



บริษัท สาสิ่งอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
SALEE INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED



รายงานประจำปี 2560

ANNUAL REPORT 2017





บริษัท สาลีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
SALEE INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED



สารบัญ | CONTENT

4	5	6
ข้อมูลทั่วไป	รายงานจากคณะกรรมการ	ข้อมูลคณะกรรมการและผู้บริหาร
15	18	22
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
23	24	28
นโยบายการจ่ายปันผล	ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท	การตลาดและการแข่งขัน
34	38	67
การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ	หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและโครงสร้างการจัดการ	ความรับผิดชอบต่อสังคม
77	82	83
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	การบริหารคุณภาพโดยรวม	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
84	93	94
รายการระหว่างกัน	รายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน	คำอธิบายฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท
99	107	110
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	งบการเงิน

ที่อยู่

: 18 หมู่ 10 ตำบลคลองสี่ อำเภอลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120
โทรศัพท์ (02) 529-5968-99
โทรสาร (02) 529-5958-9 (สำนักงาน) (02) 529-5957 (โรงงาน)

เว็บไซต์

: www.saleeind.com

ชื่อย่อหลักทรัพย์

: SALEE

ประเภทธุรกิจ

: ผลิตชิ้นส่วนพลาสติก โดยมีบริษัทย่อยทำธุรกิจผลิตและจำหน่ายสินค้าพลาสติกประเภทของใช้ในครัวเรือน และพิมพ์ฉลากสินค้าคุณภาพสูง

เลขทะเบียนบริษัท

: บมจ.0107547000630

วันที่เข้าซื้อขายวันแรก

: วันที่ 28 เมษายน 2548

ในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ

ทุนจดทะเบียน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

: 380,121,074 บาท (สามร้อยแปดสิบล้านหนึ่งแสนสองหมื่นหนึ่งพันเจ็ดสิบบาท) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท

ทุนชำระแล้ว (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

: 380,121,017 บาท (สามร้อยแปดสิบล้านหนึ่งแสนสองหมื่นหนึ่งพันสิบบาท) ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 1,520,484,068 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท

การลงทุนในบริษัทย่อย

: **บริษัท สาสี พรินท์ติ้ง จำกัด (มหาชน)** ผลิตฉลากสินค้าคุณภาพสูง
ทุนจดทะเบียน 300,000,000 บาท ทุนชำระแล้ว 300,000,000 บาท
อัตราส่วนการถือหุ้นร้อยละ 65
ที่ตั้ง 19 หมู่ 10 ตำบลคลองสี่ อำเภอลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120
โทรศัพท์ (02) 529-6000 โทรสาร (02) 529-6010-11
www.saleeprinting.com

บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด

ผลิตและจำหน่ายสินค้าพลาสติก ประเภทของใช้ในครัวเรือน
ทุนจดทะเบียน 300,000,000 บาท ทุนชำระแล้ว 300,000,000 บาท
อัตราส่วนการถือหุ้นร้อยละ 75.50
ที่ตั้ง 4 ซอยพระยามนธาตุฯ แยก 9 แขวงบางบอน เขตบางบอน กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์ (02) 4161030 โทรสาร (02) 4158981 www.petchsiamthai.com

นายทะเบียนหลักทรัพย์

: **บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด**
ฝ่ายนายทะเบียนหลักทรัพย์
เลขที่ 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ (02) 0099000 โทรสาร (02) 0099992

ผู้สอบบัญชี

: 1. นางสาวสุมาลี รีวรบัณฑิต ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3970 และ/หรือ
2. นายกฤษดา เลิศวนา ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4958 และ/หรือ
3. นางพูนนารถ เผ่าเจริญ ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5238

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

193/136-137 อาคารเลครัชดา ออฟฟิศ คอมเพล็กซ์ ชั้น 33 ถ.รัชดาภิเษกตัดใหม่
เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทร. (02) 264-0777, (02) 661-9190
Fax. (02) 264-0789-90



ในช่วงปี 2560 ที่ผ่านมา ถือว่าเป็นปีที่ภาวะเศรษฐกิจโดยรวมทั้งในประเทศและต่างประเทศเริ่มฟื้นตัวดีขึ้น อย่างไรก็ตาม ผลประกอบการของกลุ่มบริษัทยังไม่ค่อยดีนักในแง่ของผลกำไรสุทธิ ถึงแม้ว่ายอดขายจะปรับตัวสูงขึ้นก็ตาม เนื่องจากผลกระทบของการแข่งขันด้านราคาที่สูงขึ้นทั้งในอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนพลาสติกและอุตสาหกรรมพิมพ์ฉลากสินค้า

สำหรับในปี 2560 ที่ผ่านมา บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวมทั้งสิ้น 1,396 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 ในอัตราร้อยละ 20 แต่มีกำไรสุทธิลดลงจาก 54.91 ล้านบาท ในปี 2559 เป็น 35.61 ล้านบาท ในปี 2560 คิดเป็นอัตราลดลงร้อยละ 35 ซึ่งสาเหตุที่ทำให้กำไรสุทธิลดลงดังกล่าวเนื่องมาจากอัตราค่าไถ่เริ่มต้นที่ต่ำลงจากการแข่งขันด้านราคาที่สูงขึ้น รวมทั้งอัตราค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่สูงขึ้นเนื่องจากยอดขายผ่านโมเดิร์นเทรดที่เพิ่มขึ้นนั้นมีอัตราค่าใช้จ่ายในการขายที่สูงกว่า

ทั้งนี้ ในปี 2561 นี้ จากภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศและต่างประเทศที่ยังมีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้น และจากการลงทุนใหม่ ๆ ของภาครัฐ บริษัทจึงเชื่อว่า รายได้ของกลุ่มบริษัทจะยังคงเติบโตได้ดีดังเช่นในปีที่ผ่านมา โดยในปีนี้กลุ่มบริษัทจะเน้นการเพิ่มอัตราค่าไถ่เริ่มต้นให้สูงขึ้นจากการเข้าไปหากลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมใหม่ๆ ที่มีการแข่งขันน้อยกว่า และจากการใช้ประโยชน์ของยอดขายที่สูงขึ้นในการบริหารต้นทุนให้ต่ำลงจากผลการประหยัดของขนาดธุรกิจ (Economy of Scale)

คณะกรรมการเชื่อมั่นว่า แนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่มีคุณธรรมและยึดมั่นในจริยธรรมทางธุรกิจตลอดมานั้น จะช่วยเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจให้แก่ผู้ถือหุ้น และจะช่วยให้บริษัทสามารถเจริญเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง ยั่งยืน และมั่นคง ซึ่งคณะกรรมการได้พยายามวางเป้าหมายการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน พร้อมกันไปกับการรักษาสีเขียว พัฒนาสังคม และอยู่ร่วมกับชุมชนได้เป็นอย่างดี โดยมีโครงการช่วยเหลือต่าง ๆ ให้แก่ชุมชนใกล้เคียง อาทิ การบริจาคสิ่งของแก่โรงเรียนต่าง ๆ การร่วมกิจกรรมแจกสิ่งของและเลี้ยงอาหารเด็กในวันเด็ก การบริจาคสิ่งของและเข้าเยี่ยมให้กำลังใจแก่ผู้สูงอายุในบ้านพักคนชรา เป็นต้น

คณะกรรมการบริษัทขอขอบคุณผู้ถือหุ้นทุกท่านที่ไว้วางใจและให้การสนับสนุนบริษัทมาโดยตลอด และขอขอบคุณผู้บริหารและพนักงานบริษัททุกคนที่ได้ร่วมมือร่วมใจกันปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ เพื่อความเจริญก้าวหน้าของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมั่นใจว่า ในปี 2561 กลุ่มบริษัทจะยังคงเติบโตได้ดีดังเช่นในปีที่ผ่านมา ด้วยความร่วมมือร่วมใจกันของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการทุกคนให้คำมั่นและยืนยันว่า จะทุ่มเทแรงกายแรงใจอย่างเต็มที่ในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้องค์กรนี้เติบโตอย่างมั่นคงยั่งยืน และสร้างผลตอบแทนที่ดีให้แก่ทุกฝ่าย

พลอากาศเอกบุญรัตน์ รัตนวานิช

ประธานกรรมการ



ข้อมูลคณะกรรมการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560



พลอากาศเอกบุญริรัตน์ รัตนวานิช
ประธานกรรมการ
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ



นายไพฑูรย์ เลิศพิชญเมธา
กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการตรวจสอบ
กรรมการสรรหา
และพิจารณาคำตอบแทน



นายพัฒนา อัครนิเวศน์
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการสรรหา
และพิจารณาคำตอบแทน



นายสาทิศ ตัตวธร
กรรมการ
ประธานกรรมการบริหาร
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม



นายสุชาติ จิระพรทิพย์
กรรมการ
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



นายแสต นราธิปกร
กรรมการ
กรรมการบริหาร
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม



นางพิมพ์า จิระพรทิพย์
กรรมการ



นายเลอพงศ์ วงศ์ทวีพัฒน์
กรรมการ
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม



นายสุพจน์ สุนทรินกะ
เลขาธิการบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและเลขาธิการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560



พลอากาศเอกบุรียรัตน์ รัตนวานิช (อายุ 69 ปี)

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง (วาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี)

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการ
- กรรมการตรวจสอบ

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรกเมื่อ 9 กันยายน 2552 (แต่งตั้งล่าสุดเมื่อ 26 เมษายน 2559)

คุณวุฒิทางการศึกษา

วทบ. (ทอ)

ประวัติอบรม

DAP รุ่นที่ 26 วันที่ 5 ตุลาคม 2547

DCP รุ่นที่ 122/2553

หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 5 สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงของภาครัฐ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มีความสัมพันธ์

ประสบการณ์ทำงาน/การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ปี 2558 - ปัจจุบัน

กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน บริษัท บูรพาเทคนิคคอล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

ปี 2558 - ปัจจุบัน

ปี 2557 - ปัจจุบัน

ประเภทธุรกิจ บริการจัดหาแรงงาน ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ทอริจิ้น พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)

ปี 2551 - ปี 2554

ประเภทธุรกิจ ขายอสังหาริมทรัพย์ กรรมการตรวจสอบ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในบริษัทอื่น

ปี 2552

รองผู้อำนวยการทหารสูงสุด กองบัญชาการกองทัพไทย

ปี 2546 - ปี 2551

กรรมการ บริษัท ทีโอเอ โดฟเคมี อินดัสตรีส์ จำกัด **ประเภทธุรกิจ** ผลิตภัณฑ์ภัณฑ์

นายไพฑูรย์ เลิศปัญญาเมธา (อายุ 64 ปี)

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง (วาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี)

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 15 กุมภาพันธ์ 2548 (แต่งตั้งล่าสุดเมื่อ 25 เมษายน 2560)

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี สาขาพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติอบรม

DAP รุ่นที่ 35 วันที่ 7 มีนาคม 2548

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มีความสัมพันธ์

ประสบการณ์ทำงาน/การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

-

ตำแหน่งในบริษัทอื่น

ปี 2559 - ปัจจุบัน

กรรมการบริษัท ทีโอเอ - พีทีโอเอ จำกัด

ปี 2558 - ปัจจุบัน

ประเภทธุรกิจ ให้เช่าสิ่งปลูกสร้าง

ปี 2544 - ปี 2558

กรรมการบริษัท ทาคาตะ - ทีโอเอ จำกัด

ประเภทธุรกิจ ผลิตเข็มขัดนิรภัย

ปี 2544 - ปี 2558

กรรมการบริษัท ฟิวเจอร์ เพอร์เฟค ซินดิเคท จำกัด

ประเภทธุรกิจ บริการรับค้าประกัน

และให้เช่าพื้นที่

กรรมการ บริษัท เบทเทอร์เดย์ แมเนจเม้นท์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ บริการให้เช่าพื้นที่

ปี 2547 - ปี 2549

กรรมการผู้จัดการ

บริษัท ดัลมาติเนอร์ (ประเทศไทย) จำกัด

ปี 2533 - ปี 2545

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

บริษัท ออคิดแบกส์ คอปอเรชั่น จำกัด

ประเภทธุรกิจ ผลิตกระเป๋าส่งออก



รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและเลขาธิการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

นายพัฒนา อีศวนิเวศน์ (อายุ 65 ปี)

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง (วาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี)

- กรรมการอิสระ
 - กรรมการตรวจสอบ
 - ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรกเมื่อ 27 เมษายน 2553 (แต่งตั้งล่าสุดเมื่อ 26 เมษายน 2559)

คุณวุฒิทางการศึกษา

พาณิชยการ วิทยาลัยเซนต์หลุยส์

ประวัติอบรม

DAP รุ่นที่ 77 วันที่ 21 มกราคม 2552

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มีความสัมพันธ์

ประสบการณ์ทำงาน/การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

-

ตำแหน่งในบริษัทอื่น

ปัจจุบัน

กรรมการ

บริษัท สินสยามเม็ททอลเซ็นเตอร์ (1984) จำกัด
ประเภทธุรกิจ จำหน่าย สแตนเลส, ทองเหลือง, ทองแดง, ทองเหลือง

ปัจจุบัน

กรรมการ

บริษัท สินสยามอินเตอร์เนชั่นแนลกรุ๊ป (1991) จำกัด
ประเภทธุรกิจ จำหน่าย สแตนเลส, ทองเหลือง, ทองแดง, ทองเหลือง

ปี 2542 - ปัจจุบัน

กรรมการผู้จัดการ

บริษัท สินสยามอินเตอร์คูลลิ่ง จำกัด

ประเภทธุรกิจ นำเข้า/จำหน่ายอะไหล่เครื่องเย็น
ห้างหุ้นส่วนจำกัด สินสยาม เอ็นจิเนียริง

ปี 2517 - ปี 2542

นายสาทิศ ตีตวธร (อายุ 61 ปี)

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง (วาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี)

- กรรมการและประธานกรรมการบริหาร,
 - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 26 กรกฎาคม 2547 (แต่งตั้งล่าสุดเมื่อ 28 เมษายน 2558)

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติอบรม

DAP รุ่นที่ 26 วันที่ 5 ตุลาคม 2547

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

3.51%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มีความสัมพันธ์

ประสบการณ์ทำงาน/การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ปี 2542 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สาลี พรินต์ติ้ง จำกัด (มหาชน)
ประเภทธุรกิจ ผลิตฉลากสินค้าคุณภาพสูง

ตำแหน่งในบริษัทอื่น

ปี 2559 - ปัจจุบัน

กรรมการผู้จัดการ

บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด

ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายสินค้าพลาสติกประเภทเครื่องใช้ในครัวเรือน

กรรมการผู้จัดการ

บริษัท บงกชแก้ว (ประเทศไทย) จำกัด

ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายเครื่องสำอาง

ปี 2548 - ปัจจุบัน

กรรมการผู้จัดการ

บริษัท สาลี เอ็นจิเนียริง จำกัด

ประเภทธุรกิจ ผลิตแม่พิมพ์

ปี 2556 - ปี 2558

กรรมการ

บริษัท สาลี ซีเอฟที (ประเทศไทย) จำกัด

ประเภทธุรกิจ จำหน่ายแม่พิมพ์

ปี 2542 - ปี 2556

กรรมการ

บริษัท ยูเนี่ยน ชันไรส์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ รับซื้อถาดไอซี

ปี 2542 - ปี 2547

รองกรรมการผู้จัดการ

บริษัท วีไอวี อินเตอร์คอม จำกัด

ประเภทธุรกิจ จำหน่ายเคมีภัณฑ์

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและเลขาธิการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560



นายสุชาติ จิระพรทิพย์ (อายุ 66 ปี)

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง (วาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี)

- กรรมการ
 - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
 - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 26 กรกฎาคม 2547 (แต่งตั้งล่าสุดเมื่อ 25 เมษายน 2560)

คุณวุฒิทางการศึกษา

ประกาศนียบัตรมัธยมศึกษาโรงเรียนจุฬาภรณราชวิทยาลัย

ประวัติอบรม

DAP รุ่นที่ 26 วันที่ 5 ตุลาคม 2547

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร สามัญนางพิมพ์ จิระพรทิพย์ (กรรมการ)

ประสบการณ์ทำงาน/การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- | | |
|--------------------|--|
| ปี 2551 - ปัจจุบัน | รองประธานกรรมการ |
| ปี 2546 - ปี 2550 | ประธานกรรมการ
บริษัท สาลี คัลเลอร์ จำกัด (มหาชน)
ประเภทธุรกิจ ผลิตแม่สีพลาสติก |
| ปี 2558 - ปัจจุบัน | กรรมการและประธานกรรมการบริหาร |
| ปี 2542 - ปี 2558 | ประธานกรรมการ
บริษัท สาลี พรินท์ติ้ง จำกัด (มหาชน)
ประเภทธุรกิจ ผลิตฉลากสินค้าคุณภาพสูง |

ตำแหน่งในบริษัทอื่น

- | | |
|--------------------|---|
| ปี 2548 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ
บริษัท สาลี เอ็นจิเนียริง จำกัด
ประเภทธุรกิจ ผลิตแม่พิมพ์ |
| ปี 2543 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการบริหาร
บริษัท วีไอวี อินเตอร์คอม จำกัด
ประเภทธุรกิจ นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์ |
| ปี 2557 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ |
| ปี 2543 - ปี 2556 | ประธานกรรมการบริหาร
บริษัท ไวต้า จำกัด
ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์สำหรับสัตว์ |
| ปี 2549 - ปัจจุบัน | กรรมการ
บริษัท ฟรุทากะ วีไอวี (ประเทศไทย) จำกัด
ประเภทธุรกิจ ขายส่งชิ้นส่วน
เครื่องอิเล็กทรอนิกส์ |
| ปี 2540 - ปัจจุบัน | กรรมการ
บริษัท ชันโย กาเซ (ไทยแลนด์) จำกัด
ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เคมีในต่างประเทศ |
| ปี 2533 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท วีไอวี โฮลดิ้ง จำกัด
ประเภทธุรกิจ ให้เช่าสถานที่เก็บสินค้า |
| ปี 2522 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท เฟเวอร์เทรด จำกัด
ประเภทธุรกิจ จำหน่ายการดอวยพรต่างๆ |
| ปี 2556 - ปี 2558 | ประธานกรรมการ
บริษัท สาลี ซีเอฟที (ประเทศไทย) จำกัด
ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายแม่พิมพ์ |

นายเสวต นราธิพร (อายุ 62 ปี)

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง (วาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี)

- กรรมการและกรรมการบริหาร
 - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 26 กรกฎาคม 2547 (แต่งตั้งล่าสุดเมื่อ 28 เมษายน 2558)

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์เคมี มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประวัติอบรม

DAP รุ่นที่ 26 วันที่ 5 ตุลาคม 2547

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

3.57%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มีความสัมพันธ์

ประสบการณ์ทำงาน/การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ปี 2542 - ปัจจุบัน

กรรมการผู้จัดการ
บริษัท สาลี พรินท์ติ้ง จำกัด (มหาชน)
ประเภทธุรกิจ ผลิตฉลากสินค้าคุณภาพสูง

ตำแหน่งในบริษัทอื่น

ปี 2559 - ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด
ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายสินค้าพลาสติก
ประเภทของใช้ในครัวเรือน

ปี 2548 - ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท สาลี เอ็นจิเนียริง จำกัด
ประเภทธุรกิจ ผลิตแม่พิมพ์

ปี 2556 - ปี 2558

กรรมการ
บริษัท สาลี ซีเอฟที (ประเทศไทย) จำกัด
ประเภทธุรกิจ จำหน่ายแม่พิมพ์

ปี 2542 - ปี 2547

รองกรรมการผู้จัดการ
บริษัท วีไอวี อินเตอร์คอม จำกัด
ประเภทธุรกิจ จำหน่ายเคมีภัณฑ์
กรรมการ บริษัท เค.ตรอนคอมพิวเตอร์ จำกัด



รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและเลขาธิการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

นางพิมพ์า จิระพรทิพย์ (อายุ 66 ปี)

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง (วาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี)

กรรมการ
ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 26 กรกฎาคม 2547
(แต่งตั้งล่าสุดเมื่อ 26 เมษายน 2559)

คุณวุฒิทางการศึกษา

ประกาศนียบัตร Business Management Winona Technical
Institute MN USA.

ประวัติอบรม

DAP รุ่นที่ 26 วันที่ 5 ตุลาคม 2547

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ภรรยา นายสุชาติ จิระพรทิพย์ (กรรมการ)

ประสบการณ์ทำงาน/การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

-

ตำแหน่งในบริษัทอื่น

ปี 2543 - ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท วีไอวี อินเตอร์คอม จำกัด

ปี 2543 - ปัจจุบัน

ประเภทธุรกิจ นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์
กรรมการ บริษัท ไวต้า จำกัด

ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์
สำหรับสัตว์

เคยถูกลงโทษในการกระทำที่ไม่เป็นธรรมในการซื้อขายหลักทรัพย์ ตาม พ.ร.บ.
หลักทรัพย์ฯ มาตรา 243 (1) ประกอบ 244 และ 243 (2) ประกอบ ปอ.83 (คำสั่งเปรียบเทียบ
ที่ 56/2555)

นายเลอพงศ์ วงศ์ทวีพัฒน์ (อายุ 68 ปี)

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง (วาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี)

กรรมการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 26 กรกฎาคม 2547
(แต่งตั้งล่าสุดเมื่อ 25 เมษายน 2560)

คุณวุฒิทางการศึกษา

ประกาศนียบัตรอาชีวศึกษา วิทยาลัยพาณิชยศาสตร์

ประวัติอบรม

DAP รุ่นที่ 26 วันที่ 5 ตุลาคม 2547

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

2.99%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มีความสัมพันธ์

ประสบการณ์ทำงาน/การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

-

ตำแหน่งในบริษัทอื่น

ปี 2553 - ปัจจุบัน

กรรมการบริหาร
บริษัท ทริบอนด์ วีไอวี เซลล์ (ประเทศไทย) จำกัด

ปัจจุบัน

ประเภทธุรกิจ จำหน่ายกาวยาทุกประเภท
กรรมการผู้จัดการ
บริษัท ทริบอนด์ เทคโนโลยี จำกัด

ปัจจุบัน

ประเภทธุรกิจ ผลิตฝาคกรอบด้านบนของฮาร์ดดิสก์ไดรฟ์
กรรมการ บริษัท ไวต้า จำกัด

ปัจจุบัน

ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์สำหรับสัตว์
กรรมการ บริษัท ไวต้า นิวทรีชั่น จำกัด

ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบเคมีภัณฑ์/
เวชภัณฑ์สำหรับสัตว์

ปี 2542 - ปี 2552

กรรมการ บริษัท วีไอวี อินเตอร์คอม จำกัด

ประเภทธุรกิจ นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและเลขาธิการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560



นายสุพจน์ สุนทรินคะ (อายุ 50 ปี)

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง

- เลขานุการบริษัท
ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2551

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ประวัติอบรม

-

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มีความสัมพันธ์

ประสบการณ์ทำงาน/การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

-

ตำแหน่งในบริษัทอื่น

ปี 2559 - ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด
ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายสินค้าพลาสติก
ประเภทเครื่องใช้ในครัวเรือน

กรรมการ บริษัท บงกชแก้ว (ประเทศไทย) จำกัด
ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายเครื่องสำอาง

ปี 2542 - ปี 2547

ผู้จัดการส่วนฝ่ายการตลาด
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



ข้อมูลคณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560



นายสาทิศ ตัตตอง
ประธานกรรมการบริหาร



นายเสวต นราธิปกร
กรรมการบริหาร



นายวีรวิธ วณิชยาลัย
ผู้จัดการฝ่ายบริหาร



นายสุพจน์ สุนทรินคะ
ผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์
และสารสนเทศ
เลขานุการบริษัท



นายวิฑิต เปี่ยมสุวรรณ
ผู้จัดการฝ่ายผลิต



นายสินธุ์รงค์ ไกรนรา
ผู้จัดการฝ่ายการตลาดและขาย



นางสาวศิริวรรณ ปัญจุมกอบ
ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

นายสาทิศ ตัตวร (อายุ 61 ปี)

ประธานกรรมการบริหาร

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร

ไม่มีความสัมพันธ์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

3.51%

การศึกษา

ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติอบรม

DAP รุ่นที่ 26 วันที่ 5 ตุลาคม 2547

ประวัติการทำงาน

- ปี 2559 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท บงกชแก้ว (ประเทศไทย) จำกัด
- ปี 2548 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท สาลี เอ็นจิเนียริง จำกัด
- ปี 2542 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สาลี พรินท์ติ้ง จำกัด (มหาชน)
- ปี 2556 - ปี 2558 กรรมการ บริษัท สาลี ซีเอฟที (ประเทศไทย) จำกัด
- ปี 2542 - ปี 2556 กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยน ชันโรส จำกัด
- ปี 2542 - ปี 2547 รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท วิโอวี อินเตอร์เคม จำกัด

นายเสวต นราธิพร (อายุ 62 ปี)

กรรมการบริหาร

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร

ไม่มีความสัมพันธ์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

3.57%

การศึกษา

ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์เคมี มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประวัติอบรม

DAP รุ่นที่ 26 วันที่ 5 ตุลาคม 2547

ประวัติการทำงาน

- ปี 2542 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท สาลี พรินท์ติ้ง จำกัด (มหาชน)
- ปี 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท บงกชแก้ว (ประเทศไทย) จำกัด
- ปี 2548 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท สาลี เอ็นจิเนียริง จำกัด
- ปี 2556 - ปี 2558 กรรมการบริษัท สาลี ซีเอฟที (ประเทศไทย) จำกัด
- ปี 2542 - ปี 2547 รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท วิโอวี อินเตอร์เคม จำกัด

นายวีรวิธ วณิชยาลัย (อายุ 62 ปี)

ผู้จัดการฝ่ายบริหาร

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร

ไม่มีความสัมพันธ์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

0.13%

การศึกษา

ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติอบรม

-

ประวัติการทำงาน

- ปี 2536 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบริหาร บริษัท สาลีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

นายสุพจน์ สุนทรินคะ (อายุ 50 ปี)

ผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์และสารสนเทศ

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร

ไม่มีความสัมพันธ์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

0%

การศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ประวัติการทำงาน

- ปี 2547 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์และพัฒนารูทบริษัท สาลีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
- ปี 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท บงกชแก้ว (ประเทศไทย) จำกัด
- ปี 2542 - ปี 2547 ผู้จัดการส่วน ฝ่ายการตลาด ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

นายวิจิต เปี่ยมสุวรรณ (อายุ 42 ปี)

ผู้จัดการฝ่ายผลิต

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร

ไม่มีความสัมพันธ์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

0%

การศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธนบุรี

ประวัติอบรม

-

ประวัติการทำงาน

ปี 2560 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายผลิต
บริษัท สาลี่อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

ปี 2558 - 2559 ผู้จัดการโรงงาน
บริษัท สาลี่ เอ็นจิเนียริง จำกัด

ปี 2556 - 2557 Sales Manager
บริษัท เอสอีเอส โมลด์ แอนด์ ทูลส์ จำกัด

ปี 2554 - 2556 Sales Engineer
บริษัท สาลี่อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

ปี 2552 - 2554 Project Engineer and Sales Manager
บริษัท ชานีโมลด์ (ประเทศไทย) จำกัด

ปี 2550 - 2552 Sales Manager
บริษัท ซูพีเรีย โมลด์เทค จำกัด

ปี 2546 - 2549 Design
บริษัท ศาเลาโมลด์ จำกัด

ปี 2543 - 2546 Design
บริษัท ไทยมณีคราฟ จำกัด

นายสินธุ์รงค์ ไกรนรา (อายุ 38 ปี)

ผู้จัดการฝ่ายการตลาดและขาย

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร

ไม่มีความสัมพันธ์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

0%

การศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

ประวัติอบรม

-

ประวัติการทำงาน

ปี 2548 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายการตลาดและขาย
บริษัท สาลี่อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

นางสาวศิริวรรณ ปัญจกุ่ม (อายุ 41 ปี)

ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร

ไม่มีความสัมพันธ์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

0%

การศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี

- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

ประวัติอบรม

DAP รุ่นที่ 128/2016 วันที่ 11 กรกฎาคม 2559

ประวัติการทำงาน

ปี 2558 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

ปี 2548 - ปี 2558 ผู้จัดการแผนกบัญชีและการเงิน

ปี 2542 - ปี 2548 หัวหน้าแผนกบัญชีและการเงิน
บริษัท สาลี่อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)



บริษัท สาลี่อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 4 มกราคม 2536 ด้วยทุนจดทะเบียน 15 ล้านบาท โดยกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่และกลุ่มผู้บริหารของบริษัท วีไอวี อินเตอร์เคม จำกัด ได้แก่ กลุ่มจีวีพรทิพย์ กลุ่มอัครกานจน์ กลุ่มวงศ์ทวีพัฒนา กลุ่มดัตตวร กลุ่มนราธิพร ซึ่งประกอบธุรกิจด้านการจำหน่ายเคมีภัณฑ์ที่มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับในด้านคุณภาพจากลูกค้ามาเป็นเวลานานกว่า 40 ปี โดยการนำเสนอผลิตภัณฑ์ทางด้านเคมีภัณฑ์ให้แก่ลูกค้า ทำให้กลุ่มบริษัท วีไอวี อินเตอร์เคม เล็งเห็นช่องว่างทางการค้าซึ่งในขณะนั้นวัตถุดิบหลาย ๆ ประเภทที่ลูกค้าใช้ในการผลิตยังคงมีการซื้อจากต่างประเทศ ดังนั้น กลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารของบริษัท จึงทำการขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจไปยังธุรกิจอื่น ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดในแต่ละกลุ่มลูกค้า โดยได้จัดตั้งบริษัท สาลี่อุตสาหกรรม จำกัด ขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติก และต่อมาในปี 2539 ได้จัดตั้งบริษัท สาลี่ พรินท์ติ้ง จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจผลิตฉลากสินค้า

เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2547 บริษัทสาลี่อุตสาหกรรม ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน โดยจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ และซื้อขายวันแรกเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2548 ใช้ชื่อย่อในการซื้อขายหลักทรัพย์ว่า “SALEE”

บริษัท สาลี่อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจรับจ้างผลิตชิ้นส่วนพลาสติก ประเภทอิเล็กทรอนิกส์ และเครื่องใช้ไฟฟ้า ให้กับผู้ผลิตสินค้าต้นแบบ (Original Equipment Manufacturer : OEM) และ Subcontractors ของผู้ผลิตสินค้าต้นแบบ OEM ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นผู้ผลิตสัญชาติญี่ปุ่น ที่มีฐานการผลิตในประเทศไทยและต่างประเทศ

ธุรกิจหลักของบริษัทแบ่งออกได้เป็น 2 ลักษณะ คือ ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติกแบบฉีด (Plastic Injection) และธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติกแบบขึ้นรูป (Vacuum Pressure Forming) ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาปริมาณการผลิตและกลุ่มลูกค้าของงานทั้งสองประเภท (Plastic Injection และ Vacuum Pressure Forming) ของบริษัทมีจำนวนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ในปี 2556 บริษัทได้เพิ่มกำลังการผลิตด้านการฉีดพลาสติกโดยการสร้างโรงงานการผลิตเพิ่มเพื่อรองรับกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้นเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า

บริษัท สาลี่ พรินท์ติ้ง จำกัด จัดตั้งขึ้นเมื่อปี 2539 เพื่อประกอบธุรกิจด้านการผลิตการพิมพ์ฉลาก โดยเฉพาะฉลากชนิดที่มีกาวในตัว (Self-adhesive Label) ต่อมาบริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยซื้อขายวันแรก เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2558 โดยใช้ชื่อย่อหลักทรัพย์ว่า “SLP” ซึ่งภายหลังเข้าจดทะเบียนบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ในบริษัท สาลี่ พรินท์ติ้ง จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 65

บริษัท สาลี่ เอ็นจิเนียริง จัดตั้งเมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2548 เพื่อทำธุรกิจผลิตแม่พิมพ์ฉีดและขึ้นรูปพลาสติก เพื่อเป็นการเสริมความแข็งแกร่งให้แก่ธุรกิจของบริษัท และทำให้บริษัทมีการบริการที่ครบวงจรมากขึ้น โดยบริษัท ถือหุ้นอยู่ในบริษัท สาลี่ เอ็นจิเนียริง จำกัด ในอัตราส่วนร้อยละ 100 ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 5/2559 เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2559 ได้มีมติให้ควบรวมบริษัท สาลี่ เอ็นจิเนียริง จำกัด เป็นอีกแผนกหนึ่งของบริษัทฯ เนื่องจากบริษัท สาลี่ เอ็นจิเนียริง จำกัด ประสบกับผลขาดทุนมาโดยตลอดและเพื่อเป็นการลดค่าใช้จ่ายที่ซ้ำซ้อน ทั้งนี้ ตั้งแต่เดือนมกราคม 2560 เป็นต้นไป

บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด จัดตั้งขึ้นเมื่อปี 2559 เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสินค้าพลาสติกประเภทของใช้ในครัวเรือนผ่านทางโมเดิร์นเทรดต่าง ๆ เพื่อเสริมความแข็งแกร่งในธุรกิจฉีดพลาสติก ซึ่งบริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด เริ่มประกอบธุรกิจและดำเนินการผลิต เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2559 โดยบริษัทถือหุ้นในบริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) ร้อยละ 75.50 ทั้งนี้ บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด มีบริษัทย่อยอีกหนึ่งแห่งคือ บริษัท บงกชแก้ว (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งดำเนินการผลิตและจำหน่ายเครื่องสังฆภัณฑ์ โดยบริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 100



นโยบาย วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมายหรือกลยุทธ์ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

กลุ่มบริษัทมีนโยบายผลิตสินค้าที่มีคุณภาพสูงและการให้บริการที่รวดเร็ว เพื่อมุ่งเน้นสำหรับลูกค้าที่ต้องการงานในลักษณะดังกล่าว โดยเฉพาะลูกค้าที่เป็นบริษัทข้ามชาติต่าง ๆ ซึ่งไม่ได้เน้นที่ราคาสินค้าเป็นสำคัญ

วิสัยทัศน์

“เป็นผู้นำด้านการผลิตอย่างครบวงจรสำหรับชิ้นส่วนพลาสติกและงานพิมพ์ฉลากคุณภาพสูง”

วัตถุประสงค์

- ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกและงานพิมพ์ฉลากที่มีคุณภาพสูงและเชื่อถือได้
- ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกและงานพิมพ์ฉลากได้อย่างครบวงจรตามความต้องการของลูกค้า ตั้งแต่การออกแบบจนกระทั่งผลิตเป็นสินค้าตามที่ลูกค้าต้องการ
- สนองตอบต่อความต้องการของลูกค้าที่หลากหลายได้อย่างรวดเร็วและทันต่อความต้องการ

เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

ด้านธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติก บริษัทมีเป้าหมายในการดำเนินงาน ดังนี้

1. เพิ่มสายผลิตภัณฑ์ที่รับจ้างผลิตให้มีความหลากหลายขึ้น โดยเฉพาะสายผลิตภัณฑ์ที่บริษัทเล็งเห็นว่ามีความศักยภาพในการเติบโต เช่น สายผลิตภัณฑ์ทางด้านเครื่องมือแพทย์ เป็นต้น โดยปัจจุบันบริษัท ได้ขยายฐานลูกค้าในอุตสาหกรรมดังกล่าว
2. ปรับปรุงมาตรฐานการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ เพิ่มขึ้น เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
3. ขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มลูกค้าใหม่ทางด้านโมดิเร็นเทรต ผ่านบริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

ด้านธุรกิจพิมพ์ฉลากสินค้า บริษัทมีเป้าหมายในการดำเนินงาน ดังนี้

1. เจาะกลุ่มลูกค้าบริษัทข้ามชาติที่เข้ามาตั้งฐานผลิตในประเทศไทย
2. พยายามเพิ่มประเภทหรือชนิดของสินค้าจากลูกค้าเดิมที่มีอยู่ เพื่อเพิ่มยอดขายจากกลุ่มลูกค้าเดิม เพราะปัจจุบันกลุ่มลูกค้าของบริษัทซึ่งเป็นบริษัทข้ามชาติรายใหญ่อันดับการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคนั้น ยังมีสินค้าอีกเป็นจำนวนมากที่บริษัทสามารถจะเข้าไปสนับสนุนด้านการผลิตให้ได้
3. เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว บริษัทจึงได้ชะลอการนำเงินที่ได้จากการระดมทุนผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อไปก่อสร้างโรงงานใหม่ออกไปก่อน โดยจะนำเงินบางส่วนไปลงทุนในเครื่องจักรที่ทันสมัยเพื่อทดแทนเครื่องจักรเก่า

กลยุทธ์

ด้านธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติก บริษัทมีกลยุทธ์ในการดำเนินงาน ดังนี้

1. บริษัทจะขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพในการเติบโตแต่บริษัทยังได้รับคำสั่งซื้อน้อย อาทิ บรรจุภัณฑ์เพื่อการบริโภค (Food Packaging) เป็นต้น และขยายฐานลูกค้าไปในกลุ่มอุตสาหกรรมเดิมให้มากขึ้น เช่น กลุ่มชิ้นส่วนยานยนต์ กลุ่มชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า และอิเล็กทรอนิกส์ รวมถึงการเข้าไปรับงานทางภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับชิ้นงานพลาสติกเพิ่มเติม
2. ผลิตสินค้าให้ทันตามนัดหมาย เนื่องจากสินค้าของบริษัทจะผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า ซึ่งจะมีลักษณะเฉพาะสำหรับลูกค้าแต่ละราย ดังนั้น จึงต้องมีการวางแผนการผลิตที่ดี เพื่อให้สามารถผลิตสินค้าได้ทันตามความต้องการของลูกค้า รวมทั้งให้บริการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าตลอด 24 ชั่วโมง
3. คำนึงถึงการรักษาคุณภาพสินค้าเป็นสำคัญ โดยจัดให้มีการตรวจสอบ และควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของลูกค้า โดยมีการควบคุมคุณภาพสินค้าทั้งในระหว่างกระบวนการผลิต และก่อนจัดส่งสินค้าให้ลูกค้า

นโยบาย วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมายหรือกลยุทธ์ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

4. มุ่งสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าในระยะยาวโดยบริษัทได้จัดให้เจ้าหน้าที่การตลาดและขายของบริษัทดูแลและรับทราบข้อมูลของลูกค้าแต่ละรายที่เกี่ยวกับความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนพลาสติก เพื่อที่บริษัทจะได้ให้บริการที่ดีและเป็นที่ยอมรับของลูกค้าแต่ละรายได้อย่างมีประสิทธิภาพ
5. มุ่งพัฒนาคุณภาพสินค้าอย่างต่อเนื่อง โดยการพัฒนาประสิทธิภาพการผลิต เทคนิคการผลิต และความชำนาญของบุคลากร เพื่อให้สินค้าที่ผลิตได้มีคุณภาพดีขึ้น อาทิ การปรับปรุงสภาพเครื่องจักรในการผลิตให้เหมาะสมกับแม่พิมพ์ที่ถูกกำหนดไว้ เช่น อุณหภูมิ ระยะการดึงออก เพื่อลดการสูญเสียในการผลิต เป็นต้น
6. เพิ่มเครื่องจักรที่มีขนาดใหญ่ขึ้น เพื่อให้สามารถรองรับการผลิตสินค้าที่มีขนาดใหญ่ขึ้นและสนองตอบต่อความต้องการของลูกค้าได้ในวงกว้างมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลุ่มสินค้าของใช้ในครัวเรือนสำหรับกลุ่มลูกค้าโมเดิร์นเทรดต่าง ๆ

ด้านธุรกิจพืชมังคผลสินค้า บริษัทมีกลยุทธ์ในการดำเนินงาน ดังนี้

1. กลยุทธ์ด้านคุณภาพผลิตภัณฑ์

บริษัทมุ่งเน้นนโยบายผลิตสินค้าที่มีคุณภาพโดยใช้เทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัย ปัจจุบันเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตมีเทคโนโลยีที่ล้ำสมัย ทำให้ชิ้นงานที่ผลิตมีคุณภาพสูง มีความละเอียดและความสวยงาม และมีการตรวจเช็คคุณภาพของฉลากพิมพ์หลังการผลิตเพื่อให้ลูกค้ามั่นใจว่าสินค้าที่จัดส่งมีความครบถ้วน และมีคุณภาพตรงตามที่ลูกค้ากำหนด รวมทั้งมีการนำเทคนิคทางสถิติและการวิเคราะห์เข้ามาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของระบบคุณภาพ

2. กลยุทธ์ด้านการให้บริการ

บริษัทมีการให้บริการแบบครบวงจร ตั้งแต่กระบวนการออกแบบฉลากสินค้า การจัดทำแม่พิมพ์ จนถึงการผลิตสินค้าและจัดส่ง นอกจากนี้บริษัทยังมีนโยบาย In-House Confidential ในการรักษาความลับของลูกค้า เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจว่า ฉลากพิมพ์ที่ผลิตจากบริษัทจะถูกเก็บรักษาเป็นความลับจนกว่าผลิตภัณฑ์ของลูกค้าจะวางจำหน่ายในท้องตลาด

3. กลยุทธ์การตลาด

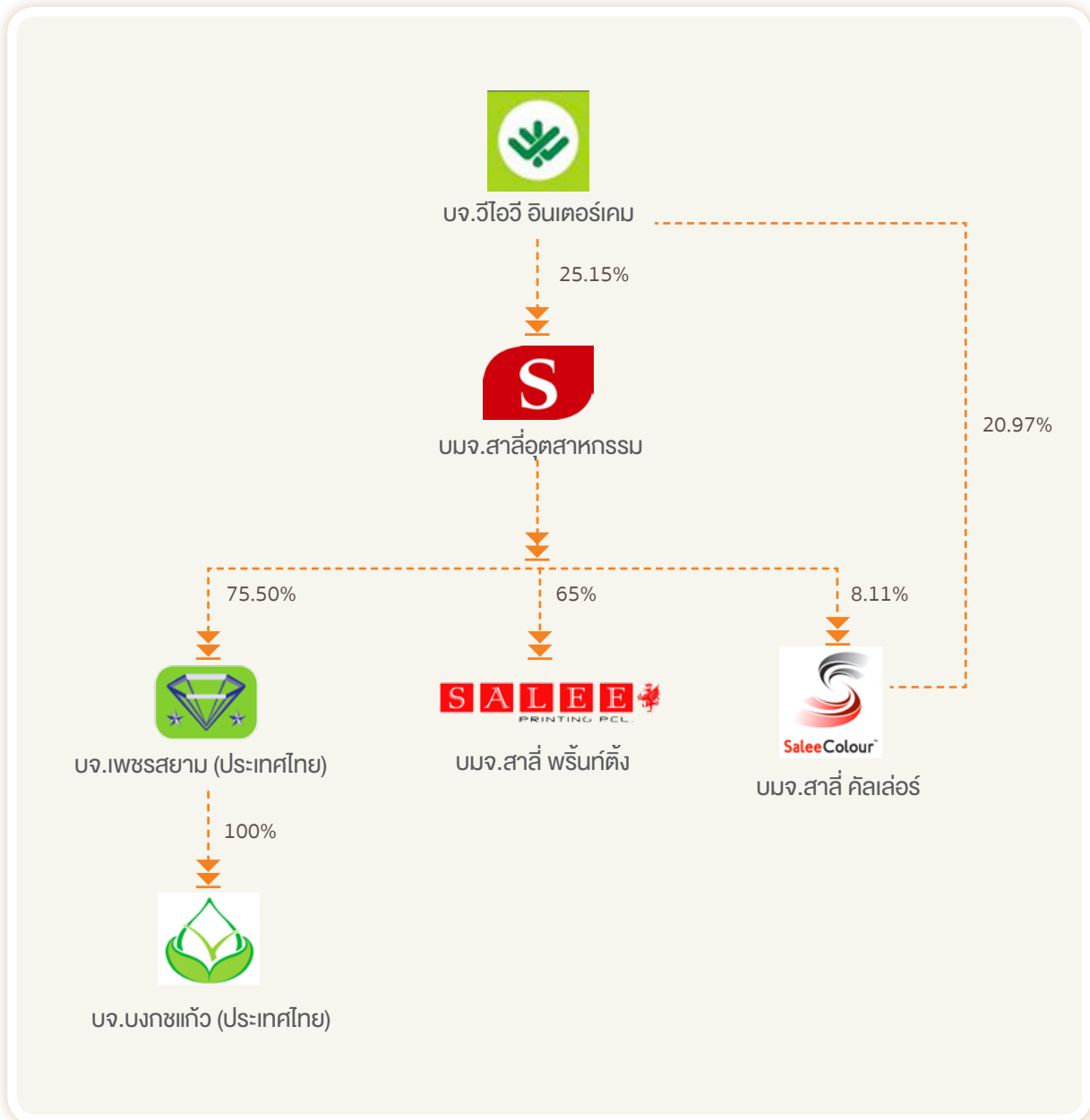
- 3.1 ใช้การอ้างอิงถึงกลุ่มลูกค้าเดิมที่เป็นบริษัทข้ามชาติที่มีชื่อเสียง ให้เป็นประโยชน์ในการเข้าหากลุ่มลูกค้าข้ามชาติใหม่ ๆ
- 3.2 มุ่งเจาะลูกค้าข้ามชาติที่มีแนวโน้มการเติบโต โดยพิจารณาจากการที่มีการลงทุนขนาดใหญ่หรือมีแผนลงทุนขนาดใหญ่ในประเทศไทย
- 3.3 สร้างความสัมพันธ์และการให้บริการที่ดีกับกลุ่มลูกค้ารายใหญ่เดิม เพื่อขยายการขายและการให้บริการให้แก่ลูกค้าให้มีความครอบคลุมมากขึ้น
- 3.4 เพิ่มประเภทสินค้าใหม่ ๆ เพื่อให้สามารถขยายยอดขายเพิ่มขึ้นในกลุ่มลูกค้าที่บริษัทมีสัมพันธ์ที่ดีอยู่แล้วและกลุ่มลูกค้าใหม่ที่ต้องการสินค้านี้ดังกล่าว
- 3.5 ขยายตลาดในประเทศในการขายสินค้าพลาสติกประเภทของใช้ในครัวเรือนโดยตรงไปถึงมือผู้บริโภคผ่านช่องทางโมเดิร์นเทรดต่าง ๆ



นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท





1. บริษัท สาลี พรินต์ติ้ง จำกัด (มหาชน) บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 65

ประเภทกิจการ	: ผลิตฉลากสินค้าคุณภาพสูง	
ที่ตั้งบริษัท	: 19 หมู่ 10 ตำบลคลองสี่ อำเภอลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120	
	: โทรศัพท์ (02) 529-6000 โทรสาร (02) 529-6010-11	
เว็บไซต์	: www.saleeprinting.com	
ทุนจดทะเบียน	: 300 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท	
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	: 300 ล้านบาท	
คณะกรรมการ	: พล.ต.ต.เทอดศักดิ์ รุจิรวงศ์ ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ	
	: นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	
	: นางวรางคณา กัลยาณประดิษฐ์ กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ/	
	: นายสุพจน์ แก้วมณี กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	
	: นายสุชาติ จิระพรทิพย์ กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ /	
	: นายสุชาติ จิระพรทิพย์ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	
	: นายสุชาติ จิระพรทิพย์ กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร /	
	: นายสุชาติ จิระพรทิพย์ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	
	: นายเศวต นราธิปกร กรรมการผู้จัดการ	
	: นายสาทิส ตั้ววร กรรมการ	
	: นายประชา จิระพรทิพย์ กรรมการ	
	: นายทนง อัครกาญจน์ กรรมการ	
	: นายประภุทร์ จิระพรทิพย์ กรรมการ	
รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	: บริษัท สาลี่อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 65.00	
(ณ วันที่ 22 ธันวาคม 2560)	: บริษัท วี ไอ วี อินเทอร์เน็ต จำกัด ร้อยละ 2.96	
	: นายรัฐวิทย์ ปรปักษ์ขาม ร้อยละ 1.92	
	: นายชัยวัฒน์ อนันต์วานิช ร้อยละ 1.78	
	: นายประกิต อัครกาญจน์ ร้อยละ 1.00	
	: นายสิทธิชัย ประวงษ์รัตน์ ร้อยละ 0.97	
	: นายไพบุลย์ ตั้งตรงศักดิ์ ร้อยละ 0.92	
	: นายพิชัย จิราธิวัฒน์ ร้อยละ 0.79	
	: น.ส.มินา นราธิปกร ร้อยละ 0.77	
	: นางภัทริน มงคลรัตน์ ร้อยละ 0.62	



ข้อมูลของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

2. บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 75.50

ประเภทกิจการ

ที่ตั้งบริษัท

เว็บไซต์

ทุนจดทะเบียน

ทุนที่เรียกชำระแล้ว

คณะกรรมการ

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

: ผลิตและจำหน่ายสินค้าพลาสติก ประเภทของใช้ในครัวเรือน

: 4 ซอยพระยามนธาตุฯ แขวง 9 เขตบางบอน กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์ (02) 4161030 โทรสาร (02) 4158981

: www.petchsiamthai.com

: 300 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

: 300 ล้านบาท

นายสาทิศ ตั้วธร	กรรมการผู้จัดการ
นายเศวต นราธิปกร	กรรมการ
นายสุพจน์ สุนทรินคะ	กรรมการ
นางปริญดา ฉันทวานิช	กรรมการ
นายสิริภัทร ตั้วธร	กรรมการ

: บริษัท สาส์อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	ร้อยละ 75.50
นางปริญดา ฉันทวานิช	ร้อยละ 21.43

3. บริษัท บงกชแก้ว (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100

ประเภทกิจการ

ที่ตั้งบริษัท

เว็บไซต์

ทุนจดทะเบียน

ทุนที่เรียกชำระแล้ว

คณะกรรมการ

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

: ผลิตและจำหน่ายเครื่องสำอาง

: 4 ซอยพระยามนธาตุฯ แขวง 9 เขตบางบอน กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์ (02) 4161030 โทรสาร (02) 4158981

: -

: 30 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

: 30 ล้านบาท

นายสาทิศ ตั้วธร

นายเศวต นราธิปกร

นายสุพจน์ สุนทรินคะ

นางปริญดา ฉันทวานิช

นายสิริภัทร ตั้วธร

กรรมการผู้จัดการ

กรรมการ

กรรมการ

กรรมการ

กรรมการ

: บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด ร้อยละ 100



4. บริษัท สาลี คัลเลอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 8.11

ประเภทกิจการ	: ผลิตและจำหน่ายเม็ดสีพลาสติก	
ที่ตั้งบริษัท	: 858 หมู่ที่ 2 ซอย 1C/1 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ต.บางปูใหม่ อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ 10280 โทรศัพท์ (02) 323-2601-8 โทรสาร (02) 3232227-8	
เว็บไซต์	: www.saleecolour.com	
ทุนจดทะเบียน	: 652.34 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท	
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	: 587.90 ล้านบาท	
คณะกรรมการ	: พลเอก สมศักดิ์ อัครนนท์ ประธานกรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ พล.ต.ท.ดร.ระพีพัฒน์ ปาละวงศ์ ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน น.ส.สุวรรณี ลิ้มปวงศ์แสน กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน นายสุชาติ จิระพรทิพย์ รองประธานกรรมการ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน นายรัช ทองวานิช ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการ นายขวัญชัย ญัญฐิเศรษฐ์ กรรมการผู้จัดการ/กรรมการ นายธเนศพล มงคลรัตน์ กรรมการ นายราชนัน ควรรหา กรรมการ นายชาญชัย อัครกานูจน์ กรรมการ	
รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (ณ วันที่ 15 ธันวาคม 2560)	: บริษัท วีไอวี อินเทอร์เน็ต จำกัด ร้อยละ 20.97 บริษัท สาลีนวัตกรรม จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 8.11 นายศศิธร มนต์เสรีนสรณ์ ร้อยละ 5.61 น.ส.กันยวดี จิระพรทิพย์ ร้อยละ 5.24 นายสุสิทธิ์ทักษ์ อัจฉริยะสมบัติ ร้อยละ 3.93 นายชัยวัฒน์ อนันควานิช ร้อยละ 3.69 นายรัฐวิทย์ ปรปักษ์ขาม ร้อยละ 3.37 นายชูศักดิ์ เตชะสันติสุข ร้อยละ 3.06 นางกัลยา ตั้งตรงศักดิ์ ร้อยละ 2.55 นายไพฑูรย์ ตั้งตรงศักดิ์ ร้อยละ 2.31	



ข้อมูลของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

5. บริษัท วิไอวี อินเตอร์คอม จำกัด ถือหุ้นในบริษัท สาส์อุตสาหกรรม ร้อยละ 25.15

ประเภทกิจการ	: นำเข้าและจัดจำหน่ายเคมีภัณฑ์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 22 ซ.สุขุมวิท 42 ถ.สุขุมวิท แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ (02) 712-1044-77 โทรสาร (02) 712-1040
เว็บไซต์	: www.vivgroup.com
ทุนจดทะเบียน	: 150 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	: 150 ล้านบาท
คณะกรรมการ	: นายประกิต อัสวากาญจน์ ประธานคณะกรรมการผู้ถือหุ้น นายสุชาติ จิระพรทิพย์ ประธานคณะกรรมการบริหาร นายประชา จิระพรทิพย์ รองประธานคณะกรรมการบริหาร นายชาญชัย อัสวากาญจน์ กรรมการผู้จัดการ นางสาวธันธิดา จิระพรทิพย์ รองกรรมการผู้จัดการ นางวันเพ็ญ อัสวากาญจน์ กรรมการ นางพิมพ์า จิระพรทิพย์ กรรมการ
รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)	: บริษัท วิไอวี โฮลดิ้ง จำกัด* ร้อยละ 89.23 (ทั้งนี้ บริษัท วิไอวี โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นโดย กลุ่มตระกูลจิระพรทิพย์ ร้อยละ 50 และกลุ่มตระกูลอัสวากาญจน์ ร้อยละ 50)

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด วันที่ 21 ธันวาคม 2560

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น
1.	บริษัท วิ ไอ วี อินเตอร์คอม จำกัด	382,379,652	25.15
2.	นายไพฑูรย์ ตั้งตรงศักดิ์	58,400,000	3.84
3.	นายเสวต นราธิปกร	54,282,300	3.57
4.	นายสาทิส ตั้ววร	53,305,552	3.51
5.	นายเลอพงศ์ วงศ์ทวีพัฒน์	45,479,068	2.99
6.	น.ส.กัญญ์วดี จิระพรทิพย์	42,315,424	2.78
7.	นางประภัสสรา จิระพรทิพย์	42,123,004	2.77
8.	น.ส.ศรัณยิณี มงคลรัตน์	38,000,000	2.50
9.	นายวัชรชัย มงคลรัตน์	35,000,000	2.30
10.	นายชัยวัฒน์ อนันต์วานิช	33,738,800	2.22
	รวม	785,023,800	51.63



บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลในแต่ละปี ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลให้นำปัจจัยต่าง ๆ ต่อไปนี้ มาพิจารณาประกอบ เช่น ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท ตามความเหมาะสม ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้นจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทและความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

โครงสร้างรายได้ของบริษัท

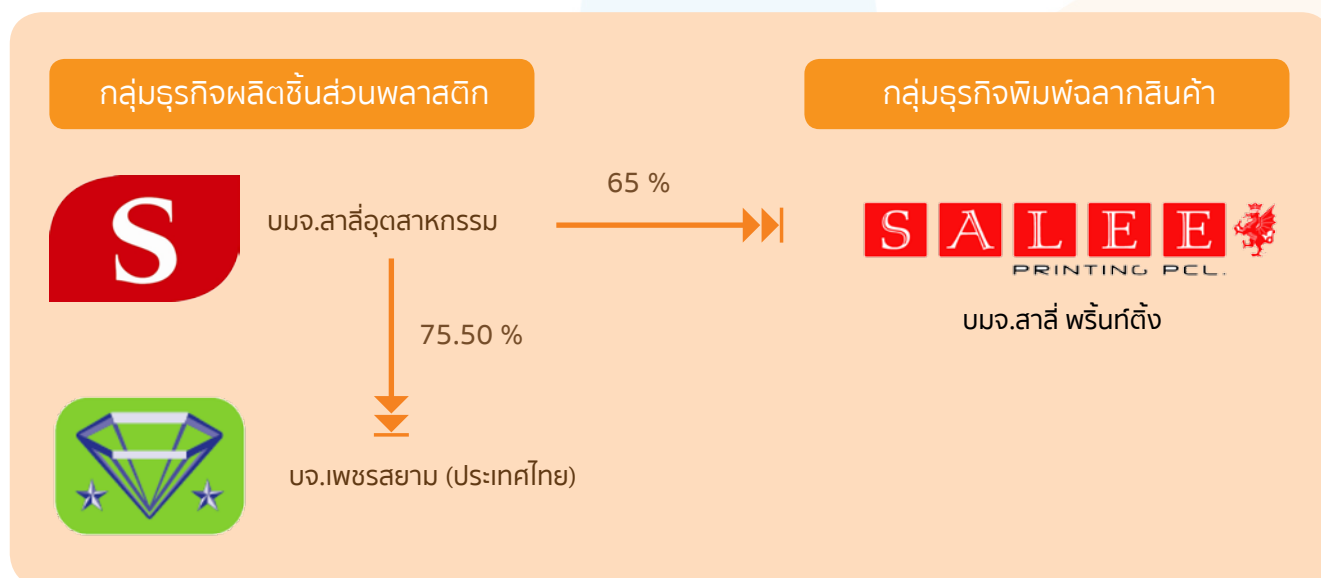
โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับ ปี 2558 – 2560 ปรากฏดังนี้

กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	% การ ถือหุ้นของ บริษัท	2560		2559		2558	
			ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
กลุ่มธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติก	- บมจ.สาส์นอุตสาหกรรม	100	402	29	402	35	438	43
ผลิตและจำหน่ายพลาสติกประเภท ของใช้ในครัวเรือนผ่านโมเดิร์นเทรด	- บ.เพชรสยาม (ประเทศไทย)	75.50	485	35	200	17	-	-
กลุ่มธุรกิจพิมพ์ฉลากสินค้า	- บมจ.สาส์น พรินท์ติ้ง	65	507	36	534	46	533	53
กลุ่มธุรกิจผลิต และจำหน่ายแม่พิมพ์	- บ.สาส์น เอ็นจิเนียริง	100*	2	-	29	2	35	3
	- บ.สาส์น ซีเอฟที (ประเทศไทย)	51**	-	-	-	-	2	1
รวมรายได้			1,396	100	1,165	100	1,008	100

* ในเดือนมกราคม 2560 บริษัทได้ควบรวมธุรกิจผลิตและจำหน่ายแม่พิมพ์ของบริษัท สาส์น เอ็นจิเนียริง จำกัด เป็นแผนกหนึ่งของบริษัทฯ

** บริษัท สาส์น ซีเอฟที (ประเทศไทย) จำกัด ได้ดำเนินการชำระบัญชีและจดทะเบียนเลิกบริษัทต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ แล้วเมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2560

โครงสร้างและลักษณะการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท สาส์นอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)





กลุ่มธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติก ดำเนินการโดย



บริษัท สาธิตอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

ดำเนินธุรกิจรับจ้างผลิตชิ้นส่วนพลาสติก ประเภทอิเล็กทรอนิกส์
เครื่องใช้ไฟฟ้า และยานยนต์ ให้กับผู้ผลิตสินค้าต้นแบบ (Original

Equipment Manufacturer : OEM) และ Subcontractors

ของผู้ผลิตสินค้าต้นแบบ ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นผู้ผลิตสัญชาติญี่ปุ่น ที่มีฐานการผลิตใน
ประเทศไทยและต่างประเทศ ธุรกิจหลักของบริษัทแบ่งออกเป็น 2 ลักษณะ คือ ธุรกิจ
ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกแบบฉีด (Plastic Injection) และธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติกแบบ
ขึ้นรูป (Vacuum Pressure Forming)



บริษัท อิเวทสยาม (ประเทศไทย) จำกัด (บริษัทย่อย)

ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายสินค้าพลาสติก ประเภทของใช้ใน
ครัวเรือนผ่านทางโมเดิร์นเทรดต่าง ๆ รวมถึงผลิตและจำหน่าย
ชุดสังฆทานโดยบริษัทย่อยของบริษัท

ในเดือนมกราคมปี 2560 บริษัทฯ ได้โอนย้ายธุรกิจผลิตและจำหน่ายแม่พิมพ์ของ
บริษัทฯ สาสี เอ็นจิเนียริง จำกัด เข้ามาเป็นอีกแผนกหนึ่งของบริษัทฯ คือ แผนกแม่พิมพ์
เพื่อสนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯ ในการให้บริการลูกค้าเกี่ยวกับการออกแบบและผลิต
แม่พิมพ์ รวมทั้งงานซ่อมแซมแม่พิมพ์



กลุ่มธุรกิจพิมพ์ฉลากสินค้า ดำเนินการโดย บริษัท สาสี พรินต์ติ้ง จำกัด (มหาชน)



ดำเนินธุรกิจรับพิมพ์ฉลากสินค้าคุณภาพสูง (Self-adhesive Label) ด้วยเทคโนโลยีและเครื่องจักรอันทันสมัย บริษัทรับพิมพ์
ฉลากสินค้าให้กับธุรกิจหลากหลายประเภท ซึ่งลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทจะเป็นกลุ่มผู้ผลิตสินค้าระดับพรีเมียมที่ให้ความสำคัญกับ
บรรจุภัณฑ์รวมถึงฉลากสินค้าที่มีคุณภาพ มีลักษณะคงทน สีสันสวยงามและโดดเด่น ปัจจุบันฐานลูกค้าของบริษัทได้ขยายออกไปหลาก



หลายประเภท อาทิ กลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ผลิตเครื่องสำอางค์ เครื่องอุปโภค
บริโภค เครื่องดื่ม รวมถึงผู้ผลิตผลิตภัณฑ์สำหรับสัตว์เลี้ยง และด้วย
คุณภาพสินค้าที่โดดเด่น จึงทำให้บริษัท สาสี พรินต์ติ้ง จำกัด เป็นที่รู้จัก
อย่างกว้างขวางในวงการผลิตฉลากสินค้าคุณภาพ เพราะนอกจาก
จะมีเทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัยแล้ว บริษัทยังมีระบบการบริหาร
การจัดการและทีมงานมืออาชีพที่มีประสบการณ์ทางด้านการพิมพ์ฉลาก
สินค้านานกว่า 30 ปี ปัจจุบันบริษัทถือหุ้นในบริษัท สาสี พรินต์ติ้ง จำกัด
(มหาชน) 65% ของทุนเรียกชำระแล้ว



ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

กลุ่มธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติก

ก) กลุ่มลูกค้าในลักษณะรับจ้างผลิต (Original Equipment Manufacturer หรือ OEM) ดำเนินการโดยบริษัทฯ ลักษณะของผลิตภัณฑ์

สายผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทสามารถแยกได้อีกเป็น 2 ประเภท คือ

1. สายผลิตภัณฑ์ที่ได้รับจากกระบวนการฉีดพลาสติก (Injection Molding) แบ่งออกเป็น 4 กลุ่มลูกค้า ดังนี้

- | | |
|--------------------|--|
| กลุ่มที่ 1 | ชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ |
| ผลิตภัณฑ์ : | ส่วนประกอบของภาชนะบรรจุอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ รวมถึง ถาดไอซี (IC Tray) ที่มีคุณสมบัติพิเศษในการเก็บประจุไฟฟ้า |
| กลุ่มที่ 2 | ชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าและเครื่องใช้สำนักงาน |
| ผลิตภัณฑ์ : | ชิ้นส่วนประกอบของ สแกนเนอร์ พรินเตอร์ ไมโครเวฟ แฟกซ์ ปลั๊กไฟ สวิตช์ตัดไฟ และเครื่องมือวัดค่าไฟฟ้า |
| กลุ่มที่ 3 | ชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับอุตสาหกรรมของใช้ในครัวเรือน |
| ผลิตภัณฑ์ : | ชิ้นส่วนประกอบของ กระจกน้ำและกล่องอาหารระดับพรีเมียม เป็นต้น |
| กลุ่มที่ 4 | ชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับยานยนต์ |
| ผลิตภัณฑ์ : | ชิ้นส่วนประกอบต่าง ๆ ของรถยนต์ รถจักรยานยนต์ |



2. สายผลิตภัณฑ์ที่ได้จากกระบวนการขึ้นรูปพลาสติกด้วยระบบสูญญากาศ (Vacuum Pressure Forming) แบ่งออกได้เป็น 2 กลุ่มลูกค้า ดังนี้

- | | |
|--------------------|--|
| กลุ่มที่ 1 | บรรจุภัณฑ์พลาสติกสำหรับอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์และเครื่องใช้ไฟฟ้า |
| ผลิตภัณฑ์ : | กล่องบรรจุคอมพิวเตอร์เคสและเครื่องใช้ไฟฟ้า และกล่องบรรจุชิ้นส่วน Hard Disk Drive ถาดใส่ชิ้นงานอลูมิเนียม (Aluminum) ถาดใส่ชิ้นงานแผงวงจรไฟฟ้า และถาดใส่ชิ้นงานอิเล็กทรอนิกส์ และเครื่องใช้ไฟฟ้า อื่น ๆ |
| กลุ่มที่ 2 | บรรจุภัณฑ์พลาสติกเพื่อการอุปโภคและบริโภค |
| ผลิตภัณฑ์ : | ถาดใส่กุ้งแช่แข็งและอาหารทะเล บรรจุภัณฑ์ประเภทลามิเนต (Laminate) |



ทั้งนี้ บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานการปฏิบัติงานในกระบวนการผลิตตามมาตรฐานหลายประการ อาทิ ISO9001 : 2015, ISO14001 : 2015, TS 16949 และ GMP เป็นต้น



นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับสิทธิและประโยชน์ตามมาตรา 36 (1) และมาตรา 36 (2) แห่งพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ.2520 เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2547 โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. มาตรา 36 (1) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศ เพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออก ตั้งแต่วันที่ 5 กันยายน 2546 จนถึงวันที่ 4 กันยายน 2548 และสามารถขยายได้ปีต่อไป
2. มาตรา 36 (2) ให้ได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่ผู้ได้รับการส่งเสริมนำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไป ตั้งแต่วันที่ 5 กันยายน 2546 จนถึงวันที่ 4 กันยายน 2548 และสามารถขยายได้ปีต่อไป

ข) กลุ่มลูกค้าโมเดิร์นเทรด ดำเนินการโดยบริษัทย่อย คือ บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด

ลักษณะของผลิตภัณฑ์

สายผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทสามารถแยกได้อีกเป็น 2 ประเภท คือ

1. สายผลิตภัณฑ์ที่ได้รับจากกระบวนการฉีดพลาสติก (Injection Molding)
สินค้าพลาสติกที่ได้จากกระบวนการฉีดพลาสติก สำหรับสินค้าพลาสติกประเภทของใช้ในครัวเรือน ได้แก่ ตะกร้า ชั้นใส่ของ ถังน้ำ ถังขยะ เป็นต้น
2. สายผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการนำมาประกอบหรือจัดหีบห่อขึ้นมาใหม่ (ดำเนินการโดย บริษัท บงกชแก้ว (ประเทศไทย) จำกัด)
สินค้าที่ได้จากการนำมาประกอบหรือจัดหีบห่อขึ้นมาใหม่ในกลุ่มนี้จะได้แก่ ชุดสังฆทาน เครื่องสังฆภัณฑ์ ห่อรูป เป็นต้น



ธุรกิจผลิตฉลากสินค้า

ลักษณะของผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทย่อยได้แก่ ฉลากผลิตภัณฑ์หลายหลายรูปแบบ ทั้งฉลากสินค้าที่พิมพ์ลงบนสติ๊กเกอร์พลาสติกและฉลากสินค้าที่พิมพ์ลงบนสติ๊กเกอร์กระดาษ โดยบริษัทย่อยถือได้ว่าเป็นหนึ่งในผู้ผลิตฉลากผลิตภัณฑ์ที่มีเทคโนโลยีการผลิตระดับสูงในประเทศไทย และได้รับการรับรองมาตรฐานการปฏิบัติงานในกระบวนการผลิตตามมาตรฐาน ISO 9001:2015 และ ISO 14001:2015 โดยที่บริษัทมีการจัดซื้อวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายรายหนึ่ง อยู่ประมาณร้อยละ 50 ของวัตถุดิบที่ต้องใช้ทั้งหมด เนื่องจากเป็นผู้จัดจำหน่ายสำหรับวัตถุดิบที่มีคุณภาพ โดยเป็นวัตถุดิบประเภทสติ๊กเกอร์สำหรับพิมพ์ฉลากสินค้า ทั้งนี้ บริษัทไม่มีความสัมพันธ์อื่นใดกับผู้จัดจำหน่ายรายดังกล่าว นอกเหนือจากในฐานะผู้ซื้อวัตถุดิบ





ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติก

ก) กลุ่มลูกค้าในลักษณะรับจ้างผลิต (OEM)

1. การตลาดของผลิตภัณฑ์

นโยบายการตลาด

เนื่องจากบริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้ามายาวนาน ดังนั้น บริษัทจึงมีนโยบายการตลาดที่มุ่งเน้นการสร้างความพอใจในการให้บริการแก่ลูกค้าในระยะยาว (Long-Term Customer Satisfaction) โดยคำนึงถึงการรักษาคุณภาพของสินค้าในระยะยาวและการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าของบริษัทในปัจจุบันเป็น Subcontractors รายใหญ่ของผู้ผลิตสินค้าต้นแบบ (OEM) และผู้ผลิตสินค้าต้นแบบ OEM ซึ่งส่วนใหญ่เป็นลูกค้าญี่ปุ่น โดย Subcontractors เหล่านี้ จะมีสัญญาการจ้างผลิตที่แน่นอนจากผู้ผลิต OEM และมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทมายาวนานตั้งแต่เริ่มก่อตั้งบริษัท ซึ่งบริษัทมีนโยบายจะขยายไปยังผู้ผลิตสินค้าต้นแบบที่อยู่ในประเทศไทย ส่วนกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในอนาคต คือ Subcontracts และผู้ผลิตสินค้าต้นแบบจากประเทศญี่ปุ่นซึ่งย้ายฐานการผลิตออกนอกประเทศญี่ปุ่นไปยังภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และประเทศจีน และตลอดเวลาที่ผ่านมา สินค้าที่บริษัทผลิตมีคุณภาพและได้มาตรฐานจึงทำให้ลูกค้ามีความไว้วางใจและเพิ่มปริมาณธุรกิจให้กับบริษัทมาโดยตลอด และในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีการจำหน่ายสินค้าให้แก่ลูกค้ารายใดในสัดส่วนที่เกินกว่าร้อยละ 30 ของรายได้รวมของบริษัทในแต่ละปี ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทมีนโยบายที่จะไม่พึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งมากเกินไป กลุ่มลูกค้าของบริษัทแบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม ตามลักษณะของสายผลิตภัณฑ์ ดังนี้

- สายผลิตภัณฑ์ที่ได้จากกระบวนการฉีดพลาสติก (Injection Molding)

กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์

ลูกค้ากลุ่มนี้ ได้แก่ บริษัท ทีมพีซีซี จำกัด (มหาชน) บริษัท เอสวีไอ จำกัด (มหาชน)

กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าและเครื่องใช้สำนักงาน

ลูกค้ากลุ่มนี้ ได้แก่ บริษัท แคนนอน โฮ-เทค (ประเทศไทย) จำกัด

กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน

ลูกค้ากลุ่มนี้ ได้แก่ บริษัท ยูเนี่ยนโซจิรุชิ จำกัด

กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมยานยนต์

ลูกค้ากลุ่มนี้ ได้แก่ บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

- สายผลิตภัณฑ์ที่ได้จากกระบวนการขึ้นรูปพลาสติก (Vacuum Pressure Forming)

กลุ่มลูกค้าบรรจุภัณฑ์พลาสติกสำหรับใส่ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ และเครื่องใช้ไฟฟ้า

ลูกค้ากลุ่มนี้ ได้แก่ บริษัท นิเด็คอีเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท มินิแม อีเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด

กลุ่มลูกค้าบรรจุภัณฑ์พลาสติกเพื่อการอุปโภคและบริโภค

ลูกค้ากลุ่มนี้ ได้แก่ บริษัท นาฟูโกะ จำกัด

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

สินค้าของบริษัทจะถูกส่งโดยตรงให้กับลูกค้าของบริษัทที่เป็นผู้ผลิตสินค้าต้นแบบ OEM หรือผ่าน Subcontractors ของผู้ผลิตสินค้าต้นแบบซึ่งเป็นลูกค้าของบริษัท โดยสินค้าที่รับซื้อไปจากบริษัทจะถูกนำไปประกอบและส่งกลับไปยังประเทศญี่ปุ่น เพื่อกระจายขายไปยังประเทศต่าง ๆ ทั่วโลก เนื่องจากลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นกลุ่มลูกค้าชาวญี่ปุ่น ดังนั้น บริษัทจึงได้มีการตั้งทีมการตลาดทั้งที่เป็นชาวไทยและชาวญี่ปุ่นขึ้นเพื่อความสะดวกในการดูแลลูกค้า โดยทีมการตลาดญี่ปุ่นจะเป็นผู้เจรจาและเปิดตลาดหาลูกค้าใหม่ที่เป็นชาวญี่ปุ่น ส่วนทีมไทยจะมีหน้าที่สนับสนุน หลังจากที่มีการตกลงในเบื้องต้นโดยจะเป็นผู้ประสานงานในเรื่องการผลิต การจัดส่งสินค้า เป็นต้น เพื่อให้การผลิตสินค้าราบรื่นเป็นไปตามที่ลูกค้ากำหนดและจัดส่งได้ตรงตามเวลา นอกจากนี้ ทีมตลาดไทยยังมีหน้าที่ในการขยายตลาดไปยังกลุ่มลูกค้าชาวยุโรปที่มาลงทุนในประเทศไทยด้วยเช่นกัน เพื่อกระจายฐานลูกค้าให้มีความหลากหลายมากขึ้น ซึ่งทีมการตลาดของบริษัทมีกลยุทธ์ในการหาลูกค้าใหม่ ดังนี้



- ลูกค้าเก่าและผู้จำหน่ายวัตถุดิบแนะนำ - ทั้งลูกค้าและผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่มีความสัมพันธ์ในทางธุรกิจที่ดีกับบริษัทมาอย่างยาวนานได้แนะนำลูกค้ารายใหม่ให้กับบริษัท
- เข้าพบลูกค้าใหม่โดยตรง - แนะนำประวัติให้ลูกค้าได้รู้จัก เพื่อเสนอขายสินค้าและบริการให้กับลูกค้า

สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ

บริษัทจะมีการขายในประเทศเกือบทั้ง 100% โดยจะมีการขายไปต่างประเทศเพียงประมาณ 1% โดยส่งไปที่ประเทศจีนและกัมพูชาเป็นส่วนใหญ่ และบริษัทไม่มีการพึ่งพิงลูกค้ารายใดเกินกว่า 30%

2. สภาพการแข่งขัน

สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

สำหรับในปีที่ผ่านมา ภาวะการแข่งขันที่บริษัทประสบอยู่เป็นการแข่งขันของผู้ประกอบการผลิตชิ้นส่วนพลาสติกภายในประเทศ จึงไม่มีคู่แข่งต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทผลิตสินค้าให้แก่ Subcontractors ของผู้ผลิตสินค้าต้นแบบ (OEM) และ Subcontractors ดังกล่าวจะประกอบ และส่งกลับญี่ปุ่นเพื่อกระจายไปยังประเทศต่าง ๆ ทั่วโลก แต่จากภาวะเศรษฐกิจในประเทศที่เพิ่งเริ่มฟื้นตัว ทำให้การแข่งขันยังคงมีความรุนแรง โดยเฉพาะในบางอุตสาหกรรมที่มีภาวะหดตัวค่อนข้างมาก เช่น อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ และอุตสาหกรรมยานยนต์ เป็นต้น โดยมีการแข่งขันด้านราคาที่สูงขึ้น

สำหรับการแข่งขันจากผู้ประกอบการในประเทศ เนื่องจากธุรกิจชิ้นส่วนพลาสติกของบริษัทแบ่งเป็น 2 ประเภท คือ 1) ธุรกิจการผลิตชิ้นส่วนพลาสติกด้วยกระบวนการฉีด และ 2) ธุรกิจการผลิตชิ้นส่วนพลาสติกด้วยกระบวนการขึ้นรูป ทำให้ธุรกิจทั้งสองประเภทมีกลุ่มลูกค้าที่ไม่เหมือนกัน รวมทั้งผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้มีความแตกต่างกัน โดยกลุ่มลูกค้าสำหรับงานด้านฉีดพลาสติกจะมีความหลากหลายกว่าและกระจายไปในหลายอุตสาหกรรม ได้แก่ อุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ อุตสาหกรรมของใช้ในครัวเรือน อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าและเครื่องใช้สำนักงาน เป็นต้น ทำให้มีการกระจายความเสี่ยงในส่วนของกลุ่มลูกค้าที่มีความหลากหลาย ส่วนกลุ่มลูกค้าสำหรับงานด้านขึ้นรูปพลาสติก ส่วนใหญ่จะอยู่ในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์เกือบทั้งหมด ทำให้มีความเสี่ยงสูงกว่า เนื่องจากอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์มีความผันผวนสูงและยังขึ้นอยู่กับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไป

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

สำหรับกลุ่มลูกค้าในกลุ่มอิเล็กทรอนิกส์และยานยนต์มีแนวโน้มฟื้นตัวเล็กน้อยจากปีที่ผ่านมา ส่วนลูกค้าในกลุ่มของใช้ในครัวเรือนหรือเครื่องใช้สำนักงานมีแนวโน้มดีขึ้น ส่งผลให้โดยภาพรวมธุรกิจของบริษัทในปีที่ผ่านมาอยู่ในภาวะทรงตัว โดยบริษัทได้พยายามขยายธุรกิจไปยังกลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมอื่นที่ยังมีการเติบโตอยู่ เพื่อทดแทนลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มไม่ดีขึ้น เช่น อุตสาหกรรมชิ้นส่วนเครื่องมือแพทย์ เป็นต้น รวมถึงการพยายามเข้าไปขยายงานชิ้นส่วนพลาสติกในส่วนของภาครัฐเพิ่มเติมด้วย

จำนวนคู่แข่งและขนาดของบริษัท

สำหรับจำนวนบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกด้วยกระบวนการฉีด (Plastic Injection) ในประเทศมีจำนวนมากเป็นจำนวนมากเป็นจำนวนมาก แต่ส่วนใหญ่จะเป็นผู้ประกอบการขนาดเล็ก ที่มีความชำนาญเฉพาะด้านในการผลิตแต่ละผลิตภัณฑ์ เช่น ผู้ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับของใช้ในครัวเรือน สำหรับผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์และเครื่องใช้ไฟฟ้า โดยการแบ่งกลุ่มของผู้ประกอบการจะแบ่งตามคุณภาพของสินค้าที่ผลิต สำหรับขนาดธุรกิจของบริษัทถือว่าอยู่ในระดับกลางสำหรับธุรกิจนี้

สำหรับการผลิตชิ้นส่วนพลาสติกแบบขึ้นรูป (Vacuum Pressure Forming) จะมีจำนวนคู่แข่งน้อยกว่า โดยคู่แข่งที่อยู่ในระดับเดียวกันมีประมาณ 4-5 ราย หากนับเฉพาะคู่แข่งที่ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์และเครื่องใช้ไฟฟ้า ซึ่งในจำนวนนี้มีประมาณ 2-3 ราย เป็นบริษัทรับจ้างขึ้นรูปอย่างเดียว ส่วนผู้ผลิตที่เหลือจะให้บริการออกแบบแม่พิมพ์ด้วยเช่นเดียวกับบริษัท สำหรับขนาดธุรกิจของบริษัทถือว่าอยู่ในระดับกลางสำหรับธุรกิจนี้

สถานภาพและศักยภาพในการแข่งขัน

ในส่วนของสินค้าที่บริษัทผลิตเป็นสินค้าในกลุ่มที่ต้องใช้ความชำนาญในการผลิต รวมทั้งการควบคุมคุณภาพและบริการ ซึ่งผู้ผลิตที่อยู่ในกลุ่มเดียวกันส่วนมากเป็นบริษัทต่างชาติจากประเทศญี่ปุ่น และได้หวั่น ที่มาตั้งฐานการผลิตในเมืองไทย ซึ่งเป็นผู้ผลิตให้กับ Subcontractors หรือ ผู้ผลิตสินค้าต้นแบบ (OEM) ทั่วไปเหมือนกับบริษัท ดังนั้น การแข่งขันในธุรกิจจึงมีลักษณะค่อนข้างรุนแรง

อย่างไรก็ตาม ที่ผ่านมาสินค้าของบริษัทได้รับการยอมรับจากลูกค้ามาโดยตลอด สาเหตุหนึ่งเนื่องมาจากการที่บริษัทมีการลงทุนค่อนข้างสูงในเครื่องจักรที่ใช้ในกระบวนการผลิต เพื่อให้เครื่องจักรทั้งหมดของบริษัทเป็นเครื่องจักรที่ทันสมัย และมีช่างเทคนิคที่มีประสบการณ์ในการปรับสภาพเครื่องจักรสามารถรองรับการผลิตที่มีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ รวมถึงจำนวนการผลิตในปริมาณมากได้



นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญในด้านคุณภาพสินค้าโดยมีการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพในการผลิตอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งพัฒนาบุคลากรในส่วนการผลิตอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้พนักงานมีความชำนาญ และมีทักษะแรงงานเพิ่มขึ้น เช่น ส่งพนักงานไปอบรมเทคนิคการใช้เครื่องจักรในการผลิตจากผู้จำหน่ายเครื่องจักรในต่างประเทศ และที่ผ่านมามีบริษัทไม่เคยได้รับคำร้องเรียนจากลูกค้าในเรื่องของคุณภาพและมาตรฐานของสินค้าที่บริษัทผลิต หรือรับคืนสินค้าจากลูกค้า ประกอบกับฐานลูกค้าของบริษัทส่วนใหญ่เป็นกลุ่มลูกค้าชาวญี่ปุ่นที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจมายาวนาน และมีความไว้วางใจซึ่งกันและกัน ดังนั้น แม้การแข่งขันในอุตสาหกรรมนี้จะค่อนข้างรุนแรงขึ้นในปีที่ผ่านมาจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทำให้บริษัทประสบปัญหาบ้างในส่วนของยอดขาย เนื่องจากตลาดที่หดตัวลง แต่บริษัทก็ยังพยายามรักษาคุณภาพของสินค้าและบริการของบริษัทเป็นที่ยอมรับในกลุ่มผู้ผลิตสินค้าต้นแบบ OEM และ Subcontractors ของผู้ผลิตสินค้า OEM ในประเทศไทย เพื่อให้ยังสามารถเติบโตและแข่งขันได้ในระยะยาว

สำหรับข้อได้เปรียบในการแข่งขันของบริษัทในส่วนของการผลิตแบบขึ้นรูป คือ บริษัทให้บริการออกแบบและผลิตแม่พิมพ์ที่ใช้ในการขึ้นรูปพลาสติก เพียงลูกค้านำผลิตภัณฑ์มาให้ บริษัทจะจัดทีมงานออกแบบที่สามารถช่วยลูกค้าในการออกแบบ ซึ่งการให้บริการในลักษณะนี้ช่วยให้ลูกค้าได้รับความสะดวกและเป็นທີ່พอใจ โดยแบบงานและแม่พิมพ์ที่ผลิตโดยบริษัทจะถูกรักษาเป็นความลับทางด้านการผลิต ดังนั้น นอกจากความสำคัญของคุณภาพและการจัดส่งที่ตรงต่อเวลาแล้ว บริษัทยังให้ความสำคัญกับลูกค้าและพร้อมที่จะช่วยเหลือลูกค้าแก้ปัญหาเสมอ

ข) กลุ่มลูกค้าโมเดิร์นเทรด

1. การตลาดของผลิตภัณฑ์

นโยบายการตลาด

บริษัทมีนโยบายการตลาดที่มุ่งเน้นการสร้างความพอใจในการให้บริการแก่ลูกค้าในระยะยาว (Long-Term Customer Satisfaction) โดยคำนึงถึงการรักษาคุณภาพของสินค้าในระยะยาวและการส่งของที่เป็นไปตามกำหนดและทันต่อเวลา เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าของบริษัทย่อย ส่วนใหญ่จะเป็นกลุ่มลูกค้าโมเดิร์นเทรดต่าง ๆ ได้แก่ บิ๊กซี โลตัส แม็คโคร ไทวัสดุ เป็นต้น โดยบริษัทย่อยสามารถผลิตสินค้าที่มีคุณภาพในราคาที่สามารถแข่งขันได้กับคู่แข่ง เนื่องจากมีการควบคุมต้นทุนการผลิตที่ดี ทำให้ลูกค้าส่วนใหญ่ให้ความไว้วางใจและมีการซื้อขายสินค้ากันมานาน ซึ่งในปีที่ผ่านมา บริษัทย่อยมีการจำหน่ายให้แก่ลูกค้ารายหนึ่งในสัดส่วนที่เกินกว่าร้อยละ 30 ของรายได้ของบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยก็มีนโยบายที่จะขยายตลาดไปยังตลาดใหม่ ๆ เพิ่มขึ้น เพื่อลดการพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งมากเกินไป

กลุ่มลูกค้าของบริษัทย่อยแบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม ตามลักษณะของสายผลิตภัณฑ์ ดังนี้

- สายผลิตภัณฑ์ที่ได้รับจากกระบวนการฉีดพลาสติก (Injection Molding)
กลุ่มลูกค้าของบริษัทย่อย ได้แก่ ศูนย์การค้าโมเดิร์นเทรดต่าง ๆ เช่น บิ๊กซี โลตัส แม็คโคร ไทวัสดุ เป็นต้น
- สายผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการนำมาประกอบหรือจัดหีบห่อขึ้นใหม่ (ดำเนินการโดย บริษัท บงกชแก้ว (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด)
กลุ่มลูกค้าได้แก่ ศูนย์การค้าโมเดิร์นเทรดต่าง ๆ เช่น บิ๊กซี โลตัส เป็นต้น

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

สินค้าพลาสติกประเภทของใช้ในครัวเรือนของบริษัทย่อยส่วนใหญ่จะถูกจัดจำหน่ายให้แก่ศูนย์การค้าโมเดิร์นเทรดต่าง ๆ เพื่อนำไปจำหน่ายต่อให้แก่ประชาชนทั่วไป ซึ่งสินค้าพลาสติกดังกล่าวเป็นสินค้าที่ประชาชนส่วนใหญ่นิยมใช้และมีใช้ในบ้านเกือบทุกครัวเรือน ซึ่งบริษัทได้พยายามจะนำไปจำหน่ายในศูนย์การค้าโมเดิร์นเทรดให้มากยิ่งขึ้น เพื่อให้มีช่องทางในการจัดจำหน่ายที่กว้างขวางมากยิ่งขึ้น

สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ

บริษัทย่อยจะมีการขายในประเทศเป็นส่วนใหญ่มากกว่า 90% โดยจะมีการขายไปต่างประเทศเพียงประมาณ 6% ของยอดขาย โดยส่งไปที่ประเทศออสเตรเลียและอังกฤษเป็นส่วนใหญ่ และบริษัทย่อยมีนโยบายที่จะขยายการส่งออกต่างประเทศให้มากขึ้นเป็นประมาณ 10-20% ของยอดขาย ใน 2-3 ปีข้างหน้า ทั้งนี้ ปัจจุบัน บริษัทย่อยยังมีการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่รายหนึ่งประมาณ 70%

ของยอดขาย อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยได้มีนโยบายที่จะขยายตลาดไปยังลูกค้ารายอื่น ๆ หรือลูกค้ารายใหม่ ๆ เพิ่มขึ้น เพื่อลดการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ดังกล่าว

2. สภาพการแข่งขัน

สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

สำหรับในปีที่ผ่านมา ภาวะการแข่งขันที่บริษัทย่อยประสบอยู่เป็นการแข่งขันของผู้ประกอบการภายในประเทศที่ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกประเภทของใช้ในครัวเรือนเช่นเดียวกัน จึงไม่มีคู่แข่งต่างประเทศ โดยสินค้าส่วนใหญ่ของบริษัทย่อยจะแข่งขันกันด้านราคา เนื่องจากเป็นสินค้าที่ไม่มีความซับซ้อนในการผลิตมากนัก ดังนั้น การควบคุมต้นทุนการผลิตจึงมีความสำคัญเป็นอย่างมาก ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทย่อยสามารถควบคุมต้นทุนการผลิตได้เป็นอย่างดี ทำให้สามารถแข่งขันกับคู่แข่งในตลาดได้ และถือเป็นผู้ผลิตรายใหญ่รายหนึ่งสำหรับสินค้าประเภทดังกล่าว

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

บริษัทย่อยเชื่อว่า การแข่งขันจะไม่รุนแรงขึ้นกว่าที่เป็นอยู่ เนื่องจากมีผู้ผลิตที่สามารถรองรับความต้องการของลูกค้าศูนย์การค้าโมเดิร์นเทรดได้ไม่มากนัก เพราะต้องเป็นผู้ผลิตที่มีความหลากหลายของสินค้าที่ทำการผลิต ซึ่งในส่วนนี้ถือเป็นข้อได้เปรียบของบริษัทย่อยที่มีแม่พิมพ์จำนวนมากทำให้สามารถทำการผลิตสินค้าพลาสติกได้อย่างหลากหลายรูปแบบสินค้า ทำให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้พยายามที่จะขยายตลาดไปยังกลุ่มลูกค้าที่กว้างขวางมากขึ้น เพื่อลดการพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งมากเกินไป นอกจากนี้ ยังได้พยายามขยายตลาดในต่างประเทศเพิ่มขึ้นด้วย โดยเฉพาะในประเทศออสเตรเลีย และอังกฤษ ซึ่งสินค้าของบริษัทย่อยได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี และมีราคาที่สามารถแข่งขันได้กับผู้ผลิตจากประเทศอื่น

จำนวนคู่แข่งและขนาดของบริษัท

สำหรับจำนวนบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกด้วยกระบวนการฉีด (Plastic Injection) ในประเทศมีจำนวนมากเป็นจำนวนมากเป็นจำนวนมาก แต่ส่วนใหญ่จะเป็นผู้ประกอบการขนาดเล็ก ที่ไม่มีแม่พิมพ์มากเพียงพอที่จะผลิตสินค้าให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้าในกลุ่มศูนย์การค้าโมเดิร์นเทรดได้ ซึ่งถือเป็นจุดแข็งของบริษัทย่อยในธุรกิจนี้ ซึ่งถือได้ว่าบริษัทย่อยนั้นเป็นผู้ผลิตรายใหญ่รายหนึ่งสำหรับสินค้าพลาสติกประเภทของใช้ในครัวเรือนในกลุ่มนี้

สถานภาพและศักยภาพในการแข่งขัน

ในปัจจุบันถือได้ว่าบริษัทย่อยมีความสามารถในการแข่งขันในธุรกิจผลิตสินค้าประเภทของใช้ในครัวเรือนนี้ได้เป็นอย่างดี จากจุดแข็งในเรื่องจำนวนแม่พิมพ์ที่มีจำนวนมากและมีความหลากหลายในรูปแบบสินค้า อีกทั้งยังสามารถควบคุมต้นทุนในการผลิตได้ดี ทำให้สามารถแข่งขันได้ในตลาด ซึ่งที่ผ่านมา สินค้าพลาสติกของบริษัทย่อยก็ได้รับการยอมรับจากลูกค้าเป็นอย่างดี รวมถึงการที่บริษัทสามารถจัดส่งสินค้าได้ตรงตามกำหนดเวลาและทันตามความต้องการของลูกค้า

ธุรกิจพิพดลาคสินค้า

1. การตลาดของผลิตภัณฑ์

นโยบายการตลาด

เนื่องจากกลุ่มลูกค้าของบริษัทส่วนใหญ่เป็นกลุ่มลูกค้าบริษัทข้ามชาติในอุตสาหกรรมอุปโภคบริโภคที่มีความสำคัญกับคุณภาพและความสวยงามของสินค้า เพราะฉลากสินค้ามีผลต่อภาพลักษณ์ของสินค้าเป็นอย่างมาก และต้องสนองตอบต่อความต้องการของผู้บริโภคซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงได้อย่างรวดเร็วด้วย ดังนั้น บริษัทจึงมีนโยบายให้ความสำคัญเป็นอย่างมากกับคุณภาพของฉลากสินค้าที่ผลิตทั้งในด้านของเทคโนโลยีการผลิตและความสวยงาม รวมทั้งต้องมีความรวดเร็วในการให้บริการต่อลูกค้าเพื่อให้ทันต่อความต้องการของลูกค้า

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ลูกค้าของบริษัทสามารถแบ่งได้เป็น 2 กลุ่ม คือ

- กลุ่มลูกค้าผู้ขายสินค้าระดับสูง

ฉลากสินค้าจะมีลักษณะสวยงาม สีสันสดใส โดดเด่นและมีความคงทนสูง ต้นทุนการผลิตฉลากสินค้าประเภทนี้จะสูง



เนื่องจากวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตมีราคาค่อนข้างแพงและจำนวนสีที่ใช้ในการพิมพ์จะมีจำนวนสีมาก ดังนั้น กระบวนการผลิตจะมีความซับซ้อน โดยทั่วไปราคาสินค้าของลูกค้ายกกลุ่มนี้จะมีราคาค่อนข้างสูง ซึ่งปัจจุบันบริษัทผลิตฉลากสินค้าให้แก่ผู้ผลิตสินค้าชั้นนำหลายบริษัท เช่น กลุ่ม P&G กลุ่ม BEIERSDORF กลุ่ม JOHNSON & JOHNSON เป็นต้น

• กลุ่มผู้ขายสินค้าอุปโภคบริโภค

ฉลากสินค้าของลูกค้ายกกลุ่มนี้ โดยทั่วไปจะเป็นดวงเล็กๆ ไม่เน้นสีฉูดฉาดมากนัก ดังนั้นการผลิตจึงไม่ค่อยมีความซับซ้อนและต้นทุนการผลิตจะต่ำกว่าฉลากสินค้าของกลุ่มผู้ขายสินค้าพรีเมียม ตัวอย่างลูกค้ายกกลุ่มนี้ได้แก่ กลุ่มเจริญโภคภัณฑ์ ผู้ผลิตอาหารสด เบทาโก ผู้ผลิตสินค้าระดับกลางและเล็ก (SME)

โดยบริษัทพยายามกระจายกลุ่มลูกค้าไปในทั้ง 2 กลุ่ม เพื่อกระจายความเสี่ยงไม่ให้พึ่งพิงกลุ่มลูกค้าใดมากเกินไป

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

ฉลากสินค้าของบริษัทส่วนใหญ่จะถูกส่งโดยตรงให้กับลูกค้าของบริษัทที่เป็นเจ้าของตราสินค้าโดยตรง แต่บางส่วนก็จะส่งผ่าน Subcontractors ของเจ้าของตราสินค้าซึ่งเป็นลูกค้าของบริษัท หรือส่งไปยังผู้รับบรรจุสินค้าอีกทีหนึ่ง โดยฉลากสินค้าของบริษัทจะถูกนำไปประกอบกับขวดบรรจุ เพื่อใช้บรรจุสินค้าของลูกค้าต่อไป และกระจายขายไปยังประเทศต่าง ๆ ทั่วโลก เนื่องจากลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นบริษัทข้ามชาติขนาดใหญ่ ดังนั้นการดูแลและติดตามให้บริการลูกค้าให้ทันต่อความต้องการจึงมีความสำคัญมาก บริษัทจึงมีการแต่งตั้งพนักงานขายให้ดูแลลูกค้ารายใหญ่โดยเฉพาะในลักษณะเป็นราย ๆ เป็น Key Account

สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ

บริษัทจะมีการขายในประเทศเกือบทั้ง 100% โดยจะมีการขายไปต่างประเทศเพียงประมาณไม่เกิน 3% โดยส่งไปที่ประเทศพม่า ออสเตรเลีย เกาหลีใต้ สิงคโปร์ เป็นต้น และบริษัทไม่มีการพึ่งพิงลูกค้ารายใดเกินกว่า 30%

2. สภาพการแข่งขัน

สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

เนื่องจากลักษณะการให้บริการของบริษัทจะเป็นรูปแบบการให้บริการผลิตฉลากสินค้าแบบครบวงจร และจะเน้นการผลิตฉลากสินค้าเพียงอย่างเดียวเท่านั้น ส่วนคู่แข่งของบริษัทสามารถแบ่งออกเป็น

- 1) ผู้ผลิตฉลากสินค้าเพียงอย่างเดียว และ
- 2) ผู้ผลิตที่ผลิตสินค้าด้านอื่นด้วยนอกจากฉลากพิมพ์

ในส่วนของผู้ผลิตฉลากสินค้าเพียงอย่างเดียวส่วนใหญ่จะเป็นผู้ประกอบการขนาดเล็กที่มีลักษณะเป็นโรงงานห้องแถว และใช้เงินลงทุนต่ำ ซึ่งมีเป็นจำนวนมาก และโดยมากจะมีความชำนาญเฉพาะด้านการพิมพ์ฉลากสินค้าแบบกระดาษเท่านั้น ดังนั้น คู่แข่งขันของบริษัทที่ผลิตฉลากสินค้าที่มีคุณภาพสินค้าระดับเดียวกันจะมีค่อนข้างน้อยรายเนื่องจากต้องใช้เงินลงทุนในการซื้อเครื่องจักรสูง เพราะต้องใช้เครื่องจักรที่มีเทคโนโลยีที่ทันสมัยและความเที่ยงตรงในการผลิตและตรวจเช็คความผิดพลาด อาทิ เครื่องยิงฟิล์ม เครื่อง Vision Inspection เพื่อใช้ตรวจเช็คคุณภาพของฉลากพิมพ์หลังการผลิต เพื่อให้ได้ฉลากที่ได้มีแบบ สี และคุณภาพตามที่ต้องการ ซึ่งทำให้การเข้ามาของคู่แข่งค่อนข้างลำบาก เพราะการจะเข้ามาแข่งขันธุรกิจนี้ต้องมีฐานลูกค้าที่แน่นชัดก่อน อย่างไรก็ตาม จากสภาวะเศรษฐกิจจะลดตัวลงทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทำให้ส่งผลกระทบต่อยอดขายของบริษัทหดตัวลงด้วย

สำหรับผู้ผลิตที่ผลิตสินค้าชนิดอื่นด้วยนอกเหนือจากฉลากพิมพ์ เช่น ผู้ผลิตพวกบรรจุภัณฑ์ อาทิ ขวดน้ำดื่ม หรือถ้วยไอศกรีม แม้จะมีการใช้เงินลงทุนในเครื่องจักรสูง แต่ผู้ผลิตในกลุ่มนี้จะเน้นการผลิตสินค้าหลักของบริษัท จึงไม่ได้เน้นการผลิตฉลากพิมพ์เพื่อขาย แต่เป็นการผลิตเพื่อใช้กับสินค้าของบริษัทและบริษัทในกลุ่มเท่านั้น และคาดว่าผู้ผลิตดังกล่าวจะไม่เข้ามาเป็นคู่แข่งบริษัทในการผลิตฉลากพิมพ์เป็นสินค้าหลัก และขายให้กับบุคคลภายนอก ดังนั้น การแข่งขันโดยตรงกับบริษัทยังไม่รุนแรงนัก

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

จากการวิเคราะห์รายได้ที่ทรงตัวของธุรกิจพิมพ์ฉลากสินค้าในปีที่ผ่านมาเกิดจากการแข่งขันด้านราคาที่สูงขึ้น ทำให้ราคายกสินค้าต่อหน่วยปริมาณการผลิตมีอัตราที่ลดลง แม้ว่าปริมาณหน่วยของสินค้าที่ขายได้จะมีจำนวนมากขึ้นจากภาวะตลาดสินค้าอุปโภคบริโภคที่เติบโตขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทยังมีการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตและควบคุมต้นทุนการผลิตให้ดีขึ้นตลอดเวลา ทำให้มีผลกำไรสุทธิเติบโตขึ้น และในปีหน้ายังเชื่อว่าจะมียอดขายที่เติบโตขึ้นจากการลงทุนที่เพิ่มขึ้นของภาครัฐ นอกจากนั้นบริษัทยังได้พยายามขยายไปผลิตสินค้าประเภทใหม่ ๆ เพิ่มเติม เพื่อสร้างยอดขายเข้ามาทดแทนยอดขายของสินค้าเดิมที่ชะลอตัว



อย่างไรก็ตาม ในระยะยาวแล้ว แนวโน้มตลาดฉลากสินค้าคุณภาพสูงยังมีการขยายตัวเพิ่มขึ้น สาเหตุสำคัญเนื่องจากกระแสความนิยมฉลากสินค้าคุณภาพสูงในต่างประเทศเริ่มเข้ามาในประเทศไทย ประกอบกับผู้บริโภคให้ความสำคัญกับบรรจุภัณฑ์ที่มีความสวยงามมากขึ้น ดังนั้น การทำฉลากสินค้าที่มีคุณภาพดี สีสันสดใส จะทำให้สินค้ามีความโดดเด่นและดึงดูดผู้บริโภคได้ง่าย นอกจากนี้ยังช่วยลดต้นทุนการผลิตโดยผู้ผลิตสินค้าไม่จำเป็นต้องผลิตบรรจุภัณฑ์ที่มีลักษณะเหมือนกันแต่มีลวดลายหรือสีที่แตกต่างกันเก็บไว้เป็นจำนวนมาก ดังนั้นตลาดสำหรับสินค้าฉลากสินค้าคุณภาพสูงยังมีการเติบโตได้เป็นอย่างดี แต่อาจมีการแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้น ดังนั้นบริษัทย่อมจึงมีแผนการเพิ่มเครื่องจักรที่ทันสมัยมากขึ้น เพื่อทดแทนเครื่องจักรเก่า เพื่อให้สามารถผลิตสติกเกอร์ที่มีคุณภาพมากขึ้นและในต้นทุนที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น สำหรับการแข่งขันที่รุนแรงขึ้นดังกล่าวทำให้บริษัทได้ชะลอแผนการสร้างโรงงานใหม่ไว้ก่อน โดยจะนำมาพิจารณาอีกครั้งเมื่อเห็นสมควร และหันไปลงทุนในเครื่องจักรที่ทันสมัยเพื่อทดแทนเครื่องจักรเก่าแทน

สำหรับแนวโน้มการแข่งขันในตลาดนี้ก็จะยิ่งสูงเพิ่มมากขึ้นในแต่ละปี ทำให้บริษัทต้องพยายามหลีกเลี่ยงการแข่งขันในสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่มมากขึ้น ซึ่งมีความยากในการผลิตเพิ่มขึ้น

จำนวนคู่แข่งและขนาดของบริษัท

สำหรับการพิมพ์ฉลากสินค้าคุณภาพสูง จะมีจำนวนคู่แข่งอยู่ปานกลาง โดยมีคู่แข่งที่อยู่ในระดับเดียวกันประมาณ 4-5 ราย แต่มีคู่แข่งระดับล่างที่มาแข่งขันด้านราคาเพิ่มมากขึ้น ทำให้บริษัทต้องเน้นมากขึ้นในด้านคุณภาพของสินค้าและการบริการ โดยเฉพาะการส่งสินค้าได้อย่างรวดเร็วทันเวลา อีกทั้งบริษัทยังต้องมีการพัฒนาการผลิตและคุณภาพของสินค้าอยู่ตลอดเวลา เพื่อให้ทันกับเทคโนโลยีและความต้องการของตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป สำหรับขนาดธุรกิจของบริษัทอยู่ถือว่าอยู่ในระดับผู้นำรายหนึ่งในธุรกิจการพิมพ์ฉลากสำหรับตลาดฉลากสินค้าคุณภาพสูง

สถานภาพและศักยภาพในการแข่งขัน

ธุรกิจพิมพ์ฉลากคุณภาพสูงนี้ต้องใช้เงินลงทุนในเครื่องจักรที่ค่อนข้างสูง และการได้รับการยอมรับจากลูกค้าต้องใช้เวลาและเป็นไปได้ไม่มากนัก แต่เนื่องจากบริษัทได้ก่อตั้งและผลิตฉลากสินค้าคุณภาพสูงนี้มานานแล้วเป็นเวลามากกว่า 20 ปี จึงเป็นที่รู้จักและได้รับการยอมรับจากลูกค้าเป็นอย่างดี แม้ว่าบริษัทจะมีคู่แข่งที่เป็นต่างชาติประมาณ 4-5 ราย อย่างไรก็ตาม บริษัทยังมีโอกาสในการแข่งขันที่ดีกว่า เนื่องจากอยู่ในธุรกิจมานานและเข้าใจสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในประเทศไทยดีกว่า

บริษัทมีผู้บริหารและพนักงานที่มีประสบการณ์มายาวนานในธุรกิจนี้ ทำให้บริษัทมีข้อได้เปรียบจากประสบการณ์ดังกล่าว ทำให้สามารถให้บริการแก่ลูกค้าได้อย่างครบวงจร และสามารถแก้ไขปัญหาให้แก่ลูกค้าได้ นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายและศักยภาพเพียงพอที่จะลงทุนในเครื่องจักรที่ทันสมัยซึ่งมีราคาสูง เพื่อให้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง



ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติก

ก) กลุ่มลูกค้าในลักษณะรับจ้างผลิต (OEM)

1. ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

การผลิต

โรงงานของบริษัท ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 18 หมู่ 10 ต.คลองสี่ อ.คลองหลวง จ.ปทุมธานี ซึ่งเป็นที่ดินของตนเองจำนวน 69 ไร่ และมีการสร้างโรงงานบนพื้นที่ดินดังกล่าวบางส่วน โดยมีโรงผลิต 4 โรงงานมีพื้นที่การผลิตรวมจำนวน 7,000 ตรม. โดยแบ่งเป็นโรงงานขึ้นรูปพลาสติก (Vacuum Pressure Forming) 2,000 ตรม. โรงงานฉีดพลาสติก (Injection Molding) จำนวน 2 โรง พื้นที่รวม 5,000 ตรม. ส่วนอาคารสำนักงานมีพื้นที่ 1,500 ตรม. และคลังสินค้ามีพื้นที่ 2,000 ตรม. ซึ่งแต่ละโรงงานจะอยู่ในความดูแลของผู้จัดการฝ่ายผลิตและผู้จัดการแผนกแต่ละแผนก

สำหรับกำลังการผลิตรวมของบริษัท จะดูจากจำนวนวัตถุดิบที่ใช้ โดยในปี 2560 สามารถแบ่งเป็นกำลังการผลิตรวมสำหรับงานขึ้นรูปพลาสติก จำนวนประมาณ 2,200 ตันต่อปี ซึ่งบริษัทใช้กำลังการผลิตเฉลี่ยอยู่ที่ประมาณร้อยละ 30% และกำลังการผลิตรวมสำหรับงานฉีดพลาสติก จำนวนประมาณ 3,000 ตันต่อปี ซึ่งบริษัทใช้กำลังการผลิตเฉลี่ยอยู่ที่ประมาณร้อยละ 70

นโยบายการผลิตของบริษัทจะเป็นลักษณะตามคำสั่งซื้อหรือความต้องการของลูกค้า (Made to Order) โดยต้องเป็นไปตามข้อกำหนดของลูกค้า 100% โดยบริษัทจะเน้นการผลิตให้ใช้เวลาน้อยที่สุดแต่ยังคงคุณภาพของสินค้าได้ตามมาตรฐานของลูกค้า การส่งของให้แก่ลูกค้าได้ครบตามจำนวนและถูกต้องตรงต่อเวลา รวมทั้งลดของเสียที่เกิดจากการผลิตให้ต่ำที่สุด เพื่อควบคุมค่าใช้จ่ายให้แข่งขันได้ในธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทได้รับมาตรฐานคุณภาพในการผลิตและสิ่งแวดล้อม อันได้แก่ ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, TS 16949 และ GMP เป็นต้น รวมถึงการจัดการด้านข้อมูลต่าง ๆ บริษัทได้มีการใช้โปรแกรม SAP เข้ามาช่วยในการบริหารจัดการข้อมูล เพื่อให้ข้อมูลต่าง ๆ มีความน่าเชื่อถือ

การจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

วัตถุดิบที่สำคัญที่ใช้การผลิตสินค้าของบริษัทแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ

1) เม็ดพลาสติกที่ใช้ในกระบวนการฉีดพลาสติก เป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตในสัดส่วนร้อยละ 38 ของต้นทุนการผลิต โดยส่วนที่เหลือจะเป็นค่าแรง และค่าเสียหยาบการผลิต การได้มาของเม็ดพลาสติกจะมี 2 ลักษณะ คือลูกค้าเป็นผู้จัดหาเม็ดพลาสติกที่จะใช้ในการผลิตมาให้ หรือให้บริษัทเป็นผู้ดำเนินการจัดหาเม็ดพลาสติก โดยลูกค้าจะกำหนดประเภท มาตรฐาน คุณภาพ หรือผู้ขายเม็ดพลาสติกมาให้ ซึ่งฝ่ายจัดซื้อของบริษัทจะต้องจัดซื้อเม็ดพลาสติกตามคำสั่งซื้อของลูกค้า ปัจจุบันสัดส่วนวัตถุดิบที่ลูกค้าเป็นผู้จัดหาให้ต่อสัดส่วนวัตถุดิบที่บริษัทเป็นผู้จัดซื้อตามคำสั่งซื้อของลูกค้ามีประมาณ 35 : 65 ของจำนวนวัตถุดิบที่บริษัทใช้ในการผลิตทั้งหมด

ที่ผ่านมาบริษัทสั่งซื้อเม็ดพลาสติกตามมาตรฐาน คุณภาพ หรือผู้ขาย ตามที่ลูกค้ากำหนด จากแหล่งผลิตภายในประเทศร้อยละ 99 โดยจะซื้อจากผู้ขายเม็ดพลาสติกสัญชาติญี่ปุ่นที่มีโรงงานตั้งอยู่ในประเทศไทยและผู้ขายเม็ดพลาสติกชาวไทย ซึ่งมีอยู่จำนวนหลายราย และเม็ดพลาสติกที่ผลิตจากโรงงานดังกล่าวมีคุณภาพดี และเป็นที่ยอมรับของลูกค้า โดยบริษัทมีการสั่งซื้อจากผู้ขายเม็ดพลาสติกรายใหญ่ 4 ราย รวมจำนวนประมาณร้อยละ 58 ของยอดซื้อเม็ดพลาสติกทั้งหมด ทั้งนี้ บริษัทไม่มีความสัมพันธ์ใด ๆ กับผู้ขายเม็ดพลาสติกดังกล่าวนอกเหนือจากในฐานะผู้ซื้อเม็ดพลาสติกเท่านั้น

เม็ดพลาสติกที่บริษัทใช้ส่วนใหญ่ ได้แก่ เม็ดพลาสติกประเภท PP เม็ดพลาสติกประเภท High Impact Polystyrene (HIPS) ซึ่งจัดอยู่ในเม็ดพลาสติกประเภท PS รวมถึง เม็ดพลาสติกประเภทวิศวกรรม (Engineering Plastic) เช่น Acrylonitrile Butadiene Styrene (ABS)

2) แผ่นฟิล์มพลาสติกที่ใช้ในกระบวนการขึ้นรูปพลาสติก เป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตในสัดส่วนร้อยละ 61 ของต้นทุนการผลิต โดยส่วนที่เหลือจะเป็นค่าแรง และค่าเสียหยาบการผลิต การได้มาของแผ่นฟิล์มพลาสติกจะเป็นในลักษณะบริษัทเป็นผู้ดำเนินการจัดซื้อตามคุณสมบัติที่ลูกค้ากำหนดทั้งหมด โดยลูกค้าจะกำหนดประเภท มาตรฐาน คุณภาพ หรือผู้ขาย แผ่นฟิล์มพลาสติกมาให้ ซึ่งผู้ผลิตแผ่นฟิล์มพลาสติกที่บริษัทสั่งซื้อจะเป็นผู้ผลิตที่มีโรงงานอยู่ในประเทศถึงร้อยละ 98 ซึ่งมีอยู่จำนวน 4-5 ราย โดยบริษัทมีการสั่งซื้อจากผู้ขายแผ่นฟิล์มพลาสติกอยู่ 3 รายใหญ่ จำนวนรวมประมาณ 72% ของยอดซื้อแผ่นฟิล์มพลาสติกทั้งหมด ทั้งนี้ บริษัทไม่มีความสัมพันธ์ใด ๆ กับผู้ขายแผ่นฟิล์มพลาสติกดังกล่าวนอกเหนือจากในฐานะผู้ซื้อแผ่นฟิล์มพลาสติกเท่านั้น



โดยแผ่นฟิล์มที่บริษัทใช้ประกอบด้วย แผ่นฟิล์มพลาสติกประเภท A-PET PS และ PP Sheet โดยจะมีสัดส่วนการสั่งซื้อ ร้อยละ 72 ร้อยละ 19 และร้อยละ 8 ตามลำดับ ของมูลค่าการสั่งซื้อแผ่นฟิล์มพลาสติกโดยรวม ส่วนที่เหลือก็จะเป็นแผ่นฟิล์มพลาสติกประเภท ABS Sheet

2. ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิต หรือการกำจัดวัตถุดิบที่เหลือให้

การดำเนินการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

เนื่องจากวัตถุดิบของบริษัททั้งเม็ดพลาสติกหรือแผ่นฟิล์มพลาสติกถึงแม้จะเกิดของเสียในการผลิตก็สามารถนำกลับไปใช้ได้อีก ในกระบวนการผลิต (Recycle) เช่น ในกรณีของชิ้นงานฉีดพลาสติก สามารถนำของเสียไปบดเพื่อนำกลับไปใช้ในกระบวนการผลิตได้อีก ไม่น่าจะนำไปผสมเพื่อฉีดงานเดิม หรือนำไปใช้ฉีดสำหรับงานประเภทอื่น ส่วนวัตถุดิบประเภทแผ่นฟิล์มนั้น ถ้าหากมีของเสียหรือเศษที่เหลือจากการผลิตก็สามารถขายให้กับบริษัทผู้ผลิตแผ่นฟิล์มนำเศษดังกล่าวไปผสมแล้วรีดเป็นแผ่นขึ้นมาขายใหม่อีกครั้งหนึ่ง

สำหรับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิตนั้นไม่มากนัก จะมีเรื่องของการปล่อยน้ำทิ้งจากกระบวนการผลิต ซึ่งมีจำนวนปริมาณน้ำไม่มากนัก เนื่องจากในกระบวนการผลิตของบริษัทไม่ได้มีการใช้น้ำเป็นส่วนประกอบสำคัญ สำหรับการฉีดพลาสติก บริษัทมีการใช้ระบบ Septic Chamber ในการกรองน้ำก่อนปล่อยออกไป รวมทั้งบริษัทจัดให้มีการตรวจคุณภาพของน้ำทุกปีจากผู้ประเมินคุณภาพน้ำภายนอก ปีละ 2 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าน้ำที่บริษัทปล่อยออกไปนั้นมีคุณสมบัติตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด ส่วนการขึ้นรูปพลาสติกนั้น มีการใช้น้ำเฉพาะในส่วนของการล้างชิ้นงาน แต่บริษัทมีระบบการใช้น้ำมา Recycle อยู่ตลอดเวลา ด้วยระบบ DI Water ซึ่งเป็นการนำน้ำกลับมาใช้อีกตลอดเวลาในกระบวนการผลิต ทำให้ไม่มีการปล่อยน้ำเสียออกไปหรือหากมีก็เป็นจำนวนน้อยและมีการตรวจเช็คคุณภาพทุกครั้งก่อนปล่อยออกไป

ทั้งนี้ บริษัทได้ให้ความสำคัญกับเรื่องสิ่งแวดล้อมโดยปฏิบัติตามมาตรฐานเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทได้ปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนดและไม่มีข้อพิพาทหรือการถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใด

ข) กลุ่มลูกค้าโมเดิร์นเทรด

1. ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

การผลิต

โรงงานของบริษัท ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 4 ซอยพระยามนธาตุฯ แยก 9 แขวงบางบอน เขตบางบอน กรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นที่ดินและโรงงานเช่า จำนวนพื้นที่ประมาณ 8,000 ตารางเมตร บนที่ดินประมาณ 7 ไร่ ซึ่งจะอยู่ในความดูแลของผู้จัดการฝ่ายผลิตและผู้จัดการแผนกแต่ละแผนก

สำหรับกำลังการผลิตรวมของบริษัท จะดูจากจำนวนวัตถุดิบที่ใช้ โดยในปี 2560 กำลังการผลิตรวมสำหรับงานฉีดพลาสติกจำนวนประมาณ 10,000 ต้นต่อปี ซึ่งบริษัทใช้กำลังการผลิตเฉลี่ยอยู่ที่ประมาณร้อยละ 80

นโยบายการผลิตของบริษัทจะเป็นลักษณะตามคำสั่งซื้อหรือความต้องการของลูกค้า (Made to Order) ซึ่งเป็นศูนย์การค้าโมเดิร์นเทรดต่าง ๆ รวมทั้งการนำเสนอสินค้าใหม่ ๆ ให้แก่ศูนย์การค้าโมเดิร์นเทรดดังกล่าวด้วย นอกจากนั้น ยังมีการผลิตตามความต้องการของลูกค้าต่างประเทศ ซึ่งเป็นศูนย์การค้าโมเดิร์นเทรดในต่างประเทศ เช่น ประเทศออสเตรเลีย เป็นต้น โดยสินค้าที่ผลิตต้องเป็นไปตามข้อกำหนดของลูกค้า 100% โดยบริษัทจะเน้นการผลิตให้ใช้เวลาน้อยที่สุดแต่ยังคงคุณภาพของสินค้าได้ตามมาตรฐานของลูกค้า การส่งของให้แก่ลูกค้าได้ครบตามจำนวนและถูกต้องตรงต่อเวลา รวมทั้งลดของเสียที่เกิดจากการผลิตให้ต่ำที่สุด เพื่อควบคุมค่าใช้จ่ายให้แข่งขันได้ในธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทได้มีการบริหารจัดการด้านข้อมูลต่าง ๆ โดยการใช้โปรแกรม SAP B1 เข้ามาช่วยในการบริหารจัดการข้อมูล เพื่อให้ข้อมูลต่าง ๆ มีความน่าเชื่อถือ

การจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

วัตถุดิบที่สำคัญที่ใช้การผลิตสินค้าของบริษัท คือ เม็ดพลาสติกที่ใช้ในกระบวนการฉีดพลาสติก เป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตในสัดส่วนประมาณร้อยละ 41 ของต้นทุนการผลิต โดยส่วนที่เหลือจะเป็นค่าแรง และค่าโสหุ้ยการผลิต โดยเม็ดพลาสติกที่บริษัทเลือกใช้เกือบทั้งหมดเป็นเม็ดพลาสติกชนิด PP โดยมีทั้งที่เป็นเม็ดพลาสติกใหม่และที่เป็นเม็ดพลาสติกจากการ recycle

ที่ผ่านมามีบริษัทสั่งซื้อเม็ดพลาสติกทั้งเม็ดพลาสติกใหม่และเม็ดพลาสติก recycle ทั้งหมด จากแหล่งผลิตภายในประเทศโดยจะซื้อจากผู้ขายเม็ดพลาสติกชาวไทย ซึ่งมีอยู่จำนวนหลายราย โดยบริษัทมีการสั่งซื้อจากผู้ขายเม็ดพลาสติกรายใหญ่ 3 ราย รวมจำนวนประมาณร้อยละ 61 ของยอดซื้อเม็ดพลาสติกทั้งหมด ทั้งนี้ บริษัทไม่มีความสัมพันธ์ใด ๆ กับผู้ขายเม็ดพลาสติกดังกล่าวนอกเหนือจากในฐานะผู้ซื้อเม็ดพลาสติกเท่านั้น



2. ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิต หรือการกำจัดวัตถุดิบที่เหลือใช้

การดำเนินการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

เนื่องจากวัตถุดิบของบริษัท คือ เม็ดพลาสติก ถึงแม้จะเกิดของเสียในการผลิตก็สามารถนำกลับไปใช้ได้อีกในกระบวนการผลิต (Recycle) ในกรณีของชิ้นงานฉีดพลาสติก สามารถนำของเสียไปบดเพื่อนำกลับไปใช้ในกระบวนการผลิตได้อีก ไม่ว่านำไปผสมเพื่อฉีดงานเดิม หรือนำไปใช้ฉีดสำหรับงานประเภทอื่น

สำหรับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิตนั้นมีไม่มากนัก จะมีเรื่องของ การปล่อยน้ำทิ้งจากกระบวนการผลิต ซึ่งมีจำนวนปริมาณน้ำไม่มากนัก เนื่องจากในกระบวนการผลิตของบริษัทไม่ได้มีการใช้น้ำเป็นส่วนประกอบสำคัญ

ทั้งนี้ บริษัทไม่มีข้อพิพาทหรือการถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใด

ธุรกิจพื้ผดลาคสืลค้

1. ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

การผลิต

โรงงานของบริษัท ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 19 หมู่ 10 ต.คลองสี่ อ.คลองหลวง จ.ปทุมธานี ซึ่งเป็นโรงงานที่เช่าจากบริษัทแม่ โดยโรงงานผลิตมีพื้นที่การผลิตรวมจำนวน 3,000 ตรม. ส่วนอาคารสำนักงานและส่วนเตรียมการพื้ผดลาคสืลค้พื้นที่ 3,100 ตรม. และคลังสินค้ามีพื้นที่ 1,000 ตรม. ซึ่งโรงงานจะอยู่ในความดูแลของผู้จัดการทั่วไปฝ่ายผลิตและผู้จัดการแผนกแต่ละแผนก

สำหรับกำลังการผลิตรวมของบริษัท จะดูจากจำนวนพื้นที่ของสติกเกอร์ที่ใช้ โดยในปี 2560 มีกำลังการผลิตรวม จำนวน ประมาณ 8.57 ล้านตารางเมตรต่อปี ซึ่งบริษัทใช้กำลังการผลิตเฉลี่ยอยู่ที่ประมาณร้อยละ 66

นโยบายการผลิตของบริษัทจะเป็นลักษณะตามคำสั่งซื้อหรือความต้องการของลูกค้า (Made to Order) โดยบริษัทจะเน้นการวางแผนการผลิตให้สามารถผลิตได้อย่างต่อเนื่อง เพื่อลดผลกระทบของการต้องขึ้นผลิตใหม่ ซึ่งจะมีต้นทุนเพิ่มขึ้นในการเริ่มต้นผลิตแต่ละครั้ง ซึ่งสำหรับลูกค้าบางรายที่มีการสั่งซื้อมาอย่างสม่ำเสมออยู่แล้ว บริษัทก็อาจจะผลิตเพื่อเก็บ stock ไว้เลยแล้วค่อยทยอยส่งให้แก่ลูกค้า เพื่อลดต้นทุนในการผลิตลงจากการที่ผลิตเป็นจำนวนมาก ๆ ในครั้งเดียว และยังช่วยลดของเสียในการผลิตได้อีกด้วย ทั้งนี้ บริษัทได้รับมาตรฐานคุณภาพในการผลิตและสิ่งแวดล้อม อันได้แก่ ISO 9001 : 2015, ISO 14001:2015 เป็นต้น

การจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

สติกเกอร์ คือ วัตถุดิบหลักสำคัญที่ใช้ในการผลิตฉลากสินค้าของบริษัท ซึ่งสติกเกอร์ที่ใช้ในการผลิตมี 2 ประเภท คือ สติกเกอร์พลาสติก และสติกเกอร์กระดาษ โดยสติกเกอร์ทั้ง 2 ชนิด จะถูกสั่งซื้อจากผู้ขายภายในประเทศทั้งหมด ที่ผ่านมาราคาของวัตถุดิบแทบไม่มีการเปลี่ยนแปลงหรือมีการเปลี่ยนแปลงเล็กน้อย ถึงแม้บางครั้งราคาน้ำมันดิบโลกจะมีความผันผวนก็ตาม บริษัทมีการติดต่อกับผู้จำหน่ายวัตถุดิบประมาณ 4-5 ราย โดยส่วนใหญ่ถึงร้อยละ 95 ของยอดซื้อวัตถุดิบทั้งหมด เป็นการซื้อในประเทศ โดยบริษัทมีการสั่งซื้อจากผู้จัดจำหน่ายสติกเกอร์อยู่รายหนึ่ง จำนวนประมาณร้อยละ 58 ของยอดสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งหมด เนื่องจากบริษัทดังกล่าวเป็นผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ที่มีวัตถุดิบหลากหลายประเภทที่มีคุณภาพและการบริการที่ดีกว่าผู้จัดจำหน่ายรายอื่นโดยเฉพาะในเรื่องของคุณภาพของแผ่นสติกเกอร์ ซึ่งเป็นคุณสมบัติที่สำคัญที่สุดในการผลิตฉลากสินค้า ที่ผ่านมาราคาวัตถุดิบที่ซื้อกับบริษัทนี้ไม่มีการเปลี่ยนแปลงมากนักโดยราคาค่อนข้างจะคงเดิมและใกล้เคียงกับผู้จัดจำหน่ายรายอื่น ทั้งนี้ บริษัทไม่มีความสัมพันธ์ใด ๆ กับผู้จัดจำหน่ายสติกเกอร์ดังกล่าวนอกเหนือจากในฐานะผู้ซื้อสติกเกอร์เท่านั้น อย่างไรก็ตาม บริษัทมิได้มีนโยบายผูกขาดการซื้อกับผู้จัดจำหน่ายรายใดรายหนึ่ง แต่จะคำนึงถึงคุณภาพและราคาของวัตถุดิบเป็นสำคัญ บริษัทคาดว่าในอนาคตราคาวัตถุดิบจะมีแนวโน้มลดลงเนื่องจากผู้ค้าวัตถุดิบมีจำนวนมากขึ้น

2. ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิต หรือการกำจัดวัตถุดิบที่เหลือใช้

การดำเนินการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

เนื่องจากวัตถุดิบของบริษัทที่เป็นสติกเกอร์นั้นเมื่อพิมพ์แล้วเกิดเป็นของเสียหรือไม่ต้องการใช้แล้ว จะไม่สามารถนำกลับไปใช้ได้อีก (Recycle) ต้องทำลายเพียงอย่างเดียวเท่านั้น เพราะตัววัตถุดิบเองนั้นมีสารเคมีที่เป็นกาวติดอยู่ บริษัทจึงได้มีการจ้างบริษัทภายนอกที่ได้รับอนุญาตตามกฎหมายที่มารับเป็นผู้ทำลายสินค้าที่เป็นของเสียให้

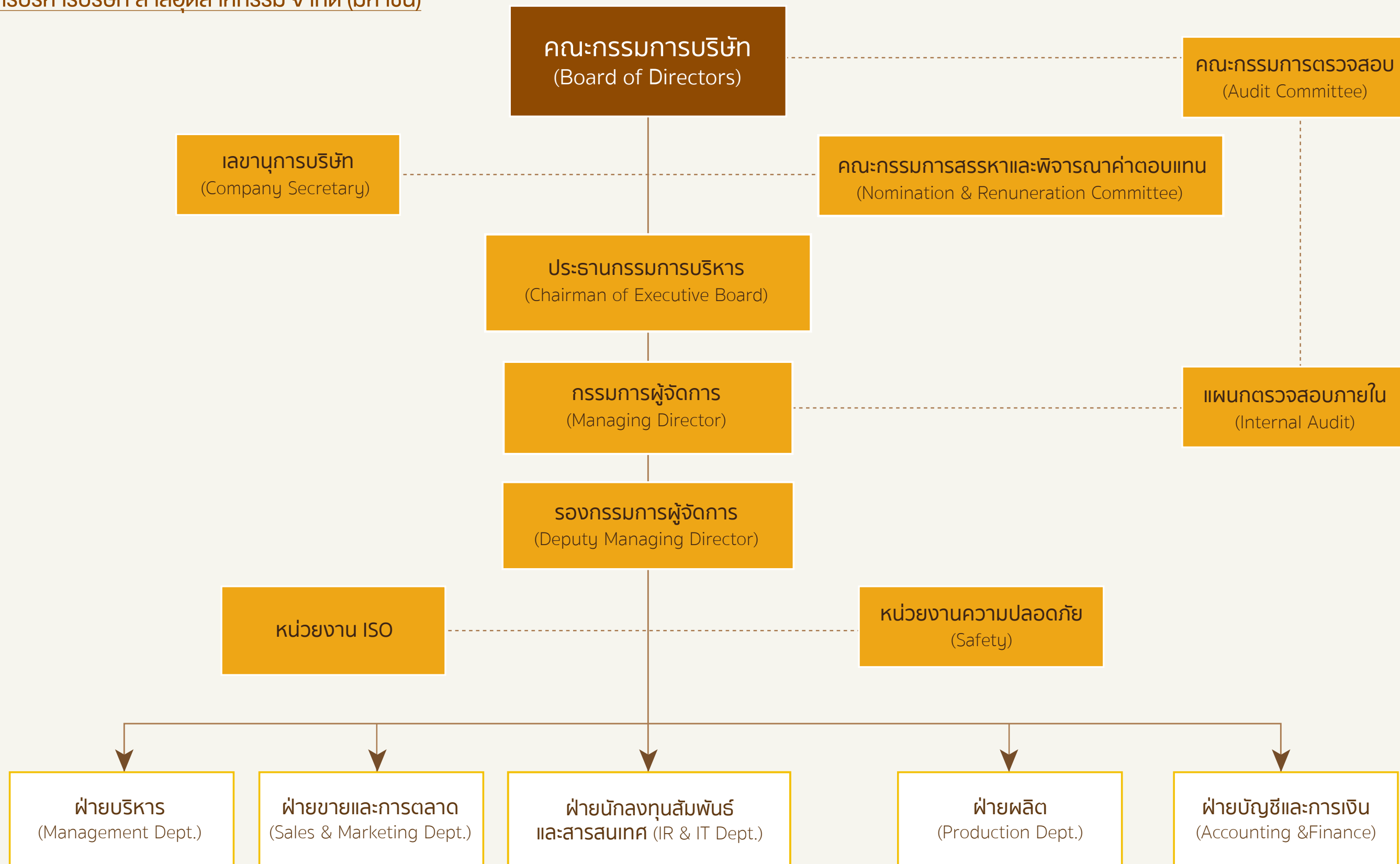


สำหรับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิตนั้นมีไม่มากนัก และไม่ส่งผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมภายนอก จะมีเฉพาะในเรื่องของสภาพแวดล้อมในการทำงานที่มีกลิ่นค่อนข้างแรงในพื้นที่ผลิต เนื่องจากกลิ่นทินเนอร์ที่อยู่ในสีที่ใช้สำหรับการพิมพ์ ซึ่งบริษัทมีการแก้ไขโดยใช้ระบบดูดอากาศพิเศษสำหรับการพิมพ์โดยเฉพาะเพื่อบรรเทากลิ่นลง และมีการแจกหน้ากากปิดจมูกให้แก่พนักงานของบริษัทได้ใช้เพื่อลดความเสี่ยงจากการสูดดมกลิ่นดังกล่าว

ทั้งนี้ บริษัทได้ให้ความสำคัญกับเรื่องสิ่งแวดล้อมโดยปฏิบัติตามมาตรฐานเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทได้ปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนดและไม่มีข้อพิพาทหรือการถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใด



ผังการบริหารบริษัท สาขาสถาปัตยกรรม จำกัด (มหาชน)





หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและโครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

1. คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบถ้วนทุกประการตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ.12/2543 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับลงวันที่ 22 มีนาคม 2543

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีกรรมการทั้งหมดจำนวน 8 ท่าน ดังรายนามต่อไปนี้

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	พลอากาศเอกบุรีรัตน์ รัตนวานิช	ประธานกรรมการ / กรรมการตรวจสอบ
2	นายไพฑูรย์ เลิศเพ็ญเมธา	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3	นายพัฒนา อัครวินเวศน์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
4	นายสุชาติ จิระพรทิพย์	กรรมการ / กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
5	นายสาทิส ตั้ววร	กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ (รักษาการ)
6	นายเศวต นราธิปกร	กรรมการ / กรรมการบริหาร
7	นายเลอพงศ์ วงศ์ทวีพัฒน์	กรรมการ
8	นางพิมพ์า จิระพรทิพย์	กรรมการ

นายสุพจน์ สุนทรินคะ ผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์และสารสนเทศ เป็นเลขานุการบริษัท

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ

1. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท และดูแลการจัดส่งหนังสือนัดประชุม รวมทั้งเอกสารต่าง ๆ เพื่อให้คณะกรรมการได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอที่จะศึกษา พิจารณาและตัดสินใจอย่างถูกต้องในเรื่องต่าง ๆ ในการประชุมคณะกรรมการ
2. มีบทบาทในการกำหนดระเบียบวาระการประชุมร่วมกับประธานกรรมการบริหาร
3. มีหน้าที่ควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ จัดสรรเวลาให้เพียงพอที่ผู้บริหารจะนำเสนอข้อมูล สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการซักถามและแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ ควบคุมประเด็นในการอภิปรายและสรุปมติที่ประชุม
4. เป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น และควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทและตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้ และตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น
5. ดูแลให้การติดต่อสื่อสารระหว่างกรรมการและผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
6. สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ตามกฎหมายและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี



ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. อำนาจหน้าที่ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์รวมถึงกฎหมายอื่นใดที่กำหนดให้เป็นหน้าที่ของกรรมการหรือคณะกรรมการในบริษัท (มหาชน) จำกัด
2. มีอำนาจหน้าที่ตามข้อบังคับของบริษัทที่กำหนดให้เป็นของคณะกรรมการ
3. มีอำนาจหน้าที่ดูแลและกำหนดนโยบายหลักในการดำเนินธุรกิจ นโยบายทางการเงิน นโยบายการระดมทุน นโยบายในการบริหารเงินทุน และนโยบายในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
4. พิจารณานุมัติงบประมาณ โครงการลงทุนของบริษัท และกำกับดูแลการดำเนินโครงการให้เป็นไปตามแผน
5. กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามหรือดีกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ และกำหนดแนวทางแก้ไขในกรณีที่มีอุปสรรคในการบรรลุเป้าหมายนั้น
6. ดำเนินกิจการภายในขอบเขตของกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท และตามมติของที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น และตามที่ระบุไว้ในหนังสือบริคณห์สนธิ
7. แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร หรือมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการเว้นแต่เรื่องต่อไปนี้ จะกระทำต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ กำหนดให้รายการที่กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง หรือมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงหรือลงคะแนนในเรื่องนั้น
 - เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมาย หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นและในกรณีดังต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน
 - การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนอย่างมีนัยสำคัญ
 - การรับซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
 - การแก้ไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เชากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่น
 - การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ
 - การออกหุ้นใหม่เพื่อชำระแก่เจ้าหนี้ของบริษัท ตามโครงการแปลงหนี้เป็นทุน
 - การเพิ่มทุน หรือการลดทุนของบริษัท
 - เรื่องอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและโครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะผู้บริหารของบริษัทมีจำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	นายสาทิส ตั้ววร	ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ (รักษาการ)
2	นายวีรวิธ วณิชยาลัย	ผู้จัดการฝ่ายบริหาร
3	นายสุพจน์ สุนทรินคะ	ผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์และสารสนเทศ
4	นายสินธุ์รงค์ ไกรนรา	ผู้จัดการฝ่ายการตลาดและขาย
5	นายวิฑิต เปี่ยมสุวรรณ	ผู้จัดการฝ่ายผลิต
6	นางสาวศิริวรรณ ปัญจทุม	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของประธานบริหาร / กรรมการผู้จัดการ

1. เป็นผู้บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท
2. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง ปลดออก ให้ออก ไล่ออก กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือนค่าตอบแทน เงินโบนัส ตลอดจนแต่งตั้งตัวแทนฝ่ายนายจ้างในคณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัท เกี่ยวกับการพนักงานทั้งหมดของบริษัท
3. มีอำนาจอนุมัติ และมอบอำนาจช่วงอนุมัติการเบิกจ่าย เพื่อการจัดซื้อวัตถุดิบในการผลิตตามคำสั่งของลูกค้า และจัดซื้อทรัพย์สิน รวมทั้งอนุมัติการดำเนินการทางการเงินเพื่อธุรกรรมต่าง ๆ ของบริษัท ภายในวงเงินตามระเบียบอำนาจอนุมัติ ซึ่งผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว หากเกินกว่าจำนวนดังกล่าวให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร
4. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึกลง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัทและเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
5. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัท ต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
6. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหารเป็นคราว ๆ ไป

ทั้งนี้ การขออนุมัติรายการของกรรมการผู้จัดการข้างต้น จะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการที่ทำให้กรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย รวมทั้ง รายการที่กำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นในการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้นายสุพจน์ สุนทรินคะ ดำรงตำแหน่ง เลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 13 สิงหาคม 2551 โดยมีประวัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทปรากฏตามรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและเลขานุการบริษัท เลขานุการบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัทมีดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - ก) ทะเบียนกรรมการ
 - ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
 - ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
 2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
 3. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด อาทิเช่น การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยปฏิบัติตามกฎระเบียบต่าง ๆ ดังนี้
 - 3.1 ข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศและการปฏิบัติการใด ๆ ของบริษัทจดทะเบียน (ประกาศ ณ วันที่ 15 กันยายน 2538)
 - 3.2 ประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศของบริษัทจดทะเบียน (ประกาศ ณ วันที่ 30 เมษายน 2536)
 - 3.3 ข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การจัดทำและส่งงบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ.2544 (ลงวันที่ 22 มกราคม 2544)
 - 3.4 ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการในการเปิดเผยข้อมูลเพื่อคุ้มครองประโยชน์หรือส่วนได้เสียของประชาชน พ.ศ. 2548 (ประกาศ ณ วันที่ 9 พฤษภาคม 2548) เป็นต้นไป
- นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทยังมีหน้าที่อื่นตามที่บริษัท (หรือคณะกรรมการบริษัท) มอบหมาย ดังนี้
- ทำหน้าที่ในการดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น
 - ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายในบริษัทให้ปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น สำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ และดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลและสาธารณชน ให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย
 - จัดให้มีการปฐมนิเทศ ให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
 - หน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและโครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนกรรมการ

บริษัทมีนโยบายจ่ายคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่มุ่งเน้นในระดับที่เหมาะสมโดยคำนึงถึงผลการดำเนินงานของบริษัทและความสอดคล้องกับธุรกิจ/อุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงความเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารแต่ละท่าน โดยบริษัทใช้ความระมัดระวังในการจ่ายคำตอบแทนผู้บริหารของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมโดยเป็นอัตราที่แข่งขันได้ในกลุ่มธุรกิจเดียวกันเพื่อที่จะดูแลและรักษาผู้บริหารที่มีคุณภาพไว้ผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นจะได้รับคำตอบแทนเพิ่มเติมที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายเพิ่มมากขึ้น ทั้งนี้ บริษัทมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเพื่อให้มีคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใสและได้ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นโดยกำหนดให้มีการเปิดเผยคำตอบแทนที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารตามแบบที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน มีรายละเอียดดังนี้

- คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยค่าเบี้ยประชุมและค่าบำเหน็จ โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2560 ได้มีมติอนุมัติค่าเบี้ยประชุม และค่าบำเหน็จของคณะกรรมการประจำปี 2560 ทั้งนี้ ให้อยู่ในอำนาจของคณะกรรมการในการพิจารณาจัดสรร โดยที่ประชุมกรรมการครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายค่าบำเหน็จแก่คณะกรรมการจากผลประกอบการปี 2560 จำนวนท่านละ 330,000 บาท (รวมภาษี) รวมเป็นเงิน 2,640,000 บาท สรุปคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทฯ สำหรับปี 2560 มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 3,980,000 บาท (รวมภาษี) โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : บาท (รวมภาษี)

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุมปี 2560			ค่าบำเหน็จประจำปี 2560	คำตอบแทนอื่นๆ	รวม
		คณะกรรมการ	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน			
1. พลอากาศเอกบุญรัตน์ รัตนวานิช	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	140,000	80,000	-	330,000	-	550,000
2. นายไพฑูรย์ เลิศปัญญา	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	120,000	100,000	20,000	330,000	-	570,000
3. นายพัฒนา อัศวินเวช	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	120,000	80,000	30,000	330,000	-	560,000
4. นายสุชาติ จิระพรทิพย์	กรรมการ / กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	120,000	-	20,000	330,000	-	470,000
5. นายสาทิศ ตั้ววร	กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร	120,000	-	-	330,000	-	450,000

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและโครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560



รายชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุมปี 2560			ค่าบำเหน็จประจำปี 2560	ค่าตอบแทนอื่นๆ	รวม
		คณะกรรมการ	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน			
6. นายเศวต นราธิปกร	กรรมการ / กรรมการบริหาร	120,000	-	-	330,000	-	450,000
7. นายเลอพงศ์ วงศ์ทวีพัฒน์	กรรมการ	120,000	-	-	330,000	-	450,000
8. นางพิมพ์า จิระพรทิพย์	กรรมการ	120,000	-	-	330,000	-	450,000
9. นายสมศักดิ์ พงกษะวัน*	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ	30,000	-	-	-	-	30,000
รวม		1,010,000	260,000	70,000	2,640,000	-	3,980,000

*นายสมศักดิ์ พงกษะวัน ลาออกจากตำแหน่งกรรมการและกรรมการผู้จัดการ เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2560

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน มีรายละเอียดดังนี้

- ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ จำนวนค่าตอบแทนของประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ รวมทั้งสิ้นจำนวน 6 ท่าน ในรอบปี 2560 จำนวนรวมทั้งสิ้น 19,463,477 บาท ตามรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : บาท	ปี พ.ศ. 2560	ปี พ.ศ. 2559
เงินเดือนรวม	16,191,971	14,321,054
โบนัสรวม	3,271,506	3,565,534
รวม	19,463,477	17,886,588

ค่าตอบแทนอื่น

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ในรอบปี พ.ศ. 2560 บริษัทฯ ได้สมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนให้แก่ผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวน 6 ท่าน มียอดรวมดังนี้

หน่วย : บาท	ปี พ.ศ. 2560	ปี พ.ศ. 2559
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	345,225.00	344,131.25



หลักการทำงานดูแลกิจการที่ดีและโครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

- การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นดังนี้
- คณะกรรมการบริษัท**

ลำดับ	ชื่อ – สกุล	หุ้นสามัญ (หุ้น)			
		31 ธันวาคม 2559	เปลี่ยนแปลงในปี 2560	31 ธันวาคม 2560	
				จำนวน	สัดส่วน (%)
1	พลอากาศเอกบุรีรัตน์ รัตนวานิช ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	-	ได้มา	-	-
			จำหน่ายไป	-	-
		-	ได้มา	-	-
			จำหน่ายไป	-	-
2	นายไพฑูรย์ เลิศเพ็ญเมธา กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	-	ได้มา	-	-
			จำหน่ายไป	-	-
		-	ได้มา	-	-
			จำหน่ายไป	-	-
3	นายพัฒนา อัครนิเวศน์ กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	-	ได้มา	-	-
			จำหน่ายไป	-	-
		-	ได้มา	-	-
			จำหน่ายไป	-	-
4	นายสุชาติ จิระพรทิพย์* กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	-	ได้มา	-	-
			จำหน่ายไป	-	-
		-	ได้มา	-	-
			จำหน่ายไป	-	-
5	นายสาทิส ตัฒวร กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร	51,595,552	ได้มา 1,710,000	53,305,552	3.51
			จำหน่ายไป	-	-
			ได้มา	-	-
			จำหน่ายไป	-	-
6	นายเศวต นราธิกร กรรมการ / กรรมการบริหาร	54,282,300	ได้มา	54,282,300	3.57
			จำหน่ายไป	-	-
		-	ได้มา	-	-
			จำหน่ายไป	-	-

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและโครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560



ลำดับ	ชื่อ – สกุล	หุ้นสามัญ (หุ้น)			
		31 ธันวาคม 2559	เปลี่ยนแปลงในปี 2560	31 ธันวาคม 2560	
				จำนวน	สัดส่วน (%)
7	นายเลพงศ์ วงศ์ทวีพัฒน์ กรรมการ	44,908,468	ได้มา 570,600	45,479,068	2.99
			จำหน่ายไป -		
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา -	-	-
			จำหน่ายไป -		
8	นางพิมพ์า จิระพรทิพย์* กรรมการ	-	ได้มา -	-	-
			จำหน่ายไป -		
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา -	-	-
			จำหน่ายไป -		
รวม		150,786,320	2,280,600	153,066,920	10.07

* คุณสุชาติ จิระพรทิพย์ (กรรมการ) เป็นสามีของคุณพิมพ์า จิระพรทิพย์ (กรรมการ)

ผู้บริหาร

ลำดับ	ชื่อ – สกุล	หุ้นสามัญ (หุ้น)			
		31 ธันวาคม 2559	เปลี่ยนแปลงในปี 2560	31 ธันวาคม 2560	
				จำนวน	สัดส่วน (%)
1	นายวีรวิธ วณิชชาลัย ผู้จัดการฝ่ายบริหาร	200,000	ได้มา -	200,000	0.01
			จำหน่ายไป -		
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	1,728,000	ได้มา -	1,728,000	0.11
			จำหน่ายไป -		
2	นายสุพจน์ สุนทรินคะ จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์และสารสนเทศ	3,328	ได้มา -	3,328	0
			จำหน่ายไป -		
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา -	-	-
			จำหน่ายไป -		



หลักการทำงานกับดูแลกิจการที่ดีและโครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ลำดับ	ชื่อ – สกุล	หุ้นสามัญ (หุ้น)			
		31 ธันวาคม 2559	เปลี่ยนแปลงในปี 2560	31 ธันวาคม 2560	
				จำนวน	สัดส่วน (%)
3	นางสาวศิริวรรณ ปัญจทุม ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	-	ได้มา -	-	-
			จำหน่ายไป -		
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา -	-	-
			จำหน่ายไป -		
4	นายวิฑิต เปี่ยมสุวรรณ ผู้จัดการฝ่ายผลิต	-	ได้มา -	-	-
			จำหน่ายไป -		
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา -	-	-
			จำหน่ายไป -		
5	นายสินธุ์รงค์ ไกรนรา ผู้จัดการฝ่ายการตลาดและขาย		ได้มา -		
			จำหน่ายไป -		
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		ได้มา -		
			จำหน่ายไป -		
รวม		1,931,328	-	1,931,328	0.12

บุคลากรของบริษัท

จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

บริษัทและบริษัทย่อย	พนักงานประจำ	พนักงานชั่วคราว	รวม
บริษัท สาเล่ออุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	421	-	421
บริษัท สาเล่ ฟรังก์ตัง จำกัด (มหาชน)*	151	-	151
บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด*	348	-	348

*เป็นบริษัทย่อยของบมจ.สาเล่ออุตสาหกรรม

ค่าตอบแทนพนักงานของบริษัทฯ

ค่าตอบแทนในรูปแบบเงินเดือน ค่าแรง ค่าล่วงเวลา โบนัส และสวัสดิการอื่น ๆ

หน่วย : บาท	ปี 2560	ปี 2559
เงินเดือนรวม	102,691,649.43	72,747,283.65
โบนัสรวม	3,245,743	4,116,850.50
รวม	105,937,392.43	76,864,134.15

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและโครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560



บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานตามพระราชบัญญัติกองทุนในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนพนักงานสุทธิจากเงินได้บุคคลธรรมดา เพื่อเป็นสวัสดิการนอกเหนือจากค่าแรงที่ได้รับประจำ โบนัส หรือสวัสดิการอื่น ๆ เพื่อสร้างแรงจูงใจให้ลูกจ้างทำงานให้กับบริษัทฯ นานขึ้น รวมทั้งสร้างความมั่นคงและมั่นใจให้ลูกจ้างเมื่อเกษียณอายุหรือลาออกจากการงาน ทั้งนี้ พนักงานมีสิทธิในส่วนสมทบของบริษัทฯ ในกรณีที่พนักงานเสียชีวิต ปลอดเกษียณ ไม่สามารถทำงานได้ หรือลาออกจากบริษัทหลังจากทำงานกับบริษัทไม่น้อยกว่า 5 ปี

หน่วย : บาท	ปี 2560	ปี 2559
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	872,724.25	964,320.25

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

- ในปี พ.ศ.2560 มีการรับพนักงานใหม่จำนวน 504 คน และมีพนักงานลาออก 492 คน
- ในปี พ.ศ.2559 มีการรับพนักงานใหม่จำนวน 386 คน และมีพนักงานลาออก 379 คน
- ในปี พ.ศ.2558 มีการรับพนักงานใหม่จำนวน 473 คน และมีพนักงานลาออก 531 คน

ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

นโยบายพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีนโยบายการพัฒนาพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้พนักงานมีศักยภาพในการปฏิบัติงาน โดยบริษัทให้ความสำคัญในเรื่องบุคลากรตั้งแต่ขั้นตอนการคัดสรรพนักงานให้ได้ผู้ที่มีความรู้ความสามารถเข้ามาสู่องค์กร มีการจัดฝึกอบรมให้ทั้งภายในองค์กรและภายนอกองค์กรเพื่อเป็นการพัฒนาความรู้ ความสามารถและเพิ่มทักษะในการทำงาน รวมถึงเป็นการสร้างขวัญกำลังใจให้แก่พนักงานอย่างทั่วถึง รวมทั้งดำเนินการประเมินผลภายหลังจบหลักสูตรการฝึกอบรมเพื่อนำมาวิเคราะห์และประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการฝึกอบรม การพัฒนาด้านทรัพยากรบุคคลและประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงานแต่ละคน จากการดำเนินนโยบายการพัฒนาบุคลากรดังกล่าวข้างต้น บริษัทพบว่าบุคลากรของบริษัทมีส่วนสำคัญเป็นอย่างมากในการลดการสูญเสียในการผลิต และสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้นจนส่งผลให้บริษัทมีต้นทุนการผลิตที่ต่ำลง

สำหรับการฝึกอบรมจากหลักสูตรภายในและภายนอกองค์กรเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทในการพัฒนาบุคลากร ประจำปี 2560 จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรม 326.30 ชั่วโมง จำนวน 27 หลักสูตร (รวมการฝึกอบรมทั้งภายนอกและภายในบริษัท) โดยมีพนักงานที่ได้รับการฝึกอบรมคิดเป็นร้อยละ 77.51 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด



การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท พิจารณาเห็นว่า การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นสิ่งที่มีความสำคัญ และจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ เพื่อให้มีการเจริญเติบโตที่ยั่งยืน และเพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย บริษัทฯ จึงได้ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด พร้อมทั้งปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อย่างเคร่งครัด โดยเห็นความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง และให้ความรู้แก่พนักงานเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีรวมทั้งจรรยาบรรณของบริษัทฯ โดยได้กำหนดเป็นนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมุ่งมั่นที่จะนำเอาหลักสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ทั้ง 6 ประการ คือ
 - 1.1 ความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง สามารถชี้แจงและอธิบายการตัดสินใจนั้นได้ (Accountability)
 - 1.2 ความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ (Responsibility)
 - 1.3 การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน มีความเป็นธรรม และมีคำอธิบาย (Equitable Treatment)
 - 1.4 ความโปร่งใสในการดำเนินงานที่สามารถตรวจสอบได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง (Transparency)
 - 1.5 การมีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กรในระยะยาว (Vision to Create Long Term Value)
 - 1.6 การมีจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Ethics) มาใช้ในการดำเนินงาน มีโครงสร้างการบริหารที่มีความสัมพันธ์กันระหว่างคณะกรรมการ บริษัทฯ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม
2. คณะกรรมการบริษัทฯ จะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความทุ่มเทและรับผิดชอบ มีความเป็นอิสระ และมีการจัดแบ่งบทบาทหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการออกจากกันอย่างชัดเจน
3. คณะกรรมการบริษัทฯ มีบทบาทสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ นโยบายและแผนงานที่สำคัญของบริษัทฯ โดยจะต้องพิจารณาถึงปัจจัยเสี่ยงและวางแผนการจัดการที่มีความเหมาะสม รวมทั้งต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าระบบบัญชีรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีมีความน่าเชื่อถือ
4. คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องเป็นผู้นำในเรื่องจริยธรรม เป็นตัวอย่างในการปฏิบัติงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกำหนดให้กรรมการบริษัทฯ สามารถเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้ไม่เกิน 5 บริษัทในคราวเดียวกัน
5. คณะกรรมการบริษัทฯ อาจแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องขึ้นตามความเหมาะสม เพื่อช่วยพิจารณาถ่วงถ่วงงานที่มีความสำคัญอย่างรอบคอบ
6. คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณากำหนดจรรยาบรรณของบริษัทฯ เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงลูกจ้างทุกคนใช้เป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติ ควบคู่ไปกับข้อบังคับและระเบียบของบริษัทฯ
7. มีการเปิดเผยสารสนเทศของบริษัทฯ ทั้งในเรื่องทางการเงินและที่ไม่ใช่เรื่องทางการเงินอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน มีหน่วยงานประชาสัมพันธ์และหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ รับผิดชอบในเรื่องการให้ข้อมูลกับนักลงทุนและประชาชนทั่วไป
8. ผู้ถือหุ้นบริษัทฯ จะได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน มีสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศ และมีช่องทางในการสื่อสารกับบริษัทฯ ที่เหมาะสม
9. มีระบบการคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งบริหารที่สำคัญทุกระดับอย่างเหมาะสม และมีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใส เป็นธรรม



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ครอบคลุมหลักการ 5 หมวด ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น และตระหนักถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทฯ ได้จัดประชุมผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. และข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถรับทราบข้อบังคับของบริษัทฯ ได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ กำหนดให้มีขั้นตอนการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ตั้งแต่การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และเสนอบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี การเรียกประชุม การจัดส่งเอกสารและแจ้งวาระการประชุม ขั้นตอนในการดำเนินการประชุม ตลอดจนจัดส่งรายการการประชุมเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นรวมถึงนักลงทุนสถาบันในการเข้าร่วมประชุม โดยจัดส่งข้อมูลสารสนเทศที่ครบถ้วน ชัดเจน เพียงพอและทันเวลา พร้อมทั้งจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการสอบถามและแสดงความคิดเห็น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จะเริ่มประชุมเมื่อมีจำนวนผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นครบองค์ประชุม ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้ชี้แจงขั้นตอนการประชุม วิธีการออกเสียงลงคะแนน การผ่านมติของที่ประชุมจะนับจากผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน โดย 1 หุ้น เท่ากับ 1 เสียง

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในวันที่ 25 เมษายน 2560 โดยมีวาระประจำของการประชุม กล่าวคือ การพิจารณาผลการดำเนินการประจำปีและการจ่ายเงินปันผล การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและการกำหนดค่าตอบแทน การเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่หมดวาระ และการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประธานกรรมการบริษัทฯ ได้เข้าร่วมประชุม และเป็นประธานในที่ประชุม ในบรรดากรรมการท่านอื่นที่เข้าร่วมประชุมประกอบด้วย ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งหมด 9 ท่าน

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ตลอดจนฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้องได้เข้าร่วมในการประชุมด้วยเพื่อชี้แจงและตอบข้อซักถามที่ประชุมประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียม ในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยการสอบถามและแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ รวมทั้งได้บันทึกประเด็นซักถามและคำอธิบายโดยฝ่ายจัดการที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม ทั้งนี้บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการประชุมแล้วเสร็จ และเผยแพร่ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้โดยไม่จำเป็นต้องให้ผู้ถือหุ้นรับทราบรายงานการประชุมจากเอกสารเชิญประชุมในคราวต่อไป

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

เมื่อคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้จัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้ประกาศมติกำหนดการประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมวาระการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านทางสื่อเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ฯ ล่วงหน้าเป็นเวลากว่า 1 เดือน และได้จัดส่งหนังสือนัดประชุม ข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ โดยในแต่ละวาระมีข้อเท็จจริงและเหตุผลสำหรับเรื่อง เพื่อพิจารณาและความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบ พร้อมแนบรายงานประจำปี หนังสือมอบฉันทะและรายละเอียดชี้แจงวิธีการมอบฉันทะ รวมทั้งระบุรายการเอกสารที่ต้องใช้เพื่อเข้าประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า 14 วันก่อนวันประชุม พร้อมทั้งรายชื่อและประวัติกรรมการที่ครบวาระและได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการอีกวาระหนึ่ง นอกจากนี้ได้ทำการประกาศคำบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นในหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาไทยติดต่อกันเป็นเวลา 3 วัน และก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนโดยการมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งเข้าร่วมประชุม หรือกรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้นในการออกเสียงในมติต่าง ๆ

สำหรับการดูแลเรื่องการซื้อขายข้อมูลภายในนั้น บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการป้องกันการซื้อขายข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งหมายถึงกรรมการผู้บริหารและพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน (รวมทั้งคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) โดยห้ามบุคคลที่เกี่ยวข้องทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทเป็นระยะเวลาอย่างน้อย 30 วันก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีและควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลนั้นต่อบุคคลอื่นด้วย



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและโครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

คณะกรรมการได้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร 4 รายแรก นับต่อจากผู้บริหารสูงสุดลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่ 4 ทุกราย รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งสูงกว่าหรือเทียบเท่าผู้จัดการฝ่ายบัญชี รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ จะต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 30 วัน นับจากวันที่ดำรงตำแหน่ง และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง

กรรมการและผู้บริหารจะต้องจัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวจำนวน 1 ชุด ให้แก่บริษัทฯ เพื่อเก็บไว้เป็นหลักฐาน นอกจากนี้ ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารเปิดเผยข้อมูลส่วนตัวได้เสียของตนเอง คู่สมรส และบุคคลที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริษัท โดยส่งข้อมูลส่วนตัวดังกล่าวไปยังเลขานุการบริษัท เพื่อเป็นการยืนยันข้อมูลเป็นประจำทุกปี

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (The Role of Stakeholders)

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงาน และผู้บริหารของบริษัทฯ หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ ภาครัฐ ชุมชน และหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัทฯ ตระหนักถึงการสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ซึ่งจะสร้างความสามารถในการแข่งขัน และสร้างกำไรให้กับบริษัทฯ ซึ่งถือว่าเป็นการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของบริษัทฯ ได้

ผู้ถือหุ้น : บริษัทฯ มุ่งมั่นเป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของมูลค่าของบริษัทฯในระยะยาว ด้วยผลตอบแทนที่ดีและต่อเนื่อง รวมทั้งการดำเนินการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและเชื่อถือได้ บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ และทบทวนมาตรการบรรเทาความเสี่ยงเป็นประจำ

ลูกค้า : บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจระดับสูงแก่ลูกค้า และส่งเสริมความสัมพันธ์บนพื้นฐานของผลประโยชน์ร่วมกันโดยการเพิ่มคุณค่าให้กับสินค้า และบริการ พร้อมดำเนินการกับข้อร้องเรียนของลูกค้าทันทีที่ได้รับแจ้ง นอกจากนี้บริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อลูกค้าที่จะได้รับผลิตภัณฑ์และบริการที่ดีมีคุณภาพ ในระดับราคาที่เหมาะสมและบริษัทฯ ยังได้สำรวจความพึงพอใจของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอเพื่อนำผลที่ได้มาพัฒนา ปรับปรุงและสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าในระยะยาว

คู่ค้า : บริษัทฯ คำนึงถึงความเสมอภาคในการดำเนินธุรกิจ และผลประโยชน์ร่วมกัน โดยเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและไม่ขัดต่อกฎหมายใด ๆ

คู่แข่ง : บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมนโยบายการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม ประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี มีจรรยาบรรณ และอยู่ในกรอบของกฎหมาย

เจ้าหนี้ : บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญา และพันธะทางการเงินต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัดถูกต้องและครบถ้วน ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งหรือมีเหตุทำให้ผิดนัดชำระหนี้ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้รับทราบโดยไม่ปกปิดข้อเท็จจริง เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขโดยใช้หลักความสมเหตุสมผล โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความสัมพันธ์ที่ดีกับสถาบันการเงินโดยมีการชำระหนี้และปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้อย่างครบถ้วน

พนักงาน : บริษัทฯ ส่งเสริมและพัฒนาความสามารถของพนักงานให้มีศักยภาพในการปฏิบัติงานสูงสุด จัดให้มีสภาพการทำงานที่ยุติธรรม และจัดให้มีสภาพแวดล้อมของการทำงานที่ดีและมีความปลอดภัย พร้อมทั้งมีการตรวจสอบสุขภาพของพนักงานเป็นประจำทุกปี

ภาครัฐ : บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

ชุมชนและสิ่งแวดล้อม : บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการดูแลสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย และความรับผิดชอบต่อชุมชน โดยจัดให้มีการดูแลด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยอย่างมีประสิทธิภาพที่สุด พร้อมทั้งสนับสนุนกิจกรรมของชุมชน และท้องถิ่นที่บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ รวมถึงรายงานและทั้งข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย หรือจรรยาบรรณ หรือพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริต หรือประพฤตินิষอบ บริษัทฯ กำหนดให้มีหน่วยงานรับแจ้งเหตุ ข้อร้องเรียนด้วยวาจา โทรศัพท์ โทรสาร อีเมลล์ หรือจดหมาย โดยผู้ร้องเรียนสามารถส่งมายังช่องทางรับเรื่อง ดังนี้



- คณะกรรมการตรวจสอบที่ audit_committee@saleeind.com
- เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ lakamon@saleeind.com
- กรรมการผู้จัดการ sathit@saleeind.com
- เว็บไซต์ของบริษัท www.saleeind.com
- โทรศัพท์เบอร์ 02-5295968-99 ต่อ 1208 (เลขานุการบริษัท)
- กล่องรับแจ้งเบาะแส (ตั้งอยู่ที่บอร์ดประชาสัมพันธ์ด้านหน้าบริษัท)

โดยเลขานุการบริษัทจะรวบรวมและส่งข้อร้องเรียนต่อไปยังคณะผู้บริหารหรือคณะกรรมการตรวจสอบหรือคณะกรรมการบริษัท เพื่อทำการพิจารณาตรวจสอบแล้วแต่กรณี ทั้งนี้ ข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสและเรื่องที่ร้องเรียนจะถูกเก็บเป็นความลับเพื่อป้องกันกรณีถูกละเมิดสิทธิ โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่ได้รับการร้องเรียนแต่อย่างใด

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้การเปิดเผยข้อมูลแก่ผู้มีส่วนได้เสีย และการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส มีคุณธรรม สามารถตรวจสอบได้เป็นส่วนหนึ่งในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งเปิดเผยผลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้ตระหนักและมีความรับผิดชอบต่อความเชื่อถือได้และถูกต้องของข้อมูลทางการเงิน และได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปที่จะได้รับทราบข้อมูลที่แสดงถึงฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานที่ครบถ้วนเป็นจริงและสมเหตุสมผล คณะกรรมการบริษัท จึงได้จัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัท ได้จัดทำ “รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน” ดังแสดงไว้เป็นหัวข้อต่างหากในรายงานประจำปีแล้ว

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา โดยบริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลและข่าวสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบ ทั้งผ่านช่องทางต่าง ๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้จัดตั้งหน่วยงานนักกลุ่่นสัมพันธ์ขึ้นเพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง หากเกิดรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ คำนึงถึงผลประโยชน์โดยรวมเป็นสำคัญและได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในเรื่องการเปิดเผยข้อมูล และการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างเคร่งครัด รวมทั้งได้เปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างครบถ้วนและโปร่งใส

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยการทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ในรอบปีที่ผ่านมา เช่น จำนวนครั้งการประชุม จำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม และได้เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารรวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะของค่าตอบแทนด้วย ในส่วนของงานด้านนักกลุ่่นสัมพันธ์นั้น บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ผู้จัดการฝ่ายนักกลุ่่นสัมพันธ์และสารสนเทศเป็นผู้รับผิดชอบในการทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง

ผู้ถือหุ้นและนักกลุ่่นทุนสามารถติดตามข้อมูลต่าง ๆ ของบริษัทฯ ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือติดต่อขอทราบข้อมูลของบริษัทฯ ได้ที่ โทรศัพท์หมายเลข 0-2529-5968-99 โทรสารหมายเลข 0-2529-5959 หรือสอบถามข้อมูลทางอีเมลล์ investor@saleeind.com

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถโดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลในการออก



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและโครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

เสี่ยงในการพิจารณาเรื่องต่างๆ ตามเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

บริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับผู้บริหารอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารในระดับนโยบายในขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ดังนั้นประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการจึงเป็นบุคคลคนละบุคคลกันและได้กำหนดอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบแยกออกจากกัน รวมถึงแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการเพื่อความโปร่งใสในการบริหารงานโดยทั้งสองตำแหน่งต้องผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ได้บุคคลที่มีความเหมาะสมที่สุด

ทั้งนี้ บริษัทมีเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการ

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้คณะกรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่งกรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ของบริษัทตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงการกำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ในการดำเนินงาน นโยบายการบริหารความเสี่ยง แผนงบประมาณ และแผนงานการดำเนินธุรกิจประจำปี

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยในการปฏิบัติงานในการศึกษาและกลั่นกรองในแต่ละด้านและเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการ ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 คณะ ซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทจำนวน 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของประธานกรรมการบริหารจำนวน 1 คณะ คือ คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาหรือรับทราบตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนด โดยรายละเอียดของคณะกรรมการแต่ละคณะมีดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริหาร (Executive Board)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริหารของบริษัทประกอบด้วย 2 ท่าน ดังรายนามต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	นายสาทิส ตัฒวร	ประธานกรรมการบริหาร
2	นายเสวต นราธิปกร	กรรมการบริหาร



กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน ประกอบด้วย นายสุชาติ จิระพรทิพย์, นายสาทิส ตั้ววร, นายเศวต นราธิปกร และ นายเลอพงศ์ วงศ์ทวีพัฒน์ โดยกรรมการสองในสี่ท่านนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. วางแผนและกำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนงาน รวมถึงโครงสร้างองค์กรและโครงสร้างการบริหารงาน หลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้สอดคล้องกับสภาพทางเศรษฐกิจและสภาวะการแข่งขันในตลาด เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
2. กำหนดแผนธุรกิจและงบประมาณประจำปี และอำนาจการบริหารงานในสายงานต่าง ๆ ของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
3. ตรวจสอบติดตามการดำเนินการตามนโยบายและแนวทางบริหารงานด้านต่าง ๆ ของบริษัทที่กำหนดไว้ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
4. พิจารณาและอนุมัติการจัดซื้อจัดจ้าง การลงทุนขยายงาน รวมถึงการซื้อขายสินทรัพย์ถาวรของบริษัท โดยจะพิจารณาเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท หากการจัดซื้อจัดจ้าง ตลอดจนเรื่องการลงทุนขยายงานรวมถึงการซื้อขายสินทรัพย์ถาวรของบริษัทนั้นอยู่นอกเหนือขอบเขตและงบประมาณที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
5. พิจารณาอนุมัติ และดำเนินการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมทางการเงินปกติของบริษัท โดยวงเงินให้เป็นไปตามระเบียบอำนาจอนุมัติซึ่งผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว หากเกินกว่าจำนวนดังกล่าว ให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
6. ให้กรรมการบริหารทั้งคณะสามารถลงมติเห็นชอบให้กรรมการสองคนของคณะกรรมการบริหารลงนามร่วมกันพร้อมประทับตราบริษัท มีอำนาจมอบอำนาจช่วงในหนังสือมอบอำนาจของบริษัท เพื่อให้ผู้รับมอบอำนาจช่วงสามารถดำเนินการอันเป็นประโยชน์เกี่ยวเนื่องกับกิจการงานต่าง ๆ ในนามแทนบริษัทได้อย่างเป็นทางการ
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นคราว ๆ ไป
8. มีอำนาจพิจารณากำหนดสวัสดิการพนักงานให้เหมาะสมกับสถานการณ์ ประเพณีปฏิบัติ และสอดคล้องกับกฎหมายที่บังคับใช้อยู่ ทั้งนี้การอนุมัติรายการของคณะกรรมการบริหารข้างต้น จะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการที่ทำให้กรรมการบริหารหรือบุคคล

ที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย รวมทั้งรายการที่กำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นในการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทและ/หรือบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

1. เป็นผู้บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท
2. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง ปลดออก ให้ออก ไล่ออก กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือนค่าตอบแทน เงินโบนัส ตลอดจนแต่งตั้งตัวแทนฝ่ายนายจ้างในคณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัท เกี่ยวกับการพนักงานทั้งหมดของบริษัท
3. มีอำนาจอนุมัติ และมอบอำนาจช่วงอนุมัติการเบิกจ่าย เพื่อการจัดซื้อวัตถุดิบในการผลิตตามคำสั่งของลูกค้า และจัดซื้อทรัพย์สิน รวมทั้งอนุมัติการดำเนินการทางการเงินเพื่อธุรกรรมต่าง ๆ ของบริษัท ภายในวงเงินตามระเบียบอำนาจอนุมัติ ซึ่งผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว หากเกินกว่าจำนวนดังกล่าวให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร
4. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึกลง เพื่อให้เกิดการปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัทและเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
5. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัท ต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
6. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหารเป็นคราว ๆ ไป

ทั้งนี้ การขออนุมัติรายการของกรรมการผู้จัดการข้างต้น จะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการที่ทำให้กรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย รวมทั้ง รายการที่กำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นในการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



หลักการทำงานดูแลกิจการที่ดีและโครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

อำนาจการลงนามอนุมัติของคณะกรรมการบริหาร

รายการ	วงเงินอนุมัติ (บาท)	
	กรรมการบริหาร	กรรมการผู้จัดการ
1. การกำหนดราคาขายสินค้า/การยกเลิกขาย/แลกเปลี่ยน	40,000,000	10,000,000
2. การอนุมัติขายสินทรัพย์ถาวร รวมทั้งอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ที่เป็นฮาร์ดแวร์และ ซอฟต์แวร์	40,000,000	1,000,000
3. การเพิ่มหนี้ค่าสินค้า	40,000,000	5,000,000
4. การซื้อสินค้าในประเทศและต่างประเทศ	40,000,000	10,000,000
5. การซื้อสินทรัพย์ถาวร รวมถึงอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ที่เป็นฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์	60,000,000	10,000,000
6. การอนุมัติโครงการ/งานก่อสร้าง	60,000,000	5,000,000
7. การตั้งวงเงินเครดิตสำหรับการขายครั้งแรก	ไม่เกิน 20,000,000	ไม่เกิน 10,000,000
8. การขอเพิ่ม/ลดวงเงินเครดิตและเปลี่ยนแปลงระยะเวลาการให้เครดิตสำหรับการขายครั้งต่อไป	ไม่เกิน 20,000,000	ไม่เกิน 10,000,000

2. คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 3 ท่าน ดังรายนามต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	นายไพฑูรย์ เลิศเพ็ญเมธา*	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
2	พลอากาศเอกบุญริทธิ์ รัตนวานิช	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
3	นายพัฒนา อัครนิเวศน์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

* นายไพฑูรย์ เลิศเพ็ญเมธา มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทาน ความน่าเชื่อถือของงบการเงิน เนื่องจากจบการศึกษาด้านการบัญชีจากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์และมีประสบการณ์ทำงานด้านการบัญชีโดยตรงมากกว่า 20 ปี โดยมีประวัติการศึกษาและประสบการณ์ทำงานตามรายละเอียดข้างต้น



ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ด้านการรายงานข้อมูลทางการเงิน

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยเพียงพอ
2. ส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบการรายงานทางการเงินให้ทัดเทียมกับมาตรฐานบัญชีสากล
3. สอบทานความมีประสิทธิภาพของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับรายงานทางการเงินและกับการควบคุมภายใน

ด้านการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง

1. สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
2. พิจารณารายงานจากอนุคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และหารือกับฝ่ายจัดการเกี่ยวกับนโยบายการประเมิน และการบริหารความเสี่ยง
3. พิจารณาผลการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท เพื่อให้ความมั่นใจต่อคณะกรรมการบริษัท ว่ากิจกรรมต่าง ๆ ได้มีการควบคุมภายในอย่างเพียงพอและเป็นไปตามกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. สอบทานการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะในรายงานการประเมินระบบควบคุมภายในที่ได้รับจากผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี โดยมุ่งให้การปรับปรุงแก้ไขจุดอ่อนในกระบวนการปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพมากที่สุด

ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และจรรยาบรรณ

1. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2558
2. พิจารณาให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกรณีเกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

ด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน

1. ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี เพื่อรับทราบรายงานผลการสอบทานงบการเงินประจำไตรมาส และ/หรือผลการตรวจสอบงบการเงินประจำปี และหารือเกี่ยวกับปัญหา/อุปสรรคที่อาจพบจากการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี โดยประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. ประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลการปฏิบัติงาน และพิจารณาถึงความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี
3. ประกันความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยกำหนดให้คณะกรรมการ ตรวจสอบมีสายการบังคับบัญชาตรงต่อหน่วยงานตรวจสอบภายใน
4. สอบทานกฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายในอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. กำกับดูแลหน่วยงานตรวจสอบภายในให้ปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติ และปฏิบัติตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน

ด้านการรายงาน

1. ให้ประธานกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบ และ/หรือ เพื่อพิจารณาโดยสม่ำเสมอทุกไตรมาส
2. จัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าว ต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
3. สอบทานและให้ความเห็นต่อแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในจากการ ประเมินของฝ่ายจัดการในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบมีข้อสงสัยว่ามีการ หรือการกระทำซึ่งอาจมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและโครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ด้านอื่น ๆ

1. ให้ความเห็นที่แตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับข้อตกลงเข้าทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด
2. ปฏิบัติภารกิจอื่นที่คณะกรรมการบริษัท จะมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ และคำสั่งนั้นต้องเป็น ลายลักษณ์อักษร
3. สอบทาน/ประเมินความเหมาะสม และเป็นปัจจุบันของกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อสรุปนำเสนอ ความเห็นยังคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบการพิจารณาปรับปรุง และอนุมัติใช้กฎบัตรดังกล่าว หรือขออนุมัติคงใช้กฎบัตร ฉบับเดิมต่อเนื่องอีก 1 ปี
4. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี (Self-Assessment) เพื่อสรุปนำผลการประเมินตนเอง เสนอยัง คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบการพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการตรวจสอบ
5. สอบทานการกำกับดูแลกระบวนการในการรับเรื่องร้องเรียนโดยฝ่ายบริหารพิจารณาเห็นชอบ ประสิทธิภาพในการทำงานของ ผู้ที่ได้รับมอบหมายรับผิดชอบโดยตรงในการ ควบคุมดูแลการทำบัญชี ซึ่งเป็นประโยชน์โดยตรงต่อการดำเนินกิจการของ บริษัทฯ และกรณีที่บริษัทฯ จัดการอบรมหลักสูตรเพื่อรับรองการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชีขึ้นเอง โดยแสดงให้เห็นว่าเนื้อหา และจำนวนชั่วโมงอบรมของหลักสูตรได้ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบ ว่าเป็นไปตามที่สำนักงานกำหนดไว้
6. พิจารณาเห็นชอบ ประสิทธิภาพในการทำงานของผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ซึ่งเป็น ประโยชน์โดยตรงต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ และกรณีที่บริษัทฯ จัดการอบรมหลักสูตรเพื่อรับรองการพัฒนาความรู้ต่อ เนื่องด้านบัญชีขึ้นเอง โดยแสดงให้เห็นว่าเนื้อหาและจำนวนชั่วโมงอบรมของหลักสูตรได้ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการ ตรวจสอบ ว่าเป็นไปตามที่สำนักงานกำหนดไว้

3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (Nomination & Remuneration Committee)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 ท่าน ดังรายนามต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	นายพัฒนา อัครวินาศน์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2	นายสุชาติ จิระพรทิพย์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3	นายไพฑูรย์ เลิศเพ็ญเมธา	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

1. ดูแลโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการให้มีความเหมาะสมกับองค์กร และสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป
2. พิจารณาหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัทและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมด้วยความโปร่งใส เพื่อแต่งตั้ง เป็นกรรมการบริษัท โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา อนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท
3. พิจารณาและสรรหาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ ด้วยความโปร่งใส เพื่อนำเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง
4. จัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ โดยมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ
5. พิจารณารูปแบบ และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการชด้อย และกรรมการผู้จัดการ ให้มีความ เป็นธรรมและสมเหตุสมผล โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับอัตราค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือ ใกล้เคียงกับบริษัท รวมทั้ง นำเสนอค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชด้อยต่อกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ



6. ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ เพื่อพิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาเสนอแนะในภาพรวมเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นของพนักงานบริษัทตามการแนะนำเบื้องต้นของกรรมการผู้จัดการ
7. ทบทวน เปลี่ยนแปลงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับสภาวการณ์ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

4. คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง (Subcommittee on Risk Management)

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยเลือกจากกรรมการและผู้บริหารจำนวนหนึ่งของบริษัท และ/หรือผู้ทรงคุณวุฒิ ทั้งนี้ กำหนดให้คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ได้รับการแต่งตั้งคัดเลือกสมาชิก 1 ท่านให้ดำรงตำแหน่งประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 4 ท่าน ดังรายนามต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	นายสาทิส ตั้ววร	ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง (รักษาการ)
2	นายสุพจน์ สุนทรินคะ	กรรมการและเลขานุการ
3	นายวีรวิธ วณิชยาลัย	กรรมการ
4	นางสาวศิริวรรณ ปัญจุมทุม	กรรมการ

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. เสนอการกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงโดยรวมต่อคณะกรรมการบริษัทซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงประเภทต่าง ๆ ที่สำคัญ ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านตลาด ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ และความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่องานของกิจการ เป็นต้น
2. วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมิน ติดตาม และดูแลปริมาณความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
3. ควบคุม ติดตาม ประเมินผลการบริหารความเสี่ยง และดูแลให้บริษัทดำเนินการตามนโยบายและแนวทางบริหารความเสี่ยงที่บริษัทกำหนด
4. ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบบริหารความเสี่ยงโดยรวมถึงมีประสิทธิผลของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
5. เสนอกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ติดตามและประเมินความเสี่ยงของบริษัทให้มีประสิทธิภาพและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้
6. นำเสนอรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อรับทราบและ/หรือพิจารณาทุกไตรมาสและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบและ/หรือพิจารณาอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและโครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

หลักเกณฑ์ในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัท

การพิจารณาสรรหาคัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอรายชื่อเป็นกรรมการรายใหม่ หรือสรรหากรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ (ถ้ามี) โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee) กำหนดหลักเกณฑ์ หรือวิธีการสรรหาและคัดเลือกอย่างมีหลักเกณฑ์และโปร่งใส พิจารณาคุณสมบัติและพิจารณาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในด้านต่าง ๆ มีความเข้าใจเพียงพอด้านการเงิน เศรษฐกิจ กฎหมาย และอื่น ๆ โดยคำนึงถึงความจำเป็นขององค์กร และการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะรับฟังข้อเสนอแนะจากผู้ถือหุ้นซึ่งเสนอชื่อบุคคลที่ควรได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการหรือกรรมการอิสระของบริษัทด้วย โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการดังกล่าวก่อนมีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด คณะกรรมการสรรหาจะเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งกรรมการและ/หรือกรรมการอิสระ เพื่อพิจารณาเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการ/กรรมการอิสระ ในกรณีที่กรรมการพ้นตำแหน่งตามวาระหรือเลือกตั้งกรรมการใหม่เพิ่มเติม โดยมีองค์ประกอบและหลักเกณฑ์การสรรหาดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คนและกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย การแต่งตั้งกรรมการนั้นให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 - 1.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
 - 1.2 ในการเลือกกรรมการอาจใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคลคราวละคนหรือคราวละหลายคนตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการลงมติแต่ละครั้งผู้ถือหุ้นต้องออกเสียงด้วยคะแนนที่มีตาม 1.1 ทั้งหมดจะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
 - 1.3 การออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการให้ใช้เสียงข้างมากบุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
2. คณะกรรมการบริษัทต้องมีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะและมีจำนวนไม่ต่ำกว่า 3 คนซึ่งกรรมการอิสระถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยรวมหุ้นที่ถือโดยบุคคลที่เกี่ยวข้องด้วยและให้มีคุณสมบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ฉบับลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551
3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการที่มีอยู่ทั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสามกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากหรือตกลงกันในคณะกรรมการว่าผู้ใดจะออกและปีต่อไป ให้กรรมการคนใดอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่งกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระในข้อนี้อาจได้รับเลือกตั้งกลับเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือนโดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการดังกล่าวแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน โดยมติดังกล่าวของคณะกรรมการจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
5. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

หลักเกณฑ์ในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริหาร โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคล จากกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทที่สามารถบริหารงานในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจและงานบริหารของบริษัทและสามารถกำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน รวมถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด



หลักเกณฑ์ในการสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหารบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทนจะพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลโดยพิจารณาถึงคุณสมบัติและบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ โดยคำนึงถึงจริยธรรม ความซื่อสัตย์ และประสบการณ์ เพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ได้แก่ กรรมการผู้จัดการ และรองกรรมการผู้จัดการ โดยจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป ผู้ที่ได้รับคัดเลือกให้ดำรงตำแหน่งควรมีแนวคิดและวิสัยทัศน์ในการบริหารจัดการในแนวทางเดียวกับคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรประสบผลสำเร็จลุล่วงตามเป้าหมาย

การสรรหาผู้บริหาร

บริษัทมีนโยบายที่จะสรรหาผู้บริหารโดยคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโดยดำเนินการคัดเลือกตามระเบียบเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคล

ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการได้รับมอบหมายให้เป็นผู้บรรจุและแต่งตั้งบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในธุรกิจของบริษัทเข้าเป็นพนักงานในระดับต่างๆ นอกจากนี้การแต่งตั้งหัวหน้าหรือผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับงานด้านการตรวจสอบและควบคุมภายในจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อน

หลักเกณฑ์ในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คนโดยมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี บริษัทมีนโยบายในการสรรหากรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ โดยจะต้องมีคุณสมบัติดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทใหญ่บริษัทย่อยบริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทโดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้างพนักงานที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทใหญ่บริษัทย่อยบริษัทร่วมหรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหารผู้ถือหุ้นรายใหญ่ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้งทั้งนี้ความสัมพันธ์ทางธุรกิจให้รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และบริการหรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืมค้ำประกันการให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สินรวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลทำให้บริษัทหรือคู่สัญญาภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่งตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไปแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและโครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและไม่ใช่ผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อยหรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในทางหุ้นส่วนหรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำหรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
10. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อยบริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกันผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
11. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อยหรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

นอกจากนี้ กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนจะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ รวมทั้งบริษัทจะพิจารณาคุณสมบัติในด้านอื่นๆ ประกอบด้วย เช่น ประสบการณ์ในธุรกิจความเชี่ยวชาญเฉพาะทางที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจความมีจริยธรรม เป็นต้น สำหรับหลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งกรรมการบริษัทโดยกรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ กรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นใดนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบเพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เป็นกรรมการตรวจสอบแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนทดแทนและบริษัทต้องแจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ ทันททีที่กรรมการตรวจสอบลาออกหรือถูกให้ออกก่อนครบวาระ

คุณสมบัติขั้นต่ำตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต.

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจจะเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่ใช่ผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี



6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือ บริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือผู้ถือหุ้นเกิน 1 % ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ ในรอบปี 2560 ที่ผ่านมา กรรมการอิสระทั้ง 3 ท่าน ของบริษัทไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพกับกลุ่มบริษัทแต่อย่างใด

การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีการกำหนดแผนการประชุมล่วงหน้าประจำปี โดยปกติจะกำหนดการประชุมประจำทุก 3 เดือนและอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นโดยมีการกำหนดวาระที่ชัดเจนนำเสนอเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนการประชุม เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วน จำนวนองค์ประชุมต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในเรื่องต่าง ๆ จากที่ประชุม พร้อมทั้งต้องมีการบันทึกรายงานการประชุมและจัดเก็บรวบรวมเอกสารรายงานที่รับรองแล้วเพื่อใช้ในการอ้างอิงและสามารถตรวจสอบได้

ในการประชุมประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดวาระการประชุมและพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องต่างๆ เพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้

ในการพิจารณาเรื่องต่างๆ ประธานกรรมการบริษัทซึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระโดยในบางวาระอาจมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อให้สารสนเทศรายละเอียดข้อมูลที่เป็นประโยชน์เพิ่มเติมในฐานะผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจะได้รับทราบนโยบายโดยตรงเพื่อให้สามารถนำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือมติของเสียงข้างมากโดยให้กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียง โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและ/หรือไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น และถ้าคะแนนเสียงเท่ากันประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

ในปี 2560 บริษัทมีการประชุมคณะกรรมการทั้งหมด 4 ครั้ง ประชุมกรรมการตรวจสอบทั้งหมด 4 ครั้ง และประชุมกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน 2 ครั้ง โดยมีกรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม ดังนี้

การเข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด (ครั้ง)

รายชื่อ	การประชุมกรรมการ บริษัท	การประชุมกรรมการ ตรวจสอบ	การประชุมกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน
1. พลอากาศเอกบุรีรัตน์ รัตนวานิช	4/4	4/4	-
2. นายไพฑูรย์ เลิศปัญญาเมธา	4/4	4/4	2/2
3. นายพัฒนา อัครนิเวศน์	4/4	4/4	2/2



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและโครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

รายชื่อ	การประชุมกรรมการบริษัท	การประชุมกรรมการตรวจสอบ	การประชุมกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
4. นายสุชาติ จิระพรทิพย์	4/4	-	2/2
5. นายสาทิส ตั้ววร	4/4	-	-
6. นายเศวต นราธิปกร	4/4	-	-
7. นายเลอพงศ์ วงศ์ทวีพัฒน์	4/4	-	-
8. นางพิมพ์ จิระพรทิพย์	4/4	-	-
9. นายสมศักดิ์ พุกษะวัน*	1/1	-	-

* นายสมศักดิ์ พุกษะวัน ลาออกจากตำแหน่งกรรมการและกรรมการผู้จัดการเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2560

องค์ประชุมในการลงมติ

ในการประชุมคณะกรรมการต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานกรรมการให้รองประธานกรรมการเป็นประธาน ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการหรือมีแต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดเรื่องหนึ่ง ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใดๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเท่านั้น และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือการเกี่ยวข้องของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสินรวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้นๆ

คณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบและได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและ/หรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งจะได้มีการเปิดเผยไว้ในงบการเงินรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงินโดยมีฝ่ายบัญชีและการเงินมาประชุมร่วมด้วย และประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท (รวมทั้งสารสนเทศทางการเงิน รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี) งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีรับรองและตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญทั้งข้อมูลทางการเงินและไม่ใช้การเงินดำเนินการบนพื้นฐานของข้อเท็จจริงอย่างครบถ้วนและสม่ำเสมอด้วยการประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการจะจัดให้มีการประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทประจำปีทั้งคณะและรายบุคคล รวมทั้งการประเมินผลงานของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด ปีละ 1 ครั้ง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความเข้าใจที่ดีในการทำงานร่วมกันของคณะกรรมการ



ประกอบด้วยแบบประเมินทั้งคณะ แบบประเมินคณะกรรมการรายบุคคล แบบประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบ และแบบประเมินของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยจะมีการสรุปผลการประเมินในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ทุกท่านได้รับทราบผลการประเมินโดยรวม

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมทั้งเลขานุการบริษัท เข้ารับการอบรมเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ทั้งการจัดอบรมภายในและการอบรมจากสถาบันต่าง ๆ เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงาน ก.ล.ต. หรือสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการหรือแต่งตั้งกรรมการใหม่ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่รวมถึงการจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ที่ผ่านมาการเสนอชื่อ และใช้สิทธิออกเสียงแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดำเนินการโดยฝ่ายจัดการ ในปัจจุบันบริษัทกำหนดระเบียบปฏิบัติให้การเสนอชื่อและใช้สิทธิออกเสียงดังกล่าวต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทด้วย โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น ๆ (ไม่ใช่ต่อบริษัท) ทั้งนี้ การส่งกรรมการเพื่อเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าวเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท

นอกจากนี้ ในกรณีเป็นบริษัทย่อย บริษัทกำหนดระเบียบให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทนั้นต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าว ให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยและการทำรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงต้องกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถตรวจสอบและรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัท ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้

1. ให้ความรู้แก่กรรมการรวมทั้งผู้บริหารฝ่ายต่าง ๆ เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ (แบบ 59-2) ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามมาตรา 59 และบทลงโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยให้จัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่เลขานุการบริษัทในวันเดียวกันกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อจัดทำบันทึกการเปลี่ยนแปลงและสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคลเพื่อนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบในที่ประชุมกรรมการไตรมาสละ 1 ครั้ง นอกจากนั้น ยังได้แจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวด้วย
2. บริษัทได้ดำเนินการส่งหนังสือเวียนแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานทราบว่า ผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยสู่สาธารณชน และต้องไม่ซื้อหลักทรัพย์ของบริษัทจนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว และห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น นอกจากบทลงโทษซึ่งกำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทจะใช้บทลงโทษสูงสุดทางวินัยซึ่งกำหนดไว้ในข้อบังคับการทำงานของบริษัท หากพบว่า ผู้บริหารได้ใช้ข้อมูลภายในหรือมีพฤติกรรมที่ส่อไปในทางที่จะทำให้บริษัทหรือผู้ถือหุ้นได้รับความเสื่อมเสียและเสียหาย

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

สำหรับคำตอบแทนที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย คือ บริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด ได้รับจากบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปี 2560 มีดังนี้



หลักการทำงานกับดูแลกิจการที่ดีและโครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัท สาลี่อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	1,300,000	บาท
บริษัท สาลี่ ฟรันที้ดิง จำกัด (มหาชน)	1,050,000	บาท
บริษัท สาลี่ เอ็นจิเนียริง จำกัด	50,000	บาท
บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด	820,000	บาท
รวม	3,220,000	บาท

ค่าบริการอื่น (Non-audit Fee)

-



ความรับผิดชอบต่อสังคม

นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

“บริษัท สาลิอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการใส่ใจ และดูแลรักษาสังคมและสิ่งแวดล้อมภายใต้หลักจริยธรรม การกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ สอดคล้องกับกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำไปสู่การดำเนินธุรกิจที่ประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน”

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์ที่จะดำเนินธุรกิจให้เจริญเติบโตบนพื้นฐานของธรรมาภิบาลและการดูแลรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน รวมทั้งคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเป็นสำคัญ ภายใต้แนวคิด “ห่วงใย” (Care) “แบ่งปัน” (Share) และ “ใส่ใจ” (Respect) เพื่อมุ่งหวังให้ภาคอุตสาหกรรมอยู่ร่วมกับชุมชนและสังคมได้อย่างเป็นสุข และพัฒนาระดับความเจริญก้าวหน้าไปพร้อม ๆ กัน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้สนับสนุนมาตรฐานสากล “จรรยาบรรณทางการค้าของอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์” (Electronics Industry Code of Conduct) หรือ EICC โดยได้มีการจัดทำระบบการจัดการความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมใน ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม แนวทางปฏิบัติด้านแรงงาน สิทธิมนุษยชน สุขภาพและความปลอดภัย จริยธรรม และสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการปฏิบัติให้ถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด

การดำเนินงานการจัดทำรายงาน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่า จะต้องมีการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจ และมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 โดยได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001:2015 จากบริษัท Bureau Veritas Certification (Thailand) เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมที่มีประสิทธิภาพ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้นำมาตรฐานดังกล่าวมาประยุกต์ใช้ในการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่า

- มีการควบคุมสาเหตุที่ก่อให้เกิดผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากกิจกรรมการดำเนินงานของ บริษัทฯ
- การดำเนินงานของบริษัทฯ สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดอื่น ๆ ด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง
- มีการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้มาตรฐาน ISO 14001 มีส่วนช่วยให้บริษัทฯ เข้าใจประเด็นทางด้านสิ่งแวดล้อมและผลกระทบจากกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทฯ ควบคุมและติดตามกิจกรรมที่ก่อให้เกิดผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่สำคัญ พร้อมทั้งแจกแจงปัญหาและสภาพที่ไม่เป็นไปตามข้อกำหนด พร้อมทั้งดำเนินการแก้ไขและป้องกันอย่างเหมาะสม ความมุ่งมั่นของพนักงานทุกคน ทุกระดับในองค์กร เป็นอีกปัจจัยที่สำคัญ ในการทำให้การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมบรรลุผลตามนโยบายสิ่งแวดล้อม จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่พนักงานจะได้ศึกษาเอกสารในระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม เช่น นโยบายสิ่งแวดล้อม คู่มือสิ่งแวดล้อม ระบบงาน มาตรฐานการทำงาน และเอกสารอื่นๆ อย่างละเอียด และสื่อสารต่อไปยังพนักงานในความดูแล รวมถึงนำไปปฏิบัติ เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานมีความเข้าใจข้อกำหนดต่างๆ ในระบบการจัดการ และนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง

ขณะเดียวกันบริษัทฯ ได้จัดแต่งตั้งคณะทำงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ขึ้น โดยได้มีการกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติที่สอดคล้องกับการปฏิบัติตามแนวทางจรรยาบรรณทางการค้าของกลุ่มอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Industry Code of Conduct) หรือ EICC ที่ได้กำหนดเป็นมาตรฐานให้กลุ่มอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์มีกระบวนการผลิต รวมถึงการดำเนินธุรกิจ ให้มีความปลอดภัยและมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ได้ใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ และยึดถือปฏิบัติและมุ่งมั่นพัฒนา ปรับปรุง เพื่อสร้างรากฐานความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยการสื่อสารให้พนักงาน คู่ค้า ผู้รับเหมา และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกคนให้ทราบถึงความสำคัญในการรับผิดชอบต่อสังคมร่วมกัน

การประเมินผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้มีการประเมินและแบ่งกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ออกเป็น 5 กลุ่ม ได้แก่ พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า ผู้ถือหุ้น และชุมชน โดยประเมินจากผลกระทบที่คาดว่าจะการดำเนินงานของบริษัทฯ จะส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียผ่านหน่วยงานที่มีหน้าที่ติดต่อกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานให้มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียน้อยที่สุด และส่งเสริมธุรกิจดำเนินต่อไปอย่างยั่งยืน



ความรับผิดชอบต่อสังคม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ผู้มีส่วนได้เสีย	ปัญหาสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการติดต่อ
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> - เงินเดือนและสวัสดิการ - สิทธิของผู้ใช้แรงงาน - การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ 	<ul style="list-style-type: none"> - www.saleeind.com - ตู้แสดงความคิดเห็น - คณะกรรมการสวัสดิการ
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> - การดูแล ควบคุมคุณภาพสินค้า - นโยบายและการจัดการสิ่งแวดล้อม - การจัดการทรัพยากรน้ำ และพลังงาน - การบริการ การติดต่อสื่อสาร 	<ul style="list-style-type: none"> - www.saleeind.com - การประชุม พบปะกับลูกค้าโดยสม่ำเสมอ - การตรวจสอบโดยลูกค้า
Supplier	<ul style="list-style-type: none"> - อาชีวอนามัย และความปลอดภัย - การเปลี่ยนแปลงของภูมิอากาศ - ข้อกำหนดของลูกค้า 	<ul style="list-style-type: none"> - www.saleeind.com - การตรวจสอบสินค้า - ข้อมูลทางเว็บไซต์(อิเล็กทรอนิกส์)
ผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> - การกำกับดูแลกิจการ - การบริหารความเสี่ยง - การบริหารงานลูกค้าสัมพันธ์ 	<ul style="list-style-type: none"> - www.saleeind.com - หนังสือรายงานประจำปี - การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี - พบปะนักลงทุน - การออกบูทแสดงสินค้า
ชุมชน	<ul style="list-style-type: none"> - การจัดการทรัพยากรน้ำ - การตอบแทนสังคมและการกุศล - นโยบายและการจัดการสิ่งแวดล้อม - การดูแลผลิตภัณฑ์ 	<ul style="list-style-type: none"> - www.saleeind.com - กิจกรรมจิตอาสา - พนักงานที่เป็นคนท้องถิ่น

การดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมโดยให้ความสำคัญกับประเด็นที่มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการ 8 ข้อ ดังต่อไปนี้

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริตและเป็นธรรมภายใต้กรอบของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท และยึดถือหลักการการแข่งขันอย่างเสมอภาค โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย การดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าต้องไม่นำมาซึ่งความเสียหายต่อชื่อเสียงของบริษัทหรือขัดต่อกฎหมาย

บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โปร่งใส และด้วยความรับผิดชอบต่อ คณะกรรมการบริษัทจึงได้จัดทำคู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน (Code of Conduct) สำหรับพนักงานและผู้บริหาร รวมทั้งได้นำจรรยาบรรณทางการค้าของอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ (Electronics Industry Code of Conduct) หรือ EICC มาเป็นแนวทางในการดำเนินงานด้วย และเพื่อเป็นแนวทางให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้ถือปฏิบัติเป็นมาตรฐานเดียวกันและเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป บริษัทฯ ได้เผยแพร่คู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานสำหรับพนักงานไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท www.saleeind.com โดยมีการอบรมคู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานให้พนักงานทุกคนได้รับทราบโดยฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะมีหน้าที่ดูแลการปฏิบัติงานของพนักงานให้เป็นไปตามจรรยาบรรณ พร้อมกันนี้ บริษัทฯ ยังได้เปิดช่องทางการรับแจ้งเรื่องร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถส่งข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนได้ตามช่องทาง ดังนี้



1. พนักงานสามารถส่งข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนได้โดยการหย่อนตู้แสดงความคิดเห็น (กล่องเขียว ที่มีภายในบริษัท)
2. ผู้มีส่วนได้เสียสามารถส่งข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนได้ตามช่องทาง ดังนี้
 - ส่งจดหมายปิดผนึก โดยไม่ต้องระบุชื่อผู้แจ้งมาที่ ผู้จัดการฝ่ายบริหาร ตามที่อยู่บริษัท
 - แจ้งผ่านโทรศัพท์สายตรง ผู้จัดการฝ่ายบริหาร โทร. 02-5295968-99 ต่อ 1205
 - ส่งจดหมายปิดผนึก โดยไม่ต้องระบุชื่อผู้แจ้งและนำมาใส่กล่องรับแจ้งเบาะแส (ตั้งอยู่ที่บอร์ดประชาสัมพันธ์ด้านหน้าบริษัท) ข้อมูลที่ได้รับแจ้ง บริษัทฯ จะปกปิดเป็นความลับตามนโยบาย

ผู้จัดการฝ่ายบริหารจะรวบรวมและส่งข้อร้องเรียนไปยังคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทำการพิจารณาตรวจสอบแล้วแต่กรณี ซึ่งจนถึงปัจจุบันบริษัทฯ ยังไม่เคยได้รับข้อร้องเรียนหรือมีประเด็นข้อพิพาทแต่อย่างใด

2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ยึดมั่นในความถูกต้อง คณะกรรมการบริษัทจึงได้มีการจัดทำนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยแจ้งให้พนักงานทุกคนได้รับทราบ เข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญของการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2557 ที่ผ่านมา เพื่อประกาศเจตนารมณ์ที่บริษัทจะต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ และมุ่งหมายให้ทุกคนในองค์กรได้มีความเข้าใจเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตภายใต้นโยบายเดียวกันและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทได้รับทราบเจตนารมณ์ของบริษัทที่มุ่งมั่นอย่างแท้จริง

โดยมีแนวทางในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมและปลูกฝังให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ไม่สนับสนุนให้มีการสร้างความสำเร็จของงานด้วยวิธีการทุจริต

ช่องทางการรับแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนการทุจริต

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาเรื่องแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน การกระทำที่อาจทำให้เกิดความสงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชันที่เกิดขึ้นกับบริษัทโดยตรงและทางอ้อม โดยผู้ร้องเรียนสามารถส่งมายังช่องทางรับเรื่อง ดังนี้

- คณะกรรมการตรวจสอบที่ audit_committee@saleeind.com
- เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ lakamon@saleeind.com
- กรรมการผู้จัดการ sathit@saleeind.com
- เว็บไซต์ของบริษัท www.saleeind.com
- โทรศัพท์เบอร์ 02-5295968-99 ต่อ 1208 (เลขานุการบริษัท)
- กล่องรับแจ้งเบาะแส (ตั้งอยู่ที่บอร์ดประชาสัมพันธ์ด้านหน้าบริษัท)

3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทเคารพต่อสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อพนักงาน คู่ค้า และบุคคลอื่นด้วยความเท่าเทียมกัน และยังไม่ส่งเสริมให้บุคคลดังกล่าวละเมิดสิทธิมนุษยชนเช่นเดียวกัน รวมถึงการไม่เลือกปฏิบัติ อาทิเช่น นโยบายการใช้แรงงานต่างด้าว โดยมีโครงสร้างแรงงานตามกฎหมายแรงงานไทย ดูแลเรื่องระบบความปลอดภัยเช่นเดียวกับแรงงานไทย โดยกลุ่มบริษัทยังมีการจ้างพนักงานผู้พิการมาทำงานในส่วนต่าง ๆ ที่เหมาะสมและมีการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการ CSR/EICC พร้อมทั้งปฏิบัติตามความต้องการของลูกค้า โดยตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคม เคารพในสิทธิมนุษยชน ใส่ใจต่อปัญหาความขัดแย้งเรื่องแร่ธาตุอย่างต่อเนื่องและพยายามในการตรวจสอบผู้ขาย เพื่อให้มั่นใจในแหล่งที่มาของโลหะ โดยเฉพาะ ดีบุก แทนทาลัม ทังสแตน ทอง ซึ่งเป็น “แร่ที่มาจากความไม่ชอบธรรม” ลินฐ์แร่ดังกล่าวจะต้องไม่ได้มาจากเหมืองแร่ของสาธารณรัฐประชาธิปไตยคองโก และประเทศเพื่อนบ้านที่ถูกควบคุมโดยกลุ่มติดอาวุธ ซึ่งเป็น “พื้นที่เอาเปรียบแรงงาน” บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายเกี่ยวกับแร่ธาตุที่มีความขัดแย้งและความรับผิดชอบต่อสังคม ดังนี้

1. ไม่ซื้อแร่ที่มาจากความไม่ชอบธรรมจากพื้นที่เอาเปรียบแรงงาน
2. ร้องขอให้ผู้ขายที่ทำธุรกิจกับบริษัทฯ ปฏิเสธที่จะใช้แร่ธาตุจากพื้นที่ที่เอาเปรียบแรงงาน
3. ร้องขอให้ผู้ขายที่ทำธุรกิจกับบริษัทฯ แจ้งให้กับผู้ขายรายถัดไปทราบเกี่ยวกับการปฏิเสธการสั่งซื้อเกี่ยวกับนโยบายนี้ ผู้ฝ่าฝืนจะถูกปฏิเสธคำสั่งซื้อจากบริษัทฯ ทันทีโดยไม่ต้องแจ้งให้ทราบล่วงหน้า



4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และอาชีวอนามัยของพนักงานเป็นสำคัญ โดยได้กำหนดให้มีหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบเพื่อให้มีการดำเนินการตามนโยบายให้เป็นไปอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ โดยมีการประเมินผลและจัดการฝึกอบรมให้แก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ

โดยบริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย เพื่อดูแลให้มีการปฏิบัติตามมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001 ซึ่งปัจจุบัน บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001 อย่างต่อเนื่องเป็นเวลากว่า 10 ปี

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับความปลอดภัยของพนักงาน โดยกำหนดนโยบายอุบัติเหตุต้องเป็นศูนย์ เป็นเป้าหมายหลักอย่างหนึ่งของบริษัท โดยในปี 2560 ไม่มีอุบัติเหตุรุนแรงจากการทำงาน จะมีเพียงอุบัติเหตุเล็กน้อยที่เกิดจากการใช้มีดคัตเตอร์เพื่อตกแต่งชิ้นงาน เนื่องจากมีพนักงานใหม่เข้ามา ทั้งนี้บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมให้ความรู้ เพิ่มความระมัดระวัง และจัดกิจกรรมรณรงค์เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจ และสร้างจิตสำนึกให้กับพนักงาน ในการสร้างปลอดภัยให้กับตนเองและคนรอบข้าง เพื่อช่วยลดอุบัติเหตุในโรงงานให้ได้ตามเป้าหมายหลักที่วางไว้

ด้านสวัสดิการพนักงาน

บริษัทฯ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนพนักงานร่วมปรึกษารับทราบหรือกับฝ่ายบริหาร เพื่อเป็นการส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานได้รับสิทธิและสวัสดิการอย่างเป็นธรรม เพื่อเป็นการส่งเสริมความสัมพันธ์และความเข้าใจอันดีระหว่างพนักงานและบริษัทฯ

5. การรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

ถึงแม้ว่าบริษัทจะไม่ได้ขายสินค้าโดยตรงให้แก่ผู้บริโภค แต่บริษัทก็ให้ความสำคัญกับสินค้าและบริการของบริษัทว่า จะต้องไม่ก่อให้เกิดความเสี่ยงหรืออันตรายต่อผู้บริโภค โดยมีการสื่อสารกับพนักงานอยู่เสมอที่จะให้ความสำคัญกับเรื่องดังกล่าวเป็นอันดับแรก ไม่ว่าจะเป็นพนักงานฝ่ายผลิตหรือพนักงานฝ่ายตรวจสอบคุณภาพ ซึ่งจะต้องเกี่ยวข้องกับคุณสมบัติของสินค้าและบริการโดยตรง โดยได้ดำเนินการตามมาตรฐานสากลต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้า ในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานต่าง ๆ ดังนี้

- มาตรฐานการจัดการด้านคุณภาพ (ISO9001 : 2015)
- มาตรฐานการจัดการด้านคุณภาพสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ (ISO/TS16949)
- มาตรฐานการระบบสุขลักษณะในการผลิตที่ดี (Good Manufacturing Practice) หรือ GMP สำหรับกระบวนการผลิตชิ้นส่วนพลาสติกและการขึ้นรูปด้วยระบบสุญญากาศ (VACUUM)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ใส่ใจและคำนึงถึงความปลอดภัยต่อผู้บริโภคและสิ่งแวดล้อม โดยเน้นการจัดการด้านสารปนเปื้อนในผลิตภัณฑ์ (Environmental Hazardous Substances) เพื่อควบคุมไม่ให้มีการนำสารเคมีที่เป็นอันตรายมาใช้ในกระบวนการผลิต เพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่าสินค้าที่เป็นบรรจุภัณฑ์ของบริษัทฯ ไม่มีสารพิษที่เป็นอันตรายต่อผู้บริโภครวมทั้งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีการติดต่อสื่อสารกับลูกค้าทุกกลุ่มอย่างใกล้ชิด เพื่อให้เข้าถึงข้อมูลและตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ได้มากที่สุด

6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการจัดทำระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ปัจจุบันบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO14001 : 2015 โดยบริษัทฯ ได้ส่งเสริมและให้ความรู้ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมกับพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ เพื่อใช้เป็นแนวทางร่วมกันในการพัฒนาและดูแลรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้ทั่วถึงทั้งองค์กร รวมทั้งส่งเสริมให้มีโครงการหรือกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยใช้ศักยภาพและทรัพยากรของบริษัทฯ ดำเนินการให้ประสบผลสำเร็จตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์อย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพ



โครงการการจัดการสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์พลังงานและการส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้มีการกำหนดเป็นนโยบายเกี่ยวกับการจัดการสิ่งแวดล้อมขึ้น เพื่อให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการช่วยกันดูแลรักษาและรับผิดชอบต่อสังคมในการจัดการสิ่งแวดล้อมในการทำงาน ได้แก่

- โครงการรณรงค์การคัดแยกขยะ

บริษัทฯ ได้สร้างจิตสำนึกให้พนักงานทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของการจัดการสิ่งแวดล้อม ช่วยกันรักษาความสะอาด และดูแลสิ่งแวดล้อมภายในโรงงาน ได้จัดให้มีการปฐมนิเทศแก่พนักงานใหม่ รวมทั้งแม่บ้าน, คนสวน, րปภ., ผู้รับเหมา เพื่อให้ทุกคนมีความรู้ ความเข้าใจและเห็นความสำคัญของการคัดแยกขยะ รวมทั้งปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการทำงานที่ขยะ โดยชี้แจงเกี่ยวกับการปฏิบัติตัวเกี่ยวกับการทิ้งขยะ การคัดแยกขยะ และการแบ่งประเภทขยะอย่างชัดเจน พร้อมทั้งติดตามผลเกี่ยวกับความเข้าใจของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ

- โครงการควบคุมและจัดการสารเคมี

บริษัทฯ ได้มีการจัดเก็บ และควบคุมการใช้สารเคมีอย่างคำนึงถึงความปลอดภัย ความสำคัญของสิ่งแวดล้อม และสุขภาพอนามัยของพนักงาน โดยมีการตรวจติดตามสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างสม่ำเสมอ โดยทำการตรวจสอบอุณหภูมิบริเวณพื้นที่จัดเก็บสารเคมี หรือพื้นที่ที่มีการใช้สารเคมี รวมทั้งปรับปรุงข้อปฏิบัติในการทำงานเป็นระยะและต่อเนื่อง พร้อมทั้งกำหนดการซ่อมแผนฉุกเฉินในกรณีที่เกิดสารเคมีหกรั่วไหลเป็นประจำทุกปี

- โครงการประหยัดน้ำบาดาลและการนำน้ำ DI กลับมาใช้ในกระบวนการผลิตใหม่

เพื่อเป็นการลดปัญหาการทำลายสิ่งแวดล้อมและเพื่อให้การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและได้ประโยชน์สูงสุดบริษัทฯ จึงได้มีโครงการประหยัดน้ำบาดาลโดยมีเป้าหมายการใช้น้ำไม่เกิน 3,600 ลูกบาศก์เมตรต่อเดือน และลดปริมาณการใช้น้ำที่กระบวนการล้าง 40% หรือไม่เกิน 3,600 ลูกบาศก์เมตร/เดือน ซึ่งปริมาณการใช้น้ำบาดาลโดยเฉลี่ยของปี 2560 เท่ากับ 2,870 ลูกบาศก์เมตรต่อเดือน ซึ่งมีการใช้น้ำใกล้เคียงเป้าหมายที่ได้วางไว้และมีปริมาณการใช้น้ำลดลง ทั้งนี้ ในปี 2560 ได้มีการปรับปรุงระบบท่อที่รั่วซึมของบ่อน้ำบาดาล รวมทั้งมีสินค้าที่ต้องผ่านกระบวนการล้างในปริมาณที่ลดลง

- โครงการอนุรักษ์พลังงาน และโครงการ Energy Saving

เพื่อเป็นการสร้างจิตสำนึกให้แก่พนักงานภายในองค์กรตระหนักถึงความสำคัญของการประหยัดพลังงานเพื่อลดปัญหาโลกร้อน ซึ่งเป็นปัญหาที่ทั่วโลกกำลังประสบอยู่ ซึ่งนอกจากเพื่อสิ่งแวดล้อมที่ดีแล้วยังเป็นการช่วยลดต้นทุนการผลิต โดยรณรงค์ให้พนักงานทุกคนมีจิตสำนึก ร่วมมือกันใช้พลังงานอย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพ และมีการเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับการประหยัดพลังงานแก่พนักงานอย่างทั่วถึง

- โครงการประหยัดการใช้กระดาษ A4

เพื่อเป็นการประหยัดทรัพยากร และอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม พนักงานและเจ้าหน้าที่บริษัทฯ ได้ร่วมกันประหยัดการใช้กระดาษ โดยมีเป้าหมายการใช้กระดาษ A4 ไม่เกิน 113 ริม/เดือน โดยนำกระดาษที่ใช้แล้วมาทำเป็นกระดาษ Reuse และลดการใช้กระดาษโดยใช้วิธีการส่งข้อความทางอีเมลเพื่อลดการพิมพ์เอกสาร ซึ่งได้ทำการตรวจสอบและประเมินผลการใช้กระดาษเป็นระยะ จากผลการประเมินและติดตาม ตั้งแต่เดือน ม.ค. – ธ.ค. 2560 บริษัทฯ มีการใช้กระดาษน้อยกว่าเป้าหมายที่กำหนด โดยในปี 2560 มีการใช้กระดาษ A4 โดยเฉลี่ยเดือนละ 99.25 ริม/เดือน อย่างไรก็ตามหน่วยงานต่าง ๆ ยังคงให้ความร่วมมือกันเพื่อช่วยลดการใช้กระดาษให้ได้มากที่สุด

- กิจกรรม 5 ส

บริษัทฯ ได้มีนโยบายจัดทำกิจกรรม 5 ส อย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการเพิ่มผลผลิตและเพื่อความสะอาด ความเป็นระเบียบเรียบร้อยภายในบริษัท โดยมีการแต่งตั้งคณะกรรมการ 5 ส เพื่อเป็นทีมงานในการจัดทำมาตรฐานและกำหนดการตรวจ



ความรับผิดชอบต่อสังคม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ประเมิน ติดตามผลการปรับปรุง และรายงานผลการติดตามในที่ประชุมกรรมการ 5 ส เป็นประจำโดยได้มีการกำหนดการตรวจประเมินและรายงานผลเดือนละ 1 ครั้ง โดยให้พนักงานทุกคนได้มีส่วนร่วมและตระหนักถึงความสำคัญของการสะอาด การดูแลความสะอาด ความเป็นระเบียบเรียบร้อย ความสะดวกในการทำงาน และมีสภาพแวดล้อมที่ดีภายในพื้นที่การทำงานของแต่ละหน่วยงาน รวมถึงการเสริมสร้างลักษณะนิสัยให้กับพนักงานทุกคน และทำให้เกิดสัญลักษณ์ที่ดี และได้มีการกำหนดให้มีการทำความสะอาดโรงงาน (Big Cleaning Day) ซึ่งคณะกรรมการ 5 ส ได้กำหนดวัน เวลา ในการทำความสะอาดปีละ 2 ครั้ง

7. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความสุจริต โปร่งใส เป็นธรรม และสามารถตรวจสอบได้ โดยมุ่งเน้นการเจริญเติบโตของบริษัทฯ ควบคู่ไปกับการพัฒนาคุณภาพชีวิตของพนักงาน ชุมชน และคุณภาพของสังคม และสิ่งแวดล้อมในทุกมิติ โดยบริษัทมีกิจกรรมที่หลากหลายกับชุมชนในบริเวณใกล้เคียง อาทิเช่น การเลี้ยงอาหารให้แก่นักเรียน การแจกทุนการศึกษา การจัดหาอุปกรณ์การศึกษาและอุปกรณ์สนับสนุนการให้แก่โรงเรียนในชุมชน การร่วมและสนับสนุนกิจกรรมประจำปีของชุมชนอย่างสม่ำเสมอ เช่น งานแข่งเรือประจำปี เป็นต้น

8. นวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรม CSR

บริษัทจัดให้มีการสื่อสารและประชาสัมพันธ์โครงการ หรือกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมแบบสองทาง (Two Way Communication) กับชุมชน สังคมและผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสีย ได้มีส่วนร่วมในโครงการหรือกิจกรรมนั้น ๆ ตามความเหมาะสม โดยมีการเข้าร่วมกิจกรรมกับชุมชนอย่างสม่ำเสมอ

การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

- ไม่มี -

กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้มุ่งเน้นในการมีส่วนร่วมกิจกรรมทางสังคมและชุมชน เพื่อสร้างความเข้าใจและการดำรงอยู่ร่วมกันอย่างพึ่งพาอาศัยกัน รวมทั้งได้ร่วมสนับสนุนและส่งเสริมขนบธรรมเนียมประเพณีของไทยตามเทศกาลต่าง ๆ

- o บริษัทฯ ได้สนับสนุนทุนการศึกษาสำหรับเด็กเรียนดีแต่ยากจน มอบอุปกรณ์การเรียนการสอน และจัดเลี้ยงอาหาร ขนมและเครื่องดื่ม สำหรับนักเรียนและเยาวชนภายในชุมชนตำบลคลองสี่ เนื่องในวันเด็กแห่งชาติเป็นประจำทุกปี
- o เนื่องในวันพ่อแห่งชาติ วันที่ 5 ธันวาคม บริษัทฯ และผู้มีอุปการคุณได้นำอาหาร เช่น กว๊านเตี้ยเรือ กระเพาะปลา ขนม ผลไม้ และเครื่องดื่ม แจกฟรีให้กับผู้ที่มาบริจาคโลหิตที่สภากาชาดไทยเป็นประจำทุกปี
- o สนับสนุนกิจกรรมส่งเสริมประเพณีและวัฒนธรรมท้องถิ่น ได้แก่ ประเพณีแข่งเรือประจำปี ต.คลองสี่ เป็นเจ้าภาพทอดกฐินสามัคคี การจัดพิธีรดน้ำขอพรผู้ใหญ่ในวันสงกรานต์ ทำบุญตักบาตรในวันขึ้นปีใหม่
- o บริจาคสิ่งของ อุปกรณ์ เครื่องใช้ไฟฟ้า คอมพิวเตอร์ เสื้อผ้า ให้กับมูลนิธิวัดหลวงตาน้อย



มอบทุนการศึกษาและอุปกรณ์การเรียน เสื้อผ้า พร้อมด้วยเลี้ยงอาหาร ขนมและเครื่องดื่ม เนื่องในวันเด็กแห่งชาติ ประจำปี 2560 ที่โรงเรียนวัดตะวันเรือง โรงเรียนบ้านบึงเขาย้อน โรงเรียนวัดพุทธราม ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ซึ่งเป็นสถานศึกษาในเขตชุมชน ต.คลองสี่ อ.คลองหลวง จ.ปทุมธานี



เนื่องในวันพ่อแห่งชาติ วันที่ 5 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้นำอาหาร ขนมและเครื่องดื่ม ไปเลี้ยงผู้มาบริจาคโลหิตที่สภากาชาดไทย



ความรับผิดชอบต่อสังคม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560



บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ร่วมบริจาคสิ่งของ อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ เครื่องใช้ไฟฟ้า เสื้อผ้า
ให้กับมูลนิธิหลวงตาน้อย ต.ศาลายา อ.พุทธมณฑล จ.นครปฐม



ร่วมประเพณีแข่งเรือพายประจำปี 2560 ของตำบลคลองสี่ อ.คลองหลวง จ.ปทุมธานี
โดยการนำถ้วยเตี้ยเรือและน้ำดื่มไปแจกฟรีสำหรับผู้ที่มาร่วมงาน



ร่วมทำกิจกรรม Big Cleaning Day และทำบุญตักบาตรเนื่องในวันขึ้นปีใหม่และวันสงกรานต์



คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานได้รับทราบและตระหนักถึงความสำคัญเกี่ยวกับแนวทางในการปฏิบัติงานให้มีความถูกต้อง โปร่งใส รวมทั้งให้ความร่วมมือในการตรวจสอบความถูกต้องจากหน่วยงานที่รับผิดชอบ โดยมีรายละเอียดดังนี้

นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy)

บริษัทดำเนินธุรกิจตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี มุ่งสู่การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ มีคุณธรรม โปร่งใส โดยคำนึงถึงการสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องในการทำธุรกรรมทางการค้า ดังนั้น บริษัทฯ จึงกำหนดให้บริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่มีอำนาจในการควบคุม ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต่อด้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม ไม่ว่าจะเป็นการนำเสนอ การให้คำมั่นสัญญา การขอ การเรียกร้อง การให้หรือรับสินบน การกระทำหรือพฤติกรรมที่ส่อไปในทางคอร์รัปชันในทุกท้องถิ่นที่บริษัทฯ ดำเนินกิจการอยู่
2. บริษัทฯ จะสื่อสาร ประชาสัมพันธ์ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อเสริมสร้างให้เกิดความรู้ความเข้าใจและความร่วมมือที่จะยับยั้งผู้ที่ต้องการกระทำคอร์รัปชันต่อบริษัทฯ
3. บริษัทฯ จะจัดทำกระบวนการปฏิบัติอย่างชัดเจน มีการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งมีกระบวนการติดตามและสอบทานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
4. บริษัทฯ จะให้ความสำคัญและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธหรือแจ้งเรื่องคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ผ่านช่องทางที่กำหนด แต่หากเป็นผู้กระทำคอร์รัปชันจะต้องได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่กำหนดไว้

นอกจากนี้ บริษัทได้ดำเนินการเพื่อป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตและการคอร์รัปชัน ดังนี้

- 1) บริษัทได้สื่อสารไปทั้งระดับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน โดยกำหนดให้การดำเนินการทุกกระบวนการอยู่ในขอบข่ายกฎหมายอย่างเคร่งครัด หรือถ้าเกิดข้อผิดพลาดในกระบวนการดำเนินงาน เนื่องจากความประมาท รู้เท่าไม่ถึงการณ์ ก็ให้รับโทษจากภาครัฐโดยไม่มีการวิ่งเต้นให้พ้นผิด
- 2) บริษัทจัดให้มีช่องทางในการแจ้งหากมีการพบเห็นการฝ่าฝืนหรือพบเห็นการกระทำทุจริตคอร์รัปชัน



บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานและเพื่อให้เกิดความมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน บริษัทจึงได้กำหนดภาระหน้าที่อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจนมีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน โดยบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในทำการตรวจสอบและประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท เพื่อทำการสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการควบคุมทางการเงินและมีการปฏิบัติงานที่เป็นไปตามแนวทางที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยผลการตรวจสอบจะนำไปรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท ในปี 2560 บริษัทได้มีการทำการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในที่มีอยู่เพื่อพิจารณาหาแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานให้ผลการดำเนินงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการทำการประเมินความเสี่ยงของกิจการในด้านต่าง ๆ เพื่อหาวิธีจัดและ/หรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และได้แนะนำให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบ

สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

ความเห็นของกรรมการ กรรมการตรวจสอบต่อการควบคุมภายใน

ในรอบปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่าง ๆ 5 ด้าน คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสาร ข้อมูล และระบบการติดตาม และนำเสนอต่อคณะกรรมการ ซึ่งคณะกรรมการมีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการตรวจสอบว่า บริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในที่จะติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานบริษัทย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการบริษัทหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน อย่างเพียงพอแล้ว และสอดคล้องกับแบบประเมินของสำนักงาน ก.ล.ต. นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยมิได้ให้ความเห็นในรายงานการสอบบัญชีว่า บริษัทมีข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในแต่อย่างใด

การกำหนดบทลงโทษ

บริษัทได้จัดทำข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมเป็นลายลักษณ์อักษร (Code of Conduct) ให้ถือเป็นนโยบายที่สำคัญที่พนักงานทุกคนต้องสำนึกถึงความถูกต้องชอบธรรมและถูกกฎหมายในการปฏิบัติงานให้แก่บริษัท นอกจากนี้ ยังมีการกำหนดบทลงโทษตามลำดับหนักเบาเป็นลายลักษณ์อักษรในกรณีที่พนักงานไม่ปฏิบัติตามที่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท

อำนาจอนุมัติ

บริษัทมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในการเป็นผู้มีอำนาจอนุมัติ ผู้บันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศและผู้ดูแลทรัพย์สินออกจากกันอย่างชัดเจน การจัดซื้อจัดหามีการเปรียบเทียบราคา ทำการต่อรองราคา ทั้งนี้ เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน โดยผู้จัดการฝ่ายมีอำนาจอนุมัติขั้นต้น และกรรมการผู้จัดการมีอำนาจสูงสุดในการอนุมัติ ส่วนแผนกบัญชีและการเงินมีหน้าที่ในการบันทึกรายการ แผนกบุคคลเป็นผู้ดูแลทรัพย์สิน ประเภทเครื่องจักร และวัตถุดิบ รวมถึงบุคลากร เจ้าหน้าที่บัญชีและการเงินดูแลทรัพย์สินนอกเหนือจากที่แผนกบุคคลดูแล อาทิ เงินสด



การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

การจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายใน

สำหรับแผนกตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบภายในด้านต่าง ๆ ดังนี้

1. ประเมินประสิทธิภาพการควบคุมภายใน สอบทานและประเมินความเหมาะสมของการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการรับและจ่ายเงิน การควบคุมเงินสดย่อย การขายและบริการ การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า การควบคุมการบันทึกข้อมูลการใช้วัตถุดิบที่ในการผลิต และการบันทึกทรัพย์สินสำเร็จรูป
2. ตรวจสอบว่า ได้มีการปฏิบัติตามข้อบังคับและปฏิบัติตามระเบียบนโยบายบริษัท
3. ตรวจสอบการบันทึก ควบคุม เก็บรักษาทรัพย์สินไว้อย่างเหมาะสมสามารถป้องกันความเสียหายได้อย่างเพียงพอ
4. ตรวจสอบความถูกต้องและน่าเชื่อถือของข้อมูลทางการเงิน
5. เสนอแนะระบบการควบคุมภายในเพื่อช่วยให้เกิดผลงานที่มีประสิทธิผล
6. ประเมินผลการปฏิบัติงานด้านต่าง ๆ ว่าเป็นไปตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ
7. นำเสนอรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในกรณีที่มีความเห็นแตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท หรือผู้สอบบัญชีมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายในประการใด

- ไม่มี -

หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2552 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2552 ได้แต่งตั้ง นางสาวลัดดา เพชรชู ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทตั้งแต่วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2552 เนื่องจากมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในมาแล้วกว่า 5 ปี และเคยเข้าอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน ได้แก่ การปฏิบัติงานตรวจสอบสำหรับผู้ตรวจสอบมือใหม่ การป้องกันและการตรวจสอบการทุจริตภายใน การควบคุมภายในตามแนวคิดของ COSO เป็นต้น และเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัท จึงเห็นว่า มีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติ (หรือได้รับความเห็นชอบ) จากคณะกรรมการตรวจสอบ

1. ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

1.1 ความเสี่ยงทางด้านราคาวัตถุดิบ

เนื่องจากเม็ดพลาสติก แผ่นฟิล์มพลาสติก และสติกเกอร์ ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตชิ้นส่วนพลาสติก และพิมพ์ฉลากสินค้า เป็นผลพลอยได้จากการกลั่นน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติ ดังนั้น ราคาโดยทั่วไปจะแปรผันตามราคาน้ำมันและราคาก๊าซในตลาดโลก ซึ่งหากราคาวัตถุดิบดังกล่าวมีการปรับตัวสูงขึ้นก็อาจจะส่งผลกระทบต่อกำไรของบริษัทและกลุ่มบริษัท

อย่างไรก็ตาม การผลิตของบริษัทและกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่ ลูกค้านจะเป็นผู้กำหนดประเภท มาตรฐานคุณภาพ และผู้ขายวัตถุดิบมาให้ ซึ่งราคาขายก็จะเป็นราคาเดียวกันทั่วโลก (Global Price) ซึ่งบริษัทและกลุ่มบริษัทก็สามารถขอปรับราคาขึ้นได้ นอกจากนี้ บริษัทและกลุ่มบริษัทยังมีมาตรการรองรับความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ ดังนี้

- ประสานและเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและติดต่อกับผู้ค้าวัตถุดิบไว้หลาย ๆ ราย
- เปรียบเทียบราคาวัตถุดิบจากผู้ขายตั้งแต่ 2 รายขึ้นไป เพื่อให้ได้เงื่อนไขทางการค้าที่ดีที่สุด
- ติดตามแนวโน้มราคาเม็ดพลาสติก แผ่นฟิล์มพลาสติก และสติกเกอร์ จากผู้ขายภายในประเทศและต่างประเทศอย่างสม่ำเสมอ เพื่อวางแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบที่เหมาะสม หากราคามีแนวโน้มที่จะเพิ่มขึ้น บริษัทและกลุ่มบริษัทอาจจะสั่งซื้อล่วงหน้าในปริมาณที่เพียงพอต่อการใช้ในการผลิตระยะหนึ่ง
- ติดต่อและสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าอย่างใกล้ชิด เพื่อสามารถชี้แจงและปรับราคาสินค้าตามต้นทุนที่เป็นจริงได้

1.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้ผลิตวัตถุดิบคุณภาพน้อยราย

ที่ผ่านมาบริษัทและกลุ่มบริษัทสั่งซื้อวัตถุดิบประเภทเม็ดพลาสติก แผ่นพลาสติก และสติกเกอร์ เกือบทั้งหมดจากแหล่งผลิตภายในประเทศ ซึ่งบางครั้งมีผู้ผลิตน้อยรายที่มีคุณภาพ บริษัทและกลุ่มบริษัทจึงสั่งซื้อจากผู้ผลิตรายนั้นซึ่งมีคุณสมบัติดีมีปัญาในการผลิตน้อยและตรงตามคุณสมบัติที่ลูกค้ากำหนดมากที่สุด และยังเกี่ยวเนื่องกับราคาวัตถุดิบที่ถูกลงจากการสั่งซื้อเป็นปริมาณมาก ๆ ดังนั้น บริษัทและกลุ่มบริษัทอาจมีความเสี่ยงในการพึ่งพิงผู้ผลิตรายนั้นมากเกินไป โดยสำหรับธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติก ในลักษณะรับจ้างผลิต (OEM) ที่ดำเนินการโดยบริษัทนั้น บริษัทมีการสั่งซื้อจากผู้ขายเม็ดพลาสติกจำนวน 4 ราย รวมจำนวนประมาณ 58% ของยอดซื้อเม็ดพลาสติกทั้งหมด และมีการสั่งซื้อจากผู้ขายแผ่นฟิล์มพลาสติกอยู่ 3 รายใหญ่ รวมจำนวนประมาณ 72% ของยอดซื้อแผ่นฟิล์มพลาสติกทั้งหมด

สำหรับในส่วนของธุรกิจผลิตสินค้าพลาสติกประเภทของใช้ในครัวเรือนที่จำหน่ายผ่านโมเดิร์นเทรดต่าง ๆ ที่ดำเนินการโดยบริษัทย่อย คือ บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) นั้น บริษัทย่อยมีการสั่งซื้อจากผู้ขายเม็ดพลาสติกรายใหญ่จำนวน 3 ราย รวมจำนวนประมาณ 61% ของยอดซื้อเม็ดพลาสติกทั้งหมด

สำหรับในส่วนของธุรกิจพิมพ์ฉลากสินค้า บริษัทมีการสั่งซื้อจากผู้จำหน่ายสติกเกอร์อยู่รายหนึ่ง จำนวนประมาณร้อยละ 58 ของยอดสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งหมด รายละเอียดตามหัวข้อลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทและกลุ่มบริษัทในเรื่องการจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต อย่างไรก็ตาม มีบริษัทโรงงานผลิตวัตถุดิบดังกล่าวเกิดขึ้นใหม่เพิ่มขึ้น บริษัทและกลุ่มบริษัทจึงสามารถจัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพใกล้เคียงกันได้หากมีความจำเป็น รวมทั้งบริษัทและกลุ่มบริษัทพยายามลดความเสี่ยงโดยติดต่อผู้ผลิตมารายขึ้น

1.3 ความเสี่ยงเกี่ยวกับการแข่งขันที่รุนแรงขึ้นในธุรกิจชิ้นส่วนพลาสติก และในธุรกิจพิมพ์ฉลากสินค้า

ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติก

เนื่องด้วยการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี ทำให้อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์และชิ้นส่วนยานยนต์ มีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างมาก ทั้งความนิยมที่มากขึ้นของการใช้งานมือถือแทนการใช้คอมพิวเตอร์แบบดั้งเดิม การใช้รถยนต์ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น เป็นต้น ทำให้สัดส่วนรายได้จากธุรกิจการผลิตชิ้นส่วนพลาสติก ในลักษณะรับจ้างผลิต (OEM) สำหรับอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์และชิ้นส่วนยานยนต์ เหลือเพียงประมาณร้อยละ 23 และร้อยละ 22 ตามลำดับ ของรายได้ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติกทั้งหมดของบริษัท และบริษัทได้หันไปเพิ่มสัดส่วนในสินค้าพลาสติกสำหรับอุตสาหกรรมของใช้ในครัวเรือนที่ยังมีการเติบโตที่ดีกว่า เป็นประมาณร้อยละ 34 ของรายได้ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติกทั้งหมดของบริษัท สำหรับการแข่งขันในอุตสาหกรรมนี้ มีทั้งการแข่งขันจากผู้ผลิตในประเทศ ผู้ผลิตสัญชาติญี่ปุ่นที่มีฐานการผลิตอยู่ในประเทศไทย และบริษัทคู่แข่งในประเทศจีนที่มีต้นทุนแรงงานที่ต่ำกว่า แต่เนื่องจากชิ้นส่วนพลาสติกที่บริษัทผลิตเป็นสินค้าคุณภาพและต้องใช้ความชำนาญของช่างเทคนิค เช่น การปรับสภาพเครื่องจักรในการผลิตให้เหมาะสมกับแม่พิมพ์ที่ถูกกำหนดไว้ เพื่อให้ได้สินค้าตามที่ลูกค้าต้องการและเป็นการลดของเสียจากขบวนการผลิต อีกทั้งบริษัทยังมีการกระจายสินค้าไปในอุตสาหกรรมอื่นอีกหลายอุตสาหกรรม เช่น ของใช้ในครัวเรือน เครื่องใช้สำนักงาน เป็นต้น จึงทำให้บริษัทไม่ได้รับผลกระทบที่รุนแรงนัก โดยจะเห็นได้จากรายได้ของบริษัทจากธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติก ยังเพิ่มขึ้นได้เล็กน้อย



และที่ผ่านมามีบริษัทไม่มีประวัติการร้องเรียนจากลูกค้าในเรื่องมาตรฐาน หรือคุณภาพของสินค้าประกอบกับบริษัทมีฐานลูกค้าที่แข็งแกร่ง ทำให้เชื่อมั่นว่าบริษัทสามารถที่จะแข่งขันกับบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมนี้ได้ ดังนั้น นโยบายการแข่งขันของบริษัทจะเน้นการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพให้กับกลุ่มลูกค้าที่ให้ความสำคัญในเรื่องคุณภาพของสินค้ามากกว่าราคา

สำหรับธุรกิจผลิตสินค้าพลาสติกประเภทของใช้ในครัวเรือน ที่จำหน่ายผ่านโมเดิร์นเทรดต่าง ๆ ที่ดำเนินการโดยบริษัทยอยนั้นมีการแข่งขันไม่รุนแรงนัก เนื่องจากบริษัทยอยดังกล่าวสามารถควบคุมต้นทุนการผลิตได้ดี ทำให้ราคาสามารถแข่งขันกับคู่แข่งได้ รวมทั้งยังมีความสัมพันธ์ที่ดีมายาวนานกับกลุ่มลูกค้าโมเดิร์นเทรดต่าง ๆ

ธุรกิจพิมพ์ฉลากสินค้า

จากการวิเคราะห์รายได้ที่ลดลงเล็กน้อยของธุรกิจพิมพ์ฉลากสินค้าในปีที่ผ่านมาเกิดจากการแข่งขันด้านราคาที่รุนแรงขึ้น ทำให้ราคาขายสินค้าต่อหน่วยปริมาณการผลิตมีอัตราที่ลดลง แม้ว่าปริมาณหน่วยของสินค้าที่ขายได้จะมีจำนวนมากขึ้นจากภาวะเศรษฐกิจที่เติบโตขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทยอยมีการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตและควบคุมต้นทุนการผลิตให้ดีขึ้นตลอดเวลา ทำให้มีผลกำไรสุทธิเติบโตขึ้น และในปีหน้าคาดว่าจะกลับมามียอดขายที่เติบโตขึ้นจากการลงทุนที่เพิ่มขึ้นของภาครัฐ นอกจากนั้นบริษัทยอยยังได้พยายามขยายไปผลิตสินค้าประเภทใหม่ ๆ เพิ่มเติม เพื่อสร้างยอดขายเข้ามาทดแทนยอดขายของสินค้าเดิมที่ชะลอตัว

บริษัทยอยเชื่อมั่นว่า ในระยะยาวแล้ว แนวโน้มตลาดฉลากสินค้าคุณภาพสูงยังมีการขยายตัวเพิ่มขึ้น สาเหตุสำคัญเนื่องจากกระแสความนิยมฉลากสินค้าคุณภาพสูงในต่างประเทศเริ่มเข้ามาในประเทศไทย ประกอบกับผู้บริโภคให้ความสำคัญกับบรรจุภัณฑ์ที่มีความสวยงามมากขึ้น ดังนั้น การทำฉลากสินค้าที่มีคุณภาพดี สีสันสดใส จะทำให้สินค้ามีความโดดเด่นและดึงดูดผู้บริโภคได้ง่าย นอกจากนี้ ยังช่วยลดต้นทุนการผลิตโดยผู้ผลิตสินค้าไม่จำเป็นต้องผลิตบรรจุภัณฑ์ที่มีลักษณะเหมือนกันแต่มีลวดลายหรือสีที่แตกต่างกันเก็บไว้เป็นจำนวนมาก และยังคงคาดว่าจะมีการแข่งขันที่ไม่รุนแรงนัก เนื่องจากยังมีคู่แข่งอยู่น้อยราย เพราะคุณภาพของผู้ผลิตฉลากส่วนใหญ่ยังไม่ได้ตามคุณภาพที่ลูกค้าต้องการ

นอกจากนั้น ธุรกิจพิมพ์ฉลากคุณภาพสูงนี้ต้องใช้เงินลงทุนในเครื่องจักรที่ค่อนข้างสูง และการได้รับการยอมรับจากลูกค้าต้องใช้เวลาและเป็นไปได้อย่างยาก แต่เนื่องจากบริษัทยอยได้ก่อตั้งและผลิตฉลากสินค้าคุณภาพสูงนี้มานานแล้วเป็นเวลามากกว่า 20 ปี จึงเป็นที่รู้จักและได้รับการยอมรับจากลูกค้าเป็นอย่างดี อีกทั้งบริษัทก็มีผู้บริหารและพนักงานที่มีประสบการณ์มายาวนานในธุรกิจนี้ โดยผู้บริหารบางคนมีประสบการณ์มากกว่า 30 ปีแล้วในอุตสาหกรรมนี้ ทำให้บริษัทมีข้อได้เปรียบจากประสบการณ์ดังกล่าว ทำให้สามารถให้บริการแก่ลูกค้าได้อย่างครบวงจร และสามารถใช้ประสบการณ์แก้ไขปัญหาก็แก่ลูกค้าได้

1.4 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2560 บริษัทและบริษัทยอยมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ 5 รายแรก รวมกันเป็นเงินจำนวนประมาณ 681 ล้านบาท จากทั้งธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติกและผลิตฉลากสินค้า ซึ่งคิดเป็นประมาณร้อยละ 49 ของรายได้จากการขายของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม ไม่มีลูกค้ารายใดรายหนึ่งมียอดขายเกินกว่าร้อยละ 30 ของยอดขายรวม ดังนั้น หากลูกค้ารายใหญ่กลุ่มดังกล่าวยกเลิกหรือลดปริมาณการสั่งผลิตลง และหากกลุ่มบริษัทไม่สามารถหาลูกค้ารายอื่นมาทดแทนได้ ก็จะมีผลกระทบต่อรายได้ของกลุ่มบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้ หากกลุ่มบริษัทมีการลงทุนเพิ่มทั้งการขยายโรงงานและซื้อเครื่องจักรเพิ่มด้วยมูลค่าที่สูงในขณะที่กลุ่มบริษัทมีรายได้ไม่เป็นไปตามประมาณการแล้ว อาจทำให้เกิดการด้อยค่าของสินทรัพย์ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้

อย่างไรก็ตาม ที่ผ่านมากลุ่มบริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่และผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทจึงได้พยายามขยายฐานลูกค้าให้เพิ่มขึ้น เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว รวมทั้งกระจายกลุ่มลูกค้าให้หลากหลายไปในธุรกิจต่าง ๆ รวมถึงการเพิ่มฐานลูกค้าในต่างประเทศให้มากขึ้น ทั้งนี้ ผลงาานที่ผ่านมามีของกลุ่มบริษัทได้รับการยอมรับจากลูกค้า เนื่องจากสามารถผลิตสินค้าที่มีคุณภาพตรงกับความต้องการและกำหนดเวลาของลูกค้า อีกทั้งสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ตามที่ลูกค้ากำหนด ตลอดจนมีการดูแลและให้บริการภายหลังการขาย เพื่อสร้างความสัมพันธ์อย่างต่อเนื่องกับลูกค้า ซึ่งที่ผ่านมากลุ่มลูกค้ารายใหญ่ดังกล่าวก็ยังคงสั่งซื้อสินค้าจากกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องยาวนาน

2. ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อสิทธิหรือการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักหรื

ความเสี่ยงกรณีมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่มากกว่าร้อยละ 50

ปัจจุบันกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท คือ บริษัท วีไอวี อินเตอร์เคม จำกัด กลุ่มจีวีเพรทีฟ กลุ่มอัครกานูจน์ และผู้บริหารของบริษัทอีก 3 ท่าน คือ นายสาทิศ ตั้ววร นายเศวต นราธิกร และนายเลอพงศ์ วงศ์ทวีพัฒน์ โดยกลุ่มดังกล่าวถือหุ้นรวมกันคิดเป็น

สัดส่วนประมาณร้อยละ 60 ของทุนชำระแล้วของบริษัท ซึ่งทำให้สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นเกือบทั้งหมดไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดต้องให้ได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอได้

3. ความเสี่ยงเกี่ยวกับการผลิต

ความเสี่ยงกรณีเกิดภัยธรรมชาติ

ในปี 2554 ได้เกิดวิกฤตมหาอุทกภัยในหลายจังหวัด ทั้งกรุงเทพฯ และปริมณฑล ซึ่งรวมถึงจังหวัดปทุมธานี ที่บริษัทและกลุ่มบริษัทตั้งอยู่ ทำให้ได้รับผลกระทบทางด้านคมนาคม การเดินทางของพนักงาน และการขนส่งสินค้า บริษัทและกลุ่มบริษัทจึงได้หยุดการผลิตทั้งหมดประมาณ 15 วัน ส่งผลให้ยอดขายได้ในช่วงเวลาดังกล่าวลดลง และมีค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมในการป้องกันน้ำท่วมครั้งนั้น อย่างไรก็ตาม จากการป้องกันอย่างเต็มที่ดังกล่าวทำให้ทรัพย์สินและเครื่องจักรภายในโรงงานของบริษัทและกลุ่มบริษัทไม่ได้รับความเสียหายแต่อย่างใด มีเพียงการเสียหายทางเดินภายนอกเพียงเล็กน้อยเท่านั้น ซึ่งบริษัทและกลุ่มบริษัทได้ทำประกันภัยเอาไว้ อย่างไรก็ตาม ในปี 2555 - 2560 ที่ผ่านมา บริษัทและกลุ่มบริษัทได้เตรียมการป้องกันโดยการอุดช่องโหว่ต่าง ๆ และการตรวจสอบความแข็งแรงของรั้วบริษัทรอบโรงงาน และได้เตรียมเครื่องมืออุปกรณ์ต่าง ๆ ในการป้องกันน้ำท่วม อาทิเช่น เครื่องปั้มน้ำขนาดใหญ่ เป็นต้น และบริษัทและกลุ่มบริษัทยังได้มีแผนปฏิบัติการในเรื่องดังกล่าวไว้พร้อมแล้วหากเกิดวิกฤตดังกล่าวขึ้นอีกในอนาคต

4. ความเสี่ยงด้านการเงิน

4.1 ความเสี่ยงในการผิดเงื่อนไขเงินกู้ยืมของธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราวจำนวนมากประมาณ 596 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่อยู่ภายใต้ทรัพย์สินของบริษัท สาลี่ พรินท์ติ้ง จำกัด (มหาชน) เนื่องจากในปี 2558 กลุ่มบริษัทได้รับเงินทุนจากการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ประชาชนของบริษัท สาลี่ พรินท์ติ้ง จำกัด (มหาชน) และจากการขายหุ้นเดิมบางส่วนในบริษัท สาลี่ พรินท์ติ้ง จำกัด (มหาชน) ของบริษัทฯ ในขณะเดียวกัน บริษัทก็มีการกู้ยืมเงินระยะยาวเพื่อใช้ในการลงทุนจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ คือ บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด ทำให้ปัจจุบันบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารคงเหลืออยู่จำนวนประมาณ 182 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ณ 31 ธันวาคม 2560 อัตราหนี้สินต่อทุน (D/E ratio) ของกลุ่มบริษัทยังอยู่ในอัตราที่ต่ำ คือ ประมาณ 0.22 เท่า กลุ่มบริษัทจึงไม่มีความเสี่ยงในการผิดเงื่อนไขเงินกู้ยืมของธนาคารแต่อย่างใด

4.2 ความเสี่ยงด้านภาวะผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นเหลืออยู่ประมาณ 38 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ย 3.25% และมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร เหลืออยู่ประมาณ 144 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ย MLR - 2.5% และอัตรา BIBOR + 2.55% ซึ่ง ณ ปัจจุบันคิดแล้วอยู่ที่ประมาณ 3.75 - 4% ดังนั้น ผลกระทบจากภาวะผันผวนของอัตราดอกเบี้ยที่อาจสูงขึ้น ก็อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้ อย่างไรก็ตาม จากจำนวนเงินกู้ระยะสั้นและระยะยาวที่คงเหลือไม่มากนัก เมื่อเทียบกับฐานะการเงินของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทจึงเชื่อว่า ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นนั้นจะมีอยู่อย่างจำกัด และไม่ส่งผลกระทบอย่างร้ายแรงต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทแต่อย่างใด

4.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศ โดยเฉพาะเงินเหรียญสหรัฐอยู่จำนวนประมาณ 210,000 เหรียญสหรัฐ ซึ่งยังไม่ได้มีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนไว้ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทที่มีสินทรัพย์ที่เป็นเงินสกุลเหรียญสหรัฐด้วยเช่นกันจำนวน 382,000 เหรียญสหรัฐ ทำให้ไม่มีความเสี่ยงหรือมีความเสี่ยงน้อยจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว เพราะมีการป้องกันตามธรรมชาติโดยมีภาระทั้งทางด้านหนี้สินและทรัพย์สินจากเงินตราต่างประเทศดังกล่าว

สำหรับภาระหนี้สินดังกล่าวเกิดจากการที่บริษัทสั่งซื้อเครื่องจักร โดยได้รับเครดิตที่ดีเป็นเวลาถึง 1 ปี ซึ่งที่ผ่านมา บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องนี้ โดยได้มีการติดตามการขึ้นลงของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด มีการปรึกษากับธนาคารถึงความเหมาะสมในการซื้อสัญญาป้องกันความเสี่ยงในแต่ละช่วงเวลา ซึ่งส่วนใหญ่ธนาคารจะอนุญาตให้ซื้อสัญญาป้องกันความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนได้ไม่เกิน 6 เดือน ทั้งนี้ บริษัทจะได้ปรึกษาร่วมกับธนาคารอย่างใกล้ชิดในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวในช่วงเวลาที่เหมาะสมต่อไป

แผนงานประจำปี

บริษัทฯ ได้มุ่งมั่นดำเนินนโยบายการบริหารคุณภาพอย่างต่อเนื่องและเข้มแข็ง เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรที่กำหนดไว้ในปี 2560 คณะกรรมการบริหารและผู้บริหารได้ดำเนินการทบทวนและกำหนดแผนกลยุทธ์ ซึ่งสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และภารกิจหลักของบริษัทฯ ตลอดจนได้พิจารณาความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินตามแผนดังกล่าวอีกด้วย

มาตรฐานคุณภาพ

ปัจจุบันบริษัทฯ ได้รับการรับรองการจัดการระบบคุณภาพ ISO 9001 : 2015 และ TS16949 : Third edition จากบริษัท Bureau Veritas Certification (Thailand) เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารคุณภาพ และมีเครื่องมือ เครื่องจักร ที่ทันสมัยในการผลิตสินค้าเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้า และเมื่อเดือนธันวาคม 2556 บริษัทได้รับการรับรองระบบ GMP-CODEX (Good Manufacturing practice) คือหลักเกณฑ์และวิธีการผลิตที่ดีในการผลิต เป็นพื้นฐานที่สำคัญอย่างยิ่งในระบบการจัดการความปลอดภัยทางด้านอาหาร โดยบริษัทฯ ได้รับการรับรองด้านการผลิตชิ้นงานพลาสติกสำหรับใส่อาหาร แผ่นขึ้นรูปพลาสติก (Vacuum Forming)

บริษัทฯ มุ่งเน้นในเรื่องคุณภาพของสินค้าเพื่อลดปัญหาทางสังคมจากลูกค้า โดยหน่วยงานแต่ละฝ่ายที่เกี่ยวข้องกับการผลิต การตรวจสอบคุณภาพ การจัดเก็บสินค้าและการขนส่ง เพื่อช่วยลดปัญหาของเสียและปัญหาการร้องเรียนจากลูกค้า รวมทั้งการส่งมอบสินค้าให้ตรงเวลา เพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า โดยแต่ละหน่วยงานกำหนดได้เป้าหมายการทำงาน และได้กำหนดดัชนีชี้วัด (KPI) มาเพื่อใช้ในการวัดผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยงาน

การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของลูกค้า ดังนั้น หน่วยงานทางด้านการตลาดของบริษัทฯ จึงได้จัดทำการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า และการติดตามเยี่ยมเยียนลูกค้าหลังการขาย ทำให้บริษัทฯ ได้ทราบถึงความต้องการและปัญหาต่าง ๆ ของลูกค้าและการตลาด เพื่อนำมาปรับปรุงคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการให้ดียิ่งขึ้น จากผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า พบว่าผลการประเมินอยู่ในระดับที่ดีน่าพึงพอใจ จากรายงานการสำรวจความพึงพอใจนี้บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงสิ่งที่ควรปรับปรุงและได้นำข้อมูลเหล่านั้นมาจัดทำแผนงานการพัฒนาตลาดประจำปี 2561 ต่อไป





คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่เลขานุการ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้กำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ผู้ถือหุ้นและบุคคลที่เกี่ยวข้องว่า งบการเงินของบริษัท มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ทั้งยังดูแลให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและกระบวนการกำกับดูแลให้มีประสิทธิภาพและมีความโปร่งใส รวมถึงดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง



ในรอบปี พ.ศ. 2560 ที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยได้ประชุมร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

- สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้อนุมัติก่อนนำส่งให้แก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และเผยแพร่ต่อนักลงทุนรวมถึงประชาชนทั่วไปการสอบทานดังกล่าวกระทำขึ้นเพื่อให้ข้อมูลทางการเงินมีความสมบูรณ์ถูกต้อง เชื่อถือได้ และมีความโปร่งใส โดยปฏิบัติให้สอดคล้องตามเงื่อนไขของมาตรฐานทางบัญชี รวมทั้งกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
- สอบทานการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท โดยเฉพาะรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการอื่นที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด โดยจากการสอบทานไม่พบรายการผิดปกติที่เป็นสาระสำคัญ รายการที่เกี่ยวข้องทางการเงินการดำเนินงานเป็นไปตามปกติทางธุรกิจของบริษัทฯ
- สอบทานการปฏิบัติงานและรับทราบรายงานผลการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน และติดตามการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะ รวมทั้งส่งเสริมให้สำนักงานตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยได้เน้นย้ำให้ฝ่ายจัดการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในส่วนที่ยังมีจุดอ่อนอยู่
- สนับสนุนให้บริษัท และบริษัทในเครือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- รายงานผลการปฏิบัติงาน รวมทั้งข้อเสนอแนะให้แก่คณะกรรมการบริษัท ทราบทุกครั้งที่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปีของบริษัท รวมถึงการพิจารณาคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานอย่างเป็นอิสระในการพิจารณาและให้คำแนะนำในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องโดยได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีจากภายนอกของบริษัท โดยมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในเกณฑ์ที่ดี มีการบริหารงานอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้และไม่มีข้อบ่งชี้หรือข้อสังเกตอื่นใดที่ผิดปกติ

(นายไพฑูรย์ เลิศเพ็ญเมธา)
ประธานกรรมการตรวจสอบ



1. ประเภทของรายการระหว่างกัน

เป็นรายการระหว่างกันตามการค้าปกติทั่วไป โดยมีรายละเอียดปรากฏตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 6 ของงบการเงิน ประจำปี 2560 ที่เป็นส่วนหนึ่งของรายงานประจำปีนี้

2. ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล

รายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวข้างต้นเป็นรายการที่มีความจำเป็นเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดของบริษัทและเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจทั่วไป และบริษัทได้จ่าย / ได้รับค่าตอบแทนในราคาตลาดที่ยุติธรรม และสมเหตุสมผล ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นในการทำรายการไว้

3. มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ในปัจจุบันคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทให้เป็นรายการที่เกิดขึ้นตามราคาตลาดหรือราคายุติธรรม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท อีกทั้งดูแลการเปิดเผยข้อมูลให้ถูกต้อง ครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ บริษัทมีมาตรการหรือขั้นตอนการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

- ดูแลให้การทำการรายการดังกล่าวให้เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไป คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบดูแลให้รายการดังกล่าวเป็นไปตามราคาตลาด หรือราคายุติธรรม โดยคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี) จะเป็นผู้อนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้ กรรมการหรือผู้ถือหุ้นซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
- เปิดเผยรายละเอียดของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงาน ก.ล.ต. ที่เกี่ยวข้อง ดังที่ได้ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัท
- เปิดเผยรายละเอียดของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชี

4. นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันในอนาคต

รายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวข้างต้น น่าจะยังคงเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคตตราบเท่าที่รายการนั้นยังคงเป็นประโยชน์ต่อบริษัท เนื่องจากรายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปของบริษัท อย่างไรก็ตาม ไรก็ดี ไม่ว่าจะเป็นรายการต่อเนื่องหรือรายการที่อาจเกิดขึ้นใหม่ในอนาคต บริษัทจะดำเนินการตามมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องดังที่ได้กล่าวไว้แล้ว

ตารางแสดงรายการระหว่างกันระหว่างบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปี 2560

ลักษณะความสัมพันธ์

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์
1. บริษัท สาลี พรินท์ติ้ง จำกัด (มหาชน)	เป็นบริษัทย่อย บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 65 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีการรวมการร่วมกันคือ นายสุชาติ จิระพรทิพย์ นายเสวต นราธิปกร และนายสาทิส ตัตวร
2. บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด	เป็นบริษัทย่อย บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 75.50 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีการรวมการร่วมกันกับบริษัทฯ คือ นายสาทิส ตัตวร และนายเสวต นราธิปกร มีการรวมการร่วมกันกับบริษัท สาลี พรินท์ติ้ง จำกัด (มหาชน) คือ นายสาทิส ตัตวร และนายเสวต นราธิปกร
3. บริษัท บงกชแก้ว (ประเทศไทย) จำกัด	ถือหุ้นโดย บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) ร้อยละ 100 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีการรวมการร่วมกันกับบริษัทฯ คือ นายสาทิส ตัตวร และนายเสวต นราธิปกร มีการรวมการร่วมกันกับบริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) คือ นายสาทิส ตัตวร นายเสวต นราธิปกร และนายสุพจน์ สุนทรินคะ
4. บริษัท สาลี คัลเลอร์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 8.11 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีการรวมการร่วมกันคือ นายสุชาติ จิระพรทิพย์
5. บริษัท วิโอวี อินเตอร์เคม จำกัด	ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 25.15 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีการรวมการร่วมกันกับบริษัทฯ คือ นายสุชาติ จิระพรทิพย์ และนางพิมพ์า จิระพรทิพย์ มีการรวมการร่วมกันกับบริษัท สาลี พรินท์ติ้ง (มหาชน) คือ นายสุชาติ จิระพรทิพย์ และนายประชา จิระพรทิพย์ มีการรวมการร่วมกันกับบริษัท สาลี เอ็นจิเนียริง คือ นายสุชาติ จิระพรทิพย์ และนายชาญชัย อัครกาญจน์
6. บริษัท ทรีบอนด์ วิโอวีเซลส์ จำกัด	ถือหุ้นโดยบริษัท วิโอวี อินเตอร์เคม จำกัด ร้อยละ 50.9985 และมีการรวมการร่วมกันกับบริษัทฯ คือ นายเลอพงศ์ วงศ์ทวีพัฒน์
7. บริษัท ศรีนวล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ถือหุ้นโดยนางปริญดา ฉันทวานิช และเป็นกรรมการร่วมกันกับบริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด

คณะกรรมการตรวจสอบได้ตรวจสอบรายการระหว่างกันแล้วมีความเห็นว่า รายการต่าง ๆ มีความสมเหตุสมผล โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท/ความสัมพันธ์	บุคคล/นิติบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่า (บาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
บริษัท สาลี พรินท์ติ้ง จำกัด (มหาชน) - บริษัทฯ ถือหุ้นในบมจ.สาลี พรินท์ติ้ง ร้อยละ 65 - มีกรรมกรร่วมกันคือ นายสุชาติ จิระพรทิพย์ นายเศวต นราธิปกร นายสาทิส ตั้ววร *ไม่เข้าข่ายรายการเกี่ยวโยง เนื่องจากบริษัทฯ ถือหุ้น 65% และไม่มีบุคคลเกี่ยวโยงถือหุ้นแต่อย่างใด	ประกอบกิจการผลิตฉลากสินค้า	1. บมจ.สาลีอุตสาหกรรม คิดค่าเช่าอาคารสำนักงาน โรงงาน อาคารคลังสินค้าและที่จอดรถ	20,952,216.60	1. เป็นรายการคิดค่าพื้นที่สำนักงานและโรงงานตามปกติของธุรกิจในราคาที่เหมาะสมผลเมื่อเทียบ กับราคาค่าเช่าในพื้นที่ใกล้เคียงและสิ่งอำนวยความสะดวกที่มีให้ โดยเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าปกติ บริษัทใช้ราคาประเมินสำหรับการเช่าระยะเวลา 10 ปี จากบริษัทไทยประเมินราคา ลินน์ ฟิลลิปส์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงาน ก.ล.ต. โดยประเมินค่าเช่าไว้ ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> - ค่าเช่าอาคารคลังสินค้า 725 ตรม. @ 180 บาท / ตรม. / เดือน คิดเป็น 130,500 บาทต่อเดือน - ค่าเช่าอาคารสำนักงาน 3,100 ตรม. @ 240 บาท / ตรม. / เดือน คิดเป็น 744,000 บาทต่อเดือน - ค่าเช่าอาคารโรงงาน 3,000 ตรม. @ 220 บาท / ตรม. / เดือน คิดเป็น 660,000 บาทต่อเดือน - ค่าเช่าห้องเก็บของ 100 ตรม. @ 160 บาท / ตรม. / เดือน คิดเป็น 16,000 บาทต่อเดือน ค่าเช่าและค่าบริการสำหรับปี 2560 แบ่งเป็น <ul style="list-style-type: none"> - เดือนมกราคม - มิถุนายน 2560 เดือนละ 1,550,500 บาท หรือไตรมาสละ 4,651,500 บาท - เดือนกรกฎาคม - ธันวาคม 2560 เดือนละ 1,705,550 บาท หรือไตรมาสละ 5,116,650 บาท * เนื่องจากในครึ่งปีหลังปรับค่าเช่าเพิ่มขึ้น 10% ตามสัญญาเมื่อครบ 3 ปี โดยสัญญาเช่าฉบับใหม่นี้มีอายุ 10 ปี (1 ก.ค. 2557 - 30 มิ.ย. 2567) หมายเหตุ : ตามมาตรฐานการบัญชีให้มีการบันทึกค่าเช่าเพิ่ม เนื่องจากคิดค่าเช่าเฉลี่ยแบบเส้นตรงสำหรับระยะเวลาเช่า 10 ปี หรือคิดเป็นอัตราปรับปรุงจำนวนที่เพิ่มเท่ากับ 586,554.15 บาทต่อไตรมาส (ไตรมาสที่ 1-2) และเท่ากับจำนวน 121,404.15 บาทต่อไตรมาส (ไตรมาสที่ 3-4) ซึ่งคิดเป็นค่าเช่าเฉลี่ยแบบเส้นตรงตลอด 10 ปี ไตรมาสละ 5,238,054.15 บาท
		2. บมจ.สาลีอุตสาหกรรม คิดค่าไฟฟ้าและน้ำบาดาล	278,868.80	2. เป็นรายการคิดค่าไฟฟ้าสำหรับห้องเก็บของที่เช่าในอัตราหน่วยละ 5 บาท และคิดค่าน้ำบาดาล สำหรับการใช้งานของบริษัทในอัตราหน่วยละ 17 บาท โดยเป็นอัตราที่ไม่ต่ำกว่าอัตราที่บริษัทต้องชำระ
		3. บมจ.สาลีอุตสาหกรรม ได้รับเงินปันผลจากบริษัทย่อย	46,799,990.40	3. เป็นรายการรับเงินปันผลตามปกติของธุรกิจตามอัตราส่วนที่บริษัทถือหุ้นในบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2560 โดยบมจ.สาลี พรินท์ติ้ง จ่ายปันผลให้บริษัทฯ ซึ่งถือหุ้น 779,999,840 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.035 บาท รวมเป็นเงิน 27,299,994.40 บาท และเมื่อวันที่ 9 กันยายน 2560 บมจ.สาลี พรินท์ติ้ง จ่ายเงินปันผลให้บริษัทฯ ซึ่งถือหุ้น 779,999,840 หุ้นในอัตราหุ้นละ 0.025 บาท รวมเป็นเงิน 19,499,996 บาท
บริษัท สาลี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด - บริษัทฯ ถือหุ้นใน บจ.สาลี เอ็นจิเนียริ่ง ร้อยละ 100 - มีกรรมกรร่วมกันคือ นายสุชาติ จิระพรทิพย์ นายสาทิส ตั้ววร นายเศวต นราธิปกร **ไม่เข้าข่ายรายการเกี่ยวโยง เนื่องจากบริษัทฯ ถือหุ้น 100% และไม่มีบุคคลเกี่ยวโยงถือหุ้น	ประกอบกิจการผลิตแม่พิมพ์	1. บมจ.สาลีอุตสาหกรรม ซื้อแม่พิมพ์/ซ่อมแม่พิมพ์	1,082,624.89	1. บริษัทฯ ซื้อแม่พิมพ์จาก บจ. สาลี เอ็นจิเนียริ่ง เพื่อนำไปใช้ในการผลิตสินค้าและเป็นไปในลักษณะการค้าปกติโดยเป็นราคาที่สมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นราคาตามเงื่อนไขการค้าปกติและราคาเหมือนบุคคลภายนอกทั่วไป และบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ใน บจ. สาลีเอ็นจิเนียริ่ง
		2. บมจ.สาลีอุตสาหกรรม คิดดอกเบี้ยเงินกู้	506,136.97	2. เป็นรายการคิดค่าดอกเบี้ยตามปกติธุรกิจในตลาด และไม่ต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยที่บริษัทต้องกู้ยืมมา โดยคิดดอกเบี้ยเงินกู้ในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี แต่เนื่องจากบ.สาลี เอ็นจิเนียริ่ง ได้ยุบรวมเป็นแผนกหนึ่งของบริษัทฯ เมื่อต้นปี 2560 จึงได้คืนเงินกู้และจ่ายดอกเบี้ยงวดสุดท้ายเมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2560
		3. บมจ.สาลีอุตสาหกรรม ซื้อทรัพย์สิน	24,590,992.14	3. เป็นการซื้อทรัพย์สินทั้งหมดจากบ.สาลี เอ็นจิเนียริ่ง เนื่องจากได้ยุบรวมเป็นแผนกแม่พิมพ์ของบริษัทฯ โดยใช้ราคาประเมินจากผู้ประเมินราคาอิสระ

ข้อบริษัท/ความสัมพันธ์	บุคคล/นิติบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่า (บาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด - บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) ร้อยละ 75.50 - มีกรรมกร่วมกันกับบริษัทฯ คือ นายสาทิส ตั้วธรร นายเศวต นราธิปกร - มีกรรมกร่วมกับ บริษัท สาลี เอ็นจิเนียริง คือ นายสาทิส ตั้วธรร นายเศวต นราธิปกร - บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) ถือหุ้นในบริษัท บงกชแก้ว (ประเทศไทย) ร้อยละ 100 และมีกรรมกร่วมกันคือ นายสาทิส ตั้วธรร นายเศวต นราธิปกร นายสุพจน์ สุนทรินคะ - คุณปริญา ฉันทวานิช กรรมการของบ.เพชรสยาม (ประเทศไทย) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ใน บ.ศรีนวล พร็อพเพอร์ตี้	ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายสินค้าพลาสติกประเภทของใช้ในครัวเรือน	1. บมจ.สาส์อุตสาหกรรมซื้อสินค้าจาก บ.เพชรสยาม (ประเทศไทย)	15,543,748.20	1. เป็นลักษณะการค้าปกติ และเป็นราคาเดียวกันหรือต่ำกว่า ซึ่งบริษัทฯ สามารถซื้อได้จากผู้ขายรายอื่น
		2. บมจ.สาส์อุตสาหกรรมขายสินค้าให้กับ บ.เพชรสยาม (ประเทศไทย)	27,520,337.07	2. เป็นลักษณะการค้าปกติ ในราคาตลาด และเป็นประโยชน์ต่อการใช้กำลังการผลิตของบริษัท
		3. บมจ.สาส์อุตสาหกรรมขายแม่พิมพ์ให้กับ บ.เพชรสยาม (ประเทศไทย)	6,514,780.00	3. เป็นลักษณะการค้าปกติ และเป็นราคาซึ่งบริษัทฯ คิดจากต้นทุนบวกกำไรตามปกติธุรกิจ
		4. บ.เพชรสยาม (ประเทศไทย) ขายสินค้าให้กับ บ.บงกชแก้ว (ประเทศไทย)	16,572,040.03	4. เป็นลักษณะการค้าปกติและเป็นราคาเดียวกัน ซึ่งสามารถขายให้กับผู้ซื้อรายอื่น ทั้งนี้ บ. เพชรสยาม (ประเทศไทย) ถือหุ้น 100% ใน บ.บงกชแก้ว (ประเทศไทย)
		5. บ.เพชรสยาม (ประเทศไทย) คิดค่าบริการจาก บ.บงกชแก้ว (ประเทศไทย)	1,146,780.00	5. เป็นลักษณะการค้าปกติและเป็นการคิดค่าบริการตามราคาปกติธุรกิจ ทั้งนี้ บ. เพชรสยาม (ประเทศไทย) ถือหุ้น 100% ใน บ.บงกชแก้ว (ประเทศไทย)
		6. บ.เพชรสยาม (ประเทศไทย) คิดค่าดอกเบี้ยจาก บ.บงกชแก้ว (ประเทศไทย)	300,246.57	6. เป็นลักษณะการค้าปกติและเป็นการคิดดอกเบี้ยตามราคาปกติธุรกิจ ในอัตรา 6% ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยที่ไม่ต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของบริษัท ทั้งนี้ บ. เพชรสยาม (ประเทศไทย) ถือหุ้น 100% ใน บ.บงกชแก้ว (ประเทศไทย)
		7. บ.เพชรสยาม (ประเทศไทย) ซื้อสินค้าจาก บ.บงกชแก้ว (ประเทศไทย)	4,602.00	7. เป็นลักษณะการค้าปกติ และเป็นราคาเดียวกันหรือต่ำกว่าซึ่งสามารถซื้อได้จากผู้ขายรายอื่น ทั้งนี้ บ.เพชรสยาม (ประเทศไทย) ถือหุ้น 100% ใน บ.บงกชแก้ว (ประเทศไทย)
		8. บ.เพชรสยาม (ประเทศไทย) ซื้อทรัพย์สินจาก บ.บงกชแก้ว (ประเทศไทย)	721,800.00	8. เป็นการซื้อขายตามปกติธุรกิจ ตามมูลค่าทรัพย์สินสุทธิของทรัพย์สินนั้น ทั้งนี้ บ. เพชรสยาม (ประเทศไทย) ถือหุ้น 100% ใน บ.บงกชแก้ว (ประเทศไทย)
		9. บ.เพชรสยาม (ประเทศไทย) ซื้อสินค้าจาก บมจ.สาลี คัลเลอร์	1,747,849.00	9. เป็นการซื้อเม็ดสีพลาสติกตามปกติธุรกิจโดยบ.เพชรสยาม (ประเทศไทย) เพื่อนำไปใช้ในการผลิตสินค้า และสามารถบวกกำไรได้ตามปกติธุรกิจโดยเป็นราคาเดียวกันหรือต่ำกว่าซึ่งสามารถซื้อได้จากผู้ขายรายอื่น
		10. บ.เพชรสยาม (ประเทศไทย) จ่ายค่าเช่าให้กับคุณปริญา ฉันทวานิช	5,450,000.00	10. เป็นลักษณะการค้าปกติและเป็นการจ่ายค่าเช่าในราคาตลาดหรือต่ำกว่าตามปกติธุรกิจ ตามสัญญาที่ตกลงกันไว้ ซึ่งรายการดังกล่าวนี้ได้ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการ บมจ.สาส์อุตสาหกรรม แล้ว
		11. บ.เพชรสยาม (ประเทศไทย) จ่ายค่าเช่าให้กับบ.ศรีนวล พร็อพเพอร์ตี้	1,590,000.00	11. เป็นลักษณะการค้าปกติและเป็นการจ่ายค่าเช่าในราคาตลาดหรือต่ำกว่าตามปกติธุรกิจ ตามสัญญาที่ตกลงกันไว้ ซึ่งรายการดังกล่าวนี้ได้ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการบมจ.สาส์อุตสาหกรรมแล้ว
		12. บ.เพชรสยาม (ประเทศไทย) ซื้อสินค้าจาก บมจ.สาลี พรินต์ติ้ง	588,600.00	12. เป็นการซื้อสติ๊กเกอร์ตามปกติธุรกิจ โดยบ.เพชรสยาม(ประเทศไทย) เพื่อนำไปใช้ในการผลิตสินค้า และสามารถบวกกำไรได้ตามปกติธุรกิจ โดยเป็นราคาเดียวกันหรือต่ำกว่าซึ่งสามารถซื้อได้จากผู้ขายรายอื่น
		13. บ.เพชรสยาม (ประเทศไทย) ขายสินค้าให้กับคุณปริญา ฉันทวานิช	121,654.84	13. เป็นลักษณะการค้าปกติ และเป็นราคาซึ่งบริษัทคิดจากต้นทุนบวกกำไรตามปกติ

ชื่อบริษัท/ความสัมพันธ์	บุคคล/นิติบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่า (บาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
บริษัท บงกชแก้ว (ประเทศไทย) จำกัด - บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) ถือหุ้นในบริษัท บงกชแก้ว (ประเทศไทย) ร้อยละ 100 - มีกรรมกร่วมกันกับบริษัทฯ คือ นายสาทิส ตั้ววร นายเศวต นราธิปกร - มีกรรมกร่วมกันกับบริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) คือ นายสาทิส ตั้ววร นายเศวต นราธิปกร นายสุพจน์ สุนทรินคะ - คุณปริญา ฉันทวานิช กรรมการของ บ.บงกชแก้ว (ประเทศไทย) ถือหุ้นร้อยละ100 ในบริษัท บงกชแก้ว - คุณปริญา ฉันทวานิช กรรมการของ บ.บงกชแก้ว (ประเทศไทย) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ใน บ.ศรีนวล พร็อพเพอร์ตี้	ประกอบกิจการ ผลิตชุดสิ่งทอ	1. บมจ.สาส์นอุตสาหกรรม ซื้อสินค้าจาก บ.บงกชแก้ว (ประเทศไทย)	47,014.81	1. เป็นลักษณะการค้าปกติ และเป็นราคาเดียวกันหรือต่ำกว่าซึ่งบริษัทฯ สามารถซื้อได้จากผู้ขายรายอื่น
		2. บมจ.สาส์นอุตสาหกรรม คิดค่าบรรจุรูป จาก บ.บงกชแก้ว (ประเทศไทย)	3,349.00	2. เป็นลักษณะการค้าปกติ และเป็นราคาเดียวกันซึ่งบริษัทฯ คิดจากต้นทุนบวกกำไรตามปกติธุรกิจ
		3. บ.บงกชแก้ว (ประเทศไทย) ซื้อสินค้าจาก บ.บงกชแก้ว	82,800.00	3. เป็นลักษณะการค้าปกติและเป็นราคาเดียวกันหรือต่ำกว่าที่บริษัทฯ สามารถหาซื้อได้จากผู้ขายรายอื่น โดยเป็นราคาตามเงื่อนไขการค้าปกติ
		4. บ.บงกชแก้ว (ประเทศไทย) ขายสินค้าให้กับคุณปริญา ฉันทวานิช	133,995.81	4. เป็นลักษณะการค้าปกติและเป็นราคาที่คิดจากต้นทุนบวกกำไรตามปกติธุรกิจ
		5. บ.บงกชแก้ว (ประเทศไทย) จ่ายค่าเช่าให้กับคุณปริญา ฉันทวานิช	550,000.00	5. เป็นลักษณะการค้าปกติและเป็นการจ่ายค่าเช่าในราคาตลาดหรือต่ำกว่าตามปกติธุรกิจ ตามสัญญาที่ตกลงกันไว้ ซึ่งรายการดังกล่าวนี้ได้ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการ บมจ.สาส์นอุตสาหกรรม แล้ว
		6. บ.บงกชแก้ว (ประเทศไทย) จ่ายค่าเช่าให้กับบ.ศรีนวล พร็อพเพอร์ตี้	110,000.00	6. เป็นลักษณะการค้าปกติและเป็นการจ่ายค่าเช่าในราคาตลาดหรือต่ำกว่าตามปกติธุรกิจ ตามสัญญาที่ตกลงกันไว้ ซึ่งรายการดังกล่าวนี้ได้ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการ บมจ.สาส์นอุตสาหกรรม แล้ว
		7. บ.บงกชแก้ว (ประเทศไทย) ขายสินค้าให้ บมจ.สาส์น พรินท์ติ้ง	2,019.60	7. เป็นลักษณะการค้าปกติ และเป็นราคาที่คิดจากต้นทุนบวกกำไรตามปกติธุรกิจ
		8. บ.บงกชแก้ว (ประเทศไทย) ซื้อสินค้าจาก บมจ.สาส์น พรินท์ติ้ง	150,780.90	8. เป็นการซื้อสต็อกเกอร์ตามปกติธุรกิจ โดยบ.บงกชแก้ว (ประเทศไทย) เพื่อนำไปใช้ในการผลิตสินค้า และสามารถบวกกำไรได้ตามปกติธุรกิจ โดยเป็นราคาเดียวกันหรือต่ำกว่าซึ่งสามารถซื้อได้จากผู้ขายรายอื่น
บริษัท สาส์น คัลเลอร์ จำกัด (มหาชน) - บริษัทฯ ถือหุ้นใน บมจ.สาส์น คัลเลอร์ ร้อยละ 8.11 - มีกรรมกร่วมกันคือ นายสุชาติ จิระพรทิพย์ - บจ.วีไอวี อินเตอร์เคม ถือหุ้นในบมจ.สาส์น คัลเลอร์ ร้อยละ 20.97	ประกอบกิจการ ผลิตและจำหน่าย เม็ดพลาสติกและ Masterbatch	1. บมจ.สาส์นอุตสาหกรรม ซื้อสินค้าจาก บมจ.สาส์น คัลเลอร์ * เม็ดพลาสติก * Masterbatch (แม่สี)	1,098,651.00	1. เป็นการซื้อสินค้าตามปกติธุรกิจ โดยบริษัทฯ ซื้อสินค้าเพื่อนำไปใช้ในการผลิตสินค้าโดยเป็นราคาเดียวกันหรือต่ำกว่า ซึ่งบริษัทฯ สามารถหาซื้อได้จากผู้ขายรายอื่น โดยเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าปกติและราคาเหมาบุคคลงานนอกทั่วไป
		2. บมจ.สาส์นอุตสาหกรรม ได้รับ เงินปันผลจาก บมจ.สาส์น คัลเลอร์	1,668,087.16	2. บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลตามปกติธุรกิจ ตามอัตราส่วนที่บริษัทถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2560 บมจ.สาส์น คัลเลอร์ จ่ายเงินปันผลให้บริษัทฯ ซึ่งถือหุ้น 47,659,633 หุ้น ในราคาหุ้นละ 0.035 บาท รวมเป็นเงิน 1,668,087.16 บาท
		3. บมจ.สาส์น พรินท์ติ้ง ขายสินค้าให้กับ บมจ.สาส์น คัลเลอร์	496,340.00	3. เป็นการขายสต็อกเกอร์ตามการค้าปกติ โดยคิดจากต้นทุนบวกกำไรตามปกติธุรกิจ
บริษัท ทริบอนด์ วีไอวี เซลล์ จำกัด - มีกรรมกร่วมกันคือ นายเลอพงศ์ วงศ์ทวีพัฒน์	ประกอบกิจการ ผลิตชิ้นส่วนที่ใช้กับ ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	1. บมจ.สาส์นอุตสาหกรรม ซื้อสินค้า/วัสดุสิ้นเปลืองใช้ในโรงงาน จาก บจ.ทริบอนด์ วีไอวีเซลล์	33,030.00	1. เป็นลักษณะการค้าปกติและเป็นราคาเดียวกันหรือต่ำกว่า ที่บริษัทฯ สามารถหาซื้อได้จากผู้ขายรายอื่นโดยเป็นราคาตามเงื่อนไขการค้าปกติ เป็นรายการเกี่ยวโยงที่มีขนาดเล็ก คือ มีมูลค่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 1 ล้านบาท หรือ 0.03% ของ NTA
		2. บมจ.สาส์นอุตสาหกรรม ขายสินค้าให้กับ บจ.ทริบอนด์ วีไอวี เซลล์	35,190.00	2. เป็นไปในลักษณะการค้าปกติ โดยเป็นราคาที่สมเหตุสมผลและมีอัตรากำไรตามปกติธุรกิจ เป็นรายการเกี่ยวโยงที่มีขนาดเล็ก คือ มีมูลค่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 1 ล้านบาท หรือ 0.03% ของ NTA
		3. บมจ.สาส์น พรินท์ติ้ง ขายสินค้าให้กับ บจ.ทริบอนด์ วีไอวี เซลล์	12,272.00	3. เป็นลักษณะการค้าปกติและเป็นราคาที่คิดจากต้นทุนบวกกำไรตามปกติธุรกิจ ซึ่งบริษัทสามารถขายให้ผู้ซื้อรายอื่น เป็นรายการเกี่ยวโยงที่มีขนาดเล็ก คือ มีมูลค่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 1 ล้านบาท หรือ 0.03% ของ NTA



การอนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่ผ่านมาของบริษัทฯ บริษัทฯ จะมอบหมายให้ฝ่ายที่เกี่ยวข้องรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับรายการดังกล่าว เพื่อเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจทั่วไปและเป็นไปตามราคาตลาด โดยหากรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น จำเป็นต้องมีความเห็นของผู้เชี่ยวชาญประกอบในการพิจารณา บริษัทฯ จะจัดหาผู้เชี่ยวชาญที่มีความเป็นอิสระเพื่อให้ความเห็นและข้อมูลประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน โดยจะกำหนดให้ผู้บริหารหรือผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าว เพื่อให้มีความเป็นธรรมและเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ คาดว่าในอนาคตอาจมีรายการที่เป็นลักษณะการค้าระหว่างกันเกิดขึ้นอีกและเพื่อให้เป็นการคุ้มครองผู้ลงทุน บริษัทฯ จะยังคงยึดถือนโยบายที่จะดำเนินการให้รายการระหว่างกันดังกล่าว เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้เชี่ยวชาญอิสระพิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคาและความสมเหตุสมผลของการทำรายการด้วย รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ



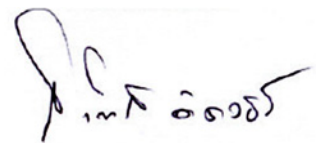
คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ ในการดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่กำหนดขึ้น รวมทั้งกำกับการดูแลการจัดทำงบการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี เพื่อแสดงถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา งบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งได้ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอและโปร่งใสในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระและเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เพื่อช่วยกำกับดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน โดยการติดตามประเมินผล ร่วมให้ความเห็นเพิ่มเติม และรายงานต่อคณะกรรมการเกี่ยวกับผลการตรวจสอบงบการเงินของบริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีอิสระและฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เพื่อให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่ดี มีการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ทั้งนี้ ความเห็นของกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ได้ปรากฏอยู่ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นร่วมกันว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่า งบการเงินประจำปีของบริษัทฯ สาขาสถาปัตยกรรม จำกัด (มหาชน) สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีความเชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย และปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



พลอากาศเอกบุรุษรัตน์ รัตนวานิช
ประธานกรรมการ



นายสาทิส ตั้ววร
ประธานกรรมการบริหาร



คำอธิบายฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ผู้สอบบัญชี

ปี 2558 - 2560 : นางสาวสุมาลี วีรวัฒน์ติ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3970

ปี 2553 - 2557 : นางสาววิสสุตา จริยธนากร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3853

บริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด (ผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์)

สรุปรายงานการสอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบดุล งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 แล้ว ให้ความเห็นว่า งบการเงินของบริษัทแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงในผู้ถือหุ้น และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

ตารางสรุปงบการเงินของบริษัท สาเล่อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : พันบาท)	งบตรวจสอบ (งบเฉพาะบริษัท)						งบตรวจสอบ (งบรวม)					
	2560	%	2559	%	2558	%	2560	%	2559	%	2558	%
งบแสดงฐานะการเงิน												
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	19,512	1.42	30,343	2.17	40,031	3.32	117,400	5.84	144,103	6.79	66,350	3.65
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	-	-	-	478,747	23.82	458,307	21.59	510,300	28.10
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	62,054	4.53	72,540	5.19	80,083	6.64	280,709	13.97	323,582	15.25	212,900	11.72
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	17,000	1.22	13,000	1.08	-	-	-	-	-	-
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	25,950	1.89	16,818	1.21	21,727	1.80	145,715	7.25	127,040	5.99	89,407	4.92
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,934	0.14	3,189	0.23	1,643	0.14	7,644	0.38	13,705	0.64	23,613	1.30
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	109,450	7.98	139,890	10.02	156,484	12.98	1,030,215	51.26	1,066,737	50.26	902,570	49.69
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	-	-	-	-	934	0.05	933	0.04	932	0.05
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	689,986	50.33	676,720	48.45	456,330	37.83	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	59,575	4.35	69,583	4.98	63,387	5.26	59,575	2.96	69,583	3.28	63,387	3.49
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	39,575	2.89	49,335	3.53	53,016	4.40	-	-	-	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	450,577	32.87	447,171	32.01	463,248	38.40	881,182	43.85	952,088	44.86	815,576	44.90
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	884	0.06	592	0.04	1,235	0.10	7,794	0.39	9,169	0.43	5,577	0.31
เงินมัดจำค่าเครื่องจักร	-	-	-	-	3,000	0.25	-	-	-	-	4,252	0.23
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	-	-	-	1,600	0.13	3,991	0.20	2,872	0.14	6,698	0.37
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	20,761	1.52	13,478	0.97	7,936	0.66	25,944	1.29	20,959	0.99	17,388	0.96
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,261,358	92.02	1,256,879	89.98	1,049,752	87.03	979,420	48.74	1,055,604	49.74	913,810	50.31
รวมสินทรัพย์	1,370,808	100	1,396,768	100.00	1,206,236	100.00	2,009,635	100	2,122,342	100.00	1,816,380	100.00

คำอธิบายฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ตารางสรุปงบการเงินของบริษัท สาขาสหกรณ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : พันบาท)	งบตรวจสอบ (งบเฉพาะบริษัท)						งบตรวจสอบ (งบรวม)					
	2560	%	2559	%	2558	%	2560	%	2559	%	2558	%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	37,500	2.74	-	-	-	-	37,500	1.87	-	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	52,669	3.84	47,918	3.43	77,883	6.46	99,701	4.96	124,503	5.87	104,591	5.76
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน-ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในปี	58,920	4.30	58,920	4.22	-	-	58,920	2.93	58,920	2.78	1,416	0.08
เจ้าหนี้สัญญาเช่าทางการเงิน-ส่วนที่ถึงชำระภายในหนึ่งปี	15,236	1.11	34,481	2.47	26,738	2.22	16,829	0.84	38,447	1.81	55,204	3.04
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	-	-	-	-	-	-	952	0.05	4,318	0.20	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	8,359	0.61	3,086	0.22	4,578	0.38	14,523	0.72	9,085	0.43	10,411	0.57
รวมหนี้สินหมุนเวียน	172,684	12.60	144,405	10.34	109,199	9.06	228,425	11.37	235,273	11.09	171,622	9.45
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	85,280	6.22	144,200	10.32	-	-	85,280	4.24	144,200	6.80	1,584	0.09
เจ้าหนี้เช่าซื้อและเจ้าหนี้สัญญาเช่าทางการเงินสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12,160	0.89	20,837	1.49	31,403	2.60	13,341	0.66	23,392	1.10	36,369	2.00
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	20,927	1.52	20,602	1.48	20,262	1.68	31,711	1.58	34,823	1.64	32,753	1.80
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	7,396	0.54	1,901	0.14	-	-	4,941	0.25	1,901	0.09	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	15	-	115	0.01	-	-	15	-	115	0.01
รวมหนี้สิน ไม่หมุนเวียน	125,763	9.17	187,555	13.43	51,780	4.29	135,273	6.73	204,331	9.63	70,821	3.90
รวมหนี้สิน	298,447	21.77	331,960	23.77	160,979	13.35	363,698	18.10	439,604	20.71	242,443	13.35
ทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว	380,121	27.73	380,121	27.22	380,121	31.51	380,121	18.91	380,121	17.91	380,121	20.93
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	147,665	10.77	147,665	10.57	147,665	12.24	147,665	7.35	147,665	6.96	147,665	8.13
กำไร (ขาดทุน) สะสม - สรรองตามกฎหมาย	38,012	2.77	38,012	2.72	38,012	3.15	57,512	2.86	56,212	2.65	53,612	2.95
- ยังไม่จัดสรร	500,700	36.53	485,141	34.73	470,546	39.01	257,236	12.80	275,267	12.97	253,408	13.95
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	5,863	0.43	13,869	0.99	8,913	0.74	392,786	19.55	400,793	18.88	395,383	21.77
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1,072,361	78.23	1,064,808	76.23	1,045,257	86.65	1,235,320	61.47	1,260,058	59.37	1,230,189	67.73
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	410,617	20.43	422,680	19.92	343,748	18.92
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,072,361	78.23	1,064,808	76.23	1,045,257	86.65	1,645,937	81.90	1,682,738	79.29	1,573,937	86.65
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,370,808	100	1,396,768	100.00	1,206,236	100.00	2,009,635	100	2,122,342	100.00	1,816,380	100.00



คำอธิบายฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ตารางสรุปงบการเงินของบริษัท สาเล่ออุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : พันบาท)	งบตรวจสอบ (งบเฉพาะบริษัท)						งบตรวจสอบ (งบรวม)					
	2560	%	2559	%	2558	%	2560	%	2559	%	2558	%
งบกำไรขาดทุน												
รายได้จากการขายและบริการ	422,870	100	408,011	100.00	431,832	100.00	1,380,146	100	1,145,964	100.00	982,584	100.00
รายได้อื่น	28,148	6.66	34,978	8.58	228,621	52.94	14,052	1.02	18,889	1.65	25,292	2.57
รายได้เงินปันผล	48,468	11.46	35,100	8.60	50,004	11.58	1,668	0.12	-	-	-	-
รวมรายได้	499,486	118.12	478,089	117.18	710,457	164.52	1,395,866	101.14	1,164,853	101.65	1,007,876	102.57
ต้นทุนขายและค่าบริการ	345,954	81.81	324,204	79.46	346,813	80.31	1,020,590	73.95	826,954	72.16	772,748	78.64
ค่าใช้จ่ายในการขาย	13,471	3.19	14,284	3.50	18,122	4.20	120,175	8.71	59,708	5.21	35,228	3.59
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	55,333	13.08	83,506	20.47	75,660	17.52	176,153	12.76	162,890	14.21	132,216	13.46
รวมค่าใช้จ่าย	414,758	98.08	421,994	103.43	440,595	102.03	1,316,918	95.42	1,049,552	91.59	940,192	95.69
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล	84,728	20.04	56,095	13.75	269,862	62.49	78,948	5.72	115,302	10.06	67,684	6.89
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(9,760)	(2.31)	(8,138)	(1.99)	(4,903)	(1.14)	(10,151)	(0.73)	(8,810)	(0.77)	(8,641)	(0.88)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(7,236)	(1.71)	(3,776)	(0.93)	(44,759)	(10.36)	(16,800)	(1.22)	(26,801)	(2.34)	(17,365)	(1.77)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	67,732	16.02	44,181	10.83	220,200	50.99	51,997	3.77	79,691	6.95	41,678	4.24
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:												
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - สุทธิจากภาษีเงินได้	(8,007)	(1.89)	4,956	1.22	4,956	1.15	(8,007)	(0.58)	4,956	0.43	4,957	0.51
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	1,042	0.24	823	0.20	(3,907)	(0.91)	763	0.05	(43)	-	(2,239)	(0.23)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(6,965)	(1.65)	5,779	1.42	1,049	0.24	(7,244)	(0.53)	4,913	0.43	2,718	0.28
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	60,767	14.37	49,960	12.24	221,249	51.23	44,753	3.24	84,605	7.38	44,396	4.52
การแบ่งปันกำไร												
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	67,732	16.02	44,181	10.83	220,200	50.99	35,613	2.58	54,910	4.79	32,732	3.33
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	16,384	1.19	24,781	2.16	8,946	0.91
	67,732	16.02	44,181	10.83	220,200	50.99	51,997	3.77	79,691	6.95	41,678	4.24

คำอธิบายฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ตารางสรุปงบการเงินของบริษัท สาลี่อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : พันบาท)	งบตรวจสอบ (งบเฉพาะบริษัท)						งบตรวจสอบ (งบรวม)					
	2560	%	2559	%	2558	%	2560	%	2559	%	2558	%
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม												
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	60,767	14.37	49,960	12.24	221,249	51.23	28,475	2.06	59,824	5.22	35,172	3.58
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	16,278	1.18	24,781	2.16	9,224	0.94
							44,753	3.24	84,605	7.38	44,396	4.52
กำไรต่อหุ้น												
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน												
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	0.0445		0.0291		0.1448*		0.0234		0.0361		0.0215	
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	1,520,484,068		1,520,484,068		1,520,484,068		1,520,484,068		1,520,484,068		1,520,484,068	

* ทั้งนี้บริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากหุ้นละ 1 บาท เป็นหุ้นละ 0.25 บาท ในปี 2558

(หน่วย : พันบาท)	งบตรวจสอบ (งบเฉพาะบริษัท)			งบตรวจสอบ (งบรวม)		
	2560	2559	2558	2560	2559	2558
งบกระแสเงินสด						
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไป)กิจกรรมดำเนินงาน	70,174	72,119	54,155	184,199	104,035	149,576
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	38,990	(218,025)	278,115	(61,513)	(205,224)	(304,408)
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(119,995)	136,218	(307,342)	(149,389)	177,940	181,949
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(10,831)	(9,688)	24,928	(26,703)	76,751	27,117
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย ณ วันที่ได้มา	-	-	-	-	1,002	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	30,343	40,031	15,104	144,103	66,350	39,234
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	19,512	30,343	40,031	117,400	144,103	66,350



คำอธิบายฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

รายการ	หน่วย	2560	2559	2558
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	4.51	4.53	5.26
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	3.84	3.94	4.60
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.79	0.51	0.47
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	4.57	4.27	4.53
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	78.81	84.27	79.47
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	7.48	7.64	8.08
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	48.11	47.11	44.55
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	9.10	7.22	5.60
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	39.54	49.87	64.29
Cash Cycle	วัน	87.38	81.51	59.73
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	26.05	27.84	21.36
อัตราส่วนต้นทุนขายต่อยอดขาย	%	73.95	72.16	78.64
อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยและภาษี	%	5.72	10.06	6.89
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	233.32	90.23	220.99
อัตรากำไรสุทธิ	%	2.55	4.71	3.25
อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น	%	2.14	3.37	3.50
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	1.72	2.79	2.06
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	19.31	22.12	22.20
อัตราหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.68	0.59	0.63
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.22	0.26	0.15
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	11.20	15.83	20.32
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash basis)	เท่า	0.80	0.26	0.26
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	33.67	120.45	13.81

ทั้งนี้ สำหรับอัตราส่วนทางการเงินดังกล่าว ใช้ข้อมูลในการคำนวณจากงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย โดยใช้สูตรการคำนวณที่ใช้เป็นมาตรฐานโดยทั่วไป โดยใช้กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทในการคำนวณ สำหรับอัตราการจ่ายเงินปันผลใช้จำนวนปันผลที่จ่ายทั้งที่เป็นเงินปันผลและเป็นหุ้นปันผลจากผลการดำเนินงานปีนั้นเทียบกับกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทจากงบการเงินเฉพาะกิจการเท่านั้น



1. ภาพรวมของการดำเนินธุรกิจที่ผ่านมาและการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ

สำหรับกลุ่มบริษัทที่มีธุรกิจหลักอยู่ 2 ธุรกิจ คือ

1. ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติก ดำเนินการโดย บริษัท สาลี่อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด
2. ธุรกิจผลิตฉลากสินค้า ดำเนินการโดย บริษัท สาลี่ พรินท์ติ้ง จำกัด (มหาชน)

ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติก

ก) กลุ่มลูกค้าในลักษณะรับจ้างผลิต (Original Equipment Manufacturer หรือ OEM) ดำเนินการโดยบริษัท

ลูกค้าส่วนใหญ่จะนำสินค้าของบริษัทไปประกอบเป็นส่วนหนึ่งของสินค้าเพื่อการบริโภคในประเทศและเพื่อการส่งออกอีกทีหนึ่ง กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่จะกระจายอยู่ในหลายอุตสาหกรรม เช่น อุตสาหกรรมของใช้ในครัวเรือน ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ยานยนต์ เครื่องใช้สำนักงาน เป็นต้น ทำให้มีการกระจายความเสี่ยงในด้านของกลุ่มธุรกิจของลูกค้าตามกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัท ดังนั้น เมื่ออุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่งมีภาวะอุตสาหกรรมที่ตกต่ำลงก็ไม่ได้มีผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทอย่างรุนแรงนัก

ข) กลุ่มลูกค้าโมเดิร์นเทรด ดำเนินการโดยบริษัทย่อย คือ บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด

ลูกค้าจะนำสินค้าของบริษัทไปขายตรงให้กับผู้บริโภคอีกทีหนึ่ง โดยกลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่ก็คือ ศูนย์การค้าโมเดิร์นเทรดต่าง ๆ เช่น บิ๊กซี โลตัส แม็คโคร ไทวัสดุ โฮมโปร เป็นต้น

ธุรกิจผลิตฉลากสินค้า

ส่วนใหญ่กลุ่มลูกค้าเกือบทั้งหมดจะอยู่ในอุตสาหกรรมสินค้าอุปโภคบริโภค และนำสินค้าของบริษัทไปประกอบเป็นส่วนหนึ่งของสินค้าทั้งเพื่อการบริโภคในประเทศและเพื่อการส่งออกด้วย ซึ่งลูกค้าส่วนใหญ่เป็นผู้ผลิตสินค้าอุปโภคบริโภคขนาดใหญ่ของโลก โดยกลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมนี้จะมีความเสี่ยงของการลดลงของยอดขายค่อนข้างน้อยเนื่องจากผลิตสินค้าที่จำเป็นสำหรับการใช้ชีวิตประจำวัน ทำให้ยอดขายของบริษัทมีความมั่นคงในด้านความต้องการของสินค้าและเติบโตขึ้นตามการบริโภคที่เพิ่มขึ้น

นโยบายการดำเนินธุรกิจและเป้าหมายที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทมีนโยบายการดำเนินธุรกิจที่มุ่งเน้นการเติบโตไปกับลูกค้า กลุ่มลูกค้าบริษัทข้ามชาติที่ต้องการสินค้าคุณภาพสูงในราคาที่สมเหตุสมผล ซึ่งจะเห็นได้ว่า กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทนั้นจะเป็นบริษัทข้ามชาติและนำสินค้าของบริษัทไปประกอบเพื่อการบริโภคทั้งในประเทศและเพื่อการส่งออก ดังนั้น หากภาวะเศรษฐกิจโลกได้รับผลกระทบหรือมีภาวะที่ตกต่ำลงแล้ว ก็อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้ กลุ่มบริษัทจึงได้พยายามลดความเสี่ยงโดยการกระจายลูกค้าไม่ให้กระจุกตัวในลูกค้ารายใดรายหนึ่งหรือในอุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่งมากเกินไป โดยกลุ่มลูกค้าจะมีการกระจายไปทั้งในอุตสาหกรรมอุปโภคบริโภค อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ อุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า เป็นต้น

โดยในปี 2560 ที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทตั้งเป้ารายได้รวมไว้ที่ 1,400 ล้านบาท ซึ่งเติบโตขึ้นประมาณ 20% จากรายได้รวมในปีก่อน ซึ่งกลุ่มบริษัทก็สามารถทำได้ใกล้เคียงกับเป้ารายได้ที่ตั้งไว้ คือ มีรายได้รวมประมาณ 1,396 ล้านบาท ซึ่งสาเหตุหลักที่รายได้สามารถเติบโตขึ้นตามเป้าที่วางไว้ก็เนื่องมาจากสามารถรับรู้รายได้จากบริษัทย่อย คือ บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด ได้เต็มทั้งปีแล้ว ในขณะที่รายได้ของธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติกในลักษณะ OEM นั้น ก็มีจำนวนใกล้เคียงกับปีก่อน ในขณะที่รายได้จากธุรกิจพิมพ์ฉลากสินค้ามีจำนวนลดลงเล็กน้อยจากปีก่อนเนื่องจากภาวะการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น สำหรับในปี 2561 นี้ กลุ่มบริษัทตั้งเป้ารายได้รวมเติบโตประมาณร้อยละ 20 หรืออยู่ที่ประมาณ 1,680 ล้านบาท เพราะในปี 2560 นี้ ภาวะเศรษฐกิจโดยรวมน่าจะปรับตัวดีขึ้นทั้งเศรษฐกิจโลกและในประเทศ โดยเฉพาะเม็ดเงินลงทุนของภาครัฐที่กำหนดไว้ในปีนี้ ซึ่งจะช่วยให้กำลังซื้อในประเทศดีขึ้นและมีการเติบโตทางเศรษฐกิจมากขึ้น รวมทั้งการที่กลุ่มบริษัทพยายามขยายตลาดไปยังลูกค้ากลุ่มใหม่ ๆ เพิ่มขึ้นด้วย

การเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

ในปี 2560 บริษัทมีเหตุการณ์ที่สำคัญต่าง ๆ ซึ่งได้รายงานต่อสาธารณชนผ่านทางตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้วเมื่อคณะกรรมการมีมติอนุมัติในวาระนั้น ๆ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ตลอดจนการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทด้วย โดยสรุปได้ดังนี้



การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการดำเนินงานธุรกิจ

1. ในเดือนมกราคม 2560 บริษัทได้ควบรวมธุรกิจผลิตและจำหน่ายแม่พิมพ์ของบริษัท สาลี เอ็นจิเนียริง จำกัด เป็นแผนกหนึ่งของบริษัทฯ โดยคาดว่าจะดำเนินการจดทะเบียนเลิกบริษัท สาลี เอ็นจิเนียริง จำกัด ในอนาคตต่อไป
2. บริษัท สาลี ซีเอฟที (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ดำเนินการชำระบัญชีและจดทะเบียนเลิกบริษัทต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ แล้วเมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2560

การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการจัดการ

นายสมศักดิ์ พงษ์พานิช กรรมการผู้จัดการ ได้ขอลาออกจากตำแหน่งกรรมการและกรรมการผู้จัดการ ตั้งแต่วันที่ 29 เมษายน 2560 เป็นต้นไป และที่ประชุมกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2560 ได้มีมติแต่งตั้งให้นายสาทิศ ตัณฑธร ประธานกรรมการบริหาร ดำรงตำแหน่งรักษาการกรรมการผู้จัดการอีกตำแหน่ง ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 11 พฤษภาคม 2560 เป็นต้นไป

การจ่ายเงินปันผล

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2560 ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2559 และจากกำไรสะสมของบริษัท ในอัตราหุ้นละ 0.035 บาทต่อหุ้น (สามจุดห้าสตางค์) โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 24 พฤษภาคม 2560

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561 ได้เสนอให้จ่ายเงินปันผลประจำปี 2560 จากผลการดำเนินงานปี 2560 และจากกำไรสะสมของบริษัท ให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 1,520,484,068 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.015 บาท (หนึ่งจุดห้าสตางค์) โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 23 พฤษภาคม 2561

อย่างไรก็ตาม เงินปันผลดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ในวันที่ 25 เมษายน 2561 ก่อนจึงจะมีผล

มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีบัญชีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของกลุ่มบริษัท

ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่า มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

2. ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

กลุ่มบริษัทมีผลการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นในแง่ของรายได้ แต่มีผลกำไรสุทธิลดลง โดยจะเห็นได้จากรายได้รวมในปี 2560 มีจำนวน 1,396 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 ประมาณร้อยละ 20 ในขณะที่กำไรสุทธิมีจำนวน 35.61 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 35 เนื่องจากอัตราส่วนต้นทุนขายที่สูงขึ้นจากประมาณ ร้อยละ 72 ของยอดขายในปี 2559 เป็นร้อยละ 74 ของยอดขายในปี 2560 อันมีผลจากการแข่งขันด้านราคาขายที่รุนแรงขึ้นทั้งในธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติกและธุรกิจพิมพ์พลาสติก อีกทั้งค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่สูงขึ้นจากประมาณร้อยละ 19 ของยอดขายในปี 2559 เป็นร้อยละ 21 ของยอดขายในปี 2560 เนื่องมาจากธุรกิจ



ของบริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ที่จำหน่ายสินค้าพลาสติกผ่านโมเดิร์นเทรดนั้นมีค่าใช้จ่ายในการขายค่อนข้างสูงกว่าธุรกิจดั้งเดิมของกลุ่มบริษัท

สำหรับอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE : Return on Equity) มีอัตราผลตอบแทนที่ลดลงจากที่ร้อยละ 3.37 ในปี 2559 เป็นที่อัตราร้อยละ 2.14 ในปี 2560 เนื่องจากผลกำไรสุทธิที่ลดลง

รายได้

ในปี 2560 กลุ่มบริษัทมีรายได้รวมเท่ากับ 1,396 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนประมาณ 231 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 20 เนื่องจากบริษัทมีการรับรู้รายได้เพิ่มจากบริษัทย่อย คือ บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งผลิตและจำหน่ายสินค้าพลาสติก ประเภทของใช้ในครัวเรือน ผ่านทางร้านโมเดิร์นเทรดต่าง ๆ เข้ามาเต็มทั้งปี โดยมีรายละเอียดดังนี้

ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติก

ก) กลุ่มลูกค้าในลักษณะรับจ้างผลิต (Original Equipment Manufacturer หรือ OEM) ดำเนินการโดยบริษัท

รายได้รวมจากธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติกในกลุ่มนี้ในปี 2560 มีจำนวนประมาณ 402 ล้านบาท คิดเป็นประมาณร้อยละ 29 ของรายได้รวมซึ่งมียอดรายได้รวมจากธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติกเท่ากับปีก่อน เนื่องจากธุรกิจได้รับผลกระทบจากการชะลอตัวของอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์และยานยนต์ในประเทศ แต่ได้พยายามขยายธุรกิจไปยังอุตสาหกรรมที่ยังเติบโตดี เช่น อุตสาหกรรมของใช้ในครัวเรือนและอุตสาหกรรมเครื่องมือแพทย์ เป็นต้น จึงทำให้กลุ่มบริษัทยังคงรักษายอดรายได้ของธุรกิจนี้ไว้ได้

ข) กลุ่มลูกค้าโมเดิร์นเทรด ดำเนินการโดยบริษัทย่อย คือ บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด

รายได้รวมจากธุรกิจผลิตสินค้าพลาสติกในกลุ่มนี้ ในปี 2560 มีจำนวนประมาณ 485 ล้านบาท คิดเป็นประมาณร้อยละ 35 ของรายได้รวม ซึ่งเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 143 จากปีก่อน เนื่องจากในปี 2560 กลุ่มบริษัทสามารถรับรู้รายได้จากธุรกิจนี้มาเต็มทั้งปี ในขณะที่ปีก่อนเพิ่งเริ่มดำเนินธุรกิจจึงสามารถรับรู้รายได้มาเพียงประมาณ 6 เดือนเท่านั้น โดยลูกค้าในกลุ่มนี้คือ ศูนย์การค้าโมเดิร์นเทรดต่าง ๆ ได้แก่ บิ๊กซี โลตัส แม็คโคร ไทวอลล์ โฮมโปร เป็นต้น

ธุรกิจผลิตฉลากสินค้า

รายได้รวมจากธุรกิจผลิตฉลากสินค้าในปี 2560 มีจำนวน 507 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 36 ของรายได้รวม ซึ่งลดลงจากปีก่อนประมาณร้อยละ 5 เนื่องจากธุรกิจมีการแข่งขันด้านราคาที่สูงขึ้นจากจำนวนคู่แข่งที่เพิ่มมากขึ้น ทำให้บริษัทต้องพยายามรับงานที่มีความยุ่งยากซับซ้อนและลดการรับงานที่ผลิตได้ง่ายและมีการแข่งขันสูง

ต้นทุนขายและค่าใช้จ่าย

กลุ่มบริษัทมีกำไรขั้นต้นจำนวน 360 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจำนวน 41 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งสาเหตุที่กำไรขั้นต้นของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นนั้น เนื่องมาจากยอดขายที่เพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 20 ในขณะที่อัตราส่วนต้นทุนขายต่อยอดขายที่เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 74 ในปี 2560 จากอัตราเดิมที่ร้อยละ 72 ในปี 2559 เนื่องจากต้นทุนขายที่สูงขึ้นจากการแข่งขันด้านราคาขายที่สูงขึ้น ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจำนวน 296 ล้านบาท ในปี 2560 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่อยู่จำนวน 223 ล้านบาทและมีอัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อยอดขายที่เพิ่มขึ้นจากเดิมที่อัตราร้อยละ 19 ในปี 2559 เป็นอัตราร้อยละ 21 ในปี 2560 เนื่องจากมาจากค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรที่เพิ่มขึ้น รวมทั้งค่าใช้จ่ายอื่น ๆ อันเกี่ยวเนื่องกับการขายสินค้าผ่านศูนย์การค้าโมเดิร์นเทรดของบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม บริษัทได้พยายามควบคุมอัตราค่าใช้จ่ายดังกล่าวไว้โดยมีการประชุมทุกอาทิตย์เพื่อคอยติดตามและควบคุมค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ให้อยู่ในสัดส่วนที่กำหนดไว้

ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติก

ก) กลุ่มลูกค้าในลักษณะรับจ้างผลิต (Original Equipment Manufacturer หรือ OEM)

ต้นทุนขายของธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติกในกลุ่มนี้ในปี 2560 อยู่ที่ประมาณร้อยละ 82 ของยอดขาย ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่อยู่ประมาณร้อยละ 79 เนื่องจากถึงแม้ยอดขายของกลุ่มธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติกจะเพิ่มขึ้นในปี 2560 ประมาณร้อยละ 4 แต่ต้นทุนขายก็เพิ่มขึ้นในอัตราที่มากกว่า เพราะธุรกิจมีการแข่งขันด้านราคาที่สูงขึ้น รวมทั้งบางครั้งก็มีการรับจ้างผลิตสินค้าพลาสติกสำหรับของใช้ในครัวเรือนให้แก่บริษัทย่อยในช่วงที่มีกำลังการผลิตไม่เพียงพอ ในขณะที่บริษัทฯ ยังมีกำลังการผลิตเหลืออยู่ ซึ่งเป็นสินค้าที่มีสัดส่วนต้นทุนขายค่อนข้างสูง เนื่องจากเป็นสินค้าที่ผลิตได้ง่ายและมีการแข่งขันที่สูง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ



การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ได้พยายามขยายไปผลิตชิ้นส่วนพลาสติกให้กับกลุ่มลูกค้าที่มีอัตรากำไรขั้นต้นที่ดีกว่า เช่น กลุ่มเครื่องมือทางการแพทย์ เป็นต้น ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2560 อยู่ที่ประมาณร้อยละ 16 ของยอดขาย ซึ่งลดลงจากปีก่อนที่อยู่ประมาณร้อยละ 24 เนื่องจากมีการกลั่นกรองการตั้งต้อยค่าสำหรับเงินลงทุนในบริษัท สาลี เอ็นจิเนียริง จำกัด จากการที่โอนย้ายธุรกิจผลิตและจำหน่ายแม่พิมพ์ทั้งหมดของบริษัท สาลี เอ็นจิเนียริง จำกัด ไปดำเนินการภายใต้บริษัทฯ

ข) กลุ่มลูกค้าโมเดิร์นเทรด

ต้นทุนขายของธุรกิจผลิตสินค้าพลาสติกในปี 2560 อยู่ที่ประมาณร้อยละ 71 ของยอดขาย ซึ่งต่ำกว่าธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับกลุ่มลูกค้าในลักษณะรับจ้างผลิต แต่ก็มีอัตราค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่สูงสำหรับการขายสินค้าผ่านศูนย์การค้าโมเดิร์นเทรดต่าง ๆ

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2560 อยู่ที่ประมาณร้อยละ 28 ของยอดขาย ซึ่งค่อนข้างสูงเนื่องจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการขายสินค้าผ่านศูนย์การค้าโมเดิร์นเทรดต่าง ๆ และค่าใช้จ่ายบางอย่างเป็นค่าใช้จ่ายคงที่ ซึ่งหากบริษัทย่อยสามารถเพิ่มยอดขายขึ้นได้ก็จะทำให้อัตราเปอร์เซ็นต์ค่าใช้จ่ายดังกล่าวนี้ลดลง

ธุรกิจผลิตผลากสินค้า

ต้นทุนขายของธุรกิจผลิตผลากสินค้า ในปี 2560 อยู่ที่ประมาณร้อยละ 71 ของยอดขาย ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่อยู่ประมาณร้อยละ 67 เนื่องจากมีการแข่งขันด้านราคาที่สูงขึ้นรวมทั้งยอดขายที่ลดลง แต่ต้นทุนขายบางส่วนเป็นต้นทุนคงที่ที่ไม่ได้ลดลงตามยอดขาย ทำให้อัตราส่วนต้นทุนขายสูงขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการประชุมอยู่เป็นประจำ เพื่อดูแลต้นทุนดังกล่าวอย่างใกล้ชิด ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2560 อยู่ที่ประมาณร้อยละ 18 ของยอดขาย ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่อยู่ประมาณร้อยละ 17 เนื่องจากยอดขายที่ลดลง แต่ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารบางส่วนเป็นค่าใช้จ่ายคงที่ที่ไม่ได้ลดลงตามยอดขาย

ต้นทุนทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีดอกเบี้ยจ่ายในปี 2560 เท่ากับจำนวน 10.15 ล้านบาท ซึ่งสูงขึ้น 1.34 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2559 ซึ่งมีจำนวน 8.81 ล้านบาท เนื่องจากแม้ว่าในปี 2558 จะนำเงินทุนที่ระดมได้บางส่วนจากการนำบริษัท สาลี พรินท์ติ้ง จำกัด (มหาชน) เข้าตลาดหลักทรัพย์ฯ ไปจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมจากธนาคารทั้งระยะสั้นและระยะยาวรวมทั้งหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินด้วย แต่ไตรมาสที่ 2 ปี 2559 กลุ่มบริษัทก็มีการกู้ยืมเงินระยะยาวใหม่จำนวนรวม 225.5 ล้านบาท เพื่อนำไปใช้ลงทุนจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ คือ บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด ทำให้ภาระหนี้สินโดยรวมเพิ่มขึ้น ซึ่งปี 2560 ต้องรับรู้ดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมเพื่อการลงทุนดังกล่าวเต็มทั้งปี ทั้งนี้ อัตราดอกเบี้ยสำหรับการกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวของกลุ่มบริษัทจะอยู่ที่ประมาณ 4-5% ต่อปี

ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติก

ก) กลุ่มลูกค้าในลักษณะรับจ้างผลิต (Original Equipment Manufacturer หรือ OEM)

มีต้นทุนดอกเบี้ยจ่ายสำหรับปี 2560 อยู่ที่จำนวน 9.76 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากจำนวน 8.14 ล้านบาท ในปี 2559 จำนวน 1.62 ล้านบาท ซึ่งมีสาเหตุมาจากการที่บริษัทต้องรับรู้ดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารเพื่อนำไปลงทุนจัดตั้งบริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด ตั้งแต่ไตรมาสที่ 2 ปี 2559 ซึ่งในปี 2560 ต้องรับรู้ดอกเบี้ยดังกล่าวเต็มทั้งปี

ข) กลุ่มลูกค้าโมเดิร์นเทรด

มีต้นทุนดอกเบี้ยจ่ายสำหรับปี 2560 อยู่ที่จำนวน 0.25 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากจำนวน 0.10 ล้านบาท ในปี 2559 เนื่องจากบริษัทย่อยมีการใช้เงินกู้สำหรับเงินทุนหมุนเวียนเพิ่มขึ้นเล็กน้อย

ธุรกิจผลิตผลากสินค้า

มีต้นทุนดอกเบี้ยจ่ายสำหรับปี 2560 อยู่ที่จำนวน 0.15 ล้านบาท ซึ่งลดลงเล็กน้อยจากจำนวน 0.45 ล้านบาท ในปี 2559 โดยในปี 2558 บริษัทย่อยได้รับเงินสดสุทธิจากการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปเพื่อเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และได้นำไปชำระหนี้บางส่วน ทำให้หลังจากชำระหนี้ดังกล่าวแล้ว บริษัทไม่มีการหนี้เงินกู้ยืมจากธนาคารอีก

ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ในปี 2560 กลุ่มบริษัทมีภาระภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 16.80 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากจำนวน 26.80 ล้านบาทในปี 2559 เนื่องจากผลกำไรจากการดำเนินงานที่ลดลง



ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติก

ก) กลุ่มลูกค้าในลักษณะรับจ้างผลิต (Original Equipment Manufacturer หรือ OEM)

มีภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี 2560 อยู่ที่จำนวน 7.24 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากจำนวน 3.78 ล้านบาท ในปี 2559 เนื่องจากการดำเนินการงานที่เพิ่มขึ้น

ข) กลุ่มลูกค้าโมเดิร์นเทรด

มีภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี 2560 อยู่ที่จำนวน 1.49 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นภาษีจากผลการดำเนินงานของบริษัท บงกชแก้ว (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด

ธุรกิจผลิตฉลากสินค้า

มีภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี 2560 อยู่ที่จำนวน 9.67 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากจำนวน 19.46 ล้านบาท ในปี 2559 เนื่องจากการกำไรสุทธิที่ลดลง

กำไรสุทธิ

ในปี 2560 กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 35.61 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.55 ของรายได้รวม ซึ่งลดลงจากจำนวน 54.91 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราลดลงของจำนวนกำไรสุทธิประมาณร้อยละ 35 ในขณะที่รายได้รวมกลับเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 20 เนื่องจากอัตราส่วนต้นทุนขายที่สูงขึ้นอันมีผลจากการแข่งขันด้านราคาขายที่รุนแรงขึ้นทั้งในธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติกและธุรกิจพิมพ์ฉลาก อีกทั้งค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่สูงขึ้น เนื่องมาจากธุรกิจของบริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่จำหน่ายสินค้าพลาสติกผ่านโมเดิร์นเทรดนั้นมีค่าใช้จ่ายในการขายค่อนข้างสูงกว่าธุรกิจดั้งเดิมของกลุ่มบริษัทยอดขายที่เพิ่มขึ้นดังกล่าว

ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติก

ก) กลุ่มลูกค้าในลักษณะรับจ้างผลิต (Original Equipment Manufacturer หรือ OEM)

มีกำไรสุทธิในปี 2560 อยู่ที่จำนวน 67.73 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากจำนวน 44.18 ล้านบาท ในปี 2559 เนื่องจากการกำไรสุทธิในปี 2559 ได้รวมรายได้จากเงินปันผลรับจำนวน 35.10 ล้านบาท ในขณะที่กำไรสุทธิในปี 2560 ได้รวมกำไรจากการกลับรายการตั้งค่าเผื่อด้อยค่าสำหรับเงินลงทุนในบริษัท สาลี เอ็นจิเนียริง จำกัด จำนวน 16.50 ล้านบาท และรายได้จากเงินปันผลรับจำนวน 48.47 ล้านบาท ในขณะที่ซึ่งหากไม่นับรวมรายได้กำไรจากการกลับรายการค่าเผื่อด้อยค่าและรายได้จากเงินปันผลรับดังกล่าวแล้ว บริษัทจะมีกำไรสุทธิ จำนวน 2.76 ล้านบาท และ 9.08 ล้านบาท สำหรับปี 2560 และปี 2559 ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นอัตราลดลงประมาณร้อยละ 70 ในขณะที่ยอดขายเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 4 เนื่องจากรายได้ที่เพิ่มขึ้นบางส่วนเป็นการรับจ้างผลิตสินค้าพลาสติกสำหรับของใช้ในครัวเรือนให้แก่บริษัทย่อยในช่วงที่มีกำลังการผลิตไม่เพียงพอ ในขณะที่บริษัทฯ ยังมีกำลังการผลิตเหลืออยู่ ซึ่งเป็นสินค้าที่มีสัดส่วนต้นทุนขายค่อนข้างสูง เนื่องจากเป็นสินค้าที่ผลิตได้ง่ายและมีการแข่งขันที่สูง

ข) กลุ่มลูกค้าโมเดิร์นเทรด

มีกำไรสุทธิในปี 2560 อยู่ที่จำนวน 5.37 ล้านบาท เนื่องจากรายได้ที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะกำไรในส่วนของธุรกิจจำหน่ายชุดสังฆทานต่าง ๆ

ธุรกิจผลิตฉลากสินค้า

มีกำไรสุทธิในปี 2560 อยู่ที่จำนวน 51.85 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากจำนวน 72.22 ล้านบาท ในปี 2559 ซึ่งคิดเป็นอัตราลดลงประมาณร้อยละ 28 เนื่องจากรายได้จากการขายที่ลดลงและอัตราส่วนต้นทุนขายที่สูงขึ้น เนื่องจากการแข่งขันด้านราคาที่สูงขึ้นจากการที่มีคู่แข่งมากขึ้นในตลาด



3. ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัทได้ลดลงจากจำนวน 2,122 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็นจำนวน 2,010 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คิดเป็นอัตราลดลงร้อยละ 5 เนื่องจากมูลค่าสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตัดค่าเสื่อมราคาของอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัทมีมากกว่ามูลค่าการลงทุนในการซื้อเครื่องจักรใหม่เพิ่มเติม

กลุ่มบริษัทมีอัตราหมุนของสินทรัพย์รวมเฉลี่ยในปี 2560 อยู่ที่ประมาณ 0.68 เท่า ซึ่งสูงขึ้นเมื่อเทียบกับอัตราหมุนของสินทรัพย์รวมเฉลี่ยในปี 2559 ที่ประมาณ 0.59 เท่า เนื่องจากยอดขายได้รวมที่เพิ่มขึ้นในอัตราที่มากกว่าขนาดของสินทรัพย์รวมเฉลี่ยที่เพิ่มขึ้น

ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ

กลุ่มบริษัทมียอดลูกหนี้การค้าสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เท่ากับ 281 ล้านบาท และเท่ากับ 324 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ซึ่งคิดเป็นอัตราส่วนลูกหนี้การค้าต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับร้อยละ 13.97 และร้อยละ 15.25 ตามลำดับ

กลุ่มบริษัทมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยในปี 2560 อยู่ที่ประมาณ 79 วัน ซึ่งเร็วขึ้นเมื่อเทียบกับระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยในปี 2559 ที่ประมาณ 84 วัน ซึ่งสอดคล้องกับเครดิตเทอมที่กลุ่มบริษัทกำหนดไว้ที่ประมาณ 30 – 90 วัน โดยกลุ่มลูกค้าของบริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด ส่วนใหญ่เป็นศูนย์การค้าโมเดิร์นเทรด ซึ่งมีระยะเวลาการชำระเงินค่อนข้างยาว รวมทั้งลูกค้าบริษัทข้ามชาติ ซึ่งเป็นรายใหญ่ จะมีการต่อรองหรือใช้เทคนิคการวางบิล เพื่อยืดระยะเวลาชำระหนี้ให้ยาวนานขึ้น อย่างไรก็ตาม กลุ่มลูกค้าดังกล่าวเป็นบริษัทขนาดใหญ่มีความมั่นคงและมีระยะเวลาการชำระหนี้ที่แน่นอน บริษัทจึงไม่มีปัญหาในด้านการรับชำระหนี้แต่อย่างใด

สำหรับลูกหนี้การค้าของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ที่ค้างชำระมากกว่า 12 เดือนมีจำนวน 1.81 ล้านบาท โดยกลุ่มบริษัทได้ตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเกือบเต็มทั้งจำนวนแล้วอยู่ที่ 1.80 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทคาดว่าจะสามารถเรียกเก็บหนี้ดังกล่าวได้เป็นส่วนใหญ่เนื่องจากลูกหนี้ดังกล่าวยังมีการติดต่ออยู่ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีนโยบายตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญทั้งหมดร้อยละ 100 เมื่อมียอดหนี้ค้างเกินกว่า 12 เดือน เว้นแต่เป็นลูกหนี้ที่กลุ่มบริษัทมั่นใจว่าจะสามารถเรียกเก็บได้เนื่องจากได้มีการทยอยจ่ายมาอย่างต่อเนื่อง

สินค้าคงเหลือ

กลุ่มบริษัทมียอดสินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เท่ากับ 146 ล้านบาท และเท่ากับ 127 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ซึ่งคิดเป็นอัตราส่วนสินค้าคงเหลือต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับร้อยละ 7.25 และร้อยละ 5.99 ตามลำดับ

กลุ่มบริษัทมีระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยในปี 2560 อยู่ที่ประมาณ 49 วัน ซึ่งใกล้เคียงกับระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยในปี 2559 ที่ประมาณ 47 วัน โดยบางครั้งบริษัทต้องมีการสต็อกสินค้าไว้เพื่อรอการเรียกจากลูกค้าที่ต้องการงานด่วน อย่างไรก็ตาม บริษัทได้พยายามควบคุมการผลิตสินค้าเท่าที่จำเป็นเพื่อไม่ให้มีสินค้าคงเหลือมากเกินไป โดยกลุ่มบริษัทจะมีการประชุมกันระหว่างฝ่ายวางแผนการผลิตและฝ่ายขายเป็นประจำทุกสัปดาห์เป็นอย่างน้อยในการควบคุมสินค้าคงเหลือดังกล่าว เพื่อลดความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหายจากสินค้าที่ค้างสต็อก เป็นเวลานาน หรือสินค้าเสื่อมคุณภาพ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้มีนโยบายชัดเจนในตั้งสำรองสินค้าเสื่อมคุณภาพที่ไม่ได้เคลื่อนไหวเกินกว่า 1 ปี รวมทั้งได้มีการประสานงานกับผู้สอบบัญชีอย่างใกล้ชิดในกรณีดังกล่าวด้วย

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมี ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (รวมถึงเงินมัดจำค่าเครื่องจักร) เท่ากับ 889 ล้านบาท และเท่ากับ 961 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ซึ่งคิดเป็นอัตราส่วนสินทรัพย์ถาวรต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับร้อยละ 44 และร้อยละ 45 ตามลำดับ ซึ่งมีอัตราส่วนใกล้เคียงกัน โดยในปี 2560 กลุ่มบริษัทมีการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์ใหม่ประมาณ 54 ล้านบาท เพื่อขยายกำลังการผลิต โดยเฉพาะในธุรกิจผลิตสินค้าพลาสติกในลักษณะรับจ้างผลิต (OEM) ทั้งนี้ ในปี 2560 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จำนวน 7.79 ล้านบาท คิดเป็นเพียงร้อยละ 0.39 ของสินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัท



บทสรุป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวมเท่ากับ 364 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นหนี้สินหมุนเวียน เท่ากับ 228 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียน เท่ากับ 135 ล้านบาท ซึ่งลดลงร้อยละ 17 เมื่อเทียบกับหนี้สินรวม ณ 31 ธันวาคม 2559 ซึ่งมีจำนวน 440 ล้านบาท เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีรายได้มีการทยอยชำระคืนเงินกู้ระยะยาวจากธนาคารและหนี้สินตามสัญญาเข้าทางการเงิน ทำให้หนี้สินดังกล่าวมีจำนวนลดลง ทั้งนี้ อัตราดอกเบี้ยสำหรับการกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวของกลุ่มบริษัทจะอยู่ที่ประมาณ 4 - 6% ต่อปี

หากพิจารณาอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (D/E Ratio) ของกลุ่มบริษัท พบว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนที่ 0.22 เท่า ซึ่งลดลงจาก 0.26 เท่า ณ 31 ธันวาคม 2559 เนื่องจากหนี้สินรวมที่ลดลงดังกล่าว

ส่วนของผู้ถือหุ้น

กลุ่มบริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เท่ากับ 1,646 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนที่มีจำนวน 1,683 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เนื่องจากกำไรสะสมที่ลดลงจากการจ่ายเงินปันผล

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีโครงสร้างเงินทุนประกอบด้วยหนี้สินรวม 364 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้น 1,646 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนที่ 0.22 เท่า

4. สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุนของบริษัท

4.1 แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียนลดลงเล็กน้อย คือ อยู่ที่อัตรา 4.51 เท่า ซึ่งต่ำกว่าที่อัตรา 4.53 เท่า ณ ล้นปีก่อน เนื่องจากสินทรัพย์หมุนเวียนที่ลดลงจากยอดลูกหนี้การค้าที่ลดลง กลุ่มบริษัทมีสภาพคล่องของกระแสเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 117 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปีก่อนประมาณ 27 ล้านบาท โดยกลุ่มบริษัทสามารถได้เงินสดสุทธิจากการดำเนินงานจำนวนประมาณ 184 ล้านบาท เนื่องจากกำไรก่อนภาษี ค่าเสื่อมราคาซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายที่ไม่ต้องจ่ายเป็นเงินสด ลูกหนี้การค้าที่ลดลงขึ้น และสินค้าคงเหลือที่เพิ่มขึ้น และได้ใช้เงินสดสุทธิสำหรับกิจกรรมการจัดหาเงินที่ประมาณ 149 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารจำนวน 59 ล้านบาท การจ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเข้าทางการเงินจำนวน 40 ล้านบาท และการจ่ายเงินปันผลจำนวน 53 ล้านบาท ในขณะที่กลุ่มบริษัทมีการใช้เงินสดสุทธิไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 62 ล้านบาท ซึ่งใช้ไปเพื่อการจ่ายซื้อเครื่องจักรเพิ่มขึ้นเพื่อขยายกำลังการผลิตจำนวนประมาณ 54 ล้านบาท และใช้ลงทุนในเงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้นอีก 20 ล้านบาท จากกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท แสดงให้เห็นว่า กลุ่มบริษัทยังมีกระแสเงินสดเพียงพอในการชำระหนี้และปฏิบัติตามเงื่อนไขในการกู้ยืมได้เป็นอย่างดี ซึ่งที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทไม่เคยมีปัญหในเรื่องเกี่ยวกับสภาพคล่องในการชำระหนี้เลย

4.2 รายจ่ายลงทุน

ในปี 2560 กลุ่มบริษัทมีการขยายการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์ใหม่ ๆ เพื่อขยายกำลังการผลิตจำนวนประมาณ 54 ล้านบาท ซึ่งสามารถใช้เงินทุนของบริษัทเองบางส่วนและใช้เงินกู้จากธนาคารในการลงทุนดังกล่าว

4.3 ความเพียงพอของสภาพคล่อง

ในปี 2560 ที่ผ่านมา จากงบกระแสเงินสด จะเห็นว่าส่วนใหญ่จะมาจากกำไรจากการดำเนินงานและค่าใช้จ่ายที่ไม่ต้องจ่ายเป็นเงินสด เช่น ค่าเสื่อมราคา เป็นต้น รวมทั้งเงินกู้ระยะยาวจากธนาคาร ทำให้กลุ่มบริษัทมีเงินทุนเพียงพอที่จะรองรับความต้องการเงินทุนหมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นของธุรกิจ รวมทั้งกลุ่มบริษัทยังมีสภาพคล่องที่ดีพอสมควร จากการที่สินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียนอยู่ที่อัตรา 4.51 เท่า

นอกจากนี้ อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนของกลุ่มบริษัทที่ 0.22 เท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ซึ่งอยู่ในระดับที่ค่อนข้างต่ำทำให้กลุ่มบริษัทมีโอกาสที่จะใช้ช่องทางทางการกู้ยืมเงินในการขยายธุรกิจได้อีกจากวงเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินหลายแห่ง ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทยังมีวงเงินที่ยังไม่ได้ใช้อีกประมาณ 551.31 ล้านบาท



การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

4.4 ความสามารถในการจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม

กลุ่มบริษัทยังมีวงเงินกู้ยืมคงเหลือกับสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้ใช้อยู่พอสมควร ซึ่งจะสามารถสนับสนุนการขยายธุรกิจและ/หรือ การลงทุนเพิ่มเติมของกลุ่มบริษัทได้โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภทของเงินกู้ยืม	ระยะเวลาครบกำหนด	วงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้ใช้ (ล้านบาท)
OD (Overdraft)	ไม่มี	52.90
P/N (Promissory Note)	ไม่มี	234.50
L/C, T/R (Letter of Credit or Trust Receipt)	ไม่มี	253.91
LG (Letter of Guarantee)	ไม่มี	10
Total		551.31

4.5 ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อ Credit Rating

กลุ่มบริษัทไม่มีการออกตราสารใด ๆ ที่ต้องจัดให้มีการทำ Credit Rating

4.6 ความสามารถในการชำระหนี้และการปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืม (Covenant) และภาระผูกพัน

กลุ่มบริษัทไม่มีการปฏิบัติใด ๆ ที่จะทำให้หรือคาดว่าจะทำให้ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินได้โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 หนี้สินต่อทุน (D/E ratio) ของกลุ่มบริษัทยังอยู่ในระดับค่อนข้างต่ำที่ 0.22 เท่า เท่านั้น

5. ภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการนอกงบดุล

ณ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันด้านหนี้สิน ตามรายละเอียดที่เปิดเผยในงบการเงินประจำปี 2560 ในส่วนของหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 17 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร ข้อ 19 เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร ข้อ 20 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ข้อ 21 สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน และข้อ 29 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

6. ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

ปัจจุบันไม่มีปัจจัยที่ผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทในอนาคตอย่างมีนัยสำคัญ อาจจะมีผลกระทบบ้างจากภาวะอุตสาหกรรมที่ชะลอตัวลงในบางอุตสาหกรรม เช่น อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ และอุตสาหกรรมยานยนต์ เป็นต้น ทำให้มีกำลังซื้อที่ลดลง แต่ก็อยู่ในระดับที่สามารถจัดการได้ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากกลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจะเป็นบริษัทข้ามชาติขนาดใหญ่ที่มีฐานการผลิตในประเทศไทย ดังนั้น หากภาวะเศรษฐกิจโลกมีภาวะที่ตกต่ำลงอย่างรุนแรงก็อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้ ซึ่งกลุ่มบริษัทได้พยายามลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยการกระจายกลุ่มลูกค้าไปในหลาย ๆ อุตสาหกรรม ไม่ให้พึ่งพิงลูกค้ารายใดหรืออุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่งมากเกินไป



เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท สาเลื่อตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท สาเลื่อตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัทฯ”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สาเลื่อตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท สาเลื่อตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท สาเลื่อตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทฯ ตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือ เรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบ งบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายถือเป็นรายการบัญชีที่สำคัญยิ่งของกลุ่มบริษัทฯ เนื่องจากจำนวนที่บันทึกในบัญชีส่งผลกระทบต่อผลกำไรขาดทุนประจำปีของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงความผันผวนของเศรษฐกิจอาจส่งผลกระทบต่อสถานการณ์การแข่งขันในอุตสาหกรรมโดยรวมได้ ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญต่อการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทฯ ที่เกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทฯ โดยการ

- ประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตาม การควบคุมที่กลุ่มบริษัทฯ ออกแบบไว้ และให้ความสำคัญในการทดสอบเป็นพิเศษโดยการขยายขอบเขตการทดสอบสำหรับการควบคุมภายในที่ตอบสนองต่อเรื่องดังกล่าวข้างต้น
- สุ่มตัวอย่างเอกสารการขายเพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุและสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทฯ
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทฯ ออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อยเพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี



สินค้าคงเหลือ

การประมาณการมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 10 ต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารค่อนข้างมาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งการประมาณการค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือสำหรับสินค้าที่เสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้าซึ่งขึ้นอยู่กับความวิเคราะห์ในรายละเอียดเกี่ยวกับวงจรรายของสินค้า การแข่งขันทางการตลาด สภาพเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการประเมินค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ โดยประเมินวิธีการและข้อสมมติที่ฝ่ายบริหารใช้ในการพิจารณาค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือดังนี้

- ทำความเข้าใจเกณฑ์ที่ใช้ในการพิจารณาค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ รวมถึงสอบทานเหตุผลและความสม่าเสมอของการใช้เกณฑ์ดังกล่าว
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลระยะเวลาการถือครองและการเคลื่อนไหวของสินค้าคงเหลือเพื่อระบุถึงสินค้าที่มีข้อบ่งชี้ว่ามีการหมุนเวียนของสินค้าที่ช้ากว่าปกติ
- วิเคราะห์เปรียบเทียบในรายละเอียดสำหรับรายการขายภายหลังวันที่ในงบการเงินกับราคาทุนของสินค้าคงเหลือแต่ละรายการสินค้า
- พิจารณาข้อมูลในอดีตย้อนหลัง 3 ปี สำหรับผลขาดทุนที่เกิดขึ้นจริงจากการขายและการตัดจำหน่ายสินค้าคงเหลือออกจากบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีเปรียบเทียบกับค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือที่บันทึกไว้ ณ สิ้นปีก่อน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลทั้งหมดที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทฯ (แต่ไม่รวมถึง งบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทฯตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน และ รับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริต หรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทฯในการดำเนินงานต่อเนื่องเนื่องการเปิดเผยเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วยความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือ ความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้



ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยง ผู้ประกอบวิชาชีพ ตลอดจนการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจาก การทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจจะเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของ การควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีแนวโน้มที่ไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทฯ ในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีแนวโน้มที่ไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐาน การสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทฯ ต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่า งบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทฯ เพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัทฯ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบ การควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุด ในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะ การกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

สมาลี รีรารัตนิต

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3970

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ : 22 กุมภาพันธ์ 2561



งบแสดงฐานะการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	117,400,050	144,102,772	19,511,876	30,343,346
เงินลงทุนชั่วคราว	8	478,746,653	458,307,414	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	9	280,709,271	323,582,547	62,054,278	72,540,269
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	-	17,000,000
สินค้าคงเหลือ	10	145,715,366	127,039,731	25,950,256	16,817,392
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		7,643,989	13,704,954	1,934,072	3,188,623
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,030,215,329	1,066,737,418	109,450,482	139,889,630
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	11	933,976	933,055	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	689,985,600	676,720,320
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	13	59,574,541	69,583,064	59,574,541	69,583,064
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	-	-	39,574,965	49,334,323
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	881,181,617	952,088,180	450,577,477	447,170,556
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	7,794,007	9,168,721	883,810	591,966
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	24	3,990,812	2,872,000	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		25,944,350	20,959,255	20,761,494	13,478,315
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		979,419,303	1,055,604,275	1,261,357,887	1,256,878,544
รวมสินทรัพย์		2,009,634,632	2,122,341,693	1,370,808,369	1,396,768,174

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	17	37,500,000	-	37,500,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	18	99,701,139	124,502,794	52,668,681
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารที่ถึงกำหนดชำระในปี	19	58,920,000	58,920,000	58,920,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระในปี	20	16,828,871	38,446,597	15,235,973
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		952,560	4,318,194	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		14,522,844	9,085,011	8,358,910
รวมหนี้สินหมุนเวียน		228,425,414	235,272,596	172,683,564
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	19	85,280,000	144,200,000	85,280,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	20	13,341,275	23,391,616	12,159,555
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	21	31,711,145	34,823,240	20,927,172
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	24	4,940,303	1,901,470	7,396,504
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		-	14,960	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		135,272,723	204,331,286	125,763,231
รวมหนี้สิน		363,698,137	439,603,882	298,446,795

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบแสดงฐานะการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 1,520,484,296 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท	380,121,074	380,121,074	380,121,074	380,121,074
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 1,520,484,068 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท	380,121,017	380,121,017	380,121,017	380,121,017
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	147,664,847	147,664,847	147,664,847	147,664,847
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	22 57,512,107	56,212,107	38,012,107	38,012,107
ยังไม่ได้จัดสรร	257,236,354	275,267,542	500,700,692	485,140,772
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	392,785,754	400,792,572	5,862,911	13,869,729
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1,235,320,079	1,260,058,085	1,072,361,574	1,064,808,472
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย	410,616,416	422,679,726	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,645,936,495	1,682,737,811	1,072,361,574	1,064,808,472
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2,009,634,632	2,122,341,693	1,370,808,369	1,396,768,174

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กสสมการ



(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กำไรขาดทุน:				
รายได้				
รายได้จากการขายและบริการ	1,380,145,778	1,145,963,942	422,870,265	408,010,745
รายได้เงินปันผล	12, 13 1,668,087	-	48,468,077	35,099,993
รายได้อื่น	12 14,051,752	18,889,526	28,147,526	34,978,531
รวมรายได้	1,395,865,617	1,164,853,468	499,485,868	478,089,269
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขายและบริการ	1,020,590,208	826,953,705	345,954,236	324,204,476
ค่าใช้จ่ายในการขาย	120,174,869	59,708,203	13,471,220	14,284,165
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	176,153,065	162,889,956	55,332,346	83,505,485
รวมค่าใช้จ่าย	1,316,918,142	1,049,551,864	414,757,802	421,994,126
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	78,947,475	115,301,604	84,728,066	56,095,143
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(10,150,413)	(8,810,021)	(9,759,785)	(8,138,175)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	68,797,062	106,491,583	74,968,281	47,956,968
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	24 (16,800,384)	(26,800,397)	(7,236,347)	(3,776,276)
กำไรสำหรับปี	51,996,678	79,691,186	67,731,934	44,180,692
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	(8,006,818)	4,956,602	(8,006,818)	4,956,602
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน				
ในภายหลัง				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	763,350	(43,245)	1,041,562	822,667
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(7,243,468)	4,913,357	(6,965,256)	5,779,269
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	44,753,210	84,604,543	60,766,678	49,959,961

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	35,612,707	54,910,515	67,731,934	44,180,692
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	16,383,971	24,780,671		
	51,996,678	79,691,186		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	28,475,570	59,823,872	60,766,678	49,959,961
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	16,277,640	24,780,671		
	44,753,210	84,604,543		
กำไรต่อหุ้น	25			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.0234	0.0361	0.0445	0.0291
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ				
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	1,520,484,068	1,520,484,068	1,520,484,068	1,520,484,068

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(หน่วย : บาท)

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

กำไรก่อนภาษี

รายการปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)
จากกิจกรรมดำเนินงาน

ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)

ค่าเพื่อสินค้ารับคืน

ตัดจำหน่ายกำไรหรือรับรู้จากการขายและเช่ากลับคืน

การปรับลด (โอนกลับ) ราคาทุนของสินค้าคงเหลือ

ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย (โอนกลับ)

กำไรจากการจ่ายคืนทุนของบริษัทย่อย

กำไรจากการขายอุปกรณ์

ตัดจำหน่ายอุปกรณ์

ค่าเพื่อการด้อยค่าของอุปกรณ์ (โอนกลับ)

กำไรจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง

รายได้เงินปันผล

รายได้ดอกเบี้ยรับ

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย

กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน

สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

สินค้าคงเหลือ

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กำไรก่อนภาษี	68,797,062	106,491,583	74,968,281	47,956,968
รายการปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	141,376,129	140,570,784	59,076,731	58,008,249
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	(426,186)	300,250	128,539	346,847
ค่าเพื่อสินค้ารับคืน	312,067	-	-	-
ตัดจำหน่ายกำไรหรือรับรู้จากการขายและเช่ากลับคืน	(100,428)	(104,681)	(100,428)	(100,428)
การปรับลด (โอนกลับ) ราคาทุนของสินค้าคงเหลือ				
ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	2,143,819	(7,054,995)	766,870	836,973
ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย (โอนกลับ)	-	-	(16,500,000)	6,109,493
กำไรจากการจ่ายคืนทุนของบริษัทย่อย	-	-	(31,626)	-
กำไรจากการขายอุปกรณ์	(883,864)	(598,002)	(2,048,814)	(1,009,759)
ตัดจำหน่ายอุปกรณ์	58,071	2,829	14,277	23
ค่าเพื่อการด้อยค่าของอุปกรณ์ (โอนกลับ)	(49,631)	49,631	-	-
กำไรจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(96,099)	-	-	-
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	26,913	1,184	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	5,922,863	6,102,776	2,783,123	3,475,883
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(1,318,026)	(253,651)	(493,881)	(287,546)
รายได้เงินปันผล	(1,668,087)	-	(48,468,077)	(35,099,993)
รายได้ดอกเบี้ยรับ	(8,185,044)	(8,811,356)	(555,733)	(932,925)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	9,842,581	8,169,801	9,634,494	7,615,699
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	215,752,140	244,866,153	79,173,756	86,919,484
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	40,421,660	(110,950,486)	10,354,050	7,216,217
สินค้าคงเหลือ	(20,819,454)	(30,577,870)	(9,899,734)	4,072,608
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	14,105,174	(7,592,724)	12,124,750	(1,546,225)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(15,486,804)	155,686	(11,247,159)	382,081



งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(33,238,297)	35,253,623	(7,627,976)	(13,680,924)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	5,523,302	(1,322,448)	5,358,480	(1,492,356)
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวแก่พนักงาน	(8,080,770)	(4,086,545)	(1,155,770)	(2,107,409)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	198,176,951	125,745,389	77,080,397	79,763,476
จ่ายภาษีเงินได้	(24,479,340)	(27,023,001)	(10,870,201)	(9,869,997)
รับคืนภาษีเงินได้	10,501,710	5,312,968	3,963,980	2,225,237
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	184,199,321	104,035,356	70,174,176	72,118,716
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(921)	(826)	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	-	4,000,000	(4,000,000)
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	5,844,582	26,537,856	2,892,773	26,192,062
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	850,074	-	-	-
เงินสดจ่ายซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	(54,498,742)	(286,054,063)	(19,278,936)	(49,712,508)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2,848,022)	(5,240,007)	(913,874)	(37,370)
เงินลงทุนชั่วคราว (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(20,439,239)	51,992,586	-	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(999,800)	-	(226,499,800)
เงินสดจ่ายคืนทุนแก่ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(3,140,939)	-	-	-
เงินสดรับคืนทุนจากบริษัทย่อย	-	-	3,266,346	-
เงินปันผลรับ	1,668,087	-	48,468,077	35,099,993
ดอกเบี้ยรับ	11,052,343	8,540,080	555,733	932,925
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(61,512,777)	(205,224,174)	38,990,119	(218,024,698)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารเพิ่มขึ้น	37,500,000	-	37,500,000	-
จ่ายดอกเบี้ย	(9,829,243)	(7,994,978)	(9,621,156)	(7,598,216)
เงินสัรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	225,500,000	-	225,500,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	(58,920,000)	(25,380,000)	(58,920,000)	(22,380,000)
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินลดลง	(39,726,436)	(38,381,500)	(35,741,033)	(28,895,769)
รับชำระหนี้ค่าหุ้นจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	73,500,400	-	-
เงินปันผลจ่าย	(53,213,576)	(30,408,013)	(53,213,576)	(30,408,013)
บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลให้ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(25,200,011)	(18,896,063)	-	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(149,389,266)	177,939,846	(119,995,765)	136,218,002
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(26,702,722)	76,751,028	(10,831,470)	(9,687,980)
บวก: เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย ณ วันที่ได้มา	-	1,002,073	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	144,102,772	66,349,671	30,343,346	40,031,326
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี (หมายเหตุ 7)	117,400,050	144,102,772	19,511,876	30,343,346
	-	-	-	-
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย				
ซื้อเครื่องจักรและยานพาหนะภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	8,058,369	27,615,922	7,818,367	26,073,372
ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์โดยยังมิได้ชำระหนี้	22,898,624	12,899,730	25,445,327	12,854,394
เจ้าหนี้จากการซื้ออุปกรณ์ลดลง	(12,627,468)	(28,966,544)	(12,582,132)	(28,889,669)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยยังมิได้ชำระหนี้	-	770,000	-	-
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนลดลง	(831,390)	-	-	-
โอนเงินมัดจำค่าเครื่องจักรไปบัญชีเครื่องจักร	-	(3,055,243)	-	(3,000,000)
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไปบัญชีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	-	8,116,493	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลงจากการชำระหนี้เจ้าหนี้การค้าซื้ออุปกรณ์	-	-	13,000,000	-
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	10,008,523	6,195,753	10,008,523	6,195,753
ผลขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(954,188)	54,056	(1,301,953)	(1,028,334)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ										
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น										
					รายการอื่นของ				ส่วนของผู้มี	
					กำไรขาดทุน	การเปลี่ยนแปลง			ส่วนได้เสียที่	
					เบ็ดเสร็จอื่น	ที่เกิดจากผู้ถือหุ้น			ไม่มีอำนาจ	
					ส่วนเกินทุน	ส่วนเกิน (ต่ำ) กว่าทุน			รวม	
					จากการวัดมูลค่า	จากการเปลี่ยนแปลง	รวม	รวม	รวม	รวม
					เงินลงทุนใน	สัดส่วนการถือหุ้น	องค์ประกอบอื่น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ควบคุม	ส่วนของ
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก	ส่วนเกินมูลค่า	กำไรสะสม		หลักทรัพย์เพื่อขาย	ในบริษัทย่อย	ของส่วนของผู้ถือหุ้น	ของบริษัทฯ	ของบริษัทย่อย	ผู้ถือหุ้น
	และชำระแล้ว	หุ้นสามัญ	สำรองตามกฎหมาย	จัดสรร						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	380,121,017	147,664,847	53,612,107	253,408,285	8,913,127	386,469,456	395,382,583	1,230,188,839	343,748,105	1,573,936,944
กำไรสำหรับปี	-	-	-	54,910,515	-	-	-	54,910,515	24,780,671	79,691,186
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(43,245)	4,956,602	-	4,956,602	4,913,357	-	4,913,357
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	54,867,270	4,956,602	-	4,956,602	59,823,872	24,780,671	84,604,543
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	22	-	2,600,000	(2,600,000)	-	-	-	-	-	-
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	12	-	-	-	-	453,387	453,387	453,387	73,047,013	73,500,400
เงินปันผลจ่าย	28	-	-	(30,408,013)	-	-	-	(30,408,013)	-	(30,408,013)
บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลให้ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	-	-	-	-	-	-	(18,896,063)	(18,896,063)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	380,121,017	147,664,847	56,212,107	275,267,542	13,869,729	386,922,843	400,792,572	1,260,058,085	422,679,726	1,682,737,811
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	380,121,017	147,664,847	56,212,107	275,267,542	13,869,729	386,922,843	400,792,572	1,260,058,085	422,679,726	1,682,737,811
กำไรสำหรับปี	-	-	-	35,612,707	-	-	-	35,612,707	16,383,971	51,996,678
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	869,681	(8,006,818)	-	(8,006,818)	(7,137,137)	(106,331)	(7,243,468)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	36,482,388	(8,006,818)	-	(8,006,818)	28,475,570	16,277,640	44,753,210
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	22	-	1,300,000	(1,300,000)	-	-	-	-	-	-
บริษัทย่อยจ่ายคืนทุนให้ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12	-	-	-	-	-	-	-	(3,140,939)	(3,140,939)
เงินปันผลจ่าย	28	-	-	(53,213,576)	-	-	-	(53,213,576)	-	(53,213,576)
บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลให้ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	-	-	-	-	-	-	(25,200,011)	(25,200,011)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	380,121,017	147,664,847	57,512,107	257,236,354	5,862,911	386,922,843	392,785,754	1,235,320,079	410,616,416	1,645,936,495
	-	-	-	-			-	-	-	-
	-	-	-	-			-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
					ส่วนเกินทุน จากการวัดมูลค่า เงินลงทุนใน หลักทรัพย์เพื่อขาย	
หมายเหตุ						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	380,121,017	147,664,847	38,012,107	470,545,426	8,913,127	1,045,256,524
กำไรสำหรับปี	-	-	-	44,180,692	-	44,180,692
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	822,667	4,956,602	5,779,269
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	45,003,359	4,956,602	49,959,961
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(30,408,013)	-	(30,408,013)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	380,121,017	147,664,847	38,012,107	485,140,772	13,869,729	1,064,808,472
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	380,121,017	147,664,847	38,012,107	485,140,772	13,869,729	1,064,808,472
กำไรสำหรับปี	-	-	-	67,731,934	-	67,731,934
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	1,041,562	(8,006,818)	(6,965,256)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	68,773,496	(8,006,818)	60,766,678
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(53,213,576)	-	(53,213,576)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	380,121,017	147,664,847	38,012,107	500,700,692	5,862,911	1,072,361,574
	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท สาเล่ออุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ การผลิตและจำหน่ายวัสดุอุปกรณ์ ชิ้นส่วน เครื่องมือเครื่องใช้พลาสติก ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 18 หมู่ 10 ตำบลคลองสี่ อำเภอลองหลวง จังหวัดปทุมธานี

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบาย การบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท สาเล่ออุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และ บริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะรวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัทฯ”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2560	2559
			ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท สาเล่ พรินต์ติ้ง จำกัด (มหาชน)	รับพิมพ์สติ๊กเกอร์	ไทย	65.0	65.0
บริษัท สาเล่ เอ็นจิเนียริง จำกัด	รับจ้างผลิตแม่พิมพ์	ไทย	100.0	100.0
บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัทย่อย	ผลิตและจำหน่ายสินค้า พลาสติกใช้ในครัวเรือน	ไทย	75.5	75.5
บริษัท สาเล่ ซีเอฟที (ประเทศไทย) จำกัด	เลิกกิจการ	ไทย	-	51.0
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตและจำหน่าย ชุดสังฆทาน	ไทย	100.0	100.0
บริษัท บงกชแก้ว (ประเทศไทย) จำกัด				

ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว



ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการโดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐาน การรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้น เพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่ เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับ ผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบ อย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทฯ

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทฯ เชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทฯ ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อนี้ลงสลับจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างการผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงาน และค่าใช้จ่ายในการผลิต

วัตถุดิบ อะไหล่และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

4.5 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป

ข) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค) เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่ามูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี ส่วนมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน บริษัทฯใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทฯ จะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 35 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

บริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี



4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคาร	35 ปี
ระบบสาธารณูปโภคและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 และ 10 ปี
เครื่องมือ อุปกรณ์และเครื่องจักร	5 และ 10 ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและเครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง

4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม ของสินทรัพย์นั้น (ถ้ามี) กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุ การให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์มีอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 3, 5 และ 10 ปี

4.9 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับ บริษัทฯ

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.10 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

บริษัทบันทึกสินทรัพย์ที่ขายและเช่ากลับคืนตามสัญญาเช่าการเงินเป็นสินทรัพย์และหนี้สินตามที่กล่าวข้างต้น และบันทึกส่วนเกินของรายได้จากการขายที่สูงกว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์เป็นรายได้รอตัดบัญชี และตัดบัญชีไปตลอดอายุของสัญญาเช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

4.11 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผล การดำเนินงาน

4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทฯ จะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทฯ หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทฯ รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า กลุ่มบริษัทฯ จะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

4.13 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทฯ รับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทฯ จ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทฯ เงินที่กลุ่มบริษัทฯ จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทฯ มีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทฯ คำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

4.14 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทฯ จะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ จะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทฯ สามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้แก่หน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร



ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบ้านที่กภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.16 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทฯ ใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มิตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทฯ จะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินใน งบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทฯ จะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้อง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่า กลุ่มบริษัทฯ ได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ในการประมาณค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าที่ล้าสมัยหรือเสื่อมสภาพ โดยคำนึงถึงวงจรอายุของสินค้า การแข่งขันทางการตลาด สภาพเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม

ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

กลุ่มบริษัทฯ จะตั้งค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายและเงินลงทุนทั่วไปเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทฯ จะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทฯ ควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น



6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2560	2559	2560	2559	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ขายสินค้า	-	-	33,686	3,233	ราคาตลาด
รายได้ค่าเช่าและบริการ	-	-	20,952	23,568	160 - 240 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน
รายได้ค่าน้ำค่าไฟฟ้า	-	-	279	1,983	ค่าน้ำ 17 บาทต่อหน่วย ค่าไฟฟ้า 5 บาทต่อหน่วย
ดอกเบี้ยรับ	-	-	506	831	ร้อยละ 6 ต่อปี
รายได้เงินปันผล	-	-	46,800	35,100	ตามที่ประกาศจ่าย
รายได้อื่น	-	-	353	572	ใกล้เคียงราคาทุน
ซื้อสินค้า	-	-	16,392	5,391	ราคาตลาด
ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	-	-	24,591	-	ราคาตลาด
ซื้อวัสดุและอุปกรณ์	-	-	282	5,187	ใกล้เคียงราคาทุน
รายการธุรกิจกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ขายสินค้า	839	18,587	35	211	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มร้อยละ 20 ถึง 40
รายได้เงินปันผล	1,668	-	1,668	-	ตามที่ประกาศจ่าย
รายได้อื่น	-	1,474	-	-	ใกล้เคียงราคาทุน
ซื้อสินค้า	2,882	13,715	1,099	98	ราคาตลาด
ซื้อวัสดุและอุปกรณ์	81	304	33	201	ใกล้เคียงราคาทุน
ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	-	146,195	-	-	ราคาตามสัญญา
ค่าบริการคอมพิวเตอร์	-	189	-	-	ราคาตามสัญญา
ค่าเช่าที่ดินและอาคาร	7,700	2,950	-	-	62.50 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน
ค่าไฟฟ้า	-	13,370	-	-	3.20 บาทต่อหน่วย



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ลูกหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน)	110	-	-	-
บริษัทย่อย	-	-	1,010	2,041
รวม	110	-	1,010	2,041
ลูกหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)				
บริษัทย่อย	-	-	248	159
รวม	-	-	248	159
รายได้ค้างรับจากกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)				
บริษัทย่อย	-	-	7,281	5,866
รวม	-	-	7,281	5,866
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	-	17,000
รวม	-	-	-	17,000
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - เงินมัดจำค่าซื้อสินทรัพย์				
บริษัทย่อย	-	-	-	555
รวม	-	-	-	555
เจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 18)				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน)	410	14,516	-	-
บริษัทย่อย	-	-	955	1,066
รวม	410	14,516	955	1,066
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 18)				
บริษัทย่อย	-	-	13,098	-
รวม	-	-	13,098	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 18)				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน)	2	97	2	49
บริษัทย่อย	-	-	206	1,460
รวม	2	97	208	1,509



เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมดังกล่าว มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	ในระหว่างปี		ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2559	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2560
บริษัท สาลี เอ็นจิเนียริง จำกัด	17,000	-	(17,000)	-
รวม	17,000	-	(17,000)	-

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ผลประโยชน์ระยะสั้น	56,828	56,513	22,306	22,917
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	3,570	7,639	2,023	4,530
รวม	60,398	64,152	24,329	27,447

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินสด	550	1,022	100	100
เงินฝากธนาคาร	116,850	143,081	19,412	30,243
รวม	117,400	144,103	19,512	30,343

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีเงินฝากธนาคารในบัญชีออมทรัพย์ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.10 ถึง 1.10 ต่อปี (2559: ร้อยละ 0.10 ถึง 1.45 ต่อปี) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ร้อยละ 0.10 ถึง 0.38 ต่อปี (2559: ร้อยละ 0.10 ถึง 0.38 ต่อปี))



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

8. เงินลงทุนชั่วคราว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินลงทุนชั่วคราวของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นเงินลงทุนในเงินฝากประจำธนาคารซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.85 ถึง 1.65 ต่อปี (2559: 0.90 ถึง 1.80 ต่อปี)

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	222,330	249,399	53,106	63,046
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	56,645	68,536	134	1,285
3 - 6 เดือน	95	561	90	108
6 - 12 เดือน	133	40	-	40
มากกว่า 12 เดือน	1,812	1,521	838	689
รวม	281,015	320,057	54,168	65,168
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(1,798)	(1,541)	(838)	(709)
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	279,217	318,516	53,330	64,459
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	110	-	1,010	2,041
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	279,327	318,516	54,340	66,500
ลูกหนี้อื่น				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	248	159
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	418	1,918	185	15
รายได้ค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	7,281	5,866
รายได้ค้างรับจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	964	3,832	-	-
รวม	1,382	5,750	7,714	6,040
หัก : ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(683)	-	-
ลูกหนี้อื่น - สุทธิ	1,382	5,067	7,714	6,040
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	280,709	323,583	62,054	72,540



10. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ					
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
สินค้าสำเร็จรูป	112,396	95,269	(14,072)	(12,143)	98,324	83,126
งานระหว่างทำ	3,985	-	(10)	-	3,975	-
วัตถุดิบ	48,450	48,743	(5,034)	(4,829)	43,416	43,914
รวม	164,831	144,012	(19,116)	(16,972)	145,715	127,040

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ					
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
สินค้าสำเร็จรูป	14,429	11,162	(1,045)	(602)	13,384	10,560
งานระหว่างทำ	3,985	-	(10)	-	3,975	-
วัตถุดิบ	9,678	7,030	(1,087)	(773)	8,591	6,257
รวม	28,092	18,192	(2,142)	(1,375)	25,950	16,817

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวนเงิน 12.2 ล้านบาท (2559: 10.0 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 0.8 ล้านบาท (2559: 0.8 ล้านบาท)) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย และมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 10.0 ล้านบาท (2559: 17.1 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

11. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือนี้คือ เงินฝากออมทรัพย์ซึ่งบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้นำไปค้ำประกันวงเงินการใช้ไฟฟ้ากับธนาคาร

12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับ ในระหว่างปี	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บริษัท สาลี พรินท์ติ้ง จำกัด (มหาชน)	1,200,000	1,200,000	65.0	65.0	446,985	446,985	46,800	35,100
บริษัท สาลี เอ็นจิเนียริง จำกัด	25,000	25,000	100.0	100.0	21,110	21,110	-	-
บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัทย่อย	300,000	300,000	75.5	75.5	226,500	226,500	-	-
บริษัท สาลี ซีเอฟที (ประเทศไทย) จำกัด	-	10,000	-	51.0	-	5,100	-	-
รวม					694,595	699,695	46,800	35,100
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า					(4,609)	(22,975)		
สุทธิ					689,986	676,720		

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด (“บริษัทย่อย”) ด้วยทุนจดทะเบียน 300 ล้านบาท โดยบริษัทฯ จะเข้า ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 75.5 คิดเป็นจำนวนเงิน 226.5 ล้านบาท บริษัทย่อยดังกล่าวจะดำเนินธุรกิจในการผลิตและจำหน่ายสินค้าพลาสติกประเภทใช้ในครัวเรือน

เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2559 บริษัทฯ ได้เริ่มลงทุนในหุ้นสามัญจำนวน 9,998 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.98 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียน 1.0 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทฯ ชำระค่าหุ้นเป็นเงินสดจำนวน 1.0 ล้านบาท

นอกจากนี้ บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด ได้ลงทุนในหุ้นสามัญจำนวน 9,998 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ในบริษัท บงกชแก้ว (ประเทศไทย) จำกัด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.98 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ซึ่งบริษัทดังกล่าวประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายชุดสังฆทาน โดยมีทุน จดทะเบียน 1.0 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท สิทธิประโยชน์และหนี้สินรวมของบริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัทย่อย) ณ วันที่ซื้อกิจการ ได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทฯ แล้ว กลุ่มบริษัทฯ ได้บันทึกสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของกลุ่มบริษัทย่อยตามมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อกิจการ ราคาซื้อส่วนที่เกินกว่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิที่ได้รับได้ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายของปี 2559 เป็นจำนวนเงิน 0.16 ล้านบาท



มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันซื้อกลุ่มบริษัทย่อย มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

จำนวนเงินที่รับรู้ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,002
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(14)
เงินกู้ยืมจากกรรมการ	(150)
รวมสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย	838
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(1)
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยในสัดส่วนที่บริษัทลงทุน	837
ขาดทุนจากการจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	163
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	1,000
หัก: เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย	(1,002)
เงินรับสุทธิเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	(2)

ในเดือนมิถุนายน 2559 บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิม 1.0 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็นทุนจดทะเบียน 200.0 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 2 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยที่บริษัทยังคงลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.98 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัทย่อยดังกล่าว ในขณะที่เดียวกันบริษัท บงกชแก้ว (ประเทศไทย) จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุน จดทะเบียนเดิม 1.0 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็นทุนจดทะเบียน 10.0 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยบริษัทย่อยยังคงลงทุนในบริษัท บงกชแก้ว (ประเทศไทย) จำกัด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.98 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัท บงกชแก้ว (ประเทศไทย) จำกัด

เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด ได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิม 200.0 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 2 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็นทุนจดทะเบียน 300.0 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 3 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 1 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ซึ่งบริษัทย่อยได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2559 และเสนอขายหุ้นบางส่วนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย ภายหลังการทำรายการดังกล่าว บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวลดลงจากร้อยละ 99.98 เป็นร้อยละ 75.50 ของทุน ที่ออกและเรียกชำระแล้ว โดยบริษัทได้บันทึกส่วนต่างของราคาขายที่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีสุทธิของบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 0.45 ล้านบาท ไว้ในส่วนเกิน (ต่ำ) กว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงของผู้ถือหุ้นรวม

ในวันที่ 7 พฤศจิกายน 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้โอนย้ายพนักงานและทรัพย์สินทั้งหมดของ บริษัท สาลี เอ็นจิเนียริง จำกัด มายังบริษัทฯ ในเดือนมกราคม 2560

ในระหว่างปี 2560 บริษัท สาลี เอ็นจิเนียริง จำกัด ได้ขายทรัพย์สินหลักของบริษัทให้แก่บริษัทฯ ในราคาตามมูลค่ายุติธรรม ดังนั้น บริษัทฯจึงโอนกลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนใน บริษัทย่อยดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 16.5 ล้านบาท

ในเดือนกรกฎาคม 2560 บริษัท บงกชแก้ว (ประเทศไทย) จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิม 10.0 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็นทุนจดทะเบียน 30.0 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 300,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) ซึ่งบริษัทย่อยได้จดทะเบียน การเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2560 โดยบริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด ยังคงลงทุนในบริษัท บงกชแก้ว (ประเทศไทย) จำกัด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนที่ออกและชำระ



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

แล้วของบริษัท บงกชแก้ว (ประเทศไทย) จำกัด

เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2560 บริษัท สาลี ซีเอฟที (ประเทศไทย) จำกัด ได้จดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชีกับกระทรวงพาณิชย์ และจ่ายเงินคืนทุนให้แก่บริษัทฯและผู้ถือหุ้นอื่นเป็นจำนวนเงิน 3.3 ล้านบาท และจำนวนเงิน 3.1 ล้านบาท ตามลำดับ ดังนั้น บริษัทฯจึงตัดจำหน่ายบัญชีเงินลงทุนใน บริษัทย่อยดังกล่าวจำนวนเงิน 5.1 ล้านบาท โอนกลับค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน ในบริษัทย่อยจำนวนเงิน 1.9 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากการคืนทุนของบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 0.03 ล้านบาท ในส่วนของกำไร หรือขาดทุน

13. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(หน่วย: พันบาท)

จัดตั้งขึ้น	ชื่อบริษัท	ในประเทศ	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ								เงินปันผล	
			ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่ายุติธรรม		ที่บริษัทฯ รับในระหว่างปี	
			2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
					(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย												
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน												
บริษัท สาลี ซีเอฟที จำกัด (มหาชน)	ประเทศไทย		587,896	583,512	8.11	8.17	52,246	52,246	59,575	69,583	1,668	-
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่า												
เงินลงทุน							7,329	17,337				
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ							59,575	69,583				

14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	สิ่งปลูกสร้าง	รวม
	ให้เช่า	ให้เช่า	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560:			
ราคาทุน	1,933	57,500	59,433
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(19,858)	(19,858)
มูลค่าตามบัญชี	1,933	37,642	39,575
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559:			
ราคาทุน	2,250	68,916	71,166
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(21,832)	(21,832)
มูลค่าตามบัญชี	2,250	47,084	49,334

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560



การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	49,334	53,016
โอนไปบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(8,116)	(1,695)
ค่าเสื่อมราคา	(1,643)	(1,987)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	39,575	49,334

มูลค่ายุติธรรมของที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างให้เช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีมูลค่า 68.4 ล้านบาท (2559: 83.1 ล้านบาท) ซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) สำหรับที่ดินให้เช่าและวิธีมูลค่าต้นทุนทดแทนสุทธิ (Depreciated Replacement Cost Approach) สำหรับอาคารโรงงานให้เช่า ข้อมูลพื้นฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมประกอบด้วย ราคาที่ดินต่อไร่ จำนวนพื้นที่ในอาคาร ราคาสิ่งปลูกสร้างตามมาตรฐานสมาคม ผู้ประเมินทรัพย์สินแห่งประเทศไทย และอายุการให้ประโยชน์ของอาคาร



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม

ราคาทุน

ณ วันที่ 1 มกราคม 2559

ซื้อเพิ่ม

จำหน่าย/ตัดจำหน่าย

โอน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ซื้อเพิ่ม

จำหน่าย/ตัดจำหน่าย

โอน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ค่าเสื่อมราคาสะสม

ณ วันที่ 1 มกราคม 2559

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ค่าเผื่อการด้อยค่า

ณ วันที่ 1 มกราคม 2559

เพิ่มขึ้นระหว่างปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ลดลงระหว่างปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

มูลค่าสุทธิตามบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

2559 (121 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)

2560 (122 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)

	งบการเงินรวม						
	ที่ดิน	อาคาร	ระบบ สาธารณูปโภค และส่วน ปรับปรุง อาคาร	เครื่องมือ อุปกรณ์และ เครื่องจักร	เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	เครื่องจักรและ อุปกรณ์ ระหว่าง ติดตั้ง
รวม							
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	27,821	259,730	121,175	1,184,770	107,313	43,126	13,124
ซื้อเพิ่ม	-	-	7,896	188,727	5,809	3,679	94,546
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(35)	(32,688)	(500)	(2,481)	-
โอน	-	16,646	-	88,285	88	170	(105,189)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	27,821	276,376	129,036	1,429,094	112,710	44,494	2,481
ซื้อเพิ่ม	1,836	-	1,330	44,247	3,526	12,099	9,791
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(5,624)	(6,477)	(4,329)	(11,088)	-
โอน	-	-	-	835	-	1,905	(2,740)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	29,657	276,376	124,742	1,467,699	111,907	47,410	9,532
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	60,206	91,437	664,664	94,556	30,620	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	7,802	6,722	111,926	5,190	6,514	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(35)	(7,506)	(497)	(1,724)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	68,008	98,124	769,084	99,249	35,410	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	7,896	6,909	112,321	5,435	6,204	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(5,601)	(3,374)	(4,240)	(9,284)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	75,904	99,432	878,031	100,444	32,330	-
ค่าเผื่อการด้อยค่า							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	-	-	-	-	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	39	10	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	-	39	10	-	-	-
ลดลงระหว่างปี	-	-	(39)	(10)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	-	-	-	-	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	27,821	208,368	30,873	660,000	13,461	9,084	2,481
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	29,657	200,472	25,310	589,668	11,463	15,080	9,532
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2559 (121 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							138,154
2560 (122 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							138,765

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ราคาทุน

	ที่ดิน	อาคาร	ระบบ สาธารณูปโภค และส่วน ปรับปรุง	เครื่องมือ อุปกรณ์และ เครื่องจักร	เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	เครื่องจักรและ อุปกรณ์ ระหว่าง ติดตั้ง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	25,571	188,408	70,926	483,216	79,755	24,555	13,048	885,479
ซื้อเพิ่ม	-	-	1,701	29,469	1,246	1,643	28,692	62,751
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(32,673)	(382)	(1,219)	-	(34,274)
โอน	-	19,051	-	24,317	12	-	(40,974)	2,406
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	25,571	207,459	72,627	504,329	80,631	24,979	766	916,362
ซื้อเพิ่ม	1,836	-	705	28,074	2,251	10,568	9,526	52,960
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(76)	(617)	(1,800)	(9,707)	-	(12,200)
โอน	317	11,416	-	835	-	-	(835)	11,733
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	27,724	218,875	73,256	532,621	81,082	25,840	9,457	968,855

ค่าเสื่อมราคาสะสม

ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	39,650	51,514	240,557	73,224	17,286	-	422,231
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	5,815	3,286	40,162	2,365	3,713	-	55,341
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(7,491)	(382)	(1,219)	-	(9,092)
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่โอน	-	711	-	-	-	-	-	711
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	46,176	54,800	273,228	75,207	19,780	-	469,191
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	6,253	3,099	41,053	2,661	3,746	-	56,812
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(76)	(610)	(1,795)	(8,861)	-	(11,342)
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่โอน	-	3,617	-	-	-	-	-	3,617
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	56,046	57,823	313,671	76,073	14,665	-	518,278

มูลค่าสุทธิตามบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	25,571	161,283	17,827	231,101	5,424	5,199	766	447,171
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	27,724	162,829	15,433	218,950	5,009	11,175	9,457	450,577

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

2559 (48 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)	55,341
2560 (49 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)	56,812

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของเครื่องจักร ยานพาหนะและเครื่องใช้สำนักงานซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 86.6 ล้านบาท (2559: 92.6 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 83.5 ล้านบาท (2559: 87.3 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องจักร ยานพาหนะและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงิน 618.6 ล้านบาท (2559: 587.7 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 283.4 ล้านบาท (2559: 244.4 ล้านบาท))

16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เป็นคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ราคาทุน	21,547	24,436	9,500	8,586
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(13,753)	(15,267)	(8,616)	(7,994)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	7,794	9,169	884	592

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	9,169	5,577	592	1,235
ซื้อเพิ่ม	2,017	6,010	914	37
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(781)	(1)	-	-
ค่าตัดจำหน่าย	(2,611)	(2,417)	(622)	(680)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	7,794	9,169	884	592

17. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารของบริษัทฯเป็นตัวเลขสัญญาใช้เงินซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.25 ต่อปี (2559: ไม่มี) โดยเงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน



18. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	410	14,516	955	1,066
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	37,927	55,630	14,251	19,895
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	13,098	-
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	24,049	13,459	11,863	12,582
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2	97	208	1,509
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	14,317	11,161	4,723	5,383
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	22,996	29,640	7,571	7,482
รวม	99,701	124,503	52,669	47,917

19. เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย	เงื่อนไขการชำระคืนเงินต้น	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2560	2559	2560	2559
วงเงินที่ 1	อัตรา BIBOR (1 เดือน) บวกร้อยละ 2.55 ต่อปี และชำระดอกเบี้ยทุกเดือน	ชำระคืนเป็นรายเดือน เดือนละ 2.55 ล้านบาท รวมจำนวน 48 งวด งวดสุดท้ายชำระจำนวน 5.15 ล้านบาท	66,350	96,950	66,350	96,950
วงเงินที่ 2	อัตรา MLR ลบร้อยละ 2.50 ต่อปี และชำระดอกเบี้ยทุกเดือน	ชำระคืนเป็นรายเดือน เดือนละ 2.36 ล้านบาท รวมจำนวน 48 งวด งวดสุดท้ายชำระส่วนที่เหลือทั้งจำนวน	77,850	106,170	77,850	106,170
รวม			144,200	203,120	144,200	203,120
หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี			(58,920)	(58,920)	(58,920)	(58,920)
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			85,280	144,200	85,280	144,200

เงินกู้ยืมระยะยาวข้างต้นเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน ภายใต้สัญญาเงินกู้ กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น

20.หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	31,529	64,750	28,607	57,875
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(1,359)	(2,911)	(1,211)	(2,557)
รวม	30,170	61,839	27,396	55,318
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(16,829)	(38,447)	(15,236)	(34,481)
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	13,341	23,392	12,160	20,837

กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทลีสซิ่งเพื่อเช่าเครื่องจักรและยานพาหนะใช้ในการดำเนินงานของกิจการโดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญา มีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 3 ถึง 5 ปี และสัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาที่บอกเลิกไม่ได้

กลุ่มบริษัทฯ มีการระงับหนี้ที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงินดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)		
	31 ธันวาคม 2560		
	งบการเงินรวม		
	ไม่เกิน 1 ปี	1-5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	17,736	13,793	31,529
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(907)	(452)	(1,359)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	16,829	13,341	30,170

	(หน่วย: พันบาท)		
	31 ธันวาคม 2559		
	งบการเงินรวม		
	ไม่เกิน 1 ปี	1-5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	40,478	24,272	64,750
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(2,031)	(880)	(2,911)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	38,447	23,392	61,839



(หน่วย: พันบาท)

31 ธันวาคม 2560

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า

ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอกการตัดบัญชี

มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า

ไม่เกิน 1 ปี	1-5 ปี	รวม
16,061	12,546	28,607
(825)	(386)	(1,211)
15,236	12,160	27,396

(หน่วย: พันบาท)

31 ธันวาคม 2559

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า

ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอกการตัดบัญชี

มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า

ไม่เกิน 1 ปี	1-5 ปี	รวม
36,306	21,569	57,875
(1,825)	(732)	(2,557)
34,481	20,837	55,318

21. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม

งบการเงินเฉพาะกิจการ

2560

2559

2560

2559

สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี

ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:

ต้นทุนบริการในปัจจุบัน

ต้นทุนดอกเบี้ย

ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:

(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก

คณิตศาสตร์ประกันภัยส่วนที่เกิดจาก

การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์

การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน

การปรับปรุงจากประสบการณ์

ผลประโยชน์ที่จ่ายระหว่างปี

สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี

34,823	32,753	20,602	20,262
4,855	5,270	2,077	2,899
1,068	833	706	577
(338)	-	(345)	-
(427)	(685)	(164)	(680)
(189)	739	(793)	(349)
(8,081)	(4,087)	(1,156)	(2,107)
31,711	34,823	20,927	20,602



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ต้นทุนขาย	1,639	2,398	662	1,647
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	4,284	3,705	2,121	1,829
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	5,923	6,103	2,783	3,476

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทฯ คาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปี ช้างหน้าเป็นจำนวนเงิน 0.5 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 0.4 ล้านบาท) (2559: 9.6 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 9.5 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ ประมาณ 7 - 14 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 10 - 14 ปี) (2559: 3 - 20 ปี งบการเงินเฉพาะกิจการ: 11 - 14 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ร้อยละต่อปี)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
อัตราคิดลด	1.90 - 2.15	1.83 - 3.51	2.15	3.11 - 3.40
อัตราการขึ้นเงินเดือน	2.50 - 5.00	3.09 - 5.71	2.50 - 5.00	5.27 - 5.71
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0.00 - 40.00	0.00 - 54.00	0.00 - 30.00	0.00 - 53.00

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	31 ธันวาคม 2560			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%
อัตราคิดลด	(1,094)	382	(782)	828
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1,070	(776)	765	(731)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(374)	415	(234)	252



(หน่วย: พันบาท)

31 ธันวาคม 2559

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%
อัตราคิดลด	(803)	851	(640)	683
อัตราการขึ้นเงินเดือน	354	(347)	129	(127)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(714)	762	(654)	697

22. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่ น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผล ในปัจจุบัน บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

23. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	295,779	259,709	148,276	132,476
ค่าเสื่อมราคา	138,765	138,154	58,455	57,328
ค่าตัดจำหน่าย	2,611	2,417	622	680
ค่าสาธารณูปโภค	76,333	78,374	32,967	32,897
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	647,629	488,429	154,306	139,151
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(21,112)	(22,187)	(7,252)	2,076

24. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	13,069	22,301	-	1,720
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว				
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	3,731	4,499	7,236	2,056
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	16,800	26,800	7,236	3,776

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	(2,002)	1,239	(2,002)	1,239
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์	191	(11)	260	206
ประกกันภัย				



รายการกระทยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	68,797	106,492	74,968	47,957
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	13,759	21,298	14,994	9,591
ผลกระทบทางภาษีจากการตัดรายการระหว่างกัน	779	(1,455)	-	-
ผลกระทบจากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้ รอกการตัดบัญชีและที่ภายหลังนำมาใช้	3,786	1,040	-	-
โอนกลับสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เคยบันทึกไว้	-	4,033	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	3,263	5,796	1,936	1,253
รายจ่ายเพื่อการลงทุนในสินทรัพย์ที่หักได้ 2 เท่า	(4,385)	(3,778)	-	-
เงินปันผลที่ได้รับยกเว้น	(334)	-	(9,694)	(7,020)
อื่น ๆ	(68)	(134)	-	(48)
รวม	(1,524)	1,884	(7,758)	(5,815)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	16,800	26,800	7,236	3,776



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ค่าเพื่อสินค้ารับคืน	62	-	-	-
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	207	292	168	142
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	3,823	3,293	428	275
ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	4,595	922	4,595
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	6,342	7,149	4,185	4,120
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	639	-	639	-
กำไรจากการขายสินทรัพย์ระหว่างกัน	3,378	-	-	-
รวม	14,451	15,329	6,342	9,132

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน ในหลักทรัพย์เพื่อขาย	1,466	3,467	1,466	3,467
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	13,934	10,891	10,817	6,393
สัญญาเช่าระยะยาว	-	-	1,456	1,173
รวม	15,400	14,358	13,739	11,033
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(949)	971	(7,397)	(1,901)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวนเงิน 4.3 ล้านบาท (2559: 9.7 ล้านบาท) ที่บริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทย่อยอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยมีผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวนเงิน 3.5 ล้านบาท (2559: 8.2 ล้านบาท) ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2566 (2559: 2564)

25. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นชั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี



26. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานเพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 5 ส่วนงาน ดังนี้

- ธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนพลาสติก
- รับพิมพ์สติ๊กเกอร์
- รับจ้างผลิตและจัดจำหน่ายแม่พิมพ์
- ธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลาสติกประเภทใช้ในครัวเรือน
- ธุรกิจผลิตและจำหน่ายชุดสังฆทาน

กลุ่มบริษัทไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของกลุ่มบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)																
	ธุรกิจผลิต และจำหน่าย		ธุรกิจรับพิมพ์		ธุรกิจรับจ้างผลิต/ จัดจำหน่ายแม่พิมพ์		ธุรกิจผลิตและจำหน่าย พลาสติกประเภท		ธุรกิจผลิต และจำหน่าย		รวมส่วนงานที่รายงาน		ตัดรายการระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	ชิ้นส่วนพลาสติก		สติ๊กเกอร์				ใช้ในครัวเรือน		ชุดสังฆทาน							
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
รายได้จากลูกค้าภายนอก	401,341	412,700	498,319	525,030	1,556	19,668	412,856	173,879	72,713	24,765	1,386,785	1,156,042	-	-	1,386,785	1,156,042
รายได้ระหว่างส่วนงาน	95,555	64,456	739	66	1,083	9,318	33,263	11,091	54	30	130,694	84,961	(130,694)	(84,961)	-	-
ดอกเบี้ยรับ	556	933	8,039	8,575	-	24	372	133	24	6	8,991	9,671	(806)	(860)	8,185	8,811
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(379)	3,113	(81)	270	-	(32)	294	188	-	-	(166)	3,539	-	-	(166)	3,539
กำไร (ขาดทุน) จากการขายและ ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	2,034	1,010	(38)	(3)	17,326	-	(1,540)	(59)	3	-	17,785	948	(16,890)	-	895	948
ดอกเบี้ยจ่าย	9,634	7,616	146	447	506	936	63	2	300	29	10,649	9,030	(806)	(860)	9,843	8,170
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	59,077	58,008	58,563	67,877	185	3,704	24,624	10,904	158	78	142,607	140,571	(1,231)	-	141,376	140,571
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	7,236	3,776	9,670	19,465	668	-	-	2,970	1,927	867	19,501	27,078	(2,701)	(278)	16,800	26,800
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	67,732	44,181	51,849	72,221	16,454	(5,480)	(14,848)	(3,707)	7,158	23	128,345	107,238	(76,348)	(27,547)	51,997	79,691



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

สินทรัพย์ของส่วนงานของกลุ่มบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

สินทรัพย์ของส่วนงาน	ธุรกิจผลิตและจำหน่าย	ธุรกิจรับพิมพ์	ธุรกิจรับจ้างผลิต/จัดจำหน่ายแม่พิมพ์	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลาสติกประเภทใช้ในครัวเรือน	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายชุดสังฆทาน	งบการเงินรวม
	ชิ้นส่วนพลาสติก	สติ๊กเกอร์				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	656,624	1,011,319	4,000	291,736	45,956	2,009,635
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	694,427	1,045,334	24,663	322,697	35,221	2,122,342

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ประเทศ	2560	2559
ไทย	1,308,219	1,130,390
พม่า	23,909	9,684
อังกฤษ	11,751	3,086
ออสเตรเลีย	11,445	463
อื่น ๆ	31,461	12,419
รวม	1,386,785	1,156,042

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 5 ราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 1,072.6 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนพลาสติกและธุรกิจรับพิมพ์สติ๊กเกอร์ (2559: 508.1 ล้านบาท)

27. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ยูโอบี (ไทย) จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากการตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัทฯ ในระหว่างปี 2560 กลุ่มบริษัทฯ รับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวนเงินรวม 2.6 ล้านบาท (2559: 2.7 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 1.2 ล้านบาท (2559: 1.3 ล้านบาท))



28. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	จำนวนหุ้น (พันหุ้น)	เงินปันผล	
			จ่ายต่อหุ้น (บาท)	เงินปันผลจ่าย (พันบาท)
เงินปันผลจากกำไรของปี 2558	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2559	1,520,484	0.0200	30,408
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2559				30,408
เงินปันผลจากกำไรของปี 2559	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2560	1,520,484	0.0350	53,214
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2560				53,214

29. การระงับปันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

29.1 การระงับปันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงิน 3.7 ล้านบาท สำหรับการต่อเติมอาคาร
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทฯ มีภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงิน 0.3 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ :
ไม่มี) สำหรับการต่อเติมยานพาหนะ

29.2 การระงับปันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงานและบริการ

กลุ่มบริษัทฯ ได้เช่าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าคลังสินค้าและอุปกรณ์ และสัญญาบริการ อายุของสัญญา
มีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 3 ปี

กลุ่มบริษัทฯ มีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาข้างต้น ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	7,711	3,419	3,503	3,059
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	1,931	-	-	-

29.3 การระงับปันเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะยาว

บริษัทฯ ย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันคนหนึ่ง สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 3 ปี เริ่มใน
เดือนกรกฎาคม 2559 ซึ่งบริษัทฯ ย่อยในฐานะผู้เช่าสามารถพิจารณาในการ ต่อสัญญาได้อีกทุก ๆ 3 ปี ในระหว่างปี 2560
บริษัทฯ ย่อยมีค่าเช่าเป็นจำนวนเงิน 7.7 ล้านบาท (2559: 3.0 ล้านบาท)



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

29.4 การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้าประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของกลุ่มบริษัทฯ เหลืออยู่เป็นจำนวนเงิน 10.7 ล้านบาท (2559: 7.9 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 3.2 ล้านบาท (2559: 3.2 ล้านบาท)) เพื่อค้าประกันการใช้ไฟฟ้า

29.5 เลตเตอร์ออฟเครดิต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีภาระผูกพันจากการทำเลตเตอร์ออฟเครดิตกับธนาคารเป็นจำนวนเงิน 0.37 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการซื้อเครื่องจักร (31 ธันวาคม 2560 : ไม่มี)

30. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	59,575	-	-	59,575
ตราสารทุน				

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	69,583	-	-	69,583
ตราสารทุน				



(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560				
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	59,575	-	-	59,575
ตราสารทุน				
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	7,625	60,805	68,430

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุน	69,583	-	-	69,583
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	10,250	72,800	83,050

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

31. เครื่องมือทางการเงิน

31.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุน ลูกหนี้และเจ้าหนี้ เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระยะยาว กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร เงินให้กู้ยืม เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ย สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม

31 ธันวาคม 2560

สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
เงินลงทุนชั่วคราว
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

หนี้สินทางการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน

อัตราดอกเบี้ยคงที่	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด			(ร้อยละต่อปี)
-	-	116,850	550	117,400	0.10 - 1.10
478,747	-	-	-	478,747	0.85 - 1.65
-	-	-	280,709	280,709	
-	-	934	-	934	0.10
478,747	-	117,784	281,259	877,790	
37,500	-	-	-	37,500	0.33
-	-	-	99,701	99,701	
-	-	144,200	-	144,200	BIBOR+2.55 - MLR-2.50
16,829	13,341	-	-	30,170	2.68 - 5.36
54,329	13,341	144,200	99,701	311,571	

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม

31 ธันวาคม 2559

	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	143,081	1,022	144,103	0.10 - 1.45
เงินลงทุนชั่วคราว	458,307	-	-	-	458,307	0.90 - 1.80
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	323,583	323,583	
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	933	-	933	1.3
	458,307	-	144,014	324,605	926,926	
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	124,503	124,503	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	-	203,120	-	203,120	BIBOR+2.55 - MLR-2.50
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	38,447	23,391	-	-	61,838	2.68 - 5.28
	38,447	23,391	203,120	124,503	389,461	

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

31 ธันวาคม 2560

	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	19,412	100	19,512	0.10 - 0.38
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	62,054	62,054	
	-	-	19,412	62,154	81,566	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นธนาคาร	37,500	-	-	-	37,500	0.33
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	52,669	52,669	
เงินกู้ยืมระยะยาวธนาคาร	-	-	144,200	-	144,200	BIBOR+2.55 - MLR-2.50
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	15,236	12,160	-	-	27,396	2.80 - 5.36
	52,736	12,160	144,200	52,669	261,765	



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	31 ธันวาคม 2559					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน	มากกว่า 1	ปรับขึ้นลงตาม	ไม่มีอัตรา		
	1 ปี	ถึง 5 ปี	ราคาตลาด	ดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	30,243	100	30,343	0.10 - 0.38
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	72,540	72,540	
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	17,000	-	-	-	17,000	6.00
	17,000	-	30,243	72,640	119,883	
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	47,917	47,917	
เงินกู้ยืมระยะยาวธนาคาร	-	-	203,120	-	203,120	BIBOR+2.55 - MLR-2.50
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	34,481	20,837	-	-	55,318	4.10 - 5.28
	34,481	20,837	203,120	47,917	306,355	

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทไม่ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
ดอลลาร์เวียดนาม	-	190	-	-	0.0014	0.0016
เยน	-	-	-	37,930	-	0.3113
เหรียญสหรัฐอเมริกา	382	210	458	9	32.6809	35.8307
เหรียญสิงคโปร์	-	4	-	-	24.1711	24.4468
ยูโร	0.1	8	59	90	39.0273	37.7577
ฟรังก์สวิส	0.1	0.1	-	-	33.0817	34.7076
ริงกิตมาเลเซีย	1	1	-	-	7.9427	7.8502
จ๊าดพม่า	130	-	-	-	0.0238	-
เหรียญออสเตรเลีย	0.3	14	-	-	25.0012	25.5462



31.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทฯ จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทฯ จึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

32. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.22:1 (2559: 0.26:1) และเฉพาะบริษัทที่มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.28:1 (2559: 0.31:1)

33. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นซึ่งจะจัดขึ้นในเดือนเมษายน 2561 ในเรื่องการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรของปี 2560 และกำไรสะสมของบริษัทฯ ในอัตราหุ้นละ 0.015 บาท รวมเป็นเงิน 22.8 ล้านบาท เงินปันผลนี้จะจ่ายและบันทึกบัญชีภายหลังจากได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท สาลี พรินท์ติ้ง จำกัด (มหาชน) ได้มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นซึ่งจะจัดขึ้นในเดือนเมษายน 2561 ในเรื่อง การจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรของปี 2560 และกำไรสะสมของบริษัทย่อย ในอัตราหุ้นละ 0.04 บาท รวมเป็นเงิน 48 ล้านบาท ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2560 บริษัทย่อยได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.025 บาท รวมเป็นเงิน 30 ล้านบาท และคงเหลือเป็นเงินปันผลที่จะจ่ายในครั้งนี้อัตราหุ้นละ 0.015 บาท รวมเป็นเงิน 18 ล้านบาท เงินปันผลนี้จะจ่ายและบันทึกบัญชีภายหลังจากได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย

34. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561