# บริษัท ไพร์ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

## รายงานประจำปี

# 2563




PRIME
PRIME ROAD POWER

# วิสัยทัศน์

“เป็นผู้นำในธุรกิจพลังงานและสิ่งแวดล้อม ด้วย
นวัตกรรมและเทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อสังคม
และสิ่งแวดล้อมที่ดีกว่าอย่างยั่งยืน”



# พันธกิจ

- ดำเนินธุรกิจด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อมให้มีการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน
- สร้างความเชื่อมั่นและผลตอบแทนที่เป็นธรรมให้กับนักลงทุนและผู้ถือหุ้น
- ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ดำเนินธุรกิจด้วยความใส่ใจและความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม
- สร้างองค์กรแห่งนวัตกรรมและการเรียนรู้ โดยเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ ประสบการณ์



# สารบัญ


01 สารจากประธานกรรมการ

02 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

04 รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

06 คณะกรรมการบริษัท

07 ประวัติคณะกรรมการบริษัท

14 คณะผู้บริหาร

17 เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

18 ข้อมูลทั่วไป

22 พัฒนาการที่สำคัญ

44 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

110 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

115 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

116 แผงผังองค์กร

117 โครงสร้างการจัดการ

128 การกำกับดูแลกิจการ

163 การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

164 ความรับผิดชอบต่อสังคม

166 ปัจจัยความเสี่ยง

180 การควบคุมภายใน

184 การวิเคราะห์และคำอธิบายฝ่ายจัดการ

197 รายงานระหว่างกัน

209 รายงาน BOD ต่องบการเงิน

210 รายงาน auditor

211 งบการเงิน

226 หมายเหตุประกอบงบ

# สารจากประธานกรรมการ

การแพร่ระบาดของโคโรน่าไวรัส (COVID-19) ส่งผลให้เศรษฐกิจของไทย และโลกได้รับผลกระทบอย่างต่อเนื่อง แต่ผลประกอบการของบริษัทกลับเป็นตรงกันข้าม โดยในปี 2563 ที่ผ่านมา กลุ่มบริษัท มีผลการดำเนินงานที่เติบโตอย่างน่าพอใจ เนื่องจากธุรกิจและโครงการต่างๆ ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ซึ่งได้แก่ประเทศญี่ปุ่น ไต้หวัน และกัมพูชา ได้ถูกดำเนินไปตามกรอบแผนงานที่กำหนด รวมถึงได้ริเริ่ม และขยายรูปแบบในการขยายกิจการมากขึ้น โดยมีการรับรู้รายได้เพิ่มเติมจาก 3 ธุรกิจใหม่ของบริษัท ซึ่งได้แก่ ธุรกิจรับเหมาติดตังระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตยบนหลังคา ธุรกิจขายไฟฟ้าจากระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา และธุรกิจจำหน่ายวัสดอุปกรณ์เกี่ยวกับพลังงาน ซึ่งเริ่มต้นได้อย่างดีเยี่ยม เป็นสัญญาณแห่งความก้าวหน้าทั้งในด้านของรายได้ และการพัฒนาเชิงธุรกิจของบริษัทเองในอนาคต ในด้านของกลุ่มบริษัทมีรายได้และกำสุทธิ ที่ 811 ล้านบาท และ 303.3 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมากกว่าปี 2562 ถึง 11.4% นับเป็นปีแห่งความก้าวหน้า และความสำเร็จของบริษัท ไพร์ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทฯ มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้วยหลักซื่อสัตย์ โปร่งใส สุจริต และเป็นธรรม ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งเป็นใจความสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจสู่ความก้าวหน้าอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และเพื่อเป็นการตอกย้ำถึงวิสัยทัศน์ของบริษัท ในการเป็นผู้นำในธุรกิจพลังงานและสิ่งแวดล้อมด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อสังคม และสิ่งแวดล้อมที่ดีกว่า

จากผลสำเร็จของปีที่ผ่านมา บริษัท ขอขอบคุณคณะผู้บริหารและพนักงานทุกท่าน สำหรับความทุ่มเท ความอุตสาหร รวมถึงเป็นกำลังสำคัญในการสร้างความสำเร็จและทำให้ธุรกิจได้เติบโตได้อย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยศักยภาพของบริษัท คณะกรรมการ คณะผู้บริหารที่มีความเชี่ยวชาญในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนมากกว่า 10 ปี รวมถึงความเชี่ยวชาญในการลงทุนและสถานะทางการเงินที่เข้มแข็ง บริษัทเชื่อมั่นว่าจะสามารถขยายธุรกิจด้านพลังงานทดแทนได้อย่างต่อเนื่อง

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผมขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า และคู่ค้าทางธุรกิจ หน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐและภาคเอกชนตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย สำหรับความไว้วางใจและความเชื่อมั่นในกลุ่มบริษัทโดยคณะกรรมการบริษัททุกท่านจะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบอย่างเต็มความสามารถ และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้องค์กรเจริฐเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป



นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์
ประธานกรรมการ



# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ไพร์ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระ 1 ท่าน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน ดังนั้น โดยภาพรวมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ จึงมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อีกทั้งมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย

**1. นางวิภาภรณ์ ชัยรัตน์**
ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ

**2. พลอากาศเอกสุรศักดิ์ มีมณี**
กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ

**3. ศาสตราจารย์ ดร. กำพล ปัญญาโกเมศ**
กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมรวมกันทั้งสิ้น 4 ครั้ง ซึ่งการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการปฏิบัติตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบได้เชิญฝ่ายบริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมตามวาระที่เกี่ยวข้อง รวมถึงได้เชิญผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี เข้าร่วมประชุมเพื่อร่วมเสนอข้อมูล รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงาน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลจากการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบทุกไตรมาส โดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ ดังนี้

**1. การสอบทานงบการเงิน**
คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปี และรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง การเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่สำคัญ โดยหารือร่วมกับผู้สอบบัญชี และฝ่ายบริหาร เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัท ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รองรับทั่วไป รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างพอเพียง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ สอดคล้องกับข้อกำหนดทางกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ คณะกรรมการตรวจสอบจัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัท เข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง โดยเป็นการหารือถือข้อมูลที่มีสาระสำคัญ และระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำบัญชีและรายงานทางการเงิน และเรื่องอื่นๆ รวมทั้งปัญหาอุปสรรคในระหว่างการปฏิบัติงาน

**2. การสอบทานระบบควบคุมภายใน**
คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานความเหมาะสมเพียงพอ และประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน โดยพิจารณาจากรายงานผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัท มีประสิทธิผลและเหมาะสมเพียงพอ ไม่มีข้อบกพร่องเป็นสาระสำคัญ และหน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ

**3. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน**
คณะกรรมการตรวจสอบ กำกับดูแลงานตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานตรวจสอบภายในเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รับทราบรายงานผลการตรวจสอบและให้ข้อแนะนำและติดตามการดำเนินการแก้ไขในประเด็นที่มีนัยสำคัญตามรายงานผลการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง



รวมทั้งให้ความเห็นในเรื่องการควบคุมภายในให้เพียงพอที่จะป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น และพิจารณาทบทวนแผนการตรวจสอบภายในประจำปี เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ

**4. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง**

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า บริษัทได้มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพให้ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อนำไปปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

**5. การสอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ที่เข้าข่ายรายการที่เกี่ยวโยงกัน ตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล มีความถูกต้องครบถ้วน และเป็นประโยชน์ต่อบริษัท

**6. การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเหมาะสมแล้ว

**7. การพิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี**

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีโดยพิจารณาความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานทักษะความรู้ความสามารถในด้านธุรกิจ ผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีในปีที่ผ่านมารวมถึงค่าตอบแทนการสอบบัญชี ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ดังนี้

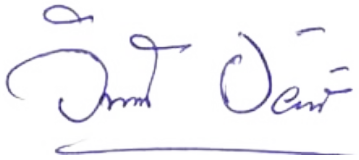
- เพื่อแต่งตั้งบริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2563 โดยมีรายชื่อต่อไปนี้

  นายขจรเกียรติ อรุณไพโรจนกุล
  ทะเบียนเลขที่ 3445 และ/หรือ
  นายไพบูล ตันกูล
  ทะเบียนเลขที่ 4298 และ/หรือ
  นายพิสิฐ ทางธนกุล
  ทะเบียนเลขที่ 4095

ทั้งนี้ผู้สอบบัญชีดังกล่าวเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุมัติจากสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

**8. การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ**

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยประเมินแบบรายคณะในปี 2563 ผลการประเมินคณะเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 98.33



(นางวิภาภรณ์ ชัยรัตน์)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



# รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการสรรหาบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงรวมถึงการกำหนดค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่สรรหาคัดเลือกเสนอบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและคุณสมบัติที่เหมาะสมมาปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงรวมทั้งทำหน้าที่สนับสนุนภารกิจของคณะกรรมการบริษัทในด้านการกำหนดนโยบาย รูปแบบ และหลักเกณฑ์ในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง ของบริษัท รวมถึงนำเสนอความเห็นต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อให้การพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง เป็นไปด้วยความโปร่งใส เป็นธรรมเทียบเคียงได้กับบริษัทอื่นที่มีขนาดและธุรกิจประเภทเดียวกันและเพื่อที่จะรักษาบุคลากรทั้งในระดับกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ซึ่งมีบทบาทสำคัญอย่างยิ่งต่อการพลักดันการดำเนินงานของบริษัทให้บรรลุเป้าหมายที่ได้ตั้งไว้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย

**1.พลอากาศเอกสุรศักดิ์ มีมณี**

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการอิสระ

**2.ศาสตราจารย์ ดร.กำพล ปัญญาโกเมศ**

กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการอิสระ

**3.นางวิภากรณ์ ชัยรัตน์**

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้จัดให้มีการประชุม เพื่อพิจารณาในเรื่องต่างๆ และรายงานผลการประชุมพร้อมความเห็นและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอย่างต่อเนื่อง โดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

- **พิจารณาสรรหา คัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท**

พิจารณาการสรรหา และคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และกรรมการอิสระรวมทั้งคณะกรรมการชุดย่อยที่ครบวาระ ซึ่งได้พิจารณาสรรหาจากบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม ครบถ้วนตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตรงตามกฎระเบียบที่กำหนด โดยกำหนดถึงคุณวุฒิ ประสบการณ์ และความรู้ความสามารถที่เป็นประโยชน์ รวมทั้งรองรับต่อการเติบโตของบริษัท นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น

- **กำหนดอัตราการจ่ายโบนัส การปรับเงินเดือนประจำปี**

เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจ และรักษาไว้ซึ่งพนักงานที่มีความสามารถ และมีผลการปฏิบัติงานดี คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้พิจารณาหลักเกณฑ์ในการกำหนดการจ่ายโบนัส การปรับเงินเดือนประจำปี ร่วมกับคณะกรรมการบริหารให้อยู่ในอัตราที่เหมาะสมและสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท และอยู่ในเกณฑ์ที่เทียบเคียงได้กับแนวปฏิบัติทั่วไปในอุตสาหกรรม





- **ประเมินผลงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน**

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้ประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยประเมินเป็นแบบรายคณะ ในปี 2563 ผลประเมินรายคณะเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 95.18

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้รายงานผลการประชุมทุกครั้งให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายอย่างครบถ้วนด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และเต็มความสามารถ ตลอดจนได้ให้ความเห็นอย่างตรงไปตรงมา เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย และมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติงานโดยใช้หลักความเสมอภาคยุติธรรมและโปร่งใส เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดและให้เป็นที่ยอมรับในระดับสากลต่อไป



(พลอากาศเอกสุรศักดิ์ มีมณี)
ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

# คณะกรรมการบริษัท






















**1. นาย สมประสงค์ ปัญจะลักษณ์**
ประธานคณะกรรมการ / ประธานคณะกรรมการบริหาร /
กรรมการผู้จัดการ

**2. นายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์**
ประธานคณะกรรมการ / ประธานคณะกรรมการบริหาร/
กรรมการผู้จัดการ / รองกรรมการผู้จัดการสายการเงินและบัญชี

**3. นางวิภาภรณ์ ชัยรัตน์**
กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ /
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

**4. พลอากาศเอกสุรศักดิ์ มีมณี**
กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /
กรรมการตรวจสอบ

**5. ศ.ดร.กำพล ปัญญาโกเมศ**
กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

**6. นายณัฐวุฒิ เภาโบรมย์**
กรรมการอิสระ

**7. นายอภิชาติ ภูมิศุข**
กรรมการอิสระ

# ประวัติคณะกรรมการ

## นาย สมประสงค์ ปัญจะลักษณ์

ประธานคณะกรรมการ / ประธานคณะกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ

**สัดส่วนการถือครองหุ้น :** 77.9%

**คุณวุฒิทางการศึกษา :**
- ปริญญาโท นิติศาสตร์มหาบัณฑิต, Case Western Reserve University, USA
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**ประวัติการฝึกอบรม**

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) : Director Accreditation Program (DAP) 147/2561

**ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง**

| ช่วงเวลา | ตำแหน่ง |
|---|---|
| ปัจจุบัน | ประธานคณะกรรมการ และ ประธานคณะกรรมการบริหารบริษัท ไพร์ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) |
| | ประธานกรรมการ บริษัท ไฮโดรเท็ค จำกัด (มหาชน) |
| | กรรมการ คณะกรรมการกำกับสำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล (DEPA) |
| | กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไพร์ม โรด กรุ๊ป จำกัด |
| | ประธานบริษัท คลิคอินเตอร์ บิซิเนส จำกัด |
| | ที่ปรึกษาประธานกรรมาธิการการเงินการคลัง |
| | ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ คณะกรรมาธิการ การสื่อสารและโทรคมนาคม สภาผู้แทนราษฎร |
| พ.ศ. 2555 | เลขานุการประจำคณะกรรมาธิการการสื่อสารและโทรคมนาคม สภาผู้แทนราษฎร |
| พ.ศ. 2554 – 2555 | Vice President สายงานกำกับ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) |
| พ.ศ. 2543 – 2554 | Partner of Baker and McKenzie |

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหาร ที่อื่น ๆ**

| บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ | 1 แห่ง ได้แก่ |
|---|---|
| • บริษัท ไฮโดรเท็ค จำกัด (มหาชน) | ประธานกรรมการ |
| **บริษัทอื่นๆ / องค์กรอื่นๆ** | **4 แห่ง ได้แก่** |
| • คณะกรรมการกำกับสำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล (DEPA) | กรรมการ |
| • บริษัท คลิคอินเตอร์ บิซิเนส จำกัด | ประธานบริษัท |
| • การเงินการคลัง | ที่ปรึกษาประธานกรรมาธิการ |
| • คณะกรรมาธิการ การสื่อสารและโทรคมนาคม สภาผู้แทนราษฎร | ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ |
| **บริษัทย่อยของบริษัทฯ** | **-ไม่มี-** |

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** -ไม่มี-

**จำนวนการเข้าประชุม / การประชุมทั้งหมดในปี 2563**

- คณะกรรมการบริษัทฯ : 11/11

# นายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์

รองประธานคณะกรรมการ / กรรมการ / กรรมการบริหาร

**สัดส่วนการถือครองหุ้น :** 9.6%

**คุณวุฒิทางการศึกษา :**
- ปริญญาโท วิศวอุตสาหการ, Columbia University, USA
- ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า, Columbia University, USA

**ประวัติการฝึกอบรม**

| | | |
|---|---|---|
| สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) | : | Director Accreditation Program (DAP) 147/2561 |
| สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล | : | CEO learning through experiences (CEO LTE #1) |
| | | Digital CEO #2 |

**ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง**

| ช่วงเวลา | ตำแหน่ง |
|---|---|
| พ.ศ. 2562 – ปัจจุบัน | รองประธานคณะกรรมการ บริษัท ไพร์ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) |
| พ.ศ. 2558 – ปัจจุบัน | กรรมการบริหาร บริษัท ไพร์ม โร้ด กรุ๊ป จำกัด |
| พ.ศ. 2562 – ปัจจุบัน | ประธานกรรมการบริษัท เรดวัน เน็ตเวิร์ค (ประเทศไทย) จำกัด |
| พ.ศ. 2561 – 2562 | กรรมการ บริษัท ไฮโดรเท็ค จำกัด (มหาชน) |
| พ.ศ. 2555 – 2559 | หุ้นส่วนผู้จัดการ Tuas Capital Partners MGF I General Partner Ltd (Labuan), Malaysia |
| พ.ศ. 2549 – 2552 | กรรมการบริหาร, Redone Networks Berhad, ประเทศมาเลเซีย |
| พ.ศ. 2549 – 2552 | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร Maybank Investment Bank, Malaysia |
| พ.ศ. 2539 – 2547 | หัวหน้าฝ่าย Head Financial Institution Group (Southeast Asia), J.P. Morgan, ฮ่องกง/สิงคโปร์ |

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหาร ที่อื่น ๆ**

| | |
|---|---|
| บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ | -ไม่มี- |
| บริษัทอื่นๆ / องค์กรอื่นๆ | -ไม่มี- |
| บริษัทย่อยของบริษัทฯ | -ไม่มี- |

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** -ไม่มี-

**จำนวนการเข้าประชุม / การประชุมทั้งหมดในปี 2563**

- คณะกรรมการบริษัทฯ : 10/11

# นางวิภาภรณ์ ชัยรัตน์

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ /
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

**สัดส่วนการถือครองหุ้น :** 0.0%

**คุณวุฒิทางการศึกษา :**
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**ประวัติการฝึกอบรม**

- Director Certification Program (DCP) 199/2558
- Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) 13/2561
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 59
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 23
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 15
- หลักสูตรนักบริหารการคลัง (นนค.) รุ่นที่ 3
- หลักสูตรนักการคลังมืออาชีพ (นคอ.) รุ่นที่ 1

**ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง**

| ช่วงเวลา | ตำแหน่ง |
|---|---|
| พ.ศ. 2562 – ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไพร์ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) |
| พ.ศ. 2558 – 2561 | รองผู้อำนวยการ กลุ่มบริหารความเสี่ยง ธนาคารออมสิน |
| พ.ศ. 2553 – 2558 | ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สายงานบริหารเงินและต่างประเทศ กลุ่มลงทุนและบริหารเงิน ธนาคารออมสิน |

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหาร ที่อื่น ๆ**

| | |
|---|---|
| บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ | -ไม่มี- |
| บริษัทอื่นๆ / องค์กรอื่นๆ | -ไม่มี- |
| บริษัทย่อยของบริษัทฯ | -ไม่มี- |

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** -ไม่มี-

**จำนวนการเข้าประชุม / การประชุมทั้งหมดในปี 2563**

- คณะกรรมการบริษัทฯ : 11/11
- คณะกรรมการตรวจสอบ : 4/4
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน : 1/1

# ศ.ดร.กำพล ปัญญาโกเมศ

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

**สัดส่วนการถือครองหุ้น :** 9,347,500 หุ้น (0.05%)

**คุณวุฒิทางการศึกษา :**
- ปริญญาเอก ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต (การเงิน) Schulich School of Business, York University, Canada
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตรบัณฑิต (จุลชีววิทยา) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

**ประวัติการฝึกอบรม**

- Chartered Financial Analysts (CFA)
- Financial Risk Managers (FRM)
- Certified Financial Planners (CFP)
- NIDA-Wharton Executive Leadership Program
- Design Thinking Workshop, Stanford University
- Director Accreditation Program (DAP) 90/2554
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่น 14 (วบน. 14)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่น 26 (วตท. 26)

**ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง**

| ช่วงเวลา | ตำแหน่ง |
|---|---|
| 2562 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไพร์ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) |
| 2561 – ปัจจุบัน | อธิการบดี สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ |
| 2560 – ปัจจุบัน | ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บริษัท ยูเอซี แอ็ดแวนซ์ โพลีเมอร์ แอนด์ เคมิคัล จำกัด |
| 2558 – ปัจจุบัน | ผู้ทรงคุณวุฒิด้านการเงิน คณะอนุกรรมการวินิจฉัยการเข้าถือหลักทรัพย์เพื่อครอบงำกิจการ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ |
| 2554 – ปัจจุบัน | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไฮโดรเท็ค จำกัด (มหาชน) |
| 2554 – ปัจจุบัน | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท สตาร์ส ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) |
| 2554 – ปัจจุบัน | ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท สตาร์ส ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) |
| 2554 – ปัจจุบัน | คณะกรรมการบริหารเงินกองทุน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ |

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหาร ที่อื่น ๆ**

| บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ | 2 แห่ง ได้แก่ |
|---|---|
| • บริษัท ไฮโดรเท็ค จำกัด (มหาชน) | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ |
| • บริษัท สตาร์ส ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) | กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| **บริษัทอื่นๆ / องค์กรอื่นๆ** | **2 แห่ง ได้แก่** |
| • สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ | อธิการบดี |
| • บริษัท บริษัท ยูเอซี แอ็ดแวนซ์ โพลีเมอร์ แอนด์ เคมิคัล จำกัด | ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ |
| **บริษัทย่อยของบริษัทฯ** | **-ไม่มี-** |

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** -ไม่มี-

**จำนวนการเข้าประชุม / การประชุมทั้งหมดในปี 2563**

- คณะกรรมการบริษัทฯ : 11/11
- คณะกรรมการตรวจสอบ : 4/4
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน : 1/1

# พลอากาศเอกสุรศักดิ์ มีมณี

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการตรวจสอบ

**สัดส่วนการถือครองหุ้น :** 180,000 หุ้น (0.0%)

**คุณวุฒิทางการศึกษา :**
- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปม.)
- วิทยาลัยการทัพอากาศ
- โรงเรียนเสนาธิการทหารอากาศ
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า โรงเรียนนายเรืออากาศ

**ประวัติการฝึกอบรม**

• Director Accreditation Program (DAP) 90/2561

**ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง**

| ช่วงเวลา | ตำแหน่ง |
|---|---|
| 2562 – ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนบริษัท ไพร์ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) |
| 2561 – ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไฮโดรเท็ค จำกัด (มหาชน) |
| 2559 – ปัจจุบัน | ที่ปรึกษา สถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ |
| พ.ศ. 2558 – 2559 | ผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษกองทัพอากาศ / ประธาน คณะกรรมการพลังงานทดแทนกองทัพอากาศ |
| พ.ศ. 2557 – 2558 | ผู้อำนวยการศูนย์วิจัยพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีการบินและอวกาศกองทัพอากาศ |

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหาร ที่อื่น ๆ**

| | |
|---|---|
| บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ | -ไม่มี- |
| บริษัทอื่นๆ / องค์กรอื่นๆ | -ไม่มี- |
| บริษัทย่อยของบริษัทฯ | -ไม่มี- |

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** -ไม่มี-

**จำนวนการเข้าประชุม / การประชุมทั้งหมดในปี 2563**

- คณะกรรมการบริษัทฯ : 11/11
- คณะกรรมการตรวจสอบ : 4/4
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน : 1/1

# นายณัฐวุฒิ เภาโบรมย์

กรรมการอิสระ

**สัดส่วนการถือครองหุ้น :** 0.0%

**คุณวุฒิทางการศึกษา :**
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (MBA) City University (Seattle, U.S.A) 2533
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์บัณฑิต, มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย 2530

**ประวัติการฝึกอบรม**

- Director Accreditation Program (DAP) 28/2547
- Audit Committee Program (ACP) 4/2548
- Role of the compensation Committee (RCC) 6/2551

**ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง**

| ช่วงเวลา | ตำแหน่ง |
|---|---|
| พ.ศ. 2562 - ปัจจุบัน | กรรมการ บมจ. วาว แฟคเตอร์ (ชื่อเดิม บมจ. อุตสาหกรรม อีเล็คโทรนิคส์) |
| พ.ศ. 2562 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท โตมิโน่ เอเชีย แปซิฟิค จำกัด |
| พ.ศ. 2560 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ บริษัท ไพร์ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) |
| พ.ศ. 2558 - ปัจจุบัน | กรรมการบริษัท เคพีเอ็น เอนเนอยี่ โฮลดิ้ง จำกัด |
| พ.ศ. 2556 - ปัจจุบัน | กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ บมจ. ฟินันซ่า |
| พ.ศ. 2554 - ปัจจุบัน | กรรมการ/ กรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บจ. ไทยแอร์เอเชีย |
| พ.ศ. 2554 - ปัจจุบัน | กรรมการ/ กรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น |
| พ.ศ. 2558 - ปัจจุบัน | กรรมการ บมจ. นวเวช อินเตอร์เนชั่นแนล |
| พ.ศ. 2558 - 2563 | ประธานกรรมการ บริษัท วินด์ เอนเนอร์ยี่ โฮลดิ้ง จำกัด |

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหาร ที่อื่น ๆ**

| บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ | 4 แห่ง ได้แก่ |
|---|---|
| • บริษัท วาว แฟคเตอร์ จำกัด (มหาชน) | กรรมการ |
| • บริษัท เอเชีย เอวิเอชั่น จำกัด (มหาชน) | กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| • บริษัท ฟินันซ่า จำกัด (มหาชน) | กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ |
| • บริษัท แม็ทชิ่ง แม็กซิไมซ์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ |
| บริษัทอื่นๆ / องค์กรอื่นๆ | -ไม่มี- |
| บริษัทย่อยของบริษัทฯ | -ไม่มี- |

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** -ไม่มี-

**จำนวนการเข้าประชุม / การประชุมทั้งหมดในปี 2563**

- คณะกรรมการบริษัทฯ : 9/11

# นายอภิชาติ ภูมิศุข

กรรมการอิสระ

**สัดส่วนการถือครองหุ้น :** 0.0%

**คุณวุฒิทางการศึกษา :**
- ปริญญาโท Vehicle Styling (Transportation Design), University Royal Melbourne Institute of Technology
- ปริญญาตรี Industrial design, K.M.I.T.L University of Technology

**ประวัติการฝึกอบรม**

• Director Accreditation Program (DAP) 164/2562

**ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง**

| ช่วงเวลา | ตำแหน่ง |
|---|---|
| ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ บริษัท ไพร์ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) |
| พ.ศ. 2531 – ปัจจุบัน | Managing Director of CRJ Group |
| พ.ศ. 2558 - 2560 | ที่ปรึกษา สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ |
| พ.ศ. 2548 - 2558 | ที่ปรึกษา บริษัท ไทยยานยนตร์ จำกัด |

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหาร ที่อื่น ๆ**

| | |
|---|---|
| บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ | -ไม่มี- |
| บริษัทอื่นๆ / องค์กรอื่นๆ | 1 แห่ง ได้แก่ |
| • บริษัท โกลบอล อิเลคทริค วีฮิเคิล จำกัด | กรรมการผู้จัดการ |
| บริษัทย่อยของบริษัทฯ | -ไม่มี- |

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** -ไม่มี-

**จำนวนการเข้าประชุม / การประชุมทั้งหมดในปี 2563**

• คณะกรรมการบริษัทฯ : 11/11

# คณะผู้บริหาร

## นาย สมประสงค์ ปัญจะลักษณ์ (49 ปี)

กรรมการผู้จัดการ

**สัดส่วนการถือครองหุ้น :** 77.9% (12,654,273,466 หุ้น)

**คุณวุฒิทางการศึกษา** : - ปริญญาโท นิติศาสตร์มหาบัณฑิต, Case Western Reserve University, USA
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง**

| ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | บริษัท |
|---|---|---|
| 30 กรกฎาคม 2562– ปัจจุบัน | ประธานคณะกรรมการ และ ประธานคณะกรรมการบริหาร | บริษัท ไพร์ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) |
| 2555 – ปัจจุบัน | กรรมการผู้จัดการ | บริษัท ไพร์ม โรด กรุ๊ป จำกัด |
| 2554 – 2555 | Vice President สายงานกำกับ | บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) |
| 2543 – 2554 | Partner | Baker and McKenzie |

## นายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์ (53 ปี)

รองกรรมการผู้จัดการ (สายการเงินและการบัญชี)

**สัดส่วนการถือครองหุ้น :** 9.6% (1,609,672,011 หุ้น)

**คุณวุฒิทางการศึกษา** : - ปริญญาโท วิศวอุตสาหการ, Columbia University, USA
- ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า, Columbia University, USA

**ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง**

| ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | บริษัท |
|---|---|---|
| 2 สิงหาคม 2562 – ปัจจุบัน | รองประธานคณะกรรมการ | บริษัท ไพร์ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) |
| 2561 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ไฮโดรเท็ค จำกัด (มหาชน) |
| 2558 – ปัจจุบัน | หุ้นส่วนผู้จัดการ | Tuas Capital Partners MGF I General Partner Ltd (Labuan), Malaysia |
| 2549 – 2552 | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร | Maybank Investment Bank, Malaysia |



## นาย คณาเดช ธรรมนูญรักษ์ (32 ปี)
รองกรรมการผู้จัดการ (สายพัฒนาธุรกิจและกลยุทธ์)

**สัดส่วนการถือครองหุ้น :** 0.0% (3,704 หุ้น)

**คุณวุฒิทางการศึกษา** : ปริญญาตรี สาขาพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (BBA)

**ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง**

| ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | บริษัท |
|---|---|---|
| ปัจจุบัน | รองกรรมการผู้จัดการ (สายพัฒนาธุรกิจและกลยุทธ์) | บริษัท ไพร์ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) |
| ปี 2558 – 2562 | รองกรรมการผู้จัดการ (สายพัฒนาธุรกิจและกลยุทธ์) | บริษัท ไพร์ม โรด กรุ๊ป จำกัด |

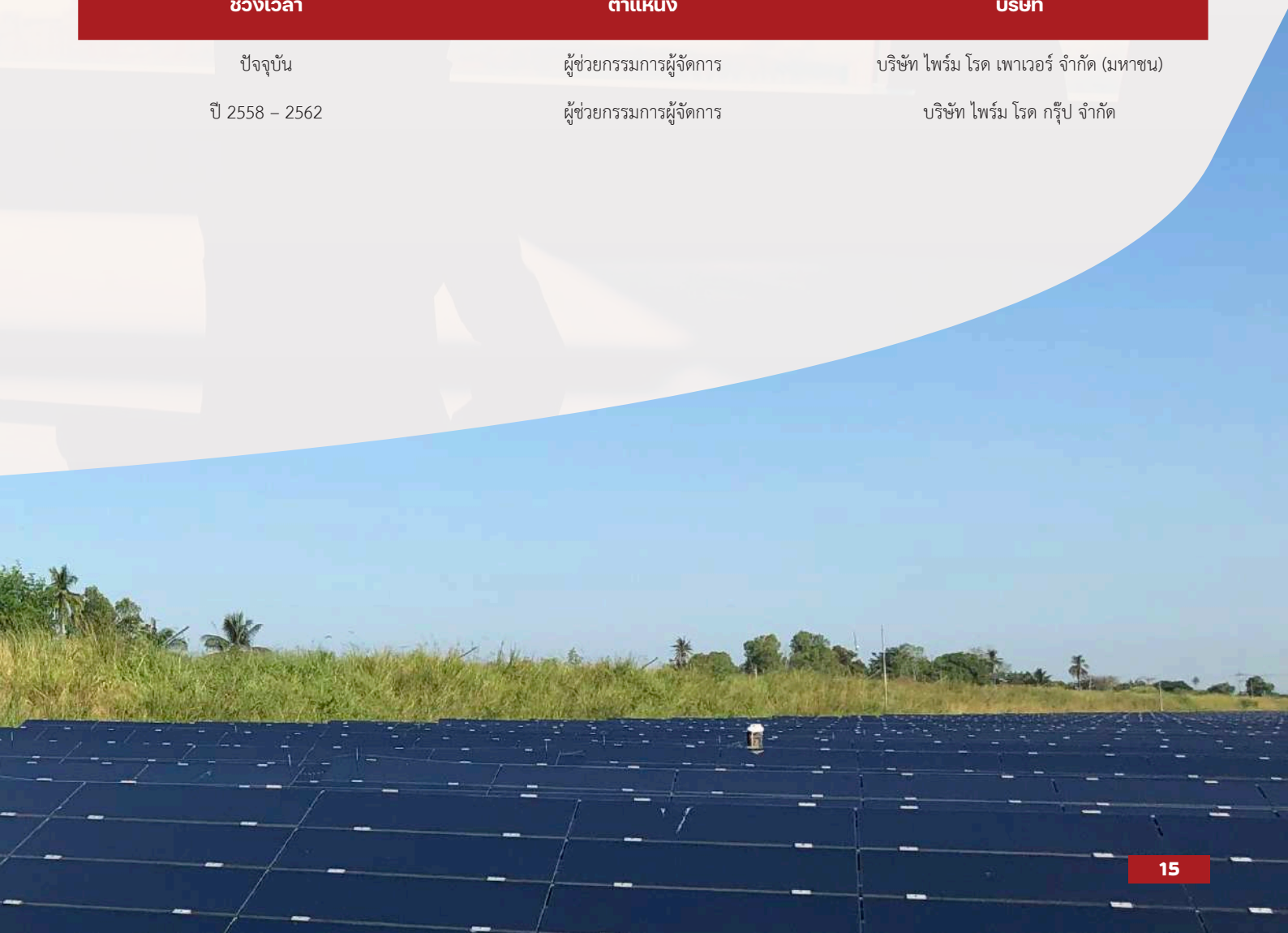
## นางสาว ธนิดา แก้ววนศักดิ์ (54 ปี)
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

**สัดส่วนการถือครองหุ้น** : 0.0% (500 หุ้น)

**คุณวุฒิทางการศึกษา** : ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต

**ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง**

| ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | บริษัท |
|---|---|---|
| ปัจจุบัน | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ | บริษัท ไพร์ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) |
| ปี 2558 – 2562 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ | บริษัท ไพร์ม โรด กรุ๊ป จำกัด |





Awaji Project (Japan)

Owner : AWJ Goudou Kaisha

Location : Hyogo Prefecture, Japan

Capacity : 9.9 MW

FiT : 40 YEN/Unit

Project Status : COD May 2017

# เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

บริษัทมีแผนที่จะเข้าลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนรูปแบบต่างๆ เช่น โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล โครงการโรงไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ และโครงการอื่นๆ ที่เป็นพลังงานธรรมชาติโดยการผสมผสานระหว่างเทคโนโลยีที่ทันสมัยและไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชนรวมถึงสภาพแวดล้อมที่มีอยู่เดิม ผ่านการเข้าซื้อธุรกิจ และ/หรือพัฒนาโครงการใหม่ทั้งในและต่างประเทศ โดยเฉพาะกลุ่มประเทศเอเชียแปซิฟิก ทั้งนี้ การแสวงหาโอกาสการลงทุนในต่างประเทศเป็นไปตามนโยบายการลงทุนของภาครัฐในประเทศนั้นๆ ที่ให้การส่งเสริมและสนับสนุนต่อนักลงทุนต่างชาติ บริษัทได้เล็งเห็นโอกาสในการต่อยอดอุตสาหกรรมและพัฒนาธุรกิจเพื่อขยายรากฐานของพลังงานสีเขียวให้ครอบคลุมไปยังทุกพื้นที่ทั่วโลก

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2563 ได้พิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ และพันธกิจขององค์กร โดยได้มีการปรับแก้ไขเพิ่มเติมเป็นฉบับปัจจุบัน ดังนี้

## วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นผู้นำในธุรกิจพลังงานและสิ่งแวดล้อม ด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ดีกว่าอย่างยั่งยืน

## พันธกิจ (Mission)

1. ดำเนินธุรกิจด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อมให้มีการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน
2. สร้างความเชื่อมั่นและผลตอบแทนที่เป็นธรรมให้กับนักลงทุนและผู้ถือหุ้น
3. ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. ดำเนินธุรกิจด้วยความใส่ใจและความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม
5. สร้างองค์กรแห่งนวัตกรรมและการเรียนรู้ โดยเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ ประสบการณ์



# ข้อมูลทั่วไป

| | |
|---|---|
| ชื่อภาษาไทย | บริษัท ไพร์ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) |
| ชื่อภาษาอังกฤษ | Prime Road Power Public Company Limited |
| เลขทะเบียนบริษัท | 0107546000415 |
| ประเภทธุรกิจ | ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน |
| ที่ตั้งสำนักงาน | ชั้น 22 อาคาร ทีพีแอนด์ที ทาวเวอร์ เลขที่ 1 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพ 10900 |
| หมายเลขโทรศัพท์ | 02-105-8686 |
| Website | www.primeroadpower.com |
| ทุนจดทะเบียน | 25,514,280,600 บาท |
| ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว | 17,017,942,060 บาท |
| ประเภทและจำนวนหุ้นทั้งหมด | 25,514,280,600 หุ้น |
| จำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วของบริษัท | 17,017,942,060 หุ้น |
| มูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นของบริษัท | 1 บาทต่อหุ้น |

## ข้อมูลทั่วไปของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

| บริษัท (ชื่อย่อ) | ประเภทธุรกิจ | เลขทะเบียนบริษัท | ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว | ที่ตั้ง |
|---|---|---|---|---|
| บริษัท ไพร์ม โรด อัลเทอร์เนทีฟ จำกัด (PRA) | ดำเนินการลงทุนในกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน | 0105560219826 | 4,018.0 ล้านบาท | 1 อาคารที พี แอนด์ ที ชั้น 22 ซอยวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร |
| บริษัท ไพร์ม เอ็นเนอร์ยี่ แคปปิตอล จำกัด (PEC) | ดำเนินการลงทุนในกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน | 0105560213712 | 437.1 ล้านบาท | 1 อาคารที พี แอนด์ ที ชั้น 22 ซอยวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร |
| บริษัท ไพร์ม โรด กรุ๊ป จำกัด (PRG) | ดำเนินการลงทุนในกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน | 0105558003781 | 1,000.0 ล้านบาท | 1 อาคารที พี แอนด์ ที ชั้น 22 ซอยวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร |
| บริษัท บีงสามพัน โซล่า จำกัด (BSS) | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ BSS | 0105553105225 | 240.0 ล้านบาท | 87/2 อาคารซีอาร์ซีทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้นที่ 9 ห้องเลขที่ 4-5 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน |

| บริษัท (ชื่อย่อ) | ประเภทธุรกิจ | เลขทะเบียนบริษัท | ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว | ที่ตั้ง |
|---|---|---|---|---|
| บริษัท เชียงใหม่ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอยี จำกัด (CRE) | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ CRE | 0105552031171 | 240.0 ล้านบาท | 87/2 อาคารซีอาร์ซีทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้นที่ 9 ห้องเลขที่ 4-5 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน |
| บริษัท อีเอสพีพี จำกัด (ESPP) | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ ESPP1, ESPP2 และ ESPP 3 | 0105552076698 | 480.0 ล้านบาท | 87/2 อาคารซีอาร์ซีทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้นที่ 9 ห้องเลขที่ 4-5 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน |
| บริษัท โกลเด้น ไลท์ โซล่า จำกัด (GLS) | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ GLS | 0105553105357 | 240.0 ล้านบาท | 87/2 อาคารซีอาร์ซีทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้นที่ 9 ห้องเลขที่ 4-5 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน |
| บริษัท อินฟินิท อัลฟา แคปปิตอล จำกัด (IAC) | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ IAC | 0105552082752 | 240.0 ล้านบาท | 87/2 อาคารซีอาร์ซีทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้นที่ 9 ห้องเลขที่ 4-5 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน |
| บริษัท ไนน์ เอ โซล่า จำกัด (NAS) | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ NAS | 0105553105691 | 240.0 ล้านบาท | 87/2 อาคารซีอาร์ซีทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้นที่ 9 ห้องเลขที่ 4-5 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน |
| บริษัท นอร์ธเวสต์ โซล่าร์ จำกัด (NWS) | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ NWS | 0125553013819 | 240.0 ล้านบาท | 87/2 อาคารซีอาร์ซีทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้นที่ 9 ห้องเลขที่ 4-5 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน |
| บริษัท โซล่าเทค เอ็นเนอยี จำกัด (STE) | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ STE | 0105553105616 | 240.0 ล้านบาท | 87/2 อาคารซีอาร์ซีทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้นที่ 9 ห้องเลขที่ 4-5 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน |
| บริษัท วีนา เอ็นเนอร์ยี โซล่าร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (VES) | ดำเนินการลงทุนในกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน | 0635549000088 | 167.0 ล้านบาท | 87/2 อาคารซีอาร์ซีทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้นที่ 9 ห้องเลขที่ 4-5 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน |
| บริษัท วิเชียรบุรี พาวเวอร์ จำกัด (WBP) | ดำเนินการลงทุนในกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน | 0105553107112 | 33.0 ล้านบาท | 87/2 อาคารซีอาร์ซีทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้นที่ 9 ห้องเลขที่ 4-5 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน |
| บริษัท อินฟินิท โซล่า เอ็นเนอยี จำกัด (ISE) | ดำเนินการลงทุนในกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน | 0105553105420 | 36.0 ล้านบาท | 87/2 อาคารซีอาร์ซีทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้นที่ 9 ห้องเลขที่ 4-5 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน |
| บริษัท ไพร์ม รีนิวเอเบิล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (PRD) | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการสหกรณ์การเกษตรเสนา และ สหกรณ์การเกษตรลาดหลุมแก้วพัฒนา | 0105558047631 | 257.1 ล้านบาท | 1 อาคารที พี แอนด์ ที ชั้น 22 ซอยวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร |
| บริษัท สมาร์ท โซลาร์ จำกัด(SMS) | ดำเนินการลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน | 0105558061234 | 82.0 ล้านบาท | 1 อาคารที พี แอนด์ ที ชั้น 22 ซอยวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร |

| บริษัท (ชื่อย่อ) | ประเภทธุรกิจ | เลขทะเบียนบริษัท | ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว | ที่ตั้ง |
|---|---|---|---|---|
| บริษัท ไพร์ม โรด โซลาร์ จำกัด (PRS) | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการสหกรณ์ผู้ใช้น้ำปฏิรูปที่ดินลาดบัวหลวง | 0105558047622 | 317.2 ล้านบาท | 1 อาคารที พี แอนด์ ที ชั้น 22 ซอยวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร |
| บริษัท สตาร์ โซลาร์ จำกัด (STS) | ดำเนินการลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน | 0105558062061 | 163.0 ล้านบาท | 1 อาคารที พี แอนด์ ที ชั้น 22 ซอยวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร |
| บริษัท ไพร์ม อัลเทอร์เนทีฟ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (PAE) | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการสหกรณ์การเกษตรเสนา | 0105558062036 | 392.8 ล้านบาท | 1 อาคารที พี แอนด์ ที ชั้น 22 ซอยวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร |
| บริษัท พาวเวอร์ เอ็นเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (PED) | ดำเนินการลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน | 0105556084644 | 130.0 ล้านบาท | 1 อาคารที พี แอนด์ ที ชั้น 22 ซอยวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร |
| บริษัท 5 อมตะ จำกัด (5AM-ATA) | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ 5 อมตะ | 0105547162123 | 140.0 ล้านบาท | 1 อาคารที พี แอนด์ ที ชั้น 22 ซอยวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร |
| บริษัท ไพร์ม รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (PRE) | ดำเนินการลงทุนในกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน | 0105557179983 | 400.0 ล้านบาท | 1 อาคารที พี แอนด์ ที ชั้น 22 ซอยวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร |
| บริษัท ไอสึ เอนเนอร์จี พีทีอี ลิมิเต็ด (Aizu) | ดำเนินการลงทุนในกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน | 201425959H | 1,258.5 ล้านเยน หรือ 17.6 ล้าน ดอลล่าร์สหรัฐ | 8 ถนนมาริน่า #05-02 มาริน่า เบย์ ไฟแนนเชียล เซ็นเตอร์ ประเทศสิงคโปร์ 018981 |
| บริษัท สมาร์ท โซล่าร์ พาวเวอร์ จำกัด (SSP) | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ สหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า ธ.ก.ส. ตรัง และ สหกรณ์การเกษตรลำทับ | 0105558061391 | 104.8 ล้านบาท | 1 อาคารที พี แอนด์ ที ชั้น 22 ซอยวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร |
| บริษัท ไพร์ม กรีน โซล่าร์ จำกัด (PGS) | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ สหกรณ์การเกษตรนาบ่อคำพัฒนา | 0105558066724 | 53.5 ล้านบาท | 1 อาคารที พี แอนด์ ที ชั้น 22 ซอยวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร |
| บริษัท ไอดีล โซล่าร์ จำกัด (IDS) | ดำเนินการลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน | 0105558062052 | 1.0 ล้านบาท | 1 อาคารที พี แอนด์ ที ชั้น 22 ซอยวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร |
| บริษัท Prime Solar Energy Corporation จำกัด (PSE) | ดำเนินการลงทุนในกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในประเทศไต้หวัน | 106057381 | 500,000 ดอลลาร์ไต้หวันใหม่ (NTD) | No.14, Ningxia East 2nd street, Xitun District, Taic-hung city, 407 |
| He Wu Co.,Ltd (He Wu) | ดำเนินการลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ He Wu | 50767582 | 100,000 ดอลลาร์ไต้หวันใหม่ (NTD) | 7F., No.218, Dunhua N. Rd., Songshan Dist., Taipei City 105, Taiwan (R.O.C.) |
| Sheng Jiu Co.,Ltd (Sheng Jiu) | ดำเนินการลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ Sheng Jiu | 50768169 | 100,000 ดอลลาร์ไต้หวันใหม่ (NTD) | 3F-1., No.142-2, Sec 2, Wuchang St., Wanhua Dist., Taipei City 108 , Taiwan (R.O.C.) |

| บริษัท (ชื่อย่อ) | ประเภทธุรกิจ | เลขทะเบียนบริษัท | ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว | ที่ตั้ง |
|---|---|---|---|---|
| Shin Shi Co.,Ltd (Shin Shi) | ดำเนินการลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนภายใต้โครงการ Shin Shi | 50767056 | 140,000 ดอลลาร์ไต้หวันใหม่ (TWD) | 7F., No.218, Dunhua N. Rd., Songshan Dist., Taipei City 105, Taiwan (R.O.C.) |
| บริษัท ไพร์ม เอสโค่ จำกัด (ESCO) | ดำเนินธุรกิจออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง ระบบประหยัดพลังงาน โดยใช้พลังงานทดแทน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ | 0105561197681 | 1.0 ล้านบาท | 1 อาคารที พี แอนด์ ที ชั้น 22 ซอยวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร |



# พัฒนาการที่สำคัญ

## ประวัติความเป็นมาที่สำคัญ

บริษัทจดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2546 ในชื่อเดิมว่า เอฟโวลูชั่น แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) หรือ Evolution Capital Public Company Limited ชื่อย่อหลักทรัพย์ “E” และได้เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท ฟู้ด แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) หรือ Food Capital Public Company Limited ชื่อย่อหลักทรัพย์ “FC” ในปี 2559 โดยประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ซึ่งมีการลงทุนหลักในบริษัทที่ประกอบธุรกิจทางด้านร้านอาหารและเครื่องดื่มและร้านอาหารแบบไลฟ์สไตล์ โดยเป็นผู้ได้รับสิทธิแฟรนไชส์ในการประกอบธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่มยี่ห้อต่างๆ ได้แก่

(1) โดมิโน่ส์ พิซซ่า (“Domino’s”) ในประเทศไทยและกัมพูชา

(2) เดอะ คอฟฟี่ บีน แอนด์ ทีลีฟ (“CBTL”) ในประเทศไทย

(3) เคียวโชน (“KYOCHON”) ในประเทศไทย พม่า ลาว และกัมพูชา

นอกจากนี้ บริษัทประกอบธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่มภายใต้ยี่ห้อของบริษัท ซึ่งรวมถึงร้านอาหารที่มีบรรยากาศแบบเป็นกันเอง และร้านอาหารแบบไลฟ์สไตล์ ได้แก่

(1) ดิ ไอรอน แฟร์รี่ส์ สุขุมวิท 55 (ซอยทองหล่อ)

(2) ดิ ไอรอน แฟร์รี่ส์ เซ็นทรัลเฟสติวัล อีสต์วิลล์

(3) แม็กกี้ ชูส์ โรงแรมโนโวเทล ฟีนิกซ์ ถนนสีลม

(4) แฟท กัตส์ อีสต์วิลล์ เซ็นทรัลเฟสติวัล อีสต์วิลล์

(5) ร้านอาหารกลุ่ม จี เอ็นเตอร์ไพรส์ แอนด์ โค ได้แก่ ร้านมูมมามปาร์ค (“MOOMMUM PARK”) ร้านอูมามิฟาลาเบลล่า (“UMAMI FALLABELLA”) ร้านชิงช้าชาลี (“CHINGCHA CHALEE”) สาขาดิเอ็มโพเรี่ยม และสาขาพารากอน และร้านไพเรท แชมเบอร์ (“PIRATE CHAMBRE”)

นอกจากนี้ บริษัทยังได้ลงทุนในกิจการโรงแรมภายใต้ชื่อ “เรด แพลนเน็ต” โดยมีสาขาของโรงแรมในประเทศไทย ฟิลิปปินส์ อินโดนีเซีย และญี่ปุ่น เนื่องจากธุรกิจเดิมของบริษัท ซึ่งประกอบธุรกิจร้านอาหาร และธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ มีการแข่งขันที่สูงขึ้น ส่งผลให้บริษัทประสบภาวะขาดทุนอย่างต่อเนื่องมาเป็นระยะเวลานาน รวมถึงความต้องการเงินทุนในการขยายสาขาของธุรกิจร้านอาหารประเภทแฟรนไชส์ เพื่อให้เกิดการประหยัดค่าใช้จ่ายผ่านการเพิ่มจำนวนสาขา (Economy of Scale) คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้วว่าควรมีมติอนุมัติเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติแผนการเข้าดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลังงานหมุนเวียน ซึ่งเป็นการลงทุนในโครงการที่มีศักยภาพในการสร้างอัตราผลตอบแทนที่เหมาะสม และมีระดับความ เสี่ยงอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ ผ่านธุรกรรมการรับโอนกิจการทั้งหมด (EBT) ของบริษัท ไพร์ม โรด อัลเทอร์เนทีฟ จำกัด (“PRA”) และธุรกรรมจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อชำระเป็นสิ่งตอบแทนให้กับ บริษัท พีอาร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (“PRGD”) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของ PRA ทั้งนี้ บริษัทคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการเข้าดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลังงานหมุนเวียน ดังนี้

- โอกาสในการขยายและเพิ่มช่องทางการทำธุรกิจของบริษัท
- โอกาสในการเพิ่มรายได้และอัตราผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อเนื่องในระยะยาว
- ทีมงานผู้บริหารชุดใหม่ที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในธุรกิจ ประกอบด้วยนายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์ (“คุณสมประสงค์”) และนายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์ (“คุณสุรเชษฐ์”) โดยทั้งคู่เป็นผู้ร่วมกันก่อตั้งบริษัท ไพร์ม โรด กรุ๊ป จำกัด (“PRG”) ขึ้นในปี 2558 เพื่อลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งคุณสมประสงค์มีประสบการณ์ในการลงทุนและพัฒนาโครงการไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยซึ่งมีขนาดกำลังการผลิตติดตั้งรวม 91.7 เมกะวัตต์ (ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญารวม 72.0 เมกะวัตต์) ของบริษัท ไพร์ม เอ็นเนอร์ยี่ แคปปิตอล จำกัด (“PEC”) ซึ่งมีการเริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) ในปี 2557

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าควรมีมติอนุมัติเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาการจำหน่ายเงินลงทุนและหนี้สินในบริษัทย่อยและทรัพย์สินของบริษัท ซึ่งได้แก่บริษัทย่อยซึ่งประกอบธุรกิจร้านอาหาร และธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ออกไปทั้งหมด เพื่อนำเงินทุนส่วนหนึ่งที่ได้ถูกนำไปสำรองเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและหุ้นกู้ของบริษัท และนำไปใช้เป็นเงินทุนรองรับธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลังงานหมุนเวียน โดยที่ บริษัทสามารถนำเงินทุนของบริษัทที่ปัจจุบันถูกนำไปใช้ในธุรกิจที่ประสบภาวะขาดทุนอย่างต่อเนื่องไปใช้ในการขยายและเพิ่มช่องทางการทำธุรกิจใหม่ที่สร้างผลตอบแทนอัตราผลตอบแทนที่ดีกว่าในระดับความเสี่ยงที่ต่ำกว่าธุรกิจเดิม และสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทต่อไป ต่อมา ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 วันที่ 21 ธันวาคม 2561 ได้พิจารณาอนุมัติแผนการรวมธุรกิจของบริษัท กับ PRGD ซึ่งถือหุ้นโดยบริษัท ไพร์ม โรด แคปปิตอล จำกัด (“PRC”) คุณสมประสงค์ คุณสุรเชษฐ์ คุณคณาเดช ธรรมนูญรักษ์ (“คุณคณาเดช”) และ บริษัท ไพร์ม โรด เทค อินเตอร์ ลิมิเต็ด (“PRTI”) ผ่านการรับโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer (“EBT”)) และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 วันที่ 29 เมษายน 2562 มีมติอนุมัติให้เสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติให้ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิม 2,767,765,276 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 25,514,280,600 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 22,746,515,324 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท รวมถึงที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 วันที่ 21 ธันวาคม 2561 มีมติอนุมัติในการเข้าทำรายการจำหน่ายเงินลงทุนและหนี้สินในบริษัทย่อย และสินทรัพย์ของบริษัทให้แก่ บุคคลภายนอก หรือ นายกฤษน์ ศรีชวาลา หรือบุคคลหรือนิติบุคคลที่นายกฤษน์ ศรีชวาลา มอบหมาย

ทั้งนี้ เงินลงทุนและหนี้สินของบริษัทย่อยที่จะจำหน่ายไปตามเงื่อนไขบังคับก่อนของสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนประกอบไปด้วย

1. **การจำหน่ายหุ้นสามัญและหนี้สินของบริษัท เอฟโวลูชั่น ฟู้ดส์ (ประเทศไทย) จำกัด** จำนวน 595,014 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 90.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว
2. **การจำหน่ายหุ้นสามัญและหนี้สินของบริษัท ฟีนิกซ์ ไอรอน แฟรรี่ จำกัด** จำนวน 39,998 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว
3. **การจำหน่ายหุ้นสามัญและหนี้สินของบริษัท เอฟซี คอมมิซซารี่ จำกัด** จำนวน 99,997 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว
4. **การจำหน่ายหุ้นสามัญและหนี้สินของบริษัท จี เอ็นเตอร์ไพรส์ แอนด์ โค จำกัด** จำนวน 25,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (ซึ่งหนี้สินดังกล่าวเป็นหนี้สินระหว่างบริษัท กับผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท จี เอ็นเตอร์ไพรส์ แอนด์ โค จำกัด)

นอกจากนี้ บริษัทจะจำหน่ายเงินลงทุนและหนี้สินทั้งหมดในบริษัทย่อย 2 แห่ง และสินทรัพย์ซึ่งประกอบไปด้วย บริษัท เอฟโวลูชั่น แลนด์ จำกัด และ เอฟโวลูชั่น โฮลดิ้งส์ ลิมิเต็ด ตามหน้าที่ในการดำเนินการภายหลังจากธุรกรรมการรับโอนกิจการทั้งหมดและการจัดสรรหลักทรัพย์เสร็จสมบูรณ์ (“Covenants”) ที่ระบุในสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน ทั้งนี้ ธุรกรรมการจำหน่ายเงินลงทุนและหนี้สินในบริษัทย่อย และสินทรัพย์ดังกล่าวประกอบไปด้วย

1. **การจำหน่ายหุ้นสามัญและหนี้สินของบริษัท เอฟโวลูชั่น แลนด์ จำกัด**

จำนวน 2,291,075 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท ที่ถือโดยบริษัท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

2. **การจำหน่ายหุ้นสามัญและหนี้สินของบริษัท เอฟโวลูชั่น โฮลดิ้งส์ ลิมิเต็ด**

จำนวน 4,675,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

3. **การจำหน่ายที่ดินเปล่าของบริษัท**

จำนวน 10 แปลง ภายใต้โฉนดเลขที่ 11902, 11914, 11922, 34052, 34161-34162 และ 37259-37262

4. **การจำหน่ายสิทธิการเช่าของบริษัท**

จำนวน 2 แปลง ภายใต้โฉนดเลขที่ 41628 และภายใต้ นส. 3 ก. เลขที่ 2053

ต่อมา เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2562 บริษัทดำเนินการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท จี เอ็นเตอร์ไพรส์ แอนด์ โค จำกัด ให้แก่บริษัท ฟีนิกซ์ ฟู้ด เวิลด์ จำกัด ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่นายกฤษน์ ศรีชวาลา มอบหมาย และเมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2562 บริษัทดำเนินการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท เอฟโวลูชั่น ฟู้ดส์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ฟีนิกซ์ ไอรอน แฟรรี่ จำกัด และบริษัท เอฟซี คอมมิซซารี่ จำกัดให้แก่

บริษัท ฟีนิกซ์ ฟู้ด เวิลด์ จำกัด ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่นายกฤษณ์ ศรีชวาลา มอบหมาย พร้อมทั้งเข้าทำธุรกรรมรับโอนกิจการทั้งหมดของ PRA โดยบริษัทชำระค่าตอบแทนการรับโอนกิจการทั้งหมดของ PRA ด้วยหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท จำนวน 14,881,481,481 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ราคาหุ้นละ 0.27 บาทต่อหุ้น ให้แก่ PRGD แทนการชำระด้วยเงินสด โดยการเข้าทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 วันที่ 21 ธันวาคม 2561 และมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 วันที่ 29 เมษายน 2562

การจำหน่ายเงินลงทุนและหนี้สินในบริษัทย่อยและทรัพย์สินของบริษัท มีวัตถุประสงค์หลักในการปรับโครงสร้างเงินทุน เพื่อรองรับการรับโอนกิจการของ PRA ซึ่งประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจในการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน โดยคู่สัญญาที่เกี่ยวข้องตามสัญญาจองซื้อหุ้นแบบมีเงื่อนไขบังคับก่อน (Share Subscription Agreement) ซึ่งคู่สัญญาประกอบไปด้วย บริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท (ซึ่งประกอบไปด้วย นายกฤษณ์ ศรีชวาลา บริษัท ฟิโก้ คอร์ปอเรชั่น จากัด นายอัครเดช ศรีชวาลา นายเทพฤทธิ์ ศรีชวาลา นายอมร ศรีชวาลา และนายชานเจย์ คูมาร์ ชิงห์) และ PRGD ได้ตกลงเงื่อนไขในการจำหน่ายไปซึ่งเงินลงทุนและหนี้สินในบริษัทย่อย โดยกำหนดให้กลุ่มธุรกิจที่มีการดำเนินกิจการในธุรกิจอาหาร เป็นเงื่อนไขบังคับก่อนการเข้าทำธุรกรรมการรับโอนกิจการทั้งหมดและการจัดสรรหลักทรัพย์ และกำหนดให้กลุ่มธุรกิจที่มีการดำเนินกิจการในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เป็นหน้าที่ในการดำเนินการภายหลังจากธุรกรรมการรับโอนกิจการทั้งหมดและการจัดสรรหลักทรัพย์เสร็จสมบูรณ์ (Covenant) ภายในระยะเวลา 12 เดือน และมีเงื่อนไขการชำระเงินจากการจำหน่ายเงินลงทุนและหนี้สินในบริษัทย่อยและสินทรัพย์ตาม Covenant ครบทั้งจำนวนเมื่อครบระยะเวลา 15 เดือน

ในวันที่ 26 กรกฎาคม 2562 บริษัทได้เปลี่ยนชื่อบริษัทจาก บริษัท ฟู้ด แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) หรือ Food Capital Public Company Limited ชื่อย่อหลักทรัพย์ “FC” เป็น บริษัท ไพร์ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) หรือ Prime Road Power Public Company Limited ภายใต้ชื่อย่อหลักทรัพย์ “PRIME” ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 วันที่ 29 เมษายน 2562 ภายหลังธุรกรรมรับโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer) ระหว่างบริษัทและ PRGD แล้วเสร็จ โดยประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยมีบริษัท ไพร์ม โรด โซลาร์ จำกัด (“PRS”) เป็นบริษัทแกน

ในวันที่ 30 ตุลาคม 2562 บริษัทได้ย้ายหลักทรัพย์ PRIME จาก Mai เข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ (SET) ในกลุ่มทรัพยากร หมวดพลังงานและสาธารณูปโภค

## บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของธุรกิจเดิมของบริษัท ดังต่อไปนี้

### 2542

- บริษัทเริ่มประกอบธุรกิจสื่อดิจิตอลและการสื่อสาร

### 2548

- บริษัทได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ (MAI) ภายใต้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในนามบริษัท สยามทูยูจำกัด (มหาชน) มีผู้ถือหุ้นหลัก ได้แก่ นายสุปรัชญ์ ศรีผดุง นางสาวไม ไทควัน หัว และนายนิคลาส จอนห์ แอสซ่าร์ แสตลเบอร์ก

### 2551

- บริษัทได้มีการเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เอฟโวลูชั่น แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) และเริ่มลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

### 2555

- บริษัทเข้าซื้อธุรกิจร้านอาหารและเงินลงทุนในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จากกลุ่มศรีชวาลา ซึ่งประกอบไปด้วย นายกฤษณ์ ศรีชวาลา นายอมร ศรีชวาลา นายเทพฤทธิ์ ศรีชวาลา และ นายอัครเดช ศรีชวาลา พร้อมทั้งมีการปรับเปลี่ยนผู้ถือหุ้นหลักเป็นกลุ่มศรีชวาลา และผู้แทนจากกลุ่มศรีชวาลาได้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

### 2557

- บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท สวีทสตาร์ จำกัด ร้อยละ 28.5 โดยกลุ่มบริษัทสวีทสตาร์ คือผู้ได้รับสิทธิแฟรนไชส์ในการประกอบธุรกิจร้านแม็กโนเลีย เบเกอรี่ และร้านมิสเตอร์โจนส์ออร์แฟนเจในประเทศญี่ปุ่น นอกจากนี้ บริษัทยังได้ซื้อหุ้นของบริษัท คิวส์ ไดนิ่ง อิ้งค์ ซึ่งเป็นเจ้าของและผู้ประกอบธุรกิจร้านอาหาร 17 แห่งในประเทศญี่ปุ่น

- เปิดร้านแม็กโนเลีย เบเกอรี่ สาขาแรกของเอเชียที่เมืองโตเกียว ประเทศญี่ปุ่น
- เปิดร้านมิสเตอร์โจนส์ออร์แฟเนจ สาขาแรกในประเทศญี่ปุ่นที่เมืองซัปโปโร เกาะฮอกไกโด
- เปิดร้านเคียวโชน สาขาแรกของบริษัท ที่ห้างสรรพสินค้า เอ็มบีเค เซ็นเตอร์
- บริษัทได้เข้าทำสัญญาร่วมทุนกับบริษัท ซีบีเอ็ม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“CBM”) ประกอบธุรกิจร้าน โดมิโน่ พิซซ่า ในประเทศกัมพูชา
- ณ สิ้นปี 2557 มีสาขาของร้านอาหารของบริษัท และบริษัทย่อย ทั้งในและต่างประเทศจำนวนทั้งสิ้น 51 สาขา

# 2558

- เปิดร้านโดมิโน่ พิซซ่า สาขาแรกในประเทศกัมพูชา ที่กรุงพนมเปญ ในเดือนมกราคม 2558
- บริษัทได้ปรับโครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มโดยการจัดตั้ง บริษัท เอฟโวลูชั่น ฟู้ดส์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นบริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นใหม่ เข้าถือหุ้นของบริษัทดังต่อไปนี้
  - บริษัท โดมิโนส์ (ประเทศไทย) จำกัดและ บริษัท ดี. พิซซ่า จำกัด (มหาชน) (ผู้ถือสิทธิแฟรนไชส์โดมิโน่ พิซซ่า ในประเทศไทยและกัมพูชา ตามลำดับ)
  - บริษัท ซีบีทีแอล (ประเทศไทย) จำกัด (ผู้ถือสิทธิแฟรนไชส์ร้านเดอะ คอฟฟี่ บีน แอนด์ ทีลีฟ) และ
  - บริษัท เคียวโชน จำกัด (ผู้ถือสิทธิแฟรนไชส์ร้านเคียวโชน) โดยมีนายแพทย์วุฒิศักดิ์ ลิ่มพานิช เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนในบริษัท เอฟโวลูชั่น ฟู้ดส์ (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 150 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทย่อยดังกล่าว เพื่อสนับสนุนกลยุทธ์การขยายธุรกิจร้านอาหารของบริษัท
- ได้เปิดร้านแม็กโนเลีย เบเกอรี่ สาขาที่ 2 ของเอเชียในห้างสรรพสินค้าปันเกียว-ฮุนได เมืองคยองกี ประเทศเกาหลี ในเดือนสิงหาคม 2558
- คณะกรรมการของบริษัทมีมติให้ปิดกิจการบริษัท มอนสเตอร์ มีเดีย จำกัด และ บริษัท โฟโต้มี ดอทคอม จำกัด เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2558 บริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทในเครือที่ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับสื่อดิจิตอล (Digital Media) การปิดกิจการมีสาเหตุเนื่องจากบริษัทประสงค์ที่จะมุ่งประกอบกิจการที่เป็นธุรกิจหลักของบริษัท ซึ่งเป็นธุรกิจลงทุนในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจทางด้านร้านอาหารและเครื่องดื่มเป็นหลัก
- บริษัทได้มอบสิทธิแฟรนไชส์ให้แก่บริษัท อัลฟ่า พลัส จำกัด ในการดำเนินธุรกิจร้านมิสเตอร์โจนส์ออร์แฟเนจ ในประเทศพม่า ในเดือนสิงหาคม 2558
- บริษัทได้เข้าร่วมทุนกับ CBM ในการดำเนินกิจการเคียวโชน ที่ประเทศกัมพูชาและได้เปิดสาขาร้านเคียวโชนสาขาแรกในประเทศกัมพูชา ที่กรุงพนมเปญ
- เปิดสาขาร้านมิสเตอร์โจนส์ออร์แฟเนจ สาขาแรกในประเทศพม่า ที่ห้างสรรพสินค้าเอชเอจีแอล เซ็นเตอร์ (HAGL Center) ที่กรุงย่างกุ้ง
- ณ สิ้นปี 2558 มีสาขาของร้านอาหารของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งในและต่างประเทศจำนวนทั้งสิ้น 73 สาขา

# 2559

- บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนใน Sweetstar K.K. จำนวน 222,250 หุ้นสามัญซึ่งคิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 11.1 เงินลงทุนใน Sweetstar Asia Limited จำนวน 3,000 หุ้นสามัญ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 12.2 และเงินลงทุนใน Q’s Dining Inc. จำนวน 213 หุ้นสามัญ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 29.3
- บริษัทได้เปลี่ยนชื่อบริษัท จากเดิมชื่อ “บริษัท เอฟโวลูชั่น แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)” เป็น “บริษัท ฟู้ด แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)” และชื่อย่อหลักทรัพย์ของบริษัท จากเดิม “E” เป็น “FC” ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2559
- ในเดือนกันยายน 2559 บริษัทได้จำหน่ายหุ้นทั้งหมดร้อยละ 100 ในบริษัท มิสเตอร์โจนส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (“MJO”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ในราคา 27 ล้านบาท และจำหน่ายเครื่องหมายการค้าของ MJO ในราคา 40,000 เหรียญสหรัฐ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2559
- ในเดือนธันวาคม 2559 บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท แม็กกี้ ชูส์ จำกัด เพิ่มเติมจำนวน 12,000 หุ้น ในราคา 3 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือเงินลงทุนในบริษัท แม็กกี้ ชูส์ จำกัด เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 80 เป็นร้อยละ 100

# 2560

- ในเดือนกุมภาพันธ์ 2560 บริษัทได้ทำรายการเข้าซื้อหุ้นร้อยละ 100 ของบริษัท จี เอ็นเตอร์ไพรส์ แอนด์โค จำกัด จากกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิม ส่งผลให้บริษัทมีร้านอาหารอีก 6 ร้านที่ดำเนินธุรกิจภายใต้แบรนด์ดังต่อไปนี้ “ชิงช้าชาลี” “มูมมามปาร์ค” “อูมามิ ฟาลาเบลล่า” และ “ไพเรท แชมเบอร์”

# 2561

- กลุ่มบริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนใน
  (1) หุ้นสามัญของบริษัท คาซ่า ฟิโก้ จำกัด จำนวน 14,250,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นอยู่ที่ร้อยละ 50 ของทุนที่จดทะเบียนและชำระแล้ว
  (2) หุ้นสามัญของบริษัท ฟีน่า ปาร์ค จำกัด จำนวน 5,000,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นอยู่ที่ร้อยละ 50 ของทุนที่จดทะเบียนและชำระแล้ว โดยทั้งสองรายการเป็นการใช้สิทธิ์ตามสิทธิการขายคืน (Put Option)
  (3) หุ้นบุริมสิทธิของบริษัท อันดามัน บีช เรสซิเดนซ์ จำกัด จำนวน 51,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว
  (4) หุ้นบุริมสิทธิของบริษัท พังงา โฮเต็ล จำกัด จำนวน 51,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2561 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2561 มีมติอนุมัติให้จดทะเบียนเลิกกิจการและดำเนินการชำระบัญชี บริษัท เอฟโวลูชั่น แคปปิตอล อินเตอร์เนชั่นแนล พีทีอี ลิมิเต็ด และ บริษัท Food Capital USA Inc.
- วันที่ 21 ธันวาคม 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 ได้อนุมัติการเข้าทำธุรกรรมการรับโอนกิจการทั้งหมดจาก PRGD ซึ่งได้แก่หุ้นสามัญในบริษัท ไพร์ม โรด อัลเทอร์เนทีฟ จำกัด (“PRA”) และหนี้สินทั้งปวง การออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 14,881,481,481 หุ้นที่ราคาหุ้นละ 0.27 บาทต่อหุ้นเพื่อชำระเป็นค่าตอบแทนการรับโอนกิจการทั้งหมดแทนเงินสด (Pay-in-Kind) และการจำหน่ายไปซึ่งเงินลงทุนและหนี้สินของบริษัทย่อย และสินทรัพย์ตามสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนแบบมีเงื่อนไขบังคับก่อน (Share Subscription Agreement) ประกอบไปด้วย
  (1) กลุ่มเงินลงทุนและหนี้สินในบริษัทย่อยตามเงื่อนไขบังคับก่อน ได้แก่ บริษัท เอฟโวลูชั่น ฟู้ด (ไทยแลนด์) จำกัด บริษัท ฟีนิกซ์ ไอรอน แฟรรี่ จำกัด บริษัท เอฟซี คอมมิซซารี่ และบริษัท จี เอ็นเตอร์ไพรส์ แอนด์ โค จำกัด และ
  (2) การจำหน่ายเงินลงทุนตาม Covenants ได้แก่ บริษัท เอฟโวลูชั่น แลนด์ จำกัด และ บริษัท เอฟโวลูชั่น โฮลดิ้งส์ ลิมิเต็ด และ
  (3) การจำหน่ายไปซึ่งที่ดินเปล่าของบริษัท และสิทธิการเช่าของบริษัท ตาม Covenants

# 2562

- วันที่ 29 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ได้อนุมัติการออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 14,881,481,481 หุ้นที่ราคาหุ้นละ 0.27 บาทต่อหุ้นเพื่อชำระเป็นค่าตอบแทนการรับโอนกิจการทั้งหมดแทนเงินสด (Pay-in-Kind) อีกครั้งหนึ่ง เนื่องจากบริษัทไม่สามารถดำเนินการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทให้แล้วเสร็จสมบูรณ์ภายในวันที่ 20 มีนาคม 2562 หรือภายในระยะเวลาไม่เกินสามเดือนนับแต่วันที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นวิสามัญครั้งที่ 1/2561 มีมติอนุมัติให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่
- วันที่ 4 มิถุนายน 2562 บริษัทดำเนินการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท จี เอ็นเตอร์ไพรส์ แอนด์ โค จำกัด ให้แก่บริษัท ฟีนิกซ์ ฟู้ด เวิลด์ จำกัด ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่นายกฤษณ์ ศรีชวาลา มอบหมาย
- วันที่ 26 กรกฎาคม 2562 บริษัทดำเนินการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท เอฟโวลูชั่น ฟู้ดส์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ฟีนิกซ์ ไอรอน แฟรรี่ จำกัด และบริษัท เอฟซี คอมมิซซารี่ จำกัดให้แก่บริษัท ฟีนิกซ์ ฟู้ด เวิลด์ จำกัด ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่นายกฤษณ์ ศรีชวาลา มอบหมาย พร้อมทั้งเข้าทำธุรกรรมรับโอนกิจการทั้งหมดของ PRA ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 วันที่ 21 ธันวาคม 2561 โดยบริษัทชำระค่าตอบแทนการรับโอนกิจการทั้งหมดของ PRA ด้วยหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท จำนวน 14,881,481,481 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ราคาหุ้นละ 0.27 บาทต่อหุ้นให้แก่ PRGD แทนการชำระด้วยเงินสด ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 วันที่ 29 เมษายน 2562
- ภายหลังธุรกรรมรับโอนกิจการทั้งหมดของ PRA บริษัทได้เปลี่ยนชื่อบริษัทจาก บริษัท ฟู้ด แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) หรือ Food Capital Public Company Limited ชื่อย่อหลักทรัพย์ “FC” เป็นบริษัท ไพร์ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) หรือ Prime Road Power Public Company Limited ภายใต้ชื่อย่อหลักทรัพย์ “PRIME” ตามมติประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ของบริษัท ฟู้ด แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2561 โดยประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ซึ่งมีการลงทุนหลักในบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนโดยเข้าลงทุน พัฒนา และบริหารโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 17/2562 เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2562 และที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2562 ได้มีมติอนุมัติการดำเนินการจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ จำนวน 2 บริษัท ได้แก่
  (1) บริษัท ไพร์ม อัลเทอร์เนทีฟ วิชั่นส์ จำกัด เพื่อรองรับการขยายธุรกิจรับเหมาก่อสร้างระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) โดยบริษัท ไพร์ม โรด กรุ๊ป จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.98) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 54

(2) บริษัท ไพร์ม โรด รูฟท็อป จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) โดยบริษัท ไพร์ม โรด กรุ๊ป จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.98) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 54

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 18/2562 เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2562 มีมติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจาณาอนุมัติให้ PRA เข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินขนาด 60 เมกกะวัตต์ จังหวัดกำปงชนัง ประเทศกัมพูชา ซึ่งเข้าข่ายรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 18/2562 เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2562 และที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2562 ได้มีมติอนุมัติการดำเนินการจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ ได้แก่ Prime Road Alternative (Cambodia) Company Limited เพื่อรองรับการพัฒนาโครงการในประเทศกัมพูชา โดยบริษัท ไพร์ม โรด กรุ๊ป จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.98) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100
- วันที่ 30 ตุลาคม 2562 หลักทรัพย์ “PRIME” ได้ย้ายเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ SET และเปลี่ยนแปลงกลุ่มอุตสาหกรรมจากเดิม “เกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร” เป็น “ทรัพยากร” หมวดธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 20/2562 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2562 ได้มีมติอนุมัติการดำเนินการจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ จำนวน 2 บริษัท ซึ่งได้แก่ Jingtai Energy Co., Ltd. และ Jingyi Energy Co., Ltd. ที่ประเทศไต้หวัน เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัท โดย บริษัท ไพร์ม โซล่าร์ เอนเนอร์ยี่ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัท ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.98) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100
- ณ วันที่ 15 พฤศจิกายน 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2563 ได้มีมติอนุมัติให้ PRA เข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินขนาด 60 เมกกะวัตต์ จังหวัดกำปงชนัง ประเทศกัมพูชา

# 2563

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2563 เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2563 ได้มีมติอนุมัติการดำเนินการจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ ได้แก่ บริษัท ไพร์ม เอ็นเนอร์ยี่ เคเฮช จำกัด (“PEKH”) ในรูปแบบบริษัทโฮลดิ้ง เพื่อปรับโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท โดยบริษัทโฮลดิ้งดังกล่าวจะเข้ามาถือหุ้น 100 % ใน Prime Road Alternative (Cambodia) Co., Ltd. (“PRAC”) แทนบริษัท ไพร์ม โรด กรุ๊ป จำกัด (“PRG”) ซึ่งถือหุ้นอยู่ในปัจจุบัน
- วันที่ 21 กรกฎาคม 2563 บริษัท มีการกระจายการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float) จำนวน 3,408 ราย คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 15.29 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท ทำให้บริษัทมีคุณสมบัติครบถ้วนตามเกณฑ์การดำรงสถานะ เรื่องคุณสมบัติการกระจายการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 13/2563 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2563 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัท ไพร์ม โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“PSE”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นสามัญจำนวน 42,500 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 ดอลล่าร์ไต้หวัน) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 85 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท Jinaili Energy Co., Ltd.(“JINAILI”) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นในประเทศไต้หวัน จากบริษัท KWE Corporation (“KWE”) ด้วยมูลค่าการเข้าทำรายการเท่ากับ 425,000 ดอลล่าร์ไต้หวัน เพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจในประเทศไต้หวัน โดยภายหลังการทำธุรกรรมดังกล่าว JINAILI ถือเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

# ภาพรวมและพัฒนาการที่สำคัญของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัท มีดังต่อไปนี้

## 2554

- บริษัทร่วม 8 บริษัทเข้าลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า รวม 10 สัญญา คิดเป็นกำลังการผลิตตามสัญญารวมทั้งสิ้น 72 เมกะวัตต์

## 2555

- บริษัทร่วม 8 บริษัทเข้าทำสัญญาเงินกู้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งและเริ่มพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

## 2556

- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โครงการแรกซึ่งมีกำลังการผลิตติดตั้ง 7.6 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตตามสัญญา 6.0 เมกะวัตต์) เปิดให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD)

## 2557

- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 9 โครงการ ซึ่งมีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 84.1 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตตามสัญญา 66.0 เมกะวัตต์) เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) โดยบริษัท ไพร์ม โรด เทค จำกัด (PRT) เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 ร่วมกับ Soleq Pte. (ซึ่งเป็นบริษัทภายใต้การบริหารจัดการของ Equis Fund Group ณ เวลานั้น)
- ช่วงเดือนธันวาคม บริษัท ไพร์ม โรด แคปปิตอล จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท ไพร์ม โรด กรุ๊ป จำกัด (PRG) ได้ลงนามในสัญญาร่วมลงทุนในบริษัท ไอสี เอ็นเนอยี พีทีอี เพื่อริเริ่มการดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น โดยบริษัทมีสัดส่วนรวมร้อยละ 25 ในบริษัท ไอสี เอ็นเนอยี พีทีอี ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์ และดำเนินการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าในฐานะผู้ลงทุน ทีเค (TK Investor)

## 2558

- PRG ได้เริ่มพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในโครงการ 5 อมตะ และได้เข้าลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าภายใต้โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร พ.ศ. 2558 จำนวน 4 สัญญา ประกอบไปด้วย โครงการสหกรณ์ผู้ใช้น้ำปฏิรูปที่ดินลาดบัวหลวง (LBL05) โครงการสหกรณ์การเกษตรเสนา (BSA01) สหกรณ์การเกษตรปฏิรูปที่ดินเสนา (BSA08) และ สหกรณ์การเกษตรลาดหลุมแก้วพัฒนา (LAK09) คิดเป็นกำลังการผลิตรวม 18.0 เมกะวัตต์ โดยโครงการทั้งหมดมีกำหนดการพัฒนาให้แล้วเสร็จและเปิดให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์ ภายในปี 2559

## 2559

- โครงการ 5 อมตะได้เริ่มเปิดให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) ในช่วงเดือนมกราคม ปี 2559
- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นได้เริ่มเปิดให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) เป็นโครงการแรก ได้แก่โครงการฮิโนะในช่วงเดือนพฤษภาคม ปี 2559
- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ภายใต้โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร พ.ศ.2558 จำนวน 4 โครงการได้เริ่มเปิดให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) รวมทั้งหมด 4 โครงการในเดือนธันวาคม ปี 2559

## 2560

- PRG ได้เข้าร่วมการประมูลสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ภายใต้โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร พ.ศ.2560 โดยบริษัทได้รับคัดเลือกรวม 3 โครงการ คิดเป็นกำลังการผลิตรวม 14.6 เมกะวัตต์
- โครงการอาวาจิ ภายใต้การถือหุ้นของบริษัทร่วมของ PRG ได้เปิดให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) ในเดือนพฤษภาคม
- บริษัท ไพร์ม เอ็นเนอยี่ แคปปิตอล จำกัด (PEC) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2560 โดยประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) เพื่อวัตถุประสงค์ในการปรับโครงสร้างกลุ่มกิจการของกลุ่มบริษัท โดย PEC เข้าลงทุนในหุ้นของบริษัทดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยจำนวน 10 โครงการ มีกำลังการผลิตตามสัญญารวมทั้งสิ้น 72.0 เมกะวัตต์ ในสัดส่วนร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว แทน PRT ซึ่งทุกโครงการได้รับอัตราส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้าที่ 8.00 บาท ต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง
- บริษัท ไพร์ม โรด อัลเทอร์เนทีฟ จำกัด (PRA) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2560 ในรูปแบบบริษัทจำกัดด้วยทุนจดทะเบียน 4,018,003,000 บาท เพื่อวัตถุประสงค์ในการปรับโครงสร้างกลุ่มกิจการของกลุ่มบริษัท โดยเข้าลงทุนในหุ้นของ PRG และ PEC ซึ่งเป็นบริษัทที่อยู่ใต้การควบคุมเดียวกันกับผู้ถือหุ้นของบริษัท

## 2561

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท PRGD ครั้งที่ 3/2561 วันที่ 9 พฤศจิกายน 2561 ได้มีมติอนุมัติแผนการควบรวมกิจการเข้ากับบริษัท ฟู้ด แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) และรวมถึงการเข้าทำสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนแบบมีเงื่อนไขบังคับก่อน (Share Subscription Agreement) ซึ่งเป็นการลงนามระหว่าง PRGD บริษัท ฟู้ด แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) และ ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ฟู้ด แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)
- บริษัทลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเพิ่มเติมอีกจำนวน 3 สัญญาภายใต้โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร พ.ศ. 2560 ที่ราคารับซื้อ

ไฟฟ้าแบบ Feed-in-Tariff (FiT) ที่ราคา 4.12 บาทต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง โดยทั้ง 3 โครงการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนธันวาคม

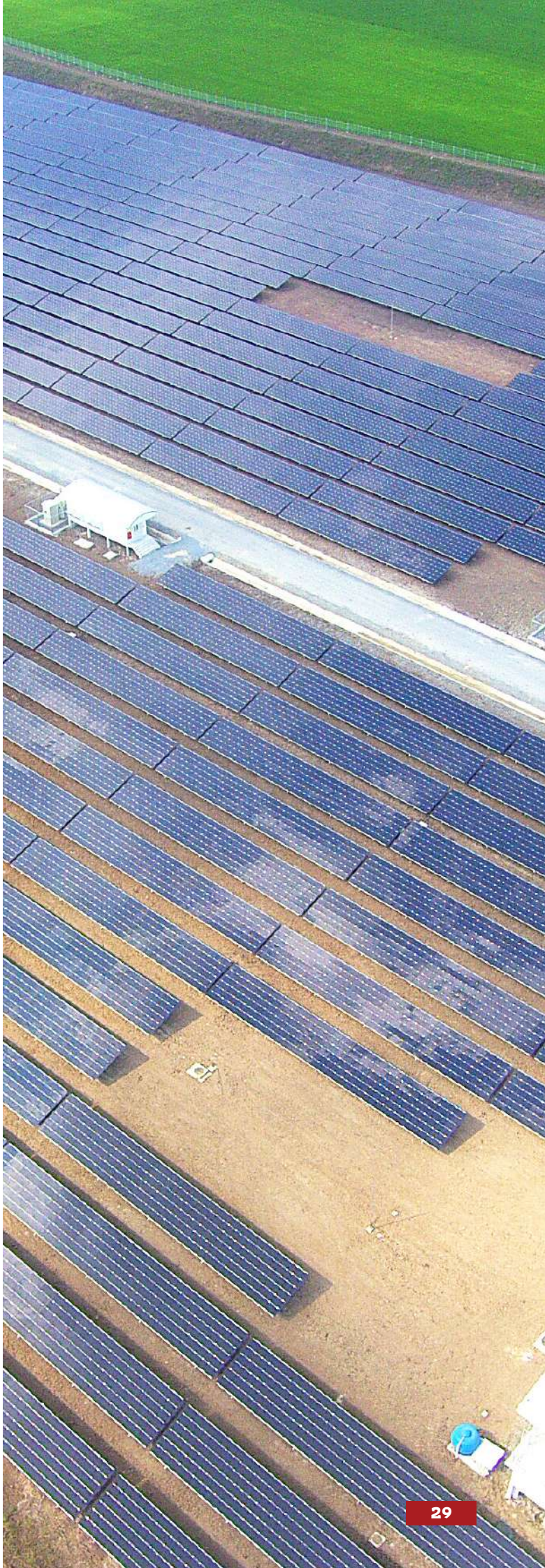
- โครงการนารีไอสีซึ่งเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นได้เปิดให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์ในช่วงเดือนธันวาคม

# 2562

- บริษัทได้ทำการเข้าซื้อโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวันที่อยู่ระหว่างพัฒนาทั้งหมด 5 โครงการย่อยภายใต้ชื่อโครงการหลักว่าโครงการ Yunlin โดยมีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญารวม 8.5 เมกะวัตต์
- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวันทั้งหมด 3 โครงการย่อยภายใต้ชื่อโครงการหลักว่าโครงการ Yunlin โดยมีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญารวม 6.0 เมกะวัตต์ เปิดให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์ในช่วงเดือนเมษายน
- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 1/2562 วันที่ 15 พฤศจิกายน 2562 ได้มีมติอนุมัติให้ PRA เข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินขนาด 60 เมกกะวัตต์ จังหวัดกำปงชนัง ประเทศกัมพูชา

# 2563

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2563 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 17 กันยายน 2563 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัท เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท จูปิเตอร์ เพาเวอร์ จำกัด (“JUPITER”) จำนวน 200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ100 ของทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ JUPITER โดย JUPUTER มีโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนพื้นดิน ในระบบส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า ขนาด 1 เมกะวัตต์ที่ได้ดำเนินการขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้ว
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2563 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2563 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัท เห่ออู่ จำกัด (“HW”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เข้าลงทุนพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งในโรงเรียนและสวนสาธารณะ ประเทศไต้หวัน 8 โครงการ โดยมีประมาณการกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งสุทธิรวม 8 เมกกะวัตต์



# การรับโอนกิจการทั้งหมด

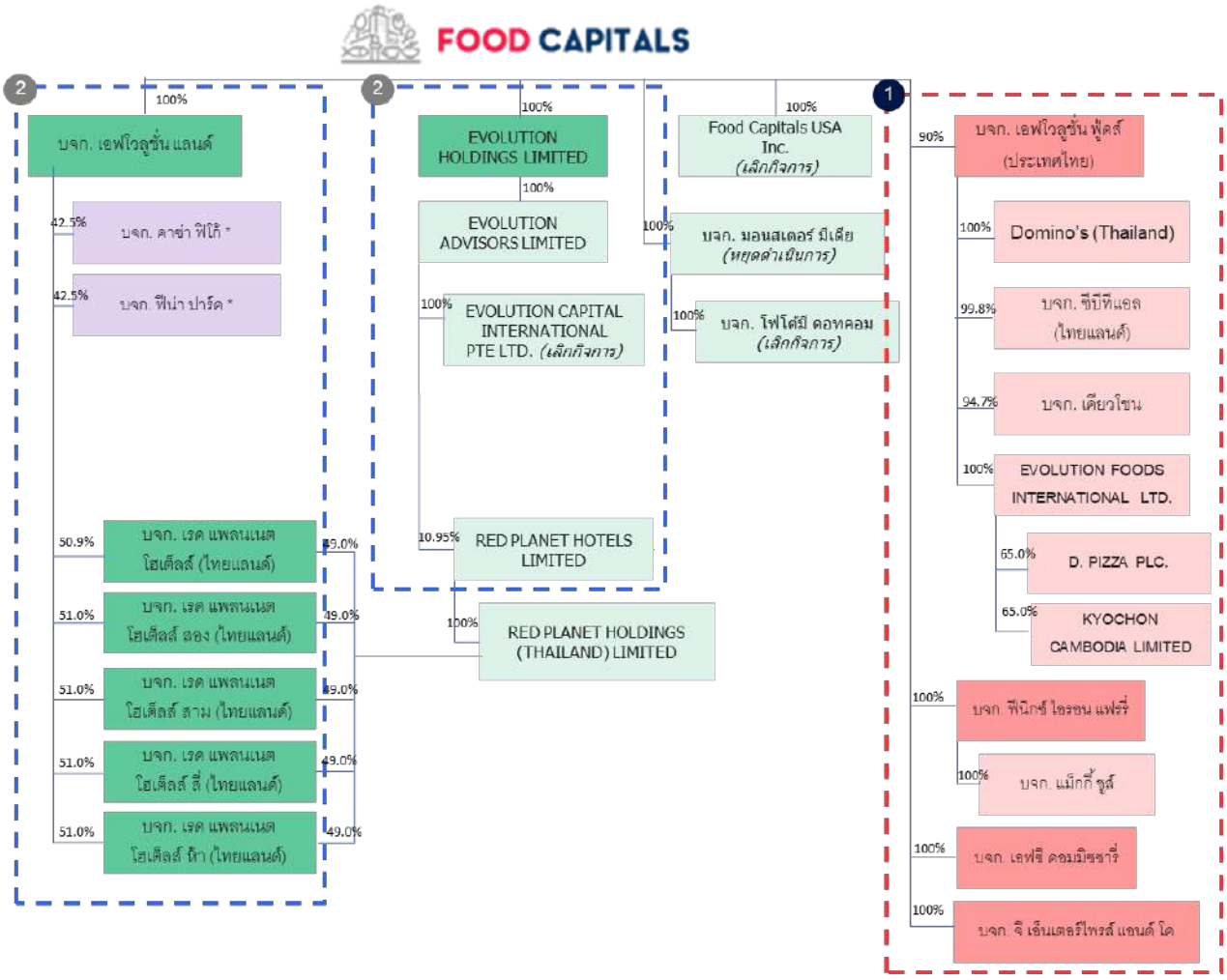
ก่อนการรับโอนกิจการทั้งหมด บริษัทประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยมีการลงทุนหลักในธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม ร้านอาหารไลฟ์สไตล์ และร่วมลงทุนในธุรกิจโรงแรมในประเทศไทยและภูมิภาคเอเชีย ทั้งนี้ ภายหลังการรับโอนกิจการทั้งหมดจาก PRGD และการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่มีเงื่อนไขบังคับก่อนซึ่งกำหนดให้บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนและหนี้สินในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจร้านอาหารทั้งหมด และธุรกิจเดิมของบริษัทจะเหลือเพียงการลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และธุรกิจร่วมลงทุนในธุรกิจโรงแรม

โดย ณ วันที่ 2 สิงหาคม 2562 หลังการรับโอนกิจการทั้งหมด บริษัทมีผู้ถือหุ้นหลักเพียงกลุ่มเดียว ประกอบด้วยกลุ่มผู้ถือหุ้นจาก PRGD ได้แก่ (1) PRC (2) คุณสมประสงค์ (3) คุณสุรเชษฐ์ (4) PRTI และ (5) คุณคณาเดช โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นรวมกันทั้งหมดคิดเป็น 87.45 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วของบริษัท โดยได้เข้ามาเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่แทนที่กลุ่มศรีชวาลา ซึ่งมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทลดลงเหลือร้อยละ 4.65

บริษัทประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยมีบริษัท ไพร์ม โรด โซลาร์ จำกัด (PRS) เป็นบริษัทแกนตามข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์ฯ ว่าด้วยการรับหลักทรัพย์จดทะเบียนตลอดเวลาที่เป็นบริษัทจดทะเบียน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทภายใต้การถือหุ้นของ PRA ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน โดยมีโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์กำลังการผลิตติดตั้งรวม 209.0 เมกะวัตต์ (คิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการถือหุ้น 89.7 เมกะวัตต์) หรือมีกำลังการผลิตตามสัญญา 175.6 เมกะวัตต์ (คิดเป็นกำลังการผลิตตามสัญญาตามสัดส่วนการถือหุ้น 80.4 เมกะวัตต์)



# โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ฟู้ด แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) ก่อนการรับโอนกิจการทั้งหมด




ทั้งนี้ จากโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อยข้างต้น บริษัทได้จำหน่ายไปซึ่งเงินลงทุนและหนี้สินในบริษัทย่อย และสินทรัพย์ของบริษัท ตามที่ระบุไว้ในสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนแบบมีเงื่อนไขบังคับก่อน (Share Subscription Agreement) ประกอบไปด้วย

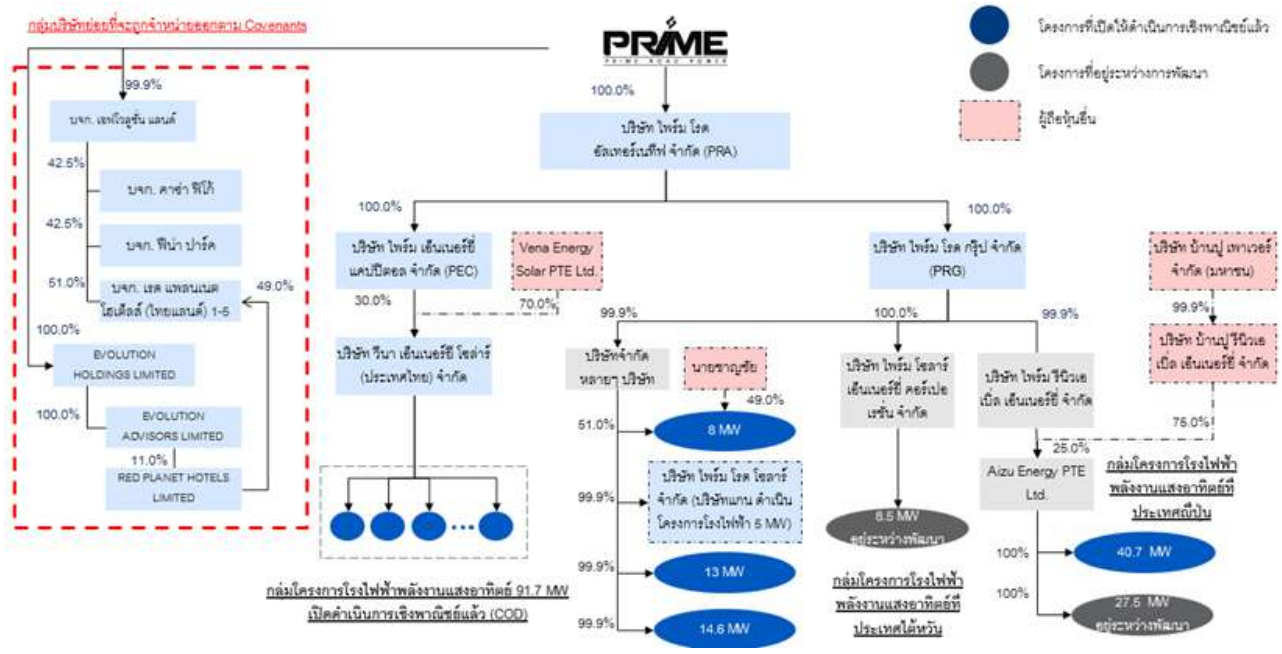
1.) ธุรกรรมการจำหน่ายเงินลงทุนและหนี้สินในบริษัทย่อยตามเงื่อนไขบังคับก่อน

2.) ธุรกรรมการจำหน่ายเงินลงทุนและหนี้สินในบริษัทย่อยตาม Covenants และ

3.) ธุรกรรมการจำหน่ายที่ดินและสิทธิการเช่าตาม Covenants โดยรายละเอียดของแต่ละหัวข้อ มีดังต่อไปนี้

1. ธุรกรรมการจำหน่ายเงินลงทุนและหนี้สินในบริษัทย่อยตามเงื่อนไขบังคับก่อน
   - บริษัท เอฟโวลูชั่นส์ ฟู้ดส์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 90.00
   - บริษัท ฟินิกส์ ไอรอน แฟร์รี่ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.99
   - บริษัท เอฟซี คอมมิซซารี จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.99
   - บริษัท จี เอ็นเตอร์ไพรส์ แอนด์ โค จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.99
2. ธุรกรรมการจำหน่ายเงินลงทุนและหนี้สินในบริษัทย่อยตาม Covenants
   - เอฟโวลูชั่น โฮลดิ้งส์ ลิมิเต็ด ร้อยละ 100.00
   - บริษัท เอฟโวลูชั่น แลนด์ จำกัด ร้อยละ 99.99
3. ธุรกรรมการจำหน่ายที่ดินและสิทธิการเช่าตาม Covenants
   - ที่ดินของบริษัท 10 แปลง
   - สิทธิการเช่าที่ดินของบริษัท 2 แปลง

# โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ภายหลังการรับโอนกิจการทั้งหมดของ PRA



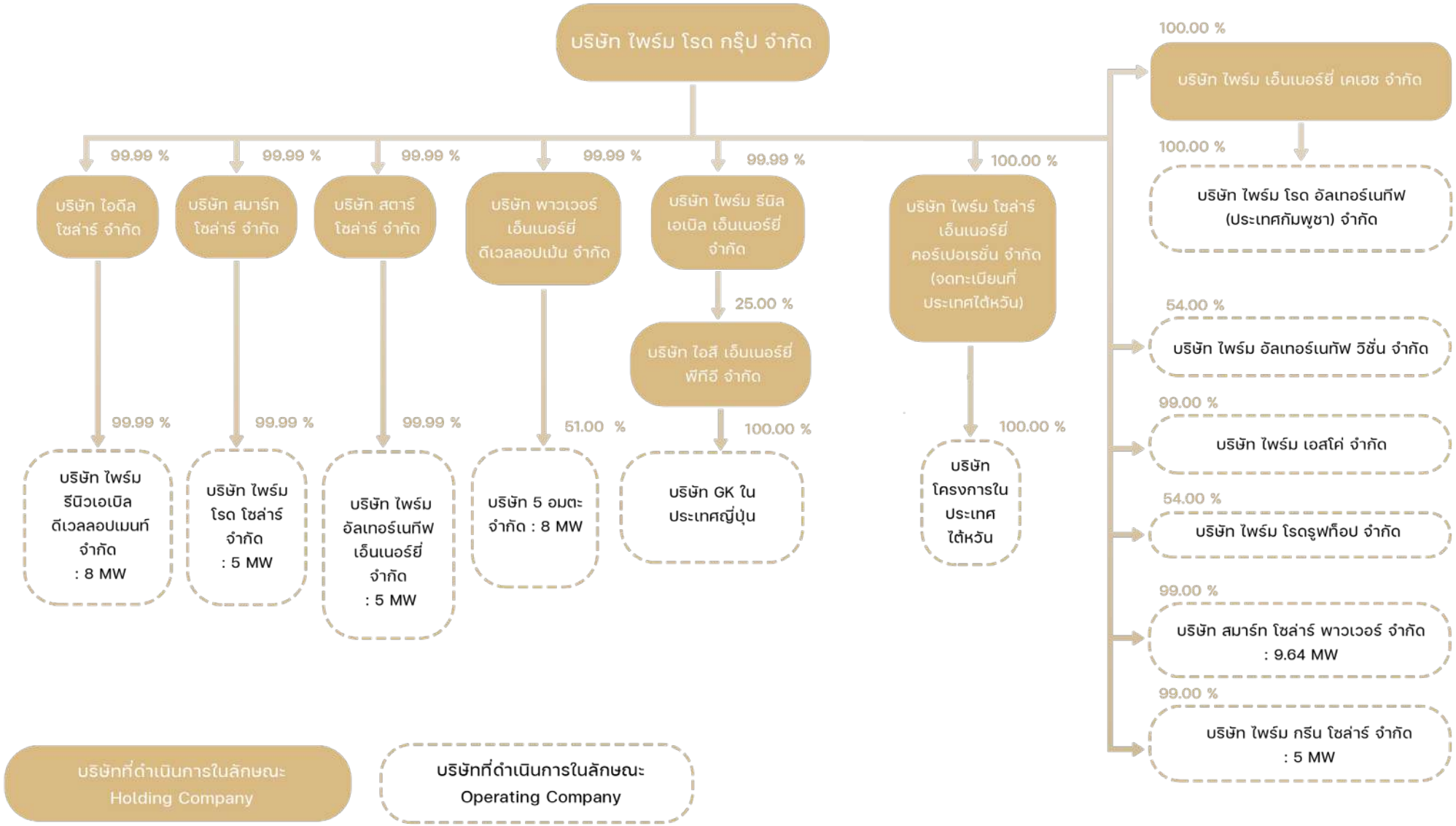

หมายเหตุ : (1) บริษัท วีนา เอ็นเนอร์ยี่ โซล่าร์ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท อีเอสพีพี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท ไพร์ม เอ็นเนอยี่ แคปปิตอล จำกัด มีบริษัท วีนา เอ็นเนอร์ยี่ โซล่าร์ พีทีอี แอลทีดี เป็นผู้ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 70.0 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด
(2) บริษัท ไอสี เอนเนอร์จี มีบริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 75.0 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด

# โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยในปัจจุบัน

บริษัทประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยมีบริษัท ไพร์ม โรด โซลาร์ จำกัด (PRS) เป็นบริษัทแกน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 294.7 เมกะวัตต์ (คิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการถือหุ้น 81.6 เมกะวัตต์) หรือมีกำลังการผลิตตามสัญญา 243.6 เมกะวัตต์ (คิดเป็นกำลังการผลิตตามสัญญาตามสัดส่วนการถือหุ้น 71.4 เมกะวัตต์) เมกะวัตต์ ผ่านการถือหุ้นใน 1) บริษัท ไพร์ม เอ็นเนอร์ยี่ แคปปิตอล จำกัด (PEC) และ 2) บริษัท ไพร์ม โรด กรุ๊ป จำกัด (PRG)

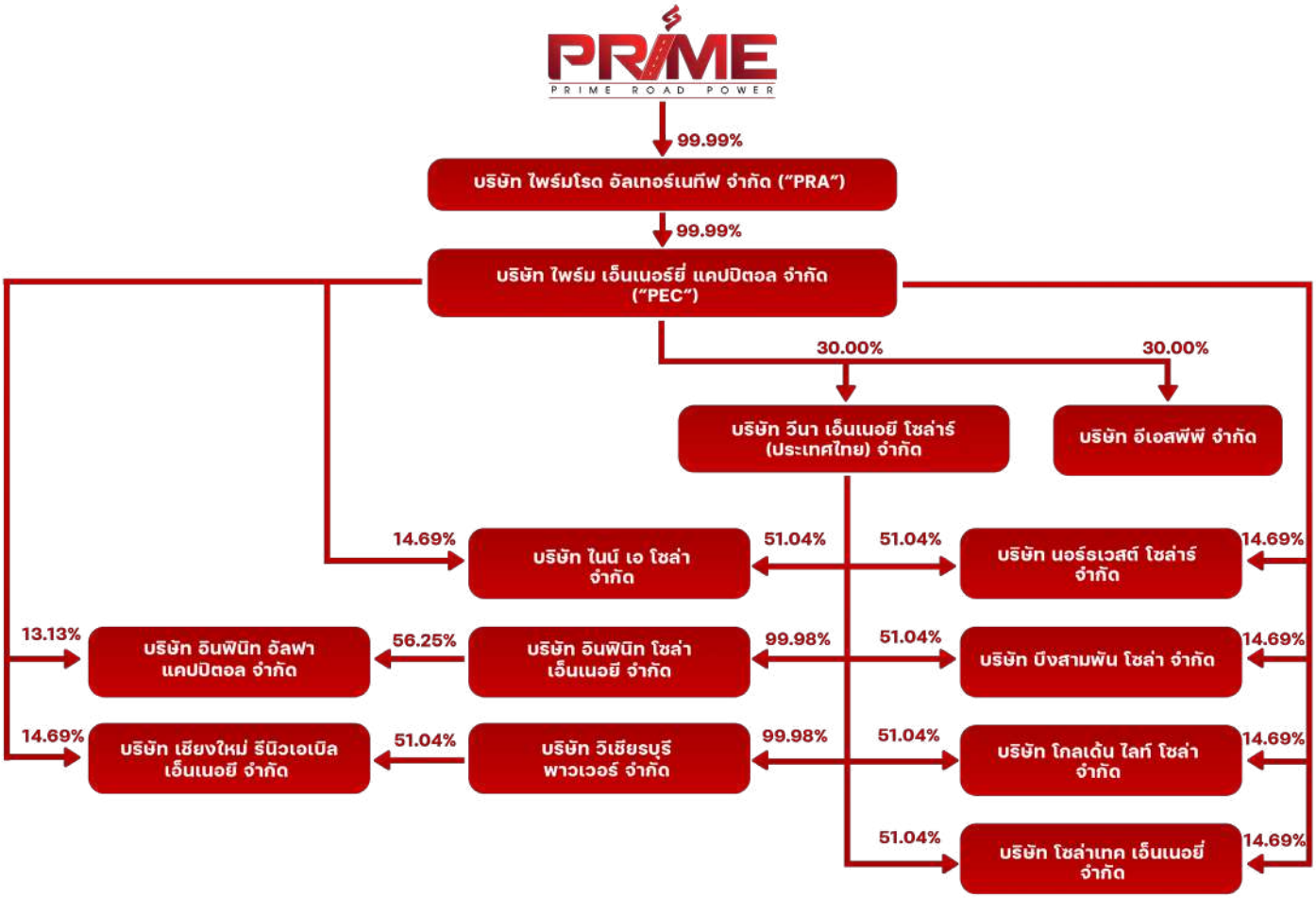
PRG มีบริษัทย่อยภายใต้การลงทุนดังนี้

(1) บริษัท ไพร์ม รีนิวเอเบิล ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด
(2) บริษัท สมาร์ท โซลาร์ จำกัด
(3) บริษัท ไพร์ม โรด โซลาร์ จำกัด
(4) บริษัท สตาร์ โซลาร์ จำกัด
(5) บริษัท ไพร์ม อัลเทอร์เนทีฟ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
(6) บริษัท พาวเวอร์ เอ็นเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
(7) บริษัท 5 อมตะ จำกัด
(8) บริษัท ไพร์ม รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
(9) บริษัท ไอสี เอนเนอร์จี พีทีอี ลิมิเต็ด
(10) บริษัท สมาร์ท โซล่าร์ พาวเวอร์ จำกัด
(11) บริษัท ไพร์ม กรีน โซล่าร์ จำกัด
(12) บริษัท ไอดีล โซล่าร์ จำกัด
(13) บริษัท Prime Solar Energy Corporation จำกัด
(14) He Wu Company Limited (บริษัทโครงการในประเทศไต้หวัน)
(15) Shin Shi Company Limited (บริษัทโครงการในประเทศไต้หวัน)
(16) Sheng Jiu Company Limited (บริษัทโครงการในประเทศไต้หวัน)
(17) Jingtai Energy Company Limited (บริษัทโครงการในประเทศไต้หวัน)
(18) Jingyi Energy Company Limited (บริษัทโครงการในประเทศไต้หวัน)
(19) Jinaili Energy Company Limited (บริษัทโครงการในประเทศไต้หวัน)
(20) บริษัท ไพร์ม เอสโค่ จำกัด
(21) บริษัท ไพร์ม อัลเทอร์เนทีฟ วิชั่นส์ จำกัด
(22) บริษัท ไพร์ม โรด รูฟท็อป จำกัด
(23) บริษัท ไพร์ม โรด อัลเทอร์เนทีฟ (ประเทศกัมพูชา) จำกัด
(24) บริษัท ไพร์ม เอ็นเนอร์ยี่ เคเฮช จำกัด


บริษัท ไพร์ม โรด กรุ๊ป จำกัด
99.99 %
บริษัท ไอดีล โซล่าร์ จำกัด
99.99 %
บริษัท ไพร์ม รีนิวเอเนิล ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด : 8 MW
99.99 %
บริษัท สมาร์ท โซล่าร์ จำกัด
99.99 %
บริษัท ไพร์ม โรด โซล่าร์ จำกัด : 5 MW
99.99 %
บริษัท สตาร์ โซล่าร์ จำกัด
99.99 %
บริษัท ไพร์ม อัลเทอร์เนทีฟ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด : 5 MW
99.99 %
บริษัท พาวเวอร์ เอ็นเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเม้น จำกัด
51.00 %
บริษัท 5 อมตะ จำกัด : 8 MW
99.99 %
บริษัท ไพร์ม รีนิล เอเนิล เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
25.00 %
บริษัท ไอสี เอ็นเนอร์ยี่ พีทีอี จำกัด
100.00 %
บริษัท GK ใน ประเทศญี่ปุ่น
100.00 %
บริษัท ไพร์ม โซล่าร์ เอ็นเนอร์ยี่ คอร์เปอเรชั่น จำกัด (จดทะเบียนที่ ประเทศไต้หวัน)
100.00 %
บริษัท โครงการใน ประเทศ ไต้หวัน
100.00 %
บริษัท ไพร์ม เอ็นเนอร์ยี่ เคเฮช จำกัด
100.00 %
บริษัท ไพร์ม โรด อัลเทอร์เนทีฟ (ประเทศกัมพูชา) จำกัด
54.00 %
บริษัท ไพร์ม อัลเทอร์เนทัฟ วิชั่น จำกัด
99.00 %
บริษัท ไพร์ม เอสโค่ จำกัด
54.00 %
บริษัท ไพร์ม โรดรูฟท็อป จำกัด
99.00 %
บริษัท สมาร์ท โซล่าร์ พาวเวอร์ จำกัด : 9.64 MW
99.00 %
บริษัท ไพร์ม กรีน โซล่าร์ จำกัด : 5 MW
บริษัทที่ดำเนินการในลักษณะ Holding Company
บริษัทที่ดำเนินการในลักษณะ Operating Company

# PEC มีบริษัทร่วมภายใต้การลงทุนดังนี้

(1) บริษัท บึงสามพัน โซล่า จำกัด
(2) บริษัท เชียงใหม่ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอยี จำกัด
(3) บริษัท อีเอสพีพี จำกัด
(4) บริษัท โกลเด้น ไลท์ โซล่า จำกัด
(5) บริษัท อินฟินิท อัลฟา แคปปิตอล จำกัด
(6) บริษัท ไนน์ เอ โซล่า จำกัด
(7) บริษัท นอร์ธเวสต์ โซล่าร์ จำกัด
(8) บริษัท โซล่าเทค เอ็นเนอยี จำกัด
(9) บริษัท วีนา เอ็นเนอยี่ โซล่าร์ (ประเทศไทย) จำกัด
(10) บริษัท วิเชียรบุรี พาวเวอร์ จำกัด
(11) บริษัท อินฟินิท โซล่า เอ็นเนอยี จำกัด



# ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในธุรกิจพลังงานหมุนเวียน มีดังนี้

| ชื่อบริษัท | ลักษณะการประกอบธุรกิจ | ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง | ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ ปัจจุบัน | สัดส่วนการถือหุ้น[1] (ร้อยละ) |
|---|---|---|---|---|
| บริษัท ไพร์ม เอ็นเนอยี่ แคปปิตอล จำกัด (“PEC”) | ดำเนินการลงทุนในกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน | ประเทศไทย | 437.1 ล้านบาท | 99.99 |
| บริษัท ไพร์ม โรด กรุ๊ป จำกัด (“PRG”) | ดำเนินการลงทุนในกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน | ประเทศไทย | 1,000.0 ล้านบาท | 99.99 |
| บริษัท บึงสามพัน โซล่า จำกัด (“BSS”) | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ BSS | ประเทศไทย | 240.0 ล้านบาท | 30.00 |
| บริษัท เชียงใหม่ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอยี จำกัด (“CRE”) | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ CRE | ประเทศไทย | 240.0 ล้านบาท | 30.00 |
| บริษัท อีเอสพีพี จำกัด (“ESPP”) | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ ESPP1, ESPP2 และ ESPP 3 | ประเทศไทย | 480.0 ล้านบาท | 30.00 |
| บริษัท โกลเด้น ไลท์ โซล่า จำกัด (“GLS”) | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ GLS | ประเทศไทย | 240.0 ล้านบาท | 30.00 |
| บริษัท อินฟินิท อัลฟา แคปปิตอล จำกัด (“IAC”) | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ IAC | ประเทศไทย | 240.0 ล้านบาท | 30.00 |
| บริษัท ไนน์ เอ โซล่า จำกัด (“NAS”) | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ NAS | ประเทศไทย | 240.0 ล้านบาท | 30.00 |
| บริษัท นอร์ธเวสต์ โซล่าร์ จำกัด (“NWS”) | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ NWS | ประเทศไทย | 240.0 ล้านบาท | 30.00 |
| บริษัท โซล่าเทค เอ็นเนอยี จำกัด (“STE”) | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ STE | ประเทศไทย | 240.0 ล้านบาท | 30.00 |
| บริษัท วีนา เอ็นเนอร์ยี โซล่าร์ (ประเทศไทย) จำกัด (“VES”) | ดำเนินการลงทุนในกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน | ประเทศไทย | 167.0 ล้านบาท | 30.00 |
| บริษัท วิเชียรบุรี พาวเวอร์ จำกัด (“WBP”) | ดำเนินการลงทุนในกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน | ประเทศไทย | 33.0 ล้านบาท | 30.00 |
| บริษัท อินฟินิท โซล่า เอ็นเนอยี จำกัด (“ISE”) | ดำเนินการลงทุนในกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน | ประเทศไทย | 36.0 ล้านบาท | 30.00 |
| บริษัท ไพร์ม รีนิวเอเบิล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (“PRD”) | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการสหกรณ์การเกษตรเสนา (BSA01) และ สหกรณ์การเกษตรลาดหลุมแก้วพัฒนา (LAK09) | ประเทศไทย | 257.1 ล้านบาท | 99.99 |
| บริษัท สมาร์ท โซลาร์ จำกัด(“SMS”) | ดำเนินการลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน | ประเทศไทย | 82.0 ล้านบาท | 99.99 |
| บริษัท ไพร์ม โรด โซลาร์ จำกัด (“PRS”) | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการสหกรณ์ผู้ใช้น้ำปฏิรูปที่ดินลาดบัวหลวง (LBL05) | ประเทศไทย | 317.2 ล้านบาท | 99.99 |
| บริษัท สตาร์ โซลาร์ จำกัด (“STS”) | ดำเนินการลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน | ประเทศไทย | 163.0 ล้านบาท | 99.99 |
| บริษัท ไพร์ม อัลเทอร์เนทีฟ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (“PAE”) | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการสหกรณ์การเกษตรเสนา (BSA08) | ประเทศไทย | 392.8 ล้านบาท | 99.99 |
| บริษัท พาวเวอร์ เอ็นเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (“PED”) | ดำเนินการลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน | ประเทศไทย | 130.0 ล้านบาท | 99.99 |

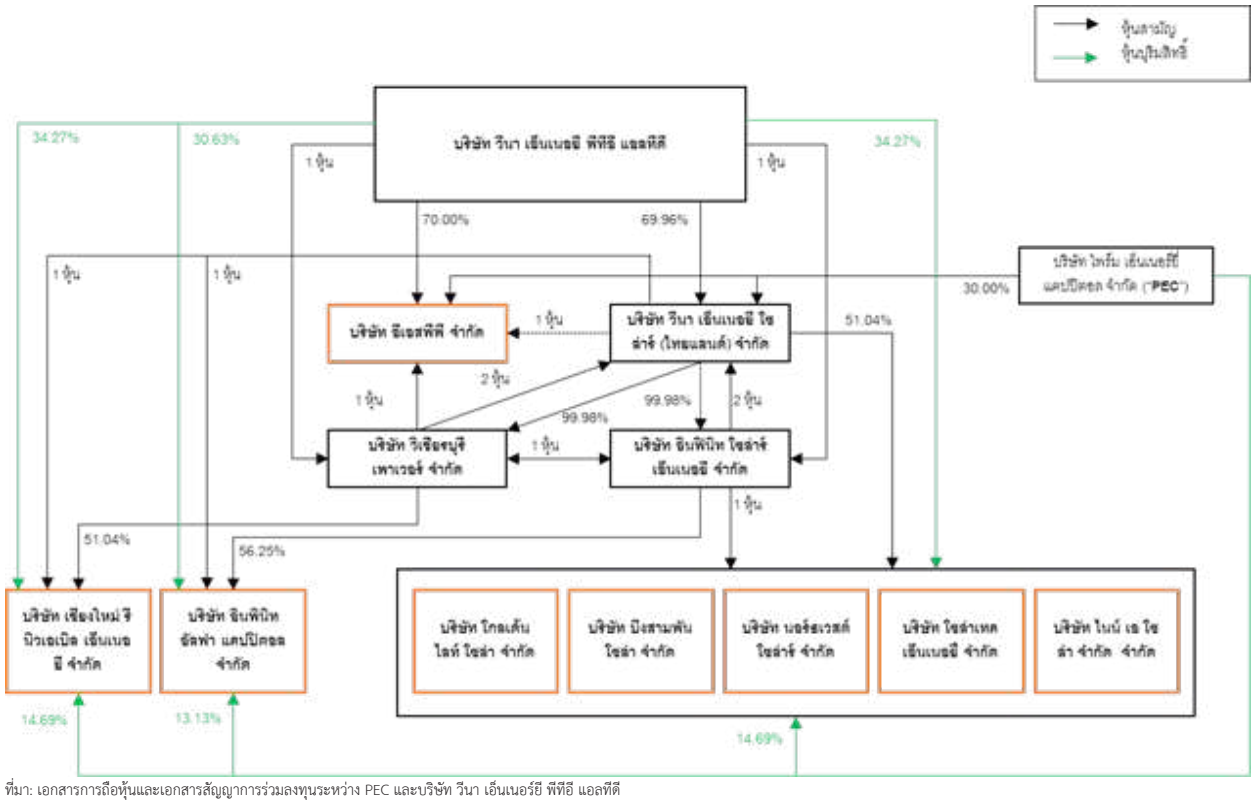
| ชื่อบริษัท | ลักษณะการประกอบธุรกิจ | ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง | ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ ปัจจุบัน | สัดส่วนการถือหุ้น[1] (ร้อยละ) |
|---|---|---|---|---|
| บริษัท 5 อมตะ จำกัด ("5AMATA") | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ 5 อมตะ (5AMATA) | ประเทศไทย | 140.0 ล้านบาท | 51.00 |
| บริษัท ไพร์ม รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ("PRE") | ดำเนินการลงทุนในกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน | ประเทศไทย | 400.0 ล้านบาท | 99.99 |
| บริษัท ไอสึ เอนเนอร์จี พีทีอี ลิมิเต็ด[2] ("Aizu") | ดำเนินการลงทุนในกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน | ประเทศสิงคโปร์ | 1,258.5 ล้านเยน หรือ 17.6 ล้าน ดอลล่าร์สหรัฐ | 25.00 |
| บริษัท สมาร์ท โซล่าร์ พาวเวอร์ จำกัด ("SSP") | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ สหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า ธ.ก.ส. ตรัง (LRA02) และสหกรณ์การเกษตรลำทับ (KTM07) | ประเทศไทย | 104.8 ล้านบาท | 99.99 |
| บริษัท ไพร์ม กรีน โซล่าร์ จำกัด ("PGS") | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ สหกรณ์การเกษตรนาบ่อคำพัฒนา (KPA05) | ประเทศไทย | 52.5 ล้านบาท | 99.99 |
| บริษัท ไอดีล โซล่าร์ จำกัด ("IDS") | ดำเนินการลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน | ประเทศไทย | 1.0 ล้านบาท | 99.99 |
| บริษัท Prime Solar Energy Corporation จำกัด[3] | ดำเนินการลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน | ประเทศไต้หวัน | 500,000 ดอลลาร์ไต้หวันใหม่ (NTW$) | 100.00 |
| He Wu Company Limited ("He Wu") | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน | ประเทศไต้หวัน | 100,000 ดอลลาร์ไต้หวันใหม่ (NTW$) | 100.00 |
| Shin Shi Company Limited ("Shin Shi") | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน | ประเทศไต้หวัน | 140,000 ดอลลาร์ไต้หวันใหม่ (NTW$) | 100.00 |
| Sheng Jiu Company Limited ("Sheng Jiu") | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน | ประเทศไต้หวัน | 100,000 ดอลลาร์ไต้หวันใหม่ (NTW$) | 100.00 |
| บริษัท ไพร์ม เอสโค่ จำกัด ("ESCO") | ดำเนินการลงทุนในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้งระบบประหยัดพลังงานโดยใช้พลังงานหมุนเวียน | ประเทศไทย | 0.25 ล้านบาท | 99.99 |
| บริษัท ไพร์ม อัลเทอร์เนทีฟ วิชั่นส์ จำกัด ("PAV") | ดำเนินธุรกิจออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา | ประเทศไทย | 1.0 ล้านบาท | 54.00 |
| บริษัท ไพร์ม โรด รูฟท็อป จำกัด ("PRR") | ดำเนินธุรกิจออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา | ประเทศไทย | 1.0 ล้านบาท | 54.00 |
| บริษัท ไพร์ม โรด อัลเทเนทีฟ (ประเทศกัมพูชา) จำกัด ("PRAC") | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในประเทศกัมพูชา | ประเทศกัมพูชา | 1.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (USD) | 99.99 |
| Prime Energy KH Co.,Ltd (PEKH) | ดำเนินการลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในกัมพูชา | ประเทศไทย | 32 ล้านบาท | 99.99 |

หมายเหตุ:
(1) สัดส่วนการถือหุ้นนับรวมการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมถึงในลักษณะของหุ้นบุริมสิทธิ์
(2) บริษัทที่เข้าไปลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น
(3) บริษัทที่เข้าไปลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวัน

โครงการ ตาก 2
เจ้าของโครงการ : บริษัท เชียงใหม่ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอยี จำกัด
สถานที่ตั้ง : ตำบลวังหมัน อำเภอสามเงา จังหวัดตาก
กำลังการผลิตติดตั้ง : 10 เมกะวัตต์
อัตราหน่วยขายไฟฟ้า : แอดเดอร์ 8 บาท
วันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ : มีนาคม 2557



# ความสัมพันธ์ของบริษัท ไพร์ม เอ็นเนอร์ยี่ แคปปิตอล จำกัด (PEC) กับ บริษัท วีนา เอ็นเนอร์ยี พีทีอี แอลทีดี จำกัด




ที่มา: เอกสารการถือหุ้นและเอกสารสัญญาการร่วมลงทุนระหว่าง PEC และบริษัท วีนา เอ็นเนอร์ยี พีทีอี แอลทีดี

PEC ดำเนินธุรกิจโดยการถือหุ้นในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย ขนาดกำลังการผลิตเสนอขายตามสัญญารวม 72.0 เมกะวัตต์และขนาดกำลังการผลิตติดตั้งรวม 91.7 เมกะวัตต์ (“โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 91.7 เมกะวัตต์”) ทั้งทางตรงและทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 30.0 โดยการถือหุ้นของ PEC นั้นมาจากการปรับโครงสร้างภายใต้การถือหุ้นกลุ่มเดียวกันจาก บริษัท ไพร์ม โรด เทค จำกัด (PRT) เมื่อเดือนธันวาคม ปี 2560 โดยสัดส่วนอีกร้อยละ 70.0 นั้นถือหุ้นโดย บริษัท วีนา เอ็นเนอร์ยี พีทีอี แอลทีดี ทั้งนี้ การถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30.0 ดังกล่าวทำให้โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 91.7 เมกะวัตต์ มีสถานะเป็นบริษัทร่วมของบริษัทโดยการดำเนินการต่างๆ จะดำเนินการโดยบริษัท วีนา เอ็นเนอร์ยี โซล่าร์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นหลัก อย่างไรก็ดี PEC จะมีส่วนร่วมหลักในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญดังต่อไปนี้

- การเปลี่ยนแปลงผู้สอบบัญชีของบริษัท
- การอนุมัติรายการควบรวมหรือยกเลิกของบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- การเพิ่มทุนหรือลดทุนของบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- การแก้ไขข้อบังคับหรือข้อตกลงอันเป็นสาระสำคัญของบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- การออกเครื่องมือทางการเงินที่เกี่ยวกับทุน หรือ Re-Capitalization

การร่วมลงทุนระหว่าง PEC และ วีนา เอ็นเนอร์ยี มีจุดเริ่มต้นมาจากคุณสมประสงค์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ PRGD เป็นผู้ริเริ่มการพัฒนาโครงการดังกล่าว แต่เมื่อภายหลังได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคครบถ้วนทุกสัญญาในเดือนธันวาคม ปี 2554 โครงการจำเป็นต้องใช้แหล่งเงินทุนจากการกู้ยืมเงินในลักษณะเงินกู้โครงการ (Project Finance) จากสถาบันการเงิน ทั้งนี้ การได้มาซึ่งเงินกู้ดังกล่าวจำเป็นต้องมีผลการดำเนินงานในอดีตรวมถึงชื่อเสียงทางด้านเครดิตที่มั่นคง คุณสมประสงค์จึงเข้าเจรจากับกองทุน Equis Fund ซึ่งเป็นกองทุนที่เน้นการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนโดย Equis มีชื่อเสียงในด้านการดำเนินงานมาอย่างยาวนานรวมถึงเป็นผู้พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนที่มีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 2.4 GW โดยเป็นกองทุนเอกชนที่ลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานที่ใหญ่ที่สุดในทวีปเอเชีย และยังเป็นผู้พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์หลายโครงการทั่วภูมิภาค Asia Pacific คุณสมประสงค์จึงเจรจาตกลงเข้าร่วมลงทุนโดยมีสัดส่วนการร่วมลงทุนที่ Equis Fund ร้อยละ 70.0 และคุณสมประสงค์ร้อยละ 30.0

ในปี 2561 Equis Fund ได้ขายบริษัท Equis Energy ให้แก่กลุ่ม Global Infrastructure Partners หรือ GIP โดย GIP เป็นผู้นำในธุรกิจบริหารกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานที่มุ่งเน้นในการผสานความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมและแนวทางปฏิบัติที่ดีด้านการบริหารจัดการกองทุนรวมตราสารทุน (Equity Fund) เข้ากับโครงการโครงสร้างพื้นฐานและมีกลุ่มการลงทุนหลักที่เน้นในอุตสาหกรรม พลังงาน คมนาคมขนส่ง และบำบัดน้ำเสีย นอกจากนี้ GIP ยังได้ทำการเปลี่ยนชื่อบริษัทที่ถือครองโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 91.7 เมกะวัตต์จากบริษัท Soleq Pte. Ltd เป็นบริษัท วีนา เอ็นเนอร์ยี พีทีอี แอลทีดี และบริษัท โซเล็ค โซล่าร์ (ไทยแลนด์) จำกัด เป็นบริษัท วีนา เอ็นเนอร์ยี โซล่าร์ (ประเทศไทย) จำกัด

วีนา เอ็นเนอร์ยี ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท วีนา เอ็นเนอร์ยี พีทีอี แอลทีดี เป็นผู้พัฒนาและนักลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (PV) ในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก และเป็นผู้นำในธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในทวีปเอเชีย โดยในปัจจุบันเป็นเจ้าของโครงการกว่า 180 โครงการรวมกำลังการผลิตติดตั้งกว่า 11.0 กิกะวัตต์ในประเทศต่างๆ ได้แก่ ออสเตรเลีย ญี่ปุ่น อินเดีย อินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์ ไต้หวัน เกาหลีใต้ และประเทศไทย โดย วีนา เอ็นเนอร์ยี มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ในประเทศสิงคโปร์และมีสำนักงานย่อยในประเทศต่างๆ 17 สำนักงาน ซึ่งมีทีมงานที่มีประสบการณ์กว่า 600 ท่าน

บริษัท บริษัทย่อย คณะกรรมการของบริษัท และผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท มิได้มีความเกี่ยวข้องกับ วีนา เอ็นเนอร์ยี พีทีอี แอลทีดี และ ผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholders) ของ วีนา เอ็นเนอร์ยี พีทีอี แอลทีดี แต่อย่างใด ส่วนในลักษณะของการเข้าทำสัญญาและลักษณะของการบริหารงานร่วมกับบริษัท วีนา เอ็นเนอร์ยี โซล่าร์ (ประเทศไทย) นั้น บริษัทได้สิทธิออกเสียงในเรื่องที่สำคัญในร้อยละ 30.0 ซึ่งเพียงพอต่อการคัดค้านรายการที่ต้องได้รับเสียงอนุมัติตั้งแต่ร้อยละ 70.0 ขึ้นไปและบริษัทจะมุ่งเน้นการตัดสินใจให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น



# ความสัมพันธ์ของบริษัท ไพร์ม รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด กับ บริษัท บ้านปู เน็กซ์จำกัด

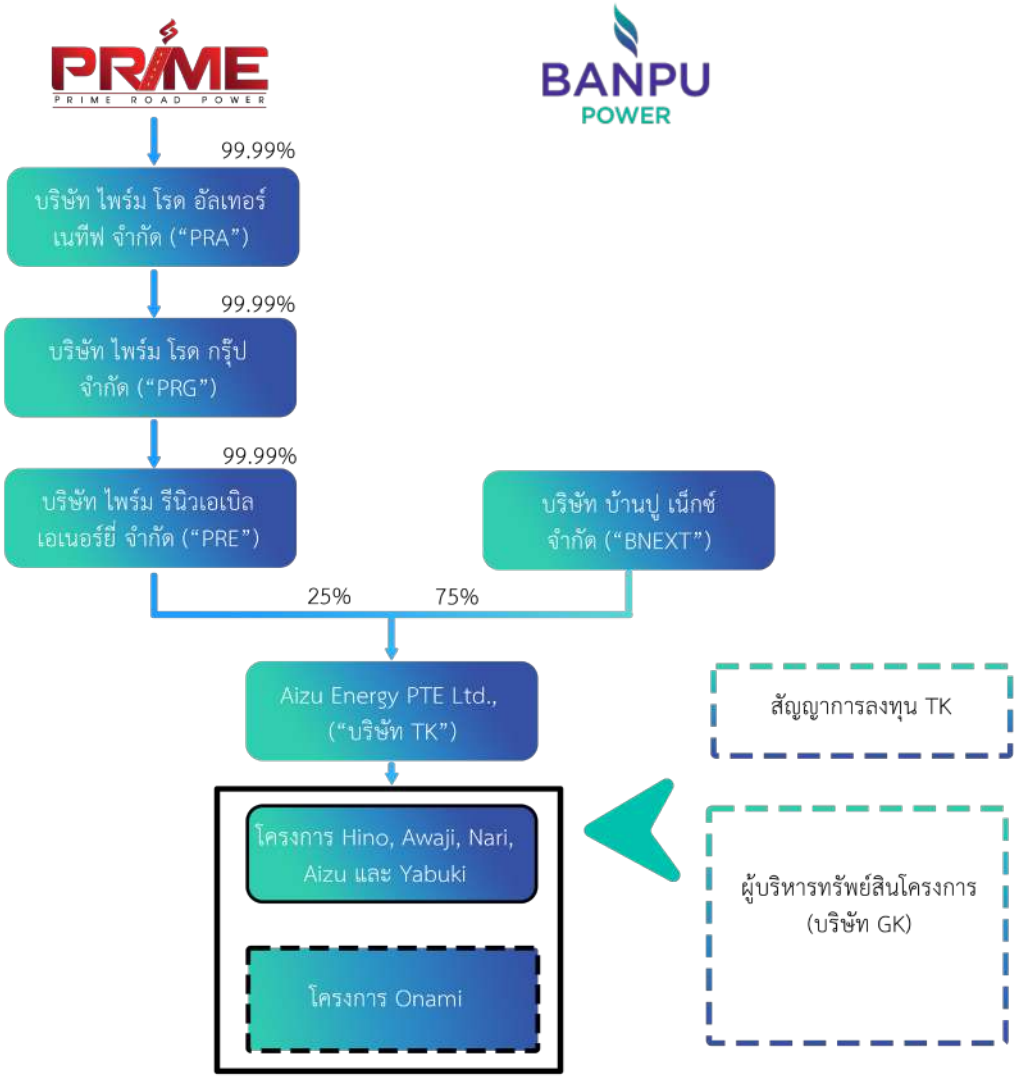
บริษัทมีการเข้าพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น โดยการพัฒนาโรงไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่นนั้นมีลักษณะพิเศษ เช่น ด้านกฎหมาย ด้านการสรรหาและพัฒนาที่ดิน ด้านการได้มาซึ่งแหล่งเงินทุน และการเข้าใจถึงลักษณะของอุตสาหกรรมโครงการโรงไฟฟ้าแสงอาทิตย์ในญี่ปุ่น

ทั้งนี้ บริษัทมีความสามารถในการเข้าไปลงทุน และความรู้ความเข้าใจในการลงทุนเป็นอย่างดี แต่การเข้าไปลงทุนในประเทศญี่ปุ่นจำเป็นต้องมีผู้ร่วมลงทุนที่มีชื่อเสียงในระยะแรก บริษัทจึงได้เข้าร่วมทุนและเจรจากับบริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) เพื่อให้โครงการต่างๆ สามารถได้มาซึ่งแหล่งเงินทุนจากสถาบันการเงินที่ญี่ปุ่นในระยะเวลาอันสั้น โดยประโยชน์ของการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินในประเทศญี่ปุ่นนั้นคืออัตราดอกเบี้ยสำหรับการกู้ยืมที่ต่ำเมื่อเทียบกับประเทศอื่น

ทั้งนี้ ประเทศญี่ปุ่นมีการสนับสนุนการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนที่มากขึ้นภายหลังจากเหตุการณ์ภัยพิบัตินิวเคลียร์ฟูกูชิมะ นอกจากนี้ ยังมีโครงสร้างการลงทุนที่เอื้อต่อประโยชน์ทางภาษี หรือ โครงสร้างทีเค-จีเค

ในการดำเนินงานที่ประเทศญี่ปุ่น บริษัทลงทุนผ่านบริษัทในสิงคโปร์ ชื่อ บริษัท ไอสี เอนเนอร์จี พีทีอี ลิมิเต็ด ในสัดส่วนร้อยละ 25 ซึ่งเป็นการลงทุนผ่านโครงสร้างทีเค-จีเค

ทั้งนี้ บริษัท บริษัทย่อย คณะกรรมการของบริษัท และผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท มิได้มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) หรือ บริษัทย่อยของทั้งสองบริษัทดังกล่าว




ที่มา: เอกสารการถือหุ้นและเอกสารสัญญาการร่วมลงทุนระหว่าง PRE และ บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด



Yunlin Project (Phase 1)
Installed Capacity: 6.0 MW
Contracted Capacity: 6.0 MW
Type of Revenue: FiT 4.552 NTD/kWh
Shareholding Ratio: 100%
Contract period: 20 years
COD: April, 2019

# FORWARDING SUSTAINABILITY

# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

## 1. ภาพรวมการประกอบธุรกิจและโครงสร้างรายได้

### 1.1. ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

บริษัทประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยเข้าลงทุนในบริษัทที่ประกอบกิจการการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนโดยปัจจุบันจะเน้นการลงทุนและพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เป็นหลัก โดยมีนโยบายที่จะเข้าลงทุน พัฒนา และบริหารโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเฉพาะภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก การขยายธุรกิจในระยะแรกนั้นบริษัทจะมุ่งเน้นในการลงทุนและพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และในระยะถัดไป บริษัทมีความตั้งใจที่จะลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าโดยไม่จำกัดแต่เพียงโรงไฟฟ้าพลังงานไฟฟ้าแสงอาทิตย์ แต่พิจารณาถึงความเป็นไปได้ในการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าหมุนเวียนประเภทอื่นในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกด้วย เช่น โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล และโครงการโรงไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ เป็นต้น

โดยในปัจจุบันบริษัทมีโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งมีกำลังการผลิตตามสัญญา 243.6 เมกะวัตต์ (คิดเป็นกำลังการผลิตตามสัญญาตามสัดส่วนการถือหุ้น 71.4 เมกะวัตต์) หรือ กำลังการผลิตติดตั้งรวม 294.7 เมกะวัตต์ (คิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการถือหุ้น 81.6 เมกะวัตต์)

โดยบริษัทมีโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว ซึ่งกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญารวมทั้งสิ้น 157.4 เมกะวัตต์ (คิดเป็นกำลังการผลิตตามสัญญาตามสัดส่วนการถือหุ้น 67.9 เมกะวัตต์) หรือกำลังการผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 188.8 เมกะวัตต์ (คิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการถือหุ้น 77.2 เมกะวัตต์) ประกอบด้วย

1) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญารวม 112.6 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตติดตั้งรวม 132.3 เมกะวัตต์)
2) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญารวม 38.8 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตติดตั้งรวม 50.5 เมกะวัตต์) และ
3) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวัน กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญารวม 6.0 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตติดตั้งรวม 6.0 เมกะวัตต์)

นอกจากนี้ บริษัทมีโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่อยู่ระหว่างการพัฒนา คิดเป็นกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญารวมทั้งสิ้น 86.2 เมกะวัตต์ (คิดเป็นกำลังการผลิตตามสัญญาตามสัดส่วนการถือหุ้น 4.0 เมกะวัตต์) หรือกำลังการผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 105.9 เมกะวัตต์ (คิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการถือหุ้น 4.4 เมกะวัตต์) ประกอบด้วย

1) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น 1 โครงการจำนวนกำลังผลิตตามสัญญา 16.0 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตติดตั้งรวม 17.7 เมกะวัตต์)
2) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวัน 2 โครงการจำนวนกำลังผลิตตามสัญญา 10.2 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตติดตั้งรวม 10.2 เมกะวัตต์) และ
3) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศกัมพูชา 1 โครงการ จำนวนกำลังผลิตตามสัญญา 60.0 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตติดตั้งรวม 78.0 เมกะวัตต์)

บริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจในการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่สำคัญ ซึ่งได้มีการขยายการลงทุนทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ดังต่อไปนี้

1. บริษัท ไพร์ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (“**PRIME**”) ซึ่งประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยเข้าลงทุนในหุ้นของบริษัท ไพร์ม โรด กรุ๊ป จำกัด (“**PRG**”) ในสัดส่วนร้อยละ 99.9 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว และบริษัท ไพร์ม เอ็นเนอยี่ แคปปิตอล จำกัด (“**PEC**”) ในสัดส่วนร้อยละ 99.9 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

2. บริษัท ไพร์ม โรด กรุ๊ป จำกัด (PRG) ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยเข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ได้เข้าทำสัญญารับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบของ Feed-in Tariff ("FiT") โดยแบ่งเป็นกลุ่มโครงการดังต่อไปนี้

2.1 โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยที่ได้เข้าทำสัญญารับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบของ Feed-in Tariff (FiT) จำนวน 8 โครงการ กำลังการผลิตตามสัญญารวมทั้งสิ้น 40.6 เมกะวัตต์

2.2 โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวันที่ได้เข้าทำสัญญารับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบของ Feed-in Tariff (FiT) จำนวน 3 โครงการ กำลังการผลิตตามสัญญารวมทั้งสิ้น 16.2 เมกะวัตต์

2.3 การถือผลประโยชน์ผ่านโครงสร้างการลงทุนแบบทีเค-จีเค (TK-GK Structure) ในสัดส่วนร้อยละ 25.0 ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นที่ได้เข้าทำสัญญารับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบของ Feed-in Tariff (FiT) จำนวน 5 โครงการ มีกำลังการผลิตตามสัญญารวมทั้งสิ้น 54.8 เมกะวัตต์

2.4 โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศกัมพูชาที่ได้เข้าทำสัญญารับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบของ Feed-in Tariff (FiT) จำนวน 1 โครงการ กำลังการผลิตตามสัญญารวมทั้งสิ้น 60.0 เมกะวัตต์

3. บริษัท ไพร์ม เอ็นเนอยี่ แคปปิตอล จำกัด (PEC) ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยเข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยจำนวน 10 โครงการ มีกำลังการผลิตตามสัญญารวมทั้งสิ้น 72.0 เมกะวัตต์ ในสัดส่วนร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ซึ่งทุกโครงการได้รับอัตราส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า ("Adder") ที่ 8.00 บาทต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง

4. บริษัท ไพร์ม อัลเทอร์เนทีฟ วิชั่นส์ จำกัด (PAV) ประกอบธุรกิจเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ในการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ทั้งแบบบนหลังคา (Solar Rooftop) หรือแบบฟาร์มบนพื้นดิน (Ground – Mounted Solar Farm) โดยเป็นผู้ให้บริการออกแบบ จัดหาอุปกรณ์ บริหารและก่อสร้างโครงการแบบเบ็ดเสร็จ

5. บริษัท ไพร์ม โรด รูฟท็อป จำกัด (PRR) ประกอบธุรกิจในการเข้าลงทุนในสัญญาข้อตกลงการซื้อขายพลังงานแสงอาทิตย์ระหว่างเอกชน (Private PPA) ระยะยาวของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) โดยทางบริษัทจะลงทุนจัดจ้างผู้รับเหมาเพื่อเข้าติดตั้งและดูแลโครงการเพื่อขายไฟฟ้าให้บนหลังคาของลูกค้า โดยได้รับผลตอบแทนเป็นค่าไฟในราคา และ ระยะเวลาที่ระบุไว้ในสัญญา โดยในปี 2563 บริษัทได้มีการเพิ่มทุนมูลค่า 5 ล้านบาท และ ได้เข้าทำสัญญารับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบของ Private PPA จำนวน 1 โครงการ กำลังการผลิตตามสัญญารวมทั้งสิ้น 0.997 เมกะวัตต์

6. บริษัท ไพร์ม เอ็นเนอร์ยี่ เคเอช จำกัด (PEKH) ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยเข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศกัมพูชาที่ได้เข้าทำสัญญารับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบของ Feed-in Tariff (FiT) จำนวน 1 โครงการ กำลังการผลิตตามสัญญารวมทั้งสิ้น 60.0 เมกะวัตต์ PEKH ถือหุ้นโดย บริษัท ไพร์ม โรด กรุ๊ป จำกัด (PRG) สัดส่วน 99.99%

**ตารางสรุปโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยที่ PRG ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยจำหน่ายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค**

| โครงการ | บริษัทดำเนินโครงการ | สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) | ที่ตั้งโครงการ | | กำลังการผลิตติดตั้ง | กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการถือหุ้น | กำลังการผลิตตามสัญญา | กำลังการผลิตตามสัญญาตามสัดส่วนการถือหุ้น | รูปแบบและอัตราการรับซื้อไฟฟ้าตามสัญญา | อายุสัญญา(ปี) | วันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | จังหวัด | อำเภอ | | | | | | | |
| 5 อมตะ (5AMATA) | บริษัท 5 อมตะ จำกัด (“5AMATA”) | 51.0 | ราชบุรี | บ้านโป่ง | 8.0 MW | 4.0 MW | 8.0 MW | 4.0 MW | FiT 5.66 บาท / kWh | 25 | 27 ม.ค. 2559 |
| สหกรณ์การเกษตรปฏิรูปที่ดินเสนา (BSA08) | บริษัท ไพร์ม อัลเทอร์เนทีฟ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด(“PAE”) | 100.0 | พระนครศรีอยุธยา | เสนา | 5.0 MW | 5.0 MW | 5.0 MW | 5.0 MW | FiT 5.66 บาท / kWh | 25 | 28 ธ.ค. 2559 |
| สหกรณ์การเกษตรเสนา (BSA01) | บริษัท ไพร์ม รีนิวเอเบิล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (“PRD”) | 100.0 | พระนครศรีอยุธยา | เสนา | 5.0 MW | 5.0 MW | 5.0 MW | 5.0 MW | FiT 5.66 บาท / kWh | 25 | 28 ธ.ค. 2559 |
| สหกรณ์การเกษตรลาดหลุมแก้วพัฒนา (LAK09) | | 100.0 | ปทุมธานี | ลาดหลุมแก้ว | 3.0 MW | 3.0 MW | 3.0 MW | 3.0 MW | FiT 5.66 บาท / kWh | 25 | 30 ธ.ค. 2559 |
| สหกรณ์ผู้ใช้น้ำปฏิรูปที่ดินลาดบัวหลวง (LBL05) | บริษัท ไพร์ม โรด โซลาร์ จำกัด (“PRS”) | 100.0 | พระนครศรีอยุธยา | ลาดบัวหลวง | 5.0 MW | 5.0 MW | 5.0 MW | 5.0 MW | FiT 5.66 บาท / kWh | 25 | 30 ธ.ค. 2559 |
| สหกรณ์การเกษตรนาบ่อคำพัฒนา (KPA05) | บริษัท ไพร์ม กรีน โซล่าร์ จำกัด (“PGS”) | 100.0 | กำแพงเพชร | เมือง | 5.0 MW | 5.0 MW | 5.0 MW | 5.0 MW | FiT 4.12 บาท/ kWh | 25 | 25 ธ.ค. 2561 |
| สหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า ธกส.ตรัง (LRA02) | บริษัท สมาร์ท โซล่าร์ พาวเวอร์ จำกัด (“SSP”) | 100.0 | ตรัง | ห้วยยอด | 5.0 MW | 5.0 MW | 5.0 MW | 5.0 MW | FiT 4.12 บาท/ kWh | 25 | 27 ธ.ค. 2561 |
| สหกรณ์การเกษตรลำทับ (KTM07) | | 100.0 | กระบี่ | ลำทับ | 4.6 MW | 4.6 MW | 4.6 MW | 4.6 MW | FiT 4.12 บาท/ kWh | 25 | 27 ธ.ค. 2561 |
| **รวม** | | | | | **40.6 MW** | **36.6 MW** | **40.6 MW** | **36.6 MW** | | | |

**ตารางสรุปโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยที่ PEC ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยจำหน่ายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค**

| โครงการ | บริษัทดำเนินโครงการ | สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) | ที่ตั้งโครงการ | | กำลังการผลิตติดตั้ง | กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการถือหุ้น | กำลังการผลิตตามสัญญา | กำลังการผลิตตามสัญญาตามสัดส่วนการถือหุ้น | รูปแบบและอัตราการรับซื้อไฟฟ้าตามสัญญา | อายุสัญญา (ปี) | วันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | จังหวัด | อำเภอ | | | | | | | |
| ESPP 1 | บริษัท อีเอสพีพี จำกัด | 30.0 | อุบลราชธานี | วารินชำราบ | 7.6 MW | 2.3 MW | 6.0 MW | 1.8 MW | Adder 8.00 บาท / kWh | โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ทุกโครงการภายใต้ PEC ได้รับสิทธิประโยชน์จากส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (adder) จาก กฟภ. เป็นระยะเวลา 10 ปีนับจากวันเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) โดยทุกสัญญามีระยะเวลา 5 ปี และต่อสัญญาครั้งละ 5 ปี โดยอัตโนมัติ | 4 ต.ค. 2556 |
| ESPP 2 | | 30.0 | อุบลราชธานี | วารินชำราบ | 7.6 MW | 2.3 MW | 6.0 MW | 1.8 MW | Adder 8.00 บาท / kWh | | 25 เม.ย. 2557 |
| ESPP 3 | | 30.0 | อุบลราชธานี | วารินชำราบ | 5.1 MW | 1.5 MW | 4.0 MW | 1.2 MW | Adder 8.00 บาท / kWh | | 25 เม.ย. 2557 |
| GLS | บริษัท โกลเด้น ไลท์ โซล่า จำกัด | 30.0 | สุโขทัย | ศรีสัชนาลัย | 10.2 MW | 3.1 MW | 8.0 MW | 2.4 MW | Adder 8.00 บาท / kWh | | 10 มี.ค. 2557 |
| BSS | บริษัท บึงสามพัน โซล่า จำกัด | 30.0 | กำแพงเพชร | พรานกระต่าย | 10.2 MW | 3.1 MW | 8.0 MW | 2.4 MW | Adder 8.00 บาท / kWh | | 14 มี.ค. 2557 |
| NWS | บริษัท นอร์ธเวสต์ โซล่าร์ จำกัด | 30.0 | กำแพงเพชร | พรานกระต่าย | 10.2 MW | 3.1 MW | 8.0 MW | 2.4 MW | Adder 8.00 บาท / kWh | | 14 มี.ค. 2557 |
| CRE | บริษัท เชียงใหม่ รีนิว เอเบิล เอ็นเนอยี จำกัด | 30.0 | ตาก | สามเงา | 10.2 MW | 3.1 MW | 8.0 MW | 2.4 MW | Adder 8.00 บาท / kWh | | 26 มี.ค. 2557 |
| IAC | บริษัท อินฟินิท อัลฟา แคปปิตอล จำกัด | 30.0 | ตาก | สามเงา | 10.2 MW | 3.1 MW | 8.0 MW | 2.4 MW | Adder 8.00 บาท / kWh | | 2 เม.ย. 2557 |
| NAS | บริษัท ไนน์ เอ โซล่า จำกัด | 30.0 | กำแพงเพชร | พรานกระต่าย | 10.2 MW | 3.1 MW | 8.0 MW | 2.4 MW | Adder 8.00 บาท / kWh | | 9 เม.ย. 2557 |
| STE | บริษัท โซล่าเทค เอ็นเนอยี จำกัด | 30.0 | กำแพงเพชร | พรานกระต่าย | 10.2 MW | 3.1 MW | 8.0 MW | 2.4 MW | Adder 8.00 บาท / kWh | | 9 เม.ย. 2557 |
| **รวม** | | | | | **91.7 MW** | **27.8 MW** | **72.0 MW** | **21.6 MW** | | | |

**ธุรกิจโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น**

บริษัทถือผลประโยชน์ผ่านโครงสร้างการลงทุนแบบทีเค-จีเค (TK-GK Structure) ในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นจำนวน 5 โครงการ โดยบริษัทมีการลงทุนในโครงการญี่ปุ่นผ่านบริษัท ไพร์ม รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (“**PRE**”) ซึ่งถือหุ้นบริษัท ไอสี เอนเนอร์จี พีทีอี ลิมิเต็ด ในสัดส่วนร้อยละ 25.0 ซึ่งเป็นบริษัททีเค จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงค์โปร์ และมีบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 75.0 ผ่าน บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด

| โครงการ | บริษัทดำเนินโครงการ | สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) | จังหวัดที่ตั้งโครงการ | กำลังการผลิตติดตั้ง | กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการถือหุ้น | กำลังการผลิตตามสัญญา | กำลังการผลิตตามสัญญาตามสัดส่วนการถือหุ้น | รูปแบบและอัตราการรับซื้อไฟฟ้าตามสัญญา[1] | อายุสัญญา (ปี) | ผู้รับซื้อไฟฟ้า | วันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| โครงการฮิโนะ (Hino) | HIN G.K. | 25.0 | จังหวัดชิงะ | 4.6 MW | 1.2 MW | 3.5 MW | 0.9 MW | FiT 40 เยน หรือ 11.78 บาท / kWh | 20 | Kansai Electric Power Company (“**KEPCO**”) | 13 พ.ค. 2559 |
| โครงการอาวาจิ (Awaji) | AWJ G.K. | 25.0 | จังหวัดเฮียวโงะ | 9.9 MW | 2.5 MW | 7.9 MW | 2.0 MW | FiT 40 เยน หรือ 11.78 บาท / kWh | 20 | | 8 พ.ค. 2560 |
| โครงการนาริไอสึ (Nari Aizu) | Aizu Solar Energy G.K. | 25.0 | จังหวัดฟุกุชิมะ | 26.2 MW | 6.6 MW | 20.5 MW | 5.1 MW | FiT 36 เยน หรือ 10.60 บาท / kWh | 20 | Tohoku Electric Power Company | 1 ธ.ค. 2561 |
| โครงการยาบูกิ (Yabuki) | Prime Smart Solar - YABUKI G.K. | 25.0 | จังหวัดฟุกุชิมะ | 9.8 MW | 2.5 MW | 6.9 MW | 1.7 MW | FiT 36 เยน หรือ 10.60 บาท / kWh | 20 | | 16 ธ.ค. 2563 |
| โครงการโอนามิ (Onami) | Prime Smart Solar – ONAMI G.K. | 25.0 | จังหวัดฟุกุชิมะ | 17.7 MW | 4.4 MW | 16.0 MW | 4.0 MW | FiT 21 เยน หรือ 6.18 บาท / kWh | 20 | | คาดว่าภายในไตรมาสที่ 2 ปี 2565[2] |
| **รวม** | | | | **68.2 MW** | **17.2 MW** | **54.8 MW** | **13.7 MW** | | | | |

**หมายเหตุ** (1) อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563 (100 เยน : 29.4484 บาท) จากธนาคารแห่งประเทศไทย

(2) วันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์อาจจะมีการเปลี่ยนแปลงได้ เนื่องจากบริษัทกำลังดำเนินการตรวจสอบและศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการอยู่

**ธุรกิจโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวัน**

เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563 บริษัทได้มีการเข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ Taiwan Power Company Limited (“**Taipower**”) อายุสัญญา 20 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ จำนวนกำลังการผลิตติดตั้งขนาด 6 เมกกะวัตต์ นอกจากนี้ยังมีโครงการซึ่งอยู่ระหว่างการพัฒนา 2 โครงการ โดยมีรายละเอียดสำคัญดังนี้

| ชื่อโครงการย่อย | โครงการ | สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) | เมืองที่ตั้งโครงการ | กำลังการผลิตติดตั้ง | กำลังการผลิตตามสัญญา | รูปแบบและอัตราการรับซื้อไฟฟ้าตามสัญญา[1] | อายุสัญญา (ปี) | วันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| He Wu 1 | He Wu | 100.0 | Yunlin | 3.0 MW | 3.0 MW | FiT 4.552 NTD หรือ 4.8934 บาท / kWh | 20 | 26 เมษายน 2562 |
| He Wu 2 | | | | 1.0 MW | 1.0 MW | | | |
| Shin Shi 1 | Shin Shi | | | 1.5 MW | 1.5 MW | | | |
| He Wu 3 | He Wu | 100.0 | Kaohsiung | 6.2 MW | 6.2 MW | FiT 4.4237 NTD หรือ 4.755 บาท / kWh | 20 | คาดว่าจะเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ภายในไตรมาส 3 ปี 2564 |
| Xitong 1 | Shin Shi | 100.0 | Tainan | 2.0 MW | 2.0 MW | FiT 4.4678 NTD หรือ 4.803 บาท / kWh | 20 | คาดว่าจะเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ภายในไตรมาส 4 ปี 2564 |
| Xitong 2 | Sheng Jiu | | | 2.0 MW | 2.0 MW | | | |
| **รวม** | | | | **16.2 MW** | **16.2 MW** | | | |

**หมายเหตุ** (1) อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563 (1 ดอลลาร์ไต้หวันใหม่ (NTD) : 1.0750 บาท) จากธนาคารแห่งประเทศไทย

**ธุรกิจโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศกัมพูชา**

เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2563 บริษัทได้มีการเข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ Electricity of Cambodia (Électricité du Cambodge (EDC)) อายุสัญญา 20 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ โดยมีรายละเอียดสำคัญดังนี้

| โครงการ | สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) | เมืองที่ตั้งโครงการ | กำลังการผลิตติดตั้ง | กำลังการผลิตตามสัญญา | รูปแบบและอัตราการรับซื้อไฟฟ้าตามสัญญา[1] | อายุสัญญา (ปี) | วันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| CAM01 | 100.0 | กำปงชนัง | 78.0 MW | 60.0 MW | FiT 0.03877$USD หรือ 1.17 บาท / kWh | 20 | คาดว่าจะเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ ได้ภายในเดือนมิถุนายน ปี 2565 |
| **รวม** | | | **78.0 MW** | **60.0 MW** | | | |

**หมายเหตุ** (1) อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563 (1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (USD) : 30.2068 บาท) จากธนาคารแห่งประเทศไทย

**ธุรกิจโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาแบบสัญญาซื้อขายไฟระหว่างเอกชน (Private PPA) ในประเทศไทย**

เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2563 บริษัทได้มีการเข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ บริษัท ไผ่สิงห์ทอง จำกัด อายุสัญญา 15 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ โดยมีรายละเอียดสำคัญดังนี้

| โครงการ | สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) | จังหวัดที่ตั้งโครงการ | กำลังการผลิตติดตั้ง | กำลังการผลิตตามสัญญา | รูปแบบและอัตราการรับซื้อไฟฟ้าตามสัญญา[1] | อายุสัญญา (ปี) | วันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| ไผ่สิงห์ทอง | 100.0 | อ่างทอง | 0.997 MW | 0.997 MW | ตัวแปรส่วนลด 25% ของผลรวมค่าอัตราไฟฟ้าตามช่วงเวลาและค่าไฟฟ้าแปรผันตามรอบการเรียกเก็บค่าไฟฟ้า (FT) | 15 | ปัจจุบันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ แล้วในเดือน มกราคม ปี 2564 |
| **รวม** | | | **0.997 MW** | **0.997 MW** | | | |

### 1.2. ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และธุรกิจการร่วมลงทุนในธุรกิจโรงแรม

(ธุรกิจในส่วนนี้จะถูกจำหน่ายออกภายใน 12 เดือนหลังธุรกรรมรับโอนกิจการทั้งหมด ตามเงื่อนไขในสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนอย่างไรดีเนื่องจากสถานการณ์การระบาดของไวรัสโคโรนา2019 (COVID-19) ส่งผลให้การจำหน่ายธุรกิจดังกล่าวเกิดความล่าช้า ซึ่งบริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการจัดการเรื่องดังกล่าวให้เรียบร้อยเป็นไปตามสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนแบบมีเงื่อนไขบังคับก่อน)

#### 1.2.1. ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

บริษัทมีการถือครองที่ดินทั้งในรูปแบบกรรมสิทธิ์ที่ดินและสิทธิการเช่า โดยมีวัตถุประสงค์ในการพัฒนาโครงการโรงแรมในอนาคต ทั้งนี้ ที่ดินและสิทธิการเช่าที่บริษัทมีอยู่นั้นมีไว้สำหรับการเตรียมพัฒนาซึ่งยังไม่ก่อให้เกิดรายได้ โดยมีรายละเอียดดังนี้

| ชื่อบริษัท ผู้ถือกรรมสิทธิ์ | ที่ตั้ง | ขนาดพื้นที่ (ไร่-งาน-ตร.ว.) | วัตถุประสงค์ในการถือครอง | ลักษณะกรรมสิทธิ์ |
|---|---|---|---|---|
| บริษัท(1) | อ.สมุย จ.สุราษฎร์ธานี | 21-2-4 | เพื่อใช้ในการพัฒนาและก่อสร้างโรงแรม | เป็นเจ้าของ |
| บริษัท(1) | อ.สมุย จ.สุราษฎร์ธานี | 21-2-34 | เพื่อใช้ในการพัฒนาและก่อสร้างโรงแรม | เป็นเจ้าของสิทธิตามสัญญาเช่า |

**หมายเหตุ :** (1) กรรมสิทธิ์บนที่ดินและสิทธิการเช่าที่มีอยู่กับบริษัทก่อนเข้าทำธุรกรรมรับโอนกิจการทั้งหมดของ PRA ทั้งนี้ บริษัทมีหน้าที่ดำเนินการจำหน่ายสินทรัพย์ตาม Covenants ซึ่งระบุไว้ในสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนแบบมีเงื่อนไขบังคับก่อน ภายในวันที่ 26 กรกฎาคม 2563 ซึ่งเป็นวันสิ้นสุดระยะเวลาสิบสอง (12) เดือนนับจากวันที่ธุรกรรมการรับโอนกิจการทั้งหมดและการจัดสรรหลักทรัพย์เสร็จสมบูรณ์ โดยกรรมสิทธิ์ที่ดินและสิทธิการเช่าที่ดินตามสัญญาเช่าตามตารางข้างต้นจะต้องถูกจำหน่ายไปที่ราคาขั้นต่ำ 63.20 ล้านบาท และ 52.20 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นราคาประเมินจากบริษัท เค.เค. แวลูเอชั่น จำกัด ในรายงานลงวันที่ 22 ตุลาคม 2561 ทั้งนี้ หากบริษัทไม่สามารถดำเนินการจำหน่ายสินทรัพย์ตาม Covenants ตามที่ระบุไว้ในสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนแบบมีเงื่อนไขบังคับก่อน นายกฤษน์ ศรีชวาลา มีหน้าที่ในการเข้าซื้อสินทรัพย์ตาม Covenants ในราคาที่ไม่ต่ำกว่าราคาขั้นต่ำที่กำหนดไว้ข้างต้น

#### 1.2.2. ธุรกิจการร่วมลงทุนในธุรกิจโรงแรม

บริษัทมีธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการร่วมลงทุนโดยเป็นการลงทุนในธุรกิจโรงแรม ได้แก่การลงทุนใน Red Planet Hotel Limited

**Red Planet Hotel Limited**
*บริษัทถือหุ้น 10.95% ผ่าน*
*บริษัท เอฟโวลูชั่น แอ็ดไวเซอร์ ลิมิเต็ด (1)*

Red Planet Hotel Limited ดำเนินธุรกิจภายใต้เครื่องหมายการค้า Red Planets Hotels โดยมีห้องพักเปิดให้ดำเนินกว่า 5,151 ห้อง ทั้งในประเทศไทย ฟิลิปปินส์ อินโดนีเซีย และญี่ปุ่น และมีจำนวนโรงแรมที่เปิดบริการแล้วกว่า 31 แห่ง

**หมายเหตุ :** (1) บริษัทบันทึกการลงทุนใน Red Planet Hotel Limited ในลักษณะของเงินลงทุนอื่นในงบแสดงฐานะทางการเงินของบริษัท

### 1.3. โครงสร้างรายได้และส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมของบริษัท

บริษัทมีโครงสร้างรายได้ตามงบการเงินรวมของบริษัท สำหรับปี 2562 และ 2563 ซึ่งมีรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าและส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยสามารถจำแนกได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| รายการ | 2562 | | 2563 | |
|---|---|---|---|---|
| | จำนวน | ร้อยละ | จำนวน | ร้อยละ |
| รายได้จากการขาย | 334.2 | *50.8* | 369 | *45.5* |
| รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง | - | - | 125.7 | *15.5* |
| ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม | 318.1 | *48.3* | 306.4 | *37.8* |
| รายได้อื่น(1) | 5.7 | *0.9* | 9.9 | *1.2* |
| **รวมรายได้** | **658.00** | ***100.00*** | **811.00** | ***100.00*** |

**หมายเหตุ :** (1) รายได้อื่น เช่น กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน เป็นต้น

**รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า ประกอบไปด้วย**

**1) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย**

บริษัทมีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทยภายใต้การถือหุ้นของ PRG ซึ่งประกอบไปด้วย โครงการ 5 อมตะ (5AMATA) โครงการสหกรณ์การเกษตรเสนา (BSA01) โครงการสหกรณ์การเกษตรลาดหลุมแก้วพัฒนา (LAK09) โครงการสหกรณ์ผู้ใช้น้ำปฏิรูปที่ดินลาดบัวหลวง (LBL05) โครงการสหกรณ์การเกษตรปฏิรูปที่ดินเสนา (BSA08) ซึ่งเป็นโครงการที่ได้เข้าทำสัญญารับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบของ Feed-in Tariff (FiT) ที่ 5.66 บาทต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง และโครงการสหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า ธกส.ตรัง (LRA02) โครงการสหกรณ์การเกษตรลำทับ (KTM07) และสหกรณ์การเกษตรนาบ่อคำพัฒนา (KPA05) ซึ่งเป็นโครงการที่ได้เข้าทำสัญญารับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบของ Feed-in Tariff (FiT) ที่ 4.12 บาทต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง

**2) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวัน**

บริษัทมีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวัน ภายใต้การถือหุ้นของ PRG ได้แก่ โครงการ Yunlin ซึ่งเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวัน ซึ่งเป็นโครงการที่ได้เข้าทำสัญญารับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบของ Feed-in Tariff (FiT) ที่ 4.552 ดอลลาร์ไต้หวันใหม่ (NTD) ต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง

**ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม ประกอบไปด้วย**

**1) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย**

บริษัทได้รับส่วนแบ่งกำไรในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยภายใต้การถือหุ้นโดย PEC ในสัดส่วนร้อยละ 30.0 ซึ่งประกอบไปด้วยโครงการ BSS CRE ESPP1 ESPP2 ESPP3 GLS IAC NAS NWS และ STE โดยกลุ่มโครงการทั้งหมดได้รับอัตรารับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบของอัตรารับซื้อไฟฟ้าส่วนเพิ่ม (Adder) ที่ 8.00 บาทต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง

**2) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น**

บริษัทได้ส่วนแบ่งกำไรในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นภายใต้การถือหุ้นโดยบริษัท ไพร์ม รีนิวเอเบิ้ล เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (PRE) ในสัดส่วนร้อยละ 25.0 ของโครงการซึ่งประกอบไปด้วย โครงการ ฮิโนะ อาวาจิ และ นารีไอสึ และยาบูกิ โดยโครงการได้รับอัตรารับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบของ Feed-in Tariff (FiT) ที่ 36 เยน และ 40 เยน ต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง

## 2. การประกอบธุรกิจแต่ละสายผลิตภัณฑ์

### 2.1. ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

บริษัทดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วและอยู่ระหว่างการพัฒนา ซึ่งมีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 294.7 เมกะวัตต์ (คิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการถือหุ้น 81.6 เมกะวัตต์) หรือมีกำลังการผลิตตามสัญญา 243.6 เมกะวัตต์ (คิดเป็นกำลังการผลิตตามสัญญาตามสัดส่วนการถือหุ้น 71.4 เมกะวัตต์) แบ่งเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญารวม 112.6 เมกะวัตต์ และมีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 132.3 เมกะวัตต์ และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญารวม 54.8 เมกะวัตต์ และมีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 68.2 เมกะวัตต์ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวัน กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา 16.2 เมกะวัตต์ และมีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 16.2 เมกะวัตต์ และ

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศกัมพูชา 1 โครงการ จำนวนกำลังผลิตตามสัญญา 60.0 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตติดตั้งรวม 78.0 เมกะวัตต์)

ผู้รับซื้อไฟฟ้าในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทยนั้นจะเป็นการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ทั้งหมดแต่จะมีราคารับซื้อไฟฟ้าที่แตกต่างกันออกไปตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าขึ้นอยู่กับโครงการและช่วงการพัฒนาของโครงการ ในขณะที่โครงการในประเทศญี่ปุ่นจะมีผู้รับซื้อไฟฟ้าหลัก 2 แห่งได้แก่ Kansai Electric Power Company (KEPCO) และ Tohoku Electric Power Company (TEPCO) และผู้รับซื้อไฟฟ้าของประเทศไต้หวัน ได้แก่ Taiwan Power Company (Taipower)

### 2.1.1. โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย

บริษัทดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย ภายใต้บริษัทย่อยหลักของบริษัท ได้แก่ PEC และ PRG

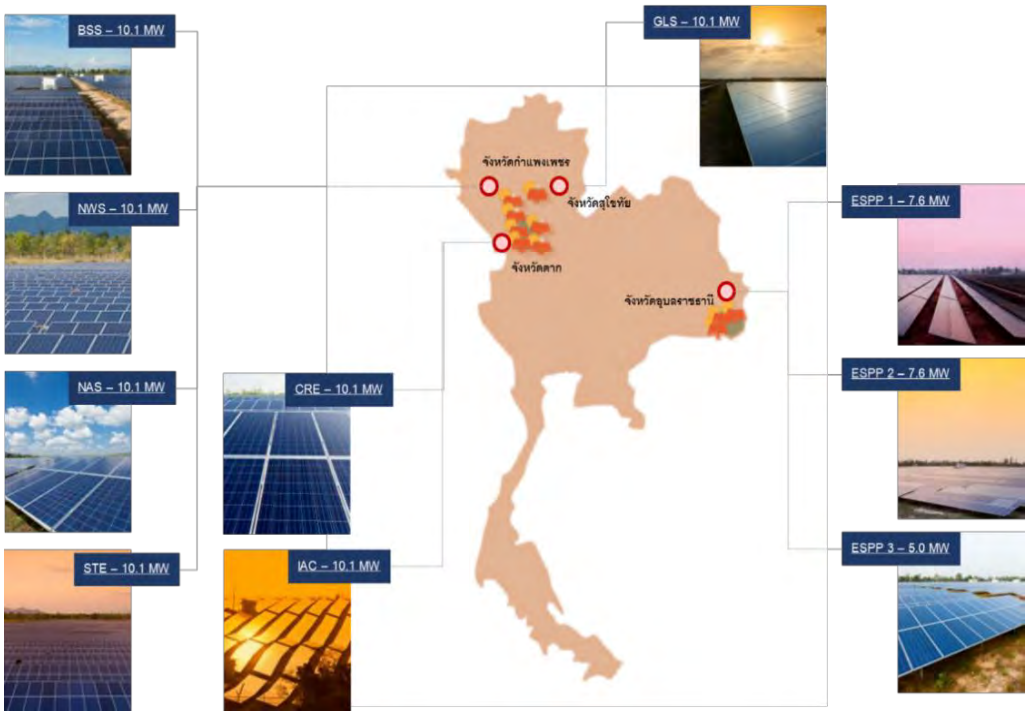
PRG มีการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement (“PPA”)) รวม 8 สัญญา ซึ่งมีคู่สัญญาเป็น กฟภ. คิดเป็นกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาทั้งสิ้น 40.6 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตติดตั้งรวม 40.6 เมกะวัตต์ โดย PRG เป็นผู้ดำเนินการพัฒนาโครงการทั้งหมด ลักษณะของโครงการเหล่านี้ยกเว้นโครงการ 5 อมตะ มีลักษณะเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร รวมทั้งสิ้น 7 โครงการ เป็นโครงการที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วทั้งหมด โดย 4 โครงการ ซึ่งประกอบด้วยโครงการ BSA01 LAK09 LBL05 และ BSA08 เป็นโครงการที่ได้รับอัตรารับซื้อไฟฟ้าในลักษณะของ Feed-in-Tariff (FiT) สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมากที่ 5.66 บาทต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง และอีก 3 โครงการ ประกอบด้วย LRA02 KTM07 และ KPA05 เป็นโครงการที่ได้รับอัตรารับซื้อไฟฟ้าในลักษณะของ Feed-in-Tariff (FiT) สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมากที่ 4.12 บาทต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง สำหรับโครงการ 5 อมตะเป็นโครงการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ที่ยื่นขออัตรารับซื้อไฟฟ้าส่วนเพิ่ม (Adder) เดิม ซึ่งได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในลักษณะของ Feed-in-Tariff (FiT) ที่ 5.66 บาทต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง โดยสัญญาซื้อขายไฟฟ้าดังกล่าวทั้งหมดมีอายุ 25 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์

**ภาพแสดงที่ตั้งแสดงโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ลงทุนผ่าน PRG**




PEC มีการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยในสัดส่วนร้อยละ 30.0 ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) รวม 10 สัญญา ซึ่งมีคู่สัญญาเป็น กฟภ. ในทุกโครงการตามโครงการรับซื้อจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนขนาดเล็กมาก (VSPP) ขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาสัญญาละ 8.0 เมกะวัตต์ 6.0 เมกะวัตต์ หรือ 4.0 เมกะวัตต์ โดยโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ภายใต้การลงทุนของ PEC ทุกโครงการได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ตั้งแต่ปี 2557 และคิดเป็นกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาทั้งสิ้น 72.0 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตติดตั้งรวม 91.7 เมกะวัตต์ โดยสัญญาซื้อขายไฟฟ้าดังกล่าวมีอายุสัญญา 5 ปี และต่ออายุได้ครั้งละ 5 ปี (Evergreen Contract) ซึ่งมีอัตรารับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในอัตรา 8.0 บาทต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง เป็นระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันเริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ ทั้งนี้บริษัทมีนโยบายที่จะต่ออายุสัญญาเมื่อครบกำหนดทุก ๆ 5 ปี จนสิ้นอายุของอุปกรณ์ผลิตไฟฟ้าของโครงการดังกล่าว

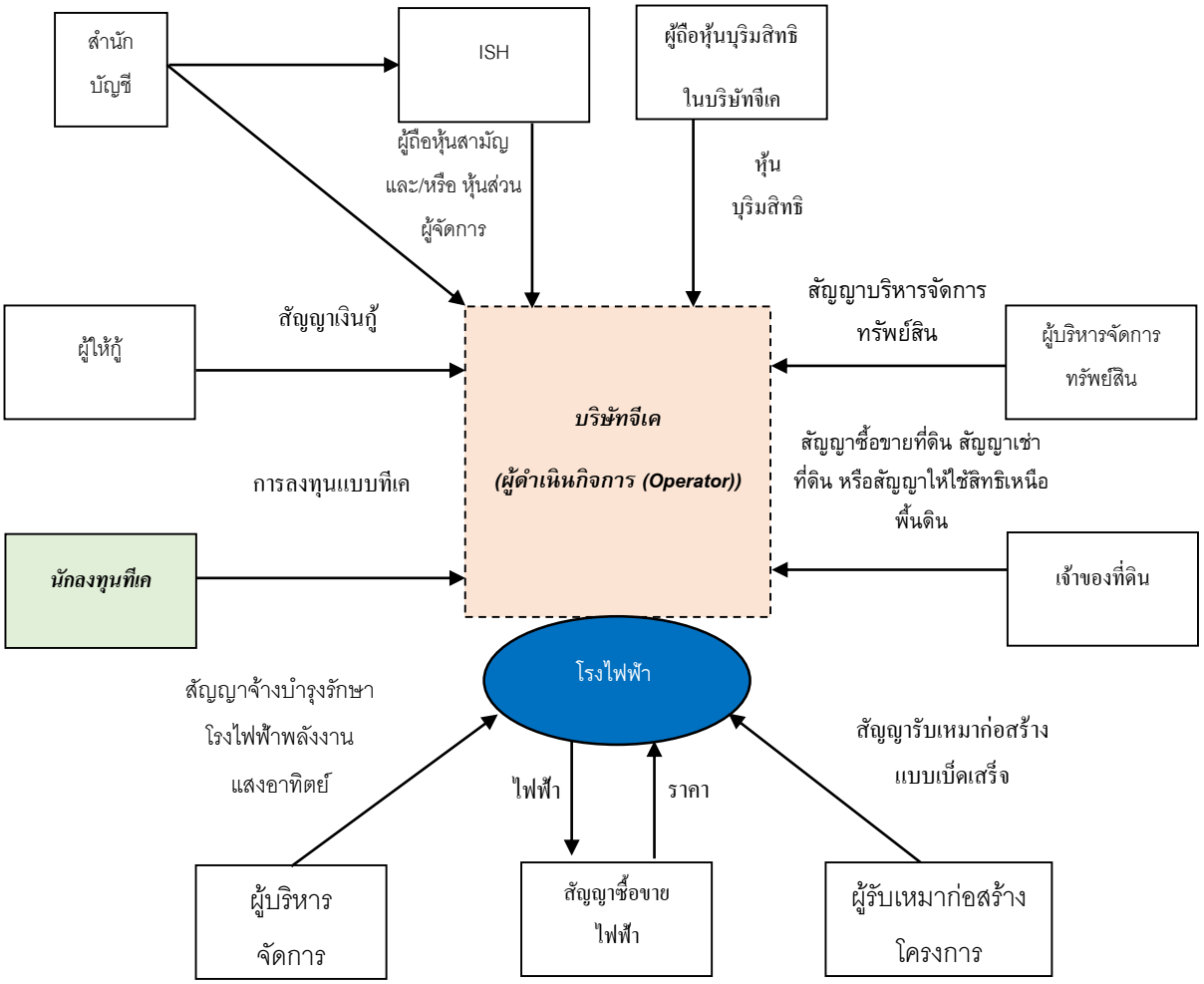
**ภาพแสดงที่ตั้งแสดงโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยที่บริษัทลงทุนผ่าน PEC**




### 2.1.2. โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นทั้งหมดของบริษัทเป็นการลงทุนภายใต้ PRG โดยลงทุนผ่านบริษัท ไพร์ม รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่งถือหุ้นใน บริษัท ไอสึ เอนเนอร์จี พีทีอี ลิมิเต็ด ในสัดส่วนร้อยละ 25 ซึ่งเป็นนักลงทุนทีเคที่จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ และมีบริษัท บ้านปู พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 75 ผ่านบริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในสัดส่วนร้อยละ 100 ทั้งนี้ โครงการโรงไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่นมีกำลังการผลิตภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) รวมทั้งสิ้น 5 สัญญา โดยคิดเป็นกำลังการผลิตตามสัญญารวม 54.5 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตติดตั้งรวม 68.2 เมกะวัตต์ โดยการถือหุ้นในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นของ PRG นั้นเป็นโครงสร้างการลงทุนแบบทีเค-จีเค (TK-GK Structure) ที่เป็นโครงสร้างการร่วมทุนแบบหนึ่งของประเทศญี่ปุ่นภายใต้สัญญาระหว่างนักลงทุนทีเคและผู้ดำเนินกิจการ (บริษัท GK) ซึ่งนักลงทุนจะลงทุน (ในรูปของเงินสดหรือทรัพย์สินอื่น) ให้แก่ผู้ดำเนินกิจการโดยนักลงทุนมีสิทธิได้รับส่วนแบ่งกำไรที่ได้จากการประกอบธุรกิจโดยผู้ดำเนินกิจการเป็นผลตอบแทนการลงทุน ซึ่งภายใต้กฎหมายและกฎเกณฑ์ของประเทศญี่ปุ่นนั้น ผู้ลงทุนภายใต้โครงสร้างการลงทุนแบบทีเค-จีเคและเจ้าหน้าที่ กรรมการ พนักงาน หรือตัวแทนของผู้ลงทุนไม่สามารถที่จะบริหารหรือดำเนินกิจการ รวมทั้งไม่มีอำนาจกระทำการเพื่อผู้ดำเนินกิจการภายใต้โครงสร้างการลงทุนแบบทีเค-จีเคได้ นอกจากนี้ ผู้ลงทุนภายใต้โครงสร้างการลงทุนแบบทีเค-จีเคไม่มีสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนในเรื่องที่อยู่ภายใต้อำนาจการตัดสินใจของผู้ดำเนินกิจการหรือไม่มีสิทธิเข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจต่างๆ ของกิจการ อย่างไรก็ดี ผู้ลงทุนภายใต้โครงสร้างการลงทุนแบบทีเค-จีเคจะมีสิทธิในการตรวจสอบผู้ดำเนินกิจการและกิจการภายใต้โครงสร้างการลงทุนแบบทีเค-จีเค ซึ่งเป็นสิทธิตามกฎหมาย นอกเหนือจากกรณีดังกล่าว ผู้ดำเนินกิจการภายใต้โครงสร้างการลงทุนแบบทีเค-จีเค จะมีดุลพินิจแต่เพียงผู้เดียวในการบริหารกิจการภายใต้โครงสร้างการลงทุนแบบทีเค-จีเค ดังนั้น หากผู้ลงทุนภายใต้โครงสร้างการลงทุนแบบทีเค-จีเค ดำเนินการใดๆ ที่ถือว่ามีอิทธิพลต่อการบริหารและดำเนินกิจการภายใต้โครงสร้างการลงทุนแบบทีเค-จีเค หรือมีอำนาจในการกระทำการใดเพื่อผู้ดำเนินกิจการภายใต้โครงสร้างการลงทุนแบบทีเค-จีเค จะมีความเป็นไปได้สูงที่เหตุดังกล่าวจะกระทบต่อลักษณะของความเป็น “หุ้นส่วนที่ไม่มีส่วนในการบริหารจัดการ” ภายใต้โครงสร้างการลงทุนแบบทีเค-จีเค ซึ่งอาจส่งผลให้ผู้ดำเนินกิจการและผู้ลงทุนภายใต้โครงสร้างการลงทุนแบบทีเค-จีเค สูญเสียผลประโยชน์และข้อได้เปรียบ (รวมถึงผลประโยชน์ทางภาษี) ที่ควรจะได้รับภายใต้โครงสร้างการลงทุนแบบทีเค-จีเค ลักษณะและผู้เกี่ยวข้องภายใต้โครงสร้างการลงทุนแบบทีเค-จีเค สามารถอธิบายได้ดังต่อไปนี้

**โครงสร้างการลงทุนโดยทั่วไปแบบ ทีเค-จีเค**




ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับโครงสร้างการลงทุนแบบทีเค-จีเค สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นโดยทั่วไปมีรายละเอียดดังนี้

**(1) ผู้ดำเนินกิจการ (บริษัท GK หรือ Operator)**

ผู้ดำเนินกิจการเป็นผู้มีสิทธิและหน้าที่ตามกฎหมายในการประกอบธุรกิจและดำเนินกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ผู้ดำเนินกิจการมีหน้าที่และความรับผิดชอบต่อนักลงทุนทีเคตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาการลงทุนทีเค โดยภายใต้สัญญาการลงทุนทีเคนั้น ผู้ดำเนินกิจการมีหน้าที่ดูแลผลประโยชน์ของนักลงทุนทีเค และจะเป็นผู้รับสิทธิและภาระต่าง ๆ ภายใต้กฎหมายเกี่ยวกับการบริหารจัดการการลงทุน

ผู้ดำเนินกิจการสามารถพิจารณาว่าจ้างผู้ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เช่น ผู้บริหารจัดการทรัพย์สิน ผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ผู้รับเหมาเชิงดำเนินการและบำรุงรักษา (O&M Contractor) และผู้ให้บริการอื่น ๆ ได้ โดยจะเป็นไปตามข้อตกลงที่กำหนดในสัญญาการลงทุนทีเค ทั้งนี้ ผู้ดำเนินกิจการจะต้องจดทะเบียนเป็นนิติบุคคลในรูปแบบบริษัทจำกัด หรือ GK (Godo Kaisha) และเมื่อโครงการมีผลกำไรจากการบริหารจัดการโครงการ ผู้ดำเนินกิจการจะจัดสรรส่วนแบ่งกำไรให้แก่นักลงทุนทีเค โดยหากผลการดำเนินงานขาดทุนนักลงทุนทีเคก็จำต้องรับผลขาดทุนนั้นไปด้วยเช่นกัน ทั้งนี้ ผลขาดทุนจะต้องไม่เกินส่วนที่นักลงทุนทีเคได้ลงทุนไป

**(2) นักลงทุนทีเค (TK Investor)**

นักลงทุนทีเคเป็นผู้ลงทุนในส่วนทุนของผู้ดำเนินกิจการ ซึ่งนักลงทุนทีเคมีสิทธิในการได้รับส่วนแบ่งกำไรที่ได้จากการประกอบธุรกิจของผู้ดำเนินกิจการตามที่กำหนดในสัญญาการลงทุนทีเค (TK Agreement) และนักลงทุนทีเคจะถูกกำหนดบทบาทให้เป็นเพียงนักลงทุนที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ (Silent Investor) รวมทั้งไม่มีอำนาจกระทำการแทนและไม่มีสิทธิออกเสียงในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการการลงทุน ดังนั้นนักลงทุนทีเคจะไม่ต้องรับสิทธิหรือภาระต่างๆ ที่เกิดขึ้นอันเกี่ยวเนื่องกับการลงทุนภายใต้มาตรา 536 (Contribution by Silent Partner and Right and Obligations) ตามประมวลกฎหมายพาณิชย์ของประเทศญี่ปุ่น (Commercial Code of Japan) อย่างไรก็ดี นักลงทุนทีเคมีสิทธิที่จะขอตรวจสอบผลการบริหารจัดการการลงทุนของผู้ดำเนินกิจการได้เมื่อสิ้นสุดปีบัญชี (Business year) ของทุกปี หรือเมื่อมีเหตุอันสมควรและได้รับคำสั่งจากศาลของประเทศญี่ปุ่น

**(3) ทรัสตี (ISH)**

ทรัสตีเป็นผู้ถือหุ้นสามัญ (Normal Membership Interest) และ/หรือ ผู้ถือหุ้นส่วนผู้จัดการ (Managing Membership Interest) ในผู้ดำเนินกิจการแทน ทั้งนี้ โดยทั่วไปทรัสตีมักจะไม่ดำเนินการบริหารงานในบริษัทผู้ดำเนินกิจการด้วยตนเอง

**(4) ผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าเอกชน (Power Purchaser)**

ผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าเอกชนจะเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าจากผู้ดำเนินกิจการ โดยมีอัตราการรับซื้อไฟฟ้าเป็นไปตามที่กำหนดในใบอนุญาตให้ดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้าจาก Ministry of Economy, Trade and Industry (“METI”) รวมเรียกว่า METI Approval และระยะเวลาการรับซื้อตามที่กำหนดอยู่ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement) ซึ่งเป็นสัญญาที่จัดทำขึ้นระหว่างผู้พัฒนาโครงการ และบริษัทผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าเอกชน

**(5) ผู้บริหารจัดการทรัพย์สิน (Asset Management Company)**

ผู้บริหารจัดการทรัพย์สินเป็นผู้ดำเนินการบริหารงานโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ภายใต้เงื่อนไขและขอบเขตที่กำหนดในสัญญาจ้างผู้บริหารจัดการทรัพย์สิน (Asset Management Agreement) ซึ่งเป็นสัญญาที่จัดทำขึ้นระหว่างผู้ดำเนินกิจการ และบริษัทผู้บริหารจัดการทรัพย์สิน

**(6) เจ้าของที่ดิน (Land Owner)**

เจ้าของที่ดินเป็นเจ้าของพื้นที่ที่โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ตั้งอยู่ โดยผู้ดำเนินกิจการจะพิจารณาเข้าทำสัญญาซื้อขายที่ดิน (Land Purchase Agreement) หรือสัญญาเช่าที่ดิน (Land Rental Agreement) หรือสัญญาให้ใช้สิทธิเหนือพื้นดิน (Surface Right Agreement) กับเจ้าของที่ดิน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความเหมาะสม เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

**(7) ผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor)**

ผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) เป็นผู้ให้บริการออกแบบ จัดหาอุปกรณ์ และก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยรูปแบบของสัญญาการให้บริการอาจแตกต่างกันไปแล้วแต่กรณี เช่น สัญญาจ้างแบบเหมา ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การออกแบบ จัดหาอุปกรณ์ จนถึงการก่อสร้างและทดสอบก่อนส่งมอบงาน หรือ สัญญาจ้างแบบแยกขอบเขต ซึ่งแยกส่วนงานออกแบบจัดหาอุปกรณ์ และก่อสร้างออกจากกัน

**(8) ผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา (O&M Contractor)**

ผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษาเป็นผู้ดำเนินงานและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ภายใต้เงื่อนไขและขอบเขตที่กำหนดในสัญญาจ้างผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา ซึ่งเป็นสัญญาที่จัดทำขึ้นระหว่างผู้ดำเนินกิจการและบริษัทผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา

**(9) ผู้ให้บริการด้านการทำบัญชีและบริหารงานทั่วไป (Professional Service Provider)**

ผู้ให้บริการด้านการทำบัญชีและบริหารงานทั่วไป เป็นผู้ให้บริการในการทำบัญชี งานบริหารและงานเอกสารทั่วไป (Administration Services) แก่ผู้ดำเนินกิจการ

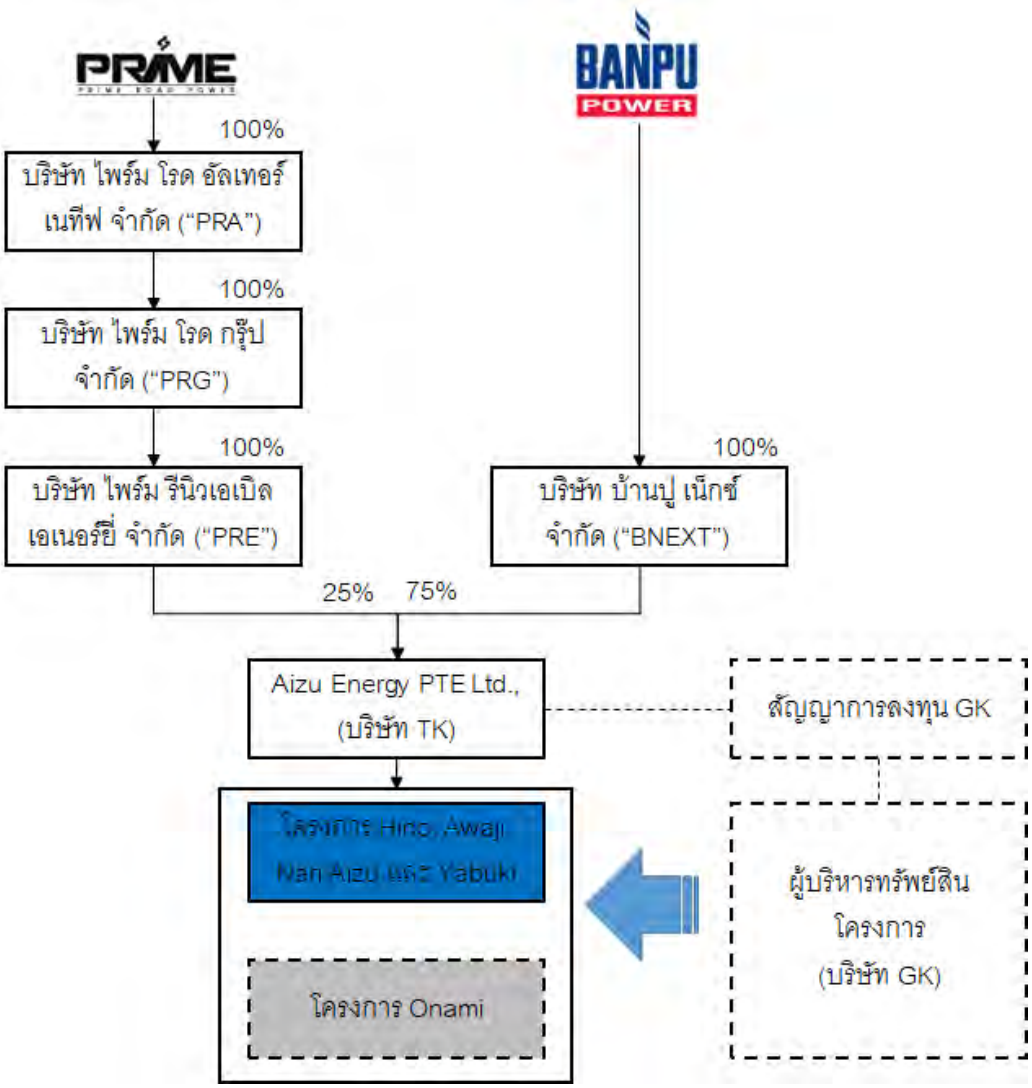
**(10)ผู้ให้บริการบริหารจัดการภาษี (Tax Service Provider)**

ผู้ให้บริการบริหารจัดการภาษี เป็นผู้ให้บริการในการจัดเตรียมเอกสารและยื่นแบบขอคืนภาษี (Tax Return Services) แก่ผู้ดำเนินกิจการ

**(11)ผู้ให้กู้ (Lender)**

ผู้ให้กู้เป็นผู้ให้ผู้ดำเนินกิจการให้กู้ยืมเงินเพื่อลงทุนพัฒนาและก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยผู้ดำเนินกิจการจะเข้าทำสัญญาเงินกู้กับผู้ให้กู้ ซึ่งจะกำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ ในการกู้ยืมเงิน เช่น วงเงินอัตราดอกเบี้ย และการผ่อนชำระ เป็นต้น

**ลักษณะการลงทุนแบบทีเค-จีเคของธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น**




ที่มา: เอกสารประกอบการดำเนินธุรกิจในโรงไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่น

**สำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ประเทศญี่ปุ่นมีผู้เกี่ยวข้องที่สำคัญดังนี้**

| โครงการ | ผู้ดำเนินกิจการ | นักลงทุนทีเค | ผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าเอกชน | ผู้รับเหมาก่อ สร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) | บริษัทบริหารทรัพย์สิน (Asset Managemer) | ผู้บริหารจัดการและบำรุงรักษา (O&M Contractor) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Hino | HIN Godo-Kaisha | บริษัทไอสี เอนเนอร์จี พีทีอี ลิมิเต็ด | KEPCO | NEC Fielding Ltd. | บริษัท เวคเตอร์ ควาโตร จำกัด | NEC Fielding Ltd. |
| Awaji | AWJ Godo-Kaisha | | | Hitachi Ltd. | | Hitachi Ltd. |
| Nari-Aizu | Aizu Solar Energy Godo-Kaisha | | Tohoku Electric Power | Hitachi Ltd. | | Hitachi Ltd. |
| Yabuki | Prime Smart Solar – Yabuki G.K. | | | Mirait Corp. | | CO2O Inc. |
| Onami | Prime Smart Solar – Onami G.K. | | | อยู่ระหว่างดำเนินการ | อยู่ระหว่างดำเนินการ | อยู่ระหว่างดำเนินการ |

ทั้งนี้ แต่ละบริษัทได้เข้าลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวสำหรับการขายไฟฟ้าที่ผลิตจากโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นกับ KEPCO และ Tohoku Electric Power โดยแต่ละสัญญามีระยะเวลา 20 ปี ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าเหล่านี้ บริษัทที่ดำเนินโครงการไม่มีภาระผูกพันที่จะต้องขายไฟฟ้าให้แก่ผู้รับซื้อ แต่ผู้รับซื้อมีภาระผูกพันที่จะต้องซื้อไฟฟ้าทั้งหมดที่แต่ละโครงการผลิตได้ (หากไม่มีเหตุการณ์พิเศษอื่น) และในกรณีที่ผู้รับซื้อมีคำสั่งให้บริษัทที่ดำเนินโครงการใดโครงการหนึ่งลดการจำหน่ายไฟฟ้า ผู้รับซื้อจะต้องจ่ายค่าชดเชยให้แก่บริษัทที่ดำเนินโครงการตามสัดส่วนปริมาณที่ควรจะต้องผลิตตามข้อตกลง อย่างไรก็ตาม หากไฟฟ้าทั้งหมดที่จ่ายให้แก่ผู้รับซื้อเกินความต้องการใช้ไฟฟ้าของลูกค้าของผู้รับซื้อ ผู้รับซื้ออาจสั่งให้บริษัทที่ดำเนินโครงการจำกัดการรับซื้อเป็นรายชั่วโมงแบบไม่ต้องจ่ายค่าชดเชย และจำกัดการรับซื้อสูงสุด 30 วันต่อปี บริษัทที่ดำเนินโครงการคิดค่าไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์สำหรับไฟฟ้าที่ขายภายใต้โครงการระบบการรับซื้อไฟฟ้าตามอัตรารับซื้อไฟฟ้าที่กำหนด (Feed-in-Tariff) ของประเทศญี่ปุ่นซึ่งกำหนดราคาขั้นต่ำสำหรับการรับซื้อไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน โดยราคารับซื้อไฟฟ้าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้ามีตั้งแต่อัตรา 21 เยนต่อกิโลวัตต์ชั่วโมงถึง 40 เยนต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง โดยไม่รวมภาษีเพื่อการบริโภค

**ภาพแสดงที่ตั้งแสดงโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นที่ลงทุนผ่าน PRG**




### 2.1.3. โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวัน

บริษัทได้มีการเข้าลงทุนเพิ่มเติมโดยเป็นการลงทุนภายใต้การถือหุ้นของบริษัทย่อยของ PRG ได้แก่ PSE ซึ่งเป็นบริษัทเดิมที่เคยเข้าพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าขนาด 6 เมกกะวัตต์ อันได้แก่บริษัท He Wu (HW) Shin Shi (SS) และ Sheng Jiu (SJ) โดยได้พัฒนาเพิ่มเติมอีก 2 โครงการ ได้แก่

1) โครงการโซล่าร์โรงเรียนจังหวัดเกาสง กำลังการผลิตติดตั้งขนาด 6.2 เมกกะวัตต์

โครงการตั้งอยู่ในเมืองเกาสง (Kaohsiung) ภายใต้ความร่วมมือระหว่างโครงการและโรงเรียนรัฐบาลทั้งระดับประถม มัธยมต้นและมัธยมปลาย รวมทั้งสิ้น 16 แห่ง โดยทั้งหมดมี PSE เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 และมีกำลังการผลิตภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) รวมทั้งสิ้น 34 สัญญารวม 6.2 เมกะวัตต์ และมีบริษัท Taipower เป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าแต่เพียงผู้เดียว เนื่องด้วยการก่อสร้างโรงไฟฟ้าประกอบไปด้วย 3 รูปแบบคือแบบติดตั้งบนหลังคา (rooftop) แบบติดตั้งบนพื้นดินในลานจอดรถ (car park) และแบบติดตั้งบนพื้นดินคร่อมสนามกีฬา (covered playground) ภายหลังการเข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจะได้รับราคาซื้อขายไฟฟ้าแบบ Feed-In-Tariff เป็นระยะเวลา 20 ปี คาดว่าจะเปิดให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ไตรมาสที่ 2 ปี 2564

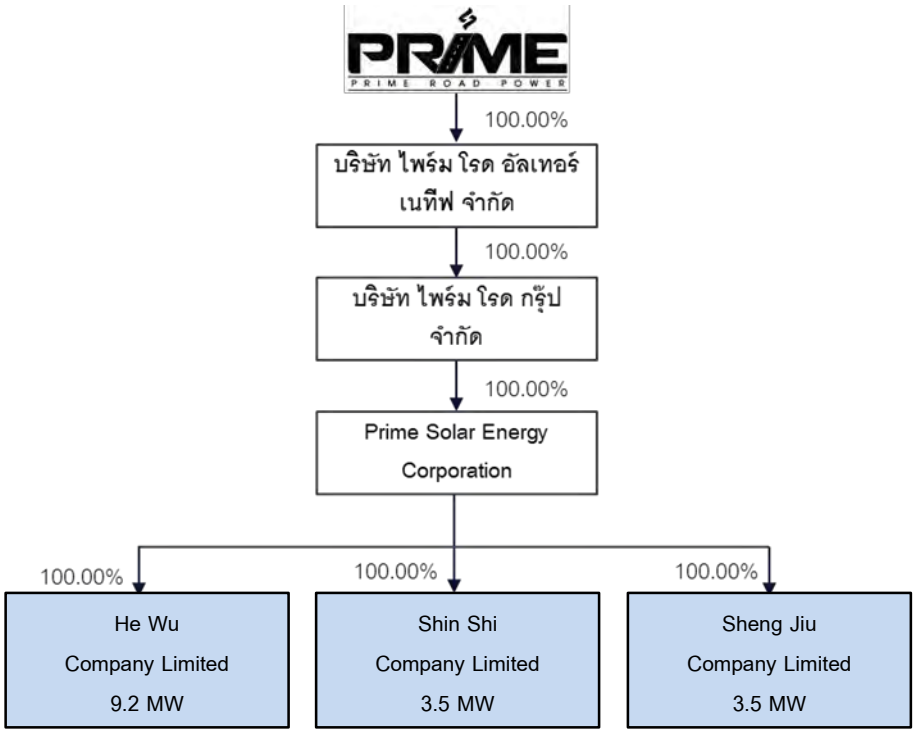
2) โครงการประมงโซล่าร์จังหวัดไถหนาน กำลังการผลิตติดตั้งขนาด 4 เมกกะวัตต์

โครงการตั้งอยู่ในจังหวัดไถหนาน (Tainan) แบ่งออกเป็น 2 โครงการย่อย โครงการละ 2 เมกกะวัตต์ โดย PSE เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 และมีกำลังการผลิตภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) รวมทั้งสิ้น 2 สัญญารวม 4 เมกะวัตต์ และมีบริษัท Taipower เป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าแต่เพียงผู้เดียว ภายหลังการเข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจะได้รับราคาซื้อขายไฟฟ้าแบบ Feed-In-Tariff ในราคาประมาณการที่ 4.4678 ดอลล่าร์ไต้หวันต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง เป็นระยะเวลา 20 ปี คาดว่าจะเปิดให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ไตรมาสที่ 4 ปี 2564

**แผนภาพแสดงที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวันที่อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ**




**โครงสร้างการลงทุนของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวันของบริษัท**




### 2.1.4. โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศกัมพูชา

บริษัทได้มีการเข้าลงทุนเพิ่มเติมโดยเป็นการลงทุนภายใต้การถือหุ้นของบริษัทย่อยของ PRG ได้แก่ PEKH (Holding Company) PRAC (Prime Road Alternative (Cambodia)) ซึ่งเป็นบริษัทใหม่ที่จัดตั้งเพื่อดำเนินธุรกิจในประเทศกัมพูชา โดยได้พัฒนา 1 โครงการ ได้แก่

1) โครงการโซล่าร์ฟาร์มจังหวัดกำปงชนัง (Kampong Chhnang) กำลังการผลิตติดตั้งขนาด 60.0 เมกกะวัตต์

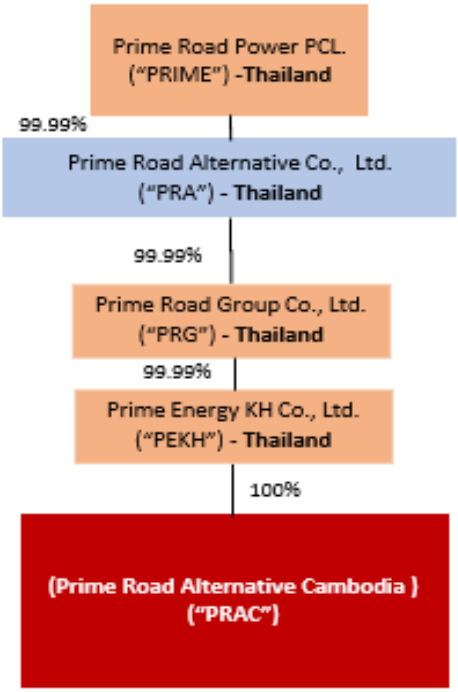
โครงการตั้งอยู่ในจังหวัดกำปงชนังภายใต้ความร่วมมือระหว่างโครงการและรัฐบาล โดยทั้งหมดมี PRAC เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.0 และมีกำลังการผลิตภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) สัญญารวม 60.0 เมกะวัตต์ และมีการไฟฟ้าแห่ง

ประเทศกัมพูชา (Électricité du Cambodge (EDC)) เป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าแต่เพียงผู้เดียว ซึ่งมีการเข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจะได้รับราคาซื้อขายไฟฟ้าแบบ Feed-In-Tariff ผ่านการประมูลราคาเป็นระยะเวลา 20 ปี คาดว่าจะเปิดให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ไตรมาสที่ 2 ปี 2565

**แผนภาพแสดงที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศกัมพูชาที่อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ**




**โครงสร้างการลงทุนของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศกัมพูชาของบริษัท**




**โครงสร้างรายได้และส่วนแบ่งกำไรจากการจำหน่ายไฟฟ้าแยกตามโครงการ**

รายได้และส่วนแบ่งกำไรจากการจำหน่ายไฟฟ้าของบริษัทตามข้อมูลทางการเงินรวมของบริษัท แยกตามโครงการในปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ ข้อมูลทางการเงินรวมของบริษัท สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สามารถจำแนกได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

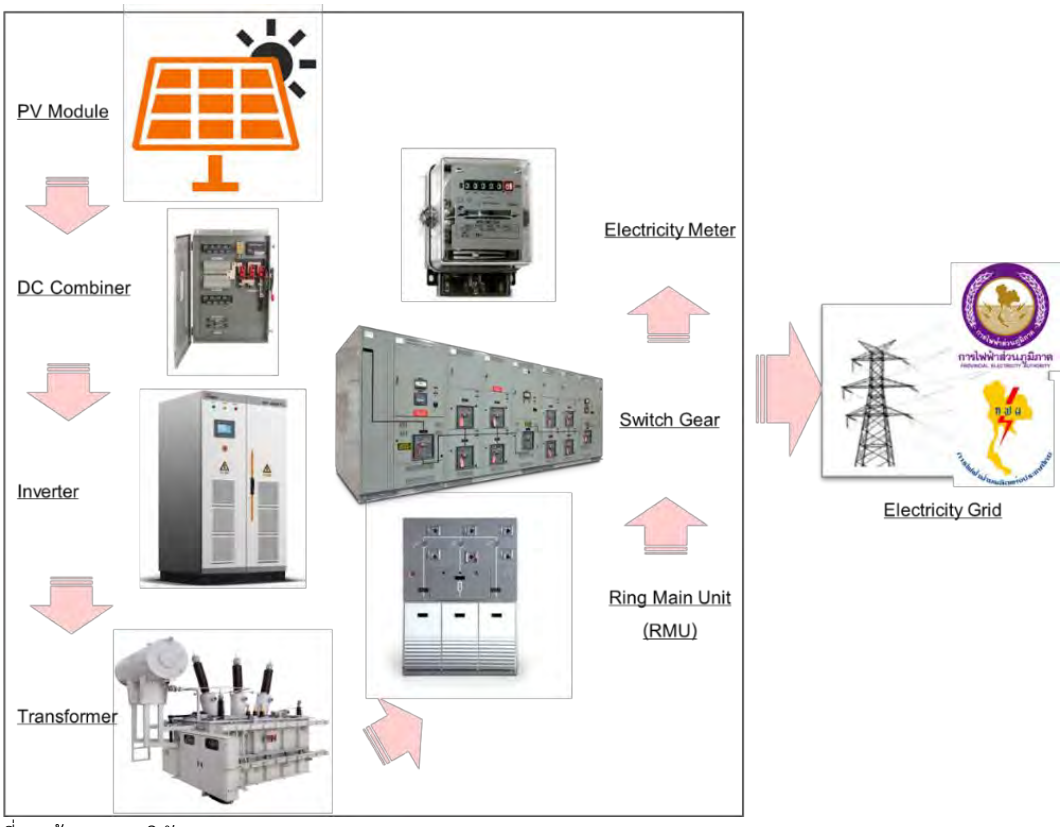
| โครงการ (ประเทศที่ตั้งโครงการ) | 2562 | | 2563 | |
|---|---|---|---|---|
| | จำนวน | *ร้อยละ* | จำนวน | *ร้อยละ* |
| **รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า** | **334.2** | ***50.8*** | **369** | ***45.5*** |
| - BSA01 และ LAK09 (ไทย) | 67.1 | *10.1* | 66.5 | *8.2* |
| - LBL05 (ไทย) | 42.0 | *6.4* | 41.5 | *5.1* |
| - BSA08 (ไทย) | 42.7 | *6.5* | 42.2 | *5.2* |
| - 5AMATA (ไทย) | 66.2 | *10.1* | 65.0 | *8.0* |
| - KPA05 (ไทย) | 32.3 | *4.9* | 32.1 | *4.0* |
| - KTM07และ LRA08 (ไทย) | 60.9 | *9.3* | 60.1 | *7.4* |
| - Yunlin (ไต้หวัน) | 23.0 | *3.5* | 39.4 | *4.9* |
| -PRG | - | - | 22.3 | *2.7* |
| **รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง** | **-** | **-** | **125.7** | ***15.5*** |
| **ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม** | **318.1** | ***48.3*** | **306.4** | ***37.8*** |
| - ส่วนแบ่งกำไรจากการจำหน่ายไฟฟ้าในประเทศไทยในรูปแบบ Adder (ไทย) | 311.5 | *47.3* | 301.6 | *37.2* |
| - ส่วนแบ่งกำไรจากการจำหน่ายไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่นในรูปแบบ FiT (ญี่ปุ่น) | 6.6 | *1.0* | 4.8 | *0.6* |
| รายได้อื่น | 5.7 | *0.9* | 9.9 | *1.2* |
| **รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าและส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม** | **658.0** | ***100.0*** | **811.0** | ***100.0*** |

**การดำเนินงานของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยของบริษัท**

**(ก) กระบวนการผลิตไฟฟ้าของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย**

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เป็นโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ใช้เทคโนโลยีกระบวนการผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์หรือวิธีโฟโตโวลตาอิคส์ (Photovoltaics) ซึ่งเป็นการแปลงพลังงานแสงอาทิตย์ให้เป็นพลังงานไฟฟ้าโดยตรง (Direct Current) โดยใช้เซลล์แสงอาทิตย์ (Solar cell หรือ Photovoltaic cell (PV))

**แผนภาพแสดงกระบวนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ด้วยวิธีโฟโตโวลตาอิคส์ (Photovoltaics)**




ที่มา: ข้อมูลของบริษัท

(1) เมื่อแสงอาทิตย์ตกกระทบแผงเซลล์แสงอาทิตย์ (PV Module) จะเกิดการสร้างพาหะนำไฟฟ้า ทำให้เกิดแรงดันไฟฟ้าแบบกระแสตรงที่ขั้วไฟฟ้าทั้งสอง ก่อให้เกิดไฟฟ้ากระแสตรงแรงดันต่ำ (Direct Current (DC)) และกระแสตรงดังกล่าวจะถูกส่งผ่านสายไฟไปยัง DC Combiner Box ซึ่งทำหน้าที่รวมกระแสไฟฟ้า

(2) ไฟฟ้ากระแสตรงจาก DC Combiner Box จะผ่านไปสู่เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) ซึ่งเป็นอุปกรณ์เปลี่ยนไฟฟ้ากระแสตรงเป็นไฟฟ้ากระแสสลับ หรือ Alternative Current (AC)

(3) ไฟฟ้ากระแสสลับดังกล่าวจะถูกส่งผ่านไปยังหม้อแปลงไฟฟ้า (Transformer) เพื่อเพิ่มแรงดันให้สูงขึ้นเป็น 22 กิโลโวลท์ สำหรับโรงไฟฟ้าที่ทำการจ่ายไฟเข้าระบบสายส่งของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) หรือ 115 กิโลโวลท์ สำหรับโรงไฟฟ้าที่ทำการจ่ายไฟเข้าระบบสายส่งของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ซึ่งความดันดังกล่าวเป็นแรงดันไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ซึ่งหน่วยงานที่เป็นคู่สัญญาได้กำหนดไว้

(4) กระแสไฟฟ้าจะถูกส่งผ่านอุปกรณ์ตัดตอนสายป้อนไฟฟ้าแรงสูง (Ring Main Unit) และอุปกรณ์ตัดตอนไฟฟ้า (SwitchGear) ซึ่งทำหน้าที่ตัดต่อการเชื่อมขายไฟฟ้าในระบบ จากนั้นกระแสไฟฟ้าจะถูกส่งเข้ามิเตอร์วัดจำนวนหน่วยไฟฟ้า และผ่านไปยังระบบสายส่งไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) หรือการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ตามจุดรับซื้อไฟฟ้าต่อไป

**(ข) กระบวนการติดตามการดำเนินงานของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์**

บริษัทให้ความสำคัญอย่างมากในการติดตามการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าเพื่อให้มั่นใจว่าโรงไฟฟ้าของบริษัทสามารถผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าได้อย่างต่อเนื่องร่วมกับผู้รับเหมาเชิงดำเนินการและบำรุงรักษา (O&M Contractor) ของบริษัท โดยบริษัทจัดให้มีพนักงานประจำโครงการแต่ละแห่ง ซึ่งประกอบด้วยวิศวกรและเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการประจำโครงการ และพนักงานที่บริษัท มีหน้าที่ต้องติดตามผลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าตลอด 24 ชั่วโมง ผ่านระบบคอมพิวเตอร์ Skytron ซึ่งเป็นระบบภายใต้ระบบ Supervisory Control And Data Acquisition (SCADA) ซึ่งเป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวาง โดยระบบดังกล่าวนอกจากจะสามารถดูข้อมูลได้ที่โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แต่ละแห่งแล้ว ยังมีการเชื่อมโยงข้อมูลและแสดงข้อมูลสรุปมาที่บริษัท ทั้งนี้ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แต่ละแห่งจะมีการจัดเก็บข้อมูลเพื่อจัดทำรายงานผลการดำเนินงานรายวัน (Daily Report) ประมวลผลการดำเนินงานรายเดือน (Monthly Report) และประมวลผลการดำเนินงานรายปี (Yearly Report) เพื่อนำเสนอต่อผู้บริหาร โดยหากพบว่าโครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทผลิตไฟฟ้าได้แตกต่างจากการดำเนินงานตามปกติ พนักงานของบริษัทจะร่วมกับผู้รับเหมาเชิงดำเนินการและบำรุงรักษา (O&M Contractor) ของบริษัทภายใต้สัญญาจ้างบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (O&M Contract) หาสาเหตุของความผิดปกติดังกล่าวโดยเร็ว เพื่อให้โรงไฟฟ้าสามารถจำหน่ายไฟฟ้าได้ตามปกติ นอกจากนี้ บริษัทยังมีการสุ่มตรวจตามสถานที่จริงโดยไม่มีการบอกกล่าวล่วงหน้าเพื่อให้มั่นใจว่าโครงการโรงไฟฟ้าดำเนินการได้ตามปกติ และสามารถผลิตกระแสไฟฟ้าได้อย่างสูงสุด โดยการสุ่มตรวจดังกล่าวไม่เพียงจำกัดแต่การสุ่มตรวจอุปกรณ์และการทำงานของพนักงาน แต่ยังคงรวมถึงการสุ่มตรวจในส่วนของสภาพแวดล้อมในการทำงานและสภาพภาวะอากาศบริเวณใกล้เคียงด้วย เนื่องจากปัจจัยเหล่านี้ส่งผลต่อการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าและมีผลกระทบต่อความสามารถในการผลิตกระแสไฟฟ้า (Performance Ratio) ของโรงไฟฟ้า

**(ค) การดำเนินงานและการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า (Operation and Maintenance)**

บริษัทได้ว่าจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จภายในประเทศ (Onshore EPC Contractor) และ ผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จต่างประเทศ (Offshore EPC Contractor) ซึ่งภายหลังก่อสร้างโครงการแล้วเสร็จยังมีหน้าที่ให้บริการและบำรุงรักษาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ตนเป็นผู้รับเหมา โดยมีระยะเวลาสัญญาคราวละ 5 ปี ในการดำเนินงานในแต่ละวัน พนักงานของผู้รับเหมาเชิงดำเนินการและบำรุงรักษา (O&M Contractor) จะล้างแผงเซลล์แสงอาทิตย์ โดยแผงเซลล์แสงอาทิตย์จะต้องได้รับการทำความสะอาดเป็นประจำเพื่อประสิทธิภาพในการรับการตกกระทบของแสงอาทิตย์ ทั้งนี้ การดำเนินงานประจำวันจะถูกควบคุมโดยแผนการดำเนินงานประจำวันที่ได้รับอนุมัติโดยบริษัทเพื่อให้มั่นใจว่าโครงการโรงไฟฟ้าของบริษัทได้รับการดูแลอย่างเหมาะสมและทั่วถึง โดยขอบเขตการทำงานของผู้รับเหมาเชิงดำเนินการและบำรุงรักษา (O&M Contractor)โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จะประกอบไปด้วย (1) งานบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) (2) งานบำรุงรักษาเชิงแก้ไข (Corrective Maintenance) (3) งานดูแลรักษาความปลอดภัยของที่ตั้งโรงไฟฟ้า (Facility Security Maintenance) (4) งานตรวจสอบระบบ (Monitoring System Maintenance) และ (5) งานรายงานผลการดำเนินงานและบำรุงรักษา (Performance Reporting Service) โดยมีรายละเอียดพอสังเขปดังนี้

(1) งานบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance)

ผู้รับเหมาเชิงดำเนินการและบำรุงรักษา (O&M Contractor) ในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จะกำหนดแผนการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) สำหรับอุปกรณ์สำคัญของโรงไฟฟ้าตามที่ตกลงร่วมกันในสัญญาบริหารจัดการและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (O&M Contract) เช่น แผงเซลล์แสงอาทิตย์ (PV Module) เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) โครงสร้างรองรับแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ระบบควบคุมโรงไฟฟ้า เป็นต้น

(2) งานบำรุงรักษาเชิงแก้ไข (Corrective Maintenance)

พนักงานของผู้รับเหมาเชิงดำเนินการและบำรุงรักษา (O&M Contractor) ในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จะตรวจสอบอุปกรณ์และระบบต่าง ๆ ตามที่ตกลงร่วมกันในสัญญาบริหารจัดการและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (O&M Contract) รวมถึงแก้ไขปัญหาเบื้องต้นของอุปกรณ์ตามที่ได้ตกลงกันไว้ในสัญญาของผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จภายในประเทศ (On-shore EPC Contract) และสัญญาผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จต่างประเทศ (Off-shore EPC Contract) โดยหากตรวจพบว่าอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้ามีการชำรุดเสียหาย พนักงานของผู้รับเหมาเชิงดำเนินการและบำรุงรักษา (O&M Contractor) จะแจ้งพนักงานของบริษัทเพื่อให้บริษัทดำเนินการเปลี่ยนอุปกรณ์ดังกล่าวทันที

(3) งานดูแลรักษาความปลอดภัยของที่ตั้งโรงไฟฟ้า (Facility Security Maintenance)

ขอบเขตการทำงานของผู้รับเหมาเชิงดำเนินการและบำรุงรักษา (O&M Contractor) ในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์นั้นไม่จำกัดแต่เพียงงานเชิงวิศวกรรมที่เกี่ยวข้องกับแผงเซลล์แสงอาทิตย์ และอุปกรณ์เท่านั้น แต่ยังครอบคลุมถึงการติดตามดูแลการชำรุดของโครงสร้างของอาคารที่เกี่ยวข้องด้วย เช่น เขื่อนกั้นน้ำ อาคารสำนักงาน หรือตัวโครงสร้างอาคารที่เป็นที่ตั้งสำหรับอุปกรณ์ต่าง ๆ

(4) งานตรวจสอบระบบ (Monitoring System Maintenance)

พนักงานของผู้รับจ้างบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จะตรวจสอบความถูกต้องของการทำงานของเซ็นเซอร์ที่ได้ถูกติดตั้งไว้ในที่ต่าง ๆ รวมถึงนำเอาค่าจากฐานระบบเพื่อตรวจสอบความถูกต้องของการทำงานด้วย

(5) งานรายงานผลการดำเนินงานและบำรุงรักษา (Performance Reporting Service)

ผู้รับเหมาเชิงดำเนินการและบำรุงรักษา (O&M Contractor) ในโครงการโรงไฟฟ้าจะจัดทำรายงานติดตามผลการซ่อมบำรุงเป็นประจำ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีการบริหารจัดการและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าให้อยู่ในสภาพดี และสามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้อย่างรวดเร็วเพื่อให้โรงไฟฟ้าสามารถจำหน่ายไฟฟ้าได้ตามปกติ โดยการรายงานนั้นจะสรุปผลเป็นรายเดือน และนำส่งผู้บริหารของบริษัทหรือผู้ที่ได้รับผิดชอบมอบหมายให้ติดตามผลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าของบริษัทพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้จริง

ปัจจุบันโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วของ บริษัททุกแห่ง ได้รับการค้ำประกันปริมาณพลังงานไฟฟ้าขั้นต่ำที่สามารถผลิตได้โดยผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ของแต่ละโครงการ ทั้งในลักษณะของการรับประกันประสิทธิภาพของแผงเซลล์แสงอาทิตย์ (Performance Ratio Guarantee) รวมถึงการรับประกันความพร้อมในการผลิตกระแสไฟฟ้า (Availability Guarantee) ตามระยะเวลาที่ได้กำหนดในสัญญารับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จในประเทศ (On-shore EPC Contract) และสัญญาจ้างผู้รับเหมาเชิงดำเนินการและบำรุงรักษา (O&M Contract) นับตั้งแต่วันเริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ ในกรณีที่โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โครงการใดผลิตไฟฟ้าได้ต่ำกว่าปริมาณที่ผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) รับประกัน ผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จจะต้องชดเชยส่วนต่างระหว่างค่าพลังงานไฟฟ้าที่รับประกันและค่าพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้จริงให้แก่บริษัทตามสูตรการคำนวณที่กำหนดในสัญญารับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contract)

**(ง) โครงสร้างราคารับซื้อไฟฟ้าสำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย**

ณ ปัจจุบัน บริษัทมีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ในฐานะผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมากจำนวน 18 สัญญา ขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญารวม 112.6 เมกะวัตต์ โดยมีรายละเอียดโครงสร้างราคาดังนี้

- **ระบบส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนขนาดเล็กมาก (VSPP)**

ระบบส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) เป็นมาตรการจูงใจด้านราคาแก่ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน โดยภาครัฐจะให้การสนับสนุนผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) ผ่านการให้ส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) จากการจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบ ในลักษณะของค่าไฟฟ้าฐานบวกด้วยส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) โดย เป็นระยะเวลา 10 ปี นับจากวันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ และเมื่อครบกำหนดโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จะได้รับเป็นอัตราค่าพลังงานไฟฟ้าเท่านั้น

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 91.7เมกะวัตต์มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในลักษณะของ Adder กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) จำนวนทั้งสิ้น 10 สัญญาและคิดเป็นกำลังผลิตตามสัญญาทั้งหมดรวม 72 เมกะวัตต์ รูปแบบรายได้ตามสัญญาระบบส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) มีดังต่อไปนี้

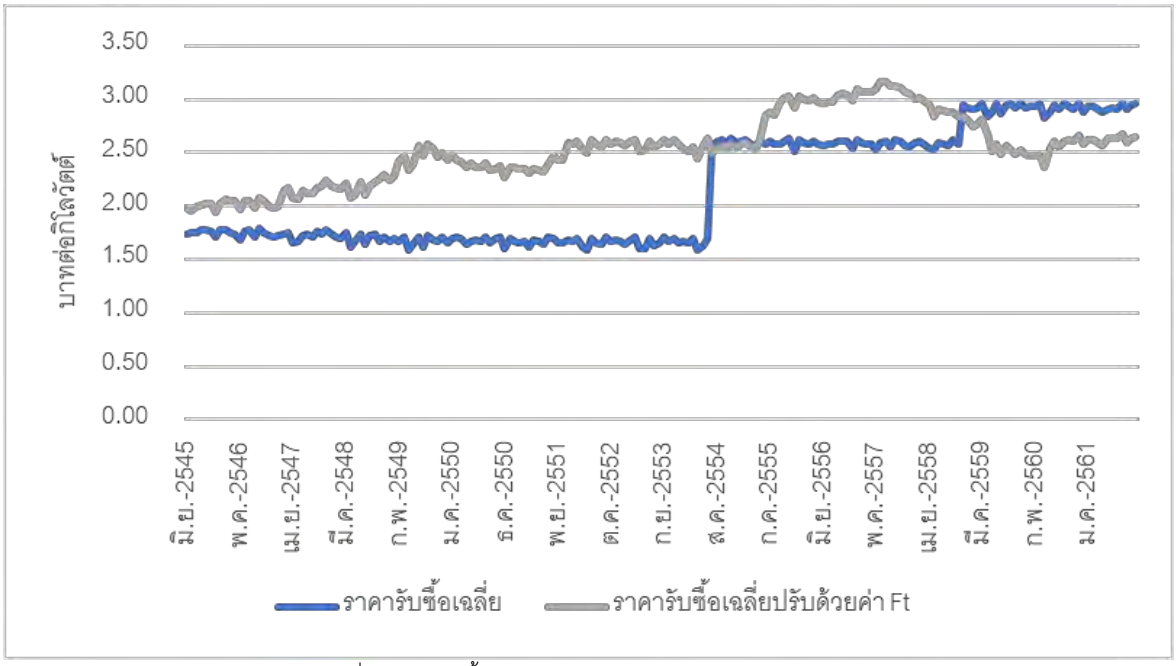
1) <u>อัตราค่าพลังงานไฟฟ้าฐาน</u> เนื่องจากบริษัทเป็นผู้ใช้ไฟฟ้าตามอัตราช่วงเวลาของการใช้ หรือ Time of Use Rate (TOU) อัตราค่าพลังงานไฟฟ้าที่การไฟฟ้าฝ่ายจำหน่ายรับซื้อจากผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก หรือ VSPP

จะเท่ากับอัตราค่าพลังงานไฟฟ้าขายส่ง ณ ระดับแรงดัน 11-33 กิโลโวลท์ ที่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ขายให้การไฟฟ้าฝ่ายจำหน่ายรวมกับค่าไฟฟ้าตามสูตรการปรับอัตราค่าไฟฟ้าโดยอัตโนมัติขายส่งเฉลี่ย (Ft ขายส่งเฉลี่ย)

2) <u>ส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) ผู้ผลิตไฟฟ้าจะได้รับ Adder ที่อัตรา 8.0 บาทต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง โดยโครงการทั้งหมดจะได้รับการสนับสนุนเป็นระยะเวลา 10 ปี นับจากวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์</u>

ที่มา: ประกาศเรื่องการกำหนดส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) วันที่ 19 สิงหาคม 2552

**<u>แผนภาพแสดงอัตราค่าไฟฟ้า รวมค่าไฟฟ้าตามสูตรการปรับอัตราค่าไฟฟ้าโดยอัตโนมัติขายส่งเฉลี่ยในปี 2545-2561</u>**




ที่มา: ราคารับซื้อไฟฟ้าจาก VSPP (www.mea.or.th)

- **การรับซื้อไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในรูปแบบ Feed-in Tariff**

Feed-in Tariff หรือ FiT คือ มาตรการส่งเสริมการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนประเภทหนึ่งที่ใช้กันอย่างแพร่หลายในต่างประเทศ เพื่อจูงใจให้ผู้ประกอบการเอกชนเข้ามาลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน อัตรา FiT จะอยู่ในรูปแบบอัตรารับซื้อไฟฟ้าคงที่ตลอดอายุโครงการ โดยอัตรา FiT จะไม่เปลี่ยนแปลงไปตามค่าไฟฐานและค่า Ft

- **โครงสร้างราคาตามโครงการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับสหกรณ์ภาคการเกษตร**

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่บริษัทเป็นผู้สนับสนุนโครงการได้รับคัดเลือกเข้าทำสัญญากับ กฟภ. ตามโครงการรับซื้อไฟฟ้าจากโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับสหกรณ์ภาคการเกษตร โดยแบ่งสัญญาออกเป็นสองลักษณะ ได้แก่ (1) โครงการรับซื้อไฟฟ้าจากโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับสหกรณ์ภาคการเกษตร มีลักษณะการรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) ที่ราคา 5.66 บาทต่อหน่วย คงที่ตลอดระยะเวลาสนับสนุน 25 ปี โดยมีโครงการในลักษณะนี้จำนวน 4 โครงการซึ่งได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว ประกอบไปด้วยโครงการ BSA01 LAK09 LBL05 และ BSA08 กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญารวม 18 เมกะวัตต์ และ (2) โครงการรับซื้อไฟฟ้าจากโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับสหกรณ์ภาคการเกษตร พ.ศ. 2560 ลักษณะการรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) ที่ราคา 4.12 บาทต่อหน่วย คงที่ตลอดระยะเวลา

สนับสนุน 25 ปี จำนวนทั้งสิ้น 3 โครงการ ประกอบไปด้วยโครงการ LRA02 KTM07 และ KPA05 ซึ่งทั้ง 3 โครงการได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วและคิดเป็นกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญารวม 14.6 เมกะวัตต์

ที่มา: ระเบียบคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานว่าด้วยการรับซื้อไฟฟ้าจากโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร พ.ศ. 2558

- **โครงสร้างราคาตามการรับซื้อไฟฟ้าจากโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับผู้ที่ยื่นขอขายไฟฟ้าไว้ในระบบส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) เดิม**

การรับซื้อไฟฟ้าจากโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับผู้ที่ยื่นขอขายไฟฟ้าไว้ในระบบส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) เดิมนั้นจะมีราคารับซื้อไฟฟ้าเช่นเดียวกับการรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in Tariff โดยบริษัทมีโครงการในลักษณะดังกล่าวจำนวน 1 โครงการ คือ โครงการ 5AMATA ซึ่งจะได้รับอัตรารับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in Tariff ที่ 5.66 บาทต่อหน่วยตลอดระยะเวลาสนับสนุน 25 ปี และมีกำลังผลิตตามสัญญารวม 8.0 เมกะวัตต์

**(จ) สิทธิประโยชน์ทางภาษีที่ได้รับ**

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัททุกโครงการในประเทศไทยได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยจะได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจากการลงทุนในกิจการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

| โครงการ | BSS | NAS | NWS | STE | CRE | ESPP 1 | ESPP 2 | ESPP 3 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **เลขที่บัตรส่งเสริมการลงทุน** | 2276(1)/2555 | 2277(1)/2555 | 2270(1)/2555 | 2272(1)/2555 | 2271(1)/2555 | 2650(1)/2555 | 2651(1)/2555 | 2652(1)/2555 |
| **เดือนและปีที่เริ่มได้สิทธิพิเศษ** | มี.ค. 2557 | เม.ย. 2557 | เม.ย. 2557 | ก.ย. 2557 | เม.ย. 2557 | พ.ย. 2557 | พ.ย. 2557 | พ.ย. 2557 |
| **ชนิดผลิตภัณฑ์** | ผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ | | | | | | | |
| **ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการมีกำหนด 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (จนถึง)** | มี.ค. 2565 | เม.ย. 2565 | เม.ย. 2565 | ก.ย. 2565 | เม.ย. 2565 | พ.ย. 2565 | พ.ย. 2565 | พ.ย. 2565 |
| **ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนด 5 ปี หลังจากครบกำหนด 8 ปี ที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิ (จนถึง)** | มี.ค. 2570 | เม.ย. 2570 | เม.ย. 2570 | ก.ย. 2570 | เม.ย. 2570 | พ.ย. 2570 | พ.ย. 2570 | พ.ย. 2570 |
| **ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ไปรวมเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม** | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ |
| **ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร** | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ |
| **ได้รับอนุญาตให้นำคนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการได้ตามจำนวนและระยะเวลาที่กำหนด** | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ |

| โครงการ | GLS | IAC | BSA01 | LAK09 | LBL05 | BSA08 | 5AMATA |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **เลขที่บัตรส่งเสริมการลงทุน** | 2274(1)/2555 | 2275(1)/2555 | 59-1 159-1-00-1-0 | 59-1 158-1-00-1-0 | 59-1 157-1-00-1-0 | 59-1200-1-00-1-0 | 58-2 2223-1-00-1-0 |
| **เดือนและปีที่เริ่มได้สิทธิพิเศษ** | เม.ย. 2557 | ก.ย. 2557 | ส.ค. 2559 | ส.ค. 2559 | ส.ค. 2559 | ส.ค. 2559 | ก.ย. 2558 |
| **ชนิดผลิตภัณฑ์** | ผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ | | | | | | |
| **ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการมีกำหนด 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (จนถึง)** | เม.ย. 2565 | ก.ย. 2565 | ส.ค. 2568 | ส.ค. 2568 | ส.ค. 2568 | ส.ค. 2568 | ก.ย. 2568 |
| **ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนด 5 ปี หลังจากครบกำหนด 8 ปี ที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิ (จนถึง)** | เม.ย. 2570 | ก.ย. 2570 | - | - | - | - | - |
| **ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ไปรวมเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม** | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ |
| **ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร** | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ |
| **ได้รับอนุญาตให้นำคนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการได้ตามจำนวนและระยะเวลาที่กำหนด** | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ |

| โครงการ | LRA02 | KTM07 | KPA05 |
|---|---|---|---|
| เดือนและปีที่เริ่มได้สิทธิพิเศษ | พ.ค. 2561 | พ.ค. 2561 | พ.ค. 2561 |
| ชนิดผลิตภัณฑ์ | ผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ | | |
| ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการมีกำหนด 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (จนถึง) | พ.ค. 2569 | พ.ค. 2569 | พ.ค. 2569 |
| ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนด 5 ปี หลังจากครบกำหนด 8 ปี ที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิ (จนถึง) | เม.ย. 2574 | ก.ย. 2574 | ก.ย. 2574 |
| ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ไปรวมเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม | ☑ | ☑ | ☑ |
| ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร | ☑ | ☑ | ☑ |
| ได้รับอนุญาตให้นำคนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการได้ตามจำนวนและระยะเวลาที่กำหนด | ☑ | ☑ | ☑ |

**การดำเนินงานของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นของบริษัท**

**(ก) กระบวนการผลิตไฟฟ้าของโครงการโรงพลังงานไฟฟ้าแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น**

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ประเทศญี่ปุ่นในปัจจุบันของบริษัทเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ใช้เทคโนโลยีกระบวนการผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์หรือวิธีโฟโตโวลตาอิคส์ (Photovoltaics) ซึ่งเป็นการแปลงพลังงานแสงอาทิตย์ให้เป็นพลังงานไฟฟ้า โดยใช้เซลล์แสงอาทิตย์ (Solar cell หรือ Photovoltaic cell (PV)) โดยมีรายละเอียดกระบวนการผลิตไฟฟ้าเหมือนกระบวนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย

**(ข) กระบวนการติดตามการดำเนินงานของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานไฟฟ้าแสงอาทิตย์**

บริษัทได้มีการติดตามผลการดำเนินงานของโครงการโรงไฟฟ้าที่ร่วมทุนกับบริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ด้วยระบบติดตามผลการดำเนินงานของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ทั้งหมดผ่านระบบคอมพิวเตอร์ Supervisory Control And Data Acquisition (SCADA) โดยลักษณะของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในญี่ปุ่นจะมี Asset Manager หรือผู้บริหารจัดการสินทรัพย์ตามโครงสร้างของการลงทุนแบบ ทีเค-จีเค (TK-GK Structure) และ ผู้บริหารจัดการสินทรัพย์จะเป็นผู้ติดตามผลร่วมกับผู้รับเหมาเชิงดำเนินการและบำรุงรักษา (O&M Contractor) ทั้งนี้ ทีมงานของบริษัทที่ประเทศญี่ปุ่นจะรวบรวมและประมวลผลการดำเนินงานของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วและความก้าวหน้าของโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาเพื่อนำเสนอต่อทีมงานผู้บริหารของบริษัทที่ประเทศไทยเป็นประจำ

**(ค) โครงสร้างราคารับซื้อไฟฟ้าสำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น**

ณ ปัจจุบัน บริษัทมีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าทั้งสิ้น 5 สัญญา แบ่งเป็น (1) สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ KEPCO จำนวน 2 สัญญา

ขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญารวม 11.5 เมกะวัตต์ มีอัตรารับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) 40 เยนต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง คงที่ตลอดระยะเวลาสนับสนุน 20 ปีนับจากวันที่อ่านมิเตอร์ขายไฟฟ้าครั้งแรก และ (2) สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ Tohoku Electric Power จำนวน 3 สัญญา ขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา 43 เมกะวัตต์ มีอัตรารับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) 21 - 36 เยนต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง คงที่ตลอดระยะเวลาสนับสนุน 20 ปีนับจากวันที่อ่านมิเตอร์ขายไฟฟ้าครั้งแรก อัตรารับซื้อดังกล่าวเป็นอัตรารับซื้อที่บริษัทได้รับอนุมัติจาก METI

ในแต่ละปี METI จะกำหนดอัตรา Feed-in Tariff (FiT) และระยะเวลาการสนับสนุน ซึ่งจะแตกต่างกันไปตามประเภทพลังงานหมุนเวียนและขนาดของโรงไฟฟ้า โดยพิจารณาจากต้นทุนในการผลิตไฟฟ้า รูปแบบการติดตั้งอุปกรณ์ และอัตรากำไรที่เป็นธรรมที่ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนควรได้รับ ทั้งนี้ ภายใต้โครงการรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) สำหรับพลังงานหมุนเวียน (Feed-in Tariff Scheme for Renewable Energy) ผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าเอกชนจะต้องรับซื้อไฟฟ้าที่ผลิตจากพลังงานหมุนเวียนทั้งหมดในอัตรา Feed-in Tariff (FiT) และระยะเวลาการสนับสนุนที่ METI กำหนด

ที่มา: Cross Border Newsletter, Feed-in Tariff Act for Renewable Energy by Nishimura & Asahi, ธันวาคม 2554

**การดำเนินงานของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวันของบริษัท**

**(ก) กระบวนการผลิตไฟฟ้าของโครงการโรงพลังงานไฟฟ้าแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวัน**

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ประเทศไต้หวันในปัจจุบันของบริษัทเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ใช้เทคโนโลยีกระบวนการผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์หรือวิธีโฟโตโวลตาอิคส์ (Photovoltaics) ซึ่งเป็นการแปลงพลังงานแสงอาทิตย์ให้เป็นพลังงานไฟฟ้า โดยใช้เซลล์แสงอาทิตย์ (Solar cell หรือ Photovoltaic cell (PV)) โดยมีรายละเอียดกระบวนการผลิตไฟฟ้าเหมือนและใกล้เคียงกระบวนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย โดยชนิดของแผง PV ที่ใช้สำหรับโครงการในไต้หวันจะเป็นลักษณะของ Mono Crystaline Double Glass

**(ข) กระบวนการติดตามการดำเนินงานของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานไฟฟ้าแสงอาทิตย์**

บริษัทจะมีการติดตามผลการดำเนินงานของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวันทั้งหมดผ่านระบบคอมพิวเตอร์ Supervisory Control And Data Acquisition (SCADA) โดยลักษณะของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในไต้หวันจะมีผู้รับเหมาเชิงดำเนินการและบำรุงรักษา (O&M Contractor) เป็นผู้ที่ถูกว่าจ้างให้ดำเนินการโรงไฟฟ้า ซึ่งหน้าที่หลักของผู้รับเหมาเชิงดำเนินการและบำรุงรักษาจะประกอบไปด้วย การบำรุงรักษาอุปกรณ์และการชำรุดของอุปกรณ์ตามระยะเวลาและในกรณีที่เกิดเหตุสุดวิสัยเกิดขึ้น การแก้ไขและเปลี่ยนอุปกรณ์ การทำความสะอาดและการป้องกันสนิมของชิ้นส่วนที่เป็นโลหะ การตรวจสอบและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า ทั้งนี้ ทีมงานของบริษัทที่ประเทศไต้หวันจะคอยรวบรวมและรายงานความก้าวหน้าของโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาต่อทีมงานผู้บริหารของบริษัทที่ประเทศไทยเป็นประจำ

**(ค) โครงสร้างราคารับซื้อไฟฟ้าสำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวัน**

บริษัทมีแผนที่จะเข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับบริษัท Taipower รวมทั้งสิ้น 36 สัญญา คิดเป็นขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญารวม 10.2 เมกะวัตต์ โดยรูปแบบการกำหนดอัตรารับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) ในประเทศไต้หวันนั้นจะเป็นไปตามวันที่โครงการเริ่มเปิดให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์ ซึ่งอัตรารับซื้อไฟฟ้าของประเทศไต้หวันจะมีการประกาศออกมาทุกปีโดย Ministry of Economic Affairs (MOEA) สำหรับโครงการที่บริษัทคาดว่าจะเข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับบริษัท Taipower มีการกำหนดอัตรา FiT สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์อยู่ที่ 4.1733 ดอลลาร์ไต้หวันใหม่ต่อกิโลวัตต์ชั่วโมงถึง 4.4678 ดอลลาร์ไต้หวันใหม่ต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง ขึ้นอยู่กับประเภทของการติดตั้ง โดยคาดการณ์ว่าจะสามารถเริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในไตรมาสที่ 3-4 ปี 2564

**การดำเนินงานของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศกัมพูชาของบริษัท**

**(ก) กระบวนการผลิตไฟฟ้าของโครงการโรงพลังงานไฟฟ้าแสงอาทิตย์ในประเทศกัมพูชา**

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ประเทศกัมพูชาในปัจจุบันของบริษัทเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ใช้เทคโนโลยีกระบวนการผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์หรือวิธีโฟโตโวลตาอิคส์ (Photovoltaics) ซึ่งเป็นการแปลงพลังงานแสงอาทิตย์ให้เป็นพลังงานไฟฟ้า โดยใช้เซลล์แสงอาทิตย์ (Solar cell หรือ Photovoltaic cell (PV)) โดยมีรายละเอียดกระบวนการผลิตไฟฟ้าเหมือนและใกล้เคียงกระบวนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย โดยชนิดของแผง PV ที่ใช้สำหรับโครงการในไต้หวันจะเป็นลักษณะของ Bifacial Mono Crystaline Double Glass ซึ่งขณะนี้อยู่ในตัวโครงการอยู่ในระหว่างการพัฒนา

**(ข) กระบวนการติดตามการดำเนินงานของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานไฟฟ้าแสงอาทิตย์**

บริษัทมีแผนการติดตามผลการดำเนินงานของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ผ่านระบบคอมพิวเตอร์ซึ่งได้ติดตั้ง local software เพื่อติดตามผลการดำเนินงาน โดยลักษณะของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในกัมพูชาจะมีผู้รับเหมาเชิงดำเนินการและบำรุงรักษา (O&M Contractor) เป็นผู้ที่ถูกว่าจ้างให้ดำเนินการโรงไฟฟ้า ซึ่งหน้าที่หลักของผู้รับเหมาเชิงดำเนินการและบำรุงรักษาจะประกอบไปด้วย การบำรุงรักษาอุปกรณ์และการชำรุดของอุปกรณ์ตามระยะเวลาและในกรณีที่เกิดเหตุสุดวิสัยเกิดขึ้น การแก้ไขและเปลี่ยนอุปกรณ์ การทำความสะอาดและการป้องกันสนิมของชิ้นส่วนที่เป็นโลหะ การตรวจสอบและบำรุงรักษา

โรงไฟฟ้า ทั้งนี้ทีมงานของบริษัทที่ประเทศกัมพูชาจะคอยรวบรวมและรายงานความก้าวหน้าของโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาต่อทีมงานผู้บริหารของบริษัทที่ประเทศไทยเป็นประจำ

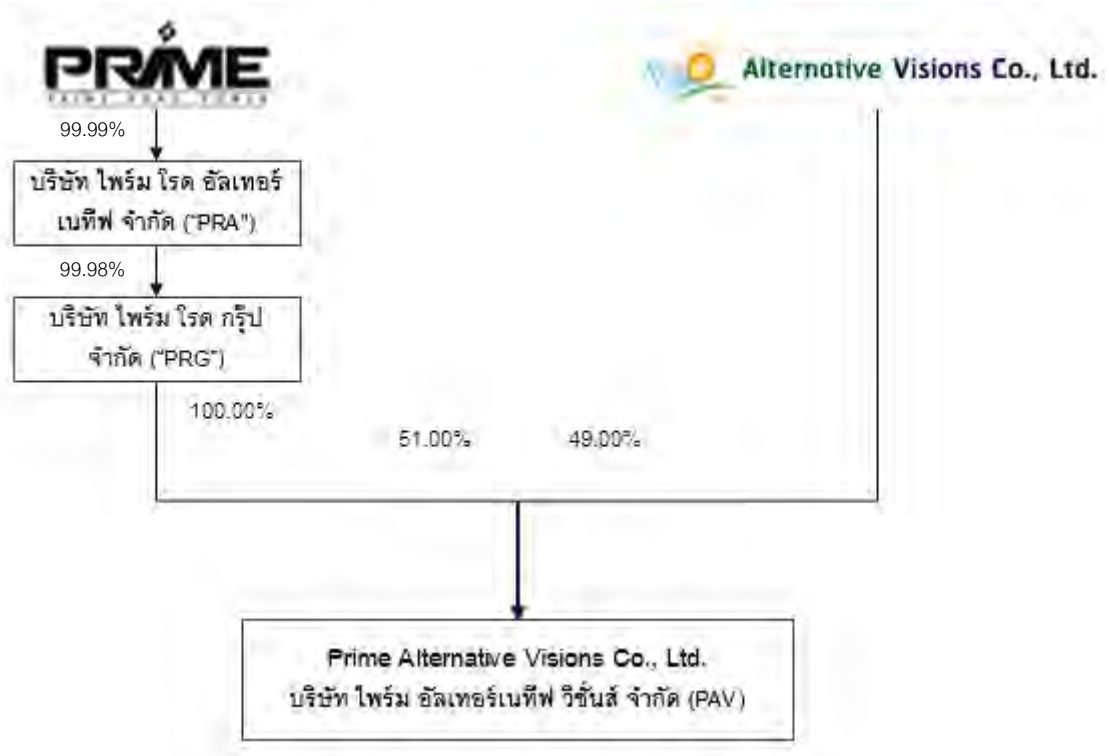
**(ค) โครงสร้างราคารับซื้อไฟฟ้าสำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศกัมพูชา**

บริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าแห่งประเทศกัมพูชา 1 สัญญา คิดเป็นขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญารวม 60.0 เมกะวัตต์ โดยรูปแบบการกำหนดอัตรารับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) ในประเทศกัมพูชานั้นจะเป็นไปตามวันที่โครงการเริ่มเปิดให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์ ซึ่งอัตรารับซื้อไฟฟ้าของโครงการนี้เป็นผลจากการที่บริษัทชนะการประมูลราคาอัตรา FiT สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์อยู่ที่ 0.03877 ดอลลาร์สหรัฐต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง โดยคาดการณ์ว่าจะสามารถเริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในไตรมาสที่ 2 ปี 2565

**การดำเนินงานของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง (EPC : Engineering Procurement and Construction)**

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างดำเนินการโดย บริษัท ไพร์ม อัลเทอร์เนทีฟ วิชั่นส์ จำกัด (PAV) ซึ่งก่อตั้งโดยการร่วมลงทุนโดย บริษัท ไพร์ม โรด กรุ๊ป จำกัด (PRG) 51% และ บริษัท อัลเทอร์เนทีฟ วิชั่นส์ จำกัด (AV) 49% โดยดำเนินธุรกิจหลักเป็นผู้รับเหมาก่อสร้าง (EPC) ในการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) ให้แก่กลุ่มลูกค้าภายในประเทศที่สนใจทั้งภาครัฐและเอกชน อาทิเช่น กิจการโรงงาน, ฟาร์มเลี้ยงสัตว์, โรงแรม, อาคารสำนักงาน และที่พักอาศัย ฯลฯ โดยทาง PAV เป็นผู้ให้บริการออกแบบ ขออนุญาต จัดหาอุปกรณ์ บริหารและก่อสร้างโครงการแบบเบ็ดเสร็จ

PAV มีความพร้อมด้านบุคลากรประกอบไปด้วย ทีมวิศวกรไฟฟ้า, ทีมวิศวกรเครื่องกล และทีมวิศวกรโยธา อีกทั้งยังมีการใช้โปรแกรมเฉพาะด้านการออกแบบระบบ Solar Rooftop เช่น Helio Scope และ PVsyst ในการวิเคราะห์เพื่อออกแบบระบบ Solar Rooftop ให้ได้ผลงานโครงการที่เหมาะสมตอบสนองความต้องการของลูกค้าตามเป้าหมายถูกต้องตามหลักวิศวกรรม ความพร้อมทางด้านวัสดุอุปกรณ์ทาง PAV เลือกใช้วัสดุอุปกรณ์ (PV Modules, Inverter, Mounting Structure) จากผู้ผลิตที่มีความน่าเชื่อถือ ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงที่สุดในการนำเสนอแก่ลูกค้า เพื่อให้ระบบ Solar Rooftop มีประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้าสูงที่สุด



**ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และธุรกิจการร่วมลงทุนในธุรกิจโรงแรม**

บริษัทมีการถือเงินลงทุนในบริษัท เรด แพลนเนต โฮเต็ลส์ ลิมิเต็ด ซึ่งดำเนินธุรกิจโรงแรมภายใต้ชื่อ Red Planet Hotels ภายใต้คอนเซ็ปต์หลักคือการมอบความคุ้มค่าให้แก่ผู้เข้าพัก โดยผสมผสานความสะดวกสบาย สะอาด พร้อมกับการบริการแบบมืออาชีพและเป็นมิตร ในราคาที่ย่อมเยา เพื่อมอบประสบการณ์การเข้าพักที่มีคุณภาพ บริษัทได้ลงทุนผ่านบริษัทร่วมซึ่งครอบคลุมกิจการกว่า 5,151 ห้องพักในประเทศไทย ฟิลิปปินส์ อินโดนีเซีย และญี่ปุ่น รวมจำนวนโรงแรมที่เปิดดำเนินการแล้วจำนวน 31 แห่ง โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท Red Planet Hotel Limited ที่ร้อยละ 10.95

**เครื่องหมายการค้าของ Red Planet**

**โครงสร้างการถือหุ้นภายใต้ Red Planet Hotel Limited**

| บริษัท | ชื่อ | สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) |
|---|---|---|
| RED PLANET INDONESIA | PT Red Planet TBK Ltd<br>(Publicly Listed Company)<br>(IDX: PSKT) | 72.8 |
| RED PLANET PHILIPPINES | Red Planet Holdings (Philippines) Ltd. | 100.0 |
| RED PLANET JAPAN | Red Planet Jpan Inc.<br>(Publicly Listed Company)<br>(JASDAQ: 3350) | 56.2 |
| RED PLANET | Red Planet Hotel (Thailand) 1-5 Ltd. | 100.0 |

อย่างไรก็ดี เงินลงทุนอื่นใน Red Planet Hotel Limited จะถูกจำหน่ายออกตาม Covenants โดยการจำหน่ายออกจะเกิดขึ้นผ่านการจำหน่ายบริษัท เอฟโวลูชั่น โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ที่ถือหุ้นทางอ้อมในบริษัท เรด แพลนเนต โฮเต็ลส์ ลิมิเต็ด ผ่านบริษัท เอฟโวลูชั่น แอดไวเซอร์ส ลิมิเต็ด ภายในระยะเวลา 12 เดือนนับจากธุรกรรมรับโอนกิจการทั้งหมดเสร็จสิ้น

**<u>การตลาดและภาวะการแข่งขัน</u>**

**ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน**

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มที่จะมีการแข่งขันสูงขึ้น สืบเนื่องจากการที่ภาครัฐมีนโยบายผลักดันให้มีการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับความเจริญก้าวหน้าทางเทคโนโลยี ซึ่งผลักดันให้ต้นทุนในการผลิตและติดตั้งระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ต่ำลง ส่งผลให้ภาคเอกชนมีความสนใจที่จะลงทุนในอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพิ่มขึ้น ซึ่งในปัจจุบันมีผู้ประกอบการในธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนรายสำคัญ ดังนี้ บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) (SPCG) บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) (GUNKUL) บริษัท ไทย โซล่าร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (TSE) บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) (BCPG) บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (SSP) และบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (BPP)

**กลยุทธ์การแข่งขันของธุรกิจพลังงานหมุนเวียน**

บริษัทมีกลยุทธ์การแข่งขันและมุ่งมั่นที่จะขยายธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนทั้งในและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง โดยในต่างประเทศนั้นจะเน้นการขยายไปยังภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ซึ่งการทำโครงการโรงไฟฟ้าแห่งใหม่จะไม่ได้จำกัดแต่เพียงโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เท่านั้น

ทั้งนี้ กลยุทธ์การแข่งขันหลักที่บริษัทใช้ก็คือ (1) พัฒนาประสิทธิภาพโครงการโรงไฟฟ้าในปัจจุบันและคอยติดตามอย่างสม่ำเสมอ (2) ประมูลหรือยื่นขออนุญาตขายไฟฟ้าเพื่อพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนใหม่ด้วยตนเอง (Organic Growth) และ (3) เข้าซื้อ /ควบรวมกิจการ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนใหม่ (Inorganic Growth) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่มีในปัจจุบันอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้ได้ผลตอบแทนจากการลงทุนสูงที่สุด โดยมีปัจจัยหลักดังต่อไปนี้

**(ก) การเลือกใช้เทคโนโลยี**

บริษัทเลือกใช้เทคโนโลยีเซลล์แสงอาทิตย์ชนิดผลึกรวมซิลิคอน (Polycrystalline Silicon Solar Cell) และแบบฟิล์มบาง (Thin Flim Solar Cell) สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว โดยเทคโนโลยีดังกล่าวมีข้อดี คือ มีราคาถูก อายุการใช้งานนานกว่า 20 ปี ทนทาน ใช้พื้นที่ในการติดตั้งน้อย และน้ำหนักเบา

บริษัทมีแนวคิดตั้งแต่เริ่มก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ว่าประสิทธิภาพและคุณภาพของอุปกรณ์นั้นมีความสำคัญอย่างยิ่งในการพัฒนาโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ จึงให้ความสำคัญเป็นอย่างมากกับคุณภาพของอุปกรณ์โดยเฉพาะอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตกระแสไฟฟ้าโดยตรง โดยบริษัทจะคัดเลือกผู้รับเหมา (EPC Contractor)ที่มีความเชี่ยวชาญในการก่อสร้างโรงไฟฟ้า รวมถึงกำหนดเงื่อนไขในสัญญาก่อสร้างรับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contract) ให้มีการรับประกันคุณภาพและประสิทธิภาพของการผลิตกระแสไฟฟ้า ประกอบกับการคัดเลือกผู้รับเหมาเชิงดำเนินการและบำรุงรักษา (O&M Contractor) ที่มีความเชี่ยวชาญเพื่อดูแลอุปกรณ์ต่อไปในอนาคตเช่นกัน โดยรายละเอียดของอุปกรณ์สามารถจำแนกได้ดังนี้

| อุปกรณ์หลักของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ | ตัวอย่างผู้ผลิตสินค้าที่บริษัทเลือกใช้ |
|---|---|
| 1. แผงเซลล์แสงอาทิตย์ | Canadian Solar, JA Solar, First Solar |
| 2. ประเภทแผงเซลล์แสงอาทิตย์ | Polycrstalline, Thin Film, Mono Crystaline Double Glass |
| 3. เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า | Schneider XC680 |
| 4. หม้อแปลงไฟฟ้า | Chareonchai 1500KvA |

**(ข) การเลือกที่ตั้งในการก่อสร้างและพัฒนา**

บริษัทมีกลยุทธ์ในการเลือกทำเลที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยโดยพิจารณาจาก 3 ปัจจัยหลักดังนี้

1) ตั้งอยู่ในพื้นที่ที่มีความเข้มแสงอาทิตย์เฉลี่ยรายปีในระดับสูง โดยใช้ข้อมูลความเข้มแสงอาทิตย์ เพื่อให้โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์สามารถผลิตกระแสไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ
2) ตั้งอยู่ในพื้นที่ที่ได้ตรวจสอบแล้วว่าสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติได้ภายในต้นทุนที่เหมาะสม โดยเฉพาะการรับมือปัญหาอุทกภัย ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีการศึกษาความเสี่ยงของพื้นที่บริเวณที่ตั้งโครงการต่อการเกิดน้ำท่วมและทิศทางของน้ำท่วมในรอบ 100 ปี เพื่อออกแบบระบบป้องกันน้ำท่วมและวางผังโครงการให้มีประสิทธิภาพสูงสุด (Dyke) นอกจากนี้ บริษัทมีการทำประกันภัยในระดับเทียบเคียงกับผู้ประกอบการทั่วไปในอุตสาหกรรม โดยจะจัดให้มีประกันภัยความคุ้มครองสูงที่สุดภายใต้เบี้ยประกันที่เหมาะสม
3) ตั้งอยู่ใกล้จุดเชื่อมต่อของการไฟฟ้า (Grid) เพื่อลดต้นทุนการลงทุนค่าติดตั้งสายส่งที่จะถูกเชื่อมต่อเข้าสู่ระบบของการไฟฟ้า และลดการสูญเสียพลังงาน (Transmission Loss) ที่เกิดขึ้นระหว่างการส่งไฟฟ้าเข้าสู่ระบบ

**ตารางแสดงความเข้มแสงอาทิตย์ของที่ตั้งโครงการแต่ละโครงการของบริษัทในประเทศไทย**

| โครงการ | จังหวัดที่ตั้ง | ความเข้มของแสงอาทิตย์ (MJ/m2) |
|---|---|---|
| BSS | จังหวัดกำแพงเพชร | 17.8 |
| NAS | จังหวัดกำแพงเพชร | 17.8 |
| NWS | จังหวัดกำแพงเพชร | 17.8 |
| STE | จังหวัดกำแพงเพชร | 17.8 |
| KPA05 | จังหวัดกำแพงเพชร | 17.8 |
| CRE | จังหวัดตาก | 17.2 |
| IAC | จังหวัดตาก | 17.2 |
| ESPP 1 | จังหวัดอุบลราชธานี | 18.3 |
| ESPP 2 | จังหวัดอุบลราชธานี | 18.3 |
| ESPP 3 | จังหวัดอุบลราชธานี | 18.3 |
| GLS | จังหวัดสุโขทัย | 18.0 |
| BSA01 | จังหวัดพระนครศรีอยุธยา | 18.1 |
| LBL05 | จังหวัดพระนครศรีอยุธยา | 18.1 |
| BSA08 | จังหวัดพระนครศรีอยุธยา | 18.1 |
| LAK09 | จังหวัดปทุมธานี | 17.8 |
| 5AMATA | จังหวัดราชบุรี | 18.0 |
| LRA02 | จังหวัดตรัง | 18.3 |
| KTM07 | จังหวัดกระบี่ | 17.2 |

ที่มา: ความเข้มแสงเฉลี่ยรายปีจากรายงานพลังงานทดแทนของประเทศไทยปี 2559 โดยกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน

บริษัทพิจารณาการเข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าแสงอาทิตย์ในต่างประเทศจากปัจจัยที่สำคัญคล้ายคลึงกับโครงการในประเทศไทย โดยการเข้าลงทุนจะพิจารณาจากปัจจัยหลัก ๆ ดังต่อไปนี้

1) ในกรณีเป็นผู้ร่วมลงทุนเป็นผู้พัฒนาที่มีประสบการณ์ด้านการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าที่น่าเชื่อถือ มีสถานะทางการเงินที่มั่นคง
2) ตั้งอยู่ในพื้นที่ที่มีความเข้มแสงอาทิตย์เฉลี่ยรายปีในระดับสูง โดยใช้ข้อมูลความเข้มแสงอาทิตย์ในต่างประเทศ
3) ตั้งอยู่ในพื้นที่ที่มีสภาพทางภูมิศาสตร์เหมาะสม สามารถปรับสภาพพื้นที่เพื่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ด้วยต้นทุนที่เหมาะสม
4) ตั้งอยู่ในบริเวณที่ไม่มีข้อจำกัดด้านความสามารถของระบบโครงข่ายไฟฟ้าในการรับปริมาณพลังงานไฟฟ้า
5) ตั้งอยู่ในพื้นที่ที่มีความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติในระดับที่ยอมรับได้ โดยบริษัทพิจารณาว่าจ้างที่ปรึกษาทางเทคนิคเพื่อศึกษาความเสี่ยงของพื้นที่บริเวณที่ตั้งโครงการต่อการเกิดภัยธรรมชาติรูปแบบต่าง ๆ เช่น แผ่นดินไหว สึนามิ ภูเขาไฟระเบิด แผ่นดินถล่ม เป็นต้น เนื่องด้วยประเทศญี่ปุ่นมักเผชิญปัญหาภัยธรรมชาติอยู่บ่อยครั้ง นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายการทำประกันภัยในระดับเทียบเคียงกับผู้ประกอบการทั่วไปในอุตสาหกรรม โดยจะจัดให้มีประกันภัยความคุ้มครองสูงที่สุดภายใต้เบี้ยประกันที่เหมาะสม

**ตารางแสดงความเข้มแสงอาทิตย์ของที่ตั้งโครงการแต่ละโครงการของบริษัทในประเทศญี่ปุ่น**

| โครงการ | จังหวัดที่ตั้ง | ความเข้มของแสงอาทิตย์ (MJ/m2) |
|---|---|---|
| Nari Aizu | ฟุกุชิมะ | 12.7 |
| Yabuki | ฟุกุชิมะ | 12.7 |
| Onami | ฟุกุชิมะ | 12.7 |
| Hino | ชิงะ(1) | 14.7 |
| Awaji | เฮียวโงะ(2) | 14.6 |

ที่มา: Japan Meteorological Agency (www.data.jma.go.jp)

**หมายเหตุ :**

(1) อ้างอิงค่าความเข้มของแสงอาทิตย์จากสถานีตรวจวัดค่าความเข้มของแสงในจังหวัดนาโกย่า

(2) อ้างอิงค่าความเข้มของแสงอาทิตย์จากสถานีตรวจวัดค่าความเข้มของแสงในจังหวัดโอซาก้า

**(ค) การคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ที่น่าเชื่อถือ**

การเข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยและในต่างประเทศนั้นจะต้องพิจารณาผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ของโครงการที่เข้าลงทุนอย่างละเอียดในเรื่องของต้นทุนการดูแลโครงการและการรับประกันผลงาน เพื่อที่บริษัทจะสามารถสร้างผลตอบแทนการลงทุน (IRR) ที่สูง โดยบริษัทมีเกณฑ์ในการคัดเลือกผู้ผลิตแผงเซลล์แสงอาทิตย์และผู้รับเหมาออกแบบรายใหญ่ มีประสบการณ์ในการทำงานที่มีผลประกอบการในอดีตที่ดี และมีฐานะทางการเงินแข็งแกร่ง

ภาพรวมการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัททั้งในประเทศไทย ประเทศญี่ปุ่น และประเทศไต้หวันที่ผ่านมานั้นเป็นไปตามกลยุทธ์ที่วางไว้ข้างต้น บริษัทจึงสามารถเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน รวมถึงประสิทธิภาพของการโรงไฟฟ้าของบริษัทอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนั้น บริษัทยังมีเป้าหมายเติบโตในธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนอย่างต่อเนื่อง และมีการเตรียมความพร้อมที่จะเข้าประมูลหรือยื่นขออนุญาตขายไฟฟ้าโครงการใหม่ๆ ที่จะมีขึ้นตามแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561-2580 (แผน PDP 2018) และแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2558-2579 (แผน AEDP 2015)

นอกจากการลงทุนโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศแล้ว บริษัทมีการศึกษาข้อมูลและพิจารณาความเป็นไปได้ในการลงทุนโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศที่ได้รับการสนับสนุนตามนโยบายภาครัฐอย่างต่อเนื่อง เช่น โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น ที่ได้รับการสนับสนุนเป็นอย่างมากภายหลังการเกิดภัยพิบัตินิวเคลียร์ฟูกูชิมะไดอิชิ โดยเกิดจากเหตุการณ์แผ่นดินไหวและสึนามิ ในช่วงปี 2554 และนอกจากประเทศญี่ปุ่นแล้วบริษัทยังคงศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในประเทศไต้หวันและประเทศกัมพูชา

**กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย**

ในการประกอบธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทยตามลักษณะโครงสร้างกิจการไฟฟ้าในประเทศไทย การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) จะเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าภาคเอกชนผ่านการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 3 ประเภทหลัก คือ สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (Independent Power Producer (“IPP”)) ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (Small Power Producer (“SPP”)) และผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (Very Small Power Producer (“VSPP”)) โดย ณ ปัจจุบัน บริษัทเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก ทั้งนี้ บริษัทมีเป้าหมายในการเข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) เพิ่มเติมต่อไปเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทจะมีกระแสเงินสดที่มั่นคงในระยะยาว

ในการขยายธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนของบริษัทในต่างประเทศ บริษัทมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเช่นเดียวกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในประเทศ โดยมุ่งเน้นผู้รับซื้อไฟฟ้าที่จะเข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะกลางถึงระยะยาวกับบริษัทที่มีความมั่นคง เช่น การไฟฟ้าในประเทศนั้น หรือบริษัทเอกชนที่ได้รับสัมปทานจากรัฐบาลในประเทศนั้นๆ ในการประกอบธุรกิจไฟฟ้าในแต่ละภูมิภาค อาทิเช่นในประเทศญี่ปุ่น ทั้ง KEPCO และ TEPCO ต่างก็เป็นผู้ที่ได้รับสัมปทานจากภาครัฐของประเทศญี่ปุ่น เป็นต้น หรือในไต้หวัน ซึ่งได้แก่ Taipower ซึ่งเป็นรัฐวิสาหกิจที่มีภาครัฐเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่

**ช่องทางการจำหน่าย**

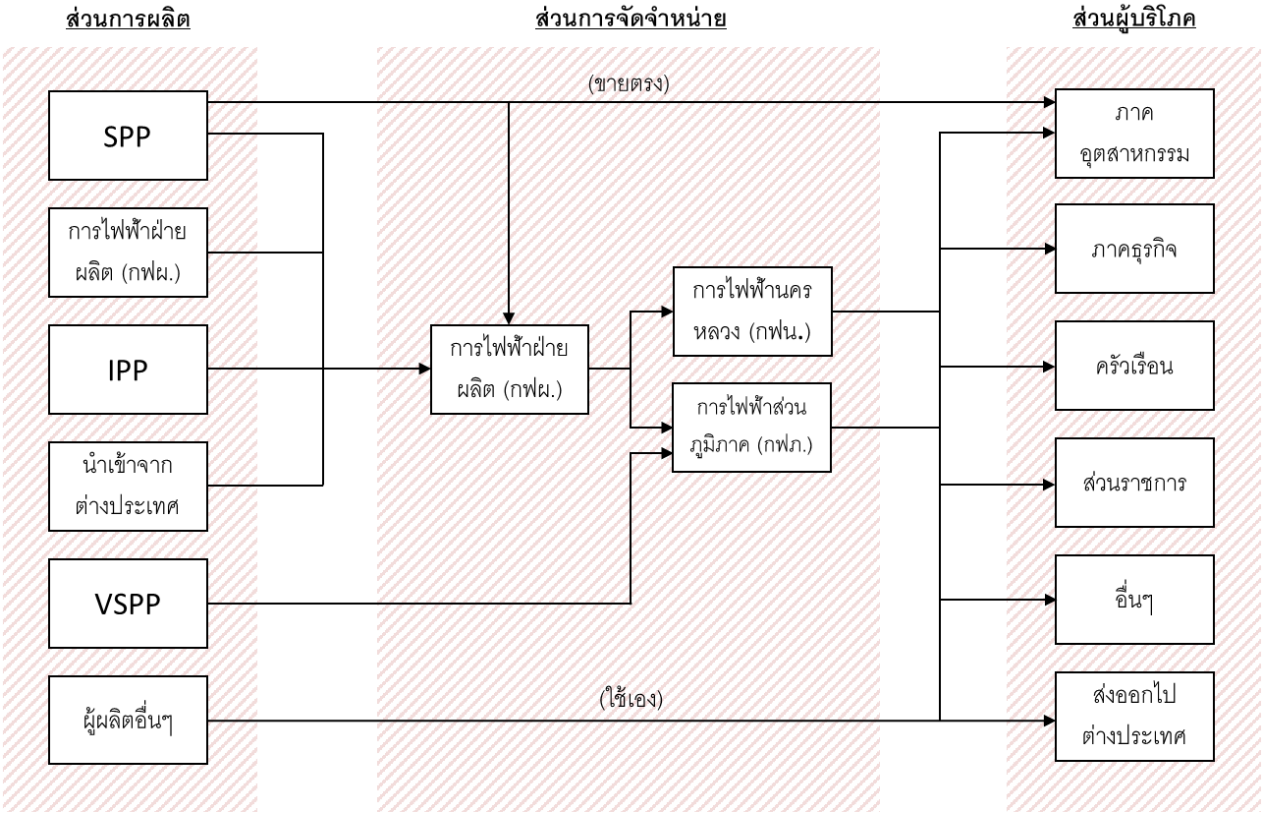
ในการประกอบธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทย บริษัทจำหน่ายไฟฟ้าโดยการเชื่อมโยงไฟฟ้าจากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แต่ละแห่งเข้าสู่ระบบสายส่ง โดยปริมาณไฟฟ้าที่จำหน่ายให้แก่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) จะวัดจากจำนวนหน่วยไฟฟ้าที่ผ่านมิเตอร์วัดหน่วยไฟฟ้า ณ จุดจำหน่ายไฟฟ้าของแต่ละโครงการ หลังจากนั้นกระแสไฟฟ้าจะถูกส่งต่อไปตามสายส่งไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายเข้าสู่ระบบจำหน่ายไฟฟ้าของการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ต่อไป

ในการประกอบธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่น ประเทศไต้หวัน และประเทศกัมพูชา บริษัทจำหน่ายไฟฟ้าโดยการเชื่อมโยงไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แต่ละแห่งเข้าสู่ระบบสายส่งของผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าเอกชนที่ได้รับสัมปทานจากรัฐบาลในแต่ละภูมิภาคที่โรงไฟฟ้าแต่ละแห่งตั้งอยู่ หรือเชื่อมโยงกับหน่วยงานรัฐวิสาหกิจที่ได้รับมอบหมายในการรับซื้อไฟฟ้าดังกล่าว โดยปริมาณไฟฟ้าที่จำหน่ายจะวัดจากจำนวนหน่วยไฟฟ้าที่ผ่านมิเตอร์วัดหน่วยไฟฟ้า ณ จุดจำหน่ายไฟฟ้าของแต่ละโครงการ

**ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันของธุรกิจพลังงานหมุนเวียน**

**ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในประเทศไทย**

**(1) โครงสร้างกิจการไฟฟ้าในประเทศไทย**




ที่มา: สำนักนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน (http://www.eppo.og.th)

โครงสร้างกิจการไฟฟ้าในประเทศไทยสามารถแบ่งผู้เกี่ยวข้องเป็น 3 กลุ่มหลัก ดังนี้

**(ก) ส่วนการผลิต**

ส่วนการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยสามารถแบ่งได้เป็น 5 กลุ่ม ได้แก่

**1) การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)**

การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เป็นผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย ณ วันที่ 31 เดือนธันวาคม 2563 มีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญารวม 16,037.33 เมกะวัตต์ หรือคิดเป็นร้อยละ 31.6 ของกำลังการผลิตรวมทั้งระบบ

**2) ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (Independent Power Producer (IPP))**

ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ คือผู้ผลิตเอกชนที่ใช้พลังงานเชิงพาณิชย์ในการผลิตไฟฟ้า โดยมีกำลังผลิตไฟฟ้าที่ขายเข้าระบบไม่ต่ำกว่า 90 เมกะวัตต์ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 เดือนธันวาคม 2563 มีโรงไฟฟ้า IPP ทั้งสิ้น 16 โครงการ มีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญารวม 14,248.50 เมกะวัตต์ หรือคิดเป็นร้อยละ 28.1 ของกำลังการผลิตรวมทั้งระบบ

**3) ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (Small Power Producer (SPP))**

ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก คือผู้ผลิตเอกชนที่มีกำลังผลิตไฟฟ้าที่ขายเข้าระบบตั้งแต่ 10-90 เมกะวัตต์ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 เดือนธันวาคม 2563 มีโรงไฟฟ้า SPP ทั้งสิ้น 156 โครงการ มีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญารวม 9,473.94 เมกะวัตต์ หรือคิดเป็นร้อยละ 18.7 ของกำลังการผลิตรวมทั้งระบบ โดยแบ่งเป็นกำลังการผลิตตามสัญญาประเภท Firm 6,672.60 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตตามสัญญาประเภท Non-Firm 2,801.34 เมกะวัตต์

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 เดือนธันวาคม 2563 ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กที่มีการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์มีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาทั้งสิ้น 436 เมกะวัตต์

**4) ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (Very Small Power Producer (VSPP))**

ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมากคือผู้ผลิตเอกชนที่มีกำลังผลิตไฟฟ้าที่ขายเข้าระบบต่ำกว่า 10 เมกะวัตต์ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 เดือนธันวาคม 2563 มีโรงไฟฟ้า VSPP ทั้งสิ้น 973 โครงการ มีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญารวม 5,237 เมกะวัตต์หรือคิดเป็นร้อยละ 10.3 ของกำลังการผลิตรวมทั้งระบบ ทั้งนี้ ณ เดือนกุมภาพันธ์ 2562 ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมากที่มีการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์มีจำนวน 554 โครงการ กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาทั้งสิ้น 2,275 เมกะวัตต์

**5) ไฟฟ้านำเข้าจากต่างประเทศ**

นอกจากการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าในประเทศ 4 กลุ่มข้างต้นแล้ว ณ วันที่ 31 เดือนธันวาคม 2563 การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ยังรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าในประเทศเพื่อนบ้าน ได้แก่ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว และมาเลเซีย กำลังผลิตไฟฟ้าตามสัญญารวม 5,720.60 เมกะวัตต์ หรือคิดเป็นร้อยละ 11.3 ของกำลังการผลิตรวมทั้งระบบ

ที่มา: ฟผ. (www.egat.co.th) และคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (www.erc.or.th)

**(ข) ส่วนการจัดจำหน่าย**

เนื่องจากปัจจุบันโครงสร้างกิจการไฟฟ้าในประเทศไทยเป็นรูปแบบ Enhanced Single-Buyer Model (ESB) โดยมีการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เป็นผู้ผลิตไฟฟ้า ส่งไฟฟ้า และเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้ารายเดียว (Single Buyer) โดยการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) จะจำหน่ายไฟฟ้าผ่านระบบส่งไฟฟ้า (Transmission) ให้แก่ การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ซึ่งการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) มีหน้าที่จำหน่ายไฟฟ้าและการบริการค้าปลีก โดยการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) รับผิดชอบการจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าในเขตกรุงเทพมหานคร นนทบุรี และสมุทรปราการ และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) รับผิดชอบการจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าในส่วนที่เหลือของประเทศ นอกจากนี้ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ยังจำหน่ายไฟฟ้าบางส่วนให้กับผู้ใช้ไฟฟ้าตามกฎหมายกำหนดและประเทศใกล้เคียงด้วย

**(ค) ส่วนผู้บริโภค**

กลุ่มผู้บริโภคไฟฟ้าสามารถแบ่งออกได้เป็น 6 กลุ่ม ประกอบด้วยภาคอุตสาหกรรม ภาคธุรกิจ ครัวเรือน ส่วนราชการ การส่งออก และอื่น ๆ โดยกลุ่มที่มีการบริโภคไฟฟ้ามากที่สุดคือ ภาคอุตสาหกรรม และครัวเรือน

**(2) ความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุดในประเทศไทย**

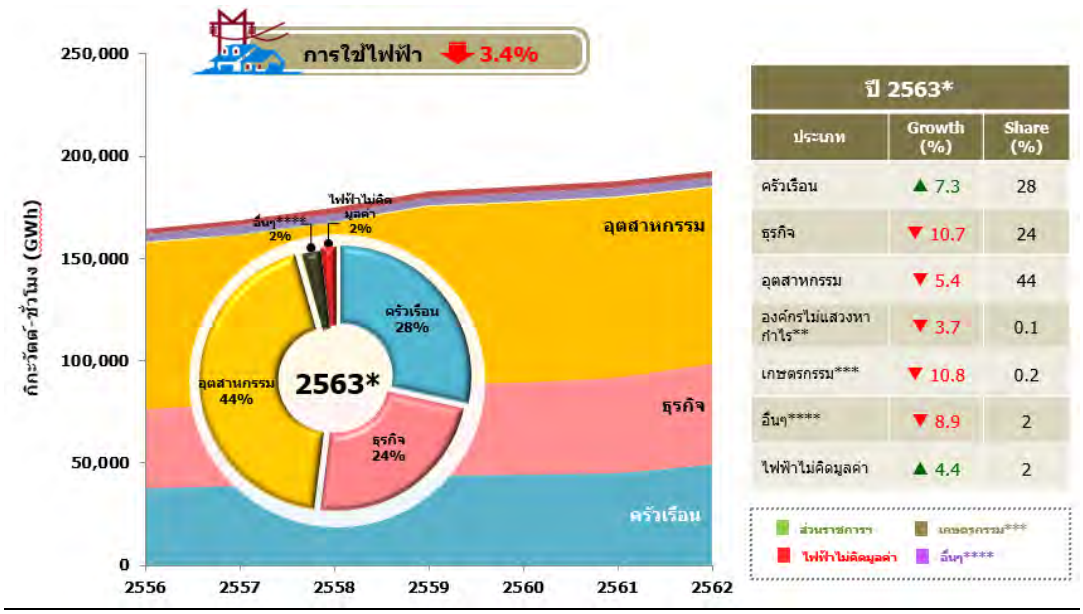
**แผนภาพแสดงความต้องการพลังงานไฟฟ้าสูงสุด**




ที่มา: กองสื่อสารภายนอก ฝ่ายสื่อสารปละประชาสัมพันธ์องค์การ กฟผ. (www.egat.co.th)

จากข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) พบว่าในปี 2563 ความต้องการใช้ไฟฟ้าของประเทศไทยลดลงจากค่าประมาณการที่คาดไว้และความต้องการใช้ไฟฟ้าของระบบลดลงจากปี 2562 และค่าความต้องการพลังงานไฟฟ้าสูงสุดของระบบเดือนธันวาคม เกิดขึ้น เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2563 เวลา 18.30 น. มีค่าเท่ากับ 25,924.10 เมกะวัตต์ ลดลงจากเดือนที่ผ่านมา 1,508.90 เมกะวัตต์ หรือลดลงร้อยละ 5.50

**แผนภาพแสดงปริมาณการใช้ไฟฟ้ารายสาขา**




ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน (www.eppo.go.th)

ในปี 2563 ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารายสาขาลดลงร้อยละ 3.4 ภาคอุตสาหกรรมมีปริมาณการใช้ไฟฟ้าสูงสุด โดยในปี 2563 ภาคอุตสาหกรรมมีปริมาณการใช้ไฟฟ้าคิดเป็นร้อยละ 44 ของปริมาณการใช้ไฟฟ้าทั้งหมด ในขณะที่ภาคครัวเรือน ภาคธุรกิจการค้า และอื่น ๆ มีปริมาณการใช้ไฟฟ้าคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 28 ร้อยละ 24 ร้อยละ และร้อยละ 2 ตามลำดับ

**(3) แนวโน้มอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าในประเทศไทย**

แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561-2580 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 (แผน PDP 2018 Revision 1) ที่จัดทำโดยสำนักนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) กระทรวงพลังงาน ให้ความสำคัญต่อความมั่นคงทางพลังงาน โดยแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าจะต้องสอดคล้องกับอัตราการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ อัตราการเพิ่มของประชากร และอัตราการขยายตัวของเขตเมือง รวมถึงบริหารแหล่งเชื้อเพลิงที่มีรายละเอียดแยกตามภูมิภาค การกระจายชนิดของเชื้อเพลิงทั้งจากฟอสซิลและจากพลังงานทดแทนอย่างเหมาะสม ลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม สนับสนุนการใช้พลังงานทดแทนตามศักยภาพของแหล่งเชื้อเพลิงในพื้นที่ ส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาเศรษฐกิจด้วยการสร้างกลไกให้ชุมชนเข้ามามีส่วนร่วม ด้านพลังงาน สร้างงาน และรายได้ให้ชุมชน การยกระดับโครงข่ายระบบไฟฟ้าและพลังงานให้มีความทันสมัย ทั่วถึง เพียงพอ มั่นคง และมีเสถียรภาพระบบไฟฟ้าของประเทศ เพื่อตอบสนองความต้องการใช้ไฟฟ้าตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

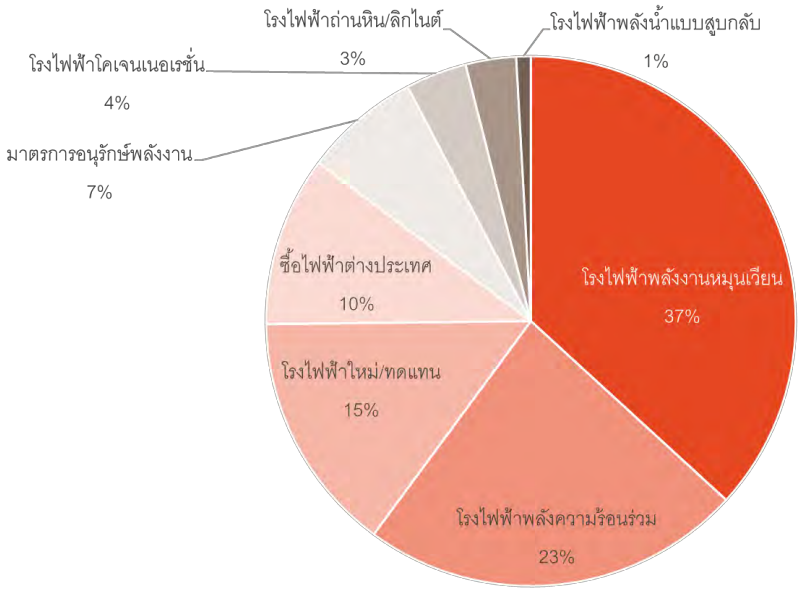
**<u>แผนภาพแสดงการเปรียบเทียบพยากรณ์กำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศ 2561-2580 PDP 2018 กับฉบับปรับปรุงใหม่ (PDP2018 Revision 1)</u>**

| ประเด็น | PDP 2018 | PDP 2018 REV.1 |
|---|---|---|
| พยากรณ์ความต้องการใช้ไฟ ปี พ.ศ. 2561 – 2580 | ปี พ.ศ. 2580<br>พลังงานไฟฟ้าสูงสุด 53,997 MW<br>พลังงานไฟฟ้า 367,458 ล้านหน่วย | คงเดิม |
| กำไรการผลิตไฟฟ้า ปี พ.ศ. 2561 -2580 | 77,211 MW | คงเดิม |
| กำลังการผลิตไฟฟ้าใหม่ ปี พ.ศ. 2561 – 2580 ตามประเภท | รฟฟ. ความร้อนร่วม 13,156 MW<br>รฟฟ.ถ่านหิน/ลิกไนต์ 1,740 MW<br>รฟฟ.ใหม่/ทดแทน 8,300 MW | รฟฟ.ความร้อนร่วม 15,096 MW<br>รฟฟ.ถ่านหิน/ลิกไนต์ 1,200 MW<br>รฟฟ.ใหม่/ทดแทน 6,900 MW |
| รฟฟ. พลังงานหมุนเวียน ตามแผนพลังงานหมุนเวียน (AEDP) | ภาพรวม 18,690 MW<br>รฟฟ.ชุมชน 520 MW<br>รฟฟ.ตามแผน AEDP 18,176 MW | ภาพรวม คงเดิม<br>รฟฟ.ชุมชน 2,453 MW<br>รฟฟ.ตามแผน AEDP 16,243 MW |
| สัดส่วนประเภทเชื้อเพลิง | ถ่านหิน 12%<br>พลังงานหมุนเวียน 20% | ถ่านหิน 11%<br>พลังงานหมุนเวียน 21% |
| ค่าไฟฟ้าขายปลีก ปี พ.ศ.2580 | 3.61 บาทต่อหน่วย | 3.72 บาทต่อหน่วย |

ที่มา: สนพ. และ แผน PDP 2018 Revision 1

ในปี 2545-2561 ความต้องการไฟฟ้าสูงสุดเพิ่มขึ้นด้วยอัตราเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปีที่ร้อยละ 3.7 โดยความต้องการไฟฟ้าสูงสุดได้เพิ่มขึ้นจาก 16,681 เมกะวัตต์ ในปี 2545 เป็น 29,969 เมกะวัตต์ ในปี 2561 ทั้งนี้ กระทรวงพลังงานร่วมกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ปรับปรุงแผน PDP 2018 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 (PDP 2018 Revision 1) ยังคงใช้หลักการและสมมติฐานเดิมตามแผน PDP 2018 สำหรับแผนพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้าที่ใช้ในการปรับปรุงแผน PDP 2018 Revision 1 ยังคงใช้ค่าชุดพยากรณ์เดียวกันกับ PDP 2018 การจัดทำค่าพยากรณ์ความต้องการใช้ไฟฟ้าของประเทศ ภายใต้สมมติฐานแนวโน้มการขยายตัวทางเศรษฐกิจระยะยาวระหว่างปี 2560-2580 ที่ร้อยละ 3.8 ต่อปี ตามประมาณการของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และอัตราการเพิ่มประชากรเฉลี่ยร้อยละ -0.02 ต่อปี รวมถึงพิจารณาผลการดำเนินการตามแผนอนุรักษ์พลังงาน (EEDP) และแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (AEDP) ได้อัตราการเติบโตเฉลี่ยของความต้องการพลังงานไฟฟ้ารวมสุทธิของประเทศที่ร้อยละ 2.9 ต่อปี ระหว่างปี 2561-2580 โดยคาดว่าความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุดในอนาคตจะเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง จาก 29,969 เมกะวัตต์ในปี 2561 เป็น 53,997 เมกะวัตต์ในปี 2580

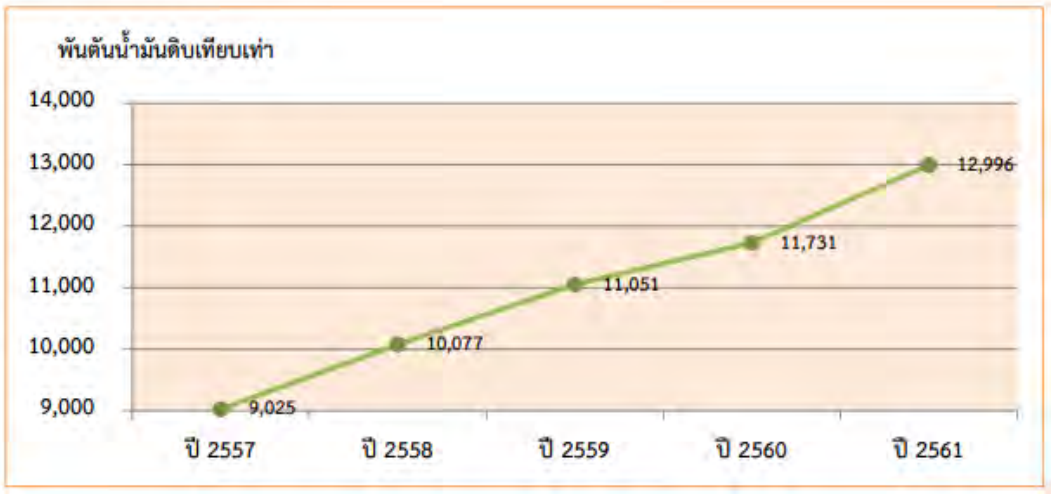
**แผนภาพแสดงสัดส่วนกำลังการผลิตไฟฟ้าใหม่แยกตามประเภทโรงไฟฟ้า**




ที่มา: แผน PDP 2018 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 (PDP 2018 Revision 1)

ทั้งนี้ เมื่อสิ้นแผน แผน PDP 2018 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 (PDP 2018 Revision 1) ในปี 2580 จะมีกำลังไฟฟ้าในระบบของการไฟฟ้านครหลวง การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และการไฟฟ้าฝ่ายผลิต รวมสุทธิอยู่ที่ 77,211 เมกะวัตต์ โดยประกอบด้วยกำลังผลิตไฟฟ้า ณ สิ้นปี 2560 เท่ากับ 46,090 เมกะวัตต์ กำลังผลิตของโรงไฟฟ้าใหม่รวม 56,431 เมกะวัตต์ มีการปลดกำลังผลิตโรงไฟฟ้าเก่าที่หมดอายุ ในช่วงปี 2561 - 2580 จำนวน 25,310 เมกะวัตต์ โดยกำลังการผลิตของโรงไฟฟ้าใหม่ดังกล่าว แบ่งเป็นกำลังการผลิตของโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในสัดส่วนสูงที่สุด คิดเป็นร้อยละ 36.8 ของกำลังการผลิตใหม่ทั้งหมด

**แผนภาพแสดงปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตจากพลังงานหมุนเวียนปี 2557-2561**




ที่มา: กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (พพ.)

ตั้งแต่ปี 2532 กระทรวงพลังงานมีนโยบายส่งเสริมให้เอกชนเข้ามามีบทบาทในการผลิตไฟฟ้า โดยเฉพาะอย่างยิ่งการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน เพื่อกระจายโอกาสไปยังพื้นที่ห่างไกลให้มีส่วนร่วมในการผลิตไฟฟ้า ลดความสูญเสียในระบบไฟฟ้า และลดภาระการลงทุนของภาครัฐในการก่อสร้างโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่เพื่อจำหน่ายไฟฟ้า

จากมาตรการสนับสนุนดังกล่าวส่งผลให้การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนมีสัดส่วนเพิ่มสูงขึ้นทุกปี โดย ณ เดือนธันวาคม 2561 กำลังผลิตไฟฟ้าติดตั้งจากพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกมีปริมาณรวม 11,369 เมกะวัตต์ โดยเป็นกำลังผลิตไฟฟ้าติดตั้งจากพลังงานแสงอาทิตย์ ร้อยละ 26 และพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกประเภทอื่น ๆ ร้อยละ 74.0

ภาพรวมแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561 – 2580 ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 1 (PDP 2018 Revision 1) ได้กำหนดเป้าหมายกำลังการผลิตใหม่ของโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกที่จะรับซื้อ ตาม (PDP 2018 )ระหว่างปี พ.ศ. 2561-2580

ทั้งนี้ กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาและเป้าหมายการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนแต่ละประเภทเชื้อเพลิง ตามแผน AEDP 2018 มีรายละเอียดดังนี้

**แผนภาพแสดงพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2561-2580 (AEDP2018)**

| พลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก | กำลังผลิตตามสัญญา (เมกะวัตต์) |
|---|---|
| พลังงานแสงอาทิตย์ | 9,290 |
| พลังงานแสงอาทิตย์ทุ่นลอยน้ำร่วมกับโรงไฟฟ้าพลังน้ำ | 2,725 |
| ชีวมวล | 3,380 |
| โรงไฟฟ้าชีวมวลประชารัฐในพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ | 120 |
| พลังงานลม | 1,485 |
| ก๊าซชีวภาพ (น้ำเสีย/ของเสีย/พืชพลังงาน) | 1,183 |
| ขยะชุมชน | 400 |
| ขยะอุตสาหกรรม | 44 |
| พลังน้ำขนาดเล็ก | 69 |
| **รวม** | **18,696** |

ที่มา: รายงานแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2561-2580 (AEDP2018)

จากค่าเป้าหมายการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2561-2580 (AEDP2018) ทำให้สัดส่วนการผลิตไฟฟ้ารวมจวกพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกต่อความต้องการใช้ไฟฟ้าทั้งประเทศ ณ ปี พ.ศ. 2580 มีสัดส่วนของพลังงานแสงอาทิตย์คิดเป็นร้อยละ 49.8 และได้เพิ่มแผนพลังงานแสงอาทิตย์ลอยน้ำคิดเป็นร้อยละ 15.11 ซึ่งเดิมในแผน AEDP2015 โดยมีสัดส่วนของพลังงานแสงอาทิตย์คิดเป็นร้อยละ 30.5

**แผนภาพแสดงเปรียบเทียบเป้าหมายกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกแต่ละประเภทเชื้อเพลิงของแผน AEDP2015 และ AEDP2018**

| ประเภทเชื้อเพลิง | กำลังการผลิตติดตั้ง (เมกะวัตต์) | | | |
|---|---|---|---|---|
| | AEDP2015 | | AEDP2018 | |
| | เป้า[1] | ผูกพันแล้ว[2] | PDP2018[3] | รวม (สะสม)[4] |
| 1. พลังงานแสงอาทิตย์ | 6,000 | 2,849 | 9,290 | 12,139 |
| 2. พลังงานแสงอาทิตย์ลอยน้ำ | - | - | 2,725 | 2,725 |
| 3. ชีวมวล | 5,570 | 2,290 | 3,500 | 5,790 |
| 4. พลังงานลม | 3,002 | 1,504 | 1,485 | 2,989 |
| 5. ก๊าซชีวภาพ (น้ำเสีย/ของเสีย/พืชพลังงาน) | 1,280 | 382 | 1,183 | 1,565 |
| 6. ขยะชุมชน | 500 | 500 | 400 | 900 |
| 7. ขยะอุตสาหกรรม | 50 | 31 | 44 | 75 |
| 8. พลังน้ำขนาดเล็ก | 376 | 239 | 69 | 308 |
| 9. พลังน้ำขนาดใหญ่ | 2,906 | 2,920 | - | 2,920 |
| **รวมกำลังผลิตติดตั้ง (เมกะวัตต์)** | **19,684** | **10,715** | **18,696** | **29,411** |
| ผลิตไฟฟ้าได้ (ล้านหน่วย) | 65,582 | 32,757 | 52,894 | 85,652 |
| ความต้องการไฟฟ้า (ล้านหน่วย) | 326,119 | 326,119 | 250,204 | 250,204 |
| **ไฟฟ้าพลังงานทดแทนต่อความต้องการไฟฟ้า (%)** | **20.11** | **10.04** | **21.14** | **34.23** |
| **ไฟฟ้าพลังงานทดแทนต่อพลังงานขั้นสุดท้าย (%)** | **4.27** | **2.13** | **3.55** | **5.75** |

ที่มา: รายงานแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2561-2580 (AEDP2018)

ตามแผน AEDP 2018 เป้าหมายกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกแต่ละประเภทเชื้อเพลิง จะเห็นได้ว่าเชื้อเพลิงจากพลังงานแสงอาทิตย์จะมีกำลังการผลิตติดตั้งเพิ่มขึ้นสูง 9,290 เมกะวัตต์ เป้าหมายรวม 12,139 เมกะวัตต์ รองลงมาเชื้อเพลิงชีวมวลเป้าหมายรวม 5,790 เมกะวัตต์ และมีการเพิ่มพลังงานแสงอาทิตย์ลอยน้ำ 2,725 เมกะวัตต์

**(4) แนวโน้มอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย**

จากการที่รัฐบาลส่งเสริมให้ภาคเอกชนลงทุนในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์โดยมีนโยบายการรับซื้อไฟฟ้าเริ่มจากระบบส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) และเปลี่ยนแปลงมาเป็นรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) ในปัจจุบัน นโยบายดังกล่าวส่งผลให้การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เพิ่มขึ้นอย่างก้าวกระโดด

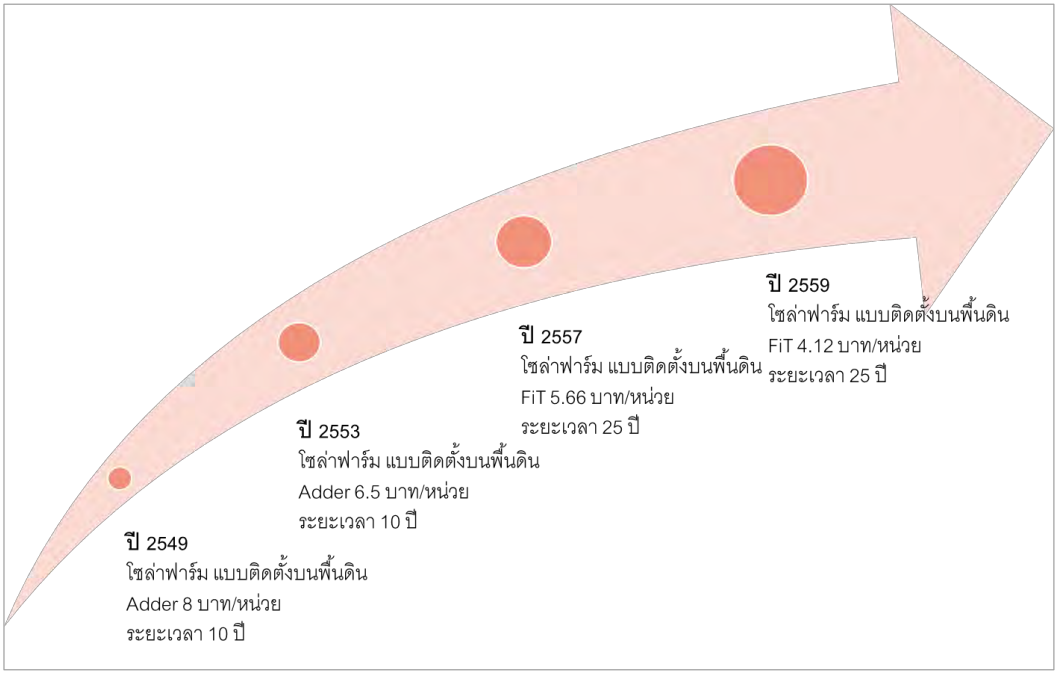
**แผนภาพแสดงเป้าหมายพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2561-2580**

| ประเภทพลังงาน | เป้าหมาย ปี 2580 | |
|---|---|---|
| ไฟฟ้า | พันตันเทียบเท่าน้ำมันดิบ | 7,298 |
| | เมกะวัตต์ | 29,411 |
| 1. พลังงานแสงอาทิตย์ | เมกะวัตต์ | 12,139 |
| 2. พลังงานแสงอาทิตย์ทุ่นลอยน้ำ | เมกะวัตต์ | 2,725 |
| 3. ชีวมวล | เมกะวัตต์ | 5,790 |
| 4. พลังงานลม | เมกะวัตต์ | 2,989 |
| 5. ก๊าซชีวภาพ (น้ำเสีย/ของเสีย/พืชพลังงาน) | เมกะวัตต์ | 1,565 |
| 6. ขยะชุมชน | เมกะวัตต์ | 900 |
| 7. ขยะอุตสาหกรรม | เมกะวัตต์ | 75 |
| 8. พลังน้ำขนาดเล็ก | เมกะวัตต์ | 308 |
| 9. พลังน้ำขนาดใหญ่ | เมกะวัตต์ | 2,920 |

ที่มา: แผน AEDP 2018

แผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2561 – 2580 (แผน AEDP 2018) ที่จัดทำโดยกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน ตั้งเป้าหมายเพิ่มการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เป็น 9,290 MW คิดเป็นการเพิ่มขึ้นจากแผน AEDP2015 ร้อยละ 54.8 โดยมีเป้าหมายรวม 12,139 เมกะวัตต์

**แผนภาพแสดงนโยบายสนับสนุนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์**




ที่มา: คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (www.erc.or.th)

รัฐบาลเริ่มส่งเสริมให้ภาคเอกชนลงทุนในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในปี 2549 โดยกำหนดนโยบายการรับซื้อไฟฟ้าในระบบส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) 8 บาทต่อหน่วย ระยะเวลา 10 ปี จากนั้นในปี 2553 มีการเปลี่ยนแปลง Adder เป็น 6.5 บาทต่อหน่วย ระยะเวลา 10 ปี ในปี 2557 รัฐบาลยกเลิกการรับซื้อแบบ Adder และเปลี่ยนมาเป็นรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) ซึ่งเป็นอัตรารับซื้อคงที่ตลอดอายุสัญญา ที่ FiT 5.66 บาทต่อหน่วย ระยะเวลา 25 ปี และลดลงเป็น FiT 4.12 บาทต่อหน่วยในปี 2559 ระยะเวลา 25 ปี

รัฐบาลได้มีการส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนมากขึ้นทั้งภาครัฐและเอกชน สำหรับภาคเอกชนโดย สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน(BOI) มีมาตรการสนับสนุนผู้ประกอบการส่งเสริมการลงทุนเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตเมื่อปี 2557 ติดตั้งระบบโซลาร์เซลล์หรือโซลาร์รูฟท็อป (Solar Rooftop) สำหรับใช้เองหรือขายให้กับลูกค้าภาคเอกชน ภาคบริการและการท่องเที่ยว เพื่อประหยัดค่าพลังงานไฟฟ้า ลดต้นทุนค่าใช้จ่ายการผลิตและอนุรักษ์พลังงาน โดยยกเว้นอากรขาเข้าเครื่องจักร ยกเว้นภาษีนำเข้า 10 % และยกเว้น VAT 7 % ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล 3 ปี เป็นสัดส่วนร้อยละ 50

**(5) แนวโน้มการแข่งขันในอุตสาหกรรม**

การที่คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) อนุมัติเปลี่ยนแปลงมาตรการรับซื้อไฟฟ้าจากระบบอัตรารับซื้อไฟฟ้าแบบส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) เป็นการรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) โดยเป็นอัตรารับซื้อคงที่ตลอดอายุสัญญาเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อแนวโน้มของอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนมากที่สุด ทั้งนี้ พลังงานหมุนเวียนแต่ละประเภทจะมีอัตรารับซื้อแบบ Feed-in Tariff (FiT) แตกต่างกันไป โดยอัตรารับซื้อแบบ Feed-in Tariff (FiT) ปัจจุบันโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนพื้นดินทุกขนาดมีอัตรารับซื้อที่ 4.12 บาทต่อหน่วยคงที่ตลอดระยะเวลาสนับสนุน 25 ปี

อีกหนึ่งปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อแนวโน้มของอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนคือการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มมากขึ้นเนื่องจากการที่ภาครัฐมีนโยบายผลักดันให้มีการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนอย่างต่อเนื่อง ซึ่งส่งผลให้ภาคเอกชนมีความสนใจที่จะลงทุนในอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพิ่มขึ้นอีก ดังนั้นการพัฒนาโรงไฟฟ้าโครงการใหม่อาจจะต้องเผชิญกับการแข่งขันที่เพิ่มขึ้นในการประมูลหรือยื่นขออนุญาตขายไฟฟ้า และการจัดหาที่ดินขนาดใหญ่ในทำเลที่เหมาะสมในการประกอบธุรกิจ เป็นต้น

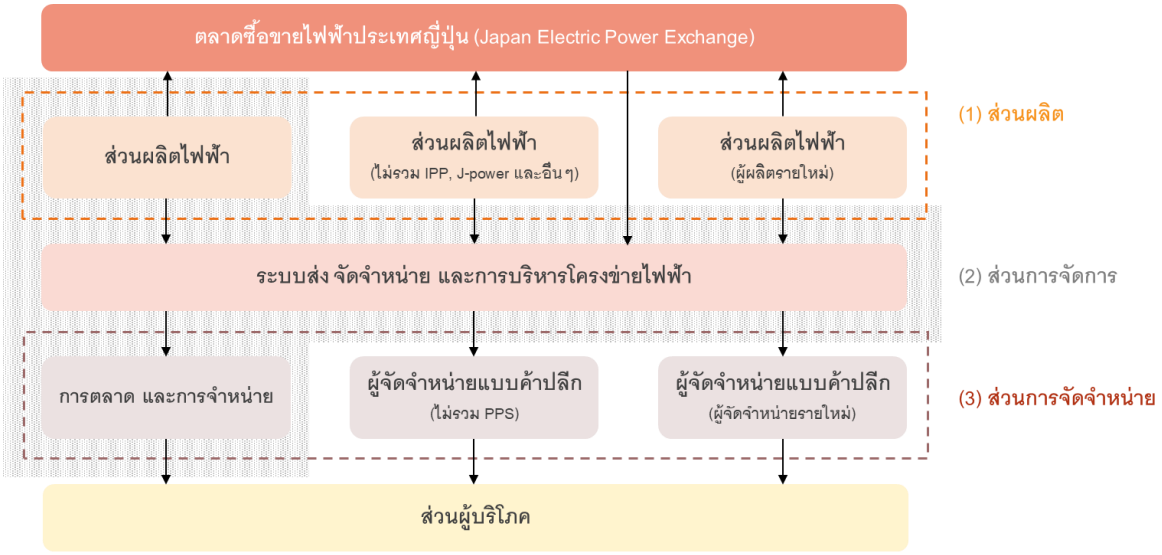
อย่างไรก็ตาม บริษัทมีทั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว และหลายโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง ซึ่งอาจถือได้ว่าไม่มีการแข่งขันโดยตรงกับผู้ประกอบการรายอื่น เนื่องจากการดำเนินการโรงไฟฟ้าดังกล่าวมีการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ซึ่งภายใต้สัญญาดังกล่าวได้มีการกำหนดปริมาณและราคารับซื้อไว้อย่างแน่นอน

บริษัทได้ดำเนินธุรกิจจำหน่ายติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา(Solar Rooftop) ให้กับโรงงานอุตสาหกรรม ฟาร์มเลี้ยงสัตว์ขนาดใหญ่ เนื่องจากแนวโน้มพลังงานที่สูงขึ้น ต้องนำเข้าเชื้อเพลิงจากต่างประเทศ ทำให้ต้นทุนค่าไฟฟ้าสูงอย่างต่อเนื่องทุก ๆ ปี ทำให้โรงงานอุตสาหกรรม โรงแรม โรงพยาบาล หรือหน่วยงานที่มีค่าไฟฟ้าสูง ให้ความสนในติดตั้งระบบพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคามากขึ้น เพื่อลดต้นทุนการผลิต ให้สามารถแข่งขันในอุตสาหกรรมได้มีกำไรเพิ่มขึ้น ที่ผ่านมาภาครัฐมีมาตรการส่งเสริมการลงทุนสนับสนุนผู้ประกอบการส่งเสริมการลงทุนเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน(BOI)จากประสบการณ์ของบริษัทที่อยู่ในอตุสาหกรรมพลังงานแสงอาทิตย์มาอย่างยาวนาน ส่งผลให้ในปีที่ 2563 บริษัทได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) จากทั้งภาครัฐ เอกชน ภาคบริการและการท่องเที่ยว ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งรวม 14 เมกะวัตต์

ภาพรวมอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนมีแนวโน้มที่จะเติบโตอย่างต่อเนื่องจากการเพิ่มขึ้นการของความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศ อย่างไรก็ตาม การแข่งขันในอุตสาหกรรมก็จะเพิ่มมากขึ้นเช่นเดียวกัน จากการสนับสนุนของภาครัฐต่อภาคเอกชนซึ่งรวมถึงผู้ผลิตรายใหม่ให้มีบทบาทในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์มากขึ้น

**ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในประเทศญี่ปุ่น**

**(1) โครงสร้างกิจการไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่น**




ที่มา: Electricity Review Japan 2016, The Federation of Electric Power Companies of Japan (www.fepc.or.jp)

โครงสร้างกิจการไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่นมีผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง 3 ส่วนหลัก ได้แก่ (1) ส่วนผลิต (2) ส่วนการจัดการ และ (3) ส่วนการจัดจำหน่าย โดยมีผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าเอกชนที่ได้รับสัมปทานจำนวน 10 ราย เป็นผู้ให้บริการโครงสร้าง 3 ส่วนหลักดังกล่าวในแต่ละภูมิภาค ทั้งนี้ ผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าเอกชนแต่ละรายเป็นผู้ให้บริการจัดหาไฟฟ้าและรับผิดชอบระบบส่งไฟฟ้าจากระบบผลิตและจัดจำหน่ายไฟฟ้าไปสู่ผู้ใช้ไฟฟ้าในภูมิภาคที่แต่ละบริษัทรับผิดชอบ ทั้งนี้ บริษัทเอกชนเหล่านี้มีการกำหนดเงื่อนไขในการจัดหาไฟฟ้า เช่น อัตราค่าไฟฟ้า เป็นเงื่อนไขทั่วไปในการจัดหาไฟฟ้าให้แก่ผู้บริโภคในตลาดที่มีการควบคุม นอกจากนี้ ในกรณีที่ผู้บริโภคในตลาดที่มีการเปิดเสรีไม่สามารถตกลงสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับผู้ผลิตและจัดหาไฟฟ้าได้ บริษัทเอกชนเหล่านี้ยังมีหน้าที่ในการจัดหาไฟฟ้าให้แก่ผู้บริโภคกลุ่มนี้ในฐานะผู้จัดหาไฟฟ้าแหล่งสุดท้ายอีกด้วย ผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าเอกชนทั้ง 10 ราย มีการทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดเพื่อพัฒนาเสถียรภาพของการจัดหาไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าทั่วประเทศ

**(2) ความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่น**

ความต้องการใช้ไฟฟ้าในญี่ปุ่นสามารถแบ่งออกได้เป็นสองกลุ่ม คือ ธุรกิจการค้าและอุตสาหกรรม และครัวเรือน โดยในอดีตที่ผ่านมา สัดส่วนความต้องการไฟฟ้าโดยประมาณของกลุ่มธุรกิจการค้าและอุตสาหกรรม และของกลุ่มครัวเรือน คิดเป็นสองในสาม และหนึ่งในสามของความต้องการไฟฟ้าทั้งระบบ ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม สัดส่วนความต้องการใช้ไฟฟ้าของครัวเรือนลดลงจาก 289.0 พันล้าน kWh ในปี 2554 เหลือเพียง 266.9 พันล้าน kWh ใน 2558 โดยปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อการลดลงคือเหตุการณ์อุบัติเหตุโรงไฟฟ้านิวเคลียร์ฟุกุชิมะไดอิชิ ในปี 2554 ส่งผลให้โรงไฟฟ้านิวเคลียร์ที่เหลือทั้งหมดต้องปิดดำเนินการเพื่อรอการตรวจสอบความปลอดภัย ทำให้ต้องมีการนำเข้าเชื้อเพลิงฟอสซิลมากขึ้นเพื่อทดแทนเชื้อเพลิงนิวเคลียร์ เมื่อต้นทุนในการผลิตไฟฟ้ามากขึ้น อัตราค่าไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่นจึงปรับตัวเพิ่มขึ้น ส่งผลให้รัฐบาลญี่ปุ่นออกมาตรการส่งเสริมการประหยัดพลังงานไฟฟ้าในกลุ่มครัวเรือน ทำให้เกิดการลดลงของการใช้ไฟฟ้าในกลุ่มครัวเรือนดังกล่าว

**(3) แนวโน้มอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่น**

รัฐบาลญี่ปุ่นมีการส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียน โดยการพัฒนาโครงข่ายระบบไฟฟ้า การสนับสนุนด้านกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และการวิจัยและพัฒนาเพื่อลดต้นทุนการดำเนินการ เพื่อแก้ปัญหาการลดลงของอัตราการพึ่งพาตัวเองทางด้านพลังงาน (Energy Self-Sufficiency Rate) ซึ่งเป็นอัตราส่วนระหว่างปริมาณพลังงานพื้นฐานที่ผลิตได้ในประเทศและการบริโภคพลังงานพื้นฐานของประเทศในปีที่คำนวณ(1) โดยอัตราดังกล่าวลดลงจากร้อยละ 20.2 ในปี 2553 เหลือเพียงร้อยละ 8.3 ในปี 2559(2) โดย

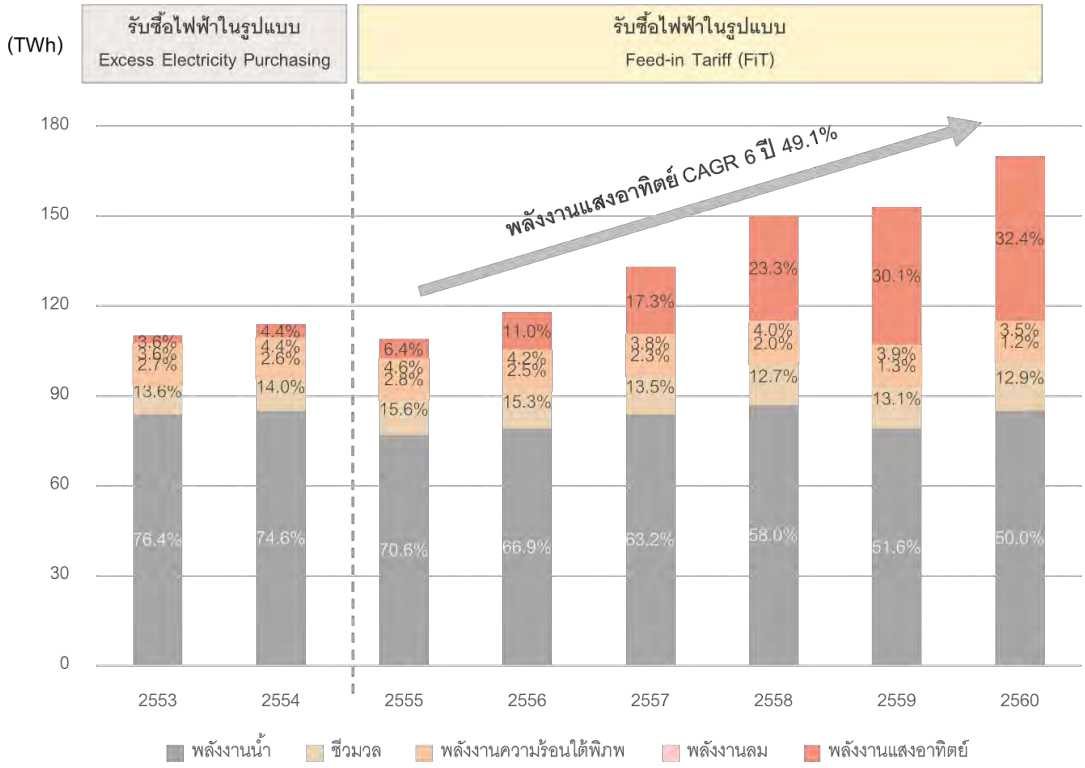
สาเหตุสำคัญเกิดจากการนำเข้าเชื้อเพลิงฟอสซิลที่มากขึ้นเพื่อทดแทนเชื้อเพลิงนิวเคลียร์เพราะโรงไฟฟ้านิวเคลียร์ทั้งหมดต้องปิดดำเนินการหลังจากเหตุการณ์อุบัติเหตุโรงไฟฟ้านิวเคลียร์ฟุกุชิมะไดอิชิในปี 2554

นอกจากนี้ สภานิติบัญญัติญี่ปุ่นได้ประกาศใช้พระราชบัญญัติการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนโดยบริษัทผู้ประกอบกิจการไฟฟ้า (The Act on Purchase of Renewable Energy Sourced Electricity by Electric Utilities) เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2555 พระราชบัญญัติดังกล่าวได้กำหนดกรอบการรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) สำหรับพลังงานหมุนเวียน ซึ่งกำหนดให้ผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าต้องรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในราคาและระยะเวลาที่กำหนดโดย METI ทั้งนี้ METI จะกำหนดอัตราการรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) รายปี โดยปริมาณการผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในแต่ละปีเป็นปัจจัยหนึ่งที่มีผลกระทบต่อการกำหนดอัตราการรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT)

ที่มา: (1) National Institute of Statistics and Economic Studies (INSEE), www.insee.fr

(2) FY2018 Annual Report on Energy, (Energy White Paper 2018), Agency for Natural Resources and Energy

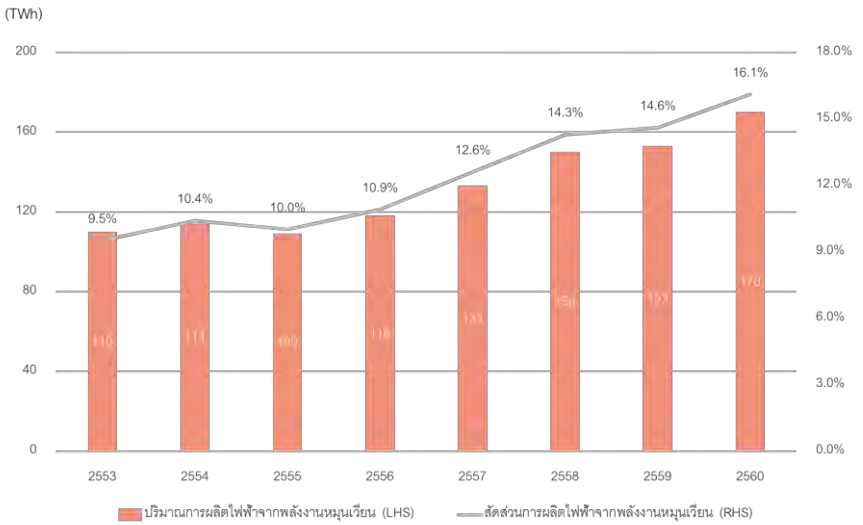
**แผนภาพแสดงกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในปี 2553 ถึงปี 2560**




ที่มา: Renewable Energy Institute (www.renewable-ei.org)

ภายหลังการประกาศใช้กรอบการรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) ในปี 2555 สัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์มีการเปลี่ยนแปลงอย่างเห็นได้ชัด โดยสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ต่อการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานจากพลังงานแสงอาทิตย์เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 6.4 ในปี 2555 เป็นร้อยละ 32.4 ในปี 2560 หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปีสูงถึงร้อยละ 49.1

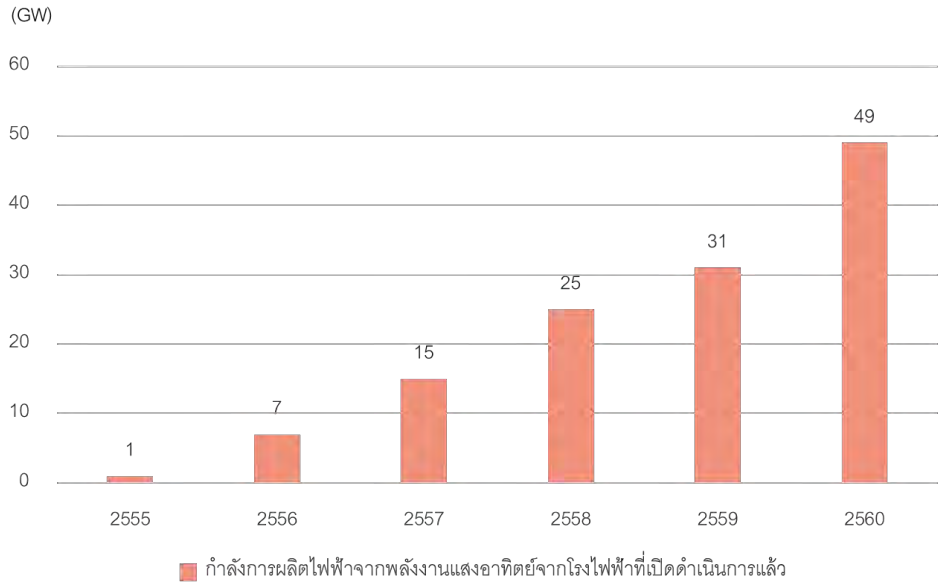
**แผนภาพแสดงสัดส่วนกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในปี 2553 ถึงปี 2560**




ที่มา: Renewable Energy Institute (www.renewable-ei.org)

การประกาศใช้กรอบการรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) ในปี 2555 ยังส่งผลทำให้สัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 9.5 ในปี 2553 เป็นร้อยละ 16.1 ในเป็น 2560 ทั้งนี้ METI วางเป้าหมายเบื้องต้นในการเพิ่มสัดส่วนปริมาณการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเป็นร้อยละ 22.0-24.0 ของกำลังการผลิตไฟฟ้าทั้งหมดในปี 2573 เพื่อปรับสัดส่วนเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าให้มีความเหมาะสม โดยคำนึงถึงความปลอดภัย ประสิทธิภาพทางเศรษฐกิจ ผลกระทบต่อสภาพแวดล้อม และความมั่นคงทางพลังงาน และเพื่อลดการพึ่งพิงการใช้พลังงานนิวเคลียร์ภายใต้ขอบเขตที่สามารถทำได้

**แผนภาพแสดงกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ภายใต้กรอบการรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) ในปี 2555 – 2560**




ที่มา: Renewable Energy Institute, (www.renewable-ei.org)

ภายหลังการประกาศใช้กรอบการรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) ในปี 2555 กำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์จากโรงไฟฟ้าที่เปิดดำเนินการแล้วเพิ่มขึ้นจาก 1.0 กิกะวัตต์ ในปี 2555 เป็น 49.0 กิกะวัตต์ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4,800.0

อย่างไรก็ดี การเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วของการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ส่งผลให้ผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าเอกชนบางรายเริ่มประสบข้อจำกัดด้านความสามารถของระบบโครงข่ายไฟฟ้าในการรับปริมาณพลังงานไฟฟ้า และไม่สามารถปรับสมดุลระหว่างปริมาณการผลิตไฟฟ้าและความต้องการไฟฟ้าในภูมิภาคที่ตนรับผิดชอบได้ ซึ่งส่งผลกระทบต่อเสถียรภาพของระบบโครงข่ายไฟฟ้า

ในช่วงต้นปี 2558 หน่วยงานทรัพยากรธรรมชาติและพลังงานประเทศญี่ปุ่น ได้ประกาศใช้พระราชกฤษฎีกาและแนวทางในการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องเพื่อแก้ไขแนวทางการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนโดยบริษัทผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าเกี่ยวกับการจำกัดปริมาณการรับซื้อไฟฟ้า (Curtailment) จากโรงไฟฟ้าทุกขนาด รวมถึงโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่มีกำลังการผลิตตั้งแต่ 10 กิโลวัตต์ขึ้นไป โดยการจำกัดปริมาณรับซื้อไฟฟ้าดังกล่าว เป็นการจำกัดการรับซื้อเป็นรายชั่วโมงแบบไม่ต้องจ่ายค่าชดเชย และจำกัดการรับซื้อสูงสุด 360 ชั่วโมงต่อปี สำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

ในเดือนธันวาคม 2561 กระทรวงเศรษฐกิจการค้าและอุตสาหกรรม (METI) ได้ออกร่างกฎหมายแก้ไขเพิ่มเติมเกี่ยวกับอัตราการรับซื้อไฟฟ้า (FIT Amendment Act Ordinance) โดยมีสาระสำคัญดังนี้

1) ผู้ประกอบการที่ได้รับใบอนุญาตการขายไฟตั้งแต่ปี พ.ศ. 2555 – พ.ศ.2557 จะต้องยื่นเอกสารแสดงความพร้อมในการก่อสร้างระบบสายส่ง (Grid Connection Work Application) ต่อการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ภายในสิ้นเดือนสิงหาคม 2562

2) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะพิจารณาเอกสารและแจ้งผลการพิจารณาภายในสิ้นเดือนกันยายน 2562

2.1) หากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีความเห็นว่าผู้ประกอบการที่ได้รับใบอนุญาตมีความพร้อมที่จะเริ่มก่อสร้างโครงการแล้ว ลำดับถัดมาจะมีการกำหนดวันเริ่มการประกอบกิจการเชิงพาณิชย์ (COD) โดยนับจากวันที่แจ้งผลการพิจารณาอนุมัติ เป็นระยะเวลา 1 ปี หากผู้ประกอบการก่อสร้างเสร็จล่าช้ากว่าวันที่กำหนดไว้ METI จะพิจารณาใช้มาตรการต่อไป เช่น ลดระยะเวลาการรับซื้อไฟฟ้าลงตามระยะเวลาที่มีการล่าช้า

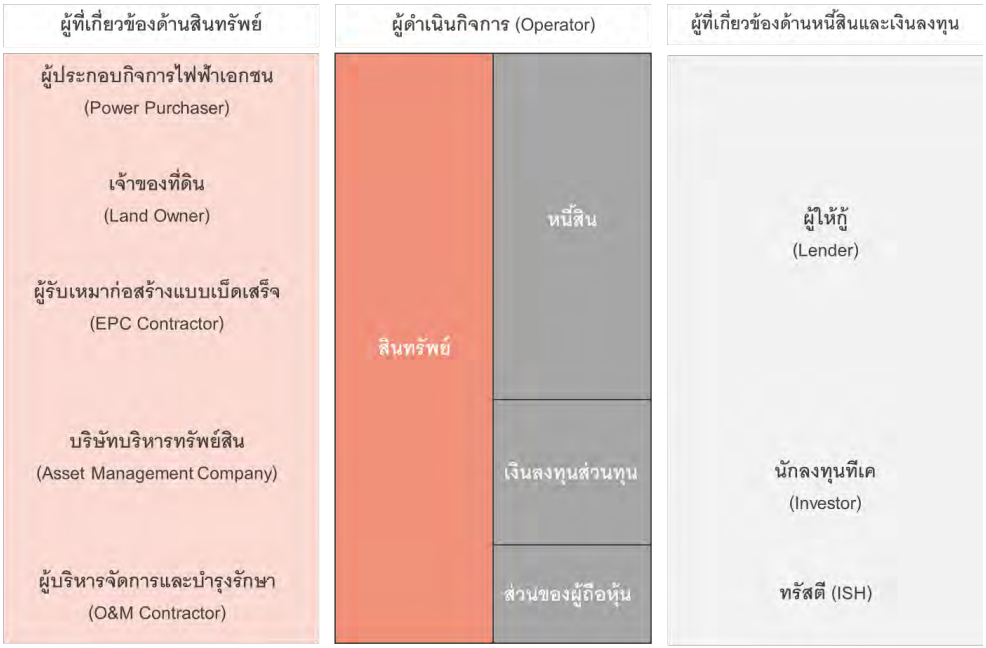
2.2) หากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีความเห็นว่าผู้ประกอบการที่ได้รับใบอนุญาตยังไม่มีความพร้อมที่จะเริ่มการก่อสร้างโครงการ จะพิจารณาปรับอัตราการรับซื้อไฟฟ้าลงเหลือ 21.0 เยนต่อหน่วย จากอัตราการรับซื้อไฟฟ้าเดิมที่ 36.0 เยนต่อหน่วย และกำหนดวันเริ่มการประกอบกิจการเชิงพาณิชย์ โดยนับจากวันที่ได้รับการพิจารณาอนุมัติ เป็นระยะเวลา 1 ปี

โดยโครงการของบริษัท ที่เข้าข่ายตามร่างฯ ฉบับนี้ มี 2 โครงการ ได้แก่ โครงการ Yabuki และโครงการ Onami อย่างไรก็ตามโครงการ Yabuki ได้ดำเนินการก่อสร้างไปแล้ว จึงได้รับการยกเว้นจากร่างกฎหมาย ดังกล่าว

สำหรับโครงการ Onami นั้นอยู่ระหว่างการดำเนินการยื่นขอใบอนุญาตในการพัฒนาพื้นที่ป่าไม้ (Forest permit) และภายหลังจากการรวบรวมที่ดินแล้วเสร็จ จะทำการยื่นเอกสารแสดงความพร้อมในการก่อสร้างต่อไป ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทยังไม่สามารถยื่นเอกสารแสดงความพร้อมในการก่อสร้างระบบสายส่ง (Grid Connection Work Application) ภายในสิ้นเดือนกันยายน 2562 โครงการ Onami จึงเข้าเงื่อนไขอัตราการรับซื้อไฟฟ้าใหม่ที่ 21.0 เยนต่อหน่วย และจะกำหนดการเริ่มการประกอบกิจการเชิงพาณิชย์ (SCOD) โดยนับจากวันที่ได้รับการพิจารณาอนุมัติเป็นระยะเวลา 1 ปี

ทั้งนี้ แม้ความเจริญก้าวหน้าทางเทคโนโลยีส่งผลให้ต้นทุนการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ได้ปรับลดลงมาอย่างต่อเนื่อง ซึ่งทำให้ต้นทุนในการผลิตและติดตั้งระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ต่ำลง แต่ราคาค่าก่อสร้างโรงไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่น ยังคงมีมูลค่าลดลงในสัดส่วนที่น้อยกว่าเมื่อเทียบกับอัตราการรับซื้อกระแสไฟฟ้าภายใต้กรอบการรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) ของ METI อย่างไรก็ดี ภาครัฐยังมีนโยบายผลักดันให้มีการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนอย่างต่อเนื่อง ปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อแนวโน้มของอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่น คือ ความสามารถในการเข้าลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนขนาดใหญ่ที่ก่อให้เกิดการใช้ต้นทุนที่คุ้มค่าขึ้น (Economies of Scale) ดังนั้นการพัฒนาโรงไฟฟ้าโครงการใหม่ในประเทศญี่ปุ่นอาจจะต้องเผชิญกับการแข่งขันที่เพิ่มขึ้นในการประมูลหรือยื่นขออนุญาตขายไฟฟ้ากับผู้ประกอบการรายใหญ่ในอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน แม้ผู้ประกอบการที่มีความสามารถพอจะเข้าแข่งขันได้จะมีจำนวนลดลงก็ตาม

**แผนภาพแสดงผู้ที่เกี่ยวข้องของการดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ประเทศญี่ปุ่น ภายใต้โครงสร้างการลงทุนแบบ ทีเค-จีเค**




การดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ประเทศญี่ปุ่น ภายใต้โครงสร้างการลงทุนแบบ ทีเค-จีเค สามารถแบ่งผู้ที่เกี่ยวข้องออกเป็น 2 กลุ่ม คือ ผู้เกี่ยวข้องด้านสินทรัพย์ และผู้ที่เกี่ยวข้องด้านหนี้สินและเงินลงทุน โดยผู้เกี่ยวข้องด้านสินทรัพย์ประกอบด้วยผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าเอกชน (Power Purchaser) เจ้าของที่ดิน (Land owner) ผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) บริษัทบริหารทรัพย์สิน (Asset Management Company) และผู้บริหารจัดการและบำรุงรักษา (O&M Contractor) ขณะที่ผู้เกี่ยวข้องด้านหนี้สินและเงินลงทุนและประกอบด้วยผู้ให้กู้ (Lender) นักลงทุนทีเค (TK Investor) และทรัสตี (ISH)

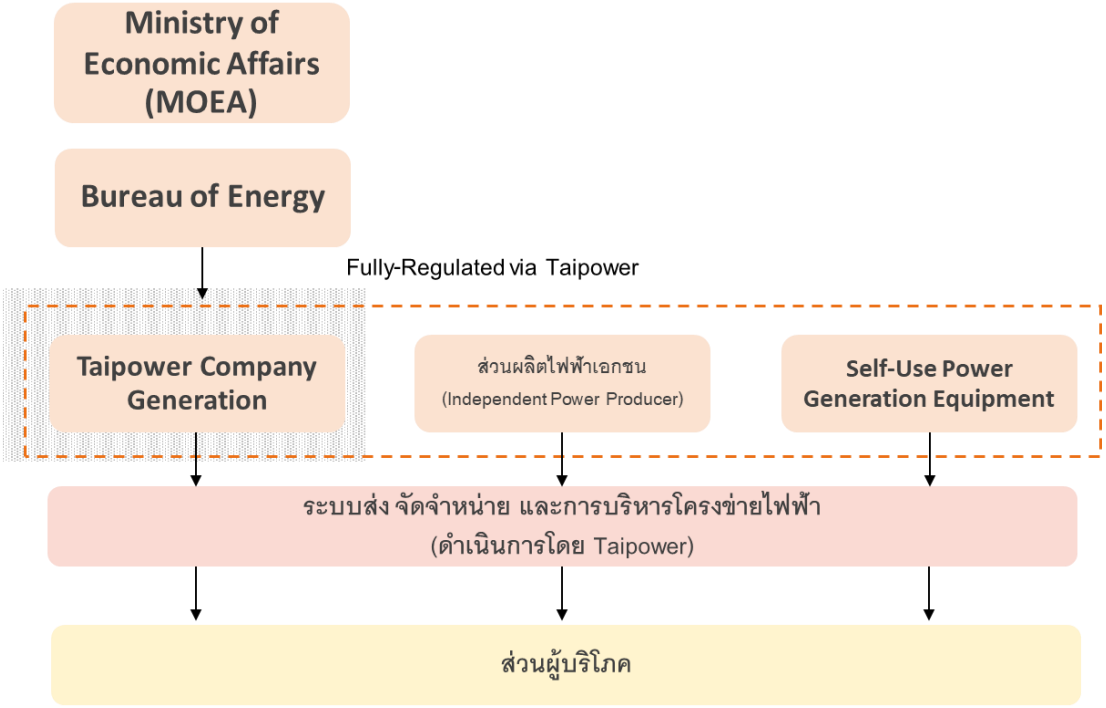
**ตารางสรุปผู้ที่เกี่ยวข้องและรูปแบบสัญญาของการดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ประเทศญี่ปุ่นภายใต้โครงสร้างการลงทุนแบบ ทีเค-จีเค**

| ผู้ที่เกี่ยวข้อง | รูปแบบสัญญา |
|---|---|
| **สินทรัพย์** | |
| ผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าเอกชน (Power Purchaser) | สัญญาซื้อขายไฟฟ้า |
| เจ้าของที่ดิน (Land Owner) | สัญญาซื้อขายที่ดิน สัญญาเช่าที่ดิน หรือสัญญาให้ใช้สิทธิเหนือพื้นดิน |
| ผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) | สัญญารับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ |
| ผู้บริหารจัดการทรัพย์สิน (Asset Management Company) | สัญญาบริหารจัดการทรัพย์สิน |
| ผู้บริหารจัดการและบำรุงรักษา (O&M Contractor) | สัญญาดำเนินการและบำรุงรักษา |
| **หนี้สินและเงินลงทุน** | |
| ผู้ให้กู้ (Lender) | สัญญาเงินกู้ |

| ผู้ที่เกี่ยวข้อง | รูปแบบสัญญา |
|---|---|
| นักลงทุนทีเค (TK Investor) | การลงทุนแบบทีเค |
| ทรัสตี (IH) | ผู้ถือหุ้นสามัญและหุ้นส่วนผู้จัดการ |

**ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในประเทศไต้หวัน**

**(1) โครงสร้างกิจการไฟฟ้าในประเทศไต้หวัน**

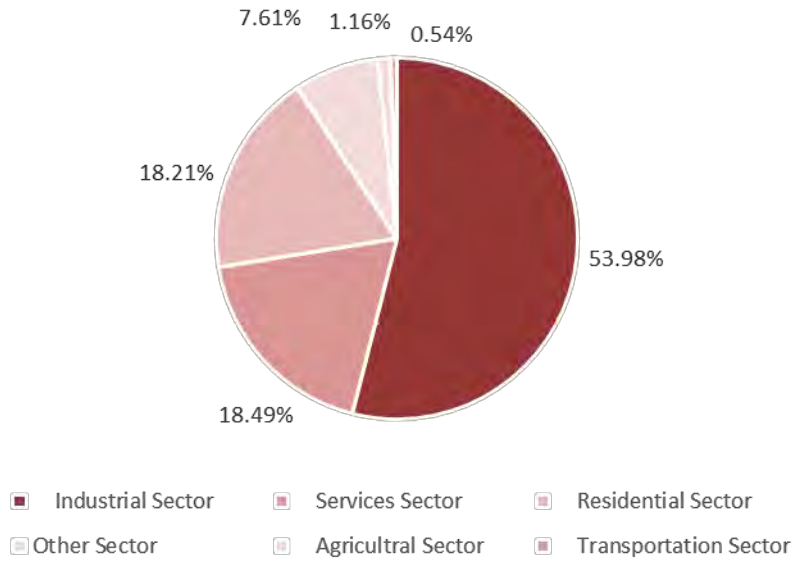



ที่มา: Bureau of Energy, MOEA

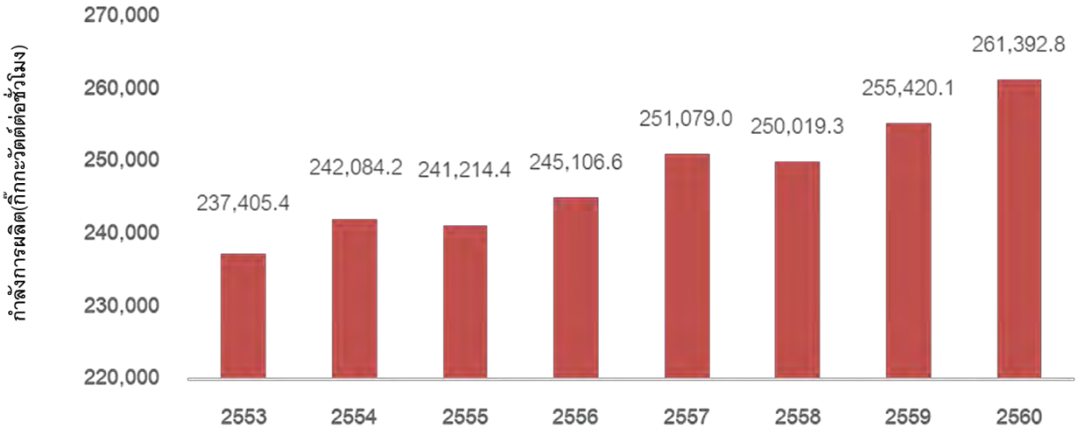
โครงสร้างกิจการไฟฟ้าของประเทศไต้หวันนั้นจะมีเพียงบริษัท Taipower ซึ่งเป็นรัฐวิสาหกิจของไต้หวันเป็นผู้ผลิตกระแสไฟฟ้ารายใหญ่ที่สุด รวมถึงเป็นเจ้าของระบบส่งและจัดจำหน่ายโครงข่ายไฟฟ้าด้วยเช่นกัน ก่อนที่จะดำเนินการจัดจำหน่ายไฟฟ้าไปยังผู้ใช้ไฟฟ้าในภูมิภาคที่รับผิดชอบ การกำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ ในการรับซื้อหรือมาตรการควบคุมจะกระทำผ่านบริษัท Taipower นอกจากนี้ Taipower จะเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าเพียงรายเดียวในประเทศไต้หวัน และสำหรับหน่วยงานภาครัฐที่จะกำกับโครงสร้างกิจการคือ Bureau of Energy ที่อยู่ภายใต้ Ministry of Economic Affair (“MOEA”)

**(2) ความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศไต้หวัน**

**แผนภาพแสดงสัดส่วนการใช้ไฟฟ้าตามภาคส่วนของการใช้ในปี 2553-2560**




**การเติบโตของการใช้พลังงานไฟฟ้าในประเทศไต้หวัน**




ที่มา: Bureau of Energy, MOEA

ความต้องการใช้ไฟฟ้าในไต้หวันนั้นจะเป็นกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมที่เป็นภาคส่วนที่มีความต้องการไฟฟ้าสูงที่สุดโดยคิดเป็นสัดส่วนความต้องการไฟฟ้าเกินกว่าครึ่งหนึ่ง หรือ ร้อยละ 54.0 ของความต้องการไฟฟ้าทั้งหมดในประเทศ และเป็นภาคส่วนที่ส่งผลต่อกิจกรรมทางเศรษฐกิจของประเทศไต้หวันมากที่สุด ภาคส่วนบริการและกลุ่มครัวเรือนเป็นภาคส่วนที่ต้องการเป็นอันดับที่ 2 และ 3 โดยมีสัดส่วนใกล้เคียงกัน ในส่วนของความต้องการใช้ไฟฟ้าในภาพรวมนั้น ประเทศไต้หวันมีความต้องการโตขึ้นอย่างต่อเนื่องโดยคิดเป็นการเติบโตเฉลี่ยที่ร้อยละ 1.38

**แนวโน้มอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในประเทศไต้หวัน**

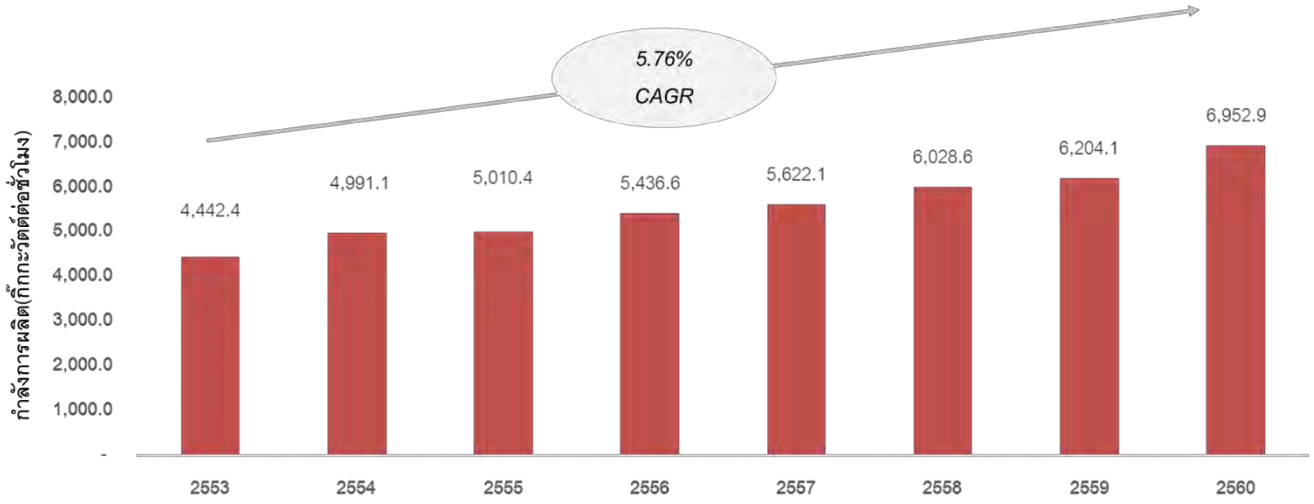
**ประเภทของการผลิตไฟฟ้าในประเทศไต้หวัน**



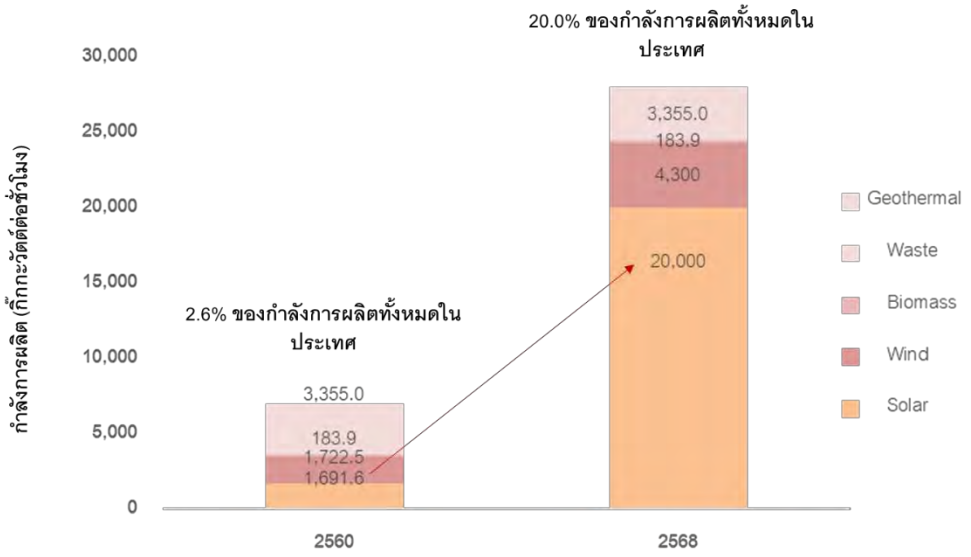

ประเทศไต้หวันเป็นประเทศที่ถูกปกคลุมด้วยพื้นที่ภูเขากว่า 2 ใน 3 ของเนื้อที่ทั้งหมด นอกจากมีข้อจำกัดด้านพื้นที่แล้ว ทรัพยากรธรรมชาติยังคงมีอย่างจำกัดเช่นกัน รัฐบาลไต้หวันจึงให้ความสำคัญต่อการผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อตอบสนองความต้องการในประเทศที่สูงขึ้นทุกปี และต้องการให้มีแหล่งพลังงานที่เป็นลักษณะคงอยู่ในระยะยาวได้ (Sustainability) พลังงานนิวเคลียร์จึงเป็นทางเลือกในการผลิตกระแสไฟฟ้าที่ไม่ผลาญทรัพยากรธรรมชาติของประเทศ โดยสัดส่วนพลังงานนิวเคลียร์ ในช่วงปี 2553 – 2557 อยู่ในระดับที่มากกว่าร้อยละ 16 ของจำนวนการผลิตไฟฟ้าทั้งหมด อย่างไรก็ดี ภายหลังเหตุการณ์ภัยพิบัติของโรงไฟฟ้านิวเคลียร์ ฟุกุชิมะไดอิจิ ในปี 2554 ไต้หวันตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นต่อโรงไฟฟ้าพลังงานนิวเคลียร์ ประกอบกับภูมิประเทศที่ตั้งอยู่ในแนวเปลือกรอยแยกเช่นเดียวกับประเทศญี่ปุ่น จึงเริ่มที่จะส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียนมากขึ้นเพื่อแทนที่พลังงานนิวเคลียร์ในที่สุด และประกาศให้มีการปฏิรูปการผลิตกระแสไฟฟ้าในประเทศเพื่อให้ประเทศไต้หวันนั้นปราศจากการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานนิวเคลียร์ในปี 2568 นอกจากนี้ ในการแทนที่พลังงานนิวเคลียร์ดังกล่าว ไต้หวันตั้งใจที่จะเพิ่มกำลังการผลิตพลังงานหมุนเวียนเป็น 20 กิ๊กกะวัตต์ โดยจะประกอบไปด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ 20 กิ๊กกะวัตต์ พลังงานลม 4.3 กิ๊กกะวัตต์ พลังงานความร้อนใต้ภิภพ 200 เมกะวัตต์และพลังงานน้ำ 2.15 เมกะวัตต์พร้อมทั้งประกาศแผนในการการพัฒนาโครงข่ายระบบไฟฟ้า การสนับสนุนด้านกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และการวิจัยและพัฒนาเพื่อลดต้นทุนการดำเนินการของการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนดังกล่าว

ที่มา: BOE MOEA และ Taiwan’s Solar Energy Development, Energy Information Platform (2017)

**แผนภาพแสดงกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในปี 2553 ถึงปี 2560**




**แผนภาพแสดงกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในปี 2560 แยกประเภทและเป้าหมายปี 2568**




ที่มา: BOE, MOEA

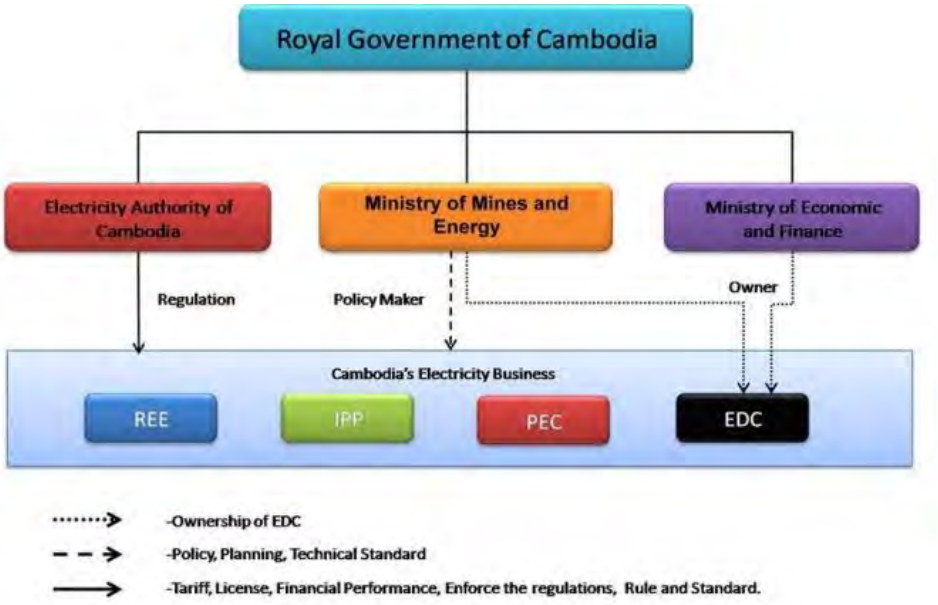
ภายหลังการให้ความสำคัญต่อการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนมากขึ้น รัฐบาลไต้หวันได้นำเอาการกำหนดอัตรารับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in Tariff มาปรับใช้เพื่อสนับสนุนการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานทดแทนภายใต้ 2009 Renewable Energy Act โดยมาตรการการสนับสนุนดังกล่าวส่งผลให้มีการพัฒนาโครงการพลังงานทดแทนขึ้นโดยเฉพาะโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่เพิ่มขึ้นจาก 25.6 เมกะวัตต์ในปี 2553 เป็น 1,691.6 เมกะวัตต์ในปี 2560 อีกทั้งรัฐบาลไต้หวันได้ประกาศการปฏิรูปการสนับสนุนการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในปี 2568 ให้มีการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเป็นร้อยละ 20 ของการผลิตทั้งหมดในประเทศ

ด้วยข้อจำกัดด้านพื้นที่และทรัพยากรธรรมชาติของประเทศไต้หวันที่มีอยู่อย่างจำกัด บริษัทจึงมีความตั้งใจที่จะต้องการใช้พื้นที่ที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยได้ร่วมมือกับโรงเรียนภาครัฐจำนวน 16 แห่งเพื่อติดตั้งโซล่าร์บนหลังคาอาคาร ลานจอดรถ และสนามกีฬา อีกทั้งบริษัทเล็งเห็นถึงพื้นที่เดิมที่ใช้ประโยชน์ด้านการประมง เพื่อเป็นการไม่รบกวนพื้นที่ใช้สอยของชาวประมง และเป็นการเพิ่มรายได้ให้กับชาวบ้านอีกทางหนึ่ง บริษัทได้ร่วมมือกับเจ้าของพื้นที่เอกชนรายหนึ่งในการพัฒนาพื้นที่ทำการประมงมาพัฒนาร่วมกับโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ สอดคล้องกับนโยบายหลักของประเทศที่ต้องการผลักดันให้เพิ่มการผลิต

กระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนภายในปี 2568 โดยบริษัทได้จ่ายค่าเช่าที่ดินเป็นรายปีให้กับเจ้าของที่ เพื่อใช้สิทธิ์ในการเช่าที่ดินตลอดระยะเวลา 20 ปีตามอายุสัญญาซื้อขายไฟกับการไฟฟ้า ทั้งนี้ เนื่องจากการเข้าร่วมพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในรูปแบบนี้ มีจุดเริ่มต้นการพัฒนาจากการพัฒนาธุรกิจเชิงรุก (proactive business development) ของบริษัท ผ่านการศึกษาช่องทางใหม่ในการพัฒนาโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ประกอบกับการเจรจาข้อตกลงให้ความร่วมมือระหว่างกับหน่วยงานภาครัฐเพื่อบรรลุจุดประสงค์ร่วมกัน การเข้าทำข้อตกลงความร่วมมือในลักษณะนี้ยังไม่เป็นที่แพร่หลายมากนัก จึงก่อให้เกิดความได้เปรียบจากการเข้าสู่การแข่งขันเป็นรายแรกๆ ในประเทศไต้หวัน

**ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในประเทศกัมพูชา**

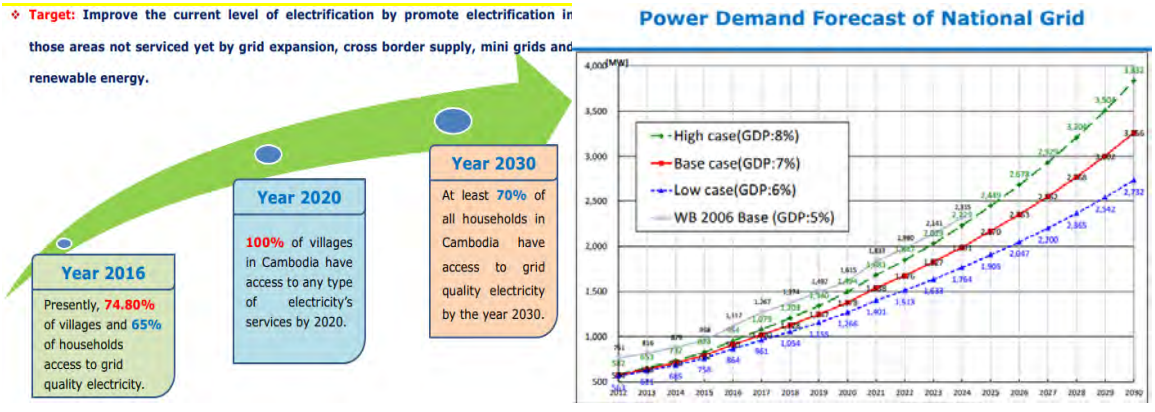
**(1) โครงสร้างกิจการไฟฟ้าในประเทศกัมพูชา**




ที่มา: กระทรวงเหมืองแร่และพลังงานประเทศกัมพูชา (Ministry of Mines and Energy)

โครงสร้างกิจการไฟฟ้าของประเทศกัมพูชานั้นถูกควบคุมภายใต้รัฐบาลกัมพูชา โดยมีการไฟฟ้าแห่งประเทศกัมพูชา กระทรวงเหมืองแร่และพลังงานแห่งประเทศกัมพูชา และกระทรวงเศรษฐกิจและการคลัง ทำหน้าที่ผลิต จัดการโครงข่าย และจัดสรรพลังงานไฟฟ้าในประเทศ ก่อนที่จะดำเนินการจัดจำหน่ายไฟฟ้าไปยังผู้ใช้ไฟฟ้าในภูมิภาคที่รับผิดชอบ

**(2) ความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศกัมพูชา**

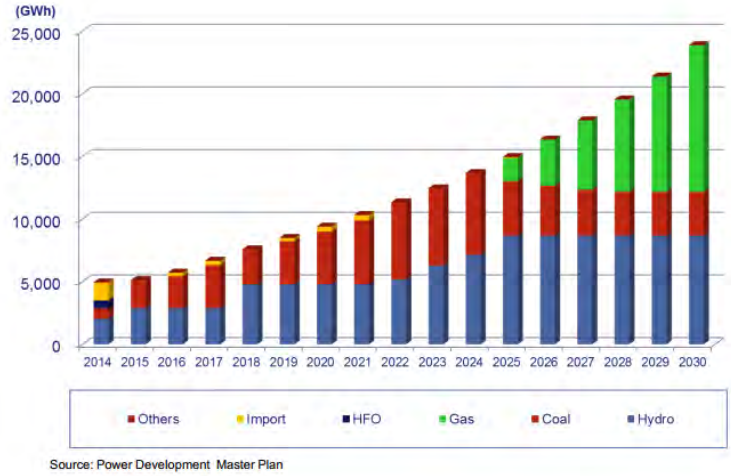



ที่มา: กระทรวงเหมืองแร่และพลังงานประเทศกัมพูชา (Ministry of Mines and Energy)

ประเทศกัมพูชามีเป้าหมายภายในปี 2573 ว่า บ้านเรือนไม่ต่ำกว่า 70% ต้องสามารถเข้าถึงกริดไฟฟ้าของประเทศได้ ซึ่งความต้องการใช้ไฟฟ้าในกัมพูชานั้นจะเป็นกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมที่เป็นภาคส่วนที่มีความต้องการไฟฟ้าสูงที่สุด และมีความต้องการเพิ่มขึ้นทุกปี โดยคาดการณ์ว่าในปี 2573 จะมีกำลังการผลิตเข้าใกล้ 4000 เมกะวัตต์

ความต้องการใช้ไฟฟ้าของประเทศเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง 20% ของปีก่อนหน้า ตั้งแต่ปี 2548 โดยในปี 2558 มีการใช้ไฟฟ้าอยู่ที่ 5,990 กิ๊กกะวัตต์ชั่วโมงและคาดว่าความต้องการใช้ไฟฟ้าจะเพิ่มอีกในอนาคต

**(3) แนวโน้มอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในประเทศกัมพูชา**




ที่มา: กระทรวงเหมืองแร่และพลังงานประเทศกัมพูชา (Ministry of Mines and Energy)

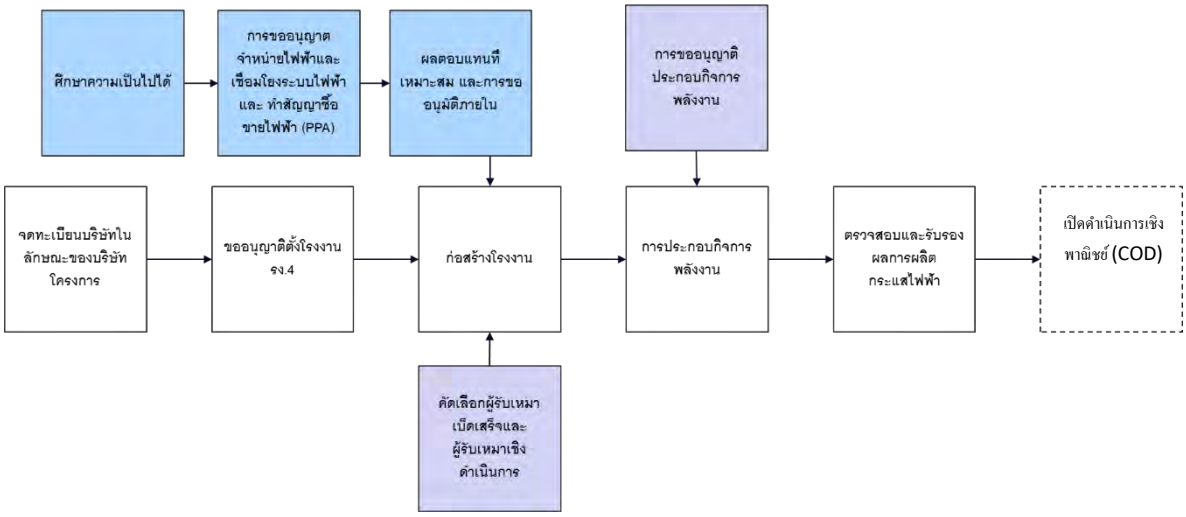
รัฐบาลประเทศกัมพูชามีนโยบายทางด้านมลภาวะทางอากาศ โดยเริ่มหันมาใช้พลังงานหมุนเวียนมากขึ้นตั้งแต่ปี 2560 โดยมีการสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แห่งแรก กำลังการผลิต 10.0 เมกะวัตต์ และทางรัฐบาลมีนโยบายในการนำเข้าพลังงานไฟฟ้าน้อยลงจากต่างประเทศ ทำให้อุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนได้เติบโตอย่างรวดเร็วในช่วงปีที่ผ่านมา โดยเฉพาะอย่างยิ่งโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน

**<u>การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ</u>**

บริษัทมีนโยบายในการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการโดยดำเนินการลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนของบริษัทโดยมุ่งเน้นให้สอดคล้องกับกลยุทธ์การแข่งขัน โดยในการพัฒนาหรือเข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาอนุมัติโครงการลงทุนการคิดคำนวณผลตอบแทนและความเป็นไปได้ของโครงการ ซึ่งจะเริ่มจากฝ่ายพัฒนาธุรกิจของบริษัท จากนั้นภายหลังการอนุมัติเข้าลงทุนหรือพัฒนา จะมีการจัดการให้บริษัทย่อยดำเนินการที่เกี่ยวข้องต่อไป โดยการกระทำดังกล่าวจะอยู่ภายใต้กรอบนโยบายการควบคุมภายในของบริษัท

**(1) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย**

**<u>กรอบการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในไทย</u>**




การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการสำหรับการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัทประกอบด้วยขั้นตอนหลัก ได้แก่ (ก) การจัดหาที่ตั้งโครงการ (ข) การออกแบบและขออนุญาตก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จากหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง (ค) มาตรการเกี่ยวกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (ง) การคัดเลือกและจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) และผู้รับเหมาเชิงดำเนินการและบำรุงรักษา (O&M Contractor) (จ) มาตรการส่งเสริมที่ได้รับการสนับสนุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน(BOI) โดยมีรายละเอียดดังนี้

**(ก) การจัดหาที่ตั้งโครงการ**

ในการพิจารณาเลือกพื้นที่ที่จะก่อสร้างโรงงานไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์นั้น บริษัทมีหลักเกณฑ์การคัดเลือกที่ดิน โดยเกณฑ์ดังกล่าวมีดังนี้

1) ตรวจสอบข้อมูลและค้นหาความเข้มของพลังงานแสงอาทิตย์ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่จะส่งผลกระทบต่อปริมาณไฟฟ้าที่จะผลิตได้ในแต่ละพื้นที่ โดยข้อมูลดังกล่าวจะเป็นข้อมูลจากแหล่งข้อมูลที่มีความน่าเชื่อถือได้ รวมถึงการจ้างที่ปรึกษาทางเทคนิคเพื่อใช้ประกอบการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการลงทุน
2) ที่ตั้งดังกล่าวจะต้องอยู่ในพื้นที่ที่สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติได้ภายในต้นทุนที่เหมาะสม และใกล้จุดเชื่อมต่อของการไฟฟ้า
3) ที่ตั้งโครงการต้องไม่ขัดกับกฎหมายผังเมือง กฎหมายโรงงานและกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

**(ข) การขออนุญาตก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์**

ก่อนที่จะเริ่มก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บริษัทจะดำเนินการขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น การขออนุญาตจัดตั้งโรงงาน (ร.ง.4) เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า การขออนุญาตก่อสร้าง การสำรวจผลกระทบเชิงสิ่งแวดล้อม เป็นต้น บริษัทได้จัดให้มีกระบวนการดำเนินงานเพื่อให้บุคลากรที่ดำเนินงานในส่วนที่เกี่ยวข้องกับใบอนุญาตปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด เพื่อให้มั่นใจว่ามีการได้มาซึ่งใบอนุญาตดังกล่าวอย่างครบถ้วน

**(ค) การจัดจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor)**

กระบวนการจัดจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) มีรายละเอียดพอสังเขปดังนี้

1) บริษัทประกาศร่างขอบเขตของงาน (Terms of Reference (TOR)) เพื่อให้ผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ที่สนใจเข้ารับการคัดเลือก โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและผลงานในอดีตเป็นหลัก ตามขั้นตอนดังต่อไปนี้

   (1) ตรวจสอบคุณสมบัติด้านราคา (Price Proposal) ของผู้ยื่นข้อเสนอที่ผ่านการคัดเลือกคุณสมบัติด้านเทคนิค เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ว่าจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ที่มีคุณสมบัติและราคาที่เหมาะสม

   (2) ตรวจสอบคุณสมบัติของผู้ยื่นข้อเสนอควบคู่กับการพิจารณาคุณสมบัติด้านเทคนิค (Technical Proposal) ของผู้ยื่นข้อเสนอแต่ละราย เพื่อคัดเลือกผู้ยื่นข้อเสนอที่มีคุณสมบัติเหมาะสมให้เหลือน้อยราย

2) บริษัทเจรจาต่อรองกับผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ที่ได้รับการคัดเลือกเพื่อให้ได้ผลประโยชน์สูงสุดตามที่กำหนด

3) พิจารณาคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor)

**(ง) การจัดจ้างผู้รับเหมาเชิงดำเนินการและบำรุงรักษา (O&M Contractor)**

บริษัทได้ว่าจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จภายในประเทศและต่างประเทศ (Onshore & Offshore EPC Contractor) ของแต่ละโครงการในการให้บริการและซ่อมบำรุงภายใต้สัญญาจ้างบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (O&M Contract) เพื่อให้มั่นใจว่าโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในปัจจุบันของบริษัทมีการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจากผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จเป็นผู้ที่มีความเชี่ยวชาญที่สุดในการดูแลบำรุงรักษาโครงการที่บริษัทดังกล่าวเป็นผู้ก่อสร้าง

**(จ) มาตรการเกี่ยวกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม**

บริษัทได้ดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัดเพื่อประกอบการขออนุญาตก่อสร้างและประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัท ทั้งนี้ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เป็นเงื่อนไขประกอบการอนุญาต โดยมีรายละเอียดดังนี้

| | ประมวลหลักการปฏิบัติ (Code of Practice (CoP)) มาตรการป้องกัน แก้ไข และติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อม | รายงานเกี่ยวกับการศึกษามาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบต่อคุณภาพสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย (Environmental & Safety Assessment (ESA)) |
|---|---|---|
| **กฎหมายที่เกี่ยวข้อง** | ระเบียบคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน ว่าด้วยมาตรการป้องกัน แก้ไข และติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อมสำหรับผู้ได้รับการยกเว้นไม่ต้องจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมตามกฎหมายว่าด้วยการส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2555 | ประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่องการทำรายงานเกี่ยวกับการศึกษามาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบต่อคุณภาพสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย พ.ศ. 2552 |
| **ประกอบการขอรับใบอนุญาต** | ใบอนุญาตประกอบกิจการผลิตไฟฟ้า | ใบอนุญาตประกอบกิจการพลังงาน (ร.ง. 4) |
| **ประเภทเทคโนโลยี** | ทุกประเภทเทคโนโลยี | ทุกประเภทเทคโนโลยี |
| **ประเภทเชื้อเพลิง** | ทุกประเภทเชื้อเพลิงและแหล่งพลังงานต้นกำลัง | ทุกประเภทเชื้อเพลิงและแหล่งพลังงานต้นกำลัง |
| **กำลังการผลิตติดตั้งที่เข้าข่าย** | - ตั้งแต่ 1,000 กิโลโวลท์แอมแปร์ขึ้นไป แต่ไม่ถึง 10 เมกะวัตต์ (กรณีโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนซึ่งไม่เข้าข่ายต้องจัดทำรายงาน EIA) | ตั้งแต่ 5 เมกะวัตต์ขึ้นไป แต่ไม่ถึง 10 เมกะวัตต์ |

| | ประมวลหลักการปฏิบัติ (Code of Practice (CoP)) มาตรการป้องกัน แก้ไข และติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อม | รายงานเกี่ยวกับการศึกษามาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบต่อคุณภาพสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย (Environmental & Safety Assessment (ESA)) |
|---|---|---|
| | - ตั้งแต่ 1,000 กิโลโวลท์แอมแปร์ขึ้นไป (กรณีโรงไฟฟ้าที่ไม่มีการเผาไหม้เชื้อเพลิง เช่น โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ ลม น้ำ) | |
| **หลักการ/วัตถุประสงค์** | ผู้ประกอบกิจการจะต้อง<br>- ปฏิบัติตามมาตรการป้องกัน แก้ไข และติดตามตรวจสอบที่ กกพ. ได้กำหนดไว้แล้วเป็นมาตรฐานขั้นต่ำเดียวกันสำหรับทุกโครงการ<br>- ดำเนินการด้านการมีส่วนร่วมของประชาชน เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียกับโครงการเข้ามาแสดงความคิดเห็นตั้งแต่เริ่มต้นโครงการ รวมทั้งจะต้องรวบรวมประเด็นข้อคิดเห็นและข้อห่วงใยที่ได้มาพิจารณากำหนดเป็นมาตรการที่เหมาะสมเพิ่มเติมไว้ในแนบท้ายของรายการตรวจสอบด้านสิ่งแวดล้อมด้วย | ผู้ประกอบกิจการจะต้อง<br>- ศึกษาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและวิเคราะห์อันตรายที่อาจเกิดขึ้นจากการประกอบกิจการ<br>- เสนอมาตรการป้องกันและแก้ไข เพื่อลดผลกระทบและจัดให้มีระบบบริหารจัดการด้านความปลอดภัย ให้คณะทำงาน ESA ของกรมโรงงานอุตสาหกรรม ให้ความเห็นชอบ ทั้งนี้ ผลการศึกษาและการกำหนดมาตรการของแต่ละโครงการอาจแตกต่างกันได้เป็นกรณีไป |
| | ผู้ประกอบกิจการสามารถนำมาตรการขั้นต่ำใน CoP ไประบุเป็นข้อเสนอเบื้องต้นในรายงาน ESA ได้ โดยกำหนดมาตรการเพิ่มเติมเฉพาะโครงการหรือแต่ละกิจกรรมจากผลการศึกษาและการรับฟังความคิดเห็น | |
| **กรณียกเว้น** | ไม่มี | โรงงานที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม หรือในเขตส่งเสริมการลงทุนที่ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมแล้ว |
| **ช่วงเวลาที่ต้องจัดทำ** | การดำเนินการแบ่งออกเป็น 3 ช่วง คือ ก่อนยื่นคำขอรับใบอนุญาต การติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อมระหว่างดำเนินการ และการฟื้นฟูสภาพพื้นที่เมื่อเลิกดำเนินการ | ก่อนยื่นคำขอรับใบอนุญาต |

ที่มา: คู่มือการขอรับใบอนุญาตประกอบกิจการไฟฟ้า – ใบอนุญาตประกอบกิจการผลิตไฟฟ้า ระบบจำหน่ายไฟฟ้า และจำหน่ายไฟฟ้า โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน ฝ่ายใบอนุญาต และคู่มือประมวลหลักการปฏิบัติ (Code of Practice : CoP) สำหรับผู้ประกอบกิจการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จากเทคโนโลยีแผงโฟโตโวลเทอิก

**(ฉ) มาตรการส่งเสริมจากภาครัฐ**

สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน(BOI) มีมาตรการสนับสนุนผู้ประกอบการส่งเสริมการลงทุนเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตเมื่อปี 2557 ติดตั้งระบบโซลาร์เซลล์สำหรับใช้เองหรือโซลาร์ รูฟท็อป หรือขายไฟฟ้าให้กับภาคอุตสาหกรรม ภาคบริการและการท่องเที่ยว เพื่อประหยัดค่าไฟฟ้า ลดต้นทุนการผลิตสินค้า โดยยกเว้นอากรขาเข้าเครื่องจักร ยกเว้นภาษีนำเข้า 10 % และยกเว้น VAT 7 % ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล 3 ปี เป็นสัดส่วนร้อยละ 50

**(2) การพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น**

ถึงแม้ปัจจุบัน บริษัทมีสถานะเป็นเพียงผู้ร่วมลงทุน แต่บริษัทมีการพิจารณาการลงทุนและวิเคราะห์กระบวนการดำเนินโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งรวมถึงกระบวนการจัดหาผลิตภัณฑ์อย่างรอบคอบ ทั้งนี้ ในอนาคตบริษัทมีความตั้งใจที่จะเป็นผู้พัฒนาโครงการเช่นเดียวกัน การพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นประกอบด้วยขั้นตอนหลักเช่นเดียวกับการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย โดยการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น มีขั้นตอนดังต่อไปนี้

**(ก) การเลือกสถานที่ตั้งโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์**

หลักเกณฑ์ในการพิจารณาเลือกพื้นที่จะก่อสร้างโรงงานไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์นั้น บริษัทจะเน้นหลักในการพิจารณาความเป็นไปได้ถึงการตั้งโรงไฟฟ้า โดยมากพื้นที่ในการตั้งโรงไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่นค่อนข้างแตกต่างจากประเทศไทยเป็นอย่างมากเนื่องด้วยลักษณะภูมิประเทศของทำเลและที่ดิน อย่างไรก็ตาม เกณฑ์การคัดเลือกหลักยังคงมีความคล้ายคลึงกันอยู่ เช่น อยู่ในพื้นที่ที่มีความเข้มของพลังงานแสงอาทิตย์เฉลี่ยรายปีในระดับสูง มีการบริหารจัดการความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติได้ภายในต้นทุนที่เหมาะสม และใกล้จุดเชื่อมต่อกับสายส่งของผู้ประกอบกิจการไฟฟ้า เป็นต้น

**(ข) การขออนุญาตดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์กับ METI (Facility Approval)**

ผู้พัฒนาโครงการจะต้องยื่นขออนุญาตดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ต่อ METI เพื่อได้รับสิทธิขายไฟฟ้าแก่ผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าเอกชนในภูมิภาคนั้นด้วยโครงสร้างราคารับซื้อแบบ Feed-in Tariff (FiT) ตามอัตราที่กำหนดโดย METI โดยในขั้นตอนการขออนุญาต โดยรายละเอียดที่ใช้ในการยื่นคำขออนุญาตนั้น จะต้องประกอบด้วยข้อมูลสถานที่ตั้งโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เป้าหมาย คุณสมบัติและลักษณะจำเพาะของอุปกรณ์ที่จะเลือกใช้

**(ค) การขอเชื่อมต่อกับโครงข่ายไฟฟ้า (Grid Connection)**

ผู้พัฒนาจะต้องยื่นคำขอต่อผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าเอกชนในภูมิภาค หากคำขอดังกล่าวได้รับการอนุญาต ผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าเอกชนในภูมิภาคจะออกหนังสือตอบรับการขอเชื่อมต่อกับโครงข่ายไฟฟ้า (Grid Connection) ภายหลังจากบริษัทได้เจรจาและยืนยันรับค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเชื่อมต่อโครงข่ายไฟฟ้า (Grid Connection) เพื่อจองสิทธิการเชื่อมต่อที่ได้ศึกษาไว้แล้ว บริษัทจะยื่นคำร้องเพื่อขอทำสัญญาเชื่อมต่อกับโครงข่ายไฟฟ้า (Power Grid Connection Agreement (“GCA”)) และสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement (“PPA”)) ต่อผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าเอกชนในภูมิภาค

**(ง) การขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ**

ก่อนที่จะเริ่มก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ผู้พัฒนาต้องดำเนินการขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องจากหน่วยงานต่าง ๆ อาทิ ใบอนุญาตการปรับที่ดิน ใบอนุญาตก่อสร้าง เป็นต้น ซึ่งจะต้องประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในประเทศญี่ปุ่น

**(จ) กระบวนการจัดจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor)**

บริษัทประกาศร่างขอบเขตของงาน (Terms of Reference (TOR)) เพื่อให้ผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ที่สนใจเข้ารับการคัดเลือก โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและผลงานในอดีตเป็นหลัก และตามขั้นดังต่อไปนี้

1) ตรวจสอบคุณสมบัติด้านราคา (Price Proposal) ของผู้ยื่นข้อเสนอที่ผ่านการคัดเลือกคุณสมบัติด้านเทคนิค เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ว่าจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ที่มีคุณสมบัติและราคาที่เหมาะสม
2) ตรวจสอบคุณสมบัติของผู้ยื่นข้อเสนอควบคู่กับการพิจารณาคุณสมบัติด้านเทคนิค (Technical Proposal) ของผู้ยื่นข้อเสนอแต่ละราย เพื่อคัดเลือกผู้ยื่นข้อเสนอที่มีคุณสมบัติเหมาะสมให้เหลือน้อยราย
3) บริษัทเจรจาต่อรองกับผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ที่ได้รับการคัดเลือก เพื่อให้ได้ผลประโยชน์สูงสุดตามที่กำหนด
4) พิจารณาคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor)

**(ฉ) การจัดหาแหล่งเงินกู้เพื่อพัฒนาโครงการ**

ในการเจรจากับสถาบันการเงินในประเทศญี่ปุ่น ผู้ดำเนินการจะต้องมีชื่อเสียงและเป็นที่ยอมรับด้านการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้า และมีประวัติการพัฒนาโครงการหรือประวัติในการลงทุนมาแล้ว

**(3) การพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวัน**

บริษัทได้มีการเข้าลงทุนและพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวันโดยบริษัทจะเป็นผู้พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้า หรือ ผ่านการเข้าซื้อบริษัทที่ลงทุนในโครงการ ซึ่งจะต้องวิเคราะห์ผลตอบแทน และกระบวนการดำเนินโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์อย่างครบถ้วนรวมถึงการพิจารณาหลักข้อกฎหมายต่าง ๆ ทั้งนี้ การพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าในประเทศไต้หวัน มีขั้นตอนดังต่อไปนี้

**(ก) การเลือกสถานที่ตั้งโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์**

ประเทศไต้หวันเป็นประเทศที่มีข้อจำกัดค่อนข้างมากสำหรับที่ดินดังนั้นแล้วภายหลังการประกาศการปฏิรูปการผลิตไฟฟ้ามาเป็นพลังงานหมุนเวียนนั้น จำเป็นที่จะต้องให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องและมีที่ดินเหลืออยู่ให้ความร่วมมือต่อการผลิตกระแสไฟฟ้า ดังนั้นแล้วการที่จะเลือกที่ดินสำหรับการตั้งโรงไฟฟ้าจะต้องคำนึงถึงการเป็นพันธมิตรร่วมกับสภาเกษตรกร หรือหน่วยงานที่พร้อมให้ความสนับสนุน โดยมากการเลือกพื้นที่จะต้องคำนึงถึงการได้มา ตำแหน่ง การศึกษาความเข้มของแสงในบริเวณนั้น การเชื่อมต่อกับจุดเชื่อมโยงกระแสไฟฟ้าของ Taipower

**(ข) การได้รับอนุญาตในการลงทุนในต่างประเทศ (FIA)**

การเข้าไปลงทุนในประเทศไต้หวันจำเป็นที่จะต้องได้รับอนุญาตจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อนำเงินเข้าไปลงทุน ซึ่งจะต้องได้รับอนุมัติก่อนที่จะดำเนินการเพิ่มทุนหรือลงทุนเพิ่มเติมในบริษัทในประเทศไต้หวัน

**(ค) การขออนุญาตใบคำขอ Recordation Approval**

Recordation Approval จะเป็นคำขออนุญาตในลักษณะของสัญญาก่อนที่จะสามารถเปลี่ยนเป็นสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Producer) ซึ่งจะมีลักษณะที่จะได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าช่วงที่อยู่ระหว่างกำลังก่อสร้างโครงการ และนอกจากนี้ใน Recordation Approval จะมีการระบุระยะเวลาที่จะต้องเปิดให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์ไว้อย่างชัดเจน

**(ง) การขอเชื่อมต่อกับโครงข่ายไฟฟ้า (Grid Connection)**

ผู้พัฒนาโครงการทุกโครงการจะต้องให้โครงการได้รับการเชื่อมโยงโครงข่ายไฟฟ้าซึ่งจะต้องมีการพัฒนาโครงการที่รุดหน้าไปแล้วหรือมีแผนที่จะพัฒนาโครงการอย่างชัดเจน เช่น เงินทุนโครงการ ความสามารถในการพัฒนาโครงการ การวางเงินรับประกันผลงาน

**(จ) การขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้า**

ผู้พัฒนาต้องดำเนินการขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องกับการผลิตกระแสไฟฟ้าซึ่งร่วมถึง EIA และการขออนุญาตหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอาทิ เช่น Environmental Protection Administration, MOEA, BOE และ Taipower เป็นต้น

**(ฉ) กระบวนการจัดจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor)**

บริษัทประกาศร่างขอบเขตของงาน (Terms of Reference (TOR)) เพื่อให้ผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ที่สนใจเข้ารับการคัดเลือก โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและผลงานในอดีตเป็นหลัก และตามขั้นตอนดังต่อไปนี้

1) ตรวจสอบคุณสมบัติด้านราคา (Price Proposal) ของผู้ยื่นข้อเสนอที่ผ่านการคัดเลือกคุณสมบัติด้านเทคนิค เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ว่าจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ที่มีคุณสมบัติและราคาที่เหมาะสม
2) ตรวจสอบคุณสมบัติของผู้ยื่นข้อเสนอควบคู่กับการพิจารณาคุณสมบัติด้านเทคนิค (Technical Proposal) ของผู้ยื่นข้อเสนอแต่ละราย เพื่อคัดเลือกผู้ยื่นข้อเสนอที่มีคุณสมบัติเหมาะสมให้เหลือน้อยราย
3) บริษัทเจรจาต่อรองกับผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ที่ได้รับการคัดเลือก เพื่อให้ได้ผลประโยชน์สูงสุดตามที่กำหนด
4) พิจารณาคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor)

**(ช) การจัดหาแหล่งเงินกู้เพื่อพัฒนาโครงการ**

ในการเจรจากับสถาบันการเงินในประเทศไต้หวัน ผู้ดำเนินการจะต้องมีชื่อเสียงและเป็นที่ยอมรับด้านการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้า และมีประวัติการพัฒนาโครงการหรือประวัติในการลงทุนมาแล้ว

**(4) การพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศกัมพูชา**

บริษัทได้มีการเข้าลงทุนและพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศกัมพูชาโดยบริษัทจะเป็นผู้พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าผ่านการประมูลโครงการเสนอโดยการไฟฟ้าแห่งประเทศกัมพูชา ซึ่งมีการวิเคราะห์ผลตอบแทน และกระบวนการดำเนินโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์อย่างครบถ้วน รวมถึงการพิจารณาหลักข้อกฎหมายต่าง ๆ ทั้งนี้ การพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าในประเทศกัมพูชา มีขั้นตอนดังต่อไปนี้

**(ก) การตัดสินใจเข้าร่วมประมูลโครงการพัฒนาและผลิตโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์**

จำนวนโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศกัมพูชามีแนวโน้มมากขึ้นในช่วงปีที่ผ่านมา ทางรัฐบาลกัมพูชามีนโยบายสนับสนุนการปฏิรูปการผลิตไฟฟ้ามาเป็นพลังงานหมุนเวียนมากขึ้น โดยให้การไฟฟ้าแห่งประเทศกัมพูชาจัดหาที่ดินและเปิดประมูลโครงการ โดยมี Development Bank (ADB) เป็นผู้สนับสนุนทางการเงิน หลังจากประเมินราคาประมูลและวิเคราะห์ผลตอบแทน บริษัทจึงตัดสินใจเข้าร่วมประมูลโครงการพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ได้การสนับสนุนโดยตรงจากการไฟฟ้าแห่งประเทศกัมพูชาและ Development Bank และมีหน่วยงานในประเทศพร้อมให้ความสนับสนุน

**(ข) การเซ็นสัญญาขายไฟกับการไฟฟ้าแห่งประเทศกัมพูชา**

หลังจากชนะการประมูลแล้ว บริษัทได้ทำการเข้าเซ็นสัญญากับการไฟฟ้าแห่งประเทศกัมพูชา สัญญาการขายไฟแบบ Tariff 3.877 cent USD ต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง ระยะเวลา 20 ปี

**(ค) การขอใบอนุญาตต่าง ๆ เพื่อพัฒนาโครงการ**

บริษัทได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานในประเทศและอยู่ในระหว่างดำเนินการขอใบอนุญาตต่าง ๆ

**(ง) กระบวนการจัดจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor)**

บริษัทประกาศร่างขอบเขตของงาน (Terms of Reference (TOR)) เพื่อให้ผู้รับเหมาก่อสร้างแบบ เบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ที่สนใจเข้ารับการคัดเลือก โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและผลงานในอดีตเป็นหลัก และตามขั้นตอนดังต่อไปนี้

1) ตรวจสอบคุณสมบัติด้านราคา (Price Proposal) ของผู้ยื่นข้อเสนอที่ผ่านการคัดเลือกคุณสมบัติด้านเทคนิค เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ว่าจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ที่มีคุณสมบัติและราคาที่เหมาะสม
2) ตรวจสอบคุณสมบัติของผู้ยื่นข้อเสนอควบคู่กับการพิจารณาคุณสมบัติด้านเทคนิค (Technical Proposal) ของผู้ยื่นข้อเสนอแต่ละราย เพื่อคัดเลือกผู้ยื่นข้อเสนอที่มีคุณสมบัติเหมาะสมให้เหลือน้อยราย
3) บริษัทเจรจาต่อรองกับผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ที่ได้รับการคัดเลือก เพื่อให้ได้ผลประโยชน์สูงสุดตามที่กำหนด
4) พิจารณาคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor)

**(จ) การจัดหาแหล่งกู้เพื่อพัฒนาโครงการ**

ในการเจรจากับสถาบันการเงิน สถานบันการเงินจะต้องมีชื่อเสียงและเป็นที่ยอมรับด้านการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าและมีประวัติการพัฒนาโครงการหรือประวัติในการลงทุนมาแล้ว

**<u>งานที่ยังไม่ส่งมอบ</u>**

-ไม่มี-

**โครงการในอนาคต**

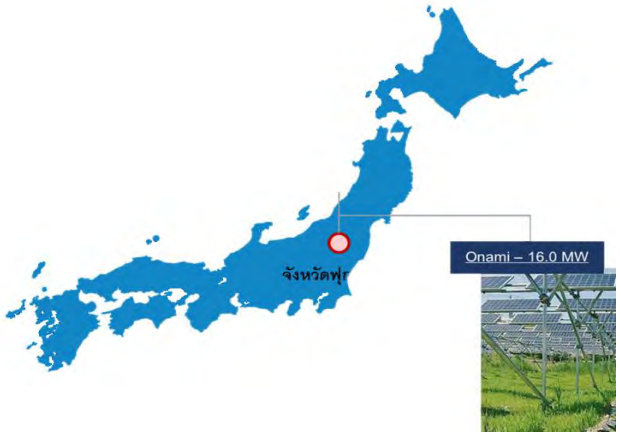
บริษัทมีการขยายการลงทุนและพัฒนาธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ทั้งในและต่างประเทศ ไม่ว่าจะเป็นการเพิ่มกำลังการผลิตจากการพัฒนาโครงการด้วยตนเอง หรือเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่น

**โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น**

ณ ปัจจุบัน บริษัทมีโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นที่อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการขั้นต้น 1 โครงการ โดยมีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่อยู่ระหว่างการพัฒนาในประเทศญี่ปุ่นถูกระบุไว้ในใบอนุญาตดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ซึ่งออกโดย METI ซึ่งบริษัทเจ้าของโครงการอยู่ในขั้นตอนการดำเนินการเข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ Tohoku Electric Power Company ต่อไป โดยมีอายุสัญญาเป็นระยะเวลา 20 ปี โดยมีรายละเอียดดังนี้

| โครงการ | สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) | จังหวัดที่ตั้งโครงการ | กำลังการผลิตติดตั้ง | กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการถือหุ้น | กำลังการผลิตตามสัญญา | กำลังการผลิตตามสัญญาตามสัดส่วนการถือหุ้น | รูปแบบและอัตราการรับซื้อไฟฟ้าตามสัญญา | มูลค่าลงทุนโดยประมาณ | วันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| โครงการโอนามิ (Onami) | 25.0 | ฟุกุชิมะ | 17.7 MW | 4.4 MW | 16.0 MW | 4.0 MW | FiT 21 เยน / kWh | 352 ล้านเยน / MW | คาดว่าภายในไตรมาสที่ 2 ปี 2565 |

**แผนภาพแสดงที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นที่อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ**




ใบอนุญาตที่สำคัญของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างหรือการพัฒนาโครงการ มีรายละเอียดดังนี้

| โครงการ | สัญญาการซื้อขายไฟฟ้า | ใบอนุญาตให้ดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าจาก METI | ใบอนุญาตเชื่อมโยงกับโครงข่ายไฟฟ้า (Grid Connection) | การดำเนินการเกี่ยวกับที่ดิน | รายงานการสำรวจสิ่งแวดล้อมทางธรรมชาติที่เกี่ยวข้อง | ใบอนุญาตก่อสร้าง |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Onami | อยู่ระหว่างดำเนินการ | ✓ | อยู่ระหว่างดำเนินการ | อยู่ระหว่างดำเนินการ | รอการยืนยันจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง | อยู่ระหว่างดำเนินการ |

**โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวัน**

| ชื่อโครงการย่อย | อัตราการถือหุ้น (ร้อยละ) | ที่ตั้งโครงการ | รูปแบบและอัตราการรับซื้อไฟฟ้าตามสัญญา | กำลังการผลิตติดตั้ง (เมกะวัตต์) | กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา (เมกะวัตต์) | อายุสัญญา (ปี) | มูลค่าลงทุนโดยประมาณ | วันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| He Wu 3 | 100.0 | Kaohsiung | FiT 4.4237 NTD หรือ 4.755 บาท / kW | 6.2 | 6.2 | 20 | 429 MNTD | ไตรมาส 3 ปี 2564 |
| Xitong 1 | 100.0 | Tainan | FiT 4.4678 NTD หรือ 4.803 บาท / kWh | 2.0 | 2.0 | 20 | 110 MNTD | ไตรมาส 4 ปี 2564 |
| Xitong 2 | | | | 2.0 | 2.0 | | 110 MNTD | |
| **Total** | | | | **10.2** | **10.2** | | | |

**<u>แผนภาพแสดงที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวันที่อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ</u>**




**<u>แผนภาพแสดงที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศกัมพูชาที่อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ</u>**




บริษัทได้ชนะการประมูลโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศกัมพูชา ขนาดการผลิตตามสัญญา 60 เมกะวัตต์ ซึ่งตอนนี้อยู่ในระหว่างการพัฒนาโครงการ จะเริ่มก่อสร้างในไตรมาส 2 ปี 2564

นอกจากนี้ในเดือนธันวาคมปี 2563 ได้มีประกาศงานประมูลโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาดการผลิตตามสัญญา 40 เมกกะวัตต์ ซึ่งทางคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติเข้าประมูลโครงการ

**การวิจัยและพัฒนา**

เนื่องจากพลังงานเป็นส่วนสำคัญที่ช่วยขับเคลื่อนเศรษฐกิจกลุ่มบริษัทฯจึงมุ่งเน้นการวิจัยและพัฒนาเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตของโรงไฟฟ้าโดยใช้นวัตกรรมต่อยอดธุรกิจที่มีอยู่ปัจจุบัน รวมถึงหาโอกาสขยายธุรกิจเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการด้านพลังงานในอนาคต เพื่อให้เกิดการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน

ในด้านการวิจัยและพัฒนาเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตของโรงไฟฟ้า ในปี 2563

1) บริษัทฯ มีความร่วมมือกับกับศูนย์เทคโนโลยีพลังงานแห่งชาติ (ENTEC) สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) ในการตรวจวัดประสิทธิภาพแผงโซลาร์เซลล์ในโครงการของบริษัทฯ ในประเทศไทย รวมถึงศึกษาเทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านพลังงานเพื่อต่อยอดธุรกิจที่มีอยู่ปัจจุบัน
2) เข้าศึกษาโอกาสความเป็นไปได้ในการลงทุนโครงสร้างยึดแผงแบบการหมุน 2 แกนโดยมีการจัดตั้งสถานีทดสอบหน้างานจริง
3) ร่วมศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนและวิจัยการเคลือบแผง Solar Cell เพื่อให้เกิดปรากฏการณ์ Superhydrophobic (ปรากฏการณ์น้ำกลิ้งบนใบ) ซึ่งจะช่วยให้น้ำไม่เกาะแผง ลดการเกาะของฝุ่นบนแผง และ เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตของแผง Solar Cell โดยมีการจัดตั้งสถานีทดสอบหน้างานจริงที่โครงการ

บริษัทฯ ยังได้เตรียมความพร้อมในส่วนสำคัญอื่นๆ เพื่อรองรับการเติบโตในระยะยาว ทั้งด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม และด้านสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการศึกษา วิจัย และพัฒนา รวมถึงการถ่ายทอดเทคโนโลยีให้กับบุคลากรในสายธุรกิจต่าง ๆ ในด้านการวิจัยและพัฒนาร่วม (R&D Collaboration) กลุ่มบริษัท ให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาเพื่อการขยายผลสร้างคุณค่าร่วมที่ยั่งยืนต่อชุมชนและสังคมในวงกว้างที่เชื่อมโยงกับธุรกิจซึ่งประสานความร่วมมือกับมหาวิทยาลัย ภาครัฐต่าง ๆ ได้แก่ Farm R&D Synergy ที่กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญต่อการวิจัยด้านเกษตรกรรมร่วมกับคณะเกษตรศาสตร์ และ AIS ซึ่งในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้วิจัยและพัฒนาฟาร์มเกษตรอินทรีย์แบบเจาะลึก (Precision Agriculture) และ Smart Farm Ecosystem ที่ไร่สุวรรณ ให้คำปรึกษา ถ่ายทอดความรู้ และประสบการณ์ให้กับเกษตรกรโดยตรง โดยมีแผนร่วมขยายผลพัฒนาพื้นที่ใต้แผงโซล่าร์ ของโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท ในการปลูกพืชชนิดอื่น ๆ สร้างความหลากหลายและยั่งยืนต่อไป

# ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

## 1. จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 25,514,280,600 บาท โดยเป็นหุ้นสามัญจำนวน 25,514,280,600 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท และมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 17,017,942,060 หุ้น โดยเป็นหุ้นสามัญจำนวน 17,017,942,060 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท

บริษัทมีใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทอยู่ 2 ชุด ซึ่งเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน โดยมีรายละเอียดดังนี้

| | |
|---|---|
| **ข้อมูลใบสำคัญแสดงสิทธิ** | PRIME-W1 |
| **ประเภทหลักทรัพย์** | ใบสำคัญแสดงสิทธิ |
| **หลักทรัพย์อ้างอิง** | PRIME |
| **ราคาใช้สิทธิ** | 1.0752 บาท |
| **อัตราใช้สิทธิ (หลักทรัพย์:หลักทรัพย์อ้างอิง)** | 1: 1.3946 |
| **จำนวนหุ้นคงเหลือที่สำรองไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิ** | 483,925,982 หุ้น |
| **วันหมดอายุ** | 22 ธ.ค. 2563 |

| | |
|---|---|
| **ข้อมูลใบสำคัญแสดงสิทธิ** | PRIME-W2 |
| **ประเภทหลักทรัพย์** | ใบสำคัญแสดงสิทธิ |
| **หลักทรัพย์อ้างอิง** | PRIME |
| **ราคาใช้สิทธิ** | 1.5273 บาท |
| **อัตราใช้สิทธิ (หลักทรัพย์:หลักทรัพย์อ้างอิง)** | 1: 1.3095 |
| **จำนวนหุ้นคงเหลือที่สำรองไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิ** | 342,757,162 หุ้น |
| **วันหมดอายุ** | 22 ธ.ค. 2563 |

## 2. ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

| | รายชื่อผู้ถือหุ้น | จำนวนหุ้น (หุ้น) | สัดส่วนการถือหุ้น |
|---|---|---|---|
| 1 | กลุ่มนายสมประสงค์[1] | 12,654,273,466 | 74.36% |
| | 1.1 Prime Road Tech Inter Limited[2] | 7,143,107,555 | 41.97% |
| | 1.2 บริษัท ไพร์ม โร้ด แคปปิตอล จำกัด[3] | 3,658,422,389 | 21.50% |
| | 1.3 นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์ | 1,852,743,522 | 10.89% |
| 2 | นายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์ | 1,609,672,011 | 9.46% |
| 3 | กลุ่มศรีชวาลา[4] | 778,982,466 | 4.58% |
| | 3.1 นายกฤษน์ ศรีชวาลา | 279,416,533 | 1.64% |
| | 3.2 นายอัครเดช ศรีชวาลา | 214,601,200 | 1.26% |
| | 3.3 บริษัท ฟีน่า แอสเซ็ท จำกัด [5] | 152,183,533 | 0.89% |
| | 3.4 นายอมร ศรีชวาลา | 106,481,200 | 0.63% |
| | 3.5 บริษัท ฟีนิกซ์ ทองหล่อ จำกัด | 15,000,000 | 0.09% |
| | 3.6 นางวินิตา ศรีชวาลา | 23,142,400 | 0.14% |
| | 3.7 นายเทพฤทธิ์ ศรีชวาลา | 0 | 0.00% |
| | 3.8 นายชานเจย์ คูมาร์ ซิงห์ | 0 | 0.00% |
| 4 | UBS AG LONDON BRANCH | 240,100,000 | 1.41% |
| 5 | CGS-CIMB SECURITIES (SINGAPORE) PTE.LTD. | 212,829,263 | 1.25% |
| 6 | นายชวลิต ตวงสิทธิสมบัติ | 124,404,600 | 0.73% |
| 7 | บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด | 86,255,322 | 0.51% |
| 8 | นายมารชัย กองบุญมา | 71,500,000 | 0.42% |
| 9 | นายสมศักดิ์ จึงธีรพานิช | 51,900,000 | 0.30% |
| 10 | นายวิน สันติพงศ์ไชย | 39,795,333 | 0.23% |
| | **รวม** | **15,88,554,861** | **93.32%** |

**หมายเหตุ**

(1) นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์ Prime Road Tech Inter Limited และ บริษัท ไพร์ม โร้ด แคปปิตอล จำกัด เป็นกลุ่ม acting in concert ตามประกาศว่าด้วยเรื่อง การกำหนดลักษณะความสัมพันธ์หรือพฤติกรรมที่เข้าลักษณะเป็นการกระทำร่วมกับบุคคลอื่น และการปฏิบัติตามมาตรา 246 และมาตรา 247

(2) Prime Road Tech Inter Limited มีนายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์ เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder) โดยถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมอยู่ที่ร้อยละ 99.98 ของทุนชำระแล้ว

(3) บริษัท ไพร์ม โร้ด แคปปิตอล จำกัด มีนายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์ เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder) โดยถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมอยู่ที่ร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว

(4) นายกฤษน์ ศรีชวาลา นายเทพฤทธิ์ ศรีชวาลา นายอัครเดช ศรีชวาลา นายอมร ศรีชวาลา นางวินิตา ศรีชวาลา นายชานเจย์ คูมาร์ ซิงห์ บริษัท ฟิโก้ คอร์ปอเรชั่น จำกัด และบริษัท ฟีนิกซ์ ทองหล่อ จำกัด เป็นกลุ่ม acting in concert ตามประกาศว่าด้วยเรื่อง การกำหนดลักษณะความสัมพันธ์หรือพฤติกรรมที่เข้าลักษณะเป็นการกระทำร่วมกับบุคคลอื่น และการปฏิบัติตามมาตรา 246 และมาตรา 247

(5) บริษัท ฟีน่า แอสเซ็ท จำกัด มีผู้ถือหุ้น คือ นายกฤษน์ ศรีชวาลา นายอัครเดช ศรีชวาลา และนายอมร ศรีชวาลา เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder) โดยถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมอยู่ที่ร้อยละ 99.96 ของทุนชำระแล้ว

## 3. จำนวนผู้ถือหุ้น

| | | จำนวนราย | จำนวนหุ้น | %ของทุนชำระแล้ว |
|---|---|---|---|---|
| 1 | ผู้ถือหุ้นสามัญที่เป็น | | | |
| | 1.1 กรรมการ ผู้จัดการ และผู้บริหาร รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องและบุคคลที่มีความสัมพันธ์ | 9 (1) | 14,283,477,181 | 83.93 |
| | 1.2 ผู้ถือหุ้นสามัญที่ถือหุ้น > 5 % โดยนับรวมผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย | - | - | - |
| | 1.3 ผู้มีอำนาจควบคุม | - | - | - |
| 2 | ผู้ถือหุ้นสามัญรายย่อยที่ถือไม่ต่ำกว่า 1 หน่วยการซื้อขาย | 4,278 | 2,734,453,647 | 16.07 |
| 3 | ผู้ถือหุ้นสามัญที่ถือต่ำกว่า 1 หน่วยการซื้อขาย | 393 | 11,232 | 0.00 |
| | **รวม** | **4,680** | **17,017,942,060** | **100.0** |

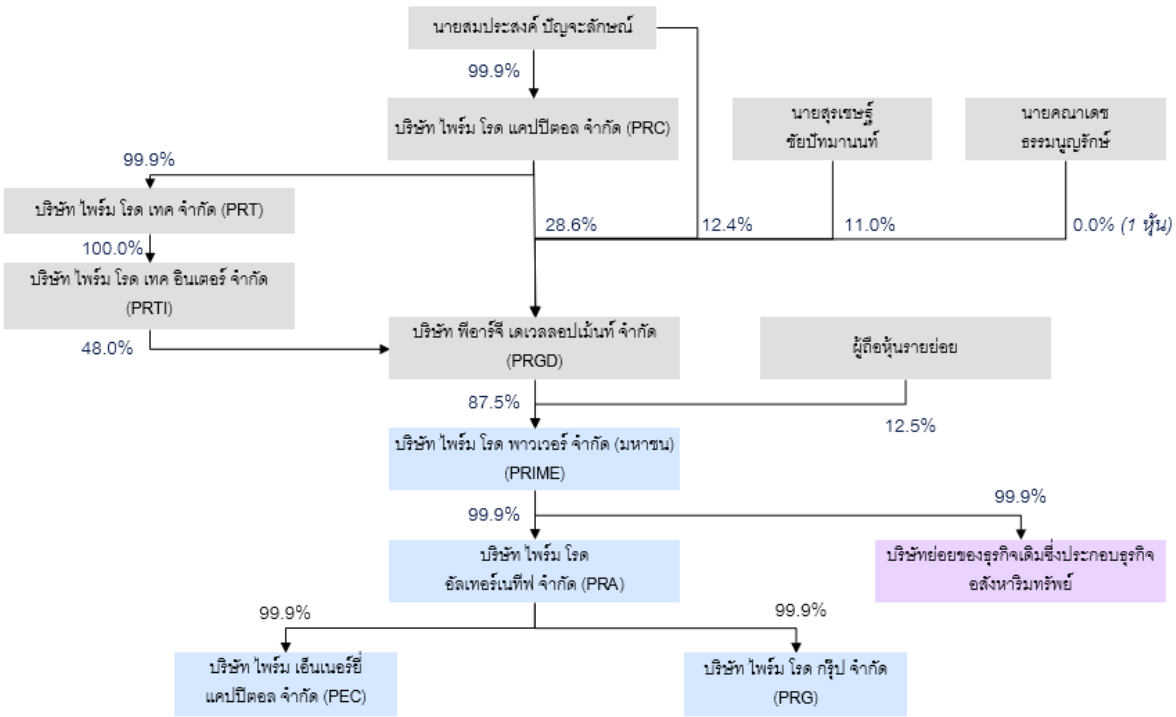
**หมายเหตุ**

(1) ประกอบด้วย

- กลุ่มนายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์ (กรรมการและผู้บริหารของบริษัท) จำนวน 12,654,273,466 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 74.36
- นายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์ (กรรมการและผู้บริหารของบริษัท) จำนวน 1,609,672,011 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 9.46
- นายกำพล ปัญญาโกเมศ (กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของบริษัท) จำนวน 9,347,500 หรือคิดเป็นร้อยละ 0.05
- พลอากาศเอกสุรศักดิ์ มีมณี (กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของบริษัท) จำนวน 180,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.00
- นายภูมิ ชัยรัตน์ ซึ่งเป็นบุตรของนางวิภาภรณ์ ชัยรัตน์ (กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของบริษัท) จำนวน 10,000,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.06
- นายคณาเดช ธรรมนูญรักษณ์ (ผู้บริหารของบริษัท) จำนวน 3,704 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.00
- นางสาวธนิดา แก้ววนศักดิ์ (ผู้บริหารของบริษัท) จำนวน 500 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.00

## 4. ข้อมูลเกี่ยวกับ บริษัท พีอาร์จี เดเวลลอปเม้นท์ จำกัด (PRGD) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

**แผนผังโครงสร้างการถือหุ้นของ PRGD**



ในวันที่ 26 กรกฎาคม 2562 บริษัทเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ PRGD ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นเดิมของ PRA เพื่อชำระเป็นสิ่งตอบแทนในธุรกรรมการรับโอนกิจการทั้งหมดของ PRA ที่ราคาพาร์ 1.00 บาทต่อหุ้น และเสนอขายที่ 0.27 บาทต่อหุ้น ทั้งหมดจำนวน 14,881,481,481 หุ้น และเป็นการเสนอขายในราคาต่ำกว่าร้อยละ 90 ของราคาตลาดย้อนหลัง 15 วันทำการ ดังนั้น PRGD จึงต้องนำหุ้นสามัญเพิ่มทุนทั้งหมดมาฝากเป็นระยะเวลา 1 ปี และเมื่อครบกำหนดระยะเวลา 6 เดือน สามารถทยอยขายหุ้นได้ร้อยละ 25 ของหุ้นทั้งหมดที่ถูกสั่งห้ามขาย

นอกจากนี้ PRGD ต้องนำหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกให้กับผู้ถือหุ้นของ PRA จำนวนร้อยละ 55 ของหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จัดสรรให้แก่บุคคลในวงจำกัดมาฝากตามเงื่อนไข Silent Period เป็นระยะเวลา 3 ปี นับแต่วันที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ สั่งรับหุ้นสามัญเพิ่มทุนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนเพิ่มเติม โดยเมื่อครบกำหนดระยะเวลา 1 ปี สามารถขายหุ้นได้ร้อยละ 20 ของหุ้นทั้งหมดที่ถูกสั่งห้ามขาย และเมื่อครบกำหนดระยะเวลาทุก 6 เดือน สามารถทยอยขายหุ้นได้ร้อยละ 20 ของหุ้นทั้งหมดที่ถูกสั่งห้ามขาย

ทั้งนี้ PRGD ได้นำหุ้นเพิ่มทุนทั้งหมดจำนวน 14,881,481,481 หุ้น มาฝากตามเงื่อนไขข้างต้น นับแต่วันที่ 30 ตุลาคม 2562 ซึ่งตลาดหลักทรัพย์ฯ สั่งรับหุ้นสามัญเพิ่มทุนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนเพิ่มเติม

นอกจากนี้ เพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขตามประมวลรัษฎากรว่าด้วยการโอนกิจการทั้งหมด PRGD จะต้องจดทะเบียนเลิกบริษัทภายในรอบระยะเวลาบัญชีเดียวกันกับการโอนกิจการทั้งหมดของ PRGD โดยวันสิ้นสุดรอบบัญชีของ PRGD ตรงกับวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ด้วยเหตุนี้ ผู้ชำระบัญชีของ PRGD จึงต้องโอนหุ้นของบริษัทคืนให้แก่ผู้ถือหุ้นของ PRGD ตามสัดส่วนการถือหุ้นที่ผู้ถือหุ้นของ PRGD ถืออยู่เพื่อให้การชำระบัญชีเสร็จสิ้น ผู้ถือหุ้นของ PRGD จึงต้องถูกห้ามมิให้ขายหุ้นของบริษัทแทน PRGD ตามระยะเวลาที่เหลืออยู่ตามหลักเกณฑ์ข้างต้น ซึ่ง PRGD ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทในวันที่ 20 ธันวาคม 2562 และได้โอนหุ้นของบริษัทคืนให้แก่ ผู้ถือหุ้นของ PRGD ในวันที่ 30 มกราคม 2563 ดังนี้

1) บริษัท ไพร์ม โรด เทค อินเตอร์ ลิมิเต็ด (“**PRTI**”) จะได้รับหุ้นของบริษัท จำนวน 7,143,107,555 หุ้น โดยคิดเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 41.97 ของบริษัท ซึ่ง PRTI มีนายสมประสงค์ เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholders) เท่ากับร้อยละ 99.99 ของ PRTI ทำให้ นายสมประสงค์ มีการถือหุ้นทางอ้อมผ่าน PRTI เท่ากับร้อยละ 41.97 ของบริษัท

2) บริษัท ไพร์ม โรด แคปปิตอล จำกัด (“**PRC**”) จะได้รับหุ้นของบริษัท จำนวน 4,256,105,289 หุ้น โดยคิดเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 25.01 ของบริษัท ซึ่ง PRC มีนายสมประสงค์ เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริงเท่ากับร้อยละ 99.99 ของ PRC ทำให้นายสมประสงค์ มีการถือหุ้นทางอ้อมผ่าน PRC เท่ากับร้อยละ 25.01 ของบริษัท

3) นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์ จะได้รับหุ้นของบริษัท จำนวน 1,852,743,522 หุ้น โดยคิดเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 10.89 ของบริษัท

4) นายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์ จะได้รับหุ้นของบริษัท จำนวน 1,629,521,411 หุ้น โดยคิดเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 9.58 ของบริษัท

5) นายคณาเดช ธรรมนูญรักษ์ จะได้รับหุ้นของบริษัท จำนวน 3,704 หุ้น โดยคิดเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 0.00002 ของบริษัท

ทั้งนี้ รายละเอียดจำนวนหุ้นเพิ่มทุนที่ถูกสั่งห้ามขาย (Silent Period) และจำนวนหุ้นที่พ้นจากการถูกสั่งห้ามขาย ดังนี้

**หน่วย : ล้านหุ้น**

| ชื่อผู้ถือหุ้น | จำนวนหุ้นที่ถูกห้ามขาย | จำนวนหุ้นที่ตลาดหลักทรัพย์อนุญาตให้ทยอยขายแบ่งตามระยะเวลา Silent Period | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 6 เดือน | 1 ปี | 1.5 ปี | 2 ปี | 2.5 ปี | 3 ปี |
| Prime Road Tech Inter Limited | 7,143.11 | 1,785.78 | 2,214.36 | 785.74 | 785.74 | 785.74 | 785.74 |
| บริษัท ไพร์ม โร้ด แคปปิตอล จำกัด | 4,256.11 | 1,064.03 | 1,319.39 | 468.17 | 468.17 | 468.17 | 468.17 |
| นาย สมประสงค์ ปัญจะลักษณ์ | 1,852.74 | 463.19 | 574.35 | 203.80 | 203.80 | 203.80 | 203.80 |
| นาย สุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์ | 1,629.52 | 407.38 | 505.15 | 179.25 | 179.25 | 179.25 | 179.25 |
| นายคณาเดช ธรรมนูญรักษ์ | 0.0037 | 0.0009 | 0.0011 | 0.0004 | 0.0004 | 0.0004 | 0.0004 |
| **รวม** | 14,881.48 | 3,720.37 | 4,613.26 | 1,636.96 | 1,636.96 | 1,636.96 | 1,636.96 |

**5. ข้อจำกัดการโอนหุ้น**

ภายใต้ข้อบังคับข้อที่ 8 ของบริษัท ระบุว่าหุ้นของบริษัทสามารถโอนได้โดยไม่มีข้อจำกัด เว้นแต่การโอนหุ้นนั้นเป็นเหตุให้มีบุคคลที่ไม่มีสัญชาติไทยถือหุ้นอยู่ในบริษัทมากกว่าร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด การโอนหุ้นรายใดที่จะทำให้อัตราส่วนการถือหุ้นของบุคคลที่ไม่มีสัญชาติไทยของบริษัทเกินอัตราส่วนข้างต้น บริษัทมีสิทธิปฏิเสธการโอนหุ้นของบริษัทรายนั้นได้

# นโยบายการจ่ายเงินปันผล

**1. บริษัทฯ**

มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการหลังจากการหักทุนสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับของบริษัทและตามกฎหมายแล้ว ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจกระแสเงินสดของบริษัท แผนการลงทุนของบริษัท และข้อพิจารณาอื่น ๆ ที่คณะกรรมการบริษัท เห็นสมควร

**2. บริษัทที่ดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน**

**2.1 บริษัทโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทย**

บริษัทโครงการในประเทศไทยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ หลังจากการหักทุนสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับของบริษัทแต่ละบริษัทและตามกฎหมายแล้ว ซึ่งบริษัทจะได้รับตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทโครงการดังกล่าว ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทย่อยจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ เพื่อผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นเป็นหลัก เช่น ฐานะทางการเงินของบริษัทย่อย การสำรองเงินไว้เพื่อลงทุนในอนาคต การสำรองเงินไว้เพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม (Debt Service Reserve Account) ตามเงื่อนไขของสัญญาสินเชื่อรูปแบบโครงการ (Project Finance) หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัทย่อย และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ ตามที่คณะกรรมการบริษัทย่อยพิจารณาเห็นสมควรหรือเหมาะสม ภายหลังจากที่ได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทก่อน

**2.2 โครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนที่บริษัทเข้าไปลงทุนในต่างประเทศ**

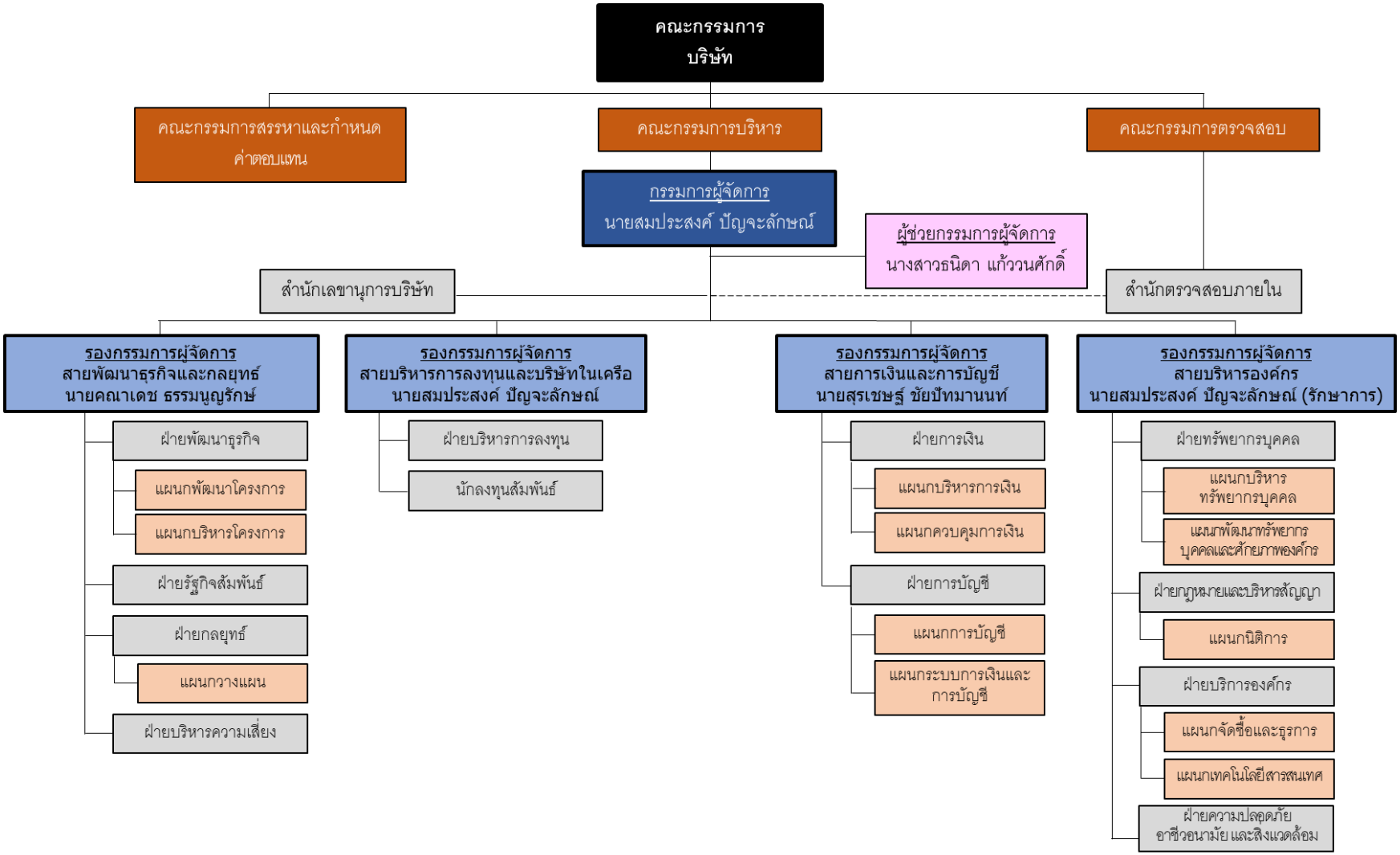
บริษัทโครงการในต่างประเทศมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ หลังจากการหักทุนสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับของบริษัทแต่ละบริษัทและตามกฎหมายแล้ว ซึ่งบริษัทจะได้รับตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทโครงการดังกล่าว ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทย่อยจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ เพื่อผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นเป็นหลัก เช่น ฐานะทางการเงินของบริษัทย่อย การสำรองเงินไว้เพื่อลงทุนในอนาคต การสำรองเงินไว้เพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม (Debt Service Reserve Account) ตามเงื่อนไขของสัญญาสินเชื่อรูปแบบโครงการ (Project Finance) หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัทย่อย และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ ตามที่คณะกรรมการบริษัทย่อยพิจารณาเห็นสมควรหรือเหมาะสม ภายหลังจากที่ได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทก่อน

ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลจากบริษัทย่อยที่จัดตั้งอยู่ในต่างประเทศให้แก่บริษัท อาจมีต้นทุนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องจากการจ่ายเงินปันผลดังกล่าว เช่น ภาษีหัก ณ ที่จ่าย (withholding tax) (ในกรณีเป็นการจัดสรรส่วนแบ่งกำไรให้แก่นักลงทุนทีเค ภาษีหัก ณ ที่จ่ายตามกฎหมายญี่ปุ่นเท่ากับร้อยละ 20.42) ภาษีที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ ค่าธรรมเนียมที่เกี่ยวข้องในการทำรายการ และผลกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน

**2.3 บริษัทที่เป็นบริษัทย่อยที่ไม่ใช่บริษัทผู้ดำเนินโครงการ (Project Company)**

บริษัทที่เป็นบริษัทย่อยที่ไม่ใช่บริษัทผู้ดำเนินโครงการ (Project Company) มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ หลังจากการหักทุนสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับของบริษัทแต่ละบริษัทและตามกฎหมายแล้ว ซึ่งบริษัทจะได้รับตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าว

# แผนผังองค์กร


คณะกรรมการ
บริษัท
คณะกรรมการสรรหาและกำหนด
ค่าตอบแทน
คณะกรรมการบริหาร
คณะกรรมการตรวจสอบ
กรรมการผู้จัดการ
นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
นางสาวธนิดา แก้ววนศักดิ์
สำนักเลขานุการบริษัท
สำนักตรวจสอบภายใน
รองกรรมการผู้จัดการ
สายพัฒนาธุรกิจและกลยุทธ์
นายคณาเดช ธรรมนูญรักษ์
ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
แผนกพัฒนาโครงการ
แผนกบริหารโครงการ
ฝ่ายรัฐกิจสัมพันธ์
ฝ่ายกลยุทธ์
แผนกวางแผน
ฝ่ายบริหารความเสี่ยง
รองกรรมการผู้จัดการ
สายบริหารการลงทุนและบริษัทในเครือ
นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์
ฝ่ายบริหารการลงทุน
นักลงทุนสัมพันธ์
รองกรรมการผู้จัดการ
สายการเงินและการบัญชี
นายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์
ฝ่ายการเงิน
แผนกบริหารการเงิน
แผนกควบคุมการเงิน
ฝ่ายการบัญชี
แผนกการบัญชี
แผนกระบบการเงินและ
การบัญชี
รองกรรมการผู้จัดการ
สายบริหารองค์กร
นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์ (รักษาการ)
ฝ่ายทรัพยากรบุคคล
แผนกบริหาร
ทรัพยากรบุคคล
แผนกพัฒนาทรัพยากร
บุคคลและศักยภาพองค์กร
ฝ่ายกฎหมายและบริหารสัญญา
แผนกนิติการ
ฝ่ายบริการองค์กร
แผนกจัดซื้อและธุรการ
แผนกเทคโนโลยีสารสนเทศ
ฝ่ายความปลอดภัย
อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

# โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร ตามโครงสร้างการบริหารงานดังนี้

## 1. คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ 7 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน ได้แก่ นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์ และนายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์ และกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 5 ท่าน ทั้งนี้ นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์ ซึ่งเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการของบริษัท ทำให้ประธานกรรมการไม่ใช่กรรมการอิสระ บริษัทจึงจัดให้มีโครงสร้างคณะกรรมการประกอบไปด้วยกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด เพื่อให้มีกรรมการอิสระที่สามารถให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำงานของฝ่ายจัดการได้อย่างเป็นอิสระ โดยคณะกรรมการบริษัท ประกอบไปด้วยกรรมการอิสระ 5 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 7 ท่าน

| รายชื่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | ตำแหน่ง |
|---|---|
| 1. นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์ | ประธานกรรมการ |
| 2. นายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์ | รองประธานกรรมการ |
| 3. นายณัฐวุฒิ เภาโบรมย์ | กรรมการอิสระ |
| 4. นายอภิชาติ ภูมิศุข | กรรมการอิสระ |
| 5. นางวิภาภรณ์ ชัยรัตน์ | กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 6. พลอากาศเอกสุรศักดิ์ มีมณี | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 7. นายกำพล ปัญญาโกเมศ | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |

ในปี 2563 จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการบริษัท และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมเป็นดังต่อไปนี้

| กรรมการ | วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท | จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด | อัตราการเข้าร่วมประชุม (%) |
|---|---|---|---|
| 1. นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์ | 30 กรกฎาคม 2562 | 11/11 | 100% |
| 2. นายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์ | 2 สิงหาคม 2562 | 10/11 | 91% |
| 3. นายณัฐวุฒิ เภาโบรมย์ | 31 สิงหาคม 2560 | 9/11 | 82% |
| 4. นางวิภาภรณ์ ชัยรัตน์ | 2 สิงหาคม 2562 | 11/11 | 100% |
| 5. พลอากาศเอกสุรศักดิ์ มีมณี | 30 กรกฎาคม 2562 | 11/11 | 100% |
| 6. นายกำพล ปัญญาโกเมศ | 30 กรกฎาคม 2562 | 11/11 | 100% |
| 7. นายอภิชาติ ภูมิศุข | 2 สิงหาคม 2562 | 11/11 | 100% |

โดยมีนางสาวนันทนัช สูงสว่าง เป็นเลขานุการบริษัท (Company Secretary) ซึ่งผ่านการอบรมหลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 111/2020 หลักสูตร Fundamentals for Corporate Secretaries (FCS) รุ่นที่ 1/2018 และ หลักสูตร Advances for Corporate Secretaries (ACS) ปี 2563

บริษัทมีกรรมการอิสระทั้งสิ้น 5 ท่าน และมีกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 3 ท่าน ซึ่งทำให้บริษัท มีโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ที่มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 ท่าน และไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัท และมีกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดยกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ครบถ้วนทุกประการ

### 1.1 กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

ภายหลังการรวมกิจการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ นาย สมประสงค์ ปัญจะลักษณ์ ประธานกรรมการ และ กรรมการผู้จัดการ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์ รองประธานกรรมการ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

## 2. คณะกรรมการชุดย่อย

### 2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการของบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) โดยคณะกรรมการตรวจสอบถือเป็นกลไกที่สำคัญประการหนึ่งในการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ในการช่วยให้มีระบบการตรวจสอบภายใน และระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

| รายชื่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | ตำแหน่ง | จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด | อัตราการเข้าร่วมประชุม (%) |
|---|---|---|---|
| 1. นางวิภาภรณ์ ชัยรัตน์ (1) | ประธานกรรมการตรวจสอบ | 4/4 | 100% |
| 2. พลอากาศเอกสุรศักดิ์ มีมณี | กรรมการตรวจสอบ | 4/4 | 100% |
| 3. นายกำพล ปัญญาโกเมศ | กรรมการตรวจสอบ | 4/4 | 100% |

หมายเหตุ:

(1) นางวิภาภรณ์ ชัยรัตน์ เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ นางวิภาภรณ์ ชัยรัตน์จบการศึกษาระดับปริญญาตรีสาขาบัญชี, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และระดับปริญญาโท สาขาบัญชี, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ โดยมีประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา ดังนี้
- รองผู้อำนวยการ กลุ่มบริหารความเสี่ยง ธนาคารออมสิน จำกัด (พ.ศ. 2558 – 2561)
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงานบริหารเงินและต่างประเทศ กลุ่มลงทุนและบริหารเงิน ธนาคารออมสิน จำกัด (พ.ศ. 2553 – 2558)

### 2.2 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการของบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และเป็นการเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน รวมถึงการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและบริษัท เป็นสำคัญ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นส่วนหนึ่งของแนวปฏิบัติที่ดีในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งจะทำหน้าที่ในการพิจารณากลั่นกรอง ทบทวนรูปแบบ หลักเกณฑ์ นโยบาย และกระบวนการสรรหาและการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท ให้มีความเหมาะสม โปร่งใส มีความเป็นธรรม ถูกต้องตามกฎเกณฑ์ระเบียบ ข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

| รายชื่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | ตำแหน่ง | จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด | อัตราการเข้าร่วมประชุม (%) |
|---|---|---|---|
| 1. พลอากาศเอกสุรศักดิ์ มีมณี | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | 1/1 | 100% |
| 2. นางวิภาภรณ์ ชัยรัตน์ | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | 1/1 | 100% |
| 3. นายกำพล ปัญญาโกเมศ | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | 1/1 | 100% |

## 2.3 ผู้บริหารและคณะกรรมการบริหาร

### 2.3.1 ผู้บริหาร

ผู้บริหารของบริษัท มีจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

| รายชื่อ | ตำแหน่ง |
|---|---|
| 1. นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์ | กรรมการผู้จัดการ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการลงทุนและบริษัทในเครือ |
| 2. นายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์[(1)] | รองกรรมการผู้จัดการ สายงานการเงินและบัญชี |
| 3. นายคณาเดช ธรรมนูญรักษ์ | รองกรรมการผู้จัดการ สายพัฒนาธุรกิจและกลยุทธ์ |
| 4. นางสาวธนิดา แก้ววนศักดิ์ | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ |

**หมายเหตุ:**

(1) ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน คือ นายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์ จบการศึกษาระดับปริญญาตรีสาขาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยโคลัมเบีย ประเทศสหรัฐอเมริกา และระดับปริญญาโท สาขาวิศวอุตสาหการ มหาวิทยาลัยโคลัมเบีย ประเทศสหรัฐอเมริกา โดยมีประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา ดังนี้

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงินและบัญชี, บริษัท ไพร์ม โรด กรุ๊ป จำกัด, ประเทศไทย (พ.ศ. 2558 – ปัจจุบัน)
- กรรมการ บริษัท ไฮโดรเท็ค จำกัด (มหาชน) (พ.ศ. 2561 – 2562)
- หุ้นส่วนผู้จัดการ, Tuas Capital Partners MGF I General Partner Ltd (Labuan), ประเทศมาเลเซีย (พ.ศ. 2555 – 2559)
- กรรมการบริหาร, Redone Networks Berhad, ประเทศมาเลเซีย (พ.ศ. 2556 – ปัจจุบัน)
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, Maybank Investment Bank, ประเทศมาเลเซีย (พ.ศ. 2549 – 2552)
- หัวหน้าฝ่าย Head Financial Institution Group (Southeast Asia), J.P. Morgan, ฮ่องกง/สิงคโปร์ (พ.ศ. 2539 – 2547)

นายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์ ผ่านการอบรม CFO's orientation course ในวันที่ 4-5 กันยายน พ.ศ. 2561 เป็นเวลาอบรมรวม 16 ชั่วโมง

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบเป็นสมุห์บัญชีของบริษัทภายใต้ นายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์ คือ นางอำพร เพ็งศรี จบการศึกษาระดับปริญญาตรี สาขาวิชาการบัญชี จากมหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต โดยมีประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา ดังนี้

- ผู้จัดการแผนกระบบบัญชีและการเงิน สายงานการเงินและบัญชี, บริษัท ไพร์ม โรด กรุ๊ป จำกัด, ประเทศไทย (พ.ศ. 2560 – ปัจจุบัน)
- ผู้จัดการแผนกบัญชี บริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด (พ.ศ. 2557 – 2559)
- ผู้จัดการแผนกบัญชี โรงแรม สวิสโฮเต็ล ปาร์ค นายเลิศ (พ.ศ. 2556 – 2557)

นางอำพร เพ็งศรี ผ่านการอบรมพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางด้านบัญชี เป็นเวลาอบรมรวม 18 ชั่วโมงในรอบปีปฏิทิน 2563

### 2.3.2 คณะกรรมการบริหาร

บริษัทมีคณะกรรมการบริหาร จำนวน 4 ท่าน ประกอบไปด้วย

| รายชื่อ | ตำแหน่ง |
|---|---|
| 1. นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์ | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. นายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์ | กรรมการบริหาร |
| 3. นายคณาเดช ธรรมนูญรักษ์ | กรรมการบริหาร |
| 4. นายนิพิฐเจต ศิริลดาจินดาเลิศ(1) | กรรมการบริหาร |

**หมายเหตุ:**

(1) นายนิพิฐเจต ศิริลดาจินดาเลิศ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริหารและพนักงานบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2563

## 3. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### 3.1 ค่าตอบแทนกรรมการ

### 3.1.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2563 ได้มีมติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการโดยมีรายละเอียดดังนี้

| ตำแหน่ง | ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท / เดือน) | ค่าเบี้ยประชุม (บาท / ครั้ง) |
|---|---|---|
| <u>คณะกรรมการบริษัท</u> | | |
| ประธานกรรมการ | 25,000 | 15,000 |
| รองประธานกรรมการ | 17,500 | 15,000 |
| กรรมการ | 12,500 | 15,000 |
| <u>คณะกรรมการตรวจสอบ</u> | | |
| ประธานกรรมการ | 25,000 | 0 |
| กรรมการ | 15,000 | 0 |
| <u>คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน</u> | | |
| ประธานกรรมการ | 0 | 25,000 |
| กรรมการ | 0 | 20,000 |

### 3.1.2 ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี –

### 3.1.3 ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทมีค่าใช้จ่ายตอบแทนกรรมการสรุปได้ดังนี้

| รายชื่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | ตำแหน่ง | รวมค่าใช้จ่ายตอบแทนกรรมการ (บาท) | |
|---|---|---|---|
| | | รอบปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | รอบปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563 |
| 1. นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์ (1) | ประธานกรรมการ | 75,000 | 460,000 |
| 2. นายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์ (2) | รองประธานกรรมการ | 37,500 | 375,000 |
| 3. นายณัฐวุฒิ เภาโบรมย์ (3) | กรรมการอิสระ | 235,000 | 315,000 |
| 4. นายอภิชาติ ภูมิศุข (1) | กรรมการอิสระ | 87,500 | 315,000 |
| 5. นางวิภาภรณ์ ชัยรัตน์ (2) | กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | 300,000 | 635,000 |
| 6. พลอากาศเอกสุรศักดิ์ มีมณี (1) | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | 237,500 | 520,000 |
| 7. นายกำพล ปัญญาโกเมศ (2) | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | 237,500 | 515,000 |

**หมายเหตุ:**
(1) ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทมีผลตั้งแต่วันที่ 30 กรกฎาคม 2562
(2) ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทมีผลตั้งแต่วันที่ 2 สิงหาคม 2562
(3) ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทมีผลตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2560

บริษัทมีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการของบริษัทในรูปตัวเงินตามที่ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2563 ได้มีมติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ โดยไม่มีนโยบายที่จะจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท ทั้งค่าตอบแทนในรูปตัวเงิน หรือค่าตอบแทนอื่น

## 3.2 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

### 3.2.1 นโยบายและวิธีกำหนดตอบแทนสำหรับกรรมการที่เป็นผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการที่เป็นผู้บริหาร (Executive Director : ED) ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม ทั้งด้านภาระหน้าที่ความรับผิดชอบและแรงจูงใจให้สามารถนำพาองค์กรในการดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงเพื่อให้การจ่ายค่าตอบแทนประจำเปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม ประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility)

<u>คำนิยามและความหมาย</u>

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร (Executive Director : ED) หมายถึง กรรมการบริษัท ที่เป็นผู้บริหารหรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารงานประจำของบริษัทฯ
- ผู้บริหาร หมายถึง กรรมการผู้จัดการและผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารสี่รายแรกนับต่อจากกรรมการผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเปรียบเทียบกับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า)

- ค่าตอบแทนประจำเดือน หมายถึง เงินเดือน และ เงินค่าตอบแทนอื่น ๆ ที่บริษัท จ่ายให้กับกรรมการที่เป็นผู้บริหาร (Executive Director : ED) เป็นรายเดือน เพื่อตอบแทนการบริหารงานประจำของบริษัท

อัตราการจ่ายค่าตอบแทนประจำเดือน

ในการกำหนดอัตราการจ่ายค่าตอบแทนประจำเดือนสำหรับกรรมการที่เป็นผู้บริหาร (Executive Director : ED) ใช้ข้อมูลจากรายงานสรุปผลการสำรวจข้อมูลกรรมการและผู้บริหารของบริษัทจดทะเบียน ซึ่งเป็นข้อมูลเผยแพร่ (เฉพาะค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง กลุ่มธุรกิจพลังงาน) และข้อมูลที่ได้จากการสำรวจ (Survey) สำหรับประกอบการพิจารณา โดยใช้ข้อมูลเฉลี่ยเฉพาะกลุ่มธุรกิจพลังงานที่ Percentile 75 เพื่อให้สามารถดึงดูดและรักษาบุคลากรในตำแหน่งที่มีความสำคัญกับองค์กร

อนึ่ง หลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนประจำเดือนสำหรับกรรมการที่เป็นผู้บริหาร (Executive Director : ED) ดังกล่าว พิจารณาจากหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะผู้บริหารเท่านั้น ดังนั้น กรรมการที่เป็นผู้บริหารยังคงมีสิทธิ์ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ เพื่อสะท้อนถึงหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการอีกหน้าที่หนึ่ง หรือตามที่บริษัทจะกำหนดขึ้นในอนาคต

### 3.2.2 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัท ที่เป็นตัวเงินซึ่งประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส และค่าเบี้ยเลี้ยง ดังนี้

| | ปี 2562 | ปี 2563 |
|---|---|---|
| จำนวนผู้บริหาร (คน) | 5 | 5 |
| ค่าตอบแทน (ล้านบาท) | 11.24 | 11.77 |

ทั้งนี้ บริษัทพิจารณาจ่ายโบนัสจากผลประกอบการ รวมถึงโครงการใหม่ที่บริษัทได้มาในปีนั้นๆ

### 3.2.3 ค่าตอบแทนอื่น

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร (Executive Director : ED) มีสิทธิได้รับค่าตอบแทนอื่น ๆ ผลประโยชน์และสวัสดิการตามระเบียบของบริษัทฯ เช่นเดียวกันกับพนักงาน เช่น สิทธิประโยชน์เกี่ยวกับการประกันสุขภาพกลุ่ม การประกันอุบัติเหตุ การตรวจสุขภาพ สวัสดิการเงินกู้ประเภทต่าง ๆ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การพัฒนาและฝึกอบรม เป็นต้น

บริษัท ไพร์ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทเดียวที่มีโครงสร้างการบริหารงานโดยผู้บริหาร ซึ่งผู้บริหาร จะมีขอบเขตหน้าที่ในการทำงานในฐานะกรรมการของบริษัทย่อย และ การตัดสินใจในเรื่องต่างๆ ในบริษัทย่อยด้วย

## 4. คณะกรรมการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

### 4.1 คณะกรรมการของบริษัทย่อยของธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

| | | นายสมประสงค์ ปัญจลักษณ์ | นายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์ | พลอากาศเอกสุรศักดิ์ มีมงคล | นางวิภาภรณ์ ชัยรัตน์ | รศ.ดร.กำพล ปัญญาโกเมศ | นายอิสรา ศุภมิตร | นายคเชนทร์ ธรรมปัญโญ | นายชัย เจริญโรจน์ | นางสาวจิตติมา ประดิษฐ์ | นายทนงศักดิ์ ปัญญลักษณ์ | นางสาวธิติมา ตั้งอร่ามศรี |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **บริษัท ไพร์ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)** | | XY/ | /O | / | / | / | / | O | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| บริษัท ไพร์ม โรด อัลเทอร์เนทีฟ จำกัด | | / | / | | | | | | | | | |
| บริษัท ไพร์ม เอ็นเนอร์ยี่ แคปปิตอล จำกัด | | / | | | | | | / | | | | |
| บริษัท ไพร์ม โรด กรุ๊ป จำกัด | | Y/O | /O | | | | | O | | | | |
| บริษัท สมาร์ท โซลาร์ จำกัด | | | | | | | | / | | / | | |
| บริษัท สตาร์ โซลาร์ จำกัด | | / | / | | | | | / | | | | |
| บริษัท พาวเวอร์ เอ็นเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด | | | | | | | | / | | | / | |
| บริษัท ไอดีล โซล่าร์ จำกัด | | / | | | | | | / | | | | |
| บริษัท ไพร์ม รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด | | / | / | | | | | | | | | |
| บริษัท ไพร์ม อัลเทอร์เนทีฟ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด | | / | / | | | | | / | | | | |
| บริษัท ไพร์ม รีนิวเอเบิล ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด | | / | / | | | | | / | | | | |
| บริษัท ไพร์ม โรด โซลาร์ จำกัด | **บริษัทย่อย** | | | | | | | / | / | | | |
| บริษัท 5 อมตะ จำกัด | | / | | | | | | | | | | / |
| บริษัท สมาร์ท โซล่าร์ พาวเวอร์ จำกัด | | / | / | | | | | / | | | | |
| บริษัท ไพร์ม กรีน โซล่าร์ จำกัด | | / | / | | | | | / | | | | |
| บริษัท Prime Solar Energy Corporation จำกัด | | | / | | | | | | | | | |
| He Wu Co.,Ltd (He Wu) | | | / | | | | | | | | | |
| Sheng Jiu Co.,Ltd (Sheng Jiu) | | | | | | | | / | | | | |
| Shin Shi Co.,Ltd (Shin Shi) | | / | | | | | | | | | | |
| บริษัท ไพร์ม เอสโค่ จำกัด | | / | / | | | | | | | | | |
| บริษัท ไพร์ม อัลเทอร์เนทีฟ วิชั่นส์ จำกัด | | / | / | | | | | / | | | | |
| บริษัท ไพร์ม โรด รูฟท็อป จำกัด | | / | / | | | | | / | | | | |
| บริษัท ไพร์ม โรด อัลเทเนทีฟ (ประเทศกัมพูชา) จำกัด | | / | / | | | | | / | | | | |
| บริษัท ไพร์ม เอ็นเนอร์ยี่ เคเฮช จำกัด | | / | / | | | | | / | | | | |

X = ประธานกรรมการ Y = ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหาร / = กรรมการบริษัท O = ผู้บริหาร

### 4.2 ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทย่อยของธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

บริษัทย่อยของธุรกิจพลังงานหมุนเวียนเป็นบริษัทดำเนินโครงการโรงไฟฟ้า (Project Company) หรือบริษัทที่ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าโดยไม่ได้มีการดำเนินการอื่นใด (Holding Company) มีการว่าจ้างผู้บริหารและพนักงานของบริษัทในการดำเนินงานโดยที่ไม่มีการว่าจ้างผู้บริหารหรือพนักงานประจำในแต่ละบริษัทย่อยนั้น ๆ

## 5. บุคคลากร

### 5.1 จำนวนบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีจำนวนบุคลากรทั้งหมด (ไม่รวมผู้บริหาร) เท่ากับ 64 คนโดยมีรายละเอียดของบุคลากรของบริษัทดังนี้

| ฝ่ายงาน | จำนวนบุคลากร (คน) | |
|---|---|---|
| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 |
| 1. ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ | 17 | 19 |
| 2. ฝ่ายรัฐกิจสัมพันธ์ | 2 | 2 |
| 3. ฝ่ายกลยุทธ์ | 2 | 3 |
| 4. ฝ่ายการเงิน | 2 | 3 |
| 5. ฝ่ายการบัญชี | 11 | 10 |
| 6. ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ | 1 | 1 |
| 7. ฝ่ายทรัพยากรบุคคล | 3 | 4 |
| 8. ฝ่ายกฎหมายและบริหารสัญญา | 6 | 7 |
| 9. ฝ่ายบริการองค์กร | 11 | 12 |
| 10. ฝ่ายความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม | 1 | 1 |
| 11. สำนักเลขานุการบริษัท | 2 | 2 |
| **รวม** | **58** | **64** |
| **รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น** | **32,647,152 บาทต่อปี** | **34,393,713.77บาทต่อปี** |

### 5.2 สวัสดิการพนักงาน

#### 5.2.1 สวัสดิการด้านสุขภาพ และการรักษาพยาบาล

บริษัทจัดให้มีการตรวจสุขภาพพนักงานปีละ 1 ครั้ง โดยไม่รวมพนักงานใหม่ที่ได้ตรวจร่างกายไปแล้วก่อนการเริ่มทำงานภายในปีนั้น และจัดให้มีประกันสุขภาพกลุ่มสาหรับพนักงาน โดยพนักงานมีสิทธิจะเบิกค่ารักษาพยาบาลได้ตามจริง แต่ไม่เกินความคุ้มครองสูงสุดตามเงื่อนไขของบริษัทประกันสุขภาพ ซึ่งเป็นคู่สัญญาของบริษัท

#### 5.2.2 สวัสดิการอื่น ๆ

1) กองทุนประกันสังคม และเงินทดแทน ตามที่กฎหมายกำหนด
2) การประกันชีวิต และประกันอุบัติเหตุสำหรับพนักงานของบริษัทในบางตำแหน่งงาน โดยวงเงินทุนประกันให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด
3) เงินรางวัลประจำปี (Bonus) และ เงินรางวัลพิเศษอื่นๆ (Performance Incentive) ตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
4) การฝึกอบรมและการพัฒนาศักยภาพ
5) รถรับ-ส่งพนักงาน

6) เครื่องแบบพนักงาน สำหรับพนักงานในหน่วยงานที่มีลักษณะงานที่ต้องสวมเครื่องแบบ เพื่อความเป็นระเบียบเรียบร้อย และความเหมาะสมกับลักษณะงาน โดยพนักงานต้องแต่งเครื่องแบบให้เรียบร้อยและครบชุดตามที่บริษัทกำหนด
7) สวัสดิการเงินกู้จากธนาคารที่มีข้อตกลงกับบริษัทในอัตราดอกเบี้ยพิเศษ
8) สวัสดิการส่วนลดสินค้าและบริการจากองค์กร หรือห้างร้านต่าง ๆ ที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับบริษัท
9) กิจกรรมนันทนาการ เช่น การทัศนศึกษา ณ สถานที่ต่าง ๆ ในต่างจังหวัดเป็นครั้งคราว โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้พนักงานได้มีโอกาสพบปะสังสรรค์ ทำกิจกรรมร่วมกัน และเป็นการเสริมสร้างความสามัคคีระหว่างพนักงาน
10) เงินช่วยเหลือกรณีพนักงานเสียชีวิต บริษัทจะจัดส่งพวงหรีดในนามบริษัท ในวงเงินไม่เกิน 1,000 บาท และช่วยเหลือการจัดพิธีศพในวงเงิน 20,000 บาท
11) ในกรณีพนักงานเสียชีวิตในต่างประเทศเนื่องจากการเดินทางไปปฏิบัติงานให้บริษัท บริษัทจะช่วยเหลือและอำนวยความสะดวกในการนำศพกลับประเทศไทย หากมีความจำเป็นที่จะต้องจัดพิธีศพ ณ ต่างประเทศ ซึ่งมีค่าใช้จ่ายมากกว่าเงินช่วยเหลือตามวรรคแรก บริษัทจะพิจารณาช่วยเหลือตามควรแก่กรณีไป
12) ในกรณีบิดา มารดา ภรรยา/สามี บุตร ของพนักงานเสียชีวิต บริษัทจะจัดส่งพวงหรีดในนามบริษัท ในวงเงินไม่เกิน 1,000 บาท

### 5.3 ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงาน และไม่มีสหภาพแรงงาน

### 5.4 นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของพนักงาน ซึ่งเป็นปัจจัยสูงสุดในการขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย บริษัทจึงมุ่งมั่นในการสรรหาและส่งเสริมการพัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความรู้ มีศักยภาพและมีความสามารถอย่างมืออาชีพ เสริมสร้างบรรยากาศการทำงานและวัฒนธรรมองค์กร ตลอดถึงการดูแลผลประโยชน์และจัดให้มีสวัสดิการต่าง ๆ ตามที่กฎหมายกำหนดเพื่อรักษาและสร้างความผูกพันของพนักงานในบริษัท ดังนี้

1) การสรรหาและรับบุคลากรเข้าทำงาน โดยพิจารณาจากความเหมาะสมด้านความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และพฤติกรรมที่เหมาะสม สอดคล้องกับวัฒนธรรมองค์กรของบริษัท
2) การกำหนดอัตราค่าจ้างตามที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งพิจารณาตามค่าของงาน ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ ซึ่งเป็นอัตราค่าจ้างที่สามารถแข่งขัน กับธุรกิจในประเภทเดียวกันได้
3) การส่งเสริมพัฒนาพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง ให้มีความรู้ และความสามารถ เพื่อความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน
4) การส่งเสริมพนักงานได้ใช้ความรู้ ทักษะและพัฒนาขีดความสามารถของพนักงานรายบุคคลด้วยการพัฒนาที่หลากหลายรูปแบบสำหรับพนักงานทุกระดับ เพื่อขยายศักยภาพของตนเองให้เพิ่มสูงขึ้น
5) การจัดให้มีสภาพการจ้างและสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี มีความปลอดภัย ถูกสุขลักษณะอนามัย โดยปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
6) การจัดให้มีระบบการบริหารค่าตอบแทนที่สร้างแรงจูงใจ และผลตอบแทนตามคุณค่าความสำเร็จของงาน
7) การจัดให้มีสวัสดิการและกิจกรรมในหมู่พนักงาน เพื่อสร้างความสัมพันธ์ ความสามัคคีและวัฒนธรรมที่ดีในองค์กร
8) การปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความยุติธรรม เท่าเทียมกัน โปร่งใส และให้เกียรติซึ่งกันและกัน
9) การเคารพและการคำนึงถึงสิทธิขั้นพื้นฐานในการจ้างงาน โดยจะปฏิบัติให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

ทั้งนี้ บริษัทจะมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพ ความรู้ความสามารถของพนักงานในทุกระดับให้มีความเหมาะสมอย่างต่อเนื่อง โดยผสมผสานทั้งการพัฒนาด้านทักษะ ความรู้ความสามารถ ตลอดจนการปลูกฝังวัฒนธรรมและจริยธรรมขององค์กรควบคู่กัน เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ แนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทและการขยายตัวของธุรกิจทั้งในปัจจุบันและอนาคต

### 5.5 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยจดทะเบียนตามกฎหมายว่าด้วยกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ในปัจจุบันมีบริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด เป็นผู้บริหารกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัท ซึ่งพนักงานและผู้บริหารทุกคนสามารถสมัครเป็นสมาชิกได้ โดยสมาชิกจะจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนโดยให้นายจ้างหักจากค่าจ้างแล้วนำส่งเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 5 - 7 ของค่าจ้าง และนายจ้างมีพันธะที่จะจ่ายเงินสมทบให้แก่กองทุน ในวันเดียวกับที่สมาชิกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุน ในอัตราร้อยละของค่าจ้างดังต่อไปนี้

| จำนวนปีที่ทำงาน | อัตราเงินสมทบของนายจ้าง (ร้อยละ) |
|---|---|
| น้อยกว่า 5 ปี | 5 |
| ตั้งแต่ 5 ปี แต่ไม่ถึง 10 ปี | 6 |
| ตั้งแต่ 10 ปี ขึ้นไป | 7 |

### 5.6 นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญถึงการทำหน้าที่มีความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (SHE : Safety , Health and Environment) ของพนักงาน ซึ่งเป็นทรัพยากรบุคคลสำคัญที่ช่วยให้บริษัท สามารถดำเนินงานบรรลุตามวัตถุประสงค์หรือเป้าหมาย บริษัท จึงกำหนดนโยบาย เพื่อใช้ถือเป็นแนวปฏิบัติ ซึ่งสอดคล้องตามพระราชบัญญัติความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ.2554

บริษัทมีนโยบายการให้ความคุ้มครองเกี่ยวกับความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยเน้นการป้องกันไม่ให้เกิดภัยอันตราย เพื่อให้พนักงานและสถานประกอบการปลอดจากเหตุ อันจะทำให้เกิดภัยอันตรายจากการทำงาน

บริษัทจะดูแลพนักงานและจัดสถานประกอบกิจการ ให้มีสภาพการทำงานและสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ รวมทั้งส่งเสริมสนับสนุนการปฏิบัติงานของพนักงาน ให้มีความปลอดภัยจากอันตราย

พนักงานทุกระดับมีหน้าที่ให้ความร่วมมือ ต้องปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อกำหนดของทางการ มาตรฐานเรื่องความปลอดภัย และนโยบาย ระเบียบของบริษัทฯ โดยเคร่งครัด ตลอดถึงมีหน้าที่ดูแลสภาพแวดล้อมในการทำงานตามมาตรฐานที่กำหนด เพื่อให้เกิดความปลอดภัยต่อชีวิต ร่างกาย จิตใจ และสุขภาพอนามัย โดยคำนึงถึงสภาพของงานและพื้นที่ที่รับผิดชอบ บริษัทมุ่งมั่นดำเนินการ

1) ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง และมาตรฐานเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ตามที่ทางการกำหนดอย่างเคร่งครัด
2) สนับสนุน ส่งเสริมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างต่อเนื่อง โดยจะจัดสรรงบประมาณให้เพียงพอและมีความเหมาะสม
3) ส่งเสริมด้านความปลอดภัย โดยจะจัดให้มีการฝึกอบรมให้ความรู้ ทบทวนและฝึกซ้อม ตลอดจนจัดกิจกรรมรูปแบบต่าง ๆ เพื่อเสริมสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัยให้กับพนักงานและสถานประกอบการอย่างต่อเนื่องและมีการเตรียมพร้อมอยู่เสมอ
4) จัดเตรียม จัดหาอุปกรณ์ป้องกันภัยส่วนบุคคล ให้พนักงานได้ใช้หรือสวมใส่ป้องกันตามความเหมาะสมต่อลักษณะงานและการปฏิบัติงาน
5) จัดให้มีการสำรวจตรวจตราในเรื่องความปลอดภัย และเข้มงวดกวดขันให้พนักงานปฏิบัติตามระเบียบเกี่ยวกับความปลอดภัย ตลอดจนการเอาใจใส่ ควบคุมดูแลให้พนักงานสวมใส่และใช้อุปกรณ์ป้องกันตามที่บริษัทกำหนดอย่างเคร่งครัด
6) ยกระดับพนักงานและพัฒนาสภาพแวดล้อมภายในบริษัทสถานที่ทำงาน ความสะอาดโดยรอบบริเวณบริษัทอยู่เสมอ เพื่อให้มีความปลอดภัย มีสภาพแวดล้อมที่ดีถูกสุขลักษณะ มีคุณภาพชีวิตการทำงานและสุขภาพที่ดี

7) ให้ความสำคัญต่อการให้ความร่วมมือของพนักงานในการปฏิบัติตามระเบียบเกี่ยวกับความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม ความสำเร็จในการป้องกันอุบัติเหตุ โดยถือเป็นปัจจัยหนึ่งในการประเมินผลการปฏิบัติงาน
8) กำหนดให้มีหน่วยงานด้านความปลอดภัยในการทำงาน ตลอดจนมีวิธีการปฏิบัติงานที่ถูกต้องและมีความปลอดภัย โดยเป็นหน้าที่ของพนักงานและผู้บังคับบัญชาทุกระดับชั้นที่จะต้องถือปฏิบัติและรับผิดชอบ
9) กำหนดให้พนักงานทุกคนต้องมีส่วนร่วมในการป้องกันภัยอันตรายจากการทำงาน และรักษาสภาพแวดล้อมที่ดี โดยบริษัทฯ จะรับข้อเสนอแนะ ข้อคิดเห็นต่าง ๆ ของพนักงาน และนำไปพิจารณาแก้ไขปรับปรุงจุดบกพร่องต่าง ๆ ตามความเหมาะสม เพื่อให้เกิดความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมที่ดีแก่พนักงาน
10) ในกรณีพนักงานได้รับอุบัติเหตุจากการทำงาน บริษัทฯ จะให้การเอาใจใส่ดูแลและพิจารณาให้ความช่วยเหลือพนักงานผู้ได้รับอุบัติเหตุให้สามารถดำรงชีวิตอยู่ได้ตามสมควร

## 6. ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

### 6.1 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

บริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย โดยมีรายละเอียดดังนี้

| ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี | งวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 |
|---|---|
| บริษัทและบริษัทย่อย | 10,744,355.00 บาท |

### 6.2 ค่าบริการอื่น (Non-audit Service)

สำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ค่าสอบบัญชีได้รวมค่าใช้จ่ายอื่นๆที่จ่ายให้กับผู้สอบเป็นจำนวน 223,886.00 บาท

# การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการดำเนินธุรกิจ ดังนั้นคณะกรรมการบริษัท จึงจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อถือเป็นแนวปฏิบัติ ดังนี้

## 1. หลักการการกำกับกิจการ

บริษัทมีความเชื่อมั่นว่า กระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะช่วยให้บริษัทมีการบริหารจัดการที่ดี มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีความโปร่งใส รัดกุม ตรวจสอบได้ และช่วยยกระดับการดำเนินงานของบริษัท สร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งช่วยให้บริษัทประสบความสำคัญและบรรลุเป้าหมายสำคัญที่สุด คือการเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น บริษัทจึงกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อใช้ยึดถือเป็นแนวทางและกรอบในการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งสอดคล้องตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และหน่วยงานที่ทำหน้าที่กำกับดูแล

## 2. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นปัจจัยหลักในการสร้างความเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เสริมสร้างการดำเนินงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ เพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น และส่งผลให้บริษัทเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน บริษัทจึงมุ่งส่งเสริมให้การดำเนินกิจการเป็นไปตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยอาศัยหลักปฏิบัติและแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code for listed companies 2017) ของ ก.ล.ต. เพื่อยกระดับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ที่มีอยู่ให้ดียิ่งขึ้น เพื่อให้มีแนวทางในการปฏิบัติที่ชัดเจนและมีมาตรฐาน เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ และส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีในองค์กรและกลุ่มบริษัท เพื่อให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีอันจะทำให้ธุรกิจดำเนินไปได้อย่างยั่งยืนต่อไป โดยนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ประกอบด้วยหลักปฏิบัติ 8 หมวด ซึ่งสามารถสรุปโดยสังเขปได้ดังนี้

**<u>หลักปฏิบัติ 1</u> บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน**

1. คณะกรรมการบริษัทเข้าใจและตระหนักถึงบทบาทความรับผิดชอบในฐานะผู้นำซึ่งต้องกำกับดูแลให้บริษัท มีการบริหารจัดการที่ดีซึ่งครอบคลุมถึง
   - การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย
   - การกำหนดกลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย และ
   - การติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน
2. คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการกำกับดูแลกิจการเพื่อสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืนเพื่อบรรลุผลสำเร็จในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
3. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) ระมัดระวัง (Duty of Care) ซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงนโยบายของบริษัท และต้องจัดให้มีกลไกอย่างเพียงพอที่จะมั่นใจได้ว่าการดำเนินงานของบริษัท เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และนโยบายต่าง ๆ ของบริษัท เช่น นโยบายรายการที่เกี่ยวโยงกัน (Related Party Transaction Policy) เป็นต้น
4. คณะกรรมการบริษัทเข้าใจขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งกำหนดขอบเขตการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้คณะกรรมการชุดย่อย กรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจนติดตามดูแลให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย

**<u>หลักปฏิบัติ 2</u>** **กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน**

1. คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักในการดำเนินธุรกิจ (Objectives) เป็นไปเพื่อความยั่งยืน และสอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการ คู่ค้า พนักงาน ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม
2. คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มั่นใจว่า วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ทางธุรกิจทั้งประจำปีและระยะกลางมีความสอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ พร้อมทั้งมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้อย่างเหมาะสม และปลอดภัย

**<u>หลักปฏิบัติ 3</u>** **เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิผล**

1. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ทั้งในเรื่อง จำนวนกรรมการ องค์ประกอบ คุณสมบัติ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ สัดส่วนกรรมการอิสระ เพื่อให้มีความเหมาะสมและจำเป็นต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้
2. คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งบุคคลที่เหมาะสมเป็นประธานกรรมการ และดูแลให้มั่นใจว่าองค์ประกอบและการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทเอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ โดยในกรณีที่ประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระท่านหนึ่งให้ทำหน้าที่ร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทร่วมกับประธานกรรมการอันเป็นการส่งเสริมให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ
3. คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการแต่ละคณะมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจน เพื่อให้ได้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้
4. ในการเสนอค่าตอบแทนคณะกรรมการให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาให้โครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนมีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบ และจูงใจให้คณะกรรมการบริษัทนำพาองค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว
5. คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้กรรมการทุกท่านมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ
6. คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีกรอบและกลไกในการกำกับดูแลนโยบาย และการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ ในระดับที่เหมาะสมกับกิจการแต่ละแห่ง รวมทั้งบริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีความเข้าใจถูกต้องตรงกันด้วย
7. คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคล โดยผลการประเมินจะถูกนำไปใช้สำหรับการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ต่อไปด้วย
8. คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้กรรมการแต่ละท่านมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ
9. คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปด้วยความเรียบร้อย สามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็น และแต่งตั้งเลขานุการบริษัทที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นและเหมาะสมต่อการสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท

**<u>หลักปฏิบัติ 4</u>** **สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร**

1. คณะกรรมการบริษัทจะดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่ามีการสรรหาและพัฒนากรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงที่มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย
2. คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสม

3. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการทำความเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงานของกิจการ

4. คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสม

**หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความ**

1. คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

2. คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการ (Operational Plan) เพื่อให้มั่นใจได้ว่าทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักและแผนกลยุทธ์ (Strategies) ของกิจการ โดยคณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีกลไกที่ทำให้มั่นใจว่ากิจการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ไม่ละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อเป็นแนวทางให้ทุกส่วนในองค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่เป็นไปด้วยความยั่งยืน

3. คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรตลอดสาย (Value Chain) เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืน

4. คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีกรอบการกำกับดูแลและการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กรที่สอดคล้องกับความต้องการของกิจการ รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนาการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กิจการสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร

**หลักปฏิบัติ 6 ระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม**

1. คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้มั่นใจว่าบริษัท มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิผล และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทมุ่งมั่นให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้นำหลักการบริหารความเสี่ยงองค์กร (ERM : Enterprise Risk Management) ตามแนวทางกรอบการบริหารความเสี่ยงของ COSO : The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission มาใช้เป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับทุกคนจะต้องนำไปประยุกต์ใช้อย่างเหมาะสม และตระหนักถึงความรับผิดชอบที่จะต้องปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จและมีประสิทธิภาพสูงสุด พร้อมทั้งมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

   - คณะกรรมการบริษัทมีความเข้าใจความเสี่ยงที่สำคัญของกิจการ และมีการกำหนดมาตรการและแผนปฏิบัติงานเพื่อจัดการความเสี่ยงอย่างชัดเจนและเหมาะสมกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น
   - คณะกรรมการบริษัทได้มีการอนุมัตินโยบายการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของกิจการ สำหรับเป็นกรอบการปฏิบัติงานในกระบวนการบริหารความเสี่ยงของทุกคนในองค์กรให้เป็นทิศทางเดียวกัน พร้อมทั้งสื่อสารนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบ และถือปฏิบัติ
   - คณะกรรมการบริษัทได้มีการดูแลให้บริษัทมีการระบุความเสี่ยง ในรายงานการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี ซึ่งระบุความเสี่ยงทุกประเภทที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ทั้งระดับบริษัท หน่วยธุรกิจ ฝ่ายงาน และหน้าที่งานต่าง ๆ โดยพิจารณาถึงปัจจัยทั้งภายนอกและภายในองค์กรที่อาจส่งผลให้บริษัทไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด รวมถึงความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การรายงาน การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
   - คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดูแลให้มั่นใจว่า กิจการมีการประเมินผลกระทบและโอกาสที่เกิดขึ้นของความเสี่ยงที่ได้ระบุไว้เพื่อจัดลำดับความเสี่ยง และมีวิธีจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม
   - คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ติดตามและประเมินผลประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ
   - คณะกรรมการมีหน้าที่ดูแลให้กิจการประกอบธุรกิจให้เป็นไปตามกฎหมาย และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง ทั้งของในประเทศและในระดับสากล

2. คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ
3. คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลและจะจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัท กับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวโยงกับบริษัทในลักษณะที่ไม่สมควร
4. คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่ชัดเจน พร้อมทั้งสื่อสารในทุกระดับขององค์กรและบุคคลภายนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง
5. คณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลให้มีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส โดยได้กำหนดแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนไว้ในนโยบายเกี่ยวกับการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส (Whistle Blowing Policy) ซึ่งรวมถึง (1) ขอบเขตของการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส (2) แนวทางการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส (3) การให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแส พยาน และบุคคลที่เกี่ยวข้อง (4) การแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนและตรวจสอบข้อเท็จจริง และ (5) ช่องทางในการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส ซึ่งมีมากกว่า 1 ช่องทาง

**<u>หลักปฏิบัติ 7</u>** **รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล**

1. คณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
2. คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลเพื่อให้กลุ่มบริษัท มีความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้
3. ในภาวะที่กิจการประสบปัญหาทางการเงินหรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา คณะกรรมการบริษัทสามารถทำให้มั่นใจได้ว่ากิจการมีแผนในการแก้ไขปัญหาหรือมีกลไกอื่นที่จะสามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินได้ ทั้งนี้ภายใต้การคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย
4. คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายจะจัดทำรายงานความยั่งยืนตามความเหมาะสม
5. คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่สื่อสารและประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น และผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น อย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา
6. คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล ซึ่งนอกจากการเผยแพร่ข้อมูลตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดและผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางอื่นด้วย เช่น website ของบริษัท

**<u>หลักปฏิบัติ 8</u>** **สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น**

1. คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท
2. คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน
3. คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน

## 3. โครงสร้างกรรมการของบริษัท

โครงสร้างกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### 3.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้นด้วยความระมัดระวังและรอบคอบ บริษัทจึงกำหนดหลักการและแนวปฏิบัติไว้ดังนี้

1. คณะกรรมการพึงมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม
2. คณะกรรมการจะจัดให้มีระบบแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการที่ชัดเจน
3. คณะกรรมการจะดูแลให้บริษัทมีระบบงานที่ให้ความเชื่อมั่นได้ว่ากิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัทได้ดำเนินไปในลักษณะที่ถูกต้องตามกฎหมายและมีจรรยาบรรณ
4. คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัทรวมทั้งการอุทิศเวลาและความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อเสริมสร้างให้บริษัทมีคณะกรรมการที่เข้มแข็ง
5. กระบวนการสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทเพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งมีความโปร่งใส ปราศจากอิทธิพลของผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมหรือฝ่ายจัดการ และสร้างความมั่นใจให้กับบุคคลภายนอก
6. คณะกรรมการจะจัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ เพื่อช่วยศึกษาและกลั่นกรองงานตามความจำเป็น โดยเฉพาะในกรณีที่ต้องอาศัยความเป็นกลางในการวินิจฉัย และกำหนดนโยบาย บทบาท หน้าที่รับผิดชอบ กระบวนการทำงาน เช่น การดำเนินการประชุม และการรายงานต่อคณะกรรมการได้อย่างชัดเจน เป็นต้น
7. คณะกรรมการพึงเข้าใจถึงหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการและลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี พร้อมที่จะแสดงความคิดเห็นของตนอย่างเป็นอิสระ
8. คณะกรรมการพึงปรับปรุงตัวเองให้มีความรู้ทันสมัยอยู่ลอดเวลา
9. คณะกรรมการพึงปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังและรอบคอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น โดยได้รับข้อมูลที่ถูกต้องและครบถ้วน
10. คณะกรรมการพึงอุทิศเวลาให้เพียงพอเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบได้อย่างเต็มที่ และเป็นหน้าที่ของกรรมการที่ต้องเข้าประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง ยกเว้นกรณีที่มีเหตุผลพิเศษ
11. คณะกรรมการจะไม่อนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการเอง แต่จะจัดให้มีกระบวนการกำหนดค่าตอบแทนที่โปร่งใสและขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น โดยระดับและองค์ประกอบของค่าตอบแทนเหมาะสม เพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพตามที่ต้องการ และจะหลีกเลี่ยงการจ่ายค่าตอบแทนที่เกินสมควร

#### 3.1.1 ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ในฐานะตัวแทนผู้ถือหุ้น มีบทบาทหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท รวมทั้งหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีการกำหนดเป้าหมาย นโยบาย และทิศทางการดำเนินงานขององค์กร เพื่อเป็นการสร้างมูลค่าให้แก่กิจการ และผลตอบแทนจากลงทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น ภายใต้ความเชี่ยวชาญ และความมีจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจเป็นหลัก รวมถึงเพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
2. กำหนดวิสัยทัศน์ นโยบาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท ดูแลให้มีการจัดทำและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย ทิศทางการดำเนินงาน แผนกลยุทธ์ระยะยาว แผนงานและงบประมาณประจำปีของบริษัทเป็นประจำทุกปี และกำกับดูแลให้ฝ่ายบริการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่บริษัทและผู้ถือหุ้น

3. กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์การทำธุรกิจ แผนงาน และงบประมาณประจำปีของบริษัท ควบคุมกำกับดูแล (Monitoring and Supervision) การบริหารและจัดการของฝ่ายบริหาร รวมทั้งผลงาน และผลประกอบการประจำไตรมาสของบริษัทเทียบกับแผนและงบประมาณ และพิจารณาแนวโน้มระยะต่อไปของปี
4. ดำเนินการต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับแผนธุรกิจ งบประมาณและธุรกรรมที่มีนัยสำคัญ ตามคู่มือ อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการ
5. จัดให้มีระบบควบคุมภายใน การประเมินความเสี่ยง รวมถึงจัดให้มีมาตรการบริหารความเสี่ยง และมีการติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนการกำกับดูแล ควบคุม ติดตาม และประเมินผลการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมทุกระบบทั้งองค์กร เพื่อป้องกันมิให้เกิดเหตุที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชันในการดำเนินการใด ๆ ของบริษัท
6. ประเมินผลงานของฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ และดูแลระบบกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม
7. กำหนดกรอบและนโยบายสำหรับการกำหนดเงินเดือน การปรับขึ้นเงินเดือน การกำหนดเงินโบนัส ค่าตอบแทนและบำเหน็จรางวัลของพนักงานบริษัท
8. ดำเนินการในฝ่ายบริหาร จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ ตลอดจนดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม
9. พิจารณาอนุมัติการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การลงทุนในธุรกิจใหม่ ก่อตั้ง ควบรวม หรือเลิกบริษัทย่อย และการดำเนินการใด ๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนด และระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ
10. พิจารณา และ/หรือ ให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวโยงกัน และ/หรือ การเข้าทำรายการ (ในกรณีที่ขนาดของรายการไม่จำเป็นต้องพิจารณาอนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น) ของบริษัทและบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมายประกาศ ข้อกำหนด และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ
11. ดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท
12. พิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้ผู้ถือหุ้น โดยให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป
13. พิจารณาเรื่องต่าง ๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัทอย่างเป็นธรรม หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่ทำกับบริษัท หรือถือหุ้นเพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัท หรือบริษัทย่อย ทั้งนี้ สำหรับรายการที่ทำกับกรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนอนุมัติการทำรายการในเรื่องนั้น
14. กำกับดูแลกิจการอย่างมีจรรยาบรรณทางธุรกิจ และทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว เป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
15. รายงานความรับผิดชอบของตนในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปีและครอบคลุมในเรื่องสำคัญ ๆ ตามนโยบายเรื่องข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
16. มอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใด ปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้ การมอบอำนาจแก่กรรมการดังกล่าวจะต้องไม่เป็นการมอบอำนาจหรือการมอบอำนาจช่วงที่ทำให้กรรมการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการ สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือมีผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย
17. แต่งตั้งกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยดูแลระบบบริหารและระบบควบคุมภายในให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ เช่น คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น
18. จัดให้มีเลขานุการบริษัท เพื่อดูแลให้คณะกรรมการและบริษัทปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ โดยพิจารณาจากบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการปฏิบัติงาน รวมถึงความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทอย่างเต็มที่

ทั้งนี้ ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัทเข้ารับการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ที่เกี่ยวกับกรรมการอย่างน้อย 1 หลักสูตรเพื่อเพิ่มทักษะ

ความสามารถในการปฏิบัติงาน ปัจจุบันกรรมการบริษัททุกท่านได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) แล้วอย่างน้อย 1 หลักสูตร

นอกจากนี้ เพื่อให้บริษัทสามารถกำหนดมาตรการและกลไกทั้งทางตรงและทางอ้อมเพื่อให้การบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) รวมถึงการติดตามดูแลให้บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) มีการปฏิบัติเป็นไปตามมาตรการ กลไก และนโยบายการควบคุมต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ของบริษัทเสมือนเป็นหน่วยงานของบริษัทเอง รวมถึงกฎหมายบริษัทมหาชน ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเท่าที่ไม่ขัดต่อกฎหมายอื่น ทั้งนี้ เพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท ในบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) ดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทยังมีหน้าที่ในการกำกับดูแลและบริหารจัดการบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) โดยต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี) ก่อนที่จะได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) (แล้วแต่กรณี) ดังนี้

**(1) เรื่องที่จะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท**

(ก) การแต่งตั้งหรือเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) อย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ในบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) โดยให้กรรมการและผู้บริหารที่บริษัท เสนอชื่อ หรือ แต่งตั้งมีดุลยพินิจในการพิจารณาออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) ในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการทั่วไปและดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) ได้ตามแต่ที่กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) จะเห็นสมควรเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี)เว้นแต่เรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี) ก่อนที่บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) จะเข้าทำรายการ

ทั้งนี้ กรรมการหรือผู้บริหารตามวรรคข้างต้นที่ได้รับการเสนอชื่อนั้น ต้องเป็นบุคคลที่มีรายชื่ออยู่ในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (White List) และมีคุณสมบัติบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ตลอดจนไม่มีลักษณะขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการกำหนดลักษณะขาดความไม่น่าไว้วางใจของกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท

(ข) การพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี และเงินปันผลระหว่างกาล (หากมี) ของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี)

(ค) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) เว้นแต่การแก้ไขข้อบังคับในเรื่องที่มีนัยสำคัญตามข้อ (2) (จ)

(ง) การพิจารณาอนุมัติงบประมาณประจำปีของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี)

(จ) การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) เฉพาะกรณีที่ผู้สอบบัญชีดังกล่าวไม่ได้อยู่ในสังกัดสำนักงานสอบบัญชีที่เป็นสมาชิกประเภทเต็มรูปแบบ (full member) ในเครือข่ายเดียวกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัท ซึ่งไม่เป็นไปตามแนวทางการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท ที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) จะต้องสังกัดสำนักงานสอบบัญชีในเครือข่ายเดียวกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัท

รายการตั้งแต่ข้อ (ฉ) ถึงข้อ (ฌ) นี้ เป็นรายการที่ถือว่ามีสาระสำคัญ และหากเข้าทำรายการจะมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ดังนั้น ก่อนที่จะมีการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย และกรรมการซึ่งบริษัทแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยจะออกเสียงในเรื่องดังต่อไปนี้ กรรมการรายดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อน ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดรายการที่บริษัทย่อยจะเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัท แล้ว อยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไป

ซึ่งทรัพย์สิน และ/หรือ เรื่องการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ที่ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งได้แก่รายการดังต่อไปนี้

(ฉ) กรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทย่อย หรือรายการที่เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงกรณีดังต่อไปนี้

1) การโอนหรือสละสิทธิประโยชน์ รวมตลอดถึงการสละสิทธิเรียกร้องที่มีต่อผู้ที่ก่อความเสียหายแก่บริษัทย่อย
2) การขายหรือโอนกิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
3) การซื้อหรือการรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทย่อย
4) การเข้าทำ แก้ไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทย่อย หรือการรวมกิจการของบริษัทย่อยกับบุคคลอื่น
5) การเช่า หรือให้เช่าซื้อกิจการหรือทรัพย์สินของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือส่วนที่มีสาระสำคัญ

(ช) การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การให้สินเชื่อ การค้ำประกัน การทำนิติกรรมผูกพันบริษัทย่อยให้ต้องรับภาระทางการเงินเพิ่มขึ้น กับบุคคลอื่นหรือนิติบุคคลอื่น หรือการให้ความช่วยเหลือด้านการเงินในลักษณะอื่นใดแก่บุคคลอื่น และมิใช่ธุรกิจปกติของบริษัทย่อย

(ซ) การเลิกกิจการของบริษัทย่อย

(ฌ) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยและเป็นรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

**(2) เรื่องที่จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ก่อนที่บริษัทย่อยจะเข้าทำรายการ**

(ก) กรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทย่อย หรือรายการที่เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการที่บริษัทย่อยจะเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัท แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาบังคับใช้โดยอนุโลม)

(ข) การเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อยและการจัดสรรหุ้น รวมทั้งการลดทุนจดทะเบียนซึ่งไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้น หรือการดำเนินการอื่นใด อันจะเป็นผลให้สัดส่วนการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนของบริษัท ทั้งทางตรง และ/หรือ ทางอ้อม ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใด ๆ ลดลงเหลือน้อยกว่าสัดส่วนที่กำหนดในกฎหมายซึ่งใช้บังคับกับบริษัท อันมีผลให้บริษัท ไม่มีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัท แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาบังคับใช้โดยอนุโลม)

(ค) การเลิกกิจการของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของกิจการบริษัทย่อยที่จะเลิกเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัท แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน มาบังคับใช้โดยอนุโลม)

(ง) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยและรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดรายการนั้นเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัท แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน มาบังคับใช้โดยอนุโลม)

(จ) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยในเรื่องที่อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยที่ส่งผลกระทบต่อสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนของบริษัท ในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย หรือการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย เป็นต้น

นอกจากนี้ กรรมการบริษัท จะต้องดำเนินการให้บริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง และระบบป้องกันการทุจริต รวมถึงกำหนดให้มีมาตรการในการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพและรัดกุมเพียงพอที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินการต่าง ๆ ของบริษัทย่อยและ/หรือ บริษัทร่วมจะเป็นไปตามแผนงาน งบประมาณ นโยบายของบริษัท ข้อบังคับของบริษัท รวมถึงกฎหมายและประกาศเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้อย่างแท้จริงและติดตามให้บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และ/หรือ รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และ/หรือรายการที่มีนัยสำคัญอื่นใดต่อบริษัท และดำเนินการต่าง ๆ ให้เป็นไปตามแผนงาน งบประมาณ นโยบาย และหลักเกณฑ์ในการกำกับดูแลและการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท อย่างครบถ้วนและถูกต้อง

คณะกรรมการบริษัทสามารถมอบอำนาจ และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจช่วงดังกล่าวให้อยู่ภายในขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจที่ให้ไว้ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือบริษัท กำหนดไว้ ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัทหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามที่ประกาศคณะกรรมการการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใด ๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้ และเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย มีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. ต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย ตลอดจนการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญให้แก่บริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย ทราบโดยครบถ้วน ถูกต้องและภายในกำหนดเวลาที่สมควรตามที่บริษัท กำหนด อนึ่ง ให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย พิจารณาการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่มีนัยสำคัญของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย โดยนำประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาใช้บังคับโดยอนุโลม
2. ต้องเปิดเผยและนำส่งข้อมูลส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย ให้ทราบถึงความสัมพันธ์ และการทำธุรกรรมกับบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย โดยคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย มีหน้าที่แจ้งเรื่องดังกล่าวให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย ทราบภายในกำหนดเวลาที่บริษัท กำหนด เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาตัดสินหรืออนุมัติใด ๆ ซึ่งการพิจารณานั้นจะคำนึงถึงประโยชน์โดยรวมของบริษัท และบริษัทย่อย เป็นสำคัญ

   ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย ต้องไม่มีส่วนรวมอนุมัติในเรื่องที่ตนเองมีส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทั้งทางตรง และ/หรือ ทางอ้อมนั้นด้วย

อนึ่ง การกระทำดังต่อไปนี้ซึ่งเป็นผลให้กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย ได้รับประโยชน์ทางการเงินอื่นนอกเหนือจากที่พึงได้ตามปกติ หรือเป็นเหตุให้บริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย ได้รับความเสียหาย ให้สันนิษฐานว่าเป็นการกระทำที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ

(ก) การทำธุรกรรมระหว่างบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องโดยมิได้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน

(ข) การใช้ข้อมูลของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย ที่ล่วงรู้มา เว้นแต่เป็นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว

(ค) การใช้ทรัพย์สินหรือโอกาสทางธุรกิจของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย ในลักษณะเดียวกันกับที่บริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย (แล้วแต่กรณี) กระทำและเป็นการฝ่าฝืนหลักเกณฑ์หรือหลักปฏิบัติทั่วไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

3. ต้องรายงานแผนการประกอบธุรกิจ การขยายธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่น ๆ ต่อบริษัท ผ่านรายงานผลการดำเนินงานเป็นประจำตามที่กรรมการของบริษัทกำหนด และเข้าชี้แจง และ/หรือ นำส่งเอกสารประกอบการพิจารณากรณีดังกล่าวในกรณีที่บริษัท ร้องขอ

4. ต้องนำส่งข้อมูลหรือเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานให้แก่บริษัท เมื่อได้รับการร้องขอตามความเหมาะสม

5. ต้องชี้แจง และ/หรือ นำส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องแก่บริษัท ในกรณีที่บริษัท ตรวจพบประเด็นที่มีนัยสำคัญใด ๆ

6. ต้องจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอเพื่อป้องกันการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย รวมทั้งควรจัดให้มีระบบงานที่ชัดเจนเพื่อแสดงได้ว่าบริษัท มีระบบเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล การทำรายการที่มีนัยสำคัญตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดได้อย่างต่อเนื่องและน่าเชื่อถือ และมีช่องทางให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย สามารถรับข้อมูลของบริษัทย่อยในการติดตามดูแลผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน การทำรายการระหว่างบริษัทกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัท การทำรายการระหว่างบริษัทย่อยกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย และการทำรายการที่มีนัยสำคัญของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย ได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ต้องจัดให้มีกลไกในการตรวจสอบระบบงานดังกล่าวในบริษัทย่อยโดยให้ทีมงานผู้ตรวจสอบภายในและกรรมการอิสระของบริษัท สามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยตรง และให้มีการรายงานผลการตรวจสอบระบบงานดังกล่าวให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย มีการปฏิบัติตามระบบงานที่จัดทำไว้อย่างสม่ำเสมอ

7. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้างหรือผู้ได้รับมอบหมายของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ใช้ข้อมูลภายในของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย ทั้งที่ได้มาจากการกระทำตามหน้าที่หรือในทางอื่นใด ที่มีหรืออาจจะมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าทางตรง และ/หรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

8. กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย จะกระทำธุรกรรมกับบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย ได้ต่อเมื่อธุรกรรมดังกล่าว ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการของบริษัทย่อย และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย (แล้วแต่กรณี) ตามแต่ขนาดรายการที่คำนวณได้ โดยนำหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศรายการที่เกี่ยวโยงกัน และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดมาใช้โดยอนุโลม ทั้งนี้ เว้นแต่เป็นการทำธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง (แล้วแต่กรณี) และเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้ว

9. ปฏิบัติตามนโยบายต่าง ๆ ของบริษัท โดยกรรมการที่ได้รับการเสนอชื่อ หรือแต่งตั้งโดยบริษัท จะต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทย่อยจะปฏิบัติตามนโยบายต่าง ๆ ของบริษัท

ทั้งนี้ การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมของบริษัท จะเป็นเท่าที่ไม่ขัดหรือแย้งกับกฎหมาย กฎเกณฑ์ หรือระเบียบข้อบังคับใด ๆ ของต่างประเทศ และ/หรือ ข้อบังคับของบริษัทดังกล่าว และเท่าที่จะไม่ทำให้ หรืออาจจะไม่เป็นผลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมในต่างประเทศของบริษัท มีหน้าที่ต้องปฏิบัติหรือต้องดำเนินการใด ๆ เพิ่มเติมนอกเหนือไปจากที่ต้องดำเนินการตามกฎหมายหรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และเท่าที่จะไม่ทำให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมในต่างประเทศของบริษัท อาจจะเสียสิทธิประโยชน์ใด ๆ ที่พึงได้รับตามกฎหมายต่างประเทศ

อย่างไรก็ดี ในกรณีที่บริษัทไม่สามารถดำเนินการให้บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมของบริษัท ปฏิบัติตามขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบที่กำหนดในเอกสารฉบับนี้ได้ เนื่องจากข้อจำกัดทางกฎหมายของประเทศที่บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมของบริษัท ตั้งอยู่ตามที่กล่าวมาข้างต้น บริษัทจะดำเนินการให้มีมาตรการอื่นที่เทียบเท่าเพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทมีกลไกการกำกับดูแลที่ทำให้บริษัทสามารถควบคุมดูแลการจัดการ และรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลักของบริษัท ได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท รวมทั้งจัดให้มีมาตรการในการติดตามการบริหารงานของบริษัทดังกล่าวเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ ในเงินลงทุนของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม ที่ประกอบธุรกิจหลักของบริษัท นั้น ให้มีความหมายตามนิยามที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 39/2559 และฉบับที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม

### 3.1.2 องค์ประกอบและการแต่งตั้งของคณะกรรมการบริษัท

#### 3.1.2.1 คณะกรรมการบริษัท มีองค์ประกอบ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 15 คน โดยต้องมีกรรมการที่มีความเป็นอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่ต่ำกว่า 3 คน ทั้งนี้ กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย
2. คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร / กรรมการอิสระจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน เพื่อความเป็นอิสระในการทำหน้าที่ และแสดงความคิดเห็นได้อย่างเพียงพอ โดยต้องมีคุณสมบัติตามที่กำหนด ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ควรเป็นผู้ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ด้านการบัญชีและการเงิน
3. คณะกรรมการบริษัท อาจเป็นผู้ถือหุ้น หรือไม่เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทก็ได้

#### 3.1.2.2 คุณสมบัติกรรมการอิสระ

1. กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
2. ไม่ทำหน้าที่เป็นผู้บริหาร เป็นกรรมการที่เป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ และผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม และเป็นผู้ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ในลักษณะที่จะทำให้มีข้อจำกัดในการแสดงความเห็นที่เป็นอิสระ
3. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
4. เป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 5 บริษัท
5. ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือมีอำนาจควบคุมบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน หรือเป็นบุคคลที่มีความขัดแย้ง โดยต้องไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
7. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวาง การใช้วิจารณญาณอย่างอิสระ และไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

8. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
9. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 (สอง) ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 (สอง) ปี
10. ไม่มีผลประโยชน์ หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรง หรือทางอ้อมในด้านการเงิน และการบริหารงานในบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
11. ไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามที่ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด
12. เป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
13. สามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายให้เท่าเทียมกัน
14. สามารถดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ระหว่างบริษัทกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบริษัทอื่น ซึ่งมีผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน
15. สามารถเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการ เพื่อตัดสินใจในประเด็นที่สำคัญของบริษัท และให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้
16. เป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ ตลอดจนภาวะผู้นำ และวิสัยทัศน์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

**3.1.2.3 การแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท มีหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังนี้**

1. ผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท โดยผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 1. เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ กรณีเลือกบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
4. ให้คณะกรรมการบริษัท เลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริษัท และในกรณีที่กรรมการพิจารณาเห็นสมควร จะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้ รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย

**3.1.2.4 วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท**

กรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปีในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับฉลากกัน ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1) ตาย
2) ลาออก

3) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้ออก
5) ศาลมีคำสั่งให้ออก

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดคนหนึ่งออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากครบกำหนดตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัท เลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วน และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าดำรงตำแหน่งแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้ เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน

### 3.1.2.5 การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยไว้เป็นการล่วงหน้า เพื่อให้กรรมการแต่ละท่านสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ ทั้งนี้ กำหนดการประชุมอาจเปลี่ยนแปลงได้ และไม่รวมกรณีการประชุมในวาระพิเศษ นอกจากนี้บริษัท ยังกำหนดให้กรรมการบริษัทที่เข้าร่วมประชุมมีจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำต้องไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งจึงจะสามารถเปิดประชุมได้ ทั้งนี้ ณ ขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะลงมติในที่ประชุม ต้องมีกรรมการบริษัทอยู่ในที่ประชุม ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมดที่เข้าประชุม โดยให้ประธานกรรมการบริษัททำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม และหากประธานกรรมการบริษัทไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ก็ให้กรรมการบริษัทคัดเลือกกรรมการบริษัทคนหนึ่งทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม โดยกรรมการบริษัททุกคนมีโอกาสอภิปรายและแสดงความเห็นอย่างเปิดเผย ในกรณีที่กรรมการบริษัทผู้มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวข้องในเรื่องที่กำลังพิจารณา กรรมการบริษัทผู้นั้นต้องออกจากการประชุมระหว่างการพิจารณาเรื่องนั้น ๆ

### 3.1.2.6 การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

กรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ กรรมการใหม่จะได้รับการปฐมนิเทศตามแผนพัฒนากรรมการ เพื่อรับทราบข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท การปฏิบัติหน้าที่ และความรับผิดชอบ รวมถึงสร้างความเข้าใจในวัตถุประสงค์ เป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร ตลอดจนการให้คำแนะนำทางด้านกฎหมาย กฎระเบียบ ประกาศ ข้อกำหนด พระราชบัญญัติที่เกี่ยวข้อง เงื่อนไขต่าง ๆ ของการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงข้อบังคับบริษัทจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเพียงพอก่อนการปฏิบัติหน้าที่ตามแนวทางการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ (Board Orientation Guideline) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

## 3.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบถือเป็นกลไกที่สำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ในการช่วยให้มีระบบการตรวจสอบภายใน และระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตรวจสอบการเปิดเผยความครบถ้วนของข้อมูลและสาระสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินต่อสาธารณชน รวมถึงพิจารณาการเข้าทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้ง โดยรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

### 3.2.1 ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทและบริษัทย่อยมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องครบถ้วน และเปิดเผยอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทและบริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้างานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และพิจารณาค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี โดยรับผิดชอบในการพิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีภายนอก
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมตลอดจนรายการได้มาหรือจำหน่ายไปของบริษัทและบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้

    1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
    2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
    3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
    4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
    5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
    6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
    7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (charter)
    8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิง และแบบประเมินตนเอง เกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท กรณีบริษัทเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย
9. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมตรวจสอบเห็นสมควร ซึ่งประเภทรายการหรือการกระทำที่ต้องรายงานมีหัวข้อ ดังต่อไปนี้

    1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
    2) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
    3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทถึงสิ่งที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินผลการดำเนินงาน และได้มีการหารือร่วมกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารแล้วว่าต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เมื่อครบกำหนดเวลาที่กำหนดไว้ร่วมกัน หากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่ามีการเพิกเฉยต่อการดำเนินการแก้ไขดังกล่าวโดยไม่มีเหตุอันควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“**สำนักงาน ก.ล.ต.**”) และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“**ตลาดหลักทรัพย์ฯ**”) ได้

### 3.2.2 องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

#### 3.2.2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ มีองค์ประกอบ ดังนี้

1. กรรมการตรวจสอบ จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน
2. กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชี หรือการเงิน เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

**3.2.2.2 การแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ มีหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังนี้**

1. คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องเป็นกรรมการบริษัท
2. คณะกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้คัดเลือกสมาชิกกรรมการตรวจสอบ 1 คนให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ
3. เมื่อกรรมการตรวจสอบครบวาระการดำรงตำแหน่ง หรือมีเหตุที่กรรมการตรวจสอบไม่สามารถอยู่ปฏิบัติหน้าที่ได้จนครบวาระ และมีผลให้จำนวนสมาชิกน้อยกว่า 3 คน คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบทดแทนให้ครบถ้วนภายใน 3 เดือน นับแต่วันที่จำนวนสมาชิกไม่ครบถ้วน เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
4. ให้เลขานุการของบริษัทเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

**3.2.2.3 วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบ**

กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ซึ่งมีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระของการเป็นกรรมการบริษัท และเมื่อครบวาระดำรงตำแหน่งอาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่ได้ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม

กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1) ครบกำหนดตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท
2) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการตรวจสอบ
3) ลาออก
4) เสียชีวิต
5) ถูกถอดถอน

การลาออกของคณะกรรมการตรวจสอบกรณีที่ยังดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริษัทอยู่ ให้ยื่นใบลาต่อประธานกรรมการตรวจสอบล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือน พร้อมเหตุผลโดยประธานกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ พร้อมส่งสำเนาหนังสือลาออกให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบ และเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลอื่นที่มีคุณสมบัติครบถ้วนทดแทนบุคคลที่ลาออก

กรณีกรรมการตรวจสอบลาออก หรือพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่ง ให้บริษัทแจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ ทันที ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบที่ลาออกหรือถูกถอดถอนสามารถชี้แจงถึงสาเหตุดังกล่าวให้สำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้

## 3.3 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นส่วนหนึ่งของแนวปฏิบัติที่ดีในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งจะทำหน้าที่ในการพิจารณากลั่นกรอง ทบทวนรูปแบบ หลักเกณฑ์ นโยบาย และกระบวนการ สรรหาและการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท ให้มีความเหมาะสม โปร่งใส มีความเป็นธรรม ถูกต้องตามกฎเกณฑ์ ระเบียบ ข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

**3.3.1 ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน**

1. กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้เป็นไปตามโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ โดยควรดำเนินการ ดังต่อไปนี้
2. พิจารณาความเหมาะสมของความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญของกรรมการโดยรวมในคณะกรรมการว่าคณะกรรมการต้องการกรรมการที่มีคุณสมบัติลักษณะใดบ้าง เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทมีองค์ประกอบตามที่คาดหวัง

3. พิจารณาความเป็นอิสระของกรรมการอิสระแต่ละคน เพื่อพิจารณาว่า กรรมการอิสระคนใดมีคุณสมบัติครบถ้วนหรือคนใดขาดคุณสมบัติในการเป็นกรรมการอิสระ รวมทั้งพิจารณาว่า จำเป็นต้องสรรหากรรมการอิสระใหม่หรือไม่ หากมีกรรมการอิสระไม่ครบตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท
4. พิจารณาการอุทิศเวลาของกรรมการ หากเป็นกรรมการเดิม ควรอาศัยผลประเมินจาก Board Self-Assessment ประกอบการพิจารณาในการเสนอชื่อกรรมการเดิมเข้ามาดำรงตำแหน่งต่ออีกวาระ ส่วนบุคคลที่จะถูกเสนอชื่อเป็นกรรมการใหม่ ควรพิจารณาจากจำนวนบริษัทที่บุคคลนั้นดำรงตำแหน่งอยู่ก่อนที่จะเป็นกรรมการบริษัท

การสรรหาและเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเสนอชื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้ง โดยควรดำเนินการ ดังต่อไปนี้

1. กำหนดวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมมการให้เหมาะสมกับลักษณะเฉพาะของบริษัท เช่น พิจารณากรรมการเพิ่มเติมเพื่อเสนอให้ดำเนินตำแหน่งต่อ เปิดรับการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้น การใช้บริษัทภายนอกให้ช่วยสรรหาการพิจารณาบุคคลจากทำเนียบกรรมการอาชีพ หรือ การให้กรรมการแต่ละคนเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสม
2. ดำเนินการพิจารณาชื่อบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อมาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้
3. ตรวจสอบให้รอบคอบว่า บุคคลที่ถูกเสนอชื่อนั้นมีคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ
4. ดำเนินการทาบทามบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้ เพื่อจะได้มั่นใจว่า บุคคลดังกล่าวมีความยินดีจะมารับตำแหน่งกรรมการของบริษัท หากได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้น
5. เสนอชื่อให้คณะกรรมการเพื่อพิจารณาและบรรจุชื่อในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งต่อไป
6. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอาจได้รับมอบหมายให้พิจารณาสรรหาผู้บริหารระดับสูงโดยเฉพาะกรรมการผู้จัดการด้วยก็ได้

### 3.3.2 ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทน

การพิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้รูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนมีความเหมาะสม โดยควรดำเนินการ ดังต่อไปนี้

1. ทบทวนความเหมาะสมของหลักเกณฑ์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน (ถ้ามี)
2. พิจารณาข้อมูลหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัท
3. กำหนดหลักเกณฑ์ให้มีความเหมาะสม เพื่อให้เกิดผลงานตามที่คาดหวัง ให้มีความเป็นธรรมและเป็นการตอบแทนบุคคลที่ช่วยให้งานของบริษัทประสบผลสำเร็จ
4. ทบทวนรูปแบบหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภท โดยพิจารณาจำนวนเงินและสัดส่วนการจ่ายค่าตอบแทนของแต่ละรูปแบบให้มีความเหมาะสม ทั้งนี้ หลักการสำคัญในการพิจารณารูปแบบค่าตอบแทนแต่ละประเภท ได้แก่ ค่าตอบแทนประจำ (Retainer Fee) เช่น ค่าตอบแทนรายเดือน ค่าตอบแทนรายปี เป็นต้น ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงานของบริษัท (Incentive) เช่น ผลกำไรของบริษัทหรือเงินปันผลที่จ่ายให้กับผู้ถือหุ้น เป็นต้น นอกจากนี้ กรรมการอาจได้รับค่าเบี้ยประชุม (Attendance Fee) เพิ่มเติมจากค่าตอบแทนประจำและค่าตอบแทนตามผลการดำเนินการของบริษัทเพื่อจูงใจให้กรรมการปฏิบัติหน้าที่โดยเข้าประชุมอย่างสม่ำเสมอ
5. พิจารณาให้การจ่ายค่าตอบแทนเป็นไปตามเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด หรือข้อแนะนำที่เกี่ยวข้อง
6. พิจารณาเกณฑ์ประเมินผลกรรมการผู้จัดการ
7. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการและกรรมการผู้จัดการ โดยควรดำเนินการ ดังนี้

    1) กำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการและกรรมการผู้จัดการตามหลักเกณฑ์การจ่ายที่ได้พิจารณาไว้
    2) ในการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการ ควรพิจารณาผลประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการประกอบด้วย
    3) เปรียบเทียบกับการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัท

4) นำเสนอค่าตอบแทนที่กำหนดต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้อนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการ ส่วนค่าตอบแทนของกรรมการ คณะกรรมการบริษัทจะต้องนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ

หากมีการเสนอขายหลักทรัพย์ใหม่ (หรือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น) ให้แก่กรรมการและพนักงาน คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนควรพิจารณาให้เงื่อนไขต่าง ๆ ช่วยจูงใจกรรมการและพนักงานปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้ผู้ถือหุ้นในระยะยาว และสามารถรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพได้อย่างแท้จริง แต่ในขณะเดียวกันต้องไปสูงเกินไป และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นด้วย

นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องพิจารณาความเหมาะสมและให้ความเห็นชอบกรณีหากมีกรรมการหรือพนักงานรายใดจะได้รับการจัดสรรหลักทรัพย์เกินกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหลักทรัพย์ทั้งหมดที่จะจัดสรร อย่างไรก็ตาม ต้องไม่มีกรรมการรายใดในคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้รับการจัดสรรหลักทรัพย์เกินว่าร้อยละ 5 ด้วย จึงจะมีสิทธิในการให้ความเห็นชอบดังกล่าว

### 3.3.3 องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

#### 3.3.3.1 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีองค์ประกอบ ดังนี้

1. กรรมการบริษัท จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และอย่างน้อย 1 คนต้องเป็นกรรมการอิสระ
2. ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนควรเป็นกรรมการอิสระ
3. ควรเป็นกรรมการที่มิใช่ผู้บริหารเพื่อให้สามารถทำหน้าที่ได้อย่างอิสระ หากจำเป็นต้องมีกรรมการที่เป็นผู้บริหารอยู่ในคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ก็ควรจะประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ ทั้งนี้ กรรมการที่เป็นผู้บริหารดังกล่าวไม่ควรร่วมพิจารณาเรื่องค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการ
4. ประธานคณะกรรมการบริษัท ไม่ควรเป็นประธานหรือสมาชิกของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง

#### 3.3.3.2 การแต่งตั้งคณะกรรมสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้คัดเลือก และแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยคัดเลือกบุคคลที่พิจารณาแล้วว่ามีคุณสมบัติเหมาะสม

#### 3.3.3.3 วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีวาระการดำเนินตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทอีกได้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1) ควบกำหนดตามวาระ
2) ลาออก
3) ตาย
4) คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากครบกำหนดตามวาระให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมัติครบถ้วนเข้าดำรงตำแหน่งแทน โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะอยู่ในตำแหน่งเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนซึ่งตนแทน

### 3.3.4 การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทจัดให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท และ คณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ซึ่งคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ได้ประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองเป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อนำผลการประเมินที่ได้ให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาทบทวนและปรับปรุงแก้ไข รวมทั้งพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ของตนเองให้เกิดประสิทธิผลยิ่งขึ้น ทั้งนี้ การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ใช้หลักเกณฑ์ตามแบบตัวอย่างการประเมินตนเองของคณะกรรมการ ออกโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

**3.3.4.1 การประเมินคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ แบ่งการประเมินออกเป็น 6 หัวข้อ ได้แก่**

1) โครงสร้าง และคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท
2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท
3) การประชุมคณะกรรมการบริษัท
4) การทำหน้าที่ของกรรมการ
5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและพัฒนาผู้บริหาร

**3.3.4.2 ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ปี 2563 มีดังต่อไปนี้**

| การประเมินผลการปฏิบัติงาน | ผลการประเมินรายคณะ (%) |
|---|---|
| คณะกรรมการบริษัท | 98.51 |
| คณะกรรมการตรวจสอบ | 98.33 |
| คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | 95.18 |

## 3.4 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยได้แก่คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) ขึ้นเพื่อระบุถึงขอบเขตหน้าที่ ความรับผิดชอบ แนวปฏิบัติที่ดีเพื่อใช้เป็นมาตรฐานในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร นอกจากนี้จะเป็นคณะกรรมการที่คอยให้คำชี้นำและการตัดสินใจในการดำเนินการที่สำคัญของบริษัท คณะกรรมการบริหารมีบทบาทและหน้าที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามกลยุทธ์ นโยบาย เป้าหมาย หรือ วัตถุประสงค์ รวมถึงการปฏิบัติตามระเบียบของบริษัท และมีอำนาจหน้าที่ควบคุมดูแลกิจการของบริษัทตลอดจนดำเนินการต่าง ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย เพื่อให้บรรลุซึ่งวิสัยทัศน์ และสอดคล้องกับพันธกิจของบริษัท

### 3.4.1 ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. อำนาจจัดการกิจการและดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย ยกเว้นเรื่องที่ข้อบังคับบริษัทกำหนดไว้ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติและเรื่องที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดอำนาจไว้เป็นการเฉพาะ
2. พิจารณากำหนดกลยุทธ์และแผนการดำเนินธุรกิจ รวมถึงโครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจบริหารต่าง ๆ ของบริษัทเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป
3. ตรวจสอบ ติดตาม และดำเนินนโยบาย และแนวทางบริหารงานด้านต่าง ๆ ของบริษัทที่ได้กำหนดไว้ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ
4. พิจารณา และให้ความเห็นชอบงบประมาณประจำปี และการลงทุนของบริษัทก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
5. มีอำนาจตามขอบเขตที่กำหนดไว้ในนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติของบริษัทเรื่องอำนาจอนุมัติและดำเนินการ
6. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### 3.4.2 การมอบหมายอำนาจ

การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบให้คณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วง ที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยของบริษัทยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้

การอนุมัติรายการตามข้อความข้างต้น จะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ก.ล.ต. หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดกำหนดวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมมการให้เหมาะสมกับลักษณะเฉพาะของบริษัท เช่น พิจารณากรรมการเพิ่มเติมเพื่อเสนอให้ดำเนินตำแหน่งต่อ เปิดรับการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้น การใช้บริษัทภายนอกให้ช่วยสรรหา การพิจารณาบุคคลจากทำเนียบกรรมการอาชีพ หรือ การให้กรรมการแต่ละคนเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสม

### 3.4.3 การดำรงตำแหน่งของกรรมการบริหาร

1. ให้คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการบริษัท
2. คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร โดยเลือกจากกรรมการและผู้บริหารจำนวนหนึ่งของบริษัทที่มีคุณสมบัติเหมาะสม
3. ให้กรรมการผู้จัดการเป็นประธานคณะกรรมการบริหาร

## 3.5 กรรมการผู้จัดการใหญ่

### 3.5.1 ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ดังนี้

1. กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ กลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณร่วมกับคณะกรรมการบริษัท
2. กำกับดูแล บริหาร จัดการ และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจ เพื่อประโยชน์ของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ กลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณตามที่ได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น
3. บริหารจัดการธุรกิจของบริษัทตามวิสัยทัศน์และพันธกิจที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดและเป็นไปตามแผนธุรกิจ งบประมาณ และกลยุทธ์ทางธุรกิจที่ได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น
4. ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้การดำเนินการทางธุรกิจ รวมทั้งการบริหารความเสี่ยงของบริษัทเป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติคณะกรรมการบริษัท และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
5. กำกับดูแลการบริหารจัดการด้านการเงิน การตลาด ทรัพยากรบุคคล และด้านการปฏิบัติงานอื่น ๆ โดยรวมเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและแผนธุรกิจของบริษัท ตามที่ได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น
6. เจรจาและเข้าทำสัญญา และ/หรือธุรกรรมใด ๆ ที่เป็นธุรกิจปกติของบริษัท ภายในกำหนดวงเงินของธุรกรรมตามที่กำหนดในตารางอำนาจอนุมัติรายจ่ายซึ่งได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
7. สั่งการ ออกระเบียบ หลักเกณฑ์ ประกาศ และบันทึกภายในสำหรับการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท รวมทั้งรักษาระเบียบอันดีงามภายในองค์กร
8. ติดตาม ตรวจสอบ และควบคุมผลการดำเนินงานของบริษัท บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม เพื่อให้มีผลประกอบการที่ดีตามเป้าหมาย และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส รวมถึงหาโอกาสปรับปรุงและพัฒนาให้มีผลประกอบการที่ดีขึ้น
9. พัฒนาองค์กรให้มีผลการดำเนินงานและผลประกอบการที่ดี และมีการปรับปรุงพัฒนาอย่างสม่ำเสมอต่อเนื่องเพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน

10. ดำเนินการให้มีการศึกษาโอกาสในการลงทุนในโครงการใหม่ๆ ที่ดี โดยทำการศึกษาทางด้านเทคนิคและด้านการเงินอย่างเหมาะสมและครบถ้วนเพื่อประกอบการตัดสินใจ
11. การบรรจุ การแต่งตั้ง การถอดถอน การกำหนด การเลื่อน การลด การตัดเงินเดือน หรือ ค่าจ้าง การโยกย้าย การพ้นสภาพและอื่น ๆ ยกเว้นพนักงานตั้งแต่ระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท
12. การโยกย้ายพนักงานระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ยกเว้น การบรรจุ การแต่งตั้ง การถอดถอน การกำหนด การเลื่อน การลด การตัดเงินเดือนหรือค่าจ้างการพ้นสภาพ และอื่น ๆ ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท
13. พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจตลอดจนการดำเนินงานที่เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป
14. ดำเนินการให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันและรายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รวมตลอดจนตารางกำหนดอำนาจอนุมัติรายจ่ายซึ่งได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
15. พิจารณาแต่งตั้งที่ปรึกษาต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินการของบริษัท

การมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลหรือกลุ่มบุคคลอื่นใดปฏิบัติงานที่กำหนดของกรรมการผู้จัดการใหญ่ภายใต้ขอบเขตอำนาจที่ระบุไว้ในหนังสือมอบอำนาจของบริษัท และ/หรือระเบียบ กฎเกณฑ์ หรือมติของคณะกรรมการบริษัท และไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือความขัดแย้งไม่ว่าในรูปแบบใด ๆ กับบริษัท หรือบริษัทย่อย ในกรณีที่มีความขัดแย้งต้องเสนอธุรกรรมดังกล่าวให้คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) พิจารณาและให้ความเห็นชอบ เว้นแต่ธุรกรรมดังกล่าวเป็นธุรกรรมปกติของบริษัท และมีหลักเกณฑ์เดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก (arm's length basis)

### 3.5.2 การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

บริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการทุกปี เพื่อประกอบการพิจารณาค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นที่เหมาะสมกับกรรมการผู้จัดการ โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ ใช้หลักเกณฑ์ตามแบบตัวอย่างการประเมินผลงานของ CEO ออกโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งแบ่งการประเมินออกเป็น 3 หมวด ได้แก่ 1) ความคืบหน้าของแผนงานและความสำเร็จของเป้าหมายเชิงธุรกิจ 2) การวัดผลการปฏิบัติงาน และ 3) การพัฒนา CEO ทั้งนี้ การประเมิน หมวด 2) การวัดผลการปฏิบัติงาน แบ่งออกเป็น 10 หัวข้อ ได้แก่

1) ความเป็นผู้นำ
2) การกำหนดกลยุทธ์
3) การปฏิบัติตามกลยุทธ์
4) การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน
5) ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
6) ความสัมพันธ์กับภายนอก
7) การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร
8) การสืบทอดตำแหน่ง
9) ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
10) คุณลักษณะส่วนตัว

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำหรับปี 2563 มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 99

### 3.5.3 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการส่งเสริมและสนับสนุนการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัท ทั้งหลักสูตรการอบรมภายในและภายนอกบริษัท เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่อย่างต่อเนื่อง และนำความรู้มาพัฒนา

ให้เป็นประโยชน์กับบริษัท โดยคณะกรรมการทุกท่านต้องได้รับการฝึกอบรม เพื่อให้เข้าใจการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ และเพื่อส่งเสริมประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงให้ความสำคัญในการเข้าร่วมอบรมหรือสัมมนาในหลักสูตรต่าง ๆ เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถ โดยกรรมการบริษัทส่วนใหญ่ได้ผ่านการอบรมหลักสูตรกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) แล้ว ได้แก่ หลักสูตร Director Certification Program (DCP) หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) หลักสูตร Audit Committee Program หลักสูตร Role of Compensation Committee (RCC) เป็นต้น

## 3.6 เลขานุการบริษัท

### 3.6.1 ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

ตามข้อกำหนดในมาตรา 89/15 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ.2535 กำหนดให้คณะกรรมการต้องจัดให้มีเลขานุการบริษัทรับผิดชอบในนามของบริษัทหรือคณะกรรมการบริษัท โดยภายหลังการรวมธุรกิจแล้วเสร็จที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทจะมีมติแต่งตั้งให้นาย เอกรัฐ เกิดประกอบ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท โดยมีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท ดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้
    1) ทะเบียนกรรมการ
    2) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
    3) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหารและส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายในเจ็ดวันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงาน
3. จัดทำระบบการเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูลดังต่อไปนี้ รวมทั้งดูแลให้มีการเก็บรักษาเอกสารหรือหลักฐานดังกล่าวให้ถูกต้องครบถ้วนและสามารถตรวจสอบได้ในระยะเวลาไม่น้อยกว่าห้าปีนับแต่วันที่มีการจัดทำเอกสารหรือข้อมูลดังกล่าว โดยการเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานข้างต้นให้หมายความรวมถึงการเก็บรักษาด้วยระบบคอมพิวเตอร์หรือระบบอื่นใดที่สามารถเรียกดูได้โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงข้อความ
    1) การให้ข้อมูลประกอบการขอมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
    2) งบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทหรือรายงานอื่นใดที่ต้องเปิดเผยตามมาตรา 56 มาตรา 57 มาตรา 58 หรือ มาตรา 199 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
    3) ความเห็นของบริษัทเมื่อมีผู้ทำคำเสนอซื้อหุ้นของบริษัทจากผู้ถือหุ้นเป็นการทั่วไป
    4) การให้ข้อมูลหรือรายงานอื่นใดเกี่ยวกับกิจการที่บริษัทจัดทำขึ้นเพื่อเผยแพร่ต่อผู้ถือหุ้นหรือประชาชนทั่วไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด
4. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนดต่อไป
5. ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการตลอดจนมติผู้ถือหุ้นและไม่กระทำการใดอันเป็นการขัดหรือแย้งกับประโยชน์ของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
6. ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและความระมัดระวังเยี่ยงวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจเช่นนั้นจะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน โดย
    1) การตัดสินใจได้กระทำไปด้วยความเชื่อโดยสุจริตและสมเหตุสมผลว่าเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ
    2) การตัดสินใจได้กระทำบนพื้นฐานข้อมูลที่เชื่อโดยสุจริตว่าเพียงพอ และ
    3) การตัดสินใจได้กระทำไปโดยตนไม่มีส่วนได้เสีย ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในเรื่องที่ตัดสินใจนั้น

ทั้งนี้ ในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่งไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายในเก้าสิบวันนับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้

### 3.6.2 หลักในการปฏิบัติงานของเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติผู้ถือหุ้น โดย

1. การตัดสินใจต้องกระทำบนพื้นฐานข้อมูลที่เชื่อโดยสุจริตว่าเพียงพอ
2. การตัดสินใจได้กระทำไปโดยตนไม่มีส่วนได้เสีย ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในเรื่องที่ตัดสินใจนั้น
3. กระทำการโดยสุจริตเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ
4. กระทำการที่มีจุดมุ่งหมายโดยชอบและเหมาะสม และไม่กระทำการอันเป็นการขัดหรือแย้งกับประโยชน์ของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
5. ไม่หาประโยชน์จากการใช้ข้อมูลของบริษัทที่ล่วงรู้มา เว้นแต่เป็นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว หรือใช้ทรัพย์สินหรือโอกาสทางธุรกิจของบริษัทในลักษณะที่เป็นการฝ่าฝืนหลักเกณฑ์หรือหลักปฏิบัติทั่วไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
6. ไม่เข้าทำข้อตกลงหรือสัญญาใด ๆ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) กับบริษัทหรือพนักงาน หรือลูกค้าของบริษัท ทั้งยังเป็นการขัดต่อการปฏิบัติต่องานในหน้าที่ของตน

### 3.6.3 กรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่ง หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้

แนวทางการปฏิบัติในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ กำหนดไว้ดังต่อไปนี้

1. ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายใน 90 วัน นับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่ง หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้
2. ให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจมอบหมายให้กรรมการท่านหนึ่งท่านใด ปฏิบัติหน้าที่แทนในช่วงเวลาที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่ง หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้
3. ให้ประธานกรรมการแจ้งชื่อเลขานุการบริษัท ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายใน 14 วัน นับแต่วันที่จัดให้มีผู้รับผิดชอบในตำแหน่งดังกล่าว
4. ดำเนินการแจ้งให้สำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทราบถึงสถานที่เก็บเอกสาร

## 4. นโยบายการบริหารความเสี่ยง

### 4.1 หลักการของการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมุ่งมั่นให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้นำหลักการบริหารความเสี่ยงองค์กร (ERM : Enterprise Risk Management) ตามแนวทางกรอบการบริหารความเสี่ยงของ COSO : The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission ซึ่งเป็นแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่มีมาตรฐานในระดับสากลมาใช้เป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับทุกคนจะต้องนำไปประยุกต์ใช้อย่างเหมาะสม และตระหนักถึงความรับผิดชอบที่จะต้องปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จและมีประสิทธิภาพสูงสุด

### 4.2 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้เล็งเห็นความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงองค์กร ซึ่งจะช่วยให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจให้บรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมาย และมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดถึงความเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน บริษัทจึงกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงเพื่อใช้ยึดถือเป็นแนวทางและกรอบในการดำเนินงานทุกหน่วยงานของบริษัทดังนี้

## 4.3 บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงถือเป็นหน้าที่ของบุคลากรของบริษัททุกระดับทุกคน รวมทั้งผู้ทำหน้าที่ที่ปรึกษา ผู้กระทำการแทนหรือผู้ได้รับมอบหมายให้กระทำหน้าที่ในนามบริษัท โดยมีบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

**1) คณะกรรมการบริษัท**

- มีหน้าที่ความรับผิดชอบโดยตรงในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง
- มีความเข้าใจถึงความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบที่รุนแรงต่อบริษัท
- ทำให้มั่นใจว่าบริษัทได้มีการดำเนินการจัดการความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นอย่างเหมาะสม

**2) คณะกรรมการตรวจสอบ**

- กำกับดูแลและติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างมีความเป็นอิสระ
- ทำให้มั่นใจว่าบริษัทมีการควบคุมภายในเพื่อจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งบริษัทอย่างเหมาะสม

**3) ผู้บริหารระดับสูง**

- ติดตามความเสี่ยงที่สำคัญทั้งบริษัทและให้ความมั่นใจว่าบริษัทมีแผนการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม
- ส่งเสริมและสนับสนุนการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงและให้ความมั่นใจว่าบริษัทมีกระบวนการดำเนินการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสะสม

**4) หน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบการบริหารความเสี่ยง / คณะทำงานบริหารความเสี่ยง**

- จัดทำกรอบและกระบวนการในการบริหารความเสี่ยงให้กับหน่วยงานและเสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพิจารณาอนุมัติ
- ให้การสนับสนุน และแนะนำกระบวนการบริหารความเสี่ยงแก่หน่วยงานต่าง ๆ ภายในบริษัท
- ศึกษาและให้ความรู้เกี่ยวกับความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงแก่พนักงาน
- ปฏิบัติงานสนับสนุนคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

**5) หัวหน้างานและพนักงาน**

- ระบุและรายงานความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานเสนอผู้บังคับบัญชา
- ร่วมจัดทำแผนจัดการความเสี่ยงและนำแผนฯ ที่ได้รับอนุมัติแล้วไปปฏิบัติ

**6) ผู้ตรวจสอบภายใน**

- สอบทานการปฏิบัติงานของหน่วยงานบริหารความเสี่ยง
- สื่อสาร ประสานงานกับหน่วยงานบริหารความเสี่ยง เพื่อนำข้อมูลมาใช้วางแผนการตรวจสอบตามความเสี่ยง (Risk Base Audition)
- สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและจัดการควบคุมความเสี่ยงมีการปฏิบัติตามนโยบายและระเบียบของบริษัท

**7) บุคคลที่เกี่ยวข้องอื่น**

- ให้ความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยง

## 4.4 ขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทกำหนดขั้นตอนในการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย 6 ขั้นตอน ดังนี้

**1) กำหนดวัตถุประสงค์ (Objective Setting)**

ในการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงาน ผู้ปฏิบัติงานพึงกำหนดวัตถุประสงค์ทางธุรกิจหรือวัตถุประสงค์ของงานที่ทำให้ชัดเจน สอดคล้องกับนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์และความเสี่ยงที่ยอมรับได้

**2) ระบุเหตุการณ์ (Event Identification)**

ผู้รับผิดชอบหน่วยงาน รวมทั้งผู้ปฏิบัติงานพึงทำความเข้าใจความเสี่ยง ปัจจัยเสี่ยง และระบุเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งอาจเป็นเหตุการณ์ทั้งที่เป็นผลดีและผลเสียต่อการบรรลุวัตถุประสงค์

**3) ประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)**

ผู้รับผิดชอบหน่วยงาน รวมทั้งผู้ปฏิบัติงานพึงประเมินความเสี่ยงจาก 2 มิติ คือ ความเป็นไปได้ที่จะเกิดเหตุการณ์ (Likelihood) ที่มีผลเสียต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และความรุนแรงของผลกระทบจากเหตุการณ์ (Impact)

**4) การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response)**

ผู้รับผิดชอบหน่วยงาน รวมทั้งผู้ปฏิบัติงานพึงพิจารณาวิธีการจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และต้นทุนที่เกิดขึ้นกับผลประโยชน์ที่จะได้รับ การตอบสนองความเสี่ยงอาจเลือกวิธีการอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายวิธีรวมกัน เพื่อลดระดับความเป็นไปได้ที่จะเกิดเหตุการณ์ และความรุนแรงของผลกระทบจากเหตุการณ์ คือ

- การหลีกเลี่ยง (Avoid)
- การกระจายหรือการถ่ายโอน (Share / Transfer)
- การลด (Reduce)
- การยอมรับ (Risk Acceptance)

**5) กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)**

ผู้รับผิดชอบหน่วยงาน รวมทั้งผู้ปฏิบัติงานพึงพิจารณาการจัดการความเสี่ยง หรือกิจกรรมควบคุม คือ นโยบายและกระบวนการปฏิบัติงานที่นำมาใช้ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้มีการจัดการความเสี่ยงตามสภาพแวดล้อมภายใน ลักษณะธุรกิจ โครงสร้างและวัฒนธรรมของบริษัท

**6) ติดตามและประเมินผล (Monitoring)**

ผู้รับผิดชอบหน่วยงาน รวมทั้งผู้ปฏิบัติงานพึงจัดให้มีการติดตาม ทบทวน และประเมินผลการบริหารความเสี่ยงและรายงานผู้บังคับบัญชา เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารจัดการความเสี่ยงได้นำไปประยุกต์ใช้ในทุกระดับของบริษัทอย่างเหมาะสม และความเสี่ยงที่มีผลกระทบที่สำคัญต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทได้รับการรายงานต่อผู้รับผิดชอบ

## 5. นโยบายการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

เนื่องจากกรรมการบางท่านต้องพ้นจากการดำรงตำแหน่งกรรมการตามวาระหรือตามข้อกำหนด บริษัทจึงได้จัดให้มีกระบวนการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อสรรหาและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมและกำหนดค่าตอบแทนก่อนการเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง ซึ่งจะช่วยให้การประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งเป็นไปด้วยความเรียบร้อยและรวดเร็วขึ้น โดยบริษัทไม่ได้ปิดกั้นสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเสนอชื่อบุคคลอื่นเพื่อให้ที่ประชุมพิจารณาลงคะแนนแต่งตั้งกรรมการแต่อย่างใด

### 5.1 นโยบายการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ ซึ่งเป็นบุคคลสำคัญในการดำเนินธุรกิจให้บรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมาย และเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน คณะกรรมการควรต้องประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท รวมทั้งการอุทิศเวลาและความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่ เมื่อตำแหน่งกรรมการว่างลงบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่ในการสรรหา คัดเลือก และกำหนดค่าตอบแทนกรรมการคนใหม่ และเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบุคคลที่จะเข้ามาเป็นกรรมการเป็นผู้มีคุณสมบัติตรงตามที่ต้องการ

## 6. นโยบายการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน จัดเป็นเครื่องมือพื้นฐานหลักสำคัญที่จะช่วยให้การบริหารจัดการดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีประสิทธิผล และสามารถบรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายที่กำหนดไว้ ซึ่งเจ้าของธุรกิจ กรรมการ หรือผู้บริหารระดับสูงขององค์กรมีหน้าที่ในการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ เหมาะสม สอดคล้องกับลักษณะหรือขนาดธุรกิจ และเป็นไปตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### 6.1 นโยบายการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

บริษัทตระหนักถึงการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ซึ่งถือว่าเป็นพื้นฐานสำคัญในการดำเนินธุรกิจให้ประสบผลสำเร็จ เจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน จึงจัดให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ มีความเพียงพอเหมาะสมกับลักษณะ ขนาดของธุรกิจหรือสภาพแวดล้อมเพื่อให้มั่นใจว่าหน่วยงานต่าง ๆ ของบริษัทได้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และนโยบายที่เกี่ยวข้อง มีการรายงานที่น่าเชื่อถือ ถูกต้อง ครบถ้วนและสมบูรณ์ และมีการปฏิบัติที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยบริษัทจะให้ความสำคัญของการป้องกันความสูญเสียหรือความเสียหาย และการแก้ไขปรับปรุงมากกว่าการสืบสวนสอบสวนหลังจากเหตุการณ์เกิดขึ้นแล้ว

เพื่อให้การควบคุมภายในของบริษัทมีประสิทธิผลเป็นไปตามวัตถุประสงค์ จึงกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับมีหน้าที่ ความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายในของงานที่รับผิดชอบ ตลอดถึงการจัดให้มีแก้ไข ปรับปรุง กระบวนการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล รัดกุม ควบคุมและตรวจสอบได้ โดยบริษัทจัดให้ผู้ตรวจสอบภายในซึ่งมีความเป็นอิสระ รายงานผลการตรวจสอบตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อช่วยให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทมีความมั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมสำคัญได้ดำเนินตามแนวทางที่กำหนดอย่างมีประสิทธิผล และมีความรัดกุมที่เพียงพอ

บริษัทยึดถือแนวปฏิบัติเพื่อให้การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในครอบคลุมทุกด้านตามประกอบของการควบคุมภายใน 5 ด้าน ดังนี้

**1) สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment)**

- การจัดโครงสร้างขององค์กร แบ่งสายการบังคับบัญชา ตลอดจนการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงานไว้อย่างชัดเจน
- การกำหนดนโยบาย เป้าหมาย ทิศทาง และแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้ชัดเจนตลอดจนการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้
- การจัดทำนโยบาย ข้อบังคับ ระเบียบต่าง ๆ ของบริษัทเพื่อใช้ยึดถือเป็นหลักและแนวในการปฏิบัติงาน และป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหายหรือละเว้นในการปฏิบัติงาน
- การจัดทำข้อพึงปฏิบัติที่เกี่ยวกับจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทและของพนักงาน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานในทุกระดับชั้นและบุคคลที่เกี่ยวข้องได้นำไปประพฤติปฏิบัติให้ถูกต้อง และเหมาะสม
- การจัดทำคำบรรยายลักษณะงาน (Job Description) เพื่อให้เข้าใจในบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ
- การจัดฝึกอบรม พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์

**2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)**

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับความเสี่ยง ซึ่งเป็นเหตุการณ์ไม่แน่นอนที่ไม่พึงประสงค์จะให้เกิด แต่หากเกิดเหตุการณ์ขึ้นจะก่อให้เกิดความเสียหาย บริษัทจึงกำหนดให้ทุกหน่วยงานทำการประเมินความเสี่ยงที่แฝงอยู่ในหน่วยงานและจัดให้มีการควบคุมความเสี่ยงนั้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยประเมินความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

การตรวจสอบภายในของบริษัทจะเน้นตรวจสอบความเสี่ยง (Risk Based Audit) โดยทำการประเมินความเสี่ยงของงาน และคัดเลือกงานที่มีความเสี่ยงสูงนำมาวางแผนการตรวจสอบ ซึ่งจะช่วยให้การตรวจสอบมีประสิทธิภาพ

**3) กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)**

บริษัทจะจัดให้มีกิจกรรมการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างเพียงพอและเหมาะสม โดยเน้นกิจกรรมการควบคุมในลักษณะป้องกัน สืบค้นหา แก้ไข หรือทดแทน ซึ่งจะช่วยลดความเสียหาย ความผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้น และสามารถบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายใน เช่น จัดให้มีนโยบาย แผนงาน งบประมาณ ขั้นตอน และวิธีปฏิบัติงาน ตลอดจนโครงสร้างองค์กร การแบ่งหน้าที่ การมอบอำนาจอนุมัติ ฯลฯ เป็นต้น โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับต้องให้ความร่วมมือและถือปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ที่ออกเป็นคำสั่งหรือประกาศโดยเคร่งครัด

**4) ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication)**

- บริษัทจัดให้มีการใช้ข้อมูลสารสนเทศที่จำเป็นอย่างเพียงพอและทันต่อสถานการณ์ซึ่งต้องมีความถูกต้อง ชัดเจน เข้าใจง่าย และเป็นปัจจุบัน
- บริษัทจัดให้มีการสื่อสารระหว่างผู้บริหารกับผู้ปฏิบัติงาน หรือระหว่างหน่วยงานด้วยกันเพื่อให้เกิดความเข้าใจและประสานการปฏิบัติงาน โดยจัดให้มีการอบรมพนักงานเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ

**5) การติดตาม และประเมินผล (Monitoring)**

บริษัทจัดให้มีการติดตาม ทบทวน และประเมินผลการควบคุมภายในเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอโดยผู้ประเมินอิสระซึ่งไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับงานและหน่วยงาน เช่น ผู้ตรวจสอบภายใน เป็นต้น และรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายบริหารของบริษัทหากขั้นตอนหรือการควบคุมมีจุดอ่อน ให้เป็นหน้าที่ของฝ่ายบริหารพิจารณากำหนดมาตรการควบคุมและแก้ไขปัญหานั้นอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง

## 7. นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทให้ความสำคัญและเข้าใจวัตถุประสงค์ของการดำเนินธุรกิจ เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส โดยให้ความระมัดระวังในการดำเนินการเรื่องที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทจึงกำหนดเป็นนโยบาย แนวปฏิบัติเพื่อใช้ถือปฏิบัติ

### 7.1 นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต มีเหตุมีผล ด้วยความเป็นอิสระ และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมกัน ตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในการทำรายการใด ๆ ที่บริษัททำกับผู้มีอำนาจหรือผู้สามารถควบคุมการตัดสินใจของบริษัทได้ เช่น ผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือผู้บริหาร เป็นต้น ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทจะให้ความสำคัญและคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกทั่วไป (Arm's length basis)

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และตรวจสอบได้ ซึ่งเป็นหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเสริมสร้างองค์กรให้มีประสิทธิภาพ บริษัทจึงกำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานพึงหลีกเลี่ยงการกระทำการใด ๆ อันอาจเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัทซึ่งอาจเกิดจาก

- การติดต่อกับผู้เกี่ยวข้องทางการค้าของบริษัท เช่น ลูกค้า คู่ค้า เป็นต้น

- การใช้โอกาสหรือข้อมูลภายในของบริษัทแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน
- การทำรายการกับบริษัท
- การทำธุรกิจที่แข่งกับบริษัท

ซึ่งส่งผลให้บริษัทเสียผลประโยชน์ ในกรณีที่จำเป็นไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ต้องทำรายการนั้น บริษัทจะดูแลให้การทำรายการนั้น ๆ เป็นไปด้วยความโปร่งใส เที่ยงธรรม เสมอเหมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอกทั่วไป โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและเป็นธรรมต่อผู้เกี่ยวข้อง เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทกำหนดแนวปฏิบัติไว้ ดังนี้

1. บริษัทจะต้องไม่ให้กู้ยืม หรือค้ำประกันแก่กรรมการ หรือกิจการที่กรรมการผู้ถือหุ้นเกิน 50% เว้นแต่เป็นส่วนหนึ่งของสวัสดิการของบริษัท
2. กรรมการต้องไม่ประกอบธุรกิจแข่งขันกับบริษัทเว้นแต่จะได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ
3. กรรมการและผู้บริหารต้องไม่ใช้โอกาสหรือข้อมูลของบริษัทเพื่อเอื้อประโยชน์ให้กับตนเองหรือผู้อื่น รวมถึงการทำธุรกิจที่แข่งกับบริษัทหรือทำธุรกิจที่เกี่ยวเนื่อง
4. กรรมการและผู้บริหารต้องไม่เข้าร่วมประชุมหรืองดออกเสียงรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท หากจำเป็นต้องทำเพื่อประโยชน์ของบริษัท ให้กระทำรายการนั้นเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอกทั่วไป (Arm's Length Basis)
5. กรรมการต้องแจ้งการมีส่วนได้เสียในสัญญาต่าง ๆ ที่บริษัททำขึ้นให้บริษัททราบ
6. กรรมการและผู้บริหารต้องจัดทำรายงานการเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นประจำทุกปีหรือเมื่อเกิดเหตุการณ์
7. การทำรายการต่าง ๆ เช่น ซื้อ ขายสินค้า หรือทรัพย์สินอื่น เป็นต้น ของกรรมการกับบริษัทต้องแจ้งและได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการก่อน
8. การพิจารณาเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการทำรายการที่อาจมีการขัดแย้งทางผลประโยชน์ จะต้องมีกรรมการอิสระร่วมประชุมและพิจารณาทุกครั้ง
9. กรรมการ ผู้บริหาร และบุคลากรของบริษัทที่รับทราบข้อมูลภายใน พึงหลีกเลี่ยงการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือให้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นในทางมิชอบ

## 8. นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างระมัดระวังในเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน และมีแผนจะเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต บริษัทยึดถือปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้อง จึงกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเพื่อใช้ถือเป็นแนวปฏิบัติ ดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องไม่กระทำการทุจริตคอร์รัปชันทั้งโดยทางตรงและทางอ้อม เช่น การนำเสนอ การให้คำมั่นสัญญา การขอ การเรียกร้อง การเรียกหรือรับผลประโยชน์ การให้ผลประโยชน์ การชักจูงสู่การกระทำที่ผิดต่อกฎหมาย หรือการทำลายความไว้ใจ หรือการกระทำอื่นใดที่เป็นการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือบุคคลอื่น
2. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและปฏิบัติตามกฎหมายของประเทศไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน หากฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามนโยบายนี้ จะต้องถูกพิจารณาโทษทางวินัย และดำเนินคดีตามกฎหมายตามแต่กรณี
3. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีหน้าที่เฝ้าระวัง และป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันในบริษัท หากพบเห็นการกระทำทุจริตคอร์รัปชัน หรือการกระทำที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน ต้องแจ้งหรือรายงานต่อผู้บังคับบัญชาทันที หรืออาจแจ้งผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสที่บริษัทกำหนด
4. บริษัทจะเก็บรักษารายละเอียดของผู้แจ้งข้อมูลไว้เป็นความลับ ผู้แจ้งข้อมูลที่กระทำด้วยเจตนาที่ดีต่อบริษัทและมีความบริสุทธิ์ใจ รวมถึงผู้ที่ปฏิเสธการกระทำทุจริตคอร์รัปชันจะได้รับการปกป้องคุ้มครองจากบริษัท และจะไม่ได้รับผลกระทบใด ๆ จากการกระทำดังกล่าว

5. จัดให้มีนโยบายและแนวปฏิบัติเพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันในรูปแบบต่าง ๆ เช่น การช่วยเหลือทางการเมือง การบริจาคเพื่อการกุศล การให้เงินสนับสนุน การจ่ายค่าของขวัญ ค่าบริการต้อนรับ เป็นต้น และจัดให้มีการกำกับดูแลติดตามในเรื่องดังกล่าวให้มีความโปร่งใส ไม่ขัดต่อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง หรือเอื้อประโยชน์อย่างไม่ถูกต้อง ไม่เหมาะสม
6. จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน และการดำเนินงานที่ไม่เป็นไปตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี
7. จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชัน และมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่เหมาะสม
8. จัดให้มีช่องทางการสื่อสารให้พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทราบถึงนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และสามารถแจ้งเบาะแส ข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะให้บริษัทได้ทราบ เพื่อสืบสวนหาข้อเท็จจริงตามกระบวนการ และนำไปแก้ไขปรับปรุง
9. จัดให้มีการพัฒนาระบบการบริหารบุคลากร สร้างค่านิยมและวัฒนธรรมในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีการสื่อสารและเผยแพร่ความรู้แก่บุคลากรให้รับรู้และเข้าใจถึงนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงแนวปฏิบัติในด้านจริยธรรม
10. จัดให้มีการแจ้งบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทอื่นที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุม และตัวแทนทางธุรกิจ เพื่อนำมาตรการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันไปปฏิบัติ และเปิดเผยนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันแก่บุคลากรและสาธารณชน
11. การจัดซื้อจัดจ้าง ต้องดำเนินการอย่างโปร่งใส ไม่ขัดต่อกฎหมาย ระเบียบงาน และขั้นตอนปฏิบัติที่บริษัทกำหนดไว้ รวมทั้งจัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติงานจัดซื้อจัดจ้างอย่างสม่ำเสมอ

## 9. นโยบายการแจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียน

ตามที่บริษัทได้มีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน จึงได้กำหนดนโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน เพื่อให้ผู้มีส่วนร่วมในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันมั่นใจว่าบริษัทมีช่องทางและกระบวนการในการแจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียนที่โปร่งใส ปลอดภัย และเป็นธรรมต่อผู้แจ้งหรือร้องเรียน

### 9.1 ขอบเขตการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน

เมื่อมีข้อสงสัย เชื่อว่า หรือมีเหตุอันควรเชื่อโดยสุจริตว่ามีการกระทำที่ไม่สุจริตหรือไม่โปร่งใส หรือมีการฝ่าฝืนหลักปฏิบัติที่ดีในเรื่อง

1. นโยบาย ระเบียบปฏิบัติ ข้อกำหนด หรือกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ของบริษัท
2. การกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณและจริยธรรมของบริษัท
3. กฎหมาย ข้อกำหนดของทางการ

### 9.2 บุคคลที่สามารถแจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียน

บุคลากรของบริษัททุกระดับ รวมถึงบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ทราบข้อสงสัยตามขอบเขตที่ระบุไว้ข้างต้น สามารถแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนต่อบริษัท

### 9.3 การให้ความคุ้มครอง

บริษัทจะเก็บรักษาข้อมูลและรายละเอียดของผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน และผู้ถูกร้องเรียนไว้เป็นความลับหรืออาจเปิดเผยเฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องกับการสอบสวน หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องในวงจำกัด ทั้งนี้ การจะเปิดเผยข้อมูลใด ๆ บริษัทจะพิจารณาอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน แหล่งที่มาของข้อมูล หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง

บริษัทจะแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนเพื่อร่วมกันพิจารณาเบาะแสและข้อร้องเรียนด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง และเป็นธรรมกับทุกฝ่าย

กรณีที่ผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงเห็นว่าตนอาจไม่ปลอดภัยหรืออาจได้รับความเดือดร้อนเสียหาย สามารถร้องขอให้ฝ่ายจัดการหรือคณะกรรมการสอบสวนกำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมได้

### 9.4 การแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนและตรวจสอบข้อเท็จจริง

บริษัทได้มอบหมายให้กรรมการผู้จัดการเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนและตรวจสอบข้อเท็จจริง เพื่อทำหน้าที่รวบรวมพยานหลักฐาน และดำเนินการใด ๆ ในการสืบสวนหาข้อเท็จจริงของเบาะแสหรือข้อร้องเรียน รวมทั้งเสนอแนะแนวทางการจัดการแก้ไขข้อร้องเรียนนั้น โดยกระบวนการสอบสวนต้องเป็นไปอย่างโปร่งใสและเที่ยงธรรม

คณะกรรมการสอบสวนและตรวจสอบข้อเท็จจริงประกอบด้วยตัวแทนจากฝ่ายหรือหน่วยงานของบริษัท 3 ฝ่ายคือ

1) ฝ่ายทรัพยากรบุคคล
2) ฝ่ายต้นสังกัดของผู้ถูกแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน
3) ฝ่ายหรือหน่วยงานอื่นที่มีความเป็นอิสระ เช่น ฝ่ายการเงินและการบัญชี เป็นต้น

### 9.5 ช่องทางในการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน

(1) บริษัทกำหนดช่องทางในการรับแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน ดังนี้

1. กล่องรับข้อเสนอแนะและข้อร้องเรียน
2. การแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนโดยตรงถึง
   - ผู้บังคับบัญชาที่ตนเองไว้วางใจทุกระดับ
   - ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
   - เลขานุการบริษัท
   - กรรมการตรวจสอบ
   - กรรมการบริษัท
3. ทางไปรษณีย์ :
   - ส่งโดยตรงถึงคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการตรวจสอบ
     **บริษัท ไพร์ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)**
     เลขที่ 1 อาคาร ทีพีแอนด์ที ทาวเวอร์ ชั้น 22 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 ถนนวิภาวดีรังสิต
     แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

อนึ่ง ในทุกช่องทางการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน เลขานุการบริษัทจะทำหน้าที่ในการประสานงานรับ-ส่งเรื่อง ติดตามการสอบสวน และรวบรวมเรื่อง

(2) ขั้นตอนการดำเนินการ

1. กรณีเป็นการร้องทุกข์ของพนักงาน ให้ปฏิบัติตามข้อบังคับการทำงานเรื่องการร้องทุกข์
2. กรณีเป็นการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนตามขอบเขตที่ระบุไว้ ให้เลขานุการบริษัทประสานงานดำเนินการดังนี้
   - ส่งเรื่องร้องเรียนแจ้งกรรมการผู้จัดการ เพื่อพิจารณาสั่งการให้คณะกรรมการสอบสวนและตรวจสอบข้อเท็จจริงดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริง
   - คณะกรรมการสอบสวนและตรวจสอบข้อเท็จจริง ตรวจสอบข้อเท็จจริงและจัดทำรายงาน สรุปผลการตรวจสอบและความเห็นหรือข้อเสนอแนะเสนอต่อกรรมการผู้จัดการ
   - กรรมการผู้จัดการพิจารณาผลการตรวจสอบ กรณีไม่มีสาระสำคัญหรือไม่มีความเสียหายหรือเป็นข้อร้องเรียนที่ไม่ระบุชื่อและไม่สามารถหาข้อมูลเพิ่มเติมได้ ส่งเรื่องแจ้งเลขานุการบริษัทเพื่อเก็บรวบรวมข้อมูล

**9.6 ผลการสอบสวนการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน**

1. กรณีผู้ถูกร้องเรียนไม่มีความผิด หรือเป็นเรื่องที่เกิดจากความเข้าใจผิดหรือได้ให้ข้อแนะนำแก่ผู้ถูกร้องเรียนหรือผู้ที่เกี่ยวข้องได้มีการประพฤติหรือปฏิบัติที่เหมาะสมแล้ว และไม่มีการลงโทษใด ๆ ให้คณะกรรมการสอบสวนฯ สรุปผลแจ้งเลขานุการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ
2. กรณีผู้ถูกร้องเรียนมีความผิด และมีการลงโทษทางวินัยและหรือดำเนินคดีทางกฎหมาย (ถ้ามี) กรรมการผู้จัดการพิจารณาให้ความเห็นชอบให้คณะกรรมการสอบสวนฯ สรุปผลแจ้งเลขานุการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ ให้กรรมการสอบสวนฯ แจ้งผลการดำเนินการให้ผู้ร้องเรียนทราบ และสรุปแนวทางการแก้ไขปรับปรุงเสนอกรรมการผู้จัดการ

**9.7 การร้องเรียนโดยไม่สุจริต**

การแจ้งเรื่องร้องเรียน แจ้งเบาะแส ให้ถ้อยคำ หรือให้ข้อมูลใด ๆ ถ้าพิสูจน์ได้ว่ากระทำโดยไม่สุจริต หรือจงใจ กลั่นแกล้งใส่ร้าย บิดเบือนข้อเท็จจริง กรณีเป็นพนักงานจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามข้อบังคับการทำงานและระเบียบของบริษัท กรณีเป็นการกระทำโดยบุคคลภายนอกรวมถึงการกระทำโดยพนักงานบริษัท และทำให้บริษัทได้รับความเสียหาย บริษัทอาจจะพิจารณาดำเนินการทางกฎหมายตามแต่กรณี

**10. นโยบายการรักษาและการใช้ทรัพย์สิน**

ทรัพย์สินของบริษัทถือเป็นทรัพยากรสำคัญในการดำเนินธุรกิจให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายซึ่งต้องคำนึงถึงการใช้ทรัพย์สินให้เกิดประโยชน์สูงสุด มีประสิทธิภาพ และมีอายุการใช้งานที่ยาวนาน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการใช้ทรัพย์สินของบริษัทซึ่งเป็นทรัพยากรที่บริษัทจัดเตรียมไว้ให้ใช้งานในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องมีหน้าที่ในการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์อย่างเต็มที่ และรับผิดชอบในการควบคุม ดูแล รักษาทรัพย์สินเยี่ยงวิญญูชนทั่วไป และไม่นำทรัพย์สินของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชร์ของตนเองหรือผู้อื่น เว้นแต่จะได้รับอนุญาตจากผู้มีอำนาจอนุมัติ

ทรัพย์สินของทางบริษัทหมายถึงทรัพย์สินที่มีตัวตนและทรัพย์สินไม่มีตัวตน ทั้งที่ก่อให้เกิดรายได้และไม่ก่อให้เกิดรายได้ ซึ่งมีมูลค่า เช่น สังหาริมทรัพย์และอสังหาริมทรัพย์ รวมถึงเทคโนโลยี ความรู้ทางวิชาการ ข้อมูลเอกสารสิทธิ์ สิทธิ สัมปทาน สิ่งประดิษฐ์ และทรัพย์สินทางปัญญา เป็นต้น

โดยแนวปฏิบัติในการรักษาและการใช้ทรัพย์สินของบริษัท มีดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้อง ต้องกำกับ จัดการ ควบคุม ดูแล ให้ทรัพย์สินใด ๆ ของบริษัท อยู่ในสภาพที่ใช้งานได้ โดยต้องบำรุงรักษา และใช้ทรัพยากรและทรัพย์สินอย่างคุ้มค่าและเต็มความสามารถ
2. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้อง ต้องยึดหลักของความประหยัด เพื่อควบคุมต้นทุนการผลิต รวมทั้งความสิ้นเปลืองโดยไม่จำเป็น
3. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้อง ต้องไม่นำทรัพย์สินของบริษัท ไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น เว้นแต่จะได้รับอนุญาตจากผู้มีอำนาจอนุมัติ

**11. นโยบายการควบคุมและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม**

ในการกำกับดูแลกิจการการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญในการกำหนดแนวทางการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมไว้ในนโยบายการควบคุมและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทได้มอบหมายให้กรรมการบริษัท และ/หรือ บุคคลที่ได้รับมอบหมาย ซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจที่บริษัทเข้าลงทุน เข้าเป็นตัวแทนของบริษัทเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมของบริษัท เพื่อควบคุมดูแลกิจการและการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าว โดยกำหนดให้ตัวแทนของบริษัทบริหารจัดการธุรกิจ

ของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมให้เป็นไปตามระเบียบและกฎเกณฑ์ซึ่งกำหนดไว้ในข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและ/หรือ บริษัทร่วมนั้น ๆ โดยสัดส่วนตัวแทนของบริษัทที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ให้เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท หรือข้อตกลงร่วมกันในกรณีของบริษัทร่วม

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายในการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรชัดเจน ซึ่งผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะต้องถูกรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทสามารถกำหนดมาตรการและกลไกทั้งทางตรงและทางอ้อมเพื่อให้การบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) รวมถึงการติดตามดูแลให้บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) มีการปฏิบัติเป็นไปตามมาตรการกลไก และนโยบายการควบคุมต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ของบริษัทเสมือนเป็นหน่วยงานของบริษัทเอง รวมถึงกฎหมายบริษัทมหาชน ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเท่าที่ไม่ขัดต่อกฎหมายอื่น ทั้งนี้ เพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท ในบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) ดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทยังมีหน้าที่ในการกำกับดูแลและบริหารจัดการบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) โดยต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี) ก่อนที่จะได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) (แล้วแต่กรณี) ดังนี้

**(1) เรื่องที่จะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท**

(ก) การแต่งตั้งหรือเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) อย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ในบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) โดยให้กรรมการและผู้บริหารที่บริษัท เสนอชื่อ หรือ แต่งตั้งมีดุลยพินิจในการพิจารณาออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) ในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการทั่วไปและดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) ได้ตามแต่ที่กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) จะเห็นสมควรเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) เว้นแต่เรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี) ก่อนที่บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) จะเข้าทำรายการ

ทั้งนี้ กรรมการหรือผู้บริหารตามวรรคข้างต้นที่ได้รับการเสนอชื่อนั้น ต้องเป็นบุคคลที่มีรายชื่ออยู่ในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (White List) และมีคุณสมบัติบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ตลอดจนไม่มีลักษณะขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการกำหนดลักษณะขาดความไม่น่าไว้วางใจของกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท

(ข) การพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี และเงินปันผลระหว่างกาล (หากมี) ของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี)

(ค) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) เว้นแต่การแก้ไขข้อบังคับในเรื่องที่มีนัยสำคัญตามข้อ (2) (จ)

(ง) การพิจารณาอนุมัติงบประมาณประจำปีของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี)

(จ) การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) เฉพาะกรณีที่ผู้สอบบัญชีดังกล่าวไม่ได้อยู่ในสังกัดสำนักงานสอบบัญชีที่เป็นสมาชิกประเภทเต็มรูปแบบ (full member) ในเครือข่ายเดียวกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัท ซึ่งไม่เป็นไปตามแนวทางการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท ที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) จะต้องสังกัดสำนักงานสอบบัญชีในเครือข่ายเดียวกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัท

รายการตั้งแต่ข้อ (ฉ) ถึงข้อ (ฌ) นี้ เป็นรายการที่ถือว่ามีสาระสำคัญ และหากเข้าทำรายการจะมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ดังนั้นก่อนที่จะมีการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย และกรรมการซึ่งบริษัทแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยจะออกเสียงในเรื่องดังต่อไปนี้ กรรมการรายดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจาก

คณะกรรมการบริษัทก่อน ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดรายการที่บริษัทย่อยจะเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทแล้ว อยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และ/หรือ เรื่องการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ที่ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งได้แก่รายการดังต่อไปนี้

(ฉ) กรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทย่อย หรือรายการที่เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงกรณีดังต่อไปนี้

1) การโอนหรือสละสิทธิประโยชน์ รวมตลอดถึงการสละสิทธิเรียกร้องที่มีต่อผู้ที่ก่อความเสียหายแก่บริษัทย่อย
2) การขายหรือโอนกิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
3) การซื้อหรือการรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทย่อย
4) การเข้าทำ แก้ไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทย่อย หรือการรวมกิจการของบริษัทย่อยกับบุคคลอื่น
5) การเช่า หรือให้เช่าซื้อกิจการหรือทรัพย์สินของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือส่วนที่มีสาระสำคัญ

(ช) การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การให้สินเชื่อ การค้ำประกัน การทำนิติกรรมผูกพันบริษัทย่อยให้ต้องรับภาระทางการเงินเพิ่มขึ้น กับบุคคลอื่นหรือนิติบุคคลอื่น หรือการให้ความช่วยเหลือด้านการเงินในลักษณะอื่นใดแก่บุคคลอื่น และมิใช่ธุรกิจปกติของบริษัทย่อย

(ซ) การเลิกกิจการของบริษัทย่อย

(ฌ) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยและเป็นรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

**(2) เรื่องที่จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ก่อนที่บริษัทย่อยจะเข้าทำรายการ**

(ก) กรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทย่อย หรือรายการที่เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการที่บริษัทย่อยจะเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัท แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาบังคับใช้โดยอนุโลม)

(ข) การเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อยและการจัดสรรหุ้น รวมทั้งการลดทุนจดทะเบียนซึ่งไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้น หรือการดำเนินการอื่นใด อันจะเป็นผลให้สัดส่วนการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนของบริษัท ทั้งทางตรง และ/หรือ ทางอ้อม ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใด ๆ ลดลงเหลือน้อยกว่าสัดส่วนที่กำหนดในกฎหมายซึ่งใช้บังคับกับบริษัท อันมีผลให้บริษัท ไม่มีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัท แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาบังคับใช้โดยอนุโลม)

(ค) การเลิกกิจการของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของกิจการบริษัทย่อยที่จะเลิกเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัท แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน มาบังคับใช้โดยอนุโลม)

(ง) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยและรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดรายการนั้นเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัท แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศของ

คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน มาบังคับใช้โดยอนุโลม)

(จ) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยในเรื่องที่อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยที่ส่งผลกระทบต่อสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนของบริษัท ในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย หรือการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย เป็นต้น

## 12. นโยบายการเก็บรักษาความลับของบริษัทและลูกค้า

บริษัทให้ความสำคัญถึงการเก็บรักษาความลับของบริษัทและของลูกค้า ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจทั้งด้านทางการค้าและทางด้านกฎหมาย บริษัทจึงกำหนดเป็นนโยบายการเก็บรักษาความลับของบริษัทและลูกค้าไว้

### 12.1 แนวทางปฏิบัติในการเปิดเผยข้อมูลภายในมีดังต่อไปนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานปฏิบัติงาน และบุคลากรผู้เกี่ยวข้องของบริษัทซึ่งในบางครั้งจะต้องทำงานกับข้อมูลและเอกสารที่ไม่สามารถเปิดเผยต่อบุคคลอื่นได้ หรือเป็นข้อมูลความลับทางการค้า เช่น ข้อมูลภายในที่ยังมิได้มีการเปิดเผยในตลาดหลักทรัพย์ ข้อมูลเกี่ยวกับการประมูล แผนงาน ตัวเลข การประดิษฐ์คิดค้นต่าง ๆ เป็นต้น ซึ่งถือเป็นสิทธิของบริษัท การปกป้องข้อมูลจึงมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท ทั้งในปัจจุบันและในอนาคต รวมทั้งความมั่นคงในการงานของบุคลากรทุกคน
2. บุคลากรทุกระดับของบริษัทมีหน้าที่รักษาความลับและความปลอดภัยของข้อมูล เพื่อปกป้องข้อมูลอันเป็นความลับและเพื่อไม่ให้ข้อมูลอันเป็นความลับถูกเปิดเผยโดยไม่เจตนา
3. การแก้ไขคู่มือปฏิบัติการคัดเลือกคู่ค้าสินค้าและบริการ โดยระบุวิธีการจัดการเพื่อปกป้องข้อมูลความลับของคู่ค้าทางธุรกิจ มิให้มีการนำไปเปิดเผยหรือนำไปใช้เพื่อดำเนินธุรกิจ

### 12.2 ชั้นความลับของข้อมูล

ข้อมูลลับทางการค้าซึ่งเป็นข้อมูลภายในของบริษัทต้องได้รับการปกปิดมิให้รั่วไหลออกไปสู่บุคคลภายนอกได้ ความลับของข้อมูลเหล่านั้นอาจแบ่งออกเป็นระดับชั้นตามความสำคัญจากน้อยไปหามาก ได้แก่ ข้อมูลที่เปิดเผยสาธารณะได้ ข้อมูลใช้ภายในข้อมูลปกปิด ข้อมูลลับ และข้อมูลลับมาก การใช้ข้อมูลภายในร่วมกันต้องอยู่ในกรอบตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ตนได้รับมอบหมายเท่านั้น

### 12.3 การให้ข้อมูลข่าวสารแก่บุคคลภายนอก

ข้อมูลของบริษัทที่เปิดเผยออกไปสู่ภายนอกบริษัทหรือสู่สาธารณชนจะต้องได้รับความเห็นชอบจากกรรมการผู้จัดการหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายเท่านั้น

บริษัทจัดให้มีหน่วยงานกลางที่เป็นผู้ให้ข้อมูลข่าวสารแก่สาธารณชนรวมทั้งรับผิดชอบงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (IR : Investor Relations) โดยจะประสานงานกับหน่วยงานที่เป็นเจ้าของข้อมูลซึ่งมีหน้าที่เป็นผู้ให้รายละเอียด เพื่อสรุปเป็นสารสนเทศแล้วขออนุมัติจากกรรมการผู้จัดการหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายก่อนเผยแพร่

สำหรับการดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท ในปี 2563 ประกอบด้วยกิจกรรม ดังต่อไปนี้

| ประเภทกิจกรรม | จำนวน (ครั้ง) |
|---|---|
| บริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุน (Opportunity Day) จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย | รอบงบการเงินไตรมาศที่ 1 ปี 2563<br>รอบงบการเงินไตรมาศที่ 2 ปี 2563<br>รอบงบการเงินไตรมาศที่ 3 ปี 2563 |
| จัดการประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ (Analyst Group Meeting) | จำนวนบริษัทที่เข้าร่วม<br>ครั้งที่ 1 จำนวน 6 บริษัท |

| ประเภทกิจกรรม | จำนวน (ครั้ง) |
|---|---|
| | ครั้งที่ 2 จำนวน 12 บริษัท<br>ครั้งที่ 3 จำนวน 7 บริษัท |
| การจัดการแถลงข่าวต่อสื่อมวลชน | 1 ครั้ง |

**12.4 การแสดงความเห็นแก่บุคคลภายนอก**

บุคลากรของบริษัทจะต้องไม่ตอบคำถามหรือแสดงความเห็นแก่บุคคลภายนอกบริษัท เว้นแต่จะมีหน้าที่หรือได้รับมอบหมายให้ตอบคำถามเหล่านั้น หากไม่มีหน้าที่ขอให้ปฏิเสธการแสดงความเห็นต่าง ๆ ด้วยความสุภาพ และแนะนำให้สอบถามจากกรรมการผู้จัดการหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายโดยตรง

**13. นโยบายการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร**

นโยบายการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญทุกระดับให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส โดยมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งประธานคณะกรรมการการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารของบริษัท เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา เพื่อให้มั่นใจว่าการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารเป็นไปอย่างราบรื่น บริษัทได้ผู้บริหารที่มีความเป็นมืออาชีพ รวมถึงได้มีการจัดเตรียมบุคลากรทดแทน เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างต่อเนื่อง

**13.1 การสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารมีแนวทางดังต่อไปนี้**

**13.1.1 ระดับประธานคณะกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ**

เมื่อตำแหน่งผู้บริหารระดับประธานคณะกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ ว่างลงหรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทจะมีระบบให้ผู้บริหารในระดับใกล้เคียงหรือระดับรอง เป็นผู้รักษาการในตำแหน่งจนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด โดยต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ ความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการว่างลง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาคุณสมบัติบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท สัมภาษณ์วิสัยทัศน์ คัดเลือกและพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้ที่มีความเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งแทนต่อไป

**13.1.2 ระดับผู้บริหาร**

เมื่อระดับตำแหน่งผู้บริหารตั้งแต่ผู้จัดการขึ้นไปว่างลง หรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทจะนำเสนอผู้สืบทอดตำแหน่งที่คัดเลือกไว้เสนอต่อคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ การวางแผนการสืบทอดตำแหน่งของบริษัท ระดับผู้บริหารมีกระบวนการดังนี้

- วิเคราะห์สถานการณ์การประกอบธุรกิจของบริษัทในด้านกลยุทธ์ นโยบาย แผนการลงทุน แผนงานการขยายตัว
- ประเมินความพร้อมของกำลังคนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์บริษัท ทั้งในระยะสั้น และระยะยาว
- กำหนดแผนสร้างความพร้อมของกำลังคน โดยจะพัฒนาพนักงานหรือสรรหาพนักงานเพื่อเตรียมทดแทนพนักงานที่พ้นสภาพ
- จัดทำแผนการสรรหาและคัดเลือกพนักงาน และพัฒนาฝึกอบรมพนักงานไว้ล่วงหน้าก่อนพนักงานจะเกษียณ หรือพ้นจากตำแหน่งก่อนเวลา
- กำหนดความสามารถ ซึ่งหมายถึงความรู้ ทักษะ บุคลิกภาพ และทัศนคติที่พึงปรารถนาของพนักงานในตำแหน่งนั้น ๆ และจัดทำแผนพัฒนาเป็นรายบุคคล
- คัดเลือก ประเมินผลงาน และประเมินศักยภาพของพนักงานเพื่อพิจารณาความเหมาะสม
- ใช้เครื่องมือทดสอบและประเมินบุคลากรเพื่อวิเคราะห์ศักยภาพของพนักงาน
- ระบุผู้สืบทอดตำแหน่งจากการประเมินและวิเคราะห์ศักยภาพและผลงานของพนักงาน โดยต้องมีการแจ้งให้พนักงานทราบล่วงหน้า เพื่อเตรียมรับมอบและเรียนรู้ และกำหนดหาผู้สืบทอดตำแหน่งสำรอง

- พัฒนาและประเมินพนักงานที่คาดว่าจะเป็นผู้สืบทอดตำแหน่งว่าจะมีพัฒนาการและสร้างผลงานตามที่คาดหวังได้จริง โดยหากไม่สามารถพัฒนาพนักงานดังกล่าวให้เป็นไปตามคาดหวังการเปลี่ยนตัวผู้สืบทอดตำแหน่งย่อมสามารถกระทำได้

**14. นโยบายการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน**

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของกลุ่มบริษัทที่มีสาระสำคัญและยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น ดังนั้น บริษัทจึงมีนโยบายห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ กลุ่มบริษัท ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้อง ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ต่อการซื้อขายหลักทรัพย์และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่มิได้มีส่วนเกี่ยวข้องก่อนมีการเปิดเผยให้ประชาชนรับทราบโดยทั่วถึงผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ

- กรรมการบริษัท ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินหรือเทียบเท่า ในบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย มีหน้าที่ที่ต้องจัดทำและส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
- บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินหรือเทียบเท่า ในบริษัท จัดทำและนำส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรส และของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มายังคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ก่อนนำส่งสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้ง โดยให้จัดทำและนำส่งภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร หรือรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ภายในสามวันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์นั้น
- บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินหรือเทียบเท่า ในบริษัทย่อย จัดทำและนำส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรส และของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มายังคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท โดยให้จัดทำและนำส่งภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร หรือรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ภายในสามวันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์นั้น
- บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินหรือเทียบเท่า ในบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงินหรือเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและสถานะของบริษัท จนกว่าบริษัทจะได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว ตลอดระยะเวลาปลอดการใช้ข้อมูลภายในที่ยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชน (Embargo Period) ซึ่งหมายถึง ระยะเวลา 1 เดือน ก่อนและจนถึงวันประกาศผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัท รายไตรมาสและประจำปี โดยบริษัทจะแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินหรือเทียบเท่า ในบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย งดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท อย่างเป็นลายลักษณ์อักษรเป็นเวลาอย่างน้อย 1 เดือนก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น และต้องรออย่างน้อย 24 ชั่วโมง ภายหลังเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น
- บริษัทกำหนดบทลงโทษทางวินัยหากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตนซึ่งเริ่มตั้งแต่การตักเตือนเป็นหนังสือ ตัดค่าจ้าง พักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรือให้ออกจากงาน ซึ่งการลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้น ๆ

# การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

| รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร | จำนวนหุ้น ณ 9 ตุลาม 2562 | จำนวนหุ้น ณ 30 ธันวาคม 2563 |
|---|---|---|
| 1. นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์ | - | 1,852,743,522 |
| คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | - |
| นิติบุคคลตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต. | 13,252,316,366 | 10,801,529,944 |
| 2. นายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์ | - | 1,609,672,011 |
| คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | - |
| นิติบุคคลตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต. | 1,629,521,411 | - |
| 3. นายณัฐวุฒิ เภาโบรมย์ | - | - |
| คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | - |
| นิติบุคคลตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต. | - | - |
| 4. นายอภิชาติ ภูมิศุข | - | - |
| คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | - |
| นิติบุคคลตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต. | - | - |
| 5. นางวิภาภรณ์ ชัยรัตน์ | - | - |
| คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | - |
| นิติบุคคลตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต. | - | - |
| 6. พลอากาศเอกสุรศักดิ์ มีมณี | 65,000 | 180,000 |
| คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | - |
| นิติบุคคลตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต. | - | - |
| 7. นายกำพล ปัญญาโกเมศ | - | 9,347,500 |
| คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | - |
| นิติบุคคลตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต. | - | - |
| 8. นายคณาเดช ธรรมนูญรักษ์ | - | 3,704 |
| คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | - |
| นิติบุคคลตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต. | 3,704 | - |
| 9. นางสาวธนิดา แก้ววนศักดิ์ | - | 500 |
| คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | - |
| นิติบุคคลตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต. | - | - |

# ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญถึงการดำเนินธุรกิจให้เจริญก้าวหน้าอย่างมั่งคง ยั่งยืน อยู่ร่วมเคียงกับชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างสงบสุข ซึ่งปัจจัยที่สนับสนุนคือการมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัท จึงกำหนดเป็นนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR : Corporate Social Responsibility) เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องใช้ถือปฏิบัติ

## 1. นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทกำหนดแนวปฏิบัติเพื่อแสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ได้แก่ การกำกับดูแลกิจการที่ดี การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม การเคารพสิทธิมนุษยชน การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม การมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และการจัดทำรายงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

- บริษัทจัดให้มีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส รัดกุม ควบคุมและตรวจสอบได้ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อนำไปสู่ความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน
- บริษัทเชื่อถือว่าการประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรมจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้เกี่ยวข้องซึ่งจะส่งผลดีต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทในระยะยาว ดังนั้นบริษัทจะไม่เห็นแก่ผลประโยชน์อื่นที่อาจได้มาจากการดำเนินงานที่ไม่ถูกต้องตามครรลองคลองธรรม
- การเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม บริษัทถือว่าทรัพยากรบุคคลเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างผลผลิต มูลค่าเพิ่ม และการขับเคลื่อนธุรกิจ บริษัทจะดูแลสภาพแวดล้อมในการทำงานเพื่อให้บุคลากรของบริษัท มีคุณภาพชีวิตที่ดี และให้โอกาสแสดงศักยภาพ ตลอดถึงได้รับโอกาสในการฝึกอบรมและเพิ่มพูนทักษะในการทำงาน
- ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค บริษัทจะรักษาคุณภาพสินค้า คุณภาพการให้บริการ และสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าตามมาตรฐานการให้บริการ (SLA : Service Level Agreement) ที่กำหนดไว้
- การพัฒนาชุมชนและสังคม บริษัทคำนึงถึงการมีส่วนร่วมในการพัฒนาและสังคมให้มีความเข้มแข็งและมีการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยบริษัทจะส่งเสริมการดำเนินกิจกรรมทางสังคมและสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชนและสังคม ทั้งด้านการศึกษา ศาสนา กีฬา การพัฒนาทรัพยากรบุคคล การส่งเสริมการจ้างงาน และการจัดโครงการพัฒนาชุมชนต่าง ๆ
- บริษัทให้ความสำคัญต่อการรักษาสิ่งแวดล้อม และการป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัท ส่งเสริมและเข้าไปมีส่วนร่วมกับภาคส่วนอื่น ๆ ของสังคมในการจัดกิจกรรมเพื่อรักษาและปรับปรุงคุณภาพสิ่งแวดล้อม
- การจัดทำรายงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่สะท้อนให้เห็นการปฏิบัติตามแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ดังกล่าวข้างต้นไว้ในรายงานประจำปี

## 2. การดำเนินการหรือกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ทางบริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมเนื่องด้วยสถานที่ที่ทางบริษัทประกอบกิจการนั้น มีชุมชนและสิ่งแวดล้อมรอบข้างด้วย ทางบริษัทจึงยินดีเป็นอย่างยิ่งที่จะตอบแทนและสนับสนุนสังคมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนและเคารพสิทธิของผู้ที่เกี่ยวข้อง ดังต่อไปนี้

- การจัดกิจกรรมเพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม มอบถุงยังชีพ และส่งกำลังใจ ร่วมบรรเทาทุกข์แก่ประชาชนในชุมชนกรุงเทพพัฒนา และชุมชนระแวกใกล้เคียงในพื้นที่เขตจตุจักร โดยเป็นเนื่องมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ซึ่งยังคงมีการแพร่ระบาดอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ประชาชนในระแวกใกล้เคียงได้รับผลกระทบทางเศรษฐกิจเป็นอย่างมาก ทางบริษัทมีความตั้งใจที่จะเป็นส่วนหนึ่งในการร่วมฝ่าวิกฤตินี้ให้ได้ จึงได้จัดกิจกรรมมอบถุงยังชีพ ซึ่งประกอบด้วยข้าวสาร อาหารแห้ง ปลากระป๋อง นมกล่อง ให้กับพี่น้องประชาชนในพื้นที่บริเวณใกล้เคียงบริษัท ได้แก่ ชุมชนกรุงเทพพัฒนา และชุมชนอื่น ๆ ที่อาศัยใกล้เคียงในพื้นที่เขตจตุจักร จำนวนกว่า 300 ครัวเรือน





- จัดตั้งความร่วมมือกับมูลนิธิสืบนาคะเสถียร เพื่อส่งมอบแผงโซลาร์เซลล์ให้แก่อุทยานแห่งชาติคลองวังเจ้า จังหวัดกำแพงเพชร ภายใต้โครงการปรับปรุงจุดสกัดเขาเย็น สนับสนุนไฟฟ้าพลังงานสะอาดในการใช้ลาดตระเวน ยกระดับความปลอดภัยให้เจ้าหน้าที่อุทยาน และชาวบ้านในพื้นที่ โดยเป็นความร่วมมือระหว่างอุทยานแห่งชาติคลองวังเจ้า และมูลนิธิสืบนาคะเสถียร เพื่อป้องกันการลักลอบตัดไม้ทำลายป่า รวมถึงป้องกันการลักลอบล่าสัตว์ป่าในพื้นที่อุทยานแห่งชาติคลองวังเจ้า




- จัดทำโครงการเพื่อสังคม อบรมให้ความรู้เกษตรกร ภายใต้โครงการฝึกอบรมหลักสูตรการใช้เทคโนโลยีเพื่อเพิ่มศักยภาพในการผลิตทางการเกษตร เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตเกษตรกร พัฒนาสู่การเป็นเกษตรอัจฉริยะ โดยความร่วมมือระหว่างศูนย์วิจัยข้าวโพดและข้าวฟ่างแห่งชาติ หรือ ไร่สุวรรณ คณะเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) สาขาปากช่อง





# ปัจจัยความเสี่ยง

การลงทุนในหุ้นของบริษัทมีความเสี่ยง ผู้ลงทุนควรพิจารณาข้อมูลทั้งหมดในเอกสารฉบับนี้อย่างรอบคอบโดยเฉพาะอย่างยิ่งปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ ดังมีรายละเอียดปรากฏด้านล่างในข้อนี้ก่อนการตัดสินใจลงทุนในหุ้นของบริษัท

ความเสี่ยงที่ระบุด้านล่างนี้อธิบายถึงปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทและมูลค่าหุ้นของบริษัท นอกจากนี้ อาจมีปัจจัยความเสี่ยงอื่น ๆ บางประการที่บริษัทยังไม่อาจทราบได้ในขณะนี้ หรือเป็นปัจจัยความเสี่ยงที่บริษัทพิจารณาในขณะนี้แล้วเห็นว่าไม่มีนัยสำคัญ แต่อาจส่งผลให้การดำเนินธุรกิจ ฐานะทางการเงินผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทเสียหายได้ และอาจกลายเป็นปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญในอนาคต ซึ่งอาจมีผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัท

นอกจากนี้ เอกสารฉบับนี้ยังมีข้อความที่เป็นการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต (Forward-looking statement) ซึ่งมีความเสี่ยงและความไม่แน่นอน เช่น การใช้ถ้อยคำว่า “เชื่อว่า” “คาดการณ์ว่า” “คาดหมายว่า” “มีแผนจะ” “ตั้งใจ” “ประมาณ” “เสี่ยงต่อ” “มุ่งต่อ” “ควรจะ” หรือถ้อยคำในลักษณะใกล้เคียง เป็นต้น ตลอดจนคำเตือนที่เกี่ยวกับข้อความที่เป็นการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคตในส่วนอื่น ๆ ของเอกสารฉบับนี้ด้วย

สำหรับข้อมูลที่อ้างอิงถึง หรือที่เกี่ยวข้องกับรัฐบาล หรือเศรษฐกิจในภาพรวมของตลาดในประเทศไทย และประเทศต่าง ๆ ในตลาดโลกนั้น บริษัทได้มาจากข้อมูลที่มีการเปิดเผย หรือคัดลอกมาจากเอกสารของทางราชการ หรือแหล่งข้อมูลอื่นที่เชื่อว่าเชื่อถือได้ อย่างไรก็ดี บริษัทไม่ได้มีการตรวจพิสูจน์ หรือรับรองความถูกต้องของข้อมูลดังกล่าว หรือวิธีการที่ได้มาซึ่งข้อมูลดังกล่าวแต่อย่างใด

ปัจจัยความเสี่ยงสำหรับบริษัทแบ่งออกเป็นความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจในประเทศ ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจในต่างประเทศ ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงจากการลงทุนในโครงการใหม่ และความเสี่ยงทั่วไปเกี่ยวกับหุ้นสามัญของบริษัท รายละเอียดมีดังต่อไปนี้

## 1. ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

ณ ปัจจุบัน บริษัทลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ซึ่งมีกำลังการผลิตตามสัญญา 243.6 เมกะวัตต์ (คิดเป็นกำลังการผลิตตามสัญญาตามสัดส่วนการถือหุ้น 71.4 เมกะวัตต์) หรือ มีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 294.7 เมกะวัตต์ (คิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการถือหุ้น 81.6 เมกะวัตต์)

บริษัทมีโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว คิดเป็นกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญารวมทั้งสิ้น 157.4 เมกะวัตต์ (คิดเป็นกำลังการผลิตตามสัญญาตามสัดส่วนการถือหุ้น 67.9 เมกะวัตต์) หรือมีกำลังการผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 188.8 เมกะวัตต์ (คิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการถือหุ้น 77.2 เมกะวัตต์) ประกอบด้วย

1) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญารวม 112.6 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตติดตั้งรวม 132.3 เมกะวัตต์)
2) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญารวม 38.8 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตติดตั้งรวม 50.5 เมกะวัตต์ และ
3) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวัน กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญารวม 6.0 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตติดตั้งรวม 6.0 เมกะวัตต์)

นอกจากนี้ บริษัทมีโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่อยู่ระหว่างการพัฒนา คิดเป็นกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญารวมทั้งสิ้น 86.2 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตติดตั้งรวม 105.9 เมกะวัตต์) ประกอบด้วย

1) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น 1 โครงการจำนวนกำลังผลิตตามสัญญา 16.0 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตติดตั้งรวม 17.7 เมกะวัตต์)

2) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวัน จำนวนกำลังผลิตตามสัญญา 10.2 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตติดตั้งรวม 10.2 เมกะวัตต์) และ

3) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศกัมพูชา 1 โครงการ จำนวนกำลังผลิตตามสัญญา 60.0 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตติดตั้งรวม 78.0 เมกะวัตต์)

**2. ความเสี่ยงจากข้อพิพาททางกฎหมายกับผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย**

เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2561 นายชาญชัย วงศ์สุนทร (“**โจทก์**”) ได้ยื่นฟ้อง บริษัท พาวเวอร์ เอ็นเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (“**PED**”) บริษัท 5 อมตะ จำกัด (“**5AMATA**”) และผู้บริหาร 2 ท่านของบริษัท ในคดีหมายเลขแดงที่ พ. 1111/2563 ซึ่งศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษาเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 ให้บริษัทดำเนินการโอนหุ้นจำนวน 1,260 หุ้น และให้บริษัทเปลี่ยนแปลงบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทและยื่นบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้นใหม่ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เท่านั้น โดยมิได้มีคำพิพากษาให้โจทก์เข้ามาเป็นกรรมการของบริษัทย่อยดังกล่าวแต่อย่างใด ทั้งนี้ โจทก์เป็นผู้ถือหุ้นใน 5AMATA ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดย ณ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 โจทก์ถือหุ้นใน 5AMATA จำนวน 5,599 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

โดยบริษัทได้ยื่นอุทธรณ์ และคำขอทุเลาการบังคับคดีต่อคำขอต่อศาลอุทธรณ์ในประเด็นดังต่อไปนี้

1) **ข้อเรียกร้องของบริษัท** ขอให้ศาลอุทธรณ์พิจารณามีคำพิพากษาแก้ไขคำพิพากษาของศาลชั้นต้นโดยการยกฟ้องโจทก์ที่ให้ส่งมอบหุ้นของบริษัทจำนวน 1,260 หุ้นแก่โจทก์ และให้บริษัทเปลี่ยนแปลงบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทและยื่นบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้นใหม่ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ และขอให้มีคำพิพากษายืนตามคำพิพากษาของศาลชั้นต้นในส่วนคำขออื่น ๆของโจทก์

2) **ข้อเรียกร้องของบริษัท** ขอให้ศาลอุทธรณ์พิจารณาอนุญาตให้ทุเลาการบังคับคดีตามคำพิพากษาของศาลชั้นต้นไว้จนกว่าจะมีพิพากษาจากศาลอุทธรณ์

ทั้งนี้ คดีดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์ แม้ในปัจจุบันผลของคดียังไม่สามารถคาดการณ์ได้ บริษัทเชื่อว่าคดีดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย และไม่มีผลกระทบต่อฐานะการเงินหรือผลประกอบการของบริษัทแต่อย่างใด นอกจากนี้ คดีดังกล่าวยังไม่มีผลกระทบต่อสัดส่วนการถือหุ้นของ PED ใน 5AMATA ในสัดส่วนร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วอีกด้วย

**3. ความเสี่ยงจากการกระจายการถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายรายย่อย (free float) ต่ำกว่าที่กำหนดไว้ตามเกณฑ์การดำรงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียน**

บริษัทมีความเสี่ยงจากการที่หุ้นสามัญมี free float น้อยส่งผลให้สภาพคล่องในการซื้อขายน้อย โดย ณ วันที่ 28 พฤษภาคม 2563 หุ้นของบริษัทส่วนใหญ่จำนวน 14,881,477,777 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 87.40 ถือโดยผู้ถือหุ้น (กลุ่ม strategic partner) เพียง 3 ราย และเป็นการถือโดยผู้ถือหุ้นรายย่อย 3,263 ราย จำนวน 2,131,281,659 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 12.52 จึงทำให้มีหุ้นของบริษัทที่ซื้อขายหมุนเวียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (free float) ในสัดส่วนที่ต่ำกว่าที่กำหนดไว้ตามเกณฑ์การดำรงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียน เรื่องการกระจายการถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายย่อย และมีผลให้การซื้อขายเปลี่ยนมือของหุ้นในตลาดรองอาจมีไม่มากนัก ดังนั้นผู้ถือหุ้นจึงอาจจะมีความเสี่ยงที่จะไม่สามารถขายหุ้นได้ทันทีในราคาที่ต้องการ

ทั้งนี้ ณ วันที่ 21 กรกฎาคม 2563 บริษัทมีการกระจายการถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายย่อย (free float) 3,408 ราย จำนวน 2,602,251,565 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 15.29 จึงทำให้บริษัทมีคุณสมบัติครบถ้วนตามเกณฑ์การดำรงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียน เรื่องคุณสมบัติการกระจายการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย

**4. ความเสี่ยงจากความสามารถในการชำระหนี้**

ตามลักษณะของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โดยทั่วไป แหล่งเงินทุนจะมาจากเงินกู้ยืมเป็นหลัก บริษัทจึงมีภาระที่ต้องจ่ายดอกเบี้ยและจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมให้แก่ธนาคารพาณิชย์ตามกำหนด และปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินตามที่ได้ระบุไว้ในสัญญา ดังนั้นหากผลประกอบการไม่ดีหรือไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าว บริษัทก็อาจมีความเสี่ยงที่ไม่สามารถชำระดอกเบี้ยและเงินกู้ยืมตามกำหนดได้ หรือมีสิทธิถูกเรียกชำระหนี้คืนทั้งจำนวนในทันที เช่นเดียวกับผู้ประกอบการทั่วไปในอุตสาหกรรม

อย่างไรก็ตาม ธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนมีกระแสเงินสดรับจากการดำเนินงานที่ค่อนข้างสม่ำเสมอ อีกทั้งที่ผ่านมาบริษัทมีการวางแผนทางการเงินอย่างละเอียดรอบคอบและมีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง เพื่อสร้างความมั่นใจว่าบริษัทจะมีกระแสเงินสดเพียงพอสำหรับชำระดอกเบี้ยและเงินกู้ยืม และสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินที่กำหนดในสัญญากู้ยืมเงิน

นอกจากนี้ ในช่วงก่อนที่บริษัท จะเข้าทำธุรกรรมการรับโอนกิจการทั้งหมดของ PRA มานั้น บริษัทร่วมของ PRA จำนวน 8 บริษัทมีเงินลงทุนในตั๋วสัญญาใช้เงินที่ออกโดยบริษัท ไพร์ม โรด เทค จำกัด (“**PRT**”) โดยตั๋วสัญญาใช้เงินที่ออกโดย PRT มีเงื่อนไขสำคัญสรุปได้ดังต่อไปนี้

- วันที่ออกตั๋วคือ 2 ธันวาคม 2559
- ชำระคืนเงินต้นครั้งเดียวพร้อมดอกเบี้ยเมื่อครบกำหนด
- อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1 ต่อปี
- ไถ่ถอนคืนก่อนกำหนดได้ แต่ไม่สามารถโอนเปลี่ยนมือได้
- มูลค่าไถ่ถอน ณ วันครบกำหนดไถ่ถอนคืนจะมีมูลค่าเท่ากับมูลค่าเงินต้นบวกอัตราร้อยละ 1 ต่อปีของมูลค่าเงินต้นดังกล่าว

| บริษัท | อายุตั๋ว | วันครบกำหนดไถ่ถอน | ยอดคงเหลือ 31 ธ.ค. 2562 | ยอดคงเหลือ 30 ธ.ค. 2563 | รายได้ดอกเบี้ยระหว่างงวด |
|---|---|---|---|---|---|
| บริษัท บึงสามพัน โซล่า จำกัด | 10 ปี 8 เดือน | 3 ส.ค. 2570 | 24,913,782.18 | 25,163,605.98 | 249,144.63 |
| บริษัท นอร์ธเวสต์ โซล่าร์ จำกัด | 10 ปี 8 เดือน | 3 ส.ค. 2570 | 24,057,595.09 | 24,298,833.45 | 240,582.50 |
| บริษัท ไนน์ เอ โซล่า จำกัด | 10 ปี 8 เดือน | 3 ส.ค. 2570 | 25,855,192.51 | 26,114,456.33 | 258,558.97 |
| บริษัท โซล่าเทค เอ็นเนอยี จำกัด | 10 ปี 8 เดือน | 3 ส.ค. 2570 | 24,756,738.07 | 25,004,987.10 | 247,574.12 |
| บริษัท โกลเด้น ไลท์ โซล่า จำกัด | 10 ปี 8 เดือน | 3 ส.ค. 2570 | 30,481,324.03 | 30,786,976.54 | 304,821.57 |
| บริษัท อินฟินิท อัลฟา แคปปิตอล จำกัด | 10 ปี 8 เดือน | 3 ส.ค. 2570 | 29,472,391.94 | 29,767,927.36 | 294,731.96 |
| บริษัท เชียงใหม่ รินิวเอเบิล เอ็นเนอยี จำกัด | 10 ปี 8 เดือน | 3 ส.ค. 2570 | 29,711,053.91 | 30,008,982.52 | 297,118.64 |
| บริษัท อีเอสพีพี จำกัด | 10 ปี 10 เดือน | 4 ต.ค. 2570 | 38,685,486.29 | 39,073,406.33 | 386,865.41 |
| บริษัท อีเอสพีพี จำกัด | 100 ปี | 15 ต.ค. 2659 | 85,444,591.27 | 86,301,389.82 | 854,469.20 |
| **รวม - สุทธิ** | | | **313,378,155.28** | **316,520,565.44** | **3,133,867.00** |

เงินลงทุนของบริษัทร่วมทั้ง 8 บริษัทในตั๋วสัญญาใช้เงินที่ออกโดยผู้ถือหุ้นนั้นมีมาแต่เดิมก่อนที่ PRT จะเข้าลงทุนในบริษัทร่วมทั้ง 8 บริษัทแล้ว และ บริษัท ไพร์ม เอ็นเนอร์ยี่ แคปปิตอล จำกัด (“**PEC**”) ถือหุ้นในบริษัทร่วมทั้ง 8 บริษัทเพียงร้อยละ 30 จึงไม่มีอำนาจควบคุม และไม่สามารถเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของตั๋วสัญญาใช้เงินดังกล่าวให้เป็นไปตามเงื่อนไขปกติทั่วไป (arm’s length basis) ได้ เนื่องจากจะขัดต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอีกรายหนึ่งซึ่งเป็นผู้ที่มีอำนาจควบคุม

ทั้งนี้ PRA ไม่เคยจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้น ดังนั้นเงินปันผลที่ PEC ได้รับมาจากบริษัทโครงการ จึงนำไปใช้เพื่อลงทุนพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าใหม่ๆ ก่อให้เกิดผลกำไรแก่กลุ่มบริษัทและผู้ถือหุ้น ต่อมาเมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2562 PEC ได้รับโอนภาระหนี้ที่ PRT มีต่อบริษัทโครงการมาที่ PEC โดยบริษัทร่วมทั้ง 8 บริษัทในฐานะผู้ลงทุนในตั๋วสัญญาใช้เงินที่ออกโดย PRT ได้ร่วมลงนามในสัญญาโอนหนี้จาก PRT มาที่ PEC ด้วย ดังนั้น บริษัทร่วมทั้ง 8 บริษัทจึงได้กลายเป็นผู้ลงทุนในตั๋วสัญญาใช้เงินที่ออกโดย PEC อย่างไรก็ดี PEC มีแนวทางในการชำระดอกเบี้ยและเงินกู้ยืมตั๋วสัญญาใช้เงินที่ PEC มีอยู่กับบริษัทร่วมทั้ง 8 บริษัท ผ่านเงินปันผลที่ PEC ได้รับจากบริษัทร่วมดังกล่าว

## 5. ความเสี่ยงจากการสิ้นสุดลงของระยะเวลาที่ได้รับการสนับสนุน Adder

ในปัจจุบัน โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยของบริษัทร่วมของบริษัท ซึ่งมีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญารวม 72.0 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตติดตั้ง 91.7 เมกะวัตต์) ได้รับการสนับสนุน Adder ที่อัตรา 8.0 บาท / kWh เป็นระยะเวลา 10 ปี นับจากวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ โดยโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยของบริษัทร่วมของบริษัททั้ง 10 โครงการจะมีระยะเวลาสิ้นสุดการได้รับการสนับสนุน Adder ในปี 2566 - 2567 ภายหลังระยะเวลาการได้รับสนับสนุน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคซึ่งเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้า จะรับซื้อไฟฟ้าตามอัตราค่าไฟฟ้าขายส่งตามช่วงเวลาของการใช้ (Time of Use : TOU Rate) ณ ระดับแรงดัน 11-33 กิโลโวลต์ ที่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยขายให้การไฟฟ้าฝ่ายจำหน่าย ซึ่งประกอบไปด้วย การไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (หรือ เท่ากับ 4.2243 บาทต่อ kWh ในช่วง 9.00 - 22.00 วันจันทร์ถึงศุกร์ (Peak) และเท่ากับ 2.3567 บาทต่อ kWh ในช่วงเวลาอื่นและวันหยุดราชการ (Off-Peak)) รวมกับค่าไฟฟ้าตามสูตรการปรับอัตราค่าไฟฟ้าโดยอัตโนมัติขายส่ง หรือ Ft ขายส่งตามที่ประกาศในแต่ละเดือน

ทั้งนี้ ตามข้อมูลจากงบการเงินรวมของบริษัท สิ้นสุดวันที่ 30 ธันวาคม 2562 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ดังกล่าวมีรายได้จากส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) ตามสัดส่วนคิดเป็นประมาณร้อยละ 40.8 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยของบริษัทที่ได้รับการสนับสนุน Adder มีดังนี้

| โครงการ | สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) | กำลังการผลิตติดตั้ง | กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการถือหุ้น | กำลังการผลิตตามสัญญา | กำลังการผลิตตามสัญญาตามสัดส่วนการถือหุ้น | วันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ | ระยะเวลาสิ้นสุดการได้รับการสนับสนุน Adder | ร้อยละของกำลังการผลิตตามสัญญาตามสัดส่วนการถือหุ้นของโครงการที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วในปัจจุบัน(1) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| ESPP 1 | 30.0 | 7.6 MW | 2.3 MW | 6.0 MW | 1.8 MW | 4 ต.ค. 2556 | 4 ต.ค. 2566 | ร้อยละ 2.5 |
| ESPP 2 | 30.0 | 7.6 MW | 2.3 MW | 6.0 MW | 1.8 MW | 25 เม.ย. 2557 | 25 เม.ย. 2567 | ร้อยละ 2.5 |
| ESPP 3 | 30.0 | 5.1 MW | 1.5 MW | 4.0 MW | 1.2 MW | 25 เม.ย. 2557 | 25 เม.ย. 2567 | ร้อยละ 1.7 |
| GLS | 30.0 | 10.2 MW | 3.1 MW | 8.0 MW | 2.4 MW | 10 มี.ค. 2557 | 10 มี.ค. 2567 | ร้อยละ 3.3 |
| BSS | 30.0 | 10.2 MW | 3.1 MW | 8.0 MW | 2.4 MW | 14 มี.ค. 2557 | 14 มี.ค. 2567 | ร้อยละ 3.3 |
| NWS | 30.0 | 10.2 MW | 3.1 MW | 8.0 MW | 2.4 MW | 14 มี.ค. 2557 | 14 มี.ค. 2567 | ร้อยละ 3.3 |
| CRE | 30.0 | 10.2 MW | 3.1 MW | 8.0 MW | 2.4 MW | 26 มี.ค. 2557 | 26 มี.ค. 2567 | ร้อยละ 3.3 |
| IAC | 30.0 | 10.2 MW | 3.1 MW | 8.0 MW | 2.4 MW | 2 เม.ย. 2557 | 2 เม.ย. 2567 | ร้อยละ 3.3 |
| NAS | 30.0 | 10.2 MW | 3.1 MW | 8.0 MW | 2.4 MW | 9 เม.ย. 2557 | 9 เม.ย. 2567 | ร้อยละ 3.3 |
| STE | 30.0 | 10.2 MW | 3.1 MW | 8.0 MW | 2.4 MW | 9 เม.ย. 2557 | 9 เม.ย. 2567 | ร้อยละ 3.3 |
| **รวม** | | **91.7 MW** | **27.5 MW** | **72.0 MW** | **21.6 MW** | **รวม** | | **ร้อยละ 29.9** |

**หมายเหตุ**

(1) กำลังการผลิตตามสัญญาของโครงการที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท รวมทั้งสิ้นเท่ากับ 72.2 เมกะวัตต์ ประกอบด้วย 1) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาตามสัดส่วนการถือหุ้นรวม 58.3 เมกะวัตต์ 2) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาตามสัดส่วนการถือหุ้นรวม 7.9 เมกะวัตต์ และ 3) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวัน กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาตามสัดส่วนการถือหุ้น 6.0 เมกะวัตต์

โดยสัดส่วนกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาตามสัดส่วนการถือหุ้นที่ทยอยครบกำหนดการได้รับการสนับสนุน Adder ในปี 2566 และปี 2567 เมื่อเทียบกับกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาตามสัดส่วนการถือหุ้นของโครงการที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วในปัจจุบัน คิดเป็นร้อยละ 2.5 และร้อยละ 27.4 ตามลำดับ

## 6. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ตามกำหนด

### 6.1 โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น

ความสำเร็จในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยโดยปัจจัยสำคัญที่สามารถส่งผลให้การพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นไม่สามารถจำหน่ายไฟฟ้าได้ตามแผนที่วางไว้ รวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงเหตุการณ์ดังต่อไปนี้

- การขออนุญาตดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ต่อ METI (Ministry of Economic Trade and Industry)
- การดำเนินการเพื่อขอใบอนุญาตที่จำเป็นในการดำเนินธุรกิจ
- การขออนุญาตเชื่อมโยงกับโครงข่ายไฟฟ้า (Grid Connection)
- การจัดหาที่ดินสำหรับใช้ในการพัฒนาโครงการ
- ความสามารถในการจัดหาแหล่งเงินทุนทั้งในรูปของการเพิ่มทุนและการกู้ยืมเงิน
- ผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ดำเนินการล่าช้า
- เหตุสุดวิสัยและภัยพิบัติต่าง ๆ

หากบริษัทไม่สามารถดำเนินการดังกล่าวได้ตามแผนการลงทุนที่วางไว้ บริษัทจะมีความเสี่ยงจากการที่วันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการอาจต้องล่าช้าออกไป ก่อให้เกิดค่าใช้จ่ายส่วนเพิ่ม รวมถึงระยะเวลาการรับซื้อไฟฟ้าที่ลดลงตามระยะเวลาที่มีการล่าช้า ทำให้บริษัทได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนแตกต่างจากที่คาดการณ์ไว้

อย่างไรก็ดี บริษัทได้กำหนดแนวทางการพัฒนาและกำกับดูแลโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ประเทศญี่ปุ่น โดย (1) กำหนดให้มีการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการอย่างละเอียดก่อนที่จะตัดสินใจลงทุน (2) คัดเลือกพันธมิตรทางธุรกิจที่มีความน่าเชื่อถือและมีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น และ (3) ทำสัญญาการลงทุนทีเคระหว่าง บริษัท ไอสี เอนเนอร์จี พีทีอี ลิมิเต็ด ซึ่งเป็นบริษัทที่ทำหน้าที่นักลงทุนทีเค และบริษัทผู้ดำเนินกิจการ และสัญญาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องระหว่างพันธมิตรทางธุรกิจ และ/หรือผู้ให้บริการต่าง ๆ และบริษัทผู้ดำเนินกิจการ โดยได้มีการกำหนดวัตถุประสงค์ในการลงทุน ขอบเขตในการดำเนินงานและกิจกรรมทางธุรกิจที่สำคัญที่เกี่ยวข้องในก่อนการเปิดให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์ และช่วงดำเนินโครงการอย่างชัดเจนและครอบคลุม

### 6.2 โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวัน

ความสำเร็จในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวันขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย โดยปัจจัยสำคัญที่สามารถส่งผลให้การพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวันไม่สามารถจำหน่ายไฟฟ้าได้ ตามแผนที่วางไว้ รวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงเหตุการณ์ดังต่อไปนี้

- การขออนุญาตเปลี่ยน Recordation Approval (RA) เป็นสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA)
- การดำเนินการเพื่อขอใบอนุญาตที่จำเป็นในการดำเนินธุรกิจ
- การขออนุญาตเชื่อมโยงกับโครงข่ายไฟฟ้า (Grid Connection) กับ Taipower
- การจัดหาที่ดินสำหรับใช้ในการพัฒนาโครงการ ซึ่งหากเป็นที่ดินของหน่วยงานรัฐบาลจะต้องมีการเข้าทำสัญญาความร่วมมือต่อหน่วยงานภาครัฐ ที่รัฐต้องการให้นำที่ดินที่ไม่ก่อให้เกิดประโยชน์มาใช้ประโยชน์ในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน
- ความสามารถในการจัดหาแหล่งเงินทุนทั้งในรูปของการเพิ่มทุนและการกู้ยืมเงิน
- ผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ดำเนินการล่าช้า
- การแพร่ระบาดเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ 2019 หรือโรคโควิด-19 (COVID-19)
- เหตุสุดวิสัยและภัยพิบัติต่าง ๆ

หากบริษัทไม่ควบคุมการดำเนินการพัฒนาให้ไปเป็นตามแผนที่วางไว้ บริษัทจะมีความเสี่ยงจากการที่วันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการอาจต้องล่าช้าออกไป ก่อให้เกิดค่าใช้จ่ายส่วนเพิ่ม และอาจมีการทบทวนเงื่อนไขระยะเวลาการรับซื้อไฟฟ้าหรือปรับเปลี่ยนอัตราการรับซื้อไฟฟ้า ทำให้บริษัทได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนแตกต่างจากที่คาดการณ์ไว้ และจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ (โควิด-19) ที่ระบาดไปทั่วโลกและในประเทศไต้หวัน หากเป็นช่วงดำเนินการก่อสร้างแล้วพบผู้ติดเชื้อต้องมีการหยุดงานอย่างน้อย 14 วัน เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดเชื้อโควิด-19 บริษัทมีความเสี่ยงต้นทุนการก่อสร้างเพิ่มในการเพิ่มคนงาน เครื่องจักร อุปกรณ์ เพื่อชดเชยวันที่ล่าช้าออกไปหรือมีความเสี่ยงจากการที่วันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการอาจต้องล่าช้าออกไป หากไม่สามารถควบคุมได้

ทั้งนี้ การกำหนดราคารับซื้อไฟฟ้าในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างผู้พัฒนาและบริษัท Taipower นั้นจะถูกกำหนดจากคณะกรรมการในทุก ๆ ปี โดยผู้ประกอบการที่สามารถเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในแต่ละช่วงของปีนั้น จะได้รับราคาซื้อขายไฟฟ้าที่กำหนดขึ้นในแต่ละช่วงของปีนั้น ๆ ดังนั้นราคารับซื้อไฟฟ้าจะขึ้นกับวันที่โครงการเปิดให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์ ซึ่งหากบริษัทเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ช้าออกไปกว่าที่วางแผนไว้ ราคารับซื้อไฟฟ้ามีแนวโน้มที่จะต่ำลงจากที่ประมาณการไว้ ทั้งนี้ โครงการ Yunlin มีกำหนดการเปิดให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์ภายในปี 2562 ซึ่งในปัจจุบันการก่อสร้างและการดำเนินการขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องมีความคืบหน้าตามที่บริษัทได้วางแผนไว้

ไต้หวันมีความแข็งแกร่งในการจัดการควบคุมการแพร่ระบาดเชื้อโควิด-19 ที่ประสบความสำเร็จจนรอดพ้นวิกฤต โดยรัฐบาลมีการรับมือโรคระบาดได้อย่างรวดเร็ว เด็ดขาด มีการตรวจคัดกรองอย่างเข้มงวด มีความร่วมมือจากทุกภาคส่วนในประเทศ อีกทั้งไต้หวันสามารถบริจาคหน้ากาก ภายใต้โครงการ “Taiwan can help” และ “Taiwan is helping” มีการผลิตหน้ากากได้วันละ 10 ล้านชิ้น และบริจาคให้กับหลายประเทศทั่วโลก ทำให้โครงการที่บริษัทกำลังพัฒนาไม่มีผลกระทบแต่อย่างใด เป็นไปตามแผนและกำหนดการที่วางไว้

อย่างไรก็ดี บริษัทได้กำหนดแนวทางการพัฒนาและกำกับดูแลโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ประเทศไต้หวัน โดย (1) กำหนดให้มีการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการอย่างละเอียดก่อนที่จะตัดสินใจลงทุน (2) เข้าทำสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องระหว่างพันธมิตรทางธุรกิจ และ/หรือผู้ให้บริการต่างๆ และบริษัทผู้ดำเนินกิจการ โดยมีการกำหนดวัตถุประสงค์ในการลงทุน ขอบเขตในการดำเนินงานและกิจกรรมทางธุรกิจที่สำคัญที่เกี่ยวข้องในก่อนการเปิดให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์ และช่วงดำเนินโครงการอย่างชัดเจนและครอบคลุม (3) บริษัทได้มีการใช้เทคโนโลยีเข้ามาช่วยบริหารจัดการในการพัฒนาโครงการ การกำกับดูแลโครงการกับพันธมิตร หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และให้สามารดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการตามแผนและกำหนดการที่วางไว้ ในระหว่างการแพร่ระบาดเชื้อโควิด-19

### 6.3 โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศกัมพูชา

ความสำเร็จในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศกัมพูชาขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย โดยปัจจัยสำคัญที่สามารถส่งผลให้การพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศกัมพูชาไม่สามารถจำหน่ายไฟฟ้าได้ตามแผนที่วางไว้ รวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงเหตุการณ์ดังต่อไปนี้

- การดำเนินการเพื่อขอใบอนุญาตที่จำเป็นในการดำเนินธุรกิจ
- ความสามารถในการจัดหาแหล่งเงินทุนทั้งในรูปของการเพิ่มทุนและการกู้ยืมเงิน
- ผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ดำเนินการล่าช้า
- การแพร่ระบาดเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธ์ใหม่ 2019 หรือโรคโควิด-19 (COVID-19)
- เหตุสุดวิสัยและภัยพิบัติต่าง ๆ

หากบริษัทไม่ควบคุมการดำเนินการพัฒนาให้ไปเป็นตามแผนที่วางไว้ บริษัทจะมีความเสี่ยงจากการที่วันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการอาจต้องล่าช้าออกไป ก่อให้เกิดค่าใช้จ่ายส่วนเพิ่ม และอาจมีการทบทวนเงื่อนไขระยะเวลาการรับซื้อไฟฟ้าหรือปรับเปลี่ยนอัตราการรับซื้อไฟฟ้า ทำให้บริษัทได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนแตกต่างจากที่คาดการณ์ไว้

ในระหว่างการแพร่ระบาดเชื้อโควิด-19 ในประเทศกัมพูชา บริษัทได้มีการกำหนดแนวทางการบริหารโครงการ การติดต่อกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยการใช้เทคโนโลยีเข้ามาช่วยบริหารจัดการในการพัฒนาโครงการ การกำกับดูแลโครงการกับพันธมิตร หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และให้สามารถดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการตามแผนและกำหนดการที่วางไว้

**7. ความเสี่ยงจากการผลิตพลังงานไฟฟ้าได้น้อยกว่าปริมาณที่ประมาณการไว้**

เหตุการณ์ที่อาจทำให้โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศของบริษัทไม่สามารถจ่ายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าได้ตามที่ประมาณการไว้ มีทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกโครงการ โดยมีปัจจัยที่สำคัญดังต่อไปนี้

- ความบกพร่องในการออกแบบของอุปกรณ์หรือการก่อสร้างโรงไฟฟ้า
- ความบกพร่องในโครงสร้างด้านโยธาหรือระบบการส่งไฟฟ้า
- ความชำรุดเสียหาย ขัดข้อง หรือเสื่อมสภาพของอุปกรณ์ผลิตไฟฟ้าหรืออุปกรณ์อื่น ๆ ในกระบวนการผลิตไฟฟ้า
- การหยุดการผลิตเนื่องจากความล่าช้าในการซ่อมบำรุง
- ความผิดพลาดของบุคลากร ซึ่งรวมถึงความผิดพลาดของผู้ปฏิบัติการในการใช้อุปกรณ์ใด ๆ
- แสงอาทิตย์มีความเข้มของแสงน้อยกว่าปกติและการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ
- เหตุสุดวิสัยและภัยพิบัติต่าง ๆ ซึ่งรวมถึง อัคคีภัย ระเบิด ดินถล่ม แผ่นดินไหว พายุในเขตร้อน อุทกภัย และการก่อการร้าย

หากมีเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งดังที่ได้กล่าวมาข้างต้นเกิดขึ้นนั้นอาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัท

ดังนั้นบริษัทจึงมีแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงโดย

1) ว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาด้านเทคนิคและวิศวกรให้เข้ามาทำการประเมินความเป็นไปได้ของโครงการ ทำการศึกษาข้อมูลสถิติความเข้มของแสงย้อนหลังในแต่ละพื้นที่อย่างละเอียดจากแหล่งข้อมูลที่มีความน่าเชื่อถือ เช่น ข้อมูลของกรมพัฒนาพลังงานทดแทน กระทรวงพลังงาน ข้อมูลขององค์การบริหารการบินและอวกาศแห่งชาติของประเทศสหรัฐอเมริกา หรือองค์การนาซ่า และ ข้อมูลขององค์การพลังงานใหม่และเทคโนโลยีอุตสาหกรรม (New Energy and Industrial Technology Development Organization (“NEDO”)) ประเทศญี่ปุ่น ที่ปรึกษาด้านเทคนิคและวิศวกรจะให้คำแนะนำด้านเทคนิคและวิศวกรรมที่เกี่ยวข้องในการก่อสร้างและพัฒนาโครงการ รวมถึงเป็นที่ปรึกษาในกระบวนการคัดเลือกและจัดจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ตลอดจนช่วยควบคุมและดูแลการพัฒนาโครงการให้เป็นไปตามแผนการที่กำหนดไว้

2) มีการทดสอบความสามารถในการผลิตและจ่ายกระแสไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วนับตั้งแต่วันเริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ โดยผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ของแต่ละโครงการเป็นผู้ทดสอบ รวมถึงการให้ดำเนินการและบำรุงรักษาต่อเนื่องภายหลังการเปิดให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์เพื่อให้มั่นใจถึงการดำเนินงานของโรงไฟฟ้า

3) ดำเนินการให้โครงการที่ได้เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ส่วนใหญ่ของบริษัทได้รับการรับประกันสมรรถนะขั้นต่ำของระบบผลิตไฟฟ้า (Performance Ratio Warranty) นับตั้งแต่วันที่เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ โดยผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) โดยมีอัตราการรับประกันตามที่กำหนดในสัญญา หากสมรรถนะของระบบผลิตไฟฟ้าต่ำกว่าที่รับประกัน ผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) จะต้องชำระเงินค่าชดเชยส่วนต่างระหว่างค่าพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้จริง และค่าพลังงานไฟฟ้าที่รับประกันโดยเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา หรือดำเนินการแก้ไขตามเงื่อนไขอื่นที่กำหนดในสัญญา โดยบริษัทมีการพิจารณาคุณสมบัติของผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ให้เหมาะสมตามเงื่อนไขของการก่อสร้าง (Term of Reference) ซึ่งโดยทั่วไปจะเป็นการพิจารณาประสบการณ์ ความชำนาญ ความรู้ด้านเทคโนโลยี ฐานะทางการเงิน ประสิทธิภาพและประสิทธิผลของอุปกรณ์ที่ใช้ และขอบเขตการรับประกันผลงานและการบริการ

4) จัดให้มีการตรวจสอบและซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงรับรายงานจากผู้รับเหมาเชิงดำเนินการและบำรุงรักษา (O&M Contractor) เป็นประจำทุกเดือน เพื่อประกอบการติดตามและพัฒนาโครงการ

5) มีนโยบายในการทำประกันภัยอุปกรณ์ที่สำคัญในกระบวนการผลิตไฟฟ้าตามความเหมาะสมในการพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนของบริษัทในอนาคต เพื่อมิให้เกิดการหยุดชะงักในการดำเนินงานของโครงการโรงไฟฟ้า และ

6) มีนโยบายในการทำประกันภัยในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ไม่คาดคิดซึ่งกระทบต่อการจ่ายไฟฟ้าของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัท โดยรายละเอียดของการประกันภัยจะเป็นไปตามขอบเขตของกรมธรรม์ ที่บริษัทได้ทำไว้กับบริษัทประกันภัย

**8. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้าน้อยราย**

ณ ปัจจุบัน บริษัทมีลูกค้ารายใหญ่เพียง 5 รายที่เป็นคู่สัญญาในการรับซื้อไฟฟ้าของบริษัทในประเทศไทย ประเทศญี่ปุ่น ประเทศไต้หวัน และประเทศกัมพูชา คือ กฟภ. TEPCO KEPCO Taipower และ EDC ซึ่งเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าที่บริษัทผลิตได้ทั้งหมดตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ดังนั้นหาก กฟภ. TEPCO KEPCO Taipower และ/หรือ EDC บอกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้าดังกล่าว อาจส่งผลต่อผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ดี บริษัทมองว่าความเสี่ยงจากการถูกบอกเลิกสัญญามีค่อนข้างจำกัด เนื่องจากบริษัทมีการควบคุมการปฏิบัติงานของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัทให้เป็นไปตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด อีกทั้งคู่สัญญามีความน่าเชื่อถือที่ค่อนข้างสูง โดย กฟภ. นั้นเป็นหน่วยงานของภาครัฐ ในขณะที่ TEPCO และ KEPCO เป็นบริษัทเอกชนขนาดใหญ่ซึ่งเป็นผู้ที่ได้รับสัมปทานและได้รับความเห็นชอบจากรัฐบาลญี่ปุ่นในการดำเนินการเป็นผู้จัดหาไฟฟ้าของประเทศญี่ปุ่น และ Taipower เป็นรัฐวิสาหกิจที่ขึ้นตรงต่อ Ministry of Economic Affair หรือ MOEA ซึ่งเป็นหน่วยงานที่มีความมั่นคงสูงของประเทศไต้หวัน ส่วน EDC เป็นรัฐวิสาหกิจที่ขึ้นตรงต่อ Ministry of Mines and Energy ภายใต้การกำกับดูแลของรัฐบาลประเทศกัมพูชา

**9. ความเสี่ยงจากความสามารถในการได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในอนาคต**

ปัจจุบัน บริษัทมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ารวมทั้งสิ้น 28 สัญญา แบ่งเป็นสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟภ. จำนวน 18 สัญญา และสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ TEPCO และ KEPCO จำนวน 2 สัญญา และ KEPCO จำนวน 3 สัญญา และสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ Taipower จำนวน 5 สัญญา ทั้งนี้ สัญญาซื้อขายไฟฟ้าทุกฉบับมีการกำหนดระยะเวลาที่แน่นอน โดยสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของบริษัทสามารถแบ่งออกเป็น 4 ประเภทตามคู่สัญญา ดังนี้

| ประเภทสัญญา | ระยะเวลาสัญญา |
|---|---|
| 1. สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ในระบบราคารับซื้อไฟฟ้าส่วนเพิ่ม (Adder) | สัญญามีกำหนดระยะเวลา 5 ปีนับจากวันที่ลงนามในสัญญา และต่อเนื่องอีกครั้งละ 5 ปี โดยอัตโนมัติ และให้มีผลใช้บังคับจนกว่าจะมีการยุติสัญญา |
| 2. สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)ในระบบราคารับซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in-Tariff | สัญญามีกำหนดระยะเวลา 25 ปีนับจากวันที่โครงการเปิดให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์ครั้งแรก |
| 3. สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ Tohoku Electric Power Company และ Kansai Electric Power Company | สัญญามีกำหนดระยะเวลา 20 ปีนับจากวันที่อ่านมิเตอร์ขายไฟฟ้าเป็นครั้งแรก |
| 4. สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ Taipower | สัญญาจะมีกำหนดระยะเวลา 20 ปีนับจากวันที่โครงการเปิดให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์ครั้งแรก |
| 5. สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ EDC | สัญญาจะมีกำหนดระยะเวลา 20 ปีนับจากวันที่โครงการเปิดให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์ครั้งแรก |

หากสัญญาใดสัญญาหนึ่ง หรือหลายสัญญาครบระยะเวลาที่กำหนดแล้ว และบริษัทไม่ได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในอนาคตได้มากพอ อาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ

ความสามารถในการได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในอนาคตถือเป็นปัจจัยเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท ดังนั้นบริษัทฯ จำเป็นต้องได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเพิ่มเติมอยู่เสมอเพื่อให้บริษัทสามารถขยายธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง

อย่างไรก็ดี สำหรับประเทศไทย จากความต้องการใช้ไฟฟ้าภายในประเทศที่ยังคงเพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมถึงนโยบายของภาครัฐที่ส่งเสริมให้ภาคเอกชนมีบทบาทมากขึ้นในอุตสาหกรรมด้านพลังงานไฟฟ้า บริษัทคาดการณ์ว่าจำนวนสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับภาครัฐจะมีมากขึ้น รวมถึงแนวโน้มที่บริษัทจะสามารถทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับภาคเอกชน (Private PPA) ได้โดยตรงในอนาคตจากนโยบายต่าง ๆ ของกระทรวงพลังงานที่ริเริ่มการออกนโยบายเพื่อสนับสนุนการซื้อรับซื้อไฟฟ้าโดยตรงจากภาคเอกชนสู่เอกชนในช่วงที่ผ่านมาก็จะทำให้โอกาสในการทำธุรกิจของบริษัทเปิดกว้างขึ้นด้วย

สำหรับประเทศญี่ปุ่นนั้น การใช้พลังงานหมุนเวียนยังคงได้รับการสนับสนุนอย่างต่อเนื่อง โดยรัฐบาลญี่ปุ่นมีการส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียน ด้วยการพัฒนาโครงข่ายระบบไฟฟ้า การสนับสนุนด้านกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และการวิจัยและพัฒนาเพื่อลดต้นทุนการดำเนินการ เพื่อแก้ปัญหาการลดลงของอัตราการพึ่งพาตัวเองทางด้านพลังงาน (Energy Self-Sufficiency Rate)

สำหรับประเทศไต้หวันนั้น รัฐบาลไต้หวันให้ความสำคัญต่อการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง ภายหลังจากรัฐบาลไต้หวันได้นำเอาการกำหนดอัตรารับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in Tariff มาปรับใช้เพื่อสนับสนุนการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานทดแทนภายใต้ 2009 Renewable Energy Act พร้อมทั้งประกาศแผนในการการพัฒนาโครงข่ายระบบไฟฟ้า การสนับสนุนด้านกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และการวิจัยและพัฒนาเพื่อลดต้นทุนการดำเนินการของการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน

สำหรับประเทศกัมพูชา เป็นประเทศที่มีการเติบโตทางด้านความต้องการพลังงานค่อนข้างสูง รวมทั้งรัฐบาลมี นโยบายสนับสนุนพลังงานหมุนเวียนโดยเฉพาะโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์อย่างชัดเจน อีกทั้งสัญญาซื้อขายไฟฟ้านั้นยังเป็นลักษณะ Take-or-Pay ซึ่งลดความเสี่ยงจากการขายไฟฟ้าได้เป็นอย่างมาก

ดังนั้นบริษัทจึงมองว่าความเสี่ยงในด้านนี้ค่อนข้างต่ำ อีกทั้งบริษัทมีคุณสมบัติที่ครบถ้วนต่อการได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและการได้รับใบอนุญาตเพิ่มเติมในอนาคต เนื่องจากบริษัทได้พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ทั้งในและต่างประเทศมาแล้วหลายโครงการ ประกอบกับความเชี่ยวชาญของทีมผู้บริหารและพนักงานที่คุ้นเคยกับอุตสาหกรรมเป็นอย่างดี

**10. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor)**

บริษัทได้มีการว่าจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ในการออกแบบ จัดหาอุปกรณ์ และก่อสร้างโรงไฟฟ้าแต่ละโรงทั้งในประเทศไทยและในประเทศญี่ปุ่น โดยผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) เป็นผู้ให้การรับประกันผลงาน เช่น ประสิทธิภาพและประสิทธิผลของแผงเซลล์แสงอาทิตย์ (PV Module) ประสิทธิภาพและประสิทธิผลของเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) และการรับประกันประสิทธิภาพของแผง (Performance Ratio Guarantee) ดังนั้นบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้รับเหมาในกรณีที่ผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) มีเหตุขัดข้องในการดำเนินงานที่ส่งผลต่อฐานะ และ/หรือสภาพคล่องทางการเงิน ซึ่งอาจส่งผลให้บริษัทไม่สามารถเรียกร้องค่าชดเชยในกรณีที่โรงไฟฟ้าของบริษัทผลิตไฟฟ้าได้ในปริมาณต่ำกว่าที่ผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) รับประกัน

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการพิจารณาคุณสมบัติของผู้รับเหมาก่อสร้างเบ็ดเสร็จ ในส่วนของ ประสบการณ์ ความชำนาญ ความรู้ด้านเทคโนโลยี ฐานะทางการเงิน ประสิทธิภาพและประสิทธิผลของอุปกรณ์ที่ใช้ และขอบเขตการรับประกันผลงานและการบริการอย่างเข้มงวดและละเอียดรอบคอบในกระบวนการคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) หลังจากนั้นบริษัทจึงพิจารณาความเหมาะสมทางด้านราคา เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ว่าจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ที่มีคุณภาพ ในระดับราคาที่เหมาะสม

**11. ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการโครงการต่าง ๆ ในต่างประเทศ**

ในประเทศญี่ปุ่นบริษัทมีโครงสร้างการลงทุนแบบทีเค-จีเค ซึ่งภายใต้กฎหมายและกฎเกณฑ์ของประเทศญี่ปุ่น ผู้ลงทุนภายใต้โครงสร้างการลงทุนแบบทีเค-จีเค และเจ้าหน้าที่ กรรมการ พนักงาน หรือตัวแทนของผู้ลงทุนไม่สามารถที่จะบริหารหรือดำเนินกิจการภายใต้โครงสร้างการลงทุนแบบทีเค-จีเค รวมทั้งไม่มีอำนาจกระทำการเพื่อผู้ดำเนินกิจการภายใต้โครงสร้างการลงทุนแบบทีเค-จีเค ได้

อย่างไรก็ดี ในการลงทุนภายใต้โครงสร้างแบบทีเค-จีเค บริษัทยังมีสิทธิตามกฎหมายในการตรวจสอบการทำงานของผู้ดำเนินกิจการและสิทธิในการคัดค้านการตัดสินใจเกี่ยวกับบริษัทที่ประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาการลงทุนทีเค ตราบเท่าที่ไม่ขัดต่อกฎหมาย อีกทั้งบริษัทได้จัดให้มีแนวทางการกำกับดูแล เพื่อให้บริษัทสามารถควบคุมดูแลการจัดการ การดำเนินงาน และการบริหารงานของโครงการ โดย (1) คัดเลือกพันธมิตรทางธุรกิจที่มีความน่าเชื่อถือและมีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น และ (2) ทำสัญญาการลงทุนทีเคระหว่างบริษัทและพันธมิตรทางธุรกิจ และบริษัทผู้ดำเนินกิจการ และสัญญาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อกำหนดขอบเขตการดำเนินงานและอำนาจการตัดสินใจอย่างชัดเจนและครอบคลุม

สำหรับการลงทุนในประเทศไต้หวันนั้น บริษัทมีการดำเนินการบริหารจัดการและพัฒนาโครงการด้วยตัวเอง จึงมีความต้องการบุคลากรและการควบคุมดูแลที่ใกล้ชิดกว่า ซึ่งบริษัทได้จัดสรรเจ้าหน้าที่ทั้งในประเทศและต่างประเทศในการบริหารจัดการโครงการนี้แล้ว ในปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการก่อสร้าง มีเจ้าหน้าที่ของบริษัทเข้าไปตรวจสอบอยู่เป็นระยะ และรายงานให้ผู้บริหารทราบความคืบหน้าของการก่อสร้างทุกสัปดาห์ หากโครงการเปิดให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว จะมีการว่าจ้างผู้รับเหมาเชิงดำเนินการและบำรุงรักษา (O&M Contractor) ในการบริหารจัดการโครงการ และนำส่งรายงานเป็นประจำทุกเดือน เพื่อประกอบการติดตามผล แก้ไขปัญหาและพัฒนาโครงการ

สำหรับการลงทุนในประเทศกัมพูชานั้น บริษัทเข้าทำสัญญากับการไฟฟ้าแห่งประเทศกัมพูชา โดยมีสถาบันทางการเงินระดับโลก Asian Development Bank (ADB) และ International Finance Coroperation (IFC) ให้การสนับสนุนโครงการ ซึ่งบริษัทมีการดำเนินการบริหารจัดการและพัฒนาโครงการด้วยตัวเอง จึงมีความต้องการบุคลากรและการควบคุมดูแลที่ใกล้ชิด ซึ่งบริษัทได้จัดสรรเจ้าหน้าที่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ และจัดจ้างที่ปรึกษาทางด้านกฎหมายท้องถิ่น การเงิน ภาษี สิ่งแวดล้อมในการบริหารจัดการโครงการนี้แล้ว ในปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการพัฒนา มีเจ้าหน้าที่ของบริษัทและที่ปรึกษาเข้าไปตรวจสอบอยู่เป็นระยะ และรายงานให้ผู้บริหารทราบความคืบหน้าของการก่อสร้างทุกสัปดาห์ หากโครงการเปิดให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว จะมีการว่าจ้างผู้รับเหมาเชิงดำเนินการและบำรุงรักษา (O&M Contractor) ในการบริหารจัดการโครงการ และนำส่งรายงานเป็นประจำทุกเดือน เพื่อประกอบการติดตามผล แก้ไขปัญหาและพัฒนาโครงการ

**12. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐและหน่วยงานราชการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง**

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ดังนั้นหากภาครัฐและหน่วยงานราชการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องเปลี่ยนแปลงหรือยกเลิกเงื่อนไขในการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนก็อาจส่งผลกระทบต่อสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของบริษัทได้

อย่างไรก็ดี ตามแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561-2580 (แผน PDP 2018) และแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2558 -2579 (แผน AEDP 2015) ที่ประกาศใช้นั้นภาครัฐยังคงมีนโยบายส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นบริษัทจึงมองว่าความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงแปลงนโยบายของภาครัฐในประเทศที่จะส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจของบริษัทมีไม่มากนัก

ในขณะที่โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นจะเป็นการเข้าทำสัญญากับบริษัทเอกชนขนาดใหญ่ ทั้ง Tohoku Electric Power Company และ Kansai Electric Power Company ที่ได้รับสัมปทานและได้รับความเห็นชอบจากรัฐบาลญี่ปุ่นในการดำเนินการเป็นผู้จัดหาไฟฟ้าของประเทศญี่ปุ่น ซึ่งรัฐบาลญี่ปุ่นมีการส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียนโดยการพัฒนาโครงข่ายระบบไฟฟ้า การสนับสนุนด้านกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และการวิจัยและพัฒนาเพื่อลดต้นทุนการดำเนินการ เพื่อแก้ปัญหาการลดลงของอัตราการพึ่งพาตัวเองทางด้านพลังงาน (Energy Self-Sufficiency Rate)

นอกจากนี้ สภานิติบัญญัติญี่ปุ่นได้ประกาศใช้พระราชบัญญัติการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนโดยบริษัทผู้ประกอบกิจการไฟฟ้า (The Act on Purchase of Renewable Energy Sourced Electricity by Electric Utilities) เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2555 ซึ่งหลังจากนั้นสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนมีการเปลี่ยนแปลงอย่างเห็นได้ชัด โดยสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ต่อการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ดังนั้นบริษัทจึงมองว่าความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐของประเทศญี่ปุ่นที่จะส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจของบริษัทมีไม่มากนัก

ส่วนการดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศไต้หวันนั้นจะขึ้นตรงต่อ Taipower โดยมี Bureau of Energy, Ministry of Economic Affair เป็นผู้กำหนดมาตรการหรือนโยบายต่าง ๆ รัฐบาลไต้หวันได้มีการบังคับใช้ Renewable Energy Act (“**REDA**”) สำหรับผู้ประกอบการที่ต้องการดำเนินธุรกิจพลังงานหมุนเวียนในประเทศไต้หวัน โดยกำหนดรายละเอียดในการรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบของ Feed-in Tariff ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่ปี 2552 และรวมถึงประกาศ Electricity Business Act (“**EB Act**”) ที่มีผลบังคับใช้กับอุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้ามาตั้งแต่ปี 2550 โดยกฎหมายทั้งสองฉบับเป็นกฎเกณฑ์ที่สำคัญในการประกอบธุรกิจพลังงานหมุนเวียนในประเทศไต้หวัน ซึ่งยังมีการแก้ไขปรับปรุงกฎหมายทั้งสองฉบับอยู่ตลอดในช่วงที่ผ่านมา ดังนั้นบริษัทอาจจะมีความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลงนโยบายของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อย่างไรก็ดี ประเทศไต้หวันอยู่ในช่วงแก้ไขและรณรงค์การรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ซึ่งอาจมีการกำหนดมาตรการ หรือนโยบายที่จะมีผลบังคับใช้เพื่อแก้ไขปัญหาและผ่อนปรนเงื่อนไขบางประการให้ผู้ประกอบการสามารถดำเนินธุรกิจได้คล่องตัวขึ้น ดังนั้นบริษัทจึงมองว่าความเสี่ยงในส่วนนี้มีไม่มากนัก

ส่วนการดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศกัมพูชานั้นจะขึ้นตรงต่อการไฟฟ้าแห่งประเทศกัมพูชา เป็นผู้กำหนดมาตรการหรือนโยบายต่างๆ รัฐบาลกัมพูชาได้มีการกำหนดรายละเอียดในการรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบของ Feed-in Tariff ผ่านการประมูล และมีสถาบันทางการเงินระดับโลกร่วมสนับสนุนโครงการ (Asian Development Bank) ซึ่งในสัญญาการซื้อขายไฟฟ้า (PPA) ได้มีการระบุชดเชยอย่างชัดเจนในกรณีเกิดเหตุการณ์สุดวิสัยทางการเมือง (Change-in-law) ดังนั้นบริษัทจึงมองว่าความเสี่ยงในส่วนนี้มีไม่มากนัก

### 13. ความเสี่ยงจากการสูญเสียรายได้จากการจำกัดปริมาณการรับซื้อไฟฟ้า (Curtailment) ของโครงการในประเทศญี่ปุ่น

สำหรับการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น บริษัทจะต้องเข้าลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าเอกชนตามพื้นที่ที่โรงไฟฟ้าแต่ละแห่งตั้งอยู่ โดยสัญญาซื้อขายไฟฟ้ามีอายุสัญญา 20 ปี ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าดังกล่าว บริษัทไม่มีภาระผูกพันที่จะต้องขายไฟฟ้าให้แก่ผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าเอกชน แต่ผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าเอกชนมีภาระผูกพันที่จะต้องซื้อไฟฟ้าทั้งหมดที่แต่ละโครงการผลิตได้

อย่างไรก็ดี ในช่วงต้นปี 2558 หน่วยงานทรัพยากรธรรมชาติและพลังงาน (The Agency for Natural Resources and Energy) ประเทศญี่ปุ่น ได้ประกาศใช้พระราชกฤษฎีกาและแนวทางในการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องเพื่อแก้ไขแนวทางการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนโดยบริษัทผู้ประกอบกิจการไฟฟ้า ซึ่งรวมถึงการจำกัดปริมาณการรับซื้อไฟฟ้า (Curtailment) โดยบริษัทผู้ประกอบกิจการไฟฟ้ามีสิทธิที่จะสามารถสั่งให้บริษัทลดปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ขายได้เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 30 วัน ต่อรอบปีบัญชี หรือ 360 ชั่วโมงต่อปี (แล้วแต่กรณี) โดยไม่ต้องชดใช้ความเสียหายที่เกิดขึ้น ดังนั้นบริษัทจึงมีความเสี่ยงในการไม่สามารถจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่ผู้รับซื้อได้ ส่งผลให้สูญเสียรายได้ตามระยะเวลาที่มีการแจ้งจำกัดปริมาณรับซื้อไฟฟ้า (Curtailment) มีผลให้ผลตอบแทนจากการลงทุนอาจแตกต่างจากที่คาดการณ์ไว้ โดยในปี 2563 บริษัทในเครือ ไม่ได้รับผลกระทบใดๆ จากการจำกัดปริมาณรับซื้อไฟฟ้า ทุกบริษัท

### 14. ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

#### 14.1 ความเสี่ยงจากการร่วมเข้าลงทุนในการจัดตั้งบริษัทร่วมทุนที่บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่แต่ถือสัดส่วนน้อยกว่าร้อยละ 75

สำหรับการจัดตั้งบริษัทในการดำเนินธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาที่บริษัทเข้าลงทุนโดยที่บริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่แต่มีสัดส่วนน้อยกว่าร้อยละ 75 ประกอบไปด้วย บริษัทร่วมทุนสองบริษัทในประเทศที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 54 ผ่าน PRG บริษัทได้เข้าทำสัญญาร่วมทุนโดยกำหนดเงื่อนไขว่าบริษัทจะต้องมีตำแหน่งกรรมการและรวมถึงการตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ ตามที่ได้ตกลงกัน อย่างไรก็ดี การเป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 54 นั้น ทำให้บริษัทจัดเป็นผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่

อีกทั้งการร่วมลงทุนในบริษัทร่วมทุนทั้งสองบริษัทดังกล่าว บริษัทได้รับสิทธิในการเสนอรายชื่อกรรมการบริษัทในสัดส่วน 3 ใน 4 ซึ่งจะทำให้การออกเสียในมติของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี ที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง ดังนี้

มติของคณะกรรมการดังต่อไปนี้จำเป็นที่จะต้องได้รับการอนุมัติด้วยเสียงอย่างน้อยร้อยละ 75 ของกรรมการที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียง

- การเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีของบริษัท
- การอนุมัติรายการที่มีความเกี่ยวโยงกัน
- การเข้าทำสัญญาเงินกู้ยืม หรือเงินรับล่วงหน้า ซึ่งไม่ใช่ธุรกิจปกติของบริษัท
- การเข้าทำธุรกิจใหม่หรือได้มาซึ่งสินทรัพย์ใหม่ที่ไม่เกี่ยวข้องกับการผลิตกระแสไฟฟ้า

มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นดังต่อไปนี้จำเป็นที่จะต้องได้รับการอนุมัติด้วยเสียงอย่างน้อยร้อยละ 75 ของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียง

- การเปลี่ยนแปลงผู้สอบบัญชีของบริษัท
- การอนุมัติรายการควบรวมหรือการเลิกกิจการของบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- การเพิ่มทุนหรือลดทุนของบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- การแก้ไขข้อบังคับหรือข้อตกลงอันเป็นสาระสำคัญของบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- การออกหุ้นหรือการปรับโครงสร้างทุนของบริษัทที่เกี่ยวข้อง

### 14.2 ความเสี่ยงจากการมีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่มากกว่าร้อยละ 75

บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่ถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 75 ของทุนชำระแล้วทั้งหมด ซึ่งสัดส่วนการถือหุ้นที่มากกว่า 3 ใน 4 ทำให้ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ดังกล่าวมีอำนาจในการควบคุมบริษัทและมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจของบริษัทในทุกเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อถ่วงดุลและตรวจสอบเรื่องที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอในที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้ ยกเว้นเรื่องที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือเรื่องที่กำหนดให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถรวบรวมเสียงเพื่อใช้สิทธิคัดค้านได้

อย่างไรก็ดี บริษัทได้มีการจัดโครงสร้างการบริหารจัดการโดยบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และได้มีการกำหนดขอบเขตในการดำเนินงาน หน้าที่ และความรับผิดชอบ การมอบอำนาจให้แก่กรรมการและผู้บริหารอย่างชัดเจนและโปร่งใส และมีการกำหนดมาตรการการทำรายการที่เกี่ยวโยงกับกรรมการ ผู้ถือหุ้นใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมกิจการ รวมถึงบุคคลที่มีความขัดแย้ง ซึ่งบุคคลดังกล่าวจะไม่มีสิทธิในการออกเสียงในการอนุมัติรายการนั้น ๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใส นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการแต่งตั้งบุคคลภายนอกเป็นกรรมการอิสระจำนวน 5 ท่าน จากกรรมการทั้งหมด 7 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบ ถ่วงดุลการตัดสินใจ และพิจารณาอนุมัติรายการต่าง ๆ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อสร้างความมั่นใจให้ผู้ถือหุ้นว่าโครงสร้างการจัดการของบริษัทมีการถ่วงดุลอำนาจ โปร่งใส และมีการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ

## 15. ความเสี่ยงด้านการเงิน

### 15.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ผู้ประกอบการจะมีการกู้ยืมเงินในรูปแบบวงเงินกู้สินเชื่อโครงการ (Project Finance) จากสถาบันการเงิน โดยอัตราส่วนเงินกู้ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ระยะเวลาการให้สินเชื่อ และอัตราดอกเบี้ย จะขึ้นอยู่กับลักษณะโครงการและเครดิตของผู้กู้แต่ละรายเป็นสำคัญ โดยบริษัทได้เข้าทำสัญญาการกู้ยืมเงินโดยมีอัตราดอกเบี้ยตามสัญญาเงินกู้เป็นอัตราดอกเบี้ยทั้งแบบลอยตัวและแบบคงที่ หากอัตราดอกเบี้ยมีการเปลี่ยนแปลงและผันผวนไปอย่างมีนัยสำคัญอาจจะส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ และฐานะทางการเงินของบริษัทได้ สำหรับเงินกู้ระยะยาวบริษัทมีนโยบายการใช้อัตราดอกเบี้ยคงที่และลอยตัวสำหรับเงินกู้ระยะยาว โดยการเข้าทำธุรกรรมเงินกู้นั้นจะเป็นไปตามสภาวะเงินทุนและเงื่อนไขทางการค้าที่เหมาะสมในขณะนั้น ในขณะเดียวกันบริษัทมีนโยบายการเข้าทำสัญญาการลดความเสี่ยงโดยการเข้าทำสัญญาสวอปอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) สำหรับเงินกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยลดลง ณ

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนเงินกู้ระยะยาวของบริษัทที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวอยู่ที่ร้อยละ 14.17 ของเงินกู้ระยะยาวทั้งหมด

ในปี 2563 บริษัทได้มีการดำเนินการขยายธุรกิจไปยังธุรกิจที่เกี่ยวเนื่อง ประกอบด้วย ธุรกิจวิศวกรรมจัดหาและก่อสร้าง (EPC) และ ธุรกิจซื้อมาขายไป (Trading Business) ซึ่งในการประกอบธุรกิจดังกล่าว บริษัทได้มีการกู้ยืมเงินในรูปแบบของวงเงินสินเชื่อระยะสั้น (Working Capital Facility) เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการและเพื่อเสริมสภาพคล่องให้กับธุรกิจ อย่างไรก็ดี วงเงินสินเชื่อระยะสั้นดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยคงที่และเป็นวงเงินระยะสั้น จึงไม่มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

### 15.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

จากการที่บริษัทลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น, ไต้หวัน และกัมพูชา ทำให้มีรายได้เป็นสกุลเงินเยน, ดอลล่าร์ไต้หวันใหม่ และดอลล่าร์สหรัฐ ความผันผวนของค่าเงินอาจส่งผลกระทบในทางลบเมื่อบริษัทแปลงค่าเงินต่างประเทศเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ดังนั้นความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าเงินอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท อย่างไรก็ตาม สัดส่วนของรายได้ในสกุลเงินต่างประเทศไม่ได้อยู่ในระดับที่มีนัยสำคัญโดยในปี2563 บริษัทมีรายได้จากส่วนแบ่งกำไรจากโครงการในประเทศญี่ปุ่น และไต้หวัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.6 และ 4.9 ตามลำดับ สำหรับโครงการในประเทศกัมพูชานั้นยังไม่มีรายได้ในปี 2563 เนื่องจากอยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ ทั้งนี้ค่าใช้จ่ายและงบลงทุนของบริษัท อยู่ในรูปสกุลเงินต่างประเทศเช่นกัน ซึ่งนับเป็นการป้องกันความเสี่ยงตามธรรมชาติ (natural hedge) ได้ส่วนหนึ่ง

## 16. ความเสี่ยงจากการลงทุนในโครงการใหม่

### 16.1 ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนจากการลงทุนและพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

บริษัทมีเป้าหมายในการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนทั้งในประเทศและต่างประเทศ อย่างต่อเนื่อง ผ่านทั้งการพัฒนาโครงการ (Organic Growth) และการเข้าซื้อโครงการ (Inorganic Growth) ทั้งนี้ ก่อนการเข้าลงทุนโครงการใด ๆ บริษัทมีการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ (Feasibility Study) รวมถึงประมาณการรายได้ กำไร และผลตอบแทนของโครงการดังกล่าวบนสมมติฐานต่าง ๆ (Financial Projection) รวมถึงการจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญในการช่วยเหลือการเข้าลงทุน อย่างไรก็ตาม หากปัจจัยที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการพัฒนาและประกอบธุรกิจเปลี่ยนแปลงไปจากช่วงที่ทำการศึกษา อาจทำให้ผลตอบแทนที่บริษัทได้รับจากการลงทุนในโครงการดังกล่าวไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้

ทั้งนี้ บริษัทมีประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญในการพัฒนาและบริหารโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และตระหนักถึงความเสี่ยงข้างต้น บริษัทจึงมีนโยบายการดำเนินการในการลงทุนในโครงการใหม่ โดยศึกษาข้อมูล (Due Diligence) และความเป็นไปได้ในการลงทุนในแต่ละโครงการโดยละเอียด และจัดให้มีที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ เช่น ที่ปรึกษาด้านเทคนิค/ วิศวกร ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาเฉพาะทางอื่น ๆ ประกอบด้วย ที่ปรึกษาทางการเงิน ที่ปรึกษาทางบัญชีและภาษี อีกทั้งบริษัทยังมีการคำนวณผลตอบแทนจากการลงทุนโดยการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของโครงการ (Sensitivity Analysis) ที่ครอบคลุมกรณีเลวร้ายที่สุด (Worst Case Scenario) เพื่อศึกษาถึงผลกระทบทางการเงินและผลตอบแทนในกรณีเลวร้ายที่สุดที่บริษัทอาจได้รับ นอกจากนี้ ในการประเมินเงินลงทุนในโครงการต่าง ๆ บริษัทได้คำนวณเงินลงทุนสำรอง (Contingency) ซึ่งคาดว่าจะครอบคลุมค่าใช้จ่ายส่วนเพิ่มได้เพียงพอหากค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการเพิ่มขึ้นระดับหนึ่ง

ทั้งนี้ ข้อมูลจากการศึกษาข้างต้นจะถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารและจัดการการลงทุน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการและที่ปรึกษาที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน เพื่อพิจารณาอนุมัติการเข้าลงทุน

### 16.2 ความเสี่ยงจากการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ

การลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศนั้นมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของสภาวะเศรษฐกิจ สังคม การเมือง กฎหมาย และนโยบายภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศที่บริษัทจะเข้าไปลงทุน รวมถึงความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท และอาจมีความเสี่ยงจากการไม่สามารถจัดหาบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในการบริหารโครงการในต่างประเทศได้ทันตามกำหนด

อย่างไรก็ดี บริษัทมีการศึกษาข้อมูลและพิจารณาความเป็นไปได้ในการลงทุนโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในหลายประเทศ เพื่อกระจายความเสี่ยงดังกล่าว และมีการเตรียมความพร้อมในการบริหารจัดการโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ โดยจัดจ้างที่ปรึกษาเฉพาะทางที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในระหว่างการพัฒนาโครงการ และมีนโยบายในการสรรหาและพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ

### 16.3 ความเสี่ยงจากการจัดหาที่ดินสำหรับใช้ในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน

บริษัทต้องจัดหาที่ดินเพื่อพัฒนาและก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ซึ่งบริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการไม่สามารถจัดหาที่ดินในพื้นที่ตามกำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าให้เพียงพอและสอดคล้องกับแผนการลงทุน ทั้งนี้ รวมถึงความเสี่ยงที่ต้นทุนการได้มาของที่ดินอาจสูงกว่าที่คาดการณ์ไว้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการลงทุนของบริษัทให้ล่าช้า และโรงไฟฟ้าอาจไม่สามา รถเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ตามที่กำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าได้

อย่างไรก็ดี บริษัทมีบุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญเพื่อจัดหาและรวบรวมที่ดินให้ได้ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด เพื่อให้มั่นใจได้ว่าที่ดินมีความเหมาะสมต่อการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน

ทั้งนี้ ในการจัดหาที่ดินสำหรับโครงการทั้งหมดที่ผ่านมา บริษัทไม่สามาถจัดการได้ทันเวลาโครงการเดียวเท่านั้นคือ โครงการ Onami ซึ่งบริษัทประสบประเด็นในส่วนของการเจรจาหาข้อตกลงร่วมจากผู้อยู่อาศัย 1 รายในบริเวณที่ได้รับผลกระทบจากการใช้ที่ดินเพื่อพัฒนาและก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน จึงไม่สามารถยื่นเอกสารแสดงความพร้อมในการก่อสร้างระบบสายส่ง (Grid Connection Work Application) ภายในเวลาที่กำหนดไว้เดิมได้ อย่างไรก็ดี บริษัทฯจะนำประสบการณ์จากโครงการ Onami ไปใช้ให้เป็นประโยชน์ในการจัดหาที่ดินสำหรับโครงการในอนาคตต่อไป

## 17. ความเสี่ยงเกี่ยวกับหุ้นสามัญของบริษัท

### 17.1 ความเสี่ยงจากเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ที่มีข้อจำกัดในการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

เนื่องจากบริษัทมีการทำธุรกรรมการกู้ยืมเงินในลักษณะเงินกู้โครงการ (Project Finance) สำหรับทุกโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ซึ่งสัญญาเงินกู้เป็นสัญญาระยะยาวและมีการกำหนดให้โครงการต่าง ๆ จะต้องดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio) (โดยสัญญาที่ DSCR สูงที่สุดเท่ากับ 1.10 เท่า) และ จำเป็นต้องนำเงินในบัญชีสำรองสำหรับเจ้าหนี้ (Debt Service Reserve Account) ให้ครบตามจำนวนเงินต้นและดอกเบี้ยที่จะครบกำหนดจ่ายในรอบ 3-6 เดือน ถัดไป แต่อย่างไรก็ดีโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์มีรายได้ที่ค่อนข้างสม่ำเสมอ ซึ่งในปีที่ผ่านมา ทุกโครงการของโรงไฟฟ้ามีความสามารถในการชำระหนี้ และมี DSCR Ratio มากกว่าที่ธนาคารกำหนดทุกโครงการ ดังนั้นแล้วโครงการจึงมีแนวโน้มค่อนข้างต่ำที่จะไม่สามารถดำรงอัตราส่วนดังกล่าวหรือไม่สามารถนำเงินใส่บัญชีสำรองสำหรับเจ้าหนี้ได้ จนถึงระดับไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้ตามที่วางแผนไว้

# การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

## ความเห็นของผู้ตรวจสอบภายในเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในซึ่งเป็นไปตามหลักการควบคุมกิจการที่ดีโดยยึดหลักตามแนวทางของ COSO (The Committee of Sponsoring Organization of Treadway Commission) เพื่อให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในที่ดี ที่จะสามารถช่วยป้องกัน บริหาร จัดการความเสี่ยง หรือความเสียหายต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทได้ โดยระบบควบคุมภายในจะครอบคลุมถึงการบริหารงาน การเงิน การประเมินผล และมุ่งเน้นการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ดังนี้

**1. สภาพแวดล้อมการควบคุม** บริษัทมีวัตถุประสงค์ในการสร้างองค์กรและสภาพแวดล้อมการควบคุมที่ดี โดยให้ผู้บริหารและพนักงานยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรง และจริยธรรม ซึ่งได้กำหนดจรรยาบรรณธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจและใช้เป็นแนวทางให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้ยึดถือปฏิบัติ ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีความรู้ความสามารถ น่าเชื่อถือ มีความเป็นอิสระ และมีคุณสมบัติ ที่เหมาะสมในการทำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนาการดำเนินงานต่างๆ โดยฝ่ายจัดการได้กำหนดโครงสร้างองค์กรและสายการรายงานที่เหมาะสม กำหนดอำนาจในการสั่งการและความรับผิดชอบต่างๆ และยังกำหนดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ในส่วนงานที่สำคัญ เพื่อให้เกิดการตรวจสอบถ่วงดุลระหว่างกัน โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมต่างๆ ทั้งทางธุรกิจและกฎหมาย เพื่อสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท คณะกรรมการและฝ่ายจัดการมีกระบวนการและการสื่อสารเชิงบังคับให้บุคลากรทุกคนมีความรับผิดชอบต่อระบบการควบคุมภายใน และจัดให้มีการปรับปรุงแก้ไขกระบวนการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ อีกทั้ง มีการกำหนดตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน การสร้างแรงจูงใจ และการให้รางวัลที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งมั่นในการพัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีความรู้และความสามารถ และจัดให้มีการฝึกอบรมอย่างสม่ำเสมอ และกำหนดแผนและกระบวนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง (succession planning) ที่สำคัญ

**2. การประเมินความเสี่ยง** บริษัทได้มอบหมายคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ กำกับดูแล และกำหนดนโยบายในการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนการบริหารจัดการความเสี่ยงในภาพรวมขององค์กร รวมทั้งมีการอนุมัติและสื่อสารนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ นอกจากนี้ คณะกรรมการยังรับผิดชอบในการทบทวนและประเมินความเสี่ยงประจำปี ทั้งนี้ เพื่อให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง โดยแยกพิจารณาความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจเกิดจากปัจจัยภายในและภายนอกองค์กร โดยประเมินความสำคัญของความเสี่ยง ทั้งโอกาสเกิดเหตุการณ์ และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น และกำหนดแผนปฏิบัติงานและมาตรการรองรับต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอและเหมาะสม

**3. การควบคุมการปฏิบัติงาน** บริษัทกำหนดกิจกรรมการควบคุมให้เหมาะสมและสอดคล้องกับความเสี่ยง และลักษณะเฉพาะขององค์กร รวมทั้งกำหนดมาตรการการควบคุมซึ่งครอบคลุมกระบวนการต่างๆ และจัดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างเหมาะสม บริษัทมีการควบคุมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อให้มั่นใจว่าระบบรองรับการใช้งานได้ตลอดเวลา ปลอดภัยจากการเข้าถึงข้อมูลที่สำคัญและสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท นอกจากนี้ มีการทบทวนนโยบายและกระบวนการปฏิบัติให้มีความเหมาะสมอยู่เสมอ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ

**4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล** บริษัทกำหนดข้อมูลที่ต้องการใช้ในการดำเนินงาน ทั้งข้อมูลจากภายในและภายนอกองค์กรที่มีคุณภาพ รวมถึงความถูกต้องครบถ้วน ทันเวลา และรูปแบบที่เข้าใจง่าย เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทมีข้อมูลที่เพียงพอต่อการตัดสินใจ โดยพิจารณาทั้งต้นทุนและประโยชน์ที่จะได้รับ บริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสารที่สามารถเชื่อมโยงกันได้อย่างทั่วถึง เพื่อเป็นการสื่อสารข้อมูลภายในองค์กร ซึ่งรวมถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายในที่จำเป็น นอกจากนี้ บริษัทมีกระบวนการสื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ และมีช่องทางสื่อสารที่เหมาะสมเพื่อให้สามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตได้อย่างปลอดภัย

**5. ระบบการติดตาม** บริษัทกำหนดให้ฝ่ายจัดการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ และมีผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่สอบทานการปฏิบัติงานของหน่วยงานภายในองค์กรทุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจได้ว่าหน่วยงานเหล่านั้นมีระบบการควบคุมภายใน มีการจัดสรรบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ รวมทั้งมีการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานและป้องกันดูแลทรัพย์สินอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ยังมุ่งเน้นให้ผู้ตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานได้อย่างอิสระ โดยการรายงานผลการตรวจสอบและแนวทางการแก้ไขจากฝ่ายบริหารต่อคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง

บริษัทได้ทำการว่าจ้างบริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์นอล ออดิท จำกัด (“**P&L**”) เพื่อทำหน้าที่สอบทานและตรวจสอบระบบควบคุมภายในของกระบวนการปฏิบัติงานต่างๆ ที่ครอบคลุมกระบวนการทางธุรกิจที่สำคัญของบริษัทประจำปี 2563 ซึ่งบริษัทมีการตรวจสอบ 4 ระบบงาน ได้แก่ การควบคุมทั่วไปด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ, การบริหารการจ่ายเงินเดือนและค่าตอบแทนพนักงาน, การบริหารสินทรัพย์ถาวร และการบริหารงานทรัพยากรบุคคล รวมถึงให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุง และติดตามความคืบหน้าในการปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายใน

ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบประจำไตรมาส ได้มีการรายงานผลการตรวจสอบและนำเสนอประเด็นข้อสังเกตต่อระบบควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบข้อสังเกตและให้กำหนดแนวทางแก้ไขให้ชัดเจน อีกทั้งติดตามแก้ไขให้ครบถ้วน

นอกจากนี้ P&L มีความเห็นว่าบริษัทมีระบบควบคุมภายในส่วนที่เป็นสาระสำคัญเพียงพอที่จะทำให้บริษัทบรรลุวัตถุประสงค์ในการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของบริษัท เพิ่มความเชื่อมั่นต่อผู้บริหารในเรื่องระบบข้อมูลที่มีความเชื่อถือได้และไม่มีข้อผิดพลาดที่มีสาระสำคัญ

## ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ตามที่คณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้มีการออกกฎเกณฑ์เกี่ยวกับคุณสมบัติผู้รับผิดชอบสูงสุดในงานบัญชีและการเงิน (CFO) และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี บริษัทฯ จึงขอเปิดเผยประวัติดังนี้

**ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน**

| | |
|---|---|
| **ชื่อ-สกุล** | นาย สุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์ (53 ปี) |
| **ตำแหน่ง** | รองกรรมการผู้จัดการ (สายการเงินและการบัญชี) |
| **คุณวุฒิทางการศึกษา** | ปริญญาโท สาขา Operations Research in Finance มหาวิทยาลัยโคลัมเบีย |
| | ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยโคลัมเบีย |

**ประวัติการทำงาน**

| | |
|---|---|
| ปัจจุบัน | รองประธานกรรมการ บริษัท ไพร์ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) |
| ปี 2561 - 2652 | กรรมการ บริษัท ไฮโดรเท็ค จำกัด (มหาชน) |
| ปี 2558 – 2562 | รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ไพร์ม โรด กรุ๊ป จำกัด |
| | กรรมการผู้จัดการ บริษัท Asiahalcyon Capital Inc ประเทศสิงคโปร์ |
| ปี 2555 – ปัจจุบัน | Managing Partner of Tuas Capital Partners |

**ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี**

**ชื่อ-สกุล** นางอำพร เพ็งศรี (45 ปี)

**ตำแหน่ง** ผู้จัดการแผนกระบบบัญชีและการเงิน

**คุณวุฒิทางการศึกษา** ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ การบัญชี มหาวิทยาลัย เกษมบัณฑิต

**การอบรม**
- การวางระบบสารสนเทศเพื่อการตัดสินใจ
- เทคนิคพื้นฐานในการพัฒนาระบบสารสนเทศทางบัญชี
- เทคนิคการวิเคราะห์และเขียนคำอธิบายงบการเงินเพื่อนำเสนอรายงานประจำปี

**ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง**

| | |
|---|---|
| 2562 - ปัจจุบัน | ผู้จัดการแผนกระบบบัญชีและการเงิน<br>บริษัท ไพร์ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) |
| 2560 - 2562 | ผู้จัดการแผนกระบบบัญชีและการเงิน<br>บริษัท ไพร์ม โรด กรุ๊ป จำกัด |
| 2558 - 2560 | ผู้จัดการแผนกบัญชี<br>บริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด |

**ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา** ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร** ไม่มี

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)** ไม่มี

**หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท**

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติให้แต่งตั้ง P&L ปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในของ P&L เป็นผู้มีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจากผู้ตรวจสอบภายในของ P&L มีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ในการปฏิบัติงาน และได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน โดยประวัติของผู้ตรวจสอบภายในของ P&L ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท เป็นดังต่อไปนี้

**ชื่อ-สกุล** คุณวรรณวิมล จองสุรียภาส

**ตำแหน่ง** ผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายใน

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

2563 ปริญญาโททางบริหารธุรกิจสำหรับนักบริหาร คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

2549 ปริญญาตรี หลักสูตรบัญชีบัณฑิต สาขาการบัญชี (บัญชีบัณฑิต-เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์

2560 วุฒิบัตรด้านการตรวจสอบภายใน (Internal Auditing Certificate Program – IACP) สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

2559 ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (CPIAT) สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (สตท.)

2551 โครงการอบรมการตรวจสอบภายในเพื่อเตรียมตัวเป็นผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล (Prepared Course for Certified Internal Auditor: Pre – CIA) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี**

2556 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท พีแอนด์แอล ไอที ออดิท จำกัด

2549 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายใน บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์นอล ออดิท จำกัด

**ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา** ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร** ไม่มี

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)** ไม่มี

# การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

## 1. ภาพรวมของการดำเนินธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ

บริษัท ไพร์ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) เดิมประกอบธุรกิจหลักคือจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม และมีการลงทุนหลักในบริษัทที่ประกอบธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่มและร้านอาหารแบบไลฟ์สไตล์ โดยเป็นผู้ได้รับสิทธิแฟรนไชส์ในการประกอบธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่มยี่ห้อต่างๆ เช่น โดมิโน่ส์ พิซซ่า (“Domino’s”) เดอะ คอฟฟี่ บีน แอนด์ ทีลีฟ (“CBTL”) และเคียวโชน (“KYOCHON”) และร้านอาหารแบบไลฟ์สไตล์ต่างๆ เช่นร้านอาหารภายใต้บริษัท ฟินิกซ์ ไอรอน แฟรี่ จำกัด และร้านอาหารกลุ่ม จี เอ็นเตอร์ไพรส์ แอนด์ โค และธุรกิจร่วมลงทุนในธุรกิจโรงแรม บริษัทยังได้ลงทุนในกิจการโรงแรมภายใต้ชื่อ “เรด แพลนเน็ต” โดยมีสาขาของโรงแรมในประเทศไทย ฟิลิปปินส์ อินโดนีเซีย และญี่ปุ่น

ในวันที่ 26 กรกฎาคม 2562 บริษัทได้ทำการจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท ไพร์ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และมีการเปลี่ยนการประกอบธุรกิจหลักจากเดิมประกอบธุรกิจหลักคือจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม และมีการลงทุนหลักในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยมีบริษัท ไพร์ม โรด โซลาร์ จำกัด (“**PRS**”) เป็นบริษัทแกน

โดยภายหลังที่บริษัทเข้าทำธุรกรรมจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและสินทรัพย์เดิมของบริษัทออกไปตามหน้าที่ดำเนินการจำหน่ายสินทรัพย์ตาม Covenants ซึ่งถูกระบุไว้ในสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนแบบมีเงื่อนไขบังคับก่อน บริษัทจะเหลือเพียงธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนทั้งภายในประเทศและต่างประเทศของบริษัทเพียงเท่านั้น ดังนั้น บริษัทจึงเลือกใช้ข้อมูลจากงบการเงินบริษัท ในการอธิบายผลการดำเนินงานและสถานะทางการเงินของบริษัทเพื่อแสดงให้เห็นผลประกอบการของธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน

**ภาพรวมธุรกิจของบริษัทภายหลังการรับโอนกิจการทั้งหมด**

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยเข้าลงทุนในบริษัทที่ประกอบกิจการการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนโดยปัจจุบันจะเน้นการลงทุนและพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เป็นหลัก โดยบริษัทมีบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจในการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

1.1. บริษัท ไพร์ม โรด อัลเทอร์เนทีฟ จำกัด (“**PRA**”) ซึ่งประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยเข้าลงทุนในหุ้นของบริษัท ไพร์ม โรด กรุ๊ป จำกัด (“**PRG**”) ในสัดส่วนร้อยละ 99.9 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว และบริษัท ไพร์ม เอ็นเนอยี่ แคปปิตอล จำกัด (“**PEC**”) ในสัดส่วนร้อยละ 99.9 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ซึ่งทั้ง PRG และ PEC เป็นบริษัทที่อยู่ใต้การควบคุมเดียวกันกับผู้ถือหุ้นของ PRA

1.2. บริษัท ไพร์ม โรด กรุ๊ป จำกัด (PRG) ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยเข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ได้เข้าทำสัญญารับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบของ Feed-in Tariff (FiT) โดยแบ่งเป็นกลุ่มโครงการดังต่อไปนี้

1) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยที่ได้เข้าทำสัญญารับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบของ Feed-in Tariff (FiT) จำนวน 8 โครงการ กำลังการผลิตตามสัญญารวมทั้งสิ้น 40.6 เมกะวัตต์

2) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวันที่ได้เข้าทำสัญญารับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบของ Feed-in Tariff (FiT) จำนวน 3 โครงการ กำลังการผลิตตามสัญญารวมทั้งสิ้น 16.2 เมกะวัตต์

3) การถือผลประโยชน์ผ่านโครงสร้างการลงทุนแบบทีเค-จีเค (TK-GK Structure) ในสัดส่วนร้อยละ 25.0 ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นที่ได้เข้าทำสัญญารับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบของ Feed-in Tariff (FiT) จำนวน 5 โครงการ มีกำลังการผลิตตามสัญญารวมทั้งสิ้น 54.5 เมกะวัตต์

1.3. บริษัท ไพร์ม เอ็นเนอยี่ แคปปิตอล จำกัด (PEC) ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยเข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยจำนวน 10 โครงการ มีกำลังการผลิตตามสัญญารวม

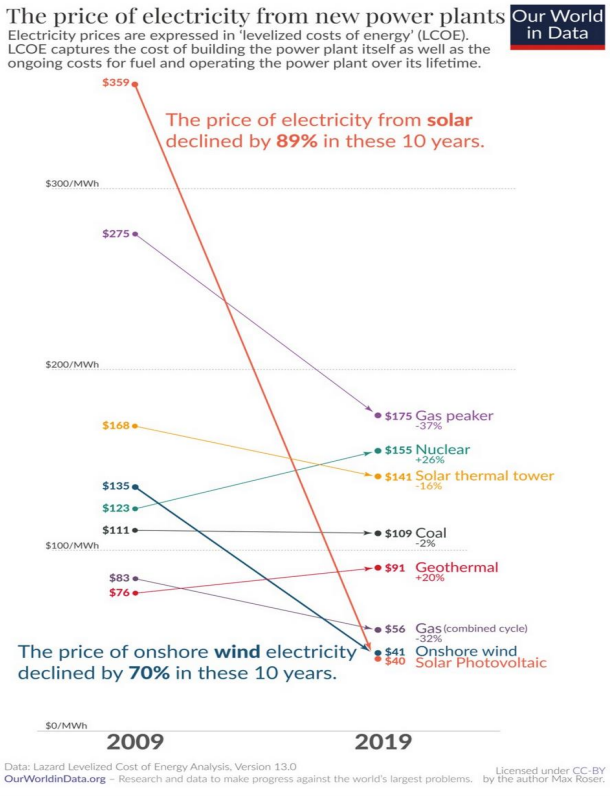
ทั้งสิ้น 72.0 เมกะวัตต์ในสัดส่วนร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ซึ่งทุกโครงการได้รับอัตราส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้าที่ 8.00 บาท ต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง

## 2. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินรวมของบริษัท

### 2.1. สรุปภาพรวมธุรกิจและแนวโน้มของอุตสาหกรรม

สถานการณ์การแพร่ระบาดไวรัสโควิด-19 ส่งผลให้เศรษฐกิจของไทยและโลกถดถอยอย่างต่อเนื่อง แต่ผลประกอบการของบริษัท กลับมีทิศทางที่สวนกระแส โดยผลประกอบการได้เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้มีรายได้รวมสำหรับงวด 12 เดือน ปี 2563 เท่ากับ 811.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 23.3% จากช่วงเดียวกันปีก่อน (Year on Year: YoY) มี EBITDA เท่ากับ 539.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 10.9% YoY มีกำไรสุทธิ เท่ากับ 303.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 11.4% YoY มีกำไรเบ็ดเสร็จ 359.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 42.8% และมีอัตรากำไรสุทธิ 37.6%

ผลการดำเนินงานที่เติบโตโดดเด่นจากการรับรู้รายได้ของธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Power Plant) ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของ บริษัท โดยโรงไฟฟ้าทั้งหมดมีการทำสัญญาผลิตและขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement: PPA) ให้กับรัฐวิสาหกิจของประเทศต่างๆ ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ทั้งนี้มีโครงการในประเทศไทย ญี่ปุ่น ไต้หวัน และกัมพูชา และมีกำลังการผลิตติดตั้ง (Installed Capacity) รวม 294.7 เมกะวัตต์




นอกจากนี้ บริษัท ยังได้ขยายธุรกิจใหม่เพื่อรองรับการเติบโตอย่างก้าวกระโดดอีกกว่า 3 ธุรกิจ ซึ่งเริ่มต้นได้อย่างประสบความสำเร็จ และเริ่มรับรู้รายได้ในไตรมาส 3 ปี 2563 ไปแล้ว ได้แก่ ธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop EPC) ธุรกิจขายไฟฟ้าจากระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop Private-PPA) และธุรกิจจำหน่ายวัสดุอุปกรณ์เกี่ยวกับพลังงาน (Power-related Material and Equipment Trading)

ในด้านแนวโน้มของอุตสาหกรรมพลังงาน จากข้อมูลของ Our World in Data มหาวิทยาลัยออกฟอร์ด (https://ourworldindata.org/cheap-renewables-growth) ดังแผนภาพข้างต้น แสดงให้เห็นว่า ในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา ราคาต้นทุนค่าไฟฟ้าที่ผลิตจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ปรับตัวลดลงมากที่สุดถึง 89% เมื่อเทียบระหว่างต้นทุนการก่อสร้างและดำเนินงานโรงไฟฟ้าในปี 2009 และ 2019 โดยต้นทุนเหลืออยู่ที่ 40 เหรียญดอลล่าร์สหรัฐต่อเมกะวัตต์ แนวโน้มนี้ชี้ให้เห็นถึงอนาคตที่สดใสของอุตสาหกรรมพลังงานสะอาด โดยเฉพาะพลังงานแสงอาทิตย์ ที่จะมีบทบาทสำคัญในการช่วยให้นานาอารยประเทศบรรลุเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนแห่งสหประชาชาติ (United Nations' Sustainable Development Goals: SDG) ตลอดจนข้อตกลงปารีส (Paris Agreement on Climate Change) ว่าด้วยการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศได้ในที่สุด

### 2.2. วิเคราะห์ผลการดำเนินงานจำแนกตามธุรกิจ

บริษัท ไพร์ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทชั้นนำในธุรกิจพลังงานสะอาด ซึ่งมุ่งมั่นที่จะใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมมาทำธุรกิจให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนแก่สังคมและสิ่งแวดล้อม โดยบริษัท มีธุรกิจหลักเป็นธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงาน

แสงอาทิตย์ และได้ขยายธุรกิจใหม่เพื่อรองรับการเติบโตอย่างก้าวกระโดดอีกกว่า 3 ธุรกิจ ซึ่งรับรู้รายได้ตั้งแต่ไตรมาส 3 ปี 2563 โดยรายละเอียดของแต่ละธุรกิจ มีดังต่อไปนี้

**1) ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Power Plant)**

ธุรกิจนี้เป็นธุรกิจหลักของบริษัท โดยโรงไฟฟ้าทั้งหมดมีการทำสัญญาผลิตและขายไฟฟ้า (PPA) ให้กับหน่วยงานของรัฐของประเทศต่างๆ ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ซึ่งมีโครงการในประเทศไทย ญี่ปุ่น ไต้หวัน และกัมพูชา มีกำลังผลิตติดตั้งรวม 294.7 เมกะวัตต์ แบ่งออกเป็นโครงการที่พัฒนาเสร็จและดำเนินการขายไฟแล้ว (COD-Installed Capacity) 188.8 เมกะวัตต์ และโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาอีก 105.9 เมกะวัตต์

ทั้งนี้ในบางโครงการ บริษัท ได้ร่วมทุนกับหุ้นส่วนธุรกิจ ทำให้จากกำลังผลิตติดตั้งรวม 294.7 เมกะวัตต์ข้างต้น จะเป็นกำลังผลิตติดตั้งที่บริษัท เป็นเจ้าของ (Equity Installed Capacity) อยู่ 213.1 เมกะวัตต์ โดยในจำนวนนี้เป็นโครงการที่พัฒนาเสร็จและขายไฟฟ้า (COD-Equity Installed Capacity) แล้วจำนวน 11.6 เมกะวัตต์

สำหรับปี 2563 นี้ ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์มีรายได้รวม 653 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน 81% ของรายได้ทั้งหมดของบริษัท โดยรายได้เติบโตจากปีก่อนจากการรับรู้รายได้เต็มปีของโครงการที่ประเทศไต้หวันซึ่งเริ่มขายไฟในเดือนเมษายน ปี 2562

**2) ธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop Engineering, Procurement, and Construction (EPC))**

บริษัท ได้ร่วมมือกับบริษัท อัลเทอร์เนทีฟ วิชั่นส์ จำกัด ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจนี้มากกว่า 10 ปี เพื่อจัดตั้งและถือหุ้นใหญ่ในกิจการร่วมค้า ในนามบริษัท ไพร์ม อัลเทอร์เนทีฟ วิชั่นส์ จำกัด เพื่อให้บริการติดตั้งระบบผลิตพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาครบวงจร ตั้งแต่การสำรวจออกแบบ ดำเนินการติดตั้ง ไปจนถึงการบำรุงรักษา ซึ่งเป็นระบบที่จะช่วยให้อาคารหรือโรงงานอุตสาหกรรมที่มีการใช้ไฟฟ้าสูงสามารถลดการซื้อไฟฟ้าจากส่วนกลางได้ อันจะทำให้ธุรกิจหรือองค์กรที่ติดตั้งสามารถลดค่าใช้จ่ายได้อย่างมีนัยสำคัญ

ทั้งนี้ บริษัท ได้ร่วมมือกับบริษัทที่ให้เงินลงทุนกับธุรกิจอื่นเพื่อติดตั้งระบบนี้ แต่ไม่มีทีมงานรับเหมาก่อสร้างของตัวเอง เช่น Constant Energy (CE) เป็นต้น โดยหุ้นส่วนธุรกิจเหล่านี้จะมีโครงการกับลูกค้าที่มีศักยภาพที่พร้อมส่งต่อให้เราเข้าไปติดตั้งระบบอยู่แล้ว จึงทำให้บริษัท มีโครงการรอการสำรวจและออกแบบติดตั้งทันทีกว่า 30 โครงการ

สำหรับปี 2563 นี้ ธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคามีรายได้รวม 125.7 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน 15.6% ของรายได้รวมบริษัท และภายในต้นปี 2564 จะรับรู้รายได้จากโครงการที่กำลังก่อสร้างเพิ่มเติมอีก 11.8 ล้านบาท

**3) ธุรกิจขายไฟฟ้าจากระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop Private-Power Purchase Agreement (PPA))**

ธุรกิจนี้เป็นการต่อยอดจากธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาข้างต้น โดยเป็นการเสนอทางเลือกพิเศษให้กับลูกค้าที่มีศักยภาพในการที่บริษัท จะลงทุนระบบให้ แล้วขายไฟฟ้าที่ระบบผลิตได้ในราคาที่ถูกกว่าอัตราค่าไฟที่ลูกค้าซื้อจากรัฐในราคาปกติ ซึ่งการทำสัญญาขายไฟฟ้ากับองค์กรเอกชน (Private-PPA) นี้สามารถทำได้หลายรูปแบบ เช่น ทำข้อตกลงให้ส่วนลดค่าไฟจากอัตราปกติ และทำสัญญาเช่าอุปกรณ์ระบบกับบริษัท เป็นต้น อย่างไรก็ตาม ประเทศไทยยังมีผู้เล่นในธุรกิจนี้ไม่มาก บริษัท จึงมีความตั้งใจที่จะเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมนี้ และได้ มุ่งมั่นเฟ้นหาลูกค้าที่มีศักยภาพ เพื่อเข้าไปเสนอการลงทุนให้อย่างต่อเนื่อง

ในไตรมาส 3 ปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัท ประสบความสำเร็จในการเข้าทำสัญญาขายไฟฟ้ากับเอกชนเป็นครั้งแรก โดยสัญญาฉบับแรกนี้ได้ทำกับ บริษัท ไผ่สิงห์ทอง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ทำธุรกิจฟาร์มสุกรชั้นนำของประเทศ โดยฟาร์มที่เข้าไปติดตั้งอยู่ในจังหวัดอ่างทอง มีอัตราการใช้ไฟสูงตลอดเวลาทุกวัน และระบบสามารถช่วยลดค่าใช้จ่ายให้กับฟาร์มได้อย่างมีนัยสำคัญ โดยจะเริ่มจำหน่ายไฟเชิงพานิชย์ได้ในเดือนมกราคม 2564

**4) ธุรกิจจำหน่ายวัสดุอุปกรณ์เกี่ยวกับพลังงาน (Power-related Material and Equipment Trading)**

เช่นเดียวกับธุรกิจข้างต้น ธุรกิจจำหน่ายวัสดุอุปกรณ์เกี่ยวกับพลังงาน ก็เป็นการต่อยอดจากธุรกิจหลักและธุรกิจใหม่ทั้งสอง เนื่องจากบริษัท ต้องจัดซื้อจัดจ้างวัสดุอุปกรณ์สำหรับการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์หรือระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาจำนวนมาก ประกอบกับการเป็นที่รู้จักและมีเครือข่ายความร่วมมือในวงการพลังงานทดแทนอย่างกว้างขวาง จึงเล็งเห็นโอกาสในการพัฒนาธุรกิจใหม่นี้ขึ้นมา

บริษัท ได้วางกลยุทธ์ในการขยายธุรกิจนี้จากลูกค้าระดับองค์กรขนาดใหญ่ในช่วงเริ่มต้นนี้ก่อน ในขณะเดียวกันก็ศึกษาและวางแผนเพื่อเปิดตลาดกับกลุ่มลูกค้ารายย่อยในช่วงต่อไป ทั้งนี้สินค้าที่บริษัท กำลังศึกษาความเป็นไปได้ในการทำธุรกิจครอบคลุมกลุ่มวัสดุอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมพลังงานทดแทนเกือบทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ระบบผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวล และระบบจัดการพลังงานของอาคารและที่อยู่อาศัย เป็นต้น ทั้งนี้บริษัท ประสบความสำเร็จในการทำสัญญาขาย ส่งมอบสินค้า และรับรู้รายได้จากธุรกิจนี้แล้วในช่วงไตรมาส 3 ปี 2563 ที่ผ่านมา

สำหรับปี 2563 นี้ ธุรกิจจำหน่ายวัสดุอุปกรณ์เกี่ยวกับพลังงานมีรายได้กว่า 22.2 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน 2.8% ของรายได้รวมรวมบริษัท โดยคาดว่ารายได้จากธุรกิจนี้จะเติบโตอย่างมากในปี 2564 เนื่องจากธุรกิจนี้จะทำให้เกิดการประสานพลังและใช้ประโยชน์จากต้นทุนการดำเนินงานเดิมของบริษัทให้มีประสิทธิภาพและเกิดกำไรสูงสุดอย่างยั่งยืนต่อไป

**2.3. วิเคราะห์ผลการดำเนินงานจำแนกตามประเทศ**

**1) ประเทศไทย**

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย มีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญารวม 112.6 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตติดตั้งรวม 132.3 เมกะวัตต์) โดยแบ่งเป็นโครงการที่ขายไฟรูปแบบ Feed-in-Tariff (FiT) และโครงการที่ขายไฟรูปแบบ Adder

สำหรับปี 2563 โครงการรูปแบบ FiT ที่บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทุกโครงการ คิดเป็นรายได้ 346.7 ล้านบาท ส่วนโครงการรูปแบบ Adder ที่บริษัทถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 30 มีรายได้จากส่วนแบ่งกำไร 301.6 ล้านบาท ซึ่งรายได้จากโครงการทั้งสองประเภทแตกต่างจากงวดเดียวกันของปีก่อนเพียงเล็กน้อย

นอกจากนี้ ธุรกิจใหม่ทั้ง 3 ธุรกิจ (ที่ได้อธิบายไปข้างต้น) ได้แก่ ธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา ธุรกิจขายไฟฟ้าจากระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา และธุรกิจจำหน่ายวัสดุอุปกรณ์เกี่ยวกับพลังงาน ได้ริเริ่มดำเนินการในประเทศไทยทั้งหมด และในปี 2563 นี้ รับรู้รายได้จำนวน 147.9 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน 18.2% ของรายได้รวมของบริษัท

**2) ประเทศญี่ปุ่น**

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญารวม 38.8 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตติดตั้งรวม 50.5 เมกะวัตต์) โดยในปี 2563 บริษัท มีส่วนแบ่งกำไรที่ได้รับจากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น เป็นจำนวนเงิน 4.8 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปีก่อนจากการถูกปรับมูลค่าของโครงการ Onami ที่บริษัท ซื้อโครงการกลับจากบริษัทร่วมทุนกับกลุ่มบ้านปูมาพัฒนาเอง โดยเป็นมุมมองของผู้ตรวจสอบบัญชีที่ให้บันทึกเป็นการขาดทุน

**3) ประเทศไต้หวัน**

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวัน กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญารวม 5.5 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตติดตั้งรวม 5.5 เมกะวัตต์) โดยในปี 2563 บริษัท มีรายได้จากโครงการในไต้หวันกว่า 39.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วกว่า 71.4% อย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากโครงการทั้งหมดเริ่มจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD) ในเดือนเมษายน 2562 ทำให้ปี 2563 นี้มีการรับรู้รายได้เต็มปี

**4) ประเทศกัมพูชา**

เมื่อปลายปี 2562 บริษัท ได้ชนะประมูลภาครัฐโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แห่งชาติ (National Solar Park) ที่มีธนาคารพัฒนาเอเชีย (Asian Development Bank: ADB) เป็นที่ปรึกษาโครงการ ซึ่งเป็นโครงการที่มีขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 78 เม

กะวัตต์ และขนาดกำลังผลิตตามสัญญา 60 เมกะวัตต์ โดยได้ดำเนินการประสานงานพัฒนาโครงการมาต่อเนื่อง จนสามารถลงนามสัญญาการพัฒนาโครงการและซื้อขายไฟฟ้ากับรัฐบาลกัมพูชาได้ในวันที่ 30 มิถุนายน 2563 ที่ผ่านมา ทั้งนี้มีสถาบันการเงินหลายแห่งให้ความสนใจที่จะให้ สินเชื่อโครงการกับโครงการนี้ ทั้งธนาคารพัฒนาเอเชียเอง และสถาบันการเงินระดับนานาชาติแห่งอื่น โดยบริษัท กำลังสรุปเอกสารในขั้นตอนสุดท้าย และกำลังจะทำสัญญาเร็วๆ นี้

**2.4. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2561 2562 และ 2563**

**รายได้และส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม**

สำหรับปี 2563 บริษัทมีรายได้จากการขาย ,รายได้จากการรับเหมาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา และส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจพลังงานหมุนเวียนจำนวน 811.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 153.0 ล้านบาท หรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 23.25 โดยมีสาเหตุสำคัญมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง 125.72 ล้านบาท และ จากการขาย 34.72 ล้านบาท

ทั้งนี้ การเพิ่มขึ้นของรายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง มีสาเหตุสำคัญมาจากการเริ่มทำสัญญาการให้บริการด้านการก่อสร้างงานติดตั้งแผงโซลาร์เซลบนหลังคา และอื่นๆ จำนวน 13 โครงการ อาทิ โครงการคูโบต้า ฟาร์ม บ้านบึง ชลบุรีโดยเริ่มมีการรับรู้รายได้ในเดือน สิงหาคม 2563 และ การการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการขายไฟฟ้ามีสาเหตุสำคัญมาจากการเริ่มจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD) ของโครงการ He Wu, Shin Shi และ Sheng Jiu ที่เมือง Yunlin ประเทศไต้หวัน ในเดือนเมษายน 2562 ส่วนการเพิ่มขึ้นของส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วมในประเทศไทยนั้นมีสาเหตุสำคัญมาจากการเพิ่มขึ้นของค่า Ft ขายส่งเฉลี่ย

สำหรับส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วมในประเทศญี่ปุ่น นั้น บริษัท ไอสึ เอนเนอร์จี พีทีอี ลิมิเต็ด (Aizu) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทซึ่งลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่น ยังไม่มีการรับรู้รายได้ในรูปแบบเงินปันผลจากบริษัทดำเนินโครงการในประเทศญี่ปุ่น เนื่องจากบริษัทดำเนินโครงการในประเทศญี่ปุ่นยังอยู่ระหว่างการสำรองเงินในบัญชีสำหรับเจ้าหนี้ เพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม (Debt Service Reserve Account) ตามเงื่อนไขของสัญญาสินเชื่อรูปแบบโครงการ (Project Finance)

สัดส่วนรายได้จากการขายไฟฟ้าของบริษัทเทียบกับรายได้รวมในปี 2562 อยู่ที่ร้อยละ 50.8 ในขณะที่ปี 2563สัดส่วนดังกล่าวอยู่ที่ร้อยละ 45.49 ,รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างของบริษัทเทียบกับรายได้รวมในปี 2563 สัดส่วนดังกล่าวอยู่ที่ร้อยละ 15.50 และมีสัดส่วนส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมเทียบกับรายได้รวมในปี 2562 อยู่ที่ร้อยละ 48.34 ในขณะที่ปี 2563 สัดส่วนดังกล่าวอยู่ที่ร้อยละ 37.78 โดยรายได้จากการขายไฟฟ้า , รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างและส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมประกอบด้วย 4 ส่วนหลักได้แก่

1) รายได้การจำหน่ายไฟฟ้าจากโครงการโรงไฟฟ้าแสงอาทิตย์ในประเทศไทยและประเทศไต้หวัน ซึ่งมีอัตรารับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in-Tariff (FiT) ภายใต้การลงทุนของ PRG (“**รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าในในประเทศไทยรูปแบบ FiT**”)

2) รายได้จากการรับเหมาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา รวมถึงสัญญาการให้บริการด้านการก่อสร้างสำหรับงานติดตั้งแผงโซลาร์เซลบนหลังคากิจกรรมการก่อสร้างของกลุ่มกิจการเป็นการสร้างหรือทำให้สินทรัพย์ (งานระหว่างก่อสร้าง) ที่ลูกค้ามีอำนาจควบคุมอยู่เพิ่มขึ้น กลุ่มกิจการจึงรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งโดยอ้างจากระดับความคืบหน้าในการก่อสร้างตามประมาณการล่าสุดของมูลค่าของสัญญาและขั้นความสำเร็จของงานโดยอ้างอิงจากความคืบหน้าทางกายภาพ

3) ส่วนแบ่งกำไรที่ได้รับจากการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยซึ่งมีอัตรารับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) ภายใต้การลงทุนของ PEC (“**ส่วนแบ่งกำไรจากการจำหน่ายไฟฟ้าในประเทศไทยในรูปแบบ Adder**”)

4) ส่วนแบ่งกำไรที่ได้รับจากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น ซึ่งมีอัตรารับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in-Tariff (FiT) ภายใต้การลงทุนของ PRG (“**ส่วนแบ่งกำไรจากการจำหน่ายไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่นรูปแบบ FiT**”)

**ตารางจำแนกรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าแยกตามโครงการและส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม**

หน่วย: ล้านบาท

| โครงการ | เดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2563 | ร้อยละ | 2562 | ร้อยละ | เพิ่มขึ้น (ลดลง) | เปลี่ยนแปลง |
| **รายได้จากการขาย** | **368.96** | **45.4%** | **334.23** | **50.8%** | **34.73** | **10.4%** |
| BSA01 และ LAK09 | 66.46 | 8.1% | 67.12 | 10.1% | (0.66) | (1.0%) |
| LBL05 | 41.52 | 5.1% | 41.96 | 6.4% | (0.44) | (1.0%) |
| BSA08 | 42.17 | 5.2% | 42.72 | 6.5% | (0.55) | (1.3%) |
| 5AMATA | 65.04 | 8.0% | 66.17 | 10.1% | (1.13) | (1.7%) |
| KPA05 | 32.05 | 4.0% | 32.34 | 4.9% | (0.29) | (0.9%) |
| LRA08 และ KTM07 | 60.11 | 7.4% | 60.95 | 9.3% | (0.84) | (1.4%) |
| Yunlin (เริ่มจำหน่ายไฟในปี 2562) | 39.36 | 4.9% | 22.97 | 3.5% | 16.39 | 71.4% |
| PRG | 22.25 | 2.7% | - | - | 22.25 | 100.0% |
| **รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง** | **125.72** | **15.5%** | **-** | **-** | **125.72** | **100.0%** |
| **ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม** | **306.41** | **37.8%** | **318.10** | **48.3%** | **(11.69)** | **(3.7%)** |
| ส่วนแบ่งกำไรจากการจำหน่ายไฟฟ้าในประเทศไทยในรูปแบบ Adder | 301.58 | 37.2% | 311.50 | 47.3% | (9.92) | (3.2%) |
| ส่วนแบ่งกำไรจากการจำหน่ายไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่นในรูปแบบ Fit | 4.83 | 0.6% | 6.60 | 1.0% | (1.77) | (26.8%) |
| **รายได้อื่น** | **5.37** | **0.7%** | **5.68** | **0.9%** | **(0.31)** | **(5.5%)** |
| **กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน** | **4.54** | **0.6%** | **-** | **-** | **4.54** | **100.0%** |
| **รวมรายได้** | **811.00** | **100.0%** | **658.01** | **100.0%** | **152.99** | **23.3%** |

**ต้นทุนขายและบริการ**

ต้นทุนขายและบริการของบริษัท ประกอบด้วย (1) ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย และ (2) ค่าจ้างดูแลและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (O&M) และต้นทุนอื่นๆ โดยค่าใช้จ่ายในการดูแลและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้านั้นมีลักษณะคงที่ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาโดยมีการปรับอัตราเติบโตที่คงที่ตลอดระยะเวลาของสัญญา ในขณะที่ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายเป็นไปตามอายุการใช้งานของโรงไฟฟ้าซึ่งมีอายุโดยเฉลี่ย 25 ปี ดังนั้นหากไม่มีการเปิดโครงการใหม่ต้นทุนขายและบริการจะไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ

ในปี 2562 บริษัท มีต้นทุนขายและบริการจำนวน 156.60 ล้านบาท สำหรับปี 2563 บริษัทมีต้นทุนขายและบริการจำนวน 280.21 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 123.61 ล้านบาท หรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 78.93 โดยมีสาเหตุสำคัญคือการที่กลุ่มบริษัทมีการรับรู้ต้นทุนขายและบริการจากการรับเหมาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา ทั้ง 13 โครงการ ซึ่งเริ่มรับรู้รายได้เมื่อเดือน สิงหาคม 2563 และรับรู้ต้นทุนขายและบริการของโครงการ He Wu, Shin Shi และ Sheng Jiu ซึ่งเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD) เมื่อเดือนเมษายน 2562

**กำไรขั้นต้น**

ในปี 2562 บริษัท มีกำไรขั้นต้นจำนวน 177.64 ล้านบาท สำหรับปี 2563 บริษัทมีกำไรขั้นต้นจำนวน 214.47 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 36.83 ล้านบาท หรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 20.73 โดยมีสาเหตุสำคัญของการเพิ่มขึ้นคือการที่กลุ่มบริษัทมีการรับรู้กำไรขั้นต้น จากการรับเหมาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD) ทั้งในและต่างประเทศตามที่รายงานข้างต้น

**รายได้อื่น**

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีรายได้อื่นจำนวน 5.37 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนหน้าจำนวน 5.68 ล้านบาท ลดลงจำนวน 0.31 ล้านบาท หรือคิดเป็นการลดลงร้อยละ 5.46 เนื่องจากในปี 2562 บริษัทย่อยได้รับเงินจากการเคลมประกัน จากเหตุภัยพิบัติธรรมชาติ

**ค่าใช้จ่ายในการบริหาร**

ในปี 2562 บริษัท มีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 135.56 ล้านบาท โดยส่วนหนึ่งเกิดจากการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของบัญชีลูกหนี้อื่นจำนวน 33.97 ล้านบาท ในช่วงปลายปี 2562 และมีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของบัญชีลูกหนี้ ปี 2563 จำนวน 5.00 ล้านบาท

สำหรับปี 2563 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 127.76 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้า 7.8 ล้านบาท หรือคิดเป็นการลดลงร้อยละ 5.75 โดยมีสาเหตุสำคัญคือการลดลงของค่าธรรมเนียมที่ปรึกษาในการดำเนินการเข้าจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แบบทางอ้อม

**(ขาดทุน) กำไรสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน**

สำหรับปี 2563 บริษัทมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 4.54 ล้านบาทซึ่งเกิดจากการอ่อนค่าของเงินบาทเมื่อเทียบกับสกุลเงินอื่นในระหว่างปี

**ต้นทุนทางการเงิน**

ในปี 2562 บริษัท มีต้นทุนทางการเงินจำนวน 93.34 ล้านบาท สำหรับปี 2563 บริษัทมีต้นทุนทางการเงินจำนวน 98.76 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 5.42 ล้านบาท หรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.81 โดยมีสาเหตุสำคัญมาจากค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD) ทั้งในและต่างประเทศตามที่รายงานข้างต้น

**กำไรสุทธิ**

สำหรับปี 2563 บริษัทมีกำไรสุทธิในงบการเงินรวมจำนวน 303.29 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 31.12 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.43 ซึ่งเป็นกำไรของบริษัทใหญ่จำนวน 288.26 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.79 โดยมีสาเหตุสำคัญของการเพิ่มขึ้นจากการเปิดดำเนินการของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย 3 โครงการ ซึ่งเปิดดำเนินงานเมื่อปลายปี 2561 และโครงการในประเทศไต้หวันซึ่งเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบในระหว่างปี 2562 และต้นทุนงานรับเหมาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา ซึ่งเริ่มรับรู้รายได้เมื่อเดือน สิงหาคม 2563

## 2.5. การวิเคราะห์ฐานะทางการเงินสำหรับปี 2561 2562 และ 2563

งบการเงินรวมที่นำมาแสดงเปรียบเทียบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ของกลุ่มบริษัท

การรับรู้รายการสินทรัพย์และหนี้สินจากการรวมธุรกิจในงบการเงินรวมมีหลักเกณฑ์ดังนี้

(ก) สินทรัพย์และหนี้สินของกลุ่มบริษัท PRA รับรู้และวัดมูลค่าด้วยมูลค่าตามบัญชี ณ วันรวมธุรกิจ

(ข) สินทรัพย์และหนี้สินของกลุ่มบริษัท FC รับรู้และวัดมูลค่ายุติธรรมตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ ภายใต้เงื่อนไขตามสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน โดยการวัดมูลค่าและการแสดงรายการเปิดเผยไว้ตามรายละเอียดในหมายเหตุฯ 23

(ค) กำไร(ขาดทุน)สะสมและยอดคงเหลือของส่วนประกอบอื่นของทุนของกลุ่มบริษัท PRA รับรู้และวัดมูลค่าด้วยมูลค่าตามบัญชี ณ วันรวมธุรกิจ

(ง) ส่วนของเจ้าของเป็นส่วนของเจ้าของของกลุ่มบริษัท PRA และปรับปรุงย้อนหลังสำหรับส่วนทุนตามกฎหมายของกลุ่มบริษัท PRA เพื่อสะท้อนส่วนทุนตามกฎหมายของกลุ่มบริษัท FC

**สินทรัพย์**

ณ สิ้นปี 2561 2562 และ 2563 บริษัทมีสินทรัพย์รวมจำนวน 3,666.46 ล้านบาท 5,276.90 ล้านบาท และ 5,837.95 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 1,610.44 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 43.92 ในปี 2562 และเพิ่มขึ้น 561.05 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.63 ในปี 2563 โดยมีรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

**เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

ณ สิ้นปี 2561 2562 และ 2563 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 96.93 ล้านบาท 44.64 ล้านบาท และ 217.59 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 52.29 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 53.95 ในปี 2562 และเพิ่มขึ้น 172.95 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 387.45 ในปี 2563 โดยการการลดลงของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในปี 2562 มีสาเหตุสำคัญมาจากเงินลงทุนพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โครงการ LRA02 และโครงการ KTM07 ภายใต้ SSP และโครงการ KPA05 ภายใต้ PGS (โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในข้อ 14.2.4 ในส่วนการวิเคราะห์กระแสเงินสด) และในปี 2563 การเพิ่มขึ้นมีสาเหตุสำคัญมาจาก มีการสิ้นสุดสัญญาค้ำประกันเงินฝากธนาคารของบริษัทย่อย

**ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น**

บริษัทย่อยของบริษัท ประกอบธุรกิจการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าภายใต้สัญญาการซื้อขายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในประเทศไทย และ TaiPower Company ในประเทศสาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน) ซึ่งมีกำหนดการชำระค่ารับซื้อกระแสไฟฟ้าอยู่ที่ 30 วัน สำหรับนโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นนั้น จะมีการประเมินค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยพิจารณาจากลูกหนี้รายที่ครบกำหนดชำระหนี้แล้ว แต่บริษัทยังไม่ได้รับชำระหนี้นานเกิน 6 เดือน หากพบว่ารายการลูกหนี้ดังกล่าวเป็นหนี้สูญ จะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ณ สิ้นปี 2561 2562 และ 2563 บริษัทมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นจำนวน 80.43 ล้านบาท 99.47 ล้านบาท และ 197.12 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 19.04 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 23.67 ในปี 2562 และ เพิ่มขึ้น 97.65 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 98.17 โดยมีสาเหตุสำคัญมาจากการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของบัญชีลูกหนี้อื่นจำนวน 33.97 ล้านบาท จากยอดลูกหนี้ทั้งหมด 38.97 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายการเงินชดเชยที่บริษัท ไพร์ม รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (PRE) ได้ดำเนินการชำระค่าใช้จ่ายล่วงหน้าเพื่อให้กำหนดการก่อสร้างเป็นไปตามแผนงานแทนเจ้าของเดิมของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แห่งหนึ่งที่ประเทศญี่ปุ่น ซึ่ง PRE เข้าไปซื้อโครงการมา

ต่อมา เมื่อผู้บริหารบริษัทพิจารณาผลเสียหายที่เกิดขึ้นดังกล่าว พบว่าเจ้าของโครงการเดิมไม่ได้มีการเปิดเผยในสัญญาซื้อขายหุ้นอย่างครบถ้วน บริษัทจึงดำเนินการเรียกร้องเงินชดเชยจากเจ้าของเดิม อย่างไรก็ดี ผู้บริหารคาดว่าอาจไม่สามารถเรียกร้องเงินชดเชยจากผู้ขายได้เต็มจำนวน ดังนั้นจึงพิจารณาตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญขึ้น และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 33.97 ล้านบาท ในงวดบัญชีปี 2561

ปี 2562 มีสาเหตุสำคัญมาจากการเพิ่มขึ้นจากลูกหนี้การค้าจำนวน 1.17 ล้านบาท และการเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าไฟฟ้าค้างรับจำนวน 10.78 ล้านบาท เนื่องจากการเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD) ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 3 โครงการประกอบด้วย โครงการ LRA02 และ โครงการ KTM07 ภายใต้บริษัท สมาร์ท โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด (“SSP”) และโครงการ KPA05 ภายใต้บริษัท ไพร์ม กรีน โซลาร์ จำกัด (“PGS”)

ปี 2563 มีสาเหตุสำคัญมาจากการเพิ่มขึ้นจากลูกหนี้การค้า จำนวน 33.20 ล้านบาท และการเพิ่มขึ้นของเงินมัดจำค่าหุ้นจำนวน 40.0 ล้านบาท เงินมัดจำซื้อโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ฯ ของ บจก.จูปิเตอร์ เพาเวอร์ และ บจก.พัฒนาโซลาเธอร์มอล

**เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้**

ณ สิ้นปี 2561 2562 และ 2563 บริษัทมีเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้จำนวน 147.43 ล้านบาท 240.93 ล้านบาท และ 225.12 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 93.50 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 63.42 ในปี 2562 และเพิ่มขึ้น 15.81 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.56 ในงวดปี 2563 โดยการเพิ่มขึ้นของเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ในปี 2562 และ 2563 มีสาเหตุสำคัญมาจากที่กลุ่มกิจการได้โอนสิทธิเรียกร้องไว้กับสถาบันการเงินผู้ให้กู้เพื่อใช้ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวที่กลุ่มกิจการได้รับในรูปแบบสินเชื่อโครงการ (Project Finance)

**เงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่น**

ณ สิ้นปี 2561 2562 และ 2563 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่นจำนวน 53.52 ล้านบาท 52.00 ล้านบาท และ 52.00 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 1.52 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 2.84 ในงวดปี 2562 โดยการเพิ่มขึ้นของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่นในปี 2561 มีสาเหตุสำคัญมาจากการจัดประเภทรายการใหม่ของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัท เซ็นทรัล เวสท์วอเตอร์ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (“CWD”) จำนวน 52.00 ล้านบาท เพื่อใช้ลงทุนในโครงการบ่อฝังกลบขยะ ซึ่งเป็นโครงการที่บริษัทเห็นศักยภาพในการขยายธุรกิจได้ เนื่องจากสามารถต่อยอดนำเอาขยะมาเป็นเชื้อเพลิงในการทำโรงไฟฟ้าจากพลังงานขยะในอนาคต (รายละเอียดเพิ่มเติมของเงินให้กู้ยืมแก่ CWD ถูกแสดงไว้ในส่วนที่ 2 ส่วน 12 การเข้าทำรายการระหว่างกัน ข้อ 12.2.1 การเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัท (ก) รายการเงินให้กู้ยืม) ประกอบกับการรับชำระคืนของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่น จำนวน 13.90 ล้านบาท ขณะที่การลดลงเงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่นในงวดปี 2562 มีสาเหตุมาจากบริษัท ไพร์ม โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (“PSE”) ดำเนินการเข้าซื้อบริษัทย่อยดำเนินโครงการในประเทศไต้หวันทั้ง 3 บริษัท โดยมีการแปลงเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยดำเนินโครงการทั้ง 3 บริษัท เป็นทุน เป็นจำนวนรวม 1.52 ล้านบาท

**ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์**

ณ สิ้นปี 2561 2562 และ 2563 บริษัทมีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์จำนวน 1,662.29 ล้านบาท 1,862.61 ล้านบาท และ 1,912.50 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 200.32 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.05 ในปี 2562 และเพิ่มขึ้น 49.89 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.68 ในงวดปี 2563 มีสาเหตุสำคัญของการรับมอบงานก่อสร้างของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวัน และมาจากทรัพย์สินระหว่างก่อสร้าง ของโครงการใหม่ (ประเทศไต้หวัน) ภายใต้บริษัท ไพร์ม โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (“PSE”)

**สินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

ณ สิ้นปี 2561 2562 และ 2563 บริษัทมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 595.29 ล้านบาท 613.91 ล้านบาท และ 589.53 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 18.62 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.13 ในปี 2562 และลดลง 24.38 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 3.97 ในงวดปี 2563

โดยการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ส่วนการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในงวด 6 เดือนแรกของปี 2562 มีสาเหตุสำคัญของการได้มาซึ่งสิทธิในการซื้อขายไฟฟ้าของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวันของ PSE จำนวน 25.80 ล้านบาท ซึ่งถูกหักกลบบางส่วนจากการลดลงจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

**เงินลงทุนในบริษัทร่วม**

ณ สิ้นปี 2561 2562 และ 2563 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 933.55 ล้านบาท 1,078.16 ล้านบาท และ 1,173.04 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 144.61 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.49 ในปี 2562 และเพิ่มขึ้น 94.88 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.80 ในปี 2563 โดยการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในบริษัทร่วมในปี 2563 มีสาเหตุสำคัญมาจากการรับรู้ส่วนแบ่งรายได้จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมภายใต้ PEC และบริษัท ไพร์ม รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (“PRE”)

**หนี้สิน**

ณ สิ้นปี 2561 2562 และ 2563 บริษัทมีหนี้สินรวมจำนวน 1,855.22 ล้านบาท 2,939.49 ล้านบาท และ 3,020.97 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 1,084.28 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 58.44 ในปี 2562 และเพิ่มขึ้น 81.49 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.77 ในงวดปี 2563 โดยมีรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

**เจ้าหนี้ค่าสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า**

บริษัทย่อยดำเนินโครงการ (Project Company) ได้ทำสัญญาเป็นผู้สนับสนุนโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินกับสหกรณ์ภาคการเกษตร ซึ่งมีค่าตอบแทนการใช้สิทธิที่รับรู้เป็น “เจ้าหนี้ค่าสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า” ตั้งแต่วันที่สามารถเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ โดย ณ สิ้นปี 2561 2562 และ 2563 บริษัท มีเจ้าหนี้ค่าสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวน 166.52 ล้านบาท 163.39 ล้านบาท และ 159.83 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 3.13 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการลดลงร้อย

ละ 1.88 ในปี 2562 และลดลง 3.56 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 2.18 ในงวดปี 2563 โดยการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้ค่าสิทธิปี 2561 จากการเพิ่มขึ้นของค่าสิทธิในการดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินกับสหกรณ์ภาคการเกษตรภายใต้ SSP และ PGS จำนวน 74.50 ล้านบาท ซึ่งถูกหักกลบบางส่วนจากการลดลงจากการจ่ายชำระค่าสิทธิในการดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินกับสหกรณ์ภาคการเกษตรจำนวน 2.20 ล้านบาท และในส่วนของการลดลงของเจ้าหนี้ค่าสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในงวดปี 2562 มีสาเหตุสำคัญจากการจ่ายชำระค่าสิทธิในการดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินกับสหกรณ์ภาคการเกษตรจำนวน 4.20 ล้านบาท

**เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น**

ณ สิ้นปี 2561 2562 และ 2563 บริษัทมีเจ้าหนี้อื่นจำนวน 54.46 ล้านบาท 53.58 ล้านบาท และ 186.09 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 0.88 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 1.62 ในปี 2562 และเพิ่มขึ้น 132.51 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 247.34 ในปี 2563

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ของบริษัท ประกอบด้วยรายการสำคัญ ได้แก่ เจ้าหนี้การค้าจำนวน 6.06 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายจำนวน 30.69 ล้านบาท และดอกเบี้ยค้างจ่ายจำนวน 6.40 ล้านบาท

ปี 2563 เพิ่มขึ้นมีสาเหตุสำคัญมาจากเงินค้ำประกันผลงานก่อสร้าง จำนวน 28.00 ล้านบาท และ เจ้าหนี้นำเข้าสินค้าจากต่างประเทศ จำนวน 30.40 ล้านบาท รวมถึงเจ้าหนี้การค้าในประเทศและต่างประเทศ จำนวน 75.96 ล้านบาท

**เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน**

ณ สิ้นปี 2561 2562 และ 2563 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 1,562.89 ล้านบาท 1,730.57 ล้านบาท และ 1,610.92 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 167.68 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.73 ในปี 2563 และลดลง 119.65 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 6.91 ในปี 2563 ปี 2562 มีสาเหตุสำคัญจากการเบิกใช้วงเงินกู้เพิ่มเติมเพื่อใช้ในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวัน ภายใต้ PSE จำนวน 240.00 ล้านบาท และในปี 2563 มีสาเหตุสำคัญมาจากการจ่ายชำระหนี้เงินกู้สถาบันการเงิน จำนวน 143.56 ล้านบาท

**ส่วนของผู้ถือหุ้น**

ณ สิ้นปี 2561 2562 และ 2563 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 1,811.23 ล้านบาท 2,337.40 ล้านบาท และ 2,816.97 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 526.17 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 29.05 ในปี 2562 และเพิ่มขึ้น 479.60 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 20.50 ในปี 2563 โดยการเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2562 และปี 2563 มีสาเหตุสำคัญจากการมีกำไรสุทธิที่จำนวน 272.17 ล้านบาท และ 303.29 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีการจ่ายเงินปันผลระหว่างปีตามการทำธุรกรรมปรับโครงสร้างตั๋วสัญญาใช้เงินของกลุ่มบริษัท

เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม พ.ศ. 2562 ภายใต้การปฏิบัติตามเงื่อนไขใน “สัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน” บริษัทซื้อหุ้นของบริษัท ไพร์ม โรด อัลเทอร์เนทีฟ จำกัด (“PRA”) จำนวน 4,018,001 หุ้น โดยการออกหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 14,881,481,481 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.27 บาท (ราคาวันที่ทำรายการ ณ วันที่ 26 กรกฎาคม พ.ศ. 2562 ที่หุ้นละ 0.42 บาท) ให้กับบริษัท พีอาร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (“PRGD”) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของ PRA ทำให้ PRGD เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทโดยมีสัดส่วนการถือหุ้นรวมร้อยละ 87.45 และมีอำนาจควบคุมเหนือบริษัท ในทางบัญชีได้พิจารณาข้อเท็จจริงของรายการรวมธุรกิจนี้ว่าธุรกิจของกลุ่มบริษัท PRA มีขนาดที่ใหญ่กว่าขนาดของกลุ่มบริษัท FC อย่างมีสาระสำคัญและผู้บริหารของกลุ่มบริษัท PRA ได้เข้ามาทำหน้าที่แทนผู้บริหารของกลุ่มบริษัท FC หลังการรวมธุรกิจ ดังนั้น จึงพิจารณาว่ารายการนี้เป็นการซื้อธุรกิจและเป็นการซื้อแบบย้อนกลับตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ ดังนั้น งบการเงินรวมจึงสะท้อนว่า กลุ่มบริษัท PRA เป็นผู้ซื้อ และกลุ่มบริษัท FC เป็นผู้ถูกซื้อในทางบัญชี ซึ่งแตกต่างจากรูปแบบตามกฎหมายและการจัดทำงบการเงินเฉพาะของบริษัท ไพร์ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ที่จัดทำตามกฎหมาย ที่สะท้อนว่าบริษัทถือหุ้นในกลุ่มบริษัท PRA ร้อยละ 99.99

ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2561 2562 และ 2563 บริษัทมีองค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของจำนวน (2,466.34) ล้านบาท (2,478.03) ล้านบาท และ (2,303.57) ล้านบาท ตามลำดับ โดยในช่วงสิ้นปี 2560 จนถึงวันสิ้นสุดงวดปี 2563 บริษัท มีการ

เปลี่ยนแปลงส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน เพียง 11.69 ล้านบาท โดยอาจพิจารณาได้ว่าไม่ได้มีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญ สืบเนื่องมาจากไม่มีการเคลื่อนไหวของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ PRG และ PEC ในช่วงระยะเวลาดังกล่าวอย่างเป็นนัยสำคัญ

### 2.6. การวิเคราะห์กระแสเงินสดสำหรับปี 2562 และ 2563

เมื่อพิจารณากระแสเงินสดจากการดำเนินงานในส่วนปี 2562 บริษัท มีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานจำนวน 67.53 ล้านบาท โดยมีรายการหลักคือกำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 270.59 ล้านบาท ซึ่งเมื่อปรับปรุงด้วยรายการต่างๆ เช่น ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่ายแล้ว ได้กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานที่ 174.91 ล้านบาท นอกจากนี้ยังมีรายการสำคัญคือการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นจำนวน 30.45 ล้านบาท และการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 58.62 ล้านบาท

ในปี 2563 บริษัทมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานจำนวน 129.32 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนหน้า 61.79 ล้านบาท โดยมีรายการหลักคือกำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 304.27 ล้านบาท ซึ่งเมื่อปรับปรุงด้วยรายการต่างๆ เช่น ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่ายแล้ว ได้กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานที่ 230.66 ล้านบาท นอกจากนี้ยังมีรายการสำคัญคือการลดลงของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นจำนวน 104.11 ล้านบาท และการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 99.41 ล้านบาท

เมื่อพิจารณากระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนในส่วนปี 2562 บริษัทมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 288.97 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนหน้า 45.14 ล้านบาท โดยมีรายการสำคัญของกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมการลงทุนคือ เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์จำนวน 334.02 ล้านบาท ซึ่งเป็นการลงทุนในทรัพย์สินในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวัน และรายการเงินปันผลรับจำนวน 223.93 ล้านบาท

เมื่อพิจารณากระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินในส่วนปี 2563 บริษัทมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 145.93 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อนหน้า 307.51 ล้านบาท โดยมีสาเหตุมาจาก ในปี 2563 ไม่มีการรับเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพิ่มเติม รวมถึง ไม่มีการจ่ายเงินปันผล ในปี 2563 (ในปี 2562 มีการจ่ายเงินปันผล จำนวน 311.98 ล้านบาท)

### 2.7. การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

**อัตราส่วนสภาพคล่อง**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 วันที่ 31 ธันวาคม 2562 PRA และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องอยู่ที่ร้อยละ 1.11 ร้อยละ 1.71 และร้อยละ 1.67 ตามลำดับ โดยการลดลงของอัตราส่วนสภาพคล่อง ณ สิ้นปี ส่วนการเพิ่มขึ้นของอัตราส่วนสภาพคล่อง ณ สิ้นปี 2562 จาก ณ สิ้นปี 2561 นั้นมีสาเหตุสำคัญมาจากการเพิ่มขึ้นของส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 111.08 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2561 มาเป็น 140.17 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2562

อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้าของ PRA ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 อยู่ที่ร้อยละ 8.87 และร้อยละ 8.33 ตามลำดับ โดยการเพิ่มขึ้นของอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีสาเหตุสำคัญมาจากการที่ปริมาณไฟฟ้าสะสมจำหน่ายในช่วงไตรมาสที่ 4 มักจะผ่านระดับปริมาณไฟฟ้าที่เกินกว่า Capacity Factor ที่ร้อยละ 16 จึงทำให้ราคารับซื้อไฟฟ้าต่ำลง และส่งผลให้ระดับลูกหนี้ในช่วงไตรมาสที่ 4 มีจำนวนน้อยกว่าไตรมาสอื่น

อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้าของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทอยู่ในระหว่างร้อยละ 23.29 และร้อยละ 4.99 ตามลำดับ

**อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)**

ในปี 2562 บริษัทมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นอยู่ที่ร้อยละ 13.12 และปี 2563 บริษัทมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นอยู่ที่ร้อยละ 11.77 ตามลำดับ โดยการปรับตัวลดลงของอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นในปี 2563 จากงวดเดียวกันของปีก่อนหน้ามีสาเหตุสำคัญมาจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน และ การปรับมูลค่ายุติธรรม ของเงินลงทุนมาตรฐานรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน

**อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)**

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์และอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับ ปี 2562 โดยมีสาเหตุสำคัญมาจากการปรับตัวเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิ

**อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนอยู่ที่ร้อยละ 1.26 และร้อยละ 1.07 ตามลำดับ โดยการลดลงของอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน ณ สิ้นปี 2563 จาก ณ สิ้นปี 2562 นั้นมีสาเหตุสำคัญมาจากการลดลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งอยู่ที่ 143.56 ล้านบาท ลดลงจาก 124.56 ล้านบาท

สำหรับอัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยและอัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพันที่มีค่าติดลบในปี 2561 เนื่องจากในปี 2561 บริษัท มีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานติดลบ ซึ่งเกิดจากการที่โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์หลายโครงการภายใต้ PRG ยังอยู่ระหว่างการพัฒนา ในขณะที่กระแสเงินสดรับจำนวนมากจะมาจากผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมภายใต้ PEC ในรูปแบบเงินปันผล ซึ่งถูกจำแนกไว้ในส่วนของเงินสดที่ได้มาจากกิจกรรมลงทุน โดยไม่ถูกคำนวณรวมในกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน ส่วนในปี 2562 แม้บริษัทจะมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานเป็นบวก แต่ก็ยังคงอยู่ระหว่างการขยายโครงการภายใต้ PRG เช่นเดิม ทำให้มีภาระดอกเบี้ยและภาระผูกพันเพื่อนำมาพัฒนาโครงการดังกล่าว

**3. ปัจจัยและอิทธิพลที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานหรือฐานะทางการเงินในอนาคต**

**3.1. การจำหน่ายซึ่งเงินลงทุนและหนี้สินในบริษัทย่อยได้แก่ บริษัท เอฟโวลูชั่น แลนด์ จำกัด และบริษัท เอฟโวลูชั่น โฮลดิ้ง จำกัด**

ตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนซึ่งบริษัทจะต้องจำหน่ายออกซึ่งเงินลงทุนและหนี้สินในบริษัทย่อยสองบริษัท ได้แก่ บริษัท เอฟโวลูชั่น แลนด์ จำกัด และบริษัท เอฟโวลูชั่น โฮลดิ้ง จำกัดซึ่งจะทำให้ธุรกิจของบริษัทจะมีเพียงธุรกิจพลังงานหมุนเวียนเพียงอย่างเดียว โดยภายใต้สัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนนั้นบริษัทจะต้องดำเนินการขายเงินลงทุนและหนี้สินในบริษัทย่อยทั้งสองบริษัทให้แก่บุคคลภายนอกก่อน อย่างไรก็ดี หากภายใน 12 เดือนไม่สามารถดำเนินการขายให้แก่บุคคลภายนอกได้ คุณกฤษน์ ศรีชวาลาหรือ บุคคลหรือที่นิติบุคคล คุณกฤษน์ ศรีชวาลา ได้มอบหมายให้ดำเนินการแทน จะเป็นผู้รับซื้อในราคาขั้นต่ำที่กำหนดไว้ในสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนซึ่งเท่ากับ 276.81 ล้านบาท และ 245.90 ล้านบาทตามลำดับ โดยเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้นำสินทรัพย์บางส่วนใช้ชำระหนี้สินบางส่วน ตามสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน

**3.2. การจำหน่ายซึ่งที่ดินและสิทธิการเช่าในบริษัท**

ตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน บริษัทจะต้องดำเนินการจำหน่ายที่ดินของบริษัท จำนวน 10 แปลง และสิทธิการเช่าของบริษัท จำนวน 2 แปลง โดยจะถูกจำหน่ายให้แก่บุคคลภายนอกที่สนใจจะเข้าซื้อที่ดินและสิทธิการเช่าก่อน โดยอ้างอิงตามราคาประเมินของผู้ประเมินราคาจากภายนอก ซึ่งบริษัทได้จัดจ้าง บริษัท เค เค แวลูเอชั่น จำกัด เข้ามาเป็นผู้ประเมินราคาที่ดินและสิทธิการเช่าดังกล่าว ในรายงานลงวันที่ 22 ตุลาคม 2561 อย่างไรก็ดี หากบริษัท ไม่สามารถจัดหาบุคคลภายนอกเข้ามาซื้อทรัพย์สินดังกล่าวได้ภายใน 12 เดือนตาม Covenants ซึ่งเป็นระยะเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน รายการดังกล่าวจะถูกจำหน่ายให้แก่คุณกฤษน์ ศรีชวาลาหรือ บุคคลที่คุณกฤษน์ ศรีชวาลา ได้มอบหมายให้ดำเนินการแทนในราคาขั้นต่ำที่กำหนดไว้ในสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน โดยเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้นำสินทรัพย์บางส่วน ซึ่งได้แก่ สิทธิการเช่า ของบริษัท จำนวน 2 แปลง ใช้ชำระหนี้สินบางส่วน ตามสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน จำนวน 52.20 ล้านบาท

### 3.3. การลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น

บริษัทอยู่ระหว่างพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ประเทศญี่ปุ่นจำนวน 1 โครงการคิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งรวม 17.7 เมกะวัตต์

### 3.4. การลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวัน

บริษัทได้เข้าลงทุนและพัฒนาในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ประเทศไต้หวัน คิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งรวม 6.0 เมกะวัตต์

### 3.5. การสิ้นสุดลงของระยะเวลาที่ได้รับการสนับสนุน Adder

ในปัจจุบัน โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยของบริษัทร่วมของบริษัท ซึ่งมีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญารวม 72.0 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตติดตั้ง 91.7 เมกะวัตต์) ได้รับการสนับสนุน Adder ที่อัตรา 8.0 บาท / kWh โดยได้รับการสนับสนุนเป็นระยะเวลา 10 ปี นับจากวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ โดยโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยของบริษัทร่วมของบริษัททั้ง 10 โครงการจะมีระยะเวลาสิ้นสุดการได้รับการสนับสนุน Adder ในปี 2566 – 2567 โดยสัดส่วนกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาตามสัดส่วนการถือหุ้นที่ทยอยครบกำหนดการได้รับการสนับสนุน Adder ในปี 2566 และปี 2567 เมื่อเทียบกับกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาตามสัดส่วนการถือหุ้นของโครงการที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วในปัจจุบัน คิดเป็นร้อยละ 2.5 และร้อยละ 27.4 ตามลำดับ

ทั้งนี้ ข้อมูลจากงบการเงินรวมของบริษัท สุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ดังกล่าวมีรายได้จากส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) ตามสัดส่วนคิดเป็นประมาณร้อยละ 37.19 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

# รายการระหว่างกัน

## 1. รายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

### บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เข้าทำรายการระหว่างกันกับกลุ่มบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

| ชื่อบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง | | ลักษณะการประกอบธุรกิจ | ความสัมพันธ์กับบริษัท |
|---|---|---|---|
| 1. | นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์ | - | ● กรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการ และประธานคณะกรรมการบริหาร<br>● ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นทั้งในทางตรงและทางอ้อม รวมทั้งสิ้นร้อยละ 77.87 |
| 2. | นายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์ | - | ● กรรมการบริษัท และรองประธานคณะกรรมการบริษัท<br>● ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นทั้งในทางตรงและทางอ้อม รวมทั้งสิ้นร้อยละ 9.58 |
| 3. | บริษัท อีลีท โซลาร์ จำกัด (“ES”) | ประกอบธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน | ● มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทย่อยของบริษัท 1 ท่าน คือ นางสาววิชุดา ประดิษฐ<br>● ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กรรมการของบริษัทย่อยของบริษัท คือ นางสาวชื่นใจ เกตุเรืองโรจน์ มีการถือหุ้นใน ES ทั้งในทางตรงและทางอ้อม รวมทั้งสิ้นร้อยละ 99.99 |
| 4. | บริษัท เซ็นทรัล เวสท์วอเตอร์ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (“CWD”) | ประกอบธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน | ● ณ วันที่เข้าทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือและสนับสนุน มีกรรมการร่วมกันกับกรรมการของบริษัทย่อยของบริษัท 1 ท่าน คือ นางสาวฐณัฐฎา วิศัลย์พงศ์ ทั้งนี้ นางสาวฐณัฐฎา วิศัลย์พงศ์ ลาออกจากการเป็นกรรมการของบริษัทย่อย (บริษัท ไพร์ม อัลเทอร์เนทีฟ เอ็นเนอรยี่ จำกัด) โดยมีผล ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2561<br>● ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 นางสาวฐณัฐฎา วิศัลย์พงศ์ มีการถือหุ้นใน CWD รวมทั้งสิ้นร้อยละ 99.99<br>● ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 นางสาวฐณัฐฎา วิศัลย์พงศ์ มีการถือหุ้นใน CWD รวมทั้งสิ้นร้อยละ 99.99 |
| 5. | บริษัท แอคมี่ เอ็นเนอยี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (“ACME”) | ประกอบธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน | ● มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท 1 ท่าน คือ นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์ ถือหุ้นใน ACME เป็นสัดส่วนร้อยละ 49.99 |
| 6. | บริษัท ไพร์ม โรด เทค จำกัด (“PRT”) | ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น | ● PRT ถือหุ้นทางอ้อมในผู้ทำคำเสนอซื้อ ร้อยละ 48.00 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และมีกรรมการร่วมกัน 1 ท่านคือนายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์ |

## 1.1. การเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัท

### (ก) รายการเงินให้กู้ยืม

| บริษัทคู่สัญญา | บริษัทหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะรายการ | มูลค่ารายการ (ล้านบาท) ปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2561 | ปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2562 | ปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2563 | ลักษณะรายการ / เงื่อนไขที่สำคัญ | ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| PGE | ES | เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทเกี่ยวข้องกัน | - | - | - | PGE ได้มีการทำสัญญาให้กู้ยืมเงินแก่ ES ซึ่งได้สิทธิแต่เพียงผู้เดียว (exclusivity rights) จาก Agent ในญี่ปุ่น ในการเข้าซื้อโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จำนวน 2 โครงการ ในภูมิภาคคิวชู ประเทศญี่ปุ่น ที่กำลังการผลิตไฟฟ้ารวมประมาณ 26.6 เมกะวัตต์ โดย ES ใช้เงินกู้เป็นเงินทุนในการสรรหาและพัฒนาโครงการดังกล่าว อัตราดอกเบี้ยอยู่ที่ร้อยละ 1.5 ต่อปี<br>อย่างไรก็ดี เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2561 PRG ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ PGE จำนวนทั้งสิ้น 1,199,998 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นและหนี้สินของ PGE กับ ES โดย PRG ตกลงขายหุ้นและหนี้สินทั้งปวงของ PGE จำนวน 1,199,998 หุ้น ให้กับ ES ที่ราคาพาร์ จำนวน 100 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 119,999,800 บาท จึงเป็นผลให้ PRG ขาดสิทธิจากการเป็นผู้ถือหุ้นใน PGE และ PRG และบริษัทย่อยไม่ได้มีเงินกู้ยืมแก่ ES อีกต่อไป ทั้งนี้ สืบเนื่องจาก ES ไม่ประสบผลสำเร็จในการได้มาซึ่งโครงการดังกล่าวในระยะเวลาตามที่ตกลงกัน | <u>ความจำเป็นของการทำรายการ</u><br>การเข้าทำรายการดังกล่าวเป็นหนึ่งในแผนการขยายธุรกิจของบริษัท เนื่องจากบริษัทจะได้รับสิทธิในการเข้าซื้อโครงการในราคาต้นทุน หากผู้กู้สามารถได้เข้าเป็นเจ้าของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ดังกล่าว<br><u>ความสมเหตุสมผลของราคา</u><br>ผู้ให้กู้คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.5 ต่อปี ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่าราคาตลาดที่ได้จากสถาบันการเงินที่ประเทศญี่ปุ่น เพื่อให้ PRG ได้มาซึ่งสิทธิในการซื้อโครงการจากผู้กู้ในราคาต้นทุน หากผู้กู้ได้เข้าเป็นเจ้าของโครงการ โดยถือว่าเงินกู้เป็นส่วนหนึ่งของการชำระค่าซื้อโครงการด้วย<br><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u><br>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวได้เกิดขึ้นในอดีต และจบลงแล้ว และได้กำชับให้รายการที่เกิดขึ้นในอนาคตมีการกำหนดราคาและเงื่อนไขในการทำรายการอย่างเหมาะสมตามเงื่อนไขการค้าปกติเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) |
| | | ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยระหว่างงวด | 0.43 | - | - | | |

| บริษัทคู่สัญญา | บริษัทหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะรายการ | มูลค่ารายการ (ล้านบาท) ปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2561 | ปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2562 | ปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2563 | ลักษณะรายการ / เงื่อนไขที่สำคัญ | ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| PRG | CWD | เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทเกี่ยวข้องกัน | **38.00** | **38.00** | **38.00** | PRG และ PRE ซึ่งเป็นบริษัทย่อยภายใต้ PRG ได้มีการทำสัญญาให้กู้ยืมเงินแก่ CWD เป็นระยะเวลา 3 ปี ในการลงทุนในโครงการบ่อฝังกลบขยะที่จังหวัดราชบุรี ซึ่งเป็นโครงการที่บริษัทเห็นศักยภาพในการขยายธุรกิจได้ เนื่องจากสามารถต่อยอดนำเอาขยะมาเป็นเชื้อเพลิงในการทำโรงไฟฟ้าจากพลังงานขยะในอนาคต ทั้งนี้ PRG และ PRE คิดอัตราดอกเบี้ยของเงินให้กู้ยืมที่ร้อยละ 1.00 ต่อปี ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่าราคาตลาดที่ได้จากสถาบันการเงินที่ประเทศไทย อย่างไรก็ตาม PRG และ PRE มีสิทธิในการแปลงหนี้เป็นทุนที่ราคาต้นทุนในช่วง 1 ปีแรกนับจากวันที่ CWD ได้รับเงินกู้ และได้สิทธิที่จะได้ซื้อโครงการ (Rights to Match) ภายหลังปีที่ 1 จนถึง 3 ปีนับจากวันที่ CWD ได้รับเงินกู้ หากบริษัทเสนอราคาซื้อโครงการบ่อฝังกลบขยะเทียบเท่ากับผู้ซื้อเจ้าอื่น ตามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือและการสนับสนุน กับ CWD ลงวันที่ 1 มีนาคม 2559 ต่อมาเมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2561 PRG ได้มีการเข้าทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือและสนับสนุน(เพิ่มเติม) กับ CWD เพื่อปรับเพิ่มอัตราดอกเบี้ยตามสัญญากู้ยืมเงิน ระหว่าง CWD และ PRG และ/หรือ บริษัทในเครือ โดยเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเดิมที่ร้อยละ 1.0 ต่อปี เป็นอัตราร้อยละ 5.0 ต่อปี นับตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2561 จนกว่า CWD จะชำระหนี้กู้ยืมเงินและดอกเบี้ยครบถ้วน นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นของ CWD ได้นำหุ้นสามัญของ CWD จำนวน 99,998 หุ้นมาเป็นหลักประกันในการชำระคืนเงินกู้ยืมดังกล่าว<br>นอกจากนี้ ตามข้อตกลงความร่วมมือและการสนับสนุน(เพิ่มเติม) กับ CWD ได้มีการแก้ไขสิทธิที่จะได้ซื้อโครงการ (Rights to Match) ในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือและการสนับสนุน กับ CWD ฉบับเดิม เป็นกรณีที่ CWD สามารถพัฒนา หรือได้มาซึ่งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน PRG จะมีสิทธิในการบริหารโครงการโรงไฟฟ้า | <u>ความจำเป็นของการทำรายการ</u><br>โครงการบ่อฝังกลบขยะ เป็นโครงการที่บริษัทเห็นศักยภาพและมีความสนใจที่จะลงทุน โดยเล็งเห็นถึงโอกาสในการขยายการลงทุนและต่อยอดธุรกิจในอนาคต<br><u>ความสมเหตุสมผลของราคา</u><br>การเข้าทำรายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลของราคา เนื่องจากผู้ให้กู้คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.00 ต่อปี ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยที่ไม่ต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยที่ ร้อยละ 4.50 - 5.00 ซึ่งบริษัทย่อยของ PRG ได้รับจากสถาบันการเงินในประเทศไทยในรูปแบบสินเชื่อโครงการ (Project Finance)<br>นอกจากนี้ หาก CWD สามารถพัฒนา หรือได้มาซึ่งโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน PRG จะมีสิทธิที่บริหารจัดการโรงไฟฟ้าดังกล่าว รวมถึงจะได้รับ First Right to Match ในกรณีที่ CWD จะนำโครงการไปขายต่อบุคคลอื่น หรือในกรณีที่ผู้ถือหุ้นของ CWD จะขายหุ้นของ CWD ให้แก่บุคคลอื่น โดยในการเข้าทำธุรกรรมดังกล่าว บริษัทจะดำเนินการตามหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิในการออกเสียง<br><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u><br>เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาถึงความเหมาะสมของ |
| | | ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยระหว่างงวด | **0.51** | **1.90** | **1.90** | | |
| PRE | CWD | เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทเกี่ยวข้องกัน | 14.00 | 14.00 | 14.00 | | |
| | | ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยระหว่างงวด | 0.19 | 0.70 | 0.70 | | |

| บริษัทคู่สัญญา | บริษัทหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะรายการ | มูลค่ารายการ (ล้านบาท) ปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2561 | ปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2562 | ปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2563 | ลักษณะรายการ / เงื่อนไขที่สำคัญ | ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | พลังงานหมุนเวียนจากขยะ หรือโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนอื่นใด โดย PRG จะมีสิทธิในการบริหารโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนนั้นแต่เพียงผู้เดียว (Exclusivity) รวมถึงได้รับสิทธิ First Right to Match ในกรณีที่ CWD จะนำโครงการดังกล่าวไปขายให้แก่บุคคลอื่น หรือในกรณีที่ผู้ถือหุ้นของ CWD จะขายหุ้นของ CWD ออกไปให้บุคคลอื่น ทั้งนี้ สิทธิดังกล่าวมีระยะเวลา 5 ปีนับนับแต่ CWD สามารถพัฒนาโครงการใดๆ เป็นกิจการโรงงานผลิตไฟฟ้าจากขยะมูลฝอยสำเร็จ หรือได้มาซึ่งกิจการโรงงานผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน | รายการ รวมถึงเงื่อนไขในการทำรายการ และความสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของเงินให้กู้ยืม และเห็นว่าอัตราดอกเบี้ยของเงินให้กู้ยืมที่ปรับปรุงใหม่นั้นเป็นราคาที่สมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นอัตราที่ไม่ต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยที่ PRG และบริษัทย่อยของ PRG ได้รับจากสถาบันการเงินในรูปแบบสินเชื่อโครงการ (Project Finance) |

**(ข) รายการเงินกู้ยืมจากกรรมการ**

| ผู้กู้ | บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ผู้ให้กู้) | ยอดยกมา 31 ธ.ค. 2561 | กู้เพิ่ม (ชำระคืน) ระหว่างงวด | ดอกเบี้ยจ่ายงวดปี 2562 | ยอดคงเหลือ 31 ธ.ค. 2562 | กู้เพิ่ม (ชำระคืน) ระหว่างงวด | ยอดคงเหลือ 31 ธ.ค. 2563 | ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยระหว่างงวด | ลักษณะรายการ / เงื่อนไขที่สำคัญ |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| PRG | นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์ | 1.88 ลบ. | 3.00 ลบ. (4.88 ลบ.) | 13,068 บาท | - | - | - | - | บริษัทได้มีการเข้าทำสัญญากู้ยืมเงินกับกรรมการเพื่อนำเงินมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท มีระยะเวลากู้ยืมไม่เกิน 3 ปี คิดอัตราดอกเบี้ยที่ร้อยละ 1.00 ต่อปี โดยกำหนดชำระดอกเบี้ยทั้งหมดพร้อมกับเงินต้น |
| PRG | นายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์ | 0.63 ลบ. | 1.00 ลบ. (1.63 ลบ.) | 4,356 บาท | - | - | - | - | บริษัทได้มีการเข้าทำสัญญากู้ยืมเงินกับกรรมการเพื่อนำเงินมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท มีระยะเวลากู้ยืมไม่เกิน 3 ปี คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.00 ต่อปี โดยกำหนดชำระดอกเบี้ยทั้งหมดพร้อมกับเงินต้น |
| PRG | นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์ | - | 2.25 ลบ. (2.25 ลบ.) | 21,637 บาท | - | - | - | - | บริษัทได้มีการเข้าทำสัญญากู้ยืมเงินกับกรรมการเพื่อนำเงินมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท มีระยะเวลา |

| ผู้กู้ | บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ผู้ให้กู้) | ยอดยกมา 31 ธ.ค. 2561 | กู้เพิ่ม (ชำระคืน) ระหว่างงวด | ดอกเบี้ยจ่าย งวดปี 2562 | ยอดคงเหลือ 31 ธ.ค. 2562 | กู้เพิ่ม (ชำระคืน) ระหว่างงวด | ยอดคงเหลือ 31 ธ.ค. 2563 | ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย ระหว่างงวด | ลักษณะรายการ / เงื่อนไขที่สำคัญ |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | | | กู้ยืมไม่เกิน 3 ปี คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.50 ต่อปี โดยกำหนดชำระดอกเบี้ยทั้งหมดพร้อมกับเงินต้น |
| PRG | นายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์ | - | 0.75 ลบ. (0.75 ลบ.) | 7,212 บาท | - | - | - | - | บริษัทได้มีการเข้าทำสัญญากู้ยืมเงินกับกรรมการเพื่อนำเงินมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท มีระยะเวลากู้ยืมไม่เกิน 3 ปี คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.50 ต่อปี โดยกำหนดชำระดอกเบี้ยทั้งหมดพร้อมกับเงินต้น |
| PAE | นายคณาเดช ธรรมนูญรักษ์ | 5.99 ลบ. | - | 59,900 บาท | 5.99 ลบ. | - | 5.99 ลบ. | 59,900 บาท | บริษัทได้มีการเข้าทำสัญญากู้ยืมเงินกับกรรมการเพื่อนำเงินมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท มีระยะเวลากู้ยืมไม่เกิน 3 ปี คิดอัตราดอกเบี้ยที่ร้อยละ 1.00 ต่อปี โดยกำหนดชำระดอกเบี้ยทั้งหมดพร้อมกับเงินต้น |
| PED | นายคณาเดช ธรรมนูญรักษ์ | 3.36 ลบ. | - | 33,640 บาท | 3.36 ลบ. | - | 3.36 ลบ. | 33,640 บาท | บริษัทได้มีการเข้าทำสัญญากู้ยืมเงินกับกรรมการเพื่อนำเงินมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท มีระยะเวลากู้ยืมไม่เกิน 3 ปี คิดอัตราดอกเบี้ยที่ร้อยละ 1.00 ต่อปี โดยกำหนดชำระดอกเบี้ยทั้งหมดพร้อมกับเงินต้น |
| PGS | นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์ | 0.72 ลบ. | - | 5,400 บาท | 0.72 ลบ. | - | 0.72 ลบ. | 5,400 บาท | บริษัทได้มีการเข้าทำสัญญากู้ยืมเงินกับกรรมการเพื่อนำเงินมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท มีระยะเวลากู้ยืมไม่เกิน 3 ปี คิดอัตราดอกเบี้ยที่ร้อยละ 0.75 ต่อปี โดยกำหนดชำระดอกเบี้ยทั้งหมดพร้อมกับเงินต้น |

เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นชอบถึงความเหมาะสมของรายการรวมถึงเงื่อนไขในการทำรายการ และความสมเหตุสมผลของราคา เนื่องจากการทำรายการดังกล่าวเป็นรายการเกี่ยวกับความช่วยเหลือทางด้านการเงิน ซึ่งเกิดขึ้นตามความจำเป็นเพื่อนำมาใช้ในเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทย่อยของบริษัท โดยที่เงินกู้ยืมที่บริษัทย่อยของบริษัทได้รับ มีอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่าต้นทุนที่บริษัทย่อยของบริษัทจ่ายในการออกตั๋วสัญญาใช้เงินที่ไม่มีหลักประกันให้กับบุคคลที่ไม่เกี่ยวโยงกัน ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 8.50 ต่อปี

รายการการกู้ยืมเงินดังกล่าวเกิดขึ้นตามความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียน ซึ่งหากบริษัทจำเป็นต้องมีการกู้ยืมเงินจากบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในอนาคต บริษัทจะจัดให้มีการเปรียบเทียบกับราคาตลาด และมีราคาหรือเงื่อนไขของการทำรายการดังกล่าวในระดับเดียวกันกับบุคคลภายนอก และจะปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต.

**(ค) รายการเช่าที่ดินระหว่างบริษัทร่วมของบริษัท และบริษัท แอคมี่ เอ็นเนอยี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (“ACME”)**

PEC มีการเข้าทำสัญญาเช่าที่ดินจาก ACME เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ทั้งนี้ อัตราค่าเช่าที่ดินจาก ACME ได้รับการประเมินโดยบริษัท บางกอก แวลูเอชั่น แอนด์ คอนซัลแตนท์ จำกัด เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ โดยมีรายละเอียดของรายการดังนี้

| ขนาดของรายการเช่าที่ดิน (ล้านบาท) | | | บริษัทคู่สัญญา | ลักษณะรายการ / เงื่อนไขที่สำคัญ | ความสมเหตุสมผลของรายการ |
|---|---|---|---|---|---|
| งวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561 | งวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562 | งวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563 | | | |
| 2.08 | 2.08 | 2.08 | ESPP | ESPP เช่าที่ดินที่ ตำบล สระสมิง อำเภอ วารินชำราบ จังหวัด อุบลราชธานี เนื้อที่รวม 240-2-24.2 ไร่ จาก ACME เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ภายใต้บริษัท ESPP ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมรวมเป็นสัดส่วนร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด สัญญาเช่าที่ดินดังกล่าวมีอัตราค่าเช่า รวมทั้งสิ้น173,884 บาทต่อเดือน หรือ 1.81 บาทต่อตารางวาต่อเดือน โดยชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน และมีอายุสัญญาเช่า 30 ปี สิ้นสุดในปี 2585 | <u>ความสมเหตุสมผลของราคา</u><br>ราคาค่าเช่าที่ 1.81 บาทต่อตารางวาต่อเดือนนั้นต่ำกว่าอัตราค่าเช่าตลาดเฉลี่ยระยะเวลา 30 ปีที่ 3.09 บาทต่อตารางวาต่อเดือน ซึ่งได้รับการประเมิน ณ วันที่ 11 ธันวาคม 2561 โดยบริษัท บางกอก แวลูเอชั่น แอนด์ คอนซัลแตนท์ จำกัด ตามวิธีรายได้ (Income Approach)<br><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u><br>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นชอบถึงความเหมาะสมของรายการรวมถึงเงื่อนไขในการทำรายการ และความสมเหตุสมผลของราคา |
| 3.28 | 3.28 | 3.28 | NWS | NWS เช่าที่ดินที่ อำเภอ พรานกระต่าย จังหวัด กำแพงเพชร เนื้อที่รวม 165-1-89 ไร่ จาก ACME เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ภายใต้บริษัท NWS ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด สัญญาเช่าที่ดินดังกล่าวมีอัตราค่าเช่าล่วงหน้าเป็นเงิน 496,418 บาท รวมกับค่าเช่ารายเดือนที่ 248,208 บาทต่อเดือน หรือ 3.75 บาทต่อตารางวาต่อเดือน โดยชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน และมีอายุสัญญาเช่า 30 ปี สิ้นสุดในปี 2585 | <u>ความสมเหตุสมผลของราคา</u><br>ราคาค่าเช่าที่ 3.75 บาทต่อตารางวาต่อเดือนนั้นต่ำกว่าอัตราค่าเช่าตลาดเฉลี่ยระยะเวลา 30 ปีที่ 5.47 บาทต่อตารางวาต่อเดือน ซึ่งได้รับการประเมิน ณ วันที่ 11 ธันวาคม 2561 โดยบริษัท บางกอก แวลูเอชั่น แอนด์ คอนซัลแตนท์ จำกัด ตามวิธีรายได้ (Income Approach)<br><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u><br>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นชอบถึงความเหมาะสมของรายการรวมถึงเงื่อนไขในการทำรายการ และความสมเหตุสมผลของราคา |
| 4.58 | 4.58 | 4.58 | BSS | BSS เช่าที่ดินที่ อำเภอ พรานกระต่าย จังหวัด กำแพงเพชร เนื้อที่รวม 190-3-39 ไร่ จาก ACME เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ภายใต้บริษัท BSS ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดสัญญาเช่า | <u>ความสมเหตุสมผลของราคา</u><br>ราคาค่าเช่าที่ 5.00 บาทต่อตารางวาต่อเดือนนั้นต่ำกว่าอัตราค่าเช่าตลาดเฉลี่ยระยะเวลา 30 ปีที่ 5.47 บาทต่อตารางวาต่อเดือน ซึ่งได้รับการประเมิน ณ วันที่ |

| ขนาดของรายการเช่าที่ดิน (ล้านบาท) | | | บริษัทคู่สัญญา | ลักษณะรายการ / เงื่อนไขที่สำคัญ | ความสมเหตุสมผลของรายการ |
|---|---|---|---|---|---|
| งวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561 | งวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562 | งวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563 | | | |
| | | | | ที่ดินดังกล่าวมีอัตราค่าเช่าล่วงหน้าเป็นเงิน 763,390 บาท รวมกับค่าเช่ารายเดือนที่ 381,695 บาทต่อเดือน หรือ 5.00 บาทต่อตารางวาต่อเดือน โดยชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน และมีอายุสัญญาเช่า 30 ปี สิ้นสุดในปี 2585 | 11 ธันวาคม 2561 โดยบริษัท บางกอก แวลูเอชั่น แอนด์ คอนซัลแตนท์ จำกัด ตามวิธีรายได้ (Income Approach)<br>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ<br>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นชอบถึงความเหมาะสมของรายการรวมถึงเงื่อนไขในการทำรายการ และความสมเหตุสมผลของราคา |
| 2.09 | 2.09 | 2.09 | GLS | GLS เช่าที่ดินที่ ตำบล หาดเสี้ยว อำเภอ ศรีสัชนาลัย จังหวัด สุโขทัย เนื้อที่รวม 70-3-99 ไร่ จาก ACME เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ภายใต้บริษัท GLS ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด สัญญาเช่าที่ดินดังกล่าวมีอัตราค่าเช่ารวมทั้งสิ้น 174,371 บาทต่อเดือน หรือ 3.75 บาทต่อตารางวาต่อเดือน โดยชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน และมีอายุสัญญาเช่า 30 ปี สิ้นสุดในปี 2585 | ความสมเหตุสมผลของราคา<br>ราคาค่าเช่าที่ 3.75 บาทต่อตารางวาต่อเดือนนั้นต่ำกว่าอัตราค่าเช่าตลาดเฉลี่ยระยะเวลา 30 ปีที่ 5.47 บาทต่อตารางวาต่อเดือน ซึ่งได้รับการประเมิน ณ วันที่ 11 ธันวาคม 2561 โดยบริษัท บางกอก แวลูเอชั่น แอนด์ คอนซัลแตนท์ จำกัด ตามวิธีรายได้ (Income Approach)<br>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ<br>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นชอบถึงความเหมาะสมของรายการรวมถึงเงื่อนไขในการทำรายการ และความสมเหตุสมผลของราคา |
| 2.24 | 2.24 | 2.24 | STE | STE เช่าที่ดินที่ อำเภอ พรานกระต่าย จังหวัด กำแพงเพชร เนื้อที่รวม 104-2-82 ไร่ จาก ACME เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของโครงการ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ภายใต้บริษัท STE ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดสัญญาเช่าที่ดินดังกล่าวมีอัตราค่าเช่าล่วงหน้าเป็นเงิน 374,120 บาท รวมกับค่าเช่ารายเดือนที่ 187,060 บาทต่อเดือน หรือ 3.75 บาทต่อตารางวาต่อเดือน โดยชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน และมีอายุสัญญาเช่า 30 ปี สิ้นสุดในปี 2585 | ความสมเหตุสมผลของราคา<br>ราคาค่าเช่าที่ 3.75 บาทต่อตารางวาต่อเดือนนั้นต่ำกว่าอัตราค่าเช่าตลาดเฉลี่ยระยะเวลา 30 ปีที่ 3.83 บาทต่อตารางวาต่อเดือน ซึ่งได้รับการประเมิน ณ วันที่ 11 ธันวาคม 2561 โดยบริษัท บางกอก แวลูเอชั่น แอนด์ คอนซัลแตนท์ จำกัด ตามวิธีรายได้ (Income Approach)<br>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ<br>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นชอบถึงความเหมาะสมของรายการรวมถึงเงื่อนไขในการทำรายการ และความสมเหตุสมผลของราคา |
| 2.99 | 2.99 | 2.99 | NAS | NAS เช่าที่ดินที่ อำเภอ พรานกระต่าย จังหวัด กำแพงเพชร เนื้อที่รวม 150-3-30 ไร่ จาก ACME เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ภายใต้บริษัท NAS ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท โดยบริษัทถือ | ความสมเหตุสมผลของราคา<br>ราคาค่าเช่าที่ 3.75 บาทต่อตารางวาต่อเดือนนั้นต่ำกว่าอัตราค่าเช่าตลาดเฉลี่ยระยะเวลา 30 ปีที่ 3.83 บาทต่อตารางวาต่อเดือน ซึ่งได้รับการประเมิน ณ |

| ขนาดของรายการเช่าที่ดิน (ล้านบาท) | | | บริษัทคู่สัญญา | ลักษณะรายการ / เงื่อนไขที่สำคัญ | ความสมเหตุสมผลของรายการ |
|---|---|---|---|---|---|
| งวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561 | งวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562 | งวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563 | | | |
| | | | | หุ้นทางตรงและทางอ้อมร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดสัญญาเช่าที่ดินดังกล่าวมีอัตราค่าเช่าล่วงหน้าเป็นเงิน 498,360 บาท รวมกับค่าเช่ารายเดือนที่ 249,180 บาทต่อเดือน หรือ 3.75 บาทต่อตารางวาต่อเดือน โดยชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน และมีอายุสัญญาเช่า 30 ปี สิ้นสุดในปี 2585 | วันที่ 11 ธันวาคม 2561 โดยบริษัท บางกอก แวลูเอชั่น แอนด์ คอนซัลแตนท์ จำกัด ตามวิธีรายได้ (Income Approach)<br>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ<br>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นชอบถึงความเหมาะสมของรายการรวมถึงเงื่อนไขในการทำรายการ และความสมเหตุสมผลของราคา |
| 3.84 | 3.84 | 3.84 | IAC | IAC เช่าที่ดินที่ ตำบล วังหมัน อำเภอ สามเงา จังหวัด ตาก เนื้อที่รวม 204-3-99 ไร่ จาก ACME เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ภายใต้บริษัท IAC ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดสัญญาเช่าที่ดินดังกล่าวมีอัตราค่าเช่าล่วงหน้าเป็นเงิน 670,652 บาท รวมกับค่าเช่ารายเดือนที่ 307,496 บาทต่อเดือน หรือ 3.75 บาทต่อตารางวาต่อเดือน โดยชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน และมีอายุสัญญาเช่า 30 ปี สิ้นสุดในปี 2585 | ความสมเหตุสมผลของราคา<br>ราคาค่าเช่าที่ 3.75 บาทต่อตารางวาต่อเดือนนั้นต่ำกว่าอัตราค่าเช่าตลาดเฉลี่ยระยะเวลา 30 ปีที่ 5.11 บาทต่อตารางวาต่อเดือน ซึ่งได้รับการประเมิน ณ วันที่ 11 ธันวาคม 2561 โดยบริษัท บางกอก แวลูเอชั่น แอนด์ คอนซัลแตนท์ จำกัด ตามวิธีรายได้ (Income Approach)<br>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ<br>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นชอบถึงความเหมาะสมของรายการรวมถึงเงื่อนไขในการทำรายการ และความสมเหตุสมผลของราคา |
| 2.88 | 2.88 | 2.88 | CRE | CRE เช่าที่ดินที่ ตำบล สระสมิง อำเภอ วารินชำราบ จังหวัด อุบลราชธานี เนื้อที่รวม 97-0-75 ไร่ จาก ACME เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ภายใต้บริษัท CRE ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดสัญญาเช่าที่ดินดังกล่าวมีอัตราค่าเช่าล่วงหน้าเป็นเงิน 455,122 บาท รวมกับค่าเช่ารายเดือนที่ 240,061 บาทต่อเดือน หรือ 3.92 บาทต่อตารางวาต่อเดือน โดยชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน และมีอายุสัญญาเช่า 30 ปี สิ้นสุดในปี 2585 | ความสมเหตุสมผลของราคา<br>ราคาค่าเช่าที่ 3.92 บาทต่อตารางวาต่อเดือนนั้นต่ำกว่าอัตราค่าเช่าตลาดเฉลี่ยระยะเวลา 30 ปีที่ 4.74 บาทต่อตารางวาต่อเดือนซึ่งได้รับการประเมิน ณ วันที่ 11 ธันวาคม 2561 โดยบริษัท บางกอก แวลูเอชั่น แอนด์ คอนซัลแตนท์ จำกัด ตามวิธีรายได้ (Income Approach)<br>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ<br>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นชอบถึงความเหมาะสมของรายการรวมถึงเงื่อนไขในการทำรายการ และความสมเหตุสมผลของราคา |

รายการเช่าที่ดินดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นกับบริษัทร่วมของ PRA ซึ่งเข้าทำสัญญาเช่าที่ดินระยะยาวตั้งแต่ปี 2555 ก่อนที่ PRA จะเข้าจดทะเบียนโดยอ้อมกับตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ บริษัทไม่มีแผนการจะให้โครงการโรงไฟฟ้าในอนาคตของบริษัทเข้าทำสัญญาเช่าที่ดินจากบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

**(ง) รายการจำหน่ายเงินลงทุน**

| รายการ | ขนาดของรายการ | ลักษณะรายการ / เงื่อนไขที่สำคัญ | ความจำเป็นและ<br>ความสมเหตุสมผลของรายการ |
|---|---|---|---|
| PRG จำหน่ายเงินลงทุนใน PGE ให้กับ ES | 120.00 ล้านบาท | เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2561 PRG ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ PGE จำนวนทั้งสิ้น 1,199,998 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดย PRG ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นของ PGE กับ ES โดย PRG ตกลงขายหุ้นของ PGE จำนวน 1,199,998 หุ้น ให้กับ ES ที่ราคาพาร์ ที่มูลค่า 100 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 119,999,800 บาท | <u>ความจำเป็นของการทำรายการ</u><br>PGE ไม่ได้ประกอบธุรกิจใดๆ โดยมีเพียงเงินให้กู้ยืมแก่ ES ซึ่งมีความแน่ชัดแล้วว่า ES ไม่ประสบผลสำเร็จในการได้มาซึ่งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ตามที่ PGE คาดการณ์ไว้ว่า ES จะได้มาซึ่งโครงการ<br><u>ความสมเหตุสมผลของราคา</u><br>PRG ขายหุ้นของ PGE ให้กับ ES ที่ราคาพาร์ที่มูลค่า 100.00 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 119,999,800 บาท ซึ่งจำนวนเงินที่ได้รับเป็นจำนวนเงินที่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชี (Book Value) ของ PGE ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 ซึ่งอยู่ที่ 119,739,058 บาท หรือคิดเป็น 99.78 บาทต่อหุ้น จึงไม่ทำให้ PRG เสียประโยชน์จากการเข้าทำรายการในครั้งนี้<br><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u><br>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นชอบถึงความเหมาะสมของรายการรวมถึงเงื่อนไขในการทำรายการ และความสมเหตุสมผลของราคา |

**(จ) รายการเงินให้กู้ยืมโดยบริษัทร่วมของ PEC**

เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม พ.ศ. 2562 บริษัท ไพร์ม เอ็นเนอร์ยี่ แคปปิตอล จำกัด (“PEC”) ได้รับโอนภาระหนี้เงินลงทุนในตั๋วสัญญาใช้เงินระยะยาว จำนวน 311.98 ล้านบาท ที่มีต่อบริษัทร่วมทั้ง 8 บริษัท จากบริษัท ไพร์ม โรด เทค จำกัด (“PRT”) ซึ่งเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีผู้ถือหุ้นร่วมกัน ต่อมาวันที่ 19 กรกฎาคม พ.ศ. 2562 PEC ได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงินฉบับใหม่รวม 9 ฉบับซึ่งมีมูลค่า เงื่อนไขและข้อกำหนดเช่นเดียวกันกับตั๋วสัญญาใช้เงินของ PRT ฉบับเดิม

รายละเอียดตั๋วสัญญาใช้เงินระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 มีดังนี้

หน่วย : บาท

| บริษัท | อายุตั๋ว | วันครบกำหนดไถ่ถอน | ยอดคงเหลือ 31 ธ.ค. 2562 | ยอดคงเหลือ 31 ธ.ค. 2563 | รายได้ดอกเบี้ยระหว่างงวด |
|---|---|---|---|---|---|
| บริษัท บึงสามพัน โซล่า จำกัด | 10 ปี 8 เดือน | 3 ส.ค. 2570 | 24,914,461.36 | 25,163,605.98 | 249,144.61 |
| บริษัท นอร์ธเวสต์ โซล่าร์ จำกัด | 10 ปี 8 เดือน | 3 ส.ค. 2570 | 24,058,250.94 | 24,298,833.45 | 240,582.51 |
| บริษัท ไนน์ เอ โซล่า จำกัด | 10 ปี 8 เดือน | 3 ส.ค. 2570 | 25,855,897.36 | 26,114,456.33 | 258,558.97 |
| บริษัท โซล่าเทค เอ็นเนอยี จำกัด | 10 ปี 8 เดือน | 3 ส.ค. 2570 | 24,757,412.98 | 25,004,987.10 | 247,574.13 |
| บริษัท โกลเด้น ไลท์ โซล่า จำกัด | 10 ปี 8 เดือน | 3 ส.ค. 2570 | 30,482,154.99 | 30,786,976.54 | 304,821.55 |
| บริษัท อินฟินิท อัลฟา แคปปิตอล จำกัด | 10 ปี 8 เดือน | 3 ส.ค. 2570 | 29,473,195.41 | 29,767,927.36 | 294,731.95 |
| บริษัท เชียงใหม่ รินิวเอเบิล เอ็นเนอยี จำกัด | 10 ปี 8 เดือน | 3 ส.ค. 2570 | 29,711,863.88 | 30,008,982.52 | 297,118.64 |
| บริษัท อีเอสพีพี จำกัด | 10 ปี 10 เดือน | 3 ส.ค. 2570 | 38,686,540.92 | 39,073,406.33 | 386,865.41 |
| บริษัท อีเอสพีพี จำกัด | 100 ปี | 2 ธ.ค. 2659 | 85,446,920.62 | 86,301,389.82 | 854,469.21 |
| **รวม** | | | **313,386,698.45** | **316,520,565.44** | **3,133,866.98** |

ตั๋วสัญญาใช้เงินดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเมื่อครบกำหนด ซึ่งไม่สามารถโอนแต่สามารถไถ่ถอนคืนก่อนกำหนดได้ โดยมีค่าธรรมเนียมในการไถ่ถอนในอัตราร้อยละ 1.00 ต่อปี

**2. มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน**

บริษัทได้กำหนดมาตรการการทำรายการระหว่างกันของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย กับบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน ตามประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต. และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการทำรายการระหว่างกันและนโยบายการขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการนั้นๆ โดยพิจารณาเงื่อนไขโดยละเอียด ให้เป็นไปตามลักษณะของอุตสาหกรรม และมีการเปรียบเทียบกับราคาตลาด และมีราคาหรือเงื่อนไขของการทำรายการดังกล่าวในระดับเดียวกันกับบุคคลภายนอก และสามารถแสดงให้เห็นได้ว่าการทำรายการดังกล่าวนั้นมีการกำหนดราคาหรือเงื่อนไขที่สมเหตุสมผลหรือเป็นธรรม หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัท แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งนี้ การอนุมัติการทำรายการระหว่างกันนั้น ผู้ที่อาจมีความขัดแย้งทาง

ผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัท (แบบ 56-1)

**3. นโยบายการทำรายการระหว่างกัน**

เพื่อให้การดำเนินการเกี่ยวกับรายการระหว่างกันของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย กับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันเป็นไปอย่างถูกต้อง บริษัทพร้อมที่จะเปิดเผยข้อมูลเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอ และเพื่อให้เป็นไปตามแนวทางการกำกับกิจการที่ดีและข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทจึงได้มีการกำหนดนโยบายและแนวทางการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันไว้ โดยเน้นในการกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์ หรือรายการที่เกี่ยวโยงกันในกิจการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งกรรมการและผู้บริหาร จำเป็นต้องหลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัท ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการที่ไม่ใช่การดำเนินธุรกิจตามปกติ หรือมีเงื่อนไขทางการค้าแตกต่างจากการทำรายการกับลูกค้าทั่วไปหรือบุคคลภายนอก หากรายการดังกล่าวเป็นรายการที่อยู่ภายใต้อำนาจอนุมัติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท บริษัทจะปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงาน ก.ล.ต.

อย่างไรก็ดี หากเป็นการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันซึ่งอยู่ภายใต้อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท หรือเป็นการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันขนาดเล็กแต่มีการนำเสนอเพื่อขออนุมัติการเข้าทำรายการจากคณะกรรมการบริษัท การเข้าทำรายการดังกล่าวกับบริษัทหรือบริษัทย่อยของบริษัทจะกระทำได้ต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุมและไม่มีส่วนได้เสียกับเรื่องที่พิจารณา ทั้งนี้จะต้องไม่มีกรรมการหรือผู้บริหารที่มีผลประโยชน์เกี่ยวข้องเข้าร่วมพิจารณาอนุมัติรายการนั้น และรายการดังกล่าวต้องไม่มีเงื่อนไขหรือข้อกำหนดพิเศษผิดไปจากปกติ ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวโยงกันตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปี หรือแบบรายงานอื่นใด แล้วแต่กรณี และมีการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวโยงกัน ตลอดจนรายการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท ตามหลักเกณฑ์มาตรฐานการบัญชี และบริษัทจะกำหนดให้มีการสอบทานการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันตามแผนงานตรวจสอบ และมีมาตรการควบคุม ตรวจสอบ ดูแลให้มีการสุ่มสอบทานการทำรายการจริง ถูกต้องตรงตามสัญญาหรือนโยบายหรือเงื่อนไขที่กำหนดไว้ และจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบได้รับรู้ถึงรายการดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

**4. แนวโน้มในการทำรายการระหว่างกันในอนาคต**

บริษัทและบริษัทย่อยอาจมีการเข้าทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต โดยหากเป็นรายการระหว่างกันที่เป็นรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป บริษัทจะดำเนินการตามมาตรการควบคุมการทำรายการระหว่างกันที่ระบุไว้ข้างต้นก่อนเข้าทำรายการ กล่าวคือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้วตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และให้ปฏิบัติตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งกำหนดราคาและเงื่อนไขรายการต่าง ๆ ให้ชัดเจน เป็นธรรม และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทประโยชน์

ในกรณีที่มีการทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทจะดำเนินการตามมาตรการการอนุมัติรายการระหว่างกันดังที่กล่าวไว้แล้วข้างต้น ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันที่จำเป็นต้องได้รับความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบตามกฎ ระเบียบข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่องรายการที่เกี่ยวโยงกัน บริษัทจะดำเนินการให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกันนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการ

ตรวจสอบ หรือผู้ถือหุ้นของบริษัท ตามแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้ายหรือถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัท แต่เป็นการทำรายการที่บริษัท ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกรายโดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้ถือหุ้นรายย่อยเป็นสำคัญ ทั้งนี้ บริษัท จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 และรายงานประจำปี

ทั้งนี้ บริษัทคาดว่ารายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังต่อไปนี้ จะยังคงมีต่อไปในอนาคต

1. รายการเงินให้กู้ยืมจาก PRG และ PRE แก่ CWD
2. รายการเช่าที่ดินระหว่างบริษัทร่วมดำเนินโครงการของบริษัทกับ ACME เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
3. รายการเงินให้กู้ยืมจากบริษัทร่วมดำเนินโครงการของบริษัทกับ PEC
4. รายการกู้ยืมเงินจากกรรมการเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทตามความจำเป็น

# รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

**เรียน ท่านผู้ถือหุ้น**

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินรวมของบริษัท ไพร์ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยได้มีการพิจารณานโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและหลักการประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอและโปร่งใสในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในเพื่อให้มั่นใจได้ว่ามีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีอย่างถูกต้องครบถ้วน แสดงข้อมูลตามข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลสอบทานความน่าเชื่อถือและความถูกต้องของรายงานทางการเงิน รวมทั้งประเมินระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัท สามารถให้ความเชื่อมั่นได้ว่า งบการเงินรวมของ บริษัท ไพร์ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบและแสดงความเห็นไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์
ประธานกรรมการ

นายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์
รองประธานกรรมการ

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้น และคณะกรรมการของบริษัท ไพร์ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

**ความเห็น**

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทแสดงฐานะการเงินรวมของของบริษัท ไพร์ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

**งบการเงินที่ตรวจสอบ**

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

**เกณฑ์ในการแสดงความเห็น**

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

**เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ**

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้ระบุเรื่อง การวัดมูลค่าลูกหนี้จากการค้ำประกันมูลค่าเงินลงทุน เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบและได้นำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องนี้

| เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ | วิธีการตรวจสอบ |
|---|---|
| **การวัดมูลค่าลูกหนี้จากการค้ำประกันมูลค่าเงินลงทุน**<br><br>ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้อ 23 เรื่อง การรวมธุรกิจ<br><br>ในเดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการได้ซื้อธุรกิจแบบย้อนกลับจากกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิม โดยมีข้อกำหนดภายใต้สัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนระบุว่าสินทรัพย์สุทธิที่ได้จากการซื้อธุรกิจได้แก่รายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 576.84 ล้านบาท โดยมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่เดิมรับค้ำประกันมูลค่าตามสัญญา(“ลูกหนี้จากการค้ำประกันมูลค่าเงินลงทุน”) และมีกำหนดเวลาในการปฏิบัติตามสัญญาในวันที่ 26 ตุลาคม พ.ศ. 2563 อย่างไรก็ดี เมื่อถึงวันครบกำหนดผู้ถือหุ้นรายใหญ่เดิมได้ขอขยายระยะเวลาการปฏิบัติตามสัญญาและบริษัท พีอาร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (“PRGD”) ผู้ถือหุ้นใหญ่อีกรายหนึ่งในฐานะคู่สัญญา ได้ตกลงให้ขยายไปเป็นวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2565 ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เดิมจะรับภาระทางการเงินที่เกิดขึ้น ยอดลูกหนี้จากการค้ำประกันมูลค่าเงินลงทุนดังกล่าวแสดงในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 จำนวน 643.18 ล้านบาท โดยรวมรายได้และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวเนื่องภายหลังวันที่ซื้อธุรกิจที่มีการรับประกัน ลูกหนี้ดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 10 ของสินทรัพย์รวม<br><br>ในการวัดมูลค่าของลูกหนี้ดังกล่าว ผู้บริหารพิจารณาความเสี่ยงด้านเครดิตและโอกาสในการผิดนัดชำระหนี้ของผู้ถือหุ้นรายใหญ่เดิมว่าอยู่ในระดับต่ำ แต่เนื่องจากสถานการณ์โรคระบาด COVID-19 จึงทำให้ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนภายในกำหนดเวลา นอกจากนี้ กลุ่มกิจการไม่ได้คิดลดลูกหนี้ดังกล่าว เนื่องจากผู้บริหารพิจารณาว่าผู้ถือหุ้นรายใหญ่เดิมจะรับภาระทางการเงินที่เกิดขึ้น<br><br>ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับเรื่องนี้ เนื่องจากต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารและลูกหนี้ดังกล่าวมีสาระสำคัญต่องบการเงิน | วิธีการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวที่ข้าพเจ้าใช้มีดังนี้<br><br>- ประเมินวิธีการและการปฏิบัติทางบัญชีที่ผู้บริหารใช้ในการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน ว่าเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 หรือไม่<br><br>- สอบทานจดหมายจากผู้ถือหุ้นเดิมที่ขอขยายระยะเวลาการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญา และจดหมายของ PRGD ที่ตกลงให้ขยายระยะเวลา<br><br>- สอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบเกี่ยวกับการพิจารณาความเสี่ยงด้านเครดิตและโอกาสในการผิดนัดชำระหนี้<br><br>- ได้รับข้อมูลหลักฐานเกี่ยวกับเครดิตของลูกหนี้และประเมินความเหมาะสมของอัตราคิดลดที่ใช้<br><br>- พิจารณาความเพียงพอและเหมาะสมในการแสดงรายการในงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูล<br><br>จากการปฏิบัติงานดังกล่าวข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่าหลักเกณฑ์การวัดมูลค่าลูกหนี้จากการค้ำประกันมูลค่าเงินลงทุน รวมทั้งการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลมีความเหมาะสม |

**ข้อมูลอื่น**

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

**ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

**ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุม ดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่

จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด

**ขจรเกียรติ อรุณไพโรจนกุล**

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3445

กรุงเทพมหานคร

25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564

# งบการเงิน

**งบแสดงฐานะทางการเงิน**

**ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563**

| | | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 |
| | หมายเหตุ | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| **สินทรัพย์** | | | | | |
| **สินทรัพย์หมุนเวียน** | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 12 | 217,593 | 44,638 | 5,836 | 2,263 |
| เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ | 13 | 1,092 | 8,000 | - | - |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | 14 | 197,120 | 99,470 | 13,878 | 3,682 |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา | 29.1 | 3,867 | - | - | - |
| สินค้าคงเหลือ | 16 | 19,140 | - | - | - |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 36.3 | - | 33,206 | - | - |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น | | 24,748 | 8,256 | - | - |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | 17 | 20,043 | 25,460 | 1,060 | 181 |
| ลูกหนี้จากการค้ำประกันมูลค่าเงินลงทุน | 23.2 | 643,180 | 594,681 | 66,462 | 6,225 |
| สินทรัพย์ตามสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน | 23.3 | 627,232 | 619,431 | 632,378 | 636,821 |
| **รวมสินทรัพย์หมุนเวียน** | | 1,754,015 | 1,433,142 | 719,614 | 649,172 |
| **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน** | | | | | |
| เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ | 13 | 224,032 | 232,932 | - | - |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย | 18.1 | - | - | 4,018,001 | 4,018,001 |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม | 18.2 | 1,173,043 | 1,078,163 | - | - |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 36.4 | - | - | 2,657 | - |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น | 19 | 52,000 | 52,000 | - | - |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 20 | 1,912,500 | 1,862,608 | 334 | 46 |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ | 21 | 117,348 | - | 10,761 | - |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 22 | 589,526 | 613,910 | 10 | 11 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ | | 3,864 | 1,378 | 667 | 652 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | | 11,625 | 2,762 | 245 | - |
| **รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน** | | 4,083,938 | 3,843,753 | 4,032,675 | 4,018,710 |
| **รวมสินทรัพย์** | | 5,837,953 | 5,276,895 | 4,752,289 | 4,667,882 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563**

| | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 |
| | | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| **หนี้สินและส่วนของเจ้าของ** | | | | | |
| **หนี้สินหมุนเวียน** | | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 24 | 186,091 | 53,576 | 13,702 | 6,694 |
| หนี้สินที่เกิดจากสัญญา | 29.3 | 9,019 | - | - | - |
| ส่วนของเจ้าหนี้ค่าสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า | | | | | |
| ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 25 | 3,735 | 3,566 | - | - |
| ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | | | | | |
| ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 26 | 147,055 | 140,166 | - | - |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า | | | | | |
| ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | | 5,230 | 306 | 2,737 | - |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น | | 202 | 202 | - | - |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | | 6,177 | 2,776 | 520 | 351 |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย | | 1,073 | - | - | - |
| หนี้สินตามสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน | 23.3 | 693,572 | 637,272 | 688,555 | 632,761 |
| **รวมหนี้สินหมุนเวียน** | | 1,052,154 | 837,864 | 705,514 | 639,806 |
| **หนี้สินไม่หมุนเวียน** | | | | | |
| เจ้าหนี้ค่าสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า | 25 | 156,087 | 159,822 | - | - |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 26 | 1,463,861 | 1,590,402 | - | - |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 36.5 | 10,074 | 10,074 | 112,500 | 33,565 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน | | 120,133 | - | 7,424 | - |
| ตั๋วสัญญาใช้เงิน | 36.7 | 188,536 | 313,387 | - | - |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ | | 2,656 | 3,064 | - | - |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน | 27 | 6,490 | 5,486 | 3,932 | 3,262 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | | 20,984 | 19,390 | 161 | - |
| **รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน** | | 1,968,821 | 2,101,625 | 124,017 | 36,827 |
| **รวมหนี้สิน** | | 3,020,975 | 2,939,489 | 829,531 | 676,633 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563**

| | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 |
| | | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| **หนี้สินและส่วนของเจ้าของ** (ต่อ) | | | | | |
| **ส่วนของเจ้าของ** | | | | | |
| ทุนเรือนหุ้น | | | | | |
| ทุนจดทะเบียน | | | | | |
| หุ้นสามัญจำนวน 25,514,280,600 หุ้น | | | | | |
| มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท | | 25,514,281 | 25,514,281 | 25,514,281 | 25,514,281 |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว | | | | | |
| หุ้นสามัญจำนวน 17,017,9412,060 หุ้น | | | | | |
| ชำระแล้วเต็มมูลค่า | | 17,017,942 | 17,017,942 | 17,017,942 | 17,017,942 |
| ส่วนต่ำกว่าทุนจากการซื้อธุรกิจแบบย้อนกลับ | | (12,423,099) | (12,423,099) | (10,863,480) | (10,863,480) |
| ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ | 28 | - | - | - | 37,318 |
| ส่วนเกินทุนจากใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นหมดอายุ | | - | - | 37,964 | 646 |
| กำไรสะสม | | | | | |
| จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย | | 17,193 | 17,193 | - | - |
| ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม) | | 394,437 | 106,190 | (2,269,668) | (2,201,177) |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ | | | | | |
| ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมกิจการภายใต้การ | | | | | |
| ควบคุมเดียวกัน | 18.4 | (2,452,138) | (2,452,138) | - | - |
| อื่นๆ | | (148,567) | (25,892) | - | - |
| **รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่** | | 2,702,902 | 2,240,196 | 3,922,758 | 3,991,249 |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | | 114,076 | 97,210 | - | - |
| **รวมส่วนของเจ้าของ** | | 2,816,978 | 2,337,406 | 3,922,758 | 3,991,249 |
| **รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ** | | 5,837,953 | 5,276,895 | 4,752,289 | 4,667,882 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563**

| | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 |
| | | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| รายได้จากการขาย | | 368,962 | 334,243 | - | - |
| รายได้จากการก่อสร้าง | | 125,718 | - | - | - |
| ต้นทุนขายและก่อสร้าง | | (280,209) | (156,601) | - | - |
| | | | | - | - |
| **กำไรขั้นต้น** | | 214,471 | 177,642 | - | - |
| รายได้อื่น | 30 | 5,368 | 5,669 | 15,118 | 80,689 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | | (127,764) | (135,557) | (82,599) | (104,049) |
| กำไร(ขาดทุน)สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน | | 4,543 | (1,918) | 25 | 1,976 |
| ต้นทุนทางการเงิน | 32 | (98,762) | (93,341) | (1,018) | (35,819) |
| ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม | 18.2 | 306,415 | 318,098 | - | - |
| **กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้** | | 304,271 | 270,593 | (68,474) | (57,203) |
| ภาษีเงินได้ | 33 | (984) | 1,576 | 8 | 207 |
| **กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี** | | 303,287 | 272,169 | (68,466) | (56,996) |
| **กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :** | | | | | |
| *รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไร หรือขาดทุนในภายหลัง* | | | | | |
| การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากงาน | 27 | - | (2,226) | - | (2,226) |
| ภาษีเงินได้ของรายการข้างต้น | | - | 445 | - | 445 |
| ส่วนเกินทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรม | | 43,883 | - | - | - |
| *รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไร หรือขาดทุนในภายหลัง* | | | | | |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | | 27,055 | (11,690) | - | - |
| **กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี** | | 374,225 | 258,698 | (68,466) | (58,777) |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563**

| | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 |
| | | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| **การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)** | | | | | |
| ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ | | 288,261 | 264,974 | (68,466) | (56,996) |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | | 15,026 | 7,195 | - | - |
| | | 303,287 | 272,169 | (68,466) | (56,996) |
| **การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม** | | | | | |
| ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ | | 359,199 | 251,503 | (68,466) | (58,777) |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | | 15,026 | 7,195 | - | - |
| | | 374,225 | 258,698 | (68,466) | (58,777) |
| **กำไรต่อหุ้น** | 35 | **บาท** | **บาท** | **บาท** | **บาท** |
| กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน | | 0.017 | 0.017 | (0.004) | (0.007) |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563**

| | หมายเหตุ | งบการเงินรวม<br>ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่<br>ส่วนของทุน<br>ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว<br>พันบาท | ส่วนของทุน<br>ส่วนต่ำกว่าทุนจากการซื้อธุรกิจแบบย้อนกลับ<br>พันบาท | กำไรสะสม<br>จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย<br>พันบาท | กำไรสะสม<br>ยังไม่ได้จัดสรร<br>พันบาท | องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ<br>ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน<br>พันบาท | องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ<br>ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน<br>พันบาท | องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ<br>การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อย<br>พันบาท | องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ<br>ส่วนเกินทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรม<br>พันบาท | รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่<br>พันบาท | ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม<br>พันบาท | รวม<br>พันบาท |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 (ปรับปรุงตามการซื้อธุรกิจแบบย้อนกลับ)** | 3 ง) | 14,881,483 | (10,863,480) | - | 172,170 | (2,452,138) | (8,956) | (5,246) | - | 1,723,833 | 87,401 | 1,811,234 |
| **การเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของสำหรับปี** | | | | | | | | | | | | |
| การเพิ่มทุน | | 2,136,459 | - | - | - | - | - | - | - | 2,136,459 | - | 2,136,459 |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลงทุนในบริษัทย่อย | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 2,614 | 2,614 |
| จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย | | - | - | 17,193 | (17,193) | - | - | - | - | - | - | - |
| เงินปันผลจ่าย | | - | - | - | (311,980) | - | - | - | - | (311,980) | - | (311,980) |
| ส่วนต่ำกว่าทุนจากการซื้อธุรกิจแบบย้อนกลับ | | - | (1,559,619) | - | - | - | - | - | - | (1,559,619) | - | (1,559,619) |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | | - | - | - | 263,193 | - | (11,690) | - | - | 251,503 | 7,195 | 258,698 |
| **ยอดคงเหลือสิ้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 (ปรับปรุงตามการซื้อธุรกิจแบบย้อนกลับ)** | 3 ง) | 17,017,942 | (12,423,099) | 17,193 | 106,190 | (2,452,138) | (20,646) | (5,246) | - | 2,240,196 | 97,210 | 2,337,406 |
| **ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 - ตามที่รายงานไว้เดิม** | 3 ง) | 17,017,942 | (12,423,099) | 17,193 | 106,190 | (2,452,138) | (20,646) | (5,246) | - | 2,240,196 | 97,210 | 2,337,406 |
| **ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี** | 5 | - | - | - | (14) | - | - | - | 103,521 | 103,507 | - | 103,507 |
| **ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ.2563 - ปรับปรุงใหม่** | | 17,017,942 | (12,423,099) | 17,193 | 106,176 | (2,452,138) | (20,646) | (5,246) | 103,521 | 2,343,703 | 97,210 | 2,440,913 |
| **การเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของสำหรับปี** | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลงทุนในบริษัทย่อย | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 1,840 | 1,840 |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | | - | - | - | 288,261 | - | 27,055 | - | 43,883 | 359,199 | 15,026 | 374,225 |
| **ยอดคงเหลือสิ้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563** | | 17,017,942 | (12,423,099) | 17,193 | 394,437 | (2,452,138) | 6,409 | (5,246) | 147,404 | 2,702,902 | 114,076 | 2,816,978 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ (ต่อ)

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563**

| | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | หมายเหตุ | ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว พันบาท | ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญจากการซื้อธุรกิจ พันบาท | ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น พันบาท | ส่วนเกินทุนจากใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นหมดอายุ พันบาท | ขาดทุนสะสม พันบาท | รวม พันบาท |
| **ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562** | | 2,136,460 | - | 37,964 | - | (2,142,400) | 32,024 |
| **การเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของสำหรับปี** | | | | | | | |
| การเพิ่มทุน | | 14,881,482 | - | - | - | - | 14,881,482 |
| ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญจากการซื้อธุรกิจ | | - | (10,863,480) | - | - | - | (10,863,480) |
| การตัดจำหน่ายใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ | 28 | - | - | (646) | 646 | - | - |
| ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | | - | - | - | - | (58,777) | (58,777) |
| **ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562** | | 17,017,942 | (10,863,480) | 37,318 | 646 | (2,201,177) | 3,991,249 |
| **ยอดคงเหลือสิ้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562** | | | | | | | |
| **- ตามที่รายงานไว้เดิม** | | 17,017,942 | (10,863,480) | 37,318 | 646 | (2,201,177) | 3,991,249 |
| ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี | 5 | - | - | - | - | (25) | (25) |
| **ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563** | | 17,017,942 | (10,863,480) | 37,318 | 646 | (2,201,202) | 3,991,224 |
| **- ปรับปรุงใหม่** | | | | | | | |
| **การเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของสำหรับปี** | | | | | | | |
| การตัดจำหน่ายใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ | 28 | - | - | (37,318) | 37,318 | - | - |
| ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | | - | - | - | - | (68,466) | (68,466) |
| **ยอดคงเหลือสิ้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563** | | 17,017,942 | (10,863,480) | - | 37,964 | (2,269,668) | 3,922,758 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563**

| | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | พ.ศ.2563 พันบาท | พ.ศ.2562 พันบาท | พ.ศ.2563 พันบาท | พ.ศ. 2562 พันบาท |
| **กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน** | | | | | |
| กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้ | | 304,271 | 270,593 | (68,474) | (57,203) |
| รายการปรับปรุง | | | | | |
| ค่าเสื่อมราคา | 20,21 | 109,519 | 96,406 | 1,891 | 2,816 |
| ค่าตัดจำหน่าย | 22 | 26,960 | 26,388 | 1 | 2,804 |
| ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่าย | | | | | |
| ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ | | 834 | 992 | - | 7,168 |
| ค่าตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมเงินกู้ยืม | 26,32 | 3,167 | 3,193 | - | - |
| ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม | 18.2 | (306,415) | (318,098) | - | - |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน | 27 | 1,004 | 2,586 | 670 | 1,036 |
| ขาดทุน(กำไร)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง | | (4,502) | 1,791 | (23) | (1,767) |
| กลับรายการจากการด้อยค่าของเงินลงทุน | | | | | |
| ในบริษัทย่อย | | - | - | - | (77,288) |
| ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน | | | | | |
| ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม | | - | - | - | 7,875 |
| ดอกเบี้ยรับ | 30 | (4,780) | (4,091) | (22) | (33,168) |
| ต้นทุนทางการเงิน | 32 | 95,595 | 90,148 | 1,018 | 35,819 |
| หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ | | 5,000 | 5,000 | - | 85,940 |
| การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน | | | | | |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | | (104,112) | 30,451 | (12,091) | (39,773) |
| สินค้าคงเหลือ | | (19,139) | - | - | - |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา | | (3,867) | - | - | - |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | | 6,006 | 13,250 | (605) | 342 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | | (8,865) | 510 | (245) | 702 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | | 99,409 | (58,616) | 8,786 | (5,216) |
| หนี้สินที่เกิดจากสัญญา | | 9,019 | - | - | - |
| เจ้าหนี้เงินลงทุน | | - | - | - | (18,965) |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | | 3,401 | (512) | 168 | 655 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | | - | - | 161 | (6,984) |
| เงินสดได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน | | 212,505 | 159,991 | (68,765) | (95,207) |
| บวก เงินสดรับดอกเบี้ย | | 2,031 | 649 | 2 | 31,061 |
| หัก เงินสดจ่ายดอกเบี้ย | | (83,155) | (92,719) | (1,856) | (20,370) |
| หัก เงินสดจ่ายภาษีเงินได้ | | (2,063) | (396) | (206) | (91) |
| **เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน** | | 129,318 | 67,525 | (70,825) | (84,607) |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**งบกระแสเงินสด (ต่อ)**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563**

| | | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 |
| | หมายเหตุ | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| **กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน** | | | | | |
| เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ลดลง(เพิ่มขึ้น) | | 15,807 | (93,498) | - | - |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 36.3 | - | (34,678) | - | (50,078) |
| เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 36.3 | 36,455 | 856 | - | 265,947 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น | | (16,492) | (8,256) | - | - |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 36.4 | - | - | (2,657) | - |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย | | | | | |
| - สุทธิจากเงินสดที่ได้มา | | - | (18,384) | - | (4,903) |
| เงินสดรับจากการขายบริษัทย่อย | | - | - | - | 69,413 |
| เงินปันผลรับ | 18.2 | 253,502 | 223,928 | - | - |
| เงินสดรับคืนจากเงินเพิ่มทุนในบริษัทร่วมจ่ายล่วงหน้า | 18.3 | - | 9,269 | - | - |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม | 18.2 | - | (13,109) | - | - |
| เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์ | | 3,771 | - | - | 7,669 |
| เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | | - | - | - | 5,152 |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | | (103,426) | (334,017) | (312) | (46) |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | | (4,376) | (21,081) | - | (12) |
| **เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน** | | 185,241 | (288,970) | (2,969) | 293,142 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563**

| | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 |
| | | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| **กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน** | | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีเพิ่มขึ้น(ลดลง) | | 1,233 | (1,362) | 1,233 | (877) |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น | | - | 554,233 | - | 514,250 |
| จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น | | - | (40,000) | - | - |
| เงินสดรับจากการออกตั๋วสัญญาใช้เงิน | | - | 311,980 | - | - |
| เงินสดรับจากการออกตั๋วแลกเงิน | | - | - | - | 298,026 |
| เงินสดจ่ายคืนตั๋วแลกเงิน | | - | (311,100) | - | (750,100) |
| เงินสดจ่ายเพื่อไถ่ถอนหุ้นกู้ | | - | (200,000) | - | (200,000) |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | - | 30 | - | 219,262 |
| จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | - | - | - | (288,502) |
| จ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า | 21 | (11,014) | (654) | (2,801) | (3,418) |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 36.5 | - | 12,500 | 80,000 | 33,565 |
| จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 36.5 | - | (15,000) | (1,065) | (28,891) |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | | | | | |
| - สุทธิจากเงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมการกู้ยืม | 26 | 5,569 | 287,446 | - | - |
| จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 26 | (143,555) | (124,564) | - | - |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย | | 1,840 | 58 | - | - |
| เงินปันผลจ่าย | | - | (311,980) | - | - |
| **เงินสดสุทธิ(ใช้ไปใน)ได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน** | | (145,927) | 161,587 | 77,367 | (206,685) |
| **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ** | | 168,632 | (59,858) | 3,573 | 1,850 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี | | 44,638 | 96,932 | 2,263 | 495 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจัดประเภทภายใต้ | | | | | |
| บัญชีสินทรัพย์ตามสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน | | 4 | 118 | - | (82) |
| ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน | | 4,319 | 7,446 | - | - |
| **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี** | | 217,593 | 44,638 | 5,836 | 2,263 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**งบกระแสเงินสด (ต่อ)**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563**

| | | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 |
| | หมายเหตุ | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| **รายการที่ไม่ใช่เงินสด** | | | | | |
| รายการที่ไม่ใช่เงินสดที่มีสาระสำคัญมีดังต่อไปนี้ | | | | | |
| ทุนที่ออกและชำระแล้วเพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจแบบย้อนกลับ | 1 | - | 576,840 | - | 4,018,002 |
| ส่วนต่ำกว่าทุนจากการซื้อธุรกิจแบบย้อนกลับ | | - | 12,423,099 | - | - |
| ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญจากการซื้อธุรกิจ | | - | - | - | 10,863,480 |
| การซื้ออาคารและอุปกรณ์ ยังไม่ได้จ่ายชำระ | | 38,349 | 11,188 | - | - |
| การซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย ยังไม่ได้จ่ายชำระ | | 8,018 | 7,514 | - | - |
| แปลงเงินเพิ่มทุนในบริษัทร่วมจ่ายล่วงหน้าเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม | 18.3 | - | 46,427 | - | - |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไพร์ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) (เดิมชื่อ บริษัท ฟู้ด แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทได้เปลี่ยนชื่อจากบริษัท ฟู้ด แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัท ไพร์ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่วันที่ 26 กรกฎาคม พ.ศ. 2562

เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม พ.ศ. 2562 บริษัทได้เปลี่ยนที่อยู่จดทะเบียนเป็น

เลขที่ 1 อาคาร ที พี แอนด์ ที ชั้น 22 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียกบริษัท ฟู้ด แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยก่อนการซื้อธุรกิจ ว่า “กลุ่มบริษัท FC” และรวมเรียกบริษัท ไพร์ม โรด อัลเทอร์เนทีฟ จำกัด และบริษัทย่อยก่อนการซื้อธุรกิจ ว่า “กลุ่มบริษัท PRA” และ รวมเรียกกลุ่มบริษัท FC และกลุ่มบริษัท PRA ภายหลังการซื้อธุรกิจ ว่า “กลุ่มกิจการ”

เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม พ.ศ. 2562 ภายใต้การปฏิบัติตามเงื่อนไขใน “สัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน” บริษัทซื้อหุ้นของบริษัท ไพร์ม โรด อัลเทอร์เนทีฟ จำกัด (“PRA”) จำนวน 4,018,001 หุ้น โดยการออกหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 14,881,481,481 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.27 บาท (ราคาวันที่ทำรายการ ณ วันที่ 26 กรกฎาคม พ.ศ. 2562 ที่หุ้นละ 0.42 บาท) ให้กับบริษัท พีอาร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (“PRGD”) ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ของ PRA ทำให้ PRGD เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นรวมร้อยละ 87.45 และมีอำนาจควบคุมเหนือบริษัท ในทางบัญชีได้พิจารณาข้อเท็จจริงของรายการรวมธุรกิจนี้ว่าธุรกิจของกลุ่มบริษัท PRA มีขนาดที่ใหญ่กว่าขนาดของกลุ่มบริษัท FC อย่างมีสาระสำคัญและผู้บริหารของกลุ่มบริษัท PRA ได้เข้ามาทำหน้าที่แทนผู้บริหารของกลุ่มบริษัท FC หลังการรวมธุรกิจ ดังนั้น จึงพิจารณาว่ารายการนี้เป็นการซื้อธุรกิจและเป็นการซื้อแบบย้อนกลับตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ ดังนั้น งบการเงินรวมจึงสะท้อนว่า กลุ่มบริษัท PRA เป็นผู้ซื้อ และกลุ่มบริษัท FC เป็นผู้ถูกซื้อในทางบัญชี ซึ่งแตกต่างจากรูปแบบตามกฎหมายและการจัดทำงบการเงินเฉพาะของบริษัท ไพร์ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ที่จัดทำตามกฎหมายที่สะท้อนว่าบริษัทถือหุ้นในกลุ่มบริษัท PRA ร้อยละ 99.99

กลุ่มกิจการประกอบธุรกิจก่อสร้างโรงไฟฟ้าและผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนเพื่อจำหน่ายให้แก่บุคคล นิติบุคคล ส่วนราชการองค์การของรัฐ รัฐวิสาหกิจทั้งภายในและภายนอกประเทศ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้แสดงในสกุลเงินบาทด้วยหน่วยพันบาท เว้นแต่ได้ระบุเป็นอย่างอื่น

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564

## 2 เหตุการณ์สำคัญในระหว่างปีที่รายงาน

การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรน่า 2019

เมื่อต้นปี พ.ศ. 2563 ได้เกิดการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรน่า 2019 เหตุการณ์ดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของกลุ่มกิจการ

## 3 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ กิจการเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือ รายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 9

งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นตามเกณฑ์การรวมธุรกิจแบบย้อนกลับ โดยบริษัท ไพร์ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทใหญ่ตามกฎหมายแต่เป็นผู้ถูกซื้อในทางบัญชี และมีกลุ่มบริษัท PRA ซึ่งเป็นบริษัทย่อยตามกฎหมายแต่เป็นผู้ซื้อทางบัญชีตามที่อธิบายในหมายเหตุ 1

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 แสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มกิจการภายหลังการซื้อธุรกิจ และแสดงงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 โดยรวมผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท FC ตั้งแต่วันที่ 26 กรกฎาคม พ.ศ. 2562 (วันที่ซื้อธุรกิจ)

การรับรู้รายการสินทรัพย์และหนี้สินจากการรวมธุรกิจในงบการเงินรวมมีหลักเกณฑ์ดังนี้

ก) สินทรัพย์และหนี้สินของกลุ่มบริษัท PRA รับรู้และวัดมูลค่าด้วยมูลค่าตามบัญชี ณ วันรวมธุรกิจ
ข) สินทรัพย์และหนี้สินของกลุ่มบริษัท FC รับรู้และวัดมูลค่ายุติธรรมตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ ภายใต้เงื่อนไขตามสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน โดยการวัดมูลค่าและการแสดงรายการเปิดเผยไว้ตามรายละเอียดในหมายเหตุ 23.1
ค) กำไร(ขาดทุน)สะสมและยอดคงเหลือของส่วนประกอบอื่นของทุนของกลุ่มบริษัท PRA รับรู้และวัดมูลค่าด้วยมูลค่าตามบัญชี ณ วันรวมธุรกิจ
ง) ส่วนของเจ้าของเป็นส่วนของเจ้าของของกลุ่มบริษัท PRA และปรับปรุงย้อนหลังสำหรับส่วนทุนตามกฎหมายของกลุ่มบริษัท PRA เพื่อสะท้อนส่วนทุนตามกฎหมายของกลุ่มบริษัท FC

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

## 4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง

### 4.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ที่เกี่ยวข้องและมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

#### ก) เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ที่เกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินมีดังนี้

| | |
|---|---|
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 | การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 | การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 | เครื่องมือทางการเงิน |

กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินได้กำหนดหลักการใหม่ในการจัดประเภทและการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงิน ให้แนวทางปฏิบัติสำหรับการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน และให้ทางเลือกกิจการในการเลือกถือปฏิบัติการบัญชีป้องกันความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบจากความแตกต่างในหลักการรับรู้รายการระหว่างรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง (Accounting mismatch) และให้แนวปฏิบัติในรายละเอียดเกี่ยวกับการจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่ออกโดยกิจการว่าเป็นหนี้สินหรือทุน และกำหนดให้กิจการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องในรายละเอียด

หลักการใหม่ในการจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินนั้น กิจการต้องพิจารณาจากทั้ง ก) โมเดลธุรกิจสำหรับการถือสินทรัพย์ทางการเงิน และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ซึ่งการจัดประเภทนั้นจะมีผลต่อการวัดมูลค่าของรายการสินทรัพย์ทางการเงินด้วย หลักการใหม่ยังรวมถึงการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรวมทั้งสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ซึ่งกิจการจะต้องพิจารณารับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติ โดยผลกระทบที่เกิดจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวได้อธิบายไว้ในหมายเหตุ 5

#### ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ส่งผลให้กลุ่มกิจการในฐานะผู้เช่ารับรู้สัญญาเช่าเกือบทั้งหมดในงบแสดงฐานะการเงิน โดยไม่ต้องจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาเช่าการเงินอีกต่อไป กลุ่มกิจการต้องรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า เว้นแต่เป็นสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าฉบับใหม่มาถือปฏิบัติ โดยผลกระทบที่เกิดจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวได้อธิบายไว้ในหมายเหตุ 5

4 **มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง** (ต่อ)

4.1 **มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ที่เกี่ยวข้องและมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ** (ต่อ)

ค) **การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้** ได้อธิบายให้ชัดเจนว่าการรับรู้ผลกระทบทางภาษีเงินได้ของเงินปันผลจากตราสารทุน ให้รับรู้ภาษีเงินได้โดยให้สอดคล้องกับการรับรู้รายการหรือเหตุการณ์ในอดีตที่ทำให้เกิดกำไรที่นำมาจัดสรรเงินปันผล

ง) **การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน (การแก้ไขโครงการ การลดขนาดโครงการ หรือการจ่ายชำระผลประโยชน์)** ได้อธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีการบัญชีสำหรับกรณีที่มีการแก้ไขโครงการ การลดขนาดโครงการ หรือการจ่ายชำระผลประโยชน์ของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ โดยเมื่อการเปลี่ยนแปลงโครงการได้เกิดขึ้น กลุ่มกิจการจะต้องใช้ข้อสมมติที่เป็นปัจจุบัน ณ วันที่ที่มีการแก้ไขโครงการ การลดขนาดโครงการ หรือการจ่ายชำระผลประโยชน์ ในการคำนวณต้นทุนบริการในปัจจุบันและดอกเบี้ยสุทธิสำหรับระยะเวลาที่เหลือของรอบระยะเวลารายงานภายหลังการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

จ) **การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม** ได้อธิบายให้ชัดเจนว่าหากสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขที่เกิดจากเงินที่กู้มาโดยเฉพาะนั้นอยู่ในสภาพพร้อมใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขาย ยอดคงเหลือของเงินที่กู้มาโดยเฉพาะดังกล่าว กิจการต้องนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของเงินกู้ยืมที่มีวัตถุประสงค์ทั่วไปด้วย

ฉ) **การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า (ส่วนได้เสียระยะยาวในบริษัทร่วมและการร่วมค้า)** ได้อธิบายให้ชัดเจนยิ่งขึ้นเกี่ยวกับส่วนได้เสียระยะยาวในบริษัทร่วมและการร่วมค้าซึ่งโดยเนื้อหาแล้วถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น แต่ไม่ได้นำวิธีส่วนได้เสียมาถือปฏิบัติ กิจการจะต้องถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน ก่อนรับรู้การปันส่วนผลขาดทุนและการด้อยค่าตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

ช) **การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ** ได้อธิบายให้ชัดเจนว่าเมื่อกิจการได้มาซึ่งการควบคุมของธุรกิจที่เป็นการดำเนินงานร่วมกัน ที่ถือเป็นการรวมธุรกิจจากการทยอยซื้อ ส่วนได้เสียเดิมที่มีอยู่ก่อนหน้าจะถูกวัดมูลค่าใหม่

ซ) **การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 เรื่อง การร่วมการงาน** ได้อธิบายให้ชัดเจนว่า เมื่อกิจการได้มาซึ่งการควบคุมร่วมของธุรกิจที่เป็นการดำเนินงานร่วมกัน ส่วนได้เสียเดิมที่มีอยู่ก่อนหน้าจะต้องไม่วัดมูลค่าใหม่

4 **มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง** (ต่อ)

4.1 **มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ที่เกี่ยวข้องและมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ** (ต่อ)

ฌ) **การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 23 เรื่อง ความไม่แน่นอนเกี่ยวกับวิธีการทางภาษีเงินได้** ได้อธิบายวิธีการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันในกรณีที่มีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับวิธีการทางภาษีเงินได้ ในเรื่องดังต่อไปนี้

- กิจการต้องสมมติว่าหน่วยงานจัดเก็บภาษีจะตรวจสอบวิธีการทางภาษีที่มีความไม่แน่นอน และมีความรู้เกี่ยวกับข้อมูลที่เกี่ยวข้องทั้งหมดอย่างครบถ้วน โดยไม่นำเหตุผลว่าจะตรวจพบหรือไม่มาเป็นข้อในการพิจารณา
- หากกิจการสรุปว่าไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่หน่วยงานจัดเก็บภาษีจะยอมรับวิธีการทางภาษีที่มีความไม่แน่นอน กิจการต้องสะท้อนผลกระทบของความไม่แน่นอนในการคำนวณบัญชีภาษีเงินได้ด้วย
- กิจการต้องประเมินการใช้ดุลยพินิจหรือประมาณการใหม่ เมื่อข้อเท็จจริงและสถานการณ์ที่เคยอ้างอิงในการใช้ ดุลยพินิจหรือประมาณการมีการเปลี่ยนแปลงไป หรือข้อมูลใหม่ที่ส่งผลกระทบต่อการใช้ดุลยพินิจหรือประมาณการ

4.2 **มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564 ที่เกี่ยวข้องและมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ**

กลุ่มกิจการประเมินผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในรอบระยะเวลารายงานปัจจุบันมีดังนี้

ก) **การปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน** เพิ่มเติมหลักการใหม่และแนวปฏิบัติในเรื่องต่อไปนี้

- การวัดมูลค่า ซึ่งรวมถึงปัจจัยที่ต้องพิจารณาในการเลือกเกณฑ์การวัดมูลค่า
- การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูล รวมถึงการจัดประเภทรายการรายได้และค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- เรื่องกิจการที่เสนอรายงานอาจเป็นกิจการเดียวหรือส่วนของกิจการหรือประกอบด้วยกิจการมากกว่า 1 แห่ง ซึ่งไม่จำเป็นต้องเป็นกิจการตามกฎหมาย และ
- การตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน

กรอบแนวคิดได้ปรับปรุงคำนิยามของสินทรัพย์และหนี้สิน และเกณฑ์ในการรวมสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน รวมทั้งได้อธิบายให้ชัดเจนขึ้นถึงบทบาทของความสามารถของฝ่ายบริหารในการดูแลรักษาทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจของกิจการ ความระมัดระวัง และความไม่แน่นอนของการวัดมูลค่าในการรายงานทางการเงิน

**4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง** (ต่อ)

**4.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564 ที่เกี่ยวข้องและมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ** (ต่อ)

ข) **การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ** ได้ให้คำนิยามของ “ธุรกิจ” ใหม่ ซึ่งกำหนดให้การได้มาซึ่งธุรกิจต้องรวมถึงข้อมูลปัจจัยนำเข้าและกระบวนการที่สำคัญเป็นอย่างน้อยซึ่งเมื่อนำมารวมกันมีส่วนอย่างมีนัยสำคัญทำให้เกิดความสามารถในการสร้างผลผลิต รวมทั้งปรับปรุงคำนิยามของ “ผลผลิต” โดยให้ความสนใจในตัวของสินค้าและบริการที่ให้กับลูกค้า และตัดเรื่องการอ้างอิงความสามารถในการลดต้นทุนออกไป

ค) **การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน** ปรับเปลี่ยนข้อกำหนดการบัญชีป้องกันความเสี่ยงโดยเฉพาะ เพื่อบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนที่เกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง เช่น อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่กำหนดจากธุรกรรมการกู้ยืม (Interbank offer rates - IBORs) นอกจากนี้ การปรับปรุงได้กำหนดให้กิจการให้ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากความไม่แน่นอนใด ๆ นั้น

ง) **การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน และมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด** ปรับปรุงคำนิยามของ “ความมีสาระสำคัญ” โดยให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินและกรอบแนวคิด และอธิบายถึงการนำความมีสาระสำคัญไปประยุกต์ได้ชัดเจนขึ้นในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1

**5 ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาปรับใช้เป็นครั้งแรก**

หมายเหตุนี้อธิบายถึงผลกระทบจากการที่กลุ่มกิจการและบริษัทได้นำมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 (TAS 32) เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 (TFRS 7) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 (TFRS 9) เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 (TFRS 16) เรื่อง สัญญาเช่า มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก โดยนโยบายการบัญชีใหม่ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุ 6.14

กลุ่มกิจการและบริษัทได้นำนโยบายการบัญชีใหม่ดังกล่าวมาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 โดยใช้วิธีรับรู้ผลกระทบสะสมจากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวเป็นรายการปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นงวด (Modified retrospective) โดยไม่ปรับปรุงข้อมูลเปรียบเทียบ ดังนั้น การจัดประเภทรายการใหม่และรายการปรับปรุงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563

## 5 ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาปรับใช้เป็นครั้งแรก (ต่อ)

ผลกระทบของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาใช้เป็นครั้งแรกที่มีต่องบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ เป็นดังนี้

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ตามที่รายงานไว้เดิม พันบาท | TAS 32 และ TFRS 9 รายการปรับปรุงและการจัดประเภทรายการใหม่ พันบาท | TFRS 16 รายการปรับปรุงและการจัดประเภทรายการใหม่ พันบาท | ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ตามที่ปรับปรุงใหม่ พันบาท |
| **สินทรัพย์** | | | | |
| **สินทรัพย์หมุนเวียน** | | | | |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | 99,470 | - | (2,349) | 97,121 |
| **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน** | | | | |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม | 1,078,163 | (20,707) | (2,566) | 1,054,890 |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ | - | - | 115,563 | 115,563 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้ | | | | |
| รอการตัดบัญชี – สุทธิ | 1,378 | - | 1,245 | 2,623 |
| **หนี้สินและส่วนของเจ้าของ** | | | | |
| **หนี้สินหมุนเวียน** | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 53,576 | - | (1,311) | 52,265 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึง | | | | |
| กำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 306 | - | 3,018 | 3,324 |
| **หนี้สินไม่หมุนเวียน** | | | | |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | - | - | 118,769 | 118,769 |
| ตั๋วสัญญาใช้เงิน | 313,387 | (132,797) | - | 180,590 |
| **ส่วนของเจ้าของ** | | | | |
| กำไรสะสม | 106,190 | 8,569 | (8,583) | 106,176 |
| ส่วนเกินทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรม | - | 103,521 | - | 103,521 |

**5 ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาปรับใช้เป็นครั้งแรก** (ต่อ)

ผลกระทบของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาใช้เป็นครั้งแรกที่มีต่องบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ เป็นดังนี้ (ต่อ)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ตามที่รายงานไว้เดิม พันบาท | TAS 32 และ TFRS 9 รายการปรับปรุงและการจัดประเภทรายการใหม่ พันบาท | TFRS 16 รายการปรับปรุงและการจัดประเภทรายการใหม่ พันบาท | ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ตามที่ปรับปรุงใหม่ พันบาท |
| **สินทรัพย์** | | | | |
| **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน** | | | | |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ | - | - | 4,018 | 4,018 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้ | | | | |
| รอการตัดบัญชี – สุทธิ | 652 | - | 6 | 658 |
| **หนี้สินและส่วนของเจ้าของ** | | | | |
| **หนี้สินหมุนเวียน** | | | | |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึง | | | | |
| กำหนดชำระภายในหนึ่งปี | - | - | 777 | 777 |
| **หนี้สินไม่หมุนเวียน** | | | | |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | - | - | 3,272 | 3,272 |
| **ส่วนของเจ้าของ** | | | | |
| ขาดทุนสะสม | (2,201,177) | - | (25) | (2,201,202) |

**ผลกระทบของมาตรฐาน TFRS 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน**

*การวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินตามมูลค่ายุติธรรม*

กลุ่มกิจการมีหนี้สินทางการเงิน ได้แก่ ตั๋วสัญญาใช้เงินที่ออกให้บริษัทร่วมที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ตั๋วสัญญาใช้เงินจะถูกวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกใหม่ในมูลค่ายุติธรรม และรายการปรับปรุงสะสมจำนวน 132.80 ล้านบาท ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ถูกปรับปรุงโดยลดเงินลงทุนในบริษัทร่วม 124.23 ล้านบาท ตั๋วสัญญาใช้เงิน 132.80 ล้านบาท และกำไรสะสมต้นงวด 8.57 ล้านบาท ตามลำดับ

*การจัดประเภทและการวัดมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุน (เดิมจัดประเภทเป็นเงินลงทุนทั่วไป)*

เงินลงทุนอื่นที่ผ่านทางบริษัทร่วม ได้แก่ บริษัท Aizu Energy Pte. Ltd. ได้ถูกจัดประเภทและวัดมูลค่าใหม่เป็นตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้รายการปรับปรุงสะสมจำนวน 103.52 ล้านบาท ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 โดยเพิ่มเงินลงทุนในบริษัทร่วมและองค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ (ส่วนเกินทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรม)

**5 ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาปรับใช้เป็นครั้งแรก** (ต่อ)

**ผลกระทบของมาตรฐาน TFRS 16 เรื่อง สัญญาเช่า**

กลุ่มกิจการได้นำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติ โดยการรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่ได้เคยถูกจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (TAS 17) เรื่อง สัญญาเช่า สำหรับสัญญาเช่า ที่ดิน อาคารสำนักงาน และยานพาหนะที่มีอายุสัญญาเช่ามากกว่า 12 เดือน ทั้งนี้ หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่นำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของหนี้สินที่จะต้องชำระ คิดลดด้วยอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 โดยอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มที่กลุ่มกิจการนำมาใช้ในการคิดลดดังกล่าว มีอัตราระหว่างร้อยละ 4.50 ถึง ร้อยละ 5.00 ต่อปี

สำหรับสัญญาเช่าที่เดิมกลุ่มกิจการได้รับรู้เป็นสัญญาเช่าการเงินนั้น จะรับรู้ด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินและหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่นำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก โดยจัดประเภทเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ทั้งนี้ กลุ่มกิจการจะเริ่มนำข้อกำหนดของการรับรู้รายการภายใต้ TFRS 16 มาถือปฏิบัติกับรายการดังกล่าวภายหลังวันที่ถือปฏิบัติครั้งแรก

| | งบการเงินรวม<br>พันบาท |
|---|---|
| ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ได้เปิดเผยไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 | 190,250 |
| หัก ผลกระทบจากอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ณ วันที่นำมาตรฐานมาใช้เป็นครั้งแรก | (68,463) |
| **หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563** | 121,787 |
| | |
| โดยจัดประเภทเป็น | |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่หมุนเวียน | 3,018 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ไม่หมุนเวียน | 118,769 |

*วิธีผ่อนปรนในทางปฏิบัติที่กลุ่มกิจการเลือกใช้*

ในการนำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรกนั้นกับสัญญาเช่าที่กลุ่มกิจการมีอยู่ก่อนวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการได้เลือกใช้วิธีผ่อนปรนในทางปฏิบัติตามมาตรฐานดังนี้

- ใช้อัตราคิดลดอัตราเดียวสำหรับกลุ่มสัญญาเช่าสินทรัพย์อ้างอิงที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันอย่างสมเหตุสมผล
- พิจารณาว่าสัญญาเช่าเป็นสัญญาที่สร้างภาระหรือไม่ตามการประเมินก่อนนำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติ
- ถือว่าสัญญาเช่าดำเนินงานที่มีอายุสัญญาเช่าคงเหลือน้อยกว่า 12 เดือนนับจากวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 เป็นสัญญาเช่าระยะสั้น
- ไม่รวมต้นทุนทางตรงเริ่มแรกในการวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้
- ใช้ข้อเท็จจริงที่ทราบภายหลังในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ในกรณีที่สัญญาให้สิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า
- เลือกที่จะไม่พิจารณาใหม่ว่าสัญญาต่าง ๆ เข้าเงื่อนไขของสัญญาเช่าตาม TFRS 16 หรือไม่ โดยยึดตามการพิจารณาของมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับเดิม คือ TAS 17 และ TFRIC 4 เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

## 6 นโยบายการบัญชี

### 6.1 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินตามวิธีส่วนได้เสีย

ก) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการทั้งหมดที่กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุม กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุมเมื่อกลุ่มกิจการรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ได้รับการลงทุน และสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนผันแปร กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุน โดยต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวกับการซื้อเงินลงทุนจะถูกรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนเริ่มแรกของเงินลงทุน

รายชื่อของบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการได้แสดงไว้ในหมายเหตุ 18.1

ข) บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับมีอำนาจควบคุมหรือมีการควบคุมร่วม เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

รายชื่อของบริษัทร่วมของกลุ่มกิจการได้แสดงไว้ในหมายเหตุ 18.2

ค) การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

กลุ่มกิจการรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินที่จ่ายซื้อรวมกับต้นทุนทางตรงของเงินลงทุน

กลุ่มกิจการจะรับรู้มูลค่าภายหลังวันที่ได้มาของเงินลงทุนในบริษัทร่วมด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ในกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน

เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมมีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมนั้นซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวอื่น กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทร่วมนั้น เว้นแต่กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันหรือได้จ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วม

**6 นโยบายการบัญชี** (ต่อ)

**6.1 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินตามวิธีส่วนได้เสีย** (ต่อ)

ง) การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือครองกิจการ

ในกรณีที่กลุ่มกิจการยังคงมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับรายการกับผู้เป็นเจ้าของของกลุ่มกิจการ ผลต่างระหว่างราคาจ่ายซื้อหรือราคาขายจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อยกับราคาตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนแปลงไปจะถูกรับรู้ในส่วนของเจ้าของ

ถ้าสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมลดลง แต่กลุ่มกิจการยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือยังคงมีการควบคุมร่วม กำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะส่วนที่ลดลงจะถูกโอนไปยังกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนจากการลดสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

เมื่อกลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม การควบคุมร่วม หรือการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในเงินลงทุนนั้น เงินลงทุนที่เหลืออยู่จะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนต่างที่เกิดขึ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจะกลายเป็นมูลค่าเริ่มแรกในการบันทึกบัญชีเงินลงทุนและจะจัดประเภทใหม่ตามสัดส่วนการถือครองที่เหลืออยู่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม หรือสินทรัพย์ทางการเงิน

จ) รายการระหว่างกันในงบการเงินรวม

รายการ ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการจะถูกตัดออก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการกับบริษัทร่วมจะถูกตัดออกตามสัดส่วนที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วม ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่โอน

**6 นโยบายการบัญชี** (ต่อ)

**6.2 การรวมธุรกิจ**

กลุ่มกิจการถือปฏิบัติตามวิธีซื้อสำหรับการรวมธุรกิจที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อธุรกิจประกอบด้วย

- มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป
- หนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม
- ส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มกิจการ

สินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มา หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ

ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มกิจการมีทางเลือกที่จะวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของผู้ถูกซื้อ

ผลรวมของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้และมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อและมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียในผู้ได้รับการลงทุนซึ่งถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ (ในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจจากการทยอยซื้อ) ในจำนวนที่เกินกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม แต่หากน้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรหรือขาดทุน

*ต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวกับการซื้อธุรกิจ*

ต้นทุนที่เกี่ยวกับการซื้อธุรกิจจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินรวม

*การรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ*

หากการรวมธุรกิจดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ มูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ได้รับการลงทุนก่อนหน้าการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

*การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายและ/หรือได้รับ*

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายและ/หรือได้รับที่รับรู้ไว้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สิน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของเจ้าของจะไม่มีการวัดมูลค่าใหม่

**6 นโยบายการบัญชี** (ต่อ)

**6.2 การรวมธุรกิจ** (ต่อ)

*การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน*

กลุ่มกิจการรับรู้รายการการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการที่ถูกนำมารวมด้วยมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวมตามมูลค่าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดที่ต้องจัดทำงบการเงินรวม โดยกลุ่มกิจการต้องปรับปรุงรายการเสมือนว่าการรวมธุรกิจได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันต้นงวดในงบการเงินงวดก่อนที่นำมาแสดงเปรียบเทียบหรือตั้งแต่วันที่กิจการดังกล่าวอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มกิจการ (หากเกิดขึ้นหลังจากวันต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบ)

ต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันเป็นผลรวมของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ให้ไป หนี้สินที่เกิดขึ้นหรือรับมา และตราสารทุนที่ออกโดยผู้ซื้อ ณ วันที่มีการแลกเปลี่ยนเพื่อให้ได้มาซึ่งการควบคุม

ส่วนต่างระหว่างต้นทุนของการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันกับส่วนได้เสียของผู้ซื้อในมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวมแสดงเป็นรายการ “ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน” ในส่วนของเจ้าของ โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการนี้ออกเมื่อขายเงินลงทุนออกไปโดยโอนไปยังกำไรสะสม

**6.3 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ**

ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกิจการและเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

**6 นโยบายการบัญชี** (ต่อ)

**6.3 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ** (ต่อ)

ค) กลุ่มกิจการ

การแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในกลุ่มกิจการ (ที่มิใช่สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินได้ถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ละงวดแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ของแต่ละงบแสดงฐานะการเงินนั้น
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ แปลงค่าด้วยอัตราถัวเฉลี่ย และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

**6.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา

**6.5 เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้**

เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้หมายถึงเงินฝากธนาคารทุกประเภทซึ่งมีเงื่อนไขการใช้จ่ายและขั้นตอนการเบิกถอนสำหรับวัตถุประสงค์เฉพาะตามข้อกำหนดของสัญญาบริหารการเงินและสัญญาเงินกู้กับสถาบันการเงินที่ให้การสนับสนุนสินเชื่อแก่กลุ่มกิจการ

**6.6 ลูกหนี้การค้า**

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระสำหรับการขายสินค้าและการให้บริการตามปกติธุรกิจ ซึ่งลูกหนี้โดยส่วนใหญ่จะมีระยะเวลาสินเชื่อ 30 – 120 วัน ดังนั้นลูกหนี้การค้าจึงแสดงอยู่ในรายการหมุนเวียน

กลุ่มกิจการรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ยกเว้นในกรณีที่เป็นรายการที่มีองค์ประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มกิจการจะรับรู้ลูกหนี้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน และจะวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเนื่องจากกลุ่มกิจการตั้งใจที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา

**6 นโยบายการบัญชี** (ต่อ)

**6.7 สินค้าคงเหลือ**

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนของวัตถุดิบประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อ หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง ค่าโสหุ้ยในการผลิต และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงเพื่อให้สินค้านั้นอยู่ในสภาพและสถานที่ปัจจุบัน

**6.8 สินทรัพย์ทางการเงิน**

<u>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</u>

ก) การจัดประเภท

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ตามลักษณะการวัดมูลค่า โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือผ่านกำไรหรือขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มกิจการจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุน กลุ่มกิจการสามารถเลือก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค้าจะวัดมูลค่าด้วย FVPL เท่านั้น

ข) การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายการ ณ วันที่ทำรายการค้า ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มกิจการเข้าทำรายการซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มกิจการได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

**6 นโยบายการบัญชี** (ต่อ)

**6.8 สินทรัพย์ทางการเงิน** (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 (ต่อ)

ค) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มกิจการจะพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝงในภาพรวมว่าลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

ง) ตราสารหนี้

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจของกลุ่มกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทดังนี้

- ราคาทุนตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงในรายการ [ดอกเบี้ยรับ/รายได้อื่น] กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน)อื่นพร้อมกับกำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากใน [งบกำไรขาดทุน / งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ]

- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อ ก) รับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น และ ข) เพื่อขาย จะวัดมูลค่าด้วย FVOCI และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น 1) รายการขาดทุน/กำไรจากการด้อยค่า 2) รายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และ 3) กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อกลุ่มกิจการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกโอนจัดประเภทใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุนและแสดงในรายการกำไร/(ขาดทุน)อื่น รายได้ดอกเบี้ยจะแสดงในรายการ [ดอกเบี้ยรับ/รายได้อื่น] รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากใน [งบกำไรขาดทุน / งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ]

- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) - กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ข้างต้น ด้วย FVPL โดยกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงเป็นรายการสุทธิในกำไร/(ขาดทุน)อื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

**6 นโยบายการบัญชี** (ต่อ)

**6.8 สินทรัพย์ทางการเงิน** (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 (ต่อ)

จ) ตราสารทุน

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม ในกรณีที่กลุ่มกิจการเลือกรับรู้กำไร/ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) กลุ่มกิจการจะไม่โอนจัดประเภทกำไร/ขาดทุนที่รับรู้สะสมดังกล่าวไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวออกไป ทั้งนี้ เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และแสดงในรายการ [เงินปันผลรับ/รายได้อื่น] เมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิได้รับเงินปันผลนั้น

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVPL จะรับรู้ในรายการ [กำไร/ขาดทุนอื่น] ใน[งบกำไรขาดทุน / งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ]

ขาดทุน/กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะแสดงรวมอยู่ในการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

ฉ) การด้อยค่า

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการประเมินประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและ FVOCI โดยใช้การคาดการณ์ในอนาคตมาประกอบการพิจารณาการประเมินการด้อยค่าดังกล่าวจะพิจารณาว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่

สำหรับลูกหนี้การค้า กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (simplified approach) ในการรับรู้การด้อยค่าตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ตลอดอายุลูกหนี้ตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการเริ่มรับรู้ลูกหนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

*เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน*

เงินลงทุนอื่นนอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า รับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งหมายถึงมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้นรวมทั้งค่าใช้จ่ายทางตรงอื่นๆ

*เงินลงทุนเพื่อค้าและเงินลงทุนเผื่อขาย*

เงินลงทุนเพื่อค้าและเงินลงทุนเผื่อขายวัดมูลค่าในเวลาภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อค้ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเผื่อขายรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุนเผื่อขายนั้นออกไป

**6 นโยบายการบัญชี** (ต่อ)

**6.8 สินทรัพย์ทางการเงิน** (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 (ต่อ)

*เงินลงทุนที่จะถือไว้จนครบกำหนด*

เงินลงทุนที่จะถือไว้จนครบกำหนดวัดมูลค่าภายหลังด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงหักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า

*เงินลงทุนทั่วไป*

เงินลงทุนทั่วไปแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

*การจำหน่ายเงินลงทุน*

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นรวมถึงผลสะสมของรายการกำไรและขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้สะสมไว้ในส่วนของเจ้าของจะบันทึกรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

**6.9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน**

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้รายการเริ่มแรกด้วยราคาทุน รวมถึงต้นทุนในการทำรายการและต้นทุนในการกู้ยืม

กลุ่มกิจการรวมรายจ่ายในภายหลังเป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มกิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายจ่ายนั้น เมื่อมีการเปลี่ยนแทนชิ้นส่วนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน กลุ่มกิจการจะตัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออก

หลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

ที่ดินไม่มีการหักค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอื่น ๆ จะคำนวณตามวิธีเส้นตรงเพื่อที่ปันส่วนราคาทุนตลอดประมาณการอายุการให้ประโยชน์

กลุ่มกิจการรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

**6 นโยบายการบัญชี** (ต่อ)

**6.10 สิทธิในการเช่าที่ดินและตัดจำหน่าย**

สิทธิการเช่าที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิการเช่าที่ดินคำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาของสัญญาเช่าจำนวน 30 ปี ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

**6.11 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินทรัพย์นั้น รวมถึงต้นทุนที่ประมาณในเบื้องต้นสำหรับการรื้อ การขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการที่เกิดขึ้นเมื่อกิจการได้สินทรัพย์นั้นมาหรือเป็นผลจากการใช้สินทรัพย์นั้นในช่วงเวลาหนึ่ง

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ เมื่อต้นทุนนั้นคาดว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออกไป

บริษัทจะรับรู้ต้นทุนค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาทุน ตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

| | |
|---|---|
| ส่วนปรับปรุงที่ดิน | 20 - 25 ปี |
| โรงไฟฟ้า | 20 - 25 ปี |
| เครื่องมือและอุปกรณ์ในโรงไฟฟ้า | 5 - 25 ปี |
| ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า | 6 ปี |
| เครื่องตกแต่งและติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน | 5 ปี |
| ยานพาหนะ | 5 ปี |

กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสมทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และแสดงในกำไรหรือขาดทุนอื่น - สุทธิ

**6 นโยบายการบัญชี** (ต่อ)

**6.12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัด จะวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง ตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

ก) โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ซื้อมาจะถูกบันทึกด้วยราคาทุน และจะถูกตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลาไม่เกิน 10 ปี

ต้นทุนที่เกี่ยวกับการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

ข) สิทธิการใช้ระบบสายส่งกระแสไฟฟ้า

สิทธิการใช้ระบบสายส่งกระแสไฟฟ้า คือ ระบบสายส่งกระแสไฟฟ้าเพื่อเชื่อมต่อระบบกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”)เพื่อผลประโยชน์ในการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ซึ่งกรรมสิทธิ์ในระบบสายส่งกระแสไฟฟ้าเป็นของ กฟภ. แต่กลุ่มกิจการได้รับสิทธิในการใช้ระบบสายส่งดังกล่าวตลอดอายุสัญญาการจำหน่ายไฟฟ้า กลุ่มกิจการตัดจำหน่ายสิทธิการใช้ระบบสายส่งกระแสไฟฟ้าโดยวิธีเส้นตรงเป็นระยะเวลา 20 - 25 ปี ตามอายุของสัญญา

ค) สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าแสดงถึงต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญาซื้อขายไฟฟ้า กลุ่มกิจการตัดจำหน่ายสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าโดยวิธีเส้นตรงเป็นระยะเวลา 20 - 25 ปี ตามอายุของสัญญา

ง) สิทธิในการใช้ที่ดิน

สิทธิในการใช้ที่ดิน เป็นค่าใช้จ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการใช้ที่ดินสำหรับการติดตั้งโรงไฟฟ้า ค่าสิทธิดังกล่าวรับรู้ และตัดจำหน่าย โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการใช้ประโยชน์ในที่ดิน

**6 นโยบายการบัญชี** (ต่อ)

**6.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์**

กลุ่มกิจการไม่ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ที่ไม่ทราบได้แน่นอน แต่จะทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี และเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า สำหรับสินทรัพย์อื่น กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้

เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไป กลุ่มกิจการจะกลับรายการขาดทุนจากด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์อื่น ๆ ที่ไม่ใช่ค่าความนิยม

**6.14 สัญญาเช่า**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

**สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า**

กลุ่มกิจการรับรู้สัญญาเช่าเมื่อกลุ่มกิจการสามารถเข้าถึงสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยค่าเช่าที่ชำระจะปันส่วนเป็นการจ่ายชำระหนี้สินและต้นทุนทางการเงิน โดยต้นทุนทางการเงินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่จากยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่คงเหลืออยู่ กลุ่มกิจการคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า

กลุ่มกิจการปันส่วนสิ่งตอบแทนในสัญญาไปยังส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่าตามราคาเอกเทศเปรียบเทียบของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาที่ประกอบด้วยส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่า ยกเว้นสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ซึ่งกลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า โดยกลุ่มกิจการเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบของสัญญา และรวมแต่ละส่วนประกอบเป็นส่วนประกอบที่เป็นการเช่าเท่านั้น

สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบัน หนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า ดังนี้

- ค่าเช่าคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) สุทธิด้วยเงินจูงใจค้างรับ
- ค่าเช่าผันแปรที่อ้างอิงจากอัตราหรือดัชนี
- มูลค่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาสิทธิเลือกซื้อหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มกิจการจะใช้สิทธิ และ
- ค่าปรับจากการยกเลิกสัญญา หากอายุของสัญญาเช่าสะท้อนถึงการที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะยกเลิกสัญญานั้น

**6 นโยบายการบัญชี** (ต่อ)

**6.14 สัญญาเช่า** (ต่อ)

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าในช่วงการต่ออายุสัญญาเช่าได้รวมอยู่ในการคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า หากกลุ่มกิจการมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลในการใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้ กลุ่มกิจการจะคิดลดด้วยอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกัน ในสภาวะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

กลุ่มกิจการมีสัญญาเช่าซึ่งกำหนดค่าเช่าจ่ายผันแปรตามดัชนีหรืออัตรา ซึ่งยังไม่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าจนกระทั่งดัชนีหรืออัตรานั้นมีผลต่อการจ่ายชำระ กลุ่มกิจการปรับปรุงหนี้สินตามสัญญาเช่าไปยังสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้องเมื่อการจ่ายชำระค่าเช่าดังกล่าวเปลี่ยนแปลงไป

สินทรัพย์สิทธิการใช้จะรับรู้ด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วย

- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า
- ค่าเช่าจ่ายที่ได้ชำระก่อนเริ่ม หรือ ณ วันทำสัญญา สุทธิจากเงินจูงใจที่ได้รับตามสัญญาเช่า
- ต้นทุนทางตรงเริ่มแรก
- ต้นทุนการปรับสภาพสินทรัพย์

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำประกอบด้วย อุปกรณ์สำนักงานขนาดเล็กและยานพาหนะ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

**สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า**

เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

การรับรู้เมื่อเริ่มแรกของสัญญาเช่าทางการเงินจะบันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะปันส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้าง โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าจะบันทึกหักจากค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า

**6 นโยบายการบัญชี** (ต่อ)

**6.15 หนี้สินทางการเงิน**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ก) การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนโดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา ดังนี้

- หากกลุ่มกิจการมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่นโดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของกลุ่มกิจการเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ เพื่อแลกเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากกลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ข) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกกลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ค) การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มกิจการตัดรายการหนี้สินทางการเงินเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไป หรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากกลุ่มกิจการมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน กลุ่มกิจการจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไร/ขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

หากกลุ่มกิจการพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

**6 นโยบายการบัญชี** (ต่อ)

**6.15 หนี้สินทางการเงิน** (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดก่อนวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

*เงินกู้ยืม*

เงินกู้ยืมรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น เงินกู้ยืมวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

ค่าธรรมเนียมที่จ่ายไปเพื่อให้ได้เงินกู้มาจะรับรู้เป็นต้นทุนการจัดทำรายการเงินกู้ในกรณีที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้วงเงินกู้บางส่วนหรือทั้งหมด ในกรณีนี้ค่าธรรมเนียมจะรอการรับรู้จนกระทั่งมีการถอนเงิน หากไม่มีหลักฐานที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้วงเงินบางส่วนหรือทั้งหมด ค่าธรรมเนียมจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าสำหรับการให้บริการสภาพคล่องและจะตัดจำหน่ายตามระยะเวลาของวงเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มกิจการจะตัดรายการเงินกู้ยืมออกจากงบแสดงฐานะการเงินเมื่อภาระผูกพันตามสัญญานั้นได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้ถูกยกเลิกไปหรือสิ้นสุดลง ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินที่สิ้นสุดลงหรือที่ได้โอนให้กับกิจการอื่นและสิ่งตอบแทนที่จ่ายซึ่งรวมถึงสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดที่โอนไปหรือหนี้สินที่รับมาจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงิน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

**6.16 ต้นทุนการกู้ยืม**

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยทั่วไปและที่กู้มาเป็นการเฉพาะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข ต้องนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์นั้น โดยสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขคือสินทรัพย์ที่จำเป็นต้องใช้ระยะเวลานานในการเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประ สงค์หรือพร้อมที่จะขาย การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต้องสิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการส่วนใหญ่ ที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

ต้นทุนการกู้ยืมอื่นๆ ต้องถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

**6 นโยบายการบัญชี** (ต่อ)

**6.17 ภาษีเงินได้ปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในงบกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ

*ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน*

ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ ในกรณีที่การนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับการตีความ กลุ่มกิจการจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระแก่หน่วยงานจัดเก็บภาษี

*ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี*

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้

- การรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี
- ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

**6 นโยบายการบัญชี** (ต่อ)

**6.18 ผลประโยชน์พนักงาน**

ก) โครงการสมทบเงิน

กลุ่มกิจการจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อบังคับ กลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมเมื่อได้จ่ายเงินสมทบแล้ว เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ

ข) ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ กำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยมักขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทนเมื่อเกษียณอายุ

ภาระผูกพันผลประโยชน์นี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระทุกปี ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาลซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินประมาณการกระแสเงินสด และวันครบกำหนดของหุ้นกู้ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในส่วนของเจ้าของผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของ

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

**6.19 ประมาณการหนี้สิน**

กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

**6.20 ทุนเรือนหุ้น**

หุ้นสามัญจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของเจ้าของ

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่หรือการออกสิทธิในการซื้อหุ้นซึ่งสุทธิจากภาษีจะถูกแสดงเป็นยอดหักในส่วนของเจ้าของ

**6 นโยบายการบัญชี** (ต่อ)

**6.21 การรับรู้รายได้**

รายได้หลักรวมถึงรายได้ที่เกิดจากกิจกรรมปกติทางธุรกิจทุกประเภท รวมถึงรายได้อื่นๆ ที่กลุ่มกิจการได้รับจากการขนส่งสินค้าและให้บริการในกิจกรรมตามปกติธุรกิจ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้สุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่มซึ่งกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้เมื่อคาดว่ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระเมื่อส่งมอบสินค้าหรือให้บริการ

ก) รายได้จากการขายไฟ

รายได้จากการขายรวมถึงเงินส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้าสุทธิจากการปรับอัตราค่าไฟฟ้าโดยอัตโนมัติ (ค่า Ft) และค่าดำเนินการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยไม่รวมรายการขายภายในกลุ่มกิจการสำหรับงบการเงินรวม รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น (point in time)

ข) รายได้การก่อสร้าง

รายได้จากการก่อสร้างรวมถึงสัญญาการให้บริการด้านการก่อสร้างสำหรับงานติดตั้งแผงโซลาเซลบนหลังคา กิจกรรมการก่อสร้างของกลุ่มกิจการเป็นการสร้างหรือทำให้สินทรัพย์ (งานระหว่างก่อสร้าง) ที่ลูกค้ามีอำนาจควบคุมอยู่เพิ่มขึ้น กลุ่มกิจการจึงรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งโดยอ้างอิงจากระดับความคืบหน้าในการก่อสร้าง ตามประมาณการล่าสุดของมูลค่าของสัญญาและขั้นความสำเร็จของงานโดยอ้างอิงจากความคืบหน้าทางกายภาพ

ค่าชดเชยจากการเรียกร้อง ราคาตามสัญญาที่เปลี่ยนแปลงไป และค่าปรับจากความล่าช้าจากการก่อสร้างถือเป็นสิ่งตอบแทนผันแปรและรวมอยู่ในรายได้ตามสัญญาหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่การกลับรายการอย่างมีสาระสำคัญจะไม่เกิดขึ้นในอนาคต

ขั้นความสำเร็จของงาน

รายได้จากสัญญาก่อสร้าง สัญญาให้บริการการก่อสร้าง หรือสัญญาให้บริการ ที่สัญญามีการกำหนดผลลัพธ์ของงานจะรับรู้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ โดยขั้นของความสำเร็จจะคำนวณเป็นสัดส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นสะสมจนถึงวันที่ในรายงานต่อประมาณการต้นทุนทั้งหมด ปรับปรุงด้วยต้นทุนสินค้าที่ลูกค้ารับโอนการควบคุมไปแล้วแต่ยังไม่ได้ติดตั้ง ในกรณีที่กลุ่มกิจการไม่สามารถประมาณขั้นของความสำเร็จได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้ (หากกลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับ) จะรับรู้ได้เท่ากับต้นทุนของสัญญาที่รับรู้เป็นรายจ่าย

ค) การขายสินค้า - อุปกรณ์ผลิตไฟฟ้า

รายได้จากการขายสินค้าจะรับรู้เมื่อกลุ่มกิจการขายสินค้าให้กับลูกค้า

**6 นโยบายการบัญชี** (ต่อ)

**6.21 การรับรู้รายได้** (ต่อ)

ง) รายได้อื่น

รายได้ค่าบริหารจัดการ กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากสัญญาให้บริการที่มีลักษณะการให้บริการแบบต่อเนื่องตามวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาของสัญญา โดยที่ไม่ได้คำนึงถึงรอบระยะเวลาการชำระเงินตามสัญญา

รายได้ดอกเบี้ยต้องรับรู้ตามเกณฑ์อัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้นเกิดขึ้น

**6.22 การจ่ายเงินปันผล**

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของกิจการจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินเมื่อการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และการจ่ายเงินปันผลประจำปีได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

**6.23 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน**

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าคือ คณะกรรมการบริษัท ที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

**7 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน**

**7.1 ปัจจัยความเสี่ยงด้านการเงิน**

กิจกรรมของกลุ่มกิจการมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงด้านมูลค่ายุติธรรมอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านกระแสเงินสดอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มกิจการจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มกิจการให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้

## 7 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

### 7.1 ปัจจัยความเสี่ยงด้านการเงิน (ต่อ)

#### 7.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด

**ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน**

กลุ่มกิจการมีหน่วยงานที่ดำเนินงานในต่างประเทศ และได้ว่าจ้างผู้รับจ้างในต่างประเทศเพื่อรับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้า จึงมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดจากสกุลเงินที่หลากหลาย โดยมีสกุลเงินหลักเป็นดอลลาร์สหรัฐอเมริกาและสกุลเงินเยนญี่ปุ่น ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดขึ้นจากรายการธุรกรรมในอนาคต การรับรู้รายการของสินทรัพย์และหนี้สิน และเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ กลุ่มกิจการไม่ได้ป้องความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเนื่องจากบริษัทมีการลงทุนและขอสินเชื่อเป็นเงินสกุลเดียวกับกระแสเงินสดรับและจ่ายในอนาคต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการและบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญ คือ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐจำนวน 56.79 ล้านบาท และในสกุลเงินเยนจำนวน 1.81 ล้านบาท

**ข) ความเสี่ยงจากกระแสเงินสดและอัตราดอกเบี้ย**

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มกิจการเกิดจากการกู้ยืมเงินแบบวงเงินกู้สินเชื่อโครงการจากธนาคารพาณิชย์ ซึ่งกู้ด้วยอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว และอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่โดยระยะเวลาการให้สินเชื่อและอัตราดอกเบี้ยขึ้นอยู่กับเครดิตของผู้กู้แต่ละรายเป็นสำคัญซึ่งจะทำให้กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงด้านกระแสเงินสดที่เกิดจากอัตราดอกเบี้ย

#### 7.1.2 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตโดยส่วนใหญ่เกิดจากรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด กระแสเงินสดตามสัญญาของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) และวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) สินทรัพย์อนุพันธ์ รวมถึงความเสี่ยงด้านสินเชื่อแก่ลูกค้าและลูกหนี้คงค้าง

**7 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน** (ต่อ)

**7.1 ปัจจัยความเสี่ยงด้านการเงิน** (ต่อ)

**7.1.2 ความเสี่ยงด้านเครดิต** (ต่อ)

**ก) การบริหารความเสี่ยง**

กลุ่มกิจการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตโดยการจัดกลุ่มของความเสี่ยง สำหรับเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน กลุ่มกิจการจะเลือกทำรายการกับสถาบันการเงินที่มีความน่าเชื่อถือ

สำหรับการทำธุรกรรมกับลูกค้า กลุ่มกิจการจะยึดการจัดอันดับจากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่เป็นอิสระ ในกรณีที่ไม่มีการจัดอันดับไว้ กลุ่มกิจการจะประเมินความเสี่ยงจากคุณภาพเครดิตของลูกค้าโดยพิจารณาจากฐานะทางการเงิน ประสบการณ์ที่ผ่านมา และปัจจัยอื่นๆ และกำหนดการให้วงเงินสินเชื่อจากผลการประเมินดังกล่าวซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ผู้บริหารในสายงานที่เกี่ยวข้องจะทำการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านวงเงินเครดิตของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ

**ข) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน**

กลุ่มกิจการและบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงิน ที่ต้องมีการพิจารณาตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
- สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา
- เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการอื่น
- ลูกหนี้จากการค้ำประกันมูลค่าเงินลงทุน
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

แม้ว่ากลุ่มกิจการจะมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดซึ่งเข้าเงื่อนไขการพิจารณาการด้อยค่าภายใต้ TFRS 9 แต่กลุ่มกิจการพิจารณาว่าการด้อยค่าของรายการดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีนัยสำคัญ

กลุ่มกิจการพิจารณาขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในวันที่รับรู้เริ่มแรกและในวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี กลุ่มกิจการได้พิจารณารับรู้ขาดทุนจากสินทรัพย์ทางการเงินว่าไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

## 7 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

### 7.1 ปัจจัยความเสี่ยงด้านการเงิน (ต่อ)

#### 7.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบคือการมีจำนวนเงินสดอย่างเพียงพอ และการมีแหล่งเงินทุนที่สามารถเบิกใช้ได้จากวงเงินด้านสินเชื่อที่เพียงพอต่อการชำระภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี กลุ่มกิจการมีเงินฝากธนาคารที่สามารถเบิกใช้ได้เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารสภาพคล่องของกลุ่มกิจการ จากลักษณะของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มกิจการซึ่งเป็นธุรกิจที่มีความยืดหยุ่นและเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มกิจการได้คงไว้ซึ่งความยืดหยุ่นในแหล่งเงินทุนโดยการคงไว้ซึ่งวงเงินสินเชื่อที่เพียงพอ

ผู้บริหารได้พิจารณาประมาณการกระแสเงินสดของกลุ่มกิจการอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจาก ก) เงินสำรองหมุนเวียน (จากวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้) และ ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด นอกเหนือจากนี้ กลุ่มกิจการยังได้ทำการประมาณการกระแสเงินสดในสกุลเงินหลักต่างๆ พิจารณาสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูงและอัตราส่วนสภาพคล่องตามข้อกำหนดต่างๆ และคงไว้ซึ่งแผนการจัดหาเงิน

#### 7.1.4 ความเสี่ยงด้านการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่

กลุ่มกิจการมีลูกค้ารายใหญ่ คือ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) ซึ่งเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าที่กลุ่มบริษัทผลิตได้ทั้งหมดตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าซึ่งได้กำหนดจำนวนหรือปริมาณและราคารับซื้อไว้อย่างแน่นอนในแต่ละช่วงเวลาตามนโยบายการสนับสนุนการผลิตและการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนของสำนักงานนโยบายและพลังงาน กระทรวงพลังงาน ดังนั้น หากมีการบอกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากลูกค้ารายดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการอย่างมีนัยสำคัญ

#### 7.1.5 ความเสี่ยงจากปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้น้อยกว่าที่ประมาณการไว้

ปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์อาจได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ และภัยธรรมชาติ โดยปัจจัยดังกล่าวส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่จะสามารถผลิตไฟฟ้าได้น้อยกว่าปริมาณที่คาดการณ์ไว้ ซึ่งส่งผลกระทบต่อรายได้และผลประกอบการของกลุ่มกิจการเช่นเดียวกับผู้ประกอบการโดยทั่วไปในอุตสาหกรรม

#### 7.1.6 ความเสี่ยงจากความสามารถในการชำระหนี้

ตามข้อกำหนดของเงินกู้สินเชื่อโครงการจากธนาคารพาณิชย์ กลุ่มกิจการมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินตามที่ได้ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้ เช่น การดำรงสัดส่วนความสามารถในการชำระหนี้ และการรักษาสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นต้น หากบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าว กลุ่มกิจการอาจมีความเสี่ยงที่จะถูกเรียกชำระหนี้คืนทั้งจำนวนในทันที

## 7 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

### 7.2 การบริหารส่วนของเงินทุน

**การบริหารความเสี่ยง**

วัตถุประสงค์ของการบริหารส่วนของทุน คือ

- รักษาไว้ซึ่งการดำเนินงานต่อเนื่องและเพื่อที่จะสามารถก่อให้เกิดผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นและยังประโยชน์ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ และ
- รักษาโครงสร้างเงินทุนไว้ให้อยู่ในระดับที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและลดต้นทุนเงินทุน

ในการที่จะรักษาหรือปรับระดับโครงสร้างของเงินทุนนั้น กลุ่มกิจการอาจต้องปรับจำนวนเงินปันผลจ่าย ปรับการคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายสินทรัพย์เพื่อลดภาระหนี้สิน

กลุ่มกิจการพิจารณาระดับเงินทุนอย่างสม่ำเสมอจากอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน ซึ่งคำนวณจากหนี้สินสุทธิหารส่วนของเจ้าของ

ในระหว่างปี พ.ศ. 2563 กลยุทธ์ของกลุ่มกิจการยังคงเดิม คือการรักษาอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนให้อยู่ในช่วง 1.00 ถึง 3.00 เท่า โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มกิจการมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน ดังนี้

| | งบการเงินรวม | |
|---|---|---|
| | **พ.ศ. 2563** | **พ.ศ. 2562** |
| | **พันบาท** | **พันบาท** |
| หนี้สินสุทธิ | 3,020,975 | 2,939,489 |
| ส่วนของเจ้าของ (รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม) | 2,816,978 | 2,337,406 |
| **อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน** | **1.07 เท่า** | **1.26 เท่า** |

**การคงไว้ซึ่งอัตราส่วนตามสัญญาเงินกู้ (Loan covenants)**

ภายใต้เงื่อนไขของวงเงินกู้หลักของกลุ่มกิจการ กลุ่มกิจการจะต้องคงไว้ซึ่งอัตราส่วนทางการเงินดังนี้

- อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนไม่เกิน 3.00 ถึง 3.25 เท่า และ
- อัตราส่วน EBITDA ต่อต้นทุนทางการเงินสุทธิ ไม่ต่ำกว่า 1.05 ถึง 1.10 เท่า

กลุ่มกิจการสามารถคงไว้ซึ่งอัตราส่วนทางการเงินตลอดรอบระยะเวลารายงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 อัตราส่วนต้นทุนทางการเงินสุทธิต่อ EBITDA เท่ากับ 1.18 ถึง 1.59 เท่า (พ.ศ. 2562 : 1.18 ถึง 1.64 เท่า)

## 8 มูลค่ายุติธรรม

### การประมาณมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมแบ่งออกเป็นลำดับชั้นตามข้อมูลที่ใช้ดังนี้

ข้อมูลระดับ 1 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินอ้างอิงจาก ราคาเสนอซื้อปัจจุบัน/ราคาปิด ที่อ้างอิงจาก ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย/สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

ข้อมูลระดับ 2 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้อย่างมีนัยสำคัญและอ้างอิงจากประมาณการของกิจการเองมาใช้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้

ข้อมูลระดับ 3 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด

## 9 ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีสมเหตุสมผลในสถานการณ์ขณะนั้น

ก) การด้อยค่าของเงินลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ ตามที่ได้กล่าวถึงนโยบายการบัญชีในหมายเหตุ 6.13 มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด พิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ การคำนวณดังกล่าวอาศัยการประมาณการของผู้บริหาร การเปลี่ยนแปลงของสมมุติฐานจะมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าที่จะได้รับคืน

ข) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินอ้างอิงจากสมมติฐานที่เกี่ยวกับความเสี่ยงในการผิดนัดชำระหนี้และอัตราการขาดทุนที่คาดว่าจะเกิด กลุ่มกิจการใช้ดุลยพินิจในการประเมินข้อสมมติฐานเหล่านี้ และพิจารณาเลือกปัจจัยที่ส่งผลต่อการคำนวณการด้อยค่าบนพื้นฐานของข้อมูลในอดีตของกลุ่มกิจการและสภาวะแวดล้อมทางตลาดที่เกิดขึ้น รวมทั้งการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ค) อายุการใช้งานของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มกิจการประมาณการอายุการใช้งาน และมูลค่าคงเหลือ สำหรับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยฝ่ายบริหารจะทบทวนค่าเสื่อมราคาเมื่ออายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือมีความแตกต่างไปจากประมาณการในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานเนื่องจากการขายหรือเลิกใช้

**9 ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจ** (ต่อ)

ง) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้และหนี้สินภาษีเงินได้จะรับรู้จากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินกับมูลค่าคงเหลือตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการพิจารณาว่ากลุ่มกิจการจะมีความเป็นไปได้อย่างสูงที่จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพื่อใช้กับรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้ กลุ่มกิจการใช้ข้อสมมติฐานในการประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคต และช่วงเวลาที่จะใช้ผลแตกต่างชั่วคราวนั้น การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานดังกล่าวในแต่ละงวดอาจทำให้มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อสถานะการเงินและผลการดำเนินงาน

จ) เงินกู้ยืม

กลุ่มกิจการได้คำนวณมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมจากการคิดลดกระแสเงินสดโดยอัตราคิดลดอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมซึ่งกรรมการของกลุ่มกิจการคาดว่าจะจัดหาเงินกู้ยืมได้ ณ วันที่รายงานทางการเงิน การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในอนาคตจะมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืม

ฉ) ภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุขึ้นอยู่กับข้อสมมติฐานหลายข้อ ข้อสมมติฐานที่ใช้และผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงที่เป็นไปได้ของข้อสมมติฐานได้เปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 27

ช) การกำหนดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับผู้เช่าในการใช้สิทธิขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่าเพื่อกำหนดอายุสัญญาเช่า กลุ่มกิจการพิจารณาการกำหนดอายุสัญญาเช่าก็ต่อเมื่อสัญญาเช่านั้นมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ระยะเวลาการเช่าจะถูกขยายหรือถูกยกเลิก

สำหรับการเช่าอสังหาริมทรัพย์ ปัจจัยหลักที่เกี่ยวข้องมากที่สุดคือระยะสัญญาเช่าในอดีต ค่าใช้จ่าย และสภาพของสินทรัพย์ที่เช่า

สิทธิขยายอายุสัญญาเช่าส่วนใหญ่ในสัญญาเช่าอาคารสำนักงานและยานพาหนะไม่ได้ถูกรวมอยู่ในหนี้สินตามสัญญาเช่าเนื่องจากกลุ่มกิจการพิจารณา ก) สภาพของสินทรัพย์ที่เช่า และ/หรือ ข) การเปลี่ยนแทนสินทรัพย์จะไม่ก่อให้เกิดต้นทุนอย่างมีสาระสำคัญ

อายุสัญญาเช่าจะถูกประเมินใหม่เมื่อกลุ่มกิจการใช้ (หรือไม่ใช้) สิทธิหรือกลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในการใช้ (หรือไม่ใช้สิทธิ) การประเมินความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลจะเกิดขึ้นเมื่อเกิดเหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญหรือการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมที่มีนัยสำคัญ ซึ่งมีผลกระทบต่อการประเมินอายุสัญญาเช่าและอยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มกิจการ

**9 ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจ** (ต่อ)

ซ) การกำหนดอัตราการคิดลดของหนี้สินตามสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการประเมินอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่าดังนี้

- ใช้ข้อมูลที่การจัดหาเงินทุนจากบุคคลที่สามของแต่ละกิจการที่เป็นผู้เช่าและปรับปรุงข้อมูลที่ได้รับให้สะท้อนกับการเปลี่ยนแปลงในปัจจัยทางด้านการเงินของผู้เช่าหากเป็นไปได้
- ปรับปรุงสัญญาเช่าโดยเฉพาะเจาะจง เช่น อายุสัญญาเช่า ประเทศ สกุลเงิน และหลักประกัน

**10 การจัดการเงินทุน**

วัตถุประสงค์ของกลุ่มกิจการในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มกิจการเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนของเงินทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มกิจการอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน นอกจากนี้ กลุ่มกิจการจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้ (หมายเหตุ 26)

**11 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานและรายได้**

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาส่วนงานดำเนินงานโดยใช้ข้อมูลที่ได้ผ่านการทบทวนแล้วเพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน

**ส่วนงานภูมิศาสตร์**

กลุ่มกิจการเปิดเผยส่วนงานที่รายงานสองส่วนงานโดยจำแนกตามส่วนงานภูมิศาสตร์ ได้แก่ ส่วนงานในประเทศไทยและในต่างประเทศ สองส่วนงานที่นำเสนอถูกจัดแบ่งและได้รับการสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ซึ่งได้แก่ คณะกรรมการบริษัท ข้อมูลที่แสดงด้านล่างเป็นข้อมูลที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานใช้ในการประเมินผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงาน

## 11 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานและรายได้ (ต่อ)

### งบการเงินจำแนกตามส่วนงานภูมิศาสตร์

| | งบการเงินรวม | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ในประเทศ | | ต่างประเทศ | | รวม | | ตัดรายการระหว่างกัน | | รวม | |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม** | **พ.ศ. 2563** | **พ.ศ. 2562** | **พ.ศ. 2563** | **พ.ศ. 2562** | **พ.ศ. 2563** | **พ.ศ. 2562** | **พ.ศ. 2563** | **พ.ศ. 2562** | **พ.ศ. 2563** | **พ.ศ. 2562** |
| | **พันบาท** | **พันบาท** | **พันบาท** | **พันบาท** | **พันบาท** | **พันบาท** | **พันบาท** | **พันบาท** | **พันบาท** | **พันบาท** |
| รายได้จากการขาย | 329,599 | 311,276 | 39,363 | 22,967 | 368,962 | 334,243 | - | - | 368,962 | 334,243 |
| รายได้จากการก่อสร้าง | 146,033 | 105 | - | - | 146,033 | 105 | (20,315) | (105) | 125,718 | - |
| **รวมรายได้จากการขายและก่อสร้าง** | **475,632** | **311,381** | **39,363** | **22,967** | **514,995** | **334,348** | **(20,315)** | **(105)** | **494,680** | **334,243** |
| กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน | 168,792 | 380,594 | 8,561 | (299) | 177,353 | 380,295 | (80,735) | (334,459) | 96,618 | 45,836 |
| ต้นทุนทางการเงิน | (110,437) | (146,247) | (6,074) | (3,743) | (116,511) | (149,990) | 17,749 | 56,649 | (98,762) | (93,341) |
| ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม | 301,585 | 311,501 | 4,830 | 6,597 | 306,415 | 318,098 | - | - | 306,415 | 318,098 |
| **กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้** | **359,940** | **545,848** | **7,317** | **2,555** | **367,257** | **548,403** | **(62,986)** | **(277,810)** | **304,271** | **270,593** |
| ภาษีเงินได้ | (590) | 1,576 | (937) | - | (1,527) | 1,576 | 543 | - | (984) | 1,576 |
| **กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี** | **359,350** | **547,424** | **6,380** | **2,555** | **365,730** | **549,979** | **(62,443)** | **(277,810)** | **303,287** | **272,169** |

| | ในประเทศ | | ต่างประเทศ | | รวม | | ตัดรายการระหว่างกัน | | รวม | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม** | **พ.ศ. 2563** | **พ.ศ. 2562** | **พ.ศ. 2563** | **พ.ศ. 2562** | **พ.ศ. 2563** | **พ.ศ. 2562** | **พ.ศ. 2563** | **พ.ศ. 2562** | **พ.ศ. 2563** | **พ.ศ. 2562** |
| | **พันบาท** | **พันบาท** | **พันบาท** | **พันบาท** | **พันบาท** | **พันบาท** | **พันบาท** | **พันบาท** | **พันบาท** | **พันบาท** |
| **รวมสินทรัพย์** | 16,308,581 | 15,668,349 | 1,345,625 | 1,020,951 | 17,654,206 | 16,689,300 | (11,816,253) | (11,412,405) | 5,837,953 | 5,276,895 |
| **รวมหนี้สิน** | 4,266,818 | 4,059,032 | 482,780 | 339,533 | 4,749,598 | 4,398,565 | (1,728,623) | (1,459,076) | 3,020,975 | 2,939,489 |

11 **ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานและรายได้** (ต่อ)

**งบการเงินจำแนกตามส่วนงานภูมิศาสตร์** (ต่อ)

จังหวะเวลาการรับรู้รายได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สามารถแสดงได้ดังนี้

| | งบการเงินรวม | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ในประเทศ | | ต่างประเทศ | | รวม | | ตัดรายการระหว่างกัน | | รวม | |
| | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| **จังหวะเวลาการรับรู้รายได้** | | | | | | | | | | |
| เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น (point in time) | 329,599 | 311,276 | 39,363 | 22,967 | 368,962 | 334,243 | - | - | 368,962 | 334,243 |
| ตลอดช่วงเวลาที่ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ (over time) | 146,033 | 105 | - | - | 146,033 | 105 | (20,315) | (105) | 125,718 | - |
| **รวม** | **475,632** | **311,381** | **39,363** | **22,967** | **514,995** | **334,348** | **(20,315)** | **(105)** | **494,680** | **334,243** |

คณะกรรมการบริษัทประเมินและวัดผลการดำเนินงานของส่วนงานดำเนินงานด้วยกำไรสุทธิตามที่แสดงในข้อมูลทางการเงินรวม ซึ่งสามารถเชื่อมโยงและเปรียบเทียบผลการปฏิบัติงานกับกิจการอื่นในอุตสาหกรรมที่คล้ายคลึงกัน รายได้ทั้งหมดของกลุ่มกิจการ คือรายได้จากการขายซึ่งมีการรับรู้รายได้เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น (point in time) และรายได้จากการก่อสร้างซึ่งมีการรับรู้รายได้เมื่อปฏิบัติเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่ง (over time)

## 12 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| เงินสดในมือ | 367 | 267 | 152 | 102 |
| เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม | 217,226 | 44,371 | 5,684 | 2,161 |
| | 217,593 | 44,638 | 5,836 | 2,263 |

เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม มีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงถัวเฉลี่ยร้อยละ 0.11 ต่อปี (พ.ศ. 2562 : ร้อยละ 0.23 ต่อปี)

## 13 เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้จำนวน 1.09 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 : 8.00 ล้านบาท) เป็นเงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวันที่กลุ่มกิจการใช้เพื่อค้ำประกันการปฏิบัติงานตามสัญญา (หมายเหตุ 37.4) และจำนวน 224.03 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 : 232.93 ล้านบาท) เป็นเงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ที่กลุ่มกิจการได้โอนสิทธิเรียกร้องไว้กับผู้ให้กู้เพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาว (หมายเหตุ 26)

## 14 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น | 52,749 | 19,547 | - | - |
| ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 36.2) | 1,722 | 1,506 | 3,576 | 1,511 |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | - | - | - | - |
| รวม ลูกหนี้การค้า | 54,471 | 21,053 | 3,576 | 1,511 |
| รายได้ค้างรับ | | | | |
| - กิจการอื่น | 22,081 | 24,382 | - | - |
| - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 36.2) | - | - | 5,152 | 1,521 |
| เงินจ่ายล่วงหน้า | | | | |
| - กิจการอื่น | 44,596 | 1,326 | 562 | - |
| - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 36.2) | 21,670 | 21,670 | - | - |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า | 4,725 | 6,635 | 1,645 | 258 |
| ดอกเบี้ยค้างรับ | | | | |
| - กิจการอื่น | 7,658 | 4,099 | - | - |
| - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 36.2) | - | 811 | 20 | - |
| ลูกหนี้อื่น - สุทธิ | 35,506 | 11,958 | 541 | 2 |
| เงินประกันผลงาน | 955 | - | - | - |
| เงินมัดจำ | - | 6,483 | - | - |
| อื่นๆ | 5,458 | 1,053 | 2,382 | 390 |
| | 197,120 | 99,470 | 13,878 | 3,682 |

## 14 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (ต่อ)

ลูกหนี้การค้ากิจการอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ได้ดังนี้

| | งบการเงินรวม | |
|---|---|---|
| | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 |
| | พันบาท | พันบาท |
| ยังไม่ครบกำหนดชำระ | 46,670 | 19,547 |
| ครบกำหนดชำระ - ไม่เกิน 1 เดือน | 6,079 | - |
| | 52,749 | 19,547 |

## 15 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินทุกรายการของกลุ่มกิจการวัดมูลค่าโดยราคาทุนตัดจำหน่าย

## 16 สินค้าคงเหลือ

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| วัสดุก่อสร้าง | 19,140 | - | - | - |
| หัก ค่าเผื่อสำหรับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ | - | - | - | - |
| | 19,140 | - | - | - |

## 17 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน | 15,219 | 22,482 | 735 | - |
| ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย | 2,149 | 1,652 | 264 | 58 |
| ภาษีมูลค่าเพิ่มที่รอใบกำกับภาษี | 2,154 | 1,255 | 61 | 123 |
| เงินประกันอื่น | 427 | - | - | - |
| อื่นๆ | 94 | 71 | - | - |
| | 20,043 | 25,460 | 1,060 | 181 |

## 18 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

### 18.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|
| | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 |
| | พันบาท | พันบาท |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย | 4,018,001 | 4,018,001 |

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย มีดังต่อไปนี้

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|
| | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 |
| | พันบาท | พันบาท |
| ณ 1 มกราคม | 4,018,001 | 311,061 |
| ลงทุนเพิ่ม | - | 4,018,001 |
| จำหน่ายเงินลงทุน | - | (72,385) |
| กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่า | - | 77,288 |
| โอนออกไปบัญชีสินทรัพย์ตามสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน (หมายเหตุ 23.3) | - | (315,964) |
| ณ 31 ธันวาคม | 4,018,001 | 4,018,001 |

## 18 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (ต่อ)

### 18.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง | ประเภทของธุรกิจ | ทุนชำระแล้ว พันบาท | อัตราร้อยละของส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่ถือโดยบริษัท | อัตราร้อยละของส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่ถือโดยกลุ่มกิจการ | เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน พันบาท | ค่าเผื่อการด้อยค่า พันบาท | เงินลงทุน - สุทธิ พันบาท |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563** | | | | | | | | |
| **บริษัทย่อย** | | | | | | | | |
| บริษัท ไพร์ม โรด อัลเทอร์เนทีฟ จำกัด | ไทย | ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน | 4,018,003 | 99.99 | 99.99 | 4,018,001 | - | 4,018,001 |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562** | | | | | | | | |
| **บริษัทย่อย** | | | | | | | | |
| บริษัท ไพร์ม โรด อัลเทอร์เนทีฟ จำกัด | ไทย | ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน | 4,018,003 | 99.99 | 99.99 | 4,018,001 | - | 4,018,001 |

## 18 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (ต่อ)

### 18.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

**บริษัทย่อยภายใต้บริษัท ไพร์ม โรด อัลเทอร์เนทีฟ จำกัด**

| ชื่อบริษัทย่อย | ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง | ประเภทของธุรกิจ | อัตราร้อยละของส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่ถือโดยกลุ่มกิจการ |
|---|---|---|---|
| บริษัท ไพร์ม โรด กรุ๊ป จำกัด | ไทย | ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน และจำหน่ายอุปกรณ์โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ | 99.99 |
| บริษัท ไพร์ม รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด | ไทย | ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน | 99.99 |
| บริษัท พาวเวอร์ เอ็นเนอร์ยี่ ดีเวลลอป เมนท์ จำกัด | ไทย | ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน | 99.99 |
| บริษัท 5 อมตะ จำกัด | ไทย | ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน | 51.00 |
| บริษัท ไอดีล โซลาร์ จำกัด | ไทย | ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน | 99.99 |
| บริษัท ไพร์ม รีนิวเอเบิล ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด | ไทย | ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน | 99.99 |
| บริษัท สตาร์ โซลาร์ จำกัด | ไทย | ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน | 99.99 |
| บริษัท ไพร์ม อัลเทอร์เนทีฟ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด | ไทย | ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน | 99.99 |
| บริษัท สมาร์ท โซลาร์ จำกัด | ไทย | ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน | 99.99 |
| บริษัท ไพร์ม โรด โซลาร์ จำกัด | ไทย | ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน | 99.99 |
| บริษัท ไพร์ม กรีน โซลาร์ จำกัด | ไทย | ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน | 99.99 |
| บริษัท สมาร์ท โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด | ไทย | ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน | 99.99 |
| Prime Solar Energy Corporation | สาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน) | ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน | 100.00 |
| He Wu Co., Ltd. | สาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน) | ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน | 100.00 |
| Sheng Jiu Co., Ltd | สาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน) | ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน | 100.00 |
| Shin Shi Co., Ltd. | สาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน) | ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน | 100.00 |
| บริษัท ไพร์ม เอสโค่ จำกัด | ไทย | ยังไม่ประกอบกิจการ | 99.98 |
| บริษัท ไพร์ม อัลเทอร์เนทีฟ วิชั่นส์ จำกัด | ไทย | ออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง ระบบประหยัดพลังงาน โดยใช้พลังงานทดแทนเช่น พลังงานแสงอาทิตย์ | 53.99 |
| บริษัท ไพร์ม โรด รูฟท็อป จำกัด | ไทย | ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน | 53.99 |
| บริษัท ไพร์ม เอ็นเนอร์ยี่ แคปปิตอล จำกัด | ไทย | ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน | 99.99 |
| Prime Road Alternative (Cambodia) Co.,Ltd. | กัมพูชา | ยังไม่ประกอบกิจการ | 100.00 |
| บริษัท ไพร์ม เอ็นเนอร์ยี่ เคเอช จำกัด | ไทย | ยังไม่ประกอบกิจการ | 99.99 |

**18 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม** (ต่อ)

**18.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย** (ต่อ)

**รายการระหว่างปี พ.ศ. 2563**

Prime Road Alternative (Cambodia) Co., Ltd.

ในระหว่างปี บริษัท ไพร์ม โรด กรุ๊ป จำกัด ("PRG") ชำระค่าหุ้นเพิ่มใน Prime Road Alternative (Cambodia) Co., Ltd. เป็นจำนวนเงิน 125,304 เหรียญสหรัฐ (เทียบเท่า 3.97 ล้านบาท)

บริษัท ไพร์ม เอ็นเนอร์ยี่ เคเอช จำกัด

เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม พ.ศ. 2563 บริษัท ไพร์ม โรด กรุ๊ป จำกัด ("PRG") ได้ลงทุนในบริษัท ไพร์ม เอ็นเนอร์ยี่ เคเอช จำกัด เป็นจำนวนเงิน 31.99 ล้านบาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 319,997 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นที่ออก โดยการโอนหุ้นสามัญของบริษัท Prime Road Alternative (Cambodia) Co., Ltd. จำนวน 100,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 1.00 ล้านเหรียญสหรัฐ (เทียบเท่า 30.52 ล้านบาท) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ให้กับบริษัท ไพร์ม เอ็นเนอร์ยี่ เคเอช จำกัด เพื่อเป็นการชำระค่าหุ้น

บริษัท ไพร์ม โรด รูฟท็อป จำกัด

ในระหว่างปี บริษัท ไพร์ม โรด กรุ๊ป จำกัด ("PRG") ชำระค่าหุ้นเพิ่มจนเต็มมูลค่าในบริษัท ไพร์ม โรด รูฟท็อป จำกัด จำนวน 2.56 ล้านบาท

**รายการระหว่างปี พ.ศ. 2562**

บริษัท ไพร์ม โรด อัลเทอร์เนทีฟ จำกัด

เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม พ.ศ. 2562 บริษัทลงทุนในบริษัท ไพร์ม โรด อัลเทอร์เนทีฟ จำกัด โดยซื้อหุ้นสามัญจำนวน 4,018,001 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุ 1

บริษัท ไพร์ม อัลเทอร์เนทีฟ วิชั่นส์ จำกัด และ บริษัท ไพร์ม โรด รูฟท็อป จำกัด

บริษัท ไพร์ม โรด กรุ๊ป จำกัด ("PRG") ได้ตกลงในสัญญาการร่วมลงทุนกับบริษัท อัลเทอร์เนทีฟ วิชั่นส์ จำกัด เพื่อจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ ได้แก่ บริษัท ไพร์ม อัลเทอร์เนทีฟ วิชั่นส์ จำกัด และบริษัท ไพร์ม โรด รูฟท็อป จำกัด โดย PRG มีสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อยทั้งสองแห่งร้อยละ 53.99 บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 11 กันยายน พ.ศ. 2562

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2562 PRG ชำระค่าหุ้นเพิ่ม 75 บาทต่อหุ้น สำหรับหุ้นจำนวน 21,599 หุ้น ของบริษัท ไพร์ม อัลเทอร์เนทีฟ วิชั่นส์ จำกัด เป็นจำนวนเงิน 1.62 ล้านบาท

**18 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม** (ต่อ)

**18.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย** (ต่อ)

**รายการระหว่างปี พ.ศ. 2562** (ต่อ)

Prime Solar Energy Corporation

เมื่อวันที่ 18 มกราคม พ.ศ. 2562 Prime Solar Energy Corporation ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100 ใน He Wu Co., Ltd., Sheng Jiu Co., Ltd. และ Shin Shi Co., Ltd. ซึ่งจดทะเบียนและมีที่อยู่ในประเทศสาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน) ราคาการซื้อเงินลงทุนรวมเป็นจำนวนเงิน 25.50 ล้านเหรียญไต้หวัน (เทียบเท่า 26.15 ล้านบาท) โดยทำการจ่ายเงิน ณ วันที่ซื้อ 12.75 ล้านเหรียญไต้หวัน (เทียบเท่า 13.08 ล้านบาท) ส่วนที่เหลือจำนวน 12.75 ล้านเหรียญไต้หวัน จะแบ่งชำระตามข้อตกลงในสัญญาซื้อขายหุ้น บริษัทย่อยพิจารณาว่าการลงทุนดังกล่าวเป็นการได้มาซึ่งสินทรัพย์เนื่องจากทั้ง 3 บริษัทดังกล่าวยังไม่ได้เริ่มดำเนินธุรกิจ

| | He Wu Co., Ltd. พันบาท | Sheng Jiu Co., Ltd. พันบาท | Shin Shi Co., Ltd. พันบาท | รวม พันบาท |
|---|---|---|---|---|
| เงินสด | 2 | 3 | 2 | 7 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | 28 | 19 | 34 | 81 |
| อาคารและอุปกรณ์ - โรงไฟฟ้าระหว่างก่อสร้าง | 15 | 21 | 54 | 90 |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สิทธิการใช้ระบบสายส่งกระแสไฟฟ้า | 498 | 332 | 581 | 1,411 |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สัญญาซื้อขายไฟฟ้า | 14,041 | 4,797 | 7,845 | 26,683 |
| เจ้าหนี้อื่น | (214) | (209) | (214) | (637) |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทใหญ่ | (523) | (349) | (610) | (1,482) |
| รวมสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้สุทธิ | 13,847 | 4,614 | 7,692 | 26,153 |

บริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท FC

เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน พ.ศ. 2562 และเมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม พ.ศ. 2562 บริษัทขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท จี เอ็นเตอร์ไพรส์ แอนด์ โค จำกัด, บริษัท มอนสเตอร์ มีเดีย จำกัด, บริษัท ฟีนิกซ์ ไอรอน แฟรรี่ จำกัด, บริษัท เอฟซี คอมมิชชารี่ จำกัด, บริษัท เอฟโวลูชั่น ฟู้ดส์ (ประเทศไทย) จำกัด และ Food Capitals (USA), Inc. ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อยรวม 72.385 ล้านบาท พร้อมกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยดังกล่าวรวมกับภาระหนี้สินคงค้างที่มีต่อ FC ณ วันที่ขาย เป็นเงินจำนวนรวม 255.24 ล้านบาท โดยมีราคาขายทั้งหมดรวม 319.75 ล้านบาท กลุ่มกิจการรับรู้ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนจำนวน 7.84 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

**18 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม** (ต่อ)

**18.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย** (ต่อ)

**รายการระหว่างปี พ.ศ. 2562** (ต่อ)

บริษัท เอฟโวลูชั่น แลนด์ จำกัด

ในระหว่างปี บริษัทได้กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัท เอฟโวลูชั่น แลนด์ จำกัด เป็นจำนวน 77.29 ล้านบาท

Prime Road Alternative (Cambodia) Co.,Ltd.

เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม พ.ศ. 2562 บริษัทลงทุนในบริษัท Prime Road Alternative (Cambodia) Co.,Ltd. ซึ่งจดทะเบียนอยู่ในประเทศราชอาณาจักรกัมพูชา เป็นจำนวนเงิน 1.00 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นที่ออก

**ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ**

รายละเอียดด้านล่างแสดงงบการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ ซึ่งได้แก่ บริษัท 5 อมตะ จำกัด จำนวนที่เปิดเผยสำหรับบริษัทย่อยแสดงด้วยจำนวนก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

**งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป**

| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม | |
|---|---|---|
| | บริษัท 5 อมตะ จำกัด | |
| | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 |
| | พันบาท | พันบาท |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | 96,013 | 94,686 |
| หนี้สินหมุนเวียน | (71,768) | (67,395) |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียนสุทธิ | 24,245 | 27,291 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | 428,627 | 432,685 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | (230,617) | (261,265) |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนสุทธิ | 198,010 | 171,420 |
| สินทรัพย์สุทธิ | 222,255 | 198,711 |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | 40,372 | 28,835 |

**18 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม** (ต่อ)

**18.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย** (ต่อ)

**ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ** (ต่อ)

รายละเอียดด้านล่างแสดงงบการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ ซึ่งได้แก่ บริษัท 5 อมตะ จำกัด จำนวนที่เปิดเผยสำหรับบริษัทย่อยแสดงด้วยจำนวนก่อนการตัดรายการระหว่างกัน (ต่อ)

**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป**

| | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | |
|---|---|---|
| | บริษัท 5 อมตะ จำกัด | |
| | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 |
| | พันบาท | พันบาท |
| รายได้ | 65,040 | 66,173 |
| กำไร | 23,544 | 18,832 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | - | - |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม | 23,544 | 18,832 |
| กำไรส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | 11,537 | 9,228 |
| เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | - | - |

**งบกระแสเงินสดโดยสรุป**

| | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | |
|---|---|---|
| | บริษัท 5 อมตะ จำกัด | |
| | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 |
| | พันบาท | พันบาท |
| เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน | 45,204 | 37,842 |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน | (14,114) | (7,248) |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน | (30,920) | (30,280) |
| **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ** | 170 | 314 |

## 18 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (ต่อ)

### 18.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

จำนวนที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินมีดังต่อไปนี้

| | งบการเงินรวม | |
|---|---|---|
| | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 |
| | พันบาท | พันบาท |
| บริษัทร่วม | 1,173,043 | 1,078,163 |

จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จมีดังต่อไปนี้

| | งบการเงินรวม | |
|---|---|---|
| | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 |
| | พันบาท | พันบาท |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม | 306,415 | 318,098 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | | |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | 21,357 | (9,094) |

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทร่วมมีดังต่อไปนี้

| | งบการเงินรวม (ตามวิธีส่วนได้เสีย) | |
|---|---|---|
| | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 |
| | พันบาท | พันบาท |
| ณ 1 มกราคม | 1,078,163 | 933,550 |
| ผลกระทบของการเปลี่ยนนโยบายบัญชี (หมายเหตุ 5) | (23,273) | - |
| ลงทุนเพิ่ม | - | 13,109 |
| แปลงเงินเพิ่มทุนในบริษัทร่วมจ่ายล่วงหน้าเป็นทุน (หมายเหตุ 18.3) | - | 46,427 |
| เงินลงทุนเพิ่มจากการซื้อธุรกิจ (หมายเหตุ 23.1) | - | 95,154 |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน | 306,415 | 318,098 |
| ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนที่ได้รับการค้ำประกัน | (1,193) | (428) |
| เงินปันผลรับ | (253,502) | (223,928) |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | 21,357 | (9,112) |
| ส่วนเกินทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรม | 43,883 | - |
| โอนออกไปบัญชีสินทรัพย์ตามสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน | 1,193 | (94,707) |
| ณ 31 ธันวาคม | 1,173,043 | 1,078,163 |

## 18 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (ต่อ)

### 18.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

กลุ่มกิจการถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัทย่อยในกลุ่มกิจการ

| | งบการเงินรวม | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง | ประเภทของธุรกิจ | ทุนชำระแล้ว พันบาท | สัดส่วนของส่วนได้เสีย ร้อยละ | เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน พันบาท | เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย พันบาท |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563** | | | | | | |
| **บริษัทร่วม** | | | | | | |
| Aizu Energy Pte. Ltd. | สิงคโปร์ | ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น | 1,253,024 | 25.00 | 313,256 | 477,119 |
| บริษัท อีเอสพีพี จำกัด | ไทย | ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ | 480,000 | 30.00 | 144,000 | 136,893 |
| กลุ่มบริษัท วีนา เอ็นเนอร์ยี โซลาร์ (ประเทศไทย) จำกัด | ไทย | ลงทุนและบริหารจัดการ | 167,000 | 30.00 | 50,100 | 74,867 |
| บริษัท วิเชียรบุรี พาวเวอร์ จำกัด | ไทย | ธุรกิจการลงทุน | | 30.00* | | |
| บริษัท อินฟินิท โซล่า เอ็นเนอยี จำกัด | ไทย | ธุรกิจการลงทุน | | 30.00* | | |
| บริษัท เชียงใหม่ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอยี จำกัด | ไทย | ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ | | 15.31* | | |
| บริษัท โกลเด้น ไลท์ โซล่า จำกัด | ไทย | ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ | | 15.31* | | |
| บริษัท บึงสามพัน โซล่า จำกัด | ไทย | ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ | | 15.31* | | |
| บริษัท นอร์ธเวสต์ โซล่าร์ จำกัด | ไทย | ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ | | 15.31* | | |
| บริษัท โซล่าเทค เอ็นเนอยี จำกัด | ไทย | ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ | | 15.31* | | |
| บริษัท ไนน์ เอ โซล่า จำกัด | ไทย | ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ | | 15.31* | | |
| บริษัท อินฟินิท อัลฟา แคปปิตอล จำกัด | ไทย | ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ | | 16.87* | | |
| บริษัท เชียงใหม่ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอยี จำกัด | ไทย | ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ | 240,000 | 14.69 | 35,250 | 64,460 |
| บริษัท โกลเด้น ไลท์ โซล่า จำกัด | ไทย | ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ | 240,000 | 14.69 | 35,250 | 66,028 |
| บริษัท บึงสามพัน โซล่า จำกัด | ไทย | ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ | 240,000 | 14.69 | 35,250 | 77,147 |
| บริษัท นอร์ธเวสต์ โซล่าร์ จำกัด | ไทย | ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ | 240,000 | 14.69 | 35,250 | 72,142 |
| บริษัท โซล่าเทค เอ็นเนอยี จำกัด | ไทย | ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ | 240,000 | 14.69 | 35,250 | 76,210 |
| บริษัท ไนน์ เอ โซล่า จำกัด | ไทย | ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ | 240,000 | 14.69 | 35,250 | 69,508 |
| บริษัท อินฟินิท อัลฟา แคปปิตอล จำกัด | ไทย | ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ | 240,000 | 13.13 | 31,500 | 58,669 |
| | | | | | | 1,173,043 |

* สัดส่วนของส่วนได้เสียที่แท้จริงที่ถือโดยกลุ่มกิจการ

## 18 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (ต่อ)

### 18.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

กลุ่มกิจการถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัทย่อยในกลุ่มกิจการ (ต่อ)

| | งบการเงินรวม | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง | ประเภทของธุรกิจ | ทุนชำระแล้ว พันบาท | สัดส่วนของส่วนได้เสีย ร้อยละ | เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน พันบาท | เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย พันบาท |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562** | | | | | | |
| **บริษัทร่วม** | | | | | | |
| Aizu Energy Pte. Ltd. | สิงคโปร์ | ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น | 1,253,024 | 25.00 | 313,256 | 303,526 |
| บริษัท อีเอสพีพี จำกัด | ไทย | ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ | 480,000 | 30.00 | 144,000 | 215,844 |
| กลุ่มบริษัท วีนา เอ็นเนอร์ยี โซลาร์ (ประเทศไทย) จำกัด | ไทย | ลงทุนและบริหารจัดการ | 167,000 | 30.00 | 50,100 | 75,944 |
| บริษัท วิเชียรบุรี พาวเวอร์ จำกัด | ไทย | ธุรกิจการลงทุน | | 30.00* | | |
| บริษัท อินฟินิท โซล่า เอ็นเนอยี จำกัด | ไทย | ธุรกิจการลงทุน | | 30.00* | | |
| บริษัท เชียงใหม่ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอยี จำกัด | ไทย | ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ | | 15.31* | | |
| บริษัท โกลเด้น ไลท์ โซล่า จำกัด | ไทย | ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ | | 15.31* | | |
| บริษัท บึงสามพัน โซล่า จำกัด | ไทย | ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ | | 15.31* | | |
| บริษัท นอร์ธเวสต์ โซล่าร์ จำกัด | ไทย | ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ | | 15.31* | | |
| บริษัท โซล่าเทค เอ็นเนอยี จำกัด | ไทย | ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ | | 15.31* | | |
| บริษัท ไนน์ เอ โซล่า จำกัด | ไทย | ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ | | 15.31* | | |
| บริษัท อินฟินิท อัลฟา แคปปิตอล จำกัด | ไทย | ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ | | 16.87* | | |
| บริษัท เชียงใหม่ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอยี จำกัด | ไทย | ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ | 240,000 | 14.69 | 35,250 | 63,169 |
| บริษัท โกลเด้น ไลท์ โซล่า จำกัด | ไทย | ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ | 240,000 | 14.69 | 35,250 | 68,681 |
| บริษัท บึงสามพัน โซล่า จำกัด | ไทย | ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ | 240,000 | 14.69 | 35,250 | 75,471 |
| บริษัท นอร์ธเวสต์ โซล่าร์ จำกัด | ไทย | ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ | 240,000 | 14.69 | 35,250 | 70,056 |
| บริษัท โซล่าเทค เอ็นเนอยี จำกัด | ไทย | ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ | 240,000 | 14.69 | 35,250 | 74,421 |
| บริษัท ไนน์ เอ โซล่า จำกัด | ไทย | ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ | 240,000 | 14.69 | 35,250 | 68,699 |
| บริษัท อินฟินิท อัลฟา แคปปิตอล จำกัด | ไทย | ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ | 240,000 | 13.13 | 31,500 | 62,352 |
| | | | | | | 1,078,163 |

* สัดส่วนของส่วนได้เสียที่แท้จริงที่ถือโดยกลุ่มกิจการ

**18 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม** (ต่อ)

**18.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วม** (ต่อ)

บริษัทย่อยได้นำหุ้นของบริษัทร่วมที่บริษัทถืออยู่ไปใช้เป็นหลักประกันสำหรับการค้ำประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งของบริษัทร่วมหลายแห่งข้างต้น

บริษัทร่วมของกลุ่มกิจการ ซึ่งได้แก่ 1) บริษัท โกลเด้น ไลท์ โซล่า จำกัด 2) บริษัท บึงสามพัน โซล่า จำกัด 3) บริษัท นอร์ธ เวสต์ โซล่าร์ จำกัด 4) บริษัท โซล่าเทค เอ็นเนอยี จำกัด และ 5) บริษัท ไนน์ เอ โซล่า จำกัด มีหุ้นบุริมสิทธิซึ่งให้สิทธิไว้ดังต่อไปนี้

- ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิชนิดสะสม มีสิทธิได้รับเงินปันผลที่บริษัทประกาศจ่ายในอัตราร้อยละ 10 ของมูลค่าหุ้น ในปีที่ไม่มีการประกาศจ่ายเงินปันผล ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิจะได้สิทธิสะสมเงินปันผลนั้นไปจนวันที่ประกาศจ่ายเงินปันผลครั้งถัดไป และหุ้นบุริมสิทธิ 10 หุ้นมีสิทธิลงคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเท่ากับหนึ่งเสียง
- ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิชนิดไม่สะสม มีสิทธิได้รับเงินปันผล ร้อยละ 95 จากมูลค่าเงินปันผลที่เหลือจากการปันให้ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิชนิดสะสม และหุ้นบุริมสิทธิหนึ่งหุ้นมีสิทธิลงคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเท่ากับหนึ่งเสียง

บริษัทร่วมของกลุ่มกิจการ ซึ่งได้แก่ 1) บริษัท วิเชียรบุรี พาวเวอร์ จำกัด และ 2) บริษัท อินฟินิท โซล่า เอ็นเนอยี จำกัด มีหุ้นบุริมสิทธิซึ่งให้สิทธิไว้ ดังต่อไปนี้

- ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิชนิดสะสม มีสิทธิได้รับเงินปันผลที่บริษัทประกาศจ่ายในอัตราร้อยละ 10 ของมูลค่าหุ้น ในปีที่ไม่มีการประกาศจ่ายเงินปันผล ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิจะได้สิทธิสะสมเงินปันผลนั้นไปจนวันที่ประกาศจ่ายเงินปันผลครั้งถัดไป และหุ้นบุริมสิทธิ 10 หุ้นมีสิทธิลงคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเท่ากับหนึ่งเสียง

บริษัทร่วมของกลุ่มกิจการ ซึ่งได้แก่ 1) บริษัท เชียงใหม่ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอยี จำกัด และ 2) บริษัท อินฟินิท อัลฟา แคปปิตอล จำกัด มีหุ้นบุริมสิทธิซึ่งให้สิทธิไว้ ดังต่อไปนี้

- ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิชนิดไม่สะสม มีสิทธิได้รับเงินปันผล ร้อยละ 95 จากมูลค่าเงินปันผล และหุ้นบุริมสิทธิหนึ่งหุ้นมีสิทธิลงคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเท่ากับหนึ่งเสียง

**รายการระหว่างปี พ.ศ. 2563**

<u>บริษัท ไพร์ม รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด</u>

ในระหว่างปี พ.ศ. 2563 บริษัทย่อยมีข้อตกลงเบื้องต้นกับบริษัทที่เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทร่วม เกี่ยวกับการซื้อโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในต่างประเทศ เป็นจำนวนเงิน 500 ล้านเยน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำโครงการมาพัฒนาต่อในอนาคต มีกำหนดชำระวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2564

**รายการระหว่างปี พ.ศ. 2562**

<u>Aizu Energy Pte. Ltd.</u>

บริษัทร่วมเพิ่มทุนจดทะเบียน กลุ่มกิจการได้ลงทุนเพิ่มตามสัดส่วนการลงทุนเดิม โดยชำระเงินลงทุนเพิ่มจำนวน 44.74 ล้านเยน (เทียบเท่า 13.11 ล้านบาท)

## 18 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (ต่อ)

### 18.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

**ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับบริษัทร่วม**

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลทางการเงินแบบสรุปสำหรับบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ ข้อมูลทางการเงินที่เปิดเผยเป็นจำนวนที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วม ซึ่งได้ปรับปรุงด้วยรายการปรับปรุงที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย รวมถึงการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมและการปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและบริษัทร่วม

| | บริษัท อีเอสพีพี จำกัด | | กลุ่มบริษัท วีนา เอ็นเนอร์ยี โซลาร์ (ประเทศไทย) จำกัด | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2563 พันบาท | พ.ศ. 2562 พันบาท | พ.ศ. 2563 พันบาท | พ.ศ. 2562 พันบาท |
| **ผลการดำเนินงานโดยสรุป** | | | | |
| รายได้ | 340,606 | 356,773 | 1,173,448 | 1,211,123 |
| กำไร | 233,393 | 224,315 | 28,697 | 24,925 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | - | - | - | - |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม | 233,393 | 224,315 | 28,697 | 24,925 |
| เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม | 58,500 | 55,800 | - | - |
| **งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป** | | | | |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | 212,078 | 224,463 | 787,053 | 832,493 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | 1,241,510 | 1,225,525 | 3,887,074 | 3,636,715 |
| หนี้สินหมุนเวียน | 129,531 | 167,135 | 475,975 | 344,623 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | 539,627 | 563,374 | 2,112,741 | 2,261,942 |
| สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100) | 785,430 | 719,479 | 2,085,411 | 1,862,643 |
| หัก ผลกระทบจากการเปลี่ยนนโยบายทางบัญชี | (329,120) | - | (4,411) | - |
| หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | - | - | (1,831,443) | (1,609,495) |
| สินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม | 456,310 | 719,479 | 249,557 | 253,148 |

**18 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม** (ต่อ)

**18.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วม** (ต่อ)

**ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับบริษัทร่วม** (ต่อ)

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลทางการเงินแบบสรุปสำหรับบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ ข้อมูลทางการเงินที่เปิดเผยเป็นจำนวนที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วม ซึ่งได้ปรับปรุงด้วยรายการปรับปรุงที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย รวมถึงการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมและการปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและบริษัทร่วม (ต่อ)

| | บริษัท อีเอสพีพี จำกัด | | กลุ่มบริษัท วีนา เอ็นเนอร์ยี โซลาร์ (ประเทศไทย) จำกัด | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2563<br>พันบาท | พ.ศ. 2562<br>พันบาท | พ.ศ. 2563<br>พันบาท | พ.ศ. 2562<br>พันบาท |
| **การกระทบยอดกับมูลค่าตามบัญชี** | | | | |
| สินทรัพย์สุทธิ ณ วันสิ้นปี | 456,310 | 719,479 | 249,557 | 253,148 |
| ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วม (ร้อยละ) | 30 | 30 | 30 | 30 |
| ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วม (บาท) | 136,893 | 215,844 | 74,867 | 75,944 |
| มูลค่าตามบัญชีของบริษัทร่วม | 136,893 | 215,844 | 74,867 | 75,944 |

กลุ่มกิจการใช้เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์เป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อให้กับบริษัทร่วม

## 18 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (ต่อ)

### 18.3 เงินเพิ่มทุนในบริษัทร่วมจ่ายล่วงหน้า

เงินเพิ่มทุนจ่ายล่วงหน้าเป็นการชำระทุนล่วงหน้าเพื่อใช้ในการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่น โดยเงินจ่ายล่วงหน้าจะถูกแปลงเป็นทุนของบริษัทร่วมหลังจากได้รับอนุมัติโครงสร้างทางการเงินโดยสถาบันการเงินในประเทศญี่ปุ่นที่ให้เงินกู้ยืมแก่บริษัทที่ทำโครงการ

การเปลี่ยนแปลงของเงินเพิ่มทุนในบริษัทร่วมจ่ายล่วงหน้า มีดังต่อไปนี้

| | งบการเงินรวม | |
|---|---|---|
| | **พ.ศ. 2563** | **พ.ศ. 2562** |
| | **พันบาท** | **พันบาท** |
| ณ 1 มกราคม | - | 55,696 |
| แปลงเงินเพิ่มทุนในบริษัทร่วมจ่ายล่วงหน้าเป็นทุน | - | (46,427) |
| รับคืนเงินจ่ายล่วงหน้า | - | (9,269) |
| ณ 31 ธันวาคม | - | - |

เมื่อวันที่ 12 กันยายน พ.ศ. 2562 บริษัทย่อยได้รับคืนเงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับส่วนที่เกินจากโครงสร้างทางการเงินที่ได้รับอนุมัติจำนวน 33.79 ล้านเยน (เทียบเท่า 9.27 ล้านบาท)

เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทได้แปลงเงินลงทุนจ่ายล่วงหน้าโครงการโรงไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่นเป็นทุนจดทะเบียนของบริษัทร่วมจำนวน 174.50 ล้านเยน (เทียบเท่า 46.43 ล้านบาท) ตามมติที่ประชุมของบริษัทร่วม

### 18.4 การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

ในวันที่ 28 ธันวาคม พ.ศ. 2560 บริษัท ไพร์ม โรด อัลเทอร์เนทีฟ จำกัด (“PRA”) ออกหุ้นสามัญจำนวน 4,018,000 หุ้น ที่มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท รวม 4,018.00 ล้านบาท เพื่อซื้อเงินลงทุนต่อไปนี้

- หุ้นจำนวน 2,017,040 หุ้น ที่มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท เป็นจำนวนเงิน 2,017.04 ล้านบาท เพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัท ไพร์ม เอ็นเนอร์ยี่ แคปปิตอล จำกัด จำนวน 437,100 หุ้น
- หุ้นจำนวน 2,000,960 หุ้น ที่มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท เป็นจำนวน 2,000.96 ล้านบาท เพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัท ไพร์ม โรด กรุ๊ป จำกัด จำนวน 999,998 หุ้น

รายการแลกเปลี่ยนหุ้นดังกล่าวทำให้ PRA มีสัดส่วนการลงทุนในบริษัททั้งสองเป็นร้อยละ 99.99 โดยรายการดังกล่าวนี้ถือเป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน (Business Combinations under Common Control) กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันที่เกิดจากรายการนี้จำนวน 2,452.14 ล้านบาท ในส่วนของเจ้าของ

## 19 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น | 52,000 | 52,000 | - | - |

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่นมีดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| ณ 1 มกราคม | 52,000 | 53,516 | - | - |
| โอนไปเงินให้กู้ยืมระยะยาว | | | | |
| แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | (1,516) | - | - |
| ณ 31 ธันวาคม | 52,000 | 52,000 | - | - |

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่นอยู่ในรูปของสัญญาให้กู้ยืมที่มีกำหนดชำระคืนภายในปี พ.ศ. 2565 ถึง พ.ศ. 2566 โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.00 ต่อปี (พ.ศ. 2562 : ร้อยละ 5.00 ต่อปี) ซึ่งเท่ากับมูลค่ายุติธรรม

ดอกเบี้ยรับในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 มีจำนวน 2.60 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 : 2.60 ล้านบาท)

## 20 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

| | งบการเงินรวม | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ที่ดิน พันบาท | ส่วนปรับปรุงที่ดิน พันบาท | ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า พันบาท | โรงไฟฟ้า พันบาท | เครื่องมือและอุปกรณ์ในโรงไฟฟ้า พันบาท | เครื่องตกแต่งและติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน พันบาท | ยานพาหนะ พันบาท | อะไหล่และวัสดุสำรองคลัง พันบาท | โรงไฟฟ้าระหว่างก่อสร้าง พันบาท | รวม พันบาท |
| **ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562** | | | | | | | | | | |
| ราคาทุน | 32,717 | 150,032 | 5,340 | 1,367,938 | 228,629 | 10,583 | 3,957 | 3,645 | 564 | 1,803,405 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | - | (9,583) | (190) | (97,267) | (29,713) | (2,375) | (1,987) | - | - | (141,115) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ | 32,717 | 140,449 | 5,150 | 1,270,671 | 198,916 | 8,208 | 1,970 | 3,645 | 564 | 1,662,290 |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562** | | | | | | | | | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ | 32,717 | 140,449 | 5,150 | 1,270,671 | 198,916 | 8,208 | 1,970 | 3,645 | 564 | 1,662,290 |
| ซื้อสินทรัพย์ | - | 11,399 | 202 | - | 667 | 1,982 | 108 | 521 | 289,838 | 304,717 |
| สินทรัพย์เพิ่มขึ้นจากบริษัทย่อยที่ซื้อมาในระหว่างปี | - | - | - | - | - | - | - | - | 90 | 90 |
| จัดประเภทรายการใหม่จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (หมายเหตุ 22) | - | - | - | - | - | - | - | - | 218 | 218 |
| โอนเข้า (ออก) | - | 7,113 | - | 181,912 | 102,719 | - | - | - | (291,744) | - |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย - สุทธิ | - | - | - | - | - | (32) | (268) | (692) | - | (992) |
| ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ 31) | - | (6,618) | (918) | (60,775) | (24,996) | (2,300) | (799) | - | - | (96,406) |
| รายการปรับปรุง | - | (243) | - | - | - | - | - | - | - | (243) |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | - | (545) | - | (5,297) | (3,013) | - | - | - | 1,789 | (7,066) |
| ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ | 32,717 | 151,555 | 4,434 | 1,386,511 | 274,293 | 7,858 | 1,011 | 3,474 | 755 | 1,862,608 |

20 **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์** (ต่อ)

| | งบการเงินรวม | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ที่ดิน พันบาท | ส่วนปรับปรุงที่ดิน พันบาท | ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า พันบาท | โรงไฟฟ้า พันบาท | เครื่องมือและอุปกรณ์ในโรงไฟฟ้า พันบาท | เครื่องตกแต่งและติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน พันบาท | ยานพาหนะ พันบาท | อะไหล่และวัสดุสำรองคลัง พันบาท | โรงไฟฟ้าระหว่างก่อสร้าง พันบาท | รวม พันบาท |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562** | | | | | | | | | | |
| ราคาทุน | 32,717 | 167,753 | 5,542 | 1,544,537 | 328,991 | 12,529 | 3,394 | 3,474 | 755 | 2,099,692 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | - | (16,198) | (1,108) | (158,026) | (54,698) | (4,671) | (2,383) | - | - | (237,084) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ | 32,717 | 151,555 | 4,434 | 1,386,511 | 274,293 | 7,858 | 1,011 | 3,474 | 755 | 1,862,608 |

## 20 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

| | งบการเงินรวม | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ที่ดิน พันบาท | ส่วนปรับปรุงที่ดิน พันบาท | ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า พันบาท | โรงไฟฟ้า พันบาท | เครื่องมือและอุปกรณ์ในโรงไฟฟ้า พันบาท | เครื่องตกแต่งและติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน พันบาท | ยานพาหนะ พันบาท | อะไหล่และวัสดุสำรองคลัง พันบาท | โรงไฟฟ้าระหว่างก่อสร้าง พันบาท | รวม พันบาท |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563** | | | | | | | | | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ | 32,717 | 151,555 | 4,434 | 1,386,511 | 274,293 | 7,858 | 1,011 | 3,474 | 755 | 1,862,608 |
| ซื้อสินทรัพย์ | - | - | 160 | - | - | 254 | - | - | 141,361 | 141,775 |
| โอนเข้า (ออก) | - | 3,038 | - | - | - | - | - | - | (3,038) | - |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย - สุทธิ | - | - | - | - | - | - | (344) | (490) | (3,771) | (4,605) |
| ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ 31) | - | (7,014) | (927) | (64,170) | (27,418) | (2,575) | (591) | - | - | (102,695) |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | - | 1,642 | - | 11,230 | 6,360 | - | - | - | (3,815) | 15,417 |
| ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ | 32,717 | 149,221 | 3,667 | 1,333,571 | 253,235 | 5,537 | 76 | 2,984 | 131,492 | 1,912,500 |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563** | | | | | | | | | | |
| ราคาทุน | 32,717 | 172,481 | 5,702 | 1,556,227 | 335,668 | 12,783 | 1,715 | 2,984 | 131,492 | 2,251,769 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | - | (23,260) | (2,035) | (222,656) | (82,433) | (7,246) | (1,639) | - | - | (339,269) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ | 32,717 | 149,221 | 3,667 | 1,333,571 | 253,235 | 5,537 | 76 | 2,984 | 131,492 | 1,912,500 |

ในปี พ.ศ. 2563 ที่ดินที่มีราคาตามบัญชีจำนวน 32.72 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 : 32.72 ล้านบาท) อาคารและอุปกรณ์ที่มีราคาตามบัญชีจำนวน 1,858.93 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 : 1,819.76 ล้านบาท) ได้นำไปใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากธนาคาร (หมายเหตุ 26)

**20 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์** (ต่อ)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า พันบาท | เครื่องตกแต่งและติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน พันบาท | ยานพาหนะ พันบาท | รวม พันบาท |
| **ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562** | | | | |
| ราคาทุน | 13,029 | 13,547 | 6,571 | 33,147 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | (4,794) | (8,133) | (2,568) | (15,495) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ | 8,235 | 5,414 | 4,003 | 17,652 |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562** | | | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ | 8,235 | 5,414 | 4,003 | 17,652 |
| ซื้อสินทรัพย์ | - | 47 | - | 47 |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย - สุทธิ | (7,173) | (4,262) | (3,402) | (14,837) |
| ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ 31) | (1,062) | (1,153) | (601) | (2,816) |
| ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ | - | 46 | - | 46 |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562** | | | | |
| ราคาทุน | - | 47 | - | 47 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | - | (1) | - | (1) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ | - | 46 | - | 46 |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563** | | | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ | - | 46 | - | 46 |
| ซื้อสินทรัพย์ | 160 | 152 | - | 312 |
| ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ 31) | (3) | (21) | - | (24) |
| ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ | 157 | 177 | - | 334 |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563** | | | | |
| ราคาทุน | 160 | 199 | - | 359 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | (3) | (22) | - | (25) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ | 157 | 177 | - | 334 |

## 20 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

ค่าเสื่อมราคาถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| ต้นทุนขาย | 99,787 | 93,709 | - | - |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 2,908 | 2,697 | 24 | 2,816 |
| | 102,695 | 96,406 | 24 | 2,816 |

**ภาระผูกพันในรายจ่ายฝ่ายทุน**

ภาระผูกพันในรายจ่ายฝ่ายทุน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินซึ่งยังไม่ได้รับรู้ในงบการเงิน มีดังนี้

| | | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|---|
| | สกุลเงิน | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 |
| โรงไฟฟ้า เครื่องมือ และ อุปกรณ์ในโรงไฟฟ้า | ล้านเหรียญไต้หวัน | 545.72 | 1.76 | - | - |
| โรงไฟฟ้า เครื่องมือ และ อุปกรณ์ในโรงไฟฟ้า | พันเหรียญสหรัฐ | 4.92 | - | - | - |

## 21 สินทรัพย์สิทธิการใช้

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 31 ธันวาคม | 1 มกราคม | 31 ธันวาคม | 1 มกราคม |
| | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2563 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| ที่ดิน | 106,587 | 111,545 | - | - |
| อาคารสำนักงาน | 5,674 | 4,018 | 5,674 | 4,018 |
| ยานพาหนะ | 5,087 | - | 5,087 | - |
| | 117,348 | 115,563 | 10,761 | 4,018 |

**21 สินทรัพย์สิทธิการใช้** (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2563 พันบาท | พ.ศ. 2562 พันบาท | พ.ศ. 2563 พันบาท | พ.ศ. 2562 พันบาท |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้ | | | | |
| ที่ดิน | 4,957 | - | - | - |
| อาคารสำนักงาน | 904 | - | 904 | - |
| ยานพาหนะ | 963 | - | 963 | - |
| รวม | 6,824 | - | 1,867 | - |
| การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้ระหว่างปี | 8,609 | - | 8,609 | - |
| กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่า | 11,014 | - | 2,801 | - |

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าที่ไม่ได้รวมรับรู้ในหนี้สินตามสัญญาเช่าและสินทรัพย์สิทธิการใช้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2563 พันบาท | พ.ศ. 2562 พันบาท | พ.ศ. 2563 พันบาท | พ.ศ. 2562 พันบาท |
| ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น | 585 | - | - | - |
| ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ | 165 | - | - | - |

## 22 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

| | งบการเงินรวม | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | สิทธิการใช้ระบบสายส่งกระแสไฟฟ้า พันบาท | สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า พันบาท | สิทธิในการใช้ที่ดิน พันบาท | โปรแกรมคอมพิวเตอร์ พันบาท | โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง พันบาท | รวม พันบาท |
| **ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562** | | | | | | |
| ราคาทุน | 54,153 | 559,225 | 18,000 | 3,936 | 77 | 635,391 |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม | (3,647) | (35,671) | (513) | (269) | - | (40,100) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ | 50,506 | 523,554 | 17,487 | 3,667 | 77 | 595,291 |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562** | | | | | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ | 50,506 | 523,554 | 17,487 | 3,667 | 77 | 595,291 |
| ซื้อสินทรัพย์ | 1,522 | 15,338 | - | 493 | 1,032 | 18,385 |
| สินทรัพย์เพิ่มขึ้นจากบริษัทย่อยที่ซื้อมาในระหว่างปี | 1,411 | 26,683 | - | - | - | 28,094 |
| จัดประเภทรายการใหม่เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุ 20) | (218) | - | - | - | - | (218) |
| โอนเข้า (ออก) | - | - | - | 990 | (990) | - |
| ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ 31) | (2,250) | (22,991) | (697) | (450) | - | (26,388) |
| รายการปรับปรุง | - | (361) | - | - | - | (361) |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | (74) | (819) | - | - | - | (893) |
| ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ | 50,897 | 541,404 | 16,790 | 4,700 | 119 | 613,910 |

22 **สินทรัพย์ไม่มีตัวตน** (ต่อ)

| | งบการเงินรวม | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | สิทธิการใช้ระบบสายส่งกระแสไฟฟ้า | สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า | สิทธิในการใช้ที่ดิน | โปรแกรมคอมพิวเตอร์ | โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง | รวม |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562** | | | | | | |
| ราคาทุน | 56,794 | 600,063 | 18,000 | 5,419 | 119 | 680,395 |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม | (5,897) | (58,659) | (1,210) | (719) | - | (66,485) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ | 50,897 | 541,404 | 16,790 | 4,700 | 119 | 613,910 |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563** | | | | | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ | 50,897 | 541,404 | 16,790 | 4,700 | 119 | 613,910 |
| ซื้อสินทรัพย์ | - | - | - | 414 | 396 | 810 |
| โอนเข้า (ออก) | - | - | - | 366 | (366) | - |
| ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ 31) | (2,300) | (23,331) | (697) | (632) | - | (26,960) |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | 183 | 1,583 | - | - | - | 1,766 |
| ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ | 48,780 | 519,656 | 16,093 | 4,848 | 149 | 589,526 |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563** | | | | | | |
| ราคาทุน | 56,984 | 601,695 | 18,000 | 6,199 | 149 | 683,027 |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม | (8,204) | (82,039) | (1,907) | (1,351) | - | (93,501) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ | 48,780 | 519,656 | 16,093 | 4,848 | 149 | 589,526 |

22 **สินทรัพย์ไม่มีตัวตน** (ต่อ)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | |
|---|---|---|---|
| | โปรแกรมคอมพิวเตอร์ พันบาท | โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง พันบาท | รวม พันบาท |
| **ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562** | | | |
| ราคาทุน | 12,757 | 1,274 | 14,031 |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม | (7,626) | - | (7,626) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ | 5,131 | 1,274 | 6,405 |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562** | | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ | 5,131 | 1,274 | 6,405 |
| ซื้อสินทรัพย์ | 12 | - | 12 |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย - สุทธิ | (3,879) | (1,274) | (5,153) |
| ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ 31) | (1,253) | - | (1,253) |
| ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ | 11 | - | 11 |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562** | | | |
| ราคาทุน | 12 | - | 12 |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม | (1) | - | (1) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ | 11 | - | 11 |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563** | | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ | 11 | - | 11 |
| ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ 31) | (1) | - | (1) |
| ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ | 10 | - | 10 |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563** | | | |
| ราคาทุน | 12 | - | 12 |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม | (2) | - | (2) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ | 10 | - | 10 |

## 22 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต่อ)

ค่าตัดจำหน่ายถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| ต้นทุนขาย | 26,328 | 25,938 | - | - |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 632 | 450 | 1 | 1,253 |
| | 26,960 | 26,388 | 1 | 1,253 |

**ภาระผูกพันในรายจ่ายฝ่ายทุน**

ภาระผูกพันในรายจ่ายฝ่ายทุน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินซึ่งยังไม่ได้รับรู้ในงบการเงิน มีดังนี้

| | | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|---|
| | สกุลเงิน | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 |
| โปรแกรมคอมพิวเตอร์ | ล้านบาท | 0.20 | 0.37 | - | - |

## 23 การซื้อธุรกิจ

ตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1 กลุ่มบริษัท PRA ซึ่งเป็นผู้ซื้อกิจการในทางบัญชี ได้ซื้อกิจการของกลุ่มบริษัท FC ซึ่งถือเป็นผู้ถูกซื้อกิจการในทางบัญชี การซื้อกิจการได้เสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม พ.ศ. 2562 โดยมีเงื่อนไขที่ผู้ถือหุ้นเดิมของกลุ่มบริษัท FC ต้องปฏิบัติตามดังนี้

ก) การขายเงินลงทุนและหนี้สินตามเงื่อนไขบังคับก่อนการรวมธุรกิจ (“Condition Precedent”)

โดยผู้ถือหุ้นเดิมของกลุ่มบริษัท FC ได้ขายเงินลงทุนและหนี้สินตามเงื่อนไขบังคับเสร็จสิ้นก่อนวันที่ 26 กรกฎาคม พ.ศ. 2562

**23 การซื้อธุรกิจ** (ต่อ)

ข) การจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และหนี้สิน ตามหน้าที่ในการดำเนินการภายหลังจากธุรกรรมการรับโอนกิจการทั้งหมดและ การจัดสรรหลักทรัพย์เสร็จสมบูรณ์ (“Covenants”) และการค้ำประกันมูลค่าเงินลงทุน

ผู้ถือหุ้นเดิมของกลุ่มบริษัท FC จะต้องขายสินทรัพย์และหนี้สินตาม Covenants ภายหลังการรวมธุรกิจ โดยมีกำหนดระยะเวลาในการขายภายใน 12 เดือน และจะต้องได้รับชำระเงินทั้งจำนวนภายใน 15 เดือน นับจากวันที่ 26 กรกฎาคม พ.ศ. 2562

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท FC จะต้องมีสินทรัพย์สุทธิภายหลังเสร็จสิ้นการปฏิบัติตามเงื่อนไขทั้งข้อ ก) และข้อ ข) จำนวน 576.84 ล้านบาท ในกรณีที่มีสินทรัพย์สุทธิน้อยกว่า 576.84 ล้านบาท คุณกฤษน์ ศรีชวาลา ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่เดิมของกลุ่มบริษัท FC ตกลงที่จะซื้อสินทรัพย์ในเงื่อนไขเพื่อให้กลุ่มบริษัท FC มีสินทรัพย์สุทธิที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดในมูลค่าจำนวน 576.84 ล้านบาท ดังนั้น ในงบการเงินรวมจึงแสดงสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้จากการซื้อกลุ่มบริษัท FC ภายใต้รายการสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนตามรายละเอียดในหมายเหตุ 23.3 โดยส่วนต่างของจำนวน 576.84 ล้านบาท กับราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิในกลุ่มบริษัท FC ณ วันซื้อกิจการจะบันทึกเป็นลูกหนี้จากการค้ำประกันมูลค่าเงินลงทุนตามรายละเอียดในหมายเหตุ 23.2

เมื่อเดือนสิงหาคม 2563 บริษัท พีอาร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (“PRGD”) ในฐานะผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทและคู่สัญญาของสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน ได้มีหนังสือบอกกล่าวถึงคุณกฤษน์ ศรีชวาลา ซึ่งเป็นคู่สัญญา เพื่อเร่งรัดให้ปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญา อย่างไรก็ดี คุณกฤษน์ได้มีหนังสือร้องขอให้ขยายระยะเวลาการปฏิบัติตามสัญญาสืบเนื่องจากสถานการณ์โรคระบาด (COVID-19) ที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งอุตสาหกรรมการโรงแรมและการท่องเที่ยว ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของสินทรัพย์ตามสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน ทั้งสองฝ่ายจึงตกลงขยายระยะเวลาออกไปถึงวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2565 โดยยังคงเงื่อนไขอื่นตามสัญญาเดิม ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดิมจะรับภาระทางการเงินที่เกิดขึ้น

ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ผู้บริหารได้ทำการวัดมูลค่าของลูกหนี้จากการค้ำประกันมูลค่าเงินลงทุน โดยพิจารณาความเสี่ยงด้านเครดิตและโอกาสในการผิดนัดชำระหนี้ของผู้ถือหุ้นรายใหญ่เดิมว่าอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากมีสถานะเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่รายหนึ่งของกลุ่มกิจการ อีกทั้งยังเป็นผู้ถือหุ้นและผู้บริหารระดับสูงในธุรกิจอื่นอีกหลายแห่ง นอกจากนี้ กลุ่มกิจการไม่ได้คิดลดลูกหนี้ดังกล่าว เนื่องจากผู้บริหารพิจารณาว่าผู้ถือหุ้นใหญ่เดิมจะรับภาระทางการเงินที่เกิดขึ้น

## 23 การซื้อธุรกิจ (ต่อ)

รายการที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจ มีดังต่อไปนี้

### 23.1 รายการ ณ วันซื้อธุรกิจ

สิ่งตอบแทนที่จ่ายให้กับกลุ่มบริษัท FC และสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ สรุปได้ดังนี้

| | งบการเงินรวม<br>พันบาท |
|---|---|
| มูลค่าที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อสำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา | |
| **สินทรัพย์** | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 283 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | 162,312 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น | 4,636 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | 9,383 |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม | 95,154 |
| เงินลงทุนอื่น | 246,340 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 30,070 |
| สิทธิการเช่าที่ดิน | 49,917 |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 54,699 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | 700 |
| ลูกหนี้จากการค้ำประกันมูลค่าเงินลงทุน (หมายเหตุ 23.2) | 586,430 |
| **หนี้สิน** | |
| เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน | (30,105) |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | (88,329) |
| ตั๋วสัญญาใช้เงิน | (310,749) |
| หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | (200,000) |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | (6,737) |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | (27,164) |
| มูลค่าสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับ | 576,840 |
| สิ่งตอบแทนทั้งหมดที่ใช้ในการซื้อ | 576,840 |
| ค่าความนิยม | - |

**23 การซื้อธุรกิจ** (ต่อ)

รายการที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจ มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

**23.1 รายการ ณ วันซื้อธุรกิจ** (ต่อ)

สิ่งตอบแทนที่ใช้ในการซื้อคำนวณจากจำนวนหุ้นที่ PRA ต้องออกให้กับผู้ถือหุ้นเดิมของ FC Group เพื่อทำให้สัดส่วน ความเป็นเจ้าของในกิจการที่รวมกันเหมือนกับสัดส่วนหลังการรวมธุรกิจแบบย้อนกลับ ซึ่งคือหุ้นของ PRA จำนวน 576,840 หุ้น ซึ่งมีมูลค่ายุติธรรมเท่ากับ 576.84 ล้านบาท

กลุ่มกิจการได้ทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ใช้ในการซื้อ ได้แก่ หุ้น PRA ณ วันซื้อธุรกิจแล้วเสร็จในระหว่างไตรมาส 2 พ.ศ. 2563 ด้วยวิธีมูลค่ารวมส่วนกิจการ (Sum-of-the-parts approach) ที่ประเมินโดยที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ โดยมูลค่ายุติธรรมจากการประเมินใกล้เคียงกับสินทรัพย์สุทธิที่ได้จากการซื้อธุรกิจ ดังนั้นจึงไม่จำเป็นต้องปรับปรุงมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้จากการซื้อธุรกิจ

**23.2 ลูกหนี้จากการค้ำประกันมูลค่าเงินลงทุน**

ลูกหนี้จากการค้ำประกันมูลค่าเงินลงทุน ณ วันซื้อธุรกิจ เป็นผลต่างของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของกลุ่มบริษัท FC ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ที่ต่ำกว่ามูลค่าค้ำประกันตามสัญญา

| | งบการเงินรวม<br>พันบาท | งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>พันบาท |
|---|---|---|
| **มูลค่าที่ได้รับการค้ำประกันตามสัญญา** | 576,840 | - |
| มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิของกลุ่มบริษัท FC ณ วันที่ซื้อธุรกิจ | 9,590 | - |
| ลูกหนี้จากการค้ำประกันมูลค่าเงินลงทุน ณ วันที่ซื้อธุรกิจ | 586,430 | - |
| **รายได้และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวเนื่องภายหลังวันที่ซื้อธุรกิจที่มีการรับประกัน** | | |
| รายได้อื่น | (12,838) | (179) |
| ต้นทุนทางการเงิน | 77,126 | 77,123 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 3,786 | 2,463 |
| ค่าตัดจำหน่าย | 3,946 | 3,946 |
| ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม | 1,621 | - |
| ชำระหนี้สินเดิมภายใต้สัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน | (16,891) | (16,891) |
| ลูกหนี้จากการค้ำประกันมูลค่าเงินลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 643,180 | 66,462 |

ยอดคงเหลือของลูกหนี้จากการค้ำประกันมูลค่าเงินลงทุนเปลี่ยนแปลงไปจากวันที่ซื้อธุรกิจเนื่องจากเงื่อนไขการค้ำประกันมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ได้ค้ำประกันรวมถึงรายได้และค่าใช้จ่ายภายหลังวันที่ซื้อธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์สุทธิของกลุ่มบริษัท FC ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

**23 การซื้อธุรกิจ** (ต่อ)

รายการที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจ มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

**23.3 สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน**

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 มีดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2563 พันบาท | พ.ศ. 2562 พันบาท | พ.ศ. 2563 พันบาท | พ.ศ. 2562 พันบาท |
| **สินทรัพย์ตามสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน** | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 161 | 166 | 82 | 82 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | 143,115 | 131,260 | 160,640 | 162,267 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 30,070 | 30,070 | 1,090 | 1,090 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น | 4,506 | 4,523 | - | - |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | 8,855 | 8,946 | 8,949 | 9,017 |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย | - | - | 315,964 | 315,964 |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม | 93,514 | 94,707 | - | - |
| เงินลงทุนอื่น | 246,340 | 246,340 | - | - |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 54,699 | 54,699 | 54,699 | 54,699 |
| สิทธิการเช่าที่ดิน | 45,972 | 48,720 | 45,972 | 48,720 |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | - | 44,982 | 44,982 |
| รวมสินทรัพย์ | 627,232 | 619,431 | 632,378 | 636,821 |
| **หนี้สินตามสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน** | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน | 29,976 | 28,743 | 29,976 | 28,743 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 115,652 | 60,585 | 110,665 | 56,104 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 27,194 | 27,194 | 27,164 | 27,164 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น | 514,250 | 514,250 | 514,250 | 514,250 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | 6,500 | 6,500 | 6,500 | 6,500 |
| รวมหนี้สิน | 693,572 | 637,272 | 688,555 | 632,761 |
| **รวม(หนี้สิน)สินทรัพย์สุทธิตามสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน** | (66,340) | (17,841) | (56,177) | 4,060 |

| | งบการเงินรวม | |
|---|---|---|
| | พ.ศ. 2563 พันบาท | พ.ศ. 2562 พันบาท |
| **ลูกหนี้จากการค้ำประกันมูลค่าเงินลงทุน** | | |
| มูลค่าที่ได้รับการค้ำประกันตามสัญญา | 576,840 | 576,840 |
| ลูกหนี้จากรายการที่เกี่ยวเนื่องภายหลังวันซื้อธุรกิจที่มีการรับประกัน | 66,340 | 17,841 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม (หมายเหตุ 23.2) | 643,180 | 594,681 |

**23 การซื้อธุรกิจ** (ต่อ)

รายการที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจ มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

**23.3 สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน** (ต่อ)

| | งบการเงินรวม | |
|---|---|---|
| | **พ.ศ. 2563** | **พ.ศ. 2562** |
| | **พันบาท** | **พันบาท** |
| **ลูกหนี้จากการค้ำประกันมูลค่าเงินลงทุน** | | |
| มูลค่าที่ได้รับการค้ำประกันตามสัญญา | 576,840 | 576,840 |
| ลูกหนี้จากรายการที่เกี่ยวเนื่องภายหลังวันซื้อธุรกิจที่มีการรับประกัน | 66,340 | 17,841 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม (หมายเหตุ 23.2) | 643,180 | 594,681 |

**เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน**

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้นำสินทรัพย์บางส่วนใช้ชำระหนี้สินบางส่วนตามสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน

ภายหลังการชำระหนี้สินดังกล่าว สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่คงเหลือ มีดังนี้

| | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
|---|---|---|
| | **พันบาท** | **พันบาท** |
| **สินทรัพย์ตามสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน** | | |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 54,699 | 54,699 |
| รวมสินทรัพย์ | 54,699 | 54,699 |
| **หนี้สินตามสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน** | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน | 29,976 | 29,976 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 35,308 | 35,308 |
| รวมหนี้สิน | 65,284 | 65,284 |

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน มีมูลค่ายุติธรรมตามรายงานของผู้ประเมินอิสระ ลงวันที่ 24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564 จำนวน 63,200 พันบาท

## 24 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| เจ้าหนี้การค้า | 106,359 | 6,057 | 870 | 848 |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย | 34,968 | 30,686 | 11,662 | 5,518 |
| ดอกเบี้ยค้างจ่าย | | | | |
| - กิจการอื่น | 15 | 3 | - | - |
| - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 36.2) | 6,495 | 6,396 | 784 | 75 |
| เงินประกันผลงาน | 29,494 | 249 | - | - |
| เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 36.2) | 90 | 126 | 70 | 106 |
| รายได้รับล่วงหน้า | - | 1,260 | - | - |
| เจ้าหนี้อื่น | 8,670 | 8,799 | 316 | 147 |
| | 186,091 | 53,576 | 13,702 | 6,694 |

## 25 เจ้าหนี้ค่าสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

กลุ่มกิจการได้ทำสัญญาเป็นผู้สนับสนุนโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ซึ่งมีค่าตอบแทนการใช้สิทธิที่รับรู้เป็น “เจ้าหนี้ค่าสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า” ตั้งแต่วันที่สามารถเริ่มขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายซึ่งบันทึกเป็นเจ้าหนี้ค่าสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ามีดังต่อไปนี้

| | งบการเงินรวม | |
|---|---|---|
| | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 |
| | พันบาท | พันบาท |
| ครบกำหนดภายในไม่เกิน 1 ปี | 11,137 | 11,137 |
| ครบกำหนดเกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี | 44,546 | 44,546 |
| ครบกำหนดหลังจาก 5 ปี | 205,448 | 216,584 |
| | 261,131 | 272,267 |
| หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงินในอนาคต | (101,309) | (108,879) |
| มูลค่าปัจจุบันของเจ้าหนี้ | 159,822 | 163,388 |

มูลค่าปัจจุบันของเจ้าหนี้ค่าสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าครบกำหนดชำระดังนี้

| | งบการเงินรวม | |
|---|---|---|
| | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 |
| | พันบาท | พันบาท |
| ครบกำหนดภายในไม่เกิน 1 ปี | 3,735 | 3,566 |
| ครบกำหนดเกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี | 16,803 | 16,041 |
| ครบกำหนดหลังจาก 5 ปี | 139,284 | 143,781 |
| | 159,822 | 163,388 |

การเปลี่ยนแปลงของเจ้าหนี้ค่าสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า มีดังนี้

| | งบการเงินรวม | |
|---|---|---|
| | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 |
| | พันบาท | พันบาท |
| ณ 1 มกราคม | 163,388 | 166,523 |
| รายการปรับปรุง | - | (361) |
| ชำระคืนหนี้สิน | (11,137) | (10,504) |
| ต้นทุนทางการเงิน (หมายเหตุ 32) | 7,571 | 7,730 |
| ณ 31 ธันวาคม | 159,822 | 163,388 |

## 26 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| เงินกู้ยืมส่วนที่หมุนเวียน | 147,055 | 140,166 | - | - |
| เงินกู้ยืมส่วนที่ไม่หมุนเวียน | 1,463,861 | 1,590,402 | - | - |
| | 1,610,916 | 1,730,568 | - | - |

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| ณ 1 มกราคม | 1,730,568 | 1,562,893 | - | - |
| เงินกู้ยืมเพิ่ม | | | | |
| - เงินต้น - สุทธิจากค่าธรรมเนียมการกู้ยืม | 5,569 | 287,446 | - | - |
| - ดอกเบี้ย | 73,619 | 79,446 | - | - |
| การจ่ายคืนเงินกู้ยืม | | | | |
| - เงินต้น | (143,555) | (124,564) | - | - |
| - ดอกเบี้ย | (73,705) | (79,459) | - | - |
| การตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมการกู้ยืม | 3,167 | 3,193 | - | - |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า | | | | |
| งบการเงิน | 15,253 | 1,613 | - | - |
| ณ 31 ธันวาคม | 1,610,916 | 1,730,568 | - | - |

เงินกู้ยืมแสดงสุทธิจากค่าธรรมเนียมการกู้ยืมจำนวน 19.72 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 : 22.56 ล้านบาท)

เงินกู้ยืมถูกค้ำประกันโดยการจำนำใบหุ้นของบริษัทย่อย ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุ 20) และบัญชีเงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ (หมายเหตุ 13)

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืม กลุ่มกิจการต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การจ่ายเงินปันผล การโอนสิทธิในหุ้นการควบหรือรวมกิจการกับนิติบุคคลอื่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามสัญญา เป็นต้น

**26 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน** (ต่อ)

อัตราดอกเบี้ยตามสัญญา ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | **พ.ศ. 2563** | **พ.ศ. 2562** | **พ.ศ. 2563** | **พ.ศ. 2562** |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | THBFIX + ร้อยละ3.70 ร้อยละ 4.50 ถึงร้อยละ 5.00 | THBFIX + ร้อยละ3.70 ร้อยละ 4.50 ถึงร้อยละ 5.00 | - | - |
| | 1 ปี TAIBOR + ร้อยละ 1.30 | 1 ปี TAIBOR + ร้อยละ 1.30 | - | - |

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | **พ.ศ. 2563 พันบาท** | **พ.ศ. 2562 พันบาท** | **พ.ศ. 2563 พันบาท** | **พ.ศ. 2562 พันบาท** |
| **ระยะเวลาครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาว** | | | | |
| ภายใน 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี | 140,971 | 139,563 | - | - |
| ภายใน 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | 419,701 | 418,725 | - | - |
| หลังจาก 5 ปี | 903,189 | 1,032,114 | - | - |
| รวมเงินกู้ยืมระยะยาว | 1,463,861 | 1,590,402 | - | - |

**มูลค่ายุติธรรม**

ราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาว มีดังต่อไปนี้

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | ราคาตามบัญชี | | มูลค่ายุติธรรม | |
| | **31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 พันบาท** | **1 มกราคม พ.ศ. 2563 พันบาท** | **31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 พันบาท** | **1 มกราคม พ.ศ. 2563 พันบาท** |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 1,463,861 | 1,590,402 | 1,493,289 | 1,624,170 |

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมส่วนที่หมุนเวียนมีมูลค่าเท่ากับราคาตามบัญชี เนื่องจากผลกระทบของอัตราคิดลดไม่มีสาระสำคัญ

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมส่วนที่ไม่หมุนเวียนคำนวณจากกระแสเงินสดในอนาคตซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่อัตราร้อยละ 2.53 ถึงร้อยละ 5.10 (พ.ศ. 2562 : อัตราร้อยละ 2.53 ถึงร้อยละ 5.10) และอยู่ในข้อมูลระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

## 27 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มกิจการมีโครงการจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานที่เข้าเงื่อนไขตามกฎหมายแรงงานของประเทศไทย ภายใต้โครงการ พนักงานมีสิทธิได้รับเงินชดเชยตามกฎหมายเริ่มจากสามสิบวันถึงสี่ร้อยวันของอัตราค่าจ้างสุดท้ายในวันครบเกษียณอายุ

จำนวนที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินมีดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| **หนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน** | | | | |
| ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ | 6,490 | 5,486 | 3,932 | 3,262 |
| **ค่าใช้จ่ายแสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ** | | | | |
| ผลประโยชน์พนักงาน | 1,004 | 2,586 | 670 | 1,036 |
| การวัดมูลค่าใหม่สำหรับผลประโยชน์เมื่อ | | | | |
| เกษียณอายุที่บันทึกในกำไร(ขาดทุน) | | | | |
| เบ็ดเสร็จอื่น | - | 2,226 | - | 2,226 |
| | 1,004 | 4,812 | 670 | 3,262 |

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระหว่างปีมีดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| ณ 1 มกราคม | 5,486 | 674 | 3,262 | 1,854 |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน | 919 | 116 | 616 | 116 |
| ต้นทุนบริการในอดีต | - | 2,451 | - | 227 |
| ต้นทุนดอกเบี้ย | 85 | 19 | 54 | 19 |
| ล้างหนี้สินยกมา | - | - | - | (1,854) |
| รับโอนพนักงาน | - | - | - | 674 |
| | 6,490 | 3,260 | 3,932 | 1,036 |
| การวัดมูลค่าใหม่ | | | | |
| ผลขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง | | | | |
| ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์ | - | 406 | - | 406 |
| ผลขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง | | | | |
| ข้อสมมติทางการเงิน | - | 307 | - | 307 |
| ผลขาดทุนที่เกิดจากประสบการณ์ | - | 1,513 | - | 1,513 |
| ณ 31 ธันวาคม | 6,490 | 5,486 | 3,932 | 3,262 |

27 **ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน** (ต่อ)

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้มีดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2563<br>ร้อยละ | พ.ศ. 2562<br>ร้อยละ | พ.ศ. 2563<br>ร้อยละ | พ.ศ. 2562<br>ร้อยละ |
| อัตราคิดลด | 1.31 และ 1.67 | 1.40 และ 1.66 | 1.67 | 1.66 |
| อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน | 5.00 | 5.00 | 5.00 | 5.00 |

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเป็นดังนี้

| | งบการเงินรวม | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ | | | |
| | การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ (ร้อยละ) | | การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ (ร้อยละ) | | การลดลงของข้อสมมติ (ร้อยละ) | |
| | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 |
| อัตราคิดลด | 0.50 | 0.50 | ลดลง 8.04 | ลดลง 4.77 | เพิ่มขึ้น 9.17 | เพิ่มขึ้น 5.47 |
| อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน | 0.50 | 0.50 | เพิ่มขึ้น 5.02 | เพิ่มขึ้น 2.68 | ลดลง 4.73 | ลดลง 2.53 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ | | | |
| | การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ (ร้อยละ) | | การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ (ร้อยละ) | | การลดลงของข้อสมมติ (ร้อยละ) | |
| | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 |
| อัตราคิดลด | 0.50 | 0.50 | ลดลง 10.11 | ลดลง 10.78 | เพิ่มขึ้น 11.68 | เพิ่มขึ้น 12.51 |
| อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน | 0.50 | 0.50 | เพิ่มขึ้น 6.25 | เพิ่มขึ้น 6.12 | ลดลง 5.85 | ลดลง 5.74 |

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติใดข้อสมมติหนึ่ง ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติบางเรื่องอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลัก (มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Project Unit Credit Method) ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน) ได้ใช้วิธีเดียวกับการคำนวณหนี้สินบำเหน็จบำนาญที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่มีการเปลี่ยนแปลงเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน

## 27 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญคือการเปลี่ยนแปลงในอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของพันธบัตร โดยถ้าอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของพันธบัตรรัฐบาลลดลงจะทำให้หนี้สินของโครงการเพิ่มสูงขึ้นถึงแม้ว่าการเพิ่มมูลค่าของพันธบัตรที่โครงการได้ถือไว้จะชดเชยได้บางส่วน

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์พนักงานสำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะคือ 23.72 ปี และ 24.62 ปี ตามลำดับ (พ.ศ. 2562 : 25.29 ปี และ 26.26 ปี ตามลำดับ)

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ไม่มีการคิดลด มีดังนี้

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | น้อยกว่า 1 ปี<br>พันบาท | ระหว่าง 1-2 ปี<br>พันบาท | เกินกว่า 3 ปี<br>พันบาท | รวม<br>พันบาท |
| **ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ** | | | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 619 | - | 19,040 | 19,659 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 | - | 619 | 19,040 | 19,659 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | น้อยกว่า 1 ปี<br>พันบาท | ระหว่าง 1-2 ปี<br>พันบาท | เกินกว่า 3 ปี<br>พันบาท | รวม<br>พันบาท |
| **ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ** | | | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | - | - | 15,080 | 15,080 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 | - | - | 15,080 | 15,080 |

## 28 ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ

| ใบสำคัญแสดงสิทธิ | ราคาการใช้สิทธิ<br>ต่อหุ้นสามัญ | อัตราการใช้สิทธิ<br>สิทธิ : หุ้นสามัญ | ระยะเวลา<br>การใช้สิทธิ |
|---|---|---|---|
| FC-W1 | 1.408 | 1:1.065 | 23 ธันวาคม พ.ศ. 2553 - 22 ธันวาคม พ.ศ. 2563 |
| FC-W2 | 2.000 | 1:1.000 | 9 มกราคม พ.ศ. 2556 - 22 ธันวาคม พ.ศ. 2563 |

## 28 ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|
| | **พ.ศ. 2563** | **พ.ศ. 2562** |
| | **พันบาท** | **พันบาท** |
| ณ 1 มกราคม | 37,318 | 37,964 |
| ตัดจำหน่าย | (37,318) | (646) |
| ณ 31 ธันวาคม | - | 37,318 |

## 29 สินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับสัญญากับลูกค้า

### 29.1 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาก่อสร้างดังนี้

| | งบการเงินรวม | |
|---|---|---|
| | **พ.ศ. 2563** | **พ.ศ. 2562** |
| | **พันบาท** | **พันบาท** |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน | 3,867 | - |

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเป็นงานทำล่วงหน้าก่อนกำหนดเวลาชำระเงินตามสัญญาก่อสร้าง

**29 สินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับสัญญากับลูกค้า** (ต่อ)

**29.2 ต้นทุนของสัญญาที่รับรู้เป็นสินทรัพย์**

**ต้นทุนส่วนเพิ่มในการได้มาซึ่งสัญญา**

| | งบการเงินรวม | |
|---|---|---|
| | **พ.ศ. 2563** | **พ.ศ. 2562** |
| | **พันบาท** | **พันบาท** |
| **งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม** | | |
| สินทรัพย์ที่รับรู้จากต้นทุนส่วนเพิ่มในการได้สัญญา | 142 | - |
| **งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม** | | |
| ค่าตัดจำหน่าย | 437 | - |

กลุ่มกิจการรับรู้ต้นทุนส่วนเพิ่มในการได้สัญญา เช่น ค่าคอมมิชชั่นการขาย แสดงเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์อื่นในงบแสดงฐานะการเงิน และตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาก่อสร้าง โดยให้สอดคล้องกับรูปแบบการรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้างที่เกี่ยวข้อง

**29.3 หนี้สินที่เกิดจากสัญญา**

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาก่อสร้าง ดังนี้

| | งบการเงินรวม | |
|---|---|---|
| | **พ.ศ. 2563** | **พ.ศ. 2562** |
| | **พันบาท** | **พันบาท** |
| หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน | 9,019 | - |

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเป็นการเรียกเก็บเงินล่วงหน้าจากลูกค้าเกินกว่าการปฏิบัติงานตามสัญญาก่อสร้าง

## 29 สินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับสัญญากับลูกค้า (ต่อ)

### 29.4 ภาระที่ต้องปฏิบัติที่ยังไม่เสร็จจากสัญญาระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ราคาที่ปันส่วนให้กับภาระที่ต้องปฏิบัติที่ยังไม่แล้วเสร็จตามสัญญาว่าจ้างออกแบบ ก่อสร้าง และติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา มีดังนี้

| | งบการเงินรวม | |
|---|---|---|
| | **พ.ศ. 2563** | **พ.ศ. 2562** |
| | **พันบาท** | **พันบาท** |
| สัญญาว่าจ้างออกแบบ ก่อสร้าง และติดตั้ง | 11,777 | - |
| สัญญาการตรวจสอบ ติดตาม และบำรุงรักษา | 5,511 | - |

ผู้บริหารคาดว่าราคาที่ปันส่วนให้กับภาระตามสัญญาการออกแบบ ก่อสร้าง และติดตั้ง ที่ยังไม่แล้วเสร็จ จำนวน 11.78 ล้านบาท จะรับรู้เป็นรายได้ในปี พ.ศ. 2564 ราคาที่ปันส่วนให้กับภาระตามสัญญาการตรวจสอบ ติดตาม และบำรุงรักษา จำนวน 5.51 ล้านบาท จะถูกรับรู้ในระหว่างปี พ.ศ. 2564 ถึง พ.ศ. 2568

## 30 รายได้อื่น

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | **พ.ศ. 2563** | **พ.ศ. 2562** | **พ.ศ. 2563** | **พ.ศ. 2562** |
| | **พันบาท** | **พันบาท** | **พันบาท** | **พันบาท** |
| ดอกเบี้ยรับ | | | | |
| - กิจการอื่น | 4,143 | 3,214 | 2 | 27,187 |
| - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 36.1) | 637 | 877 | 20 | 5,981 |
| กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย | - | - | - | 7,505 |
| รายได้ค่าบริหารจัดการ | - | - | 14,545 | 10,799 |
| รายได้อื่น | | | | |
| - กิจการอื่น | 372 | 1,512 | 371 | 29,177 |
| - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 36.1) | 216 | 66 | 180 | 40 |
| | 5,368 | 5,669 | 15,118 | 80,689 |

## 31 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่รวมอยู่ในการคำนวณกำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ 20, 21) | 109,519 | 96,406 | 1,891 | 2,816 |
| ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษา | 20,126 | 38,732 | 4,366 | 9,613 |
| เงินเดือน ค่าแรงและค่าใช้จ่าย | | | | |
| ผลประโยชน์พนักงาน | 65,634 | 52,336 | 57,825 | 36,416 |
| ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | | | | |
| (หมายเหตุ 22) | 26,960 | 26,388 | 1 | 2,804 |
| ค่าดำเนินงานและบำรุงรักษา | 20,776 | 19,053 | - | - |
| หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ | 5,000 | 5,000 | - | - |
| การด้อยค่าของสินทรัพย์ | - | - | - | 8,652 |

## 32 ต้นทุนทางการเงิน

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| ดอกเบี้ยจ่าย | | | | |
| - สถาบันการเงิน (หมายเหตุ 26) | 73,619 | 79,446 | - | - |
| - หุ้นกู้ | - | - | - | 8,184 |
| - กิจการอื่น | 12 | 3 | - | 7,806 |
| - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 36.1) | 99 | 148 | 715 | 75 |
| ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมการกู้ยืม | | | | |
| (หมายเหตุ 26) | 3,167 | 3,193 | - | - |
| ต้นทุนทางการเงิน | | | | |
| - เจ้าหนี้ค่าสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า | | | | |
| (หมายเหตุ 25) | 7,571 | 7,730 | - | - |
| - ประมาณการหนี้สินสำหรับการรื้อถอน | 673 | 521 | - | - |
| ดอกเบี้ยสัญญาเช่า | 5,675 | 35 | 303 | 78 |
| ดอกเบี้ยจ่ายตั๋วสัญญาใช้เงิน | 7,946 | 2,244 | - | - |
| ดอกเบี้ยจ่ายตั๋วแลกเงิน | - | - | - | 18,633 |
| ดอกเบี้ยจ่ายเงินเบิกเกินบัญชี | - | 21 | - | 1,043 |
| | 98,762 | 93,341 | 1,018 | 35,819 |

## 33 ภาษีเงินได้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2563 พันบาท | พ.ศ. 2562 พันบาท | พ.ศ. 2563 พันบาท | พ.ศ. 2562 พันบาท |
| **ภาษีเงินได้ปีปัจจุบัน :** | | | | |
| ภาษีเงินได้ปีปัจจุบันสำหรับกำไรทางภาษีสำหรับปี | (2,633) | - | - | - |
| **ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :** | | | | |
| รายการที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว | 1,649 | 1,576 | 8 | 207 |
| **รวมภาษีเงินได้** | (984) | 1,576 | 8 | 207 |

ภาษีเงินได้สำหรับกำไร(ขาดทุน)ก่อนหักภาษีของกลุ่มกิจการมีจำนวนที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคูณกับอัตราภาษี โดยมีรายละเอียดดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2563 พันบาท | พ.ศ. 2562 พันบาท | พ.ศ. 2563 พันบาท | พ.ศ. 2562 พันบาท |
| **กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษี** | 304,271 | 270,593 | (68,474) | (57,203) |
| ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20 (พ.ศ. 2562 : ร้อยละ 20) | (60,854) | (54,119) | 13,695 | 11,441 |
| **ผลกระทบ :** | | | | |
| ผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมสุทธิจากภาษี | 61,283 | 63,620 | - | - |
| รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี | 33,479 | 23,024 | - | - |
| ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี | (1,581) | (5,584) | (547) | (7,964) |
| ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | - | (135) | - | - |
| ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | (35,022) | (26,594) | (13,140) | (3,270) |
| การใช้ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่เคยรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 1,711 | 1,364 | - | - |
| **ภาษีเงินได้** | (984) | 1,576 | 8 | 207 |

## 34 การส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มกิจการได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามบัตรส่งเสริมการลงทุน จำนวนทั้งสิ้น 8 ฉบับ สำหรับกิจการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

ภายใต้เงื่อนไขบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์) และภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับการยกเว้น จะปรับเปลี่ยนตามจำนวนเงินลงทุนโดยไม่รวมค่าที่ดิน และทุนหมุนเวียนที่แท้จริงในวันเปิดดำเนินการตามโครงการที่ได้รับการส่งเสริม

## 35 กำไรต่อหุ้น

การคำนวณกำไรต่อหุ้นในงบการเงินรวม เป็นดังนี้

กำไรต่อหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ที่มีการซื้อธุรกิจแบบย้อนกลับ คำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักระหว่างปีซึ่งคำนวณโดย

- จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในระหว่างปีของบริษัท ไพร์ม โรด อัลเทอร์เนทีฟ จำกัด คูณด้วยอัตราส่วนการแลกเปลี่ยน และ
- จำนวนหุ้นสามัญคงเหลือที่มีอยู่จริงตั้งแต่วันที่ซื้อถึงวันสิ้นปีของบริษัท ไพร์ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

## 35 กำไรต่อหุ้น (ต่อ)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2563<br>พันบาท | พ.ศ. 2562<br>พันบาท | พ.ศ. 2563<br>พันบาท | พ.ศ. 2562<br>พันบาท |
| กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี | 288,261 | 264,974 | (68,466) | (56,996) |
| **จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน** | | | | |
| จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันต้นปี (พันหุ้น) | 17,017,942 | 4,018 | 17,017,942 | 2,136,460 |
| จำนวนหุ้นสามัญที่ออกเพิ่มและชำระแล้ว (พันหุ้น) | - | - | - | 14,881,482 |
| | 17,017,942 | 4,018 | 17,017,942 | 17,017,942 |
| อัตราส่วนการแลกเปลี่ยน | 1 | 3,703.70 | | |
| จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในระหว่างปีของบริษัท ไพร์ม โรด อัลเทอร์เนทีฟ จำกัด (พันหุ้น) | - | 14,881,482 | | |
| จำนวนหุ้นสามัญคงเหลือที่มีอยู่จริงตั้งแต่วันที่ซื้อถึงวันสิ้นปีของบริษัท ไพร์ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (พันหุ้น) | - | 17,017,942 | | |
| จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักจากการซื้อธุรกิจแบบย้อนกลับ (พันหุ้น) | 17,017,942 | 15,812,159 | | |
| จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น) | | | 17,017,942 | 8,619,078 |
| กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท) | 0.017 | 0.017 | (0.004) | (0.007) |

ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญไม่ได้รวมอยู่ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลดเนื่องจากราคาใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิสูงกว่าราคาตลาดของหุ้น

## 36 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการและบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับบริษัท ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม โดยผ่านกิจการอื่นแห่งหนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งแห่ง โดยที่บุคคลหรือกิจการนั้นมีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกควบคุมโดยบริษัท หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการลงทุน บริษัทย่อย และบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน ถือเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทร่วมและบุคคลที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิออกเสียงของบริษัทซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือกิจการ ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการและพนักงานของบริษัทตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น กิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้นถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

บริษัทถูกควบคุมโดยบริษัท ไพร์ม โรด เทค อินเตอร์ จำกัด จดทะเบียนในเขตปกครองพิเศษฮ่องกง ซึ่งถือหุ้นเป็นจำนวนร้อยละ 41.97 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท

บุคคลที่มีอำนาจควบคุมสูงสุดของกลุ่มกิจการคือ นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์

### 36.1 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2563<br>พันบาท | พ.ศ. 2562<br>พันบาท | พ.ศ. 2563<br>พันบาท | พ.ศ. 2562<br>พันบาท |
| **ดอกเบี้ยรับ** | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 20 | 3,183 |
| บริษัทร่วม | 637 | 877 | - | 2,798 |
| | 637 | 877 | 20 | 5,981 |
| **รายได้ค่าบริหารจัดการ** | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 14,545 | 4,358 |
| **รายได้อื่น** | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 180 | 40 |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 216 | 66 | - | - |
| | 216 | 66 | 180 | 40 |

## 36 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

### 36.1 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| **ดอกเบี้ยจ่าย** | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 715 | 75 |
| กรรมการบริษัท | 99 | 148 | - | - |
| | 99 | 148 | 715 | 75 |
| **ซื้อสินค้าและบริการ** | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | - | 112 |
| **ค่าใช้จ่ายอื่น** | | | | |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 28 | - | 28 | - |

### 36.2 ยอดค้างชำระที่เกิดจากการซื้อและขายสินค้าและบริการ

ยอดคงค้าง ณ วันสิ้นปีที่เกี่ยวข้องกับรายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| **รายได้ค้างรับ** | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 5,152 | 1,521 |
| **ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน** | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 3,576 | 1,511 |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 1,722 | 1,506 | - | - |
| | 1,722 | 1,506 | 3,576 | 1,511 |

**36 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน** (ต่อ)

**36.2 ยอดค้างชำระที่เกิดจากการซื้อและขายสินค้าและบริการ** (ต่อ)

ยอดคงค้าง ณ วันสิ้นปีที่เกี่ยวข้องกับรายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้ (ต่อ)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| **เงินจ่ายล่วงหน้า** | | | | |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 21,670 | 21,670 | - | - |
| **ดอกเบี้ยค้างรับ** | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 20 | - |
| บริษัทร่วม | - | 811 | - | - |
| | - | 811 | 20 | - |
| **เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน** | | | | |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 28 | - | 28 | - |
| กรรมการบริษัท | 62 | 126 | 42 | 106 |
| | 90 | 126 | 70 | 106 |
| **ดอกเบี้ยค้างจ่าย** | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 784 | 75 |
| กรรมการบริษัท | 6,495 | 6,396 | - | - |
| | 6,495 | 6,396 | 784 | 75 |

**36 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน** (ต่อ)

**36.3 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| **เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่** | | | | |
| บริษัทร่วม | - | 33,206 | - | - |

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังต่อไปนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| ณ 1 มกราคม | 33,206 | 864 | - | 271,460 |
| เงินให้กู้ยืมระหว่างปี | - | 34,678 | - | 50,078 |
| เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ (หมายเหตุ 23.1) | - | 30,070 | - | - |
| รับคืนเงินให้กู้ยืม | (36,455) | (856) | - | (265,947) |
| ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน | 3,249 | (1,480) | - | - |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | - | - | - | (54,501) |
| โอนออกไปบัญชีสินทรัพย์ตามสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน (หมายเหตุ 23.3) | - | (30,070) | - | (1,090) |
| ณ 31 ธันวาคม | - | 33,206 | - | - |

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันอยู่ในรูปของสัญญากู้ยืมที่มีกำหนดชำระคืนภายในปี พ.ศ. 2563 โดยมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 6.19 ถึงร้อยละ 6.40 ต่อปี (พ.ศ. 2562 : ร้อยละ 2.64 ถึงร้อยละ 12.50 ต่อปี)

## 36 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

### 36.4 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| **เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่** | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 2,657 | - |

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังต่อไปนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| ณ 1 มกราคม | - | - | - | 44,982 |
| เงินให้กู้ยืมเพิ่มระหว่างปี | - | - | 2,657 | - |
| โอนออกไปบัญชีสินทรัพย์ตามสัญญา | | | | |
| จองซื้อหุ้นเพิ่มทุน | - | - | - | (44,982) |
| ณ 31 ธันวาคม | - | - | 2,657 | - |

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันอยู่ในรูปของสัญญากู้ยืมที่มีกำหนดชำระคืนภายในปี พ.ศ. 2566 โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.00 ต่อปี (พ.ศ. 2562 : ร้อยละ 12.50 ถึงร้อยละ 12.62 ต่อปี)

### 36.5 เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| **เงินกู้ยืมระยะยาวจาก** | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 112,500 | 33,565 |
| กรรมการบริษัท | 10,074 | 10,074 | - | - |
| | 10,074 | 10,074 | 112,500 | 33,565 |

## 36 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

### 36.5 เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังต่อไปนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| ณ 1 มกราคม | 10,074 | 12,574 | 33,565 | 57,822 |
| เงินกู้ยืมเพิ่มระหว่างปี | - | 12,500 | 80,000 | 33,565 |
| จ่ายคืนเงินกู้ยืม | - | (15,000) | (1,065) | (28,891) |
| จัดประเภทเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | - | - | (27,164) |
| ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน | - | - | - | (1,767) |
| ณ 31 ธันวาคม | 10,074 | 10,074 | 112,500 | 33,565 |

เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันอยู่ในรูปของสัญญากู้ยืมที่มีกำหนดชำระคืนภายในปี พ.ศ. 2565 ถึง พ.ศ. 2566 โดยมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.75 ถึงร้อยละ 1.00 ต่อปี (พ.ศ. 2562 : ร้อยละ 0.75 ถึงร้อยละ 6.50 ต่อปี)

### 36.6 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

ผู้บริหารสำคัญของบริษัท รวมถึงกรรมการ (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่) คณะผู้บริหารระดับสูง ค่าตอบแทนที่จ่ายหรือค้างจ่ายสำหรับผู้บริหารสำคัญมีดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น | 17,640 | 11,651 | 15,851 | 7,823 |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน | 121 | 87 | 103 | 87 |
| | 17,761 | 11,738 | 15,954 | 7,910 |

**36 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน** (ต่อ)

**36.7 สัญญาสำคัญของบริษัทร่วมกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

**สัญญาเช่าที่ดิน**

บริษัทร่วม 8 แห่งได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับ บริษัท แอคมี่ เอ็นเนอยี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกันเพื่อใช้เป็นสถานที่ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ สัญญาทั้งหมดมีระยะเวลา 30 ปี โดยจะสิ้นสุดในปี พ.ศ. 2585 ถึง พ.ศ. 2586 บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องชำระค่าเช่าตามจำนวนที่ระบุไว้ในสัญญา

**เงินลงทุนในตั๋วสัญญาใช้เงินระยะยาว**

เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม พ.ศ. 2562 บริษัท ไพร์ม เอ็นเนอร์ยี่ แคปปิตอล จำกัด (“PEC”) ได้รับโอนภาระหนี้เงินลงทุนในตั๋วสัญญาใช้เงินระยะยาว จำนวน 311.98 ล้านบาท ที่มีต่อบริษัทร่วมทั้ง 8 บริษัท จากบริษัท ไพร์ม โรด เทค จำกัด (“PRT”) ซึ่งเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีผู้ถือหุ้นร่วมกัน โดย PRT ได้มาเมื่อคราวเข้าลงทุนซื้อหุ้นร้อยละ 30 ซึ่ง PRT ได้เข้าทำสัญญารับภาระหนี้ของผู้ถือหุ้นต่อบริษัทโครงการมาตามสัดส่วนการเข้าถือหุ้นด้วย ต่อมาวันที่ 19 กรกฎาคม พ.ศ. 2562 PEC ได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงินฉบับใหม่รวม 9 ฉบับซึ่งมีมูลค่า เงื่อนไขและข้อกำหนดเช่นเดียวกันกับตั๋วสัญญาใช้เงินของ PRT ฉบับเดิม กล่าวคือ เป็นการออกตั๋วสัญญาใช้เงินตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 30 ในบริษัทร่วมทั้ง 8 บริษัท ทั้งนี้ตั๋วสัญญาใช้เงินดังกล่าวมีเงื่อนไขและข้อกำหนดเช่นเดียวกับตั๋วสัญญาใช้เงินที่ออกโดยผู้ถือหุ้นร้อยละ 70 ของบริษัทร่วมทั้ง 8 บริษัท

ตั๋วสัญญาใช้เงินแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมที่คำนวณโดยการคิดลดจากมูลค่าเมื่อครบกำหนดตามอายุของตั๋วด้วยอัตราคิดลดคงที่ต่อปีซึ่งเป็นต้นทุนการกู้ยืมของผู้กู้

รายละเอียดตั๋วสัญญาใช้เงินระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 มีดังนี้

| บริษัทร่วม | กำหนดไถ่ถอน | อัตราไถ่ถอน ร้อยละต่อปี | มูลค่าตั๋วสัญญาใช้เงิน พันบาท | ดอกเบี้ยจ่ายล่วงหน้า พันบาท | รวม พันบาท | มูลค่าเมื่อครบกำหนด พันบาท |
|---|---|---|---|---|---|---|
| บริษัท เชียงใหม่ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอยี จำกัด | 3 สิงหาคม พ.ศ. 2570 | 1.00 | 28,811 | (4,692) | 24,119 | 32,042 |
| บริษัท โกลเด้น ไลท์ โซล่า จำกัด | 3 สิงหาคม พ.ศ. 2570 | 1.00 | 29,558 | (4,813) | 24,745 | 32,873 |
| บริษัท บึงสามพัน โซล่า จำกัด | 3 สิงหาคม พ.ศ. 2570 | 1.00 | 24,159 | (3,934) | 20,225 | 26,869 |
| บริษัท นอร์ธเวสต์ โซล่าร์ จำกัด | 3 สิงหาคม พ.ศ. 2570 | 1.00 | 23,329 | (3,798) | 19,531 | 25,945 |
| บริษัท โซล่าเทค เอ็นเนอยี จำกัด | 3 สิงหาคม พ.ศ. 2570 | 1.00 | 24,007 | (3,909) | 20,098 | 26,699 |
| บริษัท ไนน์ เอ โซล่า จำกัด | 3 สิงหาคม พ.ศ. 2570 | 1.00 | 25,072 | (4,082) | 20,990 | 27,884 |
| บริษัท อินฟินิท อัลฟา แคปปิตอล จำกัด | 3 สิงหาคม พ.ศ. 2570 | 1.00 | 28,580 | (4,654) | 23,926 | 31,785 |
| บริษัท อีเอสพีพี จำกัด | 4 ตุลาคม พ.ศ. 2570 | 1.00 | 37,499 | (6,269) | 31,230 | 41,792 |
| บริษัท อีเอสพีพี จำกัด | 15 ตุลาคม พ.ศ. 2659 | 1.00 | 82,858 | (79,186) | 3,672 | 223,850 |
| | | | 303,873 | (115,337) | 188,536 | 469,739 |

## 36 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

### 36.7 สัญญาสำคัญของบริษัทร่วมกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ตั๋วสัญญาใช้เงินดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเมื่อครบกำหนด ซึ่งไม่สามารถโอนแต่สามารถไถ่ถอนคืนก่อนกำหนดได้

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในตั๋วสัญญาใช้เงินระยะยาว มีดังต่อไปนี้

| | งบการเงินรวม | |
|---|---|---|
| | **พ.ศ. 2563** | **พ.ศ. 2562** |
| | **พันบาท** | **พันบาท** |
| ณ 1 มกราคม | 313,387 | - |
| ผลกระทบของการเปลี่ยนนโยบายบัญชี (หมายเหตุ 5) | (132,797) | - |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี | - | 469,740 |
| ดอกเบี้ยรอตัดจ่าย | - | (157,760) |
| ตัดจำหน่ายดอกเบี้ยรอตัดจ่าย | 7,946 | 1,407 |
| ณ 31 ธันวาคม | 188,536 | 313,387 |

## 37 ภาระผูกพัน

### 37.1 สัญญาขายไฟฟ้า

**บริษัทย่อยในประเทศ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทย่อยมีสัญญาขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) จำนวน 8 สัญญา (พ.ศ. 2562 : 8 สัญญา) ปัจจุบันบริษัทย่อยได้ดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ตามที่กำหนดไว้ในสัญญาขายไฟฟ้าทุกฉบับ โดยมีกำลังการผลิตรวม 40.64 เมกะวัตต์

สัญญาขายไฟฟ้าของบริษัทย่อย กำหนดให้บริษัทย่อยขายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนพื้นดินให้แก่ กฟภ. ในอัตราการรับซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in Tariff (FiT) โดยมีระยะเวลา 25 ปีนับจากวันเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์

**บริษัทย่อยในต่างประเทศ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทย่อยในประเทศสาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน) มีสัญญาขายไฟฟ้ากับ Taiwan Power Company จำนวน 4 สัญญา (พ.ศ. 2562 : 4 สัญญา) ปัจจุบันบริษัทย่อยได้ดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ตามที่กำหนดไว้ในสัญญาขายไฟฟ้าทุกฉบับ โดยมีกำลังการผลิตรวม 6.00 เมกะวัตต์

สัญญาขายไฟฟ้าของบริษัทย่อย กำหนดให้บริษัทย่อยขายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนพื้นดินให้แก่ Taiwan Power Company ในอัตราการรับซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in Tariff (FiT) โดยมีระยะเวลา 20 ปีนับจากวันเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์

**37 ภาระผูกพัน** (ต่อ)

**37.1 สัญญาขายไฟฟ้า** (ต่อ)

**บริษัทร่วม**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทร่วมมีสัญญาขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ("กฟภ.") จำนวน 10 สัญญา (พ.ศ. 2562 : 10 สัญญา) ปัจจุบันบริษัทร่วมได้ดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ตามที่กำหนดไว้ในสัญญาขายไฟฟ้าทุกฉบับ โดยมีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาทั้งสิ้น 72.0 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตติดตั้งรวม 91.7 เมกะวัตต์

สัญญาขายไฟฟ้าของบริษัทร่วมดังกล่าวมีอายุสัญญา 5 ปี และต่ออายุได้ครั้งละ 5 ปี ซึ่งมีอัตรารับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในอัตรา 8.0 บาทต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง เป็นระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์

**37.2 ภาระผูกพันที่เป็นข้อผูกพันตามสัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า**

บริษัทย่อยในประเทศสาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน) ได้ทำสัญญาเช่าในที่ดินกับกรมชลประทาน จังหวัดหยุนหลิน ประเทศสาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน) เพื่อใช้เป็นสถานที่ก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จำนวน 3 สัญญา อายุของสัญญามีระยะเวลา 20 ปี สิ้นสุดในปี พ.ศ. 2582 โดยค่าเช่าคำนวณตามสัดส่วนของรายได้จากการขายไฟฟ้า ซึ่งบริษัทย่อยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 เป็นจำนวนเงิน 2.36 ล้านบาท

**37.3 ภาระผูกพันตามสัญญาจ้างตรวจสอบและติดตามผลการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า**

บริษัทย่อยได้ทำสัญญาจ้างตรวจสอบและติดตามผลการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้น มีดังนี้

| | งบการเงินรวม | |
|---|---|---|
| | **พ.ศ. 2563** | **พ.ศ. 2562** |
| | **พันบาท** | **พันบาท** |
| ภายใน 1 ปี | 14,284 | 19,203 |
| เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | 14,685 | 28,970 |
| | 28,969 | 48,173 |

**37 ภาระผูกพัน** (ต่อ)

**37.4 หนังสือค้ำประกัน**

บริษัท ไพร์ม เอ็นเนอร์ยี่ แคปปิตอล จำกัด

เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน พ.ศ. 2563 บริษัทย่อยได้ขอให้สถาบันการเงินในต่างประเทศแห่งหนึ่งออกหนังสือค้ำประกันวงเงินไม่เกิน 0.80 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา เพื่อค้ำประกันโครงการในต่างประเทศแห่งหนึ่ง บริษัทย่อยใช้เงินฝากสถาบันการเงินจำนวนหนึ่งค้ำประกันกับสถาบันการเงินดังกล่าว

บริษัท ไพร์ม อัลเทอร์เนทีฟ วิชั่นส์ จำกัด

ในระหว่างปี 2563 บริษัทย่อยได้ขอให้สถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งออกหนังสือค้ำประกันในวงเงินร้อยละ 10.00 ของมูลค่าสัญญา จำนวน 3 ฉบับ เป็นจำนวนเงิน 1.09 ล้านบาท เพื่อค้ำประกันการปฏิบัติงานตามสัญญา บริษัทย่อยใช้เงินฝากสถาบันการเงินจำนวนหนึ่งค้ำประกันกับสถาบันการเงินดังกล่าว

**38 คดีฟ้องร้อง**

เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัทย่อยถูกฟ้องเป็นจำเลยโดยบุคคลซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าว เป็นคดีหมายเลขดำที่ พ.7554/2561 เรื่องการไม่ทำตามบันทึกข้อตกลง โดยบุคคลดังกล่าวได้ฟ้องต่อศาลแพ่งโดยมีคำขอให้บริษัทย่อยส่งมอบหุ้นจำนวน 1,260 หุ้น (ร้อยละ 9 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว) ให้แก่โจทก์ และมีคำขอให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยยุติการยื่นคำขอให้โจทก์ออกจากการเป็นกรรมการ นอกจากนี้ยังได้เรียกร้องให้โจทก์เป็นผู้มีอำนาจในการเบิกถอนเงินและทำธุรกรรมต่างๆ ของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษาให้จำเลยทั้งสี่ในคดี ซึ่งรวมถึงบริษัทย่อย ส่งมอบหุ้นจำนวน 1,260 หุ้น ให้แก่โจทก์ พร้อมจัดทำและเปลี่ยนแปลงบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย เพื่อยื่นต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ซึ่งบริษัทย่อยได้ยื่นอุทธรณ์และขอทุเลาการบังคับคดีในวันที่ 26 มิถุนายน พ.ศ. 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 คดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์ ผู้บริหารพิจารณาว่าไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการ

**39 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน**

บริษัท ไพร์ม เอ็กซ์ จำกัด

เมื่อวันที่ 4 มกราคม พ.ศ. 2564 บริษัท ไพร์ม โรด กรุ๊ป จำกัด (“PRG”) เข้าถือหุ้นในบริษัท ไพร์ม เอ็กซ์ จำกัด เป็นจำนวนเงิน 0.17 ล้านบาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 6,999 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 25 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดยบริษัท ไพร์ม เอ็กซ์ จำกัด จะดำเนินธุรกิจที่ปรึกษา ติดตั้งระบบเทคโนโลยี และรับเหมาก่อสร้างเกี่ยวกับอุตสาหกรรมพลังงานทดแทน การอนุรักษ์พลังงาน เทคโนโลยีดิจิตอล และนวัตกรรมอื่นๆ

**39 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน** (ต่อ)

บริษัท จูปิเตอร์ เพาเวอร์ จำกัด

เมื่อวันที่ 15 มกราคม พ.ศ. 2564 บริษัท ไพร์ม โรด กรุ๊ป จำกัด ("PRG") ได้ซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท จูปิเตอร์ เพาเวอร์ จำกัด ตามสัญญาซื้อขายหุ้น เป็นจำนวนเงิน 83.72 ล้านบาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 199,998 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดยบริษัท จูปิเตอร์ เพาเวอร์ จำกัด เป็นผู้ดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินในระบบส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) มีปริมาณรับซื้อไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสูงสุด 1 เมกะวัตต์ ซึ่งได้ดำเนินการขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้ว

บริษัท พัฒนาโซล่าเธอร์มอล จำกัด

เมื่อวันที่ 12 มกราคม พ.ศ. 2564 บริษัท ไพร์ม โรด กรุ๊ป จำกัด ("PRG") ได้รับการโอนหุ้นของ บริษัท พัฒนาโซล่าเธอร์มอล จำกัด ตามบันทึกข้อตกลงโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนพื้นดินในระบบส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) เป็นจำนวนเงิน 48.99 ล้านบาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 489,999 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 49.00 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดยบริษัท พัฒนาโซล่าเธอร์มอล จำกัด เป็นผู้ดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนพื้นดินในระบบส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) มีปริมาณรับซื้อไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสูงสุด 0.998 เมกะวัตต์ จำนวน 2 โครงการ ซึ่งได้ดำเนินการขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้ว 1 โครงการ

รายการที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้นำสินทรัพย์บางส่วนใช้ชำระหนี้สินบางส่วนตามสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน ตามที่ได้เปิดเผยในหมายเหตุ 23.3

การเปลี่ยนแปลงในทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จากทุนจดทะเบียนเดิม 25,514,280,600 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 17,017,942,060 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้นำออกจำหน่ายจำนวน 8,496,338,540 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท อีกทั้งอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ จากเดิมมูลค่าหุ้นละ 1 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 4 บาท และเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นของบริษัทโดยการรวมหุ้น ใช้วิธีการคำนวน คือ อัตราหุ้นเดิม 4 หุ้น เป็น 1 หุ้นใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ นอกจากนี้ยังได้อนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนและทุนที่ชำระแล้วของบริษัท จากจำนวน 17,017,942,060 บาท เป็นจำนวน 4,254,485,515 บาท โดยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ จากเดิมมูลค่าหุ้นละ 4 บาทเป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท เพื่อชดเชยส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญจากการซื้อธุรกิจและล้างขาดทุนสะสม ทั้งนี้การลดทุนโดยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ดังกล่าวจะไม่ส่งผลกระทบต่อส่วนของเจ้าของ

**39 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน** (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงในทุนเรือนหุ้น (ต่อ)

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน มีวิธีการจัดสรรหุ้นสามัญ ดังนี้

1. จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 1,275,514,485 หุ้น (ไม่เกินร้อยละ 30) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายให้ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering: RO)
2. จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 850,897,103 หุ้น (ไม่เกินร้อยละ 20) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไป (Public Offering: RO)
3. จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 425,448,551 หุ้น (ไม่เกินร้อยละ 10) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement: PP)

การจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนโดยวิธีการตาม 1) และ/หรือ 2) และ/หรือ 3) ทุนจดทะเบียนในส่วนที่เพิ่มรวมทั้งหมดจะต้องไม่เกินกว่าร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของบริษัทหรือจำนวนไม่เกิน 1,275,514,485 บาท และหากเลือกการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนโดยวิธี (2) และ (3) ทุนจดทะเบียนในส่วนที่เพิ่มจะต้องไม่เกินกว่าร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วหรือจำนวนไม่เกิน 850,897,103 บาท

อย่างไรก็ตาม การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวข้างต้นจะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2564 ในวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2564 เพื่อขออนุมัติ




**บริษัท ไพร์ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)**
1 อาคารทีพี แอนด์ ที ชั้น 22
ซอยวิภาวดีรังสิต 19 ถนนวิภาวดีรังสิต
เขตจตุจักร แขวงจตุจักร กทม. 10900
โทรศัพท์: +662-105-8686 แฟกซ์: +66-2-257-7006
**www.primeroadpower.com**