

ANNUAL
REPORT | 2020

รายงานประจำปี 2563

บริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

Stark Corporation Public Company Limited

สารจากประธาน

บริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“STARK”) ถือเป็นน้องใหม่ ที่เพิ่งก้าวเข้าสู่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนกรกฎาคมปี 2562 ด้วยธุรกิจการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ซึ่งบริษัทย่อยที่ STARK ที่ถือหุ้นอยู่ 99.28 % คือ บริษัท เฟ้ลปส์ ดอดจ์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด (“PDITL”) และถือเป็นบริษัทย่อยที่ขับเคลื่อนธุรกิจหลักให้ STARK โดย PDITL เป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ผลิตและจำหน่ายสายไฟฟ้าและสายเคเบิล รายใหญ่อันดับต้นๆ ในประเทศไทย ด้วยเทคโนโลยีการผลิต การหุ้มฉนวนแนวตั้ง รายแรกและรายเดียวในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และจากประสบการณ์อันแข็งแกร่ง ยาวนานกว่า 50 ปี ของ PDITL ร่วมกับ บริษัทย่อยที่ STARK ได้เข้าซื้อกิจการเมื่อปี 2562 โดยการถือหุ้นจำนวน 99.99% คือ บริษัท อติสรสงขลา จำกัด (“อติสร”) ซึ่งประกอบธุรกิจให้บริการด้านทรัพยากรบุคคล (Manpower Services) ส่งผลให้ STARK เป็นที่จับตามองของนักลงทุนเป็นอย่างยิ่ง หลังจากก้าวเข้าสู่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยครบรอบ 1 ปีเต็ม

ในปี 2563 ที่ผ่านมา นับได้ว่าเป็นปีที่ทั่วโลกยังคงต้องเผชิญหน้ากับความท้าทายครั้งสำคัญอีกครั้งหนึ่ง ด้วยวิกฤตการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ส่งผลให้เกิดความหยุดชะงักในการดำเนินการทางธุรกิจ และส่งผลกระทบต่อทั้งเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมทั่วโลก แต่ STARK ยังคงยืนหยัดพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ รวมถึงการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ซึ่งในเดือนมีนาคม ปี 2563 ที่ผ่านมา STARK และบริษัทย่อยได้เข้าลงทุนในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม โดยการเข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของ Thinh Phat Cables Joint Stock Company (“Thipha Cables”) และ Dong Viet Non-Ferrous And Plastic Joint Stock Company (“Dovina”) ซึ่งสามารถสร้างมูลค่าให้กับบริษัทได้อย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะโอกาสในการขยายตลาดต่างประเทศ ทำให้ STARK เติบโตอย่างแข็งแกร่งในอนาคตได้เป็นอย่างดี

อีกทั้งในเดือนเมษายน ปี 2563 ที่ผ่านมา แม้ภาวะเศรษฐกิจทั้งภายในและภายนอกประเทศจะผันผวน ทุกธุรกิจได้รับผลกระทบจากพิษเศรษฐกิจที่ตกต่ำจนทำให้บางธุรกิจต้องชะลอตัวลง แต่ STARK ยังคงเดินหน้าธุรกิจด้วยการเข้าซื้อกิจการของ บริษัท ไทย เคเบิล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (“TCI”) ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตสายไฟฟ้าและสายเคเบิลขนาดเล็ก ผ่านการซื้อหุ้นทั้งหมดของบริษัท เอ็น เอ็ม เอ็น โฮลดิ้ง 2 จำกัด (“NMN2”) ซึ่งการเข้าซื้อกิจการของ (“TCI”) นั้นช่วยเสริมทัพให้ STARK แข็งแกร่งมากยิ่งขึ้น และเมื่อ PDITL ร่วมกับ Thipha Cables, Dovina และ TCI เราจึงเป็นผู้ผลิตสายไฟฟ้าลำดับที่ 14 ของโลกได้อย่างงดงาม และพร้อมเดินหน้าก้าวเข้าสู่การเป็นผู้ผลิตสายไฟฟ้าลำดับที่ 10 ของโลกต่อไป

ผมในฐานะประธานกรรมการ ตัวแทนของผู้บริหาร และพนักงานของ STARK ทุกคน ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกท่าน ที่ให้ความเชื่อมั่นไว้วางใจ และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดียิ่งตลอดมา และขอให้สัญญาว่า เราจะดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่น พุ่มเท ที่จะปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มกำลังความสามารถ เพื่อให้ผลการดำเนินงานได้ผลตอบแทนคุ้มค่า และผลประโยชน์สูงสุดกลับคืนสู่ผู้ถือหุ้นทุกท่าน ให้สมกับวิสัยทัศน์ของเรา “To be ultra-competitive in everything we do” เราจะเป็นองค์กรที่ก้าวล้ำ นำหน้า เหนือกว่าในทุกความท้าทาย

ลงชื่อ

-นายชินนทร์ เย็นสุดใจ-

(นายชินนทร์ เย็นสุดใจ)

ประธานกรรมการ

บริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

หน้า

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ.....	1
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	9
3. ปัจจัยความเสี่ยง	26
4. ทรัพย์สินทางปัญญา.....	34
5. ข้อพิพาททางกฎหมาย.....	39
6. ข้อมูลทั่วไปของบริษัทและข้อมูลสำคัญอื่น	39
7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น.....	44
8. โครงสร้างการจัดการ.....	50
9. การกำกับดูแลกิจการ.....	53
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	68
11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	70
12. รายการระหว่างกัน	72
13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ.....	99
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	116
15. รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท	152
16. รายละเอียดเกี่ยวกับรายงานการประเมินราคาทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อย	162

การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“STARK”) ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยมีบริษัทย่อยเป็นผู้ประกอบกิจการรายใหญ่ในการผลิตสายไฟฟ้าและสายเคเบิล อีกทั้งยังมีประสบการณ์ในธุรกิจสายไฟฟ้าและสายเคเบิลมามากกว่า 50 ปี นอกจากธุรกิจสายไฟฟ้าและสายเคเบิล STARK ยังมีบริษัทย่อยที่ประกอบกิจการให้บริการด้านทรัพยากรบุคคล

ธุรกิจสายไฟฟ้าและสายเคเบิล

STARK มีบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจสายไฟฟ้าและสายเคเบิลในประเทศไทยและประเทศเวียดนาม ดังนี้

ธุรกิจสายไฟฟ้าและสายเคเบิลในประเทศไทย ได้แก่ บริษัท เพ็ลปส์ ดอตส์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด (“PDITL”) และ บริษัท ไทย เคเบิล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (“TCI”)

ธุรกิจสายไฟฟ้าและสายเคเบิลในประเทศเวียดนาม ได้แก่ Thinh Phat Cable Joint Stock Company (“Thipha Cables”) และ Dong Viet Non-Ferrous Metal and Plastic Joint Stock Company (“Dovina”)

บริษัทย่อยดังกล่าวเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายสายไฟฟ้าและสายเคเบิลจำแนกได้ 4 ประเภท 1) สายแรงดันไฟฟ้าปานกลางถึงสูงพิเศษ 2) สายไฟฟ้าแบบพิเศษ 3) สายแรงดันไฟฟ้าต่ำและสายไฟฟ้าสำหรับอาคาร 4) สายไฟเปลือย

STARK เป็นเจ้าของและดำเนินงานในโรงงาน 3 แห่งในประเทศไทย (โรงงานบางพลี, โรงงานระยอง และโรงงานสมุทรสาคร) และ 2 แห่งในประเทศเวียดนาม ด้วยกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายส่งผลให้ STARK สามารถให้บริการแก่ตลาดที่หลากหลายและมีการเติบโตอย่างรวดเร็ว

กลุ่มลูกค้า ได้แก่ หน่วยงานภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ ผู้จัดจำหน่าย ผู้พัฒนา เจ้าของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมโรงไฟฟ้า โครงสร้างพื้นฐาน การขนส่งสาธารณะ ปิโตรเคมี น้ำมันและก๊าซ และอสังหาริมทรัพย์

โครงการที่สำคัญที่ใช้สายไฟฟ้าและสายเคเบิลของกลุ่มบริษัทได้แก่

โครงการ	ที่ตั้ง	ลูกค้า
โรงไฟฟ้าแม่เมาะ	อำเภอแม่เมาะ จังหวัดลำปาง	กฟผ.
จุดรับแก๊ส เฟส 2 ของพีทีที แอลเอ็นจี (PTTLNG Receiving Terminal Expansion Phase II)	จังหวัดระยอง ประเทศไทย	บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด
โครงการสถานีไฟฟ้าย่อย 132 kV	เมืองโกลกาทา ประเทศอินเดีย	Regent Electro Mech Pvt Ltd

โครงการ	ที่ตั้ง	ลูกค้า
อาคารเทอร์มินัล 21 โคราซ	โคราซ ประเทศไทย	บริษัท สยาม รีเทล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
บลูพอร์ต หัวหิน	หัวหิน ประเทศไทย	บริษัท หัวหินแอสเสท จำกัด
อาคารไบเทค 2	กรุงเทพฯ ประเทศไทย	กลุ่มบริษัทภิรัชบุรี
โครงการรถไฟ ในเมืองกรุงเดลี	กรุงนิวเดลี ประเทศอินเดีย	ABB India Limited
ท่าอากาศยานวินห์	กรุงฮานอย ประเทศเวียดนาม	Airport Corporation of Vietnam
อาคารมหานคร	กรุงเทพฯ ประเทศไทย	บริษัท คิงส์เพาเวอร์มหานคร จำกัด (มหาชน)
โครงการก๊าซธรรมชาติเหลว (Integrated Liquefied Natural Gas Project)	ควีนส์แลนด์ ประเทศออสเตรเลีย	General Cable Australia
โครงการท่าอากาศยานนานาชาติมีสแคท	เมืองมีสแคท ประเทศโอมาน	Bahwan Engineering Group
TATA Steel Kalinganagar Plant Project	เมืองชัยปุระ ประเทศอินเดีย	TATA Steel Limited

ธุรกิจให้บริการด้านทรัพยากรบุคคล

STARK มีบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจ 1) ให้บริการด้านทรัพยากรบุคคล 2) ให้บริการวิศวกรรมที่เกี่ยวข้อง เช่น บริการทำความสะอาดเรือ บริการก่อสร้างนอกชายฝั่ง บริการติดตั้งและบำรุงรักษา และ 3) บริการให้เช่าคลังสินค้า อุปกรณ์ และเครื่องจักร ได้แก่ บริษัท อติสรสงขลา จำกัด (“ADS”)

STARK มุ่งมั่นที่จะจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพสูงให้แก่ลูกค้า ตลอดจนนวัตกรรมและเทคโนโลยีแบบใหม่เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้ดียิ่งขึ้น ตัวอย่างเช่น PDITL เป็นผู้ผลิตสายแรงดันไฟฟ้าสูงพิเศษหุ้มฉนวนเพียงรายเดียวในประเทศไทย สายแรงดันไฟฟ้าเหล่านี้ผลิตขึ้นภายใต้การควบคุมคุณภาพผลิตภัณฑ์อย่างเข้มงวดและอยู่ภายใต้การรับรองมาตรฐานต่าง ๆ นอกจากนี้ PDITL เป็นบริษัทแห่งแรกและเพียงแห่งเดียวในประเทศไทยที่เริ่มให้บริการหน่วยตรวจสอบคุณภาพสายไฟแรงดันสูงแบบเคลื่อนที่ (High Voltage Mobile Testing Unit) เพื่อให้ PDITL สามารถให้บริการทดสอบระบบสายแรงดันไฟฟ้าสูงแบบให้บริการถึงสถานที่แก่ลูกค้าได้ตามมาตรฐาน International Electrotechnical Commission (IEC)

วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมายของ STARK

วิสัยทัศน์

“To be ultra-competitive in everything we do”

“เราจะเป็นองค์กรที่ก้าวล้ำ นำหน้า เหนือกว่าในทุกความท้าทาย”

กลยุทธ์และเป้าหมาย

STARK เชื่อว่ากลยุทธ์ดังต่อไปนี้จะช่วยสนับสนุนธุรกิจของบริษัท

STARK ตั้งใจจะเจาะตลาดใหม่โดยใช้กำลังการผลิตที่มีอยู่ และโดยการซื้อธุรกิจที่ช่วยส่งเสริมการเสนอขายผลิตภัณฑ์ ฐานการตลาดและช่องทางการจัดจำหน่าย

STARK ได้พัฒนาแนวทางที่ยั่งยืนในการควบรวม การซื้อกิจการ และการลงทุน โดยเน้นการส่งเสริมการเสนอขายผลิตภัณฑ์ ฐานการตลาด ขยายช่องทางการจัดจำหน่าย และเพิ่มพูนข้อตกลงระหว่างประเทศที่จะเอื้อต่อการส่งออก STARK จะปรับปรุงกลยุทธ์การควบรวม การซื้อกิจการ และหลักเกณฑ์การคัดเลือกกิจการเป้าหมายจากประสบการณ์ที่ผ่านมา โดยหลักเกณฑ์ดังกล่าวรวมถึงความสามารถและศักยภาพที่จะขยายการเสนอขายผลิตภัณฑ์ การเข้าสู่ตลาดที่ส่งเสริมกันหรือตลาดใหม่ การได้มาซึ่งเทคโนโลยีและทักษะใหม่ ๆ การสร้างรายได้ และการประหยัดจากการใช้ต้นทุนรวมกัน (Cost Synergies) และการขยายฐานลูกค้า

STARK ตั้งใจจะเพิ่มคุณค่าที่มีอยู่ในกลุ่มของบริษัท ให้แก่ผู้ถือหุ้นและดำรงความสามารถในการแข่งขันด้านต้นทุนด้วยกระบวนการผลิตที่มีประสิทธิภาพและกระบวนการผลิตที่มุ่งเน้นการจัดความสูญเสียเปล่า

STARK ตั้งใจจะปรับโครงสร้างของบริษัทแห่งหนึ่งให้เป็นศูนย์กลางธุรกิจระหว่างประเทศ STARK คาดหมายว่าจะให้บริการสนับสนุน เช่น ด้านองค์กร หรือเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นต้น แก่บริษัทในเครืออื่น ๆ

STARK พยายามที่จะเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันด้านต้นทุนด้วยการจัดหาวัตถุดิบจากผู้จัดหาหลัก และเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการห่วงโซ่อุปทาน โดยได้รวมคำสั่งซื้อโลหะสำหรับการดำเนินงานในประเทศไทยและประเทศเวียดนาม ทั้งนี้ ด้วยการซื้อกิจการเมื่อเร็ว ๆ นี้ และการประสานการดำเนินการที่คาดว่าจะได้จากกระบวนการจัดซื้อรวม รวมทั้งอำนาจต่อรองที่สูงขึ้นจากการสั่งซื้อรวมกันขนาดใหญ่ STARK สามารถเจรจาต่อรองระยะเวลาการชำระหนี้ที่นานกว่าและราคาที่ดีกว่า และ STARK พยายามจะนำระยะเวลาการชำระหนี้ที่ดีกว่าดังกล่าวไปใช้กับบริษัทย่อยในประเทศเวียดนามด้วย

STARK ยังคงใช้ทีมงานการจัดการระบบการผลิตที่มุ่งเน้นการจัดความสูญเสียเปล่าซึ่งประกอบด้วยพนักงานจากสายงานต่าง ๆ (cross-function matrix) ต่อไปเพื่อรักษาต้นทุนการดำเนินงานให้อยู่ในระดับต่ำ และบริษัทย่อยของ

STARK จะยังคงดำเนินงานภายใต้ทีมที่รับผิดชอบในด้านการจัดการในลักษณะเดียวกันต่อไปเพื่อการควบคุมดูแลที่ครอบคลุมยิ่งขึ้นในการดำเนินงานทุกด้าน

STARK ตั้งใจจะเน้นที่การผลิตสายไฟฟ้าและสายเคเบิลแรงดันไฟฟ้าปานกลาง สูง และสูงพิเศษต่อไป เพื่อรักษาอัตรากำไรที่สูง

STARK ตั้งใจจะเพิ่มยอดขายของผลิตภัณฑ์ที่มีอัตรากำไรสูง ได้แก่ สายแรงดันไฟฟ้าปานกลางถึงสูงพิเศษ และสายไฟฟ้าชนิดพิเศษ นอกจากนี้ STARK ตั้งใจจะลดยอดขายสายไฟฟ้าเปลือยเนื่องจากมีอัตรากำไรต่ำกว่า

ด้วยการซื้อกิจการ Thipha Cables และ Dovina STARK ตั้งใจจะเพิ่มกำลังการผลิตโดยรวมสำหรับผลิตภัณฑ์แรงดันไฟฟ้าสูง และเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่าย การเสนอขาย และความเชี่ยวชาญในด้านสายแรงดันไฟฟ้าสูงและสูงพิเศษ ประสิทธิภาพงานของ PDITL จะช่วยส่งเสริมความสามารถของ Thipha Cables ในการประมูลงานสำหรับผลิตภัณฑ์ขนาดใหญ่ขึ้น ปัจจุบันโรงงานเวียดนามได้ติดตั้งอุปกรณ์สำหรับการผลิตสายไฟฟ้าและสายเคเบิลแรงดันไฟฟ้าสูงและสูงพิเศษแล้ว รวมทั้งห้องทดสอบแรงดันไฟฟ้าสูง STARK จึงคาดว่าจะสามารถขยายการผลิตได้ด้วยการใช้เงินทุนเพียงเล็กน้อย

นอกจากนี้การผลิตสายแรงดันไฟฟ้าสูง และสายไฟฟ้าแบบพิเศษ ยังเป็นการรองรับการเติบโตของภาคธุรกิจพลังงานหมุนเวียน สายเคเบิลใต้น้ำ และอุตสาหกรรมอวกาศและยานอวกาศ

STARK จะต่อ ยอดการขายข้ามกลุ่มผลิตภัณฑ์แรงดันไฟฟ้า ใช้ประโยชน์จากความเป็นผู้นำตลาดและจุดแข็งในผลิตภัณฑ์สายแรงดันไฟฟ้าสูง และขยายช่องทางการจัดจำหน่ายในประเทศต่อไป

STARK เติบโตขึ้นจากความเชี่ยวชาญและชื่อเสียงในผลิตภัณฑ์สายเคเบิลแรงดันไฟฟ้าสูง และได้สร้างเครือข่ายการจัดจำหน่ายในประเทศไทยสำหรับผลิตภัณฑ์สายไฟฟ้าครบทุกประเภทผ่านช่องทางธุรกิจกับภาครัฐ (B2G) ธุรกิจกับธุรกิจ (B2B) ธุรกิจกับลูกค้า (B2C) และการส่งออก อนึ่ง STARK เชื่อว่าจะสามารถใช้ประโยชน์จากฐานลูกค้าของ ADS เพื่อแนะนำและจำหน่ายสายไฟฟ้าและสายเคเบิลต่อกลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ และมีแผนที่จะขยายช่องทาง B2C และช่องทางการส่งออกภายในประเทศไทยต่อไป

ในประเทศเวียดนาม ที่ผ่านมา STARK ได้เน้นที่ช่องทาง B2G และ B2B แต่เนื่องจาก STARK มองเห็นโอกาสที่จะใช้ช่องทางเพิ่มเติม เช่น B2C และการส่งออก ดังนั้น STARK จึงอยู่ในขั้นตอนการขยายฝ่ายการตลาดและการจัดจำหน่าย โดยมีเป้าหมายเพื่อขายให้แก่ผู้จัดจำหน่ายประมาณ 2,000 รายในประเทศเวียดนาม

STARK มีเป้าหมายการส่งออกไปยัง 50 ประเทศภายในปี 2565 STARK เชื่อว่าธุรกิจส่งออกจะเติบโตและผลิตภัณฑ์สายไฟฟ้าและสายเคเบิลมีราคาที่แข่งขันได้

STARK มุ่งมั่นที่จะสร้างความแข็งแกร่งในฐานะผู้นำตลาดในอุตสาหกรรมสายไฟฟ้าและสายเคเบิลในประเทศไทยและประเทศเวียดนาม

ความต้องการไฟฟ้าในประเทศไทยเติบโตขึ้นเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงสู่ความเป็นเมืองและการพัฒนาอุตสาหกรรม ซึ่งจะต้องมีการเชื่อมต่อระบบโครงข่ายไฟฟ้า การเติบโตของพลังงานหมุนเวียนและการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน โดยสถานการณ์ดังกล่าวนี้จะมีผลกระทบในทางบวกต่ออุปสงค์ของสายไฟฟ้าและสายเคเบิล สำหรับประเทศเวียดนามซึ่งมีการเติบโตทางเศรษฐกิจที่แข็งแกร่ง ความต้องการไฟฟ้าสูง และมีโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่หลายโครงการซึ่งมีปัจจัยต่าง ๆ ที่คล้ายคลึงกับประเทศไทย นอกจากนี้การพัฒนารถไฟฟ้าและเมืองอัจฉริยะในภูมิภาคอาเซียนจะช่วยเพิ่มจำนวนการใช้สายไฟฟ้าและสายเคเบิลอีกด้วย ดังนั้นจึงเชื่อว่า STARK จะได้รับผลกระทบในทางบวกจากอุปสงค์ที่

สูงขึ้น เนื่องจาก PDITL เป็นผู้ผลิตสายแรงดันไฟฟ้าสูงพิเศษหุ้มฉนวนเพียงรายเดียวในประเทศไทย จึงตั้งใจที่จะประมวลงานใหม่ในโครงการโครงสร้างพื้นฐานภาครัฐ รวมถึงโครงการภาคเอกชนขนาดใหญ่ต่อไป

เพื่อที่จะตอบสนองอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นของผลิตภัณฑ์สายไฟฟ้าและสายเคเบิล STARK จึงตั้งใจที่จะเพิ่มการผลิตผลิตภัณฑ์ ด้วยการเพิ่มการใช้ประโยชน์จากกำลังการผลิตซึ่งมีการติดตั้งใหม่ที่โรงงานบางพลีและโรงงานระยอง STARK จึงคาดว่าจะสามารถขยายการผลิตได้โดยใช้รายจ่ายประเภททุนต่ำที่สุด และตั้งใจที่จะเพิ่มค่า OEE หรือค่าประสิทธิภาพโดยรวมของเครื่องจักร ด้วยการลดเวลาการสลับงานของสายการผลิตซึ่งช่วยเพิ่มกำลังการผลิตโดยไม่มีรายจ่ายด้านทุนเพิ่มเติม STARK มุ่งที่จะปรับปรุงประสิทธิภาพการแข่งขันของโรงงานสมุทรสาคร โดยการเพิ่มกำลังการผลิตและค่า OEE สำหรับโรงงานผลิตของบริษัท STARK คาดว่าจะมีความคล่องตัวมากขึ้นในด้านการบริหารจัดการการผลิตระหว่างโรงงานซึ่งจะทำให้ STARK สามารถส่งมอบผลิตภัณฑ์ได้ตรงตามความต้องการของลูกค้าได้มากขึ้นและเพิ่มการใช้ประโยชน์โดยรวมได้มากขึ้น

ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ

STARK (เดิมชื่อ บริษัท สยามอินเตอร์มัลติมีเดีย จำกัด (มหาชน) (“SMM”)) ก่อตั้งขึ้นเมื่อปี 2533 SMM เคยประกอบกิจการการผลิตและจัดจำหน่ายหนังสือและสิ่งตีพิมพ์อื่น ๆ การผลิตรายการทางโทรทัศน์และวิทยุ การจำหน่ายลิขสิทธิ์ถ่ายทอดสดทางโทรทัศน์และลิขสิทธิ์ถ่ายทอดสดผ่านดาวเทียมและธุรกิจสิ่งพิมพ์อื่น ๆ ต่อมาเมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2562 SMM ได้เข้าทำสัญญาโอนกิจการทั้งหมด โดยการให้บริษัท ทิม เอ โฮลดิ้ง 2 จำกัด (“TAH2”) โอนหุ้นที่ TAH2 ถืออยู่ใน PDITL และ บริษัท พีดีทีแอลเทรดดิ้ง จำกัด (“PDITL Trading”) และโอนหนี้สินของ PDITL ให้แก่ SMM โดย SMM จะได้รับค่าตอบแทนเป็นเงินจำนวน 13,000 ล้านบาท โดยการชำระเป็นหุ้นมูลค่าเท่ากับร้อยละ 95.6 ของสัดส่วนความเป็นเจ้าของใน SMM ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมของ TAH2 คือ นายวรวิทย์ ตั้งคารวคุณ ซึ่งเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมของ STARK และเมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2562 STARK จำหน่ายธุรกิจสื่อออกไปทั้งหมด

PDITL ก่อตั้งขึ้นในปี 2511 โดยเป็นกิจการร่วมค้าระหว่างผู้ผลิตสายไฟฟ้ารายใหญ่ในประเทศไทย และ Phelps Dodge Corporation ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจเหมืองแร่ทองแดงรายใหญ่ซึ่งก่อตั้งขึ้นในประเทศสหรัฐอเมริกาเมื่อปี 2377 ทั้งนี้ เมื่อปี 2558 TAH2 ได้เข้าซื้อ PDITL ส่งผลให้ TAH2 มีสัดส่วนการถือหุ้นใน PDITL คิดเป็นร้อยละ 75.5 และได้เปลี่ยนคณะกรรมการบริษัท PDITL เป็นสัญชาติไทย อย่างไรก็ตาม PDITL ได้รักษานโยบายการส่วนใหญ่ที่มีอยู่เดิมเอาไว้ซึ่งบุคลากรดังกล่าว มีผลงาน ประสิทธิภาพ ความรู้ ความเชี่ยวชาญในธุรกิจสายไฟฟ้าและสายเคเบิล ในปี 2562 TAH2 ได้เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นใน PDITL เป็นร้อยละ 99.3 และ STARK ได้เข้าซื้อกิจการทั้งหมดของ PDITL ในปีดังกล่าว

เมื่อเดือนธันวาคม 2562 STARK ได้เข้าซื้อกิจการทั้งหมดของ ADS ซึ่งประกอบธุรกิจการให้บริการด้านทรัพยากรบุคคล ให้บริการวิศวกรรม และให้บริการให้เช่าแก่ลูกค้าในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ โดย STARK เชื่อว่า STARK สามารถใช้ประโยชน์จากฐานลูกค้าของ ADS เพื่อเสนอผลิตภัณฑ์สายไฟฟ้าและสายเคเบิลต่อกลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมดังกล่าวได้

เมื่อเดือนมีนาคม 2563 STARK ได้เข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของ Thipha Cables และ Dovina ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตสายไฟฟ้าและสายเคเบิลทำให้สามารถขยายธุรกิจสู่ประเทศเวียดนาม

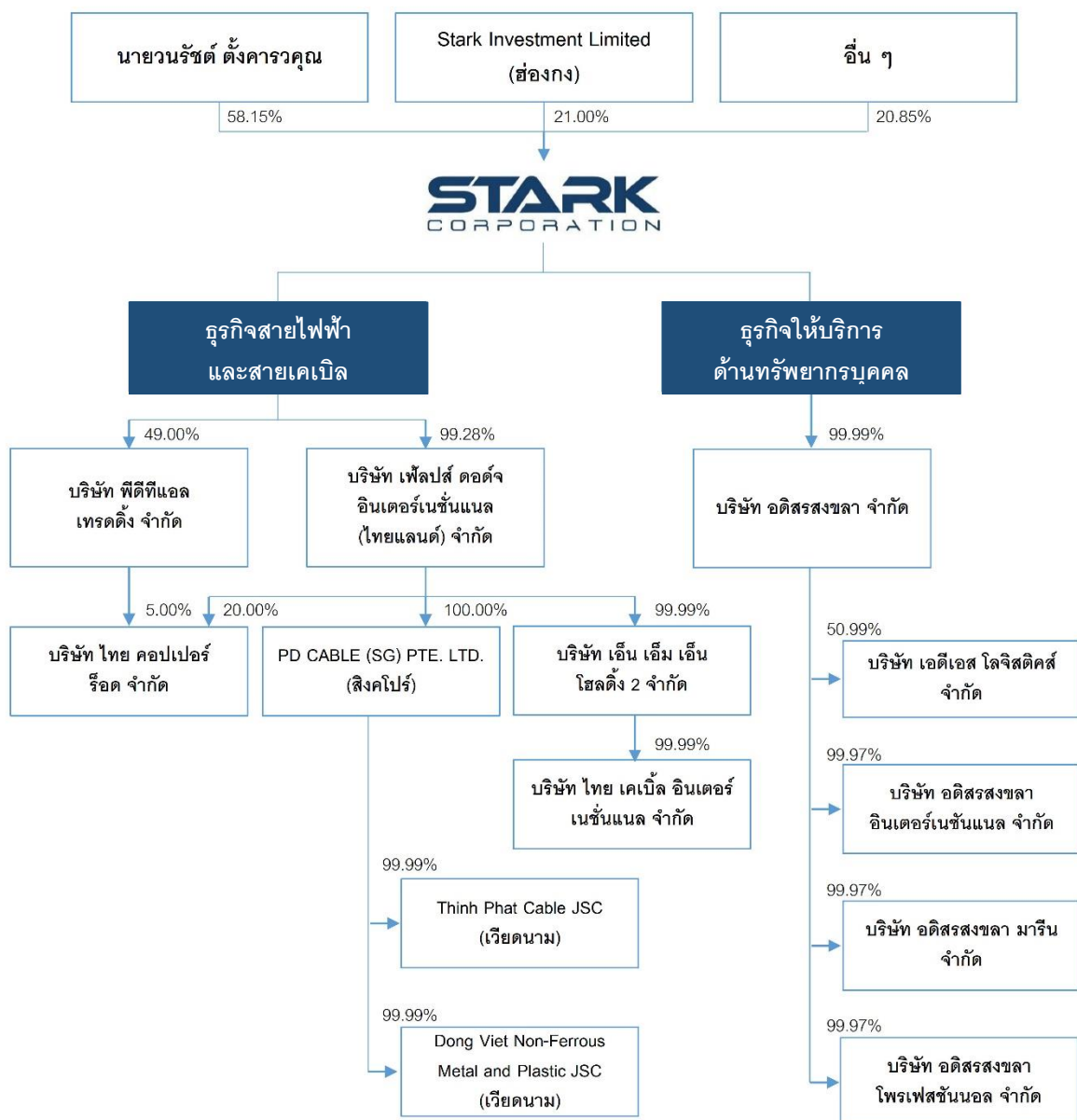
เมื่อเดือนเมษายน 2563 PDITL ได้ดำเนินการเข้าลงทุนใน TCI ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตสายไฟฟ้าและสายเคเบิลขนาดเล็ก ผ่านการซื้อหุ้นทั้งหมดของบริษัท เอ็น เอ็ม เอ็น โฮลดิ้ง 2 จำกัด (“NMN2”)

เหตุการณ์สำคัญในปี 2563

- ปี 2563
- เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2563 STARK ได้เข้าซื้อกิจการทั้งหมดของ Thipha Cables และ Dovina ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตสายไฟฟ้าและสายเคเบิล บริษัทที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายของสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม
 - เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2563 PDITL ได้ดำเนินการเข้าลงทุนใน TCI ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตสายไฟฟ้าและสายเคเบิลขนาดเล็ก ผ่านการซื้อหุ้นทั้งหมดของ NMN2
 - เมื่อวันที่ 14 เมษายน 2563 ADS ได้เข้าทำสัญญาให้บริการด้านทรัพยากรบุคคล (Manpower Services) และบริการด้านวิศวกรรม (Engineering Services) ให้กับกลุ่มบริษัท เซฟรอนประเทศไทยสำรวจและผลิต จำกัด และกลุ่มบริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) โดยมูลค่ารวมของสัญญาทั้งหมดประมาณ 4,330 ล้านบาท
 - เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2563 STARK ได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนของบริษัท โดยการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้น จากเดิมมูลค่าหุ้นละ 0.59 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เพื่อชดเชยส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นและผลขาดทุนสะสม ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
 - เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ประกาศว่า STARK มีคุณสมบัติเรื่องการกระจายรายย่อย (Free Float) ครบถ้วนตามข้อกำหนดแล้ว
 - เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2563 ได้มีมติอนุมัติการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท รุ่นที่ 1 (STARK-W1) จำนวนไม่เกิน 3,968,801,651 หน่วย เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ในอัตราส่วน 3 หุ้นสามัญเดิมต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ STARK-W1 1 หน่วย โดยมีราคาเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ STARK-W1 ที่หน่วยละ 0.00 บาท
 - เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2563 STARK ได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 240,000,000 บาท จาก 12,146,404,955.50 บาท เป็น 11,906,404,955.50 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้จำหน่ายออก จำนวน 480,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาทซึ่งคงเหลือจากการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ประชาชนเป็นการทั่วไป (Public Offering) ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
 - เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2563 STARK ได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 3,968,801,651.50 บาท จาก 11,906,404,955.50 บาท เป็น 15,875,206,607 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 7,937,603,303 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อจัดสรรให้นายวรวัชต์ ตั้งคารวคุณ จำนวน 1 หุ้น (รองรับมิให้เกิดเศษหุ้นภายหลังการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้โดยการรวมหุ้น) และเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ STARK-W1 เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท (Right Offering) จำนวน 7,937,603,302 หุ้น ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ และในวันเดียวกันนี้ STARK ได้รับชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 1 หุ้น จากนายวรวัชต์ ตั้งคารวคุณ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

- เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2563 STARK ได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วของบริษัท จำนวน 0.50 บาท จาก 11,906,404,955.50 บาท เป็น 11,906,404,956 บาท ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
- เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2563 STARK ได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของบริษัท โดยการรวมหุ้นจากเดิมหุ้นละ 0.50 บาท เป็นหุ้นละ 1.00 บาท ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
- เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2563 เริ่มซื้อขายด้วยมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ใหม่ (ราคาพาร์ใหม่)

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563



STARK มีการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้
ธุรกิจสายไฟฟ้าและสายเคเบิล

ชื่อบริษัทย่อย/บริษัทร่วม	ประเทศที่ จัดตั้ง	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนความ เป็นเจ้าของ (ร้อยละ)
(1) บริษัท เฟลปส์ ดอดจ์ อินเตอร์ เนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่าย สายไฟฟ้าและสายเคเบิล	99.28
(2) PD Cable (SG) Pte. Ltd.	สิงคโปร์	การลงทุนในกิจการอื่น (บริษัทโฮลดิ้ง)	100.00
(3) Thinh Phat Cables JSC	เวียดนาม	ผลิตสายไฟฟ้า สายเคเบิล และ ผลิตภัณฑ์ที่ทำจากโลหะที่ไม่ใช่เหล็ก	99.99
(4) Dong Viet Non-Ferrous Metal and Plastic JSC	เวียดนาม	ผลิตโลหะที่ไม่ใช่เหล็ก และพลาสติก สำหรับสายไฟฟ้าและสายเคเบิล	99.99
(5) บริษัท เอ็น เอ็ม เอ็น โฮลดิ้ง 2 จำกัด	ไทย	การลงทุนในกิจการอื่น (บริษัทโฮลดิ้ง)	99.99
(6) บริษัท ไทยเคเบิล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ไทย	ผลิตสายไฟฟ้าและสายเคเบิล ขนาดเล็ก	99.99
(7) บริษัท พีดีทีแอล เทคดิง จำกัด	ไทย	ค้าส่งอุปกรณ์โทรศัพท์และ โทรคมนาคม	49.00
(8) บริษัท ไทย คอปเปอร์ รีด จำกัด	ไทย	ผลิตผลิตภัณฑ์ที่ทำด้วยทองแดง	25.00

ธุรกิจให้บริการด้านทรัพยากรบุคคล

ชื่อบริษัทย่อย/บริษัทร่วม	ประเทศที่ จัดตั้ง	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนความ เป็นเจ้าของ (ร้อยละ)
(1) บริษัท อติสรสงขลา จำกัด	ไทย	บริการด้านทรัพยากรบุคคล บริการวิศวกรรม และให้เข้าทรัพยากร	99.99
(2) บริษัท เอดีเอส โลจิสติกส์ จำกัด	ไทย	บริการให้เข้าทรัพยากร	50.99
(3) บริษัท อติสรสงขลา อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ไทย	บริการด้านทรัพยากรบุคคล	99.97

ชื่อบริษัทย่อย/บริษัทร่วม	ประเทศที่ จัดตั้ง	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนความ เป็นเจ้าของ (ร้อยละ)
(4) บริษัท อติสรสงขลา มารีน จำกัด	ไทย	บริการด้านทรัพยากรบุคคล	99.97
(5) บริษัท อติสรสงขลา โพลีเทคชั่นนอล จำกัด	ไทย	บริการด้านทรัพยากรบุคคล	99.97

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้

	สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย	10,149.58	86.32	15,070.71	85.82
รายได้จากการให้บริการ	1,330.57	11.31	1,744.51	9.93
รายได้จากค่าเช่า	48.70	0.41	42.82	0.24
ดอกเบี้ยรับ	68.67	0.58	19.03	0.11
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ – สุทธิ	151.97	1.29	645.33	3.67
รายได้อื่น	10.18	0.09	40.61	0.23
รายได้รวม	11,759.67	100.00	17,563.01	100.00

รายได้จากการขาย รายได้จากการขายของ STARK ประกอบด้วยรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์จากธุรกิจสายไฟฟ้าและสายเคเบิล ซึ่งอยู่ในกลุ่มผลิตภัณฑ์หลัก 4 ประเภทดังนี้

- สายแรงดันไฟฟ้าปานกลางถึงสูงพิเศษ
- สายแรงดันไฟฟ้าแบบพิเศษ
- สายไฟแรงดันไฟฟ้าต่ำและสายไฟฟ้าสำหรับอาคาร และ
- สายไฟเปลือย

	สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สายแรงดันไฟฟ้าปานกลางถึงสูงพิเศษ	2,389.42	23.53	3,475.02	23.06
สายแรงดันไฟฟ้าแบบพิเศษ	632.89	6.24	621.56	4.12
สายแรงดันไฟฟ้าต่ำและสายไฟฟ้าสำหรับอาคาร	4,378.82	43.14	3,612.08	23.97
สายไฟเปลือย	2,749.45	27.09	1,645.25	10.92
รายได้จากการขายสายไฟในประเทศไทย	10,149.58	100.00	9,729.92	64.56
รายได้จากการขายสายไฟในประเทศเวียดนาม	-	-	5,340.49	35.44
รายได้จากการขาย	10,149.58	100.00	15,070.71	100.00

รายได้จากการให้บริการ STARK ให้บริการที่เกี่ยวข้องกับทรัพยากรบุคคลนอกชายฝั่งเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจการให้บริการของ STARK (โดยมีพนักงานซึ่งมีทักษะความสามารถและประสบการณ์ในด้านต่าง ๆ เช่น วิศวกรรม การก่อสร้างและสถาปัตยกรรม) บริการทำความสะอาดเรือ บริการก่อสร้างและบำรุงรักษาแก่ลูกค้าซึ่งส่วนใหญ่อยู่ในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ โดยผ่านทาง ADS รวมถึงบริการตรวจสอบคุณภาพโดยหน่วยบริการตรวจสอบคุณภาพสายไฟแรงสูงแบบเคลื่อนที่ (High Voltage Mobile Testing Unit) ผ่านทาง PDITL ทั้งนี้ รายได้จากการให้บริการของบริษัทมีแหล่งที่มาจากการบริการโลจิสติกส์ซึ่งดำเนินงานโดย ADS ในขณะที่การให้บริการตรวจสอบคุณภาพเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจสายไฟฟ้าและสายเคเบิล

	สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับทรัพยากรบุคคลนอกชายฝั่ง	1,238.56	93.09	1,530.69	87.75
รายได้จากการให้บริการทำความสะอาดเรือ บริการก่อสร้างและบำรุงรักษา	83.45	6.27	129.15	7.40
รายได้จากบริการตรวจสอบคุณภาพระบบไฟฟ้าเคลื่อนที่	8.56	0.64	84.67	4.85
รายได้จากการให้บริการ	1,330.57	100.00	1,744.51	100.00

รายได้ค่าเช่า STARK มีรายได้ค่าเช่าจาก (1) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (2) อสังหาริมทรัพย์ให้เช่า (ส่วนใหญ่คือพื้นที่คลังสินค้า) และ (3) อุปกรณ์ (เช่น เครื่องกำเนิดไฟฟ้า คอมเพรสเซอร์แอร์ และเครื่องเชื่อม) ธุรกิจโลจิสติกส์ซึ่งดำเนินงานโดย ADS สร้างรายได้ค่าเช่าทั้งหมด

	สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	16.88	34.66	14.80	34.55
รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์ให้เช่า	24.82	50.97	21.36	49.88
รายได้ค่าเช่าจากอุปกรณ์ให้เช่า	7.00	14.37	6.66	15.57
รายได้ค่าเช่า	48.70	100.00	42.82	100.00

ดอกเบี้ยรับ ดอกเบี้ยรับส่วนใหญ่มาจากการให้กู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวแก่บุคคลที่เกี่ยวข้อง ดอกเบี้ยดังกล่าวรวมถึงดอกเบี้ยที่ได้รับจากเงินฝากธนาคาร ทั้งนี้ ในงบการเงินประจำปี 2563 “ดอกเบี้ยรับ” ถูกเปลี่ยนชื่อเป็น “รายได้ทางการเงิน”

กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ – สุทธิ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศสุทธิประกอบด้วยกำไรสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นแล้ว (ถือว่าเป็นกำไรจากการดำเนินงาน) และยังไม่เกิดขึ้น (ถือว่าเป็นกำไรที่ไม่ใช่กำไรจากการดำเนินงาน) ซึ่งเกิดจากลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้อื่นที่ไม่ได้อยู่ในสกุลเงินบาท ความเสี่ยงต่อสกุลเงินตราต่างประเทศของบริษัทเป็นความเสี่ยงต่อเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ

รายได้อื่น STARK มีรายได้ในจำนวนที่ไม่มีนัยสำคัญจากกิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องโดยตรงกับธุรกิจหลัก เช่น กำไรจากการขายสินทรัพย์ และเงินปันผลจากบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

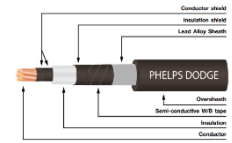
ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ

ธุรกิจสายไฟฟ้าและสายเคเบิล

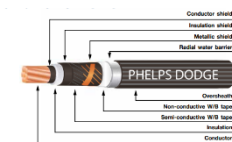
STARK ให้ความสำคัญในการจำหน่ายสายไฟฟ้าและสายเคเบิลเป็นหลัก (ซึ่งทำจากทองแดงและอะลูมิเนียม) โดยสามารถจำแนกประเภทของสายไฟฟ้าและสายเคเบิลเป็น 4 ประเภท ดังนี้

- **สายแรงดันไฟฟ้าปานกลางถึงสูงพิเศษ**

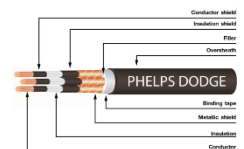
สายแรงดันไฟฟ้าสูงพิเศษมีแรงดันสูงกว่า 230 kV โดยทั่วไป สายไฟฟ้าเหล่านี้ผลิตโดยใช้เทคโนโลยี VCV โดย PDITL สามารถทดสอบสายแรงดันไฟฟ้าสูงพิเศษทั้งหมดที่ห้องปฏิบัติการทดสอบไฟฟ้าแรงดันสูงของบริษัทและหน่วยบริการตรวจสอบคุณภาพสายแรงดันไฟฟ้าสูงแบบเคลื่อนที่ (High Voltage Mobile Testing Unit) ซึ่งสายแรงดันไฟฟ้าสูงพิเศษส่วนใหญ่จะถูกนำไปใช้เป็นสายส่งไฟฟ้าแรงดันสูงแบบพาดเสาเหนือดิน ผังดิน หรือใต้ทะเล โดยปกติ สายไฟฟ้าเหล่านี้ใช้ในโครงการโรงไฟฟ้า



สายแรงดันไฟฟ้าสูงมีแรงดันตั้งแต่ 100 kV ถึง 230 kV โดยทั่วไป สายไฟฟ้าเหล่านี้ผลิตโดยใช้เทคโนโลยี VCV สายแรงดันไฟฟ้าสูงส่วนใหญ่จะถูกนำไปใช้เป็นสายส่งไฟฟ้าแบบพาดเสาเหนือดิน ผังดิน และใต้ทะเล โดยปกติ สายไฟฟ้าเหล่านี้ใช้ในโครงการโรงไฟฟ้า โครงการพลังงานหมุนเวียน และโครงการปิโตรเคมี



สายแรงดันไฟฟ้าปานกลางมีแรงดันตั้งแต่ 3 kV ถึง 100 kV สายแรงดันไฟฟ้าปานกลางส่วนใหญ่จะถูกนำไปใช้เป็นโครงการที่เกี่ยวข้องกับรถไฟ (เช่น รถไฟลอยฟ้า) น้ำมันและก๊าซ โรงไฟฟ้า โครงการปิโตรเคมี และโครงการทางอุตสาหกรรมต่าง ๆ นอกจากนี้ยังใช้ในระบบการจ่ายไฟฟ้า



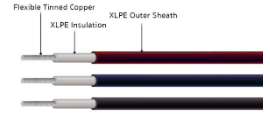
โดยทั่วไป บริษัทจำหน่ายสายแรงดันไฟฟ้าปานกลางถึงสูงพิเศษให้กับทั้งภาครัฐ (B2G) และกับผู้ประกอบกิจการด้วยกัน (B2B)

- **สายไฟฟ้าแบบพิเศษ** ไม่มีช่วงแรงดันที่กำหนด แต่จะมีคุณลักษณะพิเศษที่เป็นไปตามความต้องการของลูกค้า ตัวอย่างเช่น สายไฟฟ้างดงกล่าวอาจมีคุณสมบัติทนไฟทนแสงอุลตราไวโอเลต นำสัญญาณ หรือสามารถป้องกันน้ำและเหมาะสมสำหรับใช้งานใต้น้ำ สายไฟฟ้าเหล่านี้ใช้ในโครงการและอาคารต่าง ๆ อาทิ รถไฟ (เช่น รถไฟลอยฟ้า) โรงงานน้ำมันและก๊าซ โรงงานปิโตรเคมี โครงการไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ โรงพยาบาล และท่าอากาศยาน



โดยทั่วไป บริษัทจัดจำหน่ายสายไฟฟ้าแบบพิเศษให้กับทั้งภาครัฐ (B2G) กับผู้ประกอบกิจการด้วยกัน (B2B) กับผู้บริโภคร (B2C) และเพื่อการส่งออก

- **สายแรงดันไฟฟ้าต่ำและสายไฟฟ้าอื่น ๆ สำหรับอาคาร** มีแรงดัน 3 kV หรือต่ำกว่า โดยสายไฟฟ้าเหล่านี้มักใช้ในโครงการรถไฟ ก๊าซและน้ำมัน โรงไฟฟ้า หรือ อุตสาหกรรม นอกจากนี้ ยังใช้ทั่วไปในระบบการจ่ายไฟฟ้า และสายไฟฟ้าเหล่านี้ยังใช้ภายในอาคารทั่วไป



โดยทั่วไป บริษัทจัดจำหน่ายสายแรงดันไฟฟ้าต่ำให้กับทั้งภาครัฐ (B2G) กับผู้ประกอบการด้วยกัน (B2B) กับผู้บริโภครายย่อย (B2C) และเพื่อการส่งออก

- **สายไฟเปลือย** มีแรงดันสูงถึง 500 kV สายไฟเหล่านี้ทนต่ออุณหภูมิที่สูงและมีการหย่อนหรือโค้งตัวน้อย สายไฟเปลือยส่วนใหญ่ใช้สำหรับโครงข่ายไฟฟ้า ระบบสายดิน และระบบป้องกันฟ้าผ่า เป็นต้น และไม่ต้องหุ้มฉนวน



โดยทั่วไป บริษัทจัดจำหน่ายสายไฟเปลือยให้กับทั้งภาครัฐ (B2G) กับผู้ประกอบการด้วยกัน (B2B)

ธุรกิจสายไฟฟ้าและสายเคเบิลของ STARK ในประเทศไทย

STARK ดำเนินธุรกิจสายไฟฟ้าและสายเคเบิลในประเทศไทยโดยผ่าน PDITL โดยผลิตสายไฟฟ้าทุกประเภท ตั้งแต่สายแรงดันไฟฟ้าปานกลางถึงสูงพิเศษ สายไฟฟ้าแบบพิเศษ สายแรงดันไฟฟ้าต่ำและสายไฟฟ้าอื่น ๆ สำหรับอาคาร และสายไฟเปลือย ที่โรงงานในอำเภอบางพลี ในจังหวัดระยอง และในจังหวัดสมุทรสาคร บริษัทจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับทั้งภาครัฐ (B2G) กับผู้ประกอบการด้วยกัน (B2B) กับผู้บริโภครายย่อย (B2C) และเพื่อการส่งออก

PDITL เป็นผู้นำด้านนวัตกรรมในการประกอบกิจการเกี่ยวกับสายไฟฟ้าในประเทศไทย ตัวอย่างเช่น ในปี 2536 PDITL เป็นผู้ผลิตรายแรกในประเทศไทยที่ใช้เทคโนโลยี VCV ในการผลิตสายไฟฟ้าและสายเคเบิล ทำให้สามารถผลิตสายแรงดันไฟฟ้าสูงพิเศษได้

ในปี 2550 PDITL เป็นบริษัทแรกในประเทศไทยที่เริ่มให้บริการตรวจสอบคุณภาพสายแรงดันไฟฟ้าสูงแบบเคลื่อนที่ (High Voltage Mobile Testing Unit) เพื่อให้การให้บริการทดสอบระบบสายแรงดันไฟฟ้าสูงแบบให้บริการถึงสถานที่แก่ลูกค้าตามมาตรฐาน IEC และ PDITL เป็นผู้ผลิตในประเทศไทยเพียงรายเดียวที่ผลิตสายแรงดันไฟฟ้าสูงพิเศษหุ้มฉนวน ซึ่งต้องอยู่ภายใต้การควบคุมคุณภาพอย่างเข้มงวดและต้องผ่านการรับรองมาตรฐานต่าง ๆ ยิ่งไปกว่านั้น PDITL ยังคงเน้นในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่มีอัตรากำไรสูง เช่น สายแรงดันไฟฟ้าปานกลางถึงสูง และสายไฟฟ้าแบบพิเศษ



TCI ก่อตั้งขึ้นจากการควบรวมกิจการระหว่าง (ก) บริษัท ไทยเคเบิล อินเตอร์เทค จำกัด (ข) บริษัท กรีน อิเลคทริค เคเบิล (ประเทศไทย) จำกัด และ (ค) บริษัท สยาม คอปเปอร์ รีโอด 2015 จำกัด ในปี 2562 ทั้งนี้ TCI เป็นส่วนที่ช่วยเสริมการ

จำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่มีอัตรากำไรสูงของ PDITL และจากการที่ TCI มุ่งเน้นที่สายแรงดันไฟฟ้าต่ำ การซื้อกิจการ TCI ทำให้บริษัทสามารถเสนอผลิตภัณฑ์สายไฟฟ้าที่ครบทุกประเภทให้แก่ลูกค้าของบริษัท

ธุรกิจสายไฟฟ้าและสายเคเบิลของ STARK ในประเทศเวียดนาม

ก่อนการซื้อกิจการ Thipha Cables และ Dovina นั้น Thipha Cables มุ่งเน้นที่การผลิตสายแรงดันไฟฟ้าต่ำถึงปานกลาง และสายไฟเปลือย ส่วน Dovina นำเข้าวัตถุดิบ เช่น ทองแดงแผ่นและก้อนอะลูมิเนียม และผลิตผลิตภัณฑ์โลหะที่ไม่ใช่เหล็ก เช่น ลวดทองแดง สายทองแดงกลม ลวดทองแดงชุบตีบุก ลวดอะลูมิเนียมกลม และส่วนประกอบต่าง ๆ ที่ทำจากพีวีซี ทั้งนี้ Thipha Cables และ Dovina มีโรงงานตั้งอยู่ที่จังหวัดลองอัน ประเทศเวียดนาม และส่วนใหญ่จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับทั้งภาครัฐ (B2G) และกับผู้ประกอบการด้วยกัน (B2B) นอกจากนี้ Dovina ยังขายวัตถุดิบข้างต้นโดยเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจ

อนึ่ง ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2562 และในช่วงครึ่งแรกของปี 2563 Dovina ได้ทยอยลดการส่งออกผลิตภัณฑ์ไปยังประเทศอินเดียตามลำดับ โดยส่วนใหญ่ส่งออกผลิตภัณฑ์เป็นไปตามที่ได้มีการกำหนดเอาไว้ตามสัญญาที่มีอยู่

เนื่องจากโรงงานที่ลองอันมีการติดตั้งอุปกรณ์สำหรับการผลิตสายไฟฟ้าและสายเคเบิลแรงดันไฟฟ้าสูงและสูงพิเศษแล้ว (รวมทั้งห้องทดสอบแรงดันไฟฟ้าสูง ซึ่งสามารถทดสอบสายไฟฟ้าและสายเคเบิลที่มีแรงดันสูงถึง 400 kV) หลังจากการซื้อกิจการ Thipha Cables และ Dovina STARK จึงตั้งใจจะถ่ายทอดความรู้และความเชี่ยวชาญของ PDITL ในด้านสายไฟฟ้าและสายเคเบิลแรงดันไฟฟ้าสูงและสูงพิเศษให้แก่บริษัทย่อยในประเทศเวียดนาม และเริ่มต้นการผลิตผลิตภัณฑ์เหล่านี้ในประเทศเวียดนาม อันจะเป็นการเพิ่มการผลิตโดยรวมสำหรับผลิตภัณฑ์แรงดันไฟฟ้าสูงของบริษัท เพื่อตอบสนองความต้องการที่สูงขึ้นของผลิตภัณฑ์เหล่านี้

โรงงานและกำลังการผลิต

ปัจจุบัน STARK มีโรงงาน 3 แห่งในประเทศไทย และ 1 แห่งในประเทศเวียดนาม โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 โรงงานของบริษัทที่กำลังการผลิตรวมกันเป็นจำนวน 131,400 ต่อบี (สำหรับสายไฟฟ้าและสายเคเบิลตัวนำทองแดง) และ 91,200 MT (สำหรับสายไฟฟ้าและสายเคเบิลตัวนำอะลูมิเนียม) โดยเป็นผลมาจากการเพิ่มกำลังการผลิตสายไฟฟ้าและสายเคเบิลตัวนำทองแดงในประเทศไทย ที่โรงงานบางพลีและโรงงานระยอง PDITL ได้ติดตั้งสายการผลิตแรงดันสูง 150 mm เพิ่มเติมอีกหนึ่งสายสำหรับการผลิตสายแรงดันไฟฟ้าสูงและสูงพิเศษที่บางพลี และสายการผลิตเพิ่มเติมอีกหนึ่งสายสำหรับการผลิตสายแรงดันไฟฟ้าต่ำถึงปานกลางที่ระยองในช่วงครึ่งแรกของปี 2563

สำหรับการผลิตสายไฟฟ้าและสายเคเบิล มาจากการดำเนินงานที่โรงงานในประเทศไทยและประเทศเวียดนาม ดังนี้

โรงงานบางพลีตั้งอยู่ที่ 159 หมู่ 10 ซอยวัดราษฎร์บูรณะ ถนนเทพารักษ์ กม. 17 ตำบลบางปลา อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 มีเนื้อที่ประมาณ 45 เอเคอร์ ที่โรงงานแห่งนี้มีการใช้เทคโนโลยี VCV ในการผลิตสายแรงดันไฟฟ้าปานกลางถึงสูง

โรงงานระยองตั้งอยู่ที่ 9/9 หมู่ 4 ตำบลนิคมพัฒนา อำเภอนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง 21180 มีเนื้อที่ประมาณ 33 เอเคอร์ ที่โรงงานแห่งนี้มีการผลิตสายแรงดันไฟฟ้าต่ำถึงปานกลาง

โรงงานสมุทรสาครตั้งอยู่ที่ 227 หมู่ 4 ซอย 9 ถนนเพชรเกษม ตำบลอ้อมน้อย อำเภอกะทู้ม้วน จังหวัดสมุทรสาคร มีเนื้อที่ประมาณ 8 เอเคอร์ ที่โรงงานแห่งนี้มีเตาหลอม (scrap furnace) และทำการผลิตสายแรงดันไฟฟ้าต่ำ

โรงงานเวียดนามตั้งอยู่ที่ QC5P+6G Luong Binh Street, Ben Luc District จังหวัดลองอัน ประเทศเวียดนาม มีเนื้อที่ประมาณ 49 เฮกเตอร์ ปัจจุบันมีการติดตั้งอุปกรณ์เพื่อผลิตสายแรงดันไฟฟ้าสูงและสูงพิเศษแล้ว

ตารางต่อไปนี้จะแสดงกำลังการผลิตติดตั้งสูงสุด กำลังการผลิตจริง และอัตราการใช้ประโยชน์ของโรงงาน ณ วันที่ระบุ

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		
	กำลังการผลิตติดตั้ง ⁽¹⁾ (ตัน)	ปริมาณการผลิตจริง (ตัน)	อัตราการใช้ประโยชน์ (ร้อยละ)	กำลังการผลิตติดตั้ง ⁽¹⁾ (ตัน)	ปริมาณการผลิตจริง (ตัน)	อัตราการใช้ประโยชน์ (ร้อยละ)	กำลังการผลิตติดตั้ง ⁽¹⁾ (ตัน)	ปริมาณการผลิตจริง (ตัน)	อัตราการใช้ประโยชน์ (ร้อยละ)
กำลังการผลิตติดตั้งรวมสำหรับผลิตภัณฑ์ทองแดง ⁽²⁾	110,400	66,380	60.1	110,400	69,300	62.8	131,400	68,825	52.4
กำลังการผลิตติดตั้งรวมสำหรับผลิตภัณฑ์อลูมิเนียม ⁽²⁾	91,200	38,040	41.7	91,200	29,710	32.6	91,200	45,150	49.5
กำลังการผลิตติดตั้งรวม ⁽²⁾	201,600	104,420	51.8	201,600	99,010	49.1	222,600	113,975	51.2

หมายเหตุ:

- (1) กำลังการผลิตติดตั้งคือปริมาณสูงสุดที่เครื่องจักร และ/หรือ อุปกรณ์สามารถผลิตได้ภายใต้เงื่อนไขเฉพาะตามที่ผู้ผลิตกำหนด ในหนึ่งปีปฏิทิน
- (2) กำลังการผลิตติดตั้งรวม ปริมาณการผลิตรวม และอัตราการใช้ประโยชน์ ได้รับการคำนวณเสมือนว่า Thipha Cables, Dovina และ TCI เป็นบริษัทย่อยของ PDITL ณ วันที่ระบุข้างต้น

กระบวนการจัดซื้อและการผลิต

กระบวนการจัดซื้อและการผลิตของบริษัท ประกอบด้วยขั้นตอนหลัก 6 ขั้นตอน ดังนี้



1. **การวางแผนการผลิต** เมื่อบริษัทได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้า บริษัทจะประเมินว่าบริษัทมีผลิตภัณฑ์ที่ผลิตเสร็จแล้วอยู่ในคลังสินค้าเพียงพอหรือไม่ หากบริษัทจำเป็นต้องเริ่มต้นกระบวนการผลิตใหม่ บริษัทจะเริ่มต้นด้วยกระบวนการวางแผน โดยฝ่ายออกแบบและพัฒนาสายเคเบิล (Cable Design and Development) จะเริ่มต้น

ด้วยการออกแบบและพัฒนาสายไฟฟ้า พร้อมจัดทำคู่มือการผลิต (Manufacturing Guide) ที่จำเป็นเพื่อให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทเป็นไปตามมาตรฐานอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง จากนั้น ฝ่ายวางแผน (Planning Department) จะดำเนินการวางแผนการผลิต โดยอาศัยคู่มือ Manufacturing Guide ในการดำเนินการดังกล่าวจะคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ เช่น ปริมาณการผลิตของวัตถุดิบที่จำเป็นต้องใช้ ต้นทุนวัตถุดิบ และจำนวนเครื่องจักรที่จำเป็นต้องใช้งาน และจะใช้ข้อมูลประมาณการดังกล่าว ร่วมกันกับข้อมูลจากกระบวนการผลิตเพื่อดำเนินการกระจายคำสั่งการผลิตไปยังโรงงานต่าง ๆ เพื่อให้การผลิตเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

2. **การจัดหาวัตถุดิบ** เมื่อได้รับข้อมูลประมาณการเกี่ยวกับวัตถุดิบที่ต้องการจากฝ่ายวางแผน ฝ่ายจัดซื้อจะประเมินต้นทุนวัตถุดิบที่จำเป็น และดำเนินการหาผู้จัดหาวัตถุดิบจากรายชื่อผู้ค้า (Vendor List) ของบริษัท
3. **การผลิต** การผลิตสายไฟฟ้าจะใช้เวลาประมาณ 30 - 90 วัน ขึ้นกับประเภทและความซับซ้อนของสายไฟฟ้า กระบวนการผลิตสามารถจำแนกได้เป็น 4 ขั้นตอนหลัก ดังนี้



5. **กระบวนการจัดเก็บ** เมื่อเสร็จจากกระบวนการผลิตและการทดสอบเพื่อควบคุมคุณภาพที่เกี่ยวข้องแล้ว ฝ่ายคลังสินค้าและขนส่งของบริษัทจะดำเนินการห่อผลิตภัณฑ์ให้พร้อมสำหรับการส่งมอบ
6. **กระบวนการส่งมอบ** ลูกค้าของบริษัทอาจมารับสินค้าที่สั่งซื้อจากโรงงานโดยตรง หรือบริษัทอาจจัดการขนส่งผ่านบุคคลภายนอกหรือผู้ให้บริการโลจิสติกส์ที่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีการส่งมอบตรงเวลา บริษัทสามารถตรวจติดตามสถานะการขนส่งและพิกัดของรถขนส่งของผู้ให้บริการโลจิสติกส์ด้วยระบบ GPS เพื่อให้ข้อมูลสถานการณ์ขนส่งแก่ลูกค้าได้

วัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักในธุรกิจสายไฟฟ้าและสายเคเบิลประกอบด้วยทองแดง และอะลูมิเนียม โดยราคาของวัตถุดิบเหล่านี้อ้างอิงราคาตลาดกลางที่ซื้อขายใน London Metal Exchange โดยปกติ บริษัทจะเปรียบเทียบราคาจากผู้จัดหารายต่าง ๆ เพื่อให้ได้ราคาและเงื่อนไขที่ดีที่สุดสำหรับลูกค้า ทั้งนี้ บริษัทยังต้องจัดหาวัตถุดิบอื่น ๆ เพื่อนำมาหุ้มสายไฟฟ้า เช่น PVC PE และ XLPE

ภายหลังจากการซื้อกิจการ Thipha Cables และ Dovina บริษัทสามารถจัดหาวัตถุดิบจากเวียดนาม ซึ่งโดยทั่วไปมีราคาถูกกว่าในประเทศไทย

แหล่งพลังงานหลักของโรงงานของบริษัทคือไฟฟ้าที่จัดหาจากโครงข่ายระบบจ่ายไฟฟ้า (grid) ตั้งแต่ปี 2561 PDITL ได้ติดตั้งแผงโซลาร์บนหลังคาภายในและภายนอกพื้นที่ของโรงงานบางแห่ง เพื่อการใช้พลังงานหมุนเวียนเพิ่มขึ้นอันเป็นการสนับสนุนการพัฒนาธุรกิจและการลดต้นทุนการผลิตของบริษัทอย่างยั่งยืน

ธุรกิจให้บริการด้านทรัพยากรบุคคล

STARK ให้บริการด้านทรัพยากรบุคคลดังต่อไปนี้ผ่านทาง ADS ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

- **บริการด้านทรัพยากรบุคคล** STARK เน้นที่การให้บริการด้านทรัพยากรบุคคลแก่ลูกค้าในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ พนักงานของบริษัทได้รับการฝึกอบรมและมีประสบการณ์ในสาขาต่าง ๆ เช่น วิศวกรรม ก่อสร้าง และสถาปัตยกรรม ปัจจุบัน ADS มีพนักงานประมาณ 1,000 คน โดยพนักงานของบริษัทถูกส่งตัวไปทำงานกับลูกค้าเป็นระยะเวลาประมาณ 3 ถึง 5 ปีตามสัญญาบริการ นอกจากนี้ STARK ยังให้บริการด้านทรัพยากรบุคคล เช่น การยื่นขอวีซ่าและใบอนุญาตทำงาน และบริหารจัดการบัญชีเงินเดือน
- **บริการวิศวกรรม** STARK ให้บริการวิศวกรรมที่เกี่ยวข้อง เช่น บริการทำความสะอาดเรือ บริการก่อสร้างนอกชายฝั่ง บริการติดตั้งและบำรุงรักษา
- **บริการให้เช่า** STARK ให้เช่าคลังสินค้า อุปกรณ์ และเครื่องจักร คลังสินค้าโลจิสติกส์ของบริษัทมีพื้นที่ประมาณ 82,000 ตร.ม. ตั้งอยู่ที่อำเภอกาญจนดิษฐ์ ในท่าเลไม่ไกลจากท่าเรือในจังหวัดสงขลา เพื่อความสะดวกในการขนถ่ายสินค้า (เช่น สินค้าโภคภัณฑ์ทั่วไปและสินค้าโภคภัณฑ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรม) ไปยังสถานที่ของลูกค้า สำหรับการให้เช่าอุปกรณ์และเครื่องจักร บริษัทให้เช่าเครื่องกำเนิดไฟฟ้า เครื่องเชื่อม ตู้คอนเทนเนอร์ สายไฟฟ้าเคเบิล เครื่องอัดอากาศ และเครื่องจักรหนักที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ

ในปี 2563 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญาให้บริการกับบริษัทประกอบธุรกิจพลังงานข้ามชาติซึ่งมีฐานการประกอบธุรกิจในประเทศไทย เพื่อให้บริการด้านทรัพยากรบุคคลเป็นระยะเวลาห้าปี และก็ยังได้เข้าทำสัญญากับบริษัท

ไทยซึ่งประกอบธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมระดับประเทศเพื่อให้บริการด้านทรัพยากรบุคคลเป็นระยะเวลาประมาณสามปี โดยสามารถขยายระยะเวลาของสัญญาได้อีก นอกจากนี้ บริษัทย่อยของ STARK มีความสัมพันธ์กับบริษัทลูกค้าดังกล่าวมากกว่า 30 ปี

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 STARK มียอดคำสั่งซื้อที่ยังไม่ได้ส่งมอบจำนวนรวมทั้งสิ้นประมาณ 8,000 – 10,000 ล้านบาท

การตลาดและการแข่งขัน

STARK ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยมีบริษัทย่อยประกอบธุรกิจผลิตสายไฟฟ้าและสายเคเบิล ตลอดจนประกอบธุรกิจให้บริการด้านทรัพยากรบุคคล

การตลาดและการแข่งขันของธุรกิจสายไฟฟ้าและสายเคเบิล

ตลาดอุตสาหกรรมสายไฟฟ้าในประเทศไทยและประเทศเวียดนามสามารถแบ่งแยกตามระดับแรงดันสายไฟฟ้าได้ 4 ระดับ ดังนี้ สายไฟฟ้าแรงดันสูงพิเศษ (Extra High Voltage), สายไฟฟ้าแรงดันสูง (High Voltage) สายไฟฟ้าแรงดันปานกลาง (Medium Voltage) และสายไฟฟ้าแรงดันต่ำ (Low Voltage)

อุตสาหกรรมผลิตและจำหน่ายสายไฟฟ้ามีลักษณะกึ่งผูกขาด (Oligopoly Market) ทิศทางการเติบโตมีแนวโน้มเป็นไปตามงบประมาณลงทุนของภาครัฐเป็นหลัก โดยผู้ประกอบการรายใหญ่ 5 รายแรกครองส่วนแบ่งการตลาดรวมกันถึงร้อยละ 50 – 60 ส่วนที่เหลือเป็นโรงงานผลิตสายไฟฟ้าขนาดกลางและเล็กรวมกันประมาณ 20 รายที่ยังดำเนินการผลิตอยู่ในปัจจุบัน อีกทั้งธุรกิจนี้มีอุปสรรคในการเข้าตลาดสูง (High Barrier of Entry) เนื่องจากผู้ผลิตสายไฟฟ้างกล่าวจำเป็นต้องมีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในการผลิต มีผลงานที่ได้รับการยอมรับในอดีต (Supply Record) รวมทั้งต้องใช้เงินลงทุนสูง โดยหากผู้ผลิตไม่มีความสามารถด้านการควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายได้ก็จะนำสินค้าเข้ามาแข่งขันได้ยาก เพราะการดำเนินการผลิตจะมีค่าใช้จ่ายการขนส่งที่สูง

STARK มีบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจสายไฟฟ้าและสายเคเบิลในประเทศไทยและประเทศเวียดนาม ดังนี้

1. ธุรกิจสายไฟฟ้าและสายเคเบิลในประเทศไทย ได้แก่ บริษัท เฟลปส์ ดอตคอม อินเตอร์เนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด และ บริษัท ไทย เคเบิล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2. ธุรกิจสายไฟฟ้าและสายเคเบิลในประเทศเวียดนาม ได้แก่ Thinh Phat Cable Joint Stock Company และ Dong Viet Non-Ferrous Metal and Plastic Joint Stock Company

กลยุทธ์ทางการตลาดและการแข่งขันของธุรกิจสายไฟฟ้าและสายเคเบิล

STARK มีบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจสายไฟฟ้าและสายเคเบิลทั้งในประเทศไทย และประเทศเวียดนาม ซึ่งกำหนดให้บริษัทย่อยดำเนินธุรกิจภายใต้กลยุทธ์การแข่งขันทางผลิตภัณฑ์ การปฏิบัติตามมาตรฐานสากลและมาตรฐานที่กำหนด เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นและความพึงพอใจแก่ลูกค้า นอกจากนี้ยังได้ยึดมั่นในเรื่องความตรงต่อเวลา ความสุจริต และเป็นธรรมเพื่อให้เกิดการใช้บริการต่อเนื่องจากลูกค้ากลุ่มเดิม และการบอกต่อไปยังลูกค้ากลุ่มใหม่ โดยรายละเอียดกลยุทธ์ทางการตลาดตามหลัก 4P มีดังนี้

1.1 กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ

การดำเนินการผลิตและจำหน่ายสายไฟฟ้าและสายเคเบิล ที่ครอบคลุมทุกประเภทการใช้งานและสามารถรองรับการใช้งานได้ทุกอุตสาหกรรม โดยวิศวกรผู้เชี่ยวชาญควบคุมการดำเนินการผลิตตลอดกระบวนการ รวมทั้งการพัฒนาเทคโนโลยีและผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ เพื่อตอบสนองการใช้งานของลูกค้าอยู่เสมอ STARK มีนโยบายลดการขายสินค้าที่มีมาร์จิ้นต่ำ (Low Margin Product) เช่น การขายวัตถุดิบ ปรับเปลี่ยนเป็นการมุ่งเน้นสายไฟฟ้าและสายเคเบิลที่มีมาร์จิ้นสูง (High Margin Product) โดยเฉพาะกลุ่มสายไฟฟ้าแรงดันกลางถึงระดับสูงพิเศษ (Medium – Extra High Voltage) ที่มีอัตราเติบโตสูงเพื่อรองรับโครงการต่าง ๆ ของภาครัฐและภาคเอกชน และสายไฟฟ้าสำหรับระบบการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Photovoltaic Cable) และพัฒนาสายเคเบิลใต้น้ำ (Submarine Cable) สำหรับโครงการพัฒนาพลังงานทดแทน เช่น กังหันลมเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าที่ติดตั้งในทะเล (Offshore Wind Turbine) แผงโซลาร์เซลล์บนโครงสร้างที่ลอยอยู่ในน้ำ (Floating Solar)

สำหรับสายไฟฟ้าแรงสูงนั้น PDITL มีการนำเทคโนโลยีการหุ้มฉนวนแนวตั้ง (Vertical Continuous Vulcanization หรือ VCV) เข้ามาใช้ในกระบวนการ ซึ่งการหุ้มฉนวนแนวตั้งจะช่วยให้ตัวนำไฟฟ้าอยู่บริเวณกึ่งกลางของฉนวนหรือกึ่งกลางของสายไฟฟ้า ทำให้เกิดสามารถรองรับแรงดันไฟฟ้าได้ดีที่สุดและลดความเสี่ยงจากกระแสไฟฟ้าวู นอกจากนี้ PDITL ยังมีบริการที่ช่วยให้ลูกค้าเกิดความมั่นใจในสายไฟฟ้าก่อนการใช้งานจริง คือ รถทดสอบสายไฟฟ้าแรงสูง (High Voltage Mobile Testing Unit) เทคโนโลยีจากประเทศเยอรมัน ตามมาตรฐาน IEC ซึ่งสามารถเดินทางไปตรวจสอบที่อาคารหรือสถานีไฟฟ้าย่อยของลูกค้า พร้อมสามารถระบุความผิดปกติและพิกัดที่ผิดปกติการตรวจสอบคุณภาพสายไฟฟ้า การนำไฟฟ้าของตัวนำไฟฟ้า หรือจุดหักในของสายไฟ ภายหลังการเดินสายไฟฟ้าในงานก่อสร้างหรืองานติดตั้งต่าง ๆ ที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายจากการดึง หัก งอเข้ามม

สายไฟฟ้าของ PDITL ได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการและตัวผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการรับรองมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง จากสถาบันที่น่าเชื่อถือจากภายในประเทศและภายนอกประเทศไทย โดยสำหรับการขอการรับรองมาตรฐานจากสถาบันต่างประเทศนั้น ใช้เวลาประมาณการพิจารณาประมาณ 2 – 3 ปีในการอนุมัติ/ผลิตภัณฑ์ และมีค่าใช้จ่ายในการขอใบรับรองมาตรฐานที่สูง อีกทั้งการตรวจสอบแต่ละครั้งต้องผ่านกระบวนการพิจารณาที่ละเอียด เพื่อคัดสรรผลิตภัณฑ์ที่ดีและได้มาตรฐานอย่างแท้จริง ดังนั้น การที่ผลิตภัณฑ์ของ PDITL ได้รับการรับรองมาตรฐานจากสถาบันต่างประเทศ จึงทำให้เป็นอีกหนึ่งจุดแข็งที่สามารถแข่งขันกับผู้ค้ารายอื่นได้ โดยมาตรฐานที่ได้รับมีดังนี้

การรับรองมาตรฐานการจัดการสากล

- ISO 9001:2015 มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ จากสถาบัน MASCI และ DQS UL
- ISO 14001:2015 มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม จากสถาบัน DQS UL
- ISO 45001:2018 มาตรฐานการจัดการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย จากสถาบัน DQS UL
- ใบรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบตามมาตรฐานเลขที่ มอก. 17025 - 2548 (ISO/IEC 17025:2005) ข้อกำหนดทั่วไปว่าด้วยความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบและสอบเทียบ จาก สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) กระทรวงอุตสาหกรรม



การรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์

- ผลิตภัณฑ์สายไฟฟ้าแรงดันปานกลางและต่ำได้รับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์จากมอก. ดังนี้ (1) มอก. 11 เล่ม 3 - 2553 (2) มอก. 11 เล่ม 4 - 2553 (3) มอก. 11 เล่ม 5 - 2553 (4) มอก. 11 เล่ม 101 - 2553 (5) มอก. 293 - 2541 (6) มอก. 2143 - 2546
- ผลิตภัณฑ์สายไฟฟ้าแรงดันสูงได้รับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์จากมอก. ดังนี้ มอก. 2202 - 2547
- ผลิตภัณฑ์สายไฟฟ้าอากาศตัวนำอะลูมิเนียมหุ้มฉนวนได้รับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์จากมอก. ดังนี้ มอก. 2341 - 2555 (SAC)
- ผลิตภัณฑ์สายโทรศัพท์และสายเคเบิลได้รับรองมาตรฐานจากมอก. ดังนี้ มอก. 2434 - 2552 (AP, AP(8))
- ใบรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบตามมาตรฐานเลขที่ มอก. 17025 - 2548 (ISO/IEC 17025:2005) ข้อกำหนดทั่วไปว่าด้วยความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบและสอบเทียบ จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) กระทรวงอุตสาหกรรม
- ผลิตภัณฑ์ประเภทสายไฟฟ้าทนไฟ (FRC) ได้รับรองมาตรฐานจาก TUV SUD ประเทศเยอรมัน โดยผ่านการตรวจสอบมาตรฐาน เช่น (1) BS 6387:2013 (2) BS EN 60332-1-2:2004 (3) BS EN 60332-3-22:2009 (4) BS EN 61034-2:2013 (5) IEC 60502-1 (ed.2) (6) IEC 60332-3-22(ed.1.1) เป็นต้น
- การรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์โดย KEMA Laboratories (KEMA) ซึ่งเป็นสถาบันที่มีห้องแล็บทดสอบสายไฟฟ้าที่ทันสมัยและมีมาตรฐานที่สุดในโลก ตั้งอยู่ที่ประเทศเนเธอร์แลนด์ ดังนี้ (1) ผลิตภัณฑ์สายไฟฟ้าแรงดันสูง ผ่านการทดสอบที่แรงดัน 230 kV ตามมาตรฐาน IEC 62067 (2) ผลิตภัณฑ์สายไฟฟ้าแรงดันปานกลาง ผ่านการทดสอบมาตรฐาน IEC 60502-2 IEC 60754-1 IEC 60754-2 IEC 61034-2 และ IEC 60332-3-24 (3) ผลิตภัณฑ์สายไฟฟ้าแรงดันต่ำ ผ่านการทดสอบมาตรฐาน IEC 60502-1 (4) ผลิตภัณฑ์สายไฟฟ้าทนไฟและหน่วงไฟ ผ่านการทดสอบมาตรฐาน เช่น IEC 61034-1/2 IEC 60754-1 IEC 60754-2 BS 6387:cat CWZ และ IEC 60332-2-22 cat A เป็นต้น
- การรับรองมาตรฐานจาก เอสจีเอส (SGS) สำหรับสายไฟฟ้าแรงดันต่ำและแรงดันปานกลาง ตามมาตรฐาน IEC 60502-1

- การรับรองมาตรฐานจาก TUV Rheinland สำหรับสาย PV Cable H1Z2Z2-K ตามมาตรฐาน EN 50618:2014
- การรับรองมาตรฐานสายไฟฟ้าแรงดันสูง จาก Central Power Research Institute Bangalore ตามมาตรฐาน IEC 60840-2011 และ IEC 60840-2004
- การรับรองมาตรฐานจาก BASEC สำหรับ PVC sheathing ตามมาตรฐาน BS 5467:2016



มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.)
รับรองความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบ
และ รับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม



Fire Resistant Cable (FRC)
รับรองผลิตภัณฑ์ประเภท
สายไฟฟ้าทนไฟ



Type test & Pre-qualification test
รับรองผลิตภัณฑ์ประเภท
สายไฟฟ้าทนไฟ



Type test CV-FD, CV-FD-SWA, SAC
รับรองผลิตภัณฑ์ประเภท
สายไฟฟ้าแรงดัน 600V



BASEC Product Approval
รับรองผลิตภัณฑ์ประเภท
Armoured power cables with PVC sheathing



PV Cable
รับรองผลิตภัณฑ์ประเภท
Photovoltaic Cable Type H1Z2Z2-K



Type test HV Cables
รับรองผลิตภัณฑ์ประเภท
XLPE Cables
132kV, 115kV and 66kV

1.2 กลยุทธ์ด้านราคา

การกำหนดราคาสายไฟฟ้าของ PDITL แก่โครงการของภาครัฐ ภาคเอกชนและผู้รับเหมาระบบงานไฟฟ้านั้น จะดำเนินการพิจารณาปริมาณการสั่งซื้อของโครงการนั้น ๆ เพื่อคำนวณต้นทุนวัตถุดิบและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่จำเป็นต้องใช้ ในกระบวนการ พร้อมทั้งปัจจัยแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง เช่น จำนวนบุคลากร ระยะเวลาดำเนินการ การขนส่ง และการบริการ หลังการขาย เป็นต้น ซึ่งพิจารณาควบคู่กับอัตรากำไรขั้นต้นตามนโยบายของบริษัท และนำเสนอราคาให้แก่ผู้ว่าจ้าง

ในส่วนของการกำหนดราคาสายไฟฟ้าแก่ตัวแทนจำหน่าย จะคำนึงถึงต้นทุนวัตถุดิบของสายไฟฟ้าแต่ละประเภทและอัตรากำไรขั้นต้นที่ต้องการ พร้อมทั้งมีการเปรียบเทียบอุปสงค์และอุปทานของอุตสาหกรรมสายไฟฟ้า ความสามารถในการแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นในตลาด เพื่อกำหนดราคาเสนอขายให้เหมาะสมกับกลไกและสภาพตลาด

1.3 กลยุทธ์ด้านการจัดจำหน่าย

การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย จะมุ่งเน้นการจัดจำหน่ายผ่านช่องทางธุรกิจกับภาครัฐ (B2G) ธุรกิจกับธุรกิจ (B2B) ธุรกิจกับลูกค้า (B2C) และการส่งออกต่างประเทศ โดยช่องทางการจัดจำหน่ายอาจเป็นการเข้าประกวดราคาโครงการของทางภาครัฐ การจัดจำหน่ายทางตรงให้แก่เจ้าของโครงการภาครัฐ การจัดจำหน่ายผ่านผู้รับเหมา ระบบไฟฟ้าของโครงการนั้น และจัดจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่ายของบริษัทย่อย คือ PDITL ซึ่งจากผลงานและประสบการณ์ของ PDITL มากกว่า 50 ปี ทำให้ลูกค้าทั้งภาครัฐและเอกชนทั้งภายในและต่างประเทศให้การยอมรับและคัดเลือกให้ PDITL อยู่ในรายชื่อผู้ค้าที่ได้รับการอนุมัติ (Approved Vendor List) ในการเข้าเสนอราคาในโครงการสำคัญ

ต่าง ๆ ดังนั้น การที่ PDITL ได้อยู่ในรายชื่อผู้ค้าที่ได้รับการอนุมัติ (Approved Vendor List) มีส่วนสำคัญในการสร้างความสามารถในการแข่งขัน (Competitive Advantages) และสร้างอุปสรรคในการเข้าสู่ธุรกิจของผู้ประกอบการรายอื่น (Barrier to Entry)

อีกทั้งได้มีการจัดจำหน่ายไปยังกลุ่มลูกค้าโครงการ เช่น การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) การรถไฟฟ้ามหานครแห่งประเทศไทย (MRTA) กลุ่มเอสซีจี (SCG) กลุ่มปตท. (PTT) ท่าอากาศยานไทย (AOT) และกลุ่มเซ็นทรัล (CENTRAL) เป็นต้น ซึ่ง PDITL ได้ร่วมเป็นส่วนหนึ่งในโครงการสำคัญต่าง ๆ เช่น (1) โรงไฟฟ้าแม่เมาะ (2) โรงไฟฟ้าบางปะกง (3) อาคารมหานคร (4) ศูนย์การค้าเทอร์มินัล 21 โคราช (5) อาคารไอทีโอคิวสยาม (6) SCG Compounding Research Center ระยอง และ (7) สถานีรับแก๊สจากทะเลของปตท. เฟส 2 เป็นต้น

ทั้งนี้ STARK มีเป้าหมายการส่งออกไปยัง 50 ประเทศภายในปี 2565 และวางแผนการขยายฐานตัวแทนจำหน่ายในประเทศไทยให้มากกว่า 1,000 รายภายในปี 2566

ยิ่งไปกว่านั้น ในการจัดจำหน่ายไปยังต่างประเทศ PDITL ได้รับความเชื่อมั่นให้เป็นคู่ค้าทางธุรกิจ (Business Partner) กับบริษัทชั้นนำทั่วโลก เช่น (1) Siemens (บริษัทสัญชาติเยอรมัน ที่ดำเนินธุรกิจอยู่ในหลายประเภทอุตสาหกรรม ซึ่งรวมถึงภาคอุตสาหกรรม พลังงานและโครงสร้างพื้นฐาน เป็นต้น) (2) Alstom (บริษัทสัญชาติฝรั่งเศส ที่ดำเนินธุรกิจขนส่งด้านรถไฟเป็นหลัก) และ (3) ABB (บริษัทสัญชาติสวิสเซอร์แลนด์ ที่ดำเนินธุรกิจระบบไฟฟ้าและเทคโนโลยีระบบอัตโนมัติ) เป็นต้น โดยเมื่อบริษัทดังกล่าวมีความต้องการใช้สายไฟฟ้าในการดำเนินกิจการ จะมีการพิจารณารายชื่อผู้ประกอบการจำหน่ายสายไฟฟ้า ซึ่ง PDITL ถือได้ว่าเป็นผู้จัดจำหน่ายสายไฟฟ้าอันดับต้นของบริษัทดังกล่าวอีกด้วย

ตลอดระยะเวลากว่า 50 ปี PDITL คำนึงถึงการรักษาความสัมพันธ์ระยะยาวกับกลุ่มลูกค้าเดิม พร้อมทั้งสร้างสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่มลูกค้าใหม่เช่นกัน ซึ่งถือเป็นส่วนช่วยในการขยายฐานลูกค้าให้กว้างขึ้น ทาง PDITL เน้นการบริการที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าผ่านทีมงานขายที่มีประสบการณ์ ทำหน้าที่เสนอข้อมูลสินค้าที่ถูกต้อง ติดต่อประสานงานและกระจายสินค้าตรงตามเวลาอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการบริการหลังการขายในการตรวจสอบคุณภาพสายไฟฟ้าหลังการก่อสร้างหรือการติดตั้ง โดยบริการดังกล่าวคือ รถการทดสอบสายไฟฟ้าแรงสูง เทคโนโลยีจากประเทศเยอรมัน ตามมาตรฐาน IEC ซึ่งสามารถเดินทางไปตรวจสอบที่อาคารหรือสถานีไฟฟ้าย่อยของลูกค้า พร้อมทั้งสามารถระบุความผิดปกติและพิกัดที่ผิดปกติได้ ดังนั้น ถือได้ว่า PDITL มีข้อได้เปรียบในการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสายไฟฟ้า และช่วยในการตัดสินใจของลูกค้าในการเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ของ PDITL

1.4 กลยุทธ์ด้านการส่งเสริมการขาย

STARK มีนโยบายการส่งเสริมการขายโดยได้ดำเนินการในหลายรูปแบบ ได้แก่

- การจัดทำเว็บไซต์ให้ข้อมูล (www.pdcable.com) ทั้งข้อมูลด้านผลิตภัณฑ์ รายละเอียดร้านค้าที่จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของ PDITL แคตตาล็อก รายละเอียดราคาสินค้า แจ้งข่าวสารและความเคลื่อนไหว
- การจัดทำสื่อออนไลน์ Facebook (www.facebook.com/PhelpsDodgeThailand) เพื่อเป็นช่องทางในการโฆษณา ให้ความรู้และจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายแก่ผู้บริโภค
- การจัดทำสื่อวิดีโอให้ข้อมูลผลิตภัณฑ์และบริการ ข่าวสาร ผ่านช่องทางออนไลน์ YouTube (www.youtube.com/channel/UCixzW1yLI2nzC8MMkhsWEA)
- การจัดทำช่องทางสื่อสารกับผู้บริโภคผ่านแอปพลิเคชัน LINE (@phelpsdodge_th) เพื่อเป็นตัวกลางในการส่งต่อข้อมูลและสาระเกี่ยวกับสายไฟฟ้า พร้อมทั้งการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายผ่านช่องทางนี้ด้วย

- การจัดทำโฆษณาในนิตยสารในอุตสาหกรรมสายไฟฟ้า เช่น วารสารสมาคมช่างเหมาไฟฟ้าและเครื่องกลไทย (Thai Electrical & Mechanical Contractors Association – TEMCA Magazine) และ หนังสือพิมพ์ โพลนิส วิเคราะห์ ธุรกิจการตลาด เป็นต้น
- การจัดงานสัมมนาต่อยอดความรู้ให้แก่ผู้ใช้งานสายไฟฟ้าและนักศึกษาในสายงานที่เกี่ยวข้อง เช่น
 1. บริษัทจัดสัมมนา “Phelps Dodge The New Era of Design Manual” เพื่อเผยแพร่ความรู้งานออกแบบระบบไฟฟ้าให้กับวิศวกรไฟฟ้าให้แก่วิศวกรไฟฟ้าและผู้เชี่ยวชาญด้านวิศวกรรมไฟฟ้าเพื่อให้เข้าใจการออกแบบและเลือกใช้งานสายไฟฟ้าได้อย่างถูกต้อง สร้างความปลอดภัยสูงสุดให้กับผู้ใช้งานโดยไม่มีค่าใช้จ่าย พร้อมมอบหนังสือ เฟลปส์ ดอดจ์ คู่มือการออกแบบระบบไฟฟ้า ให้กับผู้เข้าร่วมงานกว่า 300 คน เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2563 ณ Renaissance Bangkok Ratchaprasong Hotel
 2. โครงการสัมมนาการออกแบบระบบไฟฟ้าสมัยใหม่อย่างมืออาชีพ วันที่ 16 กันยายน 2563 ณ ศูนย์ประชุมและแสดงสินค้านานาชาติ KIEC จังหวัดขอนแก่น
 3. โครงการสัมมนาการออกแบบระบบไฟฟ้าสมัยใหม่อย่างมืออาชีพ วันที่ 23 กันยายน 2563 ณ At Nimman Convention Centre จังหวัดเชียงใหม่
 4. โครงการสัมมนาการออกแบบระบบไฟฟ้าสมัยใหม่อย่างมืออาชีพ วันที่ 7 ตุลาคม 2563 ณ Royal Phuket City Hotel จังหวัดภูเก็ต
 5. โครงการสัมมนาการออกแบบระบบไฟฟ้าสมัยใหม่อย่างมืออาชีพ วันที่ 21 ตุลาคม 2563 ณ Centara Hotel Hat Yai อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา
 6. บริษัทได้ส่งมอบหนังสือเฟลปส์ ดอดจ์ คู่มือการออกแบบระบบไฟฟ้า และแผงตัวอย่างสายไฟเพื่อใช้เป็นสื่อการสอน ให้แก่สถาบันการศึกษา ทั้งระดับวิทยาลัยและมหาวิทยาลัย คณะวิศวกรรมไฟฟ้าทั่วประเทศจำนวน 62 สถาบัน รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 3,400 เล่ม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นคู่มือและตำราเรียนสำหรับคณะวิศวกรรมไฟฟ้า
 7. บริษัทได้มอบความรู้โดยการจัด Workshop หลักสูตร “สูตรลดการคำนวณโหลดไฟฟ้า” ให้กับนักศึกษามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์รังสิต คณะวิศวกรรมไฟฟ้า พร้อมส่งมอบแผงตัวอย่างสายไฟฟ้าให้กับอาจารย์เพื่อใช้เป็นคู่มือในการเรียนวิชาวิศวกรรมไฟฟ้า

1.5 กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

PDITL ผลิตและจำหน่ายสายไฟฟ้าประเภทต่าง ๆ ให้แก่ลูกค้า โดยส่วนใหญ่ได้จำหน่ายไปยังลูกค้าภายในประเทศเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 90 และส่งออกไปยังลูกค้าต่างประเทศร้อยละ 10 โดยสามารถจำแนกกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้ดังนี้

ก. กลุ่มลูกค้าภาครัฐหรือรัฐวิสาหกิจ

กลุ่มลูกค้าภาครัฐหรือรัฐวิสาหกิจที่มีความประสงค์ใช้สายไฟฟ้าในงานพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของประเทศหรืองานทั่วไป เช่น การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การไฟฟ้านครหลวง ทำอวกาศยานไทย และทีโอที เป็นต้น โดยการจำหน่ายสายไฟฟ้าให้แก่กลุ่มลูกค้านี้มักผ่านการแข่งขันประกวดราคาโดยตรง และผู้เข้าประกวดแข่งขันราคาจะต้องอยู่ในรายชื่อผู้ค้าที่ได้รับอนุมัติ (Approved Vendor List)

ข. กลุ่มลูกค้าภาคเอกชน

กลุ่มลูกค้าภาคเอกชนสามารถแบ่งได้ 2 ประเภท คือ กลุ่มเจ้าของโครงการโดยตรงหรือผู้รับเหมางานระบบไฟฟ้า กลุ่มตัวแทนจำหน่าย และกลุ่มที่รับจ้างผลิตในตราสินค้า

- กลุ่มเจ้าของโครงการโดยตรงหรือผู้รับเหมางานระบบไฟฟ้า

เจ้าของโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ภาคเอกชนที่มีความต้องการใช้งานสายไฟฟ้าในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในโครงการต่างๆ ของตนเอง เช่น โรงงานอุตสาหกรรม คอนโดมิเนียม อาคารสำนักงาน เป็นต้น หรือ PDITL อาจมีการประสานงานผ่านผู้รับเหมางานระบบไฟฟ้าของโครงการนั้นๆ เช่น อาคารมหานคร อาคารไอทีโอสามย่าน อาคารไพบูเตศ 2

- กลุ่มตัวแทนจำหน่าย

ตัวแทนจำหน่ายสายไฟฟ้าของ PDITL จะทำการซื้อผลิตภัณฑ์เพื่อไปจำหน่ายต่อยังลูกค้าของตนอีกทอดหนึ่ง เช่น ร้านค้าสายไฟฟ้า ร้านค้าวัสดุก่อสร้างทั่วไป ร้านค้าปลีกและร้านค้าส่ง เป็นต้น ซึ่งช่องทางการจำหน่ายนี้ครอบคลุมพื้นที่หลักทั่วประเทศ

ค. กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ

กลุ่มลูกค้าต่างประเทศโดยส่วนมากจะเป็นการสั่งซื้อโดยตรงจากผู้ใช้งานจริง (End User) ทั้งในส่วนภาครัฐและภาคเอกชน สำหรับภาครัฐต่างประเทศ เช่น Dubai Electricity & Water Authority (ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรต) Singapore Power (ประเทศสิงคโปร์) และ Jordanian Electric Power Company (ประเทศจอร์แดน) เป็นต้น ส่วนภาคเอกชนในต่างประเทศ เช่น Siemens (จำหน่ายไปยังทวีปเอเชียใต้) TATA (ประเทศอินเดีย) Amec (ประเทศบรูไน) Energex (ประเทศออสเตรเลีย) และ MeralCo (ประเทศฟิลิปปินส์) เป็นต้น



1.6 ช่องทางการจัดจำหน่าย

ช่องทางการจัดจำหน่ายของ PDITL สามารถจำแนกได้ไปในทิศทางเดียวกันกับรูปแบบการดำเนินงานของลูกค้าแต่ละประเภท ดังแสดงรายละเอียดข้างต้น ซึ่งช่องทางการจัดจำหน่ายจำแนกได้ 3 กลุ่มดังนี้

ก. การแข่งขันเสนอราคาโดยตรงหรือขายไปยังผู้ใช้งานตรง

PDITL จะเข้าไปร่วมการแข่งขันประกวดราคาทั้งทางภาครัฐหรือรัฐวิสาหกิจเปิด ซึ่งอาจเป็นงานทั่วไปที่มีความต้องการใช้งานสายไฟฟ้า รวมทั้ง PDITL มีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไปยังเจ้าของโครงการภาคเอกชนโดยตรงที่อาจอยู่ในภาคอสังหาริมทรัพย์ ภาคโรงงานอุตสาหกรรม ภาคอุตสาหกรรมปิโตรเคมี หรือภาคพลังงานไฟฟ้าทางเลือก เป็นต้น

ข. จำหน่ายผ่านผู้รับเหมางาน

การจำหน่ายผ่านผู้รับเหมางานนั้น เหมือนเป็นการจำหน่ายช่วงให้แก่ผู้รับเหมาที่รับดำเนินการเกี่ยวกับการเดินระบบไฟฟ้าในแก่โครงการ อาคาร หรือสถานที่ที่ผู้ใช้งานจริงกำหนด ซึ่ง PDITL จะจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้แก่ผู้รับเหมานั้นๆ เพื่อใช้สายไฟฟ้าของ PDITL ในการติดตั้งในสถานที่ดังกล่าว รวมถึงงานโครงการภาครัฐ เช่น การจัดตั้งสถานีไฟฟ้าย่อย การจัดตั้งระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน โรงไฟฟ้า เป็นต้น

ค. จำหน่ายผ่านผู้แทนจำหน่าย

การจำหน่ายผ่านผู้แทนจำหน่ายของ PDITL ซึ่งคือ ร้านค้าสายไฟฟ้า ร้านค้าวัสดุก่อสร้างทั่วไป ร้านค้าปลีกและร้านค้าส่งนั้น ถือเป็นคู่ค้าที่ช่วยเรื่องการกระจายสินค้าของ PDITL ไปยังตัวแทนจำหน่ายทั่วประเทศ และเป็นอีกช่องทางหนึ่งที่ช่วยส่งต่อผลิตภัณฑ์ไปยังลูกค้ารายย่อย เช่น ผู้รับเหมาขนาดเล็ก วิศวกรสายไฟฟ้าทั่วไป และการซ่อมแซมภายในบ้านเรือน เป็นต้น

1.7 แนวโน้มแผนธุรกิจและกลยุทธ์การเติบโตในอนาคต

STARK ยังคงสร้างกลยุทธ์ทางธุรกิจโดยมุ่งเน้นพัฒนาสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. การเพิ่มการเติบโตของรายได้ในตลาดหลักในประเทศไทยและประเทศเวียดนาม

1.1. ผลักดันการเติบโตของรายได้ผ่านการมุ่งเน้นผลิตภัณฑ์ / ตลาดเป้าหมาย

- ใช้ประโยชน์ของกำลังการผลิตในเวียดนามสูงสุดถึง 85%
- ใช้ประโยชน์จากสายไฟฟ้าแรงดันสูง (HV) ของเวียดนาม
- ใช้ประโยชน์จากกำลังการผลิตติดตั้งใหม่ในประเทศไทย
- มุ่งเน้นผลิตภัณฑ์ที่มีอัตรากำไรสูง

1.2. มุ่งเน้นโอกาสในการสร้างรายได้ในช่วงระยะเวลาอันใกล้ที่ชัดเจนในตลาดหลักในประเทศที่บริษัทประกอบกิจการ ซึ่งความต้องการที่เพิ่มขึ้นจากโครงการต่าง ๆ จะช่วยผลักดันให้รายได้เพิ่มขึ้น

2. การเปลี่ยนเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีอัตรากำไรสูง คือ สายไฟฟ้าแรงดันกลางถึงสูงพิเศษ สายไฟฟ้าใต้น้ำ สายไฟฟ้าที่ใช้ในการบินและสายไฟฟ้าที่ใช้ในการทหาร

3. แผนงาน (Road map) สำหรับการเพิ่มประสิทธิภาพและการรวมกิจการกับกิจการในประเทศเวียดนาม เช่น การรวมคำสั่งซื้อโลहेกับ PDITL ในประเทศไทยเพื่อเพิ่มอำนาจการต่อรองและลดต้นทุนของโลहेและส่วนผสมการขยายระยะเวลาการชำระหนี้การค้า มุ่งเน้นผลิตภัณฑ์ที่มีอัตรากำไรสูง และเพิ่มความหลากหลายของแบรนด์สำหรับการแบ่งกลุ่มตลาดที่หลากหลาย

4. การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายส่วนทุน (capex) อยู่ในระดับต่ำเนื่องจากการใช้กำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้นโดยกำลังการผลิตที่มีอยู่รองรับการเพิ่มขึ้นของการผลิตได้อีกเกือบ 2 เท่า

5. การเพิ่มความเข้มแข็งของสถานะทางการเงินของบุคคล เช่น การลดหนี้จากการสร้างกระแสเงินสดที่แข็งแกร่งขึ้น การใช้เงินทุนหมุนเวียนให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น และการปรับปรุงส่วนทุนของ ADS เนื่องจากมีกีดกันและพื้นที่เพื่อให้เข้าแก่บริษัทซึ่งประกอบธุรกิจน้ำมันและก๊าซซึ่งสามารถแปลงเป็นหลักทรัพย์ได้ เป็นต้น

กลยุทธ์การเติบโตโดยการเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ในตลาด

1. สินค้าที่มีอัตรากำไรสูง
2. การขยาย / การเจาะตลาด
3. การเพิ่มการแข่งขันในด้านต้นทุน
4. การเพิ่มมูลค่าเพื่อผู้ถือหุ้น



แนวโน้มการเติบโตที่แข็งแกร่งและชัดเจนของตลาดสายไฟฟ้าและสายเคเบิลของประเทศไทยในอีก 5 ปีข้างหน้า

ภาครัฐ

- สายเคเบิลใต้ดินสำหรับเมืองใหญ่ของ กฟน. (~43,000 ล้านบาทใน 5 ปี)
- กฟภ. ได้ประกาศแผนการใช้จ่ายเงิน 5 ปี จำนวน 200,000 ล้านบาท (~72,000 ล้านบาทใน 5 ปี)
- ปรับปรุงสายนำสัญญาณ (Transmission Line) เพื่อรองรับโครงการขนาดใหญ่และการใช้งานในประเทศ
- การริเริ่มผลิตภัณฑ์ที่มีลักษณะเฉพาะ (เกี่ยวกับหุ่นยนต์ / อากาศยาน / ใต้น้ำ)
- ผลิตภัณฑ์อุปกรณ์เสริม
- เพิ่มผลิตภัณฑ์ที่มีอัตรากำไรสูง
- การลงทุนในการเพิ่มกำลังการผลิต
- การทำงานร่วม (synergies) กับกิจการในประเทศเวียดนาม
- ใช้โอกาสจากเขตการค้าเสรี (FTA)

ภาคเอกชน

- รถไฟความเร็วสูง มอเตอร์เวย์และ EEC
- รถยนต์พลังงานไฟฟ้า (EV Car) และเครื่องชาร์จรถยนต์พลังงานไฟฟ้า (EV Charger)
- พลังงานทดแทน

1.8 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

STARK ได้มีนโยบายการควบคุมคุณภาพสิ่งแวดล้อมภายในและบริเวณโดยรอบของโรงงานให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งได้มีระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล เช่น ISO 14001 Environmental Management System เป็นต้น จึงไม่เคยถูกร้องเรียนหรือมีข้อพิพาทที่เกี่ยวกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

การตลาดและการแข่งขันของธุรกิจให้บริการด้านทรัพยากรบุคคล

STARK มีบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจให้บริการด้านทรัพยากรบุคคล ได้แก่ บริษัท อติสรสงขลา จำกัด

กลยุทธ์และการแข่งขันของธุรกิจการให้บริการด้านทรัพยากรบุคคล

ADS ได้เล็งเห็นว่า การจัดหาบุคลากรเป็นปัจจัยสำคัญในการแข่งขัน ด้วยเหตุดังกล่าว ADS จึงได้สร้างพันธมิตรและความสัมพันธ์ที่ดีกับสถาบันการศึกษาในจังหวัดสงขลาและพื้นที่ใกล้เคียง เพื่อลดความเสี่ยงในการจัดหาบุคลากร ตลอดจนเพื่อสร้างอาชีพให้กับผู้คนในชุมชน โดย ADS จะเปิดรับสมัครผู้ที่สนใจเพื่อเข้ารับการอบรมและฝึกฝนทักษะให้เป็นแรงงานที่มีฝีมือ ตามลักษณะงานที่ถูกคำกำหนด นอกจากนี้ ADS มีแนวทางจัดหาบุคลากรด้วยวิธีต่าง ๆ เช่น การประชาสัมพันธ์ในงานด้านแรงงาน (Roadshows) และการใช้สื่อออนไลน์เพื่อเข้าถึงกลุ่มคนที่สนใจ เช่น เว็บไซต์จัดหางานและสื่อสังคมออนไลน์ เป็นต้น

ADS ให้บริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจปิโตรเลียม เช่น การให้บริการทำความสะอาดเรือและถังน้ำมันบนเรือ (Vessel cleaning) การก่อสร้างชิ้นงานและการติดตั้งชิ้นงาน (Offshore construction services) และการซ่อมบำรุง (Fabrication and maintenance services) เป็นต้น โดยกลุ่มลูกค้า ได้แก่ บริษัทที่ดำเนินธุรกิจปิโตรเลียม ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นลูกค้าเจ้าเดียวกับลูกค้าที่ ADS ให้บริการด้านทรัพยากรบุคคลที่มั่นใจในคุณภาพบริการและคุณภาพผลงานของ ADS

นอกจากนี้ ADS ยังให้บริการเช่าสินทรัพย์ ได้แก่ คลังสินค้าและอุปกรณ์และเครื่องจักร โดยคลังสินค้าตั้งอยู่ในท่าเรือที่ไม่ไกลจากท่าเทียบเรือในจังหวัดสงขลา เพื่อสะดวกในการขนถ่ายสิ่งของต่าง ๆ โดยคลังสินค้าของ ADS มีพื้นที่ให้บริการประมาณ 82,000 ตารางเมตร โดยมีมาตรฐานการรักษาความปลอดภัยสินค้าตลอด 24 ชั่วโมงเพื่อสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้า ซึ่งสินค้านับว่ามีความหลากหลายตั้งแต่สินค้าทั่วไปจนถึงระดับอุตสาหกรรม โดยสินค้านับว่าส่วนใหญ่จะเป็นเครื่องจักรกลในอุตสาหกรรม นอกจากนี้ ADS ยังให้บริการให้เช่าอุปกรณ์และเครื่องจักรต่าง ๆ เช่น เครื่องกำเนิดไฟฟ้า เครื่องเชื่อม กระเช้า ตัวคอนเทนเนอร์ สลิง เครื่องอัดอากาศ และเครื่องจักรหนัก เป็นต้น

3. ปัจจัยความเสี่ยง

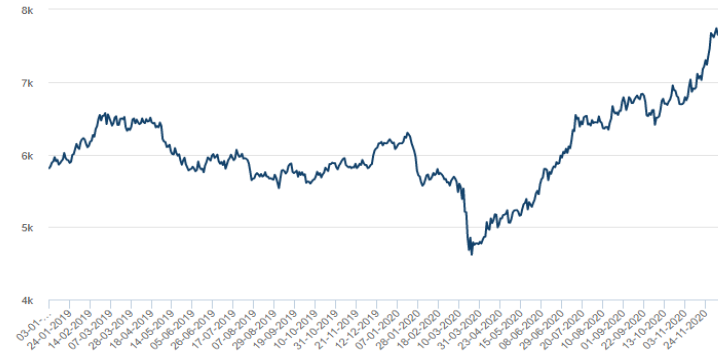
3.1 ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ

3.1.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

เนื่องจากวัตถุดิบที่สำคัญที่ใช้ในการผลิตสายไฟฟ้าและสายเคเบิลของ คือ ทองแดง อะลูมิเนียม และสารโพลีเมอร์ ทั้งนี้ ทองแดงและอะลูมิเนียมเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ประเภท Commodity Metal ซึ่งมีการซื้อขายในตลาด London Metal Exchange (LME) โดยราคาซื้อขายนั้นขึ้นอยู่กับอุปสงค์และอุปทานในแต่ละช่วงเวลา ทำให้ราคาของวัตถุดิบมีความผันผวน ในกรณีที่ราคาวัตถุดิบสูงกว่าที่คาดไว้ อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญและส่งผลกระทบต่อผลประกอบการได้

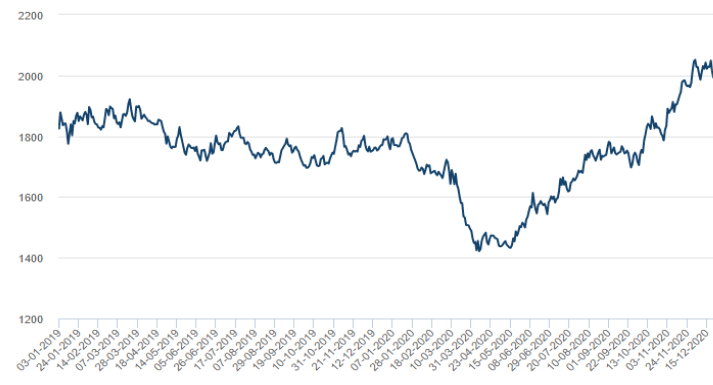
กราฟแสดงดัชนีราคาทองแดงในช่วง มกราคม 2561 – ธันวาคม 2563

LME COPPER HISTORICAL PRICE GRAPH



กราฟแสดงดัชนีราคาอะลูมิเนียมในช่วง มกราคม 2561 – ธันวาคม 2563

LME ALUMINIUM HISTORICAL PRICE GRAPH



อย่างไรก็ตาม STARK ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวและได้มีการติดตามแนวโน้มราคาวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีการวางแผนการจัดซื้อวัตถุดิบตามแผนการผลิตล่วงหน้า เพื่อเพิ่มความสามารถในการเจรจาราคากับผู้ขาย ซึ่งจะช่วยให้บริษัทมีอำนาจการต่อรองที่ดีกว่า และใช้กลยุทธ์ในการกำหนดราคาแบบ Cost-plus-margin เพื่อให้บริษัทไม่ต้องแบกรับความเสี่ยงจากราคาวัตถุดิบที่สูงขึ้น

STARK มีนโยบายที่จะรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้าและพันธมิตรอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการวางแผนร่วมกับคู่ค้าผู้ผลิตทองแดงและอะลูมิเนียมเพื่อให้มั่นใจได้ว่า STARK จะมีวัตถุดิบเพียงพอสำหรับการผลิตสินค้าตรงกับแผนการผลิตที่วางไว้ และสามารถส่งมอบให้กับลูกค้าได้ตรงตามเวลาที่กำหนดไว้

นอกจากนี้ ยังได้มีการพัฒนาระบบห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) สม่ำเสมอ เช่น การเปรียบเทียบราคาจากผู้ขายวัตถุดิบ (Supplier) หลายรายก่อนทำการสั่งซื้อเพื่อให้ได้ราคาและเงื่อนไขที่ดีที่สุด การวางแผนการส่งวัตถุดิบตามปริมาณที่เหมาะสมสำหรับการผลิตในแต่ละโครงการสำหรับการผลิต รวมถึง STARK ยังได้มีการวางแผนการจัดซื้อวัตถุดิบและพิจารณาต้นทุนวัตถุดิบเมื่อได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้า ซึ่งจะใช้ในการกำหนดราคาขายผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป โดยกระบวนการนี้จะช่วยลดความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัตถุดิบ และให้สะท้อนในราคาขายที่เสนอให้แก่ลูกค้าแทนได้

3.1.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้จำหน่ายวัตถุดิบ (Supplier)

เนื่องด้วย ในการประกอบธุรกิจผลิตสายไฟฟ้า วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตคือทองแดงและอลูมิเนียม ซึ่งถือเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ที่มีการซื้อขายตามราคาตลาดโลก ซึ่งวัตถุดิบกลุ่มนี้เป็นวัตถุดิบหลักที่ PDITL ได้ระบุลักษณะและคุณสมบัติทางเคมีไว้เพื่อใช้ในการผลิต หากผู้ผลิตไม่สามารถจัดส่งสินค้าได้ อาจส่งผลกระทบต่อผลดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญได้

ทั้งนี้ ภายหลังจากที่ STARK และ บริษัทย่อยได้แก่ PDITL และ PD Cable (SG) PTE.LTD ได้เข้าซื้อ Thipha Cables และ Dovina แล้วนั้น Dovina ได้หยุดขายลวดทองแดง และสินค้าชั้นกลาง (Intermediate products) ให้กับประเทศอินเดีย และขายลวดทองแดงให้แก่ PDITL ในประเทศไทยแทน จึงทำให้สามารถช่วยลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบเพื่อใช้ในการผลิตได้

ในการจัดซื้อวัตถุดิบนั้น จะมีการกำหนด Vendor List หรือรายชื่อผู้ขาย ซึ่งจะต้องผ่านประเมินทั้งในส่วนของคุณภาพวัตถุดิบ ปริมาณวัตถุดิบที่สามารถส่งมอบได้ ราคาเสนอขาย ความน่าเชื่อถือของผู้ขาย และความตรงต่อเวลาในการจัดส่ง ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายรายใหญ่ของโลกและของประเทศไทย ซึ่งเป็นพันธมิตรมาอย่างยาวนาน จึงมั่นใจว่าผู้จำหน่ายวัตถุดิบดังกล่าวสามารถจำหน่ายและจัดส่งให้แก่กลุ่มบริษัทอย่างถูกต้องตามมาตรฐานและตามกำหนดเวลา รวมทั้งการกำหนดรายชื่อผู้ขายดังกล่าวจะมีการประเมินผู้ขายเดิมอยู่เสมอเพื่อให้มั่นใจว่าวัตถุดิบมีคุณภาพคงที่ นอกจากนี้ STARK ได้เล็งเห็นถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการพึ่งพิงผู้ขายรายใดรายหนึ่งมากเกินไป จึงกำหนดแผนให้มีการพิจารณาผู้ขายรายใหม่ ๆ ตามขั้นตอนที่กำหนด รวมทั้ง มีการกำหนดนโยบายในการสร้างและรักษาความสัมพันธ์อันดีต่อผู้จำหน่ายทุกรายเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว

3.1.3 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

ลูกค้ารายใหญ่อ้างว่าเป็นลูกค้าองค์กรทั้งภาคเอกชนและภาครัฐ ซึ่งมีความสัมพันธ์ที่ดีและได้รับความไว้วางใจจากองค์กรภาครัฐและภาคเอกชนอย่างสม่ำเสมอ จากการผลิตและจัดจำหน่ายสายไฟฟ้าที่มีคุณสมบัติตามมาตรฐานสากล ตลอดจนบริการที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ และมั่นใจว่าจะยังคงได้รับคำสั่งซื้ออย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ STARK เข้าใจถึงประเด็นความเสี่ยงดังกล่าว จึงมุ่งเน้นเรื่องการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า ตัวแทนจำหน่าย ผู้รับเหมาและคู่ค้าอื่น ๆ เพื่อให้สามารถส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ครบวงจรและตอบโจทย์ลูกค้า รวมถึงเป็นการเพิ่มความเชื่อมั่นในศักยภาพ เพื่อจะได้สามารถเสนอการให้บริการอื่น ๆ ในอนาคต และสามารถขยายฐานลูกค้าโดยเน้นไปยังกลุ่มลูกค้ารายใหม่ รวมถึงการขยายตลาดต่างประเทศ ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงได้ระดับหนึ่ง

3.1.4 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีการผลิต

จากการที่เทคโนโลยีการผลิตในภาคอุตสาหกรรมนี้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ซึ่งการพัฒนาเทคโนโลยีดังกล่าวจะเป็นส่วนช่วยในการลดต้นทุนการผลิต อย่างไรก็ตาม หาก STARK ไม่สามารถปรับตัวได้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตสูงกว่าคู่แข่งในอุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งอาจทำให้สินค้าของกลุ่มบริษัทไม่สามารถในการแข่งขันในตลาดทั้งภายในประเทศและต่างประเทศได้

PDITL บริษัทย่อยของ STARK มีประสบการณ์ในธุรกิจผลิตสายไฟมากกว่า 50 ปี และมีผู้บริหารและทีมวิศวกรที่มีความรู้ความชำนาญ และได้มีการพัฒนาและนำเทคโนโลยีการผลิตสมัยใหม่มาปรับใช้อย่างต่อเนื่อง เช่น การเริ่มสายการผลิตไฟฟ้าแรงสูงแบบ Vertical Continuous Vulcanization (VCV) หรือการหุ้มฉนวนแบบแนวตั้งที่โรงงานบางพลี ในปี 2536 เป็นรายแรกและรายเดียวในประเทศไทย รองรับการผลิตสายไฟฟ้าแรงดันสูง เพื่อตอบสนองความต้องการของ

ผู้บริโภค ที่มีความต้องการเพิ่มสูงขึ้นจากทั้งผู้ประกอบการภายในประเทศและต่างประเทศตามปริมาณการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มสูงขึ้น รวมถึงเพื่อเพิ่มความปลอดภัยในการใช้งานสายไฟฟ้าแรงสูงและช่วยลดปริมาณสายไฟฟ้าแรงดันสูงที่เมื่อผลิตเสร็จแล้วไม่ผ่านมาตรฐานหรือไม่สามารถนำมาใช้งานได้ โดยมีฝ่าย Cable Design and Development และฝ่าย Process Engineering เพื่อดำเนินการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการผลิตและเทคโนโลยีในการผลิตปัจจุบันให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม STARK มั่นใจว่าสามารถก้าวทันเทคโนโลยีการผลิตสายไฟ โดยจะเห็นได้ว่า PDITL บริษัทย่อยของ STARK ได้ลงทุนในการให้บริการตรวจสอบคุณภาพสายไฟฟ้าแรงสูงแบบเคลื่อนที่ (High Voltage Mobile Testing Unit) ตามมาตรฐาน International Electrotechnical Commission (“IEC”) เทคโนโลยีจากประเทศเยอรมัน ซึ่งเป็นรายแรกและรายเดียวในประเทศที่ให้บริการตรวจสอบคุณภาพสายไฟฟ้าแรงสูงภายหลังการติดตั้งหรือก่อสร้างเสร็จสิ้นแล้ว ว่ามีการรั่วของไฟฟ้าหรือความผิดพลาดในโครงสร้างสายไฟฟ้าที่อาจเกิดระหว่างการติดตั้ง ส่งผลให้ลูกค้าโครงการมั่นใจได้ว่าการติดตั้งสายไฟจะทำให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดและมีความปลอดภัยกับผู้ไฟฟ้า อันเป็นการสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันเมื่อเทียบกับคู่แข่ง นอกจากนี้ยังมีการถ่ายทอดองค์ความรู้ระหว่างบริษัทย่อย คือ PDITL ได้มีการถ่ายทอดความรู้เชิงขั้นตอนให้กับ Thipha Cables และ Dovina บริษัทย่อยของ STARK ที่ประเทศเวียดนามเกี่ยวกับเรื่องของการผลิตสายไฟแรงดันสูง เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจ

3.1.5 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงในเรื่องอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศทั้งการแข็งค่าหรือการอ่อนค่าของเงินบาทไทยและเงินดอลลาร์ของเวียดนามซึ่งเป็นสกุลเงินที่ PDITL และ Thipha Cables และ Dovina ใช้ในการดำเนินงาน ทั้งนี้แม้ว่าส่วนใหญ่กลุ่มบริษัทจะขายสินค้าในลักษณะผลิตสินค้าตามคำสั่งซื้อ (made-to-order) ซึ่งโดยทั่วไป จะสามารถคำนวณราคาวัตถุดิบที่เปลี่ยนแปลงไปไว้ในราคาสินค้าที่เรียกเก็บจากลูกค้าได้ เนื่องจากการกำหนดต้นทุนการผลิต ณ วันซื้อวัตถุดิบก็ตาม แต่หากราคาวัตถุดิบเหล่านี้เพิ่มสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญและไม่สามารถปรับราคาซื้อขายกับลูกค้าให้สะท้อนราคาวัตถุดิบได้อย่างทันเวลาอันเนื่องมาจากปัจจัยต่าง ๆ เช่น การแข่งขันในตลาด และจังหวะเวลาในการซื้อวัตถุดิบ หรือไม่สามารถหาแหล่งสินค้าที่มีข้อกำหนดและเงื่อนไขที่เหมาะสมได้ก็จะทำให้ผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทได้รับผลกระทบในทางลบ จากสาเหตุดังกล่าว PDITL บริษัทย่อยของ STARK จึงได้ริเริ่มประกอบกิจการศูนย์กลางธุรกิจระหว่างประเทศ (International Business Center – IBC) โดยให้บริการด้านบริหารเทคนิค บริการสนับสนุนและให้บริการด้านการบริหารเงินตามกฎหมายว่าด้วยการควบคุมการแลกเปลี่ยนเงินของศูนย์บริหารเงิน เพื่อรับสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากร และประกอบธุรกิจศูนย์บริหารเงิน (Treasury Center – TC) เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการเงินตราต่างประเทศให้กับกลุ่มบริษัท ชื่อ ขาย หรือแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ บริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน บริหารสภาพคล่อง และให้บริการด้านการบริหารเงิน

STARK ได้นำเครื่องมือทางการเงินเข้ามาช่วยในการลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการซื้อวัตถุดิบด้วยสกุลเงินต่างประเทศ เช่น สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (forward exchange contract) โดย STARK จะพิจารณาตามความเหมาะสมในแต่ละช่วงเวลาและในอัตราร้อยละ 80 ถึง 100 ของเงินสกุลต่างประเทศที่จะชำระจริง รวมทั้งให้ทีมงานติดตามแนวโน้มอัตราแลกเปลี่ยนอยู่เสมอ รวมถึง การมีนโยบายสนับสนุนการขายตัวการส่งออกสินค้าไปขายยังต่างประเทศ เพื่อให้มีรายได้เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ เข้ามา ซึ่งสามารถช่วยลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน (Natural Hedge) ได้อีกทางหนึ่งด้วย

นอกจากนี้ในการผลิตและจัดจำหน่ายสายไฟฟ้าและสายเคเบิลไฟฟ้าให้แก่ลูกค้านั้น กลุ่มบริษัทถือเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายรายใหญ่ของประเทศไทยที่มีอำนาจในการต่อรองสูง เมื่อพิจารณาราคาขายผลิตภัณฑ์นั้น สามารถสะท้อน

ราคาต้นทุนของวัตถุดิบ รวมถึงความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินเข้าไปด้วย โดยความสามารถในการปรับราคาขายผลิตภัณฑ์นั้น จะช่วยให้ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนลดลงได้อีกด้วย

3.1.6 ความเสี่ยงจากภาวะการแข่งขันสูงขึ้น

การประกอบธุรกิจในปัจจุบัน STARK ต้องเผชิญกับการแข่งขันจากคู่แข่งที่มีอยู่เดิมและคู่แข่งรายใหม่ในตลาด โดยปัจจุบัน ภาครัฐ รัฐวิสาหกิจและภาคเอกชนได้ให้ความสำคัญต่อสาธารณูปโภคด้านไฟฟ้าและมีการพัฒนาโครงการขนาดใหญ่มากขึ้น เช่น โครงการรถไฟฟ้าสายสีต่าง ๆ โครงการอสังหาริมทรัพย์ขนาดใหญ่ โครงการอสังหาริมทรัพย์แบบผสมผสาน และโครงการระบบส่งและจำหน่ายไฟฟ้า เป็นต้น ตามการคาดการณ์การเติบโตทางเศรษฐกิจและแนวโน้มการใช้พลังงานที่เพิ่มสูงขึ้น ซึ่งอาจทำให้ผู้ประกอบการรายอื่น โดยเฉพาะผู้ประกอบการผลิตสายไฟฟ้าขนาดกลาง ที่จะทำให้ความสนใจและเข้าร่วมแข่งขันในอุตสาหกรรมนี้มากขึ้น

STARK สร้างความแตกต่างด้วยผลงานการดำเนินงานในอดีตและการมุ่งเน้นที่ผลิตภัณฑ์ที่มีอัตรากำไรสูง ปัจจุบัน บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทได้รับการขึ้นทะเบียนเป็นผู้ค้าที่ได้รับการอนุมัติ (Approved Vendor List) โดยทะเบียนดังกล่าวเป็นตัวช่วยคัดสรรผู้ประกอบการที่มีคุณภาพและศักยภาพในการร่วมสนับสนุนการพัฒนาโครงการต่าง ๆ จึงมีโอกาสในการเข้าร่วมประกวดราคาโครงการของภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ ทั้งโครงการโครงสร้างพื้นฐานหรือโครงการก่อสร้างทั่วไปของภาครัฐเอง และโครงการขนาดใหญ่ของทางภาคเอกชนด้วย

นอกจากนี้ บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทยังอยู่ในรายชื่อผู้ค้าที่ได้รับการอนุมัติ (Approved Vendor List) ของผู้รับเหมาโครงการชั้นนำในต่างประเทศ ซึ่งเป็นการกระจายความเสี่ยงการพึ่งพิงรายได้จากภายในประเทศเพียงอย่างเดียว โดยมีกลุ่มลูกค้าต่างประเทศในหลากหลายภูมิภาค เช่น ทวีปอเมริกา เอเชียและแอฟริกา เป็นต้น อย่างไรก็ตาม ยังคงมีการปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันและการเติบโตที่ยั่งยืนต่อไป นอกจากนี้ การเข้ามาแข่งขันในตลาดสายไฟฟ้าในไทยนั้น จำเป็นต้องได้รับการรับรองมาตรฐานจากสำนักงานมาตรฐานอุตสาหกรรม (มอก.) ถึงจะสามารถผลิตและจัดจำหน่ายในประเทศไทยได้ ซึ่งแสดงให้เห็นว่าคู่แข่งจากต่างประเทศมีอุปสรรคในการเข้ามาแข่งขันในประเทศไทย และยังช่วยลดความเสี่ยงจากภาวะการแข่งขันในตลาดผลิตและจัดจำหน่ายสายไฟฟ้าของไทยได้

ยิ่งไปกว่านั้น STARK ได้เตรียมความพร้อมพร้อมกับความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรมเสมอ เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยมุ่งเน้นการส่งมอบงานและบริการที่มีคุณภาพและตรงต่อเวลา การสร้างความพึงพอใจกับลูกค้าและคู่ค้า และการพัฒนาบุคลากรให้รู้จักสินค้าและตามทันเทคโนโลยี นอกจากนี้ STARK ยังได้พัฒนาองค์กรในรูปแบบต่างๆ เช่น การลงทุนในระบบเทคโนโลยีและสารสนเทศ เพื่อให้การบริหารโครงการได้ประสิทธิภาพตามระยะเวลาการส่งมอบงานที่กำหนดไว้ การใช้ระบบควบคุมภายในเพื่อการตรวจสอบและติดตามกระบวนการทำงานทั้งหมด เพื่อให้มีความโปร่งใสและชัดเจนยิ่งขึ้น ทำให้คุณภาพงานและบริการเป็นตามที่วางไว้ มีผลงานที่ดี ลูกค้าและคู่ค้าให้ความไว้วางใจ ทำให้กลุ่มบริษัทมีผลประกอบการที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้มีการวางกลยุทธ์ด้านการเพิ่มยอดขาย รายได้ และการแข่งขันทางธุรกิจในระยะ 3 ปี คือ พ.ศ. 2564 – พ.ศ. 2566 อีกด้วย

3.1.7 ความเสี่ยงจากการทำธุรกิจแข่งขันในประเทศไทยของ General Cable Corporation และการใช้เครื่องหมายการค้า

General Cable Corporation เคยเป็นผู้ถือหุ้นของ PDITL บริษัทย่อยของ STARK และแม้ว่าในปัจจุบัน General Cable Corporation จะได้อถอนการดำเนินธุรกิจในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และถูกเข้าซื้อโดย Prysmian Group แต่การที่ข้อตกลงเรื่องการไม่เป็นคู่แข่งทางการค้าที่ทำกับ General Cable Corporation ได้สิ้นสุดลงเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม

2563 จึงเป็นไปได้ว่า General Cable Corporation หรือทางบริษัทรวม อาจกลับมาผลิตและ/หรือจัดจำหน่ายสายไฟฟ้าในประเทศไทย ซึ่งในกรณีดังกล่าว General Cable Corporation อาจเข้ามาเป็นคู่แข่ง (โดยจะต้องได้รับการรับรองและใบอนุญาตที่จำเป็นในการประกอบกิจการในประเทศไทย และ/หรือ ได้รับการอนุมัติตามที่เกี่ยวข้อง เช่น ต้องขึ้นทะเบียนเป็นผู้ค้าที่ได้รับการอนุมัติ) และอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจได้

อย่างไรก็ดี STARK ตระหนักถึงประเด็นดังกล่าว รวมถึงได้ประเมินความเสี่ยงและความเป็นไปได้ หาก General Cable จะกลับเข้ามาดำเนินการผลิตและ/หรือจำหน่ายสายไฟฟ้าในประเทศไทยดังรายละเอียดด้านล่างนี้

ด้านการผลิต/การนำเข้าสินค้า

- การเริ่มสายการผลิตสายไฟฟ้า อาจต้องใช้ระยะเวลาอย่างน้อย 4 - 5 ปี รวมถึงต้องอาศัยผู้เชี่ยวชาญที่มีประสบการณ์ภายในประเทศไทย เพื่อควบคุมมาตรฐานการผลิต
- ต้องดำเนินการผลิตให้เป็นไปตามมาตรฐานและต้องได้รับการรับรองจากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) ซึ่งหากบริษัทต่างประเทศต้องการจะเข้ามาผลิตสายไฟฟ้าในประเทศไทยนั้น อาจเกิดความยุ่งยากและเสียเวลา เนื่องจาก บริษัทต่างประเทศนั้น ๆ เดิมมีเพียงการรับรองมาตรฐานจากประเทศอื่น
- หากนำสายไฟฟ้าที่ผลิตจากต่างประเทศ เข้ามาจำหน่ายในประเทศไทย อาจไม่มีความสามารถในการแข่งขันด้านราคา เนื่องจากการนำเข้าสายไฟฟ้าจะถูกคิด (1) อกรขาเข้า (บนฐานรวมของมูลค่าสินค้า ค่าขนส่งและค่าประกันภัย) และ (2) ภาษีมูลค่าเพิ่ม (บนฐานรวมของมูลค่าสินค้า ค่าขนส่ง ค่าประกันภัย และอกรขาเข้า)

ด้านการจัดจำหน่าย

- การจัดจำหน่ายสายไฟฟ้าให้แก่ภาครัฐของประเทศไทยนั้น ผู้ขายที่มีสิทธิเข้าร่วมแข่งขันราคาจำเป็นต้องถูกระบุอยู่ในรายชื่อผู้ขายที่ได้รับอนุมัติ (Approved Vendor List) ของทางภาครัฐก่อน จึงเป็นไปได้ยากที่ผู้ขายรายใหม่ในตลาด จะสามารถเข้ามาแข่งขันกับกลุ่มผู้ผลิตและผู้ขายรายเก่า เนื่องจากงานโครงการของภาครัฐ ต้องอาศัยประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ และความน่าเชื่อถือสูง
- นอกจากนี้ หากดำเนินการจัดจำหน่ายให้แก่ตัวแทนจำหน่าย ยังต้องอาศัยผู้ที่มีความสามารถและประสบการณ์ในอุตสาหกรรมไทยที่เพียงพอ ในการทำการตลาดและการส่งเสริมการขาย ซึ่งคู่แข่งจากต่างประเทศอาจไม่มีความเข้าใจเพียงพอ
- หากพิจารณาความเป็นไปได้ที่ General Cable Corporation จะจัดส่งสินค้าเข้ามาจำหน่ายในประเทศไทย นั้นก็มีอยู่ต่ำเช่นเดียวกัน เพราะได้รับจากผลกระทบของอกรขาเข้าและภาษีมูลค่าเพิ่มจากที่กล่าวข้างต้น รวมถึงในปัจจุบัน General Cable Corporation มิได้ดำเนินกลยุทธ์ธุรกิจในเขตเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เพราะได้ทำการขายเงินลงทุนภายในต่างประเทศบางส่วน ซึ่งประเทศที่ General Cable Corporation ถอนเงินลงทุนออกในเขตภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก คือ สาธารณรัฐประชาชนจีน สาธารณรัฐฟิลิปปินส์ สาธารณรัฐฟิจิ และได้ทำการปิดกิจการในประเทศออสเตรเลียและประเทศนิวซีแลนด์ไปก่อนหน้านี้
- ในด้านความเสี่ยงที่บริษัทเดิมในสาธารณรัฐประชาชนจีน สาธารณรัฐฟิลิปปินส์ สาธารณรัฐฟิจิ ที่ General Cable Corporation ถอนเงินลงทุนออกมานั้น STARK พิจารณาแล้วว่ามีความเสี่ยงต่ำที่บริษัทนั้น ๆ จะจัดจำหน่ายมายังประเทศไทย ด้วยเหตุผลที่ว่า

- (1) สายการผลิตของโรงงานในสาธารณรัฐประชาชนจีน ผลิตสายไฟฟ้าตัวนำอลูมิเนียมเป็นหลัก และไม่ได้ใช้ตราสินค้าเดิมแล้ว รวมทั้งดำเนินการผลิตเพื่อตอบสนองอุปสงค์ภายในประเทศเป็นหลัก
- (2) สายการผลิตของโรงงานในสาธารณรัฐฟิลิปปินส์และสาธารณรัฐฟิจิ เป็นการผลิตสายไฟฟ้าขนาดกลางและขนาดเล็ก ซึ่งกำลังการผลิตยังไม่มีขนาดใหญ่เพียงพอในการส่งออกไปยังต่างประเทศ

ด้านเครื่องหมายการค้า

- จากสัญญาที่ตกลงร่วมกัน PDITL บริษัทย่อยของ STARK มีสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้าในประเทศไทย แต่เพียงผู้เดียว และสามารถส่งออกสายไฟฟ้าภายใต้เครื่องหมายการค้านี้ ไปยังต่างประเทศที่ระบุไว้ในสัญญา โดยระยะเวลาของสัญญาให้มีผลใช้บังคับจนกว่าจะตกลงกันเป็นอย่างอื่น (โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมตาม รายงานความเห็นของที่ปรึกษากฎหมาย เกี่ยวกับความเสี่ยงทางกฎหมายด้านเครื่องหมายการค้าและการทำธุรกิจแข่งขันกัน)
- หาก General Cable ละเมิดข้อสัญญาดังกล่าว โดยการใช้เครื่องหมายการค้าในในประเทศไทย PDITL มีสิทธิในการเรียกร้องทางกฎหมาย ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ ชื่อเสียง ฐานะทางการเงินของ General Cable Corporation หากเกิดการฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายขึ้น
- นอกจากนี้ หาก General Cable Corporation เข้ามาดำเนินธุรกิจในประเทศไทยด้วยเครื่องหมายการค้าที่ดูใกล้เคียงกัน จะไม่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของ STARK เนื่องจากการดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายสายไฟฟ้าของผู้ขายรายใหม่ จะขึ้นกับคุณภาพและมาตรฐานของสายไฟฟ้า รวมถึงความสามารถในการจัดจำหน่ายสายไฟฟ้าไปยังผู้ใช้งานจริง (End User) ซึ่งจะต้องได้รับรองมาตรฐานจากสมอ. รวมถึงการเป็นผู้ขายที่ได้รับอนุมัติ (Approved Vendor List) ตามที่กล่าวข้างต้น
- นอกจากนี้ เมื่อพิจารณาความเสี่ยงที่ General Cable Corporation จะผลิตและ/หรือจัดจำหน่ายสายไฟฟ้าโดยใช้เครื่องหมายการค้าเดิม มีค่อนข้างต่ำ เนื่องจาก Prysmian Group ซึ่งเป็นบริษัทผลิตและจำหน่ายสายไฟฟ้าอันดับ 1 ของโลก ได้ทำการซื้อ General Cable Corporation ไปแล้ว ในช่วงปี 2561 ที่ผ่านมา ดังนั้น คาดว่าหาก General Cable จะกลับเข้ามาผลิตและ/หรือจัดจำหน่ายสายไฟฟ้าในประเทศไทย อาจใช้เครื่องหมายการค้าของ Prysmian Group ในฐานะผู้ถือหุ้นใหม่มากกว่าใช้เครื่องหมายการค้าเดิมที่ PDITL ใช้อยู่

ดังนั้น จากข้อจำกัดและกฎระเบียบในการผลิต การนำเข้าและการจัดจำหน่ายสายไฟฟ้าในตลาดประเทศไทย แสดงให้เห็นว่าเป็นไปได้ยากและต้องอาศัยเวลาสำหรับคู่แข่งรายใหม่ที่พิจารณาจะเข้ามาดำเนินธุรกิจเดียวกันกับกลุ่มบริษัทภายในประเทศไทย และแม้ว่าคู่แข่งรายใหม่ตัดสินใจที่จะเข้ามาดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายสายไฟฟ้าในประเทศไทยจริง STARK ได้มีกลยุทธ์ทางการตลาดเพื่อรักษาลูกค้าและส่วนแบ่งทางการตลาด มิให้กระทบต่อการดำเนินธุรกิจและฐานะทางการเงินอย่างมีนัยสำคัญ

3.1.8 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

หนี้สินทางการเงินของบริษัททำให้บริษัทมีความเสี่ยงในเรื่องความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่ไม่เอื้ออำนวยอาจส่งผลในทางลบต่อผลประกอบการและกระแสเงินสดของบริษัท เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยที่เพิ่มขึ้นจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนทางการเงินในส่วนที่เกี่ยวข้องกับหนี้สินของบริษัทซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ทั้งนี้ หากมีการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว หรือเกิดผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวต่อกระแสเงินสดและผล

ประกอบกิจการของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ก็อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการลงทุนของบริษัทและการดำเนินการตามแผนการขยายกิจการโดยเฉพาะอย่างยิ่งการควบรวมกิจการ และซื้อกิจการที่อาจได้รับผลกระทบได้

3.1.9 ความเสี่ยงจากอำนาจควบคุมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

STARK มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่เป็นกรรมการอิสระเพื่อตรวจสอบการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร และเพื่อให้ความคิดเห็นในการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้ถือหุ้นและ STARK ผู้ถือหุ้นรายใหญ่จะไม่สามารถลงคะแนนเสียงในการเข้าทำรายการระหว่างกันที่ตนมีส่วนได้ส่วนเสียในรายการนั้น

นอกจากนี้ STARK ได้มีการกระจายการถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float) ตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในปี 2563 จำนวนร้อยละ 20.84

3.1.10 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน

ธุรกิจผลิตสายไฟฟ้าเป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ ซึ่งต้องการวิศวกรที่เชี่ยวชาญมีประสบการณ์และความชำนาญเฉพาะด้าน สามารถในการให้บริการทั้งด้านการตลาดและด้านปฏิบัติการ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและวัตถุประสงค์ของงานที่ได้รับมอบหมาย โดยบุคลากรดังกล่าวจะต้องเป็นผู้ที่สามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า ทั้งการกำหนดคุณสมบัติ มาตรฐานของผลิตภัณฑ์ การออกแบบ ควบคุมระบบงานและการทดสอบคุณภาพก่อนการส่งมอบสินค้าให้ลูกค้า ปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีวิศวกรที่ให้บริการด้านต่าง ๆ และบุคลากรฝ่ายการผลิตจำนวนหนึ่ง หากในอนาคต ไม่สามารถจัดหาบุคลากรเพื่อรองรับจำนวนงานที่อาจเพิ่มขึ้นหรือไม่สามารถรักษามูลค่าบุคลากรเดิมไว้ได้ กลุ่มบริษัทอาจเกิดความเสี่ยงบุคลากรที่มีทักษะด้านไฟฟ้าไม่เพียงพอต่อการในการปฏิบัติงาน

STARK ได้ให้ความสำคัญในการรักษามูลค่าบุคลากรที่มีความสามารถและประสบการณ์ จึงจัดให้มีสวัสดิการสำหรับพนักงานและครอบครัว รับผิดชอบที่โรงงาน มีการปรับค่าจ้างรายปีตามผลการประเมินการทำงาน การให้ค่าตอบแทนอื่น ๆ ที่นอกเหนือจากค่าจ้างรายเดือน การจัดสภาพแวดล้อมการทำงานที่เหมาะสม ถูกสุขลักษณะ พร้อมทั้งมีการพัฒนาบุคลากรทางด้านความรู้เพื่อโอกาสการเติบโตในสายงานอีกด้วย ในกรณีที่จำเป็นต้องมีการเปลี่ยนแปลงบุคลากรในแต่ละสายงาน พนักงานใหม่สามารถศึกษา คู่มือการทำงานทุกขั้นตอนตามการรับรองด้านระบบคุณภาพ ISO 9001:2015

สำหรับการคัดเลือกบุคลากรใหม่ กลุ่มบริษัทได้มีการจัดอบรมความรู้และทักษะเฉพาะทางในการผลิตสายไฟฟ้าให้แก่บุคลากรใหม่ของฝ่ายผลิต เพื่อเสริมสร้างความเชี่ยวชาญในการทำงานมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ ยังได้มีการจัดงานสัมมนาให้ความรู้แก่บุคคลภายนอกในสายงานไฟฟ้า และมีการทำข้อตกลงร่วมกับสถาบันต่างๆ เช่น ข้อตกลงร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา (สอศ.) ในการส่งเสริม สนับสนุนและพัฒนาด้านวิชาการให้แก่บุคลากรในหน่วยงาน นักเรียน นักศึกษา ที่สังกัดสถาบันในความดูแลของสอศ. ทั่วประเทศรวมไปถึงประชาชนทั่วไป ภูมิภาคต่าง ๆ ของประเทศโดยมีความมุ่งหวังในเรื่องการให้ความรู้และความชำนาญเพื่อประกอบวิชาชีพและเลือกใช้ผลิตภัณฑ์สายไฟฟ้าได้อย่างถูกต้องตรงตามมาตรฐานกำหนด โดยคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้ติดตั้ง รวมไปถึงผู้ใช้งาน ซึ่งถือเป็นเรื่องที่สำคัญที่สุดในการประกอบวิชาชีพ

4. ทรัพย์สินทางปัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 STARK มีเครื่องหมายการค้าจดทะเบียนซึ่งสำคัญต่อการประกอบธุรกิจของกลุ่ม STARK ดังนี้

ภาพเครื่องหมายการค้า	เลขทะเบียน (เลขที่คำขอ)	วันจดทะเบียน (วันที่ยื่นคำขอ) / วันหมดอายุ	จำพวกสินค้า/ บริการ ⁽²⁾	ประเทศที่ จดทะเบียน
<u>PDITL</u>				
	ค165164 ⁽¹⁾	01/08/2545 (20/12/2544) / 19/12/2564	09	ไทย
	171120721	30/06/2560 (02/11/2558) / 01/11/2568	09	ไทย
<u>TCI</u>				
	201113601 (190102732)	15/06/2563 (18/01/2562) 17/01/2572	09	ไทย
<u>DOVINA</u>				
จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม				
	156428	31/12/2553 / 20/08/2572	06, 09, 14, 17, 19, 35, 37, 40	เวียดนาม
จดทะเบียนในประเทศสมาชิกขององค์การทรัพย์สินทางปัญญาโลก (WIPO)				
	1330782	30/06/2559 / 29/68/2569	06	ออสเตรเลีย บาร์เรน จีน อินเดีย ญี่ปุ่น กัมพูชา สาธารณรัฐเกาหลี สเปน. ลาว นิวซีแลนด์ ไอมาน ฟิลิปปินส์
จดทะเบียนโดยตรงในเขตอำนาจต่าง ๆ ภายนอกประเทศเวียดนาม				

ภาพเครื่องหมายการค้า	เลขทะเบียน (เลขที่คำขอ)	วันจดทะเบียน (วันที่ยื่นคำขอ) / วันหมดอายุ	จำพวกสินค้า/ บริการ ⁽²⁾	ประเทศที่ จดทะเบียน
	4/9997/2016	15/08/2559 / 03/05/2565	06	เมียนมาร์
	47926	05/07/2559 / 05/07/2569	06	บรูไนดารุสซาลาม
	2016062402	05/07/2559 / 05/07/2569	06	มาเลเซีย
	2016062402	28/02/2560 / 05/07/2569	06	มาเลเซีย
	01840215	16/05/2560/ 15/05/2579	06	ไต้หวัน
	181104988	28/02/2561 (25/07/2559) 24/07/2569	06	ไทย
 มีการลงประกาศความ เป็นเจ้าของ เครื่องหมายการค้า (Cautionary Notice) ในหนังสือพิมพ์ Suara Timor Lorosae ของ ติมอร์ตะวันออก เมื่อ 27 กรกฎาคม 2559		27/07/2559 / 01/05/2564	06	ติมอร์ตะวันออก
	IDM000671167	12/02/2563 13/07/2569	06	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย
ThiPha Cables				
จดทะเบียนในประเทศสมาชิกขององค์การทรัพย์สินทางปัญญาโลก (WIPO)				
	1321320	28/07/2559 / 28/07/2569	09	ออสเตรเลีย บาร์เรน จีน อินเดีย ญี่ปุ่น ราชอาณาจักรกัมพูชา สาธารณรัฐเกาหลี สเปน.

ภาพเครื่องหมายการค้า	เลขทะเบียน (เลขที่คำขอ)	วันจดทะเบียน (วันที่ยื่นคำขอ) / วันหมดอายุ	จำพวกสินค้า/ บริการ ⁽²⁾	ประเทศที่ จดทะเบียน
				ลาว นิวซีแลนด์ โอมาน ฟิลิปปินส์ สหรัฐอเมริกา
จดทะเบียนโดยตรงในเขตอำนาจต่าง ๆ ภายนอกประเทศเวียดนาม				
	47986	25/07/2559 / 25/07/2569	09	บรูไนดารุสซาลาม
	มีการลงประกาศความ เป็นเจ้าของ เครื่องหมายการค้า (Cautionary Notice) ในติมอร์ตะวันออก เลขที่ Pub / 556 / KP / A / 8/19	27/07/2559 / 27/07/2569	09	ติมอร์ตะวันออก
	01840331	06/05/2560 / 15/05/2570	09	ไต้หวัน
	181111039	12/07/2569	09	ไทย
	4/9995/2016	30/03/2563 / 30/03/2566	09	เมียนมาร์
	753/18	01/08/2562	09	ฟิลิ
	IDM000670627	11/02/2560 / 18/07/2569	09	อินโดนีเซีย
	2016063161	08/08/2560 / 20/07/2569	09	มาเลเซีย

หมายเหตุ:

- (1) ตามสัญญาอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้า ลงวันที่ 31 สิงหาคม 2558 ระหว่างคู่สัญญาซึ่งรวมถึง PDITL และบริษัทอื่นในกลุ่มของ General Cable (“สัญญาให้ใช้สิทธิเครื่องหมายการค้า General Cable”) PDITL มีสิทธิใช้เครื่องหมายการค้าที่ได้รับอนุญาตจาก General Cable ซึ่งรวมถึงเครื่องหมายการค้าซึ่งรู้จักในชื่อของ PDITC Global Design และ PDIC Globe Design ทั้งในประเทศไทยและประเทศอื่นๆ สำหรับการส่งออกไฟฟ้าและสายเคเบิล
- (2) จำพวก 06 รวมถึงโลหะธรรมดาและโลหะธรรมดาผสม สลัก วัสดุโลหะสำหรับงานก่อสร้าง สิ่งก่อสร้างที่เคลื่อนย้ายได้ที่ทำด้วยโลหะ สายเคเบิลและสายไฟฟ้า ทำด้วยโลหะธรรมดาที่ไม่ใช่ไฟฟ้า วัสดุขนาดเล็กของเครื่องโลหะ ตู้คอนเทนเนอร์ทำจากโลหะ

สำหรับบรรจุสิ่งของหรือเพื่อการขนส่ง ตู้ไม้รถยก เป็นต้น จำพวก 09 รวมถึงเครื่องมือ เครื่องใช้ และอุปกรณ์ทางวิทยาศาสตร์ การเดินเรือ การสำรวจ การถ่ายภาพและการถ่ายทำภาพยนตร์โสตทัศนูปกรณ์เกี่ยวกับสายตา การชั่ง การวัด การให้สัญญาณ การตรวจหา การตรวจสอบ การทดสอบ การช่วยชีวิตและการสอน เครื่องมือและอุปกรณ์สำหรับการเหนี่ยวนำ การเปิดปิดหรือสลับเปลี่ยน การแปลง การสะสม การคุมค่าหรือการควบคุมการจ่าย หรือใช้ไฟฟ้า เครื่องบันทึก เครื่องรับส่งหรือทำซ้ำ เสียงหรือภาพ เครื่องคอมพิวเตอร์ เป็นต้น จำพวก 14 รวมถึง โลหะมีค่าและโลหะมีค่าผสม อัญมณี หินมีค่าและหินกึ่งมีค่า เครื่องมือและอุปกรณ์เกี่ยวกับการบอกหรือนับเวลา เป็นต้น จำพวก 17 รวมถึง ยางที่ไม่ผ่านกระบวนการหรือกึ่งสำเร็จรูป ยางกัตะเพอชา ยางไม้ แอสเบสทอส แร่ไมกาและสินทนต์แร่สังกะสี พลาสติกและยางไม้ขึ้นรูปใช้ในการผลิต วัสดุใช้ในการหีบห่อ การอุดและใช้เป็นฉนวน ท่ออ่อน ท่อและสายยาง (ที่ไม่ใช่โลหะ) เป็นต้น จำพวก 19 รวมถึงวัสดุก่อสร้าง (ที่ไม่ได้ทำด้วยโลหะ) ท่อที่ใช้ในการก่อสร้างที่ไม่ได้ทำด้วยโลหะ ยางมะตอย(แอสฟัลต์) น้ำมันดินและบิตูเมน สิ่งก่อสร้างที่เคลื่อนย้ายได้ที่ไม่ได้ทำด้วยโลหะ สิ่งก่อสร้างเพื่อเป็นที่ระลึกที่ไม่ได้ทำด้วยโลหะ เป็นต้น จำพวก 35 รวมถึง การโฆษณา การจัดการธุรกิจ การบริหารธุรกิจ การจัดระบบสำนักงาน เป็นต้น จำพวก 37 รวมถึง การก่อสร้าง บริการติดตั้งและซ่อมแซม เป็นต้น จำพวก 40 รวมถึงการค้าเงินการเกี่ยวกับวัสดุ เป็นต้น จำพวก 42 รวมถึงการบริการด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี รวมทั้ง การวิจัยและออกแบบที่เกี่ยวข้อง การวิเคราะห์และวิจัยด้านอุตสาหกรรม การออกและพัฒนาคอมพิวเตอร์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์

ณ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทอยู่ระหว่างยื่นคำขอจดทะเบียนโอนเครื่องหมายการค้าหลัก ดังนี้

ภาพเครื่องหมายการค้า	เลขทะเบียน (เลขที่คำขอ)	วันหมดอายุ	จำพวกสินค้า/ บริการ ⁽¹⁾	ประเทศที่ จดทะเบียน
	36860	26/11/2562 (ต่ออายุและโอน)	09, 19	เวียดนาม
THỊNH PHÁT	43229	19/07/2564	09, 19	เวียดนาม
THỊNH PHÁT	63229	26/12/2566	17, 25	เวียดนาม
Thipha land	154263	20/08/2572	36, 27	เวียดนาม

ภาพเครื่องหมายการค้า	เลขทะเบียน (เลขที่คำขอ)	วันหมดอายุ	จำพวกสินค้า/ บริการ ⁽¹⁾	ประเทศที่ จดทะเบียน
	183395	26/04/2564	09	เวียดนาม
	316130	11/11/2569	09, 36, 37, 42	เวียดนาม
	319266	23/05/2569	09, 35, 36, 37	เวียดนาม
	235951	08/11/2571	09	ศรีลังกา
	28298	31/11/2571	09	สุรินัม

หมายเหตุ :

- (1) จำพวก 09 รวมถึงเครื่องมือ เครื่องใช้ และอุปกรณ์ทางวิทยาศาสตร์ การเดินเรือ การสำรวจ การถ่ายภาพและการถ่ายทำ ภาพยนตร์ โสตทัศนูปกรณ์เกี่ยวกับสายตา การชั่ง การวัด การให้สัญญาณ การตรวจหา การตรวจสอบ การทดสอบ การช่วยชีวิตและการสอน เครื่องมือและอุปกรณ์สำหรับการเดินเรือ การเปิดปิดหรือสับเปลี่ยน การแปลง การสะสม การคุมค่าหรือการควบคุมการจ่าย หรือใช้ไฟฟ้า เครื่องบันทึก เครื่องรับส่งหรือทำซ้ำ เสียงหรือภาพ เครื่องคอมพิวเตอร์ เป็นต้น จำพวก 14 รวมถึง โลหะมีค่าและโลหะมีค่าผสม อัญมณี หินมีค่าและหินกึ่งมีค่า เครื่องมือและอุปกรณ์เกี่ยวกับการบอกหรือนับเวลา เป็นต้น จำพวก 17 รวมถึง ยางที่ไม่ผ่านกระบวนการหรือกึ่งสำเร็จรูป ยางกัดตะเพอซา ยางไม้ แอสเบสทอส แร่ไมกาและสินทดแทนวัสดุดังกล่าว พลาสติกและยางไม่ขึ้นรูปใช้ในการผลิต วัสดุใช้ในการหีบห่อ การอุดและใช้เป็นฉนวน ท่ออ่อน ท่อและสายยาง เป็นต้น จำพวก (ที่ไม่ใช่โลหะ) 19 รวมถึงวัสดุก่อสร้างที่ไม่ได้ ำทำด้วยโลหะท่อที่ไซ (ำในการก่อสร้างที่ไม่ได้ทำด้วยโลหะ ยางมะตอยน้ำมันดินและบิทูเมน (แอสฟัลต์) สิ่งก่อสร้างที่เคลื่อนย้ายได้ ำที่ไม่ได้ทำด้วยโลหะ สิ่งก่อสร้างเพื่อเป็นที่ระลึกที่ไม่ได้ทำด้วยโลหะ เป็นต้น จำพวก 35 รวมถึง การโฆษณา การจัดการธุรกิจ การบริหารธุรกิจ การจัดระบบสำนักงาน เป็นต้น จำพวก 37 รวมถึง การก่อสร้าง บริการติดตั้งและซ่อมแซม เป็นต้น จำพวก 40 รวมถึงการดำเนินการเกี่ยวกับวัสดุ เป็นต้น จำพวก 42 รวมถึงการบริการด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี รวมทั้ง การวิจัยและออกแบบที่เกี่ยวข้อง การวิเคราะห์และวิจัยด้านอุตสาหกรรม การออกแบบและพัฒนาคอมพิวเตอร์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เครื่องหมายการค้าข้างต้นกำลังอยู่ในระหว่างการจดทะเบียนการโอนกับ NOIP จาก Thinh Phat Real Estate Cables JSC ให้แก่ Thipha Cables ทั้งนี้ตามสัญญาซื้อขายหุ้น ลงวันที่ 26 ธันวาคม 2562 ระหว่างบริษัท และผู้ขายของ Thipha Cables และ Dovina ผู้ขายและบริษัทร่วมของผู้ขายไม่ได้รับอนุญาตให้ใช้คำว่า “Thinh Phat Cables” หรือ “Thipha Cables” หรือเครื่องหมายการค้าหรือเครื่องหมายบริการซึ่ง Thipha Cables หรือ Dovina ใช้ หรือสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาอื่น ๆ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความสับสนหลงผิดกับคำ เครื่องหมาย ชื่อ การออกแบบ หรือสัญลักษณ์ดังกล่าว อย่างไรก็ตาม Thinh Phat Real Estate Cable JSC อาจใช้ชื่อบริษัทของตน (รวมทั้งคำว่า “Cables”) ในการดำเนินธุรกิจใด ๆ ต่อไปได้อีกจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 หรือสิ้นเดือนปฏิทินที่ใบอนุญาตก่อสร้างซึ่งจำเป็น สำหรับโครงการที่พักอาศัยที่ดำเนินอยู่ยังคงมีผลบังคับแล้วแต่วันใดจะถึงก่อน และหลังจากนั้น จะต้องตัดคำว่า “Cables” ออกจากชื่อบริษัท

นอกเหนือจากเครื่องหมายการค้าที่เปิดเผยไว้ข้างต้น บริษัทยังมีเครื่องหมายการค้าอื่นที่ยังอยู่ระหว่างดำเนินการจดทะเบียน

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 STARK และบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่ยังไม่สิ้นสุดที่อาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของ STARK และบริษัทย่อย ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น และไม่มีข้อพิพาทที่มีผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท	: บริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	: STARK
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 518/5 อาคารมณีนยา เซ็นเตอร์ ชั้นที่ 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
ประเภทธุรกิจ	: การลงทุนในกิจการอื่น (บริษัทโฮลดิ้ง)
เลขทะเบียนนิติบุคคล	: 0107546000466
ทุนจดทะเบียน	: 15,875,206,607.00 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	: 11,906,404,956.00 บาท
โทรศัพท์	: 02-680-5800
โทรสาร	: 02-680-5899
เว็บไซต์	: http://www.starkcorporation.com/

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ธุรกิจสายไฟฟ้าและสายเคเบิล

ชื่อบริษัท	: บริษัท เฟลปส์ ดอดจ์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด
ชื่อย่อ	: PDITL
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 159 หมู่ที่ 10 ถนนเทพารักษ์ ตำบลบางปลา อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ
ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและจำหน่ายสายไฟฟ้าและสายเคเบิล
เลขทะเบียนนิติบุคคล	: 0105511002860
ทุนจดทะเบียน	: 400,000,000 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	: 400,000,000 บาท
โทรศัพท์	: 02-680-5800
โทรสาร	: 02-680-5899
เว็บไซต์	: https://www.pdcable.com/

ชื่อบริษัท	: Thinh Phat Cables Joint Stock Company
ชื่อย่อ	: Thipha Cables
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 144 เอ ถนนโฮ ฮอก แลม อัน แลค วอร์ด เขตบิน ทัน เมืองโฮจิมินห์ สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม
ประเภทธุรกิจ	: ผลิตสายไฟฟ้า สายเคเบิล และผลิตภัณฑ์ที่ทำจากโลหะที่ไม่ใช่เหล็ก
เลขทะเบียนนิติบุคคล	: 0315767095
ทุนจดทะเบียน	: 560,000,000,000 ดงเวียดนาม (ประมาณ 733.04 ล้านบาท)
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	: 560,000,000,000 ดงเวียดนาม
โทรศัพท์	: +84 28 3825 3604
โทรสาร	: +84 28 3825 3605
เว็บไซต์	: http://thiphacable.com/

ชื่อบริษัท	: Dong Viet Non-Ferrous Metal and Plastic Joint Stock Company
ชื่อย่อ	: Dovina
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 35 ถนนเลขที่ 10 อัน ลอง ดง วอร์ด เขต 2 เมืองโฮจิมินห์ สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม
ประเภทธุรกิจ	: นำเข้าและแปรรูปทองแดงและอะลูมิเนียม
เลขทะเบียนนิติบุคคล	: 0309174756
ทุนจดทะเบียน	: 250,000,000,000 ดงเวียดนาม (ประมาณ 327.25 ล้านบาท)
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	: 250,000,000,000 ดงเวียดนาม
โทรศัพท์	: +84 28 3825 3604
โทรสาร	: +84 28 3825 3605

เว็บไซต์ : <https://dovinametal.com/>

ชื่อบริษัท : บริษัท ไทย เคเบิล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
ชื่อย่อ : TCI
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 227 หมู่ที่ 4 ตำบลอ้อมน้อย อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร
ประเภทธุรกิจ : ผลิตสายไฟฟ้าและสายเคเบิลขนาดเล็ก
เลขทะเบียนนิติบุคคล : 0745562011071
ทุนจดทะเบียน : 107,000,000 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว : 107,000,000 บาท
โทรศัพท์ : 02-408-6333
โทรสาร : 02-408-6338
เว็บไซต์ : <http://www.nationcable.com/>

ชื่อบริษัท : บริษัท พีดีทีแอล เทคดิง จำกัด
ชื่อย่อ : PDTL Trading
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 518/5 อาคารมณีนยา เซ็นเตอร์ ชั้นที่ 16 ถนนเพลินจิต
 แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
ประเภทธุรกิจ : คำส่งอุปกรณ์โทรศัพท์และโทรคมนาคม
เลขทะเบียนนิติบุคคล : 0105523000166
ทุนจดทะเบียน : 1,000,000 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว : 1,000,000 บาท
โทรศัพท์ : 02-680-5800
โทรสาร : 02-680-5899
เว็บไซต์ : -

ชื่อบริษัท : บริษัท ไทย คอปเปอร์ ร็อด จำกัด
ชื่อย่อ : TCR
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 518/5 อาคารมณีนยา เซ็นเตอร์ ชั้นที่ 16 ถนนเพลินจิต
 แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
ประเภทธุรกิจ : ผลิตผลิตภัณฑ์ที่ทำด้วยทองแดง
เลขทะเบียนนิติบุคคล : 0105523000166
ทุนจดทะเบียน : 100,000,000 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว : 100,000,000 บาท
โทรศัพท์ : 02-680-5800
โทรสาร : 02-680-5899
เว็บไซต์ : <http://www.thaicopperrod.com/>

ธุรกิจให้บริการด้านทรัพยากรบุคคล

ชื่อบริษัท	: บริษัท อติสรสงขลา จำกัด
ชื่อย่อ	: ADS
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 39/15 หมู่ที่ 10 ถนนกาญจนวนิช ตำบลเขารูปช้าง อำเภอเมืองสงขลา จังหวัดสงขลา
ประเภทธุรกิจ	: บริการด้านทรัพยากรบุคคล บริการวิศวกรรม และให้เข้าทรัพย์สิน
เลขทะเบียนนิติบุคคล	: 0905523000291
ทุนจดทะเบียน	: 110,000,000 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	: 110,000,000 บาท
โทรศัพท์	: 074-302-500
โทรสาร	: 074-302-510
เว็บไซต์	: http://www.adisorn-skl.com/

ชื่อบริษัท	: บริษัท เอดีเอส โลจิสติกส์ จำกัด
ชื่อย่อ	: ADSL
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 39/15 หมู่ที่ 10 ถนนกาญจนวนิช ตำบลเขารูปช้าง อำเภอเมืองสงขลา จังหวัดสงขลา
ประเภทธุรกิจ	: บริการให้เข้าทรัพย์สิน
เลขทะเบียนนิติบุคคล	: 0905557003161
ทุนจดทะเบียน	: 1,000,000 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	: 1,000,000 บาท
โทรศัพท์	: 074-302-500
โทรสาร	: 074-302-510
เว็บไซต์	: -

ชื่อบริษัท	: บริษัท อติสรสงขลา อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
ชื่อย่อ	: ADSI
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 39/15 หมู่ที่ 10 ถนนกาญจนวนิช ตำบลเขารูปช้าง อำเภอเมืองสงขลา จังหวัดสงขลา
ประเภทธุรกิจ	: บริการด้านทรัพยากรบุคคลนอกชายฝั่ง และบริการวิศวกรรม
เลขทะเบียนนิติบุคคล	: 0905562001898
ทุนจดทะเบียน	: 1,000,000 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	: 1,000,000 บาท
โทรศัพท์	: 074-302-500
โทรสาร	: 074-302-510
เว็บไซต์	: -

ชื่อบริษัท : บริษัท อติสรสงขลา มารีน จำกัด
ชื่อย่อ : ADSM
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 39/15 หมู่ที่ 10 ถนนกาญจนวนิช ตำบลเขารูปช้าง อำเภอเมืองสงขลา
จังหวัดสงขลา
ประเภทธุรกิจ : บริการด้านทรัพยากรบุคคลนอกชายฝั่ง และบริการวิศวกรรม
เลขทะเบียนนิติบุคคล : 0905562001871
ทุนจดทะเบียน : 1,000,000 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว : 1,000,000 บาท
โทรศัพท์ : 074-302-500
โทรสาร : 074-302-510
เว็บไซต์ : -

ชื่อบริษัท : บริษัท อติสรสงขลา โพรเฟสชันนอล จำกัด
ชื่อย่อ : ADSP
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 39/15 หมู่ที่ 10 ถนนกาญจนวนิช ตำบลเขารูปช้าง อำเภอเมืองสงขลา
จังหวัดสงขลา
ประเภทธุรกิจ : บริการด้านทรัพยากรบุคคลนอกชายฝั่ง และบริการวิศวกรรม
เลขทะเบียนนิติบุคคล : 0905562001880
ทุนจดทะเบียน : 1,000,000 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว : 1,000,000 บาท
โทรศัพท์ : 074-302-500
โทรสาร : 074-302-510
เว็บไซต์ : -

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 15 กรกฎาคม 2563

ทุนจดทะเบียน	12,146,404,955.50 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	11,906,404,955.50 บาท
หุ้นสามัญ	24,292,809,911 หุ้น
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว	23,812,809,911 หุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	0.50 บาท
ตลาดหลักทรัพย์ที่จดทะเบียน	SET

ณ วันที่ 18 ธันวาคม 2563

ทุนจดทะเบียน	11,906,404,955.50 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	11,906,404,955.50 บาท
หุ้นสามัญ	23,812,809,911 หุ้น
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว	23,812,809,911 หุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	0.50 บาท
ตลาดหลักทรัพย์ที่จดทะเบียน	SET

ณ วันที่ 21 ธันวาคม 2563

ทุนจดทะเบียน	15,875,206,607 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	11,906,404,955.50 บาท
หุ้นสามัญ	31,750,413,214 หุ้น
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว	23,812,809,911 หุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	0.50 บาท
ตลาดหลักทรัพย์ที่จดทะเบียน	SET

ณ วันที่ 22 ธันวาคม 2563

ทุนจดทะเบียน	15,875,206,607 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	11,906,404,956 บาท
หุ้นสามัญ	31,750,413,214 หุ้น
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว	23,812,809,912 หุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	0.50 บาท
ตลาดหลักทรัพย์ที่จดทะเบียน	SET

ณ วันที่ 23 ธันวาคม 2563

ทุนจดทะเบียน	15,875,206,607 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	11,906,404,956 บาท
หุ้นสามัญ	15,875,206,607 หุ้น
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว	11,906,404,956 หุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	1 บาท
ตลาดหลักทรัพย์ที่จดทะเบียน	SET

7.2 ผู้ถือหุ้น

7.2.1 ผู้ถือหุ้นบริษัท (“STARK”)

รายชื่อผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก (ตามข้อมูลทะเบียน ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2563)

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	กลุ่มผู้ถือหุ้น		
	- นายวันวิทย์ ตั้งคารวคุณ	13,874,500,001	58.152
	- Stark Investment Corporation Limited	5,000,000,000	20.997
2.	นายวิวัฒน์ เพฑาชัยบวรลือ	1,156,666,666	4.857
3.	นายณัฐภัทร ศุภนันตฤกษ์	713,269,138	2.995
4.	BANK OF SINGAPORE LIMITED-CLIENT 101400	216,000,000	0.907
5.	กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว	160,568,200	0.674
6.	THE HONGKONG AND SHANGHAI BANKING CORPORATION LIMITED	159,100,000	0.668
7.	นายณเรศ งามอภิชน	153,000,000	0.643
8.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	80,717,204	0.339
9.	นายสมพงษ์ ชลคดีดำรงกุล	68,970,000	0.290
10.	UBS EUROPE SE, LUXEMBOURG BRANCH	67,713,700	0.284
	รวม	21,623,504,909	90.806

7.2.2 ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก

(1) บริษัท เฟ้ลปส์ ดอตจ อินเตอร์เนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด (“PDITL”)

รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น (มหาชน) จำกัด	397,115	99.2788
2.	นางเฉลิมพรรณ วีระไวยะ	10	0.0025
3.	นายสันติภาพ ศรคุปต์	10	0.0025
4.	นางสาวปริมล กาญจนจारी	300	0.0750
5.	นายพลศักดิ์ กาญจนจारी	1664	0.4160

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
6.	นางบุษกร กาญจนจारी	300	0.0750
7.	นายกฤดา กาญจนจारी	600	0.1500
8.	บริษัท อติสรสงขลา จำกัด	1	0.0003
	รวม	400,000	100

(2) Thinh Phat Cables Joint Stock Company (“Thipha Cables”)

รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	PD Cable (SG) PTE LTD.	55,999,998	99.999800
2.	Stark Corporation Company Limited	1	0.000002
3.	Phelps Dodge International (Thailand) Limited	1	0.000002
	รวม	56,000,000	100

(3) Dong Viet Non-Ferrous Metal and Plastic Joint Stock Company (“Dovina”)

รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	PD Cable (SG) PTE LTD.	24,999,998	99.999992
2.	Stark Corporation Company Limited	1	0.000004
3.	Phelps Dodge International (Thailand) Limited	1	0.000004
	รวม	25,000,000	100

(4) บริษัท ไทย เคเบิล อินเตอร์เนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด (“TCI”)

รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท เอ็น เอ็ม เอ็น โฮลดิ้ง 2 จำกัด	1,059,998	99.9998
2.	บริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	1	0.0001
3.	บริษัท เฟลปส์ ดอดจ์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด	1	0.0001
	รวม	1,060,000	100

(5) บริษัท อติสรสงขลา จำกัด (“ADS”)

รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	109,998	99.9982
2.	นายวนรัตน์ ตั้งคารวคุณ	1	0.0009
3.	นางปิยะชนก ตั้งคารวคุณ	1	0.0009

	รวม	110,000	100
--	-----	---------	-----

7.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 STARK มีการออกหลักทรัพย์รายละเอียดดังนี้

ประเภท ตราสาร	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี	หลักประกัน/การค้ำประกัน	วันครบกำหนด ชำระ	มูลค่า (ล้านบาท)
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	MLR – 1.25	1. ที่ดิน สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรของ บริษัท	16 กุมภาพันธ์ 2564	200.0
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	4.25	ไม่มี	25 มกราคม 2564 (ต่ออายุถึงวันที่ 23 เมษายน 2564)	200.0
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	MLR – 1.25	1. ที่ดิน สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักร ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง	8 มีนาคม 2564	160.0
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	MLR. – 1.25	1. ที่ดิน สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักร ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง	14 มกราคม 2564	40.0*
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	MLR – 1.50	1. ที่ดิน สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักร ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง 2. บริษัทและบริษัทย่อย 2 แห่ง 3. ค้ำประกันโดยกรรมการบริษัทท่าน หนึ่ง	23 มีนาคม 2564	494.6
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	MLR – 1.50	1. ที่ดิน สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักร ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง 2. บริษัทและบริษัทย่อย 2 แห่ง 3. ค้ำประกันโดยกรรมการบริษัทท่าน หนึ่ง	23 มีนาคม 2564	1,955.5
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	MLR – 1.50	1. ที่ดิน สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักร ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง 2. บริษัทและบริษัทย่อย 2 แห่ง 3. ค้ำประกันโดยกรรมการบริษัทท่าน หนึ่ง	23 มีนาคม 2564	22.9
บริดจ์โลน	BIBOR+3.85	1. ที่ดิน สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักร ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง 2. บริษัทและบริษัทย่อย 2 แห่ง 3. ค้ำประกันโดยกรรมการบริษัทท่าน หนึ่ง	31 มีนาคม 2564	1,630.4

ประเภท ตราสาร	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี	หลักประกัน/การค้ำประกัน	วันครบกำหนด ชำระ	มูลค่า (ล้านบาท)
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	MLR – 1.50	1. ที่ดิน สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักร ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง 2. บริษัทและบริษัทย่อย 2 แห่ง 3. ค้ำประกันโดยกรรมการบริษัทท่าน หนึ่ง	31 มีนาคม 2564	989.2
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	3.47 – 4.25	โฉนดที่ดินของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง	22 มีนาคม 2564	100.0
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	4.47	โฉนดที่ดินของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง	22 มีนาคม 2564	68.0
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	4.70	โฉนดที่ดินของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง	22 มีนาคม 2564	70.0
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	4.70	โฉนดที่ดินของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง	22 มีนาคม 2564	30.0
เงินกู้ยืมระยะสั้น	MLR – 1.75	ลูกหนี้รายหนึ่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง	9 มกราคม 2564	91.2*
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	5.50	1. เงินฝากธนาคาร 2. สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดิน	19 มกราคม 2564	23.8*
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	5.50	1. เงินฝากธนาคาร 2. สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดินและ เครื่องจักร	20 มกราคม 2564	1.9*
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	5.50	1. เงินฝากธนาคาร 2. สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดินและ เครื่องจักร	21 มกราคม 2564	1.5*
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	5.50	1. เงินฝากธนาคาร 2. สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดินและ เครื่องจักร	22 มกราคม 2564	18.6*
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	5.50	1. เงินฝากธนาคาร 2. สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดินและ เครื่องจักร	29 มกราคม 2564	7.7*
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	5.50	1. เงินฝากธนาคาร 2. สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดินและ เครื่องจักร	4 กุมภาพันธ์ 2564	5.8*
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	5.50	1. เงินฝากธนาคาร 2. สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดินและ เครื่องจักร	5 กุมภาพันธ์ 2564	4.1*
เงินกู้ยืมระยะสั้น	3.19	1. เงินฝากธนาคาร 2. สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดินและ เครื่องจักร	23 พฤษภาคม 2564	867.0

ประเภท ตราสาร	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี	หลักประกัน/การค้ำประกัน	วันครบกำหนด ชำระ	มูลค่า (ล้านบาท)
ตัวสัญญาใช้เงิน	3.55	ไม่มี	9 กุมภาพันธ์ 2564	100.0*
เงินเบิกเกินบัญชี	-	ไม่มี	-	25.0
ตัวแลกเงิน	5.80 – 6.50	ไม่มี	31 ธันวาคม 2564	424.0
หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ	6.00 – 6.75	ไม่มี	31 ธันวาคม 2564	168.1

* บริษัทได้จ่ายชำระเงินกู้ยืมดังกล่าวตามวันที่ครบกำหนดชำระทั้งจำนวนแล้ว

7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

STARK มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทหลังหักภาษีและเงินทุนสำรองตามที่กฎหมายกำหนด เงินสำรองอื่น (ถ้ามี) และภาระผูกพันตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ โดยบริษัทจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นเป็นหลัก และการจ่ายเงินปันผลนั้นจะต้องไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานตามปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ อัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงไปจากที่กำหนดไว้ โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่อง กระแสเงินสด ความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน แผนการลงทุน การขยายธุรกิจในอนาคต สภาพตลาด ความเหมาะสม เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืม และความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคตของบริษัท ปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานและการบริหารงานของบริษัท โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่ว่า บริษัทจะต้องมีเงินสดเพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจ และการดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการบริษัท มีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลประจำปีแล้ว ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัทจะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัท มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้และให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลห้ามมิให้จ่ายเงินปันผลจากเงินประเภทอื่นนอกจากเงินกำไร ในกรณีที่บริษัทยังมียอดขาดทุนสะสมอยู่ห้ามมิให้จ่ายเงินปันผล เว้นแต่เป็นกรณีของหุ้นบุริมสิทธิที่ข้อบังคับระบุไว้เป็นการอื่น เงินปันผลให้จ่ายตามจำนวนหุ้น หุ้นละเท่า ๆ กัน โดยการจ่ายเงินปันผลต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยของบริษัท จะเป็นไปตามที่คณะกรรมการของบริษัทย่อยจะพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของแต่ละบริษัทพิจารณาอนุมัติในแต่ละปี โดยมีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าอัตราร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินของบริษัทย่อย หลังหักภาษีและเงินทุนสำรองตามที่กฎหมายกำหนด เงินสำรองอื่น ๆ (ถ้ามี) และภาระผูกพันตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้แล้ว ทั้งนี้ อัตราการจ่ายปันผลจะพิจารณาจากผลการดำเนินงาน กระแสเงินสด ความจำเป็นในการลงทุน เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืม และความเหมาะสมอื่น ๆ ของบริษัทย่อย อนึ่งคณะกรรมการของบริษัทย่อยมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้และให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

8. โครงสร้างการจัดการของ STARK

8.1 คณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการบริษัท	
		จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม การประชุม
1. นายชินนทร์ เย็นสุดใจ	ประธานกรรมการ	10	10
2. นายวนรัชต์ ตั้งคารวคุณ	กรรมการ	10	10
3. นายชินวัฒน์ อัสวโกคี	กรรมการ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	10	10
4. นายนิรุทธ เจียภรณ์ญ	กรรมการ	10	10
5. นายศรัทธา จันทระเศรษฐเลิศ	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน เลขานุการบริษัท	10	10
6. ดร.ทรงภพ พลจันทร์	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ	10	9
7. นายกุลล สังขนันท์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	10	10
8. ม.ล.พิพัฒน์ไชย เพ็ญพัฒน์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	10	9

หมายเหตุ: ดร.ทรงภพ พลจันทร์ ไม่สามารถเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2563 และ ม.ล.พิพัฒน์ไชย เพ็ญพัฒน์ ไม่สามารถเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2563 เนื่องจากติดภารกิจอื่น

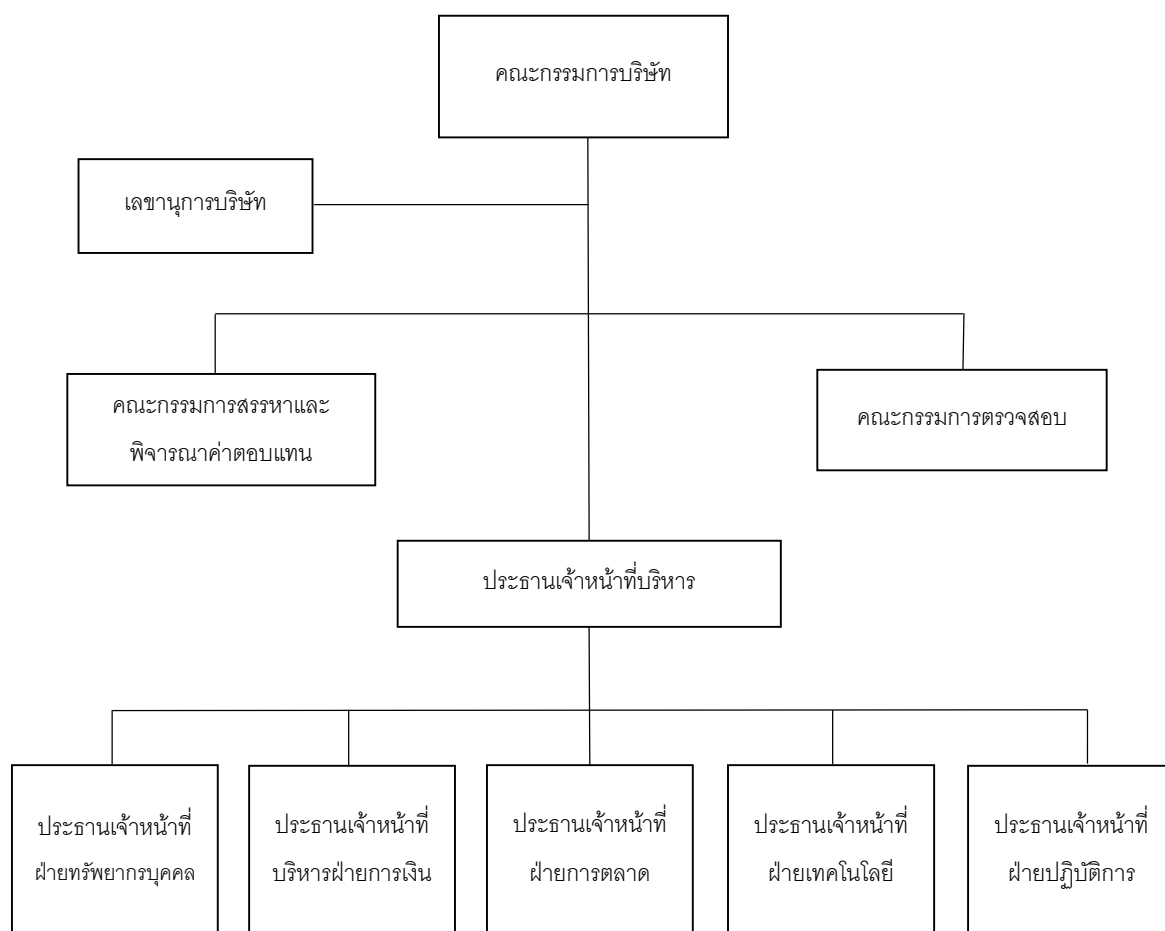
8.2 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน ดังนี้

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายประกรณ์ เมฆจำเริญ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายนิรุทธ เจียภรณ์ญ	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายทรัพยากรบุคคล (รักษาการ)
3. นายศรัทธา จันทระเศรษฐเลิศ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน
4. นายกิตติศักดิ์ จิตต์ประเสริฐงาม	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการตลาด
5. นายพิเชษฐ์ โล่ห์ชนะจิต	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายเทคโนโลยี
6. นายเสรี ยุทธนาวาภรณ์	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ

หมายเหตุ: นายประกรณ์ เมฆจำเริญ เข้าดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตามมติอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2563 เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2563

โครงสร้างการบริหารจัดการภายใน



8.3 เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้ นายศรัทธา จันทระเศรษฐ์เลิศ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 9 กรกฎาคม 2562 เพื่อทำหน้าที่ช่วยสนับสนุนกิจกรรมด้านต่าง ๆ ของคณะกรรมการ และเพื่อช่วยให้คณะกรรมการและบริษัทสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกรอบของกฎหมาย และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1

8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

(1) ค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการ		2563		
		ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/เดือน)	เบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง)	สิทธิประโยชน์อื่น ๆ
คณะกรรมการบริษัท	ประธาน	18,750	25,000	ไม่มี
	กรรมการ	15,000	20,000	
คณะกรรมการตรวจสอบ	ประธาน	12,500	12,500	
	กรรมการ	10,000	10,000	

คณะกรรมการ		2563		
		ค่าตอบแทน รายเดือน (บาท/เดือน)	เบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง)	สิทธิประโยชน์ อื่น ๆ
คณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน	ประธาน	ไม่มี	25,000	
	กรรมการ	ไม่มี	20,000	

หมายเหตุ: ตามมติอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2563

(2) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ปี 2563 STARK ได้จ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารประกอบด้วย เงินเดือน โบนัสและค่าตอบแทนอื่น ๆ อาทิ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นจำนวน 2 ราย รวมทั้งสิ้น 2.83 ล้านบาท

8.5 ผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจสายไฟฟ้าและสายเคเบิล

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายกิตติศักดิ์ จิตต์ประเสริฐงาม	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการตลาด
2. นายศรัทธา จันทระเศรษฐ์เลิศ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน
3. นายนิรุทธ เจียภรณ์บุญ	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายทรัพยากรบุคคล (รักษาการ)
4. นายพิเชษฐ โล่ห์ชนะจิต	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายเทคโนโลยี
5. นายเสรี ยุทธนาวราภรณ์	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ

บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจให้บริการด้านทรัพยากรบุคคล

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายวิโรจน์ พวงโลก	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

8.6 บุคลากรของ STARK และ บริษัทย่อย

8.6.1 จำนวนบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 STARK และบริษัทย่อยมีบุคลากรทั้งสิ้น 1,870 คน แบ่งออกเป็น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	STARK	PDITL	THIPHA CABLES	DOVINA	TCI	ADS
พนักงานบริหาร	2	12	39	15	1	1
พนักงานปฏิบัติการ/บริการ	-	309	400	160	161	61
พนักงานในสำนักงานใหญ่	1	299	223	62	23	69
พนักงานต่างชาติ (AEC)	-	11	-	-	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	STARK	PDITL	THIPHA CABLES	DOVINA	TCI	ADS
พนักงานสัญญาจ้าง	-	20	-	-	1	-
รวม (คน)	3	651	662	237	186	131

โดยในปี 2563 (เดือนมกราคม – เดือนธันวาคม) STARK และบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์ให้แก่พนักงานประกอบด้วย โบนัส และค่าตอบแทนอื่น ๆ อาทิ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น จำนวน 1,978 ราย รวมทั้งสิ้น 766.67 ล้านบาท

9. การกำกับดูแลกิจการ

9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

STARK ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีว่าเป็นสิ่งสำคัญที่จะช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัท ให้มีประสิทธิภาพและมีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งจะนำไปสู่ประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ตั้งแต่พนักงาน ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ

ดังนั้นคณะกรรมการบริษัท จึงได้เห็นควรให้มีการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีขึ้น โดยครอบคลุมเนื้อหาหลักการสำคัญตั้งแต่โครงสร้าง บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ จนถึงหลักการในการบริหารงานของผู้บริหารอย่างโปร่งใส ชัดเจน และสามารถตรวจสอบได้เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารองค์กรทำให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการดำเนินงานใด ๆ ของบริษัทเป็นไปด้วยความเป็นธรรม และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการดังนี้

- คณะกรรมการจะทำความเข้าใจบทบาทและตระหนักถึงความรับผิดชอบในฐานะผู้นำที่ต้องกำกับดูแลให้องค์กร มีการบริหารจัดการที่ดี
- คณะกรรมการจะดูแลให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร และดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนนโยบายหรือแนวทางที่ได้กำหนดไว้รวมทั้งมีกระบวนการอนุมัติการดำเนินงานที่สำคัญ เช่น การลงทุน การทำธุรกรรมที่มีผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ การทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การได้มา/จำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การจ่ายเงินปันผล เป็นต้น
- คณะกรรมการจะทำความเข้าใจขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และกำหนดขอบเขตการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจนติดตามดูแลให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และฝ่ายจัดการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย
- คณะกรรมการจะกำหนดหรือดูแลให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท เป็นไปเพื่อความยั่งยืน โดยเป็นวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้ทั้งบริษัทลูกค้าผู้มีส่วนได้เสียและสังคมโดยรวม

- คณะกรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ทั้งในเรื่องขนาด องค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพาวงศ์กรสู่วัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้
- คณะกรรมการจะเลือกบุคคลที่เหมาะสมเป็นประธานกรรมการ และดูแลให้มั่นใจว่า องค์ประกอบและการดำเนินงานของคณะกรรมการเอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ
- คณะกรรมการจะจัดตั้งคณะกรรมการพิจารณาตอบแทน เพื่อทำหน้าที่พิจารณานโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัท ประสิทธิภาพ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ
- คณะกรรมการมีหน้าที่กำกับดูแลให้กรรมการทุกคนมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ
- คณะกรรมการมีหน้าที่กำกับดูแลให้มีการรอบและกลไกในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อย และกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ ในระดับที่เหมาะสมกับกิจการแต่ละแห่ง รวมทั้งบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนมีความเข้าใจถูกต้องตรงกันด้วย
- คณะกรรมการจะกำกับดูแลให้คณะกรรมการและกรรมการแต่ละคนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ
- คณะกรรมการจะดูแลให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของคณะกรรมการเป็นไปด้วยความเรียบร้อยสามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็น และมีเลขานุการบริษัทที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นและเหมาะสมต่อการสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการ
- คณะกรรมการจะดำเนินการให้มั่นใจว่ามีการสรรหาและพัฒนา ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย
- คณะกรรมการจะทำความเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงานของบริษัท
- คณะกรรมการจะติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัท กับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูล และโอกาสของบริษัทและการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทในลักษณะที่ไม่สมควร
- คณะกรรมการจะกำกับดูแลให้มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชันที่ชัดเจนและสื่อสารในทุกระดับขององค์กรและต่อคนนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติจริง
- คณะกรรมการมีความรับผิดชอบในการดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

- คณะกรรมการจะติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ ในการอนุมัติการทำรายการใด ๆ หรือการเสนอความเห็นให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ คณะกรรมการจะพิจารณาให้มั่นใจได้ว่า การทำรายการดังกล่าวจะไม่กระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินกิจการ สภาพคล่องทางการเงิน หรือความสามารถในการชำระหนี้
- คณะกรรมการจะกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา
- คณะกรรมการจะดูแลให้การดำเนินงานในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน ตลอดจนการดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุม และการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน

9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการ 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยคณะกรรมการแต่ละชุด มีขอบเขตและอำนาจหน้าที่ดังนี้

9.2.1 คณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการของบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คนและกรรมการไม่น้อยกว่า กึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรไทย กรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด และกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้
- คณะกรรมการ ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระ โดยมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 และไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ คุณสมบัติของกรรมการอิสระเป็นไปตามที่ประกาศสำนักงาน ก.ล.ต. ที่เกี่ยวข้องกำหนด
- คณะกรรมการเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ รับผิดชอบในฐานะผู้นำคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแล
- การให้คำแนะนำ ติดตามดูแล และสนับสนุนการบริหารงานของฝ่ายจัดการและคณะอนุกรรมการอื่น ๆ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร

คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท

- มีคุณสมบัติตามพ.ร.บ.มหาชน และ พ.ร.บ.หลักทรัพย์ฯ
- คณะกรรมการบริษัท ต้องมีความรู้ ความสามารถ ทักษะ ความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย มีภาวะผู้นำ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ มีความตั้งใจ มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีความเป็นอิสระในการสอบทานการดำเนินงานของบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย ด้วยความรับผิดชอบ ความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และตั้งใจดูแลการดำเนินการของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ นโยบายโดยรวม ทิศทาง เป้าหมายทางการเงิน ความเสี่ยง แผนงานงบประมาณ ตลอดจนกลยุทธ์สำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัทด้วยความสามารถและความสุจริตรอบคอบเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น รวมถึงการควบคุมกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายและแผนที่ได้รับมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และอย่างถูกต้องตามข้อบังคับของกฎหมายและข้อกำหนดขององค์กรกำกับดูแลต่าง ๆ อีกทั้งยังให้ความสำคัญกับหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น และการเติบโตที่ยั่งยืนต่อไป
- กำกับดูแลและกำหนดนโยบายการดำเนินงานของบริษัทย่อย และกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ
- เข้าใจโครงสร้าง ความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้น และนโยบายของกลุ่มบริษัทแม่ที่มีผลต่อการควบคุมการบริหารงานของบริษัทย่อย
- แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัทภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจ และ/หรือ ภายในเวลาตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้น ๆ ได้
- อนุมัติการทำรายการ การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท เว้นแต่ในกรณีที่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณาอนุมัติดังกล่าวให้เป็นไปตามประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือสำนักงาน ก.ล.ต.
- อนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เว้นแต่ในกรณีที่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณาอนุมัติดังกล่าวให้เป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือ สำนักงาน ก.ล.ต.
- อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นได้ว่าบริษัทมีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้น และรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป

9.2.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน และมีคุณสมบัติและหน้าที่ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ
- กรรมการตรวจสอบมีทักษะความชำนาญที่เหมาะสมตามภาระงานที่ได้รับมอบหมาย และต้องมีการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงิน

คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

- มีคุณสมบัติตามพ.ร.บ.บริษัทมหาชน และตามพ.ร.บ.หลักทรัพย์ฯ
- กรรมการตรวจสอบจะต้องเป็นกรรมการอิสระซึ่งมีคุณสมบัติ ดังนี้
 1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
 2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
 3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
 4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้อิทธิพลอย่างอิสระของตน เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
 5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
 6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
 7. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
 8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
 9. เป็นผู้ที่สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็น หรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายได้อย่างเป็นอิสระโดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และครบถ้วน
- สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว ต่อคณะกรรมการเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน และให้เป็นไปตามกฎหมาย แลข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลในการเข้าทำรายการดังกล่าวอย่างถูกต้องครบถ้วน ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
- ดูแลให้บริษัทมีช่องทางการรับแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนต่าง ๆ เกี่ยวกับรายงานในงบการเงินที่ไม่เหมาะสมหรือประเด็นอื่น โดยทำให้ผู้แจ้งเบาะแสมั่นใจว่า มีกระบวนการสอบทานที่เป็นอิสระ และมีการดำเนินการติดตามที่เหมาะสม

9.2.3 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

- ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยเป็นกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ และประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนควรเป็นกรรมการอิสระ เพื่อความโปร่งใสและเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่

คุณสมบัติของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท
- มีความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในด้านธุรกิจของบริษัท ด้านกฎหมาย และด้านอื่น ๆ
- มีคุณลักษณะ ความมั่นคง กล้าแสดงความคิดเห็นที่แตกต่าง และมีความเป็นอิสระ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ด้านการสรรหา

- กำหนดวิธีการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ และกรรมการชุดย่อย ให้เหมาะสมกับลักษณะและการดำเนินธุรกิจขององค์กร โดยการกำหนดคุณสมบัติ และความรู้ ความชำนาญแต่ละด้านที่ต้องการให้มี
- สรรหากรรมการ เมื่อถึงวาระที่จะต้องเสนอชื่อกรรมการให้แก่คณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยการสรรหาอาจพิจารณาจากกรรมการเดิมให้ดำรงตำแหน่งต่อ หรือเปิดรับการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้น หรือการให้กรรมการแต่ละคนเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสม เป็นต้น
- พิจารณารายชื่อบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อมาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์ คุณสมบัติที่กำหนดไว้
- สรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ด้านการกำหนดค่าตอบแทน

- พิจารณาหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้มีความเหมาะสม โดยทบทวนความเหมาะสมของเกณฑ์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน เปรียบเทียบกับ ข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัท และกำหนดหลักเกณฑ์ ให้เหมาะสมเพื่อให้เกิดผลงานตามที่คาดหวัง ให้มีความเป็นธรรม และเป็นการตอบแทนบุคคลที่ ช่วยให้งานของบริษัทประสบผลสำเร็จ
- ทบทวนรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภท เช่น ค่าตอบแทนประจำ ค่าตอบแทนตาม ผลการดำเนินงานและค่าเบี้ยประชุม โดยคำนึงถึงแนวปฏิบัติที่อุตสาหกรรมเดียวกันใช้อยู่ ผลประกอบการและขนาดของธุรกิจของบริษัท และความรับผิดชอบ ความรู้ ความสามารถและ ประสบการณ์ของกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารที่บริษัท ต้องการ

9.2.4 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- เป็นประธานของผู้บริหารทั้งปวง และเป็นผู้รับนโยบายของคณะกรรมการหรือนโยบายของผู้ถือหุ้น มาปฏิบัติ
- บริหารกิจการของบริษัท ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และ มติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
- จัดทำแผนกลยุทธ์ และแผนงบประมาณประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ต่อไป
- ดำเนินการตามแผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- จัดทำรายงาน แผนงาน และงบการเงินของบริษัทเสนอต่อคณะกรรมการทุกไตรมาส
- ปฏิบัติงานและดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท
- ในกรณีที่เรื่องหรือรายการที่มีสาระสำคัญอันอาจมีผลกระทบต่อบริษัท อย่างมีนัยสำคัญให้นำเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

- ติดตามและดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและนโยบายที่กำหนด
- พิจารณา กำกับดูแล และควบคุมการใช้จ่ายเงินงบประมาณตามที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ ในกรณีที่ใช้จ่ายเกินกว่างบประมาณหรือรายการที่อยู่นอกเหนืองบประมาณต้องได้รับการอนุมัติจาก คณะกรรมการบริษัท
- เข้าทำหรือยกเลิกสัญญาหรือข้อผูกพันใด ๆ ภายใต้ขอบเขตอำนาจการอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัท พิจารณากำหนดไว้ ตลอดจนให้มีอำนาจกระทำการใด ๆ ที่จำเป็นและตามสมควร เพื่อให้การ ดำเนินการข้างต้นสำเร็จลุล่วง
- มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจ ตามหนังสือมอบอำนาจดังกล่าว และ/หรือ ให้เป็นไปตามข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่ คณะกรรมการของบริษัทและ/หรือบริษัทกำหนดไว้
- ปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท

9.2.5 เลขานุการบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของเลขานุการบริษัท

- เลขานุการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต ตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์ ซึ่งได้กำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบสำหรับเลขานุการบริษัท รวมทั้งต้อง ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติผู้ถือหุ้น
- จัดทำและเก็บรักษาเอกสารของบริษัท ดังต่อไปนี้
 - ทะเบียนกรรมการ
 - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ และรายงานการประชุมคณะกรรมการ
 - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
 - รายงานประจำปี
- เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
- ดำเนินการเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น
- ให้คำแนะนำเกี่ยวกับข้อกำหนดและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารควรรับทราบ
- ดูแลและประสานงานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ข้อกำหนด และมติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณ ธุรกิจได้อย่างครบถ้วนและถูกต้อง
- การตัดสินใจได้กระทำไปโดยตนไม่มีส่วนได้เสีย ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในเรื่องที่ตัดสินใจนั้น
- กระทำการโดยสุจริตเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ
- กระทำการที่มีจุดมุ่งหมายโดยชอบและเหมาะสม และไม่กระทำการอันเป็นการขัดหรือแย้งกับประโยชน์ ของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

- ไม่หาประโยชน์จากการใช้ข้อมูลของบริษัทที่ล่วงรู้มา เว้นแต่เป็นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว หรือใช้ทรัพย์สินหรือโอกาสทางธุรกิจของบริษัทในลักษณะที่เป็นการฝ่าฝืนหลักเกณฑ์หรือหลักปฏิบัติทั่วไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
- ไม่เข้าทำข้อตกลงหรือสัญญาใด ๆ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กับบริษัทหรือพนักงาน หรือลูกค้าของบริษัท ทั้งยังเป็นการขัดต่อการปฏิบัติต่องานในหน้าที่ของตน
- ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายในบริษัท ให้ปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น สำนักงานตลาดหลักทรัพย์ และดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลและสาธารณชน ให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย
- จัดให้มีการปฐมนิเทศ ให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ รวมถึงหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท
- ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลในการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย
- ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

ในการแต่งตั้งกรรมการ คณะกรรมการสรรหาซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 รายจากจำนวนคณะกรรมการสรรหาทั้งหมด 3 ราย มีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาคัดเลือกและกักกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามข้อบังคับของบริษัท และ เป็นผู้เสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อให้ได้กรรมการมืออาชีพและมีความหลากหลาย โดยพิจารณาจากโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการ และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขอความเห็นชอบจากกรรมการ จากนั้นจะนำเสนอรายชื่อกรรมการดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์ต่อไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาได้พิจารณาลักษณะการประกอบธุรกิจ และแผนในอนาคตจึงได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ โดยต้องเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ ความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย มีภาวะผู้นำ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ มีความตั้งใจและมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถในสาขาต่าง ๆ และมีความเป็นอิสระในการสอบทานการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาได้เปิดโอกาสให้กรรมการและผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสม

การแต่งตั้งกรรมการมีหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการให้ถือว่าผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียง เท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง
2. ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการอาจใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคลคราวละคนหรือคราวละหลาย ๆ คน ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการลงมติแต่ละครั้งผู้ถือหุ้นต้องออกเสียงด้วยคะแนนเสียงที่มีตามข้อ 1. ทั้งหมด จะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใด

มากนักน้อยเพียงใดไม่ได้ ดังนั้นผู้ถือหุ้นไม่สามารถแบ่งคะแนนเสียงของตนในการเลือกตั้งกรรมการ เพื่อให้ผู้ใดมากน้อยตามมาตรา 70 วรรคหนึ่งแห่ง พ.ร.บ.มหาชน ได้ (ลงคะแนนแบบ Non - Cumulative Voting เท่านั้น)

3. บุคคลที่ได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาดในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพ.ร.บ.บริษัทมหาชน หรือ ตามพ.ร.บ.หลักทรัพย์ฯ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่าสอง (2) เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน มติของคณะกรรมการตามความในวรรคแรกจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงข้างมากของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

STARK และบริษัทย่อย กำหนดนโยบายการกำกับดูแลและบริหารกิจการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลัก โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดมาตรการและกลไก ทั้งทางตรงและทางอ้อมเพื่อให้บริษัทสามารถกำกับดูแลและบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมถึงการติดตามดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีการปฏิบัติตามมาตรการและกลไกต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ได้เสมือนเป็นหน่วยงานของบริษัทเองและเป็นไปตามนโยบายของบริษัทรวมถึงกฎหมายบริษัทมหาชน ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว โดยมีรายละเอียดดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมที่ถูกเสนอชื่อหรือแต่งตั้งโดยบริษัทปฏิบัติให้เป็นไปตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมาย ข้อบังคับและนโยบายของบริษัท
- คณะกรรมการบริษัทจะติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง และติดตามให้บริษัทย่อยเปิดเผยข้อมูลฐานะทางการเงินและผลการดำเนินการ
- ให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ถูกเสนอชื่อหรือแต่งตั้งโดยบริษัทมีหน้าที่ดังนี้
 1. เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อย ตลอดจนการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญให้แก่บริษัทหรือบริษัทย่อย โดยครบถ้วน ถูกต้อง และภายในกำหนดเวลาที่สมควรตามที่บริษัทกำหนด
 2. เปิดเผยและนำส่งข้อมูลส่วนได้เสียของตน และผู้ที่เกี่ยวข้องของตนในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกรรมใด ๆ ในธุรกิจอื่น ๆ ที่อาจคาดหมายได้ว่าจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทและ/หรือ บริษัทย่อย ต่อคณะกรรมการของบริษัทย่อย หรือผู้ที่คณะกรรมการของบริษัทย่อยมอบหมายภายในกำหนดเวลาที่บริษัทย่อยกำหนดโดย

คณะกรรมการของบริษัทย่อยมีหน้าที่แจ้งเรื่องดังกล่าวให้คณะกรรมการของบริษัททราบภายในกำหนดเวลาที่บริษัทกำหนด

3. รายงานแผนการประกอบธุรกิจ การขยายธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ต่อบริษัท
 4. ชี้แจง และ/หรือ นำส่งข้อมูลหรือเอกสารที่เกี่ยวข้องการดำเนินงาน หรือเอกสารใด ๆ ให้แก่บริษัท เมื่อได้รับการร้องขอตามความเหมาะสม
 5. ดูแลรับผิดชอบให้บริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง และระบบป้องกันการทุจริต อย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพและรัดกุมเพียงพอที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินการต่าง ๆ ของบริษัทย่อยจะเป็นไปตามนโยบายของบริษัทกฎหมาย ประกาศ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ต่าง ๆ
- ห้ามมิให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ถูกเสนอชื่อหรือแต่งตั้งโดยบริษัท พนักงาน หรือผู้รับมอบหมายของบริษัทย่อย รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวใช้ข้อมูลภายในของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับการผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
 - บริษัทต้องดำเนินการให้มีกรรมการในบริษัทย่อยซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนตามที่บริษัทกำหนด ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย ในการพิจารณาวาระที่มีสาระสำคัญต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทย่อยทุกครั้ง

9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

STARK และบริษัทย่อย กำหนดนโยบายการกำกับดูแลและบริหารกิจการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลัก โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดมาตรการและกลไก ทั้งทางตรงและทางอ้อมเพื่อให้บริษัทสามารถกำกับดูแลและบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมถึงการติดตามดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีการปฏิบัติตามมาตรการและกลไกต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ได้เสมือนเป็นหน่วยงานของบริษัทเองและเป็นไปตามนโยบายของบริษัทรวมถึงกฎหมายบริษัทมหาชน ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อรักษาผลประโยชน์เงินลงทุนของบริษัทในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว โดยมีรายละเอียดดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมที่ถูกเสนอชื่อหรือแต่งตั้งโดยบริษัทปฏิบัติให้เป็นไปตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมาย ข้อบังคับและนโยบายของบริษัท
- คณะกรรมการบริษัทจะติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง และติดตามให้บริษัทย่อยเปิดเผยข้อมูลฐานะทางการเงินและผลการดำเนินการ
- ให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ถูกเสนอชื่อหรือแต่งตั้งโดยบริษัทมีหน้าที่ดังนี้

- (1) เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อย ตลอดจนการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญให้แก่บริษัททราบโดยครบถ้วน ถูกต้อง และภายในกำหนดเวลาที่สมควรตามที่บริษัทกำหนด
- (2) เปิดเผยและนำส่งข้อมูลส่วนได้เสียของตน และผู้ที่เกี่ยวข้องของตนในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกรรมใด ๆ ในธุรกิจอื่น ๆ ที่อาจคาดหมายได้ว่าจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด กับบริษัทและ/หรือ บริษัทย่อย ต่อคณะกรรมการของบริษัทย่อย หรือผู้ที่คณะกรรมการของบริษัทย่อย มอบหมายภายในกำหนดเวลาที่บริษัทย่อยกำหนด โดยคณะกรรมการของบริษัทย่อยมีหน้าที่แจ้งเรื่องดังกล่าวให้คณะกรรมการของบริษัททราบภายในกำหนดเวลาที่บริษัทกำหนด
- (3) รายงานแผนการประกอบธุรกิจ การขยายธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่น ๆ ต่อบริษัท
- (4) ชี้แจง และ/หรือ นำส่งข้อมูลหรือเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน หรือเอกสารใด ๆ ให้แก่บริษัท เมื่อได้รับการร้องขอตามความเหมาะสม
- (5) ดูแลรับผิดชอบให้บริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง และระบบป้องกันการทุจริต อย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพและรัดกุมเพียงพอที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินการต่าง ๆ ของบริษัทย่อยจะเป็นไปตามนโยบายของบริษัท กฎหมาย ประกาศ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ต่าง ๆ

- ห้ามมิให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ถูกเสนอชื่อหรือแต่งตั้งโดยบริษัท พนักงาน หรือผู้รับมอบหมายของบริษัทย่อย รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
- บริษัทต้องดำเนินการให้มีกรรมการในบริษัทย่อยซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนตามที่บริษัทกำหนด ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย ในการพิจารณาว่าวาระที่มีสาระสำคัญต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทย่อยทุกครั้ง

9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน STARK ตระหนักถึงความสำคัญในการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญและยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น บริษัทจึงกำหนดนโยบายการป้องกันการควบคุมภายใน ดังนี้

1. ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องกับงบการเงิน รวมทั้งคู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กินกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ของกลุ่มบริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ชื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทภายในระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี และภายใน 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว (Blackout Period)

2. **ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องกับงบการเงิน รวมทั้งคู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กินกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ของกลุ่มบริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม**

3. **ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องกับงบการเงิน รวมทั้งคู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กินกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ของกลุ่มบริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ใช้ข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนในการซื้อขายหลักทรัพย์โดยเป็นการเอาเปรียบบุคคลภายนอก (Insider Trading) ไม่ว่าจะอยู่ในช่วงระยะเวลาดังกล่าวหรือไม่**

นอกจากนี้กรรมการ ผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กินกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะมีหน้าที่ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (และที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ภายใน 3 วันทำการ นับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลง และแจ้งให้เลขานุการบริษัททราบทุกครั้งที่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ดังกล่าว

9.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ปี 2563 STARK และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ให้แก่ บริษัท ดีลอยท์ ทูช โรมัทสูลไฮยบส สอบบัญชี จำกัด ดังนี้ ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee) จำนวน 11,535,000 บาท และค่าบริการอื่น ๆ (Non-audit fee) จำนวน 1,660,000 บาท

9.7 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

การเข้าร่วมประชุมกรรมการบริษัทในคณะกรรมการบริษัทในคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

รายชื่อกรรมการ (จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/ จำนวนครั้งที่ประชุม)	การประชุม คณะกรรมการ บริษัท	การประชุม คณะกรรมการ ตรวจสอบ	การประชุม คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณา ค่าตอบแทน	การประชุม ผู้ถือหุ้น
1. นายชินนทร์ เย็นสุดใจ	10/10	-	-	3/3
2. นายวณิชต์ ตั้งคารวคุณ	10/10	-	-	0/3
3. นายชินวัฒน์ อิศวโกศี	10/10	-	2/2	3/3
4. นายนิรุทธ เจียกวธัญญ	10/10	-	-	2/3
5. นายศรัทธา จันทระเศรษฐเลิศ	10/10	-	-	3/3
6. ดร.ทรงภพ พลจันทร์	9/10	3/4	-	3/3
7. นายกุลศล สังขนันท์	10/10	4/4	2/2	3/3
8. ม.ล.พิพัฒน์ไชย เพ็ญพัฒน์	9/10	3/4	2/2	1/3

10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

10.1 นโยบายภาพรวม

เพื่อให้เป็นไปตามหลักปฏิบัติที่ดี เกี่ยวกับจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยจึงดำเนินธุรกิจตามหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณและจริยธรรมเป็นพื้นฐานที่สำคัญในการเสริมสร้างและยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเป็นรากฐานสำคัญของความมั่นคงและการเจริญเติบโตที่ยั่งยืนรวมทั้งเป็นสิ่งที่จะสนับสนุนให้บริษัทและบริษัทย่อยสามารถบรรลุความมุ่งหมายที่กำหนดไว้ ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงส่งเสริมให้การดำเนินธุรกิจและการปฏิบัติหน้าที่ของผู้ที่เกี่ยวข้องดังนี้

1. จรรยาบรรณต่อผู้ถือหุ้น

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส และเชื่อถือได้ และเชื่อถือได้ ในฐานะตัวแทนในการดำเนินธุรกิจของผู้ถือหุ้น โดยจัดให้มีการเปิดเผยหรือรายงานข้อมูลสำคัญ สถานการณ์ และแนวโน้มการดำเนินธุรกิจในอนาคตของบริษัทต่อผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน สม่าเสมอโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดที่ผู้ถือหุ้นจะได้รับภายใต้ระเบียบ ข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และเสนอข้อบุคคลที่มีคุณสมบัติ เพื่อเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าเป็นประจำทุกปี ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งบริษัทได้มีการแจ้งผ่านระบบข่าวสารของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบข้อมูล รวมทั้งหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ในเรื่อง ดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

2. จรรยาบรรณต่อพนักงาน

พนักงานถือเป็นทรัพยากรสำคัญที่จะผลักดันให้การดำเนินธุรกิจประสบผลสำเร็จได้ บริษัทจึงให้ความสำคัญและกำหนดแนวทางปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อพนักงานไว้ดังนี้

2.1 ปฏิบัติกับพนักงานในทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม เคารพในความเป็นปัจเจกชน และเคารพในความเป็นส่วนตัวของพนักงาน ไม่เปิดเผยข้อมูลของพนักงานโดยไม่ได้รับอนุญาตเว้นแต่เปิดเผยตามบทบังคับของกฎหมาย รวมถึงปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานและกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

2.2 ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมและเหมาะสมกับความรู้ ความสามารถ และหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายของพนักงานแต่ละคน และมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพ ความรู้ และความสามารถอย่างต่อเนื่อง รวมถึงจัดให้มีสวัสดิการให้กับพนักงานอย่างเหมาะสม

2.3 ให้ความสำคัญต่อสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และอาชีวอนามัยของพนักงาน

3. จรรยาบรรณต่อลูกค้า

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะรักษาความสัมพันธ์อันดีในระยะยาวกับลูกค้า จึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติ และความรับผิดชอบต่อลูกค้าไว้ดังนี้

3.1 ส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ ตรงตามความต้องการของลูกค้า ในราคาที่เหมาะสม

3.2 เปิดเผยข่าวสารข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่ปิดบัง ปิดเป็นข้อเท็จจริง

3.4 ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรม และเปิดโอกาสให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์หรือบริการได้ตามสมควร

3.5 รักษาความลับและไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้าโดยไม่ได้รับอนุญาต เว้นแต่เปิดเผยตามบทบังคับของกฎหมาย

3.6 ปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขต่าง ๆ กับลูกค้าอย่างเป็นธรรม หากปฏิบัติตามข้อตกลงหรือเงื่อนไขไม่ได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบ เพื่อหาทางออกร่วมกัน

4. จรรยาบรรณต่อลูกค้าและเจ้าหน้าที่

การที่จะให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างราบรื่นต่อเนื่อง ต้องอาศัยการสนับสนุนและความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าและเจ้าหน้าที่ทางธุรกิจ ซึ่งบริษัทคำนึงถึงความเสมอภาคในการดำเนินธุรกิจและผลประโยชน์ร่วมกัน และในการคัดเลือกคู่ค้าต้องเป็นไปอย่างบริสุทธิ์ ยุติธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ และหลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่จะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อีกทั้ง บริษัทยึดมั่นและถือปฏิบัติตามข้อตกลง สัญญา และเงื่อนไขที่มีต่อลูกค้า และเจ้าหน้าที่เป็นสำคัญ ในการชำระเงินหรือชำระเงินคืนตรงตามระยะเวลาที่กำหนด รวมทั้งการดูแลหลักทรัพย์ค้ำประกันต่าง ๆ สำหรับกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อตกลง สัญญา และเงื่อนไขที่มีต่อลูกค้าและเจ้าหน้าที่ได้ จะรีบดำเนินการเจรจากับลูกค้าและเจ้าหน้าที่เพื่อหาแนวทางแก้ไขปัญหาร่วมกันต่อไป

5. จรรยาบรรณต่อคู่แข่งและการแข่งขันทางการค้า

บริษัทสนับสนุนและส่งเสริมให้มีการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม ปฏิบัติตามกรอบกติกากการแข่งขันที่ดี และไม่ใช้วิธีการใด ๆ ในการแสวงหาข้อมูล ความลับของคู่แข่ง เพื่อเปิดเผยในการลดความน่าเชื่อถือใด ๆ หรือทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า หรือเป็นการขัดต่อจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

6. จรรยาบรรณต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม

บริษัทปลูกฝังจิตสำนึกให้พนักงานมีความรู้สึกรักและรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม โดยส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดี ปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบของสังคม รักษาขนบธรรมเนียม วัฒนธรรม ประเพณีอันดีงาม รวมทั้งสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ อันเป็นประโยชน์ต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม อีกทั้งยังส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีจิตสำนึกที่ดีในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมทั้งภายใน และภายนอกองค์กรให้มีจิตสำนึกในการใช้ทรัพยากร หรือวัสดุอุปกรณ์ต่าง ๆ อย่างคุ้มค่า และมีประสิทธิภาพสูงสุด และให้ปฏิบัติตามกฎหมายกฎระเบียบต่าง ๆ เกี่ยวกับความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด

7. จรรยาบรรณเรื่องคุณภาพ ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย

บริษัทให้ความสำคัญเรื่องคุณภาพ ความปลอดภัย และอาชีวอนามัยโดยมีการให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะพื้นที่ปฏิบัติการ หากพบเห็นสภาพการทำงานที่อยู่ในสภาวะไม่ปลอดภัย จะให้หยุดปฏิบัติงานในพื้นที่ดังกล่าวทันที และให้รายงานฝ่ายที่เกี่ยวข้องเพื่อแก้ไขสภาพอันตรายดังกล่าวให้ปลอดภัยก่อนที่จะเข้าปฏิบัติงานต่อไป รวมทั้งให้มีการศึกษาและซักซ้อมแผนฉุกเฉินต่าง ๆ เพื่อการลดหรือป้องกันความเสียหาย หากเกิดกรณีฉุกเฉินต่าง ๆ

10.2 กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

การดำเนินกิจการควบคู่กับการมีส่วนร่วมดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม เป็นส่วนหนึ่งของเป้าหมายในการพัฒนาที่ยั่งยืนของบริษัท โดยตระหนักถึงการทำประโยชน์เพื่อตอบแทนสังคมและต้องการที่จะปลูกฝังให้ทุกคนในองค์กรให้ความสำคัญกับความเป็นส่วนหนึ่งของสังคม ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงมีการจัดการโครงสร้างและกิจกรรมเพื่อพัฒนาชุมชนในแวดลอมขององค์กรเป็นประจำทุกปี โดยกิจกรรมการทำประโยชน์เพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ผ่านมา มีรายละเอียดดังนี้

1. บริษัทจัดสัมมนา "Phelps Dodge the New Era of Design Manual" เพื่อเผยแพร่ความรู้งานออกแบบระบบไฟฟ้าให้กับวิศวกรไฟฟ้าให้แก่วิศวกรไฟฟ้าและผู้เชี่ยวชาญด้านวิศวกรรมไฟฟ้าเพื่อให้เข้าใจการออกแบบและเลือกใช้งานสายไฟฟ้าได้อย่างถูกต้อง สร้างความปลอดภัยสูงสุดให้กับผู้ใช้งานโดยไม่มีค่าใช้จ่าย พร้อมมอบหนังสือ เฟลปส์ ดอดจ์ คู่มือการออกแบบระบบไฟฟ้า ให้กับผู้เข้าร่วมงานกว่า 300 คน เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2563 ณ Renaissance Bangkok Ratchaprasong Hotel



2. สัมมนาการออกแบบระบบไฟฟ้าสมัยใหม่อย่างมืออาชีพ ณ วันที่ 16 กันยายน 2563 ณ ศูนย์ประชุมและแสดงสินค้านานาชาติ KIEC จังหวัดขอนแก่น



3. สัมมนาการออกแบบระบบไฟฟ้าสมัยใหม่อย่างมืออาชีพ วันที่ 23 กันยายน 2563 ณ Nimman Convention Centre จังหวัดเชียงใหม่



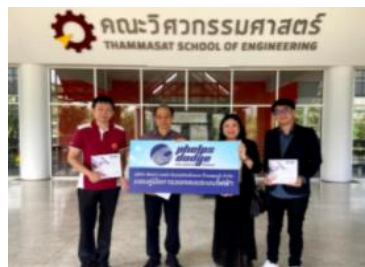
4. สัมมนาการออกแบบระบบไฟฟ้าสมัยใหม่อย่างมืออาชีพ วันที่ 7 ตุลาคม 2563 ณ Royal Phuket City Hotel จังหวัดภูเก็ต



5. สัมมนาการออกแบบระบบไฟฟ้าสมัยใหม่อย่างมืออาชีพ วันที่ 21 ตุลาคม 2563 ณ Centara Hotel Hat Yai อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา



6. บริษัทได้ส่งมอบหนังสือเพลส ดอตคอม คู่มือการออกแบบระบบไฟฟ้า และแผงตัวอย่างสายไฟ เพื่อใช้เป็นสื่อการสอน ให้แก่สถาบันการศึกษา ทั้งระดับวิทยาลัยและมหาวิทยาลัย คณะวิศวกรรมไฟฟ้าทั่วประเทศ 62 สถาบัน รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 3,400 เล่ม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นคู่มือและตำราเรียนสำหรับ คณะวิศวกรรมไฟฟ้า



7. บริษัทได้มอบความรู้โดยการจัด Workshop หลักสูตร “สูตรลดการคำนวณโหลดไฟฟ้า” ให้กับนักศึกษา มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์รังสิต คณะวิศวกรรมไฟฟ้า พร้อมส่งมอบแผงตัวอย่างสายไฟฟ้า ให้กับอาจารย์เพื่อใช้เป็นคู่มือในการเรียนวิชาวิศวกรรมไฟฟ้า



11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง คณะกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อประสิทธิภาพสูงสุดในการบริหารงาน ตลอดจนการดูแลรักษาทรัพย์สิน การลดความผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้น การป้องกันความเสียหายที่เกิดขึ้นกับบริษัท การจัดการด้านการเงิน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดความมั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัท จะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มสูงสุดได้ในระยะยาว นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารของบริษัท ได้พยายามส่งเสริมและผลักดันให้บริษัท มีการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ และข้อบังคับต่าง ๆ ของกฎหมาย เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลเสียหายต่อบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันอังคารที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 ได้สรุปความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน ประจำปี 2563 โดยแบ่งออกเป็นหัวข้อดังนี้

1. กระบวนการจ่ายเงินเดือน

บริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอในเรื่องนโยบายเกี่ยวกับการจ่ายเงินเดือน ระเบียบ ข้อบังคับ ขั้นตอน คู่มือการปฏิบัติงาน, โครงสร้างหน่วยงานการจ่ายเงินเดือน ขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของพนักงาน, การปฏิบัติตามกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง, การคำนวณรายได้ของพนักงาน, การคำนวณรายการหักต่าง ๆ (รายจ่าย)

2. การบริหารสินค้า และคลังสินค้า

เนื่องด้วยสถานการณ์โรคระบาด (Covid-19) ส่งผลให้ Maximum Stock และ Minimum Stock ที่กำหนดไม่สามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ อย่างไรก็ตามบริษัทได้ปรับปรุงการกำหนดปริมาณสินค้าคงเหลือและติดตามผลเป็นประจำทุกเดือน สำหรับการตรวจนับสินค้าคงเหลือ พบว่าโรงงานระยองไม่มีการจัดทำแผนผังสินค้าสำเร็จรูปไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บสินค้าไม่ตรงกับตำแหน่งที่กำหนดเนื่องจากพื้นที่ไม่เพียงพอต่อการจัดเก็บ อย่างไรก็ตามบริษัทได้จัดทำแผนผังการจัดวางสินค้าสำเร็จรูป และดำเนินการขอเพิ่มพื้นที่การจัดวางและบันทึกตำแหน่งการวางสินค้า

3. การบริหารสินทรัพย์ถาวร – โรงงานระยอง

บริษัทมีการจัดทำนโยบายและคู่มือการปฏิบัติงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน แต่ไม่ครอบคลุมในบางเรื่องและไม่มีการกำหนดกรอบรอบทบทวนคู่มือการปฏิบัติงาน อย่างไรก็ตามหน่วยงานบัญชีสินทรัพย์ได้ดำเนินการปรับปรุงคู่มือการปฏิบัติงานให้ชัดเจนและครอบคลุมทุกกระบวนการที่มีความสำคัญแล้ว นอกจากนี้บริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการตรวจนับสินทรัพย์ถาวรประจำปีไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน แต่ไม่มีการกำหนดแผนการตรวจนับ

ประจำปี 2563 ในการนี้บริษัทได้เตรียมจัดทำแผนการตรวจนับสำหรับปี 2564 ตลอดจนกำหนดผู้รับผิดชอบในการติดตามสินทรัพย์ที่นำออกนอกโรงงานแล้ว

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 ได้เห็นชอบการแต่งตั้งบริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ซึ่ง บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด ได้มอบหมายให้ นางสาวมนพัทธ์ ภูมิรัตนจรินทร์ ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายใน เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบภายในของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของ บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด และ นางสาวมนพัทธ์ ภูมิรัตนจรินทร์ แล้วเห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน ในธุรกิจ/อุตสาหกรรม ที่มีลักษณะเดียวกันกับบริษัท และเคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายใน ได้แก่ หลักสูตรผู้ตรวจสอบอิสระกลุ่มบริษัท SME (CAC SME Independent Auditor Certification) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD), หลักสูตรด้านการตรวจสอบภายใน (Internal Auditing Certificate Program – IACP) สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ (TFAC) และหลักสูตรผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (CPIAT)

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏตามเอกสารแนบ 3

12. รายการระหว่างกัน

12.1 สรุปรายละเอียดความสัมพันธ์ของบุคคลและนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับ STARK และบริษัทย่อย

STARK และบริษัทย่อย มีบุคคลและนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับ STARK และบริษัทย่อย สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังนี้

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
1. บริษัท ทีมเอ โฮลดิ้ง จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งซึ่งลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการขนส่งลอจิสติกส์	<ul style="list-style-type: none"> - มีกรรมการร่วมกันกับ STARK 1 ท่าน ได้แก่ นายวรณัฐ ตั้งคารวคุณ ซึ่งเป็นกรรมการของ STARK - นายวรณัฐ ตั้งคารวคุณ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ STARK ถือหุ้นในบริษัท ทีมเอ โฮลดิ้ง จำกัด ร้อยละ 100.00 ของทุนชำระแล้ว
2. บริษัท เอ็ม เอ็ม ลอจิสติกส์ จำกัด	ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการขนส่งลอจิสติกส์	<ul style="list-style-type: none"> - มีกรรมการร่วมกันกับ STARK 1 ท่าน ได้แก่ นายศรัทธา จันทระเศรษฐ์ ซึ่งเป็นกรรมการและผู้บริหารของ STARK - บริษัท ทีมเอ โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งมีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกันกับ STARK (นายวรณัฐ ตั้งคารวคุณ) ถือหุ้นในบริษัท เอ็ม เอ็ม ลอจิสติกส์ จำกัด ร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว
3. บริษัท เอ็มเอ็ม เฟรท พอร์เวิร์ด จำกัด	ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการขนส่งลอจิสติกส์	<ul style="list-style-type: none"> - มีกรรมการร่วมกันกับ STARK 1 ท่าน ได้แก่ นายศรัทธา จันทระเศรษฐ์ ซึ่งเป็นกรรมการและผู้บริหารของ STARK - บริษัท ทีมเอ โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งมีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกันกับ STARK (นายวรณัฐ ตั้งคารวคุณ) ถือหุ้นในบริษัท เอ็มเอ็ม เฟรท พอร์เวิร์ด จำกัด ร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว
4. บริษัท เอ็ม เอ็ม แคริเออร์ จำกัด	ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการขนส่งลอจิสติกส์	<ul style="list-style-type: none"> - มีกรรมการร่วมกันกับ STARK 1 ท่าน ได้แก่ นายศรัทธา จันทระเศรษฐ์ ซึ่งเป็นกรรมการและผู้บริหารของ STARK - บริษัท ทีมเอ โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งมีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกันกับ STARK (นายวรณัฐ ตั้งคารวคุณ) ถือหุ้นใน บริษัท เอ็ม เอ็ม แคริเออร์ จำกัด ร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว
5. บริษัท เอ็ม เอ็ม แคทเทอริง จำกัด	ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการขนส่งลอจิสติกส์	<ul style="list-style-type: none"> - มีกรรมการร่วมกันกับ STARK 1 ท่าน ได้แก่ นายศรัทธา จันทระเศรษฐ์ ซึ่งเป็นกรรมการและผู้บริหารของ STARK - บริษัท ทีมเอ โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งมีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกันกับ STARK (นายวรณัฐ ตั้งคารวคุณ) ถือหุ้นในบริษัท เอ็ม เอ็ม แคทเทอริง จำกัด ร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว
6. บริษัท คอนเนคชั่น เลทด์ เซอร์วิส จำกัด	ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสินค้าวิศวกรรมสำหรับอุตสาหกรรม เช่น ท่อเหล็กสำหรับขนส่งน้ำมัน ล้อเหล็กสำหรับจัดเก็บสายไฟฟ้า	<ul style="list-style-type: none"> - มีกรรมการร่วมกันกับ STARK 2 ท่าน ได้แก่ นายวรณัฐ ตั้งคารวคุณ และนายชินนทร์ เย็นสุดใจ ซึ่งเป็นกรรมการและผู้บริหารของ STARK - บริษัท ทีมเอ โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งมีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกันกับ STARK (นายวรณัฐ ตั้งคารวคุณ) ถือหุ้นในบริษัท คอนเนคชั่น เลทด์ เซอร์วิส จำกัด ร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
7. บริษัท อินดัสเทรียล คอนสตรัคชั่น แอนด์ เมนเทนแนนซ์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)	ประกอบธุรกิจให้บริการด้านวิศวกรรมและการก่อสร้าง	<ul style="list-style-type: none"> - มีกรรมกร่วมกันกับ STARK 1 ท่าน ได้แก่ นายศรिता จันทระฐฐเลิศ ซึ่งเป็นกรรมการและผู้บริหารของ STARK - บริษัท ทีมเอ โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งมีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกันกับ STARK (นายวันรัชต์ ตั้งคารวคุณ) ถือหุ้นในบริษัท อินดัสเทรียล คอนสตรัคชั่น แอนด์ เมนเทนแนนซ์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 73.91 ของทุนชำระแล้ว
8. บริษัท ที.ซี.เค. อินเตอร์พลาสต์ จำกัด	ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายขวดพลาสติก	<ul style="list-style-type: none"> - มีกรรมกร่วมกันกับ STARK 1 ท่าน ได้แก่ นายศรिता จันทระฐฐเลิศ ซึ่งเป็นกรรมการและผู้บริหารของ STARK - บริษัท ทีมเอ โฮลดิ้ง 3 จำกัด ซึ่งมีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกันกับ STARK (นายวันรัชต์ ตั้งคารวคุณ) ถือหุ้นในบริษัท ที.ซี.เค. อินเตอร์พลาสต์ จำกัด ร้อยละ 98.41 ของทุนชำระแล้ว
9. บริษัท ชูเปอร์แพค พลาสติก จำกัด	ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติกทุกชนิด	<ul style="list-style-type: none"> - มีกรรมกร่วมกันกับ STARK 1 ท่าน ได้แก่ นายศรिता จันทระฐฐเลิศ ซึ่งเป็นกรรมการและผู้บริหารของ STARK - บริษัท ทีมเอ โฮลดิ้ง 3 จำกัด ซึ่งมีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกันกับ STARK (นายวันรัชต์ ตั้งคารวคุณ) ถือหุ้นในบริษัท ชูเปอร์แพค พลาสติก จำกัด ร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว
10. บริษัท โปรเพท (ประเทศไทย) จำกัด	ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติกทุกชนิด และจัดทำแม่พิมพ์ของผลิตภัณฑ์พลาสติกทุกชนิด	<ul style="list-style-type: none"> - มีกรรมกร่วมกันกับ STARK 1 ท่าน ได้แก่ นายศรिता จันทระฐฐเลิศ ซึ่งเป็นกรรมการและผู้บริหารของ STARK - บริษัท ทีมเอ โฮลดิ้ง 3 จำกัด ซึ่งมีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกันกับ STARK (นายวันรัชต์ ตั้งคารวคุณ) ถือหุ้นในบริษัท โปรเพท (ประเทศไทย) จำกัด ร้อยละ 100.00 ของทุนชำระแล้ว
11. บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สีและสารเคลือบผิวสำหรับทาอาคารและผลิตภัณฑ์ประเภทอื่นๆ	<ul style="list-style-type: none"> - มีกรรมกร่วมกันกับ STARK 1 ท่าน ได้แก่ นายวันรัชต์ ตั้งคารวคุณ ซึ่งเป็นกรรมการของ STARK - นายวันรัชต์ ตั้งคารวคุณ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ STARK ถือหุ้นในบริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 9.00 ของทุนชำระแล้ว
12. เอ็ม เอ็ม เอเชีย ลิมิเต็ด	จัดตั้งตามกฎหมายเขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน ประกอบธุรกิจขนส่ง	<ul style="list-style-type: none"> - มีกรรมกร่วมกันกับ STARK 1 ท่าน ได้แก่ นายศรिता จันทระฐฐเลิศ ซึ่งเป็นกรรมการและผู้บริหารของ STARK
13. บริษัท เอเชีย แปซิฟิก ดริลลิง เอ็นจิเนียริง จำกัด	ประกอบธุรกิจขายส่งเครื่องจักรและอุปกรณ์เพื่อใช้ในงานอุตสาหกรรม	<ul style="list-style-type: none"> - มีกรรมกร่วมกันกับ STARK 1 ท่าน ได้แก่ นายศรिता จันทระฐฐเลิศ ซึ่งเป็นกรรมการและผู้บริหารของ STARK - บริษัท ทีมเอ โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งมีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกันกับ STARK (นายวันรัชต์ ตั้งคารวคุณ) ถือหุ้นในบริษัท เอเชีย แปซิฟิก ดริลลิง เอ็นจิเนียริง จำกัด ร้อยละ 60.00 ของทุนชำระแล้ว

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
14. บริษัท ไวท์ ทันเนลลิง จำกัด	ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง	- มีกรรมกร่วมกันกับ STARK 1 ท่าน ได้แก่ นายทรงภพ พลจันทร์ ซึ่งเป็นกรรมกรของ STARK
15. บริษัท บี เวฟ จำกัด	ประกอบธุรกิจให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการอื่นๆ	- บริษัท บี เวฟ จำกัด ถือหุ้นใน บริษัท เอดีเอส โลจิสติกส์ จำกัด ร้อยละ 49.00 ของทุนชำระแล้ว
16. นายวนรัชต์ ตั้งคารวคุณ	N/A	- นายวนรัชต์ ตั้งคารวคุณ เป็นกรรมกรของ STARK และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ STARK ร้อยละ 58.15 ของทุนชำระแล้ว

12.2 สรุปรายละเอียดรายการระหว่างกันของบุคคลและนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับ STARK

12.2.1 บริษัท ทีเอ็มเอ ไฮลด์ิง จำกัด (“TAH”)

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของกรรมการ STARK ซึ่งมีกรรมกรอิสระร่วมประชุม
	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563		
1. เงินให้กู้ยืมระยะยาว				
เงินให้กู้ยืมระยะยาว รายการดังกล่าวเกิดจาก PDITL มีเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ TAH โดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงิน 4 ฉบับ วงเงินรวม 69.82 ล้านบาท กำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม	-	-	รายการดังกล่าวเป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนในการขยายธุรกิจและเงินทุนหมุนเวียน มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ ร้อยละ 5.25 ต่อปี อ้างอิงจากต้นทุนการกู้ยืมของ PDITL ณ วันที่ให้กู้ยืม บวกอัตราดอกเบี้ยส่วนเพิ่มประมาณร้อยละ 1.00 ต่อปี	เป็นการให้การสนับสนุนบริษัทในเครือ ซึ่งมีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยที่สะท้อนถึงต้นทุนทางการเงินของ PDITL อย่างไรก็ตาม ฝ่ายจัดการได้เรียกชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยค้างรับตามกำหนดการดังกล่าว โดยการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บุคคลหรือนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน TAH2 และบริษัทย่อยจะต้องเป็นไปตามเกณฑ์การทำรายการเกี่ยวโยงของตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งฝ่ายจัดการต้อง
ดอกเบี้ยรับ	0.71	-	ทั้งนี้ PDITL ได้รับชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยค้างรับทั้งหมดแล้วในเดือนมีนาคม 2562	
ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-		

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของกรรมการ STARK ซึ่งมีกรรมการอิสระร่วมประชุม
	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563		
				คำนึงถึงการปฏิบัติตามเกณฑ์ดังกล่าวก่อนการเข้า ทำรายการในอนาคต
เงินกู้ยืมระยะยาว รายการดังกล่าวเกิดจาก ADS มีเงินให้กู้ยืมระยะยาว แก่ TAH โดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงิน 1 ฉบับ วงเงิน รวม 63.37 ล้านบาท กำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม	63.37	-	รายการดังกล่าวเป็นการให้ความช่วยเหลือทาง การเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนในการขยายธุรกิจและ เงินทุนหมุนเวียน มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ย เท่ากับ ร้อยละ 5.50 – 6.25 ต่อปี อ้างอิงตาม MLR	เป็นการให้การสนับสนุนบริษัทในเครือ ซึ่งมีการ กำหนดอัตราดอกเบี้ยที่สะท้อนถึงต้นทุนทาง การเงินของ PDITL อย่างไรก็ดี ฝ่ายจัดการได้เรียก ชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยค้างรับตามกำหนดการ
ดอกเบี้ยรับ	62.96	-	ธนาคารกสิกรไทย(มหาชน)	ดังกล่าว โดยการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ บุคคลหรือนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน TAH2 และ บริษัทย่อยจะต้องเป็นไปตามเกณฑ์การทำรายการ เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งฝ่ายจัดการต้อง คำนึงถึงการปฏิบัติตามเกณฑ์ดังกล่าวก่อนการเข้า ทำรายการในอนาคต
ดอกเบี้ยค้างรับ	250.02	-		
2. เงินกู้ยืมระยะสั้น				
เงินกู้ยืมระยะสั้น รายการดังกล่าวเกิดจาก TAH2 มีการกู้ยืมเงินจาก TAH โดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงิน 1 ฉบับ วงเงิน 299.33 ล้านบาท กำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม	-	-	รายการดังกล่าวเป็นการรับความช่วยเหลือทาง การเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนในการขยายธุรกิจและ เงินทุนหมุนเวียน โดยมีการกำหนดอัตราดอกเบี้ย เท่ากับ ร้อยละ 6.25 ต่อปี อ้างอิงจากต้นทุนการ กู้ยืมของผู้ให้กู้ ณ วันที่ให้กู้ยืม บวกอัตราดอกเบี้ย	เป็นการรับการสนับสนุนจากบริษัทในเครือ ซึ่งเป็น ประโยชน์ต่อ TAH2 โดยถึงแม้จะมีอัตราดอกเบี้ย สูงกว่าที่ TAH2 กู้ยืมจากสถาบันการเงินเล็กน้อย แต่การกู้ยืมเงินดังกล่าว TAH2 ไม่ได้มีการให้ หลักประกันต่อผู้ให้กู้ ซึ่งถือเป็นประโยชน์ต่อ TAH2
ดอกเบี้ยจ่าย	4.17	-	ส่วนเพิ่มประมาณร้อยละ 1.00 ต่อปี	ในด้านการเพิ่มศักยภาพในการกู้ยืมเงิน เนื่องจาก หากกู้ยืมจากสถาบันการเงินต้องมีการวาง หลักประกันเพิ่มเติม
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-		

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของกรรมการ STARK ซึ่งมีกรรมการอิสระร่วมประชุม
	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563		
			TAH2 ค้างจ่ายดอกเบี้ยยรวมตั้งแต่เดือน กันยายน ปี 2558 โดยมีการทยอยจ่ายบางส่วน ทั้งนี้ เนื่องจากผู้ถือหุ้นไม่ได้มีการเรียกให้ชำระคืนเงินต้นหรือดอกเบีย ทั้งนี้ TAH2 มีนโยบายการทยอยชำระคืนเงินกู้และดอกเบียค้างจ่ายดังกล่าว และคาดว่าจะชำระคืนทั้งหมดภายหลังการได้รับเงินเพิ่มทุนจากการออกและเสนอขายหุ้นแก่ผู้ถือหุ้นเดิม (Right Offering) ซึ่งคาดว่าจะชำระคืนในช่วงเดือนมิถุนายน – กรกฎาคม 2562	อย่างไรก็ดี ตามที่คณะกรรมการเคยให้ความเห็นว่าเมื่อ TAH2 มีสภาพคล่องเพียงพอ ฝ่ายจัดการควรพิจารณาการชำระคืนเงินกู้และดอกเบียค้างจ่ายดังกล่าว โดยในงวดสามเดือนแรกของปี 2562 ฝ่ายจัดการได้มีการทยอยชำระคืนเงินกู้ดังกล่าวซึ่งมีความเหมาะสม และภายหลังการได้รับเงินเพิ่มทุนควรดำเนินการชำระคืนเงินกู้และดอกเบียค้างจ่ายทั้งหมดตามกำหนดการ
3. ค่าใช้จ่ายด้านการบริหาร				
ค่าใช้จ่ายบริหารจัดการ เป็นรายการที่ทาง TAH ให้บริการด้านการบริหาร ซึ่งสัญญาจัดทำมีระยะเวลา 1 ปี	15.6	-	รายการดังกล่าวได้สิ้นสุด สัญญาแล้ว ในวันที่ 31 ธันวาคม 2562	คณะกรรมการมีความเห็นว่าเป็นรายการที่เกิดขึ้นก่อนที่บริษัท จะเข้ามารวมกิจการ มีการบันทึกข้อมูลถูกต้องตามมาตรฐานบัญชี และสัญญาได้จบลงในวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ถือว่ารายการนี้ได้จบลงครบถ้วนแล้ว
เจ้าหน้าที่การค้า	1.39	-		

12.2.2 บริษัท เอ็ม เอ็ม ลอจิสติกส์ จำกัด (“MML”)

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของกรรมการ STARK ซึ่งมีกรรมการอิสระร่วมประชุม
	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563		
1. การขายสินค้า				
รายได้จากการขาย รายการดังกล่าวเกิดจาก PDITL ขายสินค้าประเภทสายเคเบิลไฟฟ้า (Cable wire) และสายไฟฟ้าสำหรับอาคาร (Building wire) ให้กับบริษัทดังกล่าว	8.81	0.01	รายการดังกล่าวเป็นการขายสินค้าซึ่งเป็นธุรกิจปกติของ PDITL โดยมีการคิดราคาด้วยวิธีต้นทุนบวกด้วยอัตรากำไรที่เหมาะสมและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป	เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป โดยมูลค่ารายการไม่มีนัยสำคัญ
ลูกหนี้การค้า	7.50	0.25		
2. การใช้บริการขนส่ง – PDITL				
ค่าซื้อ รายการดังกล่าวเกิดจาก PDITL มีการใช้บริการขนส่งของบริษัทดังกล่าว เพื่อขนส่งวัตถุดิบหลักในการนำมาผลิตสินค้า ซึ่ง บริษัทดังกล่าวได้มีการคิดค่าขนส่งและแรงงาน รวมถึงมีการออกค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการนำเข้าสู่สินค้าแล้วจึงมาเบิกจ่ายกับ PDITL ต่อมาตัวอย่างค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง เช่น ภาษีมูลค่าเพิ่ม ค่าธรรมเนียมการผ่านพิธีการศุลกากร ค่าขนส่งทางเรือ ค่าธรรมเนียมการทำเรือ เป็นต้น	40.15	135.76	รายการดังกล่าวเป็นไปตามธุรกิจปกติของ PDITL ในส่วนของค่าขนส่ง แรงงาน และค่าเช่าอุปกรณ์ มีการคิดค่าบริการในอัตราที่เทียบเคียงได้กับการให้บริการลูกค้ารายอื่นของ MM สำหรับค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการนำเข้าสู่สินค้า MM จะคิดตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง	รายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เนื่องจากเป็นรายการที่มีราคาและเงื่อนไขทางการค้าเทียบเท่ากับบุคคลภายนอก โดย MM เป็นผู้ให้บริการขนส่งรายใหญ่ ซึ่ง PDITL มีการเปรียบเทียบและประเมินอัตราค่าบริการและคุณภาพเทียบกับผู้ให้บริการรายอื่นอย่างสม่ำเสมอ
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	8.81	18.62		
ค่าขนส่ง รายการดังกล่าวเกิดจาก PDITL มีการใช้บริการขนส่ง แรงงาน และค่าเช่าไฟล์คลิฟท์จาก MM เพื่อขนส่งสินค้าให้แก่ลูกค้า	107.21	88.60		

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของกรรมการ STARK ซึ่งมีกรรมการอิสระร่วมประชุม
	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563		
2. การให้บริการขนส่ง – ADS				
ค่าบริการ รายการดังกล่าวเกิดจาก ADS เช่ารถ MM เนื่องจากมีเหตุการณ์ฉุกเฉิน	1.29	4.48	การบริการดังกล่าวเป็นงานใช้งานชั่วคราวเนื่องจากรถยนต์ที่รับส่งพนักงานไม่เพียงพอ	รายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เนื่องจากเป็นรายการที่มีราคาและเงื่อนไขทางการค้าเทียบเท่ากับบุคคลภายนอก และมีการเปรียบเทียบและประเมินอัตราค่าบริการและคุณภาพเทียบกับผู้ให้บริการรายอื่นอย่างสม่ำเสมอ
เจ้าหน้าที่การค้า	0.33	1.53		
2. การให้บริการขนส่ง – TCI				
ค่าบริการ รายการดังกล่าวเกิดจาก TCI มีการให้บริการขนส่งของบริษัทดังกล่าว เพื่อขนส่งวัตถุดิบหลักในการนำมาผลิตสินค้า ซึ่ง บริษัทดังกล่าวได้มีการคิดค่าขนส่งและแรงงาน รวมถึงมีการออกค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการนำเข้าสินค้าแล้วจึงมาเบิกจ่ายกับ TCI ต่อมา	-	1.25	รายการดังกล่าวเป็นไปตามธุรกิจปกติของ TCI	รายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เนื่องจากเป็นรายการที่มีราคาและเงื่อนไขทางการค้าเทียบเท่ากับบุคคลภายนอก โดย MM เป็นผู้ให้บริการขนส่งรายใหญ่ ซึ่งมีการเปรียบเทียบและประเมินอัตราค่าบริการและคุณภาพเทียบกับผู้ให้บริการรายอื่นอย่างสม่ำเสมอ
เจ้าหน้าที่การค้า	-	0.36		
3. การให้เช่าพื้นที่คลังสินค้า – PDITL				
รายได้อื่น รายการดังกล่าวเกิดจาก PDITL ให้ MM เช่าพื้นที่ ณ อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ จำนวนพื้นที่เช่าทั้งหมด 540 ตร.ม. เพื่อเป็นคลังสำหรับเก็บสินค้าของ MM	1.20	1.20	บริษัท เอ็ม เอ็ม โลจิสติกส์ จำกัด เช่าพื้นที่จาก PDITL กำหนดค่าเช่าเดือนละ 100,000 บาท คิดเป็นอัตราค่าเช่าประมาณ 185 บาทต่อตร.ม. โดยมีการกำหนดค่าเช่าอ้างอิงราคาเช่าพื้นที่ในบริเวณใกล้เคียง	การให้เช่าพื้นที่ดังกล่าวเป็นอัตราที่เหมาะสม และเป็นพื้นที่ที่สามารถจัดสรรได้ ทั้งนี้ ฝ่ายจัดการควรเรียกชำระค่าเช่าค้างจ่ายตามระยะเวลาที่กำหนดในเครดิตเทอม
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	2.09	0.3		

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของกรรมการ STARK ซึ่งมีกรรมการอิสระร่วมประชุม
	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563		
ค่าเช่าค่างสำหรับงวดเดือน กันยายน – ธันวาคม 2563			สำหรับค่าเช่าค่างจ่าย PDITL จะมีการเรียกชำระคืน เพื่อให้เป็นไปตามเครดิตเทอมที่ให้แก่ MM	
4. การให้บริการ – ADS				
รายได้จากการให้บริการ	17.66	23.49	รายการดังกล่าวเป็นการให้เช่าทรัพย์สิน ตามปกติของธุรกิจ ADS ซึ่งมีอัตราเหี้ยมเคียงเหมาะสมเมื่อเปรียบเทียบกับรายอื่น	รายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เนื่องจากเป็นรายการที่มีราคาและเงื่อนไขทางการค้าเทียบเท่ากับบุคคลภายนอก และมีการเปรียบเทียบและประเมินอัตราค่าบริการและคุณภาพเทียบกับผู้ให้บริการรายอื่นอย่างสม่ำเสมอ
ลูกหนี้การค้า	3.14	15.61		
4. เงินกู้ยืมระยะสั้น				
เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	25.00	รายการดังกล่าวเป็นการรับความช่วยเหลือทางการเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนในการขยายธุรกิจและเงินทุนหมุนเวียน โดยมีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ ร้อยละ 5.25 ต่อปี อ้างอิงจากต้นทุนการกู้ยืมของผู้ให้กู้ ณ วันที่ให้กู้ยืม บวกอัตราดอกเบี้ยส่วนเพิ่มประมาณร้อยละ 1.00 ต่อปี	เป็นการรับการสนับสนุนจากบริษัทในเครือ ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อ PDITL โดยมีอัตราดอกเบี้ยสูงกว่าที่ PDITL กู้ยืมจากสถาบันการเงิน ทั้งนี้ การกู้ยืมเงินดังกล่าว PDITL ไม่ได้มีการให้หลักประกันต่อผู้ให้กู้
ดอกเบี้ยค่างจ่าย	-	0.27		
ดอกเบี้ยจ่าย	-	0.38		
5. เงินให้กู้ยืมระยะสั้น - PDITL				
ดอกเบี้ยรับ	0.12	-	รายการดังกล่าวเป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนชั่วคราวแก่ MM โดยกำหนดอัตราดอกเบี้ยเท่ากับร้อยละ 5.25 ต่อปี โดยใช้อัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับที่ PDITL เคยกู้	เป็นการให้การสนับสนุนบริษัทในเครือ ซึ่งมีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับต้นทุนทางการเงินของ PDITL ที่กู้ยืมจากสถาบันการเงิน แม้ว่า PDITL จะได้รับชำระคืนเงินให้กู้ดังกล่าวแล้ว แต่

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของกรรมการ STARK ซึ่งมีกรรมการอิสระร่วมประชุม
	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563		
ได้มีการชำระเงินคืนแก่ MM แล้ว โดย ณ 31 มี.ค. 62 ไม่มียอดคงเหลือของเงินให้กู้ยืมดังกล่าว			จาก MM และใกล้เคียงกับต้นทุนทางการเงินของ PDITL ทั้งนี้ ปัจจุบัน PDITL ได้รับชำระคืนเงินให้กู้ยืมดังกล่าวทั้งจำนวนแล้ว	โดยให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บุคคลหรือนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน TAH2 และบริษัทย่อยจะต้องเป็นไปตามเกณฑ์การทำรายการเกี่ยวโยงของตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งฝ่ายจัดการต้องคำนึงถึงการปฏิบัติตามเกณฑ์ดังกล่าวก่อนการเข้าทำรายการในอนาคต
6. เงินให้กู้ยืมระยะสั้น – PDITL Trading				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน บริษัท พีดีทีแอล เทรดดิ้ง (“PDITL Trading”) มีเงินให้กู้ยืมแก่ MM โดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงิน 1 ฉบับ รวมวงเงินกู้เท่ากับ 30 ล้านบาท กำหนดชำระคืนเมื่อ ทวงถาม	30.00	30.00	รายการดังกล่าวเป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนชั่วคราวแก่ MM โดยกำหนดอัตราดอกเบี้ยเท่ากับร้อยละ 1.65 ต่อปี อ้างอิงจากต้นทุนทางการเงินของ PDITL Trading ซึ่งเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร เนื่องจาก PDITL Trading ไม่มีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	เป็นการให้การสนับสนุนบริษัทในเครือ ซึ่งมีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับต้นทุนทางการเงินของ PDITL Trading ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร ทั้งนี้ การให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บุคคลหรือนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน TAH2 และบริษัทย่อยจะต้องเป็นไปตามเกณฑ์การทำรายการเกี่ยวโยงของตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งฝ่ายจัดการต้องคำนึงถึงการปฏิบัติตามเกณฑ์ดังกล่าวก่อนการเข้าทำรายการในอนาคต
ดอกเบี้ยรับ	0.04	0.41		
ดอกเบี้ยค้างรับ	0.04	0.46		
7. เงินให้กู้ยืมระยะสั้น – TCI				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน บริษัท ไทย เคเบิล อินเตอร์เนชันนอล จำกัด (“TCI”) มีเงินให้กู้ยืมแก่ MM โดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงิน 1	-	131.88	รายการดังกล่าวเป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนชั่วคราวแก่ MM	เป็นการให้การสนับสนุนบริษัทในเครือ ซึ่งมีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับต้นทุนทางการเงิน

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของกรรมการ STARK ซึ่งมีกรรมการอิสระร่วมประชุม
	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563		
ฉบับ รวมวงเงินกู้เท่ากับ 131.88 ล้านบาท กำหนดชำระคืนเมื่อ ทวงถาม			โดยกำหนดอัตราดอกเบี้ยเท่ากับร้อยละ 5.25 ต่อปี โดยใช้อัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับที่ TCI กู้ยืมจากสถาบันการเงิน	เงินของTCI ที่กู้ยืมจากสถาบันการเงิน โดยการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บุคคลหรือนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน TCI และบริษัทย่อยจะต้องเป็นไปตามเกณฑ์การทำรายการเกี่ยวโยงของตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งฝ่ายจัดการต้องคำนึงถึงการปฏิบัติตามเกณฑ์ดังกล่าวก่อนการเข้าทำรายการในอนาคต
<u>ดอกเบี้ยรับ</u>	-	4.42		
<u>ดอกเบี้ยค้างรับ</u>	-	12.48		

12.2.3 บริษัท เอ็มเอ็ม เฟรท พอร์เวิร์ดดิ้ง จำกัด (“MMF”)

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของกรรมการ STARK ซึ่งมีกรรมการอิสระร่วมประชุม
	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563		
1. การให้บริการขนส่ง				
<u>คำซื้อ</u> รายการดังกล่าวเกิดจาก PDITL มีการให้บริการขนส่งของบริษัทดังกล่าว เพื่อขนส่งวัตถุดิบหลักในการนำมาผลิตสินค้า ซึ่ง บริษัทดังกล่าวได้มีการคิดค่าขนส่งและแรงงาน รวมถึงมีการออกค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการนำเข้าสินค้าแล้วจึงมาเบิกจ่ายกับ PDITL ต่อมา ตัวอย่างค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง เช่น ภาษีมูลค่าเพิ่ม ค่าธรรมเนียมการผ่านพิธีการศุลกากร ค่าขนส่งทางเรือ ค่าธรรมเนียมการทำเรือ เป็นต้น	-	23.93	รายการดังกล่าวเป็นไปตามธุรกิจปกติของ PDITL ในส่วนของค่าขนส่ง แรงงาน และค่าเช่าอุปกรณ์ มีการคิดค่าบริการในอัตราที่เทียบเคียงได้กับการให้บริการลูกค้ารายอื่นของ MMF สำหรับค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการนำเข้าสินค้า MMF จะคิดตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง	รายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เนื่องจากเป็นรายการที่มีราคาและเงื่อนไขทางการค้าเทียบเท่ากับบุคคลภายนอก โดย MMF เป็นผู้ให้บริการขนส่งรายใหญ่ ซึ่ง PDITL มีการเปรียบเทียบและประเมินอัตราค่าบริการและคุณภาพเทียบกับผู้ให้บริการรายอื่นอย่างสม่ำเสมอ

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของกรรมการ STARK ซึ่งมีกรรมการอิสระร่วมประชุม
	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563		
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	1.17	รายการดังกล่าวเป็นไปตามธุรกิจปกติของ PDITL โดยมีการคิดค่าบริการในอัตราที่เทียบเคียงได้กับการให้บริการลูกค้ารายอื่นของ MMF	รายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เนื่องจากเป็นรายการที่มีราคาและเงื่อนไขทางการค้าเทียบเท่ากับบุคคลภายนอก ซึ่ง PDITL มีการเปรียบเทียบและประเมินอัตราค่าบริการและคุณภาพเทียบกับผู้ให้บริการรายอื่นอย่างสม่ำเสมอ
ค่าขนส่ง รายการดังกล่าวเกิดจาก PDITL มีการใช้บริการขนส่งแรงงาน และค่าเช่าไฟล์คลิฟท์จาก MMF เพื่อขนส่งสินค้าให้แก่ลูกค้า	3.10	23.75		
2. เงินให้กู้ยืมระยะสั้น – TCI				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน บริษัท ไทย เคเบิ้ล อินเตอร์เนชันนอล จำกัด (“TCI”) มีเงินให้กู้ยืมแก่ MMF โดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงิน 6 ฉบับ รวมวงเงินกู้เท่ากับ 24.74 ล้านบาท กำหนดชำระคืนเมื่อ ทวงถาม	-	24.74	รายการดังกล่าวเป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนชั่วคราวแก่ MMF โดยกำหนดอัตราดอกเบี้ยเท่ากับร้อยละ 6.50 ต่อปี โดยใช้อัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับที่ TCI กู้ยืมจากสถาบันการเงิน	เป็นการให้การสนับสนุนบริษัทในเครือ ซึ่งมีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับต้นทุนทางการเงินของ TCI ที่กู้ยืมจากสถาบันการเงิน โดยการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บุคคลหรือนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน TCI และบริษัทย่อยจะต้องเป็นไปตามเกณฑ์การทำรายการเกี่ยวโยงของตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งฝ่ายจัดการต้องคำนึงถึงการปฏิบัติตามเกณฑ์ดังกล่าวก่อนการเข้าทำรายการในอนาคต
ดอกเบี้ยรับ	-	1.21		
ดอกเบี้ยค้างรับ	-	2.49		

12.2.4 บริษัท เอ็มเอ็ม แคริเออร์ จำกัด (“MMC”)

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของกรรมการ STARK ซึ่งมีการหารือร่วมประชุม
	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563		
1. การให้บริการ				
การให้บริการ รายการดังกล่าวเกิดจาก MMC มีการให้บริการซ่อมรถ	0.86	0.83	รายการดังกล่าวเป็นไปตามธุรกิจปกติของ ADS โดยมีการคิดค่าบริการในอัตราที่เทียบเคียงได้กับการให้บริการเจ้าอื่นรายอื่นของ MMC	รายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เนื่องจากเป็นรายการที่มีราคาและเงื่อนไขทางการค้าเทียบเท่ากับบุคคลภายนอก ซึ่ง MMC มีการเปรียบเทียบและประเมินอัตราค่าบริการและคุณภาพเทียบกับผู้ให้บริการรายอื่นอย่างสม่ำเสมอ
ลูกหนี้การค้า	0.19	0.12		
2. การให้บริการขนส่ง				
ค่าขนส่ง รายการดังกล่าวเกิดจาก ADS มีการให้บริการขนส่งจาก MMC เพื่อขนส่งสินค้าให้แก่ลูกค้าในต่างประเทศ	1.81	1.34	รายการดังกล่าวเป็นไปตามธุรกิจปกติของ ADS โดยมีการคิดค่าบริการในอัตราที่เทียบเคียงได้กับการให้บริการลูกค้ารายอื่น	รายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เนื่องจากเป็นรายการที่มีราคาและเงื่อนไขทางการค้าเทียบเท่ากับบุคคลภายนอก ซึ่ง ADS มีการเปรียบเทียบและประเมินอัตราค่าบริการและคุณภาพเทียบกับผู้ให้บริการรายอื่นอย่างสม่ำเสมอ
เจ้าหนี้การค้า	0.08	0.29		

12.2.5 บริษัท เอ็มเอ็ม แคทเทอริง จำกัด (“MMCA”)

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของกรรมการ STARK ซึ่งมีการหารือร่วมประชุม
	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563		
1. การให้บริการ				
รายได้จากการให้บริการ	0.06	0.13		รายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เนื่องจากเป็นรายการที่มีราคาและเงื่อนไขทางการค้าเทียบเท่า

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของกรรมการ STARK ซึ่งมีกรรมการอิสระร่วมประชุม
	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563		
รายการดังกล่าวเกิดจาก MMCA มีการให้บริการซ่อม ตู้ทำความเย็น			รายการดังกล่าวเป็นไปตามธุรกิจปกติของ ADS โดยมีการคิดค่าบริการในอัตราที่เทียบเคียงได้กับ การให้บริการเจ้าหน้าที่รายอื่นของ MMCA	กับบุคคลภายนอก ซึ่ง MMCA มีการเปรียบเทียบ และประเมินอัตราค่าบริการและคุณภาพเทียบกับ ผู้ให้บริการรายอื่นอย่างสม่ำเสมอ
ลูกหนี้การค้า	-	0.01		

12.2.6 บริษัท คอนเนคชั่น เลทด์ เซอร์วิส จำกัด (“CLS”)

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของกรรมการ STARK ซึ่งมีกรรมการอิสระร่วมประชุม
	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563		
1. รายได้จากการให้บริการ – ADS				
รายได้จากการบริการ	0.58	0.77	รายการดังกล่าวเป็นการให้ดำเนินการตามปกติ ของธุรกิจ ADS ซึ่งได้มีการเปรียบเทียบราคาแล้ว	รายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เนื่องจากเป็น รายการที่มีราคาและเงื่อนไขทางการค้าเทียบเท่า กับบุคคลภายนอก
รายการดังกล่าวเกิดจากการซ่อมแซมอุปกรณ์ให้กับ CLS				
ลูกหนี้การค้า	1.25	0.73		
2. การซื้อหลัก				
เงินลงทุนในทรัพย์สิน	-	0.01	รายการดังกล่าวเป็นรายการลงทุนในทรัพย์สิน ซึ่ง มีความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจของ PDITL ทั้งนี้ โครงการลงทุนในทรัพย์สินดังกล่าว มีการพิจารณา และวางแผนร่วมกับ CLS อันเป็นส่วนหนึ่งของการ ลดต้นทุนการดำเนินการของ PDITL ซึ่งทำให้ ต้นทุนของ PDITL ในการจัดหาทรัพย์สินดังกล่าว	เป็นรายการที่มีความเหมาะสม ซึ่งฝ่ายจัดการได้มี การศึกษาและดำเนินการเพื่อประโยชน์ของ PDITL อย่างไรก็ตาม หากมีการขายหลักให้แก่ CLS อีก ฝ่ายจัดการควรพิจารณาเปรียบเทียบผลประโยชน์
รายการดังกล่าวเกิดจาก PDITL มีซื้อหลักสำหรับ เก็บสายไฟที่ผลิตเสร็จแล้วจากบริษัทดังกล่าว				
เจ้าหนี้การค้า	-	-		

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของกรรมการ STARK ซึ่งมีกรรมการอิสระร่วมประชุม
	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563		
			ลดลง เมื่อเปรียบเทียบกับ การซื้อจากผู้ผลิตและ จำหน่ายล้อเหล็กรายอื่น	กับค่าใช้จ่ายเพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อ PDITL มาก ที่สุด
3. การเช่าพื้นที่ – ADS				
การเช่าพื้นที่	2.23	2.79	รายการดังกล่าวเป็นการให้บริการของ CLS ใน พื้นที่สิงหนคร จังหวัดสงขลา ราคาดังกล่าวได้ เปรียบเทียบกับพื้นที่ด้านข้างแล้ว	เป็นรายการที่มีความเหมาะสม ซึ่งฝ่ายจัดการได้มี การศึกษาและดำเนินการเพื่อประโยชน์ของ ADS
รายการเช่าพื้นที่สำหรับพนักงานออฟฟิศ และเพื่อการ ใช้สำหรับดำเนินการของธุรกิจ				
เจ้าหน้าที่การค้า	0.23	0.07		
4. การหักภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย				
การหักภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	0.31	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามปกติ ของธุรกิจ	เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป
PDITL มีการหักภาษีจาก CLS เกินบางส่วน จึงมีการ หักเพื่อจ่ายคืนแก่ CLS				

12.2.7 บริษัท อินดัสเทรียล คอนสตรัคชั่น แอนด์เมนเทนแนนซ์ เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน) (“ICS”)

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของกรรมการ STARK ซึ่งมีกรรมการอิสระร่วมประชุม
	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563		
1. การขายสินค้า				
รายได้จากการขาย	1.92	4.61	รายการดังกล่าวเป็นการขายสินค้าซึ่งเป็นธุรกิจ ปกติของ PDITL โดยมีการคิดราคาด้วยวิธีต้นทุน	เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป
รายการดังกล่าวเกิดจาก PDITL มีการขายสายไฟฟ้า ให้กับบริษัทดังกล่าว เพื่อใช้ในการติดตั้งแผงโซลาร์บน				

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของกรรมการ STARK ซึ่งมีกรรมการอิสระร่วมประชุม
	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563		
หลังคา (Solar rooftop) ซึ่ง PDITL ซื้อจากบริษัท ดังกล่าว			บวกด้วยอัตราค่าไฟที่เหมาะสมและเงื่อนไข ทางการค้าทั่วไป	
ลูกหนี้การค้า	1.42	6.35		
2. เงินลงทุนในทรัพย์สิน				
เงินลงทุนในทรัพย์สิน รายการดังกล่าวเกิดจาก PDITL มีการซื้อแผงโซลาร์ จากบริษัทดังกล่าว สำหรับทำ Solar rooftop ที่โรงงาน ของ PDITL และมีการก่อสร้างอาคารโรงงานเพิ่มเติม โรงงานระยอง โดยมีวัตถุประสงค์ในการขยายกำลัง การผลิตสายไฟฟ้าที่โรงงานระยองเพิ่มมากขึ้น	37.00	53.99	รายการดังกล่าวเป็นการลงทุนในทรัพย์สินเพื่อใช้ ในการดำเนินธุรกิจของ PDITL ทั้งนี้ โครงการ ลงทุนในทรัพย์สินดังกล่าว เป็นส่วนหนึ่งของการ ลดต้นทุนการดำเนินการของ PDITL ซึ่งทำให้ ต้นทุนของ PDITL ในการผลิตและการดำเนินงาน ลดลง โดยราคาซื้อแผงโซลาร์เป็นราคาที่ เทียบเคียงได้กับผู้นำรายอื่น	เป็นรายการที่มีความเหมาะสม ซึ่งฝ่ายจัดการได้มี การศึกษาและดำเนินการเพื่อประโยชน์ของ PDITL ทั้งนี้ ฝ่ายจัดการควรเรียกชำระค่าธรรมเนียมการ กู้ยืมที่คงค้างโดยเร็ว
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	0.41	1.56	ค่า Front end fee เป็นค่าธรรมเนียมการกู้ยืมเงินที่ PDITL กู้ยืมจากสถาบันการเงินเพื่อลงทุนในแผง โซลาร์ดังกล่าว ซึ่ง ICS ตกลงรับภาระ ค่าธรรมเนียมดังกล่าวบางส่วน จำนวน 1.00 ล้าน บาท โดย PDITL จะเร่งดำเนินการเรียกชำระ ค่าธรรมเนียมดังกล่าว	
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น รายการที่บริษัทดังกล่าวค้างชำระค่าธรรมเนียมการ กู้ยืมเงิน (Front end fee)	1.00	1.00	PDITL มีการว่าจ้าง ICS เพื่อก่อสร้างอาคาร โรงงานเพิ่มเติม โดยเป็นการขยายกำลังการผลิต สายไฟฟ้าเพื่อให้สอดคล้องกับการเติบโตของ	

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของกรรมการ STARK ซึ่งมีกรรมการอิสระร่วมประชุม
	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563		
			ยอดขาย ทั้งนี้ ฝ่ายจัดซื้อได้มีการเปรียบเทียบค่าก่อสร้างโดยการให้บริษัทก่อสร้าง 5 รายเสนอราคา ซึ่ง ICS มีการเสนอราคาถูกที่สุด และเป็นประโยชน์ต่อ PDITL	
3. การให้เช่าพื้นที่สำนักงาน				
รายได้อื่น รายการดังกล่าวเกิดจาก PDITL ให้บริษัทดังกล่าวเช่าพื้นที่เพื่อเป็นอาคารโรงงาน และอาคารสำนักงาน ณ อ. นิคมพัฒนา จ.ระยอง ซึ่งเป็นบริเวณโรงงานของ PDITL รวมพื้นที่เช่าทั้งหมด 16,029 ตร.ม. โดยแบ่งเป็นที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง 3,009 ตร.ม. และที่ดินเปล่า 13,020 ตร.ม.	2.65	2.64	รายการดังกล่าวเป็นการให้เช่าสินทรัพย์กำหนดค่าเช่า 220,000 บาทต่อเดือน อ้างอิงจากต้นทุนค่าก่อสร้างอาคาร โดยพื้นที่ดังกล่าวเป็นพื้นที่ส่วนที่ PDITL ไม่ได้ใช้ประกอบธุรกิจหรือเก็บสินค้าคงเหลือ	เป็นรายการที่เหมาะสม ซึ่งฝ่ายจัดการได้จัดสรรพื้นที่ส่วนที่เหลือใช้และสามารถสร้างประโยชน์ต่อ PDITL ได้ ทั้งนี้ ฝ่ายจัดการควรพิจารณาอัตราค่าเช่าให้เป็นไปตามราคาตลาด
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น รายการที่บริษัทดังกล่าวค้างชำระค่าเช่าพื้นที่และค่าสาธารณูปโภคซึ่งเกิดจากการเช่าพื้นที่สำนักงาน	1.73	3.96		
4. เงินให้กู้ยืมระยะยาว - PDITL				
เงินให้กู้ยืมระยะยาว PDITL มีการให้เงินกู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทดังกล่าวโดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงิน 1 ฉบับ วงเงิน 25.00 ล้านบาท กำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม	-	-	รายการดังกล่าวเป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนในการขยายธุรกิจและเงินทุนหมุนเวียน โดยมีการกำหนดอัตราดอกเบี้ย	เป็นการให้การสนับสนุนบริษัทในเครือ ซึ่งมีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยที่สะท้อนถึงต้นทุนทางการเงินของ PDITL แม้ว่า PDITL จะได้รับชำระคืน

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของกรรมการ STARK ซึ่งมีกรรมการอิสระร่วมประชุม
	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563		
ดอกเบียร์	0.26	-	เท่ากับ MLR – 1.00% ต่อปี อ้างอิงจากต้นทุนการ กู้ยืมของ PDITL ณ วันที่ให้กู้ยืม บวกอัตรา ดอกเบี้ยส่วนเพิ่มประมาณร้อยละ 1.00 ต่อปี	เงินให้กู้ดังกล่าวแล้ว แต่การให้ความช่วยเหลือทาง การเงินแก่บุคคลหรือนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน TAH2 และบริษัทย่อยจะต้องเป็นไปตามเกณฑ์ การทำรายการเกี่ยวโยงของตลาดหลักทรัพย์ ซึ่ง ฝ่ายจัดการต้องคำนึงถึงการปฏิบัติตามเกณฑ์ ดังกล่าวก่อนการเข้าทำรายการในอนาคต
ดอกเบียร์ค้างรับ	-	-	ทั้งนี้ PDITL ได้รับชำระคืนเงินให้กู้ยืมและดอกเบียร์ ค้างรับทั้งหมดแล้วในช่วงเดือน มี.ค. 62	
5. เงินให้กู้ยืมระยะยาว - TCI				
เงินให้กู้ยืมระยะยาว TCI มีการให้เงินกู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทดังกล่าว โดย การออกตั๋วสัญญาใช้เงิน 2 ฉบับ วงเงิน 22.30 ล้านบาท กำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม	-	22.30	รายการดังกล่าวเป็นการให้ความช่วยเหลือทาง การเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนในการขยายธุรกิจและ เงินทุนหมุนเวียน โดยมีการกำหนดอัตราดอกเบี้ย เท่ากับ 5.00-6.10% ต่อปี อ้างอิงจากต้นทุนการ กู้ยืมของ TCI ณ วันที่ให้กู้ยืม	เป็นการให้การสนับสนุนบริษัทในเครือ ซึ่งมีการ กำหนดอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับต้นทุนทางการเงิน ของ TCI ที่กู้ยืมจากสถาบันการเงิน โดยการให้ ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บุคคลหรือนิติบุคคล ที่เกี่ยวข้องกัน TCI และบริษัทย่อยจะต้องเป็นไป ตามเกณฑ์การทำรายการเกี่ยวโยงของตลาด หลักทรัพย์ ซึ่งฝ่ายจัดการต้องคำนึงถึงการปฏิบัติ ตามเกณฑ์ดังกล่าวก่อนการเข้าทำรายการใน อนาคต
ดอกเบียร์	-	0.16		
ดอกเบียร์ค้างรับ	-	0.26		

12.2.8 บริษัท ที.ซี.เค อินเตอร์พลาส จำกัด (“TCKI”)

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของกรรมการ STARK ซึ่งมีกรรมการอิสระร่วมประชุม
	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563		
1. การขายสินค้า - PDITL				

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของกรรมการ STARK ซึ่งมีกรรมการอิสระร่วมประชุม
	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563		
รายได้จากการขาย รายการดังกล่าวเกิดจาก PDITL มีการขายสายไฟ, Black PVC Tape ให้แก่บริษัทดังกล่าว	0.06	0.07	รายการดังกล่าวเป็นการขายสินค้าซึ่งเป็นธุรกิจปกติของ PDITL โดยมีการคิดราคาด้วยวิธีต้นทุนบวกด้วยอัตรากำไรที่เหมาะสมและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป	เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป โดยมูลค่ารายการไม่มีนัยสำคัญ
รายได้อื่น รายการดังกล่าวเกิดจาก PDITL มีการขายสายไฟ, Black PVC Tape ให้แก่บริษัทดังกล่าว	-	0.02		
ลูกหนี้การค้า	0.02	-		
1. การขายสินค้า - TCI				
รายได้จากการขาย รายการดังกล่าวเกิดจาก TCI มีการขายสายไฟ, Black PVC Tape ให้แก่บริษัทดังกล่าว	-	0.05	รายการดังกล่าวเป็นการขายสินค้าซึ่งเป็นธุรกิจปกติของ TCI โดยมีการคิดราคาด้วยวิธีต้นทุนบวกด้วยอัตรากำไรที่เหมาะสมและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป	เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป โดยมูลค่ารายการไม่มีนัยสำคัญ
2. ค่าซื้อ				
ค่าซื้อสินค้า PDITL มีการสั่งซื้อบรรจุภัณฑ์พลาสติก	-	0.05	รายการดังกล่าว PDITL ได้มีการเปรียบเทียบราคาและเป็นไปอย่างเหมาะสม	เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป โดยมูลค่ารายการไม่มีนัยสำคัญ

12.2.9 บริษัท ซูเปอร์แพค พลาสติก จำกัด ("SPP")

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของกรรมการ STARK ซึ่งมีกรรมการอิสระร่วมประชุม
	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563		
1. การขายสินค้า				
รายได้จากการขาย	0.02	0.02		

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของกรรมการ STARK ซึ่งมีกรรมการอิสระร่วมประชุม
	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563		
รายการดังกล่าวเกิดจาก PDITL มีการขายสายไฟ, Black PVC Tape ให้แก่บริษัทดังกล่าว			รายการดังกล่าวเป็นการขายสินค้าซึ่งเป็นธุรกิจปกติของ PDITL โดยมีการคิดราคาด้วยวิธีต้นทุนบวกด้วยอัตรากำไรที่เหมาะสมและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป	เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป โดยมูลค่ารายการไม่มีนัยสำคัญ
รายได้อื่น รายการดังกล่าวเกิดจาก PDITL มีการขายสายไฟ, Black PVC Tape ให้แก่บริษัทดังกล่าว	-	0.01		
ลูกหนี้การค้า	0.01	0.03		

12.2.10 บริษัท โปรเพท (ประเทศไทย) จำกัด (“PRO”)

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของกรรมการ STARK ซึ่งมีกรรมการอิสระร่วมประชุม
	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563		
1. การขายสินค้า - PDITL				
รายได้จากการขาย รายการดังกล่าวเกิดจาก PDITL มีการขายตลับสายไฟ ให้แก่บริษัทดังกล่าว	-	0.13	รายการดังกล่าวเป็นการขายสินค้าซึ่งเป็นธุรกิจปกติของ PDITL โดยมีการคิดราคาด้วยวิธีต้นทุนบวกด้วยอัตรากำไรที่เหมาะสมและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป	เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป โดยมูลค่ารายการไม่มีนัยสำคัญ สำหรับลูกหนี้ค้างค้าง ฝ่ายจัดการควรดำเนินการเรียกชำระคืนตามเครดิตเทอมที่ให้แก่ PRO
รายได้อื่น รายการดังกล่าวเกิดจาก PDITL มีการขายตลับสายไฟ ให้แก่บริษัทดังกล่าว	-	0.02		
ลูกหนี้การค้า	0.09	0.02		
การขายสินค้า - TCI				

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของกรรมการ STARK ซึ่งมีกรรมการอิสระร่วมประชุม
	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563		
รายได้จากการขาย รายการดังกล่าวเกิดจาก TCI มีการขายตลับสายไฟ ให้แก่บริษัทดังกล่าว	-	0.02	รายการดังกล่าวเป็นการขายสินค้าซึ่งเป็นธุรกิจ ปกติของ TCI โดยมีการคิดราคาด้วยวิธีต้นทุนบวก ด้วยอัตรากำไรที่เหมาะสมและเงื่อนไขทางการค้า ทั่วไป	เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป โดยมูลค่ารายการ ไม่มีความสำคัญ สำหรับลูกหนี้คงค้าง ฝ่ายจัดการ ควรดำเนินการเรียกชำระคืนตามเครดิตเทอมที่ ให้แก่ PRO
2. ค่าบริการ				
รายได้ค่าบริการจัดการ เป็นรายการที่ทาง PDITL ให้บริการด้านการบริหาร ซึ่ง สัญญาจัดทำมีระยะเวลา 1 ปี	1.50	-	สัญญาดังกล่าวจะมีการทบทวนทุกปี	เป็นไปตามความเหมาะสมด้านการให้บริการ จัดการธุรกิจ
ลูกหนี้อื่น	1.62	-		
3. ค่าซื้อ				
ค่าซื้อสินค้า PDITL มีการสั่งซื้อพาเลท เพื่อใช้ในการวางสินค้า	0.13	0.19	รายการดังกล่าว PDITL ได้มีการเปรียบเทียบราคา และเป็นไปอย่างเหมาะสม	เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป โดยมูลค่ารายการ ไม่มีความสำคัญ
เจ้าหนี้การค้า	-	0.11		
4. เงินกู้ยืมระยะสั้น				
เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน บริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ("STARK") มีเงินกู้ยืมจาก PRO โดยการออกตัว สัญญาใช้เงิน 1 ฉบับ รวมวงเงินกู้เท่ากับ 3 ล้านบาท กำหนดชำระคืนเมื่อ ทวงถาม	-	3.00	รายการดังกล่าวเป็นการรับความช่วยเหลือทาง การเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนในการขยายธุรกิจและ เงินทุนหมุนเวียน โดยมีการกำหนดอัตราดอกเบี้ย เท่ากับ ร้อยละ 4.72 ต่อปี อ้างอิงจากต้นทุนการ กู้ยืมของผู้ให้กู้ ณ วันที่ให้กู้ยืม	เป็นการรับการสนับสนุนจากบริษัทในเครือ ซึ่ง เป็นประโยชน์ต่อ STARK โดยมีอัตราดอกเบี้ยสูง กว่าที่ STARK กู้ยืมจากสถาบันการเงิน ทั้งนี้ การ กู้ยืมเงินดังกล่าว STARK ไม่ได้มีการให้ หลักประกันต่อผู้ให้กู้
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	0.06		
ดอกเบี้ยจ่าย	-	0.06		

12.2.11 บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“TOA”)

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของกรรมการ STARK ซึ่งมีกรรมการอิสระร่วมประชุม
	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563		
1. การเช่าพื้นที่และรับบริการด้านระบบเครือข่าย				
ค่าใช้จ่ายในการเช่าพื้นที่และค่าบริการ รายการดังกล่าวเกิดจาก PDITL มีการเช่าพื้นที่จัดเก็บระบบ Server รวมถึงรับบริการด้านระบบ / เครือข่าย Data center และการรับค่าบริการด้านเทคนิคต่างๆ ที่เกี่ยวกับระบบ จากบริษัทดังกล่าว	0.48	0.48	รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล โดยเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจของ PDITL ซึ่งการเช่าพื้นที่และการรับบริการดังกล่าว มีการคิดราคาเท่ากับ 40,000 บาทต่อเดือน ซึ่งเทียบเคียงได้กับอัตราค่าบริการตามราคาตลาดทั่วไป	รายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เนื่องจากเป็นรายการที่มีราคาและเงื่อนไขทางการค้าเทียบเท่ากับบุคคลภายนอก
เจ้าหน้าที่หมุนเวียนอื่น	0.06	0.06		
2. การซื้อสิทธิภายนอกอาคาร				
คำซื้อ PDITL มีการซื้อสิทธิภายนอกอาคารจาก TOA	0.57	2.67	รายการดังกล่าวเป็นการขายสินค้าซึ่งเป็นธุรกิจปกติของ PDITL โดยมีการคิดราคาด้วยวิธีต้นทุนบวกด้วยอัตรากำไรที่เหมาะสมและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป	เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป โดยมูลค่ารายการไม่มีความสำคัญ

12.2.12 เอ็ม เอ็ม เอเซีย ลิมิเต็ด (“MMA”)

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของกรรมการ STARK ซึ่งมีกรรมการอิสระร่วมประชุม
	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563		
1. ค่าใช้จ่ายบริการด้านทรัพยากรบุคคล – ADS				
ค่าบริการ MMA เป็นตัวแทนในการติดต่อพนักงานต่างชาติที่เข้ามาปฏิบัติงานกับทาง ADS	24.66	24.66		เป็นรายการตามธุรกิจปกติ

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของกรรมการ STARK ซึ่งมีกรรมการอิสระร่วมประชุม
	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563		
<u>เจ้าหน้าที่การค้า</u>	61.94	43.14	รายการดังกล่าวเป็นไปตามธุรกิจปกติ โดย MMA จะเรียกเก็บค่าใช้จ่ายจาก ADS ตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง	

12.2.13 บริษัท เอเชีย แปซิฟิก ดริลลิง เอ็นจิเนียริง จำกัด (“APDE”)

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของกรรมการ STARK ซึ่งมีกรรมการอิสระร่วมประชุม
	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563		
1. การให้บริการ				
<u>รายได้จากการให้บริการ</u> รายการดังกล่าวเป็นการให้เช่าพื้นที่ของ ADS	1.46	1.46	รายการดังกล่าวเป็นการให้เช่าสินทรัพย์ กำหนดค่าเช่า 120,000 บาทต่อเดือน	เป็นรายการที่เหมาะสม ซึ่งฝ่ายจัดการได้จัดสรรพื้นที่ส่วนที่เหลือใช้และสามารถสร้างประโยชน์ต่อ ADS ได้ ทั้งนี้ ฝ่ายจัดการควรพิจารณาอัตราค่าเช่าให้เป็นไปตามราคาตลาด
<u>ลูกหนี้การค้า</u>	0.25	0.75		
2. การบริการ				
<u>ค่าใช้จ่ายการรับบริการ</u> รายการดังกล่าวเกิดจากการจ้างงานพิเศษสำหรับลูกค้า	-	0.08	รายการดังกล่าวเป็นไปตามธุรกิจปกติ โดย APDE ให้บริการจ้างงานพิเศษตามใบเสนอราคา ซึ่งรายการดังกล่าวได้มีการเปรียบเทียบราคาอย่าง	เป็นรายการตามธุรกิจปกติ

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของกรรมการ STARK ซึ่งมีกรรมการอิสระร่วมประชุม
	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563		
			เหมาะสม ทั้งนี้งานดังกล่าวได้จบไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	

12.2.14 บริษัท ไรท์ ทันเน็ลลิง จำกัด (“RIGHT”)

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของกรรมการ STARK ซึ่งมีกรรมการอิสระร่วมประชุม
	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563		
1. การขายสายไฟ				
รายได้จากการขายสายไฟ รายการดังกล่าวเกิดจาก PDITL ขายสินค้าประเภทสายเคเบิลไฟฟ้า (Cable wire) และสายไฟฟ้าสำหรับอาคาร (Building wire) ให้กับบริษัทดังกล่าว	1.19	1.04	รายการดังกล่าวเป็นการขายสินค้าซึ่งเป็นธุรกิจปกติของ PDITL โดยมีการคิดราคาด้วยวิธีต้นทุนบวกด้วยอัตรากำไรที่เหมาะสมและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป	เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป โดยมูลค่ารายการไม่มีความสำคัญ

12.2.15 บริษัท บี เวฟ จำกัด (“BWAVE”)

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของกรรมการ STARK ซึ่งมีกรรมการอิสระร่วมประชุม
	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563		
1. เงินกู้ยืมระยะยาว				
เงินกู้ยืม เป็นการกู้ยืมเงินเพื่อใช้สำหรับค่าก่อสร้างให้กับ ADS	5.69	5.69	เป็นการกู้ยืมแบบไม่มีดอกเบี้ย ซึ่งฝ่ายบริหารกำลังอยู่ในช่วงพิจารณาคืนเงินดังกล่าว	เป็นรายการที่เหมาะสม ซึ่งฝ่ายจัดการได้จัดสรรพื้นที่ส่วนที่เหลือใช้และสามารถสร้างประโยชน์ต่อ ADS

12.2.16 นายวณิชต์ ตั้งคารวคุณ (“นายวณิชต์”)

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของกรรมการ STARK ซึ่งมีกรรมการอิสระร่วมประชุม
	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563		
1. เงินกู้ยืมระยะสั้น - PDITL				
เงินกู้ยืมระยะสั้น PDITL มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากนายวณิชต์ โดยการออก ตั๋วสัญญาใช้เงิน 3 ฉบับ วงเงินรวม 145.00 ล้านบาท โดยแบ่งออกเป็น - ตั๋วสัญญาใช้เงิน 1 ฉบับ จำนวน 25.00 ล้านบาท กำหนดชำระคืนเดือนมกราคม – กุมภาพันธ์ 2562 - ตั๋วสัญญาใช้เงิน 2 ฉบับ วงเงินรวม 120.00 ล้าน บาท กำหนดชำระคืนในเดือนเมษายน – พฤษภาคม 2562	-	-	รายการดังกล่าวเกิดจากเงินกู้ยืมระยะสั้น ซึ่งเป็น การรับความช่วยเหลือทางการเงินเพื่อใช้เป็น เงินทุนหมุนเวียน กำหนดอัตราดอกเบี้ย เท่ากับ ร้อยละ 4.00 ซึ่งอ้างอิงจากต้นทุนทางการเงินของ ผู้ให้กู้ ทั้งนี้ PDITL ได้ชำระคืนเงินกู้ยืมและ ดอกเบี้ยค้างจ่าย ตั๋วสัญญาใช้เงิน 1 ฉบับ จำนวน 25.00 ล้านบาทในไตรมาส 1 ปี 2562 และได้ชำระ คืนตั๋วสัญญาใช้เงินอีก 2 ฉบับ เรียบร้อยแล้วใน เดือนเมษายน 2562	เป็นการรับการสนับสนุนจากบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่ง เป็นประโยชน์ต่อ PDITL โดยมีอัตราดอกเบี้ยต่ำ กว่าที่ PDITL กู้ยืมจากสถาบันการเงิน โดย การ กู้ยืมเงินดังกล่าว PDITL ไม่ได้มีการให้หลักประกัน ต่อผู้ให้กู้
ดอกเบี้ยจ่าย	1.65	-		
1. เงินกู้ยืมระยะสั้น - ADS				
เงินกู้ยืมระยะสั้น ADS มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากนายวณิชต์โดยการออก ตั๋วสัญญาใช้เงิน 1 ฉบับ วงเงินรวม 10.00 ล้านบาท	-	10.00	รายการดังกล่าวเกิดจากเงินกู้ยืมระยะสั้น ซึ่งเป็น การรับความช่วยเหลือทางการเงินเพื่อใช้เป็น เงินทุนหมุนเวียน กำหนดอัตราดอกเบี้ย เท่ากับ ร้อยละ 5.60 ซึ่งอ้างอิงจากต้นทุนทางการเงินของ ผู้ให้กู้	เป็นการรับการสนับสนุนจากบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่ง เป็นประโยชน์ต่อ ADS โดยมีอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่า ที่ ADS กู้ยืมจากสถาบันการเงิน โดย การกู้ยืมเงิน ดังกล่าว ADS ไม่ได้มีการให้หลักประกันต่อผู้ให้กู้
ดอกเบี้ยจ่าย	-	0.06		
1. เงินกู้ยืมระยะสั้น - TCI				
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	24.00		

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของกรรมการ STARK ซึ่งมีกรรมการอิสระร่วมประชุม
	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563		
TCI มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากนายวันรวัชต์ โดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงิน 1 ฉบับ วงเงินรวม 24.00 ล้านบาท			รายการดังกล่าวเกิดจากเงินกู้ยืมระยะสั้น ซึ่งเป็น การรับความช่วยเหลือทางการเงินเพื่อใช้เป็น เงินทุนหมุนเวียน กำหนดอัตราดอกเบี้ย เท่ากับ ร้อยละ 5.60 ซึ่งอ้างอิงจากต้นทุนทางการเงินของ ผู้ให้กู้	เป็นการรับการสนับสนุนจากบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่ง เป็นประโยชน์ต่อ TCI โดยมีอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าที่ TCI กู้ยืมจากสถาบันการเงิน โดย การกู้ยืมเงิน ดังกล่าว ADS ไม่ได้มีการให้หลักประกันต่อผู้ให้กู้
<u>ดอกเบี้ยจ่ายค้างจ่าย</u>	-	1.31		

12.3 การค้ำประกัน

STARK และบริษัทย่อย มีรายการค้ำประกันระหว่าง STARK และบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับ STARK ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังนี้

รายละเอียดวงเงินสินเชื่อ	ผู้ได้รับวงเงินกู้	ผู้ค้ำประกัน	ยอดคงค้าง ณ 31 ธันวาคม 2562 (ล้านบาท)	ยอดคงค้าง ณ 31 ธันวาคม 2563 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความ สมเหตุสมผล	ความเห็นของกรรมการ STARK ซึ่งมีกรรมการอิสระร่วมประชุม
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน วงเงิน รวม 300 ล้านบาท	ADS	นายวันรวัชต์ ตั้งคารวคุณ ปัจจุบัน บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้ปลดภาระค้ำ ประกันดังกล่าวแล้ว	207.37	138.20	เป็นการสนับสนุนเงินทุนหมุนเวียน เพื่อการดำเนินงานของ ADS	ADS ได้รับความช่วยเหลือทาง การเงินจากผู้ถือหุ้นใหญ่โดยไม่คิด ค่าธรรมเนียมในการค้ำประกัน ซึ่ง เป็นประโยชน์ต่อ ADS

12.4 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นระหว่าง STARK และบริษัทย่อย กับบริษัทหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งที่สำคัญ คือ รายได้จากการขายสินค้าและวัตถุดิบ รายได้จากการให้เช่าพื้นที่ รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืม ต้นทุนขายจากการซื้อวัตถุดิบสำคัญ ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการขนส่งวัตถุดิบและสินค้า และค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากการกู้ยืม เป็นต้น ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันดังกล่าวตามตารางข้างต้น และให้ความเห็นว่า รายการระหว่างกันเหล่านี้มีราคาและเงื่อนไขการทำรายการที่ยุติธรรม สมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของ STARK และบริษัทย่อย

12.5 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

เพื่อเป็นการคุ้มครองผู้ลงทุนในกรณีที่มีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในอนาคต STARK จึงจัดให้มีการกำหนดประเภทรายการ ราคา และเงื่อนไขต่างๆ ของแต่ละฝ่ายให้ชัดเจน เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและเปิดเผยรายการดังกล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ในกรณีที่มีการทำรายการระหว่างกันซึ่งเป็นรายการที่เป็นปกติธุรกิจ กล่าวคือ รายการที่เคยเกิดขึ้นมาก่อน และเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของ STARK และ/หรือ เป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาความจำเป็น ความสมเหตุสมผลของรายการ และรายงานความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการ STARK

ในกรณีที่มีรายการระหว่างกันที่เป็นรายการที่ไม่เป็นปกติธุรกิจ หรือรายการอื่นๆ ที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของ STARK และอาจเป็นรายการที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ STARK จะดำเนินการให้คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการพิจารณาในเบื้องต้นก่อนที่จะมีการอนุมัติเพื่อเข้าทำรายการ STARK จะจัดให้มีการพิจารณาโดยผ่านที่ประชุมคณะกรรมการที่มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรม และมีนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสม โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันใดๆ STARK จะได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของ STARK เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปรายงานต่อคณะกรรมการของ STARK หรือผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสม

12.6 แนวโน้มหรือนโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

STARK คาดว่าในอนาคต STARK อาจยังคงมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทและ/หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เนื่องจากรายการระหว่างกันเหล่านี้เป็นรายการที่เกิดตามความจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อ STARK ซึ่งแนวโน้มของการทำรายการระหว่างกันในอนาคตสามารถสรุปได้ดังนี้

1. รายการธุรกิจปกติ ได้แก่ รายได้จากการขายสายไฟฟ้า และวัตถุดิบสำคัญ ต้นทุนการซื้อส่วนประกอบและวัตถุดิบสำคัญในการผลิตและจัดเก็บสายไฟฟ้า รายการเหล่านี้เป็นไปตามธุรกิจปกติของ STARK และบริษัทย่อย และมีราคาและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขการค้าตลาด โดยคาดว่ารายการเหล่านี้จะยังคงเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง

2. รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ได้แก่ ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการขนส่งวัตถุดิบและสินค้า รายการเหล่านี้เป็นไปตามลักษณะสนับสนุนธุรกิจปกติของ STARK และมีราคาและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขการค้าตลาด STARK คาดว่ารายการเหล่านี้จะยังคงเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง
3. รายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ไม่เกิน 3 ปี ได้แก่ การให้เช่าพื้นที่ การให้เช่าอาคาร เป็นต้น โดยคาดว่ารายการประเภทนี้อาจเกิดขึ้นในอนาคตตามความจำเป็น
4. รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการ ได้แก่ การซื้อหรือขายสินทรัพย์ โดยคาดว่ารายการประเภทนี้อาจเกิดขึ้นในอนาคตตามความจำเป็น
5. รายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน
 - รายการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน: STARK และบริษัทย่อยจะไม่ให้ความช่วยเหลือทางการเงินกับผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือกรรมการ หรือ บริษัทที่เกี่ยวข้อง แต่ในกรณีบริษัทย่อยหรือบริษัทรวม (ถ้ามี) STARK จะให้ความช่วยเหลือตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยจะพิจารณาอัตราดอกเบี้ยในช่วงระยะเวลาดังกล่าว และคิดอัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมตามความเสี่ยงของผู้กู้ ในอัตราที่เหมาะสม
 - รายการรับความช่วยเหลือทางการเงิน: STARK และบริษัทย่อยอาจมีการรับความช่วยเหลือทางการเงินจากผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือกรรมการ หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน หรือเงินทุนในการขยายธุรกิจในอนาคต โดยจะพิจารณาถึงความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของวงเงินกู้ยืม และอัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสม

ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

13 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

13.1 สรุปรายการการสอบบัญชีของบริษัท

ข้อมูลทางการเงินของบริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) 3 ปีย้อนหลัง อ้างอิงข้อมูลจากงบการเงินรายละเอียด ดังนี้

1. งบการเงินของบริษัท ทิม เอ โฮลดิ้ง 2 จำกัด (“TAH2”) และบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท เฟลปส์ ดอดจ์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด, บริษัท พีดีทีแอล เทรดดิง จำกัด, บริษัท อติสร สงขลา จำกัด, บริษัท เอดีเอส โลจิสติกส์ จำกัด, บริษัท อติสรสงขลา อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด, บริษัท อติสรสงขลา มารีน จำกัด, และบริษัท อติสรสงขลา โพรเฟสชันนอล จำกัด สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

2. งบการเงินของบริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“STARK”) และบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท เฟลปส์ ดอดจ์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด, บริษัท พีดีทีแอล เทรดดิง จำกัด, บริษัท อติสร สงขลา จำกัด, บริษัท เอดีเอส โลจิสติกส์ จำกัด, บริษัท อติสรสงขลา อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด, บริษัท อติสรสงขลา มารีน จำกัด, และบริษัท อติสรสงขลา โพรเฟสชันนอล จำกัด สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

3. งบการเงินของบริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“STARK”) และบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท เฟลปส์ ดอดจ์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด, บริษัท พีดีทีแอล เทรดดิง จำกัด, บริษัท อติสร สงขลา จำกัด, บริษัท เอดีเอส โลจิสติกส์ จำกัด, บริษัท อติสรสงขลา อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด, บริษัท อติสรสงขลา มารีน จำกัด, บริษัท อติสร สงขลา โพรเฟสชันนอล จำกัด, PD CABLE (SG) PTE. LTD. (“PD Cable”), Thinh Phat Cables Joint Stock (“TPC”), Dong Viet Non-Ferrous Metal and Plastic Joint Stock Company (“DVN”), บริษัท เอ็น เอ็ม เอ็น โฮลดิ้ง 2 จำกัด และ บริษัท ไทย เคเบิล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (“TCI”) สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

งบการเงิน	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
งบการเงินรวม งบการเงินเฉพาะกิจการของ TAH2 และงบการเงินของบริษัทย่อย สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	<p>นายณัฏฐวัฒน์ สำรวญพันธ์</p> <p>ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7731</p> <p>บริษัท ดีลอยท์ ทูช โทมัส ลู ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด</p>
งบการเงินรวม งบการเงินเฉพาะกิจการของ STARK และงบการเงินของบริษัทย่อย สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	
งบการเงินรวม งบการเงินเฉพาะกิจการของ STARK และงบการเงินของบริษัทย่อย สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	

สรุปรายงานการสอบบัญชีสำหรับงบการเงินงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินดังกล่าวแสดงฐานะทางการเงินของบริษัท ทีเอ็ม เอ โฮลดิ้ง 2 จำกัด (“TAH2”) และบริษัทย่อยของ TAH2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่มีส่วนได้เสียสาธารณะ

สรุปรายงานการสอบบัญชีสำหรับงบการเงินเสมือนสำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ข้าพเจ้าเห็นว่า ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ได้รวบรวมตามหลักเกณฑ์ตามที่ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนข้อ 2 เรื่อง เกณฑ์ในการจัดทำงบเสมือนและข้อ 3 เรื่อง สมมติฐานที่สำคัญในการจัดทำข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน ในสาระสำคัญ

สรุปรายงานการสอบบัญชีสำหรับงบการเงินงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของ บริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

สรุปรายงานการสอบบัญชีสำหรับงบการเงินงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของ บริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

13.2 งบการเงิน**งบแสดงฐานะทางการเงิน**

งบแสดงฐานะทางการเงินของบริษัทอ้างอิงข้อมูลจากงบการเงิน ดังนี้

1. ข้อมูลฐานะทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 อ้างอิงข้อมูลจากงบการเงินรวมฉบับตรวจสอบของบริษัท ทีเอ็ม เอ โฮลดิ้ง 2 จำกัด (“TAH2”) และบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท เฟลปส์ ดอร์ดจ อินเตอร์เนชันแนล (ไทยแลนด์) จำกัด, บริษัท พีดีทีแอล เทรดิง จำกัด, บริษัท อติสร สงขลา จำกัด, บริษัท เอดีเอส โลจิสติกส์ จำกัด, บริษัท อติสรสงขลา อินเตอร์เนชันแนล จำกัด, บริษัท อติสรสงขลา มารีน จำกัด, และบริษัท อติสรสงขลา โพรเฟสชันนอล จำกัด ที่จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่มีส่วนได้เสียสาธารณะ
2. ข้อมูลฐานะทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ข้อมูลจากงบการเงินการซื้อธุรกิจแบบย้อนกลับ (Reverse Takeover) จากการที่บริษัท สยามอินเตอร์มัลติมีเดีย จำกัด (มหาชน) ออกหุ้นเพื่อแลกกับสินทรัพย์และหนี้สินของ TAH2 เพื่อให้สามารถเข้าใจฐานะทางการเงินของบริษัท ภายหลังการเข้าทำรายการในครั้งนี้
3. ข้อมูลฐานะทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 อ้างอิงข้อมูลจากงบการเงินรวมฉบับตรวจสอบของบริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“STARK”) และบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท เฟลปส์ ดอร์ดจ อินเตอร์เนชันแนล (ไทยแลนด์) จำกัด, บริษัท พีดีทีแอล เทรดิง จำกัด, บริษัท อติสร สงขลา จำกัด, บริษัท เอดีเอส โลจิสติกส์ จำกัด, บริษัท อติสรสงขลา อินเตอร์เนชันแนล จำกัด, บริษัท อติสรสงขลา มารีน จำกัด, และบริษัท อติสรสงขลา โพรเฟสชันนอล จำกัด ที่จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
4. ข้อมูลฐานะทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 อ้างอิงข้อมูลจากงบการเงินรวมฉบับตรวจสอบของบริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“STARK”) และบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท เฟลปส์ ดอร์ดจ อินเตอร์เนชันแนล (ไทยแลนด์) จำกัด, บริษัท พีดีทีแอล เทรดิง จำกัด, บริษัท อติสร สงขลา จำกัด, บริษัท เอดีเอส โลจิสติกส์ จำกัด, บริษัท อติสรสงขลา อินเตอร์เนชันแนล จำกัด, บริษัท อติสรสงขลา มารีน จำกัด, บริษัท อติสรสงขลา โพรเฟสชันนอล จำกัด, PD CABLE (SG) PTE. LTD. (“PD Cable”), Thinh Phat Cables Joint Stock (“TPC”), Dong Viet Non-Ferrous Metal and Plastic Joint Stock Company (“DVN”), บริษัท เอ็น เอ็ม เอ็น โฮลดิ้ง 2 จำกัด และ บริษัท ไทยเคเบิ้ล อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (“TCI”) ที่จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน	ณ วันที่					
	31 ธันวาคม 2561 ¹ (ปรับปรุงใหม่)		31 ธันวาคม 2562 ¹ (ตรวจสอบแล้ว)		31 ธันวาคม 2563 ² (ตรวจสอบแล้ว)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	655.11	4.75	1,431.14	11.31	1,156.03	4.23
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	58.46	0.21
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	4,917.54	35.68	3,464.59	27.38	6,041.75	22.12
ต้นทุนการให้บริการรอรับรู้	10.61	0.08	7.23	0.06	7.41	0.03
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	30.00	0.24	208.92	0.76
ลูกหนี้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อวัตถุประสงค์อื่น	1.56	0.01	-	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	3,358.72	24.37	3,671.42	29.01	8,618.00	31.55
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	17.10	0.12	1.92	0.02	0.39	0.00
เงินฝากสถาบันการเงินหมุนเวียนที่ติดภาระค้ำประกัน	-	-	-	-	143.02	0.52
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	68.40	0.50	100.77	0.80	96.94	0.35
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	9,029.04	65.52	8,707.07	68.81	16,330.92	59.78
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	39.06	0.28	39.07	0.31	2.09	0.01
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	65.20	0.47	64.70	0.51	63.67	0.23
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,133.42	8.22	63.37	0.50	43.37	0.16
เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับการซื้อสินทรัพย์ถาวร	23.95	0.17	83.27	0.66	17.38	0.06

งบแสดงฐานะการเงิน	ณ วันที่					
	31 ธันวาคม 2561 ¹ (ปรับปรุงใหม่)		31 ธันวาคม 2562 ¹ (ตรวจสอบแล้ว)		31 ธันวาคม 2563 ² (ตรวจสอบแล้ว)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	179.74	1.30	172.43	1.36	237.37	0.87
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	2,384.63	17.30	2,603.58	20.57	4,212.54	15.42
สินทรัพย์สิทธิการใช	-	-	-	-	273.27	1.00
ค่าลิขสิทธิ์	-	-	-	-	0.74	0.00
ค่าความนิยม	893.47	6.48	893.47	7.06	6,049.78	22.15
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	-	-	-	49.43	0.18
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	20.27	0.15	13.66	0.11	8.15	0.03
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	11.85	0.09	14.08	0.11	27.78	0.10
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	4,751.58	34.48	3,947.62	31.19	10,985.57	40.22
รวมสินทรัพย์	13,780.62	100.00	12,654.69	100.00	27,316.49	100.00
หนี้สิน						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	471.30	3.42	1,706.30	13.48	7,107.24	26.02
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	6,474.82	46.98	4,787.54	37.83	10,247.60	37.51
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปี	2,616.86	18.99	481.27	3.80	986.84	3.61
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	17.00	0.12	17.77	0.14	74.39	0.27
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	299.33	2.17	-	-	28.00	0.10
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	145.00	1.05	-	-	34.00	0.12

งบแสดงฐานะการเงิน	ณ วันที่					
	31 ธันวาคม 2561 ¹ (ปรับปรุงใหม่)		31 ธันวาคม 2562 ¹ (ตรวจสอบแล้ว)		31 ธันวาคม 2563 ² (ตรวจสอบแล้ว)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	675.00	4.90	822.00	6.50	592.16	2.17
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวอื่นที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	30.00	0.22	185.00	1.46	70.00	0.26
เจ้าหนี้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อป้องกันความเสี่ยง	2.04	0.01	-	-	-	-
เจ้าหนี้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยง	38.54	0.28	53.27	0.42	191.28	0.70
เจ้าหนี้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อวัตถุประสงค์อื่น	14.27	0.10	-	-	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	48.94	0.36	65.80	0.52	279.17	1.02
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	31.30	0.23	18.56	0.15	38.49	0.14
รวมหนี้สินหมุนเวียน	10,864.41	78.84	8,137.51	64.30	19,649.17	71.93
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	475.33	3.45	1,588.46	12.55	2,999.32	10.98
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5.70	0.04	5.70	0.05	5.70	0.02
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	56.91	0.41	39.13	0.31	159.20	0.58
เงินกู้ยืมระยะยาวอื่น	185.00	1.34	160.00	1.26	305.00	1.12
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	237.93	1.73	237.12	1.87	228.97	0.84
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	113.70	0.83	151.44	1.20	178.96	0.66
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	24.00	0.17	21.96	0.17	26.45	0.10
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	1,098.57	7.97	2,203.82	17.42	3,903.60	14.29
รวมหนี้สิน	11,962.98	86.81	10,341.33	81.72	23,552.77	86.22

งบแสดงฐานะการเงิน	ณ วันที่					
	31 ธันวาคม 2561 ¹ (ปรับปรุงใหม่)		31 ธันวาคม 2562 ¹ (ตรวจสอบแล้ว)		31 ธันวาคม 2563 ² (ตรวจสอบแล้ว)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	403.97	2.93	14,332.76	113.26	15,875.21	58.12
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	323.21	2.35	14,049.56	111.02	11,906.40	43.59
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	33.85	0.25	-	-	-	-
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	-	-	(1,711.14)	(13.52)	-	-
ส่วนปรับปรุงทุนจากการซื้อธุรกิจแบบย้อนกลับ	(356.06)	(2.58)	(10,542.18)	(83.31)	(10,542.18)	(38.59)
ส่วนเกินทุนอื่น						
ส่วนต่ำจากการรวมกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	-	-	(640.28)	(5.06)	(640.28)	(2.34)
ส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	147.08	1.07	147.08	1.16	147.08	0.54
กำไร (ขาดทุน) สะสม						
จัดสรรแล้ว						
ยังไม่ได้จัดสรร	837.22	6.08	964.68	7.62	2,935.11	10.74
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	-	-	(97.64)	(0.36)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	985.30	7.15	2,267.72	17.92	3,708.50	13.58
ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	832.34	6.04	45.64	0.36	55.22	0.20
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,817.64	13.19	2,313.37	18.28	3,763.72	13.78

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น อ้างอิงข้อมูลจากงบการเงิน ดังนี้

1. ข้อมูลผลการดำเนินงานของบริษัทสำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 อ้างอิงข้อมูลจากงบการเงินรวมฉบับตรวจสอบของบริษัท ทีเอ็ม เอ โฮลดิ้ง 2 จำกัด (“TAH2”) และบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท เฟลปส์ ดอดจ์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด, บริษัท พีดีทีแอล เทรดิง จำกัด, บริษัท อติสร สงขลา จำกัด, บริษัท เอดีเอส โลจิสติกส์ จำกัด, บริษัท อติสรสงขลา อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด, บริษัท อติสรสงขลา มารีน จำกัด, และบริษัท อติสรสงขลา โพรเฟสชันนอล จำกัด ที่จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่มีส่วนได้เสียสาธารณะ
2. ข้อมูลผลการดำเนินงานของบริษัทสำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ข้อมูลจากงบการเงินการซื้อธุรกิจแบบย้อนกลับ (Reverse Takeover) จากการที่บริษัท สยามอินเตอร์มัลติมีเดีย จำกัด (มหาชน) ออกหุ้นเพื่อแลกกับสินทรัพย์และหนี้สินของ TAH2 เพื่อให้สามารถเข้าใจฐานะทางการเงินของบริษัท ภายหลังการเข้าทำรายการในครั้งนี้
3. ข้อมูลผลการดำเนินงานของบริษัทสำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 อ้างอิงข้อมูลจากงบการเงินรวมฉบับตรวจสอบของบริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“STARK”) และบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท เฟลปส์ ดอดจ์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด, บริษัท พีดีทีแอล เทรดิง จำกัด, บริษัท อติสร สงขลา จำกัด, บริษัท เอดีเอส โลจิสติกส์ จำกัด, บริษัท อติสรสงขลา อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด, บริษัท อติสรสงขลา มารีน จำกัด, และบริษัท อติสรสงขลา โพรเฟสชันนอล จำกัด ที่จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
4. ข้อมูลผลการดำเนินงานของบริษัทสำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 อ้างอิงข้อมูลจากงบการเงินรวมฉบับตรวจสอบของบริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“STARK”) และบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท เฟลปส์ ดอดจ์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด, บริษัท พีดีทีแอล เทรดิง จำกัด, บริษัท อติสร สงขลา จำกัด, บริษัท เอดีเอส โลจิสติกส์ จำกัด, บริษัท อติสรสงขลา อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด, บริษัท อติสรสงขลา มารีน จำกัด, บริษัท อติสรสงขลา โพรเฟสชันนอล จำกัด, PD CABLE (SG) PTE. LTD. (“PD Cable”), Thinh Phat Cables Joint Stock (“TPC”), Dong Viet Non-Ferrous Metal and Plastic Joint Stock Company (“DVN”), บริษัท เอ็น เอ็ม เอ็น โฮลดิ้ง 2 จำกัด และ บริษัท ไทยเคเบิล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (“TCI”) ที่จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	สำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่					
	31 ธันวาคม 2561 ¹ (ตรวจสอบแล้ว)		31 ธันวาคม 2562 ¹ (ตรวจสอบแล้ว)		31 ธันวาคม 2563 ² (ตรวจสอบแล้ว)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้						
รายได้จากการขาย	10,420.00	87.30	10,149.58	86.82	15,070.71	85.90
รายได้จากการให้บริการ	1,382.66	11.58	1,330.57	11.38	1,744.51	9.94
รายได้ค่าเช่า	51.81	0.43	48.70	0.42	42.82	0.24
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ - สุทธิ	72.11	0.60	151.97	1.30	645.33	3.68
รายได้อื่น	9.77	0.08	10.19	0.09	40.61	0.23
รวมรายได้	11,936.36	100.00	11,691.01	100.00	17,543.98	100.00
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขาย	(9,142.20)	(76.59)	(8,905.14)	(76.17)	(12,439.75)	(70.91)
ต้นทุนการให้บริการ	(1,190.54)	(9.97)	(1,163.12)	(9.95)	(1,401.15)	(7.99)
ต้นทุนการให้เช่า	(32.40)	(0.27)	(34.40)	(0.29)	(28.51)	(0.16)
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(224.98)	(1.88)	(258.80)	(2.21)	(427.34)	(2.44)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(291.42)	(2.44)	(348.64)	(2.98)	(438.25)	(2.50)
ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์	-	-	-	-	(146.66)	(0.84)
ค่าใช้จ่ายการซื้อสถานะของบริษัทจดทะเบียน	-	-	(162.45)	(1.39)	-	-

¹ ข้อมูลผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งได้รวมอดิสรและบริษัทย่อย ("กลุ่มอดิสร") เสมือนว่าเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มาโดยตลอด ข้อมูลทางการเงินรวมของกลุ่มอดิสรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 จัดทำโดยผู้บริหารของบริษัท ซึ่งผ่านการให้ความเชื่อมั่นโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

² บริษัทฯ มีอำนาจควบคุม TPC และ DVN ซึ่งเป็นธุรกิจสายไฟและเคเบิลในประเทศเวียดนาม ตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2563 และ TCI ซึ่งเป็นธุรกิจสายไฟและเคเบิลขนาดเล็กในประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2563 ดังนั้น งบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จะแสดงผลการดำเนินงานของบริษัทดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2563 ถึง 31 ธันวาคม 2563 (รวม 9 เดือน) เท่านั้น

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	สำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่					
	31 ธันวาคม 2561 ¹ (ตรวจสอบแล้ว)		31 ธันวาคม 2562 ¹ (ตรวจสอบแล้ว)		31 ธันวาคม 2563 ² (ตรวจสอบแล้ว)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รวมค่าใช้จ่าย	(10,881.54)	(91.16)	(10,872.54)	(93.00)	(14,881.66)	(84.82)
รายได้ทางการเงิน	71.14	0.60	68.67	0.59	19.04	0.11
ต้นทุนทางการเงิน	(423.53)	(3.55)	(487.41)	(4.17)	(660.07)	(3.76)
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	-	-	-	-	(14.76)	(0.08)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	5.07	0.04	3.25	0.03	1.48	0.01
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	707.51	5.93	402.97	3.45	2,037.53	11.61
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(182.34)	(1.53)	(145.37)	(1.24)	(418.78)	(2.39)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	525.17	4.40	257.60	2.19	1,618.74	9.23
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	-	(15.78)	(0.13)	-	-
กำไรสำหรับปี	525.17	4.40	241.82	2.07	1,618.74	9.23

งบกระแสเงินสด

ข้อมูลกระแสเงินสดของบริษัท อ้างอิงข้อมูลจากงบการเงิน ดังนี้

1. ข้อมูลกระแสเงินสดของบริษัท สำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 อ้างอิงข้อมูลจากงบการเงินรวมฉบับตรวจสอบของบริษัท ทีเอ็ม เอ โฮลดิ้ง 2 จำกัด (“TAH2”) และบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท เฟลปส์ ดอดจ์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด, บริษัท พีดีทีแอล เทรคดิ้ง จำกัด, บริษัท อติสร สงขลา จำกัด, บริษัท เอดีเอส โลจิสติกส์ จำกัด, บริษัท อติสรสงขลา อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด, บริษัท อติสรสงขลา มารีน จำกัด, และบริษัท อติสรสงขลา โปรเฟสชันนอล จำกัด ที่จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่มีส่วนได้เสียสาธารณะ
2. ข้อมูลกระแสเงินสดของบริษัท สำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 อ้างอิงข้อมูลจากงบการเงินรวมฉบับตรวจสอบของบริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“STARK”) และบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท เฟลปส์ ดอดจ์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด, บริษัท พีดีทีแอล เทรคดิ้ง จำกัด, บริษัท อติสร สงขลา จำกัด, บริษัท เอดีเอส โลจิสติกส์ จำกัด, บริษัท อติสรสงขลา อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด, บริษัท อติสรสงขลา มารีน จำกัด, และบริษัท อติสรสงขลา โปรเฟสชันนอล จำกัด ที่จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
3. ข้อมูลกระแสเงินสดของบริษัท สำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 อ้างอิงข้อมูลจากงบการเงินรวมฉบับตรวจสอบของบริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“STARK”) และบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท เฟลปส์ ดอดจ์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด, บริษัท พีดีทีแอล เทรคดิ้ง จำกัด, บริษัท อติสร สงขลา จำกัด, บริษัท เอดีเอส โลจิสติกส์ จำกัด, บริษัท อติสรสงขลา อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด, บริษัท อติสรสงขลา มารีน จำกัด, บริษัท อติสรสงขลา โปรเฟสชันนอล จำกัด, PD CABLE (SG) PTE. LTD. (“PD Cable”), Thinh Phat Cables Joint Stock (“TPC”), Dong Viet Non-Ferrous Metal and Plastic Joint Stock Company (“DVN”), บริษัท เอ็น เอ็ม เอ็น โฮลดิ้ง 2 จำกัด และ บริษัท ไทยเคเบิล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (“TCI”) ที่จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบแสดงกระแสเงินสด (หน่วย: ล้านบาท)	งบการเงินสำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่		
	31 ธันวาคม 2561 ¹ (ปรับปรุงใหม่)	31 ธันวาคม 2562 ¹ (ตรวจสอบแล้ว)	31 ธันวาคม 2563 ² (ตรวจสอบแล้ว)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	707.51	387.19	2,037.53
ปรับปรุงด้วย:			
ค่าเสื่อมราคา	171.46	185.76	349.78
ค่าลิขสิทธิ์ที่ตัดจำหน่าย	-	-	0.24
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	6.96	7.01	7.41
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(1.45)	2.11	(1.54)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์	1.89	4.05	11.38
ค่าใช้จ่ายการซื้อสถานะของบริษัทจดทะเบียน	-	162.45	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(5.07)	(3.25)	(1.48)
กลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(14.76)
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	17.40	(12.63)	-
ขาดทุนจากสินค้าเคลื่อนไหวช้า (โอนกลับ)	(4.78)	(5.48)	(0.43)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้น	(7.28)	(35.54)	(253.65)
ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้น	-	-	146.66

¹ ข้อมูลผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งได้รวมอดีตและบริษัทย่อย ("กลุ่มอดีต") เสมือนว่าเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มาโดยตลอด

ข้อมูลทางการเงินรวมของกลุ่มอดีตสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 จัดทำโดยผู้บริหารของบริษัท ซึ่งผ่านการให้ความเชื่อมั่นโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

² บริษัทฯ มีอำนาจควบคุม TPC และ DVN ซึ่งเป็นธุรกิจสายไฟและเคเบิลในประเทศเวียดนาม ตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2563 และ TCI ซึ่งเป็นธุรกิจสายไฟและเคเบิลขนาดเล็กในประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2563 ดังนั้น งบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จะแสดงผลการดำเนินงานของบริษัทดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2563 ถึง 31 ธันวาคม 2563 (รวม 9 เดือน) เท่านั้น

งบแสดงกระแสเงินสด (หน่วย: ล้านบาท)	งบการเงินสำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่		
	31 ธันวาคม 2561 ¹ (ปรับปรุงใหม่)	31 ธันวาคม 2562 ¹ (ตรวจสอบแล้ว)	31 ธันวาคม 2563 ² (ตรวจสอบแล้ว)
กำไรจากสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่ยังไม่เกิดขึ้น	(4.24)	(2.04)	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน (กลับรายการ)	35.33	56.51	28.12
ดอกเบี้ยรับ	(71.14)	(68.67)	(19.04)
ดอกเบี้ยจ่าย	423.53	489.91	660.07
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	1,270.10	1,167.37	2,950.30
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	(58.46)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(994.62)	1,463.40	(1,890.82)
ต้นทุนการให้บริการรอการรับรู้	2.78	3.38	(0.18)
สินค้าคงเหลือ	(641.09)	(307.21)	(2,202.94)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	(16.94)	17.10	1.54
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(24.57)	(32.21)	15.46
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	0.60	(2.03)	(6.40)
หนี้สินดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,434.21	(1,480.31)	5,100.05
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	20.67	(13.12)	11.94
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(2.18)	(2.04)	3.73
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน	1,048.96	814.32	3,924.20

งบแสดงกระแสเงินสด (หน่วย: ล้านบาท)	งบการเงินสำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่		
	31 ธันวาคม 2561 ¹ (ปรับปรุงใหม่)	31 ธันวาคม 2562 ¹ (ตรวจสอบแล้ว)	31 ธันวาคม 2563 ² (ตรวจสอบแล้ว)
เงินสดจ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(12.41)	(18.77)	(12.62)
เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ	20.04	12.03	10.29
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(362.42)	(572.29)	(670.58)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(149.53)	(131.48)	(247.74)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	544.63	103.81	3,003.56
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(6,526.23)
เงินสดรับจากการซื้อบริษัทย่อย	-	-	246.28
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	350.00	-
เงินฝากธนาคารหมุนเวียนที่ให้เป็นหลักประกันหนังสือค้ำประกัน ลดลง	-	-	62.97
เงินฝากธนาคารที่ให้เป็นหลักประกันหนังสือค้ำประกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(0.01)	11.99	73.78
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	115.95	-	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	50.00	1,103.05	51.29
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	2.50	3.75	2.50
เงินสดจ่ายซื้อสำหรับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	-	(1,550.00)	-
เงินสดจ่ายให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	(30.00)	(92.09)
เงินสดจ่ายให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(211.40)	(33.00)	(31.29)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(399.47)	-	-

งบแสดงกระแสเงินสด (หน่วย: ล้านบาท)	งบการเงินสำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่		
	31 ธันวาคม 2561 ¹ (ปรับปรุงใหม่)	31 ธันวาคม 2562 ¹ (ตรวจสอบแล้ว)	31 ธันวาคม 2563 ² (ตรวจสอบแล้ว)
เงินสดรับจากการขายที่ดินอาคารและอุปกรณ์	1.57	2.20	0.95
เงินสดจ่ายค่าซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(0.01)	-	-
เงินสดจ่ายค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(352.09)	(390.58)	(195.11)
เงินสดจ่ายค่าซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(0.05)	(0.40)	(0.19)
เงินสดจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร	(23.95)	(87.14)	(124.67)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(816.94)	(620.13)	(6,531.81)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากการรวมธุรกิจแบบย้อนกลับ	-	400.01	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	-	1,322.93	-
เงินสดรับ (จ่าย) เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน - สุทธิ	-	1,083.49	2,636.56
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นสถาบันการเงิน	414.86	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	145.00	-	10.00
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	-	124.60	(229.84)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	318.51	68.00	1,969.11
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวอื่น	185.00	160.00	215.00
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนจากบริษัทย่อย	2.55	0.00	0.00
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	(145.00)	(480.21)
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(100.00)	(299.33)	28.00
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	(109.50)	-	-

งบแสดงกระแสเงินสด (หน่วย: ล้านบาท)	งบการเงินสำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่		
	31 ธันวาคม 2561 ¹ (ปรับปรุงใหม่)	31 ธันวาคม 2562 ¹ (ตรวจสอบแล้ว)	31 ธันวาคม 2563 ² (ตรวจสอบแล้ว)
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(492.22)	(1,375.34)	(628.92)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(16.26)	(17.00)	(61.86)
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวอื่น	-	(30.00)	(185.00)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(20.76)	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	327.17	1,292.36	3,272.85
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	54.86	776.04	(255.40)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	600.24	655.11	1,431.14
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศ คงเหลือสิ้นงวด	-	-	(19.71)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด	655.11	1,431.14	1,156.03

13.3 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ วิเคราะห์จากข้อมูลฐานะทางการเงินและผลประกอบการของบริษัท ตามข้อมูลทางการเงินที่แสดงข้างต้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย	สำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่		
		31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.83	1.07	0.83
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.51	0.60	0.39
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.08	0.08	0.22
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	2.41	3.33	4.13
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	149.34	108.19	87.14
อัตราหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	1.60	2.11	1.98
ระยะเวลารับชำระหนี้	วัน	224.88	170.60	181.74
อัตราหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	3.01	2.53	2.25
ระยะเวลายาวสินค้า	วัน	119.54	142.10	160.11
วงจรเงินสด	วัน	44.00	79.69	65.51
อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	12.56	12.37	17.73
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	8.21	7.10	15.79
อัตรากำไรอื่น	%	1.27	1.96	4.18
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	93.23	82.58	112.82
อัตรากำไรสุทธิ	%	4.37	2.06	9.23
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	29.71	11.71	43.65
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	4.10	1.83	8.10
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	27.17	15.40	54.53
อัตราหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.94	0.89	0.62
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	6.58	4.47	6.26
อัตราส่วนความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ย ¹	เท่า	2.12	1.40	4.09
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ²	เท่า	5.27	6.56	6.11
อัตราส่วนความสามารถชำระหนี้ ¹	เท่า	2.05	1.44	0.20
อัตราการจ่ายปันผล	%	-	-	-

¹ กรณีคำนวณตามสูตรการคำนวณของสำนักงาน ก.ล.ต.

² กรณีคำนวณตามสูตรการคำนวณตามสัญญาเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน โดยใช้ข้อมูลทางการเงินจากงบการเงินของ บริษัท เฟลปส์ ดอดจ์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด เนื่องจากเป็นบริษัทที่ต้องดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามที่สัญญาเงินกู้ยืมกำหนด

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

14.1 ภาพรวมผลการดำเนินงานของ STARK และบริษัทในเครือที่ผ่านมา

บริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“STARK”) เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจในการลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ถือหุ้นหลักใน (1) บริษัท เฟลปส์ ดอดจ์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด ที่ดำเนินธุรกิจหลักในธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายสายไฟฟ้าและสายเคเบิลไฟฟ้า โดยมีตัวนำไฟฟ้าเป็นโลหะ 2 ประเภท ได้แก่ ทองแดงและอลูมิเนียม (2) บริษัท อติสรสงขลา จำกัด ที่ดำเนินธุรกิจหลักเป็นการบริการด้านทรัพยากรบุคคล ให้บริการซ่อมแซมและบำรุงรักษา และให้บริการเช่าโกดัง (3) Thinh Phat Cables Joint Stock (“TPC”) ที่ดำเนินธุรกิจหลักในธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายสายไฟฟ้าและสายเคเบิลไฟฟ้า โดยมีตัวนำไฟฟ้าเป็นโลหะ 2 ประเภท ได้แก่ ทองแดงและอลูมิเนียม (4) Dong Viet Non-Ferrous Metal and Plastic Joint Stock Company (“DVN”) ที่ดำเนินธุรกิจหลักในธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายสายไฟฟ้าและสายเคเบิลไฟฟ้า โดยมีตัวนำไฟฟ้าเป็นโลหะ 2 ประเภท ได้แก่ ทองแดงและอลูมิเนียม (5) บริษัท ไทย เคเบิล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ที่ดำเนินธุรกิจหลักในธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายสายไฟฟ้าและสายเคเบิลไฟฟ้า โดยมีตัวนำไฟฟ้าเป็นโลหะ 2 ประเภท ได้แก่ ทองแดงและอลูมิเนียม โดยรายได้หลักของ STARK คือ รายได้จากการขาย คิดเป็นร้อยละ 86.82 และร้อยละ 85.90 ของรายได้รวมในปี 2562 ถึง 2563 ตามลำดับ

รายได้รวมของ STARK ในงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 17,543.98 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5,852.97 ล้านบาท จากงวดเดียวกันของปี 2562 ที่เท่ากับ 11,691.01 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 50.06 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่ STARK มีการรับรู้ผลประกอบการ TPC และ DVN ซึ่งเป็นธุรกิจสายไฟและเคเบิลในประเทศเวียดนาม ตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2563 และ TCI ซึ่งเป็นธุรกิจสายไฟและเคเบิลขนาดเล็กในประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2563 ดังนั้นงบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จะแสดงผลการดำเนินงานของบริษัทดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2563 ถึง 31 ธันวาคม 2563 (รวม 9 เดือน)

กำไรสุทธิของ STARK สำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 1,618.74 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,198.69 ล้านบาท จากงวดเดียวกันของปี 2562 หรือคิดเป็นร้อยละ 285.37 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่ STARK มีการรับรู้ผลประกอบการ TPC และ DVN ซึ่งเป็นธุรกิจสายไฟและเคเบิลในประเทศเวียดนาม ตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2563 และ TCI ซึ่งเป็นธุรกิจสายไฟและเคเบิลขนาดเล็กในประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2563 และการมุ่งเน้นกลุ่มสินค้าที่มีมาร์จิ้นสูง (High margin product) โดยเฉพาะกลุ่มสายไฟแรงดันระดับกลางจนถึงระดับสูงพิเศษ (Medium – Extra High Voltage) ที่มีการเติบโตสูงเพื่อรองรับโครงการต่าง ๆ ของภาครัฐและเอกชน

รายการ	สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่					
	31 ธันวาคม 2562		31 ธันวาคม 2563		เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายและให้บริการรวม	11,528.85	100.00	16,858.04	100.00	5,329.19	46.22
ต้นทุนขายและต้นทุนให้บริการ	(10,102.65)	(87.63)	(13,869.41)	(82.27)	3,766.76	37.28
กำไรขั้นต้น	1,426.20	12.37	2,988.63	17.73	1,562.43	109.55

รายการ	สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่					
	31 ธันวาคม 2562		31 ธันวาคม 2563		เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	980.91	8.51	2,662.32	15.79	1,681.41	171.41
กำไรสุทธิตามงบการเงินรวมของ STARK	420.05	3.64	1,618.74	9.60	1,198.69	285.37
ต้นทุนการรวมธุรกิจแบบย้อนกลับ	(162.45)	(1.41)	-	-	(162.45)	100.00
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(15.78)	(0.41)	-	-	(15.78)	100.00
กำไรสุทธิตามงบการเงินรวมธุรกิจแบบย้อนกลับ	241.82	2.10	1,618.74	9.60	1,376.92	569.40

14.2 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

คำอธิบายผลการดำเนินงาน เป็นคำอธิบายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในงบการเงินของ STARK โดยอ้างอิงข้อมูลงบการเงินรวม สำหรับงวดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งผ่านการให้ความเชื่อมั่นโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตโดยมีรายละเอียดดังนี้

ปัจจุบันรายได้ของ STARK สามารถจำแนกได้เป็น 4 กลุ่มหลัก ได้แก่

1. รายได้จากการขาย คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 86.82 ถึงร้อยละ 85.90 ของรายได้จากการขายรวมในงวดการดำเนินงานสำหรับปี 2562 ถึง 2563
2. รายได้จากการให้บริการ เกิดจากการให้บริการด้านทรัพยากรบุคคล และให้บริการตรวจสอบคุณภาพสายไฟแรงสูงแบบเคลื่อนที่ โดยการได้จากการให้บริการคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 11.38 ถึงร้อยละ 9.94 ของรายได้จากการขายรวมในงวดการดำเนินงานสำหรับปี 2562 ถึง 2563
3. รายได้จากการเช่า เกิดจากธุรกิจบริษัท อติสรสงขลา จำกัด ให้บริการเช่าโกดัง คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.42 ถึงร้อยละ 0.24 ของรายได้จากการขายรวมในงวดการดำเนินงานสำหรับปี 2562 ถึง 2563
4. รายได้อื่น ๆ ประกอบด้วย กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และรายได้อื่นที่ไม่ใช่รายได้จากการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 1.39 ถึงร้อยละ 3.91 ของรายได้จากการขายรวมในงวดการดำเนินงานสำหรับปี 2562 ถึง 2563

รายการ	สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่					
	31 ธันวาคม 2562		31 ธันวาคม 2563		เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย	10,149.58	86.82	15,070.71	85.90	4,921.12	48.49
รายได้จากการให้บริการ	1,330.57	11.38	1,744.51	9.94	413.94	31.11
รายได้จากการเช่า	48.70	0.42	42.82	0.24	(5.88)	(12.07)
รายได้อื่น	162.15	1.39	685.94	3.91	523.79	323.03
รายได้รวม	11,691.01	100.00	17,543.98	100.00	5,852.97	50.06

14.2.1 รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายของ STARK ในงวดปี 2561 ถึงปี 2563 ของ STARK เท่ากับ 10,420.00 ล้านบาท 10,149.58 ล้านบาท และ 15,070.71 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเป็นรายได้จากการดำเนินธุรกิจในส่วนงานภูมิศาสตร์ทั้งในประเทศและนอกประเทศไทย โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายการ	สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่					
	31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562		31 ธันวาคม 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้ขายสายไฟฟ้ากลุ่มบริษัทภายในประเทศ	10,420.00	100.00	10,149.58	100.00	9,730.18	64.56
รายได้ขายสายไฟฟ้ากลุ่มบริษัทนอกประเทศ	-	-	-	-	5,340.53	35.44
รวมรายได้จากการขาย	10,420.00	100.00	10,149.58	100.00	15,070.71	100.00

14.2.2 ต้นทุนขาย

ต้นทุนขายของ STARK ประกอบด้วยต้นทุนค่าโลหะ ได้แก่ ทองแดงและอลูมิเนียม ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตสายไฟฟ้า ต้นทุนจนวนและวัตถุดิบอื่น ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับแรงงานผลิต และต้นทุนอื่นที่เกี่ยวข้องกับการผลิต โดยต้นทุนขายในงวดปี 2561 ถึงปี 2563 เท่ากับ 9,142.20 ล้านบาท 8,905.14 ล้านบาท และ 12,439.75 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีสัดส่วนดังนี้

รายการ	สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่					
	31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562		31 ธันวาคม 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ต้นทุนขายสายไฟฟ้ากลุ่มบริษัทภายในประเทศ	9,142.20	100.00	8,905.14	100.00	7,747.52	62.28
ต้นทุนขายสายไฟฟ้ากลุ่มบริษัทนอกประเทศ	-	-	-	-	4,692.23	37.72
รวมต้นทุนขาย	9,142.20	100.00	8,905.14	100.00	12,439.75	100.00

ในปี 2563 STARK มีต้นทุนขาย เพิ่มขึ้น 3,534.61 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 39.69 จากงวดปี 2562 โดยเป็นการรับรู้ผลประกอบการของการลงทุนที่เวียดนามและ TCI ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2563 นอกจากนั้นบริษัทมีนโยบายการผลิตโดยรวมพลังทางธุรกิจ (Business synergies) ภายหลังการเข้าลงทุนในประเทศเวียดนาม เช่น การรวมคำสั่งซื้อวัตถุดิบ การแลกเปลี่ยนความรู้และเทคนิคในการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีต้นทุนที่ลดลงและมีประสิทธิภาพที่สูงขึ้น โดยเฉพาะการลดอัตราการสูญเสียในกระบวนการผลิต (Scrap rate) เป็นต้น และการปรับตัวตามกลยุทธ์เพื่อมุ่งเน้นกลุ่มสินค้า High Margin โดยลดการขายสินค้าที่มีมาร์จิ้นต่ำ (Low margin product) เช่น วัตถุดิบ และมุ่งเน้นกลุ่มสินค้าที่มีมาร์จิ้นสูง (High margin product) โดยเฉพาะกลุ่มสายไฟฟ้าแรงดันระดับกลางจนถึงระดับสูงพิเศษ (Medium – Extra High Voltage) ที่มีการเติบโตสูงเพื่อรองรับโครงการต่าง ๆ ของภาครัฐและเอกชน

14.2.3 รายได้จากการให้บริการ

รายได้จากการให้บริการรวมในปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 1,744.51 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้จากการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับทรัพยากรบุคคลจำนวน 1,530.69 ล้านบาท หรือร้อยละ 87.74 ของรายได้จากการให้บริการรวมสำหรับปี 2563 รายได้จากการให้บริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจปิโตรเลียมจำนวน 129.15 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.40 ของรายได้จากการให้บริการรวมสำหรับปี 2563 และรายได้จากการทดสอบระบบไฟฟ้าเคลื่อนที่จำนวน 84.67 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.85 ของรายได้จากการให้บริการรวมสำหรับปี 2563 ซึ่งรายได้หลักของบริษัทส่วนใหญ่มาจากรายได้จากการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับทรัพยากรบุคคล

รายการ	สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่					
	31 ธันวาคม 2562		31 ธันวาคม 2563		เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับทรัพยากรบุคคล	1,238.55	93.08	1,530.69	87.74	292.13	23.59
รายได้จากการให้บริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจปิโตรเลียม	83.45	6.27	129.15	7.40	45.70	54.76
รายได้จากการทดสอบระบบไฟฟ้าเคลื่อนที่	8.56	0.64	84.67	4.85	76.11	889.14
รายได้จากการให้บริการรวม	1,330.57	100.00	1,744.51	100.00	413.94	31.11

14.2.4 รายได้จากการเช่า

รายได้จากการเช่ารวมในปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 42.82 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 13.44 ล้านบาท หรือร้อยละ 31.39 ของรายได้จากการเช่าสำหรับปี 2563 รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์จำนวน 22.72 ล้านบาท หรือร้อยละ 53.06 ของรายได้จากการเช่าสำหรับปี 2563 และรายได้ค่าเช่าอุปกรณ์จำนวน 6.67 ล้านบาท หรือร้อยละ 15.58 ของรายได้จากการเช่าสำหรับปี 2563 ซึ่งรายได้หลักของบริษัทส่วนใหญ่มาจากรายได้จากการเช่าอสังหาริมทรัพย์ และลดลงเนื่องจากลูกค้าขอลดราคาค่าบริการลง และลูกค้าขอยกเลิกพื้นที่เช่าและไปลงทุนในพื้นที่เช่าช่วงแทน

รายการ	สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่					
	31 ธันวาคม 2562		31 ธันวาคม 2563		เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	16.88	34.67	13.44	31.39	(3.44)	(20.38)
รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์	24.82	50.97	22.72	53.06	(2.11)	(8.50)
รายได้ค่าเช่าอุปกรณ์	7.00	14.36	6.67	15.58	(0.33)	(4.71)
รายได้จากการเช่ารวม	48.70	100.00	42.82	100.00	(5.88)	(12.07)

14.2.5 กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

เนื่องจาก STARK ใช้โลหะประเภททองแดงและอลูมิเนียมเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตสายไฟฟ้า ซึ่งมีมูลค่าสูง และต้องนำเข้าจากต่างประเทศ ส่งผลให้ STARK มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราจากการนำเข้าวัตถุดิบประเภทดังกล่าว ทำให้ STARK มีการกำหนดราคาขายสินค้าให้สอดคล้องกับต้นทุนโลหะของ STARK อีกทั้ง STARK มีรายได้จากการขายสินค้าในสกุลเงินตราต่างประเทศเพิ่มมากขึ้นในปี 2563 ดังนั้น STARK จึงได้มีการป้องกันและลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราค่าเงินแลกเปลี่ยนเพิ่มเติม โดยใช้เครื่องมือทางการเงินประเภทสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract)

และในปี 2563 ยังมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเพิ่มเติมจากการกู้ยืมเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพื่อการลงทุนที่เวียดนาม ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2563 ทั้งนี้ในงวดปี 2561 ถึงปี 2563 STARK มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจากการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว เท่ากับ 72.11 ล้านบาท 151.97 ล้านบาท และ 645.33 ล้านบาท ตามลำดับ

14.2.6 รายได้ทางการเงิน (ดอกเบี้ยรับ)

ดอกเบี้ยรับ ในงวดปี 2561 ถึงปี 2563 เท่ากับ 71.14 ล้านบาท 68.87 ล้านบาท และ 19.04 ล้านบาท ตามลำดับ โดยดอกเบี้ยรับส่วนใหญ่มาจากการให้กู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินเพื่อเป็นเงินทุนในการขยายธุรกิจและเงินทุนหมุนเวียน และมีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ทั้งนี้ในช่วงเดือนธันวาคม ปี 2562 ทางบริษัท อติสรสงขลา จำกัด ได้เปลี่ยนจากการให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันมาเป็นการให้กู้ยืมระยะยาวแก่ STARK ทำให้รายการดอกเบี้ยรับที่เกิดขึ้นถูกตัดออกจากงบการเงินรวม ส่งผลให้ดอกเบี้ยรับมีจำนวนลดลงในปี 2563

14.2.7 รายได้อื่น

รายได้อื่นของ STARK เป็นรายได้ที่ไม่ใช่รายได้จากการดำเนินธุรกิจหลักของ STARK คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.08 ถึง 0.23 สำหรับงวดการดำเนินงานปี 2561 – 2563 โดยมีมูลค่าเท่ากับ 9.77 ล้านบาท 10.19 ล้านบาท และ 40.61 ล้านบาท ตามลำดับ โดยยอดรายได้อื่นที่เพิ่มขึ้นมาในปี 2563 นั้นเกิดจากทาง STARK ได้มีการเรียกเก็บค่าบริการจัดการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในเดือนพฤศจิกายน - ธันวาคม

14.2.8 กำไรขั้นต้น

กำไรขั้นต้นในงวดปี 2562 ถึงปี 2563 เท่ากับ 1,426.20 ล้านบาท และ 2,988.63 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 12.37 ร้อยละ 17.73 ตามลำดับ

ในงวดปี 2563 STARK มีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น 1,562.43 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 109.55 จากงวดปี 2562 โดยสาเหตุหลักมาจากการรับรู้ผลประกอบการของการลงทุนที่เวียดนามและ TCI ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2563 และมาจากกลยุทธ์การมุ่งเน้นกลุ่มสินค้าที่มีมาร์จิ้นสูง (High margin product) โดยเฉพาะกลุ่มสายไฟแรงดันระดับกลางจนถึงระดับสูงพิเศษ (Medium – Extra High Voltage) ที่มีการเติบโตสูงเพื่อรองรับโครงการต่าง ๆ ของภาครัฐและเอกชน นอกจากนี้ STARK ได้ดำเนินแผนการลดต้นทุนและค่าใช้จ่าย (Lean management) มาอย่างต่อเนื่อง

14.2.9 ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร ในงวดปี 2561 ถึงปี 2563 เท่ากับ 516.40 ล้านบาท 607.44 ล้านบาท และ 865.59 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายละเอียดของค่าใช้จ่ายในการบริหารสามารถสรุปได้ ดังนี้

ล้านบาท	สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่					
	31 ธันวาคม 2562		31 ธันวาคม 2563		เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
กลุ่มบริษัทภายในประเทศ						
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	258.80	42.61	277.32	32.04	18.52	7.16
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	348.64	57.39	346.90	40.08	(1.74)	(0.50)
รวมต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	607.44	100.00	624.22	72.11	16.78	2.76
กลุ่มบริษัทนอกประเทศ						
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	-	-	150.02	17.33	150.02	100.00
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	-	91.35	10.55	91.35	100.00
รวมต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	-	241.37	27.89	241.37	100.00
รวมต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	607.44	100.00	865.59	100.00	258.15	42.50

ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2563 เพิ่มขึ้น 258.15 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 42.50 จากงวดเดียวกันของปี 2562 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการรับรู้ผลประโยชน์ของการลงทุนที่เวียดนามและ TCI ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2563 แต่เมื่อเปรียบเทียบกับกลุ่มบริษัทภายในประเทศพบว่าต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2563 ลดลง 1.74 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 0.50 เนื่องจากในปี 2562 มีการปรับปรุงค่าใช้จ่ายต่าง ๆ จากการปรับโครงสร้างตาม เช่น ค่าที่ปรึกษาทางการเงิน ค่าที่ปรึกษากฎหมาย เป็นต้น จำนวนประมาณ 62.50 ล้านบาท ซึ่งค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวจากการปรับโครงสร้างครั้งนี้เท่านั้น

14.2.10 กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ และค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)

กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ และค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) ของ STARK สำหรับงวดปี 2562 ถึงปี 2563 เท่ากับ 1,245.59 ล้านบาท และ 3,055.03 ล้านบาท โดยคิดเป็นร้อยละ 10.61 และร้อยละ 17.41 ของรายได้รวม

สำหรับปี 2563 EBITDA ของ STARK เพิ่มขึ้นจากปี 2562 โดยสาเหตุหลักมาจากการรับรู้ผลประโยชน์ของการลงทุนที่เวียดนามและ TCI ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2563 รวมทั้งกลยุทธ์การมุ่งเน้นกลุ่มสินค้าที่มีมาร์จิ้นสูง (High margin product) โดยเฉพาะกลุ่มสายไฟแรงดันระดับกลางจนถึงระดับสูงพิเศษ (Medium – Extra High Voltage) ที่มีการเติบโตสูง

เพื่อรองรับโครงการต่าง ๆ ของภาครัฐและเอกชน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินแผนการลดต้นทุนและค่าใช้จ่าย (Lean management) มาอย่างต่อเนื่อง

14.2.11 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินของ STARK ประกอบด้วย ต้นทุนทางการเงินจากการกู้ยืมเงินระยะสั้นและระยะยาว ต้นทุนทางการเงินตามสัญญาเช่าการเงิน และต้นทุนทางการเงินที่เกิดจากการซื้อวัตถุดิบประเภทโลหะตามสัญญาสั่งซื้อกับคู่ค้าที่กำหนดเทอมการชำระหนี้ 270 วัน และมีการคิดดอกเบี้ยในอัตราที่ตกลงกัน ซึ่งเป็นเงื่อนไขทางการค้าปกติกับคู่ค้าในอุตสาหกรรม โดยในงวดปี 2562 ถึงปี 2563 เท่ากับ 487.41 ล้านบาท และ 660.07 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 4.17 และร้อยละ 3.76 ของรายได้รวมของ STARK ตามลำดับ

ต้นทุนทางการเงินในปี 2563 ลดลง 172.66 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 35.42 จากงวดเดียวกันของปี 2562 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการปรับลดของอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมตามนโยบายการเงินภายใต้โลกที่ผันผวนและมีความไม่แน่นอนสูงหลังการแพร่ระบาดของ COVID-19 ของคณะกรรมการนโยบายการเงิน (กนง.)

14.2.12 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดปี 2562 ถึงปี 2563 เท่ากับ 145.37 ล้านบาท และ 418.78 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 273.42 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 188.09 จากงวดเดียวกันของปี 2562 คิดเป็นอัตราการจ่ายภาษีที่แท้จริงร้อยละ 36.07 และร้อยละ 20.55 ของกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ตามลำดับ เนื่องจากมีรายการใช้จ่ายบวกกลับในทางภาษี และการบวกกลับภาษีเงินได้รอดักบัญชี

14.2.13 ต้นทุนการรวมธุรกิจแบบย้อนกลับ

เนื่องจากภายหลังการรวมกิจการระหว่าง TAH2 และบริษัท สยามอินเตอร์มัลติมีเดีย จำกัด (มหาชน) ("SMM") และการดำเนินการตามแผนปรับโครงสร้างแล้วเสร็จ TAH2 จะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ซึ่งถือหุ้นของ SMM ในสัดส่วนร้อยละ 94.20 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว และมีอำนาจควบคุม SMM ดังนั้นการรวมกิจการในครั้งนี้ จึงถือเป็นการซื้อธุรกิจแบบย้อนกลับ (Reverse Takeover)

ทั้งนี้ ภายหลังการรวมธุรกิจ STARK จะมีต้นทุนการรวมธุรกิจแบบย้อนกลับ ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นครั้งเดียว ณ วันที่เกิดการรวมธุรกิจ จำนวน 162.45 ล้านบาท ในปี 2562 เนื่องจากตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 พิจารณาการรวมธุรกิจในครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อการซื้อสถานะของบริษัทจดทะเบียน (Listing Status) ดังนั้นผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนและสินทรัพย์สุทธิของ SMM ถือเป็นค่าใช้จ่ายการซื้อสถานะของบริษัทจดทะเบียนของ STARK ซึ่งคำนวณดังนี้

รายการ	มูลค่า (ล้านบาท)
มูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ ⁽¹⁾	472.31
สินทรัพย์สุทธิของ SMM	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	400.01

รายการ	มูลค่า (ล้านบาท)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7.01
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	1.92
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	0.15
เงินฝากประจำที่ติดภาระค่าประกัน	12.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	0.19
กลุ่มสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย – สุทธิ	350.00
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(167.77)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(7.78)
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	(22.40)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	(39.70)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(0.37)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(223.40)
ค่าใช้จ่ายการซื้อสถานะของบริษัทจดทะเบียน	162.45

- หมายเหตุ: (1) คำนวณจากจำนวนหุ้นของ TAH2 ที่จะต้องออก ในกรณีที่ออกเพื่อให้ผู้ถือหุ้นของ SMM มีส่วนได้เสียในกิจการที่เกิดจากการรวมกันในสัดส่วนเดียวกันกับส่วนได้เสียที่เป็นผลจากการซื้อธุรกิจแบบย้อนกลับ โดยกำหนดมูลค่ายุติธรรมของ TAH2 เท่ากับ 10,258.42 ล้านบาท ซึ่งอ้างอิงจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมจากรายงานของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ จัดทำโดยบริษัท แอ็ดวานซ์ แคปปิตอล เซอร์วิสเชส จำกัด ซึ่งให้ความเห็นต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการทำรายการตามแผนการปรับโครงสร้างกิจการของ SMM เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2562
- (2) คำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของ SMM ภายหลังการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยสำหรับรับโอนธุรกิจเดิม และการออกหุ้นเพิ่มทุนตามแผนปรับโครงสร้างของ SMM

14.2.14 กำไรสุทธิจากงบการเงินรวม

กำไรสุทธิจากงบการเงินรวมในงวดปี 2562 ถึงปี 2563 เท่ากับ 241.82 ล้านบาท และ 1,618.74 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 2.07 และร้อยละ 9.23 ของรายได้รวม ตามลำดับ โดยสาเหตุหลักมาจากการรับรู้ผลประกอบการของการลงทุนที่เวียดนามและ TCI ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2563 รวมทั้งกลยุทธ์การมุ่งเน้นกลุ่มสินค้าที่มีมาร์จิ้นสูง (High margin product) โดยเฉพาะกลุ่มสายไฟแรงดันระดับกลางจนถึงระดับสูงพิเศษ (Medium – Extra High Voltage) ที่มีการเติบโตสูงเพื่อรองรับโครงการต่าง ๆ ของภาครัฐและเอกชน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินแผนการลดต้นทุนและค่าใช้จ่าย (Lean management) มาอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ในปี 2562 จากกรณีการรวมธุรกิจของ STARK ส่งผลให้ STARK มีต้นทุนจากการรวมธุรกิจแบบย้อนกลับ ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นครั้งเดียว ณ วันที่เกิดการรวมธุรกิจ จำนวน 162.45 ล้านบาท ซึ่งบันทึกเป็นต้นทุนในงบกำไรขาดทุนปี 2562 และผลขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก จำนวน 15.78 ล้านบาท ส่งผลให้กำไรสุทธิของ STARK สำหรับปี 2562 ลดลงจากจำนวน 178.23 ล้านบาท

การเข้าทำธุรกรรมการซื้อขายธุรกิจแบบย้อนกลับของ STARK ในครั้งนี้ ยังส่งผลให้ STARK มีค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นครั้งเดียวซึ่งไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานตามปกติของ STARK จำนวน 62.50 ล้านบาท โดยชำระในปี 2562 ทั้งจำนวน

ซึ่งประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายค่าที่ปรึกษาการเงิน ค่าตรวจสอบระบบควบคุมภายใน และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมดังกล่าว ทั้งนี้ หากพิจารณากำไรสุทธิตามปกติ (Normalized Net Profit) โดยบวกกลับค่าใช้จ่ายครั้งเดียวดังที่กล่าวไปข้างต้น STARK จะมีกำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 482.55 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 4.10

14.3 ฐานะทางการเงิน

คำอธิบายฐานะทางการเงินนี้ เป็นคำอธิบายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญโดยอ้างอิงข้อมูลจากงบการเงินรวมฉบับตรวจสอบของ STARK ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สำหรับข้อมูลฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยมีรายละเอียดดังนี้

14.3.1 สินทรัพย์

สินทรัพย์รวม ณ สิ้นงวดปี 2562 ถึงปี 2563 เท่ากับ 12,654.69 ล้านบาท และ 27,316.49 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินทรัพย์หลัก ประกอบด้วย ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น สินค้าคงเหลือ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และค่าความนิยม คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 84.02 ถึงร้อยละ 91.23 ของสินทรัพย์รวม ณ สิ้นงวด

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ลดลง 1,125.93 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8.17 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 1,070.05 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 94.41 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เพิ่มขึ้น 14,661.80 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 115.86 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเข้าลงทุนใน TPC, DVN และ TCI ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2563

14.3.2 สินทรัพย์หมุนเวียน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นงวดปี 2562 ถึงปี 2563 เท่ากับ 1,431.14 ล้านบาท และ 1,156.03 ล้านบาท ตามลำดับ

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ลดลง 275.11 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 19.22 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเข้าลงทุนใน TPC และ DVN ซึ่งเป็นธุรกิจสายไฟและเคเบิลในประเทศเวียดนาม ตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2563 และ TCI ซึ่งเป็นธุรกิจสายไฟและเคเบิลขนาดเล็กในประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2563 และจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวแก่สถาบันการเงินและบริษัทอื่น จึงทำให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ สิ้นงวดปี 2562 ถึงปี 2563 เท่ากับ 3,464.59 ล้านบาท และ 6,041.75 ล้านบาท ตามลำดับ โดยประกอบด้วย ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ดอกเบี้ยค้างรับ ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า เป็นต้น ซึ่งสามารถสรุปได้ ดังนี้

รายการ	ณ วันที่					
	31 ธันวาคม 2562		31 ธันวาคม 2563		เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ลูกหนี้การค้า						
ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	13.99	0.40	23.89	0.40	9.90	70.76
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น	3,134.07	90.46	4,988.75	82.57	1,854.67	59.18
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ปี 2562 : ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	(378.86)	(10.94)	(469.59)	(7.77)	(90.72)	23.95
ลูกหนี้การค้าสุทธิ	2,769.20	79.93	4,543.05	75.19	1,773.85	64.06
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น						
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นและดอกเบี้ยค้างรับ - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	261.12	7.54	276.30	4.57	15.18	5.82
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	95.18	2.75	408.18	6.76	313.00	328.85
ดอกเบี้ยค้างรับ	0.44	0.01	0.29	0.01	(0.15)	(34.09)
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	72.81	2.10	226.58	3.75	153.77	211.19
รายได้ค้างรับ	265.84	7.67	587.35	9.72	321.51	120.94
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	3,464.59	100.00	6,041.75	100.00	2,577.16	74.39

ลูกหนี้การค้าสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เพิ่มขึ้น 2,577.16 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 74.39 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเติบโตของรายได้และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงการเข้าลงทุนใน TPC และ DVN ซึ่งเป็นธุรกิจสายไฟและเคเบิลในประเทศเวียดนาม ตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2563 และ TCI ซึ่งเป็นธุรกิจสายไฟและเคเบิลขนาดเล็กในประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2563

STARK มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ณ สิ้นงวดปี 2562 ถึงปี 2563 เท่ากับ 378.86 ล้านบาท และ 469.59 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2562 การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจะประมาณการโดยพิจารณาฐานะของลูกหนี้แต่ละรายที่คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้โดยอาศัยประสบการณ์ในการเรียกเก็บหนี้ของ STARK แต่ในปี 2563 มีการใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เป็นครั้งแรก จึงทำให้ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญมีจำนวนเพิ่มขึ้น 90.72 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 23.95 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ทั้งนี้ ลูกหนี้การค้าสุทธิ สามารถแบ่งประเภทตามระยะเวลาที่ค้างชำระได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ได้ดังนี้

รายการ	ณ วันที่					
	31 ธันวาคม 2562		31 ธันวาคม 2563		เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	2,289.26	72.72	4,215.38	92.79	1,926.12	84.14
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	376.47	11.96	381.57	7.61	5.10	1.35
เกินกำหนดชำระมากกว่า 3 เดือนแต่ไม่เกิน 6 เดือน	102.14	3.24	25.06	0.50	(77.08)	(75.47)
เกินกำหนดชำระมากกว่า 6 เดือนแต่ไม่เกิน 12 เดือน	7.11	0.23	18.64	0.37	11.53	162.17
เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือน	373.09	11.85	371.99	7.42	(1.10)	(0.29)
รวมลูกหนี้การค้า	3,148.07	100.00	5,012.64	100.00	1,864.57	59.23
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(378.86)	(12.03)	(469.59)	(9.37)	(90.72)	23.95
ลูกหนี้การค้าสุทธิ	2,769.20	87.97	4,543.05	90.63	1,773.85	64.06

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น/ดอกเบี้ยค้างรับ - บริษัทที่เกี่ยวข้อง ประกอบด้วย ลูกหนี้การค้าจากการขายเหล็ก ทองแดง และลูกหนี้หมุนเวียนอื่นจากการขายเคเบิลสายไฟฟ้าและวัสดุอื่น, ค่าบริหารจัดการ และรายการค่าเช่าคังคัง เป็นต้น ทั้งนี้ โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนรายการระหว่างกัน

ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น 313.00 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 328.85 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยมีสาเหตุมาจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้หมุนเวียนอื่นและค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับภาษีจ่าย จากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการขายและผลการดำเนินงานของ STARK สำหรับปี 2563

ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า เพิ่มขึ้น 153.77 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 211.19 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยมีสาเหตุมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าธรรมเนียมการกู้ยืมเงินจ่ายล่วงหน้าจากสถาบันการเงิน เพื่อใช้ในการเข้าลงทุนใน TPC และ DVN ซึ่งเป็นธุรกิจสายไฟและเคเบิลในประเทศเวียดนาม ตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2563 และ TCI ซึ่งเป็นธุรกิจสายไฟและเคเบิลขนาดเล็กในประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2563 ของ STARK สำหรับปี 2563

รายได้ค้างรับ เพิ่มขึ้น 321.51 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 120.94 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยมีสาเหตุมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการให้บริการและผลการดำเนินงานของ ADS สำหรับปี 2563

สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือของ STARK ณ สิ้นงวดปี 2562 ถึงปี 2563 เท่ากับ 3,671.42 ล้านบาท และ 8,618.00 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินค้ำคงเหลือแต่ละประเภทสามารถสรุปได้ ดังนี้

รายการ	ณ วันที่					
	31 ธันวาคม 2562		31 ธันวาคม 2563		เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
วัตถุดิบ	1,152.87	31.20	1,356.59	15.70	203.72	17.67
สินค้ำระหว่างผลิต	842.20	22.79	2,248.44	26.02	1,406.24	166.97
สินค้ำสำเร็จรูป	1,496.46	40.50	3,346.92	38.73	1,850.46	123.66
อะไหล่และวัสดุโรงงาน	92.97	2.52	119.32	1.38	26.35	28.34
สินค้ำสำเร็จรูประหว่างทาง	18.13	0.49	38.30	0.44	20.17	111.25
วัตถุดิบและอะไหล่ระหว่างทาง	92.61	2.51	1,531.83	17.73	1,439.22	1,554.07
รวมสินค้ำคงเหลือ	3,695.24	100.00	8,641.40	100.00	4,946.16	133.85
หัก ค่าเผื่อการขาดทุนจากสินค้ำเคลื่อนไหว ซ้ำ	(23.82)	(0.64)	(23.40)	(0.27)	0.43	(1.81)
รวมสินค้ำคงเหลือ – สุทธิ	3,671.42	99.36	8,618.00	99.73	4,946.59	134.73

สินค้ำคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เพิ่มขึ้น 4,946.59 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 134.73 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของวัตถุดิบ สินค้ำระหว่างผลิต สินค้ำสำเร็จรูปและวัตถุดิบ และอะไหล่ระหว่างทาง ที่ STARK สั่งซื้อเพื่อรองรับการผลิตตามแผนการขายและการผลิตที่จะเกิดขึ้นในอนาคตของ STARK และการเข้าลงทุนใน TPC และ DVN ซึ่งเป็นธุรกิจสายไฟและเคเบิลในประเทศไทยเวียดนาม ตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2563 และ TCI ซึ่งเป็นธุรกิจสายไฟและเคเบิลขนาดเล็กในประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2563

STARK มีการตั้งค่าเผื่อการขาดทุนจากสินค้ำคงเหลือ สำหรับสินค้ำเก่า ล้าสมัย เคลื่อนไหวซ้ำ หรือเสื่อมคุณภาพ โดย ณ สิ้นงวดปี 2562 ถึงปี 2563 ค่าเผื่อการขาดทุนจากสินค้ำคงเหลือดังกล่าว มีมูลค่าเท่ากับ 23.82 ล้านบาท และ 23.40 ล้านบาท ตามลำดับ

เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

STARK มีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินเพื่อเป็นเงินทุนในการขยายธุรกิจและเงินทุนหมุนเวียนแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้ ยอดเงินให้กู้ยืมคงเหลือ ณ สิ้นงวดปี 2562 ถึงปี 2563 เท่ากับ 93.37 ล้านบาท และ 252.29 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวอยู่ในรูปแบบของตั๋วสัญญาใช้เงิน มีกำหนดจ่ายคืนเมื่อทวงถาม และมีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้โดยอ้างอิงจากต้นทุนการกู้ยืมของบริษัท ณ วันที่ให้กู้ยืม (โปรดศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนรายการระหว่างกัน)

เงินฝากสถาบันการเงินหมุนเวียนที่ติดภาระค้ำประกัน

เงินฝากสถาบันการเงินหมุนเวียนที่ติดภาระค้ำประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เพิ่มขึ้นทั้งจำนวน 143.02 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเข้าลงทุนใน TPC และ DVN ซึ่งเป็นธุรกิจสายไฟและเคเบิลในประเทศเวียดนาม ตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2563 เพื่อใช้เป็นหลักประกันเพื่อให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันเพื่อการทำสัญญา Letter of Credit (L/C)

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน ภาษีมูลค่าเพิ่มยังไม่กำหนดชำระ และภาษีหัก ณ ที่จ่ายจ่ายล่วงหน้า เป็นต้น ณ สิ้นงวดปี 2562 ถึงปี 2563 เท่ากับ 100.77 ล้านบาท และ 96.94 ล้านบาท ตามลำดับ

14.3.3 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 STARK มีเงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน จำนวน 39.07 ล้านบาท และ 2.09 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเป็นเงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ เพื่อใช้เป็นหลักประกัน เพื่อให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันเพื่อการทำสัญญา Letter of Credit (L/C) ของ STARK จำนวน 37.00 ล้านบาท (โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมเรื่องภาระผูกพันและการค้ำประกัน ของเอกสารส่วนนี้) ซึ่งได้ปลดหลักประกันไปแล้วในไตรมาสที่ 4 ปี 2563

เงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทย่อยของ STARK ได้เข้าลงทุนในบริษัท ไทย คอปเปอร์ รีอิด จำกัด ("TCR") ในสัดส่วนรวมร้อยละ 25.00 (ลงทุนผ่าน PDITL ในสัดส่วนร้อยละ 20.00 และผ่าน PDTL Trading ในสัดส่วนร้อยละ 5.00) TCR เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลอมทองแดง โดย ณ สิ้นงวดปี 2562 - 2563 STARK มีเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมดังกล่าว เท่ากับ 64.70 ล้านบาท และ 63.67 ล้านบาท ตามลำดับ และในระหว่างปี 2562 - 2563 STARK ได้รับเงินปันผลจากบริษัทร่วมดังกล่าว จำนวน 3.75 ล้านบาท และ 2.50 ล้านบาท ตามลำดับ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เพิ่มขึ้น 64.94 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 37.66 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยมีสาเหตุหลักมาจากกลุ่มบริษัทได้ปรับปรุงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ดังกล่าว ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 จากการนำ TFRS 16 มาปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับการซื้อสินทรัพย์ถาวร

เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับการซื้อสินทรัพย์ถาวรของ STARK สอดคล้องกับแผนการลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ได้แก่ เครื่องจักรเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตรองรับการเติบโตของธุรกิจในอนาคต และสินทรัพย์ถาวรอื่นๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ

การดำเนินงานและลดค่าใช้จ่ายของ STARK ในอนาคต เป็นต้น ทั้งนี้ ณ สิ้นงวด ปี 2562 - 2563 STARK มีเงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับการซื้อสินทรัพย์ถาวร เท่ากับ 83.27 ล้านบาท และ 17.38 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 STARK มีเงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับการซื้อสินทรัพย์ถาวร เท่ากับ 17.38 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 65.89 ล้านบาท โดยมีสาเหตุมาจากการติดตั้งเครื่องจักรเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตที่ STARK ในปี 2563 ไปเรียบร้อยแล้วและไม่ได้มีการลงทุนเพิ่มเติมภายในปี เนื่องจากได้เข้าลงทุนใน TPC และ DVN ซึ่งเป็นธุรกิจสายไฟและเคเบิลในประเทศเวียดนาม ตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2563

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ณ สิ้นงวดปี 2561 ถึงปี 2563 เท่ากับ 2,384.63 ล้านบาท 2,603.58 ล้านบาท และ 4,212.54 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

รายการ	ณ วันที่					
	31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562		31 ธันวาคม 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ที่ดิน	549.25	23.03	627.04	24.08	699.04	16.59
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	25.92	1.09	25.49	0.98	22.66	0.54
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	244.90	10.27	307.22	11.80	712.44	16.91
โกดัง	42.91	1.80	39.39	1.51	35.75	0.85
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	1,147.50	48.12	1,040.02	39.95	1,689.99	40.12
ยานพาหนะ	15.95	0.67	12.45	0.48	17.13	0.41
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	9.25	0.39	11.63	0.45	27.62	0.66
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	348.94	14.63	540.34	20.75	1,007.92	23.93
รวม	2,384.63	100.00	2,603.58	100.00	4,212.55	100.00

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 31 ธันวาคม 2563 เพิ่มขึ้น 218.95 ล้านบาทและ 1,608.96 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 9.18 จาก และร้อยละ 61.80 ตามลำดับ โดยในปี 2562 มีสาเหตุหลักมาจากการลงทุนเครื่องจักรเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานและรองรับการเติบโตของธุรกิจในอนาคต และการติดตั้งแผงโซลาร์เพื่อเป็นการประหยัดพลังงานและลดค่าใช้จ่ายของ STARK ในระยะยาว ส่วนในปี 2563 มีสาเหตุมาจากการเข้าลงทุนใน TPC และ DVN ซึ่งเป็นธุรกิจสายไฟและเคเบิลในประเทศเวียดนาม ตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2563 และ TCI ซึ่งเป็นธุรกิจสายไฟและเคเบิลขนาดเล็กในประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2563

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เพิ่มขึ้น 273.27 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 100.00 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยมีสาเหตุหลักมาจากกลุ่มบริษัทได้นำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 โดยใช้วิธีรับรู้ผลกระทบสะสมจากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวเป็นรายการปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นงวดและไม่

ปรับปรุงข้อมูลเปรียบเทียบ (Modified retrospective) ผลกระทบจากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ในเรื่องหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

ค่าความนิยม

STARK มีค่าความนิยมเกิดจากการเข้าซื้อหุ้นของ PDITL จากกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิม เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2558 ส่งผลให้มีค่าความนิยมเกิดขึ้น จำนวน 893.47 ล้านบาท และในปี 2563 ได้มีการเข้าลงทุนใน TPC และ DVN ซึ่งเป็นธุรกิจสายไฟและเคเบิลในประเทศเวียดนาม ตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2563 และ TCI ซึ่งเป็นธุรกิจสายไฟและเคเบิลขนาดเล็กในประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2563 ส่งผลให้มีค่าความนิยมเกิดขึ้น จำนวน 4,424.23 ล้านบาท จำนวน 583.30 ล้านบาท และจำนวน 159.62 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ STARK มีนโยบายในการประเมินด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2561 - 2563 ไม่พบข้อบ่งชี้การด้อยค่าของค่าความนิยมดังกล่าว เนื่องจาก STARK มีกำไรจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องทุกปี

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของ STARK ได้แก่ ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ที่ STARK ดำเนินการติดตั้งในช่วงปี 2558 ที่ราคาทุน 71.32 ล้านบาท และในระหว่างปี 2561 - 2563 และทำการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนทุกปีด้วยวิธีเส้นตรงเป็นระยะเวลาประมาณ 3-5 ปี ส่งผลให้มูลค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ ณ สิ้นงวดปี 2561 ถึงปี 2563 และณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีมูลค่าเท่ากับ 20.27 ล้านบาท 13.66 ล้านบาท และ 8.15 ล้านบาท ตามลำดับ

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย เงินมัดจำถาวรสำหรับอุปกรณ์ที่ใช้ในกระบวนการผลิตของ STARK เช่น ถังไนโตรเจน เป็นต้น และภาษีซื้อสำหรับสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน เป็นต้น ทั้งนี้ ณ สิ้นงวดปี 2561 ถึงปี 2563 เท่ากับ 11.85 ล้านบาท 14.08 ล้านบาท และ 27.78 ล้านบาท ตามลำดับ

14.4 แหล่งที่มาของเงินทุน

14.4.1 หนี้สิน

หนี้สินรวม ณ สิ้นงวดปี 2561 ถึงปี 2563 เท่ากับ 11,962.98 ล้านบาท 10,341.33 ล้านบาท และ 23,552.77 ล้านบาท ตามลำดับ โดยหนี้สินรวมส่วนใหญ่ ประกอบด้วย เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ สิ้นงวดปี 2561 ถึงปี 2563 เท่ากับ 471.30 ล้านบาท 1,706.30 ล้านบาท และ 7,107.24 ล้านบาท ตามลำดับ

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เพิ่มขึ้น 5,400.94 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 316.53 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเข้าลงทุนใน TPC และ DVN โดยเงินกู้ดังกล่าวบางส่วนได้ถูกจัดให้เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้น (ประมาณ 6,000 ล้านบาท) เนื่องจากเป็นวงเงินประเภท Bridging เพื่อเข้าซื้อกิจการเท่านั้น ภายหลังครบเทอมเงินกู้ Bridging ดังกล่าว บริษัทฯ อยู่ระหว่างขั้นตอนเปลี่ยนเงินกู้ดังกล่าวเป็นเงินกู้ระยะยาว (Long Term Loan) ซึ่งเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินดังกล่าวอยู่ในรูปแบบของตั๋วสัญญาใช้เงินที่มีอัตราดอกเบี้ยวันครบกำหนดชำระและหลักประกันหลากหลายตามเงื่อนไขที่ธนาคารกำหนด โดยสามารถแสดงรายละเอียดได้ดังนี้

รายละเอียดตั๋วสัญญาใช้เงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	วงเงิน (ล้านบาท)	วันครบ กำหนดชำระ	อัตรา ดอกเบี้ย	หลักประกัน	เงื่อนไขการ ดำรงอัตราส่วน ทางการเงิน
1.	200.00	1 มีนาคม 2562	MLR – 1.25	- ที่ดินสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักร - หุ่นของ TAH2 และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - แห่หนึ่งที่ดินโดยบริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่ - ค่าประกันโดยบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่ง หนึ่งและกรรมการของ TAH2	IBD-to-Equity ไม่ เกิน 1.50 เท่า DSCR ไม่ต่ำกว่า 1.10 เท่า
2.	268.00	25 กุมภาพันธ์ 2562	4.25 - 5.25	- โฉนดที่ดินของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง - ค่าประกันโดยผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ย่อยแห่งหนึ่ง	DSCR ไม่ต่ำกว่า 1.10 เท่า

รายละเอียดตั๋วสัญญาใช้เงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	วงเงิน (ล้านบาท)	วันครบ กำหนดชำระ	อัตราดอกเบี้ย	หลักประกัน	เงื่อนไขการดำรง อัตราส่วนทาง การเงิน
1.	200.00	22 พฤษภาคม 2563	MLR -1.25	- ที่ดิน สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักร ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง - หุ่นของบริษัทย่อย 2 แห่ง	IBD-to-Equity ไม่ เกิน 1.50 เท่า DSCR ไม่ต่ำกว่า 1.10 เท่า
2.	200.00	30 เมษายน 2563	4.5	- ไม่มี	ไม่มี
3.	160.00	18 มีนาคม 2563	MLR -1.25	- ที่ดิน สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักร ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง - หุ่นของบริษัทย่อย 2 แห่ง	IBD-to-Equity ไม่ เกิน 1.50 เท่า DSCR ไม่ต่ำกว่า 1.10 เท่า
4.	40.00	21 เมษายน 2563	MLR -1.25	- ที่ดิน สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักร ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง	IBD-to-Equity ไม่ เกิน 1.50 เท่า

	วงเงิน (ล้านบาท)	วันครบ กำหนดชำระ	อัตราดอกเบี้ย	หลักประกัน	เงื่อนไขการดำรง อัตราส่วนทาง การเงิน
				- หุ้นของบริษัทย่อย 2 แห่ง	DSCR ไม่ต่ำกว่า 1.10 เท่า
5.	124.53	25 มีนาคม 2563	MLR -1.25	- ไม่มี	ไม่มี
6.	37.61	20 พฤษภาคม 2563	MLR -1.25	- ไม่มี	ไม่มี
7.	122.30	17 เมษายน 2563	MLR -1.25	- ที่ดิน สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักร ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง - หุ้นของบริษัทย่อย 2 แห่ง	IBD-to-Equity ไม่ เกิน 1.50 เท่า DSCR ไม่ต่ำกว่า 1.10 เท่า
8.	258.92	20 เมษายน 2563	MLR -1.25	- ที่ดิน สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักร ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง - หุ้นของบริษัทย่อย 2 แห่ง	IBD-to-Equity ไม่ เกิน 1.50 เท่า DSCR ไม่ต่ำกว่า 1.10 เท่า
9.	40.41	27 เมษายน 2563	MLR -1.25	- ที่ดิน สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักร ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง - หุ้นของบริษัทย่อย 2 แห่ง	IBD-to-Equity ไม่ เกิน 1.50 เท่า DSCR ไม่ต่ำกว่า 1.10 เท่า
10.	20.57	30 เมษายน 2563	MLR -1.25	- ที่ดิน สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักร ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง - หุ้นของบริษัทย่อย 2 แห่ง	IBD-to-Equity ไม่ เกิน 1.50 เท่า DSCR ไม่ต่ำกว่า 1.10 เท่า
11.	40.86	30 เมษายน 2563	MLR - 1.25	- ที่ดิน สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักร บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง - หุ้นของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง	IBD-to-Equity ไม่ เกิน 1.50 เท่า DSCR ไม่ต่ำกว่า 1.10 เท่า
12.	16.94	7 พฤษภาคม 2563	MLR - 1.25	- ที่ดิน สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักร บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง - หุ้นของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง	IBD-to-Equity ไม่ เกิน 1.50 เท่า DSCR ไม่ต่ำกว่า 1.10 เท่า
13.	400.40	24 มีนาคม 2563	3.50 - 4.25	- โฉนดที่ดินของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง - ค่าประกันโดยผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง	DSCR ไม่ต่ำกว่า 1.10 เท่า
14.	6.84	-	-	- ไม่มี	ไม่มี

	วงเงิน (ล้านบาท)	วันครบ กำหนดชำระ	อัตราดอกเบี้ย	หลักประกัน	เงื่อนไขการดำรง อัตราส่วนทาง การเงิน
15.	36.92	17 มกราคม 2563	MOR - 2.75	- ลูกหนี้รายหนึ่งของบริษัทย่อยแห่ง หนึ่ง	ไม่มี

รายละเอียดตัวสัญญาใช้เงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	วงเงิน (ล้านบาท)	วันครบ กำหนดชำระ	อัตราดอกเบี้ย	หลักประกัน	เงื่อนไขการดำรง อัตราส่วนทาง การเงิน
1.	200.00	16 กุมภาพันธ์ 2564 (ต่ออายุถึงวันที่ 17 พฤษภาคม 2564)	MLR -1.25	- ที่ดิน สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักร ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง - หุ่นของบริษัทย่อย 2 แห่ง	IBD-to-Equity ไม่ เกิน 1.50 เท่า DSCR ไม่ต่ำกว่า 1.10 เท่า
2.	200.00	25 มกราคม 2564 (ต่ออายุถึงวันที่ 23 เมษายน 2564)	4.5	- ไม่มี	ไม่มี
3.	160.00	8 มีนาคม 2564	MLR -1.25	- ที่ดิน สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักร บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง - หุ่นของบริษัทย่อย 2 แห่ง	IBD-to-Equity ไม่ เกิน 1.50 เท่า DSCR ไม่ต่ำกว่า 1.10 เท่า
4.	40.00	14 มกราคม 2564	MLR -1.25	- ที่ดิน สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักร บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง - หุ่นของบริษัทย่อย 2 แห่ง	IBD-to-Equity ไม่ เกิน 1.50 เท่า DSCR ไม่ต่ำกว่า 1.10 เท่า
5.	494.61	23 มีนาคม 2564	MLR -1.50	- ที่ดิน สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักร บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง - หุ่นของบริษัทย่อย 2 แห่ง - ค่าประกันโดยกรรมการบริษัทท่าน หนึ่ง	IBD-to-Equity ไม่ เกิน 10.75 เท่า DSCR ไม่ต่ำกว่า 1.10 เท่า
6.	1,955.53	23 มีนาคม 2564	MLR -1.50	- ที่ดิน สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักร บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง - หุ่นของบริษัทย่อย 2 แห่ง - ค่าประกันโดยกรรมการบริษัทท่าน หนึ่ง	IBD-to-Equity ไม่ เกิน 10.75 เท่า DSCR ไม่ต่ำกว่า 1.10 เท่า

	วงเงิน (ล้านบาท)	วันครบ กำหนดชำระ	อัตราดอกเบี้ย	หลักประกัน	เงื่อนไขการดำรง อัตราส่วนทาง การเงิน
7.	22.93	23 มีนาคม 2564	MLR -1.50	- ที่ดิน สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักร ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง - หุ่นของบริษัทย่อย 2 แห่ง - ค่าประกันโดยกรรมการบริษัทท่าน หนึ่ง	IBD-to-Equity ไม่ เกิน 10.75 เท่า DSCR ไม่ต่ำกว่า 1.10 เท่า
8.	1,630.35	31 มีนาคม 2564	BIBOR+3.85	- ที่ดิน สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักร ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง - หุ่นของบริษัทย่อย 2 แห่ง - ค่าประกันโดยกรรมการบริษัทท่าน หนึ่ง	IBD-to-Equity ไม่ เกิน 10.75 เท่า DSCR ไม่ต่ำกว่า 1.10 เท่า
9.	989.23	31 มีนาคม 2564	MLR -1.50	- ที่ดิน สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักร บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง - หุ่นของบริษัทย่อย 2 แห่ง - ค่าประกันโดยกรรมการบริษัทท่าน หนึ่ง	IBD-to-Equity ไม่ เกิน 10.75 เท่า DSCR ไม่ต่ำกว่า 1.10 เท่า
10.	100.00	22 มีนาคม 2564	3.47 – 4.25	- โฉนดที่ดินของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง	ไม่มี
11.	68.00	22 มีนาคม 2564	4.47	- โฉนดที่ดินของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง	ไม่มี
12.	70.00	22 มีนาคม 2564	4.70	- โฉนดที่ดินของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง	ไม่มี
13.	30.00	22 มีนาคม 2564	4.70	- โฉนดที่ดินของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง	ไม่มี
14.	91.16	9 มกราคม 2564	MLR-1.75	- ลูกหนี้รายหนึ่งของบริษัทย่อยแห่ง หนึ่ง	ไม่มี
15.	23.78	19 มกราคม 2564	5.50	- เงินฝากธนาคาร - สิทธิประโยชน์การใช้ที่ดิน	ไม่มี
16.	1.86	20 มกราคม 2564	5.50	- เงินฝากธนาคาร - สิทธิประโยชน์การใช้ที่ดินและ เครื่องจักร	ไม่มี
17.	1.53	21 มกราคม 2564	5.50	- เงินฝากธนาคาร - สิทธิประโยชน์การใช้ที่ดินและ เครื่องจักร	ไม่มี
18.	18.61	22 มกราคม 2564	5.50	- เงินฝากธนาคาร - สิทธิประโยชน์การใช้ที่ดินและ เครื่องจักร	ไม่มี

	วงเงิน (ล้านบาท)	วันครบ กำหนดชำระ	อัตราดอกเบี้ย	หลักประกัน	เงื่อนไขการดำรง อัตราส่วนทาง การเงิน
19.	7.73	29 มกราคม 2564	5.50	- เงินฝากธนาคาร - สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดินและ เครื่องจักร	ไม่มี
20.	5.76	4 กุมภาพันธ์ 2564	5.50	- เงินฝากธนาคาร - สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดินและ เครื่องจักร	ไม่มี
21.	4.14	5 กุมภาพันธ์ 2564	5.50	- เงินฝากธนาคาร - สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดินและ เครื่องจักร	ไม่มี
22.	866.99	23 พฤษภาคม 2564	3.19	- เงินฝากธนาคาร - สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดินและ เครื่องจักร	ไม่มี
23.	100.00	9 กุมภาพันธ์ 2564	3.55	- ไม่มี	ไม่มี
24.	25.02	-	-	- ไม่มี	ไม่มี

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ สิ้นงวดปี 2561 ถึงปี 2563 เท่ากับ 6,474.82 ล้านบาท 4,787.54 ล้านบาท และ 10,247.60 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นสามารถสรุปได้ ดังนี้

รายการ	ณ วันที่					
	31 ธันวาคม 2562		31 ธันวาคม 2563		เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
บริษัทอื่น						
เจ้าหนี้การค้า	4,322.70	90.29	9,554.59	94.77	5,231.89	121.03
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	56.02	1.17	70.90	0.70	14.88	26.56
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น – กรมสรรพากร	5.31	0.11	8.43	0.08	3.12	58.76
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	62.80	1.31	59.84	0.59	(2.95)	(4.70)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	181.11	3.78	188.94	1.87	7.83	4.32
รายได้รับล่วงหน้า	68.84	1.44	124.86	1.24	56.03	81.39
อื่นๆ	2.35	0.05	3.65	0.04	1.30	55.32
รวมเจ้าหนี้หมุนเวียน – บริษัทอื่น	4,699.13	98.10	10,011.21	99.30	5,312.09	113.04
บริษัทหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน						
เจ้าหนี้การค้า	78.13	1.63	47.75	0.47	(30.38)	(38.88)

รายการ	ณ วันที่					
	31 ธันวาคม 2562		31 ธันวาคม 2563		เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	10.28	0.21	21.93	0.22	11.64	113.23
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	1.37	0.01	1.37	#DIV/0!
รวมเจ้าหนี้หมุนเวียน – บริษัทหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง	90.76	1.90	71.04	0.70	(17.38)	(19.66)
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	4,787.54	100.00	10,082.25	100.00	5,294.71	110.59

บริษัทอื่น

เจ้าหนี้การค้า ได้แก่ เจ้าหนี้ค่าซื้อวัตถุดิบประเภทโลหะ เจ้าหนี้ค่าซื้อพลาสติก และเจ้าหนี้ค่าซื้อวัสดุอื่นๆ สำหรับผลิตสายไฟฟ้า เป็นต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีมูลค่าเท่ากับ 4,322.70 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 90.29 ของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นรวม และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีมูลค่าเท่ากับ 9,554.59 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 94.77 ของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นรวม ทั้งนี้สาเหตุของการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าเป็นผลมาจากการเข้าลงทุนใน TPC และ DVN ซึ่งเป็นธุรกิจสายไฟและเคเบิลในประเทศเวียดนาม ตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2563 และ TCI ซึ่งเป็นธุรกิจสายไฟและเคเบิลขนาดเล็กในประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2563 และการเติบโตของรายได้และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

เจ้าหนี้หมุนเวียนนอกเหนือจากเจ้าหนี้การค้า ประกอบด้วย เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ซึ่งเป็นการซื้อวัตถุดิบประเภทอื่นกับคู่ค้าที่นอกเหนือจากวัตถุดิบประเภทโลหะ การซื้ออะไหล่ ดอกเบี้ยค้างจ่าย ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย รายได้รับล่วงหน้า เป็นต้น ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีมูลค่าเท่ากับ 376.43 ล้านบาท และ 456.63 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

STARK มีรายการเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นกับบริษัทหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นรายการซื้อล้อเหล็กจากบริษัท คอนเนคชั่น เลทด์ เซอร์วิส จำกัด (“CLS”) การใช้บริการขนส่งของบริษัท เอ็ม เอ็ม โลจิสติกส์ จำกัด (“MM”) การซื้อแผงโซลาร์รับพลังงานจากบริษัท อินดัสเทรียล คอนสตรัคชั่น แอนด์เมนเทนแนนซ์ เซอร์วิสเซล จำกัด (มหาชน) (“ICS”) เป็นต้น ทั้งนี้ รายการเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นกับบริษัทหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ลดลง 17.38 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 19.66 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการจ่ายคืนเจ้าหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนรายการระหว่างกัน

เงินกู้ยืมระยะสั้น

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เป็นการรับความช่วยเหลือทางการเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนในการขยายธุรกิจและเงินทุนหมุนเวียน โดยมีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ ร้อยละ 4.50 และร้อยละ 6.75 ต่อปี อ้างอิงจากอัตรา MLR ณ วันที่ทำสัญญากู้ยืม ซึ่งเป็นอัตราที่อ้างอิงจากต้นทุนการกู้ยืมของผู้ให้กู้ (โปรดพิจารณาเงื่อนไข

และรายละเอียดสัญญากู้ยืมเพิ่มเติม ในส่วนที่ 2.3.6 รายการระหว่างกัน) ทั้งนี้ ยอดเงินกู้ยืมระยะสั้นคงเหลือ ณ สิ้นงวดปี 2561 ถึงปี 2563 เท่ากับ 444.33 ล้านบาท 0.00 ล้านบาท และ 62.00 ล้านบาท ตามลำดับ

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น ณ สิ้นงวดปี 2561 ถึงปี 2563 เท่ากับ 675.00 ล้านบาท 822.00 ล้านบาท และ 592.16 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดดังนี้

รูปแบบ เงินกู้	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		
	อัตรา ดอกเบี้ย (ร้อยละ ต่อปี)	หลัก ทรัพย์ ค้ำ ประกัน	มูลค่า (ล้าน บาท)	อัตรา ดอกเบี้ย (ร้อยละ ต่อปี)	หลัก ทรัพย์ ค้ำ ประกัน	มูลค่า (ล้าน บาท)	อัตรา ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อ ปี)	หลัก ทรัพย์ ค้ำ ประกัน	มูลค่า (ล้าน บาท)
ตัวแลกเงิน	4.6 – 5.0	ไม่มี	420.00	4.6 – 5.0	ไม่มี	570.00	5.80 - 6.50	ไม่มี	424.04
หุ้นกู้ไม่ ด้อยสิทธิ	6.0	ไม่มี	255.00	6.0 – 6.50	ไม่มี	252.00	6.00 - 6.75	ไม่มี	168.12
			รวม		รวม	รวม		รวม	
			<u>675.00</u>			<u>822.00</u>			<u>592.16</u>

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น 31 ธันวาคม 2562 เพิ่มขึ้น 147.00 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 21.78 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นผลมาจากการลงทุนเครื่องจักรเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานและรองรับการเติบโตของธุรกิจ ในอนาคตของ STARK ในระยะยาวเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ลดลง 229.84 ล้านบาท หรือ คิดเป็นร้อยละ 27.96 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นผลมาจากจ่ายชำระคืนตัวแลกเงินและหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิตาม กำหนดระยะเวลา

ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย

ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย ณ สิ้นงวดปี 2561 ถึงปี 2563 เท่ากับ 48.94 ล้านบาท 65.80 ล้านบาท และ 279.17 ล้านบาท ตามลำดับ โดยภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่ายเกิดจากรายการภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับแต่ละงวดการดำเนินงาน ที่ STARK ค้างจ่ายให้แก่กรมสรรพากร ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี ทั้งนี้ ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย ณ สิ้นปี 2562 เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2561 และภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย ณ สิ้นปี 2563 เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2562 โดยเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของยอดขายของ STARK ส่งผลให้มีภาระภาษีเงินได้นิติบุคคลเพิ่มสูงขึ้น

หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย ภาษีหัก ณ ที่จ่ายรอนำส่ง เป็นต้น ณ สิ้นงวดปี 2561 ถึงปี 2563 STARK มีหนี้สินหมุนเวียนอื่น เท่ากับ 31.30 ล้านบาท 18.56 ล้านบาท และ 38.49 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ การเพิ่มขึ้นของหนี้สิน หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวนเท่ากับ 18.56 ล้านบาท ลดลง 12.74 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 40.70 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ซึ่งประกอบด้วยภาษีหัก ณ ที่จ่ายรอนำส่งตามการดำเนินธุรกิจตามปกติของ STARK

หนี้สินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เพิ่มขึ้นจำนวน 19.93 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 107.38 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเข้าลงทุนใน TPC และ DVN ซึ่งเป็นธุรกิจสายไฟและเคเบิลในประเทศ เวียดนาม ตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2563

หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ณ สิ้นงวดปี 2561 ถึงปี 2563 เท่ากับ 24.00 ล้านบาท 21.96 ล้านบาท และ 26.45 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นไปตามการดำเนินงานปกติของ STARK และไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ สิ้นงวดปี 2561 ถึงปี 2563 เท่ากับ 3,092.20 ล้านบาท 2,069.74 ล้านบาท และ 3,986.16 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายละเอียดเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสามารถสรุปได้ดังนี้

รายการ	ณ วันที่					
	31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562		31 มีนาคม 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินกู้ยืมระยะยาว						
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	2,616.86	84.63	481.27	23.25	986.84	23.25
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี	475.33	15.37	1,588.46	76.75	2,999.32	76.75
รวมเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	3,092.20	100.00	2,069.74	100.00	3,986.16	100.00

เงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ลดลง 1,022.46 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 33.07 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวตามกำหนดระยะเวลาในสัญญา ทั้งนี้ในปี 2562 STARK ไม่มีการกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มเติม

เงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เพิ่มขึ้น 1,916.43 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 92.59 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการกู้ยืมเงินเพิ่มเติม จำนวน 1,557.02 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อการลงทุนใน TPC และ DVN

ทั้งนี้ ยอดเงินกู้ยืมระยะยาว ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 2,616.86 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,141.77 ล้านบาทจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยมีสาเหตุมาจากการที่บริษัททยอยไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขการดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามที่กำหนดในสัญญาเงินกู้ได้ ส่งผลให้ต้องจัดประเภทเงินกู้ยืมระยะยาวทั้งหมดเป็นหนี้สินหมุนเวียน ในส่วนที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2561 PDITL ได้รับหนังสือผ่อนผันยกเว้นการปฏิบัติตามเงื่อนไขการดำรงอัตราส่วนทางการเงินสำหรับเงินกู้ยืม ภายใต้วงเงินกู้ยืม 2,400.00 ล้านบาท และ 1,050.00 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าว จะถูกจัดประเภทตามปกติในการจัดทำงบการเงินสำหรับงวดการเงินถัดไป ทั้งนี้ ธนาคารจะพิจารณาผ่อนผันยกเว้นการปฏิบัติตามเงื่อนไขการดำรงอัตราส่วนทางการเงินสำหรับเงินกู้ยืมเป็นรายไตรมาส

โดยรายละเอียดของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ซึ่งแบ่งประเภทตามวงเงิน สามารถสรุปได้ ดังนี้

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	วงเงิน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	31 ธันวาคม 2561 (ล้านบาท)			31 ธันวาคม 2562 (ล้านบาท)			วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ล้านบาท)			เงื่อนไข	หลักประกัน
			≤ 1 ปี	> 1 ปี	รวม	≤ 1 ปี	> 1 ปี	รวม	≤ 1 ปี	> 1 ปี	รวม		
1.	280.00	MLR – 1.25	54.84	191.32	246.16	55.09	138.97	194.06	55.37	83.60	138.97	- ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ย รายไตรมาส	- ค่าประกันโดยกรรมการบริษัทท่านหนึ่ง
2.	2,400.00	MLR – 1.25	1,279.81	-	1,279.81	168.74	297.89	466.63	169.89	128.01	297.90	- ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ย รายไตรมาส - IBD-to-Equity ไม่เกิน 1.50 เท่า - DSCR ไม่ต่ำกว่า 1.10 เท่า	- ที่ดินสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรของ บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง - หุ่นของบริษัทย่อย 2 แห่ง - ค่าประกันโดยบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่ง หนึ่งและกรรมการบริษัทท่านหนึ่ง
3.	1,050.00	MLR – 1.25	1,037.40	-	1,037.40	50.40	936.60	987.00	50.40	886.20	936.60	- ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ย รายไตรมาส - IBD-to-Equity ไม่เกิน 1.50 เท่า - DSCR ไม่ต่ำกว่า 1.10 เท่า	- ที่ดินสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักร - หุ่นของ TAH2 ที่ถือโดยผู้ถือหุ้นใหญ่ - ค่าประกันโดยกรรมการบริษัทท่านหนึ่ง
4.	134.60	3.5	134.60	-	134.60	107.68	-	107.68	80.76	-	80.76	- ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ย รายไตรมาส - IBD-to-Equity ไม่เกิน 1 เท่า - DSCR ไม่ต่ำกว่า 1.2 เท่า	- ค่าประกันโดยกรรมการบริษัทท่านหนึ่ง
5.	160.00	MLR -1.25	-	-	-	14.28	53.72	68.00	16.05	47.94	63.99	- ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ย รายไตรมาส	- ที่ดินของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง
6.	1,428.11	LIBOR+3.50	-	-	-	-	-	-	257.39	911.26	1,168.65	- ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ย รายครึ่งปี - IBD-to-Equity ไม่เกิน 10.75 เท่า	- ที่ดิน สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรของ บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง - บริษัทและบริษัทย่อย 2 แห่ง - ค่าประกันโดยกรรมการบริษัทท่านหนึ่ง

	วงเงิน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	31 ธันวาคม 2561 (ล้านบาท)			31 ธันวาคม 2562 (ล้านบาท)			วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ล้านบาท)			เงื่อนไข	หลักประกัน
			≤ 1 ปี	> 1 ปี	รวม	≤ 1 ปี	> 1 ปี	รวม	≤ 1 ปี	> 1 ปี	รวม		
												- DSCR ไม่ต่ำกว่า 1.10 เท่า	
7.	75.50	MLR -1.50	-	-	-	-	-	-	13.64	47.92	61.56	- ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ย รายไตรมาส - IBD-to-Equity ไม่เกิน 10.75 เท่า - DSCR ไม่ต่ำกว่า 1.10 เท่า	- ไม่มี
8.	326.81	MLR -1.25	-	-	-	-	-	-	65.36	261.45	326.81	- ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ย รายไตรมาส	- ไม่มี
9.	45.23	MLR -1.00	-	-	-	15.00	23.97	38.97	15.00	8.98	23.98	- ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ย รายเดือน	- ไม่มี
10.	300.00	MLR – 1	103.44	284.01	387.45	70.80	137.29	207.37	69.18	69.02	138.20	- ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ย รายเดือน	- โฉนดที่ดินของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง - ค่าประกันโดยผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ย่อยแห่งหนึ่ง
11.	60.00	MLR – 1	6.77	-	6.77	-	-	-	-	-	-	- ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ย รายเดือน	- โฉนดที่ดินของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง - ค่าประกันโดยผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ย่อยแห่งหนึ่ง
12.	232.40	MLR -1.00	-	-	-	-	-	-	24.00	194.40	218.40	- ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ย รายเดือน	- ที่ดินและอาคารของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง - ค่าประกันโดยผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ย่อยแห่งหนึ่ง
13.	32.50	3.50	-	-	-	-	-	-	10.82	-	10.82	- ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ย รายไตรมาส	- ไม่มี

	วงเงิน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	31 ธันวาคม 2561 (ล้านบาท)			31 ธันวาคม 2562 (ล้านบาท)			วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ล้านบาท)			เงื่อนไข	หลักประกัน
			≤ 1 ปี	> 1 ปี	รวม	≤ 1 ปี	> 1 ปี	รวม	≤ 1 ปี	> 1 ปี	รวม		
14.	600.00	5.63	-	-	-	-	-	-	83.25	360.55	443.80	- ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ย รายไตรมาส	- ที่ดิน สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรของ บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง
15.	300.00	5.50	-	-	-	-	-	-	75.72	-	75.72	- ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ย รายไตรมาส	- ที่ดิน สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรของ บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง
รวม			2,616.86	475.33	3,092.20	481.27	1,588.46	2,069.74	481.27	1,588.46	2,069.74		

หมายเหตุ: IBD-to-Equity Ratio คือ อัตราส่วนหนี้สินเฉพาะส่วนที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม)

DSCR หรือ Debt Service Coverage Ratio คือ กำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้นิติบุคคล ค่าเสื่อมราคา และค่าใช้จ่ายรอตัดจ่าย ก่อนรายการพิเศษ หาดด้วย ดอกเบี้ยจ่ายทั้งหมด และภาระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวที่ต้องชำระภายใน 1 ปี ของงวดบัญชีนั้น

หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน ณ สิ้นงวดปี 2561 ถึงปี 2563 เท่ากับ 73.91 ล้านบาท 56.91 ล้านบาท และ 233.59 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายละเอียดหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินสามารถสรุป ได้ดังนี้

รายการ	ณ วันที่					
	31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562		31 ธันวาคม 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน						
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	17.00	23.00	17.77	31.23	74.39	31.85
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี	56.91	77.00	39.13	68.77	159.20	68.15
รวม	73.91	100.00	56.91	100.00	233.59	100.00

หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ลดลง 17.00 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 23.00 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการจ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินตามกำหนดการ

หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เพิ่มขึ้น 176.69 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 310.53 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยมีสาเหตุหลักมาจากกลุ่มบริษัทได้นำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 โดยใช้วิธีรับรู้ผลกระทบสะสมจากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวเป็นรายการปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นงวดและไม่ปรับปรุงข้อมูลเปรียบเทียบ (Modified retrospective) ผลกระทบจากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ในเรื่องหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และลดลงบางส่วนจากการจ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินตามกำหนดการ

เงินกู้ยืมระยะยาวอื่น

เงินกู้ยืมระยะยาวอื่น ณ สิ้นงวดปี 2561 ถึงปี 2563 เท่ากับ 215.00 ล้านบาท 345.00 ล้านบาท และ 375.00 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายละเอียดเงินกู้ยืมระยะยาวอื่น สามารถสรุป ได้ดังนี้

รายการ	ณ วันที่					
	31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562		31 ธันวาคม 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ						
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	30.00	13.95	185.00	53.62	70.00	18.67
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี	185.00	86.05	160.00	46.38	305.00	81.33
รวม	215.00	100.00	345.00	100.00	375.00	100.00

เงินกู้ยืมระยะยาวอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จะครบกำหนดชำระในเดือน ธันวาคม 2563 และเดือนตุลาคม 2564 ตามลำดับ

เงินกู้ยืมระยะยาวอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เพิ่มขึ้น 130 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยเป็นผลมาจาก STARK มีการออกหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิเพื่อใช้เป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนในปี 2562 ที่อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.50 - 6.75 และมีกำหนดชำระคืนในปี 2563

เงินกู้ยืมระยะยาวอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เพิ่มขึ้น 30 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยเป็นผลมาจาก STARK มีการออกหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิเพื่อใช้เป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนในปี 2563 ที่อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.50 - 6.75 และมีกำหนดชำระคืนในปี 2564

14.4.1 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ สิ้นงวดปี 2561 ถึงปี 2563 STARK มีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

สำรองผลประโยชน์ของพนักงาน

STARK มีสำรองผลประโยชน์ของพนักงาน ณ สิ้นงวดปี 2561 ถึงปี 2563 เท่ากับ 113.70 ล้านบาท 151.44 ล้านบาท และ 178.96 ล้านบาท ตามลำดับ

ภาระผูกพันและการค้ำประกัน

1. ภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อวัตถุดิบและเครื่องจักร

STARK มีภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อวัตถุดิบและเครื่องจักร โดยภาระผูกพันดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม							
	2563							
	บาท	ดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	ยูโร	ดอลลาร์ ออสเตรเลีย	ฟรังก์สวิส	หยวน เหรินหมินปี้	ปอนด์ สเตอร์ลิง	ดอง
ภาระผูกพันสำหรับการซื้อวัตถุดิบ	442,391,849	369,581,505	35,180	300	750	1,218,422	3,878	862,462,554,044
ภาระผูกพันสำหรับการซื้อเครื่องจักร	103,837,173	1,127,264	540,797	-	-	-	-	31,596,845,228
รวม	546,229,022	370,708,769	575,977	300	750	1,218,422	3,878	894,059,399,272

	งบการเงินรวม							
	2562							
	บาท	ดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	ยูโร	ดอลลาร์ ออสเตรเลีย	ฟรังก์สวิส	หยวน เหรินหมินปี้	ปอนด์ สเตอร์ลิง	ดอง
ภาระผูกพันสำหรับการซื้อวัตถุดิบ	459,667,036	45,786,927	85,011	300	2,250	1,696,672	1,431	-
ภาระผูกพันสำหรับการซื้อเครื่องจักร	176,050,025	1,497,906	6,707,696	-	-	-	-	-
รวม	635,717,061	47,284,833	6,792,707	300	2,250	1,696,672	1,431	-

หมายเหตุ 1. รายการซื้อวัตถุดิบที่จัดเป็นภาระผูกพัน เป็นรายการซื้อวัตถุดิบโลหะประเภททองแดงจากลูกค้า โดยเป็นรายการที่ PDITL ออกใบสั่งซื้อและ Letter of Credit (L/C) แล้วแต่ยังไม่ได้รับของ

2. หนังสือค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - 31 ธันวาคม 2563 STARK มีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามของบริษัทย่อย ซึ่งเกี่ยวข้องกันภาระผูกพันทางปฏิบัติตามปกติธุรกิจและการใช้ไฟฟ้าของบริษัทย่อยและอื่นๆ โดยสามารถสรุปรายละเอียด ได้ดังนี้

งบการเงินรวม						
2563						
	บาท	ดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	รูปีอินเดีย	ดอลลาร์ ฮ่องกง	รูปี ศรีลังกา	เวียดนามดอง
หนังสือค้ำประกันเพื่อการทำสัญญา						
แบบไม่มีหลักประกัน	514,040,295	5,001,675	3,471,468	7,000,000	-	-
หนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า						
และอื่น ๆ แบบไม่มีหลักประกัน	130,885,367	490,559	-	-	-	-
หนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและ						
อื่นๆ แบบมีหลักประกัน	485,400	-	-	-	-	-
หนังสือค้ำประกันการให้บริการแบบมี						
หลักประกัน *	9,420,000	30,000	-	-	-	-
หนังสือค้ำประกันของใบรับประกัน						
สินค้า	-	357,109	-	-	-	114,047,923,560
หนังสือค้ำประกันของการประมูล	-	-	-	-	-	33,371,369,125
หนังสือค้ำประกันเงินมัดจำ	-	2,079,468	-	-	-	150,330,508,187
หนังสือค้ำประกันการดำเนินสัญญา	-	19,492	-	-	-	55,577,810,922
หนังสือค้ำประกันการดำเนินสัญญา						
และใบรับประกันสินค้า	-	-	-	-	-	42,654,000
หนังสือค้ำประกันการจ่ายเงิน	-	-	-	-	-	745,186,666

งบการเงินรวม					
2562					
	บาท	ดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	รูปีอินเดีย	ดอลลาร์ ฮ่องกง	รูปี ศรีลังกา
หนังสือค้ำประกันเพื่อการทำสัญญา					
แบบไม่มีหลักประกัน	621,258,304	1,968,211	3,471,468	-	-
หนังสือค้ำประกันเพื่อการทำสัญญา					
แบบมีหลักประกัน	-	-	63,209,135	-	-
หนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและอื่น ๆ					
แบบไม่มีหลักประกัน	458,030,884	57,844	-	7,000,000	1,300,000
หนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและอื่น ๆ					
แบบมีหลักประกัน	1,139,000	-	-	-	-
หนังสือค้ำประกันเพื่อการให้บริการ					
แบบมีหลักประกัน	7,400,475	30,000	-	-	-

* ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ของบริษัทฯ ย่อยจำนวน 2.09 ล้านบาท และ 39.07 ล้านบาท ตามลำดับใช้เป็นหลักประกันเพื่อให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันเพื่อการทำสัญญา

3. วงเงินสำหรับเลตเตอร์ออฟเครดิต ทรัสตรีชีท และการโอนเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อย มีวงเงินดังกล่าว จำนวน 16.10 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 306.48 ล้านบาท โดยมีหลักทรัพย์ค้ำประกันเป็นที่ดิน สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อย มีวงเงินดังกล่าว จำนวน 43.63 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 3,126.03 ล้านบาท โดยมีหลักทรัพย์ค้ำประกันเช่นเดียวกับวงเงินที่ยังไม่ได้ใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อย มีวงเงินดังกล่าว จำนวน 50.72 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 2,006.84 ล้านบาท และ 777,969.16 ล้านบาท โดยมีหลักทรัพย์ค้ำประกันเช่นเดียวกับวงเงินที่ยังไม่ได้ใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

4. วงเงินสินเชื่อและการค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีวงเงินบัตรเครดิตน้ำมัน เป็นจำนวนเงิน 1 ล้านบาท ใช้ไป 0.11 ล้านบาท โดยบริษัทได้จดจำนองอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและที่ดินพร้อมสิ่งปลูก และใช้หุ้นสามัญของบริษัทที่ถือโดยกรรมการ 2 ท่านของบริษัท เพื่อวางหลักประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน และค้ำประกันโดยกรรมการของบริษัท ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทได้ยกเลิกวงเงินบัตรเครดิตน้ำมัน และปลดจำนองหลักประกันและการค้ำประกันแล้ว

14.4.2 ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นงวดปี 2561 ถึงปี 2563 STARK มีส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 1,817.64 ล้านบาท 2,313.37 ล้านบาท และ 3,763.72 ล้านบาท ตามลำดับ

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เพิ่มขึ้น 495.73 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 27.27 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากกำไรสุทธิตามการดำเนินงานปกติของ STARK และผลจากการรวมธุรกิจ จะส่งผลให้ STARK จะมีทุนจดทะเบียน จำนวน 14,049.56 ล้านบาท และมีส่วนต่อมูลค่าหุ้นสามัญและส่วนปรับปรุงทุนจากการซื้อธุรกิจแบบย้อนกลับ จำนวน 12,253.32 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นการเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้นสุทธิ เท่ากับ 1,796.24 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เพิ่มขึ้น 1,450.35 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 62.69 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยมีสาเหตุหลักมาจากกำไรสุทธิตามการดำเนินงานปกติ

14.5 สภาพคล่อง

STARK มีอัตราส่วนสภาพคล่อง เท่ากับ 0.83 เท่า 1.07 เท่า และ 0.83 เท่า ณ สิ้นงวดปี 2561 ถึงปี 2563 ตามลำดับ

14.5.1 กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานในงวดปี 2561 ถึงปี 2563 เท่ากับ 544.63 ล้านบาท 103.81 ล้านบาท และ 3,003.56 ล้านบาท ตามลำดับ

STARK มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน ในงวดปี 2562 เท่ากับ 103.81 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปี 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายการซื้อสถานะของบริษัทจดทะเบียน ส่งผลให้ STARK มีกระแสเงินสดลดลงขึ้น

STARK มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน ในงวดปี 2563 เท่ากับ 3,003.56 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 โดยมีสาเหตุหลักมาจากผลการดำเนินงานที่มีกำไรของ STARK รวมทั้งมีรายการบวกกลับที่ไม่ใช่เงินสด เช่น ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย และสินทรัพย์และหนี้สินในการดำเนินงานมีการเปลี่ยนแปลง เป็นต้น ในขณะที่ความต้องการเงินทุนหมุนเวียนใกล้เคียงกับปี 2562 ส่งผลให้ STARK มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเพิ่มสูงขึ้นจากปีก่อนหน้า

14.5.2 กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนในงวดปี 2561 ถึงปี 2563 เท่ากับ 816.94 ล้านบาท 620.13 ล้านบาท และ 6,531.81 ล้านบาท ตามลำดับ

STARK มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนเท่ากับ 816.94 ล้านบาท ในงวดปี 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการลงทุนเครื่องจักรเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานและรองรับการเติบโตของธุรกิจในอนาคต และการติดตั้งแผงโซลาร์เพื่อเป็นการประหยัดพลังงานและลดค่าใช้จ่ายของ STARK ในระยะยาว

STARK มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุนเท่ากับ 620.13 ล้านบาท ในปี 2562 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวรเพิ่มเติม ซึ่งเป็นการลงทุนในเครื่องจักรใหม่ตามแผนการปรับปรุงสายการผลิตและจัดอยู่ในสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งของ PDITL

STARK มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนเท่ากับ 6,531.81 ล้านบาท ในงวดปี 2563 โดยมีสาเหตุหลักมาจากซื้อสินทรัพย์ถาวรและการซื้อเงินลงทุนใน TPC และ DVN และการให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (โปรดพิจารณาเงื่อนไขและรายละเอียดสัญญากู้ยืมเพิ่มเติม ในส่วนที่ 2.3.6 รายการระหว่างกัน)

14.5.3 กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน ในงวดปี 2561 ถึงปี 2563 เท่ากับ 327.17 ล้านบาท 1,292.36 ล้านบาท และ 3,272.85 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีสาเหตุมาจากการ STARK ได้รับเงินสดจากการกู้ยืมเงินทั้งจากสถาบันการเงิน บริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้อง และจากแหล่งอื่น เช่น หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ เป็นต้น เพิ่มขึ้น เพื่อรองรับการใช้เงินตามแผนการลงทุน ได้แก่ การลงทุนซื้อสินทรัพย์ถาวรประเภทเครื่องจักรเพื่อปรับปรุงและเพิ่มกำลังการผลิต การติดตั้งแผงโซลาร์เพื่อวัตถุประสงค์ในการประหยัดพลังงานและลดค่าใช้จ่าย การลงทุนซื้อรถทดสอบระบบไฟฟ้าเคลื่อนที่ เป็นต้น การจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมตามแผนการชำระเงินในแต่ละงวดบัญชี และการเข้าลงทุนใน TPC และ DVN

ในปี 2561 STARK มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน เท่ากับ 327.17 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินตามกำหนดการผ่อนชำระที่ระบุในสัญญา

ในปี 2562 STARK มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน เท่ากับ 1,292.36 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการรับจากการเพิ่มทุน

ในปี 2563 STARK มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน เท่ากับ 3,272.85 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการรับเงินกู้ยืมระยะสั้นบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพื่อการลงทุนใน TPC และ DVN

14.6 การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

14.6.1 อัตราสภาพคล่อง

STARK มีอัตราส่วนสภาพคล่อง เท่ากับ 0.83 เท่า 1.07 เท่า และ 0.83 เท่า ณ สิ้นงวดปี 2561 ถึงปี 2563 ตามลำดับ

อัตราส่วนสภาพคล่อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากเงินกู้ยืมระยะยาวบางส่วน ภายใต้วงเงินกู้ยืม 2,400.00 ล้านบาท และ 1,050.00 ล้านบาท ของ STARK ถูกจัดเป็นหนี้สินหมุนเวียน เนื่องจากการที่บริษัททยอยไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขการดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามที่กำหนดในสัญญาเงินกู้ได้ อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2561 STARK ได้รับหนังสือผ่อนผันยกเว้นการปฏิบัติตามเงื่อนไขการดำรงอัตราส่วนทางการเงินสำหรับเงินกู้ยืมดังกล่าว และจะถูกจัดประเภทตามปกติในการจัดทำงานการเงินสำหรับงวดการเงินถัดไป

ทั้งนี้ เมื่อพิจารณาอัตราส่วนสภาพคล่อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยปรับปรุงรายการหนี้สินหมุนเวียนส่วนวงเงิน 2,400.00 ล้านบาท และ 1,050.00 ล้านบาท กลับไปเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนตามปกติ STARK จะมีอัตราส่วนสภาพคล่องในปี 2561 เท่ากับ 1.09 เท่า ซึ่งดีขึ้นจากปี 2560 เนื่องจากผลการดำเนินงานที่เติบโตขึ้นของ STARK ในช่วงปี 2561

อัตราส่วนสภาพคล่อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ใกล้เคียงกับอัตราส่วนสภาพคล่อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กรณีที่มีการปรับปรุงรายการหนี้สินหมุนเวียนส่วนวงเงิน 2,400.00 ล้านบาท และ 1,050.00 ล้านบาท กลับไปเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนตามปกติ ซึ่งเป็นตามการดำเนินงานปกติของ STARK

อัตราส่วนสภาพคล่อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ใกล้เคียงกับอัตราส่วนสภาพคล่อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กรณีที่มีการปรับปรุงรายการหนี้สินหมุนเวียนส่วนวงเงิน 2,400.00 ล้านบาท และ 1,050.00 ล้านบาท กลับไปเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนตามปกติ ซึ่งเป็นตามการดำเนินงานปกติของ STARK

STARK มีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย เท่ากับ 149.34 วัน 108.19 วัน และ 87.14 ล้านบาท สำหรับงวดปี 2561 ถึงปี 2563 ตามลำดับ ทั้งนี้ โดยปกติ STARK มีนโยบายในการเก็บหนี้ (Credit Term) ที่ให้แก่ลูกค้า ประมาณ 60-90 วัน แต่ทั้งนี้ เนื่องจากในช่วงระยะเวลาดังกล่าว STARK มีการขายสินค้าให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้อง (โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติม ในส่วนที่ 2.3.6 รายการระหว่างกัน) โดยมีระยะเวลาการชำระหนี้เท่ากับ 270 วัน จึงส่งผลให้ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยของ STARK เพิ่มขึ้นจากระยะเวลาเก็บหนี้ปกติ

ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยของ STARK สำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากงวดเดียวกันของปี 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากเพิ่มขึ้นของลูกค้าย่อยจากการมุ่งเน้นขยายกลุ่มลูกค้าและช่องทางการจัดจำหน่ายของ STARK สอดคล้องกับการเพิ่มขึ้นของยอดขายสินค้าประเภทนี้ในปี 2561

ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยของ STARK สำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ลดลงจากปี 2561 ซึ่ง STARK มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการเก็บหนี้ (Credit Term) จากปีก่อนหน้าเพื่อให้บริษัท มีสภาพคล่องดีขึ้น

ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยของ STARK สำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ลดลงจากปี 2562 ซึ่ง STARK มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการเก็บหนี้ (Credit Term) จากปีก่อนหน้าเพื่อให้บริษัท มีสภาพคล่องดีขึ้น

ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย สำหรับงวดปี 2561 ถึงปี 2563 เท่ากับ 119.45 วัน 142.10 วัน และ 160.11 วัน ตามลำดับ ทั้งนี้ ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยในปี 2561 - 2563 เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เนื่องจาก STARK มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการผลิต โดยเพิ่มปริมาณการผลิตเพื่อรอขาย (Made to Stock) เพื่อรองรับความต้องการของกลุ่มลูกค้ารายย่อยในตลาดขนาดใหญ่ (Mass Market) อีกทั้งการเพิ่มขึ้นของระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือ อันเป็นผลมาจากการผลิตสินค้าเพิ่มขึ้น เพื่อรองรับการเติบโตของรายได้จากการขายของ STARK

ระยะเวลารับชำระหนี้เฉลี่ย สำหรับงวดปี 2561 ถึงปี 2563 เท่ากับ 224.88 วัน 170.60 วัน และ 181.74 วัน ตามลำดับ ทั้งนี้ ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย ในช่วงเวลาดังกล่าวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เป็นผลมาจากการเติบโตอย่างรวดเร็วและการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการขาย ส่งผลให้ STARK มีการซื้อวัตถุดิบประเภททองแดงเพิ่มขึ้นในสัดส่วนที่สูง ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่มีระยะเวลารับชำระหนี้ (Credit Term) เท่ากับ 270 วันยาวกว่าระยะเวลารับชำระหนี้ที่ STARK ได้รับจากลูกค้า (Supplier) รายอื่น ในปี 2563 นั้น เนื่องจากถึงรอบชำระของปี 2562 ทำให้ระยะเวลารับชำระหนี้ลดลง

14.6.2 อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร

STARK มีอัตรากำไรสุทธิ สำหรับงวดปี 2561 ถึงปี 2563 เท่ากับร้อยละ 4.37 ร้อยละ 2.06 และร้อยละ 9.23 ตามลำดับ

อัตรากำไรสุทธิของ STARK สำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปี 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่ STARK มีความสามารถในการทำกำไรเพิ่มขึ้น

อัตรากำไรสุทธิของ STARK สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ลดลงจากงวดเดียวกันของปี 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากต้นทุนในการรวมธุรกิจแบบย้อนกลับ จำนวน 162.45 ล้านบาท หากพิจารณากำไรสุทธิจากการดำเนินงานของ STARK โดยไม่รวมต้นทุนจากการรวมธุรกิจแบบย้อนกลับดังกล่าว พบว่า ในปี 2562 STARK มีกำไรสุทธิ เท่ากับ 420.05 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปี 2561 จำนวน 105.12 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 20.02 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการปรับปรุงด้วยค่าใช้จ่ายต่างๆ จากการปรับโครงสร้างตาม เช่น ค่าที่ปรึกษาทางการเงิน ค่าที่ปรึกษากฎหมาย เป็นต้น จำนวนประมาณ 62.50 ล้านบาท ซึ่งค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวจากการปรับโครงสร้างครั้งนี้เท่านั้น และ วันที่ 15 สิงหาคม 2562 บริษัทได้มีการจำหน่ายธุรกิจสื่อและมัลติมีเดีย และในปี 2562 บริษัทได้รับผลตอบแทนจากการดำเนินการของธุรกิจดังกล่าวรวมถึงค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องต่างๆ ในการปรับโครงสร้าง รวมจำนวนประมาณ 204.35 ล้านบาท

อัตรากำไรสุทธิของ STARK สำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปี 2562 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่ STARK มีความสามารถในการทำกำไรเพิ่มขึ้น โดยมาจากกลยุทธ์การมุ่งเน้นกลุ่มสินค้าที่มีมาร์จิ้นสูง (High margin product) โดยเฉพาะกลุ่มสายไฟแรงดันระดับกลางจนถึงระดับสูงพิเศษ (Medium – Extra High

Voltage) ที่มีการเติบโตสูงเพื่อรองรับโครงการต่าง ๆ ของภาครัฐและเอกชน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินแผนการลดต้นทุนและค่าใช้จ่าย (Lean management) มาอย่างต่อเนื่อง

สำหรับอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น สำหรับงวดปี 2561 ถึงปี 2563 ของ STARK เท่ากับร้อยละ 29.71 ร้อยละ 11.71 และร้อยละ 43.65 ตามลำดับ

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นของ STARK สำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปี 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่ STARK มีความสามารถในการทำกำไรเพิ่มขึ้น

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นของ STARK สำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ลดลงจากงวดเดียวกันของปี 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากต้นทุนในการรวมธุรกิจแบบย้อนกลับ จำนวน 162.45 ล้านบาท

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นของ STARK สำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปี 2562 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่ STARK มีความสามารถในการทำกำไรเพิ่มขึ้น

14.6.4 อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ของ STARK ณ สิ้นงวดปี 2561 ถึงปี 2563 เท่ากับร้อยละ 4.10 ร้อยละ 1.83 และร้อยละ 8.10 ตามลำดับ

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ของ STARK ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่ STARK มีความสามารถในการทำกำไรเพิ่มขึ้น

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ของ STARK ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากต้นทุนในการรวมธุรกิจแบบย้อนกลับ จำนวน 162.45 ล้านบาท

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ของ STARK ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่ STARK มีความสามารถในการทำกำไรเพิ่มขึ้น

ในส่วนของอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรของ STARK ณ สิ้นงวดปี 2561 ถึงปี 2563 เท่ากับร้อยละ 27.17 ร้อยละ 15.40 และร้อยละ 54.53 ตามลำดับ

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรของ STARK ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพิ่มขึ้นจากปี 2560 จากการเพิ่มขึ้นของความสามารถในการทำกำไรของ STARK

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรของ STARK ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากต้นทุนในการรวมธุรกิจแบบย้อนกลับ จำนวน 162.45 ล้านบาท

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรของ STARK ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เพิ่มขึ้นจากปี 2562 จากการเพิ่มขึ้นของความสามารถในการทำกำไรของ STARK

14.7 ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานและฐานะทางการเงินในอนาคต

1. แผนการพัฒนาประเทศและนโยบายการลงทุนของภาครัฐ

เนื่องจาก PDTIL เป็นผู้ประกอบการที่มีความเชี่ยวชาญและมีเทคโนโลยีในการผลิตสายไฟฟ้าที่เหมาะสมต่อการใช้งานในโครงการโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ ของประเทศ เช่น สายเบี่ยง สายไฟฟ้าแรงดันสูง และสายไฟฟ้าแรงดันปานกลาง เป็นต้น ส่งผลให้นโยบายการลงทุนของภาครัฐในอนาคตมีผลโดยตรงต่อการดำเนินงานของ PDTIL ทั้งนี้ ตัวอย่างนโยบายสำคัญของภาครัฐ อาทิเช่น แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย (Thailand Power Development Plan: PDP) เป็นต้น ทั้งนี้ ตัวอย่างแผนพัฒนาประเทศตามนโยบายภาครัฐที่อาจกระทบต่อการดำเนินงานของ PDTIL ในอนาคตมีดังนี้

- แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย (Thailand Power Development Plan: PDP) เป็นแผนแม่บทในการจัดหาพลังงานไฟฟ้าของประเทศไทยในระยะยาว 15- 20 ปี เพื่อสร้างความมั่นคงและความเพียงพอต่อความต้องการใช้ไฟฟ้า ที่ครอบคลุมทั้งระบบผลิตไฟฟ้า ระบบส่งไฟฟ้า และระบบจำหน่ายไฟฟ้ารายพื้นที่ เพื่อรองรับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติในภาพรวม การมุ่งเน้นขยายกำลังการผลิตดังกล่าว เกิดขึ้นทั้งในส่วนของการลงทุนของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) รวมถึงการสนับสนุนการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าแก่ภาคเอกชน ทั้งผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ตลอดจนผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ซึ่งล้วนแล้วแต่เป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของ PDTIL ทั้งสิ้น
- แผนการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ เช่น การพัฒนาระบบรถไฟไฟฟ้าตามแผนการพัฒนาโครงข่ายระบบรถไฟฟ้ามหานครและปริมณฑลตามแผนแม่บทระบบขนส่งมวลชนทางรางในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล (พื้นที่ต่อเนื่อง) ระยะที่ 2 (M-MAP 2) ระยะเวลา 20 ปี (พ.ศ. 2553 – 2572) แผนการก่อสร้างตามโครงการรถไฟรางคู่ แผนการก่อสร้างตามโครงการรถไฟความเร็วสูงเชื่อม 3 ท่าอากาศยาน รวมถึงการลงทุนก่อสร้างทางหลวงหมายเลขต่างๆ ทั่วประเทศ เป็นต้น
- โครงการเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดินของการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) เพื่อสร้างความมั่นคงให้กับระบบไฟฟ้า โดยเริ่มโครงการตั้งแต่ปี 2561 และมีกำหนดแล้วเสร็จในปี 2564 รวมระยะทางของโครงการ 214.6 กิโลเมตร ซึ่งเป็นโครงการพื้นที่เมืองชั้นใน โครงการตามแนวรถไฟฟ้าสายสีต่าง ๆ และโครงการร่วมกับหน่วยงานสาธารณูปโภคอื่น

2. ความผันผวนของราคาโลหะนำไฟฟ้า

เนื่องจากโลหะประเภททองแดงและอลูมิเนียม ถือเป็นวัตถุดิบหลักที่สำคัญในการผลิตของ PDTIL โดยต้นทุนโลหะคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 65 ถึงร้อยละ 70 ของต้นทุนขาย และเนื่องจากวัตถุดิบดังกล่าวเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity) ที่มีราคาซื้อขายอ้างอิงราคากลางของตลาดโลก ซึ่งขึ้นลงตามหลักอุปสงค์และอุปทาน ส่งผลให้ความผันผวนของราคาวัตถุดิบดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนขายของ PDTIL ให้เพิ่มสูงขึ้นหรือลดลงอย่างมีนัยสำคัญ และอาจกระทบต่อผลประกอบการของ PDTIL ในอนาคตได้

3. การขยายช่องทางการจัดจำหน่ายไปยังตลาดต่างประเทศ

PDTIL มีแผนขยายช่องทางการจัดจำหน่ายไปยังต่างประเทศมากขึ้นจากปัจจุบัน ที่มีสัดส่วนรายได้ประมาณร้อยละ 10 ของรายได้จากการขาย ทั้งนี้ ในกรณีที่รายได้จากการขายในต่างประเทศเพิ่มสูงขึ้นในอนาคต จะส่งผลให้ PDTIL มีรายรับเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศมากขึ้น ซึ่งจะเป็นผลดีต่อ PDTIL ในแง่การลดความเสี่ยงด้านความผันผวนจากอัตราแลกเปลี่ยนแบบธรรมชาติ (Natural Hedge) การเพิ่มขึ้นของรายได้ และการลดลงของค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับอัตราแลกเปลี่ยน ส่งผลให้อัตรากำไรและผลการดำเนินงานของ PDTIL อาจปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นในอนาคต

4. กลยุทธ์การเติบโตในอนาคต

มุ่งเน้นกลุ่มสินค้า High Margin เช่น สายไฟฟ้าประเภท Medium / High / Extra High voltage ที่มีความต้องการเติบโตอย่างต่อเนื่อง และสายไฟสำหรับระบบการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Photovoltaic cable) ที่ได้มาตรฐานระดับโลก ตลอดจนการพัฒนาสายเคเบิลใต้น้ำ (Submarine cable) ที่มีความต้องการที่เพิ่มขึ้นมาจากโครงการพลังงานทดแทนต่าง ๆ เช่น กังหันลมเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าที่ติดตั้งในทะเล (Offshore wind turbine) แผงโซลาร์เซลล์บนโครงสร้างที่ลอยอยู่ในน้ำ (Floating solar) เป็นต้น

การลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตของโรงงานในประเทศไทยและเวียดนามอย่างต่อเนื่อง

โอกาสในตลาดต่างประเทศ โดยในปี 2563 บริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้จากการส่งออกประมาณ 8.0% จากการส่งออกประมาณ 40 ประเทศ โดยบริษัทฯ คาดว่าสัดส่วนรายได้จากการส่งออกจะเพิ่มขึ้นเป็นประมาณ 10 - 12% จากการส่งออกประมาณ 50 ประเทศ

รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ชื่อ-สกุล	STARK	บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก				
		บริษัท เฟลปส์ ดอดจ์ อินเตอร์เนชั่นแนล (แลนด์ไทย) จำกัด	Thinh Phat Cables Join Stock Company	Dong Viet Non- Ferrous Metal and Plastic Join Stock Company	บริษัท ไทย เคเบิ้ล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	บริษัท อดิสร สงขลา จำกัด
นายชนินทร์ เย็นสุดใจ	C	C	C	C	C	
นายวณรัตน์ ตั้งคารวคุณ	D	D			D	
นายชินวัฒน์ อัสวโกตี	D	D			D	
นายศรัทธา จันทระเศรษฐเลิศ	D, E	D, E	E	E	D	D
ดร.ทรงภพ พลจันทร์	AC	AC				
ม.ล. พิพัฒน์ไชย เพ็ญพัฒน์	AC	AC				
นายกุศล สังขนันท์	AC	AC				
นายนิรุทธ เจียภรณ์บุญ	D, E	D, E	E	E	D	
นายประภรณ์ เมฆจำเริญ	CE	D	E	E		
นายกิตติศักดิ์ จิตต์ประเสริฐงาม	E	CE	E	E		
นายเสรี ยุทธนาวารณ		D, E	E	E		
นายพิเชษฐ โฉมชนะจิต	E	E	E	E		

Remark: C = ประธานกรรมการ

ID = กรรมการอิสระ

AC = กรรมการตรวจสอบ

D = กรรมการ

CE = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

E = ผู้บริหาร

รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของกรรมการ และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัท \ กรรมการ	นายชินนทร์ เย็นสุดใจ	นายวรัชต์ ตั้งคารวคุณ	นายชินวัฒน์ อัสวโกศล	นายศรัทธา จันทร์เศรษฐเลิศ	ดร.ทรงภพ พลจันทร์	มล.พิพัฒน์ไชย เพ็ญพัฒน์	นายกุศล สังขนันท์	นายนิรุทธ เจียกวธัญญ
1. บริษัท เฟลปส์ ดอตคอม อินเตอร์ เนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด	C	D	D	D, E	ID, AC	ID, AC	ID, AC	D, E
2. บริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	C	D	D	D, E	D	D	D	D, E
3. บริษัท ฟิตทีแอล เทคดิง จำกัด	C	D	D	D, E				D, E
4. บริษัท ไทย เคเบิล อินเตอร์เนชั่น แนล จำกัด	C	D	D	D, E				D, E
5. บริษัท เอ็น เอ็ม เอ็น โฮลดิ้ง 2 จำกัด	C	D	D	D, E				D, E
6. บริษัท เซอร์วิวด คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	C, ID, AC	D	ID, AC					
7. บริษัท คอนเนคชั่นเลทด์เซอร์วิส จำกัด	D	D						
8. บริษัท ไทย คอปเปอร์รีด จำกัด	D							D
9. บริษัท กาแฟนุส จำกัด							D	
10. บริษัท กาแฟสด กินเส้น จำกัด							D	
11. บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)							D	

บริษัท / กรรมการ	นายชินนทร์ เย็นสุดใจ	นายวรัชต์ ตั้งคารวคุณ	นายชินวัฒน์ อัสวโกตี	นายศรัทธา จันทร์เศรษฐเลิศ	ดร.ทรงภพ พลจันทร์	มล.พิพัฒน์ไชย เพ็ญพัฒน์	นายกุศล สังขนันท์	นายนิรุทธ เจียกวธัญญ
12. บริษัท คอนฟราเทรส จำกัด						D		
13. บริษัท เจเคเจพี แอนด์ แอสโซซิ เอทส์ จำกัด							D	
14. บริษัท ซีลด์ สควอดซ์ จำกัด				D				
15. บริษัท ซุปเปอร์แพค พลาสติก จำกัด				D				
16. บริษัท เดอะมาสเตอร์ เรียล เอสเตท จำกัด							D	
17. บริษัท ทรพย์สินธุกิจ โฮลดิ้ง จำกัด		D						
18. บริษัท ทวีทรัพย์ เรียล เอสเตท จำกัด		D						
19. บริษัท ที.ซี.เค. โซลาริส จำกัด				D				
20. บริษัท ที.ซี.เค. พลาสติก จำกัด				D				
21. บริษัท ที.ซี.เค. อินเตอร์พลาสติก จำกัด				D				
22. บริษัท ทีทีดี โฮลดิ้ง จำกัด		D						
23. บริษัท ทีโพล์ โปรเฟสชั่นแนล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด		D						

บริษัท \ กรรมการ	นายชินนทร์ เย็นสุดใจ	นายวรัชต์ ตั้งคารวคุณ	นายชินวัฒน์ อัสวโกตี	นายศรัทธา จันทร์เศรษฐเลิศ	ดร.ทรงภพ พลจันทร์	มล.พิพัฒน์ไชย เพ็ญพัฒน์	นายกุศล สังขนันท์	นายนิรุทธ เจียกวรรณ์ญญ
24. บริษัท ทีมเอ โฮลดิ้ง จำกัด		D						
25. บริษัท ทีมเอ โฮลดิ้ง 3 จำกัด		D						
26. บริษัท ที.เอส.โอ. เทรตเซ็นเตอร์ จำกัด		D						
27. บริษัท ทีโอเอ จำกัด		D						
28. บริษัท ทีโอเอ กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด		D						
29. บริษัท ทีโอเอ เคมีคอล อินดัสตรีส์ จำกัด		D						
30. บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)		D						
31. บริษัท ทีโอเอ เวเนเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด		D						
32. บริษัท ทีโอเอ ออโต้ เซลส์ จำกัด		D						
33. บริษัท ทีโอเอ อินเตอร์เนชั่นแนล เบฟเวอเรจส์ กรุ๊ป จำกัด		D						
34. บริษัท ทีโอเอ โฮลดิ้ง จำกัด		D						
35. บริษัท ไทยแสงเจริญ (ปลาฉลาม) จำกัด		D						

บริษัท \ กรรมการ	นายชินนทร์ เย็นสุดใจ	นายวรัชต์ ตั้งคารวคุณ	นายชินวัฒน์ อัสวโกตี	นายศรัทธา จันทร์เศรษฐเลิศ	ดร.ทรงภพ พลจันทร์	มล.พิพัฒน์ไชย เพ็ญพัฒน์	นายกุศล สังขนันท์	นายนิรุทธ เจียกวธัญญ
36. บริษัท นาวังการเกษตร จำกัด		D						
37. บริษัท น้ำตาล เฮอร์วีน จำกัด		D						
38. บริษัท เนเจอร์ลปาร์คพรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด		D						
39. บริษัท บริติช เพ้นท์ส จำกัด		D						
40. บริษัท บริหารสินทรัพย์ มหานคร จำกัด						D		
41. บริษัท บริหารสินทรัพย์ เอเอเอ็มซี จำกัด							D	
42. บริษัท บางทองสมันการเกษตร จำกัด		D						
43. บริษัท บางปะกงการเกษตร จำกัด		D						
44. บริษัท บางใหญ่ดินทอง จำกัด		D						
45. บริษัท เบส ออโต้เซลล์ จำกัด		D						
46. บริษัท โปรเพท (ประเทศไทย) จำกัด				D				
47. บริษัท พี ที เรียล เอสเตท จำกัด		D						
48. บริษัท พูลผลทรัพย์ จำกัด		D						

บริษัท / กรรมการ	นายชินนทร์ เย็นสุดใจ	นายวรัชต์ ตั้งคารวคุณ	นายชินวัฒน์ อัสวโกตี	นายศรัทธา จันทร์เศรษฐเลิศ	ดร.ทรงภพ พลจันทร์	มล.พิพัฒน์ไชย เพ็ญพัฒน์	นายกุศล สังขนันท์	นายนิรุทธ เจียกวธัญญ
49. บริษัท พูลสินทรัพย์ธุรกิจ จำกัด		D						
50. บริษัท พูลสินทรัพย์เรียลเอสเตท จำกัด		D						
51. บริษัท ไพรมมัส ออโต้เฮาส์ จำกัด		D						
52. บริษัท ฟู้ดโฮลดิ้ง จำกัด							D	
53. บริษัท มหานคร แอ็ดไวซอรี่ เซอร์วิสเชส จำกัด						D		
54. บริษัท มหาเศรษฐี จำกัด		D						
55. บริษัท มังคังเทรดดิ้ง จำกัด		D						
56. บริษัท มังคังธุรกิจ จำกัด		D						
57. บริษัท มังคังปรีทเพอตี จำกัด		D						
58. บริษัท มังคัง เรียล เอสเตท จำกัด		D						
59. บริษัท เมโทรโพลิส ชิปปิ้ง จำกัด				D				
60. บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)							D	
61. บริษัท ยูนิคชาเลตเรียลตี้ จำกัด							D	
62. บริษัท รอยัล รัสอร์ททกอล์ฟแอนด์ คันทรีคลับ จำกัด		D						

บริษัท \ กรรมการ	นายชินนทร์ เย็นสุดใจ	นายวรวิทย์ ตั้งคารวคุณ	นายชินวัฒน์ อัสวโกตี	นายศรัทธา จันทร์เศรษฐเลิศ	ดร.ทรงภพ พลจันทร์	มล.พิพัฒน์ไชย เพ็ญพัฒน์	นายกุศล สังขนันท์	นายนิรุทธ เจียกวธัญญ
63. บริษัท รอยัล อินเตอร์เนชั่นแนล รีสอร์ท แอนด์ คันทรีคลับ จำกัด		D						
64. บริษัท ระยอง โพลีเมอร์ส คอร์ปอเรชั่น จำกัด		D						
65. บริษัท ไวท์ทันเน็ลลิ่ง จำกัด (มหาชน)					C			
66. บริษัท ไวเอราวิ้น จำกัด		D						
67. บริษัท ตลาดสวายนการเกษตร จำกัด		D						
68. บริษัท ว. ภัทรวุฒิ (1987) จำกัด		D						
69. บริษัท วาว แพคเตอร์ จำกัด (มหาชน)							D	
70. บริษัท วี.เอ.ซี. คอนซัลติ้ง จำกัด				D				
71. บริษัท สามร้อยหกสิบ จำกัด						D		
72. บริษัท สินทรัพย์ เรียลเอสเตท จำกัด		D						
73. บริษัท สุรศักดิ์การเกษตร จำกัด		D						
74. บริษัท อติสรสงขลา จำกัด				D, E				

บริษัท / กรรมการ	นายชินนทร์ เย็นสุดใจ	นายวรัชต์ ตั้งคารวคุณ	นายชินวัฒน์ อัสวโกตี	นายศรัทธา จันทร์เศรษฐเลิศ	ดร.ทรงภพ พลจันทร์	มล.พิพัฒน์ไชย เพ็ญพัฒน์	นายกุศล สังขนันท์	นายนิรุทธ เจียกวธัญญ
75. บริษัท อติสรสงขลา โปรเฟสชั่น นอล จำกัด				D				
76. บริษัท อติสรสงขลา มารีน จำกัด				D				
77. บริษัท อติสรสงขลา อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด				D				
78. บริษัท อาร์ เอช อาร์ จำกัด		D						
79. บริษัท อินดัสเทรียล คอนสตรัคชั่น แอนด์ เมนเทนแนนซ์ เซอร์วิสเขต จำกัด (มหาชน)				D				
80. บริษัท เอกมัยเจริญสุข โฮลดิ้ง จำกัด		D						
81. บริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด							D	
82. บริษัท เอเชีย แปซิฟิก ดริลลิง เอ็นจิเนียริง จำกัด				D				
83. บริษัท เอดีเอส โลจิสติกส์ จำกัด		D						
84. บริษัท เอ็น.อี. ไปโอ เอ็นเนอวี่ จำกัด		D						
85. บริษัท เอ็น.อี. โลจิสติกส์ จำกัด		D						
86. บริษัท เอ็มเอ็ม แคทเทอริง จำกัด				D				

บริษัท \ กรรมการ	นายชินนทร์ เย็นสุดใจ	นายวณิชต์ ตั้งคารวคุณ	นายชินวัฒน์ อัสวโกตี	นายศรัทธา จันทร์เศรษฐเลิศ	ดร.ทรงภพ พลจันทร์	มล.พิพัฒน์ไชย เพ็ญพัฒน์	นายกุศล สังขนันท์	นายนิรุทธ เจียกวธัญญ
87. บริษัท เอ็ม เอ็ม แคริเออร์ จำกัด				D				
88. บริษัท เอ็มเอ็ม เฟรท พอร์เวิร์ดดิ้ง จำกัด				D				
89. บริษัท เอ็ม เอ็ม ลอจิสติกส์ จำกัด				D				
90. บริษัท เอ็ม เอ็ม แอล ทรานสปอร์ต จำกัด				D				
91. บริษัท เอรಾವัน เพาเวอร์ จำกัด		D						
92. บริษัท เอรಾವัน โฮลดิ้ง จำกัด		D						
93. บริษัท เอสพีที พาร์ค จำกัด							D	
94. บริษัท เอสพีที แลนด์ จำกัด							D	
95. บริษัท แอลที แอนด์ ชัน จำกัด		D						
96. บริษัท โอเชียน คอมเมิร์ซ จำกัด (มหาชน)							D	
97. บริษัท ไอทีโอเอ ออโต้ เซลส์ จำกัด		D						
98. บริษัท ฮอกไกโด ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจ จำกัด		D						
99. บริษัท ฮอกไกโด โมริโมโตะ จำกัด		D						

บริษัท \ กรรมการ	นายชินนทร์ เย็นสุดใจ	นายวรัชต์ ตั้งคารวคุณ	นายชินวัฒน์ อัสวโกตี	นายศรัทธา จันทร์เศรษฐเลิศ	ดร.ทรงภพ พลจันทร์	มล.พิพัฒน์ไชย เพ็ญพัฒน์	นายกุศล สังขนันท์	นายนิรุทธ เจียกวธัญญ
100.บริษัท ฮอกไกโด อินเดอร์เนชั่น แนล แฟรนไชส์ จำกัด		D						
101.Stark Investment Corporation Limited	D	D	D					
102.TOA Paints (Vietnam) Co., Ltd.		D						
103.TOA Paint Products Sdn. Bhd.		D						
104.TOA Coating Sdn. Bhd.		D						

Remark: C = ประธานกรรมการ

D = กรรมการ

ID = กรรมการอิสระ

E = ผู้บริหาร

AC = กรรมการตรวจสอบ

รายละเอียดเกี่ยวกับรายงานการประเมินราคาทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อย ประจำปี 2563

ธุรกิจสายไฟฟ้าและสายเคเบิล

บริษัท เฟลปส์ ดอตส์ อินเตอร์เนชันแนล (ไทยแลนด์) จำกัด (“PDITL”)

ในปี 2563 PDITL มีการประเมินมูลค่าทรัพย์สิน โดยมีรายละเอียดดังนี้

1.	ทรัพย์สิน	:	แบบแปลนก่อสร้าง สะพาน ค.ส.ล.ข้ามคลองบางเรื่อน
	ที่ตั้งทรัพย์สิน	:	หมู่ที่ 10 ตำบลบางปลา อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ
	เอกสารสิทธิที่ดิน	:	โฉนดที่ดินเลขที่ 3916, 35060 เนื้อที่ดินรวม 140 ตารางเมตร
	ผู้ถือกรรมสิทธิ์	:	บริษัท เฟลปส์ ดอตส์ อินเตอร์เนชันแนล (ไทยแลนด์) จำกัด
	ผู้ที่ทำหน้าที่ประเมิน	:	บริษัท ที่ปรึกษา เพียร์สสตาร์ จำกัด
	วัตถุประสงค์การประเมิน	:	เพื่อประกอบการพิจารณาทางด้านสินเชื่อ
	วิธีการประเมินมูลค่า	:	วิธีคิดจากต้นทุนทดแทน
	มูลค่าตลาดทรัพย์สิน	:	2,940,000 บาท
	วันที่ประเมินมูลค่า	:	20 พฤษภาคม 2563

2.	ทรัพย์สิน	:	เครื่องจักร จำนวน 2 รายการ
	ที่ตั้งทรัพย์สิน	:	159 หมู่ที่ 10 ถนนเทพารักษ์ ตำบลบางปลา อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ
	รายการทรัพย์สิน	:	เครื่องตีเกลียว และ เครื่องขุดตัก
	ผู้ถือกรรมสิทธิ์	:	บริษัท เฟลปส์ ดอตส์ อินเตอร์เนชันแนล (ไทยแลนด์) จำกัด
	ผู้ที่ทำหน้าที่ประเมิน	:	บริษัท ที่ปรึกษา เพียร์สสตาร์ จำกัด
	วัตถุประสงค์การประเมิน	:	เพื่อประกอบการพิจารณาทางด้านสินเชื่อ
	วิธีการประเมินมูลค่า	:	วิธีคิดจากต้นทุนทดแทน
	มูลค่าตลาดทรัพย์สิน	:	10,166,000 บาท
	วันที่ประเมินมูลค่า	:	7 สิงหาคม 2563

ทรัพย์สิน	:	เครื่องจักร จำนวน 1 รายการ
ที่ตั้งทรัพย์สิน	:	9/9 หมู่ที่ 4 ถนนบ้านล่าง-หนองบอน ตำบลนิคมพัฒนา อำเภอนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง
รายการทรัพย์สิน	:	เครื่องกรอสายเคเบิล
ผู้ถือกรรมสิทธิ์	:	บริษัท เฟลปส์ ดอตคอม อินเตอร์เนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด
ผู้ทำหน้าที่ประเมิน	:	บริษัท ทีปรีक्षा เฟอร์นิเจอร์ จำกัด
วัตถุประสงค์การประเมิน	:	เพื่อประกอบการพิจารณาทางด้านสินเชื่อ
วิธีการประเมินมูลค่า	:	วิธีคิดจากต้นทุนทดแทน
มูลค่าตลาดทรัพย์สิน	:	5,327,000 บาท
วันที่ประเมินมูลค่า	:	7 สิงหาคม 2563

Thinh Phat Cables Joint Stock Company ("Thipa Cables") and

Dong Viet Non-Ferrous Metal And Plastic Joint Stock Company ("Dovina")

ในปี 2563 Thipa Cables และ Dovina มีการประเมินมูลค่าทรัพย์สิน โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ทรัพย์สิน	:	ที่ดิน, อาคารสิ่งปลูกสร้าง และเครื่องจักรกล
ที่ตั้งทรัพย์สิน	:	Provincial Road No. 830, Luong Binh Commune, Ben Luc District, Long An Province, Vietnam
เอกสารสิทธิ์ที่ดิน	:	1. เนื้อที่ดิน 170,219.47 ตารางเมตร 2. อาคารสิ่งปลูกสร้าง 21 รายการ 3. เครื่องจักรกล 199 รายการ
กรรมสิทธิ์ผู้เช่า	:	Thinh Phat Cables Joint Stock Company ("Thipa Cables") และ Dong Viet Non-Ferrous Metal And Plastic Joint Stock Company ("Dovina")
ผู้ทำหน้าที่ประเมิน	:	บริษัท ไนท์แฟรงค์ ชาร์เตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
วัตถุประสงค์การประเมิน	:	วัตถุประสงค์เพื่อสาธารณะ
วิธีการประเมินมูลค่า	:	วิธีคิดจากต้นทุน และ การเปรียบเทียบข้อมูลตลาด
มูลค่าตลาดทรัพย์สิน	:	US\$ 53,050,000

วันที่ประเมินมูลค่า	:	7 กุมภาพันธ์ 2563
---------------------	---	-------------------

บริษัท ไทยเคเบิล อินเตอร์เนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด (“TCI”)

ในปี 2563 TCI มีการประเมินมูลค่าทรัพย์สิน โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ทรัพย์สิน	:	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง
ที่ตั้งทรัพย์สิน	:	227 หมู่ 4 ซอยเพชรเกษม 97 ถนนเพชรเกษม (ทล.4) ตำบลอ้อมน้อย อำเภอกะทู้ม้วน จังหวัดสมุทรสาคร
เอกสารสิทธิที่ดิน	:	โฉนดที่ดินเลขที่ 23788,24407,51331,51559, 56433-56435, 56458 และ 56459 จำนวน 9 ฉบับ เนื้อที่ดิน 7,488.0 ตารางวา
ผู้ถือกรรมสิทธิ์	:	บริษัท กรีน อิเลคทริค เคเบิล (ประเทศไทย) จำกัด
ผู้ทำหน้าที่ประเมิน	:	บริษัท เอเชียน เอ็นจิเนียริงแวลูเอชัน จำกัด
วัตถุประสงค์การประเมิน	:	วัตถุประสงค์เพื่อสาธารณะ
วิธีการประเมินมูลค่า	:	วิธีคิดจากต้นทุน
มูลค่าตลาดทรัพย์สิน	:	351,517,000 บาท
วันที่ประเมินมูลค่า	:	7 มกราคม 2563

2. ทรัพย์สิน	:	ที่ดินพร้อมอาคารหอพัก 4 ชั้น จำนวน 1 หลัง
ที่ตั้งทรัพย์สิน	:	24/26 หมู่ 4 ซอยไม่มีชื่อ แยกจากซอยเพชรเกษม 97 ถนนเพชรเกษม (ทล.4) ตำบลอ้อมน้อย อำเภอกะทู้ม้วน จังหวัดสมุทรสาคร
เอกสารสิทธิที่ดิน	:	โฉนดที่ดินเลขที่ 21289, 23888 และ 23889 จำนวน 3 ฉบับ เนื้อที่ดิน 200.0 ตารางวา
ผู้ถือกรรมสิทธิ์	:	บริษัท กรีน อิเลคทริค เคเบิล (ประเทศไทย) จำกัด
ผู้ทำหน้าที่ประเมิน	:	บริษัท เอเชียน เอ็นจิเนียริงแวลูเอชัน จำกัด
วัตถุประสงค์การประเมิน	:	วัตถุประสงค์เพื่อสาธารณะ
วิธีการประเมินมูลค่า	:	วิธีคิดจากต้นทุน
มูลค่าตลาดทรัพย์สิน	:	9,450,000 บาท
วันที่ประเมินมูลค่า	:	6 มกราคม 2563

3.	ทรัพย์สิน	:	ที่ดินว่างเปล่า
	ที่ตั้งทรัพย์สิน	:	227 หมู่ 4 ติดซอยไม่มีชื่อ แยกจากซอยเพชรเกษม 97 ถนนเพชรเกษม (ทล.4) ตำบลอ้อมน้อย อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร
	เอกสารสิทธิ์ที่ดิน	:	โฉนดที่ดินเลขที่ 19366, 56450, 56451, 56453, 13200, 13201, 56455 และ 56463 จำนวน 8 ฉบับ เนื้อที่ดิน 1,200.0 ตารางวา
	ผู้ถือกรรมสิทธิ์	:	บริษัท กรีน อิลเลทริก เคเบิล (ประเทศไทย) จำกัด
	ผู้ที่ทำหน้าที่ประเมิน	:	บริษัท เอเชียน เอ็นจิเนียริงแวลูเอชัน จำกัด
	วัตถุประสงค์การประเมิน	:	วัตถุประสงค์เพื่อสาธารณะ
	วิธีการประเมินมูลค่า	:	วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด
	มูลค่าตลาดทรัพย์สิน	:	12,600,000 บาท
	วันที่ประเมินมูลค่า	:	6 มกราคม 2563

4.	ทรัพย์สิน	:	เครื่องจักร
	ที่ตั้งทรัพย์สิน	:	227 หมู่ 4 ตำบลอ้อมน้อย อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร
	รายการทรัพย์สิน	:	จำนวน 177 รายการ
	ผู้ถือกรรมสิทธิ์	:	บริษัท ไทยเคเบิล อินเตอร์เนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด
	ผู้ที่ทำหน้าที่ประเมิน	:	บริษัท ทีปรีक्षा เฟิร์สสตาร์ จำกัด
	วัตถุประสงค์การประเมิน	:	วัตถุประสงค์เพื่อสาธารณะ
	วิธีการประเมินมูลค่า	:	วิธีคิดจากต้นทุนทดแทน
	มูลค่าตลาดทรัพย์สิน	:	219,576,700 บาท
	วันที่ประเมินมูลค่า	:	6 มกราคม 2563

ธุรกิจให้บริการด้านทรัพยากรบุคคล

บริษัท อติสรสงขลา จำกัด (“ADS”)

ในปี 2563 ADS มีการประเมินมูลค่าทรัพย์สิน โดยมีรายละเอียดดังนี้

-ไม่มี-