

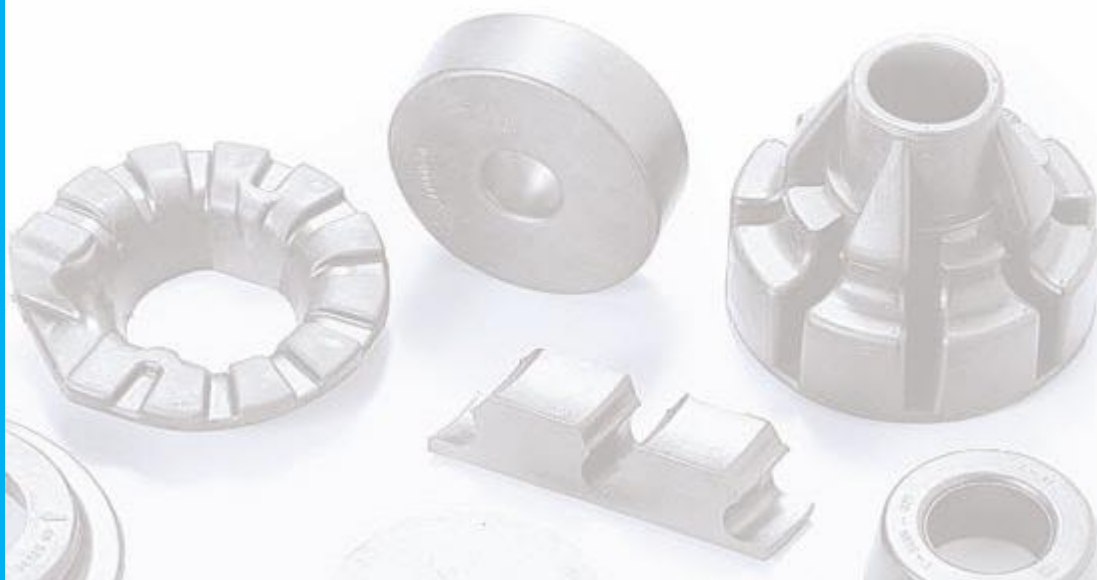
รายงานประจำปี 2562

Annual Report 2019

CPR GOMU INDUSTRIAL PCL.



CPR Gomu Industrial Public Company Limited



CPR GOMU INDUSTRIAL PCL.

 ***CPR***

สารบัญ

สารสนเทศกรรมการผู้จัดการ	1
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	2
คณะกรรมการบริษัท	3
การประกอบธุรกิจ	
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	6
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	7
ปัจจัยความเสี่ยง	19
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	20
ข้อพิพาททางกฎหมาย	21
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	22
การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ	
ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	23
โครงสร้างการจัดการ	24
การกำกับดูแลกิจการ และความรับผิดชอบต่อสังคม	30
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	31
รายการระหว่างกัน	32
ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	38
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	43
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	49
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน	55

สารสนจากกรรมการผู้จัดการ

Message from Vice President



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2562 ที่ผ่านมาเป็นปีแห่งความท้าทายต่อการดำเนินธุรกิจของ CPR เป็นอย่างยิ่ง จากข้อมูลของสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) หรือสภาพัฒน์ ภาพรวมเศรษฐกิจไทยเติบโตร้อยละ 2.4 ซึ่งต่ำกว่าที่คาดการณ์เดิมที่ 2.6 โดยเหตุผลของการหดตัวมาจากปัจจัยภายนอกคือได้รับผลกระทบจากสงครามการค้า การส่งออกส่วนปัจจัยภายในที่ไทยได้รับผลกระทบคือปัญหาเรื่องงบประมาณ ภัยแล้ง และค่าเงินบาทแข็งตัว ทำให้การยอดขายของเศรษฐกิจไทยหดตัวลงมามาก

สำหรับภาพรวมอุตสาหกรรมยานยนต์ในปี 2562 มียอดการผลิตรถยนต์ 2.01 ล้านคัน ลดลงร้อยละ 7.1 และส่งออก 1.05 ล้านคัน ลดลงร้อยละ 3.3 จากปีก่อนหน้า จากปัจจัยดังกล่าวรวมถึงการเปลี่ยนแปลง พ.ร.บ. คุ่มครองแรงงานฉบับใหม่ 2562 ซึ่งเพิ่มสิทธิประโยชน์-สวัสดิการที่ดียิ่งขึ้นให้กับพนักงาน ทำให้บริษัท CPR ในปี 2562 มีรายได้รวม 558 ล้านบาท ซึ่งใกล้เคียงกับปีก่อนหน้า และมีกำไรสุทธิ 73.3 ล้านบาท คิดเป็นกำไรต่อหุ้นอยู่ที่ 0.37 บาทต่อหุ้น

สำหรับการดำเนินงานในอนาคต บริษัทฯ จะดำเนินงานโดยยังคงมุ่งเน้นการเติบโตทางธุรกิจที่ยั่งยืนผ่าน 3 กลยุทธ์หลัก ได้แก่ ผลิตสินค้าคุณภาพ (Quality products), ต้นทุนการผลิตที่แข่งขันได้ (Competitive cost) และส่งมอบงานคุณภาพและตรงเวลา (Delivery on time) ผ่านกิจกรรมการยกระดับคุณภาพ และเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาทรัพยากรบุคคล สิ่งแวดล้อม ควบคู่กับการบริหารด้วยหลักธรรมาภิบาลเพื่อประโยชน์สูงสุดแก่พนักงาน ลูกค้า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

ทศพล วณิชวิชญ์กุล

รองกรรมการผู้จัดการ

รองกรรมการผู้จัดการ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ (Report of Audit Committee)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัท และความเห็นชอบต่อผู้ถือหุ้น โดยในปี พ.ศ. 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง ทั้งนี้ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน เข้าร่วมประชุมโดยถือปฏิบัติตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย สำหรับผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2562 สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงินประจำปี 2562 ทั้งรายไตรมาสและประจำปี ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้ตรวจสอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดทำมาตรฐานการบัญชีที่รองรับโดยทั่วไปอย่างถูกต้อง และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอครบถ้วนและเชื่อถือได้
2. สอบทานระบบการควบคุมภายในประจำปี 2562 โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแผนการตรวจสอบภายในรวมถึงการกำหนดขอบเขตการตรวจสอบให้ครอบคลุมถึงความเสี่ยงที่สำคัญที่สุด พร้อมทั้งเสนอแนะแนวทางการตรวจสอบต่อผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้เกิดผลงานที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งติดตามและแนะนำแก้ไขต่อหน่วยงานในการปฏิบัติการต่อผู้บริหารเพื่อให้เกิดการควบคุม รวมทั้งเพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น
3. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายของบริษัท เพื่อให้ดำเนินกิจการและปฏิบัติโดยถูกต้องตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงข้อปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
4. สอบทานการทำรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รวมทั้งรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในปี 2562 แล้วมีความเห็นว่าควรให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอครบถ้วน และถูกต้องตามข้อกำหนดของกฎหมายอย่างเคร่งครัด
5. คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นระยะๆ ทั้งนี้เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายอรรถ ศรีว่องไทย)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท

Board of Directors

นายโทชิยุกิ นากาจิม่า
Mr. Toshiyuki Nakajima
ประธานคณะกรรมการบริษัท
Chairman of the Board of Director



นายอรัญ ศรีวงศ์ไทย
Mr. Aran Sriwongthai
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและรองประธานกรรมการ
Chairman of Audit Committee and Vice Chairman



นายมาซาโนริ โอยะ
Mr. Masanori Oya
กรรมการและกรรมการผู้จัดการ
Chairman of Audit Committee and Vice Chairman



นายทศพล วณิชชีวะกุล
Mr. Tassaphol Wanichvisitgul
กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ
Director and Vice President





นายคาซุฮิโระ เอ็นโดะ

Mr. Kazuhiro Endo

กรรมการ

Director



นายสุชิชิ โอกุโนะ

Mr. Shuishi Okuno

กรรมการ

Director



นายสมชาย สายแสง

Mr. Somchai Saiseng

กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

Audit Committee and Independent Director



พันโทเอกamol คังคะเกตุ

LTCOLEK-kamol Gangaketu

กรรมการ

Director



นายคาซึมาสะ โคบายาชิ

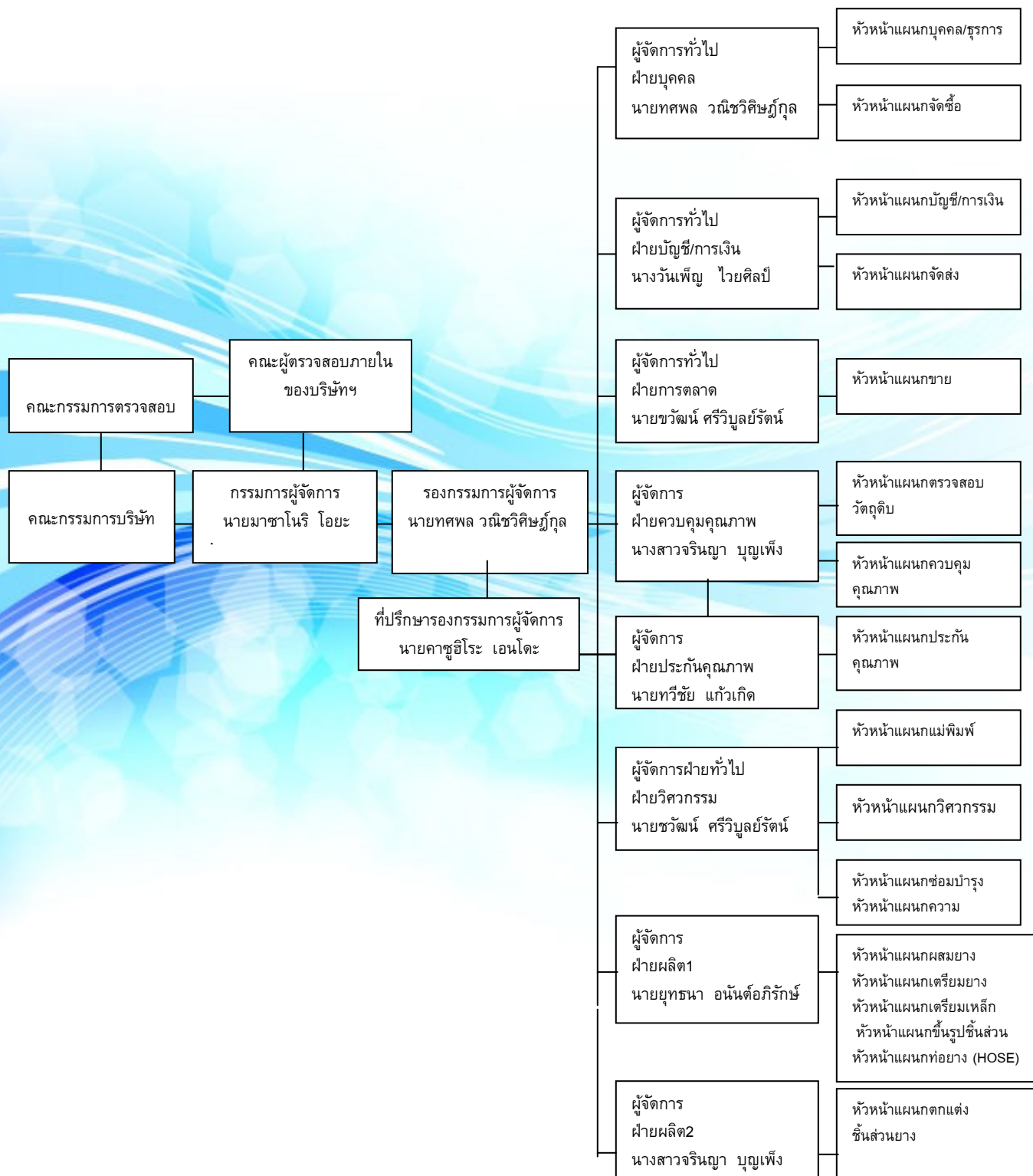
Mr. Kazumasa Kobayashi

กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

Audit Committee and Independent Director

CPR Gomu Industrial Public Company Limited.

(Organization Chart 2019)



1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1 ประวัติความเป็นมา

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) ซึ่งต่อไปจะเรียกว่า “บริษัทฯ หรือ CPR” ก่อตั้งขึ้นโดยจดทะเบียนต่อกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2539 และมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจำนวน 100 ล้านบาท นายนพดล วณิชวิศิษฐ์กุล ซึ่งเป็นผู้ก่อตั้ง, ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เริ่มเข้าสู่ธุรกิจการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยางด้วยการก่อตั้งบริษัท การยางไทยชัยพล จำกัด (“บริษัทการยางฯ”) ขึ้นในเดือนกันยายน 2521 ซึ่งมีโรงงานตั้งอยู่ในซอยลาดพร้าว 80 ต่อมาเนื่องจากธุรกิจมีการขยายตัว ประกอบกับข้อจำกัดในเรื่องสถานที่ตั้งโรงงาน นายนพดล จึงก่อตั้งบริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด ขึ้นในปี 2539 ในเขตอำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยได้โอนเครื่องจักร, เทคโนโลยี และสูตรการผลิตยาง, ฐานลูกค้า และพนักงานจากบริษัทการยางฯ มาให้กับบริษัทฯ และได้ปิดกิจการของบริษัทการยางฯ และชำระบัญชี ในเดือนกุมภาพันธ์ 2547

บริษัทฯ เริ่มดำเนินการผลิตในปี 2541 ด้วยโรงงานจำนวน 2 หลังและอาคารสำนักงาน 1 หลัง ต่อมาในปี 2545, 2546, 2547 และ 2548 บริษัทฯ ได้สร้างโรงงานที่ 3, โรงงานที่ 4, โรงงาน 5 และโรงงาน 6 ตามลำดับ บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนเมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2547 และเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 199 ล้านบาท โดยเรียกชำระเต็มหลังจากได้เสนอขายหุ้นเพิ่มทุนต่อประชาชนแล้วเมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2548

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กสำหรับใช้เป็นชิ้นส่วนประกอบรถยนต์เพียงแห่งเดียวในประเทศไทยที่ได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีจาก Kinugawa Rubber Industrial Co.,Ltd. (“KG”) ผู้ซึ่งเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กสำหรับใช้เป็นชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ของนิสสัน ในช่วงเริ่มต้นของกิจการบริษัทฯ มุ่งเน้นให้บริการผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กให้กับผู้ประกอบรถยนต์ยี่ห้อนิสสันและบริษัทในเครือนิสสันเป็นหลัก ต่อมาบริษัทฯ ได้ขยายฐานลูกค้าไปยังผู้ประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์ยี่ห้ออื่นๆ อันได้แก่ ยามาฮ่า, ซูซูกิ, พอร์ต, มาสด้า, มิตซูบิชิ, ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ และตรีเพชรอีซูซุ และยังได้จำหน่ายไปยังศูนย์บริการ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ขยายสายการผลิตโดยการผลิตชิ้นส่วนยางสำหรับใช้ผลิตภัณฑ์อื่น เช่น ตู้เย็น และเครื่องสุขภัณฑ์ เป็นต้น

เทคโนโลยีในการผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กซึ่งบริษัทฯ ได้รับการถ่ายทอดจาก KG นั้น ส่วนใหญ่เป็นเทคโนโลยีในการผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กที่ป้องกันแรงสั่นสะเทือนภายในตัวเครื่องรถยนต์และรถจักรยานยนต์ ซึ่งต้องอาศัยเทคโนโลยีเฉพาะด้านในการผลิตเพื่อให้ชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กสามารถทนทานต่อความร้อนภายในตัวเครื่องรถสามารถรับน้ำหนักแรงกระแทกและสามารถทนทานต่อแรงเสียดทานได้ตลอดอายุการใช้งานของรถยนต์ ดังนั้นจากการที่บริษัทฯ ได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีจาก KG ซึ่งเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนยางรายใหญ่ให้กับนิสสัน ประกอบกับความพยายามในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ จึงเป็นผลให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าว่าสามารถผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กให้มีคุณสมบัติตรงตามความต้องการของลูกค้าและมีคุณภาพเป็นที่ยอมรับในตลาดผู้ผลิตชิ้นส่วนยางล้วนและยางติดเหล็ก

พัฒนาการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

- ปี 2551 บริษัทฯ มีการปรับปรุงกระบวนการผลิต ทำให้เกิดการสูญเสียต่างๆ ในการทำงานน้อยลง
- ปี 2552-54 บริษัทฯ ได้ส่งพนักงานไปฝึกอบรม เรียนรู้กระบวนการผลิตและเทคโนโลยีต่าง ๆ ที่ Kinugawa Rubber Industrial Co.,Ltd. ประเทศญี่ปุ่นเพื่อนำความรู้และประสบการณ์มาพัฒนาทักษะและระบบการผลิตของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น
- ปี 2555 บริษัทฯ ได้ส่งพนักงานไปฝึกอบรมเป็นปีที่ 4 เพื่อพัฒนาทักษะและเรียนรู้กระบวนการผลิต, เทคโนโลยีต่างๆ ที่ประเทศญี่ปุ่น เพื่อจะได้นำความรู้และทักษะมาพัฒนาการทำงานของบุคลากรในแผนกต่างๆ ให้มีความเข้าใจในการปฏิบัติงานและเพื่อให้การทำงานมีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น ประกอบกับเพิ่มเครื่องจักรและกำลังการผลิตเพื่อรองรับการผลิตที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคต
- ปี 2556 บริษัทฯ ได้งานผลิตชิ้นงานที่โอนย้ายฐานการผลิตมาจากประเทศญี่ปุ่น โดยผลิตและส่งงานให้กับบริษัท โตโย รับเบอร์ เคมิคอล โปรดักส์ (ประเทศไทย) จำกัด
- ปี 2557 บริษัทฯ ได้เป็นผู้ผลิตชิ้นงานให้กับบริษัทโตโยต้า โดยผลิตและส่งงานผ่านโดยบริษัทโตโย รับเบอร์ เคมิคอล โปรดักส์ (ประเทศไทย) จำกัด
- ปี 2559 มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัทแม่ Kinugawa Rubber Industrial Co., Ltd. (KG) โดย KG ถูกควบรวมเข้าไปใน VGH ที่ถือหุ้นโดย Development Bank of Japan (“DBJ”) จะส่งผลให้ VGH เข้าถือหุ้นโดยตรงใน CPR จำนวนร้อยละ 49 ของหุ้นที่ออกแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ การเข้าทำรายการดังกล่าว จะไม่มีผลให้มีการเปลี่ยนแปลงการบริหารและการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ
- ปี 2560 บริษัทฯ มีการปรับปรุงกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดการสูญเสียต่างๆ ในการกระบวนการผลิตและการทำงานให้น้อยลง อันจะส่งผลให้ธุรกิจมีผลการประกอบการที่ดีขึ้น
- ปี 2561 บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญและมีการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการต่าง ๆอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดการสูญเสียในการกระบวนการผลิตให้ลดน้อยลง ประกอบกับมีการพัฒนาในเรื่องของการเพิ่มผลผลิตต่อชั่วโมงให้มากขึ้น ทั้งนี้บริษัทฯ มีความมุ่งหวังว่าการพัฒนาเรื่องต่าง ๆ จะทำให้ธุรกิจจะมีผลการประกอบการที่ดีขึ้นทุก ๆ ปี
- ปี 2562 บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญเรื่องการปรับปรุงขั้นตอนต่าง ๆ ในกระบวนการผลิต เพื่อลดการสูญเสียวัตถุดิบที่นำมาผลิตให้สูญเสียน้อยที่สุด และลดเวลาในการทำงานให้น้อยลง อันจะทำให้ธุรกิจมีผลกำไร

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ มีธุรกิจหลักคือ ธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์ยางล้อและยางติดเหล็ก เพื่อบริการให้กับผู้ผลิตสินค้าต้นแบบหรือการผลิตสินค้าในรูปแบบ (Original Equipment Manufacturer : OEM) และผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนประกอบรถยนต์เพื่อการทดแทนชิ้นส่วนที่เสียหรือสึกหรอ (Replacement Equipment Manufacturers : REM) สำหรับการผลิตสินค้าในรูปแบบ OEM นั้น ในปัจจุบันบริษัทฯ ผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กให้กับบริษัทที่ดำเนินธุรกิจประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์ (First-Tier) ได้แก่ ผู้ประกอบรถยนต์ยี่ห้อฮอนด้า, ฟอर्ड, มาสด้า, มิตซูบิชิ และไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ และผู้ประกอบรถจักรยานยนต์ยี่ห้อยามาฮา และซูซูกิ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กให้กับบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์ (Second-Tier) ได้แก่ TOYO Rubber Chemical (Thailand) และกลุ่มบริษัท KYB เป็นต้น สำหรับการผลิตสินค้าในรูปแบบ REM นั้นบริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนประกอบรถยนต์เพื่อการทดแทนชิ้นส่วนที่เสียหรือสึกหรอ เพื่อบริการจำหน่ายอะไหล่, ศูนย์บริการ และอู่ซ่อมรถยนต์ เช่น ศูนย์บริการนิสสัน และศูนย์บริการตรีเพชรอู่ชูชู เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กประเภทอื่นๆ เช่น ตู้เย็น หรือเครื่องสุขภัณฑ์ด้วย

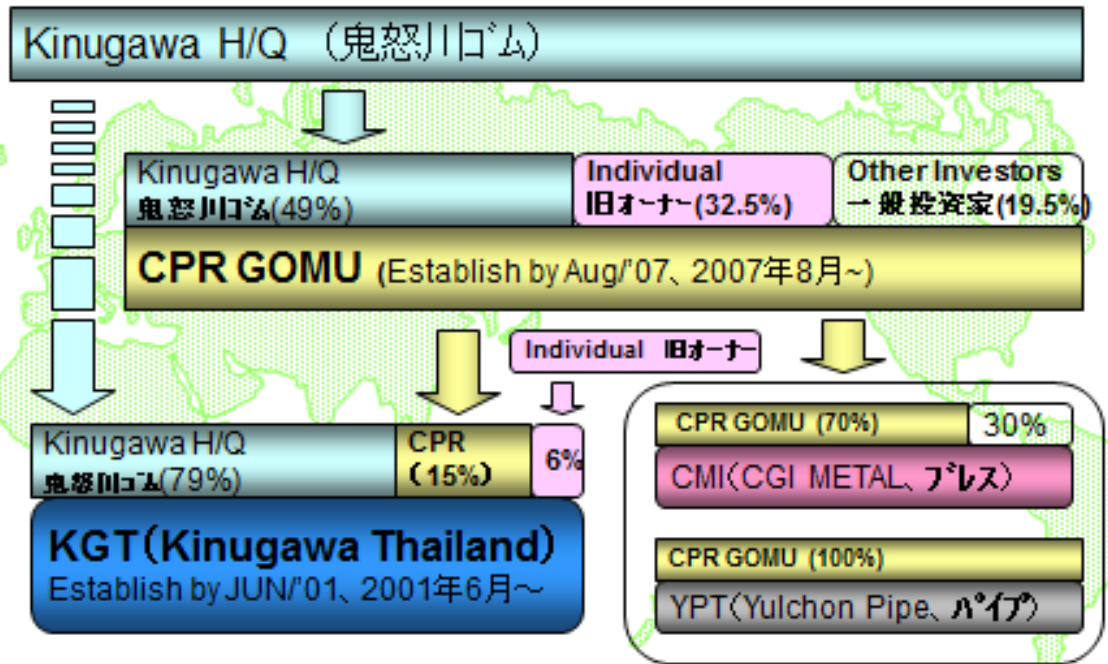
บริษัทฯ เริ่มประกอบธุรกิจกับบริษัทในกลุ่มนิสสัน ตั้งแต่ปี 2538 โดยได้รับความไว้วางใจจาก KG ในการถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กสำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์ที่นิสสันในประเทศไทย โดย KG มีส่วนเป็นผู้ออกแบบคุณสมบัติและคุณลักษณะของชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กในรถยนต์และรถจักรยานยนต์ที่นิสสันที่จำหน่ายทั่วโลก ได้แก่ กลุ่มชิ้นส่วนยางระบบกันกระแทก (Antivibration Products) กลุ่มชิ้นส่วนยางของระบบเบรกและท่อยาง (Brake and Hose Products) และกลุ่มชิ้นส่วนยางขอบประตูและขอบกระจก (Body Sealing Products) นอกจากนี้ KG ยังเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนยางที่ใช้สำหรับผู้ประกอบรถยนต์และรถบรรทุกหรือบริษัทในเครือของกลุ่มบริษัทรถยนต์ต่างๆ ในประเทศญี่ปุ่น เช่น Daihatsu, Hino, Honda และ Mitsubishi เป็นต้น และยังผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กสำหรับลูกค้าในกลุ่มอื่นที่ไม่ใช่โรงงานประกอบรถยนต์ด้วย โดยทาง KG ได้มีการว่าจ้างให้บริษัทฯ ผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กบางส่วนเพื่อนำไปขายต่อให้กับลูกค้าอื่นอีกทอดหนึ่ง

การที่บริษัทฯ ได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตชิ้นส่วนยางบางชิ้นส่วนของกลุ่มชิ้นส่วนยางระบบกันกระแทก (Antivibration Products) แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย (โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อสรุปสัญญาเทคโนโลยี) ทำให้บริษัทฯ สามารถขายสินค้าให้กับผู้ประกอบรถยนต์นิสสันในประเทศไทยคือ สยามนิสสัน ได้ตั้งแต่ปี 2539 เป็นต้นมา จนกระทั่งถึงปัจจุบัน นอกจากนั้นการมีเทคโนโลยีการผลิตของ KG ทำให้บริษัทฯ ไม่ต้องทำการตลาดกับบริษัทในกลุ่มนิสสันมากนัก เพียงแต่รักษาคุณภาพของสินค้าและจัดส่งสินค้าให้ตรงต่อเวลา โดยบริษัทฯ มีบริษัทย่อย คือ บริษัท ซีจีไอ เมททัล อินดัสเทรียล จำกัด (“CMI”) (ณ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 70) ทำการผลิตเหล็กขึ้นรูปเพื่อใช้สำหรับการผลิตยางติดเหล็ก ทำให้บริษัทฯ สามารถควบคุมต้นทุนและคุณภาพของยางติดเหล็กได้อย่างใกล้ชิด โดย CMI มีกำลังการผลิตเท่ากับ 26 ล้าน Stroke ต่อปี และบริษัท ยูซอน ไฟฟ์ (ไทยแลนด์) จำกัด (“YPT”) บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ดำเนินธุรกิจรีดท่อเหล็กเพื่อจำหน่ายเป็นวัตถุดิบให้แก่บริษัทฯ เป็นหลัก โดยเริ่มก่อตั้งเมื่อเดือนธันวาคม 2547 และในปี 2554 YPT สามารถผลิตท่อเหล็กได้ 450 ตันต่อปี

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการลงทุนในผู้ผลิตชิ้นส่วนยางที่เป็นยางขอบประตูขอบกระจกที่เป็นบริษัทในกลุ่มของนิสสัน คือ บริษัท คินูงาวา (ประเทศไทย) จำกัด (“KGT”) โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 15 และมีนายทศพล วนิชวิศิษฐ์กุล ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 6 (ส่วนที่เหลือเป็นการถือหุ้นของกลุ่ม KG) นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีรายได้ส่วนหนึ่งมาจากการผลิตชิ้นส่วนยางหรือยางติดเหล็กให้กับ KGT เพื่อนำไปขายต่ออีกทอดหนึ่งด้วย

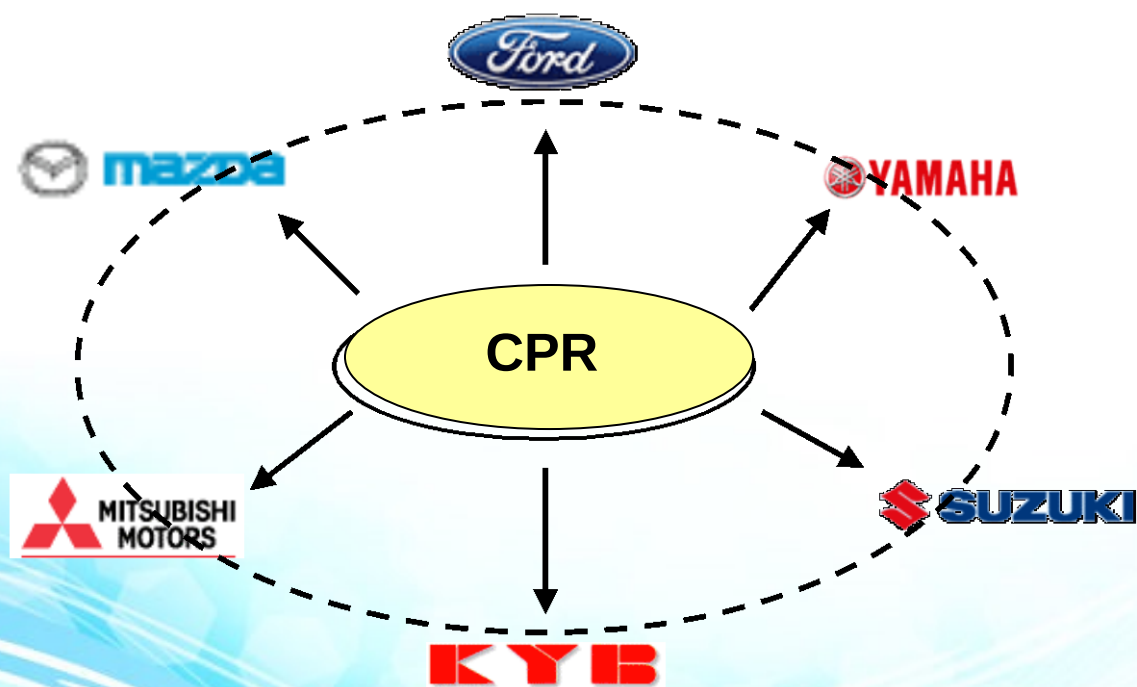
โครงสร้างการประกอบธุรกิจที่ 1

Share Holding



สำหรับการติดต่อกับผู้ประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์อื่นๆ, ศูนย์บริการอะไหล่ของรถยนต์ยี่ห้อต่างๆ รวมถึงผู้ผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ บริษัทฯ ได้รับการว่าจ้างให้ผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กให้กับผู้ประกอบรถยนต์ และรถจักรยานยนต์ยี่ห้อยามาฮ่า, ฮุซูกิ, ฟอร์ด, มาสด้า, มิตซูบิชิ, ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ และตรีเพชรอีซูซุ เป็นต้น และยังเป็นผู้ผลิต Second-Tier ให้กับ เควายบี ประเทศไทย (สยามคายาบ้า) ด้วย โดยการประกอบธุรกิจกับกลุ่มบริษัทรถยนต์อื่นๆ บริษัทฯ ไม่ต้องมีเทคโนโลยีในการผลิตของผู้ประกอบรถยนต์ในกลุ่มนั้นๆ แต่บริษัทฯ จะใช้เทคโนโลยีที่เรียนรู้จาก KG ในการปรับใช้กับผู้ประกอบรถยนต์กลุ่มอื่นๆ และบริษัทฯ ได้ทำการผลิตให้กับกลุ่มเหล่านี้เป็นจำนวนมากนับแต่เบื้องต้น (โปรดดูโครงสร้างการประกอบธุรกิจ 2) นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ขยายสายการผลิตโดยการผลิตชิ้นส่วนยางสำหรับใช้ผลิตภัณฑ์อื่น เช่น ตู้เย็น และเครื่องสุขภัณฑ์ เป็นต้น

โครงสร้างการประกอบธุรกิจที่ 2



1.2 สรุปสัญญาการถ่ายทอดเทคโนโลยี

บริษัทฯ ได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตชิ้นส่วนยางครั้งแรกจาก KG ตั้งแต่ปี 2538 ในนามของบริษัทการยางฯ ซึ่งต่อมาได้มีการโอนย้ายสัญญาเทคโนโลยีฉบับดังกล่าวมาให้กับบริษัทฯ ในภายหลัง และบริษัทฯ ได้เป็นผู้รับถ่ายทอดเทคโนโลยีจาก KG เรื่อยมาจนถึงปัจจุบัน ทำให้บริษัทฯ เป็นผู้มีความสามารถครบถ้วนในการผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กที่ใช้เป็นส่วนประกอบของรถยนต์ยี่ห้อฮิสสัน ซึ่งถูกกำหนดว่าจะต้องใช้เทคโนโลยีการผลิตของ KG เท่านั้น โดยสัญญาเทคโนโลยีดังกล่าวจะระบุถึงส่วนผสมของยางและรูปแบบของชิ้นส่วนยางที่มีการทำวิจัยเพื่อให้ชิ้นส่วนต่างๆ มีความสามารถรองรับการใช้งานของรถยนต์และรถปิคอัพฮิสสันได้ในระยะยาว ต่อมาหลังจากที่มีการเปลี่ยนแปลงในบรรดาบริษัทในเครือฮิสสันกล่าวคือ ฮิสสันได้เริ่มให้ Toyo Tire and Rubber Co., Ltd. ("TTR") เป็นผู้วิจัยและคิดค้นสูตรเกี่ยวกับคุณสมบัติและคุณลักษณะของชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กบางชิ้นของรถยนต์ฮิสสัน อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ก็ได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีดังกล่าวเพื่อเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนยางตามเทคโนโลยีของ TTR เช่นกัน

โดยในบรรดาผลิตภัณฑ์ยางและยางติดเหล็กที่บริษัทฯ ทำการผลิตในปี 2548 รวมถึงชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กที่ใช้เป็นชิ้นส่วนประกอบรถยนต์และรถปิคอัพฮิสสันและชิ้นส่วนของศูนย์บริการอะไหล่ จำนวนทั้งสิ้น 250 โมเดล บริษัทฯ มีสัญญาเทคโนโลยีสำหรับชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กจำนวน 33 โมเดลโดยระยะเวลาตามสัญญาส่วนใหญ่เท่ากับ 10 ปี โดยมีรายละเอียดสัญญาการถ่ายทอดเทคโนโลยีดังนี้

	สัญญาที่ 1	สัญญาที่ 2(เพิ่มเติม)	สัญญาที่ 3(เพิ่มเติม)	สัญญาที่ 4
คู่สัญญาของบริษัทฯ	Kinugawa Rubber Industrial Co., Ltd.	Kinugawa Rubber Industrial Co., Ltd.	Kinugawa Rubber Industrial Co., Ltd.	Toyo Tire & Rubber Co., Ltd.
วันที่ทำสัญญา	4 สิงหาคม 2538*	18 พฤศจิกายน 2539	25 มกราคม 2542	16 ตุลาคม 2546
วันที่สิ้นสุดสัญญา	5 สิงหาคม 2548	17 พฤศจิกายน 2549	24 มกราคม 2552	15 ตุลาคม 2554

จำนวนโมเดลของ ชิ้นส่วนยางที่ระบุใน สัญญา	8 โมเดล	22 โมเดล	2 โมเดล	1 โมเดล
อายุสัญญา	10 ปี	10 ปี	10 ปี	8 ปี
วันที่สิ้นสุดสัญญา	3 สิงหาคม 2558	17 พฤศจิกายน 2549	24 มกราคม 2552	15 ตุลาคม 2554
วันที่ทำสัญญาต่ออายุ	5 สิงหาคม 2548			
ต่ออายุสัญญา	10 ปี			
วันที่สิ้นสุดสัญญา	3 สิงหาคม 2558			
ค่าถ่ายทอดเทคโนโลยี	20,000,000 เยน	17,000,000 เยน	400,000 เยน	300,000 เยน
ค่า Royalty fee*	3% ของยอดขายใน แต่ละปีภายใน ระยะเวลาของสัญญา	3% ของยอดขายใน แต่ละปีภายใน ระยะเวลาของสัญญา	-	3% ของยอดขายใน แต่ละปีภายใน ระยะเวลาของสัญญา

หมายเหตุ:

* สัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาดั้งเดิมระหว่าง บริษัทการยางฯ กับ Kinugawa Rubber Industrial Co., Ltd. และได้ถูกโอนมายังบริษัทฯ

สรุปเงื่อนไขของสัญญาถ่ายทอดเทคโนโลยี

1. บริษัทฯ สามารถผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยางตามโมเดลในสัญญาในประเทศไทยเท่านั้น แต่หากจะดำเนินการนอกประเทศไทยจะต้องได้รับการยินยอมจาก KG ก่อน และบริษัทฯ ไม่สามารถโอนสิทธินี้ให้แก่บุคคลหรือนิติบุคคลอื่น หากมิได้รับการยินยอมที่เป็นลายลักษณ์อักษรจาก KG
2. หากมีการปรับปรุง, เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขเทคโนโลยีภายในระยะเวลาของสัญญา KG จะต้องส่งเจ้าหน้าที่มาถ่ายทอดเทคโนโลยี, ให้ความช่วยเหลือที่จำเป็น, ให้คำแนะนำในประเด็นเกี่ยวกับการผลิต, การตรวจสอบ และการทดสอบชิ้นส่วนยางแก่บริษัทฯ
3. บริษัทฯ จะต้องเก็บเทคโนโลยีการผลิตจาก KG เป็นความลับอย่างเคร่งครัด โดยมีให้มีการขาย, ถ่ายทอด และเปิดเผยต่อผู้อื่น ยกเว้นแต่เพียงเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ที่มีความเกี่ยวข้องเท่านั้น
4. ในการที่บริษัทฯ จะได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตชิ้นส่วนยางจาก KG นั้น บริษัทฯ จะต้องเสียค่าถ่ายทอดเทคโนโลยีให้แก่ KG ในตอนเริ่มต้นของสัญญา และจะต้องเสีย Royalty fee เป็นรายปีภายในระยะเวลาตามสัญญา โดยคำนวณจากยอดขายสินค้าที่ผลิตโดยใช้เทคโนโลยีของ KG ตามโมเดลที่ระบุในสัญญา
5. สัญญานี้ไม่สามารถยกเลิก, เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขได้ ยกเว้นจะมีเอกสารที่ลงนามรับรองการยกเลิก, เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขโดยผู้มีอำนาจลงนามหรือตัวแทนที่ได้รับมอบหมายจากคู่สัญญาทั้งสองฝ่าย

1.3 โครงสร้างรายได้

บริษัทฯ มีรายได้รวมจากการจำหน่ายสินค้าในปี 2560 จำนวน 484.85 ล้านบาท, ปี 2561 จำนวน 532.70 ล้านบาท และปี 2562 จำนวน 487.65 ล้านบาท ซึ่งส่วนมากเป็นรายได้จากการจำหน่ายสินค้าให้กับผู้ผลิตสินค้าต้นแบบหรือการผลิตสินค้าในรูปแบบ (OEM) โดยบริษัทฯ มีรายได้จากการขายสินค้าในรูปแบบ OEM คิดเป็นอัตราส่วนร้อยละ 93.94, 94.28 และ 94.45 ของรายได้รวมในปี 2560, ปี 2561 และปี 2562 ตามลำดับ นอกจากรายได้จากการขายแบบ OEM แล้ว บริษัทฯ ยังมีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนรถยนต์เพื่อทดแทนชิ้นส่วนที่เสียหรือสึกหรอให้แก่ร้านจำหน่ายอะไหล่, ศูนย์บริการ และอู่ซ่อมรถยนต์ หรือที่เรียกว่า REM นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีรายได้อื่นๆ อีก เช่น รายได้จากการผลิตและ

จำหน่ายชิ้นส่วนยางที่เป็นส่วนประกอบของเครื่องใช้ไฟฟ้าและเครื่องสุขภัณฑ์ เป็นต้น ตารางข้างล่างแสดงโครงสร้างของรายได้ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 3 ปีคือ ปี 2560 ถึง 2562

รายได้	2560		2561		2562	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
1. OEM	455,481,949	93.94	502,165,508	94.28	460,616,600	94.45
2. REM	2,850,279	0.58	2,128,923	0.39	1,5756,808	0.32
3. ชิ้นส่วนยางอื่นๆ	0	0	0	0	0	0
4. รายได้อื่นๆ	26,616,901	5.48	28,406,164	5.33	25,457,149	5.23
รายได้รวม	484,849,129	100.00	532,700,595	100.00	487,650,557	100.00

รายได้จากการจำหน่ายสินค้าในรูปแบบ OEM นั้นประกอบด้วยรายได้จากการจำหน่ายสินค้าในรูปแบบ OEM ทั้งภายในประเทศและในต่างประเทศ ซึ่งสินค้าที่จำหน่ายในประเทศประกอบไปด้วยชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กที่ใช้ในการประกอบรถยนต์ยี่ห้อต่างๆ เช่น นิสสัน, มาสด้า, พอร์ต, มิตซูบิชิ, ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์, ซูซูกิ และยานยนต์ เป็นต้น และชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กสำหรับประกอบรถจักรยานยนต์ ส่วนสินค้าที่จำหน่ายในต่างประเทศจะเป็นชิ้นส่วนยางที่ส่งออกไปที่ประเทศญี่ปุ่นเพื่อจำหน่ายให้กับ Kinugawa Rubber Industrial Co., Ltd. ("KG") เกือบทั้งหมด โดยมีสัดส่วนรายได้จากการจำหน่ายสินค้า OEM ภายในประเทศเปรียบเทียบกับ OEM ในต่างประเทศในปี 2560-2562 คิดเป็นร้อยละ 90.61, 92.64 และ 93.37 ตามลำดับ สำหรับส่วนที่เป็นรายได้จากการจำหน่ายสินค้าอื่นๆ นั้น ส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการจำหน่ายชิ้นส่วนยางที่เป็นส่วนประกอบของผลิตภัณฑ์ประเภทอื่น เช่น ตู้เย็น หรือสุขภัณฑ์ เป็นต้น ส่วนรายได้อื่นๆ นั้นประกอบไปด้วยรายได้ค่าเช่าอาคาร, พื้นที่ และค่าไฟฟ้า

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังสามารถแบ่งรายได้ตามลักษณะการใช้งาน ซึ่งสามารถแบ่งเป็นรายได้จากการจำหน่ายชิ้นส่วนยางให้กับบริษัทผู้ประกอบรถยนต์, รายได้จากการจำหน่ายชิ้นส่วนยางให้กับบริษัทผู้ประกอบรถจักรยานยนต์, รายได้จากการจำหน่ายชิ้นส่วนยางให้กับบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และรายได้จากการจำหน่ายชิ้นส่วนยางซึ่งเป็นส่วนประกอบของอุปกรณ์อื่นๆ ที่ไม่ใช่รถยนต์และรถจักรยานยนต์ ดังมีรายละเอียดในตารางด้านล่าง

รายได้	2560		2561		2562	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
1. รถยนต์ (First-Tier)	18,920,547	3.90	19,958,648	3.74	18,328,278	3.75
2. รถจักรยานยนต์ (First-Tier)	2,006,972	0.41	4,147,154	0.77	3,916,798	0.80
3. ชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ (Second-Tier)	437,304,709	90.19	480,188,629	90.16	439,948,332	90.22
4. ชิ้นส่วนยางอื่นๆ	0	0	0	0	0	0

5. รายได้อื่นๆ	26,616,901	5.50	28,406,164	5.33	25,457,149	5.23
รายได้รวม	484,849,129	100	532,700,595	100	487,650,557	100

1.4 เป้าหมายทางธุรกิจ

บริษัท มีเป้าหมายในทางธุรกิจที่จะเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมการผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางและยางติดเหล็กแก่ผู้ผลิตสินค้าต้นแบบ (Original Equipment Manufacturer: OEM) ประเภทรถยนต์และรถจักรยานยนต์ โดยผลิตสินค้าที่คุณภาพมาตรฐานและมีการพัฒนาคุณภาพสินค้าอย่างต่อเนื่อง มีเป้าหมายที่จะขยายตลาดให้กว้างขึ้น รวมถึงขยายการผลิตผลิตภัณฑ์ยางและยางติดเหล็กให้แก่บริษัทผู้ประกอบรถยนต์ทุกยี่ห้อทั้งตลาดภายในประเทศและต่างประเทศ

2. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ของบริษัท สามารถแบ่งตามประเภทของผลิตภัณฑ์ได้เป็น 3 ลักษณะ ได้แก่ ชิ้นส่วนยางล้อและยางติดเหล็กสำหรับผู้ผลิตสินค้าต้นแบบของรถยนต์และรถจักรยานยนต์ ("OEM"), ชิ้นส่วนยางล้อและยางติดเหล็กสำหรับศูนย์ล้อ อยู่ซ่อมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ ("REM") และชิ้นส่วนยางล้อและยางติดเหล็กประเภทอื่นๆ โดยมีรายละเอียดตามด้านล่าง การผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กแบบ OEM และ REM เป็นการผลิตเพื่อขายให้กับโรงงานประกอบรถยนต์, รถจักรยานยนต์ หรือศูนย์บริการอะไหล่ของรถยนต์ยี่ห้อต่างๆ โดยส่วนใหญ่การผลิตให้ผู้ประกอบรถยนต์ และรถจักรยานยนต์นั้นผู้จ้างให้ผลิตจะเป็นผู้กำหนดแบบของผลิตภัณฑ์และให้บริษัท ทำการออกแบบแม่พิมพ์ โดยผู้สั่งให้ผลิตจะเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายของการทำแม่พิมพ์ดังกล่าวด้วย ดังนั้นกรรมสิทธิ์ของแม่พิมพ์จึงเป็นของผู้จ้างให้ผลิต การจ้างให้ผลิตจะเป็นการว่าจ้างเป็นรายครั้งที่ระยะเวลาเฉลี่ยประมาณ 1 ปี และอาจจะมีการพิจารณาจ้างให้ผลิตต่อหากไม่ได้มีปัญหาเกี่ยวกับคุณภาพของสินค้าหรือระยะเวลาการจัดส่ง ยกเว้นกรณีของรถยนต์และรถจักรยานยนต์ที่บริษัท มีเทคโนโลยีการผลิตแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทยจาก KG สำหรับชิ้นส่วนยางบางชิ้นที่มีความสำคัญต่อการขับเคลื่อนของรถ มีชิ้นส่วนยางบางชิ้นเท่านั้นที่จะต้องมีการผลิตจาก KG จึงทำให้บริษัท สามารถเป็นผู้ผลิตรายเดียวที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของสายนิสสัน จึงสามารถเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กเพื่อขายให้กับโรงงานประกอบรถยนต์และศูนย์ล้อของนิสสันไปตลอดอายุการใช้งานของรถหรือประมาณ 8-10 ปี

1 ชิ้นส่วนยางล้อและยางติดเหล็กสำหรับผู้ผลิตสินค้าต้นแบบ (Original Equipment Manufacturers : OEM) ประกอบไปด้วยการผลิตชิ้นส่วนยางล้อและยางติดเหล็กและจำหน่ายชิ้นส่วนยางล้อและยางติดเหล็กในลักษณะ OEM ให้กับบริษัทผู้ประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งประกอบไปด้วยชิ้นส่วนยางล้อและยางติดเหล็กประเภท ยางแท่นเครื่อง, ยางแท่นเกียร์, ยางกันกระแทก และยางกันสะเทือน เป็นต้น

การผลิตชิ้นส่วนยางล้อและยางติดเหล็กในลักษณะ OEM เป็นการผลิตชิ้นส่วนยางโดยตรงจากบริษัทผู้ประกอบรถยนต์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยทางบริษัทผู้ประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์จะเป็นผู้กำหนดรูปแบบคุณสมบัติ, ขนาด และน้ำหนักของชิ้นส่วนยางแต่ละชิ้นที่กำหนดให้ผลิต รวมถึงจะเป็นผู้กำหนดจำนวนของชิ้นส่วนยางล้อและยางติดเหล็กที่จะทำการว่าจ้างให้บริษัท เป็นผู้ผลิต และการกำหนดระยะเวลาที่จะต้องทำการผลิตรวมถึงการจัดส่งให้กับบริษัทผู้ประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์ บริษัท จะต้องจ่ายค่าเทคโนโลยีให้แก่ KG สำหรับยางล้อและยางติดเหล็กบางชิ้นที่ผลิตและขายให้แก่ KG และบริษัทในกลุ่มนิสสัน ส่วนลูกค้ารายอื่นเป็นการซื้อขายโดยบริษัท ไม่ต้องจ่าย

ค่าเทคโนโลยีแต่อย่างใด โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กที่เป็นส่วนสำคัญต่อการขับเคลื่อนรถยนต์ และรถจักรยานยนต์ โดยจำนวนของชิ้นส่วนยางล้วนและยางติดเหล็กที่บริษัทผู้ประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์จะทำการว่าจ้างให้ผลิตจะขึ้นอยู่กับปริมาณการขายรถยนต์ใหม่และรถจักรยานยนต์ใหม่ภายในประเทศและปริมาณการส่งออก รถยนต์ใหม่และรถจักรยานยนต์ใหม่ของประเทศไทย

นอกจากนี้แล้วบริษัทฯ ยังผลิตชิ้นส่วนยางสำหรับใช้ประกอบกับชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ชนิดอื่นที่มีวัสดุประเภทอื่น ๆ เช่น เหล็กเป็นส่วนประกอบหลักและมียางเป็นส่วนประกอบย่อย โดยเป็นการผลิตให้กับบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์อีกทอดหนึ่ง หรือที่เรียกว่า Second-Tier บริษัทฯ จะต้องทำการผลิตให้ได้รูปแบบ, ขนาดและคุณสมบัติที่ลูกค้ากำหนด ซึ่งบริษัทฯ จะเป็นผู้กำหนดส่วนผสมของยางเองได้เพื่อให้ได้คุณสมบัติที่เหมาะสม

2 ชิ้นส่วนยางล้วนและยางติดเหล็กเพื่อใช้สำหรับการทดแทนอะไหล่ที่เสียหรือสึกหรอ (Replacement Equipment Manufacturers : REM) ประกอบด้วยการผลิตชิ้นส่วนยางล้วนและยางติดเหล็กประเภทยางแท่นเครื่อง, ยางแท่นเกียร์, ยางกันกระแทก และยางกันสะเทือน เป็นต้น ซึ่งเป็นชิ้นส่วนยางล้วนและยางติดเหล็กประเภทเดียวกันกับการผลิตประเภท OEM แต่เป็นการผลิตเพื่อส่งให้กับศูนย์ซ่อมของรถยนต์ยี่ห้อต่างๆ และร้านขายอะไหล่รถยนต์ทั่วไป โดยบริษัทฯ ไม่ต้องจ่ายค่าเทคโนโลยีการผลิตสำหรับการผลิตในส่วนนี้ และปริมาณของชิ้นส่วนยางล้วนและยางติดเหล็กที่ทำการว่าจ้างให้ผลิตของศูนย์ซ่อมรถยนต์จะขึ้นอยู่กับปริมาณการใช้รถภายในประเทศเป็นหลัก

3 ชิ้นส่วนยางล้วนและยางติดเหล็กสำหรับวัตถุประสงค์อื่นๆ การผลิตชิ้นส่วนยางล้วนและยางติดเหล็กให้กับผู้ผลิตสินค้าประเภทอื่นๆ ที่ไม่เข้าข่ายการผลิตทั้ง OEM และ REM และเป็นการผลิตชิ้นส่วนยางสำหรับการใช้งานประเภทอื่นที่ไม่ได้ใช้สำหรับเป็นชิ้นส่วนประกอบรถยนต์หรือรถจักรยานยนต์ ซึ่งประกอบด้วยการผลิตชิ้นส่วนยางล้วนและยางติดเหล็กประเภทยางกันเสียดสี, ยางร้อยสายไฟ และยางหุ้มสายเบรก เป็นต้น โดยทางบริษัทฯ จะเป็นผู้กำหนดรูปแบบ, คุณสมบัติ, ขนาด และน้ำหนักของชิ้นส่วนยางที่ใช้ด้วยตนเอง

2.2 การตลาดและการแข่งขัน

สถานะตลาดโดยรวม

โครงสร้างอุตสาหกรรมการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ในประเทศไทยสามารถแบ่งตามลักษณะของตลาดได้ 2 ประเภท คือ ชิ้นส่วนที่ผลิตเพื่อป้อนโรงงานประกอบรถยนต์ (OEM) ซึ่งเป็นชิ้นส่วนที่ผู้ประกอบรถยนต์ผลิตเองหรือว่าจ้างผู้ผลิตรายอื่นๆ ทำการผลิต ชิ้นส่วนประเภทนี้จะมีคุณภาพสูงกว่ามาตรฐานทั่วไป และชิ้นส่วนรถยนต์เพื่อการใช้ทดแทน ซึ่งผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้จะมิตั้งที่เป็นผลิตภัณฑ์อะไหล่แท้, อะไหล่เทียม และอะไหล่ปลอม โดยกลุ่มผู้ผลิตชิ้นส่วนเพื่อป้อนโรงงานประกอบรถยนต์โดยตรง (OEM) จะเรียกว่า Tier-1 Suppliers และกลุ่มที่เรียกว่า Tier-2 Suppliers ส่วนใหญ่คือกลุ่มที่ผลิตและป้อนชิ้นส่วนให้ร้านจำหน่ายอะไหล่, ศูนย์บริการ และอู่ซ่อมรถยนต์ (REM) หรือผลิตป้อนให้กลุ่มแรกอีกทอดหนึ่ง

กลุ่มผู้ผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ในลักษณะ OEM หรือกลุ่ม Tier-1 Suppliers ซึ่งส่วนใหญ่เป็นบริษัทที่มีการลงทุนจากต่างประเทศและมีการนำเทคโนโลยีเข้ามาดำเนินการผลิตตามมาตรฐานของรถยนต์แต่ละรุ่นที่บริษัทแม่จะเป็นผู้กำหนด โดยลักษณะโครงสร้างทางธุรกิจจะเป็นระบบเครือข่ายเพื่อป้อนผลิตภัณฑ์ให้กัน ซึ่งเป็นความร่วมมือและการพึ่งพาซึ่งกันและกัน (Interdependence) ระหว่างโรงงานประกอบรถยนต์และโรงงานผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ในระดับที่สูงมาก จนทำให้เกิดโครงสร้างการรวมกลุ่มที่เรียกว่า Cluster หรือระบบผูกขาดระหว่างโรงงานประกอบรถยนต์กับผู้ผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ในกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง โดยกลุ่ม Tier-1 Suppliers สามารถที่จะผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์เพื่อส่งให้กับโรงงานประกอบรถยนต์โดยตรง หรือว่าจ้างต่อให้ผู้ผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ที่เป็นผู้ผลิตคนไทยที่ยังไม่มีเทคโนโลยีในการผลิต

ที่ทันสมัยมากนัก หรือที่เรียกว่ากลุ่ม Tier-2 Suppliers หรือ หรือกลุ่ม Tier-3 Suppliers ทำการผลิตและส่งต่อให้กลุ่มแรก อีกทอดหนึ่งก็ได้ ทำให้อุตสาหกรรมประกอบรถยนต์และอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ของไทยจึงมีการเจริญเติบโตไปพร้อมๆ กันในลักษณะเป็นกลุ่มสำหรับปีที่ผ่านมา

กลุ่มผู้ผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ประเภทที่เรียกว่า REM ซึ่งคือกลุ่มผู้ผลิตชิ้นส่วนอะไหล่เพื่อการทดแทน ชิ้นส่วนที่เสียหรือสึกหรอ เพื่อป้อนร้านจำหน่ายอะไหล่, ศูนย์บริการ และอู่ซ่อมรถยนต์ โดยผู้ผลิตในกลุ่มนี้ส่วนใหญ่เป็นผู้ผลิตสำหรับตลาด OEM ระดับ Tier-2 Suppliers หรือระดับ Tier-3 Suppliers ด้วย ตลาดอะไหล่รถยนต์เป็นตลาดที่จำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์เพื่อเป็นอะไหล่ทดแทนชิ้นส่วนที่เสื่อมสภาพหรือหมดอายุ ความต้องการชิ้นส่วนและอะไหล่ประเภทนี้จึงขึ้นอยู่กับจำนวนการใช้รถยนต์เป็นหลัก และจากการที่บริษัทฯ ผู้ผลิตรถยนต์รายใหญ่ได้ย้ายฐานการผลิตโดยใช้ประเทศไทยเป็นฐานในการผลิตรถยนต์ ทำให้บริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์นอกจากต้องผลิตให้กับโรงงานประกอบรถยนต์ในประเทศแล้วยังต้องทำการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์เพื่อส่งออกไปยังต่างประเทศอีกด้วย

จากการที่บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตสินค้า OEM (Original Equipment Manufacturers) ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ จึงมีความสัมพันธ์อย่างมากกับสถานะอุตสาหกรรมการผลิตและส่งออกรถยนต์ชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ หากปัจจัยสนับสนุนของภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยและเศรษฐกิจโลกที่มีทิศทางปรับตัวดีขึ้นในอนาคต ให้ผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ในไทยได้รับผลบวกโดยตรง ซึ่งคาดว่าจะทำให้ความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ ขยายตัวในทิศทางเดียวกับอุตสาหกรรม

ในปัจจุบันบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ได้มีการเปลี่ยนแปลงวิธีการเลือกซื้อ ซึ่งได้ส่งผลดีต่อบริษัทผู้ประกอบรถยนต์ที่สามารถเลือกซื้อชิ้นส่วนในระบบ Global Sourcing เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพด้วยต้นทุนที่เหมาะสมที่สุดในขณะเดียวกันก็ส่งผลกระทบต่อผู้ผลิตชิ้นส่วนในประเทศที่จะต้องแข่งขันกันเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตและคุณภาพผลิตภัณฑ์ให้ดีขึ้นในภาวะที่ต้องประสบกับการแข่งขันที่สูงขึ้น ซึ่งในปัจจุบันบริษัทผู้ผลิตได้ตั้งมาตรฐานการผลิตชิ้นส่วนไว้ค่อนข้างสูง ทำให้ผู้ผลิตชิ้นส่วนต้องมีการพัฒนาเพื่อยกระดับตัวเอง เช่น ต้องได้รับรองมาตรฐานตามที่บริษัทผู้ผลิตรถยนต์กำหนด ซึ่งบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานต่างๆ ได้แก่ มาตรฐาน ISO/TS16949 และมาตรฐาน ISO 14001 มาไม่น้อยกว่า 9 ปีทำให้เป็นที่ยอมรับจากบริษัทผู้ผลิตรถยนต์

ในกรณีของบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนรายใหญ่ๆ ที่เป็นการลงทุนหรือร่วมลงทุนจากต่างชาติและมีเทคโนโลยีสูงจะมีผลกระทบค่อนข้างน้อย เนื่องจากผู้ผลิตเหล่านี้หรือผู้ผลิตที่เป็น Tier-1 Suppliers ซึ่งเป็นผู้ป้อนชิ้นส่วนให้กับโรงงานหรือบริษัทรถยนต์โดยตรงตามข้อตกลงและเงื่อนไขที่ได้ตกลงกันไว้ ด้วยมาตรฐานคุณภาพของผลิตภัณฑ์อันเป็นที่ยอมรับ ในขณะที่ผู้ผลิตชิ้นส่วนระดับรองลงมาหรือ Tier-2 Suppliers และ Tier-3 Suppliers และผู้ผลิตชิ้นส่วนอะไหล่รถยนต์ทดแทนหรือผู้ผลิตประเภท REM จะได้รับผลกระทบจากนโยบายการเปิดเสรีการค้าหรือการจัดซื้อชิ้นส่วนในระบบ Global Sourcing ของบริษัทผู้ผลิตค่อนข้างมาก

ปัจจุบันการที่บริษัทผู้ผลิตและผู้ประกอบรถยนต์หลายแห่งได้นำเอาระบบ Global และ Regional Sourcing มาใช้เพิ่มมากขึ้นถือเป็นการเปลี่ยนแปลงครั้งสำคัญของระบบการรวมกลุ่มที่เรียกว่า Cluster แม้แต่ผู้ประกอบรถยนต์ในประเทศไทยก็จะเริ่มมีการสั่งซื้อชิ้นส่วนประกอบรถยนต์จาก Suppliers นอกกลุ่ม Cluster ตนเอง หรืออาจมีการสั่งซื้อชิ้นส่วนรถยนต์บางรายการจากบริษัทผู้ผลิตในเครือข่ายที่มีโรงงานซึ่งตั้งอยู่ในต่างประเทศโดยเฉพาะในภูมิภาคอาเซียน AICS (Asian Industrial Cooperation Scheme) และเมื่อข้อตกลงเขตการค้าเสรีอาเซียนในการยกเว้นภาษีนำเข้ารถยนต์และชิ้นส่วนเริ่มมีผลบังคับใช้ในปี 2546 (ยกเว้นมาเลเซียที่เข้าร่วมเมื่อปี พ.ศ. 2548) ทำให้ปริมาณการใช้ชิ้นส่วนรถยนต์ด้วยวิธี Regional Sourcing ยิ่งเพิ่มขึ้น ในขณะเดียวกันท่ามกลางกระแสการเปิดเสรีทางการค้าของโลก ผู้ผลิตชิ้นส่วนอะไหล่

ทดแทนหรือ REM นั้นก็มีแนวโน้มว่าจะเผชิญกับการแข่งขันของชิ้นส่วนยานยนต์จากประเทศไต้หวัน, จีน และอินเดียเพิ่มมากขึ้น ทั้งในแง่ของการแข่งขันด้านราคาและคุณภาพของสินค้าที่นำเข้าจากประเทศเหล่านี้

คู่แข่งและสภาวะการแข่งขัน

คู่แข่ง

ปัจจุบันในประเทศไทยมีผู้ผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กที่เป็น OEM และเป็นระดับ Tier-1 Suppliers จำนวนประมาณ 12-13 ราย ทั้งนี้ผู้ผลิตรายใหญ่ๆ ในกลุ่มนี้จะเป็นการลงทุนจากต่างประเทศโดยเฉพาะอย่างยิ่งจากประเทศญี่ปุ่น และเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กระดับ Tier-2 Suppliers และ Tier-3 Suppliers และอื่นๆ จำนวนประมาณ 30 ราย ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อมของคนไทย นอกจากนี้ผู้ผลิต OEM ระดับ Tier-2 Suppliers และ Tier-3 Suppliers ยังเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ในรูปแบบที่เรียกว่า Replacement Equipment Manufacturers หรือ REM ซึ่งผลิตชิ้นส่วนอะไหล่เพื่อการทดแทนชิ้นส่วนที่เสียหรือสึกหรอ เพื่อป้อนร้านจำหน่ายอะไหล่, ศูนย์บริการ และอู่ซ่อมรถยนต์อีกด้วย

สภาวะการแข่งขัน

สภาวะการแข่งขันของตลาดต่างประเทศมีแนวโน้มแข่งขันกันสูงขึ้นเนื่องจากการเปลี่ยนมาใช้ระบบ Global Sourcing ของผู้ประกอบการรถยนต์ญี่ปุ่น ส่งผลให้ผู้ผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ในประเทศที่มีต้นทุนค่าแรงงานต่ำ เช่น ผู้ผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ในประเทศจีนหรืออินเดีย สามารถที่จะเจาะเข้าไปในตลาดที่เป็นของบริษัทฯ เพิ่มมากขึ้น เช่น ตลาดในประเทศญี่ปุ่น เป็นต้น แต่อย่างไรก็ตามบริษัทฯ เองก็จะมีโอกาสในการเจาะเข้าไปในค่ายรถยนต์ยี่ห้ออื่นๆ หรือโรงงานประกอบรถยนต์ในประเทศอื่นเช่นกัน คู่แข่งของบริษัทฯ จะเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กทั่วโลก แต่เนื่องจากการผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กสำหรับใช้เป็นชิ้นส่วนประกอบรถยนต์นั้นจำเป็นต้องมีคุณสมบัติและคุณลักษณะเฉพาะตัวเพื่อให้สอดคล้องกับการทำงานของรถยนต์ ทำให้ผู้ผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กจำเป็นต้องมี Know-how สำหรับชิ้นส่วนดังกล่าว บริษัทฯ จึงมีกลยุทธ์ที่จะรับเป็นผู้ผลิตที่เป็น Tier-2 Suppliers ให้กับ KG และ TCT ในการทำการตลาดสำหรับค่ายรถยนต์ค่ายอื่นๆ นอกเหนือจากนิสสัน

สำหรับสภาวะการแข่งขันภายในประเทศมีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้นอันเนื่องมาจากปัจจัยหลายประการ เช่น นโยบายทางด้านภาษี ซึ่งรัฐบาลได้ทำข้อตกลงภาษีจากข้อตกลงเขตการค้าเสรีอาเซียน (AFTA) ตามข้อกำหนด CEPT (Common Effective Preferential Tariff Scheme) ให้มีการลดกำแพงภาษีของประเทศคู่ค้าในอาเซียนให้เหลือประมาณ 0-5% จากข้อกำหนดดังกล่าวทำให้มีคู่แข่งจากต่างประเทศเพิ่มมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้ผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กในประเทศอินโดนีเซียและประเทศฟิลิปปินส์ อย่างไรก็ตามการที่บริษัทฯ ได้สิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีก็ทำให้บริษัทฯ สามารถส่งออกชิ้นส่วนยานยนต์ไปยังประเทศคู่ค้า ASEAN ได้มากขึ้นเช่นกัน

2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์

2.3.1 การผลิต

ปัจจุบันบริษัทฯ มีโรงงานตั้งอยู่ที่เลขที่ 78 หมู่ 2 ถนนพหลโยธิน ตำบลสนับทึบ อำเภอบางบัวทอง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา จำนวน 6 โรงงาน โดยใช้พื้นที่ในการผลิตเฉพาะโรงงาน 1 และ โรงงาน 3 (บริษัทฯ ได้ให้บริษัท คินงาวา (ประเทศไทย) จำกัด เช่าพื้นที่โรงงานที่ 2 ในปี 2547, ครึ่งหนึ่งของโรงงานที่ 4 ในปี 2549 และครึ่งหนึ่งของโรงงาน 6 ในปี 2558 เพื่อดำเนินการผลิต , บริษัท ซีจีโอ เมททัล อินดัสเตรียล จำกัด เช่าพื้นที่โรงงานที่ 4 (พื้นที่ 2 ใน 6) ในปี 2547, บริษัท ยูซอน ไฟฟ์ (ไทยแลนด์) จำกัด เช่าพื้นที่โรงงานที่ 5 ในปี 2548 ทั้งนี้ บริษัทโตโยต้า

เบอร์ เคมีคัล โพรดักส์ (ประเทศไทย) ได้ยกเลิกการเช่าพื้นที่ของโรงงาน 6 ในปี 2562 โดยบริษัท คินุงาวา (ประเทศไทย) และบริษัท ยูซอน ไฟฟ์ (ไทยแลนด์) จำกัด ได้เพิ่มพื้นที่เช่าแทนในส่วนของโรงงาน 6

บริษัทฯ มีกำลังการผลิตเต็มทีในส่วนของการ Mixing เท่ากับ 1,500 ตันต่อปี และมีกำลังการผลิตจริงเท่ากับ 1,812 ตัน และในส่วนของการ Molding ดังมีรายละเอียดด้านล่าง

ตารางแสดงอัตราการผลิต ในปี 2560-2562

ปี	กำลังการผลิตเต็มที (ล้านชิ้น/ปี)	กำลังการผลิตจริง (ล้านชิ้น/ปี)	อัตราส่วนของกำลังการผลิตที่เกิดขึ้นจริง (%)
2560	47.00	39.98	85.06
2561	47.00	41.78	88.89
2562	47.00	42.87	91.21

รายละเอียดเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ประเภทเครื่องจักร	จำนวน (เครื่อง)
1. เครื่องผสมยาง	5
2. เครื่องรีดยางและเครื่องนวดยาง	5
3. เครื่องปั๊มยาง	33
4. เครื่องฉีดยาง	64
รวม	107

2.3.2 วัตถุดิบ

วัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตของบริษัทฯ ได้แก่ ยางธรรมชาติ, ยางสังเคราะห์, เหล็กขึ้นรูป, เหล็กท่อ, น้ำมัน, ผงคาร์บอน และสารเคมีที่ใช้ในการปรับสภาพยางตามสูตรยาง โดยปกติบริษัทฯ ซื้อวัตถุดิบหลักคือยางพาราจากผู้จัดจำหน่ายภายในประเทศ หรือผู้นำเข้าวัตถุดิบ ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายจากต่างประเทศ และบริษัทผู้จำหน่ายที่เป็นบริษัทย่อย คือ บริษัท ซีจีไอ เมททัล อินดัสเทรียล จำกัด และบริษัท ยูซอน ไฟฟ์ (ไทยแลนด์) จำกัด สำหรับวัตถุดิบประเภทเหล็กขึ้นรูป และท่อเหล็ก ไม่ได้มีการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายเจ้าใดเจ้าหนึ่งในลักษณะพึ่งพิงแต่อย่างใด และบริษัทฯ ไม่ได้มีความเกี่ยวข้องใดๆ กับผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ ยกเว้นในเรื่องการติดต่อทางธุรกิจปกติ

รายละเอียดการใช้วัตถุดิบของบริษัทฯ สำหรับปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 มีมูลค่าดังตารางดังนี้*

วัตถุดิบ	ปี 2560 (ล้านบาท)	%	ปี 2561 (ล้านบาท)	%	ปี 2562 (ล้านบาท)	%
ยางธรรมชาติและยางสังเคราะห์	63.88	28.28	60.23	23.22	57.00	24.27
เหล็ก-สำเร็จรูปและเหล็กท่อ	98.70	42.94	115.09	44.37	103.40	44.03
อื่นๆ (น้ำมันและสารเคมี)	64.80	28.78	84.06	32.41	74.41	31.70
รวมมูลค่าวัตถุดิบ	227.38	100	259.35	100.00	234.81	100.00

2.3.3 กระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยาง (Rubber Parts)

ขั้นตอนการเตรียมการผลิต

เมื่อบริษัทฯ ได้รับการติดต่อให้ผลิตชิ้นส่วนยางให้แก่ลูกค้า บริษัทฯ จะเริ่มต้นจากการผลิตแม่พิมพ์ตามแบบที่กำหนดโดยลูกค้า โดยจะผลิตจำนวนแม่พิมพ์เพื่อให้สามารถผลิตชิ้นส่วนยางให้เสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด นอกจากนี้บริษัทฯ ยังจะต้องศึกษาสูตรส่วนผสมยางตามที่กำหนดโดยลูกค้าและทดลองผลิตชิ้นส่วนยางตามสูตรเพื่อนำมาทดสอบว่าเมื่อผลิตตามสูตรที่ได้รับมาแล้วจะได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติและคุณลักษณะ เช่น ความแข็ง, ความทนต่อแรงดึงและแรงบิด, ความทนต่อความร้อน, ความยืดหยุ่น และความทนทาน เป็นต้น ให้ตรงตามแบบที่กำหนด และบริษัทฯ จะส่งสินค้าทดลองไปให้ลูกค้าทดสอบที่ห้อง Lab ของลูกค้าอีกครั้งหนึ่ง และเมื่อลูกค้าพอใจกับคุณสมบัติของชิ้นส่วนยางนั้นๆ บริษัทฯ จึงจะเริ่มกระบวนการผลิตชิ้นส่วนยางให้ครบตามจำนวนที่ได้รับการสั่งซื้อในแต่ละครั้ง

ขั้นตอนการผลิต (การผลิตชิ้นส่วนยาง)

บริษัทฯ จะเริ่มจากการจัดเตรียมวัตถุดิบให้เพียงพอต่อการผลิตตามจำนวนที่ได้รับคำสั่งซื้อมา โดยขั้นตอนการจัดหาวัตถุดิบที่สำคัญจะดำเนินการไปพร้อมๆ กับการออกแบบแม่พิมพ์ที่กล่าวข้างต้นเพื่อให้แน่ใจได้ว่าบริษัทฯ มีวัตถุดิบเพียงพอต่อการผลิตและการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบจะไม่กระทบต่อกำไรของบริษัทฯ โดยก่อนเริ่มดำเนินการผลิต บริษัทฯ จะต้องตรวจสอบวัตถุดิบว่าวัตถุดิบนั้นมีคุณภาพดี และสามารถนำไปผลิตสินค้าของบริษัทฯ ได้เพื่อเป็นการป้องกันความเสียหายที่จะเกิดขึ้นในขั้นตอนการผลิตและเป็นการควบคุมคุณภาพของการผลิตชิ้นส่วนยาง

บริษัทฯ เริ่มต้นจัดเตรียมวัตถุดิบที่เป็นองค์ประกอบของยาง ได้แก่ ยางธรรมชาติ, ยางสังเคราะห์, น้ำมัน, ผงคาร์บอน และสารเคมีอื่นๆ ตามสัดส่วนของสูตรยางที่ผ่านการทดสอบแล้ว แล้วก็จะเริ่มด้วยการนำวัตถุดิบไปผสมกันในเครื่องผสมยาง (Mixer) โดยกำหนดเวลาและอุณหภูมิในการผสมอย่างเหมาะสม หลังจากนั้นยางออกมาจากเครื่องผสมแล้วก็จะนำมาเข้าเครื่องนวดยาง ซึ่งจะใส่สารเคมีต่างๆ ตามสูตรการผสมลงไปเพื่อเป็นการปรับสภาพยางให้มีคุณสมบัติและคุณลักษณะตามที่ต้องการ เมื่อผสมยางตามสูตรเรียบร้อยแล้วก็จะรีดให้ยางเป็นแผ่นยาว และทำให้ยางเย็นลงโดยใช้น้ำและพัดลมเป่า เมื่อยางเย็นลงแล้วก็จะตัดให้ยางมีขนาดเล็กลงโดยบริษัทฯ จะเตรียมยางใน 2 ลักษณะ คือ ตัดเป็นเส้นยาวและตัดเป็นก้อนเล็กๆ เพื่อการขึ้นรูปยางเป็นขั้นตอนต่อไป สาเหตุที่บริษัทฯ เตรียมยางเป็น 2 ลักษณะเนื่องจากบริษัทฯ มีเครื่องจักรที่ใช้ในการขึ้นรูปยาง 2 ประเภท เพื่อให้เหมาะกับรูปแบบของผลิตภัณฑ์แต่ละประเภท การขึ้นรูปยางนั้นจะต้องมีการอุ่นแบบพิมพ์ให้ร้อนก่อนในอุณหภูมิที่กำหนดไว้ประมาณ 150 – 170 องศาเซลเซียส โดยบริษัทฯ จะใช้เครื่องจักร 2 ประเภทในการขึ้นรูปยาง ดังนี้

(1) ใช้เครื่องอัด (Compression Machine) การขึ้นรูปยางประเภทแรกนี้จะขึ้นรูปยางโดยการนำยางที่ตัดเป็นก้อนเล็กๆ ตามขนาดของผลิตภัณฑ์ที่ต้องการวางลงในแบบพิมพ์ให้ครบตามหลุมแบบพิมพ์ที่จัดทำไว้ แล้วทำการป้อนขึ้นรูปผลิตภัณฑ์ โดยให้ความร้อนต่อไปจนถึงเวลาที่กำหนดไว้ ยางจะแข็งตัวและทรงรูปร่างตามต้องการ จากนั้นนำชิ้นงานออกจากแบบพิมพ์

(2) ใช้เครื่องฉีด (Injection Machine) การขึ้นรูปยางประเภทที่สองจะใช้ความร้อนหลอมยางให้อ่อนตัวลงและฉีดเข้าไปในแบบพิมพ์ ซึ่งการขึ้นรูปยางด้วยเครื่องประเภทนี้จะใช้กับผลิตภัณฑ์ที่มีความละเอียดของงานสูงกว่าแบบแรก

เมื่อขึ้นรูปยางแล้วจะมีการเช็คสอบความเรียบร้อยของผลิตภัณฑ์ และจะมีหน่วยงานควบคุมคุณภาพงานทำการตรวจสอบคุณภาพของชิ้นยางและยางติดเหล็กทุกๆ ชิ้นเพื่อให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ มีมาตรฐานเป็นไปตามที่ลูกค้ากำหนด ขั้นตอนสุดท้ายคือ การนำผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการตรวจสอบเรียบร้อยแล้วไปบรรจุหีบห่อเพื่อเตรียมจัดส่งไปยังลูกค้าต่อไป

ขั้นตอนการผลิต (การผลิตชิ้นส่วนยางติดเหล็ก (Rubber Metal Parts))

ขั้นตอนการผลิตชิ้นส่วนยางติดเหล็กจะเหมือนกับชิ้นส่วนยางล้วน แต่จะต้องเพิ่มการเตรียมชิ้นงานเหล็กที่ได้มาตรฐานเสียก่อน โดยบริษัทฯ จะจัดซื้อชิ้นส่วนเหล็กสำเร็จรูปจากผู้ผลิตอีกทอดหนึ่ง โดยมีการตรวจสอบขนาด, รูปร่าง และคุณลักษณะของเหล็กให้เข้ากับแบบพิมพ์และเป็นไปตามข้อกำหนด หลังจากนั้นจึงนำเหล็กไปขัดผิวและทำความสะอาด เมื่อชิ้นงานเหล็กสะอาดแล้วก็นำไปตากแห้งเพื่อให้ยางสามารถติดกับชิ้นส่วนเหล็กได้ เมื่อเตรียมชิ้นงานเหล็กเสร็จแล้วจึงนำเหล็กและยางที่มีการผสมเสร็จแล้วไปขึ้นรูปให้ติดกันในแบบพิมพ์ โดยให้ความร้อนในอุณหภูมิและเวลาตามที่กำหนดไว้ว่าชิ้นงานยางติดเหล็กออกจากแบบพิมพ์ และนำไปตรวจสอบคุณภาพและตรวจการติดกันของยางกับเหล็ก จากนั้นจึงนำไปตากแห้งชิ้นงานให้สวยงามแล้วจึงนำชิ้นงานที่เสร็จแล้วไปชุบสีกันสนิม และเมื่อสีแห้งแล้วจะนำชิ้นงานไปตรวจสอบอีกครั้ง หลังจากที่ผ่านมาการตรวจสอบมาตรฐานแล้วก็ส่งไปบรรจุหีบห่อและจัดส่งไปให้ลูกค้าต่อไป

2.3.4 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

เนื่องจากการดำเนินการผลิตของบริษัทฯ อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จึงมีนโยบายที่จะดำเนินการผลิตควบคู่ไปกับการรักษาสีสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ดำเนินการผลิตและบำบัดของเสียตามมาตรฐานที่กฎหมายและมาตรฐานของกรมโรงงาน กระทรวงอุตสาหกรรมกำหนดไว้ และได้ผ่านการตรวจสอบจากกรมโรงงานตลอดเวลาที่ผ่านมานอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO14001:2004 ซึ่งเป็นเครื่องหมายที่แสดงถึงควมมีมาตรฐานด้านการรักษาสีสิ่งแวดล้อม

สำหรับการจัดการเศษยางและเหล็กที่เกิดขึ้นในกระบวนการผลิตนั้น บริษัทฯ จะนำเศษยางที่ยังไม่ขึ้นรูปไปหลอมใหม่ ส่วนเศษยางที่ผ่านการขึ้นรูปแล้วบริษัทฯ จะนำไปกำจัดตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม ในส่วนของการกำจัดสิ่งปฏิกูล หรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว พ.ศ. 2549 ตามพระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ. 2535 ของกรมโรงงาน กระทรวงอุตสาหกรรม ส่วนเศษเหล็กนั้นบริษัทฯ นำไปกำจัดโดยการขายให้กับผู้รับซื้อที่มีใบอนุญาต

3. ปัจจัยความเสี่ยง

3.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กที่เป็นส่วนประกอบของรถยนต์และรถจักรยานยนต์ โดยวัตถุดิบหลักของบริษัทฯ ประกอบไปด้วย ยางดิบ, ยางสังเคราะห์, เหล็กขึ้นรูป และท่อเหล็ก วัตถุดิบปลีกย่อยอื่นๆ เช่น น้ำมัน และเคมีภัณฑ์ เป็นต้น เป็นที่ทราบกันดีว่าในปี 2562 ราคาของวัตถุดิบเหล็กและราคาเคมีมีแนวโน้มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องและมีความผันผวนของราคาค่อนข้างสูงจึงส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตของบริษัทฯ

ปัจจัยเสี่ยงเหล่านี้เป็นปัจจัยจากภายนอกที่บริษัทฯ ไม่สามารถควบคุมได้ แต่บริษัทฯ ได้พยายามที่จะบริหารความเสี่ยงโดยการติดตามราคาน้ำมันดิบ, ยางธรรมชาติ และในส่วนของเคมีอย่างใกล้ชิด อีกทั้งยังมีการเจรจาตกลงราคาล่วงหน้ากับผู้ขายยางธรรมชาติ รวมถึงได้พยายามนำเทคโนโลยีใหม่ ๆ มาประยุกต์ใช้เพื่อลดต้นทุนในการผลิต เช่น ลดของเสียในกระบวนการผลิตและทำให้เกิดการใช้วัตถุดิบอย่างคุ้มค่าที่สุด ตลอดจนดำเนินการเจรจาขอปรับขึ้นราคาสินค้ากับลูกค้า อีกทั้งยังมีนโยบายที่จะทำการตลาดเชิงรุกเพื่อเพิ่มยอดขายให้สูงขึ้นอีกด้วย

3.2 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากบริษัทฯ มีการนำเข้าวัตถุดิบและการส่งออกเป็นสกุลเงินเยนในอัตราส่วนที่ใกล้เคียงกัน บริษัทฯ จึงใช้การบริหารความเสี่ยงแบบธรรมชาติ (Natural Hedge) ในการลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนให้ต่ำที่สุด เนื่องจากความ

ผันผวนของค่าเงินและการเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจโลกเป็นปัจจัยที่คาดเดาได้ยาก

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 ทรัพย์สินถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดทรัพย์สินที่บริษัทฯ ใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

รายการทรัพย์สิน	เจ้าของกรรมสิทธิ์	มูลค่าทรัพย์สินสุทธิตามบัญชี (พันบาท)	ภาระผูกพัน (พันบาท)
ที่ดิน* 1 แปลง โฉนดเลขที่ 12251, 14783 และ 17043 เนื้อที่ 23 ไร่ 3 งาน 79 ตารางวา	CPR	29,401	29,401
อาคารสำนักงาน 3 ชั้น	CPR	13,851	
โรงงาน 1 – 2	CPR		
โรงงาน 3 – 6	CPR		
เครื่องจักร 11 เครื่อง	CPR	48,642	
เครื่องจักร 101 เครื่อง	CPR		
เครื่องมือเครื่องใช้สำนักงาน	CPR	3,184	0
ยานพาหนะ	CPR	612	0
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	CPR	0	0
รวม		95,690	29,401

รายละเอียดทรัพย์สินที่บริษัทฯ ไม่ได้ใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

รายการทรัพย์สิน	เจ้าของกรรมสิทธิ์	มูลค่าทรัพย์สินสุทธิตามบัญชี (พันบาท)	ภาวะผูกพัน (พันบาท)
ที่ดิน* 1 แปลง โฉนดเลขที่ 26297 และ 26298 เนื้อที่ 34 ไร่ 1 งาน 40 ตารางวา อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	CPR	71,990	69,802
		13,219	
รวม		85,219	69,802

4.2 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2547 บริษัท ซีจีไอ เมททัล อินดัสเตรียล จำกัด (“CMI”) จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทโดยมีทุนจดทะเบียนจำนวนเงิน 12.50 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้ลงทุนใน CMI จำนวนเงิน 7.50 ล้านบาท สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 60.00 โดยบริษัทฯ ซื้อหุ้นในราคามูลค่าที่ตราไว้และเมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2547 CMI ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวนเงิน 12.50 ล้านบาท เป็นจำนวนเงิน 20.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มเติมจำนวน 0.75 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท เป็นจำนวนเงิน 7.50 ล้านบาท บริษัทฯ ได้ลงทุนในซีซีเอ็ม เพิ่มเติมจากเดิมร้อยละ 60.00 เป็นร้อยละ 70.00 โดยบริษัทฯ ซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวในราคามูลค่าที่ตราไว้

นโยบายการลงทุนของบริษัทฯ คือ ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ ในลักษณะของ Vertical Integration เพื่อเสริมความมั่นคงและความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ซึ่งหากบริษัทฯ เข้าลงทุนในกิจการใดใน

สัดส่วนที่สูงกว่าร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของกิจการนั้นๆ บริษัทฯ จะส่งตัวแทนเข้าไปเป็นกรรมการในกิจกรรมดังกล่าว เพื่อมีส่วนร่วมในการบริหารงานและกำหนดนโยบายที่สำคัญ โดยหากบริษัทย่อยมีการดำเนินธุรกิจที่กระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญตัวแทนดังกล่าวต้องนำเสนอเรื่องนั้นๆ เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมกรรมการของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้ลงทุนขยายการผลิตเหล็กเพิ่มเติม โดยการก่อตั้งบริษัท ยูซอน ไพพ์ (ไทยแลนด์) จำกัด ("YPT") ร่วมกับ YULCHON Co., Ltd. ในประเทศเกาหลี ซึ่งมีความชำนาญในธุรกิจรีดท่อเหล็ก โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะผลิตและจำหน่ายท่อเหล็กคุณภาพดีในราคายุติธรรมให้แก่บริษัทฯ สำหรับเป็นวัตถุดิบของชิ้นส่วนยางดัดเหล็ก ซึ่งคาดว่าจะสามารถเพิ่มคุณภาพผลิตภัณฑ์และลดต้นทุนการผลิตให้แก่บริษัทฯ ได้ โดยในเบื้องต้นคาดว่า YPT จะมีกำลังการผลิตเท่ากับ 3,000 - 4,000 ตันต่อปี โดยผลิตภัณฑ์ท่อเหล็กส่วนหนึ่งจะส่งให้กับบริษัทฯ เพื่อผลิตยางดัดเหล็ก และส่วนที่เหลือก็จะทำการขายให้กับบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์รายอื่นภายในประเทศที่ต้องการสินค้า ซึ่งคาดว่าจะการลงทุนใน YPT จะช่วยทำให้บริษัทฯ ประหยัดค่าวัตถุดิบประเภทท่อเหล็กได้ประมาณร้อยละ 20

เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2547 บริษัท ยูซอน ไพพ์ (ไทยแลนด์) จำกัด ("YPT") จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทโดยมีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 40.00 ล้านบาท ซึ่งปัจจุบันทุนจดทะเบียนดังกล่าวของ YPT ได้ออกและเรียกชำระค่าหุ้นแล้วเต็มจำนวนโดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 51.00

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ YPT ครั้งที่ 1/2548 เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2548 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียนเดิม 40.00 ล้านบาท ให้เป็นทุนจดทะเบียน 100.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มเติม 6.00 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท และจำหน่ายในราคาต่ำกว่าราคาตลาดและได้จดทะเบียนเพิ่มทุนแล้วเมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2548 โดยผู้ถือหุ้นส่วนที่เหลือได้ลงมติไม่จองซื้อหุ้นสามัญดังกล่าว ดังนั้นบริษัทฯ จึงขอใช้สิทธิซื้อหุ้นเพิ่มทุนส่วนนี้แทน ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 สัดส่วนเงินลงทุนเพิ่มจากเดิมร้อยละ 51.00 เป็นร้อยละ 80.40 ของทุนจดทะเบียน

มติที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 3/2549 เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2549 มีมติให้บริษัทฯ ซื้อหุ้นสามัญของ YPT จำนวน 1,959,999 หุ้น จาก Yulchon Pipe (Thailand) Co.,Ltd. ในราคา 9.00 ล้านบาทในวันที่ 15 สิงหาคม 2549 ทำให้สัดส่วนเงินลงทุนเพิ่มจากเดิมร้อยละ 80.40 เป็นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

- ไม่มี -

6. ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) “CPR Gomu Industrial Public Company Limited”
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กสำหรับใช้เป็นชิ้นส่วนประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์เพื่อจำหน่ายให้แก่โรงงานประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์ (Original Equipment Manufacturer: OEM)
ที่ตั้งสำนักงานและโรงงาน	78 หมู่ 2 ถนนพหลโยธิน (กิโลเมตรที่ 77.5) ตำบลสนับทึบ อำเภอบางบัวทอง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13170
เลขทะเบียนบริษัท	0107547000648
Web Site	http://www.cprgomu.co.th
โทรศัพท์	(035) 352-685
E-mail Address	cprgomu@cprgomu.co.th
จำนวนทุนจดทะเบียน	199,000,000.00 บาท
จำนวนทุนที่เรียกชำระแล้ว	199,000,000.00 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	199,000,000 หุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	1 บาท
บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ	
1. นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 02-009-9384 Call Center 02-009-9999 คุณเนาวรัตน์ นิธิเกียรติพงศ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 7789 บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ชั้นที่ 48-51 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 195 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพฯ 10120
2. ผู้สอบบัญชี	
3. ที่ปรึกษากฎหมาย	บริษัท บลูเมนทอล ริชเตอร์ แอนด์ สุเมธ จำกัด จำกัด เลขที่ 990 อาคารอับดุลราฮิม เฟลส ชั้นที่ 31 ห้อง 3101 ถนนพระราม 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10330 คณะผู้ตรวจสอบภายในบริษัทฯ ที่ได้รับการอนุมัติการแต่งตั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท
4. ผู้ตรวจสอบภายใน	

7. โครงสร้างเงินทุน

7.1 หลักทรัพย์ของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท มีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 199 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 199 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 199 ล้านบาท

7.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 อันดับแรกที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มีนาคม 2562 สรุปได้ดังนี้

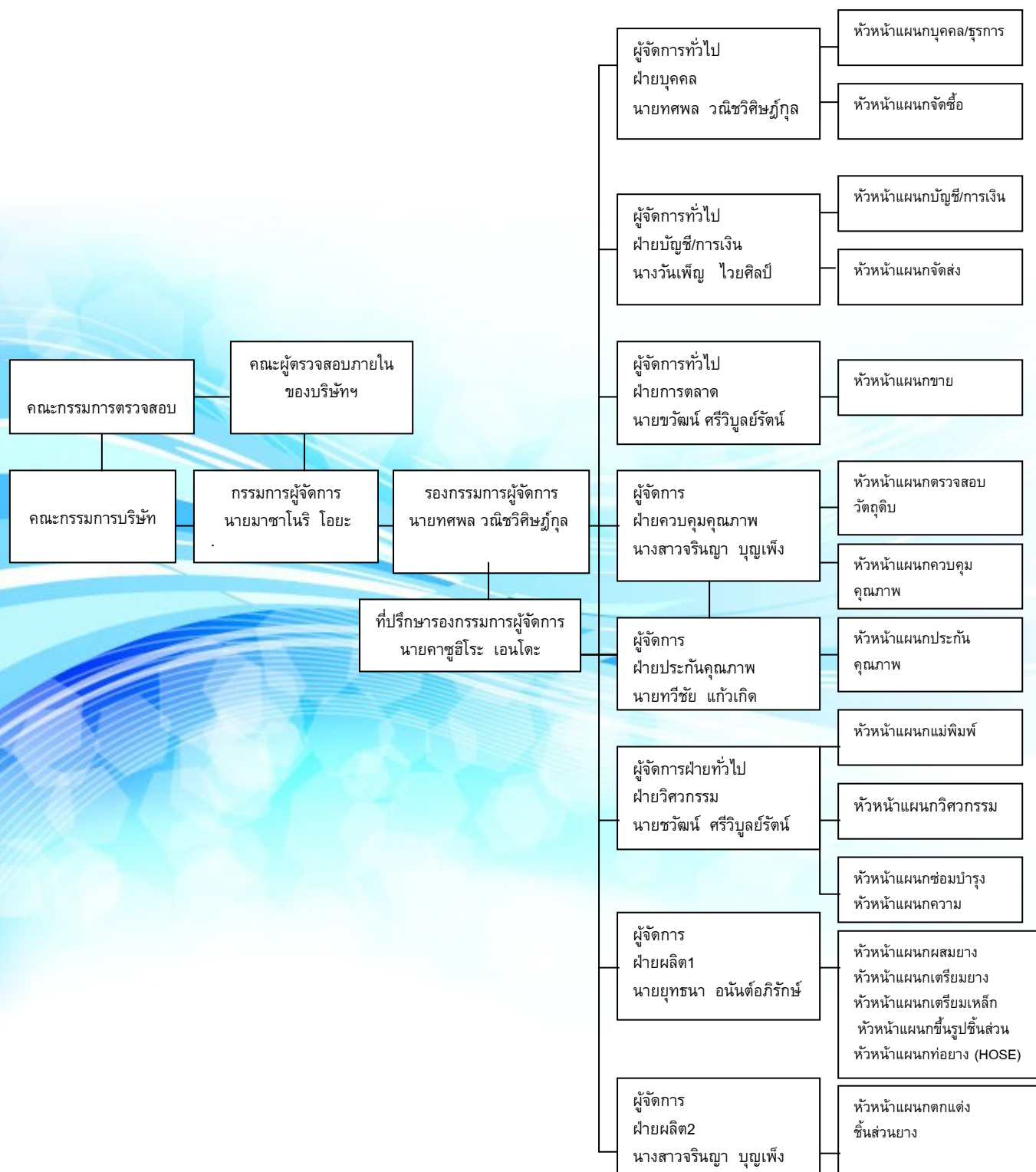
ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	2562	
		จำนวนหุ้น	สัดส่วน (ร้อยละ)
1	KINUGAWA RUBBER INDUSTRIAL CO., LTD.	97,510,000	49.00
2	กลุ่มวณิชวิศิษฐ์กุล	64,683,761	32.50
	นาง ศศิธร วณิชวิศิษฐ์กุล	13,990,000	7.03
	นาย นพดล วณิชวิศิษฐ์กุล	10,473,781	5.26
	นาย ทศพล วณิชวิศิษฐ์กุล	10,350,000	5.20
	น.ส. มณัญญา วณิชวิศิษฐ์กุล	9,970,000	5.01
	นาย ราชานนท์ วณิชวิศิษฐ์กุล	9,950,000	5.00
	น.ส. วันวิสาข์ วณิชวิศิษฐ์กุล	9,950,000	5.00
3	นายโรจน์ทวี ศิริจันทร์	1,912,100	0.96
4	นายสุรยุทธ์ พิริยะวงศ์	1,000,000	0.50
5	นายชูศักดิ์ นิมิตรกุลไพบูลย์	630,000	0.32
6	นายภัทรวินบูลย์ ยงค์	474,900	0.24
7	นายพิกุล ตันสกุล	468,000	0.24
8	นายธีระ ณ วังขนาย	453,900	0.23
9	นายมนตรี แท่งทองคำ	450,000	0.23
10	นายสุภัทร แก้วกำพล	436,600	0.22
	รวมจำนวนหุ้น	168,019,281	84.43

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท จะพิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปีให้กับผู้ถือหุ้นในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 โดยจะขึ้นอยู่กับปัจจัยด้านการดำเนินงาน เช่น ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน, สภาพคล่อง, นโยบายการขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานของบริษัท และจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสมด้วย

8. การจัดการ

8.1 โครงสร้างการจัดการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562



8.2 โครงสร้างกรรมการบริษัท

โครงสร้างกรรมการบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการ 2 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

8.2.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประกอบด้วยกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 9 ท่าน ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายโทชิยุกิ นากาจิม่า	ประธานกรรมการบริษัท
2. นายอริยุ ศรีว่องไทย	รองประธานกรรมการฯ และประธานกรรมการตรวจสอบ
3. นายมาซาโนริ โอยะ	กรรมการบริษัท
4. นายคาซุฮิโระ เอนโดะ	กรรมการบริษัท
5. พันโทเอกกมล คังคะเกตุ	กรรมการบริษัท
6. นายคาซุมะซะ โคบายาชิ	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
7. นายชูอิชิ โอคุโนะ	กรรมการบริษัท
8. นายทศพล วณิชวิชญ์กุล	กรรมการบริษัท
9. นายสมชาย สายแสง	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทคือ นายมาซาโนริ โอยะ หรือ นายคาซุฮิโระ เอนโดะ หรือ นายทศพล วณิชวิชญ์กุล คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งที่ กรรมการจะหมดวาระเป็นอัตรา 1 ใน 3 สำหรับคณะกรรมการชุดปัจจุบันทั้งหมดที่ได้รับเลือกตั้งเมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2562 และกรรมการที่เหลืออยู่จากกรรมการปัจจุบันก็จะออกจากตำแหน่งตามวาระ แต่ทั้งนี้กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกเข้าตำแหน่งอีกครั้งก็ได้

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย, วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการเข้าเป็นหุ้นส่วนหรือเข้าเป็นกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้งกรรมการผู้นั้น
3. กรรมการจะต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า ในกรณีที่กรรมการมีส่วนได้เสียในสัญญาใดที่ทำกับบริษัทฯ หรือในกรณีที่กรรมการถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัทหรือบริษัทในเครือเพิ่มขึ้นหรือลดลง
4. คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจมอบหมายแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งให้เป็นกรรมการบริหารเพื่อดำเนินการอย่างหนึ่งอย่างใดหรือหลายอย่าง ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ มีอำนาจดำเนินการเรื่องต่างๆ ของกิจการได้เอง เว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้จะกระทำได้ก็ต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน

- (1) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (2) การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

เว้นแต่ในเรื่องดังต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน อันได้แก่ การเพิ่มทุน, การลดทุน, การออกหุ้นกู้, การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น, การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทฯ การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ เป็นต้น

ทั้งนี้ให้รายการที่กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง, มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ ให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิอนุมัติการทำรายการในเรื่องนั้น

8.2.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2562 ประชุมเมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2562 ได้มีมติให้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ให้การดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบมีวาระ 1 ปี ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 3 ท่านดังมีรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่ง
1. นายอริย์ ศรีว่องไทย	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายคาซุมะชิ โคบายาชิ	กรรมการตรวจสอบ
3. นายสมชาย สายแสง	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ คณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านได้รับมติจากที่ประชุมให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามข้อกำหนดและหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์ฯ และให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มี ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์, ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา, คัดเลือก, เสนอแต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิตรายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
6. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

8.2.3 คณะกรรมการบริหารและเลขานุการบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการบริหารของบริษัทและเลขานุการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายมาชาโนรี โอยะ	กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร
2. นายคาซุฮิระ เอนโดะ	กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร
3. นายทศพล วณิชชิตินุกูล	กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร
4. นางประภาพรณ สุราศรี	เลขานุการบริษัท

8.3 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท มีผู้บริหารจำนวนทั้งสิ้น 8 ท่าน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายมาชาโนรี โอยะ	กรรมการผู้จัดการ
2. นายทศพล วณิชชิตกุล	รองกรรมการผู้จัดการ
3. นายคาซุฮิโระ เอนโดะ	ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการ
4. นางวันเพ็ญ ไวยศิลป์	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายบัญชีการเงิน
5. นายทวีชัย แก้วเกิด	ผู้จัดการฝ่ายประกันคุณภาพ
6. นางสาวจิรณัฐา บุญเพ็ง	ผู้จัดการฝ่ายควบคุมคุณภาพ
7. นายชวพันธ์ ศรีวิบูลย์รัตน์	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายวิศวกรรม
8. นายยุทธนา อนันต์อภิรักษ์	ผู้จัดการฝ่ายผลิต

8.4 การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

การแต่งตั้งกรรมการจะพิจารณาจากความรู้, ความสามารถ, ทักษะ, ประสบการณ์, ความซื่อสัตย์, การปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยความระมัดระวัง และสามารถเข้าร่วมการประชุมกรรมการสม่ำเสมอ รวมถึงการมีประวัติการทำงานและจริยธรรมที่ดีงาม โดยพิจารณาให้องค์ประกอบของคณะกรรมการมีความสมบูรณ์และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ทั้งนี้ภายใต้กระบวนการฟื้นฟูกิจการจะต้องได้รับความเห็นชอบ การสรรหาผู้บริหารจะพิจารณาจากความรู้, ความสามารถ, ประสบการณ์ในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง และประวัติการทำงาน โดยดำเนินการคัดเลือกตามระเบียบเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคล ในส่วนของการคัดเลือกกรรมการอิสระ บริษัท มีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาคัดเลือก ดังนี้

1. หลักเกณฑ์ตามที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กรรมการอิสระถือการไม่มีส่วนร่วมในการบริหารบริษัท และไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ไม่เป็นญาติสนิทกับผู้บริหารและผู้ถือหุ้นใหญ่
2. มีความรู้, ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์กับบริษัท เช่น ความรู้ด้านวิศวกรรม, ด้านบัญชีและการเงิน เป็นต้น
3. มีคุณสมบัติในเรื่องประวัติและชื่อเสียงที่ผ่านมาในทางที่ดี ไม่เคยมีพฤติกรรมที่แสดงถึงการประพฤติผิดต่อหน้าที่ที่ต้องปฏิบัติด้วยความระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริต เพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของผู้ถือหุ้น, ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และของกิจการที่ตนเป็นหรือเคยเป็นผู้บริหาร

8.5 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

เป็นผู้ตัดสินใจและอนุมัติในเรื่องการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัท, กำหนดภารกิจ, วัตถุประสงค์, แนวทางนโยบายของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวมผลผลิตความสัมพันธ์กับลูกค้าและต้องรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท มีอำนาจดำเนินการใดๆ เพื่อประโยชน์ต่อกิจการของบริษัท ตามวัตถุประสงค์ ดังนี้

- 2.1 ด้านการลงทุนขยายงาน
- 2.2 การซื้อขายทรัพย์สินถาวร
- 2.3 การกู้เงิน
- 2.4 การขอสินเชื่อจากสถาบันการเงิน

ทั้งนี้ในการดำเนินการดังกล่าวข้างต้นให้มีอำนาจการพิจารณาอนุมัติในวงเงินไม่เกิน 30 ล้านบาท และเมื่อดำเนินการแล้วให้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบโดยเร็วหากกรณีวงเงินเกินกว่า 30 ล้านบาท ให้ดำเนินการขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของกิจการต่อบุคคลภายนอกในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องเป็นประโยชน์ต่อกิจการพิจารณาเรื่องระดมทุนของบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ขออนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของกิจการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงาน

โดยทั่วไปของกิจการ พิจารณานุมัติในแผนการปฏิบัติงานของแต่ละฝ่ายงาน และพิจารณานุมัติคำขอจากฝ่ายงานต่างๆ ที่เกินอำนาจสั่งการของฝ่ายงานนั้นๆ มีอำนาจมอบหมายให้บุคคลอื่นที่กรรมการผู้จัดการเห็นสมควรทำหน้าที่จัดการและดำเนินการแทนกรรมการผู้จัดการในเรื่องที่จำเป็นและสมควรโดยให้อยู่ในดุลยพินิจของกรรมการผู้จัดการซึ่งอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมาย และกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ในแต่ละคราวดำเนินการและปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการพิจารณาเสนอแผนการใช้จ่ายงบประมาณของบริษัทฯ เพื่อเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับรายการระหว่างกัน ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เพื่อเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทฯ และการเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหรือเงินปันผลประจำปีเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

ทั้งนี้การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่กรรมการผู้จัดการนั้นจะต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ ในกรณีที่การดำเนินการใดที่มีหรืออาจจะมีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต.) กรรมการผู้จัดการหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการดังกล่าว โดยกรรมการผู้จัดการจะต้องนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาต่อไป

นอกจากนี้ในกรณีที่มีการทำรายการใดเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ ตามความหมายที่กำหนดตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การทำรายการดังกล่าวต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นและ/หรือปฏิบัติการอื่นใดตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดไว้ในเรื่องนั้นๆ ด้วย เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องดังกล่าว

8.6 คำตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวนทั้งสิ้น 4 ครั้ง และจัดให้มีการประชุมกรรมการบริษัทจำนวนทั้งสิ้น 4 ครั้ง รายละเอียดจำนวนครั้งที่กรรมการเข้าร่วมการประชุมมีดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง	การประชุม คณะกรรมการ ตรวจสอบ (4 ครั้งต่อปี)	การประชุม คณะกรรมการ บริษัท (4 ครั้งต่อปี)
1. นายโทชิยูกิ นากาจิม่า	ประธานกรรมการ		0
2. นายอริญ ศรีว่องไทย	รองประธานกรรมการและ ประธานกรรมการตรวจสอบ	4	4
3. พันโทเอกกมล คังคะเกตุ	กรรมการ		4
4. นายคาซุฮิโระ เอนโอะ (แต่งตั้งเมื่อ 11 พ.ค 61)	กรรมการและกรรมการบริหาร		2
5. นายทศพล วณิชวิชญ์กุล	กรรมการและกรรมการบริหาร		4
6. นายสมชาย สายแสง	กรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ	4	4
7. นายมาซาโนริ โอยะ	กรรมการและกรรมการบริหาร		4
8. นายคาซุมะชิ โคบายาชิ	กรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ	3	3
9. นายชูอิชิ โอคุโนะ (แต่งตั้งเมื่อ 11 พ.ค 61)	กรรมการ		0

8.6.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการและผู้บริหารสำหรับปี 2562 สามารถสรุปได้ดังนี้

ค่าตอบแทนกรรมการ

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนกรรมการในรูปของค่าเบี้ยประชุมเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 490,000 บาท ตามรายละเอียดดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุม 2562 (บาทต่อปี)		
		คณะกรรมการ ตรวจสอบ (4 ครั้งต่อปี)	คณะกรรมการ บริษัท (4 ครั้งต่อปี)	ค่าตอบแทน รวม (บาท/ปี)
1. นายโทษยูกิ นากาจิม่า	ประธานกรรมการ	0	0	0
2. นายอรรณู ศรีว่องไทย	รองประธานกรรมการและ ประธานกรรมการตรวจสอบ	80,000	80,000	160,000
3. พันโทเอกกมล คังคะเกตุ	กรรมการ		60,000	60,000
4. นายคาสุอิโระ เอนโอะ	กรรมการและกรรมการบริหาร		0	0
5. นายทศพล วณิชวิศิษฐ์กุล	กรรมการและกรรมการบริหาร		60,000	60,000
6. นายสมชาย สายแสง	กรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ	60,000	60,000	120,000
7. นายมาชาโนริ โอยะ	กรรมการและกรรมการบริหาร	-	-	-
8. นายคาสุมารุ โคบายาชิ	กรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ	45,000	45,000	90,000
9. นายทาภาชิ โทโมมัสสึ	กรรมการ		0	0

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 ประชุมเมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2562 อนุมัติค่าตอบแทนดังนี้

- ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ จำนวนเงิน 20,000 บาท ต่อครั้งการประชุม
- กรรมการและกรรมการตรวจสอบ จำนวนเงิน 15,000 บาท ต่อครั้งการประชุม

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ประเภทของ ค่าตอบแทน	2561		2562	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือน	6	11.80	6	17.20
โบนัส	6	0.85	6	0.37
รวม	6	12.65	6	17.57

8.6.2 ค่าตอบแทนอื่น ๆ

- ไม่มี -

9. การกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนที่เป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการของบริษัทฯ มีความเข้าใจเกี่ยวกับหน้าที่และความรับผิดชอบ เช่น กรรมการต้องปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ, มีความซื่อสัตย์สุจริต, มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น, มีความตั้งใจดำเนินการธุรกิจอย่างต่อเนื่อง, มีหน้าที่กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ, มีความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินและมีการกำกับควบคุมฝ่ายบริหารให้ดำเนินการเป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เป็นต้น

คณะกรรมการยังมีได้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee) และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ (Remuneration Committee) เนื่องจากบริษัทฯ เห็นว่าในปัจจุบันการพิจารณาและตัดสินใจในเรื่องต่างๆ สามารถทำได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการบริหาร อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยดูแลระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ มีความโปร่งใสและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีระเบียบในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ยังไม่ได้เปิดเผยไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น ดังนี้

1. กรรมการ, ผู้บริหาร, พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ จะต้องรักษาความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีข้อห้ามมิให้หน่วยงานที่ทราบข้อมูลภายในนำข้อมูลไปเปิดเผยยังหน่วยงานหรือบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง
2. กรรมการ, ผู้บริหาร, พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ จะต้องไม่นำความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปเปิดเผย หรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
3. กรรมการ, ผู้บริหาร, พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ จะต้องไม่ทำการซื้อขาย, โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในบริษัทฯ และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม โดยมีข้อห้ามมิให้กรรมการ, ผู้บริหาร, พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ในหน่วยงานที่รู้ข้อมูลภายในทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นระยะเวลา 1 เดือนก่อนทั้งงบการเงินของบริษัทฯ จะถูกเปิดเผยต่อสาธารณชน ข้อกำหนดนี้รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ, ผู้บริหาร, พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ด้วย ผู้ใดฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับดังกล่าวจะถือว่ากระทำความผิดอย่างร้ายแรง และมีโทษตามกฎหมาย
4. บริษัทฯ ได้ดำเนินการแจ้งให้ผู้บริหารเข้าใจหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทฯ ของตนเอง, คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามกฎหมายที่ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงได้กำหนดโทษทางวินัยสำหรับผู้แสวงหาผลประโยชน์จากการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้หรือนำไปเปิดเผยจนอาจทำให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหาย โดยพิจารณาโทษตามควรแก่กรณี ได้แก่ การตักเตือนด้วยวาจา, การตักเตือนเป็นอักษร, การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้างพ้นสภาพการเป็นพนักงานด้วยเหตุไล่ออก, ปลดออก หรือให้ออกแล้วแต่กรณี เป็นต้น

พนักงานบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีจำนวนพนักงานประจำรวมทั้งสิ้น 208 คน (ไม่รวมผู้บริหาร) ดังที่แสดงตามตารางด้านล่างนี้

	ณ 31 ธ.ค. 2561	ณ 31 ธ.ค. 2562
สำนักงาน	20	18
โรงงาน	200	194
รวมทั้งสิ้น	220	208

ค่าตอบแทนพนักงาน

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2561	ปี 2562
เงินเดือนและค่าแรง	61.61	43.30
โครงการเงินสมทบที่กำหนดไว้	0.71	0.78
อื่นๆ (ค่าล่วงเวลา ค่าเดินทาง เบี้ยขยัน ค่าอาหาร เงินได้น้ำดื่ม)	23.01	12.13
รวม	85.33	56.21

นโยบายพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมศักยภาพและพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานทุกระดับอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้พนักงานมีความก้าวหน้าในหน้าที่การงานอย่างมีคุณภาพ โดยบริษัทฯ ส่งพนักงานเข้าร่วมการอบรมและพัฒนาหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่ถูกจัดขึ้นโดยหน่วยงานภาครัฐ และภาคเอกชนทั้งภายในและต่างประเทศ โดยในหลักสูตรอบรมทั่วไปได้ส่งให้พนักงานไปอบรมเพื่อเพิ่มทักษะในการทำงาน เช่น ด้านการควบคุมคุณภาพการผลิต ส่วนหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีที่จะต้องพัฒนา บริษัทฯ ได้ส่งพนักงานไปศึกษาเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่บริษัท คิנגว่า รับบอร์ (KG) ประเทศญี่ปุ่น

10. การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงาน จึงได้มีการดำเนินการเพื่อกำหนดภาระหน้าที่อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงาน และของผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษร นอกจากนี้บริษัทฯ มีผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลัก และกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ ได้ดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพภายใต้แนวทางนโยบายทั้งหมดที่กำหนดไว้รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยผู้ตรวจสอบภายในมีการตรวจสอบการปฏิบัติงานแต่ละแผนก และรายงานผลตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระจากผู้บริหาร ในส่วนของการควบคุมภายในนั้น บริษัทฯ ได้เน้นในด้านต่างๆ 5 ด้าน ได้แก่

- องค์กรและสภาพแวดล้อม
- การบริหารความเสี่ยง
- การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร
- ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล
- ระบบการติดตาม

องค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทฯ ได้จัดโครงสร้างองค์กรอย่างเหมาะสมเพื่อให้อำนาจให้ฝ่ายบริหารสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และบริษัทฯ ได้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงาน

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ เนื่องจากบริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างยิ่งว่าการทำงานภายใต้สภาพแวดล้อมการควบคุมที่ดีนั้นจะส่งผลให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายในการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับธุรกิจเชิงนโยบายและระดับดำเนินงาน โดยระดับนโยบายคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารระดับสูงมีการกำหนดทิศทางตามปัจจัยความเสี่ยงที่มีการประเมินผลกระทบและโอกาสในการเกิด เพื่อให้ลำดับความสำคัญในการปรับปรุงตามนโยบายและหาโอกาสในการลดหรือถ่ายโอนความเสี่ยง รวมทั้งกำหนดแผนงานกรณีที่เกิดความเสี่ยงนั้นๆ นอกจากนี้ในระดับการดำเนินงานบริษัทฯ มีการจัดตั้งผู้ทำหน้าที่ในการตรวจสอบภายในเพื่อประเมินผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการกำหนดให้ผู้บริหารในทุกระดับมีส่วนร่วมในการรับทราบ, สื่อสาร, ปรับปรุง และแก้ไขตามผลการตรวจสอบเพื่อให้การดำเนินงานเกิดประสิทธิภาพ ทั้งนี้มีการกำหนดเป็นวาระในการตรวจสอบและติดตามความคืบหน้าและผลการปรับปรุงแก้ไขเป็นประจำทุกเดือนโดยมีผู้บริหารเป็นผู้สรุปและติดตามผลเบื้องต้น

การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติในแต่ละแผนกไว้และได้ทำการติดตามตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ กรณีที่บริษัทฯ มีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่, กรรมการผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว บริษัทฯ จะปฏิบัติตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่องหลักเกณฑ์, วิธีการ และการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อยเป็นต้น นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในระดับปฏิบัติงานเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้จ้างบริษัทจากภายนอกซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านการวางแผนการประเมินระบบควบคุมภายใน ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในและได้กำหนดอำนาจหน้าที่ในการดำเนินงานของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน, ผู้ติดตามควบคุม และประเมินผลออกจากกัน เพื่อรักษาไว้ซึ่งการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการแบ่งแยกหน้าที่บันทึกการออกจากรายการบัญชีในการจัดเก็บดูแลทรัพย์สินประเภทสินค้าคงเหลือ รวมทั้งจัดทำรายละเอียดงานให้แก่พนักงานแล้ว

ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ มีระบบการจัดเก็บข้อมูลและสารสนเทศที่ดีทำให้สะดวกต่อการนำข้อมูลที่มีอยู่ไปใช้ประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจได้อย่างเหมาะสม มีการจัดทำรายงานที่มีสาระสำคัญและข้อมูลที่จำเป็นต่อการตัดสินใจที่ครบถ้วนให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาประกอบการประชุมทุกครั้ง และมีการจัดเก็บเอกสารที่ครบถ้วนและเป็นหมวดหมู่ โดยเฉพาะอย่างยิ่งเอกสารทางการเงินบัญชีที่มีความสำคัญต่อการจัดทำรายงานทางการเงินให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณา

ระบบการติดตาม

บริษัทฯ มีระบบการติดตามผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอโดยการจัดทำ KPI Report เพื่อเปรียบเทียบผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงกับเป้าหมายที่ได้วางไว้ ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในได้ดำเนินการตรวจสอบระบบควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ ตามแผนงานการตรวจสอบประจำปี และส่งรายงานการตรวจสอบให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบ ณ ปัจจุบัน ยังไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ แต่ได้ให้ความเห็นในการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในบางจุดที่ได้ตรวจพบ โดยฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ มีหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ ได้ดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพภายใต้แนวทางที่กำหนดรวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

11. รายการระหว่างกัน

ที่ผ่านมาบริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องคือ บริษัท คินูงาว่า (ประเทศไทย) ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 15, บริษัท ซีจีไอ เมททัล อินดัสเตรียล จำกัด (CMI) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นใน

สัดส่วนร้อยละ 70 บริษัท ยูซอน ไฟฟ์ (ไทยแลนด์) จำกัด (YPT) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 มีรายละเอียดดังตารางนี้

11.1 รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นครั้งเดียว

ไม่มี

11.2 รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2562 บริษัทฯ มีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

ลำดับ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ/ขนาดของรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
1	บริษัท คินูกาวา (ประเทศไทย) จำกัด ("KGT")	บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 15	ขายสินค้า ค่าเช่า ซื้อสินค้า ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า รายได้อื่น ๆ เจ้าหนี้อื่น ซื้ออื่น ๆ	121.19 15.89 0 27.62 4.99 0 0.002 3.38 2.60 10.55	บริษัทฯ ให้ KGT เข้าที่ดินโรงงานที่ 2 และโรงงาน 4 เนื่องจาก KGT เป็นลูกค้าของบริษัทฯ และเป็นบริษัทลูกของ Kinugawa Rubber Industrial Co.,Ltd. (KG) ประเทศญี่ปุ่น ซึ่งเป็นผู้ถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กให้กับบริษัทฯ เพื่อเป็นการรักษาความสัมพันธ์อันดีทางธุรกิจกับ KG และ KGT และเพื่อความสะดวกในการถ่ายทอดเทคโนโลยี บริษัทฯ จึงให้เช่าที่ดินและโรงงานที่ 2 และโรงงาน 4 โดยคิดราคาค่าเช่าที่ดินและพื้นที่โรงงานเท่ากับ 130 บาทต่อตารางเมตร ซึ่งเป็นค่าเช่าที่ใกล้เคียงค่าเช่าโรงงานในพื้นที่ใกล้เคียงกันที่มีอัตราค่าเช่าประมาณ 90 – 130 บาท ต่อตารางเมตร คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันดังกล่าวและมีความเห็นว่าเป็นรายการที่จำเป็นและสมเหตุสมผล รายการขายสินค้าให้แก่ KGT เป็นการเพิ่มยอดขายให้กับบริษัทฯ โดยหาก KGT มีลูกค้าที่ต้องการสั่งซื้อสินค้าประเภท Molding Part ซึ่งเป็นสินค้าที่ KGT ไม่สามารถผลิตเองได้ จึงได้จ้างให้บริษัทฯ ทำการผลิตสินค้าชนิดนี้อีกทอดหนึ่ง บริษัทฯ ได้ขายสินค้าให้กับ KGT ในเงื่อนไขที่เป็นปกติธุรกิจเช่นเดียวกับที่ขายให้กับกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกันและขายให้ตามราคาต้นทุนการผลิตบวกด้วยอัตรากำไรที่บริษัทฯ คิดกับลูกค้ารายอื่นๆ ทำให้บริษัทฯ สามารถทำกำไรจากรายการนี้ได้เป็นปกติของบริษัทฯ ด้วย ในส่วนของลูกหนี้การค้าบริษัทฯ มีรายการขายสินค้าและการให้เครดิตเทอมกับ KGT สอดคล้องกับลูกค้ารายอื่น คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันดังกล่าวมีความเห็นว่า จากเหตุผลข้างต้นเห็นว่าการทำรายการระหว่างกันดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เนื่องจากการเพิ่มรายได้ให้กับบริษัทฯ บริษัทฯ ได้รับชำระค่าเช่าอาคารจาก KGT โดยมีการจ่ายชำระตามปกติที่ให้เครดิตกับลูกค้าทั่วไปคือ 60 วันนับจากวันวางบิล ส่วนค่าไฟฟ้าทางบริษัทฯ ได้เรียกเก็บจาก KGT

					ภายใน 30 วันหลังจากที่บริษัทฯ ออกใบกำกับภาษีตามอัตราค่าไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งปัจจุบัน KGT เป็นผู้รับผิดชอบค่าไฟฟ้าเอง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันข้างต้นแล้วเห็นว่ารายการระหว่างกันดังกล่าวมีความจำเป็น และสมเหตุสมผล รายการซื้อสินค้าของ KGT ประกอบด้วยส่วนผสมของยางที่มีคุณลักษณะเฉพาะในด้านความยืดหยุ่น, ความเหนียว และความทนต่อแรงกระแทก ที่วัดได้ตามสเปกที่ระบุโดยผู้ประกอบรถยนต์หรือผู้ผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์และวัสดุสิ้นเปลืองสำหรับการผลิต โดยบริษัทฯ จำเป็นที่จะต้องสั่งซื้อวัตถุดิบจาก KGT เนื่องจากการผลิตสินค้าที่ KGT สั่งซื้อจะต้องใช้ส่วนผสมของยางที่กำหนดโดย KGT เท่านั้น คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันดังกล่าวข้างต้น มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็น เนื่องจากหากบริษัทฯ ไม่สั่งซื้อส่วนผสมยางจาก KGT ทาง KGT ก็สามารถที่จะไปว่าจ้างให้ผู้อื่นผลิตให้แทน และบริษัทฯ ก็ได้คิดค่าจ้างในการผลิตโดยไม่รวมค่าส่วนผสมของยางในราคาที่มีอัตราส่วนกำไรอย่างเหมาะสม
--	--	--	--	--	---

ลำดับ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ/ขนาดของรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
2	บริษัท ซีจีไอ เมททัล อินดัสเตเรียล จำกัด ("CMI")	บริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70	ขายสินค้า ซื้อสินค้า ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า ค่าเช่า รายได้อื่น ๆ เจ้าหนี้อื่น ๆ	0 19.91 0 0.27 4.79 1.38 0.19 0	บริษัทฯ ซื้อวัตถุดิบประเภทเหล็กขึ้นรูปเพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตยางติดเหล็กจาก CMI นั้น เป็นการช่วยลดต้นทุนการผลิตของบริษัทฯ เนื่องจากโรงงานของ CMI ตั้งอยู่ในเขตโรงงานของบริษัทฯ จึงทำให้ประหยัดค่าขนส่ง อีกทั้งบริษัทฯ ยังสามารถควบคุมคุณภาพของเหล็กขึ้นรูปและเพิ่มความคล่องตัวในการบริหารสินค้าคงคลังอีกด้วย โดยบริษัทฯ ได้ซื้อวัตถุดิบประเภทเหล็กขึ้นรูปจาก CMI ตามราคากลางโดยไม่รวมค่าขนส่ง และบริษัทฯ ได้ซื้อเหล็กขึ้นรูปจาก CMI ในเงื่อนไขที่เป็นปกติ เช่นเดียวกับที่ CMI ขายให้กับบริษัทอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันข้างต้นแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล บริษัทฯ ให้ CMI เช่าที่ดินและโรงงาน เนื่องจากเป็น Supplier และบริษัทย่อยของบริษัทฯ ในการผลิตวัตถุดิบเหล็กป้อนให้กับบริษัทฯ โดยบริษัทฯ คิดราคาค่าเช่าที่ดินและพื้นที่โรงงานเท่ากับ 130 บาท ต่อตารางเมตร ซึ่งเป็นราคาค่าเช่าที่ใกล้เคียงกับค่าเช่าโรงงานในละแวกเดียว ประมาณ 90 - 130 บาท ต่อตารางเมตร คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันข้างต้นแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวทำให้เกิดรายได้ส่วนหนึ่งกับบริษัทฯ และยังเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต เนื่องจากมีแหล่งวัตถุดิบที่อยู่ใกล้กับบริษัทฯ ทำให้ประหยัดต้นทุนค่าขนส่งและยังเป็นการให้เช่าในราคาที่ใกล้เคียงกับราคากลาง เนื่องจาก CMI เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ซึ่งผลิตเหล็กป้อนเพื่อเป็นวัตถุดิบ โดยยอดลูกหนี้อื่น ๆ ประกอบด้วยค่าเช่าโรงงาน บริษัทฯ มีนโยบายในการเรียกเก็บค่าเช่าโรงงานกับ CMI เป็นรายเดือน โดยจะเรียกเก็บภายใน 30 วันหลังจากวันออกใบกำกับภาษีในส่วนของคุณค่าไฟฟ้า ทาง CMI เป็นผู้รับผิดชอบค่าไฟฟ้าเอง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันข้างต้นแล้วเห็นว่ารายการระหว่างกันดังกล่าวมีความจำเป็น และสมเหตุสมผล

ลำดับ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ/ขนาดของรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
3	บริษัท ยูซอนไฟฟ์ (ไทยแลนด์) จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัท ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99	ขายสินค้า ซื้อสินค้า ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า ค่าเช่า รายได้อื่นๆ	0 49.39 0 1.50 11.76 3.83 1.55	บริษัท ซื้อวัตถุดิบประเภทท่อเหล็กเพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตยางติดเหล็กจาก YPT นั้นเป็นการช่วยลดต้นทุนการผลิตของบริษัทเนื่องจากโรงงานของ YPT ตั้งอยู่ในเขตโรงงานของบริษัท จึงทำให้ประหยัดค่าขนส่ง อีกทั้งบริษัท ยังสามารถควบคุมคุณภาพของท่อเหล็กและเพิ่มความคล่องตัวในการบริหารสินค้าคงคลังอีกด้วย โดยบริษัท ได้ซื้อวัตถุดิบประเภทเหล็กท่อจาก YPT ตามราคาตลาดโดยไม่รวมค่าขนส่ง และบริษัท ได้ซื้อท่อเหล็กจาก YPT ในเงื่อนไขที่เป็นปกติเช่นเดียวกับที่ YPT ขายให้กับบริษัทอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันข้างต้นแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล บริษัท ให้ YPT เข้าที่ดินและโรงงาน เนื่องจากเป็น Supplier และบริษัทย่อยของบริษัท ในการผลิตวัตถุดิบท่อเหล็กให้กับบริษัท โดยบริษัท คิดราคาค่าเช่าที่ดินและพื้นที่โรงงานเท่ากับ 130 บาทต่อตารางเมตร ซึ่งเป็นราคาค่าเช่าที่ใกล้เคียงกับค่าเช่าโรงงานในละแวกเดียวกันที่อัตราประมาณ 90 - 130 บาทต่อตารางเมตร คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันข้างต้นแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวทำให้เกิดรายได้ส่วนหนึ่งกับบริษัท และยังเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต เนื่องจากมีแหล่งวัตถุดิบที่อยู่ใกล้กับบริษัททำให้ประหยัดต้นทุนค่าขนส่งและยังเป็นการให้เช่าในราคาที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด เนื่องจาก YPT เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งผลิตท่อเพื่อเป็นวัตถุดิบ โดยยอดลูกหนี้อื่นๆ ประกอบด้วยค่าเช่าโรงงาน บริษัทมีนโยบายในการเรียกเก็บค่าเช่าโรงงานกับ YPT เป็นรายเดือน โดยจะเรียกเก็บภายใน 30 วันหลังจากวันออกไปกำกับภาษี คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันข้างต้นแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล

11.3 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการในการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งว่าผู้บริหารและผู้มีส่วนได้เสียจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนในการอนุมัติรายการดังกล่าว โดยบริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นของการเข้าทำรายการ, ความสมเหตุสมผล และความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในตลาด และมีการเปรียบเทียบราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษที่เป็นอิสระจากบริษัท เช่น ผู้สอบบัญชีหรือผู้ประเมินราคาอิสระ หรือสำนักงานกฎหมาย เป็นต้น หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว ความเห็นของบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษจะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี ทั้งนี้บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัท จะต้องดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์, ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีด้วย

11.4 แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในอนาคตบริษัทฯ จะยังคงให้ KGT และ CMI เช่าพื้นที่และอาคารเพื่อใช้เป็นโรงงานผลิตและสำนักงานของทั้งสองบริษัทต่อไป โดยบริษัทฯ อาจจะมีการปรับค่าเช่าขึ้นหรือลงในอนาคตหากอัตราค่าเช่าของพื้นที่ใกล้เคียงมีการปรับตัวสูงขึ้นหรือหากมีการเจรจาขอลดค่าเช่าจากผู้เช่า ซึ่งหากเกิดกรณีดังกล่าวบริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมให้ความเห็นเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลของรายการ

นอกจากนี้บริษัทฯ คาดว่าการซื้อขายสินค้าระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ประกอบด้วย KGT และ CMI ก็ยังคงเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องตามความจำเป็น เนื่องจากรายการกับ KGT เกิดขึ้นจากการที่ KGT สามารถที่จะติดต่อกับลูกค้าที่เป็นบริษัทญี่ปุ่นได้มากกว่า และเนื่องจาก KGT ไม่ได้มีเครื่องจักรในการผลิต Molding Parts KGT จึงอาจจำเป็นต้องจ้างให้บริษัทฯ ทำการผลิตให้อีกทอดหนึ่ง ส่วนรายการซื้อขายสินค้ากับ CMI นั้นเป็นรายการที่บริษัทฯ สามารถที่จะลดต้นทุนวัตถุดิบในส่วนที่เป็นเหล็กขึ้นรูปได้เนื่องจากจะประหยัดในส่วนของค่าขนส่ง แต่หากมีบริษัทอื่นที่ผลิตจากภายนอกที่สามารถเสนอเงื่อนไขทางการค้าต่างๆ เช่น เงื่อนไขทางด้านราคา, คุณภาพ, การจัดส่ง เป็นต้น ที่ดีกว่าเงื่อนไขของ CMI บริษัทฯ ก็อาจจะพิจารณาเพื่อสั่งซื้อสินค้าจากภายนอกแทน

สำหรับนโยบายการให้เงินกู้ยืมหรือการเข้าค้ำประกันบริษัทที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ มีนโยบายที่จะเข้าค้ำประกันบริษัทที่เกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็น CMI หรือ YPT ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ และหากมีการทำรายการดังกล่าวบริษัทฯ จะมีการกำหนดค่าค้ำประกันหรือเงื่อนไขในการค้ำประกันต่างๆ ตามเงื่อนไขที่เป็นปกติที่คิดกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้สอบบัญชี หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ พิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นถึงความสมเหตุสมผลของรายการ รวมทั้งความเหมาะสมของราคา และการดำเนินการตามขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันตามที่ระบุในข้อ 11.2

12. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

12.1 งบการเงิน

(ก) สรุปรายงานการสอบบัญชี

ในรอบระยะเวลา 5 ปี ที่ผ่านมางบการเงินของบริษัทฯ ตรวจสอบและสอบทานโดยบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด โดยผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานบัญชีของบริษัทฯตั้งแต่ปี 2558 ถึงปี 2562 มีดังนี้

ปี	ชื่อผู้สอบบัญชี	เลขทะเบียนผู้สอบ บัญชีรับอนุญาต	สำนักงานสอบบัญชี
2558	นายศักดิ์ดา เกาทัณฑ์ทอง	4628	เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
2559	นายศักดิ์ดา เกาทัณฑ์ทอง	4628	เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
2560	นายศักดิ์ดา เกาทัณฑ์ทอง	4628	เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
2561	นางสาวเนาวรัตน์ นิธิเกียรติพงศ์	7789	เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
2562	นางสาวเนาวรัตน์ นิธิเกียรติพงศ์	7789	เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

12.1.1 สรุปรายงานตรวจสอบของผู้สอบบัญชี

งบการเงินปี 2558 – 2562 : ผู้สอบบัญชีได้ให้ความเห็นโดยไม่มีเงื่อนไขในรายงานการตรวจสอบบัญชี

12.1.2 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

(1) ค่าตอบแทนการสอบบัญชี

	ค่าสอบบัญชีปี 2562	ค่าสอบบัญชีปี 2561
- ค่าธรรมเนียมการตรวจสอบงบการเงินประจำปี		
- ค่าธรรมเนียมในการสอบทานงบการเงิน 3 ไตรมาส		
* ค่าธรรมเนียมการตรวจสอบและสอบทานงบการเงินรวม และงบกระแสเงินสด		
* ค่าสอบทานงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษ		
รวมทั้งสิ้น	1,400,000	1,400,000

นอกจากนี้บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ยังเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยของบริษัทฯ จำนวน 2 บริษัท คือ

	ค่าสอบบัญชีปี 2562	ค่าสอบบัญชีปี 2561
1. บริษัท ซีจีไอ เมททัล อินดัสเตรียล จำกัด	339,000	339,000
2. บริษัท ยูซอน ไฟฟ์ (ไทยแลนด์) จำกัด	349,000	349,000

(2) ค่าบริการอื่น ๆ

-ไม่มี

(ข) ตารางสรุปงบการเงินของกลุ่มบริษัทฯ

ตารางสรุปงบแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มบริษัทฯ

งบแสดงฐานะการเงิน (ลบ.)	2562	2561	2560
เงินสด	85.46	299.74	254.2
ลูกหนี้และตั๋วเงินรับการค้าสุทธิ	95.17	102.51	96.41
สินค้าคงเหลือ	76.74	71.3	59.99
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	334.36	549.7	487.73
ที่ดินอาคารและอุปกรณ์สุทธิ	140.49	149.07	147.97
รวมสินทรัพย์	636.49	854.42	786.45
เจ้าหนี้และตั๋วเงินจ่ายการค้าสุทธิ	33.12	42.16	40.8
รวมหนี้สินหมุนเวียน	67.47	79.32	74.17
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	22.50	17.07	18.39
รวมหนี้สิน	89.97	96.38	92.56
ทุนจดทะเบียน	199	199	199
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่า	199	199	199
ส่วนเกิน(ต่ำกว่า)มูลค่าหุ้น	55.82	55.82	55.82
ส่วนเกิน(ต่ำกว่า)ทุนอื่น	6.41	6.41	6.41
กำไร(ขาดทุน)สะสม	277.99	489.83	426.25
หุ้นทุนรับซื้อคืน/หุ้นที่ถือโดยบริษัทย่อย	-	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	539.22	751.06	687.48
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	7.30	6.99	6.41

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

(หน่วย: พันบาท)

PL	2562	%	2561	%	2560	%
รายได้จากการขาย	557,827,645.00	100.00%	554,061,601.00	100.00%	497,975,797.00	100.00%
ต้นทุนขาย	446,105,839.00	79.97%	420,168,233.45	75.83%	371,991,174.00	74.70%
กำไรขั้นต้น	111,721,806.00	20.03%	133,893,367.55	24.17%	125,984,623.00	25.30%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	44,814,203.00	8.03%	43,356,808.55	7.83%	45,858,404.00	9.21%
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	66,907,603.00	11.99%	90,536,559.00	16.34%	80,126,219.00	16.09%
รายได้อื่น	20,371,431.00	3.65%	22,483,147.00	4.06%	20,796,812.00	4.18%
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	3,202,409.00	0.57%	3,773,218.00	0.68%	8,765,077.00	1.76%
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลและดอกเบี้ยจ่าย	90,481,443.00	16.22%	116,792,924.00	21.08%	109,688,108.00	22.03%
ดอกเบี้ยจ่าย	(202,518.00)	-0.04%	(478,772.00)	-0.09%	(150,127.00)	-0.03%
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	90,278,925.00	16.18%	116,314,152.00	20.99%	109,537,981.00	22.00%
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(17,194,297.00)	-3.08%	(22,317,490.00)	-4.03%	(20,939,534.00)	-4.20%
กำไรส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	317,901.00	0.06%	573,384.00	0.10%	(1,624,742.00)	-0.33%
กำไรส่วนของผู้ถือหุ้นใหญ่	72,969,245.00	13.08%	93,423,278.00	16.86%	90,223,189.00	18.12%
กำไรสุทธิ	73,287,146.00	13.14%	93,996,662.00	16.97%	88,598,447.00	17.79%
base EPS	0.37		0.47		0.45	

งบกระแสเงินสดรวม

(หน่วย: พันบาท)

รายการ	2562	2561	2560
กำไรสำหรับปี	73,287	93,997	88,598
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)	-	-	-
ภาษีเงินได้	17,194	22,317	20,940
ต้นทุนทางการเงิน	203	479	150
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	26,987	24,787	23,449
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(65)	266	338
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(3,202)	(3,773)	(8,765)
กลับรายการหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	-	29	(630)
ขาดทุนจากการ (กลับรายการ) ปรับมูลค่าสินค้า	181	(519)	408
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,447)	(742)	191
ดอกเบี้ยรับ	(1,022)	(1,480)	(1,474)
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			
ลูกหนี้การค้า	7,346	(6,165)	(12,850)
ลูกหนี้อื่น	(260)	1,572	(1,103)
สินค้าคงเหลือ	(5,621)	(10,784)	(7,998)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(11)	11	350
เจ้าหนี้การค้า	(9,054)	1,225	9,771
เจ้าหนี้อื่น	4,162	646	(3,253)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	5,517	(1,244)	2,600
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	114,196	120,621	110,721
จ่ายประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	-	-	(580)
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(20,679)	(22,126)	(19,863)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	93,517	98,495	90,278
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,381	1,376	240
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(25,213)	(20,347)	(13,757)
เงินสดรับจากเงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงิน	-	-	-
เงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงิน(เพิ่มขึ้น) ลดลง	(594)	(588)	(608)
เงินสดรับจากเงินฝากระยะยาวกับสถาบันการเงิน	-	-	-
เงินฝากระยะยาวกับสถาบันการเงิน(เพิ่มขึ้น) ลดลง	-	-	-
เงินฝากติดภาระค้ำประกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	(400)	(4,375)	400
เงินปันผลรับ	-	-	-
ดอกเบี้ยรับ	1,022	1,480	1,474
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(22,803)	(22,455)	(12,252)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	-	-	-
เงินสดที่ผู้เข้าจ่ายเพื่อลดจำนวนหนี้สินซึ่งเกิดขึ้น	-	-	-
จากสัญญาเช่าการเงิน	(79)	(75)	(59)
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(284,787)	(29,844)	(27,863)
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	(203)	(479)	(150)
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(285,069)	(30,398)	(28,072)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	(214,355)	45,642	49,954
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	74	(101)	(450)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	(214,355)	45,541	49,504
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	299,739	254,198	204,694
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นปี	85,458	299,739	254,198

อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน	2562	2561	2560
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	4.96	6.93	6.58
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	11.31	12.99	13.74
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	12.16	14.24	14.62
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.17	0.13	0.13
อัตราส่วนหมุนเวียนทรัพย์สิน (เท่า)	0.78	0.71	0.70
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	20.03	24.17	25.3
EBIT Margin (%)	15.6	20.13	20.79
อัตรากำไรสุทธิ (%)	12.55	16.1	17.1

อัตราการเปลี่ยนแปลง (%)

อัตราการเปลี่ยนแปลง (%)	2562	2561	2560
อัตราการเปลี่ยนแปลงยอดขาย	0.68	11.26	6.7
อัตราการเปลี่ยนแปลงต้นทุนขาย	6.17	12.95	7.25
อัตราการเปลี่ยนแปลงรายได้รวม	0.19	10.01	6.56
อัตราการเปลี่ยนแปลงค่าใช้จ่ายรวม	5.87	10.93	6.53
อัตราการเปลี่ยนแปลงกำไรสุทธิ	-21.89	3.55	8.79

วงจรเงินสด

วงจรเงินสด	2562	2561	2560
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	5.64	5.57	5.55
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	64.67	65.52	65.73
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	6.03	6.4	6.62
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	60.56	57.03	55.14
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (เท่า)	11.85	10.13	10.34
ระยะเวลาชำระหนี้เจ้าหนี้การค้า (วัน)	30.79	36.04	35.3
วงจรเงินสด (วัน)	94.44	86.51	85.57

บทวิเคราะห์ต่อไปนี้จะอ่านประกอบกับงบการเงินรวมและหมายเหตุประกอบงบการเงินของกลุ่มบริษัท และข้อมูลบางส่วนเกี่ยวกับงบการเงินรวม ตลอดจนข้อมูลด้านการดำเนินงานตามที่ปรากฏอยู่ในส่วนอื่นๆ ของเอกสารฉบับนี้ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้จัดทำและนำเสนองบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท ตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของไทยและตามวิธีปฏิบัติว่าด้วยการจัดทำรายงานด้านการบัญชีของไทยวันแต่ละระบุมไว้เป็นอย่างอื่นในการวิเคราะห์ การอ้างอิงใดๆ ถึงผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัท ในแต่ละปีที่ระบุไว้ ตามที่ระบุไว้ในคำอธิบายและการวิเคราะห์ในส่วนนี้ ให้หมายความถึงผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท และบริษัทย่อยของแต่ละปีบัญชีซึ่งสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปีนั้นๆ

ผลการดำเนินงาน

ภาพรวมของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท มีผลการดำเนินงานที่เป็นกำไรน้อยลงกว่าปี 2561 เป็นผลจากสภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลงจากปัญหาสงครามการค้าระหว่างสหรัฐและจีน และความเข้มงวดที่เพิ่มมากขึ้นในการอนุมัติสินเชื่อรถยนต์ของสถาบันการเงิน รวมถึงสาเหตุจากราคาวัตถุดิบบางประเภทมีการปรับราคาขึ้น และจากพรบ.คุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ ที่มีการปรับอัตราค่าชดเชยพนักงานที่มีอายุงานมากกว่า 20 ปี จากเดิม 300 วันเป็น 400 วัน

รายได้

กลุ่มบริษัท มีรายได้จากการขายสินค้าในระหว่างปี 2560 - 2562 เป็นจำนวนเงิน 498 ล้านบาท, 554 ล้านบาท และ 558 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 2.70 , 1.10 และ 0.7 ตามลำดับ ซึ่งเติบโตมากกว่าอุตสาหกรรมซึ่งมีการหดตัวประมาณร้อยละ 7

ทั้งนี้ในส่วนของรายได้จากการขายสินค้ากลุ่มบริษัท มีรายได้หลักจากการจำหน่ายสินค้าในรูปแบบ Original Equipment Manufacturer (OEM) ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งชิ้นส่วนยางและยางติดหลักที่จำหน่ายในประเทศจะนำไปใช้ในการประกอบรถยนต์ และรถจักรยานยนต์ยี่ห้อต่างๆ ส่วนสินค้าที่จำหน่ายในต่างประเทศจะเป็นชิ้นส่วนยางที่นำไปใช้ในการผลิตรถยนต์หรือใช้สำหรับเป็นชิ้นส่วนของอุปกรณ์อื่นๆ โดยการส่งออกชิ้นส่วนยางเกือบทั้งหมดจะเป็นการส่งออกไปที่ประเทศญี่ปุ่นเพื่อจำหน่ายให้กับ Kinugawa Rubber Industrial Co., Ltd. (KG) เพื่อส่งต่อไปให้กับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ในประเทศญี่ปุ่นและผู้ว่าจ้างต่ออีกทอดหนึ่ง

ในปี 2562 กลุ่มบริษัท มีสัดส่วนรายได้จากการจำหน่ายสินค้าภายในประเทศเทียบกับรายได้จากการจำหน่ายสินค้านำเข้าของปี 2560 - 2562 คิดเป็นร้อยละ 90.75, 92.33 และ 87 ตามลำดับ

รายได้จากการจำหน่ายสินค้า OEM ให้แก่ผู้ประกอบการรถยนต์หลายรายภายในประเทศซึ่งเป็นรายได้หลักของกลุ่มบริษัท รวมถึงจำหน่ายชิ้นงานให้ผู้ผลิตแบบ Tier 2 นอกจากนี้กลุ่มบริษัท ยังมีรายได้จากการขายสินค้าในรูปแบบ REM ซึ่งเป็นรายได้ที่มีมูลค่าที่ใกล้เคียงกันตลอดช่วงเวลาที่ผ่านมา โดยมีมูลค่าของยอดขายในรูปแบบ REM เท่ากับประมาณ 5 - 6 ล้านบาท โดยมีการผลิตและขายสินค้าในรูปแบบ REM ให้กับศูนย์บริการรถยนต์ต่างๆ โดยศูนย์บริการแต่ละรายจะมีปริมาณการสั่งซื้อสินค้าที่แน่นอนแม้จะเป็นจำนวนที่ไม่สูงมากในแต่ละเดือนก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายที่จะรักษาระดับลูกค้าในส่วน REM ให้มีสัดส่วนที่คงที่ เนื่องจากการจำหน่ายในรูปแบบ REM จะมีอัตราส่วนกำไรขั้นต้นที่สูงกว่าการขายแบบ OEM อย่างไรก็ดี ยอดขายในรูปแบบของ REM จะมีปริมาณที่มากหรือน้อยนั้นก็ขึ้นอยู่กับปริมาณรถยนต์ที่เข้าสู่ศูนย์เพื่อซ่อมบำรุง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีรายได้จากการจำหน่ายสินค้าอื่นๆ ในรูปแบบของ OEM อีกด้วย โดยสินค้าเหล่านี้ ได้แก่ ชิ้นส่วนยางหรือยางติดหลักสำหรับผลิตภัณฑ์ประเภทอื่นๆ

สำหรับรายได้จากการขายสินค้าในต่างประเทศ กลุ่มบริษัท มีรายได้จากการขายสินค้าในต่างประเทศในปี 2560 - 2562 คิดเป็นจำนวนเงิน 46.0 ล้านบาท, 42.54 ล้านบาท และ 71.72 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 9.29 , 7.67 และ 13 ของรายได้รวมตามลำดับ โดยผลิตและจำหน่ายให้กับ Kinugawa Rubber Industrial Co., Ltd. (KG) จากประเทศญี่ปุ่นเกือบทั้งหมด

ต้นทุนการผลิต

ส่วนประกอบที่สำคัญของต้นทุนการผลิตคือ วัตถุดิบ โดยต้นทุนการผลิตเมื่อคิดเป็นอัตราส่วนเทียบกับรายได้จากการขายสินค้าของกลุ่มบริษัท ระหว่างปีคือ ปี 2560 - 2562 คิดเป็นร้อยละ 74.70, 75.83 และ 79.97 ตามลำดับ โดยวัตถุดิบหลักประกอบด้วยยางดิบและยางสังเคราะห์, เหล็กขึ้นรูป และท่อเหล็ก ซึ่งยางดิบและยางสังเคราะห์มีอัตราส่วนเท่ากับร้อยละ 14.33 และร้อยละ 20.9 ของต้นทุนวัตถุดิบรวมในปี 2561 และปี 2562 ตามลำดับ สำหรับในส่วนของเหล็กขึ้นรูปและท่อเหล็กจะมีอัตราส่วนเท่ากับร้อยละ 27.4 และร้อยละ 32 ของต้นทุนวัตถุดิบรวมในปี 2561 และปี 2562 ตามลำดับ

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารประกอบด้วยเงินเดือน, โบนัสและสวัสดิการพนักงาน, ค่าสาธารณูปโภค, ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาสำนักงาน, ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ และค่าลิขสิทธิ์ตัดจ่าย เป็นต้น โดยอัตราส่วนของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเทียบกับรายได้จากการขายสินค้าของบริษัท จะเท่ากับร้อยละ 9.20, ร้อยละ 7.83 และร้อยละ 8.03 ในปี 2560, ปี 2561 และปี 2562 ตามลำดับ

กำไร

กลุ่มบริษัท มีกำไรขั้นต้นที่เกิดขึ้นจากการขายของปี 2560, ปี 2561 และปี 2562 คิดเป็นจำนวนเงิน 125.99 ล้านบาท, 133.9 ล้านบาท และ 111.72 หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 25.30 ร้อยละ 24.17 และร้อยละ 20.03 ตามลำดับ นอกจากนี้ยังมีกำไรจากการดำเนินงานคิดเป็นจำนวนเงิน 80.12 ล้านบาท, 90.54 ล้านบาท และ 66.91 หรือคิดเป็นอัตราส่วนกำไรจากการดำเนินงานเทียบกับรายได้จากการขายเท่ากับร้อยละ 16.1 ร้อยละ 16.34 และร้อยละ 11.99 ในปี 2560, ปี 2561 และปี 2562 ตามลำดับ

สำหรับในส่วนของกำไรสุทธิกลุ่มบริษัท มีกำไรสุทธิเท่ากับ 88.6 ล้านบาท, 94 ล้านบาท และ 73.29 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิเท่ากับ ร้อยละ 17.79, 16.89 และ 13.14 ใน ปี 2560, ปี 2561 และปี 2562 ตามลำดับ ทั้งนี้สาเหตุหลักที่ทำให้กำไรสุทธิของกลุ่มบริษัท ลดลงเนื่องจากจากราคาวัตถุดิบบางประเภทมีการปรับราคาขึ้น และจากพบบ. คู่ครองแรงงานฉบับใหม่ ที่มีการปรับอัตราค่าชดเชยพนักงานที่มีอายุงานมากกว่า 20 ปี จากเดิม 300 วันเป็น 400 วัน ทำให้ค่าใช้จ่ายในการบริหารและต้นทุนขายสูงขึ้น

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัท มีสินทรัพย์รวมเป็นจำนวนเงิน 636.49 ล้านบาท ลดลงจากปีที่ผ่านมา 217.93 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 26 โดยในส่วนของสินทรัพย์หมุนเวียนของกลุ่มบริษัท มียอดเงินสดและเงินฝากธนาคาร 85.46 ล้านบาท ลดลง 214.28 ล้านบาท, ลูกหนี้การค้าจำนวนเงิน 95.17 ล้านบาท ลดลง 7.35 ล้านบาท, สินค้าคงเหลือจำนวนเงิน 76.74 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5.44 ล้านบาท สำหรับในส่วนของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนคิดเป็นจำนวนเงิน 302.13 ล้านบาท ลดลงจากปีที่ผ่านมา 2.6 ล้านบาท โดยในส่วนที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิมูลค่าเท่ากับ 140.49 ล้านบาท ลดลงจากปีที่ผ่านมา 8.58 ล้านบาท

คุณภาพของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัท มีลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 95.17 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้การค้าในประเทศซึ่งเป็นโรงงานประกอบรถยนต์ที่มีความมั่นคงทางการเงินและทำการติดต่อกันมาเป็นเวลานาน ส่วนลูกหนี้การค้าต่างประเทศนั้นเป็นบริษัท ที่มีความมั่นคงทางการเงินเช่นกัน ตารางข้างล่างแสดงอายุลูกหนี้ของบริษัท ในปี 2562

(หน่วย: พันบาท)

	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	กิจการอื่นๆ
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	29,962	65,029
เกินวันครบกำหนดชำระ:		
น้อยกว่า 3 เดือน	57	-
3-6 เดือน	9	-
6-12 เดือน	108	-
มากกว่า 12 เดือน	-	-

หนี้สิน

ในปี 2562 กลุ่มบริษัท มีหนี้สินรวมลดลงคิดเป็นจำนวนเงิน 6.41 ล้านบาท เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2561 โดยในส่วนหนี้สินหมุนเวียนพบว่าไม่มีการใช้เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน นอกจากนี้ในส่วนหนี้สินไม่หมุนเวียนจะพบว่าไม่มีการกู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงินเป็น

ในปี 2562 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท มีจำนวนเงินเท่ากับ 539.22 ล้านบาท หรือลดลงจากปีที่ผ่านมา 211.84 ล้านบาท เนื่องจากปีที่ผ่านมาบริษัท มีการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น

สภาพคล่อง

กลุ่มบริษัท มีกระแสเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิของปี 2562 เท่ากับ 85.46 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดรับจากการดำเนินงานคิดเป็นจำนวนเงิน 93.52 ล้านบาท, กระแสเงินสดที่ใช้ไปในกิจกรรมการลงทุน 22.8 ล้านบาท และมีกระแสเงินสดที่ได้รับจากการจัดหาเงิน 285.07 ล้านบาท เนื่องจากปีที่ผ่านมาบริษัท มีการจ่ายเงินปันผล 2 ครั้ง จำนวนเงินรวม 284.79 ล้านบาท

สำหรับในส่วนของอัตราสภาพคล่องของกลุ่มบริษัท สำหรับปี 2560 – 2562 บริษัท มีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 6.58 เท่า, 6.93 เท่า และ 4.96 เท่า โดยมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 5.63 เท่า, 5.92 เท่า และ 3.68 เท่า สำหรับอัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือเท่ากับ 6.60 เท่า, 6.4 เท่า และ 6.03 เท่า

เอกสารแนบ 1: รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร / ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการของบริษัทฯ

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
1	นายโทชิยุกิ นากาจิม่า ประธานกรรมการบริษัท	63	ปริญญาตรี สาขาวิชา วิศวกรรมเครื่องกล ประเทศญี่ปุ่น	-	-	2557 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท Senior Vice President	บริษัท ซีฟิอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) Kinugawa Rubber Industrial Company Limited
2	นายมาซาโนริ โอยะ กรรมการบริษัทและ กรรมการบริหาร	59	ปริญญาตรี ประเทศญี่ปุ่น	-	-	2560 –ปัจจุบัน 2560	กรรมการบริษัทและ กรรมการผู้จัดการ President	บริษัท ซีฟิอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) Kinugawa Koriyama Company Limited.
3	พันโทเอกกมล คังคะเกตุ กรรมการบริษัทและ กรรมการบริหาร	60	ปริญญาตรี สาขาเกษตรพืชสวน อาร์เนนต้า ประเทศฟิลิปปินส์ หลักสูตร DAP (ปี 2548) หลักสูตร DCP (ปี 2549) หลักสูตร DCP (ปี 2551) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย	-	น้ำเขย คุณทศพล วณิชวิศิษฐ์กุล (กรรมการ บริษัท)	2547 - 2559 2547-2548 2549-2547 2543-2545	กรรมการ และ รอง กรรมการผู้จัดการ ผบ.นทส. หน.ผบม.กกส หน.ฝกร.กกส	บริษัท ซีฟิอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) กกส. สทภ .4 นทพ. บก. .สูงสุด กกส. สทพ.นทพ. บก.สูงสุด กกส. สทพ.นทพ. บก.สูงสุด
4	นายคาซุฮิโระ เอนโดะ กรรมการบริษัทและ กรรมการบริหาร	52	ปริญญาตรี ประเทศญี่ปุ่น	-	-	2561-ปัจจุบัน 2561-ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ	บริษัท ซีฟิอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) Kinugawa(Thailand) Co',Ltd.

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 6 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
5	นายอรุณ ศรีวงศ์ไทย รองประธานกรรมการ บริษัทและ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	62	ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง หลักสูตร DAP (ปี 2548) หลักสูตร DCP (ปี 2549) หลักสูตร ACP (ปี 2549) หลักสูตร RCP (ปี 2549) หลักสูตร QFR (ปี 2549) หลักสูตร RCC (ปี 2549) หลักสูตร DCP (ปี 2551) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย	-	-	2547-ปัจจุบัน 2562-ปัจจุบัน 2545-2562 2542-2545	รองประธานกรรมการ บริษัทและประธานกรรม ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหารและรอง กรรมการผู้จัดการอาวุโส กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) บริษัท สิ้นทรัพย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน) บริษัท มิตรแท้ประกันภัย จำกัด (มหาชน) บริษัท พาณิชยการประกันภัย จำกัด/ ธุรกิจประกันภัย
6	นายคาซุมะอะ โคบายาชิ กรรมการบริษัท	53	ปริญญาตรี สาขา Commerce Waseda University	-	-	2553 – ปัจจุบัน 2549 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) บริษัท คอมพาส แอ็คเคาต์ติ้ง จำกัด
7	นายชูอิชิ โอคุโนะ กรรมการบริษัท	52	ปริญญาตรี ประเทศญี่ปุ่น	-	-	2561 – ปัจจุบัน ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) Kinugawa Rubber Industrial Company Limited.

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
8	นายทศพล วณิชวิศิษฐ์กุล กรรมการบริษัท	38	ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยมหิดล ปริญญาโท International Business Management with Finance, Queen Mary University Of London	5.20	หลานภรรยา คุณเอกกมล คังคะเกตุ (กรรมการและ รองกรรมการ ผู้จัดการ)	2559 - ปัจจุบัน 2559 - ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน 2552 - 2559	กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ กรรมการบริษัท เจ้าหน้าที่ฝ่ายการตลาด	บริษัท ยูซอน ไฟฟ์ (ไทยแลนด์) จำกัด บริษัท ซีฟาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) บริษัท ซีฟาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
9	นายสมชาย สายแสง กรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ	56	ประกาศนียบัตรชั้นสูง การสอบ บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี บธบ.(การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง หลักสูตร DAP (ปี 2549) หลักสูตร ACP (ปี 2549) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ ไทย	-	-	2549-ปัจจุบัน 2562-ปัจจุบัน 2557-ปัจจุบัน 2558-2562 2548-2557	กรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานบัญชีและการเงิน ผู้สอบบัญชี ผู้จัดการแผนกตรวจสอบ ภายใน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี สายการเงินและ งบประมาณ	บริษัท ซีฟาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) บริษัท สินทรัพย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน) ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (สำหรับกิจการทั่วไป) บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด
10	นางประภาพรพรณ สุราศรี (เลขานุการบริษัท)	44	ปริญญาตรี สาขาการเงินการธนาคาร มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี	-	-	2551 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บริษัท ซีฟาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน)

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

และ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

มูลค่าของสินค้าคงเหลือ	
อ้างอิงหมายเหตุข้อ 3 และ 9	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
จากการที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนในอุตสาหกรรมรถยนต์ ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่ขึ้นอยู่กับธุรกิจรถยนต์และบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ ปริมาณการขายในแต่ละผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทขึ้นอยู่กับอุปสงค์ของรถยนต์แต่ละรุ่นซึ่งแตกต่างกันออกไป ความผันผวนของยอดขายของบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ อาจทำให้มีสินค้าคงเหลือที่ไม่เคลื่อนไหวเป็นเวลานาน ซึ่งผู้บริหารต้องประมาณมูลค่าของสินค้าเสื่อมสภาพตามแต่ละช่วงอายุของสินค้า การประมาณการดังกล่าวเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร นอกจากนี้กลุ่มบริษัทมีมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่เป็นสาระสำคัญ ดังนั้น เรื่องดังกล่าวจึงเป็นเรื่องที่ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในการตรวจสอบ	ข้าพเจ้าได้ใช้วิธีการตรวจสอบ รวมถึง ● การประเมินและสอบถามผู้บริหารซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบในเรื่องการประเมินมูลค่าของสินค้าคงเหลือเพื่อให้ได้มาซึ่งความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายของกลุ่มบริษัทในการประมาณปริมาณและมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าเสื่อมสภาพ และประเมินการออกแบบการควบคุมที่เกี่ยวกับการพิจารณามูลค่าสินค้าคงเหลือ ● การประเมินความเหมาะสมของการประมาณการสินค้าเสื่อมสภาพด้วยการเปรียบเทียบการเคลื่อนไหวของสินค้า และการตัดจำหน่ายสินค้าที่เกิดขึ้นจริงในปีปัจจุบันกับประมาณการสินค้าเสื่อมสภาพในปีก่อน ● การสุ่มทดสอบรายงานอายุของสินค้าคงเหลือ กับเอกสารที่เกี่ยวข้อง และทดสอบการคำนวณประมาณการสินค้าเสื่อมสภาพ ● การประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยในงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อพิจารณาณได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- การระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้สังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้องหรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

เนาวรัตน์ นิธิเกียรติพงศ์

(เนาวรัตน์ นิธิเกียรติพงศ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 7789

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

18 กุมภาพันธ์ 2563

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2562	2561	2562	2561
(บาท)					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	85,458,056	299,739,331	67,411,637	266,441,872
เงินลงทุนชั่วคราว	6	67,930,015	67,336,353	67,930,015	67,336,353
ลูกหนี้การค้า	4, 7	95,165,074	102,514,571	76,470,286	91,426,221
ลูกหนี้อื่น	4, 8	9,068,382	8,807,956	7,333,966	8,305,815
สินค้าคงเหลือ	9	76,737,644	71,297,614	31,902,483	38,100,973
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		334,359,171	549,695,825	251,048,387	471,611,234
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	74,156,239	70,953,830	11,250,000	11,250,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	103,399,780	103,399,780
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12	74,697,736	73,470,396	85,218,963	83,240,028
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	140,492,149	149,069,130	95,689,720	109,103,038
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13	13	13	13	13
เงินฝากติดภาระค้ำประกัน	14, 28	7,755,000	7,355,000	2,580,000	2,580,000
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี	24	4,985,805	3,846,107	3,814,493	2,850,334
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		44,326	33,526	3,000	3,000
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		302,131,268	304,728,002	301,955,969	312,426,193
รวมสินทรัพย์		636,490,439	854,423,827	553,004,356	784,037,427

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2562	2561	2562	2561
		(บาท)			
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้า	4	33,115,327	42,164,001	41,450,648	52,500,414
เจ้าหนี้อื่น	4, 15	26,566,696	27,023,106	22,169,869	22,626,669
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		84,052	79,238	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		7,704,819	10,049,608	7,573,119	9,287,073
รวมหนี้สินหมุนเวียน		67,470,894	79,315,953	71,193,636	84,414,156
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน		104,536	188,588	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	16	22,394,146	16,876,769	18,625,129	13,928,494
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		22,498,682	17,065,357	18,625,129	13,928,494
รวมหนี้สิน		89,969,576	96,381,310	89,818,765	98,342,650

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2562	2561	2562	2561
(บาท)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	17				
ทุนจดทะเบียน		199,000,000	199,000,000	199,000,000	199,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		199,000,000	199,000,000	199,000,000	199,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	17	55,823,750	55,823,750	55,823,750	55,823,750
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลง					
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	17	6,405,216	6,405,216	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	18	19,900,000	19,900,000	19,900,000	19,900,000
ยังไม่ได้จัดสรร		258,087,747	469,927,302	188,461,841	410,971,027
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท		539,216,713	751,056,268	463,185,591	685,694,777
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		7,304,150	6,986,249	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		546,520,863	758,042,517	463,185,591	685,694,777
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		636,490,439	854,423,827	553,004,356	784,037,427

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	หมายเหตุ	2562	2561	2562	2561
		(บาท)			
รายได้					
รายได้จากการขาย	4, 19	557,827,645	554,061,601	462,193,408	504,294,431
รายได้อื่น	4, 20	20,371,431	22,483,147	25,457,149	28,406,164
รวมรายได้		578,199,076	576,544,748	487,650,557	532,700,595
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขาย	4, 9	446,105,839	420,168,233	378,490,236	399,269,703
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		2,663,391	2,924,125	1,414,097	1,878,754
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4, 21	41,948,294	40,432,684	29,995,351	30,359,332
ต้นทุนทางการเงิน		202,518	478,772	89,742	253,870
รวมค่าใช้จ่าย		490,920,042	464,003,814	409,989,426	431,761,659
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	3,202,409	3,773,218	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		90,481,443	116,314,152	77,661,131	100,938,936
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	24	(17,194,297)	(22,317,490)	(15,361,517)	(20,034,569)
กำไรสำหรับปี		73,287,146	93,996,662	62,299,614	80,904,367
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		73,287,146	93,996,662	62,299,614	80,904,367
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของบริษัท		72,969,245	93,423,278	62,299,614	80,904,367
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		317,901	573,384	-	-
กำไรสำหรับปี		73,287,146	93,996,662	62,299,614	80,904,367
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัท		72,969,245	93,423,278	62,299,614	80,904,367
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		317,901	573,384	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		73,287,146	93,996,662	62,299,614	80,904,367
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	25	0.37	0.47	0.31	0.41

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม							
		ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนจาก การเปลี่ยนแปลง สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทย่อย	กำไรสะสม		รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น ของบริษัท	ส่วนของ ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
					ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร (บาท)			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		199,000,000	55,823,750	6,405,216	19,900,000	406,354,024	687,482,990	6,412,865	693,895,855
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น									
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น									
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	26	-	-	-	-	(29,850,000)	(29,850,000)	-	(29,850,000)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		-	-	-	-	(29,850,000)	(29,850,000)	-	(29,850,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี									
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	93,423,278	93,423,278	573,384	93,996,662
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-	-	-	-
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	-	93,423,278	93,423,278	573,384	93,996,662
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		199,000,000	55,823,750	6,405,216	19,900,000	469,927,302	751,056,268	6,986,249	758,042,517

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว		ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ ในบริษัทย่อย	งบการเงินรวม		รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น ของบริษัท	ส่วนของ		
				กำไรสะสม			ส่วนได้เสีย		
				การเปลี่ยนแปลง			ที่ไม่มีอำนาจ		
				สัดส่วนการถือหุ้น	ทุนสำรอง		ควบคุม		
				ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร			รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น	
(บาท)									
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	199,000,000	55,823,750	6,405,216	19,900,000	469,927,302	751,056,268	6,986,249	758,042,517	
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น									
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น									
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	26	-	-	-	-	(284,808,800)	(284,808,800)	-	(284,808,800)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		-	-	-	-	(284,808,800)	(284,808,800)	-	(284,808,800)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี									
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	72,969,245	72,969,245	317,901	73,287,146
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-	-	-	-
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	-	72,969,245	72,969,245	317,901	73,287,146
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	199,000,000	55,823,750	6,405,216	19,900,000	258,087,747	539,216,713	7,304,150	546,520,863	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
			ทุนสำรอง ตามกฎหมาย (บาท)	ยังไม่ได้จัดสรร	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	199,000,000	55,823,750	19,900,000	359,916,660	634,640,410
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น					
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น					
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	26	-	-	(29,850,000)	(29,850,000)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	(29,850,000)	(29,850,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี					
กำไรสำหรับปี	-	-	-	80,904,367	80,904,367
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	80,904,367	80,904,367
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	199,000,000	55,823,750	19,900,000	410,971,027	685,694,777

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
			ทุนสำรอง ตามกฎหมาย (บาท)	ยังไม่ได้จัดสรร	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	199,000,000	55,823,750	19,900,000	410,971,027	685,694,777
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น					
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น					
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	26	-	-	(284,808,800)	(284,808,800)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	(284,808,800)	(284,808,800)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี					
กำไรสำหรับปี	-	-	-	62,299,614	62,299,614
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	62,299,614	62,299,614
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	199,000,000	55,823,750	19,900,000	188,461,841	463,185,591

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	73,287,146	93,996,662	62,299,614	80,904,367
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	17,194,297	22,317,490	15,361,517	20,034,569
ต้นทุนทางการเงิน	202,518	478,772	89,742	253,870
ค่าเสื่อมราคา	26,987,126	24,786,853	20,292,916	20,029,596
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(64,516)	266,490	(72,586)	198,329
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(3,202,409)	(3,773,218)	-	-
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	-	28,677	-	28,677
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า	181,112	(519,435)	124,160	(1,035,968)
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(1,446,566)	(741,810)	(196,071)	(344,478)
ดอกเบี้ยรับ	(1,022,160)	(1,479,735)	(941,981)	(1,361,982)
	112,116,548	135,360,746	96,957,311	118,706,980
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้า	7,345,782	(6,165,369)	14,954,984	(3,162,922)
ลูกหนี้อื่น	(260,426)	1,572,413	971,849	1,328,346
สินค้าคงเหลือ	(5,621,142)	(10,784,238)	6,074,330	(621,223)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(10,800)	10,800	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(9,053,957)	1,225,059	(11,049,743)	2,074,760
เจ้าหนี้อื่น	4,162,342	646,051	2,466,742	1,251,047
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	5,517,377	(1,244,399)	4,696,635	800,199
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	114,195,724	120,621,063	115,072,108	120,377,187
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(20,678,784)	(22,126,075)	(18,039,630)	(19,958,457)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	93,516,940	98,494,988	97,032,478	100,418,730

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หมายเหตุ	2562	2561	2562	2561
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	2,381,139	1,375,811	196,075	495,047
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์	(25,212,791)	(20,347,147)	(11,804,060)	(10,632,902)
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	(593,662)	(588,471)	(593,662)	(588,471)
เงินฝากติดภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(400,000)	(4,375,000)	-	-
รับดอกเบี้ย	1,022,160	1,479,768	941,981	1,362,015
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(22,803,154)	(22,455,039)	(11,259,666)	(9,364,311)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดที่ผู้เช่าจ่ายเพื่อลดจำนวนหนี้สินซึ่งเกิดขึ้น				
จากสัญญาเช่าการเงิน	(79,238)	(74,699)	-	-
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(284,786,819)	(29,844,166)	(284,786,819)	(29,844,166)
จ่ายดอกเบี้ย	(202,518)	(478,772)	(89,742)	(253,870)
กระแสเงินสดรวมใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(285,068,575)	(30,397,637)	(284,876,561)	(30,098,036)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ				
ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	(214,354,789)	45,642,312	(199,103,749)	60,956,383
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	73,514	(100,950)	73,514	(100,950)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(214,281,275)	45,541,362	(199,030,235)	60,855,433
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	299,739,331	254,197,969	266,441,872	205,586,439
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	85,458,056	299,739,331	67,411,637	266,441,872
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
เจ้าหนี้อุปกรณ์	978,227	5,618,960	397,948	3,343,471

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
5	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
6	เงินลงทุนชั่วคราว
7	ลูกหนี้การค้า
8	ลูกหนี้อื่น
9	สินค้าคงเหลือ
10	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
11	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
12	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
13	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
14	สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกัน
15	เจ้าหนี้อื่น
16	ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
17	ทุนเรือนหุ้น
18	สำรองตามกฎหมาย
19	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
20	รายได้อื่น
21	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
22	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
23	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
24	ภาษีเงินได้
25	กำไรต่อหุ้น
26	เงินปันผล
27	เครื่องมือทางการเงิน
28	ภาระผูกพันที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
29	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2563

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์เอ็มเอไอ (MAI) เมื่อเดือนกรกฎาคม 2547 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัท ตั้งอยู่เลขที่ 78 หมู่ 2 ตำบลสนับทึบ อำเภอบางบาล จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

บริษัทใหญ่ในระหว่างปีคือ Kinugawa Rubber Industrial Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 49) ซึ่งบริษัทดังกล่าวเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศญี่ปุ่น

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยาง และยางติดเหล็ก สำหรับใช้เป็นชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ และรถจักรยานยนต์ และผลิตภัณฑ์ยางทุกชนิดจากยางธรรมชาติ และยางสังเคราะห์ รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 11

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

(ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการเงินบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

มาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับได้มีการออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ซึ่งไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้ จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า เป็นครั้งแรกแทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 เรื่อง รายได้ มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 เรื่อง สัญญาก่อสร้าง และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง รายละเอียดของนโยบายการบัญชีได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3 (ค)

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

นอกจากนี้กลุ่มบริษัท ไม่ได้นำมามาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบันมาถือปฏิบัติในการจัดทำงบการเงินนี้ก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ กลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ ซึ่งคาดว่าจะไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

(ข) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

(ค) การใช้วิจารณญาณและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัททั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

(1) การใช้วิจารณญาณ

ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้วิจารณญาณในการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีซึ่งมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญที่สุดต่อจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ประกอบด้วยหมายเหตุต่อไปนี้

- | | |
|--------------|---|
| 3 (ค) และ 19 | <p>การพิจารณาเกี่ยวกับการรับรู้รายได้</p> <ul style="list-style-type: none"> ● การขายสินค้าส่งทำควรจะได้รับรายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง หรือควรจะได้รับ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง |
| 10 | <p>การพิจารณาว่าเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในกิจการที่กลุ่มบริษัทลงทุนหรือไม่</p> |

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(2) ข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่จะส่งผลให้ต้องมีการปรับปรุงที่มีสาระสำคัญในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในปีบัญชีถัดไป ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อต่อไปนี้

หมายเหตุข้อ 16	การวัดมูลค่าภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย
หมายเหตุข้อ 24	การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ การคาดการณ์กำไรทางภาษีในอนาคตที่จะนำ ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีไปใช้ประโยชน์

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกกรอบระยะเวลาที่รายงาน

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ขอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมารายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมารายการกับบริษัทร่วมถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

(ข) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่า ให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(ค) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภท เพื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง

(ง) ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา หากกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน จำนวนสิ่งตอบแทนนั้นจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ที่เกิดจาก สัญญา

ลูกหนี้แสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ซึ่งประเมิน โดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับหักขาดทุนจากการด้อยค่า

(จ) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการดัดแปลง หรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ ผลิตเอง ต้นทุนสินค้านรวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิต ตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็น โดยประมาณในการขาย

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(จ) เงินลงทุน

เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราวประกอบด้วยเงินฝากประจำกับสถาบันการเงินที่มีวันครบกำหนดมากกว่า 3 เดือนถึง 12 เดือน นับจากวันที่ได้มา

เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุนส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

(ข) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการ หรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน

ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	20 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	20 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(ข) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์ เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสียหายและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ส่วนอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อให้ให้อัตราราคาดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อสังหาริมทรัพย์นั้นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่าตามบัญชี

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการอาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงอาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการ ให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	20 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 และ 10 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ณ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่กลุ่มบริษัทซื้อเข้ามาและมีอายุการใช้งานจำกัด วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

คำตัดจำหน่าย

คำตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

คำตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์

5 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และ มูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ญ) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้ให้รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ฎ) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอน จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(ฎ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

(ฐ) หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเป็นภาระผูกพันที่จะต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้าก่อนที่กลุ่มบริษัท รับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง

(ฑ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้นั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ผลจากการคำนวณอาจทำให้กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์เกิดขึ้น ซึ่งการรับรู้เป็นสินทรัพย์จะใช้มูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่มีในรูปของการได้รับคืนในอนาคตจากโครงการหรือการหักการสมทบเข้าโครงการในอนาคต ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจได้มีการพิจารณาถึงความต้องการเงินทุนขึ้นสำหรับโครงการต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัท รับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(ต) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมานที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

(ณ) การวัดมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทกำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่มผู้ประเมินมูลค่าซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางด้านการเงิน

กลุ่มผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคา กลุ่มผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่ารวมถึงการจัดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

ประเด็นปัญหาของการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัท

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

(ค) รายได้

นโยบายการบัญชีสำหรับการรับรู้รายได้ในปี 2562

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

การขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับสัญญาที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า รายได้จะรับรู้ในจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีมีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญของรายได้ที่รับรู้สะสม ดังนั้น รายได้ที่ได้รับรู้จะปรับปรุงด้วยประมาณการรับคืนสินค้าซึ่งประมาณการจากข้อมูลในอดีต

นโยบายการบัญชีสำหรับการรับรู้รายได้ในปี 2561

การขายสินค้า

รายได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(ค) รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

(ง) รายได้จากการลงทุน

รายได้จากการลงทุนประกอบด้วยเงินปันผลและดอกเบี้ยรับจากการลงทุนและเงินฝากธนาคาร โดยเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล และดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

(ท) ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกัน บันทึกในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ต้นทุนทางการเงินที่เกิดจากตามสัญญาเช่าการเงิน บันทึกโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(ธ) สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

(ณ) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจหรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึงการตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตต้องพิจารณาถึงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตหลังปรับปรุงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่พิจารณาจากแผนธุรกิจของแต่ละบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทแล้วอาจมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้ทั้งจำนวน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงาน และจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ข) กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(ป) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือ บุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือ กลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

(ผ) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

4 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 10 และ 11 บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัท ในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
Kinugawa Rubber Industrial Co., Ltd.	ญี่ปุ่น	เป็นบริษัทใหญ่
Tepro Inc. Co., Ltd.	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่
Kinugawa Rubber and Plastic Wuhu Co., Ltd.	จีน	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทมีดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินค้า	ราคาที่เทียบเคียงได้กับบุคคลภายนอก
ซื้อสินค้า	ราคาที่เทียบเคียงได้กับบุคคลภายนอก
รายได้ค่าเช่า	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
รายได้อื่น	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าใช้จ่ายอื่น	ราคาที่ตกลงร่วมกัน

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
บริษัทใหญ่				
ขายสินค้า	30,124	35,712	30,124	35,712
ซื้อสินค้า	22,642	31,775	22,642	31,775
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	19	-	19
บริษัทย่อย				
รายได้ค่าเช่า	-	-	5,209	5,128
รายได้อื่น	-	-	1,741	1,889
ซื้อสินค้า	-	-	69,308	70,292
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	953	1,310
บริษัทร่วม				
ขายสินค้า	122,204	125,879	121,193	124,647
รายได้ค่าเช่า	15,887	15,734	15,887	15,734
รายได้อื่น	3,577	5,027	3,382	4,820
ซื้อสินค้า	-	2	-	2
ค่าใช้จ่ายอื่น	10,548	10,370	10,548	10,370
ผู้บริหารสำคัญ				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	16,907	17,429	11,650	12,652
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	664	252	664	252
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	<u>17,571</u>	<u>17,681</u>	<u>12,314</u>	<u>12,904</u>
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
ขายสินค้า	658	1,220	658	1,220

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

ลูกหนี้การค้า	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
บริษัทใหญ่	1,915	2,460	1,915	2,460
บริษัทร่วม	27,765	24,866	27,618	24,621
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	282	417	282	417
รวม	<u>29,962</u>	<u>27,743</u>	<u>29,815</u>	<u>27,498</u>
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี	<u>-</u>	<u>29</u>	<u>-</u>	<u>29</u>
ลูกหนี้อื่น	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย	-	-	1,765	1,782
บริษัทร่วม	5,021	5,055	4,992	5,015
รวม	<u>5,021</u>	<u>5,055</u>	<u>6,757</u>	<u>6,797</u>
เจ้าหนี้การค้า	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
บริษัทใหญ่	21	5,202	21	5,202
บริษัทย่อย	-	-	16,548	19,031
บริษัทร่วม	-	2	-	2
รวม	<u>21</u>	<u>5,204</u>	<u>16,569</u>	<u>24,235</u>
เจ้าหนี้อื่น	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย	-	-	296	361
บริษัทร่วม	2,598	2,713	2,598	2,713
รวม	<u>2,598</u>	<u>2,713</u>	<u>2,894</u>	<u>3,074</u>

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	16	59	-	22
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	10,278	12,790	8,738	2,561
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	75,164	286,890	58,674	263,859
รวม	85,458	299,739	67,412	266,442

6 เงินลงทุนชั่วคราว

	งบการเงินรวม /		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	อัตราดอกเบี้ย			
	2562	2561	2562	2561
	(ร้อยละ)		(พันบาท)	
เงินฝากประจำกับสถาบันการเงิน	0.65	0.90	67,930	67,336

7 ลูกหนี้การค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	94,991	102,414	76,461	91,426
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	57	101	-	-
3 - 6 เดือน	9	-	9	-
6 - 12 เดือน	108	-	-	-
มากกว่า 12 เดือน	-	-	-	-
รวม	95,165	102,515	76,470	91,426
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
สุทธิ	95,165	102,515	76,470	91,426

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท มีระยะเวลาดังตั้ง 30 วันถึง 90 วัน

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

8 ลูกหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
รายได้ค่าเช่าคลังรับ	4,086	3,933	5,334	5,101
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	1,792	2,682	1,722	2,371
อื่นๆ	3,190	2,193	278	834
รวม	9,068	8,808	7,334	8,306

9 สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
วัตถุดิบ	38,782	31,276	14,927	17,250
สินค้าระหว่างผลิต	12,945	11,006	7,805	7,077
สินค้าสำเร็จรูป	25,764	25,063	9,596	11,254
สินค้าระหว่างทาง	1,782	6,307	21	2,843
รวม	79,273	73,652	32,349	38,424
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(2,535)	(2,354)	(447)	(323)
สุทธิ	76,738	71,298	31,902	38,101
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกรวมใน				
บัญชีต้นทุนขาย				
- ต้นทุนขาย	445,925	420,688	378,366	400,306
- (กลับรายการ) การปรับลดมูลค่าเป็น				
มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	181	(520)	124	(1,036)
สุทธิ	446,106	420,168	378,490	399,270

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

10 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วน		งบการเงินเฉพาะกิจการ		งบการเงินรวม			
		ความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน			
		2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
		(ร้อยละ)				(พันบาท)			
	ผลิตและจำหน่าย								
บริษัท คินุงาวา (ไทยแลนด์) จำกัด	ชิ้นส่วนยาง	15.00	15.00	100,000	100,000	11,250	11,250	74,156	70,954

บริษัทร่วมจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไทย

กลุ่มบริษัทไม่ได้รับเงินปันผลจากบริษัทร่วมดังกล่าวสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561

กลุ่มบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยต่อสาธารณชน

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทที่รวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทที่รวมดังกล่าว ปรับปรุงด้วยความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในกิจการนี้

	บริษัท คิงกาวา (ไทยแลนด์) จำกัด	
	2562	2561
	(พันบาท)	
รายได้	667,683	758,608
กำไรจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	21,317	25,121
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)	21,317	25,121
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมตามส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท	3,197	3,768
การตัดกำไรระหว่างกันที่ยังไม่ได้รับรู้จากการขายแบบ downstream (ขายสินทรัพย์ให้แก่บริษัทร่วม)	5	5
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมตามส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท	<u>3,202</u>	<u>3,773</u>
สินทรัพย์หมุนเวียน	428,226	484,994
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	191,983	227,174
หนี้สินหมุนเวียน	(116,619)	(232,764)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(9,016)	(6,146)
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)	494,574	473,258
สินทรัพย์สุทธิส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	74,186	70,989
การตัดกำไรระหว่างกันที่ยังไม่ได้รับรู้จากการขายแบบ downstream (ขายสินทรัพย์ให้แก่บริษัทร่วม)	(30)	(35)
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	<u>74,156</u>	<u>70,954</u>

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสตรีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วน		ความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		เงินปันผลรับ	
	2561		2560		2561		2560		2561	
	(ร้อยละ)						(พันบาท)			
บริษัท ซีจีไอ เมททัล อินดัสตรีล จำกัด	ผลิตและจำหน่าย	ผลิตภัณฑ์จากเหล็ก	70.00	70.00	20,000	20,000	14,000	14,000	-	-
บริษัท ยูซอน ไฟฟ์ (ไทยแลนด์) จำกัด	ผลิตและจำหน่าย	ผลิตภัณฑ์จากท่อเหล็ก	99.99	99.99	100,000	100,000	89,400	89,400	-	-
รวม							103,400	103,400	-	-

บริษัทย่อยทั้งหมดจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไทย

ไม่มีการซื้อและจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

12 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	รวม	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน (พันบาท)	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	รวม
ราคาทุน						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	66,851	46,686	113,537	70,435	64,541	134,976
รับโอนจาก (โอนไป) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(537)	(212)	(749)	61	95	156
ณ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562	66,314	46,474	112,788	70,496	64,636	135,132
รับโอนจาก ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,063	3,273	6,336	4,228	4,907	9,135
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	69,377	49,747	119,124	74,724	69,543	144,267
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	1,397	35,792	37,189	1,397	47,188	48,585
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	178	2,131	2,309	178	3,054	3,232
รับโอนจาก (โอนไป) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	(180)	(180)	-	75	75
ณ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562	1,575	37,743	39,318	1,575	50,317	51,892
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	276	2,168	2,444	277	3,357	3,634
รับโอนจาก ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	789	1,875	2,664	882	2,640	3,522
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	2,640	41,786	44,426	2,734	56,314	59,048
มูลค่าสุทธิทางบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	64,739	8,731	73,470	68,921	14,319	83,240
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	66,737	7,961	74,698	71,990	13,229	85,219

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วยที่ดินที่กิจการถือครองไว้ โดยที่ปัจจุบันยังมิได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้งานในอนาคตและอาคารโรงงานที่ให้เช่าแก่บุคคลที่สาม สัญญาแต่ละสัญญานี้ไม่สามารถยกเลิกได้เป็นระยะเวลา 1 ปี การต่ออายุสัญญาจะเป็นไปตามการต่อรองกับผู้เช่า ทั้งนี้ ไม่มีค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้น

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ของกลุ่มบริษัทและบริษัทเท่ากับ 199 ล้านบาท และ 237 ล้านบาท ตามลำดับ (2561: 122 ล้านบาท และ 136 ล้านบาท) ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยวิธีมูลค่าตลาดสำหรับการใช้ประโยชน์ปัจจุบัน การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทได้จดจำนองที่ดินกับสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่งเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อตามหมายเหตุข้อ 14

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

13 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	งบการเงินรวม		สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
					เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ		
					(พันบาท)			
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	35,291	8,421	116,285	320,107	34,102	9,099	837	524,142
เพิ่มขึ้น	-	-	1,908	12,886	4,968	1,123	2,755	23,640
โอน	-	-	240	497	307	-	(1,044)	-
รับโอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	537	-	212	-	-	-	-	749
จำหน่าย	-	-	-	(4,720)	(300)	(2,514)	-	(7,534)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ								
1 มกราคม 2562	35,828	8,421	118,645	328,770	39,077	7,708	2,548	540,997
เพิ่มขึ้น	-	432	995	14,013	5,125	-	8	20,573
โอน	-	-	-	2,556	-	-	(2,556)	-
โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(1,195)	(1,868)	(3,273)	-	-	-	-	(6,336)
จำหน่าย	-	-	-	(6,191)	-	-	-	(6,191)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	34,633	6,985	116,367	339,148	44,202	7,708	-	549,043

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	งบการเงินรวม		ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
				เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน (พันบาท)			
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	4,502	89,077	244,585	29,972	8,034	-	376,170
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	421	5,269	14,706	1,666	416	-	22,478
รับโอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	180	-	-	-	-	180
จำหน่าย	-	-	-	(4,364)	(150)	(2,386)	-	(6,900)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ								
1 มกราคม 2562	-	4,923	94,526	254,927	31,488	6,064	-	391,928
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	343	5,127	15,994	2,680	399	-	24,543
โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(789)	(1,875)	-	-	-	-	(2,664)
จำหน่าย	-	-	-	(5,256)	-	-	-	(5,256)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	4,477	97,778	265,665	34,168	6,463	-	408,551

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	งบการเงินรวม		สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
					เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ		
					(พันบาท)			
มูลค่าสุทธิทางบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561								
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	35,828	3,498	24,119	73,843	7,589	1,330	2,548	148,755
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	-	-	314	-	314
	<u>35,828</u>	<u>3,498</u>	<u>24,119</u>	<u>73,843</u>	<u>7,589</u>	<u>1,644</u>	<u>2,548</u>	<u>149,069</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562								
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	34,633	2,508	18,589	73,483	10,034	1,032	-	140,279
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	-	-	213	-	213
	<u>34,633</u>	<u>2,508</u>	<u>18,589</u>	<u>73,483</u>	<u>10,034</u>	<u>1,245</u>	<u>-</u>	<u>140,492</u>

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							รวม
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์ (พันบาท)	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง และติดตั้ง	
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	31,706	8,421	81,969	212,260	29,228	4,540	369	368,493
เพิ่มขึ้น	-	-	83	7,419	1,257	643	2,628	12,030
โอน	-	-	240	-	306	-	(546)	-
โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(61)	-	(95)	-	-	-	-	(156)
จำหน่าย	-	-	-	(3,632)	(300)	(1,202)	-	(5,134)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ								
1 มกราคม 2562	31,645	8,421	82,197	216,047	30,491	3,981	2,451	375,233
เพิ่มขึ้น	-	433	995	6,400	1,031	-	-	8,859
โอน	-	-	-	2,451	-	-	(2,451)	-
โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(2,244)	(1,984)	(4,907)	-	-	-	-	(9,135)
จำหน่าย	-	-	-	(4,922)	-	-	-	(4,922)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	29,401	6,870	78,285	219,976	31,522	3,981	-	370,035

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	งบการเงินเฉพาะกิจการ			สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
				เครื่องจักรและ อุปกรณ์ (พันบาท)	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ		
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	4,502	61,706	157,951	26,017	4,215	-	254,391
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	421	4,192	10,779	1,181	225	-	16,798
โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	(75)	-	-	-	-	(75)
จำหน่าย	-	-	-	(3,633)	(149)	(1,202)	-	(4,984)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562	-	4,923	65,823	165,097	27,049	3,238	-	266,130
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	344	3,736	11,159	1,289	131	-	16,659
โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(882)	(2,640)	-	-	-	-	(3,522)
จำหน่าย	-	-	-	(4,922)	-	-	-	(4,922)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	4,385	66,919	171,334	28,338	3,369	-	274,345
มูลค่าสุทธิทางบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	31,645	3,498	16,374	50,950	3,442	743	2,451	109,103
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	29,401	2,485	11,366	48,642	3,184	612	-	95,690

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทและบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 242 ล้านบาท และ 137 ล้านบาท ตามลำดับ (2561: 253 ล้านบาท และ 150 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทและบริษัทย่อย ได้จัดจ้างที่ดิน เครื่องจักรและอุปกรณ์บางส่วนกับสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่งเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อตามหมายเหตุข้อ 14

14 สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกัน

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงิน 341 ล้านบาท และ 300 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งค้ำประกันโดยที่ดิน รวมทั้งสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่และที่จะมีขึ้นในอนาคต และเครื่องจักร และอุปกรณ์บางส่วนของกลุ่มบริษัทและบริษัท นอกจากนี้เงินฝากประจำธนาคารของกลุ่มบริษัทและบริษัทได้ถูกนำไปใช้เป็นหลักประกันหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยสถาบันการเงินหลายแห่ง

มูลค่าสุทธิทางบัญชีของทรัพย์สินที่ใช้เป็นหลักประกันสินเชื่อดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)			
เงินฝากธนาคาร	7,755	7,355	2,580	2,580
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	64,570	62,762	69,802	66,945
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	34,020	35,828	28,788	31,645
รวม	<u>106,345</u>	<u>105,945</u>	<u>101,170</u>	<u>101,170</u>

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

15 เจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายดำเนินงานค้างจ่าย	7,150	6,584	6,858	6,305
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	5,984	1,631	5,722	1,400
เงินรับล่วงหน้า	310	1,705	310	1,585
อื่นๆ	13,123	17,103	9,280	13,337
รวม	26,567	27,023	22,170	22,627

16 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน				
- โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	22,394	16,877	18,625	13,928

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม โครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	16,877	18,121	13,928	13,128
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	2,830	2,712	2,347	2,196
ต้นทุนบริการในอดีต	3,541	-	3,156	-
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	464	417	388	353
	6,835	3,129	5,891	2,549
ผลประโยชน์จ่าย	(1,318)	(4,373)	(1,194)	(1,749)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	22,394	16,877	18,625	13,928

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานได้ถูกปรับปรุงให้นายจ้างต้องจ่ายค่าชดเชยให้ลูกจ้างที่ถูกเลิกจ้างเพิ่มเติม หากลูกจ้างทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ลูกจ้างมีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กลุ่มบริษัทจึงแก้ไขโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานในปี 2562 เพื่อให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับปรับปรุง จากการแก้ไขโครงการดังกล่าวทำให้กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุและต้นทุนบริการในอดีตเพิ่มขึ้น

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
		(ร้อยละ)		
อัตราคิดลด	2.04 - 2.60	2.04 - 2.60	2.29	2.29
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	5	5	5	5
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	5 - 21	5 - 21	5 - 14	5 - 14

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราภาระในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางภาระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 7 ปี (2561: 8 ปี)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้
อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่

ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2562	2561	2562	2561
		(พันบาท)		
อัตราคิดลด	(1,815)	(1,322)	2,071	1,510
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	2,585	1,718	(2,279)	(1,525)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	(1,935)	(1,409)	1,307	955
ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2562	2561	2562	2561
		(พันบาท)		
อัตราคิดลด	(1,555)	(1,118)	1,777	1,280
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	2,199	1,449	(1,935)	(1,283)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	(1,659)	(1,193)	1,139	827

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

17 ทุนเรือนหุ้น

	มูลค่าหุ้น	2562	2561		
	ต่อหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
	(บาท)		(พันหุ้น / พันบาท)		
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	199,000	199,000	199,000	199,000
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	199,000	199,000	199,000	199,000

ผู้ถือหุ้นสามัญจะได้รับสิทธิในการรับเงินปันผลจากการประกาศจ่ายเงินปันผลและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนหนึ่งเสียงต่อหนึ่งหุ้นในที่ประชุมของบริษัท

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุน”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย

ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย เป็นผลต่างระหว่างเงินที่จ่ายซื้อสัดส่วนของบริษัทย่อยที่เพิ่มขึ้นกับมูลค่าตามบัญชีของบริษัทย่อย ซึ่งเกิดจากการเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อย โดยส่วนเกินทุนดังกล่าวจะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

18 สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

19 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

ส่วนงานดำเนินงาน

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทดำเนินกิจการในส่วนงานเดียวคือ ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ ดังนั้น มีส่วนงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว

กลุ่มบริษัทมีการจัดการบริหาร โดยมาตรฐานระดับสากล แต่มีกระบวนการผลิตและสำนักงานขายในประเทศไทย จึงไม่มีสินทรัพย์ในต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ

การจำแนกรายได้

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลรายได้ที่ถูกจำแนกตามส่วนงานภูมิศาสตร์ และประเภทของลูกค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ส่วนงานภูมิศาสตร์				
ในประเทศ	486,109	511,525	427,877	467,140
ต่างประเทศ	71,719	42,537	34,316	37,154
รวม	557,828	554,062	462,193	504,294
ประเภทของลูกค้า				
บริษัทผู้ประกอบรถยนต์	18,328	19,959	18,328	19,959
บริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์	539,500	534,103	443,865	484,335
รวม	557,828	554,062	462,193	504,294

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้ารายใหญ่รายหนึ่งเป็นเงินประมาณ 122 ล้านบาท (2561: 126 ล้านบาท) จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการผลิตชิ้นส่วนยางสำหรับยานพาหนะ จึงได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการรวมถึงการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมตามระยะเวลา เงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุในบัตรส่งเสริมการลงทุน ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทยังไม่ได้ใช้สิทธิการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนดังกล่าว

20 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
รายได้จากการให้เช่าโรงงาน	17,166	17,653	22,375	22,781
อื่น ๆ	3,205	4,830	3,082	5,625
รวม	20,371	22,483	25,457	28,406

21 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	25,152	22,945	17,714	16,240
ค่าเสื่อมราคา	4,892	5,045	4,271	4,584
อื่น ๆ	11,904	12,443	8,010	9,535
รวม	41,948	40,433	29,995	30,359

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

22 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
เงินเดือนและค่าแรง	82,527	77,243	63,796	61,606
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	16	6,835	3,129	5,891
โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	1,019	895	751	709
อื่น ๆ	27,677	25,445	21,595	20,461
รวม	118,058	106,712	92,033	85,325

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงาน ในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนทุกเดือนและกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จัดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

23 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2562	2561	2562	2561
				(พันบาท)	
รวมอยู่ในต้นทุนขาย					
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป					
และงานระหว่างทำ		2,640	(1,910)	930	2,856
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ไป		339,638	324,506	234,990	259,353
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	22	92,906	83,767	74,319	69,085
ค่าเสื่อมราคา	12, 13	22,095	19,742	16,022	15,446
รวมอยู่ในต้นทุนในการจัดจำหน่าย					
ค่าขนส่ง		2,663	2,924	1,414	1,879
รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร					
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	22	25,152	22,945	17,714	16,240
ค่าเสื่อมราคา	12, 13	4,892	5,045	4,271	4,584

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

24 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
สำหรับงวดปัจจุบัน	18,517	22,142	16,509	20,166
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกสูงไป	(183)	(178)	(183)	(178)
	18,334	21,964	16,326	19,988
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	(1,140)	353	(964)	47
รวมภาษีเงินได้	17,194	22,317	15,362	20,035
การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง	งบการเงินรวม			
	2562		2561	
	อัตราภาษี		อัตราภาษี	
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		90,481		116,314
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	18,096	20	23,263
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(619)		(753)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		40		39
การใช้ขาดทุนทางภาษีเดิมที่ไม่ได้บันทึก		(140)		(54)
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกสูงไป		(183)		(178)
รวม	19	17,194	19	22,317

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	2562		2561	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		77,661		100,939
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	15,532	20	20,188
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		13		25
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกสูงไป		(183)		(178)
รวม	20	15,362	20	20,035

งบการเงินรวม

	ณ วันที่	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		ณ วันที่
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1 มกราคม			31 ธันวาคม
		(พันบาท)		
2562				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินค้าคงเหลือ	471	36	-	507
ประมาณการหนี้สินสำหรับผล				
ประโยชน์พนักงาน	3,375	1,104	-	4,479
รวม	3,846	1,140	-	4,986

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

งบการเงินรวม	ณ วันที่	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		ณ วันที่
		กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	
		ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1 มกราคม			31 ธันวาคม
		(พันบาท)		
2561				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินค้าคงเหลือ	574	(104)	-	470
ประมาณการหนี้สินสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	3,625	(249)	-	3,376
รวม	4,199	(353)	-	3,846

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		ณ วันที่
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1 มกราคม			31 ธันวาคม
		(พันบาท)		
2562				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินค้าคงเหลือ	64	25	-	89
ประมาณการหนี้สินสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	2,786	939	-	3,725
รวม	2,850	964	-	3,814

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	ณ วันที่	งบการเงินเฉพาะกิจการ		ณ วันที่
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1 มกราคม			31 ธันวาคม
		(พันบาท)		
2561				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินค้าคงเหลือ	271	(207)	-	64
ประมาณการหนี้สินสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	2,626	160	-	2,786
รวม	2,897	(47)	-	2,850

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยยังมิได้รับรู้ขาดทุนทางภาษียกไปจำนวน 3.9 ล้านบาท (2561: 4.6 ล้านบาท) ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2565 เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากยังไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

25 กำไรต่อหุ้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท / พันหุ้น)			
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
กำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของ				
ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	72,969	93,423	62,300	80,904
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	199,000	199,000	199,000	199,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.37	0.47	0.31	0.41

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

26 เงินปันผล

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2562 คณะกรรมการบริษัทมีมติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ในอัตราหุ้นละ 0.23 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 46.01 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 13 ธันวาคม 2562

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2562 ผู้ถือหุ้นมีมติจ่ายเงินปันผลประจำปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.2 บาท เป็นจำนวนเงิน 39.80 ล้านบาท และอนุมัติการจัดสรรกำไรสะสมเป็นเงินปันผลพิเศษ ในอัตราหุ้นละ 1 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 199 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 21 มีนาคม 2562

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 29.85 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างปี 2561

27 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการออกตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงให้เป็นที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้ และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญด้านอัตราดอกเบี้ยของกระแสเงินสดที่เกิดจากเงินกู้ยืม

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อขายสินค้าและค่าใช้จ่ายที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตรา ต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2	1	2	1
ลูกหนี้การค้า	1,166	2,300	282	287
เจ้าหนี้การค้า	(568)	(3,123)	-	-
เงินเยนญี่ปุ่น				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,235	5,040	2,235	5,040
ลูกหนี้การค้า	1,915	2,590	1,915	2,590
เจ้าหนี้การค้า	(21)	(5,202)	(21)	(5,202)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน ที่มีความเสี่ยง	4,729	1,606	4,413	2,716

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือ ความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวโดยสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้านักขายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่งๆ ณ วันที่รายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตามเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมาก ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเกิดผลเสียที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

28 ภาระผูกพันที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้สำหรับ				
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1,636	2,435	-	1,715
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน				
ที่ยกเลิกไม่ได้				
ภายใน 1 ปี	381	210	330	138
1 - 5 ปี	128	11	-	-
รวม	509	221	330	138
ภาระผูกพันอื่น ๆ				
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	3,380	3,380	2,580	2,580

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

- ก) กลุ่มบริษัทและบริษัทมีภาระผูกพันภายใต้หนังสือค้ำประกันจากการที่สถาบันการเงินแห่งหนึ่งออกหนังสือค้ำประกันสำหรับการใช้ไฟฟ้าและสถานีน้ำมัน ซึ่งค้ำประกันโดยเงินฝากประจำของกลุ่มบริษัทและบริษัท (หมายเหตุข้อ 14)
- ข) กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาสินเชื่อเพื่อซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการชำระเงินในการซื้อสินค้า สัญญาสินเชื่อดังกล่าวมีการค้ำประกันโดยเงินฝากธนาคารของกลุ่มบริษัท (หมายเหตุข้อ 14)

29 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นที่จะจัดขึ้นในเดือนเมษายน 2563 เพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.13 บาท เป็นจำนวนเงิน 25.87 ล้านบาท

**CPR Gomu Industrial Public Company Limited
and its Subsidiaries**

Financial statements for the year ended
31 December 2019
and
Independent Auditor's Report

Independent Auditor's Report

To the Shareholders of CPR Gomu Industrial Public Company Limited

Opinion

I have audited the consolidated and separate financial statements of CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its subsidiaries (the "Group") and of CPR Gomu Industrial Public Company Limited (the "Company"), respectively, which comprise the consolidated and separate statements of financial position as at 31 December 2019, the consolidated and separate statements of comprehensive income, changes in equity and cash flows for the year then ended, and notes, comprising a summary of significant accounting policies and other explanatory information.

In my opinion, the accompanying consolidated and separate financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Group and the Company, respectively, as at 31 December 2019 and their financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards (TFRSs).

Basis for Opinion

I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing (TSAs). My responsibilities under those standards are further described in the *Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated and Separate Financial Statements* section of my report. I am independent of the Group and the Company in accordance with the Code of Ethics for Professional Accountants issued by the Federation of Accounting Professions that is relevant to my audit of the consolidated and separate financial statements, and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with these requirements. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion.

Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in my professional judgment, were of most significance in my audit of the consolidated and separate financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of my audit of the consolidated and separate financial statements as a whole, and in forming my opinion thereon, and I do not provide a separate opinion on these matters.

Valuation of inventories	
Refer to Notes 3 and 9	
The key audit matter	How the matter was addressed in the audit
As the Group is manufacturer of the automobile parts in the automotive industry, financial performance of the Group is mainly dependent upon the automotive market and car manufacturers. Sales volume of each products of the Group depend on demand of each car model which can vary. Fluctuations on sale of car manufacturers may result in slow-moving inventories. The management has to estimate for obsolete stock for each aging of inventories. This estimates involves management's judgment. In addition, the Group had a significant inventories balance. Thus, this is an area of focus in my audit.	My approaches included • Considering and inquiring of the management, who is responsible for assessing the valuation of inventory, to obtain an understanding of the Group's policy to estimate the quantity and the net realisable value of obsolete stock and evaluating the design of controls relating to determining the valuation of inventories; • Considering the appropriateness in determining the estimates of obsolete stock by comparing the inventory movement and actual stock write-off in the current year with the estimates of obsolete stock of prior year; • Testing inventory aging report with supporting documents for a sample items; and testing the calculation of the estimates for obsolete stock; and • Considering the adequacy of disclosures in accordance with the financial reporting standard.

Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the annual report, but does not include the consolidated and separate financial statements and my auditor's report thereon. The annual report is expected to be made available to me after the date of this auditor's report.

My opinion on the consolidated and separate financial statements does not cover the other information and I will not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with my audit of the consolidated and separate financial statements, my responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the consolidated and separate financial statements or my knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When I read the annual report, if I conclude that there is a material misstatement therein, I am required to communicate the matter to those charged with governance and request that the correction be made.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Consolidated and Separate Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated and separate financial statements in accordance with TFRSs, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated and separate financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated and separate financial statements, management is responsible for assessing the Group's and the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group and the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's and the Company's financial reporting process.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated and Separate Financial Statements

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated and separate financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with TSAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis

of these consolidated and separate financial statements.

As part of an audit in accordance with TSAs, I exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. I also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated and separate financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's and the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Company's ability to continue as a going concern.

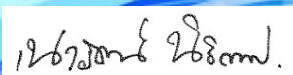
If I conclude that a material uncertainty exists, I am required to draw attention in my auditor's report to the related disclosures in the consolidated and separate financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of my auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Company to cease to continue as a going concern.

- Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated and separate financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated and separate financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. I am responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. I remain solely responsible for my audit opinion.

I communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I identify during my audit.

I also provide those charged with governance with a statement that I have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on my independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, I determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated and separate financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. I describe these matters in my auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, I determine that a matter should not be communicated in my report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.



(Nawarat Nitikeatipong)
Certified Public Accountant
Registration No. 7789

KPMG Phoomchai Audit Ltd.
Bangkok
18 February 2020

CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries

Statement of financial position

Assets	Note	Consolidated		Separate	
		financial statements		financial statements	
		31 December		31 December	
		2019	2018	2019	2018
(in Baht)					
Current assets					
Cash and cash equivalents	5	85,458,056	299,739,331	67,411,637	266,441,872
Current investment	6	67,930,015	67,336,353	67,930,015	67,336,353
Trade accounts receivable	4, 7	95,165,074	102,514,571	76,470,286	91,426,221
Other receivables	4, 8	9,068,382	8,807,956	7,333,966	8,305,815
Inventories	9	76,737,644	71,297,614	31,902,483	38,100,973
Total current assets		334,359,171	549,695,825	251,048,387	471,611,234
Non-current assets					
Investment in associate	10	74,156,239	70,953,830	11,250,000	11,250,000
Investments in subsidiaries	11	-	-	103,399,780	103,399,780
Investment properties	12	74,697,736	73,470,396	85,218,963	83,240,028
Property, plant and equipment	13	140,492,149	149,069,130	95,689,720	109,103,038
Intangible assets		13	13	13	13
Deposits pledged as collateral	14, 28	7,755,000	7,355,000	2,580,000	2,580,000
Deferred tax assets	24	4,985,805	3,846,107	3,814,493	2,850,334
Other non-current assets		44,326	33,526	3,000	3,000
Total non-current assets		302,131,268	304,728,002	301,955,969	312,426,193
Total assets		636,490,439	854,423,827	553,004,356	784,037,427

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries

Statement of financial position

Liabilities and equity	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		31 December		31 December	
		2019	2018	2019	2018
<i>(in Baht)</i>					
Current liabilities					
Trade accounts payable	4	33,115,327	42,164,001	41,450,648	52,500,414
Other payables	4, 15	26,566,696	27,023,106	22,169,869	22,626,669
Current portion of finance lease liabilities		84,052	79,238	-	-
Current tax payable		7,704,819	10,049,608	7,573,119	9,287,073
Total current liabilities		67,470,894	79,315,953	71,193,636	84,414,156
Non-current liabilities					
Finance lease liabilities		104,536	188,588	-	-
Provision for employee benefit	16	22,394,146	16,876,769	18,625,129	13,928,494
Total non-current liabilities		22,498,682	17,065,357	18,625,129	13,928,494
Total liabilities		89,969,576	96,381,310	89,818,765	98,342,650
Equity					
Share capital	17				
Authorised share capital		199,000,000	199,000,000	199,000,000	199,000,000
Issued and paid-up share capital		199,000,000	199,000,000	199,000,000	199,000,000
Share premium on ordinary shares	17	55,823,750	55,823,750	55,823,750	55,823,750
Capital surplus on the change in ownership interest in subsidiaries	17	6,405,216	6,405,216	-	-
Retained earnings					
Appropriated					
Legal reserve	18	19,900,000	19,900,000	19,900,000	19,900,000
Unappropriated		258,087,747	469,927,302	188,461,841	410,971,027
Equity attributable to the owner of the Company		539,216,713	751,056,268	463,185,591	685,694,777
Non-controlling interests		7,304,150	6,986,249	-	-
Total equity		546,520,863	758,042,517	463,185,591	685,694,777
Total liabilities and equity		636,490,439	854,423,827	553,004,356	784,037,427

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries

Statement of comprehensive income

		Consolidated		Separate	
		financial statements		financial statements	
		Year ended 31 December		Year ended 31 December	
	Note	2019	2018	2019	2018
		(in Baht)			
Revenue					
Revenue from sale of goods	4, 19	557,827,645	554,061,601	462,193,408	504,294,431
Other income	4, 20	20,371,431	22,483,147	25,457,149	28,406,164
Total revenue		578,199,076	576,544,748	487,650,557	532,700,595
Expenses					
Costs of sales of goods	4, 9	446,105,839	420,168,233	378,490,236	399,269,703
Distribution costs		2,663,391	2,924,125	1,414,097	1,878,754
Administrative expenses	4, 21	41,948,294	40,432,684	29,995,351	30,359,332
Finance costs		202,518	478,772	89,742	253,870
Total expenses		490,920,042	464,003,814	409,989,426	431,761,659
Share of profit of associate	10	3,202,409	3,773,218	-	-
Profit before income tax expense		90,481,443	116,314,152	77,661,131	100,938,936
Tax expense	24	(17,194,297)	(22,317,490)	(15,361,517)	(20,034,569)
Profit for the year		73,287,146	93,996,662	62,299,614	80,904,367
Other comprehensive income		-	-	-	-
Total comprehensive income for the year		73,287,146	93,996,662	62,299,614	80,904,367
Profit attributable to:					
Owners of the Company		72,969,245	93,423,278	62,299,614	80,904,367
Non-controlling interests		317,901	573,384	-	-
Profit for the year		73,287,146	93,996,662	62,299,614	80,904,367
Total comprehensive income attributable to:					
Owners of the Company		72,969,245	93,423,278	62,299,614	80,904,367
Non-controlling interests		317,901	573,384	-	-
Total comprehensive income for the year		73,287,146	93,996,662	62,299,614	80,904,367
Basic earnings per share (in Baht)	25	0.37	0.47	0.31	0.41

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries

Statement of changes in equity

					Consolidated financial statements				
					Retained earnings				
			Share	Capital surplus			Equity	Non-	
		Issued and	premium on	on the change			attributable to	controlling	
	Note	paid-up	ordinary	in ownership	Legal reserve	Unappropriated	owners of	interests	Total equity
		share capital	shares	interest in			the Company		
				subsidiaries					
					(in Baht)				
Year ended 31 December 2018									
Balance at 1 January 2018		199,000,000	55,823,750	6,405,216	19,900,000	406,354,024	687,482,990	6,412,865	693,895,855
Transaction with owners, recorded directly in equity									
Distribution to owners of the Company									
Dividends to owners of the Company	26	-	-	-	-	(29,850,000)	(29,850,000)	-	(29,850,000)
Total transaction with owners, recorded directly in equity		-	-	-	-	(29,850,000)	(29,850,000)	-	(29,850,000)
Comprehensive income for the year									
Profit for the year		-	-	-	-	93,423,278	93,423,278	573,384	93,996,662
Other comprehensive income		-	-	-	-	-	-	-	-
Total comprehensive income for the year		-	-	-	-	93,423,278	93,423,278	573,384	93,996,662
Balance at 31 December 2018		199,000,000	55,823,750	6,405,216	19,900,000	469,927,302	751,056,268	6,986,249	758,042,517

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries

Statement of changes in equity

				Consolidated financial statements					
				Retained earnings					
				Capital surplus			Equity	Non-	
				on the change			attributable to	controlling	
				in ownership			owners of	interests	
				interest in			the Company		
				subsidiaries	Legal reserve	Unappropriated			Total equity
					(in Baht)				
Year ended 31 December 2019									
Balance at 1 January 2019					19,900,000	469,927,302	751,056,268	6,986,249	758,042,517
Transaction with owners, recorded directly in equity									
Distribution to owners of the Company									
Dividends to owners of the Company	26	-	-	-	-	(284,808,800)	(284,808,800)	-	(284,808,800)
Total transaction with owners, recorded directly in equity		-	-	-	-	(284,808,800)	(284,808,800)	-	(284,808,800)
Comprehensive income for the year									
Profit for the year		-	-	-	-	72,969,245	72,969,245	317,901	73,287,146
Other comprehensive income		-	-	-	-	-	-	-	-
Total comprehensive income for the year		-	-	-	-	72,969,245	72,969,245	317,901	73,287,146
Balance at 31 December 2019		199,000,000	55,823,750	6,405,216	19,900,000	258,087,747	539,216,713	7,304,150	546,520,863

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries

Statement of changes in equity

	Note	Separate financial statements				Total equity
		Issued and paid-up share capital	Share premium on ordinary shares	Retained earnings		
				Legal reserve (in Baht)	Unappropriated	
Year ended 31 December 2018						
Balance at 1 January 2018		199,000,000	55,823,750	19,900,000	359,916,660	634,640,410
Transaction with owners, recorded directly in equity						
<i>Distribution to owners of the Company</i>						
Dividends to owners of the Company	26	-	-	-	(29,850,000)	(29,850,000)
Total transaction with owners, recorded directly in equity		-	-	-	(29,850,000)	(29,850,000)
Comprehensive income for the year						
Profit for the year		-	-	-	80,904,367	80,904,367
Other comprehensive income		-	-	-	-	-
Total comprehensive income for the year		-	-	-	80,904,367	80,904,367
Balance at 31 December 2018		199,000,000	55,823,750	19,900,000	410,971,027	685,694,777

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries

Statement of changes in equity

	Note	Separate financial statements				Total equity
		Issued and paid-up share capital	Share premium on ordinary shares	Retained earnings		
				Legal reserve (in Baht)	Unappropriated	
Year ended 31 December 2019						
Balance at 1 January 2019		199,000,000	55,823,750	19,900,000	410,971,027	685,694,777
Transaction with owners, recorded directly in equity						
<i>Distribution to owners of the Company</i>						
Dividends to owners of the Company	26	-	-	-	(284,808,800)	(284,808,800)
Total transaction with owners, recorded directly in equity		-	-	-	(284,808,800)	(284,808,800)
Comprehensive income for the year						
Profit for the year		-	-	-	62,299,614	62,299,614
Other comprehensive income		-	-	-	-	-
Total comprehensive income for the year		-	-	-	62,299,614	62,299,614
Balance at 31 December 2019		199,000,000	55,823,750	19,900,000	188,461,841	463,185,591

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries

Statement of cash flows

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Year ended 31 December		Year ended 31 December	
	2019	2018	2019	2018
	(in Baht)			
<i>Cash flows from operating activities</i>				
Profit for the year	73,287,146	93,996,662	62,299,614	80,904,367
<i>Adjustments to reconcile profit to cash receipts (payments)</i>				
Tax expense	17,194,297	22,317,490	15,361,517	20,034,569
Finance costs	202,518	478,772	89,742	253,870
Depreciation	26,987,126	24,786,853	20,292,916	20,029,596
Unrealised (gain) loss on exchange	(64,516)	266,490	(72,586)	198,329
Share of profit of associate	(3,202,409)	(3,773,218)	-	-
Bad and doubtful debts expenses	-	28,677	-	28,677
(Reversal of) losses on inventories devaluation	181,112	(519,435)	124,160	(1,035,968)
Gain on disposal of property, plant and equipment	(1,446,566)	(741,810)	(196,071)	(344,478)
Interest income	(1,022,160)	(1,479,735)	(941,981)	(1,361,982)
	112,116,548	135,360,746	96,957,311	118,706,980
<i>Changes in operating assets and liabilities</i>				
Trade accounts receivable	7,345,782	(6,165,369)	14,954,984	(3,162,922)
Other receivables	(260,426)	1,572,413	971,849	1,328,346
Inventories	(5,621,142)	(10,784,238)	6,074,330	(621,223)
Other non-current assets	(10,800)	10,800	-	-
Trade accounts payable	(9,053,957)	1,225,059	(11,049,743)	2,074,760
Other payables	4,162,342	646,051	2,466,742	1,251,047
Provision for employee benefit	5,517,377	(1,244,399)	4,696,635	800,199
Net cash generated from operating	114,195,724	120,621,063	115,072,108	120,377,187
Taxes paid	(20,678,784)	(22,126,075)	(18,039,630)	(19,958,457)
Net cash from operating activities	93,516,940	98,494,988	97,032,478	100,418,730

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries

Statement of cash flows

		Consolidated		Separate	
		financial statements		financial statements	
		Year ended 31 December		Year ended 31 December	
Note		2019	2018	2019	2018
		(in Baht)			
Cash flows from investing activities					
Proceeds from sale equipment		2,381,139	1,375,811	196,075	495,047
Acquisition of equipment		(25,212,791)	(20,347,147)	(11,804,060)	(10,632,902)
Increase in current investment		(593,662)	(588,471)	(593,662)	(588,471)
Increase in deposits pledges as collateral		(400,000)	(4,375,000)	-	-
Interest received		1,022,160	1,479,768	941,981	1,362,015
Net cash used in investing activities		(22,803,154)	(22,455,039)	(11,259,666)	(9,364,311)
Cash flows from financing activities					
Payment by a lessee for reduction of the outstanding liability relating to a finance lease		(79,238)	(74,699)	-	-
Dividends paid to owners of the Company		(284,786,819)	(29,844,166)	(284,786,819)	(29,844,166)
Interest paid		(202,518)	(478,772)	(89,742)	(253,870)
Total cash used in financing activities		(285,068,575)	(30,397,637)	(284,876,561)	(30,098,036)
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents,					
before effect of exchange rates		(214,354,789)	45,642,312	(199,103,749)	60,956,383
Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents		73,514	(100,950)	73,514	(100,950)
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents		(214,281,275)	45,541,362	(199,030,235)	60,855,433
Cash and cash equivalents at 1 January		299,739,331	254,197,969	266,441,872	205,586,439
Cash and cash equivalents at 31 December	5	85,458,056	299,739,331	67,411,637	266,441,872
Non-cash transaction:					
Equipment payables		978,227	5,618,960	397,948	3,343,471

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries
Notes to the financial statements
For the year ended 31 December 2019

Note	Contents
1	General information
2	Basis of preparation of the financial statements
3	Significant accounting policies
4	Related parties
5	Cash and cash equivalents
6	Current investment
7	Trade accounts receivable
8	Other receivables
9	Inventories
10	Investment in associate
11	Investments in subsidiaries
12	Investment properties
13	Property, plant and equipment
14	Assets used as collateral
15	Other payables
16	Provision for employee benefit
17	Share capital
18	Legal reserve
19	Segment information and disaggregation of revenue
20	Other income
21	Administrative expenses
22	Employee benefit expenses
23	Expenses by nature
24	Income tax expense
25	Earnings per share
26	Dividends
27	Financial instruments
28	Commitments with non-related parties
29	Event after the reporting period

CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries

Notes to the financial statements

For the year ended 31 December 2019

These notes form an integral part of the financial statements.

The financial statements issued for Thai statutory and regulatory reporting purposes are prepared in the Thai language. These English language financial statements have been prepared from the Thai language statutory financial statements, and were approved and authorised for issue by the Board of Directors on 18 February 2020.

1 General information

CPR Gomu Industrial Public Company Limited, the “Company”, is incorporated in Thailand and was listed on the Market for Alternative Investment (MAI) in July 2004. The Company’s registered office at 78 Moo 2, Tambon Sanabthub, Ampur Wangnoi, Ayutthaya Province.

The parent company during the financial year was Kinugawa Rubber Industrial Co., Ltd. (49% shareholding) which was incorporated in Japan.

The principal activities of the Company are the production of rubber parts, rubber moldings as parts for automobiles and motorcycles and all rubber products made from natural rubber and synthetic rubber. Details of the Company’s subsidiaries as at 31 December 2019 and 2018 are given in note 11.

2 Basis of preparation of the financial statements

(a) Statement of compliance

The financial statements are prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards (TFRS); guidelines promulgated by the Federation of Accounting Professions and applicable rules and regulations of the Thai Securities and Exchange Commission.

New and revised TFRS are effective for annual accounting periods beginning on or after 1 January 2019. The initial application of these new and revised TFRS has resulted in changes in certain of the Group’s accounting policies. There is no material impact on the Group’s financial statements. The Group has initial applied TFRS 15 *Revenue from Contracts with Customers* which replaces TAS 18 *Revenue*,

TAS 11 *Construction Contracts* and related interpretations. The details of accounting policies are disclosed in note 3 (q).

In addition, the Group has not early adopted a number of new and revised TFRS, which are not yet effective for the current period in preparing these financial statements. The Group has assessed the potential initial impact on the financial statements of these new and revised TFRS and expects that there will be no material impact on the financial statements in the period of initial application.

(b) Functional and presentation currency

The financial statements are prepared and presented in Thai Baht, which is the Company’s functional currency. All financial information has been rounded in the notes to the financial statements to the nearest thousand Baht unless otherwise stated.

CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries
Notes to the financial statements
For the year ended 31 December 2019

(c) Use of judgements and estimates

The preparation of financial statements in conformity with TFRS requires management to make judgements, estimates and assumptions that affect the application of the Group's accounting policies. Actual results may differ from these estimates. Estimates and underlying assumptions are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognised prospectively.

(i) Use of judgements and estimates

Information about judgements made in applying accounting policies that have the most significant effects on the amounts recognised in the financial statements is included in the following notes:

- | | |
|--------------|--|
| 3 (q) and 19 | Revenue recognition: <ul style="list-style-type: none"> • whether revenue from sales of made-to-order products is recognised over time or at a point in time; |
| 10 | Equity-accounted investees: whether the Group has significant influence over an investee; |

(ii) Assumptions and estimation uncertainties

Information about assumption and estimation uncertainties at 31 December 2019 that have a significant risk of resulting in a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities in the next financial year is included in the following notes:

- | | |
|---------|--|
| Note 16 | Measurement of defined benefit obligations; key actuarial assumptions. |
| Note 24 | Recognition of deferred tax assets: availability of future taxable profit against which deductible temporary differences and tax losses carried forward can be utilised. |

3 Significant accounting policies

The accounting policies set out below have been applied consistently to all periods presented in these financial statements.

(a) Basis of consolidation

The consolidated financial statements relate to the Company and its subsidiaries (together referred to as the "Group") and the Group's interests in associate.

Subsidiaries

Subsidiaries are entities controlled by the Group. The Group controls an entity when it is exposed to, or has rights to, variable returns from its involvement with the entity and has the ability to affect those returns through its power over the entity. The financial statements of subsidiaries are included in the consolidated financial statements from the date on which control commences until the date on which control ceases.

Non-controlling interests

At the acquisition date, the Group measures any non-controlling interest at its proportionate interest in the identifiable net assets of the acquiree.

CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries
Notes to the financial statements
For the year ended 31 December 2019

Interests in equity-accounted investees

The Group's interests in equity-accounted investees comprise interest in associate.

Associate is the entity in which the Group has significant influence, but not control or joint control, over the financial and operating policies.

Interest in associate is accounted for using the equity method. It is initially recognised at cost, which includes transaction costs. Subsequent to initial recognition, the consolidated financial statements include the Group's share of the profit or loss and other comprehensive income of equity - accounted investees, until the date on which significant influence ceases.

Transactions eliminated on consolidation

Intra-group balances and transactions, and any unrealised income or expenses arising from intra-group transactions, are eliminated in preparing the consolidated financial statements. Unrealised gains arising from transactions with associate are eliminated against the investment to the extent of the Group's interest in the investee. Unrealised losses are eliminated in the same way as unrealised gains, but only to the extent that there is no evidence of impairment.

(b) Foreign currencies

Foreign currency transactions

Transactions in foreign currencies are translated to the respective functional currency of Group entities at exchange rate at the dates of the transactions.

Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated to the functional currency at the exchange rates at the reporting date.

Non-monetary assets and liabilities measured at cost in foreign currencies are translated to the functional currency at the exchange rates at the dates of the transactions.

Foreign currency differences are generally recognised in profit or loss.

(c) Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents in the statements of cash flows comprise cash balances, call deposits and highly liquid short-term investments.

(d) Trade and other accounts receivable and contract assets

A receivable is recognised when the Group has an unconditional right to receive consideration. If revenue has been recognised before the Group has an unconditional right to receive consideration, the amount is presented as a contract asset.

A receivable is stated at invoice value less allowance for doubtful accounts which is determined based on an analysis of payment histories and future expectations of customer payments. Bad debts are written off when incurred.

Contract assets are measured at the amount of consideration that the Group is entitled to, less impairment losses.

CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries
Notes to the financial statements
For the year ended 31 December 2019

(e) Inventories

Inventories are measured at the lower of cost and net realisable value.

Cost is calculated using the first in first out principle, and comprises all costs of purchase, costs of conversion and other costs incurred in bringing the inventories to their present location and condition. In the case of manufactured inventories and work-in-progress, cost includes an appropriate share of production overheads based on normal operating capacity.

Net realisable value is the estimated selling price in the ordinary course of business less the costs to complete and to make the sale.

(f) Investments

Current investment

Current investment comprise a fixed deposit at a financial institution which has a maturity period over 3 months to 12 months from the date of acquisition.

Investments in subsidiaries and associate

Investments in subsidiaries and associate in the separate financial statements of the Company are accounted for using the cost method. Investment in associate in the consolidated financial statements is accounted for using the equity method.

(g) Investment properties

Investment properties are properties which are held to earn rental income, for capital appreciation or for both, but not for sale in the ordinary course of business, use in the production or supply of goods or services or for administrative purposes.

Investment properties are stated at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Cost includes expenditure that is directly attributable to the acquisition of the investment property. The cost of self-constructed investment property includes the cost of materials and direct labour, and other costs directly attributable to bringing the investment property to a working condition for its intended use.

Depreciation is charged to profit or loss on a straight-line basis over the estimated useful lives of each property. The estimated useful lives are as follows:

Land improvement	20 years
Buildings and structure	20 years

No depreciation is provided on freehold land.

(h) Property, plant and equipment

Recognition and measurement

Owned assets

CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries
Notes to the financial statements
For the year ended 31 December 2019

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.



CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries

Notes to the financial statements

For the year ended 31 December 2019

Cost includes expenditure that is directly attributable to the acquisition of the asset. The cost of self-constructed assets includes the cost of materials and direct labour, any other costs directly attributable to bringing the assets to a working condition for their intended use. Purchased software that is integral to the functionality of the related equipment is capitalised as part of that equipment.

When parts of an item of property, plant and equipment have different useful lives, they are accounted for as separate items (major components) of property, plant and equipment.

Any gains and losses on disposal of an item of property, plant and equipment are determined by comparing the proceeds from disposal with the carrying amount of property, plant and equipment, and are recognised in profit or loss.

Leased assets

Leases in terms of which the Group substantially assumes all the risk and rewards of ownership are classified as finance leases. Equipment acquired by way of finance leases is capitalised at the lower of its fair value and the present value of the minimum lease payments at the inception of the lease, less accumulated depreciation and impairment losses. Lease payments are apportioned between the finance charges and reduction of the lease liability so as to achieve a constant rate of interest on the remaining balance of the liability. Finance charges are charged directly to the profit or loss.

Reclassification to investment property

When the use of a property changes from owner-occupied to investment property, its carrying amount is recognised and reclassified as investment property.

Subsequent costs

The cost of replacing a part of an item of plant and equipment is recognised in the carrying amount of the item if it is probable that the future economic benefits embodied within the part will flow to the Group, and its cost can be measured reliably. The carrying amount of the replaced part is derecognised. The costs of the day-to-day servicing of plant and equipment are recognised in profit or loss as incurred.

Depreciation

Depreciation is calculated based on the depreciable amount, which is the cost of an asset, or other amount substituted for cost, less its residual value.

Depreciation is charged to profit or loss on a straight-line basis over the estimated useful lives of each component of an item of plant and equipment. The estimated useful lives are as follows:

Land improvement	20 years
Buildings and structure	20 years
Machinery and equipment	5 and 10 years
Furniture, fixtures and office equipment	5 years
Vehicles	5 years

No depreciation is provided on freehold land or assets under construction and installation.

Depreciation methods, useful lives and residual values are reviewed at each financial year-end and adjusted if appropriate.

CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries
Notes to the financial statements
For the year ended 31 December 2019

(i) Intangible assets

Intangible assets that are acquired by the Group and have finite useful lives are measured at cost less accumulated amortisation and accumulated impairment losses.

Amortisation

Amortisation is based on the cost of the asset, or other amount substituted for cost, less its residual value.

Amortisation is recognised in profit or loss on a straight-line basis over the estimated useful lives of intangible assets from the date that they are available for use, since this most closely reflects the expected pattern of consumption of the future economic benefits embodied in the asset.

The estimated useful lives for the current and comparative periods are as follows:

Software licences	5 years
-------------------	---------

Amortisation methods, useful lives and residual values are reviewed at each financial year-end and adjusted if appropriate.

(j) Impairment

The carrying amounts of the Group's assets are reviewed at each reporting date to determine whether there is any indication of impairment. If any such indication exists, the assets' recoverable amounts are estimated.

An impairment loss is recognised if the carrying amount of an asset exceeds its recoverable amount. The impairment loss is recognised in profit or loss unless it reverses a previous revaluation credited to equity, in which case it is charged to equity.

Calculation of recoverable amount

The recoverable amount of a non-financial asset is the greater of the asset's value in use and fair value less costs to sell. In assessing value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. For an asset that does not generate cash inflows largely independent of those from other assets, the recoverable amount is determined for the cash-generating unit to which the asset belongs.

Reversals of impairment

Impairment losses recognised in prior periods in respect of non-financial assets are assessed at each reporting date for any indications that the loss has decreased or no longer exists. An impairment loss is reversed if there has been a change in the estimates used to determine the recoverable amount. An impairment loss is reversed only to the extent that the asset's carrying amount does not exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation or amortisation, if no impairment loss had been recognised.

CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries
Notes to the financial statements
For the year ended 31 December 2019

(k) Interest-bearing liabilities

Interest-bearing liabilities are recognised initially at fair value less attributable transaction charges. Subsequent to initial recognition, interest-bearing liabilities are stated at amortised cost with any difference between cost and redemption value being recognised in profit or loss over the period of the borrowings on an effective interest basis.

(l) Trade and other accounts payable

Trade and other accounts payable are stated at cost.

(m) Contract liabilities

A contract liability is the obligation to transfer goods or services to the customer. A contract liability is recognised when the Group receives or has an unconditional right to receive non-refundable consideration from the customer before the Group recognises the related revenue.

(n) Employee benefits

Defined contribution plans

Obligations for contributions to defined contribution plans are expensed as the related service is provided.

Defined benefit plans

The Group's net obligation in respect of defined benefit plans is calculated separately for each plan by estimating the amount of future benefit that employees have earned in the current and prior periods, discounting that amount.

The calculation of defined benefit obligations is performed annually by a qualified actuary using the projected unit credit method. When the calculation results in a potential asset for the Group, the recognised asset is limited to the present value of economic benefits available in the form of any future refunds from the plan or reductions in future contributions to the plan. To calculate the present value of economic benefits, consideration is given to any application minimum funding requirements.

Remeasurements of the net defined benefit liability, actuarial gain or loss are recognised immediately in OCI. The Group determines the interest expense on the net defined benefit liability for the period by applying the discount rate used to measure the defined benefit obligation at the beginning of the annual period, taking into account any changes in the net defined benefit liability during the period as a result of contributions and benefit payments. Net interest expense and other expenses related to defined benefit plans are recognised in profit or loss.

When the benefits of a plan are changed or when a plan is curtailed, the resulting change in benefit that relates to past service or the gain or loss on curtailment is recognised immediately in profit or loss. The Group recognises gains and losses on the settlement of a defined benefit plan when the settlement occurs.

Short-term employee benefits

Short-term employee benefits are expensed as the related service is provided. A liability is recognised for the amount expected to be paid if the Group has a present legal or constructive obligation to pay this amount as a result of past service provided by the employee and the obligation can be estimated reliably.

CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries
Notes to the financial statements
For the year ended 31 December 2019

(o) Provisions

A provision is recognised if, as a result of a past event, the Group has a present legal or constructive obligation that can be estimated reliably, and it is probable that an outflow of economic benefits will be required to settle the obligation. Provisions are determined by discounting the expected future cash flows at a pre-tax rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the liability. The unwinding of the discount is recognised as finance cost.

(p) Measurement of fair values

The Group has an established control framework with respect to the measurement of fair values. This includes a valuation team that has overall responsibility for overseeing all significant fair value measurements, including Level 3 fair values, and reports directly to the chief financial officer.

The valuation team regularly reviews significant unobservable inputs and valuation adjustments. If third party information, such as broker quotes or pricing services, is used to measure fair values, then the valuation team assesses the evidence obtained from the third parties to support the conclusion that these valuations meet the requirements of TFRS, including the level in the fair value hierarchy in which the valuations should be classified.

Significant valuation issues are reported to the Group's Audit Committee.

When measuring the fair value of an asset or a liability, the Group uses observable market data as far as possible. Fair values are categorised into different levels in a fair value hierarchy based on the inputs used in the valuation techniques as follows:

- *Level 1:* quoted prices in active markets for identical assets or liabilities.
- *Level 2:* inputs other than quoted prices included in Level 1 that are observable for the asset or liability, either directly or indirectly.
- *Level 3:* inputs for the asset or liability that are based on unobservable input.

If the inputs used to measure the fair value of an asset or liability might be categorised in different levels of the fair value hierarchy, then the fair value measurement is categorised in its entirety in the same level of the fair value hierarchy as the lowest level input that is significant to the entire measurement.

The Group recognises transfers between levels of the fair value hierarchy at the end of the reporting period during which the change has occurred.

CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries
Notes to the financial statements
For the year ended 31 December 2019

(q) Revenue

Accounting policies for revenue recognition in 2019

Revenue is recognised when a customer obtains control of the goods or services in an amount that reflects the consideration to which the Group expects to be entitled, excluding those amounts collected on behalf of third parties, value added tax and is after deduction of any trade discounts and volume rebates.

Sale of goods

Revenue from sales of goods is recognised when a customer obtains control of the goods, generally on delivery of the goods to the customers. For contracts that permit the customers to return the goods, revenue is recognised to the extent that it is highly probable that a significant reversal in the amount of cumulative revenue recognised will not occur. Therefore the amount of revenue recognised is adjusted for estimated returns, which are estimated based on the historical data.

Accounting policies for revenue recognition in 2018

Sale of goods

Revenue is recognised in profit or loss when the significant risks and rewards of ownership have been transferred to the buyer. No revenue is recognised if there is continuing management involvement with the goods or there are significant uncertainties regarding recovery of the consideration due, associated costs or the probable return of goods.

(r) Rental income

Rental income from investment property is recognised in profit or loss on a straight-line basis over the term of the lease.

(s) Investment income

Investment income comprises dividend and interest income from investments and bank deposits. Dividend income is recognised in profit or loss on the date the Group's right to receive payments is established. Interest income is recognised in profit or loss as it accrues.

(t) Finance costs

Finance costs comprise of interest expenses and similar costs are charged to profit or loss for the period in which they are incurred. Finance costs incurred for finance leases are recognised using the effective interest method.

(u) Lease payments

Payments made under operating leases are recognised in profit or loss on a straight line basis over the term of the lease.

CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries

Notes to the financial statements

For the year ended 31 December 2019

(v) *Income tax*

Income tax expense for the year comprises current and deferred tax. Current and deferred tax are recognised in profit or loss except to the extent that they relate to a business combination, or items recognised directly in equity or in other comprehensive income.

Current tax is the expected tax payable or receivable on the taxable income or loss for the year, using tax rates enacted or substantively enacted at the reporting date, and any adjustment to tax payable in respect of previous years.

Deferred tax is recognised in respect of temporary differences between the carrying amounts of assets and liabilities for financial reporting purposes and the amounts used for taxation purposes.

The measurement of deferred tax reflects the tax consequences that would follow the manner in which the Group expects, at the end of the reporting period, to recover or settle the carrying amount of its assets and liabilities.

Deferred tax is measured at the tax rates that are expected to be applied to the temporary differences when they reverse, using tax rates enacted or substantively enacted at the reporting date.

In determining the amount of current and deferred tax, the Group takes into account the impact of uncertain tax positions and whether additional taxes and interest may be due. The Group believes that its accruals for tax liabilities are adequate for all open tax years based on its assessment of many factors, including interpretations of tax law and prior experience. This assessment relies on estimates and assumptions and may involve a series of judgements about future events. New information may become available that causes the Group to change its judgement regarding the adequacy of existing tax liabilities; such changes to tax liabilities will impact tax expense in the period that such a determination is made.

Deferred tax assets and liabilities are offset if there is a legally enforceable right to offset current tax liabilities and assets, and they relate to income taxes levied by the same tax authority on the same taxable entity, or on different tax entities, but they intend to settle current tax liabilities and assets on a net basis or their tax assets and liabilities will be realised simultaneously.

A deferred tax asset is recognised to the extent that it is probable that future taxable profits will be available against which the temporary differences can be utilised. Future taxable profits are determined based on the reversal of relevant taxable temporary differences. If the amount of taxable temporary differences is insufficient to recognise a deferred tax asset in full, then future taxable profits, adjusted for reversals of existing temporary differences, are considered, based on the business plans for individual subsidiaries in the Group. Deferred tax assets are reviewed at each reporting date and reduced to the extent that it is no longer probable that the related tax benefit will be realised.

(w) *Earnings per share*

The Group presents basic earnings per share data for its ordinary shares. Basic earnings per share is calculated by dividing the profit or loss attributable to ordinary shareholders of the Company by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the year.

CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries

Notes to the financial statements

For the year ended 31 December 2019

(x) *Related parties*

A related party is a person or entity that has direct or indirect control or joint control, or has significant influence over the financial and managerial decision-making of the Group; a person or entity that are under common control or under the same significant influence as the Group; or the Group has direct or indirect control or joint control or has significant influence over the financial and managerial decision-making of a person or entity.

(y) *Segment reporting*

Segment results that are reported to the Group's CEO (the chief operating decision maker) include items directly attributable to a segment as well as those that can be allocated on a reasonable basis.

4 Related parties

Relationships with subsidiaries and associates are described in notes 10 and 11. Other related parties that the Group had significant transactions with during the year were as follows:

Name of entities	Country of incorporation/ nationality	Nature of relationships
Kinugawa Rubber Industrial Co., Ltd.	Japan	Parent Company
Tepro Inc. Co., Ltd.	United State of America	A subsidiary of the Company's major shareholder
Kinugawa Rubber and Plastic Wuhu Co., Ltd.	China	A subsidiary of the Company's major shareholder

The pricing policies for transactions with related parties are explained further below:

Transactions	Pricing policies
Sale of goods	Prices compatible to those charged to third parties
Purchase of goods	Prices compatible to those charged to third parties
Rental income	Contractually agreed price
Other income	Mutually agreed price
Other expenses	Mutually agreed price

CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries
Notes to the financial statements
For the year ended 31 December 2019

Significant transactions for the years ended 31 December with related parties were as follows:

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019	2018	2019	2018
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Parent				
Sales of goods	30,124	35,712	30,124	35,712
Purchases of goods	22,642	31,775	22,642	31,775
Other expenses	-	19	-	19
Subsidiaries				
Rental income	-	-	5,209	5,128
Other income	-	-	1,741	1,889
Purchases of goods	-	-	69,308	70,292
Other expenses	-	-	953	1,310
Associate				
Sales of goods	122,204	125,879	121,193	124,647
Rental income	15,887	15,734	15,887	15,734
Other income	3,577	5,027	3,382	4,820
Purchases of goods	-	2	-	2
Other expenses	10,548	10,370	10,548	10,370
Key management personnel				
Key management personnel compensation				
Short-term employee benefits	16,907	17,429	11,650	12,652
Post-employment benefits	664	252	664	252
Total key management personnel compensation	17,571	17,681	12,314	12,904
Other related party				
Sales of goods	658	1,220	658	1,220

Balances as at 31 December with related parties were as follows:

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019	2018	2019	2018
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Trade accounts receivable				
Parent	1,915	2,460	1,915	2,460
Associate	27,765	24,866	27,618	24,621
Other related parties	282	417	282	417
Total	29,962	27,743	29,815	27,498
Bad and doubtful debts expense for the year	-	29	-	29

CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries

Notes to the financial statements

For the year ended 31 December 2019

<i>Other receivables</i>	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019	2018	2019	2018
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Subsidiaries	-	-	1,765	1,782
Associate	5,021	5,055	4,992	5,015
Total	5,021	5,055	6,757	6,797

<i>Trade accounts payable</i>	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019	2018	2019	2018
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Parent	21	5,202	21	5,202
Subsidiaries	-	-	16,548	19,031
Associate	-	2	-	2
Total	21	5,204	16,569	24,235

<i>Other payables</i>	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019	2018	2019	2018
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Subsidiary	-	-	296	361
Associate	2,598	2,713	2,598	2,713
Total	2,598	2,713	2,894	3,074

5 Cash and cash equivalents

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019	2018	2019	2018
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Cash on hand	16	59	-	22
Cash at banks - current accounts	10,278	12,790	8,738	2,561
Cash at banks - savings accounts	75,164	286,890	58,674	263,859
Total	85,458	299,739	67,412	266,442

6 Current investment

	Interest rate		Consolidated / Separate financial statements	
	2019	2018	2019	2018
	<i>(%)</i>		<i>(in thousand Baht)</i>	
Fixed deposit at a financial institution	0.65	0.90	67,930	67,336

CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries

Notes to the financial statements

For the year ended 31 December 2019

7 Trade accounts receivable

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019	2018	2019	2018
	(in thousand Baht)			
Within credit terms	94,991	102,414	76,461	91,426
Overdue:				
Less than 3 months	57	101	-	-
3 - 6 months	9	-	9	-
6 - 12 months	108	-	-	-
Over 12 months	-	-	-	-
Total	95,165	102,515	76,470	91,426
Less allowance for doubtful accounts	-	-	-	-
Net	95,165	102,515	76,470	91,426

The normal credit term granted by the Group ranges from 30 days to 90 days.

8 Other receivables

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019	2018	2019	2018
	(in thousand Baht)			
Accrued rental income	4,086	3,933	5,334	5,101
Prepaid expenses	1,792	2,682	1,722	2,371
Others	3,190	2,193	278	834
Total	9,068	8,808	7,334	8,306

9 Inventories

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019	2018	2019	2018
	(in thousand Baht)			
Raw materials	38,782	31,276	14,927	17,250
Work in process	12,945	11,006	7,805	7,077
Finished goods	25,764	25,063	9,596	11,254
Goods in transit	1,782	6,307	21	2,843
Total	79,273	73,652	32,349	38,424
Less Allowance for decline in value	(2,535)	(2,354)	(447)	(323)
Net	76,738	71,298	31,902	38,101
Inventories recognised in 'cost of sales of goods':				
- Cost	445,925	420,688	378,366	400,306
- (Reversal of) write-down to net realisable value	181	(520)	124	(1,036)
Net	446,106	420,168	378,490	399,270

CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries
Notes to the financial statements
For the year ended 31 December 2019

10 Investment in associate

Investment in associate as at 31 December 2019 and 2018 were as follows:

	Type of business	Ownership interest		Paid-up capital		Separate financial statements Cost method		Consolidated financial statements Equity method	
		2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
		(%)				(in thousand Baht)			
Kinugawa (Thailand) Co., Ltd.	Production and sale of rubber parts	15.00	15.00	100,000	100,000	<u>11,250</u>	<u>11,250</u>	<u>74,156</u>	<u>70,954</u>

Associates were incorporated and mainly operate in Thailand

No dividend income was received from the above associate for the years ended 31 December 2019 and 2018.

The Group's associate is not publicly listed and consequently does not have published price quotation.

CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries

Notes to the financial statements

For the year ended 31 December 2019

The following table summarises the financial information of the associate as included in its own financial statements, adjusted for the differences in accounting policies. The table also reconciles the summarised financial information to the carrying amount of the Group's interest in this company.

	Kinugawa (Thailand) Co., Ltd.	
	2019	2018
	<i>(in thousand Baht)</i>	
Revenue	667,683	758,608
Profit from continuing operations	21,317	25,121
Total comprehensive income (100%)	21,317	25,121
Total comprehensive income of the Group's interest	3,197	3,768
Elimination of unrealised profit on downstream sales (Sale of assets to associate)	5	5
Group's share of total comprehensive income	3,202	3,773
Current assets	428,226	484,994
Non-current assets	191,983	227,174
Current liabilities	(116,619)	(232,764)
Non-current liabilities	(9,016)	(6,146)
Net assets (100%)	494,574	473,258
Group's share of net assets of the Group's interest	74,186	70,989
Elimination of unrealised profit on downstream sales (Sale of assets to associate)	(30)	(35)
Carrying amount of interest in associate	74,156	70,954

CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries

Notes to the financial statements

For the year ended 31 December 2019

11 Investments in subsidiaries

Investments in subsidiaries as at 31 December 2019 and 2018 and dividend income from those investments for the years then ended, were as follows:

	Type of business	Separate financial statements							
		Ownership Interest		Paid-up capital		Cost method		Dividend income	
		2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
		(%)		(in thousand Baht)					
Subsidiaries									
CGI Metal Industrial Co., Ltd.	Production and sale of metal	70.00	70.00	20,000	20,000	14,000	14,000	-	-
Yulchon Pipe (Thailand) Co., Ltd.	Production and sale of metal pipe	99.99	99.99	100,000	100,000	89,400	89,400	-	-
Total						103,400	103,400	-	-

All subsidiaries were incorporated and mainly operate in Thailand.

During the year period ended 31 December 2019 and 2018, there were no acquisitions and disposals of investments in subsidiaries.

CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries

Notes to the financial statements

For the year ended 31 December 2019

12 Investment properties

	Consolidated financial statements			Separate financial statements		
	Land and land improvement	Building and structure	Total	Land and land improvement	Building and structure	Total
	(in thousand Baht)					
Cost						
At 1 January 2018	66,851	46,686	113,537	70,435	64,541	134,976
Transfer from (to) property, plant and equipment	(537)	(212)	(749)	61	95	156
At 31 December 2018 and 1 January 2019	66,314	46,474	112,788	70,496	64,636	135,132
Transfer from property, plant and equipment	3,063	3,273	6,336	4,228	4,907	9,135
At 31 December 2019	69,377	49,747	119,124	74,724	69,543	144,267
Accumulated depreciation						
At 1 January 2018	1,397	35,792	37,189	1,397	47,188	48,585
Depreciation charge for the year	178	2,131	2,309	178	3,054	3,232
Transfer from (to) property, plant and equipment	-	(180)	(180)	-	75	75
At 31 December 2018 and 1 January 2019	1,575	37,743	39,318	1,575	50,317	51,892
Depreciation charge for the year	276	2,168	2,444	277	3,357	3,634
Transfer from property, plant and equipment	789	1,875	2,664	882	2,640	3,522
At 31 December 2019	2,640	41,786	44,426	2,734	56,314	59,048
Net book value						
At 31 December 2018	64,739	8,731	73,470	68,921	14,319	83,240
At 31 December 2019	66,737	7,961	74,698	71,990	13,229	85,219

CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries**Notes to the financial statements****For the year ended 31 December 2019**

Investment properties comprise of land held for a currently undetermined future use and factory building that are leased to third parties. Each of the lease contains an initial non-cancellable period of 1 year. Renewals are negotiated with the lessee. No contingent rents are charged.

The fair value of investment properties as at 31 December 2019 of the Group and the Company are Baht 199 million and Baht 237 million respectively (*2018: Baht 122 million and Baht 136 million respectively*) was determined by independent professional valuers, at open market values on an existing use basis. The fair value of investment property has been categorised as a Level 3 fair value.

As at 31 December 2019 and 2018, the Group had pledged land to mortgage as collaterals for credit facilities received from financial institutions as mentioned in note 14.

CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries

Notes to the financial statements

For the year ended 31 December 2019

13 Property, plant and equipment

	Consolidated financial statements							Total
	Land	Land improvement	Building and structure	Machinery and equipment (in thousand Baht)	Furniture, fixtures and office equipment	Vehicles	Assets under construction and installation	
Cost								
At 1 January 2018	35,291	8,421	116,285	320,107	34,102	9,099	837	524,142
Additions	-	-	1,908	12,886	4,968	1,123	2,755	23,640
Transfers	-	-	240	497	307	-	(1,044)	-
Transfer from investment properties	537	-	212	-	-	-	-	749
Disposals	-	-	-	(4,720)	(300)	(2,514)	-	(7,534)
At 31 December 2018 and 1 January 2019	35,828	8,421	118,645	328,770	39,077	7,708	2,548	540,997
Additions	-	432	995	14,013	5,125	-	8	20,573
Transfers	-	-	-	2,556	-	-	(2,556)	-
Transfer to investment properties	(1,195)	(1,868)	(3,273)	-	-	-	-	(6,336)
Disposals	-	-	-	(6,191)	-	-	-	(6,191)
At 31 December 2019	34,633	6,985	116,367	339,148	44,202	7,708	-	549,043
Accumulated depreciation								
At 1 January 2018	-	4,502	89,077	244,585	29,972	8,034	-	376,170
Depreciation charge for the year	-	421	5,269	14,706	1,666	416	-	22,478
Transfer from investment properties	-	-	180	-	-	-	-	180
Disposals	-	-	-	(4,364)	(150)	(2,386)	-	(6,900)
At 31 December 2018 and 1 January 2019	-	4,923	94,526	254,927	31,488	6,064	-	391,928
Depreciation charge for the year	-	343	5,127	15,994	2,680	399	-	24,543
Transfer to investment properties	-	(789)	(1,875)	-	-	-	-	(2,664)
Disposals	-	-	-	(5,256)	-	-	-	(5,256)
At 31 December 2019	-	4,477	97,778	265,665	34,168	6,463	-	408,551

CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries

Notes to the financial statements

For the year ended 31 December 2019

	Consolidated financial statements							
	Land	Land improvement	Building and structure	Machinery and equipment (in thousand Baht)	Furniture, fixtures and office equipment	Vehicles	Assets under construction and installation	Total
Net book value								
At 31 December 2018								
Owned assets	35,828	3,498	24,119	73,843	7,589	1,330	2,548	148,755
Assets under finance leases	-	-	-	-	-	314	-	314
	<u>35,828</u>	<u>3,498</u>	<u>24,119</u>	<u>73,843</u>	<u>7,589</u>	<u>1,644</u>	<u>2,548</u>	<u>149,069</u>
At 31 December 2019								
Owned assets	34,633	2,508	18,589	73,483	10,034	1,032	-	140,279
Assets under finance leases	-	-	-	-	-	213	-	213
	<u>34,633</u>	<u>2,508</u>	<u>18,589</u>	<u>73,483</u>	<u>10,034</u>	<u>1,245</u>	<u>-</u>	<u>140,492</u>

CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries

Notes to the financial statements

For the year ended 31 December 2019

	Separate financial statements						Assets under construction and installation	Total
	Land	Land improvement	Building and structure	Machinery and equipment (in thousand Baht)	Furniture, fixtures and office equipment	Vehicles		
Cost								
At 1 January 2018	31,706	8,421	81,969	212,260	29,228	4,540	369	368,493
Additions	-	-	83	7,419	1,257	643	2,628	12,030
Transfers	-	-	240	-	306	-	(546)	-
Transfer to investment properties	(61)	-	(95)	-	-	-	-	(156)
Disposals	-	-	-	(3,632)	(300)	(1,202)	-	(5,134)
At 31 December 2018 and 1 January 2019	31,645	8,421	82,197	216,047	30,491	3,981	2,451	375,233
Additions	-	433	995	6,400	1,031	-	-	8,859
Transfers	-	-	-	2,451	-	-	(2,451)	-
Transfer to investment properties	(2,244)	(1,984)	(4,907)	-	-	-	-	(9,135)
Disposals	-	-	-	(4,922)	-	-	-	(4,922)
At 31 December 2019	29,401	6,870	78,285	219,976	31,522	3,981	-	370,035
Accumulated depreciation								
At 1 January 2018	-	4,502	61,706	157,951	26,017	4,215	-	254,391
Depreciation charge for the year	-	421	4,192	10,779	1,181	225	-	16,798
Transfer to investment properties	-	-	(75)	-	-	-	-	(75)
Disposals	-	-	-	(3,633)	(149)	(1,202)	-	(4,984)
At 31 December 2018 and 1 January 2019	-	4,923	65,823	165,097	27,049	3,238	-	266,130
Depreciation charge for the year	-	344	3,736	11,159	1,289	131	-	16,659
Transfer to investment properties	-	(882)	(2,640)	-	-	-	-	(3,522)
Disposals	-	-	-	(4,922)	-	-	-	(4,922)
At 31 December 2019	-	4,385	66,919	171,334	28,338	3,369	-	274,345
Net book value								
At 31 December 2018	31,645	3,498	16,374	50,950	3,442	743	2,451	109,103
At 31 December 2019	29,401	2,485	11,366	48,642	3,184	612	-	95,690

CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries

Notes to the financial statements

For the year ended 31 December 2019

The gross carrying of fully depreciated plant and equipment of the Group and Company that were still in use as at 31 December 2019 amounted to Baht 242 million and Baht 137 million, respectively (2018: Baht 253 million and Baht 150 million, respectively).

As at 31 December 2019 and 2018, the Group had pledged land, some machines and equipment to mortgage as collaterals for credit facilities received from local financial institutions as mention in note 14.

14 Assets used as collateral

The Group and the Company had unutilised credit facilities amounting to Baht 341 million and Baht 300 million, respectively, which were collateralised by their land including construction thereon and to be constructed in the future and certain machinery and equipment of the Group and the Company. Furthermore, the deposit of the Group and the Company has been pledged as collateral for bank guarantee issued by financial institutions.

The net book value of assets which were pledged as at 31 December were as follows:

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019	2018	2019	2018
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Cash at banks	7,755	7,355	2,580	2,580
Investment Properties	64,570	62,762	69,802	66,945
Property, plant and equipment	34,020	35,828	28,788	31,645
Total	106,345	105,945	101,170	101,170

15 Other payables

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019	2018	2019	2018
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Accrued operating expenses	7,150	6,584	6,858	6,305
Payable to Revenue Department	5,984	1,631	5,722	1,400
Advances received	310	1,705	310	1,585
Others	13,123	17,103	9,280	13,337
Total	26,567	27,023	22,170	22,627

CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries
Notes to the financial statements
For the year ended 31 December 2019

16 Provision for employee benefit

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019	2018	2019	2018
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Post-employment benefits				
- Defined benefit plan	<u>22,394</u>	<u>16,877</u>	<u>18,625</u>	<u>13,928</u>

Defined benefit plan

The Group and the Company operate a defined benefit plan based on the requirement of Thai Labour Protection Act B.E. 2541 to provide retirement benefits to employees based on pensionable remuneration and length of service. The defined benefit plans expose the Group to actuarial risks, such as longevity risk, currency risk, interest risk and market (investment) risk.

<i>Present value of the defined benefit obligations</i>	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019	2018	2019	2018
	<i>(in thousand Baht)</i>			
At 1 January	16,877	18,121	13,928	13,128
Include in profit or loss:				
Current service costs	2,830	2,712	2,347	2,196
Past service cost	3,541	-	3,156	-
Interest on obligation	464	417	388	353
	<u>6,835</u>	<u>3,129</u>	<u>5,891</u>	<u>2,549</u>
Benefit paid	<u>(1,318)</u>	<u>(4,373)</u>	<u>(1,194)</u>	<u>(1,749)</u>
At 31 December	<u>22,394</u>	<u>16,877</u>	<u>18,625</u>	<u>13,928</u>

On 5 April 2019, the Labor Protection Act was amended to include a requirement that an employee, who is terminated after having been employed by the same employer for an uninterrupted period of twenty years or more, receives severance payment of 400 days of wages at the most recent rate. The Group has therefore amended its retirement plan in accordance with the changes in the Labor Protection Act in 2019. As a result of this change, the provision for retirement benefits as well as past service cost recognised increased.

<i>Principal actuarial assumptions</i>	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019	2018	2019	2018

CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries

Notes to the financial statements

For the year ended 31 December 2019

<i>Principal actuarial assumptions</i>	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019	2018	2019	2018
				(%)
Discount rate	2.04 - 2.60	2.04 - 2.60	2.29	2.29
Future salary growth	5	5	5	5
Employee turnover	5 - 21	5 - 21	5 - 14	5 - 14

Assumptions regarding future mortality have been based on published statistics and mortality tables.

At 31 December 2019, the weighted-average duration of the defined benefit obligation was 7 years (2018: 8 years).

Sensitivity analysis

Reasonably possible changes at the reporting date to one of the relevant actuarial assumptions, holding other assumptions constant, would have affected the defined benefit obligation by the amounts shown below.

<i>Effect to the defined benefit obligation At 31 December</i>	Consolidated financial statements			
	1% increase in assumption		1% decrease in assumption	
	2019	2018	2019	2018
				(in thousand Baht)
Discount rate	(1,815)	(1,322)	2,071	1,510
Future salary growth	2,585	1,718	(2,279)	(1,525)
Employee turnover	(1,935)	(1,409)	1,307	955

<i>Effect to the defined benefit obligation At 31 December</i>	Separate financial statements			
	1% increase in assumption		1% decrease in assumption	
	2019	2018	2019	2018
				(in thousand Baht)
Discount rate	(1,555)	(1,118)	1,777	1,280
Future salary growth	2,199	1,449	(1,935)	(1,283)
Employee turnover	(1,659)	(1,193)	1,139	827

CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries
Notes to the financial statements
For the year ended 31 December 2019

17 Share capital

	Par value per share (in Baht)	2019 Number Baht (million shares /in million Baht)	2018 Number Baht (million shares /in million Baht)
Authorised shares			
At 31 December			
- ordinary shares	1	<u>199,000</u>	<u>199,000</u>
<i>Issued and paid-up shares</i>			
At 31 December			
- ordinary shares	1	<u>199,000</u>	<u>199,000</u>

The holders of ordinary shares are entitled to receive dividends as declared from time to time, and are entitled to one vote per share at meetings of the Company.

Share premium

Section 51 of the Public Companies Act B.E. 2535 requires companies to set aside share subscription monies received in excess of the par value of the shares issued to a reserve account ("Premium on ordinary shares"). Premium of ordinary shares is not available for dividend distribution.

Capital surplus on the change in ownership interest in subsidiary

Capital surplus on the change in ownership interest in subsidiary is the difference between the purchase price for an increased share in the equity of a subsidiary company and the proportionate book value of the subsidiary company. This capital surplus is not available for dividend distribution.

18 Legal reserve

Section 116 of the Public Companies Act B.E. 2535 requires that a public company shall allocate not less than 5% of its annual net profit, less any accumulated losses brought forward, to a reserve account ("legal reserve"), until this account reaches an amount not less than 10% of the registered authorised capital. The legal reserve is not available for dividend distribution.

19 Segment information and disaggregation of revenue

Segment information

Management considers that the Group operates in a single line of business, namely automotive parts, and has, therefore, only one reportable segment.

The Group manages on a worldwide basis but operate manufacturing facilities and sale offices in Thailand. There are no material assets located in foreign countries.

CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries
Notes to the financial statements
For the year ended 31 December 2019

Disaggregation of revenue

In the following table, revenue is disaggregated by geographical markets and type of customer.

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019	2018	2019	2018
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Geographical markets				
Thailand	486,109	511,525	427,877	467,140
Other countries	71,719	42,537	34,316	37,154
Total	557,828	554,062	462,193	504,294
Type of customer				
Automobiles manufacturer	18,328	19,959	18,328	19,959
Automobiles' parts manufacturer	539,500	534,103	443,865	484,335
Total	557,828	554,062	462,193	504,294

Major customer

Revenues from a major customer represents approximately Baht 122 million (2018: Baht 126 million) of the Group's total revenues.

Promotional privileges

The Company has been granted promotional certificates by the Office of the Board of Investment for the production of rubber molding as parts of automobiles. The Company has been granted several privileges including exemption from payment of income tax on the net profit derived from promoted operations with certain terms and conditions prescribed in the promotional certificates. As at 31 December 2019 and 2018, the Company had not exercised the privileges for exemption of corporate income tax of the promoted business activities.

20 Other income

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019	2018	2019	2018
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Income from rental factory	17,166	17,653	22,375	22,781
Others	3,205	4,830	3,082	5,625
Total	20,371	22,483	25,457	28,406

CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries

Notes to the financial statements

For the year ended 31 December 2019

21 Administrative expenses

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019	2018	2019	2018
	(in thousand Baht)			
Employee benefit expenses	25,152	22,945	17,714	16,240
Depreciation expenses	4,892	5,045	4,271	4,584
Others	11,904	12,443	8,010	9,535
Total	41,948	40,433	29,995	30,359

22 Employee benefit expenses

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Note	2019	2018	2019	2018
		(in thousand Baht)			
Salaries and wages		82,527	77,243	63,796	61,606
Defined benefit plans	16	6,835	3,129	5,891	2,549
Defined contribution plans		1,019	895	751	709
Others		27,677	25,445	21,595	20,461
Total		118,058	106,712	92,033	85,325

The Group has established contributory provident funds for their employees. Membership to the funds is on a voluntary basis. Contributions are made monthly by the employees at the rate 3% of their basic salaries and by the Group at the rate 3% of the employees' basic salaries. The provident funds are registered with the Ministry of Finance as juristic entities and are managed by a licensed Fund Manager.

23 Expenses by nature

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Note	2019	2018	2019	2018
		(in thousand Baht)			
<i>Included in cost of sales of goods:</i>					
Changes in inventories of finished goods and work in progress		2,640	(1,910)	930	2,856
Raw materials and consumables used		339,638	324,506	234,990	259,353
Employee benefit expenses	22	92,906	83,767	74,319	69,085
Depreciation expenses	12, 13	22,095	19,742	16,022	15,446
<i>Included in distribution costs:</i>					
Transportation expenses		2,663	2,924	1,414	1,879
<i>Included in administrative expenses:</i>					
Employee benefit expenses	22	25,152	22,945	17,714	16,240
Depreciation expenses	12, 13	4,892	5,045	4,271	4,584

CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries

Notes to the financial statements

For the year ended 31 December 2019

24 Income tax expense

<i>Income tax recognised in profit or loss</i>	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019	2018	2019	2018
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Current tax expense				
Current year	18,517	22,142	16,509	20,166
Over provide in prior years	(183)	(178)	(183)	(178)
	<u>18,334</u>	<u>21,964</u>	<u>16,326</u>	<u>19,988</u>
Deferred tax expense				
Movements in temporary differences	(1,140)	353	(964)	47
Total income tax expense	<u>17,194</u>	<u>22,317</u>	<u>15,362</u>	<u>20,035</u>
<i>Reconciliation of effective tax rate</i>	Consolidated financial statements			
	2019		2018	
	<i>Rate</i>	<i>(in thousand</i>	<i>Rate</i>	<i>(in thousand</i>
	<i>(%)</i>	<i>Baht)</i>	<i>(%)</i>	<i>Baht)</i>
Profit before income tax expense		90,481		116,314
Income tax using the Thai corporation tax rate	20	18,096	20	23,263
Income not subject to tax		(619)		(753)
Expenses not deductible for tax purposes		40		39
Recognition of previously unrecognised tax losses		(140)		(54)
Over provided in prior year		(183)		(178)
Total	19	<u>17,194</u>	19	<u>22,317</u>
<i>Reconciliation of effective tax rate</i>	Separate financial statements			
	2019		2018	
	<i>Rate</i>	<i>(in thousand</i>	<i>Rate</i>	<i>(in thousand</i>
	<i>(%)</i>	<i>Baht)</i>	<i>(%)</i>	<i>Baht)</i>
Profit before income tax expense		77,661		100,939
Income tax using the Thai corporation tax rate	20	15,532	20	20,188
Expenses not deductible for tax purposes		13		25
Over provided in prior year		(183)		(178)
Total	20	<u>15,362</u>	20	<u>20,035</u>

CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries
Notes to the financial statements
For the year ended 31 December 2019

	At 1 January	Consolidated financial statements (Charged) / credited to		At 31 December
		Profit or loss (in thousand Baht)	Other comprehensive income	
Deferred tax				
2019				
Deferred tax assets				
Inventories	471	36	-	507
Provision for employee benefit	3,375	1,104	-	4,479
Total	3,846	1,140	-	4,986

	At 1 January	Consolidated financial statements (Charged) / credited to		At 31 December
		Profit or loss (in thousand Baht)	Other comprehensive income	
Deferred tax				
2018				
Deferred tax assets				
Inventories	574	(104)	-	470
Provision for employee benefit	3,625	(249)	-	3,376
Total	4,199	(353)	-	3,846

	At 1 January	Separate financial statements (Charged) / credited to		At 31 December
		Profit or loss (in thousand Baht)	Other comprehensive income	
Deferred tax				
2019				
Deferred tax assets				
Inventories	64	25	-	89
Provision for employee benefit	2,786	939	-	3,725
Total	2,850	964	-	3,814

	At 1 January	Separate financial statements (Charged) / credited to		At 31 December
		Profit or loss (in thousand Baht)	Other comprehensive income	
Deferred tax				
2018				
Deferred tax assets				
Inventories	271	(207)	-	64
Provision for employee benefit	2,626	160	-	2,786
Total	2,897	(47)	-	2,850

At 31 December 2019, a subsidiary has not recognised deferred tax assets in respect of tax loss carry forward of Baht 3.9 million (2018: Baht 4.6 million), which expires in 2022, because it is not probable that future taxable profit will be available against which the subsidiary can utilise the benefits therefrom.

CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries

Notes to the financial statements

For the year ended 31 December 2019

25 Earnings per share

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019	2018	2019	2018
	(in thousand Baht / thousand shares)			
Profit attributable to ordinary shareholders for the year ended 31 December				
Profit for the year attributable to ordinary shareholders of the Company (basic)	72,969	93,423	62,300	80,904
Number of ordinary shares outstanding	199,000	199,000	199,000	199,000
Basic earnings per share (in Baht)	0.37	0.47	0.31	0.41

26 Dividends

At the board of directors' meeting of the Company held on 14 November 2019, the board of directors approved the appropriation of interim dividend of Baht 0.23 per share, amounting to Baht 46.01 million. The dividend was paid to shareholders on 13 December 2019.

At the annual general meeting of the shareholders of the Company held on 15 March 2019, the shareholders approved the appropriation of the 2018 annual dividend of Baht 0.2 per share amounting to Baht 39.80 million and the appropriation of extra dividends from the retain earning of Baht 1 per share amounting to Baht 199 million. The dividend was paid to the Company's shareholders on 21 March 2019.

At the annual general meeting of the shareholders of the Company held on 27 April 2018, the shareholders approved the appropriation of dividend of Baht 0.15 per share, amounting to Baht 29.85 million.

The dividend was paid to shareholders during 2018.

CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries
Notes to the financial statements
For the year ended 31 December 2019

27 Financial instruments

Financial risk management policies

The Group is exposed to normal business risks from changes in market interest rates and currency exchange rates and from non-performance of contractual obligations by counterparties. The Group does not hold or issue derivatives for speculative or trading purposes.

Risk management is integral to the whole business of the Group. The Group has a system of controls in place to create an acceptable balance between the cost of risks occurring and the cost of managing the risks. The management continually monitors the Group's risk management process to ensure that an appropriate balance between risk and control is achieved.

Capital management

The Board of Directors' policy is to maintain a strong capital base so as to maintain investor, creditor and market confidence and to sustain future development of the business. The Board monitors the return on capital, which the Group defines as result from operating activities divided by total shareholders' equity, excluding non-controlling interests and also monitors the level of dividends to ordinary shareholders.

Interest rate risk

Interest rate risk is the risk that future movements in market interest rates will affect the results of the Group's operations and cash flows. The Group is not significantly exposed to interest rate risk from its borrowings.

Foreign currency risk

The Group is exposed to foreign currency risk relating to purchases, sales and other expenses which are denominated in foreign currencies.

At 31 December, the Group and the Company were exposed to foreign currency risk in respect of financial assets and liabilities denominated in the following currencies:

Assets and liabilities denominated in the foreign currencies as at 31 December	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019	2018	2019	2018
	<i>(in thousand Baht)</i>			
United States Dollars				
Cash and cash equivalents	2	1	2	1
Trade accounts receivable	1,166	2,300	282	287
Trade accounts payable	(568)	(3,123)	-	-
Japanese Yen				
Cash and cash equivalents	2,235	5,040	2,235	5,040
Trade accounts receivable	1,915	2,590	1,915	2,590
Trade accounts payable	(21)	(5,202)	(21)	(5,202)
Balance exposure in statement of financial position	4,729	1,606	4,413	2,716

CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries

Notes to the financial statements

For the year ended 31 December 2019

Credit risk

Credit risk is the potential financial loss resulting from the failure of a customer or counterparty to settle its financial and contractual obligations to the Group as and when they fall due.

Management has a credit policy in place and the exposure to credit risk is monitored on an ongoing basis. Credit evaluations are performed on all customers requiring credit over a certain amount. At the reporting date there were no significant concentrations of credit risk. The maximum exposure to credit risk is represented by the carrying amount of each financial asset in the statement of financial position. However, due to the large number of parties comprising the Group's customer base, Management does not anticipate material losses from its debt collection.

Liquidity risk

The Group monitors its liquidity risk and maintains a level of cash and cash equivalents deemed adequate by management to finance the Group's operations and to mitigate the effect of fluctuations in cash flows.

Carrying amount and fair values

Most of financial assets and liabilities of the Group were short-term. The fair value of financial assets and liabilities is taken to approximate the carrying value as determined in the statement of financial position.

28 Commitments with non-related parties

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019	2018	2019	2018
	(in thousand Baht)			
Capital commitments				
<i>Contracted but not provided for:</i>				
Machinery and equipment	1,636	2,435	-	1,715
Non-cancellable operating lease commitment				
Within 1 year	381	210	330	138
1 - 5 years	128	11	-	-
Total	509	221	330	138
Other commitment				
Bank guarantees	3,380	3,380	2,580	2,580

- The Group and the Company had commitment to a financial institution for letter of guarantees in favour of electricity and gas which were guaranteed by the Group's and Company's fixed deposits (note 14).
- The Group entered into credit facilities for forward contracts with a local financial institution to hedge against the risk from payment for purchasing inventories. Credit facilities contract were guaranteed by the Group's deposit (note 14).

CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries
Notes to the financial statements
For the year ended 31 December 2019

29 Event after the reporting period

On 18 February 2020, the board of directors' meeting approved to propose to the annual general shareholder meeting which will be held in April 2020 the appropriation of dividends for the year 2019 of Baht 0.13 per share amounting to Baht 25.87 million.