

# รายงาน ประจำปี 2562



บริษัท สาสิ่งอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)  
SALEE INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED

ANNUAL  
REPORT 2019







บริษัท สาสิ่งอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)  
SALEE INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED



# สารบัญ

## CONTENT

4

ข้อมูลทั่วไป

5

นโยบายและภาพรวม  
การประกอบธุรกิจ

9

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

13

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

15

นโยบายการจ่ายปันผล

16

ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท

20

การตลาดและการแข่งขัน

26

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

29

รายงานจากคณะกรรมการ

30

ข้อมูลคณะกรรมการและผู้บริหาร

38

โครงสร้างการจัดการ  
และหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี

67

ความรับผิดชอบต่อสังคม

76

การควบคุมภายใน  
และการบริหารจัดการความเสี่ยง

82

การบริหารคุณภาพโดยรวม

83

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

84

รายการระหว่างกัน

90

รายงานความรับผิดชอบต่อ  
ของคณะกรรมการต่อรายงาน  
ทางการเงิน

91

คำอธิบายฐานะการเงิน  
และผลการดำเนินงานของบริษัท

97

การวิเคราะห์และคำอธิบาย  
ของฝ่ายจัดการ

108

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

114

งบการเงิน

# ข้อมูลทั่วไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

## ที่อยู่

: 18 หมู่ 10 ตำบลคลองสี่ อำเภอลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120

โทรศัพท์ (02) 529-5968-99

โทรสาร (02) 529-5958-9 (สำนักงาน) (02) 529-5957 (โรงงาน)

## เว็บไซต์

: www.saleeind.com

## ชื่อย่อหลักทรัพย์

: SALEE

## ประเภทธุรกิจ

: ผลิตชิ้นส่วนพลาสติก โดยมีบริษัทย่อยทำธุรกิจผลิตและจำหน่ายสินค้าพลาสติกประเภทของใช้ในครัวเรือนแม่พิมพ์ และพิมพ์ฉลากสินค้าคุณภาพสูง

## เลขทะเบียนบริษัท

: บมจ.0107547000630

## จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ

: วันที่ 28 เมษายน 2548

## ทุนจดทะเบียน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

: 380,121,074 บาท (สามร้อยแปดสิบล้านหนึ่งแสนสองหมื่นหนึ่งพันเจ็ดสิบบาท)

มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท

## ทุนชำระแล้ว (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

: 380,121,017 บาท (สามร้อยแปดสิบล้านหนึ่งแสนสองหมื่นหนึ่งพันสิบบาท)

ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 1,520,484,068 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท

## การลงทุนในบริษัทย่อย

: **บริษัท สาลี พรินท์ติ้ง จำกัด (มหาชน)** ผลิตฉลากสินค้าคุณภาพสูง

ทุนจดทะเบียน 300,000,000 บาท ทุนชำระแล้ว 300,000,000 บาท

อัตราส่วนการถือหุ้นร้อยละ 65

ที่ตั้ง 19 หมู่ 10 ตำบลคลองสี่ อำเภอลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120

โทรศัพท์ (02) 529-6000 โทรสาร (02) 529-6010-11

### **บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด**

ผลิตและจำหน่ายสินค้าพลาสติก ประเภทของใช้ในครัวเรือน

ทุนจดทะเบียน 300,000,000 บาท ทุนชำระแล้ว 300,000,000 บาท

อัตราส่วนการถือหุ้นร้อยละ 75.50

ที่ตั้ง 4 ซอยพระยามนธาตุฯ แยก 9 แขวงคลองบางบอน เขตบางบอน กรุงเทพมหานคร

โทรศัพท์ (02) 4161030 โทรสาร (02) 4158981

## นายทะเบียนหลักทรัพย์

: **บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด**

ฝ่ายนายทะเบียนหลักทรัพย์

เลขที่ 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ (02) 0099000 โทรสาร (02) 0099992

## ผู้สอบบัญชี

: 1. นางสาวลุมลาลี ธีรารัตน์ ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3970 และ/หรือ

2. นายกฤษดา เลิศวนา ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4958 และ/หรือ

3. นางพูนารถ เผ่าเจริญ ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5238

### **บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด**

193/136-137 อาคารเลครัชดา ออฟฟิศ คอมเพล็กซ์

ชั้น 33 ถ.รัชดาภิเษกตัดใหม่ เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทร. (02) 264-0777, (02) 661-9190

Fax. (02) 264-0789-90

ทั้งนี้ ที่ประชุมกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 ได้มีมตินำเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ซึ่งจะจัดประชุมขึ้นในเดือนเมษายน 2563 อนุมัติให้แต่งตั้งนายบุญเรือง เลิศวิเศษวิทย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6552 และ/หรือนายสง่า โชคนิตะสวัสดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 11251 และ/หรือนางสาวรจนา ปัญญานานุศาสตร์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8435 ในนามบริษัทไฟร์ชวอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2563



**บริษัท สาลี่อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)** (“บริษัท”) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 4 มกราคม 2536 ด้วยทุนจดทะเบียน 15 ล้านบาท โดยกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่และกลุ่มผู้บริหารของบริษัท วีไอวี อินเตอร์คอม จำกัด ได้แก่ กลุ่มจีวีเพรทียักษ์ กลุ่มอัสวาทัญญ์ กลุ่มวงศ์ทวีพัฒน์ กลุ่มต๋อวธร กลุ่มนราธิพร ซึ่งประกอบธุรกิจด้านการจำหน่ายเคมีภัณฑ์ที่มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับในด้านคุณภาพ จากลูกค้ามาเป็นเวลานานกว่า 40 ปี โดยการนำเสนอผลิตภัณฑ์ทางด้านเคมีภัณฑ์ให้แก่ลูกค้า ทำให้กลุ่ม วีไอวี อินเตอร์คอม เล็งเห็นช่องว่างทางการค้าซึ่งในขณะนั้นวัตถุดิบหลาย ๆ ประเภทที่ลูกค้าใช้ในการผลิตยังคงมีการซื้อจากต่างประเทศ ดังนั้น กลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารของบริษัท จึงทำการขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจไปยังธุรกิจอื่น ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดในแต่ละกลุ่มลูกค้า โดยได้จัดตั้งบริษัท สาลี่อุตสาหกรรม จำกัด ขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติก และต่อมา ในปี 2539 ได้จัดตั้งบริษัท สาลี่ พรินต์ติ้ง จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจผลิตฉลากสินค้า

เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2547 บริษัทฯ ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนโดยจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ และซื้อขายวันแรกเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2548 ใช้ชื่อย่อในการซื้อขายหลักทรัพย์ว่า “SALEE”

บริษัท สาลี่อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจรับจ้างผลิตชิ้นส่วนพลาสติก ประเภทอิเล็กทรอนิกส์และเครื่องใช้ไฟฟ้า ให้กับผู้ผลิตสินค้าต้นแบบ (Original Equipment Manufacturer : OEM) และ Subcontractors ของผู้ผลิตสินค้าต้นแบบ OEM ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นผู้ผลิตสัญชาติญี่ปุ่น ที่มีความการผลิตในประเทศไทยและต่างประเทศ ธุรกิจหลักของบริษัท แบ่งออกได้เป็น 2 ลักษณะ คือ ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติกแบบฉีด (Plastic Injection) และธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติกแบบขึ้นรูป (Vacuum Pressure Forming) ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาปริมาณการผลิตและกลุ่มลูกค้าของงานทั้งสองประเภท (Plastic Injection และ Vacuum Pressure Forming) ของบริษัทมีจำนวนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

บริษัท สาลี่ พรินต์ติ้ง จำกัด จัดตั้งขึ้นเมื่อปี 2539 เพื่อประกอบธุรกิจด้านการผลิตการพิมพ์ฉลาก โดยเฉพาะฉลากชนิดที่มิกาวในตัว (Self-adhesive Label) ต่อมาบริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยซื้อขายวันแรก เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2558 โดยใช้ชื่อย่อหลักทรัพย์ว่า “SLP” ซึ่งภายหลังเข้าจดทะเบียนบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ในบริษัท สาลี่ พรินต์ติ้ง จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 65

บริษัท สาลี่ เอ็นจิเนียริง จัดตั้งเมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2548 เพื่อทำธุรกิจผลิตแม่พิมพ์ฉีดและขึ้นรูปพลาสติก เพื่อเป็นการเสริมความแข็งแกร่งให้แก่ธุรกิจของบริษัท และทำให้บริษัทมีการบริการที่ครบวงจรมากขึ้น โดยบริษัทถือหุ้นอยู่ในบริษัท สาลี่ เอ็นจิเนียริง จำกัด ในอัตราส่วนร้อยละ 100 ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 5/2559 เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2559 ได้มีมติให้ควบรวมบริษัท สาลี่ เอ็นจิเนียริง จำกัด เป็นอีกแผนกหนึ่งของบริษัทฯ เนื่องจากบริษัท สาลี่ เอ็นจิเนียริง จำกัด ประสบกับผลขาดทุนมาโดยตลอดและเพื่อเป็นการลดค่าใช้จ่ายที่ซ้ำซ้อน ทั้งนี้ ตั้งแต่เดือนมกราคม 2560 เป็นต้นไป

บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด จัดตั้งขึ้นเมื่อปี 2559 เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสินค้าพลาสติกประเภทของใช้ในครัวเรือนผ่านทางโมเดิร์นเทรดต่าง ๆ เพื่อเสริมความแข็งแกร่งในธุรกิจฉีดพลาสติก ซึ่งบริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด เริ่มประกอบธุรกิจและดำเนินการผลิต เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2559 โดยบริษัทถือหุ้นในบริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) ร้อยละ 75.50 ทั้งนี้ บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด มีบริษัทย่อยอีกหนึ่งแห่ง คือ บริษัท บงกชแก้ว (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งดำเนินการผลิตและจำหน่ายเครื่องสำอางภัณฑ์ โดยบริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 100

# นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

## นโยบาย วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์

### เป้าหมายหรือกลยุทธ์ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทมีนโยบายผลิตสินค้าที่มีคุณภาพสูงและการให้บริการที่รวดเร็ว เพื่อมุ่งเน้นสำหรับลูกค้าที่ต้องการงานในลักษณะดังกล่าว โดยเฉพาะลูกค้าที่เป็นบริษัทข้ามชาติต่าง ๆ ซึ่งไม่ได้เน้นที่ราคาสินค้าเป็นสำคัญ

### วิสัยทัศน์

“เป็นผู้นำด้านการผลิตอย่างครบวงจรสำหรับชิ้นส่วนพลาสติกและงานพิมพ์หลากหลายคุณภาพสูง”

### วัตถุประสงค์

1. ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกและงานพิมพ์หลากหลายที่มีคุณภาพสูงและเชื่อถือได้
2. ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกและงานพิมพ์หลากหลายได้อย่างครบวงจรตามความต้องการของลูกค้า ตั้งแต่การออกแบบจนกระทั่งผลิตเป็นสินค้าตามที่ลูกค้าต้องการ
3. สนองตอบต่อความต้องการของลูกค้าที่หลากหลายได้อย่างรวดเร็วและทันต่อความต้องการ

### เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

**ด้านธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติก** บริษัทมีเป้าหมายในการดำเนินงาน ดังนี้

1. เพิ่มสายผลิตภัณฑ์ที่รับจ้างผลิตให้มีความหลากหลายขึ้น โดยเฉพาะสายผลิตภัณฑ์ที่บริษัทเล็งเห็นว่ามีความศักยภาพในการเติบโต เช่น สายผลิตภัณฑ์ทางด้านเครื่องมือแพทย์ เป็นต้น โดยปัจจุบันบริษัท ได้ขยายฐานลูกค้าในอุตสาหกรรมดังกล่าว
2. เน้นการขยายฐานลูกค้าไปยังพื้นที่ที่มีการส่งเสริมการลงทุนและมีการลงทุนขนาดใหญ่ เช่น โซนภาคตะวันออก (EEC)
3. ปรับปรุงมาตรฐานการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ เพิ่มขึ้น เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
4. ขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มลูกค้าใหม่ทางด้านโมดิเร็นเทรต ผ่านบริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

**ด้านธุรกิจพิมพ์หลากหลายสินค้า** บริษัทมีเป้าหมายในการดำเนินงาน ดังนี้

1. เจาะกลุ่มลูกค้าบริษัทข้ามชาติที่เข้ามาตั้งฐานผลิตในประเทศไทย
2. พยายามเพิ่มประเภทหรือชนิดของสินค้าจากลูกค้าเดิมที่มีอยู่ เพื่อเพิ่มยอดขายจากกลุ่มลูกค้าเดิม เพราะปัจจุบันกลุ่มลูกค้าของบริษัทซึ่งเป็นบริษัทข้ามชาติรายใหญ่ด้านการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคนั้น ยังมีสินค้าอีกเป็นจำนวนมากที่บริษัทสามารถจะเข้าไปสนับสนุนด้านการผลิตให้ได้
3. เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว บริษัทจึงได้ชะลอการนำเงินที่ได้จากการระดมทุนผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อไปก่อสร้างโรงงานใหม่ออกไปก่อน โดยจะนำเงินบางส่วนไปลงทุนในเครื่องจักรที่ทันสมัยเพื่อทดแทนเครื่องจักรเก่า

### กลยุทธ์

**ด้านธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติก** บริษัทมีกลยุทธ์ในการดำเนินงาน ดังนี้

1. บริษัทจะขยายฐานลูกค้าไปยังพื้นที่ที่มีการส่งเสริมการลงทุนจากภาครัฐและมีการลงทุนของกลุ่มธุรกิจขนาดใหญ่จำนวนมาก เช่น โซนภาคตะวันออก (EEC) และขยายฐานลูกค้าไปในกลุ่มอุตสาหกรรมเดิมให้กว้างขึ้น เช่น กลุ่มชิ้นส่วนยานยนต์ กลุ่มชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า และอิเล็กทรอนิกส์ รวมถึงการเข้าไปรับงานทางภาครัฐที่เกี่ยวกับชิ้นงานพลาสติกเพิ่มเติม

2. ผลิตสินค้าให้ทันตามนัดหมาย เนื่องจากสินค้าของบริษัทจะผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า ซึ่งจะมีลักษณะเฉพาะสำหรับลูกค้าแต่ละราย ดังนั้น จึงต้องมีการวางแผนการผลิตที่ดี เพื่อให้สามารถผลิตสินค้าได้ทันตามความต้องการของลูกค้า รวมทั้งให้บริการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าตลอด 24 ชั่วโมง
3. คำนึงถึงการรักษาคุณภาพสินค้าเป็นสำคัญ โดยจัดให้มีการตรวจสอบ และควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของลูกค้า โดยมีการควบคุมคุณภาพสินค้าทั้งในระหว่างกระบวนการผลิต และก่อนจัดส่งสินค้าให้ลูกค้า
4. มุ่งสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าในระยะยาวโดยบริษัทได้จัดให้เจ้าหน้าที่การตลาดและขายของบริษัทดูแลและรับทราบข้อมูลของลูกค้าแต่ละรายที่เกี่ยวกับความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนพลาสติก เพื่อที่บริษัทจะได้ให้บริการที่ดีและเป็นที่ยอมรับของลูกค้าแต่ละรายได้อย่างมีประสิทธิภาพ
5. มุ่งพัฒนาคุณภาพสินค้าอย่างต่อเนื่อง โดยการพัฒนาประสิทธิภาพการผลิต เทคนิคการผลิต และความชำนาญของบุคลากร เพื่อให้สินค้าที่ผลิตได้มีคุณภาพดีขึ้น อาทิ การปรับปรุงสภาพเครื่องจักรในการผลิตให้เหมาะสมกับแม่พิมพ์ที่ถูกกำหนดไว้ เช่น อุณหภูมิ ระยะการดึงออก เพื่อลดการสูญเสียในการผลิต เป็นต้น
6. เพิ่มเครื่องจักรที่มีขนาดใหญ่ขึ้น เพื่อให้สามารถรองรับการผลิตสินค้าที่มีขนาดใหญ่ขึ้นและสนองตอบต่อความต้องการของลูกค้าได้ในวงกว้างมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลุ่มสินค้าของใช้ในครัวเรือนสำหรับกลุ่มลูกค้าโมเดิร์นเทรดต่าง ๆ

## ด้านธุรกิจพิมพ์ฉลากสินค้า บริษัทมีกลยุทธ์ในการดำเนินงาน ดังนี้

1. กลยุทธ์ด้านคุณภาพผลิตภัณฑ์  
บริษัทมุ่งเน้นนโยบายผลิตสินค้าที่มีคุณภาพโดยใช้เทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัย ปัจจุบันเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตมีเทคโนโลยีที่ล้ำสมัย ทำให้ชิ้นงานที่ผลิตมีคุณภาพสูง มีความละเอียดและความสวยงาม และมีการตรวจเช็คคุณภาพของฉลากพิมพ์หลังการผลิตเพื่อให้ลูกค้ามั่นใจว่าสินค้าที่จัดส่งมีความครบถ้วน และมีคุณภาพตรงตามที่ลูกค้ากำหนด รวมทั้งมีการนำเทคนิคทางสถิติและการวิเคราะห์เข้ามาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของระบบคุณภาพ
2. กลยุทธ์ด้านการให้บริการ  
บริษัทมีการให้บริการแบบครบวงจร ตั้งแต่กระบวนการออกแบบฉลากสินค้า การจัดทำแม่พิมพ์ จนถึงการผลิตสินค้าและจัดส่ง นอกจากนี้บริษัทยังมีนโยบาย In-House Confidential ในการรักษาความลับของลูกค้า เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจว่า ฉลากพิมพ์ที่ผลิตจากบริษัทจะถูกเก็บรักษาเป็นความลับจนกว่าผลิตภัณฑ์ของลูกค้าจะวางจำหน่ายในท้องตลาด
3. กลยุทธ์การตลาด
  - 3.1 ใช้การอ้างอิงถึงกลุ่มลูกค้าเดิมที่เป็นบริษัทข้ามชาติที่มีชื่อเสียง ให้เป็นประโยชน์ในการเข้าหากลุ่มลูกค้าข้ามชาติใหม่ ๆ
  - 3.2 มุ่งเจาะลูกค้าข้ามชาติที่มีแนวโน้มการเติบโต โดยพิจารณาจากการที่มีการลงทุนขนาดใหญ่หรือมีแผนลงทุนขนาดใหญ่ในประเทศไทย
  - 3.3 สร้างความสัมพันธ์และการให้บริการที่ดีกับกลุ่มลูกค้ารายใหญ่เดิม เพื่อขยายการขายและการให้บริการให้แก่ลูกค้าใหม่ ความครอบคลุมมากขึ้น
  - 3.4 เพิ่มประเภทสินค้าใหม่ ๆ เพื่อให้สามารถขยายยอดขายเพิ่มขึ้นในกลุ่มลูกค้าที่บริษัทสัมพันธ์ที่ดีอยู่แล้วและกลุ่มลูกค้าใหม่ที่ต้องการสินค้าดังกล่าว
  - 3.5 ขยายฐานกลุ่มลูกค้าขนาดกลางและขนาดเล็กในประเทศที่มีศักยภาพในการเติบโตและมีความต้องการฉลากสินค้าที่มีคุณภาพ



# นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ในช่วง 3 ปี ที่ผ่านมามีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ ดังนี้

### ปี 2560

มกราคม 2560

โอนย้ายธุรกิจแม่พิมพ์ ทั้งทรัพย์สินและบุคลากร จากบริษัทย่อย คือ บริษัท สาลี เอ็นจิเนียริง จำกัด มาดำเนินงานภายใต้บริษัทฯ เป็นอีกหนึ่งแผนกคือ แผนกแม่พิมพ์

วันที่ 10 พฤษภาคม 2560

นายสมศักดิ์ พงษ์ชนะวัน กรรมการและกรรมการผู้จัดการ ได้ลาออกจากตำแหน่งตั้งแต่ 29 เมษายน 2560 เนื่องจากมีภารกิจส่วนตัวจำนวนมาก ทำให้ไม่มีเวลาเพียงพอ ที่ประชุมกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2560 จึงมีมติให้แต่งตั้ง นายสาทิส ตัฒวรร ประธานกรรมการบริหารเป็นผู้รักษาการ ในตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ อีกตำแหน่งหนึ่ง ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 11 พฤษภาคม 2560 เป็นต้นไป

วันที่ 20 ธันวาคม 2560

ดำเนินการชำระบัญชีและจดทะเบียนเลิกกิจการของบริษัท สาลี ซีเอฟที (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เรียบร้อยแล้ว

### ปี 2561

วันที่ 7 พฤษภาคม 2561

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2561 มีมติแต่งตั้งให้ นายสาทิส ตัฒวรร ประธานกรรมการบริหาร ดำรงตำแหน่งเป็นรองประธานกรรมการบริษัท อีกตำแหน่งหนึ่ง ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 7 พฤษภาคม 2561 เป็นต้นไป

วันที่ 14 พฤศจิกายน 2561

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2561 รับทราบการขอลาออกของนายเสวต นราธิปกร กรรมการและกรรมการบริหาร และมีมติแต่งตั้งนายสุพจน์ สุนทรินคะ ผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ และสารสนเทศ และเลขานุการบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการบริหารอีกตำแหน่งหนึ่ง แทนกรรมการที่ลาออกตามวาระที่เหลือยู่ ทั้งนี้ ให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2561 เป็นต้นไป

### ปี 2562

วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2562 มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

จากเดิม

“นายสุชาติ จิระพรทิพย์ นายสาทิส ตัฒวรร นายเลอพงศ์ วงศ์ทวีพัฒน์ กรรมการสองในสามคนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท”

เปลี่ยนเป็น

“นายสุชาติ จิระพรทิพย์ นายสาทิส ตัฒวรร นายเลอพงศ์ วงศ์ทวีพัฒน์ นายสุพจน์ สุนทรินคะ กรรมการสองในสี่ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท”

วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2562 มีมติอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ดังนี้

1. นายสาทิส ตัฒวรร ประธานกรรมการบริหาร
2. นายทากาชิ โอทานิ กรรมการบริหาร
3. นายมนัส บุญสนอง กรรมการบริหาร
4. นายสุพจน์ สุนทรินคะ กรรมการบริหาร

ทั้งนี้ มีผลตั้งแต่วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2562 เป็นต้นไป

# นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2562 มีมติอนุมัติเปลี่ยนแปลงสีของโลโก้บริษัท ดังนี้

โลโก้เดิม



โลโก้ใหม่



วันที่ 28 สิงหาคม 2562

เปลี่ยนแปลงตำแหน่งผู้บริหารของบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

**บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด**

เดิม

นายสาทิส ตั้วธวัชร กรรมการและกรรมการผู้จัดการ  
นายสุพจน์ สุนทรินคะ กรรมการ

ใหม่

กรรมการ  
กรรมการและกรรมการผู้จัดการ

**บริษัท บงกชแก้ว (ประเทศไทย) จำกัด**

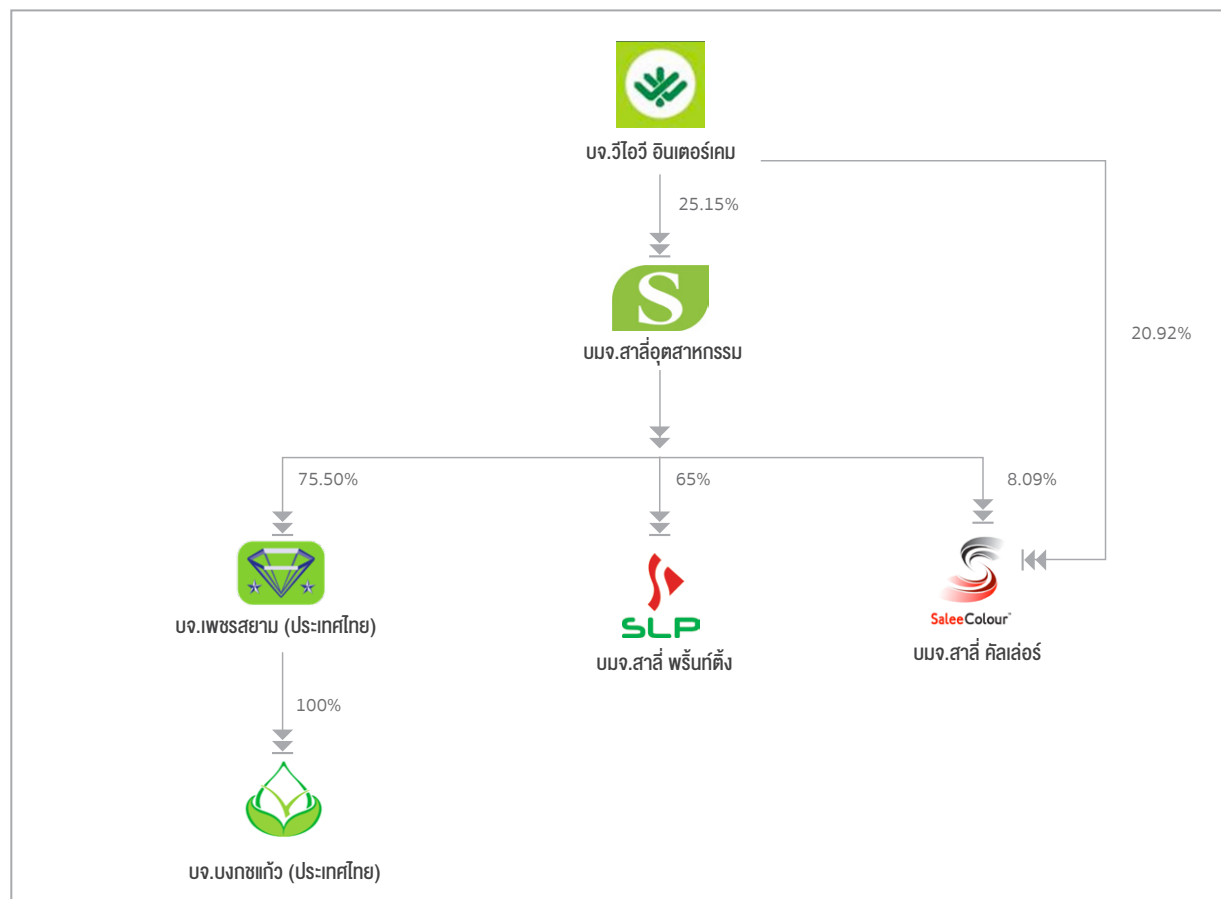
เดิม

นายสาทิส ตั้วธวัชร กรรมการและกรรมการผู้จัดการ  
นายสุพจน์ สุนทรินคะ กรรมการ  
ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2562 เป็นต้นไป

ใหม่

กรรมการ  
กรรมการและกรรมการผู้จัดการ

## โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



# ข้อมูลของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

## 1. บริษัท สาลี พรินต์ติ้ง จำกัด (มหาชน) บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 65

ประเภทกิจการ

ที่ตังบริษัท

เว็บไซต์

ทุนจดทะเบียน

ทุนที่เรียกชำระแล้ว

คณะกรรมการ

: ผลิตฉลากสินค้าคุณภาพสูง

: 19 หมู่ 10 ตำบลคลองสี่ อำเภอลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120  
โทรศัพท์ (02) 529-6000 โทรสาร (02) 529-6010-11

: www.saleeprinting.com

: 300 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท

: 300 ล้านบาท

: พล.ต.ต.เทอดศักดิ์ รุจิรวงศ์

นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี

นางวรางคณา กัลยาณประดิษฐ์

นายสุพจน์ แก้วมณี

นายสุชาติ จิระพรทิพย์

นายธนะชัย สันติชัยกุล

นายสาทิส ตั้ววร

นายประชา จิระพรทิพย์

นายทง อัครกานจน์

นายประภูตร์ จิระพรทิพย์

ประธานกรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / และกรรมการอิสระ

ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ/

กรรมการสรรหาและพิจารณาาค่าตอบแทน

กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ /

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาาค่าตอบแทน

กรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร /

กรรมการสรรหาและพิจารณาาค่าตอบแทน

กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ

กรรมการ

กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร

กรรมการ

กรรมการ

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

: บริษัท สาลีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

บริษัท วี ไอ วี อินเตอร์คอม จำกัด

นายรัฐวิทย์ ประปักษ์ขาม

นายชัยวัฒน์ อนันต์วานิช

นายประกิต อัครกานจน์

นายสิทธิชัย ประวงษ์รัตน์

นายไพบุลย์ ตั้งตรงศักดิ์

นายพิชัย จิราธิวัฒน์

น.ส.มินา นราธิปกร

นางภัทรีน มงคลรัตน์

ร้อยละ 65.00

ร้อยละ 2.96

ร้อยละ 2.01

ร้อยละ 1.78

ร้อยละ 1.12

ร้อยละ 0.97

ร้อยละ 0.94

ร้อยละ 0.79

ร้อยละ 0.77

ร้อยละ 0.62



# ข้อมูลของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

## 2. บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 75.50

ประเภทกิจการ	: ผลิตและจำหน่ายสินค้าพลาสติก ประเภทของใช้ในครัวเรือน
ที่ตั้งบริษัท	: 4 ซอยพระยามนธาตุฯ แยก 9 แขวงคลองบางบอน เขตบางบอน กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ (02) 4161030 โทรสาร (02) 4158981
เว็บไซต์	: www.petchsiamthai.com
ทุนจดทะเบียน	: 300 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	: 300 ล้านบาท
คณะกรรมการ	: นางปริญดา ฉันทวานิช ประธานกรรมการ นายสาทิส ตั้ววร กรรมการ นายสุพจน์ สุนทรินคะ กรรมการผู้จัดการ นายสิริภัทร ตั้ววร กรรมการ
รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)	: บริษัท สาลี่อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 75.50 นางปริญดา ฉันทวานิช ร้อยละ 21.43

## 3. บริษัท บงกชแก้ว (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100

ประเภทกิจการ	: ผลิตและจำหน่ายเครื่องสังฆทาน
ที่ตั้งบริษัท	: 4 ซอยพระยามนธาตุฯ แยก 9 แขวงคลองบางบอน เขตบางบอน กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ (02) 4161030 โทรสาร (02) 4158981
เว็บไซต์	: www.petchsiamthai.com
ทุนจดทะเบียน	: 30 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	: 30 ล้านบาท
คณะกรรมการ	: นางปริญดา ฉันทวานิช ประธานกรรมการ นายสาทิส ตั้ววร กรรมการ นายสุพจน์ สุนทรินคะ กรรมการผู้จัดการ นายสิริภัทร ตั้ววร กรรมการ
รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)	: บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด ร้อยละ 100

# ข้อมูลของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

## 4. บริษัท สาเล่ คัลเลอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 8.09

ประเภทกิจการ	: ผลิตและจำหน่ายเม็ดสีพลาสติก	
ที่ตั้งบริษัท	: 858 หมู่ที่ 2 ซอย 1C/1 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ต.บางปูใหม่ อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ 10280 โทรศัพท์ (02) 323-2601-8 โทรสาร (02) 3232227-8	
เว็บไซต์	: www.saleecolour.com	
ทุนจดทะเบียน	: 652.34 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท	
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	: 588.96 ล้านบาท	
คณะกรรมการ	: พลเอก สมศักดิ์ อุตตะนันท์ ประธานกรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ พล.ต.ท.ดร.ระพีพัฒน์ ปาละวงศ์ ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลกิจการ น.ส.สุวรรณี ลิ้มปวงศ์แสน กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลกิจการ นายสุชาติ จิระพรทิพย์ รองประธานกรรมการ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลกิจการ นายรัช ทองวานิช ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการ นายพีระพันธ์ จิระพรทิพย์ กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ นายธนศพล มงคลรัตน์ กรรมการ นายราชัน ควรรหา กรรมการ นายชาญชัย อัสวกาญจน์ กรรมการ	
รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)	: บริษัท วีไอวี อินเทอร์เน็ต จำกัด	ร้อยละ 20.92
	: บริษัท สาเล่อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	ร้อยละ 8.09
	: นายศศิ ศมนต์เสรีนุสรณ์	ร้อยละ 6.23
	: น.ส.กัญยวดี จิระพรทิพย์	ร้อยละ 5.24
	: นายชัยวัฒน์ อนันตวานิช	ร้อยละ 3.63
	: นายรัฐวิทย์ ประปักษ์ขาม	ร้อยละ 3.39
	: นายไพบุลย์ ตั้งตรงศักดิ์	ร้อยละ 3.31
	: นายสุลักษณ์ทักษ์ อัจฉริยะสมบัติ	ร้อยละ 3.30
	: นางกัลยา ตั้งตรงศักดิ์	ร้อยละ 3.23
	: นายชูศักดิ์ เตชะสันติสุข	ร้อยละ 3.06

# ข้อมูลของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

## 5. บริษัท วิไอวี อินเตอร์คอม จำกัด ถือหุ้นในบริษัท สาส์อุตสาหกรรม ร้อยละ 25.15

ประเภทกิจการ	: นำเข้าและจัดจำหน่ายเคมีภัณฑ์	
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 22 ซ.สุขุมวิท 42 ถ.สุขุมวิท แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110	
	โทรศัพท์ (02) 712-1044-77 โทรสาร (02) 712-1040	
เว็บไซต์	: www.vivgroup.com	
ทุนจดทะเบียน	: 150 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท	
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	: 150 ล้านบาท	
คณะกรรมการ	: นายประกิจ อัครกานจน์ ประธานคณะกรรมการผู้ถือหุ้น	
	นายสุชาติ จิระพรทิพย์ ประธานคณะกรรมการบริหาร	
	นายประชา จิระพรทิพย์ รองประธานคณะกรรมการบริหาร	
	นายชาญชัย อัครกานจน์ กรรมการผู้จัดการ	
	นางสาวอันธิดา จิระพรทิพย์ รองกรรมการผู้จัดการ	
	นางวันเพ็ญ อัครกานจน์ กรรมการ	
	นางพิมพ์พา จิระพรทิพย์ กรรมการ	
รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	: บริษัท วิไอวี โฮลดิ้ง จำกัด ร้อยละ 91.23	
(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)	อื่น ๆ ร้อยละ 8.77	
	(ทั้งนี้ บริษัท วิไอวี โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นโดย กลุ่มตระกูลจิระพรทิพย์ ร้อยละ 50 และกลุ่มตระกูลอัครกานจน์ ร้อยละ 50)	

## ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น
1.	กลุ่มบริษัท วิไอวี อินเตอร์คอม จำกัด*	623,329,496	41.00
2.	นายไพบูลย์ ตั้งตรงศักดิ์	63,000,000	4.14
3.	นายสาทิส ตัฒวร	57,406,252	3.78
4.	นายเสวต นราธิปกร	54,282,600	3.57
5.	นายเลพงศ์ วงศ์ทวีพัฒน์	45,258,468	2.98
6.	นางประภัสสา จิระพรทิพย์	42,123,004	2.77
7.	น.ส.ศรัณฐิณี มงคลรัตน์	38,000,000	2.50
8.	นายสุลักษณ์ทักษ์ อัจฉริยะสมบัติ	36,977,200	2.43
9.	นายวัชรชัย มงคลรัตน์	35,000,000	2.30
10.	นายชัยวัฒน์ อนันต์วานิช	32,560,600	2.14
	<b>รวม</b>	<b>1,027,937,620</b>	<b>67.61</b>



# ข้อมูลของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

## \*กลุ่มบริษัท วีไอวี อินเทอร์เน็ต จำกัด ประกอบด้วย

1. บริษัท วีไอวี อินเทอร์เน็ต จำกัด	382,379,652	หุ้น	คิดเป็น 25.15 %
2. กลุ่มตระกูลจิระพรทิพย์	113,399,704	หุ้น	คิดเป็น 7.46 %
- น.ส.กัญยวดี จิระพรทิพย์	42,315,424	หุ้น	
- น.ส.พรทิพย์ จิระพรทิพย์	28,471,804	หุ้น	
- น.ส.ธันธิดา จิระพรทิพย์	19,537,728	หุ้น	
- นายพัฒนาชาติ จิระพรทิพย์	15,759,312	หุ้น	
- นายพีรพันธุ์ จิระพรทิพย์	6,565,436	หุ้น	
- นายสุชาติ จิระพรทิพย์	750,000	หุ้น	
3. กลุ่มตระกูลอัศวกาญจน์	127,550,140	หุ้น	คิดเป็น 8.39 %
- นายชาญชัย อัศวกาญจน์	30,431,224	หุ้น	
- นางสุทธิมา อัศวกาญจน์ (ภรรยา)	3,525,920	หุ้น	
- นายอานันต์ อัศวกาญจน์	27,641,136	หุ้น	
- นางนันทยา อัศวกาญจน์ (ภรรยา)	302,736	หุ้น	
- นายทง อัศวกาญจน์	23,900,104	หุ้น	
- น.ส.จารุณี อัศวกาญจน์	21,935,040	หุ้น	
- นายประกิต อัศวกาญจน์	16,928,700	หุ้น	
- นางวันเพ็ญ อัศวกาญจน์ (ภรรยา)	2,885,280	หุ้น	

\*บริษัท วีไอวี โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นในบริษัท สาเล่อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 0.46 และถือหุ้นในบริษัท วีไอวี อินเทอร์เน็ต จำกัด ร้อยละ 91.23 ทั้งนี้ บริษัท วีไอวี โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นโดย กลุ่มตระกูลจิระพรทิพย์ ร้อยละ 50 และกลุ่มตระกูลอัศวกาญจน์ ร้อยละ 50

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คือ กลุ่มบริษัท วีไอวี อินเทอร์เน็ต จำกัด ถือหุ้นจำนวน 623,329,496 หุ้น คิดเป็น 41 % (ซึ่งเป็นกลุ่มของนายสุชาติ จิระพรทิพย์ และนางพิมพา จิระพรทิพย์ กรรมการบริษัท)

## นโยบายการจ่ายปันผล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิ หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลในแต่ละปี ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลให้นำปัจจัยต่าง ๆ ต่อไปนี้ มาพิจารณาประกอบ เช่น ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท ตามความเหมาะสม ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้นจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทและความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

# ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

## โครงสร้างรายได้ของบริษัท

โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับ ปี 2560 – 2562 ปรากฏดังนี้

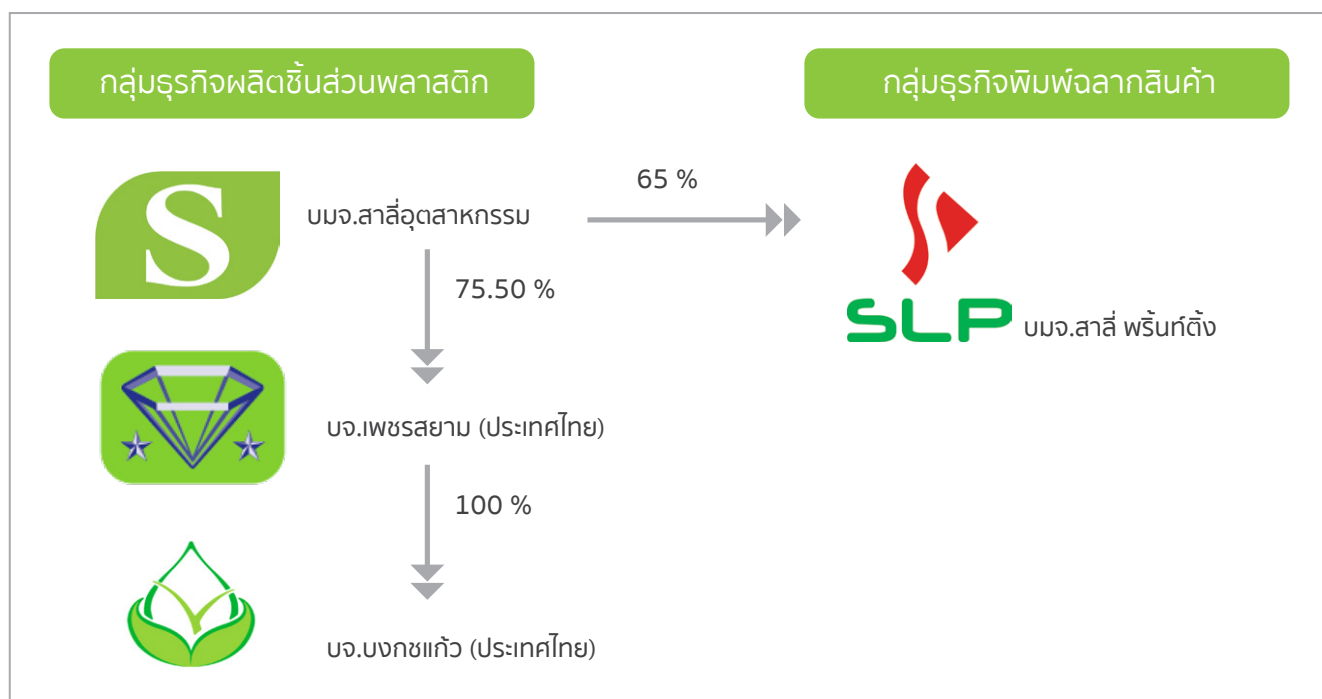
กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	% การ ถือหุ้นของ บริษัท	2562		2561		2560	
			ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้ (รายได้จากการขายและบริการ)								
1. กลุ่มธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติก	- บมจ.สาส์อุตสาหกรรม		355	28	413	31	396	28
2. ผลิตและจำหน่ายพลาสติกประเภท ของใช้ในครัวเรือนผ่านโมเดิร์นเทรด	- บ.เพชรสยาม (ประเทศไทย)	75.50	507	41	487**	36	485	35
3. กลุ่มธุรกิจพิมพ์ฉลากสินค้า	- บมจ.สาส์ พรินท์ติ้ง	65	374	30	438	32	497	36
4. กลุ่มธุรกิจผลิตและจำหน่ายแม่พิมพ์	- บ.สาส์ เอ็นจิเนียริง*	100	0	0	0	0	2	0
รายได้อื่น			18	1	16	1	16	1
รวมรายได้			1,254	100	1,354	100	1,396	100

\*ในเดือนมกราคม 2560 บริษัทได้ควบรวมธุรกิจผลิตและจำหน่ายแม่พิมพ์ของบริษัท สาส์เอ็นจิเนียริง จำกัด เป็นแผนกหนึ่งของบริษัทฯ

\*\*เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 มาถือปฏิบัติในระหว่างปีปัจจุบัน โดยกิจการได้เลือกปรับย้อนหลังการเงินของปีก่อน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่เคยรายงานไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของบริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด คือ

- รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า ลดลง (58,532,380)
- ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย ลดลง (58,532,380)

## โครงสร้างและลักษณะการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท สาส์อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)



## กลุ่มธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติก

ดำเนินการโดย บริษัท สาลี่อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)



บริษัท สาลี่อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจรับจ้างผลิตชิ้นส่วนพลาสติก ประเภทอิเล็กทรอนิกส์ เครื่องใช้ไฟฟ้า และยานยนต์ ให้กับผู้ผลิตสินค้าต้นแบบ (Original Equipment Manufacturer : OEM) และ Subcontractors ของผู้ผลิตสินค้าต้นแบบ ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นผู้ผลิตสัญชาติญี่ปุ่น ที่มีฐานการผลิตในประเทศไทยและต่างประเทศ ธุรกิจหลักของบริษัทแบ่งออกเป็น 2 ลักษณะ คือ ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติกแบบฉีด (Plastic Injection) และธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติกแบบขึ้นรูป (Vacuum Pressure Forming)

บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด (บริษัทย่อย) ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายสินค้าพลาสติก ประเภทของใช้ในครัวเรือนผ่านทางโมเดิร์นเทรดต่าง ๆ รวมถึงผลิตและจำหน่ายชุดสังฆทานโดยบริษัทย่อยของบริษัท

ในเดือนมกราคมปี 2560 บริษัทฯ ได้โอนย้ายธุรกิจผลิตและจำหน่ายแม่พิมพ์ของบริษัท สาลี่ เอ็นจิเนียริง จำกัด เข้ามาเป็นอีกแผนกหนึ่งของบริษัทฯ คือ แผนกแม่พิมพ์ เพื่อสนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯ ในการให้บริการลูกค้าเกี่ยวกับการออกแบบและผลิตแม่พิมพ์ รวมทั้งงานซ่อมแซมแม่พิมพ์



## กลุ่มธุรกิจพิมพ์ฉลากสินค้า

ดำเนินการโดย บริษัท สาลี่ พรินต์ติ้ง จำกัด (มหาชน)



ดำเนินธุรกิจรับพิมพ์ฉลากสินค้าคุณภาพสูง (Self-adhesive Label) ด้วยเทคโนโลยีและเครื่องจักรอันทันสมัย บริษัทรับพิมพ์ฉลากสินค้าให้กับธุรกิจหลากหลายประเภท ซึ่งลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทจะเป็นกลุ่มผู้ผลิตสินค้าระดับพรีเมียมที่ให้ความสำคัญกับ



บรรจุภัณฑ์รวมถึงฉลากสินค้าที่มีคุณภาพ มีลักษณะคงทน สีสันสวยงามและโดดเด่น ปัจจุบันฐานลูกค้าของบริษัทได้ขยายออกไปหลากหลายประเภท อาทิ กลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ผลิตเครื่องสำอางค์ เครื่องอุปโภคบริโภค เครื่องดื่ม รวมถึงผู้ผลิตผลิตภัณฑ์สำหรับสัตว์เลี้ยง และด้วยคุณภาพสินค้าที่โดดเด่น จึงทำให้บริษัท สาลี่ พรินต์ติ้ง จำกัด เป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวางในวงการผลิตฉลากสินค้าคุณภาพ เพราะนอกจากจะมีเทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัยแล้ว บริษัทยังมีระบบการบริหารจัดการและทีมงานมืออาชีพที่มีประสบการณ์ทางด้านการพิมพ์ฉลากสินค้ามานานปัจจุบันบริษัทถือหุ้นบริษัท สาลี่ พรินต์ติ้ง จำกัด (มหาชน) 65% ของทุนเรียกชำระแล้ว

# ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

## ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

### กลุ่มธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติก

ก) **กลุ่มลูกค้าในลักษณะรับจ้างผลิต (Original Equipment Manufacturer หรือ OEM) ดำเนินการโดยบริษัทฯ**  
ลักษณะของผลิตภัณฑ์

สายผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทสามารถแยกได้อีกเป็น 2 ประเภท คือ

1. สายผลิตภัณฑ์ที่ได้รับจากกระบวนการฉีดพลาสติก (Injection Molding) แบ่งออกเป็น 4 กลุ่มลูกค้า ดังนี้

- |                    |  |
|--------------------|--|
| <b>กลุ่มที่ 1</b>  | ชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์  |
| <b>ผลิตภัณฑ์ :</b> | ส่วนประกอบของภาชนะบรรจุอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ รวมถึง ถาดไอซี (IC Tray) ที่มีคุณสมบัติพิเศษในการเก็บประจุไฟฟ้า |
| <b>กลุ่มที่ 2</b>  | ชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าและเครื่องใช้สำนักงาน  |
| <b>ผลิตภัณฑ์ :</b> | ชิ้นส่วนประกอบของ สแกนเนอร์ พรินเตอร์ ไมโครเวฟ แฟกซ์ ปลั๊กไฟ สวิตช์ตัดไฟ และเครื่องมือวัดค่าไฟฟ้า            |
| <b>กลุ่มที่ 3</b>  | ชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับอุตสาหกรรมของใช้ในครัวเรือน   |
| <b>ผลิตภัณฑ์ :</b> | ชิ้นส่วนประกอบของ กระติกน้ำและกล่องอาหารระดับพรีเมียม เป็นต้น  |
| <b>กลุ่มที่ 4</b>  | ชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับยานยนต์   |
| <b>ผลิตภัณฑ์ :</b> | ชิ้นส่วนประกอบต่าง ๆ ของรถยนต์ รถจักรยานยนต์   |



2. สายผลิตภัณฑ์ที่ได้จากกระบวนการขึ้นรูปพลาสติกด้วยระบบสูญญากาศ (Vacuum Pressure Forming) แบ่งออกได้เป็น 2 กลุ่มลูกค้า ดังนี้

- |                    |  |
|--------------------|--|
| <b>กลุ่มที่ 1</b>  | บรรจุภัณฑ์พลาสติกสำหรับอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์และเครื่องใช้ไฟฟ้า  |
| <b>ผลิตภัณฑ์ :</b> | กล่องบรรจุมอเตอร์คอมพิวเตอร์และเครื่องใช้ไฟฟ้า และกล่องบรรจุชิ้นส่วน Hard Disk Drive ถาดใส่ชิ้นงานอลูมิเนียม (Aluminum) ถาดใส่ชิ้นงานแผงวงจรไฟฟ้า และถาดใส่ชิ้นงานอิเล็กทรอนิกส์ และเครื่องใช้ไฟฟ้า อื่น ๆ |
| <b>กลุ่มที่ 2</b>  | บรรจุภัณฑ์พลาสติกเพื่อการอุปโภคและบริโภค   |
| <b>ผลิตภัณฑ์ :</b> | ถาดใส่อาหารแช่แข็งและอาหารทะเล บรรจุภัณฑ์ประเภทลามิเนต (Laminate)  |



ทั้งนี้ บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานการปฏิบัติงานในกระบวนการผลิตตามมาตรฐานหลายประการ อาทิ ISO9001, ISO14001, TS 16949 และ GMP



นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับสิทธิและประโยชน์ตามมาตรา 36 (1) และมาตรา 36 (2) แห่งพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ.2520 เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2547 โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. มาตรา 36 (1) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศ เพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออก ตั้งแต่วันที่ 5 กันยายน 2546 จนถึงวันที่ 4 กันยายน 2548 และสามารถขยายได้ปีต่อปีซึ่งได้ขอขยายระยะเวลาการส่งเสริมอยู่ในปัจจุบัน
2. มาตรา 36 (2) ให้ได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่ได้รับการส่งเสริมนำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไป ตั้งแต่วันที่ 5 กันยายน 2546 จนถึงวันที่ 4 กันยายน 2548 และสามารถขยายได้ปีต่อปีซึ่งได้ขอขยายระยะเวลาการส่งเสริมอยู่ในปัจจุบัน

## ข) กลุ่มลูกค้าโมเดิร์นเทรด ดำเนินการโดยบริษัทย่อย คือ บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด

### ลักษณะของผลิตภัณฑ์

สายผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทสามารถแยกได้อีกเป็น 2 ประเภท คือ

1. สายผลิตภัณฑ์ที่ได้รับจากกระบวนการฉีดพลาสติก (Injection Molding)  
สินค้าพลาสติกที่ได้จากกระบวนการฉีดพลาสติก สำหรับสินค้าพลาสติกประเภทของใช้ในครัวเรือน ได้แก่ กล่องใส่ของ ตะกร้า ชั้นใส่ของ ถังน้ำ ถังขยะ เป็นต้น
2. สายผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการนำมาประกอบหรือจัดหีบห่อขึ้นมาใหม่ (ดำเนินการโดย บริษัท บงกชแก้ว (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด)  
สินค้าที่ได้จากการนำมาประกอบหรือจัดหีบห่อขึ้นมาใหม่ในกลุ่มนี้จะได้แก่ ชุดล้างจาน เครื่องล้างผัก ถังรูป เป็นต้น



## ธุรกิจผลิตฉลากสินค้า

### ลักษณะของผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทย่อยได้แก่ ฉลากผลิตภัณฑ์หลากหลายรูปแบบ ทั้งฉลากสินค้าที่พิมพ์ลงบนสติ๊กเกอร์พลาสติกและฉลากสินค้าที่พิมพ์ลงบนสติ๊กเกอร์กระดาษ โดยบริษัทย่อยถือได้ว่าเป็นหนึ่งในผู้ผลิตฉลากผลิตภัณฑ์ที่มีเทคโนโลยีการผลิตระดับสูงในประเทศไทย และได้รับการรับรองมาตรฐานการปฏิบัติงานในกระบวนการผลิตตามมาตรฐาน ISO9001 และ ISO14001 โดยที่บริษัทมีการจัดซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายรายหนึ่งอยู่ประมาณร้อยละ 51 ของวัตถุดิบที่ต้องใช้ทั้งหมด เนื่องจากเป็นผู้จัดจำหน่ายสำหรับวัตถุดิบที่มีคุณภาพ โดยเป็นวัตถุดิบประเภทสติ๊กเกอร์สำหรับพิมพ์ฉลากสินค้า ทั้งนี้ บริษัทไม่มีความสัมพันธ์อื่นใดกับผู้จำหน่ายรายดังกล่าวนอกเหนือจากในฐานะผู้ซื้อวัตถุดิบ

# การตลาดและการแข่งขัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

## ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติก

### ก) กลุ่มลูกค้าในลักษณะรับจ้างผลิต (OEM)

#### 1. การตลาดของผลิตภัณฑ์

##### นโยบายการตลาด

เนื่องจากบริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้ามายาวนาน ดังนั้น บริษัทจึงมีนโยบายการตลาดที่มุ่งเน้นการสร้างความพอใจในการให้บริการแก่ลูกค้าในระยะยาว (Long-Term Customer Satisfaction) โดยคำนึงถึงการรักษาคุณภาพของสินค้าในระยะยาวและการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า

##### ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าของบริษัทในปัจจุบันเป็น Subcontractors รายใหญ่ของผู้ผลิตสินค้าต้นแบบ (OEM) และผู้ผลิตสินค้าต้นแบบ OEM ซึ่งส่วนใหญ่เป็นลูกค้าชาวญี่ปุ่น โดย Subcontractors เหล่านี้จะมีสัญญาการจ้างผลิตที่แน่นอนจากผู้ผลิต OEM และมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทมายาวนานตั้งแต่เริ่มก่อตั้งบริษัท ซึ่งบริษัทมีนโยบายจะขยายไปยังผู้ผลิตสินค้าต้นแบบที่อยู่ในประเทศไทย ส่วนกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในอนาคต คือ Subcontracts และผู้ผลิตสินค้าต้นแบบจากประเทศจีน ซึ่งได้ย้ายฐานการผลิตออกนอกประเทศจีนมายังภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้รวมถึงประเทศไทย และตลอดเวลาที่ผ่านมา สินค้าที่บริษัทผลิตมีคุณภาพและได้มาตรฐานจึงทำให้ลูกค้ามีความไว้วางใจและเพิ่มปริมาณธุรกิจให้กับบริษัทมาโดยตลอด และในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีการจำหน่ายสินค้าให้แก่ลูกค้ารายใดในสัดส่วนที่เกินกว่าร้อยละ 30 ของรายได้รวมของบริษัทในแต่ละปี ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทมีนโยบายที่จะไม่พึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งมากเกินไป กลุ่มลูกค้าของบริษัทแบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม ตามลักษณะของสายผลิตภัณฑ์ ดังนี้

#### 1. สายผลิตภัณฑ์ที่ได้จากกระบวนการฉีดพลาสติก (Injection Molding)

กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์

ลูกค้ากลุ่มนี้ ได้แก่ บริษัท เอสวีไอ จำกัด (มหาชน) บริษัท ทิมพีริชชั่น จำกัด (มหาชน)

กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าและเครื่องใช้สำนักงาน

ลูกค้ากลุ่มนี้ ได้แก่ บริษัท แคนนอน โฮ-เทค (ประเทศไทย) จำกัด

กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน

ลูกค้ากลุ่มนี้ ได้แก่ บริษัท ยูเนี่ยนโซจิรุชิ จำกัด บริษัทคอสโมกรุป จำกัด (มหาชน)

กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมยานยนต์

ลูกค้ากลุ่มนี้ ได้แก่ บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

#### 2. สายผลิตภัณฑ์ที่ได้จากกระบวนการขึ้นรูปพลาสติก (Vacuum Pressure Forming)

กลุ่มลูกค้าบรรจุภัณฑ์พลาสติกสำหรับใส่ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ และเครื่องใช้ไฟฟ้า

ลูกค้ากลุ่มนี้ ได้แก่ บริษัท นิเด็คอีเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เอ็นเอ็มบี-มินิแม ไทย จำกัด

##### การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

สินค้าของบริษัทจะถูกส่งโดยตรงให้กับลูกค้าของบริษัทที่เป็นผู้ผลิตสินค้าต้นแบบ OEM หรือผ่าน Subcontractors ของผู้ผลิตสินค้าต้นแบบซึ่งเป็นลูกค้าของบริษัท โดยสินค้าที่รับซื้อไปจากบริษัทจะถูกนำไปประกอบและส่งกลับไปยังประเทศญี่ปุ่น เพื่อกระจายขายไปยังประเทศต่าง ๆ ทั่วโลก เนื่องจากลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นกลุ่มลูกค้าชาวญี่ปุ่น ดังนั้น บริษัทจึงได้มีการตั้งทีมการตลาดทั้งที่เป็นชาวไทยและชาวญี่ปุ่นขึ้นเพื่อความสะดวกในการดูแลลูกค้า โดยทีมการตลาดญี่ปุ่นจะเป็นผู้เจรจาและเปิดตลาดหาลูกค้าใหม่ที่เป็นชาวญี่ปุ่น ส่วนทีมไทยจะมีหน้าที่สนับสนุน หลังจากที่มีการตกลงในเบื้องต้นโดยจะเป็นผู้ประสานงานในเรื่องการผลิต การจัดส่งสินค้า เป็นต้น เพื่อให้การผลิตสินค้าราบรื่นเป็นไปตามที่ลูกค้ากำหนดและจัดส่งได้ตรงตามเวลา นอกจากนี้ ทีมตลาดไทยยังมีหน้าที่ในการขยายตลาดไปยังกลุ่มลูกค้าชาวยุโรปที่มาลงทุนในประเทศไทยด้วยเช่นกัน เพื่อกระจายฐานลูกค้าให้มีความหลากหลายมากขึ้น ซึ่งทีมการตลาดของบริษัทมีกลยุทธ์ในการหาลูกค้าใหม่ ดังนี้

1. ลูกค้าเก่าและผู้จำหน่ายวัตถุดิบแนะนำ - ทั้งลูกค้าและผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่มีความสัมพันธ์ในทางธุรกิจที่ดีกับบริษัทมาอย่างยาวนานได้แนะนำลูกค้ารายใหม่ให้กับบริษัท
2. เข้าพบลูกค้าใหม่โดยตรง - แนะนำประวัติให้ลูกค้าได้รู้จัก เพื่อเสนอขายสินค้าและบริการให้กับลูกค้า

สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ

บริษัทจะมีการขายในประเทศเกือบทั้ง 100% โดยจะมีการขายไปต่างประเทศเพียงประมาณ 1% โดยส่งไปอยู่ที่ประเทศจีนและกัมพูชาเป็นส่วนใหญ่ และบริษัทไม่มีการพึ่งพิงลูกค้ารายใดเกินกว่า 30%

## 2. สภาพการแข่งขัน

### สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

สำหรับในปีที่ผ่านมา การแข่งขันที่บริษัทประสบอยู่เป็นการแข่งขันของผู้ประกอบการผลิตชิ้นส่วนพลาสติกภายในประเทศ จึงไม่มีคู่แข่งต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทผลิตสินค้าให้แก่ Subcontractors ของผู้ผลิตสินค้าต้นแบบ (OEM) และ Subcontractors ดังกล่าวจะประกอบและส่งกลับญี่ปุ่นเพื่อกระจายไปยังประเทศต่าง ๆ ทั่วโลก แต่จากภาวะเศรษฐกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศที่ยังคงชะลอตัว ทำให้การแข่งขันยังคงมีความรุนแรง ถึงแม้ว่าในบางอุตสาหกรรมจะเริ่มฟื้นตัวก็ตาม เช่น อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ และอุตสาหกรรมยานยนต์ เป็นต้น โดยยังคงมีการแข่งขันด้านราคาที่สูง

สำหรับการแข่งขันจากผู้ประกอบการในประเทศ เนื่องจากธุรกิจชิ้นส่วนพลาสติกของบริษัทแบ่งเป็น 2 ประเภท คือ 1) ธุรกิจการผลิตชิ้นส่วนพลาสติกด้วยกระบวนการฉีด และ 2) ธุรกิจการผลิตชิ้นส่วนพลาสติกด้วยกระบวนการขึ้นรูป ทำให้ธุรกิจทั้งสองประเภทมีกลุ่มลูกค้าที่ไม่เหมือนกัน รวมทั้งผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้มีความแตกต่างกัน

โดยกลุ่มลูกค้าสำหรับงานด้านฉีดพลาสติกจะมีความหลากหลายกว่าและกระจายไปในหลายอุตสาหกรรม ได้แก่ อุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ อุตสาหกรรมของใช้ในครัวเรือน อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าและเครื่องใช้สำนักงาน เป็นต้น ทำให้มีการกระจายความเสี่ยงในส่วนของกลุ่มลูกค้าที่มีความหลากหลาย ส่วนกลุ่มลูกค้าสำหรับงานด้านขึ้นรูปพลาสติก ส่วนใหญ่จะอยู่ในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์เกือบทั้งหมด ทำให้มีความเสี่ยงสูงกว่า เนื่องจากอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์มีความผันผวนสูงและยังขึ้นอยู่กับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไป

### แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

สำหรับกลุ่มลูกค้าในกลุ่มอิเล็กทรอนิกส์และยานยนต์ยังคงมียอดขายทรงตัวจากปีที่ผ่านมา ส่วนลูกค้าในกลุ่มของใช้ในครัวเรือนหรือเครื่องใช้สำนักงานมีแนวโน้มชะลอตัวลง ส่งผลให้โดยภาพรวมธุรกิจของบริษัทในปีที่ผ่านมาอยู่ในภาวะหดตัวลง โดยบริษัทได้พยายามขยายธุรกิจไปยังพื้นที่การลงทุนเพิ่มและได้รับการส่งเสริมจากภาครัฐในการลงทุน ได้แก่ พื้นที่ด้านตะวันออก (Eastern Economic Corridor หรือ EEC) และ/หรือกลุ่มลูกค้าจากประเทศจีน ที่มีการย้ายฐานการผลิตมายังประเทศไทยมากขึ้น เพื่อหลีกเลี่ยงมาตรการกีดกันทางการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน เพื่อทดแทนลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มไม่ดีนัก เช่น อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์และอุตสาหกรรมยานยนต์ เป็นต้น รวมถึงการพยายามเข้าไปขยายงานชิ้นส่วนพลาสติกในส่วนของภาครัฐเพิ่มเติมด้วย

### จำนวนคู่แข่งและขนาดของบริษัท

สำหรับจำนวนบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกด้วยกระบวนการฉีด (Plastic Injection) ในประเทศมีจำนวนมากเป็นจำนวนพันราย แต่ส่วนใหญ่จะเป็นผู้ประกอบการขนาดเล็ก ที่มีความชำนาญเฉพาะด้านในการผลิตแต่ละผลิตภัณฑ์ เช่น ผู้ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับของใช้ในครัวเรือน สำหรับผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์และเครื่องใช้ไฟฟ้า โดยการแบ่งกลุ่มของผู้ประกอบการจะแบ่งตามคุณภาพของสินค้าที่ผลิตสำหรับขนาดธุรกิจของบริษัทถือว่าอยู่ในระดับกลางสำหรับธุรกิจนี้

สำหรับการผลิตชิ้นส่วนพลาสติกแบบขึ้นรูป (Vacuum Pressure Forming) จะมีจำนวนคู่แข่งน้อยกว่า โดยคู่แข่งที่อยู่ในระดับเดียวกันมีประมาณ 4-5 ราย หากนับเฉพาะคู่แข่งที่ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์และเครื่องใช้ไฟฟ้า ซึ่งในจำนวนนี้มีประมาณ 2-3 ราย เป็นบริษัทรับจ้างขึ้นรูปอย่างเดียว ส่วนผู้ผลิตที่เหลือจะให้บริการออกแบบแม่พิมพ์ด้วยเช่นเดียวกับบริษัท สำหรับขนาดธุรกิจของบริษัทถือว่าอยู่ในระดับกลางสำหรับธุรกิจนี้

### สถานภาพและศักยภาพในการแข่งขัน

ในส่วนของลูกค้าที่บริษัทผลิตเป็นสินค้าในกลุ่มที่ต้องใช้ความชำนาญในการผลิต รวมทั้งการควบคุมคุณภาพและบริการ ซึ่งผู้ผลิตที่อยู่ในกลุ่มเดียวกันส่วนมากเป็นบริษัทต่างชาติจากประเทศญี่ปุ่น และได้หัวหน้าที่มาตั้งฐานการผลิตในเมืองไทย ซึ่งเป็นผู้ผลิตให้กับ Subcontractors หรือ ผู้ผลิตสินค้าต้นแบบ (OEM) ทั่วไปเหมือนกับบริษัท ดังนั้น การแข่งขันในธุรกิจจึงมีลักษณะค่อนข้างรุนแรง

# การตลาดและการแข่งขัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

อย่างไรก็ตาม ที่ผ่านมาลินค้าของบริษัทได้รับการยอมรับจากลูกค้ามาโดยตลอด สาเหตุหนึ่งเนื่องมาจากการที่บริษัทมีการลงทุนค่อนข้างสูงในเครื่องจักรที่ใช้ในกระบวนการผลิต เพื่อให้เครื่องจักรทั้งหมดของบริษัทเป็นเครื่องจักรที่ทันสมัย และมีช่างเทคนิคที่มีประสบการณ์ในการปรับสภาพเครื่องจักรสามารถรองรับการผลิตที่มีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ รวมถึงจำนวนการผลิตในปริมาณมากได้ นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญในด้านคุณภาพสินค้าโดยมีการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพในการผลิตอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งพัฒนาบุคลากรในส่วนการผลิตอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้พนักงานมีความชำนาญ และมีทักษะแรงงานเพิ่มขึ้น เช่น ส่งพนักงานไปอบรมเทคนิคการใช้เครื่องจักรในการผลิตจากผู้จำหน่ายเครื่องจักรในต่างประเทศ และที่ผ่านมามีบริษัทไม่เคยได้รับคำร้องเรียนจากลูกค้าในเรื่องของคุณภาพและมาตรฐานของสินค้าที่บริษัทผลิต ประกอบกับฐานลูกค้าของบริษัทส่วนใหญ่เป็นกลุ่มลูกค้าชาวญี่ปุ่นที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจมายาวนาน และมีความไว้วางใจซึ่งกันและกัน ดังนั้น แม้การแข่งขันในอุตสาหกรรมนี้จะค่อนข้างรุนแรงในปีที่ผ่านมาจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทำให้บริษัทประสบปัญหาบ้างในส่วนของกำไรสุทธิเนื่องจากตลาดโดยรวมที่ทรึงตัวโดยเฉพาะตลาดส่งออกสินค้าจากประเทศไทยที่หดตัวลง แต่บริษัทก็ยังพยายามรักษาคุณภาพของสินค้าและการบริการของบริษัทให้เป็นที่ยอมรับในกลุ่มผู้ผลิตสินค้าต้นแบบ OEM และ Subcontractors ของผู้ผลิตสินค้า OEM ในประเทศไทย เพื่อให้ยังสามารถเติบโตและแข่งขันได้ในระยะยาว

สำหรับข้อได้เปรียบในการแข่งขันของบริษัทในส่วนของกระบวนการผลิตแบบขึ้นรูป คือ บริษัทให้บริการออกแบบและผลิตแม่พิมพ์ที่ใช้ในการขึ้นรูปพลาสติก เพียงลูกค้านำผลิตภัณฑ์มาให้ บริษัทจะจัดทีมงานออกแบบที่สามารถช่วยลูกค้าในการออกแบบ ซึ่งการให้บริการในลักษณะนี้ช่วยให้ลูกค้าได้รับความสะดวกและเป็นที่ยอมรับ โดยทีมงานและแม่พิมพ์ที่ผลิตโดยบริษัทจะถูกรักษาเป็นความลับทางด้านการผลิต ดังนั้น นอกจากความสำคัญของคุณภาพและการจัดส่งที่ตรงต่อเวลาแล้ว บริษัทยังให้ความสำคัญกับลูกค้าและพร้อมที่จะช่วยเหลือลูกค้าแก้ปัญหาเสมอ

## ข) กลุ่มลูกค้าโมเดิร์นเทรด

### 1. การตลาดของผลิตภัณฑ์

#### นโยบายการตลาด

บริษัทมีนโยบายการตลาดที่มุ่งเน้นการสร้างความปลอดภัยในการให้บริการแก่ลูกค้าในระยะยาว (Long-Term Customer Satisfaction) โดยคำนึงถึงการรักษาคุณภาพของสินค้าในระยะยาวและการส่งของที่เป็นไปตามกำหนดและทันต่อเวลา เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า

#### ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าของบริษัทย่อย ส่วนใหญ่จะเป็นกลุ่มลูกค้าโมเดิร์นเทรดต่าง ๆ ได้แก่ บิ๊กซี โลตัส แม็คโคร ไทวัสดุ เป็นต้น โดยบริษัทย่อยสามารถผลิตสินค้าที่มีคุณภาพในราคาที่สามารถแข่งขันได้กับคู่แข่ง เนื่องจากมีการควบคุมต้นทุนการผลิตที่ดี ทำให้ลูกค้าส่วนใหญ่ให้ความไว้วางใจและมีการซื้อขายสินค้ากันมานาน ซึ่งในปีที่ผ่านมา บริษัทย่อยมีการจำหน่ายให้แก่ลูกค้ารายหนึ่งในสัดส่วนที่เกินกว่า ร้อยละ 30 ของรายได้ของบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยก็มีนโยบายที่จะขยายตลาดไปยังตลาดใหม่ ๆ เพิ่มขึ้น เพื่อลดการพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งมากเกินไป โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ตลาดด้านการส่งออก ซึ่งในปีที่ผ่านมาได้มีการเติบโตได้ค่อนข้างดี

กลุ่มลูกค้าของบริษัทย่อยแบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม ตามลักษณะของสายผลิตภัณฑ์ ดังนี้

#### 1. สายผลิตภัณฑ์ที่ได้รับจากกระบวนการฉีดพลาสติก (Injection Molding)

กลุ่มลูกค้าของบริษัทย่อย ได้แก่ ศูนย์การค้าโมเดิร์นเทรดต่าง ๆ เช่น บิ๊กซี โลตัส แม็คโคร ไทวัสดุ เป็นต้น

#### 2. สายผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการนำมาประกอบหรือจัดหีบห่อขึ้นมาใหม่ (ดำเนินการโดย บริษัท บงกชแก้ว (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด)

กลุ่มลูกค้าได้แก่ ศูนย์การค้าโมเดิร์นเทรดต่าง ๆ เช่น บิ๊กซี โลตัส เป็นต้น

#### การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

สินค้าพลาสติกประเภทของใช้ในครัวเรือนของบริษัทย่อยส่วนใหญ่จะถูกจัดจำหน่ายให้แก่ศูนย์การค้าโมเดิร์นเทรดต่าง ๆ เพื่อนำไปจำหน่ายต่อให้แก่ประชาชนทั่วไป ซึ่งสินค้าพลาสติกดังกล่าวเป็นสินค้าที่ประชาชนส่วนใหญ่นิยมใช้และมีใช้ในบ้านเกือบทุกครัวเรือน ซึ่งบริษัทได้พยายามจะนำไปจำหน่ายในศูนย์การค้าโมเดิร์นเทรดให้มากยิ่งขึ้น เพื่อให้มีช่องทางในการจัดจำหน่ายที่กว้างขวางมากยิ่งขึ้น



สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ

บริษัทย่อจะมีการขายในประเทศเป็นส่วนใหญ่มากกว่า 80% โดยจะมีการขายไปต่างประเทศจำนวนประมาณ 13% ของยอดขาย โดยส่งไปทั้งในประเทศออสเตรเลียและอังกฤษเป็นส่วนใหญ่ และบริษัทย่อมีนโยบายที่จะขยายการส่งออกไปต่างประเทศให้มากขึ้น เป็นประมาณ 20% ของยอดขาย ใน 2-3 ปีข้างหน้า ทั้งนี้ ปัจจุบัน บริษัทย่อยังมีการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่รายหนึ่งประมาณ 64% ของยอดขาย อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อได้มีนโยบายที่จะขยายตลาดไปยังลูกค้ารายอื่น ๆ หรือลูกค้ารายใหม่ ๆ เพิ่มขึ้นรวมถึงการส่งออกไปยังลูกค้าต่างประเทศมากขึ้น เพื่อลดการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่อ้างกล่าว

## 2. สภาพการแข่งขัน

สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

สำหรับในปีที่ผ่านมา การแข่งขันที่บริษัทย่อประสบอยู่เป็นการแข่งขันของผู้ประกอบการภายในประเทศที่ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกประเภทของใช้ในครัวเรือนเช่นเดียวกัน จึงไม่มีคู่แข่งต่างประเทศ โดยสินค้าส่วนใหญ่ของบริษัทย่อจะแข่งขันกันด้านราคา เนื่องจากเป็นสินค้าที่ไม่มีความซับซ้อนในการผลิตมากนัก ดังนั้น การควบคุมต้นทุนการผลิตจึงมีความสำคัญเป็นอย่างมาก ซึ่งในปีที่ผ่านมา บริษัทย่อสามารถควบคุมต้นทุนการผลิตได้เป็นดีขึ้นรวมทั้งราคาวัตถุดิบที่ลดลง ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นสูงขึ้นและสามารถแข่งขันกับคู่แข่งในตลาดได้ โดยบริษัทย่อถือเป็นผู้ผลิตรายใหญ่รายหนึ่งสำหรับสินค้าประเภทดังกล่าว

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

บริษัทย่อเชื่อว่า การแข่งขันจะไม่รุนแรงขึ้นกว่าที่เป็นอยู่ เนื่องจากมีผู้ผลิตที่สามารถรองรับความต้องการของลูกค้าศูนย์การค้าโมเดิร์นเทรดได้ไม่มากนัก เพราะต้องเป็นผู้ผลิตที่มีความหลากหลายของสินค้าที่ทำการผลิต ซึ่งในส่วนนี้ถือเป็นข้อได้เปรียบของบริษัทย่อที่มีแม่พิมพ์จำนวนมากทำให้สามารถทำการผลิตสินค้าพลาสติกได้อย่างหลากหลายรูปแบบสินค้า ทำให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้พยายามที่จะขยายตลาดไปยังกลุ่มลูกค้าที่กว้างขวางมากขึ้น เพื่อลดการพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งมากเกินไป

นอกจากนี้ ยังได้พยายามขยายตลาดในต่างประเทศเพิ่มขึ้นด้วย โดยเฉพาะในประเทศออสเตรเลีย และอังกฤษ ซึ่งสินค้าของบริษัทย่อได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี โดยจะเห็นได้จากยอดขายไปยังต่างประเทศที่สูงขึ้นเนื่องจาก สินค้ามีราคาที่สามารถแข่งขันได้กับผู้ผลิตจากประเทศอื่น

จำนวนคู่แข่งและขนาดของบริษัท

สำหรับจำนวนบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกด้วยกระบวนการฉีด (Plastic Injection) ในประเทศมีจำนวนมากเป็นจำนวนมากเป็นพันราย แต่ส่วนใหญ่จะเป็นผู้ประกอบการขนาดเล็ก ที่ไม่มีแม่พิมพ์มากเพียงพอที่จะผลิตสินค้าให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้าในกลุ่มศูนย์การค้าโมเดิร์นเทรดได้ ซึ่งถือเป็นจุดแข็งของบริษัทย่อในธุรกิจนี้ โดยถือได้ว่าบริษัทย่อเป็นผู้ผลิตรายใหญ่รายหนึ่งสำหรับสินค้าพลาสติกประเภทของใช้ในครัวเรือนในกลุ่มนี้

สถานการณ์และศักยภาพในการแข่งขัน

ในปัจจุบันถือได้ว่าบริษัทย่อมีความสามารถในการแข่งขันในธุรกิจผลิตสินค้าประเภทของใช้ในครัวเรือนนี้ได้เป็นอย่างดี จากจุดแข็งในเรื่องจำนวนแม่พิมพ์ที่มีจำนวนมากและมีความหลากหลายในรูปแบบสินค้า อีกทั้งยังสามารถควบคุมต้นทุนในการผลิตได้ดี ทำให้สามารถแข่งขันได้ในตลาด ซึ่งที่ผ่านมา สินค้าพลาสติกของบริษัทย่อก็ได้รับการยอมรับจากลูกค้าเป็นอย่างดี รวมถึงการที่บริษัทสามารถจัดส่งสินค้าได้ตรงตามกำหนดเวลาและทันตามความต้องการของลูกค้า

## ธุรกิจพื้พวดลากสินค้า

### 1. การตลาดของผลิตภัณฑ์

นโยบายการตลาด

เนื่องจากกลุ่มลูกค้าของบริษัทส่วนใหญ่เป็นกลุ่มลูกค้าบริษัทข้ามชาติในอุตสาหกรรมอุปโภคบริโภคที่มีความสำคัญกับคุณภาพและความสวยงามของสินค้า เพราะฉลากสินค้ามีผลต่อภาพลักษณ์ของสินค้าเป็นอย่างมาก และต้องสนองตอบต่อความต้องการของผู้บริโภค ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงได้อย่างรวดเร็วด้วย ดังนั้น บริษัทจึงมีนโยบายให้ความสำคัญเป็นอย่างมากกับคุณภาพของฉลากสินค้าที่ผลิตทั้งในด้านของเทคโนโลยีการผลิตและความสวยงาม รวมทั้งต้องมีความรวดเร็วในการให้บริการต่อลูกค้าเพื่อให้ทันต่อความต้องการของลูกค้า



# การตลาดและการแข่งขัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

## ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ลูกค้าของบริษัทสามารถแบ่งได้เป็น 2 กลุ่ม คือ

### 1. กลุ่มลูกค้าผู้ขายสินค้าระดับสูง

ฉลากสินค้าจะมีลักษณะสวยงาม สีสันสดใส โดดเด่นและมีความคงทนสูง ต้นทุนการผลิตฉลากสินค้าประเภทนี้จะสูง เนื่องจากวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตมีราคาค่อนข้างแพงและจำนวนสีที่ใช้ในการพิมพ์จะมีจำนวนสีมาก ดังนั้น กระบวนการผลิตจะมีความซับซ้อน โดยทั่วไปราคาสินค้าของลูกค้ากลุ่มนี้จะมีราคาค่อนข้างสูง ซึ่งปัจจุบันบริษัทผลิตฉลากสินค้าให้แก่ผู้ผลิตสินค้าชั้นนำหลายบริษัท เช่น กลุ่ม P&G กลุ่ม BEIERSDORF กลุ่ม JOHNSON & JOHNSON เป็นต้น

### 2. กลุ่มผู้ขายสินค้าอุปโภคบริโภค

ฉลากสินค้าของลูกค้ากลุ่มนี้โดยทั่วไปจะเป็นดวงเล็กๆ ไม่เน้นสีสันมากนัก ดังนั้นการผลิตจึงไม่ค่อยมีความซับซ้อนและต้นทุนการผลิตจะต่ำกว่าฉลากสินค้าของกลุ่มผู้ขายสินค้าพรีเมียม ตัวอย่างลูกค้ากลุ่มนี้ ได้แก่ กลุ่มเจริญโภคภัณฑ์ ผู้ผลิตอาหารสด เบทาโก ผู้ผลิตสินค้านำเข้าระดับกลางและเล็ก (SME)

โดยบริษัทพยายามกระจายกลุ่มลูกค้าไปในทั้ง 2 กลุ่ม เพื่อกระจายความเสี่ยงไม่ให้พึ่งพิงกลุ่มลูกค้าใดมากเกินไป

## การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

ฉลากสินค้าของบริษัทส่วนใหญ่จะถูกส่งโดยตรงให้กับลูกค้าของบริษัทที่เป็นเจ้าของตราสินค้าโดยตรง แต่บางส่วนก็จะส่งผ่าน Subcontractors ของเจ้าของตราสินค้าซึ่งเป็นลูกค้าของบริษัท หรือส่งไปยังผู้รับบรรจุสินค้าอีกทีหนึ่ง โดยฉลากสินค้าของบริษัทจะถูกนำไปประกอบกับขวดบรรจุ เพื่อใช้บรรจุสินค้าของลูกค้าต่อไป และกระจายขายไปยังประเทศต่าง ๆ ทั่วโลก เนื่องจากลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นบริษัทข้ามชาติขนาดใหญ่ ดังนั้นการดูแลและติดตามให้บริการลูกค้าให้ทันต่อความต้องการจึงมีความสำคัญมาก บริษัทจึงมีการแต่งตั้งพนักงานขายให้ดูแลลูกค้ารายใหญ่โดยเฉพาะในลักษณะเป็นราย ๆ เป็น Key Account

สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ

บริษัทจะมีการขายในประเทศมากกว่า 90% โดยจะมีการขายไปต่างประเทศเพียงประมาณ 6% โดยส่งไปไปที่ประเทศพม่า ออสเตรเลีย เกาหลีใต้ สิงคโปร์ เป็นต้น บริษัทยังมีการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่รายหนึ่งประมาณ 33% ซึ่งบริษัทยังได้มีนโยบายที่จะขยายตลาดไปยังลูกค้ารายใหม่ ๆ เพิ่มขึ้น เพื่อลดการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่อ้างว่า

## 2. สภาพการแข่งขัน

### สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

เนื่องจากลักษณะการให้บริการของบริษัทจะเป็นรูปแบบการให้บริการผลิตฉลากสินค้าแบบครบวงจร และจะเน้นการผลิตฉลากสินค้าเพียงอย่างเดียวเท่านั้น ส่วนคู่แข่งของบริษัทสามารถแบ่งออกเป็น

- 1) ผู้ผลิตฉลากสินค้าเพียงอย่างเดียว และ
- 2) ผู้ผลิตที่ผลิตสินค้าด้านอื่นด้วยนอกจากฉลากพิมพ์

ในส่วนของผู้ผลิตฉลากสินค้าเพียงอย่างเดียวส่วนใหญ่จะเป็นผู้ประกอบการขนาดเล็กที่มีลักษณะเป็นโรงงานห้องแถว และใช้เงินลงทุนต่ำ ซึ่งมีเป็นจำนวนมาก และโดยมากจะมีความชำนาญเฉพาะด้านการพิมพ์ฉลากสินค้าแบบกระดาษเท่านั้น ดังนั้น คู่แข่งขันของบริษัทที่ผลิตฉลากสินค้าที่มีคุณภาพสินค้านำเข้าระดับเดียวกันจะมีค่อนข้างน้อยเนื่องจากต้องใช้เงินลงทุนในการซื้อเครื่องจักรสูง เพราะต้องใช้เครื่องจักรที่มีเทคโนโลยีที่ทันสมัยและมีความเที่ยงตรงในการผลิตและตรวจเช็คความผิดพลาด อาทิ เครื่องยิงฟิล์ม เครื่อง Vision Inspection เพื่อใช้ตรวจเช็คคุณภาพของฉลากพิมพ์หลังการผลิต เพื่อให้ฉลากที่ได้มีแบบ สี และคุณภาพตามที่ต้องการ ซึ่งทำให้การเข้ามาของคู่แข่งจากในประเทศมีน้อย ส่วนใหญ่จะเป็นคู่แข่งที่มาจากต่างประเทศ เช่น จากประเทศอินเดีย เป็นต้น เพราะการจะเข้ามาแข่งขันธุรกิจนี้ต้องมีฐานลูกค้าที่แน่นชัดก่อน ทั้งนี้ จากภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวลงทั้งในประเทศและต่างประเทศ ส่งผลกระทบต่อยอดขายของบริษัทหดตัวลงอันเนื่องมาจากการแข่งขันด้านราคาที่สูงขึ้นจากการเข้ามาของคู่แข่งรายใหม่ๆ จากต่างประเทศ

สำหรับผู้ผลิตที่ผลิตสินค้าชนิดอื่นด้วยนอกเหนือจากฉลากพิมพ์ เช่น ผู้ผลิตพวกบรรจุภัณฑ์ อาทิ ขวดน้ำดื่ม หรือถ้วยโถกริม แม้จะมีการใช้เงินลงทุนในเครื่องจักรสูง แต่ผู้ผลิตในกลุ่มนี้จะเน้นการผลิตสินค้าหลักของบริษัท จึงไม่ได้เน้นการผลิตฉลากพิมพ์เพื่อขาย แต่เป็นการผลิตเพื่อใช้กับสินค้าของบริษัทและบริษัทในกลุ่มเท่านั้น และคาดว่าผู้ผลิตดังกล่าวจะไม่เข้ามาเป็นคู่แข่งบริษัทในการผลิตฉลากพิมพ์เป็นสินค้าหลัก และขายให้กับบุคคลภายนอก ดังนั้น การแข่งขันโดยตรงกับบริษัทยังไม่รุนแรงนัก

## แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

จากการวิเคราะห์รายได้ที่ลดลงของธุรกิจพิมพ์ฉลากสินค้าในปีที่ผ่านมาเกิดจากการแข่งขันด้านราคาที่สูงขึ้น ทำให้ราคาขายสินค้าต่อหน่วยปริมาณการผลิตมีอัตราที่ลดลง แม้ว่าปริมาณหน่วยของสินค้าที่ขายได้จะมีจำนวนมากขึ้นจากภาวะตลาดสินค้าอุปโภคบริโภคที่เติบโตขึ้น ส่งผลให้บริษัทย่อมมีผลกำไรสุทธิลดลงถึงแม้ว่าจะพยายามปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต และควบคุมต้นทุนการผลิตให้ดีขึ้นแล้วก็ตาม และในปีหน้ายังเชื่อว่าการแข่งขันในธุรกิจยังคงสูงอยู่ ซึ่งบริษัทย่อมได้พยายามขยายตลาดไปผลิตสินค้าประเภทใหม่ ๆ เพิ่มเติม เพื่อสร้างยอดขายเข้ามาทดแทนยอดขายของสินค้าเดิมที่ชะลอตัวและมีการแข่งขันสูง รวมถึงการขยายตลาดไปยังผู้ผลิตในประเทศขนาดใหญ่มากขึ้น เพื่อผลักดันยอดขายให้สูงขึ้น

ในระยะยาวแล้ว แนวโน้มตลาดฉลากสินค้าคุณภาพสูงยังมีการขยายตัวเพิ่มขึ้น สาเหตุสำคัญเนื่องจากกระแสความนิยมฉลากสินค้าคุณภาพสูงในต่างประเทศเริ่มเข้ามาในประเทศไทย ประกอบกับผู้บริโภคให้ความสำคัญกับบรรจุภัณฑ์ที่มีความสวยงามมากขึ้น ดังนั้นการทำฉลากสินค้าที่มีคุณภาพดี สีสันสดใส จะทำให้สินค้ามีความโดดเด่นและดึงดูดผู้บริโภคได้ง่าย นอกจากนี้ ยังช่วยลดต้นทุนการผลิตโดยผู้ผลิตสินค้าไม่จำเป็นต้องผลิตบรรจุภัณฑ์ที่มีลักษณะเหมือนกันแต่มีหลายลายหรือสีที่แตกต่างกันเก็บไว้เป็นจำนวนมาก ดังนั้นตลาดสำหรับสินค้าฉลากสินค้าคุณภาพสูงยังมีการเติบโตได้เป็นอย่างดี แต่อาจมีการแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้นจากคู่แข่งที่เข้ามาจากต่างประเทศ ดังนั้นบริษัทย่อมจึงมีแผนการเพิ่มเครื่องจักรที่ทันสมัยมากขึ้น เพื่อทดแทนเครื่องจักรเก่า เพื่อให้สามารถผลิตสติ๊กเกอร์ที่มีคุณภาพมากขึ้นและในต้นทุนที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น สำหรับการแข่งขันที่รุนแรงขึ้นดังกล่าวทำให้บริษัทได้ชะลอแผนการสร้างโรงงานใหม่ไว้ก่อน โดยจะนำมาพิจารณาอีกครั้งเมื่อเห็นสมควร และหันไปลงทุนในเครื่องจักรที่ทันสมัยเพื่อทดแทนเครื่องจักรเก่าแทน รวมถึงเครื่องจักรในธุรกิจการพิมพ์ที่เกี่ยวข้องกันเพื่อเพิ่มตลาดลูกค้าในกลุ่มใหม่ ๆ

สำหรับแนวโน้มการแข่งขันในตลาดนี้ก็จะมีความเพิ่มมากขึ้นในแต่ละปี ทำให้บริษัทต้องพยายามหลีกเลี่ยงคู่แข่งไปในสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่มมากขึ้น ซึ่งมีความยากในการผลิตเพิ่มขึ้น

## จำนวนคู่แข่งและขนาดของบริษัท

สำหรับการพิมพ์ฉลากสินค้าคุณภาพสูง จะมีจำนวนคู่แข่งอยู่ปานกลาง โดยมีคู่แข่งที่อยู่ในระดับเดียวกันประมาณ 4-5 ราย แต่มีคู่แข่งระดับล่างที่มาแข่งขันด้านราคาเพิ่มมากขึ้น ทำให้บริษัทต้องเน้นมากขึ้นในด้านคุณภาพของสินค้าและการบริการโดยเฉพาะการส่งสินค้าได้อย่างรวดเร็วทันเวลา อีกทั้งบริษัทยังต้องมีการพัฒนาการผลิตและคุณภาพของสินค้าอยู่ตลอดเวลา เพื่อให้ทันกับเทคโนโลยีและความต้องการของตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงการใช้เครื่องจักรที่ทันสมัยเพื่อควบคุมต้นทุนการผลิตให้สามารถแข่งขันได้ สำหรับขนาดธุรกิจของบริษัทย่อมถือว่าอยู่ในระดับผู้นำรายหนึ่งในธุรกิจการพิมพ์ฉลากสำหรับตลาดฉลากสินค้าคุณภาพสูง

## สถานภาพและศักยภาพในการแข่งขัน

ธุรกิจพิมพ์ฉลากคุณภาพสูงนี้ต้องใช้เงินลงทุนในเครื่องจักรที่ค่อนข้างสูง และการได้รับการยอมรับจากลูกค้าต้องใช้เวลาและเป็นไปได้ไม่มากนัก แต่เนื่องจากบริษัทได้ก่อตั้งและผลิตฉลากสินค้าคุณภาพสูงนี้มานานแล้วเป็นเวลามากกว่า 20 ปี จึงเป็นที่รู้จักและได้รับการยอมรับจากลูกค้าเป็นอย่างดี แม้ว่าบริษัทจะมีคู่แข่งที่เป็นต่างชาติประมาณ 4-5 ราย อย่างไรก็ตาม บริษัทยังมีโอกาสในการแข่งขันที่ดีเนื่องจากอยู่ในธุรกิจมานานและเข้าใจสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในประเทศไทยเป็นอย่างดี

บริษัทมีผู้บริหารและพนักงานที่มีประสบการณ์ยาวนานในธุรกิจนี้ ทำให้บริษัทมีข้อได้เปรียบจากประสบการณ์ดังกล่าว ทำให้สามารถให้บริการแก่ลูกค้าได้อย่างครบวงจร และสามารถแก้ไขปัญหาให้แก่ลูกค้าได้ นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายและศักยภาพเพียงพอที่จะลงทุนในเครื่องจักรที่ทันสมัยซึ่งมีราคาสูง เพื่อให้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

# การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

## ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติก

### ก) กลุ่มลูกค้าในลักษณะรับจ้างผลิต (OEM)

#### 1. ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

##### การผลิต

โรงงานของบริษัท ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 18 หมู่ 10 ต.คลองสี่ อ.คลองหลวง จ.ปทุมธานี ซึ่งเป็นที่ดินของตนเองจำนวน 76 ไร่ และมีการสร้างโรงงานบนพื้นที่ดินดังกล่าวบางส่วน โดยมีโรงผลิต 4 โรงงาน มีพื้นที่การผลิตรวมจำนวน 7,000 ตรม. โดยแบ่งเป็นโรงงานขึ้นรูปพลาสติก (Vacuum Pressure Forming) 2,000 ตรม. โรงงานฉีดพลาสติก (Injection Molding) จำนวน 2 โรง พื้นที่รวม 5,000 ตรม. ส่วนอาคารสำนักงาน มีพื้นที่ 1,500 ตรม. และคลังสินค้ามี 2 อาคาร พื้นที่รวม 5,000 ตรม. ซึ่งแต่ละโรงงานจะอยู่ในความดูแลของผู้จัดการฝ่ายผลิตและผู้จัดการแผนกแต่ละแผนก

สำหรับกำลังการผลิตรวมของบริษัท จะดูจากจำนวนวัตถุดิบที่ใช้ โดยในปี 2562 สามารถแบ่งเป็นกำลังการผลิตรวมสำหรับงานขึ้นรูปพลาสติก จำนวนประมาณ 2,200 ตันต่อปี ซึ่งบริษัทใช้กำลังการผลิตเฉลี่ยอยู่ที่ประมาณร้อยละ 47% และกำลังการผลิตรวมสำหรับงานฉีดพลาสติก จำนวนประมาณ 3,000 ตันต่อปี ซึ่งบริษัทใช้กำลังการผลิตเฉลี่ยอยู่ที่ประมาณร้อยละ 71

นโยบายการผลิตของบริษัทจะเป็นลักษณะตามคำสั่งซื้อหรือความต้องการของลูกค้า (Made to Order) โดยต้องเป็นไปตามข้อกำหนดของลูกค้า 100% โดยบริษัทจะเน้นการผลิตให้ใช้เวลาให้น้อยที่สุดแต่ยังคงคุณภาพของสินค้าได้ตามมาตรฐานของลูกค้า การส่งของให้แก่ลูกค้าได้ครบตามจำนวนและถูกต้องตรงต่อเวลา รวมทั้งลดของเสียที่เกิดจากการผลิตให้ต่ำที่สุด เพื่อควบคุมค่าใช้จ่ายให้แข่งขันได้ในธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทได้รับมาตรฐานคุณภาพในการผลิตและสิ่งแวดล้อม อันได้แก่ ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, IATF16949 และ GMP เป็นต้น รวมถึงการจัดการด้านข้อมูลต่าง ๆ บริษัทได้มีการใช้โปรแกรม SAP เข้ามาช่วยในการบริหารจัดการข้อมูล เพื่อให้ข้อมูลต่าง ๆ มีความน่าเชื่อถือ

##### การจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

วัตถุดิบที่สำคัญที่ใช้การผลิตสินค้าของบริษัทแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ

- เม็ดพลาสติกที่ใช้ในกระบวนการฉีดพลาสติก เป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตในสัดส่วนร้อยละ 31 ของต้นทุนการผลิต โดยส่วนที่เหลือจะเป็นค่าแรง และค่าเสียหยาบการผลิต การได้มาของเม็ดพลาสติกจะมี 2 ลักษณะ คือลูกค้าเป็นผู้จัดหาเม็ดพลาสติกที่จะใช้ในการผลิตมาให้ หรือให้บริษัทเป็นผู้ดำเนินการจัดหาเม็ดพลาสติก โดยลูกค้าจะกำหนดประเภท มาตรฐาน คุณภาพ หรือผู้ขายเม็ดพลาสติกมาให้ ซึ่งฝ่ายจัดซื้อของบริษัทจะต้องจัดซื้อเม็ดพลาสติกตามคำสั่งซื้อของลูกค้า ปัจจุบันสัดส่วนวัตถุดิบที่ลูกค้าเป็นผู้จัดหาให้ต่อสัดส่วนวัตถุดิบที่บริษัทเป็นผู้จัดซื้อตามคำสั่งซื้อของลูกค้ามีประมาณ 40 : 60 ของจำนวนวัตถุดิบที่บริษัทใช้ในการผลิตทั้งหมด

ที่ผ่านมาบริษัทสั่งซื้อเม็ดพลาสติกตามมาตรฐาน คุณภาพ หรือผู้ขาย ตามที่ลูกค้ากำหนด จากแหล่งผลิตภายในประเทศทั้งหมด โดยจะซื้อจากผู้ขายเม็ดพลาสติกสัญชาติญี่ปุ่นที่มีโรงงานตั้งอยู่ในประเทศไทยและผู้ขายเม็ดพลาสติกชาวไทย ซึ่งมีอยู่จำนวนหลายราย และเม็ดพลาสติกที่ผลิตจากโรงงานดังกล่าวมีคุณภาพดี และเป็นที่ยอมรับของลูกค้า โดยบริษัทมีการสั่งซื้อจากผู้ขายเม็ดพลาสติกรายใหญ่ 5 ราย รวมจำนวนประมาณร้อยละ 59 ของยอดซื้อเม็ดพลาสติกทั้งหมด ทั้งนี้ บริษัทไม่มีความสัมพันธ์ใด ๆ กับผู้ขายเม็ดพลาสติกดังกล่าว นอกเหนือจากในฐานะผู้ซื้อเม็ดพลาสติกเท่านั้น

เม็ดพลาสติกที่บริษัทใช้ส่วนใหญ่ ได้แก่ เม็ดพลาสติกประเภท PP เม็ดพลาสติกประเภท High Impact Polystyrene (HIPS) ซึ่งจัดอยู่ในเม็ดพลาสติกประเภท PS รวมถึง เม็ดพลาสติกประเภทวิศวกรรม (Engineering Plastic) เช่น Acrylonitrile Butadiene Styrene (ABS)

- แผ่นฟิล์มพลาสติกที่ใช้ในกระบวนการขึ้นรูปพลาสติก เป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตในสัดส่วนร้อยละ 63 ของต้นทุนการผลิต โดยส่วนที่เหลือจะเป็นค่าแรง และค่าเสียหยาบการผลิต การได้มาของแผ่นฟิล์มพลาสติกจะเป็นในลักษณะบริษัทเป็นผู้ดำเนินการจัดซื้อตามคุณสมบัติที่ลูกค้ากำหนดทั้งหมด โดยลูกค้าจะกำหนดประเภท มาตรฐาน คุณภาพ หรือผู้ขาย แผ่นฟิล์มพลาสติกมาให้ ซึ่งผู้ผลิตแผ่นฟิล์มพลาสติกที่บริษัทสั่งซื้อจะเป็นผู้ผลิตที่มีโรงงานอยู่ในประเทศถึงร้อยละ 99 ซึ่งมีอยู่จำนวน 4-5 ราย โดยบริษัทมีการสั่งซื้อจากผู้ขายแผ่นฟิล์มพลาสติกอยู่ 5 รายใหญ่ จำนวนรวมประมาณ 85% ของยอดซื้อแผ่นฟิล์มพลาสติกทั้งหมด ทั้งนี้ บริษัทไม่มีความสัมพันธ์ใด ๆ กับผู้ขายแผ่นฟิล์มพลาสติกดังกล่าว นอกเหนือจากในฐานะผู้ซื้อแผ่นฟิล์มพลาสติกเท่านั้น

โดยแผ่นฟิล์มที่บริษัทใช้ประกอบด้วย แผ่นฟิล์มพลาสติกประเภท A-PET PS PP และ ABS Sheet โดยจะมีสัดส่วนการสั่งซื้อร้อยละ 62 ร้อยละ 18 ร้อยละ 8 และร้อยละ 5 ตามลำดับ ของมูลค่าการสั่งซื้อแผ่นฟิล์มพลาสติกโดยรวม ส่วนที่เหลือก็จะเป็นแผ่นฟิล์มพลาสติกประเภทอื่นๆ

## 2. ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิต หรือการกำจัดวัตถุดิบที่เหลือใช้

### การดำเนินการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

เนื่องจากวัตถุดิบของบริษัททั้งเม็ดพลาสติกหรือแผ่นฟิล์มพลาสติกถึงแม้จะเกิดของเสียในการผลิตก็สามารถนำกลับไปใช้ได้อีกในกระบวนการผลิต (Recycle) เช่น ในกรณีของชิ้นงานฉีดพลาสติก สามารถนำของเสียไปบดเพื่อนำกลับไปใช้ในกระบวนการผลิตได้อีก ไม่ว่าจะเป็นไปผสมเพื่อฉีดงานเดิม หรือนำไปใช้ฉีดสำหรับงานประเภทอื่น ส่วนวัตถุดิบประเภทแผ่นฟิล์มนั้น ถ้าหากมีของเสียหรือเศษที่เหลือจากการผลิตก็สามารถขายให้กับบริษัทผู้ผลิตแผ่นฟิล์มนำเศษดังกล่าวไปผสมแล้วรีดเป็นแผ่นขึ้นมาขายใหม่อีกครั้งหนึ่ง

สำหรับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิตนั้นมีไม่มากนัก จะมีเรื่องของการปล่อยน้ำทิ้งจากกระบวนการผลิต ซึ่งมีจำนวนปริมาณน้ำไม่มากนัก เนื่องจากในกระบวนการผลิตของบริษัทไม่ได้มีการใช้น้ำเป็นส่วนประกอบสำคัญ สำหรับการฉีดพลาสติก บริษัทมีการใช้ระบบ Septic Chamber ในการกรองน้ำก่อนปล่อยออกไป รวมทั้งบริษัทจัดให้มีการตรวจคุณภาพของน้ำทุกปีจากผู้ประเมินคุณภาพน้ำภายนอก ปีละ 2 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าน้ำที่บริษัทปล่อยออกไปนั้นมีคุณสมบัติตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด ส่วนการขึ้นรูปพลาสติกนั้น มีการใช้น้ำเฉพาะในส่วนของการล้างชิ้นงาน แต่บริษัทมีระบบการใช้น้ำมา Recycle อยู่ตลอดเวลา ด้วยระบบ DI Water ซึ่งเป็นการนำน้ำกลับมาใช้อีกตลอดเวลาในกระบวนการผลิต ทำให้ไม่มีการปล่อยน้ำเสียออกไปหรือหากมีก็เป็นจำนวนน้อยและมีการตรวจเช็คคุณภาพทุกครั้งก่อนปล่อยออกไป

ทั้งนี้ บริษัทได้ให้ความสำคัญกับเรื่องสิ่งแวดล้อมโดยปฏิบัติตามมาตรฐานเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทได้ปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนดและไม่มีข้อพิพาทหรือการถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใด

### ข) กลุ่มลูกค้าโมเดิร์นเทรด

#### 1. ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

##### การผลิต

โรงงานของบริษัท ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 4 ซอยพระยามนธาตุฯ แยก 9 แขวงคลองบางบอน เขตบางบอน กรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นที่ดินและโรงงานเช่า จำนวนพื้นที่ประมาณ 8,000 ตารางเมตรบนที่ดินประมาณ 7 ไร่ ซึ่งจะอยู่ในความดูแลของผู้จัดการฝ่ายผลิตและผู้จัดการแผนกแต่ละแผนก

สำหรับกำลังการผลิตรวมของบริษัท จะดูจากจำนวนวัตถุดิบที่ใช้ โดยในปี 2562 กำลังการผลิตรวมสำหรับงานฉีดพลาสติกจำนวนประมาณ 11,000 ตันต่อปี ซึ่งบริษัทใช้กำลังการผลิตเฉลี่ยอยู่ที่ประมาณร้อยละ 82

นโยบายการผลิตของบริษัทจะเป็นลักษณะตามคำสั่งซื้อหรือความต้องการของลูกค้า (Made to Order) ซึ่งเป็นศูนย์การค้าโมเดิร์นเทรดต่าง ๆ รวมทั้งการนำเสนอสินค้าใหม่ ๆ ให้แก่ศูนย์การค้าโมเดิร์นเทรดดังกล่าวด้วย นอกจากนั้น ยังมีการผลิตตามความต้องการของลูกค้าต่างประเทศ ซึ่งเป็นศูนย์การค้าโมเดิร์นเทรดในต่างประเทศ เช่น ประเทศออสเตรเลีย เป็นต้น โดยสินค้าที่ผลิตต้องเป็นไปตามข้อกำหนดของลูกค้า 100% โดยบริษัทจะเน้นการผลิตให้ใช้เวลาน้อยที่สุดแต่ยังคงคุณภาพของสินค้าได้ตามมาตรฐานของลูกค้า การส่งของให้แก่ลูกค้าได้ครบตามจำนวนและถูกต้องตรงต่อเวลา รวมทั้งลดของเสียที่เกิดจากการผลิตให้ต่ำที่สุด เพื่อควบคุมค่าใช้จ่ายให้แข่งขันได้ในธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทได้มีการบริหารจัดการด้านข้อมูลต่าง ๆ โดยการใช้โปรแกรม SAP B1 เข้ามาช่วยในการบริหารจัดการข้อมูลเพื่อให้ข้อมูลต่าง ๆ มีความน่าเชื่อถือ

##### การจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

วัตถุดิบที่สำคัญที่ใช้การผลิตสินค้าของบริษัท คือ เม็ดพลาสติกที่ใช้ในกระบวนการฉีดพลาสติก เป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตในสัดส่วนประมาณร้อยละ 37 ของต้นทุนการผลิต โดยส่วนที่เหลือจะเป็นค่าแรง และค่าเสียการผลิต โดยเม็ดพลาสติกที่บริษัทเลือกใช้เกือบทั้งหมดเป็นเม็ดพลาสติกชนิด PP โดยมีทั้งที่เป็นเม็ดพลาสติกใหม่และที่เป็นเม็ดพลาสติกจากการ recycle

ที่ผ่านมาบริษัทสั่งซื้อเม็ดพลาสติกทั้งเม็ดพลาสติกใหม่และเม็ดพลาสติก recycle ทั้งหมด จากแหล่งผลิตภายในประเทศ โดยจะซื้อจากผู้ขายเม็ดพลาสติกชาวไทย ซึ่งมีอยู่จำนวนหลายราย โดยบริษัทมีการสั่งซื้อจากผู้ขายเม็ดพลาสติกรายใหญ่ 5 รายแรก รวมจำนวนประมาณร้อยละ 73 ของยอดซื้อเม็ดพลาสติกทั้งหมด ทั้งนี้ บริษัทไม่มีความสัมพันธ์ใด ๆ กับผู้ขายเม็ดพลาสติกดังกล่าวเนื่องจากในฐานะผู้ซื้อเม็ดพลาสติกเท่านั้น

## 2. ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิต หรือการกำจัดวัตถุดิบที่เหลือใช้

### การดำเนินการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

เนื่องจากวัตถุดิบของบริษัท คือ เม็ดพลาสติก ถึงแม้จะเกิดของเสียในการผลิตก็สามารถนำกลับไปใช้ได้อีกในกระบวนการผลิต



# การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(Recycle) ในกรณีของชิ้นงานฉีดพลาสติก สามารถนำของเสียไปดเพื่อนำกลับไปใช้ในกระบวนการผลิตได้อีก ไม่ว่าจะนำไปผสมเพื่อฉีดงานเดิม หรือนำไปใช้ฉีดสำหรับงานประเภทอื่น

สำหรับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิตนั้นไม่มากนัก จะมีเรื่องของการปล่อยน้ำทิ้งจากกระบวนการผลิต ซึ่งมีจำนวนปริมาณน้ำไม่มากนัก เนื่องจากในกระบวนการผลิตของบริษัทไม่ได้มีการใช้น้ำเป็นส่วนประกอบสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทไม่มีข้อพิพาทหรือการถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใด

## ธุรกิจพิพดลากสินค้า

### 1. ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

#### การผลิต

โรงงานของบริษัท ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 19 หมู่ 10 ต.คลองสี่ อ.คลองหลวง จ.ปทุมธานี ซึ่งเป็นโรงงานที่เช่าจากบริษัทแม่ โดยโรงงานผลิตมีพื้นที่การผลิตรวมจำนวน 3,000 ตรม. ส่วนอาคารสำนักงานและส่วนเตรียมการพิมพ์มีพื้นที่ 3,100 ตรม. และคลังสินค้ามีพื้นที่ 1,000 ตรม. ซึ่งโรงงานจะอยู่ในความดูแลของผู้จัดการทั่วไปฝ่ายผลิตและผู้จัดการแผนกแต่ละแผนก

สำหรับกำลังการผลิตรวมของบริษัท จะดูจากจำนวนพื้นที่ของสติกเกอร์ที่ใช้ โดยในปี 2562 มีกำลังการผลิตรวม จำนวนประมาณ 8.79 ล้านตารางเมตรต่อปี ซึ่งบริษัทใช้กำลังการผลิตเฉลี่ยอยู่ที่ประมาณร้อยละ 67

นโยบายการผลิตของบริษัทจะเป็นลักษณะตามคำสั่งซื้อหรือความต้องการของลูกค้า (Made to Order) โดยบริษัทจะเน้นการวางแผนการผลิตให้สามารถผลิตได้อย่างต่อเนื่อง เพื่อลดผลกระทบของการต้องขึ้นผลิตใหม่ ซึ่งจะมีต้นทุนเพิ่มขึ้นในการเริ่มต้นผลิตแต่ละครั้ง ซึ่งสำหรับลูกค้าบางรายที่มีการสั่งซื้อมาอย่างสม่ำเสมออยู่แล้ว บริษัทก็อาจจะผลิตเพื่อเก็บ stock ไว้แล้วค่อยทยอยส่งให้แก่ลูกค้าเพื่อลดต้นทุนในการผลิตลงจากการที่ผลิตเป็นจำนวนมาก ๆ ในครั้งเดียว และยังช่วยลดของเสียในการผลิตได้อีกด้วย ทั้งนี้ บริษัทได้รับมาตรฐานคุณภาพในการผลิตและสิ่งแวดล้อม อันได้แก่ ISO 9001 : 2015, ISO 14001:2015 เป็นต้น

#### การจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

สติกเกอร์ คือ วัตถุดิบหลักสำคัญที่ใช้ในการผลิตฉลากสินค้าของบริษัท ซึ่งสติกเกอร์ที่ใช้ในการผลิตมี 2 ประเภท คือ สติกเกอร์พลาสติก และสติกเกอร์กระดาษ โดยสติกเกอร์ทั้ง 2 ชนิด จะถูกสั่งซื้อจากผู้ขายภายในประเทศทั้งหมด ที่ผ่านมาราคาของวัตถุดิบแทบไม่มีการเปลี่ยนแปลงหรือมีการเปลี่ยนแปลงเล็กน้อย ถึงแม้บางครั้งราคาน้ำมันดิบโลกจะมีความผันผวนก็ตาม

บริษัทมีการติดต่อกับผู้จำหน่ายวัตถุดิบประมาณ 4-5 ราย โดยส่วนใหญ่ถึงร้อยละ 95 ของยอดซื้อวัตถุดิบทั้งหมดเป็นการซื้อในประเทศ โดยบริษัทมีการสั่งซื้อจากผู้จำหน่ายสติกเกอร์อยู่รายหนึ่ง จำนวนประมาณร้อยละ 51 ของยอดสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งหมด เนื่องจากบริษัทดังกล่าวเป็นผู้จำหน่ายรายใหญ่ที่มีวัตถุดิบหลากหลายประเภทที่มีคุณภาพและการบริการที่ดีกว่าผู้จำหน่ายรายอื่น โดยเฉพาะในเรื่องของคุณภาพของแผ่นสติกเกอร์ ซึ่งเป็นคุณสมบัติที่สำคัญที่สุดในการผลิตฉลากสินค้า ที่ผ่านมาราคาวัตถุดิบที่ซื้อกับบริษัทนี้ไม่มีการเปลี่ยนแปลงมากนักโดยราคาค่อนข้างจะคงเดิมและใกล้เคียงกับผู้จำหน่ายรายอื่น ทั้งนี้ บริษัทไม่มีความสัมพันธ์ใด ๆ กับผู้จำหน่ายสติกเกอร์ดังกล่าวนอกเหนือจากในฐานะผู้ซื้อสติกเกอร์เท่านั้น อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีนโยบายผูกขาดการซื้อกับผู้จำหน่ายรายใดรายหนึ่ง แต่จะคำนึงถึงคุณภาพและราคาของวัตถุดิบเป็นสำคัญ บริษัทคาดว่าในอนาคตราคาวัตถุดิบจะมีแนวโน้มลดลงเนื่องจากผู้ค้าวัตถุดิบมีจำนวนมากขึ้น

### 2. ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิต หรือการกำจัดวัตถุดิบที่เหลือใช้

#### การดำเนินการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

เนื่องจากวัตถุดิบของบริษัทที่เป็นสติกเกอร์นั้นเมื่อพิมพ์แล้วเกิดเป็นของเสียหรือไม่ต้องการใช้แล้ว จะไม่สามารถนำกลับไปใช้ได้ (Recycle) ต้องทำลายเพียงอย่างเดียวเท่านั้น เพราะตัววัตถุดิบเองนั้นมีความเป็นพิษที่เป็นกรดติดอยู่ บริษัทจึงได้มีการจ้างบริษัทภายนอกที่ได้รับอนุญาตตามกฎหมายที่มารับเป็นผู้ทำลายสินค้าที่เป็นของเสียให้

สำหรับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิตนั้นไม่มากนัก และไม่ส่งผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมภายนอก จะมีเฉพาะในเรื่องของสภาพแวดล้อมในการทำงานที่มีกลิ่นค่อนข้างแรงในพื้นที่ผลิต เนื่องจากกลิ่นทินเนอร์ที่อยู่ในสีที่ใช้สำหรับการพิมพ์ ซึ่งบริษัทมีการแก้ไขโดยใช้ระบบดูดอากาศพิเศษสำหรับการพิมพ์โดยเฉพาะเพื่อบรรเทากลิ่นลง และมีการแจกหน้ากากปิดจมูกให้แก่พนักงานของบริษัทได้ใช้เพื่อลดความเสี่ยงจากการสูดดมกลิ่นดังกล่าว

ทั้งนี้ บริษัทได้ให้ความสำคัญกับเรื่องสิ่งแวดล้อมโดยปฏิบัติตามมาตรฐานเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทได้ปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนดและไม่มีข้อพิพาทหรือการถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใด





## รายงานจากคณะกรรมการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ในช่วงปี 2562 ที่ผ่านมา ถือว่าเป็นปีที่ภาวะเศรษฐกิจโดยรวมทั้งในประเทศและต่างประเทศประสบภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว และการแข่งขันที่รุนแรง ทำให้ผลประกอบการของกลุ่มบริษัทประสบกับภาวะขาดทุนเป็นครั้งแรกในรอบหลาย ๆ ปี ซึ่งเกิดจากยอดขายที่ลดลง รวมทั้งต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากผลกระทบของการแข่งขันด้านราคาที่สูงขึ้น ทั้งในอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนพลาสติกและอุตสาหกรรมพิมพ์ฉลากสินค้า ส่งผลให้กำไรขั้นต้นลดลงเป็นอย่างมาก

สำหรับในปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวมทั้งสิ้น 1,255 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 ในอัตรา ร้อยละ 7 และมีผลขาดทุนสุทธิ 30.07 ล้านบาท ในปี 2562 ในขณะที่มีกำไรสุทธิ 24.76 ล้านบาท ในปี 2561 หรือคิดเป็นอัตราลดลงร้อยละ 221 ซึ่งสาเหตุหลักที่ประสบผลขาดทุนดังกล่าวเนื่องมาจากยอดขายที่ลดลงและอัตรากำไรขั้นต้นที่ต่ำลงจากกำลังซื้อที่ลดลงและการแข่งขันด้านราคาที่สูงขึ้นตามที่กล่าวข้างต้น

ทั้งนี้ ในปี 2563 นี้ ภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศยังคงน่าจะชะลอตัวต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา บริษัทจึงได้พยายามหาช่องทางธุรกิจใหม่ๆ เพิ่มขึ้น เพื่อเพิ่มโอกาสในการสร้างยอดขายที่เพิ่มขึ้น โดยเน้นการขยายการตลาดไปยังกลุ่มลูกค้าในภูมิภาคตะวันออก (EEC) ซึ่งยังคงมีการลงทุนใหม่ ๆ เกิดขึ้น โดยบริษัทเชื่อว่า รายได้ของกลุ่มบริษัทจะสามารถเติบโตได้ หากช่องทาง การขยายธุรกิจใหม่ดังกล่าวประสบความสำเร็จ รวมถึงในปีนี้นักลงทุนจะเน้นการเพิ่มอัตรากำไรขั้นต้นให้สูงขึ้นจากการปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น และการใช้ประโยชน์ของราคาต้นทุนวัตถุดิบพลาสติกบางประเภทที่ลดลงด้วย

คณะกรรมการเชื่อมั่นว่า แนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่มีคุณธรรมและยึดมั่นในจริยธรรมทางธุรกิจตลอดมานั้น จะช่วยให้บริษัทยังสามารถเจริญเติบโตได้อย่าง ยั่งยืน และมั่นคง ซึ่งคณะกรรมการได้พยายามวางเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ โดยเน้นเติบโตอย่างยั่งยืน พร้อมกันไปกับการรักษาสีเขียวสิ่งแวดล้อม พัฒนาสังคม และอยู่ร่วมกับชุมชนได้เป็นอย่างดี โดยมีโครงการช่วยเหลือต่าง ๆ ให้แก่ชุมชนใกล้เคียง อาทิ การบริจาคสิ่งของแก่โรงเรียนต่าง ๆ การร่วมกิจกรรมเลี้ยงอาหารแก่ผู้บริจาคโลหิต ในวันพ่อแห่งชาติ การบริจาคสิ่งของและเข้าเยี่ยมให้กำลังใจแก่ผู้พิการ เป็นต้น

คณะกรรมการบริษัทขอขอบคุณผู้ถือหุ้นทุกท่านที่ไว้วางใจและให้การสนับสนุนบริษัทมาโดยตลอด และขอขอบคุณผู้บริหารและพนักงานบริษัททุกคนที่ได้ร่วมมือร่วมใจกันปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ เพื่อความเจริญก้าวหน้าของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมั่นใจว่า ในปี 2563 กลุ่มบริษัทจะกลับมาดำเนินธุรกิจให้เติบโตต่อไปได้ จากความร่วมมือร่วมใจกันของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการทุกคนให้คำมั่นและยืนยันว่า จะทุ่มเทแรงกายแรงใจอย่างเต็มที่ในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้องค์กรนี้เติบโตอย่างมั่นคงยั่งยืน และสร้างผลตอบแทนที่ดีให้แก่ทุกฝ่าย

พลอากาศเอกบุญรัตน์ รัตนวานิช  
ประธานกรรมการ

## ข้อมูลคณะกรรมการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562



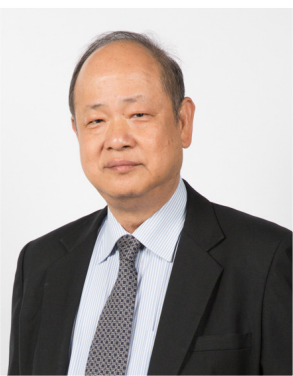
**พลอากาศเอกบุรียรัตน์ รัตนวานิช**  
ประธานกรรมการ  
กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ



**นายไพฑูรย์ เลิศพิชญเมธา**  
กรรมการอิสระ  
ประธานกรรมการตรวจสอบ  
กรรมการสรรหา  
และพิจารณาค่าตอบแทน



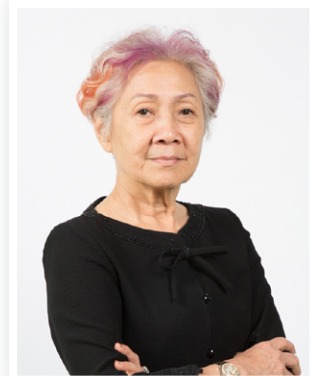
**นายพัฒนา อัศวนิเวศน์**  
กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ  
ประธานกรรมการสรรหา  
และพิจารณาค่าตอบแทน



**นายสาทิศ ตัตวรรณ**  
รองประธานกรรมการ  
ประธานกรรมการบริหาร



**นายสุชาติ จิวะพรทิพย์**  
กรรมการ



**นางพิมพา จิวะพรทิพย์**  
กรรมการ



**นายเลอพงศ์ วงศ์ทวีพัฒน์**  
กรรมการ



**นายสุพจน์ สุนทรินคะ**  
กรรมการ  
เลขาธิการบริษัท

## พลอากาศเอกบุรุษ รัตนวานิช (อายุ 71 ปี)

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง (วาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี)

- ประธานกรรมการ
- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรกเมื่อ 9 กันยายน 2552  
(แต่งตั้งล่าสุดเมื่อ 24 เมษายน 2562)

คุณวุฒิทางการศึกษา

วทบ. (ทอ)

ประวัติอบสม

วทบ. (ทอ)

DAP รุ่นที่ 26 วันที่ 5 ตุลาคม 2547

DCP รุ่นที่ 122/2553

หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูง  
ของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 5 สถาบันพัฒนากรรมการ  
และผู้บริหารระดับสูงของภาครัฐ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มีความสัมพันธ์

ประสบการณ์ทำงาน/การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ปี 2558 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ  
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน  
บริษัท บูรพาเทคนิคคอล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

**ประเภทธุรกิจ** บริการบริหารจัดการธุรกิจ

ให้บริการงานวิศวกรรมและธุรกิจพลังงานทดแทน  
จากพลังงานแสงอาทิตย์

ปี 2558 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน

ปี 2557 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท ทอริจิ้น พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)

**ประเภทธุรกิจ** ขายอสังหาริมทรัพย์

กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

ปี 2551 - ปี 2554 กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

**ประเภทธุรกิจ** บริการขนส่งและโลจิสติกส์

ตำแหน่งในบริษัทอื่น

ปี 2552 รองผู้อำนวยการทหารสูงสุด

กองบัญชาการกองทัพไทย

ปี 2546 - ปี 2551 กรรมการ บริษัท ทีโอเอ โดฟเคม อินดัสตรียส์ จำกัด

**ประเภทธุรกิจ** ผลิตภัณฑ์ภัณฑ์

## นายไพฑูรย์ เลิศปัญญาเมธา (อายุ 66 ปี)

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง (วาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี)

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 15 กุมภาพันธ์ 2548  
(แต่งตั้งล่าสุดเมื่อ 25 เมษายน 2560)

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี สาขาพาณิชยศาสตร์และการบัญชี  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติอบสม

DAP รุ่นที่ 35 วันที่ 7 มีนาคม 2548

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มีความสัมพันธ์

ประสบการณ์ทำงาน/การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

-

ตำแหน่งในบริษัทอื่น

ปี 2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท ทีโอเอ - พีพีโอเอช จำกัด

**ประเภทธุรกิจ** ให้เช่าสิ่งปลูกสร้าง

ปี 2558 - ปี 2562 กรรมการบริษัท ทาเคดะ - ทีโอเอ จำกัด

**ประเภทธุรกิจ** ผลิตภัณฑ์เครื่องใช้

อุปกรณ์ล้อรถจักรยาน และถุงลมนิรภัย

ปี 2544 - ปี 2558 กรรมการบริษัท พีวเจอร์ เพอร์เฟค ซินดิเคท จำกัด

**ประเภทธุรกิจ** บริการรับค้าประกัน  
และให้เช่าพื้นที่

กรรมการ บริษัท เบทเทอร์เดย์ แมเนจเม้นท์ จำกัด

**ประเภทธุรกิจ** บริการให้เช่าพื้นที่

ปี 2547 - ปี 2549 กรรมการผู้จัดการ

บริษัท ดัลมาตินอร์ (ประเทศไทย) จำกัด

ปี 2533 - ปี 2545 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

บริษัท ออคิดแบกส์ คอปอเรชั่น จำกัด

**ประเภทธุรกิจ** ผลิตภัณฑ์กระเป๋าแฟชั่น

# รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและเลขาธิการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

## นายพัฒนา อัสวนิเวศน์ (อายุ 67 ปี)

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง (วาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี)

- กรรมการอิสระ
  - กรรมการตรวจสอบ
  - ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรกเมื่อ 27 เมษายน 2553  
(แต่งตั้งล่าสุดเมื่อ 24 เมษายน 2562)

คุณวุฒิทางการศึกษา

พาณิชย์การ วิทยาลัยเซนต์หลุยส์

ประวัติอบสม

DAP รุ่นที่ 77 วันที่ 21 มกราคม 2552

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร  
ไม่มีความสัมพันธ์

ประสบการณ์ทำงาน/การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น  
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

-

ตำแหน่งในบริษัทอื่น

- ปี 2536 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท สินสยามอินเตอร์คูลลิ่ง จำกัด  
**ประเภทธุรกิจ** นำเข้า/จำหน่ายอะไหล่เครื่องเย็น
- ปี 2534 - ปี 2562 กรรมการ  
บริษัท สินสยามอินเตอร์นชั่นแนลกรุ๊ป (1991) จำกัด  
**ประเภทธุรกิจ** จำหน่าย สแตนเลส, ทองเหลือง,  
ทองแดง, เหล็ก
- ปี 2552 - ปี 2561 กรรมการ  
บริษัท สินสยามเมทัลพอลิชั่นเตอร์ (1984) จำกัด  
**ประเภทธุรกิจ** จำหน่าย สแตนเลส, ทองเหลือง,  
ทองแดง, เหล็ก
- ปี 2517 - ปี 2536 ห้างหุ้นส่วนจำกัด สินสยาม เอ็นจิเนียริง

## นายสาทิส ตั้ววร (อายุ 63 ปี)

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง (วาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี)

- รองประธานกรรมการ
  - ประธานกรรมการบริหาร
  - กรรมการผู้จัดการ (รักษาการ)
  - รองกรรมการผู้จัดการ (รักษาการ)
  - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 26 กรกฎาคม 2547  
(แต่งตั้งล่าสุดเมื่อ 25 เมษายน 2561)

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติอบสม

DAP รุ่นที่ 26 วันที่ 5 ตุลาคม 2547

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

3.78%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร  
ไม่มีความสัมพันธ์

ประสบการณ์ทำงาน/การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น  
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ปี 2542 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สาลี พรินท์ติ้ง จำกัด (มหาชน)  
**ประเภทธุรกิจ** ผลิตดิสก์สินค้าคุณภาพสูง

ตำแหน่งในบริษัทอื่น

- ปี 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ  
กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด  
**ประเภทธุรกิจ** ผลิตและจำหน่ายสินค้าพลาสติก  
ประเภทเครื่องใช้ในครัวเรือน
- ปี 2559 - ปี 2562 กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท บงกชแก้ว (ประเทศไทย) จำกัด  
**ประเภทธุรกิจ** ผลิตและจำหน่ายเครื่องสำอาง
- ปี 2548 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท สาลี เอ็นจิเนียริง จำกัด  
**ประเภทธุรกิจ** ผลิตแม่พิมพ์
- ปี 2556 - ปี 2558 กรรมการ  
บริษัท สาลี ซีเอฟที (ประเทศไทย) จำกัด  
**ประเภทธุรกิจ** จำหน่ายแม่พิมพ์
- ปี 2542 - ปี 2556 กรรมการ  
บริษัท ยูเนี่ยน ชันไรส์ จำกัด  
**ประเภทธุรกิจ** รับซื้อถาดไอซี
- ปี 2542 - ปี 2547 รองกรรมการผู้จัดการ  
บริษัท วีไอวี อินเตอร์คอม จำกัด  
**ประเภทธุรกิจ** จำหน่ายเคมีภัณฑ์

## นายสุชาติ จิระพรทิพย์ (อายุ 68 ปี)

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง (วาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี)

- กรรมการ / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
  - กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 26 กรกฎาคม 2547  
(แต่งตั้งล่าสุดเมื่อ 25 เมษายน 2560)

คุณวุฒิทางการศึกษา

ประกาศนียบัตรมัธยมศึกษาโรงเรียนจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติอบรม

DAP รุ่นที่ 26 วันที่ 5 ตุลาคม 2547

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

0.05%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

สามีนางพิมพ์ จิระพรทิพย์ (กรรมการ)

ประสบการณ์ทำงาน/การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ปี 2551 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ กรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน
- ปี 2546 - ปี 2550 ประธานกรรมการ บริษัท สาลี คัลเลอร์ จำกัด (มหาชน)  
**ประเภทธุรกิจ** ผลิตเม็ดพลาสติกผสมสี
- ปี 2558 - ปัจจุบัน กรรมการและรองประธานกรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
- ปี 2542 - ปี 2558 ประธานกรรมการ บริษัท สาลี พรินต์ติ้ง จำกัด (มหาชน)  
**ประเภทธุรกิจ** ผลิตฉลากสินค้าคุณภาพสูง

ตำแหน่งในบริษัทอื่น

- ปี 2548 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สาลี เอ็นจิเนียริง จำกัด  
**ประเภทธุรกิจ** ผลิตแม่พิมพ์
- ปี 2543 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท วิโอวี อินเทอร์เน็ต จำกัด  
**ประเภทธุรกิจ** นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์
- ปี 2543 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ไวต้า จำกัด  
**ประเภทธุรกิจ** ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์สำหรับสัตว์
- ปี 2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ฟรุทากะ วิโอวี (ประเทศไทย) จำกัด  
**ประเภทธุรกิจ** นำเข้าและจำหน่ายสินค้าชิ้นส่วนอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์และยานยนต์
- ปี 2533 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท วิโอวี โฮลดิ้ง จำกัด  
**ประเภทธุรกิจ** ให้เช่าสถานที่เก็บสินค้า
- ปี 2522 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เฟเวอร์เทรด จำกัด  
**ประเภทธุรกิจ** จำหน่ายการ์ดอวยพรต่างๆ
- ปี 2540 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ชันโย กาเซ (ไทยแลนด์) จำกัด  
**ประเภทธุรกิจ** ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เคมีในต่างประเทศ
- ปี 2556 - ปี 2558 กรรมการ บริษัท สาลี ซีเอฟที (ประเทศไทย) จำกัด  
**ประเภทธุรกิจ** ผลิตและจำหน่ายแม่พิมพ์

## นางพิมพ์ จิระพรทิพย์ (อายุ 68 ปี)

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง (วาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี)

กรรมการ  
ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 26 กรกฎาคม 2547  
(แต่งตั้งล่าสุดเมื่อ 25 เมษายน 2561)

คุณวุฒิทางการศึกษา

ประกาศนียบัตร Business Management Winona Technical Institute MN USA.

ประวัติอบรม

DAP รุ่นที่ 26 วันที่ 5 ตุลาคม 2547

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ภรณานายสุชาติ จิระพรทิพย์ (กรรมการ)

ประสบการณ์ทำงาน/การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

-

ตำแหน่งในบริษัทอื่น

- ปี 2543 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท วิโอวี อินเทอร์เน็ต จำกัด  
**ประเภทธุรกิจ** นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์
- ปี 2543 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไวต้า จำกัด  
**ประเภทธุรกิจ** ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์สำหรับสัตว์



# รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและเลขาธิการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

## นายเลอพงศ์ วงศ์ทวีพัฒน์ (อายุ 70 ปี)

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง (วาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี)  
กรรมการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  
ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 26 กรกฎาคม 2547  
(แต่งตั้งล่าสุดเมื่อ 24 เมษายน 2562)

### คุณวุฒิทางการศึกษา

ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง วิทยาลัยพาณิชยศาสตร์

### ประวัติอบรม

DAP รุ่นที่ 26 วันที่ 5 ตุลาคม 2547

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

2.98%

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มีความสัมพันธ์

### ประสบการณ์ทำงาน/การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

-

### ตำแหน่งในบริษัทอื่น

ปี 2553 - ปี 2562

กรรมการบริหาร

บริษัท ทรินอนด์ วิโอวี เซลล์ (ประเทศไทย) จำกัด

**ประเภทธุรกิจ** จำหน่ายกาวยาทุกประเภท

กรรมการผู้จัดการ

บริษัท ทรินอนด์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด

**ประเภทธุรกิจ** ผลิตชิ้นส่วน, อุปกรณ์ที่ใช้กับ

ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์

กรรมการ

บริษัท ไวต้า นิวทรีชั่น จำกัด

**ประเภทธุรกิจ** ผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบเคมีภัณฑ์/

เวชภัณฑ์สำหรับสัตว์

ปี 2542 - ปี 2552

กรรมการ

บริษัท วิโอวี อินเทอร์เน็ต จำกัด

**ประเภทธุรกิจ** นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์

บริษัท ไวต้า จำกัด

**ประเภทธุรกิจ** ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์สำหรับสัตว์

## นายสุพจน์ สุนทรินกะ (อายุ 52 ปี)

### ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง

- กรรมการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรกเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2561

- เลขาธิการบริษัท

ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2551

### คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

### ประวัติอบรม

DAP รุ่นที่ 156 วันที่ 21 มกราคม 2562

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

-

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มีความสัมพันธ์

### ประสบการณ์ทำงาน/การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

-

### ตำแหน่งในบริษัทอื่น

ปี 2562 - ปัจจุบัน

กรรมการผู้จัดการ

ปี 2559 - ปี 2562

กรรมการ

บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด

**ประเภทธุรกิจ** ผลิตและจำหน่ายสินค้าพลาสติก

ประเภทเครื่องใช้ในครัวเรือน

กรรมการผู้จัดการ

บริษัท บงกชแก้ว (ประเทศไทย) จำกัด

**ประเภทธุรกิจ** ผลิตและจำหน่ายเครื่องสำอาง

ปี 2542 - ปี 2547

ผู้จัดการส่วนฝ่ายการตลาด

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## ข้อมูลคณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562



**นายสาทิศ ตัตวธร**  
ประธานกรรมการบริหาร  
กรรมการผู้จัดการ (รักษาการ)  
รองกรรมการผู้จัดการ (รักษาการ)



**นายสุพจน์ สุนทรินคะ**  
กรรมการบริหาร  
ผู้อำนวยการนักลงทุนสัมพันธ์  
และสารสนเทศ



**นายตากาชิ โอทานิ**  
กรรมการบริหาร  
ผู้อำนวยการตลาดและขาย



**นายมนัส บุญสนอง**  
กรรมการบริหาร  
ผู้อำนวยการผลิต



**นางสาวศิริวรรณ ปัญจุมทุม**  
ผู้อำนวยการบัญชีและการเงิน

# รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

## นายสาทิส ตัฒวรร (อายุ 63 ปี)

ประธานกรรมการบริหาร

กรรมการผู้จัดการ (รักษาการ)

รองกรรมการผู้จัดการ (รักษาการ)

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร

ไม่มีความสัมพันธ์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

3.78%

การศึกษา

ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติอบสม

DAP รุ่นที่ 26 วันที่ 5 ตุลาคม 2547

ประวัติการทำงาน

ปี 2562 - ปัจจุบัน

กรรมการ

ปี 2559 - ปี 2562

กรรมการผู้จัดการ

บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด

บริษัท บงกชแก้ว (ประเทศไทย) จำกัด

ปี 2548 - ปัจจุบัน

กรรมการผู้จัดการ

บริษัท สาลี เอ็นจิเนียริง จำกัด

ปี 2542 - ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท สาลี พรินท์ติ้ง จำกัด (มหาชน)

ปี 2559 - ปัจจุบัน

รองประธานกรรมการ

ประธานกรรมการบริหาร

กรรมการผู้จัดการ (รักษาการ)

กรรมการผู้จัดการ

บริษัท สาลีสถิตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

ปี 2536 - ปี 2558

กรรมการ

บริษัท สาลี ซีเอฟที (ประเทศไทย) จำกัด

ปี 2542 - ปี 2556

กรรมการ

บริษัท ยูเนี่ยน ชันไรส์ จำกัด

ปี 2542 - ปี 2547

รองกรรมการผู้จัดการ

บริษัท วีไอวี อินเตอร์คอม จำกัด

## นายสุพจน์ สุนทรินคะ (อายุ 52 ปี)

กรรมการบริหาร

ผู้อำนวยการนักลงทุนสัมพันธ์และสารสนเทศ

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร

ไม่มีความสัมพันธ์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

0%

การศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ประวัติอบสม

DAP รุ่นที่ 156 วันที่ 21 มกราคม 2562

ประวัติการทำงาน

ธ.ค. 2561 - ปัจจุบัน

กรรมการและกรรมการบริหาร

ปี 2547 - ปัจจุบัน

ผู้อำนวยการนักลงทุนสัมพันธ์และพัฒนาธุรกิจ

บริษัท สาลีสถิตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

ปี 2562 - ปัจจุบัน

กรรมการผู้จัดการ

ปี 2559 - ปี 2562

กรรมการ

บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด

บริษัท บงกชแก้ว (ประเทศไทย) จำกัด

ปี 2542 - ปี 2547

ผู้จัดการส่วน ฝ่ายการตลาด

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## Mr.Takashi Otani (อายุ 69 ปี)

ผู้อำนวยการตลาดและขาย

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร

ไม่มีความสัมพันธ์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

0%

การศึกษา

Chuo University High School, Japan

ประวัติอบสม

-

ประวัติการทำงาน

ปี 2561 - ปัจจุบัน

ผู้อำนวยการตลาดและขาย

ปี 2540 - 2559

ผู้จัดการฝ่ายการตลาดและขาย

บริษัท สาลีสถิตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

# รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

## นายมนัส บุญสนอง (อายุ 56 ปี)

ผู้อำนวยการผลิต

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร  
ไม่มีความสัมพันธ์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)  
0.01%

การศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี สาขาไฟฟ้าอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา

ประวัติอบรม

-

ประวัติการทำงาน

- ปี 2561 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายผลิต บริษัท สาลี่อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
- ปี 2535 - ปี 2561 รองผู้จัดการโรงงาน บริษัท แคนนอนไฮเทค (ประเทศไทย) จำกัด
- ปี 2533 - ปี 2535 วิศวกร บริษัท โตชิบาอุตสาหกรรม จำกัด
- ปี 2532 - ปี 2533 วิศวกร บริษัท อัดมัส (ประเทศไทย) จำกัด
- ปี 2530 - ปี 2532 ช่างเทคนิค บริษัท อิมพีเรียลไทยทอย จำกัด

## นางสาวศิริวรรณ ปัญจกุ่ม (อายุ 43 ปี)

ผู้อำนวยการบัญชีและการเงิน

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร  
ไม่มีความสัมพันธ์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)  
0%

การศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

ประวัติอบรม

- DAP รุ่นที่ 128 วันที่ 11 กรกฎาคม 2559
- การอบรมปี 2562
- ประเด็นทางภาษีที่ต้องระมัดระวังเมื่อถูกเรียกตรวจสอบ
- เทคนิคการจัดทำบัญชีให้ถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชี บจ.ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ

ประวัติการทำงาน

- ปี 2558 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการบัญชีและการเงิน
- ปี 2548 - ปี 2558 ผู้จัดการแผนกบัญชีและการเงิน
- ปี 2542 - ปี 2548 หัวหน้าแผนกบัญชีและการเงิน บริษัท สาลี่อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

## นางสาวจารุมาศ รุจิธรรม (อายุ 42 ปี)

หัวหน้าแผนกบัญชีและการเงิน  
ผู้ควบคุมการจัดทำบัญชี

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร  
ไม่มีความสัมพันธ์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)  
0%

การศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

ประวัติอบรม

- การอบรมปี 2562
- หลักสูตร “เคล็ดลับการแก้ไขปัญหาภาษีอากรที่นักบัญชีต้องพบจากการปฏิบัติงานจริง” บจ.ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ

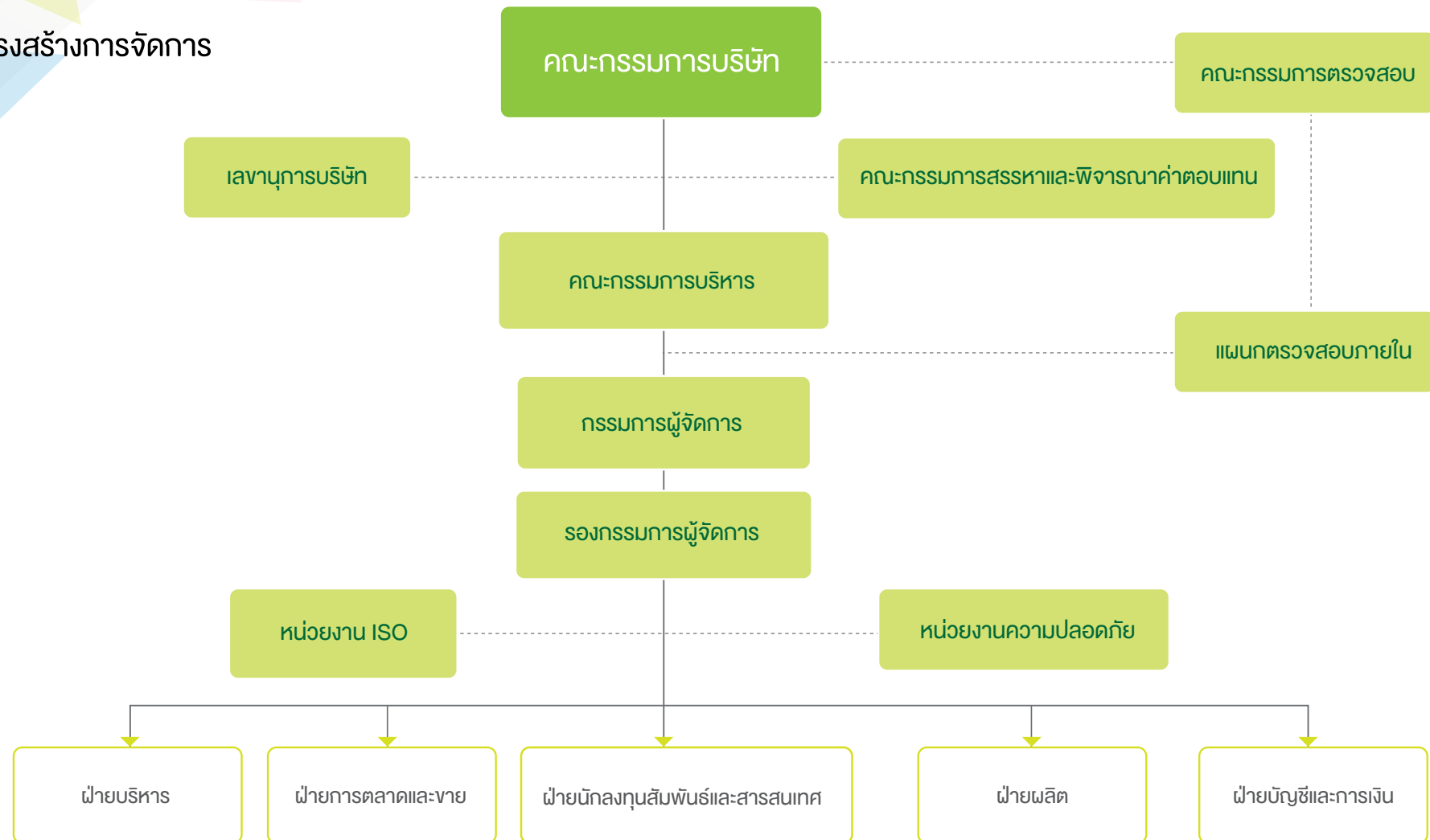
ประวัติการทำงาน

- ปี 2561 - ปัจจุบัน ผู้ควบคุมการจัดทำบัญชี
- ปี 2547 - ปัจจุบัน หัวหน้าแผนกบัญชีและการเงิน หัวหน้างานบัญชีและการเงิน บริษัท สาลี่อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
- ปี 2544 - ปี 2547 เจ้าหน้าที่บัญชี บริษัท แอโรฟลูอิด จำกัด
- ปี 2542 - ปี 2544 เจ้าหน้าที่ตรวจสอบบัญชี สำนักงานตรวจสอบบัญชี วี แอนด์ พี

# โครงสร้างการจัดการและหลักการทำงานกับดูแลกิจการที่ดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

## โครงสร้างการจัดการ



**หมายเหตุ :** ผู้บริหารตามบทนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน หมายถึง ผู้จัดการหรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารสายแรกนับต่อจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่าผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และหมายรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า



# โครงสร้างการจัดการและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

## 1. คณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร โดยคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบถ้วนทุกประการตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 8 ท่าน ดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	พลอากาศเอกบุรียรุทธิ์ รัตนวานิช	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
2	นายไพฑูรย์ เลิศเพ็ญเมธา	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3	นายพัฒนา อัครวินเวศน์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
4	นายสุชาติ จิระพรทิพย์	กรรมการ / กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
5	นายสาทิส ตัฒวร	รองประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ (รักษาการ)
6	นายเลอพงศ์ วงศ์ทวีพัฒน์	กรรมการ
7	นางพิมพ์า จิระพรทิพย์	กรรมการ
8	นายสุพจน์ สุนทรินคะ	กรรมการ / กรรมการบริหาร / เลขานุการบริษัท

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ประกอบด้วย นายสุชาติ จิระพรทิพย์ นายสาทิส ตัฒวร นายเลอพงศ์ วงศ์ทวีพัฒน์ นายสุพจน์ สุนทรินคะ โดยกรรมการสองในสี่ท่านนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

## ขอบเขตและอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดำเนินกิจการของบริษัท และกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทและเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการและนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริตมีจริยธรรมที่ดี ระมัดระวัง รอบคอบและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอและคณะกรรมการยังมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. รายงานส่วนได้ส่วนเสียของตนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีความเกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อยต่อบริษัทซึ่งสามารถตรวจสอบได้ ทั้งนี้ เพื่อความโปร่งใสในการดำเนินงาน
2. กำหนดวิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ นโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน และงบประมาณประจำปี ผ่านการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม การเปลี่ยนแปลงปัจจัยต่าง ๆ ที่มีผลกระทบต่อธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสียและกำกับดูแลฝ่ายบริหารรวมทั้งการจัดสรรทรัพยากรสำคัญให้ดำเนินการตามนโยบาย วัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย ผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรมภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมาย จริยธรรมทางธุรกิจ อีกทั้งการประเมินผลและปรับปรุงเพื่อประสิทธิภาพของการดำเนินกิจการ

# โครงสร้างการจัดการและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

- กำหนด จัดทำ และปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันตลอดจนแนวปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของบริษัท และพิจารณาทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงและพิจารณาถึงปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญอันอาจเกิดขึ้น กำหนดแนวทางในการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว และติดตามผลการดำเนินงานตามแนวทางป้องกันความเสี่ยงนั้น
- พิจารณาเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ มีแนวทางชัดเจนและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ
- พิจารณาและอนุมัติผลงานและผลประกอบการประจำปีไตรมาสของบริษัท เทียบกับแผนและงบประมาณและพิจารณาแนวโน้มเป็นระยะ
- พิจารณาและอนุมัติการทำธุรกรรมหรือการกระทำใดๆ อันมีผลกระทบที่สำคัญต่อฐานะทางการเงิน ภาระหนี้สิน การทำธุรกิจและชื่อเสียงของบริษัทพร้อมทั้งติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้
- จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือ และดูแลการเปิดเผยข้อมูลรวมถึงรายงานประจำปีแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ56-1) ให้สามารถสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานอย่างเพียงพอ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และให้ความเห็นถึงความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงไว้ในรายงานประจำปี
- กำหนดนโยบายการเปิดเผยข้อมูล การจัดการข้อมูลลับเพื่อไม่ให้เกิดข้อมูลรั่วไหล การรักษาความลับของข้อมูลลับและข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาตลาดหลักทรัพย์
- สนับสนุนและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม และนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ให้เกิดมูลค่าเพิ่มแก่ธุรกิจพร้อมทั้งกำกับดูแลการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศให้สอดคล้องกับความต้องการของบริษัท
- พิจารณาแต่งตั้งและกำหนดอำนาจหน้าที่แก่คณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ อาทิ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น
- พิจารณาแต่งตั้งประธานกรรมการบริหาร กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ รวมทั้งกำหนดอำนาจอนุมัติที่มอบอำนาจให้กับประธานกรรมการบริหาร และพิจารณาปรับปรุงแก้ไขอำนาจดังกล่าวเพื่อความเหมาะสม
- จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม พร้อมทั้งดูแลให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท
- จัดให้มีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเตรียมพร้อมเมื่อเกิดกรณีที่ผู้บริหารระดับสูงไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้
- ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ จริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของบริษัท
- จัดให้มีแนวทางดำเนินการที่ชัดเจนกับผู้ที่เกี่ยวข้องจะแจ้งเบาะแส หรือผู้มีส่วนได้เสียผ่านทางเว็บไซต์หรือรายงานตรงต่อบริษัท โดยกำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแสด้านคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทและสั่งการให้มีการตรวจสอบข้อมูลตามกระบวนการที่บริษัทกำหนดไว้และรายงานต่อคณะกรรมการ
- กำกับดูแลบริษัทย่อย โดยพิจารณาความเหมาะสมของบุคคลที่จะส่งไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยเพื่อควบคุมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัท และการทำรายการต่าง ๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมาย และหลักเกณฑ์ของกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์ฯ

## วอเบตและอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ

- เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท และดูแลการจัดส่งหนังสือนัดประชุม รวมทั้งเอกสารต่าง ๆ เพื่อให้คณะกรรมการได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอที่จะศึกษา พิจารณาและตัดสินใจอย่างถูกต้องในเรื่องต่าง ๆ ในการประชุมคณะกรรมการ
- มีบทบาทในการกำหนดระเบียบวาระการประชุมร่วมกับประธานกรรมการบริหาร
- มีหน้าที่ควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ จัดสรรเวลาให้เพียงพอที่ผู้บริหารจะนำเสนอข้อมูล สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการซักถามและแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ ควบคุมประเด็นในการอภิปรายและสรุปมติที่ประชุม

# โครงสร้างการจัดการและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

4. เป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น และควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทและตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้ และตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น
5. ดูแลให้การติดต่อสื่อสารระหว่างกรรมการและผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
6. สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ตามกฎหมาย และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## เลขาธิการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้ นายสุพจน์ สุนทรินคะ ดำรงตำแหน่ง เลขาธิการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 13 สิงหาคม 2551 โดยมีประวัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขาธิการบริษัทปรากฏตามรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและเลขาธิการบริษัท

เลขาธิการบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขาธิการบริษัทมีดังนี้

1. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น ประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการอื่นๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท กฎบัตรของคณะกรรมการแต่ละชุดและข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Best Practices)
2. แจกมติและนโยบายของคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นให้ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องทราบและติดตามการปฏิบัติตามมติและนโยบาย
3. ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะเบื้องต้นแก่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการอื่นๆ ในประเด็นที่เกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับของบริษัทและข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการบริษัท
4. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
5. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการกำกับดูแลให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบและนโยบายการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของบริษัท
6. ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้น และข่าวสารของบริษัท
7. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และเอกสารสำคัญอื่น ๆ เช่น ทะเบียนกรรมการบริษัท หนังสือนัดประชุมและรายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัท รายงานประจำปี รวมถึงหนังสือนัดประชุมและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
8. ให้คำแนะนำและคำปรึกษาในการเข้ารับตำแหน่งของกรรมการบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
9. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัทและดำเนินการเรื่องอื่น ๆ ตามที่กฎหมายกำหนด หรือตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

## คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัทประกอบด้วย

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	นายสาทิส ตัฒธรร	ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ (รักษาการ) รองกรรมการผู้จัดการ (รักษาการ)
2	นายสุพจน์ สุนทรินคะ	กรรมการบริหาร
3	นายทากาชิ โอทานิ	กรรมการบริหาร
4	นายมนัส บุญสนอง	กรรมการบริหาร

# โครงสร้างการจัดการและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

## ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะผู้บริหารของบริษัทประกอบด้วย

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	นายสาทิส ตั้ววร	ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ (รักษาการ) รองกรรมการผู้จัดการ (รักษาการ)
2	นายสุพจน์ สุนทรินคะ	กรรมการบริหาร ผู้อำนวยการนักกลุณสัมพันธและสารสนเทศ
3	นายทากาชิ โอทานิ	กรรมการบริหาร ผู้อำนวยการการตลาดและขาย
4	นายมนัส บุญสนอง	กรรมการบริหาร ผู้อำนวยการผลิต
5	นางสาวศิริวรรณ ปัญจุม	ผู้อำนวยการบัญชีและการเงิน

### ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ

1. เป็นผู้บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท
  2. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง ปลดออก ให้ออก ไล่ออก กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือนค่าตอบแทน เงินโบนัส ตลอดจนแต่งตั้งตัวแทนฝ่ายนายจ้างในคณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัท เกี่ยวกับการพนักงานทั้งหมดของบริษัท
  3. มีอำนาจอนุมัติ และมอบอำนาจช่วงอนุมัติการเบิกจ่าย เพื่อการจัดซื้อวัตถุดิบในการผลิตตามคำสั่งของลูกค้า และจัดซื้อทรัพย์สิน รวมทั้งอนุมัติการดำเนินการทางการเงินเพื่อธุรกรรมต่าง ๆ ของบริษัท ภายในวงเงินตามระเบียบอำนาจอนุมัติ ซึ่งผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว หากเกินกว่าจำนวนดังกล่าวให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร
  4. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัทและเพื่อรักษา ระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
  5. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัท ต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
  6. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท
  7. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหารเป็นคราว ๆ ไป
- ทั้งนี้ การขออนุมัติรายการของกรรมการผู้จัดการข้างต้น จะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการที่ทำให้กรรมการผู้จัดการหรือบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย รวมทั้ง รายการที่กำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นในการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่ง สินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## คำตอบแบบกรรมการและผู้บริหาร

### คำตอบแทนกรรมการ

บริษัทมีนโยบายจ่ายคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่มุ่งเน้นในระดับที่เหมาะสมโดยคำนึงถึงผลการดำเนินงานของบริษัทและความสอดคล้องกับธุรกิจ/อุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงความเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารแต่ละท่าน โดยบริษัทใช้ความระมัดระวังในการจ่ายคำตอบแทนผู้บริหารของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมโดยเป็นอัตราที่แข่งขันได้ในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน เพื่อที่จะดูแลและรักษาผู้บริหารที่มีคุณภาพไว้ ผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นจะได้รับคำตอบแทนเพิ่มขึ้น

# โครงสร้างการจัดการและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายเพิ่มมากขึ้น ทั้งนี้ บริษัทมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อให้มีค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใสและได้ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นโดยกำหนดให้มีการเปิดเผยค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารตามแบบที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

## 1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน มีรายละเอียดดังนี้

- ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยค่าเบี้ยประชุมและค่าบำเหน็จ โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ได้มีมติอนุมัติค่าเบี้ยประชุมและค่าบำเหน็จของคณะกรรมการประจำปี 2562 ทั้งนี้ ให้อยู่ในอำนาจของคณะกรรมการในการพิจารณาจัดสรร ซึ่งที่ประชุมกรรมการครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 ได้มีมติอนุมัติให้งดจ่ายค่าบำเหน็จแก่คณะกรรมการจากผลการดำเนินงานปี 2562 สรุปค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท สำหรับปี 2562 มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 1,275,000 บาท (รวมภาษี) โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : บาท (รวมภาษี)

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุมปี 2562			ค่าบำเหน็จประจำปี 2562	ค่าตอบแทนอื่นๆ	รวม
		คณะกรรมการ	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน			
1. พลอากาศเอกบุรีรัตน์ รัตนวานิช	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	140,000	80,000	-	-	-	220,000
2. นายไพฑูรย์ เลิศปัญญา	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	120,000	100,000	10,000	-	-	230,000
3. นายพัฒนา อัสวโนวณิช	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	120,000	80,000	15,000	-	-	215,000
4. นายสุชาติ จิระพรทิพย์	กรรมการ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	120,000	-	10,000	-	-	130,000
5. นายสาทิส ตั้ววร	รองประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร	120,000	-	-	-	-	120,000
6. นายเลอพงศ์ วงศ์ทวีพัฒน์	กรรมการ	120,000	-	-	-	-	120,000
7. นางพิมพ์า จิระพรทิพย์	กรรมการ	120,000	-	-	-	-	120,000
8. นายสุพจน์ สุนทรินคะ	กรรมการ	120,000	-	-	-	-	120,000
รวม		980,000	260,000	35,000	-	-	1,275,000

## 2. ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินและสิทธิประโยชน์อื่น ๆ

- ไม่มี -



# โครงสร้างการจัดการและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

## คำตอบแทนผู้บริหาร

1. คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน มีรายละเอียดดังนี้

• คำตอบแทนผู้บริหารของบริษัทเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ จำนวนคำตอบแทนของประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ รวมทั้งสิ้นจำนวน 5 ท่าน ในรอบปี 2562 จำนวนรวมทั้งสิ้น 18,731,934 บาท ตามรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : บาท	ปี พ.ศ. 2562	ปี พ.ศ. 2561
เงินเดือนรวม	17,025,046	14,689,829
โบนัสรวม	1,706,888	2,303,569
<b>รวม</b>	<b>18,731,934</b>	<b>16,993,398</b>

2. คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินและสิทธิประโยชน์อื่น ๆ

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ในรอบปี พ.ศ. 2562 บริษัทฯ ได้สมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน ให้แก่ผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวน 5 ท่าน มียอดรวมดังนี้

หน่วย : บาท	ปี พ.ศ. 2562	ปี พ.ศ. 2561
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	301,056.50	353,541

การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

## คณะกรรมการบริษัท

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	หุ้นสามัญ (หุ้น)			
		31 ธันวาคม 2561	เปลี่ยนแปลงในปี 2562	31 ธันวาคม 2562	
				จำนวน	สัดส่วน (%)
1	พลอากาศเอกบุรีรัตน์ รัตนวานิช ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	-	ได้มา	-	-
			จำหน่ายไป	-	-
		-	ได้มา	-	-
			จำหน่ายไป	-	-
2	นายไพฑูรย์ เลิศปัญญา กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน		ได้มา	-	-
			จำหน่ายไป	-	-
		-	ได้มา	-	-
			จำหน่ายไป	-	-
3	นายพัฒนา อัครนิเวศน์ กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	-	ได้มา	-	-
			จำหน่ายไป	-	-
		-	ได้มา	-	-
			จำหน่ายไป	-	-

# โครงสร้างการจัดการและหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ลำดับ	ชื่อ – สกุล	หุ้นสามัญ (หุ้น)			
		31 ธันวาคม 2561	เปลี่ยนแปลงในปี 2562	31 ธันวาคม 2562	
				จำนวน	สัดส่วน (%)
4	นายสุชาติ จิระพรทิพย์* กรรมการ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	450,000	ได้มา 300,000	750,000	0.05
			จำหน่ายไป -		
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		ได้มา -		
			จำหน่ายไป -		
5	นายสาทิศ ตั้ววร กรรมการ / รองประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร	57,094,952	ได้มา 311,300	57,406,252	3.77
			จำหน่ายไป -		
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		ได้มา -	-	-
			จำหน่ายไป -		
6	นายเลพงศ์ วงศ์ทวีพัฒน์ กรรมการ	45,258,468	ได้มา -	45,258,468	2.98
			จำหน่ายไป -		
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา -	-	-
			จำหน่ายไป -		
7	นางพิมพ์า จิระพรทิพย์* กรรมการ	-	ได้มา -	-	-
			จำหน่ายไป -		
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา -	-	-
			จำหน่ายไป -		
8	นายสุพจน์ สุนทรินคะ กรรมการ	3,328	ได้มา -	3,328	0
			จำหน่ายไป -		
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา -	-	-
			จำหน่ายไป -		
รวม		102,806,748	611,300	103,418,048	6.80

\* คุณสุชาติ จิระพรทิพย์ (กรรมการ) เป็นสามีของคุณพิมพ์า จิระพรทิพย์ (กรรมการ)

# โครงสร้างการจัดการและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

## ผู้บริหาร

ลำดับ	ชื่อ – สกุล	หุ้นสามัญ (หุ้น)			
		31 ธันวาคม 2561	เปลี่ยนแปลงในปี 2562	31 ธันวาคม 2562	
				จำนวน	สัดส่วน (%)
1	นายสาทิส ตัฒธรร ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ	57,094,952	ได้มา 311,300	57,406,252	3.77
			จำหน่ายไป -		
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา -	-	-
			จำหน่ายไป -		
2	นายมนัส บุญสนอง กรรมการบริหาร / ผู้อำนวยการผลิต	122,720	ได้มา -	122,720	0.01
			จำหน่ายไป -		
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา -	-	-
			จำหน่ายไป -		
3	นายทากาชิ โอตานิ กรรมการบริหาร / ผู้อำนวยการตลาดและขาย	-	ได้มา -	-	-
			จำหน่ายไป -		
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา -	-	-
			จำหน่ายไป -		
4	นายสุพจน์ สุนทรินคะ กรรมการบริหาร / ผู้อำนวยการนักลงทุนสัมพันธ์ และสารสนเทศ	3,328	ได้มา -	3,328	0
			จำหน่ายไป -		
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา -	-	-
			จำหน่ายไป -		
5	นางสาวศิริวรรณ ปัญจทุม ผู้อำนวยการบัญชีและการเงิน	-	ได้มา -	-	-
			จำหน่ายไป -		
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา -	-	-
			จำหน่ายไป -		
รวม		57,221,000	311,300	57,532,300	3.78

## บุคลากรของบริษัท

จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัทและบริษัทย่อย	พนักงานประจำ	พนักงานชั่วคราว	รวม
บริษัท สาธิตอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	491	-	491
บริษัท สาธิ พรินท์ติ้ง จำกัด (มหาชน)*	262	-	262
บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด*	356	-	356

\*เป็นบริษัทย่อยของบมจ.สาธิตอุตสาหกรรม

# โครงสร้างการจัดการและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

## ค่าตอบแทนพนักงานของบริษัทฯ

ค่าตอบแทนในรูปเงินเดือน ค่าแรง ค่าล่วงเวลา โบนัส และสวัสดิการอื่น ๆ

หน่วย : บาท	ปี 2562	ปี 2561
เงินเดือน	111,778,959.48	120,263,538.46
โบนัส	3,728,524.00	3,131,843.00
รวม	115,507,483.48	123,395,381.46

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานตามพระราชบัญญัติกองทุนในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนพนักงานสุทธิจากเงินได้บุคคลธรรมดา เพื่อเป็นสวัสดิการนอกเหนือจากค่าแรงที่ได้รับประจำ โบนัส หรือสวัสดิการอื่น ๆ เพื่อสร้างแรงจูงใจให้ลูกจ้างทำงานให้กับบริษัทฯ นานขึ้น รวมทั้งสร้างความมั่นคงและมั่นใจให้ลูกจ้างเมื่อเกษียณอายุหรือลาออกจากงาน ทั้งนี้ พนักงานมีสิทธิในส่วนสมทบของบริษัทฯ ในกรณีที่พนักงานเสียชีวิต ปลอดเกษียณ ไม่สามารถทำงานได้ หรือลาออกจากบริษัทหลังจากทำงานกับบริษัทไม่น้อยกว่า 5 ปี

หน่วย : บาท	ปี 2562	ปี 2561
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	857,766.50	827,892.00

## การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

- ในปี พ.ศ.2562 มีการรับพนักงานใหม่จำนวน 384 คน และมีพนักงานลาออก 458 คน
- ในปี พ.ศ.2561 มีการรับพนักงานใหม่จำนวน 736 คน และมีพนักงานลาออก 592 คน
- ในปี พ.ศ.2560 มีการรับพนักงานใหม่จำนวน 504 คน และมีพนักงานลาออก 492 คน

หมายเหตุ : การเข้า-ออกของพนักงานส่วนใหญ่เป็นพนักงานฝ่ายผลิตเนื่องจากการเป็นการทำงานที่ต้องใช้ความอดทนแต่ไม่ต้องใช้ทักษะในการทำงานที่สูงมากนัก จึงมีการเปลี่ยนแปลงงานบ่อยตามปกติ นอกจากนี้จำนวนความต้องการพนักงานเป็นไปตามความต้องการกำลังคนของฝ่ายผลิตตามจำนวนคำสั่งซื้อของลูกค้า

## ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

## นโยบายพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีนโยบายการพัฒนาพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้พนักงานมีศักยภาพในการปฏิบัติงาน โดยบริษัทให้ความสำคัญในเรื่องบุคลากร ตั้งแต่ขั้นตอนการคัดสรรพนักงานให้ได้ผู้ที่มีความรู้ความสามารถเข้ามาสู่องค์กร มีการจัดฝึกอบรมให้ทั้งภายในองค์กรและภายนอกองค์กรเพื่อเป็นการพัฒนาความรู้ ความสามารถและเพิ่มทักษะในการทำงาน รวมถึงเป็นการสร้างขวัญกำลังใจให้แก่พนักงานอย่างทั่วถึง รวมทั้งดำเนินการประเมินผลภายใต้หลักจรรยาบรรณการฝึกอบรมเพื่อนำมาวิเคราะห์และประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการฝึกอบรม การพัฒนาด้านทรัพยากรบุคคลและประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงานแต่ละคน จากการดำเนินนโยบายการพัฒนาบุคลากรดังกล่าวข้างต้น บริษัทพบว่าบุคลากรของบริษัทมีส่วนสำคัญเป็นอย่างมากในการลดการสูญเสียในการผลิต และสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้นจนส่งผลให้บริษัทมีต้นทุนการผลิตที่ลดลง

สำหรับการฝึกอบรมจากหลักสูตรภายในและภายนอกองค์กรเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทในการพัฒนาบุคลากร ประจำปี 2562 จำนวน 35 หลักสูตร (รวมการฝึกอบรมทั้งภายนอกและภายในบริษัท) โดยมีพนักงานที่ได้รับการฝึกอบรมคิดเป็นร้อยละ 66 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด

# โครงสร้างการจัดการและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

## การกำกับดูแลกิจการ

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ด้วยความมุ่งมั่นให้บริษัทมีการเติบโตอย่างยั่งยืนและมั่นคง มีการดำเนินงานที่ถูกต้อง โปร่งใส มีประสิทธิภาพ ตั้งอยู่บนความซื่อสัตย์สุจริต สามารถเพิ่มคุณค่าและมูลค่าในระยะยาว สามารถตรวจสอบได้โดยคำนึงถึงความเสี่ยง ความรับผิดชอบต่อสังคมและการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ควบคู่ไปกับการสนับสนุนการพัฒนาทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัท มีเจตนารมณ์ที่จะส่งเสริมให้บริษัทฯ เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ การกำกับดูแลกิจการและการบริหารจัดการที่ดี โดยมุ่งเน้นการสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นและคำนึงถึงผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียโดยรวม มีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจมีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ จึงได้กำหนดเป็นนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ กำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบต่อกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบและปฏิบัติตามนโยบายและข้อกำหนดที่มีอยู่ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อีกทั้งผู้บริหารทุกระดับจะต้องดูแลรับผิดชอบและถือเป็นเรื่องสำคัญในการส่งเสริมให้พนักงานภายใต้การบังคับบัญชา มีความรู้ ความเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด บริษัทฯ จะไม่ดำเนินใด ๆ ที่ผิดกฎหมายหรือขัดกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการ หากกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานกระทำผิดนโยบายการกำกับดูแลกิจการตามที่กำหนดไว้จะได้รับโทษทางวินัยอย่างเคร่งครัด

ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่านโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท มีความเหมาะสมกับสภาพการณ์และสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่อาจเปลี่ยนแปลงไปได้เสมอ คณะกรรมการจึงได้กำหนดให้เลขานุการบริษัทมีหน้าที่ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีฉบับนี้เป็นประจำโดยไม่ชักช้าหากมีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาต่อไป

บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินรายงานการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2562 ในระดับ “ดี” (GOOD Corporate Governance Report of Thai Listed Compares) ซึ่งมีคะแนนเพิ่มขึ้นจากปี 2561 เล็กน้อยจากการประเมินโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ซึ่งพิจารณาจากข้อมูลที่บริษัทเผยแพร่ผ่านช่องทางการสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตลอดจนเอกสารเผยแพร่อื่น ๆ และบริษัทยังได้ผ่านการประเมินคุณภาพการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ด้วยคะแนน 99 คะแนนจากคะแนนเต็ม 100 คะแนนจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยร่วมกับสมาคมบริษัทจดทะเบียนและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ บริษัทได้นำเสนอรายงานผลการประเมินรวมทั้งข้อเสนอแนะต่าง ๆ เพื่อพัฒนาและปรับปรุงการกำกับดูแลกิจการของบริษัทต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทแล้ว

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ครอบคลุมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

#### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้นทั้งในฐานะเจ้าของบริษัทและในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์ เช่น สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการได้รับข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท สิทธิต่าง ๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นต้น

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ข้างต้นแล้วบริษัทยังได้ดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ที่เป็นการอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- บริษัทจะจัดให้มีการประชุมใหญ่สามัญประจำปีทุกปีโดยจะจัดภายใน 4 เดือนนับจากวันสิ้นสุดรอบบัญชีในแต่ละปี พร้อมทั้งจัดส่งหนังสือนัดประชุมและข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ ให้ ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 14 วัน และลงประกาศหนังสือพิมพ์แจ้งวันนัดประชุมล่วงหน้าเป็นเวลา 3 วันติดต่อกันก่อนที่จะถึงวันประชุมโดยในแต่ละวาระการประชุมจะมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบไปด้วย
- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบใดแบบหนึ่งที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม



# โครงสร้างการจัดการและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

- ก่อนการประชุมบริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการรวมทั้งสามารถส่งความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ข้อซักถามได้ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผ่านทางอีเมลของเลขานุการบริษัท
- ในการประชุมบริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งข้อซักถามให้ข้อเสนอแนะหรือแสดงความคิดเห็นต่อที่ประชุมในประเด็น ต่าง ๆ อย่างอิสระและเท่าเทียมกัน ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นจะมีกรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อตอบคำถามและให้ข้อมูลรายละเอียดในที่ประชุม
- ภายหลังการประชุมแล้วเสร็จ บริษัทจะจัดทำรายงานการประชุมโดยให้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในวันที่ 24 เมษายน 2562 โดยมีวาระประจำของการประชุม กล่าวคือการพิจารณาผลการดำเนินการประจำปีและการจ่ายเงินปันผล การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและการกำหนดค่าตอบแทน การเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่หมดวาระ และการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประธานกรรมการบริษัทฯ ได้เข้าร่วมประชุมและเป็นประธานในที่ประชุม ในบรรดากรรมการท่านอื่นที่เข้าร่วมประชุมประกอบด้วย ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งหมด 8 ท่าน

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)

คณะกรรมการบริษัทคำนึงถึงสิทธิต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันโดยจะไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือรื้อถอนสิทธิที่มีอยู่ของผู้ถือหุ้น ได้แก่

- สิทธิในการได้รับและตรวจสอบข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ ของบริษัทตามความเป็นจริง ครบถ้วนและเพียงพออย่างทันเวลาและเหมาะสมต่อการตัดสินใจ และคณะกรรมการต้องไม่จำกัดการเข้าถึงข้อมูลเหล่านั้น
- สิทธิในการแสดงความคิดเห็น เสนอแนะ หรือเสนอเรื่องต่าง ๆ ให้คณะกรรมการพิจารณาเพื่อการบริหารบริษัทให้ได้ประโยชน์สูงสุด
- สิทธิในการรับทราบหลักเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมและได้รับข้อมูลที่เพียงพอต่อการพิจารณาในแต่ละวาระก่อนการประชุมตามเวลาอันควร และมีโอกาสซักถามต่อที่ประชุมโดยคณะกรรมการจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมได้
- สิทธิในการแสดงความคิดเห็น ให้ข้อเสนอแนะ และออกเสียงลงมติร่วมตัดสินใจในที่ประชุมผู้ถือหุ้น กรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญต่าง ๆ ของบริษัท เช่น การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น
- สิทธิในการเลือกตั้ง ถอดถอนกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคลและพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการ
- สิทธิในการพิจารณาให้ความเห็นชอบการจัดสรรกำไร และการจ่ายเงินปันผล
- สิทธิในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

### การประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น เป็นการประชุมสามัญประจำปีภายในสี่เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท เพื่อพิจารณาเรื่องผลการดำเนินงาน การอนุมัติจ่ายเงินปันผล การแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี รวมทั้งเรื่องอื่น ๆ ที่ต้องขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการให้ความสำคัญกับการประชุมผู้ถือหุ้น จึงมีนโยบายที่สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นมาเข้าร่วมประชุม โดยการอำนวยความสะดวกทั้งสถานที่จัดประชุม การได้รับข้อมูลสารสนเทศเกี่ยวกับการประชุม การออกเสียงลงคะแนน และจัดส่งหนังสือบอกกล่าวเชิญประชุมรายละเอียดวาระการประชุม ซึ่งระบุข้อเท็จจริงและเหตุผลพร้อมทั้งความคิดเห็นของคณะกรรมการสำหรับแต่ละวาระ รวมทั้งเอกสารประกอบการประชุม และเอกสารประกอบการเข้าร่วมประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นได้พิจารณาล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 14 วัน รวมถึงการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทรวมทั้งผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์ฯ (SET Link) เป็นการล่วงหน้า ก่อนที่จะจัดส่งเอกสารเพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีข้อมูลและเวลาเพียงพอในการพิจารณาลงมติในแต่ละวาระการประชุม นอกจากนี้ บริษัทยังส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามที่ต้องการคำตอบในที่ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทเป็นการล่วงหน้าได้

# โครงสร้างการจัดการและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อใดก็ได้ ในทำนองเดียวกันผู้ถือหุ้นสามารถเข้าชื่อโดยมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด ทำหนังสือขอให้คณะกรรมการบริษัทเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเมื่อใดก็ได้ตามข้อบังคับของบริษัทที่กำหนดไว้ ในกรณีเช่นนี้ คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นภายใน 45 วัน นับแต่วันที่ได้รับหนังสือจากผู้ถือหุ้น

## การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

ทุกครั้งก่อนเริ่มการประชุมจะมีการแถลงให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบถึงวิธีการออกเสียงลงคะแนน และในระหว่างการประชุมคณะกรรมการได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามใดๆ อย่างเท่าเทียมกันตามระเบียบวาระการประชุมโดยมีคณะกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประธานกรรมการบริหาร คณะผู้บริหาร และผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทร่วมชี้แจงตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นด้วยทุกครั้ง

## การจัดทำรายงานการประชุม และการเปิดเผยมติการประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการเปิดเผยให้สาธารณชนทราบถึงสรุปผลการลงคะแนนของแต่ละวาระการประชุมผู้ถือหุ้นภายในวันทำการถัดไปผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และจัดทำรายงานการประชุมให้เสร็จสมบูรณ์ พร้อมทั้งจัดส่งข้อมูลในระบบตลาดหลักทรัพย์ฯ (SET Link) รวมทั้งเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการเผยแพร่มติที่ตนบันทึกการประชุมนับแต่วันประชุมผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อนำเสนอข้อมูลที่เป็นประโยชน์แก่ผู้สนใจร่วมลงทุนกับบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งหมายถึงกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) โดยห้ามบุคคลที่เกี่ยวข้องทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทเป็นระยะเวลาอย่างน้อย 30 วันก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีและควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลนั้นต่อบุคคลอื่นด้วย

บริษัทได้ให้ข้อมูลแก่กรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับหน้าที่ที่ผู้บริหารต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัท และบทกำหนดโทษตามพ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและในกรณีที่กรรมการหรือผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเองคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทราบเพื่อเผยแพร่ต่อสาธารณะต่อไป ทั้งนี้ ต้องแจ้งให้บริษัททราบอย่างน้อย 1 วัน ล่วงหน้าก่อนทำการซื้อ/ขายหลักทรัพย์ผ่านเลขานุการบริษัทฯ นอกจากนี้ ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทให้คณะกรรมการทราบผ่านคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส

## 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Role of Stakeholders)

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายในได้แก่พนักงานและผู้บริหารของบริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น คู่แข่ง คู่ค้า ลูกค้า เป็นต้น โดยบริษัทตระหนักดีว่าการสนับสนุนและข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะเป็นประโยชน์ในการดำเนินงานและการพัฒนาธุรกิจของบริษัท ดังนั้นบริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวได้รับการดูแลเป็นอย่างดี นอกจากนี้บริษัทยังส่งเสริมให้มีความร่วมมือระหว่างบริษัทและกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มเพื่อสร้างความมั่นคงให้แก่บริษัทตามแนวทางดังต่อไปนี้

**ผู้ถือหุ้น** บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพด้วยความโปร่งใส รอบคอบ มีผลการดำเนินงานที่ดี มีการเจริญเติบโตอย่างมั่นคงโดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของมูลค่าบริษัทในระยะยาว รวมทั้งการดำเนินการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและเชื่อถือได้ เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น

**พนักงาน** บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานบริษัทซึ่งเป็นทรัพยากรที่มีค่าของ บริษัทจึงมุ่งให้การสนับสนุนในการพัฒนาศักยภาพของทรัพยากรบุคคลเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท อีกทั้งยังส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดี มีการทำงานเป็นทีมและเสริมสร้างบรรยากาศและ ความรู้สึกปลอดภัยในการทำงาน

# โครงสร้างการจัดการและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

และมีโอกาสก้าวหน้าในบริษัทอย่างเป็นธรรมและมีความเท่าเทียมจัดให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีและปลอดภัย รวมทั้งจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อเป็นหลักประกันความมั่นคงระยะยาวในการดำรงชีพ ทำให้เกิดขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงาน

คู่แข่ง	บริษัทปฏิบัติต่อคู่แข่งเช่นตามกรอบกติกาการแข่งขันที่เป็นธรรมโดยรักษาสภาพมาตรฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน
ลูกค้า	บริษัทปฏิบัติต่อลูกค้าตามกรอบการค้าที่สุจริตโดยยึดถือการปฏิบัติตามสัญญาและคำมั่นที่ให้ไว้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด
ลูกค้า	บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะตอบสนองและให้บริการที่ดีเพื่อสร้างความพึงพอใจและความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า
เจ้าหนี้	บริษัทตระหนักดีว่าการสร้างความสัมพันธ์กับเจ้าหนี้เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นและไว้วางใจ เป็นภาระที่ต้องปฏิบัติตามคู่ไปกับการปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินด้วยความซื่อสัตย์สุจริต

**ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม** บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมของชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมรวมทั้งเข้าร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชน สังคม ประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชน เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

**รัฐบาล** คณะกรรมการบริษัท ได้ดำเนินกิจการของบริษัทภายใต้กฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับหรือระเบียบต่าง ๆ อย่างถูกต้อง

บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ รวบรวมและทั้งข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย หรือจรรยาบรรณ หรือพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริต หรือประพฤติมิชอบ บริษัทฯ กำหนดให้มีหน่วยงานรับแจ้งเหตุ ข้อร้องเรียนด้วยวาจา โทรศัพท์ โทรสาร อีเมล หรือจดหมาย โดยผู้ร้องเรียนสามารถส่งมายังช่องทางรับเรื่อง ดังนี้

- คณะกรรมการตรวจสอบที่ [audit\\_committee@saleeind.com](mailto:audit_committee@saleeind.com)
- เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ [lakamon@saleeind.com](mailto:lakamon@saleeind.com)
- กรรมการผู้จัดการ [sathit@saleeind.com](mailto:sathit@saleeind.com)
- เว็บไซต์ของบริษัท [www.saleeind.com](http://www.saleeind.com)
- โทรศัพท์เบอร์ 02-5295968-99 ต่อ 1208 (เลขานุการบริษัท)
- กล่องรับแจ้งเบาะแส (ตั้งอยู่ที่บอร์ดประชาสัมพันธ์ด้านหน้าบริษัท)

โดยเลขานุการบริษัทและ/หรือเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบจะทำการรวบรวมและส่งข้อร้องเรียนต่อไปยังคณะผู้บริหารหรือคณะกรรมการตรวจสอบหรือคณะกรรมการบริษัท เพื่อทำการพิจารณาตรวจสอบแล้วแต่กรณี ทั้งนี้ ข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสและเรื่องที่ร้องเรียนจะถูกเก็บเป็นความลับเพื่อป้องกันการถูกละเมิดสิทธิ โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่ได้รับการร้องเรียนแต่อย่างใด

## 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้การเปิดเผยข้อมูลแก่ผู้มีส่วนได้เสีย และการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส มีคุณธรรมสามารถตรวจสอบได้ เป็นส่วนหนึ่งในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งเปิดเผยผลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ตระหนักและมีความรับผิดชอบต่อความเชื่อถือได้และถูกต้องของข้อมูลทางการเงิน และได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปที่จะได้รับทราบข้อมูลที่แสดงถึงฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานที่ครบถ้วนเป็นจริงและสมเหตุสมผล คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้จัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดทำ “รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน” ดังแสดงไว้เป็นหัวข้อต่างหากในรายงานประจำปีแล้ว

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วน และทันเวลา โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่ข้อมูลและข่าวสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบ ทั้งผ่านช่องทางต่าง ๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและทางเว็บไซต์ของบริษัท [www.saleeind.com](http://www.saleeind.com) โดยมีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องหากเกิดรายการที่อาจก่อให้เกิด

# โครงสร้างการจัดการและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท คำนึงถึงผลประโยชน์โดยรวมเป็นสำคัญและได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างเคร่งครัด รวมทั้งได้เปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างครบถ้วนและโปร่งใส

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ผู้อำนวยการนักลงทุนสัมพันธ์และสารสนเทศ เป็นผู้รับผิดชอบในการทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และภาคธุรกิจที่เกี่ยวข้อง โดยทุก ๆ ปีบริษัทได้ร่วมออกงาน mai FORUM ซึ่งจัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) ร่วมกับสมาคมบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ จัดขึ้นเพื่อให้กลุ่มบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ mai ได้ร่วมออกบูธเพื่อถ่ายทอดข้อมูลธุรกิจโดยตรงแก่ผู้เข้าร่วมงาน นักลงทุน และผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสามารถติดตามข้อมูลต่าง ๆ ของบริษัททางเว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือมีข้อสงสัยสามารถติดต่อสอบถามได้ที่ ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ โทรศัพท์หมายเลข 0-2529-5968-99 โทรสารหมายเลข 0-2529-5959 หรือทางอีเมล investor@saleeind.com



## 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### โครงสร้างคณะกรรมการ

1. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด
2. โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท ต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน โดยกรรมการอิสระจะต้องมีความเป็นอิสระจากการควบคุมของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และต้องไม่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียทางการเงินและการบริหารกิจการ
3. คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 3 คน โดยต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศ ทจ28/2551 อีกทั้งมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
4. คณะกรรมการจะเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ ในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควรจะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้ คณะกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการก็ได้ โดยให้กรรมการดังกล่าวลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท
5. บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดให้ประธานกรรมการบริษัทเป็นกรรมการอิสระและจะต้องไม่เป็นบุคคลคนเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ
6. การเลือกตั้งกรรมการให้เป็นไปตามข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้จะต้องมีความโปร่งใสและชัดเจนในการสรรหากรรมการ โดยต้องพิจารณาประวัติการศึกษาและประสบการณ์การประกอบวิชาชีพของบุคคลนั้น ๆ รวมถึงคุณสมบัติและการไม่มีลักษณะต้องห้าม โดยมีรายละเอียดประกอบการพิจารณาที่เพียงพอ เพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจของคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น

### คุณสมบัติของคณะกรรมการ

**กรรมการของบริษัท** ต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติ ดังนี้

1. กรรมการต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. กรรมการต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์แก่บริษัทได้เป็นอย่างดี มีความทุ่มเทและสามารถอุทิศเวลาอย่างเต็มที่ในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์กว้างไกล มีความซื่อสัตย์ สุจริต เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริต และจริยธรรม รวมทั้งมีประวัติการทำงานที่ดี
3. กรรมการปฏิบัติหน้าที่และใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นอิสระในการพิจารณาตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ โดยกรรมการแต่ละคนมีหน้าที่และอิสระที่จะตั้งคำถาม แสดงความคิดเห็น วิสัยทัศน์ หรือคัดค้านในกรณีที่มีความขัดแย้ง เพื่อบริหารงานของบริษัทให้เป็นธุรกิจที่ยั่งยืน และเป็นผู้นำทางธุรกิจอันจะยังประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย
4. กรรมการไม่สามารถประกอบกิจการเข้าเป็นหุ้นส่วนหรือเป็นกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและดำเนินธุรกิจอันเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะแจ้งให้ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง ทั้งนี้ กรรมการบริษัทฯ สามารถเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 5 บริษัทในคราวเดียวกัน



# โครงสร้างการจัดการและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

**คุณสมบัติของกรรมการอิสระ** โดยจะต้องมีคุณสมบัติ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ความสัมพันธ์ทางธุรกิจให้รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการที่เกี่ยวกับสินทรัพย์และบริการหรือการให้ หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลทำให้บริษัทหรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้สินที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่งตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไปแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันหรือเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในหุ้นส่วนหรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำหรือผู้ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
10. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
11. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

นอกจากนี้ กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนจะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ รวมทั้งบริษัทจะพิจารณาคุณสมบัติในด้านอื่น ๆ ประกอบด้วย เช่น ประสบการณ์ในธุรกิจ ความเชี่ยวชาญเฉพาะทางที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ความมีจริยธรรม เป็นต้น



# โครงสร้างการจัดการและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดไว้ว่า ในการประชุมสามัญประจำปีกรรมการต้องออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสามกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับฉลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง อย่างไรก็ตามกรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้ โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทนดำเนินการสรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ เหมาะสมเพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป

บริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับผู้บริหารอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารในระดับนโยบายในขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ดังนั้นประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการจึงเป็นบุคคลคนละคนกันโดยทั้งสองตำแหน่งต้องผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ได้บุคคลที่มีความเหมาะสมที่สุด

ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทจะทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ

## การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีการกำหนดการประชุมโดยปกติเป็นประจำทุก 3 เดือนและอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นโดยมีการกำหนดวาระที่ชัดเจนนำส่งเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ ก่อนการประชุม เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วนและมีการบันทึกรายงานการประชุมและจัดเก็บรวบรวมเอกสารรายงานที่รับรองแล้วเพื่อใช้ในการอ้างอิงและสามารถตรวจสอบได้

ในการประชุมประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดวาระการประชุมและพิจารณาเรื่องวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องต่าง ๆ เพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้ ในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ประธานกรรมการบริษัทซึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ โดยในบางวาระอาจมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อให้รายละเอียดข้อมูลที่เป็นประโยชน์เพิ่มเติมในฐานะผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจะได้รับทราบนโยบายโดยตรงเพื่อให้สามารถนำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือมติของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียง โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและ /หรือไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น และถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

คณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนให้กรรมการผู้จัดการและประธานกรรมการบริหารเชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ เพื่อให้รายละเอียดเพิ่มเติมในฐานะที่เกี่ยวข้องกับปัญหาโดยตรงและเพื่อมีโอกาสรู้จักผู้บริหารระดับสูงสำหรับใช้ประกอบการพิจารณาแผนการสืบทอดงาน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีเลขานุการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมาย ข้อบังคับและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่กรรมการบริษัทจะต้องทราบและดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการ นอกจากนี้ยังให้การสนับสนุนในการจัดประชุมและเป็นผู้จัดทำรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรที่มีความถูกต้อง ชัดเจนทั้งผลการประชุมและความเห็นของกรรมการ รายงานการประชุมจะถูกจัดเก็บไว้ที่เลขานุการบริษัทและพร้อมสำหรับการตรวจสอบจากบุคคลที่เกี่ยวข้อง

# โครงสร้างการจัดการและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

การเข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด (ครั้ง) ประจำปี 2562

รายชื่อ	การประชุมกรรมการ บริษัท	การประชุมกรรมการ ตรวจสอบ	การประชุมกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน
1. พลอากาศเอกบุรุษ รัตนวานิช	4/4	4/4	-
2. นายไพฑูรย์ เลิศเพ็ญเมธา	4/4	4/4	1/1
3. นายพัฒนา อัครนิเวศน์	4/4	4/4	1/1
4. นายสุชาติ จิระพรทิพย์	4/4	-	1/1
5. นายสาทิส ตัฒธ	4/4	-	-
6. นางพิมพ์ จิระพรทิพย์	4/4	-	-
7. นายเลอพงศ์ วงศ์ทวีพัฒน์	4/4	-	-
8. นายสุพจน์ สุนทรินคะ	4/4	-	-

## นโยบายด้านการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้ฝ่ายบริหารต้องรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทโดยการเปรียบเทียบสิ่งที่เกิดขึ้นจริงกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ให้ทราบอย่างสม่ำเสมอพร้อมทั้งรายงานทั้งการเงิน ความสำเร็จของการดำเนินงานในด้านต่างๆ ของบริษัท เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปตามเป้าหมาย นโยบายที่วางไว้ และหากไม่เป็นไปตามนั้นคณะกรรมการบริษัทจะได้จัดให้มีการแก้ไข ปรับปรุง และดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการแก้ไขสถานการณ์นั้นพร้อมทั้งการพัฒนาเรื่องนั้นอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงลงไป ตามลำดับ โดยใช้เป้าหมายและหลักเกณฑ์ในการประเมินที่เชื่อมโยงกับแผนกลยุทธ์และแผนงานประจำปี เพื่อพิจารณากำหนดค่าตอบแทนและมาตรการจูงใจที่เหมาะสม

คณะกรรมการจัดให้มีการประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทประจำปีทั้งคณะและรายบุคคล รวมทั้งการประเมินผลงานของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด ปีละ 1 ครั้ง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความเข้าใจที่ดีในการทำงานร่วมกันของคณะกรรมการ ประกอบด้วยแบบประเมินคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยทั้งรายคณะและรายบุคคล ได้แก่ คณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยจะมีการสรุปผลการประเมินในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ทุกท่านได้รับทราบผลการประเมินโดยรวม ช่วยให้การกรรมการได้มีการพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคต่างๆ เพื่อช่วยในการปรับปรุงแก้ไขต่อไป

## ค่าตอบแทน

บริษัทมีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่จูงใจในระดับที่เหมาะสมโดยคำนึงถึงผลการดำเนินงานของบริษัทและความสอดคล้องกับธุรกิจ/อุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงความเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารแต่ละท่าน โดยบริษัทใช้ความระมัดระวังในการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยเป็นอัตราที่แข่งขันได้ในกลุ่มธุรกิจเดียวกันเพื่อที่จะดูแลและรักษาผู้บริหารที่มีคุณภาพไว้ ผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นจะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเติมที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายเพิ่มมากขึ้น

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีหน้าที่พิจารณาแนวทางและ/หรือกำหนดค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย กรรมการผู้จัดการ และรองกรรมการผู้จัดการ(ถ้ามี) โดยมีการกำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยกำหนดให้มีการเปิดเผยค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารตามแบบที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

# โครงสร้างการจัดการและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

## การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการอบรมและให้ความรู้เกี่ยวกับองค์การเบื้องต้นต่อกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัทที่เข้าใหม่ เพื่อทำความเข้าใจงาน บทบาท หน้าที่ที่ต้องรับผิดชอบ ตลอดจนมีการให้ความรู้กับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยครอบคลุมทุกด้านเพื่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ อันเหมาะสมต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาวะการณ์ภายนอกและการพัฒนาบริษัทอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมทั้งเลขานุการบริษัท เข้ารับการอบรมเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ทั้งการจัดอบรมภายในและการอบรมจากสถาบันต่าง ๆ เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงาน ก.ล.ต. หรือสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการหรือแต่งตั้งกรรมการใหม่ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่รวมถึงการจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้กรรมการผู้จัดการและประธานกรรมการบริหาร รายงานถึงแผนพัฒนาและสืบทอดงานเป็นประจำเพื่อทราบ เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงให้มีความพร้อมตามแผนสืบทอดตำแหน่ง

## รายงานคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ตรวจสอบได้ และทันเวลา ตลอดจนการจัดทำรายงานการเงินประจำปีเป็นการจัดทำตามมาตรฐานการบัญชีที่รองรับทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติสม่ำเสมอเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสียต่อรายงานงบการเงินว่าเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริษัทจึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำกับดูแลและสอบทานให้บริษัทมีการรายงานข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ มีการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิตรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน

## คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยในการปฏิบัติงานในการศึกษาและกลั่นกรองในแต่ละด้านและเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการ ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 คณะ ซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทจำนวน 2 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของประธานกรรมการบริหารจำนวน 2 คณะ คือ คณะกรรมการบริหาร และคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาหรือรับทราบตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนด โดยรายละเอียดของคณะกรรมการแต่ละคณะมีดังต่อไปนี้

### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 3 ท่าน ดังรายนามต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	นายไพฑูรย์ เลิศเพ็ญเมธา	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2	พลอากาศเอกบุรียรัตน์ รัตนวานิช	กรรมการตรวจสอบ
3	นายพัฒนา อัครวินาศน์	กรรมการตรวจสอบ

\*นายไพฑูรย์ เลิศเพ็ญเมธา มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทาน ความน่าเชื่อถือของงบการเงิน เนื่องจากจบการศึกษาด้านการบัญชีจากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์และมีประสบการณ์ทำงานด้านการบัญชีโดยตรงมากกว่า 20 ปี โดยมีประวัติการศึกษาและประสบการณ์ทำงานตามเอกสารแนบ 1

# โครงสร้างการจัดการและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

## ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

### ด้านการรายงานข้อมูลทางการเงิน

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยเพียงพอ
2. ส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบการรายงานทางการเงินให้ทัดเทียมกับมาตรฐานบัญชีสากล
3. สอบทานความมีประสิทธิภาพของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับรายงานทางการเงินและกับการควบคุมภายใน

### ด้านการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง

1. สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
2. พิจารณารายงานจากอนุคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และหารือกับฝ่ายจัดการเกี่ยวกับนโยบายการประเมิน และการบริหารความเสี่ยง
3. พิจารณาผลการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท เพื่อให้ความมั่นใจต่อคณะกรรมการบริษัท ว่ากิจกรรมต่าง ๆ ได้มีการควบคุมภายในอย่างเพียงพอและเป็นไปตามกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. สอบทานการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะในรายงานการประเมินระบบควบคุมภายในที่ได้รับจากผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี โดยมุ่งให้การปรับปรุงแก้ไขจุดอ่อนในกระบวนการปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพมากที่สุด

### ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และจรรยาบรรณ

1. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2558
2. พิจารณาให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกรณีเกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

### ด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน

1. ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี เพื่อรับทราบรายงานผลการสอบทานงบการเงินประจำปีและ/หรือผลการตรวจสอบงบการเงินประจำปี และหารือเกี่ยวกับปัญหา/อุปสรรคที่อาจพบจากการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี โดยประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. ประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลการปฏิบัติงาน และพิจารณาถึงความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี
3. ประกันความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบมีสายการบังคับบัญชาตรงต่อหน่วยงานตรวจสอบภายใน
4. สอบทานกฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายในอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. กำกับดูแลหน่วยงานตรวจสอบภายในให้ปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติ และปฏิบัติตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน

### ด้านการรายงาน

- (1) ให้ประธานกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบ และ/หรือ เพื่อพิจารณาโดยสม่ำเสมอทุกไตรมาส
- (2) จัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าว ต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- (3) สอบทานและให้ความเห็นต่อแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในจากการประเมินของฝ่ายจัดการ
- (4) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบมีข้อสงสัยว่ามีการ หรือการกระทำซึ่งอาจมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

# โครงสร้างการจัดการและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ด้านอื่น ๆ

- (1) ให้ความเห็นที่แตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับข้อตกลงเข้าทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด
  - (2) ปฏิบัติภารกิจอื่นที่คณะกรรมการบริษัท จะมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ และคำสั่งนั้นต้องเป็นลายลักษณ์อักษร
  - (3) สอบทาน/ประเมินความเหมาะสม และเป็นปัจจุบันของกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อสรุปนำเสนอความเห็นยังคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบการพิจารณาปรับปรุง และอนุมัติใช้กฎบัตรดังกล่าว หรือขออนุมัติคงใช้กฎบัตรฉบับเดิมต่อเนื่องอีก 1 ปี
  - (4) ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี (Self-Assessment) เพื่อสรุปนำผลการประเมินตนเอง เสนอยังคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบการพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการตรวจสอบ
  - (5) สอบทานการกำกับดูแลกระบวนการในการรับเรื่องร้องเรียนโดยฝ่ายบริหารพิจารณาเห็นชอบ ประสิทธิภาพในการทำงานของผู้ที่ได้รับมอบหมายรับผิดชอบโดยตรงในการ ควบคุมดูแลการทำบัญชี ซึ่งเป็นประโยชน์โดยตรงต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ และกรณีที่บริษัทฯ จัดการอบรมหลักสูตรเพื่อรับรองการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชีขึ้นเอง โดยแสดงให้เห็นว่าเนื้อหาและจำนวนชั่วโมงอบรมของหลักสูตรได้ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบ ว่าเป็นไปตามที่สำนักงานกำหนดไว้
  - (6) พิจารณาเห็นชอบ ประสิทธิภาพในการทำงานของผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ซึ่งเป็นประโยชน์โดยตรงต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ และกรณีที่บริษัทฯ จัดการอบรมหลักสูตรเพื่อรับรองการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชีขึ้นเอง โดยแสดงให้เห็นว่าเนื้อหาและจำนวนชั่วโมงอบรมของหลักสูตรได้ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบ ว่าเป็นไปตามที่สำนักงานกำหนดไว้
- ทั้งนี้ ในรอบปี 2562 ที่ผ่านมา กรรมการอิสระทั้ง 3 ท่าน ของบริษัทไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพกับกลุ่มบริษัทแต่อย่างใด

## 2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 ท่าน ดังรายนามต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	นายพัฒนา อัครวินาศน์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2	นายสุชาติ จิระพรทิพย์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3	นายไพฑูรย์ เลิศปัญญา	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

1. ดูแลโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการให้มีความเหมาะสมกับองค์กร และสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป
2. พิจารณาหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัทและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมด้วยความโปร่งใส เพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท
3. พิจารณาและสรรหาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ ด้วยความโปร่งใส เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง
4. จัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ โดยมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ
5. พิจารณารูปแบบ และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการ ให้มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับอัตราค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียง



# โครงสร้างการจัดการและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

- กับบริษัท รวมทั้ง นำเสนอคำตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชด้อยต่อกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
6. ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ เพื่อพิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดคำตอบแทน พิจารณาเสนอแนะในภาพรวมเกี่ยวกับการกำหนดคำตอบแทนและผลประโยชน์อื่นของพนักงานบริษัทตามการแนะนำเบื้องต้นของกรรมการผู้จัดการ
  7. ทบทวน เปลี่ยนแปลงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนให้สอดคล้องกับสภาวะการณ์ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
  8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

## 3. คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีกรรมการบริหาร ดังรายนามต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	นายสาทิส ตั้ววร	ประธานกรรมการบริหาร
2	นายสุพจน์ สุนทรินคะ	กรรมการบริหาร
3	นายทากาชิ โอทานิ	กรรมการบริหาร
4	นายมนัส บุญสนอง	กรรมการบริหาร

### ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. ให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับทิศทาง กลยุทธ์ โครงสร้างการบริหารงาน แผนธุรกิจและงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ
2. บริหารธุรกิจของบริษัทฯ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ได้วางไว้
3. กำกับดูแลและติดตามผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทฯ และรายงานผลการดำเนินงานและฐานะการเงินให้แก่คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส
4. แสวงหาและประเมินโอกาสในการลงทุนในธุรกิจใหม่
5. พิจารณาและให้ความเห็นแก่คณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท
6. พิจารณาสอบทานและอนุมัติรายการเกี่ยวกับการลงทุนและจำหน่ายทรัพย์สิน การบริหารทรัพยากรบุคคล การบริหารการเงิน การบริหารงานทั่วไป และรายการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ภายใต้ขอบเขต อำนาจหน้าที่ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
7. กำกับดูแลและบริหารเงินลงทุนของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณาให้แนวทางในเรื่องที่สำคัญของบริษัทฯ
8. พิจารณาและให้ความเห็นต่อเรื่องที่ต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ยกเว้นกิจกรรมที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการชด้อยเป็นผู้ดำเนินการไว้แล้ว
9. พิจารณาและสอบทานการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ
10. คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจช่วงให้ผู้บริหารหรือบุคคลใดบุคคลหนึ่งมีอำนาจในการดำเนินการในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือหลายเรื่องตามที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นสมควรได้ ทั้งนี้ การอนุมัติรายการของคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ การมอบอำนาจช่วง ต้องไม่เป็นการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่คณะกรรมการบริหารมีส่วนได้เสียและประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน การอนุมัติรายการใดๆ ต้องเป็นไปตามนโยบายและขั้นตอนตามที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท
11. ว่าจ้างที่ปรึกษาหรือบุคคลที่มีความเป็นอิสระ เพื่อให้ความเห็นหรือคำแนะนำตามความจำเป็น
12. มีอำนาจเชิญฝ่ายบริหารหรือบุคคลใดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ มาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุม หรือ ให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง
13. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

# โครงสร้างการจัดการและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

## อำนาจการลงนามอนุมัติของคณะกรรมการบริหาร

รายการ	วงเงินอนุมัติ (บาท)	
	กรรมการบริหาร	กรรมการผู้จัดการ
1. การกำหนดราคาขายสินค้า/การยกเลิกขาย/แลกเปลี่ยน	40,000,000	10,000,000
2. การอนุมัติขายสินทรัพย์ถาวร รวมทั้งอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ที่เป็นฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์	40,000,000	1,000,000
3. การเพิ่มหนี้ค่าสินค้า	40,000,000	5,000,000
4. การซื้อสินค้าในประเทศและต่างประเทศ	40,000,000	10,000,000
5. การซื้อสินทรัพย์ถาวร รวมถึงอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ที่เป็นฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์	60,000,000	10,000,000
6. การอนุมัติโครงการ/งานก่อสร้าง	60,000,000	5,000,000
7. การตั้งวงเงินเครดิตสำหรับการขายครั้งแรก	ไม่เกิน 20,000,000	ไม่เกิน 10,000,000
8. การขอเพิ่ม/ลดวงเงินเครดิตและเปลี่ยนแปลงระยะเวลาการให้เครดิตสำหรับการขายครั้งต่อไป	ไม่เกิน 20,000,000	ไม่เกิน 10,000,000

## 4. คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยเลือกจากกรรมการและผู้บริหารจำนวนหนึ่งของบริษัทและ/หรือผู้ทรงคุณวุฒิ ทั้งนี้ กำหนดให้คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ได้รับการแต่งตั้งคัดเลือกสมาชิก 1 ท่านให้ดำรงตำแหน่งประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 4 ท่าน ดังรายนามต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	นายสาทิส ตั้ววร	ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง (รักษาการ)
2	นายสุพจน์ สุนทรินคะ	กรรมการและเลขานุการ
3	นายมนัส บุญสนอง	กรรมการ
4	นางสาวศิริวรรณ ปัญจุมทุม	กรรมการ

### ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

- เสนอการกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงโดยรวมต่อคณะกรรมการบริษัทซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงประเภทต่าง ๆ ที่สำคัญ ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านตลาด ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ และความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ เป็นต้น
- วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมิน ติดตาม และดูแลปริมาณความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

# โครงสร้างการจัดการและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

3. ควบคุม ติดตาม ประเมินผลการบริหารความเสี่ยง และดูแลให้บริษัทดำเนินการตามนโยบายและแนวทางบริหารความเสี่ยงที่บริษัทกำหนด
4. ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบบริหารความเสี่ยงโดยรวมถึงมีประสิทธิผลของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
5. เสนอกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ติดตามและประเมินความเสี่ยงของบริษัทให้มีประสิทธิภาพและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้
6. นำเสนอรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อรับทราบและ/หรือพิจารณาทุกไตรมาสและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบและ/หรือพิจารณาอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

## การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

### หลักเกณฑ์ในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัท

การพิจารณาสรรหาคัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอรายชื่อเป็นกรรมการรายใหม่ หรือสรรหาประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ (ถ้ามี) โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee) กำหนดหลักเกณฑ์ หรือวิธีการสรรหาและคัดเลือกอย่างมีหลักเกณฑ์และโปร่งใส พิจารณาคุณสมบัติและพิจารณาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในด้านต่าง ๆ มีความเข้าใจเพียงพอด้านการเงิน เศรษฐกิจ กฎหมาย และอื่น ๆ โดยคำนึงถึงความจำเป็นขององค์กร และการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะรับฟังข้อเสนอแนะจากผู้ถือหุ้นซึ่งเสนอชื่อบุคคลที่ควรได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการหรือกรรมการอิสระของบริษัทด้วย โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการดังกล่าวก่อนมีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด คณะกรรมการสรรหาจะเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งกรรมการและ/หรือกรรมการอิสระ เพื่อพิจารณาเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการ/กรรมการอิสระ ในกรณีที่กรรมการพ้นตำแหน่งตามวาระหรือเลือกตั้งกรรมการใหม่เพิ่มเติม โดยมีองค์ประกอบและหลักเกณฑ์การสรรหาดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คนและกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย การแต่งตั้งกรรมการนั้นให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
  - 1.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
  - 1.2 ในการเลือกกรรมการอาจใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคลคราวละคนหรือคราวละหลายคนตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการลงมติแต่ละครั้งผู้ถือหุ้นต้องออกเสียงด้วยคะแนนที่มีตาม 1.1 ทั้งหมดจะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
  - 1.3 การออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการให้ใช้เสียงข้างมากบุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
2. คณะกรรมการบริษัทต้องมีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะและมีจำนวนไม่ต่ำกว่า 3 คนซึ่งกรรมการอิสระผู้ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยรวมหุ้นที่ถือโดยบุคคลที่เกี่ยวข้องด้วยและให้มีคุณสมบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ฉบับลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551
3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการที่มีอยู่ทั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสามกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากหรือตกลงกันในคณะกรรมการว่าผู้ใดจะออกและปีต่อไป ให้กรรมการคนที่ยังอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่งกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระในข้อนี้อาจได้รับเลือกตั้งกลับเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้

# โครงสร้างการจัดการและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือนโดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการดังกล่าวแทน จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน โดยมีมติดังกล่าวของคณะกรรมการจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
5. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

## หลักเกณฑ์ในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คนโดยมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี บริษัทมีนโยบายในการสรรหากรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ โดยจะต้องมีคุณสมบัติดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทบริษัทใหญ่บริษัทย่อยบริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทโดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้างพนักงานที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทบริษัทใหญ่บริษัทย่อยบริษัทร่วมหรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหารผู้ถือหุ้นรายใหญ่ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่ได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้งทั้งนี้ความสัมพันธ์ทางธุรกิจให้รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นประจำเพื่อประกอบกิจการการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และบริการหรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืมค่าประกันการให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สินรวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลทำให้บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่งตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไปแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

# โครงสร้างการจัดการและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อยหรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในทางหุ้นส่วนหรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำหรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
10. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อยบริษัทร่วมบริษัทย่อยลำดับเดียวกันผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
11. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อยหรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

นอกจากนี้ กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนจะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ รวมทั้งบริษัทจะพิจารณาคุณสมบัติในด้านอื่นๆ ประกอบด้วย เช่นประสบการณ์ในธุรกิจความเชี่ยวชาญเฉพาะทางที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจความมีจริยธรรม เป็นต้น

สำหรับหลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งกรรมการบริษัทโดยกรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ กรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นใดนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบเพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เป็นกรรมการตรวจสอบแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนทดแทนและบริษัทต้องแจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ ทันทีที่กรรมการตรวจสอบลาออกหรือถูกให้ออกก่อนครบวาระ

## หลักเกณฑ์ในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริหาร โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคล จากกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทที่สามารถบริหารงานในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจและงานบริหารของบริษัทและสามารถกำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน รวมถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

## หลักเกณฑ์ในการสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลโดยพิจารณาถึงคุณสมบัติและบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ โดยคำนึงถึงจริยธรรม ความซื่อสัตย์ และประสบการณ์ เพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ได้แก่ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และรองกรรมการผู้จัดการ โดยจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป ผู้ที่ได้รับคัดเลือกให้ดำรงตำแหน่งควรมีแนวคิดและวิสัยทัศน์ในการบริหารจัดการในแนวทางเดียวกับคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรประสบผลสำเร็จ ลุล่วงตามเป้าหมาย

## การสรรหาผู้บริหาร

บริษัทมีนโยบายที่จะสรรหาผู้บริหารโดยคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโดยดำเนินการคัดเลือกตามระเบียบเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคล

ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริหารและ/หรือกรรมการผู้จัดการได้รับมอบหมายให้เป็นผู้บรรจุและแต่งตั้งบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในธุรกิจของบริษัทเข้าเป็นพนักงานในระดับต่างๆ นอกจากนี้การแต่งตั้งหัวหน้าหรือผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับงานด้านการตรวจสอบและควบคุมภายในจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อน



# โครงสร้างการจัดการและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

1. คณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยที่ผ่านมา การเสนอชื่อและใช้สิทธิออกเสียงแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดำเนินการโดยฝ่ายจัดการ ในปัจจุบันบริษัทกำหนดระเบียบปฏิบัติให้การเสนอชื่อและใช้สิทธิออกเสียงดังกล่าวต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทด้วย โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น ๆ (ไม่ใช่ต่อบริษัท) ทั้งนี้ การส่งกรรมการเพื่อเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าวเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท

นอกจากนี้ ในกรณีเป็นบริษัทย่อย บริษัทกำหนดระเบียบให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทนั้นต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าว ให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยและการทำรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงต้องกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถตรวจสอบและรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย

2. คณะกรรมการได้กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารจัดการ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม (Shareholders' Agreement) (ถ้ามี) โดยให้เปิดเผยเฉพาะบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเป็นข้อตกลงที่มีผลอย่างมีนัยสำคัญต่อการบริหารงานหรือมีอำนาจควบคุมหรือการแบ่งผลตอบแทนนอกเหนือจากผลตอบแทนตามสัดส่วนการถือหุ้นปกติ

## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในและความขัดแย้งทางผลประโยชน์

### 1. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดเรื่องการดูแลการใช้ข้อมูลภายในไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงานของบริษัท โดยห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือส่งข้อมูลดังกล่าวให้ผู้อื่นเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์

ทั้งนี้ การกระทำได้กล่าวเป็นกระทำความผิดตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานภาครัฐและขององค์กรที่ทำหน้าที่กำกับดูแลบริษัท โดยผู้มีส่วนที่นำข้อมูลภายในดังกล่าวไปใช้ต้องระมัดระวังไม่ให้ผู้อื่นได้ยิน ลอบฟัง หรือบันทึกเสียง อีกทั้งไม่ควรสนทนาในที่สาธารณะ ผ่านเครื่องมือสื่อสาร หรือสนทนากับสมาชิกในครอบครัวและบุคคลใกล้ชิดอันนำไปสู่การเปิดเผยต่อผู้อื่นได้ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวมได้ ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารทุกคนมีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์โดยให้มีการเปิดเผยในรายงานประจำปี บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัท ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้

- ให้ความรู้แก่กรรมการรวมทั้งผู้บริหารฝ่ายต่าง ๆ เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ (แบบ 59-2) ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามมาตรา 59 และบทลงโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยต้องแจ้งข้อมูลให้แก่เลขาธิการบริษัททราบอย่างน้อย 1 วัน ล่วงหน้าก่อนทำการซื้อ/ขายหลักทรัพย์ เพื่อจัดทำบันทึกการเปลี่ยนแปลงและสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคลเพื่อนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบในที่ประชุมกรรมการไตรมาสละ 1 ครั้ง นอกจากนั้น ยังได้แจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวด้วย
- บริษัทได้ดำเนินการส่งหนังสือเวียนแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานทราบว่า ผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนทั้งการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยสู่สาธารณชน และต้องไม่ซื้อหลักทรัพย์ของบริษัทจนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว และห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

นอกจากบทลงโทษซึ่งกำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ จะใช้บทลงโทษสูงสุดทางวินัยซึ่งกำหนดไว้ในข้อบังคับการทำงานของบริษัท หากพบว่า ผู้บริหารได้ใช้ข้อมูลภายในหรือมีพฤติกรรมที่ส่อไปในทางที่จะทำให้บริษัทหรือผู้ถือหุ้นได้รับความเสื่อมเสียและเสียหาย

# โครงสร้างการจัดการและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

## 2. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทถือเป็นหน้าที่สำคัญที่จะป้องกันไม่ให้เกิดการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งนอกจากจะต้องกระทำตามข้อบังคับของบริษัทและหลักเกณฑ์ตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว คณะกรรมการบริษัทยังได้กำหนดแนวทางในการปฏิบัติในคู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงานของบริษัท สำหรับกรรมการบริหารและพนักงาน ซึ่งไม่พึงปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท โดยกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ครอบครัวและผู้ที่เกี่ยวข้องต้องไม่ทำธุรกรรมใด ๆ ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมและไม่่ว่าจะด้วยการกระทำของตนเอง หรือร่วมกับสมาชิกในครอบครัวหรือบุคคลใกล้ชิดเพื่อหลีกเลี่ยงความไม่เหมาะสมที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าว ทั้งนี้ คณะกรรมการได้กำกับให้มีการปฏิบัติตามคู่มือฯ โดยกำหนดให้มีการเปิดเผยความสัมพันธ์ของสมาชิกในครอบครัวหรือบุคคลอื่นใด ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

แต่หากในกรณีที่ต้องทำรายการเช่นนั้น คณะกรรมการบริษัทดูแลให้การทำการรายการนั้นมีความถูกต้อง โปร่งใส เที่ยงธรรมเสมอเหมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีส่วนได้ส่วนเสียในรายการนั้น ต้องดเว้นการให้ความเห็นและงดเว้นการออกเสียงลงมติหรือออกจากที่ประชุม อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทจะมีการพิจารณาแนวทางในการปฏิบัตินั้น เพื่อการปรับปรุงแก้ไขให้เกิดความเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจโดยไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อันอาจนำมาซึ่งความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งมีการกำหนดบทลงโทษที่ชัดเจนสำหรับกรณีนี้ที่ผู้บริหารหรือพนักงานนำข้อมูลภายในไปเปิดเผยต่อสาธารณะหรือนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว

คณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบและได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและ/หรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งจะได้มีการเปิดเผยไว้ในงบการเงิน รายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร เพื่อป้องกันรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และเพื่อให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์และประกาศที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จัดส่งแบบแจ้งรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหารในกรณีดังต่อไปนี้

1. แบบแจ้งรายงานครั้งแรก เมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารเข้าใหม่ของบริษัทฯ
2. แบบแจ้งรายงาน เพื่อปรับปรุงข้อมูล ณ วันที่ 31 ตุลาคม ของทุกปี
3. แบบแจ้งรายงานเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญที่มีผลทำให้เกิดการมีส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างปีบัญชี

### คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

สำหรับคำตอบแทนที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย คือ บริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด ได้รับจากบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปี 2562 มีดังนี้

#### คำตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัท สาลี่อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	1,370,000	บาท
บริษัท สาลี่ พรินท์ติ้ง จำกัด (มหาชน)	1,120,000	บาท
บริษัท สาลี่ เอ็นจิเนียริง จำกัด	30,000	บาท
บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด	920,000	บาท
<b>รวม</b>	<b>3,440,000</b>	<b>บาท</b>

#### ค่าบริการอื่น (Non-audit Fee)

-

# โครงสร้างการจัดการและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ไม่ใช้

หน่วยงานเลขาธิการนำเสนอนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังกล่าวมาปรับใช้กับกลุ่มบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2562 ที่ผ่านมา โดยอ้างอิงจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งบริษัทฯ อยู่ระหว่างการทบทวนและพิจารณาเพื่อนำมาปฏิบัติและปรับใช้ โดยบางกรณีที่ยังไม่สามารถปฏิบัติตามหลักการดังกล่าวได้จะต้องใช้เวลาในการพิจารณา เช่น

- คณะกรรมการควรกำหนดนโยบายให้กรรมการอิสระมีการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก ในกรณีที่แต่งตั้งกรรมการอิสระนั้นให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการควรพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว
- จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการควรพิจารณาให้เหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท แต่ไม่ควรน้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี
- คณะกรรมการอาจพิจารณาจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนดแนวทาง และเสนอแนะประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการอย่างน้อยทุก 3 ปี
- คณะกรรมการควรถือเป็นนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็นเพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และควรแจ้งให้กรรมการผู้จัดการทราบถึงผลการประชุมด้วย

## นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

“บริษัท สาลิอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ยึดมั่นในการพัฒนาประสิทธิภาพ การดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อการบริหารจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ลดผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงานและมั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง”

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์ที่จะดำเนินธุรกิจให้เจริญเติบโตบนพื้นฐานของธรรมาภิบาลและการดูแลรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน รวมทั้งคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเป็นสำคัญ ภายใต้แนวคิด “ห่วงใย” (Care) “แบ่งปัน” (Share) และ “ใส่ใจ” (Respect) เพื่อมุ่งหวังให้ภาคอุตสาหกรรมอยู่ร่วมกับชุมชนและสังคมได้อย่างเป็นสุข และพัฒนาระดับความเจริญก้าวหน้าไปพร้อม ๆ กัน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดเป็นนโยบายหลักจรรยาบรรณแห่งพันธมิตรธุรกิจผู้มีความรับผิดชอบต่อสังคม (RBA) มุ่งมั่นในการปฏิบัติตามมาตรฐาน เพื่อให้สอดคล้องตามหลักจรรยาบรรณอันประกอบด้วย ด้านแรงงาน สุขภาพและความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม จริยธรรม และระบบการจัดการ ควบคู่ไปกับการปฏิบัติให้ถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด

## การดำเนินงานการจัดการรายงาน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่า จะต้องมีการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจ และมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม โดยได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001:2015 จากสถาบันมาตรฐานอังกฤษ The British Standards Institution 2019 (BSI) เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมที่มีประสิทธิภาพ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้นำมาตรฐานดังกล่าวมาประยุกต์ใช้ในการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่า

- มีการควบคุมสาเหตุที่ก่อให้เกิดผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทฯ
- การดำเนินงานของบริษัทฯ สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดอื่น ๆ ด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง
- มีการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้มาตรฐาน ISO 14001 มีส่วนช่วยให้บริษัทฯ เข้าใจประเด็นทางด้านสิ่งแวดล้อมและผลกระทบจากกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทฯ ควบคุมและติดตามกิจกรรมที่ก่อให้เกิดผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่สำคัญ พร้อมทั้งแจกแจงปัญหาและสภาพที่ไม่เป็นไปตามข้อกำหนด พร้อมทั้งดำเนินการแก้ไขและป้องกันอย่างเหมาะสม ความมุ่งมั่นของพนักงานทุกคน ทุกระดับในองค์กร เป็นอีกปัจจัยที่สำคัญในการทำให้การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมบรรลุผลตามนโยบายสิ่งแวดล้อม จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่พนักงานจะได้ศึกษาเอกสารในระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม เช่น นโยบายสิ่งแวดล้อม คู่มือสิ่งแวดล้อม ระบบงาน มาตรฐานการทำงาน และเอกสารอื่นๆ อย่างละเอียด และสื่อสารต่อไปยังพนักงานในความดูแล รวมถึงนำไปปฏิบัติ เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานมีความเข้าใจข้อกำหนดต่างๆ ในระบบการจัดการ และนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง

ขณะเดียวกันบริษัทฯ ได้จัดแต่งตั้งคณะกรรมการระบบมาตรฐานหลักจรรยาบรรณแห่งพันธมิตรธุรกิจผู้มีความรับผิดชอบต่อสังคม (RBA) โดยได้มีการกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติที่สอดคล้องกับการปฏิบัติตามแนวทางจรรยาบรรณ รวมถึงการดำเนินธุรกิจให้มีความปลอดภัยและมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ได้ใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ และยึดถือปฏิบัติและมุ่งมั่นพัฒนา ปรับปรุง เพื่อสร้างรากฐานความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยการสื่อสารให้พนักงาน คู่ค้า ผู้รับเหมา และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกคนให้ทราบถึงความสำคัญในการรับผิดชอบต่อสังคมร่วมกัน

## การประเมินผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้มีการประเมินและแบ่งกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ออกเป็น 5 กลุ่ม ได้แก่ พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า ผู้ถือหุ้น และชุมชน โดยประเมินจากผลกระทบที่คาดว่าจะการดำเนินงานของบริษัทฯ จะส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียผ่านหน่วยงานที่มีหน้าที่ติดต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานให้มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียน้อยที่สุดและส่งเสริมธุรกิจดำเนินต่อไปอย่างยั่งยืน

# ความรับผิดชอบต่อสังคม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ผู้มีส่วนได้เสีย	ปัญหาสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการติดต่อ
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เงินเดือนและสวัสดิการ</li> <li>- สิทธิของผู้ใช้แรงงาน</li> <li>- การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <a href="http://www.saleeind.com">www.saleeind.com</a></li> <li>- ตู้แสดงความคิดเห็น</li> <li>- คณะกรรมการสวัสดิการ</li> </ul>
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การดูแล ควบคุมคุณภาพสินค้า</li> <li>- นโยบายและการจัดการสิ่งแวดล้อม</li> <li>- การจัดการทรัพยากรน้ำ และพลังงาน</li> <li>- การบริการ การติดต่อสื่อสาร</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <a href="http://www.saleeind.com">www.saleeind.com</a></li> <li>- การประชุม พบปะกับลูกค้าโดยสม่ำเสมอ</li> <li>- การตรวจสอบโดยลูกค้า</li> <li>- แบบสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า</li> </ul>
Supplier	<ul style="list-style-type: none"> <li>- อาชีวอนามัย และความปลอดภัย</li> <li>- การเปลี่ยนแปลงของภูมิอากาศ</li> <li>- ข้อกำหนดของลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <a href="http://www.saleeind.com">www.saleeind.com</a></li> <li>- การตรวจสอบสินค้า</li> <li>- ข้อมูลทางเว็บไซต์(อิเล็กทรอนิกส์)</li> </ul>
ผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การกำกับดูแลกิจการ</li> <li>- การบริหารความเสี่ยง</li> <li>- การบริหารงานลูกค้าสัมพันธ์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <a href="http://www.saleeind.com">www.saleeind.com</a></li> <li>- หนังสือรายงานประจำปี</li> <li>- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี</li> <li>- พบปะนักลงทุน</li> <li>- การออกบูทแสดงสินค้า</li> </ul>
ชุมชน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การจัดการทรัพยากรน้ำ</li> <li>- การตอบแทนสังคมและการกุศล</li> <li>- นโยบายและการจัดการสิ่งแวดล้อม</li> <li>- การดูแลผลิตภัณฑ์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <a href="http://www.saleeind.com">www.saleeind.com</a></li> <li>- กิจกรรมจิตอาสา</li> <li>- พนักงานที่เป็นคนท้องถิ่น</li> </ul>

## การดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมโดยให้ความสำคัญกับประเด็นที่มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการ 8 ข้อ ดังต่อไปนี้

### 1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริตและเป็นธรรมภายใต้กรอบของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท และยึดถือหลักการการแข่งขันอย่างเสมอภาค โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย การดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าต้องไม่นำมาซึ่งความเสื่อมเสียต่อชื่อเสียงของบริษัท หรือขัดต่อกฎหมาย

บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โปร่งใส และด้วยความรับผิดชอบต่อ คณะกรรมการบริษัทจึงได้จัดทำคู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน (Code of Conduct) สำหรับพนักงานและผู้บริหาร รวมทั้งได้นำหลักจรรยาบรรณแห่งพันธมิตรธุรกิจผู้มีความรับผิดชอบต่อสังคม (RBA) มาเป็นแนวทางในการดำเนินงานด้วย และเพื่อเป็นแนวทางให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้ถือปฏิบัติเป็นมาตรฐานเดียวกันและเป็นที่ยอมรับ โดยมีกรอบมคอ่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานให้พนักงานทุกคนได้รับทราบโดยฝ่ายบุคคลจะมีหน้าที่ดูแลการปฏิบัติงานของพนักงานให้เป็นไปตามจรรยาบรรณ พร้อมกันนี้ บริษัทฯ ยังได้เปิดช่องทางการรับแจ้งเรื่องราวร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถส่งข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนได้ตามช่องทาง ดังนี้

1. พนักงานสามารถส่งข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนได้โดยการหย่อนตู้แสดงความคิดเห็น (กล่องเขียว ที่มีภายในบริษัท)
2. ผู้มีส่วนได้เสียสามารถส่งข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนได้ตามช่องทาง ดังนี้



- ส่งจดหมายปิดผนึก โดยไม่ต้องระบุชื่อผู้แจ้งมาที่ ผู้จัดการฝ่ายบริหาร ตามที่อยู่บริษัท
- แจ้งผ่านโทรศัพท์สายตรง ผู้จัดการฝ่ายบริหาร โทร. 02-5295968-99 ต่อ 1205
- ส่งจดหมายปิดผนึก โดยไม่ต้องระบุชื่อผู้แจ้งและนำมาใส่กล่องรับแจ้งเบาะแส (ตั้งอยู่ที่บอร์ดประชาสัมพันธ์ ด้านหน้าบริษัท) ข้อมูลที่ได้รับแจ้ง บริษัทฯ จะปกปิดเป็นความลับตามนโยบาย

ผู้จัดการฝ่ายบริหารจะรวบรวมและส่งข้อร้องเรียนไปยังคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทำการพิจารณาตรวจสอบแล้วแต่กรณี ซึ่งจนถึงปัจจุบันบริษัทฯ ยังไม่เคยได้รับข้อร้องเรียนหรือมีประเด็นข้อพิพาทแต่อย่างใด

## 2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ยึดมั่นในความถูกต้อง คณะกรรมการบริษัทจึงได้มีการจัดทำนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยแจ้งให้พนักงานทุกคนได้รับทราบ เข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญของการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2557 ที่ผ่านมา เพื่อประกาศเจตนารมณ์ที่บริษัทจะต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ และมุ่งหมายให้ทุกคนในองค์กรได้มีความเข้าใจเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตภายใต้นโยบายเดียวกันและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทได้รับทราบเจตนารมณ์ของบริษัทที่มุ่งมั่นอย่างแท้จริงรวมทั้งให้ความร่วมมือในการตรวจสอบความถูกต้องจากหน่วยงานที่รับผิดชอบ

โดยมีแนวทางในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมและปลูกฝังให้ผู้บริหารและพนักงาน ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ไม่สนับสนุนให้มีการสร้างความสำเร็จของงานด้วยวิธีการทุจริต ช่องทางการรับแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนการทุจริต

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณารับเรื่องแจ้งเบาะแสข้อร้องเรียน การกระทำที่อาจทำให้เกิดความสงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชันที่เกิดขึ้นกับบริษัทโดยตรงและทางอ้อม โดยผู้ร้องเรียนสามารถส่งข้อมูล รายละเอียดข้อร้องเรียนมายังช่องทางรับเรื่อง ดังนี้

- คณะกรรมการตรวจสอบที่ [audit\\_committee@saleeind.com](mailto:audit_committee@saleeind.com) หรือ
- เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ [lakamon@saleeind.com](mailto:lakamon@saleeind.com) หรือ
- กรรมการผู้จัดการ [sathit@saleeind.com](mailto:sathit@saleeind.com) หรือ
- เว็บไซต์ของบริษัท [www.saleeind.com](http://www.saleeind.com) หรือ
- โทรศัพท์เบอร์ 02-5295968-99 ต่อ 1208 (เลขานุการบริษัท)
- กล่องรับแจ้งเบาะแส (ตั้งอยู่ที่บอร์ดประชาสัมพันธ์ด้านหน้าบริษัท)

เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลที่กระทำโดยเจตนาสุจริต บริษัทจะปกปิดและเก็บรักษาข้อมูลต่าง ๆ ของผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับโดยจำกัดเฉพาะผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้นที่สามารถเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้

## นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy)

บริษัทดำเนินธุรกิจตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี มุ่งสู่การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ มีคุณธรรม โปร่งใส โดยคำนึงถึงการสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องในการทำธุรกรรมทางการค้า ดังนั้น บริษัทฯ จึงกำหนดให้บริษัทฯ บริษัทย่อย ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันและจรรยาบรรณทางธุรกิจอย่างเคร่งครัดโดย

1. ไม่กระทำพฤติกรรมใดที่แสดงให้เห็นว่าเป็นการรับสินบนหรือติดสินบนแก่ผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องที่ตนทำหน้าที่รับผิดชอบทั้งโดยตรงหรือโดยอ้อม เพื่อให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์ในทางมิชอบต้องปฏิบัติ ดังนี้
  - 1.1 ไม่รับหรือให้ของขวัญ ของที่ระลึกที่เป็นเงินสด เช็ค พันธบัตร หุ้น ทองคำ อัญมณี อสังหาริมทรัพย์ หรือสิ่งของในทำนองเดียวกันกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องที่ตนได้เข้าไปติดต่อประสานงานทั้งในหน่วยงานราชการและหน่วยงานเอกชน
  - 1.2 ไม่รับทรัพย์สิน สิ่งของ ของขวัญ ของกำนัลใดๆ หรือประโยชน์อื่นอันเป็นการชักนำให้เกิดการละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ของตน ทั้งนี้ ก่อนการรับของที่ระลึกควรตรวจสอบให้แน่ใจว่าได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท โดยสิ่งของหรือของขวัญที่ให้แก่กันในงานที่การงาน ควรมีราคาไม่มากและเหมาะสมในแต่ละโอกาส

# ความรับผิดชอบต่อสังคม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

- 1.3 ไม่ให้ทรัพย์สิน สิ่งของ ของขวัญหรือของกำนัลใดๆ หรือประโยชน์อื่น เพื่อจูงใจในการตัดสินใจหรือมีผลทำให้ผู้รับไม่ปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติทางการค้าเช่นเดียวกันกับคู่ค้ารายอื่น ทั้งนี้ การให้สิ่งของตามโอกาสหรือวาระต่าง ๆ ต้องมีมูลค่าไม่มากจนเกินปกติวิสัย
- 1.4 ไม่เป็นตัวกลางในการเสนอเงิน ทรัพย์สิน สิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใดกับผู้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ หน่วยงานราชการ หรือองค์กรใด ๆ เพื่อแลกกับสิทธิพิเศษที่ไม่ควรได้หรือทำให้เจ้าหน้าที่ของรัฐละเว้นการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับและข้อปฏิบัติทางกฎหมายตามที่กำหนดไว้
2. ในการจัดซื้อ จัดจ้าง ต้องดำเนินการผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัท มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้
3. การใช้จ่ายสำหรับการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจและการใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามสัญญาทางธุรกิจ สามารถกระทำได้แต่ต้องใช้จ่ายอย่างสมเหตุสมผลสามารถตรวจสอบได้
4. ในการบริจาคเพื่อการกุศลต้องปฏิบัติดังนี้
  - 4.1 การใช้เงินหรือทรัพย์สินของบริษัทเพื่อบริจาคการกุศล ต้องกระทำในนามบริษัทเท่านั้นโดยการบริจาคเพื่อการกุศล ต้องเป็นมูลนิธิ องค์กรสาธารณกุศล วัด โรงพยาบาล สถานพยาบาล หรือองค์กรเพื่อประโยชน์ต่อสังคมที่มีใบรับรองหรือเชื่อถือได้สามารถตรวจสอบได้ และดำเนินการผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัท
  - 4.2 การบริจาคเพื่อการกุศลในนามส่วนตัวพึงกระทำได้ แต่ต้องไม่เกี่ยวข้องหรือทำให้เกิดข้อสงสัยได้ว่าเป็นการกระทำที่ทุจริตเพื่อหวังผลประโยชน์ใด
5. ในการให้เงินสนับสนุนต้องปฏิบัติดังนี้
  - 5.1 การใช้เงินหรือทรัพย์สินของบริษัทเพื่อสนับสนุนโครงการ ต้องระบุชื่อในนามบริษัทเท่านั้น โดยเงินสนับสนุนที่จ่ายไปต้องมีวัตถุประสงค์เพื่อธุรกิจ ภาพลักษณ์ที่ดีและชื่อเสียงของบริษัท ทั้งนี้ การเบิกจ่ายต้องระบุวัตถุประสงค์ที่ชัดเจนและมีหลักฐานที่ตรวจสอบได้ และดำเนินการผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัท
6. ไม่กระทำการอันใดที่เกี่ยวข้องกับการเมืองภายในบริษัท และไม่ใช้ทรัพยากรใดของบริษัทเพื่อดำเนินการดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทเป็นองค์กรที่ยึดมั่นในความเป็นกลางทางการเมือง สนับสนุนการปฏิบัติตามกฎหมายและการปกครองระบอบประชาธิปไตย รวมถึงไม่มีแนวทางในการให้การช่วยเหลือทางการเมืองแก่พรรคการเมืองใดไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม
7. หากพบการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตหรือส่อไปในทางทุจริตที่มีผลเกี่ยวข้องกับบริษัททั้งทางตรงหรือทางอ้อม ต้องไม่ละเลยหรือเพิกเฉยต่อพฤติกรรมดังกล่าว ควรแจ้งให้กรรมการผู้จัดการ หรือเลขานุการบริษัทฯ ทราบทันทีหรือแจ้งผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสตามที่กำหนดไว้
8. กรรมการและผู้บริหารต้องตระหนักถึงความสำคัญในการเผยแพร่ความรู้ ให้คำปรึกษาเพื่อสร้างความเข้าใจให้แก่ผู้ได้บังคับบัญชาเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริต เพื่อให้พนักงานได้ปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ รวมถึงเป็นแบบอย่างที่ดีในเรื่องการมีความซื่อสัตย์จริยธรรมและจรรยาบรรณ
9. บริษัทฯ จะสื่อสาร ประชาสัมพันธ์ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อเสริมสร้างให้เกิดความรู้ความเข้าใจและความร่วมมือที่จะยับยั้งผู้ที่ต้องการกระทำความผิดคอร์รัปชันต่อบริษัทฯ
10. บริษัทฯ จะจัดทำกระบวนการปฏิบัติอย่างชัดเจน มีการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งมีกระบวนการติดตามและสอบทานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
11. บริษัทฯ จะให้ความสำคัญและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธหรือแจ้งเรื่องคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ผ่านช่องทางที่กำหนด แต่หากเป็นผู้กระทำความผิดคอร์รัปชันจะต้องได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่กำหนดไว้

### 3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทเคารพต่อสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อพนักงาน คู่ค้า และบุคคลอื่นด้วยความเท่าเทียมกัน และยังไม่ส่งเสริมให้บุคคลดังกล่าวละเมิดสิทธิมนุษยชนเช่นเดียวกัน รวมถึงการไม่เลือกปฏิบัติ อาทิเช่น นโยบายการใช้แรงงานต่างด้าว โดยมีโครงสร้างแรงงานตามกฎหมายแรงงานไทย ดูแลเรื่องระบบความปลอดภัยเช่นเดียวกับแรงงานไทย ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทยังมีการรับบุคคลซึ่งมีความพิการเข้าเป็นพนักงานของบริษัทให้ทำงานในส่วนต่าง ๆ ที่เหมาะสมและมีการปฏิบัติอย่าง

เท่าเทียมกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ มุ่งมั่นในการปฏิบัติตามมาตรฐานต่าง ๆ ตามความต้องการของลูกค้า เช่น หลักจรรยาบรรณแห่งพันธมิตรธุรกิจผู้มีความรับผิดชอบต่อ (RBA) เพื่อให้สอดคล้องตามหลักจรรยาบรรณอันประกอบด้วยด้านแรงงาน สุขภาพและความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม จริยธรรมและระบบการจัดการ ระบบการจัดการเกี่ยวกับการคุ้มครองแรงงาน และความปลอดภัยในการทำงาน The Sedex Members Ethical Trade Audit (SMETA) หรือ SEDEX เป็นต้น

## 4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

### ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของพนักงานเป็นสำคัญ โดยได้กำหนดให้มีหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบ เพื่อให้มีการดำเนินการตามนโยบายให้เป็นไปอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ โดยมีการประเมินผลและจัดการฝึกอบรมให้แก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอโดยบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย เพื่อดูแลให้มีการปฏิบัติตามมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001 ซึ่งปัจจุบัน บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001 อย่างต่อเนื่องเป็นเวลากว่า 10 ปี

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดให้มีการตรวจสอบสุขภาพประจำปีของพนักงานหรือลูกจ้าง เพื่อให้มีการเฝ้าระวังโรคจากการทำงาน ที่อาจเกิดขึ้นและทำให้ทราบภาวะสุขภาพหรือแนวโน้มของการเจ็บป่วยของพนักงานหรือลูกจ้าง รวมทั้งกรณีที่มีโรคระบาดรุนแรงที่เกิดขึ้นมาใหม่ โดยมีการติดตามข่าวสารและข้อมูลอย่างใกล้ชิด จะได้มีการรักษาและหาวิธีป้องกันได้อย่างทันท่วงที

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับความปลอดภัยของพนักงาน โดยกำหนดนโยบายอุบัติเหตุต้องเป็นศูนย์ เป็นเป้าหมายหลักอย่างหนึ่งของบริษัท สำหรับข้อมูลในปี 2562 มีอุบัติเหตุรุนแรงที่จากการทำงานจำนวน 10 เหตุการณ์ ซึ่งเกิดจากการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับเครื่องจักรและอุปกรณ์/เครื่องมือจำนวน 7 เหตุการณ์ นอกจากนี้ยังมีอุบัติเหตุเล็กน้อยที่เกิดจากการใช้มีดคัตเตอร์เพื่อตกแต่งชิ้นงาน การยกของผิดท่า โดยเกิดกับพนักงานใหม่ที่เพิ่งมาทำงานซึ่งยังไม่มีประสบการณ์จำนวน 3 เหตุการณ์ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้คณะกรรมการความปลอดภัยและหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง กำหนดแนวทางวิธีปฏิบัติและป้องกันเพื่อไม่ให้เกิดอุบัติเหตุซ้ำขึ้นอีก และจัดให้มีการฝึกอบรมให้ความรู้ เพิ่มทักษะและความเชี่ยวชาญ เพิ่มความระมัดระวัง และจัดกิจกรรมรณรงค์เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจ ความตระหนัก และสร้างจิตสำนึกให้กับพนักงาน ในการสร้างปลอดภัยให้กับตนเองและคนรอบข้าง เพื่อช่วยลดอุบัติเหตุในโรงงานให้ได้ตามเป้าหมายหลักที่วางไว้

### ด้านสวัสดิการพนักงาน

บริษัทฯ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนพนักงานร่วมปรึกษารายการกับฝ่ายบริหารเพื่อเป็นการส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานได้รับสิทธิและสวัสดิการอย่างเป็นธรรม เพื่อเป็นการส่งเสริมความสัมพันธ์และความเข้าใจอันดีระหว่างพนักงานและบริษัทฯ

## 5. การรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

ถึงแม้ว่าบริษัทจะไม่ได้ขายสินค้าโดยตรงให้แก่ผู้บริโภค แต่บริษัทก็ให้ความสำคัญกับสินค้าและบริการของบริษัทว่า จะต้องไม่ก่อให้เกิดความเสี่ยงหรืออันตรายต่อผู้บริโภค โดยมีการสื่อสารกับพนักงานอยู่เสมอโดยให้ความสำคัญกับเรื่องดังกล่าวเป็นอันดับแรก ไม่ว่าจะเป็นพนักงานฝ่ายผลิตหรือพนักงานฝ่ายตรวจสอบคุณภาพ ซึ่งจะต้องเกี่ยวข้องกับความสมบูรณ์ของสินค้าและบริการโดยตรง โดยได้ดำเนินการตามมาตรฐานสากลต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าในปัจจุบันบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานต่าง ๆ ดังนี้

- มาตรฐานการจัดการด้านคุณภาพ (ISO9001:2015)
- มาตรฐานการจัดการด้านคุณภาพสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ (IATF16949:2016)
- มาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO14001:2015)
- มาตรฐานการระบบสุขลักษณะในการผลิตที่ดี (Good Manufacturing Practice) หรือ GMP สำหรับกระบวนการผลิตชิ้นส่วนพลาสติกและการขึ้นรูปด้วยระบบสูญญากาศ (VACUUM)

# ความรับผิดชอบต่อสังคม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ใส่ใจและคำนึงถึงความปลอดภัยต่อผู้บริโภคและสิ่งแวดล้อม โดยเน้นการจัดการด้านสารปนเปื้อนในผลิตภัณฑ์ (Environmental Hazardous Substances) เพื่อควบคุมไม่ให้เกิดการนำสารเคมีที่เป็นอันตรายมาใช้ในการกระบวนการผลิต เพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่าสินค้าที่เป็นบรรจุภัณฑ์ของบริษัทฯ ไม่มีสารพิษที่เป็นอันตรายต่อผู้บริโภค รวมทั้งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีการติดต่อบริษัทผู้ผลิตวัตถุดิบอย่างใกล้ชิด เพื่อให้เข้าถึงข้อมูลและตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ได้มากที่สุด

## 6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการจัดทำระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ปัจจุบันบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO14001 : 2015 และยังได้รับการรับรองว่าเป็นอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry) จากกระทรวงอุตสาหกรรม โดยบริษัทฯ ได้ส่งเสริมและให้ความรู้ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมกับพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ เพื่อใช้เป็นแนวทางร่วมกันในการพัฒนาและดูแลรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้ทั่วถึงทั้งองค์กรอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งส่งเสริมให้มีโครงการหรือกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยใช้ศักยภาพและทรัพยากรของบริษัทฯ ดำเนินการให้ประสบผลสำเร็จตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์อย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพ

### โครงการการจัดการสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์พลังงานและการส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้มีการกำหนดเป็นนโยบายเกี่ยวกับการจัดการสิ่งแวดล้อมขึ้น เพื่อให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการช่วยกันดูแลรักษาและรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมในการทำงาน ได้แก่

- โครงการรณรงค์การคัดแยกขยะ

บริษัทฯ ได้สร้างจิตสำนึกให้พนักงานทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อม ช่วยกันรักษาความสะอาดและดูแลสิ่งแวดล้อมภายในโรงงาน ได้จัดให้มีการปฐมนิเทศแก่พนักงานใหม่ รวมทั้งแม่บ้าน, คนสวน, րปภ., ผู้รับเหมา เพื่อให้ทุกคนมีความรู้ ความเข้าใจและเห็นความสำคัญของการคัดแยกขยะ รวมทั้งปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการทำงาน โดยมีการชี้แจงเกี่ยวกับการปฏิบัติตัวเกี่ยวกับการทิ้งขยะ การคัดแยกขยะ และการแบ่งประเภทขยะอย่างชัดเจน พร้อมทั้งติดตามผลเกี่ยวกับความเข้าใจของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ

- โครงการควบคุมและจัดการสารเคมี

บริษัทฯ ได้มีการจัดเก็บ และควบคุมการใช้สารเคมีอย่างคำนึงถึงความปลอดภัย ความสำคัญของสิ่งแวดล้อม และสุขภาพอนามัยของพนักงาน โดยมีการตรวจติดตามสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างสม่ำเสมอ โดยทำการตรวจสอบอุณหภูมิบริเวณพื้นที่จัดเก็บสารเคมี หรือพื้นที่ที่มีการใช้สารเคมี รวมทั้งปรับปรุงข้อปฏิบัติต่าง ๆ ในการทำงานเป็นระยะและต่อเนื่อง พร้อมทั้งกำหนดการซ่อมแผนฉุกเฉินในกรณีที่สารเคมีหกรั่วไหลเป็นประจำทุกปี

- โครงการประหยัดน้ำบาดาลและการนำน้ำ DI กลับมาใช้ในกระบวนการผลิตใหม่

เพื่อเป็นการลดปัญหาการทำลายสิ่งแวดล้อมและเพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและได้ประโยชน์สูงสุดบริษัทฯ จึงได้มีโครงการประหยัดน้ำบาดาลโดยมีเป้าหมายการใช้น้ำไม่เกิน 4,800 ลูกบาศก์เมตรต่อเดือน สำหรับปริมาณการใช้น้ำบาดาลโดยเฉลี่ยของปี 2562 เท่ากับ 2,894 ลูกบาศก์เมตรต่อเดือน ซึ่งมีการใช้น้ำน้อยกว่าเป้าหมายที่ได้อ้างไว้

- โครงการอนุรักษ์พลังงาน (Energy Saving)

เพื่อเป็นการสร้างจิตสำนึกให้แก่พนักงานภายในองค์กรตระหนักถึงความสำคัญของการประหยัดพลังงานเพื่อลดปัญหาโลกร้อนซึ่งเป็นปัญหาที่ทั่วโลกกำลังประสบอยู่ บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้มีเป้าหมายปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าต่อยอดขายไม่เกิน 2% / เดือน ถึงแม้ว่าผลการใช้พลังงานของบริษัทฯ ในปี 2562 ยังมียอดการใช้พลังงานสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดอยู่ อย่างไรก็ตามผู้บริหารได้เน้นย้ำให้ทุกหน่วยงานกำหนดเป็นมาตรการในการลดค่าใช้จ่ายด้านการใช้พลังงานไฟฟ้า ต้องไม่เกิน

จากอัตราที่กำหนดไว้อย่างต่อเนื่องเพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ให้ได้ ซึ่งนอกจากช่วยทำให้มีสิ่งแวดล้อมที่ดีแล้วยังเป็นการช่วยลดต้นทุนการผลิตอีกด้วย โดยมีการรณรงค์ให้พนักงานทุกคนมีจิตสำนึกในการร่วมมือกันใช้พลังงานอย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพ และมีการเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับการประหยัดพลังงานแก่พนักงานอย่างทั่วถึง

- โครงการประหยัดการใช้กระดาษ A4

เพื่อเป็นการประหยัดทรัพยากรและรักษาสีสิ่งแวดล้อม ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ได้ร่วมกันประหยัดการใช้กระดาษโดยมีการกำหนดเป้าหมายในการใช้กระดาษ A4 ของแต่ละแผนกประจำเดือน เพื่อเป็นการลดปริมาณการใช้กระดาษในการทำงาน โดยนำกระดาษที่ใช้แล้วมาทำเป็นกระดาษ Reuse หรือใช้วิธีการสื่อสารผ่านการส่งข้อความทางอีเมลล์หรือทางไลน์ เพื่อลดปริมาณการพิมพ์เอกสาร ซึ่งได้ทำการติดตามตรวจสอบและประเมินผลการใช้กระดาษเป็นระยะ ซึ่งผลการติดตามพบว่าแนวโน้มการใช้กระดาษน้อยลงตามเป้าหมายที่วางไว้ มีเพียงบางเดือนที่ความต้องการใช้กระดาษเพิ่มขึ้นเนื่องจากปริมาณการสั่งซื้อของลูกค้าบางรายที่ยังต้องการข้อมูลหรือหลักฐานประกอบเป็นเอกสารจึงทำให้มีการใช้กระดาษมากขึ้น อย่างไรก็ตามหน่วยงานต่าง ๆ ยังคงให้ความร่วมมือกันเพื่อช่วยลดการใช้กระดาษให้ได้มากที่สุด

- กิจกรรม 5 ส

บริษัทฯ ได้มีนโยบายจัดทำกิจกรรม 5 ส อย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการเพิ่มผลผลิตและเพื่อความสะอาด ความเป็นระเบียบเรียบร้อยภายในบริษัท โดยมีการแต่งตั้งคณะกรรมการ 5 ส เพื่อเป็นทีมงานในการจัดทำมาตรฐานและกำหนดการตรวจประเมิน ติดตามผลการปรับปรุง และรายงานผลการติดตามในที่ประชุมกรรมการ 5 ส เป็นประจำโดยได้มีการกำหนดการตรวจประเมินและรายงานผลเดือนละ 1 ครั้ง โดยให้พนักงานทุกคนได้มีส่วนร่วมและตระหนักถึงความสำคัญของการสะอาด การดูแลความสะอาด ความเป็นระเบียบเรียบร้อย ความสะดวกในการทำงาน และมีสภาพแวดล้อมที่ดีภายในพื้นที่การทำงานของแต่ละหน่วยงาน รวมถึงการเสริมสร้างลักษณะนิสัยให้กับพนักงานทุกคน และทำให้เกิดสุขลักษณะที่ดี นอกจากนี้ยังได้มีการกำหนดให้มีการทำความสะอาดโรงงาน (Big Cleaning Day) ซึ่งคณะกรรมการ 5 ส ได้กำหนดวันเวลาในการทำความสะอาดครั้งใหญ่ปีละ 2 ครั้ง

## 7. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความสุจริต โปร่งใส เป็นธรรม และสามารถตรวจสอบได้ โดยมุ่งเน้นการเจริญเติบโตของบริษัทฯ ควบคู่ไปกับการพัฒนาคุณภาพชีวิตของพนักงาน ชุมชน และคุณภาพของสังคม และสิ่งแวดล้อมในทุกมิติ โดยบริษัทฯ มีกิจกรรมที่หลากหลายกับชุมชนในบริเวณใกล้เคียง อาทิเช่น การปล่อยพันธุ์ปลาลงสู่คลองสาธารณะ ร่วมงานบุญ ออกโรงทาน การแข่งเรือประเพณี เป็นต้น

## 8. นวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรม CSR

บริษัทฯ มีการสื่อสารและประชาสัมพันธ์โครงการหรือกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมแบบสองทาง (Two Way Communication) กับชุมชน โดยได้ร่วมมือกับหน่วยงานราชการ หรือหน่วยงานอื่น ๆ ภายในชุมชนและใกล้เคียง เช่น อบต. วัด โรงเรียนภายในชุมชน ในการเข้าร่วมกิจกรรมและมีส่วนร่วมกับชุมชน สังคมและผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อเป็นการเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสีย ได้มีส่วนร่วมในโครงการหรือกิจกรรมนั้น ๆ ตามความเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการเข้าร่วมกิจกรรมกับชุมชนอย่างต่อเนื่อง

การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

- ไม่มี -



# ความรับผิดชอบต่อสังคม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

## กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทและบริษัทย่อย ได้มุ่งเน้นในการมีส่วนร่วมกิจกรรมทางสังคมและชุมชน เพื่อสร้างความเข้าใจและการดำรงอยู่ร่วมกันอย่างพึ่งพาอาศัยกัน รวมทั้งได้ร่วมสนับสนุนและส่งเสริมขนบธรรมเนียมประเพณีของไทยตามเทศกาลต่าง ๆ ได้แก่

- o เนื่องในวันพ่อแห่งชาติ วันที่ 5 ธันวาคม บริษัท และผู้มีอุปการะคุณได้นำอาหาร เช่น ก๋วยเตี๋ยวเรือ กระเพาะปลา ขนมผลไม้และเครื่องดื่ม แจกฟรีให้กับผู้ที่มาบริจาคโลหิตที่สภากาชาดไทยเป็นประจำทุกปี
- o สนับสนุนกิจกรรมส่งเสริมประเพณีและวัฒนธรรมท้องถิ่น ได้แก่ ประเพณีแข่งเรือประจำปี เจ้าภาพทอดกฐินสามัคคี สร้างพระประธาน ออกโรงทานเลี้ยงอาหารเนื่องในวันสำคัญทางศาสนา การจัดพิธีรดน้ำขอพรผู้ใหญ่ในวันสงกรานต์ ทำบุญตักบาตรในวันขึ้นปีใหม่
- o บริจาคสิ่งของ อุปกรณ์ เครื่องใช้ไฟฟ้า คอมพิวเตอร์ เสื้อผ้าให้กับมูลนิธิต่าง ๆ
- o ปลอยพันธุ์ปลาลงสู่คลองสาธารณะ

### งานกาชาด :

เนื่องในวันพ่อแห่งชาติ วันที่ 5 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยได้นำอาหาร ขนมและเครื่องดื่ม ไปเลี้ยงผู้บริจาคโลหิตที่สภากาชาดไทย

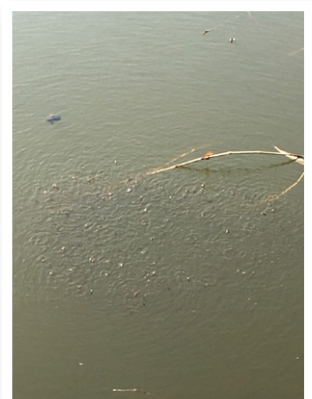


### บริจาคสิ่งของ :

บริษัทและบริษัทย่อย ได้บริจาคสิ่งของ อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ เครื่องใช้ไฟฟ้า เสื้อผ้า ให้กับมูลนิธิหลวงพ่อปาน

### ปล่อยปลา

ได้นำพันธุ์ปลาที่ได้รับจากกรมประมง ปลอยลงสู่ลำคลองสาธารณะ





## ความรับผิดชอบต่อสังคม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562



### ● ทำบุญตักบาตร

ร่วมทำบุญตักบาตร และรดน้ำดำหัวผู้ใหญ่ เนื่องในวันสงกรานต์



### ● การร่วมกิจกรรมงานเลี้ยงของบริษัทประจำปี “มนต์รักสาส์”



● การอบรมหลักสูตรต่าง ๆ กิจกรรม Big Cleaning Day และการฝึกซ้อมดับเพลิงเบื้องต้นและอพยพหนีไฟประจำปี

# การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานและเพื่อให้เกิดความมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน บริษัทจึงได้กำหนดภาระหน้าที่อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจนมีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน โดยบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในทำการตรวจสอบและประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท เพื่อทำการสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการควบคุมทางการเงินและมีการปฏิบัติงานที่เป็นไปตามแนวทางที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยผลการตรวจสอบจะนำไปรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท ในปี 2562 บริษัทได้มีการทำการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในที่มีอยู่เพื่อพิจารณาหาแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานให้ผลการดำเนินงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการทำการประเมินความเสี่ยงของกิจการในด้านต่าง ๆ เพื่อหาวิธีจัดและ/หรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และได้นำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบ

## 1. สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

### ความเห็นของกรรมการ กรรมการตรวจสอบต่อการควบคุมภายใน

ในรอบปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่าง ๆ 5 ด้าน คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสาร ข้อมูลและระบบการติดตาม และนำเสนอต่อคณะกรรมการ ซึ่งคณะกรรมการมีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการตรวจสอบว่า บริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในที่จะติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานบริษัทช่วยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทอยู่จากการที่กรรมการบริษัทหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว และสอดคล้องกับแบบประเมินของสำนักงาน ก.ล.ต. นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อมมิได้ให้ความเห็นในรายงานการสอบบัญชีว่า บริษัทมีข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในแต่อย่างใด

### การกำหนดบทลงโทษ

บริษัทได้จัดทำข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมเป็นลายลักษณ์อักษร (Code of Conduct) ให้ถือเป็นนโยบายที่สำคัญที่พนักงานทุกคนต้องสำนึกถึงความถูกต้องชอบธรรมและถูกกฎหมายในการปฏิบัติงานให้แก่บริษัท นอกจากนี้ ยังมีการกำหนดบทลงโทษตามลำดับหนักเบาเป็นลายลักษณ์อักษรในกรณีที่พนักงานไม่ว่าระดับใดปฏิบัติตนที่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท

### อำนาจอนุมัติ

บริษัทมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในการเป็นผู้มีอำนาจอนุมัติ ผู้บันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศและผู้ดูแลทรัพย์สินออกจากกันอย่างชัดเจน การจัดซื้อจัดหามีการเปรียบเทียบราคา ทำการต่อรองราคา ทั้งนี้ เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน โดยผู้จัดการฝ่ายมีอำนาจอนุมัติขั้นต้น และกรรมการผู้จัดการมีอำนาจสูงสุดในการอนุมัติ ส่วนแผนกบัญชีและการเงินมีหน้าที่ในการบันทึกรายการแผนกบุคคลเป็นผู้ดูแลทรัพย์สิน ประเภทเครื่องจักร และวัตถุดิบ รวมถึงบุคลากร เจ้าหน้าที่บัญชีและการเงินดูแลทรัพย์สินนอกเหนือจากที่แผนกบุคคลดูแล อาทิ เงินสด

# การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

## การจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายใน

สำหรับแผนกตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบภายในด้านต่าง ๆ ดังนี้

1. ประเมินประสิทธิภาพการควบคุมภายใน สอบทานและประเมินความเหมาะสมของการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการการขายและบริการ การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า การซ่อมบำรุงรักษาเครื่องจักรอุปกรณ์และแม่พิมพ์ การควบคุมการผลิตและการบันทึกข้อมูลต่าง ๆ เกี่ยวกับการผลิต การดูแลและควบคุมคุณภาพของสินค้า
2. ตรวจสอบว่า ได้มีการปฏิบัติตามข้อบังคับและปฏิบัติตามระเบียบนโยบายบริษัท
3. ตรวจสอบการบันทึก ควบคุม เก็บรักษาทรัพย์สินไว้อย่างเหมาะสมสามารถป้องกันความเสียหายได้อย่างเพียงพอ
4. ตรวจสอบความถูกต้องและน่าเชื่อถือของข้อมูลทางการเงิน
5. เสนอแนะระบบการควบคุมภายในเพื่อช่วยให้เกิดผลงานที่มีประสิทธิภาพ
6. ประเมินผลการปฏิบัติงานด้านต่าง ๆ ว่าเป็นไปตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ
7. นำเสนอรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

2. ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในกรณีที่มีความเห็นแตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท หรือผู้สอบบัญชีมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายในประการใด

ไม่มีความเห็นที่แตกต่างเกี่ยวกับการควบคุมภายใน ตามรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบในรายงานประจำปี

## 3. หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2552 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2552 ได้แต่งตั้ง นางสาวลัดมน เพชรชู ให้ดำรงตำแหน่ง หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทตั้งแต่วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2552 เนื่องจากมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน มาแล้วกว่า 5 ปี และเคยเข้าอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน ได้แก่ การปฏิบัติงานตรวจสอบสำหรับผู้ตรวจสอบมือใหม่ การป้องกันและการตรวจสอบการทุจริตภายใน การควบคุมภายในตามแนวคิดของ COSO เป็นต้น และเข้าใจ ในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัท จึงเห็นว่า มีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติ (หรือได้รับความเห็นชอบ) จากคณะกรรมการตรวจสอบ



# ปัจจัยความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

## ปัจจัยความเสี่ยง

### 1. ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

#### 1.1 ความเสี่ยงทางด้านราคาวัตถุดิบ

เนื่องจากเม็ดพลาสติก แผ่นฟิล์มพลาสติก และสติกเกอร์ ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตชิ้นส่วนพลาสติกและพิมพ์ฉลากสินค้า เป็นผลพลอยได้จากการกลั่นน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติ ดังนั้น ราคาโดยทั่วไปจะแปรผันตามราคาน้ำมันและราคาก๊าซในตลาดโลก ซึ่งหากราคาวัตุดิบดังกล่าวมีการปรับตัวสูงขึ้นก็อาจจะส่งผลกระทบต่อกำไรของบริษัทและกลุ่มบริษัท

อย่างไรก็ตาม การผลิตของบริษัทและกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่ ลูกค้านจะเป็นผู้กำหนดประเภท มาตรฐานคุณภาพ และผู้ขายวัตถุดิบมาให้ ซึ่งราคาขายก็จะเป็นราคาเดียวกันทั่วโลก (Global Price) ซึ่งบริษัทและกลุ่มบริษัทก็สามารถขอปรับราคาขึ้นได้ นอกจากนี้ บริษัทและกลุ่มบริษัทยังมีมาตรการรองรับความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตุดิบ ดังนี้

- ประสานและเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและติดต่อกับผู้ค้าวัตถุดิบไว้หลาย ๆ ราย
- เปรียบเทียบราคาวัตุดิบจากผู้ขายตั้งแต่ 2 รายขึ้นไป เพื่อให้ได้เงื่อนไขทางการค้าที่ดีที่สุด
- ติดตามแนวโน้มราคาเม็ดพลาสติก แผ่นฟิล์มพลาสติก และสติกเกอร์ จากผู้ขายภายในประเทศและต่างประเทศอย่างสม่ำเสมอ เพื่อวางแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบที่เหมาะสม หากราคามีแนวโน้มที่จะเพิ่มขึ้น บริษัทและกลุ่มบริษัทอาจจะสั่งซื้อล่วงหน้าในปริมาณที่เพียงพอต่อการใช้ในการผลิตระยะหนึ่ง
- ติดต่อและสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าอย่างใกล้ชิด เพื่อสามารถชี้แจงและปรับราคาสินค้าตามต้นทุนที่เป็นจริงได้

#### 1.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้ผลิตวัตถุดิบคุณภาพน้อยราย

ที่ผ่านมาบริษัทและกลุ่มบริษัทสั่งซื้อวัตถุดิบประเภทเม็ดพลาสติก แผ่นพลาสติก และสติกเกอร์ เกือบทั้งหมดจากแหล่งผลิตภายในประเทศ ซึ่งบางครั้งมีผู้ผลิตน้อยรายที่มีคุณภาพ บริษัทและกลุ่มบริษัทจึงสั่งซื้อจากผู้ผลิตรายนั้นซึ่งมีคุณสมบัติมีปัญหาในการผลิตน้อย และตรงตามคุณสมบัติที่ลูกค้ากำหนดมากที่สุด และยังเกี่ยวเนื่องกับราคาวัตุดิบที่ถูกลงจากการสั่งซื้อเป็นปริมาณมาก ๆ ดังนั้น บริษัทและกลุ่มบริษัทอาจมีความเสี่ยงในการพึ่งพิงผู้ผลิตรายนั้นมากเกินไป โดยสำหรับธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติก ในลักษณะรับจ้างผลิต (OEM) ที่ดำเนินการโดยบริษัทนั้น ในปี 2562 บริษัทมีการสั่งซื้อจากผู้ขายเม็ดพลาสติกจำนวน 5 ราย รวมจำนวนประมาณ 59% ของยอดซื้อเม็ดพลาสติกทั้งหมด และมีการสั่งซื้อจากผู้ขายแผ่นฟิล์มพลาสติกอยู่ 5 รายใหญ่ รวมจำนวนประมาณ 85% ของยอดซื้อแผ่นฟิล์มพลาสติกทั้งหมด

สำหรับในส่วนของธุรกิจผลิตสินค้าพลาสติกประเภทของใช้ในครัวเรือนที่จำหน่ายผ่านโมเดิร์นเทรดต่าง ๆ ที่ดำเนินการโดยบริษัทย่อย คือ บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) นั้น ในปี 2562 บริษัทย่อยมีการสั่งซื้อจากผู้ขายเม็ดพลาสติกรายใหญ่จำนวน 5 ราย รวมจำนวนประมาณ 73% ของยอดซื้อเม็ดพลาสติกทั้งหมด โดยผู้ขายรายใหญ่สุดประมาณ 45% ของยอดซื้อเม็ดพลาสติกทั้งหมด

สำหรับในส่วนของธุรกิจพิมพ์ฉลากสินค้า บริษัทมีการสั่งซื้อจากผู้จำหน่ายสติกเกอร์อยู่รายหนึ่ง จำนวนประมาณร้อยละ 51 ของยอดสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งหมด รายละเอียดตามหัวข้อลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทและกลุ่มบริษัทในเรื่องการจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต อย่างไรก็ตาม มีบริษัทโรงงานผลิตวัตถุดิบดังกล่าวเกิดขึ้นใหม่เพิ่มขึ้น บริษัทและกลุ่มบริษัทจึงสามารถจัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพใกล้เคียงกันได้หากมีความจำเป็น รวมทั้งบริษัทและกลุ่มบริษัทพยายามลดความเสี่ยงโดยติดต่อผู้ผลิตมากขึ้น

#### 1.3 ความเสี่ยงเกี่ยวกับภาวะการแข่งขันที่รุนแรงขึ้นในธุรกิจชิ้นส่วนพลาสติก และในธุรกิจพิมพ์ฉลากสินค้า

##### ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติก

เนื่องด้วยการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี ทำให้อุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ มีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างมาก ทั้งความนิยมที่มากขึ้นของการใช้รถยนต์ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น เป็นต้น ทำให้สัดส่วนรายได้จากธุรกิจการผลิตชิ้นส่วนพลาสติก ในลักษณะรับจ้างผลิต (OEM) สำหรับอุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ เหลือเพียงประมาณร้อยละ 17 ของรายได้ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติกทั้งหมดของบริษัท โดยบริษัทได้หันไปเพิ่มสัดส่วนในสินค้าพลาสติกสำหรับอุตสาหกรรมของใช้ในครัวเรือนที่ยังมีการเติบโตที่ดี รวมทั้งสินค้าพลาสติกสำหรับอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ ที่เริ่มฟื้นตัว โดยสัดส่วนรายได้จากอุตสาหกรรมของใช้ในครัวเรือนจะอยู่ที่ประมาณร้อยละ 38 ของรายได้ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติกทั้งหมด ขณะที่สัดส่วนรายได้จากอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ จะอยู่ที่ประมาณร้อยละ 17 ของรายได้รวม และยังมีในส่วนของอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์อีกประมาณร้อยละ 11 ของรายได้รวม สำหรับการแข่งขันในอุตสาหกรรมนี้นั้น มีทั้งการแข่งขันจากผู้ผลิตในประเทศ ผู้ผลิตสัญชาติญี่ปุ่นที่มีฐานการผลิตอยู่ในประเทศไทย และบริษัทคู่แข่งในประเทศจีนที่มีต้นทุนแรงงานที่ต่ำกว่า แต่เนื่องจาก



ชิ้นส่วนพลาสติกที่บริษัทผลิตเป็นสินค้าคุณภาพและต้องใช้ความชำนาญของช่างเทคนิค เช่น การปรับสภาพเครื่องจักรในการผลิตให้เหมาะสมกับแม่พิมพ์ที่ถูกกำหนดไว้ เพื่อให้ได้สินค้าตามที่ลูกค้าต้องการและเป็นการลดของเสียจากขบวนการผลิต อีกทั้งบริษัทยังมีการกระจายสินค้าไปในอุตสาหกรรมอื่นอีกหลายอุตสาหกรรม เช่น ของใช้ในครัวเรือน เครื่องใช้สำนักงาน เป็นต้น อย่างไรก็ตาม รายได้ของอุตสาหกรรมนี้ส่วนใหญ่จะเติบโตตามลูกค้าในแต่ละอุตสาหกรรม ดังนั้น หากว่าอุตสาหกรรมต่าง ๆ ที่เป็นกลุ่มลูกค้าของบริษัทมีการเติบโตไม่ดึ้น ก็กระทบต่อการเติบโตของบริษัทด้วย โดยจะเห็นได้จากรายได้ของบริษัทจากธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติกที่ลดลงเล็กน้อย เนื่องจากภาวะอุตสาหกรรมต่าง ๆ โดยรวมที่ชะลอตัว

และที่ผ่านมามีบริษัทไม่มีประวัติการร้องเรียนจากลูกค้าในเรื่องมาตรฐาน หรือคุณภาพของสินค้า ประกอบกับบริษัทมีฐานลูกค้าที่แข็งแกร่ง ทำให้เชื่อมั่นว่าบริษัทสามารถที่จะแข่งขันกับบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมนี้ได้ ดังนั้น นโยบายการแข่งขันของบริษัทจะเน้นการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพให้กับกลุ่มลูกค้าที่ให้ความสำคัญในเรื่องคุณภาพของสินค้ามากกว่าราคา

สำหรับธุรกิจผลิตสินค้าพลาสติกประเภทของใช้ในครัวเรือน ที่จำหน่ายผ่านโมเดิร์นเทรดต่าง ๆ ที่ดำเนินการโดยบริษัทย่อยนั้น มีการแข่งขันไม่รุนแรงนัก เนื่องจากบริษัทย่อยดังกล่าวสามารถควบคุมต้นทุนการผลิตได้ดี ทำให้ราคาสามารถแข่งขันกับคู่แข่งได้ รวมทั้ง ยังมีความสัมพันธ์ที่ดีมายาวนานกับกลุ่มลูกค้าโมเดิร์นเทรดต่าง ๆ อย่างไรก็ตามธุรกิจจัดจำหน่ายผ่านโมเดิร์นเทรดต่าง ๆ นั้น ถือได้ว่ามีค่าใช้จ่ายในการขายที่ค่อนข้างสูง

## ธุรกิจพิมพ์ฉลากสินค้า

จากการวิเคราะห์รายได้ที่ลดลงของธุรกิจพิมพ์ฉลากสินค้าในปีที่ผ่านมาเกิดจากการแข่งขันด้านราคาที่รุนแรงขึ้น ทำให้ราคาขายสินค้าต่อหน่วยปริมาณการผลิตมีอัตราที่ลดลง รวมทั้งปริมาณหน่วยของสินค้าที่ขายได้ก็ลดลงด้วยเนื่องจากการแข่งขันที่รุนแรงขึ้นจากบริษัทคู่แข่งข้ามชาติที่มาตั้งโรงงานผลิตในประเทศไทย ทั้งนี้ บริษัทย่อยได้พยายามปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตและควบคุมต้นทุนการผลิตให้ดีขึ้นตลอดเวลา เพื่อให้ยังคงสามารถแข่งขันได้ โดยในปีหน้าเชื่อว่า ธุรกิจยังคงมีการแข่งขันที่สูง ทำให้บริษัทย่อยพยายามขยายไปผลิตสินค้าประเภทใหม่ ๆ เพิ่มเติม เพื่อสร้างยอดขายเข้ามาทดแทนยอดขายของสินค้าเดิมที่ชะลอตัวจากการแข่งขันด้านราคา

โดยบริษัทย่อยเชื่อมั่นว่า ในระยะยาวแล้วแนวโน้มตลาดฉลากสินค้าคุณภาพสูงยังมีการขยายตัวเพิ่มขึ้น สาเหตุสำคัญเนื่องจากกระแสความนิยมฉลากสินค้าคุณภาพสูงในต่างประเทศเริ่มเข้ามาในประเทศไทย ประกอบกับผู้บริโภคให้ความสำคัญกับบรรจุภัณฑ์ที่มีความสวยงามมากขึ้น ดังนั้น การทำฉลากสินค้าที่มีคุณภาพดี สีสันสดใส จะทำให้สินค้ามีความโดดเด่นและดึงดูดผู้บริโภคได้ง่าย นอกจากนี้ ยังช่วยลดต้นทุนการผลิตโดยผู้ผลิตสินค้าไม่จำเป็นต้องผลิตบรรจุภัณฑ์ที่มีลักษณะเหมือนกันแต่มีลวดลายหรือสีที่แตกต่างกันเก็บไว้เป็นจำนวนมาก แต่อาจมีการแข่งขันที่เพิ่มมากขึ้นจากคู่แข่งที่เพิ่มขึ้น

ธุรกิจพิมพ์ฉลากคุณภาพสูงนี้ต้องใช้เงินลงทุนในเครื่องจักรที่ค่อนข้างสูง และการได้รับการยอมรับจากลูกค้าต้องใช้เวลาและเป็นไปได้ไม่มากนัก แต่เนื่องจากบริษัทย่อยได้ก่อตั้งและผลิตฉลากสินค้าคุณภาพสูงนี้มานานแล้วเป็นเวลามากกว่า 20 ปี จึงเป็นที่รู้จักและได้รับการยอมรับจากลูกค้าเป็นอย่างดี อีกทั้งบริษัทก็มีผู้บริหารและพนักงานที่มีประสบการณ์มายาวนานในธุรกิจนี้ ทำให้สามารถให้บริการแก่ลูกค้าได้อย่างครบวงจร และสามารถแก้ไขปัญหาให้แก่ลูกค้าได้

## 1.4 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ 5 รายแรก รวมกันเป็นเงินจำนวนประมาณ 662 ล้านบาท จากทั้งธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติกและผลิตฉลากสินค้า ซึ่งคิดเป็นประมาณร้อยละ 54 ของรายได้จากการขายของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม ไม่มีลูกค้ารายใดรายหนึ่งมียอดขายเกินกว่าร้อยละ 30 ของยอดขายรวม ดังนั้น หากลูกค้ารายใหญ่กลุ่มดังกล่าวยกเลิกหรือลดปริมาณการสั่งผลิตลง และหากกลุ่มบริษัทไม่สามารถหาลูกค้ารายอื่นมาทดแทนได้ ก็จะมีผลกระทบต่อรายได้ของกลุ่มบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้ หากกลุ่มบริษัทมีการลงทุนเพิ่มทั้งการขยายโรงงานและซื้อเครื่องจักรเพิ่มด้วยมูลค่าที่สูงในขณะที่กลุ่มบริษัทมีรายได้ไม่เป็นไปตามประมาณการแล้ว อาจทำให้เกิดการด้อยค่าของสินทรัพย์ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้

อย่างไรก็ตาม ที่ผ่านมากลุ่มบริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่และผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทจึงได้พยายามขยายฐานลูกค้าให้เพิ่มขึ้น เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว รวมทั้งกระจายกลุ่มลูกค้าให้หลากหลายไปในธุรกิจต่าง ๆ รวมถึงการเพิ่มฐานลูกค้าในต่างประเทศให้มากขึ้น ทั้งนี้ ผลงานที่ผ่านมาของกลุ่มบริษัทได้รับการยอมรับจากลูกค้าเนื่องจากสามารถผลิตสินค้าที่มีคุณภาพตรงกับความต้องการและกำหนดเวลาของลูกค้า อีกทั้งสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ตามที่ลูกค้ากำหนด ตลอดจนมีการดูแลและให้บริการภายหลังการขาย เพื่อสร้างความสัมพันธ์อย่างต่อเนื่องกับลูกค้า ซึ่งที่ผ่านมา กลุ่มลูกค้ารายใหญ่ดังกล่าวก็ยังสั่งซื้อสินค้าจากกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องยาวนาน

# ปัจจัยความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

## 2. ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อสิทธิหรือการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

ความเสี่ยงกรณีมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่มากกว่าร้อยละ 50

ปัจจุบันกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท คือ บริษัท วีไอวี อินเตอร์คอม จำกัด กลุ่มจีวีเพรทีฟ และกลุ่มอัสวากาญจน์ และผู้บริหารของบริษัทอีก 2 ท่าน คือ นายสาทิส ตัฒธรร และนายเลอพงศ์ วงศ์ทวีพิพัฒน์ โดยกลุ่มดังกล่าวถือหุ้นรวมกันคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 49.51 ของทุนชำระแล้วของบริษัท ทำให้ไม่สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้ทั้งหมดไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงสามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอได้

## 3. ความเสี่ยงเกี่ยวกับการผลิต

ความเสี่ยงกรณีเกิดภัยธรรมชาติ

ในปี 2554 ได้เกิดวิกฤตมหาอุทกภัยในหลายจังหวัด ทั้งกรุงเทพฯ และปริมณฑล ซึ่งรวมถึงจังหวัดปทุมธานี ที่บริษัทและกลุ่มบริษัทตั้งอยู่ ทำให้ได้รับผลกระทบทางด้านคมนาคม การเดินทางของพนักงาน และการขนส่งสินค้า บริษัทและกลุ่มบริษัทจึงได้หยุดการผลิตทั้งหมดประมาณ 15 วัน ส่งผลให้ยอดขายได้ในช่วงเวลาดังกล่าวลดลง และมีค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมในการป้องกันน้ำท่วมครั้งนั้น อย่างไรก็ตาม จากการป้องกันอย่างเต็มที่ดังกล่าวทำให้ทรัพย์สินและเครื่องจักรภายในโรงงานของบริษัทและกลุ่มบริษัทไม่ได้รับความเสียหายแต่อย่างใด มีเพียงการเสียหายทางเดินภายนอกเพียงเล็กน้อยเท่านั้น ซึ่งบริษัทและกลุ่มบริษัทได้ทำประกันภัยเอาไว้ อย่างไรก็ตาม ในปี 2555 - 2562 ที่ผ่านมา บริษัทและกลุ่มบริษัทได้เตรียมการป้องกันโดยการอุดช่องโหว่ต่าง ๆ และการตรวจสอบความแข็งแรงของรั้วบริษัทรอบโรงงาน และได้เตรียมเครื่องมืออุปกรณ์ต่าง ๆ ในการป้องกันน้ำท่วม อาทิเช่น เครื่องปั้มน้ำขนาดใหญ่ เป็นต้น และบริษัทและกลุ่มบริษัทยังได้มีแผนปฏิบัติการในเรื่องดังกล่าวไว้พร้อมแล้วหากเกิดวิกฤตดังกล่าวขึ้นอีกในอนาคต

## 4. ความเสี่ยงด้านการเงิน

### 4.1 ความเสี่ยงในการผิดเงื่อนไขเงินกู้ยืมของธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราวจำนวนมากประมาณ 466 ล้านบาท รวมทั้งเงินลงทุนระยะยาวอื่นอีกประมาณ 131 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่อยู่ภายใต้ทรัพย์สินของบริษัท สาลี พรินท์ติ้ง จำกัด (มหาชน) เนื่องจากในปี 2558 กลุ่มบริษัทได้รับเงินทุนจากการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ประชาชนของบริษัท สาลี พรินท์ติ้ง จำกัด (มหาชน) และจากการขายหุ้นเดิมบางส่วนในบริษัท สาลี พรินท์ติ้ง จำกัด (มหาชน) ของบริษัทฯ ในขณะเดียวกัน บริษัทก็มีการกู้ยืมเงินระยะยาวเพื่อใช้ในการลงทุนจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ คือ บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด ทำให้ปัจจุบันบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารคงเหลืออยู่จำนวนประมาณ 198 ล้านบาท โดย ณ 31 ธันวาคม 2562 อัตราหนี้สินต่อทุน (D/E ratio) ของกลุ่มบริษัทยังอยู่ในอัตราที่ต่ำ คือ ประมาณ 0.22 เท่า

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มียอดเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารคงค้างจำนวนเงิน 61.2 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญาเงินกู้ ซึ่งเป็นกรณีที่เกิดขึ้นเพียงชั่วคราว โดยบริษัทฯ ได้จัดประเภทเงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นหนี้สินหมุนเวียนตามมาตรฐานการบัญชี อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2563 บริษัทฯ ได้รับหนังสือพ่อนปรนการทดสอบข้อกำหนดทางการเงินดังกล่าวจากธนาคารแล้ว

### 4.2 ความเสี่ยงด้านภาวะผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นเหลืออยู่ประมาณ 121 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ยประมาณ 3.15- 3.42% และมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร เหลืออยู่ประมาณ 77 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ย MLR - 2.5% ซึ่ง ณ ปัจจุบันคิดแล้วอยู่ที่ประมาณ 3.50% และอัตราที่ 4.15% ดังนั้น ผลกระทบจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยที่อาจสูงขึ้น ก็อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้ อย่างไรก็ตาม จากจำนวนเงินกู้ระยะสั้นและระยะยาวที่คงเหลือไม่มากนัก เมื่อเทียบกับฐานะการเงินของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทจึงเชื่อว่า ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นนั้นจะมีอยู่อย่างจำกัด และไม่ส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทแต่อย่างใด

## 4.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศ โดยเฉพาะเงินเหรียญสหรัฐอยู่จำนวนประมาณ 222,000 เหรียญสหรัฐ ซึ่งยังไม่ได้มีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนไว้ โดยกลุ่มบริษัทก็มีสินทรัพย์ที่เป็นเงินสกุลเหรียญสหรัฐด้วยเช่นกันจำนวน 331,000 เหรียญสหรัฐ ทำให้มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าวค่อนข้างน้อยเนื่องจาก มีทั้งหนี้สินและทรัพย์สินที่เป็นเงินเหรียญสหรัฐ โดยภาระหนี้สินที่เป็นเงินสกุลเหรียญสหรัฐดังกล่าวนี้ทั้งหมดเป็นหนี้สินที่เกิดจากการซื้อเครื่องจักรของบริษัทย่อยซึ่งได้รับเครดิตที่ดีเป็นเวลาถึง 1 ปี โดยจะครบกำหนดชำระในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี 2563 และโดยที่บริษัทย่อยดังกล่าวมีการขายสินค้าไปยังต่างประเทศและคาดว่าจะมีรายได้เป็นเงินเหรียญสหรัฐประมาณเดือนละมากกว่า 100,000 เหรียญสหรัฐ จึงมีนโยบายที่จะเก็บรายได้ดังกล่าวไว้ในบัญชีเงินสกุลเหรียญสหรัฐ เพื่อไว้จ่ายชำระค่าเครื่องจักรดังกล่าวเมื่อครบกำหนดชำระ เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าวโดยธรรมชาติ

นอกจากนี้ บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องนี้ โดยได้มีการติดตามการขึ้นลงของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด มีการปรึกษากับธนาคารถึงความเหมาะสมในการซื้อสัญญาป้องกันความเสี่ยงในแต่ละช่วงเวลา ซึ่งส่วนใหญ่ธนาคารจะอนุญาตให้ซื้อสัญญาป้องกันความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนได้ไม่เกิน 6 เดือน ทั้งนี้ บริษัทจะได้ปรึกษาร่วมกับธนาคารอย่างใกล้ชิดในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวในช่วงเวลาที่เหมาะสมต่อไป

# การบริหารคุณภาพโดยรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

## แผนงานประจำปี

บริษัทฯ ได้มุ่งมั่นดำเนินนโยบายการบริหารคุณภาพอย่างต่อเนื่องและเข้มแข็ง เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรที่กำหนดไว้ในปี 2562 คณะกรรมการบริหารและผู้บริหารได้ดำเนินการทบทวนและกำหนดแผนกลยุทธ์ ซึ่งสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และภารกิจหลักของบริษัทฯ ตลอดจนได้พิจารณาความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินตามแผนดังกล่าวอีกด้วย

## มาตรฐานคุณภาพ

ปัจจุบันบริษัทฯ ได้รับการรับรองการจัดการระบบคุณภาพ ISO 9001 : 2015 และ IATF16949 : 2016 จากสถาบันมาตรฐานอังกฤษ The British Standards Institution 2019 (BSI) เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารคุณภาพ และมีเครื่องมือ เครื่องจักร ที่ทันสมัยในการผลิตสินค้าเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้า และเมื่อเดือนธันวาคม 2556 บริษัทได้รับการรับรองระบบ GMP – CODEX (Good Manufacturing practice) คือหลักเกณฑ์และวิธีการผลิตที่ดีในการผลิต เป็นพื้นฐานที่สำคัญอย่างยิ่งในระบบการจัดการความปลอดภัยทางด้านอาหาร โดยบริษัทฯ ได้รับการรับรองด้านการผลิตชิ้นงานพลาสติกสำหรับใส่อาหาร แผ่นขึ้นรูปพลาสติก (Vacuum Forming)

บริษัทฯ มุ่งเน้นในเรื่องคุณภาพของสินค้าเพื่อลดปัญหาทางสินค้าจากลูกค้า โดยหน่วยงานแต่ละฝ่ายที่เกี่ยวข้องกับการผลิต การตรวจสอบคุณภาพ การจัดเก็บสินค้าและการขนส่ง เพื่อช่วยลดปัญหาของเสียและปัญหาการร้องเรียนจากลูกค้า รวมทั้งการส่งมอบสินค้าให้ตรงเวลา เพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า โดยแต่ละหน่วยงานกำหนดได้เป้าหมายการทำงาน และได้กำหนดดัชนีชี้วัด (KPI) มาเพื่อใช้ในการวัดผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยงาน

## การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของลูกค้า ดังนั้น หน่วยงานทางด้านการตลาดของบริษัทฯ จึงได้จัดทำการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า และการติดตามเยี่ยมเยียนลูกค้าหลังการขาย ทำให้บริษัทฯ ได้ทราบถึงความต้องการและปัญหาต่าง ๆ ของลูกค้าและการตลาดเพื่อนำมาปรับปรุงคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการให้ดียิ่งขึ้น จากผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า พบว่าผลการประเมินอยู่ในระดับที่ดีน่าพึงพอใจ จากรายงานการสำรวจความพึงพอใจนี้บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงสิ่งที่ควรปรับปรุงและได้นำข้อมูลเหล่านั้นมาจัดทำแผนงานการพัฒนาตลาดประจำปี 2563 ต่อไป





คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่เลขานุการ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้กำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการบริษัท เพื่อสร้างให้เกิดความมั่นใจแก่ผู้ถือหุ้นและบุคคลที่เกี่ยวข้องว่า งบการเงินของบริษัท มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ทั้งยังดูแลให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและกระบวนการกำกับดูแลให้มีประสิทธิภาพและมีความโปร่งใส รวมถึงดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

ในรอบปี พ.ศ. 2562 ที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยได้ประชุมร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

- สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้อนุมัติก่อนนำเสนอให้แก่องค์การบริหารส่วนที่เกี่ยวข้อง และเผยแพร่ต่อนักลงทุนรวมถึงประชาชนทั่วไปการสอบทานดังกล่าวกระทำขึ้นเพื่อให้ข้อมูลทางการเงินมีความสมบูรณ์ถูกต้อง เชื่อถือได้ และมีความโปร่งใส โดยปฏิบัติให้สอดคล้องตามเงื่อนไขของมาตรฐานทางบัญชี รวมทั้งกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
- สอบทานการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท โดยเฉพาะรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการอื่นที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด โดยจากการสอบทานไม่พบรายการผิดปกติที่เป็นสาระสำคัญ รายการที่เกี่ยวข้องทางการค้าเป็นรายการที่เป็นไปตามปกติทางธุรกิจของบริษัทฯ
- สอบทานการปฏิบัติงานและรับทราบรายงานผลการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน และติดตามการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะ รวมทั้งส่งเสริมให้สำนักงานตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยได้เน้นย้ำให้ฝ่ายจัดการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในส่วนที่ยังมีจุดอ่อนอยู่
- สอบทานและสนับสนุนให้บริษัทและบริษัทในเครือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- รายงานผลการปฏิบัติงาน รวมทั้งข้อเสนอแนะให้แก่คณะกรรมการบริษัท ทราบทุกครั้งที่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปีของบริษัท รวมถึงการพิจารณาคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานอย่างเป็นอิสระในการพิจารณาและให้คำแนะนำในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องโดยได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีจากภายนอกของบริษัท โดยมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในเกณฑ์ที่ดี มีการบริหารงานอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้และไม่มีข้อบกพร่องหรือข้อสงสัยเกิดอื่นใดที่ผิดสังเกต

( นายไพฑูรย์ เลิศเพ็ญเมธา )  
ประธานกรรมการตรวจสอบ



# รายการระหว่างกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

## 1. ประเภทของรายการระหว่างกัน

เป็นรายการระหว่างกันตามการค้าปกติทั่วไป โดยมีรายละเอียดปรากฏตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 7 ของงบการเงินประจำปี 2562 ที่เป็นส่วนหนึ่งของรายงานประจำปีนี้

## 2. ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล

รายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวข้างต้นเป็นรายการที่มีความจำเป็นเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดของบริษัทและเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจทั่วไป และบริษัทได้จ่าย / ได้รับค่าตอบแทนในราคาตลาดที่ยุติธรรม และสมเหตุสมผลตามที่คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นในการทำรายการไว้

## 3. มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ในปัจจุบันคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทให้เป็นรายการที่เกิดขึ้นตามราคาตลาดหรือราคายุติธรรม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท อีกทั้งดูแลการเปิดเผยข้อมูลให้ถูกต้อง ครบถ้วน ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ บริษัทมีมาตรการหรือขั้นตอนการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

- ดูแลให้การทำรายการดังกล่าวให้เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไป คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบดูแลให้รายการดังกล่าวเป็นไปตามราคาตลาด หรือราคายุติธรรม โดยคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี) จะเป็นผู้อนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้ กรรมการหรือผู้ถือหุ้นซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
- เปิดเผยรายละเอียดของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงาน ก.ล.ต. ที่เกี่ยวข้อง ดังที่ได้ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัท
- เปิดเผยรายละเอียดของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชี

## 4. นโยบายหรือแนวโ้บ้การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันในอนาคต

รายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวข้างต้น น่าจะยังคงเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคตตราบเท่าที่รายการนั้นยังคงเป็นประโยชน์ต่อบริษัท เนื่องจากรายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปของบริษัท อย่างไรก็ตามไม่ว่าจะเป็นรายการต่อเนื่องหรือรายการที่อาจเกิดขึ้นใหม่ในอนาคต บริษัทจะดำเนินการตามมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องดังที่ได้กล่าวไว้แล้ว

ตารางแสดงรายการระหว่างกันระหว่างบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปี 2562

ลักษณะความสัมพันธ์

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์
1. บริษัท สาลี พรินท์ติ้ง จำกัด (มหาชน)	เป็นบริษัทย่อย บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 65 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีกรรมการร่วมกันคือ นายสุชาติ จิระพรทิพย์ และนายสาทิส ตั้ววร
2. บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด	เป็นบริษัทย่อย บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 75.50 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ คือ นายสาทิส ตั้ววร และนายสุพจน์ สุนทรินคะ และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท สาลี พรินท์ติ้ง จำกัด (มหาชน) คือ นายสาทิส ตั้ววร
3. บริษัท บงกชแก้ว (ประเทศไทย) จำกัด	ถือหุ้นโดย บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) ร้อยละ 100 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ และบริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) คือ นายสาทิส ตั้ววร และนายสุพจน์ สุนทรินคะ
4. บริษัท สาลี คัลเลอร์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 8.09 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีกรรมการร่วมกันคือ นายสุชาติ จิระพรทิพย์
5. บริษัท วีไอวี อินเตอร์คอม จำกัด	ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 25.15 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ คือ นายสุชาติ จิระพรทิพย์ และนางพิมพ์ จิระพรทิพย์ มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท สาลี พรินท์ติ้ง (มหาชน) คือ นายสุชาติ จิระพรทิพย์ และนายประชา จิระพรทิพย์
6. บริษัท ทรีบอนด์ วีไอวีเซลส์ จำกัด	ถือหุ้นโดยบริษัท วีไอวี อินเตอร์คอม จำกัด ร้อยละ 51
7. บริษัท ศรีนวล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ถือหุ้นโดยนางปริญดา ฉันทวานิช และเป็นกรรมการร่วมกันกับ บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัทบงกชแก้ว (ประเทศไทย) จำกัด

# รายการระหว่างกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

คณะกรรมการตรวจสอบได้ตรวจสอบรายการระหว่างกันแล้วมีความเห็นว่า รายการต่าง ๆ มีความสมเหตุสมผล โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท/ความสัมพันธ์	บุคคล/นิติบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่า (บาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
<b>บริษัท สาลี พรินต์ติ้ง จำกัด (มหาชน)</b> - บริษัทฯ ถือหุ้นในบมจ.สาลี พรินต์ติ้ง ร้อยละ 65 - มีกรรมการร่วมกันคือ นายสุชาติ จิระพรทิพย์ นายสาทิศ ตั้วธรร *ไม่เข้าช่วยรายการเกี่ยวโยง เนื่องจากบริษัทฯ ถือหุ้น 65% และไม่มีบุคคลเกี่ยวข้องถือหุ้นแต่อย่างใด	ประกอบกิจการผลิตฉลากสินค้า	1. บมจ.สาลีอุตสาหกรรม คิดค่าเช่าอาคารสำนักงาน โรงงาน อาคารคลังสินค้าและที่จอดรถ	21,228,843.84	1. เป็นรายการคิดค่าพื้นที่สำนักงานและโรงงานตามปกติของธุรกิจในการดำเนินงานที่สมเหตุสมผลเมื่อเทียบกับราคาค่าเช่าในพื้นที่ใกล้เคียงและสิ่งอำนวยความสะดวกที่มีให้ โดยเป็นไปตามเงื่อนไขการเช่าปกติ บริษัทฯ ใช้ราคาประเมินสำหรับการเช่าระยะเวลา 10 ปี จากบริษัทไทยประเมินราคา ลิมนี่ ฟิลลิปส์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงาน ก.ล.ต. โดยประเมินค่าเช่าไว้ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>- ค่าเช่าอาคารคลังสินค้า 725 ตรม. @ 180 บาท / ตรม. / เดือน คิดเป็น 130,500 บาทต่อเดือน</li> <li>- ค่าเช่าอาคารสำนักงาน 3,100 ตรม. @ 240 บาท / ตรม. / เดือน คิดเป็น 744,000 บาทต่อเดือน</li> <li>- ค่าเช่าอาคารโรงงาน 3,000 ตรม. @ 220 บาท / ตรม. / เดือน คิดเป็น 660,000 บาทต่อเดือน</li> <li>- ค่าเช่าห้องเก็บของ 100 ตรม. @ 160 บาท / ตรม. / เดือน คิดเป็น 16,000 บาทต่อเดือน</li> </ul> ค่าเช่าและค่าบริการสำหรับปี 2562 คิดเป็นเดือนละ 1,727,600 บาท หรือไตรมาสละ 5,182,800 บาท * เนื่องจากมีการปรับค่าเช่าเพิ่มขึ้น 10% ตามสัญญาเมื่อครบ 3 ปี โดยสัญญาเช่าฉบับใหม่นี้มีอายุ 10 ปี (1 ก.ค. 2557 - 30 มิ.ย. 2567) หมายเหตุ: ตามมาตรฐานการบัญชีให้มีการบันทึกค่าเช่าเพิ่ม เนื่องจากคิดค่าเช่าเฉลี่ยแบบเส้นตรง สำหรับระยะเวลาเช่า 10 ปี เท่ากับ 124,410.96 บาท ต่อไตรมาส หรือ 497,643.84 บาทต่อปี
		2. บมจ.สาลีอุตสาหกรรม คิดค่าไฟฟ้าและน้ำบาดาล	380,404.60	2. เป็นรายการคิดค่าไฟฟ้าสำหรับห้องเก็บของที่เช่าในอัตราหน่วยละ 5 บาท และคิดค่าน้ำบาดาล สำหรับการใช้งานของบริษัทในอัตราหน่วยละ 17 บาท โดยเป็นอัตราที่ไม่ต่ำกว่าอัตราที่บริษัทต้องชำระ
		3. บมจ.สาลีอุตสาหกรรม ได้รับเงินปันผลจากบริษัทย่อย	7,799,998.40	3. เป็นรายการรับเงินปันผลตามปกติของธุรกิจตามอัตราส่วนที่บริษัทถือหุ้นในบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2562 โดยบมจ.สาลี พรินต์ติ้ง จ่ายปันผลให้บริษัทฯ ซึ่งถือหุ้น 779,999,840 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.01 บาท รวมเป็นเงิน 7,799,998.40 บาท
		4. บมจ.สาลีอุตสาหกรรม ซื้อสินค้าจาก บมจ.สาลี พรินต์ติ้ง	17,894.40	4. เป็นลักษณะการค้าปกติและเป็นราคาเดียวกันหรือต่ำกว่า ซึ่งบริษัทฯ สามารถซื้อได้จากผู้ขายรายอื่น

# รายการระหว่างกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ชื่อบริษัท/ความสัมพันธ์	บุคคล/นิติบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่า (บาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
<b>บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด</b> - บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) ร้อยละ 75.50 - มีการรวมการร่วมกันกับบริษัทฯ คือ นายสาทิส ตั้ววร, นายสุพจน์ สุนทรินคะ - มีการรวมการร่วมกันกับ บริษัท สาลี พรินท์ติ้ง จำกัด (มหาชน) คือ นายสาทิส ตั้ววร - คุณปริญา ฉันทวานิช กรรมการของบ.เพชรสยาม (ประเทศไทย) และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ใน บ.ศรีนวล พร็อพเพอร์ตี้	<b>ประกอบกิจการ</b> ผลิตและจำหน่ายสินค้าพลาสติกประเภทของใช้ในครัวเรือน	1. บมจ.สาลีอุตสาหกรรม ซื้อสินค้า และอื่นๆ จาก บ.เพชรสยาม (ประเทศไทย)	21,893,499.92	1. เป็นลักษณะการค้าปกติ และเป็นราคาเดียวกันหรือต่ำกว่า ซึ่งบริษัทฯ สามารถซื้อได้จากผู้ขายรายอื่น
		2. บมจ.สาลีอุตสาหกรรม ขายสินค้าและอื่น ๆ เช่น ค่าเทปใส, ค่าซ่อมให้กับ บ.เพชรสยาม (ประเทศไทย)	42,851,474.18	2. เป็นลักษณะและเป็นราคาซึ่งบริษัทฯ คิดจากต้นทุนบวกกำไรตามปกติธุรกิจ
		3. บมจ.สาลีอุตสาหกรรม ขายแม่พิมพ์และทรัพย์สินอื่น ให้กับ บ.เพชรสยาม (ประเทศไทย)	7,455,267.12	3. เป็นลักษณะการค้าปกติ และเป็นราคาซึ่งบริษัทฯ คิดจากต้นทุนบวกกำไรตามปกติธุรกิจ
		4. บ.เพชรสยาม (ประเทศไทย) ขายสินค้าให้กับ บ.บงกชแก้ว (ประเทศไทย)	10,358,781.16	4. เป็นลักษณะการค้าปกติและเป็นราคาเดียวกัน ซึ่งสามารถขายให้กับผู้ซื้อรายอื่น ทั้งนี้ บ. เพชรสยาม (ประเทศไทย) ถือหุ้น 100% ใน บ.บงกชแก้ว (ประเทศไทย)
		5. บ.เพชรสยาม (ประเทศไทย) คิดค่าขนส่ง และค่าบริการ จาก บ.บงกชแก้ว (ประเทศไทย)	5,598,835.00	5. เป็นลักษณะการค้าปกติและเป็นการคิดค่าบริการขนส่งสินค้าตามราคาปกติธุรกิจ และเป็นราคาที่สมเหตุสมผลตามปกติธุรกิจ ทั้งนี้ บ. เพชรสยาม (ประเทศไทย) ถือหุ้น 100% ใน บ.บงกชแก้ว (ประเทศไทย)
		6. บ.เพชรสยาม (ประเทศไทย) คิดค่าดอกเบี้ยเงินกู้ จาก บ.บงกชแก้ว (ประเทศไทย)	55,726.03	6. เป็นลักษณะการค้าปกติและเป็นการคิดดอกเบี้ยตามราคาปกติธุรกิจ ในอัตรา 6% ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยที่ไม่ต่ำกว่าดอกเบี้ยเงินกู้ของบริษัท ทั้งนี้ บ.เพชรสยาม (ประเทศไทย) ถือหุ้น 100% ในบ.บงกชแก้ว (ประเทศไทย)
		7. บ.เพชรสยาม (ประเทศไทย) รับเงินปันผลจาก บ.บงกชแก้ว (ประเทศไทย)	3,749,975.00	7. เป็นการรับเงินปันผลตามปกติธุรกิจตามสัดส่วนการถือหุ้น เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2562 บ.เพชรสยาม (ประเทศไทย) รับเงินปันผลจากบ.บงกชแก้ว (ประเทศไทย) โดยถือหุ้นอยู่จำนวน 299,998 หุ้น ในราคาหุ้นละ 12.50 บาท รวมเป็นเงิน 3,749,975 บาท
		8. บ.เพชรสยาม (ประเทศไทย) ซื้อสินค้าและซื้ออื่น ๆ จาก บจ.บงกชแก้ว (ประเทศไทย)	83,305.94	8. เป็นลักษณะการค้าปกติและเป็นราคาเดียวกันหรือต่ำกว่าซึ่งสามารถซื้อได้จากผู้ขายรายอื่น ทั้งนี้ บ.เพชรสยาม (ประเทศไทย) ถือหุ้น 100% ใน บ.บงกชแก้ว (ประเทศไทย)
		9. บ.เพชรสยาม (ประเทศไทย) จ่ายค่าเสียหายจากการขนส่ง ให้กับ บจ.บงกชแก้ว (ประเทศไทย)	1,628.82	9. เป็นลักษณะการค้าปกติ เป็นการคิดค่าสินค้าเสียหายจากการขนส่ง ซึ่งเป็นราคาต้นทุนของสินค้า ทั้งนี้ บ.เพชรสยาม (ประเทศไทย) ถือหุ้น 100% ใน บ.บงกชแก้ว (ประเทศไทย)
		10. บ.เพชรสยาม (ประเทศไทย) ซื้อสินค้าและซื้ออื่น ๆ จาก บมจ.สาลี คัลเลอร์	2,713,267.50	10. เป็นการซื้อเม็ดสีพลาสติกตามปกติธุรกิจโดยบ.เพชรสยาม (ประเทศไทย) เพื่อนำไปใช้ในการผลิตสินค้าและสามารถบวกกำไรได้ตามปกติธุรกิจโดยเป็นราคาเดียวกันหรือต่ำกว่าซึ่งสามารถซื้อได้จากผู้ขายรายอื่น
		11. บ.เพชรสยาม (ประเทศไทย) จ่ายค่าเช่า และค่าบริการ ให้กับ บ.ศรีนวล พร็อพเพอร์ตี้	6,480,000.00	11. เป็นลักษณะการค้าปกติและเป็นการจ่ายค่าเช่าในราคาตลาดหรือต่ำกว่าตามปกติธุรกิจ ตามสัญญาที่ตกลงกันไว้ ซึ่งรายการดังกล่าวนี้ได้ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการ บมจ.สาลีอุตสาหกรรมแล้ว
		12. บ.เพชรสยาม (ประเทศไทย) ซื้อสินค้าจาก บมจ.สาลี พรินท์ติ้ง	1,244,905.00	12. เป็นการซื้อสติ๊กเกอร์ตามปกติธุรกิจโดยบ.เพชรสยาม(ประเทศไทย) เพื่อนำไปใช้ในการผลิตสินค้าและสามารถบวกกำไรได้ตามปกติธุรกิจ โดยเป็นราคาเดียวกันหรือต่ำกว่าซึ่งสามารถซื้อได้จากผู้ขายรายอื่น
		13. บ.เพชรสยาม (ประเทศไทย) ขายสินค้าให้กับ คุณปริญา ฉันทวานิช	129,061.78	13. เป็นลักษณะการค้าปกติ และเป็นราคาซึ่งบริษัทคิดจากต้นทุนบวกกำไรตามปกติ
		14. บ.เพชรสยาม (ประเทศไทย) ขายสินค้าให้กับบ.ศรีนวล พร็อพเพอร์ตี้	14,019.00	14. เป็นลักษณะการค้าปกติ และเป็นราคาที่คิดจากต้นทุนบวกกำไรตามปกติธุรกิจ

# รายการระหว่างกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ชื่อบริษัท/ความสัมพันธ์	บุคคล/นิติบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่า (บาท)	ความจำเป็นและความเหมาะสม
<b>บริษัท บงกชแก้ว (ประเทศไทย) จำกัด</b> - บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) ถือหุ้นในบริษัท บงกชแก้ว (ประเทศไทย) ร้อยละ 100 - มีการรวมการดำเนินงานกับบริษัทฯ คือ นายสาทิธ ตั้ววร, นายสุพจน์ สุนทรินคะ - มีการรวมการดำเนินงานกับบริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) คือ นายสาทิธ ตั้ววร คุณปริญา ฉันทวานิช, นายสุพจน์ สุนทรินคะ - คุณปริญา ฉันทวานิช กรรมการของ บ.บงกชแก้ว (ประเทศไทย) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ใน บ.ศรีนวล พร็อพเพอร์ตี้	<b>ประกอบกิจการ</b> ผลิตชุดสิ่งทอ	1. บมจ.สาส์นอุตสาหกรรม ซื้อสินค้าจากบ.บงกชแก้ว (ประเทศไทย)	7,919.46	1. เป็นลักษณะการค้าปกติ และเป็นราคาเดียวกันหรือต่ำกว่าซึ่งบริษัทฯ สามารถซื้อได้จากผู้ขายรายอื่น
		2. บมจ.สาส์นอุตสาหกรรม คิดค่าบรรจุรูป และค่าฝากสินค้าจาก บ.บงกชแก้ว (ประเทศไทย)	284,508.80	2. เป็นลักษณะการค้าปกติ และเป็นราคาเดียวกันซึ่งบริษัทฯ คิดจากต้นทุนบวกกำไรตามปกติธุรกิจ
		3. บ.บงกชแก้ว (ประเทศไทย) ขายสินค้าให้กับคุณปริญา ฉันทวานิช	149,517.94	3. เป็นลักษณะการค้าปกติและเป็นราคาที่คิดจากต้นทุนบวกกำไรตามปกติธุรกิจ
		4. บ.บงกชแก้ว (ประเทศไทย) จ่ายค่าเช่าให้กับบ.ศรีนวล พร็อพเพอร์ตี้	1,200,000.00	4. เป็นลักษณะการค้าปกติและเป็นการจ่ายค่าเช่าในราคาตลาดหรือต่ำกว่าตามปกติธุรกิจ ตามสัญญาที่ตกลงกันได้ ซึ่งรายการดังกล่าวนี้ได้ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการ บมจ.สาส์นอุตสาหกรรม แล้ว
		5. บ.บงกชแก้ว (ประเทศไทย) จ่ายค่าไฟฟ้า ค่าน้ำประปา ให้กับบ.ศรีนวล พร็อพเพอร์ตี้	126,288.68	5. เป็นลักษณะการค้าค่าไฟฟ้าตามปกติธุรกิจ ในอัตราจ่ายจริงที่การไฟฟ้าแจ้งมา
		6. บ.บงกชแก้ว (ประเทศไทย) ซื้อสินค้าและซื้ออื่น ๆ จาก บมจ.สาส์น พรินท์ติ้ง	166,618.00	6. เป็นการซื้อสต็อกเกอร์ตามปกติธุรกิจ โดยบ.บงกชแก้ว (ประเทศไทย) เพื่อนำไปใช้ในการผลิตสินค้า และสามารถบวกกำไรได้ตามปกติธุรกิจ โดยเป็นราคาเดียวกันหรือต่ำกว่าซึ่งสามารถซื้อได้จากผู้ขายรายอื่น
<b>บริษัท วีไอวี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด</b> - บริษัท วีไอวี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด มีการรวมการดำเนินงานกับ บมจ. สาส์น พรินท์ติ้ง คือ นายสุชาติ จิระพรทิพย์ นายประชา จิระพรทิพย์	<b>ประกอบกิจการ</b> จำหน่ายเคมีภัณฑ์	1. บมจ.สาส์น พรินท์ติ้ง ขายสินค้าให้กับ บ.วีไอวี อินเตอร์เนชั่นแนล	940.00	1. เป็นลักษณะการค้าตามปกติธุรกิจ และเป็นราคาที่คิดจากต้นทุนบวกกำไรตามปกติธุรกิจ เป็นรายการเกี่ยวโยงที่มีขนาดเล็ก คือ มีมูลค่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 1 ล้านบาท หรือ 0.03% ของ NTA
<b>บริษัท สาส์น คัลเลอร์ จำกัด (มหาชน)</b> - บริษัท ถือหุ้นใน บมจ.สาส์น คัลเลอร์ ร้อยละ 8.09 - มีการรวมการดำเนินงานกับ นายสุชาติ จิระพรทิพย์ - บจ.วีไอวี อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นใน บมจ.สาส์น คัลเลอร์ ร้อยละ 20.92	<b>ประกอบกิจการ</b> ผลิตและจำหน่าย เม็ดพลาสติกและ Masterbatch	1. บมจ.สาส์นอุตสาหกรรม ได้รับเงินปันผลจาก บมจ.สาส์น คัลเลอร์	1,906,385.32	1. บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลตามปกติธุรกิจ ตามอัตราส่วนที่บริษัทถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2562 บมจ.สาส์น คัลเลอร์ จ่ายเงินปันผลให้บริษัทฯ ซึ่งถือหุ้น 47,659,633 หุ้น ในราคาหุ้นละ 0.04 บาท รวมเป็นเงิน 1,906,385.32 บาท
		2. บมจ.สาส์นอุตสาหกรรม ซื้อสินค้าจาก บมจ.สาส์น คัลเลอร์	6,267,974.00	2. เป็นลักษณะการค้าปกติ โดยเป็นการซื้อวัตถุดิบเพื่อนำไปผลิตสินค้าขายบวกกำไรตามปกติธุรกิจ
		3. บมจ.สาส์น พรินท์ติ้ง ขายสินค้าให้กับ บมจ.สาส์น คัลเลอร์	127,405.00	3. เป็นการขายสต็อกเกอร์ตามการค้าปกติ โดยคิดจากต้นทุนบวกกำไรตามปกติธุรกิจ
<b>บริษัท ทรินอนด์ วีไอวี เซลล์ จำกัด</b> บ.วีไอวี อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้น 51% ในบริษัทดังกล่าว	<b>ประกอบกิจการ</b> ผลิตชิ้นส่วนที่ใช้กับ ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	1. บมจ.สาส์นอุตสาหกรรม ซื้อสินค้า/วัสดุสิ้นเปลืองใช้ในโรงงาน จาก บจ.ทรินอนด์ วีไอวีเซลล์	58,242.50	1. เป็นลักษณะการค้าปกติและเป็นราคาเดียวกันหรือต่ำกว่า ที่บริษัทฯ สามารถหาซื้อได้จากผู้ขายรายอื่น โดยเป็นราคาตามเงื่อนไขการค้าปกติ เป็นรายการเกี่ยวโยงที่มีขนาดเล็ก คือ มีมูลค่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 1 ล้านบาท หรือ 0.03% ของ NTA



การอนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่ผ่านมาของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะมอบหมายให้ฝ่ายที่เกี่ยวข้องรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับรายการดังกล่าว เพื่อเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจทั่วไปและเป็นไปตามราคาตลาด โดยหากรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นจำเป็นต้องมีความเห็นของผู้เชี่ยวชาญประกอบในการพิจารณา บริษัทฯ จะจัดหาผู้เชี่ยวชาญที่มีความเป็นอิสระเพื่อให้ความเห็นและข้อมูลประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติ การทำรายการระหว่างกัน โดยจะกำหนดให้ผู้บริหารหรือผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าว เพื่อให้มีความเป็นธรรมและเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

## นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

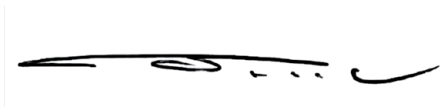
บริษัทฯ คาดว่าในอนาคตอาจมีรายการที่เป็นลักษณะการค้าระหว่างกันเกิดขึ้นอีกและเพื่อให้เป็นการคุ้มครองผู้ลงทุน บริษัทฯ จะยังคงยึดถือนโยบายที่จะดำเนินการให้รายการระหว่างกันดังกล่าว เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้เชี่ยวชาญอิสระพิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคาและความสมเหตุสมผลของการทำรายการด้วยรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ

## รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

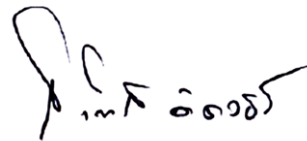
คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ ในการดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่กำหนดขึ้น รวมทั้งกำกับการดูแลการจัดทำงบการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี เพื่อแสดงถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา งบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งได้ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอและโปร่งใสในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระและเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เพื่อช่วยกำกับดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน โดยการติดตาม ประเมินผลร่วมให้ความเห็นเพิ่มเติม และรายงานต่อคณะกรรมการเกี่ยวกับผลการตรวจสอบงบการเงินของบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีอิสระและฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เพื่อให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่ดี มีการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ทั้งนี้ ความเห็นของกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ได้ปรากฏอยู่ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นร่วมกันว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่า งบการเงินประจำปีของบริษัท สาเล่อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีความเชื่อถือได้โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย และปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



พลอากาศเอกบุรุษ รัตนวานิช  
ประธานกรรมการ



นายสาทิส ดัตตawat  
ประธานกรรมการบริหาร

# คำอธิบายฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

### งบการเงิน

#### ผู้สอบบัญชี

- ปี 2558 - 2562 : นางสาวสมาลี วีรวัฒน์ติต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3970  
 ปี 2553 - 2557 : นางสาววิสสุตา จริยธนากร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3853  
 บริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด (ผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับ  
 หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์)

#### สรุปรายงานการสอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน แล้วให้ความเห็นว่า งบการเงินของบริษัทแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงในผู้ถือหุ้น และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ตารางสรุปงบการเงินของบริษัท สาขาส่งออกสินค้า จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : พันบาท)	งบตรวจสอบ (งบเฉพาะบริษัท)						งบตรวจสอบ (งบรวม)					
	2562	%	2561	%	2560	%	2562	%	2561	%	2560	%
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>												
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6,389	0.48	13,787	0.98	19,512	1.42	46,822	2.44	85,298	4.15	117,400	5.84
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	-	-	-	419,410	21.84	428,795	20.87	478,747	23.82
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	64,941	4.86	74,274	5.25	62,054	4.53	279,682	14.57	268,979	13.09	280,709	13.97
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	35,111	2.63	29,492	2.08	25,950	1.89	147,492	7.68	166,714	8.12	145,715	7.25
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	974	0.07	2,436	0.17	1,934	0.14	6,296	0.33	5,591	0.27	7,644	0.38
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>107,415</b>	<b>8.04</b>	<b>119,989</b>	<b>8.48</b>	<b>109,450</b>	<b>7.98</b>	<b>899,702</b>	<b>46.86</b>	<b>955,377</b>	<b>46.50</b>	<b>1,030,215</b>	<b>51.26</b>
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	-	-	-	-	936	0.05	935	0.05	934	0.05
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	689,985	51.65	689,986	48.78	689,986	50.33	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	50,519	3.78	61,958	4.38	59,575	4.35	130,489	6.79	131,906	6.42	59,575	2.96
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	37,491	2.81	37,932	2.68	39,575	2.89	-	-	-	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	432,398	32.36	483,635	34.19	450,577	32.87	810,643	42.22	911,832	44.38	881,182	43.85
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	531	0.04	716	0.05	884	0.06	6,089	0.32	7,234	0.35	7,794	0.39
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	-	-	-	-	-	25,905	1.35	11,677	0.57	3,991	0.20
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	17,663	1.32	20,285	1.44	20,761	1.52	46,250	2.41	35,499	1.73	25,944	1.29
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>1,228,587</b>	<b>91.96</b>	<b>1,294,512</b>	<b>91.52</b>	<b>1,261,358</b>	<b>92.02</b>	<b>1,020,312</b>	<b>53.14</b>	<b>1,099,083</b>	<b>53.50</b>	<b>979,420</b>	<b>48.74</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>1,336,002</b>	<b>100</b>	<b>1,414,501</b>	<b>100</b>	<b>1,370,808</b>	<b>100</b>	<b>1,920,014</b>	<b>100</b>	<b>2,054,460</b>	<b>100</b>	<b>2,009,635</b>	<b>100</b>

# คำอธิบายฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ตารางสรุปงบการเงินของบริษัท สาเล่ออุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : พันบาท)	งบตรวจสอบ (งบเฉพาะบริษัท)						งบตรวจสอบ (งบรวม)					
	2562	%	2561	%	2560	%	2562	%	2561	%	2560	%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	119,919	8.98	42,500	3.01	37,500	2.74	120,940	6.30	42,500	2.07	37,500	1.87
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	45,380	3.40	71,250	5.04	52,669	3.84	96,480	5.02	127,113	6.19	99,701	4.96
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน-ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในปี	65,098	4.87	86,460	6.11	58,920	4.30	66,986	3.49	88,272	4.29	58,920	2.93
เจ้าหนี้สัญญาเช่าทางการเงิน-ส่วนที่ถึงชำระภายในหนึ่งปี	2,596	0.19	9,375	0.66	15,236	1.11	3,140	0.16	9,994	0.48	16,829	0.84
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	-	-	-	-	-	-	469	0.03	783	0.04	952	0.05
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3,638	0.27	2,596	0.18	8,359	0.61	5,394	0.28	5,085	0.25	14,523	0.72
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>236,631</b>	<b>17.71</b>	<b>212,181</b>	<b>15.00</b>	<b>172,684</b>	<b>12.60</b>	<b>293,409</b>	<b>15.28</b>	<b>273,747</b>	<b>13.32</b>	<b>228,425</b>	<b>11.37</b>
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5,141	0.38	85,070	6.02	85,280	6.22	9,687	0.51	91,504	4.45	85,280	4.24
เจ้าหนี้เช่าซื้อและเจ้าหนี้สัญญาเช่าทางการเงินสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,942	0.15	4,538	0.32	12,160	0.89	2,659	0.14	5,799	0.28	13,341	0.66
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	24,392	1.83	18,815	1.33	20,927	1.52	35,743	1.86	25,404	1.24	31,711	1.58
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	5,122	0.38	9,643	0.68	7,396	0.54	3,311	0.17	7,726	0.38	4,941	0.25
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>36,597</b>	<b>2.74</b>	<b>118,066</b>	<b>8.35</b>	<b>125,763</b>	<b>9.17</b>	<b>51,400</b>	<b>2.68</b>	<b>130,433</b>	<b>6.35</b>	<b>135,273</b>	<b>6.73</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>273,228</b>	<b>20.45</b>	<b>330,247</b>	<b>23.35</b>	<b>298,447</b>	<b>21.77</b>	<b>344,809</b>	<b>17.96</b>	<b>404,180</b>	<b>19.67</b>	<b>363,698</b>	<b>18.10</b>
ทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว	380,121	28.45	380,121	26.87	380,121	27.73	380,121	19.80	380,121	18.50	380,121	18.91
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	147,665	11.05	147,665	10.44	147,665	10.77	147,665	7.69	147,665	7.19	147,665	7.35
กำไรสะสม												
- สรรองตามกฎหมาย	38,012	2.85	38,012	2.69	38,012	2.77	58,202	3.03	58,030	2.82	57,512	2.86
- ยังไม่จัดสรร	498,357	37.30	510,687	36.10	500,700	36.53	214,801	11.19	261,512	12.73	257,236	12.80
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(1,381)	(0.10)	7,769	0.55	5,863	0.43	385,542	20.08	394,692	19.21	392,786	19.55
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1,062,774	79.55	1,084,254	76.65	1,072,361	78.23	1,186,331	61.79	1,242,020	60.46	1,235,320	61.47
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	388,874	20.25	408,260	19.87	410,617	20.43
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,062,774</b>	<b>79.55</b>	<b>1,084,254</b>	<b>76.65</b>	<b>1,072,361</b>	<b>78.23</b>	<b>1,575,205</b>	<b>82.04</b>	<b>1,650,280</b>	<b>80.33</b>	<b>1,645,937</b>	<b>81.90</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,336,002</b>	<b>100</b>	<b>1,414,501</b>	<b>100</b>	<b>1,370,808</b>	<b>100</b>	<b>1,920,014</b>	<b>100</b>	<b>2,054,460</b>	<b>100</b>	<b>2,009,635</b>	<b>100</b>

# คำอธิบายฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ตารางสรุปงบการเงินของบริษัท สาขาสถาปัตยกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : พันบาท)	งบตรวจสอบ (งบเฉพาะบริษัท)						งบตรวจสอบ (งบรวม)					
	2562	%	2561	%	2560	%	2562	%	2561	%	2560	%
<b>งบกำไรขาดทุน</b>												
รายได้จากการขายและ บริการ	411,419	100	459,836	100	422,870	100	1,236,361	100	1,396,966	100	1,380,146	100
รายได้อื่น	10,240	2.49	26,466	5.76	28,148	6.66	16,373	1.33	14,324	1.02	14,052	1.02
รายได้เงินปันผล	9,706	2.36	25,068	5.45	48,468	11.46	1,906	0.15	1,668	0.12	1,668	0.12
<b>รวมรายได้</b>	<b>431,365</b>	<b>104.85</b>	<b>511,370</b>	<b>111.21</b>	<b>499,486</b>	<b>118.12</b>	<b>1,254,640</b>	<b>101.48</b>	<b>1,412,958</b>	<b>101.14</b>	<b>1,395,866</b>	<b>101.14</b>
ต้นทุนขายและค่าบริการ	337,426	82.01	379,603	82.55	345,954	81.81	1,037,511	83.92	1,063,012	76.09	1,020,590	73.95
ค่าใช้จ่ายในการขาย และจัดจำหน่าย	20,885	5.08	18,612	4.05	13,471	3.19	94,180	7.62	146,128	10.46	120,175	8.71
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	62,911	15.29	69,059	15.02	55,333	13.08	172,747	13.97	156,033	11.17	176,153	12.76
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>421,222</b>	<b>102.38</b>	<b>467,274</b>	<b>101.62</b>	<b>414,758</b>	<b>98.08</b>	<b>1,304,438</b>	<b>105.51</b>	<b>1,365,173</b>	<b>97.72</b>	<b>1,316,918</b>	<b>95.42</b>
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย ทางการเงินและภาษี เงินได้นิติบุคคล	10,143	2.47	44,096	9.59	84,728	20.04	(49,798)	(4.03)	47,785	3.42	78,948	5.72
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(8,611)	(2.09)	(8,442)	(1.84)	(9,760)	(2.31)	(9,208)	(0.74)	(8,785)	(0.63)	(10,151)	(0.73)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	1,545	0.37	(5,022)	(1.09)	(7,236)	(1.71)	14,279	1.15	(4,243)	(0.30)	(16,800)	(1.22)
<b>กำไรสุทธิสำหรับปี</b>	<b>3,077</b>	<b>0.75</b>	<b>30,632</b>	<b>6.66</b>	<b>67,732</b>	<b>16.02</b>	<b>(44,727)</b>	<b>(3.62)</b>	<b>34,757</b>	<b>2.49</b>	<b>51,997</b>	<b>3.77</b>
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:												
รายการที่จะถูกบันทึก ในส่วนของการกำไรหรือ ขาดทุนในภายหลัง ผลกำไร (ขาดทุน) จาก การวัดมูลค่าเงินลงทุนใน หลักทรัพย์เพื่อขาย-สุทธิ จากภาษีเงินได้	(9,150)	(2.22)	1,906	0.41	(8,007)	(1.89)	(9,150)	(0.74)	1,906	0.14	(8,007)	(0.58)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึก ในส่วนกำไรหรือขาดทุน ในภายหลัง ผลกำไรจากการประมาณ การตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย - สุทธิจาก ภาษีเงินได้	(203)	(0.05)	2,161	0.47	1,042	0.24	(1,794)	(0.14)	3,087	0.22	763	0.05
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปี</b>	<b>(9,353)</b>	<b>(2.27)</b>	<b>4,067</b>	<b>0.88</b>	<b>(6,965)</b>	<b>(1.65)</b>	<b>(10,944)</b>	<b>(0.88)</b>	<b>4,993</b>	<b>0.36</b>	<b>(7,244)</b>	<b>(0.53)</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ รวมสำหรับปี</b>	<b>(6,276)</b>	<b>(1.52)</b>	<b>34,699</b>	<b>7.54</b>	<b>60,767</b>	<b>14.37</b>	<b>(55,671)</b>	<b>(4.50)</b>	<b>39,750</b>	<b>2.85</b>	<b>44,753</b>	<b>3.24</b>
การแบ่งปันกำไร												
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ	3,077	0.75	30,632	6.66	67,732	16.02	(30,067)	(2.43)	24,760	1.77	35,613	2.58
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้ เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	(14,660)	(1.19)	9,997	0.72	16,384	1.19
	<b>3,077</b>	<b>0.75</b>	<b>30,632</b>	<b>6.66</b>	<b>67,732</b>	<b>16.02</b>	<b>(44,727)</b>	<b>(3.62)</b>	<b>34,757</b>	<b>2.49</b>	<b>51,997</b>	<b>3.77</b>



# คำอธิบายฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ตารางสรุปงบการเงินของบริษัท สาเล่ออุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : พันบาท)	งบตรวจสอบ (งบเฉพาะบริษัท)						งบตรวจสอบ (งบรวม)					
	2562	%	2561	%	2560	%	2562	%	2561	%	2560	%
<b>การแบ่งปันกำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จรวม</b>												
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(6,276)	(1.52)	34,699	7.54	60,767	14.37	(40,485)	(3.27)	29,506	2.11	28,475	2.06
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	(15,186)	(1.23)	10,244	0.74	16,278	1.18
							<b>(55,671)</b>	<b>(4.50)</b>	<b>39,750</b>	<b>2.85</b>	<b>44,753</b>	<b>3.24</b>
<b>กำไรต่อหุ้น</b>												
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>												
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	0.0020		0.0201		0.0445		(0.0198)		0.0163		0.0234	
<b>จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)</b>	<b>1,520,484,068</b>		<b>1,520,484,068</b>		<b>1,520,484,068</b>		<b>1,520,484,068</b>		<b>1,520,484,068</b>		<b>1,520,484,068</b>	

(หน่วย : พันบาท)	งบตรวจสอบ (งบเฉพาะบริษัท)			งบตรวจสอบ (งบรวม)		
	2562	2561	2560	2562	2561	2560
<b>งบกระแสเงินสด</b>						
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไป)กิจกรรมดำเนินงาน	57,601	67,602	70,174	91,149	144,412	184,199
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไป)กิจกรรมลงทุน	(8,007)	(59,608)	38,990	(65,405)	(156,471)	(61,513)
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไป)กิจกรรมจัดหาเงิน	(56,992)	(13,719)	(119,995)	(64,219)	(20,043)	(149,389)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(7,398)	(5,725)	(10,831)	(38,476)	(32,102)	(26,703)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	13,787	19,512	30,343	85,298	117,400	144,103
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	6,389	13,787	19,512	46,822	85,298	117,400

# คำอธิบายฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

รายการ	หน่วย	2562	2561	2560
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	3.07	3.49	4.51
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	2.54	2.86	3.84
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.32	0.58	0.79
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	4.49	5.05	4.54
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	80.23	71.30	79.25
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	6.60	6.80	7.48
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	54.51	52.90	48.11
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	9.28	9.37	9.10
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	38.79	38.41	39.54
Cash Cycle	วัน	95.95	85.79	87.81
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	16.08	23.91	26.05
อัตราส่วนต้นทุนขายต่อยอดขาย	%	83.92	76.09	73.95
อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยและภาษี	%	-4.03	3.42	5.72
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	-183.04	302.21	233.32
อัตรากำไรสุทธิ	%	-3.56	2.46	3.73
อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น	%	-2.77	2.11	3.12
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	-2.25	1.71	2.52
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	10.16	19.02	20.90
อัตราหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.63	0.70	0.68
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.22	0.24	0.22
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	9.10	22.29	22.42
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	0	49.64	33.67

ทั้งนี้ สำหรับอัตราส่วนทางการเงินดังกล่าว ใช้ข้อมูลในการคำนวณจากงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย โดยใช้สูตรการคำนวณที่ใช้เป็นมาตรฐานโดยทั่วไป โดยใช้กำไรสุทธิในการคำนวณ สำหรับอัตราการจ่ายเงินปันผลใช้จำนวนปันผลที่จ่ายทั้งที่เป็นเงินปันผลและเป็นหุ้นปันผลจากผลการดำเนินงานปีนั้นเทียบกับกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทจากงบการเงินเฉพาะกิจการเท่านั้น

# คำอธิบายฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

## คำนิยามของอัตราส่วนทางการเงิน

### อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)

อัตราส่วนสภาพคล่อง	สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน	(เท่า)
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เงินสดและเงินฝากธนาคาร + หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด + ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ) / หนี้สินหมุนเวียน	(เท่า)
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน / หนี้สินหมุนเวียนเฉลี่ย	(เท่า)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	ขายสุทธิ / (ลูกหนี้การค้าก่อนหนี้สงสัยจะสูญ + ตัวเงินรับการค้า) (เฉลี่ย)	(เท่า)
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	360 / อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(วัน)
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	ต้นทุนขาย / สินค้าคงเหลือ (เฉลี่ย)	(เท่า)
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	360 / อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(วัน)
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	ซื้อหรือต้นทุนขาย / (เจ้าหนี้การค้า + ตัวเงินจ่ายการค้า) (เฉลี่ย)	(เท่า)
ระยะเวลาชำระหนี้	360 / อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(วัน)
Cash cycle	ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย + ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย - ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)

### อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (PROFITABILITY RATIO)

อัตรากำไรขั้นต้น	กำไรขั้นต้น / ขายสุทธิ	(%)
อัตราส่วนต้นทุนขายต่อยอดขาย	ต้นทุนขาย / รายได้จากการขายและบริการ	(%)
อัตราส่วนกำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยและภาษี	กำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยและภาษี / ขายสุทธิ	(%)
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน / กำไรจากการดำเนินงาน	(%)
อัตรากำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ / รายได้รวม	(%)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	กำไรสุทธิ / ส่วนของผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย)	(%)

### อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	กำไรสุทธิ / สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)	(%)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(กำไรสุทธิ + ค่าเสื่อมราคา) / สินทรัพย์ถาวรสุทธิ (เฉลี่ย)	(%)
อัตราหมุนของสินทรัพย์	รายได้รวม / สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)	(เท่า)

### อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	หนี้สินรวม / ส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (EBITDA/Interest paid)	กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย / ดอกเบี้ยจ่ายจากการดำเนินงานและลงทุน	(เท่า)
อัตราการจ่ายเงินปันผล	เงินปันผล / กำไรสุทธิ	(%)

## 1. ภาพรวมของการดำเนินธุรกิจที่ผ่านมาและการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ

สำหรับกลุ่มบริษัทที่มีธุรกิจหลักอยู่ 2 ธุรกิจ คือ

1. ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติก ดำเนินการโดย บริษัท สาวิอุตสาหกรรมการ จำกัด (มหาชน) และบริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด
2. ธุรกิจผลิตฉลากสินค้า ดำเนินการโดย บริษัท สาวิ พรินท์ติ้ง จำกัด (มหาชน)

### ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติก

- ก) กลุ่มลูกค้าในลักษณะรับจ้างผลิต (Original Equipment Manufacturer หรือ OEM) ดำเนินการโดยบริษัท ลูกค้าส่วนใหญ่จะนำสินค้าของบริษัทไปประกอบเป็นส่วนหนึ่งของสินค้าเพื่อการบริโภคในประเทศและเพื่อการส่งออกอีกทีหนึ่ง กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่จะกระจายอยู่ในหลายอุตสาหกรรม เช่น อุตสาหกรรมของใช้ในครัวเรือน ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ยานยนต์ เครื่องใช้สำนักงาน เป็นต้น ทำให้มีการกระจายความเสี่ยงในด้านของกลุ่มธุรกิจของลูกค้าตามกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัท ดังนั้น เมื่ออุตสาหกรรมใด อุตสาหกรรมหนึ่งมีภาวะอุตสาหกรรมที่ตกต่ำลงก็ไม่ได้มีผลกระทบต่อการประกอบกิจการของบริษัทอย่างรุนแรงนัก
- ข) กลุ่มลูกค้าโมเดิร์นเทรด ดำเนินการโดยบริษัทย่อย คือ บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด ลูกค้าจะนำสินค้าของบริษัทไปขายตรงให้กับผู้บริโภคอีกทีหนึ่ง โดยกลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่ก็คือ ศูนย์การค้าโมเดิร์นเทรดต่าง ๆ เช่น บิ๊กซี โลตัส แม็คโคร ไทวัสดุ โฮมโปร เป็นต้น

### ธุรกิจผลิตฉลากสินค้า

ส่วนใหญ่กลุ่มลูกค้าเกือบทั้งหมดจะอยู่ในอุตสาหกรรมสินค้าอุปโภคบริโภค และนำสินค้าของบริษัทไปประกอบเป็นส่วนหนึ่งของสินค้าทั้งเพื่อการบริโภคในประเทศและเพื่อการส่งออกด้วย ซึ่งลูกค้าส่วนใหญ่เป็นผู้ผลิตสินค้าอุปโภคบริโภคขนาดใหญ่ของโลก โดยกลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมนี้ส่วนใหญ่จะมีการเติบโตที่ดี เนื่องจากเป็นสินค้าที่จำเป็นในชีวิตประจำวัน ทำให้ยอดขายของบริษัทมีความมั่นคงในด้านความต้องการของสินค้าและเติบโตขึ้นตามการบริโภคที่เพิ่มขึ้น แต่อาจมีความเสี่ยงจากการแข่งขันที่รุนแรงขึ้นในธุรกิจผลิตฉลากสินค้าจากการเข้ามาของคู่แข่งจากต่างประเทศ

### นโยบายการดำเนินธุรกิจและเป้าหมายที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทมีนโยบายการดำเนินธุรกิจที่มุ่งเน้นการเติบโตไปกับลูกค้า กลุ่มลูกค้า บริษัทข้ามชาติ ที่ต้องการสินค้าคุณภาพสูงในราคาที่สมเหตุสมผล ซึ่งจะเห็นได้ว่า กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทนั้นจะเป็นบริษัทข้ามชาติและนำสินค้าของบริษัทไปประกอบเพื่อการบริโภคทั้งในประเทศและเพื่อการส่งออก ดังนั้น หากภาวะเศรษฐกิจโลกได้รับผลกระทบหรือมีภาวะที่ตกต่ำลงแล้ว ก็อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้ กลุ่มบริษัทจึงได้พยายามลดความเสี่ยงโดยการกระจายลูกค้าไม่ให้กระจุกตัวในลูกค้ารายใดรายหนึ่งหรือในอุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่งมากเกินไป โดยกลุ่มลูกค้าจะมีการกระจายไปทั้งในอุตสาหกรรมอุปโภคบริโภค อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ อุตสาหกรรม ยานยนต์ อุตสาหกรรมเครื่องใช้สำนักงาน เป็นต้น

โดยในปี 2562 ที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทตั้งเป้ารายได้รวมไว้ที่ 1,500 ล้านบาท ซึ่งเติบโตขึ้นประมาณร้อยละ 6 จากรายได้รวมในปีก่อน แต่กลุ่มบริษัทสามารถทำรายได้รวมได้เพียง 1,236 ล้านบาท (รายได้ที่ลดลงส่วนหนึ่งประมาณ 59 ล้านบาท เกิดจากมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดให้บันทึกยอดขายสุทธิจากค่าใช้จ่ายในการขาย) ซึ่งลดลงจากปีก่อนประมาณร้อยละ 8 โดยสาเหตุหลักที่รายได้รวมไม่สามารถเติบโตขึ้นตามเป้าหมายที่วางไว้ได้ก็เนื่องมาจากรายได้จากทั้งธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติกและธุรกิจพิมพ์ฉลากสินค้าที่มีจำนวนลดลงจากปีก่อนเพราะภาวะเศรษฐกิจทั้งภายในประเทศและต่างประเทศที่ชะลอตัว รวมทั้งมีการแข่งขันที่สูงขึ้นจากจำนวนคู่แข่งที่เพิ่มมากขึ้น ทำให้มีการแข่งขันด้านราคาสูงขึ้นโดยเฉพาะในธุรกิจพิมพ์ฉลากสินค้า

สำหรับในปี 2563 นี้ กลุ่มบริษัทตั้งเป้ารายได้รวมเติบโตประมาณร้อยละ 9 หรืออยู่ที่ประมาณ 1,350 ล้านบาท ซึ่งในปี 2563 นี้ กลุ่มบริษัทพยายามขยายตลาดไปยังลูกค้ากลุ่มใหม่ ๆ เพิ่มขึ้น โดยการขยายธุรกิจไปทางด้านตะวันออก (Eastern Economic Corridor หรือ EEC) และไปยังกลุ่มลูกค้าธุรกิจจากประเทศจีนที่ย้ายฐานการผลิตมายังประเทศไทย เพื่อหลีกเลี่ยงปัญหาทางการค้าระหว่างจีนกับสหรัฐอเมริกา

# การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

## การเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

ในปี 2562 บริษัทมีเหตุการณ์ที่สำคัญต่าง ๆ ซึ่งได้รายงานต่อสาธารณชนผ่านทางตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้วเมื่อคณะกรรมการมีมติอนุมัติในวาระนั้น ๆ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ตลอดจนการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทด้วย โดยสรุปได้ดังนี้

## **การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการจัดการ**

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 ได้มีมติดังนี้

1. อนุมัติให้เปลี่ยนแปลงกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

จากเดิม

“นายสุชาติ จีวะพรทิพย์ นายสาทิส ตั้วธร นายเลอพงศ์ วงศ์ทวีพัฒน์ กรรมการสองในสามคนนี้  
ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท”

เปลี่ยนเป็น

“นายสุชาติ จีวะพรทิพย์ นายสาทิส ตั้วธร นายเลอพงศ์ วงศ์ทวีพัฒน์ นายสุพจน์ สุนทรินคะ กรรมการสองในสี่คนนี้  
ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท”

2. อนุมัติให้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร โดยประกอบด้วยกรรมการบริหาร 4 ท่าน โดยมีรายชื่อดังต่อไปนี้

นายสาทิส ตั้วธร	ประธานกรรมการบริหาร
นายทากาชิ โอทานิ	กรรมการบริหาร
นายมนัส บุญสนอง	กรรมการบริหาร
นายสุพจน์ สุนทรินคะ	กรรมการบริหาร

ทั้งนี้ มีผลตั้งแต่วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2562 เป็นต้นไป

## **การจ่ายเงินปันผล**

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2561 และจากกำไรสะสมของบริษัท ให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 1,520,484.068 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.01 บาท (หนึ่งสตางค์) โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 22 พฤษภาคม 2562

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 ได้มีมติให้งดจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2562 เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีผลการดำเนินงานขาดทุน และเพื่อสำรองเงินใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน ทั้งนี้ การงดจ่ายเงินปันผลดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ในวันที่ 23 เมษายน 2563 ก่อนจึงจะมีผล

## **การแก้ไขข้อบังคับของบริษัท**

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 ได้มีมติให้แก้ไขปรับปรุงข้อบังคับของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ 74/2557 เรื่อง การประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ฉบับลงวันที่ 27 มิถุนายน 2557 ประกอบกับคำชี้แจงกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง การประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ของทางหุ้นส่วน จำกัด บริษัทจำกัด บริษัทมหาชนจำกัด สมาคมการค้า และหอการค้า ตามประกาศคณะกรรมการรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ 74/2557 เรื่อง การประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ฉบับลงวันที่ 23 กันยายน 2559 ซึ่งกำหนดให้บริษัทมหาชนจำกัดที่ประสงค์จะประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ จะต้องมีการกำหนดเรื่องดังกล่าวไว้ในข้อบังคับของบริษัท และคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ 21/2560 เรื่อง การแก้ไขเพิ่มเติมกฎหมายเพื่ออำนวยความสะดวกในการประกอบธุรกิจ ได้แก้ไขเพิ่มเติมพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 มาตรา 100 เรื่อง การให้สิทธิผู้ถือหุ้นเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ทำให้ข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 25 ซึ่งกำหนดตามกฎหมายเดิมไม่มีผลใช้บังคับต่อไปเนื่องจากขัดกับกฎหมายดังกล่าว รวมถึงแก้ไขปรับปรุงข้อบังคับของบริษัทในส่วนที่เกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการให้สมบูรณ์ยิ่งขึ้น โดยมีสาระสำคัญของการเสนอแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับของบริษัท ดังนี้



# การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ลำดับ	ข้อบังคับบริษัทฯ ฉบับปัจจุบัน	ข้อบังคับที่เสนอให้แก้ไข
1	<p><b>หมวดที่ 3 คณะกรรมการ</b></p> <p><b>ข้อ 21</b> ในการประชุมคณะกรรมการ ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม</p> <p>ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานกรรมการ ให้รองประธานกรรมการเป็นประธาน ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการหรือมีแต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม</p> <p>กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด</p> <p>การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก</p>	<p><b>หมวดที่ 3 คณะกรรมการ</b></p> <p><b>ข้อ 21</b> ในการประชุมคณะกรรมการ ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม</p> <p><b>ประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมทุกคราว</b></p> <p>ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานกรรมการ ให้รองประธานกรรมการปฏิบัติหน้าที่แทน แต่ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการหรือมีแต่รองประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม</p> <p>ในการประชุมคณะกรรมการแต่ละครั้ง ประธานในที่ประชุมจะกำหนดให้กรรมการของบริษัทเข้าร่วมประชุมและดำเนินการใด ๆ ในการประชุมดังกล่าวผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ก็ได้ โดยที่กรรมการอย่างน้อย 1 ใน 3 ขององค์ประชุมต้องอยู่ในที่ประชุมแห่งเดียวกัน และกรรมการทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุมต้องอยู่ในประเทศไทยขณะที่มีการประชุม</p> <p>การประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ตามวรรคสามต้องมีกระบวนการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ โดยให้มีการบันทึกเสียงหรือทั้งเสียงและภาพแล้วแต่กรณี ของกรรมการทุกรายในที่ประชุมตลอดระยะเวลาที่มีการประชุม รวมทั้งข้อมูลจราจรทางคอมพิวเตอร์ที่เกิดจากบันทึกดังกล่าว และมีระบบควบคุมการประชุมเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง</p> <p>กรรมการบริษัทซึ่งเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ด้วยวิธีการและเป็นไปตามเงื่อนไขที่กล่าวมาข้างต้น ถือว่าเป็นการเข้าร่วมประชุมอันสามารถนับเป็นองค์ประชุมได้ และถือว่าการประชุมคณะกรรมการผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ดังกล่าวมีผลเช่นเดียวกับการประชุมตามวิธีการที่บัญญัติไว้ในกฎหมายและข้อบังคับฉบับนี้</p> <p>การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก</p> <p>กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด</p>

# การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ลำดับ	ข้อบังคับบริษัทฯ ฉบับปัจจุบัน	ข้อบังคับที่เสนอให้แก้ไข
2	<p><b>หมวดที่ 4 การประชุมผู้ถือหุ้น</b></p> <p><b>ข้อ 25</b> คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท</p> <p>การประชุมผู้ถือหุ้นคราวอื่นนอกจากที่กล่าวแล้ว ให้เรียกว่า การประชุมวิสามัญ คณะกรรมการจะเรียกประชุมผู้ถือหุ้นวิสามัญเมื่อใดก็ได้สุดแต่จะเห็นสมควร หรือผู้ถือหุ้นรวมกันนับจำนวนหุ้นได้ไม่น้อยกว่า 1 ใน 5 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด หรือผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 25 คน ซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่า 1 ใน 10 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด จะเข้าชื่อกันทำหนังสือขอให้คณะกรรมการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อใดก็ได้ แต่ต้องระบุเหตุผลในการที่ขอให้เรียกประชุมไว้ให้ชัดเจนในหนังสือดังกล่าวด้วย ในกรณีนี้ให้คณะกรรมการจัดประชุมผู้ถือหุ้นภายใน 1 เดือนนับแต่วันที่ได้รับหนังสือจากผู้ถือหุ้น</p>	<p><b>หมวดที่ 4 การประชุมผู้ถือหุ้น</b></p> <p><b>ข้อ 25</b> คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท</p> <p>การประชุมผู้ถือหุ้นคราวอื่นนอกจากที่กล่าวแล้ว ให้เรียกว่า “การประชุมวิสามัญ” คณะกรรมการจะเรียกประชุมผู้ถือหุ้นวิสามัญเมื่อใดก็ได้สุดแต่จะเห็นสมควร</p> <p>ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งหรือหลายคนซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด จะเข้าชื่อกันทำหนังสือขอให้คณะกรรมการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อใดก็ได้ แต่ต้องระบุเรื่องและเหตุผลในการที่ขอให้เรียกประชุมไว้ให้ชัดเจนในหนังสือดังกล่าวด้วย ในกรณีเช่นนี้ คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นภายใน 45 วันนับแต่วันที่ได้รับหนังสือจากผู้ถือหุ้น</p> <p>ในกรณีที่คณะกรรมการไม่จัดให้มีการประชุมภายในกำหนดระยะเวลาตามวรรคสาม ผู้ถือหุ้นทั้งหลายซึ่งเข้าชื่อกันหรือผู้ถือหุ้นคนอื่น ๆ รวมกันได้จำนวนหุ้นตามที่บังคับไว้จะเรียกประชุมเองก็ได้ ภายใน 45 วันนับแต่วันครบกำหนดระยะเวลาตามวรรคสาม ในกรณีเช่นนี้ ให้ถือว่าเป็นการประชุมผู้ถือหุ้นที่คณะกรรมการเรียกประชุม โดยบริษัทต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่ายอันจำเป็นที่เกิดจากการจัดให้มีการประชุมและอำนวยความสะดวกตามสมควร</p> <p>ในกรณีที่ปรากฏว่าการประชุมผู้ถือหุ้นที่เป็นการเรียกประชุมเพราะ ผู้ถือหุ้นตามวรรคสี่ครั้งใด จำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาร่วมประชุมไม่ครบเป็นองค์ประชุมตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 103 ผู้ถือหุ้นตามวรรคสี่ต้องร่วมกันรับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการจัดให้มีการประชุมในครั้งนั้นให้แก่บริษัท</p>

ทั้งนี้ การแก้ไขข้อบังคับดังกล่าวได้นำไปจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว

## มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

### ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับในปีบัญชีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวทางปฏิบัติทางการบัญชีแก่ผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

# การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

## มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)

สัญญาก่อสร้าง

ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)

รายได้

การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)

รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)

โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)

สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์

ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)

การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติโดยปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบเสมือนหนึ่งว่ากลุ่มบริษัทใช้นโยบายการบัญชีนี้มาตั้งแต่แรกโดยไม่เปิดเผยผลกระทบจากการนำมาตรฐานฉบับนี้มาใช้ต่องบการเงินสำหรับปีปัจจุบัน

## ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีแก่ผู้ใช้มาตรฐาน ยกเว้นมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7

การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9

เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32

การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16

การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19

การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้นกำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญา และแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

# การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อทางการเงินในปีที่เริ่มนำมาตราฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

## มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนโดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17

กลุ่มบริษัทฯ คาดว่าจะนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติใช้ครั้งแรกโดยการปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทฯ คาดว่า การนำมาตราฐานการบัญชีดังกล่าวมาใช้จะมีผลกระทบต่องบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 คือ สินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทฯ มีจำนวนเพิ่มขึ้นรวมทั้งสิ้นประมาณ 32 ล้านบาท และหนี้สินของกลุ่มบริษัทฯ มีจำนวนเพิ่มขึ้นรวมทั้งสิ้นประมาณ 32 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ไม่มี)

## 2. ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

กลุ่มบริษัทมีผลการดำเนินงานที่ลดลงในแง่ของรายได้จากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น ทำให้กลุ่มบริษัทประสบผลขาดทุนในปี 2562 โดยจะเห็นได้จากรายได้รวมในปี 2562 มีจำนวน 1,255 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 ประมาณร้อยละ 7 และมีผลขาดทุนสุทธิส่วนของบริษัทฯ จำนวน (30.07) ล้านบาท ในขณะที่ในปีที่แล้วกลุ่มบริษัทมีผลกำไรสุทธิส่วนของบริษัทฯ จำนวน 24.76 ล้านบาท เนื่องจากรายได้ที่ลดลงดังกล่าวและอัตราส่วนต้นทุนขายที่สูงขึ้นจากประมาณร้อยละ 79 ของยอดขายในปี 2561 เป็นร้อยละ 84 ของยอดขายในปี 2562 อันมีผลจากการแข่งขันด้านราคาขายที่รุนแรงขึ้นทั้งในธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติกและธุรกิจพิมพ์ฉลากสินค้า อีกทั้งค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่สูงขึ้นจากประมาณร้อยละ 18 ของยอดขายในปี 2561 เป็นร้อยละ 22 ของยอดขายในปี 2562 เนื่องมาจากค่าใช้จ่ายการขายและบริหารบางส่วนเป็นค่าใช้จ่ายคงที่ที่ไม่ผันแปรตามยอดขายที่ลดลงรวมถึงในปี 2562 ยังมีค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรที่เพิ่มขึ้น เพื่อใช้ในการปรับปรุงขั้นตอนการทำงานต่าง ๆ ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น สำหรับอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE : Return on Equity) มีอัตราผลตอบแทนที่ลดลงจากที่ร้อยละ 2.11 ในปี 2561 เป็นที่อัตราร้อยละ (2.77) ในปี 2562 เนื่องจากผลการดำเนินงานที่มีผลขาดทุนสุทธิ

### รายได้

ในปี 2562 กลุ่มบริษัทมีรายได้รวมเท่ากับ 1,255 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนประมาณ 99 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราลดลงร้อยละ 7 เนื่องจากรายได้ที่ลดลงทั้งในส่วนของธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติกของกลุ่มลูกค้าในลักษณะรับจ้างผลิตและธุรกิจพิมพ์ฉลากสินค้า โดยมีรายละเอียดดังนี้

### ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติก

ก) กลุ่มลูกค้าในลักษณะรับจ้างผลิต (Original Equipment Manufacturer หรือ OEM) ดำเนินการโดยบริษัท รายได้รวมจากธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติกในกลุ่มนี้ในปี 2562 มีจำนวนประมาณ 355 ล้านบาท คิดเป็นประมาณร้อยละ 28 ของรายได้รวม ซึ่งมียอดขายได้รวมจากธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติกลดลงจากปีก่อน เนื่องจากอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์และยานยนต์ในประเทศยังคงทรงตัว ในขณะที่ยอดขายสำหรับกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมของใช้ในครัวเรือนและอุตสาหกรรมเครื่องใช้สำนักงานมีจำนวนลดลงเนื่องจากการชะลอการลงทุนของกลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมดังกล่าว ซึ่งส่วนใหญ่ผลิตสินค้าเพื่อการส่งออก

ข) กลุ่มลูกค้าโมเดิร์นเทรด ดำเนินการโดยบริษัทย่อย คือ บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด รายได้รวมจากธุรกิจผลิตสินค้าพลาสติกในกลุ่มนี้ในปี 2562 มีจำนวนประมาณ 507 ล้านบาท คิดเป็นประมาณร้อยละ 41 ของรายได้รวม ซึ่งเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 4 จากปีก่อน เนื่องจากอุตสาหกรรมของใช้ในครัวเรือนซึ่งเป็นสินค้าหลักของบริษัทย่อยยังคงมีการเติบโตที่ดี โดยลูกค้าในกลุ่มนี้คือ ศูนย์การค้าโมเดิร์นเทรดต่าง ๆ ได้แก่ บิ๊กซี โลตัส แม็คโคร ไทวัสดุ โฮมโปร เป็นต้น

## ธุรกิจผลิตผลผลิตสินค้า

รายได้รวมจากธุรกิจผลิตผลผลิตสินค้าในปี 2562 มีจำนวน 374 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 30 ของรายได้รวม ซึ่งลดลงจากปีก่อนประมาณ ร้อยละ 15 เนื่องจากธุรกิจมีการแข่งขันด้านราคาที่สูงขึ้นจากจำนวนคู่แข่งที่เพิ่มมากขึ้น ทำให้บริษัทต้องพยายามรับงานที่มีความยุ่งยากซับซ้อนและลดการรับงานที่ผลิตได้ง่ายและมีการแข่งขันสูง รวมทั้งราคาขายต่อหน่วยที่ลดลง ทำให้รายได้ในธุรกิจนี้ลดลง

## ต้นทุนขายและค่าใช้จ่าย

กลุ่มบริษัทมีกำไรขั้นต้นจำนวน 199 ล้านบาท ซึ่งลดลงจำนวน 76 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งสาเหตุที่กำไรขั้นต้นของกลุ่มบริษัทลดลงนั้น เนื่องมาจากยอดขายที่ลดลงและอัตราส่วนต้นทุนขายต่อยอดขายก็เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 79 ในปีก่อน เป็นร้อยละ 84 ในปีนี้ ซึ่งมีสาเหตุจากต้นทุนบางส่วนเป็นต้นทุนคงที่ที่ไม่ลดลงตามยอดขายที่ลดลงและการแข่งขันด้านราคาขายที่รุนแรงขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในอุตสาหกรรมพิมพ์ผลผลิตสินค้าที่เป็นบริษัทย่อย

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจำนวน 267 ล้านบาท ในปี 2562 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่อยู่จำนวน 244 ล้านบาทและมีอัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อยอดขายที่เพิ่มขึ้นจากเดิมที่อัตราร้อยละ 18 ในปี 2561 เป็นอัตราร้อยละ 22 ในปี 2562 เนื่องมาจากค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรที่เพิ่มขึ้นที่ใช้ในการปรับปรุงขั้นตอนการทำงานต่าง ๆ ทั้งนี้ บริษัทได้พยายามควบคุมอัตราค่าใช้จ่ายดังกล่าวไว้โดยมีการประชุมทุกอาทิตย์เพื่อคอยติดตามและควบคุมค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ให้อยู่ในสัดส่วนที่กำหนดไว้

## ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติก

ก) กลุ่มลูกค้าในลักษณะรับจ้างผลิต (Original Equipment Manufacturer หรือ OEM) ต้นทุนขายของธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติกในกลุ่มนี้ในปี 2562 อยู่ที่ประมาณร้อยละ 85 ของยอดขาย ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่อยู่ประมาณร้อยละ 83 เนื่องจากยอดขายของกลุ่มธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติกที่ลดลงจากในปี 2561 ประมาณร้อยละ 14 เพราะภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ทำให้สัดส่วนอัตราต้นทุนขายสูงขึ้น เนื่องจากต้นทุนบางส่วนเป็นต้นทุนคงที่ที่ไม่ผันแปรตามยอดขาย รวมทั้งบางครั้งก็มีการรับจ้างผลิตสินค้าพลาสติกสำหรับของใช้ในครัวเรือนให้แก่บริษัทย่อยในช่วงที่มีกำลังการผลิตไม่เพียงพอ ในขณะที่บริษัทฯ ยังมีกำลังการผลิตเหลืออยู่ ซึ่งเป็นสินค้าที่มีสัดส่วนต้นทุนขายค่อนข้างสูง เนื่องจากเป็นสินค้าที่ผลิตได้ง่ายและมีการแข่งขันที่สูง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้พยายามเพิ่มยอดขายโดยการขยายธุรกิจไปยังโซนภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor หรือ EEC) ที่ได้รับการส่งเสริมจากภาครัฐและมีการลงทุนใหม่ ๆ จำนวนมาก

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2562 อยู่ที่ประมาณร้อยละ 21 ของยอดขาย ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่อยู่ประมาณร้อยละ 19 เนื่องมาจากค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารบางส่วนเป็นค่าใช้จ่ายคงที่ที่ไม่ผันแปรตามยอดขายที่ลดลง

ข) กลุ่มลูกค้าโมเดิร์นเทรด ต้นทุนขายของธุรกิจผลิตสินค้าพลาสติกในปี 2562 อยู่ที่ประมาณร้อยละ 81 ของยอดขาย ซึ่งต่ำกว่าธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับกลุ่มลูกค้าในลักษณะรับจ้างผลิต แต่ก็มีอัตราค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่สูงสำหรับการขายสินค้าผ่านศูนย์การค้าโมเดิร์นเทรดต่าง ๆ

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2562 อยู่ที่ประมาณร้อยละ 19 ของยอดขาย ซึ่งยังค่อนข้างสูงเนื่องจากเป็นค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการขายสินค้าผ่านศูนย์การค้าโมเดิร์นเทรดต่าง ๆ แต่มีอัตราลดลงจากปีก่อนเนื่องจากบริษัทย่อยดังกล่าวมีการขายสินค้าไปยังต่างประเทศมากขึ้น ซึ่งมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่ต่ำกว่า ทำให้อัตราเปอร์เซ็นต์ค่าใช้จ่ายดังกล่าวนี้ลดลง

## ธุรกิจผลิตผลผลิตสินค้า

ต้นทุนขายของธุรกิจพิมพ์ผลผลิตสินค้า ในปี 2562 อยู่ที่ประมาณร้อยละ 92 ของยอดขาย ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่อยู่ประมาณร้อยละ 78 เนื่องจากยอดขายที่ลดลงในขณะที่ต้นทุนขายลดลงน้อยกว่าเพราะต้นทุนขายบางส่วนเป็นต้นทุนคงที่ที่ไม่ผันแปรตามยอดขายที่ลดลง ทำให้อัตราส่วนต้นทุนขายสูงขึ้น อีกทั้งมีการแข่งขันด้านราคาที่สูงขึ้นมาก ทำให้ราคาขายต่อหน่วยลดลง ทั้งนี้ บริษัทได้มีการประชุมอยู่เป็นประจำ เพื่อพยายามแก้ไขปัญหาและดูแลต้นทุนดังกล่าวอย่างใกล้ชิด

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2562 อยู่ที่ประมาณร้อยละ 26 ของยอดขาย ซึ่งสูงขึ้นจากปีก่อนที่อยู่ประมาณร้อยละ 17 เนื่องมาจากค่าใช้จ่ายบางส่วนเป็นค่าใช้จ่ายคงที่ที่ไม่ผันแปรตามยอดขายที่ลดลง รวมทั้งค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรที่เพิ่มขึ้นเพื่อปรับปรุงขั้นตอนในการดำเนินงานต่าง ๆ ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

## ต้นทุนทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีดอกเบี้ยจ่ายในปี 2562 เท่ากับจำนวน 9.21 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจำนวน 0.43 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2561 ซึ่งมีจำนวน 8.78 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2562 กลุ่มบริษัทได้มีการกู้ยืมเงินระยะสั้นเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ อัตราดอกเบี้ยสำหรับการกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวของกลุ่มบริษัทจะอยู่ที่ประมาณ 3-5% ต่อปี



# การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

## ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติก

- ก) กลุ่มลูกค้าในลักษณะรับจ้างผลิต (Original Equipment Manufacturer หรือ OEM) มีต้นทุนดอกเบี้ยจ่ายสำหรับปี 2562 อยู่ที่จำนวน 8.61 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากจำนวน 8.44 ล้านบาท ในปี 2561 จำนวน 0.17 ล้านบาท ซึ่งมีสาเหตุมาจากบริษัทได้มีการกู้ยืมเงินระยะสั้นเพิ่มขึ้น เพื่อใช้ในการหมุนเวียน
- ข) กลุ่มลูกค้าโมเดิร์นเทรด มีต้นทุนดอกเบี้ยจ่ายสำหรับปี 2562 อยู่ที่จำนวน 0.60 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากจำนวน 0.31 ล้านบาท ในปี 2561 เนื่องจากบริษัทยังมีการใช้เงินกู้สำหรับเงินทุนหมุนเวียนเพิ่มขึ้น

## ธุรกิจผลิตฉลากสินค้า

ในปี 2562 มีต้นทุนดอกเบี้ยจ่ายอยู่ที่จำนวนเพียง 366 บาท ซึ่งลดลงจากจำนวน 0.03 ล้านบาท ในปี 2561 เนื่องจากตั้งแต่ปี 2558 บริษัทย่อยได้รับเงินสดสุทธิจากการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปเพื่อเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และได้นำไปชำระหนี้เกือบทั้งหมด เหลือเพียงหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินอีกเล็กน้อย ทำให้หลังจากชำระหนี้ดังกล่าวแล้ว บริษัทย่อยไม่มีการระดมเงินกู้ยืมจากธนาคารอีก

## ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ในปี 2562 กลุ่มบริษัทมีภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน (14.28) ล้านบาท ซึ่งสาเหตุที่มีภาษีเงินได้นิติบุคคลติดลบ เนื่องจากมีขาดทุนทางภาษีที่สามารถนำมาใช้ประโยชน์ลดภาระภาษีได้ในอนาคตจากผลขาดทุนของบริษัทย่อย ซึ่งลดลงจากที่ในปี 2561 มีการะภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 4.24 ล้านบาท เนื่องจากปีที่ผ่านมาแล้วกลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิจากผลการดำเนินงาน

## ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติก

- ก) กลุ่มลูกค้าในลักษณะรับจ้างผลิต (Original Equipment Manufacturer หรือ OEM) ในปี 2562 มีภาษีเงินได้นิติบุคคลอยู่ที่จำนวน (1.55) ล้านบาท ซึ่งสาเหตุที่มีภาษีเงินได้นิติบุคคลติดลบ เนื่องจากมีขาดทุนทางภาษีที่สามารถนำมาใช้ประโยชน์ลดภาระภาษีได้ในอนาคต ซึ่งลดลงจากที่มีการะภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 5.02 ล้านบาท ในปี 2561 เนื่องจากในปีที่ผ่านมาแล้วมีการกำไรจากการดำเนินงาน
- ข) กลุ่มลูกค้าโมเดิร์นเทรด มีภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี 2562 อยู่ที่จำนวน 1.23 ล้านบาท เนื่องจากมีผลกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน

## ธุรกิจผลิตฉลากสินค้า

มีภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี 2562 อยู่ที่จำนวน (14.22) ล้านบาท ซึ่งสาเหตุที่มีภาษีเงินได้นิติบุคคลติดลบ เนื่องจากมีขาดทุนทางภาษีที่สามารถนำมาใช้ประโยชน์ลดภาระภาษีได้ในอนาคต ซึ่งลดลงจากมีการะภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 3.33 ล้านบาท ในปี 2561 เนื่องจากในปีที่ผ่านมาแล้วมีการกำไรจากการดำเนินงาน

## กำไรสุทธิ

ในปี 2562 กลุ่มบริษัทมีขาดทุนสุทธิส่วนของบริษัทฯ จำนวน (30.07) ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ (2.40) ของรายได้รวม ในขณะที่ในปี 2561 กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิส่วนของบริษัทฯ จำนวน 24.76 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรารีดลดลงของจำนวนกำไรสุทธิประมาณร้อยละ 221 ในขณะที่มีรายได้รวมในปี 2562 จำนวน 1,255 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปีก่อนประมาณร้อยละ 7 โดยสาเหตุที่กำไรสุทธิลดลงดังกล่าวเนื่องมาจากรายได้ที่ลดลงดังกล่าวและอัตราส่วนต้นทุนขายที่สูงขึ้นอันมีผลจากการแข่งขันด้านราคาขายที่รุนแรงขึ้นทั้งในธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติกและธุรกิจพิมพ์ฉลากสินค้า อีกทั้งค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่สูงขึ้น เนื่องมาจากค่าใช้จ่ายการขายและบริหารบางส่วนเป็นค่าใช้จ่ายคงที่ที่ไม่ผันแปรตามยอดขายที่ลดลง รวมถึงในปี 2562 ยังมีค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรที่เพิ่มขึ้น เพื่อใช้ในการปรับปรุงขั้นตอนการทำงานต่าง ๆ ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

## ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติก

- ก) กลุ่มลูกค้าในลักษณะรับจ้างผลิต (Original Equipment Manufacturer หรือ OEM) มีกำไรสุทธิในปี 2562 อยู่ที่จำนวน 3.08 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากจำนวน 30.63 ล้านบาท ในปี 2561 เนื่องจากในปี 2561 มีรายได้จากเงินปันผลรับจำนวน 25.07 ล้านบาท ในขณะที่ในปี 2562 มีรายได้จากเงินปันผลรับเพียงจำนวน 9.71 ล้านบาท ซึ่งหากไม่นับรวมรายได้จากเงินปันผลรับดังกล่าวแล้ว บริษัทจะมีผลกำไร (ขาดทุน) สุทธิ จำนวนประมาณ (6.64) ล้านบาท และ 5.56 ล้านบาท สำหรับปี 2562 และปี 2561 ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นอัตรารีดลดลงประมาณร้อยละ 219 ในขณะที่ยอดขายลดลงประมาณร้อยละ 14 เนื่องจากต้นทุนและค่าใช้จ่ายบางส่วนเป็นต้นทุนและค่าใช้จ่ายคงที่ที่ไม่ผันแปรตามยอดขายที่ลดลง รวมทั้งการแข่งขันด้านราคาขายที่รุนแรง

ข) กลุ่มลูกค้าโมเดิร์นเทรด มีกำไรสุทธิในปี 2562 อยู่ที่จำนวน 1.28 ล้านบาท เนื่องมาจากรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้นโดยเฉพาะอย่างยิ่งรายได้ทางด้านการส่งออกสินค้าขายไปยังต่างประเทศ ในขณะที่ต้นทุนขายลดลงจากราคาวัตถุดิบโดยเฉลี่ยที่ลดลง

## ธุรกิจผลิตถนอมสินค้า

มีขาดทุนสุทธิในปี 2562 อยู่ที่จำนวน (42.99) ล้านบาท ซึ่งลดลงจากในปี 2561 ที่มีกำไรสุทธิจำนวน 30.38 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราลดลงประมาณร้อยละ 242 เนื่องจากรายได้จากการขายที่ลดลงและอัตราส่วนต้นทุนขายที่สูงขึ้น เนื่องจากการแข่งขันด้านราคาที่สูงขึ้นจากการที่มีคู่แข่งมากขึ้นในตลาดโดยเฉพาะคู่แข่งจากต่างประเทศ รวมถึงต้นทุนบางส่วนเป็นต้นทุนคงที่ซึ่งไม่ผันแปรตามยอดขายที่ลดลง

## 3. ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

### สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัทได้ลดลงจากจำนวน 2,054 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นจำนวน 1,920 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คิดเป็นอัตราลดลงร้อยละ 7 เนื่องจากสินค้าคงเหลือที่ลดลงตามยอดขายที่ลดลง และที่ดินอาคารและอุปกรณ์ที่ลดลงจากการลงทุนใหม่ที่น้อยกว่ามูลค่าของค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่ลดลงในแต่ละปี

กลุ่มบริษัทมีอัตราหมุนของสินทรัพย์รวมเฉลี่ยในปี 2562 อยู่ที่ประมาณ 0.63 เท่า ซึ่งต่ำลงเมื่อเทียบกับอัตราหมุนของสินทรัพย์รวมเฉลี่ยในปี 2561 ที่ประมาณ 0.70 เท่า เนื่องจากยอดขายโดยรวมที่ลดลงในอัตราที่สูงกว่าขนาดของสินทรัพย์รวมเฉลี่ยที่ลดลง

### ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ

กลุ่มบริษัทมียอดลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 280 ล้านบาท และเท่ากับ 269 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ซึ่งคิดเป็นอัตราส่วนลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับ ร้อยละ 14.57 และร้อยละ 13.09 ตามลำดับ

กลุ่มบริษัทมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยในปี 2562 อยู่ที่ประมาณ 80 วัน ซึ่งช้าลงเมื่อเทียบกับระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยในปี 2561 ที่ประมาณ 71 วัน เนื่องจากสัดส่วนยอดขายและลูกหนี้การค้าของกลุ่มมาจากกลุ่มลูกค้าของบริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด เพิ่มขึ้น ซึ่งส่วนใหญ่เป็นศูนย์การค้าโมเดิร์นเทรด ที่มีระยะเวลาการชำระเงินค่อนข้างยาวกว่าลูกค้าในกลุ่มอื่น ๆ ทำให้ระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยของกลุ่มบริษัทสูงขึ้น อย่างไรก็ตาม กลุ่มลูกค้าดังกล่าวเป็นบริษัทขนาดใหญ่มีความมั่นคงและมีระยะเวลาการชำระหนี้ที่แน่นอน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีปัญหาในการรับชำระหนี้แต่อย่างใด

สำหรับลูกหนี้การค้าของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ที่ค้างชำระมากกว่า 12 เดือนมีจำนวน 0.60 ล้านบาท โดยกลุ่มบริษัทได้ตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเกือบเต็มทั้งจำนวนแล้วอยู่ที่ 0.57 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทคาดหวังว่าจะยังสามารถเรียกเก็บหนี้ดังกล่าวได้เป็นส่วนใหญ่เนื่องจากลูกหนี้ดังกล่าวยังมีการติดต่ออยู่ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีนโยบายตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญทั้งหมดร้อยละ 100 เมื่อมียอดหนี้ค้างเกินกว่า 12 เดือน เว้นแต่เป็นลูกหนี้ที่กลุ่มบริษัทมั่นใจว่าจะสามารถเรียกเก็บได้เนื่องจากได้มีการทยอยจ่ายมาอย่างต่อเนื่อง

### สินค้าคงเหลือ

กลุ่มบริษัทมียอดสินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 147 ล้านบาท และเท่ากับ 167 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ซึ่งคิดเป็นอัตราส่วนสินค้าคงเหลือต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับร้อยละ 7.68 และร้อยละ 8.11 ตามลำดับ

กลุ่มบริษัทมีระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยในปี 2562 อยู่ที่ประมาณ 55 วัน ซึ่งเพิ่มขึ้นจากระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยในปี 2561 ที่ประมาณ 53 วัน เนื่องจากบางครั้งบริษัทต้องมีการสต็อกสินค้าไว้เพื่อรอการเรียกจากลูกค้าที่ต้องการงานด่วน รวมทั้งการผลิตเป็นจำนวนมากๆ เพื่อลดต้นทุนการผลิต อย่างไรก็ตาม บริษัทได้พยายามควบคุมการผลิตสินค้าเฉพาะที่มั่นใจได้ว่าจะสามารถขายได้เท่านั้น เพื่อไม่ให้มีสินค้าคงเหลือมากเกินไป โดยกลุ่มบริษัทจะมีการประชุมกันระหว่างฝ่ายวางแผนการผลิตและฝ่ายขายเป็นประจำทุกสัปดาห์เป็นอย่างน้อยในการควบคุมสินค้าคงเหลือดังกล่าว เพื่อลดความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหายจากสินค้าที่ค้างสต็อกเป็นเวลานาน หรือสินค้าเสื่อมคุณภาพ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้มีนโยบายชัดเจนในตั้งสำรองสินค้าเสื่อมคุณภาพที่ไม่ได้เคลื่อนไหวเกินกว่า 1 ปี รวมทั้งได้มีการประสานงานกับผู้สอบบัญชีอย่างใกล้ชิดในกรณีดังกล่าวด้วย

# การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

## ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (รวมถึงเงินมัดจำค่าเครื่องจักร) เท่ากับ 817 ล้านบาท และเท่ากับ 919 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ซึ่งคิดเป็นอัตราส่วนสินทรัพย์ถาวรต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับ ร้อยละ 42.54 และร้อยละ 44.74 ตามลำดับ เนื่องจากในปี 2562 กลุ่มบริษัทมีการลงทุนในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ที่น้อยกว่า ค่าเสื่อมราคาในแต่ละปี

ทั้งนี้ ในปี 2562 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จำนวน 6.09 ล้านบาท คิดเป็นเพียงร้อยละ 0.32 ของสินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัท

## หนี้สินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวมเท่ากับ 345 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นหนี้สินหมุนเวียน เท่ากับ 294 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียน เท่ากับ 51 ล้านบาท ซึ่งลดลงประมาณร้อยละ 15 เมื่อเทียบกับหนี้สินรวม ณ 31 ธันวาคม 2561 ซึ่งมีจำนวน 404 ล้านบาท เนื่องจากเจ้าหนี้การค้ำที่ลดลงตามยอดขายที่ลดลง และเงินกู้ระยะยาวที่ลดลงจากการทยอยคืนเงินกู้ ทั้งนี้ อัตราดอกเบี้ยสำหรับการกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวของกลุ่มบริษัทจะอยู่ที่ประมาณ 3-5% ต่อปี

หากพิจารณาอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (D/E Ratio) ของกลุ่มบริษัท พบว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนที่ 0.22 เท่า ซึ่งลดลงจาก 0.24 เท่า ณ 31 ธันวาคม 2561 เนื่องจากหนี้สินรวมที่ลดลงดังกล่าว

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

กลุ่มบริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 1,575 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่มีจำนวน 1,650 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เนื่องจากกำไรสะสมที่ลดลงจากผลขาดทุนจากการดำเนินงานในปี

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีโครงสร้างเงินทุนประกอบด้วยหนี้สินรวม 345 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้น 1,575 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนที่ 0.22 เท่า

## 4. สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุนของบริษัท

### 4.1 แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียนลดลงไปอยู่ที่อัตรา 3.07 เท่า ซึ่งต่ำกว่าที่อัตรา 3.49 เท่า ณ สิ้นปีก่อน เนื่องจากสินทรัพย์หมุนเวียนที่ลดลงจากการลดลงของสินค้าคงเหลือตามยอดขายที่ลดลง และหนี้สินหมุนเวียนที่สูงขึ้นจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารที่เพิ่มขึ้น

กลุ่มบริษัทมีสภาพคล่องของกระแสเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 47 ล้านบาท ซึ่งลดลงจาก ณ 31 ธันวาคม 2561 ประมาณ 38 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นประมาณ 91 ล้านบาท

เนื่องจากกำไรก่อนภาษี ค่าเสื่อมราคา และเจ้าหนี้การค้ำที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่กลุ่มบริษัทมีการใช้เงินสดสุทธิไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 65 ล้านบาท ซึ่งจำนวน 69 ล้านบาท ใช้ไปเพื่อการลงทุนซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ เพื่อขยายและปรับปรุงกำลังการผลิตบางส่วน และกลุ่มบริษัทยังมีการใช้ไปในเงินสดสุทธิสำหรับกิจกรรมจัดหาเงินจำนวนประมาณ 64 ล้านบาท โดยเป็นการจ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเข้าทางการเงินจำนวน 10 ล้านบาท การจ่ายเงินกู้ระยะยาวจำนวน 115 ล้านบาท และการจ่ายเงินปันผลจำนวน 15 ล้านบาท

จากกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท แสดงให้เห็นว่า กลุ่มบริษัทยังมีกระแสเงินสดเหลือเพียงพอในการชำระหนี้และปฏิบัติตามเงื่อนไขในการกู้ยืมได้เป็นอย่างดี ซึ่งที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทไม่เคยมีปัญหาในเรื่องเกี่ยวกับสภาพคล่องในการชำระหนี้เลย

### 4.2 รายจ่ายลงทุน

ในปี 2562 กลุ่มบริษัทมีการขยายการลงทุนโดยการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ใหม่ ๆ เพื่อขยายกำลังการผลิตและทดแทนเครื่องจักรเก่า จำนวนรวมประมาณ 69 ล้านบาท ซึ่งสามารถใช้เงินทุนของบริษัทเองบางส่วนและใช้เงินกู้จากธนาคารในการลงทุนดังกล่าว

### 4.3 ความเพียงพอของสภาพคล่อง

ในปี 2562 ที่ผ่านมา จากงบกระแสเงินสด จะเห็นว่าส่วนใหญ่จะมาจากกำไรจากการดำเนินงานและค่าใช้จ่ายที่ไม่ต้องจ่ายเป็นเงินสด เช่น ค่าเสื่อมราคา เป็นต้น รวมทั้งเงินกู้ระยะยาวจากธนาคาร ทำให้กลุ่มบริษัทมีเงินทุนเพียงพอที่จะรองรับความต้องการเงินทุนหมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นของธุรกิจ รวมทั้งกลุ่มบริษัทยังมีสภาพคล่องที่ดีพอสมควร จากการที่สินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียนอยู่ที่อัตรา 3.07 เท่า

## การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

นอกจากนี้ อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนของกลุ่มบริษัทที่ 0.22 เท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งก็อยู่ในระดับที่ค่อนข้างต่ำ ทำให้กลุ่มบริษัทมีโอกาสที่จะใช้ช่องทางการกู้ยืมเงินในการขยายธุรกิจได้อีกจากวงเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินหลายแห่ง ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทยังมีวงเงินที่ยังไม่ได้ใช้อีกประมาณ 645.06 ล้านบาท

#### 4.4 ความสามารถในการจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม

กลุ่มบริษัทยังมีวงเงินกู้ยืมคงเหลือกับสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้ใช้อยู่พอสมควร ซึ่งจะสามารถสนับสนุนการขยายธุรกิจและ/หรือการลงทุนเพิ่มเติมของกลุ่มบริษัทได้โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภทของเงินกู้ยืม	ระยะเวลาครบกำหนด	วงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้ใช้ (ล้านบาท)
OD (Overdraft)	ไม่มี	62.90
P/N (Promissory Note)	ไม่มี	222.50
L/C, T/R (Letter of Credit or Trust Receipt )	ไม่มี	204.70
LG (Letter of Guarantee)	ไม่มี	17.61
<b>Total</b>		<b>507.71</b>

#### 4.5 ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อ Credit Rating

กลุ่มบริษัทไม่มีการออกตราสารใด ๆ ที่ต้องจัดให้มีการทำ Credit Rating

#### 4.6 ความสามารถในการชำระหนี้และการปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืม (Covenant) และการะผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯมียอดเงินกู้ยืมจากธนาคารคงค้างจำนวน 61.2 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญาเงินกู้ ซึ่งเป็นกรณีที่เกิดขึ้นเพียงชั่วคราวเพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินในการจัดทำงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ได้จัดประเภทเงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นหนี้สินหมุนเวียน ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2563 บริษัทฯ ได้รับหนังสือผ่อนปรนการทดสอบข้อกำหนดทางการเงินดังกล่าวจากธนาคารแล้ว

โดยกลุ่มบริษัทไม่มีการปฏิบัติใด ๆ ที่จะทำให้หรือคาดว่าจะทำให้ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินได้ และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 หนี้สินต่อทุน (D/E ratio) ของกลุ่มบริษัทยังอยู่ในระดับค่อนข้างต่ำที่ 0.22 เท่า เท่านั้น

### 5. การผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการนอกงบแสดงฐานะการเงิน

ณ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีการผูกพันด้านหนี้สิน ตามรายละเอียดที่เปิดเผยในงบการเงินประจำปี 2562 ในส่วนของหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 18 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร ข้อ 20 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ข้อ 21 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ข้อ 22 สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน และข้อ 30 การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 6. ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

ปัจจุบันไม่มีปัจจัยที่ผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทในอนาคตอย่างมีนัยสำคัญ อาจจะมีผลกระทบบ้างจากภาวะเศรษฐกิจในประเทศที่ชะลอตัวลง ทำให้มีกำลังซื้อที่ลดลง รวมถึงการแข่งขันด้านราคาที่สูงขึ้นในธุรกิจพิมพ์ฉลากสินค้า แต่ก็ยังอยู่ในระดับที่สามารถจัดการได้ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากกลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจะเป็นบริษัทข้ามชาติขนาดใหญ่ที่มีฐานการผลิตในประเทศไทย ดังนั้น หากภาวะเศรษฐกิจโลกมีภาวะที่ตกต่ำลงอย่างรุนแรงก็อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้ ซึ่งกลุ่มบริษัทได้พยายามลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยการกระจายกลุ่มลูกค้าไปในหลาย ๆ อุตสาหกรรม ไม่ให้พึ่งพิงลูกค้ารายใดหรืออุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่งมากเกินไป

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท สาเล่ออุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท สาเล่ออุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัทฯ”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สาเล่ออุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท สาเล่ออุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของ บริษัท สาเล่ออุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทฯตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือ เรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้



ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รับความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

## การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายถือเป็นรายการบัญชีที่สำคัญยิ่งของกลุ่มบริษัทฯ เนื่องจากจำนวนที่บันทึกในบัญชีส่งผลกระทบต่อผลกำไรขาดทุนประจำปีของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงความผันผวนของเศรษฐกิจอาจส่งผลกระทบโดยตรงต่อสถานการณ์การแข่งขันในอุตสาหกรรมโดยรวมได้ ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญต่อการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทฯ ที่เกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทฯ โดยการ

- ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทฯ ออกแบบไว้ และให้ความสำคัญในการทดสอบเป็นพิเศษโดยการขยายขอบเขตการทดสอบสำหรับการควบคุมภายในที่ตอบสนองต่อเรื่องดังกล่าวข้างต้น
- สุ่มตัวอย่างเอกสารการขายเพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุและสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทฯ
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทฯ ออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อยเพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

## สินค้าคงเหลือ

การประมาณการมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 ต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารค่อนข้างมาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งการประมาณการค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือสำหรับสินค้าที่เสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้าซึ่งขึ้นอยู่กับการวิเคราะห์ในรายละเอียดเกี่ยวกับวงจรรายของสินค้า การแข่งขันทางการตลาด สภาพเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับการประเมินค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านำคงเหลือ โดยประเมินวิธีการและข้อสมมติที่ฝ่ายบริหารใช้ในการพิจารณาค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านำคงเหลือดังนี้

- ทำความเข้าใจเกณฑ์ที่ใช้ในการพิจารณาค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านำคงเหลือ รวมถึงสอบทานเหตุผลและความสม่าเสมอของการใช้เกณฑ์ดังกล่าว
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลระยะเวลาการถือครองและการเคลื่อนไหวของสินค้านำคงเหลือเพื่อระบุถึงสินค้าที่มีข้อบ่งชี้ว่ามีการหมุนเวียนของสินค้าที่ช้ากว่าปกติ
- วิเคราะห์เปรียบเทียบในรายละเอียดสำหรับรายการขายภายหลังวันที่ในงบการเงินกับราคาทุนของสินค้านำคงเหลือแต่ละรายสินค้า
- พิจารณาข้อมูลในอดีตย้อนหลัง 3 ปี สำหรับผลขาดทุนที่เกิดขึ้นจริงจากการขายและการตัดจำหน่ายสินค้านำคงเหลือออกจากบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีเปรียบเทียบกับค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านำคงเหลือที่บันทึกไว้ ณ สิ้นปีก่อน

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทฯ (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทฯ ตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการคำนวณอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยของผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทฯ ในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทฯ ต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทฯ เพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัทฯ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามิใช่ผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



สุมาลี ธีรวัณจิต

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3970

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 21 กุมภาพันธ์ 2563



# งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2562	2561	2562	2561
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	46,822,160	85,297,664	6,388,734	13,787,122
เงินลงทุนชั่วคราว	9	419,409,713	428,795,569	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	10	279,682,611	268,978,690	64,940,908	74,274,355
สินค้าคงเหลือ	11	147,492,190	166,713,921	35,110,753	29,492,355
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		6,295,752	5,591,668	974,449	2,435,436
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>899,702,426</b>	<b>955,377,512</b>	<b>107,414,844</b>	<b>119,989,268</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	12	935,824	934,898	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	689,985,600	689,985,600
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	14	130,488,798	131,906,066	50,519,211	61,957,523
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15	-	-	37,491,045	37,932,100
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16	810,642,485	911,832,309	432,397,637	483,635,391
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17	6,088,675	7,233,518	530,809	715,898
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	25	25,905,245	11,676,698	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		46,250,426	35,499,279	17,663,310	20,285,013
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>1,020,311,453</b>	<b>1,099,082,768</b>	<b>1,228,587,612</b>	<b>1,294,511,525</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>1,920,013,879</b>	<b>2,054,460,280</b>	<b>1,336,002,456</b>	<b>1,414,500,793</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	18	120,940,225	42,500,000	119,919,274	42,500,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	19	96,480,235	127,113,094	45,379,861	71,249,896
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	66,986,550	88,271,540	65,098,374	86,460,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	3,139,709	9,993,926	2,595,488	9,375,232
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		468,687	783,359	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		5,393,842	5,085,198	3,637,574	2,595,533
รวมหนี้สินหมุนเวียน		293,409,248	273,747,117	236,630,571	212,180,661
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	20	9,686,459	91,503,782	5,140,852	85,070,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	21	2,659,162	5,798,871	1,942,377	4,537,865
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	22	35,743,204	25,404,355	24,392,565	18,814,957
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	25	3,310,934	7,725,915	5,121,696	9,642,863
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		51,399,759	130,432,923	36,597,490	118,065,685
รวมหนี้สิน		344,809,007	404,180,040	273,228,061	330,246,346

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

ส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 1,520,484,296 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท		380,121,074	380,121,074	380,121,074	380,121,074
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 1,520,484,068 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท		380,121,017	380,121,017	380,121,017	380,121,017
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		147,664,847	147,664,847	147,664,847	147,664,847
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	23	58,202,375	58,030,235	38,012,107	38,012,107
ยังไม่ได้จัดสรร		214,801,322	261,511,971	498,357,778	510,687,180
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		385,541,489	394,692,139	(1,381,354)	7,769,296
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		1,186,331,050	1,242,020,209	1,062,774,395	1,084,254,447
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		388,873,822	408,260,031	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,575,204,872	1,650,280,240	1,062,774,395	1,084,254,447
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,920,013,879	2,054,460,280	1,336,002,456	1,414,500,793
		-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)	2562	2561
<b>กำไรขาดทุน:</b>				
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขาย	1,231,678,456	1,334,510,949	390,880,416	455,913,374
รายได้จากการให้บริการ	4,682,211	3,922,761	20,538,046	19,537,264
รายได้ค่าเช่า	-	-	5,407,969	5,337,714
รายได้เงินปันผล	13, 14 1,906,385	1,668,087	9,706,384	25,068,082
รายได้อื่น	16,372,900	14,323,376	4,832,011	5,513,287
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,254,639,952</b>	<b>1,354,425,173</b>	<b>431,364,826</b>	<b>511,369,721</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนขายและบริการ	1,037,510,816	1,063,012,169	337,426,022	379,602,577
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	94,179,915	87,595,226	20,884,885	18,611,759
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	172,747,577	156,033,108	62,910,889	69,059,261
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>1,304,438,308</b>	<b>1,306,640,503</b>	<b>421,221,796</b>	<b>467,273,597</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและ</b>				
<b>รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้</b>	(49,798,356)	47,784,670	10,143,030	44,096,124
<b>ค่าใช้จ่ายทางการเงิน</b>	(9,208,195)	(8,784,572)	(8,611,146)	(8,442,144)
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้</b>	(59,006,551)	39,000,098	1,531,884	35,653,980
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	25 14,279,602	(4,243,000)	1,545,555	(5,021,723)
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>(44,726,949)</b>	<b>34,757,098</b>	<b>3,077,439</b>	<b>30,632,257</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
<b>กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย</b>				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	(9,150,650)	1,906,385	(9,150,650)	1,906,385
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
<b>ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์</b>				
- ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	(1,793,904)	3,086,105	(203,002)	2,159,989
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>	<b>(10,944,554)</b>	<b>4,992,490</b>	<b>(9,353,652)</b>	<b>4,066,374</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>(55,671,503)</b>	<b>39,749,588</b>	<b>(6,276,213)</b>	<b>34,698,631</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ปรับปรุงใหม่)			
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(30,066,912)	24,759,709	3,077,439	30,632,257
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
ของบริษัทย่อย	(14,660,037)	9,997,389		
	(44,726,949)	34,757,098		
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(40,485,320)	29,505,888	(6,276,213)	34,698,631
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
ของบริษัทย่อย	(15,186,183)	10,243,700		
	(55,671,503)	39,749,588		
<b>กำไรต่อหุ้น</b>	26			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(0.0198)	0.0163	0.0020	0.0201
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	1,520,484,068	1,520,484,068	1,520,484,068	1,520,484,068

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ											
		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น									
						รายการอื่นของ				ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่	
						กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากผู้ถือหุ้น			ไม่มีอำนาจ	
		กำไรสะสม				ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุน	ส่วนเกินทุน			รวม	
						จากการวัดมูลค่า	จากการเปลี่ยนแปลง				
						เงินลงทุนใน	สัดส่วนการถือหุ้น				
						หลักทรัพย์เพื่อขาย	ในบริษัทย่อย				
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	ของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	ของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	ของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	ของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	ของบริษัทย่อย	ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561											
	380,121,017	147,664,847	57,512,107	257,236,354	5,862,911	386,922,843	392,785,754	1,235,320,079	410,616,416		1,645,936,495
23	กำไรสำหรับปี	-	-	-	24,759,709	-	-	-	24,759,709	9,997,389	34,757,098
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	2,839,794	1,906,385	-	1,906,385	4,746,179	246,311	4,992,490
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	27,599,503	1,906,385	-	1,906,385	29,505,888	10,243,700	39,749,588
	จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	-	-	518,128	(518,128)	-	-	-	-	-	-
	เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(22,805,758)	-	-	-	(22,805,758)	-	(22,805,758)
	บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลให้ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-	-	(12,600,085)		(12,600,085)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561											
	380,121,017	147,664,847	58,030,235	261,511,971	7,769,296	386,922,843	394,692,139	1,242,020,209	408,260,031		1,650,280,240
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562											
	380,121,017	147,664,847	58,030,235	261,511,971	7,769,296	386,922,843	394,692,139	1,242,020,209	408,260,031		1,650,280,240
23	ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(30,066,912)	-	-	-	(30,066,912)	(14,660,037)	(44,726,949)
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(1,267,758)	(9,150,650)	-	(9,150,650)	(10,418,408)	(526,146)	(10,944,554)
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(31,334,670)	(9,150,650)	-	(9,150,650)	(40,485,320)	(15,186,183)	(55,671,503)
	จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	-	-	172,140	(172,140)	-	-	-	-	-	-
	เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(15,203,839)	-	-	-	(15,203,839)	-	(15,203,839)
	บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลให้ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-	-	(4,200,026)		(4,200,026)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562											
	380,121,017	147,664,847	58,202,375	214,801,322	(1,381,354)	386,922,843	385,541,489	1,186,331,050	388,873,822		1,575,204,872
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้											

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุน จากการวัดมูลค่าเงินลงทุน ในหลักทรัพย์เพื่อขาย	รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
				จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร		
				สำรองตามกฎหมาย			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		380,121,017	147,664,847	38,012,107	500,700,692	5,862,911	1,072,361,574
กำไรสำหรับปี		-	-	-	30,632,257	-	30,632,257
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	2,159,989	1,906,385	4,066,374
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	32,792,246	1,906,385	34,698,631
เงินปันผลจ่าย	29	-	-	-	(22,805,758)	-	(22,805,758)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		380,121,017	147,664,847	38,012,107	510,687,180	7,769,296	1,084,254,447
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562		380,121,017	147,664,847	38,012,107	510,687,180	7,769,296	1,084,254,447
กำไรสำหรับปี		-	-	-	3,077,439	-	3,077,439
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	(203,002)	(9,150,650)	(9,353,652)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	2,874,437	(9,150,650)	(6,276,213)
เงินปันผลจ่าย	29	-	-	-	(15,203,839)	-	(15,203,839)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		380,121,017	147,664,847	38,012,107	498,357,778	(1,381,354)	1,062,774,395
		-	-	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	(59,006,551)	39,000,098	1,531,884	35,653,980
รายการปรับกระทบกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	132,926,580	137,167,235	56,688,834	58,895,036
ค่าเผ่อนี้สงสัจจะสูญ (โอนกลับ)	(1,262,558)	39,046	(820,164)	49,388
โอนกลับค่าเผ่อสินค้านำเข้า	(197,640)	(42,925)	-	-
ตัดจำหน่ายกำไรหรือรับรู้จากการขายและเช่ากลับคืน	-	(14,960)	-	(14,960)
การปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือ				
ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่ได้รับ (โอนกลับ)	20,015,621	4,977,014	(27,369)	(584,964)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเครื่องจักรและอุปกรณ์	8,180,536	-	564,486	-
กำไรจากการขายเครื่องจักรและอุปกรณ์	(1,093,322)	(2,036,615)	(411,923)	(1,902,950)
ตัดจำหน่ายอุปกรณ์	131,624	11,553	671	11,553
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	474,968	-	-	-
กำไรจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	(2,981)	-	-
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	11,288	1	-	1
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	8,539,870	5,657,531	5,323,856	2,584,461
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	32,075	(164,714)	5,790	(37,913)
เงินปันผลรับ	(1,906,385)	(1,668,087)	(9,706,384)	(25,068,082)
รายได้ดอกเบี้ยรับ	(9,605,396)	(8,866,540)	(39,177)	(50,493)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	9,069,319	8,330,513	8,472,269	7,988,085
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน				
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	106,310,029	182,386,169	61,582,773	77,523,142
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(9,082,951)	8,495,352	10,147,753	(12,275,487)
สินค้าคงเหลือ	(793,890)	(25,975,569)	(5,591,029)	(2,957,135)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(704,084)	17,773,355	1,460,987	6,846,260
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,336,967	(17,083,305)	118,507	(7,097,755)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

หนี้สินหมุนเวียนอื่น

จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวแก่พนักงาน

เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

จ่ายภาษีเงินได้

รับคืนภาษีเงินได้นิติบุคคล

เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น

เงินสดรับจากการขายเครื่องจักรและอุปกรณ์

เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

เงินสดจ่ายซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์

เงินสดจ่ายค่ามัดจำเครื่องจักรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

เงินลงทุนชั่วคราวลดลง

เงินลงทุนระยะยาวอื่นเพิ่มขึ้น

เงินปันผลรับ

ดอกเบี้ยรับ

เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมลงทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	505,490	13,702,038	(12,624,207)	16,471,289
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	308,644	(9,422,686)	1,042,041	(5,748,417)
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวแก่พนักงาน	(443,400)	(8,106,690)	-	(1,996,690)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	97,436,805	161,768,664	56,136,825	70,765,207
จ่ายภาษีเงินได้	(21,484,710)	(26,281,632)	(9,406,255)	(11,139,582)
รับคืนภาษีเงินได้นิติบุคคล	15,196,611	8,924,664	10,870,163	7,976,324
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	91,148,706	144,411,696	57,600,733	67,601,949
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(926)	(922)	-	-
เงินสดรับจากการขายเครื่องจักรและอุปกรณ์	2,111,084	6,349,375	1,481,304	2,167,523
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	11,042	-	-
เงินสดจ่ายซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	(68,790,458)	(153,451,901)	(19,234,139)	(86,464,150)
เงินสดจ่ายค่ามัดจำเครื่องจักรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(7,367,811)	(1,396,288)	-	(402,088)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,841,832)	(1,678,014)	-	(27,400)
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง	9,385,856	49,951,084	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่นเพิ่มขึ้น	(10,021,044)	(69,948,543)	-	-
เงินปันผลรับ	1,906,385	1,668,087	9,706,384	25,068,082
ดอกเบี้ยรับ	9,213,692	12,025,243	39,177	50,493
เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมลงทุน	(65,405,054)	(156,470,837)	(8,007,274)	(59,607,540)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	377,222,607	5,000,000	363,722,607	5,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	(299,803,333)	-	(286,303,333)	-
จ่ายดอกเบี้ย	(9,138,326)	(8,299,066)	(8,541,276)	(7,949,899)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	11,924,527	99,588,612	11,924,527	90,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(91,126,840)	(64,013,290)	(89,315,301)	(62,670,000)
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินก่อนกำหนด	(23,900,000)	-	(23,900,000)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินลดลง	(9,993,926)	(16,913,658)	(9,375,232)	(15,293,506)
เงินปันผลจ่าย	(15,203,839)	(22,805,758)	(15,203,839)	(22,805,758)
บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลให้ผู้มีส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(4,200,026)	(12,600,085)	-	-
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	(64,219,156)	(20,043,245)	(56,991,847)	(13,719,163)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(38,475,504)	(32,102,386)	(7,398,388)	(5,724,754)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	85,297,664	117,400,050	13,787,122	19,511,876
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี (หมายเหตุ 8)</b>	46,822,160	85,297,664	6,388,734	13,787,122
	-	-	-	-
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
รายการที่มีใช้เงินสดประกอบด้วย				
ซื้อเครื่องจักรและยานพาหนะภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	2,536,309	-	1,811,075
ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์โดยยังมีได้ชำระเงิน	6,407,244	37,099,118	13,899,870	27,076,623
เจ้าหน้าที่อื่นจากการซื้ออุปกรณ์ลดลง	(37,266,689)	(23,186,571)	(27,076,623)	(24,960,948)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยยังมีได้ชำระเงิน	-	11,042	-	-
เจ้าหน้าที่อื่นจากการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนลดลง	(11,042)	-	-	-
จ่ายเงินมัดจำค่าอุปกรณ์ด้วยเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	1,020,951	-	-	-
โอนบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ไปเป็น				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	1,237,158	-
โอนเงินมัดจำค่าเครื่องจักรไปบัญชีเครื่องจักร	646,288	-	402,088	-
(ถ้าไร) ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน				
ในหลักทรัพย์เพื่อขาย	11,438,312	(2,382,982)	11,438,312	(2,382,982)
(ถ้าไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	2,242,379	(3,857,631)	253,752	(2,699,986)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท สาเล่อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ การผลิตและจำหน่ายวัสดุอุปกรณ์ ชิ้นส่วน เครื่องมือเครื่องใช้พลาสติก ที่อยู่ตามท้องทะเลเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 18 หมู่ 10 ตำบลคลองสี่ อำเภอลองหลวง จังหวัดปทุมธานี

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้น โดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

## 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท สาเล่อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะรวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัทฯ”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2562	2561
			ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท สาเล่ พรินท์ติ้ง จำกัด (มหาชน)	รับพิมพ์สติ๊กเกอร์	ไทย	65.0	65.0
บริษัท สาเล่ เอ็นจิเนียริง จำกัด	รับจ้างผลิตแม่พิมพ์	ไทย	100.0	100.0
บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัทย่อย	ผลิตและจำหน่ายสินค้า พลาสติกใช้ใน ครัวเรือน	ไทย	75.5	75.5
<u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด</u>				
บริษัท บงกชแก้ว (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตและจำหน่าย ชุดสังฆทาน	ไทย	100.0	100.0

- ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัท
- จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทฯ รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีแก่ผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

## มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

### มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)

สัญญาก่อสร้าง

ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)

รายได้

### การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)

รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา

### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)

โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)

สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์

ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)

การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

กลุ่มบริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติโดยปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบเสมือนหนึ่งว่ากลุ่มบริษัทฯ ใช้นโยบายการบัญชีนี้มาตั้งแต่แรก โดยไม่เปิดเผยผลกระทบจากการนำมาตรฐานฉบับนี้มาใช้ต้องงบการเงินสำหรับปีปัจจุบัน

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

## ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีแก่ผู้ใช้มาตรฐาน ยกเว้น มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังต่อไปนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

## มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้นกำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงิน โดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

## มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนโดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

กลุ่มบริษัทฯ คาดว่าจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบต่อ  
สะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติใช้ครั้งแรกโดย  
การปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่  
แสดงเปรียบเทียบ

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทฯ คาดว่า การนำมาตรฐานการบัญชีดังกล่าวมาใช้จะมีผลกระทบต่อ  
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 คือ สินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทฯ มีจำนวนเพิ่มขึ้น  
รวมทั้งสิ้นประมาณ 32 ล้านบาท และหนี้สินของกลุ่มบริษัทฯ มีจำนวนเพิ่มขึ้นรวมทั้งสิ้นประมาณ  
32 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ไม่มี)

## 4. ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ใหม่มาถือปฏิบัติ

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 กลุ่มบริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน  
ฉบับที่ 15 มาถือปฏิบัติในระหว่างปีปัจจุบัน โดยกิจการได้เลือกปรับย้อนหลังงบการเงินของปีก่อนที่  
แสดงเปรียบเทียบ

จำนวนเงินของรายการปรับปรุงที่มีผลกระทบต่อการจัดประเภทรายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
รวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่  
เคยรายงานไว้ แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ตามนโยบาย การบัญชีเดิม	ลดลง	ตามมาตรฐาน การรายงาน ทางการเงิน ฉบับที่ 15
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ			
กำไรขาดทุน			
รายได้จากการขาย	1,393,043	(58,532)	1,334,511
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	146,127	(58,532)	87,595
กำไรสำหรับปี	34,757	-	34,757

รายการปรับปรุงข้างต้นมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ค่าส่งเสริมทางการตลาดให้แก่ลูกค้า - บริษัทย่อยพิจารณาว่าสิ่งตอบแทนที่ให้แก่ลูกค้าจะต้องบันทึก  
หักจากรายได้จากการขายสินค้าเมื่อการจ่ายชำระให้แก่ลูกค้าดังกล่าวไม่ได้เป็นการจ่ายเพื่อตอบแทน  
การโอนสินค้าที่ลูกค้าได้โอนให้ต่างหากแก่กิจการ จากเดิมที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในการขายและ  
จัดจำหน่าย



## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 5.1 การรับรู้รายได้

#### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทฯ ได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืน ส่วนลด และค่าส่งเสริมทางการตลาดให้แก่ลูกค้า โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

สำหรับการขายที่ให้สิทธิในการคืนสินค้า กลุ่มบริษัทฯ บันทึกจำนวนที่คาดว่าจะต้องคืนให้แก่ลูกค้าเป็นประมาณการหนี้สินจากการรับคืนสินค้า และบันทึกสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากลูกค้าเป็นสินทรัพย์ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งสินทรัพย์ดังกล่าววัดมูลค่าโดยอ้างอิงกับมูลค่าตามบัญชีเดิมของสินค้าคงเหลือหักด้วยการลดลงที่อาจเกิดขึ้นในมูลค่าของสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืน

#### รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่าจะรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์เส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

#### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

#### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯ มีสิทธิในการรับเงินปันผล

### 5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 5.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทฯ บันทึกค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

## 5.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าใช้จ่ายในการผลิต

วัตถุดิบ อะไหล่และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

## 5.5 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป

ข) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดชำระในหนึ่งปี รวมทั้งที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย กลุ่มบริษัทตัดบัญชีส่วนเกิน/รับรู้ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่าย/รับรู้นี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ

ค) เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี ส่วนมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

บริษัทฯ ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## 5.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 35 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

บริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

## 5.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคาร	35 ปี
ระบบสาธารณูปโภคและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 และ 10 ปี
เครื่องมือ อุปกรณ์และเครื่องจักร	5, 10 และ 15 ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	3 และ 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและเครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

## 5.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสมของสินทรัพย์นั้น (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์มีอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 3, 5 และ 10 ปี

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

## 5.9 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

## 5.10 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้แก่ผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

บริษัทฯ บันทึกสินทรัพย์ที่ขายและเช่ากลับคืนตามสัญญาเช่าการเงินเป็นสินทรัพย์และหนี้สินตามที่กล่าวข้างต้น และบันทึกส่วนเกินของรายได้จากการขายที่สูงกว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์เป็นรายได้หรือตัดบัญชี และตัดบัญชีไปตลอดอายุของสัญญาเช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้แก่ผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

## 5.11 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

## 5.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทฯ จะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทฯ หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทฯ รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทฯ จะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## 5.13 ผลประโยชน์พนักงาน

### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทฯ รับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

#### โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทฯ จ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทฯ เงินที่กลุ่มบริษัทฯ จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

#### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทฯ มีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทฯ คำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

## 5.14 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทฯ จะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ จะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทฯ สามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

## 5.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้แก่หน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทฯ รับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทฯ จะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทฯ จะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทฯ จะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น



## 5.16 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทฯ ใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทฯ จะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทฯ จะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทฯ ได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

## ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีตอายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

## ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านำมาขาย

ในการประมาณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านำมาขาย ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าที่ล้าสมัยหรือเสื่อมสภาพ โดยคำนึงถึงวงจรอายุของสินค้า การแข่งขันทางการตลาด สภาพเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม

## ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

กลุ่มบริษัทจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายและเงินลงทุนทั่วไปเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

## ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

## สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

## ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราการลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

## 7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2562	2561	2562	2561	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ขายสินค้า	-	-	47,411	49,902	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าเช่าและบริการ	-	-	21,264	20,952	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าน้ำค่าไฟฟ้า	-	-	380	252	ราคาตามสัญญา
รายได้เงินปันผล	-	-	7,800	23,400	ตามที่ประกาศจ่าย
รายได้อื่น	-	-	2,081	2,271	ราคาตลาด
ซื้อสินค้า	-	-	21,768	29,942	ราคาตลาด
ซื้อวัสดุและอุปกรณ์	-	-	151	51	ใกล้เคียงราคาทุน
รายการธุรกิจกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ขายสินค้า	421	717	-	-	ราคาตลาด
รายได้เงินปันผล	1,906	1,668	1,906	1,668	ตามที่ประกาศจ่าย
ซื้อสินค้า	8,952	2,741	6,271	25	ราคาตลาด
ซื้อวัสดุและอุปกรณ์	87	98	54	45	ราคาตลาด
ค่าเช่าและบริการ	7,680	7,900	-	-	ราคาตามสัญญา
ค่าน้ำค่าไฟฟ้า	126	145	-	-	ราคาทุน

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 10)</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน)	152	55	152	-
บริษัทย่อย	-	-	6,793	1,707
รวม	152	55	6,945	1,707
<b>ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 10)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	332	829
รวม	-	-	332	829

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>รายได้ค้ำรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 10)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	8,273	7,767
รวม	-	-	8,273	7,767
<b>เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 19)</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน)	493	227	-	27
บริษัทย่อย	-	-	2,176	955
รวม	493	227	2,176	982
<b>เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 19)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	13,098	13,098
รวม	-	-	13,098	13,098
<b>เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 19)</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน)	1	-	1	-
บริษัทย่อย	-	-	242	204
รวม	1	-	243	204

## ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทฯมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ผลประโยชน์ระยะสั้น	39,625	40,644	17,940	15,083
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2,450	2,033	1,000	1,165
รวม	42,075	42,677	18,940	16,248

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

### 8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินสด	388	299	100	100
เงินฝากธนาคาร	46,434	84,999	6,289	13,687
รวม	46,822	85,298	6,389	13,787

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีเงินฝากธนาคารในบัญชีออมทรัพย์ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.10 ถึง 1.10 ต่อปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ร้อยละ 0.10 ถึง 0.63 ต่อปี)

### 9. เงินลงทุนชั่วคราว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินลงทุนชั่วคราวของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นเงินลงทุนในเงินฝากประจำธนาคารซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 1.65 ถึง 1.80 ต่อปี (2561: ร้อยละ 1.40 ถึง 1.65 ต่อปี)

### 10. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	217,075	202,774	49,053	63,119
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	57,177	62,318	258	679
3 - 6 เดือน	1,048	865	-	34
6 - 12 เดือน	103	108	-	23
มากกว่า 12 เดือน	595	1,783	67	875
รวม	275,998	267,848	49,378	64,730
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(574)	(1,837)	(67)	(887)
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	275,424	266,011	49,311	63,843

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	152	55	4,000	1,707
ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน	-	-	2,945	-
รวม	152	55	6,945	1,707
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	275,576	266,066	56,256	65,550
ลูกหนี้อื่น				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	332	829
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	452	368	80	128
รายได้ค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	8,273	7,767
รายได้ค้างรับจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	3,655	2,545	-	-
รวม	4,107	2,913	8,685	8,724
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	279,683	268,979	64,941	74,274

## 11. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	รายการปรับลดราคาทุน		ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	ราคาทุน					
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
สินค้าสำเร็จรูป	105,666	130,932	(27,340)	(19,508)	78,326	111,424
งานระหว่างทำ	3,023	1,970	(4)	-	3,019	1,970
วัตถุดิบ	69,426	57,905	(3,279)	(4,585)	66,147	53,320
รวม	178,115	190,807	(30,623)	(24,093)	147,492	166,714

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	รายการปรับลดราคาทุน		ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	ราคาทุน					
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
สินค้าสำเร็จรูป	10,931	16,758	(911)	(729)	10,020	16,029
งานระหว่างทำ	3,023	1,970	(4)	-	3,019	1,970
วัตถุดิบ	22,687	12,321	(615)	(828)	22,072	11,493
รวม	36,641	31,049	(1,530)	(1,557)	35,111	29,492



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ในระหว่างปี 2562 กลุ่มบริษัทฯ บันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวนเงิน 20.1 ล้านบาท (2561: 14.0 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ไม่มี (2561: ไม่มี)) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย และมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 13.6 ล้านบาท (2561: 9.0 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ไม่มี (2561: 0.6 ล้านบาท)) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

### 12. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือนี้คือ เงินฝากออมทรัพย์ซึ่งบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้นำไปค้ำประกันวงเงินการใช้ไฟฟ้ากับธนาคาร

### 13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

#### 13.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		(หน่วย: พันบาท)	
							เงินปันผลที่บริษัทได้รับ	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)			ในระหว่างปี	
บริษัท สาลี พรินท์ติ้ง จำกัด								
(มหาชน)	300,000	300,000	65.0	65.0	446,985	446,985	7,800	23,400
บริษัท สาลี เอ็นจิเนียริง จำกัด	25,000	25,000	100.0	100.0	21,110	21,110	-	-
บริษัท เพชรสยาม								
(ประเทศไทย) จำกัด								
และบริษัทย่อย	300,000	300,000	75.5	75.5	226,500	226,500	-	-
รวม					694,595	694,595	7,800	23,400
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า					(4,609)	(4,609)		
สุทธิ					689,986	689,986		

#### 13.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดย		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยสะสม		กำไรหรือขาดทุนที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยในระหว่างปี		(หน่วย: พันบาท)	
	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม						เงินปันผลจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในระหว่างปี	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัท สาลี พรินท์ติ้ง จำกัด (มหาชน)	35.0	35.0	318,239	337,939	(15,046)	10,633	4,200	12,600
บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัทย่อย	24.5	24.5	70,635	70,321	386	(636)	-	-

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

## 13.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

### สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	บริษัท สาลี พรินท์ติ้ง จำกัด (มหาชน)		บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัทย่อย	
	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์หมุนเวียน	597,499	652,560	209,631	190,814
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	350,162	349,930	144,607	158,744
หนี้สินหมุนเวียน	33,067	34,376	54,667	50,832
หนี้สินไม่หมุนเวียน	5,347	2,581	11,266	11,704

### สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	บริษัท สาลี พรินท์ติ้ง จำกัด (มหาชน)		บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัทย่อย	
	2562	2561	2562	2561
รายได้	386,654	451,638	531,255	573,875
กำไร (ขาดทุน)	(42,988)	30,381	1,574	(2,550)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(1,299)	185	(292)	741
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(44,287)	30,566	1,282	(1,809)

### สรุปรายการกระแสเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	บริษัท สาลี พรินท์ติ้ง จำกัด (มหาชน)		บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัทย่อย	
	2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	9,116	66,867	(89)	(2,845)
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(18,072)	(58,177)	(7,536)	(3,824)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(12,188)	(37,378)	(2,242)	8,694
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(21,144)	(28,688)	(9,867)	2,025

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

### 14. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย</b>				
ตราสารทุน - บริษัท สาลี คัลเลอร์ จำกัด (มหาชน)	52,246	52,246	52,246	52,246
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่า				
เงินลงทุน	(1,727)	9,712	(1,727)	9,712
รวม	50,519	61,958	50,519	61,958
<b>เงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด</b>				
หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน	64,970	54,948	-	-
ตราสารหนี้ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน	15,000	15,000	-	-
รวม	79,970	69,948	-	-
รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น	130,489	131,906	50,519	61,958

บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นจำนวนเงิน 1.9 ล้านบาท (2561: 1.7 ล้านบาท)

### 15. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน ให้เช่า	สิ่งปลูกสร้าง ให้เช่า	รวม
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>			
ราคาทุน	1,933	58,737	60,670
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(23,179)	(23,179)
มูลค่าตามบัญชี	1,933	35,558	37,491
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>			
ราคาทุน	1,933	57,500	59,433
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(21,501)	(21,501)
มูลค่าตามบัญชี	1,933	35,999	37,932

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

การกระทบบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	37,932	39,575
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,237	-
ค่าเสื่อมราคา	(1,678)	(1,643)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	37,491	37,932

มูลค่ายุติธรรมของที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างให้เช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีมูลค่า 115.0 ล้านบาท ซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) สำหรับที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างให้เช่า ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมประกอบด้วย อัตราค่าเช่ายุติธรรมอ้างอิงจากมูลค่าของตลาด พื้นที่เช่า อัตราว่าง และอัตราผลตอบแทนการลงทุน (capitalisation rate)

## 16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดินและส่วนปรับปรุง		ระบบสาธารณูปโภคและส่วนปรับปรุงอาคาร			เครื่องมือ อุปกรณ์และเครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง		
	ที่ดิน	อาคาร	อาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม	
<b>ราคาทุน</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	29,657	276,376	124,742	1,467,699	111,907	47,410	9,532	2,067,323
ซื้อเพิ่ม	13,610	51,000	1,891	82,938	5,298	9,024	6,139	169,900
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(14,640)	(1,180)	(12,150)	-	(27,970)
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	10,188	-	-	(10,188)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	43,267	327,376	126,633	1,546,185	116,025	44,284	5,483	2,209,253
ซื้อเพิ่ม	-	-	1,651	31,566	2,656	820	1,238	37,931
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(1,781)	(14,260)	(4,895)	(3,989)	(76)	(25,001)
โอนเข้า (ออก)	-	-	386	6,820	-	-	(6,560)	646
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	43,267	327,376	126,889	1,570,311	113,786	41,115	85	2,222,829
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	75,904	99,432	878,031	100,444	32,330	-	1,186,141
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	8,002	6,489	109,762	5,760	4,913	-	134,926
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(10,979)	(913)	(11,754)	-	(23,646)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	83,906	105,921	976,814	105,291	25,489	-	1,297,421
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	9,345	6,016	105,544	4,101	5,431	-	130,437
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(1,760)	(13,209)	(4,894)	(3,989)	-	(23,852)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	93,251	110,177	1,069,149	104,498	26,931	-	1,404,006

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: พันบาท)

### งบการเงินรวม

	ระบบ						
	ที่ดินและ		อาคาร		เครื่องจักรและ		รวม
	ส่วนปรับปรุง	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง	อาคาร	อุปกรณ์และ	เครื่องใช้	
	ส่วนปรับปรุง	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง	อาคาร	อุปกรณ์และ	เครื่องใช้	รวม
ที่ดินและ							
ส่วนปรับปรุง							
ที่ดิน							
อาคาร							
เครื่องจักรและ							
อุปกรณ์และ							
เครื่องใช้							
สำนักงาน							
ยานพาหนะ							
ติดตั้ง							
รวม							
ค่าเผื่อการด้อยค่า							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	-	-	-	-	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	8,181	-	-	8,181
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	-	8,181	-	-	8,181
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	43,267	243,470	20,712	569,371	10,734	18,795	911,832
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	43,267	234,125	16,712	492,981	9,288	14,184	810,642
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2561 (121 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							134,926
2562 (114 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							130,437

(หน่วย: พันบาท)

### งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ระบบ						
	ที่ดินและ		อาคาร		เครื่องจักรและ		รวม
	ส่วนปรับปรุง	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง	อาคาร	อุปกรณ์และ	เครื่องใช้	
	ส่วนปรับปรุง	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง	อาคาร	อุปกรณ์และ	เครื่องใช้	รวม
ที่ดินและ							
ส่วนปรับปรุง							
ที่ดิน							
อาคาร							
เครื่องจักรและ							
อุปกรณ์และ							
เครื่องใช้							
สำนักงาน							
ยานพาหนะ							
ติดตั้ง							
รวม							
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	27,724	218,875	73,256	532,621	81,082	25,840	968,855
ซื้อเพิ่ม	13,610	51,000	63	17,775	1,174	3,211	90,391
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(3,333)	(557)	(5,480)	(9,370)
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	10,188	-	-	(10,188)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	41,334	269,875	73,319	557,251	81,699	23,571	1,049,876
ซื้อเพิ่ม	-	-	19	4,215	612	-	6,058
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(6,548)	(997)	(1,400)	(8,945)
โอนเข้า (ออก)	-	(1,237)	-	4,382	-	-	(3,980)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	41,334	268,638	73,338	559,300	81,314	22,171	1,046,154
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	56,046	57,823	313,671	76,073	14,665	518,278
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	6,359	3,095	41,331	2,905	3,367	57,057
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่							
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(3,060)	(554)	(5,480)	(9,094)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	62,405	60,918	351,942	78,424	12,552	566,241
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	7,667	2,611	40,051	1,386	3,111	54,826
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่							
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(6,544)	(996)	(335)	(7,875)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	70,072	63,529	385,449	78,814	15,328	613,192

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ระบบ					เครื่องจักรและ	
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง  ที่ดิน	อาคาร	สาธารณูปโภค	เครื่องมือ	เครื่องใช้ สำนักงาน	อุปกรณ์	รวม
			และส่วน	อุปกรณ์และ		ระหว่าง	
			ปรับปรุง	เครื่องจักร		ติดตั้ง	
ค่าเผื่อการด้อยค่า							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	-	-	-	-	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	564	-	-	564
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	-	564	-	-	564
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	41,334	207,470	12,401	205,309	3,275	11,019	483,635
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	41,334	198,566	9,809	173,287	2,500	59	432,398
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2561 (50 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							57,057
2562 (47 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							54,826

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทฯ มียอดคงเหลือของเครื่องจักร ยานพาหนะและเครื่องใช้สำนักงานซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 8.3 ล้านบาท (2561: 31.6 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 6.6 ล้านบาท (2561: 29.1 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องจักร ยานพาหนะและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงิน 709.7 ล้านบาท (2561: 697.1 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 316.4 ล้านบาท (2561: 292.3 ล้านบาท))

กลุ่มบริษัทฯ ได้นำเครื่องจักรมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวนเงิน 20.8 ล้านบาท (2561: บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้นำเครื่องจักรมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนเงิน 11.1 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 11.1 ล้านบาท (2561: ไม่มี)) ไปค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทฯ ได้ประเมินและพิจารณาบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเครื่องจักรและอุปกรณ์เป็นจำนวนเงิน 8.2 ล้านบาท (2561: ไม่มี) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 0.6 ล้านบาท (2561: ไม่มี)) โดยส่วนใหญ่เป็นอุปกรณ์ที่คาดว่าจะถูกขายในปี 2563 ซึ่งประเมินจากมูลค่ายุติธรรมของอุปกรณ์หักด้วยค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการขาย



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

### 17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เป็นคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ราคาทุน	23,890	23,220	9,525	9,525
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(17,326)	(15,986)	(8,994)	(8,809)
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(475)	-	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	6,089	7,234	531	716

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	7,234	7,794	716	884
ซื้อเพิ่ม	1,831	1,689	-	27
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(11)	(8)	-	-
ค่าตัดจำหน่าย	(2,490)	(2,241)	(185)	(195)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	(475)	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	6,089	7,234	531	716

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมียอดของคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 0.1 ล้านบาท (2562: ไม่มี)

### 18. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	(หน่วย: พันบาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
ตัวสัญญาใช้เงิน	3.15 - 3.42				
	และ MLR-2	117,500	42,500	117,500	42,500
เจ้าหนี้ที่รื้อมัธรีชิต	2.85 และ 3.00	3,440	-	2,419	-
รวม		120,940	42,500	119,919	42,500

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารข้างต้นเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงิน 285.4 ล้านบาท (2561: 385.4 ล้านบาท)

## 19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	493	227	2,176	982
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	43,467	45,589	13,054	21,542
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	13,098	13,098
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	7,544	37,062	802	13,979
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1	-	243	204
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	19,296	16,430	5,747	7,907
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	25,679	27,805	10,260	13,538
รวม	96,480	127,113	45,380	71,250

## 20. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

วงเงิน	อัตราดอกเบี้ย	เงื่อนไขการชำระคืนเงินต้น	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2562	2561	2562	2561
1	อัตรา BIBOR (1 เดือน) บวกร้อยละ 2.55 ต่อปี และชำระดอกเบี้ยทุกเดือน	ชำระคืนเป็นรายเดือน เดือนละ 2.55 ล้านบาท รวมจำนวน 48 งวด งวดสุดท้ายชำระ จำนวน 5.15 ล้านบาท	-	35,750	-	35,750
2	อัตรา MLR ลบร้อยละ 2.50 ต่อปี และชำระดอกเบี้ย ทุกเดือน	ชำระคืนเป็นรายเดือน เดือนละ 2.36 ล้านบาท รวมจำนวน 48 งวด งวดสุดท้ายชำระ ส่วนที่เหลือทั้งจำนวน	21,210	49,530	21,210	49,530
3	อัตรา MLR ลบร้อยละ 2.50 ต่อปี และชำระดอกเบี้ย ทุกเดือน	ชำระคืนเป็นรายเดือน เดือนละ 1.67 ล้านบาท รวมจำนวน 36 งวด งวดสุดท้ายชำระ ส่วนที่เหลือทั้งจำนวน	39,960	60,000	39,960	60,000
4	อัตรา MLR ลบร้อยละ 3.275 ต่อปี และชำระดอกเบี้ย ทุกเดือน	ชำระคืนเป็นรายเดือน เดือนละ 0.63 ล้านบาท รวมจำนวน 48 งวด งวดสุดท้ายชำระ ส่วนที่เหลือทั้งจำนวน	-	26,250	-	26,250

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: พันบาท)

วงเงิน	อัตราดอกเบี้ย	เงื่อนไขการชำระคืนเงินต้น	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2562	2561	2562	2561
5	อัตราร้อยละ 4.15 ต่อปี และ ชำระดอกเบี้ยทุกเดือน	ชำระคืนเป็นรายเดือน เดือนละ 0.35 ล้านบาท รวมจำนวน 36 งวด งวดสุดท้ายชำระ ส่วนที่เหลือทั้งจำนวน	9,960	-	9,960	-
6	อัตราร้อยละ 4.15 ต่อปี และ ชำระดอกเบี้ยทุกเดือน	ชำระคืนเป็นรายเดือน เดือนละ 0.18 ล้านบาท รวมจำนวน 60 งวด งวดสุดท้ายชำระ ส่วนที่เหลือทั้งจำนวน	6,434	8,245	-	-
รวม			76,673	179,775	70,239	171,530
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(66,987)	(88,271)	(65,098)	(86,460)
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี			9,686	91,504	5,141	85,070

การเคลื่อนไหวของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	179,775	171,530
บวก: กู้เพิ่ม	11,925	11,925
หัก: ชำระคืนเงินกู้	(91,127)	(89,316)
หัก: ชำระคืนเงินกู้ก่อนกำหนด	(23,900)	(23,900)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	76,673	70,239

เงินกู้ยืมระยะยาวข้างต้นบางส่วนเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน และบางส่วนค้ำประกันด้วยเครื่องจักรของกลุ่มบริษัทฯ ภายใต้อัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มียอดเงินกู้ยืมจากธนาคารคงค้างจำนวนเงิน 61.2 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญาเงินกู้ ซึ่งเป็นกรณีที่เกิดขึ้นเพียงชั่วคราว เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินในการจัดทำงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ได้จัดประเภทเงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นหนี้สินหมุนเวียน อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2563 บริษัทฯ ได้รับหนังสือผ่อนปรนการทดสอบข้อกำหนดทางการเงินดังกล่าวจากธนาคารแล้ว

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

## 21. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	6,079	16,495	4,745	14,475
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(280)	(702)	(208)	(562)
รวม	5,799	15,793	4,537	13,913
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(3,140)	(9,994)	(2,595)	(9,375)
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	2,659	5,799	1,942	4,538

กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทลีสซิ่งเพื่อเช่าเครื่องจักร ยานพาหนะ เครื่องใช้สำนักงาน และคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ใช้ในการดำเนินงานของกิจการ โดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 3 ถึง 5 ปี และสัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาที่บอกเลิกไม่ได้ กลุ่มบริษัทฯ มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงินดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	31 ธันวาคม 2562		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	3,320	2,759	6,079
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(180)	(100)	(280)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	3,140	2,659	5,799

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	31 ธันวาคม 2561		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	10,417	6,078	16,495
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(423)	(279)	(702)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	9,994	5,799	15,793

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: พันบาท)

### งบการเงินเฉพาะกิจการ

31 ธันวาคม 2562

ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า  
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอกการตัดบัญชี  
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า

ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
2,729	2,016	4,745
(134)	(74)	(208)
2,595	1,942	4,537

(หน่วย: พันบาท)

### งบการเงินเฉพาะกิจการ

31 ธันวาคม 2561

ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า  
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอกการตัดบัญชี  
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า

ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
9,729	4,746	14,475
(354)	(208)	(562)
9,375	4,538	13,913

## 22. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินทดรองพนักงานเมื่อออกจากงาน  
แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	25,404	31,711	18,815	20,927
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	4,599	4,999	2,050	2,135
ต้นทุนดอกเบี้ย	597	659	440	450
ต้นทุนบริการในอดีต	3,344	-	2,834	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัยส่วนที่เกิดจาก				
การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	301	(2,980)	59	(2,260)
การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	1,551	(265)	903	(213)
การปรับปรุงจากประสบการณ์	390	(613)	(708)	(227)
ผลประโยชน์ที่จ่ายระหว่างปี	(443)	(8,107)	-	(1,997)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	35,743	25,404	24,393	18,815

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้รับการประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้างสำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่า 400 วัน ในอัตราค่าจ้างสุดท้าย กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นภาระค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบให้กลุ่มบริษัทมีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 3.3 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 2.8 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของปีปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทฯ คาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปี ข้างหน้าเป็นจำนวนเงิน 4.8 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 0.8 ล้านบาท) (2561: 0.5 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ไม่มี))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ ประมาณ 6 - 11 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 8 - 11 ปี) (2561: 8 - 13 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 9 - 13 ปี))

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
อัตราคิดลด	1.32 - 1.57	2.25 - 2.57	1.39	2.34
อัตราการขึ้นเงินเดือน	2.50 - 4.50	2.50 - 5.00	2.50 - 4.50	2.50 - 5.00
อัตราการเปลี่ยนแปลง ในจำนวนพนักงาน	0.00 - 40.00	0.00 - 38.00	0.00 - 40.00	0.00 - 38.00

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	31 ธันวาคม 2562			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%
อัตราคิดลด	(1,248)	1,319	(838)	882
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1,260	(1,205)	849	(815)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(73)	82	(37)	40



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: พันบาท)

31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%
อัตราคิดลด	(859)	908	(627)	663
อัตราการขึ้นเงินเดือน	867	(832)	633	(608)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(43)	48	(26)	28

## 23. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลในปัจจุบัน บริษัทฯและบริษัทย่อยดังกล่าวได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 1202 แห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายไทยต้องจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนผลกำไรซึ่งบริษัททำมาหาได้ทุกราวที่จ่ายเงินปันผลจนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผล

## 24. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	313,498	312,609	149,140	161,426
ค่าเสื่อมราคา	130,437	134,926	56,504	58,700
ค่าตัดจำหน่าย	2,490	2,241	185	195
ขาดทุนจากการซื้อขายของเครื่องจักร อุปกรณ์และ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	8,656	-	564	-
ค่าสาธารณูปโภค	77,952	80,624	34,029	37,827
ค่าเช่าจ่ายและค่าบริการตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	8,379	8,179	-	76
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	618,142	660,933	131,606	161,720
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	24,213	(16,521)	4,774	(314)

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

## 25. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	1,627	10,392	637	3,793
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว				
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(15,907)	(6,149)	(2,183)	1,229
<b>ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน</b>	<b>(14,280)</b>	<b>4,243</b>	<b>(1,546)</b>	<b>5,022</b>

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ</b>				
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนใน				
หลักทรัพย์เพื่อขาย	(2,288)	477	(2,288)	477
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	(448)	772	(51)	540
<b>รวม</b>	<b>(2,736)</b>	<b>1,249</b>	<b>(2,339)</b>	<b>1,017</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายการกระหนดยอดระหว่างกำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีกับค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(59,007)	39,000	1,532	35,654
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล				
คูณอัตราภาษี	(11,801)	7,800	306	7,131
ผลกระทบทางภาษีจากการตัดรายการระหว่างกัน	171	1,093	-	-
ผลกระทบจากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุน				
ทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้				
รอการตัดบัญชีและที่ภายหลังนำมาใช้	(235)	(3,421)	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	1,083	3,604	168	2,947
ค่าใช้จ่ายเพื่อการลงทุนที่ได้รับยกเว้น	(2,964)	(4,387)	-	-
เงินปันผลที่ได้รับยกเว้น	(381)	(334)	(1,941)	(5,014)
อื่น ๆ	(153)	(112)	(79)	(42)
รวม	(2,415)	(1,229)	(1,852)	(2,109)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน				
กำไรขาดทุน	(14,280)	4,243	(1,546)	5,022

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	115	214	13	177
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	6,125	4,819	306	311
ค่าเพื่อการด้อยค่าของอุปกรณ์	1,523	-	-	-
ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	922	922
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	7,149	5,081	4,879	3,763
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	15,118	6,025	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	1,209	-	1,209	-
กำไรจากการขายสินทรัพย์ระหว่างกัน	2,733	2,839	-	-
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่า				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	345	-	345	-
อื่น ๆ	14	54	-	-
<b>รวม</b>	<b>34,331</b>	<b>19,032</b>	<b>7,674</b>	<b>5,173</b>
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่า				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	1,942	-	1,942
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	11,692	13,139	11,143	11,321
สัญญาเช่าระยะยาว	-	-	1,653	1,553
อื่น ๆ	45	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>11,737</b>	<b>15,081</b>	<b>12,796</b>	<b>14,816</b>
<b>สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>22,594</b>	<b>3,951</b>	<b>(5,122)</b>	<b>(9,643)</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยมีผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวนเงิน 75.6 ล้านบาท (2561: 30.1 ล้านบาท) ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2567 (2561: ปี 2566)

26. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

27. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทฯจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทฯมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 4 ส่วนงาน ดังนี้

- ธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนพลาสติก
- รับพิมพ์สติ๊กเกอร์
- ธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลาสติกประเภทใช้ในครัวเรือน
- ธุรกิจผลิตและจำหน่ายชุดสังฆทาน

กลุ่มบริษัทฯไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบถามผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทฯประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ข้อมูลรายได้และกำไร (ขาดทุน) ของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ธุรกิจผลิต และจำหน่าย ชิ้นส่วนพลาสติก		ธุรกิจรับพิมพ์ สติ๊กเกอร์		ธุรกิจผลิตและจำหน่าย พลาสติกประเภท ใช้ในครัวเรือน		ธุรกิจผลิต และจำหน่าย ชุดสังฆทาน		รวมส่วนงานที่รายงาน		ตัดรายการระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
					(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)				(ปรับปรุงใหม่)	
รายได้จากลูกค้าภายนอก	359,775	417,057	374,293	438,396	437,262	408,494	71,711	78,632	1,243,041	1,342,579	-	-	1,243,041	1,342,579
รายได้ระหว่างส่วนงาน	72,545	91,944	1,429	1,233	41,601	61,764	93	21	115,668	154,962	(115,668)	(154,962)	-	-
ดอกเบี้ยรับ	39	50	9,474	8,723	122	60	26	307	9,661	9,140	(56)	(274)	9,605	8,866
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	220	428	80	151	601	373	-	-	901	952	-	-	901	952
กำไร (ขาดทุน) จากการขาย														
สินทรัพย์	411	1,891	1,378	3,136	(312)	(2,244)	-	-	1,477	2,783	(384)	(755)	1,093	2,028
ดอกเบี้ยจ่าย	8,472	7,988	-	34	452	576	201	7	9,125	8,605	(56)	(274)	9,069	8,331
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	56,847	59,063	49,730	53,381	27,804	26,076	146	133	134,527	138,653	(1,600)	(1,486)	132,927	137,167
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(1,471)	5,022	(14,217)	3,327	-	-	915	1,751	(14,773)	10,100	493	(5,857)	(14,280)	4,243
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	3,377	30,135	(42,988)	30,381	1,953	(2,574)	3,365	6,552	(34,293)	64,494	(10,434)	(29,737)	(44,727)	34,757



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

สินทรัพย์ของส่วนงานของกลุ่มบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ธุรกิจผลิตและ จำหน่ายชิ้นส่วน พลาสติก	ธุรกิจรับพิมพ์ สติ๊กเกอร์	ธุรกิจผลิตและ จำหน่ายพลาสติก ประเภทใช้ใน ครัวเรือน	ธุรกิจผลิต และจำหน่าย ชุดสังฆทาน	งบการเงินรวม
<b>สินทรัพย์ของส่วนงาน</b>					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	619,534	947,502	308,215	44,763	1,920,014
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	702,510	1,002,393	293,568	55,989	2,054,460

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ประเทศ	2562	2561
ไทย	1,155,490	1,289,594
ออสเตรเลีย	48,418	19,333
พม่า	19,117	17,067
นิวซีแลนด์	10,571	6,035
อื่น ๆ	9,445	10,550
รวม	1,243,041	1,342,579

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2562 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่อันดับ 2 ราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 423.9 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลาสติกประเภทใช้ในครัวเรือนและธุรกิจรับพิมพ์สติ๊กเกอร์ (2561: 470.3 ล้านบาท)

## 28. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เค มาสเตอร์ พูล ฟันด์ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ยู โอ บี (ประเทศไทย) จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัทฯ ในระหว่างปี 2562 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวนเงินรวม 2.4 ล้านบาท (2561: 2.2 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 1.2 ล้านบาท (2561: 1.2 ล้านบาท))

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

## 29. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (พันบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลจากกำไรปี 2560 และกำไรสะสม	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561	22,806	0.015
เงินปันผลจากกำไรปี 2561 และกำไรสะสม	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562	15,204	0.010

## 30. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 30.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายการจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันรายการจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงิน 14.1 ล้านบาท และ 0.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (2561: 12.1 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 0.1 ล้านบาท (2561: 0.6 ล้านบาท)) สำหรับซื้อเครื่องจักร อุปกรณ์และคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์

### 30.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงานและบริการ

กลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าคลังสินค้าและอุปกรณ์ และสัญญาบริการ อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 3 ปี

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาข้างต้น ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	5,760	9,500	2,891	3,848
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	2,612	2,285	180	-

### 30.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะยาว

บริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและสัญญาบริการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 2 ปี เริ่มในเดือนธันวาคม 2561 ซึ่งบริษัทย่อยในฐานะผู้เช่าสามารถพิจารณาการต่อสัญญาได้อีกทุก ๆ 2 ปี ในระหว่างปี 2562 บริษัทย่อยจ่ายค่าเช่าและค่าบริการเป็นจำนวนเงิน 7.1 ล้านบาท (2561: 7.0 ล้านบาท)

### 30.4 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของกลุ่มบริษัทฯ เหลืออยู่เป็นจำนวนเงิน 10.9 ล้านบาท (2561: 10.7 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 3.3 ล้านบาท (2561: 3.2 ล้านบาท)) เพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

### 31. ลำดับชั้นของมูลค่าสุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิหรือเปิดเผยมูลค่าสุทธิแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่าสุทธิ ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิ</b>				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุน	50,519	-	-	50,519
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่าสุทธิ</b>				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่จะถือจนครบกำหนด				
ตราสารหนี้	-	82,430	-	82,430

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิ</b>				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุน	61,958	-	-	61,958
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่าสุทธิ</b>				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่จะถือจนครบกำหนด				
ตราสารหนี้	-	69,624	-	69,624

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: พันบาท)

## สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย

ตราสารทุน

## สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
50,519	-	-	50,519
-	-	115,000	115,000

(หน่วย: พันบาท)

## สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย

ตราสารทุน

## สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
61,958	-	-	61,958
-	7,625	60,805	68,430

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

## 32. เครื่องมือทางการเงิน

### 32.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทฯ ตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 107 "การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน" ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุน ลูกหนี้และเจ้าหนี้ เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาว และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

## ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

## ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากธนาคาร เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ย และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	31 ธันวาคม 2562						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	46,434	388	46,822	0.10 - 1.10
เงินลงทุนชั่วคราว	419,410	-	-	-	-	419,410	1.65 - 1.80
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	279,683	279,683	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	-	936	-	936	0.10
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	29,900	50,070	-	-	79,970	2.65 - 3.50
	419,410	29,900	50,070	47,370	280,071	826,821	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	119,919	-	-	1,021	-	120,940	หมายเหตุ 18
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	96,480	96,480	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,888	4,546	-	70,239	-	76,673	หมายเหตุ 20
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	3,140	2,659	-	-	-	5,799	2.68 - 5.36
	124,947	7,205	-	71,260	96,480	299,892	

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						
	31 ธันวาคม 2561						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	84,999	299	85,298	0.10 - 1.10
เงินลงทุนชั่วคราว	428,796	-	-	-	-	428,796	1.40 - 1.65
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	268,979	268,979	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	-	935	-	935	0.10
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	19,863	50,085	-	-	69,948	2.85 - 3.50
	428,796	19,863	50,085	85,934	269,278	853,956	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	42,500	-	-	-	-	42,500	3.25
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	127,113	127,113	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,811	6,434	-	171,530	-	179,775	หมายเหตุ 20
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	9,994	5,799	-	-	-	15,793	2.68 - 5.36
	54,305	12,233	-	171,530	127,113	365,181	

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
31 ธันวาคม 2562						
อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาสwap	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย			
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	6,289	100	6,389	0.10 - 0.63
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	64,691	64,691	-
	-	-	6,289	65,041	71,330	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นธนาคาร	119,919	-	-	-	119,919	หมายเหตุ 18
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	45,380	45,380	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	70,239	-	70,239	หมายเหตุ 20
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	2,595	1,942	-	-	4,537	2.80 - 5.36
	122,514	1,942	70,239	45,380	240,075	



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: พันบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	31 ธันวาคม 2561					อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	
	ภายใน	มากกว่า 1	ปรับขึ้นลงตาม	ไม่มีอัตรา		
	1 ปี	ถึง 5 ปี	ราคาตลาด	ดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	13,687	100	13,787	0.10 - 0.63
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	74,274	74,274	-
	-	-	13,687	74,374	88,061	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นธนาคาร	42,500	-	-	-	42,500	3.25
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	71,250	71,250	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	171,530	-	171,530	หมายเหตุ 20
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	9,375	4,538	-	-	13,913	2.80 - 5.36
	51,875	4,538	171,530	71,250	299,193	

## ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศที่สำคัญดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	331	3,406	222	18,808	30.1540	32.4498
ยูโร	3	1,043	9	1,096	33.7311	37.1252

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

สกุลเงิน	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา		วันครบกำหนดตามสัญญา
	จำนวนที่ซื้อ	ของจำนวนที่ซื้อ	
	(พัน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
ยูโร	226	33.83	กุมภาพันธ์ 2563

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

## 32.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทฯ จัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทฯ จึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้น เงินลงทุนในตราสารหนี้ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งซึ่งมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณเปรียบเทียบกับมูลค่าตามบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	31 ธันวาคม 2562		31 ธันวาคม 2561	
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - ตราสารหนี้	79,970	82,430	69,948	69,624

## 33. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัทฯ คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.22:1 (2561: 0.24:1) และเฉพาะบริษัทที่มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.26:1 (2561: 0.30:1)

## 34. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563