



รายงานประจำปี

ANNUAL REPORT 2018

2561

บริษัท สาสิ่งอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
SALEE INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED



บริษัท สาสอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
SALEE INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED



4

ข้อมูลทั่วไป

5

รายงานจากคณะกรรมการ

6

ข้อมูลคณะกรรมการและผู้บริหาร

14

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

18

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

22

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

24

นโยบายการจ่ายปันผล

25

ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท

29

การตลาดและการแข่งขัน

35

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

38

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและโครงสร้างการจัดการ

68

ความรับผิดชอบต่อสังคม

76

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

81

การบริหารคุณภาพโดยรวม

82

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

83

รายการระหว่างกัน

93

รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

94

คำอธิบายฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท

100

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

111

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

114

งบการเงิน



ข้อมูลทั่วไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ที่อยู่

: 18 หมู่ 10 ตำบลคลองสี่ อำเภอลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120
โทรศัพท์ (02) 529-5968-99
โทรสาร (02) 529-5958-9 (สำนักงาน) (02) 529-5957 (โรงงาน)

เว็บไซต์

: www.saleeind.com

ชื่อย่อหลักทรัพย์

: SALEE

ประเภทธุรกิจ

: ผลิตชิ้นส่วนพลาสติก โดยมีบริษัทย่อยทำธุรกิจผลิตและจำหน่ายสินค้าพลาสติกประเภทของใช้ในครัวเรือนแม่พิมพ์ และพิมพ์ฉลากสินค้าคุณภาพสูง

เลขทะเบียนบริษัท

: บมจ.0107547000630

จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ

: วันที่ 28 เมษายน 2548

ทุนจดทะเบียน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

: 380,121,074 บาท (สามร้อยแปดสิบล้านหนึ่งแสนสองหมื่นหนึ่งพันเจ็ดสิบสี่บาท)
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท

ทุนชำระแล้ว (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

: 380,121,017 บาท (สามร้อยแปดสิบล้านหนึ่งแสนสองหมื่นหนึ่งพันเจ็ดสิบสี่บาท)
ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 1,520,484,068 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท

การลงทุนในบริษัทย่อย

: **บริษัท สาลี พรินท์ติ้ง จำกัด (มหาชน)** ผลิตฉลากสินค้าคุณภาพสูง
ทุนจดทะเบียน 300,000,000 บาท ทุนชำระแล้ว 300,000,000 บาท
อัตราส่วนการถือหุ้นร้อยละ 65
ที่ตั้ง 19 หมู่ 10 ตำบลคลองสี่ อำเภอลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120
โทรศัพท์ (02) 529-6000 โทรสาร (02) 529-6010-11
www.saleeprinting.com
บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด
ผลิตและจำหน่ายสินค้าพลาสติก ประเภทของใช้ในครัวเรือน
ทุนจดทะเบียน 300,000,000 บาท ทุนชำระแล้ว 300,000,000 บาท
อัตราส่วนการถือหุ้นร้อยละ 75.50
ที่ตั้ง 4 ซอยพระยามนธานุฯ แยก 9 แขวงคลองบางบอน เขตบางบอน กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์ (02) 4161030 โทรสาร (02) 4158981
www.petchsiamthai.com

นายทะเบียนหลักทรัพย์

: **บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด**
ฝ่ายนายทะเบียนหลักทรัพย์
เลขที่ 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ (02) 0099000 โทรสาร (02) 0099992

ผู้สอบบัญชี

: 1. นางสาวสุมาลี รีวรบัณฑิต ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3970 และ/หรือ
2. นายกฤษดา เลิศวนา ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4958 และ/หรือ
3. นางพูนนารถ เฝ้าเจริญ ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5238

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

193/136-137 อาคารเลครัชดา ออฟฟิศ คอมเพล็กซ์
ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทร. (02) 264-0777, (02) 661-9190
Fax. (02) 264-0789-90



ในช่วงปี 2561 ที่ผ่านมา ถือว่าเป็นปีที่ภาวะเศรษฐกิจโดยรวมทั้งในประเทศและต่างประเทศยังประสบภาวะชะลอตัว โดยผลประกอบการของกลุ่มบริษัทยังไม่ค่อยดีนักในแง่ของผลกำไรสุทธิ โดยมีผลกำไรสุทธิที่ลดลงถึงแม้ว่ายอดขายจะปรับตัวสูงขึ้นเล็กน้อยจากปีที่แล้วก็ตาม เนื่องจากผลกระทบของการแข่งขันด้านราคาที่ยืดหยุ่นขึ้นทั้งในอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนพลาสติกและอุตสาหกรรมพิมพ์ฉลากสินค้า



สำหรับในปี 2561 ที่ผ่านมา บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวมทั้งสิ้น 1,413 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 ในอัตราร้อยละ 1 แต่มีกำไรสุทธิส่วนของบริษัทฯ ลดลงจาก 35.61 ล้านบาท ในปี 2560 เป็น 24.76 ล้านบาท ในปี 2561 คิดเป็นอัตราลดลงร้อยละ 30 ซึ่งสาเหตุที่กำไรสุทธิลดลงดังกล่าวเนื่องมาจากอัตรากำไรขั้นต้นที่ต่ำลงจากการแข่งขันด้านราคาที่ยืดหยุ่นขึ้น

ทั้งนี้ ในปี 2562 นี้ จากภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศที่น่าจะยังคงทรงตัวจากปีที่ผ่านมา บริษัทจึงได้พยายามหาช่องทางธุรกิจใหม่ๆ เพิ่มขึ้น เพื่อเพิ่มโอกาสในการสร้างยอดขายที่เพิ่มขึ้นซึ่งบริษัทเชื่อว่า รายได้ของกลุ่มบริษัทจะสามารถเติบโตได้ดี หากช่องทางทางการดำเนินธุรกิจใหม่ๆ ดังกล่าวประสบความสำเร็จ โดยในปีนี้นักลงทุนจะเน้นการเพิ่มอัตรากำไรขั้นต้นให้สูงขึ้นจากการเข้าไปหากลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมใหม่ๆ ที่มีการแข่งขันน้อยกว่า และจากการใช้ประโยชน์ของยอดขายที่สูงขึ้นในการบริหารต้นทุนให้ต่ำลงจากผลการประหยัดของขนาดธุรกิจ (Economy of Scale)

คณะกรรมการเชื่อมั่นว่า แนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่มีคุณธรรมและยึดมั่นในจริยธรรมทางธุรกิจตลอดมา นั้นจะช่วยเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจให้แก่ผู้ถือหุ้น และจะช่วยให้อุตสาหกรรมเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง ยั่งยืน และมั่นคง ซึ่งคณะกรรมการได้พยายามวางเป้าหมายการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน พร้อมกันไปกับการรักษาสีเขียวสิ่งแวดล้อม พัฒนาสังคม และอยู่ร่วมกับชุมชนได้เป็นอย่างดี โดยมีโครงการช่วยเหลือต่าง ๆ ให้แก่ชุมชนใกล้เคียง อาทิ การบริจาคสิ่งของแก่โรงเรียนต่าง ๆ การมอบทุนการศึกษา การร่วมกิจกรรมเลี้ยงอาหารในวันเด็ก วันพ่อแห่งชาติ การบริจาคสิ่งของให้กับมูลนิธิต่าง ๆ เป็นต้น

คณะกรรมการบริษัทขอขอบคุณผู้ถือหุ้นทุกท่านที่ไว้วางใจและให้การสนับสนุนบริษัทมาโดยตลอด และขอขอบคุณผู้บริหารและพนักงานบริษัททุกคนที่ได้ร่วมมือร่วมใจกันปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ เพื่อความเจริญก้าวหน้าของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมั่นใจว่า ในปี 2562 กลุ่มบริษัทจะยังคงดำเนินธุรกิจให้เติบโตไปได้ด้วยดี จากความร่วมมือร่วมใจกันของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการทุกคนให้คำมั่นและยืนยันว่า จะทุ่มเทแรงกายแรงใจอย่างเต็มที่ในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้องค์กรนี้เติบโตอย่างมั่นคงยั่งยืน และสร้างผลตอบแทนที่ดีให้แก่ทุกฝ่าย

พลอากาศเอกบุรุษรัตนัน รัตนวานิช
ประธานกรรมการ



ข้อมูลคณะกรรมการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561



พลอากาศเอกบุรียรัตน์ รัตนวานิช
ประธานกรรมการ
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ



นายไพฑูรย์ เลิศเพ็ญเมธา
กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการตรวจสอบ
กรรมการสรรหา
และพิจารณาคำตอบแทน



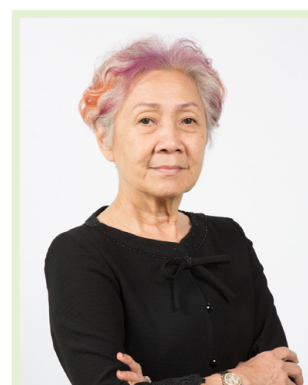
นายพัฒนา อัศวนิเวศน์
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการสรรหา
และพิจารณาคำตอบแทน



นายสาทิศ ตัตวธร
กรรมการ
รองประธานกรรมการ



นายสุชาติ จิះพรทิพย์
กรรมการ
กรรมการสรรหา
และพิจารณาคำตอบแทน



นางพิมพ์พา จิះพรทิพย์
กรรมการ



นายเลอพงศ์ วงศ์ทวีพัฒน์
กรรมการ



นายสุพจน์ สุนกรินคะ
กรรมการ
เลขาธิการบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและเลขาธิการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561



พลอากาศเอกบุรุษรัตน เวทมนิช (อายุ 70 ปี)

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง (วาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี)

- ประธานกรรมการ
- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรกเมื่อ 9 กันยายน 2552
(แต่งตั้งล่าสุดเมื่อ 26 เมษายน 2559)

คุณวุฒิทางการศึกษา

วทบ. (ทอ)

ประวัติอบสม

DAP รุ่นที่ 26 วันที่ 5 ตุลาคม 2547

DCP รุ่นที่ 122/2553

หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูง
ของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 5 สถาบันพัฒนากรรมการ
และผู้บริหารระดับสูงของภาครัฐ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มีความสัมพันธ์

ประสบการณ์ทำงาน/การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ปี 2558 - ปัจจุบัน

กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน
บริษัท บูทาเทคนิคคอล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
ประเภทธุรกิจ บริการบริหารจัดการธุรกิจ
ให้บริการงานวิศวกรรมและธุรกิจพลังงานทดแทน
จากพลังงานแสงอาทิตย์

ปี 2558 - ปัจจุบัน

ปี 2557 - ปัจจุบัน

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน
กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ทอริจิ้น พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)

ประเภทธุรกิจ ขายอสังหาริมทรัพย์

ปี 2551 - ปี 2554

กรรมการตรวจสอบ
บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในบริษัทอื่น

ปี 2552

รองผู้อำนวยการทหารสูงสุด
กองบัญชาการกองทัพไทย

ปี 2546 - ปี 2551

กรรมการ บริษัท ทีโอเอ โดฟเคม อินดัสตรีส์ จำกัด
ประเภทธุรกิจ ผลิตเคมีภัณฑ์

นายไพฑูรย์ เลิศพิณเบระ (อายุ 65 ปี)

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง (วาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี)

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 15 กุมภาพันธ์ 2548
(แต่งตั้งล่าสุดเมื่อ 25 เมษายน 2560)

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี สาขาพาณิชยศาสตร์และการบัญชี
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติอบสม

DAP รุ่นที่ 35 วันที่ 7 มีนาคม 2548

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มีความสัมพันธ์

ประสบการณ์ทำงาน/การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

-

ตำแหน่งในบริษัทอื่น

ปี 2559 - ปัจจุบัน

กรรมการบริษัท ทีโอเอ - พีทีไอเอช จำกัด

ประเภทธุรกิจ ให้เช่าสิ่งปลูกสร้าง

ปี 2558 - ปัจจุบัน

กรรมการบริษัท ทาคาตะ - ทีโอเอ จำกัด

ประเภทธุรกิจ ผลิตเข็มขัดนิรภัย

ปี 2544 - ปี 2558

อุปกรณ์ล้อรถจักรยาน และถุงลมนิรภัย

กรรมการบริษัท ฟิวเจอร์ เพอร์เฟค ซินดิเคท จำกัด

ประเภทธุรกิจ บริการรับค้าประกัน

และให้เช่าพื้นที่

กรรมการ บริษัท เมทเทอร์เดีย แมเนจเม้นท์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ บริการให้เช่าพื้นที่

ปี 2547 - ปี 2549

กรรมการผู้จัดการ

บริษัท ดัลมาตินเนอร์ (ประเทศไทย) จำกัด

ปี 2533 - ปี 2545

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

บริษัท ออคิตแบกส์ คอปอเรชั่น จำกัด

ประเภทธุรกิจ ผลิตกระเป๋าส่งออก

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและเลขาธิการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

นายพัฒนา อีศวนิเวศน์ (อายุ 66 ปี)

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง (วาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี)

- กรรมการอิสระ
 - กรรมการตรวจสอบ
 - ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรกเมื่อ 27 เมษายน 2553 (แต่งตั้งล่าสุดเมื่อ 26 เมษายน 2559)

คุณวุฒิทางการศึกษา

พาณิชยการ วิทยาลัยเซนต์หลุยส์

ประวัติอบรม

DAP รุ่นที่ 77 วันที่ 21 มกราคม 2552

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มีความสัมพันธ์

ประสบการณ์ทำงาน/การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

-

ตำแหน่งในบริษัทอื่น

- ปี 2536 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท สินสยามอินเตอร์คูลลิ่ง จำกัด **ประเภทธุรกิจ** นำเข้า/จำหน่ายอะไหล่เครื่องเย็น
- ปี 2534 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สินสยามอินเตอร์ขนส่งสินค้า (1991) จำกัด **ประเภทธุรกิจ** จำหน่าย สแตนเลส, ทองเหลือง, ทองแดง, เหล็ก
- ปี 2552 - ปี 2561 กรรมการ บริษัท สินสยามเมทัลโพลีเมอร์ (1984) จำกัด **ประเภทธุรกิจ** จำหน่าย สแตนเลส, ทองเหลือง, ทองแดง, เหล็ก
- ปี 2517 - ปี 2536 ห้างหุ้นส่วนจำกัด สินสยาม เอ็นจิเนียริง

นายสาทิศ ตีตวร (อายุ 62 ปี)

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง (วาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี)

- กรรมการ
 - รองประธานกรรมการ
 - ประธานกรรมการบริหาร
 - กรรมการผู้จัดการ (รักษาการ)
 - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 26 กรกฎาคม 2547 (แต่งตั้งล่าสุดเมื่อ 25 เมษายน 2561)

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติอบรม

DAP รุ่นที่ 26 วันที่ 5 ตุลาคม 2547

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

3.76%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มีความสัมพันธ์

ประสบการณ์ทำงาน/การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ปี 2542 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สาลี พรินท์ติ้ง จำกัด (มหาชน) **ประเภทธุรกิจ** ผลิตฉลากสินค้าคุณภาพสูง

ตำแหน่งในบริษัทอื่น

- ปี 2559 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด **ประเภทธุรกิจ** ผลิตและจำหน่ายสินค้าพลาสติกประเภทเครื่องใช้ในครัวเรือน
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท บงกชแก้ว (ประเทศไทย) จำกัด **ประเภทธุรกิจ** ผลิตและจำหน่ายเครื่องล้างจาน
- ปี 2548 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท สาลี เอ็นจิเนียริง จำกัด **ประเภทธุรกิจ** ผลิตแม่พิมพ์
- ปี 2556 - ปี 2558 กรรมการ บริษัท สาลี ซีเอฟที (ประเทศไทย) จำกัด **ประเภทธุรกิจ** จำหน่ายแม่พิมพ์
- ปี 2542 - ปี 2556 กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยน ชันไรส์ จำกัด **ประเภทธุรกิจ** รับซื้อถาดไอซี
- ปี 2542 - ปี 2547 รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท วีไอวี อินเตอร์คอม จำกัด **ประเภทธุรกิจ** จำหน่ายเคมีภัณฑ์

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและเลขาธิการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561



นายสุชาติ จิระพรทิพย์ (อายุ 67 ปี)

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง (วาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี)

- กรรมการ
 - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
 - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 26 กรกฎาคม 2547 (แต่งตั้งล่าสุดเมื่อ 25 เมษายน 2560)

คุณวุฒิทางการศึกษา

ประกาศนียบัตรมัธยมศึกษาโรงเรียนจุฬาภรณราชวิทยาลัย

ประวัติอบรม

DAP รุ่นที่ 26 วันที่ 5 ตุลาคม 2547

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

0.03%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

สามัญนางพิมพ์ จิระพรทิพย์ (กรรมการ)

ประสบการณ์ทำงาน/การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

- ปี 2551 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ
- ปี 2546 - ปี 2550 ประธานกรรมการ บริษัท สาลี คัลเลอร์ จำกัด (มหาชน) **ประเภทธุรกิจ** ผลิตเม็ดพลาสติกผสมสี
- ปี 2558 - ปัจจุบัน กรรมการและรองประธานกรรมการบริหาร
- ปี 2542 - ปี 2558 ประธานกรรมการ บริษัท สาลี พรินท์ติ้ง จำกัด (มหาชน) **ประเภทธุรกิจ** ผลิตฉลากสินค้าคุณภาพสูง

ตำแหน่งในบริษัทอื่น

- ปี 2548 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท สาลี เอ็นจิเนียริง จำกัด **ประเภทธุรกิจ** ผลิตแม่พิมพ์
- ปี 2543 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท วิโอวี อินเตอร์คอม จำกัด **ประเภทธุรกิจ** นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์
- ปี 2543 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไวต้า จำกัด **ประเภทธุรกิจ** ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์สำหรับสัตว์
- ปี 2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ฟรุทากะ วิโอวี (ประเทศไทย) จำกัด **ประเภทธุรกิจ** ขายส่งชิ้นส่วนเครื่องอิเล็กทรอนิกส์
- ปี 2540 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ชันโย กาเซ (ไทยแลนด์) จำกัด **ประเภทธุรกิจ** ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เคมีในต่างประเทศ
- ปี 2533 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท วิโอวี โฮลดิ้ง จำกัด **ประเภทธุรกิจ** ให้เช่าสถานที่เก็บสินค้า
- ปี 2522 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เฟเวอร์เทรด จำกัด **ประเภทธุรกิจ** จำหน่ายการ์ดอวยพรต่างๆ
- ปี 2556 - ปี 2558 ประธานกรรมการ บริษัท สาลี ซีเอฟที (ประเทศไทย) จำกัด **ประเภทธุรกิจ** ผลิตและจำหน่ายแม่พิมพ์

นางพิมพ์ จิระพรทิพย์ (อายุ 67 ปี)

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง (วาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี)

กรรมการ

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 26 กรกฎาคม 2547 (แต่งตั้งล่าสุดเมื่อ 25 เมษายน 2551)

คุณวุฒิทางการศึกษา

ประกาศนียบัตร Business Management Winona Technical Institute MN USA

ประวัติอบรม

DAP รุ่นที่ 26 วันที่ 5 ตุลาคม 2547

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ภริยานายสุชาติ จิระพรทิพย์ (กรรมการ)

ประสบการณ์ทำงาน/การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

-

ตำแหน่งในบริษัทอื่น

- ปี 2543 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท วิโอวี อินเตอร์คอม จำกัด **ประเภทธุรกิจ** นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์
- ปี 2543 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไวต้า จำกัด **ประเภทธุรกิจ** ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์สำหรับสัตว์



รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและเลขาธิการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

นายเลอพงศ์ วงศ์ทวีพัฒน์ (อายุ 69 ปี)

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง (วาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี)

กรรมการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 26 กรกฎาคม 2547
(แต่งตั้งล่าสุดเมื่อ 25 เมษายน 2560)

คุณวุฒิทางการศึกษา

ประกาศนียบัตรอาชีวศึกษา วิทยาลัยพาณิชยอัสสัมชัญ

ประวัติอบรม

DAP รุ่นที่ 26 วันที่ 5 ตุลาคม 2547

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

2.98%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มีความสัมพันธ์

ประสบการณ์ทำงาน/การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

-

ตำแหน่งในบริษัทอื่น

ปี 2553 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร
บริษัท ทรินอนด์ วีไอวี เซลล์ (ประเทศไทย) จำกัด
ประเภทธุรกิจ จำหน่ายกาวทุกประเภท

ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ
บริษัท ทรินอนด์ เทคโนโลยี จำกัด
ประเภทธุรกิจ ผลิตฝาครอบด้านบนของฮาร์ดดิสก์ไดรฟ์

ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไวต้า จำกัด
ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์สำหรับสัตว์

ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไวต้า นิวเทรชั่น จำกัด
ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบเคมีภัณฑ์/
เวชภัณฑ์สำหรับสัตว์

ปี 2542 - ปี 2552 กรรมการ บริษัท วีไอวี อินเตอร์เคม จำกัด
ประเภทธุรกิจ นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์

นายสุพจน์ สุนทรินคะ (อายุ 51 ปี)

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง

- กรรมการ
ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรกเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2561
- เลขาธิการบริษัท
ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2551

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ประวัติอบรม

DAP รุ่นที่ 156 วันที่ 21 มกราคม 2562

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มีความสัมพันธ์

ประสบการณ์ทำงาน/การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

-

ตำแหน่งในบริษัทอื่น

ปี 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด
ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายสินค้าพลาสติก
ประเภทเครื่องใช้ในครัวเรือน

ปี 2542 - ปี 2547 กรรมการ บริษัท บงกชแก้ว (ประเทศไทย) จำกัด
ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายเครื่องสังฆทาน
ผู้จัดการส่วนฝ่ายการตลาด
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



นายสาทิส ตัฒวธ
ประธานกรรมการบริหาร
กรรมการผู้จัดการ
รองกรรมการผู้จัดการ (รักษาการ)



นายสุพจน์ สุนทรินคะ
กรรมการบริหาร
ผู้อำนวยการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์
และสารสนเทศ
เลขาธิการบริษัท



นายตากาชิ โอทานิ
กรรมการบริหาร*
ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดและขาย
(อาวุโส)



นายมนัส บุญสนอง
กรรมการบริหาร*
ผู้อำนวยการฝ่ายผลิต



นางสาวศิริวรรณ ปัญจกุ่ม
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน



นายสินธุ์รงค์ ไกรนรา
กรรมการบริหาร*
ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดและขาย

* เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2562 มีมติแต่งตั้งกรรมการบริหารเพิ่มเติม
ทั้งนี้ให้มีผลตั้งแต่วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2562 เป็นต้นไป



รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

นายสาทิศ ตีตวรรณ (อายุ 62 ปี)

ประธานกรรมการบริหาร
กรรมการผู้จัดการ (รักษาการ)
รองกรรมการผู้จัดการ (รักษาการ)

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร
ไม่มีความสัมพันธ์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
3.76%

การศึกษา
ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติอบรบ
DAP รุ่นที่ 26 วันที่ 5 ตุลาคม 2547

ประวัติการทำงาน

ปี 2559 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ
บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด
บริษัท บงกชแก้ว (ประเทศไทย) จำกัด
ปี 2548 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ
บริษัท สาลี เอ็นจิเนียริง จำกัด
ปี 2542 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สาลี พรินท์ติ้ง จำกัด (มหาชน)
ปี 2556 - ปี 2558 กรรมการ
บริษัท สาลี ซีเอฟที (ประเทศไทย) จำกัด
ปี 2542 - ปี 2556 กรรมการ
บริษัท ยูเนี่ยน ชันโรส จำกัด
ปี 2542 - ปี 2547 รองกรรมการผู้จัดการ
บริษัท วีไอวี อินเตอร์คอม จำกัด

นายสุพจน์ สุนทรินคะ (อายุ 51 ปี)

กรรมการบริหาร
ผู้อำนวยการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์และสารสนเทศ

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร
ไม่มีความสัมพันธ์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
0%

การศึกษา
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ประวัติอบรบ
DAP รุ่นที่ 156 วันที่ 21 มกราคม 2562

ประวัติการทำงาน

ค.ศ. 2561 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการบริหาร
ปี 2547 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์และพัฒนาธุรกิจ
บริษัท สาลีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
ปี 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด
บริษัท บงกชแก้ว (ประเทศไทย) จำกัด
ปี 2542 - ปี 2547 ผู้จัดการส่วน ฝ่ายการตลาด
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

Mr.Takashi Otani (อายุ 68 ปี)

ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดและขาย (อาวุโส)

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร
ไม่มีความสัมพันธ์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
0%

การศึกษา
Chuo University High School, Japan

ประวัติอบรบ
-

ประวัติการทำงาน

ปี 2561 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดและขาย (อาวุโส)
ปี 2540 - 2559 ผู้จัดการฝ่ายการตลาดและขาย
บริษัท สาลีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561



นายมนัส บุญสนอง (อายุ 55 ปี)

ผู้อำนวยการฝ่ายผลิต

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร
ไม่มีความสัมพันธ์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
0.01%

การศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาไฟฟ้าอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา

ประวัติอบรม

-

ประวัติการทำงาน

- ปี 2561 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายผลิต บริษัท สาลี่อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
- ปี 2535 - ปี 2561 รองผู้จัดการโรงงาน บริษัท แคนนอนไฮเทค (ประเทศไทย) จำกัด
- ปี 2533 - ปี 2535 วิศวกร บริษัท โตชิบาอุตสาหกรรม จำกัด
- ปี 2532 - ปี 2533 วิศวกร บริษัท อัดมัส (ประเทศไทย) จำกัด
- ปี 2560 - ปี 2532 ช่างเทคนิค บริษัท อิมพีเรียลไทยทอย จำกัด

นางสาวศิริวรรณ ปัญจบทุม (อายุ 42 ปี)

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร
ไม่มีความสัมพันธ์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
0%

การศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

ประวัติอบรม

DAP รุ่นที่ 128 วันที่ 11 กรกฎาคม 2559

ประวัติการทำงาน

- ปี 2558 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
- ปี 2548 - ปี 2558 ผู้จัดการแผนกบัญชีและการเงิน
- ปี 2542 - ปี 2548 หัวหน้าแผนกบัญชีและการเงิน บริษัท สาลี่อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

นายสินธุ์รงค์ ไกรบรา (อายุ 39 ปี)

ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดและขาย

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร
ไม่มีความสัมพันธ์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
0%

การศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

ประวัติอบรม

-

ประวัติการทำงาน

- ปี 2558 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายการตลาดและขาย บริษัท สาลี่อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
- ปี 2554 - ปี 2557 ผู้จัดการแผนกวิจัยและพัฒนา บริษัท สาลี่อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
- ปี 2543 - ปี 2553 Sourcing Engineer บริษัท เอสวีไอ จำกัด (มหาชน)



นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

บริษัท สาลี่อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 4 มกราคม 2536 ด้วยทุนจดทะเบียน 15 ล้านบาท โดยกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่และกลุ่มผู้บริหารของบริษัท วีไอวี อินเตอร์คอม จำกัด ได้แก่ กลุ่มจิระพรทิพย์ กลุ่มอัครกาญจน์ กลุ่มวงศ์ทวีพัฒน์ กลุ่มดัตตวร กลุ่มนราธิพร ซึ่งประกอบธุรกิจด้านการจำหน่ายเคมีภัณฑ์ที่มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับในด้านคุณภาพจากลูกค้ามาเป็นเวลานานกว่า 40 ปี โดยการนำเสนอผลิตภัณฑ์ทางด้านเคมีภัณฑ์ให้แก่ลูกค้า ทำให้กลุ่ม วีไอวี อินเตอร์คอม เล็งเห็นช่องว่างทางการค้า ซึ่งในขณะนั้นวัตถุดิบหลาย ๆ ประเภทที่ลูกค้าใช้ในการผลิตยังคงมีการซื้อจากต่างประเทศ ดังนั้น กลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารของบริษัท จึงทำการขยายขอบเขตการค้าดำเนินธุรกิจไปยังธุรกิจอื่น ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดในแต่ละกลุ่มลูกค้า โดยได้จัดตั้งบริษัท สาลี่อุตสาหกรรม จำกัด ขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติกและต่อมาในปี 2539 ได้จัดตั้งบริษัท สาลี่ พรินท์ติ้ง จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจผลิตฉลากสินค้า

เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2547 บริษัทฯ ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนโดยจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ และซื้อขายวันแรกเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2548 ใช้ชื่อย่อในการซื้อขายหลักทรัพย์ว่า “SALEE”

บริษัท สาลี่อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจรับจ้างผลิตชิ้นส่วนพลาสติก ประเภทอิเล็กทรอนิกส์และเครื่องใช้ไฟฟ้า ให้กับผู้ผลิตสินค้าต้นแบบ (Original Equipment Manufacturer : OEM) และ Subcontractors ของผู้ผลิตสินค้าต้นแบบ OEM ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นผู้ผลิตสัญชาติญี่ปุ่น ที่มีฐานการผลิตในประเทศไทยและต่างประเทศ ธุรกิจหลักของบริษัทแบ่งออกได้เป็น 2 ลักษณะ คือ ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติกแบบฉีด (Plastic Injection) และธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติกแบบขึ้นรูป (Vacuum Pressure Forming) ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาปริมาณการผลิตและกลุ่มลูกค้าของงานทั้งสองประเภท (Plastic Injection และ Vacuum Pressure Forming) ของบริษัทมีจำนวนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

บริษัท สาลี่ พรินท์ติ้ง จำกัด จัดตั้งขึ้นเมื่อปี 2539 เพื่อประกอบธุรกิจด้านการผลิตการพิมพ์ฉลาก โดยเฉพาะฉลากชนิดที่มิกาวในตัว (Self-adhesive Label) ต่อมาบริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยซื้อขายวันแรก เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2558 โดยใช้ชื่อย่อหลักทรัพย์ว่า “SLP” ซึ่งภายหลังเข้าจดทะเบียนบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ในบริษัท สาลี่ พรินท์ติ้ง จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 65

บริษัท สาลี่ เอ็นจิเนียริง จัดตั้งเมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2548 เพื่อทำธุรกิจผลิตแม่พิมพ์ฉีดและขึ้นรูปพลาสติก เพื่อเป็นการเสริมความแข็งแกร่งให้แก่ธุรกิจของบริษัท และทำให้บริษัทมีการบริการที่ครบวงจรมากขึ้น โดยบริษัทถือหุ้นอยู่ในบริษัท สาลี่ เอ็นจิเนียริง จำกัด ในอัตราส่วนร้อยละ 100 ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 5/2559 เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2559 ได้มีมติให้ควบรวมบริษัท สาลี่ เอ็นจิเนียริง จำกัด เป็นอีกแผนกหนึ่งของบริษัทฯ เนื่องจากบริษัท สาลี่ เอ็นจิเนียริง จำกัด ประสบกับผลขาดทุนมาโดยตลอดและเพื่อเป็นการลดค่าใช้จ่ายที่ซ้ำซ้อน ทั้งนี้ ตั้งแต่เดือนมกราคม 2560 เป็นต้นไป

บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด จัดตั้งขึ้นเมื่อปี 2559 เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสินค้าพลาสติกประเภทของใช้ในครัวเรือนผ่านทางโมเดิร์นเทรดต่าง ๆ เพื่อเสริมความแข็งแกร่งในธุรกิจฉีดพลาสติก ซึ่งบริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด เริ่มประกอบธุรกิจและดำเนินการผลิต เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2559 โดยบริษัทถือหุ้นในบริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) ร้อยละ 75.50 ทั้งนี้ บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด มีบริษัทย่อยอีกหนึ่งแห่ง คือ บริษัท บงกชแก้ว (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งดำเนินการผลิตและจำหน่ายเครื่องสำอางภัณฑ์ โดยบริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 100

นโยบาย วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมายหรือกลยุทธ์ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

กลุ่มบริษัทมีนโยบายผลิตสินค้าที่มีคุณภาพสูงและการให้บริการที่รวดเร็ว เพื่อมุ่งเน้นสำหรับลูกค้าที่ต้องการงานในลักษณะดังกล่าว โดยเฉพาะลูกค้าที่เป็นบริษัทข้ามชาติต่าง ๆ ซึ่งไม่ได้เน้นที่ราคาสินค้าเป็นสำคัญ

วิสัยทัศน์

“เป็นผู้นำด้านการผลิตอย่างครบวงจรสำหรับชิ้นส่วนพลาสติกและงานพิมพ์ฉลากคุณภาพสูง”

วัตถุประสงค์

- ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกและงานพิมพ์ฉลากที่มีคุณภาพสูงและเชื่อถือได้
- ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกและงานพิมพ์ฉลากได้อย่างครบวงจรตามความต้องการของลูกค้า ตั้งแต่การออกแบบจนกระทั่งผลิตเป็นสินค้าตามที่ลูกค้าต้องการ
- สนองตอบต่อความต้องการของลูกค้าที่หลากหลายได้อย่างรวดเร็วและทันต่อความต้องการ

เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

ด้านธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติก บริษัทมีเป้าหมายในการดำเนินงาน ดังนี้

1. เพิ่มสายผลิตภัณฑ์ที่รับจ้างผลิตให้มีความหลากหลายขึ้น โดยเฉพาะสายผลิตภัณฑ์ที่บริษัทเล็งเห็นว่ามีศักยภาพในการเติบโต เช่น สายผลิตภัณฑ์ทางด้านเครื่องมือแพทย์ เป็นต้น โดยปัจจุบันบริษัทได้ขยายฐานลูกค้าในอุตสาหกรรมดังกล่าว
2. ปรับปรุงมาตรฐานการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ เพิ่มขึ้น เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
3. ขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มลูกค้าใหม่ทางด้านโมเดิร์นเทรด ผ่านบริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

ด้านธุรกิจพิมพ์ฉลากสินค้า บริษัทมีเป้าหมายในการดำเนินงาน ดังนี้

1. เจาะกลุ่มลูกค้าบริษัทข้ามชาติที่เข้ามาตั้งฐานผลิตในประเทศไทย
2. พยายามเพิ่มประเภทหรือชนิดของสินค้าจากลูกค้าเดิมที่มีอยู่ เพื่อเพิ่มยอดขายจากกลุ่มลูกค้าเดิม เพราะปัจจุบันกลุ่มลูกค้าของบริษัทซึ่งเป็นบริษัทข้ามชาติรายใหญ่อำนาจการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคนั้น ยังมีสินค้าอีกเป็นจำนวนมากที่บริษัทสามารถจะเข้าไปสนับสนุนด้านการผลิตให้ได้
3. เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว บริษัทจึงได้ชะลอการนำเงินที่ได้จากการระดมทุนผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อไปก่อสร้างโรงงานใหม่ออกไปก่อน โดยจะนำเงินบางส่วนไปลงทุนในเครื่องจักรที่ทันสมัยเพื่อทดแทนเครื่องจักรเก่า

กลยุทธ์

ด้านธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติก บริษัทมีกลยุทธ์ในการดำเนินงาน ดังนี้

1. บริษัทจะขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพในการเติบโตแต่บริษัทยังได้รับคำสั่งซื้อน้อย อาทิ บรรจุภัณฑ์เพื่อการบริโภค (Food Packaging) เป็นต้น และขยายฐานลูกค้าไปในกลุ่มอุตสาหกรรมเดิมให้มากขึ้น เช่น กลุ่มชิ้นส่วนยานยนต์ กลุ่มชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า และอิเล็กทรอนิกส์ รวมถึงการเข้าไปรับงานทางภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับชิ้นงานพลาสติกเพิ่มเติม
2. ผลิตสินค้าให้ทันตามนัดหมาย เนื่องจากสินค้าของบริษัทจะผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า ซึ่งจะมีลักษณะเฉพาะสำหรับลูกค้าแต่ละราย ดังนั้น จึงต้องมีการวางแผนการผลิตที่ดี เพื่อให้สามารถผลิตสินค้าได้ทันตามความต้องการของลูกค้า รวมทั้งให้บริการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าตลอด 24 ชั่วโมง
3. คำนึงถึงการรักษาคุณภาพสินค้าเป็นสำคัญ โดยจัดให้มีการตรวจสอบ และควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของลูกค้า โดยมีการควบคุมคุณภาพสินค้าทั้งในระหว่างกระบวนการผลิต และก่อนจัดส่งสินค้าให้ลูกค้า



นโยบาย วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์

เป้าหมายหรือกลยุทธ์ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

4. มุ่งสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าในระยะยาวโดยบริษัทได้จัดให้เจ้าหน้าที่การตลาดและขายของบริษัทดูแลและรับทราบข้อมูลของลูกค้าแต่ละรายที่เกี่ยวข้องกับความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนพลาสติก เพื่อที่บริษัทจะได้ให้บริการที่ดีและเป็นที่ยอมรับของลูกค้าแต่ละรายได้อย่างมีประสิทธิภาพ
5. มุ่งพัฒนาคุณภาพสินค้าอย่างต่อเนื่อง โดยการพัฒนาประสิทธิภาพการผลิต เทคนิคการผลิต และความชำนาญของบุคลากร เพื่อให้สินค้าที่ผลิตได้มีคุณภาพดีขึ้น อาทิ การปรับปรุงสภาพเครื่องจักรในการผลิตให้เหมาะสมกับแม่พิมพ์ที่ถูกกำหนดไว้ เช่น อุณหภูมิ ระยะการดึงออก เพื่อลดการสูญเสียในการผลิต เป็นต้น
6. เพิ่มเครื่องจักรที่มีขนาดใหญ่ขึ้น เพื่อให้สามารถรองรับการผลิตสินค้าที่มีขนาดใหญ่ขึ้นและสนองตอบต่อความต้องการของลูกค้าได้ในวงกว้างมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลุ่มสินค้าของใช้ในครัวเรือนสำหรับกลุ่มลูกค้าโมเดิร์นเทรดต่าง ๆ

ด้านธุรกิจพิมพ์ฉลากสินค้า บริษัทมีกลยุทธ์ในการดำเนินงาน ดังนี้

1. กลยุทธ์ด้านคุณภาพผลิตภัณฑ์

บริษัทมุ่งเน้นนโยบายผลิตสินค้าที่มีคุณภาพโดยใช้เทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัย ปัจจุบันเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตมีเทคโนโลยีที่ล้ำสมัย ทำให้ชิ้นงานที่ผลิตมีคุณภาพสูง มีความละเอียดและความสวยงาม และมีการตรวจเช็คคุณภาพของฉลากพิมพ์หลังการผลิตเพื่อให้ลูกค้ามั่นใจว่าสินค้าที่จัดส่งมีความครบถ้วน และมีคุณภาพตรงตามที่ถูกกำหนด รวมทั้งมีการนำเทคนิคทางสถิติและการวิเคราะห์เข้ามาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของระบบคุณภาพ

2. กลยุทธ์ด้านการให้บริการ

บริษัทมีการให้บริการแบบครบวงจร ตั้งแต่กระบวนการออกแบบฉลากสินค้า การจัดทำแม่พิมพ์ จนถึงการผลิตสินค้าและจัดส่ง นอกจากนี้บริษัทยังมีนโยบาย In-House Confidential ในการรักษาความลับของลูกค้า เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจว่า ฉลากพิมพ์ที่ผลิตจากบริษัทจะถูกเก็บรักษาเป็นความลับจนกว่าผลิตภัณฑ์ของลูกค้าจะวางจำหน่ายในท้องตลาด

3. กลยุทธ์การตลาด

- 3.1 ใช้การอ้างอิงถึงกลุ่มลูกค้าเดิมที่เป็นบริษัทข้ามชาติที่มีชื่อเสียง ให้เป็นประโยชน์ในการเข้าหากลุ่มลูกค้าข้ามชาติใหม่ ๆ
- 3.2 มุ่งเจาะลูกค้าข้ามชาติที่มีแนวโน้มการเติบโต โดยพิจารณาจากการที่มีการลงทุนขนาดใหญ่หรือมีแผนลงทุนขนาดใหญ่ในประเทศไทย
- 3.3 สร้างความสัมพันธ์และการให้บริการที่ดีกับกลุ่มลูกค้ารายใหญ่เดิม เพื่อขยายการขายและการให้บริการให้แก่ลูกค้าให้มีความครอบคลุมมากขึ้น
- 3.4 เพิ่มประเภทสินค้าใหม่ ๆ เพื่อให้สามารถขยายยอดขายเพิ่มขึ้นในกลุ่มลูกค้าที่บริษัทมีสัมพันธ์ที่ดีอยู่แล้วและกลุ่มลูกค้าใหม่ที่ต้องการสินค้าดังกล่าว
- 3.5 ขยายตลาดในประเทศในการขายสินค้าพลาสติกประเภทของใช้ในครัวเรือนโดยตรงไปถึงมือผู้บริโภคผ่านช่องทางโมเดิร์นเทรดต่าง ๆ



การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ในช่วง 3 ปี ที่ผ่านมามีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ ดังนี้

ปี 2559

- วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการร่วมลงทุนจัดตั้งบริษัทใหม่ คือ บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสินค้าพลาสติกประเภทของใช้ในครัวเรือน เพื่อเสริมความแข็งแกร่งในธุรกิจฉีดพลาสติก โดยบริษัทถือหุ้นในบริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) ร้อยละ 75.50 ทั้งนี้ ได้เริ่มดำเนินการเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2559
- วันที่ 1 กรกฎาคม 2559 บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด เริ่มการผลิตและจำหน่ายสินค้าพลาสติกประเภทของใช้ในครัวเรือนผ่านโมเดิร์นเทรดต่าง ๆ
- วันที่ 7 พฤศจิกายน 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติให้โอนย้ายกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัท สาลี เอ็นจิเนียริง จำกัด มายังบริษัทฯ เพื่อเป็นการลดค่าใช้จ่ายที่ซ้ำซ้อน และภาระการขาดทุนจาก บริษัท สาลี เอ็นจิเนียริง จำกัด โดยควมรวมเป็นอีกแผนกหนึ่งของบริษัทฯ ทั้งนี้ ตั้งแต่เดือนมกราคม 2560 เป็นต้นไป

ปี 2560

- มกราคม 2560 โอนย้ายธุรกิจแม่พิมพ์ ทั้งทรัพย์สินและบุคลากร จากบริษัทย่อย คือ บริษัท สาลี เอ็นจิเนียริง จำกัด มาดำเนินงานภายใต้บริษัทฯ เป็นอีกหนึ่งแผนกคือ แผนกแม่พิมพ์
- วันที่ 10 พฤษภาคม 2560 นายสมศักดิ์ พฤษะวัน กรรมการและกรรมการผู้จัดการ ได้ลาออกจากตำแหน่งตั้งแต่ 29 เมษายน 2560 เนื่องจากมีภารกิจส่วนตัวจำนวนมาก ทำให้ไม่มีเวลาเพียงพอ ที่ประชุมกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2560 จึงมีมติให้แต่งตั้ง นายสาทิส ตัฒธร ประธานกรรมการบริหารเป็นผู้รักษาการในตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ อีกตำแหน่งหนึ่ง ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 11 พฤษภาคม 2560 เป็นต้นไป
- วันที่ 20 ธันวาคม 2560 ดำเนินการชำระบัญชีและจดทะเบียนเลิกกิจการของบริษัท สาลี ซีเอฟที (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เรียบร้อยแล้ว

ปี 2561

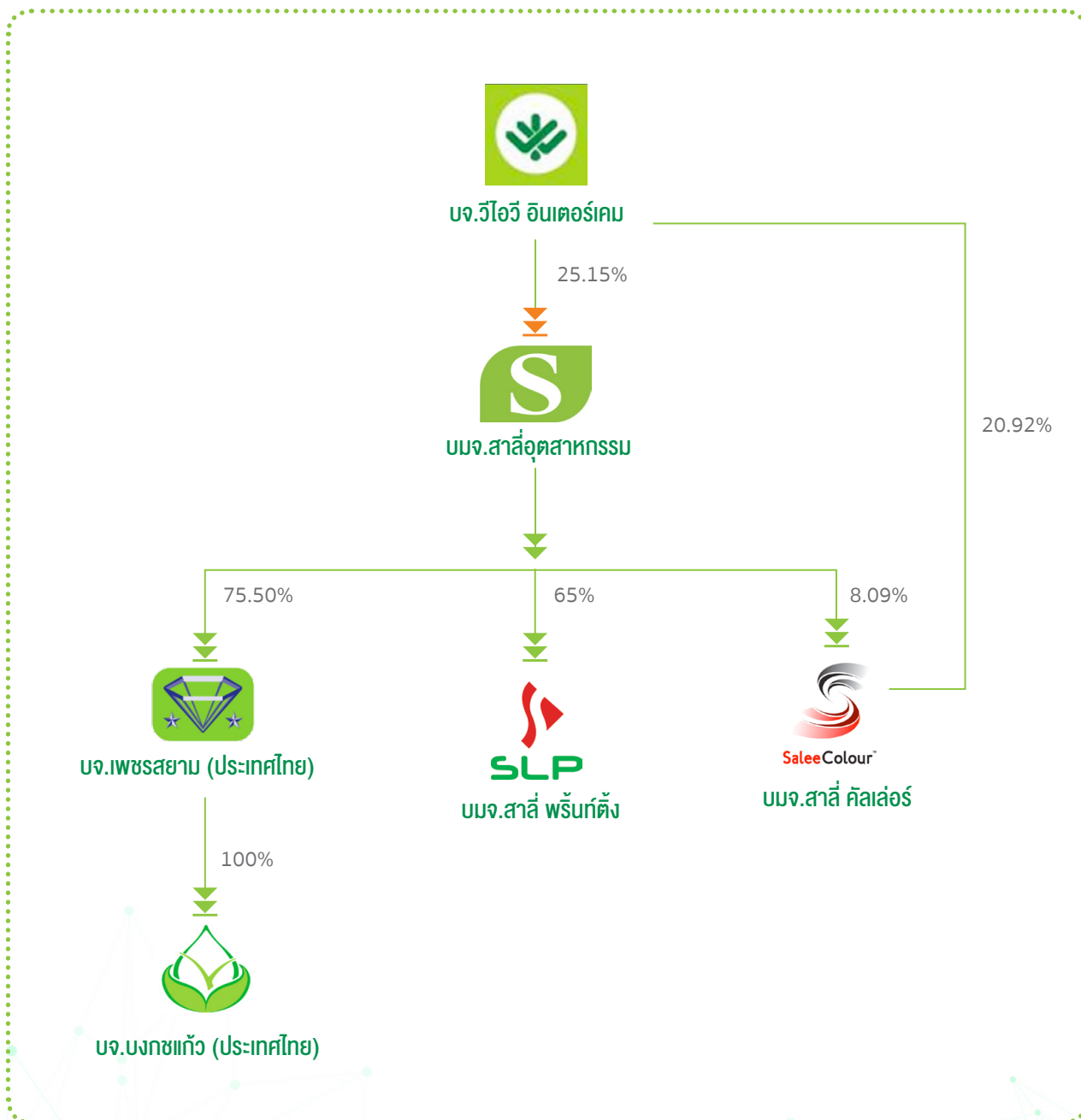
- วันที่ 7 พฤษภาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2561 มีมติแต่งตั้งให้ นายสาทิส ตัฒธร ประธานกรรมการบริหาร ดำรงตำแหน่งเป็นรองประธานกรรมการบริษัท อีกตำแหน่งหนึ่ง ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 7 พฤษภาคม 2561 เป็นต้นไป
- วันที่ 14 พฤศจิกายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2561 รับทราบการขอลาออกของนายเสวต นราธิปกร กรรมการและกรรมการบริหาร และมีมติแต่งตั้งนายสุพจน์ สุนทรินคะ ผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์และสารสนเทศ และเลขานุการบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการบริหารอีกตำแหน่งหนึ่ง แทนกรรมการที่ลาออกตามวาระที่เหลือนอยู่ ทั้งนี้ ให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2561 เป็นต้นไป



นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท





1. บริษัท สาลี พรินต์ติ้ง จำกัด (มหาชน) บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 65

ประเภทกิจการ	: ผลิตฉลากสินค้าคุณภาพสูง
ที่ตั้งบริษัท	: 19 หมู่ 10 ตำบลคลองสี่ อำเภอลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120 โทรศัพท์ (02) 529-6000 โทรสาร (02) 529-6010-11
เว็บไซต์	: www.saleeprinting.com
ทุนจดทะเบียน	: 300 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	: 300 ล้านบาท
คณะกรรมการ	: พล.ต.ต.เทอดศักดิ์ รุจิรวงศ์ ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ นางวรางคณา กัลยาณประดิษฐ์ กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน นายสุพจน์ แก้วมณี กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน นายสุชาติ จิระพรทิพย์ กรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน นายธนัชชัย สันติชัยกุล กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ นายสาทิส ตั้ววร กรรมการ นายประชา จิระพรทิพย์ กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร นายทนต์ อัครกาญจน์ กรรมการ นายประภุทร์ จิระพรทิพย์ กรรมการ
รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (ณ วันที่ 25 มกราคม 2562)	: บริษัท สาลีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 65.00 บริษัท วี ไอ วี อินเตอร์คอม จำกัด ร้อยละ 2.96 นายรัฐวิทย์ ปรปักษ์ขาม ร้อยละ 2.01 นายชัยวัฒน์ อนันต์วานิช ร้อยละ 1.78 นายประภิต อัครกาญจน์ ร้อยละ 1.10 นายสิทธิชัย ประวงษ์รัตน์ ร้อยละ 0.97 นายไพบูรณ์ ตั้งตรงศักดิ์ ร้อยละ 0.92 นายพิชัย จิราธิวัฒน์ ร้อยละ 0.79 น.ส.มินา นราธิปกร ร้อยละ 0.77 นางภัทริน มงคลรัตน์ ร้อยละ 0.62



ข้อมูลของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

2. บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 75.50

ประเภทกิจการ	: ผลิตและจำหน่ายสินค้าพลาสติก ประเภทของใช้ในครัวเรือน
ที่ตั้งบริษัท	: 4 ซอยพระยามนธาตุฯ แยก 9 แขวงคลองบางบอน เขตบางบอน กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ (02) 4161030 โทรสาร (02) 4158981
เว็บไซต์	: www.petchsiamthai.com
ทุนจดทะเบียน	: 300 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	: 300 ล้านบาท
คณะกรรมการ	: นางปริญดา ฉันทวานิช ประธานกรรมการ นายสาทิส ตั้ววร กรรมการผู้จัดการ นายสุพจน์ สุนทรินคะ กรรมการ นายสิริภัทร ตั้ววร กรรมการ
รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)	: บริษัท สาเล่ออุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 75.50 นางปริญดา ฉันทวานิช ร้อยละ 21.43

3. บริษัท บงกชแก้ว (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100

ประเภทกิจการ	: ผลิตและจำหน่ายเครื่องสังฆทาน
ที่ตั้งบริษัท	: 4 ซอยพระยามนธาตุฯ แยก 9 แขวงคลองบางบอน เขตบางบอน กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ (02) 4161030 โทรสาร (02) 4158981
เว็บไซต์	: www.petchsiamthai.com
ทุนจดทะเบียน	: 30 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	: 30 ล้านบาท
คณะกรรมการ	: นางปริญดา ฉันทวานิช ประธานกรรมการ นายสาทิส ตั้ววร กรรมการผู้จัดการ นายสุพจน์ สุนทรินคะ กรรมการ นายสิริภัทร ตั้ววร กรรมการ
รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)	: บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด ร้อยละ 100



4. บริษัท สาลี คัลเลอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 8.09

ประเภทกิจการ ที่ตั้งบริษัท	: ผลิตและจำหน่ายเม็ดสีพลาสติก : 858 หมู่ที่ 2 ซอย 1C/1 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ต.บางปูใหม่ อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ 10280 โทรศัพท์ (02) 323-2601-8 โทรสาร (02) 3232227-8	
เว็บไซต์	: www.saleecolour.com	
ทุนจดทะเบียน	: 652.34 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท	
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	: 588.96 ล้านบาท	
คณะกรรมการ	พลเอก สมศักดิ์ อุตตะนันท์	ประธานกรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
	พล.ต.ท.ดร.ระพีพัฒน์ ปาละวงศ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
	น.ส.สุวรรณี ลิ้มปวงค์แสน	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
	นายสุชาติ จิระพรทิพย์	รองประธานกรรมการ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
	นายรัช ทองวานิช	ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการ
	นายขวัญชัย ญัฏฐ์เศรษฐ์	กรรมการ
	นายธเนศพล มงคลรัตน์	กรรมการ
	นายราชัน ครอบหา	กรรมการ
	นายชาญชัย อัสวภาญจน์	กรรมการ
รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2561)	บริษัท วีไอวี อินเตอร์เคม จำกัด	ร้อยละ 20.92
	บริษัท สาลีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	ร้อยละ 8.09
	นายศศิ ศมนต์เสริมสรณ์	ร้อยละ 5.72
	น.ส.กันยวดี จิระพรทิพย์	ร้อยละ 5.24
	นายชัยวัฒน์ อนันควานิช	ร้อยละ 3.65
	นายรัฐวิทย์ ปรปักษ์ขาม	ร้อยละ 3.36
	นายสุลธิษณ์ทักษ์ อัจฉริยะสมบัติ	ร้อยละ 3.30
	นายชูศักดิ์ เตชะสันติสุข	ร้อยละ 3.06
	นางกัลยา ตั้งตรงศักดิ์	ร้อยละ 2.71
	นายวิเชียร ศรีมนิรินทร์นิมิต	ร้อยละ 2.61



ข้อมูลของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

5. บริษัท วิโอวี อินเทอร์เน็ต จำกัด ถือหุ้นในบริษัท สาส์อุตสาหกรรม ร้อยละ 25.15

ประเภทกิจการ	: นำเข้าและจัดจำหน่ายเคมีภัณฑ์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 22 ซ.สุขุมวิท 42 ถ.สุขุมวิท แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ (02) 712-1044-77 โทรสาร (02) 712-1040
เว็บไซต์	: www.vivgroup.com
ทุนจดทะเบียน	: 150 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	: 150 ล้านบาท
คณะกรรมการ	: นายประกิต อัสวากาญจน์ ประธานคณะกรรมการผู้ถือหุ้น นายสุชาติ จิระพรทิพย์ ประธานคณะกรรมการบริหาร นายประชา จิระพรทิพย์ รองประธานคณะกรรมการบริหาร นายชาญชัย อัสวากาญจน์ กรรมการผู้จัดการ นางสาวธันธิดา จิระพรทิพย์ รองกรรมการผู้จัดการ นางวันเพ็ญ อัสวากาญจน์ กรรมการ นางพิมพ์า จิระพรทิพย์ กรรมการ
รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)	: บริษัท วิโอวี โฮลดิ้ง จำกัด ร้อยละ 91.23 อื่น ๆ ร้อยละ 8.77 (ทั้งนี้ บริษัท วิโอวี โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นโดย กลุ่มตระกูลจิระพรทิพย์ ร้อยละ 50 และกลุ่มตระกูลอัสวากาญจน์ ร้อยละ 50)

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด วันที่ 28 ธันวาคม 2561

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น
1.	กลุ่มบริษัท วิโอวี อินเทอร์เน็ต จำกัด*	621,283,896	40.86
2.	นายไพบูลย์ ตั้งตรงศักดิ์	58,400,000	3.84
3.	นายสาทิส ตั้ววร	57,094,952	3.76
4.	นายเศวต นราธิปกร	54,282,600	3.57
5.	นายเลอพงศ์ วงศ์ทวีพัฒน์	45,258,468	2.98
6.	นางประภัสสา จิระพรทิพย์	42,123,004	2.77
7.	น.ส.ศรัณยิณี มงคลรัตน์	38,000,000	2.50
8.	นายวัชรชัย มงคลรัตน์	35,000,000	2.30
9.	นายชัยวัฒน์ อนันต์วานิช	32,580,600	2.14
10.	นายสุตร นราธิปกร	30,875,800	2.03
	รวม	1,014,899,320	66.75

ข้อมูลของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561



*กลุ่มบริษัท วีไอวี อินเทอร์เน็ต จำกัด ประกอบด้วย

1. บริษัท วีไอวี อินเทอร์เน็ต จำกัด		382,379,652 หุ้น	คิดเป็น 25.15 %
2. กลุ่มตระกูลจิระพรทิพย์		113,720,904 หุ้น	คิดเป็น 7.48 %
- น.ส.กัญยวดี จิระพรทิพย์	42,315,424	หุ้น	
- น.ส.พรทิพย์ จิระพรทิพย์	28,471,804	หุ้น	
- น.ส.ธันธิดา จิระพรทิพย์	19,537,728	หุ้น	
- นายพัฒนาชาติ จิระพรทิพย์	16,430,512	หุ้น	
- นายพีรพันธ์ จิระพรทิพย์	6,565,436	หุ้น	
- นายสุชาติ จิระพรทิพย์	400,000	หุ้น	
3. กลุ่มตระกูลอัครกานจน์		125,183,340 หุ้น	คิดเป็น 8.23 %
- นายชาญชัย อัครกานจน์	30,431,224	หุ้น	
- นางสุพธิมา อัครกานจน์ (ภรรยา)	3,525,920	หุ้น	
- นายอานันต์ อัครกานจน์	27,641,136	หุ้น	
- นางนันทยา อัครกานจน์ (ภรรยา)	302,736	หุ้น	
- นายทง อัครกานจน์	23,900,104	หุ้น	
- น.ส.จารุณี อัครกานจน์	21,935,040	หุ้น	
- นายประกิต อัครกานจน์	14,561,900	หุ้น	
- นางวันเพ็ญ อัครกานจน์ (ภรรยา)	2,885,280	หุ้น	

*บริษัท วีไอวี โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นในบริษัท สาสีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 0.31 และถือหุ้นในบริษัท วีไอวี อินเทอร์เน็ต จำกัด ร้อยละ 89.23 ทั้งนี้ บริษัท วีไอวี โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นโดย กลุ่มตระกูลจิระพรทิพย์ ร้อยละ 50 และกลุ่มตระกูลอัครกานจน์ ร้อยละ 50

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561 ประกอบด้วย 2 กลุ่ม คือ

1. กลุ่มบริษัท วีไอวี อินเทอร์เน็ต จำกัด		621,283,896 หุ้น	คิดเป็น 40.86 %
(ซึ่งเป็นกลุ่มของนายสุชาติ จิระพรทิพย์ และนางพิมพา จิระพรทิพย์ กรรมการบริษัท)			
2. กลุ่มนายสาทิศ ตั้ววร		83,201,752 หุ้น	คิดเป็น 5.47 %
(ซึ่งดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร)			
- นายสาทิศ ตั้ววร	57,094,952	หุ้น	
- นายสิริภัทร ตั้ววร	13,693,400	หุ้น	
- น.ส.สิริภรณ์ ตั้ววร	11,983,400	หุ้น	
- นายสาโรช ตั้ววร	350,000	หุ้น	
- น.ส.ศิวพร ตั้ววร	80,000	หุ้น	



นโยบายการจ่ายปันผล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลในแต่ละปี ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลให้นำปัจจัยต่าง ๆ ต่อไปนี้ มาพิจารณาประกอบ เช่น ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท ตามความเหมาะสม ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้นจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทและความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น



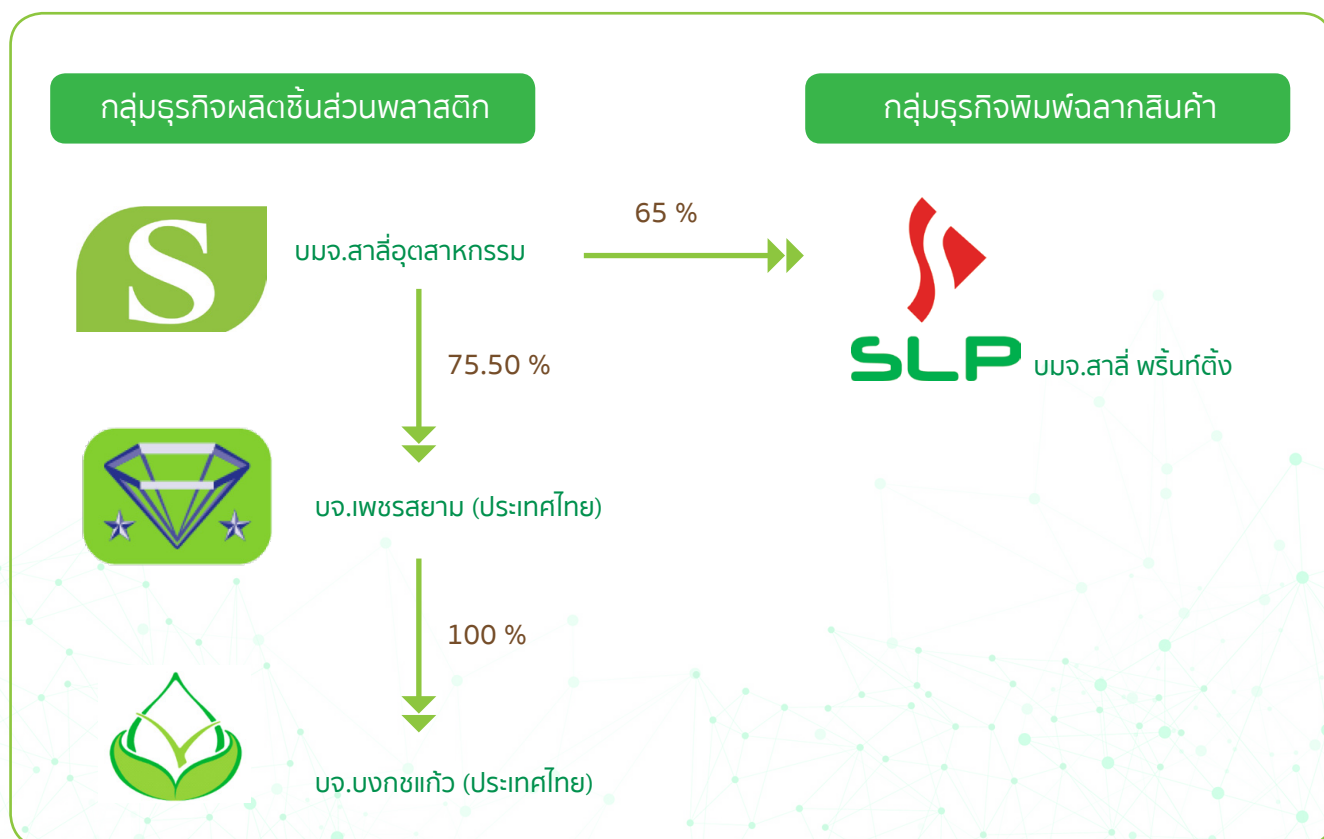
โครงสร้างรายได้ของบริษัท

โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับ ปี 2559 – 2561 ปรากฏดังนี้

กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้นของบริษัท	2561		2560		2559	
			ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
กลุ่มธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติก	- บมจ.สาส์นอุตสาหกรรม	-	419	30	402	29	402	35
ผลิตและจำหน่ายพลาสติกประเภทของใช้ในครัวเรือนผ่านโมเดิร์นเทรด	- บ.เพชรสยาม (ประเทศไทย)	75.50	544	38	485	35	200	17
กลุ่มธุรกิจพิมพ์ฉลากสินค้า	- บมจ.สาส์น พรินท์ติ้ง	65	450	32	507	36	534	46
กลุ่มธุรกิจผลิตและจำหน่ายแม่พิมพ์	- บ.สาส์น เอ็นจิเนียริง*	100	-	-	2	-	29	2
รวมรายได้			1,413	100	1,396	100	1,165	100

* ในเดือนมกราคม 2560 บริษัทได้ควบรวมธุรกิจผลิตและจำหน่ายแม่พิมพ์ของบริษัท สาส์นเอ็นจิเนียริง จำกัด เป็นแผนกหนึ่งของบริษัทฯ

โครงสร้างและลักษณะการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท สาส์นอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)





ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

กลุ่มธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติก

บริษัท สาเล่อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

ดำเนินธุรกิจรับจ้างผลิตชิ้นส่วนพลาสติก ประเภทอิเล็กทรอนิกส์ เครื่องใช้ไฟฟ้า และยานยนต์ ให้กับผู้ผลิตสินค้าต้นแบบ (Original Equipment Manufacturer : OEM) และ Subcontractors ของผู้ผลิตสินค้าต้นแบบ ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นผู้ผลิตสัญชาติญี่ปุ่น ที่มีฐานการผลิตในประเทศไทยและต่างประเทศ ธุรกิจหลักของบริษัทแบ่งออกเป็น 2 ลักษณะ คือ ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติกแบบฉีด (Plastic Injection) และ ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติกแบบขึ้นรูป (Vacuum Pressure Forming)

บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด (บริษัทย่อย)

ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายสินค้าพลาสติก ประเภทของใช้ในครัวเรือนผ่านทางโมเดิร์นเทรดต่าง ๆ รวมถึงผลิตและจำหน่ายชุดสังฆทานโดยบริษัทย่อยของบริษัท

ในเดือนมกราคมปี 2560 บริษัทฯ ได้โอนย้ายธุรกิจผลิตและจำหน่ายแม่พิมพ์ของบริษัท สาเล่ เอ็นจิเนียริง จำกัด เข้ามาเป็นอีกแผนกหนึ่งของบริษัทฯ คือ แผนกแม่พิมพ์ เพื่อสนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯ ในการให้บริการลูกค้าเกี่ยวกับการออกแบบและผลิตแม่พิมพ์ รวมทั้งงานซ่อมแซมแม่พิมพ์



กลุ่มธุรกิจพิมพ์ฉลากสินค้า

บริษัท สาเล่ พรินต์ติ้ง จำกัด (มหาชน)

ดำเนินธุรกิจรับพิมพ์ฉลากสินค้าคุณภาพสูง (Self-adhesive Label) ด้วยเทคโนโลยีและเครื่องจักรอันทันสมัย บริษัทรับพิมพ์ฉลากสินค้าให้กับธุรกิจหลากหลายประเภท ซึ่งลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทจะเป็นกลุ่มผู้ผลิตสินค้าระดับพรีเมียมที่ให้ความสำคัญกับบรรจุภัณฑ์รวมถึงฉลากสินค้าที่มีคุณภาพ มีลักษณะคงทน สีสันสวยงามและโดดเด่น ปัจจุบันฐานลูกค้าของบริษัทได้ขยายออกไปหลากหลายประเภท อาทิ กลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ผลิตเครื่องสำอางค์ เครื่องอุปโภคบริโภค เครื่องดื่ม รวมถึงผู้ผลิตผลิตภัณฑ์สำหรับสัตว์เลี้ยง และด้วยคุณภาพสินค้าที่โดดเด่น จึงทำให้บริษัท สาเล่ พรินต์ติ้ง จำกัด เป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวางในวงการผลิตฉลากสินค้าคุณภาพ เพราะนอกจากจะมีเทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัยแล้ว บริษัทยังมีระบบการบริหารจัดการและทีมงานมืออาชีพที่มีประสบการณ์ทางด้านการพิมพ์ฉลากสินค้านานกว่า 30 ปี ปัจจุบันบริษัทถือหุ้นบริษัท สาเล่ พรินต์ติ้ง จำกัด (มหาชน) 65% ของทุนเรียกชำระแล้ว





ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

กลุ่มธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติก

ก) กลุ่มลูกค้าในลักษณะรับจ้างผลิต (Original Equipment Manufacturer หรือ OEM) ดำเนินการโดยบริษัทฯ ลักษณะของผลิตภัณฑ์

สายผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทสามารถแยกได้อีกเป็น 2 ประเภท คือ

1. สายผลิตภัณฑ์ที่ได้รับจากกระบวนการฉีดพลาสติก (Injection Molding) แบ่งออกเป็น 4 กลุ่มลูกค้า ดังนี้

- | | |
|--------------------|--|
| กลุ่มที่ 1 | ชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ |
| ผลิตภัณฑ์ : | ส่วนประกอบของภาชนะบรรจุอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ รวมถึง ถาดไอซี (IC Tray) ที่มีคุณสมบัติพิเศษในการเก็บประจุไฟฟ้า |
| กลุ่มที่ 2 | ชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าและเครื่องใช้สำนักงาน |
| ผลิตภัณฑ์ : | ชิ้นส่วนประกอบของ สแกนเนอร์ พรินเตอร์ ไมโครเวฟ แพคเกจ ปลั๊กไฟ สวิตช์ตัดไฟ และเครื่องมือวัดค่าไฟฟ้า |
| กลุ่มที่ 3 | ชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับอุตสาหกรรมของใช้ในครัวเรือน |
| ผลิตภัณฑ์ : | ชิ้นส่วนประกอบของ กระติกน้ำและกล่องอาหารระดับพรีเมียม เป็นต้น |
| กลุ่มที่ 4 | ชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับยานยนต์ |
| ผลิตภัณฑ์ : | ชิ้นส่วนประกอบต่าง ๆ ของรถยนต์ รถจักรยานยนต์ |



2. สายผลิตภัณฑ์ที่ได้จากกระบวนการขึ้นรูปพลาสติกด้วยระบบสูญญากาศ (Vacuum Pressure Forming) แบ่งออกได้เป็น 2 กลุ่มลูกค้า ดังนี้

- | | |
|--------------------|--|
| กลุ่มที่ 1 | บรรจุภัณฑ์พลาสติกสำหรับอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์และเครื่องใช้ไฟฟ้า |
| ผลิตภัณฑ์ : | กล่องบรรจุคอมพิวเตอร์คอมพิวเตอร์และเครื่องใช้ไฟฟ้า และกล่องบรรจุชิ้นส่วน Hard Disk Drive ถาดใส่ชิ้นงานอลูมิเนียม (Aluminum) ถาดใส่ชิ้นงานแผงวงจรไฟฟ้า และถาดใส่ชิ้นงานอิเล็กทรอนิกส์ และเครื่องใช้ไฟฟ้า อื่น ๆ |
| กลุ่มที่ 2 | บรรจุภัณฑ์พลาสติกเพื่อการอุปโภคและบริโภค |
| ผลิตภัณฑ์ : | ถาดใส่กล่องแช่แข็งและอาหารทะเล บรรจุภัณฑ์ประเภทลามิเนต (Laminate) |



ทั้งนี้ บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานการปฏิบัติงานในกระบวนการผลิตตามมาตรฐานหลายประการ อาทิ ISO9001, ISO14001 : IATF 16949 และ GMP เป็นต้น



ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับสิทธิและประโยชน์ตามมาตรา 36 (1) และมาตรา 36 (2) แห่งพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ.2520 เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2547 โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. มาตรา 36 (1) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศ เพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออก ตั้งแต่วันที่ 5 กันยายน 2546 จนถึงวันที่ 4 กันยายน 2548 และสามารถขยายได้ปีต่อปีซึ่งได้ขอขยายระยะเวลาการส่งเสริมอยู่ในปัจจุบัน
2. มาตรา 36 (2) ให้ได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่ผู้ได้รับการส่งเสริมนำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไป ตั้งแต่วันที่ 5 กันยายน 2546 จนถึงวันที่ 4 กันยายน 2548 และสามารถขยายได้ปีต่อปีซึ่งได้ขอขยายระยะเวลาการส่งเสริมอยู่ในปัจจุบัน

ข) กลุ่มลูกค้าโมเดิร์นเทรด ดำเนินการโดยบริษัทย่อย คือ บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด

ลักษณะของผลิตภัณฑ์

สายผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทสามารถแยกได้อีกเป็น 2 ประเภท คือ

1. สายผลิตภัณฑ์ที่ได้รับจากกระบวนการฉีดพลาสติก (Injection Molding)
สินค้าพลาสติกที่ได้จากกระบวนการฉีดพลาสติก สำหรับสินค้าพลาสติกประเภทของใช้ในครัวเรือน ได้แก่ ตะกร้า ชั้นใส่ของ ถังน้ำ ถังขยะ เป็นต้น
2. สายผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการนำมาประกอบหรือจัดหีบห่อขึ้นมาใหม่ (ดำเนินการโดย บริษัท บงกชแก้ว (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด)
สินค้าที่ได้จากการนำมาประกอบหรือจัดหีบห่อขึ้นมาใหม่ในกลุ่มนี้จะได้แก่ ชุดล้างจาน เครื่องล้างผัก ถังขยะ เป็นต้น



ธุรกิจผลิตรายสินค้า

ลักษณะของผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทย่อยได้แก่ ฉลาก ผลิตภัณฑ์หลายหลายรูปแบบ ทั้งฉลากสินค้าที่พิมพ์ลงบนสติ๊กเกอร์พลาสติก และฉลากสินค้าที่พิมพ์ลงบนสติ๊กเกอร์กระดาษ โดยบริษัทย่อยถือได้ว่าเป็นหนึ่งในผู้ผลิตฉลากผลิตภัณฑ์ที่มีเทคโนโลยีการผลิตระดับสูงในประเทศไทย และได้รับการรับรองมาตรฐานการปฏิบัติงานในกระบวนการผลิตตามมาตรฐาน ISO 9001 และ ISO 14001 โดยที่บริษัทมีการจัดซื้อวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายรายหนึ่ง อยู่ประมาณร้อยละ 56 ของวัตถุดิบที่ต้องใช้ทั้งหมด เนื่องจากเป็นผู้จัดจำหน่ายสำหรับวัตถุดิบที่มีคุณภาพ โดยเป็นวัตถุดิบประเภทสติ๊กเกอร์สำหรับพิมพ์ฉลากสินค้า ทั้งนี้ บริษัทไม่มีความสัมพันธ์อื่นใดกับผู้จัดจำหน่ายรายดังกล่าว นอกเหนือจากในฐานะผู้ซื้อวัตถุดิบ





ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติก

ก) กลุ่มลูกค้าในลักษณะรับจ้างผลิต (OEM)

1. การตลาดของผลิตภัณฑ์

นโยบายการตลาด

เนื่องจากบริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้ามายาวนาน ดังนั้น บริษัทจึงมีนโยบายการตลาดที่มุ่งเน้นการสร้างความพอใจในการให้บริการแก่ลูกค้าในระยะยาว (Long-Term Customer Satisfaction) โดยคำนึงถึงการรักษาคุณภาพของสินค้าในระยะยาวและการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าของบริษัทในปัจจุบันเป็น Subcontractors รายใหญ่ของผู้ผลิตสินค้าต้นแบบ (OEM) และผู้ผลิตสินค้าต้นแบบ OEM ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสัญชาติญี่ปุ่น โดย Subcontractors เหล่านี้ จะมีสัญญาการจ้างผลิตที่แน่นอนจากผู้ผลิต OEM และมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทมายาวนานตั้งแต่เริ่มก่อตั้งบริษัท ซึ่งบริษัทมีนโยบายจะขยายไปยังผู้ผลิตสินค้าต้นแบบที่อยู่ในประเทศไทย ส่วนกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในอนาคต คือ Subcontracts และผู้ผลิตสินค้าต้นแบบจากประเทศญี่ปุ่นซึ่งย้ายฐานการผลิตออกนอกประเทศญี่ปุ่นไปยังภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และประเทศจีน และตลอดเวลาที่ผ่านมามีสินค้าที่บริษัทผลิตมีคุณภาพและได้มาตรฐานจึงทำให้ลูกค้ามีความไว้วางใจและเพิ่มปริมาณธุรกิจให้กับบริษัทมาโดยตลอด และในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีการจำหน่ายสินค้าให้แก่ลูกค้ารายใดในสัดส่วนที่เกินกว่าร้อยละ 30 ของรายได้รวมของบริษัทในแต่ละปี ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทมีนโยบายที่จะไม่พึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งมากเกินไป กลุ่มลูกค้าของบริษัทแบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม ตามลักษณะของสายผลิตภัณฑ์ ดังนี้

- สายผลิตภัณฑ์ที่ได้จากกระบวนการฉีดพลาสติก (Injection Molding)

กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์

ลูกค้ากลุ่มนี้ ได้แก่ บริษัท ทีมพีริชชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท เอสวีไอ จำกัด (มหาชน)

กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าและเครื่องใช้สำนักงาน

ลูกค้ากลุ่มนี้ ได้แก่ บริษัท แคนนอน ไฮ-เทค (ประเทศไทย) จำกัด

กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน

ลูกค้ากลุ่มนี้ ได้แก่ บริษัท ยูเนี่ยนโซลูชัน จำกัด บริษัท คอสโมกรุป จำกัด (มหาชน)

กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมยานยนต์

ลูกค้ากลุ่มนี้ ได้แก่ บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

- สายผลิตภัณฑ์ที่ได้จากกระบวนการขึ้นรูปพลาสติก (Vacuum Pressure Forming)

กลุ่มลูกค้าบรรจุภัณฑ์พลาสติกสำหรับใส่ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ และเครื่องใช้ไฟฟ้า

ลูกค้ากลุ่มนี้ ได้แก่ บริษัท นิเด็คอิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท มินิแม อีเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

สินค้าของบริษัทจะถูกส่งโดยตรงให้กับลูกค้าของบริษัทที่เป็นผู้ผลิตสินค้าต้นแบบ OEM หรือผ่าน Subcontractors ของผู้ผลิตสินค้าต้นแบบซึ่งเป็นลูกค้าของบริษัท โดยสินค้าที่รับซื้อไปจากบริษัทจะถูกนำไปประกอบและส่งกลับไปยังประเทศญี่ปุ่น เพื่อกระจายขายไปยังประเทศต่าง ๆ ทั่วโลก เนื่องจากลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นกลุ่มลูกค้าชาวญี่ปุ่น ดังนั้น บริษัทจึงได้มีการตั้งทีมการตลาดทั้งที่เป็นชาวไทยและชาวญี่ปุ่นขึ้นเพื่อความสะดวกในการดูแลลูกค้า โดยทีมการตลาดญี่ปุ่นจะเป็นผู้เจรจาและเปิดตลาดหาลูกค้าใหม่ที่เป็นชาวญี่ปุ่น ส่วนทีมไทยจะมีหน้าที่สนับสนุน หลังจากที่มีการตกลงในเบื้องต้นโดยจะเป็นผู้ประสานงานในเรื่องการผลิต การจัดส่งสินค้า เป็นต้น เพื่อให้การผลิตสินค้าราบรื่นเป็นไปตามที่ลูกค้ากำหนดและจัดส่งได้ตรงตามเวลา นอกจากนี้ ทีมการตลาดไทยยังมีส่วนในการขยายตลาดไปยังกลุ่มลูกค้าชาวยุโรปที่มาลงทุนในประเทศไทยด้วยเช่นกัน เพื่อกระจายฐานลูกค้าให้มีความหลากหลายมากขึ้น ซึ่งทีมการตลาดของบริษัทมีกลยุทธ์ในการหาลูกค้าใหม่ ดังนี้

- ลูกค้าเก่าและผู้จำหน่ายวัตถุดิบแนะนำ - ทั้งลูกค้าและผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่มีความสัมพันธ์ในทางธุรกิจที่ดีกับบริษัทมาอย่างยาวนานได้แนะนำลูกค้ารายใหม่ให้กับบริษัท
- เข้าพบลูกค้าใหม่โดยตรง - แนะนำประวัติให้ลูกค้าได้รู้จัก เพื่อเสนอขายสินค้าและบริการให้กับลูกค้า



การตลาดและการแข่งขัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ

บริษัทจะมีการขายในประเทศเกือบทั้ง 100% โดยจะมีการขายไปต่างประเทศเพียงประมาณ 1% โดยส่งไปทีไปประเทศจีนและกัมพูชาเป็นส่วนใหญ่ และบริษัทไม่มีการพึ่งพิงลูกค้ารายใดเกินกว่า 30%

2. สภาพการแข่งขัน

สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

สำหรับในปีที่ผ่านมา การแข่งขันที่บริษัทประสบอยู่เป็นการแข่งขันของผู้ประกอบการผลิตชิ้นส่วนพลาสติกภายในประเทศ จึงไม่มีคู่แข่งต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทผลิตสินค้าให้แก่ Subcontractors ของผู้ผลิตสินค้าต้นแบบ (OEM) และ Subcontractors ดังกล่าวจะประกอบ และส่งกลับญี่ปุ่นเพื่อกระจายไปยังประเทศต่าง ๆ ทั่วโลก แต่จากภาวะเศรษฐกิจในประเทศที่กำลังซบเซาจึงชะลอตัว ทำให้การแข่งขันยังคงมีความรุนแรง ถึงแม้ว่าในบางอุตสาหกรรมจะเริ่มฟื้นตัวก็ตาม เช่น อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ และอุตสาหกรรมยานยนต์ เป็นต้น โดยยังคงมีการแข่งขันด้านราคาที่สูงขึ้น

สำหรับการแข่งขันจากผู้ประกอบการในประเทศ เนื่องจากธุรกิจชิ้นส่วนพลาสติกของบริษัทแบ่งเป็น 2 ประเภท คือ 1) ธุรกิจการผลิตชิ้นส่วนพลาสติกด้วยกระบวนการฉีด และ 2) ธุรกิจการผลิตชิ้นส่วนพลาสติกด้วยกระบวนการขึ้นรูป ทำให้ธุรกิจทั้งสองประเภทมีกลุ่มลูกค้าที่ไม่เหมือนกัน รวมทั้งผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้มีความแตกต่างกัน โดยกลุ่มลูกค้าสำหรับงานด้านฉีดพลาสติกจะมีความหลากหลายกว่าและกระจายไปในหลายอุตสาหกรรม ได้แก่ อุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ อุตสาหกรรมของใช้ในครัวเรือน อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าและเครื่องใช้สำนักงาน เป็นต้น ทำให้มีการกระจายความเสี่ยงในส่วนของกลุ่มลูกค้าที่มีความหลากหลาย ส่วนกลุ่มลูกค้าสำหรับงานด้านขึ้นรูปพลาสติก ส่วนใหญ่จะอยู่ในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์เกือบทั้งหมด ทำให้มีความเสี่ยงสูงกว่า เนื่องจากอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์มีความผันผวนสูงและยังขึ้นอยู่กับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไป

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

สำหรับกลุ่มลูกค้าในกลุ่มอิเล็กทรอนิกส์และยานยนต์มีแนวโน้มฟื้นตัวขึ้นจากปีที่ผ่านมา ส่วนลูกค้าในกลุ่มของใช้ในครัวเรือนหรือเครื่องใช้สำนักงานมีแนวโน้มดีขึ้น ส่งผลให้โดยภาพรวมธุรกิจของบริษัทในปีที่ผ่านมาอยู่ในภาวะเติบโตขึ้นเล็กน้อย โดยบริษัทได้พยายามขยายธุรกิจไปยังกลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมอื่นที่ยังมีการเติบโตอยู่ เพื่อทดแทนลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มไม่ดีขึ้น เช่น อุตสาหกรรมชิ้นส่วนเครื่องมือแพทย์ เป็นต้น รวมถึงการพยายามเข้าไปขยายงานชิ้นส่วนพลาสติกในส่วนของการภาครัฐเพิ่มเติมด้วย

จำนวนคู่แข่งและขนาดของบริษัท

สำหรับจำนวนบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกด้วยกระบวนการฉีด (Plastic Injection) ในประเทศมีจำนวนมากเป็นจำนวนพันราย แต่ส่วนใหญ่จะเป็นผู้ประกอบการขนาดเล็ก ที่มีความชำนาญเฉพาะด้านในการผลิตแต่ละผลิตภัณฑ์ เช่น ผู้ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับใช้ในครัวเรือน สำหรับผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์และเครื่องใช้ไฟฟ้า โดยการแบ่งกลุ่มของผู้ประกอบการจะแบ่งตามคุณภาพของสินค้าที่ผลิต สำหรับขนาดธุรกิจของบริษัทถือว่าอยู่ในระดับกลางสำหรับธุรกิจนี้

สำหรับการผลิตชิ้นส่วนพลาสติกแบบขึ้นรูป (Vacuum Pressure Forming) จะมีจำนวนคู่แข่งน้อยกว่า โดยคู่แข่งที่อยู่ในระดับเดียวกันมีประมาณ 4-5 ราย หากนับเฉพาะคู่แข่งที่ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์และเครื่องใช้ไฟฟ้า ซึ่งในจำนวนนี้มีประมาณ 2-3 ราย เป็นบริษัทรับจ้างขึ้นรูปอย่างเดียว ส่วนผู้ผลิตที่เหลือจะให้บริการออกแบบแม่พิมพ์ด้วยเช่นเดียวกับบริษัท สำหรับขนาดธุรกิจของบริษัทถือว่าอยู่ในระดับกลางสำหรับธุรกิจนี้

สถานภาพและศักยภาพในการแข่งขัน

ในส่วนของสินค้าที่บริษัทผลิตเป็นสินค้าในกลุ่มที่ต้องใช้ความชำนาญในการผลิต รวมทั้งการควบคุมคุณภาพและบริการ ซึ่งผู้ผลิตที่อยู่ในกลุ่มเดียวกันส่วนมากเป็นบริษัทต่างชาติจากประเทศญี่ปุ่น และได้หวั่น ที่มาตั้งฐานการผลิตในเมืองไทย ซึ่งเป็นผู้ผลิตให้กับ Subcontractors หรือ ผู้ผลิตสินค้าต้นแบบ (OEM) ทั่วไปเหมือนกับบริษัท ดังนั้น การแข่งขันในธุรกิจจึงมีลักษณะค่อนข้างรุนแรง

อย่างไรก็ตาม ที่ผ่านมามีสินค้าของบริษัทได้รับการยอมรับจากลูกค้ามาโดยตลอด สาเหตุหนึ่งเนื่องมาจากการที่บริษัทมีการลงทุนค่อนข้างสูงในเครื่องจักรที่ใช้ในกระบวนการผลิต เพื่อให้เครื่องจักรทั้งหมดของบริษัทเป็นเครื่องจักรที่ทันสมัย และมีช่างเทคนิคที่มีประสบการณ์ในการปรับสภาพเครื่องจักรสามารถรองรับการผลิตที่มีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ รวมถึงจำนวนการผลิตในปริมาณมากได้ นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญในด้านคุณภาพสินค้าโดยมีการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพในการผลิตอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งพัฒนาบุคลากรในส่วนการผลิตอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้พนักงานมีความชำนาญ และมีทักษะแรงงานเพิ่มขึ้น เช่น ส่งพนักงานไปอบรมเทคนิคการใช้เครื่องจักรในการผลิตจากผู้จำหน่ายเครื่องจักรในต่างประเทศ และที่ผ่านมามีบริษัทไม่เคยได้รับคำร้องเรียนจากลูกค้าในเรื่อง



ของคุณภาพและมาตรฐานของสินค้าที่บริษัทผลิต ประกอบกับฐานลูกค้าของบริษัทส่วนใหญ่เป็นกลุ่มลูกค้าชาวญี่ปุ่นที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจมายาวนาน และมีความไว้วางใจซึ่งกันและกัน ดังนั้น แม้การแข่งขันในอุตสาหกรรมนี้จะค่อนข้างรุนแรงในปีที่ผ่านมาจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทำให้บริษัทประสบปัญหาบ้างในส่วนของกำไรสุทธิของยอดขาย เนื่องจากตลาดโดยรวมที่ทรุดตัว แต่บริษัทก็ยังพยายามรักษาคุณภาพของสินค้าและบริการของบริษัทให้เป็นที่ยอมรับในกลุ่มผู้ผลิตสินค้าต้นแบบ OEM และ Subcontractors ของผู้ผลิตสินค้า OEM ในประเทศไทย เพื่อให้ยังสามารถเติบโตและแข่งขันได้ในระยะยาว

สำหรับข้อได้เปรียบในการแข่งขันของบริษัทในส่วนของกระบวนการผลิตแบบขึ้นรูป คือ บริษัทให้บริการออกแบบและผลิตแม่พิมพ์ที่ใช้ในการขึ้นรูปพลาสติก เพียงลูกค้านำผลิตภัณฑ์มาให้ บริษัทจะจัดทีมงานออกแบบที่สามารถช่วยลูกค้าในการออกแบบ ซึ่งการให้บริการในลักษณะนี้ช่วยให้ลูกค้าได้รับความสะดวกและเป็นที่ยอมรับ โดยแบบงานและแม่พิมพ์ที่ผลิตโดยบริษัทจะถูกรักษาเป็นความลับทางด้านการผลิต ดังนั้น นอกจากความสำคัญของคุณภาพและการจัดส่งที่ตรงต่อเวลาแล้ว บริษัทยังให้ความสำคัญกับลูกค้าและพร้อมที่จะช่วยเหลือลูกค้าแก้ปัญหาเสมอ

ข) กลุ่มลูกค้าโมเดิร์นเทรด

1. การตลาดของผลิตภัณฑ์

นโยบายการตลาด

บริษัทมีนโยบายการตลาดที่มุ่งเน้นการสร้าง ความพอใจในการให้บริการแก่ลูกค้าในระยะยาว (Long-Term Customer Satisfaction) โดยคำนึงถึงการรักษาคุณภาพของสินค้าในระยะยาวและการส่งของที่เป็นไปตามกำหนดและทันต่อเวลา เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าของบริษัทย่อย ส่วนใหญ่จะเป็นกลุ่มลูกค้าโมเดิร์นเทรดต่าง ๆ ได้แก่ บิ๊กซี โลตัส แม็คโคร ไทวัสดุ เป็นต้น โดยบริษัทย่อยสามารถผลิตสินค้าที่มีคุณภาพในราคาที่สามารถแข่งขันได้กับคู่แข่ง เนื่องจากมีการควบคุมต้นทุนการผลิตที่ดี ทำให้ลูกค้าส่วนใหญ่ให้ความไว้วางใจและมีการซื้อขายสินค้ากันมานาน ซึ่งในปีที่ผ่านมา บริษัทย่อยมีการจำหน่ายให้แก่ลูกค้ารายหนึ่งในสัดส่วนที่เกินกว่าร้อยละ 30 ของรายได้ของบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยก็มีนโยบายที่จะขยายตลาดไปยังตลาดใหม่ ๆ เพิ่มขึ้น เพื่อลดการพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งมากเกินไป

กลุ่มลูกค้าของบริษัทย่อยแบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม ตามลักษณะของสายผลิตภัณฑ์ ดังนี้

- สายผลิตภัณฑ์ที่ได้รับจากกระบวนการฉีดพลาสติก (Injection Molding)

กลุ่มลูกค้าของบริษัทย่อย ได้แก่ ศูนย์การค้าโมเดิร์นเทรดต่าง ๆ เช่น บิ๊กซี โลตัส แม็คโคร ไทวัสดุ เป็นต้น

- สายผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการนำมาประกอบหรือจัดหีบห่อขึ้นมาใหม่ (ดำเนินการโดย บริษัท บงกชแก้ว (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด)

กลุ่มลูกค้าได้แก่ ศูนย์การค้าโมเดิร์นเทรดต่าง ๆ เช่น บิ๊กซี โลตัส เป็นต้น

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

สินค้าพลาสติกประเภทของใช้ในครัวเรือนของบริษัทย่อยส่วนใหญ่จะถูกจัดจำหน่ายให้แก่ศูนย์การค้าโมเดิร์นเทรดต่าง ๆ เพื่อนำไปจำหน่ายต่อให้แก่ประชาชนทั่วไป ซึ่งสินค้าพลาสติกดังกล่าวเป็นสินค้าที่ประชาชนส่วนใหญ่นิยมใช้และมีใช้ในบ้านเกือบทุกครัวเรือน ซึ่งบริษัทได้พยายามจะนำไปจำหน่ายในศูนย์การค้าโมเดิร์นเทรดให้มากยิ่งขึ้น เพื่อให้มีช่องทางในการจัดจำหน่ายที่กว้างขวางมากยิ่งขึ้น

สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ

บริษัทย่อยจะมีการขายในประเทศเป็นส่วนใหญ่มากกว่า 90% โดยจะมีการขายไปต่างประเทศเพียงประมาณ 5% ของยอดขาย โดยส่งไปทั้งที่ประเทศออสเตรเลียและอังกฤษเป็นส่วนใหญ่ และบริษัทย่อยมีนโยบายที่จะขยายการส่งออกไปต่างประเทศให้มากขึ้นเป็นประมาณ 10-20% ของยอดขาย ใน 2-3 ปีข้างหน้า ทั้งนี้ ปัจจุบัน บริษัทย่อยยังมีการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่รายหนึ่งประมาณ 70% ของยอดขาย อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยได้มีนโยบายที่จะขยายตลาดไปยังลูกค้ารายอื่น ๆ หรือลูกค้ารายใหม่ ๆ เพิ่มขึ้น เพื่อลดการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่อีกครั้ง



การตลาดและการแข่งขัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

2. สภาพการแข่งขัน

สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

สำหรับในปีที่ผ่านมา ภาวะการแข่งขันที่บริษัทย่อยประสบอยู่เป็นการแข่งขันของผู้ประกอบการภายในประเทศที่ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกประเภทของใช้ในครัวเรือนเช่นเดียวกัน จึงไม่มีคู่แข่งต่างประเทศ โดยสินค้าส่วนใหญ่ของบริษัทย่อยจะแข่งขันกันด้านราคา เนื่องจากเป็นสินค้าที่ไม่มีความซับซ้อนในการผลิตมากนัก ดังนั้น การควบคุมต้นทุนการผลิตจึงมีความสำคัญเป็นอย่างมาก ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทย่อยสามารถควบคุมต้นทุนการผลิตได้เป็นอย่างดี ทำให้สามารถแข่งขันกับคู่แข่งในตลาดได้ และถือเป็นผู้ผลิตรายใหญ่รายหนึ่งสำหรับสินค้าประเภทดังกล่าว

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

บริษัทย่อยเชื่อว่า การแข่งขันจะไม่รุนแรงขึ้นกว่าที่เป็นอยู่ เนื่องจากมีผู้ผลิตที่สามารถรองรับความต้องการของลูกค้าศูนย์การค้าโมเดิร์นเทรดได้ไม่มากนัก เพราะต้องเป็นผู้ผลิตที่มีความหลากหลายของสินค้าที่ทำการผลิต ซึ่งในส่วนนี้ถือเป็นข้อได้เปรียบของบริษัทย่อยที่มีแม่พิมพ์จำนวนมากทำให้สามารถทำการผลิตสินค้าพลาสติกได้อย่างหลากหลายรูปแบบสินค้า ทำให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้พยายามที่จะขยายตลาดไปยังกลุ่มลูกค้าที่กว้างขวางมากขึ้น เพื่อลดการพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งมากเกินไป นอกจากนี้ ยังได้พยายามขยายตลาดในต่างประเทศเพิ่มขึ้นด้วย โดยเฉพาะในประเทศออสเตรเลีย และอังกฤษ ซึ่งสินค้าของบริษัทย่อยได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี และมีราคาที่สามารถแข่งขันได้กับผู้ผลิตจากประเทศอื่น

จำนวนคู่แข่งและขนาดของบริษัท

สำหรับจำนวนบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกด้วยกระบวนการฉีด (Plastic Injection) ในประเทศมีจำนวนมากเป็นจำนวนมากพันราย แต่ส่วนใหญ่จะเป็นผู้ประกอบการขนาดเล็ก ที่ไม่มีแม่พิมพ์มากเพียงพอที่จะผลิตสินค้าให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้าในกลุ่มศูนย์การค้าโมเดิร์นเทรดได้ ซึ่งถือเป็นจุดแข็งของบริษัทย่อยในธุรกิจนี้ ซึ่งถือได้ว่าบริษัทย่อยนั้นเป็นผู้ผลิตรายใหญ่รายหนึ่งสำหรับสินค้าพลาสติกประเภทของใช้ในครัวเรือนในกลุ่มนี้

สถานภาพและศักยภาพในการแข่งขัน

ในปัจจุบันถือได้ว่าบริษัทย่อยมีความสามารถในการแข่งขันในธุรกิจผลิตสินค้าประเภทของใช้ในครัวเรือนนี้ได้เป็นอย่างดี จากจุดแข็งในเรื่องจำนวนแม่พิมพ์ที่มีจำนวนมากและมีความหลากหลายในรูปแบบสินค้า อีกทั้งยังสามารถควบคุมต้นทุนในการผลิตได้ดี ทำให้สามารถแข่งขันได้ในตลาด ซึ่งที่ผ่านมา สินค้าพลาสติกของบริษัทย่อยก็ได้รับการยอมรับจากลูกค้าเป็นอย่างดี รวมถึงการที่บริษัทสามารถจัดส่งสินค้าได้ตรงตามกำหนดเวลาและทันตามความต้องการของลูกค้า

ธุรกิจพิพฒณาสินค้า

1. การตลาดของผลิตภัณฑ์

นโยบายการตลาด

เนื่องจากกลุ่มลูกค้าของบริษัทส่วนใหญ่เป็นกลุ่มลูกค้าบริษัทข้ามชาติในอุตสาหกรรมอุปโภคบริโภคที่ให้ความสำคัญกับคุณภาพและความสวยงามของสินค้า เพราะฉลากสินค้ามีผลต่อภาพลักษณ์ของสินค้าเป็นอย่างมาก และต้องสนองตอบต่อความต้องการของผู้บริโภคซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงได้อย่างรวดเร็วด้วย ดังนั้น บริษัทจึงมีนโยบายให้ความสำคัญเป็นอย่างมากกับคุณภาพของฉลากสินค้าที่ผลิตทั้งในด้านของเทคโนโลยีการผลิตและความสวยงาม รวมทั้งต้องมีความรวดเร็วในการให้บริการต่อลูกค้าเพื่อให้ทันต่อความต้องการของลูกค้า

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ลูกค้าของบริษัทสามารถแบ่งได้เป็น 2 กลุ่ม คือ

- กลุ่มลูกค้าผู้ขายสินค้าระดับสูง

ฉลากสินค้าจะมีลักษณะสวยงาม สีสันสดใส โดดเด่นและมีความคงทนสูง ต้นทุนการผลิตฉลากสินค้าประเภทนี้จะสูง เนื่องจากวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตมีราคาค่อนข้างแพงและจำนวนสีที่ใช้ในการพิมพ์จะมีจำนวนสีมาก ดังนั้น กระบวนการผลิตจะมีความซับซ้อน โดยทั่วไปราคาสินค้าของลูกค้ากลุ่มนี้จะมีราคาค่อนข้างสูง ซึ่งปัจจุบันบริษัทผลิตฉลากสินค้าให้แก่ผู้ผลิตสินค้าชั้นนำหลายบริษัท เช่น กลุ่ม P&G กลุ่ม BEIERSDORF กลุ่ม JOHNSON & JOHNSON เป็นต้น



• กลุ่มผู้ขายสินค้าอุปโภคบริโภค

ฉลากสินค้าของลูกค้านี้ โดยทั่วไปจะเป็นดวงเล็กๆ ไม่เน้นสีฉูดฉาดมากนัก ดังนั้นการผลิตจึงไม่ค่อยมีความซับซ้อนและต้นทุนการผลิตจะต่ำกว่าฉลากสินค้าของกลุ่มผู้ขายสินค้าพรีเมียม ตัวอย่างลูกค้านี้ ได้แก่ กลุ่มเจริญโภคภัณฑ์ ผู้ผลิตอาหารสด เบทาโก ผู้ผลิตสินค้าระดับกลางและเล็ก (SME) โดยบริษัทพยายามกระจายกลุ่มลูกค้าไปในทั้ง 2 กลุ่ม เพื่อกระจายความเสี่ยงไม่ให้พึ่งพิงกลุ่มลูกค้าใดมากเกินไป

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

ฉลากสินค้าของบริษัทส่วนใหญ่จะถูกส่งโดยตรงให้กับลูกค้าของบริษัทที่เป็นเจ้าของตราสินค้าโดยตรง แต่บางส่วนก็จะส่งผ่าน Subcontractors ของเจ้าของตราสินค้าซึ่งเป็นลูกค้าของบริษัท หรือส่งไปยังผู้รับบรรจุสินค้าอีกทีหนึ่ง โดยฉลากสินค้าของบริษัทจะถูกนำไปประกอบกับขวดบรรจุ เพื่อใช้บรรจุสินค้าของลูกค้าต่อไป และกระจายขายไปยังประเทศต่าง ๆ ทั่วโลก เนื่องจากลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นบริษัทข้ามชาติขนาดใหญ่ ดังนั้นการดูแลและติดตามให้บริการลูกค้าให้ทันต่อความต้องการจึงมีความสำคัญมาก บริษัทจึงมีการแต่งตั้งพนักงานขายให้ดูแลลูกค้ารายใหญ่โดยเฉพาะในลักษณะเป็นราย ๆ เป็น Key Account

สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ

บริษัทจะมีการขายในประเทศมากกว่า 90% โดยจะมีการขายไปต่างประเทศเพียงประมาณ 5% โดยส่งไปไปที่ประเทศพม่า ออสเตรเลีย เกาหลีใต้ สิงคโปร์ เป็นต้น บริษัทยังมีการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่รายหนึ่งประมาณ 33% ซึ่งบริษัทย่อยได้มีนโยบายที่จะขยายตลาดไปยังลูกค้ารายใหม่ ๆ เพิ่มขึ้น เพื่อลดการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่อีกครั้ง

2. สภาพการแข่งขัน

สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

เนื่องจากลักษณะการให้บริการของบริษัทจะเป็นรูปแบบการให้บริการผลิตฉลากสินค้าแบบครบวงจร และจะเน้นการผลิตฉลากสินค้าเพียงอย่างเดียวเท่านั้น ส่วนคู่แข่งของบริษัทสามารถแบ่งออกเป็น

- 1) ผู้ผลิตฉลากสินค้าเพียงอย่างเดียว และ
- 2) ผู้ผลิตที่ผลิตสินค้าด้านอื่นด้วยนอกเหนือจากฉลากพิมพ์

ในส่วนของผู้ผลิตฉลากสินค้าเพียงอย่างเดียวส่วนใหญ่จะเป็นผู้ประกอบการขนาดเล็กที่มีลักษณะเป็นโรงงานห้องแถว และใช้เงินลงทุนต่ำ ซึ่งมีเป็นจำนวนมาก และโดยมากจะมีความชำนาญเฉพาะด้านการพิมพ์ฉลากสินค้าแบบกระดาษเท่านั้น ดังนั้น คู่แข่งขันของบริษัทที่ผลิตฉลากสินค้าที่มีคุณภาพสินค้าระดับเดียวกันจะมีค่อนข้างน้อยเนื่องจากต้องใช้เงินลงทุนในการซื้อเครื่องจักรสูง เพราะต้องใช้เครื่องจักรที่มีเทคโนโลยีที่ทันสมัยและมีความเที่ยงตรงในการผลิตและตรวจเช็คความผิดพลาด อาทิ เครื่องยิงฟิล์ม เครื่อง Vision Inspection เพื่อใช้ตรวจเช็คคุณภาพของฉลากพิมพ์หลังการผลิต เพื่อให้ฉลากที่ได้มีแบบ สี และคุณภาพตามที่ต้องการ ซึ่งทำให้การเข้ามาของคู่แข่งจากในประเทศมีน้อย ส่วนใหญ่จะเป็นคู่แข่งที่มาจากต่างประเทศ เช่น ประเทศอินเดีย เป็นต้น เพราะการจะเข้ามาแข่งขันธุรกิจนี้ต้องมีฐานลูกค้าที่แน่นค่อน ทั้งนี้ จากสภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวลงทั้งในประเทศและต่างประเทศ ส่งผลกระทบต่อยอดขายของบริษัทหดตัวลง เนื่องมาจากการแข่งขันด้านราคาที่สูงขึ้น

สำหรับผู้ผลิตที่ผลิตสินค้าชนิดอื่นด้วยนอกเหนือจากฉลากพิมพ์ เช่น ผู้ผลิตพวกบรรจุหีบห่อ อาทิ ขวดน้ำดื่ม หรือถ้วยโอสคริม แม้จะมีการใช้เงินลงทุนในเครื่องจักรสูง แต่ผู้ผลิตในกลุ่มนี้จะเน้นการผลิตสินค้าหลักของบริษัท จึงไม่ได้เน้นการผลิตฉลากพิมพ์เพื่อขาย แต่เป็นการผลิตเพื่อใช้กับสินค้าของบริษัทและบริษัทในกลุ่มเท่านั้น และคาดว่าผู้ผลิตดังกล่าวจะไม่เข้ามาเป็นคู่แข่งบริษัทในการผลิตฉลากพิมพ์เป็นสินค้าหลัก และขายให้กับบุคคลภายนอก ดังนั้น การแข่งขันโดยตรงกับบริษัทยังไม่รุนแรงนัก

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

จากการวิเคราะห์รายได้ที่ทรงตัวของธุรกิจพิมพ์ฉลากสินค้าในปีที่ผ่านมาเกิดจากการแข่งขันด้านราคาที่รุนแรงขึ้น ทำให้ราคาขายสินค้าต่อหน่วยปริมาณการผลิตมีอัตราที่ลดลง แม้ว่าปริมาณหน่วยของสินค้าที่ขายได้จะมีจำนวนมากขึ้นจากภาวะตลาดสินค้าอุปโภคบริโภคที่เติบโตขึ้น ส่งผลให้บริษัทย่อยมีผลกำไรสุทธิลดลงถึงแม้ว่าจะพยายามปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต และควบคุมต้นทุนการผลิตให้ดีขึ้นแล้วก็ตาม และในปีหน้ายังเชื่อว่าการแข่งขันในธุรกิจยังคงสูงอยู่ ซึ่งบริษัทย่อยได้พยายามขยายตลาดไปผลิตสินค้าประเภทใหม่ ๆ เพิ่มเติม เพื่อสร้างยอดขายเข้ามาทดแทนยอดขายของสินค้าเดิมที่ชะลอตัวและมีการแข่งขันสูง



การตลาดและการแข่งขัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

อย่างไรก็ตาม ในระยะยาวแล้ว แนวโน้มตลาดผลผลิตสินค้าคุณภาพสูงยังมีการขยายตัวเพิ่มขึ้น สาเหตุสำคัญเนื่องจากกระแสความนิยมผลผลิตสินค้าคุณภาพสูงในต่างประเทศเริ่มเข้ามาในประเทศไทย ประกอบกับผู้บริโภคให้ความสำคัญกับบรรจุภัณฑ์ที่มีความสวยงามมากขึ้น ดังนั้น การทำผลผลิตสินค้าที่มีคุณภาพดี สีสันสดใส จะทำให้สินค้ามีความโดดเด่นและดึงดูดผู้บริโภคได้ง่าย นอกจากนี้ยังช่วยลดต้นทุนการผลิตโดยผู้ผลิตสินค้าไม่จำเป็นต้องผลิตบรรจุภัณฑ์ที่มีลักษณะเหมือนกันแต่มีลวดลายหรือสีที่แตกต่างกันเก็บไว้เป็นจำนวนมาก ดังนั้นตลาดสำหรับสินค้าคุณภาพสูงยังมีการเติบโตได้เป็นอย่างดี แต่อาจมีการแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้น ดังนั้นบริษัทย่อมจึงมีแผนการเพิ่มเครื่องจักรที่ทันสมัยมากขึ้น เพื่อทดแทนเครื่องจักรเก่า เพื่อให้สามารถผลิตสติกเกอร์ที่มีคุณภาพมากขึ้นและในต้นทุนที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น สำหรับการแข่งขันที่รุนแรงขึ้นดังกล่าวทำให้บริษัทได้ชะลอแผนการสร้างโรงงานใหม่ไว้ก่อน โดยจะนำมาพิจารณาอีกครั้งเมื่อเห็นสมควร และหันไปลงทุนในเครื่องจักรที่ทันสมัยเพื่อทดแทนเครื่องจักรเก่าแทน

สำหรับแนวโน้มการแข่งขันในตลาดนี้จะมีสูงเพิ่มมากขึ้นในแต่ละปี ทำให้บริษัทต้องพยายามหลีกเลี่ยงคู่แข่งไปในสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่มมากขึ้น ซึ่งมีความยากในการผลิตเพิ่มขึ้น

จำนวนคู่แข่งและขนาดของบริษัท

สำหรับการพัฒนาผลผลิตสินค้าคุณภาพสูง จะมีจำนวนคู่แข่งอยู่ปานกลาง โดยมีคู่แข่งที่อยู่ในระดับเดียวกันประมาณ 4-5 ราย แต่มีคู่แข่งระดับล่างที่มากแข่งขันด้านราคาเพิ่มมากขึ้น ทำให้บริษัทต้องเน้นมากขึ้นในด้านคุณภาพของสินค้าและการบริการ โดยเฉพาะการส่งสินค้าได้อย่างรวดเร็วทันเวลา อีกทั้งบริษัทยังต้องมีการพัฒนาการผลิตและคุณภาพของสินค้าอยู่ตลอดเวลา เพื่อให้ทันกับเทคโนโลยีและความต้องการของตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป สำหรับขนาดธุรกิจของบริษัทอยู่ถือว่าอยู่ในระดับผู้นำรายหนึ่งในธุรกิจการผลิตสำหรับตลาดผลผลิตสินค้าคุณภาพสูง

สถานภาพและศักยภาพในการแข่งขัน

ธุรกิจพัฒนาผลผลิตสินค้าคุณภาพสูงนี้ต้องใช้เงินลงทุนในเครื่องจักรที่ค่อนข้างสูง และการได้รับการยอมรับจากลูกค้าต้องใช้เวลาและเป็นไปได้ไม่มากนัก แต่เนื่องจากบริษัทได้ก่อตั้งและผลิตผลผลิตสินค้าคุณภาพสูงนี้มานานแล้วเป็นเวลามากกว่า 20 ปี จึงเป็นที่รู้จักและได้รับการยอมรับจากลูกค้าเป็นอย่างดี แม้ว่าบริษัทจะมีคู่แข่งที่เป็นต่างชาติประมาณ 4-5 ราย อย่างไรก็ตาม บริษัทยังมีโอกาสในการแข่งขันที่ดีกว่า เนื่องจากอยู่ในธุรกิจมานานและเข้าใจสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในประเทศไทยดีกว่า

บริษัทมีผู้บริหารและพนักงานที่มีประสบการณ์ยาวนานในธุรกิจนี้ ทำให้บริษัทมีข้อได้เปรียบจากประสบการณ์ดังกล่าว ทำให้สามารถให้บริการแก่ลูกค้าได้อย่างครบวงจร และสามารถแก้ไขปัญหาให้แก่ลูกค้าได้ นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายและศักยภาพเพียงพอที่จะลงทุนในเครื่องจักรที่ทันสมัยซึ่งมีราคาสูง เพื่อให้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง



ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติก

ก) กลุ่มลูกค้าในลักษณะรับจ้างผลิต (OEM)

1. ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งวัตถุดิบ

การผลิต

โรงงานของบริษัท ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 18 หมู่ 10 ต.คลองสี่ อ.คลองหลวง จ.ปทุมธานี ซึ่งเป็นที่ดินของตนเองจำนวน 76 ไร่ และมีการสร้างโรงงานบนพื้นที่ดินดังกล่าวบางส่วน โดยมีโรงผลิต 4 โรงงานมีพื้นที่การผลิตรวมจำนวน 7,000 ตรม. โดยแบ่งเป็นโรงงานขึ้นรูปพลาสติก (Vacuum Pressure Forming) 2,000 ตรม. โรงงานฉีดพลาสติก (Injection Molding) จำนวน 2 โรง พื้นที่รวม 5,000 ตรม. ส่วนอาคารสำนักงานมีพื้นที่ 1,500 ตรม. และคลังสินค้ามี 2 อาคาร พื้นที่รวม 5,000 ตรม. ซึ่งแต่ละโรงงานจะอยู่ในความดูแลของผู้จัดการฝ่ายผลิตและผู้จัดการแผนกแต่ละแผนก

สำหรับกำลังการผลิตรวมของบริษัท จะดูจากจำนวนวัตถุดิบที่ใช้ โดยในปี 2561 สามารถแบ่งเป็นกำลังการผลิตรวมสำหรับงานขึ้นรูปพลาสติก จำนวนประมาณ 2,200 ตันต่อปี ซึ่งบริษัทใช้กำลังการผลิตเฉลี่ยอยู่ที่ประมาณร้อยละ 32% และกำลังการผลิตรวมสำหรับงานฉีดพลาสติก จำนวนประมาณ 3,000 ตันต่อปี ซึ่งบริษัทใช้กำลังการผลิตเฉลี่ยอยู่ที่ประมาณร้อยละ 75

นโยบายการผลิตของบริษัทจะเป็นลักษณะตามคำสั่งซื้อหรือความต้องการของลูกค้า (Made to Order) โดยต้องเป็นไปตามข้อกำหนดของลูกค้า 100% โดยบริษัทจะเน้นการผลิตให้ใช้เวลาน้อยที่สุดแต่ยังคงคุณภาพของสินค้าได้ตามมาตรฐานของลูกค้า การส่งของให้แก่ลูกค้าได้ครบตามจำนวนและถูกต้องตรงต่อเวลา รวมทั้งลดของเสียที่เกิดจากการผลิตให้ต่ำที่สุด เพื่อควบคุมค่าใช้จ่ายให้แข่งขันได้ในธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทได้รับมาตรฐานคุณภาพในการผลิตและสิ่งแวดล้อม อันได้แก่ ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, IATF 16949 และ GMP เป็นต้น รวมถึงการจัดการด้านข้อมูลต่าง ๆ บริษัทได้มีการใช้โปรแกรม SAP เข้ามาช่วยในการบริหารจัดการข้อมูล เพื่อให้ข้อมูลต่าง ๆ มีความน่าเชื่อถือ

การจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

วัตถุดิบที่สำคัญที่ใช้ในการผลิตสินค้าของบริษัทแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ

1) เม็ดพลาสติกที่ใช้ในกระบวนการฉีดพลาสติก เป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตในสัดส่วนร้อยละ 36 ของต้นทุนการผลิต โดยส่วนที่เหลือจะเป็นค่าแรง และค่าเสียหยาบการผลิต การได้มาของเม็ดพลาสติกจะมี 2 ลักษณะ คือลูกค้าเป็นผู้จัดหาเม็ดพลาสติกที่จะใช้ในการผลิตมาให้ หรือให้บริษัทเป็นผู้ดำเนินการจัดหาเม็ดพลาสติก โดยลูกค้าจะกำหนดประเภท มาตรฐาน คุณภาพ หรือผู้ขายเม็ดพลาสติกมาให้ ซึ่งฝ่ายจัดซื้อของบริษัทจะต้องจัดซื้อเม็ดพลาสติกตามคำสั่งซื้อของลูกค้า ปัจจุบันสัดส่วนวัตถุดิบที่ลูกค้าเป็นผู้จัดหาให้ต่อสัดส่วนวัตถุดิบที่บริษัทเป็นผู้จัดซื้อตามคำสั่งซื้อของลูกค้ามีประมาณ 23 : 77 ของจำนวนวัตถุดิบที่บริษัทใช้ในการผลิตทั้งหมด

ที่ผ่านมาบริษัทสั่งซื้อเม็ดพลาสติกตามมาตรฐาน คุณภาพ หรือผู้ขาย ตามที่ลูกค้ากำหนด จากแหล่งผลิตภายในประเทศทั้งหมด โดยจะซื้อจากผู้ขายเม็ดพลาสติกสัญชาติญี่ปุ่นที่มีโรงงานตั้งอยู่ในประเทศไทยและผู้ขายเม็ดพลาสติกชาวไทย ซึ่งมีอยู่จำนวนหลายราย และเม็ดพลาสติกที่ผลิตจากโรงงานดังกล่าวมีคุณภาพดี และเป็นที่ยอมรับของลูกค้า โดยบริษัทมีการสั่งซื้อจากผู้ขายเม็ดพลาสติกรายใหญ่ 5 ราย รวมจำนวนประมาณร้อยละ 71 ของยอดซื้อเม็ดพลาสติกทั้งหมด ทั้งนี้ บริษัทไม่มีความสัมพันธ์ใด ๆ กับผู้ขายเม็ดพลาสติกดังกล่าวนอกเหนือจากในฐานะผู้ซื้อเม็ดพลาสติกเท่านั้น

เม็ดพลาสติกที่บริษัทใช้ส่วนใหญ่ ได้แก่ เม็ดพลาสติกประเภท PP เม็ดพลาสติกประเภท High Impact Polystyrene (HIPS) ซึ่งจัดอยู่ในเม็ดพลาสติกประเภท PS รวมถึง เม็ดพลาสติกประเภทวิศวกรรม (Engineering Plastic) เช่น Acrylonitrile Butadiene Styrene (ABS)

2) แผ่นฟิล์มพลาสติกที่ใช้ในกระบวนการขึ้นรูปพลาสติก เป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตในสัดส่วนร้อยละ 61 ของต้นทุนการผลิต โดยส่วนที่เหลือจะเป็นค่าแรง และค่าเสียหยาบการผลิต การได้มาของแผ่นฟิล์มพลาสติกจะเป็นในลักษณะบริษัทเป็นผู้ดำเนินการจัดซื้อตามคุณสมบัติที่ลูกค้ากำหนดทั้งหมด โดยลูกค้าจะกำหนดประเภท มาตรฐาน คุณภาพ หรือผู้ขาย แผ่นฟิล์มพลาสติกมาให้ ซึ่งผู้ผลิตแผ่นฟิล์มพลาสติกที่บริษัทสั่งซื้อจะเป็นผู้ผลิตที่มีโรงงานอยู่ในประเทศจีนร้อยละ 99 ซึ่งมีอยู่จำนวน 4-5 ราย โดยบริษัทมีการสั่งซื้อจากผู้ขายแผ่นฟิล์มพลาสติกอยู่ 4 รายใหญ่ จำนวนรวมประมาณ 79% ของยอดซื้อแผ่นฟิล์มพลาสติกทั้งหมด ทั้งนี้ บริษัทไม่มีความสัมพันธ์ใด ๆ กับผู้ขายแผ่นฟิล์มพลาสติกดังกล่าวนอกเหนือจากในฐานะผู้ซื้อแผ่นฟิล์มพลาสติกเท่านั้น

โดยแผ่นฟิล์มที่บริษัทใช้ประกอบด้วย แผ่นฟิล์มพลาสติกประเภท A-PET PS และ PP Sheet โดยจะมีสัดส่วนการสั่งซื้อร้อยละ 59 ร้อยละ 10 และร้อยละ 10 ตามลำดับ ของมูลค่าการสั่งซื้อแผ่นฟิล์มพลาสติกโดยรวม ส่วนที่เหลือก็จะเป็นแผ่นฟิล์มพลาสติกประเภทอื่น ๆ เช่น ABS Sheet



การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

2. ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิต หรือการกำจัดวัตถุดิบที่เหลือใช้

การดำเนินการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

เนื่องจากวัตถุดิบของบริษัททั้งเม็ดพลาสติกหรือแผ่นฟิล์มพลาสติกถึงแม้จะเกิดของเสียในการผลิตก็สามารถนำกลับไปใช้ได้อีกในกระบวนการผลิต (Recycle) เช่น ในกรณีของชิ้นงานฉีดพลาสติก สามารถนำของเสียไปบดเพื่อนำกลับไปใช้ในกระบวนการผลิตได้อีกไม่ว่าจะนำไปผสมเพื่อฉีดงานเดิม หรือนำไปใช้ฉีดสำหรับงานประเภทอื่น ส่วนวัตถุดิบประเภทแผ่นฟิล์มนั้น ถ้าหากมีของเสียหรือเศษที่เหลือจากการผลิตก็สามารถขายให้กับบริษัทผู้ผลิตแผ่นฟิล์มนำเศษดังกล่าวไปผสมแล้วรีดเป็นแผ่นขึ้นมาขายใหม่อีกครั้งหนึ่ง

สำหรับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิตนั้นมีไม่มากนัก จะมีเรื่องของการปล่อยน้ำทิ้งจากกระบวนการผลิต ซึ่งก็มีจำนวนปริมาณน้ำไม่มากนัก เนื่องจากในกระบวนการผลิตของบริษัทไม่ได้มีการใช้น้ำเป็นส่วนประกอบสำคัญ สำหรับการฉีดพลาสติกบริษัทมีการใช้ระบบ Septic Chamber ในการกรองน้ำก่อนปล่อยออกไป รวมทั้งบริษัทจัดให้มีการตรวจคุณภาพของน้ำทุกปีจากผู้ประเมินคุณภาพน้ำภายนอก ปีละ 2 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าน้ำที่บริษัทปล่อยออกไปนั้นมีคุณสมบัติตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด ส่วนการขึ้นรูปพลาสติกนั้น มีการใช้น้ำเฉพาะในส่วนของการล้างชิ้นงาน แต่บริษัทมีระบบการใช้น้ำมา Recycle อยู่ตลอดเวลา ด้วยระบบ DI Water ซึ่งเป็นการนำน้ำกลับมาใช้อีกตลอดเวลาในกระบวนการผลิต ทำให้ไม่มีการปล่อยน้ำเสียออกไปหรือหากมีก็เป็นจำนวนน้อยและมีการตรวจเช็คคุณภาพทุกครั้งก่อนปล่อยออกไป

ทั้งนี้ บริษัทได้ให้ความสำคัญกับเรื่องสิ่งแวดล้อมโดยปฏิบัติตามมาตรฐานเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 ซึ่งที่ผ่านมา บริษัทได้ปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนดและไม่มีข้อพิพาทหรือการถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใด

ข) กลุ่มลูกค้าโมเดิร์นเทรด

1. ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

การผลิต

โรงงานของบริษัท ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 4 ซอยพระยามนธาตุฯ แยก 9 แขวงคลองบางบอน เขตบางบอน กรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นที่ดินและโรงงานเช่า จำนวนพื้นที่ประมาณ 8,000 ตารางเมตร บนที่ดินประมาณ 7 ไร่ ซึ่งจะอยู่ในความดูแลของผู้จัดการฝ่ายผลิต และผู้จัดการแผนกแต่ละแผนก

สำหรับกำลังการผลิตรวมของบริษัท จะดูจากจำนวนวัตถุดิบที่ใช้ โดยในปี 2561 กำลังการผลิตรวมสำหรับงานฉีดพลาสติกจำนวนประมาณ 10,000 ตันต่อปี ซึ่งบริษัทใช้กำลังการผลิตเฉลี่ยอยู่ที่ประมาณร้อยละ 82

นโยบายการผลิตของบริษัทจะเป็นลักษณะตามคำสั่งซื้อหรือความต้องการของลูกค้า (Made to Order) ซึ่งเป็นศูนย์การค้าโมเดิร์นเทรดต่าง ๆ รวมทั้งการนำเสนอสินค้าใหม่ ๆ ให้แก่ศูนย์การค้าโมเดิร์นเทรดดังกล่าวด้วย นอกจากนั้น ยังมีการผลิตตามความต้องการของลูกค้าต่างประเทศ ซึ่งเป็นศูนย์การค้าโมเดิร์นเทรดในต่างประเทศ เช่น ประเทศออสเตรเลีย เป็นต้น โดยสินค้าที่ผลิตต้องเป็นไปตามข้อกำหนดของลูกค้า 100% โดยบริษัทจะเน้นการผลิตให้ใช้เวลาน้อยที่สุดแต่ยังคงคุณภาพของสินค้าได้ตามมาตรฐานของลูกค้า การส่งของให้แก่ลูกค้าได้ครบตามจำนวนและถูกต้องตรงต่อเวลา รวมทั้งลดของเสียที่เกิดจากการผลิตให้ต่ำที่สุด เพื่อควบคุมค่าใช้จ่ายให้แข่งขันได้ในธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทได้มีการบริหารจัดการด้านข้อมูลต่าง ๆ โดยการใช้โปรแกรม SAP B1 เข้ามาช่วยในการบริหารจัดการข้อมูล เพื่อให้ข้อมูลต่าง ๆ มีความน่าเชื่อถือ

การจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

วัตถุดิบที่สำคัญที่ใช้การผลิตสินค้าของบริษัท คือ เม็ดพลาสติกที่ใช้ในกระบวนการฉีดพลาสติก เป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตในสัดส่วนประมาณร้อยละ 42 ของต้นทุนการผลิต โดยส่วนที่เหลือจะเป็นค่าแรง และค่าเสียหยาบการผลิต โดยเม็ดพลาสติกที่บริษัทเลือกใช้เกือบทั้งหมดเป็นเม็ดพลาสติกชนิด PP โดยมีทั้งที่เป็นเม็ดพลาสติกใหม่และที่เป็นเม็ดพลาสติกจากการ recycle ที่ผ่านมารบริษัทสั่งซื้อเม็ดพลาสติกทั้งเม็ดพลาสติกใหม่และเม็ดพลาสติก recycle ทั้งหมด จากแหล่งผลิตภายในประเทศโดยจะซื้อจากผู้ขายเม็ดพลาสติกชาวไทย ซึ่งมีอยู่จำนวนหลายราย โดยบริษัทมีการสั่งซื้อจากผู้ขายเม็ดพลาสติกรายใหญ่ 4 ราย รวมจำนวนประมาณร้อยละ 70 ของยอดซื้อเม็ดพลาสติกทั้งหมด ทั้งนี้ บริษัทไม่มีความสัมพันธ์ใด ๆ กับผู้ขายเม็ดพลาสติกดังกล่าวเนื่องจากในฐานะผู้ซื้อเม็ดพลาสติกเท่านั้น

2. ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิต หรือการกำจัดวัตถุดิบที่เหลือใช้

การดำเนินการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

เนื่องจากวัตถุดิบของบริษัท คือ เม็ดพลาสติก ถึงแม้จะเกิดของเสียในการผลิตก็สามารถนำกลับไปใช้ได้อีกในกระบวนการผลิต



(Recycle) ในกรณีของชิ้นงานฉีดพลาสติก สามารถนำของเสียไปดเพื่อำกลับไปใช้ในกระบวนการผลิตได้อีก ไม่ว่าจะนำไปผสมเพื่อฉีดงานเดิม หรือนำไปใช้ฉีดสำหรับงานประเภทอื่น

สำหรับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิตนั้นไม่มากนัก จะมีเรื่องของการปล่อยน้ำทิ้งจากกระบวนการผลิต ซึ่งมีจำนวนปริมาณน้ำไม่มากนัก เนื่องจากในกระบวนการผลิตของบริษัทไม่มีการใช้น้ำเป็นส่วนประกอบสำคัญ

ทั้งนี้ บริษัทไม่มีข้อพิพาทหรือการถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใด

ธุรกิจพื้ดลากสินค้า

1. ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

การผลิต

โรงงานของบริษัท ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 19 หมู่ 10 ต.คลองสี่ อ.คลองหลวง จ.ปทุมธานี ซึ่งเป็นโรงงานที่เช่าจากบริษัทแม่ โดยโรงงานผลิตมีพื้นที่การผลิตรวมจำนวน 3,000 ตรม. ส่วนอาคารสำนักงานและส่วนเตรียมการพิมพ์มีพื้นที่ 3,100 ตรม. และคลังสินค้ามีพื้นที่ 1,000 ตรม. ซึ่งโรงงานจะอยู่ในความดูแลของผู้จัดการทั่วไปฝ่ายผลิตและผู้จัดการแผนกแต่ละแผนก

สำหรับกำลังการผลิตรวมของบริษัท จะดูจากจำนวนพื้นที่ของสติกเกอร์ที่ใช้ โดยในปี 2561 มีกำลังการผลิตรวม จำนวน ประมาณ 8.52 ล้านตารางเมตรต่อปี ซึ่งบริษัทใช้กำลังการผลิตเฉลี่ยอยู่ที่ประมาณร้อยละ 58

นโยบายการผลิตของบริษัทจะเป็นลักษณะตามคำสั่งซื้อหรือความต้องการของลูกค้า (Made to Order) โดยบริษัทจะเน้นการวางแผนการผลิตให้สามารถผลิตได้อย่างต่อเนื่อง เพื่อลดผลกระทบของการต้องขึ้นผลิตใหม่ ซึ่งจะมีต้นทุนเพิ่มขึ้นในการเริ่มต้นผลิตแต่ละครั้ง ซึ่งสำหรับลูกค้าบางรายที่มีการสั่งซื้อมาอย่างสม่ำเสมออยู่แล้ว บริษัทก็อาจจะผลิตเพื่อเก็บ stock ไว้เลยแล้วค่อยทยอยส่งให้แก่ลูกค้า เพื่อลดต้นทุนในการผลิตลงจากการที่ผลิตเป็นจำนวนมาก ๆ ในครั้งเดียว และยังช่วยลดของเสียในการผลิตได้อีกด้วย ทั้งนี้ บริษัทได้รับมาตรฐานคุณภาพในการผลิตและสิ่งแวดล้อม อันได้แก่ ISO 9001 : 2015, ISO 14001:2015 เป็นต้น

การจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

สติกเกอร์ คือ วัตถุดิบหลักสำคัญที่ใช้ในการผลิตฉลากสินค้าของบริษัท ซึ่งสติกเกอร์ที่ใช้ในการผลิตมี 2 ประเภท คือ สติกเกอร์พลาสติก และสติกเกอร์กระดาษ โดยสติกเกอร์ทั้ง 2 ชนิด จะถูกสั่งซื้อจากผู้ขายภายในประเทศทั้งหมด ที่ผ่านมาราคาของวัตถุดิบแทบไม่มีการเปลี่ยนแปลงหรือมีการเปลี่ยนแปลงเล็กน้อย ถึงแม้บางครั้งราคาน้ำมันดิบโลกจะมีความผันผวนก็ตาม บริษัทมีการติดต่อกับผู้จำหน่ายวัตถุดิบประมาณ 4-5 ราย โดยส่วนใหญ่ถึงร้อยละ 95 ของยอดซื้อวัตถุดิบทั้งหมดเป็นการซื้อในประเทศ โดยบริษัทมีการสั่งซื้อจากผู้จำหน่ายสติกเกอร์อยู่รายหนึ่ง จำนวนประมาณร้อยละ 56 ของยอดสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งหมด เนื่องจากบริษัทดังกล่าวเป็นผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ที่มีวัตถุดิบหลากหลายประเภทที่มีคุณภาพและการบริการที่ดีกว่าผู้จำหน่ายรายอื่นโดยเฉพาะในเรื่องของคุณภาพของแผ่นสติกเกอร์ ซึ่งเป็นคุณสมบัติที่สำคัญที่สุดในการผลิตฉลากสินค้า ที่ผ่านมาราคาวัตถุดิบที่ซื้อกับบริษัทนี้ไม่มีการเปลี่ยนแปลงมากนักโดยราคาค่อนข้างจะคงเดิมและใกล้เคียงกับผู้จำหน่ายรายอื่น ทั้งนี้ บริษัทไม่มีความสัมพันธ์ใด ๆ กับผู้จำหน่ายสติกเกอร์ดังกล่าวนอกเหนือจากในฐานะผู้ซื้อสติกเกอร์เท่านั้น อย่างไรก็ตาม บริษัทมิได้มีนโยบายผูกขาดการซื้อกับผู้จำหน่ายรายใดรายหนึ่ง แต่จะคำนึงถึงคุณภาพและราคาของวัตถุดิบเป็นสำคัญ บริษัทคาดว่าในอนาคตราคาวัตถุดิบจะมีแนวโน้มลดลงเนื่องจากผู้ค้าวัตถุดิบมีจำนวนมากขึ้น

2. ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิต หรือการกำจัดวัตถุดิบที่เหลือใช้

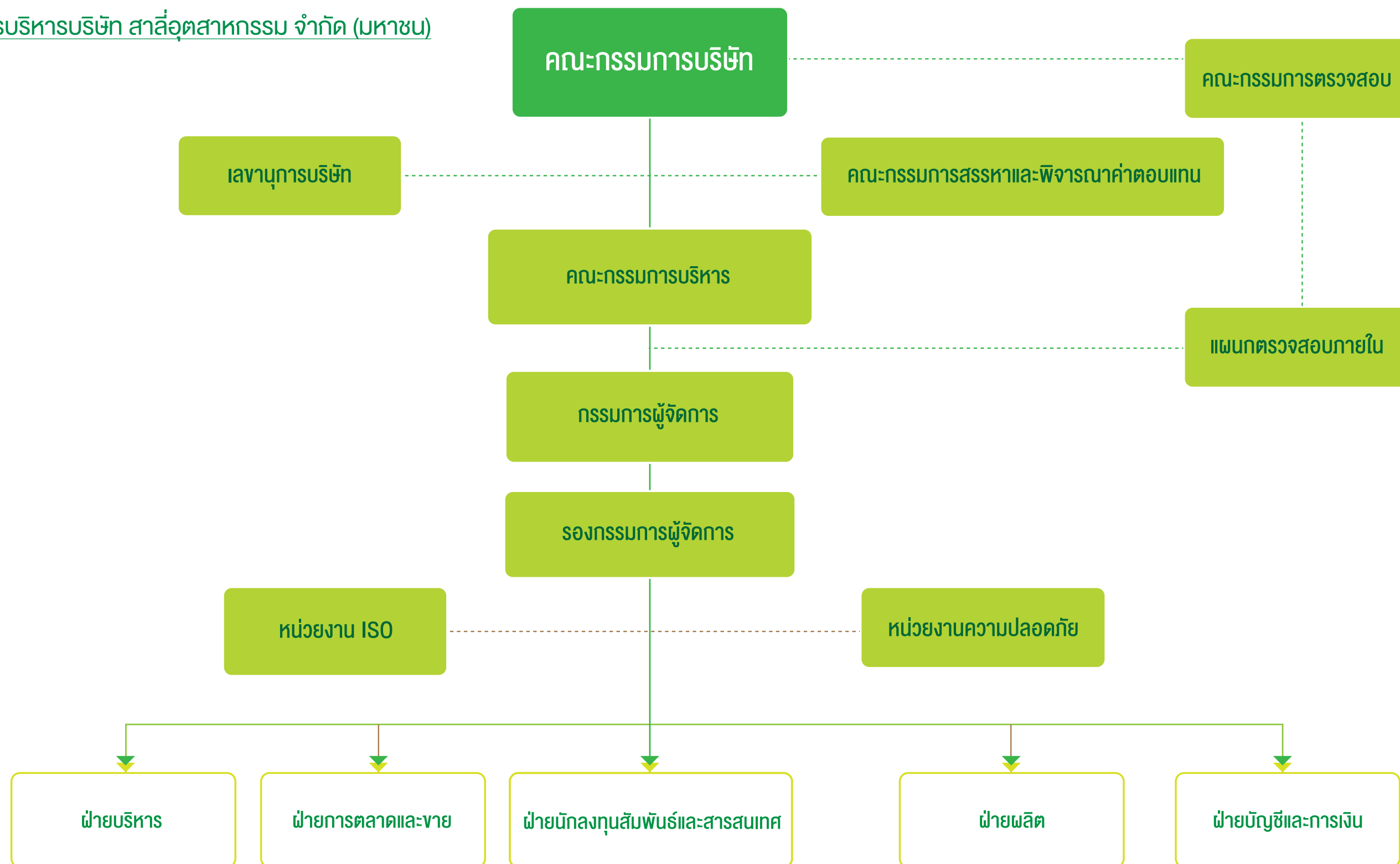
การดำเนินการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

เนื่องจากวัตถุดิบของบริษัทที่เป็นสติกเกอร์นั้นเมื่อพิมพ์แล้วเกิดเป็นของเสียหรือไม่ต้องการใช้แล้ว จะไม่สามารถนำกลับไปได้ (Recycle) ต้องทำลายเพียงอย่างเดียวเท่านั้น เพราะตัววัตถุดิบเองนั้นมีสารเคมีที่เป็นกาวติดอยู่ บริษัทจึงได้มีการจ้างบริษัทภายนอกที่ได้รับอนุญาตตามกฎหมายที่มารับเป็นผู้ทำลายสินค้าที่เป็นของเสียให้

สำหรับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิตนั้นไม่มากนัก และไม่ส่งผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมภายนอก จะมีเฉพาะในเรื่องของสภาพแวดล้อมในการทำงานที่มีกลิ่นค่อนข้างแรงในพื้นที่ผลิต เนื่องจากกลิ่นทินเนอร์ที่อยู่ในสีที่ใช้สำหรับการพิมพ์ ซึ่งบริษัทมีการแก้ไขโดยใช้ระบบดูดอากาศพิเศษสำหรับการพิมพ์โดยเฉพาะเพื่อบรรเทากลิ่นลง และมีการแจกหน้ากากปิดจมูกให้แก่พนักงานของบริษัทได้ใช้เพื่อลดความเสี่ยงจากการสูดดมกลิ่นดังกล่าว

ทั้งนี้ บริษัทได้ให้ความสำคัญกับเรื่องสิ่งแวดล้อมโดยปฏิบัติตามมาตรฐานเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทได้ปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนดและไม่มีข้อพิพาทหรือการถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใด

ผังการบริหารบริษัท สาส์อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)



หมายเหตุ : ผู้บริหารตามบทนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน หมายถึง ผู้จัดการหรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารสายแรก นับต่อจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่าผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และหมายรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและโครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

1. คณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร โดยคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบถ้วนทุกประการตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีกรรมการทั้งหมดจำนวน 8 ท่าน ดังรายนามต่อไปนี้

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	พลอากาศเอกบุรียร์รัตน์ รัตนวานิช	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
2	นายไพฑูรย์ เลิศเพ็ญเมธา	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3	นายพัฒนา อัศวินเวศน์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
4	นายสุชาติ จิวะพรทิพย์	กรรมการ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
5	นายสาทิส ตัตวร	กรรมการ / รองประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ (รักษาการ)
6	นายเลอพงศ์ วงศ์ทวีพัฒน์	กรรมการ
7	นางพิมพ์า จิวะพรทิพย์	กรรมการ
8	นายสุพจน์ สุนทรินคะ*	กรรมการ / เลขานุการบริษัท

* ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนนายเสวต นราธิปกร ที่ขอลาออก โดยมีวาระตามวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ลาออก ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2561 เป็นต้นไป

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ประกอบด้วย นายสุชาติ จิวะพรทิพย์, นายสาทิส ตัตวร, นายเลอพงศ์ วงศ์ทวีพัฒน์, นายสุพจน์ สุนทรินคะ โดยกรรมการสองในสี่ท่านนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท (ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันข้างต้น ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 12562 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 และได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2562)

คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัทมีจำนวน 5 ท่าน ดังรายนามต่อไปนี้

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	นายสาทิส ตัตวร	ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ (รักษาการ) รองกรรมการผู้จัดการ (รักษาการ)
2	นายสุพจน์ สุนทรินคะ	กรรมการบริหาร
3	นายதாகาชิ โอทานิ	กรรมการบริหาร
4	นายมนัส บุญสนอง	กรรมการบริหาร
5	นายสินธุ์ณรงค์ ไกรนรา	กรรมการบริหาร

* คณะกรรมการบริหารข้างต้นจำนวน 5 ท่าน ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2562 เป็นต้นไป

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและโครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561



ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะผู้บริหารของบริษัทประกอบด้วย

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	นายสาทิส ตั้วธรร	ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ (รักษาการ) รองกรรมการผู้จัดการ (รักษาการ)
2	นายสุพจน์ สุนทรินคะ	กรรมการบริหาร ผู้อำนวยการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์และสารสนเทศ
3	นายวีรวิธ วณิชยาลัย*	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร
4	นายทากาชิ โอทานิ	กรรมการบริหาร ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดและขาย(อาวุโส)
5	นายมนัส บุญสนอง**	กรรมการบริหาร ผู้อำนวยการฝ่ายผลิต
6	นายสินธุ์รงค์ ไกรนรา	กรรมการบริหาร ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดและขาย
7	นางสาวศิริวรรณ ปัญจุมทุม	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

* นายวีรวิธ วณิชยาลัย ลาออกจากบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562

** นายมนัส บุญสนอง เข้ารับตำแหน่งในบริษัทตั้งแต่วันที่ 28 ธันวาคม 2561

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ

1. เป็นผู้บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินงานกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท
 2. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง ปลดออก ให้ออก ไล่ออก กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้น้ำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือนค่าตอบแทน เงินโบนัส ตลอดจนแต่งตั้งตัวแทนฝ่ายนายจ้างในคณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัท เกี่ยวกับการพนักงานทั้งหมดของบริษัท
 3. มีอำนาจอนุมัติ และมอบอำนาจช่วงอนุมัติการเบิกจ่าย เพื่อการจัดซื้อวัตถุดิบในการผลิตตามคำสั่งของลูกค้า และจัดซื้อทรัพย์สิน รวมทั้งอนุมัติการดำเนินการทางการเงินเพื่อธุรกรรมต่าง ๆ ของบริษัท ภายในวงเงินตามระเบียบอำนาจอนุมัติ ซึ่งผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว หากเกินกว่าจำนวนดังกล่าวให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร
 4. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึกลง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัทและเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
 5. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัท ต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
 6. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท
 7. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหารเป็นคราว ๆ ไป
- ทั้งนี้ การขออนุมัติรายการของกรรมการผู้จัดการข้างต้น จะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการที่ทำให้กรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย รวมทั้งรายการที่กำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นในการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและโครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้ นายสุพจน์ สุนทรินคะ ดำรงตำแหน่ง เลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 13 สิงหาคม 2551 โดยมีประวัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทปรากฏตามรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทมีดังนี้

1. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น ประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการอื่นๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท กฎบัตรของคณะกรรมการแต่ละชุดและข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Best Practices)
2. แจกมติและนโยบายของคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นให้ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องทราบและติดตามการปฏิบัติตามมติและนโยบาย
3. ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะเบื้องต้นแก่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการอื่นๆ ในประเด็นที่เกี่ยวกับข้อกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทและข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการบริษัท
4. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
5. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการกำกับดูแลให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบและนโยบายการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของบริษัท
6. ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้น และข่าวสารของบริษัท
7. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และเอกสารสำคัญอื่น ๆ เช่น ทะเบียนกรรมการบริษัท หนังสือนัดประชุมและรายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัท รายงานประจำปี รวมถึงหนังสือนัดประชุมและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
8. ให้คำแนะนำและคำปรึกษาในการเข้ารับตำแหน่งของกรรมการบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
9. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัทและดำเนินการเรื่องอื่น ๆ ตามที่กฎหมายกำหนด หรือตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนกรรมการ

บริษัทมีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่จูงใจในระดับที่เหมาะสมโดยคำนึงถึงผลการดำเนินงานของบริษัทและความสอดคล้องกับธุรกิจ/อุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงความเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารแต่ละท่าน โดยบริษัทใช้ความระมัดระวังในการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมโดยเป็นอัตราที่แข่งขันได้ในกลุ่มธุรกิจเดียวกันเพื่อที่จะดูแลและรักษาผู้บริหารที่มีคุณภาพไว้ ผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นจะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายเพิ่มมากขึ้น ทั้งนี้ บริษัทมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเพื่อให้มีค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใสและได้ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นโดยกำหนดให้มีการเปิดเผยค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารตามแบบที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน มีรายละเอียดดังนี้
 - ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยค่าเบี้ยประชุมและค่าบำเหน็จ โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ได้มีมติอนุมัติค่าเบี้ยประชุมและค่าบำเหน็จของคณะกรรมการประจำปี 2561 ทั้งนี้ ให้อยู่ในอำนาจของคณะกรรมการในการพิจารณาจัดสรร โดยที่ประชุมกรรมการครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายค่าบำเหน็จแก่คณะกรรมการจากผลประกอบการปี 2561 จำนวนท่านละ 150,000 บาท (รวมภาษี) รวมเป็นเงิน 1,062,500 บาท (กรรมการที่อยู่ในดำรงตำแหน่งไม่ครบปี ให้จ่ายตามสัดส่วนตามระยะเวลาของการดำรงตำแหน่งกรรมการในปีนั้น) ซึ่งไม่เกินกว่างบประมาณค่าบำเหน็จที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้อนุมัติไว้จำนวน 3,000,000 บาท สรุปค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทฯ สำหรับปี 2561 มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 2,372,500 บาท (รวมภาษี) โดยมีรายละเอียดดังนี้

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและโครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท (รวมภาษี)

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุมปี 2561			ค่าบำเหน็จประจำปี 2561	ค่าตอบแทนอื่นๆ	รวม
		คณะกรรมการ	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน			
1. พลอากาศเอกบุญริรัตน์ รัตนวานิช	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	140,000	80,000	-	150,000	-	370,000
2. นายไพฑูรย์ เลิศเพ็ญเมธา	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	120,000	100,000	20,000	150,000	-	390,000
3. นายพัฒนา อัครนิเวศน์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	120,000	80,000	30,000	150,000	-	380,000
4. นายสุชาติ จิระพรทิพย์	กรรมการ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	120,000	-	20,000	150,000	-	290,000
5. นายสาทิศ ตัณฑวธ	กรรมการ / รองประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร	120,000	-	-	150,000	-	270,000
6. นายเสวต นราธิปกร*	กรรมการ / กรรมการบริหาร	120,000	-	-	-	-	120,000
7. นายเลอพงศ์ วงศ์ทวีพัฒน์	กรรมการ	120,000	-	-	150,000	-	270,000
8. นางพิมพ์า จิระพรทิพย์	กรรมการ	120,000	-	-	150,000	-	270,000
9. นายสุพจน์ สุนทรินคะ**	กรรมการ	-	-	-	12,500	-	12,500
รวม		980,000	260,000	70,000	1,062,500	-	2,372,500

* นายเสวต นราธิปกร ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2561

** นายสุพจน์ สุนทรินคะ รับตำแหน่งแทนนายเสวต นราธิปกร เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2561

2. ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินและสิทธิประโยชน์อื่น ๆ
- ไม่มี -

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน มีรายละเอียดดังนี้

• ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ จำนวนค่าตอบแทนของประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ รวมทั้งสิ้นจำนวน 6 ท่าน ในรอบปี 2561 จำนวนรวมทั้งสิ้น 16,993,398 บาท ตามรายละเอียด ดังนี้



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและโครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท	ปี พ.ศ. 2561	ปี พ.ศ. 2560
เงินเดือนรวม	14,689,829	16,191,971
โบนัสรวม	2,303,569	3,271,506
รวม	16,993,398	19,463,477

2. ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินและสิทธิประโยชน์อื่น ๆ

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ในรอบปี พ.ศ. 2561 บริษัทฯ ได้สมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน ให้แก่ผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวน 6 ท่าน มียอดรวมดังนี้

หน่วย : บาท	ปี พ.ศ. 2561	ปี พ.ศ. 2560
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	353,541	345,225

การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

คณะกรรมการบริษัท

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	หุ้นสามัญ (หุ้น)			
		31 ธันวาคม 2560	เปลี่ยนแปลงในปี 2561	31 ธันวาคม 2561	
				จำนวน	สัดส่วน (%)
1	พลอากาศเอกบุรีรัตน์ รัตนวานิช ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา	-	-
			จำหน่ายไป	-	-
		-	ได้มา	-	-
			จำหน่ายไป	-	-
2	นายไพฑูรย์ เลิศเพ็ญเมธา กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		ได้มา	-	-
			จำหน่ายไป	-	-
		-	ได้มา	-	-
			จำหน่ายไป	-	-
3	นายพัฒนา อัครนิเวศน์ กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา	-	-
			จำหน่ายไป	-	-
		-	ได้มา	-	-
			จำหน่ายไป	-	-

หลักการทำงานกับดูแลกิจการที่ดีและโครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561



ลำดับ	ชื่อ – สกุล	หุ้นสามัญ (หุ้น)				
		31 ธันวาคม 2560	เปลี่ยนแปลงในปี 2561		31 ธันวาคม 2561	
					จำนวน	สัดส่วน (%)
4	นายสุชาติ จิระพรทิพย์* กรรมการ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	-	ได้มา	450,000	450,000	0.03
			จำหน่ายไป	-		
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		ได้มา	-		
			จำหน่ายไป	-		
5	นายสาทิศ ตั้วธร กรรมการ / รองประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร	53,305,552	ได้มา	3,789,400	57,094,952	3.76
			จำหน่ายไป	-		
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		ได้มา	-	-	-
			จำหน่ายไป	-		
6	นายเลอพงศ์ วงศ์ทวีพัฒน์ กรรมการ	45,479,068	ได้มา	-	45,258,468	2.98
			จำหน่ายไป	220,600		
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา	-	-	-
			จำหน่ายไป	-		
7	นางพิมพ์พา จิระพรทิพย์* กรรมการ	-	ได้มา	-	-	-
			จำหน่ายไป	-		
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา	-	-	-
			จำหน่ายไป	-		
8	นายสุพจน์ สุนทรินคะ** กรรมการ	3,328	ได้มา	-	3,328	0
			จำหน่ายไป	-		
		-	ได้มา	-	-	-
			จำหน่ายไป	-		
รวม		98,787,948	4,018,800		102,806,748	6.76

* คุณสุชาติ จิระพรทิพย์ (กรรมการ) เป็นสามีของคุณพิมพ์พา จิระพรทิพย์ (กรรมการ)

** นายสุพจน์ สุนทรินคะ ดำรงตำแหน่งแทนกรรมการที่ลาออก ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2561



หลักการทำงานดูแลกิจการที่ดีและโครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ผู้บริหาร

ลำดับ	ชื่อ – สกุล	หุ้นสามัญ (หุ้น)			
		31 ธันวาคม 2560	เปลี่ยนแปลงในปี 2561	31 ธันวาคม 2561	
				จำนวน	สัดส่วน (%)
1	นายสาทิส ตัตตวรร ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ	53,305,552	ได้มา 3,789,400	57,094,952	3.76
			จำหน่ายไป -		
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา -	-	-
			จำหน่ายไป -		
2	นายวีรวิธ วณิชยาลัย* ผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร	200,000	ได้มา -	200,000	0.01
			จำหน่ายไป -		
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	1,728,000	ได้มา -	1,728,000	0.11
			จำหน่ายไป -		
3	นายมนัส บุญสนอง** ผู้อำนวยการฝ่ายผลิต	-	ได้มา 122,720	122,720	0.01
			จำหน่ายไป -		
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา -	-	-
			จำหน่ายไป -		
4	นายทากาชิ โอทานิ ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดและขาย (ฮาวาโฮ)	-	ได้มา -	-	-
			จำหน่ายไป -		
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา -	-	-
			จำหน่ายไป -		
5	นายสุพจน์ สุนทรินตะ ผู้อำนวยการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ และสารสนเทศ	3,328	ได้มา -	3,328	0
			จำหน่ายไป -		
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา -	-	-
			จำหน่ายไป -		
6	นางสาวศิริวรรณ ปัญจุมทุม ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	-	ได้มา -	-	-
			จำหน่ายไป -		
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา -	-	-
			จำหน่ายไป -		
7	นายสินธุ์รงค์ ไกรนรา ผู้จัดการฝ่ายการตลาดและขาย	-	ได้มา -	-	-
			จำหน่ายไป -		
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา -	-	-
			จำหน่ายไป -		
รวม		55,236,880	3,912,120	59,149,000	3.89

* นายวีรวิธ วณิชยาลัย ลาออกจากบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562

** นายมนัส บุญสนอง เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2561

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและโครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561



บุคลากรของบริษัท

จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

บริษัทและบริษัทย่อย	พนักงานประจำ	พนักงานชั่วคราว	รวม
บริษัท สาสีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	565	-	565
บริษัท สาสี พรินต์ติ้ง จำกัด (มหาชน)*	182	-	182
บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด*	359	-	359

*เป็นบริษัทย่อยของบมจ. สาสีอุตสาหกรรม

ค่าตอบแทนพนักงานของบริษัทฯ

ค่าตอบแทนในรูปเงินเดือน ค่าแรง ค่าล่วงเวลา โบนัส และสวัสดิการอื่น ๆ

หน่วย : บาท	ปี 2561	ปี 2560
เงินเดือน	120,263,538.46	102,691,649.43
โบนัส	3,131,843.00	3,245,743.00
รวม	123,395,381.46	105,937,392.43

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานตามพระราชบัญญัติกองทุนในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนพนักงานสุทธิจากเงินได้บุคคลธรรมดา เพื่อเป็นสวัสดิการนอกเหนือจากค่าแรงที่ได้รับประจำ โบนัส หรือสวัสดิการอื่น ๆ เพื่อสร้างแรงจูงใจให้ลูกจ้างทำงานให้กับบริษัทฯ นานขึ้น รวมทั้งสร้างความมั่นคงและมั่นใจให้ลูกจ้างเมื่อเกษียณอายุหรือลาออกจากงาน ทั้งนี้ พนักงานมีสิทธิในส่วนของผลประโยชน์ของบริษัทฯ ในกรณีที่พนักงานเสียชีวิต ปลอดภัยไม่สามารทำงานได้ หรือลาออกจากบริษัทหลังจากทำงานกับบริษัทไม่น้อยกว่า 5 ปี

หน่วย : บาท	ปี 2561	ปี 2560
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	827,892.00	872,724.25

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

- ในปี พ.ศ.2561 มีการรับพนักงานใหม่จำนวน 736 คน และมีพนักงานลาออก 592 คน
- ในปี พ.ศ.2560 มีการรับพนักงานใหม่จำนวน 504 คน และมีพนักงานลาออก 492 คน
- ในปี พ.ศ.2559 มีการรับพนักงานใหม่จำนวน 386 คน และมีพนักงานลาออก 379 คน

หมายเหตุ : การเข้า-ออกของพนักงานส่วนใหญ่เป็นพนักงานฝ่ายผลิตเนื่องจากการเป็นการทำงานที่ต้องใช้ความอดทนแต่ไม่ต้องใช้ทักษะในการทำงานที่สูงมากนัก จึงมีการเปลี่ยนแปลงงานบ่อยตามปกติ นอกจากนี้จำนวนความต้องการพนักงานเป็นไปตามความต้องการกำลังคนของฝ่ายผลิตตามจำนวนคำสั่งซื้อของลูกค้า

ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

นโยบายพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีนโยบายการพัฒนาพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้พนักงานมีศักยภาพในการปฏิบัติงาน โดยบริษัทให้ความสำคัญในเรื่องบุคลากรตั้งแต่ขั้นตอนการคัดสรรพนักงานให้ได้ผู้ที่มีความรู้ความสามารถเข้ามาสู่องค์กร มีการจัดฝึกอบรมให้ทั้งภายในองค์กรและภายนอกองค์กรเพื่อเป็นการพัฒนาความรู้ ความสามารถและเพิ่มทักษะในการทำงาน รวมถึงเป็นการสร้างขวัญกำลังใจให้แก่พนักงานอย่างทั่วถึง รวมทั้งดำเนินการประเมินผลภายหลังจบหลักสูตรการฝึกอบรมเพื่อนำมาวิเคราะห์และประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการฝึกอบรม การพัฒนาด้านทรัพยากรบุคคลและประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงานแต่ละคน จากการดำเนินนโยบายการพัฒนาบุคลากรดังกล่าวข้างต้น บริษัทพบว่าบุคลากรของบริษัทมีส่วนสำคัญเป็นอย่างมากในการลดการสูญเสียในการผลิต และสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้นจนส่งผลให้บริษัทมีต้นทุนการผลิตที่ลดลง

สำหรับการฝึกอบรมจากหลักสูตรภายในและภายนอกองค์กรเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทในการพัฒนาบุคลากร ประจำปี 2561 จำนวน 23 หลักสูตร (รวมการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอก) โดยมีพนักงานที่ได้รับการฝึกอบรมคิดเป็นร้อยละ 72 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและโครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเห็นว่าหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นสิ่งที่มีความสำคัญ และจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ เพื่อให้มีการเจริญเติบโตที่ยั่งยืน และเพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย บริษัทฯ จึงได้ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด พร้อมทั้งปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด โดยกำหนดเป็นนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน มีการทบทวนปรับปรุงแก้ไขนโยบายและแนวปฏิบัติให้มีความทันสมัยต่อเหตุการณ์ สอดคล้องกับกฎหมายและมาตรฐานสากล โดยนำเอาหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code : CG Code) ที่ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจของบริษัท

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ครอบคลุมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยแบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)
3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Role of Stakeholders)
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)
5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Board Responsibilities)

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้นทั้งในฐานะเจ้าของบริษัทและในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์ เช่น สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการได้รับข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท สิทธิต่าง ๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นต้น

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ข้างต้นแล้วบริษัทยังได้ดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ที่เป็นการอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- บริษัทจะจัดให้มีการประชุมใหญ่สามัญประจำปีทุกปีโดยจะจัดภายใน 4 เดือนนับจากวันสิ้นสุดรอบบัญชีในแต่ละปี พร้อมทั้งจัดส่งหนังสือนัดประชุมและข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 14 วัน และลงประกาศหนังสือพิมพ์แจ้งวันนัดประชุมล่วงหน้าเป็นเวลา 3 วันติดต่อกันก่อนที่จะถึงวันประชุมโดยในแต่ละวาระการประชุมจะมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบไปด้วย
- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบใดแบบหนึ่งที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม
- ก่อนการประชุมบริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ข้อซักถามได้ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผ่านทางอีเมลของเลขานุการบริษัท
- ในการประชุมบริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งข้อซักถามให้ข้อเสนอแนะหรือแสดงความคิดเห็นต่อที่ประชุมในประเด็นต่าง ๆ อย่างอิสระและเท่าเทียมกัน ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นจะมีกรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อตอบคำถามและให้ข้อมูลรายละเอียดในที่ประชุม
- ภายหลังการประชุมแล้วเสร็จ บริษัทจะจัดทำรายงานการประชุมโดยให้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้



ในปี 2561 บริษัทฯ ได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในวันที่ 25 เมษายน 2561 โดยมีวาระประจำของการประชุม กล่าวคือ การพิจารณาผลการดำเนินการประจำปีและการจ่ายเงินปันผล การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและการกำหนดค่าตอบแทน การเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่หมดวาระ และการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประธานกรรมการบริษัทฯ ได้เข้าร่วมประชุมและเป็นประธานในที่ประชุม ในบรรดากรรมการท่านอื่นที่เข้าร่วมประชุมประกอบด้วย ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริษัทฯ รวมทั้ง 8 ท่าน

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

คณะกรรมการบริษัทคำนึงถึงสิทธิต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันโดยจะไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือรื้อถอนสิทธิที่มีอยู่ของผู้ถือหุ้น ได้แก่

- สิทธิในการได้รับและตรวจสอบข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ ของบริษัทตามความเป็นจริง ครบถ้วนและเพียงพออย่างทันเวลาและเหมาะสมต่อการตัดสินใจ และคณะกรรมการต้องไม่จำกัดการเข้าถึงข้อมูลเหล่านั้น
- สิทธิในการแสดงความคิดเห็น เสนอแนะ หรือเสนอเรื่องต่าง ๆ ให้คณะกรรมการพิจารณาเพื่อการบริหารบริษัทให้ได้ประโยชน์สูงสุด
- สิทธิในการรับทราบหลักเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมและได้รับข้อมูลที่เพียงพอต่อการพิจารณาในแต่ละวาระก่อนการประชุมตามเวลาอันควร และมีโอกาสซักถามต่อที่ประชุมโดยคณะกรรมการจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมได้
- สิทธิในการแสดงความคิดเห็น ให้ข้อเสนอแนะ และออกเสียงลงมติร่วมตัดสินใจในที่ประชุมผู้ถือหุ้น กรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญต่าง ๆ ของบริษัท เช่น การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น
- สิทธิในการเลือกตั้ง ถอดถอนกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคลและพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการ
- สิทธิในการพิจารณาให้ความเห็นชอบการจัดสรรกำไร และการจ่ายเงินปันผล
- สิทธิในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

การประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น เป็นการประชุมสามัญประจำปีภายในสี่เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท เพื่อพิจารณาเรื่องผลการดำเนินงาน การอนุมัติจ่ายเงินปันผล การแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี รวมทั้งเรื่องอื่น ๆ ที่ต้องขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการให้ความสำคัญกับการประชุมผู้ถือหุ้น จึงมีนโยบายที่สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นมาเข้าร่วมประชุม โดยการอำนวยความสะดวกทั้งสถานที่จัดประชุม การได้รับข้อมูลสารสนเทศเกี่ยวกับการประชุม การออกเสียงลงคะแนน และจัดส่งหนังสือบอกกล่าวเชิญประชุม รายละเอียดวาระการประชุม ซึ่งระบุข้อเท็จจริงและเหตุผลพร้อมทั้งความคิดเห็นของคณะกรรมการสำหรับแต่ละวาระ รวมทั้งเอกสารประกอบการประชุม และเอกสารประกอบการเข้าร่วมประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นได้พิจารณาล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 14 วัน รวมถึงการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทรวมทั้งผ่านระบบ SET Community Portal (SCP) เป็นการล่วงหน้า ก่อนที่จะจัดส่งเอกสารเพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีข้อมูลและเวลาเพียงพอในการพิจารณาลงมติในแต่ละวาระการประชุม นอกจากนี้ บริษัทยังส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามที่ต้องการคำตอบในที่ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทเป็นการล่วงหน้าได้

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อใดก็ได้ ในทำนองเดียวกัน ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าชื่อทำหนังสือขอให้คณะกรรมการบริษัทเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเมื่อใดก็ได้ตามข้อบังคับของบริษัทที่กำหนดไว้ ในกรณีเช่นนี้ คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นภายใน 45 วัน นับแต่วันที่ได้รับหนังสือจากผู้ถือหุ้น

การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

ทุกครั้งก่อนเริ่มการประชุมจะมีการแถลงให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบถึงวิธีการออกเสียงลงคะแนน และในระหว่างการประชุมคณะกรรมการได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามใดๆ อย่างเท่าเทียมกันตามระเบียบวาระการประชุมโดยมีคณะกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประธานกรรมการบริหาร คณะผู้บริหาร และผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทร่วมชี้แจงตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นด้วยทุกครั้ง



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและโครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

การจัดทำรายงานการประชุม และการเปิดเผยมติการประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทให้มีการเปิดเผยให้สาธารณชนทราบถึงสรุปผลการลงคะแนนของแต่ละวาระการประชุมผู้ถือหุ้นภายในวันทำการถัดไปผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และจัดทำรายงานการประชุมให้เสร็จสมบูรณ์ พร้อมทั้งจัดส่งข้อมูลในระบบตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม คณะกรรมการบริษัทให้มีการเผยแพร่มติที่สนับสนุนที่รายการประชุมผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อนำเสนอข้อมูลที่เป็นประโยชน์แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องร่วมลงทุนกับบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งหมายถึงกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) โดยห้ามบุคคลที่เกี่ยวข้องทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทเป็นระยะเวลาอย่างน้อย 30 วันก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีและควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลนั้นต่อบุคคลอื่นด้วย

บริษัทได้ให้ข้อมูลแก่กรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับหน้าที่ที่ผู้บริหารต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัท และบทกำหนดโทษตามพ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและในกรณีที่กรรมการหรือผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเองคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทราบเพื่อเผยแพร่ต่อสาธารณะต่อไป ทั้งนี้ ต้องแจ้งให้บริษัททราบอย่างน้อย 1 วัน ล่วงหน้าก่อนทำการซื้อ/ขายหลักทรัพย์ ผ่านเลขานุการบริษัทฯ นอกจากนี้ ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทให้คณะกรรมการทราบผ่านคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (The Role of Stakeholders)

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายในได้แก่พนักงานและผู้บริหารของบริษัทหรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น คู่แข่ง คู่ค้า ลูกค้า เป็นต้น โดยบริษัทตระหนักดีว่าการสนับสนุนและข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะเป็นประโยชน์ในการดำเนินงานและการพัฒนาธุรกิจของบริษัท ดังนั้นบริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวได้รับการดูแลเป็นอย่างดี นอกจากนี้บริษัทยังส่งเสริมให้มีความร่วมมือระหว่างบริษัทและกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย แต่ละกลุ่มเพื่อสร้างความมั่นคงให้แก่บริษัทตามแนวทางดังต่อไปนี้

ผู้ถือหุ้น บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพด้วยความโปร่งใส รอบคอบ มีผลการดำเนินงานที่ดี มีการเจริญเติบโตอย่างมั่นคงโดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของมูลค่าบริษัทในระยะยาว รวมทั้งการดำเนินการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและเชื่อถือได้ เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น

พนักงาน บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานบริษัทซึ่งเป็นทรัพยากรที่มีค่าของบริษัท บริษัทจึงมุ่งให้การสนับสนุนในการพัฒนาศักยภาพของทรัพยากรบุคคลเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท อีกทั้งยังส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดี มีการทำงานเป็นทีมและเสริมสร้างบรรยากาศและ ความรู้สึกปลอดภัยในการทำงาน และมีโอกาสก้าวหน้าในบริษัทอย่างเป็นธรรมและมีความเท่าเทียมจัดให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีและปลอดภัย รวมทั้งจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อเป็นหลักประกันความมั่นคงระยะยาวในการดำรงชีพ ทำให้เกิดขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงาน

คู่แข่ง บริษัทปฏิบัติตามคู่แข่งขั้นตามกรอบกติกาการแข่งขันที่เป็นธรรมโดยรักษาสถาบันมาตรฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน

คู่ค้า บริษัทปฏิบัติตามคู่ค้าตามกรอบการค้าที่สุจริตโดยยึดถือการปฏิบัติตามสัญญาและคำมั่นที่ให้ไว้กับคู่ค้าอย่างเคร่งครัด

ลูกค้า บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะตอบสนองและให้บริการที่ดีเพื่อสร้างความพึงพอใจและความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า

เจ้าหนี้ บริษัทตระหนักดีว่าการสร้างความสัมพันธ์กับเจ้าหนี้เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นและไว้วางใจ เป็นภาระที่ต้องปฏิบัติตามคู่ไปกับการปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินด้วยความซื่อสัตย์สุจริต

ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมของชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมรวมทั้งเข้าร่วมใน กิจกรรมต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชน สังคม ประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชน เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

รัฐบาล คณะกรรมการบริษัท ได้ดำเนินกิจการของบริษัทภายใต้กฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับหรือระเบียบต่าง ๆ อย่างถูกต้อง

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและโครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561



บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ รวบรวมงานและทั้งข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย หรือจรรยาบรรณ หรือพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริต หรือประพฤติมิชอบ บริษัทฯ กำหนดให้มีหน่วยงานรับแจ้งเหตุ ข้อร้องเรียนด้วยวาจา โทรศัพท์ โทรสาร อีเมลล์ หรือจดหมาย โดยผู้ร้องเรียนสามารถส่งมายังช่องทางรับเรื่อง ดังนี้

- คณะกรรมการตรวจสอบที่ audit_committee@saleeind.com
- เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ lakamon@saleeind.com
- กรรมการผู้จัดการ sathit@saleeind.com
- เว็บไซต์ของบริษัท www.saleeind.com
- โทรศัพท์เบอร์ 02-5295968-99 ต่อ 1208 (เลขานุการบริษัท)
- กล้องรับแจ้งเบาะแส (ตั้งอยู่ที่บอร์ดประชาสัมพันธ์ด้านหน้าบริษัท)

โดยเลขานุการบริษัทจะทำการรวบรวมและส่งข้อร้องเรียนต่อไปยังคณะผู้บริหารหรือคณะกรรมการตรวจสอบหรือคณะกรรมการบริษัท เพื่อทำการพิจารณาตรวจสอบแล้วแต่กรณี ทั้งนี้ ข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสและเรื่องที่ร้องเรียนจะถูกเก็บเป็นความลับเพื่อป้องกันการถูกละเมิดสิทธิ โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่ได้รับการร้องเรียนแต่อย่างใด

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้การเปิดเผยข้อมูลแก่ผู้มีส่วนได้เสีย และการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส มีคุณธรรม สามารถตรวจสอบได้เป็นส่วนหนึ่งในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งเปิดเผยผลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ตระหนักและมีความรับผิดชอบต่อความเชื่อถือได้และถูกต้องของข้อมูลทางการเงิน และได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปที่จะได้รับทราบข้อมูลที่แสดงถึงฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานที่ครบถ้วนเป็นจริงและสมเหตุสมผล คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้จัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดทำ “รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน” ดังแสดงไว้เป็นหัวข้อต่างหากในรายงานประจำปีแล้ว

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วน และทันเวลา โดยบริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลและข่าวสาร ต่าง ๆ เพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบ ทั้งผ่านช่องทางต่าง ๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและทางเว็บไซต์ของบริษัท www.saleeind.com โดยมีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง หากเกิดรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ คำนี้ถึงผลประโยชน์โดยรวมเป็นสำคัญและได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างเคร่งครัด รวมทั้งได้เปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างครบถ้วนและโปร่งใส



บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์และสารสนเทศ เป็นผู้รับผิดชอบในการทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน สถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง โดยทุก ๆ ปีบริษัทได้ร่วมออกบูธงาน mai FORUM ซึ่งจัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) ร่วมกับสมาคมบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ จัดขึ้นเพื่อให้กลุ่มบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ mai ได้ร่วมออกบูธเพื่อถ่ายทอดข้อมูลธุรกิจโดยตรงแก่ผู้เข้าร่วมงาน นักลงทุน และผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสามารถติดตามข้อมูลต่าง ๆ ของบริษัททางเว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือมีข้อสงสัยสามารถติดต่อสอบถามได้ที่ ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ โทรศัพท์หมายเลข 0-2529-5968-99 โทรสารหมายเลข 0-2529-5959 หรือทางอีเมลล์ investor@saleeind.com



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและโครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คนและกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถโดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมดแต่ต้องไม่น้อยไปกว่า 3 คน

กรรมการของบริษัท ต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติ ดังนี้

1. มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน จำกัด ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. เป็นผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์ให้แก่บริษัทได้เป็นอย่างดี มีความทุ่มเท และสามารถอุทิศเวลาอย่างเต็มที่ในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล เป็นผู้มีคุณธรรมและจริยธรรม รวมทั้งมีประวัติการทำงานที่ดี
3. ปฏิบัติหน้าที่และใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นอิสระในการพิจารณาตัดสินใจในเรื่องต่างๆ ทั้งจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยกรรมการแต่ละคนมีหน้าที่และอิสระที่จะตั้งคำถามแสดงความคิดเห็น วิสัยทัศน์ หรือคัดค้านในกรณีที่มีความเห็นขัดแย้งเพื่อบริหารงานของบริษัทให้เป็นธุรกิจที่ยั่งยืน และเป็นผู้นำทางธุรกิจอันจะยังประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย
4. การแต่งตั้งกรรมการจะดำเนินการด้วยความโปร่งใส โดยมีการพิจารณาทบทวนคุณสมบัติทักษะ ความรู้และความชำนาญที่จำเป็นของกรรมการ เพื่อให้ได้มาซึ่งกรรมการที่มีคุณสมบัติอันจะช่วยสร้างความเข้มแข็งให้กับบริษัท แล้วจึงจะมีการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการพร้อมทั้งประวัติอย่างเพียงพอ สำหรับการพิจารณาและอนุมัติของผู้ถือหุ้น
5. มีการเปิดเผยประวัติของคณะกรรมการทุกคนอันสามารถตรวจสอบได้
6. มีการให้ความรู้ความเข้าใจอันจำเป็นและมีประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่แก่กรรมการที่เข้าใหม่

กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ โดยจะต้องมีคุณสมบัติ ดังนี้

1. ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. มีคุณสมบัติและหน้าที่ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการตลาดทุน
3. ต้องสามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบได้
4. ต้องได้รับการอบรม และเสริมสร้างความรู้อย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอในเรื่องที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นได้ และควรได้เพิ่มพูนความรู้เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง
5. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
7. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
8. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้จรรยาบรรณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
9. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่



- บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
10. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
 11. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
 12. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
 13. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ
 14. เป็นผู้ที่สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็น หรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างเป็นอิสระ โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ รวมทั้งผู้เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว และไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้
 15. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท โดยมีรายละเอียดลักษณะความสัมพันธ์ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

นอกจากนี้ กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนจะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ รวมทั้งบริษัทจะพิจารณาคุณสมบัติในด้านอื่น ๆ ประกอบด้วย เช่น ประสบการณ์ในธุรกิจความเชี่ยวชาญเฉพาะทางที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจความมีจริยธรรม เป็นต้น

ตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดไว้ว่า ในการประชุมสามัญประจำปีกรรมการต้องออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสามกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับฉลากกันว่าผู้ใดจะออกส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนใดอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง อย่างไรก็ตามกรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้ โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนดำเนินการสรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ เหมาะสมเพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป บริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับผู้บริหารอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารในระดับนโยบาย ในขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ดังนั้นประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการจึงเป็นบุคคลคนละคนกันโดยทั้งสองตำแหน่งต้องผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ได้บุคคลที่มีความเหมาะสมที่สุด

ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทจะทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดำเนินกิจการของบริษัท และกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทและเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการและนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมที่ดี ระมัดระวัง รอบคอบและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอและคณะกรรมการยังมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. เพื่อความโปร่งใสในการดำเนินงาน คณะกรรมการของบริษัทจะรายงานส่วนได้ส่วนเสียของตนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งมีความเกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อยต่อบริษัทซึ่งสามารถตรวจสอบได้
2. เพื่อให้การดำเนินกิจการเกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดวิสัยทัศน์ นโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน และทิศทางการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและการต่อต้านการทุจริตตลอดจนกำกับดูแล



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและโครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

- การดำเนินการให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ อีกทั้งประเมินผลและปรับปรุงเพื่อควมมีประสิทธิภาพของการดำเนินกิจการ
- กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงและพิจารณาถึงปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญอันอาจเกิดขึ้นกำหนดแนวทางในการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว และติดตามผลการดำเนินงานตามแนวทางป้องกันความเสี่ยงนั้น
 - พิจารณาและอนุมัติผลงานและผลประกอบการประจำปี เปรียบกับแผนและงบประมาณและพิจารณาแนวโน้มระยะต่อไปของปี
 - พิจารณาและอนุมัติการทำธุรกรรมหรือการกระทำใดๆ อันมีผลกระทบที่สำคัญต่อฐานะทางการเงิน ภาระหนี้สิน การทำธุรกิจ และชื่อเสียงของบริษัท
 - จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือรวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และให้ความเห็นถึงความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงไว้ในรายงานประจำปี
 - พิจารณาและอนุมัติการเปลี่ยนนโยบาย และวิธีปฏิบัติที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับการบัญชี การเก็บรักษาเงินและระบบการควบคุมทางการเงิน
 - พิจารณาแต่งตั้งและกำหนดอำนาจหน้าที่แก่คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น
 - พิจารณาแต่งตั้งประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ รวมทั้งกำหนดอำนาจอนุมัติที่มอบอำนาจให้กับประธานกรรมการบริหาร และพิจารณาปรับปรุงแก้ไขอำนาจดังกล่าวเพื่อความเหมาะสม
 - จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม
 - ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ตลอดจนแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของบริษัทที่ได้จัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร และพิจารณาทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
 - จัดให้มีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งเพื่อเตรียมพร้อมเมื่อเกิดกรณีที่ผู้บริหารระดับสูงไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้
 - ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเข้าใจและติดตามการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงานของบริษัทที่ได้จัดทำขึ้นอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร
 - จัดให้มีแนวทางดำเนินการที่ชัดเจนกับผู้ที่เกี่ยวข้องจะแจ้งเบาะแส หรือผู้มีส่วนได้เสียผ่านทางเว็บไซต์ หรือรายงานตรงต่อบริษัท โดยกำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแสด้านการกำกับดูแลกิจการและคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เพื่อส่งเสริมให้มีการตรวจสอบข้อมูลตามกระบวนการที่บริษัทกำหนดไว้และรายงานต่อคณะกรรมการ
 - กำกับดูแลบริษัทย่อย โดยพิจารณาความเหมาะสมของบุคคลที่จะส่งไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย เพื่อควบคุมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัท และการทำรายการต่างๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมาย หลักเกณฑ์ของกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์ฯ

การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีการกำหนดการประชุมโดยปกติเป็นประจำทุก 3 เดือนและอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นโดยมีการกำหนดวาระที่ชัดเจนนำส่งเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนการประชุม เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วนและมีการบันทึกรายงานการประชุมและจัดเก็บรวบรวมเอกสารรายงานที่รับรองแล้วเพื่อใช้ในการอ้างอิงและสามารถตรวจสอบได้

ในการประชุมประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดวาระการประชุมและพิจารณาเรื่องวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องต่าง ๆ เพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้ ในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ประธานกรรมการบริษัทซึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ โดยในบางวาระอาจมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อให้สารสนเทศรายละเอียดข้อมูลที่เป็นประโยชน์เพิ่มเติมในฐานะผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจะได้รับการทบทวนนโยบายโดยตรงเพื่อให้สามารถนำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือมติของเสียงข้างมากโดยให้กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียง โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและ /หรือไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นและถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและโครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561



คณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนให้กรรมการผู้จัดการและประธานกรรมการบริหารเชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ เพื่อให้สารสนเทศรายละเอียดเพิ่มเติมในฐานะที่เกี่ยวข้องกับปัญหาโดยตรงและเพื่อมีโอกาสรู้จักผู้บริหารระดับสูงสำหรับใช้ประกอบการพิจารณาแผนการสืบทอดงาน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีเลขานุการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมาย ข้อบังคับและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่กรรมการบริษัทจะต้องทราบ และดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการ นอกจากนี้ยังให้การสนับสนุนในการจัดประชุมและเป็นผู้จัดทำรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรที่มีความถูกต้อง ชัดเจนทั้งผลการประชุมและความเห็นของกรรมการ รายงานการประชุมจะถูกจัดเก็บไว้ที่เลขานุการบริษัทและพร้อมสำหรับการตรวจสอบจากบุคคลที่เกี่ยวข้อง

การเข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด (ครั้ง) ประจำปี 2561

รายชื่อ	การประชุมกรรมการ บริษัท	การประชุมกรรมการ ตรวจสอบ	การประชุมกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน
1. พลอากาศเอกบุรีรัตน์ รัตนวานิช	5/5	4/4	-
2. นายไพฑูรย์ เลิศเพ็ญเมธา	5/5	4/4	2/2
3. นายพัฒนา อัครนิเวศน์	5/5	4/4	2/2
4. นายสุชาติ จิระพรทิพย์	5/5	-	2/2
5. นายสาทิส ดัตตวร	5/5	-	-
6. นายเสวต นราธิปกร*	5/5	-	-
7. นายเลอพงศ์ วงศ์ทวีพัฒน์	5/5	-	-
8. นางพิมพ์า จิระพรทิพย์	5/5	-	-
9. นายสุพจน์ สุนทรินคะ**	-	-	-

* นายเสวต นราธิปกร ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2561

** นายสุพจน์ สุนทรินคะ ดำรงตำแหน่งแทนกรรมการที่ลาออก ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2561

นโยบายด้านการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้ฝ่ายบริหารต้องรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทโดยการเปรียบเทียบสิ่งที่เกิดขึ้นจริงกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ให้ทราบอย่างสม่ำเสมอพร้อมทั้งรายงานทั้งการเงิน ความคืบหน้าของการดำเนินงานในด้านต่างๆ ของบริษัท เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปตามเป้าหมาย นโยบายที่วางไว้ และหากไม่เป็นไปตามนั้นคณะกรรมการบริษัทจะได้จัดให้มีการแก้ไข ปรับปรุง และดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการแก้ไขสถานการณ์นั้น พร้อมทั้งการพัฒนาเรื่องนั้นอย่างต่อเนื่องอีกทั้งคณะกรรมการบริษัทยังได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงลงไป ตามลำดับ โดยใช้เป้าหมายและหลักเกณฑ์ในการประเมินที่เชื่อมโยงกับแผนกลยุทธ์และแผนงานประจำปี เพื่อพิจารณากำหนดค่าตอบแทนและมาตรการจูงใจที่เหมาะสม

คณะกรรมการจัดให้มีการประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการบริษัทประจำปีทั้งคณะและรายบุคคล รวมทั้งการประเมินผลงานของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด ปีละ 1 ครั้ง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความเข้าใจที่ดีในการทำงานร่วมกันของคณะกรรมการ ประกอบด้วยแบบประเมินทั้งคณะ แบบประเมินคณะกรรมการรายบุคคล แบบประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบ และแบบประเมิน



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและโครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยจะมีการสรุปผลการประเมินในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ทุกท่านได้รับทราบผลการประเมินโดยรวม ช่วยให้กรรมการได้มีการพิจารณาบททวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคต่างๆ เพื่อช่วยในการปรับปรุงแก้ไข

คำตอบแทน

บริษัทมีนโยบายจ่ายคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่สนใจในระดับที่เหมาะสมโดยคำนึงถึงผลการดำเนินงานของบริษัทและความสอดคล้องกับธุรกิจ/อุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงความเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารแต่ละท่าน โดยบริษัทใช้ความระมัดระวังในการจ่ายคำตอบแทนผู้บริหารของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยเป็นอัตราที่แข่งขันได้ในกลุ่มธุรกิจเดียวกันเพื่อที่จะดูแลและรักษาผู้บริหารที่มีคุณภาพไว้ ผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นจะได้รับคำตอบแทนเพิ่มที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายเพิ่มมากขึ้น

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีหน้าที่พิจารณาแนวทางและ/หรือกำหนดคำตอบแทนให้แก่กรรมการ กรรมการผู้จัดการ และรองกรรมการผู้จัดการ(ถ้ามี) โดยมีการกำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดคำตอบแทนที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยกำหนดให้มีการเปิดเผยคำตอบแทนที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารตามแบบที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการอบรมและให้ความรู้เกี่ยวกับองค์การเบื้องต้นต่อกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัทที่เข้าใหม่เพื่อทำความเข้าใจงาน บทบาท หน้าที่ที่ต้องรับผิดชอบ ตลอดจนมีการให้ความรู้กับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยครอบคลุมทุกด้านเพื่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ อันเหมาะสมต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาวะการณ์ภายนอกและการพัฒนาบริษัทอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมทั้งเลขานุการบริษัท เข้ารับการอบรมเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ทั้งการจัดอบรมภายในและการอบรมจากสถาบันต่าง ๆ เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงาน ก.ล.ต. หรือสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการหรือแต่งตั้งกรรมการใหม่ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่รวมถึงการจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้กรรมการผู้จัดการและประธานกรรมการบริหาร รายงานถึงแผนพัฒนาและสืบทอดงานเป็นประจำเพื่อทราบ เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงให้มีความพร้อมตามแผนสืบทอดตำแหน่ง

รายงานคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ตรวจสอบได้ และทันเวลา ตลอดจนการจัดทำรายงานการเงินประจำปีเป็นการจัดทำตามมาตรฐานการบัญชีที่รองรับทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติสม่ำเสมอเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยแสดงความคุ้นเคยกับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสียต่อรายงานงบการเงินว่าเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริษัทจึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำกับดูแลและสอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ มีการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิตรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยในการปฏิบัติงานในการศึกษาและกลั่นกรองในแต่ละด้านและเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการ ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 คณะ ซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทจำนวน 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของประธานกรรมการบริหารจำนวน 1 คณะ คือ คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาหรือรับทราบตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนด โดยรายละเอียดของคณะกรรมการแต่ละคณะมีดังต่อไปนี้



1. คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีคณะกรรมการซึ่งประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ ดังรายนามต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	พลอากาศเอกบุรีรัตน์ รัตนวานิช	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ
2	นายไพฑูรย์ เลิศเพ็ญเมธา	กรรมการอิสระ
3	นายพัฒนา อัครนิเวศน์	กรรมการอิสระ
4	นายสุชาติ จิระพรทิพย์	กรรมการ
5	นายสาทิส ตัฒธรร	กรรมการ / รองประธานกรรมการ
6	นายเลอพงศ์ วงศ์ทวีพัฒน์	กรรมการ
7	นางพิมพ์า จิระพรทิพย์	กรรมการ
8	นายสุพจน์ สุนทรินคะ	กรรมการ

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ

1. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท และดูแลการจัดส่งหนังสือนัดประชุม รวมทั้งเอกสารต่าง ๆ เพื่อให้คณะกรรมการได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอที่จะศึกษา พิจารณาและตัดสินใจอย่างถูกต้องในเรื่องต่าง ๆ ในการประชุมคณะกรรมการ
2. มีบทบาทในการกำหนดระเบียบวาระการประชุมร่วมกับประธานกรรมการบริหาร
3. มีหน้าที่ควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ จัดสรรเวลาให้เพียงพอที่ผู้บริหารจะนำเสนอข้อมูล สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการซักถามและแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ ควบคุมประเด็นในการอภิปรายและสรุปมติที่ประชุม
4. เป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น และควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทและตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้ และตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น
5. ดูแลให้การติดต่อสื่อสารระหว่างกรรมการและผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
6. สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ตามกฎหมายและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. อำนาจหน้าที่ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์รวมถึงกฎหมายอื่นใดที่กำหนดให้เป็นหน้าที่ของกรรมการหรือคณะกรรมการในบริษัท (มหาชน) จำกัด
2. มีอำนาจหน้าที่ตามข้อบังคับของบริษัทที่กำหนดให้เป็นของคณะกรรมการ
3. มีอำนาจหน้าที่ดูแลและกำหนดนโยบายหลักในการดำเนินธุรกิจ นโยบายทางการเงิน นโยบายการระดมทุน นโยบายในการบริหารเงินทุน และนโยบายในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
4. พิจารณานุมัติงบประมาณ โครงการลงทุนของบริษัท และกำกับดูแลการดำเนินโครงการให้เป็นไปตามแผน
5. กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามหรือดีกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ และกำหนดแนวทางแก้ไขในกรณีที่มีอุปสรรคในการบรรลุเป้าหมายนั้น
6. ดำเนินกิจการภายในขอบเขตของกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท และตามมติของที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น และตามที่ระบุไว้ในหนังสือบริคณห์สนธิ
7. แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร หรือมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการเว้นแต่เรื่องต่อไปนี้ จะกระทำได้อีกเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ กำหนดให้รายการที่กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง หรือมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงหรือลงคะแนนในเรื่องนั้น



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและโครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

- เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมาย หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

และในการดำเนินงานต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนอย่างมีนัยสำคัญ
- การรับซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
- การแก้ไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เชากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่น
- การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ
- การออกหุ้นใหม่เพื่อชำระแก่เจ้าหนี้ของบริษัท ตามโครงการแปลงหนี้เป็นทุน
- การเพิ่มทุน หรือการลดทุนของบริษัท
- เรื่องอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด

2. คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีกรรมการบริหาร ดังรายนามต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	นายสาทิส ตั้ววร	ประธานกรรมการบริหาร
2	นายสุพจน์ สุนทรินคะ	กรรมการบริหาร
3	นายทากาชิ โอทานิ*	กรรมการบริหาร
4	นายมนัส บุญสนอง*	กรรมการบริหาร
5	นายสินธุ์รงค์ ไกรนรา*	กรรมการบริหาร

* เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2562 มีมติแต่งตั้งกรรมการบริหารเพิ่มเติม ทั้งนี้ ให้มีผลตั้งแต่วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2562 เป็นต้นไป

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. ให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับทิศทาง กลยุทธ์ โครงสร้างการบริหารงาน แผนธุรกิจและงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ
2. บริหารธุรกิจของบริษัทฯ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ไว้
3. กำกับดูแลและติดตามผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทฯ และรายงานผลการดำเนินงานและฐานะการเงินให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกไตรมาส
4. แสวงหาและประเมินโอกาสในการลงทุนในธุรกิจใหม่
5. พิจารณาและให้ความเห็นแก่คณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท
6. พิจารณาสอบทานและอนุมัติรายการเกี่ยวกับการลงทุนและจำหน่ายทรัพย์สิน การบริหารทรัพยากรบุคคล การบริหารการเงิน การบริหารงานทั่วไป และรายการอื่นใดที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ ภายใต้ขอบเขต อำนาจหน้าที่ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
7. กำกับดูแลและบริหารเงินลงทุนของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณาให้แนวทางในเรื่องที่สำคัญของบริษัทฯ
8. พิจารณาและให้ความเห็นต่อเรื่องที่ต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ยกเว้นกิจกรรมที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อยเป็นผู้ดำเนินการไว้แล้ว
9. พิจารณาและสอบทานการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ
10. คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจช่วงให้ผู้บริหารหรือบุคคลใดบุคคลหนึ่งมีอำนาจในการดำเนินการในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือหลายเรื่องตามที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นสมควรได้ ทั้งนี้ การอนุมัติรายการของคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและโครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561



การมอบอำนาจช่วง ต้องไม่เป็นการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่คณะกรรมการบริหารมีส่วนได้เสียและประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน การอนุมัติรายการใด ๆ ต้องเป็นไปตามนโยบายและขั้นตอนตามที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท

11. ว่าจ้างที่ปรึกษาหรือบุคคลที่มีความเป็นอิสระ เพื่อให้ความเห็นหรือคำแนะนำตามความจำเป็น

12. มีอำนาจเชิญฝ่ายบริหารหรือบุคคลใดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ มาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุม หรือ ให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง

13. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

อำนาจการลงนามอนุมัติของคณะกรรมการบริหาร

รายการ	วงเงินอนุมัติ (บาท)	
	กรรมการบริหาร	กรรมการผู้จัดการ
1. การกำหนดราคาขายสินค้า/การยกเลิกขาย/แลกเปลี่ยน	40,000,000	10,000,000
2. การอนุมัติขายสินค้าทรัพย์สินถาวร รวมทั้งอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ที่เป็นฮาร์ดแวร์ และ ซอฟต์แวร์	40,000,000	1,000,000
3. การเพิ่มหนี้ค่าสินค้า	40,000,000	5,000,000
4. การซื้อสินค้าในประเทศและต่างประเทศ	40,000,000	10,000,000
5. การซื้อสินทรัพย์ถาวร รวมถึงอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ที่เป็นฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์	60,000,000	10,000,000
6. การอนุมัติโครงการ/งานก่อสร้าง	60,000,000	5,000,000
7. การตั้งวงเงินเครดิตสำหรับการขายครั้งแรก	ไม่เกิน 20,000,000	ไม่เกิน 10,000,000
8. การขอเพิ่ม/ลดวงเงินเครดิตและเปลี่ยนแปลงระยะเวลาการให้เครดิต สำหรับการขายครั้งต่อไป	ไม่เกิน 20,000,000	ไม่เกิน 10,000,000

3. คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 3 ท่าน ดังรายนามต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	นายไพฑูรย์ เลิศเพ็ญเมธา*	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2	พลอากาศเอกบุรุษ รัตนวนิช	กรรมการตรวจสอบ
3	นายพัฒนา อัสวานิเวศน์	กรรมการตรวจสอบ

* นายไพฑูรย์ เลิศเพ็ญเมธา มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทาน ความน่าเชื่อถือของงบการเงิน เนื่องจากจบการศึกษาด้านการบัญชีจากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์และมีประสบการณ์ทำงานด้านการบัญชีโดยตรงมากกว่า 20 ปี โดยมีประวัติการศึกษาและประสบการณ์ทำงานตามรายละเอียดข้างต้น



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและโครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ด้านการรายงานข้อมูลทางการเงิน

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยเพียงพอ
2. ส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบการรายงานทางการเงินให้ทัดเทียมกับมาตรฐานบัญชีสากล
3. สอบทานความมีประสิทธิภาพของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับรายงานทางการเงินและกับการควบคุมภายใน

ด้านการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง

1. สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
2. พิจารณารายงานจากอนุคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และหารือกับฝ่ายจัดการเกี่ยวกับนโยบายการประเมิน และการบริหารความเสี่ยง
3. พิจารณาผลการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท เพื่อให้ความมั่นใจต่อคณะกรรมการบริษัท ว่ากิจกรรมต่าง ๆ ได้มีการควบคุมภายในอย่างเพียงพอและเป็นไปตามกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. สอบทานการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะในรายงานการประเมินระบบควบคุมภายในที่ได้รับจากผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี โดยมุ่งให้การปรับปรุงแก้ไขจุดอ่อนในกระบวนการปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพมากที่สุด

ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และจรรยาบรรณ

1. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2558
2. พิจารณาให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกรณีเกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

ด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน

1. ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี เพื่อรับทราบรายงานผลการสอบทานงบการเงินประจำปี และ/หรือผลการตรวจสอบงบการเงินประจำปี และหารือเกี่ยวกับปัญหา/อุปสรรคที่อาจพบจากการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี โดยประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. ประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลการปฏิบัติงาน และพิจารณาถึงความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี
3. ประกันความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบมีสายการบังคับบัญชาตรงต่อหน่วยงานตรวจสอบภายใน
4. สอบทานกฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายในอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. กำกับดูแลหน่วยงานตรวจสอบภายในให้ปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติ และปฏิบัติตามมาตรฐานสากล การปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน

ด้านการรายงาน

- (1) ให้ประธานกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบ และ/หรือ เพื่อพิจารณาโดยสม่ำเสมอทุกไตรมาส
- (2) จัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าว ต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- (3) สอบทานและให้ความเห็นต่อแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในจากการประเมินของฝ่ายจัดการ



- (4) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบมีข้อสงสัยว่ามีรายการ หรือการกระทำซึ่งอาจมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

ด้านอื่น ๆ

- (1) ให้ความเห็นที่แตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับข้อตกลงเข้าทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด
- (2) ปฏิบัติภารกิจอื่นที่คณะกรรมการบริษัท จะมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ และคำสั่งนั้นต้องเป็นลายลักษณ์อักษร
- (3) สอบทาน/ประเมินความเหมาะสม และเป็นปัจจุบันของกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อสรุปนำเสนอความเห็นยังคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบการพิจารณาปรับปรุง และอนุมัติใช้กฎบัตรดังกล่าว หรือขออนุมัติคงใช้กฎบัตรฉบับเดิมต่อเนื่องอีก 1 ปี
- (4) ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี (Self-Assessment) เพื่อสรุปนำผลการประเมินตนเอง เสนอยังคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบการพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการตรวจสอบ
- (5) สอบทานการกำกับดูแลกระบวนการในการรับเรื่องร้องเรียนโดยฝ่ายบริหารพิจารณาเห็นชอบ ประสพการณ์ในการทำงานของผู้ที่ได้รับมอบหมายรับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ซึ่งเป็นประโยชน์โดยตรงต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ และกรณีที่บริษัทฯ จัดการอบรมหลักสูตรเพื่อรับรองการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชีขึ้นเอง โดยแสดงให้เห็นว่าเนื้อหาและจำนวนชั่วโมงอบรมของหลักสูตรได้ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบ ว่าเป็นไปตามที่สำนักงานกำหนดไว้
- (6) พิจารณาเห็นชอบ ประสพการณ์ในการทำงานของผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ซึ่งเป็นประโยชน์โดยตรงต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ และกรณีที่บริษัทฯ จัดการอบรมหลักสูตรเพื่อรับรองการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชีขึ้นเอง โดยแสดงให้เห็นว่าเนื้อหาและจำนวนชั่วโมงอบรมของหลักสูตรได้ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบ ว่าเป็นไปตามที่สำนักงานกำหนดไว้

ทั้งนี้ ในรอบปี 2561 ที่ผ่านมา กรรมการอิสระทั้ง 3 ท่าน ของบริษัทไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพกับกลุ่มบริษัทแต่อย่างใด

4. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 ท่าน ดังรายนามต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	นายพัฒนา อัสวนิเวศน์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2	นายสุชาติ จิระพรทิพย์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3	นายไพฑูรย์ เลิศเพ็ญเมธา	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

1. ดูแลโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการให้มีความเหมาะสมกับองค์กร และสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป
2. พิจารณาหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัทและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมด้วยความโปร่งใส เพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท
3. พิจารณาและสรรหาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ ด้วยความโปร่งใส เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง
4. จัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ โดยมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและโครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

- พิจารณารูปแบบ และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการชด้อย และกรรมการผู้จัดการ ให้มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับอัตราค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกับบริษัท รวมทั้ง นำเสนอค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชด้อยต่อกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ เพื่อพิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาสื่อนะในภาพรวมเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นของพนักงานบริษัทตามการแนะนำเบื้องต้นของกรรมการผู้จัดการ
- ทบทวน เปลี่ยนแปลงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

5. คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยเลือกจากกรรมการและผู้บริหารจำนวนหนึ่งของบริษัท และ/หรือผู้ทรงคุณวุฒิ ทั้งนี้ กำหนดให้คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ได้รับการแต่งตั้งคัดเลือกสมาชิก 1 ท่านให้ดำรงตำแหน่งประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 4 ท่าน ดังรายนามต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	นายสาทิส ตั้ววร	ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง (รักษาการ)
2	นายสุพจน์ สุนทรินคะ	กรรมการและเลขานุการ
3	นางสาวศิริวรรณ ปัญจุมทุม	กรรมการ
4	นายสินธุ์ณรงค์ ไกรนรา	กรรมการ

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

- เสนอการกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงโดยรวมต่อคณะกรรมการบริษัทซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงประเภทต่าง ๆ ที่สำคัญ ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านตลาด ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ และความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ เป็นต้น
- วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมิน ติดตาม และดูแลปริมาณความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
- ควบคุม ติดตาม ประเมินผลการบริหารความเสี่ยง และดูแลให้บริษัทดำเนินการตามนโยบายและแนวทางบริหารความเสี่ยงที่บริษัทกำหนด
- ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบบริหารความเสี่ยงโดยรวมถึงมีประสิทธิผลของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
- เสนอกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ติดตามและประเมินความเสี่ยงของบริษัทให้มีประสิทธิภาพและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- นำเสนอรายงานผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อรับทราบและ/หรือพิจารณาทุกไตรมาสและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบและ/หรือพิจารณาอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง



การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

หลักเกณฑ์ในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัท

การพิจารณาสรรหาคัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอรายชื่อเป็นกรรมการรายใหม่ หรือสรรหากรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ (ถ้ามี) โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee) กำหนดหลักเกณฑ์ หรือวิธีการสรรหาและคัดเลือกอย่างมีหลักเกณฑ์และโปร่งใส พิจารณาคุณสมบัติและพิจารณาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในด้านต่าง ๆ มีความเข้าใจเพียงพอด้านการเงิน เศรษฐกิจ กฎหมาย และอื่น ๆ โดยคำนึงถึงความจำเป็นขององค์กร และการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะรับฟังข้อเสนอแนะจากผู้ถือหุ้นซึ่งเสนอชื่อบุคคลที่ควรได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการหรือกรรมการอิสระของบริษัทด้วย โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการดังกล่าวก่อนมีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด คณะกรรมการสรรหาจะเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งกรรมการและ/หรือกรรมการอิสระ เพื่อพิจารณาเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการ/กรรมการอิสระ ในกรณีที่กรรมการพ้นตำแหน่งตามวาระหรือเลือกตั้งกรรมการใหม่เพิ่มเติม โดยมีองค์ประกอบและหลักเกณฑ์การสรรหาดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คนและกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย การแต่งตั้งกรรมการนั้นให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 - 1.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
 - 1.2 ในการเลือกกรรมการอาจใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคลคราวละคนหรือคราวละหลายคนตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการลงมติแต่ละครั้งผู้ถือหุ้นต้องออกเสียงด้วยคะแนนที่มีตาม 1.1 ทั้งหมดจะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
 - 1.3 การออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการให้ใช้เสียงข้างมากบุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
2. คณะกรรมการบริษัทต้องมีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะและมีจำนวนไม่ต่ำกว่า 3 คนซึ่งกรรมการอิสระถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยรวมหุ้นที่ถือโดยบุคคลที่เกี่ยวข้องด้วยและให้มีคุณสมบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ฉบับลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551
3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการที่มีอยู่ทั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสามกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากหรือตกลงกันในคณะกรรมการว่าผู้ใดจะออกและปีต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่งกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระในข้อนี้อาจได้รับเลือกตั้งกลับเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือนโดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการดังกล่าวแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน โดยมติดังกล่าวของคณะกรรมการจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
5. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

หลักเกณฑ์ในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คนโดยมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี บริษัทมีนโยบายในการสรรหากรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ โดยจะต้องมีคุณสมบัติดังนี้



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและโครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทมหาชนหรือบริษัทมหาชนจำกัดหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทโดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้างพนักงานที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทมหาชนหรือบริษัทมหาชนจำกัดหรือบริษัทมหาชนจำกัดเดียวกันผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือของผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหารผู้ถือหุ้นรายใหญ่ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทมหาชน บริษัทมหาชน บริษัทมหาชน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทมหาชน บริษัทมหาชน บริษัทมหาชน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้งทั้งนี้ความสัมพันธ์ทางธุรกิจให้รวมถึงการทำรายการทางการเงินการดำเนินงานที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์และบริการหรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืมค่าประกันการให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สินรวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลทำให้บริษัทหรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่งตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไปแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทมหาชน บริษัทมหาชน บริษัทมหาชน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและไม่ใช่ผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทมหาชน บริษัทมหาชน บริษัทมหาชน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทมหาชน บริษัทมหาชน บริษัทมหาชน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและไม่ใช่ผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทมหาชน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อยหรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในหุ้นส่วนหรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำหรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
10. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทมหาชน บริษัทมหาชน บริษัทมหาชน บริษัทมหาชน บริษัทมหาชน บริษัทมหาชน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
11. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทมหาชน บริษัทมหาชนหรือบริษัทมหาชนจำกัดเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

นอกจากนี้ กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนจะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ รวมทั้งบริษัทจะพิจารณาคุณสมบัติในด้านอื่นๆ ประกอบด้วย เช่นประสบการณ์ในธุรกิจความเชี่ยวชาญเฉพาะทางที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจความมีจริยธรรม เป็นต้น

สำหรับหลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งกรรมการบริษัทโดยกรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ กรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นใดนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบเพื่อ

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและโครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561



ให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เป็นกรรมการตรวจสอบแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนทดแทนและบริษัทต้องแจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ ทันทีที่กรรมการตรวจสอบลาออกหรือถูกให้ออกก่อนครบวาระ

หลักเกณฑ์ในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริหาร โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคล จากกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทที่สามารถบริหารงานในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจและงานบริหารของบริษัทและสามารถกำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน รวมถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

หลักเกณฑ์ในการสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลโดยพิจารณาถึงคุณสมบัติและบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ โดยคำนึงถึงจริยธรรม ความซื่อสัตย์ และประสบการณ์ เพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ได้แก่ กรรมการผู้จัดการ และรองกรรมการผู้จัดการ โดยจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป ผู้ที่ได้รับคัดเลือกให้ดำรงตำแหน่งควรมีแนวคิดและวิสัยทัศน์ในการบริหารจัดการในแนวทางเดียวกับคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรประสบผลสำเร็จลุล่วงตามเป้าหมาย

การสรรหาผู้บริหาร

บริษัทมีนโยบายที่จะสรรหาผู้บริหารโดยคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโดยดำเนินการคัดเลือกตามระเบียบเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคล

ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการได้รับมอบหมายให้เป็นผู้บรรจุและแต่งตั้งบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในธุรกิจของบริษัทเข้าเป็นพนักงานในระดับต่างๆ นอกจากนี้การแต่งตั้งหัวหน้าหรือผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับงานด้านการตรวจสอบและควบคุมภายในจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อน

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

1. คณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลเพื่อให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยที่ผ่านมา การเสนอชื่อและใช้สิทธิออกเสียงแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดำเนินการโดยฝ่ายจัดการ ในปัจจุบันบริษัทกำหนดระเบียบปฏิบัติให้การเสนอชื่อและใช้สิทธิออกเสียงดังกล่าวต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทด้วย โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น ๆ (ไม่ใช่ต่อบริษัท) ทั้งนี้ การส่งกรรมการเพื่อเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าวเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท

นอกจากนี้ ในกรณีเป็นบริษัทย่อย บริษัทกำหนดระเบียบให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทนั้นต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าว ให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยและการทำรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงต้องกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถตรวจสอบและรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย

2. ข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารจัดการบริษัทย่อย

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในและความขัดแย้งทางผลประโยชน์

1. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดเรื่องการดูแลการใช้ข้อมูลภายในไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงานของบริษัท โดยห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือส่งข้อมูลดังกล่าวให้ผู้อื่นเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและโครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ทั้งนี้ การกระทำดังกล่าวเป็นกระทำความผิดตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานภาครัฐและขององค์กรที่ทำหน้าที่กำกับดูแลบริษัท โดยผู้มีหน้าที่นำข้อมูลภายในดังกล่าวไปใช้ต้องระมัดระวังไม่ให้ผู้อื่นได้ยิน ลอบฟัง หรือบันทึกเสียง อีกทั้งไม่ควรสนทนาในที่สาธารณะ ผ่านเครื่องมือสื่อสาร หรือสนทนากับสมาชิกในครอบครัวและบุคคลใกล้ชิดอันนำไปสู่การเปิดเผยต่อผู้อื่นได้ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวมได้ ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารทุกคนมีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์โดยให้มีการเปิดเผยในรายงานประจำปี บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัท ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้

- ให้ความรู้แก่กรรมการรวมทั้งผู้บริหารฝ่ายต่าง ๆ เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ (แบบ 59-2) ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามมาตรา 59 และบทลงโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยให้จัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่เลขานุการบริษัทในวันเดียวกันกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อจัดทำบันทึกการเปลี่ยนแปลงและสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคล เพื่อนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบในที่ประชุมกรรมการไตรมาสละ 1 ครั้ง นอกจากนั้น ยังได้แจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวด้วย
- บริษัทได้ดำเนินการส่งหนังสือเวียนแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานทราบว่า ผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยสู่สาธารณชน และต้องไม่ซื้อหลักทรัพย์ของบริษัทจนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว และห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

นอกจากบทลงโทษซึ่งกำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทจะใช้บทลงโทษสูงสุดทางวินัยซึ่งกำหนดไว้ในข้อบังคับการทำงานของบริษัท หากพบว่า ผู้บริหารได้ใช้ข้อมูลภายในหรือมีพฤติกรรมที่ส่อไปในทางที่จะทำให้บริษัทหรือผู้ถือหุ้นได้รับความเสื่อมเสียและเสียหาย

2. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทถือเป็นหน้าที่สำคัญที่จะป้องกันไม่ให้เกิดการการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งนอกจากจะต้องกระทำตามข้อบังคับของบริษัทและหลักเกณฑ์ตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว คณะกรรมการบริษัทยังได้กำหนดแนวทางในการปฏิบัติในคู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงานของบริษัท สำหรับกรรมการบริหารและพนักงาน ซึ่งไม่พึงปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท โดยกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ครอบครัวและผู้ที่เกี่ยวข้องต้องไม่ทำธุรกรรมใด ๆ ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมและไม่่ว่าจะด้วยการกระทำของตนเอง หรือร่วมกับสมาชิกในครอบครัวหรือบุคคลใกล้ชิดเพื่อหลีกเลี่ยงความไม่เหมาะสมที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าว ทั้งนี้ คณะกรรมการได้กำกับให้มีการปฏิบัติตามคู่มือฯ โดยกำหนดให้มีการเปิดเผยความสัมพันธ์ของสมาชิกในครอบครัวหรือบุคคลอื่นใด ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

แต่หากในกรณีที่ต้องทำรายการเช่นนั้น คณะกรรมการบริษัทดูแลให้การทำการรายการนั้นมีความถูกต้อง โปร่งใส เที่ยงธรรม เสมอเหมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีส่วนได้ส่วนเสียในรายการนั้น ต้องงดเว้นการให้ความเห็นและงดเว้นการออกเสียงลงมติหรือออกจากที่ประชุม อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทจะมีการพิจารณาแนวทางในการปฏิบัตินั้นเพื่อการปรับปรุงแก้ไขให้เกิดความเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจโดยไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อันอาจนำมาซึ่งความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งมีการกำหนดบทลงโทษที่ชัดเจนสำหรับกรณีที่ผู้บริหารหรือพนักงานนำข้อมูลภายในไปเปิดเผยต่อสาธารณชนหรือนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน

คณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบและได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและ/หรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งจะได้มีการเปิดเผยไว้ในงบการเงิน รายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร เพื่อป้องกันรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และเพื่อให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์และประกาศที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จัดส่งแบบแจ้งรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหารในกรณีดังต่อไปนี้

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและโครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561



1. แบบแจ้งรายงานครั้งแรก เมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารเข้าใหม่ของบริษัทฯ
2. แบบแจ้งรายงาน เพื่อปรับปรุงข้อมูล ณ วันที่ 31 ตุลาคม ของทุกปี
3. แบบแจ้งรายงานเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญที่มีผลทำให้เกิดการมีส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างปีบัญชี

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

สำหรับคำตอบแทนที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย คือ บริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด ได้รับจากบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปี 2561 มีดังนี้

คำตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัท สาลิอุตสาหกรรมการ จำกัด (มหาชน)	1,370,000	บาท
บริษัท สาลิ พรินท์ติ้ง จำกัด (มหาชน)	1,120,000	บาท
บริษัท สาลิ เอ็นจิเนียริง จำกัด	30,000	บาท
บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด	920,000	บาท
รวม	3,440,000	บาท

ค่าบริการอื่น (Non-audit Fee)

-

การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ไปใช้

บริษัทได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) โดยอ้างอิงจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งฝ่ายเลขานุการได้พิจารณาพบว่าบริษัทได้นำหลักปฏิบัติส่วนใหญ่มาปรับใช้แล้วและนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2561 นอกจากนี้บริษัทอยู่ระหว่างพิจารณาทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องกับ CG Code ต่อไป



ความรับผิดชอบต่อสังคม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

“บริษัท สาเล็ดอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ยึดมั่นในการพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อการบริหารจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ลดผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงานและมั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง”

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์ที่จะดำเนินธุรกิจให้เจริญเติบโตบนพื้นฐานของธรรมาภิบาลและการดูแลรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน รวมทั้งคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเป็นสำคัญ ภายใต้แนวคิด “ห่วงใย” (Care) “แบ่งปัน” (Share) และ “ใส่ใจ” (Respect) เพื่อมุ่งหวังให้ภาคอุตสาหกรรมอยู่ร่วมกับชุมชนและสังคมได้อย่างเป็นสุข และพัฒนาระดับความเจริญก้าวหน้าไปพร้อม ๆ กัน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดเป็นนโยบายหลักจรรยาบรรณแห่งพันธมิตรธุรกิจผู้มีความรับผิดชอบต่อสังคม (RBA) มุ่งมั่นในการปฏิบัติตามมาตรฐานเพื่อให้สอดคล้องตามหลักจรรยาบรรณอันประกอบด้วย ด้านแรงงาน สุขภาพและความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม จริยธรรม และระบบการจัดการ ควบคู่ไปกับการปฏิบัติให้ถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด

การดำเนินการจัดการรายการงาน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่า จะต้องมีการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจ และมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 โดยได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001: 2015 จากสถาบันมาตรฐานอังกฤษ The British Standard Institution 2019 (BSI) เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมที่มีประสิทธิภาพ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้นำมาตรฐานดังกล่าวมาประยุกต์ใช้ในการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่า

- มีการควบคุมสาเหตุที่ก่อให้เกิดผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากกิจกรรมการดำเนินงานของ บริษัทฯ
- การดำเนินงานของบริษัทฯ สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆ ด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง
- มีการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้มาตรฐาน ISO 14001 มีส่วนช่วยให้บริษัทฯ เข้าใจประเด็นทางด้านสิ่งแวดล้อมและผลกระทบจากกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทฯ ควบคุมและติดตามกิจกรรมที่ก่อให้เกิดผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่สำคัญ พร้อมทั้งแจกแจงปัญหาและสภาพที่ไม่เป็นไปตามข้อกำหนด พร้อมทั้งดำเนินการแก้ไขและป้องกันอย่างเหมาะสม ความมุ่งมั่นของพนักงานทุกคน ทุกระดับในองค์กร เป็นอีกปัจจัยที่สำคัญในการทำให้การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมบรรลุผลตามนโยบายสิ่งแวดล้อม จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่พนักงานจะได้ศึกษาเอกสารในระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม เช่น นโยบายสิ่งแวดล้อม คู่มือสิ่งแวดล้อม ระบบงาน มาตรฐานการทำงาน และเอกสารอื่นๆ อย่างละเอียดและสื่อสารต่อไปยังพนักงานในความดูแล รวมถึงนำไปปฏิบัติ เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานมีความเข้าใจข้อกำหนดต่างๆ ในระบบการจัดการและนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง

ขณะเดียวกันบริษัทฯ ได้จัดแต่งตั้งคณะกรรมการระบบมาตรฐานหลักจรรยาบรรณแห่งพันธมิตรธุรกิจผู้มีความรับผิดชอบต่อสังคม (RBA) ขึ้น โดยได้มีการกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติที่สอดคล้องให้มีความปลอดภัยและมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ได้ใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ และยึดถือปฏิบัติและมุ่งมั่นพัฒนา ปรับปรุงเพื่อสร้างรากฐานความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยการสื่อสารให้พนักงาน คู่ค้า ผู้รับเหมา และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกคนให้ทราบถึงความสำคัญในการรับผิดชอบต่อสังคมร่วมกัน

การประเมินผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้มีการประเมินและแบ่งกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ออกเป็น 5 กลุ่ม ได้แก่ พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า ผู้ถือหุ้น และชุมชน โดยประเมินจากผลกระทบที่คาดว่าจะการดำเนินงานของบริษัทฯ จะส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียผ่านหน่วยงานที่มีหน้าที่ติดต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานให้ผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียน้อยที่สุดและส่งเสริมธุรกิจดำเนินต่อไปอย่างยั่งยืน



ผู้มีส่วนได้เสีย	ปัญหาสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการติดต่อ
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> - เงินเดือนและสวัสดิการ - สิทธิของผู้ใช้แรงงาน - การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ 	<ul style="list-style-type: none"> - www.saleeind.com - ตู้แสดงความคิดเห็น - คณะกรรมการสวัสดิการ
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> - การดูแล ควบคุมคุณภาพสินค้า - นโยบายและการจัดการสิ่งแวดล้อม - การจัดการทรัพยากรน้ำ และพลังงาน - การบริการ การติดต่อสื่อสาร 	<ul style="list-style-type: none"> - www.saleeind.com - การประชุม พบปะกับลูกค้าโดยสม่ำเสมอ - การตรวจสอบโดยลูกค้า - แบบสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า
Supplier	<ul style="list-style-type: none"> - อาชีวอนามัย และความปลอดภัย - การเปลี่ยนแปลงของภูมิอากาศ - ข้อกำหนดของลูกค้า 	<ul style="list-style-type: none"> - www.saleeind.com - การตรวจสอบสินค้า - ข้อมูลทางเว็บไซต์(อิเล็กทรอนิกส์)
ผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> - การกำกับดูแลกิจการ - การบริหารความเสี่ยง - การบริหารงานลูกค้าสัมพันธ์ 	<ul style="list-style-type: none"> - www.saleeind.com - หนังสือรายงานประจำปี - การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี - พบปะนักลงทุน - การออกบูทแสดงสินค้า
ชุมชน	<ul style="list-style-type: none"> - การจัดการทรัพยากรน้ำ - การตอบแทนสังคมและการกุศล - นโยบายและการจัดการสิ่งแวดล้อม - การดูแลผลิตภัณฑ์ 	<ul style="list-style-type: none"> - www.saleeind.com - กิจกรรมจิตอาสา - พนักงานที่เป็นคนท้องถิ่น

การดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมโดยให้ความสำคัญกับประเด็นที่มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการ 8 ข้อ ดังต่อไปนี้

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริตและเป็นธรรมภายใต้กรอบของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท และยึดถือหลักการของการแข่งขันอย่างเสมอภาค โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย การดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าต้องไม่นำมาซึ่งความเสื่อมเสียต่อชื่อเสียงของบริษัทหรือขัดต่อกฎหมาย

บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โปร่งใส และด้วยความรับผิดชอบต่อ คณะกรรมการบริษัทจึงได้จัดทำคู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน (Code of Conduct) สำหรับพนักงานและผู้บริหาร รวมทั้งได้นำหลักจรรยาบรรณแห่งพันธมิตรธุรกิจผู้มีความรับผิดชอบต่อสังคม (RBA) มาเป็นแนวทางในการดำเนินงานด้วย และเพื่อเป็นแนวทางให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้ถือปฏิบัติเป็นมาตรฐานเดียวกันและเป็นที่ยอมรับ โดยมีการอบรมคู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานให้พนักงานทุกคนได้รับทราบโดยฝ่ายบุคคลจะมีหน้าที่ดูแลการปฏิบัติงานของพนักงานให้เป็นไปตามจรรยาบรรณ พร้อมกันนี้ บริษัทฯ ยังได้เปิดช่องทางการรับแจ้งเรื่องร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถส่งข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนได้ตามช่องทาง ดังนี้



ความรับผิดชอบต่อสังคม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

1. พนักงานสามารถส่งข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนได้โดยการหย่อนตู้แสดงความคิดเห็น (กล่องเขียว ที่มีภายในบริษัท)
2. ผู้มีส่วนได้เสียสามารถส่งข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนได้ตามช่องทาง ดังนี้
 - ส่งจดหมายปิดผนึก โดยไม่ต้องระบุชื่อผู้แจ้งมาที่ ผู้จัดการฝ่ายบริหาร ตามที่อยู่บริษัท
 - แจ้งผ่านโทรศัพท์สายตรง ผู้จัดการฝ่ายบริหาร โทร. 02-5295968-99 ต่อ 1205
 - ส่งจดหมายปิดผนึก โดยไม่ต้องระบุชื่อผู้แจ้งและนำมาใส่กล่องรับแจ้งเบาะแส (ตั้งอยู่ที่บอร์ดประชาสัมพันธ์ด้านหน้าบริษัท) ข้อมูลที่ได้รับแจ้ง บริษัทฯ จะปกปิดเป็นความลับตามนโยบาย

ผู้จัดการฝ่ายบริหารจะรวบรวมและส่งข้อร้องเรียนไปยังคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทำการพิจารณาตรวจสอบแล้วแต่กรณี ซึ่งจนถึงปัจจุบันบริษัทฯ ยังไม่เคยได้รับข้อร้องเรียนหรือมีประเด็นข้อพิพาทแต่อย่างใด

2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ยึดมั่นในความถูกต้อง คณะกรรมการบริษัทจึงได้มีการจัดทำนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยแจ้งให้พนักงานทุกคนได้รับทราบ เข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญของการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2557 ที่ผ่านมา เพื่อประกาศเจตนารมณ์ที่บริษัทจะต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ และมุ่งหมายให้ทุกคนในองค์กรได้มีความเข้าใจเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตภายใต้นโยบายเดียวกันและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทได้รับทราบเจตนารมณ์ของบริษัทที่มุ่งมั่นอย่างแท้จริงรวมทั้งให้ความร่วมมือในการการตรวจสอบความถูกต้องจากหน่วยงานที่รับผิดชอบ

โดยมีแนวทางในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมและปลูกฝังให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ไม่สนับสนุนให้มีการสร้างความสำเร็จของงานด้วยวิธีการทุจริต

ช่องทางการรับแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนการทุจริต

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาเรื่องแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน การกระทำที่อาจทำให้เกิดความสงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชันที่เกิดขึ้นกับบริษัทโดยตรงและทางอ้อม โดยผู้ร้องเรียนสามารถส่งมายังช่องทางรับเรื่อง ดังนี้

- คณะกรรมการตรวจสอบที่ audit_committee@saleeind.com
- เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ lakamon@saleeind.com
- กรรมการผู้จัดการ sathit@saleeind.com
- เว็บไซต์ของบริษัท www.saleeind.com
- โทรศัพท์เบอร์ 02-5295968-99 ต่อ 1208 (เลขานุการบริษัท)
- กล่องรับแจ้งเบาะแส (ตั้งอยู่ที่บอร์ดประชาสัมพันธ์ด้านหน้าบริษัท)

นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy)

บริษัทดำเนินธุรกิจตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี มุ่งสู่การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ มีคุณธรรม โปร่งใส โดยคำนึงถึงการสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องในการทำธุรกรรมทางการค้า ดังนั้น บริษัทฯ จึงกำหนดให้บริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่มีอำนาจในการควบคุม ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม ไม่ว่าจะเป็นการนำเสนอ การให้คำมั่นสัญญา การขอ การเรียกรับ การให้หรือรับสินบน การกระทำหรือพฤติกรรมที่ส่อไปในทางคอร์รัปชันในทุกท้องถิ่นที่บริษัทฯ ดำเนินกิจการอยู่
2. บริษัทฯ จะสื่อสาร ประชาสัมพันธ์ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อเสริมสร้างให้เกิดความรู้ความเข้าใจและความร่วมมือที่จะยับยั้งผู้ที่ต้องการกระทำคอร์รัปชันต่อบริษัทฯ
3. บริษัทฯ จะจัดทำกระบวนการปฏิบัติอย่างชัดเจน มีการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งมีกระบวนการติดตามและสอบทานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
4. บริษัทฯ จะให้เป็นธรรมและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธหรือแจ้งเรื่องคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ผ่านช่องทางที่กำหนด แต่หากเป็นผู้กระทำคอร์รัปชันจะต้องได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่กำหนดไว้



นอกจากนี้ บริษัทได้ดำเนินการเพื่อป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตและการคอร์รัปชัน ดังนี้

- 1) บริษัทได้สื่อสารไปทั้งระดับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน โดยกำหนดให้การดำเนินการทุกกระบวนการอยู่ในขอบข่ายกฎหมายอย่างเคร่งครัด หรือถ้าเกิดข้อผิดพลาดในกระบวนการดำเนินงาน เนื่องจากความประมาท รู้เท่าไม่ถึงการณ์ ก็ให้รับโทษจากภาครัฐโดยไม่มีการวิ่งเต้นให้พ้นผิด
- 2) บริษัทจัดให้มีช่องทางในการแจ้งหากมีการพบเห็นการฝ่าฝืนหรือพบเห็นการกระทำทุจริตคอร์รัปชัน

3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทเคารพต่อสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อพนักงาน คู่ค้า และบุคคลอื่นด้วยความเท่าเทียมกัน และยังไม่ส่งเสริมให้บุคคลดังกล่าวละเมิดสิทธิมนุษยชนเช่นเดียวกัน รวมถึงการไม่เลือกปฏิบัติ อาทิเช่น นโยบายการใช้แรงงานต่างด้าว โดยมีโครงสร้างแรงงานตามกฎหมายแรงงานไทย ดูแลเรื่องระบบความปลอดภัยเช่นเดียวกับแรงงานไทย ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทยังมีการรับบุคคลซึ่งมีความพิการเข้าเป็นพนักงานของบริษัทให้ทำงานในส่วนต่าง ๆ ที่เหมาะสมและมีการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ มุ่งมั่นในการปฏิบัติตามมาตรฐานต่าง ๆ ตามความต้องการของลูกค้า เช่น หลักจรรยาบรรณแห่งพันธมิตรธุรกิจ ผู้มีความรับผิดชอบต่อ (RBA) เพื่อให้สอดคล้องตามหลักจรรยาบรรณอันประกอบด้วยด้านแรงงาน สุขภาพและความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม จริยธรรมและระบบการจัดการ ระบบการจัดการเกี่ยวกับการคุ้มครองแรงงานและความปลอดภัยในการทำงาน The Sedex Members Ethical Trade Audit (SMETA) หรือ SEDEX เป็นต้น

4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของพนักงานเป็นสำคัญ โดยได้กำหนดให้มีหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบเพื่อให้มีการดำเนินการตามนโยบายให้เป็นไปอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ โดยมีการประเมินผลและจัดการฝึกอบรมให้แก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอโดยบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย เพื่อดูแลให้มีการปฏิบัติตามมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001 ซึ่งปัจจุบัน บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001 อย่างต่อเนื่องเป็นเวลากว่า 10 ปี

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดให้มีการตรวจสอบสุขภาพประจำปีของพนักงานหรือลูกจ้าง เพื่อให้มีการเฝ้าระวังโรคจากการทำงานที่อาจเกิดขึ้นและทำให้ทราบภาวะสุขภาพหรือแนวโน้มของการเจ็บป่วยของพนักงานหรือลูกจ้างจะได้มีการรักษาและป้องกันได้อย่างทันทั่วถึง

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับความปลอดภัยของพนักงาน โดยกำหนดนโยบายอุบัติเหตุต้องเป็นศูนย์ เป็นเป้าหมายหลักอย่างหนึ่งของบริษัท โดยในปี 2561 ไม่มีอุบัติเหตุรุนแรงจากการทำงาน จะมีเพียงอุบัติเหตุเล็กน้อยที่เกิดจากการใช้มีดคัตเตอร์เพื่อตกแต่งชิ้นงานซึ่งเกิดกับพนักงานใหม่ที่รับเข้ามาใหม่ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมให้ความรู้ เพิ่มความระมัดระวังและจัดกิจกรรมรณรงค์เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจ และสร้างจิตสำนึกให้กับพนักงาน ในการสร้างปลอดภัยให้กับตนเองและคนรอบข้าง เพื่อช่วยลดอุบัติเหตุในโรงงานให้ได้ตามเป้าหมายหลักที่วางไว้

ด้านสวัสดิการพนักงาน

บริษัทฯ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนพนักงานร่วมปรึกษารับทราบหรือกับฝ่ายบริหาร เพื่อเป็นการส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานได้รับสิทธิและสวัสดิการอย่างเป็นธรรม เพื่อเป็นการส่งเสริมความสัมพันธ์และความเข้าใจอันดีระหว่างพนักงานและบริษัทฯ

5. การรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

ถึงแม้ว่าบริษัทจะไม่ได้ขายสินค้าโดยตรงให้แก่ผู้บริโภค แต่บริษัทก็ให้ความสำคัญกับสินค้าและบริการของบริษัทว่า จะต้องไม่ก่อให้เกิดความเสี่ยงหรืออันตรายต่อผู้บริโภค โดยมีการสื่อสารกับพนักงานอยู่เสมอโดยให้ความสำคัญกับเรื่องดังกล่าวเป็นอันดับแรก ไม่ว่าจะเป็นพนักงานฝ่ายผลิตหรือพนักงานฝ่ายตรวจสอบคุณภาพ ซึ่งจะต้องเกี่ยวข้องกับความสมบูรณ์ของสินค้าและบริการโดยตรง โดยได้ดำเนินการตามมาตรฐานสากลต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้า ในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานต่าง ๆ ดังนี้



ความรับผิดชอบต่อสังคม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

- มาตรฐานการจัดการด้านคุณภาพ (ISO9001:2015)
- มาตรฐานการจัดการด้านคุณภาพสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ (IATF16949:2016)
- มาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO14001:2015)
- มาตรฐานการระบบสุขลักษณะในการผลิตที่ดี (Good Manufacturing Practice) หรือ GMP สำหรับกระบวนการผลิตชิ้นส่วนพลาสติกและการขึ้นรูปด้วยระบบสุญญากาศ (VACUUM)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ใส่ใจและคำนึงถึงความปลอดภัยต่อผู้บริโภคและสิ่งแวดล้อม โดยเน้นการจัดการด้านสารปนเปื้อนในผลิตภัณฑ์ (Environmental Hazardous Substances) เพื่อควบคุมไม่ให้มีการนำสารเคมีที่เป็นอันตรายมาใช้ในกระบวนการผลิต เพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่าสินค้าที่เป็นบรรจุภัณฑ์ของบริษัทฯ ไม่มีสารพิษที่เป็นอันตรายต่อผู้บริโภครวมทั้งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีการติดต่อดึงดูดกับลูกค้าทุกกลุ่มอย่างใกล้ชิด เพื่อให้เข้าถึงข้อมูลและตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ได้มากที่สุด

6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการจัดทำระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ปัจจุบันบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO14001 : 2015 โดยบริษัทฯ ได้ส่งเสริมและให้ความรู้ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมกับพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ เพื่อใช้เป็นแนวทางร่วมกันในการพัฒนาและดูแลรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้ทั่วถึงทั้งองค์กร รวมทั้งส่งเสริมให้มีโครงการหรือกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยใช้ศักยภาพและทรัพยากรของบริษัทฯ ดำเนินการให้ประสบผลสำเร็จตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์อย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพ

โครงการการจัดการสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์พลังงานและการส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้มีการกำหนดเป็นนโยบายเกี่ยวกับการจัดการสิ่งแวดล้อมขึ้น เพื่อให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการช่วยกันดูแลรักษาและรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมในการทำงาน ได้แก่

• โครงการรณรงค์การคัดแยกขยะ

บริษัทฯ ได้สร้างจิตสำนึกให้พนักงานทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อม ช่วยกันรักษาความสะอาด และดูแลสิ่งแวดล้อมภายในโรงงาน ได้จัดให้มีการปฐมนิเทศแก่พนักงานใหม่ รวมทั้งแม่บ้าน, คนสวน, րปภ., ผู้รับเหมา เพื่อให้ทุกคนมีความรู้ ความเข้าใจ และเห็นความสำคัญของการคัดแยกขยะ รวมทั้งปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการทำงาน โดยมีการชี้แจงเกี่ยวกับการปฏิบัติตัวเกี่ยวกับการทิ้งขยะ การคัดแยกขยะ และการแบ่งประเภทขยะอย่างชัดเจน พร้อมทั้งติดตามผลเกี่ยวกับความเข้าใจของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ

• โครงการควบคุมและจัดการสารเคมี

บริษัทฯ ได้มีการจัดเก็บ และควบคุมการใช้สารเคมีอย่างคำนึงถึงความปลอดภัย ความสำคัญของสิ่งแวดล้อม และสุขภาพอนามัยของพนักงาน โดยมีการตรวจติดตามสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างสม่ำเสมอ โดยทำการตรวจสอบอุณหภูมิบริเวณพื้นที่จัดเก็บสารเคมี หรือพื้นที่ที่มีการใช้สารเคมี รวมทั้งปรับปรุงข้อปฏิบัติต่าง ๆ ในการทำงานเป็นระยะและต่อเนื่อง พร้อมทั้งกำหนดการซ่อมแผนฉุกเฉินในกรณีที่มีสารเคมีหกรั่วไหลเป็นประจำทุกปี

• โครงการประหยัดน้ำบาดาลและการนำน้ำ DI กลับมาใช้ในกระบวนการผลิตใหม่

เพื่อเป็นการลดปัญหาการทำลายสิ่งแวดล้อมและเพื่อให้การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและได้ประโยชน์สูงสุดบริษัทฯ จึงได้มีโครงการประหยัดน้ำบาดาลโดยมีเป้าหมายการใช้น้ำไม่เกิน 4,800 ลูกบาศก์เมตรต่อเดือน และลดปริมาณการใช้น้ำที่กระบวนการล้าง 40% หรือไม่เกิน 4,800 ลูกบาศก์เมตร/เดือน มีการกำหนดเป้าหมายในปริมาณที่เพิ่มขึ้นจาก 3,600 ลูกบาศก์เมตร/เดือน เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของอาคารและจำนวนพนักงาน สำหรับปริมาณการใช้น้ำบาดาลโดยเฉลี่ยของปี 2561 เท่ากับ 3,700 ลูกบาศก์เมตรต่อเดือน ซึ่งมีการใช้น้ำน้อยกว่าเป้าหมายที่ได้วางไว้



• **โครงการอนุรักษ์พลังงาน และโครงการ Energy Saving**

เพื่อเป็นการสร้างจิตสำนึกให้แก่พนักงานภายในองค์กรตระหนักถึงความสำคัญของการประหยัดพลังงานเพื่อลดปัญหาโลกร้อน ซึ่งเป็นปัญหาที่ทั่วโลกกำลังประสบอยู่ ซึ่งนอกจากเพื่อสิ่งแวดล้อมที่ดีแล้วยังเป็นการช่วยลดต้นทุนการผลิต โดยรณรงค์ให้พนักงานทุกคนมีจิตสำนึก ในการร่วมมือกันใช้พลังงานอย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพ และมีการเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับการประหยัดพลังงานแก่พนักงานอย่างทั่วถึง

• **โครงการประหยัดการใช้กระดาษ A4**

เพื่อเป็นการประหยัดทรัพยากรและรักษาสีสิ่งแวดล้อม ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ได้ร่วมกันประหยัดการใช้กระดาษโดยมีการกำหนดเป้าหมายในการใช้กระดาษ A4 ของแต่ละแผนกประจำเดือน เพื่อเป็นการลดปริมาณการใช้กระดาษในการทำงาน โดยนำกระดาษที่ใช้แล้วมาทำเป็นกระดาษ Reuse หรือใช้วิธีการสื่อสารผ่านการส่งข้อความทางอีเมลล์หรือทางไลน์ เพื่อลดปริมาณการพิมพ์เอกสาร ซึ่งได้ทำการติดตามตรวจสอบและประเมินผลการใช้กระดาษเป็นระยะ ซึ่งผลการติดตามพบว่า แนวโน้มการใช้กระดาษน้อยลงตามเป้าหมายที่วางไว้ มีเพียงบางเดือนที่ความต้องการใช้กระดาษเพิ่มขึ้นเนื่องจากปริมาณการสั่งซื้อของลูกค้าบางรายที่ยังต้องการข้อมูลหรือหลักฐานประกอบเป็นเอกสารจึงทำให้มีการใช้กระดาษมากขึ้น อย่างไรก็ตาม หน่วยงานต่าง ๆ ยังคงให้ความร่วมมือกันเพื่อช่วยลดการใช้กระดาษให้ได้มากที่สุด

• **กิจกรรม 5 ส**

บริษัทฯ ได้มีนโยบายจัดทำกิจกรรม 5 ส อย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการเพิ่มผลผลิตและเพื่อความสะอาด ความเป็นระเบียบเรียบร้อยภายในบริษัท โดยมีการแต่งตั้งคณะกรรมการ 5 ส เพื่อเป็นทีมงานในการจัดทำมาตรฐานและกำหนดการตรวจประเมิน ติดตามผลการปรับปรุง และรายงานผลการติดตามในที่ประชุมกรรมการ 5 ส เป็นประจำโดยได้มีการกำหนดการตรวจประเมินและรายงานผลเดือนละ 1 ครั้ง โดยให้พนักงานทุกคนได้มีส่วนร่วมและตระหนักถึงความสำคัญของการสะอาด การดูแลความสะอาด ความเป็นระเบียบเรียบร้อย ความสะอาดในการทำงาน และมีสภาพแวดล้อมที่ดีภายในพื้นที่การทำงานของแต่ละหน่วยงาน รวมถึงการเสริมสร้างลักษณะนิสัยให้กับพนักงานทุกคน และทำให้เกิดสุขลักษณะที่ดี นอกจากนี้ยังได้มีการกำหนดให้มีการทำความสะอาดโรงงาน (Big Cleaning Day) ซึ่งคณะกรรมการ 5 ส ได้กำหนดวัน เวลาในการทำความสะอาดครั้งใหญ่ปีละ 2 ครั้ง

7. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความสุจริต โปร่งใส เป็นธรรม และสามารถตรวจสอบได้ โดยมุ่งเน้นการเจริญเติบโตของบริษัทฯ ควบคู่ไปกับการพัฒนาคุณภาพชีวิตของพนักงาน ชุมชน และคุณภาพของสังคม และสิ่งแวดล้อมในทุกมิติ โดยบริษัทฯ มีกิจกรรมที่หลากหลายกับชุมชนในบริเวณใกล้เคียง อาทิเช่น การเลี้ยงอาหารให้แก่นักเรียน การแจกทุนการศึกษา การจัดหาอุปกรณ์การศึกษาและอุปกรณ์สนับสนุนการให้แก่โรงเรียนในชุมชน การร่วมและสนับสนุนกิจกรรมประจำปีของชุมชนอย่างสม่ำเสมอ เช่น งานแข่งเรือประจำปี เป็นต้น

8. นวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรม CSR

บริษัทจัดให้มีการสื่อสารและประชาสัมพันธ์โครงการ หรือกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมแบบสองทาง (Two Way Communication) กับชุมชน สังคมและผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสีย ได้มีส่วนร่วมในโครงการหรือกิจกรรมนั้น ๆ ตามความเหมาะสม โดยมีการเข้าร่วมกิจกรรมกับชุมชนอย่างสม่ำเสมอ

การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

- ไม่มี -



ความรับผิดชอบต่อสังคม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้มุ่งเน้นในการมีส่วนร่วมกิจกรรมทางสังคมและชุมชน เพื่อสร้างความเข้าใจและการดำรงอยู่ร่วมกันอย่างพึ่งพาอาศัยกัน รวมทั้งได้ร่วมสนับสนุนและส่งเสริมขนบธรรมเนียมประเพณีของไทยตามเทศกาลต่าง ๆ

- เนื่องในวันพ่อแห่งชาติ วันที่ 5 ธันวาคม บริษัทฯ และผู้มีอุปการคุณได้นำอาหาร เช่น ก๋วยเตี๋ยวเรือ กระเพาะปลา ขนมผลไม้และเครื่องดื่ม แจกฟรีให้กับผู้ที่มาบริจาคโลหิตที่สภากาชาดไทยเป็นประจำทุกปี
- สนับสนุนกิจกรรมส่งเสริมประเพณีและวัฒนธรรมท้องถิ่น ได้แก่ ประเพณีแข่งเรือประจำปี ต.คลองสี เป็นเจ้าภาพทอดกฐินสามัคคี การจัดพิธีรดน้ำขอพรผู้ใหญ่ในวันสงกรานต์ ทำบุญตักบาตรในวันขึ้นปีใหม่
- บริจาคสิ่งของ อุปกรณ์ เครื่องใช้ไฟฟ้า คอมพิวเตอร์ เสื้อผ้า ให้กับมูลนิธิต่าง ๆ



▲ เนื่องในวันพ่อแห่งชาติ วันที่ 5 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้นำอาหาร ขนมและเครื่องดื่ม ไปเลี้ยงผู้มาบริจาคโลหิตที่สภากาชาดไทย



▲ บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้บริจาคสิ่งของ อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ เครื่องใช้ไฟฟ้า เสื้อผ้า ให้กับมูลนิธิหลวงตาน้อย



▲ ร่วมประเพณีแข่งเรือพายประจำปี 2561 ของตำบลคลองสี่ อ.คลองหลวง จ.ปทุมธานี
โดยการนำถ้วยเตี้ยเรือและน้ำดื่มไปแจกฟรีสำหรับผู้ที่มาร่วมงาน



ร่วมทำกิจกรรม Big Cleaning Day
และทำบุญตักบาตรเนื่องในวันขึ้นปีใหม่
และวันสงกรานต์

➡ กิจกรรมการฝึกซ้อมดับเพลิงเบื้องต้น
และอพยพหนีไฟ ประจำปี 2561





การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานและเพื่อให้เกิดความมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน บริษัทจึงได้กำหนดภาระหน้าที่อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจนมีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน โดยบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในทำการตรวจสอบและประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท เพื่อทำการสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการควบคุมทางการเงินและมีการปฏิบัติงานที่เป็นไปตามแนวทางที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยผลการตรวจสอบจะนำไปรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท ในปี 2561 บริษัทได้มีการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในที่มีอยู่เพื่อพิจารณาหาแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานให้ผลการดำเนินงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประเมินความเสี่ยงของกิจการในด้านต่าง ๆ เพื่อหาวิธีจัดและ/หรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และได้นำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบ

1. สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

ความเห็นของกรรมการ กรรมการตรวจสอบต่อการควบคุมภายใน

ในรอบปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่าง ๆ 5 ด้าน คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสาร ข้อมูลและระบบการติดตาม และนำเสนอต่อคณะกรรมการ ซึ่งคณะกรรมการมีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการตรวจสอบว่าบริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในที่จะติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานบริษัทย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการบริษัทหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยไม่ชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน อย่างเพียงพอแล้ว และสอดคล้องกับแบบประเมินของสำนักงาน ก.ล.ด. นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยมิได้ให้ความเห็นในรายงานการสอบบัญชีว่า บริษัทมีข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในแต่อย่างใด

การกำหนดบทลงโทษ

บริษัทได้จัดทำข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมเป็นลายลักษณ์อักษร (Code of Conduct) ให้ถือเป็นนโยบายที่สำคัญที่พนักงานทุกคนต้องสำนึกถึงความถูกต้องชอบธรรมและถูกกฎหมายในการปฏิบัติงานให้แก่บริษัท นอกจากนี้ ยังมีการกำหนดบทลงโทษตามลำดับหนักเบาเป็นลายลักษณ์อักษรในกรณีที่พนักงานไม่ว่าระดับใดปฏิบัติตนที่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท

อำนาจอนุมัติ

บริษัทมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในการเป็นผู้มีอำนาจอนุมัติ ผู้บันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศและผู้ดูแลทรัพย์สินออกจากกันอย่างชัดเจน การจัดซื้อจัดหามีการเปรียบเทียบราคา ทำการต่อรองราคา ทั้งนี้ เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน โดยผู้จัดการฝ่ายมีอำนาจอนุมัติขั้นต้น และกรรมการผู้จัดการมีอำนาจสูงสุดในการอนุมัติ ส่วนแผนกบัญชีและการเงินมีหน้าที่ในการบันทึกรายการ แผนกบุคคลเป็นผู้ดูแลทรัพย์สิน ประเภทเครื่องจักร และวัตถุดิบ รวมถึงบุคลากร เจ้าหน้าที่บัญชีและการเงินดูแลทรัพย์สินนอกเหนือจากที่แผนกบุคคลดูแล อาทิ เงินสด



การจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายใน

สำหรับแผนกตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบภายในด้านต่าง ๆ ดังนี้

1. ประเมินประสิทธิภาพการควบคุมภายใน สอบทานและประเมินความเหมาะสมของการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการรับและจ่ายเงิน การควบคุมเงินสดย่อย การขายและบริการ การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า การควบคุมการบันทึกข้อมูลการใช้วัตถุดิบ ที่ในการผลิต และการบันทึกทรัพย์สินสำเร็จรูป
2. ตรวจสอบว่า ได้มีการปฏิบัติตามข้อบังคับและปฏิบัติตามระเบียบนโยบายบริษัท
3. ตรวจสอบการบันทึก ควบคุม เก็บรักษาทรัพย์สินไว้อย่างเหมาะสมสามารถป้องกันความเสียหายได้อย่างเพียงพอ
4. ตรวจสอบความถูกต้องและน่าเชื่อถือของข้อมูลทางการเงิน
5. เสนอแนะระบบการควบคุมภายในเพื่อช่วยให้เกิดผลงานที่มีประสิทธิภาพ
6. ประเมินผลการปฏิบัติงานด้านต่าง ๆ ว่าเป็นไปตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ
7. นำเสนอรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

2. ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในกรณีที่มีความเห็นแตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท หรือผู้สอบบัญชีมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายในประการใด

ไม่มีความเห็นที่แตกต่างเกี่ยวกับการควบคุมภายใน ตามรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบในรายงานประจำปี

3. หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2552 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2552 ได้แต่งตั้ง นางสาวลัดคน เพชรชู ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทตั้งแต่วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2552 เนื่องจากมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในมาแล้วกว่า 5 ปี และเคยเข้าอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน ได้แก่ การปฏิบัติงานตรวจสอบสำหรับผู้ตรวจสอบมือใหม่ การป้องกันและการตรวจสอบการทุจริตภายใน การควบคุมภายในตามแนวคิดของ COSO เป็นต้น และเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัท จึงเห็นว่า มีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติ (หรือได้รับความเห็นชอบ) จากคณะกรรมการตรวจสอบ



ปัจจัยความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

1. ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

1.1 ความเสี่ยงทางด้านราคาวัตถุดิบ

เนื่องจากเม็ดพลาสติก แผ่นฟิล์มพลาสติก และสติกเกอร์ ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตชิ้นส่วนพลาสติก และพิมพ์ฉลากสินค้า เป็นผลพลอยได้จากการกลั่นน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติ ดังนั้น ราคาโดยทั่วไปจะแปรผันตามราคาน้ำมันและราคาก๊าซในตลาดโลก ซึ่งหากราคาวัตถุดิบดังกล่าวมีการปรับตัวสูงขึ้นก็อาจจะส่งผลกระทบต่อกำไรของบริษัทและกลุ่มบริษัท

อย่างไรก็ตาม การผลิตของบริษัทและกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่ ลูกค้านั้นเป็นผู้กำหนดประเภท มาตรฐาน คุณภาพ และผู้ขายวัตถุดิบมาให้ ซึ่งราคาขายก็จะเป็นราคาเดียวกันทั่วโลก (Global Price) ซึ่งบริษัทและกลุ่มบริษัทก็สามารถขอปรับราคาขึ้นได้ นอกจากนี้ บริษัทและกลุ่มบริษัทยังมีมาตรการรองรับความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ ดังนี้

- ประสานและเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและติดต่อกับผู้ค้าวัตถุดิบไว้อย่าง ทั่ว ไร
- เปรียบเทียบราคาวัตถุดิบจากผู้ขายตั้งแต่ 2 รายขึ้นไป เพื่อให้ได้เงื่อนไขทางการค้าที่ดีที่สุด
- ติดตามแนวโน้มราคาเม็ดพลาสติก แผ่นฟิล์มพลาสติก และสติกเกอร์ จากผู้ขายภายในประเทศและต่างประเทศอย่างสม่ำเสมอ เพื่อวางแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบที่เหมาะสม หากราคามีแนวโน้มที่จะเพิ่มขึ้น บริษัทและกลุ่มบริษัทอาจจะสั่งซื้อล่วงหน้าในปริมาณที่เพียงพอต่อการใช้ในการผลิตระยะหนึ่ง
- ติดต่อและสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าอย่างใกล้ชิด เพื่อสามารถชี้แจงและปรับราคาสินค้าตามต้นทุนที่เป็นจริงได้

1.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้ผลิตวัตถุดิบคุณภาพน้อยราย

ที่ผ่านมาบริษัทและกลุ่มบริษัทสั่งซื้อวัตถุดิบประเภทเม็ดพลาสติก แผ่นพลาสติก และสติกเกอร์ เกือบทั้งหมดจากแหล่งผลิตภายในประเทศ ซึ่งบางครั้งมีผู้ผลิตน้อยรายที่มีคุณภาพ บริษัทและกลุ่มบริษัทจึงสั่งซื้อจากผู้ผลิตรายนั้นซึ่งมีคุณสมบัติมีปัญหาในการผลิตน้อยและตรงตามคุณสมบัติที่ลูกค้ากำหนดมากที่สุด และยังเกี่ยวเนื่องกับราคาวัตถุดิบที่ถูกลงจากการสั่งซื้อเป็นปริมาณมาก ๆ ดังนั้นบริษัทและกลุ่มบริษัทอาจมีความเสี่ยงในการพึ่งพาผู้ผลิตรายนั้นมากเกินไป โดยสำหรับธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติก ในลักษณะรับจ้างผลิต (OEM) ที่ดำเนินการโดยบริษัทนั้น บริษัทมีการสั่งซื้อจากผู้ขายเม็ดพลาสติกจำนวน 5 ราย รวมจำนวนประมาณ 71% ของยอดซื้อเม็ดพลาสติกทั้งหมด และมีการสั่งซื้อจากผู้ขายแผ่นฟิล์มพลาสติกอยู่ 4 รายใหญ่ รวมจำนวนประมาณ 79% ของยอดซื้อแผ่นฟิล์มพลาสติกทั้งหมด

สำหรับในส่วนของธุรกิจผลิตสินค้าพลาสติกประเภทของใช้ในครัวเรือนที่จำหน่ายผ่านโมเดิร์นเทรดต่าง ๆ ที่ดำเนินการโดยบริษัทย่อย คือ บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) นั้น บริษัทย่อยมีการสั่งซื้อจากผู้ขายเม็ดพลาสติกรายใหญ่จำนวน 4 ราย รวมจำนวนประมาณ 70% ของยอดซื้อเม็ดพลาสติกทั้งหมด

สำหรับในส่วนของธุรกิจพิมพ์ฉลากสินค้า บริษัทมีการสั่งซื้อจากผู้จัดจำหน่ายสติกเกอร์อยู่รายหนึ่ง จำนวนประมาณร้อยละ 56 ของยอดสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งหมด รายละเอียดตามหัวข้อลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทและกลุ่มบริษัทในเรื่องการจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต อย่างไรก็ตาม มีบริษัทโรงงานผลิตวัตถุดิบดังกล่าวเกิดขึ้นใหม่เพิ่มขึ้น บริษัทและกลุ่มบริษัทจึงสามารถจัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพใกล้เคียงกันได้หากมีความจำเป็น รวมทั้งบริษัทและกลุ่มบริษัทพยายามลดความเสี่ยงโดยติดต่อผู้ผลิตมากรายขึ้น

1.3 ความเสี่ยงเกี่ยวกับภาวะการแข่งขันที่รุนแรงขึ้นในธุรกิจชิ้นส่วนพลาสติก และในธุรกิจพิมพ์ฉลากสินค้า

ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติก

เนื่องด้วยการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี ทำให้อุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ มีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างมาก ทั้งความนิยมที่มากขึ้นของการใช้รถยนต์ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น เป็นต้น ทำให้สัดส่วนรายได้จากธุรกิจการผลิตชิ้นส่วนพลาสติก ในลักษณะรับจ้างผลิต (OEM) สำหรับอุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ เหลือเพียงประมาณร้อยละ 18 ของรายได้ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติกทั้งหมดของบริษัท โดยบริษัทได้หันไปเพิ่มสัดส่วนในสินค้าพลาสติกสำหรับอุตสาหกรรมของใช้ในครัวเรือนที่ยังมีการเติบโตที่ดี รวมทั้งสินค้าพลาสติกสำหรับอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ ที่เริ่มฟื้นตัว ซึ่งทั้งสองอุตสาหกรรมจะมียอดขายที่ใกล้เคียงกัน โดยแต่ละอุตสาหกรรมดังกล่าวจะอยู่ที่เป็นประมาณร้อยละ 38 ของรายได้ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติกทั้งหมดของบริษัท และยังมีในส่วนของอุตสาหกรรมเครื่องใช้สำนักงานอีกประมาณร้อยละ 5 ของรายได้รวม สำหรับการแข่งขันในอุตสาหกรรมนี้นั้น มีทั้งการแข่งขันจากผู้ผลิตในประเทศ ผู้ผลิตสัญชาติญี่ปุ่นที่มีฐานการผลิตอยู่ในประเทศไทย และบริษัทคู่แข่งในประเทศจีนที่มีต้นทุนแรงงานที่ต่ำกว่า แต่เนื่องจากชิ้นส่วนพลาสติกที่บริษัทผลิตเป็นสินค้าคุณภาพและต้องใช้ความชำนาญของช่างเทคนิค เช่น การปรับสภาพเครื่องจักรในการผลิตให้เหมาะสมกับแม่พิมพ์ที่ถูกกำหนดไว้ เพื่อให้ได้สินค้าตามที่ถูกกำหนดและเป็นการลดของเสียจากขบวนการผลิต อีกทั้งบริษัทยังมีการกระจายสินค้าไปในอุตสาหกรรมอื่นอีกหลายอุตสาหกรรม เช่น ของใช้ในครัวเรือน เครื่องใช้สำนักงาน เป็นต้น จึงทำให้บริษัทไม่ได้รับผลกระทบที่รุนแรงนัก โดยจะเห็นได้จากรายได้ของบริษัทจากธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติก ยังเพิ่มขึ้นได้เล็กน้อย



และที่ผ่านมามีบริษัทไม่มีประวัติการร้องเรียนจากลูกค้าในเรื่องมาตรฐาน หรือคุณภาพของสินค้า ประกอบกับบริษัทมีฐานลูกค้าที่แข็งแกร่ง ทำให้เชื่อมั่นว่าบริษัทสามารถที่จะแข่งขันกับบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมนี้ได้ ดังนั้น นโยบายการแข่งขันของบริษัทจะเน้นการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพให้กับกลุ่มลูกค้าที่ให้ความสำคัญในเรื่องคุณภาพของสินค้ามากกว่าราคา

สำหรับธุรกิจผลิตสินค้าพลาสติกประเภทของใช้ในครัวเรือน ที่จำหน่ายผ่านโมเดิร์นเทรดต่าง ๆ ที่ดำเนินการโดยบริษัทยอยนั้น มีการแข่งขันไม่รุนแรงนัก เนื่องจากบริษัทยอยดังกล่าวสามารถควบคุมต้นทุนการผลิตได้ดี ทำให้ราคาสามารถแข่งขันกับคู่แข่งได้ รวมทั้งยังมีความสัมพันธ์ที่ดีมายาวนานกับกลุ่มลูกค้าโมเดิร์น เทรดต่าง ๆ อย่างไรก็ตามธุรกิจจัดจำหน่ายผ่านโมเดิร์นเทรดต่างๆ นั้น ถือได้ว่ามีค่าใช้จ่ายในการขายที่ค่อนข้างสูง

ธุรกิจพิมพ์ฉลากสินค้า

จากการวิเคราะห์รายได้ที่ลดลงของธุรกิจพิมพ์ฉลากสินค้าในปีที่ผ่านมาเกิดจากการแข่งขันด้านราคาที่สูงขึ้น ทำให้ราคาขายสินค้าต่อหน่วยปริมาณการผลิตมีอัตราที่ลดลง รวมทั้งปริมาณหน่วยของสินค้าที่ขายได้ก็ลดลงด้วย ทั้งนี้ บริษัทยอยได้พยายามปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตและควบคุมต้นทุนการผลิตให้ดีขึ้นตลอดเวลา เพื่อให้ยังคงสามารถแข่งขันได้ โดยในปีหน้าเชื่อว่า ธุรกิจยังคงมีการแข่งขันที่สูง ทำให้บริษัทยอยพยายามขยายไปผลิตสินค้าประเภทใหม่ ๆ เพิ่มเติม เพื่อสร้างยอดขายเข้ามาทดแทนยอดขายของสินค้าเดิมที่ชะลอตัวจากการแข่งขันด้านราคา

อย่างไรก็ตาม บริษัทยอยเชื่อมั่นว่า ในระยะยาวแล้ว แนวโน้มตลาดฉลากสินค้าคุณภาพสูงยังมีการขยายตัวเพิ่มขึ้น สาเหตุสำคัญเนื่องจากกระแสความนิยมฉลากสินค้าคุณภาพสูงในต่างประเทศเริ่มเข้ามาในประเทศไทย ประกอบกับผู้บริโภคให้ความสำคัญกับบรรจุภัณฑ์ที่มีความสวยงามมากขึ้น ดังนั้น การทำฉลากสินค้าที่มีคุณภาพดี สีสันสดใส จะทำให้สินค้ามีความโดดเด่นและดึงดูดผู้บริโภคได้ง่าย นอกจากนี้ ยังช่วยลดต้นทุนการผลิตโดยผู้ผลิตสินค้าไม่จำเป็นต้องผลิตบรรจุภัณฑ์ที่มีลักษณะเหมือนกันแต่มีลวดลายหรือสีที่แตกต่างกันเก็บไว้เป็นจำนวนมาก แต่อาจมีการแข่งขันที่เพิ่มมากขึ้นบ้างจากคู่แข่งที่เพิ่มขึ้น

ธุรกิจพิมพ์ฉลากคุณภาพสูงนี้ต้องใช้เงินลงทุนในเครื่องจักรที่ค่อนข้างสูง และการได้รับการยอมรับจากลูกค้าต้องใช้เวลาและเป็นไปได้ไม่มากนัก แต่เนื่องจากบริษัทยอยได้ก่อตั้งและผลิตฉลากสินค้าคุณภาพสูงนี้มานานแล้วเป็นเวลามากกว่า 20 ปี จึงเป็นที่รู้จักและได้รับการยอมรับจากลูกค้าเป็นอย่างดี อีกทั้งบริษัทก็มีผู้บริหารและพนักงานที่มีประสบการณ์มายาวนานในธุรกิจนี้ โดยผู้บริหารบางท่านมีประสบการณ์มานานกว่า 20 ปีแล้วในอุตสาหกรรมนี้ ทำให้บริษัทมีข้อได้เปรียบจากประสบการณ์ดังกล่าว ทำให้สามารถให้บริการแก่ลูกค้าได้อย่างครบวงจร และสามารถแก้ไขปัญหาให้แก่ลูกค้าได้

1.4 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2561 บริษัทและบริษัทยอยมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ 5 รายแรก รวมกันเป็นเงินจำนวนประมาณ 750 ล้านบาท จากทั้งธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติกและผลิตฉลากสินค้า ซึ่งคิดเป็นประมาณร้อยละ 54 ของรายได้จากการขายของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม ไม่มีลูกค้ารายใดรายหนึ่งมียอดขายเกินกว่าร้อยละ 30 ของยอดขายรวม ดังนั้น หากลูกค้ารายใหญ่กลุ่มดังกล่าวยกเลิกหรือลดปริมาณการสั่งผลิตลง และหากกลุ่มบริษัทไม่สามารถหาลูกค้ารายอื่นมาทดแทนได้ ก็จะมีผลกระทบต่อรายได้ของกลุ่มบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้ หากกลุ่มบริษัทมีการลงทุนเพิ่มทั้งการขยายโรงงานและซื้อเครื่องจักรเพิ่มด้วยมูลค่าที่สูงในขณะที่กลุ่มบริษัทมีรายได้ไม่เป็นไปตามประมาณการแล้ว อาจทำให้เกิดการต่อจ่ายของสินทรัพย์ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้

อย่างไรก็ตาม ที่ผ่านมากลุ่มบริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่และผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทจึงได้พยายามขยายฐานลูกค้าให้เพิ่มขึ้น เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว รวมทั้งกระจายกลุ่มลูกค้าให้หลากหลายไปในธุรกิจต่าง ๆ รวมถึงการเพิ่มฐานลูกค้าในต่างประเทศให้มากขึ้น ทั้งนี้ ผลงานที่ผ่านมาของกลุ่มบริษัทได้รับการยอมรับจากลูกค้า เนื่องจากสามารถผลิตสินค้าที่มีคุณภาพตรงกับความต้องการและกำหนดเวลาของลูกค้า อีกทั้งสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ตามที่ลูกค้ากำหนด ตลอดจนมีการดูแลและให้บริการภายหลังการขาย เพื่อสร้างความสัมพันธ์อย่างต่อเนื่องกับลูกค้า ซึ่งที่ผ่านมา กลุ่มลูกค้ารายใหญ่งดงกล่าวก็ยังสั่งซื้อสินค้าจากกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องยาวนาน

2. ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อสิทธิหรือการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลัก

ความเสี่ยงกรณีมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่มากกว่าร้อยละ 50

ปัจจุบันกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท คือ บริษัท วีไอวี อินเตอร์คอม จำกัด กลุ่มจีวีเพรทีฟ และกลุ่มอัสกาญจน์ และผู้บริหารของบริษัทอีก 3 ท่าน คือ นายสาทิศ ตัตวร นายเศวต นราธิกร และนายเลอพงศ์ วงศ์ทวีพัฒน์ โดยกลุ่มดังกล่าวถือหุ้นรวม



ปัจจัยความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

กันคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 60 ของทุนชำระแล้วของบริษัท ซึ่งทำให้สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นเกือบทั้งหมดไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดต้องให้ได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอได้

3. ความเสี่ยงเกี่ยวกับการผลิต

ความเสี่ยงกรณีเกิดภัยธรรมชาติ

ในปี 2554 ได้เกิดวิกฤตมหาอุทกภัยในหลายจังหวัด ทั้งกรุงเทพฯ และปริมณฑล ซึ่งรวมถึงจังหวัดปทุมธานี ที่บริษัทและกลุ่มบริษัทตั้งอยู่ ทำให้ได้รับผลกระทบทางด้านคมนาคม การเดินทางของพนักงาน และการขนส่งสินค้า บริษัทและกลุ่มบริษัทจึงได้หยุดการผลิตทั้งหมดประมาณ 15 วัน ส่งผลให้ยอดขายได้ในช่วงเวลาดังกล่าวลดลง และมีค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมในการป้องกันน้ำท่วมครั้งนั้น อย่างไรก็ตาม จากการป้องกันอย่างเต็มที่ดังกล่าวทำให้ทรัพย์สินและเครื่องจักรภายในโรงงานของบริษัทและกลุ่มบริษัทไม่ได้รับความเสียหายแต่อย่างใด มีเพียงการเสียหายทางเดินภายนอกเพียงเล็กน้อยเท่านั้น ซึ่งบริษัทและกลุ่มบริษัทได้ทำประกันภัยเอาไว้ อย่างไรก็ตาม ในปี 2555 - 2561 ที่ผ่านมา บริษัทและกลุ่มบริษัทได้เตรียมการป้องกันโดยการอุดช่องโหว่ต่าง ๆ และการตรวจสอบความแข็งแรงของรั้วบริษัทรอบโรงงาน และได้เตรียมเครื่องมืออุปกรณ์ต่าง ๆ ในการป้องกันน้ำท่วม อาทิเช่น เครื่องปั้มน้ำขนาดใหญ่ เป็นต้น และบริษัทและกลุ่มบริษัทยังได้มีแผนปฏิบัติการในเรื่องดังกล่าวไว้พร้อมแล้วหากเกิดวิกฤตดังกล่าวขึ้นอีกในอนาคต

4. ความเสี่ยงด้านการเงิน

4.1 ความเสี่ยงในการผิดเงื่อนไขเงินกู้ยืมของธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราวจำนวนมากประมาณ 514 ล้านบาท รวมทั้งเงินลงทุนระยะยาวอื่นอีกประมาณ 132 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่อยู่ภายใต้ทรัพย์สินของบริษัท สาลี่ พรินต์ติ้ง จำกัด (มหาชน) เนื่องจากในปี 2558 กลุ่มบริษัทได้รับเงินทุนจากการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ประชาชนของบริษัท สาลี่ พรินต์ติ้ง จำกัด (มหาชน) และจากการขายหุ้นเดิมบางส่วนในบริษัท สาลี่ พรินต์ติ้ง จำกัด (มหาชน) ของบริษัทฯ ในขณะเดียวกัน บริษัทก็มีการกู้ยืมเงินระยะยาวเพื่อใช้ในการลงทุนจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ คือ บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด ทำให้ปัจจุบันบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารคงเหลืออยู่จำนวนประมาณ 222 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ณ 31 ธันวาคม 2561 อัตราหนี้สินต่อทุน (D/E ratio) ของกลุ่มบริษัทยังอยู่ในอัตราที่ต่ำ คือ ประมาณ 0.24 เท่า กลุ่มบริษัทจึงไม่มีความเสี่ยงในการผิดเงื่อนไขเงินกู้ยืมของธนาคารแต่อย่างใด

4.2 ความเสี่ยงด้านภาวะผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นเหลืออยู่ประมาณ 42 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ย 3.25% และมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร เหลืออยู่ประมาณ 180 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ย MLR - 2.5% และอัตรา BIBOR + 2.55% ซึ่ง ณ ปัจจุบันคิดแล้วอยู่ที่ประมาณ 3.75 - 4.35% ดังนั้น ผลกระทบจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยที่อาจสูงขึ้น ก็อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้ อย่างไรก็ตาม จากจำนวนเงินกู้ระยะสั้นและระยะยาวที่คงเหลือไม่มากนัก เมื่อเทียบกับฐานะการเงินของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทจึงเชื่อว่า ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นนั้นจะมีอยู่อย่างจำกัด และไม่ส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทแต่อย่างใด

4.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศ โดยเฉพาะเงินเหรียญสหรัฐอยู่จำนวนประมาณ 576,000 เหรียญสหรัฐ ซึ่งยังไม่ได้มีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนไว้ โดยกลุ่มบริษัทก็มีสินทรัพย์ที่เป็นเงินสกุลเหรียญสหรัฐด้วยเช่นกันจำนวน 105,000 เหรียญสหรัฐ ทำให้มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ภาระหนี้สินที่เป็นเงินสกุลเหรียญสหรัฐดังกล่าวนี้ส่วนใหญ่จำนวนประมาณ 480,000 เหรียญสหรัฐ เป็นหนี้สินที่เกิดจากการซื้อเครื่องจักรของบริษัทย่อยซึ่งได้รับเครดิตที่ดีเป็นเวลาถึง 1 ปี โดยจะครบกำหนดชำระในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2562 และโดยที่บริษัทย่อยดังกล่าวมีการขายสินค้าไปยังต่างประเทศและคาดว่าจะมีรายได้เป็นเงินเหรียญสหรัฐประมาณเดือนละมากกว่า 100,000 เหรียญสหรัฐ จึงมีนโยบายที่จะเก็บรายได้ดังกล่าวไว้ในบัญชีเงินสกุลเหรียญสหรัฐ เพื่อไว้จ่ายชำระค่าเครื่องจักรดังกล่าวเมื่อครบกำหนดชำระ เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าวโดยธรรมชาติ

นอกจากนี้ บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องนี้ โดยได้มีการติดตามการขึ้นลงของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด มีการปรึกษากับธนาคารถึงความเหมาะสมในการซื้อสัญญาป้องกันความเสี่ยงในแต่ละช่วงเวลา ซึ่งส่วนใหญ่ธนาคารจะอนุญาตให้ซื้อสัญญาป้องกันความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนได้ไม่เกิน 6 เดือน ทั้งนี้ บริษัทจะได้ปรึกษาร่วมกับธนาคารอย่างใกล้ชิดในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวในช่วงเวลาที่เหมาะสมต่อไป



แผนงานประจำปี

บริษัทฯ ได้มุ่งมั่นดำเนินนโยบายการบริหารคุณภาพอย่างต่อเนื่องและเข้มแข็ง เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรที่กำหนดไว้ในปี 2561 คณะกรรมการบริหารและผู้บริหารได้ดำเนินการทบทวนและกำหนดแผนกลยุทธ์ ซึ่งสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และภารกิจหลักของบริษัทฯ ตลอดจนได้พิจารณาความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินตามแผนดังกล่าวอีกด้วย

มาตรฐานคุณภาพ

ปัจจุบันบริษัทฯ ได้รับการรับรองการจัดการระบบคุณภาพ ISO 9001 : 2015 และ IATF16949 : 2016 จากสถาบันมาตรฐานอังกฤษ The British Standards Institution 2019 (BSI) เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารคุณภาพ และมีเครื่องมือ เครื่องจักร ที่ทันสมัยในการผลิตสินค้า เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้า และเมื่อเดือนธันวาคม 2556 บริษัทได้รับการรับรองระบบ GMP – CODEX (Good Manufacturing practice) คือหลักเกณฑ์และวิธีการผลิตที่ดีในการผลิต เป็นพื้นฐานที่สำคัญอย่างยิ่งในระบบการจัดการความปลอดภัยทางด้านอาหาร โดยบริษัทฯ ได้รับการรับรองด้านการผลิตชิ้นงานภาชนะบรรจุสำหรับใส่อาหาร แผ่นขึ้นรูปพลาสติก (Vacuum Forming)

บริษัทฯ มุ่งเน้นในเรื่องคุณภาพของสินค้าเพื่อลดปัญหาทางงานส่งคืนจากลูกค้า โดยหน่วยงานแต่ละฝ่ายที่เกี่ยวข้องกับการผลิต การตรวจสอบคุณภาพ การจัดเก็บสินค้าและการขนส่ง เพื่อช่วยลดปัญหาของเสียและปัญหาการร้องเรียนจากลูกค้า รวมทั้งการส่งมอบสินค้าให้ตรงเวลา เพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า โดยแต่ละหน่วยงานกำหนดได้เป้าหมายการทำงาน และได้กำหนดดัชนีชี้วัด (KPI) มาเพื่อใช้ในการวัดผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยงาน

การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของลูกค้า ดังนั้น หน่วยงานทางด้านการตลาดของบริษัทฯ จึงได้จัดทำการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า และการติดตามเยี่ยมเยียนลูกค้าหลังการขาย ทำให้บริษัทฯ ได้ทราบถึงความต้องการและปัญหาต่าง ๆ ของลูกค้าและการตลาด เพื่อนำมาปรับปรุงคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการให้ดียิ่งขึ้น จากผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า พบว่าผลการประเมินอยู่ในระดับที่น่าพึงพอใจ จากรายงานการสำรวจความพึงพอใจนี้บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงสิ่งที่ควรปรับปรุงและได้นำข้อมูลเหล่านั้นมาจัดทำแผนงานการพัฒนาตลาดประจำปี 2562 ต่อไป





รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่เลขานุการ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้กำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรงคณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ผู้ถือหุ้นและบุคคลที่เกี่ยวข้องว่า งบการเงินของบริษัท มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ทั้งยังดูแลให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและกระบวนการกำกับดูแลให้มีประสิทธิภาพและมีความโปร่งใส รวมถึงดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง



ในรอบปี พ.ศ. 2561 ที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยได้ประชุมร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

- สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้อนุมัติก่อนนำส่งให้แก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และเผยแพร่ต่อนักลงทุนรวมถึงประชาชนทั่วไปการสอบทานดังกล่าวกระทำขึ้นเพื่อให้ข้อมูลทางการเงินมีความสมบูรณ์ถูกต้อง เชื่อถือได้ และมีความโปร่งใส โดยปฏิบัติให้สอดคล้องตามเงื่อนไขของมาตรฐานทางบัญชี รวมทั้งกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
- สอบทานการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท โดยเฉพาะรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการอื่นที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด โดยจากการสอบทานไม่พบรายการผิดปกติที่เป็นสาระสำคัญ รายการที่เกี่ยวข้องทางการค้าเป็นรายการที่เป็นไปตามปกติทางธุรกิจของบริษัทฯ
- สอบทานการปฏิบัติงานและรับทราบรายงานผลการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน และติดตามการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะ รวมทั้งส่งเสริมให้สำนักงานตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยได้เน้นย้ำให้ฝ่ายจัดการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในส่วนที่ยังมีจุดอ่อนอยู่
- สนับสนุนให้บริษัท และบริษัทในเครือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- รายงานผลการปฏิบัติงาน รวมทั้งข้อเสนอแนะให้แก่คณะกรรมการบริษัท ทราบทุกครั้งที่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปีของบริษัท รวมถึงการพิจารณาคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานอย่างเป็นอิสระในการพิจารณาและให้คำแนะนำในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องโดยได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัท โดยมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในเกณฑ์ที่ดี มีการบริหารงานอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้และไม่มีข้อบ่งชี้หรือข้อสังเกตอื่นใดที่ผิดสังเกต

(นายไพฑูรย์ เลิศเพ็ญเมธา)
ประธานกรรมการตรวจสอบ



1. ประเภทของรายการระหว่างกัน

เป็นรายการระหว่างกันตามการค้าปกติทั่วไป โดยมีรายละเอียดปรากฏตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 6 ของงบการเงิน ประจำปี 2561 ที่เป็นส่วนหนึ่งของรายงานประจำปีนี้

2. ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล

รายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวข้างต้นเป็นรายการที่มีความจำเป็นเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดของบริษัทและเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจทั่วไป และบริษัทได้จ่าย / ได้รับค่าตอบแทนในราคาตลาดที่ยุติธรรม และสมเหตุสมผล ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นในการทำรายการไว้

3. มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ในปัจจุบันคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทให้เป็นรายการที่เกิดขึ้นตามราคาตลาดหรือราคายุติธรรม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท อีกทั้งดูแลการเปิดเผยข้อมูลให้ถูกต้อง ครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ บริษัทมีมาตรการหรือขั้นตอนการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

- ดูแลให้การทำรายการดังกล่าวให้เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไป คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบดูแลให้รายการดังกล่าวเป็นไปตามราคาตลาด หรือราคายุติธรรม โดยคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี) จะเป็นผู้อนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้ กรรมการหรือผู้ถือหุ้นซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
- เปิดเผยรายละเอียดของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงาน ก.ล.ต. ที่เกี่ยวข้อง ดังที่ได้ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัท
- เปิดเผยรายละเอียดของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชี

4. นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันในอนาคต

รายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวข้างต้น น่าจะยังคงเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคตตราบเท่าที่รายการนั้นยังคงเป็นประโยชน์ต่อบริษัท เนื่องจากรายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปของบริษัท อย่างไรก็ตามไม่ว่าจะเป็นรายการต่อเนื่องหรือรายการที่อาจเกิดขึ้นใหม่ในอนาคต บริษัทจะดำเนินการตามมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังที่ได้กล่าวไว้แล้ว



รายการระหว่างกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ตารางแสดงรายการระหว่างกันระหว่างบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปี 2561

ลักษณะความสัมพันธ์

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์
1. บริษัท สาลี พรินท์ติ้ง จำกัด (มหาชน)	เป็นบริษัทย่อย บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 65 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีกรรมการร่วมกันคือ นายสุชาติ จิระพรทิพย์ และนายสาทิส ตั้ววร
2. บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด	เป็นบริษัทย่อย บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 75.50 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ คือ นายสาทิส ตั้ววร และนายสุพจน์ สุนทรินคะ และร่วมกันกับบริษัท สาลี พรินท์ติ้ง จำกัด (มหาชน) คือ นายสาทิส ตั้ววร
3. บริษัท บงกชแก้ว (ประเทศไทย) จำกัด	ถือหุ้นโดย บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) ร้อยละ 100 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ และบริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) คือ นายสาทิส ตั้ววร และนายสุพจน์ สุนทรินคะ
4. บริษัท สาลี คัลเลอร์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 8.09 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีกรรมการร่วมกันคือ นายสุชาติ จิระพรทิพย์
5. บริษัท วีไอวี อินเตอร์คอม จำกัด	ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 25.15 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ คือ นายสุชาติ จิระพรทิพย์ และนางพิมพ์า จิระพรทิพย์ มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท สาลี พรินท์ติ้ง (มหาชน) คือ นายสุชาติ จิระพรทิพย์ และนายประชา จิระพรทิพย์ มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท สาลี เอ็นจิเนียริง คือ นายสุชาติ จิระพรทิพย์ และนายชาญชัย อัครภาณุจน์
6. บริษัท ทรีบอนด์ วีไอวีเซลส์ จำกัด	ถือหุ้นโดยบริษัท วีไอวี อินเตอร์คอม จำกัด ร้อยละ 51 และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ คือ นายเลพงศ์ วงศ์ทวีพัฒน์
7. บริษัท ศรีนวล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ถือหุ้นโดยนางปริญดา ฉันทวานิช และเป็นกรรมการร่วมกันกับบริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัทบงกชแก้ว (ประเทศไทย) จำกัด

รายการระหว่างกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561





ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561



ข้อมูลบริษัท/ความสัมพันธ์	บุคคล/นิติบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่า (บาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุผล
บริษัท สาลี พรินท์ติ้ง จำกัด (มหาชน) - บริษัทฯ ถือหุ้นในบมจ.สาลี พรินท์ติ้ง ร้อยละ 65 - มีกรรมการร่วมกันคือ นายสุชาติ จิวะพรทิพย์ นายสาทิส ตั้ววร *ไม่เข้าข่ายรายการเกี่ยวโยง เนื่องจากบริษัทฯ ถือหุ้น 65% และไม่มีบุคคลเกี่ยวโยงถือหุ้นแต่อย่างใด	ประกอบกิจการผลิตฉลากสินค้า	1. บมจ.สาลีอุตสาหกรรม คิดค่าเช่าอาคารสำนักงาน โรงงาน อาคารคลังสินค้า และที่จอดรถ 2. บมจ.สาลีอุตสาหกรรม คิดค่าไฟฟ้าและน้ำบาดาล 3. บมจ.สาลีอุตสาหกรรม ได้รับเงินปันผลจากบริษัทย่อย	20,952,216.60 252,138.60 23,399,995.20	1. เป็นรายการคิดค่าพื้นที่สำนักงานและโรงงานตามปกติของธุรกิจจากราคาที่สมเหตุผลเมื่อเทียบ กับราคาค่าเช่าในพื้นที่ใกล้เคียง และสิ่งอำนวยความสะดวกที่มีให้ โดยเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าปกติ บริษัทใช้ราคาประเมินสำหรับการเช่าระยะเวลา 10 ปี จากบริษัทไทยประเมินราคา ลิไนน์ ฟิลลิปส์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงาน ก.ล.ต. โดยประเมินค่าเช่าไว้ ดังนี้ - ค่าเช่าอาคารคลังสินค้า 725 ตรม. @ 180 บาท / ตรม. / เดือน คิดเป็น 130,500 บาทต่อเดือน - ค่าเช่าอาคารสำนักงาน 3,100 ตรม. @ 240 บาท / ตรม. / เดือน คิดเป็น 744,000 บาทต่อเดือน - ค่าเช่าอาคารโรงงาน 3,000 ตรม. @ 220 บาท / ตรม. / เดือน คิดเป็น 660,000 บาทต่อเดือน - ค่าเช่าห้องเก็บของ 100 ตรม. @ 160 บาท / ตรม. / เดือน คิดเป็น 16,000 บาทต่อเดือน ค่าเช่าและค่าบริการสำหรับปี 2561 คิดเป็นเดือนละ 1,746,018.05 บาท หรือไตรมาสละ 5,238,054.15 บาท * เนื่องจากมีการปรับค่าเช่าเพิ่มขึ้น 10% ตามสัญญาเมื่อครบ 3 ปี โดยสัญญาเช่าฉบับใหม่นี้มีอายุ 10 ปี (1 ก.ค. 2557 - 30 มิ.ย. 2567) หมายเหตุ : ตามมาตรฐานการบัญชีให้มีการบันทึกค่าเช่าเพิ่ม เนื่องจากคิดค่าเช่าเฉลี่ยแบบเส้นตรง สำหรับระยะเวลาเช่า 10 ปี เท่ากับ 121,404.15 บาทต่อไตรมาส หรือ 485,616.60 บาทต่อปี 2. เป็นรายการคิดค่าไฟฟ้าสำหรับห้องเก็บของที่เช่าในอัตราหน่วยละ 5 บาท และคิดค่าน้ำบาดาล สำหรับการใช้น้ำของบริษัทในอัตราหน่วยละ 17 บาท โดยเป็นอัตราที่ไม่ต่ำกว่าอัตราที่บริษัทต้องชำระ 3. เป็นรายการรับเงินปันผลตามปกติของธุรกิจตามอัตราส่วนที่บริษัทถือหุ้นในบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2561 โดยบมจ.สาลี พรินท์ติ้ง จ่ายปันผลให้บริษัทฯ ซึ่งถือหุ้น 779,999,840 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.015 บาท รวมเป็นเงิน 11,699,997.60 บาท และเมื่อวันที่ 4 กันยายน 2561 บมจ.สาลี พรินท์ติ้ง จ่ายเงินปันผล ให้บริษัทฯ ซึ่งถือหุ้น 779,999,840 หุ้นในอัตราหุ้นละ 0.015 บาท รวมเป็นเงิน 11,699,997.60 บาท



รายการระหว่างกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561



ชื่อบริษัท/ความสัมพันธ์	บุคคล/นิติบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่า (บาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด - บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) ร้อยละ 75.50 - มีกรรมกร่วมกันกับบริษัทฯ คือ นายสาทิส ตัฒวรร, นายสุพจน์ สุนทรินคะ - มีกรรมกร่วมกับ บริษัท สาลี พรินท์ติ้ง คือ นายสาทิส ตัฒวรร - คุณปริญดา ฉันทวานิช กรรมการของบ.เพชรสยาม (ประเทศไทย) และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ใน บ.ศรีนวล พร็อพเพอร์ตี้	ประกอบกิจการ ผลิตและจำหน่ายสินค้าพลาสติกประเภทของใช้ในครัวเรือน	1. บมจ.สาส์อุตสาหกรรม ซื้อสินค้าและอื่นๆ จาก บ.เพชรสยาม (ประเทศไทย)	29,973,239.49	1. เป็นลักษณะการค้าปกติ และเป็นราคาเดียวกันหรือต่ำกว่า ซึ่งบริษัทฯ สามารถซื้อได้จากผู้ขายรายอื่น
		2. บมจ.สาส์อุตสาหกรรม ขายสินค้าและอื่นๆ เช่น คัดค่าเทปใส, ค่าซ่อม กับ บ.เพชรสยาม (ประเทศไทย)	47,036,405.17	2. เป็นลักษณะการค้าปกติ ในราคาตลาด และเป็นประโยชน์ต่อการใช้กำลังการผลิตของบริษัท
		3. บมจ.สาส์อุตสาหกรรม ขายแม่พิมพ์และอื่นๆให้กับ บ.เพชรสยาม (ประเทศไทย)	4,833,140.19	3. เป็นลักษณะการค้าปกติ และเป็นราคาซึ่งบริษัทฯ คิดจากต้นทุนบวกกำไรตามปกติธุรกิจ
		4. บ.เพชรสยาม (ประเทศไทย) ขายสินค้าให้กับ บ.บงกชแก้ว (ประเทศไทย)	15,417,148.95	4. เป็นลักษณะการค้าปกติและเป็นราคาเดียวกัน ซึ่งสามารถขายให้กับผู้ซื้อรายอื่น ทั้งนี้ บ. เพชรสยาม (ประเทศไทย) ถือหุ้น 100% ใน บ.บงกชแก้ว (ประเทศไทย)
		5. บ.เพชรสยาม (ประเทศไทย) คิดค่าบริการจาก บ.บงกชแก้ว (ประเทศไทย)	4,373,477.00	5. เป็นลักษณะการค้าปกติและเป็นการคิดค่าบริการขนส่งสินค้าตามราคาปกติธุรกิจ ทั้งนี้ บ. เพชรสยาม (ประเทศไทย) ถือหุ้น 100% ใน บ.บงกชแก้ว (ประเทศไทย)
		6. บ.เพชรสยาม (ประเทศไทย) คิดค่าดอกเบี้ยเงินกู้จาก บ.บงกชแก้ว (ประเทศไทย)	6,739.73	6. เป็นลักษณะการค้าปกติและเป็นการคิดดอกเบี้ยตามราคาปกติธุรกิจ ในอัตรา 6% ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยที่ไม่ต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของบริษัท ทั้งนี้ บ. เพชรสยาม (ประเทศไทย) ถือหุ้น 100% ใน บ.บงกชแก้ว (ประเทศไทย)
		7. บ.เพชรสยาม (ประเทศไทย) ขายคอมพิวเตอร์ให้กับ บ.บงกชแก้ว (ประเทศไทย)	45,000.00	7. เป็นลักษณะการค้าปกติและเป็นราคาเดียวกัน ซึ่งสามารถขายให้กับผู้ซื้อรายอื่น ทั้งนี้ บ.เพชรสยาม (ประเทศไทย) ถือหุ้น 100% ในบ.บงกชแก้ว (ประเทศไทย)
		8. บ.เพชรสยาม (ประเทศไทย) รับเงินปันผลจากบ.บงกชแก้ว (ประเทศไทย)	11,999,920.00	8. เป็นการรับเงินปันผลตามปกติธุรกิจตามสัดส่วนการถือหุ้น เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2562 บ.เพชรสยาม (ประเทศไทย) รับเงินปันผลจากบ.บงกชแก้ว (ประเทศไทย) โดยถือหุ้นอยู่จำนวน 299,998 หุ้น ในราคาหุ้นละ 40 บาท รวมเป็นเงิน 11,999,920 บาท
		9. บ.เพชรสยาม (ประเทศไทย) จ่ายดอกเบี้ยเงินกู้ให้กับ บ.บงกชแก้ว (ประเทศไทย)	267,747.99	9. เป็นลักษณะการค้าปกติและเป็นการจ่ายดอกเบี้ยตามราคาปกติธุรกิจ ในอัตรา 6% ซึ่งเป็นอัตราเดียวกับที่บ.เพชรสยาม (ประเทศไทย) คิดดอกเบี้ยจากบ. บงกชแก้ว (ประเทศไทย) ทั้งนี้ บ. เพชรสยาม (ประเทศไทย) ถือหุ้น 100%ใน บ.บงกชแก้ว (ประเทศไทย)
		10. บ.เพชรสยาม (ประเทศไทย) ซื้อสินค้าจาก บมจ.สาลี คัลเลอร์	2,768,785.00	10. เป็นการซื้อเม็ดสีพลาสติกตามปกติธุรกิจโดยบ.เพชรสยาม (ประเทศไทย) เพื่อนำไปใช้ในการผลิตสินค้าและสามารถบวกกำไรได้ตามปกติธุรกิจโดยเป็นราคาเดียวกันหรือต่ำกว่าซึ่งสามารถซื้อได้จากผู้ขายรายอื่น
		11. บ.เพชรสยาม (ประเทศไทย) จ่ายค่าเช่าให้กับคุณปริญดา ฉันทวานิช	5,500,000.00	11. เป็นลักษณะการค้าปกติและเป็นการจ่ายค่าเช่าในราคาตลาดหรือต่ำกว่าตามปกติธุรกิจ ตามสัญญาที่ตกลงกันได้ ซึ่งรายการดังกล่าวนี้ได้ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการ บมจ.สาส์อุตสาหกรรม แล้ว
		12. บ.เพชรสยาม (ประเทศไทย) จ่ายค่าเช่าให้กับบ.ศรีนวล พร็อพเพอร์ตี้	1,090,000.00	12. เป็นลักษณะการค้าปกติและเป็นการจ่ายค่าเช่าในราคาตลาดหรือต่ำกว่าตามปกติธุรกิจ ตามสัญญาที่ตกลงกันได้ ซึ่งรายการดังกล่าวนี้ได้ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการ บมจ.สาส์อุตสาหกรรมแล้ว
		13. บ.เพชรสยาม (ประเทศไทย) ซื้อสินค้าจาก บมจ.สาลี พรินท์ติ้ง	1,120,660.00	13. เป็นการซื้อสติ๊กเกอร์ตามปกติธุรกิจโดยบ.เพชรสยาม(ประเทศไทย) เพื่อนำไปใช้ในการผลิตสินค้าและสามารถบวกกำไรได้ตามปกติธุรกิจ โดยเป็นราคาเดียวกันหรือต่ำกว่าซึ่งสามารถซื้อได้จากผู้ขายรายอื่น
		14. บ.เพชรสยาม (ประเทศไทย) ขายสินค้าให้กับคุณปริญดา ฉันทวานิช	50,389.52	14. เป็นลักษณะการค้าปกติ และเป็นราคาซึ่งบริษัทคิดจากต้นทุนบวกกำไรตามปกติ



รายการระหว่างกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561



ชื่อบริษัท/ความสัมพันธ์	บุคคล/นิติบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่า (บาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
บริษัท บงกชแก้ว (ประเทศไทย) จำกัด - บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) ถือหุ้นในบริษัท บงกชแก้ว (ประเทศไทย) ร้อยละ 100 - มีกรรมกร่วมกันกับบริษัทฯ คือ นายสาทิส ตั้ววรร, นายสุพจน์ สุนทรินคะ - มีกรรมกร่วมกันกับบริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) คือ นายสาทิส ตั้ววรร นายสุพจน์ สุนทรินคะ, คุณปริญา ฉันทวานิช - คุณปริญา ฉันทวานิช กรรมการของ บ.บงกชแก้ว (ประเทศไทย) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ใน บ.ศรีนวล พร็อพเพอร์ตี้	ประกอบกิจการ ผลิตชุดสังฆทาน	1. บมจ.สาส์นอุตสาหกรรม ซื้อสินค้าจากบ.บงกชแก้ว (ประเทศไทย)	20,134.50	1. เป็นลักษณะการค้าปกติ และเป็นราคาเดียวกันหรือต่ำกว่าซึ่งบริษัทฯ สามารถซื้อได้จากผู้ขายรายอื่น
		2. บมจ.สาส์นอุตสาหกรรม คิดค่าบรรจุรูป จาก บ.บงกชแก้ว (ประเทศไทย)	303,073.61	2. เป็นลักษณะการค้าปกติ และเป็นราคาเดียวกันซึ่งบริษัทฯ คิดจากต้นทุนบวกกำไรตามปกติธุรกิจ
		3. บ.บงกชแก้ว (ประเทศไทย) ขายสินค้าให้กับคุณปริญา ฉันทวานิช	125,114.65	3. เป็นลักษณะการค้าปกติและเป็นราคาที่คิดจากต้นทุนบวกกำไรตามปกติธุรกิจ
		4. บ.บงกชแก้ว (ประเทศไทย) จ่ายค่าเช่าให้กับบ.ศรีนวล พร็อพเพอร์ตี้	1,310,000.00	4. เป็นลักษณะการค้าปกติและเป็นการจ่ายค่าเช่าในราคาตลาดหรือต่ำกว่าตามปกติธุรกิจ ตามสัญญาที่ตกลงกันไว้ ซึ่งรายการดังกล่าวนี้ได้ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการ บมจ.สาส์นอุตสาหกรรม แล้ว
		5. บ.บงกชแก้ว (ประเทศไทย) จ่ายค่าน้ำประปา ค่าไฟฟ้า ให้กับบ.ศรีนวล พร็อพเพอร์ตี้	145,430.51	5. เป็นลักษณะการคิดค่าไฟฟ้าตามปกติธุรกิจ ในอัตราจ่ายจริงที่การไฟฟ้าแจ้งมา
		6. บ.บงกชแก้ว (ประเทศไทย) ซื้อสินค้าจาก บมจ.สาส์น พรินท์ติ้ง	112,500.00	6. เป็นการซื้อสต็อกเกอร์ตามปกติธุรกิจ โดยบ.บงกชแก้ว (ประเทศไทย) เพื่อนำไปใช้ในการผลิตสินค้า และ สามารถบวกกำไรได้ตามปกติธุรกิจ โดยเป็นราคาเดียวกันหรือต่ำกว่าซึ่งสามารถซื้อได้จากผู้ขายรายอื่น
บริษัท วีไอวี อินเตอร์เคม จำกัด - บริษัท วีไอวี อินเตอร์เคม จำกัด มีกรรมกร่วมกับบริษัท สาส์น พรินท์ติ้ง คือ นายสุชาติ จิระพรทิพย์ นายประชา จิระพรทิพย์	ประกอบกิจการ จำหน่ายเคมีภัณฑ์	1. บมจ.สาส์น พรินท์ติ้ง ขายสินค้า ให้กับ บ.วีไอวี อินเตอร์เคม	9,810.00	1. เป็นลักษณะการค้าตามปกติธุรกิจ และเป็นราคาที่คิดจากต้นทุนบวกกำไรตามปกติธุรกิจ <i>เป็นรายการเกี่ยวโยงที่มีขนาดเล็ก คือ มีมูลค่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 1 ล้านบาท หรือ 0.03% ของ NTA</i>
บริษัท สาส์น คัลเลอร์ จำกัด (มหาชน) - บริษัทฯ ถือหุ้นใน บมจ.สาส์น คัลเลอร์ ร้อยละ 8.09 - มีกรรมกร่วมกันคือ นายสุชาติ จิระพรทิพย์ - บจ.วีไอวี อินเตอร์เคม ถือหุ้นใน บมจ.สาส์น คัลเลอร์ ร้อยละ 20.92	ประกอบกิจการ ผลิตและจำหน่าย เม็ดพลาสติกและ Masterbatch	1. บมจ.สาส์นอุตสาหกรรม ได้รับเงินปันผลจาก บมจ.สาส์น คัลเลอร์	1,668,087.16	1. บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลตามปกติธุรกิจ ตามอัตราส่วนที่บริษัทถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2561 บมจ.สาส์น คัลเลอร์ จ่ายเงินปันผลให้บริษัทฯ ซึ่งถือหุ้น 47,659,633 หุ้น ในราคาหุ้นละ 0.035 บาท รวมเป็นเงิน 1,668,087.16 บาท
		2. บมจ.สาส์น พรินท์ติ้ง ขายสินค้าให้กับบมจ.สาส์น คัลเลอร์	531,200.00	2. เป็นการขายสต็อกเกอร์ตามการค้าปกติ โดยคิดจากต้นทุนบวกกำไรตามปกติธุรกิจ
บริษัท ทรีบอนด์ วีไอวี เซลล์ จำกัด - มีกรรมกร่วมกันคือ นายเลอพงศ์ วงศ์ทวีพัฒน์ และบ.วีไอวี อินเตอร์เคม ถือหุ้น 51% ในบริษัทดังกล่าว	ประกอบกิจการ ผลิตชิ้นส่วนที่ใช้กับ ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	1. บมจ.สาส์นอุตสาหกรรม ซื้อสินค้า/วัสดุสิ้นเปลืองใช้ในโรงงาน จาก บจ.ทรีบอนด์ วีไอวีเซลล์	41,060.00	1. เป็นลักษณะการค้าปกติและเป็นราคาเดียวกันหรือต่ำกว่า ที่บริษัทฯ สามารถหาซื้อได้จากผู้ขายรายอื่น โดยเป็นราคาตามเงื่อนไขการค้าปกติ <i>เป็นรายการเกี่ยวโยงที่มีขนาดเล็ก คือ มีมูลค่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 1 ล้านบาท หรือ 0.03% ของ NTA</i>



รายการระหว่างกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

การอนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่ผ่านมาของบริษัทฯ บริษัทฯ จะมอบหมายให้ฝ่ายที่เกี่ยวข้องรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับรายการดังกล่าว เพื่อเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจทั่วไปและเป็นไปตามราคาตลาด โดยหากรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น จำเป็นต้องมีความเห็นของผู้เชี่ยวชาญประกอบในการพิจารณา บริษัทฯ จะจัดหาผู้เชี่ยวชาญที่มีความเป็นอิสระเพื่อให้ความเห็นและข้อมูลประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน โดยจะกำหนดให้ผู้บริหารหรือผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าว เพื่อให้มีความเป็นธรรมและเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ คาดว่าในอนาคตอาจมีรายการที่เป็นลักษณะการค้าระหว่างกันเกิดขึ้นอีกและเพื่อให้เป็นการคุ้มครองผู้ลงทุน บริษัทฯ จะยังคงยึดถือนโยบายที่จะดำเนินการให้รายการระหว่างกันดังกล่าว เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้เชี่ยวชาญอิสระพิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคาและความสมเหตุสมผลของการทำรายการด้วย รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ

รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน



คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ ในการดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่กำหนดขึ้น รวมทั้งกำกับการดูแลการจัดทำงบการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี เพื่อแสดงถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา งบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งได้ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอและโปร่งใสในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระและเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เพื่อช่วยกำกับดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน โดยการติดตามประเมินผล ร่วมให้ความเห็นเพิ่มเติม และรายงานต่อคณะกรรมการเกี่ยวกับผลการตรวจสอบงบการเงินของบริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีอิสระและฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เพื่อให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่ดี มีการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ทั้งนี้ ความเห็นของกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ได้ปรากฏอยู่ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นร่วมกันว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่า งบการเงินประจำปีของบริษัทฯ สาสีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีความเชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย และปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

พลอากาศเอกบุรุษ รัตนวนิช
ประธานกรรมการ

นายสาทิส ตัตตวร
ประธานกรรมการบริหาร



คำอธิบายฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ผู้สอบบัญชี

ปี 2558 - 2561 : นางสาวสุมาลี รวีรวัณนิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3970

ปี 2553 - 2557 : นางสาววิสสุตา จริยธนากร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3853

บริษัทสำนักงานอัยยจำกัด (ผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์)

สรุปรายงานการสอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันแล้ว ให้ความเห็นว่า งบการเงินของบริษัทแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงในผู้ถือหุ้น และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ตารางสรุปงบการเงินของบริษัท สาเล่ออุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : พันบาท)	งบตรวจสอบ (งบเฉพาะบริษัท)						งบตรวจสอบ (งบรวม)					
	2561	%	2560	%	2559	%	2561	%	2560	%	2559	%
งบแสดงฐานะการเงิน												
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	13,787	0.98	19,512	1.42	30,343	2.17	85,298	4.15	117,400	5.84	144,103	6.79
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	-	-	-	428,795	20.87	478,747	23.82	458,307	21.59
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	74,274	5.25	62,054	4.53	72,540	5.19	268,979	13.09	280,709	13.97	323,582	15.25
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	17,000	1.22	-	-	-	-	-	-
สินค้าคงเหลือ – สุทธิ	29,492	2.08	25,950	1.89	16,818	1.21	166,714	8.12	145,715	7.25	127,040	5.99
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,436	0.17	1,934	0.14	3,189	0.23	5,591	0.27	7,644	0.38	13,705	0.64
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	119,989	8.48	109,450	7.98	139,890	10.02	955,377	46.50	1,030,215	51.26	1,066,737	50.26
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	-	-	-	-	935	0.05	934	0.05	933	0.04
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	689,986	48.78	689,986	50.33	676,720	48.45	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	61,958	4.38	59,575	4.35	69,583	4.98	131,906	6.42	59,575	2.96	69,583	3.28
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	37,932	2.68	39,575	2.89	49,335	3.53	-	-	-	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	483,635	34.19	450,577	32.87	447,171	32.01	911,832	44.38	881,182	43.85	952,088	44.86
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	716	0.05	884	0.06	592	0.04	7,234	0.35	7,794	0.39	9,169	0.43
เงินมัดจำค่าเครื่องจักร	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	-	-	-	-	-	11,677	0.57	3,991	0.20	2,872	0.14
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	20,285	1.44	20,761	1.52	13,478	0.97	35,499	1.73	25,944	1.29	20,959	0.99
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,294,512	91.52	1,261,358	92.02	1,256,879	89.98	1,099,083	53.50	979,420	48.74	1,055,604	49.74
รวมสินทรัพย์	1,414,501	100	1,370,808	100	1,396,768	100.00	2,054,460	100	2,009,635	100	2,122,342	100.00

คำอธิบายฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561



ตารางสรุปงบการเงินของบริษัท สาขาส่งเสริมการค้า จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : พันบาท)	งบตรวจสอบ (งบเฉพาะบริษัท)						งบตรวจสอบ (งบรวม)					
	2561	%	2560	%	2559	%	2561	%	2560	%	2559	%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	42,500	3.01	37,500	2.74	-	-	42,500	2.07	37,500	1.87	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	71,250	5.04	52,669	3.84	47,918	3.43	127,113	6.19	99,701	4.96	124,503	5.87
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน-ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในปี	86,460	6.11	58,920	4.30	58,920	4.22	88,272	4.29	58,920	2.93	58,920	2.78
เจ้าหนี้สัญญาเช่าทางการเงิน-ส่วนที่ถึงชำระภายในหนึ่งปี	9,375	0.66	15,236	1.11	34,481	2.47	9,994	0.48	16,829	0.84	38,447	1.81
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	-	-	-	-	-	-	783	0.04	952	0.05	4,318	0.20
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,596	0.18	8,359	0.61	3,086	0.22	5,085	0.25	14,523	0.72	9,085	0.43
รวมหนี้สินหมุนเวียน	212,181	15.00	172,684	12.60	144,405	10.34	273,747	13.32	228,425	11.37	235,273	11.09
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	85,070	6.02	85,280	6.22	144,200	10.32	91,504	4.45	85,280	4.24	144,200	6.80
เจ้าหนี้เช่าซื้อและเจ้าหนี้สัญญาเช่าทางการเงินสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,538	0.32	12,160	0.89	20,837	1.49	5,799	0.28	13,341	0.66	23,392	1.10
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	18,815	1.33	20,927	1.52	20,602	1.48	25,404	1.24	31,711	1.58	34,823	1.64
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	9,643	0.68	7,396	0.54	1,901	0.14	7,726	0.38	4,941	0.25	1,901	0.09
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	15	-	-	-	-	-	15	-
รวมหนี้สิน ไม่หมุนเวียน	118,066	8.35	125,763	9.17	187,555	13.43	130,433	6.35	135,273	6.73	204,331	9.63
รวมหนี้สิน	330,247	23.35	298,447	21.77	331,960	23.77	404,180	19.67	363,698	18.10	439,604	20.71
ทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว	380,121	26.87	380,121	27.73	380,121	27.22	380,121	18.50	380,121	18.91	380,121	17.91
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	147,665	10.44	147,665	10.77	147,665	10.57	147,665	7.19	147,665	7.35	147,665	6.96
กำไรสะสม												
- สรรองตามกฎหมาย	38,012	2.69	38,012	2.77	38,012	2.72	58,030	2.82	57,512	2.86	56,212	2.65
- ยังไม่จัดสรร	510,687	36.10	500,700	36.53	485,141	34.73	261,512	12.73	257,236	12.80	275,267	12.97
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	7,769	0.55	5,863	0.43	13,869	0.99	394,692	19.21	392,786	19.55	400,793	18.88
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1,084,254	76.65	1,072,361	78.23	1,064,808	76.23	1,242,020	60.46	1,235,320	61.47	1,260,058	59.37
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	408,260	19.87	410,617	20.43	422,680	19.92
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,084,254	76.65	1,072,361	78.23	1,064,808	76.23	1,650,280	80.33	1,645,937	81.90	1,682,738	79.29
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,414,501	100	1,370,808	100	1,396,768	100.00	2,054,460	100	2,009,635	100	2,122,342	100.00



คำอธิบายฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ตารางสรุปงบการเงินของบริษัท สาเล่ออุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : พันบาท)	งบตรวจสอบ (งบเฉพาะบริษัท)						งบตรวจสอบ (งบรวม)					
	2561	%	2560	%	2559	%	2561	%	2560	%	2559	%
งบกำไรขาดทุน												
รายได้จากการขายและ บริการ	459,836	100	422,870	100	408,011	100.00	1,396,966	100	1,380,146	100	1,145,964	100.00
รายได้อื่น	26,466	5.76	28,148	6.66	34,978	8.58	14,324	1.02	14,052	1.02	18,889	1.65
รายได้เงินปันผล	25,068	5.45	48,468	11.46	35,100	8.60	1,668	0.12	1,668	0.12	-	-
รวมรายได้	511,370	111.21	499,486	118.12	478,089	117.18	1,412,958	101.14	1,395,866	101.14	1,164,853	101.65
ต้นทุนขายและค่าบริการ	379,603	82.55	345,954	81.81	324,204	79.46	1,063,012	76.09	1,020,590	73.95	826,954	72.16
ค่าใช้จ่ายในการขาย และจัดจำหน่าย	18,612	4.05	13,471	3.19	14,284	3.50	146,128	10.46	120,175	8.71	59,708	5.21
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	69,059	15.02	55,333	13.08	83,506	20.47	156,033	11.17	176,153	12.76	162,890	14.21
รวมค่าใช้จ่าย	467,274	101.62	414,758	98.08	421,994	103.43	1,365,173	97.72	1,316,918	95.42	1,049,552	91.59
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย ทางการเงินและภาษี เงินได้นิติบุคคล	44,096	9.59	84,728	20.04	56,095	13.75	47,785	3.42	78,948	5.72	115,302	10.06
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(8,442)	(1.84)	(9,760)	(2.31)	(8,138)	(1.99)	(8,785)	(0.63)	(10,151)	(0.73)	(8,810)	(0.77)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(5,022)	(1.09)	(7,236)	(1.71)	(3,776)	(0.93)	(4,243)	(0.30)	(16,800)	(1.22)	(26,801)	(2.34)
กำไรสุทธิสำหรับปี	30,632	6.66	67,732	16.02	44,181	10.83	34,757	2.49	51,997	3.77	79,691	6.95
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:												
รายการที่จะถูกบันทึก ในส่วนกำไรหรือ ขาดทุนในภายหลัง ผลกำไร (ขาดทุน) จาก การวัดมูลค่าเงินลงทุนใน หลักทรัพย์เพื่อขาย-สุทธิ จากภาษีเงินได้	1,906	0.41	(8,007)	(1.89)	4,956	1.22	1,906	0.14	(8,007)	(0.58)	4,956	0.43
รายการที่จะไม่ถูกบันทึก ในส่วนกำไรหรือขาดทุน ในภายหลัง ผลกำไรจากการประมาณ การตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย - สุทธิจาก ภาษีเงินได้	2,161	0.47	1,042	0.24	823	0.20	3,087	0.22	763	0.05	(43)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปี	4,067	0.88	(6,965)	(1.65)	5,779	1.42	4,993	0.36	(7,244)	(0.53)	4,913	0.43
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ รวมสำหรับปี	34,699	7.54	60,767	14.37	49,960	12.24	39,750	2.85	44,753	3.24	84,605	7.38
การแบ่งปันกำไร												
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ	30,632	6.66	67,732	16.02	44,181	10.83	24,760	1.77	35,613	2.58	54,910	4.79
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้ เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	9,997	0.72	16,384	1.19	24,781	2.16
	30,632	6.66	67,732	16.02	44,181	10.83	34,757	2.49	51,997	3.77	79,691	6.95

คำอธิบายฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561



ตารางสรุปงบการเงินของบริษัท สาลีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : พันบาท)	งบตรวจสอบ (งบเฉพาะบริษัท)						งบตรวจสอบ (งบรวม)					
	2561	%	2560	%	2559	%	2561	%	2560	%	2559	%
การแบ่งปันกำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จรวม												
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้น บริษัทใหญ่	34,699	7.54	60,767	14.37	49,960	12.24	29,506	2.11	28,475	2.06	59,824	5.22
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้น ส่วนน้อยของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	10,244	0.74	16,278	1.18	24,781	2.16
							39,750	2.85	44,753	3.24	84,605	7.38
กำไรต่อหุ้น												
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน												
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	0.0201		0.0445		0.0291		0.0163		0.0234		0.0361	
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	1,520,484,068		1,520,484,068		1,520,484,068		1,520,484,068		1,520,484,068		1,520,484,068	

(หน่วย : พันบาท)	งบตรวจสอบ (งบเฉพาะบริษัท)			งบตรวจสอบ (งบรวม)		
	2561	2560	2559	2561	2560	2559
งบกระแสเงินสด						
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไป)กิจกรรมดำเนินงาน	67,602	70,174	72,119	144,412	184,199	104,035
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไป)กิจกรรมลงทุน	(59,608)	38,990	(218,025)	(156,471)	(61,513)	(205,224)
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไป)กิจกรรมจัดหาเงิน	(13,719)	(119,995)	136,218	(20,043)	(149,389)	177,940
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(5,725)	(10,831)	(9,688)	(32,102)	(26,703)	76,751
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย ณ วันที่ได้มา	-	-	-	-	-	1,002
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	19,512	30,343	40,031	117,400	144,103	66,350
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	13,787	19,512	30,343	85,298	117,400	144,103



คำอธิบายฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

รายการ	หน่วย	2561	2560	2559
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	3.49	4.51	4.53
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	2.86	3.84	3.94
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.58	0.79	0.51
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	5.05	4.54	4.25
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	71.30	79.25	84.70
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	6.80	7.48	7.64
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	52.90	48.11	47.11
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	9.37	9.10	7.22
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	38.41	39.54	49.87
Cash Cycle	วัน	85.79	87.81	81.95
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	23.91	26.05	27.84
อัตราส่วนต้นทุนขายต่อยอดขาย	%	76.09	73.95	72.16
อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยและภาษี	%	3.42	5.72	10.06
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	302.21	233.32	90.23
อัตรากำไรสุทธิ	%	2.46	3.73	6.84
อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น	%	2.11	3.12	4.89
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	1.71	2.52	4.05
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	19.02	20.90	24.72
อัตราหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.70	0.68	0.59
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.24	0.22	0.26
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	22.29	22.42	32.00
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	49.64	33.67	120.45

ทั้งนี้ สำหรับอัตราส่วนทางการเงินดังกล่าว ใช้ข้อมูลในการคำนวณจากงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย โดยใช้สูตรการคำนวณที่ใช้เป็นมาตรฐานโดยทั่วไป โดยใช้กำไรสุทธิในการคำนวณ สำหรับอัตราการจ่ายเงินปันผลใช้จำนวนปันผลที่จ่ายทั้งที่เป็นเงินปันผลและเป็นหุ้นปันผลจากผลการดำเนินงานปีนั้นเทียบกับกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทจากงบการเงินเฉพาะกิจการเท่านั้น

คำอธิบายฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561



คำนิยามของอัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)

อัตราส่วนสภาพคล่อง	สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน	(เท่า)
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เงินสดและเงินฝากธนาคาร + หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด + ลูกหนี้การค้า และตัวเงินรับ) / หนี้สินหมุนเวียน	(เท่า)
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน / หนี้สินหมุนเวียนเฉลี่ย	(เท่า)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	ขายสุทธิ / (ลูกหนี้การค้าก่อนหนี้สงสัยจะสูญ + ตัวเงินรับการค้า) (เฉลี่ย)	(เท่า)
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	360 / อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(วัน)
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	ต้นทุนขาย / สินค้าคงเหลือ (เฉลี่ย)	(เท่า)
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	360 / อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(วัน)
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	ซื้อหรือต้นทุนขาย / (เจ้าหนี้การค้า + ตัวเงินจ่ายการค้า) (เฉลี่ย)	(เท่า)
ระยะเวลาชำระหนี้	360 / อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(วัน)
Cash cycle	ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย + ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย - ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (PROFITABILITY RATIO)

อัตรากำไรขั้นต้น	กำไรขั้นต้น / ขายสุทธิ	(%)
อัตราส่วนต้นทุนขายต่อยอดขาย	ต้นทุนขาย / รายได้จากการขายและบริการ	(%)
อัตราส่วนกำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยและภาษี	กำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยและภาษี / ขายสุทธิ	(%)
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน / กำไรจากการดำเนินงาน	(%)
อัตรากำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ / รายได้รวม	(%)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	กำไรสุทธิ / ส่วนของผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย)	(%)

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	กำไรสุทธิ / สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)	(%)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(กำไรสุทธิ + ค่าเสื่อมราคา) / สินทรัพย์ถาวรสุทธิ (เฉลี่ย)	(%)
อัตราการใช้หนี้ของสินทรัพย์	รายได้รวม / สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)	(เท่า)

อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	หนี้สินรวม / ส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (EBITDA/Interest paid)	กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย / ดอกเบี้ยจ่ายจากการดำเนินงานและลงทุน	(เท่า)
อัตราการจ่ายเงินปันผล	เงินปันผล / กำไรสุทธิ	(%)



การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

1. ภาพรวมของการดำเนินธุรกิจที่ผ่านมาและการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ

สำหรับกลุ่มบริษัทที่มีธุรกิจหลักอยู่ 2 ธุรกิจ คือ

1. ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติก ดำเนินการโดย บริษัท สาส์อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด
2. ธุรกิจผลิตฉลากสินค้า ดำเนินการโดย บริษัท สาส์ พรินท์ติ้ง จำกัด (มหาชน)

ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติก

ก) กลุ่มลูกค้าในลักษณะรับจ้างผลิต (Original Equipment Manufacturer หรือ OEM) ดำเนินการโดยบริษัทฯ ลูกค้าส่วนใหญ่จะนำสินค้าของบริษัทไปประกอบเป็นส่วนหนึ่งของสินค้าเพื่อการบริโภคในประเทศและเพื่อการส่งออกอีกทีหนึ่ง กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่จะกระจายอยู่ในหลายอุตสาหกรรม เช่น อุตสาหกรรมของใช้ในครัวเรือน ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ยานยนต์ เครื่องใช้สำนักงาน เป็นต้น ทำให้มีการกระจายความเสี่ยงในด้านของกลุ่มธุรกิจของลูกค้าตามกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัท ดังนั้น เมื่ออุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่งมีภาวะอุตสาหกรรมที่ตกต่ำลงก็ไม่ได้มีผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทอย่างรุนแรงนัก

ข) กลุ่มลูกค้าโมเดิร์นเทรด ดำเนินการโดยบริษัทย่อย คือ บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด

ลูกค้าจะนำสินค้าของบริษัทย่อยไปขายตรงให้กับผู้บริโภคอีกทีหนึ่ง โดยกลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่ก็คือ ศูนย์การค้าโมเดิร์นเทรดต่าง ๆ เช่น บิ๊กซี โลตัส แม็คโคร ไทวัสดุ โฮมโปร เป็นต้น

ธุรกิจผลิตฉลากสินค้า

ส่วนใหญ่กลุ่มลูกค้าเกือบทั้งหมดจะอยู่ในอุตสาหกรรมสินค้าอุปโภคบริโภค และนำสินค้าของบริษัทไปประกอบเป็นส่วนหนึ่งของสินค้าทั้งเพื่อการบริโภคในประเทศและเพื่อการส่งออกด้วย ซึ่งลูกค้าส่วนใหญ่เป็นผู้ผลิตสินค้าอุปโภคบริโภคขนาดใหญ่ของโลก โดยกลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมนี้ส่วนใหญ่จะมีการเติบโตที่ดี เนื่องจากเป็นสินค้าที่จำเป็นในชีวิตประจำวัน ทำให้ยอดขายของบริษัทมีความมั่นคงในด้านความต้องการของสินค้าและเติบโตขึ้นตามการบริโภคที่เพิ่มขึ้น แต่อาจมีความเสี่ยงจากการแข่งขันที่รุนแรงขึ้นในธุรกิจผลิตฉลากสินค้า

นโยบายการดำเนินธุรกิจและเป้าหมายที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทมีนโยบายการดำเนินธุรกิจที่มุ่งเน้นการเติบโตไปกับลูกค้า กลุ่มลูกค้า บริษัทข้ามชาติ ที่ต้องการสินค้าคุณภาพสูงในราคาที่สมเหตุสมผล ซึ่งจะเห็นได้ว่า กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทนั้นจะเป็นบริษัทข้ามชาติและนำสินค้าของบริษัทไปประกอบเพื่อการบริโภคทั้งในประเทศและเพื่อการส่งออก ดังนั้น หากภาวะเศรษฐกิจโลกได้รับผลกระทบหรือมีภาวะที่ตกต่ำลงแล้ว ก็อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้ กลุ่มบริษัทจึงได้พยายามลดความเสี่ยงโดยการกระจายลูกค้าไม่ให้กระจุกตัวในลูกค้ารายใดรายหนึ่งหรือในอุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่งมากเกินไป โดยกลุ่มลูกค้าจะมีการกระจายไปทั้งในอุตสาหกรรมอุปโภคบริโภค อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ อุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมเครื่องใช้สำนักงาน เป็นต้น

โดยในปี 2561 ที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทตั้งเป้ารายได้รวมไว้ที่ 1,680 ล้านบาท ซึ่งเติบโตขึ้นประมาณร้อยละ 20 จากรายได้รวมในปีก่อน แต่กลุ่มบริษัทสามารถทำรายได้รวมได้เพียง 1,413 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนเพียงประมาณร้อยละ 1 โดยสาเหตุหลักที่รายได้รวมไม่สามารถเติบโตขึ้นตามเป้าที่วางไว้ได้ก็เนื่องมาจากรายได้จากธุรกิจพิมพ์ฉลากสินค้าที่มีจำนวนลดลงจากปีก่อนเพราะภาวะการแข่งขันที่สูงขึ้นจากจำนวนคู่แข่งที่เพิ่มมากขึ้น และรายได้จากกลุ่มธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติกที่เพิ่มขึ้นน้อยกว่าที่คาดไว้เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจในประเทศที่ยังคงชะลอตัว

สำหรับในปี 2562 นี้ กลุ่มบริษัทตั้งเป้ารายได้รวมเติบโตประมาณร้อยละ 6 หรืออยู่ที่ประมาณ 1,500 ล้านบาท เพราะในปี 2562 นี้ ภาวะเศรษฐกิจในประเทศน่าจะปรับตัวดีขึ้น จากเม็ดเงินลงทุนของภาครัฐที่เริ่มเบิกจ่ายมากขึ้นในปีนี้ ซึ่งจะช่วยให้กำลังซื้อในประเทศดีขึ้นและมีการเติบโตทางเศรษฐกิจมากขึ้น อีกทั้งกลุ่มบริษัทพยายามขยายตลาดไปยังลูกค้ากลุ่มใหม่ ๆ เพิ่มขึ้นด้วย

การเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

ในปี 2561 บริษัทมีเหตุการณ์ที่สำคัญต่าง ๆ ซึ่งได้รายงานต่อสาธารณชนผ่านทางตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้วเมื่อคณะกรรมการมีมติอนุมัติในวาระนั้น ๆ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ตลอดจนการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทด้วย โดยสรุปได้ดังนี้



- การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการจัดการ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2561 ได้มีมติแต่งตั้งให้นายสาทิส ตัฒธร ประธานกรรมการบริหาร เป็นรองประธานกรรมการบริษัทอีกตำแหน่ง ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 7 พฤษภาคม 2561 เป็นต้นไป

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2561 ได้มีมติแต่งตั้งให้นายสุพจน์ สุนทรินคะ เป็นกรรมการและกรรมการบริหารของบริษัทแทน นายเศวต นราธิปกร ที่ขอลาออกโดยมีวาระตามวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ลาออก ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2561 เป็นต้นไป

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 ได้มีมติดังนี้

1. อนุมัติให้เปลี่ยนแปลงกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

จากเดิม

“นายสุชาติ จิระพรทิพย์ นายสาทิส ตัฒธร นายเลอพงศ์ วงศ์ทวีพัฒน์ กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท”

เปลี่ยนเป็น

“นายสุชาติ จิระพรทิพย์ นายสาทิส ตัฒธร นายเลอพงศ์ วงศ์ทวีพัฒน์ นายสุพจน์ สุนทรินคะ กรรมการสองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท”

2. อนุมัติให้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร โดยประกอบด้วยกรรมการบริหาร 5 ท่าน โดยมีรายชื่อดังต่อไปนี้

นายสาทิส ตัฒธร	ประธานกรรมการบริหาร
นายทากาชิ โอทานิ	กรรมการบริหาร
นายมนัส บุญสนอง	กรรมการบริหาร
นายสุพจน์ สุนทรินคะ	กรรมการบริหาร
นายสินธุ์ณรงค์ ไกรนรา	กรรมการบริหาร

ทั้งนี้ มีผลตั้งแต่วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2562 เป็นต้นไป

- การจ่ายเงินปันผล

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2560 และจากกำไรสะสมของบริษัท ในอัตราหุ้นละ 0.015 บาทต่อหุ้น (หนึ่งจุดห้าสตางค์) โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 23 พฤษภาคม 2561

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2561 และจากกำไรสะสมของบริษัท ให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 1,520,484,068 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.01 บาท (หนึ่งสตางค์) โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 22 พฤษภาคม 2562 อย่างไรก็ตาม เงินปันผลดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ในวันที่ 24 เมษายน 2562 ก่อน จึงจะมีผล

- การแก้ไขข้อบังคับของบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 ได้มีมติให้แก้ไขปรับปรุงข้อบังคับของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ 74/2557 เรื่อง การประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ฉบับลงวันที่ 27 มิถุนายน 2557 ประกอบกับคำชี้แจงกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง การประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ของทางหุ้นส่วนจำกัด บริษัทจำกัด บริษัทมหาชนจำกัด สมาคมการค้า และหอการค้า ตามประกาศคณะกรรมการรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ 74/2557 เรื่อง การประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ฉบับลงวันที่ 23 กันยายน 2559 ซึ่งกำหนดให้บริษัทมหาชนจำกัดที่ประสงค์จะประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ จะต้องมีการกำหนดเรื่องดังกล่าวไว้ในข้อบังคับของบริษัท และคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ 21/2560 เรื่อง การแก้ไขเพิ่มเติมกฎหมายเพื่ออำนวยความสะดวกในการประกอบธุรกิจ ได้แก้ไขเพิ่มเติมพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 มาตรา 100 เรื่องการให้สิทธิผู้ถือหุ้นเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ทำให้ข้อบังคับของบริษัทฯ



การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ข้อ 25 ซึ่ง กำหนดตามกฎหมายเดิมไม่มีผลใช้บังคับต่อไปเนื่องจากขัดกับกฎหมายดังกล่าว รวมถึงแก้ไขปรับปรุงข้อบังคับของบริษัทในส่วนที่เกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการให้สมบูรณ์ยิ่งขึ้น โดยมีสาระสำคัญของการเสนอแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับของบริษัท ดังนี้

ลำดับ	ข้อบังคับบริษัทฯ ฉบับปัจจุบัน	ข้อบังคับที่เสนอให้แก้ไข
1	<p>หมวดที่ 3 คณะกรรมการ</p> <p>ข้อ 21 ในการประชุมคณะกรรมการ ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม</p> <p>ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานกรรมการ ให้รองประธานกรรมการเป็นประธาน ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการหรือมีแต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม</p> <p>กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด</p> <p>การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก</p>	<p>หมวดที่ 3 คณะกรรมการ</p> <p>ข้อ 21 ในการประชุมคณะกรรมการ ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม</p> <p>ประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมทุกคราว</p> <p>ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานกรรมการ ให้รองประธานกรรมการปฏิบัติหน้าที่แทน แต่ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการ หรือมีแต่รองประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม</p> <p>ในการประชุมคณะกรรมการแต่ละครั้ง ประธานในที่ประชุมจะกำหนดให้กรรมการของบริษัทเข้าร่วมประชุมและดำเนินการใด ๆ ในการประชุมดังกล่าวผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ก็ได้ โดยที่กรรมการอย่างน้อย 1 ใน 3 ขององค์ประชุมต้องอยู่ในที่ประชุมแห่งเดียวกัน และกรรมการทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุมต้องอยู่ในประเทศไทยขณะที่มีการประชุม</p> <p>การประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ตามวรรคสามต้องมีกระบวนการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ โดยให้มีการบันทึกเสียงหรือทั้งเสียงและภาพแล้วแต่กรณี ของกรรมการทุกรายในที่ประชุมตลอดระยะเวลาที่มีการประชุม รวมทั้งข้อมูลจราจรทางคอมพิวเตอร์ที่เกิดจากบันทึกดังกล่าว และมีระบบควบคุมการประชุมเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง</p> <p>กรรมการบริษัทซึ่งเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ด้วยวิธีการและเป็นไปตามเงื่อนไขที่กล่าวมาข้างต้น ถือว่าเป็นการเข้าร่วมประชุมอันสามารถนับเป็นองค์ประชุมได้ และถือว่าการประชุมคณะกรรมการผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ดังกล่าวมีผลเช่นเดียวกับการประชุมตามวิธีการที่บัญญัติไว้ในกฎหมายและข้อบังคับฉบับนี้</p> <p>การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก</p> <p>กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด</p>

ลำดับ	ข้อบังคับบริษัทฯ ฉบับปัจจุบัน	ข้อบังคับที่เสนอให้แก้ไข
2	<p>หมวดที่ 4 การประชุมผู้ถือหุ้น</p> <p>ข้อ 25 คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท</p> <p>การประชุมผู้ถือหุ้นคราวอื่นนอกจากที่กล่าวแล้ว ให้เรียกว่า การประชุมวิสามัญ คณะกรรมการจะเรียกประชุมผู้ถือหุ้นวิสามัญเมื่อใดก็ได้แต่จะเห็นสมควร หรือผู้ถือหุ้นรวมกันนับจำนวนหุ้นได้ไม่น้อยกว่า 1 ใน 5 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด หรือผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 25 คน ซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่า 1 ใน 10 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด จะเข้าชื่อกันทำหนังสือขอให้คณะกรรมการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อใดก็ได้ แต่ต้องระบุเหตุผลในการที่ขอให้เรียกประชุมไว้ให้ชัดเจนในหนังสือดังกล่าวด้วย ในกรณีนี้ให้คณะกรรมการจัดประชุมผู้ถือหุ้นภายใน 1 เดือนนับแต่วันที่ได้รับหนังสือจากผู้ถือหุ้น</p>	<p>หมวดที่ 4 การประชุมผู้ถือหุ้น</p> <p>ข้อ 25 คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท</p> <p>การประชุมผู้ถือหุ้นคราวอื่นนอกจากที่กล่าวแล้ว ให้เรียกว่า “การประชุมวิสามัญ” คณะกรรมการจะเรียกประชุมผู้ถือหุ้นวิสามัญเมื่อใดก็ได้แต่จะเห็นสมควร</p> <p>ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งหรือหลายคนซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด จะเข้าชื่อกันทำหนังสือขอให้คณะกรรมการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อใดก็ได้ แต่ต้องระบุเรื่องและเหตุผลในการที่ขอให้เรียกประชุมไว้ให้ชัดเจนในหนังสือดังกล่าวด้วย ในกรณีเช่นนี้ คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นภายใน 45 วันนับแต่วันที่ได้รับหนังสือจากผู้ถือหุ้น</p> <p>ในกรณีที่คณะกรรมการไม่จัดให้มีการประชุมภายในกำหนดระยะเวลาตามวรรคสาม ผู้ถือหุ้นทั้งหลายซึ่งเข้าชื่อกันหรือผู้ถือหุ้นคนอื่น ๆ รวมกันได้จำนวนหุ้นตามที่บังคับไว้จะเรียกประชุมเองก็ได้ ภายใน 45 วันนับแต่วันครบกำหนดระยะเวลาตามวรรคสาม ในกรณีเช่นนี้ ให้ถือว่าเป็นการประชุมผู้ถือหุ้นที่คณะกรรมการเรียกประชุม โดยบริษัทต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่ายอันจำเป็นที่เกิดจากการจัดให้มีการประชุมและอำนวยความสะดวกตามสมควร</p> <p>ในกรณีที่ปรากฏว่าการประชุมผู้ถือหุ้นที่เป็นการเรียกประชุมเพราะ ผู้ถือหุ้นตามวรรคสี่ครั้งใด จำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาร่วมประชุมไม่ครบเป็นองค์ประชุมตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 103 ผู้ถือหุ้นตามวรรคสี่ต้องร่วมกันรับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการจัดให้มีการประชุมในครั้งนั้นให้แก่บริษัท</p>

อย่างไรก็ตาม การแก้ไขปรับปรุงข้อบังคับบริษัทดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ในวันที่ 24 เมษายน 2562 และนำไปจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ก่อน จึงจะมีผล

- มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับในปีบัญชีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท



การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้ดีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่า มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงดังกล่าวส่วนใหญ่จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้-รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับ บริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้าง อสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่า มาตรฐานฉบับดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของกลุ่มบริษัท

2. ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

กลุ่มบริษัทมีผลการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นเล็กน้อยในแง่ของรายได้ แต่มีผลกำไรสุทธิลดลง โดยจะเห็นได้จากรายได้รวมในปี 2561 มีจำนวน 1,413 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 ประมาณร้อยละ 1 ในขณะที่กำไรสุทธิส่วนของบริษัทฯ มีจำนวน 24.76 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน ร้อยละ 30 เนื่องจากอัตราส่วนต้นทุนขายที่สูงขึ้นจากประมาณ ร้อยละ 74 ของยอดขายในปี 2560 เป็นร้อยละ 76 ของยอดขายในปี 2561 อันมีผลจากการแข่งขันด้านราคาขายที่รุนแรงขึ้นทั้งในธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติกและธุรกิจพิมพ์ฉลากสินค้า อีกทั้งค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่สูงขึ้นจากประมาณร้อยละ 21 ของยอดขายในปี 2560 เป็นร้อยละ 22 ของยอดขายในปี 2561 เนื่องจากมาจากการใช้จ่ายในการขายและบริหารมีการหักรายการปรับด้อยค่าของเงินลงทุนออกบางส่วนด้วย สำหรับอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE : Return on Equity) มีอัตราผลตอบแทนที่ลดลงจากที่ร้อยละ 3.12 ในปี 2560 เป็นที่อัตราร้อยละ 2.11 ในปี 2561 เนื่องจากผลกำไรสุทธิที่ลดลง

รายได้

ในปี 2561 กลุ่มบริษัทมีรายได้รวมเท่ากับ 1,413 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนประมาณ 17 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 เนื่องจากรายได้ที่เพิ่มขึ้นในส่วนของบริษัทผลิตชิ้นส่วนพลาสติกทั้งในส่วนของกลุ่มลูกค้าในลักษณะรับจ้างผลิตและกลุ่มลูกค้าโมเดิร์นเทรด โดยมีรายละเอียดดังนี้



ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติก

ก) กลุ่มลูกค้าในลักษณะรับจ้างผลิต (Original Equipment Manufacturer หรือ OEM)

ดำเนินการโดยบริษัทฯ รายได้รวมจากธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติกในกลุ่มนี้ในปี 2561 มีจำนวนประมาณ 419 ล้านบาท คิดเป็นประมาณร้อยละ 30 ของรายได้รวม ซึ่งมียอดรายได้รวมจากธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติกเพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์และยานยนต์ในประเทศเริ่มฟื้นตัวขึ้นเล็กน้อย ในขณะที่อุตสาหกรรมของใช้ในครัวเรือนและอุตสาหกรรมเครื่องใช้สำนักงานยังเติบโตได้ดี จึงทำให้กลุ่มบริษัทยังคงรักษายอดรายได้ของธุรกิจนี้ไว้ได้

ข) กลุ่มลูกค้าโมเดิร์นเทรด ดำเนินการโดยบริษัทย่อย คือ บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด

รายได้รวมจากธุรกิจผลิตสินค้าพลาสติกในกลุ่มนี้ในปี 2561 มีจำนวนประมาณ 544 ล้านบาท คิดเป็นประมาณร้อยละ 38 ของรายได้รวม ซึ่งเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 12 จากปีก่อน เนื่องจากอุตสาหกรรมของใช้ในครัวเรือนซึ่งเป็นสินค้าหลักของบริษัทย่อยยังคงมีการเติบโตที่ดี โดยลูกค้าในกลุ่มนี้ คือ ศูนย์การค้าโมเดิร์นเทรดต่าง ๆ ได้แก่ บิ๊กซี โลตัส แม็คโคร ไทวัสดุ โฮมโปร เป็นต้น

ธุรกิจผลิตฉลากสินค้า

รายได้รวมจากธุรกิจผลิตฉลากสินค้าในปี 2561 มีจำนวน 450 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 32 ของรายได้รวม ซึ่งลดลงจากปีก่อนประมาณร้อยละ 11 เนื่องจากธุรกิจมีการแข่งขันด้านราคาที่สูงขึ้นจากจำนวนคู่แข่งที่เพิ่มมากขึ้น ทำให้บริษัทต้องพยายามรับงานที่มีความยุ่งยากซับซ้อนและลดการรับงานที่ผลิตได้ง่ายและมีการแข่งขันสูง ทำให้รายได้ในธุรกิจนี้ลดลง

ต้นทุนขายและค่าใช้จ่าย

กลุ่มบริษัทมีการขึ้นต้นจำนวน 334 ล้านบาท ซึ่งลดลงจำนวน 26 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งสาเหตุที่กำไรขั้นต้นของกลุ่มบริษัทลดลงนั้น เนื่องจากมาจากยอดขายที่เพิ่มขึ้นเพียงประมาณร้อยละ 1 ในขณะที่อัตราส่วนต้นทุนขายต่อยอดขายที่เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 76 ในปี 2561 จากอัตราเดิมที่ร้อยละ 74 ในปี 2560 เนื่องจากต้นทุนขายที่สูงขึ้นจากการแข่งขันด้านราคาที่สูงขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจำนวน 302 ล้านบาท ในปี 2561 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่อยู่จำนวน 296 ล้านบาท และมีอัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อยอดขายที่เพิ่มขึ้นจากเดิมที่อัตราร้อยละ 21 ในปี 2560 เป็นอัตราร้อยละ 22 ในปี 2561 เนื่องจากมาจากค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรที่เพิ่มขึ้น อีกทั้งในปีก่อนค่าใช้จ่ายการขายและบริหารมีการหักรายการปรับลดค่าของเงินลงทุนออกบางส่วนด้วย ทั้งนี้ บริษัทได้พยายามควบคุมอัตราค่าใช้จ่ายดังกล่าวไว้โดยมีการประชุมทุกอาทิตย์เพื่อคอยติดตามและควบคุมค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ให้อยู่ในสัดส่วนที่กำหนดไว้

ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติก

ก) กลุ่มลูกค้าในลักษณะรับจ้างผลิต (Original Equipment Manufacturer หรือ OEM)

ต้นทุนขายของธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติกในกลุ่มนี้ในปี 2561 อยู่ที่ประมาณร้อยละ 83 ของยอดขาย ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่อยู่ประมาณร้อยละ 82 เนื่องจากถึงแม้ยอดขายของกลุ่มธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติกจะเพิ่มขึ้นในปี 2561 ประมาณร้อยละ 9 แต่ต้นทุนขายก็เพิ่มขึ้นในอัตราที่มากกว่า เพราะธุรกิจมีการแข่งขันด้านราคาที่สูงขึ้น รวมทั้งบางครั้งก็มีการรับจ้างผลิตสินค้าพลาสติกสำหรับของใช้ในครัวเรือนให้แก่บริษัทย่อยในช่วงที่มีกำลังการผลิตไม่เพียงพอ ในขณะที่บริษัทฯ ยังมีกำลังการผลิตเหลืออยู่ ซึ่งเป็นสินค้าที่มีสัดส่วนต้นทุนขายค่อนข้างสูง เนื่องจากเป็นสินค้าที่ผลิตได้ง่ายและมีการแข่งขันที่สูง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้พยายามขยายไปรับผลิตชิ้นส่วนพลาสติกให้กับกลุ่มลูกค้าที่มีอัตรากำไรขั้นต้นที่ดีกว่า เช่น กลุ่มภาชนะบรรจุสำหรับสินค้าราคาแพง เป็นต้น

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2561 อยู่ที่ประมาณร้อยละ 19 ของยอดขาย ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่อยู่ประมาณร้อยละ 16 เนื่องจากในปีก่อนมีการถัวรายการการตั้งด้อยค่าสำหรับเงินลงทุนในบริษัท สาลี่เอ็นจิเนียริง จำกัด จากการที่โอนย้ายธุรกิจผลิตและจำหน่ายแม่พิมพ์ทั้งหมดของบริษัท สาลี่ เอ็นจิเนียริง จำกัด ไปดำเนินการภายใต้บริษัทฯ ทำให้ค่าใช้จ่ายในปีก่อนต่ำกว่าความเป็นจริง

ข) กลุ่มลูกค้าโมเดิร์นเทรด

ต้นทุนขายของธุรกิจผลิตสินค้าพลาสติกในปี 2561 อยู่ที่ประมาณร้อยละ 75 ของยอดขาย ซึ่งต่ำกว่าธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับกลุ่มลูกค้าในลักษณะรับจ้างผลิต แต่ก็มีอัตราค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่สูงสำหรับการขายสินค้าผ่านศูนย์การค้าโมเดิร์นเทรดต่าง ๆ



การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2561 อยู่ที่ประมาณร้อยละ 26 ของยอดขาย ซึ่งค่อนข้างสูงเนื่องจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการขายสินค้าผ่านศูนย์การค้าโมเดิร์นเทรดต่าง ๆ และค่าใช้จ่ายบางอย่างเป็นค่าใช้จ่ายคงที่ ซึ่งหากบริษัทยังสามารถเพิ่มยอดขายขึ้นได้ก็จะทำให้อัตราเปอร์เซ็นต์ค่าใช้จ่ายดังกล่าวนี้ลดลง

ธุรกิจผลิตผลผลิตสินค้า

ต้นทุนขายของธุรกิจผลิตผลผลิตสินค้า ในปี 2561 อยู่ที่ประมาณร้อยละ 78 ของยอดขาย ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่อยู่ประมาณร้อยละ 71 เนื่องจากการแข่งขันด้านราคาที่สูงขึ้นมากกว่ายอดขายที่ลดลง แต่ต้นทุนขายบางส่วนเป็นต้นทุนคงที่ที่ไม่ได้ลดลงตามยอดขาย ทำให้อัตราส่วนต้นทุนขายสูงขึ้น ทั้งนี้ บริษัทได้มีการประชุมอยู่เป็นประจำ เพื่อพยายามแก้ไขปัญหาและดูแลต้นทุนดังกล่าวอย่างใกล้ชิด

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2561 อยู่ที่ประมาณร้อยละ 17 ของยอดขาย ซึ่งลดลงจากปีก่อนที่อยู่ประมาณร้อยละ 18 เนื่องจากการควบคุมค่าใช้จ่ายต่างๆ ได้ดีขึ้น จากการมีประชุมเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง

ต้นทุนทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีดอกเบี้ยจ่ายในปี 2561 เท่ากับจำนวน 8.78 ล้านบาท ซึ่งลดลง 1.37 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2560 ซึ่งมีจำนวน 10.15 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2561 บริษัทได้มีการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารรวมทั้งหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินไปบางส่วน ทำให้ภาระหนี้สินโดยรวมในระหว่างปีลดลง อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการกู้ยืมเงินระยะยาวเพิ่มขึ้นอีกในไตรมาสที่ 4 ปี 2561 สำหรับการก่อสร้างอาคารคลังสินค้าใหม่ ทั้งนี้ อัตราดอกเบี้ยสำหรับการกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวของกลุ่มบริษัทจะอยู่ที่ประมาณ 4-6% ต่อปี

ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติก

ก) กลุ่มลูกค้าในลักษณะรับจ้างผลิต (Original Equipment Manufacturer หรือ OEM)

มีต้นทุนดอกเบี้ยจ่ายสำหรับปี 2561 อยู่ที่จำนวน 8.44 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากจำนวน 9.76 ล้านบาท ในปี 2560 จำนวน 1.32 ล้านบาท ซึ่งมีสาเหตุมาจากบริษัทได้มีการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารรวมทั้งหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินไปบางส่วน ทำให้ภาระหนี้สินโดยรวมในระหว่างปีลดลงข้างต้น

ข) กลุ่มลูกค้าโมเดิร์นเทรด

มีต้นทุนดอกเบี้ยจ่ายสำหรับปี 2561 อยู่ที่จำนวน 0.31 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากจำนวน 0.25 ล้านบาท ในปี 2560 เนื่องจากบริษัทยังมีการใช้เงินกู้สำหรับเงินทุนหมุนเวียนเพิ่มขึ้นเล็กน้อย

ธุรกิจผลิตผลผลิตสินค้า

มีต้นทุนดอกเบี้ยจ่ายสำหรับปี 2561 อยู่ที่จำนวน 0.03 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากจำนวน 0.15 ล้านบาท ในปี 2560 เนื่องจากตั้งแต่ปี 2558 บริษัทยังได้รับเงินสดสุทธิจากการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปเพื่อเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และได้นำไปชำระหนี้เกือบทั้งหมด เหลือเพียงหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินอีกเล็กน้อย ทำให้หลังจากชำระหนี้ดังกล่าวแล้ว บริษัทยังไม่มีภาระหนี้เงินกู้ยืมจากธนาคารอีก

ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ในปี 2561 กลุ่มบริษัทมีภาระภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 4.24 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากจำนวน 16.80 ล้านบาท ในปี 2560 เนื่องจากผลกำไรจากการดำเนินงานที่ลดลงและบริษัทยังมีขาดทุนทางภาษี

ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติก

ก) กลุ่มลูกค้าในลักษณะรับจ้างผลิต (Original Equipment Manufacturer หรือ OEM)

มีภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี 2561 อยู่ที่จำนวน 5.02 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากจำนวน 7.24 ล้านบาท ในปี 2560 เนื่องจากกำไรจากการดำเนินงานที่ลดลง

ข) กลุ่มลูกค้าโมเดิร์นเทรด

มีภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี 2561 อยู่ที่จำนวน (4.46) ล้านบาท ซึ่งสาเหตุที่มีภาษีเงินได้นิติบุคคลติดลบ เนื่องจากมีขาดทุนทางภาษีที่สามารถนำมาใช้ประโยชน์ลดภาระภาษีได้ในอนาคต



ธุรกิจผลิตผลผลิตสินค้า

มีภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี 2561 อยู่ที่จำนวน 3.33 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากจำนวน 9.67 ล้านบาท ในปี 2560 เนื่องจากการดำเนินงานที่ลดลง

กำไรสุทธิ

ในปี 2561 บริษัทมีกำไรสุทธิส่วนของบริษัทฯ จำนวน 24.76 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.75 ของรายได้รวม ซึ่งลดลงจากจำนวน 35.61 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตราลดลงของจำนวนกำไรสุทธิประมาณร้อยละ 30 ในขณะที่รายได้รวมใกล้เคียงกับปีก่อน คือ เพิ่มขึ้นเพียงประมาณร้อยละ 1 โดยสาเหตุที่กำไรสุทธิลดลงดังกล่าวเนื่องมาจากอัตราส่วนต้นทุนขายที่สูงขึ้นอันมีผลจากการแข่งขันด้านราคาขายที่รุนแรงขึ้นทั้งในธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติกและธุรกิจพิมพ์ผลผลิตสินค้า อีกทั้งค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่สูงขึ้นเล็กน้อยด้วย

ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติก

ก) กลุ่มลูกค้าในลักษณะรับจ้างผลิต (Original Equipment Manufacturer หรือ OEM)

มีกำไรสุทธิในปี 2561 อยู่ที่จำนวน 30.63 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากจำนวน 67.73 ล้านบาท ในปี 2560 เนื่องจากในปี 2560 มีรายได้จากเงินปันผลรับจำนวน 48.47 ล้านบาท และกำไรจากการกลบรายการสำหรับการตั้งค่าเผื่อด้วยค่าของบ.สาลีเอ็นจีเนียริง จำนวนประมาณ 16.50 ล้านบาท ในขณะที่ในปี 2561 มีรายได้จากเงินปันผลรับเพียงจำนวน 25.07 ล้านบาท ซึ่งหากไม่นับรวมกำไรจากการกลบรายการค่าเผื่อด้วยค่าและรายได้จากเงินปันผลรับดังกล่าวแล้ว บริษัทจะมีกำไรสุทธิ จำนวน 5.56 ล้านบาท และ 2.76 ล้านบาท สำหรับปี 2561 และปี 2560 ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 101 ในขณะที่ยอดขายเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 9 เนื่องจากต้นทุนบางส่วนเป็นต้นทุนคงที่ไม่ผันแปรตามยอดขาย ทำให้เมื่อมีรายได้เพิ่มขึ้นก็จะมีอัตรากำไรที่สูงขึ้นด้วย

ข) กลุ่มลูกค้าโมเดิร์นเทรด

มีกำไร (ขาดทุน) สุทธิในปี 2561 อยู่ที่จำนวน (1.81) ล้านบาท เนื่องจากถึงแม้รายได้จะเพิ่มขึ้นแต่ต้นทุนขายเพิ่มขึ้นในอัตรากำไรที่สูงกว่า ทำให้บริษัทย่อยยังคงประสบผลขาดทุนสุทธิ

ธุรกิจผลิตผลผลิตสินค้า

มีกำไรสุทธิในปี 2561 อยู่ที่จำนวน 30.38 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากจำนวน 51.85 ล้านบาท ในปี 2560 ซึ่งคิดเป็นอัตราลดลงประมาณร้อยละ 41 เนื่องจากรายได้จากการขายที่ลดลงและอัตราส่วนต้นทุนขายที่สูงขึ้น เนื่องจากการแข่งขันด้านราคาที่สูงขึ้นจากการที่มีคู่แข่งมากขึ้นในตลาด และต้นทุนบางส่วนเป็นต้นทุนคงที่ซึ่งไม่ผันแปรตามยอดขายที่ลดลง

3. ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัทได้เพิ่มขึ้นจากจำนวน 2,010 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นจำนวน 2,054 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 2 เนื่องจากมูลค่าสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตัดค่าเสื่อมราคาของอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัทน้อยกว่ามูลค่าการลงทุนก่อสร้างคลังสินค้าใหม่และ การลงทุนในการซื้อเครื่องจักรใหม่เพิ่มเติม

กลุ่มบริษัทมีอัตรามูลของสินทรัพย์รวมเฉลี่ยในปี 2561 อยู่ที่ประมาณ 0.70 เท่า ซึ่งสูงขึ้นเมื่อเทียบกับอัตรามูลของสินทรัพย์รวมเฉลี่ยในปี 2560 ที่ประมาณ 0.68 เท่า เนื่องจากยอดขายรวมที่เพิ่มขึ้นในอัตรามากกว่าขนาดของสินทรัพย์รวมเฉลี่ยที่เพิ่มขึ้น

ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ

กลุ่มบริษัทมียอดลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 269 ล้านบาท และเท่ากับ 281 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ซึ่งคิดเป็นอัตราส่วนลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับร้อยละ 13.09 และร้อยละ 13.97 ตามลำดับ

กลุ่มบริษัทมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยในปี 2561 อยู่ที่ประมาณ 71 วัน ซึ่งเร็วขึ้นเมื่อเทียบกับระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยในปี 2560 ที่ประมาณ 79 วัน ซึ่งสอดคล้องกับเครดิตเทอมที่กลุ่มบริษัทกำหนดไว้ที่ประมาณ 30-90 วัน เนื่องจากในไตรมาสที่ 4 ปี 2561 ยอดขายค่อนข้างลดลง ทำให้ตอนสิ้นปี 2561 มูลค่าลูกหนี้การค้าลดลง ส่งผลให้ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยลดลงเมื่อเทียบกับยอด



การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ขายทั้งปี โดยกลุ่มลูกค้าของบริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด ส่วนใหญ่เป็นศูนย์การค้าโมเดิร์นเทรด ซึ่งมีระยะเวลาการชำระเงินค่อนข้างยาวกว่าลูกค้าในกลุ่มอื่น ๆ อย่างไรก็ตาม กลุ่มลูกค้าดังกล่าวเป็นบริษัทขนาดใหญ่มีความมั่นคงและมีระยะเวลาการชำระหนี้ที่แน่นอน บริษัทจึงไม่มีปัญหาในด้านการรับชำระหนี้แต่อย่างใด

สำหรับลูกหนี้การค้าของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ที่ค้างชำระมากกว่า 12 เดือนมีจำนวน 1.78 ล้านบาท โดยกลุ่มบริษัทได้ตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเต็มทั้งจำนวนแล้วอยู่ที่ 1.84 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทคาดหวังว่าจะยังสามารถเรียกเก็บหนี้ดังกล่าวได้เป็นส่วนใหญ่เนื่องจากลูกหนี้ดังกล่าวยังมีการติดต่ออยู่ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีนโยบายตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญทั้งหมดร้อยละ 100 เมื่อมียอดหนี้ค้างเกินกว่า 12 เดือน เว้นแต่เป็นลูกหนี้ที่กลุ่มบริษัทมั่นใจว่าจะสามารถเรียกเก็บได้เนื่องจากได้มีการทยอยจ่ายมาอย่างต่อเนื่อง

สินค้าคงเหลือ

กลุ่มบริษัทมียอดสินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 167 ล้านบาท และเท่ากับ 146 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ซึ่งคิดเป็นอัตราส่วนสินค้าคงเหลือต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับร้อยละ 8.11 และร้อยละ 7.25 ตามลำดับ

กลุ่มบริษัทมีระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยในปี 2561 อยู่ที่ประมาณ 53 วัน ซึ่งเพิ่มขึ้นจากระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยในปี 2560 ที่ประมาณ 48 วัน เนื่องจากบางครั้งบริษัทต้องมีการสต็อกสินค้าไว้เพื่อรอการเรียกจากลูกค้าที่ต้องการงานด่วน รวมทั้งการผลิตเป็นจำนวนมาก ๆ เพื่อลดต้นทุนการผลิต อย่างไรก็ตาม บริษัทได้พยายามควบคุมการผลิตสินค้าเฉพาะที่มั่นใจได้ว่าจะสามารถขายได้เท่านั้น เพื่อไม่ให้มีสินค้าคงเหลือมากเกินไป โดยกลุ่มบริษัทจะมีการประชุมกันระหว่างฝ่ายวางแผนการผลิตและฝ่ายขายเป็นประจำทุกสัปดาห์เป็นอย่างน้อยในการควบคุมสินค้าคงเหลือดังกล่าว เพื่อลดความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหายจากสินค้าที่ค้างสต็อกเป็นเวลานาน หรือสินค้าเสื่อมคุณภาพ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้มีนโยบายชัดเจนในตั้งสำรองสินค้าเสื่อมคุณภาพที่ไม่ได้เคลื่อนไหวเกินกว่า 1 ปี รวมทั้งได้มีการประสานงานกับผู้สอบบัญชีอย่างใกล้ชิดในกรณีดังกล่าวด้วย

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมี ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (รวมถึงเงินมัดจำค่าเครื่องจักร) เท่ากับ 919 ล้านบาท และเท่ากับ 889 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ซึ่งคิดเป็นอัตราส่วนสินทรัพย์ถาวรต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับร้อยละ 44.74 และร้อยละ 44.24 ตามลำดับ ซึ่งมีอัตราส่วนใกล้เคียงกัน โดยในปี 2561 กลุ่มบริษัทมีการลงทุนก่อสร้างอาคารคลังสินค้าใหม่และลงทุนซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ใหม่รวมประมาณ 153 ล้านบาท เพื่อขยายกำลังการผลิต โดยเฉพาะในธุรกิจผลิตสินค้าพลาสติกในลักษณะรับจ้างผลิต (OEM)

ทั้งนี้ ในปี 2561 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จำนวน 7.23 ล้านบาท คิดเป็นเพียงร้อยละ 0.35 ของสินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัท

หนี้สินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวมเท่ากับ 404 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นหนี้สินหมุนเวียน เท่ากับ 274 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียน เท่ากับ 130 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 11 เมื่อเทียบกับหนี้สินรวม ณ 31 ธันวาคม 2560 ซึ่งมีจำนวน 364 ล้านบาท เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้มีการทยอยจ่ายชำระคืนเงินกู้ระยะยาวจากธนาคารและหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน ทำให้หนี้สินดังกล่าวมีจำนวนลดลง ทั้งนี้ อัตราดอกเบี้ยสำหรับการกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวของกลุ่มบริษัทจะอยู่ที่ประมาณ 4-6% ต่อปี

หากพิจารณาอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (D/E Ratio) ของกลุ่มบริษัท พบว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนที่ 0.24 เท่า ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 0.22 เท่า ณ 31 ธันวาคม 2560 เนื่องจากหนี้สินรวมที่เพิ่มขึ้นดังกล่าว

ส่วนของผู้ถือหุ้น

กลุ่มบริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 1,650 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่มีจำนวน 1,646 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เนื่องจากกำไรสะสมที่เพิ่มขึ้นจากกำไรจากการดำเนินงาน

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีโครงสร้างเงินทุนประกอบด้วยหนี้สินรวม 404 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้น 1,650 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนที่ 0.24 เท่า



4. สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุนของบริษัท

4.1 แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียนลดลงไปอยู่ที่อัตรา 3.49 เท่า ซึ่งต่ำกว่าที่อัตรา 4.51 เท่า ณ ลั้นปีก่อน เนื่องจากสินทรัพย์หมุนเวียนที่ลดลงจากยอดลูกหนี้การค้าที่ลดลง และการนำเงินสดและย้ายเงินลงทุนระยะสั้นไปลงทุนในเงินลงทุนระยะยาวเพิ่มขึ้นเนื่องจากให้ผลตอบแทนที่ดีกว่า

กลุ่มบริษัทมีสภาพคล่องของกระแสเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 85 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปีก่อนประมาณ 32 ล้านบาท โดยกลุ่มบริษัทสามารถได้เงินสดสุทธิจากการดำเนินงานจำนวนประมาณ 144 ล้านบาท เนื่องจากกำไรก่อนภาษี ค่าเสื่อมราคาซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายที่ไม่ต้องจ่ายเป็นเงินสด และเจ้าหน้าที่การค้าที่เพิ่มขึ้น และได้ใช้เงินสดสุทธิสำหรับกิจกรรมการจัดหาเงินที่ประมาณ 20 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นการ การจ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินจำนวนประมาณ 17 ล้านบาท และการจ่ายเงินปันผลจำนวนประมาณ 23 ล้านบาท ในขณะที่กลุ่มบริษัทมีการใช้เงินสดสุทธิไปในกิจกรรมลงทุนจำนวนประมาณ 156 ล้านบาท ซึ่งใช้ไปเพื่อการลงทุนสร้างอาคารคลังสินค้าใหม่และจ่ายซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นเพื่อขยายกำลังการผลิตจำนวนประมาณ 153 ล้านบาท

จากกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท แสดงให้เห็นว่า กลุ่มบริษัทยังมีกระแสเงินสดเหลือเพียงพอในการชำระหนี้และปฏิบัติตามเงื่อนไขในการกู้ยืมได้เป็นอย่างดี ซึ่งที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทไม่เคยมีปัญหาในเรื่องเกี่ยวกับสภาพคล่องในการชำระหนี้เลย

4.2 รายจ่ายลงทุน

ในปี 2561 กลุ่มบริษัทมีการขยายการลงทุนโดยการสร้างอาคารคลังสินค้าใหม่และซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ใหม่ ๆ เพื่อขยายกำลังการผลิตจำนวนรวมประมาณ 153 ล้านบาท ซึ่งสามารถใช้เงินทุนของบริษัทเองบางส่วนและใช้เงินกู้จากธนาคารในการลงทุนดังกล่าว

4.3 ความเพียงพอของสภาพคล่อง

ในปี 2561 ที่ผ่านมา จากงบกระแสเงินสด จะเห็นว่าส่วนใหญ่จะมาจากกำไรจากการดำเนินงานและค่าใช้จ่ายที่ไม่ต้องจ่ายเป็นเงินสด เช่น ค่าเสื่อมราคา เป็นต้น รวมทั้งเงินกู้ระยะยาวจากธนาคาร ทำให้กลุ่มบริษัทมีเงินทุนเพียงพอที่จะรองรับความต้องการเงินทุนหมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นของธุรกิจ รวมทั้งกลุ่มบริษัทยังมีสภาพคล่องที่ดีพอสมควร จากการที่สินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียนอยู่ที่อัตรา 3.49 เท่า

นอกจากนี้ อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนของกลุ่มบริษัทที่ 0.24 เท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ซึ่งก็อยู่ในระดับที่ค่อนข้างต่ำทำให้กลุ่มบริษัทมีโอกาสที่จะใช้ช่องทางการกู้ยืมเงินในการขยายธุรกิจได้อีกจากวงเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินหลายแห่ง ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทยังมีวงเงินที่ยังไม่ได้ใช้อีกประมาณ 645.06 ล้านบาท

4.4 ความสามารถในการจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม

กลุ่มบริษัทยังมีวงเงินกู้ยืมคงเหลือกับสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้ใช้อยู่พอสมควร ซึ่งจะสามารถสนับสนุนการขยายธุรกิจและ/หรือการลงทุนเพิ่มเติมของกลุ่มบริษัทได้โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภทของเงินกู้ยืม	ระยะเวลาครบกำหนด	วงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้ใช้ (ล้านบาท)
OD (Overdraft)	ไม่มี	57.90
P/N (Promissory Note)	ไม่มี	307.50
L/C, T/R (Letter of Credit or Trust Receipt)	ไม่มี	262.82
LG (Letter of Guarantee)	ไม่มี	16.84
Total		645.06



การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

4.5 ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อ Credit Rating

กลุ่มบริษัทไม่มีการออกตราสารใด ๆ ที่ต้องจัดให้มีการทำ Credit Rating

4.6 ความสามารถในการชำระหนี้และการปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืม (Covenant) และการผูกพัน

กลุ่มบริษัทไม่มีการปฏิบัติใด ๆ ที่จะทำให้หรือคาดว่าจะทำให้ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินได้ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 หนี้สินต่อทุน (D/E ratio) ของกลุ่มบริษัทยังอยู่ในระดับค่อนข้างต่ำที่ 0.24 เท่า เท่านั้น

5. การผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการนอกงบแสดงฐานะการเงิน

ณ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีการผูกพันด้านหนี้สิน ตามรายละเอียดที่เปิดเผยในงบการเงินประจำปี 2561 ในส่วนของหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 17 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร ข้อ 19 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ข้อ 20 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ข้อ 21 สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน และข้อ 29 การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

6. ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

ปัจจุบันไม่มีปัจจัยที่ผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทในอนาคตอย่างมีนัยสำคัญ อาจจะมีผลกระทบบ้างจากภาวะเศรษฐกิจในประเทศที่ชะลอตัวลง ทำให้มีกำลังซื้อที่ลดลง รวมถึงการแข่งขันด้านราคาที่สูงขึ้นในธุรกิจพิมพ์ฉลากสินค้า แต่ก็อยู่ในระดับที่สามารถจัดการได้ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากกลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจะเป็นบริษัทข้ามชาติขนาดใหญ่ที่มีฐานการผลิตในประเทศไทย ดังนั้น หากภาวะเศรษฐกิจโลกมีภาวะที่ตกต่ำลงอย่างรุนแรงก็อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้ ซึ่งกลุ่มบริษัทได้พยายามลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยการกระจายกลุ่มลูกค้าไปในหลาย ๆ อุตสาหกรรม ไม่ให้พึ่งพิงลูกค้ารายใดหรืออุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่งมากเกินไป



เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท สาธิตอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท สาธิตอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สาธิตอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท สาธิตอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของ บริษัท สาธิตอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือ เรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติตามของข้าพเจ้า ได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายถือเป็นรายการบัญชีที่สำคัญยิ่งของกลุ่มบริษัท เนื่องจากจำนวนที่บันทึกในบัญชีส่งผลกระทบต่อผลกำไรขาดทุนประจำปีของกลุ่มบริษัท รวมถึงความผันผวนของเศรษฐกิจอาจส่งผลกระทบต่อสถานการณ์การแข่งขันในอุตสาหกรรมโดยรวมได้ ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญต่อการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้ ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการ

- ประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ และให้ความสำคัญในการทดสอบเป็นพิเศษโดยการขยายขอบเขตการทดสอบสำหรับการควบคุมภายในที่ตอบสนองต่อเรื่องดังกล่าวข้างต้น
- สุ่มตัวอย่างเอกสารการขายเพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุและสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อยเพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดระยะเวลาบัญชีโดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

สินค้าคงเหลือ

การประมาณการมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 10 ต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารค่อนข้างมาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งการประมาณการค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือสำหรับสินค้าที่เสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้าซึ่งขึ้นอยู่กับดุลยพินิจในรายละเอียดเกี่ยวกับวงจรอายุของสินค้า การแข่งขันทางการตลาด สภาพเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการประเมินค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ โดยประเมินวิธีการและข้อสมมติที่ฝ่ายบริหารใช้ในการพิจารณาค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือดังนี้

- ทำความเข้าใจเกณฑ์ที่ใช้ในการพิจารณาค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ รวมถึงสอบทานเหตุผลและความสม่าเสมอของการใช้เกณฑ์ดังกล่าว
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลระยะเวลาการถือครองและการเคลื่อนไหวของสินค้าคงเหลือเพื่อระบุถึงสินค้าที่มีข้อบ่งชี้ว่ามีการหมุนเวียนของสินค้าที่ช้ากว่าปกติ
- วิเคราะห์เปรียบเทียบในรายละเอียดสำหรับรายการขายภายหลังวันที่ในงบการเงินกับราคาทุนของสินค้าคงเหลือแต่ละรายสินค้า
- พิจารณาข้อมูลในอดีตย้อนหลัง 3 ปี สำหรับผลขาดทุนที่เกิดขึ้นจริงจากการขายและการตัดจำหน่ายสินค้าคงเหลือออกจากบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีเปรียบเทียบกับค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือที่บันทึกไว้ ณ สิ้นปีก่อน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลโดยรวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึง งบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้น มีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องวันแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือ ความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้



ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพ ตลอดจนการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่าความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทฯ ในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทฯ ต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทฯ เพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้าได้รับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัทฯ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้ในการกำกับดูแลว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามิใช่ผลกระทบที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุด ในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

สุมาลี รีรวัฒนทิต

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3970

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ : 22 กุมภาพันธ์ 2562



งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	85,297,664	117,400,050	13,787,122	19,511,876
เงินลงทุนชั่วคราว	8	428,795,569	478,746,653	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	9	268,978,690	280,709,271	74,274,355	62,054,278
สินค้าคงเหลือ	10	166,713,921	145,715,366	29,492,355	25,950,256
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		5,591,668	7,643,989	2,435,436	1,934,072
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		955,377,512	1,030,215,329	119,989,268	109,450,482
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	11	934,898	933,976	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	689,985,600	689,985,600
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	13	131,906,066	59,574,541	61,957,523	59,574,541
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	-	-	37,932,100	39,574,965
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	911,832,309	881,181,617	483,635,391	450,577,477
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	7,233,518	7,794,007	715,898	883,810
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	24	11,676,698	3,990,812	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		35,499,279	25,944,350	20,285,013	20,761,494
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,099,082,768	979,419,303	1,294,511,525	1,261,357,887
รวมสินทรัพย์		2,054,460,280	2,009,634,632	1,414,500,793	1,370,808,369

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2561	2560	2561	2560
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	17	42,500,000	37,500,000	42,500,000	37,500,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	18	127,113,094	99,701,139	71,249,896	52,668,681
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารที่ถึงกำหนดชำระในปี	19	88,271,540	58,920,000	86,460,000	58,920,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระในปี	20	9,993,926	16,828,871	9,375,232	15,235,973
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		783,359	952,560	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		5,085,198	14,522,844	2,595,533	8,358,910
รวมหนี้สินหมุนเวียน		273,747,117	228,425,414	212,180,661	172,683,564
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	19	91,503,782	85,280,000	85,070,000	85,280,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	20	5,798,871	13,341,275	4,537,865	12,159,555
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	21	25,404,355	31,711,145	18,814,957	20,927,172
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	24	7,725,915	4,940,303	9,642,863	7,396,504
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		130,432,923	135,272,723	118,065,685	125,763,231
รวมหนี้สิน		404,180,040	363,698,137	330,246,346	298,446,795

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 1,520,484,296 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท	380,121,074	380,121,074	380,121,074	380,121,074
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 1,520,484,068 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท	380,121,017	380,121,017	380,121,017	380,121,017
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	147,664,847	147,664,847	147,664,847	147,664,847
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	22 58,030,235	57,512,107	38,012,107	38,012,107
ยังไม่ได้จัดสรร	261,511,971	257,236,354	510,687,180	500,700,692
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	394,692,139	392,785,754	7,769,296	5,862,911
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1,242,020,209	1,235,320,079	1,084,254,447	1,072,361,574
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย	408,260,031	410,616,416	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,650,280,240	1,645,936,495	1,084,254,447	1,072,361,574
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2,054,460,280	2,009,634,632	1,414,500,793	1,370,808,369

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กสสมการ



(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กำไรขาดทุน:				
รายได้				
รายได้จากการขายและบริการ	1,396,966,090	1,380,145,778	459,836,135	422,870,265
รายได้เงินปันผล	12, 13	1,668,087	1,668,087	25,068,082
รายได้อื่น	14,323,376	14,051,752	26,465,504	28,147,526
รวมรายได้	1,412,957,553	1,395,865,617	511,369,721	499,485,868
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขายและบริการ	1,063,012,169	1,020,590,208	379,602,577	345,954,236
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	146,127,606	120,174,869	18,611,759	13,471,220
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	156,033,108	176,153,065	69,059,261	55,332,346
รวมค่าใช้จ่าย	1,365,172,883	1,316,918,142	467,273,597	414,757,802
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	47,784,670	78,947,475	44,096,124	84,728,066
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(8,784,572)	(10,150,413)	(8,442,144)	(9,759,785)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	39,000,098	68,797,062	35,653,980	74,968,281
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	24	(4,243,000)	(5,021,723)	(7,236,347)
กำไรสำหรับปี	34,757,098	51,996,678	30,632,257	67,731,934
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่ายุติธรรมลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	1,906,385	(8,006,818)	1,906,385	(8,006,818)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	3,086,105	763,350	2,159,989	1,041,562
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	4,992,490	(7,243,468)	4,066,374	(6,965,256)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	39,749,588	44,753,210	34,698,631	60,766,678

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	24,759,709	35,612,707	30,632,257	67,731,934
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	9,997,389	16,383,971		
	34,757,098	51,996,678		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	29,505,888	28,475,570	34,698,631	60,766,678
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	10,243,700	16,277,640		
	39,749,588	44,753,210		
กำไรต่อหุ้น	25			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.0163	0.0234	0.0201	0.0445
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ				
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	1,520,484,068	1,520,484,068	1,520,484,068	1,520,484,068

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	39,000,098	68,797,062	35,653,980	74,968,281
รายการปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	137,167,235	141,376,129	58,895,036	59,076,731
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	39,046	(426,186)	49,388	128,539
ค่าเพื่อสินค้านำเข้าคืน (โอนกลับ)	(42,925)	312,067	-	-
ตัดจำหน่ายกำไรหรือรับรู้จากการขายและเช่ากลับคืน	(14,960)	(100,428)	(14,960)	(100,428)
การปรับลด (โอนกลับ) ราคาทุนของสินค้าคงเหลือ				
ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	4,977,014	2,143,819	(584,964)	766,870
โอนกลับค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(16,500,000)
กำไรจากการขายคืนทุนของบริษัทย่อย	-	-	-	(31,626)
กำไรจากการขายอุปกรณ์	(2,036,615)	(883,864)	(1,902,950)	(2,048,814)
ตัดจำหน่ายอุปกรณ์	11,553	58,071	11,553	14,277
โอนกลับค่าเพื่อการด้อยค่าของอุปกรณ์	-	(49,631)	-	-
กำไรจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2,981)	(96,099)	-	-
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1	26,913	1	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	5,657,531	5,922,863	2,584,461	2,783,123
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(164,714)	(1,318,026)	(37,913)	(493,881)
รายได้เงินปันผล	(1,668,087)	(1,668,087)	(25,068,082)	(48,468,077)
รายได้ดอกเบี้ยรับ	(8,866,540)	(8,185,044)	(50,493)	(555,733)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	8,330,513	9,842,581	7,988,085	9,634,494
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน	182,386,169	215,752,140	77,523,142	79,173,756
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8,495,352	40,421,660	(12,275,487)	10,354,050
สินค้าคงเหลือ	(25,975,569)	(20,819,454)	(2,957,135)	(9,899,734)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	17,773,355	14,105,174	6,846,260	12,124,750
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(17,083,305)	(15,486,804)	(7,097,755)	(11,247,159)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	13,702,038	(33,238,297)	16,471,289	(7,627,976)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(9,422,686)	5,523,302	(5,748,417)	5,358,480
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวแก่พนักงาน	(8,106,690)	(8,080,770)	(1,996,690)	(1,155,770)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	161,768,664	198,176,951	70,765,207	77,080,397
จ่ายภาษีเงินได้	(26,281,632)	(24,479,340)	(11,139,582)	(10,870,201)
รับคืนภาษีเงินได้	8,924,664	10,501,710	7,976,324	3,963,980
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	144,411,696	184,199,321	67,601,949	70,174,176
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(922)	(921)	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	-	-	-	4,000,000
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	6,349,375	5,844,582	2,167,523	2,892,773
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	11,042	850,074	-	-
เงินสดจ่ายซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	(153,451,901)	(54,498,742)	(86,464,150)	(19,278,936)
เงินมัดจำค่าเครื่องจักร	(1,396,288)	-	(402,088)	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,678,014)	(2,848,022)	(27,400)	(913,874)
เงินลงทุนชั่วคราว (เพิ่มขึ้น) ลดลง	49,951,084	(20,439,239)	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่นเพิ่มขึ้น	(69,948,543)	-	-	-
เงินสดจ่ายคืนทุนแก่ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	(3,140,939)	-	-
เงินสดรับคืนทุนจากบริษัทย่อย	-	-	-	3,266,346
เงินปันผลรับ	1,668,087	1,668,087	25,068,082	48,468,077
ดอกเบี้ยรับ	12,025,243	11,052,343	50,493	555,733
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(156,470,837)	(61,512,777)	(59,607,540)	38,990,119

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารเพิ่มขึ้น	5,000,000	37,500,000	5,000,000	37,500,000
จ่ายดอกเบี้ย	(8,299,066)	(9,829,243)	(7,949,899)	(9,621,156)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	99,588,612	-	90,000,000	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(64,013,290)	(58,920,000)	(62,670,000)	(58,920,000)
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินลดลง	(16,913,658)	(39,726,436)	(15,293,506)	(35,741,033)
เงินปันผลจ่าย	(22,805,758)	(53,213,576)	(22,805,758)	(53,213,576)
บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลให้ผู้มีส่วนได้เสีย				
ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(12,600,085)	(25,200,011)	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(20,043,245)	(149,389,266)	(13,719,163)	(119,995,765)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(32,102,386)	(26,702,722)	(5,724,754)	(10,831,470)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	117,400,050	144,102,772	19,511,876	30,343,346
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี (หมายเหตุ 7)	85,297,664	117,400,050	13,787,122	19,511,876
	-	-	-	-
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย				
ซื้อเครื่องจักรและยานพาหนะภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	2,536,309	8,058,369	1,811,075	7,818,367
ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์โดยยังมิได้ชำระเงิน	37,099,118	22,898,624	27,076,623	25,445,327
เจ้าหนี้จากการซื้ออุปกรณ์ลดลง	(23,186,571)	(12,627,468)	(24,960,948)	(12,582,132)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยยังมิได้ชำระเงิน	11,042	-	-	-
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนลดลง	-	(831,390)	-	-
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไปบัญชีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	-	-	8,116,493
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลงจากการชำระหนี้เจ้าหนี้การค้าซื้ออุปกรณ์	-	-	-	13,000,000
ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	(2,382,982)	10,008,523	(2,382,982)	10,008,523
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(3,857,631)	(954,188)	(2,699,986)	(1,301,953)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ										
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น										
รายการอื่นของ										
กำไรขาดทุน										
เบ็ดเสร็จอื่น										
ส่วนเกินทุน										
ส่วนเกินทุน										
ส่วนของผู้มี										
ส่วนได้เสียที่										
ไม่มีอำนาจ										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
รวม										

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

					องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	
					กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
					ส่วนเกินทุน	
					จากการวัดมูลค่า	
					เงินลงทุนใน	
					รวม	
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	หลักทรัพย์เพื่อขาย	ส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	380,121,017	147,664,847	38,012,107	485,140,772	13,869,729	1,064,808,472
กำไรสำหรับปี	-	-	-	67,731,934	-	67,731,934
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	1,041,562	(8,006,818)	(6,965,256)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	68,773,496	(8,006,818)	60,766,678
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(53,213,576)	-	(53,213,576)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	380,121,017	147,664,847	38,012,107	500,700,692	5,862,911	1,072,361,574
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	380,121,017	147,664,847	38,012,107	500,700,692	5,862,911	1,072,361,574
กำไรสำหรับปี	-	-	-	30,632,257	-	30,632,257
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	2,159,989	1,906,385	4,066,374
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	32,792,246	1,906,385	34,698,631
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(22,805,758)	-	(22,805,758)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	380,121,017	147,664,847	38,012,107	510,687,180	7,769,296	1,084,254,447
	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท สาลี่อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ การผลิตและจำหน่ายวัสดุอุปกรณ์ ชิ้นส่วน เครื่องมือเครื่องใช้พลาสติก ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 18 หมู่ 10 ตำบลคลองสี่ อำเภอลองหลวง จังหวัดปทุมธานี

2. เกณฑ์ในการจัดกำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท สาลี่อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และ บริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะรวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัทฯ”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2561 ร้อยละ	2560 ร้อยละ
บริษัท สาลี่ พรินต์ติ้ง จำกัด (มหาชน)	รับพิมพ์สติ๊กเกอร์	ไทย	65.0	65.0
บริษัท สาลี่ เอ็นจิเนียริง จำกัด	รับจ้างผลิตแม่พิมพ์	ไทย	100.0	100.0
บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัทย่อย	ผลิตและจำหน่ายสินค้า พลาสติกใช้ในครัวเรือน	ไทย	75.5	75.5
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด				
บริษัท บงกชแก้ว (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตและจำหน่าย ชุดสังฆทาน	ไทย	100.0	100.0

ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการโดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน



3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาถือปฏิบัติมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทฯ

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชี ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทฯ เชื่อว่า มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงดังกล่าว ส่วนใหญ่จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้	
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทฯ เชื่อว่า มาตรฐานฉบับดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทฯ



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ค) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วย มาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 เรื่อง การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 เรื่อง การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบัน ถูกยกเลิกไป

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทฯ อยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าว มาถือปฏิบัติ

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทฯ ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯ มีสิทธิในการรับเงินปันผล

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทฯ บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้



4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงาน และค่าใช้จ่ายในการผลิต

วัตถุดิบ อะไหล่และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

4.5 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป

ข) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค) เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่า มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี ส่วนมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน บริษัทฯ ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการหลังจากนั้น บริษัทฯ จะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 35 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

บริษัทฯ รับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

อาคาร	35	ปี
ระบบสาธารณูปโภคและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 และ 10	ปี
เครื่องมือ อุปกรณ์และเครื่องจักร	5 และ 10	ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	5	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและเครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสมของสินทรัพย์นั้น (ถ้ามี) กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์มีอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 3, 5 และ 10 ปี

4.9 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.10 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุน ด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

บริษัทบันทึกสินทรัพย์ที่ขายและเช่ากลับคืนตามสัญญาเช่าการเงินเป็นสินทรัพย์และหนี้สินตามที่กล่าวข้างต้น และบันทึกส่วนเกินของรายได้จากการขายที่สูงกว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์เป็นรายได้รอตัดบัญชี และตัดบัญชีไปตลอดอายุของสัญญาเช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

4.11 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุน ในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน



4.13 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทฯ รับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงาน จ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทฯ จ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของกลุ่มบริษัทฯ เงินที่กลุ่มบริษัทฯ จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทฯ มีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทฯ คำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน จะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

4.14 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทฯ จะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ จะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทฯ สามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้แก่หน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน

กลุ่มบริษัทฯ รับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่กลุ่มบริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทฯ จะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทฯ จะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วน มาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทฯ จะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

4.16 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่าย เพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทฯ ใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทฯจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน ในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทฯจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่า กลุ่มบริษัทฯได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ในการประมาณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าที่ล้าสมัยหรือเสื่อมสภาพ โดยคำนึงถึงวงจรอายุของสินค้า การแข่งขันทางการตลาด สภาพเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

กลุ่มบริษัทฯจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายและเงินลงทุนทั่วไปเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร



ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษี ในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2561	2560	2561	2560	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ขายสินค้า	-	-	49,902	33,686	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มร้อยละ 1 ถึง 25
รายได้ค่าเช่าและบริการ	-	-	20,952	20,952	160 - 240 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน
รายได้ค่าน้ำค่าไฟฟ้า	-	-	252	279	ค่าน้ำ 17 บาทต่อหน่วย ค่าไฟฟ้า 5 บาทต่อหน่วย
ดอกเบี้ยรับ	-	-	-	506	ร้อยละ 6 ต่อปี
รายได้เงินปันผล	-	-	23,400	46,800	ตามที่ประกาศจ่าย
รายได้อื่น	-	-	2,271	353	ราคาตลาด
ซื้อสินค้า	-	-	29,942	16,392	ราคาตลาด
ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	-	-	-	24,591	ราคาตลาด
ซื้อวัสดุและอุปกรณ์	-	-	51	282	ใกล้เคียงราคาทุน
รายการธุรกิจกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ขายสินค้า	717	839	-	35	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มร้อยละ 10 ถึง 40 (2560: ร้อยละ 20 ถึง 40)
รายได้เงินปันผล	1,668	1,668	1,668	1,668	ตามที่ประกาศจ่าย
ซื้อสินค้า	2,741	2,882	25	1,099	ราคาตลาด
ซื้อวัสดุและอุปกรณ์	98	81	45	33	ราคาตลาด
ค่าเช่าที่ดินและอาคาร	7,900	7,700	-	-	62.50 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน
ค่าน้ำ ค่าไฟฟ้า	145	-	-	-	ค่าน้ำ 15.94 บาทต่อหน่วย ค่าไฟฟ้า 3.26-3.51 บาทต่อหน่วย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561



ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ลูกหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน)	55	110	-	-
บริษัทย่อย	-	-	1,707	1,010
รวม	55	110	1,707	1,010
ลูกหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)				
บริษัทย่อย	-	-	829	248
รวม	-	-	829	248
รายได้ค้างรับจากกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)				
บริษัทย่อย	-	-	7,767	7,281
รวม	-	-	7,767	7,281
เจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 18)				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน)	227	410	27	-
บริษัทย่อย	-	-	955	955
รวม	227	410	982	955
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 18)				
บริษัทย่อย	-	-	13,098	13,098
รวม	-	-	13,098	13,098
เจ้าหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 18)				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน)	-	2	-	2
บริษัทย่อย	-	-	204	206
รวม	-	2	204	208



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหารดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ผลประโยชน์ระยะสั้น	40,644	56,828	15,083	22,306
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2,033	3,570	1,165	2,023
รวม	42,677	60,398	16,248	24,329

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินสด	299	550	100	100
เงินฝากธนาคาร	84,999	116,850	13,687	19,412
รวม	85,298	117,400	13,787	19,512

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีเงินฝากธนาคารในบัญชีออมทรัพย์ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.10 ถึง 1.10 ต่อปี (2560: ร้อยละ 0.10 ถึง 1.10 ต่อปี) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ร้อยละ 0.10 ถึง 0.63 ต่อปี (2560: ร้อยละ 0.10 ถึง 0.38 ต่อปี))

8. เงินลงทุนชั่วคราว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินลงทุนชั่วคราวของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นเงินลงทุนในเงินฝากประจำธนาคารซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 1.40 ถึง 1.65 ต่อปี (2560: ร้อยละ 0.85 ถึง 1.65 ต่อปี)

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	202,774	222,330	63,119	53,106
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	62,318	56,645	679	134
3 - 6 เดือน	865	95	34	90
6 - 12 เดือน	108	133	23	-
มากกว่า 12 เดือน	1,783	1,812	875	838
รวม	267,848	281,015	64,730	54,168
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(1,837)	(1,798)	(887)	(838)
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	266,011	279,217	63,843	53,330
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	55	110	1,707	1,010
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	266,066	279,327	65,550	54,340
ลูกหนี้อื่น				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	829	248
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	368	418	128	185
รายได้ค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	7,767	7,281
รายได้ค้างรับจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	2,545	964	-	-
รวม	2,913	1,382	8,724	7,714
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	268,979	280,709	74,274	62,054

10. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
สินค้าสำเร็จรูป	130,932	112,396	(19,508)	(14,072)	111,424	98,324
งานระหว่างทำ	1,970	3,985	-	(10)	1,970	3,975
วัตถุดิบ	57,905	48,450	(4,585)	(5,034)	53,320	43,416
รวม	190,807	164,831	(24,093)	(19,116)	166,714	145,715



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ					
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
สินค้าสำเร็จรูป	16,758	14,429	(729)	(1,045)	16,029	13,384
งานระหว่างทำ	1,970	3,985	-	(10)	1,970	3,975
วัตถุดิบ	12,321	9,678	(828)	(1,087)	11,493	8,591
รวม	31,049	28,092	(1,557)	(2,142)	29,492	25,950

ในระหว่างปี 2561 กลุ่มบริษัทฯบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวนเงิน 14.0 ล้านบาท (2560: 12.2 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ไม่มี (2560: 0.8 ล้านบาท)) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย และมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 9.0 ล้านบาท (2560: 10.0 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 0.6 ล้านบาท (2560: ไม่มี)) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

11. เงินฝากธนาคารที่มีการระงับประกัน

ยอดคงเหลือนี้คือ เงินฝากออมทรัพย์ซึ่งบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้นำไปค้ำประกันวงเงินการใช้ไฟฟ้ากับธนาคาร

12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับ	
							ในระหว่างปี	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บริษัท สาลี พรินท์ติ้ง จำกัด (มหาชน)	1,200,000	1,200,000	65.0	65.0	446,985	446,985	23,400	46,800
บริษัท สาลี เอ็นจิเนียริง จำกัด	25,000	25,000	100.0	100.0	21,110	21,110	-	-
บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัทย่อย	300,000	300,000	75.5	75.5	226,500	226,500	-	-
รวม					694,595	699,695	23,400	46,800
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า					(4,609)	(4,609)		
สุทธิ					689,986	689,986		

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561



ในระหว่างปี 2560 บริษัท สาลี เอ็นจิเนียริง จำกัด ได้ขายทรัพย์สินหลักให้แก่บริษัทฯ ในราคาตามมูลค่ายุติธรรม ดังนั้น บริษัทฯ จึงโอนกลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 16.5 ล้านบาท

ในเดือนกรกฎาคม 2560 บริษัท บงกชแก้ว (ประเทศไทย) จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียนเดิม 10.0 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 30.0 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 300,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) และได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2560 โดยบริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด ยังคงลงทุน ในบริษัท บงกชแก้ว (ประเทศไทย) จำกัด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนที่ออกและชำระแล้วของบริษัท บงกชแก้ว (ประเทศไทย) จำกัด

13. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุน - บริษัท สาลี คัลเลอร์ จำกัด (มหาชน)	52,246	52,246	52,246	52,246
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน	9,711	7,329	9,712	7,329
รวม	61,957	59,575	61,958	59,575
เงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด				
หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน	54,949	-	-	-
ตราสารหนี้ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน	15,000	-	-	-
รวม	69,949	-	-	-
รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น	131,906	59,575	61,958	59,575

บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เป็นจำนวนเงิน 1.7 ล้านบาท

14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	สิ่งปลูกสร้าง	รวม
	ให้เช่า	ให้เช่า	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561:			
ราคาทุน	1,933	57,500	59,433
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(21,501)	(21,501)
มูลค่าตามบัญชี	1,933	35,999	37,932
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560:			
ราคาทุน	1,933	57,500	59,433
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(19,858)	(19,858)
มูลค่าตามบัญชี	1,933	37,642	39,575



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2561 และ 2560 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	39,575	49,334
โอนไปบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	(8,116)
ค่าเสื่อมราคา	(1,643)	(1,643)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	37,932	39,575

มูลค่ายุติธรรมของที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างให้เช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีมูลค่า 68.4 ล้านบาท ซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) สำหรับที่ดินให้เช่าและวิธีมูลค่าต้นทุนทดแทนสุทธิ (Depreciated Replacement Cost Approach) สำหรับอาคารโรงงานให้เช่า ข้อมูลพื้นฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมประกอบด้วย ราคาที่ดินต่อไร่ จำนวนพื้นที่ในอาคาร ราคาสิ่งปลูกสร้างตามมาตรฐานสมาคมผู้ประเมินทรัพย์สินแห่งประเทศไทย และอายุการให้ประโยชน์ของอาคาร



15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						
	ที่ดิน และส่วน ปรับปรุง ที่ดิน	ระบบ สาธารณูปโภค		เครื่องมือ อุปกรณ์และ เครื่องจักร		เครื่องจักรและ อุปกรณ์ ระหว่าง ติดตั้ง	
		อาคาร	อาคาร	เครื่องจักร สำนักงาน	ยานพาหนะ	ติดตั้ง	รวม
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	27,821	276,376	129,036	1,429,094	112,710	44,494	2,022,012
ซื้อเพิ่ม	1,836	-	1,330	44,247	3,526	12,099	72,829
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(5,624)	(6,477)	(4,329)	(11,088)	(27,518)
โอน	-	-	-	835	-	1,905	(2,740)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	29,657	276,376	124,742	1,467,699	111,907	47,410	2,067,323
ซื้อเพิ่ม	13,610	51,000	1,891	82,938	5,298	9,024	169,900
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(14,640)	(1,180)	(12,150)	(27,970)
โอน	-	-	-	10,188	-	(10,188)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	43,267	327,376	126,633	1,546,185	116,025	44,284	2,209,253
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	-	68,008	98,124	769,084	99,249	35,410	1,069,875
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	7,896	6,909	112,321	5,435	6,204	138,765
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(5,601)	(3,374)	(4,240)	(9,284)	(22,499)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	75,904	99,432	878,031	100,444	32,330	1,186,141
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	8,002	6,489	109,762	5,760	4,913	134,926
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(10,979)	(913)	(11,754)	(23,646)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	83,906	105,921	976,814	105,291	25,489	1,297,421
ค่าเพื่อการด้อยค่า							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	-	-	39	10	-	-	49
ลดลงระหว่างปี	-	-	(39)	(10)	-	-	(49)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	-	-	-	-	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	29,657	200,472	25,310	589,668	11,463	15,080	881,182
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	43,267	243,470	20,712	569,371	10,734	18,795	911,832
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2560 (121 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							138,765
2561 (122 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							134,926



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ราคาทุน

ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	25,571	207,459	72,627	504,329	80,631	24,979	766	916,362
ซื้อเพิ่ม	1,836	-	705	28,074	2,251	10,568	9,526	52,960
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(76)	(617)	(1,800)	(9,707)	-	(12,200)
โอน	317	11,416	-	835	-	-	(835)	11,733
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	27,724	218,875	73,256	532,621	81,082	25,840	9,457	968,855
ซื้อเพิ่ม	13,610	51,000	63	17,775	1,174	3,211	3,558	90,391
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(3,333)	(557)	(5,480)	-	(9,370)
โอน	-	-	-	10,188	-	-	(10,188)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	41,334	269,875	73,319	557,251	81,699	23,571	2,827	1,049,876

ค่าเสื่อมราคาสะสม

ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	-	46,176	54,800	273,228	75,207	19,780	-	469,191
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	6,253	3,099	41,053	2,661	3,746	-	56,812
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(76)	(610)	(1,795)	(8,861)	-	(11,342)
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่โอน	-	3,617	-	-	-	-	-	3,617
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	56,046	57,823	313,671	76,073	14,665	-	518,278
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	6,359	3,095	41,331	2,905	3,367	-	57,057
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(3,060)	(554)	(5,480)	-	(9,094)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	62,405	60,918	351,942	78,424	12,552	-	566,241

มูลค่าสุทธิตามบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	27,724	162,829	15,433	218,950	5,009	11,175	9,457	450,577
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	41,334	207,470	12,401	205,309	3,275	11,019	2,827	483,635

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

2560 (48 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)	56,812
2561 (49 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)	57,057

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของเครื่องจักร ยานพาหนะและเครื่องใช้สำนักงานซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 31.6 ล้านบาท (2560: 86.6 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 29.1 ล้านบาท (2560: 83.5 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องจักร ยานพาหนะและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงิน 697.1 ล้านบาท (2560: 618.6 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 292.3 ล้านบาท (2560: 283.4 ล้านบาท))

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้นำเครื่องจักรมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวนเงิน 11.1 ล้านบาท (2560: ไม่มี) ไปค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบ งบการเงินข้อ 19



16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เป็นคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ราคาทุน	23,220	21,547	9,525	9,500
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(15,986)	(13,753)	(8,809)	(8,616)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	7,234	7,794	716	884

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2561 และ 2560 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	7,794	9,169	884	592
ซื้อเพิ่ม	1,689	2,017	27	914
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(8)	(781)	-	-
ค่าตัดจำหน่าย	(2,241)	(2,611)	(195)	(622)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	7,234	7,794	716	884

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมียอดของคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 0.1 ล้านบาท (2560: 0.9 ล้านบาท)

17. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารของบริษัทฯเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.25 ต่อปี โดยเงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

18. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	227	410	982	955
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	45,589	37,927	21,542	14,251
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	13,098	13,098
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	37,062	24,049	13,979	11,863
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	2	204	208
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	16,430	14,317	7,907	4,723
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	27,805	22,996	13,538	7,571
รวม	127,113	99,701	71,250	52,669

19. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

วงเงิน	อัตราดอกเบี้ย	เงื่อนไขการชำระคืนเงินต้น	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2561	2560	2561	2560
1	อัตรา BIBOR (1 เดือน) บวกร้อยละ 2.55 ต่อปี และชำระดอกเบี้ยทุกเดือน	ชำระคืนเป็นรายเดือน เดือนละ 2.55 ล้านบาท รวมจำนวน 48 งวด งวดสุดท้ายชำระจำนวน 5.15 ล้านบาท	35,750	66,350	35,750	66,350
2	อัตรา MLR ลบร้อยละ 2.50 ต่อปี และชำระดอกเบี้ยทุกเดือน	ชำระคืนเป็นรายเดือน เดือนละ 2.36 ล้านบาท รวมจำนวน 48 งวด งวดสุดท้ายชำระส่วนที่เหลือทั้งจำนวน	49,530	77,850	49,530	77,850
3	อัตรา MLR ลบร้อยละ 2.50 ต่อปี และชำระดอกเบี้ยทุกเดือน	ชำระคืนเป็นรายเดือน เดือนละ 1.67 ล้านบาท รวมจำนวน 36 งวด งวดสุดท้ายชำระส่วนที่เหลือทั้งจำนวน	60,000	-	60,000	-
4	อัตรา MLR ลบร้อยละ 3.28 ต่อปี และชำระดอกเบี้ยทุกเดือน	ชำระคืนเป็นรายเดือน เดือนละ 0.63 ล้านบาท รวมจำนวน 48 งวด งวดสุดท้ายชำระส่วนที่เหลือทั้งจำนวน	26,250	-	26,250	-
4	อัตราร้อยละ 4.15 ต่อปี และชำระดอกเบี้ยทุกเดือน	ชำระคืนเป็นรายเดือน เดือนละ 0.18 ล้านบาท รวมจำนวน 60 งวด งวดสุดท้ายชำระส่วนที่เหลือทั้งจำนวน	8,245	-	-	-
รวม			179,775	144,200	171,530	144,200
หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี			(88,271)	(58,920)	(86,460)	(58,920)
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			91,504	85,280	85,070	85,280

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561



การเคลื่อนไหวของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	144,200	144,200
กู้เพิ่ม	99,588	90,000
จ่ายคืนเงินกู้	(64,013)	(62,670)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	179,775	171,530

เงินกู้ยืมระยะยาวข้างต้นบางส่วนเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน และบางส่วนค้ำประกันด้วยเครื่องจักรของบริษัทย่อย ภายใต้สัญญาเงินกู้ กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น

20. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	16,495	31,529	14,475	28,607
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(702)	(1,359)	(562)	(1,211)
รวม	15,793	30,170	13,913	27,396
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(9,994)	(16,829)	(9,375)	(15,236)
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	5,799	13,341	4,538	12,160

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทลีสซิ่งเพื่อเช่าเครื่องจักร ยานพาหนะและคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ใช้ในการดำเนินงานของกิจการโดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญา มีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 3 ถึง 5 ปี และสัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาที่บอกเลิกไม่ได้

กลุ่มบริษัท มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงินดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	31 ธันวาคม 2561		
	งบการเงินรวม		
	ไม่เกิน 1 ปี	1-5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	10,417	6,078	16,495
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(423)	(279)	(702)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	9,994	5,799	15,793



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: พันบาท)

31 ธันวาคม 2560

งบการเงินรวม

ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอกการตัดบัญชี
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า

ไม่เกิน 1 ปี	1-5 ปี	รวม
17,736	13,793	31,529
(907)	(452)	(1,359)
16,829	13,341	30,170

(หน่วย: พันบาท)

31 ธันวาคม 2561

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอกการตัดบัญชี
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า

ไม่เกิน 1 ปี	1-5 ปี	รวม
9,729	4,746	14,475
(354)	(208)	(562)
9,375	4,538	13,913

(หน่วย: พันบาท)

31 ธันวาคม 2560

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอกการตัดบัญชี
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า

ไม่เกิน 1 ปี	1-5 ปี	รวม
16,061	12,546	28,607
(825)	(386)	(1,211)
15,236	12,160	27,396



21. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี				
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	31,711	34,823	20,927	20,602
ต้นทุนดอกเบี้ย	4,999	4,855	2,135	2,077
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยส่วนที่เกิดจาก				
การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(2,980)	(338)	(2,260)	(345)
การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(265)	(427)	(213)	(164)
การปรับปรุงจากประสบการณ์	(613)	(189)	(227)	(793)
ผลประโยชน์ที่จ่ายระหว่างปี	(8,107)	(8,081)	(1,997)	(1,156)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	25,404	31,711	18,815	20,927

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ คาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปี ข้างหน้าเป็นจำนวนเงิน 0.5 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ไม่มี) (2560: 0.5 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 0.4 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ ประมาณ 8 - 13 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 9 -13 ปี) (2560: 7 - 14 ปี งบการเงินเฉพาะกิจการ: 10 - 14 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
อัตราคิดลด	2.25 - 2.57	1.90 - 2.15	2.34	2.15
อัตราการขึ้นเงินเดือน	2.50 - 5.00	2.50 - 5.00	2.50 - 5.00	2.50 - 5.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0.00 - 38.00	0.00 - 40.00	0.00 - 38.00	0.00 - 30.00



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%
อัตราคิดลด	(859)	908	(627)	663
อัตราการขึ้นเงินเดือน	867	(832)	633	(608)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(43)	48	(26)	28

(หน่วย: พันบาท)

31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%
อัตราคิดลด	(1,094)	382	(782)	828
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1,070	(776)	765	(731)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(374)	415	(234)	252

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้มีมติผ่านร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ ซึ่งกฎหมายดังกล่าวอยู่ในระหว่างรอประกาศในราชกิจจานุเบกษา พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่นี้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการงาน และมีผลกระทบให้กลุ่มบริษัทฯ มีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 3.3 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 2.8 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทฯจะบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว โดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในส่วนของการจัดหาทุนของงวดที่กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้

22. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผล ในปัจจุบัน บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

23. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	312,609	295,779	161,426	148,276
ค่าเสื่อมราคา	134,926	138,765	58,700	58,455
ค่าตัดจำหน่าย	2,241	2,611	195	622
ค่าสาธารณูปโภค	89,157	76,333	37,903	32,967
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	660,933	647,629	161,720	154,306
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	16,521	(21,112)	314	(7,252)

24. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	10,392	13,069	3,793	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว				
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(6,149)	3,731	1,229	7,236
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	4,243	16,800	5,022	7,236

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์	477	(2,002)	477	(2,002)
เพื่อขาย				
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	772	191	540	260



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

รายการกระทยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	39,000	68,797	35,654	74,968
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	7,800	13,759	7,131	14,994
ผลกระทบทางภาษีจากการตัดรายการระหว่างกัน	1,093	779	-	-
ผลกระทบจากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้ รอกการตัดบัญชีและที่ภายหลังนำมาใช้	(3,421)	3,786	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	3,604	3,263	2,947	1,936
รายจ่ายเพื่อการลงทุนในสินทรัพย์ที่หักได้ 2 เท่า	(4,387)	(4,385)	-	-
เงินปันผลที่ได้รับยกเว้น	(334)	(334)	(5,014)	(9,694)
อื่น ๆ	(112)	(68)	(42)	-
รวม	(1,229)	(1,524)	(2,109)	(7,758)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	4,243	16,800	5,022	7,236



ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเพื่อสินค้ารับคืน	54	62	-	-
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	214	207	177	168
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	4,819	3,823	311	428
ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	922	922
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	5,081	6,342	3,763	4,185
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	6,025	639	-	639
กำไรจากการขายสินทรัพย์ระหว่างกัน	2,839	3,378	-	-
รวม	19,032	14,451	5,173	6,342
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน ในหลักทรัพย์เพื่อขาย	1,942	1,466	1,942	1,466
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	13,139	13,934	11,321	10,817
สัญญาเช่าระยะยาว	-	-	1,553	1,456
รวม	15,081	15,400	14,816	13,739
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	3,951	(949)	(9,643)	(7,397)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษี ที่ยังไม่ได้ใช้จำนวนเงิน 0.2 ล้านบาท (2560: 4.3 ล้านบาท) ที่บริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทย่อยพิจารณาแล้ว เห็นว่าบริษัทย่อยอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยมีผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวนเงิน 6.0 ล้านบาท (2560: 3.5 ล้านบาท) ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2566 (2560: 2565)



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

25. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นชั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

26. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานเพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 5 ส่วนงาน ดังนี้

- ธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนพลาสติก
- รับพิมพ์สติ๊กเกอร์
- รับจ้างผลิตและจัดจำหน่ายแม่พิมพ์
- ธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลาสติกประเภทใช้ในครัวเรือน
- ธุรกิจผลิตและจำหน่ายชุดสังฆทาน

กลุ่มบริษัทไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561





หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561



ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของกลุ่มบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ธุรกิจผลิต และจำหน่าย		ธุรกิจรับพิมพ์		ธุรกิจรับจ้างผลิต/ จัดจำหน่ายแม่พิมพ์		ธุรกิจผลิตและจำหน่าย พลาสติกประเภท		ธุรกิจผลิต และจำหน่าย		รวมส่วนงานที่รายงาน		ตัดรายการระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	ชิ้นส่วนพลาสติก		สติ๊กเกอร์				ใช้ในครัวเรือน		ชุดสังฆทาน							
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
รายได้จากลูกค้าภายนอก	417,057	401,341	438,396	498,319	-	1,556	457,505	412,856	88,154	72,713	1,401,112	1,386,785	-	-	1,401,112	1,386,785
รายได้ระหว่างส่วนงาน	91,944	95,555	1,233	739	-	1,083	61,764	33,263	21	54	154,962	130,694	(154,962)	(130,694)	-	-
ดอกเบี้ยรับ	50	556	8,723	8,039	-	-	60	372	307	24	9,140	8,991	(274)	(806)	8,866	8,185
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	428	(379)	151	(81)	-	-	373	294	-	-	952	(166)	-	-	952	(166)
กำไร (ขาดทุน) จากการขายและ ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	1,891	2,034	3,136	(38)	-	17,326	(2,244)	(1,540)	-	3	2,783	17,785	(755)	(16,890)	2,028	895
ดอกเบี้ยจ่าย	7,988	9,634	34	146	-	506	576	63	7	300	8,605	10,649	(274)	(806)	8,331	9,843
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	58,895	59,077	53,381	58,563	168	185	26,076	24,624	133	158	138,653	142,607	(1,486)	(1,231)	137,167	141,376
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	5,022	7,236	3,327	9,670	-	668	-	-	1,751	1,927	10,100	19,501	(5,857)	(2,701)	4,243	16,800
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	30,632	67,732	30,381	51,849	(497)	16,454	(2,574)	(14,848)	6,552	7,158	64,494	128,345	(29,737)	(76,348)	34,757	51,997



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

สินทรัพย์ของส่วนงานของกลุ่มบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

สินทรัพย์ของส่วนงาน	ธุรกิจผลิต และจำหน่าย	ธุรกิจรับพิมพ์	ธุรกิจรับจ้างผลิต/ จัดจำหน่ายแม่พิมพ์	ธุรกิจผลิตและ จำหน่าย	ธุรกิจผลิต และจำหน่าย	งบการเงินรวม
	ชิ้นส่วนพลาสติก	สติ๊กเกอร์		พลาสติกประเภท ใช้ในครัวเรือน	ชุดสังฆทาน	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	699,283	1,002,393	3,227	293,568	55,989	2,054,460
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	656,624	1,011,319	4,000	291,736	45,956	2,009,635

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ประเทศ	2561	2560
ไทย	1,348,127	1,308,219
พม่า	17,067	23,909
ออสเตรเลีย	19,333	11,445
นิวซีแลนด์	6,035	4,577
อังกฤษ	2,445	11,751
อื่น ๆ	8,105	26,884
รวม	1,401,112	1,386,785

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 5 ราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 1,063.5 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนพลาสติกและธุรกิจรับพิมพ์สติ๊กเกอร์ (2560: 1,072.6 ล้านบาท)

27. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นับบริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ยูไอบี (ไทย) จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากการงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัทฯ ในระหว่างปี 2561 กลุ่มบริษัทฯ รับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวนเงินรวม 2.2 ล้านบาท (2560: 2.6 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 1.2 ล้านบาท (2560: 1.2 ล้านบาท))



28. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	จำนวนหุ้น	เงินปันผล	เงินปันผลจ่าย
		(พันหุ้น)	จ่ายต่อหุ้น	(พันบาท)
			(บาท)	
เงินปันผลประจำปี 2559	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2560	1,520,484	0.0350	53,214
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2560				53,214
เงินปันผลจากประจำปี 2560	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561	1,520,484	0.0150	22,806
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2561				22,806

29. การระงับหนี้และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

29.1 การระงับหนี้เกี่ยวกับรายการจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีการระงับหนี้รายการจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงิน 12.1 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 0.6 ล้านบาท (2560: ไม่มี)) สำหรับซื้อเครื่องจักร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีการระงับหนี้รายการจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงิน 3.7 ล้านบาท (2561: ไม่มี) สำหรับการต่อเติมอาคาร

29.2 การระงับหนี้เกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงานและบริการ

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าคลังสินค้าและอุปกรณ์ และสัญญาบริการ อายุของสัญญา มีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 3 ปี

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาข้างต้น ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	9,500	7,711	3,848	3,503
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	2,285	1,931	-	-

29.3 การระงับหนี้เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะยาว

บริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันคนหนึ่ง สัญญาดังกล่าว มีระยะเวลา 3 ปี เริ่มในเดือน กรกฎาคม 2559 ซึ่งบริษัทย่อยในฐานะผู้เช่าสามารถพิจารณา การต่อสัญญาได้อีกทุก ๆ 3 ปี ต่อมา ในเดือนธันวาคม 2561 บริษัทย่อยได้มีการยกเลิกสัญญาดังกล่าวและทำสัญญาใหม่ โดยสัญญามีระยะเวลา 2 ปี เริ่มในเดือนธันวาคม 2561 และบริษัทย่อยสามารถพิจารณาการต่อสัญญาได้อีกทุก ๆ 2 ปี ในระหว่างปี 2561 บริษัทย่อยมีค่าเช่าเป็นจำนวนเงิน 7.0 ล้านบาท (2560: 7.7 ล้านบาท)



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

29.4 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของกลุ่มบริษัท เหลืออยู่เป็นจำนวนเงิน 10.7 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 3.2 ล้านบาท) เพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า

30. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	61,958	-	-	61,958
ตราสารทุน				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่จะถือจนครบกำหนดตราสารหนี้	-	69,948	-	69,948

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุน	59,575	-	-	59,575

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561



(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม			
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	61,958	-	-
ตราสารทุน			
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม			
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	7,625	60,805
			รวม
			61,958
			68,430

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม			
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	59,575	-	-
ตราสารทุน			
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม			
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	7,625	60,805
			รวม
			59,575
			68,430

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

31. เครื่องมือทางการเงิน

31.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทฯ ตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุน ลูกหนี้และเจ้าหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระยะยาว กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ จึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทฯ ไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ มีฐานของลูกค้านั้นหลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทฯ อาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากธนาคาร เงินให้กู้ยืม เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ย สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						
	31 ธันวาคม 2561						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน	มากกว่า 1	มากกว่า	ปรับขึ้นลงตาม	ไม่มีอัตรา	รวม	
	1 ปี	ถึง 5 ปี	5 ปี	ราคาตลาด	ดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	84,999	299	85,298	0.10 - 1.10
เงินลงทุนชั่วคราว	428,796	-	-	-	-	428,796	1.40 - 1.65
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	268,979	268,979	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	-	935	-	935	0.10
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	19,863	50,086	-	-	69,949	2.85 - 3.50
	428,796	19,863	50,086	85,934	269,278	853,957	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	42,500	-	-	-	-	42,500	3.25
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	127,113	127,113	
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	1,811	6,434	-	171,530	-	179,775	หมายเหตุ 19
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	9,994	5,799	-	-	-	15,793	2.68 - 5.36
	54,305	12,233	-	171,530	127,113	365,181	

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม 2560					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย			
	ภายใน	มากกว่า 1	ปรับขึ้นลงตาม	ไม่มีอัตรา		
	1 ปี	ถึง 5 ปี	ราคาตลาด	ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย
						(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	116,850	550	117,400	0.10 - 1.10
เงินลงทุนชั่วคราว	478,747	-	-	-	478,747	0.85 - 1.65
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	280,709	280,709	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	934	-	934	0.10
	478,747	-	117,784	281,259	877,790	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	37,500	-	-	-	37,500	3.25
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	99,701	99,701	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	144,200	-	144,200	หมายเหตุ 19
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	16,829	13,341	-	-	30,170	2.68 - 5.36
	54,329	13,341	144,200	99,701	311,571	

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	31 ธันวาคม 2561					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย			
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	13,687	100	13,787	0.10 - 0.63
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	74,274	74,274	-
	-	-	13,687	74,374	88,061	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นธนาคาร	42,500	-	-	-	42,500	3.25
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	71,250	71,250	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	171,530	-	171,530	หมายเหตุ 19
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	9,375	4,538	-	-	13,913	2.80 - 5.36
	51,875	4,538	171,530	71,250	299,193	



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	31 ธันวาคม 2560					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน	มากกว่า 1	ปรับขึ้นลงตาม	ไม่มีอัตรา		
	1 ปี	ถึง 5 ปี	ราคาลด	ดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	19,412	100	19,512	0.10 - 0.38
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	62,054	62,054	-
	-	-	19,412	62,154	81,566	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นธนาคาร	37,500	-	-	-	37,500	3.25
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	52,669	52,669	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	144,200	-	144,200	หมายเหตุ 19
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	15,236	12,160	-	-	27,396	2.80 - 5.36
	52,736	12,160	144,200	52,669	261,765	

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้า เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทไม่ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เยน	-	-	12,175	-	0.2970	-
เหรียญสหรัฐอเมริกา	3,406	382	18,808	458	32.4498	32.6809
เหรียญสิงคโปร์	9	-	-	-	23.4165	24.1711
ยูโร	1,043	0.1	1,096	59	37.1252	39.0273
ฟรังก์สวิส	3	0.1	-	-	32.5851	33.0817
ริงกิตมาเลเซีย	8	1	-	-	7.6965	7.9427
จั๊ตพม่า	3	130	-	-	0.0208	0.0238
เหรียญออสเตรเลีย	7	0.3	-	-	22.4505	25.0012



31.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้น เงินลงทุนในตราสารหนี้ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งซึ่งมีมูลค่ายุติธรรมจำนวนเงิน 69.6 ล้านบาท ในขณะที่ มูลค่าตามบัญชี มีจำนวนเงิน 69.9 ล้านบาท

32. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุน ที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.24:1 (2560: 0.22:1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.30:1 (2560: 0.28:1)

33. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นซึ่งจะจัดขึ้นในเดือนเมษายน 2562 ในเรื่องการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรของปี 2561 และกำไรสะสมของบริษัทฯ ในอัตราหุ้นละ 0.01 บาท รวมเป็นเงิน 15.2 ล้านบาท เงินปันผลนี้จะจ่ายและบันทึกบัญชีภายหลังจากได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท สาลี่ พรินท์ติ้ง จำกัด (มหาชน) ได้มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นซึ่งจะจัดขึ้นในเดือนเมษายน 2562 ในเรื่อง การจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรของปี 2561 และกำไรสะสมของบริษัทย่อย ในอัตราหุ้นละ 0.025 บาท รวมเป็นเงิน 30 ล้านบาท ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2561 บริษัทย่อยได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.015 บาท รวมเป็นเงิน 18 ล้านบาท และคงเหลือเป็นเงินปันผลที่จะจ่ายในครั้งนี้อยู่ในอัตราหุ้นละ 0.01 บาท รวมเป็นเงิน 12 ล้านบาท เงินปันผลนี้จะจ่ายและบันทึกบัญชีภายหลังจากได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย

34. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562

