

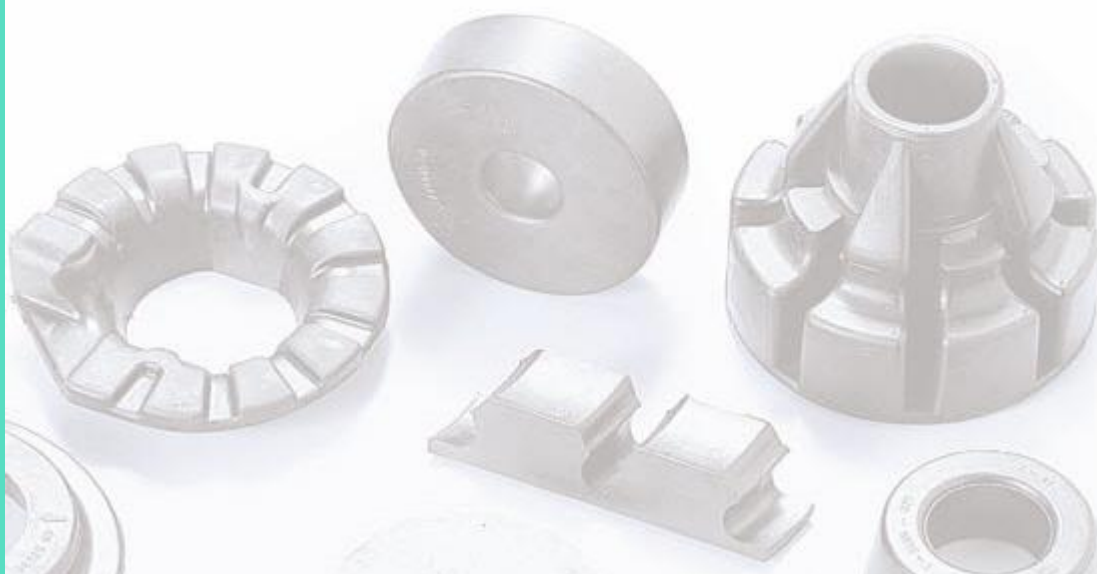
# รายงานประจำปี 2563

## Annual Report 2020

CPR GOMU INDUSTRIAL PCL.



CPR Gomu Industrial Public Company Limited



**CPR GOMU INDUSTRIAL PCL.**

 ***CPR***



## สารบัญ

สารสํานาจกรรมการผู้จัดการ	1
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	2
คณะกรรมการบริษัท	3
การประกอบธุรกิจ	
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	5
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	6
ปัจจัยความเสี่ยง	18
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	19
ข้อพิพาททางกฎหมาย	21
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	21
การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ	
ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	22
โครงสร้างการจัดการ	23
การกำกับดูแลกิจการ	29
ความรับผิดชอบต่อสังคม	29
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	30
รายการระหว่างกัน	31
ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	37
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	43
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	49
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน	55

## สารสั้นจากกรรมการผู้จัดการ Message from Vice President



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2563 สภาวะเศรษฐกิจทั่วโลกและอุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศได้รับผลกระทบอย่างมากจากสถานการณ์การระบาดของไวรัสโควิด-19 ผู้ผลิตรถยนต์จำนวน 51 รายทั่วโลก รวมถึงผู้ผลิตรถยนต์หลายรายในประเทศไทยหยุดการผลิตชั่วคราวในช่วงเดือนเมษายนถึงเดือนพฤษภาคม เพื่อลดการแพร่กระจายของเชื้อไวรัสโควิด 19

ทำให้ภาพรวมอุตสาหกรรมยานยนต์ในปี 2563 มียอดการผลิตรถยนต์ 1.43 ล้านคัน ลดลงร้อยละ 29 และส่งออก 0.73 ล้านคัน ลดลงร้อยละ 30 จากปีก่อนหน้า จากปัจจัยดังกล่าวทำให้บริษัท CPR ในปี 2563 มีรายได้รวม 351 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 37 เมื่อเทียบกับปีก่อน และมีกำไรสุทธิ 25.3 ล้านบาท คิดเป็นกำไรต่อหุ้นอยู่ที่ 0.13 บาทต่อหุ้น

สำหรับการดำเนินงานในอนาคต บริษัทฯ จะดำเนินงานโดยยังคงมุ่งเน้นการเติบโตทางธุรกิจที่ยั่งยืนผ่าน 3 กลยุทธ์หลัก ได้แก่ ผลิตภัณฑ์คุณภาพ (Quality products) ต้นทุนการผลิตที่แข่งขันได้ (Competitive cost) และส่งมอบงานคุณภาพและตรงเวลา (Delivery on time) ผ่านกิจกรรมการยกระดับคุณภาพ และเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาทรัพยากรบุคคล สิ่งแวดล้อม ควบคู่กับการบริหาร ด้วยหลักธรรมาภิบาลเพื่อประโยชน์สูงสุดแก่พนักงาน ลูกค้า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

ในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ ขอขอบคุณ ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย พนักงานและผู้บริหารทุกท่านที่ให้ความร่วมมือร่วมใจและการสนับสนุนที่ทำให้บริษัทฯ ก้าวไปข้างหน้าให้เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

ทศพล วณิชชีษฏกุล  
รองกรรมการผู้จัดการ

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ (Report of Audit Committee)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัท และความเห็นชอบต่อผู้ถือหุ้น โดยในปี พ.ศ. 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง ทั้งนี้ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน เข้าร่วมประชุมโดยถือปฏิบัติตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย สำหรับผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2563 สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงินประจำปี 2563 ทั้งรายไตรมาสและประจำปี ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้ตรวจสอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยได้จัดทำมาตรฐานการบัญชีที่รองรับโดยทั่วไปอย่างถูกต้อง และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอครบถ้วนและเชื่อถือได้
2. สอบทานระบบการควบคุมภายในประจำปี 2563 โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแผนการตรวจสอบภายในรวมถึงการกำหนดขอบเขตการตรวจสอบให้ครอบคลุมถึงความเสี่ยงที่สำคัญที่สุด พร้อมทั้งเสนอแนะแนวทางการตรวจสอบต่อผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้เกิดผลงานที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งติดตามและแนะนำแก้ไขต่อหน่วยงานในการปฏิบัติการต่อผู้บริหารเพื่อให้เกิดการควบคุม รวมทั้งเพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น
3. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายของบริษัท เพื่อให้ดำเนินกิจการและปฏิบัติโดยถูกต้องตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงข้อปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
4. สอบทานการทำรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รวมทั้งรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในปี 2563 แล้วมีความเห็นว่าควรให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอครบถ้วน และถูกต้องตามข้อกำหนดของกฎหมายอย่างเคร่งครัด
5. คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นระยะๆ ทั้งนี้เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายอรรถ ศรีว่องไทย)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



## คณะกรรมการบริษัท

## Board of Directors



นายคิมโนริ คาวาโนะ  
Mr.Kiminori Kawano  
ประธานคณะกรรมการบริษัท  
Chairman of the Board of Director



นายอรัน ศรีวงศ์ไว  
Mr.Aran Sriwongthai  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและรองประธานกรรมการ  
Chairman of Audit Committee and Vice Chairman



นายมาซาโนริ โอยะ  
Mr.Masanori Oya  
กรรมการและกรรมการผู้จัดการ  
Director and President



นายทศพล วณิชวิชญ์กุล  
Mr.Tossaphol Wanichvisitgul  
กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ  
Director and Vice President



นายคาซุฮิโระ เอนโดะ  
Mr.Kazuhiro Endo  
กรรมการ  
Director



นายชูอิชิ โอคุโนะ  
Mr.Shuishi Okuno  
กรรมการ  
Director



นายสมชาย สายแสง  
Mr.Somchai Saisaeng  
กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ  
Audit Committee and Independent Director



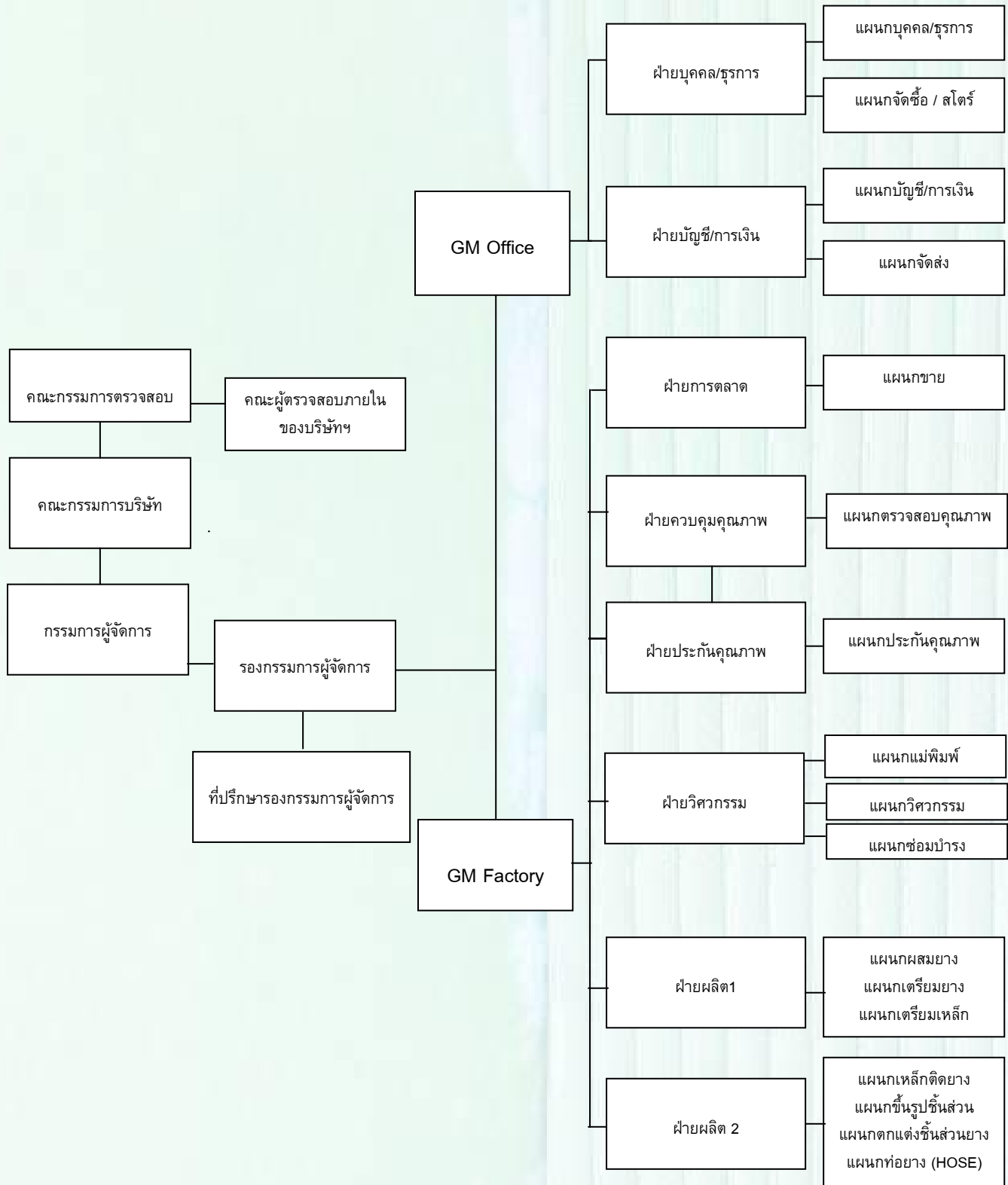
พันโทเอกกมล คังคะเกตุ  
LT.COL. Ek-kamol Gangaketu  
กรรมการ  
Director



นายคาซุมะซะ โคบายาชิ  
Mr.Kazumasa Kobayashi  
กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ  
Audit Committee and Independent Director

# CPR Gomu Industrial Public Company Limited.

## (Organization Chart 2020)



## 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### 1.1 ประวัติความเป็นมา

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) ซึ่งต่อไปจะเรียกว่า “บริษัท หรือ CPR” ก่อตั้งขึ้นโดยจดทะเบียนต่อกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2539 และมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจำนวน 100 ล้านบาท นายนพดล วณิชวิศิษฐ์กุล ซึ่งเป็นผู้ก่อตั้ง, ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เริ่มเข้าสู่ธุรกิจการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยางด้วยการก่อตั้งบริษัท การยางไทยชัยพล จำกัด (“บริษัทการยางฯ”) ขึ้นในเดือนกันยายน 2521 ซึ่งมีโรงงานตั้งอยู่ในซอยลาดพร้าว 80 ต่อมาเนื่องจากธุรกิจมีการขยายตัว ประกอบกับข้อจำกัดในเรื่องสถานที่ตั้งโรงงาน นายนพดล จึงก่อตั้งบริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด ขึ้นในปี 2539 ในเขตอำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยได้โอนเครื่องจักร, เทคโนโลยี และสูตรการผลิตยาง, ฐานลูกค้า และพนักงานจากบริษัทการยางฯ มาให้กับบริษัทฯ และได้ปิดกิจการของบริษัทการยางฯ และชำระบัญชี ในเดือนกุมภาพันธ์ 2547

บริษัทฯ เริ่มดำเนินการผลิตในปี 2541 ด้วยโรงงานจำนวน 2 หลังและอาคารสำนักงาน 1 หลัง ต่อมาในปี 2545, 2546, 2547 และ 2548 บริษัทฯ ได้สร้างโรงงานที่ 3, โรงงานที่ 4, โรงงาน 5 และโรงงาน 6 ตามลำดับ บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนเมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2547 และเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 199 ล้านบาท โดยเรียกชำระเต็มหลังจากได้เสนอขายหุ้นเพิ่มทุนต่อประชาชนแล้วเมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2548

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กสำหรับใช้เป็นชิ้นส่วนประกอบรถยนต์เพียงแห่งเดียวในประเทศไทยที่ได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีจาก Kinugawa Rubber Industrial Co.,Ltd. (“KG”) ผู้ซึ่งเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กสำหรับใช้เป็นชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ของนิสสัน ในช่วงเริ่มต้นของกิจการบริษัทฯ มุ่งเน้นให้บริการผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กให้กับผู้ประกอบรถยนต์ยี่ห้อนิสสันและบริษัทในเครือนิสสันเป็นหลัก ต่อมาบริษัทฯ ได้ขยายฐานลูกค้าไปยังผู้ประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์ยี่ห้ออื่นๆ อันได้แก่ ยามาฮ่า, ซูซูกิ, ฟอर्ड, มาสด้า, มิตซูบิชิ, ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ และตรีเพชรอีซูซุ และยังได้จำหน่ายไปยังศูนย์บริการ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ขยายสายการผลิตโดยการผลิตชิ้นส่วนยางสำหรับใช้ผลิตภัณฑ์อื่น เช่น ตู้เย็น และเครื่องสุขภัณฑ์ เป็นต้น

เทคโนโลยีในการผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กซึ่งบริษัทฯ ได้รับการถ่ายทอดจาก KG นั้น ส่วนใหญ่เป็นเทคโนโลยีในการผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กที่ป้องกันแรงสั่นสะเทือนภายในตัวเครื่องรถยนต์และรถจักรยานยนต์ ซึ่งต้องอาศัยเทคโนโลยีเฉพาะด้านในการผลิตเพื่อให้ชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กสามารถทนทานต่อความร้อนภายในตัวเครื่องรถสามารถรับน้ำหนักแรงกระแทกและสามารถทนทานต่อแรงเสียดทานได้ตลอดอายุการใช้งานของรถยนต์ ดังนั้นจากการที่บริษัทฯ ได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีจาก KG ซึ่งเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนยางรายใหญ่ให้กับนิสสัน ประกอบกับความพยายามในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ จึงเป็นผลให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าว่าสามารถผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กให้มีคุณสมบัติตรงตามความต้องการของลูกค้าและมีคุณภาพเป็นที่ยอมรับในตลาดผู้ผลิตชิ้นส่วนยางล้วนและยางติดเหล็ก

### พัฒนาการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

- ปี 2552-54 บริษัทฯ ได้ส่งพนักงานไปฝึกอบรม เรียนรู้กระบวนการผลิตและเทคโนโลยีต่าง ๆ ที่ Kinugawa Rubber Industrial Co.,Ltd. ประเทศญี่ปุ่นเพื่อนำความรู้และประสบการณ์มาพัฒนาทักษะและระบบการผลิตของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น
- ปี 2555 บริษัทฯ ได้ส่งพนักงานไปฝึกอบรมเป็นปีที่ 4 เพื่อพัฒนาทักษะและเรียนรู้กระบวนการผลิต, เทคโนโลยี



- ต่าง ๆ ที่ประเทศญี่ปุ่น เพื่อจะได้นำความรู้และทักษะมาพัฒนาการทำงานของคุณคลากรในแผนกต่าง ๆ ให้มีความเข้าใจในการปฏิบัติงานและเพื่อให้การทำงานมีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น ประกอบกับเพิ่มเครื่องจักรและกำลังการผลิตเพื่อรองรับการผลิตที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคต
- ปี 2556 บริษัทฯ ได้งานผลิตชิ้นงานที่โอนย้ายฐานการผลิตมาจากประเทศญี่ปุ่น โดยผลิตและส่งงานให้กับบริษัท โตโย รับเบอร์ เคมิคอล โพรดักส์ (ประเทศไทย) จำกัด
- ปี 2557 บริษัทฯ ได้เป็นผู้ผลิตชิ้นงานให้กับบริษัทโตโยต้า โดยผลิตและส่งงานผ่านโดยบริษัทโตโย รับเบอร์ เคมิคอล โพรดักส์ (ประเทศไทย) จำกัด
- ปี 2559 มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัทแม่ Kinugawa Rubber Industrial Co., Ltd. (KG) โดย KG ถูกควมรวมเข้าไปใน VGH ที่ถือหุ้นโดย Development Bank of Japan (“DBJ”) จะส่งผลให้ VGH เข้าถือหุ้นโดยตรงใน CPR จำนวนร้อยละ 49 ของหุ้นที่ออกแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ การเข้าทำรายการดังกล่าว จะไม่มีผลให้มีการเปลี่ยนแปลงการบริหารและการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ
- ปี 2560 บริษัทฯ มีการปรับปรุงกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดการสูญเสียต่าง ๆ ในการกระบวนการผลิตและการทำงานให้น้อยลง อันจะส่งผลให้ธุรกิจมีผลการประกอบการที่ดีขึ้น
- ปี 2561 บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญและมีการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อลดการสูญเสียในกระบวนการผลิตให้ลดน้อยลง ประกอบกับมีการพัฒนาในเรื่องของการเพิ่มผลผลิตต่อชั่วโมงให้มากขึ้น ทั้งนี้บริษัทฯ มีความมุ่งหวังว่ากาพัฒนาเรื่องต่าง ๆ จะทำให้ธุรกิจจะมีผลการประกอบการที่ดีขึ้นทุก ๆ ปี
- ปี 2562 บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญเรื่องการปรับปรุงขั้นตอนต่าง ๆ ในกระบวนการผลิต เพื่อลดการสูญเสียวัตถุดิบที่นำมาผลิตให้สูญเสียน้อยที่สุด และลดเวลาในการทำงานให้น้อยลง อันจะทำให้ธุรกิจมีผลกำไร
- ปี 2563 เนื่องด้วยบริษัทฯ เป็น 1 ในสถานประกอบการที่ได้รับผลกระทบจากโรคระบาดไวรัสโคโรนา (โควิด 2019) ซึ่งทำให้ยอดขายสั่งซื้อจากลูกค้าลดลงเกินครึ่ง ส่งผลให้ผลประกอบการของบริษัทฯไม่เป็นไปตามแผน การพัฒนาปรับปรุงเรื่องต่าง ๆ จึงยังไม่มีความคืบหน้า ทั้งนี้เดิมบริษัทฯมีแผนจะส่งพนักงานไปฝึกอบรมทักษะเพิ่มเติมที่ประเทศญี่ปุ่นก็ถูกระงับไว้ชั่วคราวเช่นกัน จนกว่าสถานการณ์เรื่องต่าง ๆ จะกลับเข้าสู่ภาวะปกติ

### ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ มีธุรกิจหลักคือ ธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์ยางล้อและยางติดเหล็ก เพื่อจำหน่ายให้กับผู้ผลิตสินค้าต้นแบบหรือการผลิตสินค้าในรูปแบบ (Original Equipment Manufacturer : OEM) และผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนประกอบรถยนต์เพื่อการทดแทนชิ้นส่วนที่เสียหรือสึกหรอ (Replacement Equipment Manufacturers : REM) สำหรับการผลิตสินค้าในรูปแบบ OEM นั้น ในปัจจุบันบริษัทฯ ผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กให้กับบริษัทที่ดำเนินธุรกิจประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์ (First-Tier) ได้แก่ ผู้ประกอบรถยนต์ยี่ห้อนิสสัน, ฟอर्ड, มาสด้า, มิตซูบิชิ และไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ และผู้ประกอบรถจักรยานยนต์ยี่ห้อยามาฮา และซูซูกิ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กให้กับบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์ (Second-Tier) ได้แก่ TOYO Rubber Chemical (Thailand) และกลุ่มบริษัท KYB เป็นต้น สำหรับการผลิตสินค้าในรูปแบบ REM นั้นบริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนประกอบรถยนต์เพื่อการทดแทนชิ้นส่วนที่เสียหรือสึกหรอ เพื่อป้อนร้านจำหน่ายอะไหล่, ศูนย์บริการ และอู่ซ่อมรถยนต์ เช่น ศูนย์บริการนิสสัน และศูนย์บริการตรีเพชรอู่ชูชู เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กประเภทอื่นๆ เช่น ตู้เย็น หรือเครื่องสุขภัณฑ์ด้วย

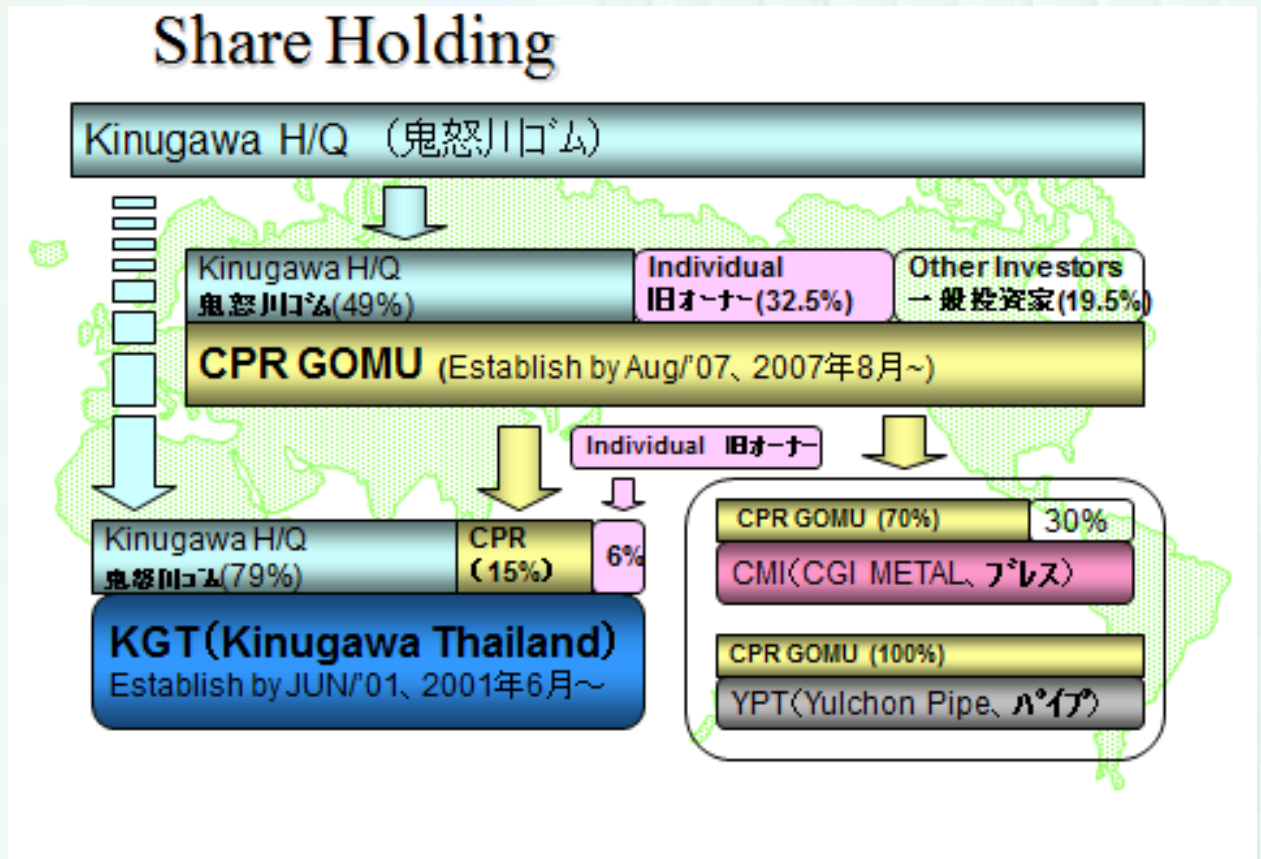
บริษัทฯ เริ่มประกอบธุรกิจกับบริษัทในกลุ่มนิสสัน ตั้งแต่ปี 2538 โดยได้รับความไว้วางใจจาก KG ในด้านการถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กสำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์นิสสันในประเทศไทย โดย KG มี

ส่วนเป็นผู้ออกแบบคุณสมบัติและคุณลักษณะของชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กในรถยนต์และรถจักรยานยนต์ที่จำหน่ายทั่วโลก ได้แก่ กลุ่มชิ้นส่วนยางระบบกันกระแทก (Antivibration Products) กลุ่มชิ้นส่วนยางของระบบเบรกและท่อยาง (Brake and Hose Products) และกลุ่มชิ้นส่วนยางขอบประตูและขอบกระจก (Body Sealing Products) นอกจากนี้ KG ยังเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนยางที่ใช้สำหรับผู้ประกอบรถยนต์และรถบรรทุกหรือบริษัทในเครือของกลุ่มบริษัทรถยนต์ต่างๆ ในประเทศญี่ปุ่น เช่น Daihatsu, Hino, Honda และ Mitsubishi เป็นต้น และยังผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กสำหรับลูกค้าในกลุ่มอื่นที่ไม่ใช่โรงงานประกอบรถยนต์ด้วย โดยทาง KG ได้มีการว่าจ้างให้บริษัทฯ ผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กบางส่วนเพื่อนำไปขายต่อให้กับลูกค้าอื่นอีกทอดหนึ่ง

การที่บริษัทฯ ได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตชิ้นส่วนยางบางชิ้นส่วนของกลุ่มชิ้นส่วนยางระบบกันกระแทก (Antivibration Products) แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย (โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อสรุปสัญญาเทคโนโลยี) ทำให้บริษัทฯ สามารถขายสินค้าให้กับผู้ประกอบรถยนต์นิสสันในประเทศไทยคือ สยามนิสสัน ได้ตั้งแต่ปี 2539 เป็นต้นมา จนกระทั่งถึงปัจจุบัน นอกจากนั้นการมีเทคโนโลยีการผลิตของ KG ทำให้บริษัทฯ ไม่ต้องทำการตลาดกับบริษัทในกลุ่มนิสสันมากนัก เพียงแต่รักษาคุณภาพของสินค้าและจัดส่งสินค้าให้ตรงต่อเวลา โดยบริษัทฯ มีบริษัทย่อย คือ บริษัท ซีจีไอ เมททัล อินดัสเทรียล จำกัด ("CMI") (ณ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 70) ทำการผลิตเหล็กขึ้นรูปเพื่อใช้สำหรับการผลิตยางติดเหล็ก ทำให้บริษัทฯ สามารถควบคุมต้นทุนและคุณภาพของยางติดเหล็กได้อย่างใกล้ชิด โดย CMI มีกำลังการผลิตเท่ากับ 26 ล้าน Stroke ต่อปี และบริษัท ยูซอน ไฟฟ์ (ไทยแลนด์) จำกัด ("YPT") บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ดำเนินธุรกิจรีดท่อเหล็กเพื่อจำหน่ายเป็นวัตถุดิบให้แก่บริษัทฯ เป็นหลัก โดยเริ่มก่อตั้งเมื่อเดือนธันวาคม 2547 และในปี 2554 YPT สามารถผลิตท่อเหล็กได้ 450 ตันต่อปี

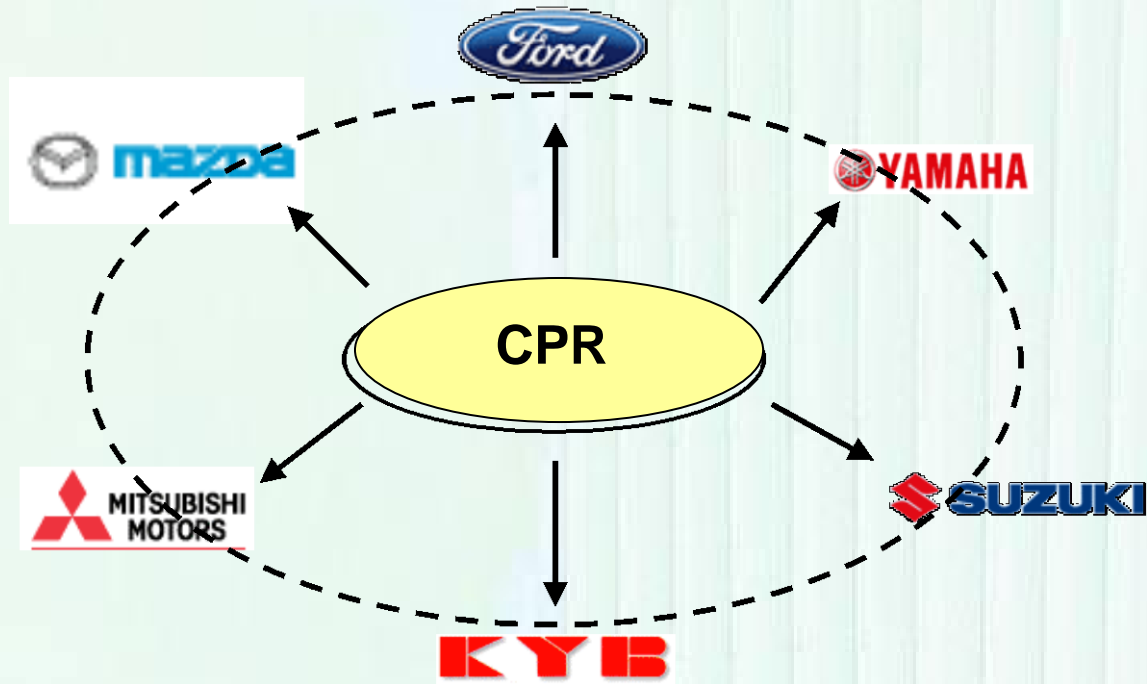
นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการลงทุนในผู้ผลิตชิ้นส่วนยางที่เป็นยางขอบประตูขอบกระจกที่เป็นบริษัทในกลุ่มของนิสสัน คือ บริษัท คินงาวา (ประเทศไทย) จำกัด ("KGT") โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 15 และมีนายทศพล วนิชวิชญ์กุล ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 6 (ส่วนที่เหลือเป็นการถือหุ้นของกลุ่ม KG) นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีรายได้ส่วนหนึ่งมาจากการผลิตชิ้นส่วนยางหรือยางติดเหล็กให้กับ KGT เพื่อนำไปขายต่ออีกทอดหนึ่งด้วย

## โครงสร้างการประกอบธุรกิจที่ 1



สำหรับการติดต่อกับผู้ประกอบการรถยนต์และรถจักรยานยนต์อื่นๆ, ศูนย์บริการอะไหล่ของรถยนต์ยี่ห้อต่างๆ รวมถึงผู้ผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ บริษัทฯ ได้รับการว่าจ้างให้ผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กให้กับผู้ประกอบการรถยนต์และรถจักรยานยนต์ยี่ห้อยามาฮ่า, ฮุซูกิ, ฟอร์ด, มาสด้า, มิตซูบิชิ, ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ และตรีเพชรอีซูซุ เป็นต้น และยังเป็นผู้ผลิต Second-Tier ให้กับ เควายบี ประเทศไทย (สยามคายาบ้า) ด้วย โดยการประกอบธุรกิจกับกลุ่มบริษัทรถยนต์อื่นๆ บริษัทฯ ไม่ต้องมีเทคโนโลยีในการผลิตของผู้ประกอบการรถยนต์ในกลุ่มนั้นๆ แต่บริษัทฯ จะใช้เทคโนโลยีที่เรียนรู้จาก KG ในการปรับใช้กับผู้ประกอบการรถยนต์กลุ่มอื่นๆ และบริษัทฯ ได้ทำการผลิตให้กับกลุ่มเหล่านี้เป็นจำนวนไม่มากนักในเบื้องต้น (โปรดดูโครงสร้างการประกอบธุรกิจ 2) นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ขยายสายการผลิตโดยการผลิตชิ้นส่วนยางสำหรับใช้ผลิตภัณฑ์อื่น เช่น ตู้เย็น และเครื่องสุขภัณฑ์ เป็นต้น

## โครงสร้างการประกอบธุรกิจที่ 2



### 1.2 สรุปสัญญาการถ่ายทอดเทคโนโลยี

บริษัทฯ ได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตชิ้นส่วนยางครั้งแรกจาก KG ตั้งแต่ปี 2538 ในนามของบริษัทการยางฯ ซึ่งต่อมาได้มีการโอนย้ายสัญญาเทคโนโลยีฉบับดังกล่าวมาให้กับบริษัทฯ ในภายหลัง และบริษัทฯ ได้เป็นผู้รับถ่ายทอดเทคโนโลยีจาก KG เรื่อยมาจนถึงปัจจุบัน ทำให้บริษัทฯ เป็นผู้มีความสามารถครบถ้วนในการผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กที่ใช้เป็นส่วนประกอบของรถยนต์ยี่ห้อนิสสัน ซึ่งถูกกำหนดว่าจะต้องใช้เทคโนโลยีการผลิตของ KG เท่านั้น โดยสัญญาเทคโนโลยีดังกล่าวจะระบุถึงส่วนผสมของยางและรูปแบบของชิ้นส่วนยางที่มีการทำวิจัยเพื่อให้ชิ้นส่วนต่างๆ มีความสามารถรองรับการใช้งานของรถยนต์และรถปิคอัพนิสสันได้ในระยะยาว ต่อมาหลังจากที่มีการเปลี่ยนแปลงในบรรดาบริษัทในเครือนิสสันกล่าวคือ นิสสันได้เริ่มให้ Toyo Tire and Rubber Co., Ltd. ("TTR") เป็นผู้วิจัยและคิดค้นสูตรเกี่ยวกับคุณสมบัติและคุณลักษณะของชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กบางชิ้นของรถยนต์นิสสัน อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ก็ได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีดังกล่าวเพื่อเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนยางตามเทคโนโลยีของ TTR เช่นกัน



โดยในบรรดาผลิตภัณฑ์ยางและยางติดเหล็กที่บริษัทฯ ทำการผลิตในปี 2548 รวมถึงชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กที่ใช้เป็นชิ้นส่วนประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์และชิ้นส่วนของศูนย์บริการอะไหล่ จำนวนทั้งสิ้น 250 โมเดล บริษัทฯ มีสัญญาเทคโนโลยีสำหรับชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กจำนวน 33 โมเดลโดยระยะเวลาตามสัญญาส่วนใหญ่เท่ากับ 10 ปี โดยมีรายละเอียดสัญญาการถ่ายทอดเทคโนโลยีดังนี้

	สัญญาที่ 1	สัญญาที่ 2(เพิ่มเติม)	สัญญาที่ 3(เพิ่มเติม)	สัญญาที่ 4
คู่สัญญาของบริษัทฯ	Kinugawa Rubber Industrial Co., Ltd.	Kinugawa Rubber Industrial Co., Ltd.	Kinugawa Rubber Industrial Co., Ltd.	Toyo Tire & Rubber Co., Ltd.
วันที่ทำสัญญา	4 สิงหาคม 2538*	18 พฤศจิกายน 2539	25 มกราคม 2542	16 ตุลาคม 2546
วันที่สิ้นสุดสัญญา	5 สิงหาคม 2548	17 พฤศจิกายน 2549	24 มกราคม 2552	15 ตุลาคม 2554
		-		
จำนวนโมเดลของชิ้นส่วนยางที่ระบุในสัญญา	8 โมเดล	22 โมเดล	2 โมเดล	1 โมเดล
อายุสัญญา	10 ปี	10 ปี	10 ปี	8 ปี
วันที่สิ้นสุดสัญญา	3 สิงหาคม 2558	17 พฤศจิกายน 2549	24 มกราคม 2552	15 ตุลาคม 2554
วันที่ทำสัญญาต่ออายุ	5 สิงหาคม 2548			
ต่ออายุสัญญา	10 ปี			
วันที่สิ้นสุดสัญญา	3 สิงหาคม 2558			
ค่าถ่ายทอดเทคโนโลยี	20,000,000 เยน	17,000,000 เยน	400,000 เยน	300,000 เยน
ค่า Royalty fee*	3% ของยอดขายในแต่ละปีภายในระยะเวลาของสัญญา	3% ของยอดขายในแต่ละปีภายในระยะเวลาของสัญญา	-	3% ของยอดขายในแต่ละปีภายในระยะเวลาของสัญญา

หมายเหตุ:

\* สัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาดังเดิมระหว่าง บริษัทการยางฯ กับ Kinugawa Rubber Industrial Co., Ltd. และได้ถูกโอนมายังบริษัทฯ

#### สรุปเงื่อนไขของสัญญาถ่ายทอดเทคโนโลยี

1. บริษัทฯ สามารถผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยางตามโมเดลในสัญญาในประเทศไทยเท่านั้น แต่หากจะดำเนินการนอกประเทศไทยจะต้องได้รับการยินยอมจาก KG ก่อน และบริษัทฯ ไม่สามารถโอนสิทธินี้ให้แก่บุคคลหรือนิติบุคคลอื่น หากมิได้รับการยินยอมที่เป็นลายลักษณ์อักษรจาก KG
2. หากมีการปรับปรุง, เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขเทคโนโลยีภายในระยะเวลาของสัญญา KG จะต้องส่งเจ้าหน้าที่มาถ่ายทอดเทคโนโลยี, ให้ความช่วยเหลือที่จำเป็น, ให้คำแนะนำในประเด็นเกี่ยวกับการผลิต, การตรวจสอบ และการทดสอบชิ้นส่วนยางแก่บริษัทฯ
3. บริษัทฯ จะต้องเก็บเทคโนโลยีการผลิตจาก KG เป็นความลับอย่างเคร่งครัด โดยมีให้มีการขาย, ถ่ายทอด และเปิดเผยต่อผู้อื่น ยกเว้นแต่เพียงเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ที่มีความเกี่ยวข้องเท่านั้น
4. ในการที่บริษัทฯ จะได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตชิ้นส่วนยางจาก KG นั้น บริษัทฯ จะต้องเสียค่าถ่ายทอดเทคโนโลยีให้แก่ KG ในตอนเริ่มต้นของสัญญา และจะต้องเสีย Royalty fee เป็นรายปีภายในระยะเวลาตามสัญญา โดยคำนวณจากยอดจำหน่ายสินค้าที่ผลิตโดยใช้เทคโนโลยีของ KG ตามโมเดลที่ระบุในสัญญา

5. สัญญาที่ไม่สามารถยกเลิก, เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขได้ ยกเว้นจะมีเอกสารที่ลงนามรับรองการยกเลิก, เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขโดยผู้มีอำนาจลงนามหรือตัวแทนที่ได้รับมอบหมายจากคู่สัญญาทั้งสองฝ่าย

### 1.3 โครงสร้างรายได้

บริษัทฯ มีรายได้รวมจากการจำหน่ายสินค้าในปี 2561 จำนวน 532.70 ล้านบาท, ปี 2562 จำนวน 487.65 ล้านบาท และปี 2563 จำนวน 351.27 ล้านบาท ซึ่งส่วนมากเป็นรายได้จากการจำหน่ายสินค้าให้กับผู้ผลิตสินค้าต้นแบบหรือการผลิตสินค้าในรูปแบบ (OEM) โดยบริษัทฯ มีรายได้จากการขายสินค้าในรูปแบบ OEM คิดเป็นอัตราส่วนร้อยละ 94.28, 94.45 และ 88.37 ของรายได้รวมในปี 2561, ปี 2562 และปี 2563 ตามลำดับ นอกจากนี้รายได้จากการขายแบบ OEM แล้ว บริษัทฯ ยังมีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนรถยนต์เพื่อทดแทนชิ้นส่วนที่เสียหรือสึกหรอให้แก่ร้านจำหน่ายอะไหล่, ศูนย์บริการ และอู่ซ่อมรถยนต์ หรือที่เรียกว่า REM นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีรายได้อื่นๆ อีก เช่น รายได้จากการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยางที่เป็นส่วนประกอบของเครื่องใช้ไฟฟ้าและเครื่องสุขภัณฑ์ เป็นต้น ตารางข้างล่างแสดงโครงสร้างของรายได้ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 3 ปีคือ ปี 2561 ถึง 2563

รายได้	2561		2562		2563	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
1. OEM	502,165,508	94.28	460,616,600	94.45	287,609,052	88.37
2. REM	2,128,923	0.39	1,5756,808	0.32	2,382,455	0.73
3. ชิ้นส่วนยางอื่นๆ	0	0	0	0	0	0
4. รายได้อื่นๆ	28,406,164	5.33	25,457,149	5.23	35,460,464	10.90
รายได้รวม	532,700,595	100.00	487,650,557	100.00	325,451,972	100.00

รายได้จากการจำหน่ายสินค้าในรูปแบบ OEM นั้นประกอบด้วยรายได้จากการจำหน่ายสินค้าในรูปแบบ OEM ทั้งภายในประเทศและในต่างประเทศ ซึ่งสินค้าที่จำหน่ายในประเทศประกอบไปด้วยชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กที่ใช้ในการประกอบรถยนต์ยี่ห้อต่างๆ เช่น นิสสัน, มาสด้า, ฟอर्ड, มิตซูบิชิ, ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์, ซูซูกิ และยานยนต์ เป็นต้น และชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กสำหรับประกอบรถจักรยานยนต์ ส่วนสินค้าที่จำหน่ายในต่างประเทศจะเป็นชิ้นส่วนยางที่ส่งออกไปที่ประเทศญี่ปุ่นเพื่อจำหน่ายให้กับ Kinugawa Rubber Industrial Co., Ltd. ("KG") เกือบทั้งหมด โดยมีสัดส่วนรายได้จากการจำหน่ายสินค้า OEM ภายในประเทศเปรียบเทียบกับ OEM ในต่างประเทศในปี 2561-2563 คิดเป็นร้อยละ 92.64, 93.37 และ 91.39 ตามลำดับ สำหรับส่วนที่เป็นรายได้จากการจำหน่ายสินค้าอื่นๆ นั้น ส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการจำหน่ายชิ้นส่วนยางที่เป็นส่วนประกอบของผลิตภัณฑ์ประเภทอื่น เช่น ตู้เย็น หรือสุขภัณฑ์ เป็นต้น ส่วนรายได้อื่นๆ นั้นประกอบไปด้วยรายได้ค่าเช่าอาคาร, พื้นที่ และค่าไฟฟ้า

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังสามารถแบ่งรายได้ตามลักษณะการใช้งาน ซึ่งสามารถแบ่งเป็นรายได้จากการจำหน่ายชิ้นส่วนยางให้กับบริษัทผู้ประกอบรถยนต์, รายได้จากการจำหน่ายชิ้นส่วนยางให้กับบริษัทผู้ประกอบรถจักรยานยนต์, รายได้จากการจำหน่ายชิ้นส่วนยางให้กับบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และรายได้จากการจำหน่ายชิ้นส่วนยางซึ่งเป็นส่วนประกอบของอุปกรณ์อื่นๆ ที่ไม่ใช่รถยนต์และรถจักรยานยนต์ ดังมีรายละเอียดในตารางด้านล่าง

รายได้	2561		2562		2563	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
1. รถยนต์ (First-Tier)	19,958,648	3.74	18,328,278	3.75	9,804,580	3.01
2. รถจักรยานยนต์ (First-Tier)	4,147,154	0.77	3,916,798	0.80	2,740,520	0.84
3. ชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ (Second-Tier)	480,188,629	90.16	439,948,332	90.22	277,446,408	85.25
4. ชิ้นส่วนยางอื่นๆ	0	0	0	0	0	0
5. รายได้อื่นๆ	28,406,164	5.33	25,457,149	5.23	35,460,464	10.90
รายได้รวม	532,700,595	100	487,650,557	100	325,451,972	100

#### 1.4 เป้าหมายทางธุรกิจ

บริษัทฯ มีเป้าหมายในทางธุรกิจที่จะเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมการผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางและยางติดเหล็กแก่ผู้ผลิตสินค้าต้นแบบ (Original Equipment Manufacturer: OEM) ประเภทรถยนต์และรถจักรยานยนต์ โดยผลิตสินค้าที่คุณภาพมาตรฐานและมีการพัฒนาคุณภาพสินค้าอย่างต่อเนื่อง มีเป้าหมายที่จะขยายตลาดให้กว้างขึ้น รวมถึงขยายการผลิตผลิตภัณฑ์ยางและยางติดเหล็กให้กับบริษัทผู้ประกอบรถยนต์ทุกยี่ห้อทั้งตลาดภายในประเทศและต่างประเทศ

### 2. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

#### 2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ สามารถแบ่งตามประเภทของผลิตภัณฑ์ได้เป็น 3 ลักษณะ ได้แก่ ชิ้นส่วนยางล้อและยางติดเหล็กสำหรับผู้ผลิตสินค้าต้นแบบของรถยนต์และรถจักรยานยนต์ ("OEM"), ชิ้นส่วนยางล้อและยางติดเหล็กสำหรับศูนย์ล้อ ่อซ่อมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ ("REM") และชิ้นส่วนยางล้อและยางติดเหล็กประเภทอื่นๆ โดยมีรายละเอียดตามด้านล่าง การผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กแบบ OEM และ REM เป็นการผลิตเพื่อขายให้กับโรงงานประกอบรถยนต์, รถจักรยานยนต์ หรือศูนย์บริการอะไหล่ของรถยนต์ยี่ห้อต่างๆ โดยส่วนใหญ่การผลิตให้ผู้ประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์นั้นผู้ว่าจ้างให้ผลิตจะเป็นผู้กำหนดแบบของผลิตภัณฑ์และให้บริษัทฯ ทำการออกแบบแม่พิมพ์ โดยผู้สั่งให้ผลิตจะเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายของการทำแม่พิมพ์ดังกล่าวด้วย ดังนั้นกรรมสิทธิ์ของแม่พิมพ์จึงเป็นของผู้ว่าจ้างให้ผลิต การจ้างให้ผลิตจะเป็นการว่าจ้างเป็นรายครั้งที่มีระยะเวลาเฉลี่ยประมาณ 1 ปี และอาจจะมีการพิจารณาจ้างให้ผลิตต่อหากไม่ได้มีปัญหาเกี่ยวกับคุณภาพของสินค้าหรือระยะเวลาการจัดส่ง ยกเว้นกรณีของรถยนต์และรถจักรยานยนต์ที่บริษัทฯ มีเทคโนโลยีการผลิตแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทยจาก KG สำหรับชิ้นส่วนยางบางชิ้นที่มีความสำคัญต่อการขับเคลื่อนของรถ มีชิ้นส่วนยางบางชิ้นเท่านั้นที่จะต้องมีการผลิตจาก KG จึงทำให้บริษัทฯ สามารถเป็นผู้ผลิตรายเดียวที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของสยามนิสสัน จึงสามารถเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กเพื่อขายให้กับโรงงานประกอบรถยนต์และศูนย์ล้อของนิสสันไปตลอดอายุการใช้งานของรถหรือประมาณ 8-10 ปี

1 ชิ้นส่วนยางล้อและยางติดเหล็กสำหรับผู้ผลิตสินค้าต้นแบบ (Original Equipment Manufacturers : OEM) ประกอบไปด้วยการผลิตชิ้นส่วนยางล้อและยางติดเหล็กและจำหน่ายชิ้นส่วนยางล้อและยางติดเหล็กในลักษณะ OEM

ให้กับบริษัทผู้ประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งประกอบไปด้วยชิ้นส่วนยางล้อและยางติดเหล็กประเภท ยางแท่นเครื่อง, ยางแท่นเกียร์, ยางกันกระแทก และยางกันสะเทือน เป็นต้น

การผลิตชิ้นส่วนยางล้อและยางติดเหล็กในลักษณะ OEM เป็นการผลิตชิ้นส่วนยางโดยตรงจากบริษัทผู้ประกอบรถยนต์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยทางบริษัทผู้ประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์จะเป็นผู้กำหนดรูปแบบคุณสมบัติ, ขนาด และน้ำหนักของชิ้นส่วนยางแต่ละชิ้นที่กำหนดให้ผลิต รวมถึงจะเป็นผู้กำหนดจำนวนของชิ้นส่วนยางล้อและยางติดเหล็กที่จะทำการว่าจ้างให้บริษัท เป็นผู้ผลิต และการกำหนดระยะเวลาที่จะต้องทำการผลิตรวมถึงการจัดส่งให้กับบริษัทผู้ประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์ บริษัท จะต้องจ่ายค่าเทคโนโลยีให้แก่ KG สำหรับยางล้อและยางติดเหล็กบางชิ้นที่ผลิตและขายให้แก่ KG และบริษัทในกลุ่มนิสสัน ส่วนลูกค้ารายอื่นเป็นการซื้อขายโดยบริษัท ไม่ต้องจ่ายค่าเทคโนโลยีแต่อย่างใด โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กที่เป็นส่วนสำคัญต่อการขับเคลื่อนรถยนต์และรถจักรยานยนต์ โดยจำนวนของชิ้นส่วนยางล้อและยางติดเหล็กที่บริษัทผู้ประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์จะทำการว่าจ้างให้ผลิตจะขึ้นอยู่กับปริมาณการขายรถยนต์ใหม่และรถจักรยานยนต์ใหม่ภายในประเทศและปริมาณการส่งออกรถยนต์ใหม่และรถจักรยานยนต์ใหม่ของประเทศไทย

นอกจากนี้แล้วบริษัท ยังผลิตชิ้นส่วนยางสำหรับใช้ประกอบกับชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ชนิดอื่นที่มีวัสดุประเภทอื่นๆ เช่น เหล็กเป็นส่วนประกอบหลักและมียางเป็นส่วนประกอบย่อย โดยเป็นการผลิตให้กับบริษัทรับผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์อีกทอดหนึ่ง หรือที่เรียกว่า Second-Tier บริษัท จะต้องทำการผลิตให้ได้รูปแบบ, ขนาดและคุณสมบัติที่ลูกค้ากำหนด ซึ่งบริษัท จะเป็นผู้กำหนดส่วนผสมของยางเองได้เพื่อให้ได้คุณสมบัติที่เหมาะสม

**2 ชิ้นส่วนยางล้อและยางติดเหล็กเพื่อใช้สำหรับการทดแทนอะไหล่ที่เสียหรือสึกหรอ (Replacement Equipment Manufacturers : REM)** ประกอบด้วยการผลิตชิ้นส่วนยางล้อและยางติดเหล็กประเภทยางแท่นเครื่อง, ยางแท่นเกียร์, ยางกันกระแทก และยางกันสะเทือน เป็นต้น ซึ่งเป็นชิ้นส่วนยางล้อและยางติดเหล็กประเภทเดียวกันกับการผลิตประเภท OEM แต่เป็นการผลิตเพื่อส่งให้กับศูนย์ซ่อมของรถยนต์ยี่ห้อต่างๆ และร้านขายอะไหล่รถยนต์ทั่วไป โดยบริษัท ไม่ต้องจ่ายค่าเทคโนโลยีการผลิตสำหรับการผลิตในส่วนนี้ และปริมาณของชิ้นส่วนยางล้อและยางติดเหล็กที่ทำการว่าจ้างให้ผลิตของศูนย์ซ่อมรถยนต์จะขึ้นอยู่กับปริมาณการใช้รถภายในประเทศเป็นหลัก

**3 ชิ้นส่วนยางล้อและยางติดเหล็กสำหรับวัตถุประสงค์อื่นๆ** การผลิตชิ้นส่วนยางล้อและยางติดเหล็กให้กับผู้ผลิตสินค้าประเภทอื่นๆ ที่ไม่เข้าข่ายการผลิตทั้ง OEM และ REM และเป็นการผลิตชิ้นส่วนยางสำหรับการใช้งานประเภทอื่นที่ไม่ได้ใช้สำหรับเป็นชิ้นส่วนประกอบรถยนต์หรือรถจักรยานยนต์ ซึ่งประกอบด้วยการผลิตชิ้นส่วนยางล้อและยางติดเหล็กประเภทยางกันเสียดิส, ยางร้อยสายไฟ และยางหุ้มสายเบรก เป็นต้น โดยทางบริษัท จะเป็นผู้กำหนดรูปแบบ, คุณสมบัติ, ขนาด และน้ำหนักของชิ้นส่วนยางที่ใช้ด้วยตนเอง

## 2.2 การตลาดและการแข่งขัน

### สภาวะตลาดโดยรวม

โครงสร้างอุตสาหกรรมการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ในประเทศไทยสามารถแบ่งตามลักษณะของตลาดได้ 2 ประเภท คือ ชิ้นส่วนที่ผลิตเพื่อป้อนโรงงานประกอบรถยนต์ (OEM) ซึ่งเป็นชิ้นส่วนที่ผู้ประกอบรถยนต์ผลิตเองหรือว่าจ้างผู้ผลิตรายอื่นๆ ทำการผลิต ชิ้นส่วนประเภทนี้จะมีคุณภาพสูงกว่ามาตรฐานทั่วไป และชิ้นส่วนรถยนต์เพื่อการใช้ทดแทน ซึ่งผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้จะมียี่ห้อที่เป็นผลิตภัณฑ์อะไหล่แท้, อะไหล่เทียม และอะไหล่ปลอม โดยกลุ่มผู้ผลิตชิ้นส่วนเพื่อป้อนโรงงานประกอบรถยนต์โดยตรง (OEM) จะเรียกว่า Tier-1 Suppliers และกลุ่มที่เรียกว่า Tier-2 Suppliers ส่วนใหญ่คือกลุ่มที่ผลิตและป้อนชิ้นส่วนให้ร้านจำหน่ายอะไหล่, ศูนย์บริการ และอู่ซ่อมรถยนต์ (REM) หรือผลิตป้อนให้กลุ่มแรกอีกทอดหนึ่ง



กลุ่มผู้ผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ในลักษณะ OEM หรือกลุ่ม Tier-1 Suppliers ซึ่งส่วนใหญ่เป็นบริษัทที่มีการลงทุนจากต่างประเทศและมีการนำเทคโนโลยีเข้ามาดำเนินการผลิตตามมาตรฐานของรถยนต์แต่ละรุ่นที่บริษัทแม่จะเป็นผู้กำหนด โดยลักษณะโครงสร้างทางธุรกิจจะเป็นระบบเครือข่ายเพื่อป้องกันผลกระทบที่ให้กับกัน ซึ่งเป็นความร่วมมือและการพึ่งพาซึ่งกันและกัน (Interdependence) ระหว่างโรงงานประกอบรถยนต์และโรงงานผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ในระดับที่สูงมาก จนทำให้เกิดโครงสร้างการรวมกลุ่มที่เรียกว่า Cluster หรือระบบผูกขาดระหว่างโรงงานประกอบรถยนต์กับผู้ผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ในกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง โดยกลุ่ม Tier-1 Suppliers สามารถที่จะผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์เพื่อส่งให้กับโรงงานประกอบรถยนต์โดยตรง หรือว่าจ้างต่อให้ผู้ผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ที่เป็นผู้ผลิตคนไทยที่ยังไม่มีเทคโนโลยีในการผลิตที่ทันสมัยมากนัก หรือที่เรียกว่ากลุ่ม Tier-2 Suppliers หรือ หรือกลุ่ม Tier-3 Suppliers ทำการผลิตและส่งต่อให้กับกลุ่มแรกอีกทอดหนึ่งก็ได้ ทำให้อุตสาหกรรมประกอบรถยนต์และอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ของไทยจึงมีการเจริญเติบโตไปพร้อมๆ กันในลักษณะเป็นกลุ่มสำหรับปีที่ผ่านมา

กลุ่มผู้ผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ประเภทที่เรียกว่า REM ซึ่งคือกลุ่มผู้ผลิตชิ้นส่วนอะไหล่เพื่อการทดแทนชิ้นส่วนที่เสียหรือสึกหรอ เพื่อป้องกันจำหน่ายอะไหล่, ศูนย์บริการ และอู่ซ่อมรถยนต์ โดยผู้ผลิตในกลุ่มนี้ส่วนใหญ่เป็นผู้ผลิตสำหรับตลาด OEM ระดับ Tier-2 Suppliers หรือระดับ Tier-3 Suppliers ด้วย ตลาดอะไหล่รถยนต์เป็นตลาดที่จำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์เพื่อเป็นอะไหล่ทดแทนชิ้นส่วนที่เสื่อมสภาพหรือหมดอายุ ความต้องการชิ้นส่วนและอะไหล่ประเภทนี้จึงขึ้นอยู่กับจำนวนการใช้รถยนต์เป็นหลัก และจากการที่บริษัทฯ ผู้ผลิตรถยนต์รายใหญ่ได้ย้ายฐานการผลิตโดยใช้ประเทศไทยเป็นฐานในการผลิตรถยนต์ ทำให้บริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์นอกจากต้องผลิตให้กับโรงงานประกอบรถยนต์ในประเทศแล้วยังต้องทำการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์เพื่อส่งออกไปยังต่างประเทศอีกด้วย

จากการที่บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตสินค้า OEM (Original Equipment Manufacturers) ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ จึงมีความสัมพันธ์อย่างมากกับสถานะอุตสาหกรรมการผลิตและส่งออกชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ หากปัจจัยสนับสนุนของภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยและเศรษฐกิจโลกที่มีทิศทางปรับตัวดีขึ้นในอนาคต ให้ผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ในไทยได้รับผลบวกโดยตรง ซึ่งคาดว่าจะทำให้ความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ ขยายตัวในทิศทางเดียวกับอุตสาหกรรม

ในปัจจุบันบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ได้มีการเปลี่ยนแปลงวิธีการเลือกซื้อ ซึ่งได้ส่งผลดีต่อบริษัทผู้ประกอบรถยนต์ที่สามารถเลือกซื้อชิ้นส่วนในระบบ Global Sourcing เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพด้วยต้นทุนที่เหมาะสมที่สุด ในขณะเดียวกันก็ส่งผลกระทบต่อผู้ผลิตชิ้นส่วนในประเทศที่จะต้องแข่งขันกันเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตและคุณภาพผลิตภัณฑ์ให้ดีขึ้นในภาวะที่ต้องประสบกับการแข่งขันที่สูงขึ้น ซึ่งในปัจจุบันบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ได้ตั้งมาตรฐานการผลิตชิ้นส่วนไว้ค่อนข้างสูง ทำให้ผู้ผลิตชิ้นส่วนต้องมีการพัฒนาเพื่อยกระดับตัวเอง เช่น ต้องได้รับรองมาตรฐานตามที่บริษัทผู้ผลิตรถยนต์กำหนด ซึ่งบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานต่างๆ ได้แก่ มาตรฐาน ISO/TS16949 และมาตรฐาน ISO 14001 มาไม่น้อยกว่า 9 ปีทำให้เป็นที่ยอมรับจากบริษัทผู้ผลิตรถยนต์

ในกรณีของบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนรายใหญ่ๆ ที่เป็นการลงทุนหรือร่วมลงทุนจากต่างชาติและมีเทคโนโลยีสูงจะมีผลกระทบค่อนข้างน้อย เนื่องจากผู้ผลิตเหล่านี้หรือผู้ผลิตที่เป็น Tier-1 Suppliers ซึ่งเป็นผู้ป้อนชิ้นส่วนให้กับโรงงานหรือบริษัทรถยนต์โดยตรงตามข้อตกลงและเงื่อนไขที่ได้ตกลงกันไว้ ด้วยมาตรฐานคุณภาพของผลิตภัณฑ์อันเป็นที่ยอมรับ ในขณะที่ผู้ผลิตชิ้นส่วนระดับรองลงมาหรือ Tier-2 Suppliers และ Tier-3 Suppliers และผู้ผลิตชิ้นส่วนอะไหล่รถยนต์ทดแทนหรือผู้ผลิตประเภท REM จะได้รับผลกระทบจากนโยบายการเปิดเสรีการค้าหรือการจัดซื้อชิ้นส่วนในระบบ Global Sourcing ของบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ค่อนข้างมาก

ปัจจุบันการที่บริษัทรถยนต์และผู้ประกอบรถยนต์หลายแห่งได้นำเอาระบบ Global และ Regional Sourcing มาใช้เพิ่มมากขึ้นถือเป็นการเปลี่ยนแปลงครั้งสำคัญของระบบการรวมกลุ่มที่เรียกว่า Cluster แม้แต่ผู้ประกอบรถยนต์ในประเทศไทยก็จะเริ่มมีการสั่งซื้อชิ้นส่วนประกอบรถยนต์จาก Suppliers นอกกลุ่ม Cluster ตนเอง หรืออาจมีการสั่งซื้อชิ้นส่วนรถยนต์บางรายการจากบริษัทผู้ผลิตในเครือข่ายที่มีโรงงานซึ่งตั้งอยู่ในต่างประเทศโดยเฉพาะในภูมิภาคอาเซียน AICS (Asian Industrial Cooperation Scheme) และเมื่อข้อตกลงเขตการค้าเสรีอาเซียนในการยกเว้นภาษีนำเข้ารถยนต์และชิ้นส่วนเริ่มมีผลบังคับใช้ในปี 2546 (ยกเว้นมาเลเซียที่เข้าร่วมเมื่อปี พ.ศ. 2548) ทำให้ปริมาณการใช้ชิ้นส่วนรถยนต์ด้วยวิธี Regional Sourcing ยิ่งเพิ่มขึ้น ในขณะเดียวกันท่ามกลางกระแสการเปิดเสรีทางการค้าของโลก ผู้ผลิตชิ้นส่วนอะไหล่ทดแทนหรือ REM นั้นก็มีแนวโน้มว่าจะเผชิญกับการแข่งขันของชิ้นส่วนยานยนต์จากประเทศไต้หวัน, จีน และอินเดียเพิ่มมากขึ้น ทั้งในแง่ของการแข่งขันด้านราคาและคุณภาพของสินค้าที่นำเข้าจากประเทศเหล่านี้

### คู่แข่งและสภาวะการแข่งขัน

#### คู่แข่ง

ปัจจุบันในประเทศไทยมีผู้ผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กที่เป็น OEM และเป็นระดับ Tier-1 Suppliers จำนวนประมาณ 12-13 ราย ทั้งนี้ผู้ผลิตรายใหญ่ๆ ในกลุ่มนี้จะเป็นการลงทุนจากต่างประเทศโดยเฉพาะอย่างยิ่งจากประเทศญี่ปุ่น และเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กระดับ Tier-2 Suppliers และ Tier-3 Suppliers และอื่นๆ จำนวนประมาณ 30 ราย ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อมของคนไทย นอกจากนี้ผู้ผลิต OEM ระดับ Tier-2 Suppliers และ Tier-3 Suppliers ยังเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ในรูปแบบที่เรียกว่า Replacement Equipment Manufacturers หรือ REM ซึ่งผลิตชิ้นส่วนอะไหล่เพื่อการทดแทนชิ้นส่วนที่เสียหรือสึกหรอ เพื่อป้อนร้านจำหน่ายอะไหล่, ศูนย์บริการ และอู่ซ่อมรถยนต์อีกด้วย

#### ภาวะการแข่งขัน

ภาวะการแข่งขันของตลาดต่างประเทศมีแนวโน้มแข่งขันกันสูงขึ้นเนื่องจากการเปลี่ยนมาใช้ระบบ Global Sourcing ของผู้ประกอบรถยนต์ญี่ปุ่น ส่งผลให้ผู้ผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ในประเทศที่มีต้นทุนค่าแรงงานต่ำ เช่น ผู้ผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ในประเทศจีนหรืออินเดีย สามารถที่จะเจาะเข้าไปในตลาดที่เป็นของบริษัทฯ เพิ่มมากขึ้น เช่น ตลาดในประเทศญี่ปุ่น เป็นต้น แต่อย่างไรก็ตามบริษัทฯ เองก็จะมีโอกาสในการเจาะเข้าไปในค่ายรถยนต์ยี่ห้ออื่นๆ หรือโรงงานประกอบรถยนต์ในประเทศอื่นเช่นกัน คู่แข่งของบริษัทฯ จะเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กทั่วโลก แต่เนื่องจากการผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กสำหรับใช้เป็นชิ้นส่วนประกอบรถยนต์นั้นจำเป็นที่จะต้องมีความสมบัติและคุณลักษณะเฉพาะตัวเพื่อให้สอดคล้องกับการทำงานของรถยนต์ ทำให้ผู้ผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กจำเป็นที่จะต้องมีความรู้ Know-how สำหรับชิ้นส่วนดังกล่าว บริษัทฯ จึงมีกลยุทธ์ที่จะรับเป็นผู้ผลิตที่เป็น Tier-2 Suppliers ให้กับ KG และ TCT ในการทำการตลาดสำหรับค่ายรถยนต์ค่ายอื่นๆ นอกเหนือจากนิสสัน

สำหรับภาวะการแข่งขันภายในประเทศมีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้นอันเนื่องมาจากปัจจัยหลายประการ เช่น นโยบายทางด้านภาษี ซึ่งรัฐบาลได้ทำข้อตกลงภาษีจากข้อตกลงเขตการค้าเสรีอาเซียน (AFTA) ตามข้อกำหนด CEPT (Common Effective Preferential Tariff Scheme) ให้มีการลดกำแพงภาษีของประเทศคู่ค้าในอาเซียนให้เหลือประมาณ 0-5% จากข้อกำหนดดังกล่าวทำให้มีคู่แข่งจากต่างประเทศเพิ่มมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้ผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กในประเทศอินโดนีเซียและประเทศฟิลิปปินส์ อย่างไรก็ตามการที่บริษัทฯ ได้สิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีก็ทำให้บริษัทฯ สามารถส่งออกชิ้นส่วนยานยนต์ไปยังประเทศคู่ค้า ASEAN ได้มากขึ้นเช่นกัน

## 2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์

### 2.3.1 การผลิต

ปัจจุบันบริษัทฯ มีโรงงานตั้งอยู่เลขที่ 78 หมู่ 2 ถนนพหลโยธิน ตำบลสนับทึบ อำเภอบางบัวทอง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา จำนวน 6 โรงงาน โดยใช้พื้นที่ในการผลิตเฉพาะโรงงาน 1 และ โรงงาน 3 (บริษัทฯ ได้ให้บริษัท คินงาวา (ประเทศไทย) จำกัด เช่าพื้นที่โรงงานที่ 2 ในปี 2547, เครื่องหนึ่งของโรงงานที่ 4 ในปี 2549 และเครื่องหนึ่งของโรงงาน 6 ในปี 2558 เพื่อดำเนินการผลิต , บริษัท ซีจีไอ เมททัล อินดัสเตรียล จำกัด เช่าพื้นที่โรงงานที่ 4 (พื้นที่ 2 ใน 6) ในปี 2547, บริษัท ยูซอน ไฟฟ์ (ไทยแลนด์) จำกัด เช่าพื้นที่โรงงานที่ 5 ในปี 2548 ทั้งนี้ บริษัท โตโยต้า เบอร์ เคมีคัล โพรดักส์ (ประเทศไทย) ได้ยกเลิกการเช่าพื้นที่ของโรงงาน 6 ในปี 2562 โดยบริษัท คินงาวา (ประเทศไทย) และบริษัท ยูซอน ไฟฟ์ (ไทยแลนด์) จำกัด ได้เพิ่มพื้นที่เช่าแทนในส่วน of โรงงาน 6

บริษัทฯ มีกำลังการผลิตเต็มทีในส่วน of Mixing เท่ากับ 1,500 ตันต่อปี และมีกำลังการผลิตจริงเท่ากับ 1,812 ตัน และในส่วน of Molding ดังมีรายละเอียดด้านล่าง

#### ตารางแสดงอัตราการผลิต ในปี 2561-2563

ปี	กำลังการผลิตเต็มที (ล้านชิ้น/ปี)	กำลังการผลิตจริง (ล้านชิ้น/ปี)	อัตราส่วน of กำลังการผลิตที่เกิดขึ้นจริง (%)
2561	47.00	41.78	88.89
2562	47.00	42.87	91.21
2563	47.00	23.28	49.51

#### รายละเอียดเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ประเภทเครื่องจักร	จำนวน (เครื่อง)
1. เครื่องผสมยาง	5
2. เครื่องรีดยางและเครื่องนวดยาง	5
3. เครื่องบีบยาง	33
4. เครื่องฉีดยาง	64
รวม	107

2.3.2 วัตถุดิบ

วัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตของบริษัท ได้แก่ ยางธรรมชาติ, ยางสังเคราะห์, เหล็กขึ้นรูป, เหล็กท่อ, น้ำมัน, ผงคาร์บอน และสารเคมีที่ใช้ในการปรับสภาพยางตามสูตรยาง โดยปกติบริษัท ซื้อวัตถุดิบหลักคือยางพารา จากผู้จัดจำหน่ายภายในประเทศ หรือผู้นำเข้าวัตถุดิบ ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายจากต่างประเทศ และบริษัทผู้จำหน่ายที่เป็นบริษัทย่อย คือ บริษัท ซีจีไอ เมททัล อินดัสเตรียล จำกัด และบริษัท ยูซอน ไฟฟ์ (ไทยแลนด์) จำกัด สำหรับวัตถุดิบประเภทเหล็กขึ้นรูป และท่อเหล็ก ไม่ได้มีการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายเจ้าใดเจ้าหนึ่งในลักษณะพึ่งพิงแต่อย่างใด และบริษัทฯ ไม่ได้มีความเกี่ยวข้องใดๆ กับผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ ยกเว้นในเรื่องการติดต่อทางธุรกิจปกติ

รายละเอียดการใช้วัตถุดิบของบริษัท สำหรับปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 มีมูลค่าดังตารางดังนี้\*

วัตถุดิบ	ปี 2561 (ล้านบาท)	%	ปี 2562 (ล้านบาท)	%	ปี 2563 (ล้านบาท)	%
ยางธรรมชาติและยางสังเคราะห์	60.23	23.22	57.00	24.27	38.66	26.78
เหล็ก-สำเร็จรูปและเหล็กท่อ	115.09	44.37	103.40	44.03	66.88	46.34
อื่นๆ (น้ำมันและสารเคมี)	84.06	32.41	74.41	31.70	38.80	26.88
รวมมูลค่าวัตถุดิบ	259.35	100.00	234.81	100.00	144.34	100.00

2.3.3 กระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยาง (Rubber Parts)

ขั้นตอนการเตรียมการผลิต

เมื่อบริษัทฯ ได้รับการติดต่อให้ผลิตชิ้นส่วนยางให้แก่ลูกค้า บริษัทฯ จะเริ่มต้นจากการผลิตแม่พิมพ์ตามแบบที่กำหนดโดยลูกค้า โดยจะผลิตจำนวนแม่พิมพ์เพื่อให้สามารถใช้ผลิตชิ้นส่วนยางให้เสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด นอกจากนี้บริษัทฯ ยังจะต้องศึกษาสูตรส่วนผสมยางตามที่กำหนดโดยลูกค้าและทดลองผลิตชิ้นส่วนยางตามสูตรเพื่อนำมาทดสอบว่าเมื่อผลิตตามสูตรที่ได้รับมาแล้วจะได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติและคุณลักษณะ เช่น ความแข็ง, ความคงทนต่อแรงดึงและแรงบิด, ความทนต่อความร้อน, ความยืดหยุ่น และความทนทาน เป็นต้น ให้ตรงตามแบบที่กำหนด และบริษัทฯ จะส่งสินค้าทดลองไปให้ลูกค้าทดสอบที่ห้อง Lab ของลูกค้าอีกครั้งหนึ่ง และเมื่อลูกค้าพอใจกับคุณสมบัติของชิ้นส่วนยางนั้นๆ บริษัทฯ จึงจะเริ่มกระบวนการผลิตชิ้นส่วนยางให้ครบตามจำนวนที่ได้รับการสั่งซื้อในแต่ละครั้ง

ขั้นตอนการผลิต (การผลิตชิ้นส่วนยาง)

บริษัทฯ จะเริ่มจากการจัดเตรียมวัตถุดิบให้เพียงพอต่อการผลิตตามจำนวนที่ได้รับคำสั่งซื้อมา โดยขั้นตอนการจัดหาวัตถุดิบที่สำคัญจะดำเนินการไปพร้อมๆ กับการออกแบบแม่พิมพ์ที่กล่าวข้างต้นเพื่อให้แน่ใจได้ว่าบริษัทฯ มีวัตถุดิบเพียงพอต่อการผลิตและการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบจะไม่กระทบต่อกำไรของบริษัทฯ โดยก่อนเริ่มดำเนินการผลิต บริษัทฯ จะต้องตรวจสอบวัตถุดิบว่าวัตถุดิบนั้นมีคุณภาพดี และสามารถนำไปผลิตสินค้าของบริษัทฯ ได้เพื่อเป็นการป้องกันความเสียหายที่จะเกิดขึ้นในขั้นตอนการผลิตและเป็นการควบคุมคุณภาพของการผลิตชิ้นส่วนยาง

บริษัทฯ เริ่มต้นจัดเตรียมวัตถุดิบที่เป็นองค์ประกอบของยาง ได้แก่ ยางธรรมชาติ, ยางสังเคราะห์, น้ำมัน, ผงคาร์บอน และสารเคมีอื่นๆ ตามสัดส่วนของสูตรยางที่ผ่านการทดสอบแล้ว แล้วก็จะเริ่มด้วยการนำวัตถุดิบไปผสมกันในเครื่องผสมยาง (Mixer) โดยกำหนดเวลาและอุณหภูมิในการผสมอย่างเหมาะสม หลังจากนั้นนำยางออกมาจากเครื่องผสมแล้วก็จะนำมาเข้าเครื่องนวดยาง ซึ่งจะใส่สารเคมีต่างๆ ตามสูตรการผสมลงไปเพื่อเป็นการปรับสภาพยางให้มีคุณสมบัติและคุณลักษณะตามที่ต้องการ เมื่อผสมยางตามสูตรเรียบร้อยแล้วก็จะรีดให้เป็นแผ่นยาว และทำให้ยางเย็นลงโดยใช้น้ำและ



พดลเมเปา เมื่อยางเย็นลงแล้วก็จะตัดให้ยางมีขนาดเล็กลงโดยบริษัท จะเตรียมยางใน 2 ลักษณะ คือ ตัดเป็นเส้นยาวและตัดเป็นก้อนเล็กๆ เพื่อรอการขึ้นรูปยางเป็นขั้นตอนต่อไป สาเหตุที่บริษัท เตรียมยางเป็น 2 ลักษณะเนื่องจากบริษัท มีเครื่องจักรที่ใช้ในการขึ้นรูปยาง 2 ประเภท เพื่อให้เหมาะกับรูปแบบของผลิตภัณฑ์แต่ละประเภท การขึ้นรูปยางนั้นจะต้องมีการอุ่นแบบพิมพ์ให้ร้อนก่อนในอุณหภูมิที่กำหนดไว้ประมาณ 150 – 170 องศาเซลเซียส โดยบริษัท จะใช้เครื่องจักร 2 ประเภทในการขึ้นรูปยาง ดังนี้

(1) ใช้เครื่องอัด (Compression Machine) การขึ้นรูปยางประเภทแรกนี้จะขึ้นรูปยางโดยการนำยางที่ตัดเป็นก้อนเล็กๆ ตามขนาดของผลิตภัณฑ์ที่ต้องการวางลงในแบบพิมพ์ให้ครบตามหลุมแบบพิมพ์ที่จัดทำไว้ แล้วทำการบีบขึ้นรูปผลิตภัณฑ์ โดยให้ความร้อนต่อไปจนถึงเวลาที่กำหนดไว้ ยางจะแข็งตัวและทรงรูปร่างตามต้องการ จากนั้นนำชิ้นงานออกจากแบบพิมพ์

(2) ใช้เครื่องฉีด (Injection Machine) การขึ้นรูปยางประเภทที่สองจะให้ความร้อนหลอมยางให้อ่อนตัวลงและฉีดเข้าไปในแบบพิมพ์ ซึ่งการขึ้นรูปยางด้วยเครื่องประเภทนี้จะใช้กับผลิตภัณฑ์ที่มีความละเอียดของงานสูงกว่าแบบแรก

เมื่อขึ้นรูปยางแล้วจะมีการเช็คสอบความเรียบร้อยของผลิตภัณฑ์ และจะมีหน่วยงานควบคุมคุณภาพงานทำการตรวจสอบคุณภาพของชิ้นยางและยางติดเหล็กทุกๆ ชิ้นเพื่อให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัท มีมาตรฐานเป็นไปตามที่ลูกค้ากำหนด ขั้นตอนสุดท้ายคือ การนำผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการตรวจสอบเรียบร้อยแล้วไปบรรจุหีบห่อเพื่อเตรียมจัดส่งไปยังลูกค้าต่อไป

#### ขั้นตอนการผลิต (การผลิตชิ้นส่วนยางติดเหล็ก (Rubber Metal Parts))

ขั้นตอนการผลิตชิ้นส่วนยางติดเหล็กจะเหมือนกับชิ้นส่วนยางล้วน แต่จะต้องเพิ่มการเตรียมชิ้นงานเหล็กที่ได้มาตรฐานเสียก่อน โดยบริษัท จะจัดซื้อชิ้นส่วนเหล็กสำเร็จรูปจากผู้ผลิตอีกทอดหนึ่ง โดยมีการตรวจสอบขนาด, รูปร่าง และคุณลักษณะของเหล็กให้เข้ากับแบบพิมพ์และเป็นไปตามข้อกำหนด หลังจากนั้นจึงนำเหล็กไปขัดผิวและทำความสะอาด เมื่อชิ้นงานเหล็กสะอาดแล้วก็นำไปทากาวเพื่อให้ยางสามารถติดกับชิ้นส่วนเหล็กได้ เมื่อเตรียมชิ้นงานเหล็กเสร็จแล้วจึงนำเหล็กและยางที่มีการผสมเสร็จแล้วไปขึ้นรูปให้ติดกันในแบบพิมพ์ โดยให้ความร้อนในอุณหภูมิและเวลาตามที่กำหนดไว้ นำชิ้นงานยางติดเหล็กออกจากแบบพิมพ์ และนำไปตรวจสอบคุณภาพและตรวจการติดกันของยางกับเหล็ก จากนั้นจึงนำไปตกแต่งชิ้นงานให้สวยงามแล้วจึงนำชิ้นงานที่เสร็จแล้วไปชุบสีกันสนิม และเมื่อสีแห้งแล้วจะนำชิ้นงานไปตรวจสอบอีกครั้ง หลังจากที่ผ่านมาการตรวจสอบมาตรฐานแล้วก็ส่งไปบรรจุหีบห่อและจัดส่งไปให้ลูกค้าต่อไป

#### **2.3.4 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม**

เนื่องจากการดำเนินการผลิตของบริษัท อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัท จึงมีนโยบายที่จะดำเนินการผลิตควบคู่ไปกับการรักษาสีสิ่งแวดล้อม โดยบริษัท ดำเนินการผลิตและบำบัดของเสียตามมาตรฐานที่กฎหมายและมาตรฐานของกรมโรงงาน กระทรวงอุตสาหกรรมกำหนดไว้ และได้ผ่านการตรวจสอบจากกรมโรงงานตลอดเวลาที่ผ่านมา นอกจากนี้บริษัท ยังได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO14001:2004 ซึ่งเป็นเครื่องหมายที่แสดงถึงความสามารถด้านการรักษาสีสิ่งแวดล้อม

สำหรับการจัดการเศษยางและเหล็กที่เกิดขึ้นในกระบวนการผลิตนั้น บริษัท จะนำเศษยางที่ยังไม่ขึ้นรูปไปหลอมใหม่ ส่วนเศษยางที่ผ่านการขึ้นรูปแล้วบริษัท จะนำไปกำจัดตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม ในส่วนของการกำจัดสิ่งปฏิกูล หรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว พ.ศ. 2549 ตามพระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ. 2535 ของกรมโรงงาน กระทรวงอุตสาหกรรม ส่วนเศษเหล็กนั้นบริษัท นำไปกำจัดโดยการขายให้กับผู้รับซื้อที่มีใบอนุญาต

#### **3. ปัจจัยความเสี่ยง**

### 3.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

บริษัทดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กที่เป็นส่วนประกอบของรถยนต์และรถจักรยานยนต์ โดยวัตถุดิบหลักของบริษัท ประกอบไปด้วย ยางดิบ, ยางสังเคราะห์, เหล็กขึ้นรูป และท่อเหล็ก วัตถุดิบปลีกย่อยอื่น ๆ เช่น น้ำมัน และเคมีภัณฑ์ เป็นต้น เป็นที่ทราบกันดีว่าในปี 2563 ราคาของวัตถุดิบเหล็กและราคาเคมีมีแนวโน้มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องและมีความผันผวนของราคาก่อนข้างสูงจึงส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตของบริษัท

ปัจจัยเสี่ยงเหล่านี้เป็นปัจจัยจากภายนอกที่บริษัท ไม่สามารถควบคุมได้ แต่บริษัท ได้พยายามที่จะบริหารความเสี่ยงโดยการติดตามราคาน้ำมันดิบ, ยางธรรมชาติ และในส่วนของเคมีอย่างใกล้ชิด อีกทั้งยังมีการเจรจาตกลงราคาล่วงหน้ากับผู้ขายยางธรรมชาติ รวมถึงได้พยายามนำเทคโนโลยีใหม่ ๆ มาประยุกต์ใช้เพื่อลดต้นทุนในการผลิต เช่น ลดของเสียในกระบวนการผลิตและทำให้เกิดการใช้วัตถุดิบอย่างคุ้มค่าที่สุด ตลอดจนดำเนินการเจรจาขอปรับขึ้นราคาสินค้ากับลูกค้า อีกทั้งยังมีนโยบายที่จะทำการตลาดเชิงรุกเพื่อเพิ่มยอดขายให้สูงขึ้นอีกด้วย

### 3.2 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากบริษัท มีการนำเข้าวัตถุดิบและการส่งออกเป็นสกุลเงินบาทในอัตราส่วนที่ใกล้เคียงกัน บริษัท จึงใช้การบริหารความเสี่ยงแบบธรรมชาติ (Natural Hedge) ในการลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนให้ต่ำที่สุด เนื่องจากความผันผวนของค่าเงินและการเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจโลกเป็นปัจจัยที่คาดเดาได้ยาก

## 4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### 4.1 ทรัพย์สินถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดทรัพย์สินที่บริษัท ใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

รายการทรัพย์สิน	เจ้าของกรรมสิทธิ์	มูลค่าทรัพย์สินสุทธิตามบัญชี (พันบาท)	ภาระผูกพัน (พันบาท)
ที่ดิน* 1 แปลง โฉนดเลขที่ 12251, 14783 และ 17043 เนื้อที่ 23 ไร่ 3 งาน 79 ตารางวา	CPR	29,401	29,401
อาคารสำนักงาน 3 ชั้น	CPR	11,530	
โรงงาน 1 – 2	CPR		
โรงงาน 3 – 6	CPR		
เครื่องจักร 11 เครื่อง	CPR	39,237	
เครื่องจักร 101 เครื่อง	CPR		
เครื่องมือเครื่องใช้สำนักงาน	CPR	3,204	0
ยานพาหนะ	CPR	868	0
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	CPR	1,750	0
รวม		85,990	29,401

รายละเอียดทรัพย์สินที่บริษัท ไม่ได้ใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

รายการทรัพย์สิน	เจ้าของกรรมสิทธิ์	มูลค่าทรัพย์สินสุทธิตาม	ภาวะผูกพัน (พันบาท)
-----------------	-------------------	-------------------------	---------------------

		บัญชี (พันบาท)	
ที่ดิน* 1 แปลง โฉนดเลขที่ 26297 และ 26298	CPR	71,697	69,802
เนื้อที่ 34 ไร่ 1 งาน 40 ตารางวา		10,769	
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง			
รวม		82,493	69,802

#### 4.2 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2547 บริษัท ซีจีไอ เมททัล อินดัสเตรียล จำกัด (“CMI”) จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทโดยมีทุนจดทะเบียนจำนวนเงิน 12.50 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้ลงทุนใน CMI จำนวนเงิน 7.50 ล้านบาท สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 60.00 โดยบริษัทฯ ซื้อหุ้นในราคามูลค่าที่ตราไว้และเมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2547 CMI ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวนเงิน 12.50 ล้านบาท เป็นจำนวนเงิน 20.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มเติมจำนวน 0.75 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท เป็นจำนวนเงิน 7.50 ล้านบาท บริษัทฯ ได้ลงทุนในซีซีเอ็ม เพิ่มเติมจากเดิมร้อยละ 60.00 เป็นร้อยละ 70.00 โดยบริษัทฯ ซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวในราคามูลค่าที่ตราไว้

นโยบายการลงทุนของบริษัทฯ คือ ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ ในลักษณะของ Vertical Integration เพื่อเสริมความมั่นคงและความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ซึ่งหากบริษัทฯ เข้าลงทุนในกิจการใดในสัดส่วนที่สูงกว่าร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของกิจการนั้นๆ บริษัทฯ จะส่งตัวแทนเข้าไปเป็นกรรมการในกิจกรรมดังกล่าว เพื่อมีส่วนร่วมในการบริหารงานและกำหนดนโยบายที่สำคัญ โดยหากบริษัทย่อยมีการดำเนินธุรกิจที่กระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญตัวแทนดังกล่าวต้องนำเสนอเรื่องนั้นๆ เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมกรรมการของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้ลงทุนขยายการผลิตเหล็กเพิ่มเติม โดยการก่อตั้งบริษัท ยูซอน ไพพ์ (ไทยแลนด์) จำกัด (“YPT”) ร่วมกับ YULCHON Co., Ltd. ในประเทศเกาหลี ซึ่งมีความชำนาญในธุรกิจรีดท่อเหล็ก โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะผลิตและจำหน่ายท่อเหล็กคุณภาพดีในราคายุติธรรมให้แก่บริษัทฯ สำหรับเป็นวัตถุดิบของชิ้นส่วนยางดัดเหล็ก ซึ่งคาดว่าจะสามารถเพิ่มคุณภาพผลิตภัณฑ์และลดต้นทุนการผลิตให้แก่บริษัทฯ ได้ โดยในเบื้องต้นคาดว่า YPT จะมีกำลังการผลิตเท่ากับ 3,000 - 4,000 ตันต่อปี โดยผลิตภัณฑ์ท่อเหล็กส่วนหนึ่งจะส่งให้กับบริษัทฯ เพื่อผลิตยางดัดเหล็ก และส่วนที่เหลือก็จะทำการขายให้กับบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์รายอื่นภายในประเทศที่ต้องการสินค้า ซึ่งคาดว่าจะการลงทุนใน YPT จะช่วยให้บริษัทฯ ประหยัดค่าวัตถุดิบประเภทท่อเหล็กได้ประมาณร้อยละ 20

เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2547 บริษัท ยูซอน ไพพ์ (ไทยแลนด์) จำกัด (“YPT”) จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทโดยมีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 40.00 ล้านบาท ซึ่งปัจจุบันทุนจดทะเบียนดังกล่าวของ YPT ได้ออกและเรียกชำระค่าหุ้นแล้วเต็มจำนวนโดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 51.00

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ YPT ครั้งที่ 1/2548 เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2548 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียนเดิม 40.00 ล้านบาท ให้เป็นทุนจดทะเบียน 100.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มเติม 6.00 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท และจำหน่ายในราคาที่ตราไว้และได้จดทะเบียนเพิ่มทุนแล้วเมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2548 โดยผู้ถือหุ้นส่วนที่เหลือได้สละสิทธิไม่จองซื้อหุ้นสามัญดังกล่าว ดังนั้นบริษัทฯ จึงขอใช้สิทธิซื้อหุ้นเพิ่มทุนส่วนนี้แทน ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 สัดส่วนเงินลงทุนเพิ่มจากเดิมร้อยละ 51.00 เป็นร้อยละ 80.40 ของทุนจดทะเบียน

มติที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 3/2549 เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2549 มีมติให้บริษัทฯ ซื้อหุ้นสามัญของ YPT จำนวน 1,959,999 หุ้น จาก Yulchon Pipe (Thailand) Co.,Ltd. ในราคา 9.00 ล้านบาทในวันที่ 15 สิงหาคม 2549 ทำให้สัดส่วนเงินลงทุนเพิ่มจากเดิมร้อยละ 80.40 เป็นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน

## 5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

- ไม่มี -

## 6. ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) "CPR Gomu Industrial Public Company Limited"
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กสำหรับใช้เป็นชิ้นส่วนประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์เพื่อจำหน่ายให้แก่โรงงานประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์ (Original Equipment Manufacturer: OEM)
ที่ตั้งสำนักงานและโรงงาน	78 หมู่ 2 ถนนพหลโยธิน (กิโลเมตรที่ 77.5) ตำบลสนับทึบ อำเภอบางบัวทอง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13170
เลขทะเบียนบริษัท	0107547000648
Web Site	<a href="http://www.cprgomu.co.th">http://www.cprgomu.co.th</a>
โทรศัพท์	(035) 352-685
E-mail Address	cprgomu@cprgomu.co.th
จำนวนทุนจดทะเบียน	199,000,000.00 บาท
จำนวนทุนที่เรียกชำระแล้ว	199,000,000.00 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	199,000,000 หุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	1 บาท
บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ	
1. นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 02-009-9384 Call Center 02-009-9999
2. ผู้สอบบัญชี	คุณเนาวรัตน์ นิธิเกียรติพงศ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 7789 บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ชั้นที่ 48-51 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 195 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพฯ 10120
3. ที่ปรึกษากฎหมาย	บริษัท บลูเมนทอล ริชเตอร์ แอนด์ สุเมธ จำกัด จำกัด เลขที่ 990 อาคารอับดุลราฮิม เฟลส ชั้นที่ 31 ห้อง 3101 ถนนพระราม 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10330
4. ผู้ตรวจสอบภายใน	คณะผู้ตรวจสอบภายในบริษัทฯ ที่ได้รับการอนุมัติการแต่งตั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท



## 7. โครงสร้างเงินทุน

### 7.1 หลักทรัพย์ของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 199 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 199 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 199 ล้านบาท

### 7.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 อันดับแรกที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 28 เมษายน 2563 สรุปได้ดังนี้

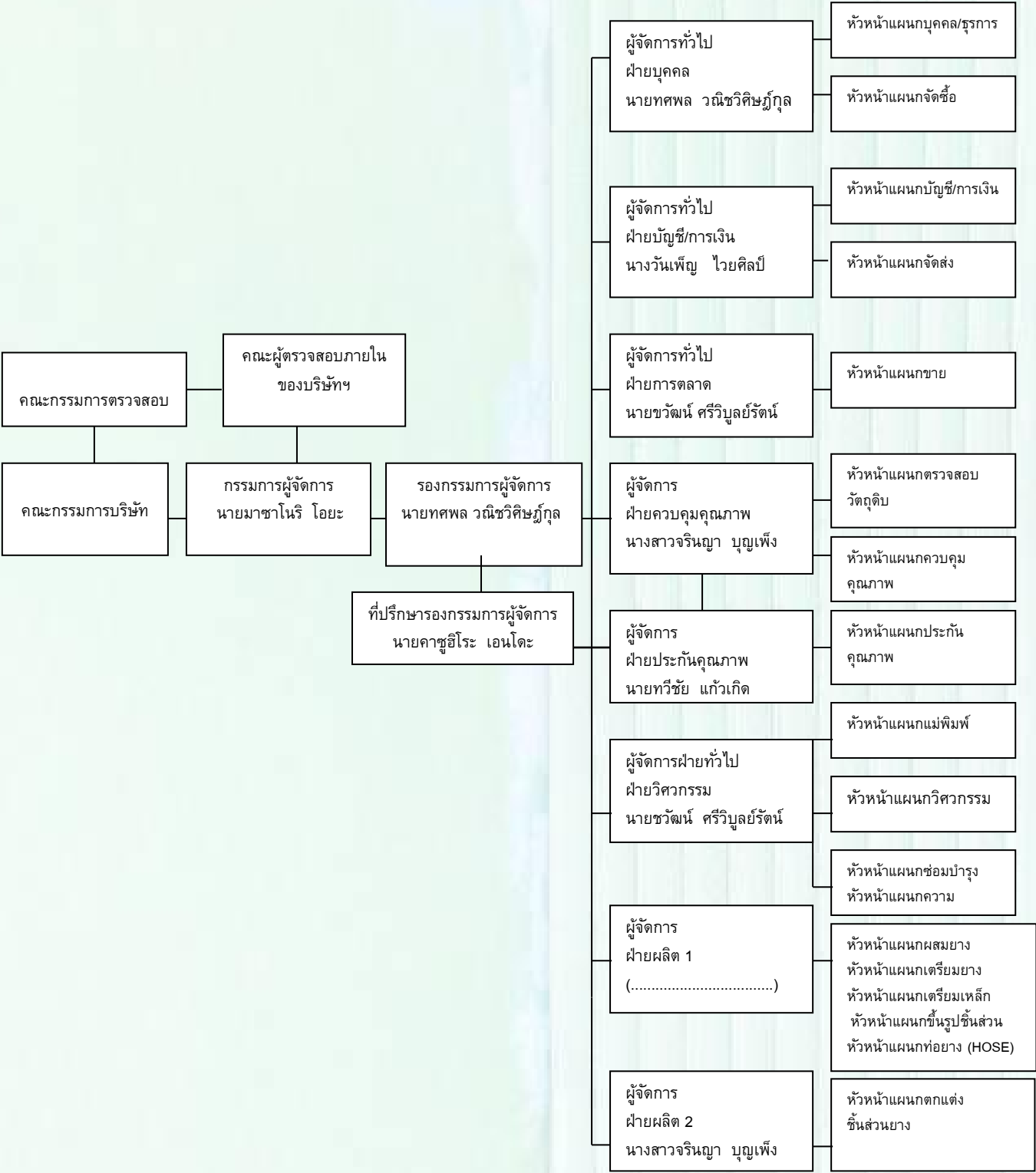
ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	2563	
		จำนวนหุ้น	สัดส่วน
			(ร้อยละ)
1	KINUGAWA RUBBER INDUSTRIAL CO., LTD.	97,510,000	49.00
2	กลุ่มวณิชวิศิษฐ์กุล	65,041,781	32.68
	นาง ศศิธร วณิชวิศิษฐ์กุล	14,030,000	7.05
	นาย นพดล วณิชวิศิษฐ์กุล	10,773,781	5.41
	นาย ทศพล วณิชวิศิษฐ์กุล	10,350,000	5.20
	น.ส. มณัญญา วณิชวิศิษฐ์กุล	9,988,000	5.02
	นาย ราชานนท์ วณิชวิศิษฐ์กุล	9,950,000	5.00
	น.ส. วันวิสาข์ วณิชวิศิษฐ์กุล	9,950,000	5.00
3	นายโรจน์ทวี ศิริจันทร์	2,342,600	1.18
4	นางสาวพัชรินทร์ นกุลพานิชย์วิวัฒน์	1,670,000	0.84
5	นายสุรยุทธ์ พิริยะวงศ์	734,900	0.37
6	นายคมเดช ยงสุวรรณกุล	650,000	0.33
7	นายชูศักดิ์ นิमितกุลไพบุลย์	648,000	0.33
8	นายสมบัติ มาดีสุขสถิตย์	512,300	0.26
9	นายธีระ ณ วัจนาย	453,900	0.23
10	นายมนตรี แท่งทองคำ	450,000	0.23
	รวมจำนวนหุ้น	170,013,481	85.43

### นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ จะพิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปีให้กับผู้ถือหุ้นในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 โดยจะขึ้นอยู่กับปัจจัยด้านการดำเนินงาน เช่น ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน, สภาพคล่อง, นโยบายการขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานของบริษัทฯ และจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสมด้วย

8. การจัดการ

8.1 โครงสร้างการจัดการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563



## 8.2 โครงสร้างกรรมการบริษัท

โครงสร้างกรรมการบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการ 2 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

### 8.2.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วยกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 9 ท่าน ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายคิมโนริ คาวาโนะ (แต่งตั้งแทนนายโทชิยุกิ นากาจิม่า)	ประธานกรรมการบริษัท
2. นายอรัญ ศรีว่องไทย	รองประธานกรรมการฯ และประธานกรรมการตรวจสอบ
3. นายมาซาโนริ โอยะ	กรรมการบริษัท
4. นายคาซุฮิโระ เอนโดะ	กรรมการบริษัท
5. พันโทเอกกมล คังคะเกตุ	กรรมการบริษัท
6. นายคาซุมาซะ โคบายาชิ	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
7. นายซุอิชิ โอคุโนะ	กรรมการบริษัท
8. นายทศพล วณิชวิชญ์กุล	กรรมการบริษัท
9. นายสมชาย สายแสง	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทคือ นายมาซาโนริ โอยะ หรือ นายคาซุฮิโระ เอนโดะ หรือ นายทศพล วณิชวิชญ์กุล คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งที่ กรรมการจะหมดวาระเป็นอัตรา 1 ใน 3 สำหรับคณะกรรมการชุดปัจจุบันทั้งหมดที่ได้รับเลือกตั้งเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2563 และกรรมการที่เหลืออยู่จากกรรมการปัจจุบันก็จะออกจากตำแหน่งตามวาระ แต่ทั้งนี้กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกเข้าตำแหน่งอีกก็ได้

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย, วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการเข้าเป็นหุ้นส่วนหรือเข้าเป็นกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้งกรรมการผู้นั้น
- กรรมการจะต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า ในกรณีที่กรรมการมีส่วนได้เสียในสัญญาใดที่ทำกับบริษัทฯ หรือในกรณีที่กรรมการถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัทหรือบริษัทในเครือเพิ่มขึ้นหรือลดลง
- คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจมอบหมายแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งให้เป็นกรรมการบริหารเพื่อดำเนินการอย่างหนึ่งอย่างใดหรือหลายอย่าง ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ มีอำนาจดำเนินการเรื่องต่างๆ ของกิจการได้เอง เว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้จะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน

- (1) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (2) การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

เว้นแต่ในเรื่องดังต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน อันได้แก่ การเพิ่มทุน, การลดทุน, การออกหุ้นกู้, การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น, การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทฯ การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ เป็นต้น

ทั้งนี้ให้รายการที่กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง, มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ ให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกมติการทำรายการในเรื่องนั้น

### 8.2.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2563 ประชุมเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2563 ได้มีมติให้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ให้การดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบมีวาระ 1 ปี ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 3 ท่านดังมีรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่ง
1. นายอรรถ ศรีว่องไทย	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายคาซุมะชิ โคบายาชิ	กรรมการตรวจสอบ
3. นายสมชาย สายแสง	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ คณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านได้รับมติจากที่ประชุมให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกรวาระ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามข้อกำหนดและหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์ฯ และให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มี ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์, ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา, คัดเลือก, เสนอแต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
6. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

### 8.2.3 คณะกรรมการบริหารและเลขานุการบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการบริหารของบริษัทและเลขานุการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายมาชาโนริ โอยะ	กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร
2. นายคาซุฮิโระ เอนโดะ	กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร
3. นายทศพล วณิชชิตินุกูล	กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร
4. นางประภาพรพรณ สุราศรี	เลขานุการบริษัท



### 8.3 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท มีผู้บริหารจำนวนทั้งสิ้น 7 ท่าน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายมาชาโนรี โอยะ	กรรมการผู้จัดการ
2. นายทศพล วณิชชิตกุล	รองกรรมการผู้จัดการ
3. นายคาซุฮิโระ เอนโดะ	ที่ปรึกษารองกรรมการผู้จัดการ
4. นางวันเพ็ญ ไวยศิลป์	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายบัญชีการเงิน
5. นายทวีชัย แก้วเกิด	ผู้จัดการฝ่ายประกันคุณภาพ
6. นางสาวจิรณญา บุญเพ็ง	ผู้จัดการฝ่ายควบคุมคุณภาพ
7. นายชวพันธ์ ศรีวิบูลย์รัตน์	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายวิศวกรรม

### 8.4 การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

การแต่งตั้งกรรมการจะพิจารณาจากความรู้, ความสามารถ, ทักษะ, ประสบการณ์, ความซื่อสัตย์, การปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยความระมัดระวัง และสามารถเข้าร่วมการประชุมกรรมการสม่ำเสมอ รวมถึงการมีประวัติการทำงานและจริยธรรมที่ดีงาม โดยพิจารณาให้องค์ประกอบของคณะกรรมการมีความสมบูรณ์และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ทั้งนี้ภายใต้กระบวนการฟื้นฟูกิจการจะต้องได้รับความเห็นชอบ การสรรหาผู้บริหารจะพิจารณาจากความรู้, ความสามารถ, ประสบการณ์ในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง และประวัติการทำงาน โดยดำเนินการคัดเลือกตามระเบียบเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคล ในส่วนของการคัดเลือกกรรมการอิสระ บริษัท มีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาคัดเลือก ดังนี้

1. หลักเกณฑ์ตามที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กรรมการอิสระถือการไม่มีส่วนร่วมในการบริหารบริษัท และไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ไม่เป็นญาติสนิทกับผู้บริหารและผู้ถือหุ้นใหญ่
2. มีความรู้, ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์กับบริษัท เช่น ความรู้ด้านวิศวกรรม, ด้านบัญชีและการเงิน เป็นต้น
3. มีคุณสมบัติในเรื่องประวัติและชื่อเสียงที่ผ่านมาในทางที่ดี ไม่เคยมีพฤติกรรมที่แสดงถึงการประพฤติผิดต่อหน้าที่ที่ต้องปฏิบัติด้วยความระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริต เพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของผู้ถือหุ้น, ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และของกิจการที่ตนเป็นหรือเคยเป็นผู้บริหาร

### 8.5 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

เป็นผู้ตัดสินใจและอนุมัติในเรื่องการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัท, กำหนดภารกิจ, วัตถุประสงค์, แนวทางนโยบายของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวมผลผลิตความสัมพันธ์กับลูกค้าและต้องรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท มีอำนาจดำเนินการใดๆ เพื่อประโยชน์ต่อกิจการของบริษัท ตามวัตถุประสงค์ ดังนี้

- 2.1 ด้านการลงทุนขยายงาน
- 2.2 การซื้อขายทรัพย์สินถาวร
- 2.3 การกู้เงิน
- 2.4 การขอสินเชื่อจากสถาบันการเงิน

ทั้งนี้ในการดำเนินการดังกล่าวข้างต้นให้มีอำนาจการพิจารณาอนุมัติในวงเงินไม่เกิน 30 ล้านบาท และเมื่อดำเนินการแล้วให้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบโดยเร็วหากกรณีวงเงินเกินกว่า 30 ล้านบาท ให้ดำเนินการขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของกิจการต่อบุคคลภายนอกในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องเป็นประโยชน์ต่อกิจการพิจารณาเรื่องการระดมทุนของบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ขออนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของกิจการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานโดยทั่วไปของกิจการ พิจารณาอนุมัติในแผนการปฏิบัติงานของแต่ละฝ่ายงาน และพิจารณาอนุมัติคำขอจากฝ่ายงานต่างๆ ที่เกินอำนาจสั่งการของฝ่ายงานนั้นๆ มีอำนาจมอบหมายให้บุคคลอื่นที่กรรมการผู้จัดการเห็นสมควรทำหน้าที่จัดการและ

ดำเนินการแทนกรรมการผู้จัดการในเรื่องที่จำเป็นและสมควรโดยให้อยู่ในดุลยพินิจของกรรมการผู้จัดการซึ่งอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมาย และกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ในแต่ละคราวดำเนินการและปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการพิจารณาเสนอแผนการใช้จ่ายงบประมาณของบริษัทฯ เพื่อเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับรายการระหว่างกัน ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เพื่อเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทฯ และการเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหรือเงินปันผลประจำปีเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

ทั้งนี้การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่กรรมการผู้จัดการนั้นจะต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ ในกรณีที่การดำเนินการใดที่มีหรืออาจจะมีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต.) กรรมการผู้จัดการหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการดังกล่าว โดยกรรมการผู้จัดการจะต้องนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาต่อไป

นอกจากนี้ในกรณีที่มีการทำรายการใดเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ ตามความหมายที่กำหนดตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การทำรายการดังกล่าวต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นและ/หรือปฏิบัติการอื่นใดตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดไว้ในเรื่องนั้นๆ ด้วย เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องดังกล่าว

## 8.6 คำตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวนทั้งสิ้น 4 ครั้ง และจัดให้มีการประชุมกรรมการบริษัทจำนวนทั้งสิ้น 4 ครั้ง รายละเอียดจำนวนครั้งที่กรรมการเข้าร่วมการประชุม ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง	การประชุม คณะกรรมการ ตรวจสอบ ( 4 ครั้งต่อปี)	การประชุม กรรมการ บริษัท ( 4 ครั้งต่อปี)
1. นายคิมิโนริ คาวาโนะ (แต่งตั้งเมื่อ 14 พฤษภาคม 63)	ประธานกรรมการ		0
2. นายอริญ ศรีว่องไทย	รองประธานกรรมการและ ประธานกรรมการตรวจสอบ	4	4
3. พันโทเอกกมล คังคะเกตุ	กรรมการ		4
4. นายคาซุฮิโระ เอนโดะ	กรรมการและกรรมการบริหาร		4
5. นายทศพล วณิชวิชญ์กุล	กรรมการและกรรมการบริหาร		4
6. นายสมชาย สายแสง	กรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ	4	4
7. นายมาซาโนริ โอยะ	กรรมการและกรรมการบริหาร		4
8. นายคาซุมะชิ โคบายาชิ	กรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ	4	4
9. นายชูอิชิ โอคุโนะ	กรรมการ		0

### 8.6.1 คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการและผู้บริหารสำหรับปี 2563 สามารถสรุปได้ดังนี้

ค่าตอบแทนกรรมการ

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนกรรมการในรูปของค่าเบี้ยประชุมเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 520,000 บาท ตามรายละเอียดดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุม 2563 (บาทต่อปี)		
		คณะกรรมการ ตรวจสอบ (4 ครั้งต่อปี)	คณะกรรมการ บริษัท ( 4 ครั้งต่อปี)	ค่าตอบแทน รวม (บาท/ปี)
1. นายคิมโนริ คาวาโนะ (แต่งตั้งเมื่อ 14 พฤษภาคม 63)	ประธานกรรมการ	0	0	0
2. นายอรัญ ศรีว่องไทย	รองประธานกรรมการและ ประธานกรรมการตรวจสอบ	80,000	80,000	160,000
3. พันโทเอกกมล คังคะเกตุ	กรรมการ		60,000	60,000
4. นายคาซุฮิโระ เอนโอะ	กรรมการและกรรมการบริหาร		0	0
5. นายทศพล วัฒนวิศิษฐ์กุล	กรรมการและกรรมการบริหาร		60,000	60,000
6. นายสมชาย สายแสง	กรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ	60,000	60,000	120,000
7. นายมาซาโนริ โอยะ	กรรมการและกรรมการบริหาร	-	-	-
8. นายคาซุมาซะ โคบายาชิ	กรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ	60,000	60,000	120,000
9. นายชูอิชิ โอคุโนะ	กรรมการ		0	0

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2563 ประชุมเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2563 อนุมัติค่าตอบแทนดังนี้

- ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ จำนวนเงิน 20,000 บาท ต่อครั้งการประชุม
- กรรมการและกรรมการตรวจสอบ จำนวนเงิน 15,000 บาท ต่อครั้งการประชุม

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ประเภทของ ค่าตอบแทน	2562		2563	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือน	6	17.20	6	15.82
โบนัส	6	0.37	6	0.23
รวม	6	17.57	6	16.05

**8.6.2 ค่าตอบแทนอื่น ๆ**

- ไม่มี -

## 9. การกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนที่เป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการของบริษัทฯ มีความเข้าใจเกี่ยวกับหน้าที่และความรับผิดชอบ เช่น กรรมการต้องปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ, มีความซื่อสัตย์สุจริต, มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น, มีความตั้งใจดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง, มีหน้าที่กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ, มีความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินและมีการกำกับควบคุมฝ่ายบริหารให้ดำเนินการเป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เป็นต้น

คณะกรรมการยังมิได้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee) และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ (Remuneration Committee) เนื่องจากบริษัทฯ เห็นว่าในปัจจุบันการพิจารณาและตัดสินใจในเรื่องต่างๆ สามารถทำได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการบริหาร อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยดูแลระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ มีความโปร่งใสและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

### การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีระเบียบในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ยังไม่ได้เปิดเผยไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น ดังนี้

1. กรรมการ, ผู้บริหาร, พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ จะต้องรักษาความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีข้อห้ามมิให้หน่วยงานที่ทราบข้อมูลภายในนำข้อมูลไปเปิดเผยยังหน่วยงานหรือบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง
2. กรรมการ, ผู้บริหาร, พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ จะต้องไม่นำความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปเปิดเผย หรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
3. กรรมการ, ผู้บริหาร, พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ จะต้องไม่ทำการซื้อขาย, โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในบริษัทฯ และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม โดยมีข้อห้ามมิให้กรรมการ, ผู้บริหาร, พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ในหน่วยงานที่รู้ข้อมูลภายในทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นระยะเวลา 1 เดือนก่อนที่งบการเงินของบริษัทฯ จะถูกเปิดเผยต่อสาธารณชน ข้อกำหนดนี้รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ, ผู้บริหาร, พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ด้วย ผู้ใดฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับดังกล่าวจะถือว่ากระทำความผิดอย่างร้ายแรง และมีโทษตามกฎหมาย
4. บริษัทฯ ได้ดำเนินการแจ้งให้ผู้บริหารเข้าใจหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทฯ ของตนเอง, คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามกฎหมายที่ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงได้กำหนดโทษทางวินัยสำหรับผู้แสวงหาผลประโยชน์จากการนำข้อมูลภายในบริษัทฯ ไปใช้หรือนำไปเปิดเผยจนอาจทำให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหาย โดยพิจารณาโทษตามควรแก่กรณี ได้แก่ การตักเตือนด้วยวาจา, การตักเตือนเป็นอักษร, การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้างพนักงานการเป็นพนักงานด้วยเหตุไล่ออก, ปลดออก หรือให้ออกแล้วแต่กรณี เป็นต้น



**พนักงานบริษัท**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีจำนวนพนักงานประจำรวมทั้งสิ้น 193 คน (ไม่รวมผู้บริหาร) ดังที่แสดงตามตารางด้านล่างนี้

	ณ 31 ธ.ค. 2562	ณ 31 ธ.ค. 2563
สำนักงาน	18	15
โรงงาน	194	178
รวมทั้งสิ้น	208	193

**ค่าตอบแทนพนักงาน**

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2562	ปี 2563
เงินเดือนและค่าแรง	43.30	38.82
โครงการเงินสมทบที่กำหนดไว้	0.78	0.73
อื่นๆ (ค่าล่วงเวลา ค่าเดินทาง เบี้ยขยัน ค่าอาหาร เงินได้น้ำที่ )	12.13	11.51
รวม	56.21	51.06

**นโยบายพัฒนาพนักงาน**

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมศักยภาพและพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานทุกระดับอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้พนักงานมีความก้าวหน้าในหน้าที่การงานอย่างมีคุณภาพ โดยบริษัทฯ ส่งพนักงานเข้าร่วมการอบรมและพัฒนาหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่ถูกจัดขึ้นโดยหน่วยงานภาครัฐ และภาคเอกชนทั้งภายในและต่างประเทศ โดยในหลักสูตรอบรมทั่วไปได้ส่งให้พนักงานไปอบรมเพื่อเพิ่มทักษะในการทำงาน เช่น ด้านการควบคุมคุณภาพการผลิต ส่วนหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีที่จะต้องพัฒนา บริษัทฯ ได้ส่งพนักงานไปศึกษาเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่บริษัท คิงวาว่า รีบเบอร์ (KG) ประเทศญี่ปุ่น

**10. การควบคุมภายใน**

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงาน จึงได้มีการดำเนินการเพื่อกำหนดภาระหน้าที่อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงาน และของผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษร นอกจากนี้บริษัทฯ มีผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลัก และกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ ได้ดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพภายใต้แนวทางนโยบายทั้งหมดที่กำหนดไว้รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยผู้ตรวจสอบภายในมีการตรวจสอบการปฏิบัติงานแต่ละแผนก และรายงานผลตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระจากผู้บริหาร ในส่วนของการควบคุมภายในนั้น บริษัทฯ ได้เน้นในด้านต่างๆ 5 ด้าน ได้แก่

- องค์กรและสภาพแวดล้อม
- การบริหารความเสี่ยง
- การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร
- ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล
- ระบบการติดตาม

**องค์กรและสภาพแวดล้อม**

บริษัทฯ ได้จัดโครงสร้างองค์กรอย่างเหมาะสมเพื่อเอื้ออำนวยให้ฝ่ายบริหารสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และบริษัทฯ ได้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงาน นอกจากนี้บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ เนื่องจากบริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดีว่าการดำเนินงานภายใต้สภาพแวดล้อมการควบคุมที่ดีนั้นจะส่งผลให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายในการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับธุรกิจเชิงนโยบายและระดับดำเนินงาน โดยระดับนโยบายคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารระดับสูงมีการกำหนดทิศทางตามปัจจัยความเสี่ยงที่มีการประเมินผลกระทบและโอกาสในการเกิด เพื่อให้ลำดับความสำคัญในการปรับปรุงตามนโยบายและหาโอกาสในการลดหรือถ่ายโอนความเสี่ยง รวมทั้งกำหนดแผนงานกรณีที่เกิดความเสี่ยงนั้นๆ นอกจากนี้ในระดับการดำเนินงานบริษัทฯ มีการจัดตั้งผู้ที่ทำหน้าที่ในการตรวจสอบภายในเพื่อประเมินผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการกำหนดให้ผู้บริหารในทุกระดับมีส่วนร่วมในการรับทราบ, สื่อสาร, ปรับปรุง และแก้ไขตามผลการตรวจสอบเพื่อให้การดำเนินงานเกิดประสิทธิภาพ ทั้งนี้มีการกำหนดเป็นวาระในการตรวจสอบและติดตามความคืบหน้าและผลการปรับปรุงแก้ไขเป็นประจำทุกเดือนโดยมีผู้บริหารเป็นผู้สรุปและติดตามผลเบื้องต้น

### การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติในแต่ละแผนกไว้และได้ทำการติดตามตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอกรณีบริษัทฯ มีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่, กรรมการผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว บริษัทฯ จะปฏิบัติตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่องหลักเกณฑ์, วิธีการ และการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในระดับปฏิบัติงานเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้จ้างบริษัทจากภายนอกซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านการวางแผนการประเมินระบบควบคุมภายใน ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในและได้กำหนดอำนาจหน้าที่ในการดำเนินงานของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน, ผู้ติดตามควบคุม และประเมินผลออกจากกัน เพื่อรักษาไว้ซึ่งการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการแบ่งแยกหน้าที่บันทึกการรายการออกจากหน้าที่ในการจัดเก็บดูแลทรัพย์สินประเภทสินค้าคงเหลือ รวมถึงทำรายละเอียดงานให้แก่พนักงานแล้ว

### ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ มีระบบการจัดเก็บข้อมูลและสารสนเทศที่ดีทำให้สะดวกต่อการนำข้อมูลที่มีอยู่ไปใช้ประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจได้อย่างเหมาะสม มีการจัดทำรายงานที่มีสาระสำคัญและข้อมูลที่จำเป็นต่อการตัดสินใจที่ครบถ้วนให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาประกอบการประชุมทุกครั้ง และมีการจัดเก็บเอกสารที่ครบถ้วนและเป็นหมวดหมู่ โดยเฉพาะอย่างยิ่งเอกสารทางการเงินซึ่งมีความสำคัญต่อการจัดทำรายงานทางการเงินให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณา

### ระบบการติดตาม

บริษัทฯ มีระบบการติดตามผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอโดยการจัดทำ KPI Report เพื่อเปรียบเทียบผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงกับเป้าหมายที่ได้วางไว้ ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในได้ดำเนินการตรวจสอบระบบควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ ตามแผนงานการตรวจสอบประจำปี และส่งรายงานการตรวจสอบให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบ ณ ปัจจุบัน ยังไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ แต่ได้ให้ความเห็นในการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในบางจุดที่ได้ตรวจพบ โดยฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ มีหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ ได้ดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพภายใต้แนวทางที่กำหนดรวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

## **11. รายการระหว่างกัน**

ที่ผ่านมาบริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องคือ บริษัท คิงว่า (ประเทศไทย) ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 15, บริษัท ซีจีไอ เมททัล อินดัสเทรียล จำกัด (CMI) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70 บริษัท ยูซอน ไฟฟ์ (ไทยแลนด์) จำกัด (YPT) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 มีรายละเอียดดังตารางนี้

## 11.1 รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นครั้งเดียว

ไม่มี

## 11.2 รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2563 บริษัทฯ มีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

ลำดับ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ/ขนาดของรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน ( ล้านบาท )	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
1	บริษัท คินูกาวา (ประเทศไทย) จำกัด ("KGT")	บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 15	ขายสินค้า ค่าเช่า ซื้อสินค้า ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า รายได้อื่น ๆ เจ้าหนี้อื่น ซื้ออื่น ๆ	92.84 16.06 0 30.23 4.77 0 0.16 2.80 10.49	<p>บริษัทฯ ให้ KGT เช่าที่ดินโรงงานที่ 2 และโรงงาน 4 เนื่องจาก KGT เป็นลูกค้าของบริษัทฯ และเป็นบริษัทลูกของ Kinugawa Rubber Industrial Co.,Ltd. (KG) ประเทศญี่ปุ่น ซึ่งเป็นผู้ถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กให้กับบริษัทฯ เพื่อเป็นการรักษาความสัมพันธ์อันดีทางธุรกิจกับ KG และ KGT และเพื่อความสะดวกในการถ่ายทอดเทคโนโลยี บริษัทฯ จึงให้เช่าที่ดินและโรงงานที่ 2 และโรงงาน 4 โดยคิดราคาค่าเช่าที่ดินและพื้นที่โรงงานเท่ากับ 130 บาทต่อตารางเมตร ซึ่งเป็นค่าเช่าที่ใกล้เคียงค่าเช่าโรงงานในพื้นที่ใกล้เคียงกันที่มีอัตราค่าเช่าประมาณ 90 – 130 บาท ต่อตารางเมตร</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันดังกล่าวและมีความเห็นว่าเป็นรายการที่จำเป็นและสมเหตุสมผล</p> <p>รายการขายสินค้าให้แก่ KGT เป็นการเพิ่มยอดขายให้กับบริษัทฯ โดยหาก KGT มีลูกค้าที่ต้องการสั่งซื้อสินค้าประเภท Molding Part ซึ่งเป็นสินค้าที่ KGT ไม่สามารถผลิตเองได้ จึงได้จ้างให้บริษัทฯ ทำการผลิตสินค้าชนิดนี้อีกทอดหนึ่ง บริษัทฯ ได้ขายสินค้าให้กับ KGT ในเงื่อนไขที่เป็นปกติธุรกิจเช่นเดียวกับที่ขายให้กับกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกันและขายให้ตามราคาต้นทุนการผลิตบวกด้วยอัตรากำไรที่บริษัทฯ คิดกับลูกค้ารายอื่นๆ ทำให้บริษัทฯ สามารถทำกำไรจากรายการนี้ได้เป็นปกติของบริษัทฯ ด้วย ในส่วนของลูกหนี้การค้าบริษัทฯ มีรายการขายสินค้าและการให้เครดิตเทอมกับ KGT สอดคล้องกับลูกค้ารายอื่น คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันดังกล่าวมีความเห็นว่า จากเหตุผลข้างต้นเห็นว่าการทำรายการระหว่างกันดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เนื่องจากการเพิ่มรายได้ให้กับบริษัทฯ</p> <p>บริษัทฯ ได้รับชำระค่าเช่าอาคารจาก KGT โดยมีการจ่ายชำระตามปกติที่ให้เครดิตกับลูกค้าทั่วไปคือ 60 วันนับจากวันวางบิล ส่วนค่าไฟฟ้าทางบริษัทฯ ได้เรียกเก็บจาก KGT ภายใน 30 วันหลังจากที่บริษัทฯ ออกใบกำกับภาษีตามอัตราค่าไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งปัจจุบัน KGT เป็นผู้รับผิดชอบค่าไฟฟ้าเอง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันข้างต้นแล้วเห็นว่ารายการ</p>

					<p>ระหว่างกันดังกล่าวมีความจำเป็น และสมเหตุสมผล รายการซื้อสินค้าของ KGT ประกอบด้วยส่วนผสมของยางที่มีคุณลักษณะเฉพาะในด้านความยืดหยุ่น, ความเหนียว และความทนต่อแรงกระแทก ที่วัดได้ตามสเปกที่ระบุโดยผู้ประกอบรถยนต์หรือผู้ผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์และวัสดุสิ้นเปลืองสำหรับการผลิต โดยบริษัทฯ จำเป็นที่จะต้องสั่งซื้อวัตถุดิบจาก KGT เนื่องจากการผลิตสินค้าที่ KGT สั่งซื้อจะต้องใช้ส่วนผสมของยางที่กำหนดโดย KGT เท่านั้น คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันดังกล่าวข้างต้น มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็นเนื่องจากหากบริษัทฯ ไม่สั่งซื้อส่วนผสมยางจาก KGT ทาง KGT ก็สามารถที่จะไปว่าจ้างให้ผู้อื่นผลิตให้แทน และบริษัทฯ ก็ได้คิดค่าจ้างในการผลิตโดยไม่รวมค่าส่วนผสมของยางในราคาที่มีอัตราส่วนกำไรอย่างเหมาะสม</p>
--	--	--	--	--	--



ลำดับ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ/ขนาดของรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน ( ล้านบาท )	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
2	บริษัท ซีจีไอ เมททัล อินดัสเทรียล จำกัด ("CMI")	บริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70	ขายสินค้า ซื้อสินค้า ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า ค่าเช่า รายได้อื่น ๆ เจ้าหนี้อื่นๆ	0 9.86 0 0.23 4.42 1.29 0.15 0	<p>บริษัทฯ ซื้อวัตถุดิบประเภทเหล็กขึ้นรูปเพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตยางติดเหล็กจาก CMI นั้น เป็นการช่วยลดต้นทุนการผลิตของบริษัทฯ</p> <p>เนื่องจากโรงงานของ CMI ตั้งอยู่ในเขตโรงงานของบริษัทฯ จึงทำให้ประหยัดค่าขนส่ง อีกทั้งบริษัทฯ ยังสามารถควบคุมคุณภาพของเหล็กขึ้นรูปและเพิ่มความคล่องตัวในการบริหารสินค้าคงคลังอีกด้วย</p> <p>โดยบริษัทฯ ได้ซื้อวัตถุดิบประเภทเหล็กขึ้นรูปจาก CMI ตามราคาตลาดโดยไม่รวมค่าขนส่ง และบริษัทฯ ได้ซื้อเหล็กขึ้นรูปจาก CMI ในเงื่อนไขที่เป็นปกติ เช่นเดียวกับที่ CMI ขายให้กับบริษัทอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันข้างต้นแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล</p> <p>บริษัทฯ ให้ CMI เข้าที่ดินและโรงงาน เนื่องจากเป็น Supplier และบริษัทย่อยของบริษัทฯ ในการผลิตวัตถุดิบเหล็กบ่มให้กับบริษัทฯ โดยบริษัทฯ คิดราคาเช่าที่ดินและพื้นที่โรงงานเท่ากับ 130 บาท ต่อตารางเมตร ซึ่งเป็นราคาเช่าที่ใกล้เคียงกับค่าเช่าโรงงานในละแวกเดียว ประมาณ 90 - 130 บาท ต่อตารางเมตร</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันข้างต้นแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวทำให้เกิดรายได้ส่วนหนึ่งกับบริษัทฯ และยังเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต เนื่องจากมีแหล่งวัตถุดิบที่อยู่ใกล้กับบริษัทฯ ทำให้ประหยัดต้นทุนค่าขนส่งและยังเป็นการให้เช่าในราคาที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด</p> <p>เนื่องจาก CMI เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ซึ่งผลิตเหล็กบ่มเพื่อเป็นวัตถุดิบ โดยยอดลูกหนี้อื่นๆ ประกอบด้วยค่าเช่าโรงงาน บริษัทฯ มีนโยบายในการเรียกเก็บค่าเช่าโรงงานกับ CMI เป็นรายเดือน โดยจะเรียกเก็บภายใน 30 วันหลังจากวันออกไปกำกับภาษีในส่วนของค่าไฟฟ้า ทาง CMI เป็นผู้รับผิดชอบค่าไฟฟ้าเอง</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันข้างต้นแล้วเห็นว่ารายการระหว่างกันดังกล่าวมีความจำเป็น และสมเหตุสมผล</p>

ลำดับ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ/ขนาดของรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน ( ล้านบาท )	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
3	บริษัท ยูซอนไฟฟ์ (ไทยแลนด์) จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99	ขายสินค้า ซื้อสินค้า ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า ค่าเช่า รายได้อื่น ๆ	0 28.99 0 1.40 10.25 4.16 1.46	<p>บริษัทฯ ซื้อวัตถุดิบประเภทท่อเหล็กเพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตยางดัดเหล็กจาก YPT นั้นเป็นการช่วยลดต้นทุนการผลิตของบริษัทฯเนื่องจากโรงงานของ YPT ตั้งอยู่ในเขตโรงงานของบริษัทฯ จึงทำให้ประหยัดค่าขนส่ง อีกทั้งบริษัทฯ ยังสามารถควบคุมคุณภาพของท่อเหล็กและเพิ่มความคล่องตัวในการบริหารสินค้าคงคลังอีกด้วย โดยบริษัทฯ ได้ซื้อวัตถุดิบประเภทเหล็กท่อจาก YPT ตามราคาตลาดโดยไม่รวมค่าขนส่ง และบริษัทฯ ได้ซื้อท่อเหล็กจาก YPT ในเงื่อนไขที่เป็นปกติเช่นเดียวกับที่ YPT ขายให้กับบริษัทอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันข้างต้นแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล</p> <p>บริษัทฯ ให้ YPT เช่าที่ดินและโรงงาน เนื่องจากเป็น Supplier และบริษัทย่อยของบริษัทฯ ในการผลิตวัตถุดิบท่อเหล็กให้กับบริษัทฯ โดยบริษัทฯ คิดราคาค่าเช่าที่ดินและพื้นที่โรงงานเท่ากับ 130 บาทต่อตารางเมตร ซึ่งเป็นราคาค่าเช่าที่ใกล้เคียงกับค่าเช่าโรงงานในละแวกเดียวกันที่อัตราประมาณ 90 - 130 บาทต่อตารางเมตร</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันข้างต้นแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวทำให้เกิดรายได้ส่วนหนึ่งกับบริษัทฯ และยังเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต เนื่องจากมีแหล่งวัตถุดิบที่อยู่ใกล้กับบริษัทฯ ทำให้ประหยัดต้นทุนค่าขนส่งและยังเป็นการให้เช่าในราคาที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด</p> <p>เนื่องจาก YPT เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ซึ่งผลิตท่อเพื่อเป็นวัตถุดิบ โดยยอดลูกหนี้อื่นๆ ประกอบด้วยค่าเช่าโรงงาน บริษัทฯมีนโยบายในการเรียกเก็บค่าเช่าโรงงานกับ YPT เป็นรายเดือน โดยจะเรียกเก็บภายใน 30 วันหลังจากวันออกไปกำกับภาษี</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันข้างต้นแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล</p>

### 11.3 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการในการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งว่าผู้บริหารและผู้มีส่วนได้เสียจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนในการอนุมัติรายการดังกล่าว โดยบริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นของการเข้าทำรายการ, ความสมเหตุสมผล และความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในตลาด และมีการเปรียบเทียบราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษที่เป็นอิสระจากบริษัท เช่น ผู้สอบบัญชีหรือผู้ประเมินราคาอิสระ หรือสำนักงานกฎหมาย เป็นต้น หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว ความเห็นของบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษจะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี ทั้งนี้บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัท จะต้องดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์, ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีด้วย

### 11.4 แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในอนาคตบริษัทฯ จะยังคงให้ KGT และ CMI เข้าพื้นที่และอาคารเพื่อใช้เป็นโรงงานผลิตและสำนักงานของทั้งสองบริษัทต่อไป โดยบริษัทฯ อาจจะมีการปรับค่าเช่าขึ้นหรือลงในอนาคตหากอัตราค่าเช่าของพื้นที่ใกล้เคียงมีการปรับตัวสูงขึ้นหรือหากมีการเจรจาขอลดค่าเช่าจากผู้เช่า ซึ่งหากเกิดกรณีดังกล่าวบริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมให้ความเห็นเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลของรายการ

นอกจากนี้บริษัทฯ คาดว่าการซื้อขายสินค้าระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ประกอบด้วย KGT และ CMI ก็ยังคงเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องตามความจำเป็น เนื่องจากรายการกับ KGT เกิดขึ้นจากการที่ KGT สามารถที่จะติดต่อกับลูกค้าที่เป็นบริษัทญี่ปุ่นได้มากกว่า และเนื่องจาก KGT ไม่ได้มีเครื่องจักรในการผลิต Molding Parts KGT จึงอาจจำเป็นต้องให้บริษัทฯ ทำการผลิตให้อีกทอดหนึ่ง ส่วนรายการซื้อขายสินค้ากับ CMI นั้นเป็นรายการที่บริษัทฯ สามารถที่จะลดต้นทุนวัตถุดิบในส่วนที่เป็นเหล็กขึ้นรูปได้เนื่องจากจะประหยัดในส่วนของคุณค่าขนส่ง แต่หากมีบริษัทอื่นที่ผลิตจากภายนอกที่สามารถเสนอเงื่อนไขทางการค้าต่างๆ เช่น เงื่อนไขทางด้านราคา, คุณภาพ, การจัดส่ง เป็นต้น ที่ดีกว่าเงื่อนไขของ CMI บริษัทฯ ก็อาจจะพิจารณาเพื่อสั่งซื้อสินค้าจากภายนอกแทน

สำหรับนโยบายการให้เงินกู้ยืมหรือการเข้าค้ำประกันบริษัทที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ มีนโยบายที่จะเข้าค้ำประกันบริษัทที่เกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็น CMI หรือ YPT ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ และหากมีการทำรายการดังกล่าวบริษัทฯ จะมีการกำหนดค่าค้ำประกันหรือเงื่อนไขในการค้ำประกันต่างๆ ตามเงื่อนไขที่เป็นปกติที่คิดกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้สอบบัญชี หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ พิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นถึงความสมเหตุสมผลของรายการ รวมทั้งความเหมาะสมของราคา และการดำเนินการตามขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันตามที่ระบุในข้อ 11.2

**12. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน****12.1 งบการเงิน****(ก) สรุปรายงานการสอบบัญชี**

ในรอบระยะเวลา 5 ปี ที่ผ่านมางบการเงินของบริษัทฯ ตรวจสอบและสอบทานโดยบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด โดยผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานบัญชีของบริษัทฯตั้งแต่ปี 2559 ถึงปี 2563 มีดังนี้

<u>ปี</u>	<u>ชื่อผู้สอบบัญชี</u>	<u>เลขทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาต</u>	<u>สำนักงานสอบบัญชี</u>
2559	นายศักดิ์ดา เกาทัณฑ์ทอง	4628	เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
2560	นายศักดิ์ดา เกาทัณฑ์ทอง	4628	เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
2561	นางสาวเนาวรัตน์ นิธิเกียรติพงศ์	7789	เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
2562	นางสาวเนาวรัตน์ นิธิเกียรติพงศ์	7789	เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
2563	นางสาวเนาวรัตน์ นิธิเกียรติพงศ์	7789	เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

**12.1.1 สรุปรายงานตรวจสอบของผู้สอบบัญชี**

งบการเงินปี 2559 – 2563 : ผู้สอบบัญชีได้ให้ความเห็นโดยไม่มีเงื่อนไขในรายงานการตรวจสอบบัญชี

**12.1.2 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี****(1) ค่าตอบแทนการสอบบัญชี**

	<u>ค่าสอบบัญชีปี 2563</u>	<u>ค่าสอบบัญชีปี 2562</u>
- ค่าธรรมเนียมการตรวจสอบงบการเงินประจำปี		
- ค่าธรรมเนียมในการสอบทานงบการเงิน 3 ไตรมาส		
* ค่าธรรมเนียมการตรวจสอบและสอบทานงบการเงินรวมและงบกระแสเงินสด		
* ค่าสอบทานงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษ		
รวมทั้งสิ้น	1,400,000	1,400,000

นอกจากนี้บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ยังเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยของบริษัทฯ จำนวน 2 บริษัท คือ

	<u>ค่าสอบบัญชีปี 2563</u>	<u>ค่าสอบบัญชีปี 2562</u>
1. บริษัท ซีจีไอ เมททัล อินดัสเทรียล จำกัด	339,000	339,000
2. บริษัท ยูซอน ไฟฟ์ (ไทยแลนด์) จำกัด	339,000	339,000

**(2) ค่าบริการอื่น ๆ**

-ไม่มี



## (ข) ตารางสรุปงบการเงินของกลุ่มบริษัท

งบแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มบริษัท (บาท)

สินทรัพย์	2563	2562	2561
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	148,003,733	85,458,056	299,739,331
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	52,393,115	67,930,015	67,336,353
ลูกหนี้การค้า	84,237,188	95,165,074	102,514,571
ลูกหนี้อื่น	9,547,139	9,068,382	8,807,956
สินค้าคงเหลือ	67,718,398	76,737,644	71,297,614
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>361,899,573</b>	<b>334,359,171</b>	<b>549,695,825</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	62,840,101	74,156,239	70,953,830
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	72,963,683	74,697,736	73,470,396
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	124,348,880	140,492,149	149,069,130
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13	13	13
เงินฝากคิดภาระค่าประกัน	7,755,000	7,755,000	7,355,000
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	5,351,009	4,985,805	3,846,107
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	44,326	44,326	33,526
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>273,303,012</b>	<b>302,131,268</b>	<b>304,728,002</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>635,202,585</b>	<b>636,490,439</b>	<b>854,423,827</b>

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2563	2562	2561
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เจ้าหนี้การค้า	39,702,568	33,115,327	42,164,001
เจ้าหนี้อื่น	19,665,528	26,566,696	27,023,106
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ			
ภายในหนึ่งปี (2562: หนี้สินตามสัญญาเช่า			
การเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี)	403,940	84,052	79,238
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	5,256,153	7,704,819	10,049,608
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>65,028,189</b>	<b>67,470,894</b>	<b>79,315,953</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ			
หนี้สินตามสัญญาเช่า			
(2562: หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน)	97,034	104,536	188,588
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	24,123,167	22,394,146	16,876,769
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>24,220,201</b>	<b>22,498,682</b>	<b>17,065,357</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>89,248,390</b>	<b>89,969,576</b>	<b>96,381,310</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
(หุ้นสามัญจำนวน 199,000,000 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)	199,000,000	199,000,000	199,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
(หุ้นสามัญจำนวน 199,000,000 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)	199,000,000	199,000,000	199,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	55,823,750	55,823,750	55,823,750
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลง			
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	6,405,216	6,405,216	6,405,216
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
ทุนสำรองตามกฎหมาย	19,900,000	19,900,000	19,900,000
ยังไม่ได้จัดสรร	258,944,617	258,087,747	469,927,302
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท</b>	<b>540,073,583</b>	<b>539,216,713</b>	<b>751,056,268</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	5,880,612	7,304,150	6,986,249
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>545,954,195</b>	<b>546,520,863</b>	<b>758,042,517</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>635,202,585</b>	<b>636,490,439</b>	<b>854,423,827</b>

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

(หน่วย: บาท)

PL	2563	%	2562	%	2561	%
รายได้จากการขาย	351,265,486.00	100.00%	557,827,645.00	100.00%	554,061,601.00	100.00%
ต้นทุนขาย	297,331,451.00	84.65%	446,105,839.00	79.97%	420,168,233.45	75.83%
กำไรขั้นต้น	53,934,035.00	15.35%	111,721,806.00	20.03%	133,893,367.55	24.17%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	38,835,105.00	11.06%	44,611,685.00	8.00%	43,356,808.55	7.83%
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	15,098,930.00	4.30%	67,110,121.00	12.03%	90,536,559.00	16.34%
รายได้อื่น	17,122,757.00	4.87%	20,371,431.00	3.65%	22,483,147.00	4.06%
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	701,971.00	0.20%	3,202,409.00	0.57%	3,773,218.00	0.68%
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลและดอกเบี้ยจ่าย	32,923,658.00	9.37%	90,683,961.00	16.26%	116,792,924.00	21.08%
ดอกเบี้ยจ่าย	(196,973.00)	0.06%	(202,518.00)	0.04%	(478,772.00)	0.09%
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	32,726,685.00	9.32%	90,481,443.00	16.22%	116,314,152.00	20.99%
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(7,521,828.00)	2.14%	(17,194,297.00)	3.08%	(22,317,490.00)	4.03%
กำไรส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(1,384,888.00)	-0.39%	317,901.00	0.06%	573,384.00	0.10%
กำไรส่วนของผู้ถือหุ้นใหญ่	26,726,870.00	7.61%	72,969,245.00	13.08%	93,423,278.00	16.86%
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	25,303,332.00	7.20%	73,287,146.00	13.14%	93,996,662.00	16.97%
กำไรสุทธิ	25,204,857.00	7.18%	73,287,146.00	13.14%	93,996,662.00	16.97%
base EPS	0.13		0.37		0.47	

## งบกระแสเงินสดรวม

(หน่วย: บาท)

	2563	2562	2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรสำหรับปี	25,204,857	73,287,146	93,996,662
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)			
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	7,521,828	17,194,297	22,317,490
ต้นทุนทางการเงิน	196,973	202,518	478,772
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	25,602,466	26,987,126	24,786,853
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	33,654	(64,516)	266,490
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทรวมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย (สุทธิจากภาษี)	(701,971)	(3,202,409)	(3,773,218)
กลับรายการค่าเผื่อการค้าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ		-	28,677
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า	96,998	181,112	(519,435)
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(66,483)	(1,446,566)	(741,810)
ดอกเบี้ยรับ	(462,241)	(1,022,160)	(1,479,735)
เงินปันผลรับ	-	-	-
	57,426,081	112,116,548	135,360,746
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>			
ลูกหนี้การค้า	10,923,411	7,345,782	(6,165,369)
ลูกหนี้อื่น	(411,797)	(260,426)	1,572,413
สินค้าคงเหลือ	8,922,248	(5,621,142)	(10,784,238)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	(10,800)	10,800
เจ้าหนี้การค้า	6,651,521	(9,053,957)	1,225,059
เจ้าหนี้อื่น	(7,188,252)	4,162,342	646,051
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,874,751	5,517,377	(1,244,399)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	78,197,963	114,195,724	120,621,063
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(10,431,804)	(20,678,784)	(22,126,075)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>67,766,159</b>	<b>93,516,940</b>	<b>98,494,988</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	437,257	2,381,139	1,375,811
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์	(7,064,741)	(25,212,791)	(20,347,147)
เงินลงทุนในเงินฝากประจำธนาคาร (เพิ่มขึ้น) ลดลง	15,536,900	(593,662)	(588,471)
เงินฝากคิดการะค่าประกันเพิ่มขึ้น	-	(400,000)	(4,375,000)
รับเงินปันผล	12,000,000	-	-
รับดอกเบี้ย	462,241	1,022,160	1,479,768
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>21,371,657</b>	<b>(22,803,154)</b>	<b>(22,455,039)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า (2562: เงินสดที่ผู้เช่าจ่ายเพื่อลดจำนวนหนี้สินซึ่งเกิดขึ้น จากสัญญาเช่าการเงิน)	(380,547)	(79,238)	(74,699)
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(25,921,160)	(284,786,819)	(29,844,166)
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม			
จ่ายดอกเบี้ย	(196,973)	(202,518)	(478,772)
<b>กระแสเงินสดรวมใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(26,498,680)</b>	<b>(285,068,575)</b>	<b>(30,397,637)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>			
ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	62,639,136	(214,354,789)	45,642,312
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(93,459)	73,514	(100,950)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>62,545,677</b>	<b>(214,281,275)</b>	<b>45,541,362</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	85,458,056	299,739,331	254,197,969
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>148,003,733</b>	<b>85,458,056</b>	<b>299,739,331</b>
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>			
เจ้าหนี้อุปกรณ์	1,316,471	978,227	5,618,960
การได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้จ่ายได้สัญญาเช่า	692,933	-	-



## อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน	2563	2562	2561
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	5.57	4.96	6.93
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	4.93	11.31	12.99
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	5.18	12.16	14.24
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.17	0.17	0.13
อัตราส่วนหมุนเวียนทรัพย์สิน (เท่า)	0.58	0.78	0.71
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	15.35	20.03	24.17
EBIT Margin (%)	8.94	15.6	20.13
อัตรากำไรสุทธิ (%)	7.18	12.55	16.1

## อัตราการเปลี่ยนแปลง (%)

อัตราการเปลี่ยนแปลง (%)	2563	2562	2561
อัตราการเปลี่ยนแปลงยอดขาย	(37.03)	0.68	11.26
อัตราการเปลี่ยนแปลงต้นทุนขาย	(33.35)	6.17	12.95
อัตราการเปลี่ยนแปลงรายได้รวม	(36.29)	0.19	10.01
อัตราการเปลี่ยนแปลงค่าใช้จ่ายรวม	(31.49)	5.87	10.93
อัตราการเปลี่ยนแปลงกำไรสุทธิ	(63.56)	-21.89	3.55

## วงจรเงินสด

วงจรเงินสด	2563	2562	2561
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	3.92	5.64	5.57
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	93.21	64.67	65.52
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	4.12	6.03	6.4
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	88.67	60.56	57.03
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (เท่า)	8.17	11.85	10.13
ระยะเวลาชำระหนี้เจ้าหนี้การค้า (วัน)	44.7	30.79	36.04
วงจรเงินสด (วัน)	137.18	94.44	86.51

บทวิเคราะห์ต่อไปนี้จะควรอ่านประกอบกับงบการเงินรวมและหมายเหตุประกอบงบการเงินของกลุ่มบริษัท และข้อมูลบางส่วนเกี่ยวกับงบการเงินรวม ตลอดจนข้อมูลด้านการดำเนินงานตามที่ปรากฏอยู่ในส่วนอื่นๆ ของเอกสารฉบับนี้ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้จัดทำและนำเสนองบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท ตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของไทยและตามวิธีปฏิบัติว่าด้วยการจัดทำรายงานด้านการบัญชีของไทยเว้นแต่จะระบุไว้เป็นอย่างอื่นในการวิเคราะห์นี้ การอ้างอิงใดๆ ถึงผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัท ในแต่ละปีที่ระบุไว้ ตามที่ระบุไว้ในคำอธิบายและการวิเคราะห์ในส่วนนี้ ให้หมายความว่าถึงผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท และบริษัทย่อยของแต่ละปีบัญชีซึ่งสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปีนั้นๆ

### ผลการดำเนินงาน

ภาพรวมของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท มีผลการดำเนินงานที่เป็นกำไรน้อยลงกว่าปี 2562 เนื่องจากยอดขายลดลงมากกว่าการปรับลดของต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายต่างๆ ซึ่งเป็นผลกระทบจากการระบาดของไวรัส COVID - 19 ทำให้ค่ายรถยนต์หยุดไลน์การผลิตในช่วงไตรมาสที่ 2 ของปี 2563

### รายได้

กลุ่มบริษัท มีรายได้จากการขายสินค้าในระหว่างปี 2561 - 2563 เป็นจำนวนเงิน 554 ล้านบาท, 558 ล้านบาท และ 351 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 37 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ซึ่งลดลงในอัตราใกล้เคียงกับอุตสาหกรรมซึ่งมีการหดตัวประมาณร้อยละ 30

ทั้งนี้ในส่วนของรายได้จากการขายสินค้ากลุ่มบริษัท มีรายได้หลักจากการจำหน่ายสินค้าในรูปแบบ Original Equipment Manufacturer (OEM) ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กที่จำหน่ายในประเทศจะนำไปใช้ในการประกอบรถยนต์ และรถจักรยานยนต์ยี่ห้อต่างๆ ส่วนสินค้าที่จำหน่ายในต่างประเทศจะเป็นชิ้นส่วนยางที่นำไปใช้ในการผลิตรถยนต์หรือใช้สำหรับเป็นชิ้นส่วนของอุปกรณ์อื่นๆ โดยการส่งออกชิ้นส่วนยางเกือบทั้งหมดจะเป็นการส่งออกไปที่ประเทศญี่ปุ่นเพื่อจำหน่ายให้กับ Kinugawa Rubber Industrial Co., Ltd. (KG) เพื่อส่งต่อไปให้กับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ในประเทศญี่ปุ่นและผู้ว่าจ้างต่ออีกทอดหนึ่ง

ในปี 2563 กลุ่มบริษัท มีสัดส่วนรายได้จากการจำหน่ายสินค้าภายในประเทศเทียบกับรายได้จากการจำหน่ายสินค้านำเข้าของปี 2561 - 2563 คิดเป็นร้อยละ 92.33, 87 และ 88 ตามลำดับ

รายได้จากการจำหน่ายสินค้า OEM ให้แก่ผู้ประกอบการรถยนต์หลายรายภายในประเทศซึ่งเป็นรายได้หลักของกลุ่มบริษัท รวมถึงจำหน่ายชิ้นงานให้ผู้ผลิตแบบ Tier 2 นอกจากนี้กลุ่มบริษัท ยังมีรายได้จากการขายสินค้าในรูปแบบ REM ซึ่งเป็นรายได้ที่มีมูลค่าที่ใกล้เคียงกันตลอดช่วงเวลาที่ที่ผ่านมา โดยมีมูลค่าของยอดขายในรูปแบบ REM เท่ากับประมาณ 5 - 6 ล้านบาท โดยมีการผลิตและขายสินค้าในรูปแบบ REM ให้กับศูนย์บริการรถยนต์ต่างๆ โดยศูนย์บริการแต่ละรายจะมีปริมาณการสั่งซื้อสินค้าที่แน่นอนแม้จะเป็นจำนวนที่ไม่สูงมากในแต่ละเดือนก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายที่จะรักษารฐานลูกค้าในส่วน REM ให้มีสัดส่วนที่คงที่ เนื่องจากการจำหน่ายในรูปแบบ REM จะมีอัตราส่วนกำไรขั้นต้นที่สูงกว่าการขายแบบ OEM อย่างไรก็ดี ยอดขายในรูปแบบของ REM จะมีปริมาณที่มากหรือน้อยนั้นก็ขึ้นอยู่กับปริมาณรถยนต์ที่เข้าสู่ศูนย์เพื่อซ่อมบำรุง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีรายได้จากการจำหน่ายสินค้าอื่นๆ ในรูปแบบของ OEM อีกด้วย โดยสินค้าเหล่านี้ ได้แก่ ชิ้นส่วนยางหรือยางติดเหล็กสำหรับผลิตภัณฑ์ประเภทอื่นๆ

สำหรับรายได้จากการขายสินค้าในต่างประเทศ กลุ่มบริษัท มีรายได้จากการขายสินค้าในต่างประเทศในปี 2561 - 2563 คิดเป็นจำนวนเงิน 42.54 ล้านบาท, 71.72 ล้านบาท และ 41.94 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7.67 , 13 และ 11.94 ของรายได้รวมตามลำดับ โดยผลิตและจำหน่ายให้กับ Kinugawa Rubber Industrial Co., Ltd. (KG) จากประเทศ ญี่ปุ่นเกือบทั้งหมด

#### ต้นทุนการผลิต

ส่วนประกอบที่สำคัญของต้นทุนการผลิตคือ วัตถุดิบ โดยต้นทุนการผลิตเมื่อคิดเป็นอัตราส่วนเทียบกับรายได้จากการขายสินค้าของกลุ่มบริษัท ระหว่างปีคือ ปี 2561 - 2563 คิดเป็นร้อยละ 75.83, 79.97 และ 84.65 ตามลำดับ โดยวัตถุดิบหลักประกอบด้วยยางดิบและยางสังเคราะห์, เหล็กขึ้นรูป และท่อเหล็ก ซึ่งยางดิบและยางสังเคราะห์มีอัตราส่วนเท่ากับร้อยละ 12.78 และร้อยละ 13 ของต้นทุนวัตถุดิบรวมในปี 2562 และปี 2563 ตามลำดับ สำหรับในส่วนที่เหลือขึ้นรูปและท่อเหล็กจะมีอัตราส่วนเท่ากับร้อยละ 23.17 และร้อยละ 22.49 ของต้นทุนวัตถุดิบรวมในปี 2562 และปี 2563 ตามลำดับ

#### ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารประกอบด้วยเงินเดือน, โบนัสและสวัสดิการพนักงาน, ค่าสาธารณูปโภค, ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาสำนักงาน, ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ และค่าลิขสิทธิ์ตัดจ่าย เป็นต้น โดยอัตราส่วนของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเทียบกับรายได้จากการขายสินค้าของบริษัท จะเท่ากับร้อยละ 7.83, ร้อยละ 8.03 และร้อยละ 11 ในปี 2561, ปี 2562 และปี 2563 ตามลำดับ

#### กำไร

กลุ่มบริษัท มีกำไรขั้นต้นที่เกิดขึ้นจากการขายของปี 2561, ปี 2562 และปี 2563 คิดเป็นจำนวนเงิน 133.9 ล้านบาท, 111.72 ล้านบาท และ 53.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 24.17 ร้อยละ 20.03 และร้อยละ 15.35 ตามลำดับ นอกจากนี้ยังมีกำไรจากการดำเนินงานคิดเป็นจำนวนเงิน 90.54 ล้านบาท, 67.11 ล้านบาท และ 15 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราส่วนกำไรจากการดำเนินงานเทียบกับรายได้จากการขายเท่ากับร้อยละ 16.34 ร้อยละ 12.03 และร้อยละ 4 ในปี 2561, ปี 2562 และปี 2563 ตามลำดับ

สำหรับในส่วนของกำไรสุทธิของกลุ่มบริษัท มีกำไรสุทธิเท่ากับ 94 ล้านบาท, 73.29 ล้านบาท และ 25 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิเท่ากับ ร้อยละ 16.89, 13.14 และ 7.2 ใน ปี 2561, ปี 2562 และปี 2563 ตามลำดับ ทั้งนี้สาเหตุหลักที่ทำให้กำไรสุทธิของกลุ่มบริษัท ลดลงเนื่องจากยอดขายลดลงมากกว่าการปรับลดของต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายต่างๆ ซึ่งเป็นผลกระทบจากการระบาดของไวรัส COVID - 19 ทำให้ค่ายรถยนต์หยุดไลน์การผลิตในช่วงไตรมาสที่ 2 ของปี 2563

#### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัท มีสินทรัพย์รวมเป็นจำนวนเงิน 635.20 ล้านบาท ลดลงจากปีที่ผ่านมา 1.29 ล้านบาท โดยในส่วนของสินทรัพย์หมุนเวียนของกลุ่มบริษัท มียอดเงินสดและเงินฝากธนาคาร 148 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 62.54 ล้านบาท, ลูกหนี้การค้าจำนวนเงิน 84.24 ล้านบาท ลดลง 10.93 ล้านบาท, สินค้าคงเหลือจำนวนเงิน 67.72 ล้านบาท ลดลง 9.02 ล้านบาท สำหรับในส่วนของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนคิดเป็นจำนวนเงิน 273.30 ล้านบาท ลดลงจากปีที่ผ่านมา 28.83 ล้านบาท โดยในส่วนที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิมูลค่าเท่ากับ 124.35 ล้านบาท ลดลงจากปีที่ผ่านมา 16.14 ล้านบาท

### คุณภาพของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัท มีลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 84.24 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้การค้าในประเทศซึ่งเป็นโรงงานประกอบรถยนต์ที่มีความมั่นคงทางการเงินและทำการติดต่อกันมาเป็นเวลานาน ส่วนลูกหนี้การค้าต่างประเทศนั้นเป็นบริษัท ที่มีความมั่นคงทางการเงินเช่นกัน

### หนี้สิน

ในปี 2563 กลุ่มบริษัท มีหนี้สินรวม 89.25 ล้านบาท ใกล้เคียงกับปี 2562 โดยในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนพบว่าไม่มีการใช้วงเงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน นอกจากนี้ในส่วนของหนี้สินไม่หมุนเวียนจะพบว่าไม่มีการกู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ในปี 2563 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท มีจำนวนเงินเท่ากับ 540.07 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา 0.85 ล้านบาท

### สภาพคล่อง

กลุ่มบริษัท มีกระแสเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิของปี 2563 เท่ากับ 148 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดรับจากการดำเนินงานคิดเป็นจำนวนเงิน 67.77 ล้านบาท, กระแสเงินสดที่ได้มาจากกิจกรรมการลงทุน 21.37 ล้านบาท และมีกระแสเงินสดที่ใช้ไปในกิจกรรมการจัดหาเงิน 26.5 ล้านบาท

สำหรับในส่วนของอัตราสภาพคล่องของกลุ่มบริษัท สำหรับปี 2561 – 2563 บริษัท มีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 6.93 เท่า, 4.96 เท่า และ 5.57 เท่า โดยมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 5.92 เท่า, 3.68 เท่า และ 4.52 เท่า สำหรับอัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือเท่ากับ 6.4 เท่า, 6.03 เท่า และ 4.12 เท่า

เอกสารแนบ 1: รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร / ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการของบริษัทฯ

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 6 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
1	นายคิมโนริ คาวาโนะ ประธานกรรมการบริษัท (แต่งตั้งแทนนายโทชิยุกิ นากาจิม่า)	60	Kyusyu University ปริญญาตรี ประเทศญี่ปุ่น	-	-	2563 – ปัจจุบัน 2561 – ปัจจุบัน 2527 - 2561	ประธานกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหาร Engineering	บริษัท ซีฟิอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) Kinugawa Rubber Industrial Company Limited. Nissan Automotive Company.
2	นายมาซาโนริ โอยะ กรรมการบริษัทและ กรรมการบริหาร	61	ปริญญาตรี ประเทศญี่ปุ่น	-	-	2560 –ปัจจุบัน 2560-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัทและ กรรมการผู้จัดการ President	บริษัท ซีฟิอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) Kinugawa Koriyama Company Limited.
3	พันโทเอกกมล ดังคะเกตุ กรรมการบริษัท	62	ปริญญาตรี สาขาเกษตรพืชสวน อาร์เนเนต้า ประเทศฟิลิปปินส์ หลักสูตร DAP ( ปี 2548 ) หลักสูตร DCP ( ปี 2549 ) หลักสูตร DCP ( ปี 2551) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย	-	น้ำเขย คุณทศพล วณิชวิชญ์กุล (กรรมการและ รองกรรมการ ผู้จัดการ)	2559-ปัจจุบัน 2547 - 2559 2547-2548 2549-2547 2543-2545	กรรมการ กรรมการและรอง กรรมการผู้จัดการ ผบ.นทส. หน.ผบ.นทส. หน.ผบ.นทส.	บริษัท ซีฟิอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) บริษัท ซีฟิอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) กทส. สทท. 4 นทพ. บก. .สูงสุด กทส. สทพ.นทพ. บก.สูงสุด กทส. สทพ.นทพ. บก.สูงสุด
4	นายคาซุฮิโระ เอนโดะ กรรมการบริษัทและ กรรมการบริหาร	54	ปริญญาตรี ประเทศญี่ปุ่น	-	-	2561-ปัจจุบัน 2561-ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ	บริษัท ซีฟิอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) Kinugawa(Thailand) Co',Ltd.



เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 6 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
5	นายอริฏ ศิริวงศ์ไทย รองประธานกรรมการ บริษัทและ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	63	ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง หลักสูตร DAP (ปี 2548 ) หลักสูตร DCP (ปี 2549 ) หลักสูตร ACP (ปี 2549 ) หลักสูตร RCP (ปี 2549 ) หลักสูตร QFR (ปี 2549 ) หลักสูตร RCC (ปี 2549 ) หลักสูตร DCP (ปี 2551) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย	-	-	2547- ปัจจุบัน  2562 - ปัจจุบัน  2545 - 2562  2542 - 2545	รองประธานกรรมการ และประธานกรรมตรวจ สอบ  กรรมการและประธาน กรรมการบริหาร  กรรมการบริหารและรอง กรรมการผู้จัดการอาวุโส  กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน)  บริษัท สินทรัพย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน)  บริษัท มิตรแท้ประกันภัย จำกัด (มหาชน)  บริษัท พาณิชยการประกันภัย จำกัด/ ธุรกิจประกันภัย
6	นายคาซุมาซะ โคบายาชิ กรรมการบริษัท	53	ปริญญาตรี สาขา Commerce Waseda University	-	-	2553 – ปัจจุบัน  2549 – ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการ อิสระ  กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน)  บริษัท คอมพาส แอ็คเคาต์ติ้ง จำกัด
7	นายชูอิชิ โอคุโนะ กรรมการบริษัท	53	ปริญญาตรี ประเทศญี่ปุ่น	-	-	2561 – ปัจจุบัน ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท ฝ่ายบริหาร	บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) Kinugawa Rubber Industrial Company Limited.

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 6 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
8	นายทศพล วณิชวิชญ์กุล กรรมการและ รองกรรมการผู้จัดการ	39	ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยมหิดล ปริญญาโท International Business Management with Finance, Queen Mary University Of London	5.20	หลานภรรยา พันโทเอกกมล คังคะเกตุ (กรรมการ)	2559 - ปัจจุบัน 2559 - ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน 2552 - 2559	กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ กรรมการบริษัท เจ้าหน้าที่ฝ่ายการตลาด	บริษัท ยูซอน ไฟฟ์ (ไทยแลนด์) จำกัด บริษัท ซีฟัวร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) บริษัท ซีฟัวร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
9	นายสมชาย สายแสง กรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ	57	ประกาศนียบัตรชั้นสูง ทาง การสอบ บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี บรบ.(การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง หลักสูตร DAP ( ปี 2549 ) หลักสูตร ACP ( ปี 2549 ) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ ไทย	-	-	2549-ปัจจุบัน 2562-ปัจจุบัน 2557-ปัจจุบัน 2558-2562 2548-2557	กรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานบัญชีและการเงิน ผู้สอบบัญชี ผู้จัดการแผนกตรวจสอบ ภายใน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี สายการเงินและ งบประมาณ	บริษัท ซีฟัวร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) บริษัท สินทรัพย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน) ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (สำหรับกิจการทั่วไป) บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด
10	นางประภาพรณ สุราศรี (เลขานุการบริษัท)	45	ปริญญาตรี สาขาการเงินการธนาคาร มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี	-	-	2551 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บริษัท ซีฟัวร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน)

**บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน)**  
**และบริษัทย่อย**

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

และ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

มูลค่าของสินค้าคงเหลือ	
อ้างอิงหมายเหตุข้อ 3 และ 7	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>จากการที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนในอุตสาหกรรมรถยนต์ ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่ขึ้นอยู่กับธุรกิจรถยนต์และบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ ปริมาณการขายในแต่ละผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทขึ้นอยู่กับอุปสงค์ของรถยนต์แต่ละรุ่นซึ่งแตกต่างกันออกไป ความผันผวนของยอดขายของบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ อาจทำให้มีสินค้าคงเหลือที่ไม่เคลื่อนไหวเป็นเวลานาน ประกอบกับการปรับราคาขายสินค้าเป็นไปได้อย่างยากในเวลาที่ราคาวัตถุดิบหลักมีความผันผวนตามราคาตลาด ส่งผลให้ผู้บริหารต้องประมาณมูลค่าของสินค้าเสื่อมสภาพตามแต่ละช่วงอายุของสินค้า เพื่อปรับปรุงมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือ</p> <p>เนื่องจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือมีสาระสำคัญ และการประมาณการดังกล่าวเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>ข้าพเจ้าได้ใช้วิธีการตรวจสอบ รวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การประเมินและสอบถามผู้บริหารเพื่อให้ได้มาซึ่งความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายของกลุ่มบริษัทในการประมาณปริมาณและมูลค่าของสินค้าเสื่อมสภาพ เพื่อประมาณมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือ รวมถึงการประเมินการออกแบบการควบคุมที่เกี่ยวข้อง</li> <li>• การประเมินความเหมาะสมของการกำหนดประมาณการสินค้าเสื่อมสภาพด้วยการเปรียบเทียบการเคลื่อนไหวของสินค้า และการตัดจำหน่ายสินค้าที่เกิดขึ้นจริงในปีปัจจุบันกับประมาณการสินค้าเสื่อมสภาพในปีก่อน</li> <li>• การสุ่มทดสอบรายงานอายุของสินค้าคงเหลือ กับเอกสารที่เกี่ยวข้อง และทดสอบการคำนวณประมาณการสินค้าเสื่อมสภาพ</li> <li>• ทดสอบการคำนวณและสุ่มทดสอบมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับกับเอกสารราคาขาย ตลอดจนค่าใช้จ่ายในการขายที่เกี่ยวข้อง</li> <li>• การประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยในงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>



## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

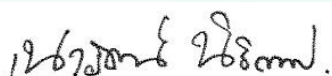
- การระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้สังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้องหรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(เนาวรัตน์ นิธิเกียรติพงศ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 7789

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

23 กุมภาพันธ์ 2564

## บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2563	2562	2563	2562
				(บาท)	
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	148,003,733	85,458,056	112,146,333	67,411,637
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	24	52,393,115	67,930,015	52,393,115	67,930,015
ลูกหนี้การค้า	5, 24	84,237,188	95,165,074	71,313,369	76,470,286
ลูกหนี้อื่น	5	9,547,139	9,068,382	7,250,989	7,333,966
สินค้าคงเหลือ	7	67,718,398	76,737,644	33,806,096	31,902,483
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		361,899,573	334,359,171	276,909,902	251,048,387
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	8	62,840,101	74,156,239	11,250,000	11,250,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	9	-	-	103,399,780	103,399,780
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	10, 12	72,963,683	74,697,736	82,492,830	85,218,963
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11, 12	124,348,880	140,492,149	85,990,173	95,689,720
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		13	13	13	13
เงินฝากติดภาระค้ำประกัน	12, 26	7,755,000	7,755,000	2,580,000	2,580,000
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	21	5,351,009	4,985,805	4,223,235	3,814,493
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		44,326	44,326	3,000	3,000
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		273,303,012	302,131,268	289,939,031	301,955,969
รวมสินทรัพย์		635,202,585	636,490,439	566,848,933	553,004,356

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2563	2562	2563	2562
		(บาท)			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เจ้าหนี้การค้า	5	39,702,568	33,115,327	47,622,856	41,450,648
เจ้าหนี้อื่น	5	19,665,528	26,566,696	17,587,064	22,169,869
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี (2562: หนี้สินตามสัญญาเช่า การเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี)		403,940	84,052	314,782	-
ภาษีเงินได้คืนบุคคลค้างจ่าย		5,256,153	7,704,819	4,264,007	7,573,119
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>65,028,189</b>	<b>67,470,894</b>	<b>69,788,709</b>	<b>71,193,636</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
หนี้สินตามสัญญาเช่า (2562: หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน)		97,034	104,536	81,656	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	13	24,123,167	22,394,146	20,735,573	18,625,129
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>24,220,201</b>	<b>22,498,682</b>	<b>20,817,229</b>	<b>18,625,129</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>89,248,390</b>	<b>89,969,576</b>	<b>90,605,938</b>	<b>89,818,765</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2563	2562	2563	2562
		(บาท)			
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น	14				
ทุนจดทะเบียน					
(หุ้นสามัญจำนวน 199,000,000 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		199,000,000	199,000,000	199,000,000	199,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
(หุ้นสามัญจำนวน 199,000,000 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		199,000,000	199,000,000	199,000,000	199,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	14	55,823,750	55,823,750	55,823,750	55,823,750
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลง					
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	14	6,405,216	6,405,216	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	15	19,900,000	19,900,000	19,900,000	19,900,000
ยังไม่ได้จัดสรร		258,944,617	258,087,747	201,519,245	188,461,841
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท</b>		<b>540,073,583</b>	<b>539,216,713</b>	<b>476,242,995</b>	<b>463,185,591</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		5,880,612	7,304,150	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>545,954,195</b>	<b>546,520,863</b>	<b>476,242,995</b>	<b>463,185,591</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>635,202,585</b>	<b>636,490,439</b>	<b>566,848,933</b>	<b>553,004,356</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
	(บาท)			
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขาย	5, 16	351,265,486	557,827,645	289,991,508
รายได้อื่น	5, 17	17,122,757	20,371,431	35,460,464
<b>รวมรายได้</b>		<b>368,388,243</b>	<b>578,199,076</b>	<b>325,451,972</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนขาย	5, 7, 20	297,331,451	446,105,839	252,592,052
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	20	1,928,865	2,663,391	963,639
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5, 18, 20	36,906,240	41,948,294	27,002,025
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>336,166,556</b>	<b>490,717,524</b>	<b>280,557,716</b>
<b>กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		<b>32,221,687</b>	<b>87,481,552</b>	<b>44,894,256</b>
ต้นทุนทางการเงิน		(196,973)	(202,518)	(129,180)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่วิธีส่วนได้เสีย	8	701,971	3,202,409	-
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>32,726,685</b>	<b>90,481,443</b>	<b>44,765,076</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	21	(7,521,828)	(17,194,297)	(6,366,562)
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>25,204,857</b>	<b>73,287,146</b>	<b>38,398,514</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
	(บาท)			
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
<b>รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไร</b>				
<b>หรือขาดทุนในภายหลัง</b>				
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์				
พนักงานที่กำหนดไว้	13, 21	145,730	-	661,112
ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วม				
ตามวิธีส่วนได้เสีย	8	(18,109)	-	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้				
ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(29,146)	-	(132,222)
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้</b>		<b>98,475</b>	<b>-</b>	<b>528,890</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>25,303,332</b>	<b>73,287,146</b>	<b>38,927,404</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัท		26,589,745	72,969,245	38,398,514
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(1,384,888)	317,901	-
		<b>25,204,857</b>	<b>73,287,146</b>	<b>38,398,514</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัท		26,726,870	72,969,245	38,927,404
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(1,423,538)	317,901	-
		<b>25,303,332</b>	<b>73,287,146</b>	<b>38,927,404</b>
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>	22	<b>0.13</b>	<b>0.37</b>	<b>0.19</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม							
	กำไรสะสม							
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนจาก การเปลี่ยนแปลง สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทย่อย	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร (บาท)	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น ของบริษัท	ส่วนของผู้ ถือหุ้น ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	199,000,000	55,823,750	6,405,216	19,900,000	469,927,302	751,056,268	6,986,249	758,042,517
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น								
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น								
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	23	-	-	-	(284,808,800)	(284,808,800)	-	(284,808,800)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	(284,808,800)	(284,808,800)	-	(284,808,800)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี								
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	72,969,245	72,969,245	317,901	73,287,146
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	72,969,245	72,969,245	317,901	73,287,146
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	199,000,000	55,823,750	6,405,216	19,900,000	258,087,747	539,216,713	7,304,150	546,520,863

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม							
	กำไรสะสม							
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนจาก การเปลี่ยนแปลง สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทย่อย	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น ของบริษัท	ส่วนของผู้ ถือหุ้น ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
(บาท)								
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	199,000,000	55,823,750	6,405,216	19,900,000	258,087,747	539,216,713	7,304,150	546,520,863
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น								
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น								
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	23	-	-	-	(25,870,000)	(25,870,000)	-	(25,870,000)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	(25,870,000)	(25,870,000)	-	(25,870,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี								
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	26,589,745	26,589,745	(1,384,888)	25,204,857
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	137,125	137,125	(38,650)	98,475
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	26,726,870	26,726,870	(1,423,538)	25,303,332
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	199,000,000	55,823,750	6,405,216	19,900,000	258,944,617	540,073,583	5,880,612	545,954,195

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
			ทุนสำรอง ตามกฎหมาย (บาท)	ยังไม่ได้จัดสรร	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	199,000,000	55,823,750	19,900,000	410,971,027	685,694,777
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น					
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น					
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	23	-	-	(284,808,800)	(284,808,800)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	(284,808,800)	(284,808,800)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี					
กำไรสำหรับปี	-	-	-	62,299,614	62,299,614
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	62,299,614	62,299,614
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	199,000,000	55,823,750	19,900,000	188,461,841	463,185,591

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	งบการเงินเฉพาะกิจการ กำไรสะสม		รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
			ทุนสำรอง ตามกฎหมาย (บาท)	ยังไม่ได้จัดสรร	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	199,000,000	55,823,750	19,900,000	188,461,841	463,185,591
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น					
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น					
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	23	-	-	(25,870,000)	(25,870,000)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	(25,870,000)	(25,870,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี					
กำไรสำหรับปี	-	-	-	38,398,514	38,398,514
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	528,890	528,890
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	38,927,404	38,927,404
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	199,000,000	55,823,750	19,900,000	201,519,245	476,242,995

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
	(บาท)			
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรสำหรับปี	25,204,857	73,287,146	38,398,514	62,299,614
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	7,521,828	17,194,297	6,366,562	15,361,517
ต้นทุนทางการเงิน	196,973	202,518	129,180	89,742
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	25,602,466	26,987,126	18,429,744	20,292,916
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	33,654	(64,516)	40,300	(72,586)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย				
(สุทธิจากภาษี)	(701,971)	(3,202,409)	-	-
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า	96,998	181,112	(66,738)	124,160
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(66,483)	(1,446,566)	-	(196,071)
ดอกเบี้ยรับ	(462,241)	(1,022,160)	(421,714)	(941,981)
เงินปันผลรับ	-	-	(12,000,000)	-
	57,426,081	112,116,548	50,875,848	96,957,311
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>				
ลูกหนี้การค้า	10,923,411	7,345,782	5,152,442	14,954,984
ลูกหนี้อื่น	(411,797)	(260,426)	82,977	971,849
สินค้าคงเหลือ	8,922,248	(5,621,142)	(1,836,875)	6,074,330
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	(10,800)	-	-
เจ้าหนี้การค้า	6,651,521	(9,053,957)	6,229,842	(11,049,743)
เจ้าหนี้อื่น	(7,188,252)	4,162,342	(5,290,337)	2,466,742
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,874,751	5,517,377	2,771,556	4,696,635
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	78,197,963	114,195,724	57,985,453	115,072,108
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(10,431,804)	(20,678,784)	(10,216,638)	(18,039,630)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>67,766,159</b>	<b>93,516,940</b>	<b>47,768,815</b>	<b>97,032,478</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	437,257	2,381,139	-	196,075
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์	(7,064,741)	(25,212,791)	(4,552,439)	(11,804,060)
เงินลงทุนในเงินฝากประจำธนาคาร (เพิ่มขึ้น) ลดลง	15,536,900	(593,662)	15,536,900	(593,662)
เงินฝากติดภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	-	(400,000)	-	-
รับเงินปันผล	12,000,000	-	12,000,000	-
รับดอกเบี้ย	462,241	1,022,160	421,714	941,981
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	21,371,657	(22,803,154)	23,406,175	(11,259,666)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า				
(2562: เงินสดที่ผู้เช่าจ่ายเพื่อลดจำนวนหนี้สินซึ่งเกิดขึ้น				
จากสัญญาเช่าการเงิน)	(380,547)	(79,238)	(296,495)	-
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(25,921,160)	(284,786,819)	(25,921,160)	(284,786,819)
จ่ายดอกเบี้ย	(196,973)	(202,518)	(129,180)	(89,742)
กระแสเงินสดรวมใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(26,498,680)	(285,068,575)	(26,346,835)	(284,876,561)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ				
ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	62,639,136	(214,354,789)	44,828,155	(199,103,749)
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการ				
เทียบเท่าเงินสด	(93,459)	73,514	(93,459)	73,514
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	62,545,677	(214,281,275)	44,734,696	(199,030,235)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	85,458,056	299,739,331	67,411,637	266,441,872
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	148,003,733	85,458,056	112,146,333	67,411,637
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
เจ้าหนี้อุปกรณ์	1,316,471	978,227	1,156,640	397,948
การได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้สัญญาเช่า	692,933	-	692,933	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19)
5	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
7	สินค้าคงเหลือ
8	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
9	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
10	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
11	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
12	สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกัน
13	ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
14	ทุนเรือนหุ้น
15	สำรองตามกฎหมาย
16	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
17	รายได้อื่น
18	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
19	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
20	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
21	ภาษีเงินได้
22	กำไรต่อหุ้น
23	เงินปันผล
24	เครื่องมือทางการเงิน
25	การบริหารจัดการทุน
26	ภาระผูกพันที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
27	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน



## บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์เอ็มเอไอ (MAI) เมื่อเดือนกรกฎาคม 2547 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัท ตั้งอยู่เลขที่ 78 หมู่ 2 ตำบลสนับทึบ อำเภอน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

บริษัทใหญ่ในระหว่างปีคือ Kinugawa Rubber Industrial Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 49) ซึ่งบริษัทดังกล่าวเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศญี่ปุ่น

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยาง และยางติดเหล็ก สำหรับใช้เป็นชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ และรถจักรยานยนต์ และผลิตภัณฑ์ยางทุกชนิดจากยางธรรมชาติ และยางสังเคราะห์ รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 9

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

### (ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

มาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับได้มีการออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งประกอบด้วยมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน (IFRS 9) รวมถึงมาตรฐานและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า (IFRS 16) เป็นครั้งแรกซึ่งไม่มีผลกระทบต่องบการเงินอย่างมีสาระสำคัญ

## บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทไม่ได้นำมามาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบันมาถือปฏิบัติในการจัดทำงบการเงินนี้ก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ กลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ ซึ่งคาดว่าจะไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

#### (ข) สกุดเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท

#### (ค) การใช้วิจารณญาณและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัททั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

##### (1) การใช้วิจารณญาณ

ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้วิจารณญาณในการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีซึ่งมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญที่สุดต่อจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ประกอบด้วยหมายเหตุต่อไปนี้

##### 3 (ฎ) และ 11 สัญญาเช่า

- การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
- กลุ่มบริษัทพิจารณาถึงความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่าหรือไม่
- กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิยกเลิกสัญญาเช่าหรือไม่
- กลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับให้กับผู้เช่าหรือไม่

##### 3 (ค) และ 16 การพิจารณาเกี่ยวกับการรับรู้รายได้

- การขายสินค้าสั่งทำควรจะได้รับรายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง หรือควรจะได้รับ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง

## บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

- 4 ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19)
- 8 การพิจารณาว่าเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในกิจการที่กลุ่มบริษัทลงทุนหรือไม่

#### (2) ข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่จะส่งผลให้ต้องมีการปรับปรุงที่มีสาระสำคัญในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในปีบัญชีถัดไป ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อต่อไปนี้

- 4 ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19)
- 13 การวัดมูลค่าภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้  
เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย
- 21 การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ การคาดการณ์กำไรทางภาษีในอนาคตที่จะนำ  
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีไปใช้ประโยชน์
- 24 การวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าเกี่ยวกับข้อสมมติที่สำคัญที่  
ใช้ในการกำหนดอัตราสูญเสียถ่วงน้ำหนัก (Weighted-average loss rate)

### 3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกกรอบระยะเวลาที่รายงาน

#### (ก) เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม

## บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

#### ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทควบคุมค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

#### ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำการรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ

#### การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมารายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมารายการกับบริษัทร่วมถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

## บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### (ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท วัตถุประสงค์ด้วยราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่า

#### (ค) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่า ให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

#### (ง) เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

##### (ง.1) การรับรู้รายการและการวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรก

ลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้ารับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อมีการออกตราสารเหล่านั้น สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่น ๆ ทั้งหมดรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น



## บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นประกอบด้วยเงินฝากประจำกับสถาบันการเงินที่มีวันครบกำหนดมากกว่า 3 เดือนถึง 12 เดือน นับจากวันที่ได้มา

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ หรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน) จะวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา ลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาของการทำรายการ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน วัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม

#### (ง.2) การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าภายหลัง

##### สินทรัพย์ทางการเงิน – การจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้ถูกกำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะถูกวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากเข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อดังต่อไปนี้

- ถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

## บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้ถือไว้เพื่อค้ากลุ่มบริษัทอาจเลือกให้เงินลงทุนดังกล่าวแสดงการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งการเลือกนี้สามารถเลือกได้เป็นรายเงินลงทุนและเมื่อเลือกแล้วไม่สามารถยกเลิกได้

สินทรัพย์ทางการเงินทั้งหมดที่ไม่ได้จัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตามที่ได้อธิบายไว้ข้างต้นจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกให้สินทรัพย์ทางการเงินที่เข้าข้อกำหนดในการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนหากการกำหนดดังกล่าวช่วยขจัดหรือลดความไม่สอดคล้องอย่างมีนัยสำคัญซึ่งอาจเกิดขึ้นซึ่งเมื่อเลือกแล้วไม่สามารถยกเลิกได้

#### สินทรัพย์ทางการเงิน - การประเมินโมเดลธุรกิจ

กลุ่มบริษัทได้ประเมินโมเดลธุรกิจของสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือไว้ในระดับพอร์ตโฟลิโอ เนื่องจากเป็นวิธีที่ดีที่สุดที่จะสะท้อนวิธีการจัดการธุรกิจและเป็นข้อมูลที่นำเสนอให้แก่ผู้บริหาร ข้อมูลที่ใช้ในการพิจารณา รวมถึง

- นโยบายและวัตถุประสงค์ของพอร์ตโฟลิโอและการดำเนินงานตามนโยบายดังกล่าวในทางปฏิบัติ โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลยุทธ์ของผู้บริหารเกี่ยวกับการรับดอกเบี้ยรับตามสัญญา การดำรงระดับอัตราดอกเบี้ย การจับคู่ระหว่างระยะเวลาของสินทรัพย์ทางการเงินกับระยะเวลาของหนี้สินที่เกี่ยวข้อง หรือกระแสเงินสดออกที่คาดการณ์หรือรับรู้กระแสเงินสดผ่านการขายสินทรัพย์ทางการเงิน
- วิธีการประเมินผลการดำเนินงานของพอร์ตโฟลิโอและการรายงานให้ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท
- ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของโมเดลธุรกิจ (และสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือตามโมเดลธุรกิจ) และกลยุทธ์ในการบริหารจัดการความเสี่ยง
- วิธีการประมาณผลตอบแทนให้ผู้จัดการเงินลงทุน (เช่น ผลตอบแทนอ้างอิงจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่บริหารจัดการหรืออ้างอิงตามการรับกระแสเงินสดตามสัญญา) และ
- ความถี่ ปริมาณและเวลาที่ขายในงวดก่อน เหตุผลที่ขายและการคาดการณ์การขายในอนาคต

การโอนสินทรัพย์ทางการเงินไปยังบุคคลที่สามที่ไม่เข้าเงื่อนไขการตัดรายการออกจากบัญชีจะไม่ถือเป็นการขายซึ่งสอดคล้องกับการรับรู้รายการสินทรัพย์อย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท

สินทรัพย์ทางการเงินที่ถือไว้เพื่อค้าหรือใช้ในการบริหารและประเมินผลงานด้วยมูลค่ายุติธรรมจะถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

## บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

**สินทรัพย์ทางการเงิน - การประเมินว่ากระแสเงินสดตามสัญญาเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นหรือไม่**

สำหรับวัตถุประสงค์ของการประเมินนี้

“เงินต้น” หมายถึง มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก

“ดอกเบี้ย” หมายถึง สิ่งตอบแทนจากมูลค่าเงินตามเวลาและความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับจำนวนเงินต้นที่ค้างชำระในช่วงระยะเวลาใดระยะเวลาหนึ่งและความเสี่ยงในการกู้ยืมโดยทั่วไป และต้นทุน (เช่น ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและค่าใช้จ่ายในการบริหาร) รวมถึงอัตราค่าไถ่ขึ้นต้น

ในการประเมินว่ากระแสเงินสดตามสัญญาเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยหรือไม่ กลุ่มบริษัทพิจารณาข้อกำหนดตามสัญญาของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งรวมถึงการประเมินว่าสินทรัพย์ทางการเงินประกอบด้วยข้อกำหนดตามสัญญาที่สามารถเปลี่ยนแปลงระยะเวลาและจำนวนเงินของกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งอาจทำให้ไม่เข้าเงื่อนไข ในการประเมินกลุ่มบริษัทพิจารณาถึง

- เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเป็นเหตุให้มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินและเวลาของกระแสเงินสด
- เงื่อนไขที่อาจเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยตามสัญญา ซึ่งรวมถึงอัตราดอกเบี้ยผันแปร และ
- เงื่อนไขเมื่อสิทธิเรียกร้องของกลุ่มบริษัทถูกจำกัดเฉพาะกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ตามที่กำหนด (เช่น สินทรัพย์ทางการเงินที่ผู้ให้กู้ไม่มีสิทธิไถ่เบีย)

**สินทรัพย์ทางการเงิน – การวัดมูลค่าภายหลังและกำไรและขาดทุน**

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรและขาดทุนสุทธิรวมถึงรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่ารายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

## บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### หนี้สินทางการเงิน - การจัดประเภทรายการ การวัดมูลค่าในภายหลังและกำไรและขาดทุน

หนี้สินทางการเงินจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หนี้สินทางการเงินจะถูกจัดประเภทให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนหากให้อธิบายไว้เพื่อคำอธิบายเป็นอนุพันธ์หรือกำหนดให้วัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยวิธีดังกล่าว หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมและรับรู้กำไรและขาดทุนสุทธิ รวมถึงดอกเบี้ยจ่ายในกำไรหรือขาดทุน หนี้สินทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ดอกเบี้ยจ่ายและกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

#### (1.3) การตัดรายการออกจากบัญชี

##### สินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทเข้าทำธุรกรรมซึ่งมีการโอนสินทรัพย์ที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ยังคงความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดในสินทรัพย์ที่โอนหรือบางส่วนของสินทรัพย์ในกรณีนี้ สินทรัพย์ที่โอนจะไม่ถูกตัดรายการออกจากบัญชี

##### หนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

## บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

การตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชี ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่าย (รวมถึงสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดที่ได้โอนไปหรือหนี้สินที่รับมา) รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

#### (ง.4) การหักกลบ

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิ ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

#### (จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเพื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง

#### (ฉ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา หากกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน จำนวนสิ่งตอบแทนนั้นจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้วัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ) ซึ่งประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

#### (ช) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า



## บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการตัดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าโซหุ้ยการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

#### (ข) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	20 ปี
--------------------	-------

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	20 ปี
-----------------------	-------

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

## บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### (ณ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

##### การรับรู้และการวัดมูลค่า

##### สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์ เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

##### การจัดประเภทไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อสังหาริมทรัพย์นั้นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่าตามบัญชี

##### ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการอาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ก่อนข้างต้นที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงอาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

## บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์ หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดง ได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	20 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 และ 10 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

#### (ญ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่กลุ่มบริษัทซื้อเข้ามาและมีอายุการใช้งานจำกัด วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

#### ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับ ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มี ตัวตน โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับ ประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

## บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

คำอธิบายศัพท์ขอฟอร์เวิร์ด

5 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

### (ฉ) สัญญาเช่า

#### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ กลุ่มบริษัทนำคำนิยามของสัญญาเช่าตาม TFRS 16 มาใช้ในการประเมินว่าสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุหรือไม่

#### ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า สัญญาที่มีส่วนประกอบที่เป็นสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะบันทึกส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยจำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลรวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรกและประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งจูงใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าดังกล่าวมีการโอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มบริษัท จะมีการใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้สินทรัพย์สิทธิการใช้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

## บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า เว้นแต่อัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยใช้อัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลง ค่าเช่า การเปลี่ยนแปลงประมาณการจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ หรือการเปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้สิทธิเลือกซื้อ สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

#### ในฐานะผู้ให้เช่า

ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า สัญญาที่มีส่วนประกอบที่เป็นสัญญาเช่ารายการหนึ่งหรือมากกว่าหรือมีส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่จะได้รับตามสัญญาให้กับ แต่ละส่วนประกอบตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

เมื่อกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า กลุ่มบริษัทจะพิจารณา ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่าว่าได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าหรือไม่ หากมี สัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน หากไม่มี สัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเช่าที่ได้รับจากสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ค่าเช่าด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า และแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้อื่น ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเพื่อการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานจะรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ให้เช่าและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้ค่าเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้รับ



## บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ในฐานะผู้เช่า สัญญาเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ส่วนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อให้ให้อัตรดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าอื่นได้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานและค่าเช่าจ่ายบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ในฐานะผู้ให้เช่า รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### (ก) การด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงิน

##### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย (รวมถึง เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น)

##### การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักผลขาดทุนด้านเครดิตคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับ (เช่น ผลต่างระหว่างกระแสเงินสดที่กิจการจะต้องจ่ายตามสัญญาและกระแสเงินสดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

## บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตนั้นคำนวณดังต่อไปนี้

- ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ผลขาดทุนดังกล่าวประมาณจากผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการผิดเงื่อนไขตามสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้าภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน หรือ
- ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ผลขาดทุนดังกล่าวประมาณจากผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการผิดเงื่อนไขตามสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในช่วงระยะเวลาทั้งหมดที่เหลืออยู่ของสัญญา

ค่าเพื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้การคำนวณมูลค่าผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้ประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรอง ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้น ๆ และการประเมินทั้งข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่น กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเพื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ระยะเวลาสูงสุดที่ใช้ในการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากระยะเวลาที่ยาวที่สุดตามสัญญาที่กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อมีอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ใน ‘ระดับที่นำลงทุน’ ซึ่งเป็นการจัดอันดับที่เข้าใจในระดับสากล

กลุ่มบริษัท พิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 30 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

## บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อสินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 360 วัน

การประเมินการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญนั้นมีการประเมินทั้งแบบเป็นรายลูกหนี้หรือแบบกลุ่ม ขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน หากการประเมินความเสี่ยงเป็นการประเมินแบบกลุ่มต้องมีการจัดกลุ่มเครื่องมือทางการเงินตามลักษณะความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เช่น สถานการณ์ค้างชำระและอันดับความน่าเชื่อถือ

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมีการประเมินใหม่ ณ สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก การเพิ่มขึ้นของค่าเผื่อผลขาดทุนแสดงเป็นขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุน ค่าเผื่อผลขาดทุนแสดงเป็นรายการหักออกจากมูลค่าตามบัญชีขึ้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน

#### สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

ณ วันที่รายงาน กลุ่มบริษัทประเมินว่าสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตหรือไม่ สินทรัพย์ทางการเงินมีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งเหตุการณ์ซึ่งส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตของสินทรัพย์ทางการเงิน สถานการณ์ที่เป็นข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ทางการเงินเกิดการด้อยค่าด้านเครดิตรวมถึง การที่ลูกหนี้ประสบปัญหาทางการเงินอย่างมีนัยสำคัญ การผิดสัญญา เช่น การค้างชำระเกินกว่า 360 วัน มีความเป็นไปได้ที่ลูกหนี้จะเข้าสู่การล้มละลาย เป็นต้น

#### การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขึ้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

#### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

## บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย คำนวณโดยการหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย การกลับรายการจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

#### (ฐ) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

## บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

#### (๓) หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเป็นภาระผูกพันที่จะต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้าก่อนที่กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง

#### (๓) ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

##### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้นั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ผลจากการคำนวณอาจทำให้กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์เกิดขึ้น ซึ่งการรับรู้เป็นสินทรัพย์จะใช้มูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่มีในรูปของการได้รับคืนในอนาคตจากโครงการหรือการหักการสมทบเข้าโครงการในอนาคต ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจได้มีการพิจารณาถึงความต้องการเงินทุนขึ้นสำหรับโครงการต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท



## บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอสังหาริมทรัพย์ หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัท รับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

#### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้อสังหาริมทรัพย์และภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

#### (ณ) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุमानที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

#### (ค) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

## บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน และสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่ใช่ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง หากสามารถหาได้ ตลาดจะถือว่ามี 'สภาพคล่อง' หากรายการของสินทรัพย์หรือหนี้สินเกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอในจำนวนที่เพียงพอซึ่งสามารถให้ข้อมูลราคาได้อย่างต่อเนื่อง

หากไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องกลุ่มบริษัท ใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่มีความเกี่ยวข้องให้มากที่สุด และลดการใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ให้น้อยที่สุด การเลือกเทคนิคการประเมินมูลค่าจะพิจารณาปัจจัยทั้งหมดที่ผู้ร่วมตลาดคำนึงถึงในการกำหนดราคาของรายการ

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขายกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการและมูลค่ายุติธรรมไม่ว่าจะได้มาจากราคาเสนอซื้อเสนอขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เหมือนกันหรือโดยใช้เทคนิคการวัดมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ซึ่งตัดสินว่าไม่มีนัยสำคัญต่อการวัดมูลค่า ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการ และรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินแต่ต้องไม่ช้ากว่าการวัดมูลค่ายุติธรรมที่ใช้หลักฐานสนับสนุนทั้งหมดจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาดหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

## บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

#### (ต) รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

##### การขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับสัญญาที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า รายได้จะรับรู้ในจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญของรายได้ที่รับรู้สะสม ดังนั้น รายได้ที่รับรู้จะปรับปรุงด้วยประมาณการรับคืนสินค้าซึ่งประมาณการจากข้อมูลในอดีต

#### (ถ) รายได้อื่น

รายได้อื่นประกอบด้วยเงินปันผล ดอกเบี้ยรับและอื่นๆ โดยเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

## บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### (ท) ดอกเบี้ย

##### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

##### อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงคืออัตราที่ใช้คิดลดประมาณการการจ่ายชำระหนี้หรือรับเงินในอนาคตตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของเครื่องมือทางการเงินของ

- มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน หรือ
- ราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สินทางการเงิน

ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

##### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ดอกเบี้ยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในอัตราที่ระบุในสัญญา

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น

#### (ธ) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจหรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

## บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึงการตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตต้องพิจารณาถึงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตหลังปรับปรุงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่พิจารณาจากแผนธุรกิจของแต่ละบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทแล้วอาจมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้ทั้งจำนวน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง



## บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### (ม) กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

#### (บ) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือ บุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือ กลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

#### (ป) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้น โดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

#### 4 ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19)

ในระหว่างปี 2563 เกิดการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ทำให้ประเทศไทยและหลายประเทศได้ประกาศมาตรการป้องกันหลายประการเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโรค เช่น การสั่งให้มีการปิดสถานประกอบการหรือลดเวลาการประกอบกิจการเป็นการชั่วคราว การให้มีระยะห่างทางสังคม เป็นต้น ซึ่งส่งผลกระทบอย่างมากต่อระบบเศรษฐกิจโลก การผลิต การกระจายสินค้าตลอดจนผลการดำเนินงานของหลายกิจการในวงกว้าง ทั้งนี้ ผู้บริหารมีการติดตามสถานการณ์ดังกล่าวอย่างใกล้ชิดเพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานของกลุ่มบริษัทปลอดภัย และพยายามอย่างยิ่งยวดในการควบคุมให้มีผลกระทบต่อธุรกิจให้น้อยที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สถานการณ์ของการแพร่ระบาดดังกล่าวยังไม่สิ้นสุด ทำให้เกิดความไม่แน่นอนในการประมาณการผลกระทบที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทจึงเลือกปฏิบัติตามแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ในเรื่องดังต่อไปนี้

## บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

## (ก) การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าตามวิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) โดยใช้ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตมาพิจารณาอัตราการสูญเสีย (loss rate) และไม่นำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ในอนาคต (Forward-looking information) มาพิจารณา

## 5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 8 และ 9 บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัท ในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
Kinugawa Rubber Industrial Co., Ltd.	ญี่ปุ่น	เป็นบริษัทใหญ่
Tepro Inc. Co., Ltd.	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่
Kinugawa Rubber and Plastic Wuhu Co., Ltd.	จีน	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทมีดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินค้า	ราคาที่เทียบเคียงได้กับบุคคลภายนอก
ซื้อสินค้า	ราคาที่เทียบเคียงได้กับบุคคลภายนอก
รายได้ค่าเช่า	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
เงินปันผลรับ	ตามสิทธิการได้รับเงินปันผล
รายได้อื่น	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าใช้จ่ายอื่น	ราคาที่ตกลงร่วมกัน

## บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
<b>บริษัทใหญ่</b>				
ขายสินค้า	18,483	30,124	18,483	30,124
ซื้อสินค้า	15,934	22,642	15,934	22,642
ค่าใช้จ่ายอื่น	181	-	181	-
<b>บริษัทย่อย</b>				
รายได้ค่าเช่า	-	-	5,452	5,209
รายได้อื่น	-	-	1,605	1,741
ซื้อสินค้า	-	-	38,856	69,308
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	1,575	953
<b>บริษัทร่วม</b>				
ขายสินค้า	93,276	122,204	92,843	121,193
รายได้ค่าเช่า	16,057	15,887	16,057	15,887
เงินปันผลรับ	-	-	12,000	-
รายได้อื่น	2,895	3,577	2,801	3,382
ค่าใช้จ่ายอื่น	10,485	10,548	10,485	10,548
<b>ผู้บริหารสำคัญ</b>				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	16,605	16,907	12,220	11,650
ผลประโยชน์หลังออกจากการงาน	291	664	291	664
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	16,896	17,571	12,511	12,314
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ขายสินค้า	657	658	657	658

## บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

## ลูกหนี้การค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
บริษัทใหญ่	2,157	1,915	2,157	1,915
บริษัทร่วม	30,336	27,765	30,233	27,618
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	160	282	160	282
<b>รวม</b>	<b>32,653</b>	<b>29,962</b>	<b>32,550</b>	<b>29,815</b>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า (2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	-	-	-	-
<b>สุทธิ</b>	<b>32,653</b>	<b>29,962</b>	<b>32,550</b>	<b>29,815</b>

## ลูกหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย	-	-	1,635	1,765
บริษัทร่วม	4,788	5,021	4,773	4,992
<b>รวม</b>	<b>4,788</b>	<b>5,021</b>	<b>6,408</b>	<b>6,757</b>

## เจ้าหนี้การค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
บริษัทใหญ่	4,635	21	4,635	21
บริษัทย่อย	-	-	14,675	16,548
<b>รวม</b>	<b>4,635</b>	<b>21</b>	<b>19,310</b>	<b>16,569</b>

## บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

## เจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย	-	-	595	296
บริษัทร่วม	2,623	2,598	2,623	2,598
รวม	<u>2,623</u>	<u>2,598</u>	<u>3,218</u>	<u>2,894</u>

## 6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	50	16	-	-
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	6,692	10,278	5,166	8,738
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	125,418	75,164	91,136	58,674
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	15,844	-	15,844	-
รวม	<u>148,004</u>	<u>85,458</u>	<u>112,146</u>	<u>67,412</u>



## บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 7 สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
วัตถุดิบ	28,404	38,782	16,132	14,927
สินค้าระหว่างผลิต	12,187	12,945	7,304	7,805
สินค้าสำเร็จรูป	25,747	25,764	8,461	9,596
สินค้าระหว่างทาง	4,012	1,782	2,289	21
<b>รวม</b>	<b>70,350</b>	<b>79,273</b>	<b>34,186</b>	<b>32,349</b>
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(2,632)	(2,535)	(380)	(447)
<b>สุทธิ</b>	<b>67,718</b>	<b>76,738</b>	<b>33,806</b>	<b>31,902</b>
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกรวมใน				
บัญชีต้นทุนขาย				
- ต้นทุนขาย	297,234	445,925	252,659	378,366
- (กลับรายการ) การปรับลดมูลค่าเป็น				
มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	97	181	(67)	124
<b>สุทธิ</b>	<b>297,331</b>	<b>446,106</b>	<b>252,592</b>	<b>378,490</b>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

กลุ่มบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยต่อสาธารณชน

## บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทที่รวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทที่รวมดังกล่าว ปรับปรุงด้วยความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในกิจการนี้

	บริษัท คิงกาวา (ไทยแลนด์)	
	จำกัด	
	2563	2562
	(พันบาท)	
รายได้	446,574	667,683
กำไรจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	4,661	21,317
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(120)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)	4,541	21,317
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมตามส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท	681	3,197
การตัดค่าไถ่ระหว่างกันที่ยังไม่ได้รับรู้จากการขายแบบ downstream (ขายสินทรัพย์ให้แก่บริษัทร่วม)	3	5
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมตามส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท	<b>684</b>	<b>3,202</b>
สินทรัพย์หมุนเวียน	377,656	428,226
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	161,209	191,983
หนี้สินหมุนเวียน	(108,421)	(116,619)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(11,329)	(9,016)
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)	419,115	494,574
สินทรัพย์สุทธิส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	62,867	74,186
การตัดค่าไถ่ระหว่างกันที่ยังไม่ได้รับรู้จากการขายแบบ downstream (ขายสินทรัพย์ให้แก่บริษัทร่วม)	(27)	(30)
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	<b>62,840</b>	<b>74,156</b>

## บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 9 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วน		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		เงินปันผลรับสำหรับปี	
		ความเป็นเจ้าของ							
		2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
		(ร้อยละ)				(พันบาท)			
	ผลิตและจำหน่าย								
บริษัท ซีจีไอ เมททัล อินดัสเตรียล จำกัด	ผลิตภัณฑ์จากเหล็ก	70.00	70.00	20,000	20,000	14,000	14,000	-	-
	ผลิตและจำหน่าย								
บริษัท ยูซอน ไฟฟ์ (ไทยแลนด์) จำกัด	ผลิตภัณฑ์จากท่อเหล็ก	99.99	99.99	100,000	100,000	89,400	89,400	-	-
รวม						<u>103,400</u>	<u>103,400</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

บริษัทย่อยทั้งหมดจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไทย

ไม่มีการซื้อและจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

## บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 10 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	งบการเงินรวม อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	รวม	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน (พันบาท)	งบการเงินเฉพาะกิจการ อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	66,314	46,474	112,788	70,496	64,636	135,132
รับโอนจาก ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,063	3,273	6,336	4,228	4,907	9,135
<b>ณ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563</b>	<b>69,377</b>	<b>49,747</b>	<b>119,124</b>	<b>74,724</b>	<b>69,543</b>	<b>144,267</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	<b>69,377</b>	<b>49,747</b>	<b>119,124</b>	<b>74,724</b>	<b>69,543</b>	<b>144,267</b>
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	1,575	37,743	39,318	1,575	50,317	51,892
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	276	2,168	2,444	277	3,357	3,634
รับโอนจาก ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	789	1,875	2,664	882	2,640	3,522
<b>ณ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563</b>	<b>2,640</b>	<b>41,786</b>	<b>44,426</b>	<b>2,734</b>	<b>56,314</b>	<b>59,048</b>
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	289	1,445	1,734	293	2,433	2,726
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	<b>2,929</b>	<b>43,231</b>	<b>46,160</b>	<b>3,027</b>	<b>58,747</b>	<b>61,774</b>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	66,737	7,961	74,698	71,990	13,229	85,219
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	<b>66,448</b>	<b>6,516</b>	<b>72,964</b>	<b>71,697</b>	<b>10,796</b>	<b>82,493</b>



## บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ของกลุ่มบริษัทและบริษัทเท่ากับ 199 ล้านบาท และ 237 ล้านบาท ตามลำดับ ประเมินราคาโดย ผู้ประเมินราคาอิสระโดยวิธีมูลค่าตลาดสำหรับการใช้ประโยชน์ปัจจุบัน มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทได้จดทะเบียนที่ดินกับสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่งเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อตามหมายเหตุข้อ 12

### สัญญาเช่า

#### ในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วยอาคาร โรงงานที่ให้เช่าแก่บริษัทร่วมและบริษัทย่อยตามสัญญาเช่าดำเนินงาน สัญญาเช่าแต่ละฉบับกำหนดระยะเวลาเช่าที่ยกเลิกไม่ได้เป็นเวลา 1 ปี โดยการต่ออายุสัญญาเช่าในภายหลังจะมีการตกลงกับผู้เช่า สัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนทั้งหมดกำหนดรายได้ค่าเช่าเป็นจำนวนคงที่

## บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 11 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
<b>ราคาทุน</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	35,828	8,421	118,645	328,770	39,077	7,708	2,548	540,997
เพิ่มขึ้น	-	432	995	14,013	5,125	-	8	20,573
โอน	-	-	-	2,556	-	-	(2,556)	-
โอนไปก่อสร้างสินทรัพย์เพื่อการลงทุน	(1,195)	(1,868)	(3,273)	-	-	-	-	(6,336)
จำหน่าย	-	-	-	(6,191)	-	-	-	(6,191)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ</b>								
<b>1 มกราคม 2563</b>	<b>34,633</b>	<b>6,985</b>	<b>116,367</b>	<b>339,148</b>	<b>44,202</b>	<b>7,708</b>	<b>-</b>	<b>549,043</b>
การรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้จาก								
การถือปฏิบัติตาม TFRS 16 เป็นครั้งแรก	-	-	-	-	-	693	-	693
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่</b>	<b>34,633</b>	<b>6,985</b>	<b>116,367</b>	<b>339,148</b>	<b>44,202</b>	<b>8,401</b>	<b>-</b>	<b>549,736</b>
เพิ่มขึ้น	-	-	432	3,127	1,581	-	2,263	7,403
จำหน่าย	-	-	-	(541)	-	-	-	(541)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	<b>34,633</b>	<b>6,985</b>	<b>116,799</b>	<b>341,734</b>	<b>45,783</b>	<b>8,401</b>	<b>2,263</b>	<b>556,598</b>

## บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	งบการเงินรวม		ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
				เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน (พันบาท)			
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	4,923	94,526	254,927	31,488	6,064	-	391,928
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	343	5,127	15,994	2,680	399	-	24,543
โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(789)	(1,875)	-	-	-	-	(2,664)
จำหน่าย	-	-	-	(5,256)	-	-	-	(5,256)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ</b>								
<b>1 มกราคม 2563</b>	-	<b>4,477</b>	<b>97,778</b>	<b>265,665</b>	<b>34,168</b>	<b>6,463</b>	-	<b>408,551</b>
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	332	3,596	16,541	2,713	686	-	23,868
จำหน่าย	-	-	-	(170)	-	-	-	(170)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	-	<b>4,809</b>	<b>101,374</b>	<b>282,036</b>	<b>36,881</b>	<b>7,149</b>	-	<b>432,249</b>

## บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

มูลค่าสุทธิทางบัญชี	งบการเงินรวม						
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง และติดตั้ง
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	34,633	2,508	18,589	73,483	10,034	1,032	-
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	-	-	213	-
	<u>34,633</u>	<u>2,508</u>	<u>18,589</u>	<u>73,483</u>	<u>10,034</u>	<u>1,245</u>	<u>-</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	34,633	2,176	15,425	59,698	8,902	754	2,263
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	-	498	-
	<u>34,633</u>	<u>2,176</u>	<u>15,425</u>	<u>59,698</u>	<u>8,902</u>	<u>1,252</u>	<u>2,263</u>

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

เครื่องตกแต่ง

สินทรัพย์

## บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์ (พันบาท)	ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	ระหว่าง ก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
<b>ราคาทุน</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	31,645	8,421	82,197	216,047	30,491	3,981	2,451	375,233
เพิ่มขึ้น	-	433	995	6,400	1,031	-	-	8,859
โอน	-	-	-	2,451	-	-	(2,451)	-
โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(2,244)	(1,984)	(4,907)	-	-	-	-	(9,135)
จำหน่าย	-	-	-	(4,922)	-	-	-	(4,922)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ</b>								
<b>1 มกราคม 2563</b>	<b>29,401</b>	<b>6,870</b>	<b>78,285</b>	<b>219,976</b>	<b>31,522</b>	<b>3,981</b>	<b>-</b>	<b>370,035</b>
การรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้งาน								
การถือปฏิบัติตาม TFRS 16 เป็นครั้งแรก	-	-	-	-	-	693	-	693
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่</b>	<b>29,401</b>	<b>6,870</b>	<b>78,285</b>	<b>219,976</b>	<b>31,522</b>	<b>4,674</b>	<b>-</b>	<b>370,728</b>
เพิ่มขึ้น	-	-	372	2,139	1,050	-	1,750	5,311
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	<b>29,401</b>	<b>6,870</b>	<b>78,657</b>	<b>222,115</b>	<b>32,572</b>	<b>4,674</b>	<b>1,750</b>	<b>376,039</b>

## ค่าเสื่อมราคาสะสม

ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	4,923	65,823	165,097	27,049	3,238	-	266,130
------------------------	---	-------	--------	---------	--------	-------	---	---------

## บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	งบการเงินเฉพาะกิจการ		ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
				เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน (พันบาท)			
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	344	3,736	11,159	1,289	131	-	16,659
โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(882)	(2,640)	-	-	-	-	(3,522)
จำหน่าย	-	-	-	(4,922)	-	-	-	(4,922)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ</b>								
1 มกราคม 2563	-	4,385	66,919	171,334	28,338	3,369	-	274,345
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	326	2,367	11,544	1,030	437	-	15,704
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	<b>-</b>	<b>4,711</b>	<b>69,286</b>	<b>182,878</b>	<b>29,368</b>	<b>3,806</b>	<b>-</b>	<b>290,049</b>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>								
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	<b>29,401</b>	<b>2,485</b>	<b>11,366</b>	<b>48,642</b>	<b>3,184</b>	<b>612</b>	<b>-</b>	<b>95,690</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>								
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	29,401	2,159	9,371	39,237	3,204	483	1,750	85,605
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	-	385	-	385
	<b>29,401</b>	<b>2,159</b>	<b>9,371</b>	<b>39,237</b>	<b>3,204</b>	<b>868</b>	<b>1,750</b>	<b>85,990</b>



## บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทและบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 301 ล้านบาท และ 198 ล้านบาท ตามลำดับ (2562: 242 ล้านบาท และ 137 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทและบริษัทย่อย ได้จัดจำนองที่ดิน เครื่องจักรและอุปกรณ์บางส่วนกับสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่งเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อตามหมายเหตุข้อ 12

กลุ่มบริษัทเช่ายานพาหนะหลายคันเป็นระยะเวลา 3-5 ปี และจ่ายค่าเช่าคงที่โดยเงื่อนไขในการจ่ายชำระเป็นเงื่อนไขปกติทั่วไปสำหรับในประเทศไทย

## 12 สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกัน

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงิน 341 ล้านบาท และ 300 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งค้ำประกันโดยที่ดิน รวมทั้งสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่และที่จะมีขึ้นในอนาคต และเครื่องจักร และอุปกรณ์บางส่วนของกลุ่มบริษัทและบริษัท นอกจากนี้เงินฝากประจำธนาคารของกลุ่มบริษัทและบริษัทได้ถูกนำไปใช้เป็นหลักประกันหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยสถาบันการเงินหลายแห่ง

มูลค่าสุทธิทางบัญชีของทรัพย์สินที่ใช้เป็นหลักประกันสินเชื่อดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
เงินฝากธนาคาร	7,755	7,755	2,580	2,580
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	64,570	64,570	69,802	69,802
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	34,020	34,020	28,788	28,788
<b>รวม</b>	<b>106,345</b>	<b>106,345</b>	<b>101,170</b>	<b>101,170</b>

## บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 13 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

- โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

	24,123	22,394	20,736	18,625
--	--------	--------	--------	--------

## โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม

โครงการผลประโยชน์

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			

ณ วันที่ 1 มกราคม

	22,394	16,877	18,625	13,928
--	--------	--------	--------	--------

รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนบริการปัจจุบัน

	2,989	2,830	2,483	2,347
--	-------	-------	-------	-------

ต้นทุนบริการในอดีต

	-	3,541	-	3,156
--	---	-------	---	-------

ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน

	509	464	423	388
--	-----	-----	-----	-----

	3,498	6,835	2,906	5,891
--	-------	-------	-------	-------

รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

กำไรจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์

ประกันภัย

- ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์

	(782)	-	(941)	-
--	-------	---	-------	---

- ข้อสมมติทางการเงิน

	2,108	-	1,842	-
--	-------	---	-------	---

- การปรับปรุงจากประสบการณ์

	(1,472)	-	(1,562)	-
--	---------	---	---------	---

	(146)	-	(661)	-
--	-------	---	-------	---

ผลประโยชน์จ่าย

	(1,623)	(1,318)	(134)	(1,194)
--	---------	---------	-------	---------

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	24,123	22,394	20,736	18,625
--	--------	--------	--------	--------

## บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
			(ร้อยละ)	
อัตราคิดลด	1.21- 1.45	2.04 - 2.60	1.21	2.29
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	4 - 5	5	5	5
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	3 - 12	5 - 21	6 - 12	5 - 14

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราภาระในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางภาระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ระยะเวลาชั่วเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 11 ปี (2562: 7 ปี)

## การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่

ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
อัตราคิดลด	(2,024)	(1,815)	2,326	2,071
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	2,348	2,585	(2,086)	(2,279)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	(2,146)	(1,935)	1,508	1,307
ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
อัตราคิดลด	(1,652)	(1,555)	1,889	1,777
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	1,907	2,199	(1,704)	(1,935)

## บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

อัตราค่าธรรมเนียมของพนักงาน	(1,754)	(1,659)	1,204	1,139
-----------------------------	---------	---------	-------	-------

## 14 ทุนเรือนหุ้น

ผู้ถือหุ้นสามัญจะได้รับสิทธิในการรับเงินปันผลจากการประกาศจ่ายเงินปันผลและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนหนึ่งเสียงต่อหนึ่งหุ้นในที่ประชุมของบริษัท

## ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุน”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย

ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย เป็นผลต่างระหว่างเงินที่จ่ายซื้อสัดส่วนของบริษัทย่อยที่เพิ่มขึ้นกับมูลค่าตามบัญชีของบริษัทย่อย ซึ่งเกิดจากการเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อย โดยส่วนเกินทุนดังกล่าวจะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 15 สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 16 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

## ส่วนงานดำเนินงาน

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทดำเนินกิจการในส่วนงานเดียวคือ ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ ดังนั้น มีส่วนงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว

กลุ่มบริษัทมีการจัดการบริหารโดยมาตรฐานระดับสากล แต่มีกระบวนการผลิตและสำนักงานขายในประเทศไทย จึงไม่มีสินทรัพย์ในต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ

## การจำแนกรายได้

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลรายได้ที่ถูกจำแนกตามส่วนงานภูมิศาสตร์ และประเภทของลูกค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
<b>ส่วนงานภูมิศาสตร์</b>				
ในประเทศ	309,325	486,109	265,093	427,877
ต่างประเทศ	41,940	71,719	24,899	34,316
<b>รวม</b>	<b>351,265</b>	<b>557,828</b>	<b>289,992</b>	<b>462,193</b>
<b>ประเภทของลูกค้า</b>				
บริษัทผู้ประกอบรถยนต์	12,111	18,328	12,112	18,328
บริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์	339,154	539,500	277,880	443,865
<b>รวม</b>	<b>351,265</b>	<b>557,828</b>	<b>289,992</b>	<b>462,193</b>

## ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้ารายใหญ่รายหนึ่งเป็นเงินประมาณ 93 ล้านบาท (2562: 122 ล้านบาท) จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

## บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

## สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการผลิตชิ้นส่วนยางสำหรับยานพาหนะ จึงได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการรวมถึงการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมตามระยะเวลา เงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุในบัตรส่งเสริมการลงทุน ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทยังไม่ได้ใช้สิทธิการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนดังกล่าว

## 17 รายได้อื่น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
รายได้จากการให้เช่าโรงงาน	16,057	17,166	21,509	22,375
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	-	-	12,000	-
อื่น ๆ	1,066	3,205	1,951	3,082
รวม	17,123	20,371	35,460	25,457

## 18 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	22,541	25,152	16,051	17,714
ค่าเสื่อมราคา	3,826	4,892	3,211	4,271
อื่น ๆ	10,539	11,904	7,740	8,010
รวม	36,906	41,948	27,002	29,995



## บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 19 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
เงินเดือนและค่าแรง	67,425	82,527	52,378	63,796
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	13	3,498	6,835	2,906
โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้		1,017	777	751
อื่น ๆ	19,154	27,677	15,315	21,595
<b>รวม</b>	<b>91,094</b>	<b>118,058</b>	<b>71,376</b>	<b>92,033</b>

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงาน ในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนทุกเดือนและกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จัดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

## 20 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
				(พันบาท)	
รวมอยู่ในต้นทุนขาย					
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป					
และงานระหว่างทำ		1,865	2,640	1,636	930
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ไป		203,495	339,638	144,347	234,990
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	19	68,541	92,906	55,325	74,319
ค่าเสื่อมราคา	10, 11	21,776	22,095	15,219	16,022
รวมอยู่ในต้นทุนในการจัดจำหน่าย					
ค่าขนส่ง		1,929	2,663	964	1,414
รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร					
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	19	22,553	25,152	16,051	17,714
ค่าเสื่อมราคา	10, 11	3,826	4,892	3,211	4,271

## บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 21 ภาษีเงินได้

## ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2563	2562	2563	2562
(พันบาท)			

## ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

สำหรับงวดปัจจุบัน

8,102	18,517	7,094	16,509
-------	--------	-------	--------

ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกสูงไป

(186)	(183)	(186)	(183)
-------	-------	-------	-------

7,916	18,334	6,908	16,326
-------	--------	-------	--------

## ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว

(394)	(1,140)	(541)	(964)
-------	---------	-------	-------

## รวมภาษีเงินได้

7,522	17,194	6,367	15,362
-------	--------	-------	--------

## ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2563	2562	2563	2562
(พันบาท)			

## กำไรจากการประมาณตามหลัก

คณิตศาสตร์ประกันภัย

146	-	661	-
-----	---	-----	---

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

(29)	-	(132)	-
------	---	-------	---

## สุทธิจากภาษีเงินได้

117	-	529	-
-----	---	-----	---

## บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

## การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

## งบการเงินรวม

	2563		2562	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		32,727		90,481
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	6,545	20	18,096
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(57)		(619)
ค่าใช้จ่ายที่หักภาษีได้เพิ่มเติม		(33)		(23)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		162		63
การใช้ขาดทุนทางภาษีเดิมที่ไม่ได้บันทึก		-		(140)
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		1,091		-
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกสูงไป		(186)		(183)
<b>รวม</b>	<b>23</b>	<b>7,522</b>	<b>19</b>	<b>17,194</b>

## การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	2563		2562	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		44,765		77,661
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	8,953	20	15,532
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(2,400)		-
ค่าใช้จ่ายที่หักภาษีได้เพิ่มเติม		(33)		(23)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		33		36
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกสูงไป		(186)		(183)
<b>รวม</b>	<b>14</b>	<b>6,367</b>	<b>20</b>	<b>15,362</b>

## บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

งบการเงินรวม				
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		
	ณ วันที่	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	ณ วันที่
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1 มกราคม	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม
		(พันบาท)		
2563				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินค้าคงเหลือ	507	19	-	526
ประมาณการหนี้สินสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	4,479	375	(29)	4,825
รวม	4,986	394	(29)	5,351

	ณ วันที่	งบการเงินรวม		ณ วันที่
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)	
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1 มกราคม			31 ธันวาคม
2562				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินค้าคงเหลือ	471	36	-	507
ประมาณการหนี้สินสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	3,375	1,104	-	4,479
รวม	3,846	1,140	-	4,986

## บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

งบการเงินเฉพาะกิจการ	ณ วันที่	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		ณ วันที่
		กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	
		ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1 มกราคม	(พันบาท)		31 ธันวาคม
<b>2563</b>				
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
สินค้าคงเหลือ	89	(13)	-	76
ประมาณการหนี้สินสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	3,725	554	(132)	4,147
<b>รวม</b>	<b>3,814</b>	<b>541</b>	<b>(132)</b>	<b>4,223</b>

งบการเงินเฉพาะกิจการ	ณ วันที่	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		ณ วันที่
		กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	
		ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1 มกราคม	(พันบาท)		31 ธันวาคม
<b>2562</b>				
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
สินค้าคงเหลือ	64	25	-	89
ประมาณการหนี้สินสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	2,786	939	-	3,725
<b>รวม</b>	<b>2,850</b>	<b>964</b>	<b>-</b>	<b>3,814</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยยังมีได้รับรู้ขาดทุนทางภาษียกไปจำนวน 3.9 ล้านบาท (2562: 3.9 ล้านบาท) ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2565 และจำนวน 5.5 ล้านบาท ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2568 เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากยังไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

## บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 22 กำไรต่อหุ้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท / พันหุ้น)			
<b>กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ</b>				
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>				
กำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	26,590	72,969	38,399	62,300
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	199,000	199,000	199,000	199,000
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)</b>	<b>0.13</b>	<b>0.37</b>	<b>0.19</b>	<b>0.31</b>

## 23 เงินปันผล

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2563 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายปันผลเป็นเงินปันผลสำหรับปี 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.13 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 25.87 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 27 พฤษภาคม 2563

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2562 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ในอัตราหุ้นละ 0.23 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 46.01 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 13 ธันวาคม 2562

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2562 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.2 บาท เป็นจำนวนเงิน 39.80 ล้านบาท และอนุมัติการจ่ายปันผลพิเศษในอัตราหุ้นละ 1 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 199 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 21 มีนาคม 2562



## บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### 24 เครื่องมือทางการเงิน

##### (ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

##### (ข) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

###### กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิภาพโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเพียงพอของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

## บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### (ข.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้าของกลุ่มบริษัท

##### (ข.1.1) ลูกหนี้การค้า

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่ รายละเอียดการกระจุกตัวของรายได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 16

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละราย ก่อนที่กลุ่มบริษัทจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขมาตรฐานในการชำระเงินและการส่งสินค้า กลุ่มบริษัท จะทบทวนอันดับความน่าเชื่อถือภายนอก (ถ้ามี) งบการเงิน ข้อมูลของสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ข้อมูลอุตสาหกรรมและหนังสือรับรองฐานะทางการเงินของธนาคารสำหรับบางกรณีวงเงินยอขายจะกำหนดไว้สำหรับลูกค้าแต่ละรายและจะทบทวนเป็นรายไตรมาส ยอดขายที่เกินกว่าวงเงินดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

กลุ่มบริษัทจำกัดฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าด้วยการกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระสูงสุดที่ 12 เดือน

## บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ตารางที่แสดงไว้ด้านล่างให้ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตและผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	82,705	94,991	71,313	76,461
เกินกำหนดชำระ				
1 - 90 วัน	1,201	57	-	-
90 - 180 วัน	-	9	-	9
180 - 365 วัน	283	108	-	-
มากกว่า 365 วัน	48	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>84,237</b>	<b>95,165</b>	<b>71,313</b>	<b>76,470</b>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า				
(2562: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ)	-	-	-	-
<b>สุทธิ</b>	<b>84,237</b>	<b>95,165</b>	<b>71,313</b>	<b>76,470</b>

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาตั้งแต่ 30 วัน ถึง 90 วัน

อัตราผลขาดทุนคำนวณจากประสบการณ์ของการสูญเสียด้านเครดิตที่เกิดขึ้นจริง 4 ปีย้อนหลัง อัตราเหล่านี้ถูกกับสเกลแฟกเตอร์เพื่อสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสถานะเศรษฐกิจในระหว่างงวดที่เก็บข้อมูลสถานะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทที่มีต่อสถานะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกหนี้

## (ข.1.2) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ถูกจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงิน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

งบการเงินรวม /

## บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(ร้อยละ)		(พันบาท)	
เงินฝากประจำกับสถาบันการเงิน	0.30	0.65	<u>52,393</u>	<u>67,930</u>

## (ข.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

## (ข.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงจากธุรกิจปกติซึ่งมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดและอัตราแลกเปลี่ยนและจากภาระผูกพันตามสัญญาที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่ได้ถือหรือออกอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

## (ข.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อขายสินค้าและค่าใช้จ่ายที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

## บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงจากเงินตรา ต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
<b>เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	830	2	830	2
ลูกหนี้การค้า	214	1,166	214	282
เจ้าหนี้การค้า	(840)	(568)	-	-
<b>เงินเยนญี่ปุ่น</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6,341	2,235	6,341	2,235
ลูกหนี้การค้า	2,157	1,915	2,157	1,915
เจ้าหนี้การค้า	(4,635)	(21)	(4,635)	(21)
<b>ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน ที่มีความเสี่ยง</b>	<b>4,067</b>	<b>4,729</b>	<b>4,907</b>	<b>4,413</b>

## (ข.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญด้านอัตราดอกเบี้ยของกระแสเงินสดที่เกิดจากเงินกู้ยืม

## 25 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้ และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

## บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 26 ภาระผูกพันที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
<b>ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน</b>				
สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้สำหรับ				
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1,280	1,636	350	-
<b>ภาระผูกพันอื่น ๆ</b>				
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าระยะสั้น	128	180	-	-
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	3,380	3,380	2,580	2,580
<b>รวม</b>	<b>3,508</b>	<b>3,560</b>	<b>2,580</b>	<b>2,580</b>

- ก) กลุ่มบริษัทและบริษัทมีภาระผูกพันภายใต้หนังสือค้ำประกันจากการที่สถาบันการเงินแห่งหนึ่งออกหนังสือค้ำประกันสำหรับการใช้ไฟฟ้าและสถานีน้ำมัน ซึ่งค้ำประกันโดยเงินฝากประจำของกลุ่มบริษัทและบริษัท (หมายเหตุข้อ 12)
- ข) กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาสินเชื่อเพื่อซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการชำระเงินในการซื้อสินค้า สัญญาสินเชื่อดังกล่าวมีการค้ำประกันโดยเงินฝากธนาคารของกลุ่มบริษัท (หมายเหตุข้อ 12)

## 27 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

- ก) เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นที่จะจัดขึ้นในเดือนเมษายน 2564 เพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.08 บาท เป็นจำนวนเงิน 15.92 ล้านบาท
- ข) ตามที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 4 กลุ่มบริษัทเลือกปฏิบัติตามแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด 19) โดยแนวปฏิบัติดังกล่าวสิ้นสุดการมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563



## บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ยังคงดำเนินอยู่ภายหลังจากที่แนวปฏิบัติดังกล่าวได้สิ้นสุดการมีผลบังคับใช้ โดยมีการตรวจพบผู้ติดเชื้อเป็นจำนวนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องและมีการแพร่ระบาดไปทั่วประเทศไทย เพื่อเป็นการตอบสนองต่อสถานการณ์ดังกล่าว ประเทศไทยได้มีการออกมาตรการต่างๆเพื่อเฝ้าระวังและควบคุมการแพร่ระบาด โดยสนับสนุนให้ประชาชนรักษาระยะห่างทางสังคม หลีกเลี่ยงการรวมตัวกัน และจำกัดการเดินทาง ในขณะเดียวกัน จากข้อมูลขององค์การอนามัยโลก (WHO) วัคซีนป้องกันโรคโควิด 19 เริ่มนำไปใช้ได้แล้วและกำลังแจกจ่ายไปทั่วโลก อย่างไรก็ตาม ในขณะนี้ยังไม่สามารถคาดการณ์ได้ว่าวัคซีนดังกล่าวจะสามารถป้องกันการแพร่ระบาดเป็นระยะเวลานานเท่าใดและป้องกันได้มากน้อยเพียงใด และการแพร่ระบาดจะสิ้นสุดลงเมื่อใด

เนื่องจากสถานการณ์ดังกล่าวมีความไม่แน่นอนสูงและอาจเปลี่ยนแปลงได้ทุกเมื่อ ณ ขณะนี้จึงไม่สามารถคาดการณ์ผลกระทบของการแพร่ระบาดที่ยังคงดำเนินอยู่ มาตรการต่างๆ ของรัฐบาล และการแจกจ่ายวัคซีนที่อาจมีต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผู้บริหาร ได้ติดตามสถานการณ์ดังกล่าวอย่างใกล้ชิดและดำเนินการเพื่อลดผลกระทบให้มากที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้

**CPR Gomu Industrial Public Company Limited  
and its Subsidiaries**

Financial statements for the year ended  
31 December 2020  
and  
Independent Auditor's Report

## Independent Auditor's Report

### To the Shareholders of CPR Gomu Industrial Public Company Limited

#### *Opinion*

I have audited the consolidated and separate financial statements of CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its subsidiaries (the “Group”) and of CPR Gomu Industrial Public Company Limited (the “Company”), respectively, which comprise the consolidated and separate statements of financial position as at 31 December 2020, the consolidated and separate statements of comprehensive income, changes in equity and cash flows for the year then ended, and notes, comprising a summary of significant accounting policies and other explanatory information.

In my opinion, the accompanying consolidated and separate financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Group and the Company, respectively, as at 31 December 2020 and their financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards (TFRSs).

#### *Basis for Opinion*

I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing (TSAs). My responsibilities under those standards are further described in the *Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated and Separate Financial Statements* section of my report. I am independent of the Group and the Company in accordance with the Code of Ethics for Professional Accountants issued by the Federation of Accounting Professions that is relevant to my audit of the consolidated and separate financial statements, and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with these requirements. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion.

### Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in my professional judgment, were of most significance in my audit of the consolidated and separate financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of my audit of the consolidated and separate financial statements as a whole, and in forming my opinion thereon, and I do not provide a separate opinion on these matters.

Valuation of inventories	
Refer to Notes 3 and 7	
The key audit matter	How the matter was addressed in the audit
<p>As the Group manufactures automobile parts the financial performance of the Group is mainly dependent on the performance of automotive market and car manufacturers. Sales volumes of the different product of the Group depend on the varying demand for specific car model. Fluctuations of sales by car manufacturers may result in slow-moving inventories and it may be difficult to adjust selling prices while market prices of raw materials increase. The management identifies the obsolete stock based on the aging of inventories for the estimation of inventories adjustment for net recoverable value.</p> <p>Because of the significant amounts of the inventory and the management judgement involved in the estimate. I considered this a key audit matter.</p>	<p>My approach included</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Considering and inquiring of management to obtain an understanding of the Group's policy and its estimate the quantity and the value of obsolete stock for estimating the net realisable value of inventories, including the evaluation of relevant control design;</li> <li>• Considering the appropriateness of the determination of the estimates of obsolete stock by comparing the inventory movement and actual stock write-off in the current year with the estimates of obsolete stock in prior years;</li> <li>• Testing inventory aging report with supporting documents for a sample of items; and testing the calculation of the estimates for obsolete stock;</li> <li>• Testing the calculation and net realisable value with sales and relevant selling expense documents on a test basis; and</li> <li>• Considering the adequacy of disclosures in accordance with Thai Financial Reporting Standards.</li> </ul>

### Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the annual report, but does not include the consolidated and separate financial statements and my auditor's report thereon. The annual report is expected to be made available to me after the date of this auditor's report.

My opinion on the consolidated and separate financial statements does not cover the other information and I will not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with my audit of the consolidated and separate financial statements, my responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the consolidated and separate financial statements or my knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When I read the annual report, if I conclude that there is a material misstatement therein, I am required to communicate the matter to those charged with governance and request that the correction be made.

*Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Consolidated and Separate Financial Statements*

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated and separate financial statements in accordance with TFRSs, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated and separate financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated and separate financial statements, management is responsible for assessing the Group's and the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group and the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's and the Company's financial reporting process.

*Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated and Separate Financial Statements*

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated and separate financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with TSAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis

of these consolidated and separate financial statements.

As part of an audit in accordance with TSAs, I exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. I also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated and separate financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's and the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Company's ability to continue as a going concern.

If I conclude that a material uncertainty exists, I am required to draw attention in my auditor's report to the related disclosures in the consolidated and separate financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of my auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Company to cease to continue as a going concern.

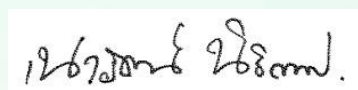


- Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated and separate financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated and separate financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. I am responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. I remain solely responsible for my audit opinion.

I communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I identify during my audit.

I also provide those charged with governance with a statement that I have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on my independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, I determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated and separate financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. I describe these matters in my auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, I determine that a matter should not be communicated in my report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.



(Nawarat Nitikeatipong)  
Certified Public Accountant  
Registration No. 7789

KPMG Phoomchai Audit Ltd.  
Bangkok  
23 February 2021



**CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries****Statement of financial position**

	<i>Note</i>	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
		31 December		31 December	
		2020	2019	2020	2019
<b>Assets</b>					
		<i>(in Baht)</i>			
<b><i>Current assets</i></b>					
Cash and cash equivalents	6	148,003,733	85,458,056	112,146,333	67,411,637
Other current financial assets	24	52,393,115	67,930,015	52,393,115	67,930,015
Trade accounts receivable	5, 24	84,237,188	95,165,074	71,313,369	76,470,286
Other receivables	5	9,547,139	9,068,382	7,250,989	7,333,966
Inventories	7	67,718,398	76,737,644	33,806,096	31,902,483
<b>Total current assets</b>		<b>361,899,573</b>	<b>334,359,171</b>	<b>276,909,902</b>	<b>251,048,387</b>
<b><i>Non-current assets</i></b>					
Investment in associate	8	62,840,101	74,156,239	11,250,000	11,250,000
Investments in subsidiaries	9	-	-	103,399,780	103,399,780
Investment properties	10, 12	72,963,683	74,697,736	82,492,830	85,218,963
Property, plant and equipment	11, 12	124,348,880	140,492,149	85,990,173	95,689,720
Intangible assets		13	13	13	13
Deposits pledged as collateral	12, 26	7,755,000	7,755,000	2,580,000	2,580,000
Deferred tax assets	21	5,351,009	4,985,805	4,223,235	3,814,493
Other non-current assets		44,326	44,326	3,000	3,000
<b>Total non-current assets</b>		<b>273,303,012</b>	<b>302,131,268</b>	<b>289,939,031</b>	<b>301,955,969</b>
<b>Total assets</b>		<b>635,202,585</b>	<b>636,490,439</b>	<b>566,848,933</b>	<b>553,004,356</b>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

**CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries****Statement of financial position**

	<i>Note</i>	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
		31 December		31 December	
<b>Liabilities and equity</b>		2020	2019	2020	2019
		<i>(in Baht)</i>			
<b><i>Current liabilities</i></b>					
Trade accounts payable	5	39,702,568	33,115,327	47,622,856	41,450,648
Other payables	5	19,665,528	26,566,696	17,587,064	22,169,869
Current portion of lease liabilities					
<i>(2019: Current portion of finance lease liabilities)</i>		403,940	84,052	314,782	-
Current income tax payable		5,256,153	7,704,819	4,264,007	7,573,119
<b>Total current liabilities</b>		<b>65,028,189</b>	<b>67,470,894</b>	<b>69,788,709</b>	<b>71,193,636</b>
<b><i>Non-current liabilities</i></b>					
Lease liabilities <i>(2019: Finance lease liabilities)</i>		97,034	104,536	81,656	-
Provision for employee benefit	13	24,123,167	22,394,146	20,735,573	18,625,129
<b>Total non-current liabilities</b>		<b>24,220,201</b>	<b>22,498,682</b>	<b>20,817,229</b>	<b>18,625,129</b>
<b>Total liabilities</b>		<b>89,248,390</b>	<b>89,969,576</b>	<b>90,605,938</b>	<b>89,818,765</b>
<b><i>Equity</i></b>					
Share capital	14				
Authorised share capital					
<i>(199,000,000 ordinary shares,     par value at Baht 1 per share)</i>		199,000,000	199,000,000	199,000,000	199,000,000
Issued and paid-up share capital					
<i>(199,000,000 ordinary shares,     par value at Baht 1 per share)</i>		199,000,000	199,000,000	199,000,000	199,000,000
Share premium on ordinary shares	14	55,823,750	55,823,750	55,823,750	55,823,750
Capital surplus on the change in ownership interest in subsidiary	14	6,405,216	6,405,216	-	-
Retained earnings					
Appropriated					
Legal reserve	15	19,900,000	19,900,000	19,900,000	19,900,000
Unappropriated		258,944,617	258,087,747	201,519,245	188,461,841
<b>Equity attributable to the owner     of the Company</b>		<b>540,073,583</b>	<b>539,216,713</b>	<b>476,242,995</b>	<b>463,185,591</b>
Non-controlling interests		5,880,612	7,304,150	-	-
<b>Total equity</b>		<b>545,954,195</b>	<b>546,520,863</b>	<b>476,242,995</b>	<b>463,185,591</b>
<b>Total liabilities and equity</b>		<b>635,202,585</b>	<b>636,490,439</b>	<b>566,848,933</b>	<b>553,004,356</b>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

**CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries****Statement of comprehensive income**

	Note	Consolidated		Separate	
		financial statements		financial statements	
		Year ended 31 December		Year ended 31 December	
		2020	2019	2020	2019
		(in Baht)			
<b>Revenue</b>					
Revenue from sale of goods	5, 16	351,265,486	557,827,645	289,991,508	462,193,408
Other income	5, 17	17,122,757	20,371,431	35,460,464	25,457,149
<b>Total revenue</b>		<b>368,388,243</b>	<b>578,199,076</b>	<b>325,451,972</b>	<b>487,650,557</b>
<b>Expenses</b>					
Costs of sales of goods	5, 7, 20	297,331,451	446,105,839	252,592,052	378,490,236
Distribution costs	20	1,928,865	2,663,391	963,639	1,414,097
Administrative expenses	5, 18, 20	36,906,240	41,948,294	27,002,025	29,995,351
<b>Total expenses</b>		<b>336,166,556</b>	<b>490,717,524</b>	<b>280,557,716</b>	<b>409,899,684</b>
<b>Profit from operating activities</b>		<b>32,221,687</b>	<b>87,481,552</b>	<b>44,894,256</b>	<b>77,750,873</b>
Finance costs		(196,973)	(202,518)	(129,180)	(89,742)
Share of profit of associate					
accounted for using equity method	8	701,971	3,202,409	-	-
<b>Profit before income tax expense</b>		<b>32,726,685</b>	<b>90,481,443</b>	<b>44,765,076</b>	<b>77,661,131</b>
Tax expense	21	(7,521,828)	(17,194,297)	(6,366,562)	(15,361,517)
<b>Profit for the year</b>		<b>25,204,857</b>	<b>73,287,146</b>	<b>38,398,514</b>	<b>62,299,614</b>
<b>Other comprehensive income</b>					
<b>Items that will not be reclassified to profit or loss</b>					
Gain on remeasurements of defined benefit plans	13, 21	145,730	-	661,112	-
Share of other comprehensive expense of associate					
accounted for using equity method	8	(18,109)	-	-	-
Income tax relating to items that will not be reclassified		(29,146)	-	(132,222)	-
<b>Other comprehensive income for the year, net of tax</b>		<b>98,475</b>	<b>-</b>	<b>528,890</b>	<b>-</b>
<b>Total comprehensive income for the year</b>		<b>25,303,332</b>	<b>73,287,146</b>	<b>38,927,404</b>	<b>62,299,614</b>
<b>Profit (loss) attributable to:</b>					
Owners of the Company		26,589,745	72,969,245	38,398,514	62,299,614
Non-controlling interests		(1,384,888)	317,901	-	-
		<b>25,204,857</b>	<b>73,287,146</b>	<b>38,398,514</b>	<b>62,299,614</b>
<b>Total comprehensive income (expense) attributable to:</b>					
Owners of the Company		26,726,870	72,969,245	38,927,404	62,299,614
Non-controlling interests		(1,423,538)	317,901	-	-
		<b>25,303,332</b>	<b>73,287,146</b>	<b>38,927,404</b>	<b>62,299,614</b>
<b>Basic earnings per share</b>	22	<b>0.13</b>	<b>0.37</b>	<b>0.19</b>	<b>0.31</b>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

**CPR GomU Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries****Statement of changes in equity**

				Consolidated financial statements					
				Retained earnings					
	Note	Issued and paid-up share capital	Share premium	Capital surplus on the change in ownership interest in subsidiary	Legal reserve	Unappropriated	Equity attributable to owners of the Company	Non-controlling interests	Total equity
(in Baht)									
Year ended 31 December 2019									
Balance at 1 January 2019		199,000,000	55,823,750	6,405,216	19,900,000	469,927,302	751,056,268	6,986,249	758,042,517
Transaction with owners, recorded directly in equity									
Distribution to owners									
Dividends to owners of the Company	23	-	-	-	-	(284,808,800)	(284,808,800)	-	(284,808,800)
Total transaction with owners, recorded directly in equity		-	-	-	-	(284,808,800)	(284,808,800)	-	(284,808,800)
Comprehensive income for the year									
Profit for the year		-	-	-	-	72,969,245	72,969,245	317,901	73,287,146
Other comprehensive income		-	-	-	-	-	-	-	-
Total comprehensive income for the year		-	-	-	-	72,969,245	72,969,245	317,901	73,287,146
Balance at 31 December 2019		199,000,000	55,823,750	6,405,216	19,900,000	258,087,747	539,216,713	7,304,150	546,520,863

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

**CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries****Statement of changes in equity**

	<i>Note</i>	Issued and paid-up share capital	Share premium	Capital surplus on the change in ownership interest in subsidiary	<b>Consolidated financial statements</b> Retained earnings		Equity attributable to owners of the Company	Non- controlling interests	Total equity
					Legal reserve	Unappropriated			
					<i>(in Baht)</i>				
<b>Year ended 31 December 2020</b>									
<b>Balance at 1 January 2020</b>		<b>199,000,000</b>	<b>55,823,750</b>	<b>6,405,216</b>	<b>19,900,000</b>	<b>258,087,747</b>	<b>539,216,713</b>	<b>7,304,150</b>	<b>546,520,863</b>
<b>Transaction with owners, recorded directly in equity</b>									
<i>Distribution to owners</i>									
Dividends to owners of the Company	23	-	-	-	-	(25,870,000)	(25,870,000)	-	(25,870,000)
<b>Total transaction with owners, recorded directly in equity</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(25,870,000)</b>	<b>(25,870,000)</b>	<b>-</b>	<b>(25,870,000)</b>
<b>Comprehensive income for the year</b>									
Profit for the year		-	-	-	-	26,589,745	26,589,745	(1,384,888)	25,204,857
Other comprehensive income		-	-	-	-	137,125	137,125	(38,650)	98,475
<b>Total comprehensive income for the year</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>26,726,870</b>	<b>26,726,870</b>	<b>(1,423,538)</b>	<b>25,303,332</b>
<b>Balance at 31 December 2020</b>		<b>199,000,000</b>	<b>55,823,750</b>	<b>6,405,216</b>	<b>19,900,000</b>	<b>258,944,617</b>	<b>540,073,583</b>	<b>5,880,612</b>	<b>545,954,195</b>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

**CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries****Statement of changes in equity**

		Separate financial statements				
				Retained earnings		
	Note	Issued and paid-up share capital	Share premium	Legal reserve (in Baht)	Unappropriated	Total equity
<b>Year ended 31 December 2019</b>						
<b>Balance at 1 January 2019</b>		<b>199,000,000</b>	<b>55,823,750</b>	<b>19,900,000</b>	<b>410,971,027</b>	<b>685,694,777</b>
<b>Transaction with owners, recorded directly in equity</b>						
<i>Distribution to owners</i>						
Dividends to owners of the Company	23	-	-	-	(284,808,800)	(284,808,800)
<b>Total transaction with owners, recorded directly in equity</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(284,808,800)</b>	<b>(284,808,800)</b>
<b>Comprehensive income for the year</b>						
Profit for the year		-	-	-	62,299,614	62,299,614
Other comprehensive income		-	-	-	-	-
<b>Total comprehensive income for the year</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>62,299,614</b>	<b>62,299,614</b>
<b>Balance at 31 December 2019</b>		<b>199,000,000</b>	<b>55,823,750</b>	<b>19,900,000</b>	<b>188,461,841</b>	<b>463,185,591</b>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.



**CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries****Statement of changes in equity**

			Separate financial statements			
			Retained earnings			
	Note	Issued and paid-up share capital	Share premium	Legal reserve (in Baht)	Unappropriated	Total equity
<b>Year ended 31 December 2020</b>						
<b>Balance at 1 January 2020</b>		<b>199,000,000</b>	<b>55,823,750</b>	<b>19,900,000</b>	<b>188,461,841</b>	<b>463,185,591</b>
<b>Transaction with owners, recorded directly in equity</b>						
<i>Distribution to owners</i>						
Dividends to owners of the Company	23	-	-	-	(25,870,000)	(25,870,000)
<b>Total transaction with owners, recorded directly in equity</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(25,870,000)</b>	<b>(25,870,000)</b>
<b>Comprehensive income for the year</b>						
Profit for the year		-	-	-	38,398,514	38,398,514
Other comprehensive income		-	-	-	528,890	528,890
<b>Total comprehensive income for the year</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>38,927,404</b>	<b>38,927,404</b>
<b>Balance at 31 December 2020</b>		<b>199,000,000</b>	<b>55,823,750</b>	<b>19,900,000</b>	<b>201,519,245</b>	<b>476,242,995</b>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

**CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries****Statement of cash flows**

	<b>Consolidated</b>		<b>Separate</b>	
	<b>financial statements</b>		<b>financial statements</b>	
	Year ended 31 December		Year ended 31 December	
	2020	2019	2020	2019
	<i>(in Baht)</i>			
<b><i>Cash flows from operating activities</i></b>				
Profit for the year	25,204,857	73,287,146	38,398,514	62,299,614
<i>Adjustments to reconcile profit to cash receipts (payments)</i>				
Tax expense	7,521,828	17,194,297	6,366,562	15,361,517
Finance costs	196,973	202,518	129,180	89,742
Depreciation and amortisation	25,602,466	26,987,126	18,429,744	20,292,916
Unrealised (gain) loss on exchange	33,654	(64,516)	40,300	(72,586)
Share of profit of associate accounted for using equity method, net of tax	(701,971)	(3,202,409)	-	-
(Reversal of) losses on inventories devaluation	96,998	181,112	(66,738)	124,160
Gain on disposal of equipment	(66,483)	(1,446,566)	-	(196,071)
Interest income	(462,241)	(1,022,160)	(421,714)	(941,981)
Dividend income	-	-	(12,000,000)	-
	57,426,081	112,116,548	50,875,848	96,957,311
<b><i>Changes in operating assets and liabilities</i></b>				
Trade accounts receivable	10,923,411	7,345,782	5,152,442	14,954,984
Other receivables	(411,797)	(260,426)	82,977	971,849
Inventories	8,922,248	(5,621,142)	(1,836,875)	6,074,330
Other non-current assets	-	(10,800)	-	-
Trade accounts payable	6,651,521	(9,053,957)	6,229,842	(11,049,743)
Other payables	(7,188,252)	4,162,342	(5,290,337)	2,466,742
Provision for employee benefit	1,874,751	5,517,377	2,771,556	4,696,635
Net cash generated from operating	78,197,963	114,195,724	57,985,453	115,072,108
Taxes paid	(10,431,804)	(20,678,784)	(10,216,638)	(18,039,630)
<b>Net cash from operating activities</b>	<b>67,766,159</b>	<b>93,516,940</b>	<b>47,768,815</b>	<b>97,032,478</b>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

**CPR GomU Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries****Statement of cash flows**

		Consolidated		Separate	
		financial statements		financial statements	
		Year ended 31 December		Year ended 31 December	
	Note	2020	2019	2020	2019
		(in Baht)			
<b>Cash flows from investing activities</b>					
Proceeds from sale of equipment		437,257	2,381,139	-	196,075
Acquisition of equipment		(7,064,741)	(25,212,791)	(4,552,439)	(11,804,060)
(Increase) decrease in fixed deposits at bank		15,536,900	(593,662)	15,536,900	(593,662)
Increase in deposits pledges as collateral		-	(400,000)	-	-
Dividend received		12,000,000	-	12,000,000	-
Interest received		462,241	1,022,160	421,714	941,981
<b>Net cash from (used in) investing activities</b>		<b>21,371,657</b>	<b>(22,803,154)</b>	<b>23,406,175</b>	<b>(11,259,666)</b>
<b>Cash flows from financing activities</b>					
Payment of lease liabilities					
(2019: Payment by a lessee for reduction of the outstanding liability relating to a finance lease)		(380,547)	(79,238)	(296,495)	-
Dividends paid to owners of the Company		(25,921,160)	(284,786,819)	(25,921,160)	(284,786,819)
Interest paid		(196,973)	(202,518)	(129,180)	(89,742)
<b>Total cash used in financing activities</b>		<b>(26,498,680)</b>	<b>(285,068,575)</b>	<b>(26,346,835)</b>	<b>(284,876,561)</b>
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents, before effect of exchange rates changes		62,639,136	(214,354,789)	44,828,155	(199,103,749)
Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents		(93,459)	73,514	(93,459)	73,514
<b>Net increase (decrease) in cash and cash equivalents</b>		<b>62,545,677</b>	<b>(214,281,275)</b>	<b>44,734,696</b>	<b>(199,030,235)</b>
Cash and cash equivalents at 1 January		85,458,056	299,739,331	67,411,637	266,441,872
<b>Cash and cash equivalents at 31 December</b>	6	<b>148,003,733</b>	<b>85,458,056</b>	<b>112,146,333</b>	<b>67,411,637</b>
<b>Non-cash transactions:</b>					
Equipment payables		1,316,471	978,227	1,156,640	397,948
Acquisition of right-of-use assets under lease contracts		692,933	-	692,933	-

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

**CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2020**

<b>Note</b>	<b>Contents</b>
1	General information
2	Basis of preparation of the financial statements
3	Significant accounting policies
4	Impact of COVID-19 Outbreak
5	Related parties
6	Cash and cash equivalents
7	Inventories
8	Investment in associate
9	Investments in subsidiaries
10	Investment properties
11	Property, plant and equipment
12	Assets used as collateral
13	Provision for employee benefit
14	Share capital
15	Legal reserve
16	Segment information and disaggregation of revenue
17	Other income
18	Administrative expenses
19	Employee benefit expenses
20	Expenses by nature
21	Income tax expense
22	Earnings per share
23	Dividends
24	Financial instruments
25	Capital management
26	Commitments with non-related parties
27	Events after the reporting period

# **CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries**

## **Notes to the financial statements**

### **For the year ended 31 December 2020**

These notes form an integral part of the financial statements.

The financial statements issued for Thai statutory and regulatory reporting purposes are prepared in the Thai language. These English language financial statements have been prepared from the Thai language statutory financial statements, and were approved and authorised for issue by the Board of Directors on 23 February 2021.

## **1 General information**

CPR Gomu Industrial Public Company Limited, the “Company”, is incorporated in Thailand and was listed on the Market for Alternative Investment (MAI) in July 2004. The Company’s registered office at 78 Moo 2, Tambon Sanabthub, Ampur Wangnoi, Ayutthaya Province.

The parent company during the financial year was Kinugawa Rubber Industrial Co., Ltd. (49% shareholding) which was incorporated in Japan.

The principal activities of the Company are the production of rubber parts, rubber moldings as parts for automobiles and motorcycles and all rubber products made from natural rubber and synthetic rubber. Details of the Company’s subsidiaries as at 31 December 2020 and 2019 are given in note 9.

## **2 Basis of preparation of the financial statements**

### *(a) Statement of compliance*

The financial statements are prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards (TFRS); guidelines promulgated by the Federation of Accounting Professions and applicable rules and regulations of the Thai Securities and Exchange Commission.

New and revised TFRS are effective for annual accounting periods beginning on or after 1 January 2020. The initial application of these new and revised TFRS has resulted in changes in certain of the Group’s accounting policies.

The Group has initially applied TFRS - Financial instruments standards which comprise TFRS 9 *Financial Instruments* and relevant standards and interpretations and TFRS 16 *Leases* which have no material impact on the financial statements.

In addition, the Group has not early adopted a number of new and revised TFRS, which are not yet effective for the current period in preparing these financial statements. The Group has assessed the potential initial impact on the financial statements of these new and revised TFRS and expects that there will be no material impact on the financial statements in the period of initial application.

### *(b) Functional and presentation currency*

The financial statements are presented in Thai Baht, which is the Company’s functional currency.

### *(c) Use of judgements and estimates*

The preparation of financial statements in conformity with TFRS requires management to make judgements, estimates and assumptions that affect the application of the Group’s accounting policies. Actual results may differ from these estimates. Estimates and underlying assumptions are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognised prospectively.

**CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2020**

(i) Judgements

Information about judgements made in applying accounting policies that have the most significant effects on the amounts recognised in the financial statements is included in the following notes:

3(k) and 11 Leases:

- whether an arrangement contains a lease;
- whether the Group is reasonably certain to exercise extension options;
- whether the Group exercise termination options;
- whether the Group has transferred substantially all the risks and rewards incidental to the ownership of the assets to lessees.

3(r) and 16 Revenue recognition:

- whether revenue from sales of made-to-order products is recognised over time or at a point in time;

4 Impact of COVID-19 Outbreak; and

8 Equity-accounted investees: whether the Group has significant influence over an investee.

(ii) Assumptions and estimation uncertainties

Information about assumption and estimation uncertainties at 31 December 2020 that have a significant risk of resulting in a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities in the next financial year is included in the following notes:

4 Impact of COVID-19 Outbreak;

13 Measurement of defined benefit obligations; key actuarial assumptions;

21 Recognition of deferred tax assets: availability of future taxable profit against which deductible temporary differences and tax losses carried forward can be utilised; and

24 Measurement of ECL allowance for trade receivables: key assumptions in determining the weighted-average loss rate.

### 3 Significant accounting policies

The accounting policies set out below have been applied consistently to all periods presented in these financial statements.

(a) *Basis of consolidation*

The consolidated financial statements relate to the Company and its subsidiaries (together referred to as the “Group”) and the Group’s interests in associate.

#### *Subsidiaries*

Subsidiaries are entities controlled by the Group. The Group controls an entity when it is exposed to, or has rights to, variable returns from its involvement with the entity and has the ability to affect those returns through its power over the entity. The financial statements of subsidiaries are included in the consolidated financial statements from the date on which control commences until the date on which control ceases.



**CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2020**

*Non-controlling interests*

At the acquisition date, the Group measures any non-controlling interest at its proportionate interest in the identifiable net assets of the acquiree.

*Interests in equity-accounted investees*

The Group's interests in equity-accounted investees comprise interest in associate.

Associate is the entity in which the Group has significant influence, but not control or joint control, over the financial and operating policies.

Interest in associate is accounted for using the equity method. It is initially recognised at cost, which includes transaction costs. Subsequent to initial recognition, the consolidated financial statements include the Group's share of the profit or loss and other comprehensive income of equity - accounted investees, until the date on which significant influence ceases.

*Transactions eliminated on consolidation*

Intra-group balances and transactions, and any unrealised income or expenses arising from intra-group transactions, are eliminated in preparing the consolidated financial statements. Unrealised gains arising from transactions with associate are eliminated against the investment to the extent of the Group's interest in the investee. Unrealised losses are eliminated in the same way as unrealised gains, but only to the extent that there is no evidence of impairment.

**(b) *Investments in subsidiaries and associate***

Investments in subsidiaries and associate in the separate financial statements of the Company are measured at cost less allowance for impairment losses.

**(c) *Foreign currencies***

*Foreign currency transactions*

Transactions in foreign currencies are translated to the respective functional currency of Group entities at exchange rate at the dates of the transactions.

Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated to the functional currency at the exchange rates at the reporting date.

Non-monetary assets and liabilities measured at cost in foreign currencies are translated to the functional currency at the exchange rates at the dates of the transactions.

Foreign currency differences are generally recognised in profit or loss.

**CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2020**

**(d) Financial instrument**

***Accounting policies applicable from 1 January 2020***

***(d.1) Recognition and initial measurement***

Trade receivables and trade payables are initially recognised when they are originated. All other financial assets and financial liabilities are initially recognised when the Group becomes a party to the contractual provisions of the instrument.

***Other current financial assets***

Other current financial assets comprise a fixed deposit at a financial institution which has a maturity period over 3 months to 12 months from the date of acquisition.

A financial asset and financial liability (unless it is a trade receivable without a significant financing component or measured at FVTPL) is initially measured at fair value plus transaction costs that are directly attributable to its acquisition. A trade receivable without a significant financing component is initially measured at the transaction price. A financial asset and a financial liability measured at FVTPL are initially recognised at fair value.

***(d.2) Classification and subsequent measurement***

***Financial assets – classification***

On initial recognition, a financial asset is classified as measured at: amortised cost; fair value to other comprehensive income (FVOCI); or fair value to profit or loss (FVTPL).

Financial assets are not reclassified subsequent to their initial recognition unless the Group changes its business model for managing financial assets, in which case all affected financial assets are reclassified prospectively from the reclassification date.

A financial asset is measured at amortised cost if it meets both of the following conditions and is not designated as at FVTPL:

- it is held within a business model whose objective is to hold assets to collect contractual cashflows; and
- its contractual terms give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding.

On initial recognition of an equity investment that is not held for trading, the Group may irrevocably elect to present subsequent changes in the investment's fair value in OCI. This election is made on an investment-by-investment basis.

All financial assets not classified as measured at amortised cost or FVOCI as described above are measured at FVTPL. On initial recognition, the Group may irrevocably designate a financial asset that otherwise meets the requirements to be measured at amortised cost or at FVOCI as at FVTPL if doing so eliminates or significantly reduces an accounting mismatch that would otherwise arise.

**CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2020**

*Financial assets – business model assessment*

The Group makes an assessment of the objective of a business model in which a financial asset is held at a portfolio level because this best reflects the way the business is managed and information is provided to management. The information considered includes:

- the stated policies and objectives for the portfolio and the operation of those policies in practice. These include whether management's strategy focuses on earning contractual interest income, maintaining a particular interest rate profile, matching the duration of the financial assets to the duration of any related liabilities or expected cash outflows or realising cash flows through the sale of the assets;
- how the performance of the portfolio is evaluated and reported to the Group's management;
- the risks that affect the performance of the business model (and the financial assets held within that business model) and how those risks are managed;
- how managers of the business are compensated - e.g. whether compensation is based on the fair value of the assets managed or the contractual cash flows collected; and
- the frequency, volume and timing of sales of financial assets in prior periods, the reasons for such sales and expectations about future sales activity.

Transfers of financial assets to third parties in transactions that do not qualify for derecognition are not considered sales for this purpose, consistent with the Group's continuing recognition of the assets.

Financial assets that are held for trading or are managed and whose performance is evaluated on a fair value basis are measured at FVTPL.

*Financial assets – assessment whether contractual cash flows are solely payments of principal and interest*

For the purposes of this assessment, 'principal' is defined as the fair value of the financial asset on initial recognition. 'Interest' is defined as consideration for the time value of money and for the credit risk associated with the principal amount outstanding during a particular period of time and for other basic lending risks and costs (e.g. liquidity risk and administrative costs), as well as a profit margin.

In assessing whether the contractual cash flows are solely payments of principal and interest, the Group considers the contractual terms of the instrument. This includes assessing whether the financial asset contains a contractual term that could change the timing or amount of contractual cash flows such that it would not meet this condition. In making this assessment, the Group considers:

- contingent events that would change the amount or timing of cash flows;
- terms that may adjust the contractual coupon rate, including variable-rate features; and
- terms that limit the Group's claim to cash flows from specified assets (e.g. non-recourse features).

**CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2020**

*Financial assets – subsequent measurement and gains and losses*

Financial assets at FVTPL	These assets are subsequently measured at fair value. Net gains and losses, including any interest or dividend income, are recognised in profit or loss.
Financial assets at amortised cost	These assets are subsequently measured at amortised cost using the effective interest method. The amortised cost is reduced by impairment losses. Interest income, foreign exchange gains and losses and impairment are recognised in profit or loss. Any gain or loss on derecognition is recognised in profit or loss.

*Financial liabilities – classification, subsequent measurement and gains and losses*

Financial liabilities are classified as measured at amortised cost or FVTPL. A financial liability is classified as at FVTPL if it is classified as held-for-trading, it is a derivative or it is designated as such on initial recognition. Financial liabilities at FVTPL are measured at fair value and net gains and losses, including any interest expense, are recognised in profit or loss. Other financial liabilities are subsequently measured at amortised cost using the effective interest method. Interest expense and foreign exchange gains and losses are recognised in profit or loss. Any gain or loss on derecognition is also recognised in profit or loss.

*(d.3) Derecognition*

*Financial assets*

The Group derecognises a financial asset when the contractual rights to the cash flows from the financial asset expire, or it transfers the rights to receive the contractual cash flows in a transaction in which substantially all of the risks and rewards of ownership of the financial asset are transferred or in which the Group neither transfers nor retains substantially all of the risks and rewards of ownership and it does not retain control of the financial asset.

The Group enters into transactions whereby it transfers assets recognised in its statement of financial position, but retains either all or substantially all of the risks and rewards of the transferred assets. In these cases, the transferred assets are not derecognised.

*Financial liabilities*

The Group derecognises a financial liability when its contractual obligations are discharged or cancelled, or expire. The Group also derecognises a financial liability when its terms are modified and the cash flows of the modified liability are substantially different, in which case a new financial liability based on the modified terms is recognised at fair value.

On derecognition of a financial liability, the difference between the carrying amount extinguished and the consideration paid (including any non-cash assets transferred or liabilities assumed) is recognised in profit or loss.

*(d.4) Offsetting*

Financial assets and financial liabilities are offset and the net amount presented in the statement of financial position when, and only when, the Group currently has a legally enforceable right to set off the amounts and it intends either to settle them on a net basis or to realise the asset and settle the liability simultaneously.



**CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2020**

**(e) Cash and cash equivalents**

Cash and cash equivalents in the statements of cash flows comprise cash balances, call deposits and highly liquid short-term investments.

**(f) Trade and other accounts receivable**

A receivable is recognised when the Group has an unconditional right to receive consideration. If revenue has been recognised before the Group has an unconditional right to receive consideration, the amount is presented as a contract asset.

A receivable is measured at transaction price less allowance for expected credit loss (2019: allowance for doubtful accounts) which is determined based on an analysis of payment histories and future expectations of customer payments. Bad debts are written off when incurred.

**(g) Inventories**

Inventories are measured at the lower of cost and net realisable value.

Cost is calculated using the first in first out principle, and comprises all costs of purchase, costs of conversion and other costs incurred in bringing the inventories to their present location and condition. In the case of manufactured inventories and work-in-progress, cost includes an appropriate share of production overheads based on normal operating capacity.

Net realisable value is the estimated selling price in the ordinary course of business less the costs to complete and to make the sale.

**(h) Investment properties**

Investment properties are properties which are held to earn rental income, for capital appreciation or for both, but not for sale in the ordinary course of business, use in the production or supply of goods or services or for administrative purposes.

Investment properties are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Cost includes expenditure that is directly attributable to the acquisition of the investment property. The cost of self-constructed investment property includes the cost of materials and direct labour, and other costs directly attributable to bringing the investment property to a working condition for its intended use.

Any gains and losses on disposal of investment properties are determined by comparing the proceeds from disposal with the carrying amount of investment property, and are recognised in profit or loss.

Depreciation is charged to profit or loss on a straight-line basis over the estimated useful lives of each property. The estimated useful lives are as follows:

Land improvement	20 years
Buildings and structure	20 years

No depreciation is provided on freehold land.

**CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2020**

**(i) *Property, plant and equipment***

*Recognition and measurement*

*Owned assets*

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Cost includes expenditure that is directly attributable to the acquisition of the asset. The cost of self-constructed assets includes the cost of materials and direct labour, any other costs directly attributable to bringing the assets to a working condition for their intended use. Purchased software that is integral to the functionality of the related equipment is capitalised as part of that equipment.

When parts of an item of property, plant and equipment have different useful lives, they are accounted for as separate items (major components) of property, plant and equipment.

Any gains and losses on disposal of an item of property, plant and equipment are determined by comparing the proceeds from disposal with the carrying amount of property, plant and equipment, and are recognised in profit or loss.

*Reclassification to investment property*

When the use of a property changes from owner-occupied to investment property, its carrying amount is recognised and reclassified as investment property.

*Subsequent costs*

The cost of replacing a part of an item of plant and equipment is recognised in the carrying amount of the item if it is probable that the future economic benefits embodied within the part will flow to the Group, and its cost can be measured reliably. The carrying amount of the replaced part is derecognised. The costs of the day-to-day servicing of plant and equipment are recognised in profit or loss as incurred.

*Depreciation*

Depreciation is calculated based on the depreciable amount, which is the cost of an asset, or other amount substituted for cost, less its residual value.

Depreciation is charged to profit or loss on a straight-line basis over the estimated useful lives of each component of an item of property, plant and equipment. The estimated useful lives are as follows:

Land improvement	20 years
Buildings and structure	20 years
Machinery and equipment	5 and 10 years
Furniture, fixtures and office equipment	5 years
Vehicles	5 years

No depreciation is provided on freehold land or assets under construction and installation.

Depreciation methods, useful lives and residual values are reviewed at each financial year-end and adjusted if appropriate.



**CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2020**

**(j) Intangible assets**

Intangible assets that are acquired by the Group and have finite useful lives are measured at cost less accumulated amortisation and accumulated impairment losses.

*Amortisation*

Amortisation is based on the cost of the asset, or other amount substituted for cost, less its residual value.

Amortisation is recognised in profit or loss on a straight-line basis over the estimated useful lives of intangible assets from the date that they are available for use, since this most closely reflects the expected pattern of consumption of the future economic benefits embodied in the asset. The estimated useful lives for the current and comparative periods are as follows:

Software licences	5 years
-------------------	---------

Amortisation methods, useful lives and residual values are reviewed at each financial year-end and adjusted if appropriate.

**(k) Leases**

***Accounting policies applicable from 1 January 2020***

At inception of a contract, the Group assesses whether a contract is, or contains, a lease. To assess whether a contract conveys the right to control the use of an identified asset, the Group uses the definition of a lease in TFRS 16.

*As a lessee*

At commencement or on modification of a contract that contains a lease component, the Group allocates the consideration in the contract to each lease component on the basis of its relative stand-alone prices.

The Group recognises a right-of-use asset and a lease liability at the lease commencement date, except for leases of low-value assets and short-term leases which is recognised as an expense on a straight-line basis over the lease term.

Right-of-use asset is measured at cost, less any accumulated depreciation and impairment loss, and adjusted for any remeasurements of lease liability. The cost of right-of-use asset includes the initial amount of the lease liability adjusted for any lease payments made at or before the commencement date, plus any initial direct costs incurred and an estimate of restoration costs, less any lease incentives received. Depreciation is charged to profit or loss on a straight-line method from the commencement date to the end of the lease term, unless the lease transfers ownership of the underlying asset to the Group by the end of the lease term or the cost of the right-of-use asset reflects that the Group will exercise a purchase option. In that case the right-of-use asset will be depreciated over the useful life of the underlying asset, which is determined on the same basis as those of property and equipment.

The lease liability is initially measured at the present value of the lease payments that are not paid at the commencement date, discounted using the interest rate implicit in the lease or, if that rate cannot be readily determined, the Group's incremental borrowing rate.

**CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2020**

The Group determines its incremental borrowing rate by obtaining interest rates from various external financing sources and makes certain adjustments to reflect the terms of the lease and type of the asset leased.

The lease liability is measured at amortised cost using the effective interest method. It is remeasured when there is a change in lease term, change in lease payments, change in the estimate of the amount expected to be payable under a residual value guarantee, or a change in the assessment of purchase, extension or termination options. When the lease liability is remeasured, a corresponding adjustment is made to the carrying amount of the right-of-use asset or is recorded in profit or loss if the carrying amount of the right-of-use asset has been reduced to zero.

*As a lessor*

At inception or on modification of a contract that contains a lease component and one or more additional lease or non-lease components, the Group allocates the consideration in the contract to each component on the basis of their relative standalone prices.

When the Group acts as a lessor, it determines at lease inception whether the lease transfers substantially all of the risks and rewards incidental to ownership of the underlying asset. If this is the case, then the lease is a finance lease; if not, then it is an operating lease.

The Group recognises lease payments received under operating leases as rental income on a straight-line basis over the lease term as part of other income. Initial direct costs incurred in arranging an operating lease are added to the carrying amount of the leased asset and recognised over the lease term on the same basis as rental income. Contingent rents are recognised as rental income in the accounting period in which they are earned.

***Accounting policies applicable before 1 January 2020***

As a lessee, leases in terms of which the Group substantially assumes all the risk and rewards of ownership are classified as finance leases. Property, plant and equipment acquired by way of finance leases is capitalised at the lower of its fair value and the present value of the minimum lease payments at the inception of the lease, less accumulated depreciation and impairment losses. Lease payments are apportioned between the finance charges and reduction of the lease liability so as to achieve a constant rate of interest on the remaining balance of the liability. Finance charges are charged directly to the profit or loss.

Assets held under other leases were classified as operating leases and lease payments are recognised in profit or loss on a straight-line basis over the term of the lease.

As a lessor, rental income from investment property is recognised in profit or loss on a straight-line basis over the term of the lease.

**(l) *Impairment of financial assets***

***Accounting policies applicable from 1 January 2020***

The Group recognises allowances for expected credit losses (ECLs) on financial assets measured at amortised cost (including cash and cash equivalents, trade receivables and other receivables).

**CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2020**

*Measurement of ECLs*

ECLs are a probability-weighted estimate of credit losses. Credit losses are measured as the present value of all cash shortfalls (i.e. the difference between the cash flows due to the entity in accordance with the contract and the cash flows that the Group expects to receive). ECLs are discounted at the effective interest rate of the financial asset.

ECLs are measured on either of the following bases:

- 12-month ECLs: these are losses that are expected to result from possible default events within the 12 months after the reporting date; or
- lifetime ECLs: these are losses that are expected to result from all possible default events over the expected lives of a financial instrument.

Loss allowances for trade receivables are always measured at an amount equal to lifetime ECLs. ECLs on these financial assets are estimated using a provision matrix based on the group's historical credit loss experience, adjusted for factors that are specific to the debtors and an assessment of both current and forecast general economic conditions at the reporting date.

Loss allowances for all other financial instruments, the Group recognises ECLs equal to 12-month ECLs unless there has been a significant increase in credit risk of the financial instrument since initial recognition or credit-impaired financial assets, in which case the loss allowance is measured at an amount equal to lifetime ECLs.

The maximum period considered when estimating ECLs is the maximum contractual period over which the Group is exposed to credit risk.

The Group considers a financial asset to have low credit risk when its credit rating is equivalent to the globally understood definition of 'investment grade'.

The Group assumes that the credit risk on a financial asset has increased significantly if it is more than 30 days past due, significant deterioration in financial instruments's credit rating, significant deterioration in the operating results of the debtor and existing or forecast changes in the technological, market, economic or legal environment that have a significant adverse effect on the debtor's ability to meet its obligation to the Group.

The Group considers a financial asset to be in default when the financial asset is more than 360 days past due.

Depending on the nature of the financial instruments, the assessment of a significant increase in credit risk is performed on either an individual basis or a collective basis. When the assessment is performed on a collective basis, the financial instruments are grouped based on shared credit risk characteristics, such as past due status and credit risk ratings.

ECLs are remeasured at each reporting date to reflect changes in the financial instrument's credit risk since initial recognition. Increased in loss allowance is recognised as an impairment loss in profit or loss. Loss allowances for financial assets measured at amortised cost are deducted from the gross carrying amount of the assets.

**CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2020**

*Credit-impaired financial assets*

At each reporting date, the Group assesses whether financial assets carried at amortised cost are credit-impaired. A financial asset is 'credit-impaired' when one or more events that have a detrimental impact on the estimated future cash flows of the financial asset have occurred. Evidence of credit-impairment includes significant financial difficulty, a breach of contract such as more than 360 days past due, probable the debtor will enter bankruptcy.

*Write-off*

The gross carrying amount of a financial asset is written off when the Group has no reasonable expectations of recovering. Subsequent recoveries of an asset that was previously written off, are recognised as a reversal of impairment in profit or loss in the period in which the recovery occurs.

*Accounting policies applicable before 1 January 2020*

The carrying amounts of the Group's assets are reviewed at each reporting date to determine whether there is any indication of impairment. If any such indication exists, the assets' recoverable amounts are estimated.

An impairment loss is recognised if the carrying amount of an asset exceeds its recoverable amount. The impairment loss is recognised in profit or loss.

*Calculation of recoverable amount*

The recoverable amount of held-to-maturity securities carried at amortised cost is calculated as the present value of the estimated future cash flows discounted at the original effective interest rate.

*Reversals of impairment*

An impairment loss in respect of a financial asset is reversed if the subsequent increase in recoverable amount can be related objectively to an event occurring after the impairment loss was recognised in profit or loss. For financial assets carried at amortised cost, the reversal is recognised in profit or loss.

**(m) Impairment of non-financial assets**

The carrying amounts of the Group's assets are reviewed at each reporting date to determine whether there is any indication of impairment. If any such indication exists, the assets' recoverable amounts are estimated.

An impairment loss is recognised if the carrying amount of an asset exceeds its recoverable amount. The impairment loss is recognised in profit or loss.

*Calculation of recoverable amount*

The recoverable amount of a non-financial asset is the greater of the asset's value in use and fair value less costs to sell. In assessing value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. For an asset that does not generate cash inflows largely independent of those from other assets, the recoverable amount is determined for the cash-generating unit to which the asset belongs.



**CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2020**

*Reversal of impairment*

Impairment losses recognised in prior periods in respect of non-financial assets are assessed at each reporting date for any indications that the loss has decreased or no longer exists. An impairment loss is reversed if there has been a change in the estimates used to determine the recoverable amount. An impairment loss is reversed only to the extent that the asset's carrying amount does not exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation or amortisation, if no impairment loss had been recognised.

**(n) Contract liabilities**

A contract liability is the obligation to transfer goods or services to the customer. A contract liability is recognised when the Group receives or has an unconditional right to receive non-refundable consideration from the customer before the Group recognises the related revenue.

**(o) Employee benefits**

*Defined contribution plans*

Obligations for contributions to defined contribution plans are expensed as the related service is provided.

*Defined benefit plans*

The Group's net obligation in respect of defined benefit plans is calculated separately for each plan by estimating the amount of future benefit that employees have earned in the current and prior periods, discounting that amount.

The calculation of defined benefit obligations is performed annually by a qualified actuary using the projected unit credit method. When the calculation results in a potential asset for the Group, the recognised asset is limited to the present value of economic benefits available in the form of any future refunds from the plan or reductions in future contributions to the plan. To calculate the present value of economic benefits, consideration is given to any application minimum funding requirements.

Remeasurements of the net defined benefit liability, actuarial gain or loss are recognised immediately in OCI. The Group determines the interest expense on the net defined benefit liability for the period by applying the discount rate used to measure the defined benefit obligation at the beginning of the annual period, taking into account any changes in the net defined benefit liability during the period as a result of contributions and benefit payments. Net interest expense and other expenses related to defined benefit plans are recognised in profit or loss.

When the benefits of a plan are changed or when a plan is curtailed, the resulting change in benefit that relates to past service or the gain or loss on curtailment is recognised immediately in profit or loss. The Group recognises gains and losses on the settlement of a defined benefit plan when the settlement occurs.

*Short-term employee benefits*

Short-term employee benefits are expensed as the related service is provided. A liability is recognised for the amount expected to be paid if the Group has a present legal or constructive obligation to pay this amount as a result of past service provided by the employee and the obligation can be estimated reliably.

**CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2020**

**(p) Provisions**

A provision is recognised if, as a result of a past event, the Group has a present legal or constructive obligation that can be estimated reliably, and it is probable that an outflow of economic benefits will be required to settle the obligation. Provisions are determined by discounting the expected future cash flows at a pre-tax rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the liability. The unwinding of the discount is recognised as finance cost.

**(q) Fair value measurement**

‘Fair value’ is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date in the principal or, in its absence, the most advantageous market to which the Group has access at that date. The fair value of a liability reflects its non-performance risk.

A number of the Group’s accounting policies and disclosures require the measurement of fair values, for both financial and non-financial assets and liabilities.

When one is available, the Group measures the fair value of an instrument using the quoted price in an active market for that instrument. A market is regarded as ‘active’ if transactions for the asset or liability take place with sufficient frequency and volume to provide pricing information on an ongoing basis.

If there is no quoted price in an active market, then the Group uses valuation techniques that maximise the use of relevant observable inputs and minimise the use of unobservable inputs. The chosen valuation technique incorporates all of the factors that market participants would take into account in pricing a transaction.

If an asset or a liability measured at fair value has a bid price and an ask price, then the Group measures assets and long positions at a bid price and liabilities and short positions at an ask price.

The best evidence of the fair value of a financial instrument on initial recognition is normally the transaction price – i.e. the fair value of the consideration given or received. If the Group determines that the fair value on initial recognition differs from the transaction price and the fair value is evidenced neither by a quoted price in an active market for an identical asset or liability nor based on a valuation technique for which any unobservable inputs are judged to be insignificant in relation to the measurement, then the financial instrument is initially measured at fair value, adjusted to defer the difference between the fair value on initial recognition and the transaction price. Subsequently, that difference is recognised in profit or loss on an appropriate basis over the life of the instrument but no later than when the valuation is wholly supported by observable market data or the transaction is closed out.

Fair values are categorised into different levels in a fair value hierarchy based on the inputs used in the valuation techniques as follows:

- *Level 1*: quoted prices in active markets for identical assets or liabilities.
- *Level 2*: inputs other than quoted prices included in Level 1 that are observable for the asset or liability, either directly or indirectly.
- *Level 3*: inputs for the asset or liability that are based on unobservable input.



**CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2020**

If the inputs used to measure the fair value of an asset or liability might be categorised in different levels of the fair value hierarchy, then the fair value measurement is categorised in its entirety in the same level of the fair value hierarchy as the lowest level input that is significant to the entire measurement.

The Group recognises transfers between levels of the fair value hierarchy at the end of the reporting period during which the change has occurred.

**(r) Revenue**

Revenue is recognised when a customer obtains control of the goods or services in an amount that reflects the consideration to which the Group expects to be entitled, excluding those amounts collected on behalf of third parties, value added tax and is after deduction of any trade discounts and volume rebates.

*Sale of goods*

Revenue from sales of goods is recognised when a customer obtains control of the goods, generally on delivery of the goods to the customers. For contracts that permit the customers to return the goods, revenue is recognised to the extent that it is highly probable that a significant reversal in the amount of cumulative revenue recognised will not occur. Therefore the amount of revenue recognised is adjusted for estimated returns, which are estimated based on the historical data.

**(s) Other income**

Other income comprises dividend, interest income and others. Dividend income is recognised in profit or loss on the date on which the Group's right to receive payment is established.

**(t) Interest**

***Accounting policies applicable from 1 January 2020***

*Effective Interest Rate (EIR)*

Interest income or expense is recognised using the effective interest method. The EIR is the rate that exactly discounts estimated future cash payments or receipts through the expected life of the financial instrument to:

- the gross carrying amount of the financial asset; or
- the amortised cost of the financial liability.

In calculating interest income and expense, the effective interest rate is applied to the gross carrying amount of the asset (when the asset is not credit-impaired) or to the amortised cost of the liability. However, for financial assets that have become credit-impaired subsequent to initial recognition, interest income is calculated by applying the effective interest rate to the amortised cost of the financial asset. If the asset is no longer credit-impaired, then the calculation of interest income reverts to the gross basis.

***Accounting policies applicable before 1 January 2020***

Interest income is recognised in profit or loss at the rate specified in the contract.

Interest expenses and similar costs are charged to profit or loss for the period in which they are incurred.

**CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2020**

# CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries

## Notes to the financial statements

### For the year ended 31 December 2020

#### (u) *Income tax*

Income tax expense for the year comprises current and deferred tax. Current and deferred tax are recognised in profit or loss except to the extent that they relate to a business combination, or items recognised directly in equity or in other comprehensive income.

Current tax is the expected tax payable or receivable on the taxable income or loss for the year, using tax rates enacted or substantively enacted at the reporting date, and any adjustment to tax payable in respect of previous years.

Deferred tax is recognised in respect of temporary differences between the carrying amounts of assets and liabilities for financial reporting purposes and the amounts used for taxation purposes.

The measurement of deferred tax reflects the tax consequences that would follow the manner in which the Group expects, at the end of the reporting period, to recover or settle the carrying amount of its assets and liabilities.

Deferred tax is measured at the tax rates that are expected to be applied to the temporary differences when they reverse, using tax rates enacted or substantively enacted at the reporting date.

In determining the amount of current and deferred tax, the Group takes into account the impact of uncertain tax positions and whether additional taxes and interest may be due. The Group believes that its accruals for tax liabilities are adequate for all open tax years based on its assessment of many factors, including interpretations of tax law and prior experience. This assessment relies on estimates and assumptions and may involve a series of judgements about future events. New information may become available that causes the Group to change its judgement regarding the adequacy of existing tax liabilities; such changes to tax liabilities will impact tax expense in the period that such a determination is made.

Deferred tax assets and liabilities are offset if there is a legally enforceable right to offset current tax liabilities and assets, and they relate to income taxes levied by the same tax authority on the same taxable entity, or on different tax entities, but they intend to settle current tax liabilities and assets on a net basis or their tax assets and liabilities will be realised simultaneously.

A deferred tax asset is recognised to the extent that it is probable that future taxable profits will be available against which the temporary differences can be utilised. Future taxable profits are determined based on the reversal of relevant taxable temporary differences. If the amount of taxable temporary differences is insufficient to recognise a deferred tax asset in full, then future taxable profits, adjusted for reversals of existing temporary differences, are considered, based on the business plans for individual subsidiaries in the Group. Deferred tax assets are reviewed at each reporting date and reduced to the extent that it is no longer probable that the related tax benefit will be realised.

#### (v) *Earnings per share*

The Group presents basic earnings per share data for its ordinary shares. Basic earnings per share is calculated by dividing the profit or loss attributable to ordinary shareholders of the Company by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the year.

#### (w) *Related parties*

A related party is a person or entity that has direct or indirect control or joint control, or has significant influence over the financial and managerial decision-making of the Group; a person or entity that are under common control or under the same significant influence as the Group; or the Group has direct or

# CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries

## Notes to the financial statements

### For the year ended 31 December 2020

indirect control or joint control or has significant influence over the financial and managerial decision-making of a person or entity.

(x) **Segment reporting**

Segment results that are reported to the Group's CEO (the chief operating decision maker) include items directly attributable to a segment as well as those that can be allocated on a reasonable basis.

## 4 Impact of COVID-19 Outbreak

During 2020, Thailand and many other countries have enacted several protective measures against the outbreak, e.g. the order to temporarily shut down operating facilities or reduce operating hours, social distancing, etc. This has significantly affected world economy, production, supply chain of goods and business operation of many entities in wide areas. The management is closely monitoring the situation to ensure the safety of the Company's staff and to manage the negative impact on the business as much as possible. At 31 December 2020, the situation of COVID-19 outbreak is still ongoing, resulting in estimation uncertainty on the potential impact, therefore, the Group elected to apply accounting guidance on temporary accounting relief measures for additional accounting options in response to impact from the situation of COVID-19 outbreak on the following:

(a) **Impairment of assets**

The Group considered impairment of trade accounts receivables under simplified approach using historical loss rate and did not take forward-looking information into account.

## 5 Related parties

Relationships with subsidiaries and associates are described in notes 8 and 9. Other related parties that the Group had significant transactions with during the year were as follows:

Name of entities	Country of incorporation	Nature of relationships
Kinugawa Rubber Industrial Co., Ltd.	Japan	Parent Company
Tepro Inc. Co., Ltd.	United State of America	A subsidiary of the Company's major shareholder
Kinugawa Rubber and Plastic Wuhu Co., Ltd.	China	A subsidiary of the Company's major shareholder

The pricing policies for transactions with related parties are explained further below:

Transactions	Pricing policies
Sale of goods	Prices compatible to those charged to third parties
Purchase of goods	Prices compatible to those charged to third parties
Rental income	Contractually agreed price
Dividend income	Right to receive dividends
Other income	Mutually agreed price
Other expenses	Mutually agreed price

**CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2020**

Significant transactions for the years ended 31 December with related parties were as follows:

	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	2020	2019	2020	2019
	<i>(in thousand Baht)</i>			
<b>Parent</b>				
Sales of goods	18,483	30,124	18,483	30,124
Purchases of goods	15,934	22,642	15,934	22,642
Other expenses	181	-	181	-
<b>Subsidiaries</b>				
Rental income	-	-	5,452	5,209
Other income	-	-	1,605	1,741
Purchases of goods	-	-	38,856	69,308
Other expenses	-	-	1,575	953
<b>Associate</b>				
Sales of goods	93,276	122,204	92,843	121,193
Rental income	16,057	15,887	16,057	15,887
Dividend income	-	-	12,000	-
Other income	2,895	3,577	2,801	3,382
Other expenses	10,485	10,548	10,485	10,548
<b>Key management personnel</b>				
Key management personnel compensation				
Short-term employee benefits	16,605	16,907	12,220	11,650
Post-employment benefits	291	664	291	664
Total key management personnel compensation	<u>16,896</u>	<u>17,571</u>	<u>12,511</u>	<u>12,314</u>
<b>Other related parties</b>				
Sales of goods	657	658	657	658

Balances as at 31 December with related parties were as follows:

<b>Trade accounts receivable</b>	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	2020	2019	2020	2019
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Parent	2,157	1,915	2,157	1,915
Associate	30,336	27,765	30,233	27,618
Other related parties	160	282	160	282
<b>Total</b>	<u>32,653</u>	<u>29,962</u>	<u>32,550</u>	<u>29,815</u>
Less allowance for expected credit loss (2019: allowance for doubtful accounts)	-	-	-	-
<b>Net</b>	<u>32,653</u>	<u>29,962</u>	<u>32,550</u>	<u>29,815</u>



**CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries****Notes to the financial statements****For the year ended 31 December 2020**

<b><i>Other receivables</i></b>	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	2020	2019	2020	2019
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Subsidiaries	-	-	1,635	1,765
Associate	4,788	5,021	4,773	4,992
<b>Total</b>	<b>4,788</b>	<b>5,021</b>	<b>6,408</b>	<b>6,757</b>

<b><i>Trade accounts payable</i></b>	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	2020	2019	2020	2019
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Parent	4,635	21	4,635	21
Subsidiaries	-	-	14,675	16,548
<b>Total</b>	<b>4,635</b>	<b>21</b>	<b>19,310</b>	<b>16,569</b>

<b><i>Other payables</i></b>	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	2020	2019	2020	2019
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Subsidiary	-	-	595	296
Associate	2,623	2,598	2,623	2,598
<b>Total</b>	<b>2,623</b>	<b>2,598</b>	<b>3,218</b>	<b>2,894</b>

**6 Cash and cash equivalents**

	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	2020	2019	2020	2019
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Cash on hand	50	16	-	-
Cash at banks - current accounts	6,692	10,278	5,166	8,738
Cash at banks - savings accounts	125,418	75,164	91,136	58,674
Highly liquid short-term investment	15,844	-	15,844	-
<b>Total</b>	<b>148,004</b>	<b>85,458</b>	<b>112,146</b>	<b>67,412</b>



**CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2020**

**7 Inventories**

	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	2020	2019	2020	2019
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Raw materials	28,404	38,782	16,132	14,927
Work in process	12,187	12,945	7,304	7,805
Finished goods	25,747	25,764	8,461	9,596
Goods in transit	4,012	1,782	2,289	21
<b>Total</b>	<b>70,350</b>	<b>79,273</b>	<b>34,186</b>	<b>32,349</b>
<i>Less</i> Allowance for decline in value	(2,632)	(2,535)	(380)	(447)
<b>Net</b>	<b>67,718</b>	<b>76,738</b>	<b>33,806</b>	<b>31,902</b>

Inventories recognised in ‘cost of sales of goods’:

- Cost	297,234	445,925	252,659	378,366
- (Reversal of) write-down to net realisable value	97	181	(67)	124
<b>Net</b>	<b>297,331</b>	<b>446,106</b>	<b>252,592</b>	<b>378,490</b>

**CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2020**

**8 Investment in associate**

Investment in associate as at 31 December 2020 and 2019 and dividend income from that investment for the years then ended, were as follows:

	Type of business	Ownership interest		Paid-up capital		Separate financial statements		Consolidated financial statements		Consolidated / Separate financial statements	
		2020		2020		Cost method		Equity method		Dividend income	
		2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
		(%)									
						(in thousand Baht)					
Kinugawa (Thailand) Co., Ltd.	Production and sale of rubber parts	15.00	15.00	100,000	100,000	<u>11,250</u>	<u>11,250</u>	<u>62,840</u>	<u>74,156</u>	<u>12,000</u>	<u>-</u>

Associate was incorporated and mainly operate in Thailand.

The Group's associate is not publicly listed and consequently does not have published price quotation.

**CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries****Notes to the financial statements****For the year ended 31 December 2020**

The following table summarises the financial information of the associate as included in its own financial statements, adjusted for the differences in accounting policies. The table also reconciles the summarised financial information to the carrying amount of the Group's interest in this company.

	Kinugawa (Thailand) Co., Ltd.	
	2020	2019
	<i>(in thousand Baht)</i>	
Revenue	446,574	667,683
Profit from continuing operations	4,661	21,317
Other comprehensive income	(120)	-
Total comprehensive income (100%)	4,541	21,317
Total comprehensive income of the Group's interest	681	3,197
Elimination of unrealised profit on downstream sales (Sale of assets to associate)	3	5
<b>Group's share of total comprehensive income</b>	<b>684</b>	<b>3,202</b>
Current assets	377,656	428,226
Non-current assets	161,209	191,983
Current liabilities	(108,421)	(116,619)
Non-current liabilities	(11,329)	(9,016)
Net assets (100%)	419,115	494,574
Group's share of net assets of the Group's interest	62,867	74,186
Elimination of unrealised profit on downstream sales (Sale of assets to associate)	(27)	(30)
<b>Carrying amount of interest in associate</b>	<b>62,840</b>	<b>74,156</b>

**CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2020**

**9 Investments in subsidiaries**

Investments in subsidiaries as at 31 December 2020 and 2019 and dividend income from those investments for the years then ended, were as follows:

	Type of business	Separate financial statements							
		Ownership Interest		Paid-up capital		Cost method		Dividend income	
		2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
		(%)				(in thousand Baht)			
<i>Subsidiaries</i>									
CGI Metal Industrial Co., Ltd.	Production and sale of metal	70.00	70.00	20,000	20,000	14,000	14,000	-	-
Yulchon Pipe (Thailand) Co., Ltd.	Production and sale of metal pipe	99.99	99.99	100,000	100,000	89,400	89,400	-	-
<b>Total</b>						<b>103,400</b>	<b>103,400</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

All subsidiaries were incorporated and mainly operate in Thailand.

During the year period ended 31 December 2020 and 2019, there were no acquisitions and disposals of investments in subsidiaries.

**CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2020**

**10 Investment properties**

	Consolidated financial statements			Separate financial statements		
	Land and land improvement	Building and structure	Total (in thousand Baht)	Land and land improvement	Building and structure	Total
<b>Cost</b>						
At 1 January 2019	66,314	46,474	112,788	70,496	64,636	135,132
Transfer from property, plant and equipment	3,063	3,273	6,336	4,228	4,907	9,135
<b>At 31 December 2019 and 1 January 2020</b>	<b>69,377</b>	<b>49,747</b>	<b>119,124</b>	<b>74,724</b>	<b>69,543</b>	<b>144,267</b>
<b>At 31 December 2020</b>	<b>69,377</b>	<b>49,747</b>	<b>119,124</b>	<b>74,724</b>	<b>69,543</b>	<b>144,267</b>
<b>Accumulated depreciation</b>						
At 1 January 2019	1,575	37,743	39,318	1,575	50,317	51,892
Depreciation charge for the year	276	2,168	2,444	277	3,357	3,634
Transfer from property, plant and equipment	789	1,875	2,664	882	2,640	3,522
<b>At 31 December 2019 and 1 January 2020</b>	<b>2,640</b>	<b>41,786</b>	<b>44,426</b>	<b>2,734</b>	<b>56,314</b>	<b>59,048</b>
Depreciation charge for the year	289	1,445	1,734	293	2,433	2,726
<b>At 31 December 2020</b>	<b>2,929</b>	<b>43,231</b>	<b>46,160</b>	<b>3,027</b>	<b>58,747</b>	<b>61,774</b>
<b>Net book value</b>						
<b>At 31 December 2019</b>	<b>66,737</b>	<b>7,961</b>	<b>74,698</b>	<b>71,990</b>	<b>13,229</b>	<b>85,219</b>
<b>At 31 December 2020</b>	<b>66,448</b>	<b>6,516</b>	<b>72,964</b>	<b>71,697</b>	<b>10,796</b>	<b>82,493</b>

**CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries****Notes to the financial statements****For the year ended 31 December 2020**

The fair value of investment properties as at 31 December 2020 of the Group and the Company are Baht 199 million and Baht 237 million respectively was determined by independent professional valuers, at open market values on an existing use basis. The fair value of investment property has been categorised as a Level 3 fair value.

As at 31 December 2020 and 2019, the Group had pledged land to mortgage as collaterals for credit facilities received from financial institutions as mentioned in note 12.

*Leases**As a lessor*

The leases of investment properties comprise of factory building that are leased to associate and subsidiaries. Each of the lease contains an initial non-cancellable period of 1 year. Subsequent renewals are negotiated with the lessee. For all investment property leases, the rental income is fixed under the contracts.



# CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries

## Notes to the financial statements

For the year ended 31 December 2020

### 11 Property, plant and equipment

	Consolidated financial statements							Total
	Land	Land improvement	Building and structure	Machinery and equipment (in thousand Baht)	Furniture, fixtures and office equipment	Vehicles	Assets under construction and installation	
<b>Cost</b>								
At 1 January 2019	35,828	8,421	118,645	328,770	39,077	7,708	2,548	540,997
Additions	-	432	995	14,013	5,125	-	8	20,573
Transfers	-	-	-	2,556	-	-	(2,556)	-
Transfer to investment properties	(1,195)	(1,868)	(3,273)	-	-	-	-	(6,336)
Disposals	-	-	-	(6,191)	-	-	-	(6,191)
<b>At 31 December 2019 and 1 January 2020</b>	<b>34,633</b>	<b>6,985</b>	<b>116,367</b>	<b>339,148</b>	<b>44,202</b>	<b>7,708</b>	<b>-</b>	<b>549,043</b>
Recognition of right-of-use asset on initial application of TFRS 16	-	-	-	-	-	693	-	693
<b>At 1 January 2020 – as adjusted</b>	<b>34,633</b>	<b>6,985</b>	<b>116,367</b>	<b>339,148</b>	<b>44,202</b>	<b>8,401</b>	<b>-</b>	<b>549,736</b>
Additions	-	-	432	3,127	1,581	-	2,263	7,403
Disposals	-	-	-	(541)	-	-	-	(541)
<b>At 31 December 2020</b>	<b>34,633</b>	<b>6,985</b>	<b>116,799</b>	<b>341,734</b>	<b>45,783</b>	<b>8,401</b>	<b>2,263</b>	<b>556,598</b>
<b>Accumulated depreciation</b>								
At 1 January 2019	-	4,923	94,526	254,927	31,488	6,064	-	391,928
Depreciation charge for the year	-	343	5,127	15,994	2,680	399	-	24,543
Transfer to investment properties	-	(789)	(1,875)	-	-	-	-	(2,664)
Disposals	-	-	-	(5,256)	-	-	-	(5,256)
<b>At 31 December 2019 and 1 January 2020</b>	<b>-</b>	<b>4,477</b>	<b>97,778</b>	<b>265,665</b>	<b>34,168</b>	<b>6,463</b>	<b>-</b>	<b>408,551</b>
Depreciation charge for the year	-	332	3,596	16,541	2,713	686	-	23,868
Disposals	-	-	-	(170)	-	-	-	(170)
<b>At 31 December 2020</b>	<b>-</b>	<b>4,809</b>	<b>101,374</b>	<b>282,036</b>	<b>36,881</b>	<b>7,149</b>	<b>-</b>	<b>432,249</b>

**CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries****Notes to the financial statements****For the year ended 31 December 2020**

<b>Consolidated financial statements</b>								
	Land	Land improvement	Building and structure	Machinery and equipment (in thousand Baht)	Furniture, fixtures and office equipment	Vehicles	Assets under construction and installation	Total
<b>Net book value</b>								
<b>At 31 December 2019</b>								
Owned assets	34,633	2,508	18,589	73,483	10,034	1,032	-	140,279
Assets under finance leases	-	-	-	-	-	213	-	213
	<b>34,633</b>	<b>2,508</b>	<b>18,589</b>	<b>73,483</b>	<b>10,034</b>	<b>1,245</b>	<b>-</b>	<b>140,492</b>
<b>At 31 December 2020</b>								
Owned assets	34,633	2,176	15,425	59,698	8,902	754	2,263	123,851
Right-of-use assets	-	-	-	-	-	498	-	498
	<b>34,633</b>	<b>2,176</b>	<b>15,425</b>	<b>59,698</b>	<b>8,902</b>	<b>1,252</b>	<b>2,263</b>	<b>124,349</b>

# CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries

## Notes to the financial statements

### For the year ended 31 December 2020

	Separate financial statements							
	Land	Land improvement	Building and structure	Machinery and equipment (in thousand Baht)	Furniture, fixtures and office equipment	Vehicles	Assets under construction and installation	Total
<b>Cost</b>								
At 1 January 2019	31,645	8,421	82,197	216,047	30,491	3,981	2,451	375,233
Additions	-	433	995	6,400	1,031	-	-	8,859
Transfers	-	-	-	2,451	-	-	(2,451)	-
Transfer to investment properties	(2,244)	(1,984)	(4,907)	-	-	-	-	(9,135)
Disposals	-	-	-	(4,922)	-	-	-	(4,922)
<b>At 31 December 2019 and 1 January 2020</b>	<b>29,401</b>	<b>6,870</b>	<b>78,285</b>	<b>219,976</b>	<b>31,522</b>	<b>3,981</b>	<b>-</b>	<b>370,035</b>
Recognition of right-of-use asset on initial application of TFRS 16	-	-	-	-	-	693	-	693
<b>At 1 January 2020 – as adjusted</b>	<b>29,401</b>	<b>6,870</b>	<b>78,285</b>	<b>219,976</b>	<b>31,522</b>	<b>4,674</b>	<b>-</b>	<b>370,728</b>
Additions	-	-	372	2,139	1,050	-	1,750	5,311
<b>At 31 December 2020</b>	<b>29,401</b>	<b>6,870</b>	<b>78,657</b>	<b>222,115</b>	<b>32,572</b>	<b>4,674</b>	<b>1,750</b>	<b>376,039</b>
<b>Accumulated depreciation</b>								
At 1 January 2019	-	4,923	65,823	165,097	27,049	3,238	-	266,130
Depreciation charge for the year	-	344	3,736	11,159	1,289	131	-	16,659
Transfer to investment properties	-	(882)	(2,640)	-	-	-	-	(3,522)
Disposals	-	-	-	(4,922)	-	-	-	(4,922)
<b>At 31 December 2019 and 1 January 2020</b>	<b>-</b>	<b>4,385</b>	<b>66,919</b>	<b>171,334</b>	<b>28,338</b>	<b>3,369</b>	<b>-</b>	<b>274,345</b>
Depreciation charge for the year	-	326	2,367	11,544	1,030	437	-	15,704
<b>At 31 December 2020</b>	<b>-</b>	<b>4,711</b>	<b>69,286</b>	<b>182,878</b>	<b>29,368</b>	<b>3,806</b>	<b>-</b>	<b>290,049</b>
<b>Net book value</b>								
<b>At 31 December 2019</b>	<b>29,401</b>	<b>2,485</b>	<b>11,366</b>	<b>48,642</b>	<b>3,184</b>	<b>612</b>	<b>-</b>	<b>95,690</b>
<b>At 31 December 2020</b>								
Owned assets	29,401	2,159	9,371	39,237	3,204	483	1,750	85,605
Right-of-use assets	-	-	-	-	-	385	-	385
	<b>29,401</b>	<b>2,159</b>	<b>9,371</b>	<b>39,237</b>	<b>3,204</b>	<b>868</b>	<b>1,750</b>	<b>85,990</b>

**CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2020**

The gross carrying of fully depreciated plant and equipment of the Group and Company that were still in use as at 31 December 2020 amounted to Baht 301 million and Baht 198 million, respectively (2019: Baht 242 million and Baht 137 million, respectively).

As at 31 December 2020 and 2019, the Group had pledged land, some machines and equipment to mortgage as collaterals for credit facilities received from local financial institutions as mention in note 12.

The Group leased vehicles for 3-5 years and paid fixed lease payment. These payment terms are common in Thailand.

## 12 Assets used as collateral

The Group and the Company had unutilised credit facilities amounting to Baht 341 million and Baht 300 million, respectively, which were collateralised by their land including construction thereon and to be constructed in the future and certain machinery and equipment of the Group and the Company. Furthermore, the deposit of the Group and the Company has been pledged as collateral for bank guarantee issued by financial institutions.

The net book value of assets which were pledged as at 31 December were as follows:

	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	2020	2019	2020	2019
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Cash at banks	7,755	7,755	2,580	2,580
Investment Properties	64,570	64,570	69,802	69,802
Property, plant and equipment	34,020	34,020	28,788	28,788
<b>Total</b>	<b>106,345</b>	<b>106,345</b>	<b>101,170</b>	<b>101,170</b>

## 13 Provision for employee benefit

	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	2020	2019	2020	2018
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Post-employment benefits				
- Defined benefit plan	<b>24,123</b>	<b>22,394</b>	<b>20,736</b>	<b>18,625</b>

### *Defined benefit plan*

The Group and the Company operate a defined benefit plan based on the requirement of Thai Labour Protection Act B.E. 2541 to provide retirement benefits to employees based on pensionable remuneration and length of service. The defined benefit plans expose the Group to actuarial risks, such as longevity risk, currency risk, interest risk and market (investment) risk.

**CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries****Notes to the financial statements****For the year ended 31 December 2020**

<i>Present value of the defined benefit obligations</i>	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	2020	2019	2020	2019
	<i>(in thousand Baht)</i>			
At 1 January	22,394	16,877	18,625	13,928
<b>Include in profit or loss:</b>				
Current service costs	2,989	2,830	2,483	2,347
Past service cost	-	3,541	-	3,156
Interest on obligation	509	464	423	388
	<b>3,498</b>	<b>6,835</b>	<b>2,906</b>	<b>5,891</b>
<b>Included in other comprehensive income:</b>				
Actuarial gain				
- Demographic assumptions	(782)	-	(941)	-
- Financial assumptions	2,108	-	1,842	-
- Experience adjustment	(1,472)	-	(1,562)	-
	<b>(146)</b>	<b>-</b>	<b>(661)</b>	<b>-</b>
Benefit paid	(1,623)	(1,318)	(134)	(1,194)
<b>At 31 December</b>	<b>24,123</b>	<b>22,394</b>	<b>20,736</b>	<b>18,625</b>
<i>Principal actuarial assumptions</i>	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	2020	2019	2020	2019
	<i>(%)</i>			
Discount rate	1.21 - 1.45	2.04 - 2.60	1.21	2.29
Future salary growth	4 - 5	5	5	5
Employee turnover	3 - 12	5 - 21	6 - 12	5 - 14

Assumptions regarding future mortality have been based on published statistics and mortality tables.

At 31 December 2020, the weighted-average duration of the defined benefit obligation was 11 years (2019: 7 years).

**CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2020**

***Sensitivity analysis***

Reasonably possible changes at the reporting date to one of the relevant actuarial assumptions, holding other assumptions constant, would have affected the defined benefit obligation by the amounts shown below.

<b>Consolidated financial statements</b>				
<b><i>Effect to the defined benefit obligation At 31 December</i></b>	1% increase in assumption		1% decrease in assumption	
	2020	2019	2020	2019
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Discount rate	(2,024)	(1,815)	2,326	2,071
Future salary growth	2,348	2,585	(2,086)	(2,279)
Employee turnover	(2,146)	(1,935)	1,508	1,307

<b>Separate financial statements</b>				
<b><i>Effect to the defined benefit obligation At 31 December</i></b>	1% increase in assumption		1% decrease in assumption	
	2020	2019	2020	2019
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Discount rate	(1,652)	(1,555)	1,889	1,777
Future salary growth	1,907	2,199	(1,704)	(1,935)
Employee turnover	(1,754)	(1,659)	1,204	1,139

## **14 Share capital**

The holders of ordinary shares are entitled to receive dividends as declared from time to time, and are entitled to one vote per share at meetings of the Company.

***Share premium***

Section 51 of the Public Companies Act B.E. 2535 requires companies to set aside share subscription monies received in excess of the par value of the shares issued to a reserve account ("Premium on ordinary shares"). Premium of ordinary shares is not available for dividend distribution.

***Capital surplus on the change in ownership interest in subsidiary***

Capital surplus on the change in ownership interest in subsidiary is the difference between the purchase price for an increased share in the equity of a subsidiary company and the proportionate book value of the subsidiary company. This capital surplus is not available for dividend distribution.

## **15 Legal reserve**

Section 116 of the Public Companies Act B.E. 2535 requires that a public company shall allocate not less than 5% of its annual net profit, less any accumulated losses brought forward, to a reserve account ("legal reserve"), until this account reaches an amount not less than 10% of the registered authorised capital. The legal reserve is not available for dividend distribution.



**CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2020**

**16 Segment information and disaggregation of revenue**

*Segment information*

Management considers that the Group operates in a single line of business, namely automotive parts, and has, therefore, only one reportable segment.

The Group manages on a worldwide basis but operate manufacturing facilities and sale offices in Thailand. There are no material assets located in foreign countries.

*Disaggregation of revenue*

In the following table, revenue is disaggregated by geographical markets and type of customer.

	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	2020	2019	2020	2019
	<i>(in thousand Baht)</i>			
<b>Geographical markets</b>				
Thailand	309,325	486,109	265,093	427,877
Other countries	41,940	71,719	24,899	34,316
<b>Total</b>	<b>351,265</b>	<b>557,828</b>	<b>289,992</b>	<b>462,193</b>
<b>Type of customer</b>				
Automobiles manufacturer	12,111	18,328	12,112	18,328
Automobiles' parts manufacturer	339,154	539,500	277,880	443,865
<b>Total</b>	<b>351,265</b>	<b>557,828</b>	<b>289,992</b>	<b>462,193</b>

*Major customer*

Revenues from a major customer represents approximately Baht 93 million (2019: Baht 122 million) of the Group's total revenues.

*Promotional privileges*

The Company has been granted promotional certificates by the Office of the Board of Investment for the production of rubber molding as parts of automobiles. The Company has been granted several privileges including exemption from payment of income tax on the net profit derived from promoted operations with certain terms and conditions prescribed in the promotional certificates. As at 31 December 2020 and 2019, the Company had not exercised the privileges for exemption of corporate income tax of the promoted business activities.

**17 Other income**

		<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	Note	2020	2019	2020	2019
		<i>(in thousand Baht)</i>			
Income from rental factory		16,057	17,166	21,509	22,375
Dividends income from associate	8	-	-	12,000	-
Others		1,066	3,205	1,951	3,082
<b>Total</b>		<b>17,123</b>	<b>20,371</b>	<b>35,460</b>	<b>25,457</b>

# CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries

## Notes to the financial statements

For the year ended 31 December 2020

### 18 Administrative expenses

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2020	2019	2020	2019
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Employee benefit expenses	22,541	25,152	16,051	17,714
Depreciation expenses	3,826	4,892	3,211	4,271
Others	10,539	11,904	7,740	8,010
<b>Total</b>	<b>36,906</b>	<b>41,948</b>	<b>27,002</b>	<b>29,995</b>

### 19 Employee benefit expenses

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2020	2019	2020	2019
		<i>(in thousand Baht)</i>			
Salaries and wages		67,425	82,527	52,378	63,796
Defined benefit plans	13	3,498	6,835	2,906	5,891
Defined contribution plans		1,017	1,019	777	751
Others		19,154	27,677	15,315	21,595
<b>Total</b>		<b>91,094</b>	<b>118,058</b>	<b>71,376</b>	<b>92,033</b>

The Group has established contributory provident funds for their employees. Membership to the funds is on a voluntary basis. Contributions are made monthly by the employees at the rate 3% of their basic salaries and by the Group at the rate 3% of the employees' basic salaries. The provident funds are registered with the Ministry of Finance as juristic entities and are managed by a licensed Fund Manager.

### 20 Expenses by nature

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Note	2020	2019	2020	2019
		(in thousand Baht)			
<b>Included in cost of sales of goods:</b>					
Changes in inventories of finished goods and work in progress		1,865	2,640	1,636	930
Raw materials and consumables used		203,495	339,638	144,347	234,990
Employee benefit expenses	19	68,541	92,906	55,325	74,319
Depreciation expenses	10, 11	21,776	22,095	15,219	16,022
<b>Included in distribution costs:</b>					
Transportation expenses		1,929	2,663	964	1,414
<b>Included in administrative expenses:</b>					
Employee benefit expenses	19	22,553	25,152	16,051	17,714
Depreciation expenses	10, 11	3,826	4,892	3,211	4,271

**CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries****Notes to the financial statements****For the year ended 31 December 2020****21 Income tax expense**

<i>Income tax recognised in profit or loss</i>	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	2020	2019	2020	2019
	<i>(in thousand Baht)</i>			
<b>Current tax expense</b>				
Current year	8,102	18,517	7,094	16,509
Over provide in prior years	(186)	(183)	(186)	(183)
	<u>7,916</u>	<u>18,334</u>	<u>6,908</u>	<u>16,326</u>
<b>Deferred tax expense</b>				
Movements in temporary differences	(394)	(1,140)	(541)	(964)
<b>Total income tax expense</b>	<u><b>7,522</b></u>	<u><b>17,194</b></u>	<u><b>6,367</b></u>	<u><b>15,362</b></u>
<i>Income tax recognised in other comprehensive income</i>	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	2020	2019	2020	2019
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Defined benefit plan actuarial gains	146	-	661	-
Tax expense	(29)	-	(132)	-
<b>Net of tax</b>	<u><b>117</b></u>	<u><b>-</b></u>	<u><b>529</b></u>	<u><b>-</b></u>
<i>Reconciliation of effective tax rate</i>	<b>Consolidated financial statements</b>			
	Rate (%)	2020 <i>(in thousand Baht)</i>	Rate (%)	2019 <i>(in thousand Baht)</i>
Profit before income tax expense		<u>32,727</u>		<u>90,481</u>
Income tax using the Thai corporation tax rate	20	6,545	20	18,096
Income not subject to tax		(57)		(619)
Additional expense for tax purpose		(33)		(23)
Expenses not deductible for tax purposes		162		63
Recognition of previously unrecognised tax losses		-		(140)
Current year losses for which no deferred tax asset was recognised		1,091		-
Over provided in prior year		(186)		(183)
<b>Total</b>	<b>23</b>	<u><b>7,522</b></u>	<b>19</b>	<u><b>17,194</b></u>
<i>Reconciliation of effective tax rate</i>	<b>Separate financial statements</b>			
	Rate (%)	2020 <i>(in thousand Baht)</i>	Rate (%)	2019 <i>(in thousand Baht)</i>
Profit before income tax expense		<u>44,765</u>		<u>77,661</u>
Income tax using the Thai corporation tax rate	20	8,953	20	15,532
Income not subject to tax		(2,400)		-
Additional expense for tax purpose		(33)		(23)
Expenses not deductible for tax purposes		33		36
Over provided in prior year		(186)		(183)
<b>Total</b>	<b>14</b>	<u><b>6,367</b></u>	<b>20</b>	<u><b>15,362</b></u>

**CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries****Notes to the financial statements****For the year ended 31 December 2020**

<b>Consolidated financial statements</b>				
<b>(Charged) / Credited to</b>				
<i>Deferred tax</i>	At 1 January	Profit or loss (in thousand Baht)	Other comprehensive income	At 31 December
<b>2020</b>				
<i>Deferred tax assets</i>				
Inventories	507	19	-	526
Provision for employee benefit	4,479	375	(29)	4,825
<b>Total</b>	<b>4,986</b>	<b>394</b>	<b>(29)</b>	<b>5,351</b>
<b>Consolidated financial statements</b>				
<b>(Charged) / Credited to</b>				
<i>Deferred tax</i>	At 1 January	Profit or loss (in thousand Baht)	Other comprehensive income	At 31 December
<b>2019</b>				
<i>Deferred tax assets</i>				
Inventories	471	36	-	507
Provision for employee benefit	3,375	1,104	-	4,479
<b>Total</b>	<b>3,846</b>	<b>1,140</b>	<b>-</b>	<b>4,986</b>
<b>Separate financial statements</b>				
<b>(Charged) / Credited to</b>				
<i>Deferred tax</i>	At 1 January	Profit or loss (in thousand Baht)	Other comprehensive income	At 31 December
<b>2020</b>				
<i>Deferred tax assets</i>				
Inventories	89	(13)	-	76
Provision for employee benefit	3,725	554	(132)	4,147
<b>Total</b>	<b>3,814</b>	<b>541</b>	<b>(132)</b>	<b>4,223</b>
<b>Separate financial statements</b>				
<b>(Charged) / Credited to</b>				
<i>Deferred tax</i>	At 1 January	Profit or loss (in thousand Baht)	Other comprehensive income	At 31 December
<b>2019</b>				
<i>Deferred tax assets</i>				
Inventories	64	25	-	89
Provision for employee benefit	2,786	939	-	3,725
<b>Total</b>	<b>2,850</b>	<b>964</b>	<b>-</b>	<b>3,814</b>

At 31 December 2020, a subsidiary has not recognised deferred tax assets in respect of tax loss carry forward of Baht 3.9 million (2019: Baht 3.9 million) which expires in 2022 and Baht 5.5 million which expires in 2025, because it is not probable that future taxable profit will be available against which the subsidiary can utilise the benefits therefrom.

**CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2020**

**22 Earnings per share**

	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	2020	2019	2020	2019
	<i>(in thousand Baht / thousand shares)</i>			
<b><i>Profit attributable to ordinary shareholders for the year ended 31 December</i></b>				
Profit for the year attributable to ordinary shareholders of the Company (basic)	26,590	72,969	38,399	62,300
Number of ordinary shares outstanding	199,000	199,000	199,000	199,000
<b>Basic earnings per share (<i>in Baht</i>)</b>	<b>0.13</b>	<b>0.37</b>	<b>0.19</b>	<b>0.31</b>

**23 Dividends**

At the annual general meeting of the shareholders of the Company held on 28 April 2020, the shareholders approved the appropriation of the 2019 annual dividend of Baht 0.13 per share amounting to Baht 25.87 million. The dividend was paid to the Company's shareholders on 27 May 2020.

At the board of directors' meeting of the Company held on 14 November 2019, the board of directors approved the appropriation of interim dividend of Baht 0.23 per share, amounting to Baht 46.01 million. The dividend was paid to shareholders on 13 December 2019.

At the annual general meeting of the shareholders of the Company held on 15 March 2019, the shareholders approved the appropriation of the 2018 annual dividend of Baht 0.2 per share amounting to Baht 39.80 million and the appropriation of extra dividends from the retain earning of Baht 1 per share amounting to Baht 199 million. The dividend was paid to the Company's shareholders on 21 March 2019.

**24 Financial instruments**

**(a) Carrying amounts and fair values**

Most of financial assets and liabilities of the Group were short-term. The fair value of financial assets and liabilities is taken to approximate the carrying value as determined in the statement of financial position.

**(b) Financial risk management policies**

***Risk management framework***

The Group's board of directors has overall responsibility for the establishment and oversight of the Group's risk management framework. The board of directors has established the risk management committee, which is responsible for developing and monitoring the Group's risk management policies. The committee reports regularly to the board of directors on its activities.

The Group's risk management policies are established to identify and analyse the risks faced by the Group, to set appropriate risk limits and controls and to monitor risks and adherence to limits. Risk management policies and systems are reviewed regularly to reflect changes in market conditions and the Group's activities. The Group, through its training and management standards and procedures, aims to maintain a disciplined and constructive control environment in which all employees understand their roles and obligations.



# CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries

## Notes to the financial statements

### For the year ended 31 December 2020

The Group audit committee oversees how management monitors compliance with the Group's risk management policies and procedures, and reviews the adequacy of the risk management framework in relation to the risks faced by the Group. The Group audit committee is assisted in its oversight role by internal audit. Internal audit undertakes both regular and ad hoc reviews of risk management controls and procedures, the results of which are reported to the audit committee.

#### (b.1) Credit risk

Credit risk is the risk of financial loss to the Group if a customer or counterparty to a financial instrument fails to meet its contractual obligations, and arises principally from the Group's receivables from customers.

##### (b.1.1) Trade accounts receivable

The Group's exposure to credit risk is influenced mainly by the individual characteristics of each customer. However, management also considers the factors that may influence the credit risk of its customer base, including the default risk associated with the industry and country in which customers operate. Detail of concentration of revenue are included in note 16.

The board of directors has established a credit policy under which each new customer is analysed individually for creditworthiness before the Group's standard payment and delivery terms and conditions are offered. The Group's review includes external ratings, if they are available, financial statements, credit agency information, industry information and in some cases bank references. Sale limits are established for each customer and reviewed quarterly. Any sales exceeding those limits require approval from the board of directors.

The Group limits its exposure to credit risk from trade accounts receivables by establishing a maximum payment period of 12 months.

The following table provides information about the exposure to credit risk and ECLs for trade accounts receivable.

	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
<i>At 31 December</i>	2020	2019	2020	2019
	<i>(in thousand Baht)</i>			
<b>Trade accounts receivable</b>				
Within credit terms	82,705	94,991	71,313	76,461
Overdue:				
1 – 90 days	1,201	57	-	-
90 – 180 days	-	9	-	9
180 – 365 days	283	108	-	-
More than 365 days	48	-	-	-
<b>Total</b>	<b>84,237</b>	<b>95,165</b>	<b>71,313</b>	<b>76,470</b>
Less allowance for expected credit loss (2019: allowance for doubtful accounts)	-	-	-	-
<b>Net</b>	<b>84,237</b>	<b>95,165</b>	<b>71,313</b>	<b>76,470</b>

The normal credit term granted by the Group ranges from 30 days to 90 days.



**CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2020**

Loss rates are based on actual credit loss experience over the past 4 years. These rates are multiplied by scalar factors to reflect differences between economic conditions during the period over which the historical data has been collected, current conditions and the Group's view of economic conditions over the expected lives of the receivables.

**(b.1.2) Cash and cash equivalent and other current financial assets**

The Group's exposure to credit risk arising from cash and cash equivalents and derivative assets is limited because the counterparties are banks and financial institutions, for which the Group considers to have low credit risk.

<b>Other current financial assets</b>	<b>Interest rate</b>		<b>Consolidated / Separate financial statements</b>	
	2020	2019	2020	2019
	(%)		(in thousand Baht)	
Fixed deposit at a financial institution	0.30	0.65	<b>52,393</b>	<b>67,930</b>

**(b.2) Liquidity risk**

The Group monitors its liquidity risk and maintains a level of cash and cash equivalents deemed adequate by management to finance the Group's operations and to mitigate the effects of fluctuations in cash flows.

**(b.3) Market risk**

The Group is exposed to normal business risks from changes in market interest rates and currency exchange rates and from non-performance of contractual obligations by counterparties. The Group does not hold or issue derivatives for speculative or trading purposes.

**(b.3.1) Foreign currency risk**

The Group is exposed to foreign currency risk relating to purchases, sales and other expenses which are denominated in foreign currencies.

<b>Exposure to foreign currency at 31 December</b>	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	2020	2019	2020	2019
	(in thousand Baht)			
<b>United States Dollars</b>				
Cash and cash equivalents	830	2	830	2
Trade accounts receivable	214	1,166	214	282
Trade accounts payable	(840)	(568)	-	-
<b>Japanese Yen</b>				
Cash and cash equivalents	6,341	2,235	6,341	2,235
Trade accounts receivable	2,157	1,915	2,157	1,915
Trade accounts payable	(4,635)	(21)	(4,635)	(21)
<b>Balance exposure in statement of financial position</b>	<b>4,067</b>	<b>4,729</b>	<b>4,907</b>	<b>4,413</b>

**CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2020**

*(b.3.2) Interest rate risk*

Interest rate risk is the risk that future movements in market interest rates will affect the results of the Group's operations and its cash flows. The Group is not significantly exposed to interest rate risk from its borrowings.

**25 Capital management**

The Board of Directors' policy is to maintain a strong capital base so as to maintain investor, creditor and market confidence and to sustain future development of the business. The Board monitors the return on capital, which the Group defines as result from operating activities divided by total shareholders' equity, excluding non-controlling interests and also monitors the level of dividends to ordinary shareholders.

**26 Commitments with non-related parties**

	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	2020	2019	2020	2019
	<i>(in thousand Baht)</i>			
<b>Capital commitments</b>				
<i>Contracted but not provided for:</i>				
Machinery and equipment	1,280	1,636	350	-
<b>Other commitments</b>				
Short-term lease commitments	128	180	-	-
Bank guarantees	3,380	3,380	2,580	2,580
<b>Total</b>	<b>3,508</b>	<b>3,560</b>	<b>2,580</b>	<b>2,580</b>

- The Group and the Company had commitment to a financial institution for letter of guarantees in favour of electricity and gas which were guaranteed by the Group's and Company's fixed deposits (note 12).
- The Group entered into credit facilities for forward contracts with a local financial institution to hedge against the risk from payment for purchasing inventories. Credit facilities contract were guaranteed by the Group's deposit (note 12).

**27 Events after the reporting period**

- On 23 February 2021, the board of directors' meeting approved to propose to the annual general shareholder meeting which will be held in April 2021 the appropriation of dividends for the year 2020 of Baht 0.08 per share amounting to Baht 15.92 million.
- As disclosed in note 4, the Group has elected to apply accounting guidance on temporary accounting relief measures for additional accounting options in response to impact from the situation of coronavirus pandemic (COVID-19). The guidance expired on 31 December 2020.

**CPR Gomu Industrial Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2020**

The COVID-19 pandemic continued subsequent to the expiration of the guidance as increasingly affected cases were found and spread all over Thailand. In response to the situation, Thailand has enacted measures to monitor and control the spread, encouraging people to keep social distancing, avoid crowded gathering and travel less. Meanwhile, according to information from the World Health Organization (WHO), vaccines for COVID-19 have become available and are being rolled out around the world. However, it is still not possible to predict for how long and to what extent the vaccines will provide protection and when the spread will be over.

As the situation is highly uncertain and fluid, it is currently not possible to determine the impact of the continued pandemic, government measures and roll out of the vaccination on the business of the Group. Management is closely monitoring the situation and managing to lessen the impact as much as possible.