



# รายงานประจำปี 2562

บริษัท ไพร์ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

## วิสัยทัศน์ (VISION)

บริษัท ไฟร์ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) มุ่งเน้นสร้างผลตอบแทนสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้นและพนักงาน บริหารองค์กรด้วยหลักจริยธรรมและธรรมาภิบาลที่ดี ในขณะที่คงไว้ซึ่งสภาพแวดล้อมและคำนึงถึงผลกระทบต่อสังคมที่เกี่ยวข้องกับปัญหาสภาพแวดล้อมและพลังงานในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก มีความมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำในการผลักดันให้เกิดการใช้พลังงานหมุนเวียนที่มีคุณภาพด้วยระดับมาตรฐานสากล และก่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด มุ่งเน้นการพัฒนาาร่วมกันระหว่างเทคโนโลยีสะอาดและธรรมชาติ ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมถือเป็นหลักสำคัญในการดำเนินธุรกิจ โดยส่งเสริมการสร้างและใช้พลังงานที่ก่อให้เกิดความยั่งยืนของทรัพยากรธรรมชาติ การพัฒนาอย่างยั่งยืนระหว่างชุมชนและสิ่งแวดล้อมยังถือเป็นค่านิยมหลักของเรา เนื่องจากเราค้นหาทางที่จะสร้างผลกระทบในด้านบวกให้กับโลกด้วยพลังงานหมุนเวียน ให้โลกขับเคลื่อนไปด้วยพลังงานสีเขียว สร้างสรรค์สังคมบนพื้นฐานการพัฒนาพลังงานอย่างยั่งยืนเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

## พันธกิจ (MISSION)

ลงทุน พัฒนา และดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานสะอาดทั่วโลก ด้วยการมุ่งมั่นบริหารจัดการการใช้พลังงานหมุนเวียนทุกประเภทให้ได้ผลลัพธ์สูงสุด โดยคงไว้ซึ่งคุณภาพของสิ่งแวดล้อมและสังคม ภายใต้การใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย รักษาความยั่งยืนของทรัพยากรธรรมชาติ ทั้งยังเน้นย้ำการแสวงหาโอกาสและทางเลือกใหม่ในธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่นๆ เพื่อสร้างการเติบโตและขยายฐานธุรกิจให้กับผู้ถือหุ้น

## สารบัญ

01	สารจากประธานกรรมการ
02	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
04	รายงานคณะกรรมการสรรหา
06	คณะกรรมการบริษัท
08	ประวัติคณะกรรมการบริษัท
12	คณะผู้บริหาร
14	เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ
15	ข้อมูลทั่วไป
19	พัฒนาการที่สำคัญ
39	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
99	ข้อมูลมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น
104	นโยบายการจ่ายเงินปันผล
106	แผนผังองค์กร
107	โครงสร้างการจัดการ
118	การกำกับดูแลกิจการ
152	การถือครองหลักทรัพย์กรรมการ
153	ความรับผิดชอบต่อสังคม
155	ปัจจัยความเสี่ยง
169	การควบคุมภายใน
173	การวิเคราะห์และคำอธิบายฝ่ายจัดการ
184	รายการระหว่างกัน
200	รายงาน BOD ต่องบการเงิน
201	รายงาน auditor
206	งบการเงิน





## สารจากประธานกรรมการ

ปี 2562 ที่ผ่านมานับเป็นปีแห่งความสำเร็จของ บริษัท ไฟร์ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) โดยหลักทรัพ์ของบริษัทได้ย้ายการซื้อขายจากตลาด MAI สู่ตลาดหลักทรัพ์แห่งประเทศไทยด้วยทุนชำระแล้ว 17,017,941,757 บาท และได้เปลี่ยนธุรกิจจากรธุรกิจกลุ่มอาหาร สู่ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน ซึ่งมีความมั่นคงและมีศักยภาพในการเติบโตสูง รวมถึงสามารถปลดเครื่องหมาย C ได้สำเร็จภายในไตรมาสสุดท้ายของปี 2562 โดยใช้เวลาเพียง 4 เดือน

ในปีที่ผ่านมา กลุ่มบริษัท มีผลการดำเนินงานที่เติบโตอย่างน่าพอใจ เนื่องจากธุรกิจและโครงการต่างๆ ดำเนินไปตามกรอบแผนที่กำหนด โดยกลุ่มบริษัท มีรายได้และกำไรสุทธิ ที่ 658.01 ล้านบาท และ 272.17 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งกลุ่มบริษัทมีรายได้หลักจากโรงไฟฟ้าที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมจำนวน 334.24 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 50.80 ของรายได้รวม

จากผลสำเร็จของปีที่ผ่านมา บริษัท ขอขอบคุณคณะผู้บริหารและพนักงานทุกท่าน สำหรับความทุ่มเท ความอุตสาหะและเป็นกำลังสำคัญในการสร้างความสำเร็จและการเติบโตของธุรกิจ ด้วยศักยภาพของบริษัท คณะกรรมการ คณะผู้บริหารที่มีความเชี่ยวชาญ ในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนมากกว่า 10 ปี ความเชี่ยวชาญในการลงทุน และสถานะทางการเงินที่เข้มแข็ง บริษัทเชื่อมั่นว่าสามารถขยายธุรกิจด้านพลังงานทดแทนได้อย่างต่อเนื่อง

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผมขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า และคู่ค้าทางธุรกิจ หน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย สำหรับความไว้วางใจและความเชื่อมั่นในกลุ่มบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัททุกท่านจะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบอย่างเต็มความสามารถ และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสีย ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้องค์กรเจริญเติบโต อย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป



นายสมประสงค์ ปัญจะลักขณ์  
ประธานกรรมการ



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ไฟร์ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระ 1 ท่าน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน ดังนั้น โดยภาพรวมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท จึงมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อีกทั้งมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย

- |                                     |                                      |
|-------------------------------------|--------------------------------------|
| 1. นางวิภากรณี ชัยรัตน์             | ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ |
| 2. พลอากาศเอกสุรศักดิ์ มีมติ        | กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ       |
| 3. ศาสตราจารย์ ดร. กำพล ปิณฑยาโกเมศ | กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ       |

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 15/2562 เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2562 ได้มีมติแต่งตั้งนางวิภากรณี ชัยรัตน์ รับตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ และมีมติแต่งตั้งพลอากาศเอกสุรศักดิ์ มีมติ และ ศาสตราจารย์ ดร. กำพล ปิณฑยาโกเมศ รับตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ แทนกรรมการที่ลาออก

ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมรวมกันทั้งสิ้น 12 ครั้ง ซึ่งการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการปฏิบัติตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบได้เชิญฝ่ายบริหารและผู้ที่เกี่ยวข้อง เข้าร่วมประชุมตามวาระที่เกี่ยวข้อง รวมถึงได้เชิญผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี เข้าร่วมประชุมเพื่อร่วมเสนอข้อมูล รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงาน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลจากการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบทุกไตรมาส โดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ ดังนี้

1.การสอบทานงบการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปี และรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง การเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่สำคัญ โดยหารือร่วมกับผู้สอบบัญชี และฝ่ายบริหาร เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัท ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รองรับทั่วไป รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างพอเพียง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ สอดคล้องกับข้อกำหนดทางกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ คณะกรรมการตรวจสอบจัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัท เข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง โดยเป็นการหารือต่อข้อมูลที่มีสาระสำคัญ และระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำบัญชีและรายงานทางการเงิน และเรื่องอื่นๆ รวมทั้งปัญหาอุปสรรคในระหว่างปฏิบัติงาน

2.การสอบทางระบบควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเหมาะสมเพียงพอและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน โดยพิจารณาจากรายงานผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัท มีประสิทธิภาพและเหมาะสมเพียงพอ ไม่มีข้อบกพร่องเป็นสาระสำคัญ และหน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ

3.การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานตรวจสอบภายในเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รับทราบรายงานผลการตรวจสอบ และให้ข้อเสนอแนะและติดตามการดำเนินการแก้ไข ในประเด็นที่มีนัยสำคัญตามรายงานผลการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งให้ความเห็นในเรื่องการควบคุมภายในให้เพียงพอที่จะป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และพิจารณาทบทวนแผนการตรวจสอบภายในประจำปี เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ



# รายงานคณะกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการสรรหาบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่สรรหาคัดเลือกเสนอบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และคุณสมบัติที่เหมาะสมมาปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งทำหน้าที่สนับสนุนภารกิจของ คณะกรรมการบริษัทในการกำหนดนโยบาย รูปแบบ และหลักเกณฑ์ในการพิจารณา กำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง ของบริษัท รวมถึงนำเสนอความเห็นต่อที่ ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อให้การพิจารณาค่าตอบแทนของ กรรมการและผู้บริหารระดับสูง เป็นไปด้วยความโปร่งใส เป็นธรรมเทียบเคียงได้กับบริษัทอื่นที่มีขนาดและ ธุรกิจประเภทเดียวกัน และเพื่อที่จะรักษาบุคลากรทั้งในระดับกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ซึ่งมีบทบาท สำคัญอย่างยิ่งต่อการผลักดันการดำเนินงานของบริษัทให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย

- |                                  |  |
|----------------------------------|--|
| 1.พลอากาศเอกสุรศักดิ์ มิ้มณี     | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ กรรมการอิสระ |
| 2.ศาสตราจารย์ ดร.กำพล ปัญญาโกเมศ | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการ อิสระ       |
| 3.นางวิภากรณีย์ ชัยรัตน์         | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการ อิสระ       |

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้จัดให้มีการประชุม เพื่อพิจารณาในเรื่องต่างๆ และ รายงานผลการประชุมพร้อมความเห็นและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอย่างต่อเนื่อง โดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

- พิจารณาสรรหา คัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท พิจารณาการสรรหา และคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ รวมทั้งคณะกรรมการชุดย่อยที่ครบวาระ ซึ่งได้พิจารณาสรรหาจากบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม ครบถ้วน ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตรงตามกฎระเบียบที่กำหนด โดยกำหนดถึงคุณวุฒิ ประสบการณ์ และความรู้ความสามารถที่เป็นประโยชน์ รวมทั้งรองรับต่อการเติบโตของบริษัท นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น

- กำหนดอัตราค่าจ้างโบนัส การปรับเงินเดือนประจำปี เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจ และรักษาไว้ซึ่งพนักงานที่มีความสามารถและมีผลการปฏิบัติงานดี คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาหลักเกณฑ์ในการกำหนดการจ่ายโบนัส การปรับ เงินเดือนประจำปี ร่วมกับคณะกรรมการบริหารให้อยู่ในอัตราที่เหมาะสมและสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท และอยู่ในเกณฑ์ที่เทียบเคียงได้กับแนวปฏิบัติทั่วไปในอุตสาหกรรม

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้รายงานผลการประชุมทุกครั้งให้คณะกรรมการบริษัท ทราบอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายอย่าง ครบถ้วนด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และเต็มความสามารถ ตลอดจนได้ให้ความเห็นอย่างตรงไปตรงมา เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย และมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติงานโดยใช้หลัก ความเสมอภาคยุติธรรม และโปร่งใส เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามที่สำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดและให้เป็นที่ยอมรับในระดับสากลต่อไป

พ.ด.อ.อ. 

(พลอากาศเอกสุรศักดิ์ มิ้มณี)  
ประธานคณะกรรมการสรรหาและ  
กำหนดค่าตอบแทน





## คณะกรรมการบริษัท



**นาย สมประสงค์ ปัญจะลักษณ์**

ประธานคณะกรรมการ / ประธานคณะกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ



**นายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์**

รองประธานคณะกรรมการ/ กรรมการ/ กรรมการบริหาร



**นายณัฐวุฒิ เกาโบรมย์**

กรรมการอิสระ



**นางวิภากรณ์ ชัยรัตน์**

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการ  
สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน







**พลอากาศเอกสุรศักดิ์ มิมณี**

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการ  
สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



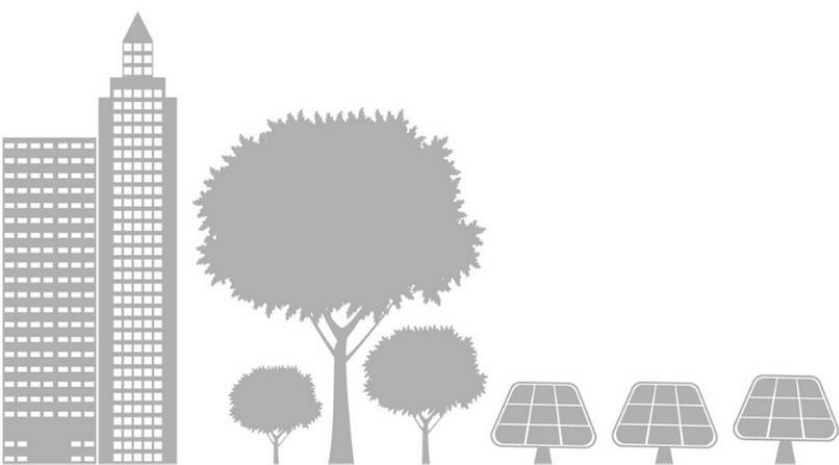
**ศ.ดร.กำพล ปัญญาโกเมศ**

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา  
และกำหนดค่าตอบแทน



**นายอภิชาติ ภูมิสุข**

กรรมการอิสระ





# นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์ (อายุ 48 ปี)

ประธานคณะกรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหาร และ กรรมการผู้จัดการ

สัดส่วนการถือครองหุ้น : 77.9%

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต,Case Western Reserve University, USA
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการฝึกอบรม :

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- Director Accreditation Program (DAP) 147/2561
- ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
30 กรกฎาคม 2562– ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ และ ประธานคณะกรรมการบริหาร	บริษัท โฟร์ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
3 มิถุนายน 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	คณะกรรมการกำกับสำนักงานส่งเสริม เศรษฐกิจดิจิทัล (DEPA)
มิถุนายน 2560 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท คลิคอินเตอร์ บิซิเนส จำกัด
2555 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท โฟร์ม โรด กรุ๊ป จำกัด
2554 – 2555	Vice President สายงานกำกับ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
2543 – 2554	Partner	Baker and McKenzie

# นายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์ (อายุ 51 ปี)

รองประธานคณะกรรมการ/ กรรมการ/ กรรมการบริหาร

สัดส่วนการถือครองหุ้น : 9.6%

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท การวิจัยทางด้านการเงิน, Columbia University, USA
- ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า, Columbia University, USA

ประวัติการฝึกอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- Director Accreditation Program (DAP) 147/2561
- ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2 สิงหาคม 2562 – ปัจจุบัน	รองประธานคณะกรรมการ	บริษัท โฟร์ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
2561 – ตุลาคม 2562	กรรมการ	บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)
2558 – ปัจจุบัน	หุ้นส่วนผู้จัดการ	Tuas Capital Partners MGF I General Partner Ltd (Labuan), Malaysia
2549 – 2552	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	Maybank Investment Bank, Malaysia

## นายณัฐวุฒิ เกาโบรมย์ (อายุ 56 ปี)

กรรมการอิสระ

สัดส่วนการถือครองหุ้น : 0.0%

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (MBA) City University (Seattle, U.S.A) 2533

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต, มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย 2530

ประวัติการฝึกอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- Director Accreditation Program (DAP) 28/2547

- Audit Committee Program (ACP) 4/2548

- Role of the compensation Committee (RCC) 6/2551

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
31 สิงหาคม 2560 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อุตสาหกรรม อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โดมิโน เอเชีย แปซิฟิค จำกัด
2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วัฒนะแบก วินด์ จำกัด
		บริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. นวเวช อินเตอร์เนชั่นแนล
		บริษัท เคพีเอ็น เอนเนอจี โฮลดิ้ง จำกัด
2558 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท วินด์ เอนเนอจี โฮลดิ้ง จำกัด

## นางวิภากรณ์ ชัยรัตน์ (อายุ 57 ปี)

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

สัดส่วนการถือครองหุ้น : 0.0%

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการฝึกอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- Director Certification Program (DCP) 199/2558

- Role of the compensation Committee (RCC) 13/2561

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2 สิงหาคม 2562 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
2561 – ปัจจุบัน	รองผู้อำนวยการ กลุ่มบริหารความเสี่ยง	ธนาคารออมสิน
2558 – ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ,สายงานบริหารเงินและต่างประเทศ กลุ่มลงทุนและบริหารเงิน	ธนาคารออมสิน

## พลอากาศเอกสุรศักดิ์ มีมณี (อายุ 63 ปี)

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

สัดส่วนการถือครองหุ้น : 0.0%

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปม.) วิทยาลัยการทัพอากาศโรงเรียนเสนาธิการทหารอากาศ

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า โรงเรียนนายเรืออากาศ

ประวัติการฝึกอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- Director Accreditation Program (DAP) 147/2561

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
30 กรกฎาคม 2562 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
2561 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)
2559 – ปัจจุบัน 2558 – 2559	ที่ปรึกษา ประธาน	สถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ คณะกรรมการพลังงานทดแทน กองทัพอากาศ
2557 – 2558	ผู้อำนวยการศูนย์วิจัย พัฒนาวิทยาศาสตร์	เทคโนโลยีการบินและอวกาศ กองทัพอากาศ

## ศ.ดร.กำพล ปัญญาโกเมศ (อายุ 47 ปี)

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

สัดส่วนการถือครองหุ้น : 0.0%

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาเอก บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต. (บริหารการเงิน) Schulich School of Business, York University, Canada

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (บริหารการเงิน) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิตสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

ประวัติการฝึกอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- Director Accreditation Program (DAP) 90/2554

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
30 กรกฎาคม 2562 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
2562 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา	บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)



ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2557 – 2562	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท ไอโอดี จำกัด (มหาชน)
2556 – ปัจจุบัน	รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ คณะกรรมการบริหารเงินกองทุน	สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
2554 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบและประธาน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	บมจ. สตาร์ส ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย)

## นายอภิชาติ ภูมิสุข (อายุ 47 ปี)

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

สัดส่วนการถือครองหุ้น : 0.0%

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท Vehicle Styling (Transportation Design), University Royal Melbourne Institute of Technology
- ปริญญาตรี Industrial design, K.M.I.T.L University of Technology

ประวัติการฝึกอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- Director Accreditation Program (DAP) 164/2562

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2 สิงหาคม 2562 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
2531 – ปัจจุบัน	Managing Director	CRJ Group
2558 – 2560	ที่ปรึกษา	สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ
2548 - 2558	ที่ปรึกษา	บริษัท ไทยยานยนต์ จำกัด

**นายสมประสงค์ ปัญจลักษณ์ (48 ปี)**

กรรมการผู้จัดการ

สัดส่วนการถือหุ้น : 77.9%

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด :

- ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต, Case Western Reserve University, USA
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

30 กรกฎาคม	ประธานคณะกรรมการ และ
2562 – ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริหาร บริษัท ไพร้ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
2555 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไพร้ม โรด กรุ๊ป จำกัด
2554 – 2555	Vice President สายการกำกับ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

**นายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์ (51 ปี)**

รองกรรมการผู้จัดการ (สายการเงินและการบัญชี)

สัดส่วนการถือหุ้น : 9.6%

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด :

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต, Columbia University, USA
- ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า, Columbia University, USA

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2 สิงหาคม	รองประธานคณะกรรมการ
2562 – ปัจจุบัน	บริษัท ไพร้ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
2558 – ปัจจุบัน	หุ้นส่วนผู้จัดการ Tuas Capital Partners MGF I General Partner Ltd (Labuan), Malaysia
2549-2552	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร Maybank Investment Bank, Malaysia







### **นายคณาเดช ธรรมบุญรักษ์ (32 ปี)**

รองกรรมการผู้จัดการ (สายพัฒนาธุรกิจและกลยุทธ์)

สัดส่วนการถือหุ้น : 0.0%

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด :

- ปริญญาตรี สาขาพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (BBA)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ (สายพัฒนาธุรกิจและกลยุทธ์) บริษัท ไพร้ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
ปี 2558 – 2562	รองกรรมการผู้จัดการ (สายพัฒนาธุรกิจและกลยุทธ์) บริษัท ไพร้ม โรด กรุ๊ป จำกัด

### **นางสาวรณิดา แก้ววนศักดิ์ (54 ปี)**

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

สัดส่วนการถือหุ้น : 0.0%

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด :

- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัท ไพร้ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
ปี 2558 – 2562	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัท ไพร้ม โรด กรุ๊ป จำกัด



## เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

บริษัทมีแผนที่จะเข้าลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนรูปแบบต่างๆ เช่น โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล โครงการโรงไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ และโครงการอื่นๆ ที่เป็นพลังงานธรรมชาติโดยการผสมผสานระหว่างเทคโนโลยีที่ทันสมัยและไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชนรวมถึงสภาพแวดล้อมที่มีอยู่เดิม ผ่านการเข้าซื้อธุรกิจ และ/หรือพัฒนาโครงการใหม่ทั้งในและต่างประเทศ โดยเฉพาะกลุ่มประเทศเอเชียแปซิฟิก ทั้งนี้ การแสวงหาโอกาสการลงทุนในต่างประเทศเป็นไปตามนโยบายการลงทุนของภาครัฐในประเทศนั้นๆ ที่ให้การส่งเสริมและสนับสนุนต่อนักลงทุนต่างชาติ บริษัทได้เล็งเห็นโอกาสในการต่อยอดอุตสาหกรรมและพัฒนาธุรกิจเพื่อขยายรากฐานของพลังงานสีเขียวให้ครอบคลุมไปยังทุกพื้นที่ทั่วโลก

## ข้อมูลทั่วไป

ชื่อภาษาไทย	บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อภาษาอังกฤษ	Prime Road Power Public Company Limited
เลขทะเบียนบริษัท	0107546000415
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน
ที่ตั้งสำนักงาน	ชั้น 22 อาคาร ทีพีแอนด์ที ทาวเวอร์ เลขที่ 1 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
หมายเลขโทรศัพท์	02-105-8686
Website	www.primeroadpower.com
ทุนจดทะเบียน	25,514,280,600 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	17,017,941,757 บาท
ประเภทและจำนวนหุ้นทั้งหมด	25,514,280,600 หุ้น
จำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วของบริษัท	17,017,941,757 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นของบริษัท	1 บาทต่อหุ้น

ข้อมูลทั่วไปของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

บริษัท (ชื่อย่อ)	ประเภทธุรกิจ	เลขทะเบียนบริษัท	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	ที่ตั้ง
บริษัท ไพรม์ โรด อัลเทอร์เนทีฟ จำกัด (PRA)	ดำเนินการลงทุนในกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	0105560219826	4,018.0 ล้านบาท	1 อาคารที พี แอนด์ ที ชั้น 22 ซอยวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร
บริษัท ไพรม์ เอ็นเนอร์ยี่ แคมป์ดอล จำกัด (PEC)	ดำเนินการลงทุนในกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	0105560213712	437.1 ล้านบาท	1 อาคารที พี แอนด์ ที ชั้น 22 ซอยวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร
บริษัท ไพรม์ โรด กรุป จำกัด (PRG)	ดำเนินการลงทุนในกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	0105558003781	1,000.0 ล้านบาท	1 อาคารที พี แอนด์ ที ชั้น 22 ซอยวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร
บริษัท บิงสามพัน โซล่า จำกัด (BSS)	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ BSS	0105553105225	240.0 ล้านบาท	87/2 อาคารซีอาร์ซีทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้นที่ 9 ห้องเลขที่ 4-5 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
บริษัท เชียงใหม่ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอจี จำกัด (CRE)	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ CRE	0105552031171	240.0 ล้านบาท	87/2 อาคารซีอาร์ซีทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้นที่ 9 ห้องเลขที่ 4-5 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน

บริษัท (ชื่อย่อ)	ประเภทธุรกิจ	เลขทะเบียนบริษัท	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	ที่ตั้ง
บริษัท อีเอสพีพี จำกัด (ESPP)	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ ESPP1, ESPP2 และ ESPP 3	0105552076698	480.0 ล้านบาท	87/2 อาคารซีอาร์ซีทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้นที่ 9 ห้องเลขที่ 4-5 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
บริษัท โกลเด้น ไลท์ โซล่า จำกัด (GLS)	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ GLS	0105553105357	240.0 ล้านบาท	87/2 อาคารซีอาร์ซีทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้นที่ 9 ห้องเลขที่ 4-5 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
บริษัท อินฟินิท อัลฟา แคปปิตอล จำกัด (IAC)	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ IAC	0105552082752	240.0 ล้านบาท	87/2 อาคารซีอาร์ซีทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้นที่ 9 ห้องเลขที่ 4-5 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
บริษัท ไนน์ เอ โซล่า จำกัด (NAS)	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ NAS	0105553105691	240.0 ล้านบาท	87/2 อาคารซีอาร์ซีทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้นที่ 9 ห้องเลขที่ 4-5 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
บริษัท นอร์ธเวสต์ โซลาร์ จำกัด (NWS)	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ NWS	0125553013819	240.0 ล้านบาท	87/2 อาคารซีอาร์ซีทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้นที่ 9 ห้องเลขที่ 4-5 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
บริษัท โซล่าเทค เอ็นเนอจี้ จำกัด (STE)	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ STE	0105553105616	240.0 ล้านบาท	87/2 อาคารซีอาร์ซีทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้นที่ 9 ห้องเลขที่ 4-5 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
บริษัท วินา เอ็นเนอร์จี้ โซลาร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (VES)	ดำเนินการลงทุนในกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	0635549000088	167.0 ล้านบาท	87/2 อาคารซีอาร์ซีทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้นที่ 9 ห้องเลขที่ 4-5 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
บริษัท วิเชียรบุรี พาวเวอร์ จำกัด (WBP)	ดำเนินการลงทุนในกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	0105553107112	33.0 ล้านบาท	87/2 อาคารซีอาร์ซีทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้นที่ 9 ห้องเลขที่ 4-5 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
บริษัท อินฟินิท โซล่า เอ็นเนอจี้ จำกัด (ISE)	ดำเนินการลงทุนในกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	0105553105420	36.0 ล้านบาท	87/2 อาคารซีอาร์ซีทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้นที่ 9 ห้องเลขที่ 4-5 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
บริษัท ไพรม์ รีนิวเอเบิล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (PRD)	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการสหกรณ์การเกษตรเสนา และ สหกรณ์การเกษตรลาดหลุมแก้วพัฒนา	0105558047631	257.1 ล้านบาท	1 อาคารที่ พี แอนด์ ที ชั้น 22 ซอยวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร
บริษัท สมาร์ท โซลาร์ จำกัด (SMS)	ดำเนินการลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	0105558061234	82.0 ล้านบาท	1 อาคารที่ พี แอนด์ ที ชั้น 22 ซอยวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร
บริษัท ไพรม์ โรด โซลาร์ จำกัด (PRS)	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการสหกรณ์ผู้ใช้น้ำปฏิรูปที่ดินลาดบัวหลวง	0105558047622	317.2 ล้านบาท	1 อาคารที่ พี แอนด์ ที ชั้น 22 ซอยวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร

บริษัท (ชื่อย่อ)	ประเภทธุรกิจ	เลขทะเบียนบริษัท	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	ที่ตั้ง
บริษัท สตาร์ โซลาร์ จำกัด (STS)	ดำเนินการลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	0105558062061	163.0 ล้านบาท	1 อาคารที่ ฟิ แอนด์ ที ชั้น 22 ซอยวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร
บริษัท ไพรม์ อัลเทอร์เนทีฟ เอ็นเนอร์ยี จำกัด (PAE)	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการสหกรณ์การเกษตรเสนา	0105558062036	392.8 ล้านบาท	1 อาคารที่ ฟิ แอนด์ ที ชั้น 22 ซอยวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร
บริษัท พาวเวอร์ เอ็นเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (PED)	ดำเนินการลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	0105556084644	130.0 ล้านบาท	1 อาคารที่ ฟิ แอนด์ ที ชั้น 22 ซอยวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร
บริษัท 5 อมตะ จำกัด (5AMATA)	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ 5 อมตะ	0105547162123	140.0 ล้านบาท	1 อาคารที่ ฟิ แอนด์ ที ชั้น 22 ซอยวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร
บริษัท ไพรม์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์ยี จำกัด (PRE)	ดำเนินการลงทุนในกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	0105557179983	400.0 ล้านบาท	1 อาคารที่ ฟิ แอนด์ ที ชั้น 22 ซอยวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร
บริษัท ไอซี เอนเนอร์จี ฟิทีอี ลิมิเต็ด (Aizu)	ดำเนินการลงทุนในกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	201425959H	1,258.5 ล้านบาท หรือ 17.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	8 ถนนมาริน่า #05-02 มาริน่า เบย์ไฟแนนเชียล เซ็นเตอร์ ประเทศสิงคโปร์ 018981
บริษัท สมาร์ท โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด (SSP)	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ สหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า ธ.ก.ส. ตรัง และ สหกรณ์การเกษตรลำทับ	0105558061391	104.8 ล้านบาท	1 อาคารที่ ฟิ แอนด์ ที ชั้น 22 ซอยวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร
บริษัท ไพรม์ กรีน โซลาร์ จำกัด (PGS)	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ สหกรณ์การเกษตรนาบ่อคำพัฒนา	0105558066724	53.5 ล้านบาท	1 อาคารที่ ฟิ แอนด์ ที ชั้น 22 ซอยวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร
บริษัท ไอดีเอส โซลาร์ จำกัด (IDS)	ดำเนินการลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	0105558062052	1.0 ล้านบาท	1 อาคารที่ ฟิ แอนด์ ที ชั้น 22 ซอยวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร
บริษัท Prime Solar Energy Corporation จำกัด (PSE)	ดำเนินการลงทุนในกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในประเทศไต้หวัน	106057381	500,000 ดอลลาร์ไต้หวันใหม่ (NTD)	No.14, Ningxia East 2nd street, Xitun District, Taichung city, 407
He Wu Co.,Ltd (He Wu)	ดำเนินการลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ He Wu	50767582	100,000 ดอลลาร์ไต้หวันใหม่ (NTD)	7F., No.218, Dunhua N. Rd., Songshan Dist., Taipei City 105, Taiwan (R.O.C.)

บริษัท (ชื่อย่อ)	ประเภทธุรกิจ	เลขทะเบียนบริษัท	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	ที่ตั้ง
Sheng Jiu Co.,Ltd (Sheng Jiu)	ดำเนินการลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ Sheng Jiu	50768169	100,000 ดอลลาร์ไต้หวันใหม่ (NTD)	3F-1., No.142-2, Sec 2, Wuchang St., Wanhua Dist., Taipei City 108 , Taiwan (R.O.C.)
Shin Shi Co.,Ltd (Shin Shi)	ดำเนินการลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ Shin Shi	50767056	140,000 ดอลลาร์ไต้หวันใหม่ (TWD)	7F., No.218, Dunhua N. Rd., Songshan Dist., Taipei City 105, Taiwan (R.O.C.)
บริษัท ไพรม์ เอสโค จำกัด (ESCO)	ดำเนินธุรกิจออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง ระบบประหยัดพลังงาน โดยใช้พลังงานทดแทน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์	0105561197681	1.0 ล้านบาท	1 อาคารที พี แอนด์ ที ชั้น 22 ซอย วิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขต จตุจักร กรุงเทพมหานคร



## พัฒนาการที่สำคัญ

### ประวัติความเป็นมาที่สำคัญ

บริษัทจดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2546 ในชื่อเดิมว่า เอฟโวลูชั่น แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) หรือ Evolution Capital Public Company Limited ชื่อย่อหลักทรัพย์ “E” และได้เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท ฟู้ด แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) หรือ Food Capital Public Company Limited ชื่อย่อหลักทรัพย์ “FC” ในปี 2559 โดยประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ซึ่งมีการลงทุนหลักในบริษัทที่ประกอบธุรกิจทางด้านร้านอาหารและเครื่องดื่มและร้านอาหารแบบไลฟ์สไตล์ โดยเป็นผู้ได้รับสิทธิแฟรนไชส์ในการประกอบธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่มยี่ห้อต่างๆ ได้แก่

- |     |                                      |                                 |
|-----|--------------------------------------|---------------------------------|
| (1) | โดมิโนส พิซซา (“Domino’s”)           | ในประเทศไทยและกัมพูชา           |
| (2) | เดอะ คอฟฟี่ บีน แอนด์ ทีลีส (“CBTL”) | ในประเทศไทย                     |
| (3) | เคียวซอน (“KYOCHON”)                 | ในประเทศไทย พม่า ลาว และกัมพูชา |

นอกจากนี้ บริษัทประกอบธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่มภายใต้ยี่ห้อของบริษัท ซึ่งรวมถึงร้านอาหารที่มีบรรยากาศแบบเป็นกันเอง และร้านอาหารแบบไลฟ์สไตล์ ได้แก่

- (1) ดิ โอเรียน แฟร์รี่ส์ สุขุมวิท 55 (ซอยทองหล่อ)
- (2) ดิ โอเรียน แฟร์รี่ส์ เซ็นทรัลเฟสติวัล อีสต์วิลล์
- (3) แม็กกี้ ซูส โรงแรมโนโวเทล ฟินิกซ์ ถนนสีลม
- (4) แพท กัดส์ อีสต์วิลล์ เซ็นทรัลเฟสติวัล อีสต์วิลล์
- (5) ร้านอาหารกลุ่ม จี เอ็นเตอร์ไพรส์ แอนด์ โค ได้แก่ ร้านมูมามปาร์ค (“MOOMMUM PARK”) ร้านอูมามิฟาลาเบลล่า (“UMAMI FALLABELLA”) ร้านชิงช้าชาลี (“CHINGCHA CHALEE”) สาขาดีเอ็มโพเรียม และสาขาทารากอน และร้านไพเรท แชมเบอร์ (“PIRATE CHAMBRE”)

นอกจากนี้ บริษัทยังได้ลงทุนในกิจการโรงแรมภายใต้ชื่อ “เรด แพลนเน็ต” โดยมีสาขาของโรงแรมในประเทศไทย ฟิลิปปินส์ อินโดนีเซีย และญี่ปุ่น

เนื่องจากธุรกิจเดิมของบริษัท ซึ่งประกอบธุรกิจร้านอาหาร และธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ มีการแข่งขันที่สูงขึ้น ส่งผลให้บริษัทประสบภาวะขาดทุนอย่างต่อเนื่องมาเป็นระยะเวลานาน รวมถึงความต้องการเงินทุนในการขยายสาขาของธุรกิจร้านอาหารประเภทแฟรนไชส์ เพื่อให้เกิดการประหยัดค่าใช้จ่ายผ่านการเพิ่มจำนวนสาขา (Economy of Scale) คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้วว่าควรมีมติอนุมัติเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติแผนการเข้าดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลังงานหมุนเวียน ซึ่งเป็นการลงทุนในโครงการที่มีศักยภาพในการสร้างอัตราผลตอบแทนที่เหมาะสม และมีระดับความเสี่ยงอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ ผ่านธุรกรรมการรับโอนกิจการทั้งหมด (EBT) ของบริษัท ไพรม์ โรด อัลเทอร์เนทีฟ จำกัด (“PRA”) และธุรกรรมจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อชำระเป็นสิ่งที่ตอบแทนให้กับ บริษัท ฟิอาร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (“PRGD”) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของ PRA ทั้งนี้ บริษัทคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการเข้าดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลังงานหมุนเวียน ดังนี้

- โอกาสในการขยายและเพิ่มช่องทางการทำธุรกิจของบริษัท
- โอกาสในการเพิ่มรายได้และอัตราผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อเนื่องในระยะยาว
- ทีมงานผู้บริหารชุดใหม่ที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในธุรกิจ ประกอบด้วยนายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์ (“คุณสมประสงค์”) และนายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์ (“คุณสุรเชษฐ์”) โดยทั้งคู่เป็นผู้ร่วมกันก่อตั้งบริษัท ไพรม์ โรด กรุ๊ป จำกัด (“PRG”) ขึ้นในปี 2558 เพื่อลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งคุณสมประสงค์มีประสบการณ์ในการลงทุนและพัฒนาโครงการไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยซึ่งมีขนาดกำลังการผลิตติดตั้งรวม 91.7 เมกะวัตต์ (ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญา รวม 72.0 เมกะวัตต์) ของบริษัท ไพรม์ เอ็นเนอร์ยี่ แคปปิตอล จำกัด (“PEC”) ซึ่งมีการเริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) ในปี 2557

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าควรมีมติเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาการจำหน่ายเงินลงทุนและหนี้สินในบริษัทย่อยและทรัพย์สินของบริษัท ซึ่งได้แก่บริษัทย่อยซึ่งประกอบธุรกิจร้านอาหาร และธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ออกไปทั้งหมด เพื่อนำเงินทุนส่วนหนึ่งที่ได้ถูกนำไปสำรองเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและหุ้นกู้ของบริษัท และนำไปใช้เป็นเงินทุนรองรับธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลังงานหมุนเวียน โดยที่ บริษัทสามารถนำเงินทุนของบริษัทที่ปัจจุบันถูกนำไปใช้ในธุรกิจที่ประสบภาวะขาดทุนอย่างต่อเนื่อง ไปใช้ในการขยายและเพิ่มช่องทางการทำธุรกิจใหม่ที่สามารถผลตอบแทนอัตราผลตอบแทนที่ดีกว่าในระดับความเสี่ยงที่ต่ำกว่าธุรกิจเดิม และสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทต่อไป

ต่อมา ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 วันที่ 21 ธันวาคม 2561 ได้พิจารณาอนุมัติแผนการรวมธุรกิจของบริษัท กับ PRGD ซึ่งถือหุ้นโดยบริษัท ไพรม์ โรด แคปปิตอล จำกัด ("PRC") คุณสมประสงค์ คุณสุรเชษฐ์ คุณคณาเดช ธรรมบุญรักษ์ ("คุณคณาเดช") และ บริษัท ไพรม์ โรด เทคโนโลยี จำกัด ("PRTI") ผ่านการรับโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer ("EBT")) และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 วันที่ 29 เมษายน 2562 มีมติอนุมัติให้เสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติให้ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิม 2,767,765,276 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 25,514,280,600 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 22,746,515,324 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท รวมถึงที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 วันที่ 21 ธันวาคม 2561 มีมติอนุมัติในการเข้าทำรายการจำหน่ายเงินลงทุนและหนี้สินในบริษัทย่อยและสินทรัพย์ของบริษัทให้แก่ บุคคลภายนอก หรือ นายภุชงค์ ศรีขวลา หรือบุคคลหรือนิติบุคคลที่นายภุชงค์ ศรีขวลา มอบหมาย ทั้งนี้ เงินลงทุนและหนี้สินของบริษัทย่อยที่จะจำหน่ายไปตามเงื่อนไขบังคับก่อนของสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนประกอบไปด้วย

1. การจำหน่ายหุ้นสามัญและหนี้สินของบริษัท เอฟโวลูชั่น ฟู้ดส์ (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 595,014 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 90.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว
2. การจำหน่ายหุ้นสามัญและหนี้สินของบริษัท ฟินิกซ์ ไอรอน แฟร์รี่ จำกัด จำนวน 39,998 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว
3. การจำหน่ายหุ้นสามัญและหนี้สินของบริษัท เอฟซี คอมมิชชั่น จำกัด จำนวน 99,997 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว
4. การจำหน่ายหุ้นสามัญและหนี้สินของบริษัท จี เอ็นเตอร์ไพรส์ แอนด์ โค จำกัด จำนวน 25,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (ซึ่งหนี้สินดังกล่าวเป็นหนี้สินระหว่างบริษัท กับผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท จี เอ็นเตอร์ไพรส์ แอนด์ โค จำกัด)

นอกจากนี้ บริษัทจะจำหน่ายเงินลงทุนและหนี้สินทั้งหมดในบริษัทย่อย 2 แห่ง และสินทรัพย์ซึ่งประกอบไปด้วย บริษัท เอฟโวลูชั่น แลนด์ จำกัด และ เอฟโวลูชั่น โฮลดิ้งส์ จำกัด ตามหน้าที่ในการดำเนินการภายหลังจากธุรกรรมการรับโอนกิจการทั้งหมดและการจัดสรรหลักทรัพย์เสร็จสมบูรณ์ ("Covenants") ที่ระบุในสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน ทั้งนี้ ธุรกรรมการจำหน่ายเงินลงทุนและหนี้สินในบริษัทย่อย และสินทรัพย์ดังกล่าวประกอบไปด้วย

1. การจำหน่ายหุ้นสามัญและหนี้สินของบริษัท เอฟโวลูชั่น แลนด์ จำกัด จำนวน 2,291,075 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท ที่ถือโดยบริษัท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว
2. การจำหน่ายหุ้นสามัญและหนี้สินของบริษัท เอฟโวลูชั่น โฮลดิ้งส์ จำกัด จำนวน 4,675,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว
3. การจำหน่ายที่ดินเปล่าของบริษัท จำนวน 10 แปลง ภายใต้โฉนดเลขที่ 11902, 11914, 11922, 34052, 34161-34162 และ 37259-37262
4. การจำหน่ายสิทธิการเช่าของบริษัท จำนวน 2 แปลง ภายใต้โฉนดเลขที่ 41628 และภายใต้ นส. 3 ก. เลขที่ 2053

ต่อมา เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2562 บริษัทดำเนินการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท จี เอ็นเตอร์ไพรส์ แอนด์ โค จำกัด ให้แก่บริษัท ฟินิกซ์ ฟู้ด เวิลด์ จำกัด ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่นายภุชงค์ ศรีขวลา มอบหมาย และเมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2562 บริษัทดำเนินการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท เอฟโวลูชั่น ฟู้ดส์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ฟินิกซ์ ไอรอน แฟร์รี่ จำกัด และบริษัท เอฟซี คอมมิชชั่น จำกัด ให้แก่บริษัท ฟินิกซ์ ฟู้ด เวิลด์ จำกัด ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่นายภุชงค์ ศรีขวลา มอบหมาย พร้อมทั้งเข้าทำธุรกรรมรับโอนกิจการทั้งหมดของ PRA โดยบริษัทชำระค่าตอบแทนการรับโอนกิจการทั้งหมดของ PRA ด้วยหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท

จำนวน 14,881,481,481 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ราคาหุ้นละ 0.27 บาทต่อหุ้น ให้แก่ PRGD แทนการชำระด้วยเงินสด โดยการเข้าทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 วันที่ 21 ธันวาคม 2561 และมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 วันที่ 29 เมษายน 2562

การจำหน่ายเงินลงทุนและหนี้สินในบริษัทย่อยและทรัพย์สินของบริษัท มีวัตถุประสงค์หลักในการปรับโครงสร้างเงินทุนเพื่อรองรับการรับโอนกิจการของ PRA ซึ่งประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจในการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน โดยคู่สัญญาที่เกี่ยวข้องตามสัญญาจองซื้อหุ้นแบบมีเงื่อนไขบังคับก่อน (Share Subscription Agreement) ซึ่งคู่สัญญาประกอบไปด้วย บริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท (ซึ่งประกอบไปด้วย นายภุชงค์ ศรีชวาลา บริษัท พีโก้ คอร์ปอเรชั่น จำกัด นายอัครเดช ศรีชวาลา นายเทพฤทธิ์ ศรีชวาลา นายอมร ศรีชวาลา และนายชานเจย์ कुमार ซิงห์) และ PRGD ได้ตกลงเงื่อนไขในการจำหน่ายไปซึ่งเงินลงทุนและหนี้สินในบริษัทย่อย โดยกำหนดให้กลุ่มธุรกิจที่มีการดำเนินกิจการในธุรกิจอาหาร เป็นเงื่อนไขบังคับก่อนการเข้าทำธุรกรรมการรับโอนกิจการทั้งหมดและการจัดสรรหลักทรัพย์ และกำหนดให้กลุ่มธุรกิจที่มีการดำเนินกิจการในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เป็นหน้าที่ในการดำเนินการภายหลังจากธุรกรรมการรับโอนกิจการทั้งหมดและการจัดสรรหลักทรัพย์เสร็จสมบูรณ์ (Covenant) ภายในระยะเวลา 12 เดือน และมีเงื่อนไขการชำระเงินจากการจำหน่ายเงินลงทุนและหนี้สินในบริษัทย่อยและสินทรัพย์ตาม Covenant ครบทั้งจำนวนเมื่อครบระยะเวลา 15 เดือน

ในวันที่ 26 กรกฎาคม 2562 บริษัทได้เปลี่ยนชื่อบริษัทจาก บริษัท ฟู้ด แคปิตอล จำกัด (มหาชน) หรือ Food Capital Public Company Limited ชื่อย่อหลักทรัพย์ “FC” เป็น บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) หรือ Prime Road Power Public Company Limited ภายใต้ชื่อย่อหลักทรัพย์ “PRIME” ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 วันที่ 29 เมษายน 2562 ภายหลังธุรกรรมรับโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer) ระหว่างบริษัทและ PRGD แล้วเสร็จ โดยประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยมีบริษัท ไพรม์ โรด โซลาร์ จำกัด (“PRS”) เป็นบริษัทแกน

## พัฒนาการที่สำคัญ

บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของธุรกิจเดิมของบริษัท ดังต่อไปนี้

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของธุรกิจเดิมของบริษัท
2542	▪ บริษัทเริ่มประกอบธุรกิจซื้อที่ดินและก่อสร้าง
2548	▪ บริษัทได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ (MAI) ภายใต้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในนามบริษัท สยามทิว จำกัด (มหาชน) มีผู้ถือหุ้นหลัก ได้แก่ นายสุปรัชญ์ ศรีผดุง นางสาวไม ไท ควิน หัว และนายนิคลาส จอนห์ แอสซาร์ แสตลเบิร์ก
2551	▪ บริษัทได้มีการเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เอฟโวลูชั่น แคปิตอล จำกัด (มหาชน) และเริ่มลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
2555	▪ บริษัทเข้าซื้อธุรกิจร้านอาหารและเงินลงทุนในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จากกลุ่มศรีชวาลา ซึ่งประกอบไปด้วย นายภรณ์ ศรีชวาลา นายอมร ศรีชวาลา นายเทพฤทธิ์ ศรีชวาลา และ นายอัครเดช ศรีชวาลา พร้อมทั้งมีการปรับเปลี่ยนผู้ถือหุ้นหลักเป็นกลุ่มศรีชวาลา และผู้แทนจากกลุ่มศรีชวาลาได้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัท
2557	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ บริษัทมีส่วนถือหุ้นในบริษัท สวีทสตาร์ จำกัด ร้อยละ 28.5 โดยกลุ่มบริษัทสวีทสตาร์คือผู้ได้รับสิทธิแฟรนไชส์ในการประกอบธุรกิจร้านแม็กโนเลีย เบเกอร์ และร้านมิสเตอร์โจนส์ ออร์แกนิกในประเทศไทย นอกจากนี้ บริษัทยังได้ซื้อหุ้นของบริษัท คิวส์ ไดนิ่ง อิงค์ ซึ่งเป็นเจ้าของและผู้ประกอบธุรกิจร้านอาหาร 17 แห่งในประเทศไทย</li> <li>▪ เปิดร้านแม็กโนเลีย เบเกอร์ สาขาแรกของเอเชียที่เมืองโตเกียว ประเทศไทย</li> <li>▪ เปิดร้านมิสเตอร์โจนส์ออร์แกนิก สาขาแรกในประเทศไทยที่เมืองชลบุรี เกาะฮอกไกโด</li> <li>▪ เปิดร้านเคียวโซน สาขาแรกของบริษัท ที่ห้างสรรพสินค้า เอ็มบีเค เซ็นเตอร์</li> <li>▪ บริษัทได้เข้าทำสัญญาร่วมทุนกับบริษัท ซีบีเอ็ม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“CBM”) ประกอบธุรกิจร้าน โดมิโน่ พิซซา ในประเทศกัมพูชา</li> <li>▪ ณ สิ้นปี 2557 มีสาขาของร้านอาหารของบริษัท และบริษัทย่อย ทั้งในและต่างประเทศจำนวนทั้งสิ้น 51 สาขา</li> </ul>
2558	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ เปิดร้านโดมิโน่ พิซซา สาขาแรกในประเทศไทยที่กรุงเทพมหานคร ในเดือนมกราคม 2558</li> <li>▪ บริษัทได้ปรับโครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มโดยการจัดตั้ง บริษัท เอฟโวลูชั่น ฟู้ดส์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นบริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นใหม่ เข้าถือหุ้นของบริษัทดังต่อไปนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัท โดมิโน่ (ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท ดี. พิซซา จำกัด (มหาชน) (ผู้ถือสิทธิแฟรนไชส์โดมิโน่ พิซซา ในประเทศไทยและกัมพูชา ตามลำดับ)</li> <li>- บริษัท ซีบีทีแอล (ประเทศไทย) จำกัด (ผู้ถือสิทธิแฟรนไชส์ร้านเดอะ คอฟฟี่ บีน แอนด์ ทิลลี่) และ</li> <li>- บริษัท เคียวโซน จำกัด (ผู้ถือสิทธิแฟรนไชส์ร้านเคียวโซน)</li> </ul> </li> </ul> <p>โดยมีนายแพทย์วุฒิศักดิ์ ลิ้มพานิช เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนในบริษัท เอฟโวลูชั่น ฟู้ดส์ (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 150 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทย่อยดังกล่าว เพื่อสนับสนุนกลยุทธ์การขยายธุรกิจร้านอาหารของบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ได้เปิดร้านแม็กโนเลีย เบเกอร์ สาขาที่ 2 ของเอเชียในห้างสรรพสินค้าปิ่นเกล้า-ฮุนได เมืองคยองกี ประเทศเกาหลี ในเดือนสิงหาคม 2558</li> </ul>

## ปี

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของธุรกิจเดิมของบริษัท

- คณะกรรมการของบริษัทมีมติให้ปิดกิจการบริษัท มอนสเตอร์ มีเดีย จำกัด และ บริษัท ไฟโด้มี ดอทคอม จำกัด เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2558 บริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทในเครือที่ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับสื่อดิจิทัล (Digital Media) การปิดกิจการมีสาเหตุเนื่องจากบริษัทประสงค์ที่จะมุ่งประกอบกิจการที่เป็นธุรกิจหลักของบริษัท ซึ่งเป็นธุรกิจลงทุนในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจทางด้านร้านอาหารและเครื่องดื่มเป็นหลัก
  - บริษัทได้มอบสิทธิแฟรนไชส์ให้แก่บริษัท อัลฟ่า พลัส จำกัด ในการดำเนินธุรกิจร้านมิสเตอร์โจนส์ออร์แกนิก ในประเทศพม่า ในเดือนสิงหาคม 2558
  - บริษัทได้เข้าร่วมทุนกับ CBM ในการดำเนินการเคียวโซนที่ประเทศกัมพูชา และได้เปิดสาขาร้านเคียวโซนสาขาแรกในประเทศกัมพูชา ที่กรุงพนมเปญ
  - เปิดสาขาร้านมิสเตอร์โจนส์ออร์แกนิก สาขาแรกในประเทศพม่า ที่ห้างสรรพสินค้าเอชเอจีแอล เซ็นเตอร์ (HAGL Center) ที่กรุงย่างกุ้ง
  - ณ สิ้นปี 2558 มีสาขาของร้านอาหารของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งในและต่างประเทศจำนวนทั้งสิ้น 73 สาขา
- 2559
- บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนใน Sweetstar K.K. จำนวน 222,250 หุ้นสามัญซึ่งคิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 11.1 เงินลงทุนใน Sweetstar Asia Limited จำนวน 3,000 หุ้นสามัญ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 12.2 และเงินลงทุนใน Q's Dining Inc. จำนวน 213 หุ้นสามัญ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 29.3
  - บริษัทได้เปลี่ยนชื่อบริษัท จากเดิมชื่อ “บริษัท เอฟโวลูชั่น แคปิตอล จำกัด (มหาชน)” เป็น “บริษัท ฟู้ด แคปิตอล จำกัด (มหาชน)” และชื่อย่อหลักทรัพย์ของบริษัท จากเดิม “E” เป็น “FC” ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2559
  - ในเดือนกันยายน 2559 บริษัทได้จำหน่ายหุ้นทั้งหมดร้อยละ 100 ในบริษัท มิสเตอร์โจนส์อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (“MJO”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ในราคา 27 ล้านบาท และจำหน่ายเครื่องหมายการค้าของ MJO ในราคา 40,000 เหรียญสหรัฐ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2559
  - ในเดือนธันวาคม 2559 บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท แม็กกี้ ซูส จำกัด เพิ่มเติมจำนวน 12,000 หุ้น ในราคา 3 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเงินลงทุนในบริษัท แม็กกี้ ซูส จำกัด เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 80 เป็นร้อยละ 100
- 2560
- ในเดือนกุมภาพันธ์ 2560 บริษัทได้ทำการเข้าซื้อหุ้นร้อยละ 100 ของบริษัท จี เอ็นเตอร์ไพรส์ แอนด์โค จำกัด จากกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิม ส่งผลให้บริษัทมีร้านอาหารอีก 6 ร้านที่ดำเนินธุรกิจภายใต้แบรนด์ดังต่อไปนี้ “ซิงซ่าซาลิ” “มูมาม่าปาร์ค” “อูมามิ ฟาลาเบลล่า” และ “ไฟเรท แชมเบอร์”
- 2561
- กลุ่มบริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนใน
    - (1) หุ้นสามัญของบริษัท คาซ่า ฟิโก้ จำกัด จำนวน 14,250,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นอยู่ที่ร้อยละ 50 ของทุนที่จดทะเบียนและชำระแล้ว
    - (2) หุ้นสามัญของบริษัท ฟิน่า ปาร์ค จำกัด จำนวน 5,000,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นอยู่ที่ร้อยละ 50 ของทุนที่จดทะเบียนและชำระแล้ว โดยทั้งสองรายการเป็นการใช้สิทธิตามสิทธิการขายคืน (Put Option)
    - (3) หุ้นบุริมสิทธิของบริษัท อันดามัน บีช เรสซิเดนซ์ จำกัด จำนวน 51,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว



## ปี

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของธุรกิจเดิมของบริษัท

- (4) หุ้นบุริมสิทธิของบริษัท พังงา โฮเต็ล จำกัด จำนวน 51,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2561 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2561 มีมติอนุมัติให้จดทะเบียนเลิกกิจการและดำเนินการชำระบัญชี บริษัท เอฟโวลูชั่น แคปปิตอล อินเตอร์เนชั่นแนล ฟิทีอี ลิมิเต็ด และ บริษัท Food Capital USA Inc.
  - วันที่ 21 ธันวาคม 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 ได้อนุมัติการเข้าทำธุรกรรม การรับโอนกิจการทั้งหมดจาก PRGD ซึ่งได้แก่หุ้นสามัญในบริษัท ไพรม์ โรด อัลเทอร์เนทีฟ จำกัด ("PRA") และหนี้สินทั้งปวง การออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 14,881,481,481 หุ้นที่ราคาหุ้นละ 0.27 บาทต่อหุ้นเพื่อชำระเป็นค่าตอบแทนการรับโอนกิจการทั้งหมดแทนเงินสด (Pay-in-Kind) และการจำหน่ายไปซึ่งเงินลงทุนและหนี้สินของบริษัทย่อย และสินทรัพย์ตามสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนแบบมีเงื่อนไขบังคับก่อน (Share Subscription Agreement) ประกอบไปด้วย
    - (1) กลุ่มเงินลงทุนและหนี้สินในบริษัทย่อยตามเงื่อนไขบังคับก่อน ได้แก่ บริษัท เอฟโวลูชั่น ฟู้ด (ไทยแลนด์) จำกัด บริษัท ฟินิกซ์ ไอรอน แฟร์รี่ จำกัด บริษัท เอฟซี คอมมิชชารี และ บริษัท จี เอ็นเตอร์ไพรส์ แอนด์ โค จำกัด และ
    - (2) การจำหน่ายเงินลงทุนตาม Covenants ได้แก่ บริษัท เอฟโวลูชั่น แลนด์ จำกัด และ บริษัท เอฟโวลูชั่น โฮลดิ้งส์ ลิมิเต็ด และ
    - (3) การจำหน่ายไปซึ่งที่ดินเปล่าของบริษัท และสิทธิการเช่าของบริษัท ตาม Covenants
- ปี 2562
- วันที่ 29 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ได้อนุมัติการออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 14,881,481,481 หุ้นที่ราคาหุ้นละ 0.27 บาทต่อหุ้นเพื่อชำระเป็นค่าตอบแทนการรับโอนกิจการทั้งหมดแทนเงินสด (Pay-in-Kind) อีกครั้งหนึ่ง เนื่องจากบริษัทไม่สามารถดำเนินการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทให้แล้วเสร็จสมบูรณ์ภายในวันที่ 20 มีนาคม 2562 หรือภายในระยะเวลาไม่เกินสามเดือนนับแต่วันที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นวิสามัญครั้งที่ 1/2561 มีมติอนุมัติให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่
  - วันที่ 4 มิถุนายน 2562 บริษัทดำเนินการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท จี เอ็นเตอร์ไพรส์ แอนด์ โค จำกัด ให้แก่บริษัท ฟินิกซ์ ฟู้ด เวิลด์ จำกัด ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่นายภุชงค์ ศรีขวาลา มอบหมาย
  - วันที่ 26 กรกฎาคม 2562 บริษัทดำเนินการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท เอฟโวลูชั่น ฟู้ดส์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ฟินิกซ์ ไอรอน แฟร์รี่ จำกัด และบริษัท เอฟซี คอมมิชชารี จำกัด ให้แก่บริษัท ฟินิกซ์ ฟู้ด เวิลด์ จำกัด ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่นายภุชงค์ ศรีขวาลา มอบหมาย พร้อมทั้งเข้าทำธุรกรรมรับโอนกิจการทั้งหมดของ PRA ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 วันที่ 21 ธันวาคม 2561 โดยบริษัทชำระค่าตอบแทนการรับโอนกิจการทั้งหมดของ PRA ด้วยหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท จำนวน 14,881,481,481 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ราคาหุ้นละ 0.27 บาทต่อหุ้น ให้แก่ PRGD แทนการชำระด้วยเงินสด ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 วันที่ 29 เมษายน 2562
  - ภายหลังธุรกรรมรับโอนกิจการทั้งหมดของ PRA บริษัทได้เปลี่ยนชื่อบริษัทจาก บริษัท ฟู้ด แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) หรือ Food Capital Public Company Limited ชื่อย่อหลักทรัพย์ "FC" เป็น บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) หรือ Prime Road Power Public Company Limited ภายใต้ชื่อย่อหลักทรัพย์ "PRIME" ตามมติประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ของบริษัท ฟู้ด แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2561 โดย

## ปี

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของธุรกิจเดิมของบริษัท

## ปี 2562 (ต่อ)

- ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ซึ่งมีการลงทุนหลักในบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนโดยการลงทุน พัฒนา และบริหารโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 17/2562 เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2562 และที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2562 ได้มีมติอนุมัติการดำเนินการจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ จำนวน 2 บริษัท ได้แก่
    - (1) บริษัท ไพรม์ อัลเทอร์เนทีฟ วิชั่นส์ จำกัด เพื่อรองรับการขยายธุรกิจรับเหมาก่อสร้างระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) โดยบริษัท ไพรม์ โรด กรุ๊ป จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.98) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 54
    - (2) บริษัท ไพรม์ โรด รูฟท็อป จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) โดยบริษัท ไพรม์ โรด กรุ๊ป จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.98) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 54
  - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 18/2562 เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2562 มีมติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติให้ PRA เข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินขนาด 60 เมกกะวัตต์ จังหวัดกำแพงเพชร ประเทศกัมพูชา ซึ่งเข้าข่ายรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์
  - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 18/2562 เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2562 และที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2562 ได้มีมติอนุมัติการดำเนินการจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ ได้แก่ Prime Road Alternative (Cambodia) Company Limited เพื่อรองรับการพัฒนาโครงการในประเทศกัมพูชา โดยบริษัท ไพรม์ โรด กรุ๊ป จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.98) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100
  - วันที่ 30 ตุลาคม 2562 หลักทรัพย์ “PRIME” ได้ย้ายเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ SET และเปลี่ยนแปลงกลุ่มอุตสาหกรรมจากเดิม “เกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร” เป็น “ทรัพยากร” หมวดธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค
  - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 20/2562 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2562 ได้มีมติอนุมัติการดำเนินการจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ จำนวน 2 บริษัท ที่ประเทศไต้หวัน เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัท โดย บริษัท ไพรม์ โซลาร์ เอนเนอร์ยี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัท ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.98) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100
  - ณ วันที่ 15 พฤศจิกายน 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2563 ได้มีมติอนุมัติให้ PRA เข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินขนาด 60 เมกกะวัตต์ จังหวัดกำแพงเพชร ประเทศกัมพูชา

## ภาพรวมและพัฒนาการที่สำคัญของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัท มีดังต่อไปนี้

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2554	▪ บริษัทร่วม 8 บริษัทเข้าลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) รวม 10 สัญญา คิดเป็นกำลังการผลิตตามสัญญารวมทั้งสิ้น 72 เมกะวัตต์
2555	▪ บริษัทร่วม 8 บริษัทเข้าทำสัญญาเงินกู้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งและเริ่มพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2556	▪ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โครงการแรกซึ่งมีกำลังการผลิตติดตั้ง 7.6 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตตามสัญญา 6.0 เมกะวัตต์) เปิดให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD)
2557	▪ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 9 โครงการ ซึ่งมีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 84.1 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตตามสัญญา 66.0 เมกะวัตต์) เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) โดยบริษัท ไพรม์ โรด เทค จำกัด (PRT) เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 ร่วมกับ Soleq Pte. (ซึ่งเป็นบริษัทภายใต้การบริหารจัดการของ Equis Fund Group ณ เวลานั้น) ▪ ช่วงเดือนธันวาคม บริษัท ไพรม์ โรด แคปปิตอล จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท ไพรม์ โรด กรุ๊ป จำกัด (PRG) ได้ลงนามในสัญญาร่วมลงทุนในบริษัท ไอซี เอ็นเนอจี พีทีอี เพื่อริเริ่มการดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น โดยบริษัทมีสัดส่วนรวมร้อยละ 25 ในบริษัท ไอซี เอ็นเนอจี พีทีอี ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์ และดำเนินการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าในฐานะผู้ลงทุน ที่เค (TK Investor)
2558	▪ PRG ได้เริ่มพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในโครงการ 5 อมตะ และได้เข้าลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าภายใต้โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร พ.ศ. 2558 จำนวน 4 สัญญา ประกอบไปด้วย โครงการสหกรณ์ผู้ใช้น้ำปฏิรูปที่ดินลาดบัวหลวง (LBL05) โครงการสหกรณ์การเกษตรเสนา (BSA01) สหกรณ์การเกษตรปฏิรูปที่ดินเสนา (BSA08) และ สหกรณ์การเกษตรลาดหลุมแก้วพัฒนา (LAK09) คิดเป็นกำลังการผลิตรวม 18.0 เมกะวัตต์ โดยโครงการทั้งหมดมีกำหนดการพัฒนาให้แล้วเสร็จและเปิดให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์ ภายในปี 2559
2559	▪ โครงการ 5 อมตะได้เริ่มเปิดให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) ในช่วงเดือน มกราคม ปี 2559 ▪ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นได้เริ่มเปิดให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) เป็นโครงการแรก ได้แก่โครงการฮิโนะในช่วงเดือน พฤษภาคม ปี 2559 ▪ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ภายใต้โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร พ.ศ.2558 จำนวน 4 โครงการได้เริ่มเปิดให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) รวมทั้งหมด 4 โครงการในเดือนธันวาคม ปี 2559
2560	▪ PRG ได้เข้าร่วมการประมูลสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ภายใต้โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร พ.ศ.2560 โดยบริษัทได้รับคัดเลือกรวม 3 โครงการ คิดเป็นกำลังการผลิตรวม 14.6 เมกะวัตต์ ▪ โครงการอวาวจิ ภายใต้การถือหุ้นของบริษัทร่วมของ PRG ได้เปิดให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) ในเดือนพฤษภาคม ▪ บริษัท ไพรม์ เอ็นเนอจี แคปปิตอล จำกัด (PEC) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2560 โดยประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) เพื่อวัตถุประสงค์ในการปรับโครงสร้างกลุ่มกิจการของกลุ่มบริษัท โดย PEC เข้าลงทุนในหุ้นของบริษัทดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยจำนวน 10 โครงการ มีกำลังการผลิตตามสัญญารวมทั้งสิ้น 72.0 เมกะวัตต์ ในสัดส่วนร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว แทน PRT ซึ่งทุกโครงการได้รับอัตราส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้าที่ 8.00 บาท ต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2561	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ บริษัท ไพรม์ โรด อัลเทอร์เนทีฟ จำกัด (PRA) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2560 ในรูปแบบบริษัท จำกัดด้วยทุนจดทะเบียน 4,018,003,000 บาท เพื่อวัตถุประสงค์ในการปรับโครงสร้างกลุ่มกิจการของกลุ่มบริษัท โดยเข้าลงทุนในหุ้นของ PRG และ PEC ซึ่งเป็นบริษัทที่อยู่ใต้การควบคุมเดียวกันกับผู้ถือหุ้นของบริษัท</li> <li>▪ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท PRGD ครั้งที่ 3/2561 วันที่ 9 พฤศจิกายน 2561 ได้มีมติอนุมัติแผนการควบรวมกิจการเข้ากับบริษัท ฟู้ด แคปิตอล จำกัด (มหาชน) และรวมถึงการเข้าทำสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนแบบมีเงื่อนไขบังคับก่อน (Share Subscription Agreement) ซึ่งเป็นการลงนามระหว่าง PRGD บริษัท ฟู้ด แคปิตอล จำกัด (มหาชน) และ ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ฟู้ด แคปิตอล จำกัด (มหาชน)</li> <li>▪ บริษัทลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเพิ่มเติมอีกจำนวน 3 สัญญาภายใต้โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร พ.ศ. 2560 ที่ราคารับซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in-Tariff (FiT) ที่ราคา 4.12 บาทต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง โดยทั้ง 3 โครงการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนธันวาคม</li> <li>▪ โครงการนาริไอส์ซึ่งเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นได้เปิดให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์ในช่วงเดือนธันวาคม</li> </ul>
2562	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ บริษัทได้ทำการเข้าซื้อโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวันที่อยู่ระหว่างพัฒนาทั้งหมด 5 โครงการย่อยภายใต้ชื่อโครงการหลักว่าโครงการ Yunlin โดยมีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา รวม 8.5 เมกะวัตต์</li> <li>▪ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวันทั้งหมด 3 โครงการย่อยภายใต้ชื่อโครงการหลักว่าโครงการ Yunlin โดยมีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา รวม 6.0 เมกะวัตต์ เปิดให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์ในช่วงเดือนเมษายน</li> <li>▪ ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 1/2562 วันที่ 15 พฤศจิกายน 2562 ได้มีมติอนุมัติให้ PRA เข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินขนาด 60 เมกะวัตต์ จังหวัดกำแพงเพชร ประเทศกัมพูชา</li> </ul>

## การรับโอนกิจการทั้งหมด

ก่อนการรับโอนกิจการทั้งหมด บริษัทประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยมีการลงทุนหลักในธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม ร้านอาหารไลฟ์สไตล์ และร่วมลงทุนในธุรกิจโรงแรมในประเทศไทยและภูมิภาคเอเชีย ทั้งนี้ภายหลังการรับโอนกิจการทั้งหมดจาก PRGD และการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่มีเงื่อนไขบังคับก่อนซึ่งกำหนดให้บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนและหนี้สินในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจร้านอาหารทั้งหมด และธุรกิจเดิมของบริษัทจะเหลือเพียงการลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจร่วมลงทุนในธุรกิจโรงแรม

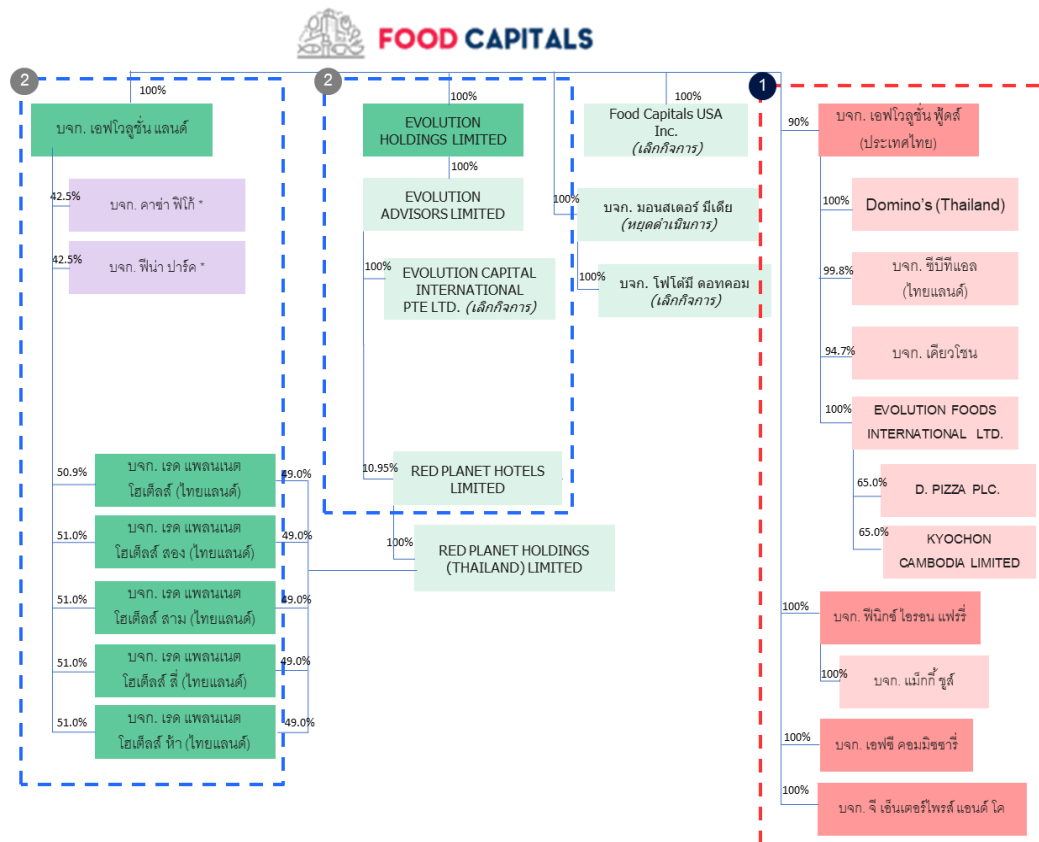
โดย ณ วันที่ 2 สิงหาคม 2562 หลังการรับโอนกิจการทั้งหมด บริษัทมีผู้ถือหุ้นหลักเพียงกลุ่มเดียว ประกอบด้วยกลุ่มผู้ถือหุ้นจาก PRGD ได้แก่ (1) PRC (2) คุณสมประสงค์ (3) คุณสุรเชษฐ์ (4) PRTI และ (5) คุณคณาเดช โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นรวมกันทั้งหมดคิดเป็น 87.45 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วของบริษัท โดยได้เข้ามาเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่แทนที่กลุ่มศรีราชา ซึ่งมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทลดลงเหลือร้อยละ 4.65

บริษัทประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยมีบริษัท ไพรม์ โรด โซลาร์ จำกัด (PRS) เป็นบริษัทแกนตามข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์ฯ ว่าด้วยการรับหลักทรัพย์จดทะเบียนตลอดเวลาที่เป็นบริษัทจดทะเบียน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทภายใต้การถือหุ้นของ PRA ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน โดยมีโครงการโรงไฟฟ้า



พลังงานแสงอาทิตย์กำลังการผลิตติดตั้งรวม 209.0 เมกะวัตต์ (คิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการถือหุ้น 89.7 เมกะวัตต์) หรือมีกำลังการผลิตตามสัญญา 175.6 เมกะวัตต์ (คิดเป็นกำลังการผลิตตามสัญญาตามสัดส่วนการถือหุ้น 80.4 เมกะวัตต์)

### โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ฟู้ด แคปิตอล จำกัด (มหาชน) ก่อนการรับโอนกิจการทั้งหมด



ทั้งนี้ จากโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อยข้างต้น บริษัทได้จำหน่ายไปซึ่งเงินลงทุนและหนี้สินในบริษัทย่อย และสินทรัพย์ของบริษัท ตามที่ระบุไว้ในสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนแบบมีเงื่อนไขบังคับก่อน (Share Subscription Agreement) ประกอบไปด้วย 1.) ธุรกิจการจำหน่ายเงินลงทุนและหนี้สินในบริษัทย่อยตามเงื่อนไขบังคับก่อน 2.) ธุรกิจการจำหน่ายเงินลงทุนและหนี้สินในบริษัทย่อยตาม Covenants และ 3.) ธุรกิจการจำหน่ายที่ดินและสิทธิการเช่าตาม Covenants โดยรายละเอียดของแต่ละหัวข้อ มีดังต่อไปนี้

#### 1.) ธุรกิจการจำหน่ายเงินลงทุนและหนี้สินในบริษัทย่อยตามเงื่อนไขบังคับก่อน

- บริษัท เอฟโวลูชั่น ฟู้ดส์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 90.00
- บริษัท ฟินิกซ์ ไอรอน แฟร์รี่ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.99
- บริษัท เอฟซี คอมมิชชารี จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.99
- บริษัท จี เอ็นเตอร์ไพรส์ แอนด์ โค จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.99

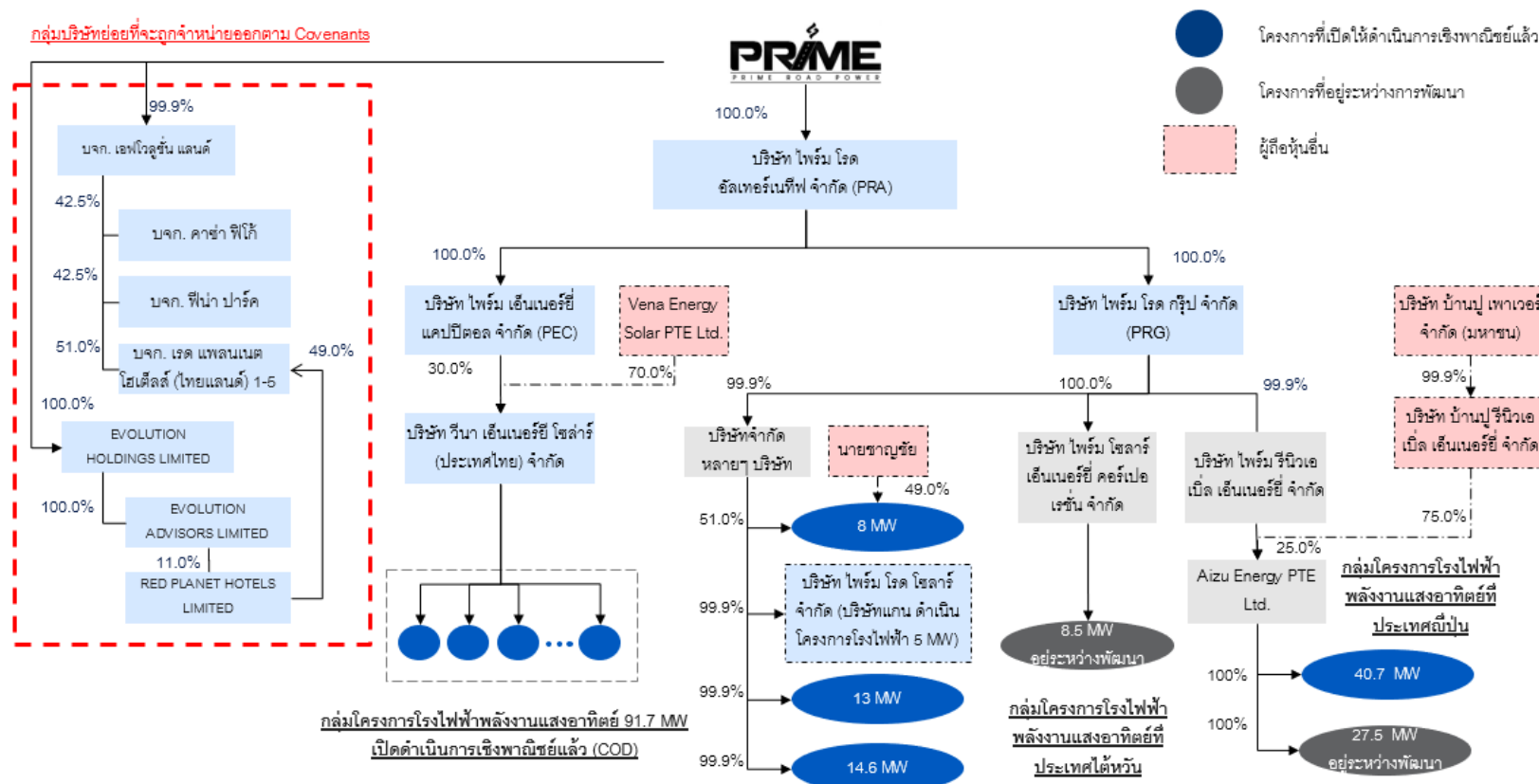
#### 2.) ธุรกิจการจำหน่ายเงินลงทุนและหนี้สินในบริษัทย่อยตาม Covenants

- เอฟโวลูชั่น โฮลดิ้งส์ ลิมิเต็ด ร้อยละ 100.00
- บริษัท เอฟโวลูชั่น แลนด์ จำกัด ร้อยละ 99.99

#### 3.) ธุรกิจการจำหน่ายที่ดินและสิทธิการเช่าตาม Covenants

- ที่ดินของบริษัท 10 แปลง
- สิทธิการเช่าที่ดินของบริษัท 2 แปลง

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ภายใต้การรับโอนกิจการทั้งหมดของ PRA



หมายเหตุ : (1) บริษัท วินา เอ็นเนอร์ยี่ โซลาร์ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท อีเอสพีที จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท ไพรม์ เอ็นเนอร์ยี่ แคปปิตอล จำกัด มีบริษัท วินา เอ็นเนอร์ยี่ โซลาร์ พีทีอี แอลทีดี เป็นผู้ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 70.0 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด

(2) บริษัท ไอซี เอนเนอร์จี มีบริษัท บ้านปู รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 75.0 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด

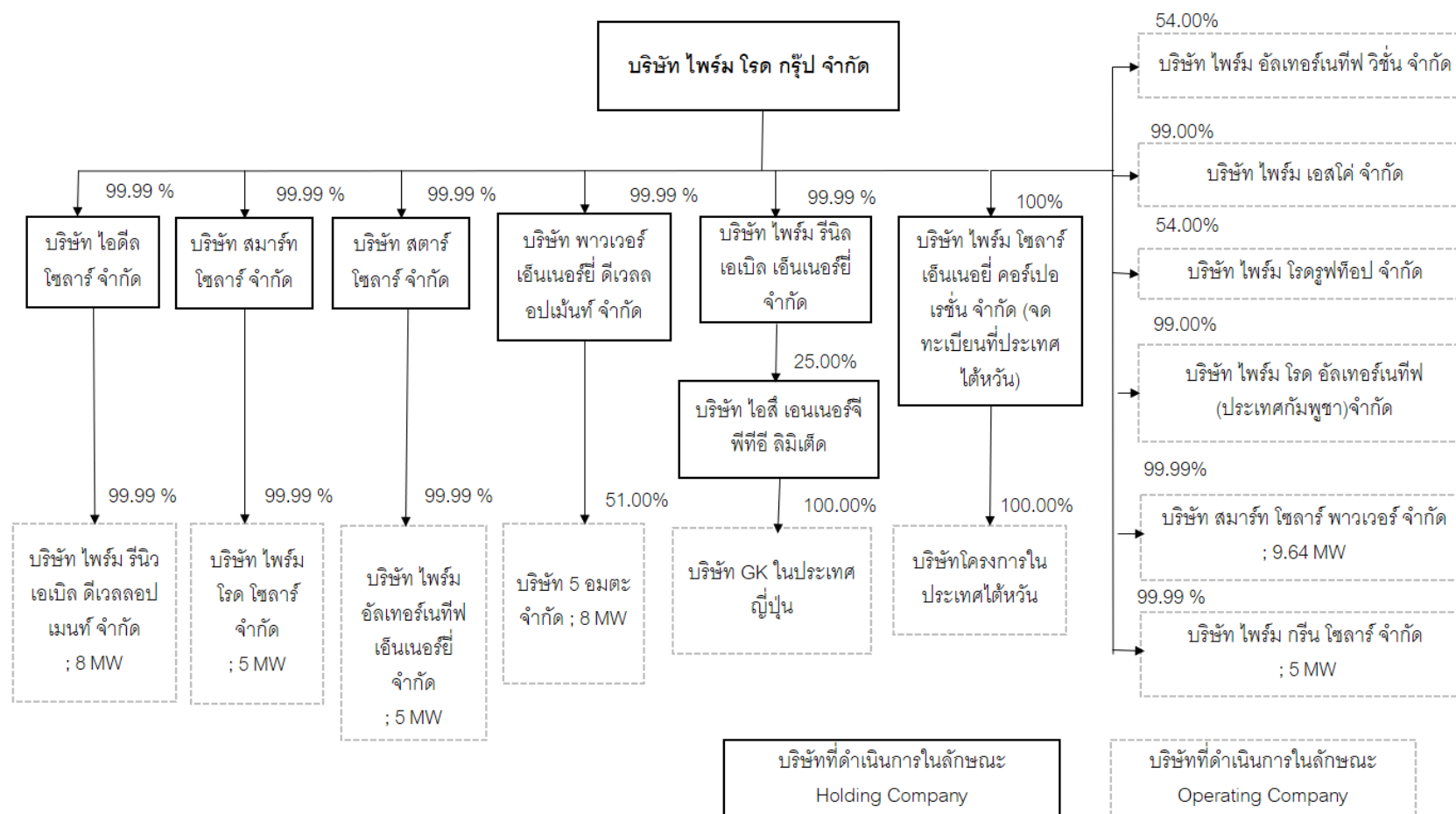
## โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยในปัจจุบัน

บริษัทประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยมีบริษัท ไพรม์ โรด โซลาร์ จำกัด (PRS) เป็นบริษัทแกน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท ภายใต้การถือหุ้นของ PRA มีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 209.0 เมกะวัตต์ (คิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการถือหุ้น 89.7 เมกะวัตต์) หรือมีกำลังการผลิตตามสัญญา 175.6 เมกะวัตต์ (คิดเป็นกำลังการผลิตตามสัญญาตามสัดส่วนการถือหุ้น 80.4 เมกะวัตต์) ผ่านการถือหุ้นใน 1) บริษัท ไพรม์ เอ็นเนอร์ยี่ แคปปิตอล จำกัด (PEC) และ 2) บริษัท ไพรม์ โรด กรุ๊ป จำกัด (PRG)

### PRG มีบริษัทย่อยภายใต้การลงทุนดังนี้

- (1) บริษัท ไพรม์ รีนิวเอเบิล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- (2) บริษัท สมาร์ท โซลาร์ จำกัด
- (3) บริษัท ไพรม์ โรด โซลาร์ จำกัด
- (4) บริษัท สตาร์ โซลาร์ จำกัด
- (5) บริษัท ไพรม์ อัลเทอร์เนทีฟ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
- (6) บริษัท พาวเวอร์ เอ็นเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- (7) บริษัท 5 อมตะ จำกัด
- (8) บริษัท ไพรม์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
- (9) บริษัท ไอซี เอนเนอร์จี ฟิฟตี ลิมิเต็ด
- (10) บริษัท สมาร์ท โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด
- (11) บริษัท ไพรม์ กรีน โซลาร์ จำกัด
- (12) บริษัท ไฮดรัส โซลาร์ จำกัด
- (13) บริษัท Prime Solar Energy Corporation จำกัด
- (14) He Wu Company Limited (บริษัทโครงการในประเทศไต้หวัน)
- (15) Shin Shi Company Limited (บริษัทโครงการในประเทศไต้หวัน)
- (16) Sheng Jiu Company Limited (บริษัทโครงการในประเทศไต้หวัน)
- (17) บริษัท ไพรม์ เอสโค จำกัด
- (18) บริษัท ไพรม์ อัลเทอร์เนทีฟ วิชั่นส์ จำกัด
- (19) บริษัท ไพรม์ โรด รูฟท็อป จำกัด
- (20) บริษัท ไพรม์ โรด อัลเทอร์เนทีฟ (ประเทศกัมพูชา) จำกัด

# โครงสร้างการถือหุ้นภายใต้การถือหุ้นของ PRG

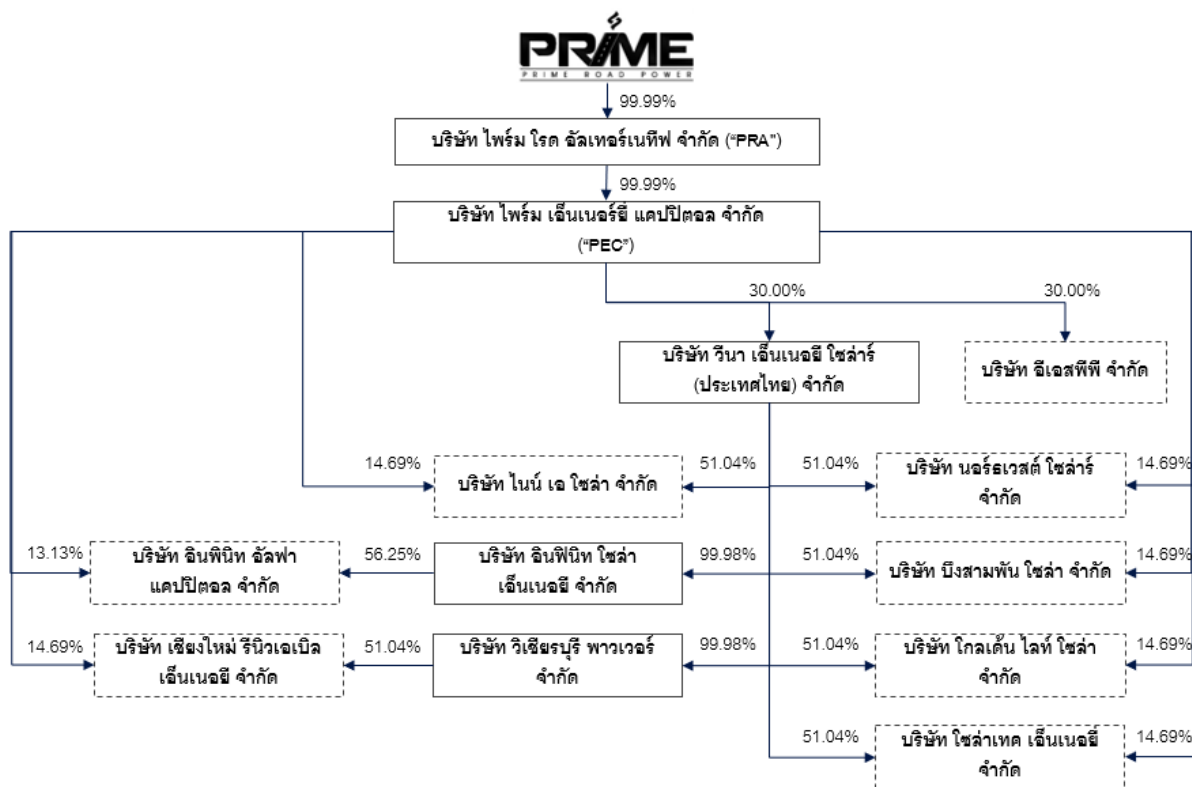




PEC มีบริษัทร่วมภายใต้การลงทุนดังนี้

- (1) บริษัท บึงสามพัน โซล่า จำกัด
- (2) บริษัท เชียงใหม่ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอจี จำกัด
- (3) บริษัท อีเอสพีพี จำกัด
- (4) บริษัท โกลเด็น โลท์ โซล่า จำกัด
- (5) บริษัท อินฟินิท อัลฟา แคปปิตอล จำกัด
- (6) บริษัท ไนน์ เอ โซล่า จำกัด
- (7) บริษัท นอร์ธเวสต์ โซลาร์ จำกัด
- (8) บริษัท โซล่าเทค เอ็นเนอจี จำกัด
- (9) บริษัท วินา เอ็นเนอจี โซลาร์ (ประเทศไทย) จำกัด
- (10) บริษัท วิเชียรบุรี พาวเวอร์ จำกัด
- (11) บริษัท อินฟินิท โซล่า เอ็นเนอจี จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นภายใต้การถือหุ้นของ PEC



ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของ PRA ในธุรกิจพลังงานหมุนเวียน มีดังนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ ปัจจุบัน	สัดส่วนการถือหุ้น <sup>(1)</sup> (ร้อยละ)
บริษัท โพร้ม เอ็นเนอจี แคปปิตอล จำกัด (“PEC”)	ดำเนินการลงทุนในกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	ประเทศไทย	437.1 ล้านบาท	99.99
บริษัท โพร้ม โรด กรุป จำกัด (“PRG”)	ดำเนินการลงทุนในกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	ประเทศไทย	1,000.0 ล้านบาท	99.99
บริษัท บิงสามพัน โซล่า จำกัด (“BSS”)	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ BSS	ประเทศไทย	240.0 ล้านบาท	30.00
บริษัท เชียงใหม่ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอจี จำกัด (“CRE”)	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ CRE	ประเทศไทย	240.0 ล้านบาท	30.00
บริษัท อีเอสพีที จำกัด (“ESPP”)	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ ESPP1, ESPP2 และ ESPP 3	ประเทศไทย	480.0 ล้านบาท	30.00
บริษัท โกลเด็น โลว์ โซล่า จำกัด (“GLS”)	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ GLS	ประเทศไทย	240.0 ล้านบาท	30.00
บริษัท อินฟินิท อัลฟา แคปปิตอล จำกัด (“IAC”)	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ IAC	ประเทศไทย	240.0 ล้านบาท	30.00
บริษัท ไนน์ เอ โซล่า จำกัด (“NAS”)	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ NAS	ประเทศไทย	240.0 ล้านบาท	30.00
บริษัท นอร์ธเวสต์ โซลาร์ จำกัด (“NWS”)	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ NWS	ประเทศไทย	240.0 ล้านบาท	30.00
บริษัท โซล่าเทค เอ็นเนอจี จำกัด (“STE”)	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ STE	ประเทศไทย	240.0 ล้านบาท	30.00
บริษัท วินา เอ็นเนอร์ยี โซลาร์ (ประเทศไทย) จำกัด (“VES”)	ดำเนินการลงทุนในกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	ประเทศไทย	167.0 ล้านบาท	30.00
บริษัท วิเชียรบุรี พาวเวอร์ จำกัด (“WBP”)	ดำเนินการลงทุนในกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	ประเทศไทย	33.0 ล้านบาท	30.00
บริษัท อินฟินิท โซล่า เอ็นเนอจี จำกัด (“ISE”)	ดำเนินการลงทุนในกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	ประเทศไทย	36.0 ล้านบาท	30.00

ชื่อบริษัท	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ ปัจจุบัน	สัดส่วนการถือหุ้น <sup>(1)</sup> (ร้อยละ)
บริษัท ไพรม์ รีนิวเอเบิล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (“PRD”)	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการสหกรณ์การเกษตรเสนา (BSA01) และ สหกรณ์การเกษตรลาดหลุมแก้วพัฒนา (LAK09)	ประเทศไทย	257.1 ล้านบาท	99.99
บริษัท สมาร์ท โซลาร์ จำกัด (“SMS”)	ดำเนินการลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	ประเทศไทย	82.0 ล้านบาท	99.99
บริษัท ไพรม์ โรด โซลาร์ จำกัด (“PRS”)	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการสหกรณ์ผู้ใช้น้ำปฎิรูปที่ดินลาดบัวหลวง (LBL05)	ประเทศไทย	317.2 ล้านบาท	99.99
บริษัท สตาร์ โซลาร์ จำกัด (“STS”)	ดำเนินการลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	ประเทศไทย	163.0 ล้านบาท	99.99
บริษัท ไพรม์ อัลเทอร์เนทีฟ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (“PAE”)	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการสหกรณ์การเกษตรเสนา (BSA08)	ประเทศไทย	392.8 ล้านบาท	99.99
บริษัท พาวเวอร์ เอ็นเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (“PED”)	ดำเนินการลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	ประเทศไทย	130.0 ล้านบาท	99.99
บริษัท 5 อมตะ จำกัด (“5AMATA”)	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ 5 อมตะ (5AMATA)	ประเทศไทย	140.0 ล้านบาท	51.00
บริษัท ไพรม์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (“PRE”)	ดำเนินการลงทุนในกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	ประเทศไทย	400.0 ล้านบาท	99.99
บริษัท ไอซี เอนเนอร์จี ฟิทีอี ลิมิเต็ด <sup>(2)</sup> (“Aizu”)	ดำเนินการลงทุนในกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	ประเทศสิงคโปร์	1,258.5 ล้านบาท หรือ 17.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	25.00
บริษัท สมาร์ท โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด (“SSP”)	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ สหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า ธ.ก.ส. ตรัง (LRA02) และสหกรณ์การเกษตรลำทับ (KTM07)	ประเทศไทย	104.8 ล้านบาท	99.99
บริษัท ไพรม์ กรีน โซลาร์ จำกัด (“PGS”)	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ สหกรณ์การเกษตรนาบ่อคำพัฒนา (KPA05)	ประเทศไทย	52.5 ล้านบาท	99.99
บริษัท ไอดีเอส โซลาร์ จำกัด (“IDS”)	ดำเนินการลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	ประเทศไทย	1.0 ล้านบาท	99.99

ชื่อบริษัท	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ ปัจจุบัน	สัดส่วนการถือหุ้น <sup>(1)</sup> (ร้อยละ)
บริษัท Prime Solar Energy Corporation จำกัด <sup>(3)</sup>	ดำเนินการลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	ประเทศไต้หวัน	500,000 ดอลลาร์ไต้หวันใหม่ (NTW\$)	100.00
He Wu Company Limited (“He Wu”)	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	ประเทศไต้หวัน	100,000 ดอลลาร์ไต้หวันใหม่ (NTW\$)	100.00
Shin Shi Company Limited (“Shin Shi”)	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	ประเทศไต้หวัน	140,000 ดอลลาร์ไต้หวันใหม่ (NTW\$)	100.00
Sheng Jiu Company Limited (“Sheng Jiu”)	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	ประเทศไต้หวัน	100,000 ดอลลาร์ไต้หวันใหม่ (NTW\$)	100.00
บริษัท ไพรม์ เอสโค จำกัด (“ESCO”)	ดำเนินการลงทุนในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจออกแบบก่อสร้าง ติดตั้ง ระบบประหยัดพลังงานโดยใช้พลังงานหมุนเวียน	ประเทศไทย	0.25 ล้านบาท	99.99
บริษัท ไพรม์ อัลเทอร์เนทีฟ วิชั่นส์ จำกัด (“PAV”)	ดำเนินธุรกิจออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง ให้คำปรึกษา เกี่ยวกับระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา	ประเทศไทย	1.0 ล้านบาท	54.00
บริษัท ไพรม์ โรด รูฟท็อป จำกัด (“PRR”)	ดำเนินธุรกิจออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง ให้คำปรึกษา เกี่ยวกับระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา	ประเทศไทย	1.0 ล้านบาท	54.00
บริษัท ไพรม์ โรด อัลเทอร์เนทีฟ (ประเทศกัมพูชา) จำกัด (“PRAC”)	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในประเทศกัมพูชา	ประเทศกัมพูชา	1.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (USD)	99.99

หมายเหตุ:

(1) สัดส่วนการถือหุ้นนับรวมการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมถึงในลักษณะของหุ้นบริมสิทธิ์

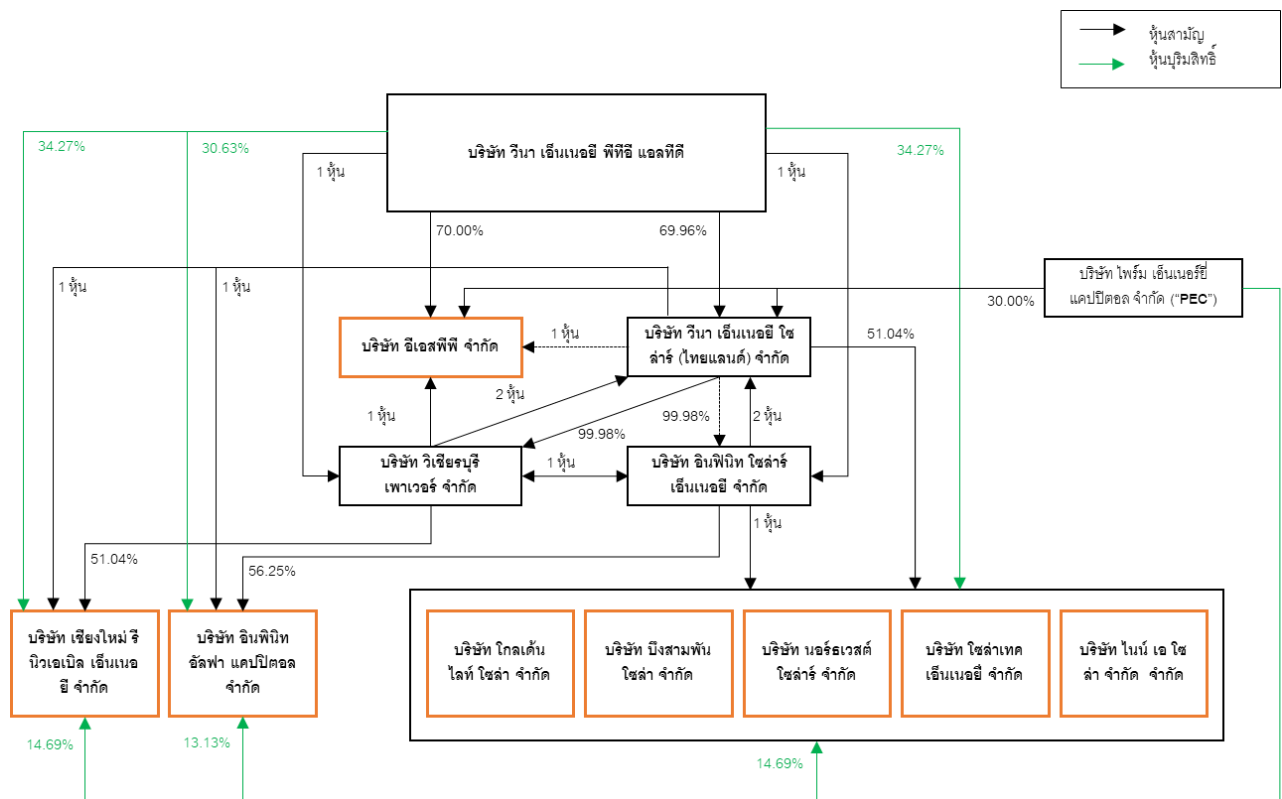
(2) บริษัทที่เข้าไปลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น

(3) บริษัทที่เข้าไปลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวัน



## ความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นใหญ่

ความสัมพันธ์ของบริษัท ไพรม์ เอ็นเนอร์ยี่ แคปปิตอล จำกัด (PEC) กับ บริษัท วินา เอ็นเนอร์ยี่ ฟิทีอี แอลทีดี จำกัด



ที่มา: เอกสารการถือหุ้นและเอกสารสัญญาการร่วมลงทุนระหว่าง PEC และบริษัท วินา เอ็นเนอร์ยี่ ฟิทีอี แอลทีดี

PEC ดำเนินธุรกิจโดยการถือหุ้นในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย ขนาดกำลังการผลิตเสนอขายตามสัญญารวม 72.0 เมกะวัตต์และขนาดกำลังการผลิตติดตั้งรวม 91.7 เมกะวัตต์ (“โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 91.7 เมกะวัตต์”) ทั้งทางตรงและทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 30.0 โดยการถือหุ้นของ PEC นั้นมาจากการปรับโครงสร้างภายใต้การถือหุ้นกลุ่มเดียวกันจาก บริษัท ไพรม์ โรด เทค จำกัด (PRT) เมื่อเดือนธันวาคม ปี 2560 โดยสัดส่วนอีกร้อยละ 70.0 นั้นถือหุ้นโดย บริษัท วินา เอ็นเนอร์ยี่ ฟิทีอี แอลทีดี ทั้งนี้ การถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30.0 ดังกล่าวทำให้โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 91.7 เมกะวัตต์ มีสถานะเป็นบริษัทร่วมของบริษัทโดยการดำเนินการต่างๆ จะดำเนินการโดยบริษัท วินา เอ็นเนอร์ยี่ โซลาร์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นหลัก อย่างไรก็ตาม PEC จะมีส่วนร่วมหลักในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญดังต่อไปนี้

- การเปลี่ยนแปลงผู้สอบบัญชีของบริษัท
- การอนุมัติรายการควบรวมหรือยกเลิกของบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- การเพิ่มทุนหรือลดทุนของบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- การแก้ไขข้อบังคับหรือข้อตกลงอันเป็นสาระสำคัญของบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- การออกเครื่องมือทางการเงินเกี่ยวกับทุนหรือ Re-Capitalization

การร่วมลงทุนระหว่าง PEC และ วินา เอ็นเนอร์ยี่ มีจุดเริ่มต้นมาจากคุณสมบัติที่ PEC เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ PRGD เป็นผู้ริเริ่มการพัฒนาโครงการดังกล่าว แต่เมื่อภายหลังได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคครบถ้วนทุกสัญญาในเดือนธันวาคม ปี 2554 โครงการจำเป็นต้องใช้แหล่งเงินทุนจากการกู้ยืมเงินในลักษณะเงินกู้โครงการ (Project Finance) จากสถาบันการเงิน ทั้งนี้ การได้มาซึ่งเงินกู้ดังกล่าวจำเป็นต้องมีผลการดำเนินงานในอดีตรวมถึงชื่อเสียงทางด้านเครดิตที่มั่นคง คุณสมบัติจึงเข้าเจรจากับกองทุน Equis Fund ซึ่งเป็นกองทุนที่เน้นการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน โดย Equis มีชื่อเสียงในด้านการดำเนินงานมาอย่างยาวนานรวมถึงเป็นผู้พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนที่มีกำลังการผลิตติดตั้ง

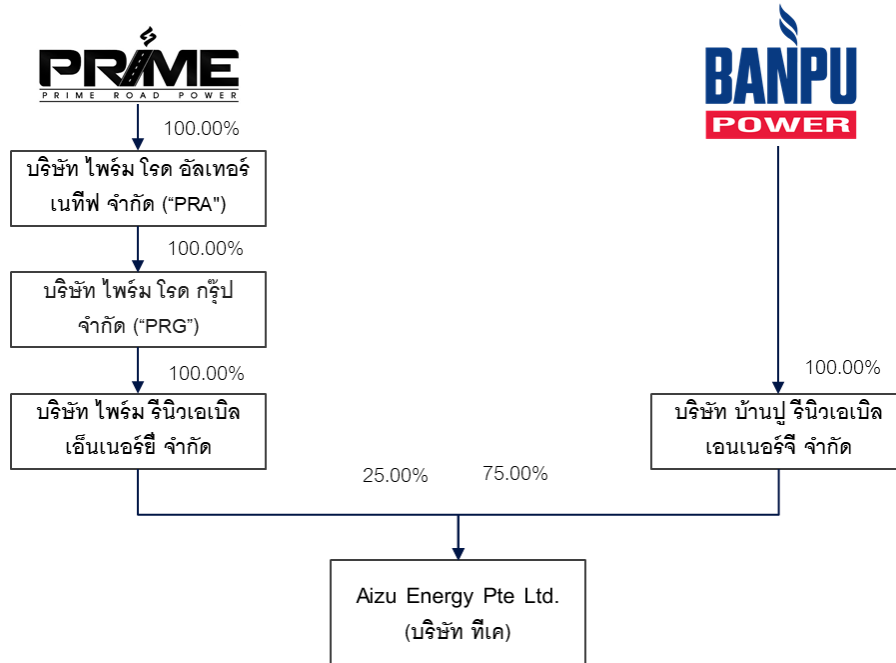
รวม 2.4 GW โดยเป็นกองทุนเอกชนที่ลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานที่ใหญ่ที่สุดในทวีปเอเชีย และยังเป็นผู้พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์หลายโครงการทั่วภูมิภาค Asia Pacific คุณสมประสงค์จึงเจรจาตกลงเข้าร่วมลงทุนโดยมีสัดส่วนการร่วมลงทุนที่ Equis Fund ร้อยละ 70.0 และคุณสมประสงค์ร้อยละ 30.0

ในปี 2561 Equis Fund ได้ขายบริษัท Equis Energy ให้แก่กลุ่ม Global Infrastructure Partners หรือ GIP โดย GIP เป็นผู้นำในธุรกิจบริหารกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานที่มุ่งเน้นในการผสมผสานความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมและแนวทางปฏิบัติที่ดีด้านการบริหารจัดการกองทุนรวมตราสารทุน (Equity Fund) เข้ากับโครงการโครงสร้างพื้นฐานและมีกลุ่มการลงทุนหลักที่เน้นในอุตสาหกรรม พลังงาน คมนาคมขนส่ง และบำบัดน้ำเสีย นอกจากนี้ GIP ยังได้ทำการเปลี่ยนชื่อบริษัทที่ถือครองโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 91.7 เมกะวัตต์จาก บริษัท Soleq Pte. Ltd เป็นบริษัท วินา เอ็นเนอร์ยี่ พิตีอี แอลทีดี และ บริษัท โซเล็ค โซลาร์ (ไทยแลนด์) จำกัด เป็นบริษัท วินา เอ็นเนอร์ยี่ โซลาร์ (ประเทศไทย) จำกัด

วินา เอ็นเนอร์ยี่ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท วินา เอ็นเนอร์ยี่ พิตีอี แอลทีดี เป็นผู้พัฒนาและนักลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (PV) ในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก และเป็นผู้นำในธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในทวีปเอเชีย โดยในปัจจุบันเป็นเจ้าของโครงการกว่า 180 โครงการรวมกำลังการผลิตติดตั้งกว่า 11.0 กิกะวัตต์ในประเทศต่างๆ ได้แก่ ออสเตรเลีย ญี่ปุ่น อินเดีย อินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์ ไต้หวัน เกาหลีใต้ และประเทศไทย โดย วินา เอ็นเนอร์ยี่ มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ในประเทศสิงคโปร์และมีสำนักงานย่อยในประเทศต่างๆ 17 สำนักงาน ซึ่งมีทีมงานที่มีประสบการณ์กว่า 600 ท่าน

บริษัท บริษัทย่อย คณะกรรมการของบริษัท และผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท มิได้มีความเกี่ยวข้องกับ วินา เอ็นเนอร์ยี่ พิตีอี แอลทีดี และ ผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholders) ของ วินา เอ็นเนอร์ยี่ พิตีอี แอลทีดี แต่อย่างใด ส่วนในลักษณะของการเข้าทำสัญญาและลักษณะของการบริหารงานร่วมกับบริษัท วินา เอ็นเนอร์ยี่ โซลาร์ (ประเทศไทย) นั้น บริษัทได้สิทธิออกเสียงในเรื่องที่สำคัญในร้อยละ 30.0 ซึ่งเพียงพอต่อการคัดค้านรายการที่ต้องได้รับเสียงอนุมัติตั้งแต่ร้อยละ 70.0 ขึ้นไปและบริษัทจะมุ่งเน้นการตัดสินใจให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น

ความสัมพันธ์ของบริษัท ไพรม์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด กับ บริษัท บ้านปู รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด



ที่มา: เอกสารการถือหุ้นและเอกสารสัญญาการร่วมลงทุนระหว่าง PRC และ บริษัท บ้านปู รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด

บริษัทมีการเข้าพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น โดยการพัฒนาโรงไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่นนั้นมีลักษณะพิเศษ เช่น ด้านกฎหมาย ด้านการสรรหาและพัฒนาที่ดิน ด้านการได้มาซึ่งแหล่งเงินทุน และการเข้าใจถึงลักษณะของอุตสาหกรรมโครงการโรงไฟฟ้าแสงอาทิตย์ในญี่ปุ่น

ทั้งนี้ บริษัทมีความสามารถในการเข้าไปลงทุน และความรู้ความเข้าใจในการลงทุนเป็นอย่างดี แต่การเข้าไปลงทุนในประเทศญี่ปุ่นจำเป็นต้องมีผู้ร่วมลงทุนที่มีชื่อเสียงในระยะแรก บริษัทจึงได้เข้าร่วมทุนและเจรจากับบริษัท บ้านปู รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) เพื่อให้โครงการต่างๆ สามารถได้มาซึ่งแหล่งเงินทุนจากสถาบันการเงินที่ญี่ปุ่นในระยะเวลาอันสั้น โดยประโยชน์ของการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินในประเทศญี่ปุ่นนั้นคืออัตราดอกเบี้ยสำหรับการกู้ยืมที่ต่ำเมื่อเทียบกับประเทศอื่น ทั้งนี้ ประเทศญี่ปุ่นมีการสนับสนุนการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนที่มากขึ้นภายหลังจากเหตุการณ์ภัยพิบัตินิวเคลียร์ฟูกูชิมะ นอกจากนี้ ยังมีโครงสร้างการลงทุนที่เอื้อต่อประโยชน์ทางภาษี หรือ โครงสร้างที่เค-จีเค

ในการดำเนินงานที่ประเทศญี่ปุ่น บริษัทลงทุนผ่านบริษัทในสิงคโปร์ ชื่อ บริษัท ไอซี เอ็นเนอร์จี พีทีอี ลิมิเต็ด ในสัดส่วนร้อยละ 25 ซึ่งเป็นการลงทุนผ่านโครงสร้างที่เค-จีเค

ทั้งนี้ บริษัท บริษัทย่อย คณะกรรมการของบริษัท และผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท มิได้มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) หรือ บริษัทย่อยของทั้งสองบริษัทดังกล่าว

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### ภาพรวมการประกอบธุรกิจและโครงสร้างรายได้

#### ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

บริษัทประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยเข้าลงทุนในบริษัทที่ประกอบกิจการการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนโดยปัจจุบันจะเน้นการลงทุนและพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เป็นหลัก โดยมีนโยบายที่จะเข้าลงทุน พัฒนา และบริหารโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเฉพาะภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก การขยายธุรกิจในระยะแรกนั้นบริษัทจะมุ่งเน้นในการลงทุนและพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และในระยะถัดไป บริษัทมีความตั้งใจที่จะลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าโดยไม่จำกัดแต่เพียงโรงไฟฟ้าพลังงานไฟฟ้าแสงอาทิตย์ แต่พิจารณาถึงความเป็นไปได้ในการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าหมุนเวียนประเภทอื่นในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกด้วย เช่น โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล และโครงการโรงไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ เป็นต้น

โดยในปัจจุบันบริษัทมีโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งมีกำลังการผลิตตามสัญญา 175.6 เมกะวัตต์ (คิดเป็นกำลังการผลิตตามสัญญาตามสัดส่วนการถือหุ้น 80.4 เมกะวัตต์) หรือ กำลังการผลิตติดตั้งรวม 209.0 เมกะวัตต์ (คิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการถือหุ้น 89.7 เมกะวัตต์)

โดยบริษัทมีโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว ซึ่งกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญารวมทั้งสิ้น 150.4 เมกะวัตต์ (คิดเป็นกำลังการผลิตตามสัญญาตามสัดส่วนการถือหุ้น 72.2 เมกะวัตต์) หรือกำลังการผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 179.0 เมกะวัตต์ (คิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการถือหุ้น 80.4 เมกะวัตต์) ประกอบด้วย

- 1) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญารวม 112.6 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตติดตั้งรวม 132.2 เมกะวัตต์)
- 2) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญารวม 31.9 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตติดตั้งรวม 40.7 เมกะวัตต์) และ
- 3) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวัน กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญารวม 6.0 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตติดตั้งรวม 6.0 เมกะวัตต์)

นอกจากนี้ บริษัทมีโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่อยู่ระหว่างการพัฒนา คิดเป็นกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญารวมทั้งสิ้น 25.4 เมกะวัตต์ (คิดเป็นกำลังการผลิตตามสัญญาตามสัดส่วนการถือหุ้น 9.4 เมกะวัตต์) หรือกำลังการผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 30.0 เมกะวัตต์ (คิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการถือหุ้น 8.3 เมกะวัตต์) ประกอบด้วย

- 1) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น 2 โครงการจำนวนกำลังผลิตตามสัญญา 22.9 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตติดตั้งรวม 27.5 เมกะวัตต์) และ
- 2) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวัน จำนวนกำลังผลิตตามสัญญา 2.5 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตติดตั้งรวม 2.5 เมกะวัตต์)

บริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจในการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่สำคัญ ซึ่งได้มีการขยายการลงทุนทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ดังต่อไปนี้

1. บริษัท ไพรม์ โรด อัลเทอร์เนทีฟ จำกัด (“PRA”) ซึ่งประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยเข้าลงทุนในหุ้นของบริษัท ไพรม์ โรด กรุป จำกัด (“PRG”) ในสัดส่วนร้อยละ 99.9 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว และบริษัท ไพรม์ เอ็นเนอจี แคปปิตอล จำกัด (“PEC”) ในสัดส่วนร้อยละ 99.9 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว
2. บริษัท ไพรม์ โรด กรุป จำกัด (PRG) ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยเข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในรูปแบบของ Feed-in Tariff (“FIT”) โดยแบ่งเป็นกลุ่มโครงการดังต่อไปนี้
  - ก. โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยที่ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในรูปแบบของ Feed-in Tariff (FIT) จำนวน 8 โครงการ กำลังการผลิตตามสัญญารวมทั้งสิ้น 40.6 เมกะวัตต์
  - ข. โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยได้วันที่ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในรูปแบบของ Feed-in Tariff (FIT) จำนวน 1 โครงการ กำลังการผลิตตามสัญญารวมทั้งสิ้น 8.5 เมกะวัตต์
  - ค. การถือผลประโยชน์ผ่านโครงสร้างการลงทุนแบบทีเค-จีเค (TK-GK Structure) ในสัดส่วนร้อยละ 25.0 ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นที่ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในรูปแบบของ Feed-in Tariff (FIT) จำนวน 5 โครงการ มีกำลังการผลิตตามสัญญารวมทั้งสิ้น 54.8 เมกะวัตต์
3. บริษัท ไพรม์ เอ็นเนอจี แคปปิตอล จำกัด (PEC) ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยเข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยจำนวน 10 โครงการ มีกำลังการผลิตตามสัญญารวมทั้งสิ้น 72.0 เมกะวัตต์ ในสัดส่วนร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ซึ่งทุกโครงการได้รับอัตราส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (“Adder”) ที่ 8.00 บาทต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง
4. บริษัท ไพรม์ อัลเทอร์เนทีฟ วิชั่นส์ จำกัด (PAV) ประกอบธุรกิจเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ในการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ทั้งแบบบนหลังคา (Solar Rooftop) หรือแบบฟาร์มบนพื้นดิน (Ground – Mounted Solar Farm) โดยเป็นผู้ให้บริการออกแบบ จัดหาอุปกรณ์ บริหารและก่อสร้างโครงการแบบเบ็ดเสร็จ



ตารางสรุปโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยที่ PRG ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยจำหน่ายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

โครงการ	บริษัทดำเนินโครงการ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ที่ตั้งโครงการ		กำลังการผลิตติดตั้ง	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการถือหุ้น	กำลังการผลิตตามสัญญา	กำลังการผลิตตามสัญญาตามสัดส่วนการถือหุ้น	รูปแบบและอัตรา การรับซื้อไฟฟ้าตามสัญญา	อายุสัญญา (ปี)	วันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์
			จังหวัด	อำเภอ							
5 อมตะ (5AMATA)	บริษัท 5 อมตะ จำกัด (“5AMATA”)	51.0	ราชบุรี	บ้านโป่ง	8.0 MW	4.0 MW	8.0 MW	4.0 MW	FiT 5.66 บาท / kWh	25	27 ม.ค. 2559
สหกรณ์การเกษตรปฐวิรูปที่ดินเสนา (BSA08)	บริษัท ไพรม์ อัลเทอร์เนทีฟ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (“PAE”)	100.0	พระนครศรีอยุธยา	เสนา	5.0 MW	5.0 MW	5.0 MW	5.0 MW	FiT 5.66 บาท / kWh	25	28 ธ.ค. 2559
สหกรณ์การเกษตรเสนา (BSA01)	บริษัท ไพรม์ รีโนวเอเบิล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (“PRD”)	100.0	พระนครศรีอยุธยา	เสนา	5.0 MW	5.0 MW	5.0 MW	5.0 MW	FiT 5.66 บาท / kWh	25	28 ธ.ค. 2559
สหกรณ์การเกษตรลาดหลุมแก้วพัฒนา (LAK09)		100.0	ปทุมธานี	ลาดหลุมแก้ว	3.0 MW	3.0 MW	3.0 MW	3.0 MW	FiT 5.66 บาท / kWh	25	30 ธ.ค. 2559
สหกรณ์ผู้ใช้น้ำปฐวิรูปที่ดินลาดบัวหลวง (LBL05)	บริษัท ไพรม์ โรด โซลาร์ จำกัด (“PRS”)	100.0	พระนครศรีอยุธยา	ลาดบัวหลวง	5.0 MW	5.0 MW	5.0 MW	5.0 MW	FiT 5.66 บาท / kWh	25	30 ธ.ค. 2559
สหกรณ์การเกษตรนาบ่อคำพัฒนา (KPA05)	บริษัท ไพรม์ กรีน โซลาร์ จำกัด (“PGS”)	100.0	กำแพงเพชร	เมือง	5.0 MW	5.0 MW	5.0 MW	5.0 MW	FiT 4.12 บาท/kWh	25	25 ธ.ค. 2561
สหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า ธกส.ตรัง (LRA02)	บริษัท สมาร์ท โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด (“SSP”)	100.0	ตรัง	เมือง	5.0 MW	5.0 MW	5.0 MW	5.0 MW	FiT 4.12 บาท/kWh	25	27 ธ.ค. 2561
สหกรณ์การเกษตรลำทับ (KTM07)		100.0	กระบี่	ลำทับ	4.6 MW	4.6 MW	4.6 MW	4.6 MW	FiT 4.12 บาท/kWh	25	27 ธ.ค. 2561
รวม					40.6 MW	36.6 MW	40.6 MW	36.6 MW			

ตารางสรุปโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยที่ PEC ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยจำหน่ายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

โครงการ	บริษัทดำเนินโครงการ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ที่ตั้งโครงการ		กำลังการผลิตติดตั้ง	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการถือหุ้น	กำลังการผลิตตามสัญญา	กำลังการผลิตตามสัญญาตามสัดส่วนการถือหุ้น	รูปแบบและอัตราการรับซื้อไฟฟ้าตามสัญญา	อายุสัญญา (ปี)	วันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์
			จังหวัด	อำเภอ							
ESPP 1	บริษัท อีเอสพีที จำกัด	30.0	อุบลราชธานี	วารินชำราบ	7.6 MW	2.3 MW	6.0 MW	1.8 MW	Adder 8.00 บาท / kWh	โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ทุกโครงการภายใต้ PEC ได้รับสิทธิประโยชน์จากส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้า (adder) จาก กฟผ. เป็นระยะเวลา 10 ปีนับจากวันเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) โดยทุกสัญญาจะมีระยะเวลา 5 ปี และต่อสัญญาครั้งละ 5 ปี โดยอัตโนมัติ	4 ต.ค. 2556
ESPP 2		30.0	อุบลราชธานี	วารินชำราบ	7.6 MW	2.3 MW	6.0 MW	1.8 MW	Adder 8.00 บาท / kWh		25 เม.ย. 2557
ESPP 3		30.0	อุบลราชธานี	วารินชำราบ	5.1 MW	1.5 MW	4.0 MW	1.2 MW	Adder 8.00 บาท / kWh		25 เม.ย. 2557
GLS	บริษัท โกลเด้น โลว์ โซล่า จำกัด	30.0	สุโขทัย	ศรีสัชนาลัย	10.2 MW	3.1 MW	8.0 MW	2.4 MW	Adder 8.00 บาท / kWh		10 มี.ค. 2557
BSS	บริษัท บีเอสสามพัน โซล่า จำกัด	30.0	กำแพงเพชร	พรานกระต่าย	10.2 MW	3.1 MW	8.0 MW	2.4 MW	Adder 8.00 บาท / kWh		14 มี.ค. 2557
NWS	บริษัท นอร์ธเวสต์ โซลาร์ จำกัด	30.0	กำแพงเพชร	พรานกระต่าย	10.2 MW	3.1 MW	8.0 MW	2.4 MW	Adder 8.00 บาท / kWh		14 มี.ค. 2557
CRE	บริษัท เชียงใหม่ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอจี จำกัด	30.0	ตาก	สามเงา	10.2 MW	3.1 MW	8.0 MW	2.4 MW	Adder 8.00 บาท / kWh		26 มี.ค. 2557
IAC	บริษัท อินฟินิตี้ อัลฟา แคปปิตอล จำกัด	30.0	ตาก	สามเงา	10.2 MW	3.1 MW	8.0 MW	2.4 MW	Adder 8.00 บาท / kWh		2 เม.ย. 2557
NAS	บริษัท ไนน์ เอ โซล่า จำกัด	30.0	กำแพงเพชร	พรานกระต่าย	10.2 MW	3.1 MW	8.0 MW	2.4 MW	Adder 8.00 บาท / kWh		9 เม.ย. 2557
STE	บริษัท โซล่าเทค เอ็นเนอจี จำกัด	30.0	กำแพงเพชร	พรานกระต่าย	10.2 MW	3.1 MW	8.0 MW	2.4 MW	Adder 8.00 บาท / kWh		9 เม.ย. 2557
รวม					91.7 MW	27.8 MW	72.0 MW	21.6 MW			

## ธุรกิจโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น

บริษัทถือผลประโยชน์ผ่านโครงสร้างการลงทุนแบบทีเค-จีเค (TK-GK Structure) ในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นจำนวน 5 โครงการ โดยบริษัทมีการลงทุนในโครงการญี่ปุ่นผ่านบริษัท ไพรม์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (“PRE”) ซึ่งถือหุ้นบริษัท ไอสี เอนเนอร์จี ฟิฟตี ลิมิเต็ด ในสัดส่วนร้อยละ 25.0 ซึ่งเป็นบริษัทที่เค จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ และมีบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 75.0 ผ่านบริษัท บ้านปู รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด

โครงการ	บริษัทดำเนินโครงการ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	จังหวัดที่ตั้งโครงการ	กำลังการผลิตติดตั้ง	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการถือหุ้น	กำลังการผลิตตามสัญญา	กำลังการผลิตตามสัญญาตามสัดส่วนการถือหุ้น	รูปแบบและอัตรา การรับซื้อไฟฟ้าตามสัญญา <sup>(1)</sup>	อายุสัญญา (ปี)	ผู้รับซื้อไฟฟ้า	วันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์
โครงการฮิโนะ (Hino)	HIN G.K.	25.0	จังหวัดชิงะ	4.6 MW	1.2 MW	3.5 MW	0.9 MW	FiT 40 เยน หรือ 11.34 บาท / kWh	20	Kansai Electric Power Company (“KEPCO”)	13 พ.ค. 2559
โครงการอวาจิ (Awaji)	AWJ G.K.	25.0	จังหวัดเฮียวโงะ	9.9 MW	2.5 MW	7.9 MW	2.0 MW	FiT 40 เยน หรือ 11.34 บาท / kWh	20		8 พ.ค. 2560
โครงการนาริไอสี (Nari Aizu)	Aizu Solar Energy G.K.	25.0	จังหวัดฟูกูชิมะ	26.2 MW	6.6 MW	20.5 MW	5.1 MW	FiT 36 เยน หรือ 10.20 บาท / kWh	20	Tohoku Electric Power Company (“TEPCO”)	1 ธ.ค. 2561
โครงการยาบุกิ (Yabuki)	Prime Smart Solar - YABUKI G.K.	25.0	จังหวัดฟูกูชิมะ	9.8 MW	2.5 MW	6.9 MW	1.7 MW	FiT 36 เยน หรือ 10.20 บาท / kWh	20		คาดว่าจะภายใน ไตรมาสที่ 4 ปี 2563
โครงการโอนามิ (Onami)	Prime Smart Solar – ONAMI G.K.	25.0	จังหวัดฟูกูชิมะ	17.7 MW	4.4 MW	16.0 MW	4.0 MW	FiT 21 เยน หรือ 5.95 บาท / kWh	20		คาดว่าจะภายใน ไตรมาสที่ 2 ปี 2564 <sup>(2)</sup>
รวม				68.2 MW	17.2 MW	54.8 MW	13.7 MW				

หมายเหตุ (1) อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 (100 เยน : 28.3443 บาท) จากธนาคารแห่งประเทศไทย

(2) วันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์อาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ เนื่องจากบริษัทกำลังดำเนินการตรวจสอบและศึกษาความเป็นไปได้ของอยู่

## ธุรกิจโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวัน

เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2562 บริษัทได้ทำการเข้าซื้อโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวันที่อยู่ระหว่างพัฒนาทั้งหมด 5 โครงการย่อยภายใต้ชื่อโครงการหลักว่าโครงการ Yunlin โดยมีการเข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ Taiwan Power Company Limited (“Taipower”) อายุสัญญา 20 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ โดยมีรายละเอียดสำคัญดังนี้

ชื่อโครงการย่อย	โครงการ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	เมืองที่ตั้งโครงการ	กำลังการผลิตติดตั้ง	กำลังการผลิตตามสัญญา	รูปแบบและอัตราการรับซื้อไฟฟ้าตามสัญญา <sup>(1)</sup>	อายุสัญญา (ปี)	วันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์
He Wu 1	He Wu	100.0	Yunlin	3.0 MW	3.0 MW	FiT 4.552 NTD หรือ 4.4853 บาท / kWh	20	โครงการ He Wu 1 Shin Shi 1 และ Sheng Jiu เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนเมษายนปี 2562 และคาดว่าจะเริ่มดำเนินโครงการ He Wu 2 และ Shin Shi 2 ได้ภายในไตรมาสที่ 2 ปี 2563
He Wu 2				1.0 MW	1.0 MW	FiT 4.108 NTD หรือ 4.0481 บาท / kWh	20	
Shin Shi 1	Shin Shi			1.5 MW	1.5 MW	FiT 4.552 NTD หรือ 4.4853 บาท / kWh	20	
Shin Shi 2				1.5 MW	1.5 MW	FiT 4.108 NTD หรือ 4.0481 บาท / kWh	20	
Sheng Jiu				1.5 MW	1.5 MW	FiT 4.552 NTD หรือ 4.4853 บาท / kWh	20	
รวม				8.5 MW	8.5 MW			

หมายเหตุ (1) อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 (1 ดอลลาร์ไต้หวันใหม่ (NTD) : 0.9854 บาท) จากธนาคารแห่งประเทศไทย

## ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และธุรกิจการร่วมลงทุนในธุรกิจโรงแรม

(ธุรกิจในส่วนนี้จะถูกจำหน่ายออกภายใน 12 เดือนหลังธุรกรรมรับโอนกิจการทั้งหมด ตามเงื่อนไขในสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน)

### ก. ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

บริษัทมีการถือครองที่ดินทั้งในรูปแบบกรรมสิทธิ์ที่ดินและสิทธิการเช่า โดยมีวัตถุประสงค์ในการพัฒนาโครงการโรงแรมในอนาคต ทั้งนี้ ที่ดินและสิทธิการเช่าที่บริษัทมีอยู่นั้นมีไว้สำหรับการเตรียมพัฒนาซึ่งยังไม่ก่อให้เกิดรายได้ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	ที่ตั้ง	ขนาดพื้นที่ (ไร่-งาน-ตร.ว.)	วัตถุประสงค์ในการถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์
บริษัท <sup>(1)</sup>	อ.สมุย จ.สุราษฎร์ธานี	21-2-4	เพื่อใช้ในการพัฒนาและก่อสร้างโรงแรม	เป็นเจ้าของ
บริษัท <sup>(1)</sup>	อ.สมุย จ.สุราษฎร์ธานี	21-2-34	เพื่อใช้ในการพัฒนาและก่อสร้างโรงแรม	เป็นเจ้าของสิทธิตามสัญญาเช่า

หมายเหตุ : <sup>(1)</sup> กรรมสิทธิ์ที่ดินและสิทธิการเช่าที่มีอยู่กับบริษัทก่อนเข้าทำธุรกรรมรับโอนกิจการทั้งหมดของ PRA ทั้งนี้ บริษัทมีหน้าที่ดำเนินการจำหน่ายสินทรัพย์ตาม Covenants ซึ่งระบุไว้ในสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนแบบมีเงื่อนไขบังคับก่อน ภายในวันที่ 26 กรกฎาคม 2563 ซึ่งเป็นวันสิ้นสุดระยะเวลาสิบสอง (12) เดือนนับจากวันที่ธุรกรรมการรับโอนกิจการทั้งหมดและการจัดสรรหลักทรัพย์เสร็จสมบูรณ์ โดยกรรมสิทธิ์ที่ดินและสิทธิการเช่าที่ดินตามสัญญาเช่าตามตารางข้างต้นจะต้องถูกจำหน่ายไปที่ราคาขั้นต่ำ 63.20 ล้านบาท และ 52.20 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นราคาประเมินจากบริษัท เค.เค. แวลูเอชัน จำกัด ในรายงานลงวันที่ 22 ตุลาคม 2561 ทั้งนี้ หากบริษัทไม่สามารถดำเนินการจำหน่ายสินทรัพย์ตาม Covenants ตามที่ระบุไว้ในสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนแบบมีเงื่อนไขบังคับก่อน นายกฤษณ์ ศรีชวาลา มีหน้าที่ในการเข้าซื้อสินทรัพย์ตาม Covenants ในราคาที่ไม่ต่ำกว่าราคาขั้นต่ำที่กำหนดไว้ข้างต้น

### ข. ธุรกิจการร่วมลงทุนในธุรกิจโรงแรม

บริษัทมีธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการร่วมลงทุนโดยเป็นการลงทุนในธุรกิจโรงแรม ได้แก่การลงทุนใน Red Planet Hotel Limited



**Red Planet Hotel Limited**

บริษัทถือหุ้น 10.95% ผ่าน

บริษัท เอฟโวลูชั่น แอ็คไวเซอร์ ลิมิเต็ด<sup>(1)</sup>

Red Planet Hotel Limited ดำเนินธุรกิจภายใต้เครื่องหมายการค้า Red Planets Hotels โดยมีห้องพักเปิดให้ดำเนินการกว่า 4,202 ห้อง ทั้งในประเทศไทย ฟิลิปปินส์ อินโดนีเซีย และญี่ปุ่น และมีจำนวนโรงแรมที่เปิดบริการแล้วกว่า 27 แห่ง

หมายเหตุ : (1) บริษัทบันทึกการลงทุนใน Red Planet Hotel Limited ในลักษณะของเงินลงทุนอื่นในงบแสดงฐานะทางการเงินของบริษัท



## โครงสร้างรายได้และส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมของ PRA

PRA จัดทะเบียนจัดตั้งในวันที่ 28 ธันวาคม 2560 โดยมีโครงสร้างรายได้ตามงบการเงินรวมของ PRA สำหรับปี 2561 และปี 2562 ซึ่งมีรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าและส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยสามารถจำแนกได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2561 <sup>(1)</sup>		2562	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า	215.81	42.40	334.2	51.2
ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม	293.60	57.68	318.1	48.8
รายได้อื่น <sup>(2)</sup>	(0.42)	(0.08)	5.7	0.9
รวมรายได้	508.98	100.00	658.00	100.00

หมายเหตุ :

(1) งบการเงินรวมประจำปี 2561 ของ PRA ถูกจัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหาร และผ่านการรับรองความถูกต้องโดยธนาคารทหารไทย จำกัด มหาชน (“TMB”) ซึ่งเป็นที่ปรึกษาทางการเงินของ PRA ในการเข้าจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยทางอ้อม

(2) รายได้อื่น เช่น กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน เป็นต้น

## รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า ประกอบไปด้วย

### 1. โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย

บริษัทมีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทยภายใต้การถือหุ้นของ PRG ซึ่งประกอบไปด้วย โครงการ 5 อมตะ (5AMATA) โครงการสหกรณ์การเกษตรเสนา (BSA01) โครงการสหกรณ์การเกษตรลาดหลุมแก้วพัฒนา (LAK09) โครงการสหกรณ์ผู้ใช้น้ำปฎิรูปที่ดินลาดบัวหลวง (LBL05) โครงการสหกรณ์การเกษตรปฎิรูปที่ดินเสนา (BSA08) ซึ่งเป็นโครงการที่ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในรูปแบบของ Feed-in Tariff (FiT) ที่ 5.66 บาทต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง และโครงการสหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า ธกส.ตรัง (LRA02) โครงการสหกรณ์การเกษตรลำทับ (KTM07) และสหกรณ์การเกษตรนาบ่อคำพัฒนา (KPA05) ซึ่งเป็นโครงการที่ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในรูปแบบของ Feed-in Tariff (FiT) ที่ 4.12 บาทต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง

### 2. โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวัน

บริษัทมีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวัน ภายใต้การถือหุ้นของ PRG ได้แก่ โครงการ Yunlin ซึ่งเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวัน ซึ่งเป็นโครงการที่ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในรูปแบบของ Feed-in Tariff (FiT) ที่ 4.552 ดอลลาร์ไต้หวันใหม่ (NTD) ต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง

## ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม ประกอบไปด้วย

### 1. โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย

บริษัทได้รับส่วนแบ่งกำไรในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยภายใต้การถือหุ้นโดย PEC ในสัดส่วนร้อยละ 30.0 ซึ่งประกอบไปด้วยโครงการ BSS CRE ESPP1 ESPP2 ESPP3 GLS IAC NAS NWS และ STE โดย

กลุ่มโครงการทั้งหมดได้รับอัตราซื้อขายไฟฟ้าในรูปแบบของอัตราซื้อขายไฟฟ้าส่วนเพิ่ม (Adder) ที่ 8.00 บาทต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง

## 2. โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น

บริษัทได้ส่วนแบ่งกำไรในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นภายใต้การถือหุ้นโดยบริษัท ไพรม์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์ยี จำกัด (PRE) ในสัดส่วนร้อยละ 25.0 ของโครงการซึ่งประกอบไปด้วย โครงการ ฮิโนะ อาวาจิ และ นาริโอสึ โดยโครงการได้รับอัตราซื้อไฟฟ้าในรูปแบบของ Feed-in Tariff (FIT) ที่ 36 เยน และ 40 เยน ต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง

### การประกอบธุรกิจแต่ละสายผลิตภัณฑ์

#### ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

บริษัทดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วและอยู่ระหว่างการพัฒนา ซึ่งมีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 209.0 เมกะวัตต์ (คิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการถือหุ้น 89.7 เมกะวัตต์) หรือมีกำลังการผลิตตามสัญญา 175.6 เมกะวัตต์ (คิดเป็นกำลังการผลิตตามสัญญาตามสัดส่วนการถือหุ้น 80.4 เมกะวัตต์) แบ่งเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา รวม 112.6 เมกะวัตต์ และมีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 132.4 เมกะวัตต์ และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา รวม 54.5 เมกะวัตต์ และมีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 68.2 เมกะวัตต์ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวัน กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา 8.5 เมกะวัตต์ และมีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 8.5 เมกะวัตต์

ผู้รับซื้อไฟฟ้าในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทยนั้นจะเป็นการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ทั้งหมดแต่จะมีราคาซื้อไฟฟ้าที่แตกต่างกันออกไปตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าขึ้นอยู่กับโครงการและช่วงการพัฒนาของโครงการ ในขณะที่โครงการในประเทศญี่ปุ่นจะมีผู้รับซื้อไฟฟ้าหลัก 2 แห่งได้แก่ Kansai Electric Power Company (KEPCO) และ Tohoku Electric Power Company (TEPCO) และผู้รับซื้อไฟฟ้าของประเทศไต้หวัน ได้แก่ Taiwan Power Company (Taipower)

## 1. โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย

บริษัทดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย ภายใต้บริษัทย่อยหลักของบริษัท ได้แก่ PEC และ PRG

PRG มีการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement (“PPA”)) รวม 8 สัญญา ซึ่งมีคู่สัญญาเป็น กฟภ. คิดเป็นกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาทั้งสิ้น 40.6 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตติดตั้งรวม 40.6 เมกะวัตต์ โดย PRG เป็นผู้ดำเนินการพัฒนาโครงการทั้งหมด ลักษณะของโครงการเหล่านี้ยกเว้นโครงการ 5 อมตะ มีลักษณะเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร รวมทั้งสิ้น 7 โครงการ เป็นโครงการที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วทั้งหมด โดย 4 โครงการ ซึ่งประกอบด้วยโครงการ BSA01 LAK09 LBL05 และ BSA08 เป็นโครงการที่ได้รับอัตราซื้อไฟฟ้าในลักษณะของ Feed-in-Tariff (FIT) สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมากกว่า 5.66 บาทต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง และอีก 3 โครงการ ประกอบด้วย LRA02 KTM07 และ KPA05 เป็นโครงการที่ได้รับอัตราซื้อไฟฟ้าในลักษณะของ Feed-in-Tariff (FIT) สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมากกว่า 4.12 บาทต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง สำหรับโครงการ 5 อมตะเป็นโครงการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ที่ยื่นขออัตราซื้อไฟฟ้าส่วนเพิ่ม (Adder) เดิม ซึ่งได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในลักษณะของ Feed-in-Tariff (FIT) ที่ 5.66 บาทต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง โดยสัญญาซื้อขายไฟฟ้างกล่าวทั้งหมดมีอายุ 25 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์

ภาพแสดงที่ตั้งแสดงโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ลงทุนผ่าน PRG



PEC มีการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยในสัดส่วนร้อยละ 30.0 ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) รวม 10 สัญญา ซึ่งมีคู่สัญญาเป็น กฟผ. ในทุกโครงการตามโครงการรับซื้อจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนขนาดเล็กมาก (VSPP) ขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาสัญญาละ 8.0 เมกะวัตต์ 6.0 เมกะวัตต์ หรือ 4.0 เมกะวัตต์ โดยโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ภายใต้การลงทุนของ PEC ทุกโครงการได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ตั้งแต่ปี 2557 และคิดเป็นกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาทั้งสิ้น 72.0 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตติดตั้งรวม 91.7 เมกะวัตต์ โดยสัญญาซื้อขายไฟฟ้างดงามมีอายุสัญญา 5 ปี และต่ออายุได้ครั้งละ 5 ปี (Evergreen Contract) ซึ่งมีอัตราซื้อไฟฟ้าในรูปแบบส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้า (Adder) สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในอัตรา 8.0 บาทต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง เป็นระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันเริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายที่จะต่ออายุสัญญาเมื่อครบกำหนดทุกๆ 5 ปี จนสิ้นอายุของอุปกรณ์ผลิตไฟฟ้าของโครงการดังกล่าว

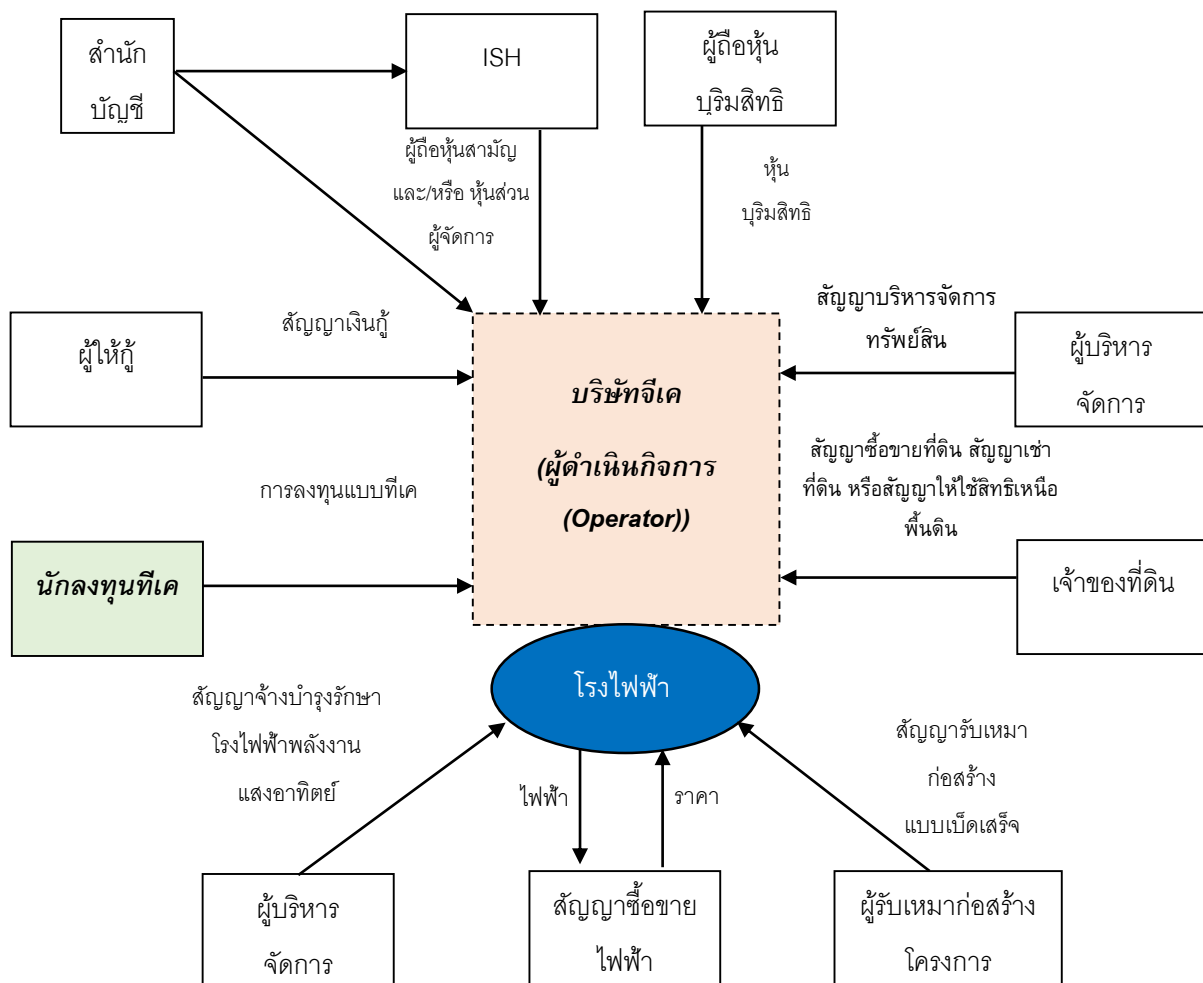
## ภาพแสดงที่ตั้งแสดงโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยที่บริษัทลงทุนผ่าน PEC



## 2. โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยทั้งหมดของบริษัทเป็นการลงทุนภายใต้ PRG โดยลงทุนผ่านบริษัท ไพรม์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์ยี จำกัด ซึ่งถือหุ้นใน บริษัท ไอซี เอนเนอร์ยี พีทีอี ลิมิเต็ด ในสัดส่วนร้อยละ 25 ซึ่งเป็นนักลงทุนที่เคที จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ และมีบริษัท บ้านปู พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 75 ผ่านบริษัท บ้านปู รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในสัดส่วนร้อยละ 100 ทั้งนี้ โครงการโรงไฟฟ้าในประเทศไทยมีกำลังการผลิตภายใต้ สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) รวมทั้งสิ้น 5 สัญญา โดยคิดเป็นกำลังการผลิตตามสัญญา รวม 54.5 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตติดตั้ง รวม 68.2 เมกะวัตต์ โดยการถือหุ้นในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยของ PRG นั้นเป็นโครงสร้างการลงทุน แบบที่เค-จีเค (TK-GK Structure) ที่เป็นโครงสร้างการลงทุนแบบหนึ่งของประเทศไทยภายใต้สัญญาระหว่างนักลงทุนที่เคและผู้ ดำเนินกิจการ (บริษัท GK) ซึ่งนักลงทุนจะลงทุน (ในรูปของเงินสดหรือทรัพย์สินอื่น) ให้แก่ผู้ดำเนินการโดยนักลงทุนมีสิทธิได้รับ ส่วนแบ่งกำไรที่ได้จากการประกอบธุรกิจโดยผู้ดำเนินการเป็นผลตอบแทนการลงทุน ซึ่งภายใต้กฎหมายและกฎเกณฑ์ของประเทศไทย นั้น ผู้ลงทุนภายใต้โครงสร้างการลงทุนแบบที่เค-จีเคและเจ้าหน้าที่ กรรมการ พนักงาน หรือตัวแทนของผู้ลงทุนไม่สามารถที่จะ บริหารหรือดำเนินการ รวมทั้งไม่มีอำนาจกระทำการเพื่อผู้ดำเนินการภายใต้โครงสร้างการลงทุนแบบที่เค-จีเคได้ นอกจากนี้ ผู้ ลงทุนภายใต้โครงสร้างการลงทุนแบบที่เค-จีเคไม่มีสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนในเรื่องที่อยู่ภายใต้อำนาจการตัดสินใจของผู้ดำเนินการ หรือไม่มีสิทธิเข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจต่างๆ ของกิจการ อย่างไรก็ตาม ผู้ลงทุนภายใต้โครงสร้างการลงทุนแบบที่เค-จีเค จะมีสิทธิในการตรวจสอบผู้ดำเนินการและกิจการภายใต้โครงสร้างการลงทุนแบบที่เค-จีเค ซึ่งเป็นสิทธิตามกฎหมาย นอกเหนือจากกรณีดังกล่าว ผู้ดำเนินการภายใต้โครงสร้างการลงทุนแบบที่เค-จีเค จะมีดุลพินิจแต่เพียงผู้เดียวในการบริหาร กิจการภายใต้โครงสร้างการลงทุนแบบที่เค-จีเค ดังนั้น หากผู้ลงทุนภายใต้โครงสร้างการลงทุนแบบที่เค-จีเค ดำเนินการใดๆ ที่ถือว่า มี อิทธิพลต่อการบริหารและดำเนินการภายใต้โครงสร้างการลงทุนแบบที่เค-จีเค หรือมีอำนาจในการกระทำการใดเพื่อผู้ดำเนินการ กิจการภายใต้โครงสร้างการลงทุนแบบที่เค-จีเค จะมีความเป็นไปได้สูงที่เหตุดังกล่าวจะกระทบต่อลักษณะของความเป็น “หุ้นส่วนที่ ไม่มีส่วนในการบริหารจัดการ” ภายใต้โครงสร้างการลงทุนแบบที่เค-จีเค ซึ่งอาจส่งผลให้ผู้ดำเนินการและผู้ลงทุนภายใต้โครงสร้าง การลงทุนแบบที่เค-จีเค สูญเสียผลประโยชน์และข้อได้เปรียบ (รวมถึงผลประโยชน์ทางภาษี) ที่ควรจะได้รับภายใต้โครงสร้างการ ลงทุนแบบที่เค-จีเค ลักษณะและผู้เกี่ยวข้องภายใต้โครงสร้างการลงทุนแบบที่เค-จีเค สามารถอธิบายได้ดังต่อไปนี้

### โครงสร้างการลงทุนโดยทั่วไปแบบ ทีเค-จีเค



ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับโครงสร้างการลงทุนแบบทีเค-จีเค สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น โดยทั่วไปมีรายละเอียดดังนี้

#### (1) ผู้ดำเนินการกิจการ (บริษัท GK หรือ Operator)

ผู้ดำเนินการกิจการเป็นผู้มีสิทธิและหน้าที่ตามกฎหมายในการประกอบธุรกิจและดำเนินการกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ผู้ดำเนินการกิจการมีหน้าที่และความรับผิดชอบต่อนักลงทุนทีเคตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาการลงทุนทีเค โดยภายใต้สัญญาการลงทุนทีเคนั้น ผู้ดำเนินการกิจการมีหน้าที่ดูแลผลประโยชน์ของนักลงทุนทีเค และจะเป็นผู้รับสิทธิและภาระต่างๆ ภายใต้กฎหมายเกี่ยวกับการบริหารจัดการการลงทุน

ผู้ดำเนินการกิจการสามารถพิจารณาว่าจ้างผู้ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เช่น ผู้บริหารจัดการทรัพย์สิน ผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ผู้รับเหมาเชิงดำเนินการและบำรุงรักษา (O&M Contractor) และผู้ให้บริการอื่นๆ ได้ โดยจะเป็นไปตามข้อตกลงที่กำหนดในสัญญาการลงทุนทีเค ทั้งนี้ ผู้ดำเนินการกิจการจะต้องจดทะเบียนเป็นนิติบุคคลในรูปแบบบริษัทจำกัด หรือ GK (Godo Kaisha) และเมื่อโครงการมีผลกำไรจากการบริหารจัดการโครงการ ผู้ดำเนินการกิจการจะจัดสรรส่วนแบ่งกำไรให้แก่การลงทุนทีเค โดยหากผลการดำเนินงานขาดทุนนักลงทุนทีเคก็จะต้องรับผิดชอบขาดทุนนั้นไปด้วยเช่นกัน ทั้งนี้ ผลขาดทุนจะต้องไม่เกินส่วนที่นักลงทุนทีเคได้ลงทุนไป



**(2) นักลงทุนที่เค (TK Investor)**

นักลงทุนที่เคเป็นผู้ลงทุนในส่วนของผู้ดำเนินการกิจการ ซึ่งนักลงทุนที่เคมีสิทธิในการได้รับส่วนแบ่งกำไรที่ได้จากการประกอบธุรกิจของผู้ดำเนินการกิจการตามที่กำหนดในสัญญาการลงทุนที่เค (TK Agreement) และนักลงทุนที่เคจะถูกกำหนดบทบาทให้เป็นเพียงนักลงทุนที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ (Silent Investor) รวมทั้งไม่มีอำนาจกระทำการแทนและไม่มีสิทธิออกเสียงในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการการลงทุน ดังนั้นนักลงทุนที่เคจะไม่ต้องรับสิทธิหรือภาระต่างๆ ที่เกิดขึ้นอันเนื่องมาจากการลงทุนภายใต้มาตรา 536 (Contribution by Silent Partner and Right and Obligations) ตามประมวลกฎหมายพาณิชย์ของประเทศญี่ปุ่น (Commercial Code of Japan) อย่างไรก็ตาม นักลงทุนที่เคมีสิทธิที่จะขอตรวจสอบผลการบริหารจัดการการลงทุนของผู้ดำเนินการกิจการได้เมื่อสิ้นสุดปีบัญชี (Business year) ของทุกปี หรือเมื่อมีเหตุอันสมควรและได้รับคำสั่งจากศาลของประเทศญี่ปุ่น

**(3) ทรัสตี (ISH)**

ทรัสตีเป็นผู้ถือหุ้นสามัญ (Normal Membership Interest) และ/หรือ ผู้ถือหุ้นส่วนผู้จัดการ (Managing Membership Interest) ในผู้ดำเนินการกิจการแทน ทั้งนี้ โดยทั่วไปทรัสตีมักจะไม่ได้ดำเนินการบริหารงานในบริษัทผู้ดำเนินการกิจการด้วยตนเอง

**(4) ผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าเอกชน (Power Purchaser)**

ผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าเอกชนจะเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าจากผู้ดำเนินการกิจการ โดยมีอัตราการรับซื้อไฟฟ้าเป็นไปตามที่กำหนดในใบอนุญาตให้ดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้าจาก Ministry of Economy, Trade and Industry (“METI”) รวมเรียกว่า METI Approval และระยะเวลาการรับซื้อตามที่กำหนดอยู่ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement) ซึ่งเป็นสัญญาที่จัดทำขึ้นระหว่างผู้พัฒนาโครงการ และบริษัทผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าเอกชน

**(5) ผู้บริหารจัดการทรัพย์สิน (Asset Management Company)**

ผู้บริหารจัดการทรัพย์สินเป็นผู้ดำเนินการบริหารงานโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ภายใต้เงื่อนไขและขอบเขตที่กำหนดในสัญญาจ้างผู้บริหารจัดการทรัพย์สิน (Asset Management Agreement) ซึ่งเป็นสัญญาที่จัดทำขึ้นระหว่างผู้ดำเนินการกิจการ และบริษัทผู้บริหารจัดการทรัพย์สิน

**(6) เจ้าของที่ดิน (Land Owner)**

เจ้าของที่ดินเป็นเจ้าของพื้นที่ที่โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ตั้งอยู่ โดยผู้ดำเนินการกิจการจะพิจารณาเข้าทำสัญญาซื้อขายที่ดิน (Land Purchase Agreement) หรือสัญญาเช่าที่ดิน (Land Rental Agreement) หรือสัญญาให้ใช้สิทธิเหนือพื้นดิน (Surface Right Agreement) กับเจ้าของที่ดิน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความเหมาะสม เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

**(7) ผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor)**

ผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) เป็นผู้ให้บริการออกแบบ จัดหาอุปกรณ์ และก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยรูปแบบของสัญญาการให้บริการอาจแตกต่างกันไปแล้วแต่กรณี เช่น สัญญาจ้างแบบเหมา ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การออกแบบ จัดหาอุปกรณ์ จนถึงการก่อสร้างและทดสอบก่อนส่งมอบงาน หรือ สัญญาจ้างแบบแยกขอบเขต ซึ่งแยกส่วนงานออกแบบ จัดหาอุปกรณ์ และก่อสร้างออกจากกัน

**(8) ผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา (O&M Contractor)**

ผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษาเป็นผู้ดำเนินงานและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ภายใต้เงื่อนไขและขอบเขตที่กำหนดในสัญญาจ้างผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา ซึ่งเป็นสัญญาที่จัดทำขึ้นระหว่างผู้ดำเนินการกิจการ และบริษัทผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา

## (9) ผู้ให้บริการด้านการทำบัญชีและบริหารงานทั่วไป (Professional Service Provider)

ผู้ให้บริการด้านการทำบัญชีและบริหารงานทั่วไป เป็นผู้ให้บริการในการทำบัญชี งานบริหารและงานเอกสารทั่วไป (Administration Services) แก่ผู้ดำเนินกิจการ

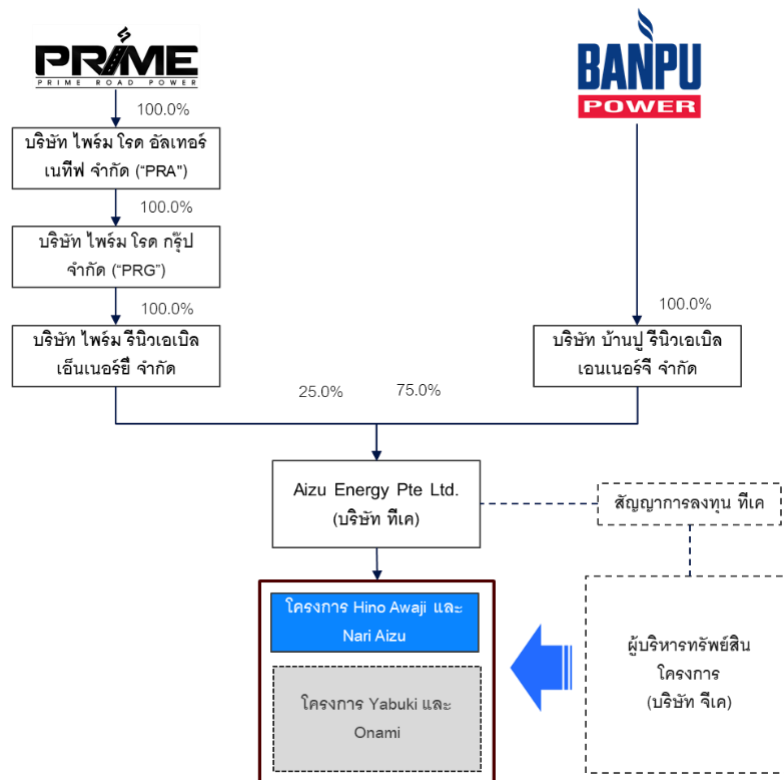
## (10) ผู้ให้บริการบริหารจัดการภาษี (Tax Service Provider)

ผู้ให้บริการบริหารจัดการภาษี เป็นผู้ให้บริการในการจัดเตรียมเอกสารและยื่นแบบขอคืนภาษี (Tax Return Services) แก่ผู้ดำเนินกิจการ

## (11) ผู้ให้กู้ (Lender)

ผู้ให้กู้เป็นผู้ให้ผู้ดำเนินกิจการให้กู้ยืมเงินเพื่อลงทุนพัฒนาและก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยผู้ดำเนินกิจการจะเข้าทำสัญญาเงินกู้กับผู้ให้กู้ ซึ่งจะกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ในการกู้ยืมเงิน เช่น วงเงินอัตราดอกเบี้ย และการผ่อนชำระ เป็นต้น

ลักษณะการลงทุนแบบทีเค-จีเคของธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย



ที่มา: เอกสารประกอบการดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าในประเทศไทย

สำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ประเทศญี่ปุ่นมีผู้เกี่ยวข้องที่สำคัญดังนี้

โครงการ	ผู้ดำเนินกิจการ	นักลงทุน ที่เค	ผู้ประกอบ กิจการไฟฟ้า เอกชน	ผู้รับเหมาก่อสร้าง แบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor)	บริษัทบริหารทรัพย์สิน (Asset Manager)	ผู้บริหารจัดการและ บำรุงรักษา (O&M Contractor)
Hino	HIN Godo-Kaisha	บริษัทไอเอส เอนเนอร์จี พี ทีอี ลิมิเต็ด	KEPCO	NEC Fielding Ltd.	บริษัท เวกเตอร์ ควาโตร จำกัด	NEC Fielding Ltd.
Awaji	AWJ Godo-Kaisha			Hitachi Ltd.		Hitachi Ltd.
Nari-Aizu	Aizu Solar Energy Godo-Kaisha		TEPCO	Hitachi Ltd.		Hitachi Ltd.
Yabuki	Prime Smart Solar – Yabuki G.K.			Mirait Co.,Ltd	บริษัท เวกเตอร์ ควาโตร จำกัด	อยู่ระหว่างดำเนินการ
Onami	Prime Smart Solar – Onami G.K.			อยู่ระหว่างดำเนินการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ

ทั้งนี้ แต่ละบริษัทได้เข้าลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวสำหรับการขายไฟฟ้าที่ผลิตจากโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นกับ KEPCO และ TEPCO โดยแต่ละสัญญามีระยะเวลา 20 ปี ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าเหล่านี้ บริษัทที่ดำเนินโครงการไม่มีภาระผูกพันที่จะต้องขายไฟฟ้าให้แก่ผู้รับซื้อ แต่ผู้รับซื้อจะมีภาระผูกพันที่จะต้องซื้อไฟฟ้าทั้งหมดที่แต่ละโครงการผลิตได้ (หากไม่มีเหตุการณ์พิเศษอื่น) และในกรณีที่ผู้รับซื้อไม่คำสั่งให้บริษัทที่ดำเนินโครงการใดโครงการหนึ่งลดการจำหน่ายไฟฟ้า ผู้รับซื้อจะต้องจ่ายค่าชดเชยให้แก่บริษัทที่ดำเนินโครงการตามสัดส่วนปริมาณที่ควรจะต้องผลิตตามข้อตกลง อย่างไรก็ตาม หากไฟฟ้าทั้งหมดที่จ่ายให้แก่ผู้รับซื้อเกินความต้องการใช้ไฟฟ้าของลูกค้าของผู้รับซื้อ ผู้รับซื้ออาจสั่งให้บริษัทที่ดำเนินโครงการจำกัดการรับซื้อเป็นรายชั่วโมงแบบไม่ต้องจ่ายค่าชดเชย และจำกัดการรับซื้อสูงสุด 30 วันต่อปี บริษัทที่ดำเนินโครงการคิดค่าไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์สำหรับไฟฟ้าที่ขายภายใต้โครงการระบบการรับซื้อไฟฟ้าตามอัตรารับซื้อไฟฟ้าที่กำหนด (Feed-in-Tariff) ของประเทศญี่ปุ่นซึ่งกำหนดราคาขั้นต่ำสำหรับการรับซื้อไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน โดยราคารับซื้อไฟฟ้าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้ามีตั้งแต่อัตรา 21 เยนต่อกิโลวัตต์ชั่วโมงถึง 40 เยนต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง โดยไม่รวมภาษีเพื่อการบริโภค

### ภาพแสดงที่ตั้งแสดงโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นที่ลงทุนผ่าน PRG



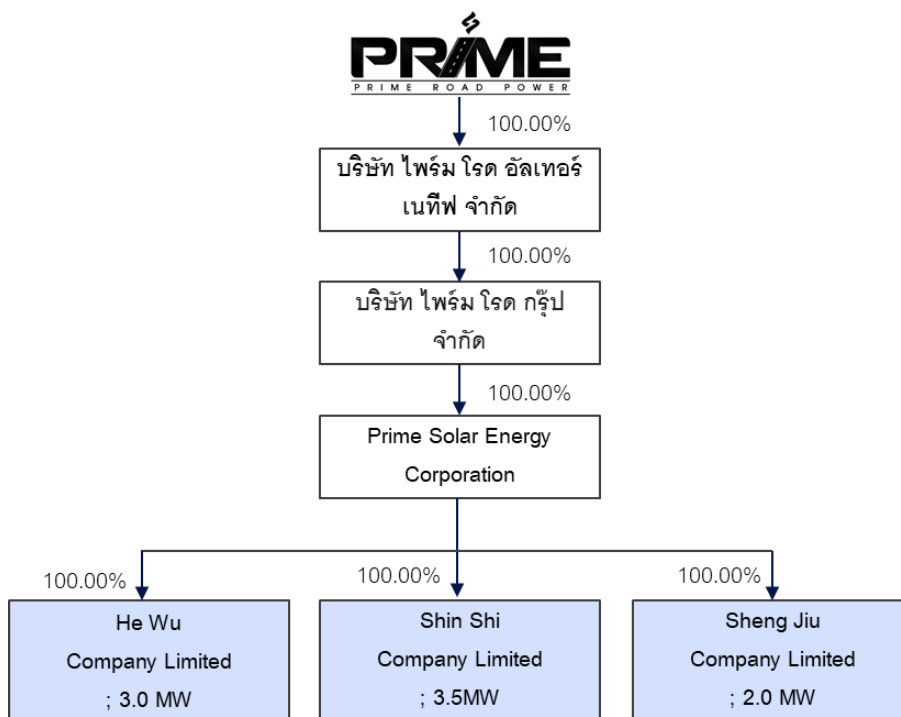
### 3. โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวัน

บริษัทได้มีการเข้าลงทุนผ่านการซื้อหุ้นในบริษัทโครงการที่ได้รับสัญญาและเอกสารที่เกี่ยวข้องในการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวัน โดยเป็นการลงทุนภายใต้การถือหุ้นของบริษัทย่อยของ PRG ได้แก่ PSE ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งในประเทศไต้หวัน ทั้งนี้ โครงการโรงไฟฟ้าในประเทศไต้หวันจะแบ่งออกเป็น 5 โครงการย่อยประกอบไปด้วย โครงการ He Wu (เฟส 1 / เฟส 2) โครงการ Shin Shi (เฟส 1 / เฟส 2) และ โครงการ Sheng Jiu โดยทั้ง 5 โครงการจะตั้งอยู่ที่เมือง Yunlin ภายใต้ความร่วมมือระหว่างโครงการและ Yunlin Irrigation Association ทั้ง 5 โครงการมี PSE เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.0 และมีกำลังการผลิตภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) รวมทั้งสิ้น 5 สัญญารวม 8.5 เมกะวัตต์ และมีบริษัท Taipower เป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าแต่เพียงผู้เดียว และภายหลังการเข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจะได้รับราคาซื้อขายไฟฟ้าแบบ Feed-In-Tariff ที่ 4.552 ดอลลาร์ไต้หวันใหม่ต่อกิโลวัตต์ชั่วโมงเป็นระยะเวลา 20 ปี โดยโครงการโรงไฟฟ้าเฟสแรกจำนวน 3 โครงการ ซึ่งมีกำลังการผลิตติดตั้ง 6.0 เมกะวัตต์ได้เปิดให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์ไปเมื่อเดือนเมษายน 2562 และโครงการโรงไฟฟ้าเฟสที่ 2 จำนวน 2 โครงการ ซึ่งมีกำลังการผลิตติดตั้ง 2.5 เมกะวัตต์ คาดว่าจะเปิดให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ไตรมาสที่ 4 ปี 2563

แผนภาพแสดงที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวันที่อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ



โครงสร้างการลงทุนของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวันของบริษัท





### โครงสร้างรายได้และส่วนแบ่งกำไรจากการจำหน่ายไฟฟ้าแยกตามโครงการ

รายได้และส่วนแบ่งกำไรจากการจำหน่ายไฟฟ้าของบริษัทตามข้อมูลทางการเงินรวมของ PRA แยกตามโครงการในปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ ข้อมูลทางการเงินรวมของบริษัท สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 สามารถจำแนกได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

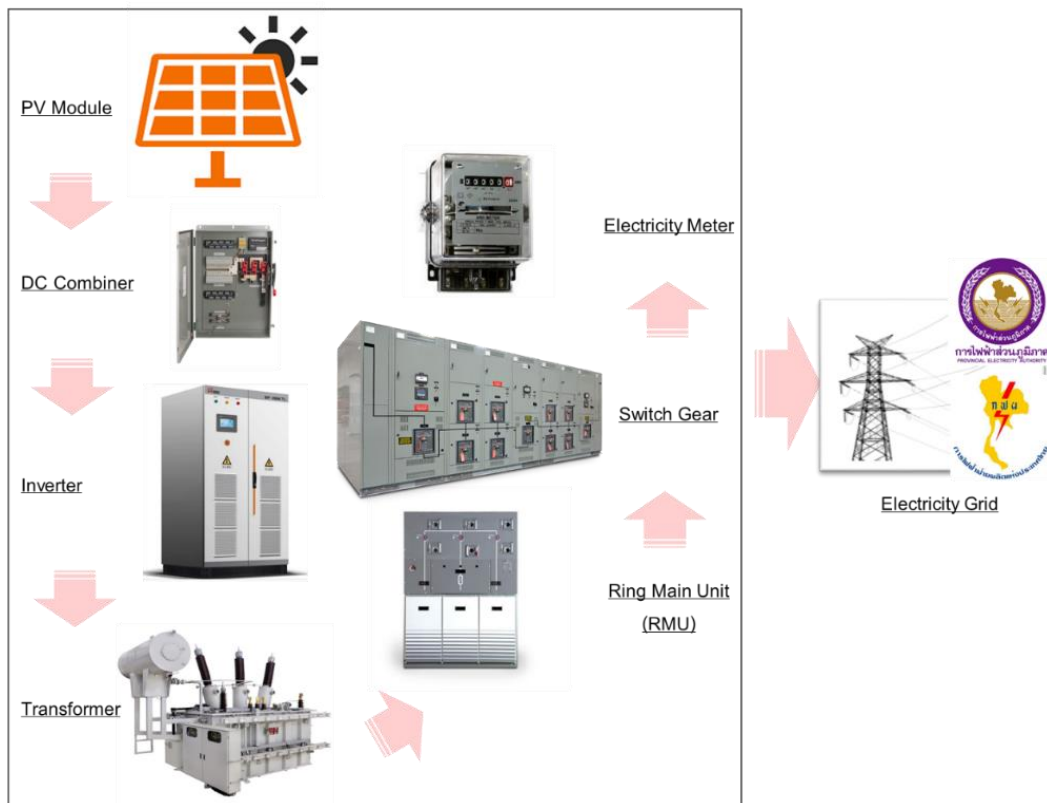
โครงการ (ประเทศที่ตั้งโครงการ)	2561		2562	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า	215.8	42.4	334.2	51.2
- BSA01 และ LAK09 (ไทย)	66.5	13.0	67.1	100.2
- LBL05 (ไทย)	41.4	8.1	42.0	6.4
- BSA08 (ไทย)	42.2	8.3	42.7	6.5
- 5AMATA (ไทย)	64.6	12.7	66.2	10.1
- KPA05 (ไทย)	0.4	0.1	32.3	4.9
- KTM07และ LRA08 (ไทย)	0.7	0.1	60.9	9.3
- Yunlin (ไต้หวัน)	-	-	23.0	3.5
ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทรวม	293.6	57.6	318.1	48.8
- ส่วนแบ่งกำไรจากการจำหน่ายไฟฟ้าในประเทศไทยในรูปแบบ Adder (ไทย)	281.7	55.3	311.5	47.3
- ส่วนแบ่งกำไรจากการจำหน่ายไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่นในรูปแบบ FiT (ญี่ปุ่น)	11.9	2.3	6.6	1.0
รายได้อื่น	2.1	0.4	5.7	0.9
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าและส่วนแบ่งกำไรในบริษัทรวม	511.5	100.0	658.0	100.0

### การดำเนินงานของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยของบริษัท

#### (ก) กระบวนการผลิตไฟฟ้าของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เป็นโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ใช้เทคโนโลยีกระบวนการผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์หรือวิธีโฟโตโวลตาอิกส์ (Photovoltaics) ซึ่งเป็นการแปลงพลังงานแสงอาทิตย์ให้เป็นพลังงานไฟฟ้าโดยตรง (Direct Current) โดยใช้เซลล์แสงอาทิตย์ (Solar cell หรือ Photovoltaic cell (PV))

**แผนภาพแสดงกระบวนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ด้วยวิธีโฟโตโวลตาอิกส์ (Photovoltaics)**



ที่มา: ข้อมูลของบริษัท

- (1) เมื่อแสงอาทิตย์ตกกระทบแผงเซลล์แสงอาทิตย์ (PV Module) จะเกิดการสร้างพาหะนำไฟฟ้า ทำให้เกิดแรงดันไฟฟ้าแบบกระแสตรงที่ขั้วไฟฟ้าทั้งสอง ก่อให้เกิดไฟฟ้ากระแสตรงแรงดันต่ำ (Direct Current (DC)) และกระแสตรงดังกล่าวจะถูกส่งผ่านสายไฟไปยัง DC Combiner Box ซึ่งทำหน้าที่รวมกระแสไฟฟ้า
- (2) ไฟฟ้ากระแสตรงจาก DC Combiner Box จะผ่านไปสู่เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) ซึ่งเป็นอุปกรณ์เปลี่ยนไฟฟ้ากระแสตรงเป็นไฟฟ้ากระแสสลับ หรือ Alternative Current (AC)
- (3) ไฟฟ้ากระแสสลับดังกล่าวจะถูกส่งผ่านไปยังหม้อแปลงไฟฟ้า (Transformer) เพื่อเพิ่มแรงดันให้สูงขึ้นเป็น 22 กิโลโวลต์ สำหรับโรงไฟฟ้าที่ทำการจ่ายไฟเข้าระบบสายส่งของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) หรือ 115 กิโลโวลต์ สำหรับโรงไฟฟ้าที่ทำการจ่ายไฟเข้าระบบสายส่งของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ซึ่งความดันดังกล่าวเป็นแรงดันไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ซึ่งหน่วยงานที่เป็นคู่สัญญาได้กำหนดไว้
- (4) กระแสไฟฟ้าจะถูกส่งผ่านอุปกรณ์ตัดตอนสายป้อนไฟฟ้าแรงสูง (Ring Main Unit) และอุปกรณ์ตัดตอนไฟฟ้า (Switch Gear) ซึ่งทำหน้าที่ตัดต่อการเชื่อมต่อไฟฟ้าในระบบ จากนั้นกระแสไฟฟ้าจะถูกส่งเข้ามิเตอร์วัดจำนวนหน่วยไฟฟ้า และผ่านไปยังระบบสายส่งไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) หรือการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ตามจุดรับซื้อไฟฟ้าต่อไป

### (ข) กระบวนการติดตามการดำเนินงานของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

บริษัทให้ความสำคัญอย่างมากในการติดตามการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าเพื่อให้มั่นใจว่าโรงไฟฟ้าของบริษัทสามารถผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าได้อย่างต่อเนื่องร่วมกับผู้รับเหมาเชิงดำเนินการและบำรุงรักษา (O&M Contractor) ของบริษัท โดยบริษัทจัดให้มีพนักงานประจำโครงการแต่ละแห่ง ซึ่งประกอบด้วยวิศวกรและเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการประจำโครงการ และพนักงานที่บริษัท มีหน้าที่ต้องติดตามผลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าตลอด 24 ชั่วโมง ผ่านระบบคอมพิวเตอร์ Skytron ซึ่งเป็นระบบภายใต้ระบบ Supervisory Control And Data Acquisition (SCADA) ซึ่งเป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวาง โดยระบบดังกล่าวนอกจากจะสามารถดูข้อมูลได้ที่โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แต่ละแห่งแล้ว ยังมีการเชื่อมโยงข้อมูลและแสดงข้อมูลสรุปมาที่บริษัท ทั้งนี้ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แต่ละแห่งจะมีการจัดเก็บข้อมูลเพื่อจัดทำรายงานผลการดำเนินงานรายวัน (Daily Report) ประมวลผลการดำเนินงานรายเดือน (Monthly Report) และประมวลผลการดำเนินงานรายปี (Yearly Report) เพื่อนำเสนอต่อผู้บริหาร โดยหากพบว่าโครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทผลิตไฟฟ้าได้แตกต่างจากการดำเนินงานตามปกติ พนักงานของบริษัทจะร่วมกับผู้รับเหมาเชิงดำเนินการและบำรุงรักษา (O&M Contractor) ของบริษัทภายใต้สัญญาจ้างบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (O&M Contract) หาสาเหตุของความผิดปกติดังกล่าวโดยเร็ว เพื่อให้โรงไฟฟ้าสามารถจำหน่ายไฟฟ้าได้ตามปกติ นอกจากนี้ บริษัทยังมีการสุ่มตรวจตามสถานที่จริงโดยไม่มีการบอกกล่าวล่วงหน้าเพื่อให้มั่นใจว่าโครงการโรงไฟฟ้าดำเนินการได้ตามปกติ และสามารถผลิตกระแสไฟฟ้าได้อย่างสูงสุด โดยการสุ่มตรวจดังกล่าวไม่เพียงจำกัดแต่การสุ่มตรวจอุปกรณ์และการทำงานของพนักงาน แต่ยังรวมถึงการสุ่มตรวจในส่วนของคุณภาพแวดล้อมในการทำงานและสภาพภาวะอากาศบริเวณใกล้เคียงด้วย เนื่องจากปัจจัยเหล่านี้ส่งผลต่อการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าและมีผลกระทบต่อความสามารถในการผลิตกระแสไฟฟ้า (Performance Ratio) ของโรงไฟฟ้า

### (ค) การดำเนินงานและการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า (Operation and Maintenance)

บริษัทได้ว่าจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จภายในประเทศ (Onshore EPC Contractor) และผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จต่างประเทศ (Offshore EPC Contractor) ซึ่งภายหลังก่อสร้างโครงการแล้วเสร็จยังมีหน้าที่ให้บริการและบำรุงรักษาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ตนเป็นผู้รับเหมา โดยมีระยะเวลาสัญญาคราวละ 5 ปี ในการดำเนินงานในแต่ละวัน พนักงานของผู้รับเหมาเชิงดำเนินการและบำรุงรักษา (O&M Contractor) จะล้างแผงเซลล์แสงอาทิตย์ โดยแผงเซลล์แสงอาทิตย์จะต้องได้รับการทำความสะอาดเป็นประจำเพื่อประสิทธิภาพในการรับการตกกระทบของแสงอาทิตย์ ทั้งนี้ การดำเนินงานประจำวันจะถูกควบคุมโดยแผนการดำเนินงานประจำวันที่ได้รับอนุมัติโดยบริษัทเพื่อให้มั่นใจว่าโครงการโรงไฟฟ้าของบริษัทได้รับการดูแลอย่างเหมาะสมและทั่วถึง โดยขอบเขตการทำงานของ ผู้รับเหมาเชิงดำเนินการและบำรุงรักษา (O&M Contractor) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จะประกอบไปด้วย (1) งานบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) (2) งานบำรุงรักษาเชิงแก้ไข (Corrective Maintenance) (3) งานดูแลรักษาความปลอดภัยของที่ตั้งโรงไฟฟ้า (Facility Security Maintenance) (4) งานตรวจสอบระบบ (Monitoring System Maintenance) และ (5) งานรายงานผลการดำเนินงานและบำรุงรักษา (Performance Reporting Service) โดยมีรายละเอียดพอสังเขปดังนี้

#### (1) งานบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance)

ผู้รับเหมาเชิงดำเนินการและบำรุงรักษา (O&M Contractor) ในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จะกำหนดแผนการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) สำหรับอุปกรณ์สำคัญของโรงไฟฟ้าตามที่ตกลงร่วมกันในสัญญาบริหารจัดการและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (O&M Contract) เช่น แผงเซลล์แสงอาทิตย์ (PV Module) เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) โครงสร้างรองรับแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ระบบควบคุมโรงไฟฟ้า เป็นต้น

(2) งานบำรุงรักษาเชิงแก้ไข (Corrective Maintenance)

พนักงานของผู้รับเหมาเชิงดำเนินการและบำรุงรักษา (O&M Contractor) ในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จะตรวจสอบอุปกรณ์และระบบต่างๆ ตามที่ตกลงร่วมกันในสัญญาบริหารจัดการและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (O&M Contract) รวมถึงแก้ไขปัญหาเบื้องต้นของอุปกรณ์ตามที่ได้ตกลงกันไว้ในสัญญาของผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จภายในประเทศ (On-shore EPC Contract) และสัญญาผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จต่างประเทศ (Off-shore EPC Contract) โดยหากตรวจพบว่าอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้ามีการชำรุดเสียหาย พนักงานของผู้รับเหมาเชิงดำเนินการและบำรุงรักษา (O&M Contractor) จะแจ้งพนักงานของบริษัทเพื่อให้บริษัทดำเนินการเปลี่ยนอุปกรณ์ดังกล่าวทันที

(3) งานดูแลรักษาความปลอดภัยของที่ตั้งโรงไฟฟ้า (Facility Security Maintenance)

ขอบเขตการทำงานของผู้รับเหมาเชิงดำเนินการและบำรุงรักษา (O&M Contractor) ในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์นั้นไม่จำกัดแต่เพียงงานเชิงวิศวกรรมที่เกี่ยวข้องกับแผงเซลล์แสงอาทิตย์ และอุปกรณ์เท่านั้น แต่ยังครอบคลุมถึงการติดตามดูแลการชำรุดของโครงสร้างของอาคารที่เกี่ยวข้องด้วย เช่น เชื้อนกึ่งน้ำ อาคารสำนักงาน หรือตัวโครงสร้างอาคารที่เป็นที่ตั้งสำหรับอุปกรณ์ต่างๆ

(4) งานตรวจสอบระบบ (Monitoring Sysyem Maintenance)

พนักงานของผู้รับจ้างบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จะตรวจสอบความถูกต้องของการทำงานของเซ็นเซอร์ที่ได้ถูกติดตั้งไว้ในที่ต่างๆ รวมถึงนำเอาค่าจากฐานระบบเพื่อตรวจสอบความถูกต้องของการทำงานด้วย

(5) งานรายงานผลการดำเนินงานและบำรุงรักษา (Performance Reporting Service)

ผู้รับเหมาเชิงดำเนินการและบำรุงรักษา (O&M Contractor) ในโครงการโรงไฟฟ้าจะจัดทำรายงานติดตามผลการซ่อมบำรุงเป็นประจำ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีการบริหารจัดการและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าให้อยู่ในสภาพดี และสามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้อย่างรวดเร็วเพื่อให้โรงไฟฟ้าสามารถจำหน่ายไฟฟ้าได้ตามปกติ โดยการรายงานนั้นจะสรุปผลเป็นรายเดือน และนำเสนอผู้บริหารของบริษัทหรือผู้ที่ได้รับผิดชอบมอบหมายให้ติดตามผลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าของบริษัทพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้จริง

ปัจจุบันโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วของ บริษัททุกแห่งได้รับการรับประกันปริมาณพลังงานไฟฟ้าขั้นต่ำที่สามารถผลิตได้โดยผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ของแต่ละโครงการ ทั้งในลักษณะของการรับประกันประสิทธิภาพของแผงเซลล์แสงอาทิตย์ (Performance Ratio Guarantee) รวมถึงการรับประกันความพร้อมในการผลิตกระแสไฟฟ้า (Availability Guarantee) ตามระยะเวลาที่ได้กำหนดในสัญญารับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จในประเทศ (On-shore EPC Contract) และสัญญาจ้างผู้รับเหมาเชิงดำเนินการและบำรุงรักษา (O&M Contract) นับตั้งแต่วันเริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ ในกรณีที่โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โครงการใดผลิตไฟฟ้าได้ต่ำกว่าปริมาณที่ผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) รับประกัน ผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จจะต้องชดเชยส่วนต่างระหว่างค่าพลังงานไฟฟ้าที่รับประกันและค่าพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้จริงให้แก่บริษัทตามสูตรการคำนวณที่กำหนดในสัญญารับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contract)

## (ง) โครงสร้างราคารับซื้อไฟฟ้าสำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย

ณ ปัจจุบัน บริษัทมีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ในฐานะผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมากจำนวน 18 สัญญา ขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา รวม 112.6 เมกะวัตต์ โดยมีรายละเอียดโครงสร้างราคาดังนี้

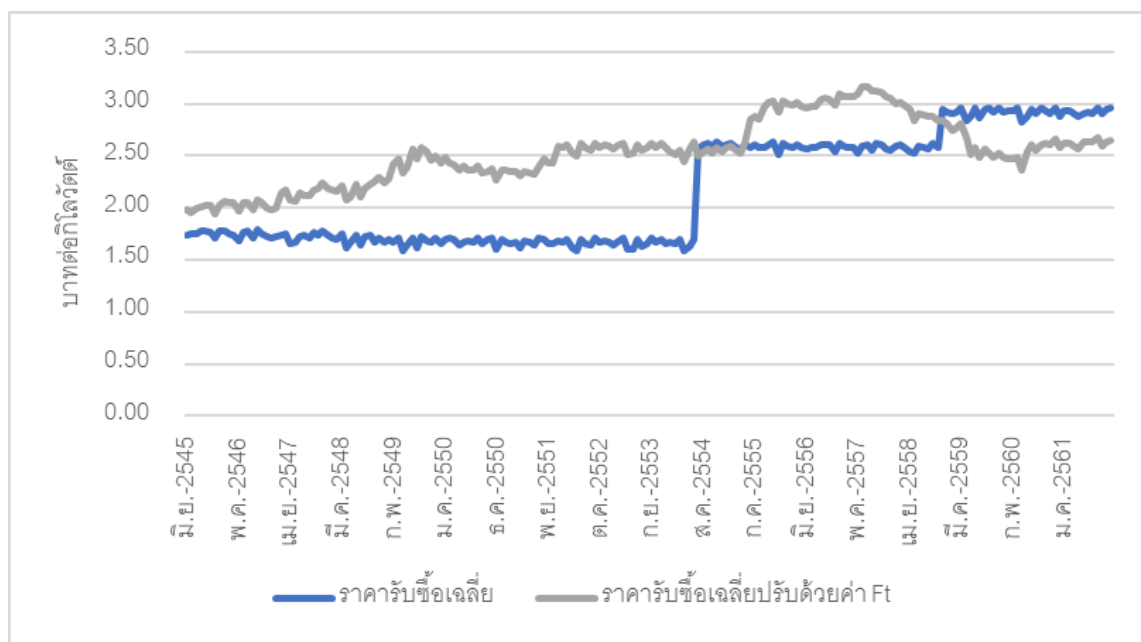
## - ระบบส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนขนาดเล็กมาก (VSPP)

ระบบส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) เป็นมาตรการจูงใจด้านราคาแก่ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน โดยภาครัฐจะให้การสนับสนุนผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) ผ่านการให้ส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) จากการจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบ ในลักษณะของค่าไฟฟ้าฐานบวกด้วยส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) โดย เป็นระยะเวลา 10 ปี นับจากวันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ และเมื่อครบกำหนดโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จะได้รับเป็นอัตราค่าพลังงานไฟฟ้าเท่านั้น

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 91.7 เมกะวัตต์มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในลักษณะของ Adder กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) จำนวนทั้งสิ้น 10 สัญญาและคิดเป็นกำลังผลิตตามสัญญาทั้งหมดรวม 72 เมกะวัตต์ รูปแบบรายได้ตามสัญญา ระบบส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) มีดังต่อไปนี้

- 1) อัตราค่าพลังงานไฟฟ้าฐาน เนื่องจากบริษัทเป็นผู้ใช้ไฟฟ้าตามอัตราช่วงเวลาของการใช้ หรือ Time of Use Rate (TOU) อัตราค่าพลังงานไฟฟ้าที่การไฟฟ้าฝ่ายจำหน่ายรับซื้อจากผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก หรือ VSPP จะเท่ากับอัตราค่าพลังงานไฟฟ้าขายส่ง ณ ระดับแรงดัน 11-33 กิโลโวลต์ ที่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ขายให้การไฟฟ้าฝ่ายจำหน่ายรวมกับค่าไฟฟ้าตามสูตรการปรับอัตราค่าไฟฟ้าโดยอัตโนมัติขายส่งเฉลี่ย (Ft ขายส่งเฉลี่ย)
- 2) ส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) ผู้ผลิตไฟฟ้าจะได้รับ Adder ที่อัตรา 8.0 บาทต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง โดยโครงการทั้งหมดจะได้รับการสนับสนุนเป็นระยะเวลา 10 ปี นับจากวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์

ที่มา: ประกาศเรื่องการกำหนดส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) วันที่ 19 สิงหาคม 2552

แผนภาพแสดงอัตราค่าไฟฟ้า รวมค่าไฟฟ้าตามสูตรการปรับอัตราค่าไฟฟ้าโดยอัตโนมัติขายส่งเฉลี่ยในปี 2545-2561

ที่มา: ราคารับซื้อไฟฟ้าจาก VSPP ([www.mea.or.th](http://www.mea.or.th))

- การรับซื้อไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในรูปแบบ Feed-in Tariff

Feed-in Tariff หรือ FiT คือ มาตรการส่งเสริมการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนประเภทหนึ่งที่ใช้กันอย่างแพร่หลายในต่างประเทศ เพื่อจูงใจให้ผู้ประกอบการเอกชนเข้ามาลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน อัตรา FiT จะอยู่ในรูปแบบอัตราซื้อไฟฟ้าคงที่ตลอดอายุโครงการ โดยอัตรา FiT จะไม่เปลี่ยนแปลงไปตามค่าไฟฟ้าฐานและค่า Ft

- โครงสร้างราคาตามโครงการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับสหกรณ์ภาคการเกษตร

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่บริษัทเป็นผู้สนับสนุนโครงการได้รับคัดเลือกเข้าทำสัญญากับ กฟผ. ตามโครงการรับซื้อไฟฟ้าจากโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับสหกรณ์ภาคการเกษตร โดยแบ่งสัญญาออกเป็นสองลักษณะ ได้แก่ (1) โครงการรับซื้อไฟฟ้าจากโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับสหกรณ์ภาคการเกษตร มีลักษณะการรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) ที่ราคา 5.66 บาทต่อหน่วย คงที่ตลอดระยะเวลาสนับสนุน 25 ปี โดยมีโครงการในลักษณะนี้จำนวน 4 โครงการซึ่งได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว ประกอบไปด้วยโครงการ BSA01 LAK09 LBL05 และ BSA08 กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา รวม 18 เมกะวัตต์ และ (2) โครงการรับซื้อไฟฟ้าจากโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับสหกรณ์ภาคการเกษตร พ.ศ. 2560 ลักษณะการรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) ที่ราคา 4.12 บาทต่อหน่วย คงที่ตลอดระยะเวลาสนับสนุน 25 ปี จำนวนทั้งสิ้น 3 โครงการ ประกอบไปด้วยโครงการ LRA02 KTM07 และ KPA05 ซึ่งทั้ง 3 โครงการได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วและคิดเป็นกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา รวม 14.6 เมกะวัตต์

ที่มา: ระเบียบคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานว่าด้วยการรับซื้อไฟฟ้าจากโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร พ.ศ. 2558

- โครงสร้างราคาตามการรับซื้อไฟฟ้าจากโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับผู้ที่ยื่นขอขายไฟฟ้าไว้ในระบบส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) เดิม

การรับซื้อไฟฟ้าจากโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับผู้ที่ยื่นขอขายไฟฟ้าไว้ในระบบส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) เดิมนั้นจะมีราคารับซื้อไฟฟ้าเช่นเดียวกับการรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in Tariff โดยบริษัทมีโครงการในลักษณะดังกล่าวจำนวน 1 โครงการ คือ โครงการ 5AMATA ซึ่งจะได้รับอัตราซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in Tariff ที่ 5.66 บาทต่อหน่วยตลอดระยะเวลาสนับสนุน 25 ปี และมีกำลังผลิตตามสัญญา รวม 8.0 เมกะวัตต์



## (จ) สิทธิประโยชน์ทางภาษีที่ได้รับ

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัททุกโครงการในประเทศไทยได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยจะได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจากการลงทุนในกิจการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	BSS	NAS	NWS	STE	CRE	ESPP 1	ESPP 2	ESPP 3
เลขที่บัตรส่งเสริมการลงทุน	2276(1)/2555	2277(1)/2555	2270(1)/2555	2272(1)/2555	2271(1)/2555	2650(1)/2555	2651(1)/2555	2652(1)/2555
เดือนและปีที่เริ่มได้สิทธิพิเศษ	มี.ค. 2557	เม.ย. 2557	เม.ย. 2557	ก.ย. 2557	เม.ย. 2557	พ.ย. 2557	พ.ย. 2557	พ.ย. 2557
ชนิดผลิตภัณฑ์	ผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์							
ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการมีกำหนด 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (จนถึง)	มี.ค. 2565	เม.ย. 2565	เม.ย. 2565	ก.ย. 2565	เม.ย. 2565	พ.ย. 2565	พ.ย. 2565	พ.ย. 2565
ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนด 5 ปี หลังจากครบกำหนด 8 ปี ที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิ (จนถึง)	มี.ค. 2570	เม.ย. 2570	เม.ย. 2570	ก.ย. 2570	เม.ย. 2570	พ.ย. 2570	พ.ย. 2570	พ.ย. 2570
ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ไปรวมเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม	☑	☑	☑	☑	☑	☑	☑	☑
ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร	☑	☑	☑	☑	☑	☑	☑	☑
ได้รับอนุญาตให้นำคนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการได้ตามจำนวนและระยะเวลาที่กำหนด	☑	☑	☑	☑	☑	☑	☑	☑

โครงการ	GLS	IAC	BSA01	LAK09	LBL05	BSA08	5AMATA
เลขที่บัตรส่งเสริมการลงทุน	2274(1)/2555	2275(1)/2555	59-1 159-1-00-1-0	59-1 158-1-00-1-0	59-1 157-1-00-1-0	59-1200-1-00-1-0	58-2 2223-1-00-1-0
เดือนและปีที่เริ่มได้สิทธิพิเศษ	เม.ย. 2557	ก.ย. 2557	ส.ค. 2559	ส.ค. 2559	ส.ค. 2559	ส.ค. 2559	ก.ย. 2558
ชนิดผลิตภัณฑ์	ผลิตภัณฑ์กระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์						
ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการมีกำหนด 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (จนถึง)	เม.ย. 2565	ก.ย. 2565	ส.ค. 2568	ส.ค. 2568	ส.ค. 2568	ส.ค. 2568	ก.ย. 2568
ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนด 5 ปี หลังจากครบกำหนด 8 ปี ที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิ (จนถึง)	เม.ย. 2570	ก.ย. 2570	-	-	-	-	-
ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ไปรวมเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
ได้รับอนุญาตให้นำคนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการได้ตามจำนวนและระยะเวลาที่กำหนด	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>

โครงการ	LRA02	KTM07	KPA05
เดือนและปีที่เริ่มได้สิทธิพิเศษ	พ.ค. 2561	พ.ค. 2561	พ.ค. 2561
ชนิดผลิตภัณฑ์	ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์		
ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการมีกำหนด 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (จนถึง)	พ.ค. 2569	พ.ค. 2569	พ.ค. 2569
ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนด 5 ปี หลังจากครบกำหนด 8 ปี ที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิ (จนถึง)	เม.ย. 2574	ก.ย. 2574	ก.ย. 2574
ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ไปรวมเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
ได้รับอนุญาตให้นำคนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการได้ตามจำนวนและระยะเวลาที่กำหนด	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>

## การดำเนินงานของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นของบริษัท

### (ก) กระบวนการผลิตไฟฟ้าของโครงการโรงพลังงานไฟฟ้าแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ประเทศญี่ปุ่นในปัจจุบันของบริษัทเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ใช้เทคโนโลยีกระบวนการผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์หรือวิธีโฟโตโวลตาอิกส์ (Photovoltaics) ซึ่งเป็นการแปลงพลังงานแสงอาทิตย์ให้เป็นพลังงานไฟฟ้า โดยใช้เซลล์แสงอาทิตย์ (Solar cell หรือ Photovoltaic cell (PV)) โดยมีรายละเอียดกระบวนการผลิตไฟฟ้าเหมือนกระบวนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย

### (ข) กระบวนการติดตามการดำเนินงานของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานไฟฟ้าแสงอาทิตย์

บริษัทได้มีการติดตามผลการดำเนินงานของโครงการโรงไฟฟ้าที่ร่วมทุนกับบริษัท บ้านปู รีนิวเอเบิล เอนเนอร์จี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ด้วยระบบติดตามผลการดำเนินงานของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ทั้งหมดผ่านระบบคอมพิวเตอร์ Supervisory Control And Data Acquisition (SCADA) โดยลักษณะของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในญี่ปุ่นจะมี Asset Manager หรือผู้บริหารจัดการสินทรัพย์ตามโครงสร้างของการลงทุนแบบ ทีเค-จีเค (TK-GK Structure) และ ผู้บริหารจัดการสินทรัพย์จะเป็นผู้ติดตามผลร่วมกับผู้รับเหมาเชิงดำเนินการและบำรุงรักษา (O&M Contractor) ทั้งนี้ ทีมงานของบริษัทที่ประเทศญี่ปุ่นจะรวบรวมและประมวลผลการดำเนินงานของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วและความก้าวหน้าของโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาเพื่อนำเสนอต่อทีมงานผู้บริหารของบริษัทที่ประเทศไทยเป็นประจำ

### (ค) โครงสร้างราคาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น

ณ ปัจจุบัน บริษัทมีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าทั้งสิ้น 5 สัญญา แบ่งเป็น (1) สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ KEPCO จำนวน 2 สัญญา ขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญารวม 11.5 เมกะวัตต์ มีอัตราซื้อขายไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) 40 เยนต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง คงที่ตลอดระยะเวลาสนับสนุน 20 ปี นับจากวันที่อ่านมิเตอร์ขายไฟฟ้าครั้งแรก และ (2) สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ TEPCO จำนวน 3 สัญญา ขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา 43 เมกะวัตต์ มีอัตราซื้อขายไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) 21 - 36 เยนต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง คงที่ตลอดระยะเวลาสนับสนุน 20 ปี นับจากวันที่อ่านมิเตอร์ขายไฟฟ้าครั้งแรก อัตราซื้อขายดังกล่าวเป็นอัตราซื้อขายที่บริษัทได้รับอนุมัติจาก METI

ในแต่ละปี METI จะกำหนดอัตรา Feed-in Tariff (FiT) และระยะเวลาการสนับสนุน ซึ่งจะแตกต่างกันไปตามประเภทพลังงานหมุนเวียนและขนาดของโรงไฟฟ้า โดยพิจารณาจากต้นทุนในการผลิตไฟฟ้า รูปแบบการติดตั้งอุปกรณ์ และอัตราค่าไฟฟ้าเป็นธรรมสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนควรได้รับ ทั้งนี้ ภายใต้โครงการซื้อขายไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) สำหรับพลังงานหมุนเวียน (Feed-in Tariff Scheme for Renewable Energy) ผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าเอกชนจะต้องรับซื้อไฟฟ้าที่ผลิตจากพลังงานหมุนเวียนทั้งหมดในอัตรา Feed-in Tariff (FiT) และระยะเวลาการสนับสนุนที่ METI กำหนด

ที่มา: Cross Border Newsletter, Feed-in Tariff Act for Renewable Energy by Nishimura & Asahi, ธันวาคม 2554

## การดำเนินงานของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวันของบริษัท

### (ก) กระบวนการผลิตไฟฟ้าของโครงการโรงพลังงานไฟฟ้าแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวัน

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ประเทศไต้หวันในปัจจุบันของบริษัทเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ใช้เทคโนโลยีกระบวนการผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์หรือวิธีโฟโตโวลตาอิกส์ (Photovoltaics) ซึ่งเป็นการแปลงพลังงานแสงอาทิตย์ให้เป็นพลังงานไฟฟ้า โดยใช้เซลล์แสงอาทิตย์ (Solar cell หรือ Photovoltaic cell (PV)) โดยมีรายละเอียดกระบวนการผลิตไฟฟ้าเหมือนและใกล้เคียงกระบวนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย โดยชนิดของแผง PV ที่ใช้สำหรับโครงการในไต้หวันจะเป็นลักษณะของ Mono Crystalline Double Glass

### (ข) กระบวนการติดตามการดำเนินงานของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานไฟฟ้าแสงอาทิตย์

บริษัทจะมีการติดตามผลการดำเนินงานของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวันทั้งหมดผ่านระบบคอมพิวเตอร์ Supervisory Control And Data Acquisition (SCADA) โดยลักษณะของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในไต้หวันจะมีผู้รับเหมาเชิงดำเนินการและบำรุงรักษา (O&M Contractor) เป็นผู้ที่ถูกว่าจ้างให้ดำเนินการโรงไฟฟ้า ซึ่งหน้าที่หลักของผู้รับเหมาเชิงดำเนินการและบำรุงรักษาจะประกอบไปด้วย การบำรุงรักษาอุปกรณ์และการชำรุดของอุปกรณ์ตามระยะเวลาและในกรณีที่เกิดเหตุสุดวิสัยเกิดขึ้น การแก้ไขและเปลี่ยนอุปกรณ์ การทำความสะอาดและการป้องกันสนิมของชิ้นส่วนที่เป็นโลหะ การตรวจสอบและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า ทั้งนี้ ทีมงานของบริษัทที่ประเทศไต้หวันจะคอยรวบรวมและรายงานความก้าวหน้าของโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาต่อทีมงานผู้บริหารของบริษัทที่ประเทศไทยเป็นประจำ

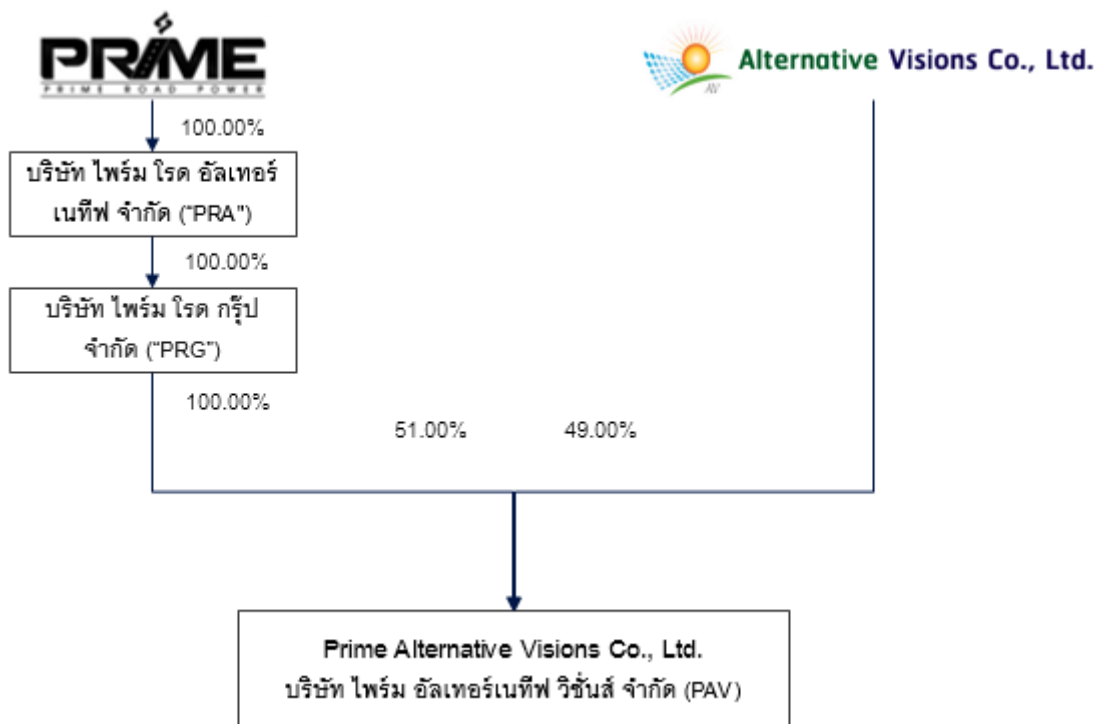
### (ค) โครงสร้างราคาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวัน

บริษัทเข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับบริษัท Taipower รวมทั้งสิ้น 5 สัญญา คิดเป็นขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญารวม 8.5 เมกะวัตต์ โดยรูปแบบการกำหนดอัตราซื้อขายไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in Tariff (FIT) ในประเทศไต้หวันนั้นจะเป็นไปตามวันที่โครงการเริ่มเปิดให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์ ซึ่งอัตราซื้อขายไฟฟ้าของประเทศไต้หวันจะมีการประกาศออกมาทุกปีโดย Ministry of Economic Affairs (MOEA) สำหรับโครงการที่บริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับบริษัท Taipower มีการกำหนดอัตรา FIT สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินอยู่ที่ 4.552 ดอลลาร์ไต้หวันใหม่ต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง

## การดำเนินงานของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างแบบ

บริษัท ไพรม์ อัลเทอร์เนทีฟ วิชั่นส์ จำกัด (PAV) ประกอบธุรกิจเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ในการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ทั้งแบบบนหลังคา (Solar Rooftop) หรือแบบฟาร์มบนพื้นดิน (Ground – Mounted Solar Farm) โดยเป็นผู้ให้บริการออกแบบ จัดหาอุปกรณ์ บริหารและก่อสร้างโครงการแบบเบ็ดเสร็จ

บริษัท ไพรม์ อัลเทอร์เนทีฟ วิชั่นส์ จำกัด (PAV) ก่อตั้งโดยการร่วมลงทุนโดย บริษัท ไพรม์ โรด กรุ๊ป จำกัด (PRG) 51% และบริษัท อัลเทอร์เนทีฟ วิชั่นส์ จำกัด (AV)



#### ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และธุรกิจการร่วมลงทุนในธุรกิจโรงแรม





บริษัทมีการถือเงินลงทุนในบริษัท เรด แพลนเนต โฮเต็ลส์ ลิมิเตด ซึ่งดำเนินธุรกิจโรงแรมภายใต้ชื่อ Red Planet Hotels ภายใต้คอนเซ็ปต์หลักคือการมอบความคุ้มค่าให้แก่ผู้เข้าพัก โดยผสมผสานความสะดวกสบาย สะอาด พร้อมกับการบริการแบบมืออาชีพและเป็นมิตร ในราคาที่ย่อมเยา เพื่อมอบประสบการณ์การเข้าพักที่มีคุณภาพ บริษัทได้ลงทุนผ่านบริษัทร่วมซึ่งครอบคลุมกิจการกว่า 4,991 ห้องพักในประเทศไทย ฟิลิปปินส์ อินโดนีเซีย และญี่ปุ่น รวมจำนวนโรงแรมที่เปิดดำเนินการแล้วจำนวน 31 แห่ง โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท Red Planet Hotel Limited ที่ร้อยละ 10.95

#### เครื่องหมายการค้าของ Red Planet





## โครงสร้างการถือหุ้นภายใต้ Red Planet Hotel Limited

บริษัท	ชื่อ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
	PT Red Planet TBK Ltd (Publicly Listed Company) (IDX: PSKT)	72.8
	Red Planet Holdings (Philippines) Ltd.	100.0
	Red Planet Jpan Inc. (Publicly Listed Company) (JASDAQ: 3350)	56.2
	Red Planet Hotel (Thailand) 1-5 Ltd.	100.0

อย่างไรก็ดี เงินลงทุนอื่นใน Red Planet Hotel Limited จะถูกจำหน่ายออกตาม Covenants โดยการจำหน่ายออกจะเกิดขึ้นผ่านการจำหน่ายบริษัท เอฟโวลูชั่น โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ที่ถือหุ้นทางอ้อมในบริษัท เรด แพลนเนต โฮเต็ลส์ ลิมิเตด ผ่านบริษัท เอฟโวลูชั่น แอดไวเซอร์ส ลิมิเตด ภายในระยะเวลา 12 เดือนนับจากธุรกรรมรับโอนกิจการทั้งหมดเสร็จสิ้น

การตลาดและภาวะการแข่งขันธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มที่จะมีการแข่งขันสูงขึ้น สืบเนื่องจากการที่ภาครัฐมีนโยบายผลักดันให้มีการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับความเจริญก้าวหน้าทางเทคโนโลยี ซึ่งผลักดันให้ต้นทุนในการผลิตและติดตั้งระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ต่ำลง ส่งผลให้ภาคเอกชนมีความสนใจที่จะลงทุนในอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพิ่มขึ้น ซึ่งในปัจจุบันมีผู้ประกอบการในธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนรายสำคัญ ดังนี้ บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) (SPCG) บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) (GUNKUL) บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (TSE) บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) (BCPG) บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (SSP) และบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (BPP)

### กลยุทธ์การแข่งขันของธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

บริษัทมีกลยุทธ์การแข่งขันและมุ่งมั่นที่จะขยายธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนทั้งในและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง โดยในต่างประเทศนั้นจะเน้นการขยายไปยังภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ซึ่งการทำโครงการโรงไฟฟ้าแห่งใหม่จะไม่ได้จำกัดแต่เพียงโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เท่านั้น

ทั้งนี้ กลยุทธ์การแข่งขันหลักที่บริษัทใช้ก็คือ (1) พัฒนาประสิทธิภาพโครงการโรงไฟฟ้าในปัจจุบันและคอยติดตามอย่างสม่ำเสมอ (2) ประมูลหรือยื่นขออนุญาตขายไฟฟ้าเพื่อพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนใหม่ด้วยตนเอง (Organic Growth) และ (3) เข้าซื้อ /ควบรวมกิจการ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนใหม่ (Inorganic Growth) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่มีในปัจจุบันอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้ได้ผลตอบแทนจากการลงทุนสูงที่สุด โดยมีปัจจัยหลักดังต่อไปนี้

#### (ก) การเลือกใช้เทคโนโลยี

บริษัทเลือกใช้เทคโนโลยีเซลล์แสงอาทิตย์ชนิดผลึกรวมซิลิคอน (Polycrystalline Silicon Solar Cell) และแบบฟิล์มบาง (Thin Film Solar Cell) สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว โดยเทคโนโลยีดังกล่าวมีข้อดี คือ มีราคาถูก อายุการใช้งานมากกว่า 20 ปี ทนทาน ใช้พื้นที่ในการติดตั้งน้อย และ น้ำหนักเบา

บริษัทมีแนวคิดตั้งแต่เริ่มก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ว่าประสิทธิภาพและคุณภาพของอุปกรณ์นั้นมีความสำคัญอย่างยิ่งในการพัฒนาโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ จึงให้ความสำคัญเป็นอย่างมากกับคุณภาพของอุปกรณ์โดยเฉพาะอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตกระแสไฟฟ้าโดยตรง โดยบริษัทจะคัดเลือกผู้รับเหมา (EPC Contractor) ที่มีความเชี่ยวชาญในการก่อสร้างโรงไฟฟ้า รวมถึงกำหนดเงื่อนไขในสัญญาก่อสร้างรับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contract) ให้มีการรับประกันคุณภาพและประสิทธิภาพของการผลิตกระแสไฟฟ้า ประกอบกับการคัดเลือกผู้รับเหมาเชิงดำเนินการและบำรุงรักษา (O&M Contractor) ที่มีความเชี่ยวชาญเพื่อดูแลอุปกรณ์ต่อไปในอนาคตเช่นกัน โดยรายละเอียดของอุปกรณ์สามารถจำแนกได้ดังนี้

อุปกรณ์หลักของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ตัวอย่างผู้ผลิตสินค้าที่บริษัทเลือกใช้
1. แผงเซลล์แสงอาทิตย์	Canadian Solar, JA Solar, First Solar
2. ประเภทแผงเซลล์แสงอาทิตย์	Polycrystalline, Thin Film, Mono Crystalline Double Glass
3. เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า	Schneider XC680
4. หม้อแปลงไฟฟ้า	Chareonchai 1500KvA

## (ข) การเลือกที่ตั้งในการก่อสร้างและพัฒนา

บริษัทมีกลยุทธ์ในการเลือกทำเลที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยโดยพิจารณาจาก 3 ปัจจัยหลักดังนี้

- 1) ตั้งอยู่ในพื้นที่ที่มีความเข้มแสงอาทิตย์เฉลี่ยรายปีในระดับสูง โดยใช้ข้อมูลความเข้มแสงอาทิตย์เพื่อให้โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์สามารถผลิตกระแสไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 2) ตั้งอยู่ในพื้นที่ที่ได้ตรวจสอบแล้วว่าสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติได้ภายในต้นทุนที่เหมาะสม โดยเฉพาะการรับมือปัญหาอุทกภัย ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีการศึกษาความเสี่ยงของพื้นที่บริเวณที่ตั้งโครงการต่อการเกิดน้ำท่วมและทิศทางของน้ำท่วมในรอบ 100 ปี เพื่อออกแบบระบบป้องกันน้ำท่วมและวางผังโครงการให้มีประสิทธิภาพสูงสุด (Dyke) นอกจากนี้ บริษัทมีการทำประกันภัยในระดับเทียบเคียงกับผู้ประกอบการทั่วไปในอุตสาหกรรม โดยจะจัดให้มีประกันภัยความคุ้มครองสูงที่สุดภายใต้เบี้ยประกันที่เหมาะสม
- 3) ตั้งอยู่ใกล้จุดเชื่อมต่อของการไฟฟ้า (Grid) เพื่อลดต้นทุนการลงทุนค่าติดตั้งสายส่งที่จะถูกเชื่อมต่อเข้าสู่ระบบของการไฟฟ้า และลดการสูญเสียพลังงาน (Transmission Loss) ที่เกิดขึ้นระหว่างการส่งไฟฟ้าเข้าสู่ระบบ

ตารางแสดงความเข้มแสงอาทิตย์ของที่ตั้งโครงการแต่ละโครงการของบริษัทในประเทศไทย

โครงการ	จังหวัดที่ตั้ง	ความเข้มของแสงอาทิตย์ (MJ/m2)
BSS	จังหวัดกำแพงเพชร	17.8
NAS	จังหวัดกำแพงเพชร	17.8
NWS	จังหวัดกำแพงเพชร	17.8
STE	จังหวัดกำแพงเพชร	17.8
KPA05	จังหวัดกำแพงเพชร	17.8
CRE	จังหวัดตาก	17.2
IAC	จังหวัดตาก	17.2
ESPP 1	จังหวัดอุบลราชธานี	18.3
ESPP 2	จังหวัดอุบลราชธานี	18.3
ESPP 3	จังหวัดอุบลราชธานี	18.3
GLS	จังหวัดสุโขทัย	18.0
BSA01	จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	18.1
LBL05	จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	18.1
BSA08	จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	18.1
LAK09	จังหวัดปทุมธานี	17.8
5AMATA	จังหวัดราชบุรี	18.0
LRA02	จังหวัดตรัง	18.3
KTM07	จังหวัดกระบี่	17.2

ที่มา: ความเข้มแสงเฉลี่ยรายปีจากรายงานพลังงานทดแทนของประเทศไทยปี 2559 โดยกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน

บริษัทพิจารณาการเข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าแสงอาทิตย์ในต่างประเทศจากปัจจัยที่สำคัญคล้ายคลึงกับโครงการในประเทศไทย โดยการเข้าลงทุนจะพิจารณาจากปัจจัยหลักๆ ดังต่อไปนี้

- 1.) ในกรณีเป็นผู้ร่วมลงทุนเป็นผู้พัฒนาที่มีประสบการณ์ด้านการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าที่นำเชื่อถือ มีสถานะทางการเงินที่มั่นคง
- 2.) ตั้งอยู่ในพื้นที่ที่มีความเข้มแสงอาทิตย์เฉลี่ยรายปีในระดับสูง โดยใช้ข้อมูลความเข้มแสงอาทิตย์ในต่างประเทศ
- 3.) ตั้งอยู่ในพื้นที่ที่มีสภาพทางภูมิศาสตร์เหมาะสม สามารถปรับสภาพพื้นที่เพื่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ด้วยต้นทุนที่เหมาะสม
- 4.) ตั้งอยู่ในบริเวณที่ไม่มีข้อจำกัดด้านความสามารถของระบบโครงข่ายไฟฟ้าในการรับปริมาณพลังงานไฟฟ้า
- 5.) ตั้งอยู่ในพื้นที่ที่มีความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติในระดับที่ยอมรับได้ โดยบริษัทพิจารณาว่าจ้างที่ปรึกษาทางเทคนิคเพื่อศึกษาความเสี่ยงของพื้นที่บริเวณที่ตั้งโครงการต่อการเกิดภัยธรรมชาติรูปแบบต่างๆ เช่น แผ่นดินไหว สึนามิ ภูเขาไฟระเบิด แผ่นดินถล่ม เป็นต้น เนื่องจากประเทศญี่ปุ่นมักเผชิญปัญหาภัยธรรมชาติอยู่บ่อยครั้ง นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายการทำประกันภัยในระดับที่เทียบเคียงกับผู้ประกอบการทั่วไปในอุตสาหกรรม โดยจะจัดให้มีประกันภัยความคุ้มครองสูงที่สุดภายใต้เบี้ยประกันที่เหมาะสม

#### ตารางแสดงความเข้มแสงอาทิตย์ของที่ตั้งโครงการแต่ละโครงการของบริษัทในประเทศญี่ปุ่น

โครงการ	จังหวัดที่ตั้ง	ความเข้มของแสงอาทิตย์ (MJ/m2)
Nari Aizu	ฟุกุชิมะ	12.7
Yabuki	ฟุกุชิมะ	12.7
Onami	ฟุกุชิมะ	12.7
Hino	ชิงะ <sup>(1)</sup>	14.7
Awaji	เฮียวโงะ <sup>(2)</sup>	14.6

ที่มา: Japan Meteorological Agency ([www.data.jma.go.jp](http://www.data.jma.go.jp))

#### หมายเหตุ :

- (1) อ้างอิงค่าความเข้มของแสงอาทิตย์จากสถานีตรวจวัดค่าความเข้มของแสงในจังหวัดนาโกย่า
- (2) อ้างอิงค่าความเข้มของแสงอาทิตย์จากสถานีตรวจวัดค่าความเข้มของแสงในจังหวัดโอซาก้า

#### (ค) การคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ที่น่าเชื่อถือ

การเข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยและในต่างประเทศนั้นจะต้องพิจารณาผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ของโครงการที่เข้าลงทุนอย่างละเอียดในเรื่องของต้นทุนการดูแลโครงการและการรับประกันผลงาน เพื่อที่บริษัทจะสามารถสร้างผลตอบแทนการลงทุน (IRR) ที่สูง โดยบริษัทมีเกณฑ์ในการคัดเลือกผู้ผลิตแผงเซลล์แสงอาทิตย์และผู้รับเหมาออกแบบบรายน้อย มีประสบการณ์ในการทำงานที่มีผลประกอบการในอดีตที่ดี และมีฐานะทางการเงินแข็งแกร่ง

ภาพรวมการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัททั้งในประเทศไทย ประเทศญี่ปุ่น และประเทศไต้หวันที่ผ่านมาเป็นไปตามกลยุทธ์ที่วางไว้ข้างต้น บริษัทจึงสามารถเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน รวมถึงประสิทธิภาพของการโรงไฟฟ้าของบริษัทอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนั้น บริษัทยังมีเป้าหมายเติบโตในธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนอย่างต่อเนื่อง และมีการเตรียมความพร้อมที่จะเข้าประมูลหรือยื่นขออนุญาตขายไฟฟ้าโครงการใหม่ๆ ที่จะมีขึ้นตามแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศ

ไทย พ.ศ. 2561-2580 (แผน PDP 2018) และแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2558-2579 (แผน AEDP 2015)

นอกจากการลงทุนโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศแล้ว บริษัทมีการศึกษาข้อมูลและพิจารณาความเป็นไปได้ในการลงทุนโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศที่ได้รับการสนับสนุนตามนโยบายภาครัฐอย่างต่อเนื่อง เช่น โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น ที่ได้รับการสนับสนุนเป็นอย่างมากภายหลังการเกิดภัยพิบัตินิวเคลียร์ฟูกูชิมะไดอิจิ โดยเกิดจากเหตุการณ์แผ่นดินไหวและสึนามิ ในช่วงปี 2554 และนอกจากประเทศญี่ปุ่นแล้วบริษัทยังคงศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในประเทศไต้หวันเพิ่มเติมและประเทศเวียดนาม

### กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ในการประกอบธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทยตามลักษณะโครงสร้างกิจการไฟฟ้าในประเทศไทย การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) จะเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าภาคเอกชน ผ่านการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 3 ประเภทหลัก คือ สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (Independent Power Producer (“IPP”)) ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (Small Power Producer (“SPP”)) และผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (Very Small Power Producer (“VSPP”)) โดย ณ ปัจจุบัน บริษัทเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก ทั้งนี้ บริษัทมีเป้าหมายในการเข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) เพิ่มเติมต่อไปเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทจะมีกระแสเงินสดที่มั่นคงในระยะยาว

ในการขยายธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนของบริษัทในต่างประเทศ บริษัทมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเช่นเดียวกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในประเทศ โดยมุ่งเน้นผู้รับซื้อไฟฟ้าที่จะเข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะกลางถึงระยะยาวกับบริษัทที่มีความมั่นคง เช่น การไฟฟ้าในประเทศนั้น หรือบริษัทเอกชนที่ได้รับสัมปทานจากรัฐบาลในประเทศนั้นๆ ในการประกอบธุรกิจไฟฟ้าในแต่ละภูมิภาค อาทิเช่นในประเทศญี่ปุ่น ทั้ง KEPCO และ TEPCO ต่างก็เป็นผู้ที่ได้รับสัมปทานจากภาครัฐของประเทศญี่ปุ่น เป็นต้น หรือในไต้หวันซึ่งได้แก่ Taipower ซึ่งเป็นรัฐวิสาหกิจที่มีภาครัฐเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่

### ช่องทางการจำหน่าย

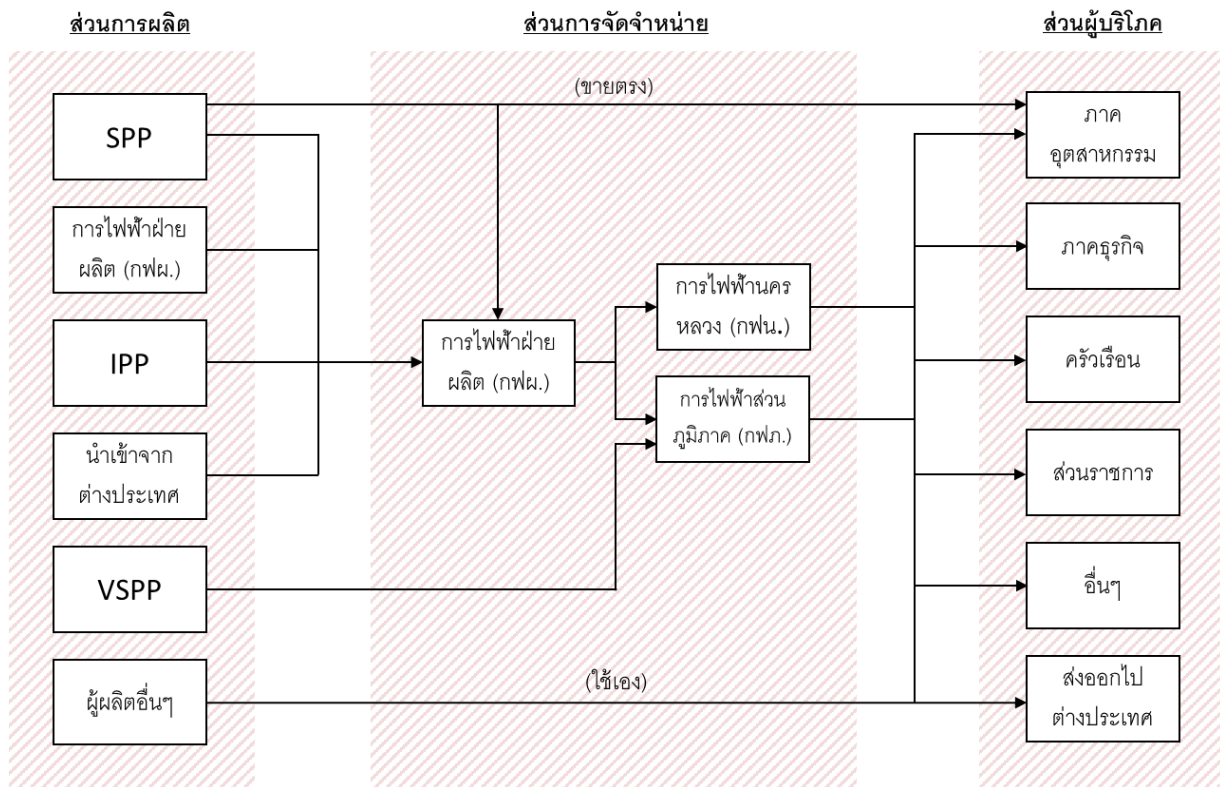
ในการประกอบธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทย บริษัทจำหน่ายไฟฟ้าโดยการเชื่อมโยงไฟฟ้าจากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แต่ละแห่งเข้าสู่ระบบสายส่ง โดยปริมาณไฟฟ้าที่จำหน่ายให้แก่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) จะวัดจากจำนวนหน่วยไฟฟ้าที่ผ่านมิเตอร์วัดหน่วยไฟฟ้า ณ จุดจำหน่ายไฟฟ้าของแต่ละโครงการ หลังจากนั้นกระแสไฟฟ้าจะถูกส่งต่อไปตามสายส่งไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายเข้าสู่ระบบจำหน่ายไฟฟ้าของการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ต่อไป

ในการประกอบธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นและไต้หวัน บริษัทจำหน่ายไฟฟ้าโดยการเชื่อมโยงไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แต่ละแห่งเข้าสู่ระบบสายส่งของผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าเอกชนที่ได้รับสัมปทานจากรัฐบาลในแต่ละภูมิภาคที่โรงไฟฟ้าแต่ละแห่งตั้งอยู่ หรือเชื่อมโยงกับหน่วยงานรัฐวิสาหกิจที่ได้รับมอบหมายในการรับซื้อไฟฟ้าดังกล่าว โดยปริมาณไฟฟ้าที่จำหน่ายจะวัดจากจำนวนหน่วยไฟฟ้าที่ผ่านมิเตอร์วัดหน่วยไฟฟ้า ณ จุดจำหน่ายไฟฟ้าของแต่ละโครงการ

## ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันของธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

### ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในประเทศไทย

#### (1) โครงสร้างกิจการไฟฟ้าในประเทศไทย



ที่มา: สำนักนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน (<http://www.eppo.og.th>)

โครงสร้างกิจการไฟฟ้าในประเทศไทยสามารถแบ่งผู้เกี่ยวข้องเป็น 3 กลุ่มหลัก ดังนี้

#### (ก) ส่วนการผลิต

ส่วนการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยสามารถแบ่งได้เป็น 5 กลุ่ม ได้แก่

##### การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)

การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เป็นผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย ณ เดือนกุมภาพันธ์ 2562 มีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา รวม 14,566 เมกะวัตต์ หรือคิดเป็นร้อยละ 31.5 ของกำลังการผลิตรวมทั้งระบบ

##### ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (Independent Power Producer (IPP))

ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ คือผู้ผลิตเอกชนที่ใช้พลังงานเชิงพาณิชย์ในการผลิตไฟฟ้า โดยมีกำลังผลิตไฟฟ้าที่ขายเข้าระบบไม่ต่ำกว่า 90 เมกะวัตต์ ทั้งนี้ ณ เดือนกุมภาพันธ์ 2562 มีโรงไฟฟ้า IPP ทั้งสิ้น 12 โครงการ มีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา รวม 14,949 เมกะวัตต์ หรือคิดเป็นร้อยละ 32.3 ของกำลังการผลิตรวมทั้งระบบ



### ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (Small Power Producer (SPP))

ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก คือผู้ผลิตเอกชนที่มีกำลังผลิตไฟฟ้าที่ขายเข้าระบบตั้งแต่ 10-90 เมกะวัตต์ ทั้งนี้ ณ เดือนกุมภาพันธ์ 2562 มีโรงไฟฟ้า SPP ทั้งสิ้น 146 โครงการ มีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา รวม 8,958 เมกะวัตต์ หรือคิดเป็นร้อยละ 19.4 ของกำลังการผลิตรวมทั้งระบบ โดยแบ่งเป็นกำลังการผลิตตามสัญญาประเภท Firm 6,540 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตตามสัญญาประเภท Non-Firm 2,418 เมกะวัตต์

ทั้งนี้ ณ เดือนกุมภาพันธ์ 2562 ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กที่มีการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์มีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาทั้งสิ้น 436 เมกะวัตต์

### ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (Very Small Power Producer (VSPP))

ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมากคือผู้ผลิตเอกชนที่มีกำลังผลิตไฟฟ้าที่ขายเข้าระบบต่ำกว่า 10 เมกะวัตต์ ทั้งนี้ ณ เดือนกุมภาพันธ์ 2562 มีโรงไฟฟ้า VSPP ทั้งสิ้น 953 โครงการ มีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา รวม 3,877 เมกะวัตต์หรือคิดเป็นร้อยละ 8.4 ของกำลังการผลิตรวมทั้งระบบ ทั้งนี้ ณ เดือนกุมภาพันธ์ 2562 ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมากที่มีการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์มีจำนวน 554 โครงการ กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาทั้งสิ้น 2,275 เมกะวัตต์

### ไฟฟ้านำเข้าจากต่างประเทศ

นอกจากการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าในประเทศ 4 กลุ่มข้างต้นแล้ว ณ เดือนกุมภาพันธ์ 2562 การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ยังรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าในประเทศเพื่อนบ้าน ได้แก่ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว และมาเลเซีย กำลังผลิตไฟฟ้าตามสัญญา รวม 3,877 เมกะวัตต์ หรือคิดเป็นร้อยละ 8.4 ของกำลังการผลิตรวมทั้งระบบ

ที่มา: กฟผ. ([www.egat.co.th](http://www.egat.co.th))

คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน ([www.erc.or.th](http://www.erc.or.th))

### (ข) ส่วนการจัดจำหน่าย

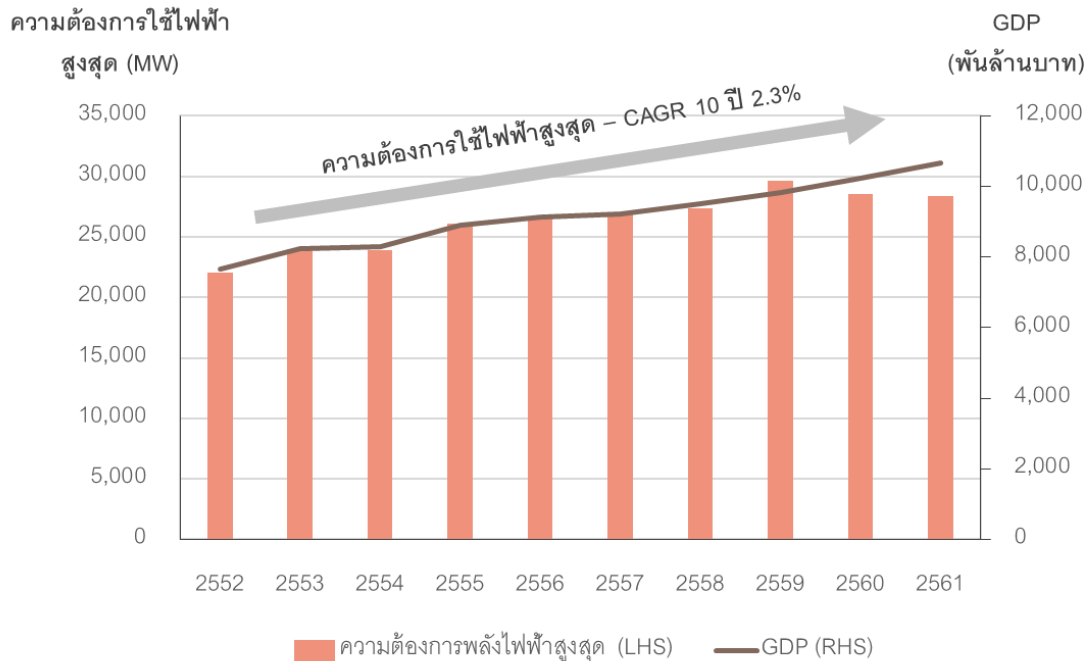
เนื่องจากปัจจุบันโครงสร้างกิจการไฟฟ้าในประเทศไทยเป็นรูปแบบ Enhanced Single-Buyer Model (ESB) โดยมีการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เป็นผู้ผลิตไฟฟ้า ส่งไฟฟ้า และเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้ารายเดียว (Single Buyer) โดยการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) จะจำหน่ายไฟฟ้าผ่านระบบส่งไฟฟ้า (Transmission) ให้แก่ การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ซึ่งการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) มีหน้าที่จำหน่ายไฟฟ้าและการบริการค่าปลีก โดยการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) รับผิดชอบการจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าในเขตกรุงเทพมหานคร นนทบุรี และสมุทรปราการ และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) รับผิดชอบการจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าในส่วนที่เหลือของประเทศ นอกจากนี้ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ยังจำหน่ายไฟฟ้าบางส่วนให้กับผู้ใช้ไฟฟ้าตามกฎหมายกำหนดและประเทศใกล้เคียงด้วย

### (ค) ส่วนผู้บริโภค

กลุ่มผู้บริโภคไฟฟ้าสามารถแบ่งออกได้เป็น 6 กลุ่ม ประกอบด้วยภาคอุตสาหกรรม ภาคธุรกิจ ครุภัณฑ์ ส่วนราชการ การส่งออก และอื่นๆ โดยกลุ่มที่มีการบริโภคไฟฟ้ามากที่สุดคือ ภาคอุตสาหกรรม และครัวเรือน

## (2) ความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุดในประเทศไทย

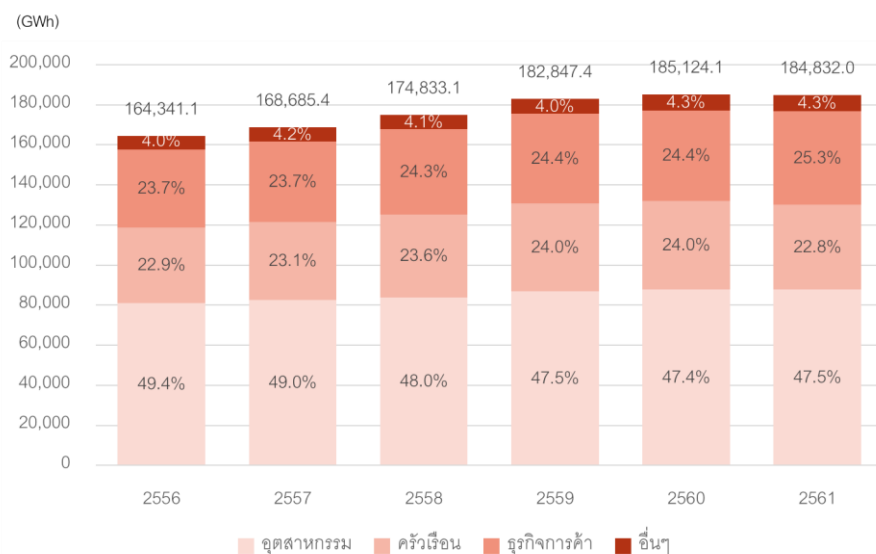
### แผนภาพแสดงความต้องการใช้ไฟฟ้าของระบบและผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศในปี 2552-2561



ที่มา: กฟผ. ([www.egat.co.th](http://www.egat.co.th)) และธนาคารแห่งประเทศไทย ([www.bot.or.th](http://www.bot.or.th))

จากข้อมูลของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) พบว่าความต้องการใช้ไฟฟ้าของประเทศไทยเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตามการเพิ่มขึ้นของมูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (Gross Domestic Product (GDP)) โดยระหว่างปี 2552 – 2561 ความต้องการใช้ไฟฟ้าของระบบเพิ่มขึ้นจาก 22,045 เมกะวัตต์ เป็น 28,338 เมกะวัตต์ คิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปีร้อยละ 2.3 ในขณะที่มูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศเพิ่มขึ้นจาก 7,657 พันล้านบาท เป็น 10,657 พันล้านบาท คิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปีร้อยละ 3.3

### แผนภาพแสดงสัดส่วนการใช้ไฟฟ้าตามประเภทผู้ใช้ในปี 2556-2561



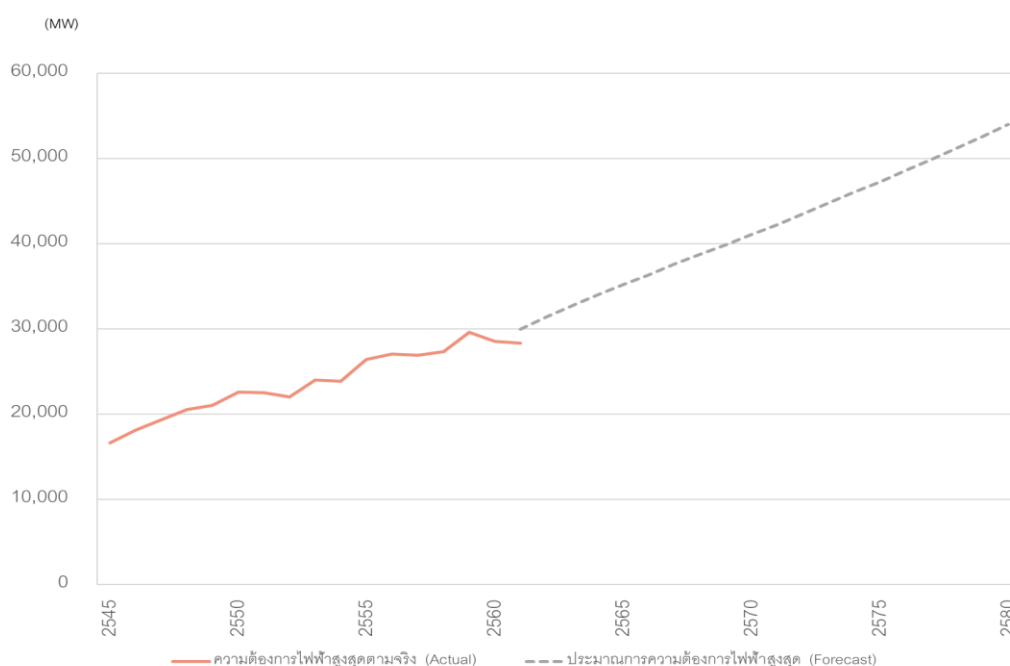
ที่มา: ศูนย์ข้อมูลพลังงาน กระทรวงพลังงาน ([www.energy.go.th](http://www.energy.go.th))

ในปี 2556-2561 ภาคอุตสาหกรรมมีปริมาณการใช้ไฟฟ้าสูงสุด โดยในปี 2561 ภาคอุตสาหกรรมมีปริมาณการใช้ไฟฟ้าคิดเป็นร้อยละ 47.5 ของปริมาณการใช้ไฟฟ้าทั้งหมด ในขณะที่ภาคครัวเรือน ภาคธุรกิจการค้า และอื่นๆ มีปริมาณการใช้ไฟฟ้าคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 22.8 ร้อยละ 25.3 ร้อยละ และร้อยละ 4.3 ตามลำดับ

### (3) แนวโน้มอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าในประเทศไทย

แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561-2580 (แผน PDP 2018) ที่จัดทำโดยสำนักนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) กระทรวงพลังงาน ให้ความสำคัญต่อความมั่นคงทางพลังงาน โดยแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าจะต้องสอดคล้องกับอัตราการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ อัตราการเพิ่มของประชากร และอัตราการขยายตัวของเขตเมือง รวมถึงการกระจายสัดส่วนเชื้อเพลิงที่ใช้ผลิตไฟฟ้าให้มีความเหมาะสม เพื่อตอบสนองความต้องการใช้ไฟฟ้าตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

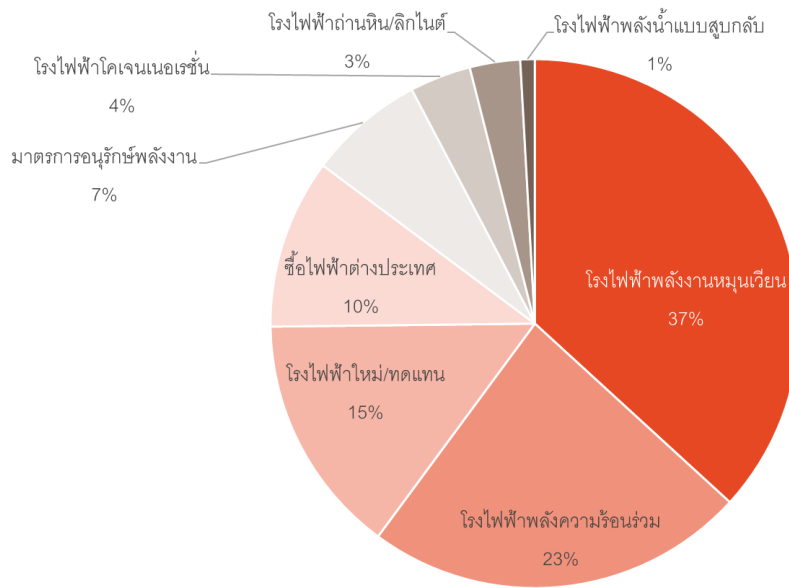
#### แผนภาพแสดงประมาณการความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุดปี 2545-2580



ที่มา: สนพ. และ แผน PDP 2018

ในปี 2545-2561 ความต้องการไฟฟ้าสูงสุดเพิ่มขึ้นด้วยอัตราเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปีที่ร้อยละ 3.7 โดยความต้องการไฟฟ้าสูงสุดได้เพิ่มขึ้นจาก 16,681 เมกะวัตต์ ในปี 2545 เป็น 29,969 เมกะวัตต์ ในปี 2561 ทั้งนี้ แผน PDP 2018 ได้มีการจัดทำค่าพยากรณ์ความต้องการใช้ไฟฟ้าของประเทศ ภายใต้สมมติฐานแนวโน้มการขยายตัวของเศรษฐกิจระยะยาวระหว่างปี 2560-2580 ที่ร้อยละ 3.8 ต่อปี ตามประมาณการของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และอัตราการเพิ่มประชากรเฉลี่ยร้อยละ -0.02 ต่อปี รวมถึงพิจารณาผลการดำเนินการตามแผนอนุรักษ์พลังงาน (EEDP) และแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (AEDP) ได้อัตราการเติบโตเฉลี่ยของความต้องการพลังงานไฟฟ้ารวมสุทธิของประเทศที่ร้อยละ 2.9 ต่อปี ระหว่างปี 2561-2580 โดยคาดว่าความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุดในอนาคตจะเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง จาก 29,969 เมกะวัตต์ในปี 2561 เป็น 53,997 เมกะวัตต์ในปี 2580

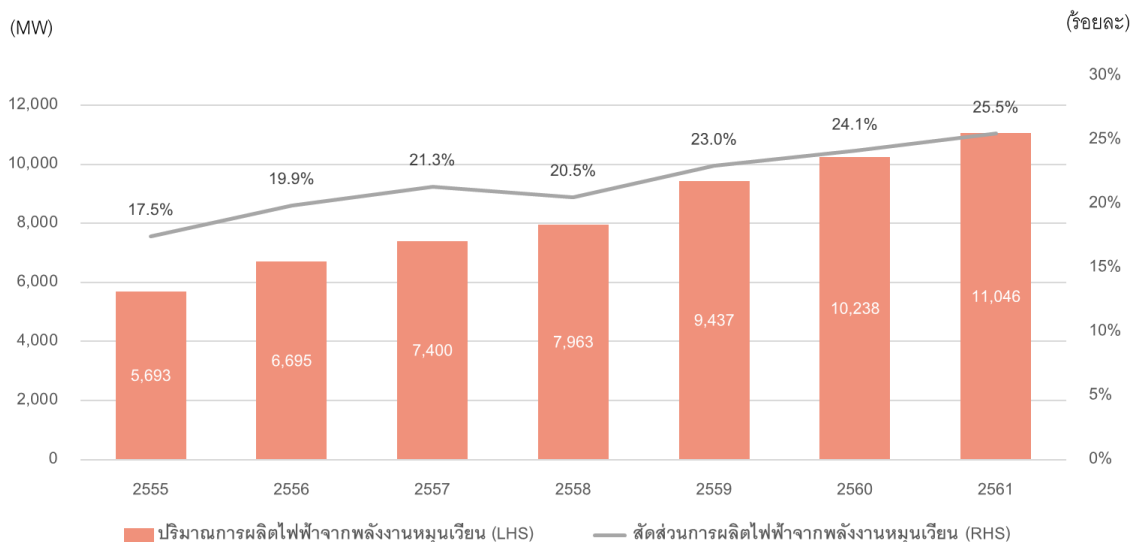
**แผนภาพแสดงสัดส่วนกำลังการผลิตไฟฟ้าใหม่แยกตามประเภทโรงไฟฟ้า**



ที่มา: แผน PDP 2018

ทั้งนี้ เมื่อสิ้นแผน PDP 2018 ในปี 2580 จะมีกำลังไฟฟ้าในระบบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และการไฟฟ้าฝ่ายผลิต รวมสุทธิอยู่ที่ 77,211 เมกะวัตต์ โดยประกอบด้วยกำลังผลิตไฟฟ้า ณ สิ้นปี 2560 เท่ากับ 46,090 เมกะวัตต์ กำลังผลิตของโรงไฟฟ้าใหม่รวม 56,431 เมกะวัตต์ มีการปลดกำลังผลิตโรงไฟฟ้าเก่าที่หมดอายุ ในช่วงปี 2561 - 2580 จำนวน 25,310 เมกะวัตต์ โดยกำลังการผลิตของโรงไฟฟ้าใหม่ดังกล่าว แบ่งเป็นกำลังการผลิตของโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในสัดส่วนสูงสุด คิดเป็นร้อยละ 36.8 ของกำลังการผลิตใหม่ทั้งหมด

**แผนภาพแสดงปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตจากพลังงานหมุนเวียนปี 2555-2561**



ที่มา: กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (พพ.)

ตั้งแต่ปี 2532 กระทรวงพลังงานมีนโยบายส่งเสริมให้เอกชนเข้ามามีบทบาทในการผลิตไฟฟ้า โดยเฉพาะอย่างยิ่งการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน เพื่อกระจายโอกาสไปยังพื้นที่ห่างไกลให้มีส่วนร่วมในการผลิตไฟฟ้า ลดความสูญเสียในระบบไฟฟ้า และลดภาระการลงทุนของภาครัฐในการก่อสร้างโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่เพื่อจำหน่ายไฟฟ้า

จากมาตรการสนับสนุนดังกล่าวส่งผลให้การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนมีสัดส่วนเพิ่มสูงขึ้นทุกปี โดย ณ เดือนธันวาคม 2561 กำลังผลิตไฟฟ้าติดตั้งจากพลังงานหมุนเวียนมีปริมาณรวม 11,046 เมกะวัตต์ โดยเป็นกำลังผลิตไฟฟ้าติดตั้งจากพลังงานแสงอาทิตย์ ร้อยละ 25.5 และพลังงานหมุนเวียนประเภทอื่นๆ ร้อยละ 74.5

แผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2558 – 2579 (แผน AEDP 2015) ที่จัดทำโดยกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน ตั้งเป้าหมายเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนจากร้อยละ 9.9 ของกำลังการผลิตไฟฟ้ารวมในปี 2557 เป็นร้อยละ 28.0 ของกำลังการผลิตไฟฟ้ารวมในปี 2579 คือจากกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง 4,494 เมกะวัตต์ เป็น 19,684 เมกะวัตต์ หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปีร้อยละ 6.94 ซึ่งสอดคล้องกับแผน PDP 2018 ที่ตั้งเป้าหมายสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนร้อยละ 30.0 ของกำลังการผลิตไฟฟ้ารวมภายในปี 2580

ทั้งนี้ กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาและเป้าหมายการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนแต่ละประเภทเชื้อเพลิงตามแผน AEDP 2015 มีรายละเอียดดังนี้

ประเภทเชื้อเพลิง	ปี 2561 (เมกะวัตต์)	เป้าหมายปี 2579 (เมกะวัตต์)	กำลังการผลิตที่ เพิ่มขึ้น (ลดลง) (เมกะวัตต์)
1. ชยะ	318	550	232
2. ชีวมวล	3,290	5,570	2,280
3. ก๊าซชีวภาพ	500	1,280	780
4. พลังน้ำขนาดเล็ก	188	376	188
5. พลังงานลม	1,018	3,002	1,984
6. พลังงานแสงอาทิตย์	2,813	6,000	3,187
7. พลังน้ำขนาดใหญ่	2,920	2,906 <sup>(1)</sup>	(13)
8. พลังงานทดแทนอื่นๆ	0.3	-	(0.3)
<b>รวม (เมกะวัตต์)</b>	<b>11,046</b>	<b>19,684</b>	<b>8,638</b>

ที่มา: แผน AEDP 2015 และกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน ([www.dede.go.th](http://www.dede.go.th))

หมายเหตุ:

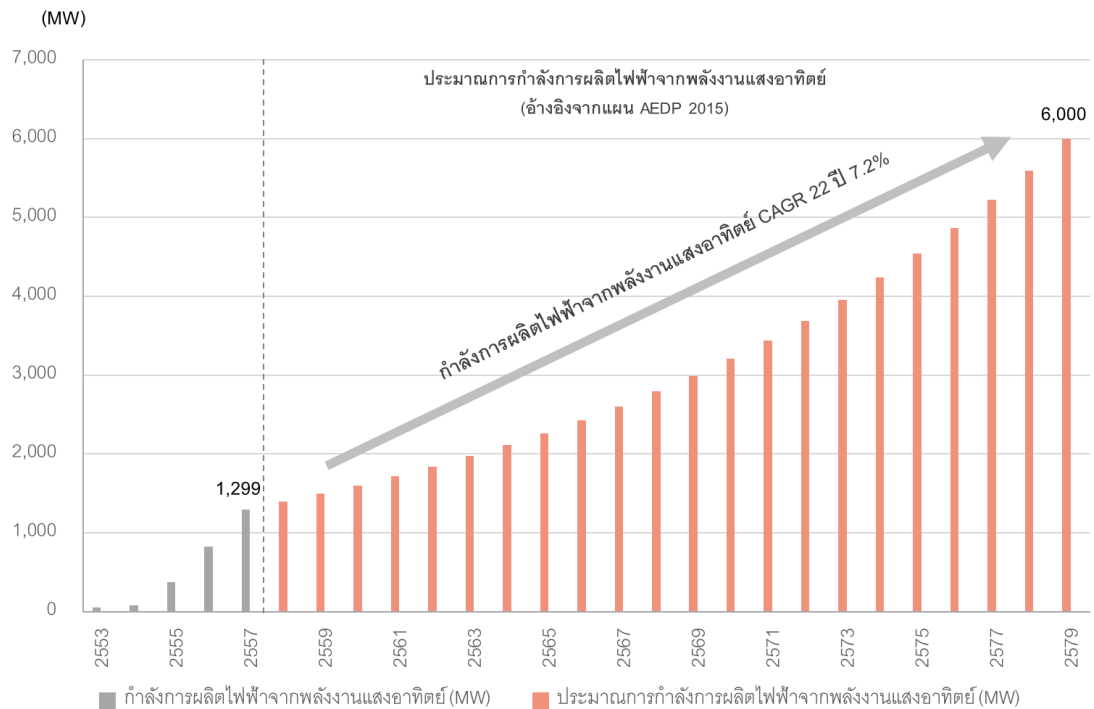
- (1) เป็นกำลังการผลิตติดตั้งที่มีอยู่แล้วในปี 2557 โดยพลังน้ำขนาดใหญ่ถูกรวมเป็นเป้าหมายการผลิตไฟฟ้าจากพลังงาน หมุนเวียนในแผน AEDP 2015

ตามเป้าหมายการเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนที่กำหนดในแผน AEDP 2015 จะเห็นได้ว่าโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จะมีกำลังการผลิตติดตั้งเพิ่มขึ้นสูงที่สุดจำนวน 3,187 เมกะวัตต์ รองลงมาคือโรงไฟฟ้าชีวมวล และโรงไฟฟ้าพลังงานลม ซึ่งจะมีกำลังการผลิตติดตั้งเพิ่มขึ้นจำนวน 2,280 เมกะวัตต์ และ 1,984 เมกะวัตต์ ตามลำดับ

#### (4) แนวโน้มอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย

จากการที่รัฐบาลส่งเสริมให้ภาคเอกชนลงทุนในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์โดยมีนโยบายการรับซื้อไฟฟ้า เริ่มจากระบบส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้า (Adder) และเปลี่ยนแปลงมาเป็นรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) ในปัจจุบันนโยบายดังกล่าวส่งผลให้การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เพิ่มขึ้นอย่างก้าวกระโดด

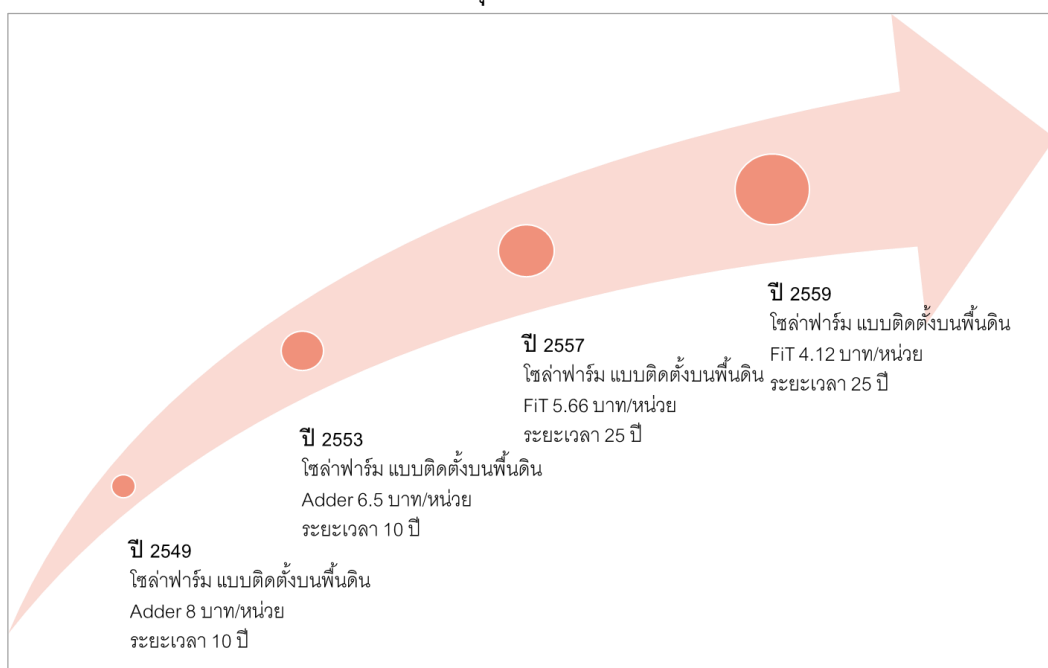
### แผนภาพแสดงปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตจากพลังงานแสงอาทิตย์ปี 2553-2579



ที่มา: แผน AEDP 2015

แผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2558 – 2579 (แผน AEDP 2015) ที่จัดทำโดยกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน ตั้งเป้าหมายเพิ่มการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เป็น 6,000 MW ภายในปี 2579 คิดเป็นการเพิ่มขึ้นต่อปีร้อยละ 7.2 ภายในระยะเวลา 22 ปี

### แผนภาพแสดงนโยบายสนับสนุนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

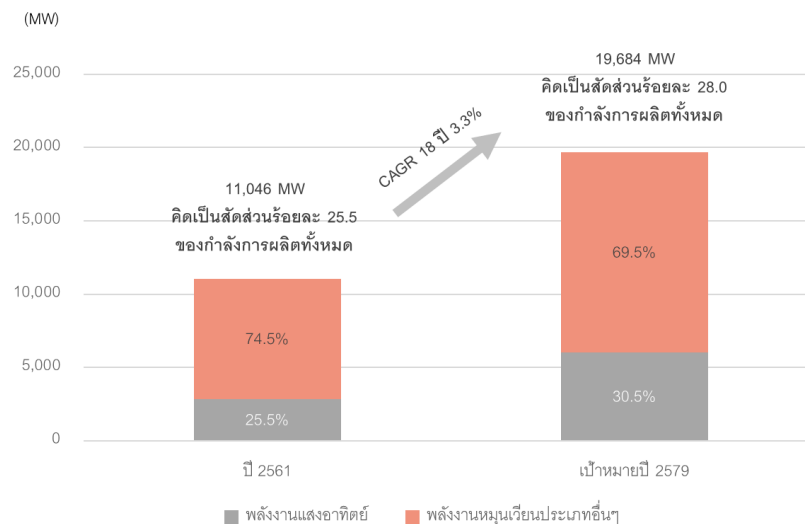


ที่มา: คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (www.erc.or.th)



รัฐบาลเริ่มส่งเสริมให้ภาคเอกชนลงทุนในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในปี 2549 โดยกำหนดนโยบายการรับซื้อไฟฟ้าในระบบส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) 8 บาทต่อหน่วย ระยะเวลา 10 ปี จากนั้นในปี 2553 มีการเปลี่ยนแปลง Adder เป็น 6.5 บาทต่อหน่วย ระยะเวลา 10 ปี ในปี 2557 รัฐบาลยกเลิกการรับซื้อแบบ Adder และเปลี่ยนมาเป็นรูปแบบ Feed-in Tariff (FIT) ซึ่งเป็นอัตราซื้อคงที่ตลอดอายุสัญญา ที่ FIT 5.66 บาทต่อหน่วย ระยะเวลา 25 ปี และลดลงเป็น FIT 4.12 บาทต่อหน่วยในปี 2559 ระยะเวลา 25 ปี

**แผนภาพแสดงสัดส่วนกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาจากพลังงานหมุนเวียนปี 2561 เปรียบเทียบกับเป้าหมายในปี 2579**  
**ตามแผน AEDP 2015**



ที่มา: แผน AEDP 2015

แผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2558 – 2579 (แผน AEDP 2015) ที่จัดทำโดยกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน ตั้งเป้าหมายเพิ่มสัดส่วนกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์จากร้อยละ 25.5 ของกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในปี 2561 เป็นร้อยละ 30.5 ของกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในปี 2579 คือจากกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา 11,046 เมกะวัตต์ เป็น 19,684 เมกะวัตต์ หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปีที่ร้อยละ 3.3

**(5) แนวโน้มการแข่งขันในอุตสาหกรรม**

การที่คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพข.) อนุมัติเปลี่ยนแปลงมาตรการรับซื้อไฟฟ้าจากระบบอัตราซื้อไฟฟ้าแบบส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) เป็นการรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in Tariff (FIT) โดยเป็นอัตราซื้อคงที่ตลอดอายุสัญญาเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อแนวโน้มของอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนมากที่สุด ทั้งนี้ พลังงานหมุนเวียนแต่ละประเภทจะมีอัตราซื้อแบบ Feed-in Tariff (FIT) แตกต่างกันไป โดยอัตราซื้อแบบ Feed-in Tariff (FIT) ปัจจุบันโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนพื้นดินทุกขนาดมีอัตราซื้อที่ 4.12 บาทต่อหน่วยคงที่ตลอดระยะเวลาสนับสนุน 25 ปี

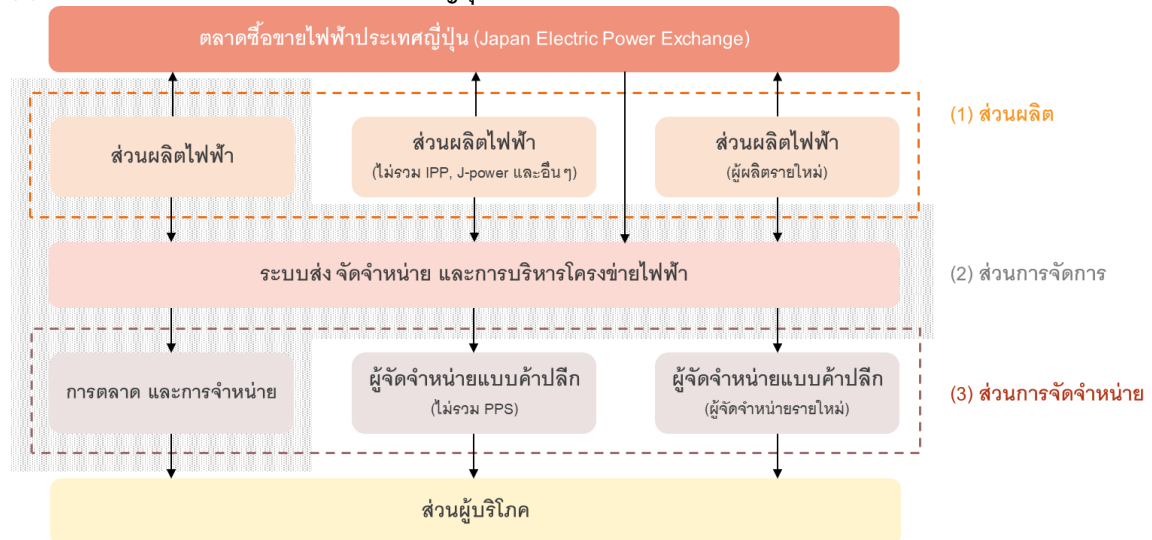
อีกหนึ่งปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อแนวโน้มของอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนคือการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มมากขึ้นเนื่องจากการที่ภาครัฐมีนโยบายผลักดันให้มีการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนอย่างต่อเนื่อง ซึ่งส่งผลให้ภาคเอกชนมีความสนใจที่จะลงทุนในอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเพิ่มขึ้นอีก ดังนั้นการพัฒนาโรงไฟฟ้าโครงการใหม่อาจจะต้องเผชิญกับการแข่งขันที่เพิ่มขึ้นในการประมูลหรือยื่นขออนุญาตขายไฟฟ้า และการจัดหาที่ดินขนาดใหญ่ในทำเลที่เหมาะสมในการประกอบธุรกิจ เป็นต้น

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีทั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว และหลายโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง ซึ่งอาจถือได้ว่าไม่มีการแข่งขันโดยตรงกับผู้ประกอบการรายอื่น เนื่องจากการดำเนินการโรงไฟฟ้าดังกล่าวมีการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ซึ่งภายใต้สัญญาดังกล่าวได้มีการกำหนดปริมาณและราคาซื้อขายไว้อย่างแน่นอน

ภาพรวมอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนมีแนวโน้มที่จะเติบโตอย่างต่อเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของการความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศ อย่างไรก็ตาม การแข่งขันในอุตสาหกรรมก็จะเพิ่มมากขึ้นเช่นเดียวกัน จากการสนับสนุนของภาครัฐต่อภาคเอกชนซึ่งรวมถึงผู้ผลิตรายใหม่ให้มีบทบาทในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์มากขึ้น

## ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในประเทศญี่ปุ่น

### (1) โครงสร้างกิจการไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่น



ที่มา: Electricity Review Japan 2016, The Federation of Electric Power Companies of Japan ([www.fepec.or.jp](http://www.fepec.or.jp))

โครงสร้างกิจการไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่นมีผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง 3 ส่วนหลัก ได้แก่ (1) ส่วนผลิต (2) ส่วนการจัดการ และ (3) ส่วนการจัดจำหน่าย โดยมีผู้ประกอบการไฟฟ้าเอกชนที่ได้รับสัมปทานจำนวน 10 ราย เป็นผู้ให้บริการโครงสร้าง 3 ส่วนหลักดังกล่าวในแต่ละภูมิภาค ทั้งนี้ ผู้ประกอบการกิจการไฟฟ้าเอกชนแต่ละรายเป็นผู้ให้บริการจัดหาไฟฟ้าและรับผิดชอบระบบส่งไฟฟ้าจากระบบผลิตและจัดจำหน่ายไฟฟ้าไปสู่ผู้ใช้ไฟฟ้าในภูมิภาคที่แต่ละบริษัทรับผิดชอบ ทั้งนี้ บริษัทเอกชนเหล่านี้มีการกำหนดเงื่อนไขในการจัดหาไฟฟ้า เช่น อัตราค่าไฟฟ้า เป็นเงื่อนไขทั่วไปในการจัดหาไฟฟ้าให้แก่ผู้บริโภคในตลาดที่มีการควบคุม นอกจากนี้ ในกรณีที่ผู้บริโภคในตลาดที่มีการเปิดเสรีไม่สามารถตกลงสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับผู้ผลิตและจัดหาไฟฟ้าได้ บริษัทเอกชนเหล่านี้ยังมีหน้าที่ในการจัดหาไฟฟ้าให้แก่ผู้บริโภคกลุ่มนี้ในฐานะผู้จัดหาไฟฟ้าแหล่งสุดท้ายอีกด้วย ผู้ประกอบการกิจการไฟฟ้าเอกชนทั้ง 10 ราย มีการทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดเพื่อพัฒนาเสถียรภาพของการจัดหาไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าทั่วประเทศ

### (2) ความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่น

ความต้องการใช้ไฟฟ้าในญี่ปุ่นสามารถแบ่งออกได้เป็นสองกลุ่ม คือ ธุรกิจการค้าและอุตสาหกรรม และครัวเรือน โดยในอดีตที่ผ่านมา สัดส่วนความต้องการไฟฟ้าโดยประมาณของกลุ่มธุรกิจการค้าและอุตสาหกรรม และของกลุ่มครัวเรือน คิดเป็นสองในสาม และหนึ่งในสามของความต้องการไฟฟ้าทั้งระบบ ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม สัดส่วนความต้องการใช้ไฟฟ้าของครัวเรือนลดลงจาก 289.0 พันล้าน kWh ในปี 2554 เหลือเพียง 266.9 พันล้าน kWh ในปี 2558 โดยปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อการลดลงคือเหตุการณ์อุบัติเหตุโรงไฟฟ้านิวเคลียร์ฟูกูชิมะไดอิจิ ในปี 2554 ส่งผลให้โรงไฟฟ้า

นิวเคลียร์ที่เหลือทั้งหมดต้องปิดดำเนินการเพื่อรอการตรวจสอบความปลอดภัย ทำให้ต้องมีการนำเข้าเชื้อเพลิงฟอสซิลมากขึ้นเพื่อทดแทนเชื้อเพลิงนิวเคลียร์ เมื่อต้นทุนในการผลิตไฟฟ้ามากขึ้น อัตราค่าไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่นจึงปรับตัวเพิ่มขึ้น ส่งผลให้รัฐบาลญี่ปุ่นออกมาตรการส่งเสริมการประหยัดพลังงานไฟฟ้าในกลุ่มครัวเรือน ทำให้เกิดการลดลงของการใช้ไฟฟ้าในกลุ่มครัวเรือนดังกล่าว

### (3) แนวโน้มอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่น

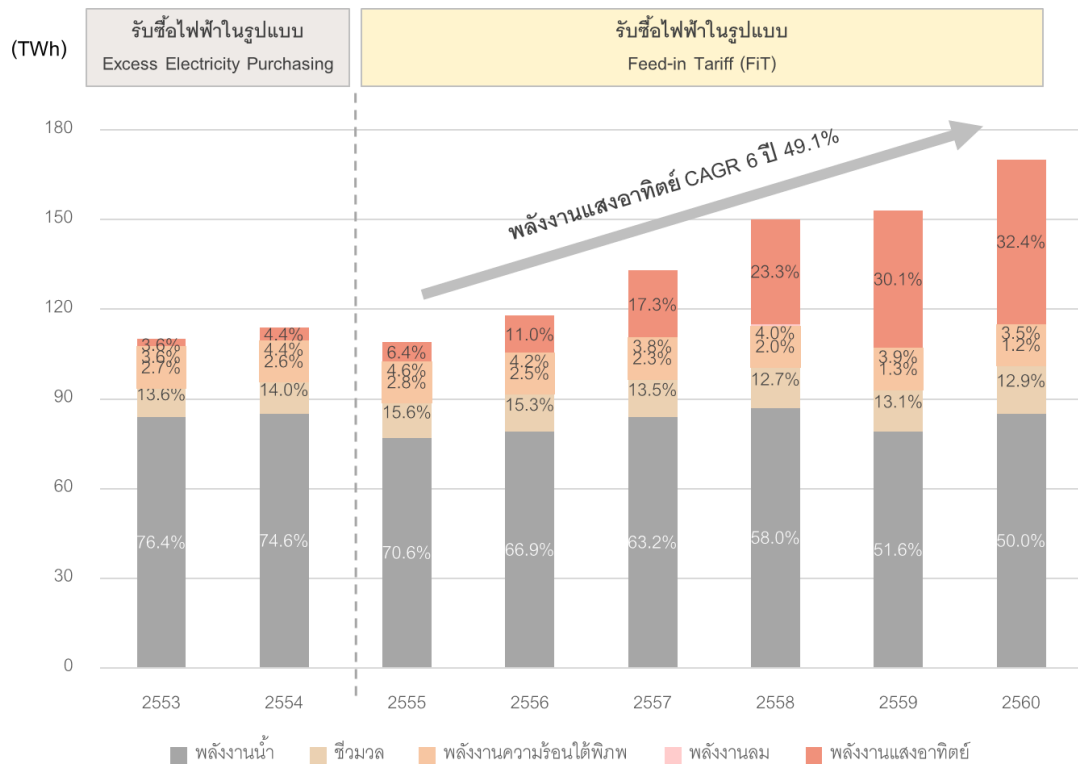
รัฐบาลญี่ปุ่นมีการส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียน โดยการพัฒนาโครงข่ายระบบไฟฟ้า การสนับสนุนด้านกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และการวิจัยและพัฒนาเพื่อลดต้นทุนการดำเนินการ เพื่อแก้ปัญหาการลดลงของอัตราการพึ่งพาตัวเองทางด้านพลังงาน (Energy Self-Sufficiency Rate) ซึ่งเป็นอัตราส่วนระหว่างปริมาณพลังงานพื้นฐานที่ผลิตได้ในประเทศและการบริโภคพลังงานพื้นฐานของประเทศในปีที่คำนวณ<sup>(1)</sup> โดยอัตราดังกล่าวลดลงจากร้อยละ 20.2 ในปี 2553 เหลือเพียงร้อยละ 8.3 ในปี 2559<sup>(2)</sup> โดยสาเหตุสำคัญเกิดจากการนำเข้าเชื้อเพลิงฟอสซิลที่มากขึ้นเพื่อทดแทนเชื้อเพลิงนิวเคลียร์เพราะโรงไฟฟ้านิวเคลียร์ทั้งหมดต้องปิดดำเนินการหลังจากเหตุการณ์อุบัติเหตุโรงไฟฟ้านิวเคลียร์ฟูกูชิมะไดอิจิในปี 2554

นอกจากนี้ สภานิติบัญญัติญี่ปุ่นได้ประกาศใช้พระราชบัญญัติการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนโดยบริษัทผู้ประกอบกิจการไฟฟ้า (The Act on Purchase of Renewable Energy Sourced Electricity by Electric Utilities) เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2555 พระราชบัญญัตินี้ได้กำหนดกรอบการรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) สำหรับพลังงานหมุนเวียน ซึ่งกำหนดให้ผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าต้องรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในราคาและระยะเวลาที่กำหนดโดย METI ทั้งนี้ METI จะกำหนดอัตราการรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) รายปี โดยปริมาณการผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในแต่ละปีเป็นปัจจัยหนึ่งที่มีผลกระทบต่อการกำหนดอัตราการรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT)

ที่มา: (1) National Institute of Statistics and Economic Studies (INSEE), [www.insee.fr](http://www.insee.fr)

(2) FY2018 Annual Report on Energy, (Energy White Paper 2018), Agency for Natural Resources and Energy

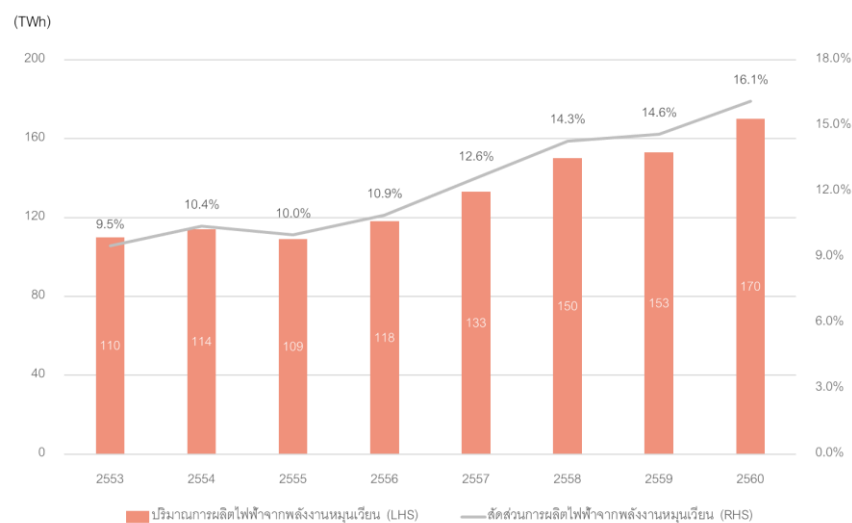
### แผนภาพแสดงกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในปี 2553 ถึงปี 2560



ที่มา: Renewable Energy Institute (www.renewable-ei.org)

ภายหลังการประกาศใช้กรอบการรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) ในปี 2555 สัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์มีการเปลี่ยนแปลงอย่างเห็นได้ชัด โดยสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ต่อการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานจากพลังงานแสงอาทิตย์เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 6.4 ในปี 2555 เป็นร้อยละ 32.4 ในปี 2560 หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปีสูงถึงร้อยละ 49.1

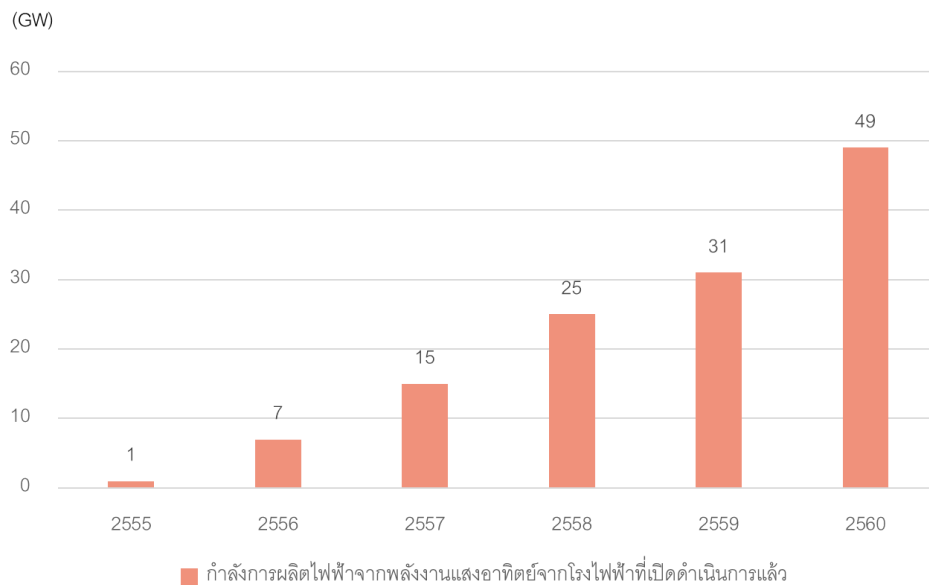
### แผนภาพแสดงสัดส่วนกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในปี 2553 ถึงปี 2560



ที่มา: Renewable Energy Institute (www.renewable-ei.org)

การประกาศใช้กรอบการรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) ในปี 2555 ยังส่งผลทำให้สัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 9.5 ในปี 2553 เป็นร้อยละ 16.1 ในปี 2560 ทั้งนี้ METI วางเป้าหมายเบื้องต้นในการเพิ่มสัดส่วนปริมาณการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเป็นร้อยละ 22.0-24.0 ของกำลังการผลิตไฟฟ้าทั้งหมดในปี 2573 เพื่อปรับสัดส่วนเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าให้มีความเหมาะสม โดยคำนึงถึงความปลอดภัยประสิทธิภาพทางเศรษฐกิจ ผลกระทบต่อสภาพแวดล้อม และความมั่นคงทางพลังงาน และเพื่อลดการพึ่งพิงการใช้พลังงานนิวเคลียร์ภายใต้ขอบเขตที่สามารถทำได้

**แผนภาพแสดงกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ภายใต้กรอบการรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) ในปี 2555 – 2560**



ที่มา: Renewable Energy Institute, ([www.renewable-ei.org](http://www.renewable-ei.org))

ภายหลังการประกาศใช้กรอบการรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) ในปี 2555 กำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์จากโรงไฟฟ้าที่เปิดดำเนินการแล้วเพิ่มขึ้นจาก 1.0 กิกะวัตต์ ในปี 2555 เป็น 49.0 กิกะวัตต์ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4,800.0

อย่างไรก็ดี การเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วของการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ส่งผลให้ผู้ประกอบการไฟฟ้าเอกชนบางรายเริ่มประสบข้อจำกัดด้านความสามารถของระบบโครงข่ายไฟฟ้าในการรับปริมาณพลังงานไฟฟ้า และไม่สามารถปรับสมดุลระหว่างปริมาณการผลิตไฟฟ้าและความต้องการไฟฟ้าในภูมิภาคที่ตนรับผิดชอบได้ ซึ่งส่งผลกระทบต่อเสถียรภาพของระบบโครงข่ายไฟฟ้า

ในช่วงต้นปี 2558 หน่วยงานทรัพยากรธรรมชาติและพลังงานประเทศญี่ปุ่น ได้ประกาศใช้พระราชกฤษฎีกาและแนวทางในการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องเพื่อแก้ไขแนวทางการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนโดยบริษัทผู้ประกอบการไฟฟ้า เกี่ยวกับการจำกัดปริมาณการรับซื้อไฟฟ้า (Curtailment) จากโรงไฟฟ้าทุกขนาด รวมถึงโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่มีกำลังการผลิตตั้งแต่ 10 กิโลวัตต์ขึ้นไป โดยการจำกัดปริมาณรับซื้อไฟฟ้างดงาม เป็นการจำกัดการรับซื้อเป็นรายชั่วโมงแบบไม่ต้องจ่ายค่าชดเชย และจำกัดการรับซื้อสูงสุด 360 ชั่วโมงต่อปี สำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

ในเดือนธันวาคม 2561 กระทรวงเศรษฐกิจการค้าและอุตสาหกรรม (METI) ได้ออกร่างกฎหมายแก้ไขเพิ่มเติมเกี่ยวกับอัตราารับซื้อไฟฟ้า (FIT Amendment Act Ordinance) โดยมีสาระสำคัญดังนี้

1) ผู้ประกอบการที่ได้รับใบอนุญาตการขายไฟตั้งแต่ปี พ.ศ. 2555 – พ.ศ.2557 จะต้องยื่นเอกสารแสดงความพร้อมในการก่อสร้างระบบสายส่ง (Grid Connection Work Application) ต่อการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ภายในสิ้นเดือนสิงหาคม 2562

2) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะพิจารณาเอกสารและแจ้งผลการพิจารณาภายในสิ้นเดือนกันยายน 2562

2.1) หากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีความเห็นว่าผู้ประกอบการที่ได้รับใบอนุญาตมีความพร้อมที่จะเริ่มก่อสร้างโครงการแล้ว ลำดับถัดมาจะมีการกำหนดวันเริ่มการประกอบกิจการเชิงพาณิชย์ (COD) โดยนับจากวันที่แจ้งผลการพิจารณาอนุมัติ เป็นระยะเวลา 1 ปี หากผู้ประกอบการก่อสร้างเสร็จล่าช้ากว่าวันที่กำหนดไว้ METI จะพิจารณาใช้มาตรการต่อไป เช่น ลดระยะเวลาการรับซื้อไฟฟ้าลงตามระยะเวลาที่มีการล่าช้า

2.2) หากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีความเห็นว่าผู้ประกอบการที่ได้รับใบอนุญาตยังไม่มีความพร้อมที่จะเริ่มการก่อสร้างโครงการ จะพิจารณาปรับอัตราการรับซื้อไฟฟ้าลงเหลือ 21.0 เยนต่อหน่วย จากอัตราการรับซื้อไฟฟ้าเดิมที่ 36.0 เยนต่อหน่วย และกำหนดวันเริ่มการประกอบกิจการเชิงพาณิชย์ โดยนับจากวันที่ได้รับการพิจารณาอนุมัติ เป็นระยะเวลา 1 ปี

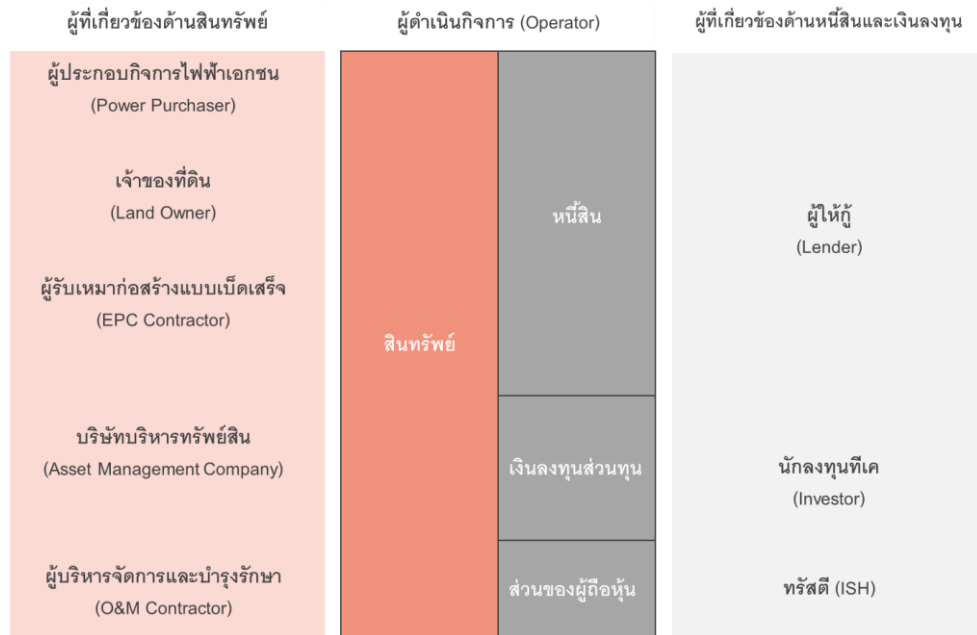
โดยโครงการของบริษัท ที่เข้าข่ายตามร่างฯ ฉบับนี้ มี 2 โครงการ ได้แก่ โครงการ Yabuki และโครงการ Onami อย่างไรก็ตามโครงการ Yabuki ได้ดำเนินการก่อสร้างไปแล้ว จึงได้รับการยกเว้นจากร่างกฎหมาย ดังกล่าว

สำหรับโครงการ Onami นั้นอยู่ระหว่างการดำเนินการยื่นขอใบอนุญาตในการพัฒนาพื้นที่ป่าไม้ (Forest permit) และหลังจากการรวบรวมที่ดินแล้วเสร็จ จะทำการยื่นเอกสารแสดงความพร้อมในการก่อสร้างต่อไป ทั้งนี้เนื่องจากบริษัทยังไม่สามารถยื่นเอกสารแสดงความพร้อมในการก่อสร้างระบบสายส่ง (Grid Connection Work Application) ภายในสิ้นเดือนกันยายน 2562 โครงการ Onami จึงเข้าเงื่อนไขอัตราการรับซื้อไฟฟ้าใหม่ที่ 21.0 เยนต่อหน่วย และจะกำหนดการเริ่มการประกอบกิจการเชิงพาณิชย์ (SCOD) โดยนับจากวันที่ได้รับการพิจารณาอนุมัติเป็นระยะเวลา 1 ปี

ทั้งนี้ แม้ความเจริญก้าวหน้าทางเทคโนโลยีส่งผลให้ต้นทุนการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ได้ปรับลดลงอย่างต่อเนื่อง ซึ่งทำให้ต้นทุนในการผลิตและติดตั้งระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ต่ำลง แต่ราคาค่าก่อสร้างโรงไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่น ยังคงมีมูลค่าลดลงในสัดส่วนที่น้อยกว่าเมื่อเทียบกับอัตราการรับซื้อกระแสไฟฟ้าภายใต้กรอบการรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in Tariff (FIT) ของ METI อย่างไรก็ตาม ภาครัฐยังมียุทธศาสตร์ผลักดันให้มีการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนอย่างต่อเนื่อง ปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อแนวโน้มของอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่น คือความสามารถในการเข้าถึงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนขนาดใหญ่ที่ก่อให้เกิดการใช้ต้นทุนที่คุ้มค่าขึ้น (Economies of Scale) ดังนั้นการพัฒนาโรงไฟฟ้าโครงการใหม่ในประเทศญี่ปุ่นอาจจะต้องเผชิญกับการแข่งขันที่เพิ่มขึ้นในการประมูลหรือยื่นขอใบอนุญาตขายไฟฟ้ากับผู้ประกอบการรายใหญ่ในอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน แม้ผู้ประกอบการที่มีความสามารถพอจะแข่งขันได้จะมีจำนวนลดลงก็ตาม



**แผนภาพแสดงผู้ที่เกี่ยวข้องของการดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ประเทศญี่ปุ่น ภายใต้โครงสร้างการ  
ลงทุนแบบ ทีเค-จีเค**



การดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ประเทศญี่ปุ่น ภายใต้โครงสร้างการลงทุนแบบ ทีเค-จีเค สามารถแบ่งผู้ที่เกี่ยวข้องออกเป็น 2 กลุ่ม คือ ผู้เกี่ยวข้องด้านสินทรัพย์ และผู้ที่เกี่ยวข้องด้านหนี้สินและเงินลงทุน โดยผู้เกี่ยวข้องด้านสินทรัพย์ประกอบด้วยผู้ประกอบการไฟฟ้าเอกชน (Power Purchaser) เจ้าของที่ดิน (Land owner) ผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) บริษัทบริหารทรัพย์สิน (Asset Management Company) และผู้บริหารจัดการและบำรุงรักษา (O&M Contractor) ขณะที่ผู้เกี่ยวข้องด้านหนี้สินและเงินลงทุนและประกอบด้วยผู้ให้กู้ (Lender) นักลงทุนที่เค (TK Investor) และทรัสต์ (ISH)

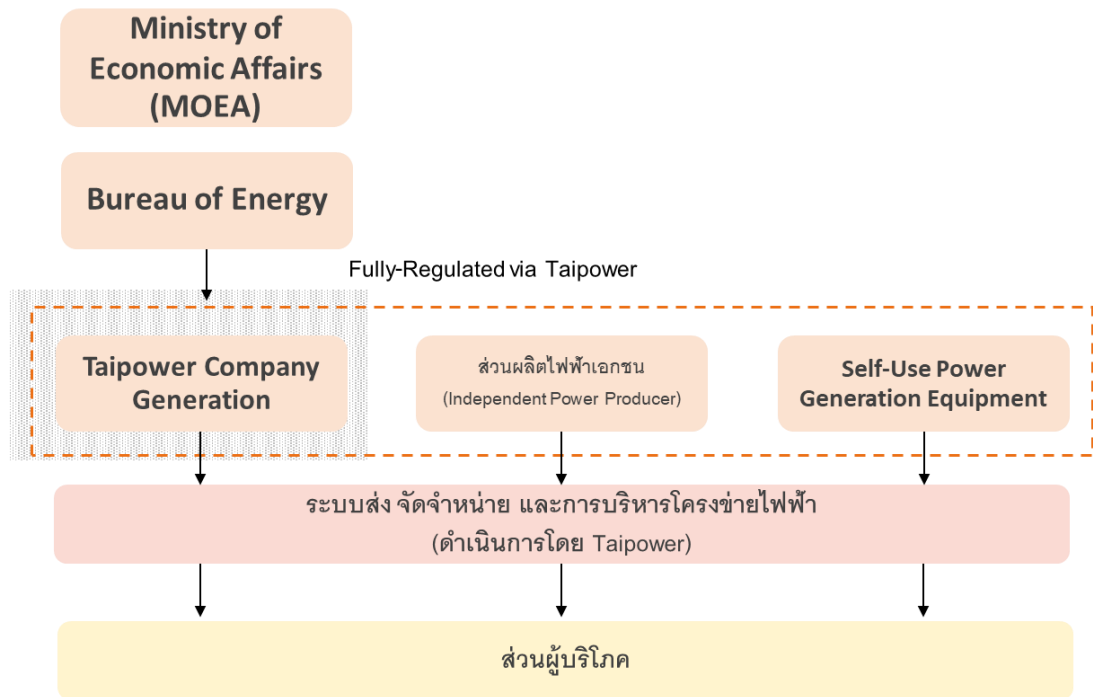
**ตารางสรุปผู้ที่เกี่ยวข้องและรูปแบบสัญญาของการดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ประเทศญี่ปุ่นภายใต้  
โครงสร้างการลงทุนแบบ ทีเค-จีเค**

ผู้ที่เกี่ยวข้อง	รูปแบบสัญญา
<b>สินทรัพย์</b>	
ผู้ประกอบการไฟฟ้าเอกชน (Power Purchaser)	สัญญาซื้อขายไฟฟ้า
เจ้าของที่ดิน (Land Owner)	สัญญาซื้อขายที่ดิน สัญญาเช่าที่ดิน หรือสัญญาให้ใช้สิทธิเหนือพื้นดิน
ผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor)	สัญญารับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ
ผู้บริหารจัดการทรัพย์สิน (Asset Management Company)	สัญญาบริหารจัดการทรัพย์สิน
ผู้บริหารจัดการและบำรุงรักษา (O&M Contractor)	สัญญาดำเนินการและบำรุงรักษา
<b>หนี้สินและเงินลงทุน</b>	
ผู้ให้กู้ (Lender)	สัญญาเงินกู้

ผู้ที่เกี่ยวข้อง	รูปแบบสัญญา
นักลงทุนที่เค (TK Investor)	การลงทุนแบบที่เค
ทรัสต์ (IH)	ผู้ออกหุ้นสามัญและหุ้นส่วนผู้จัดการ

### ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในประเทศไต้หวัน

#### (1) โครงสร้างกิจการไฟฟ้าในประเทศไต้หวัน

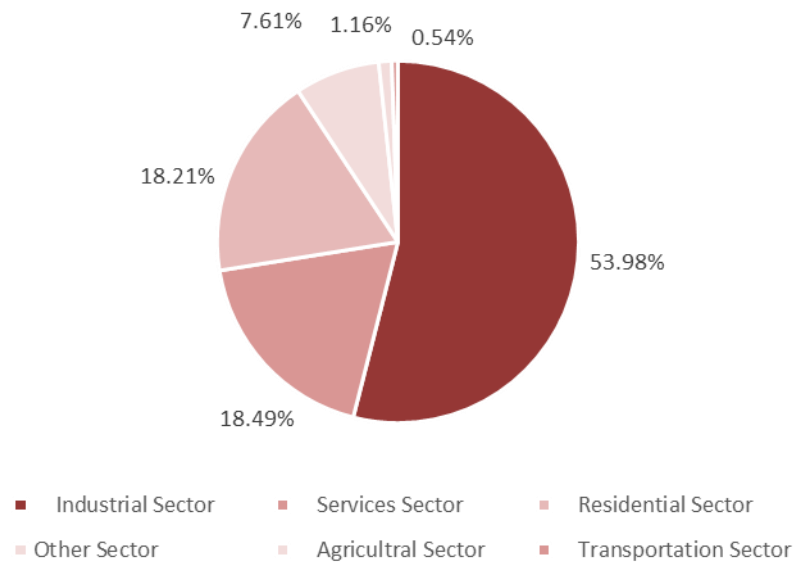


ที่มา: Bureau of Energy, MOEA

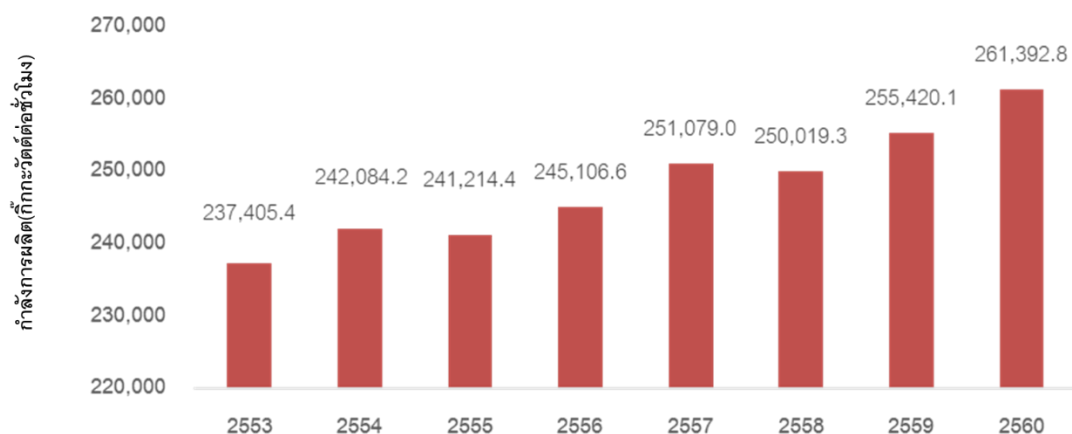
โครงสร้างกิจการไฟฟ้าของประเทศไทยไต้หวันนั้นมีเพียงบริษัท Taipower ซึ่งเป็นรัฐวิสาหกิจของไต้หวันเป็นผู้ผลิตกระแสไฟฟ้ารายใหญ่ที่สุด รวมถึงเป็นเจ้าของระบบส่งและจัดจำหน่ายโครงข่ายไฟฟ้าด้วยเช่นกัน ก่อนที่จะดำเนินการจัดจำหน่ายไฟฟ้าไปยังผู้ใช้ไฟฟ้าในภูมิภาคที่รับผิดชอบ การกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ในการรับซื้อหรือมาตรการควบคุมจะกระทำผ่านบริษัท Taipower นอกจากนี้ Taipower จะเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าเพียงรายเดียวในประเทศไทยไต้หวัน และสำหรับหน่วยงานภาครัฐที่จะกำกับโครงสร้างกิจการคือ Bureau of Energy ที่อยู่ภายใต้ Ministry of Economic Affairs (“MOEA”)

## (2) ความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศไทย

แผนภาพแสดงสัดส่วนการใช้ไฟฟ้าตามภาคส่วนของการใช้ในปี 2553-2560



การเติบโตของการใช้พลังงานไฟฟ้าในประเทศไทย

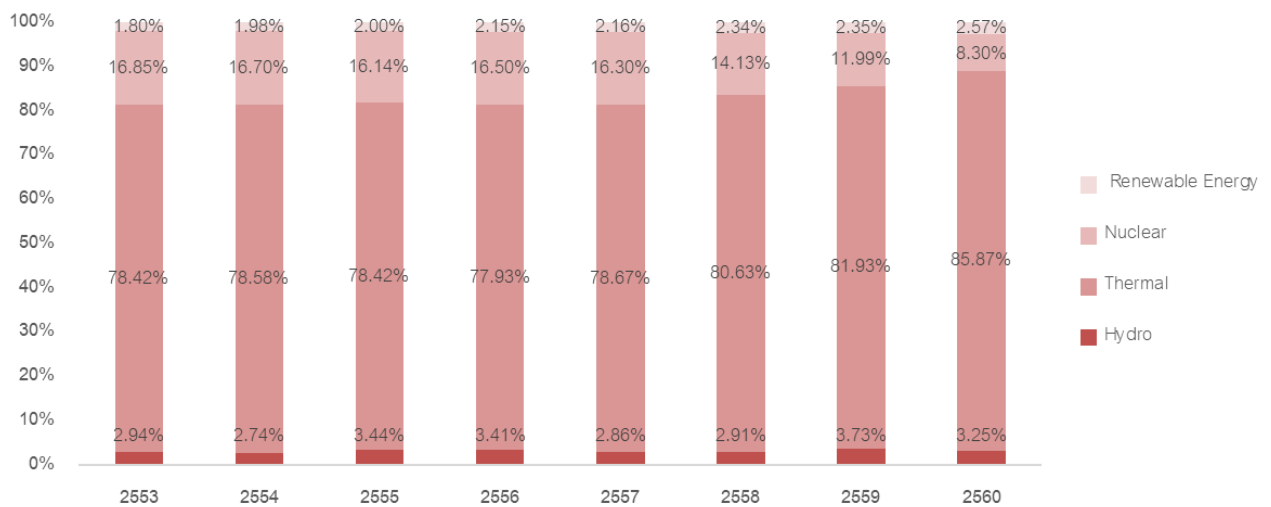


ที่มา: Bureau of Energy, MOEA

ความต้องการใช้ไฟฟ้าในไต้หวันนั้นจะเป็นกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมที่เป็นภาคส่วนที่มีความต้องการไฟฟ้าสูงที่สุด โดยคิดเป็นสัดส่วนความต้องการไฟฟ้าเกินกว่าครึ่งหนึ่ง หรือ ร้อยละ 54.0 ของความต้องการไฟฟ้าทั้งหมดในประเทศ และเป็นภาคส่วนที่ส่งผลกระทบต่อกิจกรรมทางเศรษฐกิจของประเทศไต้หวันมากที่สุด ภาคส่วนบริการและกลุ่มครัวเรือนเป็นภาคส่วนที่ต้องการเป็นอันดับที่ 2 และ 3 โดยมีสัดส่วนใกล้เคียงกัน ในส่วนของความต้องการใช้ไฟฟ้าในภาพรวมนั้น ประเทศไทยมีความต้องการโตขึ้นอย่างต่อเนื่องโดยคิดเป็นการเติบโตเฉลี่ยที่ร้อยละ 1.38 ในปี 2553 - 2560 และมีความต้องการใช้ไฟฟ้าในปีล่าสุดอยู่ที่ 261,393 กิกะวัตต์ชั่วโมง

### (3) แนวโน้มอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในประเทศไต้หวัน

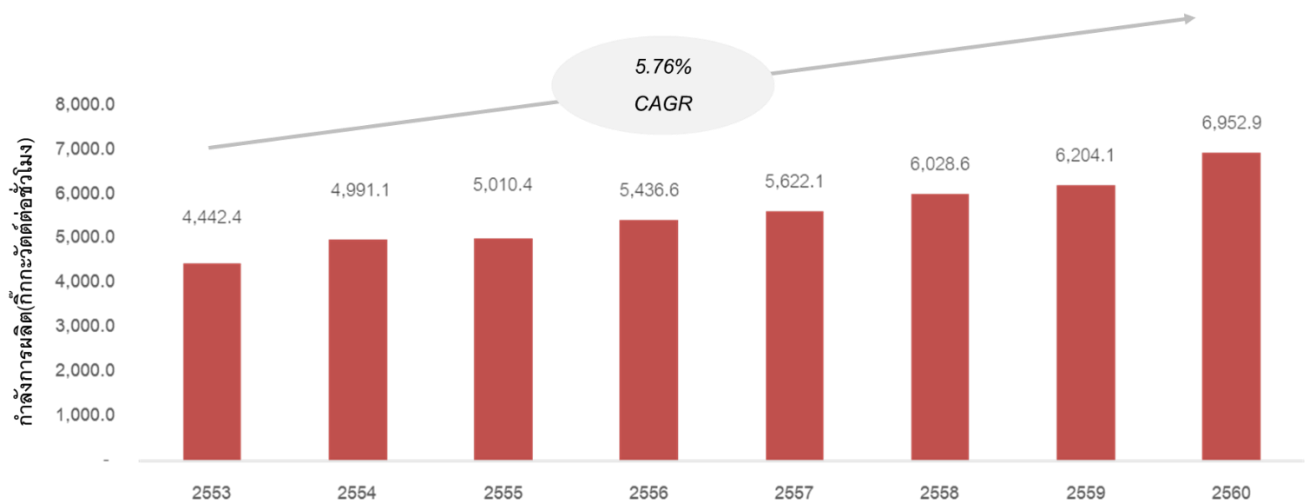
#### ประเภทของการผลิตไฟฟ้าในประเทศไต้หวัน



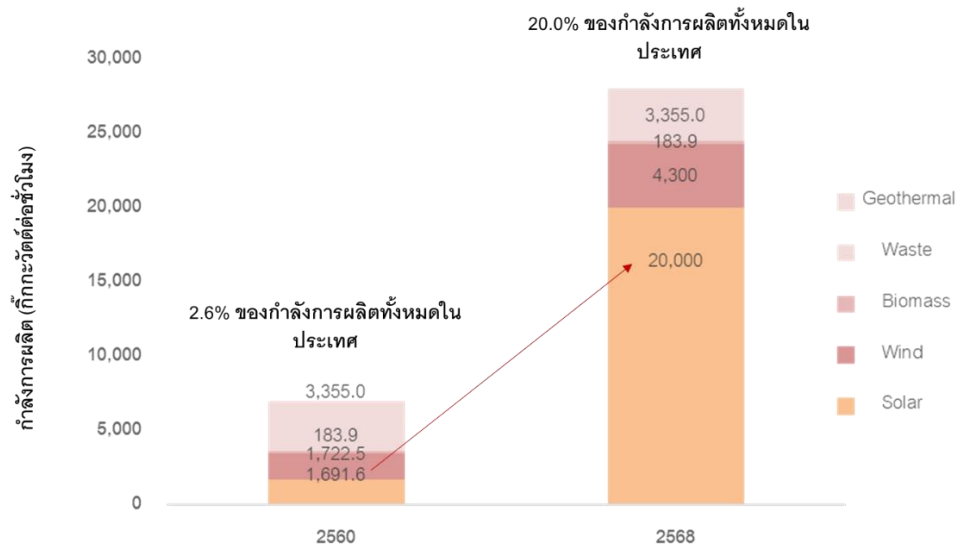
ประเทศไต้หวันเป็นประเทศที่ถูกปกคลุมด้วยพื้นที่ภูเขากว่า 2 ใน 3 ของเนื้อที่ทั้งหมด นอกจากนี้ยังมีข้อจำกัดด้านพื้นที่แล้วทรัพยากรธรรมชาติยังคงมีอย่างจำกัดเช่นกัน รัฐบาลไต้หวันจึงให้ความสำคัญต่อการผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อตอบสนองความต้องการในประเทศที่สูงขึ้นทุกปี และต้องการให้มีแหล่งพลังงานที่เป็นลักษณะคงอยู่ในระยะยาวได้ (Sustainability) พลังงานนิวเคลียร์จึงเป็นทางเลือกในการผลิตกระแสไฟฟ้าที่ไม่ผลาญทรัพยากรธรรมชาติของประเทศ โดยสัดส่วนพลังงานนิวเคลียร์ ในช่วงปี 2553 – 2557 อยู่ในระดับที่มากกว่าร้อยละ 16 ของจำนวนการผลิตไฟฟ้าทั้งหมด อย่างไรก็ตาม ภายหลังจากเหตุการณ์ภัยพิบัติของโรงไฟฟ้านิวเคลียร์ ฟูกูชิมะไดอิจิ ในปี 2554 ไต้หวันตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นต่อโรงไฟฟ้าพลังงานนิวเคลียร์ ประกอบกับภูมิประเทศที่ตั้งอยู่ในแนวเปลือกรอยแยกเช่นเดียวกับประเทศญี่ปุ่น จึงเริ่มที่จะส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียนมากขึ้นเพื่อแทนที่พลังงานนิวเคลียร์ในที่สุด และประกาศให้มีการปฏิรูปการผลิตกระแสไฟฟ้าในประเทศเพื่อให้ประเทศไต้หวันนั้นปราศจากการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานนิวเคลียร์ในปี 2568 นอกจากนี้ ในการแทนที่พลังงานนิวเคลียร์ดังกล่าว ไต้หวันตั้งใจที่จะเพิ่มกำลังการผลิตพลังงานหมุนเวียนเป็น 20 กิกะวัตต์ โดยจะประกอบไปด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ 20 กิกะวัตต์ พลังงานลม 4.3 กิกะวัตต์ พลังงานความร้อนใต้พิภพ 200 เมกะวัตต์และพลังงานน้ำ 2.15 เมกะวัตต์พร้อมทั้งประกาศแผนในการการพัฒนาโครงข่ายระบบไฟฟ้า การสนับสนุนด้านกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และการวิจัยและพัฒนาเพื่อลดต้นทุนการดำเนินการของการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนดังกล่าว

ที่มา: BOE MOEA และ Taiwan's Solar Energy Development, Energy Information Platform (2017)

### แผนภาพแสดงกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในปี 2553 ถึงปี 2560



### แผนภาพแสดงกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในปี 2560 แยกประเภทและเป้าหมายปี 2568



ที่มา: BOE, MOEA

ภายหลังการให้ความสำคัญต่อการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนมากขึ้น รัฐบาลได้หันได้นำเอากำหนดอัตราซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in Tariff มาปรับใช้เพื่อสนับสนุนการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานทดแทนภายใต้ 2009 Renewable Energy Act โดยมาตรการการสนับสนุนดังกล่าวส่งผลให้มีการพัฒนาโครงการพลังงานทดแทนขึ้น โดยเฉพาะโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่เพิ่มขึ้นจาก 25.6 เมกะวัตต์ในปี 2553 เป็น 1,691.6 เมกะวัตต์ในปี 2560 อีกทั้งรัฐบาลได้หันได้ประกาศการปฏิรูปการสนับสนุนการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในปี 2568 ให้มีการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเป็นร้อยละ 20 ของการผลิตทั้งหมดในประเทศ

ด้วยข้อจำกัดด้านพื้นที่และทรัพยากรธรรมชาติของประเทศได้หันที่มีอยู่อย่างจำกัด บริษัทจึงได้ร่วมมือกับกรมชลประทานจังหวัดยูนลिन (Yunlin Water Irrigation Association) ซึ่งมีนโยบายพัฒนาที่ดินที่ไม่ได้ใช้ทำประโยชน์ด้านเกษตรกรรม มาพัฒนาเป็นโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ สอดคล้องกับนโยบายหลักของประเทศที่ต้องการผลักดันให้เพิ่มการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนภายในปี 2568 โดยบริษัทได้จ่ายค่าเช่าที่ดินเป็นรายปีให้กับกรมชลประทาน เพื่อใช้สิทธิในการเช่าที่ดินตลอดระยะเวลา 20 ปีตามอายุสัญญาซื้อขายไฟกับการไฟฟ้า ทั้งนี้ เนื่องจากการเข้า

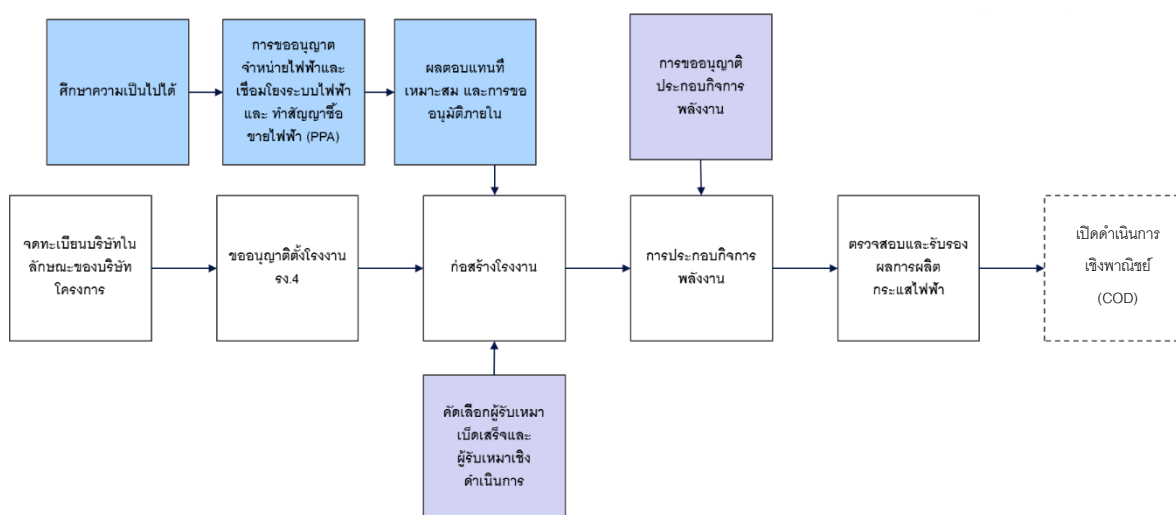
ร่วมพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในรูปแบบนี้ มีจุดเริ่มต้นการพัฒนาจากการพัฒนาธุรกิจเชิงรุก (proactive business development) ของบริษัท ผ่านการศึกษาช่องทางใหม่ในการพัฒนาโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ประกอบกับการเจรจาข้อตกลงให้ความร่วมมือระหว่างกับหน่วยงานภาครัฐเพื่อบรรลุจุดประสงค์ร่วมกัน การเข้าทำข้อตกลงความร่วมมือในลักษณะนี้ยังไม่เป็นที่แพร่หลายมากนัก จึงก่อให้เกิดความได้เปรียบจากการเข้าสู่การแข่งขันเป็นรายแรกๆ ในประเทศได้ทันที

## การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทมีนโยบายในการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการโดยดำเนินการลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนของบริษัทโดยมุ่งเน้นให้สอดคล้องกับกลยุทธ์การแข่งขัน โดยในการพัฒนาหรือการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาอนุมัติโครงการลงทุนการคิดคำนวณผลตอบแทนและความเป็นไปได้ของโครงการ ซึ่งจะเริ่มจากฝ่ายพัฒนาธุรกิจของบริษัท จากนั้นภายหลังการอนุมัติการลงทุนหรือพัฒนา จะมีการจัดการให้บริษัทย่อยดำเนินการที่เกี่ยวข้องต่อไป โดยการกระทำดังกล่าวจะอยู่ภายใต้กรอบนโยบายการควบคุมภายในของบริษัท

### (ก) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย

#### กรอบการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในไทย



การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการสำหรับการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัทประกอบด้วยขั้นตอนหลัก ได้แก่ (1) การจัดหาที่ตั้งโครงการ (2) การขออนุญาตก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (3) มาตรการเกี่ยวกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (4) การคัดเลือกและจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) และผู้รับเหมาเชิงดำเนินการและบำรุงรักษา (O&M Contractor) โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### (1) การจัดหาที่ตั้งโครงการ

ในการพิจารณาเลือกพื้นที่ที่จะก่อสร้างโรงงานไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์นั้น บริษัทมีหลักเกณฑ์การคัดเลือกที่ดินโดยเกณฑ์ดังกล่าวมีดังนี้

- 1) ตรวจสอบข้อมูลและค้นหาความเข้มของพลังงานแสงอาทิตย์ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่จะส่งผลกระทบต่อปริมาณไฟฟ้าที่จะผลิตได้ในแต่ละพื้นที่ โดยข้อมูลดังกล่าวจะเป็นข้อมูลจากแหล่งข้อมูลที่มีความน่าเชื่อถือได้ รวมถึงการจ้างที่ปรึกษาทางเทคนิคเพื่อใช้ประกอบการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการลงทุน



- 2) ที่ตั้งดังกล่าวจะต้องอยู่ในพื้นที่ที่สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติได้ภายในต้นทุนที่เหมาะสม และใกล้จุดเชื่อมต่อของการไฟฟ้า

**(2) การขออนุญาตก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์**

ก่อนที่จะเริ่มก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บริษัทจะดำเนินการขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น การขออนุญาตจัดตั้งโรงงาน (ร.ง.4) เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า การขออนุญาตก่อสร้าง การสำรวจผลกระทบเชิงสิ่งแวดล้อม เป็นต้น บริษัทได้จัดให้มีกระบวนการดำเนินงานเพื่อให้บุคลากรที่ดำเนินงานในส่วนที่เกี่ยวข้องกับใบอนุญาตปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด เพื่อให้มั่นใจว่ามีการได้มาซึ่งใบอนุญาตดังกล่าวอย่างครบถ้วน

**(3) การจัดจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor)**

กระบวนการจัดจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) มีรายละเอียดพอสังเขปดังนี้

- บริษัทประกาศร่างขอบเขตของงาน (Terms of Reference (TOR)) เพื่อให้ผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ที่สนใจเข้ารับการคัดเลือก โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและผลงานในอดีตเป็นหลัก ตามขั้นตอนดังต่อไปนี้
  - (1) ตรวจสอบคุณสมบัติด้านราคา (Price Proposal) ของผู้ยื่นข้อเสนอที่ผ่านการคัดเลือกคุณสมบัติด้านเทคนิค เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้จ้างผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ที่มีคุณสมบัติและราคาที่เหมาะสม
  - (2) ตรวจสอบคุณสมบัติของผู้ยื่นข้อเสนอควบคู่กับการพิจารณาคุณสมบัติด้านเทคนิค (Technical Proposal) ของผู้ยื่นข้อเสนอแต่ละราย เพื่อคัดเลือกผู้ยื่นข้อเสนอที่มีคุณสมบัติเหมาะสมให้เหลือน้อยราย
- บริษัทเจรจาต่อรองกับผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ที่ได้รับการคัดเลือกเพื่อให้ได้ผลประโยชน์สูงสุดตามที่กำหนด
- พิจารณาคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor)

**(4) การจัดจ้างผู้รับเหมาเชิงดำเนินการและบำรุงรักษา (O&M Contractor)**

บริษัทได้จ้างผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จภายในประเทศและต่างประเทศ (Onshore & Offshore EPC Contractor) ของแต่ละโครงการในการให้บริการและซ่อมบำรุงภายใต้สัญญาจ้างบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (O&M Contract) เพื่อให้มั่นใจว่าโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในปัจจุบันของบริษัทมีการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจากผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จเป็นผู้ที่มีความเชี่ยวชาญที่สุดในการดูแลบำรุงรักษาโครงการที่บริษัทดังกล่าวเป็นผู้ก่อสร้าง

**(5) มาตรการเกี่ยวกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม**

บริษัทได้ดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัดเพื่อประกอบการขออนุญาตก่อสร้างและประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัท ทั้งนี้ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เป็นเงื่อนไขประกอบการอนุญาต โดยมีรายละเอียดดังนี้

	ประมวลหลักการปฏิบัติ (Code of Practice (CoP)) มาตรการป้องกัน แก๊ส และติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อม	รายงานเกี่ยวกับการศึกษามาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบต่อคุณภาพสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย (Environmental & Safety Assessment (ESA))
กฎหมายที่เกี่ยวข้อง	ระเบียบคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน ว่าด้วยมาตรการป้องกัน แก๊ส และติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อมสำหรับผู้ได้รับการยกเว้นไม่ต้องจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมตามกฎหมายว่าด้วยการส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2555	ประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่องการทำรายงานเกี่ยวกับการศึกษามาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบต่อคุณภาพสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย พ.ศ. 2552
ประกอบกรขอรับใบอนุญาต	ใบอนุญาตประกอบกิจการผลิตไฟฟ้า	ใบอนุญาตประกอบกิจการพลังงาน (ร.ง. 4)
ประเภทเทคโนโลยี	ทุกประเภทเทคโนโลยี	ทุกประเภทเทคโนโลยี
ประเภทเชื้อเพลิง	ทุกประเภทเชื้อเพลิงและแหล่งพลังงานต้นกำลัง	ทุกประเภทเชื้อเพลิงและแหล่งพลังงานต้นกำลัง
กำลังการผลิตติดตั้งที่เข้าข่าย	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ตั้งแต่ 1,000 กิโลวัตต์แอมแปร์ขึ้นไป แต่ไม่ถึง 10 เมกะวัตต์ (กรณีโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนซึ่งไม่เข้าข่ายต้องจัดทำรายงาน EIA)</li> <li>- ตั้งแต่ 1,000 กิโลวัตต์แอมแปร์ขึ้นไป (กรณีโรงไฟฟ้าที่ไม่มีการเผาไหม้เชื้อเพลิง เช่น โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ ลม น้ำ)</li> </ul>	ตั้งแต่ 5 เมกะวัตต์ขึ้นไป แต่ไม่ถึง 10 เมกะวัตต์
หลักการ/วัตถุประสงค์	<p>ผู้ประกอบการจะต้อง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปฏิบัติตามมาตรการป้องกัน แก๊ส และติดตามตรวจสอบที่ กกพ. ได้กำหนดไว้แล้วเป็นมาตรฐานขั้นต่ำเดียวกันสำหรับทุกโครงการ</li> <li>- ดำเนินการด้านการมีส่วนร่วมของประชาชน เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียกับโครงการเข้ามาแสดงความคิดเห็นตั้งแต่เริ่มต้นโครงการ รวมทั้งจะต้องรวบรวมประเด็นข้อคิดเห็นและข้อห่วงใยที่ได้มาพิจารณากำหนดเป็นมาตรการที่เหมาะสมเพิ่มเติมไว้ในแนบท้ายของรายการตรวจสอบด้านสิ่งแวดล้อมด้วย</li> </ul>	<p>ผู้ประกอบการจะต้อง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ศึกษาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและวิเคราะห์อันตรายที่อาจเกิดขึ้นจากการประกอบกิจการ</li> <li>- เสนอมาตรการป้องกันและแก้ไข เพื่อลดผลกระทบและจัดให้มีระบบบริหารจัดการด้านความปลอดภัยให้คณะทำงาน ESA ของกรมโรงงานอุตสาหกรรมให้ความเห็นชอบ ทั้งนี้ ผลการศึกษาและการกำหนดมาตรการของแต่ละโครงการอาจแตกต่างกันได้เป็นกรณีไป</li> </ul>
	ผู้ประกอบการสามารถนำมาตรการขั้นต่ำใน CoP ไประบุเป็นข้อเสนอเบื้องต้นในรายงาน ESA ได้ โดยกำหนดมาตรการเพิ่มเติมเฉพาะโครงการหรือแต่ละกิจกรรมจากผลการศึกษาและการรับฟังความคิดเห็น	
กรณียกเว้น	ไม่มี	โรงงานที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม หรือในเขตส่งเสริมการลงทุนที่ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมแล้ว
ช่วงเวลาที่ต้องจัดทำ	การดำเนินการแบ่งออกเป็น 3 ช่วง คือ ก่อนยื่นคำขอรับใบอนุญาต การติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อมระหว่างดำเนินการ และการฟื้นฟูสภาพพื้นที่เมื่อเลิกดำเนินการ	ก่อนยื่นคำขอรับใบอนุญาต

ที่มา: คู่มือการขอรับใบอนุญาตประกอบกิจการไฟฟ้า – ใบอนุญาตประกอบกิจการผลิตไฟฟ้า ระบบจำหน่ายไฟฟ้า และจำหน่ายไฟฟ้า โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน ฝ่ายใบอนุญาต และคู่มือประมวลหลักการปฏิบัติ (Code of Practice : CoP) สำหรับผู้ประกอบการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จากเทคโนโลยีแผงโฟโตโวลเทอิก

## (ข) การพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น

ถึงแม้ปัจจุบัน บริษัทมีสถานะเป็นเพียงผู้ร่วมลงทุน แต่บริษัทมีการพิจารณาการลงทุนและวิเคราะห์กระบวนการดำเนินโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งรวมถึงกระบวนการจัดหาผลิตภัณฑ์อย่างรอบคอบ ทั้งนี้ ในอนาคตบริษัทมีความตั้งใจที่จะเป็นผู้พัฒนาโครงการเช่นเดียวกัน การพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นประกอบด้วยขั้นตอนหลักเช่นเดียวกับการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย โดยการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น มีขั้นตอนดังต่อไปนี้

### (1) การเลือกสถานที่ตั้งโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

หลักเกณฑ์ในการพิจารณาเลือกพื้นที่ที่จะก่อสร้างโรงงานไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์นั้น บริษัทจะเน้นหลักในการพิจารณาความเป็นไปได้ถึงการตั้งโรงไฟฟ้า โดยมากพื้นที่ในการตั้งโรงไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่นค่อนข้างแตกต่างจากประเทศไทยเป็นอย่างมากเนื่องด้วยลักษณะภูมิประเทศของทำเลและที่ดิน อย่างไรก็ตามเกณฑ์การคัดเลือกหลักยังคงมีความคล้ายคลึงกันอยู่ เช่น อยู่ในพื้นที่ที่มีความเข้มของพลังงานแสงอาทิตย์เฉลี่ยรายปีในระดับสูง มีการบริหารจัดการความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติได้ภายในต้นทุนที่เหมาะสม และใกล้จุดเชื่อมต่อกับสายส่งของผู้ประกอบการไฟฟ้า เป็นต้น

### (2) การขออนุญาตดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์กับ METI (Facility Approval)

ผู้พัฒนาโครงการจะต้องยื่นขออนุญาตดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ต่อ METI เพื่อได้รับสิทธิขายไฟฟ้าแก่ผู้ประกอบการไฟฟ้าเอกชนในภูมิภาคนั้นด้วยโครงสร้างราคาซื้อแบบ Feed-in Tariff (FIT) ตามอัตราที่กำหนดโดย METI โดยในขั้นตอนการขออนุญาต โดยรายละเอียดที่ใช้ในการยื่นคำขออนุญาตนั้น จะต้องประกอบด้วยข้อมูลสถานที่ตั้งโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เป้าหมาย คุณสมบัติและลักษณะจำเพาะของอุปกรณ์ที่จะเลือกใช้

### (3) การขอเชื่อมต่อกับโครงข่ายไฟฟ้า (Grid Connection)

ผู้พัฒนาจะต้องยื่นคำขอต่อผู้ประกอบการไฟฟ้าเอกชนในภูมิภาค หากคำขอดังกล่าวได้รับการอนุญาต ผู้ประกอบการไฟฟ้าเอกชนในภูมิภาคจะออกหนังสือตอบรับการขอเชื่อมต่อกับโครงข่ายไฟฟ้า (Grid Connection) ภายหลังจากบริษัทได้เจรจาและยืนยันรับค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเชื่อมต่อโครงข่ายไฟฟ้า (Grid Connection) เพื่อจองสิทธิการเชื่อมต่อที่ได้ศึกษาไว้แล้ว บริษัทจะยื่นคำร้องเพื่อขอทำสัญญาเชื่อมต่อกับโครงข่ายไฟฟ้า (Power Grid Connection Agreement (“GCA”)) และสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement (“PPA”)) ต่อผู้ประกอบการไฟฟ้าเอกชนในภูมิภาค

### (4) การขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ

ก่อนที่จะเริ่มก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ผู้พัฒนาต้องดำเนินการขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องจากหน่วยงานต่างๆ อาทิ ใบอนุญาตการปรับที่ดิน ใบอนุญาตก่อสร้าง เป็นต้น ซึ่งจะต้องประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในประเทศญี่ปุ่น

### (5) กระบวนการจัดจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor)

บริษัทประกาศร่างขอบเขตของงาน (Terms of Reference (TOR)) เพื่อให้ผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ที่สนใจเข้ารับการคัดเลือก โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและผลงานในอดีตเป็นหลัก และตามขั้นตอนต่อไปนี้

- ตรวจสอบคุณสมบัติด้านราคา (Price Proposal) ของผู้ยื่นข้อเสนอที่ผ่านการคัดเลือก คุณสมบัติด้านเทคนิค เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้จ้างผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ที่มีคุณสมบัติและราคาที่เหมาะสม

- ตรวจสอบคุณสมบัติของผู้ยื่นข้อเสนอควบคู่กับการพิจารณาคุณสมบัติด้านเทคนิค (Technical Proposal) ของผู้ยื่นข้อเสนอแต่ละราย เพื่อคัดเลือกผู้ยื่นข้อเสนอที่มีคุณสมบัติเหมาะสมให้เหลือน้อยราย
- บริษัทเจรจาต่อรองกับผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ที่ได้รับการคัดเลือก เพื่อให้ได้ผลประโยชน์สูงสุดตามที่กำหนด
- พิจารณาคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor)

#### (6) การจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อพัฒนาโครงการ

ในการเจรจากับสถาบันการเงินในประเทศญี่ปุ่น ผู้ดำเนินการจะต้องมีชื่อเสียงและเป็นที่ยอมรับด้านการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้า และมีประวัติการพัฒนาโครงการหรือประวัติในการลงทุนมาแล้ว

#### (ค) การพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวัน

บริษัทได้มีการเข้าลงทุนและพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวันโดยบริษัทจะเป็นผู้พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้า หรือ ผ่านการเข้าซื้อบริษัทที่ลงทุนในโครงการ ซึ่งจะต้องวิเคราะห์ผลตอบแทน และกระบวนการดำเนินโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์อย่างครบถ้วนรวมถึงการพิจารณาหลักข้อกฎหมายต่างๆ ทั้งนี้ การพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าในประเทศไต้หวัน มีขั้นตอนดังต่อไปนี้

##### (1) การเลือกสถานที่ตั้งโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

ประเทศไต้หวันเป็นประเทศที่มีข้อจำกัดค่อนข้างมากสำหรับที่ดินตั้งนั้นแล้วภายหลังการประกาศการปฏิรูปการผลิตไฟฟ้ามาเป็นพลังงานหมุนเวียนนั้น จำเป็นที่จะต้องให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องและมีที่ดินเหลืออยู่ให้ความร่วมมือต่อการผลิตกระแสไฟฟ้า ดังนั้นแล้วการที่จะเลือกที่ดินสำหรับการตั้งโรงไฟฟ้าจะต้องคำนึงถึงการเป็นพันธมิตรร่วมกับสภาเกษตรกร หรือหน่วยงานที่พร้อมให้ความสนับสนุน โดยมากการเลือกพื้นที่จะต้องคำนึงถึงการได้มา ตำแหน่ง การศึกษาความเข้มของแสงในบริเวณนั้น การเชื่อมต่อกับจุดเชื่อมโยงกระแสไฟฟ้าของ Taipower

##### (2) การได้รับอนุญาตในการลงทุนในต่างประเทศ (FIA)

การเข้าไปลงทุนในประเทศไต้หวันจำเป็นที่จะต้องได้รับอนุญาตจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อนำเงินเข้าไปลงทุน ซึ่งจะต้องได้รับอนุมัติก่อนที่จะดำเนินการเพิ่มทุนหรือลงทุนเพิ่มเติมในบริษัทในประเทศไต้หวัน

##### (3) การขออนุญาตใบคำขอ Recordation Approval

Recordation Approval จะเป็นคำขออนุญาตในลักษณะของสัญญาก่อนที่จะสามารถเปลี่ยนเป็นสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Producer) ซึ่งจะมีลักษณะที่จะได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าช่วงที่อยู่ระหว่างกำลังก่อสร้างโครงการและนอกจากนี้ใน Recordation Approval จะมีกระบวนระยะเวลาที่จะต้องเปิดให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์ไว้อย่างชัดเจน

##### (4) การขอเชื่อมต่อกับโครงข่ายไฟฟ้า (Grid Connection)

ผู้พัฒนาโครงการทุกโครงการจะต้องให้โครงการได้รับการเชื่อมโยงโครงข่ายไฟฟ้าซึ่งจะต้องมีการพัฒนาโครงการที่รู้ตัวไปแล้วหรือมีแผนที่จะพัฒนาโครงการอย่างชัดเจน เช่น เงินทุนโครงการ ความสามารถในการพัฒนาโครงการ การวางแผนรับประกันผลงาน

##### (5) การขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้า

ผู้พัฒนาต้องดำเนินการขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องกับการผลิตกระแสไฟฟ้าซึ่งรวมถึง EIA และการขออนุญาตหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอาทิ เช่น Environmental Protection Administration, MOEA, BOE และ Taipower เป็นต้น

**(6) กระบวนการจัดจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor)**

บริษัทประกาศร่างขอบเขตของงาน (Terms of Reference (TOR)) เพื่อให้ผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ที่สนใจเข้ารับการคัดเลือก โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและผลงานในอดีตเป็นหลัก และตามขั้นตอนดังต่อไปนี้

- ตรวจสอบคุณสมบัติด้านราคา (Price Proposal) ของผู้ยื่นข้อเสนอที่ผ่านการคัดเลือกคุณสมบัติด้านเทคนิค เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้จ้างผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ที่มีคุณสมบัติและราคาที่เหมาะสม
- ตรวจสอบคุณสมบัติของผู้ยื่นข้อเสนอควบคู่กับการพิจารณาคุณสมบัติด้านเทคนิค (Technical Proposal) ของผู้ยื่นข้อเสนอแต่ละราย เพื่อคัดเลือกผู้ยื่นข้อเสนอที่มีคุณสมบัติเหมาะสมให้เหลือน้อยราย
- บริษัทเจรจาต่อรองกับผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ที่ได้รับการคัดเลือก เพื่อให้ได้ผลประโยชน์สูงสุดตามที่กำหนด
- พิจารณาคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor)

**(7) การจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อพัฒนาโครงการ**

ในการเจรจากับสถาบันการเงินในประเทศได้วัน ผู้ดำเนินการจะต้องมีชื่อเสียงและเป็นที่ยอมรับด้านการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้า และมีประวัติการพัฒนาโครงการหรือประวัติในการลงทุนมาแล้ว

**งานที่ยังไม่ส่งมอบ**

ไม่มี-

**โครงการในอนาคต**

บริษัทมีการขยายการลงทุนและพัฒนาธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ทั้งในและต่างประเทศ ไม่ว่าจะเป็นการเพิ่มกำลังการผลิตจากการพัฒนาโครงการด้วยตนเอง หรือเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่น

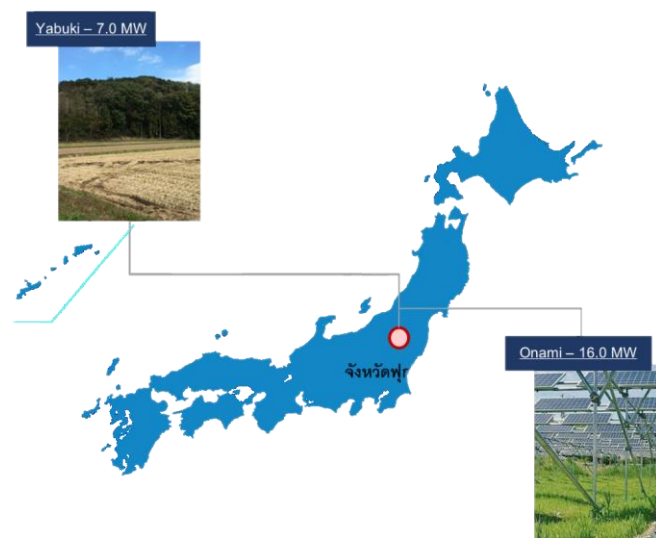
**โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น**

ณ ปัจจุบัน บริษัทมีโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง 1 โครงการ และอยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการขั้นต้น 1 โครงการ โดยมีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่อยู่ระหว่างการพัฒนาในประเทศญี่ปุ่นถูกระบุไว้ในใบอนุญาตดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ซึ่งออกโดย METI ซึ่งบริษัทเจ้าของโครงการอยู่ในขั้นตอนการดำเนินการเข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ Tohoku Electric Power Company (TEPCO) ต่อไป โดยมีอายุสัญญาเป็นระยะเวลา 20 ปี โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	จังหวัด ที่ตั้ง โครงการ	กำลังการ ผลิต ติดตั้ง	กำลังการผลิต ติดตั้งตาม สัดส่วนการ ถือหุ้น	กำลังการ ผลิตตาม สัญญา	กำลังการผลิต ตามสัญญาตาม สัดส่วนการถือ หุ้น	รูปแบบและ อัตราการใช้ ซื้อไฟฟ้าตาม สัญญา	มูลค่า ลงทุนโดย ประมาณ	วันที่เริ่ม ดำเนินการเชิง พาณิชย์
โครงการ ยาบูกิ (Yabuki)	25.0	ฟุกุชิมะ	9.8 MW	2.5 MW	6.9 MW	1.8 MW	FIT 36 เยน / kWh	351 ล้าน เยน / MW	คาดว่าจะภายใน ไตรมาสที่ 4 ปี 2563
โครงการ โอนามิ (Onami)	25.0	ฟุกุชิมะ	17.7 MW	4.4 MW	16.0 MW	4.0 MW	FIT 21 เยน / kWh	626 ล้าน เยน / MW	คาดว่าจะภายใน ไตรมาสที่ 2 ปี 2564 <sup>(1)</sup>

หมายเหตุ (1) วันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์อาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ เนื่องจากบริษัทกำลังดำเนินการตรวจสอบและศึกษาความเป็นไปได้ของอยู่

### แผนภาพแสดงที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นที่อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ



ใบอนุญาตที่สำคัญของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างหรือการพัฒนาโครงการ มีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	สัญญาการซื้อขายไฟฟ้า	ใบอนุญาตให้ดำเนิน โครงการโรงไฟฟ้าจาก METI	ใบอนุญาตเชื่อมโยงกับ โครงข่ายไฟฟ้า (Grid Connection)	การดำเนินการ เกี่ยวกับที่ดิน	รายงานการสำรวจ สิ่งแวดล้อมทาง ธรรมชาติที่เกี่ยวข้อง	ใบอนุญาต ก่อสร้าง
Yabuki	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	✓	อยู่ระหว่างดำเนินการ	✓	ไม่ต้องดำเนินการ	✓
Onami	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	✓	อยู่ระหว่างดำเนินการ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	รอการยืนยันจาก หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ



## โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวัน

ชื่อโครงการย่อย	อัตราการผลิต (ร้อยละ)	ที่ตั้งโครงการ	รูปแบบและอัตราการผลิตซื้อไฟฟ้าตามสัญญา	กำลังการผลิตติดตั้ง (เมกะวัตต์)	กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา (เมกะวัตต์)	อายุสัญญา (ปี)	มูลค่าลงทุนโดยประมาณ	วันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์
He Wu 2	100.0	เมือง Yunlin	FiT 4.108 NTD / kWh	1.0	1.0	20	54 ล้าน NTD / MW	ภายในไตรมาสที่ 4 ปี 2563
Shin Shi 2				1.5	1.5			
รวม				2.5	2.5			

## แผนภาพแสดงที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวันที่อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ



## การวิจัยและพัฒนา

- ไม่มี -

## ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

### จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 25,514,280,600 บาท โดยเป็นหุ้นสามัญจำนวน 25,514,280,600 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท และมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 17,017,941,757 หุ้น โดยเป็นหุ้นสามัญจำนวน 17,017,941,757 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท

บริษัทมีใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทอยู่ 2 ชุด ซึ่งเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน โดยมีรายละเอียดดังนี้

ข้อมูลใบสำคัญแสดงสิทธิ	PRIME-W1
ประเภทหลักทรัพย์	ใบสำคัญแสดงสิทธิ
หลักทรัพย์อ้างอิง	PRIME
ราคาใช้สิทธิ	1.0752 บาท
อัตราใช้สิทธิ (หลักทรัพย์:หลักทรัพย์อ้างอิง)	1: 1.3946
จำนวนหุ้นคงเหลือที่สำรองไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิ	483,926,155 หุ้น
วันหมดอายุ	22 ธ.ค. 2563

ข้อมูลใบสำคัญแสดงสิทธิ	PRIME-W2
ประเภทหลักทรัพย์	ใบสำคัญแสดงสิทธิ
หลักทรัพย์อ้างอิง	PRIME
ราคาใช้สิทธิ	1.5273 บาท
อัตราใช้สิทธิ (หลักทรัพย์:หลักทรัพย์อ้างอิง)	1: 1.3095
จำนวนหุ้นคงเหลือที่สำรองไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิ	342,757,292 หุ้น
วันหมดอายุ	22 ธ.ค. 2563

## ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก ณ วันที่ 9 ตุลาคม 2562 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น
1 บริษัท พีโออาร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด <sup>(1)</sup>	14,881,481,481	87.45%
2 กลุ่มศรีขวลา <sup>(2)</sup>	792,138,046	4.65%
2.1 นายอัครเดช ศรีขวลา	214,601,200	1.26%
2.2 นายกฤษณ์ ศรีขวลา	170,602,000	1.00%
2.3 บริษัท พีโก้ คอร์ปอเรชั่น จำกัด <sup>(3)</sup>	152,183,533	0.89%
2.4 นายเทพฤทธิ์ ศรีขวลา	108,814,533	0.64%
2.5 นายอมร ศรีขวลา	106,481,200	0.63%
2.6 บริษัท ฟินิกซ์ ทองหล่อ จำกัด	15,000,000	0.09%
2.7 นายชานเจย์ कुमार ซิงห์	13,155,580	0.08%
2.8 นางวินิตา ศรีขวลา	11,300,000	0.07%
3 CGS-CIMB SECURITIES (SINGAPORE) PTE.LTD.	212,829,263	1.25%
4 บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	126,255,154	0.74%
5 นายวิน สันติพงศ์ไชย	40,140,833	0.24%
6 นายสมศักดิ์ จีรังธิพานิช	31,456,000	0.18%
7 นายขจร พนารัตน์	29,499,900	0.17%
8 นายวิษาล เคเดีย	21,080,391	0.12%
9 นายพงษ์ นิเวศน์ปฐมวัฒน์	20,797,000	0.12%
10 นางเบญญาภา ตีวงศ์กิจ	18,000,000	0.11%
<b>รวม</b>	<b>16,173,678,068</b>	<b>95.03%</b>

## หมายเหตุ

(1) PRGD มีคุณสมบัติและคุณสมบัติเป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder) โดยมีคุณสมบัติถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมอยู่ที่ร้อยละ 89.05 ของทุนชำระแล้ว และมีคุณสมบัติถือหุ้นทางตรงที่ร้อยละ 10.95 ของทุนชำระแล้ว

(2) นายกฤษณ์ ศรีขวลา นายเทพฤทธิ์ ศรีขวลา นายอัครเดช ศรีขวลา นายอมร ศรีขวลา นางวินิตา ศรีขวลา นายชานเจย์ कुमार ซิงห์ บริษัท พีโก้ คอร์ปอเรชั่น จำกัด และบริษัท ฟินิกซ์ ทองหล่อ จำกัด เป็นกลุ่ม acting in concert ตามประกาศว่าด้วยเรื่อง การกำหนดลักษณะความสัมพันธ์หรือพฤติกรรมที่เข้าลักษณะเป็นการกระทำความร่วมมือกับบุคคลอื่น และการปฏิบัติตามมาตรา 246 และมาตรา 247

(3) บริษัท พีโก้ คอร์ปอเรชั่น จำกัด มีผู้ถือหุ้น คือ นายกฤษณ์ ศรีขวลา นายเทพฤทธิ์ ศรีขวลา นายอัครเดช ศรีขวลา และนายอมร ศรีขวลา ถือหุ้นรวมกันเป็นจำนวน 340,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 85.00 ของทุนชำระแล้ว

## จำนวนผู้ถือหุ้น

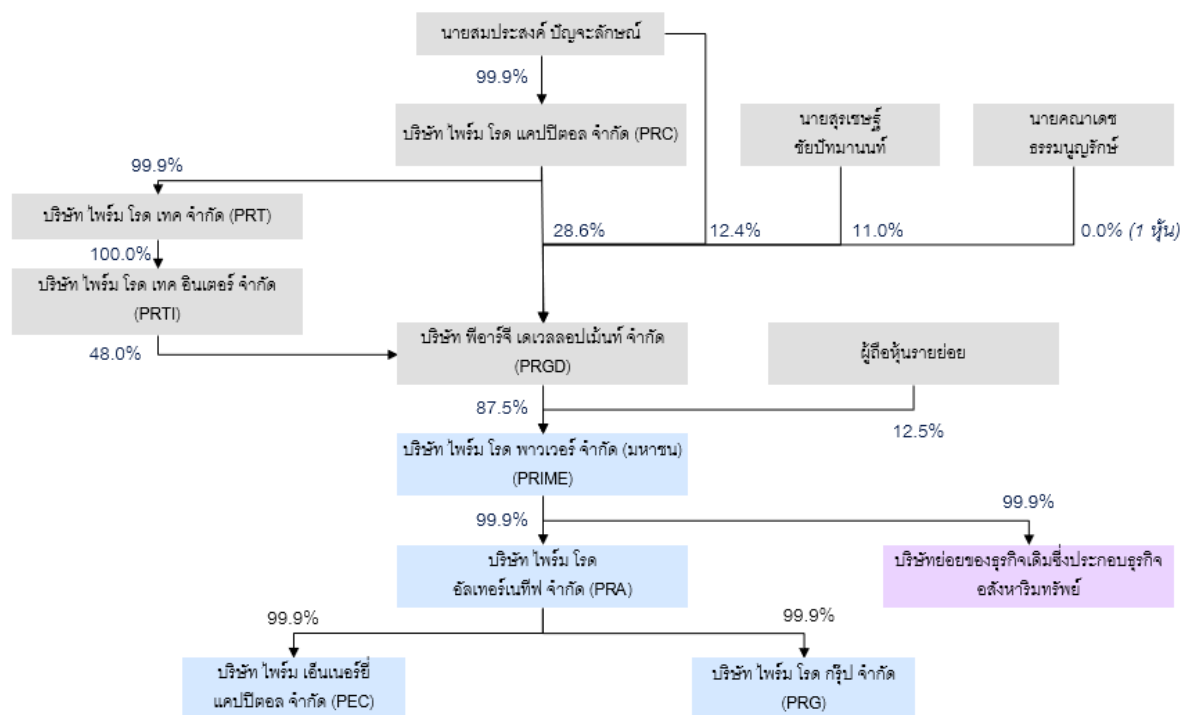
	จำนวน	จำนวนหุ้น	%ของทุน
1 ผู้ถือหุ้นสามัญที่เป็น			
1.1 กรรมการ ผู้จัดการ และผู้บริหาร รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องและบุคคลที่มีความสัมพันธ์	3 <sup>(1)</sup>	14,881,481,481	87.45
1.2 ผู้ถือหุ้นสามัญที่ถือหุ้น > 5 % โดยนับรวมผู้ที่เกี่ยวข้อง	-	-	-
1.3 ผู้มีอำนาจควบคุม	-	-	-
2 ผู้ถือหุ้นสามัญรายย่อยที่ถือไม่ต่ำกว่า 1 หน่วยการซื้อขาย	3,668	2,135,751,691	12.55
3 ผู้ถือหุ้นสามัญที่ถือต่ำกว่า 1 หน่วยการซื้อขาย	-	-	-
รวม	3,671	17,017,941,757	100.0

### หมายเหตุ

(1) ประกอบด้วย PRGD จำนวน 14,881,481,481 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 87.45 พลอากาศเอกสุรศักดิ์ มิ้มณี (ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของบริษัท) จำนวน 65,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.00004 และนายภูมิ ชัยรัตน์ ซึ่งเป็นบุตรของนางวิภาภรณ์ ชัยรัตน์ (ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ) จำนวน 10,000,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.06

## ข้อมูลเกี่ยวกับ บริษัท ฟิอาร์จี เดเวลลอปเม้นท์ จำกัด (PRGD) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

### แผนผังโครงสร้างการถือหุ้นของ PRGD



ในวันที่ 26 กรกฎาคม 2562 บริษัทเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ PRGD ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นเดิมของ PRA เพื่อชำระเป็นสิ่งตอบแทนในธุรกรรมกรับโอนกิจการทั้งหมดของ PRA ที่ราคาพาร์ 1.00 บาทต่อหุ้น และเสนอขายที่ 0.27 บาทต่อหุ้น ทั้งหมดจำนวน 14,881,481,481 หุ้น และเป็นการเสนอขายในราคาต่ำกว่าร้อยละ 90 ของราคาตลาดย้อนหลัง 15 วันทำการ ดังนั้น PRGD จึงต้องนำหุ้นสามัญเพิ่มทุนทั้งหมดมาฝากเป็นระยะเวลา 1 ปี และเมื่อครบกำหนดระยะเวลา 6 เดือน สามารถทยอยขายหุ้นได้ร้อยละ 25 ของหุ้นทั้งหมดที่ถูกสั่งห้ามขาย

นอกจากนี้ PRGD ต้องนำหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกให้กับผู้ถือหุ้นของ PRA จำนวนร้อยละ 55 ของหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จัดสรรให้แก่บุคคลในวงจำกัดมาฝากตามเงื่อนไข Silent Period เป็นระยะเวลา 3 ปี นับแต่วันที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ สั่งรับหุ้นสามัญเพิ่มทุนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนเพิ่มเติม โดยเมื่อครบกำหนดระยะเวลา 1 ปี สามารถขายหุ้นได้ร้อยละ 20 ของหุ้นทั้งหมดที่ถูกสั่งห้ามขาย และเมื่อครบกำหนดระยะเวลาทุก 6 เดือน สามารถทยอยขายหุ้นได้ร้อยละ 20 ของหุ้นทั้งหมดที่ถูกสั่งห้ามขาย

ทั้งนี้ PRGD ได้นำหุ้นเพิ่มทุนทั้งหมดจำนวน 14,881,481,481 หุ้น มาฝากตามเงื่อนไขข้างต้น โดยบริษัทจะมีจำนวนหุ้นที่พ้นจากการถูกสั่งห้ามขายในระยะเวลา 3 ปี นับแต่วันที่ 30 ตุลาคม 2562 ซึ่งตลาดหลักทรัพย์ฯ สั่งรับหุ้นสามัญเพิ่มทุนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนเพิ่มเติม ดังรายละเอียดต่อไปนี้

#### ตารางแสดงจำนวนหุ้นเพิ่มทุนของ PRGD ที่พ้นจากการถูกสั่งห้ามขาย

หน่วย : ล้านหุ้น

ระยะเวลานับแต่วันที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ สั่งรับหุ้นสามัญเพิ่มทุนเป็นหลักทรัพย์ จดทะเบียนเพิ่มเติม	6 เดือน	1 ปี	1.5 ปี	2 ปี	2.5 ปี	3 ปี
จำนวนหุ้นที่พ้นจากการถูกสั่งห้ามขาย ในแต่ละรอบระยะเวลา 6 เดือน	3,720.37	4,613.26	1,636.96	1,636.96	1,636.96	1,636.96
จำนวนหุ้นสะสมที่พ้นจากการถูกสั่งห้ามขาย	3,720.37	8,333.63	9,970.59	11,607.55	13,244.51	14,881.48
%ของจำนวนหุ้นที่พ้นจากการถูกสั่งห้ามขายต่อหุ้น เพิ่มทุนทั้งหมด	25.00%	56.00%	67.00%	78.00%	89.00%	100.00%

นอกจากนี้ เพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขตามประมวลรัษฎากรว่าด้วยการโอนกิจการทั้งหมด PRGD จะต้องจดทะเบียนเลิกบริษัทภายในรอบระยะเวลาบัญชีเดียวกันกับการโอนกิจการทั้งหมดของ PRGD โดยวันสิ้นสุดรอบบัญชีของ PRGD ตรงกับวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ด้วยเหตุนี้ ผู้ชำระบัญชีของ PRGD จึงต้องโอนหุ้นของบริษัทคืนให้แก่ผู้ถือหุ้นของ PRGD ตามสัดส่วนการถือหุ้นที่ผู้ถือหุ้นของ PRGD ถืออยู่เพื่อให้การชำระบัญชีเสร็จสิ้น ผู้ถือหุ้นของ PRGD จึงต้องถูกห้ามมิให้ขายหุ้นของบริษัทแทน PRGD ตามระยะเวลาที่เหลืออยู่ตามหลักเกณฑ์ข้างต้น โดยรายละเอียดการโอนหุ้นของบริษัทคืนให้แก่ผู้ถือหุ้นของ PRGD ในขั้นตอนการชำระบัญชี มีดังนี้

1) บริษัท ไพรม์ โรด เทคโนโลยี จำกัด (“PRTI”) จะได้รับหุ้นของบริษัท จำนวน 7,143,107,555 หุ้น โดยคิดเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 41.97 ของบริษัท ซึ่ง PRTI มีนายสมประสงค์ เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholders) เท่ากับร้อยละ 99.99 ของ PRTI ทำให้ นายสมประสงค์ มีการถือหุ้นทางอ้อมผ่าน PRTI เท่ากับร้อยละ 41.97 ของบริษัท

2) บริษัท ไพรม์ โรด แคปปิตอล จำกัด (“PRC”) จะได้รับหุ้นของบริษัท จำนวน 4,256,105,289 หุ้น โดยคิดเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 25.01 ของบริษัท ซึ่ง PRC มีนายสมประสงค์ เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริงเท่ากับร้อยละ 99.99 ของ PRC ทำให้ นายสมประสงค์ มีการถือหุ้นทางอ้อมผ่าน PRC เท่ากับร้อยละ 25.01 ของบริษัท

3) นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์ จะได้รับหุ้นของบริษัท จำนวน 1,852,743,522 หุ้น โดยคิดเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 10.89 ของบริษัท

4) นายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์ จะได้รับหุ้นของบริษัท จำนวน 1,629,521,411 หุ้น โดยคิดเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 9.58 ของบริษัท

5) นายคณาเดช ธรรมบุญรักษ์ จะได้รับหุ้นของบริษัท จำนวน 3,704 หุ้น โดยคิดเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 0.00002 ของบริษัท

ทั้งนี้ PRGD ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทในวันที่ 20 ธันวาคม 2562

### ข้อจำกัดการโอนหุ้น

ภายใต้ข้อบังคับข้อที่ 8 ของบริษัท ระบุว่าหุ้นของบริษัทสามารถโอนได้โดยไม่มีข้อจำกัด เว้นแต่การโอนหุ้นนั้นเป็นเหตุให้มีบุคคลที่ไม่มีสัญชาติไทยถือหุ้นอยู่ในบริษัทมากกว่าร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด การโอนหุ้นรายใดที่จะทำให้อัตราส่วนการถือหุ้นของบุคคลที่ไม่มีสัญชาติไทยของบริษัทเกินอัตราส่วนข้างต้น บริษัทมีสิทธิปฏิเสธการโอนหุ้นของบริษัทรายนั้นได้



## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### บริษัท

มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการหลังจากหักต้นทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับของบริษัทและตามกฎหมายแล้ว ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจกระแสเงินสดของบริษัท แผนการลงทุนของบริษัท และข้อพิจารณาอื่นๆ ที่คณะกรรมการบริษัท เห็นสมควร

### บริษัทที่ดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน

#### (ก) บริษัทโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทย

บริษัทโครงการในประเทศไทยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ หลังจากหักต้นทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับของบริษัทแต่ละบริษัทและตามกฎหมายแล้ว ซึ่งบริษัทจะได้รับตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทโครงการดังกล่าว ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทย่อยจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ เพื่อผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นเป็นหลัก เช่น ฐานะทางการเงินของบริษัทย่อย การสำรองเงินไว้เพื่อลงทุนในอนาคต การสำรองเงินไว้เพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม (Debt Service Reserve Account) ตามเงื่อนไขของสัญญาสินเชื่อรูปแบบโครงการ (Project Finance) หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัทย่อย และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ ตามที่คณะกรรมการบริษัทย่อยพิจารณาเห็นสมควรหรือเหมาะสม ภายหลังจากที่ได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทก่อน

#### (ข) โครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนที่บริษัทเข้าไปลงทุนในต่างประเทศ

บริษัทโครงการในต่างประเทศมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ หลังจากหักต้นทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับของบริษัทแต่ละบริษัทและตามกฎหมายแล้ว ซึ่งบริษัทจะได้รับตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทโครงการดังกล่าว ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทย่อยจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ เพื่อผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นเป็นหลัก เช่น ฐานะทางการเงินของบริษัทย่อย การสำรองเงินไว้เพื่อลงทุนในอนาคต การสำรองเงินไว้เพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม (Debt Service Reserve Account) ตามเงื่อนไขของสัญญาสินเชื่อรูปแบบโครงการ (Project Finance) หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัทย่อย และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ ตามที่คณะกรรมการบริษัทย่อยพิจารณาเห็นสมควรหรือเหมาะสม ภายหลังจากที่ได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทก่อน

ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลจากบริษัทย่อยที่จัดตั้งอยู่ในต่างประเทศให้แก่บริษัท อาจมีต้นทุนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องจากการจ่ายเงินปันผลดังกล่าว เช่น ภาษีหัก ณ ที่จ่าย (withholding tax) (ในกรณีเป็นการจัดสรรส่วนแบ่งกำไรให้แก่พนักงานทุนที่ใด ภาษีหัก ณ ที่จ่ายตามกฎหมายญี่ปุ่นเท่ากับร้อยละ 20.42) ภาษีที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ค่าธรรมเนียมที่เกี่ยวข้องในการทำรายการ และผลกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน

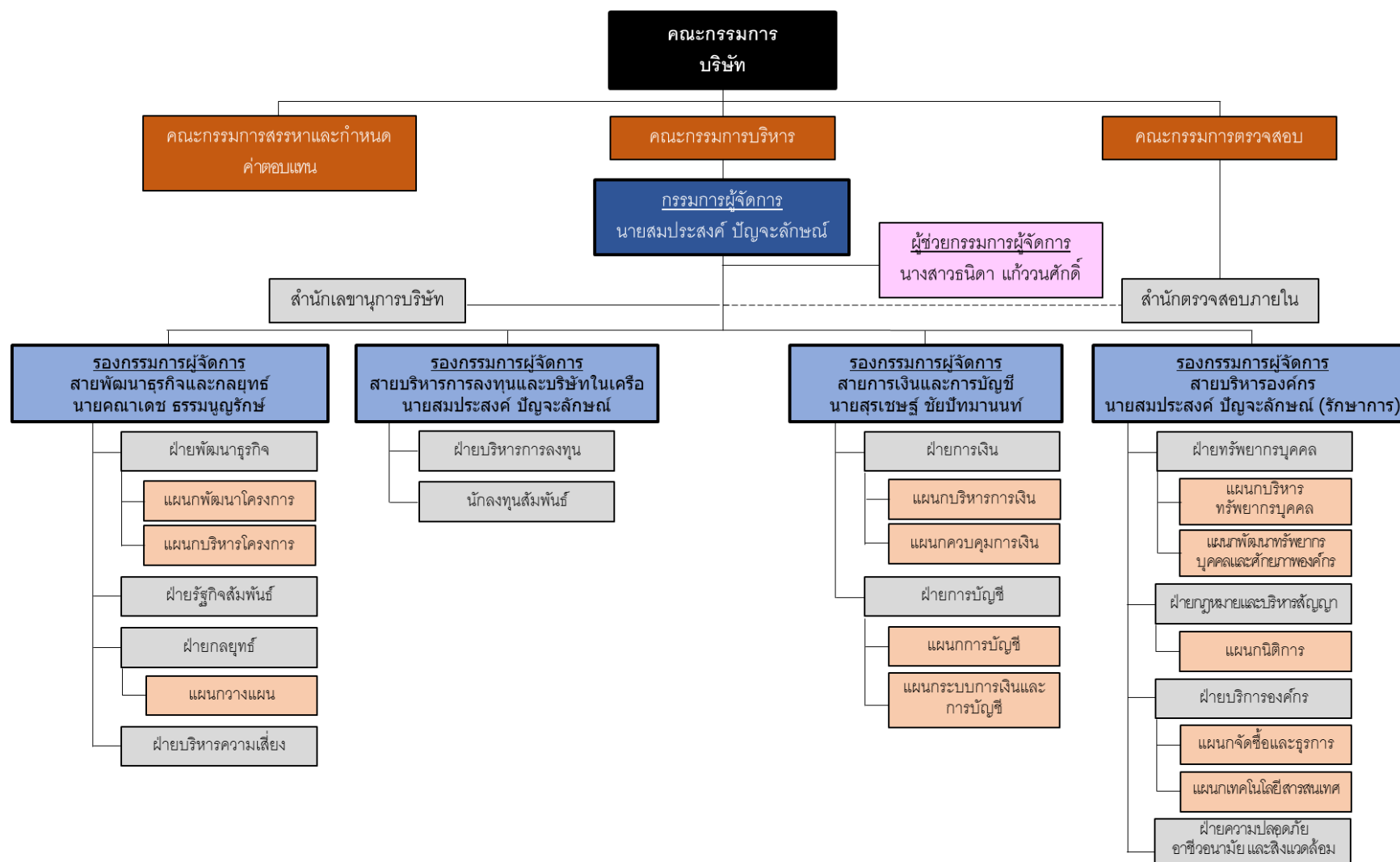
**บริษัทที่เป็นบริษัทย่อยที่ไม่ใช่บริษัทผู้ดำเนินโครงการ (Project Company)**

บริษัทที่เป็นบริษัทย่อยที่ไม่ใช่บริษัทผู้ดำเนินโครงการ (Project Company) มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ หลังจากการหักทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับของบริษัทแต่ละบริษัท และตามกฎหมายแล้ว ซึ่งบริษัทจะได้รับตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าว

ภายหลังการปรับโครงสร้างภายในกลุ่มเพื่อเตรียมเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยทางอ้อม เสร็จสิ้นในเดือนธันวาคม ปี 2560 จนถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2562 PRA ยังไม่เคยมีการจ่ายเงินปันผลให้ PRGD ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นเดิมของ PRA ทั้งนี้ เงินปันผลที่ PEC ได้รับมาจากบริษัทร่วมดำเนินโครงการ และเงินปันผลที่ PRG ได้รับมาจากบริษัทย่อยดำเนินโครงการทั้งหมดถูกนำไปใช้เพื่อลงทุนพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนใหม่ๆ ภายใต้ PRG เพื่อสร้างผลกำไรให้แก่กลุ่มบริษัทและผู้ถือหุ้นต่อไป

อย่างไรก็ดีเมื่อ วันที่ 19 กรกฎาคม 2562 PRA มีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ PRGD โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อปรับโครงสร้างเงินกู้ยืมเพื่อให้ไม่มีรายการเงินให้กู้ยืมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ก่อนที่บริษัทจะเข้าทำธุรกรรมรับโอนกิจการทั้งหมด

## แผนผังองค์กร



## โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร ตามโครงสร้างการบริหารงาน ดังนี้

### คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ 7 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน ได้แก่ นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์ และนายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์ และกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 5 ท่าน ทั้งนี้ นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์ ซึ่งเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการของบริษัท ทำให้ประธานกรรมการไม่ใช่กรรมการอิสระ บริษัทจึงจัดให้มีโครงสร้างคณะกรรมการประกอบไปด้วยกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด เพื่อให้มีกรรมการอิสระที่สามารถให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำงานของฝ่ายจัดการได้อย่างเป็นอิสระ โดยคณะกรรมการบริษัท ประกอบไปด้วยกรรมการอิสระ 5 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 7 ท่าน

รายชื่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ตำแหน่ง
1. นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์	ประธานกรรมการ
2. นายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์	รองประธานกรรมการ
3. นายณัฐวุฒิ เกาโบรมย์	กรรมการอิสระ
4. นายอภิชาติ ภูมิสุข	กรรมการอิสระ
5. นางวิภาภรณ์ ชัยรัตน์	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
6. พลอากาศเอกสุรศักดิ์ มีมณี	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
7. นายกำพล ปัญญาโกเมศ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ในปี 2561 และปี 2562 จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการบริษัท และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมเป็นดังต่อไปนี้

กรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด <sup>(2)</sup>	
	ปี 2561	ปี 2562
1. นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์ <sup>(1)</sup>	-/-	6/6
2. นายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์ <sup>(1)</sup>	-/-	3/6
3. นายณัฐวุฒิ เกาโบรมย์ <sup>(3)</sup>	8/20	11/20
4. นางวิภาภรณ์ ชัยรัตน์ <sup>(1)</sup>	-/-	5/5
5. พลอากาศเอกสุรศักดิ์ มีมณี <sup>(1)</sup>	-/-	6/6
6. นายกำพล ปัญญาโกเมศ <sup>(1)</sup>	-/-	6/6
7. นายอภิชาติ ภูมิสุข <sup>(1)</sup>	-/-	3/5

**หมายเหตุ:**

- (1) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 14/2562 และครั้งที่ 15/2562 ได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้งกรรมการเข้าใหม่จำนวน 6 ท่านตามมติที่ประชุมสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 / 2561 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2561 ซึ่งมีมติอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทแก่ PRGD โดยภายหลังการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท นั้น PRGD จะมีสถานะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 87.45 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท และ PRGD มีสิทธิเสนอชื่อบุคคลเพื่อการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัท จำนวน 6 ท่าน จากกรรมการทั้งหมด 7 ท่าน อีกทั้งตัวแทนของ PRGD จะถูกเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- (2) แสดงจำนวนครั้งที่กรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทเดิม ก่อนการแต่งตั้งกรรมการเข้าใหม่จำนวน 6 ท่านตามมติของ PRGD ในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท
- (3) นายณัฐวุฒิ เภาโบริมย์ได้รับแต่งตั้ง ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระแทนนายวุฒิชัย ดวงรัตน์ กรรมการที่ลาออกโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2560

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการของ PRA ประกอบด้วยกรรมการ 2 ท่าน ได้แก่ นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์ และนายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์ โดยในปี 2561 และปี 2562 จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการบริษัทของ PRA และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมเป็นดังต่อไปนี้

กรรมการของ PRA	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด	
	ปี 2561	ปี 2562
1. นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์	7/7	16/16
2. นายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์	7/7	16/16

นางสาวนันทนัช สูงสว่าง ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 15/2562 เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2562 ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท (Company Secretary) แทนตำแหน่งที่ว่างลงของนายเอ สัจเดว์ ซึ่งได้ลาออกจากตำแหน่ง

บริษัทมีกรรมการอิสระทั้งสิ้น 5 ท่าน และมีกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 3 ท่าน ซึ่งทำให้บริษัทมีโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 ท่าน และไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัท และมีกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดยกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ครบถ้วนทุกประการ

**กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท**

ภายหลังการรวมกิจการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ นาย สมประสงค์ ปัญจะลักษณ์ ประธานกรรมการ และ กรรมการผู้จัดการ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์ รองประธานกรรมการ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

## คณะกรรมการชุดย่อย

### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการของบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) โดยคณะกรรมการตรวจสอบถือเป็นกลไกที่สำคัญประการหนึ่งในการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ในการช่วยให้มีระบบการตรวจสอบภายใน และระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ตำแหน่ง
1. นางวิภาภรณ์ ชัยรัตน์ <sup>(1)</sup>	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. พลอากาศเอกสุรศักดิ์ มีมณี	กรรมการตรวจสอบ
3. นายกำพล ปัญญาโกเมศ	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ:

- (1) นางวิภาภรณ์ ชัยรัตน์ เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ นางวิภาภรณ์ ชัยรัตน์จบการศึกษาระดับปริญญาตรีสาขาบัญชี, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และระดับปริญญาโท สาขาบัญชี, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ โดยมีประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา ดังนี้
- รองผู้อำนวยการ กลุ่มบริหารความเสี่ยง ธนาคารออมสิน จำกัด (พ.ศ. 2558 – 2561)
  - ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงานบริหารเงินและต่างประเทศ กลุ่มลงทุนและบริหารเงิน ธนาคารออมสิน จำกัด (พ.ศ. 2553 – 2558)

### 2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการของบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และเป็นการเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน รวมถึงการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและบริษัทเป็นสำคัญ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นส่วนหนึ่งของแนวปฏิบัติที่ดีในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งจะทำหน้าที่ในการพิจารณาการขึ้นครอง ทบทวนรูปแบบ หลักเกณฑ์ นโยบาย และกระบวนการสรรหาและการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท ให้มีความเหมาะสม โปร่งใส มีความเป็นธรรม ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ตำแหน่ง
1. พลอากาศเอกสุรศักดิ์ มีมณี	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นางวิภาภรณ์ ชัยรัตน์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นายกำพล ปัญญาโกเมศ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### 3. ผู้บริหารและคณะกรรมการบริหาร

#### 3.1 ผู้บริหาร

ผู้บริหารของบริษัท มีจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์	กรรมการผู้จัดการ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการลงทุนและบริษัทในเครือ
2. นายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์ <sup>(1)</sup>	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานการเงินและบัญชี
3. นายคณาเดช ธรรมบุญรักษ์	รองกรรมการผู้จัดการ สายพัฒนาธุรกิจและกลยุทธ์
4. นายพงษ์สฤษฎ์ รอดเรืองเดช <sup>(2)</sup>	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหารองค์กร
5. นางสาวธนิดา แก้ววนศักดิ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

#### หมายเหตุ:

- (1) ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน คือ นายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์ จบการศึกษาระดับปริญญาตรีสาขาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยโคลัมเบีย ประเทศสหรัฐอเมริกา และระดับปริญญาโท สาขาวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยโคลัมเบีย ประเทศสหรัฐอเมริกา โดยมีประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา ดังนี้

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงินและบัญชี, บริษัท ไพรม์ โรด กรุ๊ป จำกัด, ประเทศไทย (พ.ศ. 2558 – ปัจจุบัน)
- หัวหน้าผู้จัดการ, Tuas Capital Partners MGF I General Partner Ltd (Labuan), ประเทศมาเลเซีย (พ.ศ. 2555 – 2559)
- หัวหน้าผู้จัดการ, Tuas Capital Partners Malaysia Growth Funds (Labuan), ประเทศมาเลเซีย (พ.ศ. 2555 – 2559)
- กรรมการบริหาร, Redone Networks Berhad, ประเทศมาเลเซีย (พ.ศ. 2556 – ปัจจุบัน)
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, Maybank Investment Bank, ประเทศมาเลเซีย (พ.ศ. 2549 – 2552)
- หัวหน้าฝ่าย Corporate Investment Bank, Maybank, ประเทศมาเลเซีย (พ.ศ. 2549 – 2552)
- หัวหน้าฝ่าย Head Financial Institution Group (Southeast Asia), J.P. Morgan, ฮองกง/สิงคโปร์ (พ.ศ. 2539 – 2547)

นายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์ ผ่านการอบรม CFO's orientation course ในวันที่ 4-5 กันยายน พ.ศ. 2561 เป็นเวลาอบรมรวม 16 ชั่วโมง

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบเป็นสมุห์บัญชีของบริษัทภายใต้ นายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์ คือ นางอำพร แฝงเชียงเหียน จบการศึกษาระดับปริญญาตรี สาขาวิชาการบัญชี จากมหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต โดยมีประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา ดังนี้

- ผู้จัดการแผนกบัญชีและการเงิน สายงานการเงินและบัญชี, บริษัท ไพรม์ โรด กรุ๊ป จำกัด, ประเทศไทย (พ.ศ. 2560 – ปัจจุบัน)
- ผู้จัดการแผนกบัญชี บริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด (พ.ศ. 2557 – 2559)
- ผู้จัดการแผนกบัญชี โรงแรม สวิสโฮเทล ปาร์ค นายเลิศ (พ.ศ. 2556 – 2557)

นางอำพร แฝงเชียงเหียน ผ่านการอบรมพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางด้านบัญชี เป็นเวลาอบรมรวม 6 ชั่วโมงในรอบปีปฏิทิน 2562

- (2) นายพงษ์สฤษฎ์ รอดเรืองเดช ได้ลาออกจากการเป็นพนักงานบริษัทตั้งแต่วันที่ 31 ตุลาคม 2562



### 3.2 คณะกรรมการบริหาร

บริษัทมีคณะกรรมการบริหาร จำนวน 5 ท่าน ประกอบไปด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์	กรรมการบริหาร
3. นายคณาเดช ธรรมบุญรักษ์	กรรมการบริหาร
4. นายพงษ์สฤกษ์ รอดเรืองเดช <sup>(1)</sup>	กรรมการบริหาร
5. นายนิพัทธ์เจต ศิริลดาจินดาเลิศ	กรรมการบริหาร

หมายเหตุ:

(1) นายพงษ์สฤกษ์ รอดเรืองเดช ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริหารและพนักงานบริษัทตั้งแต่วันที่ 31 ตุลาคม 2562

### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

#### ค่าตอบแทนกรรมการ

##### (ก) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562 ได้มีมติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการโดยมีรายละเอียดดังนี้

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท / เดือน)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท / ครั้ง)
<u>คณะกรรมการบริษัท</u>		
ประธานกรรมการ	25,000	12,500
รองประธานกรรมการ	10,000	12,500
กรรมการ	10,000	12,500
<u>คณะกรรมการตรวจสอบ</u>		
ประธานกรรมการ	27,500	12,500
กรรมการ	15,000	12,500
<u>คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน</u>		
ประธานกรรมการ	12,500	12,500
กรรมการ	12,500	12,500

##### (ข) ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

## (ค) ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทมีค่าใช้จ่ายตอบแทนกรรมการสรุปได้ดังนี้

รายชื่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ตำแหน่ง	รวมค่าใช้จ่ายตอบแทนกรรมการ (บาท)	
		รอบปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561	รอบปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562
1. นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์ <sup>(1)</sup>	ประธานกรรมการ	-	75,000
2. นายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์ <sup>(2)</sup>	รองประธานกรรมการ	-	37,500
3. นายณัฐวุฒิ เกาโบรมย์ <sup>(3)</sup>	กรรมการอิสระ	220,000	235,000
4. นายอภิชาติ ภูมิสุข <sup>(1)</sup>	กรรมการอิสระ	-	87,500
5. นางวิภาภรณ์ ชัยรัตน์ <sup>(2)</sup>	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	-	300,000
6. พลอากาศเอกสุรศักดิ์ มีมณี <sup>(1)</sup>	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	-	237,500
7. นายกำพล ปัญญาโกเมศ <sup>(2)</sup>	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	-	237,500

## หมายเหตุ

- (1) ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทมีผลตั้งแต่วันที่ 30 กรกฎาคม 2562  
 (2) ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทมีผลตั้งแต่วันที่ 2 สิงหาคม 2562  
 (3) ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทมีผลตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2560

ก่อนหน้าที่นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์และนายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์ จะมีการรับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ทั้ง 2 ท่านดำรงตำแหน่งกรรมการใน PRA บริษัทย่อยของ PRA และบริษัทร่วมของ PRA อย่างไรก็ดี ที่ผ่านมาทั้ง 2 ท่าน ไม่ได้รับค่าตอบแทนจากการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมภายใต้ PRA ทั้งในรูปตัวเงิน หรือค่าตอบแทนอื่น ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการของบริษัทในรูปตัวเงินตามที่ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562 ได้มีมติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ โดยไม่มีนโยบายที่จะจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท ทั้งค่าตอบแทนในรูปตัวเงิน หรือค่าตอบแทนอื่น

## ค่าตอบแทนผู้บริหาร

## (ก) นโยบายและวิธีกำหนดตอบแทนสำหรับกรรมการที่เป็นผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการที่เป็นผู้บริหาร (Executive Director : ED) ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม ทั้งด้านภาระหน้าที่ความรับผิดชอบและแรงจูงใจให้สามารถนำพางค์กรในการดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงเพื่อให้การจ่ายค่าตอบแทนประจำปีเปรียบเทียบกับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม ประสิทธิภาพภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility)

คำนิยามและความหมาย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร (Executive Director : ED) หมายถึง กรรมการบริษัท ที่เป็นผู้บริหารหรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารงานประจำของบริษัทฯ
- ผู้บริหาร หมายถึง กรรมการผู้จัดการและผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายงานต่อจากกรรมการผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเปรียบเทียบกับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า)

- ค่าตอบแทนประจำเดือน หมายถึง เงินเดือน และ เงินค่าตอบแทนอื่น ๆ ที่บริษัท จ่ายให้กับกรรมการที่เป็นผู้บริหาร (Executive Director : ED) เป็นรายเดือน เพื่อตอบแทนการบริหารงานประจำของบริษัท

#### อัตราการจ่ายค่าตอบแทนประจำเดือน

ในการกำหนดอัตราการจ่ายค่าตอบแทนประจำเดือนสำหรับกรรมการที่เป็นผู้บริหาร (Executive Director : ED) ใช้ข้อมูลจากรายงานสรุปผลการสำรวจข้อมูลกรรมการและผู้บริหารของบริษัทจดทะเบียน ซึ่งเป็นข้อมูลเผยแพร่ (เฉพาะค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง กลุ่มธุรกิจพลังงาน) และข้อมูลที่ได้จากการสำรวจ (Survey) สำหรับประกอบการพิจารณา โดยใช้ข้อมูลเฉลี่ยเฉพาะกลุ่มธุรกิจพลังงานที่ Percentile 75 เพื่อให้สามารถดึงดูดและรักษาบุคลากรในตำแหน่งที่มีความสำคัญกับองค์กร

อนึ่ง หลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนประจำเดือนสำหรับกรรมการที่เป็นผู้บริหาร (Executive Director : ED) ดังกล่าว พิจารณาจากหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะผู้บริหารเท่านั้น ดังนั้น กรรมการที่เป็นผู้บริหารยังคงมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ เพื่อสะท้อนถึงหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการอีกหน้าที่หนึ่ง หรือตามที่บริษัท จะกำหนดขึ้นในอนาคต

#### (ข) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัท ที่เป็นตัวเงินซึ่งประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส และค่าเบี้ยเลี้ยง ดังนี้

	ปี 2561	ปี 2562
จำนวนผู้บริหาร (คน)	5	5
ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	3.93	11.24

ทั้งนี้ บริษัทพิจารณาจ่ายโบนัสจากผลประกอบการ รวมถึงโครงการใหม่ที่บริษัทได้มาในปีนั้นๆ

#### (ค) ค่าตอบแทนอื่น

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร (Executive Director : ED) มีสิทธิได้รับค่าตอบแทนอื่น ๆ ผลประโยชน์และสวัสดิการตามระเบียบของบริษัทฯ เช่นเดียวกันกับพนักงาน เช่น สิทธิประโยชน์เกี่ยวกับการประกันสุขภาพกลุ่ม การประกันอุบัติเหตุ การตรวจสุขภาพ สวัสดิการเงินกู้ประเภทต่าง ๆ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การพัฒนาและฝึกอบรม เป็นต้น

บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยจดทะเบียนตามกฎหมายว่าด้วยกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ในปัจจุบันมีบริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด เป็นผู้บริหารกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัท ซึ่งพนักงานและผู้บริหารทุกคนสามารถสมัครเป็นสมาชิกได้ โดยสมาชิกจะจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนโดยให้นายจ้างหักจากค่าจ้างแล้วนำส่งเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 5 - 7 ของค่าจ้าง และนายจ้างมีพันธะที่จะจ่ายเงินสมทบให้แก่กองทุน ในวันเดียวกับที่สมาชิกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุน ในอัตราร้อยละของค่าจ้างดังต่อไปนี้

จำนวนปีที่ทำงาน	อัตราเงินสมทบของนายจ้าง (ร้อยละ)
น้อยกว่า 5 ปี	5
ตั้งแต่ 5 ปี แต่ไม่ถึง 10 ปี	6
ตั้งแต่ 10 ปี ขึ้นไป	7

บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทเดียวที่มีโครงสร้างการบริหารงานโดยผู้บริหาร ซึ่งผู้บริหาร จะมีขอบเขตหน้าที่ในการทำงานในฐานะกรรมการของบริษัทน้อย และ การตัดสินใจในเรื่องต่างๆ ในบริษัทน้อยด้วย

## คณะกรรมการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

## คณะกรรมการของบริษัทย่อยของธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

		นายสมประสงค์ ปัญลักษ์ณ	นายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์	พลอากาศเอกสุรศักดิ์ มีมณี	นางวิภากรณ ชัยรัตน์	รศ.ดร.กำพล ปัญญาโกเมศ	นายอภิชาติ ภูมิสุข	นายคณเดช ธรรมบุญรักษ์	นางชื่นใจ เกตุเรืองโรจน์	นางสาววิชุดา ประดิษฐ์	นางจุฑามณี ปัญจะลักษณ์	นางสาวจิตติมา ตั้งอร่ามวงศ์
บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)		XY/	Y/	/	/	/	/	//				
บริษัท ไพรม์ โรด อัลเทอร์เนทีฟ จำกัด	บริษัท ย่อย	/	/									
บริษัท ไพรม์ เอ็นเนอร์ยี่ แคปปิตอล จำกัด		/						/				
บริษัท ไพรม์ โรด กรุป จำกัด		Y///	Y///					//				
บริษัท สมาร์ท โซลาร์ จำกัด								/		/		
บริษัท สตาร์ โซลาร์ จำกัด		/	/					/				
บริษัท พาวเวอร์ เอ็นเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด								/			/	
บริษัท โอติล โซลาร์ จำกัด		/						/				
บริษัท ไพรม์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด		/	/									
บริษัท ไพรม์ อัลเทอร์เนทีฟ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด		/	/					/				
บริษัท ไพรม์ รีนิวเอเบิล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด		/	/					/				
บริษัท ไพรม์ โรด โซลาร์ จำกัด								/	/			
บริษัท 5 อมตะ จำกัด		/										/
บริษัท สมาร์ท โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด		/	/					/				
บริษัท ไพรม์ กรีน โซลาร์ จำกัด		/	/					/				
บริษัท Prime Solar Energy Corporation จำกัด			/									
He Wu Co.,Ltd (He Wu)			/									
Sheng Jiu Co.,Ltd (Sheng Jiu)								/				
Shin Shi Co.,Ltd (Shin Shi)		/										
บริษัท ไพรม์ เอสโค จำกัด		/	/									
บริษัท ไพรม์ อัลเทอร์เนทีฟ วิชั่นส์ จำกัด		/	/					/				
บริษัท ไพรม์ โรด รูฟท็อป จำกัด		/	/					/				
บริษัท ไพรม์ โรด อัลเทอร์เนทีฟ (ประเทศกัมพูชา) จำกัด		/	/					/				

X = ประธานกรรมการ

Y = ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหาร

/ = กรรมการบริษัท

// = ผู้บริหาร

## ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทย่อยของธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

บริษัทย่อยของธุรกิจพลังงานหมุนเวียนเป็นบริษัทดำเนินโครงการโรงไฟฟ้า (Project Company) หรือบริษัทที่ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าโดยไม่ได้มีการดำเนินการอื่นใด (Holding Company) มีการว่าจ้างผู้บริหารและพนักงานของบริษัทในการดำเนินงาน โดยที่ไม่มีการว่าจ้างผู้บริหารหรือพนักงานประจำในแต่ละบริษัทย่อยนั้นๆ

### บุคลากร

#### จำนวนบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีจำนวนบุคลากรทั้งหมด (ไม่รวมผู้บริหาร) เท่ากับ 58 คนโดยมีรายละเอียดของบุคลากรของบริษัทดังนี้

ฝ่ายงาน	จำนวนบุคลากร (คน)	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
1. ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	16	17
2. ฝ่ายรัฐกิจสัมพันธ์	1	2
3. ฝ่ายกลยุทธ์	-	2
4. ฝ่ายการเงิน	2	2
5. ฝ่ายการบัญชี	8	11
6. ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	1	1
7. ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	1	3
8. ฝ่ายกฎหมายและบริหารสัญญา	3	6
9. ฝ่ายบริการองค์กร	11	11
10. ฝ่ายความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม	1	1
11. สำนักเลขานุการบริษัท	-	2
รวม	43	58
รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น	26,452,565 บาทต่อปี	32,647,152 บาทต่อปี

### สวัสดิการพนักงาน

#### สวัสดิการด้านสุขภาพ และการรักษาพยาบาล

บริษัทจัดให้มีการตรวจสุขภาพพนักงานปีละ 1 ครั้ง โดยไม่รวมพนักงานใหม่ที่ได้ตรวจร่างกายไปแล้วก่อนการเริ่มทำงานภายในปีนั้น และจัดให้มีประกันสุขภาพกลุ่มสำหรับพนักงาน โดยพนักงานมีสิทธิจะเบิกค่ารักษาพยาบาลได้ตามจริง แต่ไม่เกินความคุ้มครองสูงสุดตามเงื่อนไขของบริษัทประกันสุขภาพ ซึ่งเป็นคู่สัญญาของบริษัท

#### สวัสดิการอื่นๆ

- กองทุนประกันสังคม และเงินทดแทน ตามที่กฎหมายกำหนด
- การประกันชีวิต และประกันอุบัติเหตุสำหรับพนักงานของบริษัทในบางตำแหน่งงาน โดยวงเงินทุนประกันให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด
- เงินรางวัลประจำปี (Bonus) และ เงินรางวัลพิเศษอื่นๆ (Performance Incentive) ตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- การฝึกอบรมและการพัฒนาศักยภาพ
- รถรับ-ส่งพนักงาน

- เครื่องแบบพนักงาน สำหรับพนักงานในหน่วยงานที่มีลักษณะงานที่ต้องสวมเครื่องแบบ เพื่อความเป็นระเบียบเรียบร้อย และความเหมาะสมกับลักษณะงาน โดยพนักงานต้องแต่งเครื่องแบบให้เรียบร้อยและครบชุดตามที่บริษัทกำหนด
- สวัสดิการเงินกู้จากธนาคารที่มีข้อตกลงกับบริษัทในอัตราดอกเบี้ยพิเศษ
- สวัสดิการส่วนลดสินค้าและบริการจากองค์กร หรือห้างร้านต่าง ๆ ที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับบริษัท
- กิจกรรมนันทนาการ เช่น การทัศนศึกษา ณ สถานที่ต่าง ๆ ในต่างจังหวัดเป็นครั้งคราว โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้พนักงาน ได้มีโอกาสพบปะสังสรรค์ ทำกิจกรรมร่วมกัน และเป็นการเสริมสร้างความสามัคคีระหว่างพนักงาน
- เงินช่วยเหลือกรณีพนักงานเสียชีวิต บริษัทจะจัดส่งพวงหรีดในนามบริษัท ในวงเงินไม่เกิน 1,000 บาท และช่วยเหลือการจัดพิธีศพในวงเงิน 20,000 บาท
- ในกรณีพนักงานเสียชีวิตในต่างประเทศเนื่องจากการเดินทางไปปฏิบัติงานให้บริษัท บริษัทจะช่วยเหลือและอำนวยความสะดวกในการนำศพกลับประเทศไทย หากมีความจำเป็นที่จะต้องจัดพิธีศพ ณ ต่างประเทศ ซึ่งมีค่าใช้จ่ายมากกว่าเงินช่วยเหลือตามวรรคแรก บริษัทจะพิจารณาช่วยเหลือตามควรแก่กรณีไป
- ในกรณีบิดา มารดา ภรรยา/สามี บุตร ของพนักงานเสียชีวิต บริษัทจะจัดส่งพวงหรีดในนามบริษัท ในวงเงินไม่เกิน 1,000 บาท

### ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงาน และไม่มีสหภาพแรงงาน

### นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของพนักงาน ซึ่งเป็นปัจจัยสูงสุดในการขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย บริษัทจึงมุ่งมั่นในการสรรหาและส่งเสริมการพัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความรู้ มีศักยภาพ และมีความสามารถอย่างมืออาชีพ เสริมสร้างบรรยากาศการทำงานและวัฒนธรรมองค์กร ตลอดจนการดูแลผลประโยชน์และจัดให้มีสวัสดิการต่างๆ ตามที่กฎหมายกำหนดเพื่อรักษาและสร้างความผูกพันของพนักงานในบริษัท ดังนี้

- การสรรหาและรับบุคลากรเข้าทำงาน โดยพิจารณาจากความเหมาะสมด้านความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และพฤติกรรมที่เหมาะสม สอดคล้องกับวัฒนธรรมองค์กรของบริษัท
- การกำหนดอัตราค่าจ้างตามที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งพิจารณาตามค่าของงาน ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ ซึ่งเป็นอัตราค่าจ้างที่สามารถแข่งขัน กับธุรกิจประเภทเดียวกันได้
- การส่งเสริมพัฒนาพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง ให้มีความรู้ และความสามารถ เพื่อความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน
- การส่งเสริมพนักงานได้ใช้ความรู้ ทักษะและพัฒนาขีดความสามารถของพนักงานรายบุคคลด้วยการพัฒนาที่หลากหลายรูปแบบสำหรับพนักงานทุกระดับ เพื่อขยายศักยภาพของตนเองให้เพิ่มสูงขึ้น
- การจัดให้มีสภาพการจ้างและสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี มีความปลอดภัย ถูกสุขลักษณะอนามัย โดยปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
- การจัดให้มีระบบการบริหารค่าตอบแทนที่สร้างแรงจูงใจ และผลตอบแทนตามคุณค่าความสำเร็จของงาน
- การจัดให้มีสวัสดิการและกิจกรรมในหมู่พนักงาน เพื่อสร้างความสัมพันธ์ ความสามัคคีและวัฒนธรรมที่ดีในองค์กร
- การปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความยุติธรรม เท่าเทียมกัน โปร่งใส และให้เกียรติซึ่งกันและกัน
- การเคารพและการคำนึงถึงสิทธิขั้นพื้นฐานในการจ้างงาน โดยจะปฏิบัติให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

ทั้งนี้ บริษัทจะมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพ ความรู้ความสามารถของพนักงานในทุกระดับให้มีความเหมาะสมอย่างต่อเนื่อง โดยผสมผสานทั้งการพัฒนาด้านทักษะ ความรู้ความสามารถ ตลอดจนการปลูกฝังวัฒนธรรมและจริยธรรมขององค์กรควบคู่กัน เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ แนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทและการขยายตัวของธุรกิจทั้งในปัจจุบันและอนาคต

## คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

บริษัทมีการจ่ายคำตอบแทนจากการสอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย โดยมีรายละเอียดดังนี้

คำตอบแทนจากการสอบบัญชี	งวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	งวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562
บริษัทและบริษัทย่อย	13,570,000.0 บาท	15,070,640.0 บาท

หมายเหตุ : สำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นค่าสอบบัญชีสำหรับ PRA และ บริษัทย่อย



## การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการดำเนินธุรกิจ ดังนั้นคณะกรรมการบริษัท จึงจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อถือเป็นแนวปฏิบัติ ดังนี้

### หลักการการกำกับกิจการ

บริษัทมีความเชื่อมั่นว่า กระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะช่วยให้บริษัทมีการบริหารจัดการที่ดี มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีความโปร่งใส รับผิดชอบ ตรวจสอบได้ และช่วยยกระดับการดำเนินงานของบริษัท สร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งช่วยให้บริษัทประสบความสำเร็จและบรรลุเป้าหมายสำคัญที่สุด คือการเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น บริษัทจึงกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อใช้ยึดถือเป็นแนวทางและกรอบในการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งสอดคล้องตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และหน่วยงานที่ทำหน้าที่กำกับดูแล

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นปัจจัยหลักในการสร้างความเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนได้เสีย เสริมสร้างการดำเนินงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ เพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น และส่งผลให้บริษัทเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน บริษัทจึงมุ่งส่งเสริมให้การดำเนินกิจการเป็นไปตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยอาศัยหลักปฏิบัติและแนวปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code for listed companies 2017) ของ ก.ล.ต. เพื่อยกระดับการดำเนินงานของบริษัท ที่มีอยู่ให้ดียิ่งขึ้น เพื่อให้มีแนวทางในการปฏิบัติที่ชัดเจนและมีมาตรฐาน เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ และส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีในองค์กรและกลุ่มบริษัท เพื่อให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีอันจะทำให้ธุรกิจดำเนินไปได้อย่างยั่งยืนต่อไป โดยนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ประกอบด้วยหลักปฏิบัติ 8 หมวด ซึ่งสามารถสรุปโดยสังเขปได้ดังนี้

#### **หลักปฏิบัติ 1** บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

- 1.1 คณะกรรมการบริษัทเข้าใจและตระหนักถึงบทบาทความรับผิดชอบในฐานะผู้นำซึ่งต้องกำกับดูแลให้บริษัท มีการบริหารจัดการที่ดีซึ่งครอบคลุมถึง
  - การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย
  - การกำหนดกลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย และ
  - การติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน
- 1.2 คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการกำกับดูแลกิจการเพื่อสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืนเพื่อบรรลุผลสำเร็จในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- 1.3 คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) ระมัดระวัง (Duty of Care) ซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงนโยบายของบริษัท และต้องจัดให้มีกลไกอย่างเพียงพอที่จะมั่นใจได้ว่าการดำเนินงานของบริษัท เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และนโยบายต่าง ๆ ของบริษัท เช่น นโยบายรายการที่เกี่ยวข้องเกี่ยวโยงกัน (Related Party Transaction Policy) เป็นต้น

- 1.4 คณะกรรมการบริษัทเข้าใจขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งกำหนดขอบเขตการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้คณะกรรมการชุดย่อย กรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจนติดตามดูแลให้การกรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย

### **หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน**

- 2.1 คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักในการดำเนินธุรกิจ (Objectives) เป็นไปเพื่อความยั่งยืน และสอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการ คู่ค้า พนักงาน ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม
- 2.2 คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มั่นใจว่า วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ทางธุรกิจทั้งประจำปีและระยะกลางมีความสอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ พร้อมทั้งมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้อย่างเหมาะสม และปลอดภัย

### **หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิภาพ**

- 3.1 คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ทั้งในเรื่อง จำนวน กรรมการ องค์ประกอบ คุณสมบัติ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ สัดส่วนกรรมการอิสระ เพื่อให้มีความเหมาะสมและจำเป็นต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้
- 3.2 คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งบุคคลที่เหมาะสมเป็นประธานกรรมการ และดูแลให้มั่นใจว่าองค์ประกอบและการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทเอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ โดยในกรณีที่ประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระท่านหนึ่งให้ทำหน้าที่ร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุม คณะกรรมการบริษัทร่วมกับประธานกรรมการอื่นเป็นการส่งเสริมให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ
- 3.3 คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการแต่ละคณะมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจน เพื่อให้ได้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้
- 3.4 ในการเสนอคำตอบแทนคณะกรรมการให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาให้โครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนมีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบ และจูงใจให้คณะกรรมการบริษัทนำพาองค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว
- 3.5 คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้กรรมการทุกท่านมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ
- 3.6 คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการอบรมและกลไกในการกำกับดูแลนโยบาย และการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ ในระดับที่เหมาะสมกับกิจการแต่ละแห่ง รวมทั้งบริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีความเข้าใจถูกต้องตรงกันด้วย
- 3.7 คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคล โดยผลการประเมินจะถูกนำไปใช้สำหรับการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ต่อไปด้วย
- 3.8 คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้กรรมการแต่ละท่านมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ
- 3.9 คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปด้วยความเรียบร้อย สามารถเข้าถึงข้อมูลที่เกี่ยวข้อง และแต่งตั้งเลขานุการบริษัทที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นและเหมาะสมต่อการสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท

### **หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร**

- 4.1 คณะกรรมการบริษัทจะดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการสรรหาและพัฒนากรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงที่มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย
- 4.2 คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสม
- 4.3 คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการทำความเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงานของกิจการ

4.4 คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสม

#### **หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความ**

- 5.1 คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างวัฒนธรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- 5.2 คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการ (Operational Plan) เพื่อให้มั่นใจได้ว่าทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์เป้าหมายหลักและแผนกลยุทธ์ (Strategies) ของกิจการ โดยคณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีกลไกที่ทำให้มั่นใจว่ากิจการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ไม่ละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อเป็นแนวทางให้ทุกส่วนในองค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่เป็นไปด้วยความยั่งยืน
- 5.3 คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรตลอดสาย (Value Chain) เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืน
- 5.4 คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการกำกับดูแลและการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กรที่สอดคล้องกับความต้องการของกิจการ รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนาการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กิจการสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร

#### **หลักปฏิบัติ 6 ระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม**

- 6.1 คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้มั่นใจว่าบริษัท มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทมุ่งมั่นให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้นำหลักการบริหารความเสี่ยงองค์กร (ERM : Enterprise Risk Management) ตามแนวทางกรอบการบริหารความเสี่ยงของ COSO : The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission มาใช้เป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับทุกคนจะต้องนำไปประยุกต์ใช้อย่างเหมาะสม และตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งที่ต้องปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จและมีประสิทธิภาพสูงสุด พร้อมทั้งมีแนวปฏิบัติ ดังนี้
  - คณะกรรมการบริษัทมีความเข้าใจความเสี่ยงที่สำคัญของกิจการ และมีการกำหนดมาตรการและแผนปฏิบัติงานเพื่อจัดการความเสี่ยงอย่างชัดเจนและเหมาะสมกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น
  - คณะกรรมการบริษัทได้มีการอนุมัตินโยบายการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของกิจการ สำหรับเป็นกรอบการปฏิบัติงานในกระบวนการบริหารความเสี่ยงของทุกคนในองค์กรให้เป็นทิศทางเดียวกัน พร้อมทั้งสื่อสารนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ
  - คณะกรรมการบริษัทได้มีการดูแลให้บริษัทมีการระบุความเสี่ยง ในรายงานการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี ซึ่งระบุความเสี่ยงทุกประเภทที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ทั้งระดับบริษัท หน่วยธุรกิจ ฝ่ายงาน และหน้าที่งานต่าง ๆ โดยพิจารณาถึงปัจจัยทั้งภายนอกและภายในองค์กรที่อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด รวมถึงความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การรายงาน การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
  - คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดูแลให้มั่นใจว่า กิจการมีการประเมินผลกระทบและโอกาสที่เกิดขึ้นของความเสี่ยงที่ได้รับระบุไว้เพื่อจัดลำดับความเสี่ยง และมีวิธีจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม
  - คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ติดตามและประเมินผลประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ
  - คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดูแลให้กิจการประกอบธุรกิจให้เป็นไปตามกฎหมาย และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง ทั้งของในประเทศและในระดับสากล
- 6.2 คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ
- 6.3 คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลและจะจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัท กับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทในลักษณะที่ไม่สมควร

- 6.4 คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่ชัดเจน พร้อมทั้งสื่อสารในทุกระดับขององค์กรและบุคคลภายนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง
- 6.5 คณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลให้มีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส โดยได้กำหนดแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนไว้ในนโยบายเกี่ยวกับการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส (Whistle Blowing Policy) ซึ่งรวมถึง (1) ขอบเขตของการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส (2) แนวทางการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส (3) การให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแส พยาน และบุคคลที่เกี่ยวข้อง (4) การแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนและตรวจสอบข้อเท็จจริง และ (5) ช่องทางในการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส ซึ่งมีมากกว่า 1 ช่องทาง

#### **หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล**

- 7.1 คณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- 7.2 คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลเพื่อให้กลุ่มบริษัท มีความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้
- 7.3 ในภาวะที่กิจการประสบปัญหาทางการเงินหรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา คณะกรรมการบริษัทสามารถทำให้มั่นใจได้ว่ากิจการมีแผนในการแก้ไขปัญหาหรือมีกลไกอื่นที่สามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินได้ ทั้งนี้ภายใต้การคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย
- 7.4 คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายจะจัดทำรายงานความยั่งยืนตามความเหมาะสม
- 7.5 คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีหน่วยงานนักกลุณสัมพันธ์ทำหน้าที่สื่อสารและประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น และผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น อย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา
- 7.6 คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล ซึ่งนอกจากการเผยแพร่ข้อมูลตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดและผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษผ่านช่องทางอื่นด้วย เช่น website ของบริษัท

#### **หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น**

- 8.1 คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท
- 8.2 คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน
- 8.3 คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้อง และครบถ้วน

#### **โครงสร้างกรรมการของบริษัท**

โครงสร้างกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

##### **1. คณะกรรมการบริษัท**

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้นด้วยความระมัดระวังและรอบคอบ บริษัทจึงกำหนดหลักการและแนวปฏิบัติไว้ดังนี้

- คณะกรรมการพึงมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม
- คณะกรรมการจะจัดให้มีระบบแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการที่ชัดเจน
- คณะกรรมการจะดูแลให้บริษัทมีระบบงานที่ให้ความเชื่อมั่นได้ว่ากิจกรรมต่างๆ ของบริษัทได้ดำเนินไปในลักษณะที่ถูกต้องตามกฎหมายและมีจรรยาบรรณ

- คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้าน ที่เป็นประโยชน์กับบริษัทรวมทั้งการอุทิศเวลาและความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อเสริมสร้างให้บริษัทมี คณะกรรมการที่เข้มแข็ง
- กระบวนการสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทเพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งมีความโปร่งใส ปราศจาก อิทธิพลของผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมหรือฝ่ายจัดการ และสร้างความมั่นใจให้กับบุคคลภายนอก
- คณะกรรมการจะจัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อช่วยศึกษาและกลั่นกรองงานตามความจำเป็น โดยเฉพาะใน กรณีที่ต้องอาศัยความเป็นกลางในการวินิจฉัย และกำหนดนโยบาย บทบาท หน้าที่รับผิดชอบ กระบวนการทำงาน เช่น การดำเนินการประชุม และการรายงานต่อคณะกรรมการได้อย่างชัดเจน เป็นต้น
- คณะกรรมการพึงเข้าใจถึงหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการและลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี พร้อม ที่จะแสดงความคิดเห็นของตนอย่างเป็นอิสระ
- คณะกรรมการพึงปรับปรุงตัวเองให้มีความรู้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา
- คณะกรรมการพึงปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังและรอบคอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น โดยได้รับข้อมูลที่ถูกต้องและครบถ้วน
- คณะกรรมการพึงอุทิศเวลาให้เพียงพอเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบได้อย่างเต็มที่ และเป็นหน้าที่ของกรรมการ ที่ต้องเข้าประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง ยกเว้นกรณีที่มีเหตุผลพิเศษ
- คณะกรรมการจะไม่อนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการเอง แต่จะจัดให้มีกระบวนการกำหนดค่าตอบแทนที่โปร่งใสและขอ ความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น โดยระดับและองค์ประกอบของค่าตอบแทนเหมาะสม เพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการ ที่มีคุณภาพตามที่ต้องการ และจะหลีกเลี่ยงการจ่ายค่าตอบแทนที่เกินสมควร

### 1.1 ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ในฐานะตัวแทนผู้ถือหุ้น มีบทบาทหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท รวมทั้งหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีการกำหนดเป้าหมาย นโยบาย และทิศทางการดำเนินงานของ องค์กร เพื่อเป็นการสร้างมูลค่าให้แก่กิจการ และผลตอบแทนจากลงทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น ภายใต้ความเชี่ยวชาญ และความมี จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจเป็นหลัก รวมถึงเพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

- ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความ ซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
- กำหนดวิสัยทัศน์ นโยบาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และกำกับดูแลให้ฝ่ายบริการดำเนินการให้เป็นไปตาม นโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่บริษัทและผู้ถือหุ้น
- กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์การทำการธุรกิจ แผนงาน และงบประมาณประจำปีของบริษัท ควบคุมกำกับดูแล (Monitoring and Supervision) การบริหารและจัดการของฝ่ายบริหาร รวมทั้งผลงาน และผลประกอบการประจำปี ไตร มาสของบริษัทเทียบกับแผนและงบประมาณ และพิจารณาแนวโน้มระยะต่อไปของปี
- ดำเนินการต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับแผนธุรกิจ งบประมาณและธุรกรรมที่มีนัยสำคัญ ตามคู่มือ อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการ โดยคณะกรรมการสามารถอนุมัติรายการค่าใช้จ่ายได้ มากกว่า 10 ล้านบาทขึ้นไป
- จัดให้มีระบบควบคุมภายใน การประเมินความเสี่ยง รวมถึงจัดให้มีมาตรการบริหารความเสี่ยง และมีการติดตามผล อย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนการกำกับดูแล ควบคุม ติดตาม และประเมินผลการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมทุกระบบทั้ง องค์กร เพื่อป้องกันมิให้เกิดเหตุที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชันในการดำเนินการใด ๆ ของบริษัท
- ประเมินผลงานของฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ และดูแลระบบกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม
- กำหนดกรอบและนโยบายสำหรับการกำหนดเงินเดือน การปรับขึ้นเงินเดือน การกำหนดเงินโบนัส ค่าตอบแทนและ บำเหน็จรางวัลของพนักงานบริษัท
- ดำเนินการในฝ่ายบริหาร จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ ตลอดจนดูแลให้มี ระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม



- พิจารณานุมัติการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การลงทุนในธุรกิจใหม่ ก่อตั้ง ควบรวม หรือเลิกบริษัทย่อย และการดำเนินการใด ๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนด และระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ
- พิจารณา และ/หรือ ให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือ การเข้าทำรายการ (ในกรณีที่ขนาดของรายการไม่จำเป็นต้องพิจารณานุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น) ของบริษัทและบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมายประกาศ ข้อกำหนด และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ
- ดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท
- พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้ผู้ถือหุ้น โดยให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป
- พิจารณาเรื่องต่าง ๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัทอย่างเป็นธรรม หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่ทำกับบริษัท หรือถือหุ้นเพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัท หรือบริษัทย่อย ทั้งนี้ สำหรับรายการที่ทำกับกรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนอนุมัติการทำรายการในเรื่องนั้น
- กำกับดูแลกิจการอย่างมีจรรยาบรรณทางธุรกิจ และทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว เป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- รายงานความรับผิดชอบของตนในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปีและครอบคลุมในเรื่องสำคัญ ๆ ตามนโยบายเรื่องข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- มอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใด ปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้ การมอบอำนาจแก่กรรมการดังกล่าวจะต้องไม่เป็นการมอบอำนาจหรือการมอบอำนาจช่วงที่ทำให้กรรมการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการ สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือมีผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- แต่งตั้งกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยดูแลระบบบริหารและระบบควบคุมภายในให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ เช่น คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น
- จัดให้มีเลขานุการบริษัท เพื่อดูแลให้คณะกรรมการและบริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ โดยพิจารณาจากบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการปฏิบัติงาน รวมถึงความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทอย่างเต็มที่

ทั้งนี้ ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัทเข้ารับการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ที่เกี่ยวกับกรรมการอย่างน้อย 1 หลักสูตรเพื่อเพิ่มทักษะความสามารถในการปฏิบัติงาน ปัจจุบันกรรมการบริษัททุกท่านได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) แล้วอย่างน้อย 1 หลักสูตร

นอกจากนี้ เพื่อให้บริษัทสามารถกำหนดมาตรการและกลไกทั้งทางตรงและทางอ้อมเพื่อให้การบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) รวมถึงการติดตามดูแลให้บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) มีการปฏิบัติเป็นไปตามมาตรการ กลไก และนโยบายการควบคุมต่างๆ ที่กำหนดไว้ของบริษัทเสมือนเป็นหน่วยงานของบริษัทเอง รวมถึงกฎหมายบริษัทมหาชน ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเท่าที่ไม่ขัดต่อกฎหมายอื่น ทั้งนี้ เพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท ในบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) ดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทยังมีหน้าที่ในการกำกับดูแลและบริหารจัดการบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) โดยต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี) ก่อนที่จะได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) (แล้วแต่กรณี) ดังนี้

**(1) เรื่องที่จะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท**

- (ก) การแต่งตั้งหรือเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) อย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ในบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) โดยให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท เสนอชื่อ หรือ แต่งตั้งมีดุลยพินิจในการพิจารณาออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) ในเรื่องเกี่ยวกับการบริหารจัดการทั่วไปและดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) ได้ตามแต่ที่กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) จะเห็นสมควรเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) เว้นแต่เรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี) ก่อนที่บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) จะเข้าทำรายการ

ทั้งนี้ กรรมการหรือผู้บริหารตามวรรคข้างต้นที่ได้รับการเสนอชื่อนั้น ต้องเป็นบุคคลที่มีรายชื่ออยู่ในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (White List) และมีคุณสมบัติบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ตลอดจนไม่มีลักษณะขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการกำหนดลักษณะขาดความน่าไว้วางใจของกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท

- (ข) การพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี และเงินปันผลระหว่างกาล (หากมี) ของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี)
- (ค) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) เว้นแต่การแก้ไขข้อบังคับในเรื่องที่มีนัยสำคัญตามข้อ (2) (จ)
- (ง) การพิจารณาอนุมัติงบประมาณประจำปีของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี)
- (จ) การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) เฉพาะกรณีที่ผู้สอบบัญชีดังกล่าวไม่ได้อยู่ในสังกัดสำนักงานสอบบัญชีที่เป็นสมาชิกประเภทเต็มรูปแบบ (full member) ในเครือข่ายเดียวกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัท ซึ่งไม่เป็นไปตามแนวทางการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท ที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) จะต้องสังกัดสำนักงานสอบบัญชีในเครือข่ายเดียวกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัท

รายการตั้งแต่ข้อ (ฉ) ถึงข้อ (ณ) นี้ เป็นรายการที่ถือว่ามีความสำคัญ และหากเข้าทำรายการจะมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ดังนั้น ก่อนที่จะมีการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย และกรรมการซึ่งบริษัทแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยจะออกเสียงในเรื่องดังต่อไปนี้ กรรมการรายดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อน ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดรายการที่บริษัทย่อยจะเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัท แล้ว อยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์ และ/หรือ เรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ที่ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งได้แก่รายการดังต่อไปนี้

- (ฉ) กรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย หรือรายการที่เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์ของบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงกรณีดังต่อไปนี้
- 1) การโอนหรือสละสิทธิประโยชน์ รวมตลอดถึงการสละสิทธิเรียกร้องที่มีต่อผู้ที่ก่อความเสียหายแก่บริษัทย่อย
  - 2) การขายหรือโอนกิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
  - 3) การซื้อหรือการรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทย่อย
  - 4) การเข้าทำ แก่ไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทย่อย หรือการรวมกิจการของบริษัทย่อยกับบุคคลอื่น
  - 5) การเช่า หรือให้เช่าซื้อกิจการหรือทรัพย์สินของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือส่วนที่มีสาระสำคัญ



- (ข) การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การให้สินเชื่อ การค้ำประกัน การทำนิติกรรมผูกพันบริษัทย่อยให้ต้องรับภาระทางการเงินเพิ่มขึ้น กับบุคคลอื่นหรือนิติบุคคลอื่น หรือการให้ความช่วยเหลือด้านการเงินในลักษณะอื่นใดแก่บุคคลอื่น และมีใช้ธุรกิจปกติของบริษัทย่อย
- (ข) การเลิกกิจการของบริษัทย่อย
- (ณ) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยและเป็นรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

## (2) เรื่องที่จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ก่อนที่บริษัทย่อยจะเข้าทำรายการ

- (ก) กรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย หรือรายการที่เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการที่บริษัทย่อยจะเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัท แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาบังคับใช้โดยอนุโลม)
- (ข) การเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อยและการจัดสรรหุ้น รวมทั้งการลดทุนจดทะเบียนซึ่งไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้น หรือการดำเนินการอื่นใด อันจะเป็นผลให้สัดส่วนการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนของบริษัท ทั้งทางตรง และ/หรือ ทางอ้อม ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใดๆ ลดลงเล็กน้อยกว่าสัดส่วนที่กำหนดในกฎหมายซึ่งใช้บังคับกับบริษัท อันมีผลให้บริษัท ไม่มีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัท แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาบังคับใช้โดยอนุโลม)
- (ค) การเลิกกิจการของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของกิจการบริษัทย่อยที่จะเลิกเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัท แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน มาบังคับใช้โดยอนุโลม)
- (ง) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยและรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดรายการนั้นเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัท แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน มาบังคับใช้โดยอนุโลม)
- (จ) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยในเรื่องที่อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยที่ส่งผลกระทบต่อสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนของบริษัท ในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย หรือการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย เป็นต้น

นอกจากนี้ กรรมการบริษัท จะต้องดำเนินการให้บริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง และระบบป้องกันการทุจริต รวมถึงกำหนดให้มีมาตรการในการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพและรัดกุมเพียงพอที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินการต่าง ๆ ของบริษัทย่อยและ/หรือ บริษัทร่วมจะเป็นไปตามแผนงานงบประมาณ นโยบายของบริษัท ข้อบังคับของบริษัท รวมถึงกฎหมายและประกาศเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้อย่างแท้จริงและติดตามให้บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือ รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และ/หรือรายการที่มีนัยสำคัญอื่นใด

ต่อบริษัท และดำเนินการต่างๆ ให้เป็นไปตามแผนงาน งบประมาณ นโยบาย และหลักเกณฑ์ในการกำกับดูแลและการบริหารจัดการ บริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท อย่างครบถ้วนและถูกต้อง

คณะกรรมการบริษัทสามารถมอบอำนาจ และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจช่วงดังกล่าวให้อยู่ภายในขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจที่ให้ไว้ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือบริษัท กำหนดไว้ ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัทหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามที่ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใด ๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้ และเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย มีหน้าที่ดังต่อไปนี้

- 1) ต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย ตลอดจนการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญให้แก่บริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย ทราบโดยครบถ้วน ถูกต้อง และภายในกำหนดเวลาที่สมควรตามที่บริษัท กำหนด อนึ่ง ให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย พิจารณาการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย โดยนำประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาใช้บังคับโดยอนุโลม
- 2) ต้องเปิดเผยและนำส่งข้อมูลส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย ให้ทราบถึงความสัมพันธ์ และการทำธุรกรรมกับบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย โดยคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย มีหน้าที่แจ้งเรื่องดังกล่าวให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย ทราบภายในกำหนดเวลาที่บริษัท กำหนด เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาตัดสินใจหรืออนุมัติใดๆ ซึ่งการพิจารณานั้นจะคำนึงถึงประโยชน์โดยรวมของบริษัท และบริษัทย่อย เป็นสำคัญ

ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย ต้องไม่มีส่วนรวมอนุมัติในเรื่องที่ตนเองมีส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทั้งทางตรง และ/หรือ ทางอ้อมนั้นด้วย

อนึ่ง การกระทำดังต่อไปนี้ซึ่งเป็นผลให้กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย ได้รับประโยชน์ทางการเงินอื่นนอกเหนือจากที่พึงได้ตามปกติ หรือเป็นเหตุให้บริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย ได้รับความเสียหาย ให้สันนิษฐานว่าเป็นการกระทำที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ

- (ก) การทำธุรกรรมระหว่างบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องโดยมิได้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- (ข) การใช้ข้อมูลของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย ที่ล่วงรู้มา เว้นแต่เป็นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว
- (ค) การใช้ทรัพย์สินหรือโอกาสทางธุรกิจของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย ในลักษณะเดียวกันกับที่บริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย (แล้วแต่กรณี) กระทำและเป็นการฝ่าฝืนหลักเกณฑ์หรือหลักปฏิบัติทั่วไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

- 3) ต้องรายงานแผนการประกอบธุรกิจ การขยายธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ต่อบริษัท ผ่านรายงานผลการดำเนินงานเป็นประจำตามที่กรรมการของบริษัทกำหนด และเข้าชี้แจง และ/หรือ นำส่งเอกสารประกอบการพิจารณากรณีดังกล่าวในกรณีที่บริษัท ร้องขอ
- 4) ต้องนำส่งข้อมูลหรือเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานให้แก่บริษัท เมื่อได้รับการร้องขอตามความเหมาะสม
- 5) ต้องชี้แจง และ/หรือ นำส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องแก่บริษัท ในกรณีที่บริษัท ตรวจพบประเด็นที่มีนัยสำคัญใดๆ
- 6) ต้องจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอเพื่อป้องกันการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย รวมทั้งควรจัดให้มีระบบงานที่ชัดเจนเพื่อแสดงได้ว่าบริษัท มีระบบเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล การทำรายการที่มีนัยสำคัญตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดได้อย่างต่อเนื่องและน่าเชื่อถือ และมีช่องทางให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย สามารถรับข้อมูลของบริษัทย่อยในการติดตามดูแลผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน การทำรายการระหว่างบริษัทกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัท การทำรายการระหว่างบริษัทย่อยกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย และการทำรายการที่มีนัยสำคัญของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย ได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ต้องจัดให้มีกลไกในการตรวจสอบระบบงานดังกล่าวในบริษัทย่อยโดยให้ทีมงานผู้ตรวจสอบภายในและกรรมการอิสระของบริษัท สามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยตรง และให้มีการรายงานผลการตรวจสอบระบบงานดังกล่าวให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย มีการปฏิบัติตามระบบงานที่จัดทำไว้อย่างสม่ำเสมอ
- 7) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้างหรือผู้ได้รับมอบหมายของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ใช้ข้อมูลภายในของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย ทั้งที่ได้มาจากการกระทำตามหน้าที่หรือในทางอื่นใด ที่มีหรืออาจจะเกิดผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่นไม่ว่าทางตรง และ/หรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
- 8) กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของ บริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย จะกระทำธุรกรรมกับบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย ได้ต่อเมื่อธุรกรรมดังกล่าว ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการของบริษัทย่อย และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย (แล้วแต่กรณี) ตามแต่ขนาดรายการที่คำนวณได้ โดยนำหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศรายการที่เกี่ยวข้องร่วมกัน และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดมาใช้โดยอนุโลม ทั้งนี้ เว้นแต่เป็นการทำธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่มีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง (แล้วแต่กรณี) และเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้ว
- 9) ปฏิบัติตามนโยบายต่าง ๆ ของบริษัท โดยกรรมการที่ได้รับการเสนอชื่อ หรือแต่งตั้งโดยบริษัท จะต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทย่อยจะปฏิบัติตามนโยบายต่าง ๆ ของบริษัท

ทั้งนี้ การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมของบริษัท จะเป็นเท่าที่ไม่ขัดหรือแย้งกับกฎหมาย กฎเกณฑ์ หรือระเบียบข้อบังคับใด ๆ ของต่างประเทศ และ/หรือ ข้อบังคับของบริษัทดังกล่าว และเท่าที่จะไม่ทำให้ หรืออาจจะไม่เป็นผลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมในต่างประเทศของบริษัท มีหน้าที่ต้องปฏิบัติหรือต้องดำเนินการใด ๆ เพิ่มเติม นอกเหนือไปจากที่ต้องดำเนินการตามกฎหมายหรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และเท่าที่จะไม่ทำให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมในต่างประเทศของบริษัท อาจจะมีสิทธิประโยชน์ใด ๆ ที่พึงได้รับตามกฎหมายต่างประเทศ

อย่างไรก็ดี ในกรณีที่บริษัทไม่สามารถดำเนินการให้บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมของบริษัท ปฏิบัติตามขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบที่กำหนดในเอกสารฉบับนี้ได้ เนื่องจากข้อจำกัดทางกฎหมายของประเทศที่บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมของบริษัท ตั้งอยู่ตามที่กล่าวมาข้างต้น บริษัทจะดำเนินการให้มีมาตรการอื่นที่เทียบเท่าเพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทมีกลไกการกำกับดูแลที่ทำให้บริษัทสามารถควบคุมดูแลการจัดการ และรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลักของบริษัท ได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท รวมทั้งจัดให้มีมาตรการในการติดตามการบริหารงานของบริษัทดังกล่าวเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ ในเงินลงทุนของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม ที่ประกอบธุรกิจหลักของ

บริษัท นั้น ให้มีความหมายตามนิยามที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 39/2559 และฉบับที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม

## 1.2 องค์ประกอบและการแต่งตั้งของคณะกรรมการบริษัท

### 1.2.1 คณะกรรมการบริษัท มีองค์ประกอบ ดังนี้

- 1) คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 15 คน โดยต้องมีกรรมการที่มีความเป็นอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่ต่ำกว่า 3 คน ทั้งนี้ กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย
- 2) คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร / กรรมการอิสระจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน เพื่อความเป็นอิสระในการทำหน้าที่ และแสดงความคิดเห็นได้อย่างเพียงพอ โดยต้องมีคุณสมบัติตามที่กำหนด ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ควรเป็นผู้ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ด้านการบัญชีและการเงิน
- 3) คณะกรรมการบริษัท อาจเป็นผู้ถือหุ้น หรือไม่เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทก็ได้

### 1.2.2 การแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท มีหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังนี้

- 1) ผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท โดยผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง
- 2) ผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ กรณีเลือกบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- 3) บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการทำจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
- 4) ให้คณะกรรมการบริษัท เลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริษัท และในกรณีที่กรรมการพิจารณาเห็นสมควร จะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้ รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย

### 1.2.3 วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปีในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับฉลากกัน ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- 1) ตาย
- 2) ลาออก
- 3) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้ออก
- 5) ศาลมีคำสั่งให้ออก

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดคนหนึ่งออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากครบกำหนดตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัท เลือบบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วน และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าดำรงตำแหน่งแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้ เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน

## 2. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบถือเป็นกลไกที่สำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ในการช่วยให้มีระบบการตรวจสอบภายใน และระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตรวจสอบการเปิดเผยความครบถ้วนของข้อมูลและสาระสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินต่อสาธารณชน รวมถึงพิจารณาการเข้าทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้ง โดยรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

### 2.1 ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- สอบทานให้บริษัทและบริษัทย่อยมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องครบถ้วน และเปิดเผยอย่างเพียงพอ
- สอบทานให้บริษัทและบริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้างานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมตลอดจนรายการได้มาหรือจำหน่ายไปของบริษัทและบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- จัดทำรายงานของกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้
  1. ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  2. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  3. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  4. ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  5. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  6. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  7. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)
  8. รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิง และแบบประเมินตนเอง เกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท กรณีบริษัทเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย

- ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร ซึ่งประเภทรายการหรือการกระทำที่ต้องรายงานมีหัวข้อ ดังต่อไปนี้
  1. รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  2. การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  3. การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทถึงสิ่งที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินผลการดำเนินงาน และได้มีการหารือร่วมกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารแล้วว่าต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เมื่อครบกำหนดเวลาที่กำหนดไว้ร่วมกัน หากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่าการเพิกเฉยต่อการดำเนินการแก้ไขดังกล่าวโดยไม่มีเหตุอันควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) ได้

## 2.2 องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

### 2.2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ มีองค์ประกอบ ดังนี้

- 1) กรรมการตรวจสอบ จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน
- 2) กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชี หรือการเงิน เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

### 2.2.2 การแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ มีหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังนี้

- 1) คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องเป็นกรรมการบริษัท
- 2) คณะกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้คัดเลือกสมาชิกกรรมการตรวจสอบ 1 คนให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ
- 3) เมื่อกรรมการตรวจสอบครบวาระการดำรงตำแหน่ง หรือมีเหตุที่กรรมการตรวจสอบไม่สามารถอยู่ปฏิบัติหน้าที่ได้จนครบวาระ และมีผลให้จำนวนสมาชิกน้อยกว่า 3 คน คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบทดแทนให้ครบถ้วนภายใน 3 เดือน นับแต่วันที่จำนวนสมาชิกไม่ครบถ้วน เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
- 4) ให้เลขานุการของบริษัทเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

### 2.2.3 วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ซึ่งมีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระของการเป็นกรรมการบริษัท และเมื่อครบวาระดำรงตำแหน่งอาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่ได้ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม

กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- 1) ครบกำหนดตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท
- 2) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการตรวจสอบ
- 3) ลาออก
- 4) เสียชีวิต
- 5) ถูกถอดถอน



การลาออกของคณะกรรมการตรวจสอบกรณีที่ดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริษัทอยู่ให้ยื่นใบลาต่อประธานกรรมการตรวจสอบล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือน พร้อมเหตุผลโดยประธานกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ พร้อมส่งสำเนาหนังสือลาออกให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบ และเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลอื่นที่มีคุณสมบัติครบถ้วนทดแทนบุคคลที่ลาออก

กรณีกรรมการตรวจสอบลาออก หรือพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่ง ให้บริษัทแจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ ทันที ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบที่ลาออกหรือถูกถอดถอนสามารถชี้แจงถึงสาเหตุดังกล่าวให้สำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้

### 3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นส่วนหนึ่งของแนวปฏิบัติที่ดีในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งจะทำหน้าที่ในการพิจารณาลักษณะ ทบพวนรูปแบบ หลักเกณฑ์ นโยบาย และกระบวนการ สรรหาและการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท ให้มีความเหมาะสม โปร่งใส มีความเป็นธรรม ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

#### 3.1 ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้เป็นไปตามโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ โดยควรดำเนินการ ดังต่อไปนี้
- พิจารณาความเหมาะสมของความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญของกรรมการโดยรวมในคณะกรรมการว่า คณะกรรมการต้องการกรรมการที่มีคุณสมบัติลักษณะใดบ้าง เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทมีองค์ประกอบตามที่คาดหวัง
- พิจารณาความเป็นอิสระของกรรมการอิสระแต่ละคน เพื่อพิจารณาว่า กรรมการอิสระคนใดมีคุณสมบัติครบถ้วนหรือคนใดขาดคุณสมบัติในการเป็นกรรมการอิสระ รวมทั้งพิจารณาว่า จำเป็นต้องสรรหากรรมการอิสระใหม่หรือไม่ หากมีกรรมการอิสระไม่ครบตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาการอุทิสเวลาของกรรมการ หากเป็นกรรมการเดิม ควรอาศัยผลประเมินจาก Board Self-Assessment ประกอบการพิจารณาในการเสนอชื่อกรรมการเดิมเข้ามาดำรงตำแหน่งต่ออีกวาระ ส่วนบุคคลที่ถูกเสนอชื่อเป็นกรรมการใหม่ ควรพิจารณาจากจำนวนบริษัทที่บุคคลนั้นดำรงตำแหน่งอยู่ก่อนที่จะเป็นกรรมการบริษัท

การสรรหาและเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเสนอชื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้ง โดยควรดำเนินการ ดังต่อไปนี้

- 1) กำหนดวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการให้เหมาะสมกับลักษณะเฉพาะของบริษัท เช่น พิจารณากรรมการเพิ่มเติมเพื่อเสนอให้ดำเนินตำแหน่งต่อ เปิดรับการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้น การใช้บริษัทภายนอกให้ช่วยสรรหา การพิจารณาบุคคลจากทำเนียบกรรมการอาชีพ หรือ การให้กรรมการแต่ละคนเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสม
- 2) ดำเนินการพิจารณาชื่อบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อมาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้
- 3) ตรวจสอบให้รอบคอบว่า บุคคลที่ถูกเสนอชื่อนั้นมีคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ
- 4) ดำเนินการทบทวนบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้ เพื่อจะได้มั่นใจว่า บุคคลดังกล่าวมีความยินดีจะมารับตำแหน่งกรรมการของบริษัท หากได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้น
- 5) เสนอชื่อให้คณะกรรมการเพื่อพิจารณาและบรรจุชื่อในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งต่อไป
- 6) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอาจได้รับมอบหมายให้พิจารณาสรรหาผู้บริหารระดับสูงโดยเฉพาะกรรมการผู้จัดการด้วยก็ได้



### 3.2 ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทน

การพิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้รูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนมีความเหมาะสม โดยควรดำเนินการ ดังต่อไปนี้

- 1) ทบทวนความเหมาะสมของหลักเกณฑ์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน (ถ้ามี)
- 2) พิจารณาข้อมูลหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัท
- 3) กำหนดหลักเกณฑ์ให้มีความเหมาะสม เพื่อให้เกิดผลงานตามที่คาดหวัง ให้มีความเป็นธรรมและเป็นการตอบแทนบุคคลที่ช่วยให้งานของบริษัทประสบผลสำเร็จ
- 4) ทบทวนรูปแบบหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภท โดยพิจารณาจำนวนเงินและสัดส่วนการจ่ายค่าตอบแทนของแต่ละรูปแบบให้มีความเหมาะสม ทั้งนี้ หลักการสำคัญในการพิจารณารูปแบบค่าตอบแทนแต่ละประเภท ได้แก่ ค่าตอบแทนประจำ (Retainer Fee) เช่น ค่าตอบแทนรายเดือน ค่าตอบแทนรายปี เป็นต้น ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงานของบริษัท (Incentive) เช่น ผลกำไรของบริษัทหรือเงินปันผลที่จ่ายให้กับผู้ถือหุ้น เป็นต้น นอกจากนี้ กรรมการอาจได้รับค่าเบี้ยประชุม (Attendance Fee) เพิ่มเติมจากค่าตอบแทนประจำและค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงานของบริษัทเพื่อจูงใจให้กรรมการปฏิบัติหน้าที่โดยเข้าประชุมอย่างสม่ำเสมอ
- 5) พิจารณาให้การจ่ายค่าตอบแทนเป็นไปตามเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด หรือข้อแนะนำที่เกี่ยวข้อง
- 6) พิจารณาเกณฑ์ประเมินผลกรรมการผู้จัดการ
- 7) พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการและกรรมการผู้จัดการ โดยควรดำเนินการ ดังนี้
  - (ก) กำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการและกรรมการผู้จัดการตามหลักเกณฑ์การจ่ายที่ได้พิจารณาไว้
  - (ข) ในการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการ ควรพิจารณาผลประโยชน์การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการประกอบด้วย
  - (ค) เปรียบเทียบกับการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัท
  - (ง) นำเสนอค่าตอบแทนที่กำหนดต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้อนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการ ส่วนค่าตอบแทนของกรรมการ คณะกรรมการบริษัทจะต้องนำเสนอในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ

หากมีการเสนอขายหลักทรัพย์ใหม่ (หรือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น) ให้แก่กรรมการและพนักงาน คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนควรพิจารณาให้เงื่อนไขต่าง ๆ ช่วยจูงใจกรรมการและพนักงานปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้ผู้ถือหุ้นในระยะยาว และสามารถรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพได้อย่างแท้จริง แต่ในขณะเดียวกันต้องไปสูงเกินไป และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นด้วย

นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องพิจารณาความเหมาะสมและให้ความเห็นชอบกรณีหากมีกรรมการหรือพนักงานรายใดจะได้รับการจัดสรรหลักทรัพย์เกินกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหลักทรัพย์ทั้งหมดที่จะจัดสรร อย่างไรก็ตาม ต้องไม่มีกรรมการรายใดในคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้รับการจัดสรรหลักทรัพย์เกินกว่าร้อยละ 5 ด้วย จึงจะมีสิทธิในการให้ความเห็นชอบดังกล่าว

### 3.3 องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

#### 3.3.1 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีองค์ประกอบ ดังนี้

- 1) กรรมการบริษัท จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และอย่างน้อย 1 คนต้องเป็นกรรมการอิสระ
- 2) ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนควรเป็นกรรมการอิสระ

- 3) ควรเป็นกรรมการที่มีผู้บริหารเพื่อให้สามารถทำหน้าที่ได้อย่างอิสระ หากจำเป็นต้องมีกรรมการที่เป็นผู้บริหารอยู่ในคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ก็ควรจะประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ทั้งนี้ กรรมการที่เป็นผู้บริหรดังกล่าวไม่ควรร่วมพิจารณาเรื่องค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการ
- 4) ประธานคณะกรรมการบริษัท ไม่ควรเป็นประธานหรือสมาชิกของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง

### 3.3.2 การแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้คัดเลือก และแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยคัดเลือกบุคคลที่พิจารณาแล้วว่ามีคุณสมบัติเหมาะสม

### 3.3.3 วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทอีกได้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- 1) ควบกำหนดตามวาระ
- 2) ลาออก
- 3) ตาย
- 4) คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากครบกำหนดตามวาระให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเข้าดำรงตำแหน่งแทน โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะอยู่ในตำแหน่งเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนซึ่งตนแทน

## 4. คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยได้แก่คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) ขึ้นเพื่อระบู่ถึงขอบเขตหน้าที่ ความรับผิดชอบ แนวปฏิบัติที่ดีเพื่อใช้เป็นมาตรฐานในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร นอกจากนี้จะเป็นคณะกรรมการที่คอยให้คำชี้แนะและการตัดสินใจในการดำเนินการที่สำคัญของบริษัท คณะกรรมการบริหารมีบทบาทและหน้าที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามกลยุทธ์ นโยบาย เป้าหมาย หรือ วัตถุประสงค์ รวมถึงการปฏิบัติตามระเบียบของบริษัท และมีอำนาจหน้าที่ควบคุมดูแลกิจการของบริษัทตลอดจนดำเนินการต่าง ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย เพื่อให้บรรลุซึ่งวิสัยทัศน์ และสอดคล้องกับพันธกิจของบริษัท

### 4.1 ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- 1) อำนาจจัดการกิจการและดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย ยกเว้นเรื่องที่ข้อบังคับบริษัทกำหนดไว้ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติและเรื่องที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดอำนาจไว้เป็นการเฉพาะ
- 2) พิจารณากำหนดกลยุทธ์และแผนการดำเนินธุรกิจ รวมถึงโครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจบริหารต่าง ๆ ของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป
- 3) ตรวจสอบ ติดตาม และดำเนินนโยบาย และแนวทางบริหารงานด้านต่าง ๆ ของบริษัทที่ได้กำหนดไว้ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ
- 4) พิจารณา และให้ความเห็นชอบงบประมาณประจำปี และการลงทุนของบริษัทก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

- 5) มีอำนาจตามขอบเขตที่กำหนดไว้ในนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติของบริษัทเรื่องอำนาจอนุมัติและดำเนินการ โดยคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการค่าใช้จ่ายได้ สำหรับรายการที่มีมูลค่ามากกว่า 1 ล้านบาทแต่น้อยกว่า 10 ล้านบาท
- 6) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

#### การมอบหมายอำนาจ

การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบให้คณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วง ที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยของบริษัทยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้

การอนุมัติรายการตามข้อความข้างต้น จะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ก.ล.ต. หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดกำหนดวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการให้เหมาะสมกับลักษณะเฉพาะของบริษัท เช่น พิจารณากรรมการเพิ่มเติมเพื่อเสนอให้ดำเนินตำแหน่งต่อ เปิดรับการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้น การใช้บริษัทภายนอกให้ช่วยสรรหา การพิจารณาบุคคลจากทำเนียบกรรมการอาชีพ หรือ การให้กรรมการแต่ละคนเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสม

#### การดำรงตำแหน่งของกรรมการบริหาร

- 1) ให้คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการบริษัท
- 2) คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร โดยเลือกจากกรรมการและผู้บริหารจำนวนหนึ่งของบริษัท ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม
- 3) ให้กรรมการผู้จัดการเป็นประธานคณะกรรมการบริหาร

#### กรรมการผู้จัดการใหญ่

##### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2558 ได้มีมติอนุมัติขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ดังนี้

- 1) กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ กลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณร่วมกับคณะกรรมการบริษัท
- 2) กำกับดูแล บริหาร จัดการ และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจ เพื่อประโยชน์ของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ กลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณตามที่ได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 3) บริหารจัดการธุรกิจของบริษัทตามวิสัยทัศน์และพันธกิจที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดและเป็นไปตามแผนธุรกิจ งบประมาณ และกลยุทธ์ทางธุรกิจที่ได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 4) ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้การดำเนินการทางธุรกิจ รวมทั้งการบริหารความเสี่ยงของบริษัทเป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติคณะกรรมการบริษัท และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 5) กำกับดูแลการบริหารจัดการด้านการเงิน การตลาด ทรัพยากรบุคคล และด้านการปฏิบัติงานอื่นๆ โดยรวมเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและแผนธุรกิจของบริษัท ตามที่ได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 6) เจรจาและเข้าทำสัญญา และ/หรือธุรกรรมใดๆ ที่เป็นธุรกิจปกติของบริษัท ภายในกำหนดวงเงินของธุรกรรมตามที่กำหนดในตารางอำนาจอนุมัติรายการจ่ายซึ่งได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

- 7) สั่งการ ออกระเบียบ หลักเกณฑ์ ประกาศ และบันทึกภายในสำหรับการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท รวมทั้งรักษาระเบียบอันดีงามภายในองค์กร
- 8) ติดตาม ตรวจสอบ และควบคุมผลการดำเนินงานของบริษัท บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม เพื่อให้มีผลประกอบการที่ดีตามเป้าหมาย และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส รวมถึงหาโอกาสปรับปรุงและพัฒนาให้มีผลประกอบการที่ดีขึ้น
- 9) พัฒนาองค์กรให้มีผลการดำเนินงานและผลประกอบการที่ดี และมีการปรับปรุงพัฒนาอย่างสม่ำเสมอต่อเนื่องเพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน
- 10) ดำเนินการให้มีการศึกษาโอกาสในการลงทุนในโครงการใหม่ๆ ที่ดี โดยทำการศึกษาทางด้านเทคนิคและการเงินอย่างเหมาะสมและครบถ้วนเพื่อประกอบการตัดสินใจ
- 11) การบรรจุ การแต่งตั้ง การถอดถอน การกำหนด การเลื่อน การลด การตัดเงินเดือน หรือ ค่าจ้าง การโยกย้าย การพ้นสภาพและอื่นๆ ยกเว้นพนักงานตั้งแต่ระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท
- 12) การโยกย้ายพนักงานระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ยกเว้น การบรรจุ การแต่งตั้ง การถอดถอน การกำหนด การเลื่อน การลด การตัดเงินเดือนหรือค่าจ้างการพ้นสภาพ และอื่นๆ ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท
- 13) พิจารณานุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจตลอดจนการดำเนินงานที่เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป โดยกรรมการผู้จัดการสามารถอนุมัติรายการค่าใช้จ่ายได้ สำหรับรายการที่มีมูลค่าน้อยกว่า 1 ล้านบาท
- 14) ดำเนินการให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รวมถึงตลอดจนตารางกำหนดอำนาจอนุมัติรายการซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- 15) พิจารณาแต่งตั้งที่ปรึกษาต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินการของบริษัท

การมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลหรือกลุ่มบุคคลอื่นใดปฏิบัติงานที่กำหนดของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ภายใต้ขอบเขตอำนาจที่ระบุไว้ในหนังสือมอบอำนาจของบริษัท และ/หรือระเบียบ กฎเกณฑ์ หรือมติของคณะกรรมการบริษัท และ ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือความขัดแย้งไม่ว่าในรูปแบบใดๆ กับบริษัท หรือบริษัทย่อย ในกรณีที่มีความขัดแย้งต้องเสนอธุรกรรมดังกล่าวให้คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) พิจารณาและให้ความเห็นชอบ เว้นแต่ธุรกรรมดังกล่าวเป็นธุรกรรมปกติของบริษัท และมีหลักเกณฑ์เดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก (arm's length basis)

## เลขานุการบริษัท

### ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

ตามข้อกำหนดในมาตรา 89/15 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ.2535 กำหนดให้คณะกรรมการต้องจัดให้มีเลขานุการบริษัทรับผิดชอบในนามของบริษัทหรือคณะกรรมการบริษัท โดยภายหลังการรวมธุรกิจแล้วเสร็จที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทจะมีมติแต่งตั้งให้นาย เอกรัฐ เกิดประกอบ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท โดยมีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท ดังนี้

- 1) จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้
  - (ก) ทะเบียนกรรมการ
  - (ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
  - (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

- 2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหารและส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายในเจ็ดวันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงาน
- 3) จัดทำระบบการเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูลดังต่อไปนี้ รวมทั้งดูแลให้มีการเก็บรักษาเอกสารหรือหลักฐานดังกล่าวให้ถูกต้องครบถ้วนและสามารถตรวจสอบได้ในระยะเวลาไม่น้อยกว่าห้าปีนับแต่วันที่มีการจัดทำเอกสารหรือข้อมูลดังกล่าว โดยการเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานข้างต้นให้หมายความรวมถึงการเก็บรักษาด้วยระบบคอมพิวเตอร์หรือระบบอื่นใดที่สามารถเรียกดูได้โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงข้อความ
  - (ก) การให้ข้อมูลประกอบการขอมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
  - (ข) งบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทหรือรายงานอื่นใดที่ต้องเปิดเผยตามมาตรา 56 มาตรา 57 มาตรา 58 หรือ มาตรา 199 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
  - (ค) ความเห็นของบริษัทเมื่อมีผู้ทำคำเสนอซื้อหุ้นของบริษัทจากผู้ถือหุ้นเป็นการทั่วไป
  - (ง) การให้ข้อมูลหรือรายงานอื่นใดเกี่ยวกับกิจการที่บริษัทจัดทำขึ้นเพื่อเผยแพร่ต่อผู้ถือหุ้นหรือประชาชนทั่วไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด
- 4) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนดต่อไป
- 5) ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการตลอดจนมติผู้ถือหุ้นและไม่กระทำการใดอันเป็นการขัดหรือแย้งกับประโยชน์ของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
- 6) ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและความระมัดระวังเยี่ยงวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจเช่นนั้นจะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน โดย
  - (ก) การตัดสินใจได้กระทำไปด้วยความเชื่อโดยสุจริตและสมเหตุสมผลว่าเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ
  - (ข) การตัดสินใจได้กระทำบนพื้นฐานข้อมูลที่เชื่อโดยสุจริตว่าเพียงพอ และ
  - (ค) การตัดสินใจได้กระทำไปโดยตนไม่มีส่วนได้เสีย ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในเรื่องที่ตัดสินใจนั้น

ทั้งนี้ ในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่งไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายในเก้าสิบวันนับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้

#### หลักในการปฏิบัติงานของเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติผู้ถือหุ้น โดย

- 1) การตัดสินใจต้องกระทำบนพื้นฐานข้อมูลที่เชื่อโดยสุจริตว่าเพียงพอ
- 2) การตัดสินใจได้กระทำไปโดยตนไม่มีส่วนได้เสีย ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในเรื่องที่ตัดสินใจนั้น
- 3) กระทำการโดยสุจริตเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ
- 4) กระทำการที่มีจุดมุ่งหมายโดยชอบและเหมาะสม และไม่กระทำการอันเป็นการขัดหรือแย้งกับประโยชน์ของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
- 5) ไม่หาประโยชน์จากการใช้ข้อมูลของบริษัทที่ล่วงรู้มา เว้นแต่เป็นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว หรือใช้ทรัพย์สินหรือโอกาสทางธุรกิจของบริษัทในลักษณะที่เป็นการฝ่าฝืนหลักเกณฑ์หรือหลักปฏิบัติทั่วไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

- 6) ไม่เข้าทำข้อตกลงหรือสัญญาใด ๆ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) กับบริษัท หรือพนักงาน หรือลูกค้าของบริษัท ทั้งยังเป็นการขัดต่อการปฏิบัติต่องานในหน้าที่ของตน

#### กรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่ง หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้

แนวทางการปฏิบัติในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ กำหนดไว้ดังต่อไปนี้

- 1) ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายใน 90 วัน นับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่ง หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้
- 2) ให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจมอบหมายให้กรรมการท่านหนึ่งท่านใด ปฏิบัติหน้าที่แทนในช่วงเวลาที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่ง หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้
- 3) ให้ประธานกรรมการแจ้งชื่อเลขานุการบริษัท ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายใน 14 วัน นับแต่วันที่จัดให้มีผู้รับผิดชอบในตำแหน่งดังกล่าว
- 4) ดำเนินการแจ้งให้สำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทราบถึงสถานที่เก็บเอกสาร

#### ตารางอำนาจอนุมัติ (Table of Authority)

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการกำหนดระเบียบอำนาจอนุมัติและสั่งการ (Schedule of Authority) ของบริษัท เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมอบหมายอำนาจให้แก่คณะกรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย ในการดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ภายใต้หลักเกณฑ์ที่กำหนด โดยมีรายละเอียดที่สำคัญดังนี้

ขอบเขตการอนุมัติ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการบริษัท
1. การอนุมัติด้านการลงทุน			
▪ การลงทุน / ร่วมทุน / ร่วมทำธุรกิจ (Investment / Joint Venture)	-	-	✓
2. การบริหารงานทั่วไป			
▪ การอนุมัติแผนการจัดซื้อแบบทั่วไป	ไม่เกิน 1.0 ล้านบาท	ไม่เกิน 10.0 ล้านบาท	เกิน 10.0 ล้านบาท
▪ การอนุมัติจัดซื้อจัดจ้าง (เฉพาะที่ไม่ได้อยู่ในแผน)	ไม่เกิน 1.0 ล้านบาท	ไม่เกิน 10.0 ล้านบาท	เกิน 10.0 ล้านบาท
▪ การจัดซื้อแบบปกติสำหรับค่าใช้จ่ายทั่วไป			
- การบริจาคเพื่อการกุศลและสาธารณประโยชน์ (ต่อครั้ง)	ไม่เกิน 0.5 ล้านบาท	ไม่เกิน 1.0 ล้านบาท	เกิน 1.0 ล้านบาท
- การอนุมัติค่าเลี้ยงรับรอง (ต่อครั้ง)	ไม่เกิน 0.05 ล้านบาท	ไม่เกิน 0.2 ล้านบาท	เกิน 0.2 ล้านบาท
- การอนุมัติเงินทดรองจ่าย (ต่อครั้ง)	ไม่เกิน 0.5 ล้านบาท	ไม่เกิน 1.0 ล้านบาท	เกิน 1.0 ล้านบาท
- การกำหนดวงเงินสต็อก	ไม่เกิน 0.1 ล้านบาท	-	-

อย่างไรก็ดี รายการที่เข้าข่ายรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่มีนัยสำคัญของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย จะเป็นไปตามประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ

## นโยบายการบริหารความเสี่ยง

### หลักการของการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมุ่งมั่นให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้นำหลักการบริหารความเสี่ยงองค์กร (ERM : Enterprise Risk Management) ตามแนวทางกรอบการบริหารความเสี่ยงของ COSO : The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission ซึ่งเป็นแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่มีมาตรฐานในระดับสากลมาใช้เป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับทุกคนจะต้องนำไปประยุกต์ใช้อย่างเหมาะสม และตระหนักถึงความรับผิดชอบที่จะต้องปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จและมีประสิทธิภาพสูงสุด

### นโยบายการบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้เล็งเห็นความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงองค์กร ซึ่งจะช่วยให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจให้บรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมาย และมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดถึงความเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน บริษัทจึงกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงเพื่อใช้ยึดถือเป็นแนวทางและกรอบในการดำเนินงานทุกหน่วยงานของบริษัทดังนี้

### บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงถือเป็นหน้าที่ของบุคลากรของบริษัททุกระดับทุกคน รวมทั้งผู้ทำหน้าที่ที่ปรึกษา ผู้กระทำการแทน หรือผู้ได้รับมอบหมายให้กระทำหน้าที่ในนามบริษัท โดยมีบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

#### 1) คณะกรรมการบริษัท

- มีหน้าที่ความรับผิดชอบโดยตรงในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง
- มีความเข้าใจถึงความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัท
- ทำให้มั่นใจว่าบริษัทได้มีการดำเนินการจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นอย่างเหมาะสม

#### 2) คณะกรรมการตรวจสอบ

- กำกับดูแลและติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างมีความเป็นอิสระ
- ทำให้มั่นใจว่าบริษัทมีการควบคุมภายในเพื่อจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งบริษัทอย่างเหมาะสม

#### 3) ผู้บริหารระดับสูง

- ติดตามความเสี่ยงที่สำคัญทั้งบริษัทและให้ความมั่นใจว่าบริษัทมีแผนการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม
- ส่งเสริมและสนับสนุนการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงและให้ความมั่นใจว่าบริษัทมีกระบวนการดำเนินการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม

#### 4) หน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบการบริหารความเสี่ยง / คณะทำงานบริหารความเสี่ยง

- จัดทำกรอบและกระบวนการในการบริหารความเสี่ยงให้กับหน่วยงานและเสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพิจารณาอนุมัติ
- ให้การสนับสนุน และแนะนำกระบวนการบริหารความเสี่ยงแก่หน่วยงานต่างๆ ภายในบริษัท
- ศึกษาและให้ความรู้เกี่ยวกับความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงแก่พนักงาน
- ปฏิบัติงานสนับสนุนคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

#### 5) หัวหน้างานและพนักงาน

- ระบุและรายงานความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานเสนอผู้บังคับบัญชา
- ร่วมจัดทำแผนจัดการความเสี่ยงและนำแผนฯ ที่ได้รับอนุมัติแล้วไปปฏิบัติ



**6) ผู้ตรวจสอบภายใน**

- สอบทานการปฏิบัติงานของหน่วยงานบริหารความเสี่ยง
- สื่อสาร ประสานงานกับหน่วยงานบริหารความเสี่ยง เพื่อนำข้อมูลมาใช้วางแผนการตรวจสอบตามความเสี่ยง (Risk Base Audition)
- สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและจัดการควบคุมความเสี่ยงมีการปฏิบัติตามนโยบายและระเบียบของบริษัท

**7) บุคคลที่เกี่ยวข้องอื่น**

- ให้ความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยง

**ขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง**

บริษัทกำหนดขั้นตอนในการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย 6 ขั้นตอน ดังนี้

**1) กำหนดวัตถุประสงค์ (Objective Setting)**

ในการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงาน ผู้ปฏิบัติงานพึงกำหนดวัตถุประสงค์ทางธุรกิจหรือวัตถุประสงค์ของงานที่ทำให้ชัดเจน สอดคล้องกับนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์และความเสี่ยงที่ยอมรับได้

**2) ระบุเหตุการณ์ (Event Identification)**

ผู้รับผิดชอบหน่วยงาน รวมทั้งผู้ปฏิบัติงานพึงทำความเข้าใจความเสี่ยง ปัจจัยเสี่ยง และระบุเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งอาจเป็นเหตุการณ์ทั้งที่เป็นผลดีและผลเสียต่อการบรรลุวัตถุประสงค์

**3) ประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)**

ผู้รับผิดชอบหน่วยงาน รวมทั้งผู้ปฏิบัติงานพึงประเมินความเสี่ยงจาก 2 มิติ คือ ความเป็นไปได้ที่จะเกิดเหตุการณ์ (Likelihood) ที่มีผลเสียต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และความรุนแรงของผลกระทบจากเหตุการณ์ (Impact)

**4) การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response)**

ผู้รับผิดชอบหน่วยงาน รวมทั้งผู้ปฏิบัติงานพึงพิจารณาวิธีการจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และต้นทุนที่เกิดขึ้นกับผลประโยชน์ที่จะได้รับ การตอบสนองความเสี่ยงอาจเลือกวิธีการอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายวิธีรวมกัน เพื่อลดระดับความเป็นไปได้ที่จะเกิดเหตุการณ์ และความรุนแรงของผลกระทบจากเหตุการณ์ คือ

- การหลีกเลี่ยง (Avoid)
- การกระจายหรือการถ่ายโอน (Share / Transfer)
- การลด (Reduce)
- การยอมรับ (Risk Acceptance)

**5) กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)**

ผู้รับผิดชอบหน่วยงาน รวมทั้งผู้ปฏิบัติงานพึงพิจารณาการจัดการความเสี่ยง หรือกิจกรรมควบคุม คือ นโยบายและกระบวนการปฏิบัติงานที่นำมาใช้ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้มีการจัดการความเสี่ยงตามสภาพแวดล้อมภายใน ลักษณะธุรกิจ โครงสร้างและวัฒนธรรมของบริษัท

## 6) ติดตามและประเมินผล (Monitoring)

ผู้รับผิดชอบหน่วยงาน รวมทั้งผู้ปฏิบัติงานพึงจัดให้มีการติดตาม ทบทวน และประเมินผลการบริหารความเสี่ยงและรายงานผู้บังคับบัญชา เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารจัดการความเสี่ยงได้นำไปประยุกต์ใช้ในทุกระดับของบริษัทอย่างเหมาะสม และความเสี่ยงที่มีผลกระทบที่สำคัญต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทได้รับการรายงานต่อผู้รับผิดชอบ

### นโยบายการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

เนื่องจากกรรมการบางท่านต้องพ้นจากการดำรงตำแหน่งกรรมการตามวาระหรือตามข้อกำหนด บริษัทจึงได้จัดให้มีกระบวนการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อสรรหาและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมและกำหนดค่าตอบแทนก่อนการเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง ซึ่งจะช่วยให้การประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งเป็นไปด้วยความเรียบร้อยและรวดเร็วขึ้น โดยบริษัทไม่ได้ปิดกั้นสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเสนอชื่อบุคคลอื่นเพื่อให้ที่ประชุมพิจารณาลงคะแนนแต่งตั้งกรรมการแต่อย่างใด

### นโยบายการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ ซึ่งเป็นบุคคลสำคัญในการดำเนินธุรกิจให้บรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมาย และเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน คณะกรรมการควรต้องประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท รวมทั้งการอุทิศเวลาและความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่ เมื่อตำแหน่งกรรมการว่างลงบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่ในการสรรหา คัดเลือก และกำหนดค่าตอบแทนกรรมการคนใหม่ และเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบุคคลที่จะเข้ามาเป็นกรรมการเป็นผู้มีคุณสมบัติตรงตามที่ต้องการ

### นโยบายการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน จัดเป็นเครื่องมือพื้นฐานหลักสำคัญที่จะช่วยให้การบริหารจัดการดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีประสิทธิผล และสามารถบรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายที่กำหนดไว้ ซึ่งเจ้าของธุรกิจ กรรมการ หรือผู้บริหารระดับสูงขององค์กรมีหน้าที่ในการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ เหมาะสม สอดคล้องกับลักษณะหรือขนาดธุรกิจ และเป็นไปตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### นโยบายการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

บริษัทตระหนักถึงการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ซึ่งถือว่าเป็นพื้นฐานสำคัญในการดำเนินธุรกิจให้ประสบความสำเร็จ เจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน จึงจัดให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ มีความเพียงพอเหมาะสมกับลักษณะ ขนาดของธุรกิจหรือสภาพแวดล้อมเพื่อให้มั่นใจว่าหน่วยงานต่างๆ ของบริษัทได้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และนโยบายที่เกี่ยวข้อง มีการรายงานที่น่าเชื่อถือ ถูกต้อง ครบถ้วนและสมบูรณ์ และมีการปฏิบัติที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยบริษัทจะให้ความสำคัญของการป้องกันความสูญเสียหรือความเสียหาย และการแก้ไขปรับปรุงมากกว่าการสืบสวนสอบสวนหลังจากเหตุการณ์เกิดขึ้นแล้ว

เพื่อให้การควบคุมภายในของบริษัทมีประสิทธิภาพเป็นไปตามวัตถุประสงค์ จึงกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับมีหน้าที่ ความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายในของงานที่ได้รับมอบหมาย ตลอดถึงการจัดให้มีแก้ไข ปรับปรุง กระบวนการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล รัดกุม ควบคุมและตรวจสอบได้ โดยบริษัทจัดให้ผู้ตรวจสอบภายในซึ่งมีความเป็นอิสระ รายงานผลการตรวจสอบตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อช่วยให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการ บริษัทมีความมั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมสำคัญได้ดำเนินตามแนวทางที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ และมีความรัดกุมที่เพียงพอ

บริษัทยึดถือแนวปฏิบัติเพื่อให้การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในครอบคลุมทุกด้านตามประกอบของการควบคุมภายใน 5 ด้าน ดังนี้

#### 1) สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment)

- การจัดโครงสร้างขององค์กร แบ่งสายการบังคับบัญชา ตลอดจนการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงานได้อย่างชัดเจน
- การกำหนดนโยบาย เป้าหมาย ทิศทาง และแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้ชัดเจน ตลอดจนการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้
- การจัดทำนโยบาย ข้อบังคับ ระเบียบต่างๆ ของบริษัทเพื่อใช้เป็นหลักและแนวในการปฏิบัติงาน และป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหายหรือละเว้นในการปฏิบัติงาน
- การจัดทำข้อพึงปฏิบัติที่เกี่ยวกับจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทและของพนักงาน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานในทุกระดับชั้นและบุคคลที่เกี่ยวข้องได้นำไปประพฤติปฏิบัติให้ถูกต้อง และเหมาะสม
- การจัดทำคำบรรยายลักษณะงาน (Job Description) เพื่อให้เข้าใจในบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ
- การจัดฝึกอบรม พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์

#### 2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับความเสี่ยง ซึ่งเป็นเหตุการณ์ไม่แน่นอนที่ไม่พึงประสงค์จะให้เกิด แต่หากเกิดเหตุการณ์ขึ้นจะก่อให้เกิดความเสียหาย บริษัทจึงกำหนดให้ทุกหน่วยงานทำการประเมินความเสี่ยงที่แฝงอยู่ในหน่วยงานและจัดให้มีการควบคุมความเสี่ยงนั้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยประเมินความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

การตรวจสอบภายในของบริษัทจะเน้นตรวจสอบความเสี่ยง (Risk Based Audit) โดยทำการประเมินความเสี่ยงของงาน และคัดเลือกรายงานที่มีความเสี่ยงสูงนำมาวางแผนการตรวจสอบ ซึ่งจะช่วยให้การตรวจสอบมีประสิทธิภาพ

#### 3) กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

บริษัทจะจัดให้มีกิจกรรมการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างเพียงพอและเหมาะสม โดยเน้นกิจกรรมการควบคุมในลักษณะป้องกัน สืบค้นหา แก้ไข หรือทดแทน ซึ่งจะช่วยลดความเสียหาย ความผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้น และสามารถบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายใน เช่น จัดให้มีนโยบาย แผนงาน งบประมาณ ขั้นตอน และวิธีปฏิบัติงาน ตลอดจนโครงสร้างองค์กร การแบ่งหน้าที่ การมอบอำนาจอนุมัติ ฯลฯ เป็นต้น โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับต้องให้ความร่วมมือและถือปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ที่ออกเป็นคำสั่งหรือประกาศโดยเคร่งครัด

#### 4) ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication)

- บริษัทจัดให้มีการใช้ข้อมูลสารสนเทศที่จำเป็นอย่างเพียงพอและทันต่อสถานการณ์ซึ่งต้องมีความถูกต้อง ชัดเจน เข้าใจง่าย และเป็นปัจจุบัน
- บริษัทจัดให้มีการสื่อสารระหว่างผู้บริหารกับผู้ปฏิบัติงาน หรือระหว่างหน่วยงานด้วยกันเพื่อให้เกิดความเข้าใจ และประสานการปฏิบัติงาน โดยจัดให้มีการอบรมพนักงานเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ

#### 5) การติดตาม และประเมินผล (Monitoring)

บริษัทจัดให้มีการติดตาม ทบทวน และประเมินผลการควบคุมภายในเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอโดยผู้ประเมินอิสระ ซึ่งไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับงานและหน่วยงาน เช่น ผู้ตรวจสอบภายใน เป็นต้น และรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายบริหารของบริษัทหากขั้นตอนหรือการควบคุมมีจุดอ่อน ให้เป็นหน้าที่ของฝ่ายบริหารพิจารณา กำหนดมาตรการควบคุมและแก้ไขปัญหาอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง

## นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทให้ความสำคัญและเข้าใจวัตถุประสงค์ของการดำเนินธุรกิจ เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส โดยให้ความระมัดระวังในการดำเนินการเรื่องที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทจึงกำหนดเป็นนโยบาย แนวปฏิบัติเพื่อใช้ถือปฏิบัติ

## นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต มีเหตุมีผล ด้วยความเป็นอิสระ และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมกัน ตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในการทำการใดๆ ที่บริษัททำกับผู้มีอำนาจหรือผู้สามารถควบคุมการตัดสินใจของบริษัทได้ เช่น ผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือผู้บริหาร เป็นต้น ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทจะให้ความสำคัญและคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญเสมือนกับการทำการกับบุคคลภายนอกทั่วไป (Arm's length basis)

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และตรวจสอบได้ ซึ่งเป็นหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเสริมสร้างองค์กรให้มีประสิทธิภาพ บริษัทจึงกำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานพึงหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ อันอาจเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัทซึ่งอาจเกิดจาก

- การติดต่อกับผู้เกี่ยวข้องทางการค้าของบริษัท เช่น ลูกค้า คู่ค้า เป็นต้น
- การใช้โอกาสหรือข้อมูลภายในของบริษัทแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน
- การทำการกับบริษัท
- การทำธุรกิจที่แข่งกับบริษัท

ซึ่งส่งผลให้บริษัทเสียผลประโยชน์ ในกรณีที่จำเป็นอย่างไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ต้องทำการนั้น บริษัทจะดูแลให้การทำการนั้นๆ เป็นไปด้วยความโปร่งใส เที่ยงธรรม เสมอเหมือนการทำการกับบุคคลภายนอกทั่วไป โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและเป็นธรรมต่อผู้เกี่ยวข้อง เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทกำหนดแนวปฏิบัติไว้ ดังนี้

- 1) บริษัทจะต้องไม่ให้กู้ยืม หรือค้ำประกันแก่กรรมการ หรือกิจการที่กรรมการผู้ถือหุ้นเกิน 50% เว้นแต่เป็นส่วนหนึ่งของสวัสดิการของบริษัท
- 2) กรรมการต้องไม่ประกอบธุรกิจแข่งขันกับบริษัทเว้นแต่จะได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ
- 3) กรรมการและผู้บริหารต้องไม่ใช้โอกาสหรือข้อมูลของบริษัทเพื่อเอื้อประโยชน์ให้กับตนเองหรือผู้อื่น รวมถึงการทำธุรกิจที่แข่งกับบริษัทหรือทำธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
- 4) กรรมการและผู้บริหารต้องไม่เข้าร่วมประชุมหรือออกเสียงรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท หากจำเป็นต้องทำเพื่อประโยชน์ของบริษัท ให้กระทำการนั้นเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอกทั่วไป (Arm's Length Basis)
- 5) กรรมการต้องแจ้งการมีส่วนได้เสียในสัญญาต่างๆ ที่บริษัททำขึ้นให้บริษัททราบ
- 6) กรรมการและผู้บริหารต้องจัดทำรายงานการเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นประจำทุกปีหรือเมื่อเกิดเหตุการณ์
- 7) การทำการต่างๆ เช่น ซื้อ ขายสินค้า หรือทรัพย์สินอื่น เป็นต้น ของกรรมการกับบริษัทต้องแจ้งและได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการก่อน
- 8) การพิจารณาเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการทำการที่อาจมีการขัดแย้งทางผลประโยชน์ จะต้องมีการหารือร่วมประชุมและพิจารณาทุกครั้ง

- 9) กรรมการ ผู้บริหาร และบุคลากรของบริษัทที่รับทราบข้อมูลภายใน พึ่งหลักฐานการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือให้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นในทางมิชอบ

### นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างระมัดระวังในเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน และมีแผนจะเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต บริษัทยึดถือปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้อง จึงกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติ ดังนี้

- 1) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องไม่กระทำการทุจริตคอร์รัปชันทั้งโดยทางตรงและทางอ้อม เช่น การนำเสนอ การให้คำมั่นสัญญา การขอ การเรียกร้อง การเรียกรับผลประโยชน์ การให้ผลประโยชน์ การชักจูงสู่การกระทำที่ผิดต่อกฎหมาย หรือการทำลายความไว้วางใจ หรือการกระทำอื่นใดที่เป็นการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือบุคคลอื่น
- 2) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและปฏิบัติตามกฎหมายของประเทศไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน หากฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามนโยบายนี้ จะต้องถูกพิจารณาโทษทางวินัย และดำเนินคดีตามกฎหมายตามแต่กรณี
- 3) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีหน้าที่เฝ้าระวัง และป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันในบริษัท หากพบเห็นการกระทำทุจริตคอร์รัปชัน หรือการกระทำที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน ต้องแจ้งหรือรายงานต่อผู้บังคับบัญชาทันที หรืออาจแจ้งผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสที่บริษัทกำหนด
- 4) บริษัทจะเก็บรักษารายละเอียดของผู้แจ้งข้อมูลไว้เป็นความลับ ผู้แจ้งข้อมูลที่กระทำด้วยเจตนาที่ดีต่อบริษัทและมีความบริสุทธิ์ใจ รวมถึงผู้ที่ปฏิเสธการกระทำทุจริตคอร์รัปชันจะได้รับการปกป้องคุ้มครองจากบริษัท และจะไม่ได้รับผลกระทบใดๆ จากการกระทำดังกล่าว
- 5) จัดให้มีนโยบายและแนวปฏิบัติเพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันในรูปแบบต่างๆ เช่น การช่วยเหลือทางการเงิน การบริจาคเพื่อการกุศล การให้เงินสนับสนุน การจ่ายค่าของขวัญ ค่าบริการต้อนรับ เป็นต้น และจัดให้มีการกำกับดูแลติดตามในเรื่องดังกล่าวให้มีความโปร่งใส ไม่ขัดต่อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง หรือเอื้อประโยชน์อย่างไม่ถูกต้อง ไม่เหมาะสม
- 6) จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน และการดำเนินงานที่ไม่เป็นไปตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 7) จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชัน และมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่เหมาะสม
- 8) จัดให้มีช่องทางการสื่อสารให้พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทราบถึงนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และสามารถแจ้งเบาะแส ข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะให้บริษัทได้ทราบ เพื่อสืบสวนหาข้อเท็จจริงตามกระบวนการ และนำไปแก้ไขปรับปรุง
- 9) จัดให้มีการพัฒนาระบบการบริหารบุคลากร สร้างค่านิยมและวัฒนธรรมในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีการสื่อสารและเผยแพร่ความรู้แก่บุคลากรให้รับรู้และเข้าใจถึงนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงแนวปฏิบัติในด้านจริยธรรม
- 10) จัดให้มีการแจ้งบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทอื่นที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุม และตัวแทนทางธุรกิจ เพื่อนำมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไปปฏิบัติ และเปิดเผยนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันแก่บุคลากรและสาธารณชน
- 11) การจัดซื้อจัดจ้าง ต้องดำเนินการอย่างโปร่งใส ไม่ขัดต่อกฎหมาย ระเบียบงาน และขั้นตอนปฏิบัติที่บริษัทกำหนดไว้ รวมทั้งจัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติงานจัดซื้อจัดจ้างอย่างสม่ำเสมอ

## นโยบายการแจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียน

ตามที่บริษัทได้มีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน จึงได้กำหนดนโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน เพื่อให้ผู้มีส่วนร่วมในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันมั่นใจว่าบริษัทมีช่องทางและกระบวนการในการแจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียนที่โปร่งใส ปลอดภัย และเป็นธรรมต่อผู้แจ้งหรือร้องเรียน

## ขอบเขตการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน

เมื่อมีข้อสงสัย เชื่อว่า หรือมีเหตุอันควรเชื่อโดยสุจริตว่ามีการกระทำที่ไม่สุจริตหรือไม่โปร่งใส หรือมีการฝ่าฝืนหลักปฏิบัติที่ดีในเรื่อง

- 1) นโยบาย ระเบียบปฏิบัติ ข้อกำหนด หรือกฎเกณฑ์ต่างๆ ของบริษัท
- 2) การกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณและจริยธรรมของบริษัท
- 3) กฎหมาย ข้อกำหนดของทางการ

## บุคคลที่สามารถแจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียน

บุคลากรของบริษัททุกระดับ รวมถึงบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ทราบข้อสงสัยตามขอบเขตที่ระบุไว้ในข้อ 9.8.1 สามารถแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนต่อบริษัท

## การให้ความคุ้มครอง

บริษัทจะเก็บรักษาข้อมูลและรายละเอียดของผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน และผู้ถูกร้องเรียนไว้เป็นความลับหรืออาจเปิดเผยเฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องกับการสอบสวน หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องในวงจำกัด ทั้งนี้ การจะเปิดเผยข้อมูลใดๆ บริษัทจะพิจารณาอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน แหล่งที่มาของข้อมูล หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง

บริษัทจะแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนเพื่อร่วมกันพิจารณาเบาะแสและข้อร้องเรียนด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง และเป็นธรรมกับทุกฝ่าย

กรณีที่ผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงเห็นว่าตนเองอาจไม่ปลอดภัยหรืออาจได้รับความเดือดร้อนเสียหาย สามารถร้องขอให้ฝ่ายจัดการหรือคณะกรรมการสอบสวนกำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมได้

## การแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนและตรวจสอบข้อเท็จจริง

บริษัทได้มอบหมายให้กรรมการผู้จัดการเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนและตรวจสอบข้อเท็จจริง เพื่อทำหน้าที่รวบรวมพยานหลักฐาน และดำเนินการใดๆ ในการสืบสวนหาข้อเท็จจริงของเบาะแสหรือข้อร้องเรียน รวมทั้งเสนอแนะแนวทางการจัดการแก้ไขข้อร้องเรียนนั้น โดยกระบวนการสอบสวนต้องเป็นไปอย่างโปร่งใสและเที่ยงธรรม

คณะกรรมการสอบสวนและตรวจสอบข้อเท็จจริงประกอบด้วยตัวแทนจากฝ่ายหรือหน่วยงานของบริษัท 3 ฝ่ายคือ

- 1) ฝ่ายทรัพยากรบุคคล
- 2) ฝ่ายต้นสังกัดของผู้ถูกแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน
- 3) ฝ่ายหรือหน่วยงานอื่นที่มีความเป็นอิสระ เช่น ฝ่ายการเงินและการบัญชี เป็นต้น

## ช่องทางในการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน

บริษัทกำหนดช่องทางในการรับแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน ดังนี้

- 1) กล้องรับข้อเสนอแนะและข้อร้องเรียน
- 2) การแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนโดยตรงถึง
  - ผู้บังคับบัญชาที่ตนเองไว้วางใจทุกระดับ
  - ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
  - เลขานุการบริษัท
  - กรรมการตรวจสอบ
  - กรรมการบริษัท
- 3) ทางไปรษณีย์ :
  - ส่งโดยตรงถึงคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการตรวจสอบ

**บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)**

เลขที่ 1 อาคาร ทีพีแอนด์ที ทาวเวอร์ ชั้น 22 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 ถนนวิภาวดีรังสิต

แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

อนึ่ง ในทุกช่องทางการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน เลขานุการบริษัทจะทำหน้าที่ในการประสานงานรับ-ส่งเรื่อง ติดตามการสอบสวน และรวบรวมเรื่อง

## ขั้นตอนการดำเนินการ

- 1) กรณีเป็นการร้องทุกข์ของพนักงาน ให้ปฏิบัติตามข้อบังคับการทำงานเรื่องการร้องทุกข์
- 2) กรณีเป็นการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนตามขอบเขตที่ระบุไว้ ให้เลขานุการบริษัทประสานงานดำเนินการดังนี้
  - ส่งเรื่องร้องเรียนแจ้งกรรมการผู้จัดการ เพื่อพิจารณาสั่งการให้คณะกรรมการสอบสวนและตรวจสอบข้อเท็จจริงดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริง
  - คณะกรรมการสอบสวนและตรวจสอบข้อเท็จจริง ตรวจสอบข้อเท็จจริงและจัดทำรายงาน สรุปผลการตรวจสอบและความเห็นหรือข้อเสนอแนะเสนอต่อกรรมการผู้จัดการ
  - กรรมการผู้จัดการพิจารณาผลการตรวจสอบ กรณีไม่มีสาระสำคัญหรือไม่มีความเสียหายหรือเป็นข้อร้องเรียนที่ไม่ระบุชื่อและไม่สามารถหาข้อมูลเพิ่มเติมได้ ส่งเรื่องแจ้งเลขานุการบริษัทเพื่อเก็บรวบรวมข้อมูล



## ผลการสอบสวนการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน

- 1) กรณีผู้ถูกร้องเรียนไม่มีความผิด หรือเป็นเรื่องที่เกิดจากความเข้าใจผิดหรือได้ให้ข้อแนะนำแก่ผู้ถูกร้องเรียนหรือผู้ที่เกี่ยวข้องได้มีการประพฤติหรือปฏิบัติที่เหมาะสมแล้ว และไม่มีการลงโทษใดๆ ให้คณะกรรมการสอบสวนฯ สรุปผลแจ้งเลขานุการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ
- 2) กรณีผู้ถูกร้องเรียนมีความผิด และมีการลงโทษทางวินัยและหรือดำเนินคดีทางกฎหมาย (ถ้ามี) กรรมการผู้จัดการพิจารณาให้ความเห็นชอบให้คณะกรรมการสอบสวนฯ สรุปผลแจ้งเลขานุการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ ให้กรรมการสอบสวนฯ แจ้งผลการดำเนินการให้ผู้ร้องเรียนทราบ และสรุปแนวทางการแก้ไขปรับปรุงเสนอกรรมการผู้จัดการ

## การร้องเรียนโดยไม่สุจริต

การแจ้งเรื่องร้องเรียน แจ้งเบาะแส ให้ถ้อยคำ หรือให้ข้อมูลใดๆ ถ้าพิสูจน์ได้ว่ากระทำโดยไม่สุจริต หรือจงใจ กลั่นแกล้ง ใส่ร้าย บิดเบือนข้อเท็จจริง กรณีเป็นพนักงานจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามข้อบังคับการทำงานและระเบียบของบริษัท กรณีเป็นการกระทำโดยบุคคลภายนอกรวมถึงการกระทำโดยพนักงานบริษัท และทำให้บริษัทได้รับความเสียหาย บริษัทอาจจะพิจารณาดำเนินการทางกฎหมายตามแต่กรณี

## นโยบายการรักษาและการใช้ทรัพย์สิน

ทรัพย์สินของบริษัทถือเป็นทรัพยากรสำคัญในการดำเนินธุรกิจให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายซึ่งต้องคำนึงถึงการให้ทรัพย์สินให้เกิดประโยชน์สูงสุด มีประสิทธิภาพ และมีอายุการใช้งานที่ยาวนาน เพื่อให้ผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องถือปฏิบัติดังนี้

## นโยบายการรักษาและการใช้ทรัพย์สินของบริษัท

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการใช้ทรัพย์สินของบริษัทซึ่งเป็นทรัพยากรที่บริษัทจัดเตรียมไว้ให้ใช้งานในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องมีหน้าที่ในการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์อย่างเต็มที่ และรับผิดชอบในการควบคุม ดูแล รักษาทรัพย์สินเยี่ยงวิญญูชนทั่วไป และไม่นำทรัพย์สินของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น เว้นแต่จะได้รับอนุญาตจากผู้มีอำนาจอนุมัติ

ทรัพย์สินของทางบริษัทหมายถึงทรัพย์สินที่มีตัวตนและทรัพย์สินไม่มีตัวตน ทั้งที่ก่อให้เกิดรายได้และไม่ก่อให้เกิดรายได้ ซึ่งมีมูลค่า เช่น สัมหาริมทรัพย์และอสังหาริมทรัพย์ รวมถึงเทคโนโลยี ความรู้ทางวิชาการ ข้อมูลเอกสารสิทธิ์ สิทธิ สัมปทาน สิ่งประดิษฐ์ และทรัพย์สินทางปัญญา เป็นต้น

## นโยบายการควบคุมและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

ในการกำกับดูแลกิจการการดำเนินงานธุรกิจของบริษัท ซึ่งประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญในการกำหนดแนวทางการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมไว้ในนโยบายการควบคุมและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทได้มอบหมายให้กรรมการบริษัท และ/หรือ บุคคลที่ได้รับมอบหมาย ซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจที่บริษัทเข้าลงทุน เข้าเป็นตัวแทนของบริษัทเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมของบริษัท เพื่อควบคุมดูแลกิจการและการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าว โดยกำหนดให้ตัวแทนของบริษัทบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมให้เป็นไปตามระเบียบและกฎเกณฑ์ซึ่งกำหนดไว้ในข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและ/หรือ บริษัทร่วมนั้น ๆ โดยสัดส่วนตัวแทนของบริษัทที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ให้เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท หรือข้อตกลงร่วมกันในกรณีของบริษัทร่วม

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายในการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรชัดเจน ซึ่งผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะต้องถูกรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทสามารถกำหนดมาตรการและกลไกทั้งทางตรงและทางอ้อมเพื่อให้การบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) รวมถึงการติดตามดูแลให้บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) มีการปฏิบัติเป็นไปตามมาตรการกลไก และนโยบายการควบคุมต่างๆ ที่กำหนดไว้ของบริษัทเสมือนเป็นหน่วยงานของบริษัทเอง รวมถึงกฎหมายบริษัทมหาชน ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเท่าที่ไม่ขัดต่อกฎหมายอื่น ทั้งนี้ เพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท ในบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) ดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทยังมีหน้าที่ในการกำกับดูแลและบริหารจัดการบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) โดยต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี) ก่อนที่จะได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) (แล้วแต่กรณี) ดังนี้

#### (1) เรื่องที่จะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

- (ก) การแต่งตั้งหรือเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) อย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ในบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) โดยให้กรรมการและผู้บริหารที่บริษัทเสนอชื่อ หรือ แต่งตั้งมีดุลยพินิจในการพิจารณาความเสี่ยงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) ในเรื่องเกี่ยวกับการบริหารจัดการทั่วไปและดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) ได้ตามแต่ที่กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) จะเห็นสมควรเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) เว้นแต่เรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี) ก่อนที่บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) จะเข้าทำรายการ

ทั้งนี้ กรรมการหรือผู้บริหารตามวรรคข้างต้นที่ได้รับการเสนอชื่อนั้น ต้องเป็นบุคคลที่มีรายชื่ออยู่ในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (White List) และมีคุณสมบัติบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ตลอดจนไม่มีลักษณะขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการกำหนดลักษณะขาดความน่าไว้วางใจของกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท

- (ข) การพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี และเงินปันผลระหว่างกาล (หากมี) ของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี)
- (ค) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) เว้นแต่การแก้ไขข้อบังคับในเรื่องที่มีนัยสำคัญตามข้อ (2) (จ)
- (ง) การพิจารณาอนุมัติงบประมาณประจำปีของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี)
- (จ) การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) เฉพาะกรณีที่ผู้สอบบัญชีดังกล่าวไม่ได้อยู่ในสังกัดสำนักงานสอบบัญชีที่เป็นสมาชิกประเภทเต็มรูปแบบ (full member) ในเครือข่ายเดียวกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัท ซึ่งไม่เป็นไปตามแนวทางการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท ที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) จะต้องสังกัดสำนักงานสอบบัญชีในเครือข่ายเดียวกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัท

รายการตั้งแต่ข้อ (ฉ) ถึงข้อ (ณ) นี้ เป็นรายการที่ถือว่ามีความสำคัญ และหากเข้าทำรายการจะมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ดังนั้นก่อนที่จะมีการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย และกรรมการซึ่งบริษัทแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยจะออกเสียงในเรื่องดังต่อไปนี้ กรรมการรายดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อน ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดรายการที่บริษัทย่อยจะเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับขนาดของ

บริษัทแล้ว อยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และ/หรือ เรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ที่ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งได้แก่รายการดังต่อไปนี้

- (ฉ) กรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย หรือรายการที่เกี่ยวข้องกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงกรณีดังต่อไปนี้
  - 1) การโอนหรือสละสิทธิประโยชน์ รวมตลอดถึงการสละสิทธิเรียกร้องที่มีต่อผู้ที่ก่อความเสียหายแก่บริษัทย่อย
  - 2) การขายหรือโอนกิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
  - 3) การซื้อหรือการรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทย่อย
  - 4) การเข้าทำ แก้วไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทย่อย หรือการรวมกิจการของบริษัทย่อยกับบุคคลอื่น
  - 5) การเช่า หรือให้เช่าซื้อกิจการหรือทรัพย์สินของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือส่วนที่มีสาระสำคัญ
- (ซ) การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การให้สินเชื่อ การค้ำประกัน การทำนิติกรรมผูกพันบริษัทย่อยให้ต้องรับภาระทางการเงินเพิ่มขึ้น กับบุคคลอื่นหรือนิติบุคคลอื่น หรือการให้ความช่วยเหลือด้านการเงินในลักษณะอื่นใดแก่บุคคลอื่น และมีใช้ธุรกิจปกติของบริษัทย่อย
- (ฅ) การเลิกกิจการของบริษัทย่อย
- (ณ) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยและเป็นรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

## (2) เรื่องที่จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ก่อนที่บริษัทย่อยจะเข้าทำรายการ

- (ก) กรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย หรือรายการที่เกี่ยวข้องกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการที่บริษัทย่อยจะเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัท แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาบังคับใช้โดยอนุโลม)
- (ข) การเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อยและการจัดสรรหุ้น รวมทั้งการลดทุนจดทะเบียนซึ่งไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้น หรือการดำเนินการอื่นใด อันจะเป็นผลให้สัดส่วนการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนของบริษัท ทั้งทางตรง และ/หรือ ทางอ้อม ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใดๆ ลดลงเหลือน้อยกว่าสัดส่วนที่กำหนดในกฎหมายซึ่งใช้บังคับกับบริษัท อันมีผลให้บริษัท ไม่มีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัท แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาบังคับใช้โดยอนุโลม)
- (ค) การเลิกกิจการของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของกิจการบริษัทย่อยที่จะเลิกเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัท แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน มาบังคับใช้โดยอนุโลม)
- (ง) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยและรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดรายการนั้นเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัท แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการ

พิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน มาบังคับใช้โดยอนุโลม)

- (จ) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยในเรื่องที่อาจส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยที่ส่งผลกระทบต่อสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนของบริษัท ในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย หรือการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย เป็นต้น

### นโยบายการเก็บรักษาความลับของบริษัทและลูกค้า

บริษัทให้ความสำคัญถึงการเก็บรักษาความลับของบริษัทและของลูกค้า ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจทั้งด้านการค้าและทางด้านกฎหมาย บริษัทจึงกำหนดเป็นนโยบายการเก็บรักษาความลับของบริษัทและลูกค้าไว้

### แนวทางปฏิบัติในการเปิดเผยข้อมูลภายในมีดังต่อไปนี้

- 1) กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานปฏิบัติงาน และบุคลากรผู้เกี่ยวข้องของบริษัทซึ่งในบางครั้งจะต้องทำงานกับข้อมูลและเอกสารที่ไม่สามารถเปิดเผยต่อบุคคลอื่นได้ หรือเป็นข้อมูลความลับทางการค้า เช่น ข้อมูลภายในที่ยังมิได้มีการเปิดเผยในตลาดหลักทรัพย์ ข้อมูลเกี่ยวกับการประมูล แผนงาน ตัวเลข การประดิษฐ์คิดค้นต่างๆ เป็นต้น ซึ่งถือเป็นสิทธิของบริษัท การปกป้องข้อมูลจึงมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท ทั้งในปัจจุบันและในอนาคต รวมทั้งความมั่นคงในการงานของบุคลากรทุกคน
- 2) บุคลากรทุกระดับของบริษัทมีหน้าที่รักษาความลับและความปลอดภัยของข้อมูล เพื่อปกป้องข้อมูลอันเป็นความลับ และเพื่อไม่ให้ข้อมูลอันเป็นความลับถูกเปิดเผยโดยไม่เจตนา

### ชั้นความลับของข้อมูล

ข้อมูลลับทางการค้าซึ่งเป็นข้อมูลภายในของบริษัทต้องได้รับการปกปิดมิให้รั่วไหลออกไปสู่บุคคลภายนอกได้ ความลับของข้อมูลเหล่านี้อาจแบ่งออกเป็นระดับชั้นตามความสำคัญจากน้อยไปหามาก ได้แก่ ข้อมูลที่เปิดเผยสาธารณะได้ ข้อมูลใช้ภายใน ข้อมูลปกปิด ข้อมูลลับ และข้อมูลลับมาก การใช้ข้อมูลภายในร่วมกันต้องอยู่ในกรอบตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ตนได้รับมอบหมายเท่านั้น

### การให้ข้อมูลข่าวสารแก่บุคคลภายนอก

ข้อมูลของบริษัทที่ออกไปสู่ภายนอกบริษัทหรือสู่สาธารณะชนจะต้องได้รับความเห็นชอบจากกรรมการผู้จัดการหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายเท่านั้น

บริษัทจัดให้มีหน่วยงานกลางที่เป็นผู้ให้ข้อมูลข่าวสารแก่สาธารณชนรวมทั้งรับผิดชอบงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (IR : Investor Relations) โดยจะประสานงานกับหน่วยงานที่เป็นเจ้าของข้อมูลซึ่งมีหน้าที่เป็นผู้ให้รายละเอียด เพื่อสรุปเป็นสารสนเทศแล้วขออนุมัติจากกรรมการผู้จัดการหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายก่อนเผยแพร่

## การแสดงความเห็นแก่บุคคลภายนอก

บุคลากรของบริษัทจะต้องไม่ตอบคำถามหรือแสดงความเห็นแก่บุคคลภายนอกบริษัท เว้นแต่จะมีหน้าที่หรือได้รับมอบหมายให้ตอบคำถามเหล่านั้น หากไม่มีหน้าที่ขอให้ปฏิเสธการแสดงความเห็นต่างๆ ด้วยความสุภาพ และแนะนำให้สอบถามจากกรรมการผู้จัดการหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายโดยตรง

## นโยบายการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร

นโยบายการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญทุกระดับให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส โดยมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งประธานคณะกรรมการการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารของบริษัท เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา เพื่อให้มั่นใจว่าการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารเป็นไปอย่างราบรื่น บริษัทได้ผู้บริหารที่มีความเป็นมืออาชีพ รวมถึงได้มีการจัดเตรียมบุคลากรทดแทน เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างต่อเนื่อง

## การสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารมีแนวทางดังต่อไปนี้

### ระดับประธานคณะกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ

เมื่อตำแหน่งผู้บริหารระดับประธานคณะกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ ว่างลงหรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทจะมีระบบให้ผู้บริหารในระดับใกล้เคียงหรือระดับรอง เป็นผู้รักษาการในตำแหน่งจนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด โดยต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ ความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร โดยการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหาและการกำหนดค่าตอบแทน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท สัมภาษณ์วิสัยทัศน์ คัดเลือกและพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้ที่มีความเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งแทนต่อไป

### ระดับผู้บริหาร

เมื่อระดับตำแหน่งผู้บริหารตั้งแต่ผู้จัดการขึ้นไปว่างลง หรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทจะนำเสนอผู้สืบทอดตำแหน่งที่คัดเลือกไว้เสนอต่อคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ การวางแผนการสืบทอดตำแหน่งของบริษัท ระดับผู้บริหารมีกระบวนการดังนี้

- วิเคราะห์สถานการณ์การประกอบธุรกิจของบริษัทในด้านกลยุทธ์ นโยบาย แผนการลงทุน แผนงานการขยายตัว
- ประเมินความพร้อมของกำลังคนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์บริษัท ทั้งในระยะสั้น และระยะยาว
- กำหนดแผนสร้างความพร้อมของกำลังคน โดยจะพัฒนาพนักงานหรือสรรหาพนักงานเพื่อเตรียมทดแทนพนักงานที่พ้นสภาพ
- จัดทำแผนการสรรหาและคัดเลือกพนักงาน และพัฒนาฝึกอบรมพนักงานไว้ล่วงหน้าก่อนพนักงานจะเกษียณ หรือพ้นจากตำแหน่งก่อนเวลา
- กำหนดความสามารถ ซึ่งหมายถึงความรู้ ทักษะ บุคลิกภาพ และทัศนคติที่พึงปรารถนาของพนักงานในตำแหน่งนั้นๆ และจัดทำแผนพัฒนาเป็นรายบุคคล
- คัดเลือก ประเมินผลงาน และประเมินศักยภาพของพนักงานเพื่อพิจารณาความเหมาะสม
- ใช้เครื่องมือทดสอบและประเมินบุคลากรเพื่อวิเคราะห์ศักยภาพของพนักงาน
- ระบุผู้สืบทอดตำแหน่งจากการประเมินและวิเคราะห์ศักยภาพและผลงานของพนักงาน โดยต้องมีการแจ้งให้พนักงานทราบล่วงหน้า เพื่อเตรียมรับมือและเรียนรู้ และกำหนดหาผู้สืบทอดตำแหน่งสำรอง
- พัฒนาและประเมินพนักงานที่คาดว่าจะเป็นผู้สืบทอดตำแหน่งว่าจะมีพัฒนาการและสร้างผลงานตามที่คาดหวังได้จริง โดยหากไม่สามารถพัฒนาพนักงานดังกล่าวให้เป็นไปตามคาดหวังการเปลี่ยนตัวผู้สืบทอดตำแหน่งย่อมสามารถกระทำได้

## นโยบายการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในของกลุ่มบริษัทที่มีสาระสำคัญและยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น ดังนั้น บริษัทจึงมีนโยบายห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้อง ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ต่อการซื้อขายหลักทรัพย์และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอก หรือผู้ที่มิได้มีส่วนเกี่ยวข้องก่อนมีการเปิดเผยให้ประชาชนรับทราบโดยทั่วถึงผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ

- กรรมการบริษัท ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินหรือเทียบเท่า ในบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย มีหน้าที่ที่ต้องจัดทำและส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
- บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินหรือเทียบเท่า ในบริษัท จัดทำและนำส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรส และของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มายังคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ก่อนนำส่งสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้ง โดยให้จัดทำและนำส่งภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร หรือรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ภายในสามวันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน หลักทรัพย์นั้น
- บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินหรือเทียบเท่า ในบริษัทย่อย จัดทำและนำส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรส และของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มายังคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท โดยให้จัดทำและนำส่งภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร หรือรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ภายในสามวันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์นั้น
- บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินหรือเทียบเท่า ในบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่การแจ้งหรือเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและสถานะของบริษัท จนกว่าบริษัทจะได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว ตลอดระยะเวลาปลอดการใช้ข้อมูลภายในที่ยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชน (Embargo Period) ซึ่งหมายถึง ระยะเวลา 1 เดือน ก่อนและจนถึงวันประกาศผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัท รายไตรมาสและประจำปี โดยบริษัท จะแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินหรือเทียบเท่า ในบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย งดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท อย่างเป็นลายลักษณ์อักษรเป็นเวลาอย่างน้อย 1 เดือนก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน รวมทั้งห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น และต้องรออย่างน้อย 24 ชั่วโมง ภายหลังเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น
- บริษัทกำหนดบทลงโทษทางวินัยหากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตนซึ่งเริ่มตั้งแต่การตกเตือนเป็นหนังสือ ตัดค่าจ้าง พักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรือให้ออกจากงาน ซึ่งการลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้นๆ



## การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	จำนวนหุ้น ณ 9 ตุลาคม 2562
1. นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-
นิติบุคคลตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต.	13,252,316,366
2. นายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-
นิติบุคคลตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต.	1,629,521,411
3. นายณัฐวุฒิ เกาโบรมย์	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-
นิติบุคคลตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต.	-
4. นายอภิชาติ ภูมิสุข	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-
นิติบุคคลตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต.	-
5. นางวิภาภรณ์ ชัยรัตน์	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	10,000,000
นิติบุคคลตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต.	-
6. พลอากาศเอกสุรศักดิ์ มีมณี	65,000
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-
นิติบุคคลตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต.	-
7. นายกำพล ปัญญาโกเมศ	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-
นิติบุคคลตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต.	-
8. นายคณาเดช ธรรมบุญรักษ์	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-
นิติบุคคลตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต.	3,704
9. นายพงษ์สฤษฎ์ รอดเรืองเดช	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-
นิติบุคคลตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต.	-
10. นางสาวธนิดา แก้ววนศักดิ์	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-
นิติบุคคลตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต.	-



## ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญถึงการดำเนินธุรกิจให้เจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคง ยั่งยืน อยู่ร่วมเคียงกับชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างสงบสุข ซึ่งปัจจัยที่สนับสนุนคือการมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัท จึงกำหนดเป็นนโยบาย และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR : Corporate Social Responsibility) เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องใช้ถือปฏิบัติ

### นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

#### นโยบายหลัก

บริษัทกำหนดแนวปฏิบัติเพื่อแสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ได้แก่ การกำกับดูแลกิจการที่ดี การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม การเคารพสิทธิมนุษยชน การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม การมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และการจัดทำรายงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

- บริษัทจัดให้มีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส รัดกุม ควบคุมและตรวจสอบได้ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อนำไปสู่ความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน
- บริษัทเชื่อว่าการประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรมจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้เกี่ยวข้องซึ่งจะส่งผลดีต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทในระยะยาว ดังนั้นบริษัทจะไม่เห็นแก่ผลประโยชน์อื่นที่อาจได้มาจากการดำเนินงานที่ไม่ถูกต้องตามครรลองคลองธรรม
- การเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม บริษัทถือว่าทรัพยากรบุคคลเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างผลผลิต มูลค่าเพิ่ม และการขับเคลื่อนธุรกิจ บริษัทจะดูแลสภาพแวดล้อมในการทำงานเพื่อให้บุคลากรของบริษัท มีคุณภาพชีวิตที่ดี และให้โอกาสแสดงศักยภาพ ตลอดจนได้รับโอกาสในการฝึกอบรมและเพิ่มพูนทักษะในการทำงาน
- ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค บริษัทจะรักษาคุณภาพสินค้า คุณภาพการให้บริการ และสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า ตามมาตรฐานการให้บริการ (SLA : Service Level Agreement) ที่กำหนดไว้
- การพัฒนาชุมชนและสังคม บริษัทคำนึงถึงการมีส่วนร่วมในการพัฒนาและสังคมให้มีความเข้มแข็งและมีการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยบริษัทจะส่งเสริมการดำเนินกิจกรรมทางสังคมและสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชนและสังคม ทั้งด้านการศึกษา ศาสนา กีฬา การพัฒนาทรัพยากรบุคคล การส่งเสริมการจ้างงาน และการจัดโครงการพัฒนาชุมชนต่างๆ
- บริษัทให้ความสำคัญต่อการรักษาสิ่งแวดล้อม และการป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัท ส่งเสริมและเข้าไปมีส่วนร่วมกับภาคส่วนอื่นๆ ของสังคมในการจัดกิจกรรมเพื่อรักษาและปรับปรุงคุณภาพสิ่งแวดล้อม
- การจัดทำรายงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่สะท้อนให้เห็นการปฏิบัติตามแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ดังกล่าวข้างต้นไว้ในรายงานประจำปี

### การดำเนินการหรือกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ทางบริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมเนื่องด้วยสถานที่ที่ทางบริษัทประกอบกิจการนั้น มีชุมชนและสิ่งแวดล้อมรอบข้างด้วย ทางบริษัทจึงยินดีเป็นอย่างยิ่งที่จะตอบสนองและสนับสนุนสังคมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนและเคารพสิทธิของผู้ที่เกี่ยวข้อง ดังต่อไปนี้

- กระจายความรู้เกี่ยวกับเรื่องพลังงานทดแทน และสิ่งแวดล้อมต่างๆ ให้แก่ชุมชนใกล้เคียงต่างๆ เพื่อเสริมทักษะความรู้ความเข้าใจ เพราะบริษัทเชื่อว่ารากฐานของพลังงานทดแทนที่ยั่งยืนนั้นสามารถเกิดจากการเข้าใจและสามารถนำไปประยุกต์ใช้ได้ ในทางที่ถูกต้อง อาทิ การต้อนรับผู้เข้ามาเยี่ยมชมโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จากคณะอาจารย์และนักศึกษา คณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้ากำลัง มหาวิทยาลัยราชภัฏนครศรีธรรมราช



- ส่งเสริมกิจกรรมในชุมชน และประเพณีไทยต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความแน่นแฟ้นและความสามัคคีของคนในชุมชน อาทิ การมอบทุนการศึกษา เพื่อสนับสนุนในการจัดกิจกรรมงานวันเด็กแห่งชาติ ขององค์การบริหารส่วนตำบลลำภูรา อ.ห้วยยอด จ.ตรัง การมอบพัดลมสนับสนุนในการจัดกิจกรรมงานกีฬาต้านยาเสพติดวันสุดท้าย ขององค์การบริหารส่วนตำบลลำภูรา



- การส่งเสริมและพัฒนาการดำเนินชีวิตของชุมชนและสังคม เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตและยกระดับการดำรงชีพของประชาชนในชุมชนต่างๆ ให้ดีขึ้น อาทิ การร่วมสนับสนุนงบประมาณและติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ โครงการการก่อสร้างอาคารโรงเรียนโครงสร้างเหล็กต้านแผ่นดินไหว ณ โรงเรียนบ้านคลองบอน จ.พังงา ของ มูลนิธิเดอะบิลด์



## ปัจจัยความเสี่ยง

การลงทุนในหุ้นของบริษัทมีความเสี่ยง ผู้ลงทุนควรพิจารณาข้อมูลทั้งหมดในเอกสารฉบับนี้อย่างรอบคอบโดยเฉพาะอย่างยิ่งปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ ดังมีรายละเอียดปรากฏด้านล่างในข้อนี้ก่อนการตัดสินใจลงทุนในหุ้นของบริษัท

ความเสี่ยงที่ระบุด้านล่างนี้อธิบายถึงปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทและมูลค่าหุ้นของบริษัท นอกจากนี้ อาจมีปัจจัยความเสี่ยงอื่นๆ บางประการที่บริษัทยังไม่อาจทราบได้ในขณะนี้ หรือเป็นปัจจัยความเสี่ยงที่บริษัทพิจารณาในขณะนี้แล้วเห็นว่าไม่มีนัยสำคัญ แต่อาจส่งผลให้การดำเนินธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทเสียหายได้ และอาจกลายเป็นปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญในอนาคต ซึ่งอาจมีผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัท

นอกจากนี้ เอกสารฉบับนี้ยังมีข้อความที่เป็นการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต (Forward-looking statement) ซึ่งมีความเสี่ยงและความไม่แน่นอน เช่น การใช้ถ้อยคำว่า “เชื่อว่า” “คาดการณ์ว่า” “คาดว่าจะ” “มีแผนจะ” “ตั้งใจ” “ประมาณ” “เสี่ยงต่อ” “มุ่งต่อ” “ควรจะ” หรือถ้อยคำในลักษณะใกล้เคียง เป็นต้น ตลอดจนคำเตือนที่เกี่ยวกับข้อความที่เป็นการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคตในส่วนอื่นๆ ของเอกสารฉบับนี้ด้วย

สำหรับข้อมูลที่อ้างอิงถึง หรือที่เกี่ยวข้องกับรัฐบาล หรือเศรษฐกิจในภาพรวมของตลาดในประเทศไทย และประเทศต่างๆ ในตลาดโลกนั้น บริษัทได้มาจากข้อมูลที่มีการเปิดเผย หรือคัดลอกมาจากเอกสารของทางราชการ หรือแหล่งข้อมูลอื่นที่เชื่อว่าเชื่อถือได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่ได้มีการตรวจสอบ หรือรับรองความถูกต้องของข้อมูลดังกล่าว หรือวิธีการที่ได้มาซึ่งข้อมูลดังกล่าวแต่อย่างใด

ปัจจัยความเสี่ยงสำหรับบริษัทแบ่งออกเป็นความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจในประเทศ ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจในต่างประเทศ ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงจากการลงทุนในโครงการใหม่ และความเสี่ยงทั่วไปเกี่ยวกับหุ้นสามัญของบริษัท รายละเอียดมีดังต่อไปนี้

### ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

ณ ปัจจุบัน บริษัทลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ซึ่งมีกำลังการผลิตตามสัญญา 175.6 เมกะวัตต์ (คิดเป็นกำลังการผลิตตามสัญญาตามสัดส่วนการถือหุ้น 80.4 เมกะวัตต์) หรือ มีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 209.0 เมกะวัตต์ (คิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการถือหุ้น 89.7 เมกะวัตต์)

บริษัทมีโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว คิดเป็นกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา รวมทั้งสิ้น 150.1 เมกะวัตต์ (คิดเป็นกำลังการผลิตตามสัญญาตามสัดส่วนการถือหุ้น 72.2 เมกะวัตต์) หรือมีกำลังการผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 179.0 เมกะวัตต์ (คิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการถือหุ้น 80.4 เมกะวัตต์) ประกอบด้วย

- 1) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา รวม 112.6 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตติดตั้งรวม 132.2 เมกะวัตต์)
- 2) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา รวม 31.5 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตติดตั้งรวม 40.7 เมกะวัตต์) และ
- 3) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวัน กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา รวม 6.0 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตติดตั้งรวม 6.0 เมกะวัตต์)

นอกจากนี้ บริษัทมีโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่อยู่ระหว่างการพัฒนา คิดเป็นกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา รวมทั้งสิ้น 25.5 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตติดตั้งรวม 30.0 เมกะวัตต์) ประกอบด้วย

- 1) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น 2 โครงการจำนวนกำลังผลิตตามสัญญา 23.0 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตติดตั้งรวม 27.5 เมกะวัตต์) และ
- 2) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวัน จำนวนกำลังผลิตตามสัญญา 2.5 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตติดตั้งรวม 2.5 เมกะวัตต์)

### ความเสี่ยงจากข้อพิพาททางกฎหมายกับผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย (Legal)

เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2561 นายชาญชัย วงศ์สุนทร (“โจทก์”) ได้ยื่นฟ้อง บริษัท พาวเวอร์ เอ็นเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (“PED”) บริษัท 5 อมตะ จำกัด (“5AMATA”) และผู้บริหาร 2 ท่านของบริษัท ในคดีหมายเลขคดีที่ พ. 7554/2561 ทั้งนี้ โจทก์เป็นผู้ถือหุ้นใน 5AMATA ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดย ณ วันที่ 25 ธันวาคม 2561 โจทก์ถือหุ้นใน 5AMATA จำนวน 5,599 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

โดยโจทก์ได้ยื่นคำขอต่อศาลแพ่งใน 3 ประเด็นดังต่อไปนี้

1. **ข้อเรียกร้องของโจทก์** การส่งมอบหุ้นจำนวน 1,260 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 9 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ 5AMATA ให้แก่โจทก์

**ข้อโต้แย้งของบริษัท** PED ได้เข้าทำบันทึกข้อตกลงกับโจทก์ในวันที่ 10 ตุลาคม 2560 ว่าจะโอนหุ้นของ PED ในสัดส่วนร้อยละ 49 ให้กับโจทก์ โดย PED ได้โอนหุ้นร้อยละ 40 ให้กับโจทก์แล้วในวันที่ 25 ตุลาคม 2560 และได้ตกลงกันว่าจะโอนหุ้นส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 9 ให้แก่โจทก์ภายใน 30 วันนับแต่วันที่สถาบันการเงินผู้ให้สินเชื่ออนุมัติหรือให้ความยินยอม การเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นอัตราร้อยละ 49 และ ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 สถาบันการเงินดังกล่าวยังไม่ได้ให้การอนุมัติ การให้ความยินยอมการเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้น ทนายความของบริษัทจึงมีความเห็นว่ายังไม่เข้าเงื่อนไขข้อตกลงตามที่ระบุในบันทึกข้อตกลง PED จึงยังไม่มีหน้าที่โอนหุ้นส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 9 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วให้แก่โจทก์ได้ ซึ่งไม่ถือเป็นการขัดต่อบันทึกข้อตกลงที่โจทก์อ้างถึงแต่อย่างใด

อย่างไรก็ดี แม้ว่า PED จะยังไม่โอนหุ้นส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 9 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วให้แก่โจทก์ แต่ PED ก็ได้ใช้สัดส่วนการถือหุ้นจำนวนร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วตามบันทึกข้อตกลงดังกล่าวในการจัดทำงบการเงินของ PED มาโดยตลอด โดยงบการเงินของ PED บันทึกว่า PED ถือหุ้นใน 5AMATA ร้อยละ 51 แม้ว่าบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้นตามที่ปรากฏใน บอจ. 5 จะระบุว่า PED ถือหุ้นใน 5AMATA ร้อยละ 60 ก็ตาม ดังนั้น การโอนหุ้นส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 9 ให้แก่โจทก์หลังจากได้รับความยินยอมจากสถาบันการเงินจึงจะไม่มีผลกระทบต่อสิทธิประโยชน์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้นและไม่มีผลกระทบต่อฐานะการเงินหรือผลประกอบการของบริษัทแต่อย่างใด นอกจากนี้ ยังไม่กระทบสัดส่วนการถือหุ้นของ PED ใน 5AMATA ในสัดส่วนร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วอีกด้วย

2. **ข้อเรียกร้องของโจทก์** การยุติการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นของ 5AMATA และยุติการยื่นคำขอให้โจทก์ออกจากการเป็นกรรมการของ 5AMATA

**ข้อโต้แย้งของบริษัท** ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ 5AMATA ครั้งที่ 1/2561 วันที่ 24 สิงหาคม 2561 ได้มีมติถอดถอนโจทก์ออกจากการเป็นกรรมการของ 5AMATA โดยปัจจุบันได้มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ ตามหนังสือรับรองของ 5AMATA ซึ่งออก ณ วันที่ 22 เมษายน 2562 โจทก์ไม่มีรายชื่อเป็นกรรมการของ 5AMATA อีกต่อไป

3. **ข้อเรียกร้องของโจทก์** ให้มีการจัดประชุมคณะกรรมการของ 5AMATA เพื่อมีมติให้โจทก์เป็นผู้มีอำนาจในการเบิกถอนเงิน และการทำธุรกรรมต่างๆ ในบัญชีธนาคารของ 5AMATA

**ข้อโต้แย้งของบริษัท** ปัจจุบันโจทก์พ้นจากการเป็นกรรมการของ 5AMATA แล้ว โดยหนังสือรับรองของ 5AMATA ซึ่งออก ณ วันที่ 22 เมษายน 2562 ไม่มีรายชื่อโจทก์เป็นกรรมการของ 5AMATA อีกต่อไป



ทั้งนี้ คดีดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลชั้นต้นและมีกำหนดฟังคำพิพากษา ในวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 แม้ในปัจจุบันผลของคดียังไม่สามารถคาดการณ์ได้ บริษัทเชื่อว่าคดีดังกล่าวจะไม่ส่งผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย และไม่มีผลกระทบต่อฐานะการเงินหรือผลประกอบการของบริษัทแต่อย่างใด นอกจากนี้ คดียังกล่าวยังไม่ส่งผลกระทบต่อสัดส่วนการถือหุ้นของ PED ใน 5AMATA ในสัดส่วนร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วอีกด้วย

อย่างไรก็ดี หากโจทก์ได้กลับมาเป็นกรรมการของ 5AMATA และมีอำนาจในการเบิกถอนเงินและการทำธุรกรรมต่างๆ ในบัญชีธนาคารของ 5AMATA การดำเนินงานของ 5AMATA ก็อาจเกิดความไม่ราบรื่นได้ อย่างไรก็ตาม จากสิทธิการเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ใน 5AMATA และตามข้อบังคับของ 5AMATA ก็ไม่มีแนวทางแก้ไขปัญหาดังกล่าวไว้แล้วว่า ในกรณีคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นแย้งจนไม่สามารถหาเสียงข้างมากได้หรือไม่สามารถจัดประชุมคณะกรรมการได้ ก็ให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อหาแนวทางต่อไป ทั้งนี้ กรรมการบริษัทมีหน้าที่ตามกฎหมายในการปฏิบัติและบังคับให้เป็นไปตามมติที่ประชุมของผู้ถือหุ้น และหากไม่ปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจเป็นเหตุให้มีการถอดถอนกรรมการออกจากตำแหน่งได้

### ความเสี่ยงจากการกระจายการถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายย่อย (free float) ต่ำกว่าที่กำหนดไว้ตามเกณฑ์การดำรงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียน

บริษัทมีความเสี่ยงจากการที่หุ้นสามัญมี free float น้อยส่งผลให้สภาพคล่องในการซื้อขายน้อย โดยณ วันที่ 2 สิงหาคม 2562 หุ้นของบริษัทส่วนใหญ่จำนวน 14,890,546,481 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 87.50 ถือโดยผู้ถือหุ้น (กลุ่ม strategic partner) เพียง 3 ราย และเป็นการถือโดยผู้ถือหุ้นรายย่อย เพียงจำนวน 2,127,395,276 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 12.50 จึงทำให้มีหุ้นของบริษัทที่ซื้อขายหมุนเวียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (free float) ในสัดส่วนที่ต่ำกว่าที่กำหนดไว้ตามเกณฑ์การดำรงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียน เรื่องการกระจายการถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายย่อย และมีผลให้การซื้อขายเปลี่ยนมือของหุ้นในตลาดรองอาจมีไม่มากนัก ดังนั้นผู้ถือหุ้นจึงอาจมีความเสี่ยงที่จะไม่สามารถขายหุ้นได้ทันทีในราคาที่ต้องการ

ในการนี้ บริษัทมีแนวทางการแก้ไขสัดส่วนการกระจายหุ้นให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเพื่อให้มีคุณสมบัติครบถ้วนตามเกณฑ์การดำรงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียน เรื่องการกระจายการถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายย่อย (รายละเอียดของแนวทางการแก้ไขสัดส่วนการกระจายหุ้นให้ผู้ถือหุ้นรายย่อย ถูกแสดงไว้ในหนังสือแจ้งแผนการกระจายการถือหุ้นภายหลังการเข้าทำธุรกรรมการรับโอนกิจการทั้งหมดและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน ลงวันที่ 9 เมษายน 2562 ซึ่งปรากฏในเอกสารแนบท้ายของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2562 (แบบ 56-1))

### ความเสี่ยงจากความสามารถในการชำระหนี้

ตามลักษณะของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โดยทั่วไป แหล่งเงินทุนจะมาจากเงินกู้ยืมเป็นหลัก บริษัทจึงมีภาระที่ต้องจ่ายดอกเบี้ยและจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมให้แก่ธนาคารพาณิชย์ตามกำหนด และปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินตามที่ได้ระบุไว้ในสัญญา ดังนั้นหากผลประกอบการไม่ดีหรือไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าว บริษัทก็อาจมีความเสี่ยงที่ไม่สามารถชำระดอกเบี้ยและเงินกู้ยืมตามกำหนดได้ หรือมีสิทธิถูกเรียกชำระหนี้คืนทั้งจำนวนในทันที เช่นเดียวกับผู้ประกอบการทั่วไปในอุตสาหกรรม

อย่างไรก็ตาม ธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนมีกระแสเงินสดรับจากการดำเนินงานที่ค่อนข้างสม่ำเสมอ อีกทั้งที่ผ่านมาบริษัทมีการวางแผนทางการเงินอย่างละเอียดรอบคอบและมีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง เพื่อสร้างความมั่นใจว่าบริษัทจะมีกระแสเงินสดเพียงพอสำหรับชำระดอกเบี้ยและเงินกู้ยืม และสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินที่กำหนดในสัญญาเงินกู้

นอกจากนี้ ในช่วงก่อนที่บริษัท จะเข้าทำธุรกรรมการรับโอนกิจการทั้งหมดของ PRA มา นั้น บริษัทร่วมของ PRA จำนวน 8 บริษัทมีเงินลงทุนในตั๋วสัญญาใช้เงินที่ออกโดยบริษัท ไพรม์ โรด เทค จำกัด (“PRT”) โดยตั๋วสัญญาใช้เงินที่ออกโดย PRT มีเงื่อนไขสำคัญสรุปได้ดังต่อไปนี้

- วันที่ออกตั๋วคือ 2 ธันวาคม 2559

- ชำระคืนเงินต้นครั้งเดียวพร้อมดอกเบี้ยเมื่อครบกำหนด
- อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1 ต่อปี
- ไถ่ถอนคืนก่อนกำหนดได้ แต่ไม่สามารถโอนเปลี่ยนมือได้
- มูลค่าไถ่ถอน ณ วันครบกำหนดไถ่ถอนคืนจะมีมูลค่าเท่ากับมูลค่าเงินต้นบวกอัตราดอกเบี้ย 1 ต่อปีของมูลค่าเงินต้นดังกล่าว

บริษัท	อายุตัว	วันครบกำหนด ไถ่ถอน	ยอดคงเหลือ 31 ธ.ค. 2561	ยอดคงเหลือ 30 มิ.ย. 2562	รายได้ดอกเบี้ย ระหว่างงวด
บริษัท บิงสามพัน โซล่า จำกัด	10 ปี 8 เดือน	3 ส.ค. 2570	24,663,974.99	24,785,972.75	121,997.76
บริษัท นอร์ธเวสต์ โซลาร์ จำกัด	10 ปี 8 เดือน	3 ส.ค. 2570	23,816,242.93	23,934,047.49	117,804.56
บริษัท ไนน์ เอ โซล่า จำกัด	10 ปี 8 เดือน	3 ส.ค. 2570	25,596,046.16	25,722,654.32	126,608.16
บริษัท โซล่าเทค เอ็นเนอจี จำกัด	10 ปี 8 เดือน	3 ส.ค. 2570	24,508,426.49	24,629,654.86	121,228.37
บริษัท โกลเด้น โลท์ โซล่า จำกัด	10 ปี 8 เดือน	3 ส.ค. 2570	30,176,370.01	30,325,634.18	149,264.17
บริษัท อินฟินิตี้ อัลฟา แคปปิตอล จำกัด	10 ปี 8 เดือน	3 ส.ค. 2570	29,177,808.31	29,322,133.29	144,324.98
บริษัท เชียงใหม่ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอจี จำกัด	10 ปี 8 เดือน	3 ส.ค. 2570	29,413,745.00	29,559,239.13	145,494.13
บริษัท อีเอสพีพี จำกัด	10 ปี 10 เดือน	4 ต.ค. 2570	38,283,247.74	38,472,614.57	189,366.83
บริษัท อีเอสพีพี จำกัด	100 ปี	15 ต.ค. 2659	84,590,374.96	85,008,798.48	418,423.52
<b>รวม - สุทธิ</b>			<b>310,226,236.59</b>	<b>311,760,749.07</b>	<b>1,534,512.48</b>

เงินลงทุนของบริษัทรวมทั้ง 8 บริษัทในตั๋วสัญญาใช้เงินที่ออกโดยผู้ถือหุ้นนั้นมีมาแต่เดิมก่อนที่ PRT จะเข้าลงทุนในบริษัท รวมทั้ง 8 บริษัทแล้ว และ บริษัท ไพรม์ เอ็นเนอร์ยี แคปปิตอล จำกัด (“PEC”) ถือหุ้นในบริษัทรวมทั้ง 8 บริษัทเพียงร้อยละ 30 จึงไม่มีอำนาจควบคุม และไม่สามารถเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของตั๋วสัญญาใช้เงินดังกล่าวให้เป็นไปตามเงื่อนไขปกติทั่วไป (arm’s length basis) ได้ เนื่องจากจะขัดต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอีกฝ่ายหนึ่งซึ่งเป็นผู้ที่มีอำนาจควบคุม

ทั้งนี้ PRA ไม่เคยจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้น ดังนั้นเงินปันผลที่ PEC ได้รับมาจากบริษัทโครงการ จึงนำไปใช้เพื่อลงทุนพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าใหม่ๆ ก่อให้เกิดผลกำไรแก่กลุ่มบริษัทและผู้ถือหุ้น ต่อมาเมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2562 PEC ได้รับโอนภาระหนี้ที่ PRT มีต่อบริษัทโครงการมาที่ PEC โดยบริษัทรวมทั้ง 8 บริษัทในฐานะผู้ลงทุนในตั๋วสัญญาใช้เงินที่ออกโดย PRT ได้ร่วมลงนามในสัญญาโอนหนี้จาก PRT มาที่ PEC ด้วย ดังนั้น บริษัทรวมทั้ง 8 บริษัทจึงได้กลายเป็นผู้ลงทุนในตั๋วสัญญาใช้เงินที่ออกโดย PEC อย่างไรก็ดี PEC มีแนวทางในการชำระดอกเบี้ยและเงินกู้ยืมตั๋วสัญญาใช้เงินที่ PEC มีอยู่กับบริษัทรวมทั้ง 8 บริษัท ผ่านเงินปันผลที่ PEC ได้รับจากบริษัทรวมทั้งดังกล่าว

#### ความเสี่ยงจากการสิ้นสุดลงของระยะเวลาที่ได้รับการสนับสนุน Adder

ในปัจจุบัน โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยของบริษัทร่วมของบริษัท ซึ่งมีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา รวม 72.0 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตติดตั้ง 91.7 เมกะวัตต์) ได้รับการสนับสนุน Adder ที่อัตรา 8.0 บาท / kWh เป็นระยะเวลา 10 ปี นับจากวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ โดยโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยของบริษัทร่วมของบริษัททั้ง 10 โครงการจะมีระยะเวลาสิ้นสุดการได้รับการสนับสนุน Adder ในปี 2566 - 2567 ภายหลังระยะเวลาการได้รับสนับสนุน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคซึ่งเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้า จะรับซื้อไฟฟ้าตามอัตราค่าไฟฟ้าขายส่งตามช่วงเวลาของการใช้ (Time

of Use : TOU Rate) ณ ระดับแรงดัน 11-33 กิโลโวลต์ ที่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยขายให้การไฟฟ้าฝ่ายจำหน่าย ซึ่งประกอบไปด้วย การไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (หรือ เท่ากับ 4.2243 บาทต่อ kWh ในช่วง 9.00 - 22.00 วันจันทร์ถึงศุกร์ (Peak) และเท่ากับ 2.3567 บาทต่อ kWh ในช่วงเวลาอื่นและวันหยุดราชการ (Off-Peak)) รวมกับค่าไฟฟ้าตามสูตรการปรับอัตราค่าไฟฟ้าโดยอัตโนมัติขายส่งเฉลี่ย หรือ Ft ขายส่งเฉลี่ย (ซึ่ง ณ ช่วงเดือนมกราคม ถึงเมษายน 2562 อยู่ที่ -14.13 สตางค์ต่อ kWh ที่มาจาก <http://www4.egat.co.th/ft/ft-stat9.html>)

ทั้งนี้ ตามข้อมูลจากงบการเงินรวมของบริษัท สำหรับปี 2562 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ดังกล่าวมีรายได้จากส่วนเพิ่มราคาซื้อขายไฟฟ้า (Adder) ตามสัดส่วนคิดเป็นประมาณร้อยละ 40.8 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยของบริษัทที่ได้รับการสนับสนุน Adder มีดังนี้

โครงการ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	กำลังการผลิตติดตั้ง	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการถือหุ้น	กำลังการผลิตตามสัญญา	กำลังการผลิตตามสัญญาตามสัดส่วนการถือหุ้น	วันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์	ระยะเวลาสิ้นสุดการได้รับการสนับสนุน Adder	ร้อยละของกำลังการผลิตตามสัญญาตามสัดส่วนการถือหุ้นของโครงการที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วในปัจจุบัน <sup>(1)</sup>
ESPP 1	30.0	7.6 MW	2.3 MW	6.0 MW	1.8 MW	4 ต.ค. 2556	4 ต.ค. 2566	ร้อยละ 2.5
ESPP 2	30.0	7.6 MW	2.3 MW	6.0 MW	1.8 MW	25 เม.ย. 2557	25 เม.ย. 2567	ร้อยละ 2.5
ESPP 3	30.0	5.1 MW	1.5 MW	4.0 MW	1.2 MW	25 เม.ย. 2557	25 เม.ย. 2567	ร้อยละ 1.7
GLS	30.0	10.2 MW	3.1 MW	8.0 MW	2.4 MW	10 มี.ค. 2557	10 มี.ค. 2567	ร้อยละ 3.3
BSS	30.0	10.2 MW	3.1 MW	8.0 MW	2.4 MW	14 มี.ค. 2557	14 มี.ค. 2567	ร้อยละ 3.3
NWS	30.0	10.2 MW	3.1 MW	8.0 MW	2.4 MW	14 มี.ค. 2557	14 มี.ค. 2567	ร้อยละ 3.3
CRE	30.0	10.2 MW	3.1 MW	8.0 MW	2.4 MW	26 มี.ค. 2557	26 มี.ค. 2567	ร้อยละ 3.3
IAC	30.0	10.2 MW	3.1 MW	8.0 MW	2.4 MW	2 เม.ย. 2557	2 เม.ย. 2567	ร้อยละ 3.3
NAS	30.0	10.2 MW	3.1 MW	8.0 MW	2.4 MW	9 เม.ย. 2557	9 เม.ย. 2567	ร้อยละ 3.3
STE	30.0	10.2 MW	3.1 MW	8.0 MW	2.4 MW	9 เม.ย. 2557	9 เม.ย. 2567	ร้อยละ 3.3
รวม		91.7 MW	27.5 MW	72.0 MW	21.6 MW	รวม	รวม	ร้อยละ 29.9

#### หมายเหตุ

(1) กำลังการผลิตตามสัญญาของโครงการที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท รวมทั้งสิ้นเท่ากับ 72.2 เมกะวัตต์ ประกอบด้วย 1) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาตามสัดส่วนการถือหุ้นรวม 58.3 เมกะวัตต์ 2) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาตามสัดส่วนการถือหุ้นรวม 7.9 เมกะวัตต์ และ 3) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวัน กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาตามสัดส่วนการถือหุ้น 6.0 เมกะวัตต์

โดยสัดส่วนกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาตามสัดส่วนการถือหุ้นที่ทยอยครบกำหนดการได้รับการสนับสนุน Adder ในปี 2566 และปี 2567 เมื่อเทียบกับกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาตามสัดส่วนการถือหุ้นของโครงการที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วในปัจจุบัน คิดเป็นร้อยละ 2.5 และร้อยละ 27.4 ตามลำดับ

#### ความเสี่ยงจากการไม่สามารถดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ตามกำหนด

##### 1. โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น

ความสำเร็จในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยโดยปัจจัยสำคัญที่สามารถส่งผลให้การพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นไม่สามารถจำหน่ายไฟฟ้าได้ตามแผนที่วางไว้ รวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงเหตุการณ์ดังต่อไปนี้



- การขออนุญาตดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ต่อ METI (Ministry of Economic Trade and Industry)
- การดำเนินการเพื่อขอใบอนุญาตที่จำเป็นในการดำเนินธุรกิจ
- การขออนุญาตเชื่อมโยงกับโครงข่ายไฟฟ้า (Grid Connection)
- การจัดหาที่ดินสำหรับการพัฒนาโครงการ
- ความสามารถในการจัดหาแหล่งเงินทุนทั้งในรูปของการเพิ่มทุนและการกู้ยืมเงิน
- ผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ดำเนินการล่าช้า
- เหตุสุดวิสัยและภัยพิบัติต่าง ๆ

หากบริษัทไม่สามารถดำเนินการดังกล่าวได้ตามแผนการลงทุนที่วางไว้ บริษัทจะมีความเสี่ยงจากการที่วันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการอาจต้องล่าช้าออกไป ก่อให้เกิดค่าใช้จ่ายส่วนเพิ่ม รวมถึงระยะเวลาการรับซื้อไฟฟ้าที่ลดลงตามระยะเวลาที่มีการล่าช้า ทำให้บริษัทได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนแตกต่างจากที่คาดการณ์ไว้

อย่างไรก็ดี บริษัทได้กำหนดแนวทางการพัฒนาและกำกับดูแลโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ประเทศญี่ปุ่น โดย (1) กำหนดให้มีการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการอย่างละเอียดก่อนที่จะตัดสินใจลงทุน (2) คัดเลือกพันธมิตรทางธุรกิจที่มีความน่าเชื่อถือและมีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น และ (3) ทำสัญญาการลงทุนที่เคาระหว่าง บริษัท ไอสี้ เอนเนอร์จี พีทีอี ลิมิเต็ด ซึ่งเป็นบริษัทที่ทำหน้าที่นำลงทุนที่เค และบริษัทผู้ดำเนินกิจการ และสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องระหว่างพันธมิตรทางธุรกิจ และ/หรือผู้ให้บริการต่างๆ และบริษัทผู้ดำเนินกิจการ โดยได้มีการกำหนดวัตถุประสงค์ในการลงทุน ขอบเขตในการดำเนินงานและกิจกรรมทางธุรกิจที่สำคัญที่เกี่ยวข้องในก่อนการเปิดให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์ และช่วงดำเนินโครงการอย่างชัดเจนและครอบคลุม

## 2. โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวัน

ความสำเร็จในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวันขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย โดยปัจจัยสำคัญที่สามารถส่งผลให้การพัฒนารองไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวันไม่สามารถจำหน่ายไฟฟ้าได้ตามแผนที่วางไว้ รวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงเหตุการณ์ดังต่อไปนี้

- การขออนุญาตเปลี่ยน Recordation Approval (RA) เป็นสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA)
- การดำเนินการเพื่อขอใบอนุญาตที่จำเป็นในการดำเนินธุรกิจ
- การขออนุญาตเชื่อมโยงกับโครงข่ายไฟฟ้า (Grid Connection) กับ Taipower
- การจัดหาที่ดินสำหรับการพัฒนาโครงการ ซึ่งหากเป็นที่ดินของหน่วยงานรัฐบาลจะต้องมีการเข้าทำสัญญาความร่วมมือต่อหน่วยงานภาครัฐ ที่รัฐต้องการให้นำที่ดินที่ไม่ก่อให้เกิดประโยชน์มาใช้ประโยชน์ในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน
- ความสามารถในการจัดหาแหล่งเงินทุนทั้งในรูปของการเพิ่มทุนและการกู้ยืมเงิน
- ผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ดำเนินการล่าช้า
- เหตุสุดวิสัยและภัยพิบัติต่าง ๆ

หากบริษัทไม่ควบคุมการดำเนินการพัฒนาให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้ บริษัทจะมีความเสี่ยงจากการที่วันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการอาจต้องล่าช้าออกไป ก่อให้เกิดค่าใช้จ่ายส่วนเพิ่ม และอาจมีการทบทวนเงื่อนไขระยะเวลาการรับซื้อไฟฟ้าหรือปรับเปลี่ยนอัตราารับซื้อไฟฟ้า ทำให้บริษัทได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนแตกต่างจากที่คาดการณ์ไว้

ทั้งนี้ การกำหนดราคาซื้อขายไฟฟ้าในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างผู้พัฒนาและบริษัท Taipower นั้นจะถูกกำหนดจากคณะกรรมการในทุกๆ ปี โดยผู้ประกอบการที่สามารถเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในแต่ละช่วงของปีนั้น จะได้รับราคาซื้อขายไฟฟ้าที่กำหนดขึ้นในแต่ละช่วงของปีนั้นๆ ดังนั้นราคารับซื้อไฟฟ้าจะขึ้นกับวันที่โครงการเปิดให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์ ซึ่งหากบริษัทเริ่ม

ดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ข้อออกไปกว่าที่วางแผนไว้ เราได้รับซื้อไฟฟ้ามีแนวโน้มที่จะต่ำลงจากที่ประมาณการไว้ ทั้งนี้ โครงการ Yunlin มีกำหนดการเปิดให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์ภายในปี 2562 ซึ่งในปัจจุบันการก่อสร้างและการดำเนินการขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องมีความคืบหน้าตามที่บริษัทได้วางแผนไว้

อย่างไรก็ดี บริษัทได้กำหนดแนวทางการพัฒนาและกำกับดูแลโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ประเทศไต้หวัน โดย (1) กำหนดให้มีการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการอย่างละเอียดก่อนที่จะตัดสินใจลงทุน (2) เข้าทำสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องระหว่างพันธมิตรทางธุรกิจ และ/หรือผู้ให้บริการต่างๆ และบริษัทผู้ดำเนินการ โดยมีการกำหนดวัตถุประสงค์ในการลงทุน ขอบเขตในการดำเนินงานและกิจกรรมทางธุรกิจที่สำคัญที่เกี่ยวข้องก่อนการเปิดให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์ และช่วงดำเนินโครงการอย่างชัดเจนและครอบคลุม

### ความเสี่ยงจากการผลิตพลังงานไฟฟ้าได้น้อยกว่าปริมาณที่ประมาณการไว้

เหตุการณ์ที่อาจทำให้โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศของบริษัทไม่สามารถจ่ายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าได้ตามที่ประมาณการไว้ มีทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกโครงการ โดยมีปัจจัยที่สำคัญดังต่อไปนี้

- ความบกพร่องในการออกแบบของอุปกรณ์หรือการก่อสร้างโรงไฟฟ้า
- ความบกพร่องในโครงสร้างด้านโยธาหรือระบบการส่งไฟฟ้า
- ความชำรุดเสียหาย ชัดข้อง หรือเสื่อมสภาพของอุปกรณ์ผลิตไฟฟ้าหรืออุปกรณ์อื่น ๆ ในกระบวนการผลิตไฟฟ้า
- การหยุดการผลิตเนื่องจากความล่าช้าในการซ่อมบำรุง
- ความผิดพลาดของบุคลากร ซึ่งรวมถึงความผิดพลาดของผู้ปฏิบัติการในการใช้อุปกรณ์ใด ๆ
- แสงอาทิตย์มีความเข้มของแสงน้อยกว่าปกติและการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ
- เหตุสุดิวสัยและภัยพิบัติต่าง ๆ ซึ่งรวมถึง อัคคีภัย ระเบิด ดินถล่ม แผ่นดินไหว พายุในเขตร้อน อุทกภัย และการก่อการร้าย

หากมีเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งดังที่ได้กล่าวมาข้างต้นเกิดขึ้นนั้นอาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัท

ดังนั้นบริษัทจึงมีแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงโดย

1. ว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาด้านเทคนิคและวิศวกรให้เข้ามาทำการประเมินความเป็นไปได้ของโครงการ ทำการศึกษาข้อมูลสถิติความเข้มของแสงย้อนหลังในแต่ละพื้นที่อย่างละเอียดจากแหล่งข้อมูลที่มีความน่าเชื่อถือ เช่น ข้อมูลของกรมพัฒนาพลังงานทดแทน กระทรวงพลังงาน ข้อมูลขององค์การบริหารการบินและอวกาศแห่งชาติของประเทศสหรัฐอเมริกา หรือองค์การนาซ่า และ ข้อมูลขององค์การพลังงานใหม่และเทคโนโลยีอุตสาหกรรม (New Energy and Industrial Technology Development Organization (“NEDO”)) ประเทศญี่ปุ่น ที่ปรึกษาด้านเทคนิคและวิศวกรจะให้คำแนะนำด้านเทคนิคและวิศวกรรมที่เกี่ยวข้องในการก่อสร้างและพัฒนาโครงการ รวมถึงเป็นที่ปรึกษาในกระบวนการคัดเลือกและจัดจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ตลอดจนช่วยควบคุมและดูแลการพัฒนาโครงการให้เป็นไปตามแผนการที่กำหนดไว้
2. มีการทดสอบความสามารถในการผลิตและจ่ายกระแสไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วนับตั้งแต่วันเริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ โดยผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ของแต่ละโครงการเป็นผู้ทดสอบ รวมถึงการให้ดำเนินการและบำรุงรักษาต่อเนื่องภายหลังการเปิดให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์เพื่อให้มั่นใจถึงการดำเนินงานของโรงไฟฟ้า
3. ดำเนินการให้โครงการที่ได้เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ส่วนใหญ่ของบริษัทได้รับการรับประกันสมรรถนะขั้นต่ำของระบบผลิตไฟฟ้า (Performance Ratio Warranty) นับตั้งแต่วันที่เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ โดยผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) โดยมีอัตราการรับประกันตามที่กำหนดในสัญญา หากสมรรถนะของระบบผลิตไฟฟ้าต่ำกว่าที่รับประกัน ผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) จะต้องชำระเงินค่าชดเชยส่วนต่าง

- ระหว่างค่าพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้จริง และค่าพลังงานไฟฟ้าที่รับประกันโดยเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา หรือดำเนินการแก้ไขตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา โดยบริษัทมีการพิจารณาคุณสมบัติของผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ให้เหมาะสมตามเงื่อนไขของการก่อสร้าง (Term of Reference) ซึ่งโดยทั่วไปจะเป็นการพิจารณาประสบการณ์ ความชำนาญ ความรู้ด้านเทคโนโลยี ฐานะทางการเงิน ประสิทธิภาพและประสิทธิผลของอุปกรณ์ที่ใช้ และขอบเขตการรับประกันผลงานและการบริการ
4. จัดให้มีการตรวจสอบและซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงรับรายงานจากผู้รับเหมาเชิงดำเนินการและบำรุงรักษา (O&M Contractor) เป็นประจำทุกเดือน เพื่อประกอบการติดตามและพัฒนาโครงการ
  5. มีนโยบายในการทำประกันภัยอุปกรณ์ที่สำคัญในกระบวนการผลิตไฟฟ้าตามความเหมาะสมในการพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนของบริษัทในอนาคต เพื่อมิให้เกิดการหยุดชะงักในการดำเนินงานของโครงการโรงไฟฟ้า และ
  6. มีนโยบายในการทำประกันภัยในกรณีที่เหตุการณ์ไม่คาดคิดซึ่งกระทบต่อการจ่ายไฟฟ้าของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัท โดยรายละเอียดของการประกันภัยจะเป็นไปตามขอบเขตของกรมธรรม์ ที่บริษัทได้ทำไว้กับบริษัทประกันภัย

### ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้าน้อยราย

ณ ปัจจุบัน บริษัทมีลูกค้ารายใหญ่เพียง 4 รายที่เป็นคู่สัญญาในการรับซื้อไฟฟ้าของบริษัทในประเทศไทย ประเทศญี่ปุ่น ประเทศไต้หวัน คือ กฟผ. TEPCO KEPCO และ Taipower ซึ่งเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าที่บริษัทผลิตได้ทั้งหมดตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้านั้นหาก กฟผ. TEPCO KEPCO และ/หรือ Taipower บอกลิขสัญญาซื้อขายไฟฟ้างดกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ดี บริษัทมองว่าความเสี่ยงจากการถูกบอกลิขสัญญามีค่อนข้างจำกัด เนื่องจากบริษัทมีการควบคุมการปฏิบัติงานของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัทให้เป็นไปตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด อีกทั้งคู่สัญญามีความน่าเชื่อถือที่ค่อนข้างสูง โดย กฟผ. นั้นเป็นหน่วยงานของภาครัฐ ในขณะที่ TEPCO และ KEPCO เป็นบริษัทเอกชนขนาดใหญ่ซึ่งเป็นผู้ที่ได้รับสัมปทานและได้รับความเห็นชอบจากรัฐบาลญี่ปุ่นในการดำเนินการเป็นผู้จัดหาไฟฟ้าของประเทศญี่ปุ่น และ Taipower เป็นรัฐวิสาหกิจที่ขึ้นตรงต่อ Ministry of Economic Affairs หรือ MOEA ซึ่งเป็นหน่วยงานที่มีความมั่นคงสูงของประเทศไต้หวัน

### ความเสี่ยงจากความสามารถในการได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในอนาคต

ปัจจุบัน บริษัทมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ารวมทั้งสิ้น 28 สัญญา แบ่งเป็นสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จำนวน 18 สัญญา และสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ TEPCO และ KEPCO จำนวน 2 สัญญา และ KEPCO จำนวน 3 สัญญา และสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ Taipower จำนวน 5 สัญญา ทั้งนี้ สัญญาซื้อขายไฟฟ้าทุกฉบับมีการกำหนดระยะเวลาที่แน่นอน โดยสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของบริษัทสามารถแบ่งออกเป็น 4 ประเภทตามคู่สัญญา ดังนี้

ประเภทสัญญา	ระยะเวลาสัญญา
1. สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟผ.) ในระบบบาราคาร์บซื้อไฟฟ้าส่วนเพิ่ม (Adder)	สัญญามีกำหนดระยะเวลา 5 ปีนับจากวันที่ลงนามในสัญญา และต่อเนื่องอีกครั้งละ 5 ปี โดยอัตโนมัติ และให้ผลลัพธ์บังคับจนกว่าจะมีการยุติสัญญา
2. สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟผ.) ในระบบบาราคาร์บซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in-Tariff	สัญญามีกำหนดระยะเวลา 25 ปีนับจากวันที่โครงการเปิดให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์ครั้งแรก

ประเภทสัญญา	ระยะเวลาสัญญา
3. สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ Tohoku Electric Power Company และ Kansai Electric Power Company	สัญญามีกำหนดระยะเวลา 20 ปีนับจากวันที่อ่านมิเตอร์ขายไฟฟ้าเป็นครั้งแรก
4. สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ Taipower	สัญญาจะมีกำหนดระยะเวลา 20 ปีนับจากวันที่โครงการเปิดให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์ครั้งแรก

หากสัญญาใดสัญญาหนึ่ง หรือหลายสัญญาครบระยะเวลาที่กำหนดแล้ว และบริษัทไม่ได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในอนาคตได้มากพอ อาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัท

ความสามารถในการได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในอนาคตถือเป็นปัจจัยเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท ดังนั้นบริษัทจำเป็นต้องได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเพิ่มเติมอยู่เสมอเพื่อให้บริษัทสามารถขยายธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง

อย่างไรก็ดี สำหรับประเทศไทย จากความต้องการใช้ไฟฟ้าภายในประเทศที่ยังคงเพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมถึงนโยบายของภาครัฐที่ส่งเสริมให้ภาคเอกชนมีบทบาทมากขึ้นในอุตสาหกรรมด้านพลังงานไฟฟ้า บริษัทคาดการณ์ว่าจำนวนสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับภาครัฐจะมีมากขึ้น รวมถึงแนวโน้มที่บริษัทจะสามารถทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับภาคเอกชน (Private PPA) ได้โดยตรงในอนาคตจากนโยบายต่างๆ ของกระทรวงพลังงานที่ริเริ่มการออกนโยบายเพื่อสนับสนุนการซื้อไฟฟ้าโดยตรงจากภาคเอกชนสู่เอกชนในช่วงที่ผ่านมาจะทำให้โอกาสในการทำธุรกิจของบริษัทเปิดกว้างขึ้นด้วย

สำหรับประเทศญี่ปุ่นนั้น การใช้พลังงานหมุนเวียนยังคงได้รับการสนับสนุนอย่างต่อเนื่อง โดยรัฐบาลญี่ปุ่นมีการส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียน ด้วยการพัฒนาโครงข่ายระบบไฟฟ้า การสนับสนุนด้านกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และการวิจัยและพัฒนาเพื่อลดต้นทุนการดำเนินการ เพื่อแก้ปัญหาการลดลงของอัตราการพึ่งพาตัวเองทางด้านการพลังงาน (Energy Self-Sufficiency Rate)

สำหรับประเทศไต้หวันนั้น รัฐบาลไต้หวันให้ความสำคัญต่อการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง ภายหลังจากรัฐบาลไต้หวันได้นำเอากำหนดอัตราซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in Tariff มาปรับใช้เพื่อสนับสนุนการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานทดแทนภายใต้ 2009 Renewable Energy Act พร้อมทั้งประกาศแผนในการพัฒนาโครงข่ายระบบไฟฟ้า การสนับสนุนด้านกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และการวิจัยและพัฒนาเพื่อลดต้นทุนการดำเนินการของการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน

ดังนั้นบริษัทจึงมองว่าความเสี่ยงในด้านนี้ค่อนข้างต่ำ อีกทั้งบริษัทมีคุณสมบัติที่ครบถ้วนต่อการได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และการได้รับใบอนุญาตเพิ่มเติมในอนาคต เนื่องจากบริษัทได้พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ทั้งในและต่างประเทศมาแล้วหลายโครงการ ประกอบกับความเชี่ยวชาญของทีมงานผู้บริหารและพนักงานที่คุ้นเคยกับอุตสาหกรรมเป็นอย่างดี

### ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor)

บริษัทได้มีการว่าจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ในการออกแบบ จัดหาอุปกรณ์ และก่อสร้างโรงไฟฟ้าแต่ละโรงทั้งในประเทศไทยและในประเทศญี่ปุ่น โดยผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) เป็นผู้ให้การรับประกันผลงาน เช่น ประสิทธิภาพและประสิทธิภาพของแผงเซลล์แสงอาทิตย์ (PV Module) ประสิทธิภาพและประสิทธิภาพของเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) และการรับประกันประสิทธิภาพของแผง (Performance Ratio Guarantee) ดังนั้นบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้รับเหมาในกรณีที่ผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) มีเหตุขัดข้องในการดำเนินงานที่ส่งผลกระทบต่อฐานะ และ/หรือสภาพคล่องทางการเงิน ซึ่งอาจส่งผลให้บริษัทไม่สามารถเรียกค่าชดเชยในกรณีที่โรงไฟฟ้าของบริษัทผลิตไฟฟ้าได้ในปริมาณต่ำกว่าที่ผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) รับประกัน

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการพิจารณาคุณสมบัติของผู้รับเหมาก่อสร้างเบ็ดเสร็จ ในส่วนของ ประสบการณ์ ความชำนาญ ความรู้ด้านเทคโนโลยี ฐานะทางการเงิน ประสิทธิภาพและประสิทธิผลของอุปกรณ์ที่ใช้ และขอบเขตการรับประกันผลงานและการบริการอย่างเข้มงวดและละเอียดรอบคอบในกระบวนการคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) หลังจากนั้น บริษัทจึงพิจารณาความเหมาะสมทางด้านราคา เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ว่าจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ที่มีคุณภาพ ในระดับราคาที่เหมาะสม

### ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการโครงการต่างๆ ในต่างประเทศ

ในประเทศญี่ปุ่นบริษัทมีโครงสร้างการลงทุนแบบทีเค-จีเค ซึ่งภายใต้กฎหมายและกฎเกณฑ์ของประเทศญี่ปุ่น ผู้ลงทุน ภายใต้โครงสร้างการลงทุนแบบทีเค-จีเค และเจ้าหน้าที่ กรรมการ พนักงาน หรือตัวแทนของผู้ลงทุนไม่สามารถที่จะบริหารหรือ ดำเนินกิจการภายใต้โครงสร้างการลงทุนแบบทีเค-จีเค รวมทั้งไม่มีอำนาจกระทำการเพื่อผู้ดำเนินการภายใต้โครงสร้างการลงทุนแบบทีเค-จีเค ได้

อย่างไรก็ดี ในการลงทุนภายใต้โครงสร้างแบบทีเค-จีเค บริษัทยังมีสิทธิตามกฎหมายในการตรวจสอบการทำงานของ ผู้ดำเนินการและสิทธิในการคัดค้านการตัดสินใจเกี่ยวกับบริษัทที่ประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ตามเงื่อนไขที่ระบุใน สัญญาการลงทุนทีเค トラบเท่าที่ไม่ขัดต่อกฎหมาย อีกทั้งบริษัทได้จัดให้มีแนวทางการกำกับดูแล เพื่อให้บริษัทสามารถควบคุมดูแล การจัดการ การดำเนินงาน และการบริหารงานของโครงการ โดย (1) คัดเลือกพันธมิตรทางธุรกิจที่มีความน่าเชื่อถือและมี ประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น และ (2) ทำสัญญาการลงทุนที่เคร่งครัดระหว่างบริษัทและ พันธมิตรทางธุรกิจ และบริษัทผู้ดำเนินการ และสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อกำหนดขอบเขตการดำเนินงานและอำนาจการ ตัดสินใจอย่างชัดเจนและครอบคลุม

สำหรับการลงทุนในประเทศไต้หวันนั้น บริษัทมีการดำเนินการบริหารจัดการและพัฒนาโครงการด้วยตัวเอง จึงมีความ ต้องการบุคลากรและการควบคุมดูแลที่ใกล้ชิดกว่า ซึ่งบริษัทได้จัดสรรเจ้าหน้าที่ทั้งในประเทศและต่างประเทศในการบริหารจัดการ โครงการนี้แล้ว ในปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการก่อสร้าง มีเจ้าหน้าที่ของบริษัทเข้าไปตรวจสอบอยู่เป็นระยะ และรายงานให้ ผู้บริหารทราบความคืบหน้าของการก่อสร้างทุกสัปดาห์ หากโครงการเปิดให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว จะมีการว่าจ้างผู้รับเหมาเชิง ดำเนินการและบำรุงรักษา (O&M Contractor) ในการบริหารจัดการโครงการ และนำเสนอรายงานเป็นประจำทุกเดือน เพื่อ ประกอบการติดตามผล แก้ไขปัญหาและพัฒนาโครงการ

### ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐและหน่วยงานราชการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ดังนั้นหาก ภาครัฐและหน่วยงานราชการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องเปลี่ยนแปลงหรือยกเลิกเงื่อนไขในการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนก็อาจส่ง ผลกระทบต่อสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของบริษัทได้

อย่างไรก็ดี ตามแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561-2580 (แผน PDP 2018) และแผนพัฒนาพลังงาน ทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2558 -2579 (แผน AEDP 2015) ที่ประกาศใช้นั้นภาครัฐยังคงมีนโยบายส่งเสริมการผลิตไฟฟ้า จากพลังงานหมุนเวียนอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นบริษัทจึงมองว่าความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐในประเทศที่จะ ส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจของบริษัทมีไม่มากนัก

ในขณะที่โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นจะเป็นการเข้าทำสัญญากับบริษัทเอกชนขนาดใหญ่ ทั้ง Tohoku Electric Power Company และ Kansai Electric Power Company ที่ได้รับสัมปทานและได้รับความเห็นชอบจาก รัฐบาลญี่ปุ่นในการดำเนินการเป็นผู้จัดหาไฟฟ้าของประเทศญี่ปุ่น ซึ่งรัฐบาลญี่ปุ่นมีการส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียนโดยการ พัฒนาโครงข่ายระบบไฟฟ้า การสนับสนุนด้านกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และการวิจัยและพัฒนาเพื่อลดต้นทุนการดำเนินการ เพื่อ แก้ไขปัญหาการลดลงของอัตราการผลิตไฟฟ้าด้วยตนเองทางด้านพลังงาน (Energy Self-Sufficiency Rate)



นอกจากนี้ สถานิติบัญญัติญี่ปุ่นได้ประกาศใช้พระราชบัญญัติการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนโดยบริษัทผู้ประกอบกิจการไฟฟ้า (The Act on Purchase of Renewable Energy Sourced Electricity by Electric Utilities) เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2555 ซึ่งหลังจากนั้นสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนมีการเปลี่ยนแปลงอย่างเห็นได้ชัด โดยสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ต่อการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ดังนั้นบริษัทจึงมองว่าความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐของประเทศญี่ปุ่นที่จะส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจของบริษัทมีไม่มากนัก

ส่วนการดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศไต้หวันนั้นจะขึ้นตรงต่อ Taipower โดยมี Bureau of Energy, Ministry of Economic Affairs เป็นผู้กำหนดมาตรการหรือนโยบายต่างๆ รัฐบาลไต้หวันได้มีการบังคับใช้ Renewable Energy Act (“REDA”) สำหรับผู้ประกอบการที่ต้องการดำเนินธุรกิจพลังงานหมุนเวียนในประเทศไต้หวัน โดยกำหนดรายละเอียดในการรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบของ Feed-in Tariff ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่ปี 2552 และรวมถึงประกาศ Electricity Business Act (“EB Act”) ที่มีผลบังคับใช้กับอุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้ามาตั้งแต่ปี 2550 โดยกฎหมายทั้งสองฉบับเป็นกฎหมายที่สำคัญในการประกอบธุรกิจพลังงานหมุนเวียนในประเทศไต้หวัน ซึ่งยังมีการแก้ไขปรับปรุงกฎหมายทั้งสองฉบับอยู่ตลอดในช่วงที่ผ่านมา ดังนั้นบริษัทอาจมีความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลงนโยบายของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อย่างไรก็ตาม ไต้หวันอยู่ในช่วงแก้ไขและรณรงค์การรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ซึ่งอาจมีการกำหนดมาตรการ หรือนโยบายที่จะมีผลบังคับใช้เพื่อแก้ไขปัญหาและผ่อนปรนเงื่อนไขบางประการให้ผู้ประกอบการสามารถดำเนินธุรกิจได้คล่องตัวขึ้น ดังนั้นบริษัทจึงมองว่าความเสี่ยงในส่วนนี้มีไม่มากนัก

### ความเสี่ยงจากการสูญเสียรายได้จากการจำกัดปริมาณการรับซื้อไฟฟ้า (Curtailment) ของโครงการในประเทศญี่ปุ่น

สำหรับการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น บริษัทจะต้องเข้าลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าเอกชนตามพื้นที่ที่โรงไฟฟ้าแต่ละแห่งตั้งอยู่ โดยสัญญาซื้อขายไฟฟ้ามีอายุสัญญา 20 ปี ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าดังกล่าว บริษัทไม่มีภาระผูกพันที่จะต้องขายไฟฟ้าให้แก่ผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าเอกชน แต่ผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าเอกชนมีภาระผูกพันที่จะต้องซื้อไฟฟ้าทั้งหมดที่แต่ละโครงการผลิตได้

อย่างไรก็ดี ในช่วงต้นปี 2558 หน่วยงานทรัพยากรธรรมชาติและพลังงาน (The Agency for Natural Resources and Energy) ประเทศญี่ปุ่น ได้ประกาศใช้พระราชกฤษฎีกาและแนวทางในการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องเพื่อแก้ไขแนวทางการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนโดยบริษัทผู้ประกอบกิจการไฟฟ้า ซึ่งรวมถึงการจำกัดปริมาณการรับซื้อไฟฟ้า (Curtailment) โดยบริษัทผู้ประกอบกิจการไฟฟ้ามีสิทธิที่จะสามารถสั่งให้บริษัทลดปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ขายได้เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 30 วัน ต่อรอบปีบัญชี หรือ 360 ชั่วโมงต่อปี (แล้วแต่กรณี) โดยไม่ต้องชดเชยความเสียหายที่เกิดขึ้น ดังนั้นบริษัทจึงมีความเสี่ยงในการไม่สามารถจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่ผู้รับซื้อได้ ส่งผลให้สูญเสียรายได้ตามระยะเวลาที่มีการแจ้งจำกัดปริมาณรับซื้อไฟฟ้า (Curtailment) มีผลให้ผลตอบแทนจากการลงทุนอาจแตกต่างจากที่คาดการณ์ไว้

### ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

#### ความเสี่ยงจากการลงทุนในโครงการที่บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่บริษัทลงทุนโดยที่บริษัทไม่ได้เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ประกอบไปด้วยโครงการในประเทศที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 ผ่าน PEC และ โครงการในประเทศญี่ปุ่นที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25 บริษัทได้เข้าทำสัญญาในการซื้อหุ้นโดยกำหนดเงื่อนไขว่าบริษัทจะต้องมีตำแหน่งกรรมการและรวมถึงการตัดสินใจในเรื่องต่างๆ ตามที่ได้ตกลงกัน อย่างไรก็ตาม การเป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25 - 30 นั้น ทำให้บริษัทจัดเป็นผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ซึ่งอาจไม่สามารถออกเสียงคัดค้านผู้ถือหุ้นรายใหญ่ได้สิทธิ

อย่างไรก็ดี สำหรับโครงการในประเทศที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 ผ่าน PEC นั้น บริษัทได้สิทธิในการเสนอซื้อรวม 2 ล้านจากกรรมการทั้งหมด 6 ท่าน สิทธิของบริษัทจึงยังคงมีผลในการออกเสียงสำหรับวาระที่จำเป็นต้องใช้สิทธิออกเสียง 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี ที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง ดังนี้

มติของคณะกรรมการดังต่อไปนี้จำเป็นที่จะต้องได้รับการอนุมัติด้วยเสียงอย่างน้อยร้อยละ 75 ของกรรมการที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียง

- การเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีของบริษัท
- การอนุมัติรายการที่มีความเกี่ยวโยงกัน
- การเข้าทำสัญญาเงินกู้ยืม หรือเงินรับล่วงหน้า ซึ่งไม่ใช่ธุรกิจปกติของบริษัท
- การเข้าทำธุรกิจใหม่หรือได้มาซึ่งสินทรัพย์ใหม่ที่ไม่เกี่ยวข้องกับการผลิตกระแสไฟฟ้า

มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นดังต่อไปนี้จำเป็นที่จะต้องได้รับการอนุมัติด้วยเสียงอย่างน้อยร้อยละ 75 ของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียง

- การเปลี่ยนแปลงผู้สอบบัญชีของบริษัท
- การอนุมัติรายการควบรวมหรือการเลิกกิจการของบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- การเพิ่มทุนหรือลดทุนของบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- การแก้ไขข้อบังคับหรือข้อตกลงอันเป็นสาระสำคัญของบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- การออกหุ้นหรือการปรับโครงสร้างทุนของบริษัทที่เกี่ยวข้อง

### ความเสี่ยงจากการมีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่มากกว่าร้อยละ 75

บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่ถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 75 ของทุนชำระแล้วทั้งหมด ซึ่งสัดส่วนการถือหุ้นที่มากกว่า 3 ใน 4 ทำให้ผู้ถือหุ้นรายใหญ่อ้างว่ามีอำนาจในการควบคุมบริษัทและมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจของบริษัทในทุกเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อถ่วงดุลและตรวจสอบเรื่องที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอในที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้ ยกเว้นเรื่องที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือเรื่องที่กำหนดให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถรวบรวมเสียงเพื่อใช้สิทธิคัดค้านได้

อย่างไรก็ดี บริษัทได้มีการจัดโครงสร้างการบริหารจัดการโดยบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และได้มีการกำหนดขอบเขตในการดำเนินงาน หน้าที่ และความรับผิดชอบ การมอบอำนาจให้แก่กรรมการและผู้บริหารอย่างชัดเจนและโปร่งใส และมีการกำหนดมาตรการการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้ถือหุ้นใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมกิจการ รวมถึงบุคคลที่มีความขัดแย้ง ซึ่งบุคคลดังกล่าวจะไม่มีสิทธิในการออกเสียงในการอนุมัติรายการนั้นๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใส นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการแต่งตั้งบุคคลภายนอกเป็นกรรมการอิสระจำนวน 5 ท่าน จากกรรมการทั้งหมด 7 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบ ถ่วงดุลการตัดสินใจ และพิจารณาอนุมัติรายการต่างๆ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อสร้างความมั่นใจให้ผู้ถือหุ้นว่าโครงสร้างการจัดการของบริษัทมีการถ่วงดุลอำนาจ โปร่งใส และมีการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ

### ความเสี่ยงด้านการเงิน

#### ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ผู้ประกอบการจะมีการกู้ยืมเงินในรูปแบบวงเงินกู้สินเชื่อโครงการ (Project Finance) จากสถาบันการเงิน โดยอัตราส่วนเงินกู้ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ระยะเวลาการให้สินเชื่อ และอัตราดอกเบี้ย จะขึ้นอยู่กับลักษณะโครงการและเครดิตของผู้กู้แต่ละรายเป็นสำคัญ โดยบริษัทได้เข้าทำสัญญาการกู้ยืมเงินโดยมีอัตราดอกเบี้ยตามสัญญาเงินกู้เป็นอัตราดอกเบี้ยทั้งแบบลอยตัวและแบบคงที่ หากอัตราดอกเบี้ยมีการเปลี่ยนแปลงและผันผวนไปอย่างมีนัยสำคัญ



อาจจะส่งผลกระทบต่อธุรกิจ และฐานะทางการเงินของบริษัทได้ สำหรับเงินกู้ระยะยาวบริษัทมีนโยบายการใช้อัตราดอกเบี้ยคงที่และลอยตัวสำหรับเงินกู้ระยะยาว โดยการเข้าทำธุรกรรมเงินกู้นั้นจะเป็นไปตามสภาวะเงินทุนและแนวโน้มทางการเงินที่เหมาะสมในขณะนั้น ในขณะเดียวกันบริษัทมีนโยบายการเข้าทำสัญญาการลดความเสี่ยงโดยการเข้าทำสัญญาสวอปอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) สำหรับเงินกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยลดลง ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562 กลุ่มบริษัท PRA มีสัดส่วนเงินกู้ระยะยาวของบริษัทที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวอยู่ที่ร้อยละ 17.5 ของเงินกู้ระยะยาวทั้งหมด

### ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

จากการที่บริษัทลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นและไต้หวัน ทำให้มีรายได้เป็นสกุลเงินเยนและดอลลาร์ไต้หวันใหม่ ความผันผวนของค่าเงินอาจส่งผลกระทบต่อในทางลบเมื่อบริษัทแปลงค่าเงินต่างประเทศเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ดังนั้นความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าเงินอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท อย่างไรก็ตาม สัดส่วนของรายได้ในสกุลเงินต่างประเทศไม่ได้อยู่ในระดับที่มีนัยสำคัญโดยในงวด 6 เดือน ปี 2562 บริษัทมีรายได้จากส่วนแบ่งกำไรจากโครงการในประเทศญี่ปุ่นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.0 ประกอบกับค่าใช้จ่ายและงบลงทุนของบริษัท อยู่ในรูปสกุลเงินต่างประเทศเช่นกัน ซึ่งนับเป็นการป้องกันความเสี่ยงตามธรรมชาติ (natural hedge) ได้ส่วนหนึ่ง

### ความเสี่ยงจากการลงทุนในโครงการใหม่

#### ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนจากการลงทุนและพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

บริษัทมีเป้าหมายในการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนทั้งในประเทศและต่างประเทศ อย่างต่อเนื่อง ผ่านทั้งการพัฒนาโครงการ (Organic Growth) และการเข้าซื้อโครงการ (Inorganic Growth) ทั้งนี้ ก่อนการเข้าลงทุนโครงการใดๆ บริษัทมีการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ (Feasibility Study) รวมถึงประมาณการรายได้ กำไร และผลตอบแทนของโครงการดังกล่าวบนสมมติฐานต่างๆ (Financial Projection) รวมถึงการจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญในการช่วยเหลือการเข้าลงทุน อย่างไรก็ตาม หากปัจจัยที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการพัฒนาและประกอบธุรกิจเปลี่ยนแปลงไปจากช่วงที่ทำการศึกษา อาจทำให้ผลตอบแทนที่บริษัทได้รับจากการลงทุนในโครงการดังกล่าวไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้

ทั้งนี้ บริษัทมีประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญในการพัฒนาและบริหารโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และตระหนักถึงความเสี่ยงข้างต้น บริษัทจึงมีนโยบายการดำเนินการในการลงทุนในโครงการใหม่ โดยศึกษาข้อมูล (Due Diligence) และความเป็นไปได้ในการลงทุนในแต่ละโครงการโดยละเอียด และจัดให้มีที่ปรึกษาด้านต่างๆ เช่น ที่ปรึกษาด้านเทคนิค/ วิศวกร ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาเฉพาะทางอื่นๆ ประกอบด้วย ที่ปรึกษาทางการเงิน ที่ปรึกษาทางบัญชีและภาษี อีกทั้งบริษัทยังมีการคำนวณผลตอบแทนจากการลงทุนโดยการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของโครงการ (Sensitivity Analysis) ที่ครอบคลุมกรณีเลวร้ายที่สุด (Worst Case Scenario) เพื่อศึกษาถึงผลกระทบทางการเงินและผลตอบแทนในกรณีเลวร้ายที่สุดที่บริษัทอาจได้รับ นอกจากนี้ ในการประเมินเงินลงทุนในโครงการต่างๆ บริษัทได้คำนวณเงินลงทุนสำรอง (Contingency) ซึ่งคาดว่าจะครอบคลุมค่าใช้จ่ายส่วนเพิ่มได้เพียงพอหากค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการเพิ่มขึ้นระดับหนึ่ง

ทั้งนี้ ข้อมูลจากการศึกษาข้างต้นจะถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารและจัดการการลงทุน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการและที่ปรึกษาที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน เพื่อพิจารณาอนุมัติการเข้าลงทุน

## ความเสี่ยงจากการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ

การลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศนั้นมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของสถานะเศรษฐกิจ สังคม การเมือง กฎหมาย และนโยบายภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศที่บริษัทจะเข้าไปลงทุน รวมถึงความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท และอาจมีความเสี่ยงจากการไม่สามารถจัดหาบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในการบริหารโครงการในต่างประเทศได้ตามกำหนด

อย่างไรก็ดี บริษัทมีการศึกษาข้อมูลและพิจารณาความเป็นไปได้ในการลงทุนโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในหลายประเทศ เพื่อกระจายความเสี่ยงดังกล่าว และมีการเตรียมความพร้อมในการบริหารจัดการโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ โดยจัดจ้างที่ปรึกษาเฉพาะทางที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในระหว่างการพัฒนาโครงการ และมีนโยบายในการสรรหาและพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ

## ความเสี่ยงจากการจัดหาที่ดินสำหรับการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน

บริษัทต้องจัดหาที่ดินเพื่อพัฒนาและก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ซึ่งบริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการไม่สามารถจัดหาที่ดินในพื้นที่ตามกำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าให้เพียงพอและสอดคล้องกับแผนการลงทุน ทั้งนี้ รวมถึงความเสี่ยงที่ต้นทุนการได้มาของที่ดินอาจสูงกว่าที่คาดการณ์ไว้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการลงทุนของบริษัทให้ล่าช้า และโรงไฟฟ้าอาจไม่สามารถเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ตามที่กำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าได้

อย่างไรก็ดี บริษัทมีบุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญเพื่อจัดหาและรวบรวมที่ดินให้ได้ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด เพื่อให้มั่นใจได้ว่าที่ดินมีความเหมาะสมต่อการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน

ทั้งนี้ ในการจัดหาที่ดินสำหรับโครงการทั้งหมดที่ผ่านมา บริษัทไม่สามารถจัดการได้ทันเวลาโครงการเดียวเท่านั้นคือ โครงการ Onami ซึ่งบริษัทประสบประเด็นในส่วนของการเจรจาข้อตกลงร่วมจากผู้อยู่อาศัย 1 รายในบริเวณที่ได้รับผลกระทบจากการใช้ที่ดินเพื่อพัฒนาและก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน จึงไม่สามารถยื่นเอกสารแสดงความพร้อมในการก่อสร้างระบบสายส่ง (Grid Connection Work Application) ภายในเวลาที่กำหนดไว้เดิมได้ อย่างไรก็ดี บริษัทจะนำประสบการณ์จากโครงการ Onami ไปใช้ให้เป็นประโยชน์ในการจัดหาที่ดินสำหรับโครงการในอนาคตต่อไป

## ความเสี่ยงเกี่ยวกับหุ้นสามัญของบริษัท

### ความเสี่ยงจากเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ที่มีข้อกำหนดในการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

เนื่องจากบริษัทมีการทำธุรกรรมการกู้ยืมเงินในลักษณะเงินกู้โครงการ (Project Finance) สำหรับทุกโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ซึ่งสัญญาเงินกู้เป็นสัญญาระยะยาวและมีการกำหนดให้โครงการต่างๆ จะต้องดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio) (โดยสัญญาที่ DSCR สูงที่สุดเท่ากับ 1.10 เท่า) และ จำเป็นต้องนำเงินในบัญชีสำรองสำหรับเจ้าหนี้ (Debt Service Reserve Account) ให้ครบตามจำนวนเงินต้นและดอกเบี้ยที่จะครบกำหนดจ่ายในรอบ 3-6 เดือน ถัดไป แต่อย่างไรก็ดีโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์มีรายได้ที่ค่อนข้างสม่ำเสมอโดยปีล่าสุดโครงการมีอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (คำนวณจากกำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ / ต้นทุนทางการเงิน) ที่ 4.6 เท่า ดังนั้นแล้วโครงการจึงมีแนวโน้มค่อนข้างต่ำที่จะไม่สามารถดำรงอัตราส่วนดังกล่าวหรือไม่สามารถนำเงินใส่บัญชีสำรองสำหรับเจ้าหนี้ได้ จนถึงระดับไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้ตามที่วางแผน

## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

### ความเห็นของผู้ตรวจสอบภายในเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในซึ่งเป็นไปตามหลักการควบคุมกิจการที่ดีโดยยึดหลักตามแนวทางของ COSO (The Committee of Sponsoring Organization of Treadway Commission) เพื่อให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในที่ดี ที่จะสามารถช่วยป้องกัน บริหาร จัดการความเสี่ยง หรือความเสียหายต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทได้ โดยระบบควบคุมภายในจะครอบคลุมถึงการบริหารงาน การเงิน การประเมินผล และมุ่งเน้นการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ดังนี้

**1. สภาพแวดล้อมการควบคุม** บริษัทมีวัตถุประสงค์ในการสร้างองค์กรและสภาพแวดล้อมการควบคุมที่ดี โดยให้ผู้บริหารและพนักงานยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรง และจริยธรรม ซึ่งได้กำหนดจรรยาบรรณธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจและใช้เป็นแนวทางให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้ยึดถือปฏิบัติ ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีความรู้ความสามารถ น่าเชื่อถือ มีความเป็นอิสระ และมีคุณสมบัติ ที่เหมาะสมในการทำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนาการดำเนินงานต่างๆ โดยฝ่ายจัดการได้กำหนดโครงสร้างองค์กรและสายการรายงานที่เหมาะสม กำหนดอำนาจในการสั่งการและความรับผิดชอบต่างๆ และยังกำหนดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ในส่วนงานที่สำคัญ เพื่อให้เกิดการตรวจสอบถ่วงดุลระหว่างกัน โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมต่างๆ ทั้งทางธุรกิจและกฎหมาย เพื่อสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท คณะกรรมการและฝ่ายจัดการมีกระบวนการและการสื่อสารเชิงบังคับให้บุคลากรทุกคนมีความรับผิดชอบต่อระบบการควบคุมภายใน และจัดให้มีการปรับปรุงแก้ไขกระบวนการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ อีกทั้ง มีการกำหนดตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน การสร้างแรงจูงใจ และการให้รางวัลที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งมั่นในการพัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีความรู้และความสามารถ และจัดให้มีการฝึกอบรมอย่างสม่ำเสมอ และกำหนดแผนและกระบวนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง (succession planning) ที่สำคัญ

**2. การประเมินความเสี่ยง** บริษัทได้มอบหมายคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ กำกับดูแล และกำหนดนโยบายในการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนการบริหารจัดการความเสี่ยงในภาพรวมขององค์กร รวมทั้งมีการอนุมัติและสื่อสารนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ นอกจากนี้ คณะกรรมการยังรับผิดชอบในการทบทวนและประเมินความเสี่ยงประจำปี ทั้งนี้ เพื่อให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง โดยแยกพิจารณาความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจเกิดจากปัจจัยภายในและภายนอกองค์กร โดยประเมินความสำคัญของความเสี่ยง ทั้งโอกาสเกิดเหตุการณ์ และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น และกำหนดแผนปฏิบัติงานและมาตรการรองรับต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอและเหมาะสม

**3. การควบคุมการปฏิบัติงาน** บริษัทกำหนดกิจกรรมการควบคุมให้เหมาะสมและสอดคล้องกับความเสี่ยง และลักษณะเฉพาะขององค์กร รวมทั้งกำหนดมาตรการการควบคุมซึ่งครอบคลุมกระบวนการต่างๆ และจัดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างเหมาะสม บริษัทมีการควบคุมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อให้มั่นใจว่าระบบรองรับการใช้งานได้ตลอดเวลา ปลอดภัยจากการเข้าถึงข้อมูลที่สำคัญและสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท นอกจากนี้ มีการทบทวนนโยบายและกระบวนการปฏิบัติให้มีความเหมาะสมอยู่เสมอ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ

**4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล** บริษัทกำหนดข้อมูลที่ต้องการใช้ในการดำเนินงาน ทั้งข้อมูลจากภายในและภายนอกองค์กรที่มีคุณภาพ รวมถึงความถูกต้องครบถ้วน ทันเวลา และรูปแบบที่เข้าใจง่าย เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทมีข้อมูลที่เพียงพอต่อการตัดสินใจ โดยพิจารณาทั้งต้นทุนและประโยชน์ที่จะได้รับ บริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสารที่สามารถเชื่อมโยงกันได้อย่างทั่วถึง เพื่อเป็นการสื่อสารข้อมูลภายในองค์กร ซึ่งรวมถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายในที่จำเป็น นอกจากนี้ บริษัทมีกระบวนการสื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ และมีช่องทางสื่อสารที่เหมาะสมเพื่อให้สามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตได้อย่างปลอดภัย

**5. ระบบการติดตาม** บริษัทกำหนดให้ฝ่ายจัดการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ และมีผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่สอบทานการปฏิบัติงานของหน่วยงานภายในองค์กรทุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจได้ว่าหน่วยงานเหล่านั้นมีระบบการควบคุมภายใน มีการจัดสรรบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ รวมทั้งมีการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานและป้องกันดูแลทรัพย์สินอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ยังมุ่งเน้นให้ผู้ตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานได้อย่างอิสระ โดยการรายงานผลการตรวจสอบและแนวทางการแก้ไขจากฝ่ายบริหารต่อคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง

บริษัทได้ทำการว่าจ้างบริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด (“P&L”) เพื่อทำหน้าที่สอบทานและตรวจสอบระบบควบคุมภายในของกระบวนการปฏิบัติงานต่างๆ ที่ครอบคลุมกระบวนการทางธุรกิจที่สำคัญของบริษัทประจำปี 2562 ซึ่งบริษัทมีการตรวจสอบ 2 ระบบงาน ได้แก่ วงจรรายได้ วงจรรายจ่าย และบริษัทย่อยภายใต้การดำเนินงานของบริษัท ซึ่งได้แก่ PRG 5AMATA PGS PRD PRS PAE SMS และ PSE มีการตรวจสอบ 3 ระบบงาน ได้แก่ การบริหารสินทรัพย์ถาวร วงจรรายได้ วงจรรายจ่าย รวมถึงให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุง และติดตามความคืบหน้าในการปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายใน

ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบประจำไตรมาส ได้มีการรายงานผลการตรวจสอบและนำเสนอประเด็นข้อสังเกตต่อระบบควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบข้อสังเกตและให้กำหนดแนวทางแก้ไขให้ชัดเจน อีกทั้งติดตามแก้ไขให้ครบถ้วน

นอกจากนี้ P&L มีความเห็นว่าบริษัทมีระบบควบคุมภายในส่วนที่เป็นสาระสำคัญเพียงพอที่จะทำให้บริษัทบรรลุวัตถุประสงค์ในการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของบริษัท เพิ่มความเชื่อมั่นต่อผู้บริหารในเรื่องระบบข้อมูลที่มีความเชื่อถือได้ และไม่มีข้อผิดพลาดที่มีสาระสำคัญ

### **ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี**

ตามที่คณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้มีการออกกฎเกณฑ์เกี่ยวกับคุณสมบัติผู้รับผิดชอบสูงสุดในงานบัญชีและการเงิน (CFO) และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี บริษัทฯ จึงขอเปิดเผยประวัติดังนี้

#### **ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน**

<b>ชื่อ-สกุล</b>	นาย สุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์ (51 ปี)
<b>ตำแหน่ง</b>	รองกรรมการผู้จัดการ (สายการเงินและบัญชี)
<b>คุณวุฒิทางการศึกษา</b>	ปริญญาโท สาขา Operations Research in Finance มหาวิทยาลัยโคลัมเบีย ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยโคลัมเบีย
<b>ประวัติการทำงาน</b>	
ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
ปี 2561 - 2562	กรรมการ บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)
ปี 2558 - 2562	รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ไพรม์ โรด กรุ๊ป จำกัด กรรมการผู้จัดการ บริษัท Asialcalcyon Capital Inc ประเทศสิงคโปร์
ปี 2555 - ปัจจุบัน	Managing Partner of Tuas Capital Partners

**ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี**

ชื่อ-สกุล                      นางอำพร เพ็งศรี (44 ปี)

ตำแหน่ง                      ผู้จัดการแผนกระบบบัญชีและการเงิน

คุณวุฒิทางการศึกษา      ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ การบัญชี มหาวิทยาลัย เกษมบัณฑิต

การอบรม      - ภาษีเงินได้รอตตัดบัญชี รุ่นที่ 1/62  
                     - AI for Accounting: การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีระบบอัตโนมัติ AI กับงานบัญชีและการเงิน  
                     - สัมมนาโค้งสุดท้าย มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (TFRS 9) การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง (Hedge Accounting and Classification & Measurement)

**ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง**

2562 - ปัจจุบัน      ผู้จัดการแผนกระบบบัญชีและการเงิน  
                                 บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

2560 - 2562      ผู้จัดการแผนกระบบบัญชีและการเงิน  
                                 บริษัท ไพรม์ โรด กรุ๊ป จำกัด

2558 - 2560      ผู้จัดการแผนกบัญชี  
                                 บริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา      ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร      ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)      ไม่มี

## หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติให้แต่งตั้ง P&L ปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในของ P&L เป็นผู้มีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจากผู้ตรวจสอบภายในของ P&L มีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ในการปฏิบัติงาน และได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน โดยประวัติของผู้ตรวจสอบภายในของ P&L ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท เป็นดังต่อไปนี้

**ชื่อ-สกุล**                      คุณวรรณวิมล จongsรียาส

**ตำแหน่ง**                      ผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายใน

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- 2563    ปริญญาโททางบริหารธุรกิจสำหรับนักบริหาร คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- 2549    ปริญญาตรี หลักสูตรบัญชีบัณฑิต สาขาการบัญชี (บัญชีบัณฑิต-เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- 2560    วุฒิบัตรด้านการตรวจสอบภายใน (Internal Auditing Certificate Program – IACP) สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- 2559    ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (CPIAT) สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (สศท.)
- 2551    โครงการอบรมการตรวจสอบภายในเพื่อเตรียมตัวเป็นผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล (Prepared Course for Certified Internal Auditor: Pre – CIA) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี

- 2556 – ปัจจุบัน              กรรมการบริหาร บริษัท พีแอนด์แอล โอที ออดิท จำกัด
- 2549 – ปัจจุบัน              ผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายใน บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ไม่มี

## การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### ภาพรวมของการดำเนินธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ

บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) เดิมประกอบธุรกิจหลักคือจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม และมีการลงทุนหลักในบริษัทที่ประกอบธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่มและร้านอาหารแบบไลฟ์สไตล์ โดยเป็นผู้ได้รับสิทธิแฟรนไชส์ในการประกอบธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่มยี่ห้อต่างๆ เช่น โดมิโนส์ พิชซ่า (“Domino’s”) เดอะ คอฟฟี่ บีน แอนด์ ทีลฟ์ (“CBTL”) และเคียวซอน (“KYOCHON”) และร้านอาหารแบบไลฟ์สไตล์ต่างๆ เช่นร้านอาหารภายใต้บริษัท ฟินิกซ์ ไอรอน แอฟรี จำกัด และร้านอาหารกลุ่ม จี เอ็นเตอร์ไพรส์ แอนด์ โค และธุรกิจร่วมลงทุนในธุรกิจโรงแรม บริษัทยังได้ลงทุนในกิจการโรงแรมภายใต้ชื่อ “เรด แพลนเน็ต” โดยมีสาขาของโรงแรมในประเทศไทย ฟิลิปปีนส์ อินโดนีเซีย และญี่ปุ่น

ในวันที่ 26 กรกฎาคม 2562 บริษัทได้ทำการจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และมีการเปลี่ยนการประกอบธุรกิจหลักจากเดิมประกอบธุรกิจหลักคือจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม และมีการลงทุนหลักในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยมีบริษัท ไพรม์ โรด โซลาร์ จำกัด (“PRS”) เป็นบริษัทแกน

โดยภายหลังที่บริษัทเข้าทำธุรกรรมจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและสินทรัพย์เดิมของบริษัทออกไปตามหน้าที่ดำเนินการจำหน่ายสินทรัพย์ตาม Covenants ซึ่งถูกระบุไว้ในสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนแบบมีเงื่อนไขบังคับก่อน บริษัทจะเหลือเพียงธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนทั้งภายในประเทศและต่างประเทศของบริษัทเพียงเท่านั้น ดังนั้น บริษัทจึงเลือกใช้ข้อมูลจากงบการเงินบริษัท ในการอธิบายผลการดำเนินงานและสถานะทางการเงินของบริษัทเพื่อแสดงให้เห็นผลประกอบการของธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน

### ภาพรวมธุรกิจของบริษัทภายหลังการรับโอนกิจการทั้งหมด

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยเข้าลงทุนในบริษัทที่ประกอบกิจการการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนโดยปัจจุบันจะเน้นการลงทุนและพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เป็นหลัก โดยบริษัทมีบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจในการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

1. บริษัท ไพรม์ โรด อัลเทอร์เนทีฟ จำกัด (“PRA”) ซึ่งประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยเข้าลงทุนในหุ้นของบริษัท ไพรม์ โรด กรุ๊ป จำกัด (“PRG”) ในสัดส่วนร้อยละ 99.9 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว และ บริษัท ไพรม์ เอ็นเนอจี แคปิตอล จำกัด (“PEC”) ในสัดส่วนร้อยละ 99.9 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ซึ่งทั้ง PRG และ PEC เป็นบริษัทที่อยู่ใต้การควบคุมเดียวกันกับผู้ถือหุ้นของ PRA
2. บริษัท ไพรม์ โรด กรุ๊ป จำกัด (PRG) ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยเข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในรูปแบบของ Feed-in Tariff (FIT) โดยแบ่งเป็นกลุ่มโครงการดังต่อไปนี้
  - 2.1 โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยที่ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในรูปแบบของ Feed-in Tariff (FIT) จำนวน 8 โครงการ กำลังการผลิตตามสัญญารวมทั้งสิ้น 40.6 เมกะวัตต์
  - 2.2 โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในรูปแบบของ Feed-in Tariff (FIT) จำนวน 4 โครงการ กำลังการผลิตตามสัญญารวมทั้งสิ้น 6.00 เมกะวัตต์
  - 2.3 การถือผลประโยชน์ผ่านโครงสร้างการลงทุนแบบทีเค-จีเค (TK-GK Structure) ในสัดส่วนร้อยละ 25.0 ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในรูปแบบของ Feed-in Tariff (FIT) จำนวน 5 โครงการ มีกำลังการผลิตตามสัญญารวมทั้งสิ้น 54.5 เมกะวัตต์



3. บริษัท ไพรม์ เอ็นเนอร์ยี แคปปิตอล จำกัด (PEC) ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยเข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยจำนวน 10 โครงการ มีกำลังการผลิตตามสัญญารวมทั้งสิ้น 72.0 เมกะวัตต์ในสัดส่วนร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ซึ่งทุกโครงการได้รับอัตราส่วนเพิ่มราคาซื้อขายไฟฟ้าที่ 8.00 บาท ต่อ กิโลวัตต์ชั่วโมง

### การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินรวมของบริษัท

#### รายได้และส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม

สำหรับปี 2562 บริษัทมีรายได้จากการขายไฟฟ้าและส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจพลังงานหมุนเวียนจำนวน 658.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 146.5 ล้านบาท หรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 29.0 โดยมีสาเหตุสำคัญมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการขายไฟฟ้า 118.44 ล้านบาท และการเพิ่มขึ้นของส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม 24.50 ล้านบาท

ทั้งนี้ การเพิ่มขึ้นของรายได้จากการขายไฟฟ้ามีสาเหตุสำคัญมาจากการเริ่มจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD) ของ 3 โครงการ ในเดือนธันวาคม 2561 ซึ่งได้แก่ โครงการสหกรณ์การเกษตรนาบ่อคำพัฒนา (KPA05) โครงการสหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า ธ.ก.ส. ตรัง (LRA08) และโครงการสหกรณ์การเกษตรลำทับ (KTM07) และการเริ่มจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD) ของโครงการ He Wu, Shin Shi และ Sheng Jiu ที่เมือง Yunlin ประเทศไต้หวัน ในเดือนเมษายน 2562 ส่วนการเพิ่มขึ้นของส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วมในประเทศไทยนั้น มีสาเหตุสำคัญมาจากการเพิ่มขึ้นของค่า Ft ขายส่งเฉลี่ย

สำหรับส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วมในประเทศญี่ปุ่น นั้น บริษัท ไอซี เอนเนอร์จี ฟิทีอี ลิมิเต็ด (Aizu) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทซึ่งลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่น ยังไม่มีการรับรู้รายได้ในรูปแบบเงินปันผลจากบริษัทดำเนินโครงการในประเทศญี่ปุ่น เนื่องจากบริษัทดำเนินโครงการในประเทศญี่ปุ่นยังอยู่ระหว่างการสำรองเงินในบัญชีสำหรับเจ้าหนี้ เพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม (Debt Service Reserve Account) ตามเงื่อนไขของสัญญาสินเชื่อรูปแบบโครงการ (Project Finance) อย่างไรก็ตาม ในปี 2561 บริษัทมีส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมในประเทศญี่ปุ่นจำนวน 11.90 ล้านบาท เนื่องจากในงวดดังกล่าว Aizu มีการรับรู้รายได้ย้อนจากผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงิน

สัดส่วนรายได้จากการขายไฟฟ้าของบริษัทเทียบกับรายได้รวมในปี 2561 อยู่ที่ร้อยละ 42 ในขณะที่ปี 2562 สัดส่วนดังกล่าวอยู่ที่ร้อยละ 51 และมีสัดส่วนส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมเทียบกับรายได้รวมในปี 2561 อยู่ที่ร้อยละ 57 ในขณะที่ปี 2562 สัดส่วนดังกล่าวอยู่ที่ร้อยละ 48 โดยรายได้จากการขายไฟฟ้าและส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมประกอบด้วย 3 ส่วนหลักได้แก่

1. รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าจากโครงการโรงไฟฟ้าแสงอาทิตย์ในประเทศไทยและประเทศไต้หวัน ซึ่งมีอัตราซื้อขายไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in-Tariff (FIT) ภายใต้การลงทุนของ PRG (“รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าในประเทศไทยในรูปแบบ FIT”)
2. ส่วนแบ่งกำไรที่ได้รับจากการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยซึ่งมีอัตราซื้อขายไฟฟ้าในรูปแบบส่วนเพิ่มราคาซื้อขายไฟฟ้า (Adder) ภายใต้การลงทุนของ PEC (“ส่วนแบ่งกำไรจากการจำหน่ายไฟฟ้าในประเทศไทยในรูปแบบ Adder”) และ;
3. ส่วนแบ่งกำไรที่ได้รับจากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น ซึ่งมีอัตราซื้อขายไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in-Tariff (FIT) ภายใต้การลงทุนของ PRG (“ส่วนแบ่งกำไรจากการจำหน่ายไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่นในรูปแบบ FIT”)

# ตารางจำแนกรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าแยกตามโครงการและส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม

หน่วย: ล้านบาท

โครงการ (ประเทศที่ตั้งโครงการ)	2561		2562	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า	215.8	42.4	334.2	51.2
- BSA01 และ LAK09 (ไทย)	66.5	13.0	67.1	100.2
- LBL05 (ไทย)	41.4	8.1	42.0	6.4
- BSA08 (ไทย)	42.2	8.3	42.7	6.5
- 5AMATA (ไทย)	64.6	12.7	66.2	10.1
- KPA05 (ไทย)	0.4	0.1	32.3	4.9
- KTM07และ LRA08 (ไทย)	0.7	0.1	60.9	9.3
- Yunlin (ไต้หวัน)	-	-	23.0	3.5
ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม	293.6	57.6	318.1	48.8
- ส่วนแบ่งกำไรจากการจำหน่ายไฟฟ้าในประเทศไทยในรูปแบบ Adder (ไทย)	281.7	55.3	311.5	47.3
- ส่วนแบ่งกำไรจากการจำหน่ายไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่นในรูปแบบ FIT (ญี่ปุ่น)	11.9	2.3	6.6	1.0
รายได้อื่น	2.1	0.4	5.7	0.9
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าและส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม	511.5	100.0	658.0	100.0

## ต้นทุนขายและบริการ

ต้นทุนขายและบริการของบริษัท ประกอบด้วย (1) ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย และ (2) ค่าจ้างดูแลและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (O&M) และต้นทุนอื่นๆ โดยค่าใช้จ่ายในการดูแลและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้านั้นมีลักษณะคงที่ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาโดยมีการปรับอัตราเดบิตที่คงที่ตลอดระยะเวลาของสัญญา ในขณะที่ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายเป็นไปตามอายุการใช้งานของโรงไฟฟ้าซึ่งมีอายุโดยเฉลี่ย 25 ปี ดังนั้นหากไม่มีการเปิดโครงการใหม่ต้นทุนขายและบริการจะไม่มีเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ

ในปี 2561 PRA มีต้นทุนขายและบริการจำนวน 101.06 ล้านบาท สำหรับปี 2562 บริษัทมีต้นทุนขายและบริการจำนวน 156.60 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 55.54 ล้านบาท หรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 54.96 โดยมีสาเหตุสำคัญคือการที่กลุ่มบริษัทมีการรับรู้ต้นทุนขายและบริการของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย 3 โครงการประกอบด้วย โครงการ LRA08 โครงการ KTM07 และโครงการ KPA05 ซึ่งเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD) เมื่อเดือนธันวาคม ปี 2561 และรับรู้ต้นทุนขายและบริการของโครงการ He Wu, Shin Shi และ Sheng Jiu ซึ่งเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD) เมื่อเดือนเมษายน 2562

## กำไรขั้นต้น

ในปี 2561 PRA มีกำไรขั้นต้นจำนวน 114.7 ล้านบาท สำหรับปี 2562 บริษัทมีกำไรขั้นต้นจำนวน 177.64 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 62.90 ล้านบาท หรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 54.82 โดยมีสาเหตุสำคัญของการเพิ่มขึ้นคือการที่กลุ่มบริษัทมีการรับรู้กำไรขั้นต้นของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD) ทั้งในและต่างประเทศตามที่รายงานข้างต้น

## รายได้อื่น

สำหรับปี 2562 บริษัทมีรายได้อื่นจำนวน 5.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 3.5 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 166 จากรายได้ดอกเบี้ยเงินให้กู้

## ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในปี 2561 PRA มีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 150.83 ล้านบาท โดยส่วนหนึ่งเกิดจากการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของบัญชีลูกหนี้จำนวน 28.97 ล้านบาท ในช่วงปลายปี 2561 และมีการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของบัญชีลูกหนี้ ปี 2562 จำนวน 5.00 ล้านบาท

สำหรับปี 2562 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 135.56 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้า 15.27 ล้านบาท หรือคิดเป็นการลดลงร้อยละ 10.12 โดยมีสาเหตุสำคัญคือการลดลงของค่าธรรมเนียมที่ปรึกษาในการดำเนินการเข้าจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แบบทางอ้อม

## (ขาดทุน) กำไรสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน

สำหรับปี 2562 บริษัทมีขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 1.9 ล้านบาทซึ่งเกิดจากการแข็งค่าของเงินบาทเมื่อเทียบกับสกุลเงินอื่นในระหว่างปี

## ต้นทุนทางการเงิน

ในปี 2561 PRA มีต้นทุนทางการเงินจำนวน 69.90 ล้านบาท สำหรับปี 2562 บริษัทมีต้นทุนทางการเงินจำนวน 93.34 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 23.44 ล้านบาท หรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 33.53 โดยมีสาเหตุสำคัญมาจากค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD) ทั้งในและต่างประเทศตามที่รายงานข้างต้น

สำหรับปี 2562 บริษัทมีกำไรสุทธิในงบการเงินรวมจำนวน 272.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 87.5 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 47 ซึ่งเป็นกำไรของบริษัทใหญ่จำนวน 265.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 49 โดยมีสาเหตุสำคัญของการเพิ่มขึ้นจากการเปิดดำเนินการของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย 3 โครงการ ซึ่งเปิดดำเนินงานเมื่อปลายปี 2561 และโครงการในประเทศไต้หวันซึ่งเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบในระหว่างปี 2562

## การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

งบการเงินรวมที่นำมาแสดงเปรียบเทียบกับแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ของกลุ่มบริษัท PRA

การรับรู้รายการสินทรัพย์และหนี้สินจากการรวมธุรกิจในการเงินรวมมีหลักเกณฑ์ดังนี้

ก) สินทรัพย์และหนี้สินของกลุ่มบริษัท PRA รับรู้และวัดมูลค่าด้วยมูลค่าตามบัญชี ณ วันรวมธุรกิจ

ข) สินทรัพย์และหนี้สินของกลุ่มบริษัท FC รับรู้และวัดมูลค่าด้วยมูลค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 เรื่องการรวมธุรกิจ ภายใต้เงื่อนไขตามสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน โดยการวัดมูลค่าและการแสดงรายการเปิดเผยไว้ตามรายละเอียดในหมายเหตุฯ 18.1

ค) กำไร(ขาดทุน)สะสมและยอดคงเหลือของส่วนประกอบอื่นของทุนของกลุ่มบริษัท PRA รับรู้และวัดมูลค่าด้วยมูลค่าตามบัญชี ณ วันรวมธุรกิจ

ง) ส่วนของเจ้าของเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท PRA และปรับปรุงย้อนหลังสำหรับส่วนทุนตามกฎหมายของกลุ่มบริษัท PRA เพื่อสะท้อนส่วนทุนตามกฎหมายของกลุ่มบริษัท FC

### สินทรัพย์

ณ สิ้นปี 2560 2561 และ 2562 บริษัทมีสินทรัพย์รวมจำนวน 3,062.83 ล้านบาท 3,666.46 ล้านบาท และ 5,276.90 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 603.63 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 19.71 ในปี 2561 และเพิ่มขึ้น 1,610.44 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 43.92 ในปี 2562 โดยมีรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ สิ้นปี 2560 2561 และ 2562 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 60.43 ล้านบาท 96.93 ล้านบาท และ 44.64 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 36.50 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 60.40 ในปี 2561 และลดลง 52.29 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 53.95 ในปี 2562 โดยการเพิ่มขึ้นของเงินสดในปี 2561 เป็นไปเพื่อสำรองในการชำระค่าก่อสร้างค้างจ่ายจำนวน 42.40 ล้านบาท ในขณะที่การลดลงของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในปี 2562 มีสาเหตุสำคัญมาจากเงินลงทุนพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โครงการ LRA08 และโครงการ KTM07 ภายใต้ SSP และโครงการ KPA05 ภายใต้ PGS (โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติม ในส่วนการวิเคราะห์กระแสเงินสด)

### ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

บริษัทย่อยของบริษัทประกอบธุรกิจการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในประเทศไทย และ Taiwan Power Company ในประเทศสาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน) ซึ่งมีกำหนดการชำระค่ารับซื้อกระแสไฟฟ้าอยู่ที่ 30 วัน สำหรับนโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นนั้น จะมีการประเมินค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยพิจารณาจากลูกหนี้รายที่ครบกำหนดชำระหนี้แล้ว แต่บริษัทยังไม่ได้รับชำระหนี้เกิน 6 เดือน หากพบว่ารายการลูกหนี้ดังกล่าวเป็นหนี้สูญ จะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ณ สิ้นปี 2560 2561 และ 2562 บริษัทมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นจำนวน 102.38 ล้านบาท 80.43 ล้านบาท และ 99.47 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 21.95 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 21.44 ในปี 2561 และเพิ่มขึ้น 19.04 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 23.67 ในปี 2562 โดยการลดลงของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นในปี 2561 มีสาเหตุสำคัญมาจากการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของบัญชีลูกหนี้อื่นจำนวน 28.97 ล้านบาท จากยอดลูกหนี้ทั้งหมด 34.00 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายการเงินชดเชยที่บริษัท ไพรม์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์ยี จำกัด (PRE) ได้ดำเนินการชำระค่าใช้จ่ายล่วงหน้าเพื่อให้กำหนดการก่อสร้างเป็นไปตามแผนงานแทนเจ้าของเดิมของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แห่งหนึ่งที่ประเทศญี่ปุ่น ซึ่ง PRE เข้าไปซื้อโครงการมา

ต่อมา เมื่อผู้บริหารบริษัทพิจารณาผลเสียหายที่เกิดขึ้นดังกล่าว พบว่าเจ้าของโครงการเดิมไม่ได้มีการเปิดเผยในสัญญาซื้อขายหุ้นอย่างครบถ้วน บริษัทจึงดำเนินการเรียกร้องเงินชดเชยจากเจ้าของเดิม อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารคาดว่าอาจไม่สามารถเรียกร้องเงินชดเชยจากผู้ขายได้เต็มจำนวน ดังนั้นจึงพิจารณาตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญขึ้น และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 28.97 ล้านบาท ในงวดบัญชีปี 2561

ขณะที่การเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นในงวดปี 2562 มีสาเหตุสำคัญมาจากการเพิ่มขึ้นจากลูกหนี้การค้าจำนวน 1.17 ล้านบาท และการเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าไฟฟ้าค้างรับจำนวน 11.30 ล้านบาท เนื่องจากการเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD) ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 3 โครงการประกอบด้วย โครงการ LRA08 และ โครงการ KTM07 ภายใต้ บริษัท สมาร์ท โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด (“SSP”) และโครงการ KPA05 ภายใต้บริษัท ไพรม์ กรีน โซลาร์ จำกัด (“PGS”)

## เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

ณ สิ้นปี 2560 2561 และ 2562 บริษัทมีเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้จำนวน 93.53 ล้านบาท 147.43 ล้านบาท และ 240.93 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 53.90 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 57.63 ในปี 2561 และเพิ่มขึ้น 93.50 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 63.42 ในงวดปี 2562 โดยการเพิ่มขึ้นของเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ในปี 2561 และ 2562 มีสาเหตุสำคัญมาจากการที่กลุ่มกิจการได้ออนสิทธิเรียกร้องไว้กับสถาบันการเงินผู้ให้กู้เพื่อใช้ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวที่กลุ่มกิจการได้รับในรูปแบบสินเชื่อโครงการ (Project Finance)

## เงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่น

ณ สิ้นปี 2560 2561 และ 2562 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่นจำนวน 13.86 ล้านบาท 53.52 ล้านบาท และ 60.26 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 39.66 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 286.15 ในปี 2561 และเพิ่มขึ้น 6.74 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.59 ในงวดปี 2562 โดยการเพิ่มขึ้นของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่นในปี 2561 มีสาเหตุสำคัญมาจากการจัดประเภทรายการใหม่ของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัท เช่น ทริล เวสต์วอเตอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (“CWD”) จำนวน 52.00 ล้านบาท เพื่อใช้ลงทุนในโครงการบ่อฝังกลบขยะ ซึ่งเป็นโครงการที่บริษัทเห็นศักยภาพในการขยายธุรกิจได้ เนื่องจากสามารถต่อยอดนำเอาขยะมาเป็นเชื้อเพลิงในการทำโรงไฟฟ้าจากพลังงานขยะในอนาคต (รายละเอียดเพิ่มเติมของเงินให้กู้ยืมแก่ CWD ถูกแสดงไว้ในตารางการเข้ารายการระหว่างกันของบริษัท (ก) รายการเงินให้กู้ยืม) ประกอบกับการรับชำระคืนของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่นจำนวน 13.90 ล้านบาท ขณะที่การลดลงเงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่นในงวดปี 2562 มีสาเหตุมาจากบริษัท ไพรม์ โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด (“PSE”) ดำเนินการเข้าซื้อบริษัทย่อยดำเนินโครงการในประเทศไต้หวันทั้ง 3 บริษัท โดยมีการแปลงเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยดำเนินโครงการทั้ง 3 บริษัทเป็นทุน เป็นจำนวนรวม 1.50 ล้านบาท

## ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ณ สิ้นปี 2560 2561 และ 2562 บริษัทมีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์จำนวน 1,246.40 ล้านบาท 1,662.29 ล้านบาท และ 1,862.61 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 415.89 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 33.37 ในปี 2561 และเพิ่มขึ้น 200.32 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.05 ในงวดปี 2562 โดยการเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ในปี 2561 มีสาเหตุสำคัญจากการรับมอบงานก่อสร้างของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 3 โครงการ โดยประกอบด้วยโครงการ LRA08 โครงการ KTM07 และโครงการ KPA05 และการเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ในงวดปี 2562 มีสาเหตุสำคัญของการรับมอบงานก่อสร้างของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวัน ภายใต้บริษัท ไพรม์ โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด (“PSE”)

## สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ สิ้นปี 2560 2561 และ 2562 บริษัทมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 399.65 ล้านบาท 595.29 ล้านบาท และ 613.91 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 195.64 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 48.95 ในปี 2561 และเพิ่มขึ้น 18.62 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.13 ในงวดปี 2562

โดยการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในปี 2561 มีสาเหตุสำคัญจากการที่กลุ่มบริษัทมีการเข้าซื้อเงินลงทุนเพิ่มใน SSP และ PGS ในสัดส่วนร้อยละ 49.00 จากบุคคลที่ไม่ได้มีความเกี่ยวข้องกับทางบริษัท โดยตามเนื้อหาของการชำระค่าตอบแทนประกอบด้วยวัตถุประสงค์ 2 ประการ ได้แก่ การจ่ายชำระซื้อส่วนได้เสียใน SSP และ PGS และการจ่ายชำระค่าบริการเพื่อให้ได้สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ดังนั้น บริษัทจึงได้รับรู้ค่าบริการเพื่อให้การได้มาซึ่งสิทธิในการซื้อขายไฟฟ้าเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จำนวน 30.00 ล้านบาท และ 54.10 ล้านบาท ตามลำดับ และในส่วนการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในงวด 6 เดือนแรกของปี 2562 มีสาเหตุสำคัญของการได้มาซึ่งสิทธิในการซื้อขายไฟฟ้าของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวันของ PSE จำนวน 25.80 ล้านบาท ซึ่งถูกหักกลบบางส่วนจากการลดลงจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

## เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ณ สิ้นปี 2560 2561 และ 2562 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 847.44 ล้านบาท 933.55 ล้านบาท และ 1,078.16 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 86.11 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.16 ในปี 2561 และเพิ่มขึ้น 144.61 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.49 ในปี 2562 โดยการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในบริษัทร่วมในปี 2561 และปี 2562 มีสาเหตุสำคัญมาจากการรับรู้ส่วนแบ่งรายได้จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมภายใต้ PEC และบริษัท ไพรม์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์ยี จำกัด (“PRE”)

## หนี้สิน

ณ สิ้นปี 2560 2561 และ 2562 บริษัทมีหนี้สินรวมจำนวน 1,425.84 ล้านบาท 1,855.23 ล้านบาท และ 2,939.50 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 429.37 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 30.11 ในปี 2561 และเพิ่มขึ้น 1,084.27 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 58.44 ในงวดปี 2562 โดยมีรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

### เจ้าหนี้ค่าสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

บริษัทย่อยดำเนินโครงการ (Project Company) ได้ทำสัญญาเป็นผู้สนับสนุนโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินกับสหกรณ์ภาคการเกษตร ซึ่งมีคำตอบแทนการใช้สิทธิที่รับรู้เป็น “เจ้าหนี้ค่าสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า” ตั้งแต่วันที่สามารเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ โดย ณ สิ้นปี 2560 2561 และ 2562 PRIME มีเจ้าหนี้ค่าสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวน 94.27 ล้านบาท 166.52 ล้านบาท และ 163.39 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 72.25 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 76.64 ในปี 2561 และลดลง 3.13 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 1.88 ในงวดปี 2562 โดยการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้ค่าสิทธิปี 2561 จากการเพิ่มขึ้นของค่าสิทธิในการดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินกับสหกรณ์ภาคการเกษตรภายใต้ SSP และ PGS จำนวน 74.50 ล้านบาท ซึ่งถูกหักกลบบางส่วนจากการลดลงจากการชำระค่าสิทธิในการดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินกับสหกรณ์ภาคการเกษตรจำนวน 2.20 ล้านบาท และในส่วนของการลดลงของเจ้าหนี้ค่าสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในงวดปี 2562 มีสาเหตุสำคัญจากการชำระค่าสิทธิในการดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินกับสหกรณ์ภาคการเกษตรจำนวน 4.20 ล้านบาท

### เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

ณ สิ้นปี 2560 2561 และ 2562 บริษัทมีเจ้าหนี้อื่นจำนวน 77.54 ล้านบาท 54.46 ล้านบาท และ 53.58 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 23.08 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 29.77 ในปี 2561 และลดลง 0.88 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 1.62 ในปี 2562 โดยการลดลงของเจ้าหนี้อื่นในปี 2561 มีสาเหตุสำคัญมาจากการลดลงจากการชำระค่าใช้จ่ายค้างจ่ายที่เกี่ยวข้องกับค่าที่ปรึกษาในการประสานงานพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นจำนวน 35.70 ล้านบาท สำหรับการลดลงของเจ้าหนี้อื่นในงวด ปี 2562 ไม่ได้เป็นการลดลงอย่างมีนัยสำคัญ

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ของบริษัท ประกอบด้วยรายการสำคัญ ได้แก่ เจ้าหนี้การค้าจำนวน 6.06 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายจำนวน 30.69 ล้านบาท และดอกเบี้ยค้างจ่ายจำนวน 6.40 ล้านบาท

### เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ณ สิ้นปี 2560 2561 และ 2562 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 1,111.89 ล้านบาท 1,451.82 ล้านบาท และ 1,590.40 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 339.93 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 30.57 ในปี 2561 และเพิ่มขึ้น 138.58 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.55 ในปี 2562 โดยการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในปี 2561 มีสาเหตุสำคัญจากการเบิกใช้วงเงินกู้เพิ่มเติมเพื่อใช้ในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ภายใต้ SSP และ PGS จำนวน 254.80 ล้านบาท และ 133.60 ล้านบาท ตามลำดับ และในส่วนของการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะยาวจาก



สถาบันการเงินในปี 2562 มีสาเหตุสำคัญจากการเบิกใช้วงเงินกู้เพิ่มเติมเพื่อใช้ในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวัน ภายใต้ PSE จำนวน 240.00 ล้านบาท

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ สิ้นปี 2560 2561 และ 2562 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 1,636.99 ล้านบาท 1,811.23 ล้านบาท และ 2,337.40 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 174.24 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.64 ในปี 2561 และเพิ่มขึ้น 526.17 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 29.05 ในปี 2562 โดยการเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2561 และปี 2562 มีสาเหตุสำคัญจากการมีกำไรสุทธิที่จำนวน 184.71 ล้านบาท และ 272.17 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีการจ่ายเงินปันผลระหว่างปีตามการทำธุรกรรมปรับโครงสร้างตัวสัญญาใช้เงินของกลุ่มบริษัท

เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม พ.ศ. 2562 ภายใต้การปฏิบัติตามเงื่อนไขใน “สัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน” บริษัทซื้อหุ้นของบริษัท ไพรม์ โรด อัลเทอร์เนทีฟ จำกัด (“PRA”) จำนวน 4,018,001 หุ้น โดยการออกหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 14,881,481,481 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.27 บาท (ราคารวันที่ทำรายการ ณ วันที่ 26 กรกฎาคม พ.ศ. 2562 ที่หุ้นละ 0.42 บาท) ให้กับบริษัท พีโอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (“PRGD”) ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ของ PRA ทำให้ PRGD เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทโดยมีสัดส่วนการถือหุ้นรวมร้อยละ 87.45 และมีอำนาจควบคุมเหนือบริษัท ในทางบัญชีได้พิจารณาข้อเท็จจริงของรายการรวมธุรกิจนี้ว่าธุรกิจของกลุ่มบริษัท PRA มีขนาดที่ใหญ่กว่าขนาดของกลุ่มบริษัท FC อย่างมีสาระสำคัญและผู้บริหารของกลุ่มบริษัท PRA ได้เข้ามาทำหน้าที่แทนผู้บริหารของกลุ่มบริษัท FC หลังการรวมธุรกิจ ดังนั้น จึงพิจารณาว่ารายการนี้เป็นการซื้อธุรกิจและเป็นการซื้อแบบย้อนกลับตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ ดังนั้น งบการเงินรวมจึงสะท้อนว่ากลุ่มบริษัท PRA เป็นผู้ซื้อ และกลุ่มบริษัท FC เป็นผู้ถูกซื้อในทางบัญชี ซึ่งแตกต่างจากรูปแบบตามกฎหมายและการจัดทำงบการเงินเฉพาะของบริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ที่จัดทำตามกฎหมาย ที่สะท้อนว่าบริษัทถือหุ้นในกลุ่มบริษัท PRA ร้อยละ 99.99

ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2560 2561 และ 2562 บริษัทมีองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน (2,463.04) ล้านบาท (2,466.34) ล้านบาท และ (2,478.03) ล้านบาท ตามลำดับ โดยในช่วงสิ้นปี 2560 จนถึงวันสิ้นสุดงวดปี 2562 PRIME มีการเปลี่ยนแปลงส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน เพียง 11.69 ล้านบาท โดยอาจพิจารณาได้ว่าไม่ได้มีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญ สืบเนื่องมาจากการไม่มีการเคลื่อนไหวของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ PRG และ PEC ในช่วงระยะเวลาดังกล่าวอย่างเป็นนัยสำคัญ

### การวิเคราะห์กระแสเงินสด

เมื่อพิจารณากระแสเงินสดจากการดำเนินงานในส่วนปี 2561 PRA มีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานจำนวน (27.88) ล้านบาท โดยมีรายการหลักคือกำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 187.19 ล้านบาท ซึ่งเมื่อปรับปรุงด้วยรายการต่างๆ เช่น ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่ายแล้ว ได้กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานที่ 69.25 ล้านบาท นอกจากนี้ยังมีรายการสำคัญคือการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นจำนวน 6.61 ล้านบาท และการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 23.05 ล้านบาท

ในปี 2562 บริษัทมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานจำนวน 67.53 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนหน้า 95.41 ล้านบาท โดยมีรายการหลักคือกำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 270.59 ล้านบาท ซึ่งเมื่อปรับปรุงด้วยรายการต่างๆ เช่น ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่ายแล้ว ได้กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานที่ 174.91 ล้านบาท นอกจากนี้ยังมีรายการสำคัญคือการลดลงของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นจำนวน 30.45 ล้านบาท และการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 58.62 ล้านบาท



เมื่อพิจารณากระแสเงินสดที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุนในส่วนปี 2561 PRA มีกระแสเงินสดที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 243.83 ล้านบาท โดยมีรายการสำคัญของกระแสเงินสดจากการลงทุนคือเงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 119.33 ล้านบาท และรายการซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์จำนวน 428.23 ล้านบาท ซึ่งเป็นการลงทุนในทรัพย์สินในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยประกอบไปด้วยโครงการ LRA08 โครงการ KTM07 และ โครงการ KPA05 และรายการเงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 103.40 ล้านบาท สืบเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีการเข้าซื้อเงินลงทุนเพิ่มใน SSP และ PGS ในสัดส่วนร้อยละ 49.00 เพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการซื้อขายไฟฟ้าของโครงการ LRA08 โครงการ KTM07 และ โครงการ KPA05 และรายการเงินปันผลรับจำนวน 213.54 ล้านบาท

ในปี 2562 บริษัทมีกระแสเงินสดที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 288.97 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนหน้า 45.14 ล้านบาท โดยมีรายการสำคัญของกระแสเงินสดที่ใช้ไปในกิจกรรมการลงทุนคือ เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์จำนวน 334.02 ล้านบาท ซึ่งเป็นการลงทุนในทรัพย์สินในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวัน และรายการเงินปันผลรับจำนวน 223.93 ล้านบาท

เมื่อพิจารณากระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินในส่วนปี 2561 PRA มีกระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 308.53 ล้านบาท โดยมีรายการหลักคือเงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 793.62 ล้านบาท ซึ่งใช้เป็นแหล่งเงินทุนในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โครงการ LRA08 โครงการ KTM07 และ โครงการ KPA05 และเงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 441.06 ล้านบาท

ในปี 2562 บริษัทมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 161.59 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อนหน้า 146.91 ล้านบาท โดยมีรายการหลักคือเงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 287.45 ล้านบาท ซึ่งใช้เป็นแหล่งเงินทุนในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โครงการ Yunlin ในประเทศไต้หวัน และเงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 124.56 ล้านบาท

### การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

#### **อัตราส่วนสภาพคล่อง**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 วันที่ 31 ธันวาคม 2561 PRA และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องอยู่ที่ร้อยละ 1.38 ร้อยละ 1.11 และร้อยละ 1.71 ตามลำดับ โดยการลดลงของอัตราส่วนสภาพคล่อง ณ สิ้นปี 2561 จาก ณ สิ้นปี 2560 นั้นมีสาเหตุสำคัญมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าก่อสร้างค้างจ่ายจำนวน 42.25 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2561 ในขณะที่ไม่มีรายการดังกล่าว ณ สิ้นปี 2560 ส่วนการลดลงของอัตราส่วนสภาพคล่อง ณ สิ้นปี 2562 จาก ณ สิ้นปี 2561 นั้นมีสาเหตุสำคัญมาจากการเพิ่มขึ้นของส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 111.08 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2561 มาเป็น 140.17 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2562

อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้าของ PRA ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท อยู่ที่ร้อยละ 4.07 และร้อยละ 8.87 ตามลำดับ โดยการเพิ่มขึ้นของอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีสาเหตุสำคัญมาจากการที่ปริมาณไฟฟ้าสะสมจำหน่ายในช่วงไตรมาสที่ 4 มักจะผ่านระดับปริมาณไฟฟ้าที่เกินกว่า Capacity Factor ที่ร้อยละ 16 จึงทำให้ราคาซื้อขายไฟฟ้าต่ำลง และส่งผลให้ระดับลูกหนี้ในช่วงไตรมาสที่ 4 มีจำนวนน้อยกว่าไตรมาสอื่น

อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้าของ PRA ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทอยู่ในระดับใกล้เคียงกันที่ร้อยละ 13.34 และร้อยละ 23.29 ตามลำดับ

### อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)

ในปี 2561 PRA มีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นอยู่ที่ร้อยละ 10.71 และปี 2562 บริษัทมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นอยู่ที่ร้อยละ 13.12 ตามลำดับ โดยการปรับตัวเพิ่มขึ้นของอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นในปี 2562 จากงวดเดียวกันของปีก่อนหน้ามีสาเหตุสำคัญมาจากการเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิของโครงการ LRA08 และโครงการ KTM07 ภายใต้ SSP จำนวน 13.18 ล้านบาท และกำไรสุทธิของโครงการ KPA05 ภายใต้ PGS จำนวน 7.32 ล้านบาท โดยทั้ง 3 โครงการเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD) เมื่อเดือนธันวาคม ปี 2561 และการเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิของส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วมของ PEC 29.82 ล้านบาท ประกอบกับค่าใช้จ่ายในการบริหารที่ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อนหน้า 15.27 ล้านบาท

### อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์และอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น โดยมีสาเหตุสำคัญมาจากการปรับตัวเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิเช่นกัน

### อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 PRA และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนอยู่ที่ร้อยละ ร้อยละ 1.02 และร้อยละ 1.26 ตามลำดับ โดยการเพิ่มขึ้นของอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน ณ สิ้นปี 2562 จาก ณ สิ้นปี 2561 นั้นมีสาเหตุสำคัญมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งอยู่ที่ 1,590.40 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 1,451.82 ล้านบาท

สำหรับอัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยและอัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพันที่มีค่าติดลบในปี 2561 เนื่องจากในปี 2561 PRA มีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานติดลบ ซึ่งเกิดจากการที่โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์หลายโครงการภายใต้ PRG ยังอยู่ระหว่างการพัฒนา ในขณะที่กระแสเงินสดรับจำนวนมากจะมาจากผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมภายใต้ PEC ในรูปแบบเงินปันผล ซึ่งถูกจำแนกไว้ในส่วนของเงินสดที่ได้มาจากกิจกรรมลงทุน โดยไม่ถูกคำนวณรวมในกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน ส่วนในปี 2562 แม้บริษัทจะมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานเป็นบวก แต่ก็ยังคงอยู่ระหว่างการขยายโครงการภายใต้ PRG เช่นเดิม ทำให้มีภาระดอกเบี้ยและภาระผูกพันเพื่อนำมาพัฒนาโครงการดังกล่าว

### ปัจจัยและอิทธิพลที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานหรือฐานะทางการเงินในอนาคต

#### การจำหน่ายซึ่งเงินลงทุนและหนี้สินในบริษัทย่อยได้แก่ บริษัท เอฟโวลูชั่น แลนด์ จำกัด และบริษัท เอฟโวลูชั่น โฮลดิ้ง จำกัด

ตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนซึ่งบริษัทจะต้องจำหน่ายออกซึ่งเงินลงทุนและหนี้สินในบริษัทย่อยสองบริษัท ได้แก่ บริษัท เอฟโวลูชั่น แลนด์ จำกัด และบริษัท เอฟโวลูชั่น โฮลดิ้ง จำกัดซึ่งจะทำให้ธุรกิจของบริษัทจะมีเพียงธุรกิจพลังงานหมุนเวียนเพียงอย่างเดียว โดยภายใต้สัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนนั้นบริษัทจะต้องดำเนินการขายเงินลงทุนและหนี้สินในบริษัทย่อยทั้งสองบริษัทให้แก่บุคคลภายนอกก่อน อย่างไรก็ตาม หากภายใน 12 เดือนไม่สามารถดำเนินการขายให้แก่บุคคลภายนอกได้ คุณภรณ์ ศรีขวลาหรือ บุคคลหรือที่นิติบุคคล คุณภรณ์ ศรีขวลา ได้มอบหมายให้ดำเนินการแทน จะเป็นผู้รับซื้อในราคาขั้นต่ำที่กำหนดไว้ในสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนซึ่งเท่ากับ 276.81 ล้านบาท และ 245.90 ล้านบาทตามลำดับ

#### การจำหน่ายซึ่งที่ดินและสิทธิการเช่าในบริษัท

ตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน บริษัทจะต้องดำเนินการจำหน่ายที่ดินของบริษัท จำนวน 10 แปลง และสิทธิการเช่าของบริษัท จำนวน 2 แปลง โดยจะถูกจำหน่ายให้แก่บุคคลภายนอกที่สนใจจะเข้าซื้อที่ดินและสิทธิการเช่าก่อน โดยอ้างอิงตามราคาประเมินของผู้ประเมินราคาจากภายนอก ซึ่งบริษัทได้จัดจ้าง บริษัท เค เค แวลูเอชัน จำกัด เข้ามาเป็นผู้ประเมินราคาที่ดินและสิทธิการเช่าดังกล่าว ในรายงานลงวันที่ 22 ตุลาคม 2561 อย่างไรก็ตาม หากบริษัท ไม่สามารถจัดหาบุคคลภายนอกเข้ามาซื้อทรัพย์สินดังกล่าวได้ภายใน 12 เดือนตาม Covenants ซึ่งเป็นระยะเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน รายการ

ดังกล่าวจะถูกจำหน่ายให้แก่คุณภณ ศรีขวลาหรือ บุคคลที่คุณภณ ศรีขวลา ได้มอบหมายให้ดำเนินการแทนในราคาขั้นต่ำที่กำหนดไว้ในสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนซึ่งเท่ากับ 63.20 ล้านบาท และ 52.20 ล้านบาทตามลำดับ

#### การลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น

บริษัทอยู่ระหว่างพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ประเทศญี่ปุ่นจำนวน 2 โครงการคิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งรวม 27.5 เมกะวัตต์

#### การลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวัน

บริษัทได้เข้าลงทุนและพัฒนาในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ประเทศไต้หวัน คิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งรวม 2.5 เมกะวัตต์ และคาดว่าจะพัฒนาโครงการให้แล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 4 ปี 2563

#### การสิ้นสุดลงของระยะเวลาที่ได้รับการสนับสนุน Adder

ในปัจจุบัน โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยของบริษัทรวมของบริษัท ซึ่งมีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญารวม 72.0 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตติดตั้ง 91.7 เมกะวัตต์) ได้รับการสนับสนุน Adder ที่อัตรา 8.0 บาท / kWh โดยได้รับการสนับสนุนเป็นระยะเวลา 10 ปี นับจากวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ โดยโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยของบริษัทรวมของบริษัททั้ง 10 โครงการจะมีระยะเวลาลิ้นสุดการได้รับการสนับสนุน Adder ในปี 2566 – 2567 โดยสัดส่วนกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาตามสัดส่วนการถือหุ้นที่ทยอยครบกำหนดการได้รับการสนับสนุน Adder ในปี 2566 และปี 2567 เมื่อเทียบกับกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาตามสัดส่วนการถือหุ้นของโครงการที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วในปัจจุบัน คิดเป็นร้อยละ 2.5 และร้อยละ 27.4 ตามลำดับ

ทั้งนี้ ข้อมูลจากการเงินรวมของบริษัท สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ดังกล่าวมีรายได้จากส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) ตามสัดส่วนคิดเป็นประมาณร้อยละ 47.30 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

## รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เข้าทำรายการระหว่างกันกับกลุ่มบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

ชื่อบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ภายหลังการรับโอนกิจการของ PRA)		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
1.	นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการ และประธานคณะกรรมการบริหาร</li> <li>ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นทั้งในทางตรงและทางอ้อม รวมทั้งสิ้นร้อยละ 77.87</li> </ul>
2.	นายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริษัท และรองประธานคณะกรรมการบริษัท</li> <li>ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นทั้งในทางตรงและทางอ้อม รวมทั้งสิ้นร้อยละ 9.58</li> </ul>
3.	บริษัท อีสท์ โซลาร์ จำกัด (“ES”)	ประกอบธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีการร่วมกันกับบริษัทย่อยของบริษัท 1 ท่าน คือ นางสาววิชุดา ประดิษฐ์</li> <li>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กรรมการของบริษัทย่อยของบริษัท คือ นางสาวชื่นใจ เกตุเรืองโรจน์ มีการถือหุ้นใน ES ทั้งในทางตรงและทางอ้อม รวมทั้งสิ้นร้อยละ 99.99</li> </ul>
4.	บริษัท เซ็นทรัล เวสต์วอเตอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (“CWD”)	ประกอบธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ณ วันที่เข้าทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือและสนับสนุน มีการร่วมกันกับกรรมการของบริษัทย่อยของบริษัท 1 ท่าน คือ นางสาวธัญธิดา วิชาลัยพงศ์ ทั้งนี้ นางสาวธัญธิดา วิชาลัยพงศ์ ลาออกจากการเป็นกรรมการของบริษัทย่อย (บริษัท ไพรม์ อัลเทอร์เนทีฟ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด) โดยมีผล ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2561</li> <li>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 นางสาวธัญธิดา วิชาลัยพงศ์ มีการถือหุ้นใน CWD รวมทั้งสิ้นร้อยละ 99.99</li> <li>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 นางสาวธัญธิดา วิชาลัยพงศ์ มีการถือหุ้นใน CWD รวมทั้งสิ้นร้อยละ 99.99</li> </ul>
5.	บริษัท แอคมี่ เอ็นเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (“ACME”)	ประกอบธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีการและถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท 1 ท่าน คือ นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์ ถือหุ้นใน ACME เป็นสัดส่วนร้อยละ 49.99</li> </ul>
6.	บริษัท ไพรม์ โรด เทค จำกัด (“PRT”)	ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น	<ul style="list-style-type: none"> <li>PRT ถือหุ้นทางอ้อมในผู้ทำคำเสนอซื้อ ร้อยละ 48.00 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และมีการร่วมกัน 1 ท่านคือนายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์</li> </ul>

ชื่อบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง (ก่อนการรับโอนกิจการของ PRA)		ลักษณะการประกอบ ธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
1.	กลุ่ม Red Planet Thailand ซึ่งประกอบด้วย 6.1 บริษัท เรด แพลนเน็ต โฮเต็ลส์ (ไทยแลนด์) จำกัด 6.2 บริษัท เรด แพลนเน็ต โฮเต็ลส์ สอง (ไทยแลนด์) จำกัด 6.3 บริษัท เรด แพลนเน็ต โฮเต็ลส์ สาม (ไทยแลนด์) จำกัด 6.4 บริษัท เรด แพลนเน็ต โฮเต็ลส์ สี่ (ไทยแลนด์) จำกัด 6.5 บริษัท เรด แพลนเน็ต โฮเต็ลส์ ห้า (ไทยแลนด์) จำกัด	ประกอบธุรกิจโรงแรม	<ul style="list-style-type: none"> <li>ณ วันเริ่มต้นเข้าทำรายการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ ระหว่างปี 2554 กลุ่ม Red Planet Thailand เป็นบริษัทร่วมของบริษัท มีกรรมกร่วมกันกับบริษัท 1 ท่าน คือ นายมาร์ค มิเชล โรเนค ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2559 นายมาร์ค มิเชล โรเนค ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการของบริษัท</li> </ul>

### การเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัท

(ก) รายการเงินให้กู้ยืม

บริษัทคู่สัญญา	บริษัทหรือ บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง	ลักษณะ รายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ลักษณะรายการ / เงื่อนไขที่สำคัญ	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
			ปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2560	ปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2561	ปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2562		
PGE	ES	เงินให้กู้ยืมแก่ บริษัท เกี่ยวข้องกัน  ค่าใช้จ่าย ดอกเบี้ย ระหว่างงวด	117.60   1.36	-   0.43	-   -	PGE ได้มีการทำสัญญาให้กู้ยืมเงินแก่ ES ซึ่งได้สิทธิแต่เพียงผู้เดียว (exclusivity rights) จาก Agent ในญี่ปุ่น ในการเข้าซื้อโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จำนวน 2 โครงการ ในภูมิภาคคิวชู ประเทศญี่ปุ่น ที่กำลังการผลิตไฟฟ้ารวมประมาณ 26.6 เมกะวัตต์ โดย ES ใช้เงินกู้เป็นเงินทุนในการสรรหาและพัฒนาโครงการดังกล่าว อัตราดอกเบี้ยอยู่ที่ร้อยละ 1.5 ต่อปี อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2561 PRG ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ PGE จำนวนทั้งสิ้น 1,199,998 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นและหนี้สินของ PGE กับ ES โดย PRG ตกลงขายหุ้นและหนี้สินทั้งปวงของ PGE จำนวน 1,199,998 หุ้น ให้กับ ES ที่ราคาพาร์ จำนวน 100	<p><u>ความจำเป็นของการทำรายการ</u></p> <p>การเข้าทำรายการดังกล่าวเป็นหนึ่งในแผนการขยายธุรกิจของบริษัท เนื่องจากบริษัทจะได้รับสิทธิในการเข้าซื้อโครงการในราคาต้นทุน หากผู้กู้สามารถได้เข้าเป็นเจ้าของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ดังกล่าว</p> <p><u>ความสมเหตุสมผลของรายการ</u></p> <p>ผู้ให้กู้คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.5 ต่อปี ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่าตลาดที่ได้จากสถาบันการเงินในประเทศญี่ปุ่น เพื่อให้ PRG ได้มาซึ่งสิทธิในการซื้อโครงการจากผู้กู้ในราคาต้นทุน หากผู้กู้ได้เข้าเป็น</p>

บริษัทคู่สัญญา	บริษัทหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ลักษณะรายการ / เงื่อนไขที่สำคัญ	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
			ปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2560	ปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2561	ปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2562		
						บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 119,999,800 บาท จึงเป็นผลให้ PRG ขาดสิทธิจากการเป็นผู้ถือหุ้นใน PGE และ PRG และบริษัทย่อยไม่ได้มีเงินกู้ยืมแก่ ES อีกต่อไป ทั้งนี้ สืบเนื่องจาก ES ไม่ประสบผลสำเร็จในการได้มาซึ่งโครงการดังกล่าวในระยะเวลาตามที่ตกลงกัน	เจ้าของโครงการ โดยถือว่าเงินกู้เป็นส่วนหนึ่งของการชำระค่าซื้อโครงการด้วย <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวได้เกิดขึ้นในอดีต และจบลงแล้ว และได้กำกับให้รายการที่เกิดขึ้นในอนาคตมีการกำหนดราคาและเงื่อนไขในการทำรายการอย่างเหมาะสมตามเงื่อนไขการค้าปกติเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis)
PRG	CWD	เงินให้กู้ยืมแก่บริษัท เกี่ยวข้องกัน  ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยระหว่างงวด	38.00  0.35	38.00  0.51	38.00  1.90	PRG และ PRE ซึ่งเป็นบริษัทย่อยภายใต้ PRG ได้มีการทำสัญญาให้กู้ยืมเงินแก่ CWD เป็นระยะเวลา 3 ปี ในการลงทุนในโครงการบ่อฝังกบขยะที่จังหวัดราชบุรี ซึ่งเป็นโครงการที่บริษัทเห็นศักยภาพในการขยายธุรกิจได้ เนื่องจากสามารถต่อยอดนำเอาขยะมาเป็นเชื้อเพลิงในการทำโรงไฟฟ้าจากพลังงานขยะในอนาคต ทั้งนี้ PRG และ PRE คิดอัตราดอกเบี้ยของเงินให้กู้ยืมที่ร้อยละ 1.00 ต่อปี ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่าตลาดที่ได้จากสถาบันการเงินในประเทศไทย อย่างไรก็ตาม PRG และ PRE มีสิทธิในการแปลงหนี้เป็นทุนที่ราคาต้นทุนในช่วง 1 ปีแรกนับจากวันที่ CWD ได้รับเงินกู้ และได้สิทธิที่จะได้ซื้อโครงการ (Rights to Match) ภายหลังปีที่ 1 จนถึง 3 ปี นับจากวันที่ CWD ได้รับเงินกู้ หากบริษัทเสนอราคาซื้อโครงการบ่อฝังกบขยะเทียบเท่ากับผู้ซื้อเจ้าอื่น ตามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือและการสนับสนุน กับ CWD ลงวันที่ 1 มีนาคม 2559 ต่อมาเมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2561 PRG ได้มีการเข้าทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือและสนับสนุน (เพิ่มเติม) กับ CWD เพื่อปรับเพิ่มอัตราดอกเบี้ยตามสัญญากู้ยืมเงิน ระหว่าง CWD และ PRG และ/หรือ บริษัทในเครือ โดยเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	ความจำเป็นของการทำรายการ โครงการบ่อฝังกบขยะ เป็นโครงการที่บริษัทเห็นศักยภาพและมีความสนใจที่จะลงทุน โดยเล็งเห็นถึงโอกาสในการขยายการลงทุนและต่อยอดธุรกิจในอนาคต <u>ความสมเหตุสมผลของราคา</u> การเข้าทำรายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลของราคา เนื่องจากผู้ให้กู้คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.00 ต่อปี ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยที่ไม่ต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยที่ร้อยละ 4.50 - 5.00 ซึ่งบริษัทย่อยของ PRG ได้รับจากสถาบันการเงินในประเทศไทยในรูปแบบสินเชื่อโครงการ (Project Finance) นอกจากนี้ หาก CWD สามารถพัฒนา หรือได้มาซึ่งโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน PRG จะมีสิทธิที่บริหารจัดการโรงไฟฟ้างดังกล่าว รวมถึงจะได้รับ First Right to Match ในกรณีที่ CWD จะนำโครงการไปขายต่อบุคคลอื่น หรือในกรณีที่ผู้ถือหุ้นของ CWD จะขายหุ้นของ CWD ให้แก่บุคคลอื่น โดยในการเข้าทำธุรกรรม
PRE	CWD	เงินให้กู้ยืมแก่บริษัท เกี่ยวข้องกัน  ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยระหว่างงวด	14.00  0.14	14.00  0.19	14.00  0.70		

บริษัทคู่สัญญา	บริษัทหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ลักษณะรายการ / เงื่อนไขที่สำคัญ	ความจำเป็นและความเหมาะสมผลของรายการ
			ปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2560	ปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2561	ปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2562		
						<p>เดิมที่ร้อยละ 1.0 ต่อปี เป็นอัตราร้อยละ 5.0 ต่อปี นับตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2561 จนกว่า CWD จะชำระหนี้กู้ยืมเงินและดอกเบี้ยครบถ้วน นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นของ CWD ได้นำหุ้นสามัญของ CWD จำนวน 99,998 หุ้นมาเป็นหลักประกันในการชำระคืนเงินกู้ยืมดังกล่าว</p> <p>นอกจากนี้ ตามข้อตกลงความร่วมมือและการสนับสนุน (เพิ่มเติม) กับ CWD ได้มีการแก้ไขสิทธิที่จะได้ซื้อโครงการ (Rights to Match) ในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือและการสนับสนุน กับ CWD ฉบับเดิม เป็นกรณีที่ CWD สามารถพัฒนาหรือได้มาซึ่งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน PRG จะมีสิทธิในการบริหารโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนจากขยะ หรือโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนอื่นใด โดย PRG จะมีสิทธิในการบริหารโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนนั้นแต่เพียงผู้เดียว (Exclusivity) รวมถึงได้รับสิทธิ First Right to Match ในกรณีที่ CWD จะนำโครงการดังกล่าวไปขายให้แก่บุคคลอื่น หรือในกรณีที่ผู้ถือหุ้นของ CWD จะขายหุ้นของ CWD ออกไปให้บุคคลอื่น ทั้งนี้ สิทธิดังกล่าวมีระยะเวลา 5 ปีนับนับแต่ CWD สามารถพัฒนาโครงการใดๆ เป็นกิจการโรงงานผลิตไฟฟ้าจากขยะมูลฝอยสำเร็จ หรือได้มาซึ่งกิจการโรงงานผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน</p>	<p>ดังกล่าว บริษัทจะดำเนินการตามหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิในการออกเสียง</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาถึงความเหมาะสมของรายการ รวมถึงเงื่อนไขในการทำรายการ และความเหมาะสมผลของอัตราดอกเบี้ยของเงินให้กู้ยืม และเห็นว่าอัตราดอกเบี้ยของเงินให้กู้ยืมที่ปรับปรุงใหม่นั้นเป็นราคาที่เหมาะสมเหตุผล เนื่องจากเป็นอัตราที่ไม่ต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยที่ PRG และบริษัทย่อยของ PRG ได้รับจากสถาบันการเงินในรูปแบบสินเชื่อโครงการ (Project Finance)</p>



## (ข) รายการเงินกู้ยืมจากกรรมการ

ผู้กู้	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ผู้ให้กู้)	ยอดยกมา 31 ธ.ค. 2560	กู้เพิ่ม (ชำระคืน) ระหว่างงวด	ดอกเบี้ยจ่าย งวดปี 2561	ยอดคงเหลือ 31 ธ.ค. 2561	กู้เพิ่ม (ชำระคืน) ระหว่างงวด	ยอดคงเหลือ 31 ธ.ค. 2562	ค่าใช้จ่าย ดอกเบี้ย ระหว่างงวด	ลักษณะรายการ / เงื่อนไขที่สำคัญ
PRG	นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์	19.01 ลบ.	4.88 ลบ. (22.01 ลบ.)	45,443 บาท	1.88 ลบ.	3.00 ลบ. (4.88 ลบ.)	-	13,068 บาท	บริษัทได้มีการเข้าทำสัญญากู้ยืมเงินกับกรรมการเพื่อนำเงินมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท มีระยะเวลากู้ยืมไม่เกิน 3 ปี คิดอัตราดอกเบี้ยที่ร้อยละ 1.00 ต่อปี โดยกำหนดชำระดอกเบี้ยทั้งหมดพร้อมกับเงินต้น
PRG	นายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์	6.34 ลบ.	1.63 ลบ. (7.33 ลบ.)	15,147 บาท	0.63 ลบ.	1.00 ลบ. (1.00 ลบ.)	-	4,356 บาท	บริษัทได้มีการเข้าทำสัญญากู้ยืมเงินกับกรรมการเพื่อนำเงินมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท มีระยะเวลากู้ยืมไม่เกิน 3 ปี คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.00 ต่อปี โดยกำหนดชำระดอกเบี้ยทั้งหมดพร้อมกับเงินต้น
PRG	นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์	-	-	-	-	2.25 ลบ. (2.25 ลบ.)	-	21,637 บาท	บริษัทได้มีการเข้าทำสัญญากู้ยืมเงินกับกรรมการเพื่อนำเงินมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท มีระยะเวลากู้ยืมไม่เกิน 3 ปี คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.50 ต่อปี โดยกำหนดชำระดอกเบี้ยทั้งหมดพร้อมกับเงินต้น
PRG	นายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์	-	-	-	-	0.75 ลบ. (0.75 ลบ.)	-	7,212 บาท	บริษัทได้มีการเข้าทำสัญญากู้ยืมเงินกับกรรมการเพื่อนำเงินมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท มีระยะเวลากู้ยืมไม่เกิน 3 ปี คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.50 ต่อปี โดยกำหนดชำระดอกเบี้ยทั้งหมดพร้อมกับเงินต้น
PAE	นายคณาเดช ธรรมานุรักษ์	5.99 ลบ.	-	59,900 บาท	5.99 ลบ.	-	5.99 ลบ.	59,900 บาท	บริษัทได้มีการเข้าทำสัญญากู้ยืมเงินกับกรรมการเพื่อนำเงินมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท มีระยะเวลากู้ยืมไม่เกิน 3 ปี คิดอัตราดอกเบี้ยที่ร้อยละ 1.00 ต่อปี โดยกำหนดชำระดอกเบี้ยทั้งหมดพร้อมกับเงินต้น
PED	นายคณาเดช ธรรมานุรักษ์	3.36 ลบ.	-	33,640 บาท	3.36 ลบ.	-	3.36 ลบ.	33,640 บาท	บริษัทได้มีการเข้าทำสัญญากู้ยืมเงินกับกรรมการเพื่อนำเงินมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท มีระยะเวลากู้ยืมไม่เกิน 3 ปี คิดอัตราดอกเบี้ยที่ร้อยละ 1.00 ต่อปี โดยกำหนดชำระดอกเบี้ยทั้งหมดพร้อมกับเงินต้น

ผู้กู้	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ผู้ให้กู้)	ยอดยกมา 31 ธ.ค. 2560	กู้เพิ่ม (ชำระคืน) ระหว่างงวด	ดอกเบี้ยจ่าย งวดปี 2561	ยอดคงเหลือ 31 ธ.ค. 2561	กู้เพิ่ม (ชำระคืน) ระหว่างงวด	ยอดคงเหลือ 31 ธ.ค. 2562	ค่าใช้จ่าย ดอกเบี้ย ระหว่างงวด	ลักษณะรายการ / เงื่อนไขที่สำคัญ
STS	นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์	2.03 ลบ.	(2.03 ลบ.)	-	-	-	-	-	บริษัทได้มีการเข้าทำสัญญากู้ยืมเงินกับกรรมการเพื่อนำ เงินมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท มีระยะเวลา กู้ยืมไม่เกิน 3 ปี และไม่มีการคิดอัตราดอกเบี้ยระหว่าง กัน
STS	นายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์	0.68 ลบ.	(0.68 ลบ.)	-	-	-	-	-	บริษัทได้มีการเข้าทำสัญญากู้ยืมเงินกับกรรมการเพื่อนำ เงินมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท มีระยะเวลา กู้ยืมไม่เกิน 3 ปี และไม่มีการคิดอัตราดอกเบี้ยระหว่าง กัน
SMS	นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์	2.03 ลบ.	(2.03 ลบ.)	-	-	-	-	-	บริษัทได้มีการเข้าทำสัญญากู้ยืมเงินกับกรรมการเพื่อนำ เงินมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท มีระยะเวลา กู้ยืมไม่เกิน 3 ปี และไม่มีการคิดอัตราดอกเบี้ยระหว่าง กัน
SMS	นายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์	0.68 ลบ.	(0.68 ลบ.)	-	-	-	-	-	บริษัทได้มีการเข้าทำสัญญากู้ยืมเงินกับกรรมการเพื่อนำ เงินมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท มีระยะเวลา กู้ยืมไม่เกิน 3 ปี และไม่มีการคิดอัตราดอกเบี้ยระหว่าง กัน
SSP	นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์	-	7.35 ลบ. (7.35 ลบ.)	220,500 บาท	-	-	-	-	บริษัทได้มีการเข้าทำสัญญากู้ยืมเงินกับกรรมการเพื่อนำ เงินมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท มีระยะเวลา กู้ยืมไม่เกิน 3 ปี คิดอัตราดอกเบี้ยที่ร้อยละ 0.75 ต่อปี โดยกำหนดชำระดอกเบี้ยทั้งหมดพร้อมกับเงินต้น
SSP	นายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์	-	2.45 ลบ. (2.45 ลบ.)	73,500 บาท	-	-	-	-	บริษัทได้มีการเข้าทำสัญญากู้ยืมเงินกับกรรมการเพื่อนำ เงินมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท มีระยะเวลา กู้ยืมไม่เกิน 3 ปี คิดอัตราดอกเบี้ยที่ร้อยละ 0.75 ต่อปี โดยกำหนดชำระดอกเบี้ยทั้งหมดพร้อมกับเงินต้น

ผู้กู้	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ผู้ให้กู้)	ยอดยกมา 31 ธ.ค. 2560	กู้เพิ่ม (ชำระคืน) ระหว่างงวด	ดอกเบี้ยจ่าย งวดปี 2561	ยอดคงเหลือ 31 ธ.ค. 2561	กู้เพิ่ม (ชำระคืน) ระหว่างงวด	ยอดคงเหลือ 31 ธ.ค. 2562	ค่าใช้จ่าย ดอกเบี้ย ระหว่างงวด	ลักษณะรายการ / เงื่อนไขที่สำคัญ
PGS	นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์	0.72 ลบ.	3.45 ลบ. (3.45 ลบ.)	108,900 บาท	0.72 ลบ.	-	0.72 ลบ.	5,400 บาท	บริษัทได้มีการเข้าทำสัญญากู้ยืมเงินกับกรรมการเพื่อนำเงินมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท มีระยะเวลากู้ยืมไม่เกิน 3 ปี คิดอัตราดอกเบี้ยที่ร้อยละ 0.75 ต่อปี โดยกำหนดชำระดอกเบี้ยทั้งหมดพร้อมกับเงินต้น
PGS	นายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์	-	1.15 ลบ. (1.15 ลบ.)	34,500 บาท	-	-	-	-	บริษัทได้มีการเข้าทำสัญญากู้ยืมเงินกับกรรมการเพื่อนำเงินมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท มีระยะเวลากู้ยืมไม่เกิน 3 ปี คิดอัตราดอกเบี้ยที่ร้อยละ 0.75 ต่อปี โดยกำหนดชำระดอกเบี้ยทั้งหมดพร้อมกับเงินต้น
IDS	นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์	-	3.30 ลบ. (3.30 ลบ.)	237,698 บาท	-	-	-	-	บริษัทได้มีการเข้าทำสัญญากู้ยืมเงินกับกรรมการเพื่อนำเงินมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท มีระยะเวลากู้ยืมไม่เกิน 3 ปี คิดอัตราดอกเบี้ยที่ร้อยละ 1.25 ต่อปี โดยกำหนดชำระดอกเบี้ยทั้งหมดพร้อมกับเงินต้น
IDS	นายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์	-	1.00 ลบ. (1.00ลบ.)	72,016 บาท	-	-	-	-	บริษัทได้มีการเข้าทำสัญญากู้ยืมเงินกับกรรมการเพื่อนำเงินมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท มีระยะเวลากู้ยืมไม่เกิน 3 ปี คิดอัตราดอกเบี้ยที่ร้อยละ 1.25 ต่อปี โดยกำหนดชำระดอกเบี้ยทั้งหมดพร้อมกับเงินต้น

เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นชอบถึงความเหมาะสมของรายการรวมถึงเงื่อนไขในการทำรายการ และความสมเหตุสมผลของราคา เนื่องจากการทำรายการดังกล่าวเป็นรายการเกี่ยวกับความช่วยเหลือทางการเงิน ซึ่งเกิดขึ้นตามความจำเป็นเพื่อนำมาใช้ในเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทย่อยของบริษัท โดยที่เงินกู้ยืมที่บริษัทย่อยของบริษัทได้รับ มีอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่าต้นทุนที่บริษัทย่อยของบริษัทจ่ายในการออกตั๋วสัญญาใช้เงินที่ไม่มีหลักประกันให้กับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 8.50 ต่อปี

รายการการกู้ยืมเงินดังกล่าวเกิดขึ้นตามความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียน ซึ่งหากบริษัทจำเป็นต้องมีการกู้ยืมเงินจากบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในอนาคต บริษัทจะจัดให้มีการเปรียบเทียบกับราคาตลาด และมีราคาหรือเงื่อนไขของการทำรายการดังกล่าวในระดับเดียวกันกับบุคคลภายนอก และจะปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ด.

(ค) รายการเช่าที่ดินระหว่างบริษัทร่วมของบริษัท และบริษัท แอคมี่ เอ็นเนอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (“ACME”)

PEC มีการเช่าทำสัญญาเช่าที่ดินจาก ACME เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ทั้งนี้ อัตราค่าเช่าที่ดินจาก ACME ได้รับการประเมินโดยบริษัท บางกอก แวลูเอชัน แอนด์ คอนซัลแตนท์ จำกัด เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ โดยมีรายละเอียดของรายการดังนี้

ขนาดของรายการเช่าที่ดิน (ล้านบาท)			บริษัท คู่สัญญา	ลักษณะรายการ / เงื่อนไขที่สำคัญ	ความสมเหตุสมผลของรายการ
งวดบัญชี สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2560	งวดบัญชี สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2561	งวดบัญชี สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2562			
2.08	2.08	2.08	ESPP	ESPP เช่าที่ดินที่ ตำบล สระสมิง อำเภอ วารินชำราบ จังหวัด อุบลราชธานี เนื้อที่รวม 240-2-24.2 ไร่ จาก ACME เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ภายใต้บริษัท ESPP ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมรวมเป็นสัดส่วนร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด สัญญาเช่าที่ดินดังกล่าวมีอัตราค่าเช่า รวมทั้งสิ้น 173,884 บาทต่อเดือน หรือ 1.81 บาทต่อตารางวาต่อเดือน โดยชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน และมีอายุสัญญาเช่า 30 ปี สิ้นสุดในปี 2585	<u>ความสมเหตุสมผลของราคา</u> ราคาเช่าที่ 1.81 บาทต่อตารางวาต่อเดือนนั้นต่ำกว่าอัตราค่าเช่าตลาดเฉลี่ยระยะเวลา 30 ปีที่ 3.09 บาทต่อตารางวาต่อเดือน ซึ่งได้รับการประเมิน ณ วันที่ 11 ธันวาคม 2561 โดยบริษัท บางกอก แวลูเอชัน แอนด์ คอนซัลแตนท์ จำกัด ตามวิธีรายได้ (Income Approach) <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นชอบถึงความเหมาะสมของรายการรวมถึงเงื่อนไขในการทำรายการ และความสมเหตุสมผลของราคา
3.28	3.28	3.28	NWS	NWS เช่าที่ดินที่ อำเภอ พรานกระต่าย จังหวัด กำแพงเพชร เนื้อที่รวม 165-1-89 ไร่ จาก ACME เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ภายใต้บริษัท NWS ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด สัญญาเช่าที่ดินดังกล่าวมีอัตราค่าเช่าล่วงหน้าเป็นเงิน 496,418 บาท รวมกับค่าเช่ารายเดือนที่ 248,208 บาทต่อเดือน หรือ 3.75 บาทต่อตารางวาต่อเดือน โดยชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน และมีอายุสัญญาเช่า 30 ปี สิ้นสุดในปี 2585	<u>ความสมเหตุสมผลของราคา</u> ราคาเช่าที่ 3.75 บาทต่อตารางวาต่อเดือนนั้นต่ำกว่าอัตราค่าเช่าตลาดเฉลี่ยระยะเวลา 30 ปีที่ 5.47 บาทต่อตารางวาต่อเดือน ซึ่งได้รับการประเมิน ณ วันที่ 11 ธันวาคม 2561 โดยบริษัท บางกอก แวลูเอชัน แอนด์ คอนซัลแตนท์ จำกัด ตามวิธีรายได้ (Income Approach) <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นชอบถึงความเหมาะสมของรายการรวมถึงเงื่อนไขในการทำรายการ และความสมเหตุสมผลของราคา

ขนาดของรายการเช่าที่ดิน (ล้านบาท)			บริษัท คู่สัญญา	ลักษณะรายการ / เงื่อนไขที่สำคัญ	ความสมเหตุสมผลของรายการ
งวดบัญชี สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2560	งวดบัญชี สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2561	งวดบัญชี สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2562			
4.58	4.58	4.58	BSS	BSS เช่าที่ดินที่ อำเภอ พรานกระต่าย จังหวัด กำแพงเพชร เนื้อที่รวม 190-3-39 ไร่ จาก ACME เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ภายใต้บริษัท BSS ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดสัญญาเช่าที่ดินดังกล่าวมีอัตราค่าเช่าล่วงหน้าเป็นเงิน 763,390 บาท รวมกับค่าเช่ารายเดือนที่ 381,695 บาทต่อเดือน หรือ 5.00 บาทต่อตารางวาต่อเดือน โดยชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน และมีอายุสัญญาเช่า 30 ปี สิ้นสุดในปี 2585	<u>ความสมเหตุสมผลของราคา</u> ราคาเช่าที่ 5.00 บาทต่อตารางวาต่อเดือนนั้นต่ำกว่าอัตราค่าเช่าตลาดเฉลี่ยระยะเวลา 30 ปีที่ 5.47 บาทต่อตารางวาต่อเดือน ซึ่งได้รับการประเมิน ณ วันที่ 11 ธันวาคม 2561 โดยบริษัท บางกอก แวลูเอชัน แอนด์ คอนซัลแตนท์ จำกัด ตามวิธีรายได้ (Income Approach) <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นชอบถึงความเหมาะสมของรายการรวมถึงเงื่อนไขในการทำรายการ และความสมเหตุสมผลของราคา
2.09	2.09	2.09	GLS	GLS เช่าที่ดินที่ ตำบล หาดเลี้ยว อำเภอ ศรีสัชนาลัย จังหวัด สุโขทัย เนื้อที่รวม 70-3-99 ไร่ จาก ACME เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ภายใต้บริษัท GLS ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดสัญญาเช่าที่ดินดังกล่าวมีอัตราค่าเช่ารวมทั้งสิ้น 174,371 บาทต่อเดือน หรือ 3.75 บาทต่อตารางวาต่อเดือน โดยชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน และมีอายุสัญญาเช่า 30 ปี สิ้นสุดในปี 2585	<u>ความสมเหตุสมผลของราคา</u> ราคาเช่าที่ 3.75 บาทต่อตารางวาต่อเดือนนั้นต่ำกว่าอัตราค่าเช่าตลาดเฉลี่ยระยะเวลา 30 ปีที่ 5.47 บาทต่อตารางวาต่อเดือน ซึ่งได้รับการประเมิน ณ วันที่ 11 ธันวาคม 2561 โดยบริษัท บางกอก แวลูเอชัน แอนด์ คอนซัลแตนท์ จำกัด ตามวิธีรายได้ (Income Approach) <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นชอบถึงความเหมาะสมของรายการรวมถึงเงื่อนไขในการทำรายการ และความสมเหตุสมผลของราคา
2.24	2.24	2.24	STE	STE เช่าที่ดินที่ อำเภอ พรานกระต่าย จังหวัด กำแพงเพชร เนื้อที่รวม 104-2-82 ไร่ จาก ACME เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของโครงการ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ภายใต้บริษัท STE ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดสัญญาเช่าที่ดินดังกล่าวมีอัตราค่าเช่าล่วงหน้าเป็นเงิน 374,120 บาท รวมกับค่าเช่ารายเดือนที่ 187,060 บาทต่อเดือน หรือ 3.75 บาทต่อตารางวาต่อเดือน	<u>ความสมเหตุสมผลของราคา</u> ราคาเช่าที่ 3.75 บาทต่อตารางวาต่อเดือนนั้นต่ำกว่าอัตราค่าเช่าตลาดเฉลี่ยระยะเวลา 30 ปีที่ 3.83 บาทต่อตารางวาต่อเดือน ซึ่งได้รับการประเมิน ณ วันที่ 11 ธันวาคม 2561 โดยบริษัท บางกอก แวลูเอชัน แอนด์ คอนซัลแตนท์ จำกัด ตามวิธีรายได้ (Income Approach)

ขนาดของรายการเช่าที่ดิน (ล้านบาท)			บริษัท คู่สัญญา	ลักษณะรายการ / เงื่อนไขที่สำคัญ	ความสมเหตุสมผลของรายการ
งวดบัญชี สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2560	งวดบัญชี สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2561	งวดบัญชี สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2562			
				โดยชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน และมีอายุสัญญาเช่า 30 ปี สิ้นสุดในปี 2585	<u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นชอบถึงความเหมาะสมของรายการรวมถึงเงื่อนไขในการทำรายการ และความสมเหตุสมผลของราคา
2.99	2.99	2.99	NAS	NAS เช่าที่ดินที่ อำเภอ พรณกระต่าย จังหวัด กำแพงเพชร เนื้อที่รวม 150-3-30 ไร่ จาก ACME เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ภายใต้บริษัท NAS ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดสัญญาเช่าที่ดินดังกล่าวมีอัตราค่าเช่าล่วงหน้าเป็นเงิน 498,360 บาท รวมกับค่าเช่ารายเดือนที่ 249,180 บาทต่อเดือน หรือ 3.75 บาทต่อตารางวาต่อเดือน โดยชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน และมีอายุสัญญาเช่า 30 ปี สิ้นสุดในปี 2585	<u>ความสมเหตุสมผลของราคา</u> ราคาเช่าที่ 3.75 บาทต่อตารางวาต่อเดือนนั้นต่ำกว่าอัตราค่าเช่าตลาดเฉลี่ยระยะเวลา 30 ปีที่ 3.83 บาทต่อตารางวาต่อเดือน ซึ่งได้รับการประเมิน ณ วันที่ 11 ธันวาคม 2561 โดยบริษัท บางกอก แวลูเอชัน แอนด์ คอนซัลแตนท์ จำกัด ตามวิธีรายได้ (Income Approach) <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นชอบถึงความเหมาะสมของรายการรวมถึงเงื่อนไขในการทำรายการ และความสมเหตุสมผลของราคา
3.84	3.84	3.84	IAC	IAC เช่าที่ดินที่ ตำบล วังหมื่น อำเภอ สามเงา จังหวัด ตาก เนื้อที่รวม 204-3-99 ไร่ จาก ACME เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ภายใต้บริษัท IAC ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดสัญญาเช่าที่ดินดังกล่าวมีอัตราค่าเช่าล่วงหน้าเป็นเงิน 670,652 บาท รวมกับค่าเช่ารายเดือนที่ 307,496 บาทต่อเดือน หรือ 3.75 บาทต่อตารางวาต่อเดือน โดยชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน และมีอายุสัญญาเช่า 30 ปี สิ้นสุดในปี 2585	<u>ความสมเหตุสมผลของราคา</u> ราคาเช่าที่ 3.75 บาทต่อตารางวาต่อเดือนนั้นต่ำกว่าอัตราค่าเช่าตลาดเฉลี่ยระยะเวลา 30 ปีที่ 5.11 บาทต่อตารางวาต่อเดือน ซึ่งได้รับการประเมิน ณ วันที่ 11 ธันวาคม 2561 โดยบริษัท บางกอก แวลูเอชัน แอนด์ คอนซัลแตนท์ จำกัด ตามวิธีรายได้ (Income Approach)  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นชอบถึงความเหมาะสมของรายการรวมถึงเงื่อนไขในการทำรายการ และความสมเหตุสมผลของราคา

ขนาดของรายการเช่าที่ดิน (ล้านบาท)			บริษัท คู่สัญญา	ลักษณะรายการ / เงื่อนไขที่สำคัญ	ความสมเหตุสมผลของรายการ
งวดบัญชี สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2560	งวดบัญชี สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2561	งวดบัญชี สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2562			
2.88	2.88	2.88	CRE	CRE เช่าที่ดินที่ ตำบล สระสมิง อำเภอ วารินชำราบ จังหวัด อุบลราชธานี เนื้อที่รวม 97-0-75 ไร่ จาก ACME เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ภายใต้บริษัท CRE ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด สัญญาเช่าที่ดินดังกล่าวมีอัตราค่าเช่าล่วงหน้าเป็นเงิน 455,122 บาท รวมกับค่าเช่ารายเดือนที่ 240,061 บาทต่อเดือน หรือ 3.92 บาทต่อตารางวาต่อเดือน โดยชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน และมีอายุสัญญาเช่า 30 ปี สิ้นสุดในปี 2585	<p><u>ความสมเหตุสมผลของราคา</u></p> <p>ราคาเช่าที่ 3.92 บาทต่อตารางวาต่อเดือนนั้นต่ำกว่าอัตราค่าเช่าตลาดเฉลี่ยระยะเวลา 30 ปีที่ 4.74 บาทต่อตารางวาต่อเดือน ซึ่งได้รับการประเมิน ณ วันที่ 11 ธันวาคม 2561 โดยบริษัท บางกอก แวลูเอชัน แอนด์ คอนซัลแตนท์ จำกัด ตามวิธีรายได้ (Income Approach)</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นชอบถึงความเหมาะสมของรายการรวมถึงเงื่อนไขในการทำรายการ และความสมเหตุสมผลของราคา</p>

รายการเช่าที่ดินดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นกับบริษัทร่วมของ PRIME ซึ่งเข้าทำสัญญาเช่าที่ดินระยะยาวตั้งแต่ปี 2555 ก่อนที่ PRIME จะเข้าจดทะเบียนโดยอ้อมกับตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ บริษัทไม่มีแผนการจะให้โครงการโรงไฟฟ้าในอนาคตของบริษัทเข้าทำสัญญาเช่าที่ดินจากบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง



## (ง) รายการจำหน่ายเงินลงทุน

รายการ	ขนาดของรายการ	ลักษณะรายการ / เงื่อนไขที่สำคัญ	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
PRG จำหน่ายเงินลงทุน ใน PGE ให้กับ ES	120.00 ล้านบาท	เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2561 PRG ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของ PGE จำนวนทั้งสิ้น 1,199,998 หุ้น หรือคิดเป็น สัดส่วนร้อยละ 99.99 โดย PRG ได้เข้าทำสัญญาซื้อขาย หุ้นของ PGE กับ ES โดย PRG ตกลงขายหุ้นของ PGE จำนวน 1,199,998 หุ้น ให้กับ ES ที่ราคาพาร์ ที่มูลค่า 100 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 119,999,800 บาท	<u>ความจำเป็นของการทำรายการ</u> PGE ไม่ได้ประกอบธุรกิจใดๆ โดยมีเพียงเงินให้กู้ยืมแก่ ES ซึ่งมีความแนชัดแล้วว่า ES ไม่ประสบผลสำเร็จ ในการได้มาซึ่งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ตามที่ PGE คาดการณ์ไว้ว่า ES จะได้มาซึ่งโครงการ <u>ความสมเหตุสมผลของราคา</u> PRG ขายหุ้นของ PGE ให้กับ ES ที่ราคาพาร์ที่มูลค่า 100.00 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 119,999,800 บาท ซึ่งจำนวนเงินที่ได้รับเป็นจำนวนเงินที่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชี (Book Value) ของ PGE ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 ซึ่งอยู่ที่ 119,739,058 บาท หรือคิดเป็น 99.78 บาทต่อหุ้น จึงไม่ทำให้ PRG เสียประโยชน์จากการเข้าทำรายการในครั้งนี้ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นชอบถึงความเหมาะสมของรายการรวมถึงเงื่อนไขใน การทำรายการ และความสมเหตุสมผลของราคา

(จ) รายการเงินให้กู้ยืมโดยบริษัทร่วมของ PEC

เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม พ.ศ. 2562 บริษัท ไพรม์ เอ็นเนอร์ยี่ แคปปิตอล จำกัด (“PEC”) ได้รับโอนภาระหนี้เงินลงทุนในตั๋วสัญญาใช้เงินระยะยาว จำนวน 311.98 ล้านบาท ที่มีต่อบริษัทร่วมทั้ง 8 บริษัท จากบริษัท ไพรม์ โรด เทค จำกัด (“PRT”) ซึ่งเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีผู้ถือหุ้นร่วมกัน ต่อมาวันที่ 19 กรกฎาคม พ.ศ. 2562 PEC ได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงินฉบับใหม่รวม 9 ฉบับซึ่งมีมูลค่าเงื่อนไขและข้อกำหนดเช่นเดียวกันกับตั๋วสัญญาใช้เงินของ PRT ฉบับเดิม

รายละเอียดตั๋วสัญญาใช้เงินระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 มีดังนี้

บริษัท	อายุตัว	วันครบกำหนดไถ่ถอน	ยอดคงเหลือ 19 ก.ค. 2562	ยอดคงเหลือ 31 ธ.ค. 2562	รายได้ดอกเบี้ย ระหว่างงวด
บริษัท ปิงสามพัน โซล่า จำกัด	10 ปี 8 เดือน	3 ส.ค. 2570	24,802,645.42	24,914,461.36	111,815.94
บริษัท นอร์ธเวสต์ โซลาร์ จำกัด	10 ปี 8 เดือน	3 ส.ค. 2570	23,950,277.66	24,058,250.94	107,973.27
บริษัท ไนน์ เอ โซล่า จำกัด	10 ปี 8 เดือน	3 ส.ค. 2570	25,739,856.26	25,855,897.36	116,041.10
บริษัท โซล่าเทค เอ็นเนอจี จำกัด	10 ปี 8 เดือน	3 ส.ค. 2570	24,646,301.87	24,757,412.98	111,111.11
บริษัท โกลเด้น ไลท์ โซล่า จำกัด	10 ปี 8 เดือน	3 ส.ค. 2570	30,345,351.28	30,482,154.99	136,803.71
บริษัท อินฟินิท อัลฟา แคปปิตอล จำกัด	10 ปี 8 เดือน	3 ส.ค. 2570	29,340,919.90	29,473,195.41	132,275.51
บริษัท เชียงใหม่ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอจี จำกัด	10 ปี 8 เดือน	3 ส.ค. 2570	29,578,517.23	29,711,863.88	133,346.65
บริษัท อีเอสพีพี จำกัด	10 ปี 10 เดือน	3 ส.ค. 2570	38,512,915.98	38,686,540.92	173,624.94
บริษัท อีเอสพีพี จำกัด	100 ปี	2 ธ.ค. 2659	85,063,435.39	85,446,920.62	383,485.22
<b>รวม</b>			<b>311,980,220.99</b>	<b>313,386,698.45</b>	<b>1,406,477.46</b>

ตั๋วสัญญาใช้เงินดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเมื่อครบกำหนด ซึ่งไม่สามารถโอนแต่สามารถไถ่ถอนคืนก่อนกำหนดได้ โดยมีค่าธรรมเนียมในการไถ่ถอนในอัตราร้อยละ 1.00 ต่อปี

## การเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยที่ดำเนินการธุรกิจอาหารและโรงแรม

### รายการค้าประกันเงินกู้สถาบันการเงิน

ในช่วงระหว่างปี 2554-2555 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติที่ประชุมอนุมัติให้บริษัทเข้าทำสัญญาค้าประกันสัญญาเงินกู้ให้บริษัทในกลุ่ม Red Planet ทั้ง 5 แห่งในประเทศไทย อันประกอบไปด้วย (1) Red Planet Hotels (Thailand) Co., Ltd. (2) Red Planet Hotels Two (Thailand) Co., Ltd. (3) Red Planet Hotels Three (Thailand) Co., Ltd. (4) Red Planet Hotels Four (Thailand) Co., Ltd. (5) Red Planet Hotels Five (Thailand) Co., Ltd (รวมเรียกว่า “Red Planet Thailand”) เพื่อให้บริษัทดังกล่าวสามารถจัดหาเงินกู้จากสถาบันการเงินในประเทศ เพื่อสนับสนุนการลงทุนในธุรกิจโรงแรมของ Red Planet Thailand ได้

ทั้งนี้ บริษัทได้รับคำตอบแทนจากการดำเนินการดังกล่าวจาก Red Planet Thailand คิดเป็นร้อยละของเงินกู้ยืมที่ Red Planet Thailand แต่ละแห่งมีภาระหนี้คงเหลือกับสถาบันการเงินผู้ให้กู้ ในอัตราร้อยละ 2 หรือ 3 ต่อปี พร้อมกันนั้น Red Planet Hotels Limited ซึ่งถือหุ้นใน Red Planet Thailand ทั้ง 5 แห่ง (ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าของบริษัท) ได้ทำสัญญา back-to-back guarantee ให้บริษัท ว่าหาก Red Planet Thailand ไม่ชำระหนี้เงินกู้และบริษัทถูกสถาบันการเงินเรียกให้ชำระเงินกู้แทนในฐานะผู้ค้ำประกันแล้ว Red Planet Hotels Limited จะเข้ารับผิดชอบเงินดังกล่าวให้บริษัทเต็มจำนวน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลเสียหายหาก Red Planet Thailand ไม่ชำระหนี้ต่อสถาบันการเงิน

ต่อมาช่วงเดือนกรกฎาคมถึงเดือนสิงหาคม ปี2561 เพื่อให้เป็นไปตามแผนการรวมกิจการทั้งหมดกับ PRGD บริษัทได้มีการดำเนินการแจ้งปลดการค้าประกันจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องเรียบร้อยแล้ว ดังนั้นในปัจจุบันบริษัทจึงไม่มีภาระค้ำประกันใดๆผูกพันระหว่าง Red Planet Thailand กับบริษัทอีกต่อไป

นอกจากนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 ณ วันที่ 21 ธันวาคม 2561 ผู้ถือหุ้นได้พิจารณาอนุมัติให้สัตยาบันในการดำเนินการในอดีต สำหรับธุรกรรมที่บริษัทได้นำเงินลงทุนในกลุ่ม Red Planet Thailand ทั้ง 5 แห่งไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินจำนวน 439 ล้านบาท ซึ่งเกินสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท

### มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทได้กำหนดมาตรการการทำรายการระหว่างกันของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ตามประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต. และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการทำรายการระหว่างกันและนโยบายการจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมผลในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการนั้นๆ โดยพิจารณาเงื่อนไขโดยละเอียด ให้เป็นไปตามลักษณะของอุตสาหกรรม และมีการเปรียบเทียบกับราคาตลาด และมีราคาหรือเงื่อนไขของการทำรายการดังกล่าวในระดับเดียวกันกับบุคคลภายนอก และสามารถแสดงให้เห็นได้ว่าการทำรายการดังกล่าวนี้มีการกำหนดราคาหรือเงื่อนไขที่สมเหตุสมผลหรือเป็นธรรม หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัท แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งนี้ การอนุมัติการทำรายการระหว่างกันนั้น ผู้ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัท (แบบ 56-1)

## นโยบายการทำรายการระหว่างกัน

เพื่อให้การดำเนินการเกี่ยวกับรายการระหว่างกันของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปอย่างถูกต้อง บริษัทพร้อมที่จะเปิดเผยข้อมูลเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอ และเพื่อให้เป็นไปตามแนวทางการกำกับกิจการที่ดีและข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทจึงได้มีการกำหนดนโยบายและแนวทางการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้ โดยเน้นในการกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันในกิจการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งกรรมการและผู้บริหาร จำเป็นต้องหลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัท ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการที่ไม่ใช่การดำเนินธุรกิจตามปกติ หรือมีเงื่อนไขทางการค้าแตกต่างจากการทำรายการกับลูกค้าทั่วไปหรือบุคคลภายนอก หากรายการดังกล่าวเป็นรายการที่อยู่ภายใต้อำนาจอนุมัติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท บริษัทจะปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงาน ก.ล.ต.

อย่างไรก็ดี หากเป็นการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอยู่ภายใต้อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท หรือเป็นการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันขนาดเล็กแต่มีการนำเสนอเพื่อขออนุมัติการเข้าทำรายการจากคณะกรรมการบริษัท การเข้าทำรายการดังกล่าวกับบริษัทหรือบริษัทย่อยของบริษัทจะกระทำได้อีกเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุมและไม่มีส่วนได้เสียกับเรื่องที่พิจารณา ทั้งนี้จะต้องไม่มีกรรมการหรือผู้บริหารที่มีผลประโยชน์เกี่ยวข้องเข้าร่วมพิจารณาวินิจฉัยการเข้าทำรายการนั้น และรายการดังกล่าวต้องไม่มีเงื่อนไขหรือข้อกำหนดพิเศษผิดไปจากปกติ ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปี หรือแบบรายงานอื่นใด แล้วแต่กรณี และมีการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตลอดจนรายการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท ตามหลักเกณฑ์มาตรฐานการบัญชี และบริษัทจะกำหนดให้มีการสอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันตามแผนงานตรวจสอบ และมีมาตรการการควบคุม ตรวจสอบ ดูแลให้มีการสุ่มสอบทานการทำรายการจริง ถูกต้องตรงตามสัญญาหรือนโยบายหรือเงื่อนไขที่กำหนดไว้ และจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบได้รับรู้ถึงรายการดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

## แนวโน้มในการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทและบริษัทย่อยอาจมีการเข้าทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต โดยหากเป็นรายการระหว่างกันที่เป็นรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป บริษัทจะดำเนินการตามมาตรการควบคุมการทำรายการระหว่างกันที่ระบุไว้ข้างต้นก่อนเข้าทำรายการ กล่าวคือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้วตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และให้ปฏิบัติตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งกำหนดราคาและเงื่อนไขรายการต่างๆ ให้ชัดเจน เป็นธรรม และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทประโยชน์

ในกรณีที่มีการทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทจะดำเนินการตามมาตรการการอนุมัติรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้แล้วข้างต้น ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันที่จำเป็นต้องได้รับความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทจะดำเนินการให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกันนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้ถือหุ้นของบริษัท ตามแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้ายหรือถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัท แต่เป็นการทำรายการที่บริษัท ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกรายโดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้ถือหุ้นรายย่อยเป็นสำคัญ ทั้งนี้ บริษัท จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 และรายงานประจำปี

ทั้งนี้ บริษัทคาดว่ารายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังต่อไปนี้ จะยังคงมีต่อไปในอนาคต

1. รายการเงินให้กู้ยืมจาก PRG และ PRE แก่ CWD
2. รายการเช่าที่ดินระหว่างบริษัทร่วมดำเนินโครงการของบริษัทกับ ACME เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
3. รายการเงินให้กู้ยืมจากบริษัทร่วมดำเนินโครงการของบริษัทกับ PEC
4. รายการกู้ยืมเงินจากกรรมการเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทตามความจำเป็น

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยได้มีการพิจารณานโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและหลักการประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอและโปร่งใสในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีอย่างถูกต้องครบถ้วน แสดงข้อมูลตามข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลสอบทานความน่าเชื่อถือและความถูกต้องของรายงานทางการเงิน รวมทั้งประเมินระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัท สามารถให้ความเชื่อมั่นได้ว่าการเงินรวมของ บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบและแสดงความเห็นไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์  
ประธานกรรมการ

นายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์  
รองประธานกรรมการ

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้น และคณะกรรมการของบริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)  
(เดิมชื่อ “บริษัท ฟู้ด แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)”)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมของบริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มกิจการและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ กระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้รับรู้เรื่อง การรวมธุรกิจ เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบและได้นำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องนี้



## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

## วิธีการตรวจสอบ

## การรวมธุรกิจ

ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้อ 1 และ 18 เกี่ยวกับการรวมธุรกิจ

ในเดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2562 บริษัทลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ในบริษัท ไพรม์ โรด อัลเทอร์เนทีฟ จำกัด และบริษัท ย่อย (“กลุ่มบริษัท PRA”) สิ่งตอบแทนได้แก่การออกหุ้นสามัญของบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 87.45 ให้กับบริษัท พิวาร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (“PRGD”) ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท PRA ทำให้ PRGD เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และมีอำนาจควบคุมเหนือบริษัท

ในทางบัญชี รายการดังกล่าวถูกพิจารณาเป็นการซื้อธุรกิจแบบย้อนกลับ โดยกลุ่มบริษัท PRA เป็นผู้ซื้อ และบริษัทเป็นผู้ถูกซื้อ

ตามเงื่อนไขในสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน (“สัญญา”) ซึ่งเป็นสัญญาหลักในการซื้อธุรกิจนี้ ผู้บริหารได้พิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทและบริษัทย่อยที่ได้จากการซื้อธุรกิจเท่ากับจำนวนเงินสดหรือรายการเทียบเท่าเงินสดที่ตกลงไว้ในสัญญา

ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 เรื่องการรวมธุรกิจ ผู้บริหารต้องประเมินมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ใช้ในการซื้อเทียบกับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา ผลต่างจะถูกรับรู้เป็นค่าความนิยมหรือกำไรจากการต่อรองราคาซื้อแล้วแต่กรณี สำหรับการซื้อธุรกิจครั้งนี้ สิ่งตอบแทนที่ใช้ในการซื้อได้แก่ หุ้นสามัญของกลุ่มบริษัท PRA ที่ออกให้กับบริษัท ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน การประเมินมูลค่ายุติธรรมของมูลค่าหุ้นดังกล่าวจะต้องแล้วเสร็จภายในระยะเวลา 12 เดือน นับจากวันซื้อ โดยที่ขณะนี้กำลังอยู่ในระหว่างการดำเนินการ

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในการตรวจสอบการซื้อธุรกิจครั้งนี้ เนื่องจากข้อตกลงและเงื่อนไขตามสัญญามีความซับซ้อน และจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการกำหนดวิธีปฏิบัติทางบัญชีและการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา การซื้อธุรกิจดังกล่าวเป็นเหตุการณ์ทางธุรกิจที่สำคัญที่สุดและมีผลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการจัดทำและแสดงรายการในงบการเงิน

วิธีการตรวจสอบเกี่ยวกับการรวมธุรกิจที่ข้าพเจ้าใช้มีดังนี้

- ได้รับและทำความเข้าใจในข้อกำหนด และเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน (Share Subscription Agreement)
- อ่านรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นที่อนุมัติการซื้อธุรกิจ
- ตรวจสอบบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้นของทั้งสองบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวได้ดำเนินการตามสัญญาและการอนุมัติของผู้ถือหุ้น
- พิจารณาว่าการที่ผู้บริหารประเมินว่าเป็นการซื้อธุรกิจแบบย้อนกลับ ว่าจะมีความเหมาะสมหรือไม่ รวมทั้งวิธีการทางบัญชีที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมตามแนวทางที่กำหนดในมาตรฐานรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 ซึ่งกำหนดให้พิจารณาขนาดธุรกิจของผู้ซื้อและผู้ถูกซื้อก่อนวันซื้อธุรกิจ และรายชื่อผู้บริหารหลังการซื้อธุรกิจ ข้าพเจ้าพบว่าขนาดของธุรกิจของกลุ่ม PRA มีขนาดใหญ่กว่าขนาดธุรกิจของบริษัท อย่างมีสาระสำคัญ และผู้บริหารของกลุ่ม PRA ได้เข้ามาทำหน้าที่บริหารหลังการรวมธุรกิจ ดังนั้นรายการนี้จึงสรุปว่าเป็นการซื้อธุรกิจแบบย้อนกลับ
- ประเมินว่าการที่ผู้บริหารใช้จำนวนเงินสดหรือรายการเทียบเท่าเงินสดที่ระบุไว้ในสัญญาเป็นมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาและภาระหนี้สินที่เกิดขึ้น เหมาะสมหรือไม่ และพิจารณาว่าการแสดงรายการในงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลเหมาะสมและครบถ้วน

จากการปฏิบัติงานดังกล่าวข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่ารายการดังกล่าวที่ดำเนินการตามสัญญาได้ใช้วิธีการบัญชีในการจัดทำงบการเงินรวม และการแสดงรายการรวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสม

## เรื่องอื่น

งบการเงินรวมที่แสดงเปรียบเทียบเป็นงบการเงินรวมของบริษัท ไพรม์ โรด อัลเทอร์เนทีฟ จำกัด และบริษัทย่อย ซึ่งเป็นผู้ซื้อกิจการในทางบัญชี ได้แก่ งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่เกี่ยวข้อง ยังไม่ได้รับการตรวจสอบ

## ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะ กิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะ กิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

## ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะ กิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะ กิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัท ในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ผิดตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด

ขจรเกียรติ อรุณไพโรจน์กุล  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3445  
กรุงเทพมหานคร  
26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563

## งบการเงิน

## งบแสดงฐานะทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
		พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	44,638	96,932	2,263	495
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้	9	8,000	22,000	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	10	99,470	80,432	3,682	134,874
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	34.3	33,206	864	-	271,460
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น		8,256	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11	25,460	37,794	181	9,448
ลูกหนี้จากการค้าประกันมูลค่าเงินลงทุน	18.2	594,681	-	6,225	-
สินทรัพย์ตามสัญญาของซื้อหุ้นเพิ่มทุน	18.3	619,431	-	636,821	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,433,142	238,022	649,172	416,277
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้	9	232,932	125,434	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12.1	-	-	4,018,001	311,061
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12.2	1,078,163	933,550	-	-
เงินเพิ่มทุนในบริษัทร่วมจ่ายล่วงหน้า	12.3 , 34.2	-	55,696	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น	13	52,000	53,516	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	34.4	-	-	-	44,982
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	-	-	-	54,699
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	1,862,608	1,662,290	46	17,652
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	613,910	595,291	11	6,405
สิทธิการเช่าที่ดิน	17	-	-	-	51,468
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ		1,378	84	652	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		2,762	2,573	-	702
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		3,843,753	3,428,434	4,018,710	486,969
รวมสินทรัพย์		5,276,895	3,666,456	4,667,882	903,246

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**งบแสดงฐานะทางการเงิน (ต่อ)**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
		พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน		-	-	-	29,620
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	19	53,576	54,457	6,694	48,528
ส่วนของเจ้าหนี้ค่าสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	3,566	3,086	-	-
เจ้าหนี้เงินลงทุนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		-	-	-	18,965
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	140,166	111,077	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		306	654	-	873
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	-	-	-	197,357
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	34.5	-	-	-	69,240
ตัวแลกเงิน	21	-	-	-	433,091
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น		202	-	-	-
ค่าก่อสร้างค้างจ่าย		-	42,247	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		2,776	3,051	351	6,197
หนี้สินตามสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน	18.3	637,272	-	632,761	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน		837,864	214,572	639,806	803,871
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เจ้าหนี้ค่าสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	20	159,822	163,437	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	22	1,590,402	1,451,816	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	34.6	10,074	12,574	33,565	57,822
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน		-	306	-	2,545
ตัวสัญญาใช้เงิน	34.8	313,387	-	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ		3,064	3,791	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	24	5,486	674	3,262	1,854
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		19,390	8,052	-	5,130
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		2,101,625	1,640,650	36,827	67,351
รวมหนี้สิน		2,939,489	1,855,222	676,633	871,222

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะทางการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>				
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญจำนวน 25,514,280,600 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท	25	25,514,281	25,508,354	25,514,281
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญจำนวน 17,017,941,757 หุ้น				
ชำระแล้วเต็มมูลค่า	25	17,017,942	14,881,483	17,017,942
ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	26	-	-	37,318
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการซื้อธุรกิจแบบย้อนกลับ	25	(12,423,099)	(10,863,480)	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	27	17,193	-	-
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)		106,190	172,170	(2,200,531)
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น				
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน				
12.4	(2,452,138)	(2,452,138)	-	-
อื่นๆ		(25,892)	(14,202)	-
<b>รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่</b>				
		2,240,196	1,723,833	3,991,249
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		97,210	87,401	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
		2,337,406	1,811,234	3,991,249
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
		5,276,895	3,666,456	4,667,882
		903,246		

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
		พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายได้จากการขายไฟฟ้า		334,243	215,808	-	-
ต้นทุนขาย		(156,601)	(101,063)	-	-
<b>กำไรขั้นต้น</b>		<b>177,642</b>	<b>114,745</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
รายได้อื่น	28	5,669	2,131	80,689	154,391
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(135,557)	(150,830)	(104,049)	(1,043,464)
(ขาดทุน)กำไรสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน		(1,918)	(2,552)	1,976	153
ต้นทุนทางการเงิน	30	(93,341)	(69,896)	(35,819)	(56,752)
ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม	12.2	318,098	293,597	-	-
<b>กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>270,593</b>	<b>187,195</b>	<b>(57,203)</b>	<b>(945,672)</b>
ภาษีเงินได้	31	1,576	(2,484)	207	-
<b>กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี</b>		<b>272,169</b>	<b>184,711</b>	<b>(56,996)</b>	<b>(945,672)</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :</b>					
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
การวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพันผลประโยชน์					
หลังออกจากงาน	24	(2,226)	-	(2,226)	-
ภาษีเงินได้ของรายการข้างต้น		445	-	445	-
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน		(11,690)	1,943	-	-
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>258,698</b>	<b>186,654</b>	<b>(58,777)</b>	<b>(945,672)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่	264,974	177,837	(56,996)	(945,672)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	7,195	6,874	-	-
	<u>272,169</u>	<u>184,711</u>	<u>(56,996)</u>	<u>(945,672)</u>
<b>การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่	251,503	179,780	(58,777)	(945,672)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	7,195	6,874	-	-
	<u>258,698</u>	<u>186,654</u>	<u>(58,777)</u>	<u>(945,672)</u>
<b>กำไรต่อหุ้น</b>	<b>33</b>	<b>บาท</b>	<b>บาท</b>	<b>บาท</b>
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.017	0.012	(0.007)	(0.442)
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด	0.017	0.012	(0.007)	(0.442)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

งบการเงินรวม												
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่												
	หมายเหตุ	ส่วนของผู้ถือหุ้น		กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น					ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวม
		ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	ส่วนต่ำกว่าทุนจากการซื้อธุรกิจแบบย้อนกลับ	จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงิน	การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อย	รวมองค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นใหญ่		
		พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561												
(ปรับปรุงตามการซื้อธุรกิจแบบย้อนกลับ)	2 ง)	14,881,483	(10,863,480)	-	(5,667)	(2,452,138)	(10,899)	-	(2,463,037)	1,549,299	87,692	1,636,991
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี												
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,288	2,288
การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	-	(5,246)	(5,246)	(5,246)	(9,453)	(14,699)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	177,837	-	1,943	-	1,943	179,780	6,874	186,654
ยอดคงเหลือสิ้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561												
(ปรับปรุงตามการซื้อธุรกิจแบบย้อนกลับ)	2 ง)	14,881,483	(10,863,480)	-	172,170	(2,452,138)	(8,956)	(5,246)	(2,466,340)	1,723,833	87,401	1,811,234
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562												
(ปรับปรุงตามการซื้อธุรกิจแบบย้อนกลับ)	2 ง)	14,881,483	(10,863,480)	-	172,170	(2,452,138)	(8,956)	(5,246)	(2,466,340)	1,723,833	87,401	1,811,234
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี												
การเพิ่มทุน	25	2,136,459	-	-	-	-	-	-	-	2,136,459	-	2,136,459
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,614	2,614
จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	27	-	-	17,193	(17,193)	-	-	-	-	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	37	-	-	-	(311,980)	-	-	-	-	(311,980)	-	(311,980)
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการซื้อธุรกิจแบบย้อนกลับ	25	-	(1,559,619)	-	-	-	-	-	-	(1,559,619)	-	(1,559,619)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	263,193	-	(11,690)	-	(11,690)	251,503	7,195	258,698
ยอดคงเหลือสิ้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562		17,017,942	(12,423,099)	17,193	106,190	(2,452,138)	(20,646)	(5,246)	(2,478,030)	2,240,196	97,210	2,337,406

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ส่วนต่ำกว่า					รวม
	ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญจากการซื้อธุรกิจ	ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น	ขาดทุนสะสม	
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	2,136,460	467,710	(144,820)	37,964	(1,519,618)	977,696
การชดเชยผลขาดทุนสะสม	-	(467,710)	144,820	-	322,890	-
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	2,136,460	-	-	37,964	(1,196,728)	977,696
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี						
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	(945,672)	(945,672)
ยอดคงเหลือสิ้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	2,136,460	-	-	37,964	(2,142,400)	32,024
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	2,136,460	-	-	37,964	(2,142,400)	32,024
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี						
การเพิ่มทุน	25	14,881,482	-	-	-	14,881,482
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญจากการซื้อธุรกิจ	25	-	(10,863,480)	-	-	(10,863,480)
การตัดจำหน่ายใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	26	-	-	(646)	646	-
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	(58,777)	(58,777)
ยอดคงเหลือสิ้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	17,017,942	-	(10,863,480)	37,318	(2,200,531)	3,991,249

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**งบกระแสเงินสด**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	270,593	187,195	(57,203)	(945,672)
รายการปรับปรุง				
ค่าเสื่อมราคา	15	96,406	2,816	5,789
ค่าตัดจำหน่าย	16,17	26,388	2,804	4,896
ขาดทุนจากการด้อยค่าส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	-	-	7,982	-
ขาดทุน(กำไร)จากการจำหน่ายและตัดจำหน่าย				
ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	15	992	(814)	302
ค่าตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมเงินกู้ยืม	30	3,193	-	-
ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม	12.2	(318,098)	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	24	2,586	1,036	281
ขาดทุน(กำไร)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		1,791	(1,767)	(214)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสิทธิการเช่าที่ดิน				
(กลับรายการ)	-	-	-	(1,600)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	-	-	-	1,228
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน				
ในบริษัทย่อย (กลับรายการ)	-	36	(77,288)	383,917
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน				
ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	-	(261)	7,875	(78,490)
ขาดทุนจากการโอนสิทธิเรียกร้องในหนี้	29	-	-	38,152
ดอกเบี้ยรับ	28	(4,091)	(33,168)	(55,705)
ต้นทุนทางการเงิน	30	90,148	35,819	56,752
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ		5,000	85,940	525,297
<b>การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		30,451	(6,611)	(39,773)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		13,250	(3,456)	342
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		510	(1,680)	702
เจ้าหนี้อื่น		(58,616)	(23,060)	(5,216)
เจ้าหนี้เงินลงทุน		-	-	(18,965)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(512)	1,430	655
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		-	(1)	(6,984)
<b>เงินสดได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>159,991</b>	<b>35,876</b>	<b>(95,207)</b>	<b>9,888</b>
<b>บวก</b> เงินสดรับดอกเบี้ย	649	4,231	31,061	2
<b>หัก</b> เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(92,719)	(67,223)	(20,370)	(58,646)
<b>หัก</b> เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(396)	(341)	(91)	(846)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>67,525</b>	<b>(27,457)</b>	<b>(84,607)</b>	<b>(49,602)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้เพิ่มขึ้น		(93,498)	(53,905)	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	34.3	(34,678)	(890)	(50,078)
เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	34.3	856	-	265,947
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น		(8,256)	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะสั้น		-	270	-
เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	34.4	-	950	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย				
- สุทธิจากเงินสดที่ได้มา		(18,384)	(434)	(4,903)
เงินมัดจำรับจากสัญญาซื้อขายเงินลงทุน		-	-	5,000
เงินสดรับจากการขายบริษัทย่อย		-	119,329	69,413
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม		-	-	10,200
เงินปันผลรับ	12.2	223,928	219,542	-
เงินสดรับคืนจากเงินเพิ่มทุนในบริษัทร่วมจ่ายล่วงหน้า	12.3	9,269	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	12.2	(13,109)	(9,826)	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น	13	-	(2,527)	-
เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น	13	-	14,866	-
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์		-	-	7,669
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		-	-	5,152
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(334,017)	(428,229)	(46)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(21,081)	(103,396)	(12)
<b>เงินสดสุทธิ(ใช้ไปใน)ได้มาจากกิจกรรมลงทุน</b>		<b>(288,970)</b>	<b>(244,250)</b>	<b>293,142</b>
				<b>(60,896)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**งบกระแสเงินสด (ต่อ)**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชี(ลดลง)เพิ่มขึ้น	(1,362)	-	(877)	2,708
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	554,233	138,545	514,250	-
จ่ายเงินคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	(40,000)	(140,000)	-	-
เงินสดรับจากการออกตั๋วสัญญาใช้เงิน	311,980	-	-	-
เงินสดรับจากการออกตั๋วแลกเงิน	21	-	298,026	439,000
เงินสดจ่ายเงินตั๋วแลกเงิน	21	(311,100)	(750,100)	-
เงินสดจ่ายเพื่อไถ่ถอนหุ้นกู้	23	(200,000)	(200,000)	(600,000)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	23	-	-	200,000
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	34.5	30	14,400	219,262
จ่ายเงินคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	34.5	-	(14,400)	(288,502)
จ่ายเงินหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(654)	(764)	(3,418)	(1,157)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	34.6	12,500	10,800	33,565
จ่ายเงินคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	34.6	(15,000)	(39,050)	(28,891)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
- สุทธิจากเงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมการกู้ยืม	22	287,446	793,620	-
จ่ายเงินคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	22	(124,564)	(441,059)	-
เงินสดจ่ายสำหรับการเพิ่มสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	(14,700)	-
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย		58	1,104	-
เงินปันผลจ่าย	37	(311,980)	-	-
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>161,587</b>	<b>308,496</b>	<b>(206,685)</b>	<b>109,791</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด(ลดลง)เพิ่มขึ้นสุทธิ</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	96,932	60,430	495	1,202
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจัดประเภทภายใต้				
บัญชีสินทรัพย์ตามสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน	118	-	(82)	-
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	7,446	(287)	-	-
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี</b>	<b>44,638</b>	<b>96,932</b>	<b>2,263</b>	<b>495</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>				
รายการที่ไม่ใช่เงินสดที่มีสาระสำคัญมีดังต่อไปนี้				
ทุนที่ออกและชำระแล้วเพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ				
แบบย้อนกลับ	1	576,840	-	4,018,002
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการซื้อธุรกิจแบบย้อนกลับ	25	12,423,099	10,863,480	-
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญจากการซื้อธุรกิจ	25	-	-	10,863,480
การซื้ออาคารและอุปกรณ์ ยังไม่ได้จ่ายชำระ		11,188	48,839	-
การซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ยังไม่ได้จ่ายชำระ		115	74,861	-
การซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย ยังไม่ได้จ่ายชำระ		7,514	-	-
จัดประเภทใหม่จากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเป็น				
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		-	37,247	-
โอนเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
เป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น		-	52,000	-
แปลงเงินเพิ่มทุนในบริษัทร่วมจ่ายล่วงหน้าเป็น				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12.3	46,427	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) (เดิมชื่อ บริษัท ฟู้ด แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)) เป็นบริษัทมหาชน จำกัด จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทได้เปลี่ยนชื่อจากบริษัท ฟู้ด แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่วันที่ 26 กรกฎาคม พ.ศ. 2562

เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม พ.ศ. 2562 บริษัทได้เปลี่ยนที่อยู่จดทะเบียนเป็น

เลขที่ 1 อาคาร ที พี แอนด์ ที ชั้น 22 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียกบริษัท ฟู้ด แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยก่อนการซื้อธุรกิจ ว่า “กลุ่มบริษัท FC” และรวมเรียกบริษัท ไพรม์ โรด อัลเทอร์เนทีฟ จำกัด และบริษัทย่อยก่อนการซื้อธุรกิจ ว่า “กลุ่มบริษัท PRA” และ รวมเรียกกลุ่มบริษัท FC และกลุ่มบริษัท PRA ภายหลังการซื้อธุรกิจ ว่า “กลุ่มกิจการ”

เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม พ.ศ. 2562 ภายใต้การปฏิบัติตามเงื่อนไขใน “สัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน” บริษัทซื้อหุ้นของบริษัท ไพรม์ โรด อัลเทอร์เนทีฟ จำกัด (“PRA”) จำนวน 4,018,001 หุ้น โดยการออกหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 14,881,481,481 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.27 บาท (ราคาวันที่ทำรายการ ณ วันที่ 26 กรกฎาคม พ.ศ. 2562 ที่หุ้นละ 0.42 บาท) ให้กับบริษัท ฟิอาร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (“PRGD”) ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ของ PRA ทำให้ PRGD เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทโดยมีสัดส่วนการถือหุ้นรวมร้อยละ 87.45 และมีอำนาจควบคุมเหนือบริษัท ในทางบัญชีได้พิจารณาข้อเท็จจริงของรายการรวมธุรกิจนี้ว่าธุรกิจของกลุ่มบริษัท PRA มีขนาดที่ใหญ่กว่าขนาดของกลุ่มบริษัท FC อย่างมีสาระสำคัญและผู้บริหารของกลุ่มบริษัท PRA ได้เข้ามาทำหน้าที่แทนผู้บริหารของกลุ่มบริษัท FC หลังการรวมธุรกิจ ดังนั้นจึงพิจารณาว่ารายการนี้เป็นการซื้อธุรกิจและเป็นการซื้อแบบย้อนกลับตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ ดังนั้น งบการเงินรวมจึงสะท้อนว่า กลุ่มบริษัท PRA เป็นผู้ซื้อ และกลุ่มบริษัท FC เป็นผู้ถูกซื้อในทางบัญชี ซึ่งแตกต่างจากรูปแบบตามกฎหมายและการจัดทำงบการเงินเฉพาะของบริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ที่จัดทำตามกฎหมาย ที่สะท้อนว่าบริษัทถือหุ้นในกลุ่มบริษัท PRA ร้อยละ 99.99

กลุ่มกิจการประกอบธุรกิจก่อสร้างโรงไฟฟ้าและผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนเพื่อจำหน่ายให้แก่บุคคล นิติบุคคล ส่วนราชการองค์การของรัฐ รัฐวิสาหกิจทั้งภายในและภายนอกประเทศ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้แสดงในสกุลเงินบาทด้วยหน่วยพันบาท เว้นแต่ได้ระบุเป็นอย่างอื่น

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563

## 2. นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้

### 2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ กิจการเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือ รายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 5

งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นตามเกณฑ์การรวมธุรกิจแบบย้อนกลับ โดยบริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทใหญ่ตามกฎหมายแต่เป็นผู้ถูกซื้อในทางบัญชี และมีกลุ่มบริษัท PRA ซึ่งเป็นบริษัทย่อยตามกฎหมายแต่เป็นผู้ซื้อทางบัญชีตามที่อธิบายในหมายเหตุฯ 1

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 แสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มกิจการภายหลังการซื้อธุรกิจและแสดงงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 โดยรวมผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท FC ตั้งแต่วันที่ 26 กรกฎาคม พ.ศ. 2562 (วันที่ซื้อธุรกิจ)

งบการเงินรวมที่นำมาแสดงเปรียบเทียบกับแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ของกลุ่มบริษัท PRA

การรับรู้รายการสินทรัพย์และหนี้สินจากการรวมธุรกิจในงบการเงินรวมมีหลักเกณฑ์ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินของกลุ่มบริษัท PRA รับรู้และวัดมูลค่าด้วยมูลค่าตามบัญชี ณ วันรวมธุรกิจ
- ข) สินทรัพย์และหนี้สินของกลุ่มบริษัท FC รับรู้และวัดมูลค่ายุติธรรมตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ ภายใต้เงื่อนไขตามสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน โดยการวัดมูลค่าและการแสดงรายการเปิดเผยไว้ตามรายละเอียดในหมายเหตุฯ 18.1
- ค) กำไร(ขาดทุน)สะสมและยอดคงเหลือของส่วนประกอบอื่นของทุนของกลุ่มบริษัท PRA รับรู้และวัดมูลค่าด้วยมูลค่าตามบัญชี ณ วันรวมธุรกิจ
- ง) ส่วนของเจ้าของเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท PRA และปรับปรุงย้อนหลังสำหรับส่วนทุนตามกฎหมายของกลุ่มบริษัท PRA เพื่อสะท้อนส่วนทุนตามกฎหมายของกลุ่มบริษัท FC

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการควรอ่านควบคู่กับงบการเงินของปีบัญชีวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ทั้งของกลุ่มบริษัท FC และกลุ่มบริษัท PRA

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่เนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ

#### 2.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562

##### มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอน ในการกำหนดและรับรู้รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า ซึ่งกำหนดให้กลุ่มกิจการต้องรับรู้รายได้ตามหลักการการโอนการควบคุม คือ รับรู้รายได้เพื่อสะท้อนถึงการโอนการควบคุมในสินค้าหรือบริการไปยังลูกค้าด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงจำนวนเงินที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับจากสินค้าและบริการที่ได้โอนไป แทนหลักการรับรู้รายได้ตามหลักการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนในสินค้าและบริการไปยังผู้ซื้อตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 11 เรื่อง รายได้จากสัญญาก่อสร้าง และมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 เรื่อง รายได้ และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้ประเมินและพิจารณาว่ามาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวข้างต้นไม่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

#### 2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563

กลุ่มกิจการประเมินผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ดังนี้

##### ก) เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน ได้แก่

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32	เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินกลุ่มนี้กล่าวถึงการจัดประเภทรายการการวัดมูลค่าและการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน การบัญชีป้องกันความเสี่ยง การแสดงรายการ และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาใช้

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ (ต่อ)

#### 2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 (ต่อ)

กลุ่มกิจการประเมินผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ดังนี้ (ต่อ)

##### ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ส่งผลให้กลุ่มกิจการในฐานะผู้เช่ารับรู้สัญญาเช่าเกือบทั้งหมดในงบแสดงฐานะการเงิน โดยไม่ต้องจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาเช่าการเงินอีกต่อไป กลุ่มกิจการต้องรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า เว้นแต่เป็นสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการจะปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่าโดย รับรู้ผลกระทบสะสมโดยการปรับปรุงยอดยกมาของกำไรสะสม (modified retrospective) จากการประเมินผลกระทบเบื้องต้น ผู้บริหารคาดว่ากลุ่มกิจการจะได้รับผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีสาระสำคัญจากการรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่ดิน ซึ่งเคยจัดประเภทเป็น ‘สัญญาเช่าดำเนินงาน’ ภายใต้หลักการของมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า โดยกลุ่มกิจการจะรับรู้รายการต่อไปนี้ ณ วันเริ่มใช้มาตรฐาน

- หนี้สินตามสัญญาเช่าจะรับรู้ตามภาระผูกพันของค่าเช่าคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 จำนวน 118.48 ล้านบาท
- สินทรัพย์สิทธิการใช้จะรับรู้เท่ากับมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ปรับปรุงด้วยค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า ที่เคยรับรู้ของสัญญาเช่าจำนวน 118.48 ล้านบาท

##### ค) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงใหม่ฉบับอื่นๆ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงใหม่ซึ่งจะมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ ได้แก่

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12	เรื่อง ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19	เรื่อง ผลประโยชน์พนักงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23	เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28	เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ (ต่อ)

#### 2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 (ต่อ)

##### ค) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงใหม่ฉบับอื่นๆ (ต่อ)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงใหม่ซึ่งจะมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ ได้แก่ (ต่อ)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3	เรื่อง การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11	เรื่อง การร่วมกิจการ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 23	เรื่อง ความไม่แน่นอนเกี่ยวกับวิธีการทางภาษีเงินได้

การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ ได้อธิบายให้ชัดเจนว่าการรับรู้ผลกระทบทางภาษีเงินได้ของเงินปันผลจากตราสารทุน ให้รับรู้ภาษีเงินได้โดยให้สอดคล้องกับการรับรู้รายการหรือเหตุการณ์ในอดีตที่ทำให้เกิดกำไรที่นำมาจัดสรรเงินปันผล

การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน (การแก้ไขโครงการ การลดขนาดโครงการ หรือการจ่ายชำระผลประโยชน์) ได้อธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีการบัญชีสำหรับกรณีที่มีการแก้ไขโครงการ การลดขนาดโครงการ หรือการจ่ายชำระผลประโยชน์ของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ โดยเมื่อการเปลี่ยนแปลงโครงการได้เกิดขึ้น กิจการจะต้องใช้ข้อสมมติที่เป็นปัจจุบัน ณ วันที่ที่มีการแก้ไขโครงการ การลดขนาดโครงการ หรือการจ่ายชำระผลประโยชน์ ในการคำนวณต้นทุนบริการในปัจจุบันและดอกเบี้ยสุทธิตามระยะเวลาที่เหลือของรอบระยะเวลาการรายงานภายหลังการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม ได้อธิบายให้ชัดเจนว่าหากสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขที่เกิดจากเงินที่กู้มาโดยเฉพาะนั้นอยู่ในสภาพพร้อมใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขาย ยอดคงเหลือของเงินที่กู้มาโดยเฉพาะดังกล่าว กิจการต้องนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของเงินกู้ยืมที่มีวัตถุประสงค์ทั่วไปด้วย

การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า (ส่วนได้เสียระยะยาวในบริษัทร่วมและการร่วมค้า) ได้อธิบายให้ชัดเจนยิ่งขึ้นเกี่ยวกับส่วนได้เสียระยะยาวในบริษัทร่วมและการร่วมค้าซึ่งโดยเนื้อหาแล้วถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น แต่ไม่ได้นำวิธีส่วนได้เสียมาถือปฏิบัติ กิจการจะต้องถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน ก่อนรับรู้การปันส่วนผลขาดทุนและการด้อยค่าตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ (ต่อ)

#### 2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 (ต่อ)

##### ค) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงใหม่ฉบับอื่นๆ (ต่อ)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงใหม่ซึ่งจะมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ ได้แก่ (ต่อ)

การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ ได้อธิบายให้ชัดเจนว่าเมื่อกิจการได้มาซึ่งการควบคุมของธุรกิจที่เป็นการดำเนินงานร่วมกัน ที่ถือเป็นการรวมธุรกิจจากการทยอยซื้อ ส่วนได้เสียเดิมที่มีอยู่ก่อนหน้าจะถูกวัดมูลค่าใหม่

การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน (เงื่อนไขการชำระก่อนกำหนดและค่าชดเชยที่ติดลบ) การปรับปรุงทำให้กิจการสามารถวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินบางรายการที่มีเงื่อนไขการชำระก่อนกำหนด ที่มีค่าชดเชยในมูลค่าที่ติดลบ มีสิทธิที่จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายแทนการวัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ซึ่งสินทรัพย์เหล่านี้รวมถึงเงินให้กู้ยืมบางประเภทและตราสารหนี้ โดยการที่จะวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายได้นั้นค่าชดเชยในมูลค่าที่ติดลบจะต้องเป็นจำนวนเงินที่สมเหตุสมผลสำหรับการยกเลิกสัญญาที่กำหนด และตามโมเดลธุรกิจกลุ่มกิจการถือสินทรัพย์นั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา

การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 เรื่อง การร่วมการงาน ได้อธิบายให้ชัดเจนว่าเมื่อกิจการได้มาซึ่งการควบคุมร่วมของธุรกิจที่เป็นการดำเนินงานร่วมกัน ส่วนได้เสียเดิมที่มีอยู่ก่อนหน้าจะต้องไม่วัดมูลค่าใหม่

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 23 เรื่อง ความไม่แน่นอนเกี่ยวกับวิธีการทางภาษีเงินได้ ได้อธิบายวิธีการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันในกรณีที่มีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับวิธีการทางภาษีเงินได้ในเรื่องดังต่อไปนี้

- กิจการต้องสมมติว่าหน่วยงานจัดเก็บภาษีจะตรวจสอบวิธีการทางภาษีที่มีความไม่แน่นอน และมีความรู้เกี่ยวกับข้อมูลที่เกี่ยวข้องทั้งหมดอย่างครบถ้วน โดยไม่นำเหตุผลว่าจะตรวจพบหรือไม่มาเป็นข้อในการพิจารณา
- หากกิจการสรุปว่าไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่หน่วยงานจัดเก็บภาษีจะยอมรับวิธีการทางภาษีที่มีความไม่แน่นอน กิจการต้องสะท้อนผลกระทบของความไม่แน่นอนในการคำนวณบัญชีภาษีเงินได้ด้วย
- กิจการต้องประเมินการใช้ดุลยพินิจหรือประมาณการใหม่ เมื่อข้อเท็จจริงและสถานการณ์ที่เคยอ้างอิงในการใช้ ดุลยพินิจหรือประมาณการมีการเปลี่ยนแปลงไป หรือข้อมูลใหม่ที่ส่งผลกระทบต่อการใช้ดุลยพินิจหรือประมาณการ



## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.3 การบัญชีสำหรับการเงินรวมและงบการเงินตามวิธีส่วนได้เสีย

#### ก) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการทั้งหมดที่กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุม กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุมเมื่อกลุ่มกิจการรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุน และสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนผันแปร กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุน โดยต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวกับการซื้อเงินลงทุนจะถูกรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนเริ่มแรกของเงินลงทุน

รายชื่อของบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการได้แสดงไว้ในหมายเหตุฯ 12

#### ข) บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มกิจการมีสิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับมีอำนาจควบคุมหรือมีการควบคุมร่วมเงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

#### ค) การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

กลุ่มกิจการรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินที่จ่ายซื้อรวมกับต้นทุนทางตรงของเงินลงทุน

กลุ่มกิจการจะรับรู้มูลค่าภายหลังวันที่ได้มาของเงินลงทุนในบริษัทร่วมด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ในกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน

เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมมีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมนั้นซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวอื่น กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทร่วมนั้น เว้นแต่กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันหรือได้จ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วม

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.3 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินตามวิธีส่วนได้เสีย (ต่อ)

#### ง) การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือครองกิจการ

ในกรณีที่กลุ่มกิจการยังคงมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับรายการกับผู้เป็นเจ้าของของกลุ่มกิจการ ผลต่างระหว่างราคาจ่ายซื้อหรือราคาขายจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อยกับราคาตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนแปลงไปจะถูกรับรู้ในส่วนของผู้เจ้าของ

ถ้าสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าลดลง แต่กลุ่มกิจการยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือยังคงมีการควบคุมร่วม กำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะส่วนที่ลดลงจะถูกโอนไปยังกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนจากการลดสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

เมื่อกลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม การควบคุมร่วม หรือการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในเงินลงทุนนั้น เงินลงทุนที่เหลืออยู่จะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนต่างที่เกิดขึ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจะกลายเป็นมูลค่าเริ่มแรกในการบันทึกบัญชีเงินลงทุนและจะจัดประเภทใหม่ตามสัดส่วนการถือครองที่เหลืออยู่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม, การร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน

#### จ) รายการระหว่างกันในงบการเงินรวม

รายการ ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการจะถูกตัดออก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกตัดออกตามสัดส่วนที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่โอน

### 2.4 การรวมธุรกิจ

กลุ่มกิจการถือปฏิบัติตามวิธีซื้อสำหรับการรวมธุรกิจที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อธุรกิจประกอบด้วย

- มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป
- หนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม
- ส่วนได้เสียในส่วนของผู้เจ้าของที่ออกโดยกลุ่มกิจการ

สินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มา หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.4 การรวมธุรกิจ (ต่อ)

ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มกิจการมีทางเลือกที่จะวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของผู้ถูกซื้อ

ผลรวมของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้และมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อและมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียในผู้ได้รับการลงทุนซึ่งถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ (ในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจจากการทยอยซื้อ) ในจำนวนที่เกินกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม แต่หากน้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรหรือขาดทุน

*ต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจ*

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

*การรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ*

หากการรวมธุรกิจดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ มูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ได้รับการลงทุนก่อนหน้านี้ การรวมธุรกิจจะถูกรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

*การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายและ/หรือได้รับ*

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายและ/หรือได้รับที่รับรู้ไว้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สิน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของเจ้าของจะไม่มีการวัดมูลค่าใหม่

*การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน*

กลุ่มกิจการรับรู้รายการการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการที่ถูกนำมา รวมด้วยมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวมตามมูลค่าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดที่ต้องจัดทำงบการเงินรวม โดยกลุ่มกิจการต้องปรับปรุงรายการเสมือนว่าการรวมธุรกิจได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันต้นงวด ในงบการเงินงวดก่อนที่นำมาแสดงเปรียบเทียบหรือตั้งแต่วันที่กิจการดังกล่าวอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับ กลุ่มกิจการ (หากเกิดขึ้นหลังจากวันต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบ)

ต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันเป็นผลรวมของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่หายไป หนี้สินที่เกิดขึ้นหรือรับมา และตราสารทุนที่ออกโดยผู้ซื้อ ณ วันที่มีการแลกเปลี่ยนเพื่อให้ได้มาซึ่งการควบคุม

ส่วนต่างระหว่างต้นทุนของการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันกับส่วนได้เสียของผู้ซื้อในมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวมแสดงเป็นรายการ “ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน” ในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการนี้ออกเมื่อขายเงินลงทุนออกไป (โดยโอนไปยังกำไรสะสม)

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.5 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

#### ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกิจการและเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนอ งบการเงินของกิจการและกลุ่มกิจการ

#### ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้าม การรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

#### ค) กลุ่มกิจการ

การแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในกลุ่มกิจการ (ที่มีใช้สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินได้ถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ละงวดแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ของแต่ละ งบแสดงฐานะการเงินนั้น
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ แปลงค่าด้วยอัตราถัวเฉลี่ย
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### 2.6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.7 เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้หมายถึงเงินฝากธนาคารทุกประเภทซึ่งมีเงื่อนไขการใช้จ่ายและขั้นตอนการเบิกถอนสำหรับวัตถุประสงค์เฉพาะตามข้อกำหนดของสัญญาบริหารการเงินและสัญญาเงินกู้กับสถาบันการเงินที่ให้การสนับสนุนสินเชื่อแก่กลุ่มกิจการ

### 2.8 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระสำหรับการขายสินค้าและการให้บริการตามปกติธุรกิจ

กลุ่มกิจการรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

### 2.9 เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน

เงินลงทุนอื่นนอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า รับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งหมายถึงมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้นรวมทั้งค่าใช้จ่ายทางตรงอื่นๆ

#### ก) เงินลงทุนเพื่อค้าและเงินลงทุนเพื่อขาย

เงินลงทุนเพื่อค้าและเงินลงทุนเพื่อขายวัดมูลค่าในเวลาภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อค้ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อขายรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุนเพื่อขายนั้นออกไป

#### ข) เงินลงทุนที่จะถือไว้จนครบกำหนด

เงินลงทุนที่จะถือไว้จนครบกำหนดวัดมูลค่าภายหลังด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงหักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า

#### ค) เงินลงทุนทั่วไป

เงินลงทุนทั่วไปแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

#### ง) การจำหน่ายเงินลงทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นรวมถึงผลสะสมของรายการกำไรและขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้สะสมไว้ในส่วนของเจ้าของ จะบันทึกรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.10 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้รายการเริ่มแรกด้วยราคาทุน รวมถึงต้นทุนในการทำรายการและต้นทุนในการกู้ยืม หลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

กลุ่มกิจการรวมรายจ่ายในภายหลังเป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ ที่กลุ่มกิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายจ่ายนั้น เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงขึ้นส่วนของ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน กลุ่มกิจการจะตัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงออก

ที่ดินไม่มีการหักค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอื่น ๆ จะคำนวณตามวิธีเส้นตรง เพื่อที่ปันส่วนราคาทุนตลอดประมาณการอายุการให้ประโยชน์

กลุ่มกิจการรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของ กำไรหรือขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

### 2.11 สิทธิในการเช่าที่ดินและตัดจำหน่าย

สิทธิการเช่าที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิการเช่าที่ดินคำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาของสัญญาเช่าจำนวน 30 ปี ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

### 2.12 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินทรัพย์นั้น รวมถึงต้นทุนที่ประมาณ ในเบื้องต้นสำหรับการรื้อ การขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการที่เกิดขึ้น เมื่อกิจการได้สินทรัพย์นั้นมาหรือเป็นผลจากการใช้สินทรัพย์นั้นในช่วงเวลาหนึ่ง

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ เมื่อต้นทุนนั้นคาดว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต มูลค่าตามบัญชีของขึ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดรายการออกไป

บริษัทจะรับรู้ต้นทุนค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.12 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาทุน ตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	20 - 25 ปี
โรงไฟฟ้า	20 - 25 ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์ในโรงไฟฟ้า	5 - 25 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	6 ปี
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้บัญชีผลกำไรหรือขาดทุนอื่นสุทธิในกำไรหรือขาดทุน

### 2.13 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัด จะวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง ตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

#### ก) โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ซื้อมาจะถูกบันทึกด้วยราคาทุน และจะถูกตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลาไม่เกิน 10 ปี

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

#### ข) สิทธิการใช้ระบบสายส่งกระแสไฟฟ้า

สิทธิการใช้ระบบสายส่งกระแสไฟฟ้า คือ ระบบสายส่งกระแสไฟฟ้าเพื่อเชื่อมต่อระบบกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) เพื่อผลประโยชน์ในการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ซึ่งกรรมสิทธิ์ในระบบสายส่งกระแสไฟฟ้าเป็นของ กฟภ. แต่กลุ่มกิจการได้รับสิทธิในการใช้ระบบสายส่งดังกล่าวตลอดอายุสัญญาการจำหน่ายไฟฟ้า กลุ่มกิจการตัดจำหน่ายสิทธิการใช้ระบบสายส่งกระแสไฟฟ้าโดยวิธีเส้นตรงเป็นระยะเวลา 20 - 25 ปี ตามอายุของสัญญา



## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.13 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต่อ)

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง ตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้ (ต่อ)

#### ค) สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าแสดงถึงต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญาซื้อขายไฟฟ้า กลุ่มกิจการตัดจำหน่ายสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าโดยวิธีเส้นตรงเป็นระยะเวลา 20 - 25 ปี ตามอายุของสัญญา

#### ง) สิทธิในการใช้ที่ดิน

สิทธิในการใช้ที่ดิน เป็นค่าใช้จ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการใช้ที่ดินสำหรับการติดตั้งโรงไฟฟ้า ค่าสิทธิดังกล่าวรับรู้และตัดจำหน่าย โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการใช้ประโยชน์ในที่ดิน

### 2.14 ค่าความนิยม

กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าค่าความนิยมอาจจะด้อยค่า โดยค่าความนิยมจะแสดงด้วยราคาทุนหักการด้อยค่าสะสม

เพื่อวัตถุประสงค์ของการทดสอบการด้อยค่า ค่าความนิยมจะถูกป็นส่วนไปยังหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดหรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการรวมธุรกิจที่ก่อให้เกิดค่าความนิยมดังกล่าวขึ้น โดยหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดหรือกลุ่มของหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดนั้นจะต้องเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่กลุ่มกิจการที่ใช้ในการประเมินค่าความนิยมเพื่อประโยชน์ในการบริหารภายในกิจการ ซึ่งก็คือส่วนงานดำเนินงาน

### 2.15 การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มกิจการไม่ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ที่ไม่ทราบได้แน่นอน แต่จะทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี และเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า สำหรับสินทรัพย์อื่น กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้

เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไป กลุ่มกิจการจะกลับรายการขาดทุนจากด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์อื่น ๆ ที่ไม่ใช่ค่าความนิยม

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.16 สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

การรับรู้เมื่อเริ่มแรกของสัญญาเช่าการเงินจะบันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะปันส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้าง โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าจะบันทึกหักจากค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า

### 2.17 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น เงินกู้ยืมวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

ค่าธรรมเนียมที่จ่ายไปเพื่อให้ได้เงินกู้มาจะรับรู้เป็นต้นทุนการจัดทำรายการเงินกู้ในกรณีที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้วงเงินกู้บางส่วนหรือทั้งหมด ในกรณีนี้ค่าธรรมเนียมจะรอการรับรู้จนกระทั่งมีการถอนเงิน หากไม่มีหลักฐานที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้วงเงินบางส่วนหรือทั้งหมด ค่าธรรมเนียมจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าสำหรับการให้บริการสภาพคล่องและจะตัดจำหน่ายตามระยะเวลาของวงเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มกิจการจะตัดรายการเงินกู้ยืมออกจากงบแสดงฐานะการเงินเมื่อภาระผูกพันตามสัญญานั้นได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้ถูกยกเลิกไปหรือสิ้นสุดลง ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินที่สิ้นสุดลงหรือที่ได้โอนให้กับกิจการอื่นและสิ่งตอบแทนที่จ่ายซึ่งรวมถึงสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดที่โอนไปหรือหนี้สินที่รับมาจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงิน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### 2.18 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขต้องนำมาเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์นั้น โดยสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขคือสินทรัพย์ที่จำเป็นต้องใช้ระยะเวลานานในการเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขาย การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต้องสิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการส่วนใหญ่ ที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

ต้นทุนการกู้ยืมอื่นๆ ต้องถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.19 ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ในกรณีนี้ ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นตามลำดับ

#### ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ ในกรณีที่การนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับความคลุมเครือ การตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระแก่หน่วยงานจัดเก็บภาษี

#### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้

- การรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี
- ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทรวมที่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันมาหักลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.20 ผลประโยชน์พนักงาน

#### ก) โครงการสมทบเงิน

กลุ่มกิจการจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อบังคับ กลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมเมื่อได้จ่ายเงินสมทบแล้ว เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ

#### ข) ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ กำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยมักขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทนเมื่อเกษียณอายุ

ภาระผูกพันผลประโยชน์นี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระทุกปี ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาลซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินประมาณการกระแสเงินสด และวันครบกำหนดของหุ้นกู้ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในส่วนของเจ้าของผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในปีที่เกิดขึ้น และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของ

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

### 2.21 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

### 2.22 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของเจ้าของ

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่หรือการออกสิทธิในการซื้อหุ้นซึ่งสุทธิจากภาษีจะถูกแสดงเป็นยอดหักในส่วนของเจ้าของ

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.23 การรับรู้รายได้

รายได้หลักรวมถึงรายได้ที่เกิดจากกิจกรรมปกติทางธุรกิจทุกประเภท รวมถึงรายได้อื่นๆที่กลุ่มกิจการได้รับการขายสินค้าและบริการในกิจกรรมตามปกติธุรกิจ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้สุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่มซึ่งกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้เมื่อคาดว่าจะมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระเมื่อส่งมอบสินค้าหรือให้บริการ

รายได้จากการขายรวมถึงเงินส่วนเพิ่มราคาซื้อขายไฟฟ้าสุทธิจากการปรับอัตราค่าไฟฟ้าโดยอัตโนมัติ (ค่า Ft) และค่าดำเนินการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยไม่รวมรายการขายภายในกลุ่มกิจการสำหรับงบการเงินรวม รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น (point in time)

รายได้ค่าบริการจัดการ กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากสัญญาให้บริการที่มีลักษณะการให้บริการแบบต่อเนื่องตามวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาของสัญญา โดยที่ไม่ได้คำนึงถึงรอบระยะเวลาการชำระเงินตามสัญญา

รายได้ดอกเบี้ยต้องรับรู้ตามเกณฑ์อัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้นเกิดขึ้น

### 2.24 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของกิจการจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินเมื่อการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และการจ่ายเงินปันผลประจำปีได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

### 2.25 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าเป็น คณะกรรมการบริษัท ที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

### 3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

#### 3.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มกิจการย่อมมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงด้านมูลค่ายุติธรรมอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านกระแสเงินสดอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มกิจการจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มกิจการให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้

##### 3.1.1 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากกลุ่มกิจการประกอบธุรกิจการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ กลุ่มกิจการได้ทำสัญญารับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้ากับผู้รับจ้างต่างประเทศและการดำเนินงานระหว่างประเทศจึงย่อมมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดจากสกุลเงินที่หลากหลาย โดยมีสกุลเงินหลักเป็นดอลลาร์สหรัฐอเมริกาและสกุลเงินเยนญี่ปุ่น ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดขึ้นจากรายการธุรกรรมในอนาคต การรับรู้รายการของสินทรัพย์และหนี้สิน และเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

สัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่กลุ่มกิจการทำไว้กับบุคคลภายนอกเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน หรือรายการธุรกรรมในอนาคตที่เฉพาะเจาะจงในหมายเหตุฯ 3.2

##### 3.1.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มกิจการเกิดจากการกู้ยืมเงินแบบวงเงินกู้สินเชื่อกิจการจากธนาคารพาณิชย์ ซึ่งกู้ด้วยอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว และอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่โดยระยะเวลาการให้สินเชื่อและอัตราดอกเบี้ยขึ้นอยู่กับเครดิตของผู้กู้แต่ละรายเป็นสำคัญซึ่งจะทำให้กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงด้านกระแสเงินสดที่เกิดจากอัตราดอกเบี้ย

##### 3.1.3 ความเสี่ยงด้านการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่

กลุ่มกิจการมีลูกค้ารายใหญ่ คือ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) ซึ่งเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าที่กลุ่มบริษัทผลิตได้ทั้งหมดตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าซึ่งได้กำหนดจำนวนหรือปริมาณและราคารับซื้อไว้อย่างแน่นอนในแต่ละช่วงเวลาตามนโยบายการสนับสนุนการผลิตและการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนของสำนักงานนโยบายและพลังงาน กระทรวงพลังงาน ดังนั้น หากมีการบอกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากลูกค้ารายดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการอย่างมีนัยสำคัญ

##### 3.1.4 ความเสี่ยงจากปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้น้อยกว่าที่ประมาณการไว้

ปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์อาจได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ และภัยธรรมชาติ โดยปัจจัยดังกล่าวส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่จะสามารถผลิตไฟฟ้าได้น้อยกว่าปริมาณที่คาดการณ์ไว้ ซึ่งส่งผลกระทบต่อรายได้และผลประกอบการของกลุ่มกิจการเช่นเดียวกับผู้ประกอบการโดยทั่วไปในอุตสาหกรรม

### 3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

#### 3.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

##### 3.1.5 ความเสี่ยงจากความสามารถในการชำระหนี้

ตามข้อกำหนดของเงินกู้สินเชื่อโครงการจากธนาคารพาณิชย์ กลุ่มกิจการมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินตามที่ได้ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้ เช่น การดำรงสัดส่วนความสามารถในการชำระหนี้ และการรักษาสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นต้น หากบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าว กลุ่มกิจการอาจมีความเสี่ยงที่จะถูกเรียกชำระหนี้คืนทั้งจำนวนในทันที

#### 3.2 การบัญชีสำหรับอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงินและกิจกรรมป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มกิจการเป็นคู่สัญญาในอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงินซึ่งประกอบด้วยสัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า เครื่องมือนี้อาจไม่รับรู้ในงบการเงินในวันเริ่มแรก

กลุ่มกิจการได้ทำสัญญาเพื่อกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนที่จะรับชำระสินทรัพย์ หรือจ่ายชำระหนี้สินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศในอนาคต โดยรายการกำไร(ขาดทุน)ที่เกิดขึ้นจริงจากการรับชำระหรือจ่ายชำระสัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าจะแสดงรวมอยู่ในบัญชี “กำไร(ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน” ในกำไรหรือขาดทุน ค่าธรรมเนียมในการทำสัญญาแต่ละฉบับจะตัดจำหน่ายตามอายุของแต่ละสัญญา

ส่วนต่างที่จะต้องจ่ายหรือที่จะได้รับจากสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยรับรู้เป็นส่วนประกอบของรายได้ดอกเบี้ยหรือดอกเบี้ยจ่ายเมื่อครบกำหนด รายการกำไรและรายการขาดทุนจากการเลิกสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยก่อนกำหนดหรือจากการจ่ายชำระเงินกู้ยืมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

#### 3.3 มูลค่ายุติธรรม

##### การประมาณมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมแบ่งออกเป็นลำดับขั้นตามข้อมูลที่ใช้ดังนี้

ข้อมูลระดับ 1 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินอ้างอิงจาก ราคาเสนอซื้อปัจจุบัน/ราคาปิด ที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย/สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

ข้อมูลระดับ 2 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้อย่างมีนัยสำคัญและอ้างอิงจากประมาณการของกิจการเองมาใช้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้

ข้อมูลระดับ 3 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด



#### 4 การจัดประเภทรายการใหม่

ตัวเลขเปรียบเทียบได้ถูกจัดประเภทรายการใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนอรายการในงบการเงินในปีปัจจุบัน ดังนี้

งบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

	ก่อนจัดประเภทใหม่ พันบาท	จัดประเภทใหม่ พันบาท	หลังจัดประเภทใหม่ พันบาท
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	525	(30)	495
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	24,949	109,925	134,874
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นจากการขายเงินลงทุน	44,301	(44,301)	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	279,233	(7,773)	271,460
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3,105	6,343	9,448
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	105,525	(60,543)	44,982
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	17,652	17,652
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์	17,652	(17,652)	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4,352	(3,650)	702
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน	29,650	(30)	29,620
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	32,377	16,151	48,528
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	70,213	(973)	69,240
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	18,316	(12,119)	6,197
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	60,880	(3,058)	57,822

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

	ก่อนจัดประเภทใหม่ พันบาท	จัดประเภทใหม่ พันบาท	หลังจัดประเภทใหม่ พันบาท
รายได้อื่น	14,602	139,789	154,391
รายได้ค่าบริการจัดการ	17,823	(17,823)	-
ดอกเบี้ยรับ	55,705	(55,705)	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	68,289	(68,289)	-
กำไรสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	153	153
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(1,045,339)	1,875	(1,043,464)

## 5 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

### ก) การด้อยค่าของเงินลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ ตามที่ได้กล่าวถึงนโยบายการบัญชีในหมายเหตุฯ 2.15 มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด พิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ การคำนวณดังกล่าวอาศัยการประมาณการของผู้บริหาร การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานจะมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าที่จะได้รับคืน

### ข) ค่าเผ่อนี่สงสัยจะสูญ

ค่าเผ่อนี่สงสัยจะสูญเป็นการปรับมูลค่าของลูกหนี้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะอาจเกิดความเสียหายเนื่องจากการเก็บหนี้ไม่ได้ ผู้บริหารใช้ดุลยพินิจในการประมาณค่าความเสียหายสำหรับยอดลูกหนี้คงเหลือโดยพิจารณาจากหลายๆวิธีผสมกัน เช่น ตามอัตราร้อยละของรายได้ การวิเคราะห์อายุหนี้ ประสบการณ์การเก็บหนี้ โดยพิจารณาสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ ปัจจุบันร่วมด้วย อย่างไรก็ตามการใช้วิธีประมาณค่าและสมมติฐานต่างๆเหล่านี้อาจมีผลกระทบต่อมูลค่าการประมาณการค่าเผ่อนี่สงสัยจะสูญและอาจต้องมีการปรับปรุงค่าเผื่อดังกล่าวในอนาคต

### ค) อายุการใช้งานของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มกิจการประมาณการอายุการใช้งาน และมูลค่าคงเหลือ สำหรับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยฝ่ายบริหารจะทบทวนค่าเสื่อมราคาเมื่ออายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือมีความแตกต่างไปจากประมาณการในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานเนื่องจากการขายหรือเลิกใช้

### ง) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้และหนี้สินภาษีเงินได้จะรับรู้จากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินกับมูลค่าคงเหลือตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลางาน ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการพิจารณาว่ากลุ่มกิจการจะมีความเป็นไปได้สูงที่จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพื่อใช้กับรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้ กลุ่มกิจการใช้ข้อสมมติฐานในการประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคต และช่วงเวลาที่จะใช้ผลแตกต่างชั่วคราวนั้น การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานดังกล่าวในแต่ละงวดอาจทำให้มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อสถานะการเงินและผลการดำเนินงาน

### จ) เงินกู้ยืม

กลุ่มกิจการได้คำนวณมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมจากการคิดลดกระแสเงินสดโดยอัตราคิดลดอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืม ซึ่งกรรมการของกลุ่มกิจการคาดว่าจะจัดหาเงินกู้ยืมได้ ณ วันที่รายงานทางการเงิน การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในอนาคตจะมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืม

### ฉ) ภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุขึ้นอยู่กับข้อสมมติฐานหลายข้อ ข้อสมมติฐานที่ใช้และผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงที่เป็นไปได้ของข้อสมมติฐานได้เปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุฯ 24

## 6 การจัดการเงินทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มกิจการในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มกิจการเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนของเงินทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มกิจการอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน นอกจากนี้ กลุ่มกิจการจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้ (หมายเหตุฯ 22)

## 7 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานและรายได้

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาส่วนงานดำเนินงานโดยใช้ข้อมูลที่ได้ผ่านการทบทวนแล้วเพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน

### ส่วนงานธุรกิจ

กลุ่มกิจการดำเนินการในธุรกิจเดียวคือ ธุรกิจการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาว่ากลุ่มกิจการมีเพียงส่วนงานธุรกิจหลักธุรกิจเดียว

### ส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มกิจการเปิดเผยส่วนงานที่รายงานสองส่วนงานโดยจำแนกตามส่วนงานภูมิศาสตร์ ได้แก่ ส่วนงานในประเทศไทยและในต่างประเทศ สองส่วนงานที่นำเสนอถูกจัดแบ่งและได้รับการสอบทานโดยคณะกรรมการบริษัท ข้อมูลที่แสดงด้านล่างเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการบริษัทใช้ในการประเมินผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงาน

## 7 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานและรายได้ (ต่อ)

## งบการเงินจำแนกตามส่วนงานภูมิศาสตร์

	งบการเงินรวม									
	ในประเทศ		ต่างประเทศ		รวม		ตัดรายการระหว่างกัน		รวม	
	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท
รายได้จากการขายไฟฟ้า	311,276	215,808	22,967	-	334,243	215,808	-	-	334,243	215,808
รายได้จากการให้บริการ	105	-	-	-	105	-	(105)	-	-	-
ต้นทุนขาย	(127,727)	(89,785)	(14,254)	-	(141,981)	(89,785)	(14,620)	(11,278)	(156,601)	(101,063)
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>183,654</b>	<b>126,023</b>	<b>8,713</b>	<b>-</b>	<b>192,367</b>	<b>126,023</b>	<b>(14,725)</b>	<b>(11,278)</b>	<b>177,642</b>	<b>114,745</b>
รายได้อื่น	429,336	130,231	133	36	429,469	130,267	(423,800)	(128,136)	5,669	2,131
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ขาดทุน)กำไรสุทธิจากอัตรา แลกเปลี่ยน	(231,976)	(161,201)	(9,662)	(3,222)	(241,638)	(164,423)	106,081	13,593	(135,557)	(150,830)
ต้นทุนทางการเงิน	(146,247)	(83,375)	(3,743)	(95)	(149,990)	(83,470)	56,649	13,574	(93,341)	(69,896)
ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม	311,501	281,685	6,597	11,912	318,098	293,597	-	-	318,098	293,597
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>545,848</b>	<b>290,824</b>	<b>2,555</b>	<b>8,579</b>	<b>548,403</b>	<b>299,403</b>	<b>(277,810)</b>	<b>(112,208)</b>	<b>270,593</b>	<b>187,195</b>
ภาษีเงินได้	1,576	(2,484)	-	-	1,576	(2,484)	-	-	1,576	(2,484)
<b>กำไรสุทธิสำหรับปี</b>	<b>547,424</b>	<b>288,340</b>	<b>2,555</b>	<b>8,579</b>	<b>549,979</b>	<b>296,919</b>	<b>(277,810)</b>	<b>(112,208)</b>	<b>272,169</b>	<b>184,711</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>15,668,349</b>	<b>10,418,425</b>	<b>1,020,951</b>	<b>266,633</b>	<b>16,689,300</b>	<b>10,685,058</b>	<b>(11,412,405)</b>	<b>(7,018,602)</b>	<b>5,276,895</b>	<b>3,666,456</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>4,059,032</b>	<b>2,696,123</b>	<b>339,533</b>	<b>18,456</b>	<b>4,398,565</b>	<b>2,714,579</b>	<b>(1,459,076)</b>	<b>(859,357)</b>	<b>2,939,489</b>	<b>1,855,222</b>

คณะกรรมการบริษัทประเมินและวัดผลการดำเนินงานของส่วนงานดำเนินงานด้วยกำไรสุทธิตามที่แสดงในงบการเงินรวม ซึ่งสามารถเชื่อมโยงและเปรียบเทียบผลการปฏิบัติงานกับกิจการอื่นในอุตสาหกรรมที่คล้ายคลึงกัน

รายได้ทั้งหมดของกลุ่มกิจการ คือรายได้จากการขายไฟฟ้าซึ่งมีจังหวะการรับรู้รายได้เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น (point in time)

## 8 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท
เงินสดในมือ	267	186	102	43
เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	44,371	96,746	2,161	452
	44,638	96,932	2,263	495

เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม มีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงถัวเฉลี่ยร้อยละ 0.23 ต่อปี (พ.ศ. 2561 : ร้อยละ 0.31 ต่อปี)

## 9 เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้จำนวน 8.00 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 : 22.00 ล้านบาท) เป็นเงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ที่กลุ่มกิจการใช้เป็นเงินประกันของประกวดราคาสำหรับการประมูลโครงการในต่างประเทศแห่งหนึ่ง(หมายเหตุฯ 35.4) และจำนวน 232.93 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 : 125.43 ล้านบาท) เป็นเงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ที่กลุ่มกิจการได้โอนสิทธิเรียกร้องไว้กับผู้ให้กู้เพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาว (หมายเหตุฯ 22)

## 10 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น	19,547	18,378	-	-
รายได้ค้างรับ				
- กิจการอื่น	24,382	13,083	-	-
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ 34.2)	-	-	1,521	-
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ 34.2)	1,506	1,184	1,511	62,879
เงินจ่ายล่วงหน้า				
- กิจการอื่น	1,326	36	-	-
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ 34.2)	21,670	21,612	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	6,635	6,332	258	1,205
ดอกเบี้ยค้างรับ				
- กิจการอื่น	4,099	1,430	-	-
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ 34.2)	811	12	-	68,316
ลูกหนี้อื่น - สุทธิ	11,958	16,955	2	661
เงินมัดจำ	6,483	-	-	-
อื่นๆ	1,053	1,410	390	1,813
	99,470	80,432	3,682	134,874

ลูกหนี้การค้าทั้งจำนวนยังไม่ถึงกำหนดชำระ

## 10 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (ต่อ)

ในปี พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2560 บริษัทย่อยได้จ่ายค่าใช้จ่ายแทนเจ้าของเดิมของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แห่งหนึ่งจำนวนรวม 38.97 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ในปี พ.ศ. 2561 ผู้บริหารประเมินว่าอาจไม่สามารถรับคืนเงินจ่ายแทนดังกล่าวได้เต็มจำนวน ดังนั้นจึงพิจารณาตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 28.97 ล้านบาท ในปี พ.ศ. 2561 และตั้งเพิ่มเติม 5 ล้านบาท ในปี พ.ศ. 2562 ลูกหนี้ดังกล่าวแสดงสุทธิในบัญชีลูกหนี้อื่น

## 11 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน	22,482	35,360	-	5,726
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	1,652	1,255	58	3,650
ภาษีมูลค่าเพิ่มที่รอใบกำกับภาษี	1,255	1,179	123	72
อื่นๆ	71	-	-	-
	<u>25,460</u>	<u>37,794</u>	<u>181</u>	<u>9,448</u>

## 12 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

### 12.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	<u>4,018,001</u>	<u>311,061</u>

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท
ณ 1 มกราคม	311,061	1,360,463
ลงทุนเพิ่ม	4,018,001	-
จำหน่ายเงินลงทุน	(72,385)	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	-	(1,049,402)
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่า	77,288	-
โอนออกไปบัญชีสินทรัพย์ตามสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน (หมายเหตุฯ 18.3)	(315,964)	-
ณ 31 ธันวาคม	<u>4,018,001</u>	<u>311,061</u>

## 12 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (ต่อ)

### 12.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ							
ประเทศ ที่จดทะเบียน จัดตั้ง	ประเภทของธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว พันบาท	อัตราร้อยละของ	อัตราร้อยละของ	เงินลงทุนตาม วิธีราคาทุน พันบาท	ค่าเผื่อ การด้อยค่า พันบาท	เงินลงทุน - สุทธิ พันบาท		
			ส่วนได้เสียใน ความเป็นเจ้าของ ที่ถือโดยบริษัท	ส่วนได้เสียใน ความเป็นเจ้าของ ที่ถือโดยกลุ่มกิจการ					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562									
บริษัทย่อย									
บริษัท ไพรม์ โรด อัลเทอร์เนทีฟ จำกัด	ไทย	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	4,018,003	99.99	99.99	4,018,001	-	4,018,001	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561									
บริษัทย่อย									
บริษัท มอนสเตอร์ มีเดีย จำกัด	ไทย	หยุดดำเนินงาน	10,000	99.99	99.99	10,000	(10,000)	-	
บริษัท ฟินิกซ์ โอโรน แฟร์รี จำกัด	ไทย	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	4,000	99.99	99.99	141,198	(141,198)	-	
บริษัท เอฟโวลูชั่น แลนด์ จำกัด	ไทย	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	229,108	99.99	99.99	229,108	(136,630)	92,478	
บริษัท คาซ่า ฟิโก้ จำกัด	ไทย	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เกี่ยวกับ ที่พักอาศัย	285,000	-	42.50	-	-	-	
บริษัท ฟีน่า ปาร์ค จำกัด	ไทย	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เกี่ยวกับ ที่พักอาศัย	100,000	-	42.50	-	-	-	
Evolution Holdings Limited	สาธารณรัฐ มอริเชียส	ถือหุ้นในบริษัท	4,675	พันเหรียญสหรัฐฯ	99.99	99.99	146,198	-	146,198
บริษัท เอฟซี คอมมิชชารี จำกัด	ไทย	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	10,000	99.99	99.99	5,639	(5,639)	-	
บริษัท เอฟโวลูชั่น ฟู้ดส์ (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	ถือหุ้นในบริษัท	661,130	90.00	90.00	698,435	(698,435)	-	
Food Capitals (USA), Inc.	สหรัฐอเมริกา	ถือหุ้นในบริษัท	1,000	พันเหรียญสหรัฐฯ	99.99	99.99	35,131	-	35,131
บริษัท จี เอ็นเตอร์ไพรส์ แอนด์ โค จำกัด	ไทย	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	125,000	99.99	99.99	94,754	(57,500)	37,254	
						1,360,463	(1,049,402)	311,061	



## 12 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (ต่อ)

## 12.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

## บริษัทย่อยภายใต้บริษัท ไพรม์ โรด อัลเทอร์เนทีฟ จำกัด

ชื่อบริษัทย่อย	ประเทศ ที่จดทะเบียนจัดตั้ง	ประเภทของธุรกิจ	อัตราร้อยละของ ส่วนได้เสีย ในความเป็นเจ้าของ ที่ถือโดยกลุ่มกิจการ
บริษัท ไพรม์ โรด กรุ๊ป จำกัด	ไทย	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	99.99
บริษัท ไพรม์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ไทย	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	99.99
บริษัท พาวเวอร์ เอ็นเนอร์ยี่ ดีเวลลอป เมนท์ จำกัด	ไทย	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	99.99
บริษัท 5 อมตะ จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจาก พลังงานทดแทน	51.00
บริษัท ไอทีล โซลาร์ จำกัด	ไทย	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	99.99
บริษัท ไพรม์ รีนิวเอเบิล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจาก พลังงานทดแทน	99.99
บริษัท สตาร์ โซลาร์ จำกัด	ไทย	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	99.99
บริษัท ไพรม์ อัลเทอร์เนทีฟ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจาก พลังงานทดแทน	99.99
บริษัท สมาร์ท โซลาร์ จำกัด	ไทย	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	99.99
บริษัท ไพรม์ โรด โซลาร์ จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจาก พลังงานทดแทน	99.99
บริษัท ไพรม์ กรีน โซลาร์ จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจาก พลังงานทดแทน	99.99
บริษัท สมาร์ท โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจาก พลังงานทดแทน	99.99
Prime Solar Energy Corporation	สาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน)	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	100.00
He Wu Co., Ltd.	สาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน)	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจาก พลังงานทดแทน	100.00
Sheng Jiu Co., Ltd	สาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน)	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจาก พลังงานทดแทน	100.00
Shin Shi Co., Ltd.	สาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน)	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจาก พลังงานทดแทน	100.00
บริษัท ไพรม์ เอสโค จำกัด	ไทย	ยังไม่ประกอบกิจการ	99.98
บริษัท ไพรม์ อัลเทอร์เนทีฟ วิชั่นส์ จำกัด	ไทย	ยังไม่ประกอบกิจการ	53.99
บริษัท ไพรม์ โรด รูฟท็อป จำกัด	ไทย	ยังไม่ประกอบกิจการ	53.99
บริษัท ไพรม์ เอ็นเนอร์ยี่ แคปปิตอล จำกัด	ไทย	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	99.99
Prime Road Alternative (Cambodia) Co.,Ltd.	กัมพูชา	ยังไม่ประกอบกิจการ	100.00

## 12 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (ต่อ)

### 12.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

รายการระหว่างปี พ.ศ. 2562

บริษัท ไพรม์ โรด อัลเทอร์เนทีฟ จำกัด

เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม พ.ศ. 2562 บริษัทลงทุนในบริษัท ไพรม์ โรด อัลเทอร์เนทีฟ จำกัด โดยซื้อหุ้นสามัญจำนวน 4,018,001 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุฯ 1

บริษัท ไพรม์ อัลเทอร์เนทีฟ วิชั่นส์ จำกัด และ บริษัท ไพรม์ โรด รูฟท็อป จำกัด

บริษัท ไพรม์ โรด กรุ๊ป จำกัด (“PRG”) ได้ตกลงในสัญญาการร่วมลงทุนกับบริษัท อัลเทอร์เนทีฟ วิชั่นส์ จำกัด เพื่อจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ ได้แก่ บริษัท ไพรม์ อัลเทอร์เนทีฟ วิชั่นส์ จำกัด และบริษัท ไพรม์ โรด รูฟท็อป จำกัด โดย PRG มีสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อยทั้งสองแห่งร้อยละ 53.99 บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 11 กันยายน พ.ศ. 2562

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2562 PRG ชำระค่าหุ้นเพิ่ม 75 บาทต่อหุ้น สำหรับหุ้นจำนวน 21,599 หุ้น ของบริษัท ไพรม์ อัลเทอร์เนทีฟ วิชั่นส์ จำกัด เป็นจำนวนเงิน 1.62 ล้านบาท

Prime Solar Energy Corporation

เมื่อวันที่ 18 มกราคม พ.ศ. 2562 Prime Solar Energy Corporation ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100 ใน He Wu Co., Ltd., Sheng Jiu Co., Ltd. และ Shin Shi Co., Ltd. ซึ่งจดทะเบียนและมีที่อยู่ในประเทศสาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน) ราคาการซื้อเงินลงทุนรวมเป็นจำนวนเงิน 25.50 ล้านเหรียญไต้หวัน (เทียบเท่า 26.15 ล้านบาท) โดยทำการจ่ายเงิน ณ วันที่ซื้อ 12.75 ล้านเหรียญไต้หวัน (เทียบเท่า 13.08 ล้านบาท) ส่วนที่เหลือจำนวน 12.75 ล้านเหรียญไต้หวัน จะแบ่งชำระตามข้อตกลงในสัญญาซื้อขายหุ้น บริษัทย่อยพิจารณาว่าการลงทุนดังกล่าวเป็นการได้มาซึ่งสินทรัพย์เนื่องจากทั้ง 3 บริษัทดังกล่าวยังไม่ได้เริ่มดำเนินธุรกิจ

	He Wu Co., Ltd. พันบาท	Sheng Jiu Co., Ltd. พันบาท	Shin Shi Co., Ltd. พันบาท	รวม พันบาท
เงินสด	2	3	2	7
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	28	19	34	81
อาคารและอุปกรณ์ - โรงไฟฟ้าระหว่างก่อสร้าง	15	21	54	90
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สิทธิการใช้ระบบสายส่ง กระแสไฟฟ้า	498	332	581	1,411
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	14,041	4,797	7,845	26,683
เจ้าหนี้อื่น	(214)	(209)	(214)	(637)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทใหญ่	(523)	(349)	(610)	(1,482)
รวมสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้สุทธิ	13,847	4,614	7,692	26,153

## 12 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (ต่อ)

### 12.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

รายการระหว่างปี พ.ศ. 2562 (ต่อ)

#### บริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท FC

เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน พ.ศ. 2562 และเมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม พ.ศ. 2562 บริษัทขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท จี เอ็นเตอร์ไพรส์ แอนด์ โค จำกัด, บริษัท มอนสเตอร์ มีเดีย จำกัด, บริษัท ฟินิกซ์ โอโรน แฟร์รี จำกัด, บริษัท เอฟซี คอมมิชชารี จำกัด, บริษัท เอฟโวลูชั่น ฟู้ดส์ (ประเทศไทย) จำกัด และ Food Capitals (USA), Inc. ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อยรวม 72.385 ล้านบาท พร้อมกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยดังกล่าวรวมกับภาระหนี้สินคงค้างที่มีต่อ FC ณ วันที่ขาย เป็นเงินจำนวนรวม 255.24 ล้านบาท โดยมีราคาขายทั้งหมดรวม 319.75 ล้านบาท กลุ่มกิจการรับรู้ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนจำนวน 7.84 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

#### บริษัท เอฟโวลูชั่น แลนด์ จำกัด

ในระหว่างปี บริษัทได้กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัท เอฟโวลูชั่น แลนด์ จำกัด เป็นจำนวน 77.29 ล้านบาท

#### Prime Road Alternative (Cambodia) Co.,Ltd.

เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม พ.ศ. 2562 บริษัทลงทุนในบริษัท Prime Road Alternative (Cambodia) Co.,Ltd. ซึ่งจดทะเบียนอยู่ในประเทศราชอาณาจักรกัมพูชา เป็นจำนวนเงิน 1.00 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นที่ออก

รายการระหว่างปี พ.ศ. 2561

#### บริษัท ไอตีส โซลาร์ จำกัด

เมื่อวันที่ 12 มกราคม พ.ศ. 2561 บริษัทซื้อเงินลงทุนในบริษัท ไอตีส โซลาร์ จำกัด เป็นจำนวนเงิน 1.00 ล้านบาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 9,998 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด กลุ่มกิจการรับรู้ขาดทุนจำนวน 0.03 ล้านบาท ในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 เนื่องจากมูลค่าตามบัญชีของบริษัท ไอตีส โซลาร์ จำกัด ต่ำกว่าราคาซื้อ

## 12 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (ต่อ)

### 12.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

รายการระหว่างปี พ.ศ. 2561 (ต่อ)

บริษัท ไพรม์ กรีน โซลาร์ จำกัด

ในระหว่างเดือนกุมภาพันธ์ถึงเดือนมีนาคม พ.ศ. 2561 บริษัทชำระค่าหุ้นเพิ่มสำหรับหุ้นจำนวน 45,900 หุ้น จนเต็มมูลค่า จำนวน 0.87 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 2 เมษายน พ.ศ. 2561 บริษัทซื้อเงินลงทุนเพิ่มในบริษัท ไพรม์ กรีน โซลาร์ จำกัด จำนวน 34.95 ล้านบาท เพื่อให้บริษัทมีสัดส่วนการลงทุนเพิ่มจากร้อยละ 51.00 เป็นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน ในงบการเงินรวม บริษัทพิจารณาว่าตามเนื้อหาของการจ่ายค่าตอบแทนจำนวน 34.95 ล้านบาท ประกอบด้วยวัตถุประสงค์ 2 ประการ ได้แก่ การจ่ายซื้อส่วนได้เสียในบริษัทย่อยที่มูลค่าที่ตราไว้ของหุ้น และการจ่ายค่าบริการเพื่อให้ได้สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ดังนั้นในงบการเงินรวมจึงได้รับรู้ค่าบริการจำนวน 30.05 ล้านบาท เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (หมายเหตุฯ 16) กลุ่มกิจการยังได้รับรู้ขาดทุนจำนวน 1.09 ล้านบาท โดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของของบริษัทใหญ่ ซึ่งเกิดจากการซื้อหุ้นจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในมูลค่าที่ตราไว้โดยมีมูลค่าสูงกว่าราคาตามบัญชีของหุ้น

ในระหว่างเดือนเมษายนถึงเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2561 บริษัท ไพรม์ กรีน โซลาร์ จำกัด เพิ่มทุนจดทะเบียน บริษัทได้ลงทุนเพิ่มตามสัดส่วนการลงทุนเดิม โดยชำระเงินลงทุนเพิ่มจำนวน 43.32 ล้านบาท

บริษัท ไพรม์ กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด

เมื่อวันที่ 30 มีนาคม พ.ศ. 2561 บริษัทขายเงินลงทุนในบริษัท ไพรม์ กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 119.37 ล้านบาท ในราคา 120.00 ล้านบาท กลุ่มกิจการรับรู้กำไรจากการขายเงินลงทุนจำนวน 0.26 ล้านบาท และ 0.63 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

บริษัท สมาร์ท โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด

เมื่อวันที่ 2 เมษายน พ.ศ. 2561 บริษัทซื้อเงินลงทุนเพิ่มในบริษัท สมาร์ท โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด จำนวน 63.90 ล้านบาท เพื่อให้บริษัทมีสัดส่วนการลงทุนเพิ่มจากร้อยละ 51.00 เป็นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน ในงบการเงินรวม บริษัทพิจารณาว่าตามเนื้อหาของการจ่ายค่าตอบแทนจำนวน 63.90 ล้านบาท ประกอบด้วยวัตถุประสงค์ 2 ประการ ได้แก่ การจ่ายซื้อส่วนได้เสียในบริษัทย่อยที่มูลค่าที่ตราไว้ของหุ้น และการจ่ายค่าบริการเพื่อให้ได้สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ดังนั้นในงบการเงินรวมจึงได้รับรู้ค่าบริการจำนวน 54.10 ล้านบาท เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (หมายเหตุฯ 16) กลุ่มกิจการยังได้รับรู้ขาดทุนจำนวน 4.15 ล้านบาท โดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของของบริษัทใหญ่ ซึ่งเกิดจากการซื้อหุ้นจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในมูลค่าที่ตราไว้โดยมีมูลค่าสูงกว่าราคาตามบัญชีของหุ้น

ในระหว่างเดือนเมษายนถึงเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2561 บริษัท สมาร์ท โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด เพิ่มทุนจดทะเบียน บริษัทได้ลงทุนเพิ่มตามสัดส่วนการลงทุนเดิม โดยชำระเงินลงทุนเพิ่มจำนวน 84.80 ล้านบาท

## 12 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (ต่อ)

### 12.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

รายการระหว่างปี พ.ศ. 2561 (ต่อ)

#### บริษัท ไพรม์ โรด โซลาร์ จำกัด

เมื่อวันที่ 20 กันยายน พ.ศ. 2561 บริษัทขายเงินลงทุนในบริษัท ไพรม์ โรด โซลาร์ จำกัด ให้แก่ บริษัท สมาร์ท โซลาร์ จำกัด ด้วยมูลค่าตามบัญชีจำนวน 63.90 ล้านบาท ไม่มีการเปลี่ยนแปลงของสัดส่วนการลงทุนที่ถือโดยกลุ่มกิจการ

#### Prime Solar Energy Corporation

เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม พ.ศ. 2560 บริษัทจ่ายเงินลงทุนล่วงหน้าใน Prime Solar Energy Corporation เป็นจำนวนเงิน 0.55 ล้านบาท เพื่อลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100.00 บริษัทย่อยแห่งนี้อยู่จัดตั้งขึ้นและมีที่อยู่ในประเทศสาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน) เมื่อวันที่ 3 มกราคม พ.ศ. 2561

เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 งบการเงินสำหรับปีของ Prime Solar Energy Corporation ได้ถูกรวมในการจัดทำงบการเงินรวมสำหรับปี เงินลงทุนจ่ายล่วงหน้าจึงถูกตัดรายการ

#### บริษัท ไพรม์ เอสโค จำกัด

เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัทลงทุนในบริษัท ไพรม์ เอสโค จำกัด เป็นจำนวนเงิน 0.25 ล้านบาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 9,998 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.98 ของจำนวนหุ้นที่ออก

#### บริษัท ไพรม์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์ยี จำกัด

เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัทชำระค่าหุ้นเพิ่ม 28 บาทต่อหุ้น สำหรับหุ้นจำนวน 399,000 หุ้น ของบริษัท ไพรม์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์ยี จำกัด เป็นจำนวนเงิน 11.17 ล้านบาท

## 12 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (ต่อ)

### 12.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

รายละเอียดด้านล่างแสดงงบการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ต่อกลุ่มกิจการ ซึ่งได้แก่ บริษัท 5 อมตะ จำกัด จำนวนที่เปิดเผยสำหรับบริษัทย่อยแสดงด้วยจำนวนก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	บริษัท 5 อมตะ จำกัด	
	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท
สินทรัพย์หมุนเวียน	94,686	94,142
หนี้สินหมุนเวียน	(67,395)	(66,635)
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนสุทธิ	27,291	27,507
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	432,685	443,611
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(261,265)	(291,879)
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนสุทธิ	171,420	151,732
สินทรัพย์สุทธิ	198,711	179,239
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	28,835	19,607

## 12 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (ต่อ)

### 12.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ (ต่อ)

รายละเอียดด้านล่างแสดงงบการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ ซึ่งได้แก่ บริษัท 5 อมตะ จำกัด จำนวนที่เปิดเผยสำหรับบริษัทย่อยแสดงด้วยจำนวนก่อนการตัดรายการระหว่างกัน (ต่อ)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	บริษัท 5 อมตะ จำกัด	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท
รายได้	66,173	64,643
กำไร	18,832	16,690
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	18,832	16,690
กำไรส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	9,228	8,178
เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-

งบกระแสเงินสดโดยสรุป

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	บริษัท 5 อมตะ จำกัด	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	37,842	47,892
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(7,248)	(19,111)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(30,280)	(29,144)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	314	(363)



## 12 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (ต่อ)

### 12.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

จำนวนที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท
บริษัทร่วม	1,078,163	933,550

จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	318,098	293,597
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	(9,094)	2,232

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทร่วมมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม (ตามวิธีส่วนได้เสีย)	
	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท
ณ 1 มกราคม	933,550	847,438
ลงทุนเพิ่ม	13,109	9,826
แปลงเงินเพิ่มทุนในบริษัทร่วมจ่ายล่วงหน้าเป็นทุน (หมายเหตุฯ 12.3)	46,427	-
เงินลงทุนเพิ่มจากการซื้อธุรกิจ (หมายเหตุฯ 18.1)	95,154	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน	318,098	293,597
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนที่ได้รับการค้าประกัน (หมายเหตุฯ 18.2)	(428)	-
เงินปันผลรับ	(223,928)	(219,542)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	(9,112)	2,231
โอนออกไปบัญชีสินทรัพย์ตามสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน (หมายเหตุฯ 18.3)	(94,707)	-
ณ 31 ธันวาคม	1,078,163	933,550

## 12 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (ต่อ)

## 12.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

กลุ่มกิจการถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัทย่อยในกลุ่มกิจการ

งบการเงินรวม						
ประเทศ ที่จดทะเบียน จัดตั้ง	ประเภทของธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว พันบาท	สัดส่วน ของส่วนได้เสีย ร้อยละ	เงินลงทุน	เงินลงทุนตามวิธี	
				ตามวิธีราคาทุน พันบาท	ส่วนได้เสีย พันบาท	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562						
บริษัทร่วม						
Aizu Energy Pte. Ltd.	สิงคโปร์	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น	1,253,024	25.00	313,256	303,526
บริษัท อีเอสพีพี จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	480,000	30.00	144,000	215,844
กลุ่มบริษัท วินา เอ็นเนอร์ยี่ โซลาร์ (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	ลงทุนและบริหารจัดการ	167,000	30.00	50,100	75,944
บริษัท วิเชียรบุรี พาวเวอร์ จำกัด	ไทย	ธุรกิจการลงทุน		30.00*		
บริษัท อินฟินิท โซล่า เอ็นเนอจี จำกัด	ไทย	ธุรกิจการลงทุน		30.00*		
บริษัท เชียงใหม่ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอจี จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์		15.31*		
บริษัท โกลเด้น ไลท์ โซล่า จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์		15.31*		
บริษัท บึงสามพัน โซล่า จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์		15.31*		
บริษัท นอร์ธเวสต์ โซลาร์ จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์		15.31*		
บริษัท โซล่าเทค เอ็นเนอจี จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์		15.31*		
บริษัท ไนน์ เอ โซล่า จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์		15.31*		
บริษัท อินฟินิท อัลฟา แคปปิตอล จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์		16.87*		
บริษัท เชียงใหม่ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอจี จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	240,000	14.69	35,250	63,169
บริษัท โกลเด้น ไลท์ โซล่า จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	240,000	14.69	35,250	68,681
บริษัท บึงสามพัน โซล่า จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	240,000	14.69	35,250	75,471
บริษัท นอร์ธเวสต์ โซลาร์ จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	240,000	14.69	35,250	70,056
บริษัท โซล่าเทค เอ็นเนอจี จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	240,000	14.69	35,250	74,421
บริษัท ไนน์ เอ โซล่า จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	240,000	14.69	35,250	68,699
บริษัท อินฟินิท อัลฟา แคปปิตอล จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	240,000	13.13	31,500	62,352
						1,078,163

\* สัดส่วนของส่วนได้เสียที่แท้จริงที่ถือโดยกลุ่มกิจการ

รายงานประจำปี 2562

## 12 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (ต่อ)

### 12.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

กลุ่มกิจการถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัทย่อยในกลุ่มกิจการ

		งบการเงินรวม				
ประเทศ ที่จดทะเบียน จัดตั้ง	ประเภทของธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว พันบาท	สัดส่วน ของส่วนได้เสีย ร้อยละ	เงินลงทุน	เงินลงทุนตามวิธี	
				ตามวิธีราคาทุน พันบาท	ส่วนได้เสีย พันบาท	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561						
บริษัทร่วม						
Aizu Energy Pte. Ltd.	สิงคโปร์	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น	1,253,024	25.00	253,721	251,098
บริษัท อีเอสพีพี จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	480,000	30.00	144,000	198,031
กลุ่มบริษัท วินา เอ็นเนอร์ยี่ โซลาร์ (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	ลงทุนและบริหารจัดการ	167,000	30.00	50,100	67,373
บริษัท วิเชียรบุรี พาวเวอร์ จำกัด	ไทย	ธุรกิจการลงทุน		30.00*		
บริษัท อินฟินิท โซล่า เอ็นเนอจี จำกัด	ไทย	ธุรกิจการลงทุน		30.00*		
บริษัท เชียงใหม่ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอจี จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์		15.31*		
บริษัท โกลเด้น โลท์ โซล่า จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์		15.31*		
บริษัท บึงสามพัน โซล่า จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์		15.31*		
บริษัท นอร์ธเวสต์ โซลาร์ จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์		15.31*		
บริษัท โซล่าเทค เอ็นเนอจี จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์		15.31*		
บริษัท ไนน์ เอ โซล่า จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์		15.31*		
บริษัท อินฟินิท อัลฟา แคปปิตอล จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์		16.87*		
บริษัท เชียงใหม่ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอจี จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	240,000	14.69	35,250	59,019
บริษัท โกลเด้น โลท์ โซล่า จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	240,000	14.69	35,250	63,900
บริษัท บึงสามพัน โซล่า จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	240,000	14.69	35,250	62,870
บริษัท นอร์ธเวสต์ โซลาร์ จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	240,000	14.69	35,250	57,484
บริษัท โซล่าเทค เอ็นเนอจี จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	240,000	14.69	35,250	63,177
บริษัท ไนน์ เอ โซล่า จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	240,000	14.69	35,250	57,446
บริษัท อินฟินิท อัลฟา แคปปิตอล จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	240,000	13.13	31,500	53,152
						933,550

\* สัดส่วนของส่วนได้เสียที่แท้จริงที่ถือโดยกลุ่มกิจการ

## 12 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (ต่อ)

### 12.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

บริษัทย่อยได้นำหุ้นของบริษัทร่วมที่บริษัทถืออยู่ไปใช้เป็นหลักประกันสำหรับการค้ำประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งของบริษัทร่วมหลายแห่งข้างต้น

บริษัทร่วมของกลุ่มกิจการ ซึ่งได้แก่ 1) บริษัท โกลเด้น ไลท์ โซล่า จำกัด 2) บริษัท บึงสามพัน โซล่า จำกัด 3) บริษัท นอร์ธเวสต์ โซลาร์ จำกัด 4) บริษัท โซล่าเทค เอ็นเนอจี จำกัด และ 5) บริษัท ไนน์ เอ โซล่า จำกัด มีหุ้นบุริมสิทธิซึ่งให้สิทธิไว้ ดังต่อไปนี้

- ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิชนิดสะสม มีสิทธิได้รับเงินปันผลที่บริษัทประกาศจ่ายในอัตราร้อยละ 10 ของมูลค่าหุ้น ในปีที่ไม่มีการประกาศจ่ายเงินปันผล ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิจะได้สิทธิสะสมเงินปันผลนั้นไปจนวันที่ประกาศจ่ายเงินปันผลครั้งถัดไป และหุ้นบุริมสิทธิ 10 หุ้นมีสิทธิลงคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเท่ากับหนึ่งเสียง
- ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิชนิดไม่สะสม มีสิทธิได้รับเงินปันผล ร้อยละ 95 จากมูลค่าเงินปันผลที่เหลือจากการปันให้ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิชนิดสะสม และหุ้นบุริมสิทธิหนึ่งหุ้นมีสิทธิลงคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเท่ากับหนึ่งเสียง

บริษัทร่วมของกลุ่มกิจการ ซึ่งได้แก่ 1) บริษัท วิเชียรบุรี พาวเวอร์ จำกัด และ 2) บริษัท อินฟินิท โซล่า เอ็นเนอจี จำกัด มีหุ้นบุริมสิทธิซึ่งให้สิทธิไว้ ดังต่อไปนี้

- ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิชนิดสะสม มีสิทธิได้รับเงินปันผลที่บริษัทประกาศจ่ายในอัตราร้อยละ 10 ของมูลค่าหุ้น ในปีที่ไม่มีการประกาศจ่ายเงินปันผล ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิจะได้สิทธิสะสมเงินปันผลนั้นไปจนวันที่ประกาศจ่ายเงินปันผลครั้งถัดไป และหุ้นบุริมสิทธิ 10 หุ้นมีสิทธิลงคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเท่ากับหนึ่งเสียง

บริษัทร่วมของกลุ่มกิจการ ซึ่งได้แก่ 1) บริษัท เชียงใหม่ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอจี จำกัด และ 2) บริษัท อินฟินิท อัลฟา แคปปิตอล จำกัด มีหุ้นบุริมสิทธิซึ่งให้สิทธิไว้ ดังต่อไปนี้

- ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิชนิดไม่สะสม มีสิทธิได้รับเงินปันผล ร้อยละ 95 จากมูลค่าเงินปันผล และหุ้นบุริมสิทธิหนึ่งหุ้นมีสิทธิลงคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเท่ากับหนึ่งเสียง

รายการระหว่างปี พ.ศ. 2562

Aizu Energy Pte. Ltd.

บริษัทร่วมเพิ่มทุนจดทะเบียน กลุ่มกิจการได้ลงทุนเพิ่มตามสัดส่วนการลงทุนเดิม โดยชำระเงินลงทุนเพิ่มจำนวน 44.74 ล้านบาท (เทียบเท่า 13.11 ล้านบาท)

## 12 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (ต่อ)

### 12.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

#### ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับบริษัทร่วม

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลทางการเงินแบบสรุปสำหรับบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ ข้อมูลทางการเงินที่เปิดเผยเป็นจำนวนที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วม ซึ่งได้ปรับปรุงด้วยรายการปรับปรุงที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย รวมถึงการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมและการปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและบริษัทร่วม

	บริษัท อีเอสพีพี จำกัด		กลุ่มบริษัท วีนา เอ็นเนอร์ยี่ โซลาร์ (ประเทศไทย) จำกัด	
	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท
<b>ผลการดำเนินงานโดยสรุป</b>				
รายได้	356,773	345,283	1,211,123	1,246,924
กำไร	224,315	197,300	24,925	15,565
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	224,315	197,300	24,925	15,565
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	55,800	60,300	-	-
<b>งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป</b>				
สินทรัพย์หมุนเวียน	224,463	190,342	832,493	758,223
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,225,525	1,259,621	3,636,715	3,745,456
หนี้สินหมุนเวียน	167,135	12,748	344,623	244,933
หนี้สินไม่หมุนเวียน	563,374	777,112	2,261,942	2,644,006
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)	719,479	660,103	1,862,643	1,614,740
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	(1,609,495)	(1,390,164)
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม	719,479	660,103	253,148	224,576

## 12 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (ต่อ)

### 12.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

#### ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับบริษัทร่วม (ต่อ)

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลทางการเงินแบบสรุปสำหรับบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ ข้อมูลทางการเงินที่เปิดเผยเป็นจำนวนที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วม ซึ่งได้ปรับปรุงด้วยรายการปรับปรุงที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย รวมถึงการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมและการปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและบริษัทร่วม (ต่อ)

	บริษัท อีเอสพีพี จำกัด		กลุ่มบริษัท วินา เอ็นเนอร์ยี่ โซลาร์ (ประเทศไทย) จำกัด	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>การกระทบยอดกับมูลค่าตามบัญชี</b>				
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันสิ้นปี	719,479	660,103	253,148	224,576
ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการ ในบริษัทร่วม (ร้อยละ)	30	30	30	30
ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการ ในบริษัทร่วม (บาท)	215,844	198,031	75,944	67,373
มูลค่าตามบัญชีของบริษัทร่วม	215,844	198,031	75,944	67,373

กลุ่มกิจการใช้เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์เป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อให้กับบริษัทร่วม (หมายเหตุฯ 9)

## 12 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (ต่อ)

### 12.3 เงินเพิ่มทุนในบริษัทร่วมจ่ายล่วงหน้า

เงินเพิ่มทุนจ่ายล่วงหน้าเป็นการชำระทุนล่วงหน้าเพื่อใช้ในการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่น โดยเงินจ่ายล่วงหน้าจะถูกแปลงเป็นทุนของบริษัทร่วมหลังจากได้รับอนุมัติโครงสร้างทางการเงินโดยสถาบันการเงินในประเทศญี่ปุ่นที่ให้เงินกู้ยืมแก่บริษัทที่ทำโครงการ

การเปลี่ยนแปลงของเงินเพิ่มทุนในบริษัทร่วมจ่ายล่วงหน้า มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท
ณ 1 มกราคม	55,696	55,696
แปลงเงินเพิ่มทุนในบริษัทร่วมจ่ายล่วงหน้าเป็นทุน (หมายเหตุฯ 12.2)	(46,427)	-
รับคืนเงินจ่ายล่วงหน้า	(9,269)	-
ณ 31 ธันวาคม (หมายเหตุฯ 34.2)	-	55,696

เมื่อวันที่ 12 กันยายน พ.ศ. 2562 บริษัทย่อยได้รับคืนเงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับส่วนที่เกินจากโครงสร้างทางการเงินที่ได้รับอนุมัติจำนวน 33.79 ล้านบาท (เทียบเท่า 9.27 ล้านบาท)

เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทได้แปลงเงินลงทุนจ่ายล่วงหน้าโครงการโรงไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่นเป็นทุนจดทะเบียนของบริษัทร่วมจำนวน 174.50 ล้านบาท (เทียบเท่า 46.43 ล้านบาท) ตามมติที่ประชุมของบริษัทร่วม

### 12.4 การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

ในวันที่ 28 ธันวาคม พ.ศ. 2560 บริษัท ไพรม์ โรด อัลเทอร์เนทีฟ จำกัด (“PRA”) ออกหุ้นสามัญจำนวน 4,018,000 หุ้น ที่มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท รวม 4,018.00 ล้านบาท เพื่อซื้อเงินลงทุนต่อไปนี้

- หุ้นจำนวน 2,017,040 หุ้น ที่มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท เป็นจำนวนเงิน 2,017.04 ล้านบาท เพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัท ไพรม์ เอ็นเนอร์ยี่ แคปปิตอล จำกัด จำนวน 437,100 หุ้น
- หุ้นจำนวน 2,000,960 หุ้น ที่มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท เป็นจำนวน 2,000.96 ล้านบาท เพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัท ไพรม์ โรด กรุป จำกัด จำนวน 999,998 หุ้น

รายการแลกเปลี่ยนหุ้นดังกล่าวทำให้ PRA มีสัดส่วนการลงทุนในบริษัททั้งสองเป็นร้อยละ 99.99 โดยรายการดังกล่าวนี้ถือเป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน (Business Combinations under Common Control) กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันที่เกิดจากรายการนี้จำนวน 2,452.14 ล้านบาท ในส่วนของเจ้าของ



## 13 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น	52,000	53,516	-	-

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่นมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท
ณ 1 มกราคม	53,516	13,862	-	-
เงินให้กู้ยืมระหว่างปี	-	2,527	-	-
โอน(ไป)จากเงินให้กู้ยืมระยะยาว				
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(1,516)	52,000	-	-
รับคืนเงินให้กู้ยืม	-	(14,866)	-	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	(7)	-	-
ณ 31 ธันวาคม	52,000	53,516	-	-

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่นอยู่ในรูปของสัญญาให้กู้ยืมที่มีกำหนดชำระคืนภายในปี พ.ศ. 2565 ถึง พ.ศ. 2566 โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.00 ต่อปี (พ.ศ. 2561 : ระหว่างร้อยละ 5.00 ถึงร้อยละ 8.50 ต่อปี)

ในระหว่างปี พ.ศ. 2562 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่นจำนวน 1.52 ล้านบาท ถูกโอนเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และตัดรายการระหว่างกันในการเงินรวมเนื่องจากบริษัทย่อยได้ลงทุนในกิจการที่เป็นผู้กู้ดังกล่าว

ดอกเบี้ยรับในการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 มีจำนวน 2.60 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 : 0.51 ล้านบาท)

ราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม			
	ราคาตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น	52,000	53,516	49,482	51,481

มูลค่ายุติธรรมคำนวณจากกระแสเงินสดในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่อัตราร้อยละ 6.93 ต่อปี (พ.ศ. 2561 : ระหว่างร้อยละ 7.00 ถึงร้อยละ 8.50 ต่อปี) และข้อมูลอยู่ในระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

## 14 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	งบการเงิน รวม พันบาท	งบการเงิน เฉพาะกิจการ พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	-	54,699
ต้นทุนโครงการพัฒนา	-	4,705
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของต้นทุนโครงการพัฒนา	-	(4,705)
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ (หมายเหตุฯ 18.1)	54,699	-
โอนออกไปบัญชีสินทรัพย์ตามสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน (หมายเหตุฯ 18.3)	(54,699)	(54,699)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	-	-

## 15 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

งบการเงินรวม										
	ที่ดิน พันบาท	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน พันบาท	ส่วนปรับปรุง อาคารเช่า พันบาท	โรงไฟฟ้า พันบาท	เครื่องมือ และอุปกรณ์ ในโรงไฟฟ้า พันบาท	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง และ อุปกรณ์ สำนักงาน พันบาท	ยานพาหนะ พันบาท	อะไหล่และ วัสดุสำรองคลัง พันบาท	โรงไฟฟ้า ระหว่าง ก่อสร้าง พันบาท	รวม พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561										
ราคาทุน	32,717	106,540	-	1,015,349	162,012	4,650	3,957	1,488	-	1,326,713
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(5,295)	-	(56,469)	(16,098)	(1,254)	(1,195)	-	-	(80,311)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	32,717	101,245	-	958,880	145,914	3,396	2,762	1,488	-	1,246,402
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561										
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	32,717	101,245	-	958,880	145,914	3,396	2,762	1,488	-	1,246,402
ซื้อสินทรัพย์	-	5,379	5,340	-	-	2,773	-	113	463,464	477,069
โอนเข้า (ออก)	-	38,113	-	352,953	66,617	3,173	-	2,044	(462,900)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย - สุทธิ	-	-	-	(331)	-	(11)	-	-	-	(342)
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุฯ 29)	-	(4,288)	(190)	(40,831)	(13,615)	(1,123)	(792)	-	-	(60,839)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	32,717	140,449	5,150	1,270,671	198,916	8,208	1,970	3,645	564	1,662,290
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561										
ราคาทุน	32,717	150,032	5,340	1,367,938	228,629	10,583	3,957	3,645	564	1,803,405
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(9,583)	(190)	(97,267)	(29,713)	(2,375)	(1,987)	-	-	(141,115)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	32,717	140,449	5,150	1,270,671	198,916	8,208	1,970	3,645	564	1,662,290

## 15 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

	งบการเงินรวม									
	ที่ดิน พันบาท	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน พันบาท	ส่วนปรับปรุง อาคารเช่า พันบาท	โรงไฟฟ้า พันบาท	เครื่องมือ และอุปกรณ์ ในโรงไฟฟ้า พันบาท	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง และ อุปกรณ์ สำนักงาน พันบาท	ยานพาหนะ พันบาท	อะไหล่และ วัสดุสำรองคลัง พันบาท	โรงไฟฟ้า ระหว่าง ก่อสร้าง พันบาท	รวม พันบาท
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>										
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	32,717	140,449	5,150	1,270,671	198,916	8,208	1,970	3,645	564	1,662,290
ซื้อสินทรัพย์	-	11,399	202	-	667	1,982	108	521	289,838	304,717
สินทรัพย์เพิ่มขึ้นจากบริษัทย่อยที่ซื้อมา ในระหว่างปี (หมายเหตุฯ 12.1)	-	-	-	-	-	-	-	-	90	90
จัดประเภทรายการใหม่จากสินทรัพย์ไม่มี ตัวตน (หมายเหตุฯ 16)	-	-	-	-	-	-	-	-	218	218
โอนเข้า (ออก)	-	7,113	-	181,912	102,719	-	-	-	(291,744)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย - สุทธิ	-	-	-	-	-	(32)	(268)	(692)	-	(992)
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุฯ 29)	-	(6,618)	(918)	(60,775)	(24,996)	(2,300)	(799)	-	-	(96,406)
รายการปรับปรุง	-	(243)	-	-	-	-	-	-	-	(243)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า งบการเงิน	-	(545)	-	(5,297)	(3,013)	-	-	-	1,789	(7,066)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	32,717	151,555	4,434	1,386,511	274,293	7,858	1,011	3,474	755	1,862,608
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>										
ราคาทุน	32,717	167,753	5,542	1,544,537	328,991	12,529	3,394	3,474	755	2,099,692
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(16,198)	(1,108)	(158,026)	(54,698)	(4,671)	(2,383)	-	-	(237,084)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	32,717	151,555	4,434	1,386,511	274,293	7,858	1,011	3,474	755	1,862,608

ในปี พ.ศ. 2562 ที่ดินที่มีราคาตามบัญชีจำนวน 32.72 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 : 32.72 ล้านบาท) อาคารและอุปกรณ์ที่มีราคาตามบัญชีจำนวน 1,819.76 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 : 1,619.41 ล้านบาท) ได้นำไปใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากธนาคาร (หมายเหตุฯ 22)

## 15 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ส่วนปรับปรุง อาคารเช่า พื้นที่	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง และ อุปกรณ์สำนักงาน พื้นที่	ยานพาหนะ พื้นที่	รวม พื้นที่
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561</b>				
ราคาทุน	13,029	15,019	6,571	34,619
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(2,585)	(6,213)	(1,473)	(10,271)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	10,444	8,806	5,098	24,348
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561</b>				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	10,444	8,806	5,098	24,348
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย - สุทธิ	-	(907)	-	(907)
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุฯ 29)	(2,209)	(2,485)	(1,095)	(5,789)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	8,235	5,414	4,003	17,652
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561</b>				
ราคาทุน	13,029	13,547	6,571	33,147
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(4,794)	(8,133)	(2,568)	(15,495)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	8,235	5,414	4,003	17,652
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	8,235	5,414	4,003	17,652
ซื้อสินทรัพย์	-	47	-	47
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย - สุทธิ	(7,173)	(4,262)	(3,402)	(14,837)
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุฯ 29)	(1,062)	(1,153)	(601)	(2,816)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	-	46	-	46
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>				
ราคาทุน	-	47	-	47
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1)	-	(1)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	-	46	-	46

## 15 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

ค่าเสื่อมราคาถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท
ต้นทุนขาย	93,709	59,487	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,697	1,352	2,816	5,789
	96,406	60,839	2,816	5,789

สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่าซึ่งรวมแสดงในรายการข้างต้นประกอบด้วยยานพาหนะ มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท
ราคาทุนของสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	3,284	3,954	-	6,571
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(2,365)	(1,985)	-	(2,568)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	919	1,969	-	4,003

ระหว่างปี พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 ไม่มีสินทรัพย์ที่ซื้อเพิ่มด้วยการทำสัญญาเช่าการเงิน

### ภาระผูกพันในรายการจ่ายฝ่ายทุน

ภาระผูกพันในรายการจ่ายฝ่ายทุน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินซึ่งยังไม่ได้รับรู้ในงบการเงิน มีดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
โรงไฟฟ้า เครื่องมือ และ อุปกรณ์ในโรงไฟฟ้า	ล้านเหรียญไต้หวัน	1.76	-	-

## 16 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม					
	สิทธิการใช้ระบบ สายส่งกระแสไฟฟ้า พันบาท	สิทธิในสัญญา ซื้อขายไฟฟ้า พันบาท	สิทธิในการใช้ที่ดิน พันบาท	โปรแกรม คอมพิวเตอร์ พันบาท	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ระหว่างติดตั้ง พันบาท	รวม พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561						
ราคาทุน	38,352	381,371	-	383	1,958	422,064
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(2,103)	(20,300)	-	(16)	-	(22,419)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	36,249	361,071	-	367	1,958	399,645
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561						
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	36,249	361,071	-	367	1,958	399,645
ซื้อสินทรัพย์	15,801	177,854	18,000	968	704	213,327
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	2,585	(2,585)	-
ค่าตัดจำหน่าย	(1,544)	(15,371)	(513)	(253)	-	(17,681)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	50,506	523,554	17,487	3,667	77	595,291
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561						
ราคาทุน	54,153	559,225	18,000	3,936	77	635,391
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(3,647)	(35,671)	(513)	(269)	-	(40,100)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	50,506	523,554	17,487	3,667	77	595,291



## 16 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต่อ)

	งบการเงินรวม					
	สิทธิการใช้ระบบ สายส่งกระแสไฟฟ้า พันบาท	สิทธิในสัญญา ซื้อขายไฟฟ้า พันบาท	สิทธิในการใช้ที่ดิน พันบาท	โปรแกรม คอมพิวเตอร์ พันบาท	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ระหว่างติดตั้ง พันบาท	รวม พันบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562						
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	50,506	523,554	17,487	3,667	77	595,291
ซื้อสินทรัพย์	1,522	15,338	-	493	1,032	18,385
สินทรัพย์เพิ่มขึ้นจากบริษัทย่อยที่ซื้อมาใน ระหว่างปี (หมายเหตุฯ 12.1)	1,411	26,683	-	-	-	28,094
จัดประเภทรายการใหม่เป็นที่ดิน อาคารและ อุปกรณ์ (หมายเหตุฯ 15)	(218)	-	-	-	-	(218)
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	990	(990)	-
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุฯ 29)	(2,250)	(22,991)	(697)	(450)	-	(26,388)
รายการปรับปรุง	-	(361)	-	-	-	(361)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า งบการเงิน	(74)	(819)	-	-	-	(893)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	50,897	541,404	16,790	4,700	119	613,910
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562						
ราคาทุน	56,794	600,063	18,000	5,419	119	680,395
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(5,897)	(58,659)	(1,210)	(719)	-	(66,485)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	50,897	541,404	16,790	4,700	119	613,910

## 16 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	โปรแกรม คอมพิวเตอร์ พื้นบาท	โปรแกรม คอมพิวเตอร์ ระหว่างติดตั้ง พื้นบาท	รวม พื้นบาท
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561</b>			
ราคาทุน	12,757	1,274	14,031
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(5,478)	-	(5,478)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	7,279	1,274	8,553
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	7,279	1,274	8,553
ค่าตัดจำหน่าย	(2,148)	-	(2,148)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	5,131	1,274	6,405
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561</b>			
ราคาทุน	12,757	1,274	14,031
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(7,626)	-	(7,626)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	5,131	1,274	6,405
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	5,131	1,274	6,405
ซื้อสินทรัพย์	12	-	12
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย - สุทธิ	(3,879)	(1,274)	(5,153)
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุฯ 29)	(1,253)	-	(1,253)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	11	-	11
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>			
ราคาทุน	12	-	12
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1)	-	(1)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	11	-	11

## 16 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต่อ)

ค่าตัดจำหน่ายถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท
ต้นทุนขาย	25,938	16,924	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	450	757	1,253	2,148
	<u>26,388</u>	<u>17,681</u>	<u>1,253</u>	<u>2,148</u>

### ภาระผูกพันในรายการจ่ายฝ่ายทุน

ภาระผูกพันในรายการจ่ายฝ่ายทุน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินซึ่งยังไม่ได้รับรู้ในงบการเงิน มีดังนี้

	สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ล้านบาท	0.37	0.20	-	-

## 17 สิทธิการเช่าที่ดิน

	งบการเงิน รวม พันบาท	งบการเงิน เฉพาะกิจการ พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	-	51,468
ค่าตัดจำหน่าย	-	(1,551)
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ (หมายเหตุฯ 18.1)	49,917	-
ลูกหนี้จากการค้าประกันมูลค่าเงินลงทุน (หมายเหตุฯ 18.2)	(1,197)	(1,197)
โอนออกไปบัญชีสินทรัพย์ตามสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน (หมายเหตุฯ 18.3)	(48,720)	(48,720)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	<u>-</u>	<u>-</u>

## 18 การซื้อธุรกิจ

ตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1 กลุ่มบริษัท PRA ซึ่งเป็นผู้ซื้อกิจการในทางบัญชี ได้ซื้อกิจการของกลุ่มบริษัท FC ซึ่งถือเป็นผู้ถูกซื้อกิจการในทางบัญชี การซื้อกิจการได้เสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม พ.ศ. 2562 โดยมีเงื่อนไขที่ผู้ถือหุ้นเดิมของกลุ่มบริษัท FC ต้องปฏิบัติตามดังนี้

- ก) การขายเงินลงทุนและหนี้สินตามเงื่อนไขบังคับก่อนการรวมธุรกิจ (“Condition Precedent”)

โดยผู้ถือหุ้นเดิมของกลุ่มบริษัท FC ได้ขายเงินลงทุนและหนี้สินตามเงื่อนไขบังคับเสร็จสิ้นก่อนวันที่ 26 กรกฎาคม พ.ศ. 2562

- ข) การจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และหนี้สิน ตามหน้าที่ในการดำเนินการภายหลังจากธุรกรรมการรับโอนกิจการทั้งหมดและการจัดสรรหลักทรัพย์เสร็จสมบูรณ์ (“Covenants”) และการค้ำประกันมูลค่าเงินลงทุน

ผู้ถือหุ้นเดิมของกลุ่มบริษัท FC จะต้องขายสินทรัพย์และหนี้สินตาม Covenants ภายหลังจากการรวมธุรกิจ โดยมีกำหนดระยะเวลาในการขายภายใน 12 เดือน และจะต้องได้รับชำระเงินทั้งจำนวนภายใน 15 เดือน นับจากวันที่ 26 กรกฎาคม พ.ศ. 2562

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท FC จะต้องมียุทธศาสตร์ภายหลังจากเสร็จสิ้นการปฏิบัติตามเงื่อนไขทั้งข้อ ก) และข้อ ข) จำนวน 576.84 ล้านบาท ในกรณีที่มียุทธศาสตร์น้อยกว่า 576.84 ล้านบาท คุณกฤษณ์ ศรีชวลา ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่เดิมของกลุ่มบริษัท FC ตกลงที่จะซื้อสินทรัพย์ในเงื่อนไขเพื่อให้กลุ่มบริษัท FC มีสินทรัพย์สุทธิที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดในมูลค่าจำนวน 576.84 ล้านบาท ดังนั้น ในงบการเงินรวมจึงแสดงสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้จากการซื้อกลุ่มบริษัท FC ที่มูลค่าสุทธิ 576.84 ล้านบาท ภายใต้อยู่รายการสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนตามรายละเอียดในหมายเหตุฯ 18.3 โดยส่วนต่างของจำนวน 576.84 ล้านบาท กับราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิในกลุ่มบริษัท FC ณ วันซื้อกิจการจะบันทึกเป็นลูกหนี้จากการค้ำประกันมูลค่าเงินลงทุนตามรายละเอียดในหมายเหตุฯ 18.2

## 18 การซื้อธุรกิจ (ต่อ)

รายการที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจ มีดังต่อไปนี้

### 18.1 รายการ ณ วันซื้อธุรกิจ

สิ่งตอบแทนที่จ่ายให้กับกลุ่มบริษัท FC และสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม พันบาท
มูลค่าที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อสำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา	
<b>สินทรัพย์</b>	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	283
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	162,312
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	4,636
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	9,383
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	95,154
เงินลงทุนอื่น	246,340
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30,070
สิทธิการเช่าที่ดิน	49,917
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	54,699
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	700
ลูกหนี้จากการค้าประกันมูลค่าเงินลงทุน (หมายเหตุฯ 18.2)	586,430
<b>หนี้สิน</b>	
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน	(30,105)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(88,329)
ตัวแลกเงิน	(310,749)
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(200,000)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(6,737)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(27,164)
มูลค่าสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับ	576,840
สิ่งตอบแทนทั้งหมดที่ใช้ในการซื้อ	576,840
ค่าความนิยม	-

สิ่งตอบแทนที่ใช้ในการซื้อคำนวณจากจำนวนหุ้นที่ PRA ต้องออกให้กับผู้ถือหุ้นเดิมของ FC Group เพื่อให้สัดส่วนความเป็นเจ้าของในกิจการที่รวมกันเหมือนกับสัดส่วนหลังการรวมธุรกิจแบบย้อนกลับ ซึ่งคือหุ้นของ PRA จำนวน 576,840 หุ้น ซึ่งขณะนี้แสดงด้วยราคา 576.84 ล้านบาท ซึ่งป็นราคาที่ผู้ซื้อและผู้ขายกิจการตกลงกันในวันที่ทำสัญญา กลุ่มกิจการอยู่ในระหว่างประเมินมูลค่ายุติธรรมของหุ้น PRA ณ วันที่ซื้อธุรกิจและคาดว่าจะแล้วเสร็จภายใน 12 เดือน นับจากวันซื้อธุรกิจ

ผลต่างระหว่างราคาที่ตกลงกันและมูลค่ายุติธรรมของหุ้น PRA ที่ใช้ในการซื้อกิจการจะแสดงเป็นค่าความนิยมหรือกำไรจากการซื้อ แล้วแต่กรณี

## 18 การซื้อธุรกิจ (ต่อ)

รายการที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจ มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

### 18.2 ลูกหนี้จากการค้าประกันมูลค่าเงินลงทุน

ลูกหนี้จากการค้าประกันมูลค่าเงินลงทุน ณ วันซื้อธุรกิจ เป็นผลต่างของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของกลุ่มบริษัท FC ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ที่ต่ำกว่ามูลค่าค้าประกันตามสัญญา

	งบการเงิน รวม พันบาท	งบการเงินเฉพาะ กิจการ พันบาท
มูลค่าที่ได้รับการค้าประกันตามสัญญา	576,840	-
มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินสุทธิของกลุ่มบริษัท FC ณ วันที่ซื้อธุรกิจ	9,590	-
ลูกหนี้จากการค้าประกันมูลค่าเงินลงทุน ณ วันที่ซื้อธุรกิจ	586,430	-
รายได้และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องเนื่องภายหลังจากวันที่ซื้อธุรกิจที่มีการรับประกัน		
รายได้อื่น	(4,171)	(5,071)
ต้นทุนทางการเงิน	23,577	23,577
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,784	2,086
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุฯ 17)	1,197	1,197
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม (หมายเหตุฯ 12.2)	428	-
ชำระหนี้สินเดิมภายใต้สัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน	(15,564)	(15,564)
ลูกหนี้จากการค้าประกันมูลค่าเงินลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	594,681	6,225

มูลค่าลูกหนี้จากการค้าประกันมูลค่าเงินลงทุนมีการเปลี่ยนแปลงไปจากวันที่ซื้อธุรกิจตามเงื่อนไขการค้าประกันมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ซึ่งได้ค้าประกันรวมถึงรายได้และค่าใช้จ่ายภายหลังจากวันที่ซื้อธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์สุทธิของกลุ่มบริษัท FC ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

## 18 การซื้อธุรกิจ (ต่อ)

รายการที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจ มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

### 18.3 สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 มีดังนี้

	งบการเงิน รวม พันบาท	งบการเงิน เฉพาะกิจการ พันบาท
<b>สินทรัพย์ตามสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน</b>		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	166	82
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	131,260	162,267
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ 34.3)	30,070	1,090
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	4,523	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	8,946	9,017
เงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุฯ 12.1)	-	315,964
เงินลงทุนในบริษัทร่วม (หมายเหตุฯ 12.2)	94,707	-
เงินลงทุนอื่น	246,340	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุฯ 14)	54,699	54,699
สิทธิการเช่าที่ดิน (หมายเหตุฯ 17)	48,720	48,720
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ 34.4)	-	44,982
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>619,431</b>	<b>636,821</b>
<b>หนี้สินตามสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน</b>		
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน	28,743	28,743
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	60,585	56,104
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ 34.5)	27,194	27,164
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	514,250	514,250
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	6,500	6,500
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>637,272</b>	<b>632,761</b>
<b>รวม(หนี้สิน)สินทรัพย์สุทธิตามสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน</b>	<b>(17,841)</b>	<b>(4,060)</b>
<b>ลูกหนี้จากการค้าประกันมูลค่าเงินลงทุน</b>		
มูลค่าที่ได้รับการค้าประกันตามสัญญา	576,840	
ลูกหนี้จากรายการที่เกี่ยวข้องเนื่องภายหลังวันซื้อธุรกิจที่มีการรับประกัน	17,841	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 (หมายเหตุฯ 18.2)</b>	<b>594,681</b>	



## 19 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เจ้าหนี้การค้า	6,057	-	848	765
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	30,686	31,286	5,518	31,363
ดอกเบี้ยค้างจ่าย				
- กิจการอื่น	3	-	-	-
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ 34.2)	6,396	6,311	75	4,031
เงินประกันผลงาน	249	249	-	-
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ 34.2)	126	80	106	249
รายได้รับล่วงหน้า	1,260	-	-	-
เจ้าหนี้อื่น	8,799	16,531	147	12,120
	<u>53,576</u>	<u>54,457</u>	<u>6,694</u>	<u>48,528</u>

## 20 เจ้าหนี้ค่าสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

กลุ่มกิจการได้ทำสัญญาเป็นผู้สนับสนุนโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ซึ่งมีค่าตอบแทนการใช้สิทธิที่รับรู้เป็น “เจ้าหนี้ค่าสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า” ตั้งแต่วันที่สามารเริ่มขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายซึ่งบันทึกเป็นเจ้าหนี้ค่าสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ามีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท
ครบกำหนดภายในไม่เกิน 1 ปี	11,137	10,813
ครบกำหนดเกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	44,546	44,546
ครบกำหนดหลังจาก 5 ปี	216,584	227,412
	<u>272,267</u>	<u>282,771</u>
หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงินในอนาคต	(108,879)	(116,248)
มูลค่าปัจจุบันของเจ้าหนี้	<u>163,388</u>	<u>166,523</u>

มูลค่าปัจจุบันของเจ้าหนี้ค่าสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าครบกำหนดชำระดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท
ครบกำหนดภายในไม่เกิน 1 ปี	3,566	3,086
ครบกำหนดเกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	16,041	15,337
ครบกำหนดหลังจาก 5 ปี	143,781	148,100
	<u>163,388</u>	<u>166,523</u>

## 20 เจ้าหนี้ค่าสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงของเจ้าหนี้ค่าสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท
ณ 1 มกราคม	166,523	94,270
รายการปรับปรุง	(361)	-
หนี้สินเพิ่มขึ้น	-	74,456
ชำระคืนหนี้สิน	(10,504)	(6,337)
ต้นทุนทางการเงิน (หมายเหตุฯ 30)	7,730	4,134
ณ 31 ธันวาคม	163,388	166,523

## 21 ตัวแลกเงิน

การเปลี่ยนแปลงของตัวแลกเงิน มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท
ณ 1 มกราคม	-	-	433,091	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	298,026	439,000
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ (หมายเหตุฯ 18.1)	310,749	-	-	-
ไถ่ถอนระหว่างปี	(311,100)	-	(750,100)	-
ตัดจำหน่ายดอกเบี้ยรอตัดจ่าย	351	-	18,633	25,025
ลูกหนี้จากการค้าประกันมูลค่าเงินลงทุน	-	-	350	-
หัก ดอกเบี้ยรอตัดจ่าย	-	-	-	(30,934)
ณ 31 ธันวาคม	-	-	-	433,091

เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม พ.ศ. 2561 บริษัทได้ออกตัวแลกเงินเป็นจำนวนรวม 439 ล้านบาท ระยะเวลาไม่เกิน 12 เดือน นับแต่วันที่ยกตัว โดยครบกำหนดในวันที่ 28 มกราคม พ.ศ. 2562 จำนวน 298 ล้านบาท และครบกำหนดในวันที่ 3 พฤษภาคม พ.ศ. 2562 จำนวน 141 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8.75 ต่อปี และร้อยละ 10.00 ต่อปีตามลำดับ

เมื่อวันที่ 28 มกราคม พ.ศ. 2562 บริษัทได้ออกตัวแลกเงินเป็นจำนวนเงิน 311 ล้านบาท ระยะเวลา 6 เดือน นับแต่วันที่ออกตัว โดยครบกำหนดในวันที่ 30 กรกฎาคม พ.ศ. 2562 โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8.75 ต่อปี

## 22 เงินกู้ยืม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินกู้ยืมหมุนเวียน	140,166	111,077	-	-
เงินกู้ยืมไม่หมุนเวียน	1,590,402	1,451,816	-	-
	1,730,568	1,562,893	-	-

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ 1 มกราคม	1,562,893	1,205,020	-	-
เงินกู้ยืมเพิ่ม				
- เงินต้น - สุทธิจากค่าธรรมเนียมการกู้ยืม	287,446	793,620	-	-
- ดอกเบี้ย	79,446	61,813	-	-
การจ่ายคืนเงินกู้ยืม				
- เงินต้น	(124,564)	(441,059)	-	-
- ดอกเบี้ย	(79,459)	(61,565)	-	-
การตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมการกู้ยืม	3,193	5,064	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า				
งบการเงิน	1,613	-	-	-
ณ 31 ธันวาคม	1,730,568	1,562,893	-	-

เงินกู้ยืมแสดงสุทธิจากค่าธรรมเนียมการกู้ยืมจำนวน 22.56 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 : 24.54 ล้านบาท)

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมส่วนที่หมุนเวียนมีมูลค่าเท่ากับราคาตามบัญชี เนื่องจากผลกระทบของการคิดลดไม่มีสาระสำคัญ  
มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมส่วนที่ไม่หมุนเวียนคำนวณจากกระแสเงินสดในอนาคตซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่อัตราตลาดร้อยละ 2.50 ถึงร้อยละ 4.88 ต่อปี (พ.ศ. 2561 : ร้อยละ 4.50 ถึงร้อยละ 4.99 ต่อปี) และอยู่ในข้อมูลระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

เงินกู้ยืมถูกค้ำประกันโดยการจำนำใบหุ้นของบริษัทย่อย ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุฯ 15) และบัญชีเงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ (หมายเหตุฯ 9)

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืม กลุ่มกิจการต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การจ่ายเงินปันผล การโอนสิทธิในหุ้นการควบหรือรวมกิจการกับนิติบุคคลอื่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามสัญญา เป็นต้น

## 22 เงินกู้ยืม (ต่อ)

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
เงินกู้ยืมระยะยาว	THBFIX + ร้อยละ 3.70	THBFIX + ร้อยละ 3.70	-	-
จากสถาบันการเงิน	ร้อยละ 4.50	ร้อยละ 4.50		
	ถึงร้อยละ 5.00	ถึงร้อยละ 5.00		
	1 ปี TAIBOR +			
	ร้อยละ 1.30			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ระยะเวลาครบกำหนด				
ของเงินกู้ยืมระยะยาว				
ภายใน 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	139,563	117,889	-	-
ภายใน 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	418,725	354,849	-	-
หลังจาก 5 ปี	1,032,114	979,078	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว	1,590,402	1,451,816	-	-

## 23 หุ้นกู้

การเปลี่ยนแปลงของหุ้นกู้ มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ 1 มกราคม	-	-	197,357	600,000
ออกหุ้นกู้เพิ่ม	-	-	-	200,000
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ (หมายเหตุฯ 18.1)	200,000	-	-	-
ไถ่ถอนหุ้นกู้	(200,000)	-	(200,000)	(600,000)
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	-	-	2,643	18,223
หัก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี	-	-	-	(20,866)
ณ 31 ธันวาคม	-	-	-	197,357

เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2561 บริษัทได้เสนอขายและออกจำหน่ายหุ้นกู้ของบริษัทครั้งที่ 1/2561 เป็นจำนวน 200 ล้านบาท มีกำหนดชำระภายใน 15 เดือน ซึ่งครบกำหนดในวันที่ 4 สิงหาคม พ.ศ. 2562 โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.25 ต่อปี

## 24 การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มกิจการมีโครงการจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานที่เข้าเงื่อนไขตามกฎหมายแรงงานของประเทศไทย ภายใต้โครงการพนักงานมีสิทธิได้รับเงินชดเชยตามกฎหมายเริ่มจากสามสิบวันถึงสี่ร้อยวันของอัตราค่าจ้างสุดท้ายในวันครบเกษียณอายุ

จำนวนที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท
<b>หนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน</b>				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	5,486	674	3,262	1,854
<b>ค่าใช้จ่ายแสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>				
ผลประโยชน์พนักงาน	2,586	128	1,036	281
การวัดมูลค่าใหม่สำหรับผลประโยชน์เมื่อ เกษียณอายุที่บันทึกในกำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	2,226	-	2,226	-
	4,812	128	3,262	281

รายการเคลื่อนไหวของการผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท
ณ 1 มกราคม	674	546	1,854	1,573
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	116	113	116	199
ต้นทุนบริการในอดีต	2,451	-	227	-
ต้นทุนดอกเบี้ย	19	15	19	82
ล้างหนี้สินยกมา	-	-	(1,854)	-
รับโอนพนักงาน	-	-	674	-
	3,260	674	1,036	1,854
<b>การวัดมูลค่าใหม่</b>				
ผลขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	406	-	406	-
ผลขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง ข้อสมมติทางการเงิน	307	-	307	-
ผลขาดทุนที่เกิดจากประสบการณ์	1,513	-	1,513	-
ณ 31 ธันวาคม	5,486	674	3,262	1,854

ในปี พ.ศ. 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับแก้ไขมีผลบังคับใช้ การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญได้แก่ค่าชดเชยสำหรับพนักงานที่เกษียณอายุและมีอายุงานมากกว่าหรือเท่ากับ 20 ปีจะเปลี่ยนจากจำนวน 300 วันของค่าจ้างอัตราสุดท้ายเป็น 400 วันของค่าจ้างอัตราสุดท้าย ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนี้ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนบริการในอดีตในระหว่างปี

## 24 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562 ร้อยละ	พ.ศ. 2561 ร้อยละ	พ.ศ. 2562 ร้อยละ	พ.ศ. 2561 ร้อยละ
อัตราคิดลด	1.40 และ 1.66	2.84	1.66	3.00
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	5.00	5.00	5.00	3.00 - 8.00

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเป็นดังนี้

	งบการเงินรวม					
	ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้					
	การเปลี่ยนแปลง ในข้อสมมติ (ร้อยละ)		การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ (ร้อยละ)		การลดลงของข้อสมมติ (ร้อยละ)	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
อัตราคิดลด	0.50	0.50	ลดลง 4.77	ลดลง 8.85	เพิ่มขึ้น 5.47	เพิ่มขึ้น 9.81
อัตราการเพิ่มขึ้นของ เงินเดือน	0.50	0.50	เพิ่มขึ้น 2.68	เพิ่มขึ้น 9.91	ลดลง 2.53	ลดลง 9.04

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้					
	การเปลี่ยนแปลง ในข้อสมมติ (ร้อยละ)		การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ (ร้อยละ)		การลดลงของข้อสมมติ (ร้อยละ)	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
อัตราคิดลด	0.50	1.00	ลดลง 10.78	ลดลง 21.29	เพิ่มขึ้น 12.51	เพิ่มขึ้น 24.21
อัตราการเพิ่มขึ้นของ เงินเดือน	0.50	1.00	เพิ่มขึ้น 6.12	เพิ่มขึ้น 23.83	ลดลง 5.74	ลดลง 21.40

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติใดข้อสมมติหนึ่ง ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติบางเรื่องอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลัก (มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Project Unit Credit Method) ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน) ได้ใช้วิธีเดียวกับการคำนวณหนี้สินบำเหน็จบำนาญที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่มีการเปลี่ยนแปลงเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน

## 24 การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญคือการเปลี่ยนแปลงในอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของพันธบัตร โดยถ้าอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของพันธบัตรรัฐบาลลดลงจะทำให้หนี้สินของโครงการเพิ่มสูงขึ้นถึงแม้ว่าการเพิ่มมูลค่าของพันธบัตรที่โครงการได้ถือไว้จะชดเชยได้บางส่วน

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของการผูกพันตามโครงการผลประโยชน์พนักงานสำหรับการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะคือ 25.29 ปี และ 26.26 ปี ตามลำดับ (พ.ศ. 2561 : 23.04 ปี และ 11 ปี ตามลำดับ)

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ไม่มีการคิดลด มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	น้อยกว่า 1 ปี พันบาท	ระหว่าง 1-2 ปี พันบาท	เกินกว่า 3 ปี พันบาท	รวม พันบาท
<b>ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	-	619	19,040	19,659
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	-	-	5,094	5,094

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	น้อยกว่า 1 ปี พันบาท	ระหว่าง 1-2 ปี พันบาท	เกินกว่า 3 ปี พันบาท	รวม พันบาท
<b>ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	-	-	15,080	15,080
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	-	90	10,798	10,888

## 25 ทุนเรือนหุ้น

	งบการเงินรวม					
	ทุนจดทะเบียน		ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว			รวม พันบาท
	จำนวนหุ้น พันหุ้น	หุ้นสามัญ พันบาท	จำนวนหุ้น พันหุ้น	หุ้นสามัญ พันบาท	ส่วนต่ำกว่าทุน จากการซื้อธุรกิจ แบบย้อนกลับ พันบาท	
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	25,508,354	25,508,354	14,881,482	14,881,483	(10,863,480)	4,018,003
การลดทุนจดทะเบียน						
- 14 มกราคม พ.ศ. 2562	(22,740,588)	(22,740,588)	-	-	-	-
การเพิ่มทุนจดทะเบียน						
- 15 มกราคม พ.ศ. 2562	22,359,313	22,359,313	-	-	-	-
การลดทุนจดทะเบียน						
- 27 พฤษภาคม พ.ศ. 2562	(22,359,313)	(22,359,313)	-	-	-	-
การเพิ่มทุนจดทะเบียน						
- 28 พฤษภาคม พ.ศ. 2562	22,746,515	22,746,515	-	-	-	-
การซื้อธุรกิจแบบย้อนกลับ						
- 26 กรกฎาคม พ.ศ. 2562	-	-	2,136,460	2,136,459	(1,559,619)	576,840
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	25,514,281	25,514,281	17,017,942	17,017,942	(12,423,099)	4,549,843



## 25      ทุนเรือนหุ้น (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ทุนจดทะเบียน		ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว			
	จำนวนหุ้น พันหุ้น	หุ้นสามัญ พันบาท	จำนวนหุ้น พันหุ้น	หุ้นสามัญ พันบาท	ส่วนต่ำกว่า มูลค่าหุ้นสามัญ จากการซื้อ ธุรกิจ พันบาท	รวม พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	25,508,354	25,508,354	2,136,460	2,136,460	-	2,136,460
การลดทุนจดทะเบียน						
- 14 มกราคม พ.ศ. 2562	(22,740,588)	(22,740,588)	-	-	-	-
การเพิ่มทุนจดทะเบียน						
- 15 มกราคม พ.ศ. 2562	22,359,313	22,359,313	-	-	-	-
การลดทุนจดทะเบียน						
- 27 พฤษภาคม พ.ศ. 2562	(22,359,313)	(22,359,313)	-	-	-	-
การเพิ่มทุนจดทะเบียน						
- 28 พฤษภาคม พ.ศ. 2562	22,746,515	22,746,515	-	-	-	-
การออกหุ้นเพื่อซื้อธุรกิจ						
- 26 กรกฎาคม พ.ศ. 2562	-	-	14,881,482	14,881,482	(10,863,480)	4,018,002
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	25,514,281	25,514,281	17,017,942	17,017,942	(10,863,480)	6,154,462

เนื่องจากการซื้อธุรกิจแบบย้อนกลับตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 เรื่องการรวมธุรกิจ ในทางบัญชีกลุ่มบริษัท FC ซึ่งเป็นกิจการที่ออกหลักทรัพย์ (ผู้ซื้อทางกฎหมาย) ถูกระบุว่าเป็นผู้ถูกซื้อในทางบัญชี และกลุ่มบริษัท PRA ซึ่งเป็นกิจการที่ตราสารทุนถูกซื้อ (ผู้ถูกซื้อทางกฎหมาย) จะเป็นผู้ซื้อทางบัญชี โดยกลุ่มบริษัท PRA เป็นบริษัทใหญ่ในการจัดทำงบการเงินรวม และปรับปรุงย้อนหลังสำหรับส่วนทุนของกลุ่ม PRA โดยใช้อัตราส่วนการแลกเปลี่ยนหุ้นในการสะท้อนถึงส่วนทุนตามกฎหมายของกลุ่มบริษัท FC และใช้บัญชีส่วนต่ำกว่าทุนจากการซื้อธุรกิจแบบย้อนกลับเป็นบัญชีปรับกับบัญชีทุนเรือนหุ้นตามกฎหมายของกลุ่มบริษัท FC ซึ่งเท่ากับทุนเรือนหุ้นตามกฎหมายของบริษัท PRA ที่มีอยู่ก่อนการรวมธุรกิจ รวมกับสินทรัพย์สุทธิของกลุ่มบริษัท FC ณ วันซื้อธุรกิจ และรวมกับมูลค่าลูกหนี้จากการค้าประกันมูลค่าเงินลงทุน

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี เมื่อวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2562 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 14,881,481,481 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.27 บาท บริษัทได้ออกหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 26 กรกฎาคม พ.ศ. 2562

## 26      ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ

ใบสำคัญแสดงสิทธิ	ราคาการใช้สิทธิ ต่อหุ้นสามัญ	อัตรการใช้สิทธิ สิทธิ : หุ้นสามัญ	จำนวนใบสำคัญ แสดงสิทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	ระยะเวลา การใช้สิทธิ
			หน่วย	
FC-W1	1.408	1:1.065	347,000,000	23 ธันวาคม พ.ศ. 2553 - 22 ธันวาคม พ.ศ. 2563
FC-W2	2.000	1:1.000	261,750,000	9 มกราคม พ.ศ. 2556 - 22 ธันวาคม พ.ศ. 2563

## 26 ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท
ณ 1 มกราคม	37,964	37,964
ตัดจำหน่าย	(646)	-
ณ 31 ธันวาคม	37,318	37,964

## 27 สำรองตามกฎหมาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท
ณ 1 มกราคม	-	-	-	2,661
จัดสรรระหว่างปี	17,193	-	-	-
ขดเคยผลขาดทุนสะสมระหว่างปี	-	-	-	(2,661)
ณ 31 ธันวาคม	17,193	-	-	-

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5.00 ของกำไรสุทธิหลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10.00 ของทุนจดทะเบียน สำรองนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 28 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท
ดอกเบี้ยรับ				
- กิจการอื่น	3,214	1,102	27,187	2
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ 34.1)	877	708	5,981	55,702
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	261	7,505	68,289
กำไรจากการขายทรัพย์สิน	-	-	-	45
รายได้ค่าบริการจัดการ	-	-	10,799	17,823
รายได้อื่น				
- กิจการอื่น	1,512	60	29,177	3,301
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ 34.1)	66	-	40	9,229
	5,669	2,131	80,689	154,391

## 29 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่รวมอยู่ในการคำนวณกำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุฯ 15)	96,406	60,839	2,816	5,789
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษา	38,732	55,984	9,613	34,822
เงินเดือน ค่าแรงและค่าใช้จ่าย ผลประโยชน์พนักงาน	52,336	35,511	36,416	28,515
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (หมายเหตุฯ 16, 17)	26,388	17,681	2,804	4,896
ค่าดำเนินงานและบำรุงรักษา	19,053	11,438	-	5,517
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	5,000	28,969	-	525,297
การด้อยค่าของสินทรัพย์	-	-	8,652	383,917
ขาดทุนจากการโอนสิทธิเรียกร้องในหนี้	-	-	-	38,152

## 30 ต้นทุนทางการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท
ดอกเบี้ยจ่าย				
- สถาบันการเงิน	79,446	56,092	-	-
- หุ้นกู้	-	-	8,184	22,436
- กิจการอื่น	3	-	7,806	894
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ 34.1)	148	901	75	6,169
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมการกู้ยืม	3,193	6,118	-	-
ต้นทุนทางการเงินของเจ้าหนี้ค่าสิทธิ ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (หมายเหตุฯ 20)	7,730	4,134	-	-
ต้นทุนทางการเงินของประมาณการหนี้สิน สำหรับการรื้อถอน	521	128	-	-
ดอกเบี้ยสัญญาเช่าการเงิน	35	71	78	185
ดอกเบี้ยจ่ายตัวสัญญาใช้เงิน	2,244	2,452	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายตัวแลกเงิน	-	-	18,633	25,025
ดอกเบี้ยจ่ายเงินเบิกเกินบัญชี	21	-	1,043	2,043
	93,341	69,896	35,819	56,752

## 31 ภาษีเงินได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>ภาษีเงินได้ปีปัจจุบัน :</b>				
ภาษีเงินได้ปีปัจจุบันสำหรับกำไรทางภาษีสำหรับปี	-	-	-	-
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :</b>				
รายการที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว	1,576	(2,484)	207	-
<b>รวมภาษีเงินได้</b>	<b>1,576</b>	<b>(2,484)</b>	<b>207</b>	<b>-</b>

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มกิจการมีจำนวนที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคู่กับอัตราภาษี โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษี</b>	<b>270,593</b>	<b>187,195</b>	<b>(57,203)</b>	<b>(945,672)</b>
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20				
(พ.ศ. 2561 : ร้อยละ 20)	(54,119)	(37,439)	11,441	189,134
<b>ผลกระทบ :</b>				
ผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมลงทุนจากภาษี	63,620	58,719	-	-
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	23,024	17,511	-	-
ค่าใช้จ่ายที่สามารถหักภาษีได้เพิ่ม	-	1,188	-	-
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	(5,584)	(12,540)	(7,964)	(181,843)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(135)	(852)	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้รับรู้เป็น				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(26,594)	(29,509)	(3,270)	(7,291)
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่เคยรับรู้เป็น				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,364	438	-	-
<b>ภาษีเงินได้</b>	<b>1,576</b>	<b>(2,484)</b>	<b>207</b>	<b>-</b>

### 32 การส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มกิจการได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามบัตรส่งเสริมการลงทุน จำนวนทั้งสิ้น 8 ฉบับ สำหรับกิจการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

ภายใต้เงื่อนไขบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์) และภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับการยกเว้น จะปรับเปลี่ยนตามจำนวนเงินลงทุนโดยไม่รวมค่าที่ดิน และทุนหมุนเวียนที่แท้จริงในวันเปิดดำเนินการตามโครงการที่ได้รับการส่งเสริม

รายได้จากการขายไฟฟ้าของบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 เป็นรายได้ที่เกิดจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนทั้งจำนวน

### 33 กำไรต่อหุ้น

การคำนวณกำไรต่อหุ้นในงบการเงินรวม เป็นดังนี้

- ก) กำไรต่อหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ที่มีการซื้อธุรกิจแบบย้อนกลับ คำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนักระหว่างปีซึ่งคำนวณโดย
- จำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนักในระหว่างปีของบริษัท ไพรม์ โรด อัลเทอร์เนทีฟ จำกัด คูณด้วยอัตราส่วนการแลกเปลี่ยน และ
  - จำนวนหุ้นสามัญคงเหลือที่มีอยู่จริงตั้งแต่วันที่ซื้อถึงวันสิ้นปีของบริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- ข) กำไรต่อหุ้นที่แสดงเปรียบเทียบคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของบริษัท ไพรม์ โรด อัลเทอร์เนทีฟ จำกัด ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนักของบริษัท ไพรม์ โรด อัลเทอร์เนทีฟ จำกัด ที่คงเหลืออยู่ในระหว่างปีนั้นคูณด้วยอัตราส่วนการแลกเปลี่ยน

## 33 กำไรต่อหุ้น (ต่อ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	264,974	177,837	(56,996)	(945,672)
<b>จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>				
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันต้นปี (พันหุ้น)	4,018	4,018	2,136,460	2,136,460
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกเพิ่มและชำระแล้ว (พันหุ้น)	-	-	14,881,482	-
	4,018	4,018	17,017,942	2,136,460
อัตราส่วนการแลกเปลี่ยน	3,703.70	3,703.70		
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในระหว่างปีของบริษัท ไพรม์ โรด อัลเทอร์เนทีฟ จำกัด (พันหุ้น)	14,881,482			
จำนวนหุ้นสามัญคงเหลือที่มีอยู่จริงตั้งแต่วันที่ซื้อถึงวันสิ้นปีของบริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (พันหุ้น)	17,017,942			
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักจากการซื้อธุรกิจแบบย้อนกลับ (พันหุ้น)	15,812,159	14,881,482		
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)			8,619,078	2,136,460
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.017	0.012	(0.007)	(0.442)
<b>การปรับปรุงสำหรับการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด</b>				
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักและหุ้นสามัญที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด (พันหุ้น)	15,812,159	14,881,482	8,619,078	2,136,460
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด (บาท)	0.017	0.012	(0.007)	(0.442)
ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญไม่ได้รวมอยู่ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับปี เนื่องจากราคาใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิสูงกว่าราคาตลาดของหุ้น				

### 34 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการและบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับบริษัท ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม โดยผ่านกิจการอื่นแห่งหนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งแห่ง โดยที่บุคคลหรือกิจการนั้นมีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกควบคุมโดยบริษัท หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการลงทุน บริษัทย่อย และบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน ถือเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทร่วมและบุคคลที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิออกเสียงของบริษัทซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือกิจการ ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการและพนักงานของบริษัทตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น กิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้นถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

บริษัทถูกควบคุมโดยบริษัท ไพอาร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด จดทะเบียนในประเทศไทย ซึ่งถือหุ้นเป็นจำนวนร้อยละ 87.45 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท

บุคคลที่มีอำนาจควบคุมสูงสุดของกลุ่มกิจการคือ นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์

#### 34.1 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท
<b>ดอกเบี้ยรับ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	3,183	55,702
บริษัทร่วม	877	12	2,798	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	696	-	-
	<u>877</u>	<u>708</u>	<u>5,981</u>	<u>55,702</u>
<b>รายได้ค่าบริการจัดการ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	4,358	16,858
บริษัทร่วม	-	-	-	965
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>4,358</u>	<u>17,823</u>
<b>รายได้อื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	40	6,269
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	66	-	-	2,960
	<u>66</u>	<u>-</u>	<u>40</u>	<u>9,229</u>



## 34 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

## 34.1 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท
<b>ดอกเบี้ยจ่าย</b>				
บริษัทย่อย	-	-	75	1,222
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	3,950
กรรมการบริษัท	148	901	-	997
	<u>148</u>	<u>901</u>	<u>75</u>	<u>6,169</u>
<b>ซื้อสินค้าและบริการ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	112	1,237
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	4,603
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>112</u>	<u>5,840</u>

## 34.2 ยอดค้างชำระที่เกิดจากการซื้อและขายสินค้าและบริการ

ยอดคงค้าง ณ วันสิ้นปีที่เกี่ยวข้องกับรายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท
<b>รายได้ค้างรับ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	1,521	-
<b>ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	1,511	18,053
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,506	1,184	-	44,826
	<u>1,506</u>	<u>1,184</u>	<u>1,511</u>	<u>62,879</u>
<b>เงินจ่ายล่วงหน้า</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	<u>21,670</u>	<u>21,612</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

### 34 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

#### 34.2 ยอดค้างชำระที่เกิดจากการซื้อและขายสินค้าและบริการ (ต่อ)

ยอดคงค้าง ณ วันสิ้นปีที่เกี่ยวข้องกับรายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>ดอกเบี้ยค้างรับ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	-	68,316
บริษัทร่วม	811	12	-	-
	<u>811</u>	<u>12</u>	<u>-</u>	<u>68,316</u>
<b>เงินเพิ่มทุนในบริษัทร่วมจ่ายล่วงหน้า</b>				
บริษัทร่วม	-	55,696	-	-
	<u>-</u>	<u>55,696</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>เงินมัดจำรับจากสัญญาซื้อขายเงินลงทุน</b>				
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	5,000
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>5,000</u>
<b>เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	-	136
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	113
กรรมการบริษัท	126	80	106	-
	<u>126</u>	<u>80</u>	<u>106</u>	<u>249</u>
<b>ดอกเบี้ยค้างจ่าย</b>				
บริษัทย่อย	-	-	75	1,341
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	1,717
กรรมการบริษัท	6,396	6,311	-	973
	<u>6,396</u>	<u>6,311</u>	<u>75</u>	<u>4,031</u>

## 34 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

## 34.3 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่</b>				
บริษัทย่อย	-	-	-	271,460
บริษัทรวม	33,206	864	-	-
	<u>33,206</u>	<u>864</u>	<u>-</u>	<u>271,460</u>

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท
ณ 1 มกราคม	864	-	271,460	506,231
เงินให้กู้ยืมระหว่างปี	34,678	890	50,078	86,826
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ (หมายเหตุฯ 18.1)	30,070	-	-	-
รับคืนเงินให้กู้ยืม	(856)	-	(265,947)	(1,350)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(1,480)	(26)	-	-
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(54,501)	(320,247)
โอนออกไปบัญชีสินทรัพย์ตามสัญญา จองซื้อหุ้นเพิ่มทุน (หมายเหตุฯ 18.3)	(30,070)	-	(1,090)	-
ณ 31 ธันวาคม	<u>33,206</u>	<u>864</u>	<u>-</u>	<u>271,460</u>

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันอยู่ในรูปของสัญญากู้ยืมที่มีกำหนดชำระคืนภายในปี พ.ศ. 2563 โดยมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 2.64 ถึงร้อยละ 12.50 ต่อปี (พ.ศ. 2561 : ร้อยละ 2.64 ถึงร้อยละ 12.50 ต่อปี)

เงินให้กู้ยืมเป็นส่วนที่หมุนเวียน มูลค่ายุติธรรมจึงมีมูลค่าเท่ากับราคาตามบัญชี เนื่องจากผลกระทบของอัตราคิดลดไม่มีสาระสำคัญ

### 34 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

#### 34.4 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่				
บริษัทย่อย	-	-	-	44,982
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-
	-	-	-	44,982

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท
ณ 1 มกราคม	-	169,600	44,982	53,757
เงินให้กู้ยืมเพิ่มขึ้นจากบริษัทย่อย				
ที่ซื้อมาในระหว่างปี	-	950	-	-
รับคืนเงินให้กู้ยืม	-	(950)	-	(8,775)
ลดลงเนื่องจากการขายบริษัทย่อย	-	(117,600)	-	-
โอนเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น				
(หมายเหตุฯ 13)	-	(52,000)	-	-
โอนออกไปบัญชีสินทรัพย์ตามสัญญา				
จองซื้อหุ้นเพิ่มทุน (หมายเหตุฯ 18.3)	-	-	(44,982)	-
ณ 31 ธันวาคม	-	-	-	44,982

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันอยู่ในรูปของสัญญากู้ยืมที่มีกำหนดชำระคืนภายในปี พ.ศ. 2563 โดยมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 12.50 ถึงร้อยละ 12.63 ต่อปี (พ.ศ. 2561 : ร้อยละ 12.50 ถึงร้อยละ 12.63 ต่อปี)

## 34 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

## 34.5 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	69,240

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท
ณ 1 มกราคม	-	-	69,240	-
เงินกู้ยืมเพิ่มระหว่างปี	30	14,400	219,262	131,110
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ (หมายเหตุฯ 18.1)	27,164	-	-	-
จ่ายคืนเงินกู้ยืม	-	(14,400)	(288,502)	(61,870)
จัดประเภทจากเงินกู้ยืมระยะยาวจาก กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ 34.6)	-	-	27,164	-
โอนออกไปบัญชีสินทรัพย์ตามสัญญา จองซื้อหุ้นเพิ่มทุน (หมายเหตุฯ 18.3)	(27,194)	-	(27,164)	-
ณ 31 ธันวาคม	-	-	-	69,240

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันอยู่ในรูปของสัญญาเงินกู้ยืมที่มีกำหนดชำระคืนภายในปี พ.ศ.2563 โดยมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 1.00 ถึงร้อยละ 10.00 ต่อปี (พ.ศ. 2561 : ร้อยละ 1.00 ถึงร้อยละ 12.00 ต่อปี)

เงินกู้ยืมเป็นส่วนที่หมุนเวียน มูลค่ายุติธรรมจึงมีมูลค่าเท่ากับราคาตามบัญชี เนื่องจากผลกระทบของอัตราคิดลดไม่มีสาระสำคัญ

## 34.6 เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก บริษัทย่อย	-	-	33,565	30,657
กรรมการบริษัท	10,074	12,574	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	27,165
	10,074	12,574	33,565	57,822

### 34 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

#### 34.6 เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ 1 มกราคม	12,574	40,824	57,822	58,040
เงินกู้ยืมเพิ่มระหว่างปี	12,500	10,800	33,565	-
จ่ายคืนเงินกู้ยืม	(15,000)	(39,050)	(28,891)	-
จัดประเภทเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ 34.5)	-	-	(27,164)	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	(1,767)	(218)
ณ 31 ธันวาคม	10,074	12,574	33,565	57,822

เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันอยู่ในรูปของสัญญากู้ยืมที่มีกำหนดชำระคืนภายในปี พ.ศ. 2564 ถึง พ.ศ. 2566 โดยมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.75 ถึงร้อยละ 6.50 ต่อปี (พ.ศ. 2561 : ร้อยละ 0.00 ถึงร้อยละ 15.00 ต่อปี)

ราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม			
	ราคาตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก				
กรรมการบริษัท	10,074	12,574	9,204	11,391
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ราคาตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก				
บริษัทย่อย	33,565	30,657	30,949	30,658
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	27,165	-	25,126
	33,565	57,822	30,949	55,784

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมคำนวณจากกระแสเงินสดในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่อัตราตลาดร้อยละ 2.50 ถึงร้อยละ 4.88 ต่อปี (พ.ศ. 2561 : ร้อยละ 4.50 ถึงร้อยละ 6.25 ต่อปี) และอยู่ในข้อมูลระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

### 34 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

#### 34.7 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

ผู้บริหารสำคัญของบริษัท รวมถึงกรรมการ (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่) คณะผู้บริหารระดับสูง ค่าตอบแทนที่จ่ายหรือค้างจ่ายสำหรับผู้บริหารสำคัญมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น	11,651	3,926	7,823	8,982
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	87	-	87	2
	11,738	3,926	7,910	8,984

#### 34.8 สัญญาสำคัญของบริษัทร่วมกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

##### สัญญาเช่าที่ดิน

บริษัทร่วม 8 แห่งได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับ บริษัท แคมป์ เอ็นเนอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกันเพื่อใช้เป็นสถานที่ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ สัญญาทั้งหมดมีระยะเวลา 30 ปี โดยจะสิ้นสุดในปี พ.ศ. 2585 ถึง พ.ศ. 2586 บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องชำระค่าเช่าตามจำนวนที่ระบุไว้ในสัญญา

##### เงินลงทุนในตั๋วสัญญาใช้เงินระยะยาว

เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม พ.ศ. 2562 บริษัท ไพรม์ เอ็นเนอจี แคปปิตอล จำกัด (“PEC”) ได้รับโอนภาระหนี้เงินลงทุนในตั๋วสัญญาใช้เงินระยะยาว จำนวน 311.98 ล้านบาท ที่มีต่อบริษัทร่วมทั้ง 8 บริษัท จากบริษัท ไพรม์ โรด เทค จำกัด (“PRT”) ซึ่งเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีผู้ถือหุ้นร่วมกัน ต่อมาวันที่ 19 กรกฎาคม พ.ศ. 2562 PEC ได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงินฉบับใหม่รวม 9 ฉบับซึ่งมีมูลค่า เงื่อนไขและข้อกำหนดเช่นเดียวกันกับตั๋วสัญญาใช้เงินของ PRT ฉบับเดิม



### 34 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

#### 34.8 สัญญาสำคัญของบริษัทร่วมกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายละเอียดตัวสัญญาใช้เงินระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 มีดังนี้

บริษัทรวม	กำหนดไถ่ถอน	อัตราไถ่ถอน ร้อยละต่อปี	มูลค่าตัว สัญญาใช้เงิน พันบาท	ดอกเบี้ย รอตัดจ่าย พันบาท	รวม พันบาท	มูลค่าเมื่อครบ กำหนด พันบาท
บริษัท เชียงใหม่ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอจี จำกัด	3 สิงหาคม พ.ศ. 2570	1.00	28,811	900	29,711	32,042
บริษัท โกลเด้น โลท์ โซล่า จำกัด	3 สิงหาคม พ.ศ. 2570	1.00	29,558	924	30,482	32,873
บริษัท บิงสามพัน โซล่า จำกัด	3 สิงหาคม พ.ศ. 2570	1.00	24,159	756	24,915	26,869
บริษัท นอร์ธเวสต์ โซลาร์ จำกัด	3 สิงหาคม พ.ศ. 2570	1.00	23,329	730	24,059	25,945
บริษัท โซล่าเทค เอ็นเนอจี จำกัด	3 สิงหาคม พ.ศ. 2570	1.00	24,007	751	24,758	26,699
บริษัท ไนน์ เอ โซล่า จำกัด	3 สิงหาคม พ.ศ. 2570	1.00	25,072	784	25,856	27,884
บริษัท อินฟินิที อัลฟา แคปิตอล จำกัด	3 สิงหาคม พ.ศ. 2570	1.00	28,580	893	29,473	31,785
บริษัท อีเอสพี จำกัด	4 ตุลาคม พ.ศ. 2570	1.00	37,499	1,187	38,686	41,792
บริษัท อีเอสพี จำกัด	15 ตุลาคม พ.ศ. 2659	1.00	82,858	2,588	85,447	223,851
			303,873	9,513	313,387	469,740

ตัวสัญญาใช้เงินดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเมื่อครบกำหนด ซึ่งไม่สามารถโอนแต่สามารถไถ่ถอนคืนก่อนกำหนดได้ โดยมีค่าธรรมเนียมในการไถ่ถอนในอัตราร้อยละ 1.00 ต่อปี

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในตัวสัญญาใช้เงินระยะยาว มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท
ณ 1 มกราคม	-	-	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	469,740	-	-	-
ดอกเบี้ยรอตัดจ่าย	(157,760)	-	-	-
ตัดจำหน่ายดอกเบี้ยรอตัดจ่าย	1,407	-	-	-
ณ 31 ธันวาคม	313,387	-	-	-

## 35 การผูกพัน

### 35.1 สัญญาขายไฟฟ้า

#### บริษัทย่อยในประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทย่อยมีสัญญาขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) จำนวน 8 สัญญา (พ.ศ. 2561 : 8 สัญญา) ปัจจุบันบริษัทย่อยได้ดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ตามที่กำหนดไว้ในสัญญาขายไฟฟ้าทุกฉบับ โดยมีกำลังการผลิตรวม 40.64 เมกะวัตต์

สัญญาขายไฟฟ้าของบริษัทย่อย กำหนดให้บริษัทย่อยขายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนพื้นดินให้แก่ กฟภ. ในอัตรารับซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in Tariff (FiT) โดยมีระยะเวลา 25 ปีนับจากวันเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์

#### บริษัทย่อยในต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทย่อยในประเทศสาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน) มีสัญญาขายไฟฟ้ากับ Taiwan Power Company จำนวน 4 สัญญา (พ.ศ. 2561 : ไม่มี) ปัจจุบันบริษัทย่อยได้ดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าตามที่กำหนดไว้ในสัญญาขายไฟฟ้าทุกฉบับ โดยมีกำลังการผลิตรวม 6.00 เมกะวัตต์

สัญญาขายไฟฟ้าของบริษัทย่อย กำหนดให้บริษัทย่อยขายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนพื้นดินให้แก่ Taiwan Power Company ในอัตรารับซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in Tariff (FiT) โดยมีระยะเวลา 20 ปีนับจากวันเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์

#### บริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทร่วมมีสัญญาขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) จำนวน 10 สัญญา (พ.ศ. 2561 : 10 สัญญา) ปัจจุบันบริษัทร่วมได้ดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ตามที่กำหนดไว้ในสัญญาขายไฟฟ้าทุกฉบับ โดยมีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาทั้งสิ้น 72.0 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตติดตั้งรวม 91.7 เมกะวัตต์

สัญญาขายไฟฟ้าของบริษัทร่วมดังกล่าวมีอายุสัญญา 5 ปี และต่ออายุได้ครั้งละ 5 ปี ซึ่งมีอัตรารับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในอัตรา 8.0 บาทต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง เป็นระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์

### 35 การผูกพัน (ต่อ)

#### 35.2 การผูกพันที่เป็นข้อผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

บริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าดำเนินงานในที่ดินเพื่อใช้เป็นสถานที่ก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ อายุของสัญญา มีระยะเวลา 25 ปี

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้ มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท
ภายใน 1 ปี	7,906	6,706
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	32,880	32,433
เกินกว่า 5 ปี	149,464	157,817
	<u>190,250</u>	<u>196,956</u>

บริษัทย่อยในประเทศสาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน) ได้ทำสัญญาเช่าดำเนินงานในที่ดินกับกรมชลประทาน จังหวัดยูนหนัน ประเทศสาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน) เพื่อใช้เป็นสถานที่ก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จำนวน 3 สัญญา อายุของสัญญา มีระยะเวลา 20 ปี สิ้นสุดในปี พ.ศ. 2582 โดยค่าเช่าคำนวณตามสัดส่วนของรายได้จากการขายไฟฟ้า ซึ่งบริษัทย่อยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 เป็นจำนวนเงิน 1.38 ล้านบาท

#### 35.3 การผูกพันตามสัญญาจ้างตรวจสอบและติดตามผลการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า

บริษัทย่อยได้ทำสัญญาจ้างตรวจสอบและติดตามผลการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้น มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท
ภายใน 1 ปี	19,203	18,988
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	28,970	48,190
	<u>48,173</u>	<u>67,178</u>

#### 35.4 หนังสือค้ำประกัน

ในระหว่างเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2562 บริษัทได้ทำสัญญาสินเชื่อหมุนเวียนประเภทขอให้ออกหนังสือค้ำประกัน กับสถาบันทางการเงินในประเทศแห่งหนึ่งในวงเงินไม่เกิน 0.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เพื่อขอหนังสือค้ำประกัน สำหรับใช้เป็นเงินประกันของประกวดราคาสำหรับการประมูลโครงการในต่างประเทศแห่งหนึ่ง โดยบริษัทต้องวางเงิน ค้ำประกันจำนวนหนึ่งกับสถาบันการการเงินดังกล่าวพร้อมกับการค้ำประกันกระแสเงินสดจากเงินปันผลของบริษัท ไพรม์ เอ็นเนอร์ยี แคปิตอล จำกัด

**36 คดีฟ้องร้อง**

เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัทย่อยถูกฟ้องเป็นจำเลยโดยบุคคลซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าว ในคดีความทางกฎหมายคดีหมายเลขดำที่ พ.7554/2561 เกี่ยวกับการไม่ทำตามบันทึกข้อตกลง โดยบุคคลดังกล่าวได้ฟ้องต่อศาลแพ่งสั่งให้บริษัทย่อยส่งมอบหุ้นจำนวน 1,260 หุ้น (ร้อยละ 9 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว) ให้แก่โจทก์ เรียกร้องให้ยุติการยื่นคำขอให้โจทก์ออกจากการเป็นกรรมการ และเรียกร้องให้โจทก์เป็นผู้มีอำนาจในการเบิกถอนเงินและทำธุรกรรมต่าง ๆ ของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 คดีความดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลชั้นต้น ผู้บริหารพิจารณาว่าไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการ

**37 เงินปันผล**

เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม พ.ศ. 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 11/2562 ได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 77.65 บาท เป็นจำนวนเงิน 311.98 ล้านบาท โดยบริษัทไพรม์ โรด อัลเทอร์เนทีฟ จำกัด ได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวในระหว่างเดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2562

**38 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน**

เมื่อวันที่ 30 มกราคม พ.ศ. 2563 บริษัท ไพอาร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (“PRGD”) ได้จดทะเบียนเลิกกิจการ ผู้ชำระบัญชีของ PRGD จึงโอนหุ้นของบริษัทคืนให้แก่ผู้ถือหุ้นของ PRGD ตามสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นในบริษัท PRGD การเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นใหญ่ดังกล่าวไม่มีผลเปลี่ยนแปลงอำนาจในการควบคุมบริษัท นโยบายการดำเนินธุรกิจ โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารบริษัทแต่อย่างใด



บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)  
1 อาคารทีพีแอนด์ที ชั้น 22 ซอยวิภาวดีรังสิต 19  
ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กทม.  
โทรศัพท์ : 02-105-8686 แฟกซ์ : 02-257-7006  
[www.primeroadpower.com](http://www.primeroadpower.com)