937,112 หุ้น (1.27%)
- คู่สมรส นางกรกช โจนะโชติกุล 3,166,748 หุ้น (0.07 %)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

6. นางอินทิรา สุขะนินทร์

ตำแหน่ง กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
- สายงานพัฒนาธุรกิจ

อายุ (ปี) 71

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 25 มิถุนายน 2553

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- อนุปริญญา สาขาเลขานุการ Melbourne, Australia

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 50/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2548 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทรีพีลไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น

2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่

- บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกูญไทย จำกัด
- บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด
- บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสันหล้า จำกัด

2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคเอสแอล อะโกร แอนด์ เทรตติ้ง จำกัด

2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด

2548 - ปัจจุบัน ผู้จัดการทั่วไป บริษัท เคเอสแอล เอ็กซ์พอร์ตเทรตติ้ง จำกัด

2547 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ราชารุส จำกัด

2546 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แซมเปียนเฟอร์เม้นเตชัน จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561)

- ของตนเอง 25,471,699 หุ้น (0.58%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- พี่สาวของบุคคลในลำดับที่ 2

7. นางสาวดวงดาว ชื่นธรรมมิตร

ตำแหน่ง กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)
กรรมการสรรหาและพิจารณาผู้ดำรงตำแหน่ง
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
- สายงานทรัพยากรบุคคล

อายุ (ปี) 60
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 26 กุมภาพันธ์ 2547

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- Master of Science, Agricultural Economics, University of Saskatchewan, Canada
- Bachelor of Science, Computer Information System, Western Michigan University, USA.
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ คณะเศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- SD Forum 2/2017: Sustainability Strategy Key Blueprint for Business Growth, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 71/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 17/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2548 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น

2547 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่
- บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุงไทย จำกัด
- บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด
- บริษัท น้ำตาลนิวกวางสุ่นหลี จำกัด

2549 - มิถุนายน 2559 กรรมการ บริษัท เคเอสแอล เมททีเรียล ชัพพลายส์ จำกัด
2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคเอสแอล อะโกร แอนด์ เทคดิง จำกัด
2542 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเตท จำกัด
2539 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อ่อนนุชก่อสร้าง จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561)

• ของตนเอง 99,799,954 หุ้น (2.26%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- น้องสาวของบุคคลในลำดับที่ 2

8. นายชลัษ ชื่นธรรมมิตร

ตำแหน่ง กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)
กรรมการบริหารความเสี่ยง
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
- สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่

อายุ (ปี) 49
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 26 กุมภาพันธ์ 2547

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจด้านการเงินและการธนาคาร Mercer University, USA
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจด้านการเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- หลักสูตรวิทยาลัยตลาดทุน รุ่นที่ 10
- หลักสูตรวิทยาลัยพลังงาน รุ่นที่ 6
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน รุ่นที่ 3
- หลักสูตรการปฏิรูปธุรกิจและสร้างเครือข่ายนวัตกรรม รุ่นที่ 2 สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 21/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2557 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน)
2557 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท มาสเตอร์แอนด์ จำกัด (มหาชน)
2550 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท ทีเอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)
2550 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยซูการ์เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น

2547 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่
- บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุงไทย จำกัด
- บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด
- บริษัท น้ำตาลนิวกวางสุ่นหลี จำกัด
2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด
2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ดีเอที เอสพีวี จำกัด
31 ตุลาคม 2560 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บีบีไอ จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอสพี โลจิสติกส์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ธนารักษ์ พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคเอสแอล อะโกร แอนด์ เทคดิง จำกัด
2549 - ปัจจุบัน กรรมการ Koh Kong Plantation Co., Ltd.
2549 - ปัจจุบัน กรรมการ Savannakhet Sugar Corporation
2546 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด
2546 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)
2545 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคเอสแอล เอ็กซ์พอร์ต เทคดิง จำกัด
2544 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยซูการ์มิลเลอร์ จำกัด
2540 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อ่อนนุชก่อสร้าง จำกัด
2540 - ปัจจุบัน กรรมการและประธานกรรมการ บริษัท โคลอสซอล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2540 - ปัจจุบัน กรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท เอ็ม เอ็ม พี คอร์ปอเรชั่น จำกัด
2539 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเตท จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561)

• ของตนเอง 43,279,926 หุ้น (0.98%)

• บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ด.ช.ชยพัทธ์ ชื่นธรรมมิตร	11,088,000 หุ้น (0.25%)
ด.ช.ชัชพีร์ ชื่นธรรมมิตร	11,088,000 หุ้น (0.25%)
ด.ญ.ชลพิมพ์ ชื่นธรรมมิตร	374,000 หุ้น (0.01%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-หลานของบุคคลในลำดับที่ 2

9. นายสมชาย ชินธรรมมิตร

ตำแหน่ง	กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
อายุ (ปี)	66
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	26 กุมภาพันธ์ 2547
คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	
• Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • อนุปริญญา คอมพิวเตอร์ สถาบัน Computer College, Germany	
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	
• หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 17/2004	
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น	
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน)
2546 - 2558	กรรมการ บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น	
2547- ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่ - บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุงไทย จำกัด - บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด - บริษัท น้ำตาลนิวกวางสุ้นหลี่ จำกัด
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แคมเปียนเฟอร์เมนเตชัน จำกัด
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด
2524 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ราชชูรส จำกัด
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561)	
• ของตนเอง 96,475,726 หุ้น (2.19 %) • บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ด.ญ.ณฐมนัฐ ชินธรรมมิตร 17,733,759 หุ้น (0.40 %)	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	
- น้องชายของบุคคลในลำดับที่ 2	

10.นางสาวดวงแข ชินธรรมมิตร

ตำแหน่ง	กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
อายุ (ปี)	63
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	26 กุมภาพันธ์ 2547
คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	
• Diploma from KATINKA School, United Kingdom • หลักสูตร MMP รุ่น 3 คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	
• หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 17/2004	
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น	
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น	
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่ - บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุงไทย จำกัด - บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด - บริษัท น้ำตาลนิวกวางสุ้นหลี่ จำกัด
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561)	
• ของตนเอง 99,683,643 หุ้น (2.26%)	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	
- น้องสาวของบุคคลในลำดับที่ 2	

11. นายชนะชัย ชูติมารพันธ์

ตำแหน่ง	กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ – สายงานบัญชีและการเงิน (ลาออกมีผล 1 มีนาคม 2561)
อายุ (ปี)	46
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	1 เมษายน 2560

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท ศิลปศาสตร สาขากฎหมายธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ และปริญญาโทวิศวกรรมอุตสาหการ, University of Tennessee, Knoxville, USA
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 37/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- Orientation Course - CFO Focus on Financial สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- CFA Charter holder, Association for Investment Management and Research (AIMR)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น

- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่
- บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกูญไทย จำกัด
 - บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด
 - บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสันหล้า จำกัด
- 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อุบล ไบโอดีท จำกัด (มหาชน)
- ตุลาคม 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บีบีไอ จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอสที โลจิสติกส์
- มีนาคม 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเตท
- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการ Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd.
- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการ Savannakhet Sugar corporation
- 2546 - มิถุนายน 2559 กรรมการ บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ชฟฟลายส์ จำกัด
- 2545 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2543 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ที เอส คลังสินค้า จำกัด
- 2543 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ที เอส จี แอสเซ็ท จำกัด
- 2543 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ที เอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด
- 2543 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ที เอส ขนส่งและโลจิสติกส์ จำกัด
- 2539 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อ่อนนุชก่อสร้าง จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561)

- ของตนเอง 115,355,499 หุ้น (2.62%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- หลานของบุคคลในลำดับที่ 2

12. นายชาติรี ชินธรรมมิตร

ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท (กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร)
อายุ (ปี)	45
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	1 เมษายน 2560

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- Master of Science, Computer Science, Bellevue University, USA.
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 21/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 1/2008 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)
- หลักสูตร Successful FORMULATION & Execution (SFE) รุ่นที่ 9/2010 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น

- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่
- บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกูญไทย จำกัด
 - บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด
 - บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสันหล้า จำกัด

- 2543 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการ สายงานพัฒนาระบบงานธุรกิจ บริษัท เคเอสแอล ไอที เซ็นเตอร์ จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561)

- ของตนเอง 57,467,546 หุ้น (1.30%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- หลานของบุคคลในลำดับที่ 2

13. นายสมชาติ ชินธรรมมิตร

ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท (กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร) กรรมการกำกับดูแลกิจการ
อายุ (ปี)	60
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	26 กุมภาพันธ์ 2547

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 17/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 55/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 8/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2548 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัทหลักทรัพย์ ยูโอบี เคย์เฮียน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น

- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่
- บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด
 - บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด
 - บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสันหลิ จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ชินพงษ์สวัสดิ์ จำกัด
- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โป๊ตเฮาส์หัวหิน จำกัด
- 2546 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ท็อปเบลนด์อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- 2532 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พงษ์วิไล จำกัด
- 2531 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท บางกอกอินเตอร์ฟูด จำกัด
- 2531 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท อุตสาหกรรมแป้งไทย จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561)

- ของตนเอง 22,907,921 หุ้น (0.52%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
-ไม่มี-

14. นายรัชพงษ์ ภากรศิริวงศ์

ตำแหน่ง	กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ - สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
อายุ (ปี)	68
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	26 กุมภาพันธ์ 2547

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- วุฒิบัตรการเงินเพื่อการบริหาร คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 21/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น

- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่
- บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด
 - บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด
 - บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสันหลิ จำกัด

2547 - ปัจจุบัน กรรมการ Koh Kong Plantation Co., Ltd.

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

(ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561)

- ของตนเอง 158,162 หุ้น (0.004 %)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
-ไม่มี-

15. นายตระการ ชุณหะวัณ

ตำแหน่ง	กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร
อายุ (ปี)	78
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	26 กุมภาพันธ์ 2547
คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	
ประกาศนียบัตร พานิชัยการ สาขาบัญชี	
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	
หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 17/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น	
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่ - บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด - บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด - บริษัท น้ำตาลนิววังสันทัน จำกัด
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เคเอสแอล อะโกร แอนด์ เทรตติ้ง จำกัด
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด
2546 - มิถุนายน 2559	กรรมการ บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ชฟฟลายส์ จำกัด
2540 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ราชชาวมิด จำกัด
2535 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เคเอสแอล เรย์ลเอสเทด จำกัด
2546 - 2559	กรรมการ บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561)	
- ของตนเอง 13,621,766 หุ้น (0.31%) - คู่สมรส นางรัตนา ชุณหะวัณ 4,944,720 หุ้น (0.11%)	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	
-ไม่มี-	

16. พล.ต.อ.บุญเพ็ญ บำเพ็ญบุญ

ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ
	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/ กรรมการกำกับดูแลกิจการ
อายุ (ปี)	74
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	26 กุมภาพันธ์ 2547
คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	
- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. รุ่น 37) - ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาราช - ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตร์ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ	
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	
หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 11/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น	
18 ธันวาคม 2556 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท เดอะแพลทินัม กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น	
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการกฤษฎีกา สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
14 ตุลาคม 2548 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ก่อสร้างสหพันธ์ จำกัด (มหาชน)
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561)	
-ไม่มี-	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	
-ไม่มี-	

17. นายสิทธิ ลีละเกษมฤกษ์

ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการ บริหารความเสี่ยง
อายุ (ปี)	65
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	26 กุมภาพันธ์ 2547
คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	
ปริญญาตรี สาขาการบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 11/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Audit Committee Forum 2014 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น	
2557 - 28 กันยายน 2561	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2537 - 28 กันยายน 2561	รองประธานกรรมการ บริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2534 - 2557	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายสนับสนุน บริษัท โนเบิลดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น	
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอส แอนด์ พี หรือพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็น.เค.เอ็นเออร์รี่ คอนเซอร์เวชั่น จำกัด
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บ้านสุขสบาย จำกัด
2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท คอนดิเนนตัล ซิตี้ จำกัด
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561)	
-ไม่มี-	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	
-ไม่มี-	

18. นายการุณ กิตติสถาพร

ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่า ตอบแทน/ กรรมการบริหารความเสี่ยง
อายุ (ปี)	71
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	26 กุมภาพันธ์ 2553
คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	
- ปริญญาโท MA (การค้าระหว่าง ประเทศ), Syracuse University, USA. (ทุน USAID) - ปริญญาตรี BCA, New Zealand. (ทุน Colombo Plan)	
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) ปี 2551 - หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) ปี 2552 - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) ปี 2552	
การอบรมหลักสูตรอื่น ๆ	
- ประกาศนียบัตร GATT Commercial Policy Course, Geneva - วปอ.รุ่นที่ 8 (วปอ.388) - Financial Institutions Governance Program (FGP) ปี 2554 - Monitoring the Internal Audit Function (MIA) ปี 2556 - Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) ปี 2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น	
เมษายน 2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)
2552 - มีนาคม 2558	กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ บริษัท สหมิตรเครื่องกล จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น	
2551 - ตุลาคม 2560	ประธานกรรมการบริหาร ศูนย์ส่งเสริมศิลปาชีพระหว่างประเทศ
2550 - กันยายน 2557	กรรมการ คณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการกฤษฎีกา
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561)	
-ไม่มี-	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	
-ไม่มี-	

19. นายวรภัทร โธณะเกษม

ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ/ กรรมการตรวจสอบ
อายุ (ปี)	69
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	26 กุมภาพันธ์ 2553

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ธุรกิจ
University of Illinois Urbana-Champaign สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์
University of Illinois Urbana-Champaign สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Kellogg School of Management Northwestern University Evanston Illinois, สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยมดีมาก) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Directors Certification Program DCP 0/2000
โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- The Executive Director Course EDC 1/2012
โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Certificate of International Corporate Governance, Yale University, U.S.A.
- Director Certificate Program, Australian Institute of Corporate Directors (รุ่น Train the Trainers), Bangkok
- หลักสูตรวิทยากรตลาดทุน รุ่นที่ 5
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 15
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพท.) รุ่นที่ 9
- หลักสูตรมหานครรุ่นที่ 4

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- 28 มิถุนายน 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- สิงหาคม 2555 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน)
- 2552 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ
บริษัท ปรีณศิริ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น

- มิถุนายน 2555 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)
- ปัจจุบัน อนุญาโตตุลาการ สำนักงานคณะกรรมการกำกับ
หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- ปัจจุบัน ประธานกรรมการ คณะกรรมการจริยธรรม
ประจำกรมสรรพากร

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561)

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

20. นางสาวนงลักษณ์ พินัยนิติศาสตร์

ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน
อายุ (ปี)	59
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	26 กุมภาพันธ์ 2553

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า มหาวิทยาลัยมิสซูรี
สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 4 สมาคมส่งเสริม
สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 71 สมาคมส่งเสริม
สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรสำหรับผู้บริหาร Harvard University, สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรสำหรับผู้บริหาร Stanford Executive Program 2013

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2550 - มีนาคม 2557 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการตลาด/กรรมการบริหาร
บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น

- ธันวาคม 2555 - กรกฎาคม 2557 กรรมการอิสระและประธานกรรมการ
บริหารความเสี่ยง ธนาคารออมสิน
- มกราคม 2552 - กรกฎาคม 2557 ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ
บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561)

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

21. นางอัญชลี พิพัฒน์เสริญ

ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการกำกับ ดูแลกิจการ
อายุ (ปี)	66
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	29 กันยายน 2560
คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	
• ศึกษาเพิ่มเติม (Accounting Information System) University of Texas at Austin, TX, USA • ปริญญาโท MS. (Accounting) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	
• หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 124/2552 สถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD) • หลักสูตร Audit Committee and Continuing Development Program (ACP) รุ่นที่ 30/2553 สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (Advanced ACP) รุ่นที่ 2/2553 สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร Role of Chairman รุ่นที่ 25/2554 สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	
การอบรมหลักสูตรอื่น ๆ	
• หลักสูตร นักบริหารระดับสูง ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม รุ่นที่ 2 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น	
2553 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บริษัท ไอรา แคปิตอล จำกัด (มหาชน)	
2553 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บริษัท หลักทรัพย์ ไอรา จำกัด (มหาชน)	
2552 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บริษัท ปรีญสิริ จำกัด (มหาชน)	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น	
2555 - ปัจจุบัน อาจารย์ประจำตามสัญญา มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	
2555 - ปัจจุบัน คณะอนุกรรมการสภามหาวิทยาลัยด้านการเงินและทรัพย์สิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	
2550 - ปัจจุบัน คณะกรรมการ โครงการธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชีมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	
2551 - 2553 หัวหน้าภาควิชาการบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	
2547 - 2550 รองอธิการบดีฝ่ายการคลัง มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561)	
-ไม่มี-	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	
-ไม่มี-	

22. นายธีระ สงวนดีกุล

ตำแหน่ง	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - สายงาน กลุ่มการผลิตธุรกิจน้ำตาล
อายุ (ปี)	67
คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	
• ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเคมี University of Wisconsin, Madison, USA • ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สำหรับผู้บริหาร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ • ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น	
-ไม่มี-	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น	
2546 - มี.ย. 2559 กรรมการบริษัท บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ชีพพลายส์ จำกัด	
2550 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd.	
2549 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท Savannakhet Sugar Corporation	
2546 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท รอยัลเฟลสเรียลตี้ จำกัด	
2535 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เจริญลาก พัฒนา จำกัด	
2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท รอยส์ เรสซิเดนซ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561)	
• ของตนเอง 1,650,000 หุ้น (0.04%) • คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : (ไม่มี)	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	
-ไม่มี-	

23.นายรัชชัย ศุภผลศิริ

ตำแหน่ง	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่-สำนัก เลขานุการบริษัทและกฎหมาย เลขานุการบริษัท
อายุ (ปี)	62
คุณวุฒิทางการศึกษา	
- ปริญญาโท นิติศาสตร์, Harvard University, USA - เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา - ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) นิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	
Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 133/2017) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น	
2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ	
บริษัท โรงพยาบาลวัฒโนตถ จำกัด (มหาชน)	
2544 - 2557 SVP ฝ่ายกฎหมาย บริษัท ธนาकरกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น	
กันยายน 2560 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท ดาซัน จำกัด	
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561)	
-ไม่มี-	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	
-ไม่มี-	

24.นายพิริยพล ชินธรรมมิตร

ตำแหน่ง	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - สายงานจัดหาวัตถุดิบ
อายุ (ปี)	38
คุณวุฒิทางการศึกษา	
- Master Degree in Business Administration (Organization Leadership), The University of Findlay, Ohio, U.S.A. - Bachelor Degree in Business Administration (Marketing), Bangkok University.	
การอบรมหลักสูตรอื่น ๆ	
- การพัฒนาศักยภาพผู้บริหารระดับสูง (Competency For Executive Management) 2018 - Key Successors Development Program Year 2017 - Leadership Development Program Year 2016 - วิทยาการพลังงานสำหรับนักบริหารรุ่นใหม่ 2015	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น	
-ไม่มี-	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น	
- ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเตท จำกัด - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอสพี โลจิสติกส์ จำกัด - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคเอสแอล. อะโกร แอนด์ เทรตติ้ง จำกัด	
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561)	
- ของตนเอง 92,647,024 หุ้น (2.10%) - คู่สมรส นางวิภาดา ชินธรรมมิตร 64,900 หุ้น (0.001%)	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	
- บุตรของบุคคลในลำดับที่ 2	

25.นายธนภัทร ณ เชียงใหม่

ตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
- สายงานบริหารและสำนักงาน

อายุ (ปี) 69

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม

• ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรการเงิน, Wharton School, University of Pennsylvania, USA

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2545 - 2558 ผู้อำนวยการสำนักกล่อจิสติกส์และบริหาร
บริษัท ไทยคม (จำกัด) มหาชน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น

2534 - 2541 กรรมการบริหาร บริษัท แกล็กโซ เวลคัม ประเทศไทย (จำกัด)

2527 - 2541 ผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการ
บริษัท แกล็กโซ เวลคัม ประเทศไทย (จำกัด)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561)

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

26.นายโสมนัส โพธิ์สัตย์

ตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
- สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่

อายุ (ปี) 56

คุณวุฒิทางการศึกษา

• บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การตลาด) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปี 2529

• เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปี 2526

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

• DIRECTOR CERTIFICATION PROGRAM ปี 2551 (DCP 105)
สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น

-ไม่มี-

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561)

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

27. นางยานี อนุศาสน์อมรกุล

ตำแหน่ง รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
- สายงานบัญชีและการเงิน

อายุ (ปี) 63

คุณวุฒิทางการศึกษา

- MINI MASTER OF MANAGEMENT PROGRAM รุ่นที่ 40/2550 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี วทบ.เศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การอบรมหลักสูตรอื่นๆ

- โครงการพัฒนาผู้บริหาร Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น

-ไม่มี-

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561)

- ของตนเอง 150,000 หุ้น (0.003%)
- คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการผู้บริหารปี 2561

การถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ต้นปี สิ้นปี และที่มีการซื้อขายระหว่างปี 2561

ลำดับ	รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น) ณ 31 ต.ค. 2560 Par 0.50 บาท	รายการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี 2561				หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น) ณ 31 ต.ค.2561 Par 0.50 บาท	ร้อยละ จำนวน หุ้น ที่มีสิทธิ ออกเสียง
				ซื้อ	ขาย	รับโอน/ (โอน)	รับหุ้น ปันผล		
1	นายมนู เลียวไพโรจน์ *	ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ	●					●	
2	นายจำรูญ ชินธรรมมิตร ¹ (รวมกลุ่มรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)	กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่	96,796,331	8,341,700				105,138,031	2.38
			52,775,901	-				52,775,901	1.20
3	นายพรศิลป์ แด่มศิริชัย ² (รวมกลุ่มรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)	กรรมการ/รองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่อาวุโส	29,390,196	-				29,390,196	0.67
			30,688,231	-				30,688,231	0.70
4	นายสุขุม โตการณยศเรษฐ์	กรรมการ/รองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่อาวุโส	1,000,000	200,000				1,200,000	0.03
5	นายรัชชัย โจณะโชติกุล ³ (รวมกลุ่มรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)	กรรมการ/รองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่อาวุโส	55,937,112	-				55,937,112	1.27
			3,166,748	-				3,166,748	0.07
6	นางอินทรา สุขะนิษฐ์	กรรมการ/ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส	25,471,699	-				25,471,699	0.58
7	นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร	กรรมการ/รองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่	99,599,954	200,000				99,799,954	2.26
8	นายชลัช ชินธรรมมิตร ⁴ (รวมกลุ่มรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)	กรรมการ	43,279,926	-				43,279,926	0.98
			22,550,000	-				22,550,000	0.51
9	นายสมชาย ชินธรรมมิตร ⁵ (รวมกลุ่มรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)	กรรมการ/ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	96,225,726	250,000				96,475,726	2.19
			17,583,759	150,000				17,733,759	0.40
10	นางสาวดวงแข ชินธรรมมิตร	กรรมการ/ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	99,683,643	-				99,683,643	2.26
11	นายชนะชัย ชูติमारพันธ์	กรรมการ	115,355,499	-				115,355,499	2.62
12	นายชาติรี ชินธรรมมิตร	กรรมการ	57,467,546	-				57,467,546	1.30
13	นายสมชาติ ชินธรรมมิตร	กรรมการ	22,907,921	-				22,907,921	0.52
14	นายรัชพงษ์ ภากรศิริวงศ์	กรรมการ	158,162	-				158,162	0.004
15	นายตระกูล ชุนทโรจน์ฤทธิ์ ⁶ (รวมกลุ่มรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)	กรรมการ	13,621,766	-				13,621,766	0.31
			4,944,720	100,000	100,000			4,944,720	0.11
16	พล.ต.อ.บุญเพ็ญ บำเพ็ญบุญ *	กรรมการอิสระ	●					●	-
17	นายสิทธิ ลีละเกษมฤกษ์ *	กรรมการอิสระ	●					●	-
18	นายการุณ กิตติสถาพร *	กรรมการอิสระ	●					●	-
19	นายวรภัทร โทณะเกษม *	กรรมการอิสระ	●					●	-
20	นางสาวนงลักษณ์ พันนิยนิติศาสตร์ *	กรรมการอิสระ	●					●	-
21	นางอัญชลี พิพัฒน์เสรีบุญ *	กรรมการอิสระ	●					●	-

หมายเหตุ

* กรรมการอิสระ

● ไม่มีหุ้น KSL

1	นายจำรูญ	ชินธรรมมิตร	จำนวนหุ้น	105,138,031	
	ม.ล.จารุวัฒนา	ชินธรรมมิตร (ภรรยา)	จำนวนหุ้น	52,775,901	157,913,932
2	นายพรศิลป์	แต่้มศิริชัย	จำนวนหุ้น	29,390,196	
	นางมนทัญญ์	แต่้มศิริชัย (ภรรยา)	จำนวนหุ้น	30,688,231	60,078,427
3	นายธวัชชัย	โรจนะโชติกุล	จำนวนหุ้น	55,937,112	
	นางกรกช	โรจนะโชติกุล (ภรรยา)	จำนวนหุ้น	3,166,748	59,103,860
4	นายชลัช	ชินธรรมมิตร	จำนวนหุ้น	43,279,926	
	ด.ช.ชยพัทธ์	ชินธรรมมิตร (บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ)	จำนวนหุ้น	11,088,000	
	ด.ช.ชัชพีร์	ชินธรรมมิตร (บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ)	จำนวนหุ้น	11,088,000	
	ด.ญ.ชลพิมพ์	ชินธรรมมิตร (บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ)	จำนวนหุ้น	374,000	65,829,926
5	นายสมชาย	ชินธรรมมิตร	จำนวนหุ้น	96,475,726	
	ด.ญ.ณฐมนัฐ	ชินธรรมมิตร (บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ)	จำนวนหุ้น	17,733,759	114,209,485
6	นายตระการ	ชุณหโรจน์ฤทธิ์	จำนวนหุ้น	13,621,766	
	นางรัตนา	ชุณหโรจน์ฤทธิ์ (ภรรยา)	จำนวนหุ้น	4,944,720	18,566,486

รายชื่อกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

รายชื่อการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล		ตำแหน่ง															
			บมจ.น้ำตาลขอนแก่น	บริษัทย่อยและบริษัทร่วม														
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
1	นายมนู	เลียวไพโรจน์	ประธานกรรมการ	●	●	●												
2	นายจำรูญ	ชินธรรมมิตร	กรรมการ/และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่	■	■	■		●	●		●	●	●	●		●		▲
3	นายพรศิลป์	แต่มศิริชัย	กรรมการและกรรมการบริหาร	■	■	■			▲					▲	●			
4	นายสุชุม	โตการณยศเรษฐ	กรรมการและกรรมการบริหาร	■	■	■		▲			▲	▲	▲			▲		
5	นายธวัชชัย	โรจนะโชติกุล	กรรมการและกรรมการบริหาร	■	■	■		▲			▲	▲	▲	▲				
6	นางอินทิรา	สุขะนิษฐ์	กรรมการและกรรมการบริหาร	■	■	■			▲			▲	▲	▲				
7	นางสาวดวงดาว	ชินธรรมมิตร	กรรมการ/กรรมการบริหาร/กรรมการ สรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	■	■	■					▲		▲					
8	นายชลัช	ชินธรรมมิตร	กรรมการ/กรรมการบริหาร/กรรมการ บริหารความเสี่ยง	■	■	■	▲	▲	▲	▲	▲		▲					
9	นายสมชาย	ชินธรรมมิตร	กรรมการและกรรมการบริหาร	■	■	■	▲		▲			▲						
10	นางสาวดวงแข	ชินธรรมมิตร	กรรมการและกรรมการบริหาร	■	■	■												
11	นายชนะชัย	ชุดิมาวพันธ์	กรรมการและกรรมการบริหาร	■	■	■	■		▲	▲	▲		▲	▲		▲	▲	▲
12	นายชาติรี	ชินธรรมมิตร	กรรมการและกรรมการกำกับดูแลกิจการ	▲		▲												
13	นายสมชาติ	ชินธรรมมิตร	กรรมการ	▲		▲												
14	นายรัชพงษ์	ภากรศิริวงศ์	กรรมการและกรรมการบริหาร	■	■	■									▲			
15	นายตระการ	ชุดนโรจน์ฤทธิ์	กรรมการและกรรมการบริหาร	■	■	■			▲		▲		▲					
16	พล.ต.อ.บุญเพ็ญ	บำเพ็ญบุญ	กรรมการอิสระ/กรรมการกำกับดูแล กิจการ/กรรมการสรรหาและพิจารณาคำ ตอบแทน															
17	นายสิทธิ	ลีละเกษมฤกษ์	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ ตรวจสอบ/กรรมการบริหารความเสี่ยง															
18	นายการุณ	กิตติสถาพร	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน/กรรมการบริหาร ความเสี่ยง															
19	นายวรภัทร	โตธนะเกษม	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการกำกับ ดูแลกิจการ/กรรมการตรวจสอบ															
20	นางสาวนงลักษณ์	พินัยนิตยศาสตร์	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง/กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน															
21	นางอัญชลี	พิพัฒน์เสรีบุญ	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการ															
22	นายธีระ	สงวนดีกุล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่											▲		▲		
23	นายพิริย์พล	ชินธรรมมิตร	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่								▲		▲				▲	
24	นายวิรัช	ขุนพึง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่											▲				
25	นายธีระพงษ์	นาคะศักดิ์เสวี	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่/ กรรมการผู้จัดการบริษัทย่อย										▲					

**หมายเหตุ :

1) เครื่องหมายและตำแหน่ง

● ประธานกรรมการ, ■ กรรมการบริหาร, ▲ กรรมการ

2) รายชื่อบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

- 1 บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด
- 2 บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุงไทย จำกัด
- 3 บริษัท น้ำตาลนิวกว่างสันหลี่ จำกัด
- 4 บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน)
- 5 บริษัท เคเอสแอล เอ็กซ์พอร์ต เทรดิง จำกัด
- 6 บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด
- 7 บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)
- 8 บริษัท เคเอสแอล เรียวเอสเตท จำกัด
- 9 บริษัท แซมเปียนเฟอร์เมนเตชัน จำกัด
- 10 บริษัท เคเอสแอล อะโกร แอนด์เทรดดิ้ง จำกัด
- 11 Savannakhet Sugar Corporation
- 12 Koh Kong Plantation Co., Ltd.
- 13 Koh Kong Sugar Industry Co.,Ltd.
- 14 บริษัท ดับบลิวเอสพี โลจิสติกส์ จำกัด
- 15 บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

1.คำตอบแทนกรรมการ

บริษัทกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายคำตอบแทนกรรมการที่ชัดเจน และมีการเสนอขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นทุกปี โดยพิจารณาตามหลักเกณฑ์ของความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ รวมทั้งอยู่ในระดับที่เหมาะสมและเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพตามที่ต้องการ พร้อมกันนี้ยังพิจารณาถึงหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคนสำหรับกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้รับตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ โดยคำตอบแทนกรรมการ แบ่งออกเป็น 3 ส่วน คือ

1) คำตอบแทนประจำ ซึ่งจะจ่ายให้กับกรรมการเป็นรายเดือน

2) ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดย่อย เป็นคำตอบแทนที่จ่ายให้กับกรรมการที่เข้าร่วมประชุมในแต่ละครั้ง โดยจ่ายให้เฉพาะกรรมการที่เข้าร่วมประชุมเท่านั้น

3) โบนัสกรรมการเป็นคำตอบแทนพิเศษที่จ่ายให้กับกรรมการปีละครั้ง โดยพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทในแต่ละปี

บริษัทได้กำหนดคำตอบแทนกรรมการโดยได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561 โดยกำหนดคำตอบแทนกรรมการ ซึ่งประกอบด้วย

	ปีละไม่เกิน
1. คำตอบแทน – ประธานกรรมการ	540,000 บาท
2. คำตอบแทน – ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	540,000 บาท
3. คำตอบแทน – กรรมการ 21 คน	8,550,000 บาท

4. ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

ค่าเบี้ยประชุมประธานคณะกรรมการชุดย่อยที่เข้าประชุม ครั้งละไม่เกิน 7,200 บาทต่อคน

ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดย่อยที่เข้าประชุม ครั้งละไม่เกิน 6,000 บาทต่อคน

5. ค่าเบี้ยประชุมประธานกรรมการบริหาร 1,200 บาทต่อครั้ง กรรมการบริหาร 1,000 บาทต่อครั้ง

นอกจากนี้แล้ว ไม่มีคำตอบแทนกรรมการในลักษณะอื่นอีก

หมายเหตุ : คำตอบแทนดังกล่าวไม่รวมคำตอบแทนกันภายในบริษัทย่อย

2. คำตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่

บริษัทกำหนดคำตอบแทนที่เหมาะสมแก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ หน้าที่ความรับผิดชอบ และเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนของบริษัทอื่นในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน และในตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนผลการดำเนินงานและขนาดของธุรกิจ เพื่อทำให้เกิดแรงจูงใจในการพัฒนาบริษัทได้อย่างต่อเนื่อง

3. คำตอบแทนผู้บริหาร

คำตอบแทนผู้บริหารจะเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่บริษัทกำหนด โดยจะเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลปฏิบัติงานของแต่ละคนทั้งนี้ระดับของคำตอบแทนผู้บริหารอยู่ในระดับที่จูงใจและรักษาผู้บริหารที่มีคุณภาพตามที่บริษัทต้องการ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการในปีที่ผ่านมา

ลำดับ ที่	รายชื่อคณะกรรมการ		ตำแหน่งใน คณะกรรมการบริษัท	2560				2561			
				ค่าตอบแทนกรรมการ		เบี้ย ประชุม	รวม (บาท)	ค่าตอบแทนกรรมการ		เบี้ย ประชุม	รวม (บาท)
				รายปี	โบนัส			รายปี	โบนัส		
1.	นายมนู	เลี้ยวไพโรจน์	ประธานกรรมการ	360,000	129,000	-	489,000	360,000	120,000	-	480,000
2.	นายจำรูญ	ชินธรรมมิตร	กรรมการบริหาร	300,000	107,500	14,400	421,900	300,000	100,000	14,400	414,400
3.	นายพรศิลป์	แด่มศิริชัย	กรรมการบริหาร	300,000	107,500	12,000	419,500	300,000	100,000	11,000	411,000
4.	นายสุชุม	โตกณณเสรษฐ์	กรรมการบริหาร	300,000	107,500	12,000	419,500	300,000	100,000	10,000	410,000
5.	นายธวัชชัย	โรจนะโชติกุล	กรรมการบริหาร	300,000	107,500	12,000	419,500	300,000	100,000	12,000	412,000
6.	นางอินทิรา	สุชนะรินทร์	กรรมการบริหาร	300,000	107,500	12,000	419,500	300,000	100,000	12,000	412,000
7.	นางสาวดวงดาว	ชินธรรมมิตร	กรรมการบริหาร/กรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน	300,000	107,500	35,000	442,500	300,000	100,000	36,000	436,000
8.	นายชลัช	ชินธรรมมิตร	กรรมการบริหาร/กรรมการบริหาร ความเสี่ยง	300,000	107,500	28,000	435,500	300,000	100,000	35,000	435,000
9.	นายสมชาย	ชินธรรมมิตร	กรรมการบริหาร	300,000	107,500	12,000	419,500	300,000	100,000	11,000	411,000
10.	นางสาวดวงแข	ชินธรรมมิตร	กรรมการบริหาร	300,000	107,500	12,000	419,500	300,000	100,000	12,000	412,000
11.	นายชนะชัย	ชุดิมาวพันธ์	กรรมการบริหาร	175,000	80,699	6,000	261,699	300,000	100,000	12,000	412,000
12.	นายชาติรี	ชินธรรมมิตร	กรรมการ	300,000	107,500	-	407,500	300,000	100,000	-	400,000
13.	นายสมชาติ	ชินธรรมมิตร	กรรมการ/กรรมการกำกับดูแล กิจการ	300,000	107,500	24,000	431,500	300,000	100,000	-	400,000
14.	นายธีรพงษ์	ภากรศิริวงศ์	กรรมการบริหาร	300,000	107,500	12,000	419,500	300,000	100,000	11,000	411,000
15.	นายตระการ	ชุดะโรจน์ฤทธิ์	กรรมการบริหาร	300,000	107,500	12,000	419,500	300,000	100,000	9,000	409,000
16.	พล.ต.อ.บุญเพ็ญ	บำเพ็ญบุญ	กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน/ กรรมการกำกับดูแลกิจการ	300,000	107,500	40,800	448,300	300,000	100,000	24,000	424,000
17.	นายสิทธิ	ลีละเกษมฤกษ์	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง	360,000	129,500	60,000	549,000	360,000	120,000	60,000	540,000
18.	นายการุณ	กิตติสถาพร	กรรมการอิสระ/ประธาน กรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน/ กรรมการบริหารความเสี่ยง	300,000	107,500	67,200	474,700	300,000	100,000	52,800	452,800
19.	นายวรภัทร	โตชนะเกษม	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจ สอบ/ประธานกรรมการกำกับ ดูแลกิจการ	300,000	107,500	75,600	483,100	300,000	100,000	24,000	424,000
20.	นางสาวนงลักษณ์	พินัยนิติศาสตร์	กรรมการอิสระ/ประธาน กรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการตรวจสอบ/กรรมการ สรรหาและพิจารณาค่า ตอบแทน	300,000	107,500	48,000	455,500	300,000	100,000	75,800	475,800
21.	นางอัญชลี	พิพัฒน์เสริญ	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจ สอบ/กรรมการกำกับดูแลกิจการ	26,667.67	27,390	-	54,056.67	300,000	100,000	30,000	430,000
	รวม			6,021,666.67	2,193,589	495,000	8,710,255.67	6,420,000	2,140,000	452,000	9,012,000

หมายเหตุ : ค่าตอบแทนดังกล่าวไม่รวมค่าตอบแทนกรรมการในบริษัทย่อย

2. ค่าตอบแทนผู้บริหารในปีที่ผ่านมา

ค่าตอบแทนผู้บริหาร รวมจำนวน 13 คน (ตามรายชื่อคณะผู้บริหารระดับสูง) มีค่าตอบแทน อันได้แก่ เงินเดือนและโบนัส รวมเป็นเงิน 47.08 ล้านบาท

ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทมีระเบียบกำหนดผลประโยชน์ตอบแทนอื่นแก่ผู้บริหารระดับสูงในลักษณะอื่น เช่น รถยนต์ประจำตำแหน่ง ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง ค่าใช้จ่ายบำรุงรักษา และสวัสดิการอื่นๆ ในสถานะพนักงานบริษัท

บุคลากร

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 ข้อมูลเกี่ยวกับบุคลากรของบริษัทมีดังนี้

	งบรวม		งบเฉพาะกิจการ	
	2560	2561	2560	2561
จำนวนพนักงานถาวร (คน)				
ช่วงฤดูการผลิต	6,609	6,480	2,375	2,534
ช่วงปกติ	5,160	4,774	1,943	1,894
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน (ล้านบาท)	1,550.80	1,650.34	569.76	578.91

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญอันมีผลกระทบทางด้านลบต่อบริษัท

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

ในส่วนของการกรรมการนั้น นโยบายการกำกับดูแลกิจการกำหนดว่าบริษัทสนับสนุนให้กรรมการบริษัทได้รับการอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งการอบรมในหลักสูตรต่างๆ ที่จัดโดยองค์กรภายนอก เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เพื่อช่วยให้กรรมการบริษัทสามารถทำหน้าที่และกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทส่งเสริมการและผู้บริหารเข้าร่วมอบรมหลักสูตรต่าง ๆ กับหลายสถาบัน อาทิเช่น หลักสูตร Chairman, หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP), หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตรพื้นฐานที่จำเป็นสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบหลักสูตรต่างๆ ที่มีความรู้ใหม่ที่จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสถาบันวิชาชีพต่างๆ ในปี 2561 มีกรรมการเข้ารับการอบรมสัมมนาหลายหลักสูตร เช่น นางสาวนงลักษณ์ ฝิ่นยนิติศาสตร์ กรรมการบริษัท เข้าร่วมอบรม “Updated COSO Enterprise Risk Management: Integrating with Strategy and Performance” จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร กรรมการบริษัท เข้าร่วมอบรม “TMA DISCOVERY DAY 2018 : FUTURE KNOWLEDGE HUNTER” จัดโดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)

การปฏิรูประบบกรรมการบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการปฏิรูประบบกรรมการบริษัทใหม่ทุกคนที่เข้ารับตำแหน่งในบริษัท เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจ และการดำเนินการด้านต่างๆ ของบริษัทฯ โดยมีเลขานุการบริษัท เป็นผู้ประสานงานต่างๆ เช่น ข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับบริษัท ข้อบังคับที่ระบุขอบเขตอำนาจและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงข้อมูลเกี่ยวกับด้านกฎหมาย กฎระเบียบและเงื่อนไขต่างๆ นอกจากนี้ หากกรรมการบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ ยังไม่ได้อบรมหลักสูตรเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัท จะจัดให้กรรมการบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ดังกล่าวเข้าอบรมหลักสูตรที่จำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท ทั้งนี้ ในปี 2561 บริษัทยังไม่มีกรรมการบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่

ในส่วนของผู้บริหารและพนักงาน บริษัทฯ ได้มีการจัดหลักสูตรฝึกอบรมให้กับผู้บริหารและพนักงานทั้งภายในและภายนอก เพื่อเพิ่มทักษะ ความรู้ ความสามารถในการทำงานให้ประสบความสำเร็จ และสร้างบรรยากาศในการเรียนรู้ กระตุ้นให้เกิดการริเริ่มสิ่งใหม่ๆ และการพัฒนาการทำงานร่วมกันแบบเป็นทีม รวมถึงการจัดองค์ความรู้เพื่อถ่ายทอดสู่ผู้บริหารและพนักงานรุ่นใหม่

ในปี 2561 ที่ผ่านมา บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะใช้ระบบดิจิทัลในงานมากขึ้น แนวโน้มการพัฒนาผู้บริหารและพนักงาน จึงโยนไปสู่ทักษะการทำงานออนไลน์ และระบบงานใหม่ๆ

แผนการสืบทอดงาน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักว่า องค์กรจะเจริญก้าวหน้าและพัฒนาไปขึ้นอยู่กับการสร้างบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ มีคุณธรรม เพื่อสืบทอดเจตนารมณ์ของผู้ก่อตั้ง จึงมอบนโยบายให้ฝ่ายบริหารให้ความสำคัญกับการบริหารและการพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพ

บริษัทมีการคัดเลือกบุคคลที่จะรับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญทุกระดับให้เป็นไปอย่างเหมาะสมเพื่อให้มั่นใจว่าได้ผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถเหมาะกับตำแหน่งและทำให้การบริหารงานของบริษัทดำเนินต่อไปได้อย่างราบรื่น และมีผู้ที่สามารถรับผิดชอบทดแทนกันได้ตามความเหมาะสม พร้อมกันนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ศึกษาหาข้อมูลและติดต่อกับบริษัทและสถาบันที่มีความเป็นมืออาชีพมาให้คำปรึกษาในการดำเนินโครงการแผนการสืบทอดงานให้ดีขึ้นต่อไป ทั้งนี้ บริษัทมีการกำหนดแผนสืบทอดงาน ดังนี้

1. การกำหนดตำแหน่งงานที่สำคัญหรือตำแหน่งงานหลัก
2. การกำหนดศักยภาพหรือสมรรถนะของตำแหน่งงานหลัก
3. กระบวนการวิเคราะห์หาผู้สืบทอดตำแหน่ง
4. จัดทำแผนพัฒนารายบุคคล

นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทให้ความสำคัญกับพนักงานขององค์กรมาโดยตลอด และมีการกำหนดนโยบายเรื่องการฝึกอบรมและการพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อให้พนักงานมีศักยภาพและประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและมีความเจริญก้าวหน้าในหน้าที่การงานในสายงานของตนโดยกำหนดเป้าหมายให้บุคลากรทุกคนเข้ารับการอบรมให้สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ของบริษัท มีการจัดอบรมทั้งในบริษัทโดยเชิญวิทยากรมาบรรยายและฝึกอบรมพนักงานในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวกับการทำงานรวมทั้งเรื่องจริยธรรม และให้พนักงานเข้าร่วมอบรมและสัมมนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้กับบริษัทอื่นๆ ภายนอกบริษัทด้วย นอกจากนี้ บริษัทมีการวางแผนการอบรม และสนับสนุนในเรื่องงบประมาณอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งสนับสนุนให้มีการสื่อสารเพื่อถ่ายทอดและบริหารความรู้ (Knowledge Management) ร่วมกันระหว่างพนักงานในองค์กร

นอกจากนี้บริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีของพนักงานและบุคลากร มีการพัฒนาพนักงานให้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมในที่ทำงาน โดยมีการจัดอบรมเกี่ยวกับเรื่องความปลอดภัยและการปฏิบัติตนในโรงงานอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลด้านการพัฒนาพนักงาน ความปลอดภัยและในรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยครอบคลุม อัตราการเกิดอุบัติเหตุ อัตราการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน อัตราการหยุดงานจากอุบัติเหตุ อัตราการขาดงาน อัตราการเสียชีวิตจากอุบัติเหตุ ไว้ในรายงานความยั่งยืน

การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้ใช้นโยบายการกำกับดูแลกิจการ ฉบับแรกของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2557 หลังจากนั้น คณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 3/2558 วันที่ 26 มิถุนายน 2558 มีมติเห็นชอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (ฉบับทบทวนครั้งที่ 1) โดยให้มีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 27 มิถุนายน 2558 ต่อมา สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ได้ประกาศใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2560 ซึ่งมีความแตกต่างจากหลักการเดิมที่บริษัทใช้เป็นฐานในการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (ฉบับทบทวนครั้งที่ 1) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการจึงเห็นสมควรทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (ฉบับทบทวนครั้งที่ 1) นี้ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่สำนักงาน ก.ล.ต. ประกาศใช้และจัดทำร่างเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 7/2559-2560 วันที่ 29 กันยายน 2560 มีมติเห็นชอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (ฉบับทบทวนครั้งที่ 2 พ.ศ. 2560) ให้มีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2560 เป็นต้นไป

หลักการสำคัญในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ที่บริษัทนำมาเพิ่มเติมในนโยบายการกำกับดูแลกิจการฉบับทบทวนครั้งที่ 2 (นโยบายฯ) และกฎบัตรคณะกรรมการ ที่คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบแล้ว ได้แก่

1. หลักปฏิบัติที่พึงใช้ในการกำหนดความสำเร็จของการดำเนินกิจการ โดยได้นำมาเพิ่มเติมในนโยบายฯ หมวดที่ 5. ว่าด้วยบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทว่าคณะกรรมการควรคำนึงถึงจริยธรรม ผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญนอกเหนือจากผลกระทบทางการเงิน

2. หลักปฏิบัติ 3.2.3 ที่กำหนดบทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการทั้ง 5 ประการ โดยได้นำมาเพิ่มเติมในนโยบายฯ หมวดที่ 5. หัวข้อที่ 6. ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่ไม่เป็นบุคคลเดียวกัน

3. หลักปฏิบัติข้อ 3.5.2 ที่แนะนำว่ากรรมการแต่ละคนควรดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นไม่เกิน 5 บริษัท โดยกำหนดเป็นคุณสมบัติประการหนึ่งของกรรมการไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการว่า กรรมการต้องมีเวลาอย่างเพียงพอที่จะปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทได้ดี และการเป็นกรรมการในบริษัทอื่นต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการของบริษัท ทั้งนี้ กรรมการไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกิน 5 บริษัทในเวลาเดียวกัน

4. หลักปฏิบัติข้อ 5.4 ที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลและการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยได้กำหนดเป็นหน้าที่ประการหนึ่งของกรรมการไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการ ข้อ 4.6 ว่า

“ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีมาตรฐานและตอบสนองต่อการทำให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทในระยะยาว รวมถึงการป้องกันความเสี่ยงของข้อมูลสำคัญซึ่งอาจจะทำได้ด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ.....”

5. ทั้งนี้ ในส่วนของหลักการและแนวปฏิบัติข้ออื่นๆ นั้น บริษัทฯ ได้พิจารณาและนำมาใช้ในรูปแบบอื่นๆ ตามสมควร เช่น การเปิดเผยข้อมูล การลงมติของคณะกรรมการบริษัท การกำหนดวิธีปฏิบัติระหว่างสายงานในบริษัท เป็นต้น

นโยบายการกำกับดูแลกิจการประกอบด้วย 7 หมวด คือ หมวดที่ 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น, หมวดที่ 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน, หมวดที่ 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย, หมวดที่ 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส, หมวดที่ 5. บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ, หมวดที่ 6. การต่อต้านการคอร์รัปชัน และ หมวดที่ 7. การให้ข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริต

นอกเหนือจากนโยบายการกำกับดูแลกิจการแล้ว บริษัทฯ ได้จัดทำจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (ฉบับทบทวนครั้งที่ 1) พ.ศ. 2558 ซึ่งกำหนดให้มีความสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (ฉบับทบทวนครั้งที่ 1) พ.ศ. 2558 หมวดต่างๆ และยังคงสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (ฉบับทบทวนครั้งที่ 2) พ.ศ. 2560 จรรยาบรรณนี้ใช้กับบุคลากรของบริษัททุกกลุ่ม กล่าวคือ กรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกประเภทของบริษัทและกลุ่มบริษัท ในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้เผยแพร่ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจทั้งในเว็บไซต์ของบริษัทและเว็บไซต์ภายใน (Intranet) โดยในส่วนที่เผยแพร่ต่อบุคลากร บริษัทฯ ได้จัดทำแนวปฏิบัติสำหรับจรรยาบรรณแต่ละข้อประกอบเพื่อให้บุคลากรมีความเข้าใจง่ายขึ้น อันจะส่งผลเป็นการส่งเสริมให้ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ ตลอดจนการจัดอบรมหรือกิจกรรมที่ชักนำให้บุคลากรได้รับรู้และปฏิบัติตามในช่วงเวลาที่สมควร

เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2561 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เห็นชอบตามข้อเสนอของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) (ฉบับทบทวนครั้งที่ 2 พ.ศ. 2560) แล้วและเห็นว่าเห็นสมควรใช้บังคับได้ต่อไปเนื่องจากเพิ่งปรับแก้ให้สอดคล้องกับ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามความเหมาะสมกับบริบทของธุรกิจของบริษัท

การดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ มีส่วนที่ครอบคลุมเรื่องเหล่านี้ คือ

หมวดที่ 1 : สิทธิของผู้ถือหุ้น

1. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ครั้งที่ 1/2562 ล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2561 ถึง 30 พฤศจิกายน 2561 โดยแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งประกาศหลักเกณฑ์ และระบบขั้นตอนที่ชัดเจนไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.ksigroup.com ส่วนของ “ข้อมูลสำหรับนักลงทุน” ภายใต้หัวข้อ “ห้องข่าว”

2. แจ้งวิธีการลงคะแนนและนับคะแนนก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นและใช้บัตรลงคะแนนเสียง

3. นำเสนอคำตอบแทน รวมทั้งหลักเกณฑ์การให้คำตอบแทนสำหรับกรรมการแต่ละตำแหน่งที่ชัดเจน ได้แก่ คำตอบแทนประจำ เบี่ยงประชุม คำตอบแทนประจำปี ให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี

4. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการแบบรายบุคคล โดยเสนอชื่อกรรมการให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนทีละคน

5. ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดข้อมูลต่างๆของบริษัทฯ ได้ที่ www.ksigroup.com ซึ่งจะมีข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ รวมถึงข้อมูลการประชุม ซึ่งจะอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องศึกษาสารสนเทศของบริษัทฯ ได้ อีกทั้งยังสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ผ่านทาง Email: ir@ksigroup.com และ secretary@ksigroup.com

6. บริษัทฯ มีนโยบายที่จะอำนวยความสะดวก และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิและออกเสียงอย่างเต็มที่ เช่น มีวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นเพื่อสิทธิเข้าประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาและมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี และก่อนที่จะมีวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นเพื่อสิทธิรับเงินปันผล เพื่อเป็นการรักษาสหสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเลือกที่จะถือหุ้นเพื่อรับเงินปันผลหรือไม่ และบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้น โดยอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นรวมถึงนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันอังคารที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561 เวลา 09.30 น. ณ ห้องแกรนด์บอลรูม ชั้น 3 โรงแรมเซ็นจูรี่ พาร์ค กรุงเทพฯ ซึ่งตั้งอยู่ใจกลางกรุงเทพมหานคร ย่านราชปรารภ ประตูน้ำ จึงเป็นสถานที่ที่สะดวกต่อการเดินทาง นอกจากนี้ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นจัดส่งเอกสารลงทะเบียนเข้าร่วมการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุม เพื่อลดระยะเวลาในการตรวจสอบเอกสารในวันประชุมและบริษัทจัดช่องทางลงทะเบียน ณ สถานที่จัดการประชุมสำหรับผู้ถือหุ้นบุคคลธรรมดาและนักลงทุนสถาบัน โดยบริษัทฯ ได้นำเทคโนโลยีระบบบาร์โค้ด (Barcode) มาใช้กับการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและแสดงผลเพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้อย่างรวดเร็วถูกต้องแม่นยำ

7. ข้อมูลในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ครั้งที่ 1/2561 บริษัทฯ ได้กำหนดวาระการประชุมผู้ถือหุ้นไว้เป็นเรื่องๆ อย่างชัดเจน เช่น วาระงบประมาณฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุน วาระจัดสรรเงินกำไรเพื่อจ่ายปันผลและสำรองตามกฎหมาย วาระการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ วาระการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการ วาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี

8. ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ครั้งที่ 1/2561 ประธานกรรมการได้แจ้งกฎเกณฑ์สำหรับการประชุมและวิธีการออกเสียงลงมติให้ผู้ถือหุ้นทราบ ในการประชุมเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ และมีการบันทึกการถ้อยแถลงที่บันทึกภาพและเสียงการประชุม ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีนโยบายลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้นในการรับรู้สารสนเทศของบริษัทฯ เช่น ไม่มีการแจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมอย่างกะทันหัน ไม่มีการเพิ่มวาระอื่นๆ ที่ไม่ได้ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญใดๆ โดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ไม่จำกัดสิทธิในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้นที่มาสาย เป็นต้น

9. รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ครั้งที่ 1/2561 มีการบันทึกการประชุมถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ มีการบันทึกเกี่ยวกับการแจ้งวิธีการลงคะแนนและนับคะแนน และบันทึกรายชื่อพร้อมตำแหน่งของกรรมการที่เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงบันทึกประเด็นคำถามคำตอบที่ผู้ถือหุ้นซักถามหรือเสนอความคิดเห็น พร้อมทั้งบันทึกจำนวนคะแนนเสียงที่ได้รับในแต่ละวาระ ซึ่งทางบริษัทฯ ได้เผยแพร่รายงานการประชุมผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น

หมวดที่ 2 : การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

1. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอข้อบุคคลเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2561 ถึง 30 พฤศจิกายน 2561 โดยแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งประกาศหลักเกณฑ์ และระบบขั้นตอนที่ชัดเจนไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.ksigroup.com ส่วนของ “ข้อมูลสำหรับนักลงทุน” ภายใต้หัวข้อ “ห้องข่าว” ซึ่งภายหลังที่รับเรื่อง ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท จะพิจารณากลับกรองตามกระบวนการต่อไปอย่างไรก็ตาม ที่ผ่านมามีการเสนอชื่อแต่อย่างใด

2. บริษัทฯ ได้แนบหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งเป็นแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้เองในแต่ละวาระ ไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบอำนาจให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่น เข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน พร้อมทั้งเผยแพร่ หนังสือเชิญประชุมฉบับสมบูรณ์ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้า 30 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลก่อนวันประชุม ส่วนหนังสือเชิญประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ บริษัทฯ ได้มอบให้บริษัทศูนย์รับฝาก

หลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัดซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทฯ ดำเนินการจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 21 วัน กรณีวาระปกติ และจะจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 14 วัน กรณีวาระพิเศษ

3. บริษัทฯได้กำหนดนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ โดยให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่รับทราบ

ข้อมูลภายในที่มีนัยสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงของราคาซื้อขายหลักทรัพย์ งบการเงินซื้อขายหลักทรัพย์ในระยะเวลาหนึ่งเดือน ก่อนจะมีการประกาศผลการดำเนินงาน หรือ ข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน (หมวดที่ 2 – การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน) นอกจากนี้ บริษัทฯใช้มาตรการแจ้งเตือนกรรมการ และผู้บริหารล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรก่อนการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาสว่าให้งดซื้อขายหลักทรัพย์บริษัทฯ ตั้งแต่วันใดถึงวันใดอย่างแน่ชัด ผ่านเลขานุการฯของบริษัทฯและรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารและกรรมการบริษัททราบ ถึงการเปลี่ยนแปลงหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร(หากมี)เพื่อความโปร่งใส กับแจ้งข่าวจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กรณีมีการกระทำผิดเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อให้กรรมการ และผู้บริหารใช้ความระมัดระวังเกี่ยวกับการใช้หรืออาจถูกมองว่าใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ

4. บริษัทฯมีมาตรการป้องกันกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ (แสดงรายละเอียดในหัวข้อ เรื่องการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน)

5. บริษัทฯกำหนดข้อบังคับของบริษัทฯว่า กรรมการบริษัทจะประกอบกิจการ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในหุ้นส่วนสามัญหรือหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัท จำกัดหรือบริษัทมหาชนจำกัดอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯไม่ได้ เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง และกรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้าหากมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัททำขึ้นในระหว่างรอบปีบัญชี หรือถือหุ้น หรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้นหรือลดลงในระหว่างรอบปีบัญชีในบริษัทหรือบริษัทในเครือ โดยบริษัทส่งเสริมให้มีการเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการ ผ่านวาระการประชุมของคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ กรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องจะไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระดังกล่าว

6. ในปีที่ผ่านมา ไม่เคยเกิดกรณีที่กรรมการ/ผู้บริหารของบริษัทฯมีการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน และบริษัทฯไม่มีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การทำการค้าระหว่างกัน

หมวดที่ 3 : บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ และชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ ในอดีตที่ผ่านมา บริษัทฯดำเนินนโยบายต่าง ๆ ในการสร้างจริยธรรมการดำเนินธุรกิจมาโดยตลอด เช่น

ผู้ถือหุ้น	บริษัทมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และกำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจให้สอดคล้องกัน
พนักงาน	บริษัทฯได้ให้ความสำคัญต่อพนักงานของบริษัททุกระดับชั้น ไม่มีการแบ่งแยกเชื้อชาติ ศาสนา เพศ โดยพนักงานทุกคนต่างมีสิทธิเท่าเทียมกันและได้รับการปฏิบัติอย่างเสมอภาค นอกจากนี้บริษัทมีนโยบายให้พนักงานได้รับค่าตอบแทนทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เช่น เงินเดือน โบนัสที่เหมาะสมตามผลปฏิบัติงานของพนักงาน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อีกทั้งบริษัทยังมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อสร้างหลักประกันให้แก่พนักงานภายในบริษัท รวมถึงการสนับสนุนการพัฒนาความรู้และศักยภาพของพนักงานให้พร้อมสำหรับปฏิบัติงานและพัฒนาองค์กร
ลูกค้า	บริษัทฯใช้ระบบการจัดการคุณภาพในระดับสากล เช่น ISO 9001:2008, FSSC 22000, GMP, HACCP, HAHAL, KOSHER เป็นต้น เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้าบริษัทมุ่งเน้นและให้ความสำคัญด้านคุณภาพและมาตรฐานของผลิตภัณฑ์ สินค้า การส่งมอบที่ตรงเวลา และบริการในระดับโลก ตลอดจนรักษาความลับของลูกค้าโดยเคร่งครัด โดยไม่นำมาเปิดเผยหรือใช้ประโยชน์ในทางมิชอบ ตลอดจนการจัดช่องทางติดต่อสำหรับลูกค้า เพื่อแนะนำติชม หรือแจ้งข้อร้องเรียน โดยเฉลี่ยแล้ว บริษัทฯจะได้รับข้อร้องเรียนหรือข้อเสนอแนะประมาณ 40-50 ครั้งต่อปีสำหรับการดำเนินการของโรงงานน้ำตาลทราย 5 แห่ง เพื่อให้มั่นใจว่าการทำธุรกิจกับบริษัทฯ จะไม่มีข้อขัดแย้งใดๆกับมาตรฐานที่ลูกค้ายึดถืออยู่ บริษัทฯได้จ้างหน่วยงานภายนอกมาประเมินการดำเนินการและให้การรับรองในส่วนของมาตรฐานแรงงานตามมาตรฐานของลูกค้าด้วย

คู่ค้า	คู่ค้าของบริษัทนั้น นอกจากหมายถึงคู่สัญญาในการซื้อขายและการจ้างระหว่างกันแล้ว ยังรวมไปถึงผู้ร่วมลงทุนกับบริษัทในบางกิจการด้วยบริษัทคำนึงถึงสิทธิตามกฎหมายและสิทธิตามสัญญาว่ามาโดยตลอด โดยยึดหลักสุจริต ความเท่าเทียมกัน และสิทธิที่จะได้รับผลประโยชน์จากเงินที่ลงทุนบริษัทมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคู่ค้าในหมวดที่ 3 ว่าด้วยบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียว่าสนับสนุนการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม ความเสมอภาคในการดำเนินธุรกิจและผลประโยชน์ร่วมกัน การจัดซื้อจัดจ้างอย่างโปร่งใสและยุติธรรม บริษัทกำหนดคุณสมบัติของคู่ค้าที่มีสิทธิเข้าเสนอราคาและประกาศให้ทราบโดยทั่วกันซึ่งข้อมูลและเงื่อนไขการจัดซื้อจัดจ้างที่ถูกต้องครบถ้วนแก่คู่ค้าที่มีสิทธิเสนอราคาโดยวิธีที่เปิดเผยและเท่าเทียมกัน รักษาข้อมูลการเสนอราคาที่ได้รับจากคู่ค้าไว้เป็นความลับไม่เปิดเผยแก่คู่ค้าที่เสนอราคารายอื่น ไม่เรียกไม่รับผลประโยชน์ใดๆ จากคู่ค้าเพื่อแลกเปลี่ยนกับการได้ทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้างกับบริษัท และได้กำหนดไว้ในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกันสำหรับการทำงานของผู้รับจ้างในสถานประกอบการต่างๆ นั้น บริษัทจะจัดเตรียมสภาพการทำงานที่ปลอดภัยแก่ผู้รับจ้างและกำกับให้ผู้รับจ้างปฏิบัติตามกฎความปลอดภัยของบริษัทอย่างเคร่งครัดด้วย เมื่องานแล้วเสร็จ บริษัทมีขั้นตอนการตรวจรับงานที่โปร่งใสและเป็นธรรมและชำระค่าสินค้าหรือค่าจ้างภายในเวลาที่เหมาะสมบริษัทโดยฝ่ายจัดซื้อได้สื่อสารกับคู่ค้า (supplier) ด้วยช่องทางต่างๆ ในเรื่องที่สำคัญและจัดช่องทางร้องเรียนและแจ้งข้อมูลแก่บริษัทโดยแจ้งให้คู่ค้าทราบ นอกจากนั้น ในปี 2561 บริษัทได้ส่งหนังสือแจ้งคู่ค้าถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการและนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทให้รับทราบ ทั้งนี้ หน่วยงานจัดซื้อส่วนกลางขอให้หัวหน้าแผนกพัสดุทุกโรงงานที่มีการจัดซื้อท้องถิ่นส่งหนังสือรับทราบนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันให้ผู้ขายท้องถิ่นรับทราบด้วย
เจ้าหน้าที่	บริษัทมีนโยบายปฏิบัติตามเงื่อนไข สัญญา และข้อผูกพันที่ตกลงที่มีกับเจ้าหน้าที่ทั้งในแง่การชำระหนี้ตรงตามกำหนดเวลา การให้บริการทางการเงินที่เหมาะสมแก่ธุรกิจของบริษัท การให้และรักษาหลักประกัน และเงื่อนไขอื่นๆ ที่กำหนด เช่น รายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทที่ถูกต้องแก่เจ้าหน้าที่เพื่อประโยชน์ในการวิเคราะห์หนี้สิน การรักษาสัดส่วนหนี้สินและทุน เป็นต้น ในการดำเนินงาน บริษัทได้สร้างความไว้วางใจให้กับเจ้าหน้าที่ผ่านการบริหารงานอย่างมีจรรยาบรรณ และอำนวยความสะดวกด้านข้อมูล ข่าวสาร เพื่อสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับบริษัทผ่านทางรายงานประจำปีและรายงาน 56-1 กับสถานะทางการเงินของบริษัทอย่างเปิดเผยผ่านทางงบการเงินที่ได้จัดทำและรับรองอย่างถูกต้องตามมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับกันโดยทั่วไป และได้กำหนดวิธีปฏิบัติไว้ในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกัน
คู่แข่ง	บริษัทมีนโยบายสนับสนุนการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม และได้กำหนดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจว่าบุคลากรต้องไม่ดำเนินธุรกิจของบริษัทโดยทำลายหรือกีดกันคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย หรือใช้วิธีการใดๆ ให้ได้มาซึ่งข้อมูลของคู่แข่งอย่างผิดกฎหมาย ในทางปฏิบัติ คู่แข่งในอุตสาหกรรมจะเป็นสมาชิกในสมาคมเดียวกันซึ่งได้ประชุมปรึกษาหารือและแบ่งปันข้อมูลกันอยู่เป็นประจำ จึงไม่ปรากฏว่ามีการปฏิบัติคู่แข่งอย่างไม่เป็นธรรม
ชุมชนและสังคม	บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาที่ยั่งยืนตามกรอบของ Global Reporting Initiative (GRI) รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด รวมทั้งให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานด้านสิ่งแวดล้อมตลอดจนดำเนินธุรกิจด้วยความใส่ใจและคำนึงถึงผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และให้การสนับสนุนและการจัดกิจกรรมหรือมีส่วนร่วมสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการกุศลหรือการพัฒนาชุมชน เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนและยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนโดยเฉพาะในพื้นที่ที่บริษัทประกอบกิจการให้มีความร่วมมือต่อภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ช่วยพัฒนาสาธารณูปโภคต่าง ๆ ให้การสนับสนุนทางการเงิน และสนับสนุนกิจกรรมทางสังคม เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจและพัฒนาชุมชนให้ยั่งยืน บริษัทฯ ได้ลงทุนในกองทุน ESG เพื่อสังคม (ESG Investment Fund for Society) ซึ่งก่อตั้งขึ้นภายใต้แนวคิดของสถาบันไทยพัฒนา ร่วมกับบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนที่สโในการสร้างการลงทุนที่นำผลตอบแทนมาใช้เพื่อสาธารณประโยชน์
ด้านสิทธิมนุษยชน	บริษัทมีนโยบายที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน โดยบริษัทกำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ หมวดที่ 3 – บทบาทของผู้มีส่วนได้เสียว่าบริษัทสนับสนุนและเคารพสิทธิมนุษยชน และดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับหลักการและเจตนารมณ์ของปฏิญญาและอนุสัญญาของสหประชาชาติ และข้อตกลงระหว่างประเทศอื่นๆ ที่ประเทศไทยเป็นภาคีและจะไม่มีส่วนร่วมกับการกระทำใดๆ ที่ขัดต่อหลักสิทธิมนุษยชนสถานประกอบการแต่ละแห่งของบริษัทในกลุ่มได้แสดงเจตนารมณ์ให้ปรากฏเด่นชัดว่าบริษัทฯ ไม่ใช้แรงงานเด็กและแรงงานบังคับ โดยประกาศให้ชุมชนทราบโดยทั่วกันผ่านช่องทางต่างๆ
ด้านสิ่งแวดล้อม	บริษัทมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมในหมวดที่ว่าด้วยบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียว่าบริษัทได้ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานใช้ทรัพยากรธรรมชาติและพลังงานอย่างประหยัด บริษัทสนับสนุนการนำวัสดุกลับมาใช้ใหม่บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการใช้วัตถุดิบและของเหลือใช้ให้คุ้มค่าที่สุดโดยหมุนเวียนไปใช้ในกระบวนการผลิตต่างๆ เช่น กากอ้อยที่ได้จากการหีบอ้อยจะเป็นเชื้อเพลิงของหม้อต้มไอน้ำที่ใช้ทั้งในการผลิตน้ำตาลทรายและการปั่นเทอร์โบเน่ผลิตกระแสไฟฟ้า ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่เกิดขึ้นจากการเผาไหม้จะนำมาใช้ในกระบวนการตกตะกอนของน้ำอ้อย น้ำจากกระบวนการผลิตเอทานอลจะใช้ในการผลิตก๊าซชีวภาพที่สามารถนำไปใช้ในโรงงานได้อีก เป็นต้น ส่วนที่โรงงานจะเน้นการรักษาคูณภาพของสิ่งแวดล้อม ไม่ปล่อยของเสียหรือมลภาวะสู่ชุมชน บริษัทได้มีการนำเครื่องจักรจับฝุ่นละอองที่ทันสมัยมาใช้ เพื่อรักษาสภาพแวดล้อมโดยรอบบริษัทพัฒนาระบบบำบัดน้ำเสียจากกระบวนการผลิตให้สะอาดพอที่จะนำกลับมาใช้หรือปล่อยกลับสู่แหล่งน้ำธรรมชาติได้และได้สร้างระบบบำบัดน้ำคอกเน่เสทจากกระบวนการผลิตแอลกอฮอล์ (โครงการต้นแบบ Submerged Aerated Fixed Film – SAF) ขึ้นที่โรงงานในอำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี นอกจากนี้ บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด

ด้านทรัพย์สินทางปัญญา	คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการในเรื่องการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้ถือหุ้นว่า บริษัทฯเคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่นและใช้ความระมัดระวังมิให้เกิดข้อกล่าวหาหรือเสี่ยงต่อข้อกล่าวหาว่าละเมิดสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้ถือหุ้น เนื่องจากความเสี่ยงทางกฎหมายในเรื่องนี้เป็นเรื่องที่ต้องระมัดระวังเพราะความไม่คุ้นเคยกับประเด็นกฎหมายของบุคลากร บริษัทฯจึงได้กำหนดรายละเอียดเพิ่มเติมในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯว่า บุคลากรต้องเคารพสิทธิที่ขอบด้วยกฎหมายในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น โดยไม่ใช้งานสร้างสรรค์หรือทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่นโดยไม่ได้รับอนุญาต ในกรณีที่มีข้อสงสัยว่าการกระทำโดยหน่วยงานของตนจะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่นหรือไม่ ควรปรึกษาคณะกรรมการของบริษัทฯก่อน ส่วนในกรณีที่พบเห็นว่าการกระทำของหน่วยงานอื่นอาจเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น ควรแนะนำให้ผู้เกี่ยวข้องนั้นปรึกษาคณะกรรมการของบริษัทฯ ทั้งนี้ จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจได้ให้ความหมายของทรัพย์สินทางปัญญาไว้ครอบคลุมเพียงพอว่า รวมถึงลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร เครื่องหมายการค้า ข้อมูลลูกค้า ข้อมูลลูกค้า สูตรการผลิต ตลอดจนข้อมูลหรือสิ่งอื่นๆ ที่ถือเป็นความลับทางการค้า ในทางปฏิบัติ ปรากฏว่ามีการปรึกษาหารือเรื่องนี้บ่อยครั้ง และสามารถป้องกันการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้ถือหุ้นโดยรู้เท่าไม่ถึงการณ์ได้หลายกรณี
องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น / หน่วยงานของรัฐ	บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายที่ใช้ควบคุมกิจการของบริษัทและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องทั้งที่กำกับดูแลโดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและราชการส่วนกลาง ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานของรัฐในการพัฒนาท้องถิ่นตามความเหมาะสม กลุ่มบริษัทประสานงานกับหน่วยงานต่างๆในพื้นที่เพื่อให้แน่ใจว่ากลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของทางราชการโดยไม่บกพร่อง เช่น การติดต่อประสานกับเทศบาลตำบล สำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัด สำนักงานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม สำนักงานทรัพยากรน้ำบาดาล สำนักงานทรัพยากรน้ำ สำนักชลประทาน สำนักงานสรรพากรพื้นที่ สำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน สำนักงานประกันสังคม สถาบันพัฒนาฝีมือแรงงาน เป็นต้น กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการร่วมมือกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น/หน่วยงานของรัฐที่ขอความร่วมมือหรือขอรับการสนับสนุนเพื่อการพัฒนาชุมชนในพื้นที่ที่บริษัทได้ประกอบกิจการอย่างสม่ำเสมอ เช่น เทศบาล องค์การบริหารส่วนตำบล โรงพยาบาล สาธารณสุขอำเภอ/จังหวัด โรงเรียน สถานีดาวจันทร เป็นต้น โดยได้แสดงข้อมูลไว้ในหัวข้อ “ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม” ในส่วนรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน

นอกจากที่บริษัทให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มดังที่ได้กล่าวมาแล้วนั้น บริษัทยังตระหนักถึงข้อเสนอนะ ข้อคิดเห็น หรือการแจ้งเบาะแสต่าง ๆ ที่ทำให้บริษัทสามารถพัฒนา หรือปรับปรุง แก้ไข การดำเนินงานของบริษัท โดยบริษัทจัดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อกับบริษัทได้ ในกรณีที่มีเหตุการณ์ที่ไม่เหมาะสมหรือไม่ถูกต้องเกิดขึ้น และผู้มีส่วนได้เสียต้องการที่จะให้แก้ไขหรือขอความชัดเจน หรือผู้มีส่วนได้เสียต้องการที่จะให้ข้อเสนอแนะต่าง ๆ ผู้มีส่วนได้เสียสามารถทำได้โดยแจ้งต่อผู้บริหารของบริษัท หรือหัวหน้าสำนักงานตรวจสอบภายใน หรือหัวหน้าส่วนงานทรัพยากรบุคคล หรือประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ทางโทรศัพท์ หรือทาง e-mail ในปีที่ผ่านมา บริษัทไม่ได้รับแจ้งเบาะแสการกระทำผิดแต่อย่างใด ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดรายละเอียดเหล่านี้ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการว่าด้วยการให้ข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริตและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

หมวดที่ 4 : การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่สำคัญที่ต้องแจ้งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ / ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ผู้ถือหุ้น และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ภายในระยะเวลาที่เหมาะสม ด้วยความโปร่งใส โดยบริษัทได้ดำเนินการ

1. เปิดเผยแพร่ข้อมูลรายงานทางการเงินและข้อมูลอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และผลการดำเนินงาน ภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยงบการเงินจะต้องผ่านการสอบทานหรือตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีว่าถูกต้องตรงตามมาตรฐานการบัญชี ซึ่งเป็นยอมรับโดยทั่วไป

2. เปิดเผยแพร่ข้อมูล แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ภายใน 3 เดือนและรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชี ผ่านช่องทางต่างๆ ได้แก่ เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัท www.ksigroup.com เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ได้ทราบข้อมูลอย่างทั่วถึง นอกจากนี้ในเว็บไซต์ของบริษัท ยังมีกรนำเสนอข่าวต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และอุตสาหกรรม เพื่อเป็นข้อมูลในการตัดสินใจ

3. ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทมิได้ถูกสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ ดำเนินการเนื่องมาจากการเปิดเผยข้อมูลไม่เป็นไปตามข้อกำหนด ทั้งนี้ บริษัทได้มีการประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการเปิดเผยข้อมูลผ่านการสอบถามความคิดเห็นจากบุคคลภายนอก

4. บริษัทเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งข้อมูลจำนวนครั้งที่กรรมการบริษัทแต่ละคนเข้าร่วมการประชุม นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร นโยบายการกำกับดูแลโดยสรุป นโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและสังคม และการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด จรรยาบรรณธุรกิจโดยสรุป ประวัติการอบรมกรรมการ ไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี(แบบ56-2) แล้ว

5. จัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่ไปกับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี ซึ่งมีเนื้อหารับรองการปฏิบัติตามหลักการบัญชี และ

มีการรายงานทางการเงินที่มีข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริงตามมาตรฐานการบัญชี โดยรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

6. เปิดเผยข้อมูลในเว็บไซต์ของบริษัท เกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร ประกอบไปด้วย ชื่อ ตำแหน่ง การศึกษา การถือหุ้น ในบริษัท ประสิทธิภาพการทำงาน และภาพถ่าย รวมถึงข้อมูลองค์กร โครงสร้างการถือหุ้น โครงสร้างคณะกรรมการ วิสัยทัศน์ / ภารกิจ ธุรกิจและผลิตภัณฑ์ นโยบายการกำกับดูแลกิจการและผลการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด จรรยาบรรณธุรกิจ ข้อมูลนักลงทุน นโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและสังคม รายงานประจำปี งบการเงิน และข่าวสารที่บริษัทเผยแพร่ โดยมีทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

7. คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์ให้กรรมการของบริษัทฯ และผู้บริหารระดับสูง ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ตามมาตรา 89/14 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และกำหนดให้มีการทบทวนรายงานฯ ภายในเดือนตุลาคมของทุกปี และ/หรือทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล โดยให้ส่งรายงานถึงฝ่ายเลขานุการบริษัท ภายใน 7 วันทำการ

8. บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศแก่ผู้ลงทุนเพื่อให้ผู้ลงทุนได้รับทราบข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน และโปร่งใส บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานเฉพาะขึ้นเพื่อทำหน้าที่ในการติดต่อสื่อสารและให้ข้อมูลกับผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบัน และนักวิเคราะห์ โดยสามารถติดต่อได้ที่ email: ir@kslgroup.com หรือติดต่อที่

1. นายมีชัย ปิยะวิเศษพัฒน์

หมายเลขโทรศัพท์ 02-642-6230

Email: meechai@kslgroup.com

2. นายชลัช ชินธรรมมิตร

หมายเลขโทรศัพท์ 02-642-6230

Email: chalush@kslgroup.com

เพื่อให้เกิดความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทได้ดีขึ้นและสามารถนำไปถ่ายทอดต่อนักลงทุนที่สนใจได้ บริษัทจึงจัดทำแผนงานนักลงทุนสัมพันธ์ประจำปี โดยมีการประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting) ทุกไตรมาส ณ ห้องประชุมของบริษัทฯ

สำหรับนักลงทุนต่างประเทศ บริษัทประสานงานร่วมกับบริษัทหลักทรัพย์และบริษัทวิเคราะห์หลักทรัพย์ในการจัดทำแผนเพื่อร่วมเดินทางในการนำเสนอผลการดำเนินงานของบริษัทและความก้าวหน้าของโครงการของบริษัท โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทเข้าร่วมประชุมชี้แจงผลการดำเนินงานและความก้าวหน้าประเทศสิงคโปร์ และมาเลเซีย ร่วมกับบริษัทหลักทรัพย์ ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทเปิดโอกาสให้นักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ สามารถเข้าพบเพื่อขอข้อมูลรายละเอียดและเยี่ยมชมกิจการของบริษัท ซึ่งสามารถทำตารางนัดหมายล่วงหน้า ผ่านทีมงานนักลงทุนสัมพันธ์

ทั้งนี้ ในปี 2561 ที่ผ่านมา บริษัทฯ มีกิจกรรมในการนำเสนอข้อมูลทั้งทางตรงและทางอ้อม ดังนี้

กิจกรรมปี 2561	จำนวนครั้งต่อปี
1.การประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting)	จำนวน 4 ครั้ง
2.การเข้าเยี่ยมชมกิจการของบริษัท + Company visit ที่สำนักงานใหญ่	จำนวน 2 ครั้ง
3.การออกเอกสารข่าวผลประกอบการ	จำนวน 4 ครั้ง
4.การให้ข้อมูล และตอบซักถามของนักลงทุนสัมพันธ์ทาง E-mail	จำนวน 30 ครั้ง
5. Roadshow ที่ประเทศสิงคโปร์และมาเลเซีย	จำนวน 1 ครั้ง

หมวดที่ 5: บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในเรื่องความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย

1. โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 21 คน โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 7 คนที่ปราศจากความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือความสัมพันธ์อื่นใด อันอาจมีอิทธิพลต่อการใช้ดุลพินิจอย่างเป็นอิสระ หนึ่งในกรรมการอิสระเป็นประธานกรรมการบริษัท ซึ่งไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการ ทั้งนี้

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายความหลากหลายของกรรมการที่ต้องสรรหาสำหรับผู้ที่มาทำหน้าที่เป็นกรรมการโดยพิจารณาจากทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน โดยไม่ได้จำกัดเพศที่จะมาทำหน้าที่เป็นกรรมการแต่อย่างใด เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเข้มแข็งยิ่งขึ้น และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ รายละเอียดของประวัติ คุณวุฒิ ประสิทธิภาพ การถือหุ้นแสดงในหัวข้อรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมและเลขานุการบริษัท และมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของบริษัทฯ

กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละสามปี และสามารถได้รับเลือกเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้ บริษัทฯไม่มีข้อห้ามการแต่งตั้งกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระกลับเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ กรรมการอิสระมีจำนวนไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดและมีจำนวนอย่างน้อยสามคน มีวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้ไม่เกินสามวาระหรือไม่เกินเก้าปีแล้วแต่ระยะเวลาใดจะนานกว่า แต่หากคณะกรรมการบริษัทฯ เห็นควรให้กรรมการอิสระรายใดที่ดำรงตำแหน่งติดต่อกันมาครบสามวาระหรือเก้าปีดำรงตำแหน่งต่อไป ก็ให้คณะกรรมการบริษัทฯ ขยายระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระออกไปได้ตามที่

เห็นสมควร กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดว่าเพื่อให้กรรมการมีเวลาอย่างเพียงพอที่จะปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทฯ ได้ดี และการเป็นกรรมการในบริษัทอื่นต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัทฯ กรรมการไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกิน 5 บริษัทในเวลาเดียวกัน ปัจจุบันนี้ ไม่มีกรรมการที่รายงานว่าเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 บริษัทในเวลาเดียวกัน

ตารางแสดงประเภทของกรรมการ

ลำดับที่	รายชื่อ – สกุล		ประเภทของกรรมการ			
			ตัวแทนผู้ถือหุ้น	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	กรรมการอิสระ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
1	นายมนู	เลี้ยวไพโรจน์		/	/	
2	นายจำรูญ	ชินธรรมมิตร	/			/
3	นายพรศิลป์	แต่มศิริชัย	/			/
4	นายสุขุม	โตการณยศเรษฐ	/			/
5	นายรวิทย์ชัย	โรจนะโชติกุล	/			/
6	นางอินทิรา	สุขะนินทร์	/			/
7	นางสาวดวงดาว	ชินธรรมมิตร	/			/
8	นายชลัช	ชินธรรมมิตร	/			/
9	นายสมชาย	ชินธรรมมิตร	/			/
10	นางสาวดวงแข	ชินธรรมมิตร	/			/
11	นายชนะชัย	ชุตินาวพันธ์	/	/		/
12	นายชาติรี	ชินธรรมมิตร	/	/		
13	นายสมชาติ	ชินธรรมมิตร	/	/		
14	นายรัชพงษ์	ภากรศิริวงศ์	/			
15	นายตระการ	ชุนทรโรจน์ฤทธิ์	/	/		
16	พล.ต.อ. บุญเพ็ญ	บำเพ็ญบุญ	/	/	/	
17	นายสิทธิ	ลีละเกษมฤกษ์	/	/	/	
18	นายการณ	กิตติสถาพร	/	/	/	
19	นายวรภัทร	โตธนะเกษม	/	/	/	
20	นางสาวนงลักษณ์	พินัยนิติศาสตร์	/	/	/	
21	นางอัญชลี	พิพัฒน์เสรีบุญ	/	/	/	
	รวม		14	11	7	10

หน้าที่ของคณะกรรมการ ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการ เป็นไปตามหลักการที่กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการหมวดที่ 5 กล่าวคือภารกิจการกำกับดูแลให้บริษัทมีการบริหารจัดการที่ดีและสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทซึ่งไม่ได้กล่าวถึงการดำเนินการตามปกติของฝ่ายจัดการแม้กฎบัตรคณะกรรมการจะระบุอำนาจหน้าที่เกี่ยวกับการเห็นชอบหรืออนุมัติเรื่องต่างๆไว้ แต่อำนาจดังกล่าวก็มีขอบเขตตามที่ผู้มีอำนาจดำเนินการของบริษัทระบุไว้ในแต่ละกรณี ทั้งนี้ คณะกรรมการเป็นผู้อนุมัติผู้มีอำนาจดำเนินการนั้น นอกจากนั้น นโยบายการกำกับดูแลกิจการยังได้กำหนดสถานะและอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัทกับกรรมการ

ผู้จัดการใหญ่ไว้แตกต่างกันชัดเจน อีกทั้งประธานกรรมการบริษัท ต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้วย

- ตามข้อบังคับของบริษัท ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวนหนึ่งในสามออกจากตำแหน่ง ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับหนึ่งในสาม ดังนั้น กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ในกรณีที่คณะกรรมการทั้งชุดครบวาระ หากยังไม่มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการชุดใหม่ ให้คณะกรรมการชุดเดิมยังคงทำหน้าที่ต่อจนกว่าจะมีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดใหม่เข้ามาแทน

3. คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ โดยกำหนดคุณสมบัติ หน้าที่ ความรับผิดชอบและระยะเวลาดำรงตำแหน่งไว้ในกฎบัตรหรือประกาศแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด
4. เพื่อความโปร่งใสและเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ กรรมการส่วนใหญ่ในคณะกรรมการชุดย่อยเป็นกรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการชุดย่อยเป็นกรรมการอิสระ นอกจากนี้ เพื่อให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยมีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง ประธานคณะกรรมการ จะไม่เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งนี้ คณะกรรมการชุดย่อยมีวาระ 3 ปี ในกรณีที่คณะกรรมการครบวาระ หากยังไม่มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการชุดใหม่ ให้คณะกรรมการชุดเดิมยังคงทำหน้าที่ต่อจนกว่าจะมีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดใหม่เข้ามาแทน และในกรณีที่กรรมการหมดวาระในคณะกรรมการบริษัท และไม่ได้รับการคัดเลือกให้เข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอีก จะทำให้วาระของกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยหมดวาระลงตาม ทั้งนี้ หากมีกรรมการเพิ่มใหม่ระหว่างปีในกรรมการชุดย่อย ให้กรรมการนั้นมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระของคณะกรรมการชุดย่อยเดิม
5. คณะกรรมการกำหนดนโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการ ตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทที่ว่า กรรมการบริษัทจะประกอบกิจการ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญหรือหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทจำกัดหรือบริษัทมหาชนจำกัดอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ได้ เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง โดยนโยบายดังกล่าว ทางคณะกรรมการได้กำหนดให้ใช้กับผู้บริหารระดับสูงของบริษัทด้วย
6. กรรมการที่เป็นผู้บริหารมีจำนวน 10 คน ดำรงตำแหน่งพนักงานบริหารระดับสูงในบริษัทตั้งแต่ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ จนถึงผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปัจจุบัน ไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารรายงานว่าเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนที่อยู่นอกกลุ่มบริษัทมากกว่าสองบริษัทขึ้นไปบริษัท มีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารที่มีประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท (ปัจจุบันคือนายสมชาติ ชินธรรมมิตร)
7. บริษัทได้กำหนด วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท โดยทบทวนวิสัยทัศน์และพันธกิจทุกปีก่อนที่จะเริ่มจัดทำกลยุทธ์และแผนดำเนินงาน ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดไว้ รวมทั้งจัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยบริษัทได้มีการกำหนดแผนกลยุทธ์ระยะสั้น และระยะยาวในการพัฒนาโครงการและมีการลงทุนอย่างต่อเนื่อง
- พร้อมกับการส่งเสริมและพัฒนาสังคมโดยเป็นผู้ประกอบการที่มีจรรยาบรรณ ตามวิสัยทัศน์ที่วางไว้คณะกรรมการจะได้รับทราบและติดตามผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์ในแต่ละไตรมาสเมื่อฝ่ายจัดการนำเสนอผลการดำเนินงานรายไตรมาสและรายงานการเงิน
8. คณะกรรมการบริษัทมีการจัดทำคู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และคู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ โดยตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ภายใต้กรอบของจรรยาบรรณทางธุรกิจ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารองค์กร ดำเนินการใดๆ ด้วยความเป็นธรรมและคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น และยึดมั่นในหลักการดำเนินธุรกิจด้วยความจริงใจและซื่อสัตย์สุจริต มีการกำหนดนโยบาย แผนงาน กลยุทธ์ การดำเนินงาน และการประเมินผล ตลอดจนการดำเนินงานและการกำกับดูแลเรื่องการบริหารความเสี่ยงอย่างโปร่งใสตรวจสอบได้
9. คณะกรรมการบริษัทมีการจัดทำคู่มือนโยบายการให้ข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริต เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการสอบสวนการกระทำผิดและทุจริต การให้ข้อมูลการกระทำผิดและทุจริต การลงโทษผู้กระทำผิด การคุ้มครองผู้ให้ข้อมูล
10. คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจัดทำนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการเป็นผู้อนุมัติ นโยบายการบริหารความเสี่ยงฉบับปัจจุบันได้ประกาศใช้เมื่อวันที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2560 และจัดให้มีระบบควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยงทั้งความเสี่ยงหลัก (Key Risk) และความเสี่ยงอื่นๆ ซึ่งบริษัทได้เปิดเผยในรายงานประจำปี
11. หน้าที่ประการหนึ่งของคณะกรรมการตามกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท คือดูแลและปฏิบัติไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างกรรมการ ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัท คณะกรรมการได้ดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบ ในหัวข้อที่เป็นรายการระหว่างกัน ตามข้อกำหนด และวิธีการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท จะเป็นไปตามขนาดของรายการตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ผู้มีส่วนได้เสียในรายการที่จะทำ จะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ นอกจากนี้ มีการเปิดเผยข้อมูลถูกต้องครบถ้วนในรายงานประจำปีและแบบ 56-1 ทั้งนี้ หน้าที่และการปฏิบัติดังกล่าวเป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และแนวนโยบายตามนโยบายที่กำหนดไว้
12. การบริหารงานและระบบการควบคุมภายในที่ดีมีประสิทธิภาพ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งมีข้อมูลที่สมบูรณ์และเชื่อถือได้ มีการปฏิบัติงานตามกฎระเบียบข้อบังคับอย่างถูกต้อง รวมทั้งการใช้ทรัพยากรของบริษัทเป็นไปอย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีการดูแลป้องกันความเสี่ยงทรัพย์สินของบริษัท โดยบริษัทมีหน่วยงานตรวจสอบภายใน

เพื่อทำหน้าที่วิเคราะห์ ตรวจสอบ ประเมินผลให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะ เพื่อสนับสนุนการดำเนินกิจการต่างๆ ของบริษัท และมีคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล หน่วยงานดังกล่าวมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ มีการทบทวนความเหมาะสมและความเพียงพอของระบบปีละ 1 ครั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบมีการให้ความเห็นเรื่องความเพียงพอของระบบควบคุมภายในไว้ในรายงานประจำปี

13. การบริหารความเสี่ยง อยู่ในความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในการจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมทั้งองค์กร โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างการวางระบบการบริหารความเสี่ยง โดยจะมีการทบทวนความเพียงพอของระบบและประสิทธิผลของการจัดการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง รวมถึงการจัดให้มีสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติ
14. องค์ประชุมของคณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทว่า ในการประชุมคณะกรรมการ ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะเป็นองค์ประชุม การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมคณะกรรมการให้ถือเสียงข้างมาก นอกจากนั้น กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดเพิ่มเติมไว้ด้วยว่าในการลงมติในวาระที่สำคัญ ควรมีกรรมการอยู่ในที่ประชุมไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด
15. คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการจัดทำ (1) แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ (2) แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (3) แบบประเมินตนเองของกรรมการเป็นรายบุคคล เพื่อให้กรรมการได้ร่วมกันทบทวนการทำงาน แก้ไขปัญหาและอุปสรรค รวมถึงพิจารณาผลงานเพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา และหาแนวทางในการปรับปรุงประสิทธิภาพ ในการทำงานของคณะกรรมการบริษัทในปีต่อไป นำไปสู่การพัฒนาตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ

บริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานและทบทวนผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยปีละ 1 ครั้ง โดยแบ่งการประเมินเป็น 2 แบบ คือ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (As a Whole) และการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง (Self-Assessment) โดยคณะกรรมการบริษัทจะวิเคราะห์ผลการประเมิน เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานต่อไป

สำนักเลขาธิการบริษัทและกฎหมายได้จัดส่งแบบประเมินผลให้กรรมการบริษัททุกคนเพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยที่ตนดำรงตำแหน่ง จากนั้นจะสรุปผลและนำเสนอผลประเมินนั้นต่อคณะกรรมการบริษัท

หมวดที่ 6 : การต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัทมีนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยบริษัทมีนโยบายห้ามกรรมการผู้บริหารและพนักงานกระทำการคอร์รัปชัน และให้มีการประเมินความเสี่ยงจากการคอร์รัปชันกับการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายอย่างสม่ำเสมอ และทบทวนแนวทางการปฏิบัติและข้อกำหนดในการดำเนินการแต่ละส่วนให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย กฎระเบียบ มาตรฐานที่ยอมรับกันโดยทั่วไป ตลอดจนธุรกิจของบริษัท

แนวปฏิบัติ คือ บริษัทมีนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันเผยแพร่และทำความเข้าใจแก่พนักงานเพื่อให้มีการปฏิบัติ โดยจัดทำจรรยาบรรณเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน คู่มือปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ในส่วนที่เกี่ยวกับนโยบายนี้ เพื่อใช้อบรม ปฏิบัติ และให้พนักงานเรียนรู้ต่อไป นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญคุ้มครองพนักงานที่แจ้งเหตุหรือเบาะแสการคอร์รัปชันภายใต้หลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ผู้กระทำการคอร์รัปชันถือเป็นผู้กระทำผิดวินัย อันจะถูกลงโทษทางวินัยตามข้อบังคับการทำงานของบริษัท และอาจถูกดำเนินการตามกฎหมายทางแพ่ง/อาญา

สำนักเลขาธิการบริษัทและกฎหมาย จัดทำเอกสารและข้อมูลต่างๆ เพื่อให้บริษัทร่วมประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติเพื่อต่อต้านทุจริต โดยเมื่อวันที่ 26 กันยายน 2557 ประธานกรรมการบริษัทฯ ได้ร่วมลงนามในประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต รับทราบข้อตกลงคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ ทั้งนี้ บริษัทได้จัดทำคู่มือมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันซึ่งมีผลใช้บังคับในเดือนกรกฎาคม 2559 และดำเนินการปรับปรุงเอกสารและกระบวนการต่างๆ ให้สอดคล้องกับคำประกาศเจตนารมณ์ดังกล่าวและหลักเกณฑ์ของแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน และจัดส่งให้คณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เพื่อขอรับการรับรอง

วันที่ 9 มีนาคม 2560 บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต โดยมีระยะเวลาการรับรองสามปี บริษัทฯ ได้มอบหมายให้สำนักบริหารความเสี่ยงและพัฒนาระบบ เป็นหน่วยงานที่ประเมินและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันตามเกณฑ์การประเมินตนเองที่เคยรับการประเมิน โดยประสานงานกับผู้ปฏิบัติของทุกหน่วยงานภายในบริษัท และปรับปรุงประเด็นต่างๆ ร่วมกับสำนักตรวจสอบภายใน รวมทั้งบริษัทมีแนวทางขยายผลไปยังผู้มีส่วนได้เสีย ให้เข้ามาอยู่ในแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตให้มากขึ้นเป็นลำดับ

ในด้านการดำเนินการในระบบงานต่างๆที่เกี่ยวข้องนั้น บริษัทได้มอบหมายให้สำนักบริหารความเสี่ยงจัดทำประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันทุกปี โดยใช้หลักเกณฑ์ของ COSO-ERM และเริ่มปฏิบัติตามกระบวนการแล้ว และได้จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยงด้านทุจริตเพื่อให้เป็นแนวปฏิบัติที่ชัดเจนเกี่ยวกับการกำกับดูแลและควบคุมดูแลเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน

นอกจากนั้น บริษัทมีแนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติ ตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันโดยกำหนดให้สำนักบริหารความเสี่ยง ติดตามและสรุปผลการติดตามงานทุกไตรมาส ส่วนผลการสอบทานการปฏิบัติงานดังกล่าวว่า มีระบบการควบคุมภายในและข้อเสนอแนะเพิ่มเติม ทางบริษัทกำหนดให้อยู่ในแผนการสอบทานประจำปีของสำนักตรวจสอบภายในทุกปี

ในปี 2561 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและสำนักบริหารความเสี่ยง ได้ดำเนินกิจกรรมที่สำคัญ ดังนี้

1. ทบทวนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน คู่มือมาตรการต่อต้านการทุจริตและคู่มือการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน มีการสื่อสารไปยังพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท
2. จัดกิจกรรมให้ผู้บริหารและพนักงานบริษัทในเครือเคเอสแอล ให้สัตย์ปฏิญาณตนห้ามข้องเกี่ยวกับการทำทุจริตคอร์รัปชัน เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2560 ณ ห้อง Eternity Room โรงแรม Pullman Bangkok King Power รวมถึงเข้าร่วมกิจกรรมต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันกับแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย งานวันต่อต้านคอร์รัปชันแห่งชาติ และงานวันต่อต้านคอร์รัปชันสากล
3. จัดทำเนื้อหาเพื่อเป็นเครื่องมือในการให้การอบรม เรื่องการตรวจสอบการทุจริต โดยอบรมผู้บริหารและพนักงานทั้ง 7 สถานประกอบการพร้อมสำนักงานใหญ่ตามเนื้อหาที่กล่าวถึงข้างต้น ทั้งนี้ มีผู้บริหารและพนักงานสนใจเข้าร่วมกิจกรรมและเข้าอบรมทั้งสิ้นจำนวน 266 คน
4. สนับสนุนให้ทุกหน่วยงานประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชันประจำปี 2561/2562 ตามแบบเครื่องมือการประเมินความเสี่ยงเรื่องทุจริต (FRA Tool : Fraud Risk Assessment Tool) และกำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและการควบคุมดูแล เพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยกำหนดปัจจัยเสี่ยงใดมีโอกาสหรือความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ ผู้รับผิดชอบความเสี่ยงดังกล่าว ต้องจัดทำแผนการควบคุมป้องกันหรือแก้ไข เพื่อป้องกันมิให้เกิดเหตุการณ์ดังกล่าว รวมทั้งกำหนดประสานงานให้ผู้รับผิดชอบทำการติดตามผลการประเมิน และให้ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทเป็นผู้สอบทานข้อมูลว่า ผู้รับผิดชอบความเสี่ยงได้ปฏิบัติตามแผนการและหลักการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

5. สนับสนุนการจัดทำรายงานสรุปสถานะความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน ประจำปี 2561 รวม 2 ครั้งให้กับผู้รับผิดชอบความเสี่ยงตามสายงานของกลุ่มบริษัททั้ง 7 สถานประกอบการพร้อมสำนักงานใหญ่

6. สรุปรายงานสถานะความเสี่ยงประจำปี 2561 ของกลุ่มบริษัทต่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ พร้อมทั้งสาเหตุอย่างละเอียดเพื่อให้ฝ่ายจัดการนำไปดำเนินการและวางแผนให้เหมาะสมต่อไป

หมวดที่ 7 : การให้ข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริต

ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ บริษัทจัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริตหรือการร้องเรียนที่หลากหลาย เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการตรวจสอบ การระงับยับยั้ง และการป้องกันการกระทำผิดหรือทุจริต หรือการร้องเรียนเพื่อได้รับการเยียวยาแก้ไข

ช่องทางการให้ข้อมูลและกระบวนการ

1. เมื่อพนักงานพบเห็นหรือมีเหตุอันควรเชื่อโดยสุจริตว่ามีการกระทำผิดหรือการทุจริตเกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับบริษัทหรือบริษัทในกลุ่ม ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาต้นสังกัด ตั้งแต่ระดับผู้จัดการทราบโดยทันที ไม่ว่าด้วยวาจาหรือลายลักษณ์อักษร หากไม่ได้รับการพิจารณาให้แจ้งต่อ ผู้บังคับบัญชาระดับสูงขึ้นไป ตามแบบการให้ข้อมูลพบเห็นการกระทำผิดและการทุจริต ทั้งนี้ พนักงานไม่ควรที่จะดำเนินการสอบสวน หรือซักถามใดๆ เกี่ยวกับการกระทำที่สงสัยด้วยตนเอง
2. หากอยู่ในสถานการณ์ที่ไม่เหมาะสมหรือไม่สะดวกใจที่จะแจ้งต่อผู้บังคับบัญชาดังกล่าว หรือสงสัยว่าผู้บังคับบัญชา หรือผู้บริหารของบริษัทเกี่ยวข้องกับการกระทำผิด พนักงานสามารถเลือกที่จะแจ้งผ่านช่องทาง ดังนี้
 - 2.1 หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน โทร 02-642-6092 ต่อ 127 หรือ e-mail: ia@kslgroup.com หรือ chartchai@kslgroup.com
 - 2.2 ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล โทร 02-642-6092 ต่อ 969 หรือ e-mail: ampaporn@kslgroup.com
 - 2.3 ส่ง e-mail มาที่ ia@kslgroup.com ใน Intranet ของบริษัท
 - 2.4 ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หรือ คณะกรรมการของบริษัท ตามที่อยู่ดังนี้

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)

503 อาคารเค.เอส.แอล.ทาวเวอร์ ชั้น 22 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400

หรือ e-mail: sitti@kslgroup.com

3. เมื่อบุคคลหรือหน่วยงานต่าง ๆ ข้างต้นได้รับแจ้งว่ามีการกระทำผิดหรือการทุจริตต้องรายงานต่อสำนักตรวจสอบภายในทันที
4. สำนักตรวจสอบภายใน มีหน้าที่จัดทำทะเบียนรับเรื่องร้องเรียน และต้องจัดทำรายงานสรุปการรับเรื่องการแจ้งข้อมูลการกระทำผิด ให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบในการประชุมครั้งต่อไป
5. สำนักตรวจสอบภายในพิจารณาในเบื้องต้นว่าการกระทำผิดเกิดขึ้นในหน่วยงานใด และให้ส่งเรื่องร้องเรียนไปยังหน่วยงานนั้นเพื่อดำเนินการสอบข้อเท็จจริงต่อไปและติดตามผลการดำเนินการของหน่วยงานที่รับเรื่องไปนั้นเป็นระยะ
6. การสอบข้อเท็จจริง การสอบสวน การลงโทษทางวินัย และการดำเนินคดีทางกฎหมาย ให้เป็นไปตามระเบียบว่าด้วยการนั้นๆ
7. เมื่อการพิจารณาเรื่องร้องเรียนเสร็จสิ้น ให้หน่วยงานที่เป็นผู้ดำเนินการแจ้งผลการดำเนินการต่อสำนักตรวจสอบภายในเพื่อรายงานคณะกรรมการตรวจสอบในการประชุมครั้งต่อไป

การคุ้มครองผู้ให้ข้อมูล

1. บริษัทฯ จะไม่เลิกจ้าง พักงาน ลงโทษทางวินัย หรือชู้ว่าจะดำเนินการต่างๆ จากการที่พนักงานให้ข้อมูลการกระทำผิด หากผู้ใดกระทำการฝ่าฝืนดังกล่าว จะถูกลงโทษทางวินัย
2. บริษัทฯ จะป้องกันไม่ให้มีการข่มขู่ คุกคาม พนักงานผู้ให้ข้อมูลการกระทำผิด รวมถึงผู้ที่ให้ความร่วมมือหรือความช่วยเหลือในการสอบสวนด้วยเจตนาสุจริต
3. บริษัทฯ จะให้ความคุ้มครองเพิ่มเติมเป็นพิเศษตามความเหมาะสม โดยจะพิจารณาจากระดับความร้ายแรงและความสำคัญของเรื่องร้องเรียน ในกรณีที่ผู้ร้องเรียนถูกข่มขู่ คุกคาม ให้รายงานต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อสั่งการให้สายงานทรัพยากรบุคคลจัดหามาตรการการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูลที่เหมาะสมแก่กรณี
4. กรณีพนักงานแจ้งเรื่องร้องเรียนหรือให้ข้อมูลการกระทำผิดด้วยเจตนาสุจริต แม้ว่าบริษัทฯ จะไม่พบการกระทำผิดตามที่ได้อ้างอิง บริษัทฯ จะไม่ดำเนินการลงโทษใด ๆ กับพนักงานที่ให้ข้อมูล อย่างไรก็ตาม หากผลการสอบสวนพบว่าเรื่องร้องเรียนไม่มีมูลความจริง และได้ทำด้วยเจตนาหรือจงใจให้เกิดผลเสียหายแก่บุคคลอื่น หรือให้ข้อมูลเท็จ บริษัทฯ จะพิจารณาดำเนินการลงโทษพนักงานที่ให้ข้อมูลตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน รวมทั้งพิจารณาดำเนินคดีตามกฎหมาย

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

1) นายมนู	เลี้ยวไฟโรจน์	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ
2) นายจำรูญ	ชินธรรมมิตร	กรรมการ
3) นายพรศิลป์	แต่มศิริชัย	กรรมการ
4) นายสุขุม	โตการณยศเรษฐ	กรรมการ
5) นายทวีชัย	โรจนะโชติกุล	กรรมการ
6) นางอินทิรา	สุขะนินทร์	กรรมการ
7) นางสาวดวงดาว	ชินธรรมมิตร	กรรมการ
8) นายชลัช	ชินธรรมมิตร	กรรมการ
9) นายสมชาย	ชินธรรมมิตร	กรรมการ
10) นางสาวดวงแข	ชินธรรมมิตร	กรรมการ
11) นายชนะชัย	ชุตินาวรพันธ์	กรรมการ
12) นายชาติรี	ชินธรรมมิตร	กรรมการ
13) นายสมชาติ	ชินธรรมมิตร	กรรมการ
14) นายรัชพงษ์	ภากรศิริวงศ์	กรรมการ
15) นายตระการ	ชุนหโรจน์ฤทธิ์	กรรมการ
16) พล.ต.อ.บุญเพ็ญ	บำเพ็ญบุญ	กรรมการอิสระ
17) นายสิทธิ	ลีละเกษมฤกษ์	กรรมการอิสระ
18) นายการุณ	กิตติสถาพร	กรรมการอิสระ
19) นายวรภัทร	ไตรณะเกษม	กรรมการอิสระ
20) นางสาวนงลักษณ์	พินัยนิติศาสตร์	กรรมการอิสระ
21) นางอัญชลี	พิพัฒน์เสรีญ	กรรมการอิสระ

กรรมการของบริษัทจำนวน 21 คน ซึ่งประกอบด้วย กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 11คน (ร้อยละ 52) ในจำนวนนี้มีกรรมการอิสระจำนวน 7 คน (ร้อยละ 33) โดยมีกรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิง 2 คน คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดำเนินการจัดการและกำกับดูแลกิจการของบริษัทตามกฎหมาย หลักเกณฑ์ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ตลอดจนวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท และปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวัง

คณะกรรมการบริษัทมาจากการแต่งตั้งของผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำและช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทให้ปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และเพื่อทำหน้าที่เกี่ยวกับการประชุมของคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งสนับสนุนให้การกำกับดูแลกิจการเป็นไปตามบรรษัทภิบาลที่ดี

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

เดิมอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ หมวดที่ 5 ต่อมา คณะกรรมการในการประชุมครั้งที่ 7/2559-2560 วันที่ 29 กันยายน พ.ศ. 2560 ได้อนุมัติให้มีและเห็นชอบกฎบัตรคณะกรรมการ โดยให้ใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2560 กฎบัตรนี้ได้กำหนดหน้าที่ของคณะกรรมการที่ได้ทบทวนให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ดังนี้

- (1) บริหารกิจการโดยสร้างคุณค่าให้แก่บริษัทอย่างยั่งยืน กล่าวคือ ให้บริษัทมีผลประโยชน์ที่ดี ประกอบด้วยจริยธรรมและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย จัดหรือลดการสร้างผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ปรับตัวได้ตามปัจจัยการเปลี่ยนแปลงต่างๆ
- (2) กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายทางธุรกิจของกิจการบนพื้นฐานการสร้างกิจการอย่างยั่งยืน โดยคำนึงผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และกำกับให้การดำเนินการตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ และแผนงานประจำปีตอบสนองความสำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของกิจการ
- (3) ดูแลให้กิจการมีคณะกรรมการมีองค์ประกอบและคุณสมบัติที่สอดคล้องกับหลักการบริหารกิจการที่ดีที่มีการสรรหาที่โปร่งใสและมีประสิทธิภาพ มีการพัฒนาทักษะและความรู้เพื่อปฏิบัติหน้าที่อย่างรับผิดชอบ กำหนดให้มีกรอบและกลไกในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการที่บริษัทไปลงทุน แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยที่จำเป็นและสมควร
- (4) ดูแลให้บริษัทมีกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสมต่อการดำเนินการให้เป็นไปตามเป้าหมายของบริษัท และมีการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง ตลอดจนการสืบทอดงานที่เป็นระบบ
- (5) ส่งเสริมวัฒนธรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

- (6) ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีมาตรฐานและตอบสนองต่อการทำให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทในระยะยาว รวมถึงการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลสำคัญซึ่งอาจกระทำได้ด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ จัดให้มีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกัน การต่อต้านคอร์รัปชัน ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนเบาะแสการกระทำทุจริตและคอร์รัปชัน
- (7) ดูแลให้มีการรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยสารสนเทศให้โปร่งใสและเป็นไปตามกฎหมาย
- (8) สนับสนุนการมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้นในเรื่องสำคัญและรักษาสีทธิในการรับรู้ข้อมูลข่าวสารของผู้ถือหุ้นผ่านช่องทางที่เหมาะสมและทันเวลา

บทบาทหน้าที่ทั้ง 8 ประการข้างต้นสามารถแยกแยะเป็นหลักปฏิบัติและแนวทางปฏิบัติอีกหลายประการ โดยอ้างอิงถึง “หลักการบริหารกิจการที่ดี: หลักปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการบริษัทจดทะเบียน” ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์จัดทำขึ้น

ในปี 2561 บริษัทมีการประชุมคณะกรรมการทั้งหมด 6 ครั้ง และมีการประชุมของกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร (โดยไม่มีฝ่ายจัดการ) เพิ่มอีก 1 ครั้ง เพื่อให้กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถแสดงความคิดเห็นในเรื่องการทำงานและการบริหารงานได้อย่างอิสระ

คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วย

- | | | |
|-----------------|-----------------|---------------------|
| 1) นายจำรูญ | ชินธรรมมิตร | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2) นายพรศิลป์ | แต้มศิริชัย | กรรมการบริหาร |
| 3) นายสุขุม | โตการณยศเรษฐ | กรรมการบริหาร |
| 4) นายธวัชชัย | โรจนะโชติกุล | กรรมการบริหาร |
| 5) นางอินทรา | สุขะนิษฐ์ | กรรมการบริหาร |
| 6) นางสาวดวงดาว | ชินธรรมมิตร | กรรมการบริหาร |
| 7) นายชลลช | ชินธรรมมิตร | กรรมการบริหาร |
| 8) นายสมชาย | ชินธรรมมิตร | กรรมการบริหาร |
| 9) นางสาวดวงแข | ชินธรรมมิตร | กรรมการบริหาร |
| 10) นายชนะชัย | ชุติมาพรพันธ์ | กรรมการบริหาร |
| 11) นายรัชพงษ์ | ภากรศิริวงศ์ | กรรมการบริหาร |
| 12) นายตระการ | ชุนทรโรจน์ฤทธิ์ | กรรมการบริหาร |

โดยประธานคณะกรรมการบริหารเป็นผู้เลือกเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. กำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ
2. กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัท เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ
3. กำหนดโครงสร้างองค์กรและกำหนดนโยบายด้านบุคคล
4. ติดตามและกำกับกับการปฏิบัติตามนโยบาย และแผนงานต่างๆ ของบริษัท
5. พิจารณาและอนุมัติกิจการต่างๆ ที่อยู่ในขอบเขตอำนาจตามคู่มืออำนาจดำเนินการ
6. ดำเนินการอื่นๆตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่คณะกรรมการบริหารนั้น อยู่ภายใต้กฎหมายและหลักเกณฑ์กฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทและในกรณีที่การดำเนินการใดที่มีหรืออาจมีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียของกรรมการบริหารคนใด หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต.) ให้คณะกรรมการบริหารนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป โดยกรรมการบริหารผู้นั้นและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง จะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในการประชุมในเรื่องดังกล่าว

ปี 2561 คณะกรรมการบริหารมีการประชุม 12 ครั้ง มีการรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่อย่างสม่ำเสมอต่อคณะกรรมการบริษัท สำหรับสถิติการเข้าประชุมคณะกรรมการบริหารแต่ละคนเปิดเผยตามตารางสรุปจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย

- | | | |
|-------------------|----------------|-----------------------------------|
| 1. นายสิทธิ | ลีละเกษมฤกษ์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ |
| 2. นายวรภัทร | โตรณะเกษม | กรรมการอิสระ |
| 3. นางสาวนงลักษณ์ | พินยนิติศาสตร์ | กรรมการอิสระ |
| 4. นางอัญชลี | พิพัฒน์เสริม | กรรมการอิสระ |

โดยหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบโดยตำแหน่ง(ปัจจุบัน คือนายชาติชาย ภูวงษ์ ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ)

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Auditing) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบ

ในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้ายความดีความชอบ และการ เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงาน อื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

3. สอบทานการบริหารความเสี่ยงการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมถึงป้องกันมิให้เกิดการทุจริตและคอร์รัปชัน
4. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าว สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดย ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - 7.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - 7.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - 7.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - 7.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - 7.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 7.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - 7.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (Charter)
 - 7.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
9. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงาน

ต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุง แก้ไข ภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

9.1 รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

9.2 การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติดังกล่าว มีความ บกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน

9.3 การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

หากคณะกรรมการของบริษัทฯ หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามวรรคหนึ่ง กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์

องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับตลาดทุนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ คือประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวนสี่คน คือ ประธานกรรมการและกรรมการอื่นอีกสามคนซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความสามารถในด้านการเงิน ระบบควบคุมและตรวจสอบภายใน ประวัติ และคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบระบุในเอกสารแนบ โดยนายสิทธิ ลีละเกษมฤกษ์ ประธานกรรมการตรวจสอบ จบการศึกษาด้านบัญชี เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน รวมทั้งมีความรู้และเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และนางอัญชลี พิพัฒน์เสริมฤ กฏบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบกำหนดให้ประชุมอย่างน้อยปีละ 5 ครั้ง ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุม 5 ครั้ง มีการรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่อย่างสม่ำเสมอต่อคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการรายงานการทำหน้าที่ในรอบปีที่ผ่านมา (โปรดดูหัวข้อรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ) สำหรับสถิติการเข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละคนเปิดเผยตามตารางการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทปี 2561

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วย

- | | | |
|-------------------|-----------------|---|
| 1. นายการุณ | กิตติสถาพร | ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน/กรรมการอิสระ |
| 2. พล.ต.อ.บุญเพ็ญ | บำเพ็ญบุญ | กรรมการอิสระ |
| 3. นางสาวนงลักษณ์ | พินัยนิติศาสตร์ | กรรมการอิสระ |
| 4. นางสาวดวงดาว | ชินธรรมมิตร | กรรมการ |

โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เป็นผู้เลือกเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ปัจจุบันคือ นายอานนท์ ศรีชาญกิจ ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาทรัพยากรบุคคล

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

1. ด้านการสรรหา

- (1) กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้เป็นไปตามโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการชุดต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ทั้งนี้เพื่อความโปร่งใสและเพื่อให้แน่ใจว่าจะเป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทคาดหวัง โดยพิจารณาจากความรู้ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ รวมถึงความเป็นอิสระและการมีเวลาปฏิบัติหน้าที่ของผู้ที่จะทำหน้าที่กรรมการ
- (2) สรรหาและเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา เพื่อเสนอชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งต่อไป ทั้งนี้ให้กำหนดวิธีการสรรหาเปิดรับการเสนอชื่อ รวมถึงการตรวจสอบคุณสมบัติทางกฎหมายและข้อกำหนดหน่วยงานทางการ และความยินดีในการมาเป็นกรรมการ
- (3) สรรหาและเสนอรายชื่อบุคคลที่เหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารและกรรมการชุดย่อยต่างๆ ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อทดแทนกรรมการที่ครบวาระ

2. ด้านคำตอบแทน

- (1) พิจารณาหรือทบทวนรูปแบบ หลักเกณฑ์ วิธีการพิจารณาคำตอบแทน ที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบและเป็นธรรมชาติของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ความเห็นชอบก่อนเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยประธานคณะกรรมการแต่ละคณะจะได้รับคำตอบแทนที่สูงกว่ากรรมการในคณะประมาณร้อยละ 20
- (2) พิจารณาข้อมูลการจ่ายคำตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงทุกปี
- (3) เปิดเผยรายชื่อกรรมการ จำนวนครั้งที่เข้าประชุม และคำตอบแทนในรูปแบบ โดยแสดงไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ รวมถึงเนื้อหาสรุปของกฎบัตรและเกณฑ์การจ่ายคำตอบแทน

บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและคณะกรรมการสรรหา เป็นคณะกรรมการชุดเดียวกัน ประกอบด้วยกรรมการจำนวนสี่คน คือประธานกรรมการและกรรมการอีกสามคน โดยประธานกรรมการและกรรมการอีกอย่างน้อยสองคนเป็นกรรมการอิสระ (ร้อยละ 75) กรรมการที่ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จะต้องมีคุณสมบัติที่กำหนดในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และมีวาระดำรงตำแหน่งเป็นเวลา 3 ปี

กฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้งหรือเมื่อต้องสรรหากรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย หรือเมื่อต้องพิจารณาทบทวนคำตอบแทนโดยกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ในปี 2561

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีการประชุม 5 ครั้ง มีการรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ สำหรับสถิติการเข้าประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของแต่ละคนเปิดเผยตามตารางสรุปจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทปี 2561

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย

1. นางสาวนงลักษณ์ พิณนิติศาสตร์		ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการอิสระ
2. นายสิทธิ	ลีละเกษมฤกษ์	กรรมการอิสระ
3. นายกรุณ	กิตติสถาพร	กรรมการอิสระ
4. นายชลัช	ชินธรรมมิตร	กรรมการ

โดยหัวหน้าสำนักบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยตำแหน่งปัจจุบัน คือ นายสินชัย สิริรัตนพลกุล ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สำนักบริหารความเสี่ยงและพัฒนาระบบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบาย เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการของบริษัท เพื่อพิจารณาในเรื่องของการบริหารความเสี่ยงโดยรวมซึ่งต้องครอบคลุมถึงความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท เช่น ความเสี่ยงจากตลาด ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านการจัดการ ความเสี่ยงด้านการลงทุน ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ เป็นต้น
2. วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมินติดตาม และดูแลปริมาณความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
3. ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
4. ให้ข้อเสนอแนะในสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

นโยบายการกำกับดูแลกิจการกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงว่าประกอบด้วยกรรมการจำนวนสี่คน คือประธานกรรมการและกรรมการอีกสามคน โดยประธานกรรมการและกรรมการอีกอย่างน้อยสองคนเป็นกรรมการอิสระ (ร้อยละ 75) กรรมการที่ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ จะมีคุณสมบัติตามที่กำหนดในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และมีวาระดำรงตำแหน่งเป็นเวลา 3 ปี

กฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ในปี 2561คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุม 4 ครั้ง มีการรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่

อย่างสม่ำเสมอ สำหรับสถิติการเข้าประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของแต่ละคนเปิดเผยตามตารางสรุปจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วย

- | | |
|-----------------------------|---|
| 1. นายวรภัทร ไตรณะเกษม | ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ/กรรมการอิสระ |
| 2. พล.ต.อ.บุญเพ็ญ บำเพ็ญบุญ | กรรมการอิสระ |
| 3. นางอัญชลี พิพัฒน์เสรีชัย | กรรมการอิสระ |
| 4. นายสมชาติ ชินธรรมมิตร | กรรมการ |

โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เป็นผู้เลือกเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ปัจจุบัน คือ นายรัชชัย ศุภผลศิริ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักเลขานุการบริษัทและกฎหมาย

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

1. พิจารณาเสนอแนะนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ และนโยบายด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ ต่อคณะกรรมการบริษัท
2. พิจารณาเสนอแนะแนวปฏิบัติของบริษัท คณะกรรมการฝ่ายบริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องอื่นๆ ให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ และนโยบายด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ ต่อคณะกรรมการบริษัท
3. กำกับดูแลและให้คำแนะนำตลอดจนสร้างความรู้ความเข้าใจแก่คณะกรรมการและฝ่ายบริหาร ในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจและแนวปฏิบัติของการกำกับดูแลกิจการ
4. ทบทวนนโยบายและแนวทางปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง โดยเปรียบเทียบกับมาตรฐานสากลหรือมาตรฐานอื่นที่เหมาะสม
5. แต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ คณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานกำกับดูแลกิจการให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่เห็นสมควร
6. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่เกี่ยวข้องตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

นโยบายการกำกับดูแลกิจการกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการว่าประกอบด้วยกรรมการจำนวนสี่คน คือประธานกรรมการและกรรมการอีกสามคน โดยประธานกรรมการและกรรมการอีกอย่างน้อยสองคนเป็นกรรมการอิสระ (ร้อยละ 75) กรรมการที่ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ จะมีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และมีวาระดำรงตำแหน่งเป็นเวลา 3 ปี

กฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 3 ครั้ง ในปี 2561 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมีการประชุม 3 ครั้ง มีการรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ สำหรับสถิติการเข้าประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการของแต่ละคนเปิดเผยตามตารางการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทปี 2561

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ

การสรรหากรรมการ

ในการสรรหากรรมการใหม่ที่เป็นกรรมการอิสระหรือกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร ในเบื้องต้นคณะกรรมการสรรหาจะพิจารณารายชื่อในฐานข้อมูลรายชื่อกรรมการอาชีพในทำเนียบของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD) และเชิญชวนให้คณะกรรมการบริษัทเสนอรายชื่อ เมื่อได้รับรายชื่อทั้งหมดแล้ว คณะกรรมการสรรหาจะตรวจสอบคุณสมบัติขั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการกฎบัตรคณะกรรมการ และข้อบังคับของบริษัทฯ พิจารณาความรู้ความสามารถเฉพาะทางตามที่บริษัทมีความต้องการในเวลานั้นๆที่ได้กำหนดไว้ก่อนโดยนำวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของบริษัทมาพิจารณาประกอบ

กฎบัตรคณะกรรมการ ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการไว้ดังนี้

- (1) มีคุณสมบัติที่กำหนดไว้ในกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
- (2) มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท
- (3) ไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท
- (4) มีเวลาอย่างเพียงพอที่จะปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทได้ดี และการเป็นกรรมการในบริษัทอื่นต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัทฯ ทั้งนี้ กรรมการไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกิน 5 บริษัทในเวลาเดียวกัน

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้ดังนี้

- (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละศูนย์จุดห้าของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- (2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- (3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯหรือบริษัทย่อย

(4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในขณะที่อาจเป็นการขัดขวางการพิจารณาอย่างอิสระของตนรวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยสำคัญ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

(5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยสำคัญ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

(6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยสำคัญ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

(7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยสำคัญในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่ง ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

(9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

การเลือกตั้งและแต่งตั้งกรรมการ

ในกรณีปกติ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการ โดยที่ข้อบังคับของบริษัทกำหนดว่า ในการประชุมสามัญประจำปี ทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวนหนึ่งในสามออกจากตำแหน่ง ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม ดังนั้น บริษัทจะจัดวาระพิจารณาเลือกตั้งกรรมการในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นทุกปี และนำเสนอรายชื่อกรรมการที่ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนและคณะกรรมการบริษัทต่อที่ประชุมเพื่อพิจารณา

การเลือกตั้งกรรมการโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นนั้น ให้ใช้คะแนนเสียงข้างมากและให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

(ก) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

(ข) ให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ ในการออกเสียงลงคะแนนบุคคลแต่ละคนที่ผู้ถือหุ้นออกเสียงเลือกตั้งจะได้รับคะแนนเสียงจากผู้ถือหุ้นไม่เกินจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นนั้นมีอยู่ตาม (ก) โดยผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่บุคคลใดบุคคลหนึ่งมากหรือน้อยเพียงใดไม่ได้ โดยบุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะมี ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมาจะมีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะมี ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

อย่างไรก็ดี ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ และยังมีวาระเหลือมากกว่าสองเดือน กฎหมายบริษัทมหาชนและข้อบังคับของบริษัทกำหนดว่ากรณีเช่นนี้ให้เป็นอำนาจของคณะกรรมการบริษัทในการแต่งตั้งกรรมการทดแทน ฉะนั้น คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะใช้กระบวนการสรรหาตามที่กล่าวมาข้างต้น และนำเสนอผู้ที่ได้รับการสรรหาต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง และให้อยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่กรรมการใหม่นั้นแทน

เมื่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการหรือคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการตามแต่กรณีนี้แล้ว บริษัทจะแจ้งรายชื่อกรรมการต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายในกำหนดเวลา

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เพื่อให้เป็นไปตามกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และดูแลรักษาผลประโยชน์ของเงินลงทุนบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงได้ส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนบริษัทไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยเป็นไปตามระเบียบปฏิบัติของบริษัทซึ่งได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมกรรมการบริษัท ตัวแทนของบริษัทที่ไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว จะมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ เช่น การลงทุนในโครงการอื่นๆ

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายเป็นลายลักษณ์อักษรเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในเพื่อป้องกันมิให้กรรมการผู้บริหารและพนักงาน ใช้ข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัท ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียและผู้เกี่ยวข้องในธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทและวิธีรายงานการถือครองหลักทรัพย์ โดยดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

บริษัทกำหนดจรรยาบรรณ : แนวปฏิบัติที่ดีในการดำเนินธุรกิจ ในส่วนที่เกี่ยวกับ การใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัท การให้ข้อมูลข่าวสาร หรือให้สัมภาษณ์ต่อสื่อมวลชน หรือต่อสาธารณชน

1. ดำเนินการแจ้งให้ผู้บริหารฝ่ายต่างๆ เข้าใจถึงภาระหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัท ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
2. ดำเนินการส่งหนังสือเวียนแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารทราบว่า หากได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ ขอให้งดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชนและห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น
3. ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ กรรมการและผู้บริหารระดับสูงจะต้องจัดทำและนำเสนอรายงานการถือครองหลักทรัพย์และการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักเลขานุการบริษัทและกฎหมาย เพื่อนำส่งต่อไปยังสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แล้วแต่กรณี ภายในระยะเวลาที่กฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้ทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง และสำนักเลขานุการบริษัทและกฎหมายจะรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาสและต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารเป็นรายเดือน
4. ข้อมูลภายในหรือเอกสารที่มีสาระสำคัญของบริษัท ทั้งในรูปแบบเอกสารและ Soft File จะถูกเก็บรักษาไว้ในที่รัดกุมและจำกัดให้รับรู้ได้เฉพาะผู้บริหารระดับสูงตามความจำเป็นเท่านั้น โดยเฉพาะข้อมูลภายในที่เป็นความลับ ในกรณีที่จำเป็นต้องเปิดเผยต่อพนักงาน บริษัทจะให้พนักงานทราบถึงข้อจำกัดในการนำข้อมูลไปใช้อย่างถูกต้อง ในกรณีที่พนักงานนำข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทไปเปิดเผยต่อบุคคลภายนอก จะถือว่าเป็นความผิดวินัยอย่างร้ายแรง
5. การติดตามผลการปฏิบัติงาน จะดำเนินการสุ่มตรวจกรณีที่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ที่ผิดปกติ รวมถึงการตรวจสอบผ่านระบบสารสนเทศของบริษัทและข่าวสารจากภายนอก

ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ซึ่งประกาศให้ทราบทั่วกันว่า กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องไม่ใช้ข้อมูลภายใน (Inside Information) ของกลุ่มบริษัท ที่มีสาระสำคัญและยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ มีสิทธิเสรีภาพในการลงทุนซื้อขายหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัท แต่เพื่อป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จะงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชนทราบ

คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

ปี 2561 บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยจ่ายคำตอบแทนการสอบบัญชี (audit fee) เป็นจำนวนเงิน 7,460,000 บาท และค่าบริการอื่นนอกเหนือจากค่าสอบบัญชี (non-audit fee) เป็นจำนวนเงิน 555,000 บาท อันได้แก่ ค่าตอบแทนการตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุน จำนวนเงินรวม 160,000 บาท และการให้บริการอื่น จำนวนเงิน 395,000 บาท

การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ไปปรับใช้

บริษัทได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) โดยอ้างอิงจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (“CG Code”) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้พิจารณาพบว่าบริษัทได้นำหลักปฏิบัติส่วนใหญ่มาปรับใช้แล้วและนำเสนอคณะกรรมการรับทราบในหลักการ ในการประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 6/2560-2561 เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2561

รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2561 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมีการประชุมรวม 3 ครั้ง ซึ่งกรรมการเข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 92 เป็นการประชุมเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้ง โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- พิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจเพื่อให้เป็นปัจจุบันและเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท สอดคล้องกับกฎหมายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560
- พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
- พิจารณาทบทวนการดำเนินการของบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ให้สอดคล้องกับกฎหมาย กฎเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่ดี ซึ่งรวมถึงการให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ
- พิจารณาติดตามการดำเนินการของบริษัทให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 และนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท
- พิจารณาแนวทางการดำเนินการของบริษัทให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ในส่วนที่นอกเหนือจากที่กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- พิจารณาติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน
- พิจารณาทบทวนแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการแบบรายคณะและรายบุคคล
- รับทราบรายงานกิจการการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- รับทราบการที่บริษัทได้รับการประเมินในระดับดีเลิศจากผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2561 ตลอดจนข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการตามโครงการ CGR ประจำปี 2561 จัดโดยสถาบันกรรมการบริษัทไทย และให้ข้อเสนอแนะการปรับปรุงแก่บริษัท
- รับทราบการได้รับคัดเลือกให้เข้าอยู่ในกลุ่มหลักทรัพย์ ESG 100 (Environmental, Social and Governance 100) ประจำปี 2561 จัดโดยหน่วยงาน ESG Rating ของสถาบันไทยพัฒน์ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4
- รับทราบผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เป็นร้อยละ 94 และให้ข้อเสนอแนะการปรับปรุงแก่บริษัทฯ



วรภัทร ไทชนะเกษม
ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (NRC) มีหน้าที่สรรหา คัดเลือก บุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ที่ได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบโดยตรงจากคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนทบทวนโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ทั้งยังร่วมกำหนดแนวทางในการประเมินผลปฏิบัติงานของกรรมการ บริษัท และทำหน้าที่พิจารณาคำตอบแทนของกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยในระหว่างปี 2560-61 คณะกรรมการ สรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้มีการประชุมรวม 5 ครั้ง

- ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2560 : มีเรื่องเพื่อพิจารณา วาระที่สำคัญ คือ วาระที่ 1 เรื่องพิจารณาการครบวาระของกรรมการ ชุดที่ครบวาระ โดยได้พิจารณาจากความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา จึงมีมติเห็นชอบที่เห็นควร ให้เสนอรายชื่อกรรมการทั้ง 7 ท่าน กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่อไปอีกวาระหนึ่ง และ ให้นำเสนอในการประชุมผู้ถือหุ้นฯ พิจารณามติเห็นชอบต่อไป วาระที่ 2 เพื่อพิจารณาทบทวน “คำตอบแทน และ เงินรางวัล(โบนัส)กรรมการ” กรรมการและกรรมการ ชุดย่อย โดยผลการพิจารณาเห็นว่า การกำหนดคำตอบแทนกรรมการยังมีความเหมาะสม เมื่อเทียบกับข้อมูลผลสำรวจคำตอบแทน กรรมการของ IOD ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันและอุตสาหกรรมเกษตรและอาหาร โดยพิจารณาถึงเรื่องความเหมาะสมของขนาด ธุรกิจและผลประกอบการ จึงมีมติให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทต่อไป

รวมทั้งได้นำเสนอ “แผนงานประจำปีของ NRC” อันได้แก่ แผนการปรับลดจำนวนคณะกรรมการบริษัทฯ / วิธีการกำหนดเป้าหมายและประเมินผลงานตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฯ (CEO) / การกำหนดคุณสมบัติของผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัทฯ / แผนการอบรมและพัฒนากรรมการฯ / แผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง / กำหนดปฏิทินแผนงาน และ ขยาย เพิ่มจำนวนการประชุมจาก 2 ครั้งต่อปีเป็น 4 ครั้งต่อปี เพื่อให้เกิดการติดตามงานให้เกิดความสำเร็จเป็นรูปธรรมมากขึ้น

- ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2561 : พิจารณาแก้ไขปรับปรุงแผนงานประจำปีของ NRC และติดตามความก้าวหน้าของการจัดทำ แผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งพิจารณาวาระที่สำคัญ คือ เรื่องการพิจารณาการครบวาระของตำแหน่ง CEO ที่ได้มีการเสนอพิจารณาต่ออายุครั้งที่ 2 ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2557 จนถึงปัจจุบัน โดยได้มีการให้ทบทวนการจัดทำใบกำหนดคุณสมบัติ สมรรถนะของตำแหน่ง และใบพรรณนางานของผู้บริหารระดับสูงด้วย
- ครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2561 : ดำเนินการร่างเกณฑ์การพิจารณา “คุณสมบัติพื้นฐาน ความรู้ ประสบการณ์ ของผู้ที่จะมา ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทฯ ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อใช้เป็นกรอบการพิจารณาคัดเลือกผู้ที่จะ มาดำรงตำแหน่งกรรมการในอนาคต อีกทั้งยังพิจารณาทบทวน แผนกลยุทธ์ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อให้เกิดการบริหาร งานบุคคลที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้น โดยให้ข้อสังเกตเรื่อง กลุ่มพนักงานผู้บริหารระดับสูงที่มีอายุเฉลี่ยค่อนข้างสูง จึงควรมีการพิจารณาเร่งสร้าง “ผู้สืบทอดในตำแหน่งสำคัญต่างๆ” และการพิจารณามติให้มีการต่ออายุผู้บริหารและพนักงานหลัง เกษียณในกรณีจำเป็นเท่านั้น พร้อมทั้งให้มีการจัดลำดับความสำคัญ ของ แผนกลยุทธ์ฯ และโครงการต่างๆของสายงานทรัพยากร บุคคล โดยเลือกโครงการที่มีความสำคัญเร่งด่วนและมีผลกระทบสูง มาดำเนินการเป็นอันดับแรกๆ พร้อมกันนี้ยังได้มีการเชิญท่าน CEO มาร่วมสัมภาษณ์ในการประชุม เพื่อร่วมกันทบทวนผลการดำเนินงานปีที่ผ่านมาและพิจารณาถึงแผนงานที่จะกำหนดในอนาคต 4 ปีข้างหน้า
- ครั้งที่ 4 เมื่อวันที่ 4 กันยายน 2561 : พิจารณาการครบวาระของกรรมการชุดที่ครบวาระ พร้อมทั้งได้ ติดตามความคืบหน้าของ แผนการอบรมและพัฒนากรรมการ เช่น โครงการปฐมนิเทศกรรมการใหม่และหลักสูตรที่เป็นข้อกำหนดของสถาบัน IOD รวมทั้ง พิจารณาแก้ไขคุณสมบัติที่จำเป็น 12 ประการของผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ / เสนอร่างวิธีการกำหนดเป้าหมายและ ประเมินผลงานของตำแหน่ง CEO ในปีต่อไป / พิจารณาร่างแผนงานของคณะกรรมการสรรหาฯ ประจำปี 2562 รวมทั้งการพิจารณา ทบทวนคำตอบแทนของกรรมการและเงินรางวัล(โบนัส)ของกรรมการด้วย

- ครั้งที่ 5 เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2561 : การประชุมครั้งที่ 5 เป็นวาระที่จัดเพิ่มเติม เพื่อเชิญท่านประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) มาร่วมประชุมพิจารณาวาระสำคัญ 2 เรื่อง คือ เรื่อง วิธีการกำหนดเป้าหมายและการประเมินผล โดยใช้หลักการของ Balanced Score Card (BSC) ที่พิจารณาปัจจัย 4 ด้าน คือ ด้านการเงิน ด้านการตลาดและลูกค้า ด้านการเรียนรู้และการพัฒนา ด้านกระบวนการภายใน รวมทั้งยังได้พิจารณา เรื่อง แผนงานและแนวทางในการปรับลดจำนวนคณะกรรมการบริษัท ให้มีขนาดที่เหมาะสมในอนาคตมากยิ่งขึ้น
- นอกจากนี้ ในการประชุมทุกครั้ง ก็จะมีวาระการติดตามผลความคืบหน้าในการดำเนินการ “จัดทำแผนผู้สืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญ” (Succession Planning) เพื่อให้เกิดการพัฒนาบุคลากร สร้างผู้นำในทุกระดับและทุกสายงาน และได้มีการพิจารณาการครบวาระของกรรมการบริษัท ประจำปี 2561 พร้อมทั้งได้มีการแจ้งประกาศรับสมัคร สรรหาและคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ เพื่อมาทดแทนกรรมการที่ครบวาระ รวมทั้งได้พิจารณาทบทวน กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และได้เสนอให้ควรมีการพิจารณาทบทวนวิธีการเสนอพิจารณาคัดเลือกและแต่งตั้ง คณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดให้เหมาะสมโดยมีการผลัดเปลี่ยนหมุนเวียนสลับหน้าที่กันด้วย เพื่อให้เกิดการเรียนรู้และการเปลี่ยนแปลง รวมทั้งควรมีการส่งกรรมการไปอบรมกับสถาบัน IOD เพื่อให้กรรมการได้ทราบข้อมูลและสถานการณ์ในปัจจุบันและคณะกรรมการฯ ทุกคนยังได้มีการประเมินผลการทำงานของตนเองเป็นรายบุคคล เพื่อให้เกิดการพัฒนาวิธีการทำงานและการปฏิบัติที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดียิ่งขึ้นด้วย

การสรรหากรรมการบริษัท และกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ นั้น คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้พิจารณาโดยคำนึงถึงคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย และภาวะผู้นำ ตลอดจนวิสัยทัศน์ และทัศนคติที่ดีต่อองค์กรอันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัท รวมทั้งยังได้คำนึงถึงขนาด โครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทที่เหมาะสม เพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้การบริหารจัดการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนสอดคล้องกับข้อกำหนดของทางราชการและสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป

ณ วันที่ 31 ตุลาคม พ.ศ.2561 คณะกรรมการบริษัทรวมทั้งสิ้น 21 คน ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 7 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 4 คน กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 10 คน ตามองค์ประกอบนี้จึงได้พิจารณาแล้วเห็นว่ามีเหมาะสม สำหรับคำตอบแทนของกรรมการกรรมการบริหาร และกรรมการชุดย่อย ที่แสดงไว้ในหัวข้อผลประโยชน์ตอบแทนของคณะกรรมการและผู้บริหารปี 2561 นั้น คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ประเมินว่ามีความเหมาะสมแล้ว ทั้งนี้ คำตอบแทน ดังกล่าวได้ผ่านการพิจารณาและได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท



(นายการุณ กิตติธภาพร)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

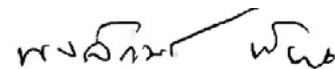
รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและเป้าหมายที่ตั้งไว้ ดังนั้นเพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความน่าเชื่อถือแก่ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียในการดำเนินงานของบริษัท จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจเป็นอย่างดีทำหน้าที่ในการกำหนดและทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ตามบทบาทในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และเสนอแนะแนวทางการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมแก่ฝ่ายจัดการ พร้อมทั้งสนับสนุนให้เกิดการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับทั่วทั้งองค์กรตามมาตรฐานสากล

ในปี 2561 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้นจำนวน 4 ครั้ง โดยสรุปสาระสำคัญของการประชุมได้ ดังนี้

1. กำกับดูแล พิจารณานโยบายและการบริหารจัดการความเสี่ยงหลักของบริษัทให้มีความเหมาะสมสอดคล้องกับทิศทางธุรกิจ แผนกลยุทธ์และเป้าหมายขององค์กร ภายใต้สภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป
2. พิจารณาให้ความเห็นชอบรายการความเสี่ยงหลักของบริษัทและแผนบริหารความเสี่ยงประจำปี 2561 ภายใต้กรอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) โดยกำหนดให้มีมาตรการควบคุมหรือบรรเทา (Migration Plan) ที่เป็นรูปธรรมและสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง
3. ให้ข้อเสนอแนะแก่ฝ่ายจัดการในการปรับปรุงการบริหารจัดการให้ดียิ่งขึ้น โดยนำความเสี่ยงองค์กรมาเป็นส่วนหนึ่งในการพิจารณาวางแผนกลยุทธ์และกำหนดเป้าหมายในปีถัดไป
4. ติดตามผลการบริหารความเสี่ยงทุกไตรมาส พร้อมให้ข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุงระบบการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยกำหนดให้มีตัวชี้วัดความเสี่ยงเพื่อเฝ้าระวังและเตือนภัยล่วงหน้า (Leading Key Risk Indicator) และตัวชี้วัดความเสี่ยงเพื่อวัดประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง (Lagging Key Risk Indicator)
5. ประเมินและรายงานผลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการให้บริษัทมีการกำกับดูแลและบริหารในระดับที่เหมาะสม โดยการดำเนินการดังกล่าว ทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ทั่วทั้งองค์กร



(ดร. นงลักษณ์ พินัยนิติศาสตร์)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง



การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง ครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การปฏิบัติงาน การดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพเพียงพอที่จะป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อทรัพย์สินและชื่อเสียงของบริษัทฯ รวมทั้งประเมินการปฏิบัติงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance : GCG) โดยบริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตแล้ว ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน รวมทั้งกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามบทบาทหน้าที่ โดยกำหนดโครงสร้างองค์กรและสายงานการบังคับบัญชาที่ชัดเจนในการถ่วงดุลอำนาจ และการควบคุมภายในอย่างเหมาะสม รวมทั้งกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจ และดัชนีชี้วัดผลสำเร็จ (Key Performance Indicator: KPI) เพื่อใช้ในการประเมินประสิทธิภาพของการปฏิบัติงานและติดตามผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายขององค์กรอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มีการประเมินความเสี่ยงเพียงพอของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี ตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) ตามกรอบการควบคุมภายในของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อ้างอิงจาก COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ทั้ง 5 องค์ประกอบ 17 หลักการย่อยซึ่งคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมตามลักษณะธุรกิจดังนี้

1. การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทฯ มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจและการปฏิบัติงานที่ชัดเจน สามารถวัดผลได้ มีการทบทวนเป้าหมายและเปรียบเทียบผลการดำเนินงานจริงกับเป้าหมายทุกระยะ จัดให้มีโครงสร้างสายงาน จัดทำผังองค์กรแบ่งแยกหน้าที่ตามสายงาน การกำหนดอำนาจในการสั่งการและความรับผิดชอบที่เหมาะสมเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัท และกำหนดเกี่ยวกับเรื่องจรรยาบรรณ นโยบายในเรื่องการกำกับดูแลกิจการ การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และการขัดแย้งเกี่ยวกับผลประโยชน์ แสดงถึงความยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรงและจริยธรรม รวมทั้งจัดทำอำนาจดำเนินการเป็นลายลักษณ์อักษร และมีคู่มือการปฏิบัติงานหลักที่สำคัญ ซึ่งมีการทบทวนเพิ่มเติมให้สอดคล้องกับมาตรฐานใหม่อยู่เสมอ

คณะกรรมการบริษัทมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร ทำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนาด้านการควบคุมภายใน ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรเพื่อให้บริหารและรับผิดชอบการควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ในด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน พร้อมทั้งให้มีการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตภายในบริษัทฯ

2. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้สามารถระบุและประเมินความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ร่วมกับสำนักบริหารความเสี่ยงและพัฒนากระบวนการของบริษัทฯ พิจารณาประเมินปัจจัยความเสี่ยงทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร ที่อาจจะมีผลกระทบต่อดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยสำนักบริหารความเสี่ยงและพัฒนากระบวนการได้ระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภท รวมทั้งความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และจัดระดับความเสี่ยงที่สำคัญตาม

ผลกระทบและโอกาสที่จะเกิดขึ้นในแต่ละกระบวนการทางธุรกิจ เพื่อกำหนดแผนงานการบริหารความเสี่ยง และมีการทบทวนปัจจัยเสี่ยงเป็นประจำทุกปี

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ มีมาตรการควบคุมภายใน ที่สอดคล้องกับความเสี่ยงและประเภทธุรกิจ ซึ่งได้มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละตำแหน่งงานอย่างชัดเจน โดยมีการจัดทำและทบทวนคู่มืออำนาจดำเนินการ และคู่มือ/ขั้นตอนการปฏิบัติงานให้เหมาะสมกับโครงสร้างองค์กร และการปฏิบัติงานในปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ โดยให้แต่ละหน้าที่สามารถถ่วงดุลอำนาจหรือสามารถตรวจสอบย้อนกลับได้อย่างเหมาะสม โดยเฉพาะการปฏิบัติงานในส่วนที่มีความเสี่ยงสำคัญ เพื่อป้องกันและลดข้อผิดพลาด เช่น ธุรกรรมด้านการเงิน การขาย การจัดซื้อจัดจ้าง การดูแลทรัพย์สิน และการบริหารทรัพยากรบุคคล เป็นต้น รวมทั้งมีหน่วยงานตรวจสอบภายในดำเนินการสอบทานผลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ คู่มืออำนาจดำเนินการและคู่มือการปฏิบัติงานต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม และมีการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการจัดการ และการนำระบบสารสนเทศมาใช้ในการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบเพื่อช่วยให้การปฏิบัติงานมีความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพมากขึ้น

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการพัฒนาระบบอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ข้อมูลต่างๆ มีความถูกต้องและเป็นปัจจุบัน โดยใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีความปลอดภัยของข้อมูล ตั้งแต่การรวบรวมข้อมูล ประมวลผลข้อมูล จัดเก็บ และติดตามผลข้อมูล เพื่อให้การตัดสินใจทางธุรกิจ รวมทั้งการกำหนดนโยบายความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศและการใช้ข้อมูล สามารถกระทำได้อย่างปลอดภัยและถูกต้องในเวลาที่เหมาะสม

บริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสารที่มีความเหมาะสม เพื่อสื่อสารหน้าที่และความรับผิดชอบรวมทั้งเรื่องต่างๆ ให้พนักงานรับทราบ และกำหนดช่องทางที่ปลอดภัยสำหรับการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตและคอร์รัปชัน มีการสื่อสารระหว่างหน่วยงานภายในบริษัทและกับบุคคลภายนอกเกี่ยวกับประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อการควบคุมภายใน

5. ระบบการติดตาม

คณะกรรมการตรวจสอบ สอบทานระบบการควบคุมภายในผ่านสำนักตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจว่า ข้อตรวจพบจากการตรวจสอบหรือสอบทานได้รับการปรับปรุงแก้ไขอย่างเหมาะสมทันที่ นอกจากนี้ ในส่วนของการประเมินการควบคุมภายในด้านบัญชีการเงินมีการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและนำเสนอผลการตรวจสอบให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเป็นประจำทุกไตรมาส และทุกปี ซึ่งผลการสอบทานจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและสำนักตรวจสอบภายในไม่พบประเด็น ที่เป็นข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

การบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เป็นผู้กำหนดนโยบายการจัดการความเสี่ยง บัญชีความเสี่ยง และกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้ฝ่ายจัดการนำไปปฏิบัติ เพื่อช่วยให้ฝ่ายจัดการสามารถออกแบบ ระบบที่มีจุดควบคุม เพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ฝ่ายจัดการเป็นผู้รับผิดชอบในการวางแผนการดำเนินธุรกิจหรือการปฏิบัติงาน กำหนด วิเคราะห์ ประเมินผล และออกแบบระบบงาน โดยคำนึงถึงปัจจัยเสี่ยงทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก

ในระหว่างปี 2561 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและสำนักบริหารความเสี่ยงและพัฒนาระบบได้จัดทำให้มีการดำเนินการตามแผนพัฒนากิจกรรมการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. ทบทวนกฎบัตรกรรมการบริหารความเสี่ยง วัตถุประสงค์ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ คู่มือการบริหารความเสี่ยง และคู่มือการปฏิบัติงานของสำนักบริหารความเสี่ยงฯ ประจำปี 2561/2562
2. กำหนดสาเหตุความเสี่ยงขององค์กร และผู้รับผิดชอบ ความเสี่ยงตามสายงาน สำหรับแต่ละปัจจัยเสี่ยง ประจำปี 2561/2562 ที่ผ่านการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
3. จัดทำแผนสนับสนุนการวิเคราะห์และประเมินปัจจัยเสี่ยงใหม่ ประจำปี 2561/2562 พร้อมทั้งจัดหาแนวทางและมาตรการในการตอบสนองต่อความเสี่ยงเบื้องต้น
4. ประชุมเตรียมการให้สำนักบริหารความเสี่ยงลงพื้นที่ปฏิบัติงานตามแผนสนับสนุนข้างต้น
5. สนับสนุนการจัดทำรายงานสรุปสถานะความเสี่ยงประจำปี 2561 รวมทั้งสิ้นจำนวน 4 ครั้งให้กับผู้รับผิดชอบความเสี่ยงตามสายงานของกลุ่มบริษัททั้ง 7 สถานประกอบการพร้อมสำนักงานใหญ่
6. สรุปรายงานสถานะความเสี่ยงประจำปี 2561 ของกลุ่มบริษัทต่อคณะกรรมการของบริษัท โดยแสดงข้อมูลรายการความเสี่ยงที่คงที่ ความเสี่ยงที่ลดลง และความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้น พร้อมทั้งสาเหตุอย่างละเอียดเพื่อให้ฝ่ายจัดการนำไปดำเนินการและวางแผนให้เหมาะสมต่อไป

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทอยู่ในเกณฑ์ที่องค์กรยอมรับได้ และยังสามารถพัฒนาการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับการกำหนดวัตถุประสงค์ขององค์กรและส่วนงานต่างๆ อีกด้วย

นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม



คณะกรรมการบริษัท ในการประชุมครั้งที่ 5/2561 วันที่ 21 สิงหาคม พ.ศ. 2561 ได้พิจารณาทบทวนและเห็นชอบให้ใช้ นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR) ของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ที่ครอบคลุมด้านต่างๆ ที่สำคัญ และเกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกบริษัท ตลอดจนสังคมโดยรวม โดยการกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมนี้ได้ครอบคลุมประเด็นหลัก (core subjects) 7 ประการในมาตรฐาน ISO 26000 กับได้กำหนดหัวข้อเพิ่มเติมตามที่บริษัทเห็นสมควร รวมเป็นนโยบาย 9 ประการ ดังต่อไปนี้

1. การประกอบกิจการภายใต้จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและหลักธรรมาภิบาล

1.1 บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เป็นธรรม มีจรรยาบรรณ และตั้งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจตามกฎหมาย จริยธรรมในการประกอบการค้า และหลักการแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรม ชำระภาษีอากรอย่างถูกต้องตรงต่อเวลา ทั้งนี้ บริษัทฯ ส่งเสริมและปลูกจิตสำนึกให้บุคลากรของบริษัทฯ ในทุกระดับชั้นเห็นความสำคัญของความรับผิดชอบต่อสังคมด้วย

1.2 บริษัทฯ ดำเนินงานภายใต้หลักธรรมาภิบาลหรือการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) ด้วยความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ให้ข้อมูลอย่างเพียงพอต่อการตัดสินใจในการลงทุนหรือที่เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัทฯ และจะไม่นำข้อมูลภายในไปเปิดเผยกับบุคคลใดๆ อันจะก่อให้เกิดความเสียหายหรือความเสียหายเปรียบต่อผู้ถือหุ้น มีการจัดการและการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลรายงานทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา ตามรูปแบบที่เป็นมาตรฐานที่ยอมรับกันโดยทั่วไป

2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ บริหารกิจการบนพื้นฐานความโปร่งใส มีจริยธรรม และปฏิบัติตามนโยบายและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบนหรือผลประโยชน์อันไม่สมควรกับเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือภาคเอกชน บริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างองค์กรให้มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบ กระบวนการทำงาน และสายการบังคับบัญชาในแต่ละหน่วยงานให้มีความชัดเจน เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจและมีความรัดกุมในการตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม ในกรณีนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ที่ประมวลนโยบาย จรรยาบรรณ ระเบียบข้อบังคับ และขั้นตอนปฏิบัติต่างๆ ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ถือปฏิบัติ

บริษัทฯ ได้แสดงเจตจำนงแน่วแน่ในการการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันโดยได้ประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตในปี พ.ศ. 2557 และได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติต่อต้านการทุจริตของภาคเอกชนไทย เมื่อวันที่ 9 มีนาคม พ.ศ. 2560

3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยปฏิบัติต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ชุมชน และสังคมรอบข้างด้วยความเคารพในคุณค่าของความเป็นมนุษย์ คำนึงถึงความเสมอภาคและเสรีภาพที่เท่าเทียมกัน ไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน และไม่เลือกปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ภาษา สีผิว เพศ อายุ การศึกษา สภาวะทางร่างกาย หรือสถานะทางสังคม รวมถึงการดูแลไม่ให้เกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การใช้แรงงานเด็ก การใช้แรงงานบังคับ และการคุกคามทางเพศ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชน

โดยจัดให้มีการมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น และช่องทางในการร้องเรียนสำหรับผู้ที่ได้รับความเสียหายจากการถูกละเมิดสิทธิอันเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท และดำเนินการเยียวยาแก่ผู้ได้รับความเสียหาย

บริษัทฯ ได้อบรมหรือเผยแพร่ความรู้ด้านสิทธิมนุษยชนและปลูกจิตสำนึกให้บุคลากรของบริษัท ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน

4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม อันเป็นปัจจัยที่จะช่วยเพิ่มมูลค่าของกิจการและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท ในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

- 4.1 เคารพสิทธิของพนักงานตามกฎหมายแรงงานและหลักสิทธิมนุษยชน
- 4.2 จัดให้มีกระบวนการจ้างงาน และเงื่อนไขการจ้างงานเป็นธรรม รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทน และการพิจารณาผลงานความดีความชอบภายใต้กระบวนการประเมินผลการทำงานที่เป็นธรรม
- 4.3 ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร โดยจัดให้มีการจัดอบรม สัมมนา ฝึกอบรม รวมถึงส่งบุคลากรเข้าร่วมสัมมนา และฝึกอบรมวิชาการด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถศักยภาพของบุคลากร รวมถึงปลูกฝังทัศนคติที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม และการทำงานเป็นทีมแก่บุคลากร
- 4.4 จัดให้มีสวัสดิการด้านต่างๆ สำหรับพนักงานตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสุขภาพ และประกันอุบัติเหตุ เป็นต้น รวมถึงการให้เงินช่วยเหลือประเภทต่างๆ แก่พนักงาน เช่น ทุนการศึกษาแก่บุตร และเงินช่วยเหลือพาณิช เป็นต้น
- 4.5 จัดให้มีบริการตรวจสุขภาพประจำปีแก่บุคลากรทุกระดับชั้นของบริษัท โดยพิจารณาจากปัจจัยความเสี่ยงตามระดับ อายุ เพศ และสภาพแวดล้อมในการทำงานของแต่ละบุคคล
- 4.6 ดำเนินการให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย และมีสุขอนามัยในสถานที่ทำงานที่ดี โดยจัดให้มีมาตรการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ และเสริมสร้างให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย รวมถึงจัดการฝึกอบรม และส่งเสริมให้พนักงานมีสุขอนามัยที่ดี และดูแลสถานที่ทำงานให้ถูกสุขลักษณะ มีความปลอดภัยอยู่เสมอ
- 4.7 เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนเกี่ยวกับปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมหรือการกระทำที่ไม่ถูก

ต้องในบริษัท รวมถึงให้การคุ้มครองพนักงานที่รายงานเรื่องดังกล่าว

5. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาสินค้าของบริษัทฯ เพื่อความพึงพอใจและประโยชน์สูงสุดของลูกค้าและยึดมั่นในการปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความรับผิดชอบ และความซื่อสัตย์ ภายใต้นโยบายดังนี้

- 5.1 บริษัทฯ คำนึงถึงคุณภาพและมาตรฐานของสินค้าเป็นสำคัญ โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นที่การใช้วัตถุดิบที่มีคุณภาพ การผลิตที่มีมาตรฐาน และการปรับปรุงคุณภาพสินค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ลูกค้าได้รับสินค้าที่มีคุณภาพ ถูกสุขลักษณะอนามัย และได้รับความพึงพอใจสูงสุด
- 5.2 บริษัทฯ คำนึงถึงความปลอดภัยของลูกค้า และมุ่งมั่นที่จะให้ลูกค้าได้รับสินค้าที่มีคุณภาพและมีความปลอดภัยตามมาตรฐาน และกฎระเบียบข้อบังคับด้านความปลอดภัยในระดับสากล
- 5.3 บริษัทฯ ยึดมั่นในการตลาดที่เป็นธรรม โดยการดำเนินการให้ลูกค้าได้รับข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าของบริษัทฯ ที่ถูกต้อง ไม่บิดเบือน คลุมเครือ หรือโฆษณาเกินจริง เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอในการตัดสินใจ
- 5.4 บริษัทฯ จัดให้มีระบบลูกค้าสัมพันธ์เพื่อใช้ในการสื่อสารติดต่อกับลูกค้า รวมถึงการรับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพของสินค้าอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว
- 5.5 บริษัทฯ จะรักษาข้อมูลของลูกค้าไว้เป็นความลับ และจะไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าวไปใช้ในทางที่มีขอบ

6. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง

บริษัทฯ จะยึดถือข้อปฏิบัติทางสัญญาที่เป็นธรรมกับลูกค้า ปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่กำหนดไว้ เคารพต่อสิทธิในทรัพย์สินหรือกรรมสิทธิ์ของลูกค้า ไม่เอาเปรียบหรือเบียดเบียนลูกค้า และส่งเสริมให้ลูกค้าดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมร่วมกันกับบริษัทฯ

บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อตกลงที่มีกับเจ้าหนี้ในด้านต่างๆ ในกรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถชำระหนี้ตามกำหนดได้ บริษัทฯ จะแจ้งเจ้าหนี้เพื่อร่วมกันหาทางแก้ไข

บริษัทฯ ดำเนินการแข่งขันทางธุรกิจอย่างเป็นธรรม ไม่ใช้วิธีกลั่นแกล้ง กีดกัน หรือดำเนินการใดๆ ที่ต้องห้ามตามกฎหมายเพื่อให้เกิดการแข่งขันอย่างเป็นธรรม

7. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและหลีกเลี่ยงการทำลายสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ดำเนินการและควบคุมให้การผลิตสินค้าของบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด บริษัทฯ ยังดำเนินกิจการภายใต้แนวคิดการใส่ใจและรักษาสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นดูแลและพัฒนากระบวนการผลิตและเลือกใช้วัสดุที่เป็นมิตรกับธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม สร้างมาตรการป้องกันไว้ก่อนในการดำเนินงานที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการใช้ทรัพยากรและพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยการลด (reduce) การใช้เพียงเท่าที่จำเป็น การนำกลับมาใช้ใหม่ (reuse) และการหมุนเวียน (recycle) ในส่วนของของเสีย (waste) บริษัทฯ ลดหรือขจัดหรือนำไปใช้ประโยชน์ซึ่งของเสียที่ออกจากกระบวนการผลิตอย่างรับผิดชอบและมีประสิทธิภาพ

8. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมเพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชนและตอบแทนคืนสู่สังคมอย่างแท้จริง ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีนโยบายในการให้ความช่วยเหลือและพัฒนาสังคม โดยให้ความร่วมมือในกิจกรรมต่างๆ กับชุมชนโดยรอบในพื้นที่ที่บริษัทฯ เข้าดำเนินธุรกิจตามควรแก่กรณี ส่งเสริมแรงงานท้องถิ่นให้มีโอกาสในการทำงานในองค์กร เปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานที่อาจส่งผลกระทบต่อชุมชนที่องค์กรตั้งอยู่ รวมทั้งตอบสนองต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมอันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทฯ มีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม และบริษัทฯ จะร่วมมือระหว่างกลุ่มหรือเครือข่ายอื่นๆ ในการพัฒนาชุมชนหรือสังคมที่เป็นเป้าหมายในแต่ละปี

9. การส่งเสริมนวัตกรรมที่ตอบสนองความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานค้นคิดนวัตกรรมที่สามารถตอบสนองนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมด้านต่างๆ ข้างต้น เช่น การประหยัดทรัพยากรธรรมชาติและพลังงาน การจัดการของเสีย การควบคุมการปลดปล่อยของเสีย เป็นต้น ทั้งนี้ นวัตกรรมที่นำมาใช้อาจมีได้หลายระดับ ทั้งที่เป็นการทำขึ้นใหม่ (novelty) การปรับปรุง (improvement) การปรับแต่ง (adjustment/modification) การเปลี่ยน (alteration) เพื่อให้เกิดผลที่มีประสิทธิภาพหรือประสิทธิผลมากกว่าเดิม และจะเปิดเผยนวัตกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตามความเหมาะสม เพื่อกระตุ้นให้ผู้ประกอบการรายอื่นพิจารณาดำเนินการหรือพัฒนาต่อไป

การติดตามและทบทวนนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินการโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จะดำเนินการติดตาม ประเมิน และทบทวนโครงการต่างๆ ที่ได้สนับสนุนทั้งในปัจจุบัน และจะพิจารณาโครงการความรับผิดชอบต่อสังคมในอนาคตอย่างรอบคอบ ต่อเนื่อง และสม่ำเสมอ

บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามกรอบของ Global Reporting Initiative (GRI) ฉบับ Standard ระดับ Core โดยเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ในระดับ Core ซึ่งมีมิติทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และบุคลากร โดยได้จัดทำเป็นส่วนหนึ่งในเล่มรายงานประจำปีมาตั้งแต่ปี 2559 รายงานดังกล่าวจะแสดงถึงข้อมูลการรายงานตามหัวข้อต่างๆ และหน่วยวัดตาม GRI และรายงานกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมในรอบปีที่ผ่านมา



กิจกรรมกลุ่ม เคเอสแอล และรางวัล ประจำปี 2561

KSL จัดกิจกรรมพาคณะผู้ถือหุ้น เยี่ยมชมกิจการ ประจำปี พ.ศ.2561

เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2561 บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) ได้เชิญผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมกิจการประจำปี พ.ศ. 2561 โดยบริษัทฯ ได้นำคณะผู้ถือหุ้นจำนวน 74 คน เข้ารับฟังการบรรยายสรุปและเยี่ยมชมกิจการที่โรงงานน้ำตาลนิวกูญไทย อำเภอพล จังหวัดกาฬสินธุ์ (Bo Ploy Bio-Refinery Complex) จากคณะผู้บริหาร รวมทั้งการรับฟังการบรรยายสรุปในโครงการของศูนย์กิจกรรมธรรมชาติ เคเอสแอล ริเวอร์แคว เพื่อทราบถึงภาพรวมของศูนย์กิจกรรมธรรมชาติ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ ผ่านการเผยแพร่และฝึกอบรมตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง



โครงการหนังสือเพื่อน้องปี 3

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) สาขาวังสะพุง

เมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2560 กลุ่มบริษัทน้ำตาลขอนแก่น ได้มอบหนังสือเสริมการเรียนรู้และอุปกรณ์กีฬาเป็นปีที่สามให้แก่โรงเรียนรอบโรงงาน สาขาวังสะพุง จำนวน 8 โรงเรียน โดยมีโรงเรียนต่างๆ ดังนี้ โรงเรียนบ้านวังไหโนนสมบูรณ์ โรงเรียนบ้านวังกกเตื่อ โรงเรียนบ้านเหมืองแบ่ง โรงเรียนบ้านหนองปาดฟาน โรงเรียนบ้านนาดอกไม้ โรงเรียนบ้านหนองนอ โรงเรียนบ้านหนองขาม และโรงเรียนบ้านโคกแฝก อำเภอวังสะพุง จังหวัดเลย



100 อันดับหลักทรัพย์ที่มีความโดดเด่นในการดำเนินงานด้าน ESG (ESG100)

ADVANC	AJ	AOT	BAFS	BAY	BCH	BCP	BCPG	BCMS	BEM
BOWM	BH	BJC	BTS	BWG	CENTEL	OK	COM7	CPALL	CPF
CPN	D	DELTA	DTAC	DTC	EGOD	ERW	GLOW	GPSC	GULF
HANA	HMPRO	INTUCH	IRC	IRPC	ITEL	ML	JUBILEE	KBANK	KCE
KKP	KSL	KTB	KTC	KYE	LH	LHFG	LPN	M	MBK
MINT	MOONG	NSI	NTV	PB	PPS	PSH	PTT	PTTEP	PTTGC
PLH	ROBINS	S&J	SAT	SCB	SOC	SIS	SMIT	SMPC	SNC
SFA	SPAJI	SPI	SPRC	STANLY	SUC	SWC	SYNEX	SYNTEC	TACC
TCAP	TFMAMA	THANI	THP	TISCO	TKS	TMB	TMD	TMT	TOG
TOP	TPCH	TRIP	TTW	TU	TVC	TWPC	VGI	VNT	WINNER

Agro & Food Industry (AGRI) Consumer Products (CONSUMP) Financials (FINANCIAL) Industrials (INDUS)
Property & Construction (PROP/CON) Resources (RESOURCE) Services (SERVICE) Technology (TECH)

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) KSL ติด 1 ใน 100 บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน หรือ ESG100 จากสถาบันไทยพัฒน์ ประจำปี พ.ศ. 2561

หน่วยงาน ESG Rating ของสถาบันไทยพัฒน์ มูลนิธิบูรณะชนบทแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ ได้พัฒนาฐานข้อมูลความยั่งยืนของธุรกิจในประเทศไทย ด้วยการประเมินข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance: ESG) ของบริษัทจดทะเบียน โดยริเริ่มขึ้นเมื่อปี พ.ศ. 2558 และดำเนินการต่อเนื่องมาเป็นปีที่ 4

จากการประเมินข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลของบริษัทจดทะเบียนในปี พ.ศ. 2561 รวม 683 บริษัท โดยอ้างอิงจากเอกสารรายงานที่บริษัทเผยแพร่ต่อสาธารณะในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี รายงานแห่งความยั่งยืน และข้อมูลผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาความยั่งยืนของบริษัท และข้อมูลผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (CG Scoring)

สถาบันไทยพัฒน์ องค์กรร่วมดำเนินงานในความริเริ่มสากลด้านการประเมินความยั่งยืน หรือ Global Initiative for Sustainability Rating (GISR) ได้คัดเลือกให้บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) (KSL) เข้าอยู่ใน Universe ของกลุ่มหลักทรัพย์ ESG100 ประจำปี พ.ศ.2561 ต่อไปเป็นปีที่ 4

บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด ได้รับรางวัล 3Rs Awards, รางวัล Zero Waste Achievement Award และรางวัล 3Rs+ Awards ระดับ “เหรียญทองแดง” จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ประจำปี 2561

เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2561 นายกรณียชัย ทักษิณ ผู้จัดการคุณภาพและสิ่งแวดล้อม ในฐานะผู้แทนบริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด เข้ารับรางวัล 3Rs Awards, รางวัล Zero Waste Achievement Awards และรางวัล 3R+ Awards ระดับเหรียญทองแดง ประจำปี 2561 จากนายมงคล พฤกษ์วัฒนา อธิบดีกรมโรงงานอุตสาหกรรม เนื่องด้วยโรงงานได้ผ่านการประเมินระบบมาตรฐานการจัดการของเสียภายในโรงงานที่ติดตามหลัก 3Rs ภายใต้โครงการพัฒนาศักยภาพการใช้ประโยชน์กากของเสียของการดำเนินงานการบริหารจัดการอุตสาหกรรม กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ณ ห้องแกรนด์บอลรูม ชั้น 2 โรงแรมรอยัลซิดดี้ ปิ่นเกล้า กรุงเทพมหานคร





กลุ่มเครือข่าย ๙ ตามรอยพ่อ สานต่อความดี
บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด ได้รับรางวัล
เครือข่ายอุตสาหกรรมรักษ์สิ่งแวดล้อมยอดเยี่ยม
อันดับ 1 ของประเทศ ประจำปี 2561



เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2561 บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด โดยนายกรัณย์ชัย ทักษิณ ประธานกลุ่มสมาชิกเครือข่าย ๙ ตามรอยพ่อ สานต่อความดี เป็นตัวแทนกลุ่มฯ เข้ารับโล่เชิดชูเกียรติ รางวัลเครือข่ายอุตสาหกรรมรักษ์สิ่งแวดล้อมยอดเยี่ยม อันดับ 1 ของประเทศ ประจำปี 2561 จากดร.พลู โลหารชุน ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม ณ โรงแรมเซ็นทรา บาย เซ็นทารา ศูนย์ราชการและคอนเวนชัน เซ็นเตอร์ แจ้งวัฒนะ พร้อมทั้งร่วมเสวนาและแสดงวิสัยทัศน์ ภายในงานด้วย

ทั้งนี้กลุ่มเครือข่าย ๙ ตามรอยพ่อ สานต่อความดี บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด เป็นกลุ่มจิตอาสาที่จัดตั้งขึ้นจากการรวมตัวของพนักงานในบริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด เพื่อการจัดกิจกรรมทางด้านสิ่งแวดล้อม เช่น การสร้างฝายเพื่อจัดการแหล่งน้ำ การปลูกป่า ขุดลอกคูคลอง และกิจกรรมเพื่อชุมชนโดยเป็นการสร้างคุณประโยชน์แก่สังคมและมีการป้องกันเฝ้าระวังการเกิดปัญหาด้านมลพิษของโรงงานอย่างต่อเนื่องและมีการดำเนินงานอย่างยั่งยืน

รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่เปิดเผยในส่วนนี้เป็นรายการระหว่างกันในระหว่างปี 2561 และ 2560 สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม ของแต่ละปี ประกอบด้วย รายการระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย กับบริษัทร่วมและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ดังต่อไปนี้

ลักษณะความสัมพันธ์ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2561

บริษัทย่อย

บริษัทที่มีรายการระหว่างกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล	บริษัทถือหุ้นในบริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด ในอัตราส่วนร้อยละ 90.21 ทั้งนี้ มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทถือหุ้นอยู่ ซึ่งได้แก่ผู้เกี่ยวข้องกับการบริหาร การถือหุ้นอยู่ร้อยละ 9.79 ซึ่งน้อยกว่าร้อยละ 10 ดังนั้น รายการระหว่างบริษัท และบริษัทย่อยไม่ถือว่าเป็นรายการที่ต้องเปิดเผยในรายการระหว่างกัน
บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกองไทย จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล	บริษัทถือหุ้นในบริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกองไทย จำกัด ในอัตราส่วนร้อยละ 95.78 ทั้งนี้ มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทถือหุ้นอยู่ ซึ่งได้แก่ผู้เกี่ยวข้องกับการบริหาร การถือหุ้นอยู่ร้อยละ 4.22 ซึ่งน้อยกว่าร้อยละ 10 ดังนั้น รายการระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยไม่ถือว่าเป็นรายการที่ต้องเปิดเผยในรายการระหว่างกัน
บริษัท น้ำตาลนิวกองวังสันทน์ จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล	บริษัทถือหุ้นในบริษัท น้ำตาลนิวกองวังสันทน์ จำกัด ในอัตราส่วนร้อยละ 98.61 ทั้งนี้ มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทถือหุ้นอยู่ ซึ่งได้แก่ผู้เกี่ยวข้องกับการบริหาร การถือหุ้นอยู่ร้อยละ 1.39 ซึ่งน้อยกว่าร้อยละ 10 ดังนั้น รายการระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย ไม่ถือว่าเป็นรายการที่ต้องเปิดเผยในรายการระหว่างกัน
บริษัท เคเอสแอล เรียวเอสเตต จำกัด ประกอบธุรกิจประเภทโรงแรม รีสอร์ท รวมทั้งจัดสรรที่ดินเพื่อการเกษตรและเป็นศูนย์ฝึกอบรมสัมมนาและอาคารสำนักงานให้เช่า	บริษัทถือหุ้นในบริษัท เคเอสแอล เรียวเอสเตต จำกัด ในอัตราส่วนร้อยละ 40.77 บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 50.25 ทั้งนี้ มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทถือหุ้นอยู่ ซึ่งได้แก่ผู้เกี่ยวข้องกับการบริหาร การถือหุ้นอยู่ร้อยละ 8.98 ซึ่งน้อยกว่าร้อยละ 10 ดังนั้น รายการระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย ไม่ถือว่าเป็นรายการที่ต้องเปิดเผยในรายการระหว่างกัน
บริษัท เค.เอส.แอล.เอ็กซ์พอร์ต เทตติ้ง จำกัด ประกอบธุรกิจตัวแทนในการส่งออกน้ำตาลทราย	เป็นบริษัทย่อย โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 33.87 บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 20.85 บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกองไทย จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 15.36 และบริษัท น้ำตาลนิวกองวังสันทน์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 9.47 ทั้งนี้มีการรวมกัน คือ นายจำรูญ ชินธรรมมิตร นายธวัชชัย โรจนะโชติกุล นายสุขุม ไตรการณยเศรษฐ์ และนายชลธิ์ ชินธรรมมิตร
บริษัท น้ำตาลสะพานะเขต จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล และดำเนินกิจการทางการเกษตร	บริษัทถือหุ้นใน บริษัท น้ำตาลสะพานะเขต จำกัด ในอัตราส่วนร้อยละ 98.49 ไม่มีผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการของบริษัทถือหุ้นในบริษัทย่อย ดังนั้น รายการระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย ไม่ถือว่าเป็นรายการที่ต้องเปิดเผยในรายการระหว่างกัน
Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd. ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล	บริษัทถือหุ้นใน Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd. ในอัตราส่วนร้อยละ 80 ไม่มีผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการของบริษัทถือหุ้นในบริษัทย่อย ดังนั้น รายการระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย ไม่ถือว่าเป็นรายการที่ต้องเปิดเผยในรายการระหว่างกัน
Koh Kong Plantation Co., Ltd. ประกอบธุรกิจเพาะปลูกอ้อย	บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมผ่าน Wynn In Trading Co., Ltd. ในอัตราส่วนร้อยละ 80 ไม่มีผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการของบริษัทถือหุ้นในบริษัทย่อย ดังนั้น รายการระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย ไม่ถือว่าเป็นรายการที่ต้องเปิดเผยในรายการระหว่างกัน

บริษัทร่วม

บริษัทที่มีรายการระหว่างกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ไทยซูการ์เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจทำเทียบเรือและคลังสินค้า รวมทั้งธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	เป็นบริษัทร่วม โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 23.82 ผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการซึ่งถือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 17.42 และมีกรรมการร่วมกับบริษัท คือ นายสมชาย ชินธรรมมิตร นายชลัช ชินธรรมมิตร และนายชนะชัย ชูติमारพันธ์
บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลหรือ เชื้อเพลิงจากผลิตผลทางการเกษตร	เป็นบริษัทร่วม โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 40 ทั้งนี้มีกรรมการร่วมกับบริษัท คือ นายจำรูญ ชินธรรมมิตร นายชลัช ชินธรรมมิตร และ นายชนะชัย ชูติमारพันธ์

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่มีรายการระหว่างกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เค.เอส.แอล. โอที เซ็นเตอร์ จำกัด เป็นผู้สนับสนุนทางด้านคอมพิวเตอร์และ สารสนเทศให้แก่บริษัทและบริษัทในกลุ่ม	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยบริษัท ราชาชรามิค จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 50 และบริษัท ราชาชูรส จำกัด ถือหุ้น ร้อยละ 50 ทั้งนี้ มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท คือ นายชาติร์ ชินธรรมมิตร
บริษัท อ่อนนุชก่อสร้าง จำกัด ประกอบธุรกิจโรงแรมและจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์	เป็นบริษัทที่ผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการถือหุ้นอยู่ร้อยละ 70.38 และมีกรรมการร่วมกับบริษัท คือ นายจำรูญ ชินธรรมมิตร นายชลัช ชินธรรมมิตร นางสาวดวงแข ชินธรรมมิตร และนางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร
บริษัท ราชาชรามิค จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เซรามิค	เป็นบริษัทที่ผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการถือหุ้นอยู่ร้อยละ 49.10 และมีกรรมการร่วมกับบริษัท คือ นาย จำรูญ ชินธรรมมิตร นายสุขุม โตการณยศเรษฐ นายวัชรชัย โรจนะโชติกุล และนายชลัช ชินธรรมมิตร
บริษัท ราชาชูรส จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผงชูรส	เป็นบริษัทที่ผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการถือหุ้นอยู่ร้อยละ 42.76 และมีกรรมการร่วมกับบริษัท คือ นาย จำรูญ ชินธรรมมิตร นายสุขุม โตการณยศเรษฐ นายวัชรชัย โรจนะโชติกุล และนายสมชาย ชินธรรมมิตร
บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายแอลกอฮอล์ หรือเชื้อเพลิงจากผลิตผลการเกษตร	มีกรรมการร่วมกับบริษัท คือ นายชลัช ชินธรรมมิตร และนายชนะชัย ชูติमारพันธ์
บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล แอลกอฮอล์ และก๊าซชีวภาพ	มีกรรมการร่วมกับบริษัทคือ นายชลัช ชินธรรมมิตร

1. รายละเอียดรายการระหว่างกัน

1.1 รายการซื้อ-ขายสินค้าและบริการตามปกติของธุรกิจ รวมถึงปริมาณรายการคงค้าง (สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560)

ผู้ซื้อ / ผู้รับบริการ	ผู้ขาย / ผู้ให้บริการ	ลักษณะรายการ / เงื่อนไขที่สำคัญ	มูลค่าของรายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			31 ต.ค. 61	31 ต.ค. 60	
บริษัท ราชารุส จำกัด	บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด	-ขายน้ำตาล	28	29	บริษัท และบริษัทย่อยขายน้ำตาลให้บริษัท ราชารุส จำกัด เพื่อเป็นสวัสดิการให้แก่พนักงานของบริษัท ซึ่งการขายสินค้าดังกล่าวเป็นไปตามธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัท ราคาที่คิดระหว่างกันเป็นราคาตลาดซึ่งมีเงื่อนไขเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป
	บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุญไทย จำกัด	-ขายน้ำตาล	30	29	
บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	บริษัท ราชารุส จำกัด	-ค่าเคมีภัณฑ์ -เจ้าหน้าที่	2,179 199	2,241 115	บริษัท ซื้อสินค้าเคมีภัณฑ์ ได้แก่ โซดาไฟ และกรดเกลือ จากบริษัท ราชารุส จำกัด เพื่อใช้สำหรับล้างเครื่องจักรภายในโรงงานน้ำตาล โดยราคาที่คิดระหว่างกันเป็นราคาตลาดซึ่งมีเงื่อนไขเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป
บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)	บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	-ขายกากน้ำตาล -ลูกหนี้การค้า -เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	824,633 186,844 119,129	647,122 5,697 -	บริษัท และบริษัทย่อยขายกากน้ำตาลให้บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) เพื่อนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิต ซึ่งการขายสินค้าดังกล่าวเป็นไปตามธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัท ราคาที่คิดระหว่างกันเป็นราคาตลาดซึ่งมีเงื่อนไขเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป
	บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด	-ขายกากน้ำตาล -ลูกหนี้การค้า -เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	239,043 74,637 42,505	310,878 - -	
	บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุญไทย จำกัด	-ขายกากน้ำตาล -ลูกหนี้การค้า -เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	453,011 52,419 13,403	318,101 813 -	
	บริษัท น้ำตาลนิวกวางสุรินทร์ จำกัด	-ขายกากน้ำตาล	-	70,960	
บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด	บริษัท น้ำตาลนิวกวางสุรินทร์ จำกัด	-ขายน้ำตาลทรายดิบ -ลูกหนี้การค้า	46,690 20,615	-	บริษัท ย่อยขายน้ำตาลทรายดิบให้บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด เพื่อนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิต ซึ่งการขายสินค้าดังกล่าวเป็นไปตามธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัท ราคาที่คิดระหว่างกันเป็นราคาตลาดซึ่งมีเงื่อนไขเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป

ผู้ซื้อ / ผู้รับบริการ	ผู้ขาย / ผู้ให้บริการ	ลักษณะรายการ / เงื่อนไขที่สำคัญ	มูลค่าของรายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			31 ต.ค. 61	31 ต.ค. 60	
บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	บริษัท เค.เอส.แอล เอ็กซ์ปอร์ต เทรตติ้ง จำกัด	- ค่าบริการเพื่อส่งออก	9,650	5,120	ตามพร.อ้อยและน้ำตาล การส่งออกน้ำตาลต้องทำผ่านบริษัทที่สำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย (กอน.) อนุญาตเท่านั้น กลุ่มบริษัทและบริษัท ประจวบอุตสาหกรรม จำกัด จึงได้ตั้งบริษัท เค เอส แอล เอ็กซ์ปอร์ต เทรตติ้ง จำกัด ขึ้นมา เพื่อเป็นตัวแทนจัดการสินค้าและดำเนินการเรื่องเอกสารการส่งออกเท่านั้น โดยบริษัท เค เอส แอล เอ็กซ์ปอร์ต เทรตติ้ง จำกัด คิดค่าบริการกับบริษัทในกลุ่มตามปริมาณสินค้า ซึ่งเป็นไปตามราคารูปรวมค่าบริการจัดการ
บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด		- ค่าบริการเพื่อส่งออก	1,836	1,221	
บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุ้งไทย จำกัด		- ค่าบริการเพื่อส่งออก	3,664	2,243	
บริษัท น้ำตาลนิวกุ้งหัวหิน จำกัด		- ค่าบริการเพื่อส่งออก	665	683	
บริษัท น้ำตาลสะพานหิน จำกัด		- ค่าบริการเพื่อส่งออก	330	360	
บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	- ค่าฝากสินค้าและขนถ่ายน้ำตาลเพื่อส่งออก	3,049	178	บริษัทมีความจำเป็นต้องใช้ท่าเทียบเรือ และบริการขนถ่ายน้ำตาลเพื่อส่งออกให้กับกลุ่มโรงงานน้ำตาล บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) กำหนดค่าบริการฝากสินค้าและค่าขนถ่ายน้ำตาลเพื่อส่งออก จากปริมาณสินค้าและระยะเวลาการฝาก ซึ่งเป็นไปตามราคากลางและมีเงื่อนไขเป็นไปตามการกำกับทั่วไป
บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด		- ค่าฝากสินค้าและขนถ่ายน้ำตาลเพื่อส่งออก	20,908	12,706	
		- รายได้อื่น ได้แก่ ค่าส่วนลด	370	704	
		- เจ้าหนี้	932	1,050	
บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุ้งไทย จำกัด	บริษัท เค.เอส.แอล. ไอที เซ็นเตอร์ จำกัด	- ค่าฝากสินค้าและขนถ่ายน้ำตาลเพื่อส่งออก	27,527	7,500	บริษัท เค.เอส.แอล. ไอที เซ็นเตอร์ จำกัด ได้จัดตั้งขึ้นเพื่อเป็นศูนย์บริการคอมพิวเตอร์ให้บริการภายในกลุ่มบริษัท บริษัทมีการกำหนดราคาค่าบริการระหว่างกันโดยคำนวณจากต้นทุนเงินลงทุนและการดำเนินงานของบริษัท เค.เอส.แอล. ไอที เซ็นเตอร์ จำกัด และนำตัวเลขที่ได้มาจัดสรรเพื่อคิดค่าบริการตามปริมาณการใช้งานจริงของแต่ละบริษัท
บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)		- ค่าจัดการคอมพิวเตอร์	5,557	5,302	
		- ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	159	175	
บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด		- ค่าจัดการคอมพิวเตอร์	1,931	2,012	
		- ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	49	56	
บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุ้งไทย จำกัด		- ค่าจัดการคอมพิวเตอร์	2,872	2,815	
		- ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	121	133	
บริษัท น้ำตาลนิวกุ้งหัวหิน จำกัด		- ค่าจัดการคอมพิวเตอร์	1,488	1,662	
		- ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	45	49	
บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเตท จำกัด		- ค่าจัดการคอมพิวเตอร์	106	172	
บริษัท เค.เอส.แอล เอ็กซ์ปอร์ต เทรตติ้ง จำกัด		- ค่าจัดการคอมพิวเตอร์	164	167	
บริษัท น้ำตาลสะพานหิน จำกัด		- ค่าจัดการคอมพิวเตอร์	517	635	
Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd.		- ค่าจัดการคอมพิวเตอร์	436	461	
Koh Kong Plantation Co., Ltd.		- ค่าจัดการคอมพิวเตอร์	98	143	

1.2. ค่าเช่าพื้นที่ (สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560)

ผู้ให้เช่า	ผู้เช่า	ลักษณะรายการที่สำคัญ	มูลค่าของรายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			31 ต.ค. 61	31 ต.ค. 60	
บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	บริษัท อ่อนนุชก่อสร้าง จำกัด	เช่าพื้นที่สำนักงาน 202.84 ตารางเมตรและที่จอดรถ ตารางเมตรละ 300 บาท ต่อสัญญาทุก 1 ปี (01/11/59 - 31/10/60) เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2560 มีความประสงค์ขอเช่าพื้นที่ลดลงเหลือ 196.69 ตารางเมตร ตารางเมตรละ 300 บาท (01/09/60 - 31/10/61)	708	727	บริษัทให้พื้นที่เช่าแก่บริษัทในกลุ่มเป็นระยะเวลานานแล้ว เนื่องจากต้องการให้บริษัทในกลุ่มตั้งสำนักงานในพื้นที่เดียวกัน เพื่อสะดวกในการบริหารจัดการ โดยคิดค่าเช่าตามราคาตลาดและมีเงื่อนไขเป็นไปตามการคำปกติทั่วไป ณ วันที่เริ่มทำสัญญาเช่าครั้งแรก โดยเงื่อนไขต่างๆที่เกี่ยวกับการเช่าพื้นที่และทรัพย์สินได้กำหนดให้เป็นไปตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ
	บริษัท ราชานุสรณ์ จำกัด	เช่าพื้นที่โกดัง 200 ตารางเมตร ตารางเมตรละ 100 บาท ต่อสัญญาทุก 1 ปี (01/08/61 - 31/07/62)	240	240	
	บริษัท ราชานุสรณ์ จำกัด	เช่าพื้นที่สำนักงาน 495.54 ตารางเมตรและที่จอดรถ ตารางเมตรละ 300 บาท ต่อสัญญาทุก 1 ปี (01/01/61 - 31/12/61) และมีการเช่าพื้นที่เพิ่มชั่วคราวจำนวน 202.84 ตารางเมตร ตารางเมตรละ 200 บาท (01/11/60 - 31/12/60)	1,865	1,784	
	บริษัท เค.เอส.แอล. ไอที เซ็นเตอร์ จำกัด	เช่าพื้นที่สำนักงาน 432.62 และที่จอดรถ ตารางเมตรละ 300 บาท ต่อสัญญาทุก 3 ปี (01/08/61 - 31/07/64)	1,557	1,557	
	บริษัท เค.เอส.แอล. เอ็กซ์พอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด	เช่าพื้นที่สำนักงาน 33.48 ตารางเมตร ตารางเมตรละ 300 บาท ต่อสัญญา ทุก 3 ปี (01/10/60 - 30/09/63)	121	121	
บริษัท แคมเปียนเฟอร์เมเนชั่น จำกัด	บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด	ค่าเช่าที่ดิน 270 ไร่ ราคาไร่ละ 740 บาท ต่อสัญญาทุก 3 ปี (04/08/59 - 03/08/62) และได้ยกเลิกการเช่าเมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2560	-	200	บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด เช่าที่ดินของบริษัท แคมเปียนเฟอร์เมเนชั่น จำกัด เพื่อใช้เป็นแปลงทดลองปลูกและวิจัยพันธุ์อ้อยซึ่งค่าเช่าเป็นไปตามราคาที่ตกลงร่วมกัน

1.3. เงินกู้ยืม / เงินให้กู้ยืมระหว่างบริษัท บริษัทย่อย กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560)

หน่วย : พันบาท

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2561							ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
ผู้กู้	ผู้ให้กู้	ยอดยกมา 1 พ.ย. 60	กู้เพิ่ม ระหว่างงวด	ชำระคืน ระหว่างงวด	ยอดคงเหลือ 31 ต.ค. 61	ดอกเบี้ยจ่าย	
บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	นิติบุคคลอาคารชุด เค.เอส.แอล. ทาวเวอร์	5,000	300	(1,500)	3,800	80	บริษัทได้รับการสนับสนุนความช่วยเหลือทางการเงินจากนิติบุคคลอาคารชุด เค.เอส.แอล. ทาวเวอร์ผ่านทางเงินกู้ยืมระยะสั้น ในรูปตัวสัญญาใช้เงินประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินกู้ยืมมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัท โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.80 - 1.84 ต่อปี และจ่ายชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน

หน่วย : พันบาท

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2560							
ผู้กู้	ผู้ให้กู้	ยอดยกมา 1 พ.ย. 59	ผู้เพิ่ม ระหว่างงวด	ชำระคืน ระหว่างงวด	ยอดคงเหลือ 31 ต.ค. 60	ดอกเบี้ย จ่าย	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
บริษัท น้ำตาล ขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	นิติบุคคลอาคาร ชุด เค.เอส.แอล ทาวเวอร์	6,900	-	(1,900)	5,000	112	บริษัทได้รับการสนับสนุนความช่วยเหลือทางการเงิน จาก นิติบุคคลอาคารชุด เค.เอส.แอล ทาวเวอร์ ผ่านทางเงินกู้ยืมระยะสั้น ในรูปตัวสัญญาใช้เงิน ประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินกู้ยืมมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัท โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.97 - 2.05 ต่อปี และจ่ายชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน

หน่วย : พันบาท

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2561							
ผู้กู้	ผู้ให้กู้	ยอดยกมา 1 พ.ย. 60	ผู้เพิ่ม ระหว่างงวด	ชำระคืน ระหว่างงวด	ยอดคงเหลือ 31 ต.ค. 61	ดอกเบี้ย จ่าย	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
บริษัท ประจวบ อุตสาหกรรม จำกัด	บริษัท เค.เอส. แอล. เอ็กซ์พอร์ต เทรดดิ้ง จำกัด	-	278,100	(278,100)	-	1,039	บริษัท ประจวบอุตสาหกรรม จำกัดได้รับการสนับสนุนทางการเงินผ่านบริษัท เค เอส แอล เอ็กซ์พอร์ต จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นตามระเบียบข้อบังคับของราชการในเรื่องการส่งออกน้ำตาล โดยบริษัท เค เอส แอล เอ็กซ์พอร์ต จำกัด ทำหน้าที่เป็นบริษัทตัวกลาง (ผู้กู้) ในการขอวงเงินสินเชื่อเพื่อธุรกรรมการส่งออกกับทางธนาคาร และปล่อยกู้ต่อให้แก่โรงงานบริษัท ประจวบอุตสาหกรรม จำกัด โดยบริษัทประจวบอุตสาหกรรม จำกัด จะวางค้ำประกันเงินกู้กับธนาคารด้วยน้ำตาลที่จะส่งออก และนำตัวสัญญาใช้เงินมาวางเพื่อเป็นหลักประกันที่บริษัท เค.เอส.แอล. เอ็กซ์พอร์ต เทรดดิ้ง จำกัด ทั้งนี้หลักประกันดังกล่าวครอบคลุมวงเงินสินเชื่อ และไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมในการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อระหว่างกัน

หน่วย : พันบาท

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2560							
ผู้กู้	ผู้ให้กู้	ยอดยกมา 1 พ.ย. 59	ผู้เพิ่ม ระหว่างงวด	ชำระคืน ระหว่างงวด	ยอดคงเหลือ 31 ต.ค. 60	ดอกเบี้ย จ่าย	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
บริษัท ประจวบ อุตสาหกรรม จำกัด	บริษัท เค.เอส. แอล. เอ็กซ์พอร์ต เทรดดิ้ง จำกัด	-	552,339	(552,339)	-	3,243	บริษัท ประจวบอุตสาหกรรม จำกัดได้รับการสนับสนุนทางการเงินผ่านบริษัท เค เอส แอล เอ็กซ์พอร์ต จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นตามระเบียบข้อบังคับของราชการในเรื่องการส่งออกน้ำตาล โดยบริษัท เค เอส แอล เอ็กซ์พอร์ต จำกัด ทำหน้าที่เป็นบริษัทตัวกลาง (ผู้กู้) ในการขอวงเงินสินเชื่อเพื่อธุรกรรมการส่งออกกับทางธนาคาร และปล่อยกู้ต่อให้แก่โรงงานบริษัท ประจวบอุตสาหกรรม จำกัด โดยบริษัทประจวบอุตสาหกรรม จำกัด จะวางค้ำประกันเงินกู้กับธนาคารด้วยน้ำตาลที่จะส่งออก และนำตัวสัญญาใช้เงินมาวางเพื่อเป็นหลักประกันที่บริษัท เค.เอส.แอล. เอ็กซ์พอร์ต เทรดดิ้ง จำกัด ทั้งนี้หลักประกันดังกล่าวครอบคลุมวงเงินสินเชื่อ และไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมในการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อระหว่างกัน

นโยบายหรือแนวโหม้การทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ มีมติเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังนี้

กรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันของบริษัทในช่วงที่ผ่านมา และได้ให้ความเห็นว่า เป็นรายการที่มีความจำเป็นและสมเหตุสมผลในการทำรายการ ซึ่งรายการที่เป็นรายการค้าตามปกติของการดำเนินธุรกิจนั้น บริษัทได้กำหนดราคาตามราคาดตลาด

นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

1. รายการค้าตามปกติของการดำเนินธุรกิจ เช่น การใช้ท่าเรือและคลังสินค้าของบริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) และการซื้อขายน้ำตาลระหว่างบริษัทและบริษัท ย่อย รายการดังกล่าวจะยังคงมีอยู่ในอนาคต ซึ่งบริษัทจะดำเนินการโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ และราคาที่ต้องเป็นไปตามราคาดตลาด
2. รายการเช่าพื้นที่และทรัพย์สิน จะเป็นไปตามราคาดตลาด และเป็นราคาเช่าที่เท่ากับการให้บุคคลอื่นเช่า
3. รายการซื้อขายทรัพย์สินและเงินลงทุน รายการซื้อขายทรัพย์สินและเงินลงทุนของบริษัท เป็นรายการเพิ่มทุนเพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นและการลงทุนเพื่อขยายธุรกิจ ปัจจุบันที่มีอยู่และธุรกิจในอนาคตซึ่งนโยบายที่ซื้อขายทรัพย์สินระหว่างกันและการซื้อขายเงินลงทุนระหว่างกัน จะคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญและจะกระทำเท่าที่จำเป็นและเหมาะสม
4. รายการกู้ยืมเงินกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง การกู้ยืมเงินกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง บริษัทจะกระทำเท่าที่จำเป็นและเหมาะสม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ
5. รายการพิเศษอื่น ๆ เป็นรายการอื่นๆ นอกเหนือจากข้อ 1-4

รายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดในอนาคต บริษัทจะให้ผู้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี

ทั้งนี้ รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัท

ย่อยนอกจากนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) ในปีต่อไป

โครงสร้างการถือหุ้นที่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10

จากโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยในปัจจุบันที่บริษัทย่อยและบริษัทร่วมบางบริษัทยังมีการถือหุ้นโดยบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเกินกว่าร้อยละ 10 นั้นมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทถือหุ้นอยู่จำนวนร้อยละ 17.42 และบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) จำนวนร้อยละ 23.82 และไม่มีนโยบายที่จะลงทุนเพิ่ม นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นและกรรมการไม่มีแรงจูงใจที่จะกระทำการใดๆ เพื่อถ่ายเทผลประโยชน์ไปที่บริษัทใดบริษัทหนึ่ง นอกจากนี้ในบริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ยังมีกรรมการอีกหลายท่านที่มาจากบริษัทน้ำตาลอื่นๆ ดังนั้น จึงมีการคานอำนาจกันภายในอยู่แล้วในทั้ง 2 บริษัท ทำให้การทำรายการระหว่างบริษัทและบริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) เป็นไปตามราคาและกลไกทางการตลาด ซึ่งจะก่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดกับทั้งสองบริษัท

จะเห็นได้ว่า โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยในปัจจุบันที่บางบริษัทยังมีการถือหุ้นโดยบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเกินกว่าร้อยละ 10 นั้น เป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งในปัจจุบันบริษัทพยายามที่จะปรับโครงสร้างให้มีความขัดแย้งกันน้อยที่สุด ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายเกี่ยวกับการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในอนาคต โดยบริษัทจะลงทุนโดยตรงด้วยตัวเอง และไม่ให้บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเข้าถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่าที่กำหนดวันแต่จะกระทำเท่าที่จำเป็นและเหมาะสม และคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ นอกจากนี้ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะไม่เข้าถือหุ้นหรือลงทุนในธุรกิจที่จะทำให้เกิดความขัดแย้งกับทางบริษัท หรือธุรกิจที่มีลักษณะเป็นการแข่งขันกับบริษัท

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

รอบบัญชีของบริษัทเริ่มวันที่ 1 พฤศจิกายน และสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม ของทุกปี

1. รายงานของผู้สอบบัญชี

1) ผู้สอบบัญชี

ปี 2559 นายนิติ จิณจินันต์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3809

บริษัท ดีลอยท์ ทูช โรมัทสு ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด

ปี 2560 นายนิติ จิณจินันต์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3809

บริษัท ดีลอยท์ ทูช โรมัทสு ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด

ปี 2561 นางสาวจันทิรา จันทราชย์โชติ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6326

บริษัท ดีลอยท์ ทูช โรมัทสு ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด

2) สรุปรายงานการตรวจสอบบัญชีของผู้สอบบัญชีในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

ปี 2559 ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินโดยให้ความเห็นโดยไม่มีเงื่อนไข

ปี 2560 ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินโดยให้ความเห็นโดยไม่มีเงื่อนไข

ปี 2561 ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินโดยให้ความเห็นโดยไม่มีเงื่อนไข

2. สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย และหลักเกณฑ์ในการทำงบการเงินรวม

งบการเงินปีระหว่างปี 2559 -2561 ประกอบด้วยบริษัทย่อยจำนวนทั้งสิ้น 14 แห่ง

ตารางที่ 1: แสดงสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัททางตรงและทางอ้อม

	อัตราร้อยละของการถือหุ้น		
	2561	2560	2559
บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด	90.21	90.21	90.21
บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกงไทย จำกัด	95.78	95.78	95.78
บริษัท น้ำตาลนิวกวางสันหลี่ จำกัด	98.61	98.61	98.61
บริษัท เคเอสแอลเรียลเอสเตท จำกัด*	91.02	91.02	91.02
บริษัท เค.เอส.แอล.เอ็กซ์พอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด**	79.55	79.55	79.55
บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ซัพพลายส์ จำกัด	100.00	100.00	100.00
บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด	100.00	100.00	100.00
บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)***	-	-	100.00
บริษัท เคเอสแอล อะโกร แอนด์เทรดดิ้ง จำกัด	100.00	100.00	100.00
บริษัท ดับบลิวเอสพี โลจิสติกส์ จำกัด****	100.00	100.00	100.00
บริษัท น้ำตาลสะพานมะเขือ จำกัด	98.49	98.49	98.49
Koh Kong Plantation Company Limited*****	80.00	80.00	80.00
Koh Kong Sugar Industry Company Limited	80.00	80.00	80.00
Wynn In Trading Company Limited	100.00	100.00	100.00

หมายเหตุ

*ถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด

**ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกงไทย จำกัด บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด และบริษัท น้ำตาลนิวกวาง สันหลี่ จำกัด

***บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) เดิมเป็นบริษัทย่อย ปัจจุบันถือหุ้นผ่านบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทร่วม

**** บริษัทดับบลิวเอสพี โลจิสติกส์ จำกัด เป็นบริษัทก่อตั้งใหม่ในปี 2559 ยังไม่มีการดำเนินกิจการ วัตถุประสงค์เพื่อทำธุรกิจด้านบริการขนส่งและขนถ่ายสินค้า

***** ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน Wynn In Trading Co., Ltd.

3. งบกำไรขาดทุน

ปี 2560 บริษัท มีรายได้จากการดำเนินงานรวมทั้งสิ้น 17,813 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา ร้อยละ 14 โดยรายได้มาจากรายได้จากการขาย 17,407 ล้านบาทและรายได้จากการบริการ 406 ล้านบาท โดยในปี 2561 ราคาน้ำตาลตลาดโลกมีการปรับตัวลดลง ทำให้ราคาขายส่งออกลดลง ร้อยละ 28-32 แต่บริษัทมีปริมาณการขายน้ำตาลเพิ่มขึ้นร้อยละ 59 จากปริมาณอ้อยเข้าหีบเพิ่มขึ้น รวมถึงรายได้จากการขายกากน้ำตาลและรายได้จากการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ในภาพรวมรายได้จากการดำเนินงานรวมทั้งสิ้น ร้อยละ 14 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

บริษัทมีต้นทุนรวมทั้งสิ้น 14,681 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 11 และบริษัทมีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 28 จาก 2,443 ล้านบาท เป็น 3,131 ล้านบาท

ในส่วนของรายได้อื่นๆและขาดทุนอื่นๆ ในปี 2561 เมื่อเทียบกับปี 2560 มาจาก

	ปี 2561 (ล้านบาท)	ปี 2560 (ล้านบาท)
(1) รายได้ค่าตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย	440	-
(2) กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	57	53
(3) กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ	(33)	(54)
(4) กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	241	426
(5) กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	2,370
(6) กำไร (ขาดทุน) จากการตัดจำหน่ายทรัพย์สิน	(3)	(19)
(7) (ขาดทุน) จากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(4)	(223)
(8) รายได้อื่น	475	566
รวมทั้งสิ้น	1,174	3,119

ส่งผลให้บริษัทมีกำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น 4,305 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 23 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

ตารางที่ 2 : แสดงงบกำไรขาดทุนรวมของบริษัท และบริษัทย่อย เปรียบเทียบ 3 ปีย้อนหลัง

งบกำไรขาดทุนโดยสรุป (ล้านบาท)	2561	2560	2559	% เปลี่ยนแปลง
รายได้จากการดำเนินงาน	17,813	15,623	16,911	14%
ต้นทุนจากการดำเนินงาน	(14,681)	(13,180)	(13,279)	11%
กำไรขั้นต้น	3,132	2,443	3,632	28%
รายได้อื่นๆ	1,173	3,119	1,498	-62%
กำไรก่อนหักค่าใช้จ่าย	4,305	5,562	5,130	-23%
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(770)	(424)	(542)	82%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(724)	(837)	(834)	-14%
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	(138)	(147)	(141)	-6%
ค่าธรรมเนียมกองทุน	(1,116)	(1,096)	(1,150)	2%
รวมค่าใช้จ่าย	(2,748)	(2,503)	(2,666)	10%
กำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงินและภาษี	1,557	3,059	2,464	-49%
ต้นทุนทางการเงิน	(728)	(668)	(710)	9%
ส่วนแบ่งกำไรบริษัทร่วม	145	121	57	
ภาษีเงินได้	(144)	(560)	(371)	-74%
ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยและอื่นๆ	18	19	(14)	
กำไรสุทธิ	848	1,970	1,426	-57%
กำไรสุทธิต่อหุ้น	0.19	0.45	0.32	-57%
อัตรากำไรขั้นต้น	17.6%	15.6%	21.5%	
อัตรากำไรสุทธิ	4.8%	12.6%	8.4%	

เมื่อพิจารณาในส่วนของโครงสร้างรายได้จากการดำเนินงานปกติ ปี 2561 ทั้งสิ้น 17,813 ล้านบาท บริษัทมีรายได้จากการขายน้ำตาลและกากน้ำตาล 15,288 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 89 ของรายได้จากการดำเนินงานปกติทั้งหมด รายได้จากการขายเอทานอลและเบนซิน ไม่มีเนื่องจากการรวมกิจการในปีที่ผ่านมา รายได้จากการขายไฟฟ้าที่ซึ่งโรงไฟฟ้าของบริษัทจำหน่ายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวน 1,211 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7 รายได้จากงานบริการ 405 ล้านบาท รายได้อื่นๆ 89 ล้านบาท และรายได้จากการทำการซื้อขายไป 750 ล้านบาท

ในส่วนของการใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

- (1) บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขาย 770 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 82 เนื่องจากปริมาณขายน้ำตาลส่งออกที่เพิ่มขึ้น
- (2) บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหาร 724 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 14
- (3) ค่าตอบแทนผู้บริหาร 138 ล้านบาท
- (4) ค่าธรรมเนียมกองทุน 1,116 ล้านบาทเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปีที่ผ่านมาก็ 1,096 ล้านบาท

ทำให้บริษัทมีกำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ 1,557 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 49

ในปี 2561 บริษัทมีต้นทุนทางการเงิน 728 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 9 และภาระภาษีเงินได้นิติบุคคล 144 ล้านบาท มีส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม 145 ล้านบาท ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย 18 ล้านบาท ส่งผลให้กำไรสุทธิในส่วนของบริษัทลดลงร้อยละ 57 จากปีที่ผ่านมาก็ 1,970 ล้านบาท โดยลดลงเป็น 848 ล้านบาทในปี 2561

ตารางที่ 3 : โครงสร้างรายได้ของบริษัท 3 ปีย้อนหลัง

งบกำไรขาดทุนโดยสรุป (ล้านบาท)	2561		2560		2559 ปรับปรุง		% เปลี่ยนแปลง
รายได้จากการดำเนินงานปกติ	13,668	80%	11,928	79%	13,084	79%	15%
รายได้จากการขายน้ำตาล	1,620	9%	15	0%	326	2%	10693%
รายได้จากการขายกากน้ำตาล	64	0%	98	1%	154	1%	-34%
รายได้อื่นๆ จากขายน้ำตาล	1,211	7%	751	5%	808	5%	61%
รายได้จากการขายไฟฟ้า	0	0%	2,100	14%	2,023	12%	-100%
รายได้จากการขายเอทานอลและเบนซิน	4	0%	0	0%	5	0%	2525%
รายได้จากการขายปุ๋ย	405	2%	252	2%	167	1%	61%
รายได้จากงานบริการ	89	1%	11	0%	13	0%	730%
รายได้อื่นๆ	17,063	100%	15,157	100%	16,580	100%	13%
รวม							
รายได้จากการดำเนินงาน ซื้อขายไป							
รายได้จากการขายน้ำมัน	440	59%	242	52%	186	56%	82%
รายได้จากการขายปุ๋ย	273	36%	197	42%	118	36%	39%
รายได้จากการขายพลาสติก	37	5%	28	6%	26	8%	32%
รวม	750	100%	467	100%	331	100%	61%
รายได้จากการดำเนินงาน ซื้อขายไป	17,813		15,623		16,911		14%

4. งบแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย

ตารางที่ 4 : สรุปงบแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยของบริษัท เปรียบเทียบ 3 ปีย้อนหลัง

งบกำไรขาดทุนโดยสรุป (ล้านบาท)	2561	2560	2559	% เปลี่ยนแปลง
เงินสดและเงินลงทุนระยะสั้น	129	153	85	-16%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	2,476	1,198	1,407	107%
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	1,533	1,569	1,273	-2%
สินค้าคงเหลือ	4,089	3,100	2,552	32%
สินทรัพย์ชีวภาพ	61	112	251	-46%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นๆ	46	64	85	-28%
เงินลงทุนในบริษัทรวม	3,879	3,747	387	4%
เงินลงทุนระยะยาวอื่นๆ	335	405	371	-17%
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	243	393	358	-38%
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	5,167	4,917	4,496	5%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	26,183	26,354	26,186	-1%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ	1,401	977	925	43%
รวมสินทรัพย์	45,542	42,991	38,375	6%
หนี้สินหมุนเวียน	13,924	14,818	10,591	-6%
หนี้สินไม่หมุนเวียน	12,979	10,080	11,134	29%
รวมหนี้สิน	26,903	24,898	21,724	8%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	18,639	18,092	16,650	3%
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	18,210	17,650	16,166	
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	1.44	1.38	1.30	
อัตราส่วนหนี้สินส่วนที่มีดอกเบี้ยต่อทุน	1.26	1.20	1.13	

ในปี 2561 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 45,542 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 เมื่อเทียบกับสินทรัพย์ปี 2560 ที่ 42,991 ล้านบาท หันสินรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 8 จาก 24,898 ล้านบาทในปี 2560 เป็น 26,903 ล้านบาท จึงส่งผลให้อัตราหนี้สินต่อทุนเพิ่มขึ้นจาก 1.38 เท่าในปี 2560 เป็น 1.44 เท่า และอัตราหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อทุนเพิ่มขึ้นจาก 1.20 เท่าในปี 2560 เป็น 1.26 เท่า โดยรายการในปี 2561 ที่เปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญเมื่อเทียบกับปี 2560 มีดังต่อไปนี้

(1) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น ร้อยละ 107 เนื่องจากบริษัทมีลูกหนี้การค้าที่มีกำหนดรับชำระในเดือนพฤศจิกายน ปี 2561 มากกว่าปีที่ผ่านมา

(2) สินค้าคงเหลือมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 32 จากปริมาณสินค้าคงคลังซึ่งได้แก่ น้ำตาล มีปริมาณเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

(3) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากการประเมินมูลค่าสินทรัพย์ที่สูงขึ้น

(4) สินทรัพย์ชีวภาพ ลดลงร้อยละ 46 จากการลดลงของมูลค่ายุติธรรม

(5) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ เพิ่มขึ้นร้อยละ 43 จากการลูกหนี้ค่าตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย

(6) หนี้สินหมุนเวียนลดลงร้อยละ 6 และหนี้สินไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้นร้อยละ 29 เกิดจากในปี 2561 มีเงินกู้ระยะยาวเพิ่มขึ้นเพื่อปรับสัดส่วนการกู้ยืมจากระยะสั้นเป็นระยะยาว

5. งบกระแสเงินสด

ตารางที่ 5 : แสดงงบกระแสเงินสดของบริษัท เปรียบเทียบ 3 ปีย้อนหลัง

งบกำไรขาดทุนโดยสรุป (ล้านบาท)	2561	2560	2559	% เปลี่ยนแปลง
กำไร + ค่าเสื่อม + รายการ Non Cash	2,449	2,185	2,462	12%
เปลี่ยนแปลงใน Working Capital	(3,145)	(1,948)	1,575	
กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน	(696)	236	4,038	-394%
ลงทุนในที่ดิน อาคาร เครื่องจักร (สุทธิ)	(1,132)	(3,098)	(1,578)	-63%
กระแสเงินสดจากการลงทุน	(863)	(3,320)	(1,521)	-74%
กระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน	1,512	3,149	(2,620)	-52%
เงินสดเปลี่ยนแปลง	(24)	71	(86)	
เงินสดปลายงวด	129	153	82	
ค่าเสื่อมราคา	1,264	1,182	1,247	7%

ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยได้รับกระแสเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานเข้ามาทั้งสิ้น 2,449 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 ร้อยละ 12 สืบเนื่องจากผลประกอบการธุรกิจโดยรวมที่ปรับตัวดีขึ้น แต่มีปริมาณสินค้าคงคลังที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน (696) ล้านบาท ลดลงร้อยละ 394

ในส่วนกระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุน บริษัทและบริษัทย่อย มีการจ่ายเงินจากกิจกรรมการลงทุน(สุทธิ) ทั้งหมด 863 ล้านบาท โดย 1,132 ล้านบาท เป็นการลงทุนในที่ดิน อาคาร เครื่องจักร(สุทธิ) ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากการลงทุนขยายโรงงานน้ำตาลและโรงไฟฟ้าที่วังสะพุง จังหวัดเลย

ในกิจกรรมการจัดหาเงิน บริษัทและบริษัทย่อย รับเงินสดสุทธิทั้งหมด 1,512 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการกู้เงินจากสถาบันการเงิน และออกตราสารหนี้

6. อัตราส่วนทางการเงิน

ตารางที่ 6 : แสดงอัตราส่วนทางการเงิน เปรียบเทียบ 3 ปีย้อนหลัง

อัตราส่วนทางการเงิน (ล้านบาท)	2561	2560	2559 ปรับปรุง
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน	0.60	0.42	0.53
อัตราส่วนสินทรัพย์คล่องตัว	0.30	0.20	0.26
ระยะเวลาการเก็บหนี้	47	44	29
อัตราส่วนการหมุนเวียนของสินค้า	93	100	78
อัตราส่วนวิเคราะห์ความสามารถในการก่อหนี้			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	1.44	1.38	1.30
อัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	1.26	1.20	1.13
อัตราส่วนหนี้สินระยะยาวต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.61	0.47	0.60
อัตราส่วนผลตอบแทนจากการลงทุน			
อัตราผลตอบแทนจากการใช้สินทรัพย์	2%	5%	4%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	5%	11%	9%
อัตราส่วนวิเคราะห์ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตรากำไรขั้นต้น	18%	16%	21%
กำไรจากการดำเนินงานต่อยอดขาย	9%	20%	15%
กำไรสุทธิก่อนภาษีต่อยอดขาย	5%	16%	11%
กำไรสุทธิต่อยอดขาย	5%	13%	8%
การวัดราคาทางการตลาด			
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	4.13	4.00	3.67
กำไรต่อหุ้น	0.19	0.45	0.32

จะเห็นได้ว่าจากปี 2561 อัตราส่วนทางการเงิน ในส่วน ของสภาพคล่องที่เป็นส่วนของ อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน และ อัตราส่วนสินทรัพย์คล่องตัว ปรับตัวเพิ่มขึ้นเนื่องจากในปี 2561 บริษัทมีเงินกู้ระยะยาวเพิ่มขึ้นเพื่อปรับสัดส่วนเงินกู้ อย่างไรก็ดี ในการคำนวณอัตราส่วนสภาพคล่องมีหุ้นกู้และเงินกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีอยู่จำนวนหนึ่ง ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนโครงการระยะยาวของบริษัทรวมอยู่ในการคำนวณ

สำหรับอัตราส่วนที่เกี่ยวกับหนี้สินจะเห็นได้ว่าทั้ง อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และ อัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้นเล็กน้อย สืบเนื่องจากเงินกู้ที่เพิ่มขึ้นจากปริมาณการผลิตและสินค้าคงเหลือที่เพิ่มขึ้น

ในส่วน of ความสามารถในการทำกำไรจะเห็นว่า อัตรากำไรขั้นต้น เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา แต่ กำไรจากการดำเนินงานต่อยอดขาย, กำไรสุทธิก่อนภาษีต่อยอดขาย, และ กำไรสุทธิต่อยอดขาย มีอัตราส่วนที่ลดลง ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากกำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยในปีที่ผ่านมามากกว่าปี 2561 ซึ่งถือว่าเป็นรายการพิเศษ

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวมของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและหลักการประมาณการที่สมเหตุสมผลและรอบคอบ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอและโปร่งใสในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ทั้งนี้งบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวมดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทำหน้าที่กำกับดูแลสอบทานงบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวม รวมทั้งประเมินระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลโดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัท สามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่า งบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวมของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยแสดงสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2561 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



(นายมนู เลียวไพโรจน์)

ประธานกรรมการ



(นายจรรุญ ชินธรรมมิตร)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งขึ้นตามมติของคณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน ในรอบปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการ สำนักตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี จำนวน 5 ครั้ง

โดยกรรมการทั้ง 4 ท่านเป็นผู้มีความรู้ความชำนาญ และประสบการณ์ด้านบัญชี ด้านการเงิน ด้านกฎหมายและด้านธุรกิจเป็นอย่างดี ทั้งนี้ นายสิทธิ ลีละเกษมฤกษ์ และรศ. อัญชลี พิพัฒน์เสรีชัย เป็นบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์ในด้านบัญชีการเงิน และมีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะสามารถปฏิบัติหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยให้ความสำคัญกับการสอบทานรายงานทางการเงิน รายการที่เกี่ยวข้องกัน และงานด้านตรวจสอบภายใน รวมทั้งส่งเสริมและผลักดันให้บริษัท ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีของบริษัทจดทะเบียน เพื่อให้บริษัท มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เรื่องที่คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาในรอบ 1 ปีที่ผ่านมา มีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2561 ของบริษัท ฯ และบริษัทย่อย โดยประชุมหารือแลกเปลี่ยนความคิดเห็นร่วมกับผู้สอบบัญชี ฝ่ายบริหารและสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำรายงานทางการเงินถูกต้อง ครบถ้วน เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินอย่างเพียงพอและทันเวลา เพื่อเป็นประโยชน์ต่อนักลงทุนและผู้ใช้งบการเงิน นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติงานและแสดงความเห็นได้อย่างอิสระไม่ถูกจำกัดขอบเขต

2. สอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณของบริษัท รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง พบว่า กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานได้ปฏิบัติตามเป็นอย่างดี สำหรับรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีข้อขัดแย้งทางผลประโยชน์ กำหนดให้ผู้มีหน้าที่เกี่ยวข้องรายงาน ให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้สำนักตรวจสอบภายในมีหน้าที่สอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอย่างเหมาะสม

3. สอบทานการบริหารความเสี่ยง

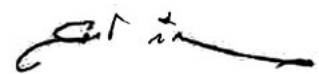
คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบทานเกณฑ์ประเมินความเสี่ยงระดับองค์กร ตามแนว COSO-ERM จากสำนักบริหารความเสี่ยง เพื่อใช้ในการประเมินปัจจัยเสี่ยงที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

4. ความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินกิจกรรมตรวจสอบภายใน เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล โดยให้ความเห็นชอบต่อแผนการตรวจสอบประจำปีที่ทำขึ้นตามความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ และได้ติดตามความคืบหน้าของการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อสอบทานการปฏิบัติงาน และคุณภาพงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมถึงเพื่อให้การควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอ มีประสิทธิผลและเป็นไปตามมาตรฐานการควบคุมภายใน

5 ความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

ในรอบระยะเวลาบัญชีปีที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า ผู้สอบบัญชีของ บริษัท ดีลอยท์ ทูช ไร้มัทส์ ไซยยศ สอบบัญชี จำกัด ได้ปฏิบัติงานเป็นไปตามมาตรฐานการประกอบวิชาชีพการสอบบัญชี มีความเป็นอิสระและเป็นผู้มีความเข้าใจธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี รวมทั้งมีคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสม



(นายสิทธิ ลีละเกษมฤกษ์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (KSL) ขอชี้แจงผลการดำเนินงานประจำปี 2561 (งวดเดือน พฤศจิกายน 2560 ถึงตุลาคม 2561) บริษัทมีรายได้รวม 17,813 ล้านบาท เมื่อเทียบผลประกอบการของงวดเดียวกันของปีก่อนที่มีรายได้รวม 15,623 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 14 และมีกำไรสุทธิ 848 ล้านบาท เมื่อเทียบผลประกอบการของงวดเดียวกันของปีก่อนที่มีกำไรสุทธิ 1,970 ล้านบาท หรือลดลงเป็นร้อยละ 57 โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายได้รวม

รายได้รวมเพิ่มขึ้น เนื่องจากปริมาณการขายปี 2561 เพิ่มขึ้นจาก 687,046 ตัน ในปีก่อน เป็น 1,091,228 ตัน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 59 แม้ว่าราคาขายโดยเฉลี่ยจะลดลงจาก 17,362 บาทต่อตัน เป็น 12,526 บาทต่อตัน

สาเหตุหลักของการลดลงของราคาขายเฉลี่ย เนื่องจากจากความผันผวนของราคาน้ำตาลตลาดโลก ซึ่งราคามีการปรับตัวเพิ่มขึ้นในช่วงต้นปี 2560 ขึ้นไปอยู่ที่ระดับ 20 เซนต์ต่อปอนด์ และลดลงอย่างรวดเร็ว ในปัจจุบันราคาอยู่ที่ระดับ 12 – 13 เซนต์ต่อปอนด์ ซึ่งเป็นผลมาจากผลผลิตน้ำตาลในปี 2561 ที่ทั่วโลกมีมากขึ้น ประกอบกับการลอยตัวของราคาขายน้ำตาลในประเทศในปี 2561 ที่เป็นไปตามทิศทางเดียวกับราคาน้ำตาลตลาดโลก ส่งผลให้บริษัทมีราคาขายน้ำตาลเฉลี่ยในปี 2561 ลดลงเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน แต่มีปริมาณขายน้ำตาลเพิ่มขึ้นตามที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น จึงมีผลสุทธิให้รายได้รวมเพิ่มขึ้น

รายได้อื่น

รายได้อื่นลดลง สาเหตุหลักเนื่องจากในปี 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัท ทำการควบรวมธุรกิจเอทานอล กับบริษัทย่อยของ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ที่ประกอบธุรกิจเชื้อเพลิงชีวภาพ ซึ่งในทางบัญชีการรวมกิจการดังกล่าวเป็นการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย และลงทุนในบริษัทร่วมแห่งใหม่ ที่ประกอบธุรกิจเชื้อเพลิงชีวภาพแทน ทำให้บริษัทมีกำไรจากการควบรวมกิจการดังกล่าวก่อนหักภาษีจำนวน 2,370 ล้านบาท หรือ 1,896 ล้านบาทหลังหักภาษี

ส่วนใน ปี 2561 ไม่มีรายการดังกล่าว แต่มีรายได้อื่นๆ ซึ่งส่วนใหญ่มาจากรายได้ค่าตอบแทนการผลิต และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน แต่เพิ่มขึ้นน้อยกว่ารายการพิเศษในปี 2560 จึงมีผลสุทธิให้รายได้อื่นลดลง

ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

บริษัทมีต้นทุนในการจัดจำหน่ายสูงขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน จาก 1,519 ล้านบาท เป็น 1,886 ล้านบาท เนื่องจากปริมาณการขายเพิ่มขึ้นตามที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้น

ต้นทุนทางการเงิน

เนื่องจากฤดูกาลผลิตปี 2561 บริษัทมีปริมาณอ้อยเข้าหีบสูงกว่าปีที่ผ่านมา จากปริมาณอ้อยเข้าหีบ 6.83 ล้านตันอ้อย เป็น 11.03 ล้านตันอ้อย หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 61 ส่งผลให้มีการใช้เงินทุนหมุนเวียนมากขึ้น และมีต้นทุนทางการเงินสูงขึ้น โดยมีต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้นจาก 668 ล้านบาทเป็น 728 ล้านบาท

ในภาพรวม เมื่อพิจารณาผลประกอบการในปี 2561 บริษัทมีรายได้รวม 17,813 ล้านบาท เมื่อเทียบผลประกอบการของงวดเดียวกันของปีก่อนที่มีรายได้รวม 15,623 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 14 และมีกำไรสุทธิ 848 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนที่มีกำไรสุทธิ 1,970 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 57 บริษัทมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 45,541 ล้านบาทหนี้สินรวม 26,903 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้น 18,639 ล้านบาท อัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio) ที่ 1.44 และอัตราหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (IBD/Equity Ratio) ที่ 1.26

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”)

ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 งบกำไรขาดทุนรวมและเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในต่างประเทศในงบเฉพาะกิจการและการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยในต่างประเทศดังกล่าวในงบการเงินรวม

เนื่องจากบริษัทย่อยในต่างประเทศจำนวน 3 แห่ง มี

ผลขาดทุนสุทธิต่อเนื่องและมีขาดทุนสะสมเป็นจำนวนมาก ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 ซึ่งผู้บริหารของบริษัทได้พิจารณาว่าเป็นข้อบ่งชี้ถึงการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในต่างประเทศในงบการเงินเฉพาะกิจการและการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยในต่างประเทศดังกล่าวในงบการเงินรวม จึงได้ประมาณมูลค่าที่จะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัท และของอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยเพื่อพิจารณาผลขาดทุนจากการด้อยค่า ซึ่งมูลค่าที่จะได้รับคืนประมาณขึ้นจากจำนวนที่สูงกว่าของมูลค่าจากการใช้กับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายของสินทรัพย์ โดย

- มูลค่าจากการใช้ประมาณโดยใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารเกี่ยวกับข้อสมมติที่สำคัญในการคาดการณ์ผลการดำเนินงาน รวมถึงปริมาณและราคาขายในอนาคต ต้นทุนการผลิตและดำเนินงาน อัตราการเติบโตระยะยาว และอัตราถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุน (อัตราคิดลด) ของบริษัทย่อยแต่ละแห่ง
- มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ประมาณโดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และต้นทุนในการจำหน่ายสินทรัพย์ประมาณขึ้นโดยผู้บริหารของบริษัท ข้าพเจ้าพิจารณาว่า การใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารเกี่ยวกับข้อสมมติที่สำคัญเพื่อประมาณผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการและของอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยในต่างประเทศดังกล่าวในงบการเงินรวม เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบบริษัท เนื่องจากความมีสาระสำคัญและความซับซ้อนในการประมาณมูลค่าที่จะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัทและของอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยในต่างประเทศนั้น

ทั้งนี้ นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินสำหรับเงินลงทุนและการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.6 และข้อ 13 และสำหรับการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยในต่างประเทศ ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.11 และข้อ 18

วิธีการตรวจสอบที่ใช้เพื่อตอบสนอง

วิธีการตรวจสอบที่สำคัญ รวมถึง

- ทำความเข้าใจและประเมินความเหมาะสมของข้อบ่งชี้ถึงการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการและการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยดังกล่าวในงบการเงินรวม
- ทำความเข้าใจและประเมินวิธีการที่ผู้บริหารของบริษัทใช้ในการวัดมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย รวมถึงการทดสอบและประเมินความเหมาะสมของสมมติฐานหลักที่สำคัญ ซึ่งได้แก่
 - ข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำแผนและการคาดการณ์กระแสเงินสดในอนาคตของแต่ละบริษัทย่อย โดยการทำความเข้าใจในกระบวนการที่ทำให้ได้มาซึ่งตัวเลขดังกล่าวเปรียบเทียบกับข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายนอกและภายในของกลุ่มบริษัท และเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง รวมถึงเปรียบเทียบอัตราการเติบโตระยะยาวของแต่ละบริษัทกับการคาดการณ์ของภาคเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม
 - อัตราคิดลด โดยประเมินความเหมาะสมของอัตราคิดลดโดยการเปรียบเทียบต้นทุนถัวเฉลี่ยของเงินทุนและข้อมูลอื่นของบริษัทกับบริษัทอื่นที่เปรียบเทียบกันได้
- ทดสอบและประเมินรายงานของผู้ประเมินราคาอิสระซึ่งได้แก่การประเมินความรู้ความสามารถและความเที่ยงธรรมของผู้ประเมินอิสระภายนอก และประเมินวิธีการที่ใช้และความเหมาะสมของสมมติฐานหลักที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณมูลค่าอาคารและอุปกรณ์
- ประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและผู้บริหารของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง(ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้สังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้

กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



จันทิรา จันทรชัยโชติ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6326

บริษัท ดีลอยท์ ทูช ไร้มัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 21 ธันวาคม 2561

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
		31 ตุลาคม	31 ตุลาคม	31 ตุลาคม	31 ตุลาคม
		2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5.2	129,241,732	153,003,915	8,029,157	11,894,182
เงินลงทุนชั่วคราว		24,084	23,760	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	7	2,476,064,732	1,198,417,330	2,260,746,708	872,710,150
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	8	1,533,146,034	1,569,258,589	2,057,737,919	5,373,550,020
สินค้าคงเหลือ	9	4,088,957,195	3,099,981,854	2,764,469,608	1,884,927,836
สินทรัพย์ชีวภาพหมุนเวียน	10	60,800,116	111,894,503	6,106,001	5,853,825
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		46,350,971	63,932,416	33,270,214	46,062,046
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		8,334,584,864	6,196,512,367	7,130,359,607	8,194,998,059
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนเพื่อขาย	11	307,002,540	377,849,280	307,002,540	377,849,280
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	3,878,906,260	3,746,845,314	3,380,458,786	3,381,614,766
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	4,283,380,319	4,775,811,396
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	14	27,509,122	27,485,917	20,326,950	20,324,775
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	15	532,298,038	93,175,364	276,830,165	8,183,380
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	16	242,612,903	393,199,212	4,587,071,859	1,404,914,760
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	17	5,167,004,130	4,917,206,835	1,695,577,873	1,544,915,482
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18	26,182,946,087	26,354,311,858	9,500,392,015	9,203,863,790
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น		42,944,781	48,146,718	32,347,023	37,040,499
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	25.2	6,933,767	13,213,508	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	19	818,789,798	822,774,936	40,956,743	26,963,991
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		37,206,947,426	36,794,208,942	24,124,344,273	20,781,482,119
รวมสินทรัพย์		45,541,532,290	42,990,721,309	31,254,703,880	28,976,480,178

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
		31 ตุลาคม	31 ตุลาคม	31 ตุลาคม	31 ตุลาคม
		2561	2560	2561	2560
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20	6,846,126,015	8,508,780,110	3,851,660,015	4,260,785,360
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	21	1,792,746,394	1,595,348,418	1,273,554,950	1,101,787,294
ส่วนของหุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	22	2,999,022,944	2,998,989,350	2,999,022,944	2,998,989,350
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	24	1,772,000,000	1,623,833,330	1,720,000,000	1,223,833,330
เงินกู้ยืมระยะสั้น	23	374,582,960	5,000,000	631,950,546	545,200,000
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		66,827,447	30,393,276	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		72,572,016	55,952,915	9,415,935	11,967,980
รวมหนี้สินหมุนเวียน		13,923,877,776	14,818,297,399	10,485,604,390	10,142,563,314
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หุ้นกู้ระยะยาว	22	7,494,719,251	6,494,445,369	7,494,719,251	6,494,445,369
เงินกู้ยืมระยะยาว	24	3,910,000,000	2,032,000,000	3,910,000,000	1,980,000,000
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	25.3	1,163,436,360	1,190,006,596	317,096,109	477,892,053
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	26	298,845,679	264,742,366	128,568,709	112,075,741
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		111,833,889	98,997,867	51,064,213	41,650,302
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		12,978,835,179	10,080,192,198	11,901,448,282	9,106,063,465
รวมหนี้สิน		26,902,712,955	24,898,489,597	22,387,052,672	19,248,626,779

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ตุลาคม 2561	31 ตุลาคม 2560	31 ตุลาคม 2561	31 ตุลาคม 2560
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 4,410,243,648 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	2,205,121,824	2,205,121,824	2,205,121,824	2,205,121,824
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 4,410,232,619 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท				
ชำระครบแล้ว	2,205,116,310	2,205,116,310	2,205,116,310	2,205,116,310
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	2,946,439,199	2,946,439,199	2,946,439,199	2,946,439,199
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
ทุนสำรองตามกฎหมาย	220,512,200	220,512,200	220,512,200	220,512,200
ยังไม่ได้จัดสรร	11,181,625,219	10,584,282,739	2,750,548,184	3,554,072,983
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	1,656,525,441	1,693,639,643	745,035,315	801,712,707
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	18,210,218,369	17,649,990,091	8,867,651,208	9,727,853,399
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	428,600,966	442,241,621	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	18,638,819,335	18,092,231,712	8,867,651,208	9,727,853,399
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	45,541,532,290	42,990,721,309	31,254,703,880	28,976,480,178

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
รายได้จากการขายและการให้บริการ				
รายได้จากการขาย	17,407,308,245	15,370,900,452	9,616,813,253	8,207,641,053
รายได้จากการให้บริการ	405,326,205	252,449,270	202,365,625	208,439,489
	17,812,634,450	15,623,349,722	9,819,178,878	8,416,080,542
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ				
ต้นทุนขาย	(14,477,710,628)	(13,073,456,018)	(8,942,662,961)	(7,834,331,662)
ต้นทุนการให้บริการ	(203,658,590)	(106,560,355)	(144,787,493)	(146,712,874)
	(14,681,369,218)	(13,180,016,373)	(9,087,450,454)	(7,981,044,536)
กำไรขั้นต้น	3,131,265,232	2,443,333,349	731,728,424	435,036,006
รายได้อื่น	475,010,909	565,950,362	503,451,368	527,808,174
รายได้ค่าตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย	7.3 440,564,105	-	268,049,084	-
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	57,171,514	53,166,005	39,183,716	(74,887,354)
กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิรวม				
ของสินทรัพย์ชีวภาพ	(32,850,157)	(54,383,398)	2,030,781	(6,053,835)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิรวมของอสังหาริมทรัพย์				
เพื่อการลงทุน	240,907,860	426,259,308	150,441,650	45,168,135
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	2,370,353,122	-	2,634,597,274
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(492,431,077)	(400,299,205)
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	(2,614,855)	(19,757,776)	8,965,762	266,283
ขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(4,002,240)	(222,645,523)	-	-
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(1,885,943,824)	(1,519,292,072)	(956,081,321)	(625,689,048)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(724,008,237)	(837,028,671)	(287,410,614)	(342,478,318)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	6.2 (138,267,260)	(147,141,807)	(56,220,860)	(50,507,750)
ต้นทุนทางการเงิน	(727,643,450)	(668,129,437)	(620,337,926)	(514,185,853)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	145,127,077	120,914,119	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อน (ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้	974,716,674	2,511,597,581	(708,631,013)	1,628,774,509
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้	25.1 (144,336,815)	(559,852,032)	142,424,844	(316,791,055)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	830,379,859	1,951,745,549	(566,206,169)	1,311,983,454
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	848,055,191	1,970,395,073	(566,206,169)	1,311,983,454
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(17,675,332)	(18,649,524)	-	-
	830,379,859	1,951,745,549	(566,206,169)	1,311,983,454
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	31			
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	บาท 0.192	0.447	(0.128)	0.297
จำนวนหุ้นสามัญขั้นพื้นฐาน	หุ้น 4,410,232,619	4,410,232,619	4,410,232,619	4,410,232,619

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	830,379,859	1,951,745,549	(566,206,169)	1,311,983,454
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น :				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	25,334,141	(119,980,669)	-	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	(56,677,392)	22,279,424	(56,677,392)	22,279,424
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(31,343,251)	(97,701,245)	(56,677,392)	22,279,424
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลขาดทุนจากการตีมูลค่าสินทรัพย์ใหม่	(732,751)	(4,090,286)	-	-
ผลกำไร (ขาดทุน) ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(31,204,613)	32,869,813	(16,807,009)	14,176,358
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(31,937,364)	28,779,527	(16,807,009)	14,176,358
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	(63,280,615)	(68,921,718)	(73,484,401)	36,455,782
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	767,099,244	1,882,823,831	(639,690,570)	1,348,439,236
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	780,739,899	1,924,903,186	(639,690,570)	1,348,439,236
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(13,640,655)	(42,079,355)	-	-
	767,099,244	1,882,823,831	(639,690,570)	1,348,439,236

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561

หน่วย : บาท									
หมายเหตุ	วันที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				รวม
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	รวม	ส่วนของ ผู้ถือหุ้น		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2560									
	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559	2,205,116,310	2,946,439,199	220,512,200	2,668,936,413	-	779,433,283	779,433,283	8,820,437,405
	การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี								
	- จ่ายเงินปันผล	-	-	-	(441,023,242)	-	-	-	(441,023,242)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560									
		-	-	-	14,176,358	-	-	-	14,176,358
	- กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	1,311,983,454	22,279,424	-	22,279,424	1,334,262,878
		2,205,116,310	2,946,439,199	220,512,200	3,554,072,983	22,279,424	779,433,283	801,712,707	9,727,853,399
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2561									
	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2560	2,205,116,310	2,946,439,199	220,512,200	3,554,072,983	22,279,424	779,433,283	801,712,707	9,727,853,399
	การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี								
	- จ่ายเงินปันผล	-	-	-	(220,511,621)	-	-	-	(220,511,621)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561									
	- ปรับปรุงราคาตามหลักคณิตศาสตร์ประกันชีวิตที่ไม่เกิดขึ้นจริง	-	-	-	(16,807,009)	-	-	-	(16,807,009)
	- ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(566,206,169)	(56,677,392)	-	(56,677,392)	(622,883,561)
		2,205,116,310	2,946,439,199	220,512,200	2,750,548,184	(34,397,968)	779,433,283	745,035,315	8,867,651,208

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อน (ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้	974,716,674	2,511,597,581	(708,631,013)	1,628,774,509
ปรับปรุงด้วย :				
รายได้เงินปันผล	(3,542,337)	(14,956,534)	(15,452,488)	(20,493,188)
หนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	70,111,424	26,221,568	5,974,082	8,246,103
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(145,127,077)	(120,914,119)	-	-
ส่วนดามูลค่าพันธบัตรค้ำจำหน่าย (เพิ่มขึ้น)	(21,030)	59,485	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	33,408,989	74,038,776	13,756,808	33,510,710
ขาดทุนจากการลดทุนในบริษัทร่วม	443,465	-	443,465	-
ขาดทุนจากสินค้าเสื่อมสภาพ (โอนกลับ)	(31,991,971)	5,525,630	(29,506,334)	258,146
ขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ (โอนกลับ)	(186,106,786)	301,324,060	(118,068,803)	208,966,800
ขาดทุนจากอสังหาริมทรัพย์	61,165,954	154,637,006	2,924,099	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,264,326,625	1,182,249,244	440,611,036	352,846,605
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	2,848,945	20,419,605	(6,818,679)	(266,283)
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	4,530,509	222,726,671	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	492,431,077	400,299,205
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(2,370,353,122)	-	(2,634,597,274)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(240,907,860)	(426,259,308)	(150,441,650)	(45,168,135)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(3,355,425)	7,292,816	(19,883,278)	85,902,645
ขาดทุน (กำไร) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิของสินทรัพย์ชีวภาพ	34,275,762	54,383,398	(2,030,780)	6,053,835
ดอกเบี้ยรับ	(113,368,083)	(111,254,867)	(259,701,656)	(208,380,799)
ดอกเบี้ยจ่าย	727,643,450	668,129,437	620,337,926	514,185,853
	2,449,051,228	2,184,867,327	265,943,812	330,138,732
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(1,265,875,148)	(38,890,815)	(577,858,006)	91,802,968
สินค้าคงเหลือ	(762,291,773)	(1,189,424,846)	(731,966,635)	(796,134,884)
สินทรัพย์ชีวภาพหมุนเวียน	(50,842,486)	25,762,169	1,349,204	(405,571)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	28,332,676	26,278,192	23,434,714	11,596,625
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	(478,280,962)	(21,593,378)	(274,620,867)	(8,652,248)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(10,744,540)	62,526,260	(13,992,752)	(15,973,844)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	231,200,642	10,484,485	157,567,648	198,805,309
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	16,619,101	(5,359,271)	(2,552,045)	(878,477)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(38,453,251)	(23,929,539)	(18,272,602)	(11,141,027)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	12,836,022	15,643,739	9,413,911	12,463,481
เงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน	131,551,509	1,046,364,323	(1,161,553,618)	(188,378,936)
จ่ายดอกเบี้ย	(706,795,238)	(681,693,325)	(598,261,025)	(528,902,577)
จ่ายค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(120,799,825)	(128,235,788)	(10,642,881)	(8,450,538)
เงินสดสุทธิ (ใช้ไป) ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	(696,043,554)	236,435,210	(1,770,457,524)	(725,732,051)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายจากการซื้อเงินลงทุนชั่วคราว	(324)	(337)	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(39,779,928)	(171,400,000)	181,117,676	153,027,799
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ชาวไร่ลดลง (เพิ่มขึ้น)	50,898,133	(109,606,105)	69,798,835	(226,062,176)
เงินสดจ่ายลงทุนในเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(695,170)	-	(695,170)	-
เงินสดรับจากการลดทุนในบริษัทร่วม	1,407,685	-	1,407,685	-
เงินสดจ่ายลงทุนในเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(284,604)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(2,175)	(6,748,759)	(2,175)	-
เงินสดรับจากการไถ่ถอนเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	2,700,000	-	-
ลูกหนี้เงินยืมส่งเสริมปลูกอ้อยลดลง (เพิ่มขึ้น)	149,589,523	(61,477,505)	30,804,394	10,324,663
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(4,962,000)	10,845,333	(905,012,000)	77,755,333
เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ	110,429,688	110,600,057	231,871,556	216,235,080
เงินสดรับจากเงินปันผลจากบริษัทย่อยและกิจการอื่น	9,933,411	20,493,188	9,933,411	20,493,188
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,169,400,188)	(3,115,121,873)	(755,373,105)	(1,601,185,979)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	37,202,143	16,886,952	20,076,528	455,900
เงินสดจ่ายค่าซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(6,263,373)	(4,936,679)	(220,741)	(63,344)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	117,850	-	-
เงินสดจ่ายค่าซื้อสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน	-	(9,613,085)	-	(31,937)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน	286,987	930,429	-	-
เงินสดจ่ายค่าซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,556,668)	(3,363,646)	(519,990)	(2,380,426)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(862,912,256)	(3,319,694,180)	(1,116,813,096)	(1,351,716,503)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (ลดลง) เพิ่มขึ้น	(1,662,779,438)	4,907,968,973	(409,000,000)	3,157,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	369,582,960	(1,900,000)	86,750,546	62,300,000
เงินสดรับจากหุ้นกู้ระยะยาว	2,000,000,000	2,496,043,121	2,000,000,000	2,496,043,121
เงินสดจ่ายคืนหุ้นกู้ระยะยาว	(1,000,000,000)	(3,000,000,000)	(1,000,000,000)	(3,000,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	4,000,000,000	1,000,000,000	4,000,000,000	1,000,000,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(1,973,833,330)	(1,811,633,330)	(1,573,833,330)	(1,205,833,330)
เงินสดจ่ายปันผลแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	(220,511,621)	(441,023,242)	(220,511,621)	(441,023,241)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	1,512,458,571	3,149,455,522	2,883,405,595	2,068,486,550
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่าเงินสดของบริษัทย่อยในต่างประเทศ	22,735,056	4,496,608	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ลดลง) เพิ่มขึ้นสุทธิ	(23,762,183)	70,693,160	(3,865,025)	(8,962,004)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	153,003,915	82,310,755	11,894,182	20,856,186
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	129,241,732	153,003,915	8,029,157	11,894,182

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561

1. ข้อมูลทั่วไปและการดำเนินงานของบริษัท

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) จัดทะเบียนเป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัด ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ ตามทะเบียนเลขที่ 1163/2519 เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2519 และจดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2547 ทะเบียน บมจ. เลขที่ 0107547000214 และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2548 โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 503 อาคาร เค.เอส.แอล. ทาวเวอร์ ชั้น 9 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร และมีโรงงาน (สำนักงานสาขา) 5 แห่ง ดังนี้

สาขาที่ 1 เลขที่ 43 หมู่ 10 ตำบลน้ำพอง อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น

สาขาที่ 2 เลขที่ 255 หมู่ 4 ตำบลหนองหญ้าปล้อง อำเภอวังสะพุง จังหวัดเลย

สาขาที่ 3 เลขที่ 99 หมู่ 6 ตำบลหลุมรัง อำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี

สาขาที่ 4 เลขที่ 14/1 หมู่ 10 ถนนแสงชูโต ตำบลท่ามะกา อำเภوتاมะกา จังหวัดกาญจนบุรี

สาขาที่ 5 เลขที่ 24 หมู่ 1 ถนนบ้านหนองบัว ตำบลหมอนนาง อำเภอพนัสนิคม จังหวัดชลบุรี

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล และจัดจำหน่ายอะไหล่และวัสดุสิ้นเปลืองให้แก่บริษัทย่อย ผู้รับเหมาช่วงและชาวไร่ซึ่งมีธุรกรรมกับบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักตามหมายเหตุข้อ 2.2

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ได้แก่ บริษัท เคเอสแอล ซูการ์ โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย ถือหุ้นร้อยละ 33.26 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว

2. เกณฑ์การจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทยจัดทำบัญชีเป็นเงินบาท และจัดทำงบการเงินตามกฎหมายเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย

งบการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทเพื่อจัดทำงบการเงินรวม (ดูหมายเหตุข้อ 3.22)

- 2.1 งบการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง “การนำเสนอ งบการเงิน” และตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 2 ตุลาคม 2560 เรื่องการจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท จดทะเบียน พ.ศ. 2560 โดยรูปแบบการนำเสนองบการเงินไม่แตกต่างอย่างมีสาระสำคัญจากประกาศ กรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 เรื่อง “กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559” (ดูการแสดงรายการใหม่ตามประกาศดังกล่าวในหมายเหตุข้อ 37)

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชี ที่สำคัญ

- 2.2 งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมรายการบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) โดยบริษัท และบริษัทย่อยได้ตัดรายการค้าและยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญระหว่างกันแล้ว ดังนี้

ชื่อบริษัท	อัตราของการถือหุ้น		จัดตั้งขึ้น ณ วันที่	ในประเทศ	ประเภทกิจการ
	ณ วันที่	ณ วันที่			
	31 ตุลาคม 2561 ร้อยละ	31 ตุลาคม 2560 ร้อยละ			
บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้น โดยตรง					
บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกิงไทย จำกัด	95.78	95.78	ไทย	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล	
บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด	90.21	90.21	ไทย	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล	
บริษัท น้ำตาลนิวกิงฮันนี จำกัด	98.61	98.61	ไทย	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล	
บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ซัพพลายส์ จำกัด	100.00	100.00	ไทย	ผลิตและจำหน่ายปุ๋ย และซื้อมาขายไปวัสดุการเกษตร	
บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด	100.00	100.00	ไทย	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	
บริษัท เคเอสแอล. อะโกร แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด	100.00	100.00	ไทย	ซื้อมาขายไปน้ำตาลทรายในประเทศ และดำเนินกิจการทางการเกษตร	
บริษัท คับบลิวเอสพี โลจิสติกส์ จำกัด	100.00	100.00	ไทย	บริการขนส่งและขนถ่ายสินค้า	
บริษัท น้ำตาลสะพานมะเขือ จำกัด	98.49	98.49	ลาว	ดำเนินกิจการทางการเกษตร ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล	
Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd.	80.00	80.00	กัมพูชา	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย และกากน้ำตาล	
Wynn In Trading Co., Ltd.	100.00	100.00	มอริเชียส	ซื้อมาขายไปและบริการให้คำปรึกษา	
บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้น โดยตรงและโดยอ้อม					
บริษัท เค. เอส. แอล. เอ็กซ์พอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด*	79.55	79.55	ไทย	ส่งออกน้ำตาลทราย โดยเป็นตัวแทนในการส่งออก	
บริษัท เคเอสแอล รีเทลเอสเตท จำกัด**	91.02	91.02	ไทย	จัดสรรที่ดินเพื่อการอยู่อาศัยและการเกษตรทำกิจการรีสอร์ทเพื่อการพักผ่อน และเป็นศูนย์ฝึกอบรมสัมมนาและอาคารสำนักงานให้เช่า	
บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้น โดยอ้อมผ่าน					
Wynn In Trading Co., Ltd.					
Koh Kong Plantation Company Limited	80.00	80.00	กัมพูชา	ดำเนินกิจการทางการเกษตร	

* บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกิงไทย จำกัด บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด และบริษัท น้ำตาลนิวกิงฮันนี จำกัด

** บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด

รอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทย่อยสิ้นสุดวันเดียวกันกับบริษัท (รอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม) ยกเว้นบริษัท ดับบลิวเอสพี โลจิสติกส์ จำกัด ซึ่งรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

ทั้งนี้ในระหว่างปี 2561 บริษัทย่อย 4 แห่ง ได้แก่ บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด บริษัท เคเอสแอล. อะโกร แอนด์ เทรคดิง จำกัด บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุ้งไทย จำกัด และบริษัท น้ำตาลนิวกุ้งสันหล้า จำกัด ได้รับอนุญาตจากกรมสรรพากรให้เปลี่ยนแปลงรอบระยะเวลาบัญชีจากเดิมสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคมของทุกปี เป็นสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคมของทุกปี โดยเริ่มตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2561 เป็นต้นไป

งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกัน สำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์บัญชีที่คล้ายคลึงกัน

ยอดคงค้างและรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย ตลอดจนยอดเงินลงทุนในบริษัทย่อยในบัญชีของบริษัท และทุนเรือนหุ้นของบริษัทย่อยได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว

2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่หรือปรับปรุงใหม่

2.3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลต่อการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินสำหรับงวดบัญชีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและฉบับใหม่ รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

2.3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว แต่ยังไม่ผลบังคับใช้

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศเกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง “รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า” ซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วเมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2561 และจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นต้นไป

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศเกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2561 และจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง 2561 จำนวน 50 ฉบับ ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2561 และจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นต้นไป

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องมาเริ่มถือปฏิบัติ
กับงบการเงินของกลุ่มบริษัทเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมีผลบังคับใช้
โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบจากมาตรฐานการรายงาน
ทางการเงินดังกล่าวที่มีต่อการเงินของกลุ่มบริษัทในงวดที่จะเริ่มถือปฏิบัติ

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายความว่ารวมถึง เงินสด เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ กระแสรายวันและประจำไม่เกิน 3 เดือน และเงินลงทุนระยะสั้นซึ่งถึงกำหนดขายคืนในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน ซึ่งปราศจากภาระผูกพัน

3.2 เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราว ได้แก่ เงินฝากประจำที่มีกำหนดระยะเวลามากกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน ซึ่งปราศจากการผูกพันและเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด โดยจะครบกำหนดภายในหนึ่งปีนับตั้งแต่วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งแสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

3.3 ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ชาวไร่ และลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ชาวไร่ และลูกหนี้อื่นแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ การคาดการณ์เกี่ยวกับการรับชำระหนี้ ในอนาคตของลูกหนี้แต่ละราย มูลค่าหลักทรัพย์ค้ำประกัน (ถ้ามี) ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

3.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้านคงเหลือ แสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และปรับด้วยค่าเพื่อสินค้าเสื่อมสภาพหรือล้าสมัยและค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้านคงเหลือ โดยราคาทุนมีวิธีการคำนวณ ดังนี้

- สินค้าระหว่างผลิตและสินค้าสำเร็จรูป - น้ำตาลทรายและกากน้ำตาล คำนวณจากต้นทุนการผลิต ถัวเฉลี่ยในแต่ละปีการผลิต ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน
- สินค้าสำเร็จรูป - ปุ๋ยอินทรีย์ คำนวณด้วยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน
- สินค้าระหว่างผลิต - ปุ๋ยอินทรีย์ คำนวณด้วยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงตามวิธีเฉพาะเจาะจง
- ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ คำนวณด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง ซึ่งประกอบด้วย มูลค่าที่ดิน ค่าถมที่ดิน ค่าก่อสร้าง ค่าพัฒนาระบบสาธารณูปโภค และค่าใช้จ่ายโดยตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งสินค้าและพร้อมที่จะขาย
- วัสดุโรงงานคำนวณตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักแบบถัวเฉลี่ยเคลื่อนไหว
- กากอ้อย วัตถุดิบทางตรง และสินค้าสำเร็จรูปที่ซื้อมาขายไป คำนวณตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน
- อะไหล่เพื่อการซ่อมแซมคำนวณตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักแบบถัวเฉลี่ยเคลื่อนไหว

กากอ้อยและผลพลอยได้อื่นที่เกิดขึ้นจากการผลิตน้ำตาลทราย ไม่ได้มีการจัดสรรต้นทุนการผลิตร่วมที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตให้ ดังนั้นรายได้จากการขายผลพลอยได้ดังกล่าวจะแสดงเป็นรายการหักจากต้นทุนผลิตในแต่ละฤดูการผลิต

3.5 สินทรัพย์ชีวภาพ

บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ชีวภาพเป็นต้นอ้อย และผลิตผลทางการเกษตรเป็นอ้อยที่เก็บเกี่ยว ซึ่งจะถ่วงมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ณ จุดเก็บเกี่ยว

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพและผลิตผลทางการเกษตรที่เกิดขึ้นในประเทศคำนวณโดยใช้วิธีอ้างอิงการคำนวณจากสำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทรายและสำหรับส่วนที่เกิดขึ้นในต่างประเทศคำนวณโดยใช้ราคาที่กำหนดจากราคาขายซึ่งผู้ซื้อและผู้ขายที่ร่วมตลาดเข้าทำรายการ

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพและผลิตผลทางการเกษตรบันทึกเป็นกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวดเมื่อเกิดขึ้น

ในกรณีที่ไม่สามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ สันทรัพย์ชีวภาพวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) อย่างไรก็ตาม เมื่อสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ สันทรัพย์ชีวภาพต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายในทันที

3.6 เงินลงทุน

- 3.6.1 เงินลงทุนในบริษัทร่วม ในงบการเงินรวมบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียและในงบการเงินเฉพาะกิจการบันทึกบัญชีตามวิธีราคาทุนสุทธิด้วยค่าเพื่อการด้อยค่าและจะบันทึกรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในงบกำไรขาดทุนเมื่อจำหน่ายเงินลงทุนหรือเงินลงทุนเกิดการด้อยค่า
- 3.6.2 เงินลงทุนในบริษัทย่อย ในงบการเงินเฉพาะกิจการบันทึกบัญชีตามวิธีราคาทุนสุทธิด้วยค่าเพื่อการด้อยค่าและจะบันทึกรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในงบกำไรขาดทุนเมื่อจำหน่ายเงินลงทุนหรือเงินลงทุนเกิดการด้อยค่า
- 3.6.3 เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนในความต้องการของตลาด ซึ่งบันทึกเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย เป็นเงินลงทุนที่ไม่ระบุช่วงเวลาที่จะถือไว้ซึ่งอาจขายเมื่อต้องการเสริมสภาพคล่องและแสดงรวมอยู่ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่ผู้บริหารจะแสดงเจตจำนงเพื่อถือหลักทรัพย์ไว้น้อยกว่า 12 เดือนนับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน หรือผู้บริหารต้องการขายเพื่อเพิ่มเงินทุนในการประกอบกิจการซึ่งจะจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน ผู้บริหารกำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาที่ลงทุนและทบทวนการจัดประเภทเป็นปกติอย่างสม่ำเสมอ โดยเงินลงทุนนี้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณจากราคาเสนอซื้อครั้งสุดท้าย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุนหรือเงินลงทุนเกิดการด้อยค่า
- 3.6.4 เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดแยกประเภทเป็นเงินลงทุนระยะสั้นหรือระยะยาวตามอายุคงเหลือ แสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายและหักด้วยค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ส่วนเกิน/ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้จะถูกตัดบัญชีตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่ายนี้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน
- 3.6.5 เงินลงทุนทั่วไปเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด แสดงมูลค่าด้วยราคาทุนสุทธิด้วยค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และจะบันทึกรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนทั่วไปในงบกำไรขาดทุนเมื่อจำหน่ายเงินลงทุนหรือเงินลงทุนเกิดการด้อยค่า

3.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประกอบด้วย ที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดิน และอาคารและโกดังเพื่อให้เช่า ที่ถือครองไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง และไม่ได้มีไว้ใช้งานโดยกิจการในกลุ่มบริษัท

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงรายการด้วยมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมอ้างอิงราคาในตลาดที่มีการซื้อขายคล่อง ปรับปรุงตามความแตกต่างของลักษณะทำเลที่ตั้ง หรือ สภาพของสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะ กรณีที่ไม่สามารถหาข้อมูลเหล่านี้ได้ บริษัทและบริษัทย่อยจะใช้วิธีอื่นในการวัดมูลค่า เช่น ราคาล่าสุดของตลาดที่มีระดับการซื้อขายคล่องรองลงมา มูลค่าทดแทน หรือประมาณการกระแสเงินสดคิดลด การวัดมูลค่าจะกระทำ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานโดยใช้การประเมินมูลค่าจากผู้ประเมินราคาอิสระ

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน บริษัทและบริษัทย่อยจะต้องตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเมื่อกิจการจำหน่ายหรือเลิกใช้สังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนนั้นอย่างถาวร และคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการจำหน่าย

3.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงด้วยราคาที่ตีใหม่หักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ราคาที่ตีใหม่ หมายถึงมูลค่ายุติธรรมซึ่งกำหนดจากราคาตลาด ณ วันที่มีการตีราคาใหม่ อาคารและอุปกรณ์ และพืชเพื่อการให้ผลผลิต แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

การตีราคาใหม่ดำเนินการโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งมีนโยบายที่จะให้ผู้ประเมินราคาอิสระประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ ส่วนที่เพิ่มขึ้นของราคาที่ประเมินใหม่จะถูกบันทึกตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นภายใต้บัญชีผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์ สำหรับส่วนที่ลดลงของราคาที่ประเมินใหม่จากราคาทุนจะถือเป็นรายการขาดทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ลดลงในงบกำไรขาดทุน

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ และพืชเพื่อการให้ผลผลิตคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ (ยกเว้นเครื่องจักรของบริษัทและบริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล) ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	3 - 90 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	2 - 76 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2 - 50 ปี
ยานพาหนะและเครื่องมือกลทุ่นแรง	2 - 28 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	2 - 37 ปี
พืชเพื่อการให้ผลผลิต	2 ปี

เครื่องจักรของบริษัทและบริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล คำนวณค่าเสื่อมราคาตามจำนวนชั่วโมงการผลิตของเครื่องจักร โดยคิดเทียบเป็นประมาณ 5 - 50 ฤดูกาลผลิต โดยใช้ข้อมูลจากกำลังการผลิตของเครื่องจักรซึ่งประมาณโดยวิศวกรของกลุ่มบริษัท ค่าเสื่อมราคาที่ยกมาได้นี้ข้างต้นได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงานและไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา สำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

ดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดจากเงินที่กู้ยืมมาโดยเฉพาะเพื่อใช้ในโครงการระหว่างก่อสร้าง และอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง ได้นำไปรวมเป็นราคาทุนของงานระหว่างก่อสร้างดังกล่าวจนกว่าจะอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานตามวัตถุประสงค์ของผู้บริหาร

3.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนได้แก่โปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าสิทธิสัมปทานที่ดินแสดงในราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่ายของโปรแกรมคอมพิวเตอร์คำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณของสินทรัพย์ 3 - 10 ปี

ค่าตัดจำหน่ายของค่าสิทธิสัมปทานที่ดินคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุสิทธิสัมปทาน 50 - 60 ปี

ผลขาดทุนที่เกิดจากการด้อยค่ารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่นเมื่อเกิดรายการ

3.10 สินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ใช้ดำเนินงาน

สินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ใช้ดำเนินงาน ได้แก่ สินทรัพย์เพื่อใช้ในการขยายธุรกิจในอนาคต ประกอบด้วยที่ดิน และอุปกรณ์ โดยที่ดินแสดงด้วยราคาที่ตีใหม่หักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ราคาที่ตีใหม่ หมายถึง มูลค่ายุติธรรมซึ่งกำหนดจากราคาตลาด ณ วันที่มีการตีราคาใหม่ อุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

การตีราคาใหม่ดำเนินการโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งมีนโยบายที่จะให้ผู้ประเมินราคาอิสระประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราว เพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ ส่วนที่เพิ่มขึ้นของราคาที่ประเมินใหม่จะถูกบันทึกตรงไปยังส่วนของผู้อื้อหนี้ภายใต้บัญชีผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์ สำหรับส่วนที่ลดลงของราคาที่ประเมินใหม่จากราคาทุนจะถือเป็นรายการขาดทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ลดลงในงบกำไรขาดทุน

3.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ณ วันที่รายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ซึ่งแสดงว่าสินทรัพย์ด้อยค่าลงหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยจะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ และหากพบว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นมีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทและบริษัทย่อยจะลดมูลค่าของสินทรัพย์ลงให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุน (มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึงราคาขายสุทธิหรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า)

3.12 หุ้นกู้

หุ้นกู้ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุนโดยคำนวณจากมูลค่ายุติธรรมของเงินที่ได้รับ ซึ่งประกอบด้วยเงินกู้ที่ได้รับสุทธิด้วยต้นทุนทางตรงในการออกหุ้นกู้ ได้แก่ ค่าธรรมเนียมการจัดการ ค่าแต่งตั้งผู้แทนออกหุ้นกู้ และค่าที่ปรึกษาในการออกหุ้นกู้ ซึ่งตัดจ่ายด้วยวิธีเส้นตรงซึ่งไม่แตกต่างจากวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงอย่างมีนัยสำคัญ ค่าใช้จ่ายดังกล่าวจะถูกบันทึกตามงวดต่างๆ ตลอดอายุหุ้นกู้ตามยอดคงเหลือของหุ้นกู้ในแต่ละงวด ส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยอื่นแสดงมูลค่าราคาทุนซึ่งบันทึกค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการเกิดหนี้สินเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับปี

3.13 ประเมินการหนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่นของการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุมานอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้สูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ หากคาดว่าจะได้รับคืนรายจ่ายที่จ่ายชำระไปตามประมาณการหนี้สินทั้งหมดหรือบางส่วนอย่างแน่นอน บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้รายจ่ายที่ได้รับคืนเป็นสินทรัพย์แยกต่างหาก แต่ต้องไม่เกินจำนวนประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวข้อง และแสดงค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับประมาณการหนี้สินในงบกำไรขาดทุนโดยแสดงสุทธิจากจำนวนรายจ่ายที่จะได้รับคืนที่รับรู้ไว้

3.14 ผลประโยชน์พนักงาน

3.14.1 เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและบริษัทย่อยจัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัทที่สมัครเป็นสมาชิกกองทุนโดยพนักงานจ่ายสะสมเป็นรายเดือนตามอัตราร้อยละของเงินเดือนประจำ และบริษัทจ่ายสมทบเป็นรายเดือนตามอัตราเงินเดือนประจำของพนักงาน บริษัทได้แต่งตั้งผู้จัดการกองทุนเพื่อบริหารกองทุนดังกล่าว ตามกฎเกณฑ์และข้อกำหนดตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

3.14.2 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน

บริษัทและบริษัทย่อยจัดให้มีผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงานเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานและระเบียบการเกษียณอายุพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย โดยคำนวณภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานดังกล่าวจากข้อสมมติฐานทางคณิตศาสตร์ ประกันภัย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ซึ่งเป็นการประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตโดยคำนวณบนพื้นฐานของข้อสมมติฐานทางคณิตศาสตร์ประกันภัย อันได้แก่ เงินเดือนพนักงาน อัตราการลาออก อัตราการเสียชีวิต อายุงานและปัจจัยอื่นๆ ทั้งนี้ อัตราคิดลดที่ใช้ในการคำนวณภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาล ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะรับรู้ในรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการ ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของพนักงานจะบันทึกในงบกำไรขาดทุน เพื่อกระจายต้นทุนดังกล่าวตลอดระยะเวลาของการจ้างงาน

3.15 ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสามัญสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

3.16 องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

3.16.1 ผลขาดทุนจากการปรับโครงสร้างภายในกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน เป็นผลต่างระหว่างราคาสุทธิตามบัญชีของเงินลงทุนที่ได้รับมากับต้นทุนการซื้อเงินลงทุนที่เกิดขึ้นจากการปรับโครงสร้างภายในกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน ซึ่งการลงทุนดังกล่าวเป็นการรวมกิจการที่มีผู้ถือหุ้นเดิมและผู้บริหารชุดเดียวกัน โดยผลขาดทุนดังกล่าวได้แสดงในงบแสดงฐานะการเงินภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้นและตัดจำหน่ายเมื่อมีการขายเงินลงทุน

3.16.2 ผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย เป็นผลต่างระหว่างเงินลงทุนตามสัดส่วนของบริษัทย่อยที่เปลี่ยนแปลงกับมูลค่าตามบัญชีของบริษัทย่อย ซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อย โดยผลขาดทุนดังกล่าวได้แสดงในงบแสดงฐานะการเงินภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้นและตัดจำหน่ายเมื่อมีการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยนั้น

3.17 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม หมายถึง มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมหรือส่วนได้เสียที่ไม่ได้เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมแยกแสดงรายการในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวมและรายการส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) สุทธิของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมสำหรับปีแยกแสดงในงบกำไรขาดทุนรวม

3.18 การรับรู้รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่นๆ แสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า มีนโยบายดังนี้

3.18.1 รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้หากบริษัทยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้น หรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้านั้น หรือไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะต้องรับคืนสินค้า

3.18.2 รายได้จากการให้บริการซึ่งระยะเวลาการให้บริการสั้นรับรู้เมื่อมีการให้บริการแล้วเสร็จ

3.18.3 รายได้ค่าเช่ารับรู้รายได้ตามระยะเวลาที่ให้เช่า

3.18.4 รายได้จากการขายที่ดินรับรู้เป็นรายได้เมื่อโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินให้กับผู้ซื้อแล้ว

3.18.5 รายได้จากการขายไฟฟ้าและไอน้ำรับรู้เมื่อส่งมอบและลูกค้ายอมรับการส่งมอบนั้น

3.18.6 ดอกเบี้ยรับและส่วนลดรับจากการซื้อลดตั๋วเงินรับรู้รายได้ตามงวดระยะเวลา

3.18.7 เงินปันผลรับรู้รายได้เมื่อมีสิทธิได้รับเงินปันผล

3.18.8 รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

3.19 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายอื่นบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

3.20 สัญญาเช่า

สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนส่วนใหญ่จากการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ยังคงอยู่กับผู้ให้เช่า บันทึกเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน ค่าเช่าที่เกิดขึ้นจากสัญญาเช่าดังกล่าวรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

3.21 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน ได้แก่ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในงบกำไรขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย

3.22 รายการที่มีมูลค่าเป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการที่มีมูลค่าเป็นเงินตราต่างประเทศ บันทึกโดยแปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน แปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าดังกล่าวทั้งที่เกิดขึ้นจริงและยังไม่เกิดขึ้นจริงแสดงรวมไว้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี

การแปลงค่าทางการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศเป็นเงินบาทเพื่อทำงบการเงินรวมใช้อัตราแลกเปลี่ยนดังต่อไปนี้

ก. สินทรัพย์และหนี้สิน แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ข. ส่วนของผู้ถือหุ้น แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ค. รายได้และค่าใช้จ่าย แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยระหว่างปี

กำไร (ขาดทุน) จากการแปลงค่าทางการเงินที่ใช้เงินตราต่างประเทศ แสดงไว้เป็นรายการองค์ประกอบอื่น ส่วนของผู้ถือหุ้นภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น

3.23 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทและบริษัทย่อย หมายถึงบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทและบริษัทย่อย หรือถูกควบคุมโดยบริษัทและบริษัทย่อยไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทและบริษัทย่อย นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารที่สำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย ตลอดจนทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าวซึ่งมีอำนาจชักจูงหรืออาจชักจูงให้ปฏิบัติตามบุคคลดังกล่าว และกิจการที่บุคคลดังกล่าวมีอำนาจควบคุมหรือมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

3.24 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ประกอบด้วยจำนวนรวมของภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

3.24.1 ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ที่ต้องชำระในงวดปัจจุบันคำนวณจากกำไรทางภาษีสำหรับปี กำไรทางภาษีแตกต่างจากกำไรที่แสดงในงบกำไรขาดทุน เนื่องจากกำไรทางภาษีไม่ได้รวมรายการที่สามารถถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษีในปีอื่นๆ และไม่รวมรายการที่ไม่สามารถถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี หนี้สินภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันคำนวณโดยใช้อัตราภาษีที่บังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

3.24.2 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นการรับรู้ผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินกับมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินที่ใช้ในการคำนวณกำไรทางภาษี (ฐานภาษี) บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวทุกรายการ และรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรทางภาษีจะมีจำนวนเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ได้ โดยมีการทบทวนมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกปรับลดลง เมื่อกำไรทางภาษีที่จะนำมาใช้ประโยชน์ลดลง การกลับรายการจะทำเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบางส่วนหรือทั้งหมดมาใช้ประโยชน์ได้

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีด้วยอัตราภาษีที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีหรือในงวดที่คาดว่าจะจ่ายชำระหนี้สินภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ในงบการเงินรวม สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีจะแยกพิจารณาของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท และบริษัทจะนำสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีของบริษัทหนึ่งในกลุ่มบริษัทมาหักลบกับหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีของอีกบริษัทหนึ่งในกลุ่มบริษัทได้ก็ต่อเมื่อบริษัททั้งสองมีสิทธิตามกฎหมายที่จะจ่ายชำระหรือรับคืนภาษีด้วยจำนวนสุทธิจำนวนเดียวได้ และบริษัททั้งสองตั้งใจที่จะจ่ายชำระหรือรับคืนภาษีเงินได้ด้วยจำนวนสุทธิจำนวนเดียว และบริษัททั้งสองตั้งใจจะรับชำระสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

3.25 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างปีสุทธิจากหุ้นทุนซื้อคืนและกำไรต่อหุ้นปรับลด (ถ้ามี) คำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่รวมสมมติฐานว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดได้ถูกแปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด

3.26 ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานดำเนินงานเปิดเผยแยกตามส่วนงานดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานตามธุรกิจหลักที่จัดหาผลิตภัณฑ์หรือให้บริการที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนซึ่งแตกต่างไปจากความเสี่ยงและผลตอบแทนของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่ให้ของส่วนงานดำเนินงานอื่น

3.27 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินลงทุนเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืม นโยบายการบัญชีที่สำคัญและเกณฑ์การวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังกล่าวได้เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีของรายการที่เกี่ยวข้องแล้ว

ตราสารอนุพันธ์ซึ่งส่วนใหญ่กลุ่มบริษัทลงทุนเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนหรือราคาสินค้าโดยกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนหรือราคาสินค้าในอนาคตที่สินทรัพย์หรือหนี้สินที่เกี่ยวข้องจะได้รับหรือจ่ายชำระ กำไรหรือขาดทุนจากการลงทุนในตราสารอนุพันธ์จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเมื่อมีการปิดสถานะของสัญญาหรือเมื่อสัญญาสิ้นสุดลงตามอายุ

3.28 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมเป็นราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า ไม่ว่าราคานั้นจะสามารถสังเกตได้โดยตรงหรือประมาณมาจากเทคนิคการประเมินมูลค่า ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินรายการใดรายการหนึ่ง บริษัทและบริษัทย่อยพิจารณาถึงลักษณะของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ซึ่งผู้ร่วมตลาดจะนำมาพิจารณาในการกำหนดราคาของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ณ วันที่วัดมูลค่า โดยการวัดมูลค่ายุติธรรมและ/หรือการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมนี้ใช้ตามเกณฑ์ตามที่กล่าว

นอกจากนี้ การวัดมูลค่ายุติธรรมได้จัดลำดับชั้นเป็นระดับที่ 1 ระดับที่ 2 และระดับที่ 3 โดยแบ่งตามลำดับชั้นของข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ และตามลำดับความสำคัญของข้อมูลที่ใช้วัดมูลค่ายุติธรรมซึ่งมีดังต่อไปนี้

- ระดับที่ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ระดับที่ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ระดับที่ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

3.29 การใช้ประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยต้องอาศัยดุลยพินิจในการกำหนดนโยบายการบัญชี การประมาณการ และการตั้งข้อสมมติฐานหลายประการซึ่งมีผลกระทบต่อการแสดงจำนวนสินทรัพย์ หนี้สินและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงิน รวมทั้งการแสดงรายได้และค่าใช้จ่ายของรอบระยะเวลารายงาน ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหาร ได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการดังกล่าว

ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ซึ่งอาศัยการใช้ดุลยพินิจที่มีนัยสำคัญของผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย ในเรื่องการประมาณมูลค่าที่จะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และของอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยเพื่อบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่า ซึ่งมูลค่าที่จะได้รับคืนประมาณขึ้นจากจำนวนที่สูงกว่าของมูลค่าจากการใช้กับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายของสินทรัพย์ โดย

- มูลค่าจากการใช้ประมาณโดยใช้ดุลยพินิจเกี่ยวกับข้อสมมติที่สำคัญในการคาดการณ์ผลการดำเนินงาน รวมถึงปริมาณและราคาขายในอนาคต ต้นทุนการผลิตและดำเนินงาน อัตราการเติบโตระยะยาว และอัตราถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุน (อัตรากิคลด) ของบริษัทย่อย
- มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ประมาณโดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และต้นทุนในการจำหน่ายสินทรัพย์ประมาณขึ้นโดยผู้บริหารของบริษัท

4. การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี

ในไตรมาสที่สี่ของงวดบัญชีปี 2561 ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาลที่มีพืชเพื่อการให้ผลิตผลได้มีการทบทวนประมาณการอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของพืชเพื่อการให้ผลิตผลและพิจารณาเปลี่ยนแปลงอายุการให้ผลิตผลจาก 3 ปี เหลือ 2 ปี เพื่อให้เหมาะสมกับลักษณะการให้ผลิตผลในปัจจุบันของพืชเพื่อการให้ผลิตผลที่มีอยู่ โดยใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป ซึ่งผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยประเมินแล้วเห็นว่าผลกระทบต่อการเงินจากการเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีดังกล่าวไม่เป็นสาระสำคัญ

5. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

5.1 รายการที่ไม่เป็นตัวเงินที่มีสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

ประเภทรายการ	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ซึ่งยังไม่ได้จ่ายชำระ	19,863	95,982	21,615	53,814
โอนที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และ				
สินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ดำเนินงาน	-	58,376	-	3,361
โอนอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	298	5,969	298	5,729
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และ				
สินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ดำเนินงาน	-	4,658	-	-
โอนสินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ใช้ดำเนินงานเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2,626	-	-	-
โอนสินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ใช้ดำเนินงานเป็นสินค้าคงเหลือ	8,585	-	-	-
โอนสินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ใช้ดำเนินงานเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	6,754	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยลดลงจากการแปลงหนี้เป็นทุน	-	-	775,320	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยลดลงจากการหักกลบกับ				
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	624,000
โอนสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4,151	8,395	-	-

5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

ประเภทรายการ	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินสด	2,331	2,460	876	1,182
เงินฝากธนาคารแบบกระแสรายวัน	25,571	40,864	(1,258)	(318)
เงินฝากธนาคารแบบออมทรัพย์	101,340	109,680	8,411	11,030
รวม	129,242	153,004	8,029	11,894

6. รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการบัญชีที่เกิดขึ้นกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกันหรือมีกรรมกรร่วมกัน ยอดคงเหลือและรายการระหว่างกันที่สำคัญระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

6.1 ยอดคงเหลือที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

ประเภทของยอดคงเหลือ	หน่วย : ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	912.19	165.68
บริษัทร่วม	1.32	-	1.32	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	373.57	34.57	203.31	6.26
รวม	374.89	34.57	1,116.82	171.94
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น (ดูหมายเหตุข้อ 8)				
บริษัทย่อย	-	-	1,326.44	4,625.92
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	56.72	32.83
บริษัทร่วม	5.52	-	5.52	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.45	1.02	0.16	0.17
รวม	5.97	1.02	62.40	33.00
เงินให้กู้ยืมระยะยาว				
บริษัทย่อย	-	-	4,521.69	1,300.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	3.29	3.29
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.02	0.02	-	-
รวม	0.02	0.02	3.29	3.29
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	28.65	113.76
บริษัทร่วม	5.58	4.63	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	178.13	8.39	120.04	3.96
รวม	183.71	13.02	148.69	117.72

ประเภทของยอดคงเหลือ	หน่วย : ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ค่าใช้จ่ายอื่นค้างจ่าย (รวมอยู่ในเจ้าหนี้อื่น)				
บริษัทย่อย	-	-	31.14	0.68
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทย่อย	-	-	421.50	540.20
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3.80	5.00	3.80	5.00
รวม	3.80	5.00	425.30	545.20
หนี้สินหมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	0.03	0.03
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.02	-	-	-
รวม	0.02	-	0.03	0.03
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	0.47	0.47
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1.19	1.55	1.19	1.55
รวม	1.19	1.55	1.66	2.02

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย เป็นเงินให้กู้ยืมในรูปแบบตั๋วสัญญาใช้เงินชนิดจ่ายคืนเมื่อทวงถาม คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.10 - 3.05 ต่อปี และร้อยละ 1.96 - 3.39 ต่อปี ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย เป็นเงินให้กู้ยืมครบกำหนดชำระคืนภายในปี 2563 - 2570 และภายในปี 2563 ตามลำดับ และคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.20 - 3.90 ต่อปี และร้อยละ 3.73 ต่อปี ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงินกู้ยืมในรูปแบบตั๋วสัญญาใช้เงินชนิดจ่ายคืนเมื่อทวงถาม คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.80 - 1.84 ต่อปี และร้อยละ 1.83 - 1.92 ต่อปี ตามลำดับ

6.2 รายการค้าที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

ประเภทรายการ	หน่วย : ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
รายได้จากการขายและการให้บริการ				
บริษัทย่อย	-	-	2,463.17	3,446.03
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,006.57	2.02	914.54	-
รวม	2,006.57	2.02	3,377.71	3,446.03
ต้นทุนขายและการให้บริการ				
บริษัทย่อย	-	-	2,693.88	2,877.72
บริษัทร่วม	10.02	11.56	10.02	11.56
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	43.04	1.47	1.53	1.33
รวม	53.06	13.03	2,705.43	2,890.61
รายได้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	218.06	194.96
บริษัทร่วม	11.44	1.02	11.07	0.32
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9.17	4.50	5.95	4.48
รวม	20.61	5.52	235.08	199.76
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย				
บริษัทย่อย	-	-	9.73	5.16
บริษัทร่วม	51.48	20.38	3.05	0.18
รวม	51.48	20.38	12.78	5.34
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร				
บริษัทย่อย	-	-	9.76	3.28
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14.88	16.29	6.23	6.16
นิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	11.00	11.44	9.90	10.10
รวม	25.88	27.73	25.89	19.54
ต้นทุนทางการเงิน				
บริษัทย่อย	-	-	5.94	8.42
นิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	0.08	0.11	0.08	0.11
รวม	0.08	0.11	6.02	8.53
ค่าตอบแทนผู้บริหาร				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	138.27	147.14	56.22	50.51
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	3.69	4.32	1.90	1.82
รวม	141.96	151.46	58.12	52.33

นโยบายการกำหนดราคาระหว่างกัน

- การซื้อ-ขายน้ำตาลทรายดิบระหว่างกันในกลุ่มบริษัท กำหนดราคาเดียวกันกับสัญญาซื้อขายน้ำตาลทรายกับลูกค้า
- กรณีสัญญาซื้อขายน้ำตาลทรายที่จัดทำในนามของกลุ่มบริษัท ซึ่งได้จัดสรรปริมาณการขายในแต่ละบริษัทแล้ว หากบริษัทใดในกลุ่มมีน้ำตาลทรายไม่พอขาย จะซื้อสินค้าจากบริษัทในกลุ่มด้วยราคาเดียวกันกับสัญญาซื้อขายน้ำตาลทรายดังกล่าว
- สินค้าอื่นๆ (นอกเหนือจากน้ำตาลทราย) ที่ซื้อ-ขายระหว่างกันใช้ราคาตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน ซึ่งสูงกว่าราคาทุน
- ราคาซื้อ-ขายสินทรัพย์กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามราคาที่ตกลงร่วมกัน ซึ่งสูงกว่าราคาทุน
- รายได้จากการขายวัสดุสิ้นเปลืองเป็นไปตามราคาที่ตกลงร่วมกัน ซึ่งสูงกว่าราคาทุน
- รายได้จากการให้เช่าที่ดินแก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นไปตามสัญญาเช่า ซึ่งมีอายุ 30 ปี นับแต่วันที่ 25 มกราคม 2548 ถึงวันที่ 24 มกราคม 2578 อัตราค่าเช่าปีละ 0.11 ล้านบาท และเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ทุกๆ 3 ปี เมื่อครบกำหนดสัญญา กรรมสิทธิ์ในบรรดาสถิงปลูกสร้างทั้งหมดที่ได้ก่อสร้างในที่ดินที่เช่าจะตกเป็นของบริษัท
- รายได้จากการให้เช่าที่ดิน สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรมีอายุสัญญาเช่า 1-3 ปี ซึ่งเป็นไปตามราคาที่ตกลงร่วมกัน
- รายได้ค่าบริการ รายได้อื่น และค่าใช้จ่ายระหว่างกัน เป็นไปตามราคาปกติที่คิดกับลูกค้าทั่วไป
- ค่าฝากสินค้าคิดตามปริมาณสินค้าและระยะเวลาการฝากซึ่งเป็นไปตามราคาตลาด
- ค่าใช้จ่ายที่จ่ายแทนกันจะเรียกเก็บตามที่จ่ายจริง

6.3 ลักษณะความสัมพันธ์ของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน นอกเหนือจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ประกอบด้วย

รายชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	เกี่ยวข้องโดย
บริษัท เค.เอส.แอล. ไอที เซ็นเตอร์ จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกันและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท อ่อนนุชก่อสร้าง จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกันและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท ราชชาวมิก จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
บริษัท ราชสุรัส จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
นิติบุคคลอาคารชุด เค เอส แอล ทาวเวอร์	นิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	เจ้าของร่วมในอาคารชุด
บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและผู้บริหารบางท่านร่วมกัน
บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้บริหารบางท่านร่วมกัน

กิจการที่เกี่ยวข้องกันข้างต้นทั้งหมดเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

นอกจากนั้นมีบริษัท ประจวบอุตสาหกรรม จำกัด ซึ่งไม่มีส่วนร่วมในการบริหารของกลุ่มบริษัท แต่เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีกรรมการของบริษัท ประจวบอุตสาหกรรม จำกัด บางท่านเป็นกรรมการในบริษัท เค.เอส.แอล. เอ็กซ์พอร์ต เทรดิง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ลูกหนี้การค้า	940,737	769,947	509,687	591,680
ลูกหนี้ชาวไร่หมุนเวียน	324,213	298,147	225,688	200,497
ลูกหนี้กองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	1,035,550	-	633,071	-
ลูกหนี้อื่น	16,528	18,673	18,013	10,139
เงินย่ำล่วงหน้าค่าหุ้น (ดูหมายเหตุข้อ 13)	-	-	775,320	-
ค่าใช้จ่ายย่ำล่วงหน้า	37,708	32,737	19,629	17,792
เงินทวงถาม	7,507	12,657	3,986	8,146
รายได้ค้างรับ	113,822	66,256	75,353	44,456
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	2,476,065	1,198,417	2,260,747	872,710

7.1 ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	372,086	33,619	327,820	170,066
กิจการอื่น	568,651	736,328	181,867	421,614
รวมลูกหนี้การค้า	940,737	769,947	509,687	591,680

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

7.1.1 ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ลูกหนี้การค้าในประเทศ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	372,086	17,114	327,820	131,518
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	-	5	-	23,131
รวม	372,086	17,119	327,820	154,649
ลูกหนี้การค้าต่างประเทศ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	16,500	-	6,816
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	-	-	-	8,601
รวม	-	16,500	-	15,417
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	372,086	33,619	327,820	170,066

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้า ซึ่งเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทและบริษัทย่อย มีระยะเวลาตั้งแต่ 7 วันถึง 90 วัน

7.1.2 ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล				
ลูกหนี้การค้าในประเทศ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	117,304	201,273	26,173	72,875
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	31,252	67,278	12,586	34,988
เกินกำหนดชำระ 3 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือน	13,552	-	13,552	-
รวม	162,108	268,551	52,311	107,863
ลูกหนี้การค้าต่างประเทศ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	290,220	394,101	113,753	292,722
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	4,541	36,065	4,541	21,029
เกินกำหนดชำระ 3 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือน	11,261	-	11,262	-
รวม	306,022	430,166	129,556	313,751
รวมธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล	468,130	698,717	181,867	421,614
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า				
ลูกหนี้การค้าในประเทศ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	70,962	17,748	-	-
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	24,056	15,133	-	-
รวมธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	95,018	32,881	-	-

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ธุรกิจอื่น				
ลูกหนี้การค้าในประเทศ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	2,280	2,307	-	-
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	2,138	1,969	-	-
เกินกำหนดชำระ 3 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือน	365	71	-	-
เกินกำหนดชำระ 6 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน	204	-	-	-
เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือน	516	383	-	-
รวมธุรกิจอื่น	5,503	4,730	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น	568,651	736,328	181,867	421,614

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของบริษัทและบริษัทย่อยมีระยะเวลาตั้งแต่ 5 วันถึง 90 วัน

7.2 ลูกหนี้ชาวไร่หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ลูกหนี้ค่าอ้อย				
ฤดูกาลผลิตก่อนปี 2556/2557	50,287	57,682	10,659	11,282
ฤดูกาลผลิตปี 2556/2557	39,234	39,555	6,251	6,283
ฤดูกาลผลิตปี 2557/2558	44,572	46,777	12,206	12,921
ฤดูกาลผลิตปี 2558/2559	45,981	49,446	13,032	15,331
ฤดูกาลผลิตปี 2559/2560	37,767	53,371	15,468	23,837
ฤดูกาลผลิตปี 2560/2561	26,630	-	11,462	-
รวมลูกหนี้ค่าอ้อย	244,471	246,831	69,078	69,654
เงินทดรองจ่าย				
ฤดูกาลผลิตปี 2560/2561	-	197,958	-	164,183
ฤดูกาลผลิตปี 2561/2562	253,863	-	193,344	-
รวมเงินทดรองจ่ายค่าอ้อย	253,863	197,958	193,344	164,183
ลูกหนี้ค่าน้ำมัน ค่าปุ๋ยและบริการอื่น	13,364	9,681	12,786	9,455
รวม	511,698	454,470	275,208	243,292
หัก ค่าเผ่อนี้สงฆ์จะสูญ	(100,506)	(69,643)	(40,739)	(34,612)
รวมลูกหนี้ชาวไร่	411,192	384,827	234,469	208,680
หัก ส่วนที่คาดว่าจะได้รับชำระภายหลังวันสิ้น				
รอบระยะเวลารายงานเกินกว่าหนึ่งปี	(86,979)	(86,680)	(8,781)	(8,183)
รวมลูกหนี้ชาวไร่หมุนเวียน	324,213	298,147	225,688	200,497

ลูกหนี้ค่าอ้อยเป็นลูกหนี้ชาวไร่ที่ยังค้างส่งอ้อยตามสัญญา ซึ่งส่วนใหญ่จะมีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

7.3 ลูกหนี้กองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย

เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2561 คณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย ครั้งที่ 12/2561 มีมติเห็นชอบ กำหนดราคาอ้อยขั้นสุดท้าย ฤดูกาลผลิตปี 2560/2561 ในอัตรา 792.74 บาทต่อตันอ้อย ณ ระดับความหวานที่ 10 ซี.ซี.เอส. และกำหนดให้อัตราขึ้น/ลงของราคาอ้อยต่อ 1 หน่วย ซี.ซี.เอส. เท่ากับ 47.56 บาทต่อตันอ้อย และผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลขั้นสุดท้าย เท่ากับ 339.75 บาทต่อตันอ้อย ทำให้ราคาอ้อยขั้นสุดท้ายและผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายขั้นสุดท้ายต่ำกว่าราคาอ้อยขั้นต้น ซึ่งตามพระราชบัญญัติอ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ. 2527 มาตรา 56 กำหนดให้กองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายจ่ายเงินชดเชยส่วนของค่าอ้อยและเงินชดเชยค่าผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายให้แก่บริษัทและบริษัทย่อยเท่ากับส่วนต่างดังกล่าว โดยชาวไร่อ้อยไม่ต้องส่งคืนค่าอ้อยที่ได้รับเกิน

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 บริษัทจึงได้บันทึกลูกหนี้เงินชดเชยค่าอ้อยตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วยผลต่างจากการที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าอ้อยขั้นต้นตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทรายแก่ชาวไร่อ้อยสูงกว่าค่าอ้อยขั้นสุดท้าย จำนวน 1,035.55 ล้านบาท และ 633.07 ล้านบาท ตามลำดับ และบันทึกเงินชดเชยค่าตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายเป็นรายได้และลูกหนี้เงินชดเชยค่าตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายไม่หมุนเวียนตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 440.56 ล้านบาท และ 268.05 ล้านบาท ตามลำดับ (ดูหมายเหตุข้อ 15)

8. เงินให้กู้ยืมระยะสั้น

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 6.1)	-	-	1,226,440	1,766,197
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	220,780	181,000	220,780	181,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ชาวไร่	1,015,616	1,075,055	404,172	473,971
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี (ดูหมายเหตุข้อ 6.1)	-	-	100,000	2,859,727
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่นที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	46,683	31,733	46,683	31,733
ลูกหนี้เงินยืมส่งเสริมปลูกอ้อยที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	250,067	281,471	59,663	60,922
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	1,533,146	1,569,259	2,057,738	5,373,550

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560 ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นการให้กู้ยืมในรูปตั๋วสัญญาใช้เงินอายุไม่เกิน 90 วัน อัตราดอกเบี้ย MLR-1.50% ต่อปี เท่ากันทั้งสองปี โดยชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน ค่าประกันโดยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและกรรมการของบริษัทดังกล่าวร่วมค้ำประกันด้วย

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ชาวไร่ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560 ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นการให้กู้ยืมในรูปการรับซื้อลดเช็คสำหรับเช็คลงวันที่ล่วงหน้าของบริษัทและบริษัทย่อย ออกให้แก่ชาวไร่ในการรับซื้ออ้อย โดยชาวไร่นำมาขายลดให้กับบริษัทและบริษัทย่อยซึ่งมีการคิดดอกเบี้ยในอัตราอ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของธนาคารพาณิชย์โดยเฉลี่ย

9. สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือ ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
น้ำตาลทรายและกากน้ำตาล	3,437,093	2,490,630	2,398,280	1,542,500
ปุ๋ยอินทรีย์	25,787	39,463	-	-
กากอ้อย	85,989	125,006	-	-
ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	62,712	62,712	-	-
วัสดุโรงงาน	95,031	199,922	64,321	161,688
อะไหล่เพื่อการซ่อมแซม	508,771	526,774	397,381	423,828
	4,215,383	3,444,507	2,859,982	2,128,016
หัก ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพหรือล้าสมัย	(7,396)	(39,388)	(4,614)	(34,121)
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้ำคงเหลือ	(119,030)	(305,137)	(90,898)	(208,967)
รวมสินค้ำคงเหลือ	4,088,957	3,099,982	2,764,470	1,884,928

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพหรือล้าสมัย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ยอดยกมาต้นปี	(39,388)	(33,862)	(34,121)	(33,862)
บวก คัดจำหน่าย (เพิ่มขึ้น) ระหว่างปี - บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับปี	31,992	(5,526)	29,507	(259)
ยอดคงเหลือปลายปี	(7,396)	(39,388)	(4,614)	(34,121)

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ขอยกมาต้นปี	(305,137)	(3,813)	(208,967)	-
บวก โอนกลับ (เพิ่มขึ้น) ระหว่างปี - บันทึกเป็นต้นทุนขายสำหรับปี	186,107	(301,324)	118,069	(208,967)
ยอดคงเหลือปลายปี	(119,030)	(305,137)	(90,898)	(208,967)

10. สินทรัพย์ชีวภาพหมุนเวียน

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ชีวภาพหมุนเวียน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ราคาตามบัญชีต้นปี	111,895	250,734	5,854	11,502
กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	(34,276)	(55,629)	2,030	2,465
เพิ่มขึ้นเนื่องจากการปลูกในระหว่างปี	175,648	196,448	6,694	11,908
ลดลงเนื่องจากการเก็บเกี่ยวในระหว่างปี	(124,806)	(218,864)	(8,043)	(20,021)
ขาดทุนจากอ้อยเสียหาย	(21,820)	(54,294)	(429)	-
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(45,892)	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	51	(6,500)	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	60,800	111,895	6,106	5,854

การประมาณการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพคำนวณโดยใช้วิธีอ้างอิงจากราคามูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย การประเมินมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการเกี่ยวกับราคาอ้อยขั้นสุดท้ายสำหรับฤดูกาลถัดไป ระดับความหวาน และปริมาณอ้อย การวัดมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวจัดเป็นลำดับชั้นที่ 3

11. เงินลงทุนเพื่อขาย

เงินลงทุนเพื่อขาย ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	อัตราของการถือหุ้น		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ทั้งทางตรงและทางอ้อม					
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	ร้อยละ	ร้อยละ				
หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด - หลักทรัพย์เพื่อขาย						
- บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน)	7.46	7.46	432,952	350,000	432,952	350,000
กำไรจากการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน			-	82,952	-	82,952
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิธรรม			(125,949)	(55,103)	(125,949)	(55,103)
รวมเงินลงทุนเพื่อขาย			307,003	377,849	307,003	377,849

ในระหว่างงวดไตรมาส 2 ปี 2560 เงินลงทุนในบริษัท มัดแมน จำกัด ได้มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากเงินลงทุนทั่วไปเป็นเงินลงทุนเพื่อขาย เนื่องจากบริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน) ได้มีการจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเริ่มมีการซื้อขายครั้งแรก เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2560 โดยบริษัทรับรู้กำไรจากการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนเป็นจำนวนเงิน 82.95 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2560

มูลค่าสุทธิธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย เป็นราคาเสนอซื้อในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นลำดับชั้นระดับที่ 1

12. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

งบการเงินรวม

หน่วย : พันบาท

ชื่อบริษัท	ทุนที่		สัดส่วนการลงทุน		2561		2560			
	ชำระแล้ว		ร้อยละ		เงินลงทุน		เงินลงทุน		เงินปันผล	
	2561	2560	2561	2560	วิธีราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย	สำหรับปี	วิธีราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย	สำหรับปี
							2561			2560
บริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน)	191,664	191,664	23.82	23.82	90,267	507,174	11,869	90,267	455,593	5,478
บริษัท ที เอส จี แอสเซท จำกัด*	50,000	50,000	4.11	4.11	2,061	2,061	-	2,061	2,061	-
บริษัท ที เอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด*	300,000	500,000	0.62	0.62	1,855	1,855	-	3,089	3,089	-
บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)*	344,706	342,051	0.08	0.07	391	254	41	313	218	59
บริษัท ที เอส คลังสินค้า จำกัด*	12,500	12,500	4.02	4.02	509	509	-	509	509	-
บริษัท ที เอส ขนส่ง และ โลจิสติกส์ จำกัด*	400,000	400,000	10.12	10.12	40,508	40,508	-	40,508	40,508	-
บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)**	2,532,000	2,532,000	40.00	40.00	3,244,868	3,326,545	-	3,244,868	3,244,867	-
รวม					3,380,459	3,878,906	11,910	3,381,615	3,746,845	5,537

* บริษัทร่วมโดยพิจารณาจากการมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญของบริษัทต่อบริษัท ไทยซูการ์เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ของบริษัทร่วมแห่งนี้

** บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (BBGI) เกิดขึ้นจากการควบรวมกิจการ (Amalgamation) ระหว่างบริษัท เคเอสแอลจีไอ จำกัด (KSLGI) บริษัทย่อยของบริษัทกับบริษัท บีบีที โซลคิง จำกัด (BBH) บริษัทย่อยของบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) โดยได้จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดขึ้นเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2560 และต่อมาได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ชื่อบริษัท	หน่วย : พันบาท							
	เงินลงทุนวิธีราคาทุน				เงินปันผล			
	ทุนที่ชำระแล้ว		สัดส่วนการลงทุน		สำหรับปีสิ้นสุด		วันที่ 31 ตุลาคม	
	2561	2560	ร้อยละ	ร้อยละ	2561	2560	2561	2560
บริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน)	191,664	191,664	23.82	23.82	90,267	90,267	11,869	5,478
บริษัท ที เอส ซี แอสเซท จำกัด*	50,000	50,000	4.11	4.11	2,061	2,061	-	-
บริษัท ที เอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด*	300,000	500,000	0.62	0.62	1,855	3,089	-	-
บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)*	344,706	342,051	0.08	0.07	391	313	41	59
บริษัท ที เอส คลังสินค้า จำกัด*	12,500	12,500	4.02	4.02	509	509	-	-
บริษัท ที เอส ขนส่ง และ โลจิสติกส์ จำกัด*	400,000	400,000	10.12	10.12	40,508	40,508	-	-
บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)**	2,532,000	2,532,000	40.00	40.00	3,244,868	3,244,868	-	-
รวม					3,380,459	3,381,615	11,910	5,537

* บริษัทร่วมโดยพิจารณาจากการมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญของบริษัทต่อบริษัท ไทยซูการ์เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ของบริษัทร่วมแห่งนี้

** บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (BBGI) เกิดขึ้นจากการควบรวมกิจการ (Amalgamation) ระหว่างบริษัท เคเอสแอลจีไอ จำกัด (KSLGI) บริษัทย่อยของบริษัทกับบริษัท บีบีที โสคัล จำกัด (BBH) บริษัทย่อยของบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) โดยได้จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดขึ้นเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2560 และต่อมาได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 ของบริษัท ที เอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด มีมติอนุมัติลดทุนจดทะเบียนและแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท จากเดิมทุนจดทะเบียน 600.00 ล้านบาท เป็น 300.00 ล้านบาท โดยวิธีการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของหุ้นจากเดิมมูลค่าหุ้นละ 100.00 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 50.00 บาท เพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมและคืนเงินทุนส่วนที่เหลือแก่ผู้ถือหุ้น บริษัท ที เอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด ได้ดำเนินการลดทุนจดทะเบียนเมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2561 ผลจากการลดทุนของบริษัทร่วมดังกล่าว ทำให้บริษัทเกิดขาดทุนจากการลดทุนของบริษัทร่วมจำนวน 0.44 ล้านบาท ซึ่งได้แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีของบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (“BBGI”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท มีมติอนุมัติในเรื่องสำคัญดังต่อไปนี้

- การแปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนและเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จาก 10 บาทต่อหุ้น เป็น 5 บาทต่อหุ้น
- การเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 1,083 ล้านบาท จาก 2,532 ล้านบาท เป็น 3,615 ล้านบาท เพื่อจัดสรรและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) จำนวนไม่เกิน 216.60 ล้านบาท และประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering) จำนวนไม่ต่ำกว่า 851.40 ล้านบาท
- การออกและเสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของ BBGI ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ BBGI และบริษัทย่อยของ BBGI ภายใต้โครงการ BBGI ESOP จำนวนไม่เกิน 3 ล้านหุ้น ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 0.42 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ BBGI ภายหลังการออกและเสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่โดยมีราคาเสนอขายราคาเดียวกันกับราคาหุ้นที่จะเสนอขายต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO)
- การนำหุ้นสามัญของ BBGI เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 ของบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (“BBGI”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของ บริษัท มิมิตอนุมัติเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท BBGI เป็นดังนี้

- การเสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัท BBGI ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เฉพาะกลุ่มที่มีสิทธิได้รับการจัดสรรหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้นเพื่อรักษาสิทธิ (Pre-emptive Offering) จำนวนไม่เกิน 54 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท
- การเสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัท BBGI ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ BBGI และบริษัทย่อยของ BBGI ภายใต้โครงการ BBGI ESOP จำนวนไม่เกิน 3 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท
- การเสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัท BBGI แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering) รวมถึงบุคคลที่มีความสัมพันธ์หรือผู้มีอุปการคุณตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และผู้ลงทุนหลักโดยเฉพาะเจาะจง (Cornerstone Investor) จำนวนไม่เกิน 159 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท รวมถึงหุ้นทั้งหมดที่เหลือจากการจัดสรรและการเสนอขายในส่วน Pre-emptive Offering และโครงการ BBGI ESOP

13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ชื่อบริษัท	ทุนที่ชำระแล้ว		สัดส่วนการลงทุน		เงินลงทุนวิธีราคาทุน		เงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม	
	2561	2560	ร้อยละ	ร้อยละ	2561	2560	2561	2560
			2561	2560				
บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกงไถ จำกัด	1,000,000	1,000,000	95.78	95.78	834,394	834,394	-	-
บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด	600,000	600,000	90.21	90.21	523,337	523,337	-	-
บริษัท น้ำตาลนิวกวางสินธุ์ จำกัด	500,000	500,000	98.61	98.61	569,284	569,284	-	-
บริษัท เคเอสแอล เรียวเอสเทด จำกัด	840,000	840,000	40.77	40.77	319,134	319,134	-	-
บริษัท เค.เอส.แอล. เอ็กซ์พอร์ต เทรดดิ้ง จำกัด	20,000	20,000	33.88	33.88	6,775	6,775	-	-
บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ซัพพลายส์ จำกัด	480,000	480,000	100.00	100.00	479,119	479,119	-	-
บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด	800,000	800,000	100.00	100.00	799,972	799,972	-	-
บริษัท เคเอสแอล. อะโกรเอนส์ เทรดดิ้ง จำกัด	300,000	300,000	100.00	100.00	300,000	300,000	-	-
บริษัท คับบลิวเอสพี โลจิสติกส์ จำกัด	250	250	100.00	100.00	250	250	-	-
บริษัท น้ำตาลสะพานมะเขือ จำกัด	684,757	684,757	98.49	98.49	674,178	674,178	-	-
Koh Kong Sugar Industry Company Limited *	1,167,660	1,167,660	80.00	80.00	932,589	932,589	-	-
Wynn In Trading Co., Ltd.*	487,497	487,497	100.00	100.00	487,497	487,497	-	-
รวม					5,926,529	5,926,529	-	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน					(1,643,149)	(1,150,718)	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					4,283,380	4,775,811	-	-

* เป็นบริษัทย่อยในต่างประเทศ ซึ่งรวมถึง Koh Kong Plantation Company Limited ซึ่งบริษัทถือหุ้นทางอ้อมผ่าน Wynn In Trading Co., Ltd. ในสัดส่วนร้อยละ 80 โดย Koh Kong Plantation Company Limited และ Koh Kong Sugar Industry Company Limited มีข้อกำหนดให้เลิกกิจการหากมีผลขาดทุนเกินกว่าร้อยละ 75 ของทุนจดทะเบียน และไม่สามารถแก้ไขการขาดทุนดังกล่าว ได้ภายใน 1 ปี ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 ผลขาดทุนของ Koh Kong Plantation Company Limited และ Koh Kong Sugar Industry Company Limited เกินกว่าร้อยละ 75 ของทุนจดทะเบียน ซึ่งผู้บริหารของบริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการแก้ไขให้ผลขาดทุนลดลงต่ำกว่าร้อยละ 75 ของทุนจดทะเบียน

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
ยอดยกมาต้นปี	4,775,811	5,786,096
ลงทุนเพิ่ม		
บริษัท เคเอสแอล จีไอ จำกัด	-	831,715
ขายเงินลงทุน		
บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)	-	(609,986)
ลดลงจากการควบรวมกิจการ		
บริษัท เคเอสแอล จีไอ จำกัด	-	(831,715)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเพิ่มขึ้น		
บริษัท น้ำตาลสะพานมะเขือ จำกัด	(98,092)	(137,670)
Koh Kong Sugar Industry Company Limited	(158,771)	(262,629)
Wynn In Trading Co., Ltd.	(235,568)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	4,283,380	4,775,811

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2559-2560 เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2560 มีมติอนุมัติการควบรวมกิจการ (Amalgamation) ระหว่างบริษัท เคเอสแอลจีไอ จำกัด (KSLGI) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ให้จัดตั้งขึ้นใหม่ของบริษัท เพื่อรับโอนและเข้าถือหุ้นร้อยละ 99.99 ในบริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) (KGI) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทกับบริษัท บีบีพี โฮลดิ้ง จำกัด (BBH) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่จะจัดตั้งขึ้นใหม่ของบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (BCP) โดยการดำเนินการควบรวมกิจการดังกล่าว เป็นการดำเนินการตามแผนความตกลงร่วมกันเพื่อเป็นพันธมิตรทางธุรกิจสำหรับธุรกิจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ชีวภาพ (Bio-Based) ทั้งนี้ บริษัทและบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้ลงนามในสัญญาในวันที่ 19 กรกฎาคม 2560

เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2560 บริษัท เคเอสแอลจีไอ จำกัด จดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทยโดยมีทุนจดทะเบียน 832.00 ล้านบาท (จำนวนหุ้น 83.20 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท) ต่อมาเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2560 บริษัท เคเอสแอลจีไอ จำกัด ได้รับโอนและเข้าถือหุ้นร้อยละ 99.99 ในบริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) ตามแผนการควบรวมกิจการ

ตามรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1 ประจำปี 2561 ของบริษัท Koh Kong Sugar Industry Company Limited เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2561 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 24,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ เพื่อลดผลขาดทุนสะสม โดยเพิ่มมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากมูลค่าหุ้นละ 360,000 ดอลลาร์สหรัฐ เป็นมูลค่าหุ้นละ 600,000 ดอลลาร์สหรัฐ ดังนั้นจะมีทุนจดทะเบียนรวม 60,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ (จำนวน 100 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 600,000 ดอลลาร์สหรัฐ) โดยบริษัทได้จ่ายค่าหุ้นเพิ่มทุนทั้งจำนวนดังกล่าวด้วยการหักกลับกับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยดังกล่าว และบริษัทย่อยดังกล่าวอยู่ในระหว่างดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุน

ตามรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1 ประจำปี 2561 ของบริษัท Koh Kong Plantation Company Limited เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2561 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนจำนวน 15,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ เพื่อลดผลขาดทุนสะสม โดยลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากมูลค่าหุ้นละ 300,000 ดอลลาร์สหรัฐ เหลือมูลค่าหุ้นละ 150,000 ดอลลาร์สหรัฐ จะมีทุนจดทะเบียนรวม 15,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ (จำนวน 100 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 150,000 ดอลลาร์สหรัฐ) โดยบริษัทย่อยดังกล่าวอยู่ในระหว่างดำเนินการจดทะเบียนลดทุน

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560 บริษัทได้ประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท น้ำตาลสะพานมะเขือ จำกัด Koh Kong Sugar Industry Company Limited และ Wynn In Trading Co., Ltd. ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์ โดยให้ผู้ประเมินอิสระทำการประเมินทรัพย์สินที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดในอนาคต และบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวรวมเป็นจำนวนเงิน 492.43 ล้านบาท และจำนวนเงิน 400.30 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560 ตามลำดับ

14. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่น ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	อัตราของการถือหุ้น		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ทั้งทางตรงและทางอ้อม					
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	ร้อยละ	ร้อยละ				
เงินลงทุนทั่วไป						
- บริษัท อ้อยและน้ำตาลไทย จำกัด	3.93	3.93	787	787	323	323
- บริษัท ไทยซูการ์ มิลเลอร์ จำกัด	7.36	7.36	10	8	4	2
- กองทุนเปิด ทีเอสโก ESG เพื่อสังคม			20,000	20,000	20,000	20,000
รวม			20,797	20,795	20,327	20,325
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด - พันธบัตรรัฐบาล			6,749	6,749	-	-
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม			(37)	(58)	-	-
สุทธิ			6,712	6,691	-	-
รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น			27,509	27,486	20,327	20,325

15. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ลูกหนี้การค้า	4,755	4,755	-	-
ลูกหนี้ชาวไร่	86,979	88,420	8,781	8,183
ลูกหนี้เงินชดเชยค่าตอบแทนการผลิตและ จำหน่ายน้ำตาลทราย (ดูหมายเหตุข้อ 7.3)	440,564	-	268,049	-
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	532,298	93,175	276,830	8,183

16. เงินให้กู้ยืมระยะยาว

เงินให้กู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	4,621,690	4,159,728
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลและกิจการอื่น	71,183	66,221	71,183	66,221
ลูกหนี้เงินยืมส่งเสริมปลูกอ้อย	557,838	707,427	110,247	141,050
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(89,658)	(67,245)	(9,702)	(9,702)
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี (แสดงรวมอยู่ในเงินให้กู้ยืมระยะสั้น ดูหมายเหตุข้อ 8)	(296,750)	(313,204)	(206,346)	(2,952,382)
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาว	242,613	393,199	4,587,072	1,404,915

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลและกิจการอื่น ส่วนใหญ่เป็นเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลอื่นจำนวน 62.00 ล้านบาท และ 60.00 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นการให้กู้ยืมบุคคลอื่นในวงเงิน 120.00 ล้านบาท เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2558 กำหนดรับชำระคืนเงินต้นเป็นงวดทุก 6 เดือน โดยรับชำระในวันทำการสุดท้ายของเดือนกุมภาพันธ์ และเดือนสิงหาคมของทุกปี รวม 6 งวดๆ ละ 20.00 ล้านบาท โดยเริ่มรับชำระงวดแรกในเดือนกุมภาพันธ์ 2559 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.00 ต่อปี กำหนดชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยหุ้นและที่ดินของสองบริษัทที่ผู้กู้ยืมเป็นกรรมการ ในปี 2560 ได้มีการเปลี่ยนเงื่อนไขการชำระหนี้เป็น 4 งวด งวดละ 15.00 ล้านบาท และเริ่มรับชำระงวดแรกในเดือนกุมภาพันธ์ 2561 ซึ่งต่อมาเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2560 ให้กู้ยืมเพิ่มอีกจำนวน 20.00 ล้านบาท กำหนดรับชำระคืนเงินต้นในเดือนสิงหาคม 2563 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.00 ต่อปี กำหนดชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560 ลูกหนี้เงินยืมส่งเสริมปลูกอ้อยในงบการเงินรวมจำนวน 536.19 ล้านบาท และ 685.78 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 88.60 ล้านบาท และ 119.40 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นเงินให้กู้ยืมแก่ชาวไร่เพื่อซื้อที่ดินเพื่อการเพาะปลูกอ้อย และซื้อเครื่องจักรกลการเกษตรและอุปกรณ์การเกษตรโดยทำสัญญากู้ระยะเวลาดังตั้ง 1 - 8 ปีขึ้นไป คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.20 - 8.00 ต่อปี และอัตราร้อยละ 7.12 - 8.00 ต่อปี ตามลำดับ ซึ่งส่วนใหญ่มีที่ดินและยานพาหนะเป็นหลักทรัพย์ ค้ำประกันและส่วนที่เหลือจำนวน 21.65 ล้านบาท ของแต่ละปี เป็นเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลและกิจการอื่น เพื่อซื้อเครื่องจักรกลการเกษตรไปเพาะปลูกอ้อยให้กับบริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งของบริษัท สัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวมีอายุ 3 - 4 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR+1.00 ต่อปี กำหนดให้จ่ายชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นรายปี โดยมีเครื่องจักรกลการเกษตรดังกล่าวเป็นหลักประกัน

17. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

รายการเคลื่อนไหวของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

2561

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	อาคาร และโกดัง	รวม	ที่ดิน	อาคาร และโกดัง	รวม
มูลค่ายุติธรรม :						
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2560	2,978,687	1,938,520	4,917,207	955,502	589,413	1,544,915
ปรับปรุงและจัดประเภท	2,626	-	2,626	-	-	-
ซื้อเพิ่ม	-	6,263	6,263	-	221	221
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรม ของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	224,176	16,732	240,908	137,359	13,083	150,442
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561	3,205,489	1,961,515	5,167,004	1,092,861	602,717	1,695,578

2560

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	อาคาร และโกดัง	รวม	ที่ดิน	อาคาร และโกดัง	รวม
มูลค่ายุติธรรม :						
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559	2,617,149	1,879,035	4,496,184	927,955	571,729	1,499,684
ปรับปรุงและจัดประเภท	(4,709)	51	(4,658)	-	-	-
ซื้อเพิ่ม	-	4,936	4,936	-	63	63
จำหน่าย	-	(402)	(402)	-	-	-
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรม ของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	366,247	54,900	421,147	27,547	17,621	45,168
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560	2,978,687	1,938,520	4,917,207	955,502	589,413	1,544,915

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทมีรายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ซึ่งรับรู้ในงบกำไรขาดทุนรวมจำนวน 202.26 ล้านบาท และ 203.58 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการจำนวน 43.32 ล้านบาท และ 51.48 ล้านบาท ตามลำดับ

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระแห่งหนึ่งที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยใช้วิธีคิดรายได้ด้วยวิธีคิดลดกระแสเงินสด (Discounted Cash Flow Method) และวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) ซึ่งเป็นลำดับขั้นระดับที่ 3

18. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการเคลื่อนไหวของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

2561

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม								รวม
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและอุปกรณ์	ยานพาหนะและเครื่องมือกล ทุนแรง	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้ สำนักงาน	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	พื้นที่เพื่อการ ให้ผลผลิต	
ราคาทุน:									
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2560	924,222	1,550,610	5,949,314	21,083,409	1,826,343	279,118	3,673,784	298,123	35,584,923
ปรับปรุงและจัดประเภท	-	-	831	34,118	(150)	(17)	(34,036)	-	746
ซื้อเพิ่ม	11,467	623	2,059	51,414	31,884	9,088	1,020,426	21,996	1,148,957
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(645)	(35,348)	(87,712)	(11,244)	-	(58,036)	(192,985)
โอนเข้า (โอนออก)	-	46,819	313,555	904,755	-	9,995	(1,275,124)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	683	709	1,788	301	21	(6)	133	3,629
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561	935,689	1,598,735	6,265,823	22,040,136	1,770,666	286,961	3,385,044	262,216	36,545,270
ค่าเสื่อมราคาสะสม:									
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2560	-	(398,857)	(1,325,729)	(8,005,876)	(1,142,478)	(238,400)	-	(190,069)	(11,301,409)
ปรับปรุงและจัดประเภท	-	-	(830)	(27,300)	104	(2)	-	-	(28,028)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(35,505)	(162,565)	(890,986)	(82,520)	(19,385)	-	(66,254)	(1,257,215)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	197	24,403	53,011	11,048	-	16,817	105,476
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	(240)	(149)	(324)	(197)	(20)	-	(131)	(1,061)
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561	-	(434,602)	(1,489,076)	(8,900,083)	(1,172,080)	(246,759)	-	(239,637)	(12,482,237)
ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม:									
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2560	2,316,670	-	-	-	-	-	-	-	2,316,670
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561	2,316,670	-	-	-	-	-	-	-	2,316,670
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์:									
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2560	(27,689)	-	(6,363)	(152,035)	(9,285)	-	-	(50,500)	(245,872)
จัดประเภท	-	-	-	(862)	862	-	-	-	-
(เพิ่มขึ้น) ลดลง	-	-	(4,531)	-	5,953	-	-	47,765	49,187
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	-	(84)	(10)	-	-	22	(72)
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561	(27,689)	-	(10,894)	(152,981)	(2,480)	-	-	(2,713)	(196,757)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี:									
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561	3,224,670	1,164,133	4,765,853	12,987,072	596,106	40,202	3,385,044	19,866	26,182,946

	งบการเงินรวม								
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	ยานพาหนะและ เครื่องมือกล ทุนแรง	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	พืชเพื่อการ ให้ผลผลิต	รวม
ราคาทุน:									
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559	850,225	1,522,517	6,211,168	22,040,659	1,824,246	291,879	1,668,078	297,906	34,706,678
ปรับปรุงและจัดประเภท	1,539	29,164	(4,210)	(94,040)	-	(772)	(29,107)	-	(97,426)
ซื้อเพิ่ม	124,057	70	37,480	31,959	60,967	19,306	2,711,562	61,700	3,047,101
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(900)	(104)	(26,018)	(18,513)	(42,021)	(6,666)	(562)	(56,196)	(150,980)
การควบรวมกิจการ	(50,699)	(21,492)	(321,843)	(1,276,560)	(7,493)	(26,442)	(61,454)	-	(1,765,983)
โอนเข้า (โอนออก)	-	49,306	82,914	475,561	3,490	2,687	(613,958)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(28,851)	(30,177)	(75,657)	(12,846)	(874)	(775)	(5,287)	(154,467)
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560	924,222	1,550,610	5,949,314	21,083,409	1,826,343	279,118	3,673,784	298,123	35,584,923
ค่าเสื่อมราคาสะสม:									
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559	-	(379,474)	(1,220,117)	(7,769,223)	(1,077,929)	(236,175)	-	(138,389)	(10,821,307)
ปรับปรุงและจัดประเภท	-	(1,436)	8,601	7,022	-	(170)	-	-	14,017
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(35,948)	(169,797)	(783,873)	(106,797)	(26,612)	-	(52,530)	(1,175,557)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	87	2,412	17,355	31,470	6,485	-	-	57,809
การควบรวมกิจการ	-	8,043	47,460	510,407	2,751	17,251	-	-	585,912
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	9,871	5,712	12,436	8,027	821	-	850	37,717
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560	-	(398,857)	(1,325,729)	(8,005,876)	(1,142,478)	(238,400)	-	(190,069)	(11,301,409)
ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม:									
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559	2,339,528	-	-	-	-	-	-	-	2,339,528
การควบรวมกิจการ	(22,858)	-	-	-	-	-	-	-	(22,858)
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560	2,316,670	-	-	-	-	-	-	-	2,316,670
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์:									
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559	(29,540)	-	(6,363)	-	-	-	-	(3,008)	(38,911)
เพิ่มขึ้น	-	-	-	(152,035)	(9,285)	-	-	(47,492)	(208,812)
การควบรวมกิจการ	1,851	-	-	-	-	-	-	-	1,851
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560	(27,689)	-	(6,363)	(152,035)	(9,285)	-	-	(50,500)	(245,872)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี:									
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560	3,213,203	1,151,753	4,617,222	12,925,498	674,580	40,718	3,673,784	57,554	26,354,312

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม

2561	พันบาท	1,257,215
2560	พันบาท	1,175,557

2561

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								รวม
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	ยานพาหนะ และเครื่องมือกล หุ่นแรง	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	พืชเพื่อการ ให้ผลผลิต	
ราคาทุน:									
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2560	449,371	348,396	1,538,333	7,316,335	621,113	122,276	1,885,119	29,504	12,310,447
ปรับปรุงและจัดประเภท ซื้อเพิ่ม	-	-	-	25	-	(25)	(2,652)	-	(2,652)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	11,466	623	2,059	38,901	7,593	4,539	683,192	1,660	750,033
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	(645)	(9,045)	(35,015)	(5,801)	-	(3,416)	(53,922)
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561	-	30,572	287,286	546,989	-	9,498	(874,345)	-	-
	460,837	379,591	1,827,033	7,893,205	593,691	130,487	1,691,314	27,748	13,003,906
ค่าเสื่อมราคาสะสม:									
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2560	-	(54,188)	(376,479)	(3,126,485)	(372,572)	(105,225)	-	(24,589)	(4,059,538)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(12,667)	(51,248)	(330,845)	(27,803)	(9,778)	-	(2,760)	(435,101)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	197	8,377	22,998	5,677	-	921	38,170
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561	-	(66,855)	(427,530)	(3,448,953)	(377,377)	(109,326)	-	(26,428)	(4,456,469)
ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม:									
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2560	974,292	-	-	-	-	-	-	-	974,292
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561	974,292	-	-	-	-	-	-	-	974,292
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์:									
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2560	(21,337)	-	-	-	-	-	-	-	(21,337)
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561	(21,337)	-	-	-	-	-	-	-	(21,337)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี:									
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561	1,413,792	312,736	1,399,503	4,444,252	216,314	21,161	1,691,314	1,320	9,500,392

2560

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	ยานพาหนะ และเครื่องมือกล ทุนแรง	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	พืชเพื่อการ ให้ผลผลิต	รวม
ราคาทุน:									
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559	407,137	318,285	1,524,401	7,197,884	612,610	121,510	515,815	25,933	10,723,575
ปรับปรุงและจัดประเภท	(3,361)	29,027	(37,151)	(156)	-	156	(12,345)	-	(23,830)
ซื้อเพิ่ม	46,495	-	313	10,031	10,410	3,896	1,546,983	3,571	1,621,699
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(900)	-	-	(678)	(4,740)	(4,679)	-	-	(10,997)
โอนเข้า (โอนออก)	-	1,084	50,770	109,254	2,833	1,393	(165,334)	-	-
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560	449,371	348,396	1,538,333	7,316,335	621,113	122,276	1,885,119	29,504	12,310,447
ค่าเสื่อมราคาสะสม:									
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559	-	(40,817)	(338,266)	(2,889,197)	(348,352)	(96,771)	-	(15,448)	(3,728,851)
ปรับปรุงและจัดประเภท	-	(1,387)	8,503	21	-	(21)	-	-	7,116
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(11,984)	(46,716)	(237,969)	(28,959)	(12,993)	-	(9,141)	(347,762)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	660	4,739	4,560	-	-	9,959
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560	-	(54,188)	(376,479)	(3,126,485)	(372,572)	(105,225)	-	(24,589)	(4,059,538)
ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม:									
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559	974,292	-	-	-	-	-	-	-	974,292
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560	974,292	-	-	-	-	-	-	-	974,292
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์:									
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559	(21,337)	-	-	-	-	-	-	-	(21,337)
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560	(21,337)	-	-	-	-	-	-	-	(21,337)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี:									
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560	1,402,326	294,208	1,161,854	4,189,850	248,541	17,051	1,885,119	4,915	9,203,864
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม									
2561								พันบาท	435,101
2560								พันบาท	347,762

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560 อาคารและสิ่งปลูกสร้าง และอาคารระหว่างก่อสร้างของบริษัทย่อยสองแห่งในต่างประเทศ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีในงบการเงินรวมจำนวน 434.16 ล้านบาท และ 448.03 ล้านบาท ตามลำดับ ตั้งอยู่บนที่ดินสัมปทานซึ่งเมื่อครบกำหนดสัญญาสัมปทานแล้วกรรมสิทธิ์จะตกเป็นของผู้ให้เช่า (ดูหมายเหตุข้อ 33.8.3)

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560 สินทรัพย์ราคาทุนในงบการเงินรวมจำนวน 4,893.21 ล้านบาท และ 4,461.68 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 2,655.57 ล้านบาท และ 2,534.27 ล้านบาท ตามลำดับ ได้ตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วทั้งจำนวนแต่ยังคงใช้งานอยู่

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560 ที่ดินบันทึกด้วยราคาที่ตีใหม่มีมูลค่าสุทธิในงบการเงินรวมจำนวน 3,224.67 ล้านบาท และ 3,213.20 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 1,413.79 ล้านบาท และ 1,402.33 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นมูลค่ายุติธรรมของที่ดินซึ่งมีการประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระแห่งหนึ่งที่มีความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) ซึ่งเป็นลำดับขั้นระดับที่ 3 และมูลค่าสุทธิตามบัญชีโดยวิธีราคาทุน ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560 ในงบการเงินรวมมีจำนวน 935.69 ล้านบาท และ 924.22 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวน 460.84 ล้านบาท และ 449.37 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560 บริษัทย่อยสามแห่งในต่างประเทศได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมทางอาคาร เครื่องจักรและเครื่องมือกลทุนแรง โดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีราคาตลาดและวิธีต้นทุนทดแทน ซึ่งเป็นลำดับขั้นระดับที่ 3 ทั้งนี้ มูลค่ายุติธรรมของอาคาร เครื่องจักรและเครื่องมือกลทุนแรง ต่ำกว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชี บริษัทจึงได้รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์จำนวน 161.32 ล้านบาท ในงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2560 (2561 : ไม่มี)

19. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ใช้ดำเนินงาน				
- ที่ดิน	727,475	731,017	3,393	3,393
- เครื่องจักรและอุปกรณ์	13,236	28,574	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	78,079	63,184	37,564	23,571
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	818,790	822,775	40,957	26,964

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560 ที่ดินที่ยังไม่ได้ใช้ดำเนินงานจำนวน 727.48 ล้านบาท และ 731.02 ล้านบาท ตามลำดับ บันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรมของที่ดินซึ่งมีการประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระแห่งหนึ่งที่มีความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) ซึ่งเป็นลำดับขั้นระดับที่ 3 ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560 มูลค่าสุทธิตามบัญชีของที่ดิน โดยวิธีราคาทุนในงบการเงินรวมมีจำนวน 338.66 ล้านบาท และ 341.29 ล้านบาท ตามลำดับ

20. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	5,850,466	7,512,995	2,856,000	3,265,000
ตั๋วแลกเงิน	995,660	995,785	995,660	995,785
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	6,846,126	8,508,780	3,851,660	4,260,785

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560 ตั๋วสัญญาใช้เงินเป็นการกู้ยืมในสกุลเงินบาท ในงบการเงินรวมจำนวน 5,850.47 ล้านบาท และ 7,263.78 ล้านบาท ตามลำดับ มีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.84 - 2.20 ต่อปี และร้อยละ 1.87 - 2.68 ต่อปี ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 2,856.00 ล้านบาท และ 3,265.00 ล้านบาท ตามลำดับ มีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.84 - 1.90 ต่อปี และร้อยละ 1.87 - 1.98 ต่อปี ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560 ตั๋วสัญญาใช้เงินมีอายุ 1 - 6 เดือน โดยตั๋วสัญญาใช้เงินในงบการเงินรวมส่วนหนึ่งเป็นการกู้ยืมในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐของบริษัทย่อยสองแห่งจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งจำนวน 249.22 ล้านบาท ซึ่งมีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ LIBOR+2.00 ต่อปี

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560 ตั๋วแลกเงินในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นการกู้ยืมในสกุลเงินบาท มีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.75 - 1.78 ต่อปี และร้อยละ 1.65 ต่อปี ตามลำดับ

21. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,670	10,040	21,942	89,193
เจ้าหนี้การค้า - อื่นๆ	492,633	443,393	236,789	124,717
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	465,053	82,515	357,467	44,574
ค่าธรรมเนียมนำส่งสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายค้ำจ่าย	40,579	54,774	5,568	23,663
ค่าใช้จ่ายค้ำจ่ายอื่น	310,754	235,151	249,346	141,044
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	95,009	149,227	49,886	57,581
เจ้าหนี้อื่น	386,048	620,248	352,557	621,015
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,792,746	1,595,348	1,273,555	1,101,787

หน่วย : พันบาท

22. หุ้นกู้ระยะยาว

หุ้นกู้ระยะยาว ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
หุ้นกู้ไม่มีหลักประกัน ไม่ด้อยสิทธิ	10,493,742	9,493,434
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(2,999,023)	(2,998,989)
สุทธิ	7,494,719	6,494,445

บริษัทออกหุ้นกู้สกุลเงินบาทชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิ มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท แก่ผู้ลงทุนในวงจำกัด ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท									
งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561									
หุ้นกู้ ชุดที่	ชื่อย่อ	อายุ	ครบ กำหนด	อัตรา ดอกเบี้ย ต่อปี	จำนวนหน่วย ที่ออก	มูลค่ารวม	ค่าใช้จ่าย ในการออก หุ้นกู้รอตัดจ่าย	สุทธิ	มูลค่า ยุติธรรม
1	KSL192A	2 ปี	24 ก.พ. 62	2.34	1,000,000	1,000,000	299	999,701	1,000,979
2	KSL198A	5 ปี	5 ส.ค. 62	4.25	1,000,000	1,000,000	321	999,679	1,015,605
3	KSL199A	5 ปี	18 ก.ย. 62	4.07	1,000,000	1,000,000	357	999,643	1,016,112
4	KSL202A	3 ปี	24 ก.พ. 63	2.56	1,000,000	1,000,000	756	999,244	1,002,332
5	KSL203A	5 ปี	13 มี.ค. 63	3.48	2,000,000	2,000,000	768	1,999,232	2,027,374
6	KSL206A	3 ปี	20 มิ.ย. 63	2.56	500,000	500,000	387	499,613	499,853
7	KSL215A	3 ปี	3 พ.ค. 64	2.15	1,350,000	1,350,000	1,136	1,348,864	1,334,332
8	KSL27DA	10 ปี	7 ธ.ค. 70	3.74	2,000,000	2,000,000	1,960	1,998,040	2,002,350
9	KSL285A	10 ปี	3 พ.ค. 71	3.60	650,000	650,000	274	649,726	643,088
รวมหุ้นกู้ระยะยาว					10,500,000	10,500,000	6,258	10,493,742	10,542,025

หน่วย : พันบาท

งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560

หุ้นกู้ ชุดที่	ชื่อย่อ	อายุ	ครบ กำหนด	อัตรา ดอกเบี้ย ต่อปี	จำนวนหน่วย ที่ออก	มูลค่ารวม	ค่าใช้จ่าย ในการออก หุ้นกู้ลดจ่าย	สุทธิ	มูลค่า ยุติธรรม
1	KSL185A	3 ปี	7 พ.ค. 61	2.88	2,000,000	2,000,000	475	1,999,525	2,014,200
2	KSL189A	3 ปี	25 ก.ย. 61	2.50	1,000,000	1,000,000	535	999,465	1,006,642
3	KSL192A	2 ปี	24 ก.พ. 62	2.34	1,000,000	1,000,000	1,052	998,948	1,004,286
4	KSL198A	5 ปี	5 ส.ค. 62	4.25	1,000,000	1,000,000	654	999,346	1,035,717
5	KSL199A	5 ปี	18 ก.ย. 62	4.07	1,000,000	1,000,000	663	999,337	1,034,554
6	KSL202A	3 ปี	24 ก.พ. 63	2.56	1,000,000	1,000,000	1,224	998,776	1,007,448
7	KSL203A	5 ปี	13 มี.ค. 63	3.48	2,000,000	2,000,000	1,332	1,998,668	2,054,539
8	KSL206A	3 ปี	20 มิ.ย. 63	2.50	500,000	500,000	631	499,369	501,028
รวมหุ้นกู้ระยะยาว					9,500,000	9,500,000	6,566	9,493,434	9,658,414

รายการเคลื่อนไหวของหุ้นกู้ระยะยาวในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท

	2561	2560
ราคาตามบัญชีต้นปี	9,493,434	9,993,070
ออกหุ้นกู้ระหว่างปี	2,000,000	2,500,000
ไถ่ถอนระหว่างปี	(1,000,000)	(3,000,000)
ตัดจ่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	308	364
ราคาตามบัญชีปลายปี	10,493,742	9,493,434

ข้อปฏิบัติอื่นที่สำคัญตามข้อกำหนดในการออกหุ้นกู้ มีดังนี้

- บริษัทต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ตุลาคม ของทุกปีไม่เกินกว่า 2 : 1 ตลอดอายุของหุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560 บริษัทดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นไปตามเงื่อนไข (ดูหมายเหตุข้อ 29)

- บริษัทต้องจัดลำดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ตลอดอายุของหุ้นกู้ กรณีที่อันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ต่ำกว่าอันดับความน่าเชื่อถือของบริษัท ณ ขณะนั้น บริษัทต้องดำเนินการจัดหาทรัพย์สินไปเป็นหลักประกันให้กับผู้ถือหุ้นกู้หรือดำเนินการใดๆ เพื่อแก้ไขอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ให้อยู่ในอันดับเดียวกันหรือดีกว่าอันดับความน่าเชื่อถือของบริษัท

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 อันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ไม่ต่ำกว่าอันดับความน่าเชื่อถือของบริษัท

23. เงินกู้ยืมระยะสั้น

เงินกู้ยืมระยะสั้น ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หน่วย : พันบาท			
	2561	2560	2561	2560
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,800	5,000	425,300	545,200
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	370,783	-	206,650	-
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้น	374,583	5,000	631,950	545,200

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย เป็นเงินกู้ยืมที่บริษัทและบริษัทย่อยสามแห่งกู้ยืมจากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย ซึ่งเป็นไปตามโครงการสินเชื่อเพื่อเสริมสภาพคล่องให้กับโรงงานน้ำตาล โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.10 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทั้งหมดในเดือนธันวาคม 2561 หรือวันอื่นตามที่ทั้งสองฝ่ายจะได้ตกลงกันในภายหลัง และค้ำประกันด้วยเช็คจ่ายล่วงหน้าของบริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าว

24. เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วยเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หน่วย : พันบาท			
	2561	2560	2561	2560
เงินกู้ยืมระยะยาว	5,682,000	3,655,833	5,630,000	3,203,833
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,772,000)	(1,623,833)	(1,720,000)	(1,223,833)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	3,910,000	2,032,000	3,910,000	1,980,000

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาว สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หน่วย : พันบาท			
	2561	2560	2561	2560
ราคาตามบัญชีต้นปี	3,655,833	5,067,466	3,203,833	3,409,666
กู้เพิ่มระหว่างปี	4,000,000	1,000,000	4,000,000	1,000,000
จ่ายคืนเงินกู้ระหว่างปี	(1,973,833)	(2,011,633)	(1,573,833)	(1,205,833)
การควบรวมกิจการ	-	(400,000)	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	5,682,000	3,655,833	5,630,000	3,203,833

อัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ตุลาคม มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
เงินกู้ยืม - สกูลบาท	3.00 - 3.80	2.00 - 4.25	3.00 - 3.80	2.00 - 3.80

ระยะเวลาครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาว

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	ภายใน 1 ปี	ภายใน 1 ปี	ภายใน 1 ปี	ภายใน 1 ปี
ภายใน 1 ปี	1,772,000	1,623,833	1,720,000	1,223,833
มากกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	3,910,000	2,032,000	3,910,000	1,980,000

เงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

	วงเงิน	ยอดคงเหลือ		อัตราดอกเบี้ย	การชำระ คืนเงินต้น	การชำระ ดอกเบี้ย	เริ่มชำระ	ครบกำหนดชำระ
		ณ วันที่ 31 ตุลาคม						
		2561	2560					
		พันบาท	พันบาท					
เฉพาะบริษัท								
1.	2,500 ล้านบาท	-	350,000	AMLR-อัตราคงที่	ทุก 6 เดือน	รายเดือน	พฤษภาคม 2556	มีนาคม 2562
2.	1,500 ล้านบาท	450,000	750,000	AMLR-อัตราคงที่	ทุก 6 เดือน	ทุก 3 เดือน	พฤษภาคม 2558	พฤศจิกายน 2562
3.	1,000 ล้านบาท	500,000	700,000	AMLR-อัตราคงที่	ทุก 6 เดือน	ทุก 3 เดือน	มิถุนายน 2559	ธันวาคม 2563
4.	1,000 ล้านบาท	200,000	400,000	AMLR-อัตราคงที่	ทุก 6 เดือน	รายเดือน	เมษายน 2558	ตุลาคม 2562
5.	1,000 ล้านบาท	830,000	1,000,000	อัตราคงที่	ทุก 6 เดือน	รายเดือน	เมษายน 2561	ตุลาคม 2566
6.	1,000 ล้านบาท	750,000	-	AMLR-อัตราคงที่	ทุก 6 เดือน	ทุก 3 เดือน	พฤษภาคม 2561	พฤศจิกายน 2564
7.	1,000 ล้านบาท	900,000	-	อัตราคงที่	ทุก 6 เดือน	รายเดือน	มิถุนายน 2561	ธันวาคม 2565
8.	1,000 ล้านบาท	1,000,000	-	MLR-อัตราคงที่	ทุก 6 เดือน	รายเดือน	พฤศจิกายน 2561	พฤษภาคม 2566
9.	1,000 ล้านบาท	1,000,000	-	MLR-อัตราคงที่	ทุก 6 เดือน	รายเดือน	มีนาคม 2562	กันยายน 2566
10.	23 ล้านบาท	-	3,833	อัตราคงที่	รายปี	รายปี	มิถุนายน 2556	มิถุนายน 2562
	รวม	5,630,000	3,203,833					
บริษัทย่อย								
11.	1,000 ล้านบาท	-	200,000	AMLR-อัตราคงที่	ทุก 6 เดือน	รายเดือน	มีนาคม 2555	มิถุนายน 2561
12.	1,000 ล้านบาท	52,000	252,000	AMLR-อัตราคงที่	ทุก 6 เดือน	รายเดือน	สิงหาคม 2557	กุมภาพันธ์ 2562
	รวม	52,000	452,000					
	รวมทั้งหมด	5,682,000	3,655,833					

* AMLR คือ อัตราดอกเบี้ย MLR เฉลี่ยของสถาบันการเงินในประเทศไทยขนาดใหญ่ 4 แห่ง

เงินกู้ยืมส่วนใหญ่ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560 ค้ำประกันโดยบริษัทและบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยได้ทำประกันภัยสิ่งปลูกสร้าง และเครื่องจักรบางส่วน โดยยกประโยชน์ให้ธนาคารผู้ให้กู้ ยกเว้นวงเงินที่ 10 ซึ่งเป็นเงินกู้ยืมเพื่อซื้ออุปกรณ์ในการเกษตร มีกรรมการบริหารของบริษัท และเจ้าของบริษัทค้ำประกัน

ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการ โดยบริษัทและบริษัทย่อยต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ดูหมายเหตุข้อ 29) และบริษัทต้องดำรงสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อย การดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ ข้อจำกัดในการก่อหนี้ระยะยาวเพิ่มเติม การเพิ่มทุนจดทะเบียนและข้อจำกัดในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย ซึ่ง ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560 บริษัทและบริษัทย่อยสามารถดำรงสัดส่วนต่างๆ ตามที่ระบุในสัญญาดังกล่าว

25. ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

25.1 ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
หน่วย : พันบาท				
<u>ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบัน</u>				
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบัน	142,332	130,180	-	(3,713)
<u>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</u>				
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
กับผลต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้น	2,005	429,672	(142,425)	320,504
รวม	144,337	559,852	(142,425)	316,791

การกระทบบอดภำยเงินได้และกำไร (ขำดทุน) ทำงบัญชีด้วยอัตราภำยเงินได้ สำหรัปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กำไร (ขำดทุน) ก่อนกำไรจ่าย (รายได้) ภำยเงินได้				
- ส่วนที่ไ้รับการส่งเสริม - ยกเว้นภำยเงินได้	311,593	(165,219)	-	-
- ส่วนที่ไม่ไ้รับการส่งเสริม	663,124	2,676,817	(708,631)	1,628,775
รวมกำไร (ขำดทุน) ก่อนกำไรจ่าย (รายได้) ภำยเงินได้	974,717	2,511,598	(708,631)	1,628,775
อัตราภำยตามกฎหมาย (ร้อยละ)	20	20	20	20
กำไรจ่ายภำยเงินได้				
- ส่วนที่ไม่ไ้รับการส่งเสริม	132,625	535,363	-	325,755
รวมภำยเงินได้	132,625	535,363	-	325,755
ผลกระทบทางภำยสำหรับกำไรจ่าย (รายได้) ที่ไม่สามารถ				
หักเป็นกำไรจ่าย (รายได้) ในทางภำย	9,775	(419,100)	-	(325,755)
	142,400	116,263	-	-
กำไรจ่าย (รายได้) ภำยเงินได้ปีก่อน	(68)	13,917	-	(3,713)
กำไรจ่าย (รายได้) ภำยเงินได้รอกการตัดบัญชี	2,005	429,672	(142,425)	320,504
กำไรจ่าย (รายได้) ภำยเงินได้	144,337	559,852	(142,425)	316,791

25.2 สินทรัพย์ภำยเงินได้รอกการตัดบัญชี - สุทธิ ณ วันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์ภำยเงินได้รอกการตัดบัญชี - สุทธิ				
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,133	8,904	-	-
ขำดทุนสะสมกไป	5,244	103,538	-	-
ค่าเสื่อมราคา	-	(6,097)	-	-
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้ำ	-	12,518	-	-
ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์	-	(66,070)	-	-
ค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญ	-	16,676	-	-
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าธุรกรรมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(69,646)	-	-
อื่น ๆ	557	13,391	-	-
สินทรัพย์ภำยเงินได้รอกการตัดบัญชี - สุทธิ	6,934	13,214	-	-

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีที่เกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

2561

	งบการเงินรวม			หน่วย : พันบาท
	ณ วันที่	รายการที่รับรู้	รายการที่รับรู้	ณ วันที่
	1 พฤศจิกายน	ในกำไร	ในกำไรขาดทุน	31 ตุลาคม
	2560	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	2561
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ				
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	8,904	(7,738)	(33)	1,133
ขาดทุนสะสมยกไป	103,538	(98,294)	-	5,244
ค่าเสื่อมราคา	(6,097)	6,097	-	-
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า	12,518	(12,518)	-	-
ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์	(66,070)	-	66,070	-
ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ	16,676	(16,676)	-	-
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(69,646)	69,646	-	-
อื่น ๆ	13,391	(12,834)	-	557
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ	13,214	(72,317)	66,037	6,934

2560

	งบการเงินรวม			หน่วย : พันบาท
	ณ วันที่	รายการที่รับรู้	รายการที่รับรู้	ณ วันที่
	1 พฤศจิกายน	ในกำไร	ในกำไรขาดทุน	31 ตุลาคม
	2559	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	2560
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ				
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	587	9,442	(1,125)	8,904
ขาดทุนสะสมยกไป	2,243	101,295	-	103,538
ค่าเสื่อมราคา	-	(6,097)	-	(6,097)
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า	-	12,518	-	12,518
ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์	-	(66,070)	-	(66,070)
ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ	-	16,676	-	16,676
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(69,646)	-	(69,646)
อื่น ๆ	-	13,391	-	13,391
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ	2,830	11,509	(1,125)	13,214

สินทรัพย์ภายในได้ที่ยังไม่ได้รับรู้ของบริษัทย่อยในต่างประเทศ 3 แห่ง ณ วันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	2561	2560
รายการดังต่อไปนี้ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภายในได้รอตัดบัญชี		
ผลแตกต่างชั่วคราว	(189,919)	(167,216)
ขาดทุนสะสม	284,974	289,753
	<u>95,055</u>	<u>122,537</u>

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 ผู้บริหารของบริษัทประเมินว่าจะไม่สามารถใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภายในได้รอการตัดบัญชีได้ทั้งจำนวน เนื่องจากบริษัทย่อยจะมีกำไรสุทธิทางภายในอนาคตไม่เพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภายในได้รอตัดบัญชีดังกล่าว โดยขาดทุนทางภายในจำนวน 284.97 ล้านบาท ที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภายในได้ดังกล่าวจะสิ้นอายุในปี 2562 ถึง 2566

25.3 หนี้สินภายในได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ ณ วันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
หนี้สินภายในได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ				
ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ	(36,367)	(11,208)	(10,088)	(8,863)
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า	(22,981)	(45,858)	(18,179)	(41,793)
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(328,630)	(230,144)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(58,115)	(43,187)	(25,714)	(22,415)
ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์	545,493	479,606	194,858	194,858
ขาดทุนสะสมยกไป	(374,572)	(164,820)	(290,577)	(164,722)
ค่าเสื่อมราคา	93,552	68,483	49,340	30,892
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าธุรกรรมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	572,107	444,607	276,457	242,925
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าธุรกรรมสินทรัพย์ชีวภาพ	(1,631)	(3,209)	(406)	(1,211)
กำไรจากการควบรวมกิจการ	482,573	482,573	482,573	482,573
อื่น ๆ	(36,623)	(16,980)	(12,538)	(4,208)
หนี้สินภายในได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	<u>1,163,436</u>	<u>1,190,007</u>	<u>317,096</u>	<u>477,892</u>

รายการเคลื่อนไหวของหนี้สินภายในเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

2561

งบการเงินรวม				หน่วย : พันบาท
ณ วันที่	รายการที่รับรู้	รายการที่รับรู้	ณ วันที่	
1 พฤศจิกายน	ในกำไร	ในกำไรขาดทุน	31 ตุลาคม	
2560	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	2561	
หนี้สินภายในเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ				
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(11,208)	(25,159)	-	(36,367)
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า	(45,858)	22,877	-	(22,981)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(43,187)	(6,952)	(7,976)	(58,115)
ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์	479,606	-	65,887	545,493
ขาดทุนสะสมยกไป	(164,820)	(209,752)	-	(374,572)
ค่าเสื่อมราคา	68,483	25,069	-	93,552
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	444,607	127,500	-	572,107
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรมสินทรัพย์ชีวภาพ	(3,209)	1,578	-	(1,631)
กำไรจากการควบรวมกิจการ	482,573	-	-	482,573
อื่น ๆ	(16,980)	(5,473)	(14,170)	(36,623)
หนี้สินภายในเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	1,190,007	(70,312)	43,741	1,163,436

2560

หน่วย : พันบาท					
	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่	รายการที่รับรู้	รายการที่รับรู้	การควบคุม	ณ วันที่
	1 พฤศจิกายน	ในกำไร	ในกำไรขาดทุน	กิจการ	31 ตุลาคม
	2559	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น		2560
หนี้สินภายในเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ					
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(18,702)	7,494	-	-	(11,208)
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า	(1,226)	(44,632)	-	-	(45,858)
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(1,177)	1,177	-	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(51,385)	(502)	7,754	946	(43,187)
ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์	551,270	(66,070)	(1,023)	(4,571)	479,606
ขาดทุนสะสมยกไป	(178,919)	14,099	-	-	(164,820)
ค่าเสื่อมราคา	37,383	30,883	-	217	68,483
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรม					
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	425,368	19,239	-	-	444,607
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรมสินทรัพย์ชีวภาพ	-	(3,209)	-	-	(3,209)
กำไรจากการควบรวมกิจการ	-	482,573	-	-	482,573
อื่น ๆ	(23,049)	129	5,570	370	(16,980)
หนี้สินภายในเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	739,563	441,181	12,301	(3,038)	1,190,007

2561

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่	รายการที่รับรู้	รายการที่รับรู้
	1 พฤศจิกายน	ในกำไร	ในกำไรขาดทุน
	2560	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น
ณ วันที่			ณ วันที่
31 ตุลาคม			2561
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ			
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(8,863)	(1,225)	-
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า	(41,793)	23,614	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(230,144)	(98,486)	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน			
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(22,415)	903	(4,202)
ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์	194,858	-	-
ขาดทุนสะสมยกไป	(164,722)	(125,855)	-
ค่าเสื่อมราคา	30,892	18,448	-
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	242,925	33,532	-
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมสินทรัพย์ชีวภาพ	(1,211)	805	-
กำไรจากการควบรวมกิจการ	482,573	-	-
อื่น ๆ	(4,208)	5,839	(14,169)
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ	477,892	(142,425)	(18,371)
			317,096

2560

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่	รายการที่รับรู้	รายการที่รับรู้
	1 พฤศจิกายน	ในกำไร	ในกำไรขาดทุน
	2559	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น
ณ วันที่			ณ วันที่
31 ตุลาคม			2560
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ			
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(7,213)	(1,650)	-
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า	(1,226)	(40,567)	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(148,907)	(81,237)	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(1,177)	1,177	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน			
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(21,485)	(4,474)	3,544
ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์	194,858	-	-
ขาดทุนสะสมยกไป	(94,696)	(70,026)	-
ค่าเสื่อมราคา	5,595	25,297	-
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	230,738	12,187	-
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมสินทรัพย์ชีวภาพ	-	(1,211)	-
กำไรจากการควบรวมกิจการ	-	482,573	-
อื่น ๆ	(8,213)	(1,565)	5,570
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ	148,274	320,504	9,114
			477,892

26. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงานตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานและตามระเบียบการเกษียณอายุพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งจัดเป็นโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่ไม่ได้จัดให้มีกองทุน

จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนตามโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	15,049	12,647	6,378	5,791
ต้นทุนดอกเบี้ย	6,868	5,424	2,730	2,198
ต้นทุนบริการในอดีต	11,492	55,968	4,649	25,522
รวม	33,409	74,039	13,757	33,511

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงานขมา	264,742	261,287	112,076	107,427
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	15,049	12,647	6,378	5,791
ต้นทุนดอกเบี้ย	6,868	5,424	2,730	2,198
ต้นทุนบริการในอดีต	11,492	55,968	4,649	25,522
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัยของภาระผูกพัน	39,148	(41,926)	21,009	(17,720)
ผลประโยชน์ที่จ่ายระหว่างปี	(38,453)	(23,929)	(18,273)	(11,142)
การควบรวมกิจการ	-	(4,729)	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงานยกไป	298,846	264,742	128,569	112,076

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ตุลาคม มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
อัตราคิดลด	2.14 - 3.46	1.67 - 2.93	2.45 - 2.87	2.19 - 2.80
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	5.00	5.00	5.00	5.00
อัตราส่วนของพนักงานที่เลือกลาออกก่อนเกษียณอายุ (ขึ้นอยู่กับช่วงอายุของพนักงาน)				
- พนักงานรายเดือน	5.00 - 35.00	4.00 - 34.00	8.00 - 14.00	7.00 - 11.00
- พนักงานรายวัน	4.00 - 100.00	3.00 - 100.00	11.00 - 52.00	9.00 - 22.00

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยข้างต้น ซึ่งมีผลกระทบเพิ่มขึ้น (ลดลง) ต่อมูลค่าปัจจุบันของหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	หน่วย : ล้านบาท			
<u>อัตราคิดลด</u>				
อัตราคิดลด - ลดลงร้อยละ 0.5	1.09 - 130.86	0.58 - 86.61	130.86	86.61
อัตราคิดลด - เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5	1.02 - 126.39	0.48 - 85.14	126.39	85.14
<u>อัตราการเติบโตของเงินเดือน</u>				
อัตราการเติบโตของเงินเดือน - ลดลงร้อยละ 0.5	1.02 - 126.49	0.48 - 86.64	126.49	86.64
อัตราการเติบโตของเงินเดือน - เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5	1.09 - 130.73	0.57 - 87.92	130.73	87.92
<u>อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน</u>				
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน - ลดลงร้อยละ 1	1.14 - 133.26	0.65 - 86.80	133.26	86.80
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	0.98 - 124.37	0.42 - 83.87	124.37	83.87

27. เงินปันผลจ่ายและทุนสำรองตามกฎหมาย

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติให้จ่ายเงินปันผล ดังนี้

เงินปันผล	อนุมัติโดย	จำนวนหุ้น พันล้านหุ้น	เงินปันผล จ่ายต่อหุ้น	เงินปันผลจ่าย ล้านบาท	วันที่จ่าย เงินปันผล
- จ่ายปันผลจากการดำเนินงานของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2560	ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561	4.41	0.05	220.51	16 มีนาคม 2561
- จ่ายปันผลจากการดำเนินงานของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2558 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2559	ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2560	4.41	0.10	441.02	23 มีนาคม 2560

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยขาดทุนสะสมกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560 ทุนสำรองตามกฎหมายของบริษัทมีจำนวนเงินเท่ากับร้อยละสิบของทุนจดทะเบียนของบริษัท

28. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารได้รวมค่าตอบแทนกรรมการ ซึ่งเป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการของบริษัท และบริษัทย่อยที่ไม่รวมเงินเดือน และประโยชน์ที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 90 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม	9,137	9,086

29. การจัดการส่วนทุน

วัตถุประสงค์หลักของบริษัทและบริษัทย่อยในการจัดการส่วนทุนคือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง การดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม และการรักษาอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวมไม่ให้เกินข้อกำหนดในการออกหุ้นกู้ (ดูหมายเหตุข้อ 22) และของสัญญากู้ยืมเงิน (ดูหมายเหตุข้อ 24)

ณ วันที่ 31 ตุลาคม อัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวม มีดังนี้

	2561	2560
หนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	1.26 : 1.00	1.20 : 1.00

30. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม ได้แก่

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	1,363,478	1,382,584	511,671	533,494
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,264,327	1,182,249	440,611	352,847
ค่าธรรมเนียมขนส่งกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	1,115,904	1,095,557	485,028	441,214
ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา	702,750	651,798	230,741	239,711
ค่าใช้จ่ายในการขนส่ง	777,030	508,729	476,096	188,228
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	11,883,367	10,448,253	6,827,356	5,198,432
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	336,192	121,917	1,778,809	2,065,694
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต	(1,128,169)	(622,211)	(996,086)	(611,796)
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิของสินทรัพย์ชีวภาพ	32,850	54,383	-	6,054
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	492,431	400,299
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน	4,002	222,646	-	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	-	74,887
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	138,267	147,142	56,221	50,508
ต้นทุนทางการเงิน	727,643	668,129	620,338	514,186
ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น	979,058	787,219	576,716	541,388
รวม	18,196,699	16,648,395	11,499,932	9,995,146

31. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างงวด กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

2561

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	กำไร สำหรับปี	จำนวนหุ้น พื้นฐาน	กำไร ต่อหุ้น	ขาดทุน สำหรับปี	จำนวนหุ้น พื้นฐาน	ขาดทุน ต่อหุ้น
	พันบาท	พันหุ้น	บาท	พันบาท	พันหุ้น	บาท
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและปรับลด สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ	848,055	4,410,233	0.192	(566,206)	4,410,233	(0.128)

2560

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	กำไร สำหรับปี	จำนวนหุ้น พื้นฐาน	กำไร ต่อหุ้น	กำไร สำหรับปี	จำนวนหุ้น พื้นฐาน	กำไร ต่อหุ้น
	พันบาท	พันหุ้น	บาท	พันบาท	พันหุ้น	บาท
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและปรับลด สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ	1,970,395	4,410,233	0.447	1,311,983	4,410,233	0.297

32. การเสนอข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานดำเนินงาน

บริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ได้นำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานดำเนินงานตามมุมมองผู้บริหาร โดยพิจารณาจากการบริหารจัดการและโครงสร้างการบริหารและการรายงานภายในของกลุ่มบริษัท เป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

กลุ่มบริษัทจำแนกส่วนงานตามธุรกิจหลักได้ดังนี้

กลุ่มธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล

ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาลให้แก่ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรม ผู้ประกอบการที่เป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์เพื่อการส่งออก และบริษัทผู้ค้าน้ำตาลต่างประเทศ

กลุ่มธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า

ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และบริษัทในกลุ่มบริษัท

กลุ่มธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ดำเนินธุรกิจให้เช่าประเภทอาคารสำนักงานและกิจการรีสอร์ทเพื่อการพักผ่อน สำหรับเป็นศูนย์อบรมและ สัมมนา

กลุ่มบริษัทจำแนกส่วนงานตามภูมิศาสตร์ออกเป็น การประกอบกิจการในประเทศ และต่างประเทศ โดยต่างประเทศ ประกอบด้วย สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว และราชอาณาจักรกัมพูชา

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้านายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้าภายนอกรายหนึ่งจากธุรกิจ ผลิตไฟฟ้าเป็นจำนวนรวมประมาณ 995.67 ล้านบาท และ 751.67 ล้านบาท ตามลำดับ จากยอดรายได้รวม ของกลุ่มบริษัท

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานดำเนินงานของกลุ่มบริษัท แสดงได้ดังนี้

งบกำไรขาดทุนรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560

หน่วย : ล้านบาท										หน่วย : ล้านบาท	
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล		ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า		ธุรกิจให้เข้าอสังหาริมทรัพย์		ธุรกิจอื่นๆ		รายการระหว่างกัน		รวม	
2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
ไทย	ต่างประเทศ	ไทย	ไทย	ไทย	ไทย	ไทย	ไทย				
14,825	536	11,447	604	168	1,053	552	-	-	17,813	15,623	
4,143	44	6,058	152	-	1,387	1,912	(7,996)	(9,756)	-	-	
18,968	580	17,505	756	-	2,440	2,464	(7,996)	(9,756)	17,813	15,623	
3,313	(76)	4,843	86	-	220	162	(252)	(436)	4,345	5,859	
(767)	(94)	(651)	(92)	-	(22)	-	214	194	(2,788)	(2,800)	
									(728)	(668)	
									145	121	
									(144)	(560)	
									830	1,952	
									18	18	
									848	1,970	
320	6	297	6	-	-	1	2	(194)	113	111	
(769)	(69)	(636)	(74)	-	-	(17)	(19)	-	(1,198)	(1,130)	

งบแสดงฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560

3,168	37	1,312	47	-	193	61	16	10	147	136	(368)	2,476	1,198
3,301	153	2,113	219	-	100	139	-	-	536	630	(1)	4,089	3,100
15,719	2,861	15,783	2,975	-	7,238	7,485	155	-	415	425	(314)	26,183	26,354
19,245	211	19,668	298	-	21	29	4,224	3,994	209	305	(11,955)	12,794	12,339
41,433	3,262	38,876	3,539	-	7,552	7,714	4,395	4,004	1,307	1,496	(12,638)	45,542	42,991
28,232	2,941	24,499	2,890	-	1,458	2,405	799	884	363	686	(6,466)	26,903	24,898

* บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัท เทตเซอเดกรีน อินโนวชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท เทตเซอเดลิ 6 จำกัดเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2560 จากการควบรวมกิจการของบริษัทเซอเดลิกับกิจการอื่น ทำให้กลุ่มบริษัทไม่มีส่วนงานดำเนินงานในธุรกิจผลิตและจำหน่ายแอลกอฮอล์ นับตั้งแต่วันที่ควบรวมกิจการดังกล่าว

33. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560 นอกจากหนี้สินที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงินแล้ว บริษัทและบริษัทย่อย ยังมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

33.1 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาขายสินค้าที่ยังไม่ได้ส่งมอบสำหรับงบการเงินรวม จำนวน 3,012.90 ล้านบาท และ 2,060.07 ล้านบาท ตามลำดับ และสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 625.18 ล้านบาท และ 1,879.91 ล้านบาท ตามลำดับ

33.2 บริษัทและบริษัทย่อยสามแห่งได้ออกเช็คลงวันที่ล่วงหน้าแก่ชาวไร่เพื่อรับซื้ออ้อย โดยบริษัทและบริษัทย่อยยังมิได้บันทึกภาระหนี้สินดังกล่าว เนื่องจากเช็คยังไม่ถึงกำหนดชำระและยังมิได้รับอ้อย ณ วันที่ 31 ตุลาคม ตามรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
สำหรับฤดูกาลผลิตปี 2560/2561	-	1,167.01	-	472.11
สำหรับฤดูกาลผลิตปี 2561/2562	1,046.38	-	403.17	-

33.3 บริษัททำสัญญาให้เช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างกับบริษัทแห่งหนึ่ง อัตราค่าเช่าเดือนละ 1.29 ล้านบาท ซึ่งมีกำหนดระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2561 ถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2566 เมื่อครบกำหนดสามารถต่ออายุสัญญาเช่าได้สามครั้งๆ ละ 5 ปี โดยผู้เช่าต้องแจ้งเป็นหนังสือต่อบริษัทเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 90 วัน ก่อนครบกำหนดสัญญา

33.4 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) จำนวน 2 สัญญา ดังนี้

- สัญญาลงวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2548 กฟผ. ตกลงซื้อพลังงานไฟฟ้าจากบริษัทย่อย ณ อำเภอ น้ำพอง จังหวัดขอนแก่น ตามราคาที่ตกลงร่วมกันในสัญญาเป็นระยะเวลา 21 ปี นับตั้งแต่เดือนแรกที่มีการขายไฟฟ้า (เดือนธันวาคม 2549) ในปริมาณ 20 เมกะวัตต์ ณ ระดับแรงดันไฟฟ้า 115 กิโลโวลต์ โดยในปีที่ 2 จนถึงปีก่อนปีสุดท้าย กฟผ. ตกลงที่จะซื้อพลังงานไฟฟ้าในปริมาณไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของปริมาณพลังงานไฟฟ้าตามสัญญา
- สัญญาลงวันที่ 12 มกราคม 2553 กฟผ. ตกลงซื้อปริมาณพลังงานไฟฟ้า 22 เมกะวัตต์ ณ ระดับแรงดัน 115 กิโลโวลต์จากบริษัทย่อย ณ อำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี ตามราคาที่ตกลงร่วมกันในสัญญา เป็นระยะเวลา 5 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2554 บริษัทย่อยต้องแจ้งเป็นหนังสือต่อ กฟผ. เป็นเวลาไม่น้อยกว่า 30 วัน ก่อนครบกำหนดอายุสัญญาเพื่อต่ออายุสัญญาต่อไปอีกคราวละ 5 ปี บริษัทย่อยได้ยื่นหนังสือคำประกันการเสนอขายไฟฟ้า เป็นจำนวนเงิน 4.40 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2557 กฟผ. ได้ตกลงซื้อปริมาณพลังงานไฟฟ้าเพิ่มอีก 8 เมกะวัตต์รวมเป็น 30 เมกะวัตต์ ณ ระดับแรงดัน 115 กิโลโวลต์ ตามราคาที่ตกลงร่วมกันในสัญญา

33.5 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2555 โดยตกลงซื้อปริมาณพลังงานไฟฟ้า 2.12 เมกะวัตต์ ณ ระดับแรงดัน 22,000 โวลต์ ณ อำเภอวังสะพุง จังหวัดเลย ตามราคาที่ตกลงร่วมกันในสัญญา เป็นระยะเวลา 5 ปี ตั้งแต่วันที่ 20 พฤศจิกายน 2555 (บริษัทมีการขอเลื่อนการขายพลังงานไฟฟ้าเป็นวันที่ 27 ธันวาคม 2557) โดยบริษัทย่อยต้องแจ้งเป็นหนังสือต่อ กฟภ. เป็นเวลาไม่น้อยกว่า 30 วัน ก่อนครบกำหนดอายุสัญญาเพื่อต่ออายุสัญญาต่อไปอีกคราวละ 5 ปี

33.6 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มีภาระผูกพันและวงเงินสินเชื่อ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

		งบการเงินรวม					
		ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561			ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560		
		สกุลเงิน	วงเงิน	ใช้ไป	คงเหลือ	วงเงิน	ใช้ไป
ภาระผูกพัน							
สัญญาค้ำประกันการชำระหนี้ของบริษัทย่อย สำหรับค้ำหนี้สินทุกประเภทที่อาจจะเกิดขึ้น	บาท	-	2,393.34	-	-	2,829.88	-
สัญญาค้ำประกันการชำระหนี้ของบริษัทย่อย สำหรับค้ำหนี้สินทุกประเภทที่อาจจะเกิดขึ้น	ดอลลาร์สหรัฐ	-	-	-	-	7.50	-
สัญญาค้ำประกันการชำระหนี้ของบริษัทรวม สำหรับค้ำหนี้สินทุกประเภทที่อาจจะเกิดขึ้น	บาท	-	194.05	-	-	74.01	-
วงเงินสินเชื่อ							
หนังสือค้ำประกัน (ไม่ระบุวงเงิน)	บาท	-	79.27	-	-	91.68	-
เลตเตอร์ออฟเครดิตและเข้าหนี้ทรัพย์สิน	บาท	120.00	-	120.00	120.00	-	120.00
เลตเตอร์ออฟเครดิต	ดอลลาร์สหรัฐ	10.00	-	10.00	10.00	-	10.00
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	บาท	22,967.00	5,116.47	17,850.53	22,255.70	5,901.27	16,354.43
เงินกู้ยืมระยะสั้น	ดอลลาร์สหรัฐ	43.50	-	43.50	50.50	7.50	43.00
วงเงินร่วมกันในเงินกู้ยืมระยะสั้น	บาท	2,766.00	1,734.00	1,032.00	3,676.50	2,362.50	1,314.00
เงินกู้ยืมระยะยาว	บาท	5,682.00	5,682.00	-	3,655.83	3,655.83	-

หน่วย : ล้านบาท

		งบการเงินเฉพาะกิจการ						
		ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561			ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560			
		สกุลเงิน	วงเงิน	ใช้ไป	คงเหลือ	วงเงิน	ใช้ไป	คงเหลือ
ภาระผูกพัน								
สัญญาค้ำประกันการชำระหนี้ของบริษัทย่อย สำหรับค้ำหนี้สินทุกประเภทที่อาจจะเกิดขึ้น		บาท	-	2,276.54	-	-	2,058.08	-
สัญญาค้ำประกันการชำระหนี้ของบริษัทย่อย สำหรับค้ำหนี้สินทุกประเภทที่อาจจะเกิดขึ้น		ดอลลาร์สหรัฐ	-	-	-	-	7.50	-
สัญญาค้ำประกันการชำระหนี้ของบริษัทรวม สำหรับค้ำหนี้สินทุกประเภทที่อาจจะเกิดขึ้น		บาท	-	194.05	-	-	74.01	-
วงเงินสินเชื่อ								
หนังสือค้ำประกัน (ไม่ระบุวงเงิน)		บาท	-	4.13	-	-	9.78	-
เลตเตอร์ออฟเครดิตและเข้าหนี้ทรัพย์สิน		บาท	30.00	-	30.00	30.00	-	30.00
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น		บาท	11,507.00	3,856.00	7,651.00	11,593.70	4,265.00	7,328.70
เงินกู้ยืมระยะสั้น		ดอลลาร์สหรัฐ	3.50	-	3.50	10.50	-	10.50
วงเงินร่วมกันในเงินกู้ยืมระยะสั้น		บาท	2,766.00	1,734.00	1,032.00	3,676.50	2,362.50	1,314.00
เงินกู้ยืมระยะยาว		บาท	5,630.00	5,630.00	-	3,203.83	3,203.83	-

วงเงินสินเชื่อดังกล่าวข้างต้นบางส่วนค้ำประกันโดยบริษัทและบริษัทย่อยค้ำประกันระหว่างกัน และการโอนสิทธิประกันภัยของสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรแก่ผู้ให้กู้ บางส่วนค้ำประกันโดยกรรมการบริหารบริษัทบางท่านและเจ้าของบริษัท นอกจากนี้บางวงเงินหากมีการเบิกใช้ บริษัทและบริษัทย่อยจะต้องนำสินค้ำบางส่วนเข้าร่วมค้ำประกันด้วย อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการใช้วงเงินดังกล่าว ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560

ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการ สำหรับภาระผูกพันและวงเงินสินเชื่อข้างต้น โดยบริษัทและบริษัทย่อยต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และบริษัทต้องดำรงสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อย การดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ ข้อจำกัดในการก่อหนี้ระยะยาวเพิ่มเติม การเพิ่มทุนจดทะเบียนและข้อจำกัดในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย เป็นต้น

33.7 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันคงเหลือตามสัญญาต่างๆ มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

		งบการเงินรวม				
		ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561			ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560	
สัญญาเงิน		มูลค่าตามสัญญา	ภาระผูกพันคงเหลือตามสัญญา		มูลค่าตามสัญญา	ภาระผูกพันคงเหลือตามสัญญา
สัญญาก่อสร้างและจ้างเหมา	บาท	1,002.07	187.54		1,018.23	168.64
สัญญาซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	บาท	500.68	51.26		489.43	107.51
	ดอลลาร์สหรัฐ	0.56	-		13.60	0.46

หน่วย : ล้านบาท

		งบการเงินรวม							
		ภาระผูกพันคงเหลือตามสัญญา							
		ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561				ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560			
สัญญาเงิน		ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
สัญญาเช่าสัมปทาน ดอลลาร์สหรัฐ		0.14	0.55	4.64	5.33	0.17	0.68	11.48	12.33
สัญญาเช่า	บาท	14.53	22.45	-	36.98	15.58	27.69	-	43.27

หน่วย : ล้านบาท

		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561			ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560	
สัญญาเงิน		มูลค่าตามสัญญา	ภาระผูกพันคงเหลือตามสัญญา		มูลค่าตามสัญญา	ภาระผูกพันคงเหลือตามสัญญา
สัญญาก่อสร้างและจ้างเหมา	บาท	718.12	148.81		620.33	84.25
สัญญาซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	บาท	497.69	49.46		467.87	95.46

หน่วย : ล้านบาท

		งบการเงินเฉพาะกิจการ						
		ภาระผูกพันคงเหลือตามสัญญา						
		ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561				ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560		
สัญญาเงิน		ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม	
สัญญาเช่า	บาท	7.01	8.01	15.02	5.86	9.87	15.73	

33.8 สัญญาอื่นที่สำคัญ

- 33.8.1 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับสัมปทานประกอบกิจการไฟฟ้าจากกระทรวงพลังงาน เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2548 ในเขตพื้นที่ 43 หมู่ 10 ตำบลน้ำพอง อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น โดยมีกำหนดอายุ 21 ปี อย่างไรก็ตาม เมื่อพระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 มีผลใช้บังคับ บริษัทย่อยดังกล่าวได้รับใบอนุญาตผลิตไฟฟ้าจากคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน ซึ่งมีอายุใบอนุญาต 19 ปี สิ้นสุดเดือนธันวาคม 2571 โดยบริษัทย่อยดังกล่าวต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 และเงื่อนไขประกอบใบอนุญาตผลิตไฟฟ้า
- 33.8.2 เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2549 บริษัท น้ำตาลสะพานนะเขด จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ทำสัญญาพัฒนาพื้นที่ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวกับรัฐบาลของประเทศดังกล่าว เพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงานของบริษัทย่อย อาคารโรงงาน ถนน และพื้นที่ปลูกอ้อย รวม 10,000 เฮกตาร์ โดยมีกำหนดระยะเวลา 40 ปี และสามารถต่อสัญญาได้อีก 20 ปี หากได้รับความเห็นชอบจากคู่สัญญา ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560 บริษัทย่อยได้ใช้พื้นที่แล้ว จำนวน 5,053.61 เฮกตาร์ โดยมีอัตราค่าเช่าตามสัญญา
- 33.8.3 Koh Kong Plantation Company Limited และ Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd. (บริษัทย่อย) ได้เข้าร่วมลงนามในบันทึกความเข้าใจ (MOU) กับรัฐบาลของประเทศกัมพูชา เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2549 เพื่อก่อตั้งโรงงานน้ำตาลพร้อมทั้งได้รับสัมปทานพื้นที่เพาะปลูกอ้อยในจังหวัดเกาะกง ประเทศกัมพูชา จำนวน 19,100 เฮกตาร์ อายุสัมปทาน 90 ปี โดยไม่มีค่าเช่าใน 4 ปีแรก และหลังจากนั้นคิดค่าเช่าในอัตรา 1 - 4 ดอลลาร์สหรัฐต่อเฮกตาร์ต่อปี และต่อมาเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559 ทางรัฐบาลของประเทศกัมพูชาได้แก้ไขอายุสัมปทานใหม่คงเหลือ 50 ปี ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560 บริษัทย่อยได้ใช้พื้นที่แล้วจำนวน 9,398.69 เฮกตาร์ เท่ากันทั้งสองปี อาคารและสิ่งปลูกสร้าง และอาคารระหว่างก่อสร้างของบริษัทย่อยที่ตั้งอยู่บนที่ดินสัมปทาน เมื่อครบกำหนดสัญญากรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินจะตกเป็นของผู้ให้เช่า (ดูหมายเหตุข้อ 18)
- 33.8.4 บริษัทย่อยในประเทศกัมพูชาแห่งหนึ่งทำสัญญาเช่าที่ดินระยะยาว 2 ฉบับ กับบุคคลภายนอกเพื่อสร้างท่าเรือและที่ดินรอการพัฒนาในวันที่ 1 มิถุนายน 2550 และวันที่ 21 พฤษภาคม 2550 ตามลำดับ ระยะเวลา 90 ปี เท่ากันทั้งสองสัญญา โดยบริษัทย่อยได้จ่ายเงินค่าเช่าล่วงหน้าไปแล้วทั้งจำนวน 0.48 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่ง ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560 มีคงเหลือค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าจำนวน 0.42 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เท่ากันทั้งสองปี ซึ่งแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

34. เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในตลาด อัตราการเปลี่ยนแปลงของราคาสินค้าที่เกี่ยวข้อง และจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญา ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยพิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสมเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว อย่างไรก็ตามบริษัทและบริษัทย่อยไม่มีนโยบายที่จะถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อย อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยใช้วิธีการต่างๆ รวมถึงการจัดสรรเงินกู้ยืมที่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่และลอยตัวให้เหมาะสม และสอดคล้องกับกิจกรรมต่างๆ ของกลุ่มบริษัท ซึ่งมีรายละเอียดส่วนใหญ่ ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	รวม
	ภายใน	มากกว่า	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	
	1 ปี	1 ถึง 5 ปี	5 ปี	ตามราคาตลาด	
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินฝากธนาคารแบบออมทรัพย์	-	-	-	101,340	101,340
เงินฝากธนาคารแบบประจำ	24	-	-	-	24
ลูกหนี้เงินยืมส่งเสริมปลูกอ้อย	249,329	216,915	1,687	249	468,180
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ชาวไร่	973,136	8,307	-	34,173	1,015,616
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	220,780	-	-	-	220,780
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลและกิจการอื่น	46,683	24,500	-	-	71,183
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	6,712	-	6,712
รวม	1,489,952	249,722	8,399	135,762	1,883,835
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	6,846,126	-	-	-	6,846,126
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	370,783	-	-	-	370,783
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,800	-	-	-	3,800
หุ้นกู้ระยะยาว	2,999,023	4,846,953	2,647,766	-	10,493,742
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,720,000	3,910,000	-	52,000	5,682,000
รวม	11,939,732	8,756,953	2,647,766	52,000	23,396,451

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม				รวม
	ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินฝากธนาคารแบบออมทรัพย์	-	-	-	109,680	109,680
เงินฝากธนาคารแบบประจำ	24	-	-	-	24
ลูกหนี้เงินยืมส่งเสริมปลูกอ้อย	281,470	354,373	4,090	249	640,182
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ชาวไร่	1,034,514	10,330	-	30,211	1,075,055
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	181,000	-	-	-	181,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลและกิจการอื่น	41,983	24,238	-	-	66,221
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	6,691	-	6,691
รวม	1,538,991	388,941	10,781	140,140	2,078,853
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	8,508,780	-	-	-	8,508,780
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,000	-	-	-	5,000
หุ้นกู้ระยะยาว	2,998,989	6,494,446	-	-	9,493,435
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,223,833	1,980,000	-	452,000	3,655,833
รวม	12,736,602	8,474,446	-	452,000	21,663,048

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของบริษัทและบริษัทย่อย ส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับการขายสินค้า และการนำเข้าเครื่องจักร เนื่องจากรายการทางธุรกิจเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ โดย ณ วันที่ 31 ตุลาคม บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มีสาระสำคัญซึ่งไม่ได้มีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2561		2560		2561		2560	
สกุลเงิน	สินทรัพย์	หนี้สิน	สินทรัพย์	หนี้สิน	สินทรัพย์	หนี้สิน	สินทรัพย์	หนี้สิน
ดอลลาร์สหรัฐ	10.88	2.19	15.79	9.03	32.81	-	56.22	-
เยน	-	3.08	-	2.50	-	-	-	-
เรียล	815.01	56.25	975.58	79.68	-	-	-	-
กีบ	130.18	1,938.77	108.52	602.24	-	-	-	-

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560 บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราแลกเปลี่ยนกับธนาคารพาณิชย์ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนในการรับและจ่ายชำระหนี้สินในรูปเงินตราต่างประเทศ ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยยังไม่ได้บันทึกหนี้สินทางการเงินดังกล่าวในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราแลกเปลี่ยนที่เปิดสถานะไว้มีวันครบกำหนดอยู่ระหว่าง 1 ปี โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท									
สกุลเงิน	จำนวนเงินที่ทำสัญญา				สกุลเงิน	จำนวนเงินที่ได้ตามสัญญา			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ			งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560		2561	2560	2561	2560
ดอลลาร์สหรัฐ	20.86	-	-	-	บาท	683.78	-	-	-

มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่ายุติธรรมสุทธิตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	3.78	-	-	-

ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำตาลทรายและราคาอ้อย

อุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายในประเทศไทยเป็นระบบแบ่งปันผลประโยชน์ระหว่างเกษตรกรชาวไร่อ้อยและโรงงานน้ำตาล ราคาขายน้ำตาลโคเวตาฯ และอัตราแลกเปลี่ยนที่บริษัท อ้อยและน้ำตาลไทย จำกัด (อนท.) ขายได้จึงมีผลอย่างมากต่อการคำนวณราคาอ้อย ซึ่งเป็นต้นทุนหลักของการผลิตน้ำตาลทราย ดังนั้นเพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของกำไรขั้นต้น บริษัทจึงมีกระบวนการป้องกันความเสี่ยงโดยจัดทำสัญญาซื้อ - ขายหรือแลกเปลี่ยนสินค้าเกษตร (“Commodity Swap”) อายุสัญญาไม่เกิน 1 ปี ซึ่งเมื่อมีการปิดสถานะของสัญญาหรือเมื่อสัญญาสิ้นสุดลงตามอายุ บริษัทจะรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นในงบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม บริษัทและบริษัทย่อยมีการรับรู้รายการในงบการเงิน ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรจากสัญญาซื้อ - ขายหรือแลกเปลี่ยนสินค้าเกษตร	23.52	3.66	16.64	36.05

มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสัญญาซื้อ - ขายหรือแลกเปลี่ยนสินค้าเกษตรคงเหลือที่เปิดสถานะไว้ ณ วันที่ 31 ตุลาคม ของบริษัทและบริษัทย่อย มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท			
	สกุลเงิน	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560
มูลค่ายุติธรรมสุทธิตามสัญญาซื้อ-ขายหรือแลกเปลี่ยน			
สินค้าเกษตร	ดอลลาร์สหรัฐ	0.20	1.09

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทและบริษัทย่อย มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ชาวไร่ เงินให้กู้ยืมชาวไร่ เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่น ลูกหนี้เงินยืมส่งเสริมปลูกอ้อย และลูกหนี้อื่น อย่างไรก็ตามเนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้หลายรายและมีนโยบายการให้สินเชื่อที่ระมัดระวังรวมทั้งมีการพิจารณาตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยได้ดำเนินการให้ชาวไร่ นำที่ดินหรือสินทรัพย์อื่นมาเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันหรือค้ำประกันด้วยบุคคลผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากการที่ลูกหนี้จะไม่ชำระหนี้ อยู่ในระดับต่ำ

มูลค่ายุติธรรม

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้น สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้น ภาษีเงินได้ค้างจ่าย และหนี้สินหมุนเวียน มีมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณเท่ากับมูลค่าตามบัญชี เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี ส่วนเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่มีมูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีเนื่องจากอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินที่สถาบันการเงินที่กลุ่มบริษัทใช้บริการเสนออัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมที่มีกำหนดระยะเวลาชำระคืนใกล้เคียงกับเงินกู้ยืมของกลุ่มบริษัทในอัตราที่ใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ระบุไว้ตามสัญญาเงินกู้

รายการที่เปิดเผยตามตารางต่อไปนี้ พิจารณาว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่รับรู้ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีมูลค่าแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรม

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ มูลค่าตามบัญชี ล้านบาท		ลำดับชั้น มูลค่ายุติธรรม	การประมาณการมูลค่ายุติธรรม
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561				
หนี้สินทางการเงิน				
หุ้นกู้ระยะยาว	10,494	10,542	ระดับ 2	คำนวณจากราคาปิดครั้งล่าสุดของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ณ วันที่การสุดท้าย
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560				
หนี้สินทางการเงิน				
หุ้นกู้ระยะยาว	9,493	9,658	ระดับ 2	คำนวณจากราคาปิดครั้งล่าสุดของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ณ วันที่การสุดท้าย

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน ได้แก่ สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคประมาณการกระแสเงินสดคิดลด โดยกระแสเงินสดในอนาคตประมาณมาจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่สามารถสังเกตได้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน) และอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามสัญญา ซึ่งคิดลดด้วยอัตราที่สะท้อนความเสี่ยงด้านสินเชื่อกับสัญญาต่างๆ ซึ่งเป็นลำดับชั้นระดับที่ 3 และสัญญาแลกเปลี่ยนสินค้าเกษตร (Commodity Swap) ประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ราชน้ำตาลทรายดิบและน้ำตาลทรายขาวจาก The Exchange and Bloomberg ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานเสมือนว่าบริษัทและบริษัทย่อยได้ปิดสถานะสัญญาเหล่านั้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานซึ่งเป็นลำดับชั้นระดับที่ 2

35. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและบริษัทย่อย 10 แห่ง และพนักงานของบริษัทดังกล่าวได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 - 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกรุงศรี จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากการตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560 บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวน 32.07 ล้านบาท และ 32.60 ล้านบาทตามลำดับ ในงบการเงินรวม และบริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวน 14.63 ล้านบาท และ 13.57 ล้านบาทตามลำดับ ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

36. สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่งได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจำนวน 3 ฉบับ จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยได้รับสิทธิประโยชน์ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยสิทธิประโยชน์ที่ได้รับรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้สำหรับกำไรสำหรับปีที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม โดยมีกำหนด 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ตามรายละเอียด ดังนี้

บัตรส่งเสริม เลขที่	มาตราที่ได้รับสิทธิประโยชน์	ลงวันที่	ประเภทกิจการที่ส่งเสริม	วันที่เริ่มมีรายได้	วันหมดอายุ
1432(2)/2552	25 26 28 31(1) 31(2) 31(3) 31(4) 34 35(1) 35(2) และ 35(3)	24 มี.ย. 2552	- การผลิตไฟฟ้า ไอ้ น้ำ และน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	30 พ.ย. 2553	29 พ.ย. 2561
1349(2)/2556	25 26 28 31(1) 31(2) 31(3) 31(4) 34 35(1) 35(2) และ 35(3)	15 มี.ค. 2556	- การผลิตไฟฟ้า ไอ้ น้ำ และน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	21 ม.ค. 2557	20 ม.ค. 2565
61-0170-1-00-1-0	25 26 28 31(1) 31(2) 31(3) 31(4) และ 34	12 ก.พ. 2561	- การผลิตไฟฟ้า ไอ้ น้ำ และน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	ยังไม่มีรายได้	

นอกจากนี้ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1432(2)/2552 และ 1349(2)/2556 บริษัทย่อยได้สิทธิในการลดหย่อนภาษีเงินได้ในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนดเวลา 5 ปี นับจากวันที่การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้หมดอายุ และตามบัตรส่งเสริมทุกฉบับ บริษัทย่อยได้รับสิทธิยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติ และผู้ถือหุ้นจะได้รับยกเว้นภาษีเงินได้สำหรับเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับส่งเสริมตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้

37. การแสดงรายการใหม่

รายการในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2560 ได้มีการแสดงรายการใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 (ดูหมายเหตุข้อ 2.1) ดังนี้

หน่วย : พันบาท				
รายการ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	รายการที่แสดงไว้เดิม	รายการที่แสดงใหม่
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน		
ลูกหนี้ขายไว้	93,175	8,183	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น
เงินลงทุนเพื่อขาย	377,849	377,849	เงินลงทุนระยะยาวอื่น	เงินลงทุนเพื่อขาย

38. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกงบการเงินโดยคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2561



KSL GROUP

รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน

รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน

รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนประจำปี 2561 ฉบับนี้ ครอบคลุมระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2560 ถึง 31 ตุลาคม 2561 โดยการรายงานครั้งก่อนปรากฏอยู่ในรายงานประจำปี 2559 ซึ่งได้เผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท แนวทางการรายงานนี้ได้ทำขึ้นให้สอดคล้องกับ Global Reporting Initiative ฉบับ Standard ระดับ Core ในประเด็นต่อไปนี้

สิ่งแวดล้อม

พลังงาน

พลังงานรวม ประกอบด้วยพลังงานความร้อนและพลังงานไฟฟ้าที่ใช้ในพื้นที่บริษัทหรือพื้นที่โรงงาน โดยปริมาณพลังงานความร้อนเก็บข้อมูลจากปริมาณเชื้อเพลิงจากหลักฐานการบัญชีหรือการอ่านค่าจากมิเตอร์คูณด้วยค่าความร้อนสำหรับปริมาณพลังงานไฟฟ้าเก็บข้อมูลจากใบแจ้งหนี้จากผู้ขายไฟฟ้า

ก๊าซเรือนกระจก

ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก หมายถึง ปริมาณการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินกิจการของบริษัทที่คำนวณตามแนวทางการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร โดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 ตุลาคม 2556 โดยมีขอบเขตการรายงาน ดังนี้

- ก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้นทางตรง (Scope 1) เกิดจากกิจกรรมต่างๆ ที่อยู่ในความควบคุมของบริษัท เช่น หม้อต้มไอน้ำ ยานพาหนะเพื่อการเดินทางในธุรกิจของบริษัท
- ก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้นทางอ้อม (Scope 2) เกิดจากการซื้อพลังงานไฟฟ้าจากภายนอก

โดยการรายงานปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้นทางตรง (Scope 1) และก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้นทางอ้อม (Scope 2) รายงานจากปริมาณการใช้เชื้อเพลิงคูณกับค่าการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่อ้างอิงจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

มลพิษอากาศ

ฝุ่น ออกไซด์ของซัลเฟอร์ และ ออกไซด์ของไนโตรเจนคำนวณโดยใช้ผลความเข้มข้นจากการตรวจวัดตามที่กฎหมายกำหนด คูณกับอัตราการไหลของลม และชั่วโมงการทำงานเครื่องจักร

น้ำจากภายนอก

ปริมาณน้ำจากภายนอก คือ การดึงน้ำจากแหล่งน้ำต่างๆ มาใช้ในกิจกรรมของบริษัท ซึ่งเก็บข้อมูลจากใบแจ้งหนี้มิเตอร์ โดยแหล่งน้ำประกอบด้วย น้ำผิวดิน และน้ำใต้ดิน

ขยะ

ขยะแบ่งเป็น 2 ประเภท คือ ขยะอันตรายและขยะไม่อันตรายตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่องการกำจัดสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว พ.ศ. 2548 การรายงานปริมาณขยะที่เกิดขึ้นและการจัดการ จะมาจากการชั่งน้ำหนัก

ความปลอดภัย

ข้อมูลจำนวนพนักงานและคู่ธุรกิจ โดยเก็บข้อมูลจากพนักงานบริษัท และพนักงานสัญญาจ้าง และผู้รับเหมา

การคำนวณชั่วโมงการทำงาน เป็นข้อมูลจากพนักงานบริษัท และพนักงานสัญญาจ้าง ระบบบันทึกเวลาทำงานจากสายงานทรัพยากรบุคคล ส่วนข้อมูลผู้รับเหมามาจากเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยประจำโรงงาน

การบันทึกข้อมูลด้านความปลอดภัยประกอบด้วย

1. อัตราการเกิดอุบัติเหตุรวม หมายถึง จำนวนอุบัติเหตุทั้งหมดที่เกิดขึ้นต่อ 200,000 ชั่วโมง ต่อคน
2. อัตราการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน หมายถึง จำนวนอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน ที่เกิดขึ้นต่อ 200,000 ชั่วโมงต่อคน
3. อัตราการหยุดงานจากอุบัติเหตุ หมายถึง จำนวนวันหยุดงานจากอุบัติเหตุทั้งหมด ที่เกิดขึ้นต่อ 200,000 ชั่วโมงต่อคน
4. อัตราการขาดงาน หมายถึง จำนวนวันหยุดงานจากอุบัติเหตุ และการเจ็บป่วยจากการทำงาน โดยไม่รวมการลาพักร้อนและการลาคลอดที่เกิดขึ้นต่อ 200,000 ชั่วโมงต่อคน

กระบวนการรายงานประเด็นที่มีนัยสำคัญด้านความยั่งยืน (G4-18)

กลุ่มบริษัทได้กำหนดประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (ระหว่างปีการเงินของบริษัท คือ วันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560 - 31 ตุลาคม พ.ศ. 2561) เป็นสามด้าน คือ ด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม และด้านสิ่งแวดล้อม โดยร่วมกันกำหนดประเด็นย่อยที่สำคัญและรับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียประกอบตามขั้นตอนต่อไปนี้

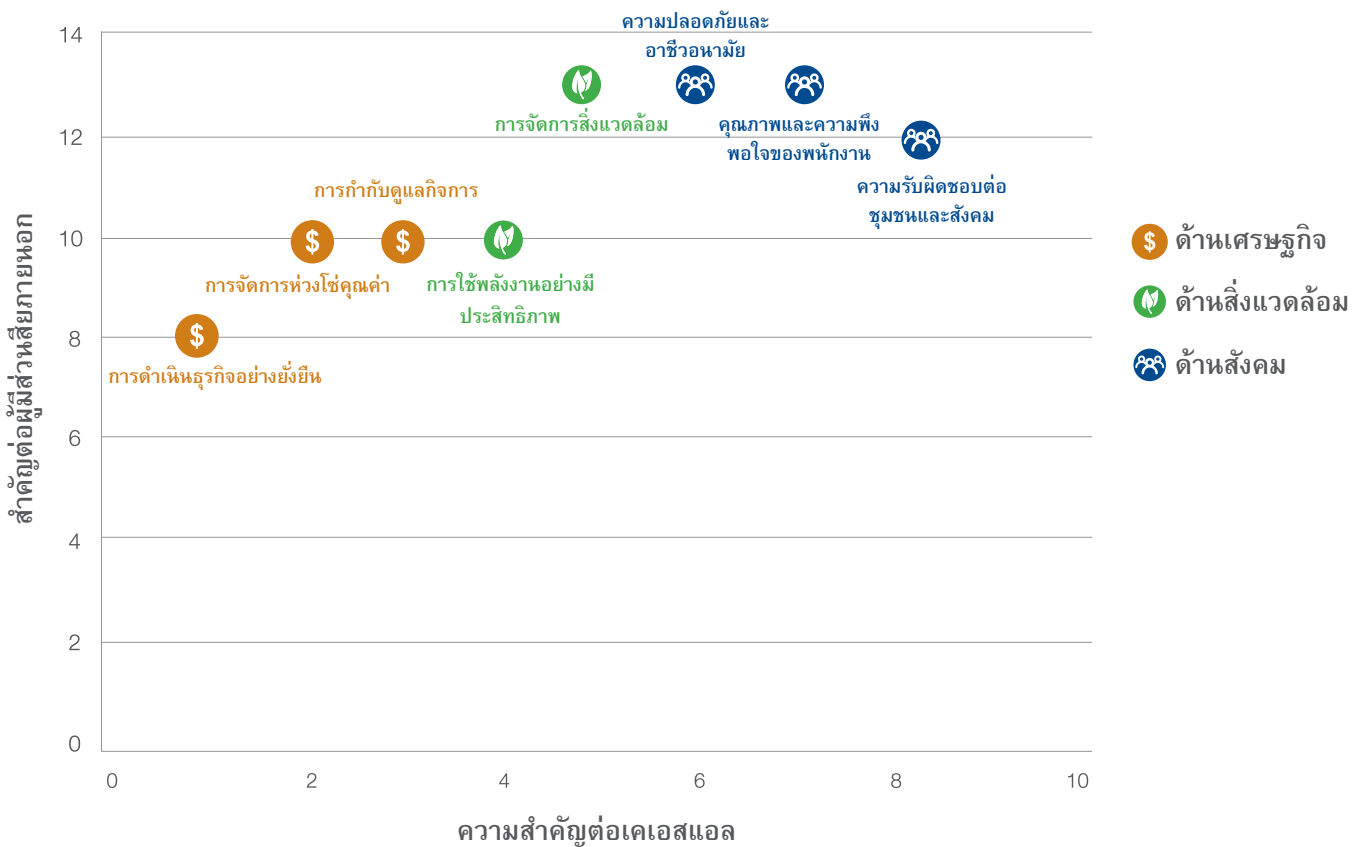
ขั้นตอนที่หนึ่ง ระบุประเด็นสำคัญให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และความเสี่ยงของบริษัทฯ และความสำคัญในมุมมองของผู้มีส่วนได้เสีย โดยให้เป็นไปตามตัวชี้วัดมาตรฐานที่กำหนดใน Global Reporting Initiative (GRI)

ขั้นตอนที่สอง จัดลำดับความสำคัญของประเด็นที่ได้มาตามขั้นตอนที่หนึ่ง โดยให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องคัดเลือก โดยมีกรอบการพิจารณา คือ ให้จัดลำดับประเด็นตามความสำคัญต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนของกลุ่มบริษัทและการรักษาประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียตามความเหมาะสม

ขั้นตอนที่สาม สอบทานความสำคัญของประเด็นที่ได้มาตามขั้นตอนที่สอง โดยให้หน่วยงานภายในที่ได้รับมอบหมายเป็นผู้ดำเนินการ และนำเสนอประเด็นที่กลั่นกรองตามขั้นตอนที่สามต่อคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาอนุมัติให้รายงานประเด็นความยั่งยืนเหล่านี้ต่อสาธารณชน

ขั้นตอนที่สี่ บริษัทมอบหมายหน่วยงานภายในสอบทานกระบวนการประเมินประเด็นสำคัญ การรวบรวมและประมวลผลข้อมูล การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย การดำเนินงานด้านสังคม ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ข้อมูลมีความถูกต้องและครบถ้วน

ประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญ



ด้านเศรษฐกิจ	ด้านสิ่งแวดล้อม	ด้านสังคม
-การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน -การจัดการห่วงโซ่อุปทาน -การกำกับดูแลกิจการ	-การใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ -การจัดการสิ่งแวดล้อม	-ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย -คุณภาพและความพึงพอใจของพนักงาน -ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม

ขอบเขตการรายงาน (G4-18)

ข้อมูลด้านความยั่งยืนที่รายงานนี้เป็นของกลุ่มบริษัทที่มีความเกี่ยวข้องกัน กล่าวคือ กลุ่มบริษัทที่ดำเนินธุรกิจน้ำตาล ธุรกิจไฟฟ้า ชีวมวล และธุรกิจเชื้อเพลิงชีวภาพ จำแนกตามสาขา ซึ่งเป็นที่ตั้งโรงงานของแต่ละธุรกิจ

บริษัท	ด้านสิ่งแวดล้อม					ความปลอดภัย	ทรัพยากรบุคคล
	พลังงาน	ก๊าซเรือนกระจก	มลพิษทางอากาศ	น้ำจากภายนอก	ขยะ	อุบัติเหตุ	การฝึกอบรม
บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) สาขาน้ำพอง	●	●		●	●	●	●
บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) สาขาวังสะพุง	●	●		●	●	●	●
บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด	●	●	●	●	●	●	●
บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุงไทย จำกัด	●	●		●	●		●
บริษัท น้ำตาลนิวกวางสินธุ์ จำกัด	●	●	●	●	●	●	●
บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด (สาขาน้ำพอง)	●	●	●	●	●	●	●
บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด (สาขาวังสะพุง)	●	●	●	●	●	●	●
บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด (สาขাপ้อพลอย)	●	●	●	●	●	●	●

โครงสร้างการกำกับดูแลองค์กร (G4-34)

คณะกรรมการกำกับดูแลเป็นคณะกรรมการที่มีอำนาจหน้าที่ตามที่กล่าวหน้า 25,71 บทบาทหน้าที่ข้างต้นครอบคลุมไปถึงการกำกับดูแลให้บริษัทดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมและสังคมด้วย ทั้งนี้เพราะนอกจากนโยบายการกำกับดูแลกิจการจะกำหนดให้บริษัทต้องจัดให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้กิจการของบริษัทดำเนินไปด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์ สุจริต ตรวจสอบได้ มีคุณธรรมแล้ว ยังกำหนดให้บริษัทประกอบกิจการโดยให้ความสำคัญกับการรักษาสีงแวดล้อมและการพัฒนาสังคมควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประเมินความเสี่ยงและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยก่อนที่จะลงทุนในกิจการ ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ บริหารจัดการกระบวนการผลิตให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติให้น้อยที่สุด

หัวข้อสำคัญและขอบเขตผลกระทบภายในและภายนอกองค์กร (G4-19,G4-20,G-421)

ประเด็นความยั่งยืนของกลุ่มบริษัท	ประเด็นความยั่งยืนตามเกณฑ์ GRI (G4-19)	ขอบเขตของผลกระทบต่อองค์กร		
		ต่อภายใน องค์กร	ต่อผู้มีส่วนได้ เสีย ภายนอก	ผู้มีส่วนได้เสียภายนอก
1.การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน	-กลยุทธ์ที่เหมาะสม -การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	-กระบวนการจัดทำกลยุทธ์ -การกำกับดูแลกิจการ		ผู้ถือหุ้น,เจ้าหนี้,ชาวไร่
2.การจัดการห่วงโซ่อุปทาน	การจัดหาวัตถุดิบ -การจัดหาสินค้าและผู้รับ เหมา	-การประเมินชาวไร่และคู่ค้าทางด้าน สิ่งแวดล้อมและการคุ้มครองแรงงานและ สิทธิมนุษยชน		ชาวไร่,คู่ค้า,ผู้รับเหมา
3.การกำกับดูแลกิจการ	-การกำกับดูแลกิจการ -จรรยาบรรณในการดำเนิน ธุรกิจ -มาตรการต่อต้านการทุจริต และคอร์รัปชัน	-การปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแล กิจการ จรรยาบรรณ และคู่มือมาตรการ ต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน -การปลูกสำนึกความซื่อสัตย์ -การสร้างวัฒนธรรมองค์กร		ผู้ถือหุ้น,พนักงาน,ชาวไร่, คู่ค้า,ลูกค้า,สังคม
4.การใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ	-การลดความสิ้นเปลือง พลังงาน -การใช้พลังงานให้เกิด ประโยชน์สูงสุด	-การตรวจวัดพลังงานที่ใช้ไป -การจัดการพลังงาน		ชุมชน,หน่วยงานภาครัฐ
5.การจัดการสิ่งแวดล้อม	-การลดมลพิษทางอากาศ -การจัดการกากของเสีย อุตสาหกรรม -น้ำจากภายนอก	-มาตรฐานสิ่งแวดล้อม -ความเดือดร้อนของชุมชน		ชุมชน,หน่วยงานภาครัฐ, ลูกค้า
6.ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย	-ความปลอดภัยของ พนักงาน -ความปลอดภัยของ เครื่องจักรและอุปกรณ์ -การจัดการเหตุฉุกเฉิน	-อาชีวอนามัยและความปลอดภัย -การตรวจสอบเครื่องจักรและอุปกรณ์ -การปฏิบัติตามคู่มือความปลอดภัย -การรับมือกับเหตุฉุกเฉิน		พนักงาน,คู่ค้า,หน่วยงาน ภาครัฐ
7.คุณภาพและความพึงพอใจ ของพนักงาน	-การพัฒนาบุคลากร -การรักษาบุคลากรและการ จัดหางานบุคลากร -การจัดสิทธิประโยชน์และ สวัสดิการ	-การฝึกอบรม -การจัดหางานบุคลากร -แผนการสืบทอดบุคลากรระดับสูง -การจัดการปฏิสัมพันธ์ระหว่างนายจ้าง ลูกจ้าง		พนักงาน,ลูกค้า, หน่วยงานภาครัฐ
8.ความรับผิดชอบต่อชุมชน และสังคม	-ความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน -การแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น ชุมชน	-การสร้างความสัมพันธ์ที่สม่ำเสมอ -การเพิ่มคุณภาพชีวิตแก่ชุมชน		ชาวไร่,ชุมชน,หน่วยงาน ภาครัฐ, ลูกค้า

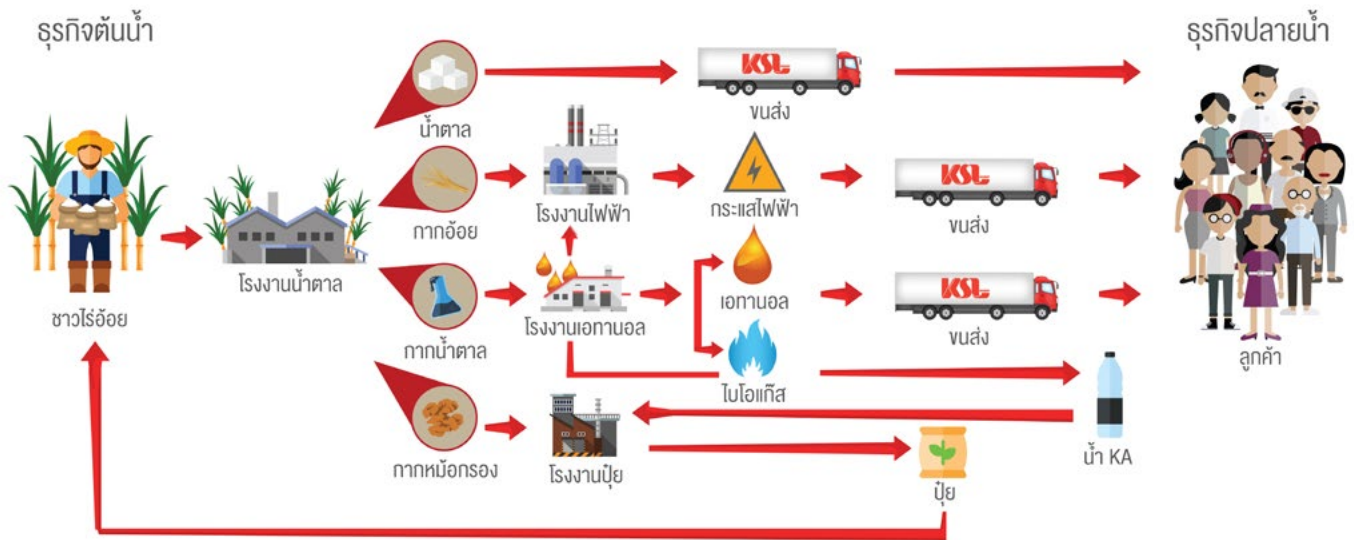
กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder)

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทมีส่วนร่วมในการกำหนดประเด็นความสำคัญที่ผู้มีส่วนได้เสียซึ่งในแต่ละกลุ่มมีความคาดหวังจากกลุ่มบริษัท แตกต่างกันไป

การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย (Engagement Stakeholder) G4-24,25,26,27

ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสาร	ประเด็นที่ได้รับจากผู้มีส่วนได้เสีย
เกษตรกรไร่อ้อย	1. มีการเยี่ยมเยียนเกษตรกรชาวไร่อ้อยคู่ค้า 2. การประชุมเกษตรกรชาวไร่อ้อย 3. การเชิญเกษตรกรร่วมงานหรือกิจกรรมของบริษัท	1. การส่งเสริมมากขึ้นทั้งทางด้านเทคโนโลยีและเงินทุนหมุนเวียน 2. ราคาอ้อยที่เหมาะสม
ผู้ถือหุ้น	1. การประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2. รายงานประจำปี 3. การเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 4. การประชุมนักวิเคราะห์รายไตรมาส 5. การจัดการประชุมแนะนำการลงทุน 6. การสื่อสารผ่านระบบต่างๆ เช่น โทรศัพท์ อีเมล เว็บไซต์ 7. การสอบถามหรือร้องเรียนผ่านช่องทางที่จัดไว้	1. ผลตอบแทนที่เหมาะสมและสม่ำเสมอ 2. การเจริญเติบโตของบริษัท 3. ความโปร่งใสและตรวจสอบได้
คู่ค้า/ผู้รับเหมา	1. การประชุม-สัมมนาในโอกาสต่างๆ 2. การเข้าร่วมกิจกรรมบริษัทฯ 3. การสื่อสารผ่านระบบต่างๆ เช่น โทรศัพท์ อีเมล เว็บไซต์ 4. การสอบถามหรือร้องเรียนผ่านช่องทางที่จัดไว้	1. การจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใสยุติธรรม 2. การจ่ายค่าสินค้า/ค่าจ้างตรงเวลา
ลูกค้า	1. การเยี่ยมเยียนลูกค้า 2. การเชิญลูกค้าเยี่ยมชมโรงงาน 3. การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า 4. การสื่อสารผ่านระบบต่างๆ เช่น โทรศัพท์ อีเมล เว็บไซต์ 5. การสอบถามหรือร้องเรียนผ่านช่องทางที่จัดไว้	1. สินค้าที่มีคุณภาพ 2. ส่งมอบสินค้าตรงตามเวลา 3. การจัดช่องทางสำหรับส่งเรื่องร้องเรียน
เจ้าหน้าที่	1. รายงานประจำปี 2. งบการเงิน 3. การเปิดเผยข้อมูลเพื่อการวิเคราะห์สินเชื่อ	1. ชำระหนี้ตรงเวลา 2. แผนงานสำหรับกำหนดเวลาชำระหนี้
พนักงาน	1. จัดหมายข่าวภายใน 2. การสื่อสารผ่านระบบต่างๆ เช่น อีเมล Intranet, video conference 3. การประชุม/สัมมนา/อบรม 4. การประชุมสายงานประจำปี 5. การประชุมระหว่างหัวหน้างานกับพนักงาน 6. การประเมินผลงานพนักงานประจำปี	1. สิทธิประโยชน์และค่าตอบแทนที่แข่งขันได้ 2. ความก้าวหน้าตามตำแหน่งงาน 3. พัฒนาตนเอง 4. อุปสรรคการทำงานที่ทันสมัย 5. ความปลอดภัยในการทำงาน
ชุมชน/สังคม	1. การพบปะชุมชนอย่างสม่ำเสมอ 2. การร่วมกิจกรรมต่างๆของชุมชน 3. การแนะนำการเสริมสร้างอาชีพแก่ชุมชน	1. การลดภาวะจากการผลิตของโรงงาน 2. การชดเชยค่าเสียหายอย่างเหมาะสม 3. ส่งเสริมการจ้างงานของชุมชน 4. สนับสนุนกิจกรรมของชุมชน 5. ยกระดับความเป็นอยู่ของชุมชน
หน่วยงานของรัฐ	1. การร่วมและการสนับสนุนกิจกรรมที่เกิดขึ้น 2. การประสานงานกับหน่วยงานในด้านต่างๆ 3. การขออนุญาตในเรื่องที่กฎหมายกำหนด	1. ปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมาย 2. ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานในการพัฒนาท้องถิ่น 3. ขจัดหรือลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดแก่ชุมชน

ห่วงโซ่คุณค่าที่ยั่งยืน G4-12



ด้านเศรษฐกิจ

1. การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

บริษัทตระหนักว่าการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนจะต้องมีความสมดุลกันระหว่างความมั่นคงทางธุรกิจ (ซึ่งหมายถึงผลกำไรประจำปีและการเติบโตของธุรกิจในระยะยาว) กับการใส่ใจในเรื่องสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ

ในส่วนของความมั่นคงทางธุรกิจ บริษัทได้ดำเนินการตามวิสัยทัศน์ และกลยุทธ์ที่ตั้งไว้โดยพิจารณาบทวนหรือแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ภายใต้กรอบการกำกับกิจการที่ดี โดยมีแนวทางที่ชัดเจนว่ากระบวนการทางธุรกิจของบริษัทจะต้องไม่สร้างปัญหาให้กับสิ่งแวดล้อมและสังคม และพยายามเสริมสร้างกิจกรรมที่จะช่วยรักษาสิ่งแวดล้อมและพัฒนาสังคมไปพร้อมกันด้วย

2. การจัดการห่วงโซ่คุณค่า

การจัดการวัตถุดิบอย่างยั่งยืน

จากรูปการจัดการห่วงโซ่คุณค่าแสดงให้เห็นว่าต้นน้ำของธุรกิจคืออ้อย ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลัก ทางกลุ่มบริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญดังกล่าวจึงต้องมีการบริหารจัดการที่ดีเพื่อให้ได้วัตถุดิบที่ดีมีคุณภาพ ซึ่งหากได้วัตถุดิบที่ดีมีคุณภาพจะส่งผลให้ได้สินค้าที่ดีตามมาด้วยเช่นกัน กลุ่มบริษัทได้นำ โครงการ iCane (Intelligence Cane System by KSL Group) ประกอบด้วย 4 โครงการ คือ โครงการ iFarm iMap iForm iCash ซึ่งเป็นระบบการพัฒนาคุณภาพและประสิทธิภาพในการส่งเสริมชาวไร่ การปลูกอ้อยของ KSL ที่พัฒนาโดยใช้นวัตกรรมระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ มาปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อให้ตอบสนองทุกความต้องการของชาวไร่

และเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงานอย่างสมบูรณ์แบบ

ปัจจุบันโครงการ iMap iForm ได้ดำเนินเสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้ว และได้นำมาใช้กับนักส่งเสริมอ้อยส่งผลให้การทำงานมีประสิทธิภาพที่ดียิ่งขึ้น ดังนี้

โครงการ iForm นับเป็นนวัตกรรมใหม่ที่นำมาพัฒนางานของนักส่งเสริมเพื่อลดขั้นตอนการทำงาน เพิ่มความสะดวก รวดเร็ว แก่ชาวไร่ โดยการนำเทคโนโลยีมาใช้ให้เกิดประโยชน์แก่การทำงาน

แบบเดิม	แบบใหม่
1. ใช้กระดาษในรูปแบบฟอร์มต่างๆ ให้แก่ชาวไร่	1. กรอกข้อมูลของชาวไร่ลง Tablet
2. นำเอกสารต่างๆ มากรอกข้อมูลลงระบบที่สำนักงาน	2. ข้อมูลดังกล่าวเข้าสู่ระบบดำเนินการพิจารณา
3. ระยะเวลาในการดำเนินการรวมถึงพิจารณา ใช้เวลาประมาณ 5-14 วัน	3. ได้ทันที ใช้ระยะเวลาประมาณ 2-6 วัน

จะเห็นได้ว่าการนำเทคโนโลยีดังกล่าวมาใช้ส่งผลให้การทำงาน สะดวก รวดเร็ว และลดขั้นตอนการทำงานได้เป็นอย่างดี ส่งผลให้สามารถบริหารจัดการเวลาและให้บริการชาวไร่ได้อย่างรวดเร็ว และทันต่อการแก้ปัญหาที่อาจจะเกิดขึ้นได้อย่างทันท่วงที



โครงการ iMap เป็นการนำเทคโนโลยีมาใช้เช่นเดียวกับ iForm แต่นำมาใช้เพื่อใช้ในการบริหารจัดการไร่อ้อย ตั้งแต่พื้นที่ปลูก การปลูก บำรุงรักษา เก็บเกี่ยว ขนส่ง ตลอดจนการเฝ้าระวัง (Monitoring) รวมถึงคาดการณ์ได้ว่าไร่อ้อยสามารถตัดได้เมื่อใด ทำให้บริหารจัดการไร่อ้อยได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ส่งผลให้ลดการตัดควั้อ้อยในโรงงานและได้อ้อยที่มีคุณภาพที่ดีขึ้น

ข้อดีของการนำเทคโนโลยีดังกล่าวมาใช้

- 1.สามารถบอกพิกัดไร่อ้อย รวมถึงติดตามการเติบโตของอ้อยได้อย่างถูกต้อง
- 2.คาดการณ์ได้ว่าอ้อยพร้อมที่จะตัดอ้อยเมื่อไหร่ ได้อย่างแม่นยำมากขึ้น ทำให้ได้อ้อยที่มีคุณภาพที่ดีขึ้น
- 3.ลดการตัดควั้อ้อยเป็นระยะเวลานาน

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท มีโครงการอ้อยอินทรีย์ โครงการศึกษาเพื่อ CCS ในอ้อย

โครงการอ้อยอินทรีย์ เป็นโครงการปลูกอ้อยด้วยเกษตรอินทรีย์อย่างแท้จริง โดยนำปุ๋ยอินทรีย์มาใช้ในแปลงปลูกอ้อยเพื่อให้ได้อ้อยที่มาจากธรรมชาติ 100 % และไม่เป็นการทำลายหน้าดิน ส่งผลให้อ้อยดังกล่าวมีมูลค่าสูงขึ้น ราคาอ้อยที่ปลูกจากปุ๋ยอินทรีย์มีราคาสูงขึ้น 1-2% เมื่อเทียบกับอ้อยที่ปลูกด้วยปุ๋ยเคมี

โครงการศึกษาเพื่อ CCS ในอ้อย เป็นการร่วมกันระหว่าง YAMAHA สำนักงานอ้อยและคณะกรรมการทราย และกลุ่มบริษัท KSL โดยทำการทดลองนำเครื่องปั้น YAMAHA มาใส่ปุ๋ยในไร่อ้อย

เพื่อเพิ่มค่า CCS ของอ้อย โครงการนี้เป็น โครงการร่วมมือกันเพื่อพัฒนาคุณภาพอ้อยให้มีมูลค่าเพิ่มขึ้น ในขณะที่ปริมาณอ้อยเท่าเดิม ส่งผลให้ชาวไร่อ้อยที่มีค่า CCS เพิ่มขึ้นได้ราคาอ้อยดีขึ้น และโรงงานได้อ้อยที่มีคุณภาพที่ดี และส่งสินค้าที่มีคุณภาพให้แก่ลูกค้าอีกด้วย

โครงการ KSL Junior Farmer 2018 ทายาทเกษตรกรรุ่นใหม่ เป็นโครงการที่กลุ่มบริษัท KSL ต้องการส่งต่อความเป็นอยู่ของธุรกิจการทำฟาร์มอ้อยแก่เกษตรกรชาวไร่อ้อย โดยสายงานจัดหาวัตถุดิบและส่วนกิจกรรมเพื่อสังคมได้จัดหลักสูตร “ทายาทเกษตรกรรุ่นใหม่” โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อการสนับสนุนให้ชาวไร่อ้อยอย่างยั่งยืน เพื่อการขยายผลผลิตในแนวตั้ง เพื่อการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างชาวไร่และโรงงาน เพื่อสร้างทีมทายาทเกษตรกรรุ่นใหม่ต่างโรงงานกันเพื่อแลกเปลี่ยนวิธีการปลูกอ้อยหรือเรื่องอื่นๆ เกี่ยวกับอ้อยของแต่ละภาค

โดยมีความเฉพาะเจาะจงสำหรับเกษตรกรรุ่นใหม่ที่มีความสนใจในธุรกิจอ้อย และสามารถสร้างความยั่งยืนได้ด้วยตนเอง

บนพื้นฐานแนวโน้มอนาคตในอุตสาหกรรมอ้อยในอนาคตของประเทศไทย และการสานต่ออาชีพการทำไร่อ้อยให้มีความมั่นคงและยั่งยืนต่อไป

กิจกรรมทายาทเกษตรกรุ่นใหม่ประจำปี 2561 จัดขึ้นที่ ศูนย์กิจกรรมธรรมชาติ เคเอสแอล ริเวอร์แคว ปาร์ค แอนด์ รีสอร์ท ระหว่างวันที่ 12-14 กันยายน 2561 หัวข้อของหลักสูตรการอบรม ดังนี้ 1.การให้ความรู้เรื่องธุรกิจอ้อย ด้วยการอธิบายเรื่อง การวิเคราะห์และการตัดสินใจลงทุน 2.การเพิ่มผลผลิต ด้วยการจัดการฟาร์มสมัยใหม่และการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีกับการเกษตร 3.ศาสตร์ประยุกต์ด้วยการปรับใช้แนวคิดเศรษฐกิจพอเพียง

นโยบายคุณภาพ

“ผลิตน้ำตาลทรายคุณภาพ ด้วยประสิทธิภาพสูงสุด
ส่งมอบตรงเวลา ลูกค้ายิ้มใจ ปลอดภัยต่อผู้บริโภค”

มาตรฐานการผลิตสินค้าและความต้องการของลูกค้า

มาตรฐานการผลิตสินค้า

มาตรฐานการผลิตสินค้า รวมไปถึงกระบวนการผลิตภายในโรงงานที่จะต้องได้รับการยอมรับ เนื่องจากลูกค้าของกลุ่มบริษัท 100 % เป็นลูกค้าอุตสาหกรรม กลุ่มบริษัทจึงได้ให้ความสำคัญด้านมาตรฐานการผลิตสินค้าเป็นอย่างมาก สินค้าที่ผลิตออกมาต้องเป็นไปตามมาตรฐานของลูกค้า หรือเป็นมาตรฐานตามกฎหมายที่ยอมรับทั้งในระดับประเทศและระดับสากล

กลุ่มบริษัทมีนโยบายกำกับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับลูกค้าในหมวดที่ว่าด้วยบทบาทผู้มีส่วนได้เสียว่าบริษัทใช้ระบบจัดการคุณภาพในระดับสากล, มอก56-2552 เป็นต้น

นอกจากนโยบายการกำกับดูแลกิจการดังกล่าวแล้ว กลุ่มบริษัทมุ่งเน้นในเรื่องการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนตลอดห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) กลุ่มบริษัทจึงได้เริ่มนำมาตรฐานระดับโลกเกี่ยวกับการผลิตสินค้าเกษตรแบบยั่งยืนในอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย คือ มาตรฐาน Bonsucro มาใช้ในการผลิตสินค้าเกษตร ตั้งแต่การผลิตอ้อยในไร่ การผลิตน้ำตาลในโรงงาน ไปจนถึงกระบวนการส่งมอบผลิตภัณฑ์สู่ลูกค้า นับเป็นมาตรฐานการผลิตอ้อยและน้ำตาลทรายที่บูรณาการเรื่องความยั่งยืนทั้งในมิติเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม กล่าวคือ ช่วยลดต้นทุน พัฒนาคุณภาพและปริมาณของผลผลิต ปฏิบัติตามมาตรฐานแรงงานและเคารพสิทธิมนุษยชน รักษาสมดุลสิ่งแวดล้อม ตลอดจนพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ของเกษตรกรชาวไร่อ้อยให้ดีขึ้น

ปัจจุบันผู้ซื้อในตลาดโลกให้การยอมรับมาตรฐาน Bonsucro ในเรื่องความยั่งยืนตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ และมีนโยบายเลือกใช้วัตถุดิบที่มีกระบวนการผลิตที่ได้รับการรับรองมาตรฐานด้านความยั่งยืน ดังนั้น ถือเป็นการพัฒนาอีกก้าวหนึ่งของบริษัท ในการสร้างความยั่งยืนและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันในระดับโลกต่อไป

ความต้องการของลูกค้า

เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้าในด้านคุณภาพและมาตรฐานของผลิตภัณฑ์ลูกค้า การส่งมอบที่ตรงเวลาและการบริการในระดับสากล ตลอดจนการรักษาความลับของลูกค้าโดยเคร่งครัด และกำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจให้ สอดคล้องกันภายใต้ความรับผิดชอบและความสัมพันธ์กับลูกค้าในระยะยาว

บริษัทสื่อสารกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอผ่านช่องทางต่างๆ รวมทั้งเยี่ยมเยียนลูกค้าเพื่อรับทราบความต้องการของลูกค้าและการให้ข้อมูลข่าวสารใดๆที่เป็นประโยชน์แก่ลูกค้า

ในทางกลับกันบริษัทได้เชิญลูกค้าเยี่ยมชมกิจการและตรวจสอบระบบงานของบริษัทฯ และโรงงานเพื่อให้ลูกค้าได้พิจารณาศักยภาพและความพร้อมของบริษัทฯ ในการเป็นผู้ขายสินค้าตามมาตรฐานของลูกค้า รวมถึงบริษัทได้สำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำทุกปีและนำข้อติชมของลูกค้ามาปรับปรุงการบริการและพัฒนาระบบการผลิตของบริษัทต่อไป

มาตรฐานคุณภาพของโรงงาน

บริษัทได้ปรับปรุงระบบคุณภาพของโรงงานอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2561 บริษัทได้รับระบบคุณภาพ ดังนี้ ISO9001:2015, GMP, HACCP, ISO22000, FSSC22000, Halal, Kosher และธรรมภิบาลสิ่งแวดล้อม

3.การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทถือว่าการกำกับดูแลกิจการเป็นกลไกที่สำคัญในการทำให้บริษัทสามารถบริหารความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ได้เป็นอย่างดี ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น พนักงาน ชาวไร่ คู่ค้า ลูกค้า ชุมชน และหน่วยงานราชการ บริษัทจึงมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่เกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มอย่างชัดเจน เพื่อให้การดำเนินกิจการของบริษัทมีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีประสิทธิภาพ และความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างเหมาะสม

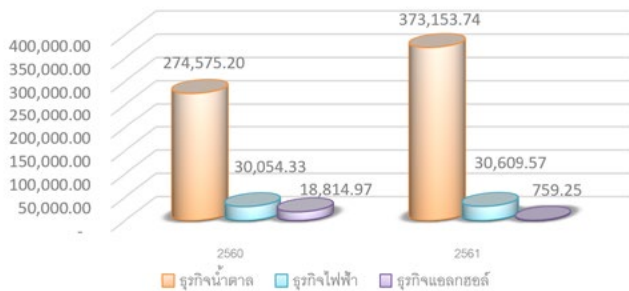
รายงานประจำปีได้กล่าวถึงนโยบายการกำกับดูแลและการกำกับดูแลกิจการไว้ที่หน้า 56 เป็นต้นไป

ด้านสิ่งแวดล้อม

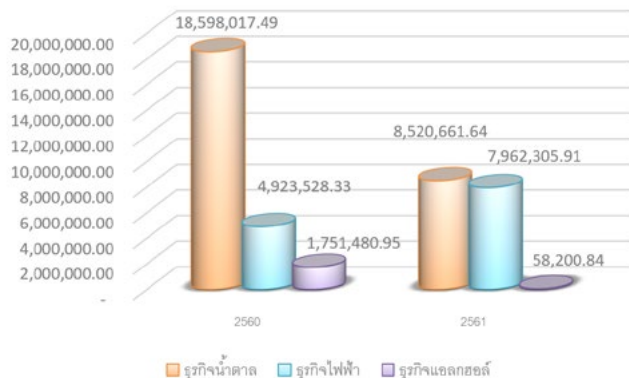
4. การใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ (G4-EN3)

กลุ่มบริษัท ให้ความสำคัญต่อการจัดการด้านพลังงาน และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อ ชุมชนและสิ่งแวดล้อม และยังช่วยในการประหยัดค่าใช้จ่ายด้าน พลังงาน รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียยังให้ความสำคัญต่อประเด็นการ เปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภาวะโลกร้อนซึ่งมีสาเหตุจากการ ปล่อยก๊าซเรือนกระจก

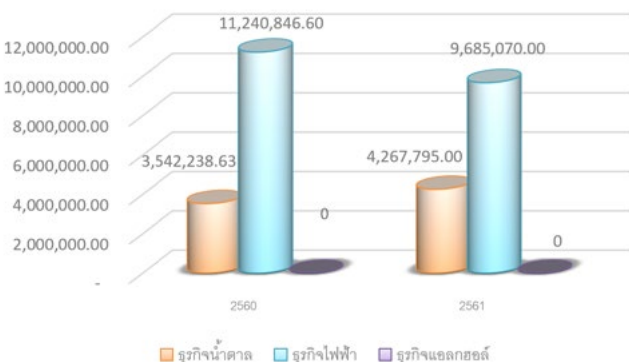
สัดส่วนการใช้พลังงานที่ใช้แล้วหมดไป (กิกะจูล)



สัดส่วนการใช้พลังงานไฟฟ้า (กิกะจูล)



สัดส่วนการใช้พลังงานทดแทน (กิกะจูล)



หมายเหตุ *พลังงานทดแทน คือ กากอ้อยจากกระบวนการผลิตน้ำตาล

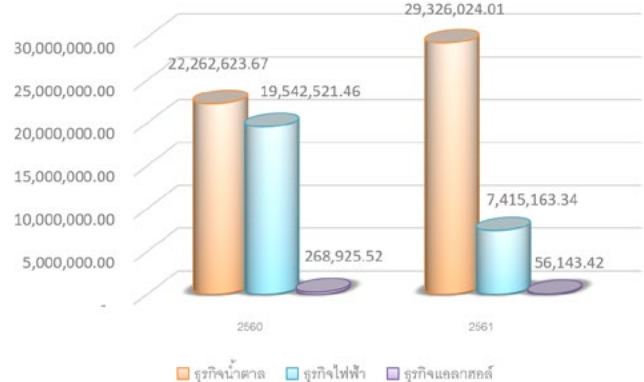
*ปริมาณน้ำมันดีเซล/น้ำมันเบนซิน (ลิตร) X $\frac{\text{ค่าการแปลงหน่วย (เมกกะจูล)}}{1000}$

*ปริมาณกากอ้อย (ตัน) X $\frac{\text{ค่าความร้อนต่ำ (low heating value)}}{0.004186}$

การจัดการก๊าซเรือนกระจก (G4-EN15, G4-EN16)

กลุ่มบริษัท ได้ดำเนินมาตรการเพื่อลดการปล่อยเรือน กระจกทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยการลดใช้พลังงานในกระบวนการ ผลิตและในสำนักงาน การส่งเสริมการลดใช้พลังงานในชุมชน ไปพร้อมกับการส่งเสริมการเพิ่มแหล่งกักเก็บก๊าซเรือนกระจก ด้วย การสร้างพื้นที่สีเขียวในโรงงาน การปลูกป่า และการส่งเสริมกิจกรรม ป่าชุมชนทั่วประเทศ ตลอดจนการให้ความร่วมมือกับทั้งภาครัฐ และ องค์กรต่างๆ

ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง (ตันคาร์บอนไดออกไซด์)



ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม (ตันคาร์บอนไดออกไซด์)



หมายเหตุ

* ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง คือ ปริมาณการใช้ น้ำมันดีเซล/ น้ำมันเบนซิน/LPG (หน่วยเป็นลิตร) × ค่าการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Emission factor) = หน่วยตันคาร์บอนไดออกไซด์

* ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม คือ ปริมาณการซื้อไฟฟ้าจาก หน่วยงานภายนอก (หน่วยเป็นเมกกะวัตต์ชั่วโมง) × ค่าการปล่อยก๊าซเรือน กระจก (Emission factor) = หน่วยตันคาร์บอนไดออกไซด์

* ค่าการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Emission factor) อ้างอิงจากองค์การบริหาร จัดการก๊าซเรือนกระจก (TGO) (องค์กรมหาชน)

5.การจัดการสิ่งแวดล้อม

การใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ (G4-EN8)

การสูบน้ำจากแหล่งน้ำดิบเพื่อนำมาใช้ในการกระบวนการผลิตน้ำตาล จะแบ่งเป็น 2 ส่วนหลัก คือ น้ำใช้ในการกระบวนการผลิต และ น้ำใช้ในสำนักงาน น้ำทั้งจากกระบวนการผลิตน้ำตาลส่วนใหญ่เป็นน้ำจากระบบหล่อเย็นที่ใช้ในการแลกเปลี่ยนอุณหภูมิ โดยน้ำที่ใช้แล้วจะถูกส่งเข้าสู่ระบบบำบัด ด้วยการตกตะกอนและลดอุณหภูมิให้ใกล้เคียงกับสภาพธรรมชาติ ก่อนปล่อยออกจากโรงงาน เพื่อให้มั่นใจว่าคุณภาพน้ำที่ปล่อยออกสู่แหล่งรองรับน้ำเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด ได้แก่ มาตรฐานชลประทาน มาตรฐานกระทรวงอุตสาหกรรม เป็นต้น เพื่อป้องกันผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพของแหล่งรองรับน้ำ ส่วนน้ำใช้ในอาคารที่บำบัดจนได้มาตรฐานแล้วจะถูกนำไปใช้ในระบบรดน้ำต้นไม้ แปลงสาธิตเกษตร และพื้นที่ชุ่มน้ำต่อไป



ปริมาณน้ำจากแหล่งน้ำภายนอก ปี 2560-2561



กลุ่มบริษัทมีมาตรการในการควบคุมการใช้น้ำให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยใช้หลัก 3 R กล่าวคือ

Reduce โดยการลดปริมาณการใช้น้ำของโรงงาน คือ ช่วงฤดูหีบจะนำน้ำคอนเดนเสท (น้ำที่เกิดจากการควบแน่นของไอน้ำ) มาใช้ในการกระบวนการผลิต เพื่อลดการใช้น้ำอ่อน ควบคุมอัตราโบว์ดาวน์ (blow down) ของหม้อไอน้ำให้เหมาะสม ควบคุมการใช้น้ำอ่อนในจุดที่จำเป็นเพื่อลดการใช้สารเคมี/น้ำ

Reuse โดยการนำน้ำใช้ซ้ำ/ใช้น้ำอย่างคุ้มค่า คือ นำน้ำจากระบบหล่อเย็นเครื่องจักร (condenser water) มาใช้กับระบบน้ำชะล้างจากหม้อไอน้ำ ใช้ในการล้างหม้อต้ม ฉีดล้างพื้นอาคารผลิต นำน้ำจากระบบหล่อเย็นเครื่องกลั่นห้องปฏิบัติการมาใช้ซ้ำ การนำน้ำโบว์ดาวน์จากระบบหล่อเย็น (Cooling tower) รวมเข้าสู่ระบบน้ำคอนเดนเซอร์

Recycle โดยการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ คือ น้ำเสียที่ผ่านการบำบัดแล้ว จะถูกส่งกลับมาใช้ในระบบหล่อเย็นคอนเดนเซอร์ ระบบดับเพลิง การฉีดสเปรย์น้ำพรมกองเก็บกากอ้อย ฉีดดับฝุ่นลานจอตออ้อย และการรดน้ำต้นไม้และพื้นที่สีเขียวทั้งนี้เพื่อให้มีปริมาณน้ำที่ต้องระบายออกสู่สิ่งแวดล้อมเท่าที่จำเป็น กลุ่มบริษัทฯ ยังติดตั้งระบบบำบัดน้ำให้เหมาะกับคุณสมบัติน้ำเสียแต่ละประเภท เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการบำบัดน้ำที่ดี และได้น้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วอย่างมีคุณภาพ เพื่อป้องกันผลกระทบต่อแหล่งรองรับน้ำและการใช้ประโยชน์ของชุมชน

โครงการระบบบำบัดน้ำคอนเดนเสทชนิด SAF : Submerge Aerated Fixed Film เพื่อนำน้ำกลับมาใช้ใหม่

ในแต่ละปีจะมีน้ำคอนเดนเสทออกมาปีละ 400,000-600,000 ลบ.ม./ปี (ขึ้นกับปริมาณอ้อยเข้าหีบ) ทางกลุ่มบริษัทจึงเริ่มตระหนักและหาวิธีในการบำบัดน้ำคอนเดนเสทเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด และไม่ให้ส่งผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม จึงได้เริ่มโครงการดังกล่าว

วัตถุประสงค์ของโครงการ

1. เพื่อบำบัดลดน้ำตาลที่ปนเปื้อนมากับน้ำคอนเดนเสทแล้วนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ (3Rs: Reduce Reuse Recycle), Zero Waste
2. เพื่อช่วยลดการขาดแคลนน้ำดิบที่นำมาใช้ในโรงงาน
3. ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

เป้าหมายของโครงการ



ประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการ

1. นำน้ำกลับมาใช้ซ้ำ Recycle ได้ 100%
2. ลดการปล่อยน้ำเสียออกสู่สิ่งแวดล้อม Zero Waste ไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม

หมายเหตุ ข้อมูลโครงการโครงการระบบบำบัดน้ำคอนเดนเสทชนิด SAF : Submerge Aerated Fixed Film เพื่อนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ เป็นของ บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุ้งไทย จำกัด

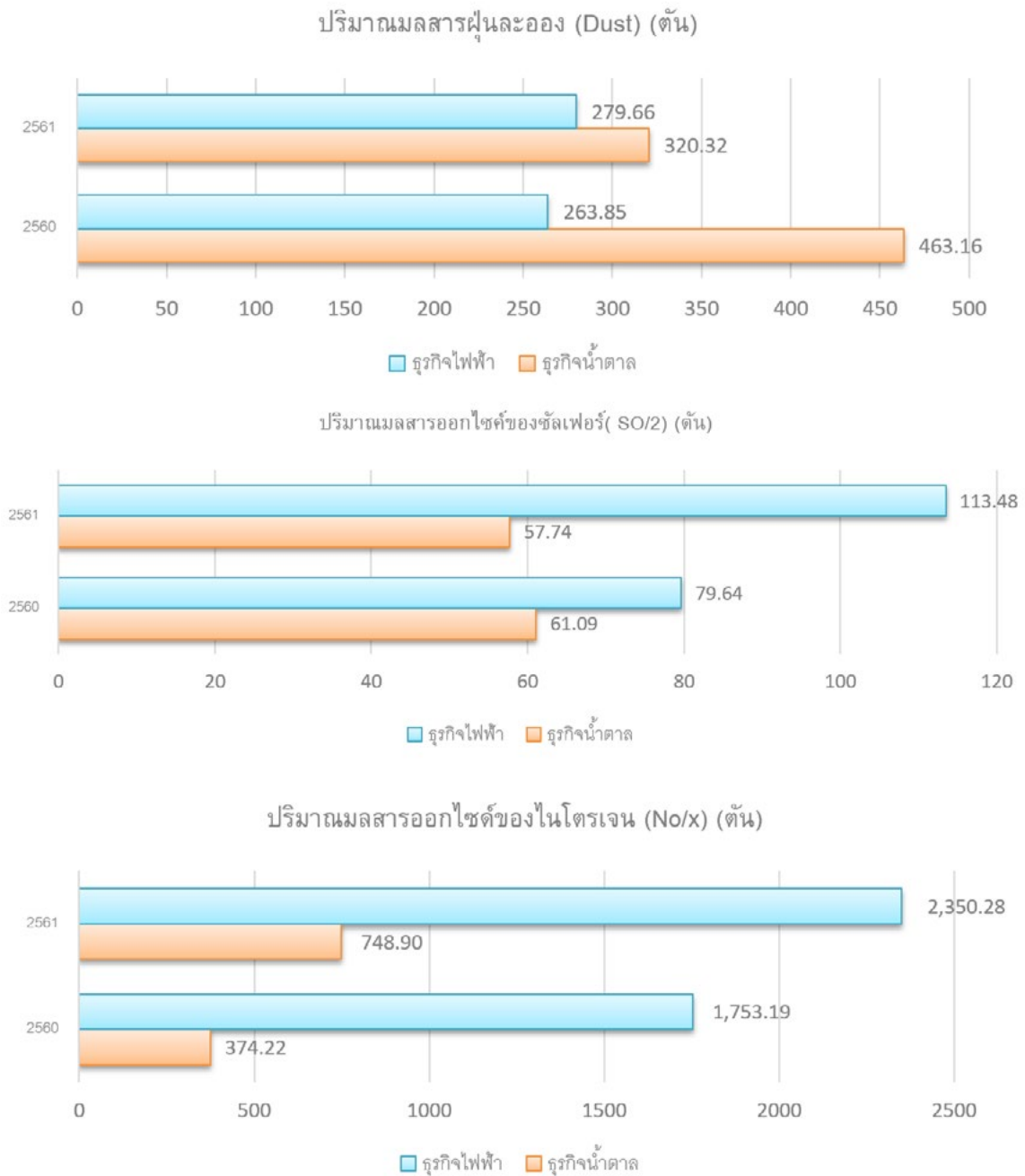
นอกจากนี้กลุ่มบริษัทได้รับรางวัลต่างๆ ด้านสิ่งแวดล้อม อาทิเช่น รางวัล 3Rs Awards, รางวัล Zero Waste Achievement Awards และรางวัล 3R+ Awards ระดับเหรียญทองแดง ประจำปี 2561 ซึ่งโรงงานได้ผ่านการประเมินระบบมาตรฐานการจัดการของเสียภายในโรงงานที่ดีตามหลัก 3Rs ภายใต้โครงการพัฒนาศักยภาพการใช้ประโยชน์จากของเสียของการดำเนินงานการบริหารจัดการอุตสาหกรรม กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม



หมายเหตุ ข้อมูลรางวัลเป็นของบริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด

การลดมลพิษทางอากาศ (G4-EN21)

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการลดผลกระทบอันเกิดจากการดำเนินงานแล้วยังตระหนักถึงการอยู่ร่วมกับชุมชนรอบข้างโรงงาน โดยติดตามเฝ้าระวังผลการตรวจวัดปริมาณก๊าซที่ปล่อยออกสู่ภายนอกให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยเฝ้าระวังและตรวจสอบการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องกับแผนงานและเป้าหมายตลอดจนเชื่อมั่นว่าชุมชนที่อยู่รอบข้างจะได้รับผลกระทบอันเนื่องมาจากการดำเนินงานน้อยที่สุด และปรับปรุงการดำเนินงานต่อไป



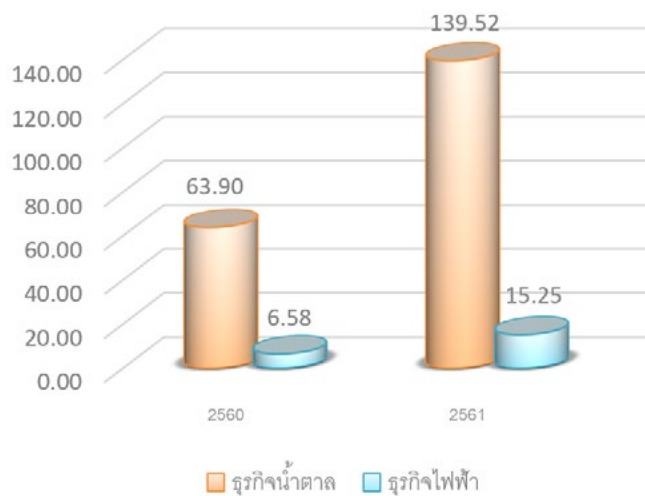
* ไม่มีรายงานของธุรกิจแอลกอฮอล์เนื่องจากไม่มีการเผาไหม้

การจัดการกากของเสียอุตสาหกรรม (G4-EN23)

เพื่อให้ปริมาณวัสดุที่เหลือใช้จากกระบวนการผลิตและการบำรุงรักษาของกลุ่มบริษัทมีปริมาณที่ต้องนำไปกำจัดน้อยที่สุด กลุ่มบริษัทจึงใส่ใจในการควบคุมดูแลการใช้วัตถุดิบและวัสดุอุปกรณ์ในการบำรุงรักษาอย่างมีประสิทธิภาพและการเลือกวิธีการกำจัดวัสดุเหลือใช้ที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด โดยทุกแห่งจะให้ความสำคัญกับการคัดเลือกผู้รับกำจัดและวิธีการกำจัดว่าต้องดำเนินการอย่างรัดกุมและเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด นอกจากนี้ ยังมีการตรวจติดตามการกำจัดของผู้รับกำจัด เพื่อให้มั่นใจว่าวัสดุที่ไม่ใช้แล้วจากกลุ่มบริษัทจะได้รับการจัดการที่ถูกต้องและเหมาะสม เป็นไปตามมาตรฐานของกระทรวงอุตสาหกรรม

ในกระบวนการผลิตน้ำตาลทราย จะมีกากหม้อกรองซึ่งเป็นส่วนผสมของดินทรายและสารอินทรีย์จากอ้อยเกิดขึ้น โรงงานน้ำตาลทรายจะนำกากหม้อกรองนี้ไปผลิตปุ๋ยและสารบำรุงดินหรือนำไปใส่ในไร่อ้อยเพื่อเพิ่มคุณภาพของพื้นที่เพาะปลูก

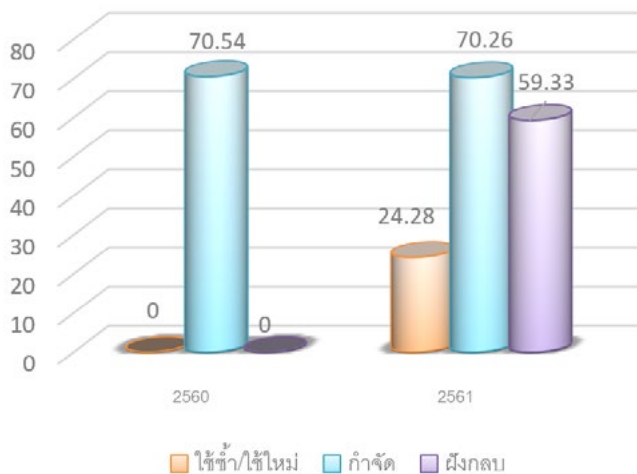
ปริมาณการใช้ขยะอันตราย (ตัน)



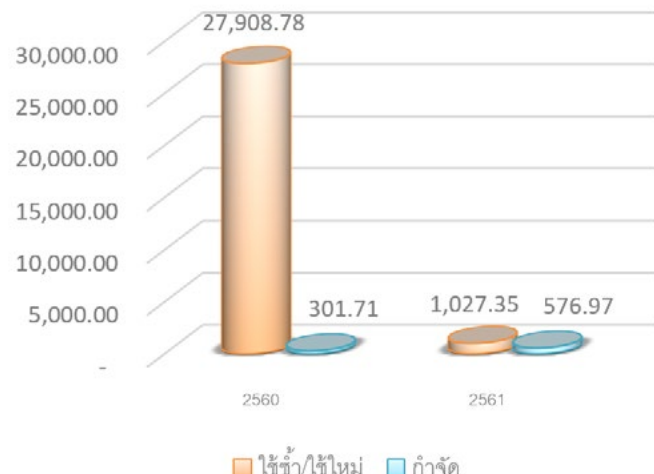
ปริมาณการใช้ขยะไม่อันตราย (ตัน)



การจัดการขยะอันตราย (ตัน)



การจัดการขยะไม่อันตราย (ตัน)



WORK SAFETY

กิจกรรม Safety Health and Environment (SHE DAY)

ด้านสังคม

6.ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย (G4-LA6)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดูแลเรื่องความปลอดภัยและสุขอนามัยในการทำงานโดยมีการจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมในกลุ่มโรงงานเพื่อดำเนินงานเกี่ยวกับความปลอดภัยและสุขอนามัยที่ดีแก่พนักงานโดยจัดให้มีการตรวจสอบความปลอดภัยของสถานที่ทำงานสม่ำเสมอ ติดตั้งระบบสัญญาณเตือนภัยภายในอาคารถึงดับเพลิงประตูหนีไฟตลอดจนจัดให้มีการฝึกซ้อมดับเพลิงเบื้องต้น ฝึกซ้อมอพยพหนีไฟเป็นประจำทุกปี และในส่วนของบริษัท ยึดหลักปฏิบัติเดียวกัน โดยเน้นข้อบังคับเกี่ยวข้องกับอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด สร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่มีความปลอดภัยสำหรับพนักงานผู้รับเหมา และผู้มาเยี่ยมชมโรงงาน โดยมีมาตรการควบคุมให้ทุกคนปลอดภัยจากอุบัติเหตุ และอันตรายที่อาจเกิดขึ้นได้ รวมทั้งมีการจัดโครงการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาพนักงานรักษาความปลอดภัยของกลุ่มโรงงานทั้งหมด เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับองค์กร

ความปลอดภัยเป็นสิ่งสำคัญแรกๆ ที่กลุ่มบริษัทตระหนักถึง โดยตั้งเป้าหมายในการดำเนินงาน คือ การเป็นองค์กรที่ปราศจากอุบัติเหตุต่อพนักงานและผู้รับเหมาและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อป้องกันการสูญเสียต่อชีวิตและทรัพย์สิน

กิจกรรม Kiken Yoshi Training (KYT) ฝึกฝนการหยั่งรู้ระงับภัย

กิจกรรม KYT การฝึกฝนการหยั่งรู้ระงับอันตราย คือ กิจกรรมที่ปฏิบัติร่วมกันเป็นกลุ่มเพื่อความปลอดภัยในการทำงาน เป็นกิจกรรมที่ฝึกการพยากรณ์อันตรายภายใต้ แนวความคิดที่ว่า ช่วยกันทำอย่างรวดเร็วและถูกต้อง โดยเฉพาะการชี้แนะ และพูดซ้ำ มีการฝึกอบรมทางด้านความรู้และเทคนิค ความไวของประสาทสัมผัส ด้านอันตราย รวมไปถึงการมีสมาธิ และความกระตือรือร้น สร้างความสามัคคี ความพร้อมเป็นหนึ่ง

กิจกรรม KYT เน้นการแก้ปัญหาด้วยตัวเอง รู้จักคิดแก้ปัญหาด้วยตนเอง ส่งเสริมให้พนักงานลงมือ ทำกันเอง ไม่มีใครบังคับ

ดังนั้น กิจกรรมนี้จึงมีความสำคัญในการสร้างวินัย ความสามัคคี ความกระตือรือร้น ให้เกิดขึ้นในการทำงาน

กิจกรรม KYT เป็นการเตือนสติที่ก่อนปฏิบัติงานที่เกิดจากการผิดพลาดของคน เพราะในการทำงานอาจเกิดอุบัติเหตุได้ตลอดเวลา ทุกวินาที ทุกนาที ทุกชั่วโมง ไม่ได้กำหนดว่าจะเกิดกับใคร เกิดที่ไหน ผลเสียหาย การสูญเสียเป็นอย่างไร ไม่ทราบได้

กิจกรรม KYT เป็นกิจกรรมที่ให้พนักงานระดับปฏิบัติการมีส่วนร่วมในการคาดการณ์ว่างานที่ทำมีอันตรายอะไร จากนั้นให้ทำการเตือนตนเองด้วยกิจกรรม “มือชี้ ปากย้ำ”

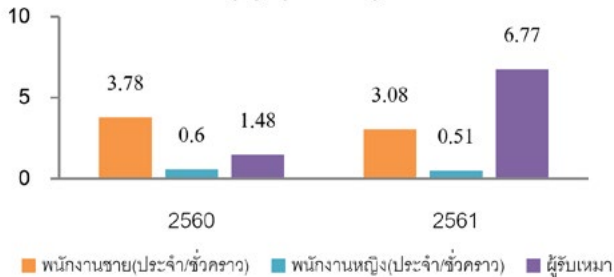
เงื่อนไขของกิจกรรม KYT คือ

- 1.ทุกคนต้องพูดมาจากความจริงใจ
- 2.ต้องรับฟังความคิดเห็นของคนอื่น

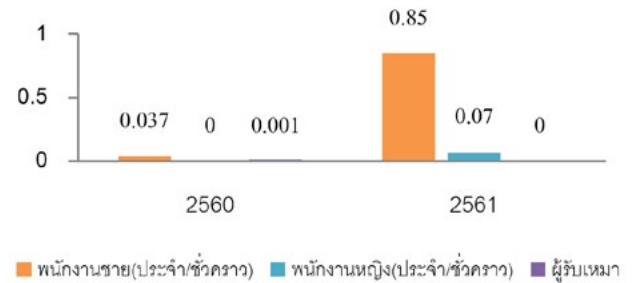
หัวใจของการทำ KYT ทุกคนต้องทำอย่างจริงจังในการช่วยกันคิด หรือระดมสมอง โดยปกติความปลอดภัยจะมาจากการสั่งการของผู้บริหารเพื่อให้คนงานได้รับความปลอดภัย ซึ่งเป็นจุดเสียทำให้คนงานรอดแต่คำสั่งจากฝ่ายบริหารเท่านั้นทำให้เสียเวลาและไม่ตรงกับปัญหา

กิจกรรม SHE DAY เป็นกิจกรรมที่กลุ่มบริษัท จัดขึ้นในเดือนมิถุนายนของทุกปี เพื่อให้พนักงานได้ตระหนักถึงความปลอดภัยในการทำงานโดยกิจกรรมจะเน้นให้ความรู้พนักงานในด้านการใช้อุปกรณ์ Safety ให้กับทุกคนในโรงงาน โดยผู้ที่มีความเชี่ยวชาญในด้านต่างๆ มาให้ความรู้แก่พนักงาน และในทุกๆ เดือนจะมีการเข้าไปตรวจความปลอดภัยของพนักงานแต่ละแผนกเพื่อเตือนสติให้พนักงานได้ตระหนักถึงความปลอดภัยในการทำงาน และให้คะแนนพนักงานแต่ละแผนกนั้น หากพนักงานคนไหนได้คะแนนสูงสุด ในกิจกรรมวัน SHE DAY จะมีการให้รางวัลดีเด่นให้แก่พนักงานคนนั้นเพื่อเป็นต้นแบบให้กับพนักงานทุกคน

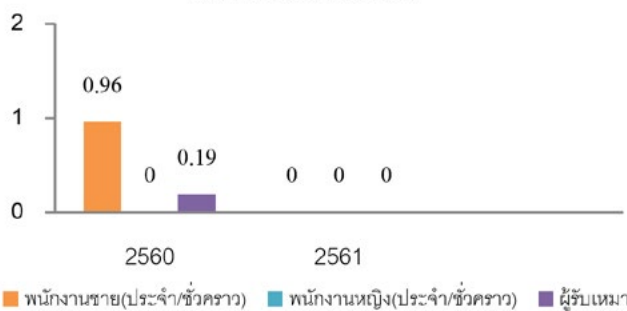
อัตราการเกิดอุบัติเหตุ
(Injury Rate-IR)



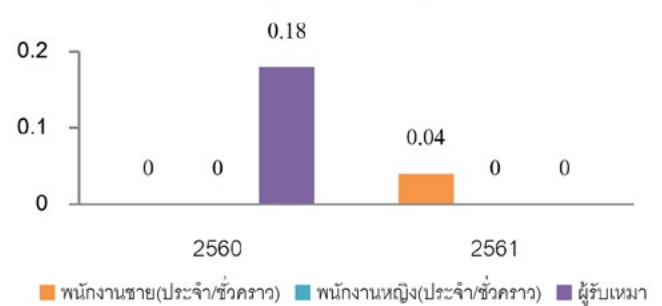
อัตราการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน (Occupational
Diseases Rate-ODR)



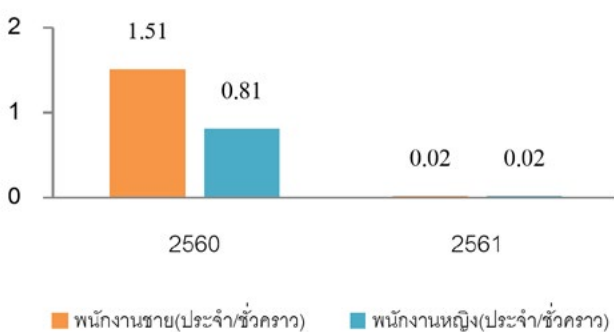
อัตราการหยุดงานจากอุบัติเหตุ
(Lost Day Rate-LDR)



อัตราการเสียชีวิตจากอุบัติเหตุ
(Fatalities Rate)



อัตราการขาดงาน
(Absentee Rate-AR)



หมายเหตุ

- อัตราการเกิดอุบัติเหตุ (Incident Frequency Rate) เกณฑ์หรือดัชนีวัดการเกิดอุบัติเหตุขององค์กรโดยคำนวณจากจำนวนรายคนที่เกิดอุบัติเหตุเทียบอัตราส่วนตามมาตรฐานคนงาน 100 คน ทำงาน 8 ชั่วโมงต่อวัน จำนวน 250 วันทำงานต่อปี ซึ่งเทียบเท่ากับ 200,000 ชั่วโมง-คนต่อปี

- ข้อมูลผู้รับเหมา มี 2 บริษัท คือ บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) สาขาวังสะพุง และ บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด (สาขาวังสะพุง)

7. คุณภาพและความพึงพอใจของพนักงาน (G4-LA2)

พนักงานคือจุดเริ่มต้นของการขับเคลื่อนธุรกิจไปสู่ความสำเร็จ กลุ่มบริษัทจึงมุ่งมั่นในการดำเนินการบริหารจัดการทรัพยากรอย่างจริงจังโดยมุ่งเสริมสร้างศักยภาพของพนักงานตลอดช่วงระยะเวลาของการทำงาน พร้อมทั้งสรรหาบุคลากรในเชิงรุก เพื่อให้ได้มาซึ่งพนักงานที่มีคุณภาพพร้อมขับเคลื่อนองค์กรให้สามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน ขณะเดียวกัน กลุ่มบริษัทยังให้ความสำคัญต่อการบริหารและพัฒนาบุคลากร เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่มีผู้อยากร่วมงานในระดับต้นๆ

กลุ่มบริษัทมีช่องทางการสรรหาพนักงานทั้งภายในและภายนอก โดยผ่านการทำแบบทดสอบ การสอบสัมภาษณ์ เพื่อให้ได้บุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับตำแหน่งงาน เข้ามาร่วมงานกับองค์กร บนพื้นฐานของความสามารถและคุณสมบัติที่เหมาะสมเป็นหลัก ไม่เลือกปฏิบัติจากเรื่องเชื้อชาติ สัญชาติ เผ่าพันธุ์ สีผิว ศาสนา สถานะทางสังคม เพศ และเพศสภาพ อายุ ความพิการ แนวคิดทางการเมือง และสถานภาพสมรส รวมทั้งยังส่งเสริมให้มีการจ้างงานของผู้พิการ เป็นการเปิดโอกาสให้ผู้พิการได้มีงานทำ พนักงานใหม่ทุกคนจะต้องรับทราบร่วมกันกับต้นสังกัดเป็นลายลักษณ์อักษร เกี่ยวกับรายละเอียด เป้าหมาย ตัวชี้วัดหลักของงานที่ทำตามระบบของบริษัทฯ อีกทั้งยังส่งเสริมสนับสนุนพนักงานขององค์กรที่มีความรู้ ความสามารถ ให้มีความก้าวหน้าในอาชีพเพื่อเป็นกำลังหลักในการพัฒนาองค์กรต่อไป

ในปัจจุบันธุรกิจในการอุตสาหกรรมจะมีแนวโน้มการนำเอาเครื่องจักรและเทคโนโลยีเข้ามาใช้เพื่อทดแทนแรงงานคนและลดต้นทุนการผลิตมากขึ้น แต่แรงงานคนหรือทรัพยากรมนุษย์นั้นยังคงเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในอุตสาหกรรมน้ำตาลซึ่งเป็นหนึ่งในอุตสาหกรรมการผลิตที่ยังคงต้องพึ่งพาแรงงานคนจำนวนมาก เริ่มตั้งแต่กระบวนการปลูกอ้อย การตัดและขนส่งอ้อย การผลิตน้ำตาลและการส่งออก ทุกกระบวนการล้วนต้องอาศัยแรงงานคนเป็นกำลังหลัก ด้วยเล็งเห็นความสำคัญของทรัพยากรมนุษย์นี้ กลุ่มบริษัทจึงได้ดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบของการเคารพสิทธิด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชนเสมอมา

ในปี 2561 บริษัทฯ มีแผนในการจ้างคนพิการเข้าทำงานตามมาตรา 33 โดยบริษัทฯ ต้องจ้างคนพิการทั้งหมดจำนวน 43 อัตรา ซึ่งบริษัทฯ มีการจ้างคนพิการอยู่แล้ว 22 อัตรา และนอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ทำหนังสือข้อตกลงร่วมกับโรงพยาบาลน้ำพอง สำหรับการจ้างคนพิการให้ทำงานช่วยเหลือส่วนต่างๆ ภายในโรงพยาบาล และหากสะดวกในการเดินทางไปโรงงานที่อำเภอ น้ำพองจะให้ช่วยงานเพิ่มเติมบางส่วน เช่น ทำความสะอาด ดูแลความเรียบร้อยภายในพื้นที่โรงพยาบาล และนอกจากนั้นบริษัทฯ ได้ร่วมมือกับศูนย์ธรรมชาติ เคเอสแอล ริเวอร์แคว ในการจ้างคนพิการเพื่อเป็นผู้ช่วยในศูนย์การเรียนรู้ต่างๆ จนสามารถจ้างคนพิการครบ 43 อัตรา ตามกฎหมายกำหนดแทนการส่งเงินสมทบเข้ากองทุนสงเคราะห์

การจ้างคนพิการเพื่อเป็นผู้ช่วยในศูนย์การเรียนรู้ต่าง ๆ ลักษณะการทำงานดังนี้



การเปลี่ยนจากจ่ายเงินสนับสนุนเข้ากองทุนสงเคราะห์คนพิการเป็นการช่วยเหลือจ้างงานคนพิการโดยตรง เป็นโครงการมุ่งเน้นการคุณค่าให้กับคนพิการ ให้มีรายได้สามารถพึ่งตนเองและดำเนินชีวิตไปได้อย่างมีศักดิ์ศรี และเห็นคุณค่าของตนเอง โดยการปรับเปลี่ยนกระบวนการสรรหาคัดเลือกผู้พิการ และหาแนวทางในการพัฒนาศักยภาพผู้พิการ เพื่อลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม ถือเป็น การสร้างคุณค่า สู่สังคม ซึ่งสอดคล้องกับหลักเศรษฐกิจพอเพียงของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดชบรมนาถบพิตร

ในปีถัดไปบริษัทได้ขยายโอกาสและความรับผิดชอบต่อสังคมมากยิ่งขึ้น หากพนักงานของบริษัทเกิดทุกพลภาพจากเจ็บป่วย หรืออุบัติเหตุทำให้ไม่สามารถทำงานได้อย่างเต็มที่หรือทุกพลภาพในระดับที่ไม่สามารถทำงานอย่างปกติ ต้องถูกเลิกจ้างตามกฎหมาย บริษัทก็จะสามารถช่วยเหลือแรงงานเหล่านั้นได้ แม้จะสิ้นสภาพจากการเป็นพนักงานของบริษัทผ่านการจ้างงานในลักษณะเดียวกันนี้ จึงเป็นอีกหนึ่งวิธีในการช่วยเหลือทางอ้อมที่เป็นการต่อยอดจากโครงการเดียวกันนี้ให้คนสู่คนที่เคยเป็นครอบครัว เคยเป็นสมาชิก KSL

บริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกส่วนพยายามผลักดันนโยบายและแนวทางต่างๆ ที่จะช่วยกันพัฒนาคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของพนักงานที่ถือเป็นแรงงานสำคัญขององค์กรให้ดีขึ้น รวมทั้งการสร้างมาตรฐานการสร้างควมรับผิดชอบต่อสังคมให้ดียิ่งขึ้นเช่นเดียวกัน

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้จัดสวัสดิการและสิ่งอำนวยความสะดวกนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนดให้แก่พนักงานทุกระดับโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตและเพิ่มความมั่นคงในอนาคตของพนักงาน เช่น กองทุนเงินสำรองเลี้ยงชีพ การประกันชีวิตกลุ่มและประกันอุบัติเหตุ โครงการบ้านสร้างสุขซึ่งเป็นสวัสดิการสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยในอัตราดอกเบี้ยพิเศษสำหรับพนักงาน KSL สวัสดิการเงินกู้ยืมและเงินช่วยเหลือตามวาระต่างๆ รวมไปถึงการส่งเสริมให้เกิดความสมดุลระหว่างการทำงานและการดำรงชีวิตของพนักงาน โดยจัดสรรวันหยุดพักผ่อนให้แบบขั้นบันไดตามอายุงาน

ในด้านสิทธิและเสรีภาพ กลุ่มบริษัทได้จัดทำข่าวประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทาง Intranet เพื่อให้พนักงานได้รับทราบข้อมูลข่าวสารและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทอย่างทั่วถึงและทันทั่วถึง รวมไปถึงการเปิดโอกาสให้พนักงานแสดงออกทางความคิดเห็นหรือรวมกลุ่มเพื่อเจรจาต่อรองในเรื่องต่างๆ เพื่อรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะอันจะเป็นประโยชน์แก่พนักงานและการพัฒนาขององค์กรต่อไป

กลุ่มบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อพนักงานของบริษัททุกระดับชั้น ไม่มีการแบ่งแยกเชื้อชาติ ศาสนา ไม่ว่าเพศหญิงหรือชาย โดยพนักงานทุกคนต่างมีสิทธิเท่าเทียมกันและได้รับการปฏิบัติอย่างเสมอภาค และมีสิทธิได้รับสวัสดิการตามตำแหน่งหน้าที่ที่พึงได้โดยไม่เลือกปฏิบัติ และในการพิจารณาปรับตำแหน่งหรือเงินเดือนของพนักงานบริษัท ได้ดำเนินการในรูปของคณะกรรมการซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารจากฝ่ายต่างๆ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรม

นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายส่งเสริมการเสริมสร้างความรู้ ผ่านการอบรมภายใน และภายนอกบริษัท เพื่อรองรับการเติบโตของบริษัทในอนาคต อีกทั้งบริษัทยังมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อสร้างหลักประกันให้แก่พนักงานภายในบริษัท

มาตรฐานแรงงานไทยเป็นเรื่องที่คุณสมบัติให้ความสำคัญเป็นอย่างมาก การสร้างมาตรฐานแรงงานที่ดีเป็นการเคารพสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน และได้รับการยอมรับจากผู้มีส่วนได้เสีย ส่งผลให้ **นายจ้างอยู่ดี ลูกจ้างอยู่ดี ประเทศไทยได้ประโยชน์**

นายจ้างอยู่ได้

- 1.สินค้าและบริการได้รับการยอมรับในเรื่องแหล่งผลิตที่น่าเชื่อถือและไว้วางใจเกี่ยวกับการบริหารจัดการแรงงานที่เป็นธรรม
- 2.เป็นเครื่องมือทางการตลาดในการแข่งขันทางธุรกิจในเวทีการค้าทั้งในประเทศและนานาชาติ
- 3.มีภาพลักษณ์ที่ดี สามารถประชาสัมพันธ์ในทางสร้างสรรค์ได้
- 4.สนับสนุนและเคารพสิทธิมนุษยชนที่ประกาศในระดับสากล
- 5.สร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง

ลกจ้างอยู่ดี

1. มีขวัญกำลังใจ มีความมั่นคงในการทำงานเพราะสิทธิมนุษยชนได้รับการปกป้อง
2. ลูกจ้างได้รับการคุ้มครองให้ได้รับสิทธิไม่ต่ำกว่าที่กฎหมายกำหนด
3. ลูกจ้างมีเสรีภาพในการรวมกลุ่มของแรงงาน และมีสิทธิในการร่วมเจรจาต่อรอง
4. ไม่เลือกปฏิบัติในการว่าจ้างแรงงาน อันเนื่องจากเหตุเพราะความแตกต่างในเรื่อง สัญชาติ เชื้อชาติ ศาสนา อายุ เพศ ศักดิ์ศรีส่วนตัว และความพิการ
5. ลูกจ้างมีความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี

ประเทศไทยได้ประโยชน์

1. สร้างเสริมขีดความสามารถในการแข่งขันเพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจอย่างเสมอภาค และสามารถบูรณาการเข้ากับเศรษฐกิจโลกได้อย่างเป็นเลิศ
2. ยกระดับภาพลักษณ์ประเทศในเรื่องคุณภาพสินค้าและบริการที่ผ่านการรับรองด้วยเกณฑ์มาตรฐาน มีการบริหารจัดการแรงงานที่เป็นธรรม และคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม

จากความสำเร็จดังกล่าวกลุ่มบริษัทจึงมุ่งมั่นที่จะธำรงรักษาระบบมาตรฐานแรงงานไทยอย่างต่อเนื่อง จนได้รับรางวัลสถานประกอบการที่ธำรงรักษาระบบมาตรฐานแรงงานไทยต่อเนื่อง 10 ปี จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน ซึ่งถือว่าเป็นอีกหนึ่งความภาคภูมิใจของกลุ่มบริษัท

จำนวนพนักงานทั้งหมด



พนักงานชาย (คน)
3,597



พนักงานหญิง (คน)
677



รวม (คน)
4,274

จำนวนพนักงานแยกตามตำแหน่ง



ผู้บริหารระดับสูง (คน)
97



พนักงานบริหาร (คน)
1,165



พนักงานทั่วไป (คน)
3,012

การพัฒนาบุคลากร (G4-LA9)

เพื่อให้พนักงานมีศักยภาพและประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและมีความเจริญก้าวหน้าในหน้าที่การงานในสายงานของตน บริษัทกำหนดเป้าหมายให้บุคลากรทุกคนเข้ารับการอบรม ให้สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ของบริษัท มีการจัดอบรมทั้งในบริษัทโดยเชิญวิทยากรมาบรรยายและฝึกอบรมพนักงานในเรื่องต่างๆที่เกี่ยวกับการทำงานรวมทั้งเรื่องจริยธรรม และให้พนักงานเข้าร่วมอบรมและสัมมนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้กับบริษัทอื่นๆภายนอกบริษัทด้วย นอกจากนี้บริษัทมีการวางแผนการอบรม และสนับสนุนในเรื่องงบประมาณอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งสนับสนุนให้มีการสื่อสารเพื่อถ่ายทอดและบริหารความรู้ (Knowledge Management) ร่วมกันระหว่างพนักงานในองค์กร

ส่วนหนึ่งของการบริหารและพัฒนาบุคลากร คือ การสร้างหลักสูตรที่จำเป็นต่อพนักงาน ประกอบด้วย หลักสูตรบังคับ และหลักสูตรเพื่อพัฒนาศักยภาพ

หลักสูตรบังคับ หลักสูตรบังคับเป็นหลักสูตรที่พนักงานทุกคนต้องเข้ารับการอบรม และหลักสูตรที่ออกแบบเฉพาะสำหรับพนักงานที่ปฏิบัติงานเฉพาะด้าน

หลักสูตร ปรุมนิเทศพนักงานใหม่

เน้นการให้ข้อมูลและคำแนะนำเบื้องต้นของธุรกิจย่อยและน้ำตาล รวมทั้งธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เข้าใจการจัดโครงสร้างการบริหารงานในองค์กร ประวัติความเป็นมา และวัฒนธรรมขององค์กร

รวมทั้งรู้จักผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีการผลิตสินค้า เพื่อให้พนักงานได้รู้จักและเข้าใจสภาพแวดล้อมขององค์กร สามารถปรับพฤติกรรมเพื่อให้เข้ากับเพื่อนร่วมงานและสังคมการทำงานภายในองค์กรได้อย่างราบรื่นและรวดเร็วยิ่งขึ้น

หลักสูตร ความปลอดภัยในการทำงาน

เน้นความรู้เรื่องความปลอดภัย จุดอันตรายต่างๆในพื้นที่การทำงาน เพื่อให้พนักงานได้ตระหนักถึงความสำคัญ ความปลอดภัยในการทำงาน โดยได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม ตามข้อกำหนดมาตรฐานปี 2543 และถ่ายทอดไปยังหลักสูตรอบรม เรื่องความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อรู้วิธีการป้องกันอันตรายที่อาจเกิดจากการปฏิบัติงาน

หลักสูตร ระบบการบริหารคุณภาพ ตามมาตรฐาน ISO 9001:2015

เน้นการเพิ่มความรู้ความเข้าใจในข้อกำหนดพื้นฐาน และขั้นตอนของระบบการบริหารคุณภาพตามมาตรฐานสากล ISO 9001:2015 โดยพนักงานในส่วนที่เกี่ยวข้อง จะต้องมีความรู้ความเชี่ยวชาญในงานของตนเอง และถือปฏิบัติตามข้อกำหนดในมาตรฐานเรื่องการผลิตสินค้าและให้บริการที่มีคุณภาพเพื่อให้ลูกค้าและผู้ให้บริการเกิดความมั่นใจในสินค้าที่ได้มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพในระดับสากล

หลักสูตร FSSC 22000 (Food Safety)

หลักสูตรที่เน้นการจัดระบบความปลอดภัยด้านอาหาร FSSC 22000 (Food Safety) โดยพนักงานในส่วนที่เกี่ยวข้องจะต้องได้รับการอบรมในหลักสูตรความปลอดภัยด้านอาหาร เพื่อการจัดทำแผนป้องกันสิ่งที่อาจปนเปื้อนสู่การผลิต เพื่อสร้างความเชื่อมั่นกับกลุ่มลูกค้าในธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

มาตรฐานแรงงานไทย (มรท.8001-2553)

เพื่อให้พนักงานได้รับทราบถึง ข้อกำหนดในมาตรฐานแรงงานไทย ข้อกฎหมายแรงงานที่เกี่ยวข้องเรื่องการมีอิสระเสรีภาพในการแสดงความคิดเห็น การไม่เลือกปฏิบัติ การเคารพสิทธิมนุษยชน รวมทั้งเรื่องความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน เพื่อสร้างทัศนคติที่ดีและเสริมสร้างบทบาทหน้าที่ของผู้บริหารในสถานประกอบการที่รองรับการขยายระบบธุรกิจในอนาคต

หลักสูตรการอบรมเพื่อเพิ่มศักยภาพพนักงานด้วยศาสตร์พระราช

โครงการอบรม ศาสตร์พระราชสู่การพัฒนาภาวะผู้นำ จัดขึ้น ณ ศูนย์กิจกรรมธรรมชาติเคเอสแอล ริเวอร์แคว ระหว่างเดือนสิงหาคม-ตุลาคม 2561 เป็นหลักสูตรที่พัฒนาศักยภาพของพนักงานในด้านการปฏิบัติงาน การพัฒนาภาวะด้านการเป็นผู้นำให้กับพนักงาน โดยน้อมนำหลักการทรงงาน 23 ประการ ของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร มาปรับใช้และการเรียนรู้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อการพึ่งพาตนเองของพนักงาน เพื่อให้พนักงานได้ใช้เวลาว่างหลังจากการทำงานได้ปลูกฝังนิสัยที่ดีที่จะทำให้พนักงานได้ลดรายจ่ายเพิ่มรายได้ภายในครอบครัวได้ โดยผ่านกิจกรรมโครงการศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่พนักงาน ทั้ง 5 โรงงาน ในกลุ่มน้ำตาลขอนแก่น

หลักสูตรเพื่อพัฒนาศักยภาพ

กลุ่มบริษัท ตระหนักถึงการพัฒนาศักยภาพ การเรียนรู้และสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพในด้านการทำงานของพนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยจัดหลักสูตรที่เน้นการเสริมสร้างความรู้การบริหาร การพัฒนาภาวะผู้นำ และทักษะต่างๆ ให้สอดคล้องกับการดำเนินงานขององค์กรสู่พนักงานในแต่ละระดับ เพื่อการพัฒนาศักยภาพให้เกิดประสิทธิภาพ ดังนี้

กลุ่มผู้บริหารระดับสูง

หลักสูตรและเนื้อหาวิชาสำหรับกลุ่มนี้จะเน้นให้ความรู้ในเชิงการบริหารงานใหม่ๆ และทักษะการจัดการระดับสูง เพื่อกำหนดทิศทางขององค์กร และเป้าหมายให้เกิดผลตามที่วางแผนไว้ เพื่อให้เท่าทันกับความเปลี่ยนแปลงที่เป็นไปอย่างรวดเร็ว ซึ่งในกลุ่มผู้บริหารระดับสูงนี้เน้นไปที่หลักสูตร เช่น หลักสูตรการคิดและเขียนเชิงกลยุทธ์ (Strategic Thinking and Executive), Directors Strategic Workshop, หลักสูตรการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น

กลุ่มพนักงานระดับจัดการ

หลักสูตรและเนื้อหาวิชาสำหรับกลุ่มนี้จะเน้นให้ความรู้ในเชิงการบริหาร และการจัดการทั่วไป เพื่อวางแผนการบริหารที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และพัฒนาภาวะผู้นำสู่การเจริญเติบโตที่ยั่งยืนในองค์กร ได้แก่ หลักสูตรโครงการพัฒนาผู้บริหาร Mini MBA for KSL, การบริหารงานบุคคลสำหรับผู้จัดการ (HR for non HR), การพัฒนาผู้นำในบทบาทการสอนงาน (The Leader as Coach), การพัฒนาศักยภาพสำหรับผู้บริหาร (Competency for Executive Management), การบริหารผลงานอย่างมีประสิทธิภาพ (Effective Performance Management System), การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management System) เป็นต้น

กลุ่มพนักงานระดับบังคับบัญชา

เน้นความรู้และทักษะในสายงานของตนเอง เสริมสร้างศิลปะในการสื่อสาร รวมทั้งการทำงานเป็นทีม เพื่อพัฒนาทักษะในการสื่อสาร ประสานสัมพันธ์ที่ดีระหว่างพนักงาน และการสร้างทัศนคติในการทำงานที่ดีมาสู่องค์กร ซึ่งจะเป็นส่วนเสริมทักษะการปฏิบัติงานให้เกิดประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ได้แก่ การนำเสนออย่างมีประสิทธิภาพ (Effective Presentation Technique) การพัฒนาทักษะหัวหน้างาน และการเป็นพี่เลี้ยงในองค์กร, การเจรจาต่อรองเพื่อประสิทธิผล (Negotiation for Results), KSL Excellence Team Work และการเขียนหนังสือโต้ตอบ หนังสือราชการ การเขียนรายงานเพื่อการนำเสนออย่างมีประสิทธิภาพ เป็นต้น

กลุ่มพนักงานระดับปฏิบัติการ

พนักงานในกลุ่มนี้จะเน้นให้เกิดทักษะในการปฏิบัติงาน และเพิ่มเติมความรู้ในเรื่องหน้าที่ของตนเอง รวมทั้งเสริมสร้างความรู้เบื้องต้นในกิจกรรมเพิ่มผลผลิตต่างๆ ที่เป็นเครื่องมือในการช่วยปฏิบัติงานได้ดียิ่งขึ้น เช่น ความรู้เบื้องต้นในเรื่อง กิจกรรม 5ส., กิจกรรมกลุ่มคุณภาพ (QCC.), กิจกรรมเสริมสร้างความปลอดภัยในการทำงาน (Safety), การต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน (Anti-Corruption and Anti-Bribery Policy) เป็นต้น



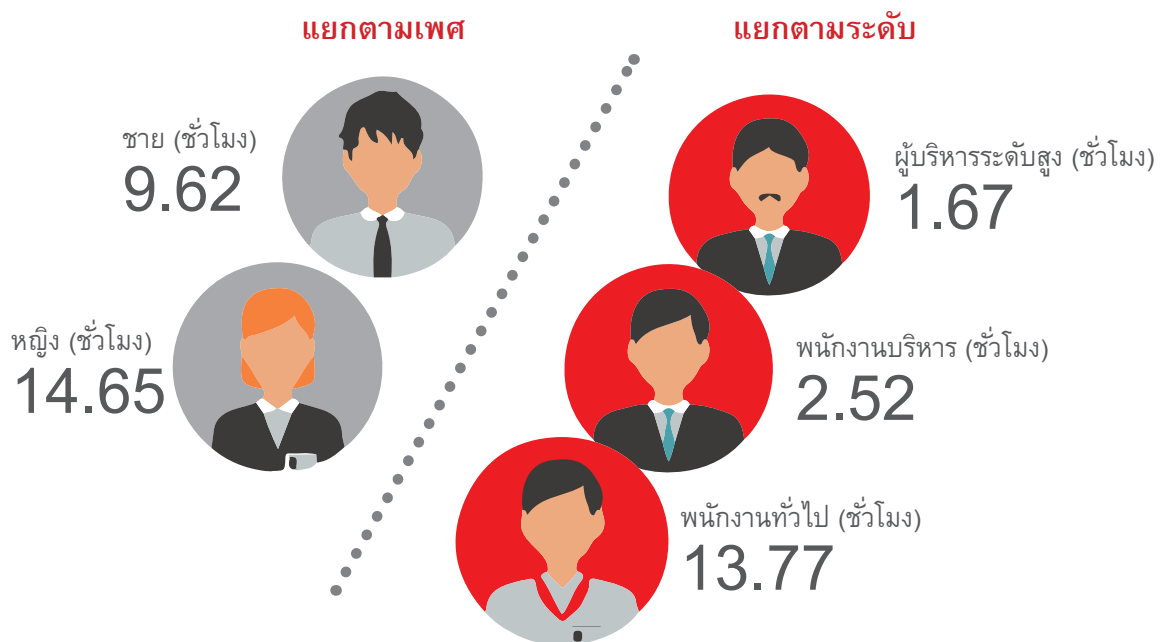
โครงการทำ OPK หรือ One Point Knowledge และการทำ OPL หรือ One Point Lesson, OPS One point Sharing

การทำ OPK หรือ One Point Knowledge และการทำ OPL หรือ One Point Lesson, OPS One point Sharing เป็นหนึ่งในเครื่องมือการจัดการความรู้ของโครงการจัดการความรู้ (Knowledge Management) ซึ่งรวบรวมบทความที่น่าสนใจ เคล็ดลับทางเทคนิคด้านต่างๆ ที่ได้รับหลังจากไปร่วมประชุมหรืออบรมทุกหลักสูตร และสัมภาษณ์จากหน่วยงานภายนอก รวมทั้งการเขียนบทความที่เกิดจากประสบการณ์ของพนักงานในองค์กร แล้วนำมาแบ่งปันให้กับเพื่อนร่วมงานมาประยุกต์ใช้ในการทำงาน เป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาบุคลากรให้เกิดทัศนคติในการเรียนรู้ เพื่อนำไปสู่

การพัฒนาองค์กรให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายโดยมีสมรรถนะสูงขึ้น และเกิดองค์ความรู้ใหม่ที่เป็นประโยชน์ต่อเป้าหมายการดำเนินธุรกิจขององค์กร และการพัฒนาสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ที่ยั่งยืน

ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้กำหนดให้ ผู้บังคับบัญชาทุกคนทุกระดับ ต้องดำเนินการวางแผนเรื่องการพัฒนาบุคลากรที่ตนเองดูแล เพื่อจะได้มีการวางแผนกำหนดเรื่องงบประมาณส่งพนักงานไปร่วมอบรมให้ได้ตามเป้าหมายที่กำหนด รวมทั้งต้องมีการติดตามและประเมินผลหลังจากไปเข้าอบรมด้วยทุกครั้ง

จำนวนชั่วโมงโดยเฉลี่ยการฝึกอบรมพนักงาน ต่อปี ต่อคน



แผนการสืบทอดงาน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักว่า องค์กรจะเจริญก้าวหน้าและพัฒนาไปขึ้นอยู่กับการสร้างบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ มีคุณธรรม เพื่อสืบทอดเจตนารมณ์ของผู้ก่อตั้ง จึงมอบนโยบายให้ฝ่ายบริหารให้ความสำคัญกับการบริหารและการพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพ

บริษัทมีการคัดเลือกบุคคลที่จะรับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญทุกระดับให้เป็นไปอย่างเหมาะสมเพื่อให้มั่นใจว่าได้ผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถเหมาะกับตำแหน่งและทำให้การบริหารงานของบริษัทดำเนินต่อไปได้อย่างราบรื่น และมีผู้ที่สามารถรับผิดชอบทดแทนกันได้ตามความเหมาะสม พร้อมกันนี้ คณะกรรมการบริษัท

ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนศึกษาหาข้อมูลและติดต่อกับบริษัทและสถาบันที่มีความเป็นมืออาชีพมาให้คำปรึกษาในการดำเนินโครงการแผนการสืบทอดงานให้ดีขึ้นต่อไป ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการกำหนดแผนสืบทอดงาน ดังนี้

1. การกำหนดตำแหน่งงานที่สำคัญหรือตำแหน่งงานหลัก
2. การกำหนดศักยภาพหรือสมรรถนะของตำแหน่งงานหลัก
3. กระบวนการวิเคราะห์หาผู้สืบทอดตำแหน่ง
4. จัดทำแผนพัฒนารายบุคคล

การสร้างวัฒนธรรมองค์กรเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

กลุ่มบริษัทมุ่งมั่นจะสร้างองค์กรไปสู่วิสัยทัศน์ที่ตั้งไว้ด้วยการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร โดยการสร้างค่านิยมขององค์กร (Core Values) ที่ครอบคลุมลักษณะที่พึงประสงค์ และสื่อสารให้ทุกคนในองค์กรได้รับทราบ เข้าใจและปฏิบัติอย่างต่อเนื่องให้พัฒนาเป็นวัฒนธรรมองค์กร

ค่านิยมขององค์กร (Core Values) คือ D-I-S-C ประกอบด้วย

D - Dynamic

หมายถึง มีพลัง กล้าเปลี่ยนแปลงสู่สิ่งที่ดีกว่า

- เปลี่ยนแปลง และปรับตัวรวมทั้งประเมิน กลยุทธ์ แผน และกระบวนการทำงานเพื่อให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อม
- หาความรู้ทั้งที่เกี่ยวข้องกับงานในหน้าที่และธุรกิจที่เราทำ พัฒนาทักษะ และความชำนาญที่จำเป็นต่อการทำงานในปัจจุบันและอนาคต
- ตัดสินใจในเวลาที่เหมาะสมบนฐานข้อมูลที่เพียงพอ

I - Integrity

หมายถึง ซื่อสัตย์ รักษาคำพูดและทำในสิ่งที่ถูกต้อง

- ยึดถือความซื่อตรง โปร่งใส ตรวจสอบได้ และยึดมั่นคำสัญญาที่ให้ไว้
- ปฏิบัติต่อบุคคลอย่างเสมอภาค ไม่เลือกปฏิบัติและเคารพศักดิ์ศรีของผู้อื่น
- ยึดมั่นในธรรมาภิบาล จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและความรับผิดชอบต่อสังคม
- ตรงต่อเวลาและสื่อสารข้อมูลที่เป็นความจริงในเวลาที่เหมาะสม ไม่บิดเบือน หรือปกปิดสาระสำคัญที่พึงเปิดเผยรวมทั้งเตรียมข้อมูลและให้ความเห็นที่เป็นประโยชน์

S - Synergy

หมายถึง ร่วมใจ ประสานจุดเด่นสร้างผลงานทวีคูณ

- ร่วมคิด ร่วมทำและแบ่งปันความรู้อย่างเต็มที่
- สื่อสาร หน้าที่ ความรับผิดชอบ และความคาดหวังอย่างชัดเจน
- สรุปผลและเสนอแนะอย่างสร้างสรรค์

C - Creativity

หมายถึง สร้างสรรค์ พัฒนาสิ่งใหม่ประยุกต์ให้เกิดจริง

- พัฒนาวิธีการทำงาน ผลิตภัณฑ์หรือบริการแบบใหม่ๆ ให้กับองค์กร
- ตัดสินใจและปฏิบัติ โดยผ่านการประเมินความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ และมีการติดตามเรียนรู้จากผลสำเร็จและข้อผิดพลาดเพื่อใช้ในการปรับปรุงต่อไป

โครงการ KSL INNOVATION AWARD

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้ดำเนินจัดทำโครงการ KSL INNOVATION AWARD ต่อเนื่องจากปีแรก โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อส่งเสริมค่านิยมทางด้านความคิดสร้างสรรค์ (C-Creativity) จากการเชิญชวนให้พนักงานส่งผลงานเข้าประกวดทั้งในประเภทซอฟต์แวร์และฮาร์ดแวร์ โดยแต่ละประเภทจะแบ่งเป็นสามระดับ คือ ระดับแนวคิด ระดับต้นแบบ และระดับที่ใช้งานได้จริง ซึ่งพนักงานได้ส่งผลงานตามเกณฑ์ที่ประกาศไปแล้วเข้าประกวดในหลายผลงานของแต่ละประเภท ซึ่งอยู่ระหว่างการดำเนินการของคณะกรรมการในการคัดเลือกผลงาน เพื่อให้แต่ละผลงานที่เข้ารอบเป็นประโยชน์และใช้ได้จริงสำหรับกิจการของบริษัทจากผลงานในประเภทต่างๆ ทั้งสามระดับ

หลังจากหลังการคัดเลือกแล้วจะมีจัดงาน KSL INNOVATION AWARD เพื่อให้พนักงานที่ได้รับรางวัลได้นำเสนอผลงานต่อผู้บริหารและเพื่อนพนักงาน และเพื่อมอบรางวัลแก่พนักงานเจ้าของโครงการที่ได้รับเลือกต่อไป

ช่องทางในการสื่อสารวิสัยทัศน์และค่านิยมขององค์กร

กลุ่มบริษัทฯ ได้มีจัดให้มี KSL Brand Ambassador รุ่นที่ 2 จำนวน 26 คน เป็นผู้นำในสื่อสารให้กับทุกส่วนทั้งส่วนสำนักงานใหญ่และโรงงานให้ทราบทุกช่องทาง ดังนี้

ผู้ปฏิบัติหน้าที่เป็น Brand Ambassador ทั้งที่สำนักงานใหญ่และที่โรงงานได้ใช้ช่องทางต่างๆ เป็นสื่อที่จะนำพาให้พนักงานได้มาทำกิจกรรมร่วมกันและได้ใช้ความพยายามในการทำให้พนักงานได้ตระหนักรู้ถึงค่านิยมองค์กรที่มีอยู่และกระตุ้นเตือนให้มีพฤติกรรมภายในกรอบแห่งค่านิยมเหล่านั้น กิจกรรมต่างๆ ดังกล่าวนั้นมีความหลากหลายตั้งแต่ความบันเทิงไปถึงกิจกรรมทางวิชาการ ทั้งนี้ เพื่อให้พนักงานสนใจเข้าร่วมกิจกรรมที่ตนพึงพอใจได้ทั่วกัน

ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม



การดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม ปี 2561 ตามรอยพระราชา สร้างคุณค่าให้ยั่งยืน

ความหมาย

อ้อย	: ต้นน้ำของพลังงานธรรมชาติ
การมัดรวมกัน	: ความสามัคคี เป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน
พืชม้าลายธงชาติ	: ความเป็นไทย
พื้นดิน	: คืนชีวิตให้แผ่นดิน
KSL	: พอเพียง คืนชีวิตให้แผ่นดิน

การดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมของกลุ่มบริษัทน้ำตาลขอนแก่น ในปี 2561 เป็นการดำเนินงานโดยการน้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาเป็นแนวทางในการขับเคลื่อนงานกิจกรรมเพื่อสังคมเพื่อดูแลพนักงาน ชุมชนรอบโรงงาน เกษตรกรชาวไร่อ้อยของโรงงาน และหน่วยงานภายนอก ผ่านศูนย์กิจกรรมธรรมชาติเคเอสแอล ริเวอร์แคว และศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงในเครือข่าย โดยมีรูปแบบของการดำเนินกิจกรรมดังนี้

การดำเนินกิจกรรม	อบรม	ลงพื้นที่สร้าง ฐานเรียนรู้	ศึกษาดูงาน	เผยแพร่ความรู้ นอกสถานที่
พนักงาน - พนักงานประจำ - ผู้พิการ	● ●	●	●	●
ชุมชนรอบโรงงาน	●	●	●	●
ชาวไร่	●	●	●	●
คู่ค้า			●	
หน่วยงานภายนอก เช่น สำนักงานพัฒนาชุมชน สำนักงานท่องเที่ยวและกีฬา กระทรวงพาณิชย์ มูลนิธิกิจกรรมธรรมชาติ องค์การบริหารส่วนตำบล กระทรวงอุตสาหกรรม	●		●	●

1. พนักงาน

1.1 พนักงานประจำ

- กิจกรรมโครงการศาสตร์พระราชาสู่การพัฒนาภาวะผู้นำ เพื่อเพิ่มทักษะการทำงานร่วมกัน ความรู้ด้านศาสตร์พระราชานำไปปรับใช้ และการเพิ่มเติมความรู้ด้านวิชาชีพเพื่อนำกลับเพิ่มรายได้และลดค่าใช้จ่าย
- การส่งเสริมอาชีพให้กับพนักงานเพื่อเป็นรายได้เสริมนอกเหนือจากเวลาทำงานปกติ และสร้างคลังอาหารให้กับครอบครัว เช่น การเพาะเห็ด เลี้ยงสัตว์ ปลูกผัก เฝ้าถ่าน

1.2 ผู้พิการ ปฏิบัติงานศูนย์กิจกรรมธรรมชาติเคเอสแอล ริเวอร์แคว

- การพัฒนาศักยภาพของผู้พิการด้วยฐานเรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงภายในศูนย์กิจกรรมธรรมชาติ เคเอสแอล ริเวอร์แคว เช่น การนวด การเพาะเห็ด และการประดิษฐ์ดอกไม้จันทน์
- การลงมือปฏิบัติจริงเพื่อพัฒนาฐานเรียนรู้ และส่งต่อความรู้ให้กับชุมชนรอบโรงงานและผู้เข้าศึกษาดูงานภายในศูนย์กิจกรรมฯ



2. ชุมชนรอบโรงงาน

- กิจกรรมโครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนด้วยหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อให้ชุมชนได้ร่วมเป็นส่วนหนึ่งของการส่งต่อความรู้ศาสตร์ของพระราชฯ และนำไปปรับใช้ต่อตนเองและชุมชน
- การสร้างฐานเรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงภายในชุมชน เพื่อสร้างรายได้เสริมแก่บ้านที่เข้าร่วมโครงการ และมีตัวอย่างของฐานเรียนรู้ตั้งอยู่ภายในชุมชน เพื่อให้ผู้ที่สนใจสามารถเข้ามาเรียนรู้ได้ โดยใช้วัสดุเหลือใช้จากโรงงานในการสร้างฐานเรียนรู้

3. ชาวไร่

- กิจกรรมโครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนด้วยหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อให้ชาวไร่ในรุ่นปัจจุบันได้มีแนวคิดในการลด ละ เลิกการใช้สารเคมีทางการเกษตร
- โครงการ KSL Junior Farmer 2018 การอบรมทายาทเกษตรกรรุ่นใหม่ เพื่อสานต่ออาชีพการทำไร่ไถด้วยการใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่
- โครงการฟีสอนน้อง การสร้างทีมเจ้าหน้าที่ส่งเสริมรุ่นใหม่ที่จะดูแลชาวไร่ด้านการทำเกษตร

โดยกิจกรรมเพื่อสังคมที่ได้ดำเนินการร่วมกับชาวไร่ทั้งรุ่นปัจจุบันและทายาทเกษตรกรรุ่นใหม่ มีเป้าหมายในการให้เกษตรกรได้ทำการเกษตรผสมผสาน สร้างรายได้หมุนเวียนตลอดปี โดยใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่เข้ามามีส่วนร่วม เพื่อการทำเกษตรอย่างยั่งยืน สานต่ออาชีพการทำไร่ไถ

4. คู่ค้า

- การร่วมกับบริษัทคู่ค้าในการขับเคลื่อนกิจกรรมเพื่อสังคม เช่น โครงการธุรกิจยั่งยืนกับโคคา-โคล่า และการเข้าศึกษาดูงานพื้นที่การทำเกษตรของพนักงานและศูนย์กิจกรรมธรรมชาติ

5. หน่วยงานภายนอก

- การรับคณะอบรมและศึกษาดูงานจากหน่วยงานต่างๆ เช่น องค์การบริหารส่วนตำบล สำนักงานท่องเที่ยวและกีฬาจังหวัด สำนักพัฒนาชุมชนจังหวัด ฯลฯ เพื่อเผยแพร่ศาสตร์ของพระราชฯ ให้เป็นรู้จักและนำไปสู่การปรับใช้เพื่อพัฒนาท้องถิ่น
- การถ่ายทอดความรู้นอกสถานที่ตามการประสานงานของหน่วยงานต่างๆ เช่น มูลนิธิกิจกรรมธรรมชาติ กรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ กระทรวงอุตสาหกรรม ฯลฯ



โครงการอบรมศาสตร์พระราชาสู่ การพัฒนาภาวะผู้นำ ประจำปี 2561 และ โครงการอบรมพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชน ด้วยหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

โครงการอบรมศาสตร์พระราชาสู่การพัฒนาภาวะผู้นำ ประจำปี 2561 เป็นกิจกรรมอบรมที่ทาง KSL GROUP ได้จัดขึ้นเป็นประจำทุกปี เพื่อส่งต่อองค์ความรู้ศาสตร์ของพระราชฯ หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงให้กับพนักงานและชุมชนรอบโรงงาน ได้นำความรู้ที่ได้รับไปปรับใช้ต่อการทำงานและการใช้ชีวิตประจำวัน โดยในปีนี้มีพนักงานผู้ผ่านการอบรม รวมทั้งหมด 324 คน และชาวบ้านชุมชนรอบโรงงาน จำนวน 100 คน

โดยหลังจากกิจกรรมอบรมแล้ว ส่วนกิจกรรมเพื่อสังคม ได้ลงพื้นที่ติดตามพนักงานและชาวบ้านที่สนใจเข้าร่วมโครงการศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่ชุมชนและพนักงาน พร้อมกับให้การสนับสนุนอาชีพเสริม ทั้งบ้านพักพนักงานในโรงงาน นอกโรงงาน และการดำเนินกิจกรรมในพื้นที่ชุมชนรอบโรงงาน

ยกตัวอย่าง เช่น กลุ่มเคเอสแอล - บ่อพลอย ได้จัดสรรพื้นที่ให้พนักงานได้เข้ามาทำแปลงเกษตรภายในบ้านพักพนักงาน เช่น การปลูกพืช เลี้ยงสัตว์ ซึ่งทำให้พนักงานได้มีรายได้เพิ่มเติมด้วย

โดยในส่วนของชุมชนรอบโรงงานได้ลงพื้นที่คัดเลือกบ้านของชุมชนที่พร้อมในการพัฒนาเป็นศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียง และการพึ่งพาตนเองในระดับครัวเรือน ซึ่งการจัดกิจกรรมอบรมหากไม่มีการลงพื้นที่ติดตามผลการดำเนินงาน หรือสานต่อความตั้งใจของชุมชนในการพัฒนาพื้นที่ กิจกรรมต่างๆที่คิดไว้ก็จะไม่สามารถขับเคลื่อนต่อไปได้





เจ้าหน้าที่พัฒนาชุมชนและสังคมปฏิบัติงานศูนย์ กสิกรรมธรรมชาติเคเอสแอล ริเวอร์แคว

จากข้อกำหนดทางกฎหมายที่ระบุให้แต่ละโรงงานต้องจ้างงานผู้พิการในอัตรา 1:100 คน กลุ่มบริษัทในเครือ KSL GROUP ได้มีแนวคิดในการสร้างความมั่นคงในอาชีพของผู้พิการด้วยการส่งเสริมให้ผู้พิการได้มีรายได้เป็นเงินเดือนตามกฎหมาย และจากการปฏิบัติงานในตำแหน่ง เจ้าหน้าที่พัฒนาชุมชนและสังคม ประจำศูนย์กสิกรรมธรรมชาติเคเอสแอล ริเวอร์แคว จำนวน 8 คน ทำให้กลุ่มผู้พิการได้มีอาชีพหลักเพื่อเลี้ยงตนเองและครอบครัว ยังได้ความรู้เพื่อนำไปประกอบอาชีพหลังจากหมดสัญญาจ้างงานด้วย เช่น การประดิษฐ์ดอกไม้จันทน์ การเพาะเห็ด เผาถ่าน และการทำน้ำมันสมุนไพร นอกจากนี้ผู้พิการยังได้รับโอกาสในการเป็นผู้ส่งต่อแลกเปลี่ยนความรู้ให้กับชุมชนและผู้เข้ามาศึกษาดูงานภายในศูนย์กสิกรรมฯ ด้วย

โครงการศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่ชุมชน

KSL-BP

- ชุมชนบ้านหนองเต็ง
- ชุมชนบ้านบ่อเพียง
- ชุมชนบ้านหลุมรัง
- ชุมชนบ้านจ่งเจริญ
- ชุมชนบ้านห้วยกระเจา

KSL-TK

- ชุมชนบ้านแสนตอ
- ชุมชนบ้านห้วยเหินยว
- ชุมชนบ้านสำนักเย็น
- ชุมชนบ้านหมอเฒ่า
- ชุมชนบ้านหนองไม้แก่น
- ศูนย์กิจกรรมธรรมชาติโพธาราม

KSL-PN

- ชุมชนบ้านหัวช้าง
- ชุมชนบ้านหนองหัวช้าง
- ชุมชนบ้านกุดม่วง
- โรงเรียนบ้านหนองหอย
- วิทยาลัยโพธิวิชชาลัย
- ศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่ชุมชนบ้านเนินไทร

KSL-WP

- ชุมชนบ้านชำเจริญ
- ชุมชนบ้านโนนสว่าง
- ชุมชนไร่วิเศษยา
- ศูนย์ป้ารักษ์น้ำ
- ชุมชนสวนรุ่งทิพย์
- ชุมชนบ้านดงลาน
- โรงเรียนบ้านเหมืองแบ่ง
- โรงเรียนบ้านหนองนอ

KSL-NP

- ศูนย์รักษาดิน รักษ์น้ำ
- ชุมชนบ้านโคกสูง
- ชุมชนบ้านสนามบิน
- ชุมชนบ้านม่วงหวาน
- ชุมชนบ้านหนองแสง
- ชุมชนบ้านเสียว
- ชุมชนบ้านคำบอน
- ชุมชนบ้านสร้างแสง
- ชุมชนบ้านดงเย็น
- ชุมชนบ้านโสกแสง
- วัดมหาชัย
- โรงเรียนบ้านโคกสูงประชาสรรค์

รายชื่อศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่ชุมชน

การขับเคลื่อนกิจกรรมโครงการศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่ชุมชนในพื้นที่รอบโรงงานกลุ่มบริษัทน้ำตาลขอนแก่น ผ่านฐานเรียนรู้ของศูนย์กิจกรรมธรรมชาติเคเอสแอล ริเวอร์แคว จำนวนทั้งหมด 37 ศูนย์เรียนรู้ในปี 2561 มีดังนี้

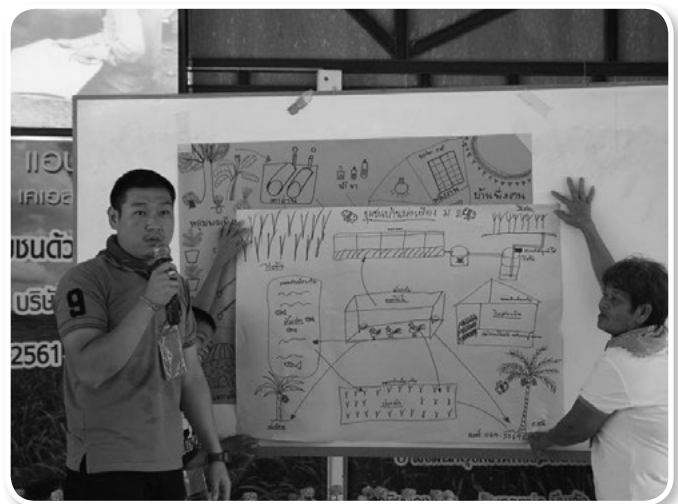
บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุ้งไทย จำกัด จำนวน 5 พื้นที่

บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด จำนวน 6 พื้นที่

บริษัท น้ำตาลนิวกวางสันหลี่ จำกัด จำนวน 6 พื้นที่

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) สาขาวังสะพุง จำนวน 8 พื้นที่

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) จำนวน 12 พื้นที่





ศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่ชุมชนบ้านสำนักเย็น

ศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่ชุมชนบ้านสำนักเย็น หมู่ที่ 1 ต.พระแท่น อ.ท่ามะกา จ.กาญจนบุรี นำโดยคุณธรรมฤทัย พระแท่น เป็นศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงของบริษัทที่ได้รับการสนับสนุนมาตลอด 3 ปีที่ผ่านมา โดยในปี 2561 ส่วนกิจกรรมเพื่อสังคมและศูนย์กิจกรรมธรรมชาติเคเอสแอล ริเวอร์แคว ได้ร่วมกันพัฒนาพื้นที่ศูนย์เรียนรู้ในการผลิตข้าวอินทรีย์ โดยข้าวรุ่นที่ 1 ผลิตข้าวหอมปทุมเป็นข้าวนาโยน พื้นที่ 5 ไร่ ได้ข้าวปริมาณ 2.5 ตัน และรุ่นที่ 2 ผลิตข้าวหอมมะลิ 105 ในพื้นที่เท่าเดิม ได้ข้าวปริมาณ 3 ตัน ปุ๋ยที่ใช้ในนาข้าวนี้เป็นปุ๋ยธรรมชาติที่ได้จากมูลควาย หมูป่า และเปิดไถ่ที่เลี้ยงไว้นั่นเอง นอกจากจะทำให้ชุมชนบ้านสำนักเย็นได้ลดต้นทุนในการผลิตข้าวอินทรีย์แล้ว ยังมีผลผลิตจากไข่ที่เป็นรายได้เพิ่มเติมด้วย

จากกระบวนการผลิตข้าวอินทรีย์สู่การส่งเสริมด้านการขาย ชุมชนได้จัดสรรข้าวออกเป็น 3 ส่วน คือ

- 1) แบ่งปันภายในกลุ่มสมาชิกชุมชนที่มีส่วนร่วมในการดูแลแปลงข้าวอินทรีย์
- 2) จำหน่ายแก่คนในชุมชนในราคาไม่แพง
- 3) ศูนย์กิจกรรมธรรมชาติเคเอสแอล ริเวอร์แคว รับซื้อเพื่อจำหน่ายต่อไปให้กับกลุ่มลูกค้าที่สนใจดูแลสุขภาพด้วยการทานข้าวอินทรีย์

และจากการดำเนินกิจกรรมโครงการศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่ชุมชนในพื้นที่ 5 โรงงาน ของกลุ่ม KSL นอกจากจะให้ชุมชนได้พึ่งพาตนเองแล้ว การเป็นส่วนหนึ่งของช่วยให้ชุมชนได้มีกลุ่มตลาดมากขึ้นก็เป็นส่วนสำคัญที่จะขับเคลื่อนกิจกรรมในพื้นที่ชุมชนให้ยั่งยืนขึ้นได้



โรงเรียนเยาวชนต้นแบบเศรษฐกิจพอเพียง

การดำเนินกิจกรรมส่งเสริมความรู้ของการพึ่งพาตนเองตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงภายในโรงเรียนในระดับประถมศึกษา และมัธยมศึกษา ใน จ.กาญจนบุรี ได้แก่ โรงเรียนวัดท่ากระทุ่ม โรงเรียนวัดใหม่เจริญผล อ.ท่ามะกา และโรงเรียนบ่อพลอยรัชดาภิเษก อ.บ่อพลอย จ.กาญจนบุรี โดยเริ่มตั้งแต่การปลูกฝังความมีระเบียบวินัย ความรับผิดชอบต่อหน้าที่ของตนเอง ความสามัคคี เอื้อเฟื้อแบ่งปัน และการพึ่งพาตนเองตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ซึ่งเป็นแนวทางปฏิบัติของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช โดยมีฐานเรียนรู้จากศูนย์กิจกรรมธรรมชาติเคเอสแอล ริเวอร์แคว ดังนี้

1. **บัญชีพอเพียง** ให้เด็กๆ ได้จดบันทึกรายรับ-รายจ่าย เห็นภาพชัดจากการลงแรงดูแลฐานเรียนรู้
2. **หลุมพอเพียง** คลั่งเสียบยงคน และคนเพาะเห็ด ปลูกทุกอย่างที่กิน กินทุกอย่างที่ปลูก และสร้างรายได้เพิ่มจากกิจกรรมที่หา
3. **คนเอาถ่าน** ใช้ประโยชน์จากไม้ที่ได้จากการตัดแต่งกิ่งไม้ภายในโรงเรียน มาเผาถ่านและเก็บน้ำส้มควันไม้
4. **คนรักษแม่ธรณี** การทำปุ๋ยน้ำชีวภาพ และการเก็บใบไม้ในคอกไม้ไผ่ เพื่อใช้ประโยชน์ภายในโรงเรียน
5. **คนมีน้ำยา** การทำผลิตภัณฑ์ลดรายจ่ายภายในโรงเรียน และนำกลับไปใช้ภายในครัวเรือนของตนเองด้วย
6. **คนเพาะเห็ด** การเพาะเห็ด เพื่อนำไปประกอบอาหารกลางวันและการแปรรูปเห็ด



ซึ่งจากการดำเนินการในครั้งนี้ทางบริษัทหวังเป็นอย่างยิ่งว่ากิจกรรมที่ส่งเสริมให้เด็กๆ ได้ทำภายในโรงเรียนจะเป็นประโยชน์ต่อการเรียนรู้ ซึ่งไม่ได้เป็นเพียงแต่การเปิดตำราแล้วทำตาม แต่เป็นการเรียนรู้ แก้ไขปัญหาจากการปฏิบัติจริง เป็นตัวอย่างของการพึ่งพาตนเองภายในโรงเรียน และนำไปประกอบอาชีพต่อไปในอนาคตได้



การใช้ประโยชน์จากวัสดุเหลือใช้โรงงาน

1. ถังเหล็ก 200 ลิตร นำไปทำเตาเผาถ่าน ถัง 200 ลิตร ส่งต่อไปให้กับชุมชนที่สนใจ เพื่อการใช้ประโยชน์จากการตัดแต่งกิ่งไม้ ภายในพื้นที่บ้านของตนเอง ซึ่งนอกจากจะได้ถ่านแล้ว ยังได้น้ำส้มควันไม้ สำหรับการฉีดพ่นไล่แมลง ดับกลิ่นคอกสัตว์ และเพิ่มความหวานให้กับผลไม้อีกด้วย

2. กากน้ำตาลใช้ประโยชน์ในการทำปุ๋ยหมักชีวภาพ การทำปุ๋ยไว้ใช้เองโดยที่ไม่พึ่งพาสารเคมีทำให้เรามั่นใจได้ว่าปุ๋ยที่เราใส่บำรุงพืชผักที่เราปลูกจะปลอดภัยแน่นอน ซึ่งการทำปุ๋ยนี้ นอกจากจะได้ปุ๋ยอินทรีย์ที่ปลอดภัยแล้วเรายังสามารถนำมาใช้เป็นกิจกรรมยามว่างร่วมกันภายในครอบครัว หรือ ในชุมชนได้อีกด้วย การทำปุ๋ยโดยมีหลักการคือ เลี้ยงดิน ให้ดินเลี้ยงพืช และให้พืชเลี้ยงเรา



3. กากหม้อกรองใช้เป็นปุ๋ยบำรุงดินได้ดี จากการวิเคราะห์ กากตะกอน เพื่อใช้เป็นปุ๋ยปรากฏว่า มีไนโตรเจนร้อยละ 1.98 กรดฟอสฟอริกร้อยละ 2.56 และโพแทสเซียมร้อยละ 0.28 โดยน้ำหนัก นอกจากนี้ก็มีธาตุอาหารอื่นๆ ที่จำเป็นสำหรับการเจริญเติบโตของพืชอยู่ด้วย

โครงการธุรกิจยั่งยืนกับโคคา-โคล่า

เป็นปีที่ 2 ของกลุ่มบริษัทน้ำตาลขอนแก่น ที่ร่วมกับ บริษัท โคคา-โคล่า (ประเทศไทย) จำกัด ในการขับเคลื่อนโครงการธุรกิจยั่งยืนกับโคคา-โคล่า ซึ่งดำเนินงานในพื้นที่บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด และ บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุ้งไทย จำกัด ปี 2561 เจ้าหน้าที่ส่งเสริมและเกษตรกรสตรีชาวไร่อ้อยของโรงงานที่เข้าร่วมโครงการได้ร่วมกันเก็บข้อมูลทางการเงินและประกาศผลผู้ชนะเลิศการแข่งขัน เมื่อเดือนกรกฎาคมที่ผ่านมา โดยจากการดำเนินกิจกรรมดังกล่าวทำให้เกษตรกรชาวไร่อ้อยของโรงงานได้เกิดแรงบันดาลใจในการบันทึกรายรับ-รายจ่าย และการหารายได้เสริมเข้ามาอุดหนุนของเงินที่เกิดขึ้นต่อไปด้วย



โครงการ KSL JUNIOR FARMER 2018 ทายาทเกษตรกรรุ่นใหม่

กลุ่มบริษัทน้ำตาลขอนแก่น จัดกิจกรรมโครงการ KSL JUNIOR FARMER 2018 ทายาทเกษตรกรรุ่นใหม่ ณ ศูนย์กิจกรรมธรรมชาติเคเอสแอล ริเวอร์แคว จ.กาญจนบุรี ระหว่างวันที่ 12-14 กันยายน 2561 โดยมีทายาทเกษตรกรทั้งชายและหญิง อายุระหว่าง 20-35 ปี เข้าร่วมอบรมทั้งหมด 47 คน ร่วมกับนักส่งเสริมรุ่นใหม่ของ KSL โดยได้รับความร่วมมือจากไทยยามาฮ่ามอเตอร์ และ บริษัท Crop Teac Asia ในการบรรยายให้ความรู้แก่ทายาทเกษตรกร โดยการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่ เข้ามามีบทบาทในการทำไร่อ้อย เพื่อเพิ่มผลผลิตและลดต้นทุนทางการเกษตร พร้อมกับการแนะนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช มาปรับใช้ให้เข้ากับครอบครัวของตนเอง และสานต่ออาชีพการทำไร่อ้อยต่อไป





โครงการฟีสอนน้อง

นอกจากการจัดกิจกรรมให้กับทายาทเกษตรกรรุ่นใหม่แล้ว อีกหนึ่งกลุ่มบุคคลที่มีส่วนในการทำเกษตรอย่างยั่งยืน คือ เจ้าหน้าที่ส่งเสริมพื้นที่ได้ถ่ายทอดความรู้ให้กับรุ่นน้องด้านการดูแลอ้อย และการส่งต่อความรู้ด้านการพึ่งพาตนเองตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง โดยทำเกษตรทฤษฎีใหม่ให้กับเกษตรกรชาวไร่อ้อยของโรงงานที่จะช่วยให้ชาวไร่ได้มีรายได้เพิ่มเติม เช่น

รายวัน > จากการเก็บไข่ไก่ เป็ดไข่และ ผักสวนครัว

รายสัปดาห์ > การเลี้ยงกบ ปลาตก

รายเดือน > จำหน่ายสุกร และมูลสัตว์

และรายปี > อ้อย ข้าว ซึ่งเป็นรายได้หมุนเวียนตลอดทั้งปี การลดค่าใช้จ่ายเช่นการปลูกผักสวนครัว การทำปุ๋ยชีวภาพใช้เอง การทำผลิตภัณฑ์ลดรายจ่ายในครัวเรือน ซึ่งกิจกรรมที่ทางบริษัทได้ส่งเสริมจะนำไปสู่ความยั่งยืนในการทำเกษตร แก้ไขปัญหาหาราคาพืชผลทางการเกษตรตกต่ำ โดยมีพื้นที่ตัวอย่างคือ ชุมชนบ้านจงเจริญ ม.15 ต.หลุมรัง อ.บ่อพลอย จ.กาญจนบุรี





กิจกรรมร่วมกับหน่วยงานภายนอก

นอกจากการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมให้กับชาวไร่ และชุมชนรอบโรงงานแล้ว กลุ่มบริษัทน้ำตาลขอนแก่น ยังร่วมกับหน่วยงานอื่นๆ เพื่อถ่ายทอดความรู้ให้กับโรงเรียน ชุมชน และผู้สนใจ ผ่านกิจกรรมอบรมนอกสถานที่และการเข้าศึกษาดูงานฐานเรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงภายในศูนย์ ตัวอย่างเช่น

กิจกรรมโครงการ Road To Success ของกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ โดยวิทยากรศูนย์กิจกรรมธรรมชาติเคเอสแอลริเวอร์แคว ได้ถ่ายทอดความรู้ให้กับเด็กๆ โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนบ้านต้นมะม่วงในเรื่องโรงปุ๋ยตัวจิ๋ว และการผลิตปุ๋ยชีวภาพ

การเข้าศึกษาดูงานและฝึกอบรมของชุมชนและผู้สนใจจากภายนอก โดยการประสานงานของสำนักพัฒนาชุมชนจังหวัดสำนักพัฒนาชุมชนอำเภอองค์การบริหารส่วนตำบลที่มีความสนใจในการนำความรู้กลับไปพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง โดยผ่านฐานเรียนรู้สู่ความพอเพียงทั้งหมด 18 ฐาน

กิจกรรมร่วมกับเครือข่ายกิจกรรมธรรมชาติ มูลนิธิกิจกรรมธรรมชาติ เพื่อยืนยันการสานต่อแนวทางหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช

GRI CONTENT INDEX

General Standard Disclosures

General Standard Disclosures	Description	Page	External Assurance
Strategy and analysis			
G4-1	Statement from CEO		No External Assurance
Organizational profile			
G4-3	Name of the organization	4	
G4-4	Primary, brands, products, and services	4	
G4-5	Location of the organization's headquarters	4	
G4-6	Countries where the organization operates	4	
G4-7	Nature of ownership and legal form	12,23-24	
G4-8	Markets served	15-19	
G4-9	Scale of the organization	197,4-5,8,15-19	
G4-10	Total Employees	54	
G4-11	Percentage of total employees covered by collective bargaining agreements	Not applicable	
G4-12	Organization's supply chain	10	
G4-13	Significant changes during to the reporting period in size, structure,ownership,supply chain	Not applicable	
G4-14	Precautionary Approach	20-22,78-79	
G4-15	Externally developed economic, environmental and social charters, principles, or other initiatives to which the organization subscribes or which it endorses	58-60	
G4-16	Membership of associations	Not applicable	
Identified Material Aspects and Boundaries			
G4-17	Subsidiaries Company	93	
G4-18	Process for defining the report content and the aspect boundaries	180-182	
G4-19	Material aspects	183	
G4-20	Aspect boundary within the organization	183	
G4-21	Aspect boundary outside the organization	183	
G4-22	Effect of any restatements of information provided in previous reports	Not applicable	
G4-23	Report significant changes from previous reporting periods in the scope and aspect boundaries	Not applicable	

General Standard Disclosures	Description	Page	External Assurance
Stakeholder Engagement			
G4-24	List of stakeholder groups engaged by the organization	184	
G4-25	Basis for identifying and selecting stakeholders	183	
G4-26	Approach to stakeholder engagement	184	
G4-27	Topics and concerns that have been raised through stakeholder engagement	184	
Report Profile			
G4-28	Reporting period	180	
G4-29	Date of most recent previous report	180	
G4-30	Reporting cycle	180	
G4-31	Contact point for questions regarding the report or its contents	214	
G4-32	GRI content index	212-214	
G4-33	External assurance	Not applicable	
Governance			
G4-34	Governance structure of the organization	25,71	
Ethics and Integrity			
G4-56	Organization values, principles, standards and norms	200,56-66	

Specific Standard Disclosures

Material Aspects	DMA and Indicators	Description	Page	Omissions	External Assurance
Economic Performance	G4-EC1	Direct economic value generated and distributed	105-179		No External Assurance
	G4-EC3	Defined benefit plan obligations and other retirement plans	123,177,163		
Energy	G4-EN3	Energy consumption within the organization	188		
Water	G4-EN8	Water withdrawal by source	189		
Emissions	G4-EN15	Direct greenhouse gas (GHG) emissions(Scope1)	188		
	G4-EN16	Direct greenhouse gas (GHG) emissions(Scope 2)	188		
	G4-EN21	Nitrogen oxides (NOX), sulfur oxides (SOX), and other significant air emissions	191		
Waste	G4-EN23	Total weight of waste by type and disposal method	192		
Employment	G4-LA2	Benefits provided to full-time employees that are not provided to temporary or part-time employees	195-196		
Occupational Health and Safety	G4-LA6	Types of injury and rates of injury, occupational diseases, lost days, and absenteeism, and number of work-related fatalities	193-194		
Training and Education	G4-LA9	Average hours of training per year per employee	197		

ประสานงานการจัดทำรายงานประจำปี :

สำนักเลขานุการบริษัทและกฎหมาย

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)

Email : secretary@ksigroup.com



บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่ เลขที่ 503 อาคาร เคเอสแอล ทาวเวอร์ ชั้น 9
ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี
กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ : 0-2642-6191-9
โทรสาร : 0-2642-6097



www.ksigroup.com