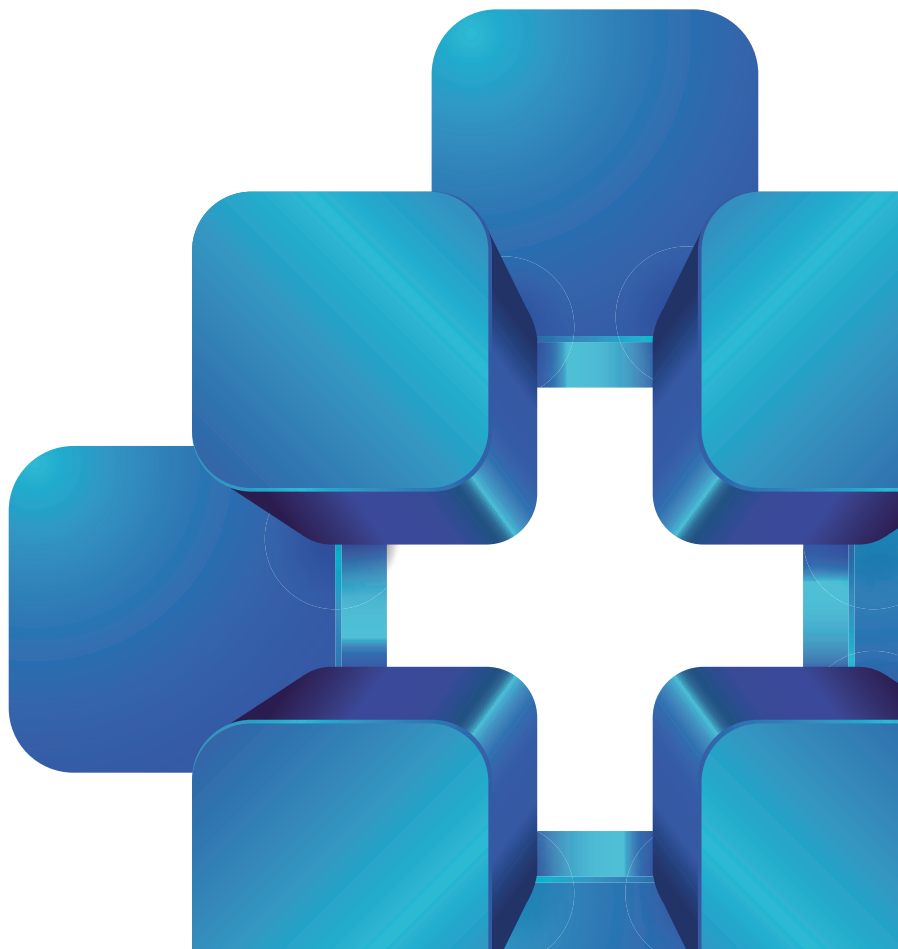




บริษัท พรินซ์เพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน)

# รายงานประจำปี 2561

“ก้าว...สู่ธุรกิจสุขภาพ  
เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต”



## วิสัยทัศน์

พรีนซิเพิล แคปิตอล จะเป็นองค์กรที่มุ่งเน้นการขยายกิจการในธุรกิจด้านสุขภาพและจะเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารธุรกิจโรงพยาบาลที่ได้รับการยอมรับในการนำเทคโนโลยีมายกระดับคุณภาพด้านการให้บริการและการเพิ่มประสิทธิภาพ รวมถึงจะใช้ประโยชน์จากอสังหาริมทรัพย์อื่นๆ ที่บริษัทถือครองอยู่อย่างเต็มที่เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

## พันธกิจ

- จะให้บริการบริหารธุรกิจโรงพยาบาลและบริการส่วนงานสนับสนุนอย่างมืออาชีพต่อโรงพยาบาลในเครือและโรงพยาบาลพันธมิตรที่ได้รับโอกาสเข้าไปบริหารงานให้
- จะมุ่งมั่นในการบริหารโรงพยาบาลอย่างมีประสิทธิภาพโดยนำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามที่ตั้งไว้ทั้งผลประกอบการด้านการเงิน คุณภาพการให้บริการและความพึงพอใจของผู้รับบริการ
- จะเสริมความแข็งแกร่งของเครือโรงพยาบาลด้วยการสร้างพันธมิตร และ/หรือ การเข้าซื้อกิจการเพื่อร่วมกันพัฒนาศักยภาพและผลประกอบการให้ดีขึ้น
- จะแสวงหาโครงการที่เกี่ยวข้องกับด้านสุขภาพใหม่ๆ เพื่อต่อยอดธุรกิจ โดยเป็นได้ทั้งการใช้อสังหาริมทรัพย์เดิมที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์ และลงทุนในอสังหาริมทรัพย์แห่งใหม่ที่สอดคล้องกับความเป็นไปได้ของโครงการ
- จะเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนและยกระดับการดูแลสุขภาพในชุมชน เพื่อให้เกิดสังคมที่แข็งแรงอย่างยั่งยืน
- จะทุ่มเทในการพัฒนาบุคลากรในเครืออย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมศักยภาพทางด้านเทคโนโลยีและทักษะใหม่ๆ ให้รองรับกับการขยายตัวอย่างรวดเร็วขององค์กร
- มุ่งมั่นให้บริการ วิเคราะห์ ออกแบบ ติดตั้งระบบงานเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าด้วยทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญ เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนธุรกิจด้านการแพทย์ ซึ่งเป็นธุรกิจหลัก
- มุ่งมั่นพัฒนาความเป็นเลิศในการให้บริการของโรงแรม และเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์ที่มีอยู่เพื่อสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้าที่เข้าพักทั้งชาวไทยและต่างประเทศ

## สารบัญ

04

สารจากคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร

07

สารจากคณะกรรมการตรวจสอบ

10

จุดเด่นทางการเงิน

15

ลักษณะและนโยบายการประกอบธุรกิจ



56

ความก้าวหน้าของกิจการในรอบปี

59

โครงสร้างเงินทุน และข้อมูลทั่วไปของบริษัท

72

โครงสร้างการจัดการและคำตอบแทน

78

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร



140

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

154

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

158

ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

163

รายการระหว่างกัน



164

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

171

งบการเงิน

180

หมายเหตุประกอบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

240

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ





## สารจากคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร



### เรียนผู้ถือหุ้น

ปีที่ผ่านมา เป็นปีที่บริษัท พรินซ์ฟีล แคปิตอล จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจดังวิสัยทัศน์ที่ได้ตั้งใจไว้ นั่นคือ มุ่งเน้นการขยายกิจการในธุรกิจสุขภาพ โดยตั้งแต่ช่วงไตรมาสแรกของปี 2561 บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินกิจการของโรงพยาบาล พรินซ์ สุวรรณภูมิ ซึ่งบริษัทฯ ตั้งใจจะพัฒนาให้เป็นโรงพยาบาลระดับตติยภูมิและเป็น Hub ของเครือข่ายโรงพยาบาลในกลุ่ม โดยตั้งเป้าว่าจะเปิดให้บริการอย่างเต็มรูปแบบในช่วงกลางปี 2562 นี้ สำหรับปี 2561 นี้ สัดส่วนรายได้จากธุรกิจสุขภาพยังคงเพิ่มขึ้น จากร้อยละ 75.5 ในปี 2560 เป็นร้อยละ 76.6 นอกจากนี้ ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ยังได้ขยายเครือข่ายเพิ่มเติม โดยเตรียมการเปิดให้บริการโรงพยาบาลในเครืออีก 3 แห่งในปี 2562 ได้แก่ โรงพยาบาลพิษณุเวช อุตรดิตถ์ โรงพยาบาลศิริเวช ลำพูน (ในอนาคตจะเปลี่ยนชื่อเป็นโรงพยาบาลพรินซ์ ลำพูน) และ โรงพยาบาลพรินซ์ อุทัยธานี ทำให้ในปัจจุบัน บริษัทฯ มีโรงพยาบาลในเครือข่ายรวมทั้งหมด 8 แห่ง และยังคงเดินหน้าหาโครงการลงทุนที่เหมาะสมในจังหวัดรอง เพื่อเพิ่มบริการด้านสุขภาพให้แก่ประชาชนในพื้นที่เหล่านั้น โดยมีโครงการที่อยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ในอีกราว 5 - 6 จังหวัด ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงเป้าหมายในการจะมีโรงพยาบาลเครือข่ายจำนวน 20 แห่งภายในปี 2566 จากความคืบหน้าทั้งหมดนี้ ทำให้ในเดือนกุมภาพันธ์ที่ผ่านมา ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้อนุมัติการปรับย้ายกลุ่มอุตสาหกรรมของบริษัทฯ จากกลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง มาอยู่กลุ่มอุตสาหกรรมบริการ ในหมวดธุรกิจการแพทย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ซึ่งเป็นการช่วยส่งเสริมภาพลักษณ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้ชัดเจนยิ่งขึ้น

ในส่วนของการพัฒนาระบบการทำงานภายในนั้น บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นให้สอดคล้องกับการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลที่ดีและการดำเนินการที่มีการบริหารจัดการความเสี่ยงและพัฒนาคุณภาพสม่ำเสมอ โดยบริษัทฯ ได้ผ่านการรับรอง Anti-Corruption จากโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) และได้ผ่านการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2015 โดยตั้งเป้าว่าในปี 2562 นี้ จะขอรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2015 สำหรับโรงพยาบาลพรินซ์ สุวรรณภูมิ และบริษัทย่อยอื่นได้แก่ บริษัท พรินซ์ฟีล เฮลท์แคร์ จำกัด เพื่อให้มั่นใจว่าส่วนงาน Shared Services ที่ดำเนินการให้ทุกโรงพยาบาลในเครือนั้น มีการดำเนินงานที่เป็นมาตรฐาน ตรวจสอบได้ และมีการติดตามพัฒนาอย่างสม่ำเสมอ สำหรับโรงพยาบาลในเครือนั้น ปีที่ผ่านมายังคงได้ผ่านการรับรองและได้รับรางวัลทางคุณภาพในการดำเนินงานอีกหลายรางวัลเป็นต้นว่า โรงพยาบาลพิษณุเวช ที่ผ่านการรับรอง reaccreditation รอบที่สาม จาก JCI และโรงพยาบาลสหเวชที่ได้รับรางวัลธรรมาภิบาลธุรกิจดีเด่น ซึ่งแสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาองค์กรในทุกด้าน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการนำเทคโนโลยีมาช่วยในการดำเนินงานทั้งในส่วนงานสนับสนุนและงานให้บริการลูกค้า โดยทยอยขึ้นระบบที่สำคัญให้แก่โรงพยาบาลในเครือทั้งหมดเพื่อให้มีการบริหารจัดการจากส่วนกลางได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น และใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยี Cloud ในการนำข้อมูลทั้งหมดในเครือมาบริหารจัดการเพื่อสนับสนุนการวิเคราะห์และตัดสินใจของผู้บริหาร เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานได้อย่างถูกต้องและทันทั่วทั้งปี

สำหรับกิจการและทรัพย์สินในส่วนธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์นั้น บริษัทฯ จะยังคงดำเนินการเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด ทั้งจากการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่เปิดดำเนินการแล้วเป็นต้นว่า โครงการเมริออท เอ็คเซ็คคิวทีฟ อพาร์ทเมนต์ สาทร วิสต้า – กรุงเทพฯ โครงการซัมเมอร์เซ็ท เอกมัย แบงค็อก ซึ่งยังมีการเติบโตที่ดี รวมไปถึงการขายสินทรัพย์บางส่วนหากได้มูลค่าที่เหมาะสม เพื่อนำเงินมาลงทุนในการซื้อกิจการกลุ่ม Principal Healthcare เนื่องจากให้ผลตอบแทนที่ดีกว่าในระยะยาว

ในปี 2562 นี้ บริษัทฯ ยังได้ศึกษาโครงการร่วมลงทุน เพื่อพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ให้เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อผู้สูงอายุ โดยจะเป็นการผนวกองค์ความรู้ของบริษัทฯ ทั้งสามด้านอันได้แก่ ด้านการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านการบริหารธุรกิจโรงแรม และด้านการแพทย์ เพื่อเป็นโครงการนำร่องในเขตกรุงเทพฯ อันจะนำมาซึ่งโอกาสในการพัฒนาโครงการในลักษณะเดียวกันในอนาคต

สำหรับภาวะเศรษฐกิจและปัจจัยโดยรวมยังเกื้อหนุนการเติบโตของบริษัทฯ โดยผลิตภัณฑ์มวลรวมประเทศ (GDP) ขยายตัวร้อยละ 4.1 ปรับตัวดีขึ้นจากการขยายตัวร้อยละ 3.9 ในปี 2560 และ 3.3 ในปี 2559 ในขณะที่จำนวนนักท่องเที่ยวระหว่างประเทศก็ยังคงเติบโตต่อเนื่องโดยในปี 2561 มีจำนวนนักท่องเที่ยวกว่า

38 ล้านราย เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าถึงร้อยละ 7.5 ซึ่งถือเป็นปัจจัยที่สนับสนุนอุตสาหกรรมบริการทั้งในหมวดธุรกิจโรงแรมและธุรกิจการแพทย์ นอกจากนี้ ปัจจัยสนับสนุนประการอื่นๆ ยังคงเป็นไปในทิศทางเดิม ทั้งการขยายตัวของชุมชนเมือง การเข้าสู่สังคมของผู้สูงอายุ การเพิ่มขึ้นของผู้ป่วยจากโรคไม่ติดต่อร้ายแรง (Non-Communicable Diseases: NCD) เช่น โรคมะเร็งและเนื้องอก โรคความดันโลหิต โรคหลอดเลือดสมอง เป็นต้น รวมถึงนโยบายการเป็นศูนย์กลางทางการแพทย์และการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ ที่รัฐบาลประกาศมาตั้งแต่ปี 2546 แต่ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ก็ตระหนักถึงภาวะการแข่งขันที่เพิ่มสูงขึ้นจากการที่กลุ่มทุนใหญ่เริ่มลงทุนในธุรกิจการแพทย์อย่างจริงจังมากขึ้น ซึ่งบริษัทฯ จำเป็นจะต้องปรับตัวและเตรียมกลยุทธ์ในการรับมือเช่นกัน ทั้งจากการแข่งขันเพื่อแย่งส่วนแบ่งตลาด และการแข่งขันเพื่อให้ได้มาซึ่งบุคลากรทางการแพทย์ที่มีคุณภาพ ทั้งยังจำเป็นต้องเฝ้าระวังสถานะทางเศรษฐกิจและสังคมที่อาจจะเปลี่ยนแปลงภายหลังการเลือกตั้งที่มีขึ้นในเดือนมีนาคมปี 2562 นี้

สุดท้ายนี้ ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกท่านที่ยังคงให้การสนับสนุนบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา และให้โอกาสคณะกรรมการบริษัทและทีมผู้บริหารในการพัฒนาและนำพาองค์กรนี้ให้เจริญก้าวหน้าอย่างต่อเนื่องในธุรกิจที่มีความชำนาญ โดยยึดหลักธรรมาภิบาลและมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมด

ในนามคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร บริษัท พรินซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน)



(นายแพทย์พงษ์ศักดิ์ วิทยากร)  
ประธานคณะกรรมการบริษัท



(ดร.สาธิต วิทยากร)  
ประธานคณะกรรมการบริหาร

## สารจากคณะกรรมการตรวจสอบ

### เรียน ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างเป็นอิสระ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้ปรับการปฏิบัติงานให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของการทำธุรกิจของบริษัทฯ การประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบร่วมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและผู้ตรวจสอบภายใน จัดขึ้นรวม 5 ครั้ง ในปี 2561 โดยที่กรรมการตรวจสอบทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง ในการประชุมกรรมการตรวจสอบ ทุกท่านได้พิจารณาประเด็นปัญหา แลกเปลี่ยนความคิดเห็น รับฟังคำชี้แจง สอบถามข้อมูล ตลอดจนให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงานของบริษัทฯ โดยมีสาระสำคัญดังนี้

1. **สอบทานรายงานทางการเงินรายไตรมาส และรายงานทางการเงินประจำปี 2561**  
โดยสอบถามประเด็นปัญหา รับฟังคำชี้แจง และสอบถามข้อมูลจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนเพียงพอและเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลที่มีสาระสำคัญ รวมทั้งรายการเปลี่ยนแปลงหลักเกณฑ์ทางบัญชีที่มีสาระสำคัญ รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ทั้งนี้ได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตโดยไม่มีฝ่ายจัดการเพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงสาระสำคัญต่างๆ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ ถูกต้องครบถ้วนเพียงพอตามที่ควรในสาระสำคัญ และเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเสนอรายงานแบบไม่มีเงื่อนไข



2. **พิจารณาและสอบทานรายงานผลการตรวจสอบภายในและผลการประเมินระบบควบคุมภายใน** รวมถึงการประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงในระบบงานต่างๆ ที่สำคัญ รายการที่เกี่ยวข้องกัน และได้มีการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน มีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมและมีประสิทธิผล และหากคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเห็นว่ามีความจำเป็นที่ควรปรับปรุงหรือเพิ่มเติมระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพหรือประสิทธิผลมากขึ้น ก็ได้ให้คำแนะนำกับฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ซึ่งก็ได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดี รวมถึงได้พิจารณาว่าการดำเนินการด้านตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางการตรวจสอบภายในของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ มาตรฐานการประกอบวิชาชีพตรวจสอบภายใน มุ่งเน้นความเป็นอิสระ เที่ยงธรรม และเป็นกลาง และได้พิจารณา และอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี โดยเน้นให้มีการทำแผนการตรวจสอบภายในทั้งของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้สอดคล้องกับการประเมินระบบควบคุมภายใน การประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงของกิจกรรมต่างๆ รวมถึงการประเมินในด้านการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ซึ่งใน ปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ผู้ตรวจสอบภายในจัดทำแนวปฏิบัติงานของโรงพยาบาลให้เป็นมาตรฐาน สร้างให้ระบบการควบคุมภายในเป็นส่วนหนึ่งในวัฒนธรรมองค์กร ให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการควบคุมภายใน สร้างบรรทัดฐานของระบบการควบคุมภายในขององค์กร ให้เป็นแบบอย่างนำไปใช้ปฏิบัติ และสร้างขั้นตอนในการตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าระบบของบริษัทฯ มีความปลอดภัยตามมาตรฐานสากล และดำเนินการด้วยความโปร่งใส

3. **พิจารณาและสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน** รายการได้มาและจำหน่ายไปและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาหรือสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มีความเหมาะสมในการทำรายการและเป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ซึ่งในปี 2561 ไม่มีรายการระหว่างบุคคลอื่นที่อาจมีความขัดแย้งกับบริษัทฯ มีเพียงรายการระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่เป็นปกติธุรกิจ ซึ่งได้มีการเปิดเผยข้อมูลไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินประจำปี 2561 แล้ว ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ามีความสมเหตุสมผล และเป็นรายการปกติของธุรกิจที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป โดยมีราคาและมีเงื่อนไขที่เป็นธรรม

4. **พิจารณารายงานการปฏิบัติตามกฎหมาย** ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการดำเนินการตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

5. **พิจารณาการดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยง** บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายการบริหารความเสี่ยง และจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ชุดใหม่) จากเดิมที่มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และได้แต่งตั้งกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านธุรกิจการแพทย์เพิ่ม เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทย่อย บริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพ โดยได้พิจารณา และให้ความเห็นแผนงานที่จะดำเนินการ สอบทานการประเมินการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ

รวมถึงความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงให้เน้นการสร้างความเข้าใจเรื่องการบริหารความเสี่ยงให้ผู้เกี่ยวข้องที่สำคัญ ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้รับผิดชอบเรื่องการบริหารความเสี่ยงของแต่ละหน่วยธุรกิจ

6. **พิจารณาและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและค่าสอบบัญชีประจำปี 2562** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งบริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด มีความเห็นว่าเป็นผู้มีความเชี่ยวชาญในวิชาชีพ มีความเป็นอิสระ ปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นอย่างดี มีประสิทธิภาพมาโดยตลอด จึงนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 แต่งตั้งให้ นายชาญชัย ชัยประสิทธิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3760 หรือ นายพิสิฐ ทางธนกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4095 หรือ นายไพบูล์ ต้นกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4298 ในนามบริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทฯ โดยให้คนใดคนหนึ่งเป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ และในกรณีที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถปฏิบัติงานได้ ให้บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด จัดหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นของบริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด แทนได้ ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีที่เสนอแต่งตั้งดังกล่าว ไม่มีความสัมพันธ์หรือมีส่วนได้เสียกับบริษัท หรือผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้น หรือผู้ที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่จะมีผลกระทบกับการปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ

7. **พิจารณาและสอบทานการเปลี่ยนแปลงนโยบายการตัดค่าเสื่อมของกลุ่มกิจการ** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบทานการเปลี่ยนแปลงนโยบายการตัดค่าเสื่อมของกลุ่มกิจการ โดยมีนโยบายใหม่ กำหนดค่าเสื่อมของอาคารและอุปกรณ์ตามอายุการใช้งานจริงของทั้งกลุ่มกิจการบนมาตรฐานเดียวกัน

8. **พิจารณาและแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง นางสาวฤติมา จิระสุรเดช ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ แทน นางสาวชยาภรณ์ เลื่อนนภวรรณ ที่ได้ลาออก เนื่องจากมีคุณสมบัติที่เหมาะสม มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์อันจะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบโดยสรุปสามารถปฏิบัติได้อย่างอิสระ และสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ โดยได้รับความร่วมมือจากผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ และไม่มีข้อจำกัดในการเข้าถึงข้อมูล คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีการจัดทำรายงานทางการเงินและเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีระบบการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอมีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี



(นายณฐศักดิ์ มโนมัยพิบูลย์)  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

## ข้อมูลสำคัญทางการเงินประจำปี 2559-2561

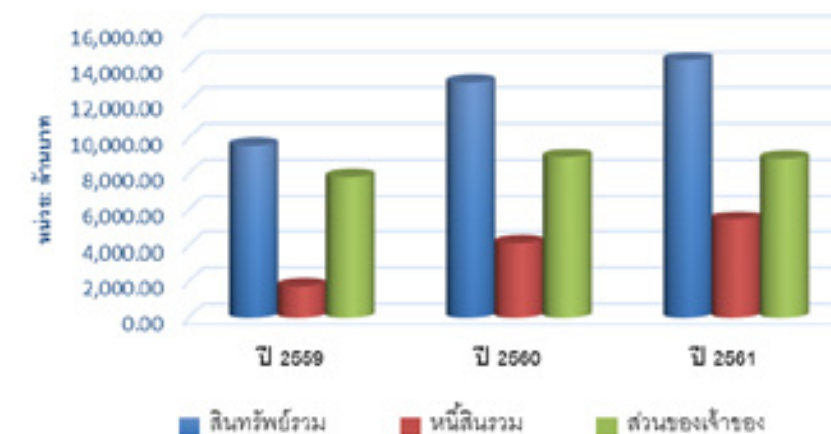
### สรุปข้อมูลสำคัญทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท	2559	2560	2561
สินทรัพย์รวม	14,449.81	13,088.21	14,318.08
หนี้สินรวม	3,154.14	4,164.11	5,476.46
ส่วนของผู้ถือหุ้น	11,295.67	8,924.10	8,841.62
รายได้จากกิจการโรงพยาบาล	1,716.82	1,690.42	2,084.63
รายได้จากการขายและให้บริการ	354.85	547.35	638.07
รายได้รวม	2,071.67	2,237.77	2,722.71
กำไรขั้นต้น	634.24	510.05	694.07
กำไรสุทธิ	18.79	(371.61)	(152.64)

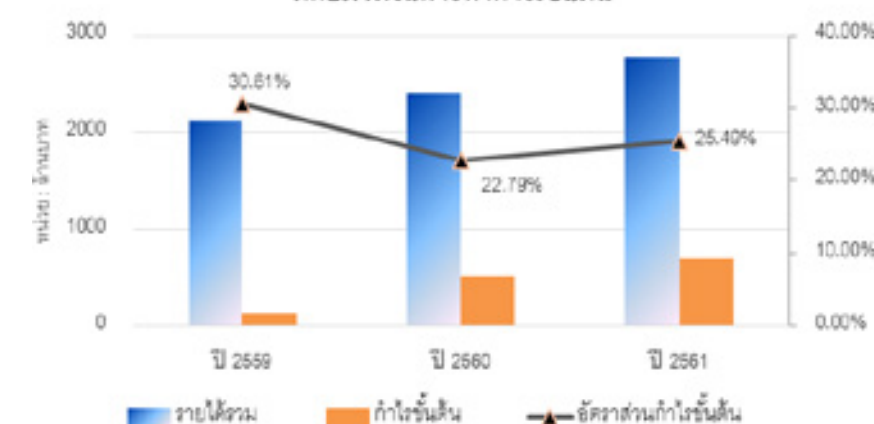
### อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	หน่วย	2559	2560	2561
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหาทำไร</b>				
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น	ร้อยละ	30.61	22.79	25.49
อัตราส่วนกำไรสุทธิ	ร้อยละ	(2.54)	(14.40)	(6.07)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	(1.09)	(4.29)	(0.02)
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.11	0.62	0.31
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.89	0.55	0.25
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>				
อัตราหมุนเวียนของลูกหนี้การค้า	เท่า	21.44	15.70	21.46
อัตราหมุนเวียนของเจ้าหนี้การค้า	เท่า	19.02	10.12	12.83
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	0.69	(1.00)	0.03
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.40	0.50	0.68
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	2.47	(2.00)	0.04
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	บาท	(0.036)	(0.107)	(0.054)
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	2.42	2.55	2.49

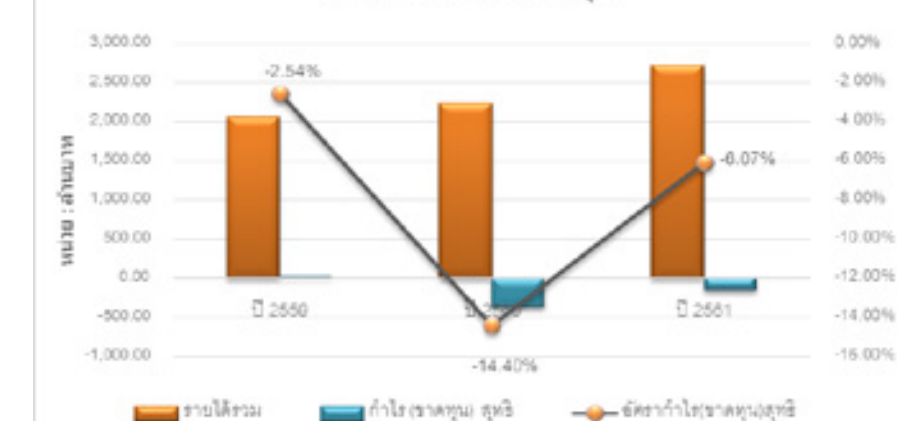
### ฐานะการเงินปี 2559-2561



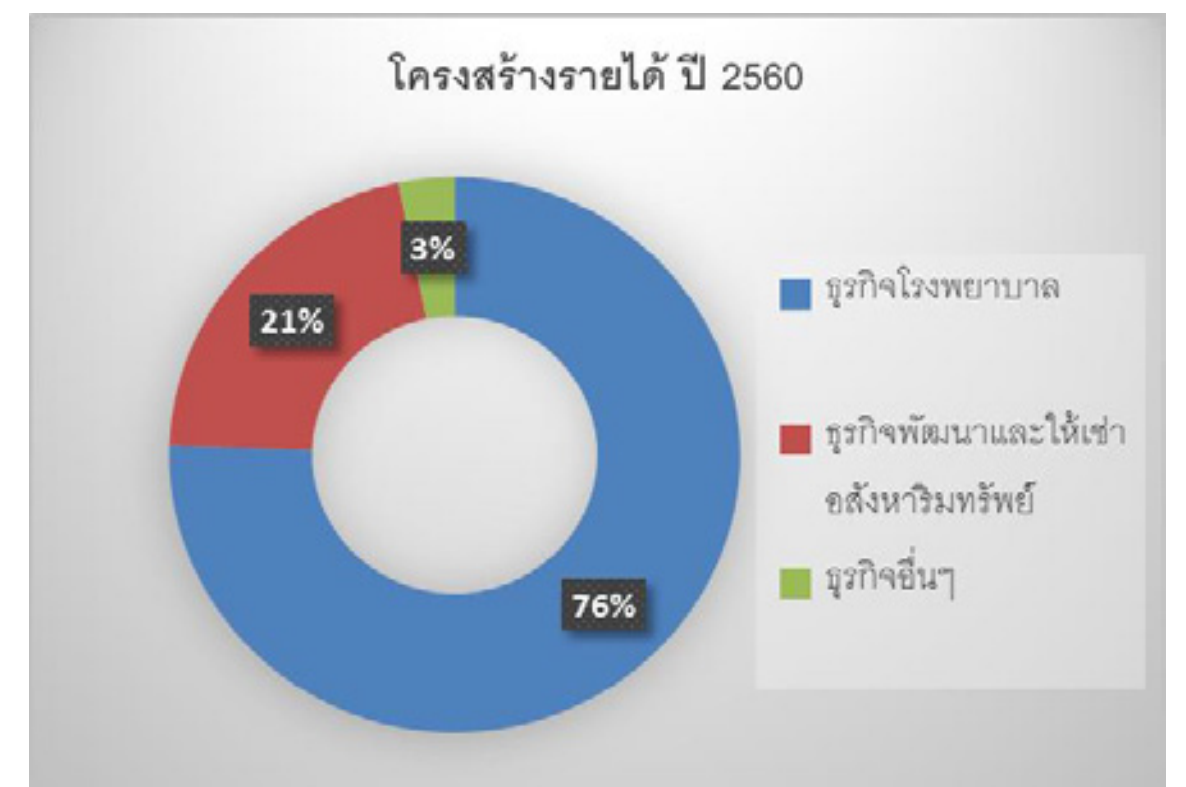
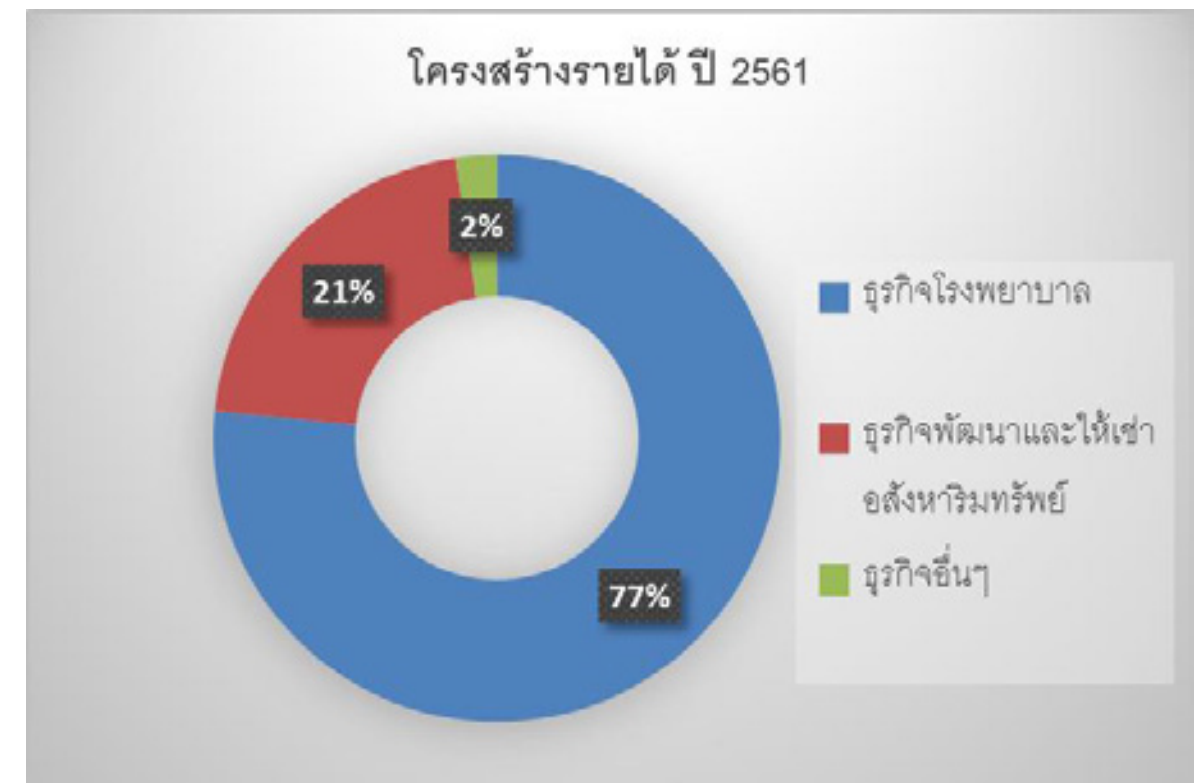
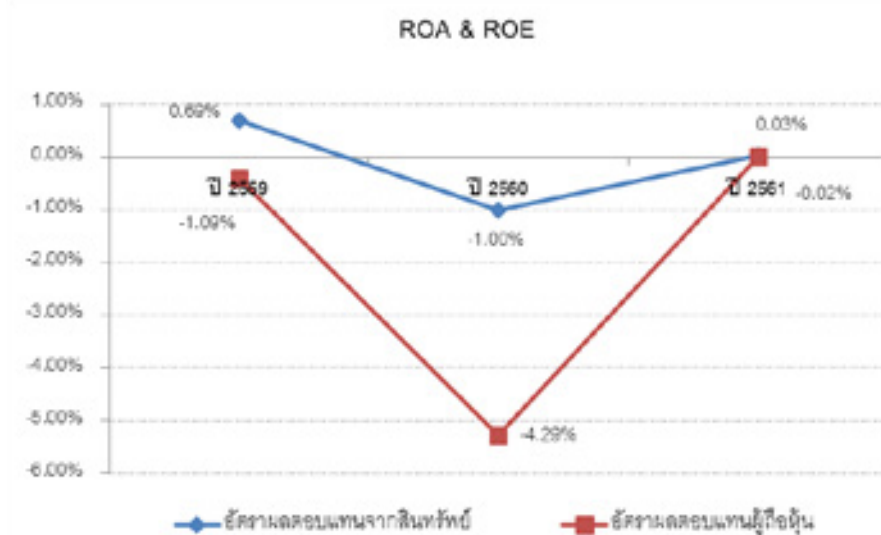
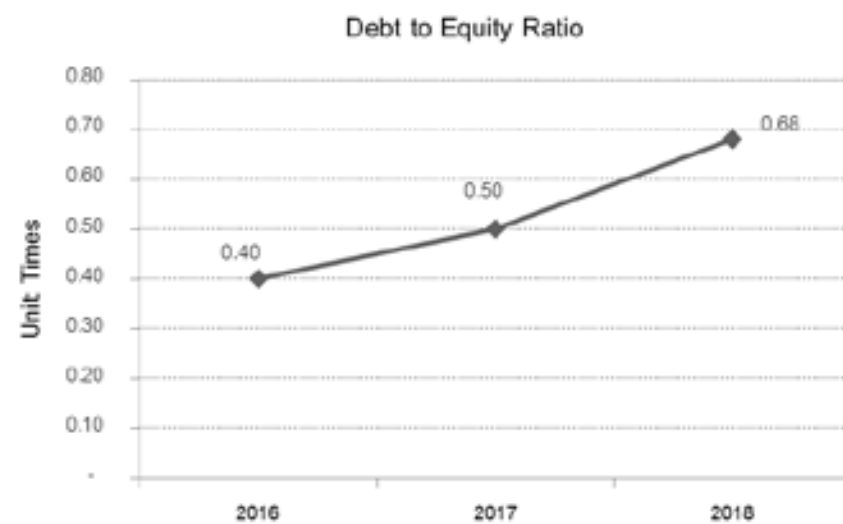
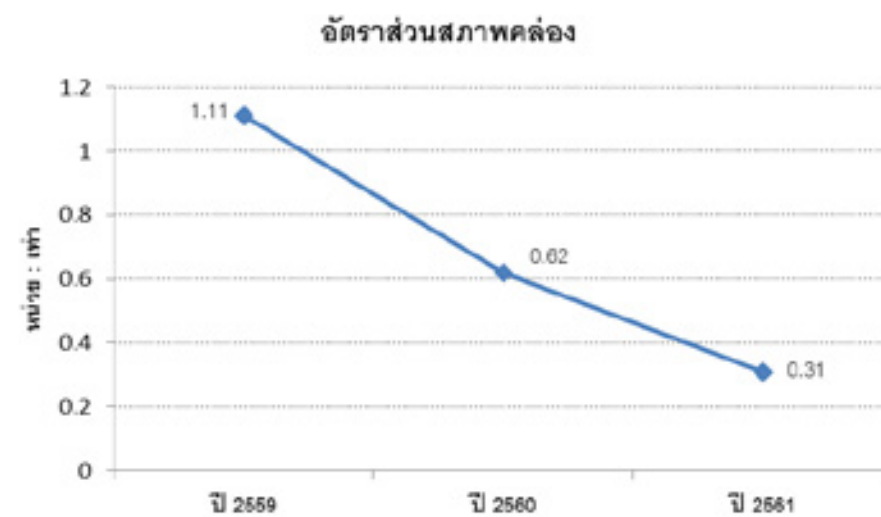
### ศักยภาพในการทำกำไรขั้นต้น



### ศักยภาพในการทำกำไรสุทธิ







# ลักษณะและนโยบายการประกอบธุรกิจ

## รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ

- บริษัท พรินซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน) ได้รับมอบใบประกาศนียบัตรผู้ผ่านกระบวนการรับรอง และเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริตอย่างสมบูรณ์จากโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริตเมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2561

### ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนและบริหารจัดการโรงพยาบาล

- โรงพยาบาลพิษณุเวช ได้รับการรับรอง JCI ในเดือนธันวาคม 2555 และได้รับการ reaccreditation ในเดือนธันวาคม 2558 และในเดือนธันวาคม 2561
- โรงพยาบาลพิษณุเวชได้รับรางวัลจากหลายหน่วยงาน ดังต่อไปนี้
  - รางวัลสถานประกอบกิจการต้นแบบด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับประเทศ จากกรมสวัสดิการ กระทรวงแรงงาน ปีที่ 3
  - รางวัลธรรมาภิบาลดีเด่นจากกรมส่งเสริมธุรกิจและคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ปปช.)
  - ห้องอาหารได้รับการรับรอง Good Manufacturing Practice (GMP) และรางวัลดีเลิศจากสำนักงานสาธารณสุขจังหวัด
  - รางวัลมาตรฐานระบบ IT ขั้นที่ 2 จาก 3 ชั้น จากสมาคมเวชสารสนเทศไทย (TMI) 2559
  - รางวัลชนะเลิศอันดับ 2 ในการนำเสนอเรื่อง Phlebitis ด้านนวัตกรรมและ R2R จากสำนักงานป้องกันควบคุมโรคที่ 2
  - รางวัล Thailand Corporate Governance Award 2018 จากกรมพัฒนาธุรกิจ กระทรวงพาณิชย์
  - รางวัลเมืองไทยประกันชีวิต Hospital Award ชนะเลิศอันดับ 1 ด้านริเริ่มเปิดนวัตกรรม
  - รางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน (ปีที่ 8 ติดต่อกัน) จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน
  - รางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่น ด้านการส่งเสริมการพัฒนาฝีมือแรงงานจากสถาบันพัฒนาฝีมือแรงงาน
  - ประกาศเกียรติคุณ Zero Accident Campaign 2018 ระดับเงินจากสถาบันส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัย
  - รางวัลสถานี่ดีเด่นที่เอื้อต่อคนพิการประจำปี 2561 (ระดับประเทศ) จากกรมส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ
- โรงพยาบาลพิษณุเวช ได้รับรางวัลธรรมาภิบาลธุรกิจดีเด่นระดับจังหวัดในปี 2561

### ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

- บริษัทฯ ได้รับรางวัลพระราชทานผลงานสถาปัตยกรรมดีเด่นจากโครงการเซ็นทรัลพลูส์ แกรนด์เทอเรส ประเภทอาคารพักอาศัยรวมจากสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี คัดเลือกโดยสมาคมสถาปนิกสยามในพระบรมราชูปถัมภ์ และได้รับรางวัลประกาศเกียรติคุณจากคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภคให้เป็นผู้ประกอบการธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่ดีประจำปี พ.ศ. 2550 – 2551

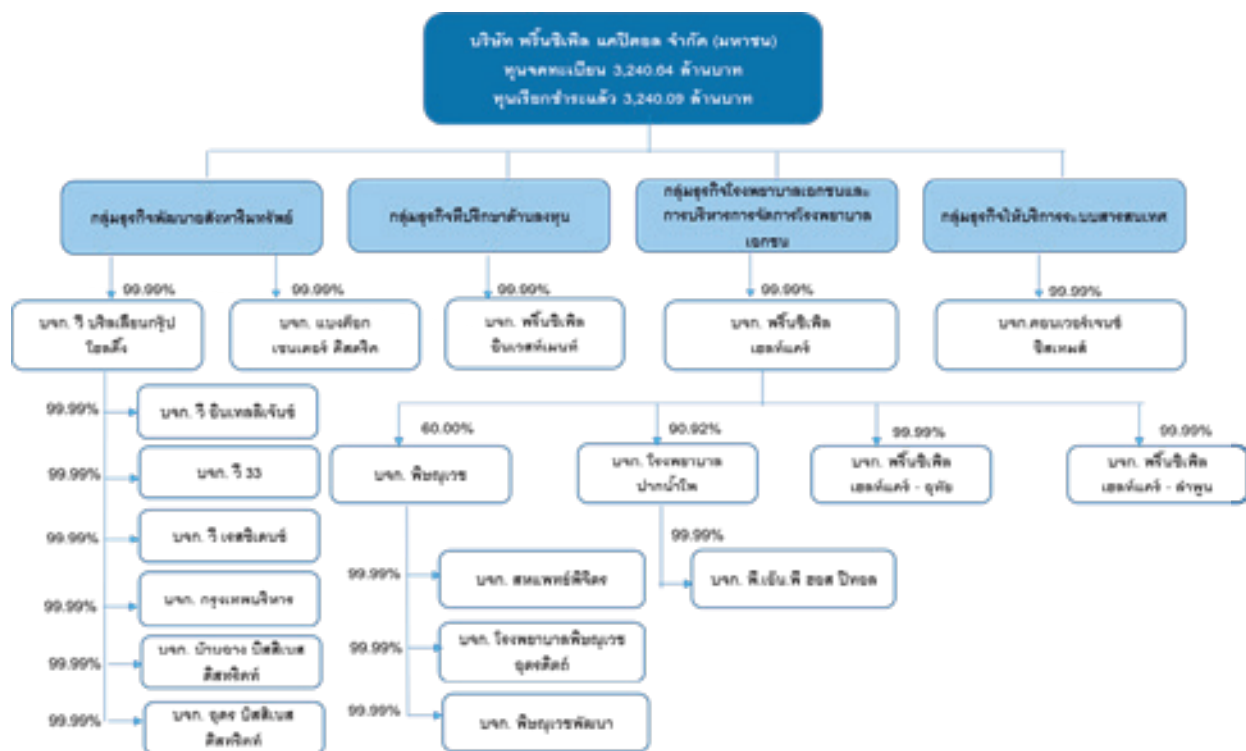




- โรงแรมแมริออท เอ็คเซ็ลคิวิตีพ อพาร์ทเมนท์ สาทร วิสด้า-กรุงเทพฯ ได้รับรางวัลที่พักอาศัยที่ดีที่สุด ประจำปี พ.ศ. 2557 ในฐานะโรงแรมในกรุงเทพฯ ที่ได้รับการจัดอันดับสูงสุด โดยที่รางวัลดังกล่าวนี้ ได้จัดอันดับโรงแรมชั้นนำเกือบ 400 แห่ง จากสถานที่ยอดนิยมต่างๆ โดยผลการจัดอันดับขึ้นอยู่กับข้อความแสดงความคิดเห็นของลูกค้าออร์บิทซ์ และ ได้รับรางวัล Trip Advisors 2014 Certificate of Excellence Award Winner และ World Travel Award 2014
- โรงแรมแมริออท เอ็คเซ็ลคิวิตีพ อพาร์ทเมนท์ สาทร วิสด้า – กรุงเทพฯ ได้รับรางวัลจากหลายหน่วยงาน ดังต่อไปนี้
  1. รางวัลชนะเลิศในฐานะเซอร์วิสอพาร์ทเมนท์หรูระดับทวิปประจำปี 2558 (World Luxury Hotel Awards 2015 as Continent's Luxury Serviced Apartments)
  2. 2015 Award Winner จาก Booking.com (ได้คะแนน 9.1 จากคะแนนเต็ม 10)
  3. ประกาศนียบัตรยอดเยี่ยมประจำปี 2558 โดย TripAdvisor.com (Certificate of Excellence)
  4. รางวัลโครงการกรุงเทพสะอาดและราบรื่นจากกรุงเทพมหานคร (Clean and Green Award by Bangkok Metropolitan Administration)

## โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัท พรินซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน) สามารถแบ่งธุรกิจของบริษัทฯ ออกเป็น 4 ประเภท คือ ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนและบริหารจัดการโรงพยาบาลเอกชน ธุรกิจให้บริการระบบสารสนเทศ และธุรกิจที่ปรึกษาด้านการลงทุน โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นดังนี้



หมายเหตุ : บริษัทฯ ได้ลดสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท พรินซิเพิล เฮลท์แคร์ – ลำพูน จำกัด ลงเหลือร้อยละ 80 เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2562

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ปัจจุบันธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนและบริหารจัดการโรงพยาบาลเอกชน จากการที่บริษัทฯ มองเห็นโอกาสและการเติบโตอีกมากในธุรกิจบริการทางการแพทย์ ในปี 2560 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นของบริษัท พรินซิเพิล เฮลท์แคร์ จำกัด (เดิมชื่อบริษัท อลิอันซ์ เมดิคอล เอเชีย จำกัด) ซึ่งประกอบธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนโดยมีเครือข่ายโรงพยาบาล 4 โรง ใน 3 จังหวัดทางภาคเหนือ ได้แก่ โรงพยาบาลสหเวช โรงพยาบาลปากน้ำโพ โรงพยาบาลปากน้ำโพ 2 และโรงพยาบาลพิษณุเวช

บริษัทฯ มีเป้าหมายที่เป็นผู้ให้บริการทางการแพทย์ชั้นนำแก่กลุ่มลูกค้าที่มีรายได้ระดับกลางในประเทศไทยโดยการขยายเครือข่ายโรงพยาบาลให้ครอบคลุมและเพิ่มศักยภาพในการแสวงหารายได้ด้วยการลงทุนสร้างโรงพยาบาลเองซื้อกิจการโรงพยาบาลและรับจ้างบริหารกิจการโรงพยาบาล และนำระบบการจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศของโรงพยาบาล (Hospital Information Systems) มาใช้ในการบริหารต้นทุนของธุรกิจโรงพยาบาลอย่างมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2561 บริษัทฯ ได้ลงทุนซื้อกิจการโรงพยาบาลเพิ่มอีก 1 แห่งคือ โรงพยาบาลพรินซ์ สุวรรณภูมิ (เดิมชื่อโรงพยาบาลปิยะมินทร์) เป็นโรงพยาบาลขนาดใหญ่ในจังหวัดสมุทรปราการ ซึ่งช่วยขยายเครือข่ายการประกอบธุรกิจโรงพยาบาลของกลุ่มบริษัทฯ ให้ครอบคลุมมากขึ้นโดยเฉพาะในพื้นที่กรุงเทพมหานครและปริมณฑล จากเดิมที่โรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทฯ ตั้งอยู่ในพื้นที่ต่างจังหวัด ซึ่งจะก่อให้เกิดเป็น Hub และ Spoke System ของธุรกิจโรงพยาบาลซึ่งจะช่วยเสริมสร้างการเติบโตและเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน จากการซื้อกิจการดังกล่าวส่งผลให้รายได้จากธุรกิจการให้บริการทางการแพทย์เป็นรายได้หลักของบริษัทฯ ดังนั้นบริษัทฯ ได้ยื่นขอตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเปลี่ยนกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ไปยังกลุ่มธุรกิจให้บริการทางการแพทย์ซึ่งได้รับการอนุมัติจากตลาดหลักทรัพย์ในเดือนกุมภาพันธ์ 2562 นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ลงทุนสร้างโรงพยาบาลเพิ่มอีก 1 แห่งคือ โรงพยาบาลพิษณุเวช อุตรดิตถ์ ในจังหวัดอุตรดิตถ์ และซื้อโรงพยาบาลที่จังหวัดอุทัยธานีซึ่งเป็นหนี้ NPA จากสถาบันการเงินและนำมาปรับปรุงเป็นโรงพยาบาล พรินซ์ อุทัยธานี ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการปรับปรุงให้มีความทันสมัยและสามารถให้บริการรักษาในระดับมาตรฐานสากล ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จและเปิดให้บริการอย่างเป็นทางการได้ภายในไตรมาสที่ 3 ปี 2562 เมื่อเดือนมีนาคม 2562 บริษัทฯ ได้รับโอนกิจการของโรงพยาบาลศิริเวชลำพูน ในจังหวัดลำพูนเสร็จสิ้น จึงทำให้จำนวนโรงพยาบาลในเครือข่ายเพิ่มขึ้นเป็น 8 โรงพยาบาลใน 7 จังหวัด

สำหรับธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ บริษัทฯ ยังคงดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อเช่าในรูปแบบของโรงแรมและเซอร์วิสอพาร์ทเมนท์ และอาคารสำนักงานให้เช่าแบบครบวงจร อย่างไรก็ตามบริษัทฯ หดขยายธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายโดยจะไม่พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพิ่มเติมจากปัจจุบัน สำหรับที่ดินรอการพัฒนา หากมีโอกาสที่เหมาะสมและเป็นประโยชน์ บริษัทฯ พร้อมที่จะขายที่ดินรอการพัฒนาและโครงการที่มีอยู่ในปัจจุบันแก่นักลงทุนที่สนใจเพื่อนำมาเป็นแหล่งเงินทุนในการพัฒนาธุรกิจการแพทย์ต่อไป เว้นแต่ที่ดินรอการพัฒนาที่มีศักยภาพที่จะสามารถพัฒนารองรับธุรกิจการแพทย์ในอนาคต

นอกจากธุรกิจการแพทย์และธุรกิจอสังหาริมทรัพย์แล้วบริษัทฯ ยังดำเนินธุรกิจให้บริการและให้คำปรึกษาในการติดตั้งและวางระบบงานโปรแกรมสำเร็จรูป และบำรุงรักษา ดูแลระบบสารสนเทศ และบริการให้คำปรึกษาด้านการลงทุนอีกด้วย

## โครงสร้างรายได้

ประเภทรายได้	ดำเนินการโดย	2561		2560		2559	
		ด้านบาท	ร้อยละ	ด้านบาท	ร้อยละ	ด้านบาท	ร้อยละ
ธุรกิจโรงพยาบาล	PSUV, PSV, PPCH, PPNP	2,084.6	76.6	1,690.4	75.5	1,716.8	82.9
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ให้เช่า	PRINC, VB, VI, VR	574.2	21.1	476.4	21.3	286.9	13.8
ธุรกิจอื่นๆ	CS	63.9	2.3	71.0	3.2	68.0	3.3
รายได้รวม		2,722.7	100.0	2,237.8	100.0	2,071.7	100.0

หมายเหตุ:	PSUV	-	โรงพยาบาลพริ้นท์ สุวรรณภูมิซึ่งดำเนินการโดยบมจ. พริ้นซิเพิล แคปิตอล
	PSV	-	โรงพยาบาลพิษณุเวช
	PPCH	-	โรงพยาบาลสหเวชพิจิตร
	PPNP	-	โรงพยาบาลปากน้ำโพ และโรงพยาบาลปากน้ำโพ 2
	PRINC	-	บมจ. พริ้นซิเพิล แคปิตอล
	VB	-	บจก. วี บริลเลียนกรุ๊ป โฮลดิ้ง
	VI	-	บจก. วี อินเทลลิเจนซ์
	VR	-	บจก. วี เรสซิเดนซ์
	CS	-	บจก. คอนเวอร์เจนซ์ซิสเทมส์

## ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดแบ่งผลิตภัณฑ์ออกเป็นกลุ่มตามประเภทธุรกิจแต่ละประเภท ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

### ก) ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน และการบริหารจัดการโรงพยาบาลเอกชน

#### ■ โรงพยาบาลเอกชนในกรุงเทพและปริมณฑล

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการโรงพยาบาลเอกชนภายใต้ชื่อ “โรงพยาบาลพริ้นท์ สุวรรณภูมิ (PRINC HOSPITAL SUVARNABHUMI) (เดิมชื่อ “โรงพยาบาลปิยะมินทร์”) ซึ่งบริษัทฯ ได้เข้าซื้อและรับโอนกิจการสถานพยาบาลของบริษัท ไทย เฮลท์ เมเนจเม้นท์ ออกลานยเซชั่น จำกัด (“THM”) ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ซึ่งตั้งอยู่ที่อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ และคลินิกเวชกรรมปิยะมินทร์อีก 3 แห่งในกรุงเทพมหานคร โดยบริษัทฯ ได้รับโอนมาซึ่งกิจการสถานพยาบาลของ THM รวมถึงทรัพย์สิน หนี้สิน ใบอนุญาตต่างๆ ที่จำเป็นต่อการประกอบกิจการของสถานพยาบาล พนักงานทั้งหมดที่ประสงค์จะทำงานกับบริษัทฯ ต่อไป ตลอดจนสิทธิหน้าที่และภาระผูกพันตามสัญญาที่ THM มีอยู่ ณ วันโอนกิจการ ภายใต้ข้อกำหนดและเงื่อนไขของสัญญาโอนกิจการระหว่างบริษัทฯ กับ THM

โรงพยาบาลพริ้นท์ สุวรรณภูมิ มีขนาด 200 เตียง และมีศักยภาพรองรับผู้ป่วยนอกได้วันละ 600 คนต่อวัน โรงพยาบาลเปิดให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง โดยมีการจัดตั้งคลินิกโดยมีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางดังต่อไปนี้

- คลินิกอายุรกรรม
- สูตินรีเวช
- กุมารเวช
- ศูนย์เวชศาสตร์ผู้สูงอายุ
- ศูนย์ทางเดินอาหาร
- ศูนย์มะเร็ง
- ศัลยกรรมระบบประสาท
- ศัลยกรรมกระดูก
- ศูนย์อุบัติเหตุฉุกเฉิน
- ศูนย์ต่อมไร้ท่อ
- ศูนย์หัวใจ
- ศูนย์ไตเทียม

#### ■ โรงพยาบาลเอกชนในต่างจังหวัด

บริษัทฯ ดำเนินกิจการโรงพยาบาลเอกชนในต่างจังหวัดผ่านบริษัท พริ้นซิเพิล เฮลท์แคร์ จำกัด (PRINH) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดย PRINH เข้าลงทุนในกลุ่มบริษัทที่ดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน โดยมีรายละเอียดดังนี้

##### 1. โรงพยาบาลพิษณุเวช

เป็นโรงพยาบาลขนาด 150 เตียง ตั้งอยู่ในจังหวัดพิษณุโลก เปิดให้บริการมาแล้วเป็นระยะเวลา 36 ปี เป็นสถานพยาบาลขั้นทุติยภูมิระดับสูง ดำเนินงานโดยบริษัท พิษณุเวช จำกัด เปิดให้บริการรักษาพยาบาลทั้งผู้ป่วยในและผู้ป่วยนอกตลอด 24 ชั่วโมง โดยได้รับการรับรองมาตรฐานสากล JCI (Joint Commission International) โดยมีการจัดตั้งคลินิกโดยมีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางดังต่อไปนี้

- คลินิกอายุรกรรม
- คลินิกสูตินรีเวช
- ศูนย์สุขภาพพรีกซ์ชีวิต
- คลินิกส่งเสริมพัฒนาการเด็กและวัยรุ่น
- คลินิก หู คอ จมูก
- คลินิกกุมารเวช
- คลินิกศัลยกรรม
- คลินิกจิตเวช
- คลินิกตา
- ศูนย์ทันตกรรม

นอกจากนี้ยังมีการให้บริการด้านต่างๆ เช่น การตรวจทางรังสีวิทยา การตรวจทางหัวใจ การตรวจทางห้องปฏิบัติการ และศัลยกรรม

##### 2. โรงพยาบาลสหเวช

ดำเนินงานโดยบริษัท สหแพทย์พิจิตร จำกัด เปิดให้บริการเมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2533 เป็นโรงพยาบาลขนาด 90 เตียง ตั้งอยู่ในจังหวัดพิจิตร ให้บริการรักษาพยาบาลทั้งผู้ป่วยในและผู้ป่วยนอกตลอด 24 ชั่วโมง โดยมีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะโรคดังต่อไปนี้



- ศูนย์รักษาโรคกระดูกและข้อ
- ศูนย์ตรวจสุขภาพทั่วไป
- ศูนย์ไตเทียม
- คลินิกอายุรกรรม
- ศูนย์กายภาพบำบัด
- คลินิกสูตินรีเวช
- ศูนย์อุบัติเหตุฉุกเฉิน
- ศูนย์โรคหัวใจ ทางเดินปัสสาวะ
- ศูนย์เอกซเรย์คอมพิวเตอร์
- คลินิกศัลยกรรมทั่วไป
- ศูนย์กุมารเวชกรรม

### 3. โรงพยาบาลปากน้ำโพ และโรงพยาบาลปากน้ำโพ 2

โรงพยาบาลทั้ง 2 แห่งตั้งอยู่ในอำเภอเมือง จังหวัดนครสวรรค์ ดำเนินงานโดยบริษัท โรงพยาบาลปากน้ำโพ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เท็น เอ็ม ดี นครสวรรค์ จำกัด) โดยแต่ละแห่งเป็นโรงพยาบาลขนาด 100 เตียง และยังเป็นโรงพยาบาลเอกชนที่ได้รับการรับรองมาตรฐานจากสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) โดยให้บริการเฉพาะผู้ป่วยที่เป็นลูกค้ายาสูบและประกันสุขภาพ เป็นสถานพยาบาลชั้นทุติยภูมิระดับสูง ให้บริการรักษาพยาบาลทั้งผู้ป่วยในและผู้ป่วยนอกตลอด 24 ชั่วโมง โดยมีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะโรคดังต่อไปนี้

- ศูนย์อุบัติเหตุและฉุกเฉิน
- คลินิกทันตกรรม
- คลินิกโรคระบบทางเดินอาหารและตับ
- หอผู้ป่วยวิกฤต
- คลินิกอายุรกรรม
- คลินิกโรคสมองและระบบประสาท
- แผนกกายภาพบำบัด
- ศูนย์โรคทางเดินปัสสาวะ
- ศูนย์ตรวจสุขภาพ
- คลินิกกุมารเวชกรรม
- ศูนย์รังสีวินิจฉัย
- คลินิกโรคหัวใจและหลอดเลือด
- คลินิกโรคติดเชื้อ
- ห้องปฏิบัติการทางการแพทย์
- คลินิกกระดูกและข้อ
- คลินิกศัลยกรรมทั่วไป
- คลินิกสูภาพสตรี
- คลินิกหู คอ จมูก

### 4. โรงพยาบาลพิษณุเวชอุตรดิตถ์

โรงพยาบาลพิษณุเวชอุตรดิตถ์ซึ่งจะดำเนินงานโดย บริษัท โรงพยาบาลพิษณุเวชอุตรดิตถ์ จำกัด เป็นโรงพยาบาลขนาด 60 เตียง ตั้งอยู่บนเนื้อที่ประมาณ 28 ไร่ ถนนสายพิษณุโลก-เด่นชัย อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์ จะเปิดให้บริการได้ในเดือนมีนาคม 2562 ให้บริการรักษาพยาบาลทั้งผู้ป่วยในและผู้ป่วยนอกตลอด 24 ชั่วโมง โดยมีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญและคลินิกเฉพาะทางดังต่อไปนี้

- แผนกอายุรกรรม
- แผนกสูตินรีเวช
- แผนกออร์โธปิดิกส์
- หอผู้ป่วย
- แผนกห้องคลอดและเนอรัลเซอรั
- แผนกปฏิบัติการชันสูตร
- แผนกไอซียู
- แผนกศัลยกรรม
- แผนกกุมารเวช
- แผนกกายภาพบำบัด
- ศูนย์ฉุกเฉินและอุบัติเหตุ
- แผนกผ่าตัด
- แผนกรังสีวินิจฉัย

### 5. โรงพยาบาลศิริเวชลำพูน

โรงพยาบาลศิริเวชลำพูนดำเนินการโดยบริษัท พรินซ์เฟิล เฮลท์แคร์ – ลำพูน จำกัดเป็นโรงพยาบาลเอกชนขนาด 59 เตียง ตั้งอยู่บนเนื้อที่ประมาณ 11 ไร่ ได้รับการรับรองจากสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติให้รักษาโรคต่อกระดูกและโรคข้อเข่าเสื่อมในผู้ป่วยสิทธิบัตรทอง นอกจากนี้ยังให้บริการรักษาพยาบาลทั้งผู้ป่วยในและผู้ป่วยนอกตลอด 24 ชั่วโมง โดยมีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญและคลินิกเฉพาะทางดังต่อไปนี้

- ศูนย์รักษาต่อกระดูก
- แผนกอายุรกรรม
- ศูนย์อุบัติเหตุและฉุกเฉิน
- ศูนย์ลดน้ำหนัก
- ศูนย์ศัลยกรรมความงาม
- ศูนย์รักษาเส้นเลือดอุดตัน
- ศูนย์ทันตกรรม

### • ศักยภาพในการบริการทางการแพทย์

ศักยภาพในการให้บริการกลุ่มลูกค้าผู้ป่วยนอก (Out-Patient Department : OPD) ประเมินจากจำนวนห้องตรวจรักษาในขณะที่ศักยภาพในการให้บริการผู้ป่วยใน (In-Patient Department : IPD) ประเมินจากจำนวนเตียงที่ให้บริการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 โรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทฯ มีศักยภาพในการให้บริการทางการแพทย์และมีอัตราการให้บริการดังนี้

	โรงพยาบาล พรินซ์ สุวรรณภูมิ		โรงพยาบาล พิษณุเวช		โรงพยาบาล สนเวช		โรงพยาบาล ปากน้ำโพ		โรงพยาบาล ศิริเวชลำพูน	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
จำนวนเตียง	200	-	150	150	90	90	200	200	59	59
จำนวนผู้ป่วยใน/วัน (คน)	309	-	573	553	185	195	336	319	237	-
ค่ารักษาพยาบาลผู้ป่วยนอกเฉลี่ย(บาท)	874	-	2,586	2,468	950	771	1,698	1,620	220	-
จำนวนผู้ป่วยครองเตียงเฉลี่ยต่อวัน	61.1	-	131.8	125.7	40.9	40.2	94.9	92.3	11	-
ค่ารักษาพยาบาลผู้ป่วยใน/คน/วัน(บาท)	5,375	-	14,399	14,050	8,029	7,114	9,759	8,944	4,900	-
อัตราการให้บริการผู้ป่วยใน (%)	31%	-	88%	84%	45%	45%	47%	46%	4%	-

หมายเหตุ : ยังไม่มีข้อมูลของโรงพยาบาลพิษณุเวชอุตรดิตถ์ เนื่องจากโรงพยาบาลพิษณุเวชอุตรดิตถ์ มีกำหนดเปิดดำเนินการอย่างเป็นทางการในเดือนมีนาคม 2562

## โครงการที่อยู่ระหว่างปรับปรุง

บริษัท โรงพยาบาลปากน้ำโพ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ดำเนินการปรับปรุงอาคารโรงพยาบาลรวมทั้งระบบต่างๆ เช่น ระบบลิฟท์ บ่อบำบัดน้ำเสีย ปรับปรุงถนน สร้างศูนย์อาหาร ฯลฯ ในโรงพยาบาลปากน้ำโพ และโรงพยาบาลปากน้ำโพ 2 ให้ดีขึ้นเพื่อให้มีความทันสมัยและพร้อมให้บริการที่มีคุณภาพแก่ผู้ป่วย คาดว่าจะแล้วเสร็จในไตรมาส 4 ปี 2562

ในเดือนเมษายน 2561 บริษัท พรินซ์ฟิล เฮลท์แคร์ - อุทัย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ถูกจัดตั้งขึ้นด้วยทุนจดทะเบียน 50 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน บริษัทดังกล่าวได้ซื้อโรงพยาบาลเดิมที่หยุดประกอบกิจการซึ่งเป็นหนี้ NPA จากสถาบันการเงิน ทำให้ได้มาซึ่งที่ดินรวม 10 แปลงพร้อมสิ่งปลูกสร้างรวม 10 หลังเนื้อที่ 12-1-79.5 ไร่ ตำบลบางพระครู อำเภอนครหลวง จังหวัดอุทัยธานี เพื่อพัฒนาเป็นโรงพยาบาลโดยปรับปรุงอาคารเดิมให้เป็นโรงพยาบาลขนาด 59 เตียง ภายใต้ชื่อโรงพยาบาลพรินซ์ อุทัยธานี โดยปัจจุบันโรงพยาบาลอยู่ระหว่างการต่อเติมและปรับปรุงคาดว่าจะแล้วเสร็จและสามารถเปิดให้บริการได้ในไตรมาส 3 ปี 2562

### ข) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ให้เช่า

#### • ธุรกิจโรงแรม/เชอร์วิสอพาร์ทเมนท์

1. โรงแรมแมริออท เอ็คเซ็คคิวทีฟ อพาร์ทเมนท์ สาทร วิสตา – กรุงเทพฯ เป็นโรงแรมและเชอร์วิสอพาร์ทเมนท์ระดับ 5 ดาว จำนวน 187 ห้อง ภายใต้การบริหารงานของผู้บริหารในกลุ่มแมริออท เพื่อให้บริการที่พักอาศัยแก่ลูกค้าชาวต่างประเทศที่เข้ามาทำงานและท่องเที่ยวในประเทศไทยที่ต้องการเช่าที่พักอาศัยในระยะสั้นและระยะยาว โดยมีสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ครบครัน ตั้งอยู่ในย่านศูนย์กลางธุรกิจที่มีศักยภาพ ถนนสีลม สาทร และยังมีนโยบายการให้บริการที่มีคุณภาพ มีระบบรักษาความปลอดภัยที่มีประสิทธิภาพ

โรงแรมแมริออท เอ็คเซ็คคิวทีฟ อพาร์ทเมนท์ สาทร วิสตา - กรุงเทพฯ		
ประเภท	โรงแรมและเชอร์วิสอพาร์ทเมนท์ ระดับ 5 ดาวจำนวน 1 อาคาร	
ที่ตั้งโครงการ	ซอยสาทร 3 (สวนพลู) ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ	
ห้องพัก	ประเภท	จำนวน (ห้อง)
	1 Bedroom Suite	55
	1 Bedroom Executive Suite	50
	2 Bedroom Suite	58
	3 Bedroom Suite	11
	3 Bedroom Executive Suite	10
ห้องอาหาร	ชื่อร้านและประเภทอาหาร	
	Momo Café (อาหารไทยและอาหารนานาชาติ)	
	Pool Bar	
ห้องจัดเลี้ยง/สัมมนา	ชื่อห้อง	
	Board Room	
บริการอื่นๆ	-	
เริ่มเปิดดำเนินการ	เดือนมีนาคม 2552	

2. ซัมเมอร์เซ็ท เอกมัย แบงค็อก เป็นโรงแรมและเชอร์วิสอพาร์ทเมนท์ เป็นอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทย่อย คือ บริษัท วี เรสซิเดนซ์ จำกัด ภายใต้การบริหารงานของผู้บริหารในกลุ่มแอสคอต ที่มีชื่อเสียงและประสบการณ์ในการบริหารงานโรงแรมในระดับสากล โครงการนี้ให้บริการที่พักอาศัยแก่ลูกค้าชาวต่างประเทศที่เข้ามาทำงานในประเทศไทยและนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้ามาท่องเที่ยวในประเทศไทยที่มีความต้องการเช่าที่พักอาศัยในระยะยาว โดยคำนึงถึงการให้บริการและสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ภายในห้องพักอาศัย โครงการตั้งอยู่ในทำเลย่านธุรกิจบริเวณสุขุมวิท และ เอกมัย

โครงการซัมเมอร์เซ็ท เอกมัย แบงค็อก	
ประเภท	โรงแรมและเชอร์วิสอพาร์ทเมนท์ให้เช่า ระดับ 5 ดาว ภายใต้การบริหารในกลุ่มแอสคอต รวมทั้งหมด 3 อาคาร ประกอบด้วยอาคารโรงแรม 15 ชั้น อาคารอพาร์ทเมนท์ 14 ชั้น และอาคารอพาร์ทเมนท์ 19 ชั้น พร้อมด้วยห้องจัดเลี้ยง
ที่ตั้งโครงการ	ซอยเอกมัย 2 ถนนสุขุมวิท 63 (ถนนเอกมัย) แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ



โครงการอิมเมอร์ตี เอกมัย แบงค็อก			
ห้องพัก	ประเภท	จำนวน (ห้อง)	
	1. Studio Executive	26	Tower AIM (A)
	2. Studio Executive Twin	13	
	3. 1-Bedroom Classic	13	
	4. 1-Bedroom Executive	13	
	5. 1-Bedroom Premier	39	
	6. 2-Bedroom Executive	13	Tower Balance (B)
	7. 2-Bedroom Premier	13	
	8. 1-Bedroom Deluxe	12	
	9. 2-Bedroom Deluxe	13	
	10. 3-Bedroom Executive	26	
	11. 3-Bedroom Deluxe	20	Tower Cheer (C)
	12. 3-Bedroom Premier	10	
	13. Studio Standard	9	
	14. Studio Deluxe	42	
ห้องจัดเลี้ยง/สัมมนา	มีห้องประชุมและห้องฝึกอบรม/สัมมนา 5 ห้อง		
มูลค่าการลงทุน	2,450 ล้านบาท		
เริ่มเปิดดำเนินการ	ไตรมาส 4 ปี 2559		

• ธุรกิจอาคารสำนักงานให้เช่า

บริษัทย่อยได้แก่ บริษัท วี อินเทลลิเจนซ์ จำกัด เป็นผู้ให้บริการพื้นที่สำนักงานให้เช่าในอาคารบางกอก บิสซิเนส เซ็นเตอร์ แก่ลูกค้าบริษัทขนาดกลางและขนาดใหญ่ ทั้งบริษัทสัญชาติไทยและต่างประเทศ โดยทำเลที่ตั้งของโครงการดังกล่าวอยู่ในย่านเอกมัยซึ่งเป็นย่านธุรกิจ มีสิ่งอำนวยความสะดวกด้านสาธารณูปโภคและการสื่อสารโทรคมนาคมอย่างครบครัน

อาคารสำนักงานบางกอกบิสซิเนสเซ็นเตอร์	
ที่ตั้งโครงการ	ถนนเอกมัย (ซอยสุขุมวิท 63) แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ
พื้นที่โครงการ	1-3-9 ไร่ (709 ตารางวา)
พื้นที่อาคาร	37,770.61 ตารางเมตร
รายละเอียดโครงการ	อาคารสำนักงาน 30 ชั้นพร้อมชั้นใต้ดิน 1 ชั้น
จุดเด่นของโครงการ	อาคารสำนักงานเกรดเอ ย่านเอกมัย มีการตกแต่งที่ทันสมัย สิ่งอำนวยความสะดวก ส่วนกลาง ศูนย์อาหารและห้องประชุมที่ได้มาตรฐานจำนวน 7 ห้อง ห้องอบรมสัมมนาขนาด 50 ที่นั่ง 1 ห้อง มีพลาซ่าและร้านค้าต่างๆ
จำนวนหน่วยพื้นที่เช่า	93 หน่วย
กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย	บริษัทไทยและต่างชาติขนาดกลางและขนาดเล็กที่ต้องการพื้นที่อาคารสำนักงานในย่านสุขุมวิท และเอกมัย ระหว่าง 100 – 900 ตารางเมตร

ปัจจุบันบริษัทฯ มีที่ดินรวม 6 แปลงที่ถือโดยบริษัทในกลุ่มวี บริลเลียนกรุ๊ป โฮลดิ้ง แบ่งเป็นที่ดินเปล่า 5 แปลงในต่างจังหวัดได้แก่ เชียงใหม่ อ่างทอง สระบุรี ระยอง และอุดรธานีและที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง 1 แปลงอยู่ในกทม. เนื่องจากบริษัทฯ มีนโยบายที่ชัดเจนที่จะมุ่งขยายธุรกิจการแพทย์และไม่ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย บริษัทฯ จะพิจารณาศักยภาพของที่ดินเปล่าในต่างจังหวัดเป็นรายแปลงในการพัฒนาเป็นโรงพยาบาลแทนการพัฒนาเป็นโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย หากที่ดินแปลงใดไม่มีศักยภาพในการพัฒนาเป็นโรงพยาบาล บริษัทฯ จะขายคืนแก่ผู้ขายภายในระยะเวลาที่กำหนด (ตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาซื้อขาย) สำหรับที่ดินเปล่าพร้อมสิ่งปลูกสร้างในกทม. บริษัทฯ มีแผนจะขายให้แก่นักลงทุนที่สนใจต่อไป

ค) ธุรกิจเทคโนโลยีและสารสนเทศ

บริษัทย่อยได้แก่ บริษัท คอนเวอร์เจนซ์ซิสเทมส์ จำกัด ดำเนินธุรกิจ ดังนี้

1) บริการวางระบบโปรแกรมสำเร็จรูป (Software Implementation Services)

ให้บริการวิเคราะห์ และออกแบบระบบที่สอดคล้อง และตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยแบ่งสายงานตามรูปแบบซอฟต์แวร์ที่ให้บริการในปัจจุบันได้แก่

• SAP Success Factor ระบบซอฟต์แวร์ ของ เอส เอ พี (SAP) บริษัท ซอฟต์แวร์ แอปพลิเคชัน แอนด์ โปรดัก อิน ดาต้า โปรเซสซิง (SAP) จากเยอรมัน ที่ให้บริการด้าน Human Capital Management (HCM) ซึ่งเป็นโซลูชันบนระบบคลาวด์สำหรับองค์กรระดับ Enterprise ทำให้องค์กรสามารถบูรณาการงานหลัก (core business process) ต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งระบบงานบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ ได้แก่ Organization Management, Personal Administration, Time and Labor, Absence Management Global Payroll และ Training Administration ให้เป็นระบบที่สัมพันธ์กันและเชื่อมโยงกันอย่าง real time ทำให้อาจบริหารจัดการองค์กรได้อย่างเป็นระบบ มีประสิทธิภาพ รวมทั้งลดกระบวนการทำงานและลดต้นทุนในการจัดการอีกด้วย

• SAP Enterprise Resource Planning ระบบซอฟต์แวร์ ของ เอส เอ พี (SAP)เอส เอ พี บริษัท ซอฟต์แวร์ แอปพลิเคชัน แอนด์ โปรดัก อิน ดาต้า โปรเซสซิง (SAP) จากเยอรมัน ซึ่งให้บริการด้าน Enterprise Resource Planning (ERP) ทำให้องค์กรสามารถบูรณาการงานหลัก (core business process) ต่างๆ ในบริษัททั้งหมด ได้แก่ การจัดซื้อจัดจ้าง การวางแผนการผลิต การขายและการจัดจำหน่าย การควบคุมงบประมาณ การควบคุมโครงการ การควบคุมคุณภาพ การบัญชี การเงิน และการบริหารบุคคลเข้าด้วยกัน ให้เป็นระบบที่สัมพันธ์กันและเชื่อมโยงกันอย่าง real time ทำให้อาจบริหารจัดการองค์กรได้อย่างเป็นระบบมีประสิทธิภาพ โดยข้อมูลส่วนกลางของระบบทุกส่วนจะอยู่ใน ส่วนกลางส่วนเดียวกัน ไม่เกิดความขัดแย้งของข้อมูลรวมทั้งลดกระบวนการทำงานและลดต้นทุน

• SAP Business One ระบบซอฟต์แวร์ ของ เอส เอ พี (SAP)เอส เอ พี บริษัท ซอฟต์แวร์ แอปพลิเคชัน แอนด์ โปรดัก อิน ดาต้า โปรเซสซิง (SAP) จากเยอรมัน ซึ่งให้บริการด้าน ระบบบัญชีและการเงินแบบครบวงจร สำหรับธุรกิจขนาดกลางและขนาดเล็ก ทำให้องค์กรสามารถบริหารจัดการธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตอบสนองต่อการแข่งขันทางธุรกิจหรือการขยายธุรกิจได้อย่างราบรื่น รวมทั้งระบบข้อมูลที่ใช้ในการบริหารหรือวางแผนธุรกิจที่ถูกต้อง ทันต่อเวลา และควบคุมการดำเนินการทางธุรกิจได้อย่างรัดกุม

- **Hospital Information System** ระบบซอฟต์แวร์ HIS ซึ่งเป็นระบบที่ใช้ในการบริหารจัดการงานโรงพยาบาล อันได้แก่ ระบบการนัดหมาย ระบบงานลงทะเบียน ระบบงานลงทะเบียนฉุกเฉิน ระบบงานประวัติข้อมูล การรักษาผู้ป่วย ระบบงานส่งรายการ ระบบงานเภสัชกรรมและเวชภัณฑ์ ระบบงานตรวจวิเคราะห์ห้องปฏิบัติการ ระบบงานห้องปฏิบัติการรังสีวิทยา ระบบงานบริหารจัดการผู้ป่วยใน ระบบงานห้องผ่าตัด ระบบงานห้องคลอด ระบบงานบริหารจัดการโภชนาการ ระบบงานจัดเก็บเวชระเบียนผู้ป่วย และระบบการเงิน

- **Business Intelligence** ระบบซอฟต์แวร์ QlikView เป็นระบบที่ใช้ในงานการนำเสนอและวิเคราะห์ข้อมูลสำหรับผู้บริหารไม่ว่าจะเป็นข้อมูลด้านการตลาด การขาย การบัญชี การบริหาร บุคลากร งบประมาณและอื่นๆ อันนำไปสู่การวางแผนกลยุทธ์ การวางแผนการตลาด การวางแผนพัฒนาบุคลากร ฯลฯ โดยการแสดงผลข้อมูลผ่านทางรูปแบบการนำเสนอที่มีความหลากหลาย เช่น ตาราง แผนภูมิ และอัตราส่วนสำคัญต่างๆ นอกจากนี้ยังสามารถนำเสนอข้อมูลได้หลายชุดในเวลาเดียวกัน ซึ่งทำให้ผู้บริหารสามารถบริหารจัดการข้อมูลต่างๆ ภายในองค์กรได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

## 2) บริการด้านการบำรุงรักษาระบบงาน (System Maintenance & Support Service)

บริการบำรุงรักษาระบบงานและสนับสนุนทางเทคนิคสำหรับระบบซอฟต์แวร์ขององค์กร โดยบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ ให้บริการตรวจสอบและบำรุงรักษาระบบตามกำหนดเวลา ซึ่งการบริการดังกล่าวเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้งานของระบบ สร้างความมั่นใจว่าผลงานที่จะส่งมอบสามารถตอบสนองวัตถุประสงค์ของลูกค้าได้อย่างถูกต้องและครบถ้วน และลดข้อผิดพลาดของซอฟต์แวร์ที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้งานในอนาคต

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายสำหรับธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ คือองค์กรที่มีความต้องการใช้บริการและติดตั้ง พัฒนาระบบซอฟต์แวร์เพื่อการบริหารจัดการองค์กรทั้งด้านทรัพยากรบุคคล การวางแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจต่างๆ โดยไม่จำกัดกลุ่มลูกค้าเฉพาะอุตสาหกรรมทางการแพทย์และสาธารณสุขเท่านั้น รวมถึงอุตสาหกรรมอื่นๆ ซึ่งลูกค้าส่วนใหญ่ปัจจุบันเป็นธุรกิจโรงพยาบาลและกลุ่มบริการทางการแพทย์

## 3) บริการให้คำปรึกษาและแนวทางในการจัดการระบบบริหารงาน

บริการให้คำปรึกษาและวางแผนด้านการบริหารจัดการ ระบบบริหารงานโรงพยาบาล ระบบงานทรัพยากรบุคคล ระบบงานบัญชีการเงิน สินค้าคงคลัง จัดซื้อจัดจ้าง ระบบนำเสนอและวิเคราะห์ข้อมูลโดยนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาเป็นตัวหลักในการจัดการตลอดจนให้คำแนะนำปรึกษาในการแก้ปัญหาที่เกิดจากการวางระบบการจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศผ่านระบบซอฟต์แวร์อื่นๆ บริษัทฯ มีการบริการที่ครอบคลุมในหลากหลายธุรกิจ เช่น อุตสาหกรรมทางการแพทย์ อุตสาหกรรมการเงินการธนาคาร อุตสาหกรรมการบิน อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวและการโรงแรม เป็นต้น อย่างไรก็ตามอุตสาหกรรมทางการแพทย์และสาธารณสุขยังคงเป็นกลุ่มลูกค้าหลัก

## ง) ธุรกิจให้คำปรึกษาด้านการลงทุน

บริษัทย่อย ได้แก่บริษัท พรินซ์เฟิล อินเวสต์เมนต์ จำกัด เป็นผู้ให้บริการให้คำปรึกษาด้านการลงทุน ปัจจุบันอยู่ในช่วงพักการดำเนินงาน

## การตลาดและการแข่งขัน

### ภาพรวมเศรษฐกิจไทย

เศรษฐกิจไทยในปี 2561 คาดว่าจะสามารถขยายตัวอย่างต่อเนื่องที่ร้อยละ 4.5 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าที่ขยายตัวร้อยละ 3.9 โดยได้รับแรงขับเคลื่อนหลักมาจากการใช้จ่ายภาคเอกชนทั้งด้านการบริโภคและการลงทุนที่มีแนวโน้มขยายตัวเพิ่มขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับการจ้างงานที่ขยายตัวเพิ่มขึ้น และรายได้ครัวเรือนในภาคเกษตรกรรมที่เริ่มขยายตัวดีขึ้นตามปริมาณผลผลิตสินค้าเกษตรที่เพิ่มสูงขึ้น นอกจากนี้มาตรการช่วยเหลือผู้มีรายได้น้อยของภาครัฐ โดยเฉพาะโครงการบัตรสวัสดิการแห่งรัฐยังช่วยสนับสนุนการใช้จ่ายใช้สอยของประชาชน และความคืบหน้าของโครงการลงทุนภาครัฐจากปีก่อนหน้ายังเป็นแรงสนับสนุนให้การลงทุนภาคเอกชนมีแนวโน้มขยายตัวดีขึ้นจากปีก่อนหน้าอีกด้วย สำหรับจำนวนนักท่องเที่ยวต่างประเทศที่เข้ามายังประเทศไทยยังคงมีแนวโน้มขยายตัวเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าอย่างต่อเนื่องเช่นกัน ซึ่งคาดว่าจะยังคงสนับสนุนให้ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยวขยายตัวดีตามไปด้วย อย่างไรก็ตามการขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้าที่ชะลอตัวลง และนโยบายกีดกันทางการค้าของสหรัฐรวมถึงการตอบโต้จากประเทศต่างๆ คาดว่าจะส่งผลให้การส่งออกสินค้าชะลอตัวลงเล็กน้อย

ที่มา: รายงานประมาณการเศรษฐกิจไทยปี 2561 โดยสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง วันที่ 29 ตุลาคม 2561

### 1) ภาพรวมธุรกิจให้บริการทางการแพทย์ในประเทศไทย

ภาพรวมอุตสาหกรรมธุรกิจให้บริการทางการแพทย์มีการเติบโตแบบก้าวกระโดด เนื่องจากสังคมเปลี่ยนแปลงมีการใช้ชีวิตเร่งรีบ มีความเครียดเพิ่มขึ้น การไม่ออกกำลังกาย เป็นสาเหตุให้อัตราการเจ็บป่วยเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ความต้องการบริการด้านสุขภาพเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

### ระบบสวัสดิการสังคมด้านสุขภาพในประเทศไทย

ภาครัฐได้จัดระบบสวัสดิการสังคมด้านสุขภาพให้แก่ประชาชนทุกภาคส่วนได้เข้ารับบริการ โดยระบบบริการหลักได้แก่

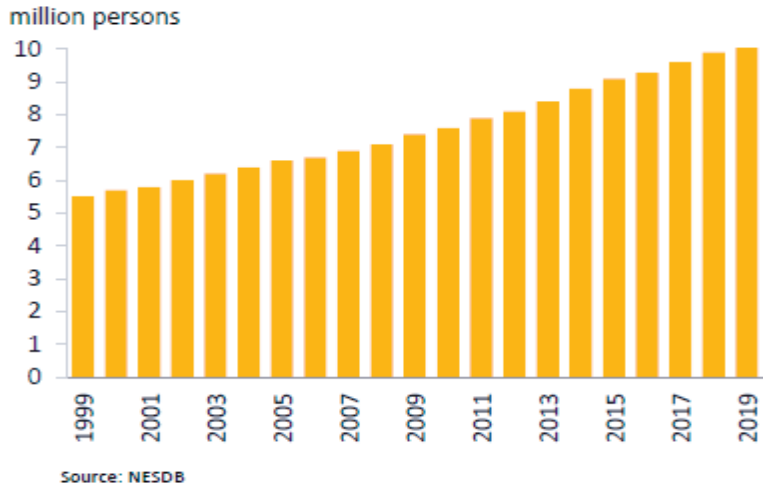
- **ระบบประกันสุขภาพถ้วนหน้า** ให้การดูแลด้านสุขภาพแก่ผู้ที่ไม่มียุติในสวัสดิการสังคมด้านสุขภาพอื่นๆ โดยเฉพาะกลุ่มคนที่มีรายได้น้อย รู้จักกันในนามโครงการ 30 บาทรักษาทุกโรค เน้นการดูแลรักษาอาการเจ็บป่วยทั่วไปเป็นหลัก หน่วยงานที่ดูแลได้แก่ สำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ
- **ระบบประกันสังคม** ให้การดูแลสุขภาพแก่แรงงานภาคเอกชน ครอบคลุมเรื่องการเจ็บป่วยทุพพลภาพ รวมถึงการคลอดบุตร สงเคราะห์บุตร ชราภาพ และการว่างงาน ระบบประกันสังคมดูแลโดยสำนักงานประกันสังคม
- **ระบบสวัสดิการข้าราชการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ** ให้การดูแลสุขภาพแก่แรงงานภาครัฐ ได้แก่ ข้าราชการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ ครอบคลุมถึงคู่สมรส บิดามารดา บุตรธิดาที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ หน่วยงานที่ดูแลระบบนี้ได้แก่ กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง

แม้ว่าประเทศไทยจะมีระบบสวัสดิการสังคมที่ภาครัฐจัดให้ แต่เนื่องจากงบประมาณด้านสุขภาพในการสนับสนุนระบบสวัสดิการดังกล่าวยังไม่เพียงพอ นอกจากนี้ประเทศไทยยังประสบปัญหาขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์ โดยเฉพาะอย่างยิ่งบุคลากรทางการแพทย์ในโรงพยาบาลรัฐในต่างจังหวัด ตามรายงานสถิติด้านสุขภาพอนามัย โดยองค์การอนามัยโลกพบว่า จำนวนแพทย์ต่อคนไข้ในประเทศไทยต่ำกว่าประเทศอื่นๆ ในเอเชีย โดยคนไข้ทุก 10,000 คน ประเทศไทยมีแพทย์เพียง 3 คน เทียบกับประเทศสิงคโปร์ที่มีแพทย์ 18.3 คน มาเลเซียมีแพทย์ 9.4 คน ฟิลิปปินส์มี 11.5 คน ส่งผลให้ความต้องการด้านการบริการทางการแพทย์จากโรงพยาบาลเอกชนที่มีคุณภาพในการรักษาพยาบาลเพิ่มขึ้น



โอกาสการเติบโตของธุรกิจให้บริการทางการแพทย์

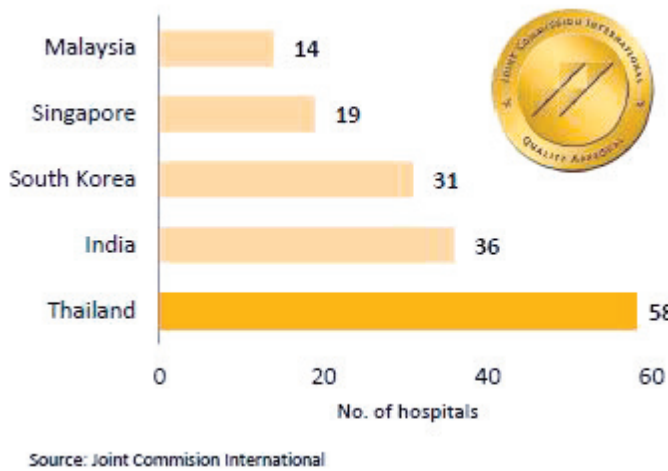
- ประชากรสูงอายุที่ต้องการการดูแลและรักษาพยาบาลมีจำนวนเพิ่มขึ้นมาก ในระยะยาวสังคมผู้สูงอายุ (Ageing Society) จะเป็นปัจจัยหนุนความต้องการใช้บริการทางการแพทย์ที่ทันสมัยและเทคโนโลยีขั้นสูงมากขึ้น จากสัดส่วนผู้สูงอายุ (วัย 65 ปีขึ้นไป) ที่ยังคงเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง โดยเฉพาะกลุ่มประชากรอายุมากกว่า 85 ปี ที่จะมีจำนวนเพิ่มขึ้นมาก จะมีความต้องการบริการด้านสุขภาพเพิ่มขึ้นอย่างมากอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากเป็นกลุ่มที่มีอัตราของการเจ็บป่วยสูงและเป็นกลุ่มที่ไม่สามารถดูแลตนเองได้ จึงต้องการการดูแลเป็นพิเศษ ทั้งนี้ จากการคาดการณ์ของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ระบุว่า จำนวนผู้สูงวัยอายุมากกว่า 60 ปี จะเพิ่มขึ้นจาก 9.1 ล้านคน ในปัจจุบันเป็น 10.3 ล้านคน ในปี 2562 ขณะที่ค่าใช้จ่ายด้านสุขภาพของผู้สูงอายุจะเพิ่มขึ้นจาก 6.3 หมื่นล้านบาท ในปี 2553 (2.1% ของ GDP) เป็น 22.8 หมื่นล้านบาท (2.8% ของ GDP) ในปี 2565



แนวโน้มจำนวนประชากรอายุมากกว่า 60 ปีในประเทศไทย

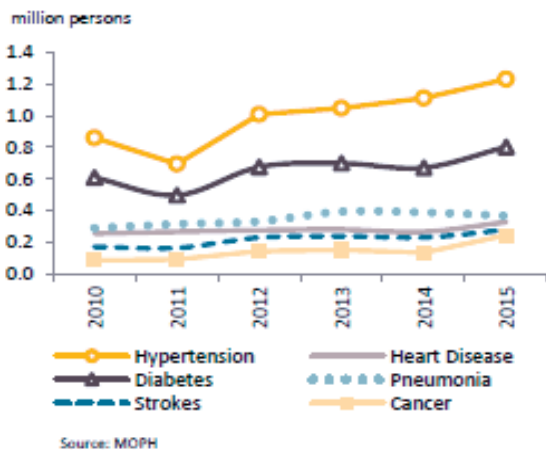
- การเปิดเสรีทางการค้าหรือประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC: Asean Economic Community) จากการศึกษาของทีมงานผู้เชี่ยวชาญด้านสุขภาพอาเซียน เรื่อง "ความคืบหน้าของระบบหลักประกันสุขภาพถ้วนหน้า ในภูมิภาคอาเซียน" ชี้ว่า ความครอบคลุมของการให้บริการสุขภาพของรัฐในกลุ่มประเทศ CLMV ยังอยู่ในระดับต่ำ (ลาวอยู่ที่ระดับ 15% กัมพูชา 24% เวียดนาม 65% และไม่มีข้อมูลของประเทศเมียนมาร์) หรืออาจกล่าวในอีกนัยหนึ่งว่า โครงสร้างพื้นฐานด้านการดูแลรักษาพยาบาลในกลุ่มประเทศ CLMV ยังไม่เพียงพอและยังมีช่องว่างอีกมาก ดังนั้น ผลจากการสร้างความร่วมมือตามกรอบการเปิดเสรีทางการค้าหรือประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC: Asean Economic Community) และการเปิดให้มีการเดินทางข้ามพรมแดนที่เสรีมากขึ้น จะเอื้อให้กลุ่มลูกค้าผู้ป่วยจาก CLMV สามารถเข้าถึงการรักษาทางการแพทย์ในไทยได้สะดวกและง่ายขึ้น จึงเป็นการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจที่สำคัญแก่โรงพยาบาลไทย
- นโยบายรัฐหนุนการแพทย์ครบวงจรเป็นหนึ่งในคลัสเตอร์ตามนโยบายเขตเศรษฐกิจพิเศษและเป็นกลุ่มอุตสาหกรรมเทคโนโลยีขั้นสูง ใน 4 กลุ่มกิจการได้แก่ อุตสาหกรรมยา อุตสาหกรรมสมุนไพร เครื่องมือแพทย์ และบริการทางการแพทย์ โดยภาครัฐให้สิทธิประโยชน์ปรับลดอัตราภาษี ช่วยเพิ่มความสามารถในการแข่งขันจากการที่โรงพยาบาลไทยมีต้นทุนลดลง จูงใจให้มีผู้เข้ามาใช้บริการทางการแพทย์มากขึ้น

- การสนับสนุนจากภาครัฐเพื่อให้ประเทศไทยเป็น Medical Hub ของเอเชีย โดยกำหนดและดำเนินการตามแผนพัฒนาประเทศไทยให้เป็นศูนย์กลางสุขภาพนานาชาติ (Medical Hub พ.ศ. 2559 - 2668) ไทยได้รับการยอมรับว่าเป็นหนึ่งในประเทศศูนย์กลางการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพของโลก เนื่องจากโรงพยาบาลของไทยมีความก้าวหน้าและมีความพร้อมของศูนย์การแพทย์เฉพาะทาง โดยเฉพาะการรักษาโรคเรื้อรัง (อาทิ โรคหัวใจ กระดูก มะเร็ง เป็นต้น) รวมทั้งศูนย์ดูแลและบริบาลผู้ป่วยสูงอายุ นอกจากนี้ โรงพยาบาลเอกชนไทยยังเป็นที่ยอมรับในเรื่องคุณภาพการรักษา การบริการและค่ารักษาพยาบาลที่ถูกกว่าประเทศอื่นๆ และยังได้รับการรับรองมาตรฐาน JCI (Joint Commission International) ถึง 58 แห่งมากกว่าทุกประเทศในภูมิภาคนี้



จำนวนโรงพยาบาลที่ได้รับการรับรองมาตรฐานสากล JCI

- อัตราการเจ็บป่วยและเสียชีวิตจากโรคเรื้อรังของคนไทยมีมากขึ้น จำนวนผู้ป่วยและการเสียชีวิตจากโรคไม่ติดต่อเรื้อรัง (Non-Communicable Diseases: NCD) อาทิ โรคหัวใจ โรคหลอดเลือดสมอง โรคเบาหวาน โรคปอดบวม มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นในไทยและประเทศอาเซียนอื่นๆ ซึ่งในส่วนของผู้ป่วยในประเทศไทย มีพฤติกรรมเสี่ยงของการเกิดโรค อาทิ มีอัตราการสูบบุหรี่ค่อนข้างสูง อัตราการดื่มเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ที่สูงถึง 6.5 ลิตรต่อคนต่อปี การบริโภคน้ำตาลสูงที่สุดในอาเซียน เป็นต้น ทำให้คาดว่าความต้องการใช้บริการทางการแพทย์จะเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง



จำนวนผู้ป่วยในประเทศไทยแบ่งตามอาการป่วย

- **สัดส่วนค่าใช้จ่ายด้านสุขภาพของไทยยังต่ำกว่าค่าเฉลี่ย** จากการเปรียบเทียบค่าใช้จ่ายด้านสุขภาพของภาครัฐและภาคเอกชน โดยสรุปข้อมูลของประเทศต่างๆ พบว่าประเทศไทยมีสัดส่วนดังกล่าวร้อยละ 6.53 ซึ่งยังต่ำกว่าค่าเฉลี่ยของโลกซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 6.78 โดยนโยบายของภาครัฐในการสนับสนุนให้ประชาชนเข้าถึงบริการด้านสาธารณสุขเพิ่มขึ้น รวมถึงกระแสดูแลสุขภาพ เป็นปัจจัยสำคัญที่จะส่งผลให้อัตราการใช้จ่ายด้านสุขภาพมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นในอนาคต ทั้งนี้ประเทศไทยถือได้ว่าเป็นหนึ่งในประเทศผู้นำด้านธุรกิจการให้บริการด้านสุขภาพในกลุ่มอาเซียน

#### ปัจจัยเชิงลบที่อาจกระทบต่อการเติบโตของธุรกิจให้บริการทางการแพทย์

- **ภาวะการแข่งขันที่รุนแรง** โดยนอกเหนือจากคู่แข่งในธุรกิจเดียวกันขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่องแล้ว ยังมีกลุ่มทุนขนาดใหญ่จากธุรกิจอื่นที่ปรับโมเดลธุรกิจโรงพยาบาล อาทิ กลุ่มพญาไท โฮลดิ้ง (โรงพยาบาลวิมุตติ คาดว่าจะเปิดปี 2563) กลุ่มอาร์เอสยู (RSU International Hospital ปี 2563) กลุ่มอื่นๆ ได้แก่ เครือเจริญโภคภัณฑ์ (CP Group) และเครือไทยเจริญ คอร์ปอเรชั่น (TCC Group) ทำให้มีจำนวนโรงพยาบาลและจำนวนเตียงผู้ป่วยเพิ่มขึ้น จึงมีแนวโน้มที่ผู้ประกอบการโรงพยาบาลเอกชนต้องแข่งขันสูงขึ้น ทั้งด้านราคา และบริการ รวมทั้งการแย่งชิงบุคลากรทางการแพทย์ นอกจากนี้ โรงพยาบาลเอกชนยังต้องแข่งขันกับกลุ่มคลินิกนอกเวลาของโรงพยาบาลรัฐ และโรงพยาบาลในเครือโรงเรียนแพทย์ (เช่น โรงพยาบาลปิยมหาราชการุณย์ในเครือศิริราช และศูนย์การแพทย์สมเด็จพระเทพรัตนของโรงพยาบาลรามารัตน์) ที่มีข้อได้เปรียบในการแข่งขัน ทั้งแง่ของชื่อเสียง เทคโนโลยีทางการแพทย์ และแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ

ในระยะปานกลางและระยะยาว ธุรกิจโรงพยาบาลจะเผชิญการแข่งขันจากการรุกเข้าสู่ธุรกิจของทุนอาเซียนที่ได้รับประโยชน์จาก AEC ซึ่งสามารถถือครองหุ้นโรงพยาบาลในไทยได้ในสัดส่วนถึง 70% โดยเฉพาะนักลงทุนจากแหล่งทุนประเทศสิงคโปร์และมาเลเซียที่มีประสบการณ์ในการเข้าซื้อธุรกิจนี้ในต่างประเทศหลายแห่ง นอกจากนี้ยังมีคู่แข่งจากโรงพยาบาลในต่างประเทศ หลายประเทศในเอเชียวางสถานะเป็นศูนย์กลางการแพทย์หรือมีกลุ่มเป้าหมายเดียวกับไทย เช่น สิงคโปร์ มาเลเซีย อินเดีย ส่วนประเทศในตะวันออกกลางซึ่งเป็นลูกค้าหลักของโรงพยาบาลชั้นนำในไทย เช่น กาตาร์ เปิด Medical City ขนาดใหญ่ขนาด 559 เตียง มูลค่า 23,000 ล้านบาทปลายปี 2560 ส่วนคูเวตเปิด Hospital Complex ขนาด 1,168 เตียง มูลค่า 35,000 ล้านบาท และรัฐบาลสาธารณรัฐอาหรับเอมิเรต เปลี่ยนเงื่อนไขประกันสุขภาพเป็นเน้นการรักษาในประเทศแทนการออกมาใช้บริการต่างประเทศ เป็นต้น จากสภาพการแข่งขันข้างต้นจะเป็นแรงกดดันต่อผลการดำเนินงาน ทางด้านการเงินของโรงพยาบาลเอกชนให้มีอัตรากำไรชะลอลง อย่างไรก็ตาม โรงพยาบาลขนาดกลางและเล็กที่ไม่มีเครือข่ายสาขาอาจมีกำไรลดลง

- **นโยบายการควบคุมราคายา เวชภัณฑ์และการให้บริการทางการแพทย์ของภาครัฐ**

ในเดือนมกราคม 2562 คณะรัฐมนตรีเห็นชอบให้เพิ่ม ยารักษาโรคและเวชภัณฑ์ ตลอดจนบริการทางการแพทย์ เป็นสินค้าและบริการควบคุมตามพ.ร.บ.ว่าด้วยสินค้าและบริการ พ.ศ. 2542 อย่างไรก็ตาม มาตรการที่จะนำมาใช้ดูแล เช่น การให้เงินอุดหนุน การกำหนดส่วนต่างค่ายาและเวชภัณฑ์ รวมถึงค่าบริการ เป็นต้น จะต้องหารือกันอีกครั้งภายใต้คณะกรรมการที่จะเสนอให้จัดตั้งขึ้นโดยมีตัวแทนจากภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาชน ได้แก่ กรรมการค้าภายใน กระทรวงสาธารณสุข มูลนิธิคุ้มครองผู้บริโภค สมาคมประกันชีวิต สมาคมโรงพยาบาลเอกชน คณะกรรมการสุขภาพแห่งชาติ เพื่อจะร่วมกันกำหนดมาตรการที่เกิดความเป็นธรรม

ที่มา: แนวโน้มธุรกิจ/อุตสาหกรรมปี 2561 - 2563 “ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน” ประจำเดือนพฤศจิกายน 2560 โดยศูนย์วิจัยกรุงศรี

Industry Update ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ประจำเดือนพฤษภาคม 2560 โดยศูนย์วิจัยเศรษฐกิจ ธุรกิจและเศรษฐกิจฐานราก ธนาคารออมสิน

<https://thestandard.co/news-medicine-treatment-fee-laws/>

<https://www.thaipost.net/main/detail/25180>

#### กลยุทธ์ทางการตลาด

1. ขยายเครือข่ายโรงพยาบาลโดยเพิ่มจำนวนโรงพยาบาลในเครือในหัวเมืองรอง ด้วยการสร้างโรงพยาบาลขึ้นเองในต่างจังหวัดโดยเลือกจังหวัดที่มีศักยภาพและยังไม่มีโรงพยาบาลเอกชน โดย ซึ่งปัจจุบันมีการลงทุนสร้างโรงพยาบาลในจังหวัดอุดรดิตริต์และปรับปรุงโรงพยาบาลในจังหวัดอุทัยธานี ซึ่งจะคาดว่าจะแล้วเสร็จและเปิดให้บริการอย่างเป็นทางการได้ภายในปี 2562 ส่งผลให้สิ้นปีมีโรงพยาบาลในเครือ 8 โรงจากปัจจุบันมี 7 โรง นอกจากการสร้างโรงพยาบาลเอง บริษัทฯ มีนโยบายในการเป็นพันธมิตรกับโรงพยาบาลขนาดกลางและเล็กในต่างจังหวัดที่มีอยู่แล้วโดยการร่วมทุน โดยพิจารณาโรงพยาบาลที่เก่าแก่มีชื่อเสียง เปิดให้บริการมานานกว่า 10 ปี

2. เน้นเจาะกลุ่มลูกค้าที่มีรายได้ปานกลาง ซึ่งถือว่าฐานประชากรกลุ่มใหญ่ของประเทศ ใช้ Focus Strategy ด้วยการกำหนดอัตราค่าบริการถูกกว่ากลุ่มเซเนโรงพยาบาลชั้นนำ

3. รับจ้างบริหารธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน รัฐบาล โดยเฉพาะกลุ่มโรงพยาบาลเอกชนต่างจังหวัดที่เปิดมานานไม่ต่ำกว่า 10-25 ปีขึ้นไป เนื่องจากผู้ก่อตั้งไม่อยากจะขายกิจการและไม่อยากหาผู้ร่วมทุนรายใหม่ แต่ผลประโยชน์โดยบริษัทฯ จะดูแลตั้งแต่การบริหารจัดการต้นทุน พร้อมทั้งรับประกันการเติบโตด้านรายได้และผลกำไร

4. ใช้เทคโนโลยีขับเคลื่อนธุรกิจ โดยให้ความสำคัญทั้งด้านเทคโนโลยีทางการแพทย์ที่ทันสมัยและเทคโนโลยีในการเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการแก่ผู้ป่วย เช่น เครื่องจ่ายยาอัตโนมัติ การจ่ายยาให้ผู้ป่วยด้วยระบบที่ถูกต้องแม่นยำ เครื่องมือแพทย์ที่ทันสมัย การดูแลเชิงกายภาพทางคอมพิวเตอร์ ฯลฯ ควบคู่ไปกับการพัฒนาระบบการบริหารจัดการโรงพยาบาล หรือ HIS (Hospital Information System) เพื่อสร้างมาตรฐานการบริหารจัดการธุรกิจโรงพยาบาลในเครือภายใต้เชื่อมโยงกัน (Network Hospital Management) สนับสนุนให้มีการแบ่งปันทรัพยากรและการทำงานร่วมกัน เช่น บริหารงานจัดซื้อ งานบริหารคลัง งานเทคโนโลยีสารสนเทศ งานยุทธศาสตร์ งานระบบบัญชี ตลอดจนระบบบริหารทรัพยากรบุคคลในรูปแบบใหม่ (ระบบ Workday) ซึ่งระบบดังกล่าวจะช่วยให้สามารถเห็นภาพรวมของทรัพยากรบุคคลในเครือและสามารถบริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### ภาวะการแข่งขัน

โรงพยาบาลของบริษัทในเครือตั้งอยู่ในเขตจังหวัดสมุทรปราการและ 6 จังหวัดในภาคเหนือ ได้แก่ จังหวัดพิจิตร พิษณุโลก นครสวรรค์ อุทัยธานี อุดรดิตริต์ และลำพูน โอกาสการเติบโตของกิจการโรงพยาบาลและสถานพยาบาลในจังหวัดดังกล่าวยังมีอยู่มากเนื่องจากเป็นพื้นที่ที่มีประชากรอยู่มาก เมื่อพิจารณาที่มโนทัศน์การทางการแพทย์ จำนวนเตียงที่ให้บริการ ตลอดจนชื่อเสียงของโรงพยาบาลเอกชนของบริษัทในเครือ ถือว่าเป็นโรงพยาบาลเอกชนชั้นนำในพื้นที่

โรงพยาบาลของกลุ่มบริษัทฯ ประสบกับการแข่งขันกับโรงพยาบาลเอกชนที่ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียง โดยคู่แข่งในแต่ละพื้นที่ได้แก่



โรงพยาบาลของกลุ่มบริษัท	โรงพยาบาลเอกชนใกล้เคียง	ที่ตั้ง
โรงพยาบาลพรินซ์ สุวรรณภูมิ	โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 3	สมุทรปราการ
	โรงพยาบาลเซ็นทรัลปาร์ค	สมุทรปราการ
	โรงพยาบาลบางนา 5	สมุทรปราการ
	โรงพยาบาลเปาโลเมโมเรียล	สมุทรปราการ
	โรงพยาบาลเมืองสมุทรปราการ	สมุทรปราการ
	โรงพยาบาลสำโรงการแพทย์	สมุทรปราการ
โรงพยาบาลสหเวช	โรงพยาบาลชัยอรุณเวชการ	พิจิตร
	โรงพยาบาลศรีสุริ	พิจิตร
โรงพยาบาลพิษณุเวช	โรงพยาบาลกรุงเทพ พิษณุโลก	พิษณุโลก
	โรงพยาบาลรวมแพทย์ พิษณุโลก	พิษณุโลก
	โรงพยาบาลพิษณุโลก ฮอสพิทอล	พิษณุโลก
โรงพยาบาลปากน้ำโพ และปากน้ำโพ 2	โรงพยาบาลศรีสวรรค์	นครสวรรค์
	โรงพยาบาลร่มฉัตร	นครสวรรค์
	โรงพยาบาลรวมแพทย์	นครสวรรค์
โรงพยาบาลพิษณุเวชอุดรดิตถ์	โรงพยาบาลอุดรดิตถ์	อุดรดิตถ์
โรงพยาบาลศิริเวชลำพูน	โรงพยาบาลลำพูน	ลำพูน
	โรงพยาบาลหริภุญชัย	ลำพูน

โรงพยาบาลเอกชนของกลุ่มบริษัทฯ มีจุดเด่นและข้อได้เปรียบในการแข่งขันกับคู่แข่งหลายประการ ดังนี้

**โรงพยาบาลพรินซ์ สุวรรณภูมิ** เป็นโรงพยาบาลที่มีทำเลที่ตั้งดี ใกล้สนามบินสุวรรณภูมิ ใกล้ห้างเมกะบางนา มีโครงการอสังหาริมทรัพย์ขนาดใหญ่มาเปิดใกล้โรงพยาบาลชุมชนที่อยู่อาศัยระดับกลางและสูงรอบๆ โรงพยาบาลเป็นจำนวนมาก มีโครงสร้างที่พร้อมจะพัฒนาเป็นโรงพยาบาลระดับตติยภูมิ (Tertiary Care)

**โรงพยาบาลสหเวช** เป็นโรงพยาบาลเอกชนแห่งแรกของจังหวัดพิจิตรที่เปิดดำเนินการมาเป็นเวลา 26 ปี โรงพยาบาลมีความได้เปรียบคู่แข่งในหลายๆ ด้าน ได้แก่ มีบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความสามารถและเชี่ยวชาญในแผนกเฉพาะทางสำคัญมีการลงทุนในเครื่องมือแพทย์ที่ทันสมัยครบถ้วน มีระบบการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้สามารถควบคุมต้นทุนการรักษาได้ดี อัตราค่ารักษาพยาบาลอยู่ในอัตราที่เหมาะสมกับรายได้ของประชาชนที่เป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย นอกจากนี้มีโรงพยาบาลในกลุ่มที่มีศักยภาพในการรักษาขั้นสูงสร้างความมั่นใจในการส่งต่อการรักษาเฉพาะโรค

**โรงพยาบาลพิษณุเวช** เป็นโรงพยาบาลที่ได้รับรองมาตรฐาน JCI มาตรฐานคุณภาพระดับสากลในจังหวัดพิษณุโลก โรงพยาบาลมีเครื่องมือและบริการทางการแพทย์ที่ทันสมัยและมีศูนย์รังสีที่มีเทคโนโลยีขั้นสูง นอกจากนี้ผู้บริหารของโรงพยาบาล มีประสบการณ์บริหารโรงพยาบาลมากกว่า 40 ปี และมีบุคลากรทางการแพทย์ พยาบาลและสหสาขาวิชาชีพครบถ้วนในทุกสาขา พร้อมให้บริการตามมาตรฐานวิชาชีพ

**โรงพยาบาลปากน้ำโพ และโรงพยาบาลปากน้ำโพ 2** ทั้ง 2 โรงพยาบาลเป็นต้นแบบของโรงพยาบาลที่ใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ อาทิ ระบบ smart system และได้รับการรับรองมาตรฐาน HIMSS Analytics EMRAM Stage 6 และเป็นโรงพยาบาลแห่งแรกของไทยที่ได้รับมาตรฐานระดับสูงในการใช้เทคโนโลยีเพื่อยกระดับบริการดูแลผู้ป่วย มีเครือข่ายโรงพยาบาลซึ่งมีบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญในหลายสาขา

**โรงพยาบาลพิษณุเวชอุดรดิตถ์** เป็นโรงพยาบาลใหม่ตั้งอยู่ในอำเภอเมืองและเป็นโรงพยาบาลเอกชนแห่งแรกในจังหวัดอุดรดิตถ์ ที่มีมาตรฐานคุณภาพระดับสากล มีเครื่องมือและการบริการทางการแพทย์ที่ทันสมัย มีบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญในหลายสาขา

**โรงพยาบาลศิริเวชลำพูน** เป็นโรงพยาบาลเอกชนขนาดเล็กตั้งอยู่ในอำเภอเมือง มีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญโดยเฉพาะอย่างยิ่งในการรักษาโรคต่อกระดูกและโรคข้อเข่าเสื่อม ด้วยเครื่องมือทางการแพทย์ที่ทันสมัย

นอกจากนี้ปัจจุบันได้นำระบบ Hospital Information System (HIS) มาใช้ในกลุ่มโรงพยาบาลในเครือซึ่งมีการปรับเปลี่ยนระบบฐานข้อมูลทุกอย่างให้อยู่ในระบบคลาวด์ มีการเชื่อมต่อข้อมูลประวัติคนไข้ด้วยระบบดิจิทัล ทำให้การรักษาพยาบาลมีประสิทธิภาพมากขึ้น สามารถลดต้นทุนทางด้านเครื่องมือ่าย ค่าบำรุงรักษา ดูแลเครื่องมือ่าย และค่าบุคลากรลงอย่างมีนัยสำคัญ และสามารถรองรับการขยายตัวของธุรกิจได้อย่างรวดเร็ว และรองรับการทำงานแบบเครือข่าย เนื่องจากผู้ใช้งานระบบสามารถเข้าถึงข้อมูลของแต่ละโรงพยาบาลได้ทุกที่ ทุกเวลา ตามสิทธิที่กำหนด นอกจากนี้แล้วระบบ (HIS) ยังรองรับการทำงานแบบ Electronic Medical Record (EMR) และรองรับกระบวนการงานโรงพยาบาลตั้งแต่การลงทะเบียนผู้ป่วยจนถึงการตรวจรักษาเสร็จสิ้นและผู้ป่วยกลับบ้าน ซึ่งปัจจุบัน พรินซ์เฟิลด์ เฮลท์แคร์ ถือเป็นเครือโรงพยาบาลแห่งแรกที่นำฐานข้อมูลทุกอย่างเข้าไปอยู่บนระบบคลาวด์ อีกทั้งยังให้ความสำคัญกับระบบด้านการพัฒนาศักยภาพบุคลากร ซึ่งล่าสุดได้ติดตั้งระบบการบริหารทุนมนุษย์ประสิทธิภาพสูง (Workday Human Capital Management : HCM) ซึ่งเป็นเทคโนโลยีคลาวด์จากเวริวเคย์ เข้ามาเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานและยกระดับประสบการณ์บริการด้านสุขภาพแก่ผู้รับบริการทั้งในประเทศไทยและภูมิภาคอาเซียน

ทั้งนี้ การเลือกใช้ระบบ HCM นี้จะทำให้บริษัทฯ เป็นบริษัทแรกในธุรกิจเฮลท์แคร์ของประเทศไทยที่ใช้เทคโนโลยีคลาวด์เพื่อการบริหารจัดการทุนมนุษย์ โดยเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์การปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำงานสู่ระบบดิจิทัล (Digital Transformation) ในรูปแบบของแอปพลิเคชัน ที่สามารถปรับระบบการลงเวลาทำงานของพนักงานให้ง่ายขึ้นด้วยการลงเวลาผ่านแอปพลิเคชัน หรือการยื่นเอกสารลางาน การขอแลกเวร การแจ้งคำสั่งงานต่างๆ รวมถึงมีระบบช่วยประเมินพนักงานล้วนสามารถทำได้ผ่านแอปพลิเคชัน

### ลักษณะลูกค้า

กลุ่มลูกค้าของโรงพยาบาลในกลุ่มบริษัท พรินซ์เฟิลด์ เฮลท์แคร์ สามารถจำแนกเป็น 2 กลุ่มดังนี้

1. กลุ่มลูกค้าเงินสด ได้แก่ ลูกค้าที่รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาลด้วยตนเอง กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ได้แก่ ประชาชนที่มีที่อยู่อาศัยหรือสถานที่ทำงานในพื้นที่ใกล้เคียงกับที่ตั้งของโรงพยาบาล
2. กลุ่มลูกค้าคู่สัญญา ได้แก่ กลุ่มลูกค้าที่เข้ารับการรักษาพยาบาลที่องค์กรต้นสังกัดได้ทำสัญญาข้อตกลงไว้กับทางโรงพยาบาล ซึ่งองค์กรต้นสังกัดจะเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการรักษาที่เกิดขึ้น หรือเป็นกลุ่มลูกค้าที่มีกรรมกรรมประกันสุขภาพโดยทางโรงพยาบาลจะเรียกเก็บค่ารักษากับองค์กรต้นสังกัด หรือบริษัทประกัน หรือสำนักงานประกันสังคม

### กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย คือ กลุ่มลูกค้าที่มีรายได้ระดับกลางถึงระดับสูง ในแต่ละพื้นที่ รวมทั้งกลุ่มลูกค้าที่มีกรรมกรรมประกันชีวิตและประกันสุขภาพ กลุ่มลูกค้าที่ประสบอุบัติเหตุจากรถ และกลุ่มลูกค้าชาวต่างประเทศ

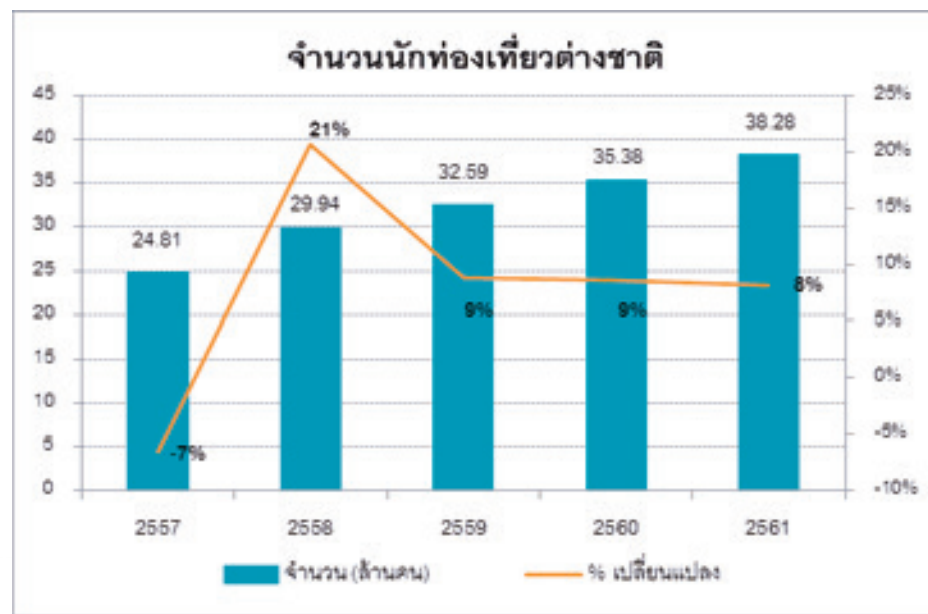
## นโยบายด้านราคา

โรงพยาบาลในกลุ่มบริษัท มีนโยบายในการกำหนดราคาให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม สอดคล้องกับอาการของโรค และวิธีการรักษา ซึ่งราคาในการรักษาต่างๆ สามารถเทียบเคียงได้กับคู่แข่งในระดับเดียวกันในพื้นที่ใกล้เคียง และอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้ โดยอิงจากราคาตลาดของโรงพยาบาลเทียบเคียงที่ตั้งอยู่ในทำเลเดียวกันหรือใกล้เคียง

## 2) ภาพรวมอุตสาหกรรมท่องเที่ยว

ธุรกิจเซอร์วิสอพาร์ทเมนท์และโรงแรมมีความเกี่ยวเนื่องกับอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวเนื่องจากลูกค้าบางส่วนเป็นกลุ่มนักท่องเที่ยว ภาพรวมสถานการณ์การท่องเที่ยวในปี 2561 ขยายตัวต่อเนื่องจากการเพิ่มขึ้นทั้งจำนวนและค่าใช้จ่ายเฉลี่ยของนักท่องเที่ยวต่างชาติและนักท่องเที่ยวชาวไทยที่ให้ความสำคัญกับการเดินทางท่องเที่ยวภายในประเทศมากขึ้น โดยมีปัจจัยสนับสนุนที่สำคัญมาจากเศรษฐกิจทั้งในและต่างประเทศเริ่มฟื้นตัว รวมทั้งการออกมาตรการส่งเสริมการท่องเที่ยวของภาครัฐออกมาตรการลดหย่อนค่าธรรมเนียม Visa On Arrivals ครอบคลุม 21 ประเทศจนถึง 30 เมษายน 2562

สถานการณ์ท่องเที่ยวระหว่างประเทศของไทย สำหรับปี พ.ศ. 2561 มีจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางมาท่องเที่ยวในประเทศไทยรวมทั้งสิ้น 38.28 ล้านคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.5 เมื่อเทียบกับปี พ.ศ. 2560



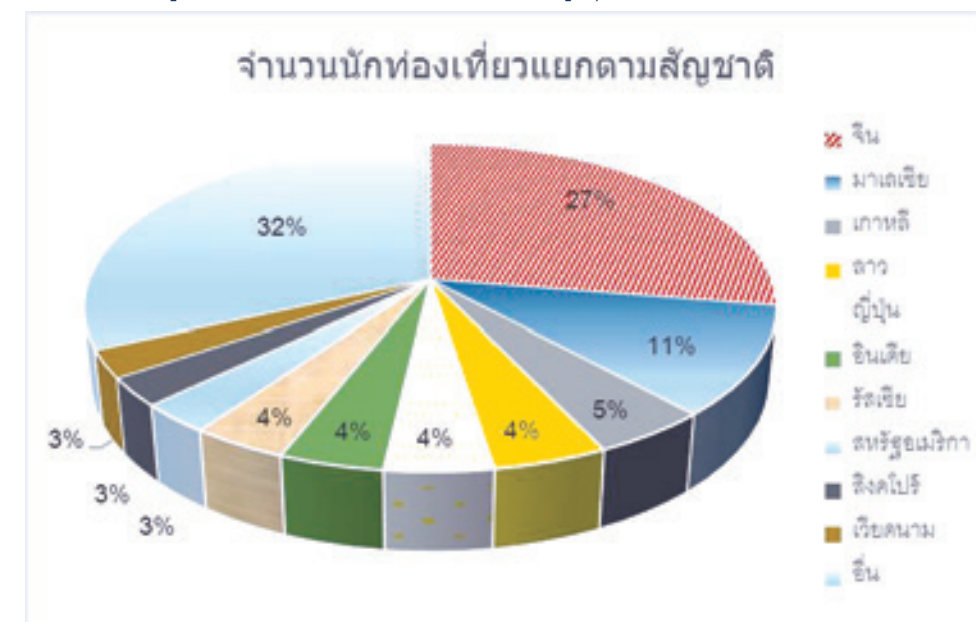
ที่มา : กรมการท่องเที่ยว กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

ขณะที่รายได้จากนักท่องเที่ยวต่างชาติเที่ยวไทยในปี 2561 มีมูลค่าอยู่ที่ประมาณ 2 ล้านล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.3 จากมูลค่าประมาณ 1.83 ล้านล้านบาทในปี 2560 ซึ่งเป็นการขยายตัวเป็นบวกเป็นปีที่ 4 ติดต่อกัน



ที่มา : กรมการท่องเที่ยว กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

แผนภูมิด้านล่างแสดงนักท่องเที่ยว 10 อันดับสูงสุดปี 2561 จำแนกตามสัญชาติ



ที่มา : กรมการท่องเที่ยว กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

นักท่องเที่ยวต่างชาติที่เข้ามาท่องเที่ยวในประเทศไทยสูงสุด 3 ลำดับแรกจำแนกตามสัญชาติยังคงไม่เปลี่ยนแปลงไปจากปี 2560 โดยจำนวนนักท่องเที่ยวสูงสุดอันดับ 1 มาจากจีนคิดเป็นร้อยละ 27 ของจำนวนนักท่องเที่ยวทั้งหมด จำนวนสูงสุดลำดับ 2 มาจากประเทศมาเลเซียคิดเป็นร้อยละ 11 และอันดับ 3 คือนักท่องเที่ยวจากประเทศเกาหลีคิดเป็นร้อยละ 5



โดยสรุป แม้ว่าในปี 2561 จะมีเหตุการณ์เรือล่มที่จังหวัดภูเก็ต และเหตุการณ์ใช้ความรุนแรงกับนักท่องเที่ยวจีนที่สนามบินและทำให้นักท่องเที่ยวจากประเทศจีนยกเลิกการเดินทางมาไทยหรือเลื่อนการเดินทางมาประเทศไทยในช่วง 6 เดือนแรกของปี 2561 อย่างไรก็ตามก็ดึงดูดนักท่องเที่ยวต่างชาติที่ชาวไทยยังได้รับแรงกระตุ้นจากการเร่งทำตลาดของหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนธุรกิจท่องเที่ยวและเกี่ยวเนื่อง จึงทำให้จำนวนนักท่องเที่ยวโดยรวมในปี 2561 ยังคงเติบโตได้ดี

## ภาพรวมธุรกิจเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์ในกรุงเทพฯ

อุปทานเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์ในกรุงเทพมหานครจะมีค่อนข้างจำกัดใน 1-3 ปีข้างหน้า เนื่องจากมีการแข่งขันที่ค่อนข้างรุนแรงระหว่างเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์ คอนโดมิเนียม และ High-end อพาร์ทเมนต์ในพื้นที่เมืองชั้นในของกรุงเทพมหานคร แม้ว่าจะมีชาวต่างชาติที่เข้ามาทำงานในกรุงเทพมหานครเพิ่มขึ้นในทุกไตรมาส แต่เนื่องจากมีที่อยู่อาศัยหลายประเภทให้เลือกพักอาศัย จึงทำให้อัตราค่าเช่าและ อัตราการเข้าพักยังคงใกล้เคียงกับปี 2560

ณ ไตรมาสที่ 4 ปี 2561 มีชาวต่างชาติที่ได้รับใบอนุญาตทำงานในกรุงเทพมหานครอยู่ที่ประมาณ 95,033 คน และเพิ่มขึ้นต่อเนื่องในช่วงหลายปีที่ผ่านมา แต่ชาวต่างชาติไม่ได้เลือกพักอาศัยในเซอร์วิส อพาร์ทเมนต์ เนื่องจากมีคอนโดหรูและอพาร์ทเมนต์ตลอดแนวรถไฟฟ้าบีทีเอส อีกทั้งค่าเช่าก็ต่ำกว่าเซอร์วิส อพาร์ทเมนต์ในพื้นที่ใกล้เคียงประมาณร้อยละ 10 ในทำนองเดียวกัน

ณ ไตรมาสที่ 4 ปี 2561 มีเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์ 56 ยูนิตที่แล้วเสร็จ ส่งผลให้มีจำนวน เซอร์วิสอพาร์ทเมนต์ทั้งหมด 20,372 ยูนิต และยังมีอีกกว่า 4,689 ยูนิต ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและคาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2562-2564 อัตราการเช่าเฉลี่ยเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์ในทุกทำเลของกรุงเทพมหานครมากกว่า 74% และบางโครงการมีการอัตราการเช่าสูงเกิน 90% ในบางทำเลพื้นที่ศูนย์กลางธุรกิจและพื้นที่ตามแนวถนนสุขุมวิทยังคงคนเป็นทำเลยอดนิยมที่สุดสำหรับชาวต่างชาติที่เข้ามาทำงานในกรุงเทพมหานคร อัตราการเช่าเฉลี่ยจึงอยู่ที่ประมาณ 80% เนื่องจากมีความสะดวกในการเดินทางด้วยรถไฟฟ้า BTS รวมไปถึงสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ มากมายอัตราการเช่าเฉลี่ยของเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์ในกรุงเทพมหานครในปี 2561 มีแนวโน้มเติบโตขึ้นมากกว่าปี 2560 เพราะลูกค้าส่วนใหญ่เป็นชาวต่างชาติที่เข้ามาทำงานในประเทศไทยที่ต้องการพักอาศัยเป็นสัญญาระยะยาว สำหรับอัตราค่าเช่าต่อเดือนเฉลี่ยในทุกทำเลในไตรมาส 4 ปี 2561 ใกล้เคียงกับไตรมาสก่อน อยู่ที่ 840 บาท/ตารางเมตรต่อเดือน ยกเว้นทางตอนใต้ของกทม.และย่านพระราม 3 ที่มีค่าเช่าเฉลี่ย 640 บาท/ตารางเมตรต่อเดือน โดยพื้นที่ที่มีอัตราค่าเช่าสูงสุดคือย่านศูนย์กลางธุรกิจ (CBD) และละแวกพื้นที่ที่มีค่าเช่าเฉลี่ยเกิน 1,200 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน แม้ว่าตลาดเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์ในกรุงเทพมีสัญญาณการเติบโตเพียงเล็กน้อยในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา แต่ยังมีปัจจัยสนับสนุนให้ตลาดมีการเติบโตในอนาคตได้แก่ การลงทุนจากต่างประเทศที่เพิ่มขึ้น การเมืองที่มีเสถียรภาพในช่วง 3-4 ปีที่ผ่านมา

ที่มา : บทวิเคราะห์ตลาดเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์ในกรุงเทพฯ ประจำไตรมาส 4/2561 โดยบริษัท คอลลิเออร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

## ภาวะการแข่งขัน

การแข่งขันในธุรกิจเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์อยู่ในระดับที่ค่อนข้างสูงนอกจากการที่ต้องแข่งขันกับผู้ประกอบการกิจการเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์แล้วยังต้องแข่งขันในตลาดเดียวกับผู้ประกอบการกิจการโรงแรมด้วย เนื่องจากเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์ส่วนใหญ่ในกรุงเทพฯ ให้บริการห้องพักในระยะสั้นด้วย ซึ่งผู้ประกอบการหลายแห่งมีอัตราค่าห้องพักเฉลี่ยต่อคืนในระดับที่ใกล้เคียงกันจำนวนโรงแรมที่เปิดให้บริการใหม่ในระดับ 3-4 ดาวขึ้นไปก็มีจำนวนเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ทางสมาคมโรงแรมไทย ยังพยายามกดดันให้ภาครัฐมีข้อกำหนดให้เซอร์วิสอพาร์ทเมนต์ต้องมีใบอนุญาตประกอบการโรงแรมด้วย อีกปัจจัยหนึ่งคือการที่คอนโดมิเนียมระดับหรูหลายแห่งมีการปรับเปลี่ยนรูปแบบการให้บริการบางส่วนมาเป็นลักษณะของเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์เช่นกัน โดยมีอัตราค่าเช่าที่อยู่ในระดับต่ำกว่า ทั้งสองปัจจัยที่กล่าวมาทำให้การปรับอัตราค่าห้องพักของเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์เป็นไปได้ยากยิ่งขึ้น

## กลยุทธ์ทางการตลาด

บริษัทฯ มีกลยุทธ์ทางการตลาดสำหรับธุรกิจเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์ ดังนี้

1. ให้บริการที่คุ้มค่าเหมาะสมกับราคาขาย สร้างความประทับใจในการบริการให้กับลูกค้าเพื่อให้ลูกค้ากลับมาใช้บริการอีก
2. มีระบบการสำรองห้องพักที่มีประสิทธิภาพและได้มาตรฐานสากลทั้งในส่วนของบริษัท และออนไลน์
3. ส่งเสริมการขายร่วมกับพันธมิตรในธุรกิจท่องเที่ยว และให้ส่วนลดแก่ลูกค้ากลุ่มบริษัทต่างชาติ
4. มุ่งรักษาสถานลูกค้าเดิมและขยายฐานกลุ่มลูกค้าใหม่

## กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

1. ชาวต่างชาติที่เข้ามาทำงานในประเทศไทย
2. นักท่องเที่ยว

## นโยบายด้านราคา

การกำหนดราคาห้องพักในธุรกิจโรงแรมและเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์ขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ ได้แก่ ฤดูกาล ราคาตลาดของคู่แข่งในระดับเดียวกัน ต้นทุนการดำเนินงานของโรงแรม เนื่องจากฐานลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ คือนักธุรกิจชาวไทยและชาวต่างประเทศที่พักอาศัยเป็นระยะเวลานาน ดังนั้นปัจจัยเรื่องฤดูกาลจะไม่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ มากนัก

## ช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการใช้ช่องทางการจัดจำหน่ายหลายรูปแบบ ดังนี้

- การจำหน่ายตรงผ่านเจ้าหน้าที่ฝ่ายขายของบริษัทฯ โดยเจ้าหน้าที่ฝ่ายขายจะเสนอราคาสินค้าให้แก่ลูกค้าโดยตรงโดยมุ่งเน้นรักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า
- การจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่าย บริษัทท่องเที่ยว และเว็บไซต์ให้บริการด้านการจองห้องพัก เช่น Agoda.com, Booking.com, Hotels.com, Expedia.com ฯลฯ
- การจำหน่ายผ่านระบบสำรองห้องพักผ่านทางอินเทอร์เน็ต โดยสามารถสำรองห้องพักผ่านเว็บไซต์ของกลุ่มแมริออทคือ www.marriott.com ซึ่งการจองผ่านเว็บไซต์สามารถอำนวยความสะดวกให้ลูกค้าชาวต่างประเทศที่ต้องการเข้าพักทำให้ช่องทางนี้ได้รับความนิยมเพิ่มมากขึ้น

### 3) ภาพรวมธุรกิจอาคารสำนักงานให้เช่า

ณ สิ้นปี 2561 พื้นที่อาคารสำนักงานในกรุงเทพมหานครมีจำนวนรวมทั้งสิ้น 8.70 ล้านตารางเมตร โดยมีประมาณ 262,000 ตารางเมตรที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและจะแล้วเสร็จในปี 2562 นอกจากนี้มี 1 ล้านตารางเมตรที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างคาดว่าจะแล้วเสร็จในปีอีก 4-5 ปีข้างหน้า ความต้องการใช้พื้นที่สำนักงานในกทม. มีแนวโน้มเติบโตต่อเนื่องอยู่ในช่วง 200,000 - 250,000 ตารางเมตรต่อปี ปัจจัยหนุนจากการส่งเสริมการลงทุนตามโครงการระเบียงเขตเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor) และนโยบายประเทศไทย 4.0 ที่มุ่งเน้นให้ประเทศไทยเป็นดิจิทัลฮับในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ นโยบายดังกล่าวดึงดูดการลงทุนจากบริษัทต่างชาติขนาดใหญ่และธุรกิจสตาร์ทอัพในประเทศไทยส่งผลให้ความต้องการใช้พื้นที่อาคารสำนักงานในกรุงเทพฯ เพิ่มขึ้น อุปทานในขนาดของอาคารสำนักงานในกรุงเทพฯ มีดังนี้

อาคารสำนักงาน	พื้นที่เช่า (ตารางเมตร)	สร้างเสร็จ
สปริง ทาวเวอร์	27,518	2562
ซีพี ทาวเวอร์ 4	48,091	2562
สามย่าน มิตรทาวน์	45,000	2562
เดอะ พาร์ค	71,000	2562
<b>รวมพื้นที่อาคารแล้วเสร็จในปี 2562</b>	<b>191,609</b>	
แมกโนเลีย โปรงค	20,000	2563
อาคารวานิสสา	22,185	2563
พญาไท คอมเพล็กซ์	100,000	2563
โพธิ์แก้ว ทาวเวอร์	25,000	2564
เทลิทรี เอ็มบาสซี	60,000	2564
โครนอส สาทร์	22,481	2564
วัน แบงค็อก	225,000	2565
เดอะ ฟอเรสเทีย	100,000	2565
ศรีบุญเรือง	56,500	2565
ซูเปอร์ ทาวเวอร์	94,000	2566
ซูวิทย์ การ์เด็น	20,000	2566
คูลิธานี	20,000	2567
<b>รวมพื้นที่อาคารแล้วเสร็จในปี 2563-2567</b>	<b>765,166</b>	

ที่มา : รายงานภาวะตลาดอาคารสำนักงานประจำไตรมาสที่ 4 ปี 2561 โดยบริษัท ไนท์แฟรงค์ ประเทศไทย จำกัด

การครอบครองพื้นที่อาคารสำนักงานใหม่ในปี 2561 ประมาณ 200,000 ตารางเมตร และคาดว่าอัตราการครอบครองพื้นที่อาคารสำนักงานใหม่จะเพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ 5 ในปี 2562 พื้นที่อาคารสำนักงานยังคงมีจำกัดในช่วงปี 2562-2563 อย่างไรก็ตามการเติบโตของเศรษฐกิจของประเทศยังคงเป็นปัจจัยสนับสนุนการครอบครองพื้นที่อาคารสำนักงาน

ในย่านศูนย์กลางธุรกิจ ค่าเช่ายังคงปรับราคาเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องอาจจะเติบโตในอัตราที่น้อยกว่าช่วง 1-2 ปีที่ผ่านมา ซึ่งค่าเช่าโดยเฉลี่ยสำหรับอาคารสำนักงานเกรดเอ ในพื้นที่ศูนย์กลางธุรกิจอยู่ที่ 970 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือนใกล้เคียงกับไตรมาสก่อน โดยอัตราค่าเช่าเฉลี่ยสูงสุดอยู่ที่ 1,120 บาท/ตารางเมตรต่อเดือนในพื้นที่ถนนวิฑูร์ อัตราค่าเช่าต่ำสุดนอกพื้นที่ใจกลางธุรกิจอยู่ในพื้นที่บางนา คือ 532 บาท/ตารางเมตรต่อเดือน อย่างไรก็ตาม อาคารสำนักงานเกรด เอ ในพื้นที่ศูนย์กลางธุรกิจไม่สามารถปรับเพิ่มขึ้นได้มากกว่าร้อยละ 5 ต่อปี เพื่อรักษาผู้เช่ารายเดิม โดยเฉพาะผู้เช่าที่เช่าพื้นที่ขนาดใหญ่

ที่มา: รายงานสถานการณ์ตลาดอาคารสำนักงานประจำไตรมาส 4 ปี 2561 โดยบริษัท คอลลิเออร์ส อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

ภาพรวมตลาดอาคารสำนักงานในไตรมาส 4 ปี 2561 โดย บริษัท ไนท์แฟรงค์ ประเทศไทย จำกัด

### กลยุทธ์ทางการตลาด

- ทำเลที่ตั้งของอาคารสำนักงานให้เช่าของบริษัทฯ อยู่ในย่านธุรกิจ เดินทางสะดวก
- บริษัทฯ มีระบบการรักษาความปลอดภัยที่ได้มาตรฐาน อีกทั้งมีทีมช่างที่มีประสบการณ์และความชำนาญในการควบคุมดูแลอาคารและระบบงานต่างๆ ภายในอาคาร
- บริษัทฯ มีทีมงานที่เป็นมืออาชีพซึ่งมีประสบการณ์ในการบริหารอาคารสำนักงานให้เช่า

### ลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ได้แก่ บริษัทไทยและต่างชาติขนาดกลางและบริษัทขนาดใหญ่ที่ต้องการใช้พื้นที่อาคารสำนักงานในย่านสุขุมวิท เอกมัย

### นโยบายด้านราคา

บริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดราคาให้เหมาะสมและอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้



## ช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัท และบริษัทย่อยมีช่องทางการจัดจำหน่ายโดยการขายผ่านตัวแทน เนื่องจากตัวแทนมีเครือข่ายและฐานลูกค้า นอกจากการขายผ่านตัวแทนแล้วลูกค้าสามารถติดต่อเข้าพื้นที่โดยตรงกับพนักงานขายในพื้นที่อาคารสำนักงานได้

## 4) ภาพรวมและแนวโน้มธุรกิจเทคโนโลยีและสารสนเทศ

การเติบโตของอุตสาหกรรมซอฟต์แวร์ มีความสัมพันธ์กับการขยายตัวทางเศรษฐกิจและสัดส่วนการใช้จ่ายด้านสารสนเทศของแต่ละองค์กร โดยเฉพาะอย่างยิ่งในภาคธุรกิจบริการที่มีการใช้ระบบไอทีในสัดส่วนที่สูง เช่น ธุรกิจการเงิน ประกันภัย การแพทย์และสาธารณสุข ค้าปลีก ฯลฯ สำนักงานส่งเสริมอุตสาหกรรมซอฟต์แวร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน) หรือ ชิปปา เปิดเผยว่า มูลค่าตลาดซอฟต์แวร์และบริการซอฟต์แวร์ ปี 2560 มีมูลค่าการบริโภคซอฟต์แวร์และบริการซอฟต์แวร์ 78,818 ล้านบาท โดยคาดการณ์ว่าปี 2561 และปี 2562 ตลาดการบริโภคซอฟต์แวร์และบริการซอฟต์แวร์ จะเติบโต 15.19% และ 17.5% ตามลำดับ เนื่องจากผู้ประกอบการด้านไอทีที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับซอฟต์แวร์ได้รับอานิสงส์จาก 4 ปัจจัยคือ

1. การทรานฟอร์มธุรกิจไปสู่ดิจิทัลของภาคธุรกิจต่าง ๆ จากนโยบาย Thailand 4.0 ของรัฐบาล
2. การปรับตัวของผู้ประกอบการที่มุ่งไปสู่การสร้างโอกาสจากเทคโนโลยีใหม่ เช่น Cloud, Big Data, AI, Blockchain, IoT
3. ความพยายามในการสร้างซอฟต์แวร์หรือแพลตฟอร์มที่เป็นทรัพย์สินของตนเอง และ
4. การเกิดธุรกิจใหม่และผู้ประกอบการรายใหม่ ที่แม้จะมีขนาดเล็กแต่มีแนวโน้มที่ดี

อย่างไรก็ดีจากการสำรวจตลาดซอฟต์แวร์พบว่า พฤติกรรมการใช้ซอฟต์แวร์สำเร็จรูปมีการเปลี่ยนแปลงไปสู่การใช้ SaaS (Software as a Service) มากขึ้น และ Cloud Technology ได้เข้ามาเปลี่ยนรูปแบบธุรกิจ ทำให้แนวโน้มการย้ายไปสู่การใช้บริการซอฟต์แวร์บนเทคโนโลยีคลาวด์แทนการติดตั้งซอฟต์แวร์สำเร็จรูปบนเครื่องคอมพิวเตอร์มากขึ้น

## แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี

แนวโน้มและทิศทางของการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศที่จะมาแรงในอนาคต ที่ Gartner บริษัทวิจัยด้านเทคโนโลยี ได้กล่าวถึงจะมี 10 เรื่องดังนี้

1. Autonomous Things
2. Augmented Analytics
3. AI Driven Development
4. Digital Twin
5. Cloud to the Edge
6. Smart Spaces
7. Immersive Experience
8. Blockchain
9. Digital Ethics and Privacy
10. Quantum Computing

ที่มา : <https://www.techtalkthai.com/gartner-10-technology-trends-for-2019/>

จากแนวโน้มและทิศทางของการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศดังกล่าวที่จะมาแรงในอนาคต รวมถึงการขยายตัวของเศรษฐกิจดิจิทัลในประเทศไทย จะสามารถเป็นแรงผลักดันอุตสาหกรรมซอฟต์แวร์ไทยให้สามารถขยายตัวและเพิ่มมูลค่าตลาดซอฟต์แวร์ให้ได้มากขึ้น

## ภาวะการแข่งขัน

บริษัท ดำเนินการในลักษณะงานโครงการ โดยมุ่งเน้นไปที่การวางระบบซอฟต์แวร์กลุ่มประยุกต์ใช้ในองค์กร และให้การสนับสนุนผู้ใช้งานแบบต่อเนื่อง บริษัท มีความเชี่ยวชาญในการติดตั้ง และพัฒนาระบบบริหารจัดการงานโรงพยาบาล (Hospital Information System) ระบบงานบัญชี การเงิน สินค้าคงคลัง และจัดซื้อจัดจ้าง (Oracle PeopleSoft Enterprise Financial & Supply Chain Management) ระบบงานบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ (Oracle PeopleSoft Enterprise Human Capital Management) และระบบวิเคราะห์ข้อมูล (QlikView Business Intelligence) รวมถึงสามารถให้บริการติดตั้งและพัฒนาระบบซอฟต์แวร์แบบครบวงจรในส่วนของธุรกิจโรงพยาบาล

ในส่วนของ การให้บริการติดตั้งและพัฒนาระบบซอฟต์แวร์แบบครบวงจรในส่วนของธุรกิจโรงพยาบาล ภาวะการแข่งขันในตลาดกับผู้ให้บริการติดตั้งและพัฒนาระบบซอฟต์แวร์แบบครบวงจรจะมีไม่มากนัก รวมถึงธุรกิจโรงพยาบาลส่วนใหญ่มีความต้องการที่จะปรับเปลี่ยนซอฟต์แวร์เพื่อรองรับกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไป ดังนั้นจึงมีโอกาสนในการขยายตลาดในธุรกิจส่วนนี้สูงมาก

ในส่วนของ การให้บริการติดตั้งและพัฒนาระบบซอฟต์แวร์แบบครบวงจรในส่วนของธุรกิจทั่วไป ภาวะการแข่งขันในตลาดจะเริ่มสูงมากขึ้น แต่จำนวนคู่แข่งในระดับเดียวกันยังมีไม่มากนัก และความต้องการในท้องตลาดในส่วนของ การติดตั้งระบบซอฟต์แวร์สำเร็จรูประบบการบริหารทรัพยากรมนุษย์ยังมีเพิ่มขึ้น เนื่องจากแต่ละบริษัทมีความต้องการที่จะพัฒนาระบบงานสารสนเทศของตนเองให้รองรับกับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) อย่างไรก็ตามการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ในปี 2559 นอกจากจะส่งผลให้เกิดการไหลเข้าของเงินทุนปริมาณมหาศาลจากต่างชาติแล้ว ยังอาจเกิดภาวะการแข่งขันที่สูงขึ้นในระดับภูมิภาค ดังนั้น ในระยะต่อไป แนวโน้มการควบรวมกิจการในธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศอาจเกิดเพิ่มขึ้น เพื่อเป็นการสร้างการเติบโตอย่างก้าวกระโดดและมีศักยภาพในการแข่งขันที่สูงขึ้น

สถานการณ์แข่งขันในส่วนของสถาบันการศึกษาระดับอุดมศึกษาของรัฐค่อนข้างสูง และมีการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีในปัจจุบันเป็นอย่างมากทั้งในเรื่อง Big Data, Internet of Things (IoT), AI และ Machine Learning กำลังเป็นแนวโน้มที่สำคัญในการแข่งขันในอุตสาหกรรมการศึกษา เนื่องจากจำนวนนักศึกษามีแนวโน้มที่ลดลง ดังนั้นแต่ละมหาวิทยาลัยมีความจำเป็นอย่างยิ่งจะต้องปรับตัวเพื่อรองรับการแข่งขันที่สูงขึ้นต่อไปในอนาคต โดยต้องมีระบบงานที่มีประสิทธิภาพเพื่อรองรับการทำงานที่ถูกต้อง รวดเร็ว และครบถ้วน และระบบ SAP ก็เป็นระบบที่มหาวิทยาลัยขนาดใหญ่ของรัฐบาลได้นำไปใช้งานแล้วเกิดประสิทธิภาพอย่างมากในการบริหารงานภายในองค์กร ตัวอย่างเช่น จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหิดล เป็นต้น ดังนั้นโอกาสทางการตลาดของกลุ่มธุรกิจนี้มีอีกมาก

## กลยุทธ์ทางการตลาด

1. มีผู้บริหารและทีมบุคลากรที่มีประสบการณ์ตรงในฐานะผู้ออกแบบ วางแผนที่มีความรู้ความสามารถในธุรกิจให้บริการซอฟต์แวร์ โดยเฉพาะอย่างยิ่งซอฟต์แวร์ด้านการบริหารโรงพยาบาลและอื่นๆ
2. ซอฟต์แวร์ที่บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายเป็นซอฟต์แวร์ที่มาจากบริษัทผู้ผลิตที่มีคุณภาพและมีชื่อเสียงระดับโลก โดยซอฟต์แวร์บางตัว เช่น HealthObject หรือ HO บริษัทฯ เป็นผู้วางระบบแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย และเพียงไม่กี่เจ้าในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ทำให้บริษัทฯ ได้เปรียบคู่แข่งขึ้นในการให้บริการด้านนี้ (ระบบบริหารจัดการงานโรงพยาบาลทั้ง Front Office และ Back Office)
3. บริษัทฯ เน้นการให้บริการแบบครบวงจร โดยบริษัทฯ มีการให้บริการติดตั้ง และพัฒนาระบบที่หลากหลายเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าแบบครบวงจรรวมถึงการให้บริการบำรุงรักษาและสนับสนุนการใช้งานระบบ (System Maintenance & Support) นอกจากนี้ยังมีโครงการจะเปิดให้บริการเพิ่มเติม เช่น IT Outsourcing เป็นต้น เพื่อรักษารฐานลูกค้าเดิม ขยายฐานลูกค้า และทำให้บริษัทฯ มีรายได้อย่างต่อเนื่อง (Retention Revenue)
4. มุ่งเน้นการทำงานที่เป็นมืออาชีพและมีความเป็นเลิศทางด้านเทคโนโลยี ด้านบริหารจัดการโดยทางบริษัทฯ จะทำการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องให้ทันกับเทคโนโลยีสารสนเทศซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และต่อเนื่องเพื่อให้ทีมงานมีความสามารถในการตอบสนองการให้บริการได้อย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว อีกทั้งสามารถวิเคราะห์ออกแบบ และทำให้ระบบที่มีความซับซ้อนกลายเป็นระบบที่ง่ายต่อการใช้งาน
5. สร้างพันธมิตรทางธุรกิจ (Strategic Partnership) ทางบริษัทฯ มุ่งเน้นในการทำธุรกิจในรูปแบบพันธมิตรทางธุรกิจกับคู่ค้าไม่ว่าจะเป็นในส่วนของผู้ผลิต ผู้แทนจำหน่าย ลูกค้า หรือผู้ประกอบการที่ทำธุรกิจในลักษณะเดียวกัน เพื่อเอื้อประโยชน์ในการประกอบธุรกิจให้ประสบความสำเร็จร่วมกัน (Win-Win Situation)

## ลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ คือองค์กรที่มีความต้องการพัฒนาระบบสารสนเทศและการจัดการภายในให้เป็นระบบและสอดคล้องกับความต้องการที่รวดเร็วในยุคปัจจุบัน ซึ่งเวลาและการตัดสินใจทางธุรกิจเป็นสิ่งสำคัญ ทั้งนี้ระบบซอฟต์แวร์เพื่อการบริหารจัดการงานโรงพยาบาล งานการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลรวมไปถึงระบบการวิเคราะห์ข้อมูลทางธุรกิจ สามารถตอบสนองความต้องการดังกล่าวได้อย่างครบถ้วน นอกจากนี้ยังมีกลุ่มลูกค้าที่ต้องการรับคำปรึกษาเพื่อให้เข้าใจถึงรูปแบบการทำงานในปัจจุบัน โดยลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ อยู่ในธุรกิจการแพทย์ การเงิน รวมทั้งภาคการผลิตในอุตสาหกรรมต่างๆ บริษัทฯ คาดว่า ความต้องการใช้ระบบซอฟต์แวร์จะเพิ่มมากขึ้น โดยเฉพาะการจัดการระบบทรัพยากรบุคคลและระบบการเงินซึ่งเป็นหัวใจสำคัญของทุกอุตสาหกรรม

ในส่วนของบริษัท SAP กลุ่มลูกค้าเป้าหมายคือ มหาวิทยาลัยของรัฐและเอกชน รวมถึงกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น อุตสาหกรรมผลิตสินค้าอุปโภค บริโภค และอุตสาหกรรมอื่นๆ

ส่วนของระบบ Hospital Information System (HIS) กลุ่มลูกค้าเป้าหมายคือ ธุรกิจเฮลท์แคร์ เช่น คลินิก โรงพยาบาลทั้งของรัฐและเอกชน ศูนย์การแพทย์

## นโยบายด้านราคา

เนื่องจากซอฟต์แวร์ที่ทางบริษัทฯ ให้บริการติดตั้งพัฒนาเป็นซอฟต์แวร์ที่เป็นที่ยอมรับกันในตลาดในประเทศไทย และตลาดแถบ AEC และมีต้นทุนราคาไม่สูงมากนักเมื่อเทียบกับซอฟต์แวร์คู่แข่งในระดับเดียวกัน ทางบริษัทฯ ได้ใช้นโยบายการตั้งราคาโดยยึดความต้องการของตลาดและการแข่งขันเป็นเกณฑ์ ทั้งนี้ขึ้นกับปัจจัยภายนอกอื่นๆ ด้วย เช่น อุปสงค์ (demand) สภาพการแข่งขัน สภาพเศรษฐกิจปัจจุบันและงบประมาณของลูกค้า

## ช่องทางการจัดจำหน่าย

ช่องทางการจำหน่ายหลักผ่านตัวแทนฝ่ายการตลาดของบริษัทฯ เป็นการนำเสนอตัวซอฟต์แวร์ ต่างๆ แก่องค์กรต่างๆ ที่สนใจโดยตรง อีกช่องทางหนึ่งคือการได้รับการแนะนำจากลูกค้าปัจจุบัน

## การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือการบริการ

### ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน และการบริหารจัดการโรงพยาบาลเอกชน

#### ● การจัดหายาและเวชภัณฑ์

บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์จากผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายในประเทศหลายรายเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการขาดแคลนยาและเวชภัณฑ์ บริษัทฯ วางแผนจะนำระบบจัดซื้อกลาง สำหรับโรงพยาบาลทุกแห่งในเครือ โดยฝ่ายจัดซื้อจะรวบรวมคำสั่งซื้อจากทุกโรงพยาบาลในกลุ่มและส่งซื้อจากผู้จัดจำหน่ายเป็นคราวๆ ไป

#### ● เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ เนื่องจากเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์เป็นปัจจัยสำคัญในการรักษาพยาบาลผู้ป่วย ดังนั้นบริษัทฯ จะพิจารณาคัดเลือกและสั่งซื้ออุปกรณ์ทางการแพทย์ที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน มีความทันสมัยและมีประสิทธิภาพจากผู้ผลิตหรือผู้แทนจำหน่ายในประเทศที่เชื่อถือได้ และมีบริการหลังการขายที่ดี

#### ● บุคลากรทางการแพทย์

เนื่องจากบุคลากรทางการแพทย์อันได้แก่ แพทย์ พยาบาล ผู้ช่วยพยาบาล มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจโรงพยาบาล บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดหาแพทย์ผู้เชี่ยวชาญในแต่ละโรค เพื่อสามารถให้บริการแก่ผู้ป่วยได้อย่างมีคุณภาพ โดยมีการคัดเลือกแพทย์ที่ความสามารถจากมหาวิทยาลัยแพทย์และวิทยาลัยพยาบาลที่มีชื่อเสียง นอกจากนี้ยังจัดให้มีการอบรมสำหรับแพทย์และพยาบาลเพื่อพัฒนาความรู้และวิทยาการทางการแพทย์ให้กับบุคคลที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง



## ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ให้เช่า

เพื่อเป็นการรักษามาตรฐานการให้บริการ สำหรับลูกค้าระดับบน บริษัทฯ ได้ทำสัญญาการจัดการกับกลุ่มแมริออทซึ่งเป็นกลุ่มโรงแรมระดับนานาชาติที่มีชื่อเสียงเพื่อว่าจ้างให้บริหารงานอาคารที่พักอาศัยของบริษัทฯ โรงแรมแมริออท เอ็คเซ็คคิวทีฟ อพาร์ทเมนต์ สาทร วิสต้า – กรุงเทพฯ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ทำสัญญาการจัดการกับกลุ่มแอสคอตซึ่งเป็นกลุ่มโรงแรมที่มีชื่อเสียงในระดับสากลเพื่อว่าจ้างให้บริหารอาคารที่พักอาศัยในโครงการซัมเมอร์เซ็ท เอกมัย

## ธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ

ธุรกิจบริการให้คำปรึกษา พัฒนา และให้บริการซอฟต์แวร์ ต้องมีการคัดเลือกและจัดหาผลิตภัณฑ์หรือสินค้าที่มีคุณภาพจากผู้ผลิตที่บริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่าย โดยบุคลากรของบริษัทฯ จะต้องมีความรู้ความเชี่ยวชาญและมีความมั่นใจในคุณภาพของซอฟต์แวร์ต่างๆ โดยรายชื่อผู้ผลิตสินค้าหรือผู้ให้บริการที่เป็นคู่ค้าหลักในปี 2561 ได้แก่

- บริษัท Oracle Corporation (Thailand) จำกัด ผู้ผลิตและจำหน่ายซอฟต์แวร์ Oracle Peoplesoft Enterprise
- บริษัท Incarnus จำกัด ผู้ผลิตและจำหน่ายซอฟต์แวร์ ARCUS Hospital Information System
- บริษัท QlikTech จำกัด ผู้ผลิตและจำหน่ายซอฟต์แวร์ QlikView เป็นต้น
- บริษัท ซอฟต์แวร์ แอปพลิเคชัน แอนด์ โปรดัก อิน ดาต้า โปรเซสซิง (SAP) จากเยอรมัน ผู้ผลิตและจำหน่ายซอฟต์แวร์ SAP

## งานที่ยังไม่ส่งมอบ

-ไม่มี-

## ปัจจัยความเสี่ยง

### ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

#### ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน

##### ความเสี่ยงจากการแข่งขันเพิ่มขึ้น

แม้ว่าธุรกิจโรงพยาบาลจะมีแนวโน้มการเติบโตที่ดี แต่ก็มีการแข่งขันที่รุนแรงทั้งการแข่งขันกับสถานพยาบาลของรัฐที่ปรับตัวโดยเปิดให้บริการโรงพยาบาลมาตรฐานเดียวกับโรงพยาบาลเอกชน หรือการแข่งขันกับผู้ประกอบการจากต่างประเทศจากนโยบายเปิดเสรีทางการแพทย์ ซึ่งผู้ประกอบการจากต่างประเทศมีความได้เปรียบในเรื่องของเทคโนโลยีที่ทันสมัยกว่า หรือขนาดของกลุ่มโรงพยาบาลเครือข่ายมีขนาดใหญ่กว่า และภาพลักษณ์ความเป็นโรงพยาบาลระดับนานาชาติ

โรงพยาบาลเอกชนของไทยจะยังคงเผชิญการแข่งขันที่รุนแรง ทั้งจากการขยายการลงทุนของธุรกิจโรงพยาบาลในประเทศไทยในช่วงที่ผ่านมา ทำให้มีจำนวนโรงพยาบาลและจำนวนเตียงผู้ป่วยเพิ่มขึ้น จึงมีแนวโน้มที่ผู้ประกอบการโรงพยาบาลเอกชนต้องแข่งขันสูงขึ้น ทั้งด้านราคา การมีแพคเกจและการออกโปรแกรมรักษาพยาบาลเฉพาะ รวมทั้งการแย่งชิงบุคลากรทางการแพทย์ นอกจากนี้ โรงพยาบาลเอกชนยังต้องแข่งขันกับกลุ่มคลินิกนอกเวลาของโรงพยาบาลรัฐและโรงพยาบาลในเครือโรงเรียนแพทย์ (เช่น โรงพยาบาลปิยมหาราชกรุณียในเครือศิริราช และศูนย์การแพทย์สมเด็จพระเทพรัตนของโรงพยาบาลรามาธิบดี) ที่มีข้อได้เปรียบในการแข่งขัน ทั้งด้านชื่อเสียง เทคโนโลยีทางการแพทย์ และแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ จากสภาพการแข่งขันที่รุนแรงอาจจะมีปัจจัยสำคัญต่อผลการดำเนินงานของโรงพยาบาลเอกชนได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มุ่งเน้นในการให้บริการแก่กลุ่มลูกค้าที่มีรายได้ระดับปานกลาง ที่ต้องการรับบริการรักษาพยาบาลในโรงพยาบาลเอกชนที่มีมาตรฐานสากล โดยค่ารักษาพยาบาลของกลุ่มโรงพยาบาลในเครือฟรินซ์เฟิลเฮลท์แคร์จะต่ำกว่าของโรงพยาบาลระดับ Top Tier ด้วยการบริหารงานโดยใช้ระบบ Hospital Information Systems ที่ช่วยจัดการบริหารต้นทุนให้ต่ำลง และเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน

##### การลงทุนปรับปรุงโรงพยาบาลฟรินซ์ สุวรรณภูมิและโรงพยาบาลสหเวช ในปี 2561 - 2563 จะต้องใช้เวลาสร้างผลการดำเนินงานให้คุ้มค่าต่อการลงทุน

ในปี 2561 - 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยวางแผนลงทุนปรับปรุงโรงพยาบาล 2 แห่งคือโรงพยาบาล ฟรินซ์ สุวรรณภูมิและโรงพยาบาลสหเวช โดยลงทุนปรับปรุงอาคารโรงพยาบาล ห้องพักรักษาผู้ป่วย และเครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์ เพื่อให้โรงพยาบาลมีความทันสมัยและยกระดับคุณภาพการรักษาพยาบาลในการรักษาโรคเฉพาะทางด้วยอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่ใช้เทคโนโลยีระดับสูง ด้วยงบลงทุนประมาณ 900 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม การเติบโตของรายได้และผลกำไรของโรงพยาบาลทั้ง 2 แห่ง จึงขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจ ความสำเร็จในการทำการตลาด การแข่งขัน คุณภาพแพทย์และจำนวนแพทย์ที่เพียงพอ คุณภาพในการให้บริการ เพื่อดึงดูดให้ผู้ป่วยมาใช้บริการ รวมถึงการบริหารต้นทุนให้มีประสิทธิภาพ อาจต้องใช้เวลาในการสร้างผลกำไรเพื่อให้ได้ผลตอบแทนจากการลงทุนตามที่ประมาณการไว้

#### ความเสี่ยงจากการขยายธุรกิจโรงพยาบาล

ในปี 2561 บริษัท พรินซ์เพิล เฮลท์แคร์ – อุทัย จำกัด (PUTH) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในกลุ่มพรินซ์เพิล เฮลท์แคร์ (PRINH) เข้าลงทุนซื้อโรงพยาบาลที่หยุดดำเนินการ และ เป็น NPA ของสถาบันการเงิน ทำให้ได้มาซึ่งที่ดินเนื้อที่ประมาณ 12 ไร่พร้อมสิ่งปลูกสร้างที่ยังสร้างไม่แล้วเสร็จในจังหวัดอุทัยธานี นำมาพัฒนาปรับปรุงเป็น โรงพยาบาลพรินซ์ อุทัยธานี โดยให้บริการในระดับทุติยภูมิ รองรับผู้รับบริการได้ 59 เตียง ตั้งอยู่ในอำเภอนครหลวง จังหวัดอุทัยธานี จังหวัดอุทัยธานี นั้นอยู่ไม่ไกลจากจังหวัดนครสวรรค์ สามารถส่งต่อผู้รับบริการมาที่โรงพยาบาลปากน้ำโพ จังหวัดนครสวรรค์ ทำให้สามารถใช้ทรัพยากรร่วมกันได้ เช่น ในกรณีมีเคสหนักๆ เกินศักยภาพของโรงพยาบาลพรินซ์อุทัยธานี ก็จะนำส่งไปที่โรงพยาบาลปากน้ำโพ เพื่อที่จะได้รับการรักษาขั้นสูงต่อไป ทำให้ผู้ป่วยไม่ต้องเดินทางไกล

ดังนั้น บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากการปรับปรุงโรงพยาบาล เช่น การก่อสร้างล่าช้ากว่าแผนที่วางไว้ ต้นทุนการก่อสร้างสูงกว่าที่ประมาณการ หรือเกิดเหตุการณ์อื่นใดที่ส่งผลให้การก่อสร้างหยุดชะงักและอาจเกิดความเสียหาย รวมถึงผลการดำเนินงานของโรงพยาบาลไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้ อย่างไรก็ตาม สำหรับในส่วนการก่อสร้างนั้น บริษัทฯ จะว่าจ้างผู้รับเหมาที่มีประสบการณ์ จ้างบริษัทที่ปรึกษาเพื่อควบคุมงานก่อสร้างให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้ รวมถึงจะมีการกำหนดเงื่อนไขในสัญญาว่าจ้างผู้รับเหมาหลัก โดยกำหนดค่าปรับการทำงานล่าช้า ซึ่งทาง PUTH จะสามารถเรียกเก็บจากผู้รับเหมาหลักได้ในกรณีที่การก่อสร้างไม่ได้แล้วเสร็จตามสัญญาที่ตกลงกันไว้

#### ความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์

บุคลากรทางการแพทย์ ได้แก่ แพทย์ พยาบาล และผู้เชี่ยวชาญในสาขาต่างๆ มีส่วนสำคัญมากต่อการประกอบธุรกิจโรงพยาบาล ธุรกิจโรงพยาบาลจะต้องพึ่งพาบุคลากรทางการแพทย์ในสาขาต่างๆ ซึ่งปัจจุบันผลิตได้ในจำนวนจำกัด และแพทย์ที่มีชื่อเสียงส่วนใหญ่ประจำอยู่ที่โรงพยาบาลของรัฐ ทำให้ต้องใช้ค่าจ้างที่สูงในการดึงตัวมาเป็นแพทย์ประจำหรือชั่วคราว มีโอกาสจะเกิดการแย่งตัวบุคลากรทางการแพทย์มากขึ้น นอกจากนี้ จากการขยายตัวของธุรกิจโรงพยาบาล การเตรียมความพร้อมเข้าสู่สังคมประชากรสูงอายุ (Aging Society) โรงพยาบาลต่างๆ ต้องเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการขยายตัวในอนาคต ทำให้เกิดความต้องการบุคลากรทางการแพทย์ที่มีคุณภาพ และประสบการณ์เข้าร่วมงานในองค์กร ซึ่งบุคลากรดังกล่าวจะต้องใช้ระยะเวลานานในการพัฒนาความรู้ ความสามารถที่เหมาะสม อาจทำให้ได้รับผลกระทบจากการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์ในด้านต่างๆ ได้ในอนาคต

อย่างไรก็ตาม บริษัทในกลุ่มของ PRINH มีสถานที่ตั้งของโรงพยาบาลใกล้กับมหาวิทยาลัยของรัฐที่มีคณะแพทยศาสตร์ คณะพยาบาลศาสตร์ คณะเภสัชศาสตร์ คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ (มหาวิทยาลัยนครสวรรค์ จังหวัดพิษณุโลก) โดย บริษัท พิษณุเวช จำกัด (PSV) มีความร่วมมือกับวิทยาลัยพยาบาลหลายแห่งในการผลิตพยาบาล และพัฒนาบุคลากรร่วมกัน ไม่เพียงแต่เตรียมความพร้อมด้านบุคลากรทางการแพทย์เท่านั้น ทรัพยากรที่มีอยู่ PSV ก็มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเช่นกัน

#### ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีสำหรับเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์

ความซับซ้อนและความรุนแรงของโรคที่เพิ่มมากขึ้น การรักษาจึงจำเป็นต้องใช้อุปกรณ์เครื่องมือทางการแพทย์ ที่ทันสมัย กลุ่มบริษัท PRINH ให้ความสำคัญต่อคุณภาพในการตรวจวิเคราะห์รวมถึงการให้บริการในการรักษาแก่คนไข้ของโรงพยาบาลสูงสุด จึงมีการลงทุนซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์เพื่อให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม เทคโนโลยีทางการแพทย์ในปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ซึ่งอาจทำให้เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์บางชนิดมีการเปลี่ยนเทคโนโลยีได้ง่าย รวมทั้งอาจมีค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาสูง ดังนั้น อาจส่งผลกระทบต่อความคุ้มค่าของการลงทุนได้ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัท PRINH มีนโยบายในการพิจารณาและวิเคราะห์คุณสมบัติ ประโยชน์จากการใช้งาน และความคุ้มค่าของเครื่องมือ และอุปกรณ์การแพทย์ในระยะยาวก่อนการลงทุน เพื่อความมีประสิทธิภาพในการ บริหารต้นทุนที่เหมาะสม และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อโรงพยาบาล

#### ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากการให้บริการทางการแพทย์

ธุรกิจโรงพยาบาลซึ่งให้บริการทางการแพทย์ มีความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องจากผู้ป่วยหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องของผู้ป่วยไม่พอใจในการรักษาของโรงพยาบาล หรือผลการรักษาของแพทย์หรือผู้เชี่ยวชาญไม่เป็นไปตามความคาดหวังของกลุ่มบุคคลดังกล่าว

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท PRINH ได้พัฒนาคุณภาพการให้บริการให้มีมาตรฐาน มีการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่เข้ามาช่วยในการรักษา มีการประกันความรับผิดวิชาชีพแพทย์ (Medical Malpractice Liability Insurance) จากการถูกเรียกค่าเสียหายของผู้ป่วยที่ผลการรักษาไม่เป็นไปตามความคาดหวัง โดยประกันคุ้มครองความรับผิดตามกฎหมายในการให้บริการทางการแพทย์ที่ผิดพลาดโดยไม่ได้เจตนา และยังคงคุ้มครองรวมถึงค่าใช้จ่ายในการต่อสู้คดีด้วย และจากประสบการณ์ของแพทย์ประจำโรงพยาบาลที่มีมาอย่างยาวนาน มีการประเมินคุณภาพการให้บริการ ประเมินผลการรักษาและความพึงพอใจในการเข้ามารับบริการ ประกอบกับความคุ้นเคยในการให้บริการประชาชนในพื้นที่ บริษัทฯ เชื่อว่าจะสามารถสร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้ที่เข้ามาใช้บริการได้

#### ความเสี่ยงจากนโยบายของรัฐในการควบคุมราคา ยา เวชภัณฑ์และบริการทางการแพทย์

คณะรัฐมนตรีเห็นชอบให้เพิ่มยารักษาโรคและเวชภัณฑ์ ตลอดจนบริการรักษาพยาบาลและบริการทางการแพทย์ เป็นสินค้าและบริการควบคุมตามพ.ร.บ. ว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ พ.ศ. 2542 บริษัทฯ รับทราบนโยบายดังกล่าวของภาครัฐและพร้อมที่จะปฏิบัติตาม มาตรการที่จะนำมาใช้ในการควบคุมดูแล เช่น การแจ้งต้นทุน การกำหนดส่วนต่างค่ายา และเวชภัณฑ์ รวมถึงค่าบริการ เนื่องจากจะมีการตั้งคณะกรรมการและมีตัวแทนจาก ภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาชน ร่วมกันกำหนดมาตรการที่เป็นธรรมกับทุกฝ่าย นอกจากนี้ ในเรื่องนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามแนวทางของสมาคมโรงพยาบาลเอกชน ซึ่งได้รับการยอมรับและปฏิบัติเป็นอย่างเดียวกันทั้งธุรกิจ อีกทั้ง บริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้บริการทางการแพทย์ในราคาที่เหมาะสม ดังนั้น นโยบายดังกล่าวของภาครัฐยังไม่มีผลกระทบต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ



## ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

### ความเสี่ยงจากการแข่งขันสูง

ปัจจุบันธุรกิจเซอร์วิสอพาร์ทเมนท์มีการแข่งขันในระดับค่อนข้างสูง เนื่องจากให้บริการที่พักอาศัยในระยะสั้นด้วย จึงต้องแข่งขันกับผู้ประกอบการโรงแรม นอกจากนี้ยังมีผู้ประกอบการคอนโดระดับหรูที่เปลี่ยนมาให้เช่าในระยะสั้น ทำให้อัตราค่าเช่าของเซอร์วิสอพาร์ทเมนท์ไม่สามารถปรับเพิ่มขึ้นได้มากนัก

### ความเสี่ยงจากการด้อยค่าของทรัพย์สินจากการที่ผลประกอบการของโครงการที่ได้มาไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

ในการเข้าซื้อกิจการของกลุ่มวี บริลเลียนกรุ๊ป ในปี 2559 ทำให้บริษัทฯ ได้สินทรัพย์เป็นที่ดินเปล่าในต่างจังหวัด 5 แห่ง และที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างในกรุงเทพฯ ที่สุขุมวิท 29 โครงการอาคารสำนักงานบางกอกบิสซิเนสเซ็นเตอร์ และโครงการซัมเมอร์เซ็ท เอกมัย ในส่วนของที่ดินเปล่าในต่างจังหวัดและที่ดินของโครงการสุขุมวิท 29 ซึ่งราคาซื้อเป็นราคาเต็มมูลค่าราคาประเมินทรัพย์สิน โดยที่ไม่มีส่วนลด ดังนั้นหากเกิดเหตุการณ์ใดๆ ในอนาคตที่อาจจะทำให้ผลประกอบการของโครงการต่างๆ ได้แก่ โครงการอาคารสำนักงานบางกอกบิสซิเนสเซ็นเตอร์ และโครงการซัมเมอร์เซ็ท เอกมัย ต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ หรือหากเกิดเหตุการณ์ใดๆ ที่ส่งผลกระทบต่อตรงทำให้มูลค่าทรัพย์สินลดลง อาจจะทำให้บริษัทฯ ต้องมีการบันทึกการด้อยค่าของทรัพย์สินดังกล่าว

### ความเสี่ยงจากข้อจำกัดการใช้ประโยชน์ที่ดินเพื่อพัฒนาโครงการในต่างจังหวัด

ในการเข้าซื้อกิจการของกลุ่มวี บริลเลียนกรุ๊ป ทำให้บริษัทฯ ได้สินทรัพย์เป็นที่ดินเปล่าในต่างจังหวัด 5 แห่ง ที่ดินแต่ละแห่งมีข้อจำกัดของการใช้ประโยชน์ที่ดินแตกต่างกันไป ที่ดินบางแปลงอาจติดข้อจำกัดในการใช้ประโยชน์ที่ดินตามกฎหมาย ส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถพัฒนาโครงการในเชิงพาณิชย์ได้ หรือไม่สามารถพัฒนาโครงการในรูปแบบที่ให้ผลตอบแทนคุ้มค่าต่อการลงทุนได้ภายในระยะเวลา 3 ปี นับจากวันที่ซื้อขายหุ้นภายใต้สัญญาซื้อขายหุ้น ถ้าบริษัทฯ ยังไม่ได้ตัดสินใจที่จะพัฒนาโครงการบนที่ดินในต่างจังหวัดจำนวน 5 แปลง บริษัทฯ มีสิทธิที่จะขายคืนที่ดินในต่างจังหวัดแปลงใดแปลงหนึ่ง หรือทั้ง 5 แปลง ให้แก่ผู้ขายในราคาต้นทุนพร้อมกับได้รับต้นทุนในการถือครองในอัตราร้อยละ 1.75 ต่อปี โดยผู้ขายจะเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการโอน ภาษีต่างๆ ที่เกิดขึ้นจากการขายที่ดินแต่เพียงผู้เดียว ซึ่งเงื่อนไขดังกล่าวช่วยลดความเสี่ยงจากข้อจำกัดการใช้ประโยชน์ที่ดินลงได้

### ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง

จากที่กระทรวงการคลังได้นำพระราชบัญญัติ (พ.ร.บ.) ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง และได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรี เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยกระทรวงการคลังจะบังคับใช้ในปี 2563 การเปลี่ยนแปลงนโยบายภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างอาจส่งผลให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับภาษีที่ดินเพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ในที่ดินและสิ่งปลูกสร้างเพื่อการพาณิชย์กรรมที่มีมูลค่าสูงเกิน 50 ล้านบาทหลายแห่ง ตามร่างพ.ร.บ. ภาษีที่ดินฯ ได้กำหนดบทเฉพาะกาลเพื่อบรรเทาภาระภาษีในช่วง 2 ปีแรก (ปี 2563-2564) เจ้าของทรัพย์สินจะเสียภาษีที่ดินตามมูลค่าทรัพย์สินตามราคาประเมินของกรมธนารักษ์ เริ่มต้นเสียภาษีในอัตราร้อยละ 0.3 สำหรับทรัพย์สินที่มีมูลค่าไม่เกิน 50 ล้านบาท สูงสุดร้อยละ 0.7 สำหรับทรัพย์สินที่มีมูลค่า 5,000 ล้านบาทขึ้นไป และเพิ่มอัตราร้อยละ 0.3 ทุก

3 ปี แต่อัตราร้อยละไม่เกินร้อยละ 3 ของราคาประเมินที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง จากการที่ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างดังกล่าวตั้งอยู่ในศูนย์กลางธุรกิจ ซึ่งเดิมเสียภาษีโรงเรือนในอัตราร้อยละ 12.5 ของรายได้ค่าเช่า การเปลี่ยนนโยบายภาษีดังกล่าวจะทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยต้องเสียภาษีตามมูลค่าของสินทรัพย์แทน ซึ่งอาจส่งผลให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายทางภาษีเพิ่มขึ้น

### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มั่นนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯ จึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญ จากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯ ไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีจำนวนมากมาย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ อาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกค้าที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะทางการเงิน

## ธุรกิจให้บริการติดตั้งและวางระบบสารสนเทศ

### ความเสี่ยงจากการส่งมอบงาน

ธุรกิจการให้บริการติดตั้งและวางระบบเทคโนโลยีสารสนเทศนั้น การปิดงานและการส่งมอบงานตามกำหนดระยะเวลา และคุณภาพของงานรวมถึงเอกสารส่งมอบต่างๆ เป็นสิ่งสำคัญ ซึ่งโดยเฉลี่ยอายุงานโครงการประมาณ 8 - 24 เดือน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับขนาดของแต่ละโครงการ หากบริษัทฯ ไม่สามารถส่งมอบโครงการในเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญา บริษัทฯ อาจถูกปรับจากการส่งงานล่าช้าได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีกระบวนการติดตาม ตรวจสอบ และบริหารความเสี่ยงของโครงการอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สามารถส่งมอบงานและปิดโครงการได้ตรงตามแผนการดำเนินงานโครงการที่กำหนด

### ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี

ธุรกิจการให้บริการเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูงและมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบจากความล้าสมัยของเทคโนโลยีสารสนเทศ ส่งผลให้ความสามารถในการแข่งขันลดลง บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญต่อการวางแผนการลงทุนเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง พร้อมทั้งส่งเสริมให้พนักงานมีความพร้อมที่จะเรียนรู้ ศึกษาหาความรู้เพิ่มเติมและรับมือกับนวัตกรรมใหม่อยู่ตลอดเวลา

### ความเสี่ยงจากการขาดแคลนทรัพยากรบุคคล

ธุรกิจบริการติดตั้งและวางระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นธุรกิจที่ต้องพึ่งพาความสามารถและความชำนาญเฉพาะด้านของบุคลากร บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการบริหารทรัพยากรบุคคลโดยเฉพาะอย่างยิ่งการจัดการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาทักษะของบุคลากรอย่างสม่ำเสมอ ไม่ว่าจะเป็นทางด้านเทคนิค การจัดการงานโครงการ งานบริการและการสื่อสาร รวมถึงมีการวางแผนกำลังคนอย่างเป็นระบบเพื่อป้องกันการขาดแคลนทรัพยากรบุคคลซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานให้แก่ลูกค้าได้

ความเสี่ยงด้านการเงิน

ความเสี่ยงทางด้านโครงสร้างเงินทุนและสภาพคล่อง

ภายหลังการเข้าซื้อกิจการของกลุ่มวี บริลเลียนกรุ๊ป บริษัทย่อยในกลุ่มได้กู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 500 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีภาระหนี้จำนวน 232.09 ล้านบาท การเข้าซื้อกิจการของกลุ่มพรินซ์เฟิล เฮลท์แคร์ และโรงพยาบาลพรินซ์ ฮอสพิทอล สุวรรณภูมิ มีภาระเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน จำนวน 1,630 ล้านบาท นอกจากนี้ยังมีเงินกู้ยืมเพื่อใช้เป็นทุนในการลงทุนขยายเครือข่ายโรงพยาบาลในอนาคตอีกจำนวน 1,500 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีภาระหนี้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินสำหรับธุรกิจบริการทางการแพทย์จำนวน 2,375.51 ล้านบาท โดยไม่มีเงินกู้ยืมกรรมการ (แต่มีการออกตั๋วสัญญาใช้เงินระยะยาวกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งได้รับอนุมัติการทำรายการระหว่างกันจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว) อย่างไรก็ตามสิ้นปี 2561 อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนของบริษัทฯ ยังอยู่ในระดับต่ำเพียง 0.68 เท่า ความเสี่ยงทางการเงินจึงยังอยู่ในระดับต่ำ

ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

จากการเข้าซื้อกิจการธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และลงทุนขยายธุรกิจโรงพยาบาล ทำให้บริษัทฯ มีภาระหนี้เพิ่มขึ้นโดยอัตราดอกเบี้ยปัจจุบันสำหรับโครงการต่างๆ ของกลุ่มวี บริลเลียนกรุ๊ป และกลุ่มพรินซ์เฟิล เฮลท์แคร์ เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว การเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ยจะทำให้บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินที่สูงขึ้น ซึ่งดอกเบี้ยดังกล่าวมีผลกระทบโดยตรงต่อกำไรสุทธิของบริษัทฯ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินทั้งสิ้นประมาณ 4,140.50 ล้านบาท และมีภาระหนี้จำนวน 2,607.50 ล้านบาท (ยังไม่รวมตั๋วสัญญาใช้เงินระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน)

ความเสี่ยงด้านการบริหาร การจัดการ

ความเสี่ยงจากกรณีที่บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นใหญ่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายในการบริหารงาน

ณ วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562 ผู้ถือหุ้นใหญ่คือกลุ่มวิทยากร ถือหุ้นในบริษัทฯ ทั้งหมดเป็นจำนวน 2,797,600,443 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 86.4 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ จึงทำให้กลุ่มวิทยากรสามารถควบคุมกลุ่มบริษัทและมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจในทุกเรื่องที่ต้องได้รับการอนุมัติจากการประชุมผู้ถือหุ้นเกือบทั้งหมดไม่ว่าจะเป็นเรื่อง การแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องกฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทฯ กำหนดต้องให้ได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายย่อย จึงมีความเสี่ยงจากการไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้แต่งตั้งบุคคลภายนอก 3 คนเข้ามาเป็นกรรมการอิสระและเป็นกรรมการตรวจสอบจากกรรมการทั้งหมด 9 คน จึงเป็นการถ่วงดุลอำนาจในการบริหารได้ในระดับหนึ่ง นอกจากนี้ในกรณีเข้าทำรายการเกี่ยวโยงกับกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้มีอำนาจควบคุมรวมถึงบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับบุคคลดังกล่าวจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติรายการดังกล่าว

สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ลักษณะสำคัญของสินทรัพย์หลัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีสินทรัพย์หลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจซึ่งได้แก่ ที่ดิน อาคารมีดังนี้

• ธุรกิจโรงพยาบาล

ก) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของโรงพยาบาลในกลุ่ม

ลำดับ	ประเภททรัพย์สิน / ที่ตั้ง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 2561 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1. บริษัท พิบบุณยเวช จำกัด (โรงพยาบาลพิบบุณยเวช)				
	-ที่ดินเปล่า เนื้อที่ 1 ไร่ 1 งาน 45.5 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ อำเภอเมืองพิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก	81.93	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
	-ที่ดิน เนื้อที่ 8 ไร่ 57.5 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ อำเภอเมืองพิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก		เป็นเจ้าของ	บมจ.ธนาคารกรุงศรีอยุธยา
	-ที่ดินเปล่า เนื้อที่ 28 ไร่ 1 งาน 78.1 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์		เป็นเจ้าของ	ไม่มี
	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	225.45	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
	อุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์	123.89	เป็นเจ้าของ	บมจ.ธนาคารกรุงศรีอยุธยา (บางส่วน)
2. บริษัท สกนแพทย์พิจิตร จำกัด (โรงพยาบาลสกนเวช)				
	-ที่ดินเนื้อที่ 6 ไร่ 1 งาน 72 ตารางวา ตั้งอยู่ที่อำเภอเมืองพิจิตร จังหวัดพิจิตร	15.39	เป็นเจ้าของ	บมจ. ธนาคารกรุงไทย
	-ที่ดินเนื้อที่ 1 ไร่ 97 ตารางวา ตั้งอยู่ที่อำเภอเมืองพิจิตร จังหวัดพิจิตร	33.21	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	78.55	เป็นเจ้าของ	บมจ. ธนาคารกรุงไทย
	อุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์	42.41	เป็นเจ้าของ	บมจ.ธนาคารกรุงศรีอยุธยา (บางส่วน)
3. บริษัท โรงพยาบาลปากน้ำโพ จำกัด (โรงพยาบาลปากน้ำโพและโรงพยาบาลปากน้ำโพ 2)				
	-ที่ดินเนื้อที่ 13 ไร่ 98.4 ตารางวา ตั้งอยู่ที่อำเภอเมืองนครสวรรค์ จังหวัดนครสวรรค์	348.80	เป็นเจ้าของ	บมจ. ธนาคารธนาชาติ
	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	1,055.70	เป็นเจ้าของ	บมจ.ธนาคารธนาชาติ
	อาคารระหว่างก่อสร้าง	10.18	เป็นเจ้าของ	บมจ.ธนาคารธนาชาติ
	อุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์	15.06	เป็นเจ้าของ	บมจ.ธนาคารกรุงศรีอยุธยา (บางส่วน)
	ที่ดินและอาคารพาณิชย์ 3 ชั้น 3 คูหา	41.00	เป็นเจ้าของ	บมจ. ธนาคารธนาชาติ
	ทาวน์เฮ้าส์ 2 ชั้น 1 หลัง	0.38	เป็นเจ้าของ	ไม่มี



ลำดับ	ประเภททรัพย์สิน / ที่ตั้ง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 2561 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
	ที่ดินเนื้อที่ 1 ไร่ 1 งาน 93.2 ตารางวา ตั้งอยู่ที่อำเภอเมืองนครสวรรค์ จังหวัดนครสวรรค์	72.00	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
	ห้องชุดโครงการ O2 (โอทู) คอนโดมิเนียม เลขที่ 476/108	4.60	เป็นเจ้าของ	บมจ.ธนาคารกรุงเทพ
<b>4. บริษัท พิบณูเวชพัฒนา จำกัด</b>				
	ที่ดินเนื้อที่ 2 ไร่ 9 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ อำเภอเมืองพิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก	70.76	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
<b>5. บริษัท โรงพยาบาลพิบณูเวชอุดรดิตถ์ จำกัด (โรงพยาบาลพิบณูเวชอุดรดิตถ์)</b>				
	-ที่ดินเปล่า เนื้อที่ 28 ไร่ 1 งาน 78.1 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ อำเภอเมืองอุดรดิตถ์ จังหวัดอุดรดิตถ์	-	เช่าระยะยาว 30 ปี	บมจ.ธนาคาร กรุงศรีอยุธยา
	อาคารระหว่างก่อสร้าง	329.37	เป็นเจ้าของ	บมจ.ธนาคาร กรุงศรีอยุธยา
<b>6. บริษัท พรีเมียมเพล เอลก์แคร์-อุทัย จำกัด (โรงพยาบาลพรีเมียมเพลอุทัยธานี)</b>				
	ที่ดินเนื้อที่ 12 ไร่ 1 งาน 79.5 ตารางวา ตั้งอยู่ที่อำเภอ นครหลวง จังหวัดอุทัยธานี	31.20	เป็นเจ้าของ	บมจ.ธนาคารธนชาติ
	อาคารระหว่างปรับปรุง	N/A	เป็นเจ้าของ	บมจ.ธนาคารธนชาติ
<b>7. บริษัท พรีเมียมเพล เอลก์แคร์-ลำพูน จำกัด (โรงพยาบาลพรีเมียมเพลลำพูน)</b>				
	ที่ดินเนื้อที่ 15 ไร่ 73.5 ตารางวา ตั้งอยู่ที่อำเภอเมือง ลำพูน จังหวัดลำพูน	96.60	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
	อาคารและส่วนปรับปรุง	74.57	เป็นเจ้าของ	ไม่มี

หมายเหตุ : 1/ น.ส.3 ก.เลขที่ 851 เนื้อที่ 49 ตารางวาและน.ส.3 ก. เลขที่ 853 เนื้อที่ 3-328 ไร่ มีภาระผูกพันกับบมจ. ธนาคารกรุงไทย  
2/ อาคารโรงพยาบาลสูง 4 ชั้น 1 อาคาร, อาคารโรงพยาบาลสูง 5 ชั้น 1 อาคาร, อาคารบ้านพักแพทย์ 2 ชั้น จำนวน 3 หลัง อาคารเครื่องปั้น และส่วนโถงหลังคาคลุมจอดรถยนต์ 1 หลัง มีภาระผูกพันกับบมจ. ธนาคารกรุงไทย

#### • ธุรกิจโรงแรม/เซอร์วิส อพาร์ทเมนต์

ชื่อและที่ตั้งโครงการ	ลักษณะโครงการ	เนื้อที่ (ไร่-งาน-ตร.วา)	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 2561 (ล้านบาท)	ถือกรรมสิทธิ์โดย	ภาระผูกพัน
แมริออท เอ็คเซ็คคิวทีฟ อพาร์ทเมนต์ สาทร วิสดี -กรุงเทพฯ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม.	เซอร์วิส อพาร์ทเมนต์	2-0-34.3	1,282.13	บริษัทฯ	คำประกันเงินกู้ยืม สถาบันการเงิน

ชื่อและที่ตั้งโครงการ	ลักษณะโครงการ	เนื้อที่ (ไร่-งาน-ตร.วา)	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 2561 (ล้านบาท)	ถือกรรมสิทธิ์โดย	ภาระผูกพัน
โครงการโรงแรมและ เซอร์วิสอพาร์ทเมนต์ ซันเมอร์เซ็ท ซอยเอกมัย 2 ถนนเอกมัย กทม.	เซอร์วิส อพาร์ทเมนต์	5-1-94	2,165.36	บจก. วี เบลูเคปิตัล	คำประกันเงินกู้ยืม สถาบันการเงิน

#### • ธุรกิจอาคารสำนักงานให้เช่า

ชื่อและที่ตั้งโครงการ	ลักษณะโครงการ	เนื้อที่ (ไร่-งาน-ตร.วา)	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 2561 (ล้านบาท)	ถือกรรมสิทธิ์โดย	ภาระผูกพัน
อาคารบางกอกบิสซิเนสเซ็นเตอร์ ถนนสุขุมวิท 63 (ถนนเอกมัย) กทม.	อาคารสำนักงานให้เช่า	1-3-9	511.92	บจก. วี อินเทลลิเจนซ์	คำประกันเงินกู้ยืม สถาบันการเงิน

#### • ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างให้เช่า

ชื่อและที่ตั้งโครงการ	ลักษณะโครงการ	เนื้อที่ (ไร่-งาน-ตร.วา)	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 2560 (ล้านบาท)	ถือกรรมสิทธิ์โดย	ภาระผูกพัน
โรงแรม RetrOasis ซอยสุขุมวิท 29 ถนนสุขุมวิท กทม.	โรงแรม	1-2-51	1,033.13	บจก. กรุงเทพบริหาร	ไม่มี

หมายเหตุ : ปัจจุบันบจก.กรุงเทพบริหารได้ให้บจก. วี แมเนจเม้นท์ เซอร์วิสเชส ("VMS") (ซึ่งนางสาวสาวิตาเป็นกรรมการและ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่) เช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เพื่อประกอบธุรกิจโรงแรมขนาดเล็ก จำนวน 63 ห้อง คือ โรงแรม RetrOasis ซึ่งเน้นกลุ่มลูกค้าประเภทนักท่องเที่ยวแบบประหยัด ซึ่งสัญญาเช่าจะครบกำหนดในเดือนมิถุนายน 2565 พร้อมทั้งให้เช่าอาคารพาณิชย์อีกหลายราย ซึ่งบริษัทฯ ยังคงมีนโยบายดังกล่าวจนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการพัฒนาโครงการ และในระหว่างนี้ หากสัญญาเช่าครบกำหนด บริษัทฯ อาจพิจารณาต่อสัญญาเช่าภายใต้เงื่อนไขว่า บริษัทฯ จะสามารถยกเลิกสัญญาเช่าได้เมื่อต้องการพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมเพื่อขาย



- ที่ดินเปล่ารอการพัฒนา

ลำดับ	ประเภททรัพย์สิน / ที่ตั้ง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 2561 (ล้านบาท)	ถือกรรมสิทธิ์โดย	ภาระผูกพัน
1	ที่ดินเปล่า เนื้อที่ 49 ไร่ 3 งาน 93 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ อำเภอเมืองอ่างทอง จังหวัดอ่างทอง	73.71	บจก. วี บริดเลียนกรุ๊ป โฮลดิ้ง	ไม่มี
2	ที่ดินเปล่า เนื้อที่ 10 ไร่ ตั้งอยู่ที่ ตำบลม่วงเหล็ก อำเภอมวกเหล็ก จังหวัดสระบุรี	30.0	บจก. วี บริดเลียนกรุ๊ป โฮลดิ้ง	ไม่มี
3	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เนื้อที่ 30 ไร่ 3 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ อำเภอแม่ริม จังหวัดเชียงใหม่	150.0	บจก. วี 33	ไม่มี
4	ที่ดินเปล่า เนื้อที่ 40 ไร่ 58.90 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ อำเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง	120.50	บจก. บ้านฉาง บิสซิเนส ดีเวลอปท์	ไม่มี
5	ที่ดินเปล่า เนื้อที่ 5 ไร่ 3 งาน 35.2 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ อำเภอเมืองอุดรธานี จังหวัดอุดรธานี	128.50	บจก. อุดร บิสซิเนส ดีเวลอปท์	ไม่มี

หมายเหตุ : บริษัทฯ มีนโยบายไม่ขายธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย และไม่พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพิ่มเติม บริษัทฯ พร้อมที่จะขายที่ดินรอการพัฒนาที่มีอยู่แก่นักลงทุนที่สนใจ เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนในการพัฒนาธุรกิจการแพทย์ต่อไป





# ความก้าวหน้าของกิจการในรอบปี

- 2562
- ในวันที่ 1 มีนาคม 2562 บริษัท พรินซ์เฟิล เฮลท์แคร์ - ลำพูน จำกัด เข้าทำการรับโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer – EBT) ของโรงพยาบาลศิริเวชลำพูน เสร็จสิ้น
  - ในเดือนกุมภาพันธ์ 2562 บริษัท พรินซ์เฟิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน) ได้รับการอนุมัติจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในการปรับย้ายกลุ่มอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง หมวดธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ไปยังอุตสาหกรรมบริการในหมวดธุรกิจการแพทย์ (Health Care Services)
- 2561
- ในเดือนพฤศจิกายน 2561 บริษัทฯ ผ่านการรับรองมาตรฐานระบบคุณภาพ ISO 9001:2015
  - ในเดือนตุลาคม 2561 บริษัท พรินซ์เฟิล เฮลท์แคร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท พรินซ์เฟิล เฮลท์แคร์ - ลำพูน จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน โดยมีทุนจดทะเบียน 200 ล้านบาท โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมติให้บริษัท พรินซ์เฟิล เฮลท์แคร์ - ลำพูน จำกัด เข้าทำการรับโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer – EBT) ของโรงพยาบาลศิริเวชลำพูน ในจังหวัดลำพูนประกอบด้วยที่ดิน 2 แปลงเนื้อที่ 11-0-65 ไร่ พร้อมอาคารโรงพยาบาล อาคารสนับสนุน 9 หลังและอุปกรณ์ทางการแพทย์ และใบอนุญาตในการประกอบกิจการโรงพยาบาลจำนวน 59 เตียง เงินลงทุนทั้งสิ้น 120 ล้านบาท
  - ในวันที่ 7 มิถุนายน 2561 บริษัทฯ ผ่านการรับรอง Anti-Corruption จาก โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption : CAC)
  - ในเดือนพฤษภาคม 2561 บริษัท พรินซ์เฟิล เฮลท์แคร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท พรินซ์เฟิล เฮลท์แคร์ - อุทัย จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน โดยมีทุนจดทะเบียน 50 ล้านบาท โดยบริษัท พรินซ์เฟิล เฮลท์แคร์ - อุทัย จำกัด ได้ซื้อโรงพยาบาลที่หยุดประกอบกิจการซึ่งเป็นหนี้ NPA จากสถาบันการเงินทำให้ได้มาซึ่งที่ดินรวม 10 แปลงพร้อมสิ่งปลูกสร้าง (อยู่ระหว่างการปรับปรุงอาคาร) รวม 10 หลังเนื้อที่ 12-1-79.5 ไร่ ตาบลงบางพระครู อำเภอนครหลวง จังหวัดอุทัยธานีเพื่อพัฒนาเป็นโรงพยาบาลโดยปรับปรุงอาคารเดิมให้เป็นโรงพยาบาลขนาด 59 เตียง มูลค่าการลงทุน 160 ล้านบาท
  - ในเดือนมีนาคม 2561 บริษัท วี บริลเลียนกรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยขึ้น 2 บริษัท ได้แก่ บริษัท บ้านฉาง บิสซิเนส ดีสทริคท์ จำกัด และบริษัท อุดร บิสซิเนส ดีสทริคท์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์โดยมีทุนจดทะเบียน 121 ล้านบาท และ 129 ล้านบาทตามลำดับ
  - ในวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนชื่อ “โรงพยาบาลปิยะมินทร์” เป็น “โรงพยาบาลพรินซ์ สุวรรณภูมิ (PRINC HOSPITAL SUVARNABHUMI)” ซึ่งบริษัทฯ ได้เข้าซื้อ

และรับโอนกิจการสถานพยาบาลของบริษัท ไทย เฮลท์ เมเนจเม้นท์ ออแกไนเซชัน จำกัด (“THM”) ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนภายใต้ชื่อ “โรงพยาบาลปิยะมินทร์” ซึ่งตั้งอยู่ในจังหวัดสมุทรปราการ และคลินิกเวชกรรมปิยะมินทร์อีก 3 แห่งในกรุงเทพมหานคร โดยบริษัทฯ จะรับโอนมาซึ่งกิจการสถานพยาบาลของ THM รวมถึงทรัพย์สิน หนี้สิน ใบอนุญาตต่างๆ ที่จำเป็นต่อการประกอบกิจการของสถานพยาบาล พนักงานทั้งหมดที่ประสงค์จะทำงานกับบริษัทฯ ต่อไป ตลอดจนสิทธิ หน้าที่และภาระผูกพันตามสัญญาที่ THM มีอยู่ ณ วันโอนกิจการ ภายใต้ข้อกำหนดและเงื่อนไขของสัญญาโอนกิจการระหว่างบริษัทฯ กับ THM โดยบริษัทฯ จะชำระค่าตอบแทนการโอนกิจการข้างต้นให้แก่ THM เป็นเงิน 900 ล้านบาท เมื่อเงื่อนไขบังคับก่อนตามที่กำหนดในสัญญาโอนกิจการสำเร็จ การได้มาซึ่งกิจการของ THM ในครั้งนี้จะช่วยขยายเครือข่ายการประกอบธุรกิจโรงพยาบาลของกลุ่มบริษัทฯ ให้ครอบคลุมมากขึ้นโดยเฉพาะในพื้นที่กรุงเทพมหานครและปริมณฑล จากเดิมที่โรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทฯ ตั้งอยู่ในพื้นที่ต่างจังหวัด ซึ่งจะก่อให้เกิดเป็น Hub และ Spoke System ของธุรกิจโรงพยาบาล ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างการเติบโตและเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน การรับโอนกิจการจาก THM ดำเนินการแล้วเสร็จ

— ในวันที่ 25 มกราคม 2561 บริษัท อลิอันซ์ เมดิคอล เอเชีย จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท พรินซ์เฟิล เฮลท์แคร์ จำกัด

— ในเดือนพฤศจิกายน 2560 บริษัทฯ เข้าซื้อกิจการของกลุ่มบริษัท อลิอันซ์ เมดิคอล เอเชีย จำกัด (“AMA”) โดยการซื้อหุ้นใน AMA จำนวนทั้งสิ้น 268,374,998 หุ้น ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ AMA จากผู้ถือเดิม อันได้แก่ นางสาวสาธิตา วิทยากร (“คุณสาธิตา”) แวนเทจ พ้อยท์ แมเนจเม้นท์ ลิมิเตด (“แวนเทจ พ้อยท์”) และนายศิริชัย ไตวิริยะเวช (“คุณศิริชัย”) ซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ในราคาหุ้นละประมาณ 7.4523 บาท คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้นไม่เกิน 2,000 ล้านบาท ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ ได้มาซึ่งบริษัทย่อยที่ AMA ถือหุ้นทางตรงหรือทางอ้อมจำนวน 6 บริษัท อันประกอบด้วย (1) บริษัท พิษณุเวช จำกัด (2) บริษัท โรงพยาบาลปากน้ำโพ จำกัด (3) บริษัท สหแพทย์พิจิตร จำกัด (4) บริษัท โรงพยาบาลพิษณุเวชอุตรดิตถ์ จำกัด (5) บริษัท พิษณุเวชพัฒนา จำกัด และ (6) บริษัท พี.เอ็น.พี ฮอสปิเทล จำกัด (รวมเรียกบริษัทตาม (1) – (6) ว่า “บริษัทย่อย” และกิจการของบริษัทย่อย ทั้งหมดด้วย โดยบริษัทฯ จะชำระค่าหุ้นข้างต้นให้แก่คุณสาธิตา แวนเทจ พ้อยท์ และ คุณศิริชัย ด้วยเงินสด โดยจะชำระจำนวนกึ่งหนึ่งในวันที่ซื้อขายหุ้น และจะชำระในส่วนที่เหลืออีกกึ่งหนึ่งภายในระยะเวลาไม่เกิน 12 เดือนนับจากวันที่ทำสัญญาซื้อขายหุ้น ทั้งนี้ หากบริษัทฯ ชำระราคาซื้อขายหุ้น ในส่วนที่เหลือดังกล่าวให้แก่คุณสาธิตา แวนเทจ พ้อยท์ หรือ คุณศิริชัย ภายหลังจากวันสิ้นสุดระยะเวลาครบ 6 เดือนนับแต่วันที่ทำสัญญาซื้อขายหุ้น บริษัทฯ จะต้องชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือนให้แก่คุณสาธิตา แวนเทจ พ้อยท์ และ/หรือ คุณศิริชัย สำหรับราคาซื้อขายในส่วนที่ผู้ซื้อยังไม่ได้ชำระในอัตราเท่ากับดอกเบี้ยเงินกู้ของธนาคารกรุงเทพ จำกัด

2560

(มหาชน) ประเภท MLR ลบ 2 เปอร์เซนต์ (MLR-2%) ณ วันที่ถัดจากวันสิ้นสุดระยะเวลาครบ 6 เดือนนับแต่วันที่ทำสัญญาซื้อขายหุ้น (“วันเริ่มต้นดอกเบี้ย”) โดยเริ่มคำนวณตั้งแต่วันที่เริ่มต้นดอกเบี้ยจนถึงวันที่บริษัทฯ ชำระราคาซื้อขายครบถ้วน (โดยไม่มีการคิดดอกเบี้ยทบต้น)

- ในเดือนพฤษภาคม 2560 บริษัท กรุงเทพบริหาร จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ (“บริษัทย่อย” หรือ “ผู้จะขาย”) ทำการขายที่ดินโฉนดเลขที่ 3582 และ 3962 รวม 2 แปลงเนื้อที่รวม 2 ไร่ 2 งาน 34.3 ตารางวาพร้อมสิ่งปลูกสร้างประเภทอาคารสูง 34 ชั้น และที่จอดรถ ซึ่งตั้งอยู่บนที่ดิน 2 แปลงดังกล่าวพร้อมใบอนุญาตก่อสร้างเลขที่ 42/2559 ให้กับ Carlton Bangkok Investment Pte. Ltd. (“ผู้ซื้อ”) ในมูลค่า 2,400 ล้านบาท และภาษีตลอดจนค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการโอนที่ดินและสิ่งปลูกสร้างอีกจำนวน 100 ล้านบาท รวมราคาตามสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและใบอนุญาตลงวันที่ 23 ธันวาคม 2559 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2,500 ล้านบาท โดยผู้จะซื้อตกลงให้ บริษัท คาร์ลตัน โฮเทล แบงคอก จำกัด (“ผู้รับโอน”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของผู้จะซื้อรับโอนที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างรวมถึงใบอนุญาตก่อสร้างข้างต้น
- บริษัทฯ ทำการแก้ไขเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ และแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ เพื่อรองรับการประกอบธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนและการบริหารจัดการโรงพยาบาลเอกชน

## โครงสร้างเงินทุนและข้อมูลทั่วไปของบริษัท

### นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในธุรกิจที่มีศักยภาพในการสร้างรายได้ ผ่านการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการ และมีผลตอบแทนที่เหมาะสม ภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยธุรกิจนั้นสามารถส่งเสริมสนับสนุนธุรกิจหลักของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันและสอดคล้องกับแผนธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงมีนโยบายการบริหารงานโดยส่งบุคคลที่คณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการบริหารเห็นว่ามีความรู้และประสบการณ์ที่เหมาะสมเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยนั้นๆ และมีการประชุมเพื่อติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกไตรมาส นอกจากนี้ยังมีการจัดให้หน่วยงานภายนอกรับผิดชอบการตรวจสอบภายใน พร้อมทั้งรายงานผลให้คณะกรรมการบริษัททราบ และมีการชี้แจงนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ เป็นต้นว่า นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการบริหารความเสี่ยง นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายรายการที่เกี่ยวข้องกัน และนโยบายการจ้างเหมาแส ให้บริษัทย่อยรับทราบและนำไปปฏิบัติ

ทั้งนี้ สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยของบริษัทฯ สามารถสรุปได้ดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	
		ปี 2560	ปี 2561
ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนและการบริหารจัดการโรงพยาบาล			
บริษัท พรินซิเพิล เฮลท์แคร์ จำกัด <sup>๖</sup> (PRINH)	ลงทุนในบริษัทอื่นและשרี บริการแก่โรงพยาบาลในเครือ	99.99	99.99
บริษัท พิษณุเวช จำกัด <sup>๗</sup> (PSV)	โรงพยาบาลเอกชน	60.00	60.00
บริษัท สหแพทย์พิจิตร จำกัด <sup>๘</sup> (PPCH)	โรงพยาบาลเอกชน	60.00	60.00
บริษัท โรงพยาบาลพิษณุเวชอุตรดิตถ์ จำกัด <sup>๙</sup> (PUTD)	โรงพยาบาลเอกชน	60.00	60.00
บริษัท พิษณุเวชพัฒนา จำกัด <sup>๑๐</sup> (PPTN)	โรงพยาบาลเอกชน	60.00	60.00
บริษัท โรงพยาบาลปากน้ำโพ จำกัด <sup>๑๑</sup> (PPNP)	โรงพยาบาลเอกชน	90.92	90.92
บริษัท พี.เอ็น.พี. ฮอสปิเทล จำกัด <sup>๑๒</sup> (PNPH)	โรงพยาบาลเอกชน	90.92	90.92
บริษัท พรินซิเพิล เฮลท์แคร์ – อุทัย จำกัด <sup>๑๓</sup> (PUTH)	โรงพยาบาลเอกชน	-	99.99
บริษัท พรินซิเพิล เฮลท์แคร์ – ลำพูน จำกัด <sup>๑๔</sup> (PLPN)	โรงพยาบาลเอกชน	-	99.99
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์			
บริษัท แบงค็อก เซนเตอร์ ดีเวลอป จำกัด (BCD)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	99.99	99.99
บริษัท วี บิลเลี่ยนกรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (VB)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์และ ลงทุนในบริษัทอื่น	99.99	99.99

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	
		ปี 2560	ปี 2561
บริษัท วี อินเทลลิเจนซ์ จำกัด <sup>๖</sup> (VI)	ให้เช่าอาคารและสำนักงาน	99.99	99.99
บริษัท วี 33 จำกัด <sup>๖</sup> (V33)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	99.99	99.99
บริษัท วี เรสซิเดนซ์ จำกัด <sup>๖</sup> (VR)	โรงแรมและเซอร์วิสอพาร์ทเมนท์	99.99	99.99
บริษัท กรุงเทพบริหาร จำกัด <sup>๖</sup> (BG)	พัฒนาและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	99.99	99.99
บริษัท บ้านบาง บิสซิเนส ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด <sup>๖</sup> (BBD)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	99.99
บริษัท อู๋คร บิสซิเนส ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด <sup>๖</sup> (UBD)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	99.99
<b>ธุรกิจให้บริการระบบสารสนเทศ</b>			
บริษัท คอนเวอร์เจนซ์ซิสเต็มส์ จำกัด (CS)	ให้บริการติดตั้งระบบสารสนเทศ	99.99	99.99
<b>ธุรกิจที่ปรึกษาด้านการลงทุน</b>			
บริษัท พรินซิเพิล อินเวสท์เม้นท์ จำกัด (PI)	ที่ปรึกษา	99.99	99.99

หมายเหตุ: 1/ เดิมชื่อ บริษัท อลิอันซ์ เมดิคอล เอเชีย จำกัด

2/ บริษัทฯ ถือหุ้นผ่านบริษัท พรินซิเพิล เฮลท์แคร์ จำกัด ซึ่งถือหุ้นในบริษัท พิษณุเวช จำกัดร้อยละ 60

3/ บริษัทฯ ถือหุ้นผ่านบริษัท พรินซิเพิล เฮลท์แคร์ จำกัด ซึ่งถือหุ้นในบริษัท โรงพยาบาลปากน้ำโพ จำกัด ร้อยละ 90.92

4/ บริษัทฯ ถือหุ้นผ่านบริษัท พรินซิเพิล เฮลท์แคร์ จำกัดและในวันที่ 1 มีนาคม 2562 ได้ลดสัดส่วนการถือหุ้นเฉพาะในบริษัท พรินซิเพิล เฮลท์แคร์-ลำพูน จำกัด ลงเหลือร้อยละ 80.00

5/ บริษัทฯ ถือหุ้นผ่านบริษัท วี บริลเลียนกรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด

### จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 3,240,638,433 บาท เรียกชำระแล้ว 3,240,087,520 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 3,240,087,520 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

#### รายชื่อผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นตามสมุดทะเบียนรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1. UBS AG Hong Kong Branch	1,262,060,526	39.0
2. ดร. สาธิต วิทยากร	806,728,800	24.9
3. น.ส. สาธิตา วิทยากร	498,054,588	15.4
4. Peak Development Holdings Ltd.	157,737,029	4.9
5. น.ส. สิริบุญญา อภิมนตรีบุตร	100,000,000	3.1

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
6. น.ส. พัลลภา วิทยากร	50,034,400	1.5
7. นางทแยง ชลาชีพ	23,629,700	0.7
8. น.ส.ธนธรรณ์ วิทยากร	22,985,100	0.7
9. นายศุภิสิต เพชรอำไพ	15,947,400	0.5
10. นายสุนทร ศรีทา	15,149,000	0.5
ผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ	287,760,977	8.9
<b>รวม</b>	<b>3,240,087,520</b>	<b>100.00</b>

### นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล สำนองตามกฎหมาย และสำรองอื่นๆ ที่ผ่านมา บริษัทฯยังไม่มีกรจ่ายเงินปันผล เนื่องจากธุรกิจยังอยู่ในระหว่างการขยายกิจการ การจ่ายปันผลจึงมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับผลประกอบการ แผนการลงทุน สภาพคล่อง ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต โดยให้อำนาจคณะกรรมการของบริษัทพิจารณา โดยการดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น



## ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

### 1) บริษัท พรินซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน)

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	บริษัท พรินซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท เมโทรสตาร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)
ชื่อภาษาอังกฤษ	Principal Capital Public Company Limited Formerly named Metrostar Property Public Company Limited
ชื่อย่อหลักทรัพย์	PRINC
ประเภทธุรกิจ	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนและการบริหารจัดการโรงพยาบาล เอกชน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ชั้น 23 อาคารบางกอกบิสซิเนสเซ็นเตอร์ เลขที่ 29 ถนนสุขุมวิท 63 แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
ที่ตั้งสาขา	(1) เลขที่ 1 ซอยสวนพลู ถนนสาทร แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 (2) เลขที่ 35/2 หมู่ที่ 12 ถนนบางนา-ตราด ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัด สมุทรปราการ 10540
เลขทะเบียนบริษัท	0107547000869 (เลขทะเบียนเดิมเป็น 0107574700864)
ทุนจดทะเบียน	3,240,638,433.00 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 3,240,087,520 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้น ละ 1 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	3,240,087,520.00 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 3,240,087,520 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้น ละ 1 บาท
เว็บไซต์	<a href="http://www.principalcapital.co.th">http://www.principalcapital.co.th</a>
โทรศัพท์	02-714-2171-3
โทรสาร	02-714-2185



ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 50

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	เลขทะเบียน จัดตั้ง	ที่อยู่	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	หมายเลขติดต่อ
บจก.พรินซิเพิล เฮลท์แคร์	ลงทุนในบริษัทอื่น และshared service ให้รพ.ใน กลุ่ม	0125557004113	ชั้น 23 อาคารบางกอกบิสซิเนสเซ็นเตอร์ เลขที่ 29 ซอย สุขุมวิท 63 (เอกมัย) ถนนสุขุมวิท แขวง คลองตัน เหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110	2,683.75	2,683.75	โทรศัพท์ : 02-714-2173 โทรสาร : 02-714-2185
บจก. พิษณุเวช	โรงพยาบาลเอกชน และลงทุนในบริษัท อื่น	0655524000033	211 ถนนขุนพิเรนทรเทพ ตำบลในเมือง อำเภอเมือง พิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก 65000	500.00	500.00	โทรศัพท์ : 055-909-000 โทรสาร : 055-909-005
บจก.สหแพทย์พิจิตร	โรงพยาบาลเอกชน	0665532000039	2/158 ถนนศรีมาลา ตำบลในเมือง อำเภอเมืองพิจิตร จังหวัดพิจิตร 66000	100.00	100.00	โทรศัพท์ : 056-612-791-2 โทรสาร : 056-612-794-5
บจก. โรงพยาบาลพิษณุเวชอุตรดิตถ์	โรงพยาบาลเอกชน	0655560001044	888 หมู่ 5 ตำบลป่าเป้า อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัด อุตรดิตถ์ 53000	300.00	75.75	โทรศัพท์ : 055-409-000 โทรสาร : -
บจก. พิษณุเวชพัฒนา	โรงพยาบาลเอกชน	0655560001745	211 ถนนขุนพิเรนทรเทพ ตำบลในเมือง อำเภอเมือง พิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก 65000	1.00	1.00	โทรศัพท์ : 055-909-000 โทรสาร : 055-909-005
บจก. โรงพยาบาลปากน้ำโพ	โรงพยาบาลเอกชน	0605530000155	96/12 หมู่ที่ 9 ถนนสายเอเชีย ตำบลนครสวรรค์ตก อำเภอเมืองนครสวรรค์ จังหวัดนครสวรรค์ 60000	354.166	354.166	โทรศัพท์ : 056-000-111 โทรสาร : 056-225-505
บจก. พี.เอ็น.พี. ฮอส ปิทอล	โรงพยาบาลเอกชน	0605557000342	96/12 หมู่ที่ 9 ถนนสายเอเชีย ตำบลนครสวรรค์ตก อำเภอเมืองนครสวรรค์ จังหวัดนครสวรรค์ 60000	150.00	37.50	โทรศัพท์ : 056-000-111 โทรสาร : 056-225-505
บจก. พรินซิเพิล เฮลท์แคร์ -ลำพูน	โรงพยาบาลเอกชน	0515561001324	7 หมู่ที่ 5 ตำบลเวียงยอง อำเภอเมืองลำพูน จังหวัด ลำพูน 51000	200.00	200.00	โทรศัพท์ : 053-537-597 โทรสาร : 053-537-776
บจก. พรินซิเพิล เฮลท์แคร์ -อุทัย	โรงพยาบาลเอกชน	0105561066977	ชั้น 23 อาคารบางกอกบิสซิเนสเซ็นเตอร์ เลขที่ 29 ซอย สุขุมวิท 63 (เอกมัย) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110	50.00	50.00	โทรศัพท์ : 02-714-2173 โทรสาร : 02-714-2185



ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	เลขทะเบียน จัดตั้ง	ที่อยู่	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	หมายเลขติดต่อ
บจก. แบงค็อก เซนเตอร์ ดิสตริค	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	0105558144911	ชั้น 23 อาคารบางกอกบิสซิเนสเซ็นเตอร์ เลขที่ 29 ซอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตัน เหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110	300.00	75.00	โทรศัพท์ : 02-714-2173 โทรสาร : 02-714-2185
บจก. วี บริลเลียนกรุ๊ป โฮลดิ้ง	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	0105556006937	ชั้น 23 อาคารบางกอกบิสซิเนสเซ็นเตอร์ เลขที่ 29 ซอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตัน เหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110	6,330.90	6,330.90	โทรศัพท์ : 02-714-8239 โทรสาร : 02-714-2185
บจก. วี อินเทลลิเจนซ์	ให้เช่าอาคาร สำนักงาน	0105556007003	ชั้น 23 อาคารบางกอกบิสซิเนสเซ็นเตอร์ เลขที่ 29 ซอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตัน เหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110	200.00	200.00	โทรศัพท์ : 02-714-8239 โทรสาร : 02-714-2185
บจก. วี 33	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	0105557152309	ชั้น 23 อาคารบางกอกบิสซิเนสเซ็นเตอร์ เลขที่ 29 ซอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตัน เหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110	500.00	300.00	โทรศัพท์ : 02-714-2171 โทรสาร : 02-714-2185
บจก. วี เรสซิเดนซ์	โรงแรมและเซอร์วิส อพาร์ทเมนต์	0105556015847	ชั้น 23 อาคารบางกอกบิสซิเนสเซ็นเตอร์ เลขที่ 29 ซอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตัน เหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110	1,000.00	1,000.00	โทรศัพท์ : 02-714-2171 โทรสาร : 02-714-2185
บจก. กรุงเทพบริหาร	พัฒนาและให้เช่า อสังหาริมทรัพย์	0105535092052	ชั้น 23 อาคารบางกอกบิสซิเนสเซ็นเตอร์ เลขที่ 29 ซอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตัน เหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110	998.60	998.60	โทรศัพท์ : 02-714-2171 โทรสาร : 02-714-2185
บจก. บ้านฉาง บิสซิเนส ดิสทริคท์	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	0105561042806	ชั้น 23 อาคารบางกอกบิสซิเนสเซ็นเตอร์ เลขที่ 29 ซอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตัน เหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110	121.00	121.00	โทรศัพท์ : 02-714-2173 โทรสาร : 02-714-2185



ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	เลขทะเบียนจัดตั้ง	ที่อยู่	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	หมายเลขติดต่อ
บจก. อูธร บิสซิเนส ดีสทริคท์	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	0105561042792	ชั้น 23 อาคารบางกอกบิสซิเนสเซ็นเตอร์ เลขที่ 29 ซอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตัน เหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110	129.00	129.00	โทรศัพท์ : 02-714-2173 โทรสาร : 02-714-2185
บจก. คอนเวอร์เจนซ์ซิสเทมส์	ให้บริการเกี่ยวกับการ ติดตั้งระบบสารสนเทศ	0105551095249	ชั้น 23 อาคารบางกอกบิสซิเนสเซ็นเตอร์ เลขที่ 29 ซอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตัน เหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110	50.00	50.00	โทรศัพท์ : 02-714-1378 โทรสาร : 02-714-3478
บจก. พรินซิเพิล อินเวสต์เม้นท์	ที่ปรึกษาทางธุรกิจ	0105556199227	ชั้น 23 อาคารบางกอกบิสซิเนสเซ็นเตอร์ เลขที่ 29 ซอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตัน เหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110	10.00	10.00	โทรศัพท์ : 02-714-2184 โทรสาร : 02-714-2185

## บุคคลอ้างอิง

### 1) นายทะเบียนหุ้น

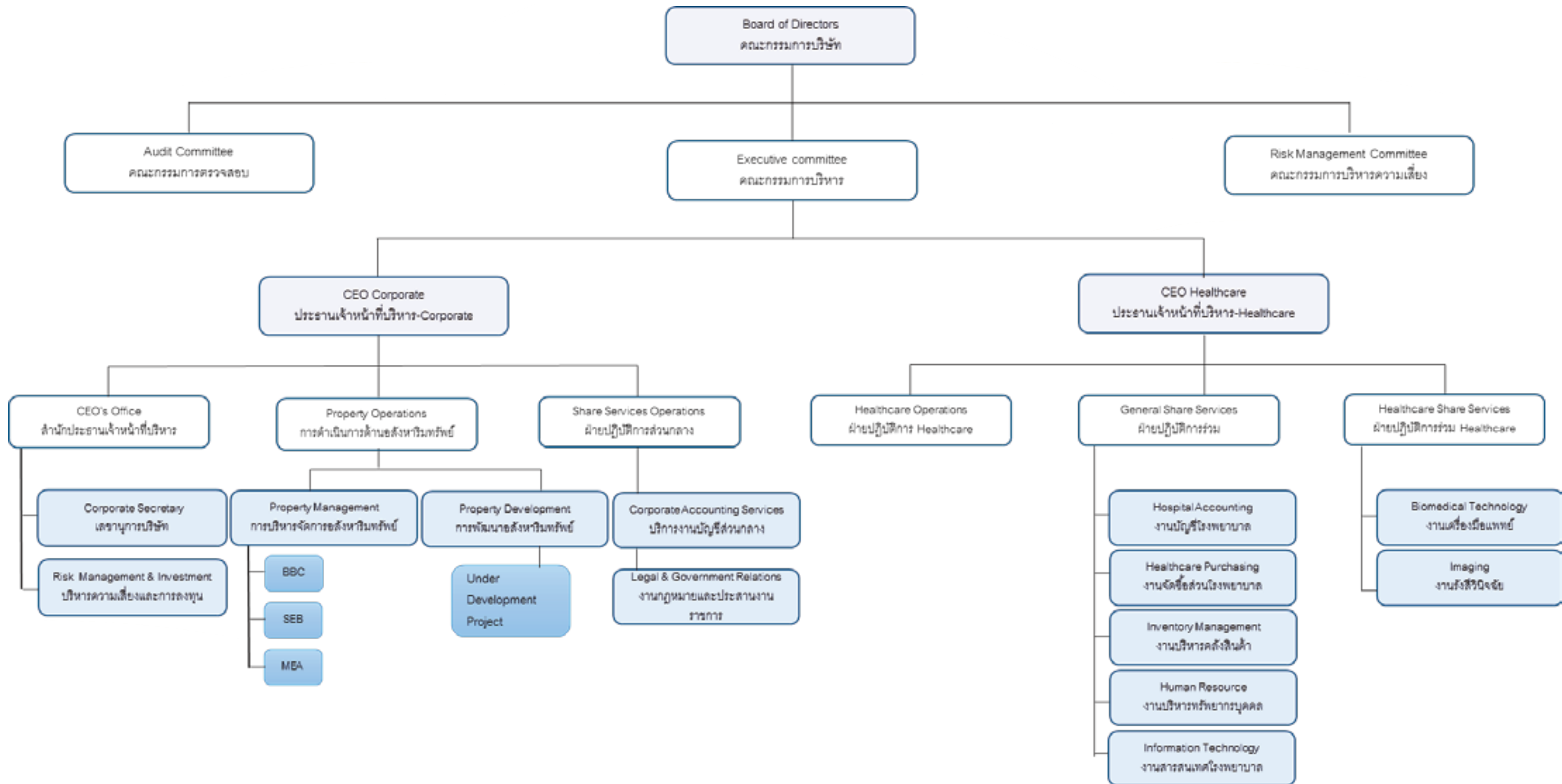
บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (แห่งประเทศไทย) จำกัด  
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ : 02-009-9000  
โทรสาร : 02-009-9991

### 2) ผู้สอบบัญชี

นายชาญชัย ชัยประสิทธิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3760  
บริษัท ไพร์มคอนสตรัคชั่นเฮาส์เพอร์ส เอบีเอส จำกัด  
179/74-80 ถนนสาทรใต้ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120  
โทรศัพท์ 02-344-1000 02-824-5000  
โทรสาร 02-286-5050



## โครงสร้างการจัดการและคำตอบแทน





คำตอบแผนกรรมการและผู้บริหาร

1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2561 บริษัทฯ มีการประชุมคณะกรรมการทั้งหมด 8 ครั้ง ได้จ่ายค่าเบี้ยประชุมให้กับกรรมการบริษัทฯ จำนวน 865,000 บาท มีการประชุมคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้กรรมการบริหารและกรรมการบริหารความเสี่ยงทุกคนสละสิทธิ์ไม่ขอรับค่าเบี้ยประชุมทั้งหมดของปี 2561 ได้มีการจ่ายเงินค่าบำเหน็จให้กรรมการ เป็นจำนวนเงิน 3,000,000 บาท รวมค่าตอบแทนทั้งสิ้น 3,865,000 บาท

รายชื่อกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ บริษัท คณะกรรมการ บริหารและคณะกรรมการ ตรวจสอบ	ค่าบำเหน็จกรรมการ	รวมทั้งสิ้น
1. นายแพทย์พงษ์ศักดิ์ วิทยากร	120,000	450,000	570,000
2. นายญาณศักดิ์ มโนชัยพิบูลย์	145,000	450,000	595,000
3. ดร.สาธิต วิทยากร	70,000	300,000	370,000
4. น.ส.อริยญา เจริญพรโรตม	105,000	300,000	405,000
5. ดร. จุฑามาส อิงโพธิ์ชัย	105,000	300,000	405,000
6. นายวิระ ศรีชนะชัยโชค	80,000	300,000	380,000
7. นายแพทย์สุนทร ศรีทา	80,000	300,000	380,000
8. น.ส. ศิรดา เทียมประเสริฐ*	80,000	300,000	380,000
9. น.ส. ภัทพร จารุพัฒน์*	80,000	300,000	380,000
รวมค่าตอบแทนกรรมการ	865,000	3,000,000	3,865,000

หมายเหตุ : \*นางสาวศิรดา เทียมประเสริฐ และนางสาวภัทพร จารุพัฒน์ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการของบริษัทตั้งแต่วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัสให้กับผู้บริหารทั้งหมดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจำนวน 43 คน เป็นเงินรวมทั้งสิ้น 73.6 ล้านบาท

2) ค่าตอบแทนอื่น

ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ

ประกันความรับผิดชอบของกรรมการและเจ้าหน้าที่และกรณีการชดเชยคืนให้กับบริษัทฯ และบริษัทย่อย (Director and Officers Liability and Company Reimbursement Policy: D&O) วงเงินประกัน 300 ล้านบาท

ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

- เงินทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ตั้งแต่เดือนมกราคม 2557 บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพแก่พนักงานและผู้บริหารโดยบริษัทฯ จะสมทบในอัตราส่วนร้อยละ 3 ของเงินเดือน

บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนพนักงาน (รวมผู้บริหาร) 1,693 คน บริษัทฯ ได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 838.09 ล้านบาท ซึ่งผลตอบแทนได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา โบนัส เงินประกันสังคมและสวัสดิการพนักงานอื่นๆ เป็นต้น

ชื่อบริษัท	พนักงานปฏิบัติการ (คน)	พนักงานบริหาร (คน)	รวมจำนวนพนักงาน (คน)
บมจ. ฟรินซิเพิล แคปิตอล			
- สำนักงานใหญ่	21	14	35
- สาขา	129	12	141
บจ.คอนเวอร์เจนซ์ซิสเทมส์	35	9	44
บจ. วี เบริเคนส์			
- สำนักงานใหญ่	1	1	2
- สาขา	43	6	49
บจ. ฟรินซิเพิล เฮลท์แคร์	144	41	185
บจ. พิษณุเวช	624	18	642
บจ. สหแพทย์พิจิตร	194	4	198
บจ. โรงพยาบาลพิษณุเวชอุตรดิตถ์	13	-	13
บจ.โรงพยาบาลปากน้ำโพ	377	7	384
รวม	1,581	112	1,693

หมายเหตุ : ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ทั้งนี้ บริษัทย่อย 12 แห่ง ได้แก่ บริษัท ฟรินซิเพิล อินเวสเมนต์ จำกัด บริษัท แบงค็อก เซนเตอร์ ดิสทริค จำกัด บริษัท วี 33 จำกัด บริษัท วี อินเทลลิเจนซ์ จำกัด บริษัท กรุงเทพบริหาร จำกัด บริษัท บ้านฉาง บิสซิเนส ดิสทริค จำกัด บริษัท อุดร บิสซิเนส ดิสทริค จำกัด บริษัท พิษณุเวชพัฒนา จำกัด บริษัท โรงพยาบาลพิษณุเวชอุตรดิตถ์ จำกัด และ บริษัท พี.เอ็น.พี. ฮอสปิเทล จำกัด บริษัท ฟรินซิเพิล เฮลท์แคร์ –อุทัย จำกัด และ บริษัท ฟรินซิเพิล เฮลท์แคร์ –ลำพูน จำกัด ยังไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนพนักงานในปี 2561 เนื่องจากยังไม่มีพนักงาน

เกณฑ์การพิจารณาจ่ายโบนัส

การจ่ายเงินโบนัสจะพิจารณาเป็นคราวๆ ไป โดยมีเกณฑ์ต่างๆ ที่จะต้องนำมาพิจารณาประกอบ ได้แก่ ผลประกอบการของบริษัทฯ การประเมินผลงานของพนักงานที่ได้รับโบนัส

ข้อพิพาททางด้านแรงงาน

บริษัทฯ มีข้อพิพาทด้านแรงงานกับอดีตลูกจ้าง บริษัทฯ เลิกจ้างลูกจ้างเนื่องจากลูกจ้างละเมิดข้อบังคับในการทำงานโดยละทิ้งงาน ต่อมาลูกจ้างจึงมาฟ้องเป็นคดีแรงงาน ทั้งนี้ คดีดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นนัยสำคัญกับบริษัทฯ

## นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะพัฒนาพนักงานของบริษัทฯ ให้มีศักยภาพเพื่อเตรียมความพร้อมในการแข่งขันเชิงธุรกิจ และการคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตาม “นโยบายการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ในเรื่องสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อพนักงาน” บริษัทฯ ถือว่าพนักงานคือ ทรัพยากรที่สำคัญขององค์กร จึงพัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มศักยภาพของพนักงานโดยสนับสนุนให้พนักงานได้มีโอกาสเข้ารับการฝึกอบรมในหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทำงานทุกๆ ด้าน นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุน สำหรับพนักงานที่มีความตั้งใจศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการจัดอบรมภายในให้แก่พนักงานรวม 4 หลักสูตร และพิจารณาส่งพนักงานไปอบรมภายนอกตามหัวข้อที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้นๆ นอกจากนี้ในปี 2561 กรรมการบริษัท 2 ท่านได้เข้าอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

คำตอบแทนการสอบทานงบการเงินระหว่างกาล และการตรวจสอบงบการเงินสำหรับปี 2561 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 14.82 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากที่ได้รับอนุมัติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2561 เนื่องจากมีค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยที่เปิดเพิ่มขึ้นในปี 2561 จำนวน 2 บริษัท





## คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร



นายแพทย์พงษ์ศักดิ์ วิทยากร  
ประธานคณะกรรมการบริษัท



นายญาณศักดิ์ มโนชัยพิบูลย์  
กรรมการอิสระ  
และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



ดร.สาธิต วิทยากร  
กรรมการ  
ประธานคณะกรรมการบริหาร  
และประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



นางสาวรตัญญา เจลิมพรวิโรดม  
กรรมการอิสระ  
และกรรมการตรวจสอบ



ดร.จุฑามาส อิงโพธิ์ชัย  
กรรมการอิสระ  
และกรรมการตรวจสอบ



นายวิระ ศรีชนะชัยโชค  
กรรมการ, กรรมการบริหาร,  
กรรมการบริหารความเสี่ยง  
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-Corporate



นายแพทย์สุนทร ศรีกา  
กรรมการ,กรรมการบริหาร  
กรรมการบริหารความเสี่ยง  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร- Health care



นางสาวศิริดา เทียมประเสริฐ  
กรรมการ



นางสาวภัทรพร จารุพัฒน์  
กรรมการ

# คณะกรรมการและผู้บริหาร

## คณะกรรมการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถจำนวน 9 คน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	เข้าประชุม/จำนวนครั้งที่เข้าประชุม		
		การประชุม คณะกรรมการบริษัท	การประชุม ผู้ถือหุ้น	สาเหตุการขาด ประชุม
1. นายแพทย์พงษ์ศักดิ์ วิทยากร	- กรรมการ - ประธานกรรมการบริษัท	8/8	1/1	-
2. นายญาณศักดิ์ มโนชัยพิบูลย์	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ	8/8	1/1	-
3. ดร.สาธิต วิทยากร	- กรรมการ - ประธานคณะกรรมการ บริหาร - ประธานคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	7/8	1/1	ติดภารกิจ
4. น.ส.อริญญา เจลินทรโรดม	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	8/8	1/1	-
5. ดร. จุฑามาส อิงโพธิ์ชัย	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	8/8	1/1	-
6. นายวิระ ศิริชนะชัยโชค	- กรรมการ - กรรมการบริหาร - กรรมการบริหารความเสี่ยง - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – Corporate	8/8	1/1	-
7. นายแพทย์สุนทร ศรีหา	- กรรมการ - กรรมการบริหาร - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – Healthcare	8/8	1/1	-
8. น.ส. ศิรดา เทียมประเสริฐ <sup>1)</sup>	- กรรมการ	8/8	1/1	-
9. น.ส. ภัทพร จารุพัฒน์ <sup>1)</sup>	- กรรมการ	8/8	1/1	-

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	เข้าประชุม/จำนวนครั้งที่เข้าประชุม		
		การประชุม คณะกรรมการบริษัท	การประชุม ผู้ถือหุ้น	สาเหตุการขาด ประชุม
10. น.ส. ชยาภรณ์ เลื่อนนภาวรรณ	- เลขานุการบริษัท	3/3	1/1	-
11. นางสาวฤติมา จิระสุระ <sup>2)</sup>	- เลขานุการบริษัท	5/5	0/1	***

หมายเหตุ : 1/ นางสาวศิริดา เทียมประเสริฐและนางสาวภัทพร จารุพัฒน์ ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัทมีผลตั้งแต่วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562

2/ นางสาวชยาภรณ์ เลื่อนนภาวรรณ ลาออกจากการเป็น เลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2561

3/ นางสาวฤติมา จิระสุระฯ ได้รับการแต่งตั้งเป็น เลขานุการบริษัทแทน นางสาวชยาภรณ์ เลื่อนนภาวรรณ มีผลตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2561

\*\*\* นางสาวฤติมา จิระสุระฯ ไม่ได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1-3/2561 ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 เนื่องจากยังไม่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง

### บทบาทและหน้าที่ของประธานคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ กำหนดให้ประธานคณะกรรมการบริษัท และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ ไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกัน โดยประธานคณะกรรมการบริษัทมีบทบาทหน้าที่ ดังนี้

1. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้นมีบทบาทในการกำหนดระเบียบวาระการประชุมร่วมกับคณะกรรมการบริษัท และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. มีบทบาทในการควบคุมการประชุมคณะกรรมการบริษัท และ ผู้ถือหุ้น ให้มีประสิทธิภาพจนสำเร็จลุล่วง เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับบริษัทฯ
3. สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการบริษัท แสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ และ เท่าเทียมกัน
4. สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
5. ดูแล ติดตาม การบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้
6. เป็นผู้ลงคะแนนชี้ขาดในกรณีในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียงและคะแนนเสียงทั้งสองฝ่ายเท่ากัน



## อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจและหน้าที่ในการดำเนินการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นโดยยึดหลัก “ข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน” ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ดังนั้น บริษัทฯ จึงกำหนดบทบาทหน้าที่และหลักปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัท เพื่อเป็นแบบอย่างให้พนักงานทุกระดับยึดมั่นเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน และเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น และนักลงทุนทั่วไป ดังนี้

1. ดูแลและจัดการให้การดำเนินการของบริษัทฯ และการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความระมัดระวัง (Duty of Care) มีความรับผิดชอบ (Duty of Accountability) ความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption) และมีจริยธรรม (Duty of Ethic) รักษาผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ บนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน
2. ประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปี และ กำหนดค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3. กำหนดวิสัยทัศน์ของกิจการ พิจารณานโยบายและกลยุทธ์ที่สำคัญ วัตถุประสงค์ทางการเงิน แผนงานต่างๆ งบประมาณ ความเสี่ยง รวมทั้งกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบาย และ แผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และรับผิดชอบต่อผลประโยชน์ประกอบการ และการปฏิบัติงานของผู้บริหารด้วยความตั้งใจ และความระมัดระวังในการปฏิบัติงาน
4. ให้ความมั่นใจว่าระบบบัญชีการรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีมีความเชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลการรายงานทางการเงินและการติดตามผล
5. สอดส่องดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ กำหนดแนวทางในการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยที่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไม่ควรมีส่วนร่วมในการตัดสินใจกำหนดขั้นตอนการดำเนินการ และการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้องครบถ้วน
6. ให้มีการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร โดยให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบาย และ รายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท โดยการรายงานผ่านคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส จัดให้มีการประเมินประสิทธิผลของการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติทั้งหลาย
7. พิจารณาแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ในกรณีตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ

8. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามของกรรมการอิสระตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศข้อบังคับและ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ ต่อไป

9. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ

10. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารและมอบหมายอำนาจหน้าที่บางประการให้คณะกรรมการบริหารเป็นผู้บริหารงานของบริษัทฯ กรรมการบริหารมีสิทธิได้รับค่าตอบแทน และบำเหน็จตามที่ที่ประชุมคณะกรรมการกำหนด แต่ทั้งนี้ไม่กระทบกระเทือนสิทธิของกรรมการบริหารผู้นั้นในอันที่จะได้รับค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ตามข้อบังคับบริษัทฯ ในฐานะกรรมการ พนักงาน หรือลูกจ้าง

11. ส่งเสริมให้จัดทำจริยธรรมธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกคนเข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทฯ ใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยคณะกรรมการจะติดตามให้มีการปฏิบัติตามจริยธรรมดังกล่าวอย่างจริงจัง

12. แต่งตั้งเลขานุการบริษัท ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อทำหน้าที่จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร และ การอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการตลาดทุนกำหนด และช่วยดำเนินกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการและบริษัทฯ อันได้แก่ การประชุมคณะกรรมการ และ ผู้ถือหุ้น ตลอดจนการให้คำแนะนำแก่กรรมการและบริษัทฯ ในการปฏิบัติตน และ การดำเนินการให้ถูกต้องตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งดูแลให้กรรมการและบริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส

13. ให้มีการกำหนดนโยบายต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร

14. เลขานุการบริษัท สรุปรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรส และบุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะที่ถือหุ้นในบริษัทฯ และบริษัทในเครือในการประชุมคณะกรรมการ ทั้งนี้กรรมการต้องแจ้งให้บริษัทผ่านทางเลขานุการบริษัท ทราบโดยมิชักช้าเมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้

- มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัทฯ จัดทำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี
- มีการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ

15. เข้าอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ที่เกี่ยวกับกรรมการอย่างน้อย 1 หลักสูตร อันได้แก่ DIRECTOR ACCREDITATION PROGRAM (DAP) หรือ หลักสูตร DIRECTOR CERTIFICATION PROGRAM (DCP) หรือ เทียบเท่าเพื่อการเพิ่มทักษะความสามารถในการปฏิบัติงาน

16. หน้าที่อื่นใดของกรรมการตามที่กำหนดไว้ในประกาศ ข้อกำหนด พระราชบัญญัติ หรือกฎหมายอื่นใดที่กำกับดูแล บริษัทฯ

17. ประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และให้มีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ

18. คณะกรรมการมีอำนาจกำหนด และ แก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการ ซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ได้

19. คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ตรวจสอบ และ รับรองงบการเงินของบริษัทฯ ให้ถูกต้องตรงตามกฎหมาย มาตรฐานการบัญชีและโป่งใส

## คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริหารของบริษัท ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง	เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งที่ประชุม	
		การประชุม คณะกรรมการบริหาร	สาเหตุการขาด ประชุม
1. ดร. สาสิต วิทยากร	- ประธานคณะกรรมการบริหาร	7/7	-
2. นายวีระ ศิริชนะชัยโชค	- กรรมการบริหาร	7/7	-
3. นายแพทย์สุนทร ศรีทา	- กรรมการบริหาร	7/7	-
4. นางสาวปรียาพร อภิวัฒนวิริยะ	- กรรมการบริหาร	6/7	ติดภารกิจ
5. นางสาวชยาภรณ์ เลื่อนนภาวรรณ <sup>1/</sup>	- กรรมการบริหาร	2/2	-
	- เลขาธิการคณะกรรมการบริหาร		
6. นางสาวอุติมา จิระสุระศรี <sup>2/</sup>	- กรรมการบริหาร	3/3	***
	- เลขาธิการคณะกรรมการบริหาร		

หมายเหตุ : 1/ นางสาวชยาภรณ์ เลื่อนนภาวรรณ ลาออกจากการเป็น เลขาธิการคณะกรรมการบริหาร ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2561  
2/ นางสาวอุติมา จิระสุระศรีได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการบริหารและเลขาธิการคณะกรรมการบริหารแทนนางสาวชยาภรณ์ เลื่อนนภาวรรณ ตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2561  
\*\*\* นางสาวอุติมา จิระสุระศรี ไม่ได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 1-2/2561 เนื่องจากยังไม่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง

## อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. รับผิดชอบการบริหารงานในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปณิธานและงานบริหารของบริษัทฯ พิจารณากำหนดนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กำหนดแผนการเงิน งบประมาณ การบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การประชาสัมพันธ์ของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

พิจารณาอนุมัติและ/หรือให้ความเห็นชอบ รวมถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามที่นโยบายกำหนด

2. ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทฯ ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทุกประการ

3. มีอำนาจแต่งตั้งและควบคุมกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะทำงานที่แต่งตั้งบรรลุดำเนินนโยบายและเป้าหมายที่กำหนด

4. มีอำนาจพิจารณา อนุมัติ การใช้จ่ายทางการเงินในด้านสินทรัพย์ฝ่ายทุน (Capital Expenditure) ในวงเงิน (แต่ละรายการ) ไม่เกิน 10 ล้านบาท ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ/ให้สัตยาบันต่อไป

5. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญๆ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือตามที่คณะกรรมการบริษัท ได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว

6. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการลงทุนระยะสั้น (ไม่เกิน 1 ปี) และการลงทุนทางการเงิน (Portfolio Investment) ระยะเวลา 2-5 ปี ของบริษัทฯ ในวงเงินสำหรับ (แต่ละรายการ) ไม่เกิน 300 ล้านบาท ทั้งนี้เรื่องดังกล่าวต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา ให้สัตยาบันต่อไป

7. พิจารณาการเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหรือเงินปันผลประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและอนุมัติ

8. กำหนดโครงสร้างองค์กร อำนาจการบริหารองค์รวมถึงการแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การกำหนดเงินค่าจ้าง ค่าตอบแทน โบนัสพนักงานระดับผู้บริหารซึ่งมิได้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารและการเลิกจ้าง

ทั้งนี้ อำนาจของคณะกรรมการบริหารจะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการใดที่อาจมีความขัดแย้ง หรือรายการใดที่คณะกรรมการบริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยตามกฎหมายของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัทฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

## คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบต้องประกอบไปด้วยกรรมการอิสระจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอเพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของ งบการเงิน โดยคณะกรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาด



หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ดูแลรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน การคัดเลือกผู้ตรวจสอบบัญชี การพิจารณาข้อขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการบริหารความเสี่ยง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีคุณสมบัติดังนี้

- 1. ต้องเป็นกรรมการอิสระ และได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท
- 2. เป็นกรรมการที่ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- 3. เป็นผู้ที่มีความเชื่อถือและเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป และสามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : คุณสมบัติที่สำคัญอื่นๆ เป็นไปตามคุณสมบัติกรรมการอิสระ ตามที่ ตลท. และ ก.ล.ต. กำหนด (คู่มือฯ หน้า 26) และกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสามารถดาวน์โหลดได้จากเว็บไซต์บริษัทฯ

โดยในปี 2561 บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีความรู้ความสามารถและประสบการณ์เพียงพอเพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน ประกอบด้วย

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	เข้าประชุม/จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	
		การประชุม คณะกรรมการตรวจสอบ	สาเหตุการขาดประชุม
1. นายญาณศักดิ์ นโมชัยพิบูลย์	- กรรมการอิสระ - ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	5/5	-
2. นางสาวอริญญา เจริญพรโรตม	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	5/5	-
3. ดร. จุฑามาส อิงโพธิ์ชัย	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	5/5	-
4. นางสาวยาภรณ์ เลื่อนมการวรรณ	- เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ	2/2	-
5. นางสาวอุติมา จิระสุระเศ	- เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ	3/3	***

หมายเหตุ 1/ นางสาวยาภรณ์ เลื่อนมการวรรณ ลาออกจากความเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2561  
2/ นางสาวอุติมา จิระสุระเศได้รับการแต่งตั้งเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบแทนนางสาวยาภรณ์ เลื่อนมการวรรณ ตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2561  
\*\*\* นางสาวอุติมา จิระสุระเศ ไม่ได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1-2/2561 เนื่องจากยังไม่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1. สอบทานรายงานทางการเงินเพื่อให้มั่นใจว่า มีความถูกต้องและเชื่อถือได้ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอโดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี
- 2. สอบทานให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) ระบบการตรวจสอบภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และอาจเสนอแนะให้มีการสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นสิ่งสำคัญ พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง และ รายงานผลการสอบทานเสนอคณะกรรมการบริษัท
- 3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ นโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ
- 4. สอบทานหลักฐานหากมีข้อสงสัยเกี่ยวกับการดำเนินการที่อาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ หรือ มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือ การฝ่าฝืนกฎหมาย และ ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ
- 5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้อง หรือ รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
- 6. พิจารณาคัดเลือก และ เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากรและปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของเจ้าหน้าที่ของสำนักงานสอบบัญชีที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 7. สอบทานความถูกต้องและประสิทธิภาพของเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับรายงานทางการเงิน และการควบคุมภายใน
- 8. ส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบรายงานทางการเงินให้ทัดเทียมกับมาตรฐานบัญชีสากล
- 9. สอบทานแผนงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไป
- 10. พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือการว่าจ้างหน่วยงานภายนอกให้เป็นผู้ตรวจสอบภายใน รวมถึงให้คำแนะนำในเรื่องงบประมาณ และ กำลังพลของแผนกตรวจสอบระบบงานภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบระบบงานภายใน

11. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนด

12. คณะกรรมการตรวจสอบ อาจแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใด เมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้การดำเนินการ ว่าจ้างให้เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนดของบริษัทฯ

13. ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการตรวจสอบ ต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อชี้แจงในเรื่องเกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบ หรือการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

14. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

15. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

16. สอบทาน “แบบประเมินตนเองเกี่ยวกับ มาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน” โดยสอบทานความเหมาะสมของการปฏิบัติตามแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน และ ข้อมูลในแบบประเมินตนเองนี้ มีความถูกต้องและเพียงพอต่อการจัดส่งให้คณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต เพื่อวัตถุประสงค์ในการเข้าสู่กระบวนการรับรอง (Certification Process)

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท มีจำนวนอย่างน้อย 3 คน และมีกรรมการบริษัท อย่างน้อย 1 คน กรรมการบริหารความเสี่ยงแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงบริษัท จดทะเบียนไม่เกิน 5 แห่งโดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีจำนวน 9 คน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง	เข้าร่วมประชุมจำนวนครั้งที่ประชุม	
		การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	สาเหตุการขาดประชุม
1. ดร. ลาอิต วิทยากร	- ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4	-
2. นายวิระ ศรีณะชัยโชค	- กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4	-
3. นายศิริชัย ไตวิริยะเวช	- กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4	-
4. นางสาวปรียาพร อภิวัฒนวิริยะ	- กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4	-
5. นางสาวชยาภรณ์ เลื่อนนภารัตน์	- กรรมการบริหารความเสี่ยง	1/1	-
	- เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง		

รายชื่อ	ตำแหน่ง	เข้าร่วมประชุมจำนวนครั้งที่ประชุม	
		การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	สาเหตุการขาดประชุม
7. นางสาวกิตติรัตน์ แสงพึ่งธรรม <sup>1</sup>	- กรรมการบริหารความเสี่ยง	2/3	ติดภารกิจ
8. นางสาวแพรว ไช้วังกูร <sup>3</sup>	- กรรมการบริหารความเสี่ยง	3/3	-
9. ผศ.นพ.ก้องพงศ์ ภูษพันธ์ <sup>4</sup>	- กรรมการบริหารความเสี่ยง	1/1	***
10. นางอรรจนา รัตนพันธุ์ศรี <sup>5</sup>	- กรรมการบริหารความเสี่ยง	1/1	***
11. นายแพทย์สุนทร ศรีทา <sup>6</sup>	- กรรมการบริหารความเสี่ยง	1/1	***
12. นางเดือนใจ แก้ววรรณ <sup>7</sup>	- กรรมการบริหารความเสี่ยง	0/1	ติดภารกิจ ***

หมายเหตุ : 1. นางสาวชยาภรณ์ เลื่อนนภารัตน์ ลาออกจากกรรมการบริหารความเสี่ยง ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2561  
2. นางสาวกิตติมา จิระสุระเดช ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงและ เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแทน นางสาวชยาภรณ์ เลื่อนนภารัตน์ ตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2561 และไม่ได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2561 เนื่องจากยังไม่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง  
3. นางสาวกิตติรัตน์ แสงพึ่งธรรม นางสาวแพรว ไช้วังกูร ลาออกจากกรรมการบริหารความเสี่ยง ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2561  
4. ผศ.นพ.ก้องพงศ์ ภูษพันธ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการบริหารความเสี่ยงแทนนางสาวกิตติรัตน์ แสงพึ่งธรรม มีผลตั้งแต่วันที่ 17 ตุลาคม 2561  
5. นางอรรจนา รัตนพันธุ์ศรี ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงแทนนางสาวแพรว ไช้วังกูร มีผลตั้งแต่วันที่ 17 ตุลาคม 2561  
6. นายแพทย์สุนทร ศรีทา นางเดือนใจ แก้ววรรณ ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการบริหารความเสี่ยง มีผลตั้งแต่วันที่ 17 ตุลาคม 2561  
7. นายแพทย์สุนทร ศรีทา ผศ.นพ.ก้องพงศ์ ภูษพันธ์ นางอรรจนา รัตนพันธุ์ศรี นางเดือนใจ แก้ววรรณ ไม่ได้เข้าร่วมประชุม คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 1-2/2561 เนื่องจากยังไม่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง

## อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. พิจารณาและนำเสนอนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เกณฑ์ความที่ยอมรับได้ และกรอบปฏิบัติอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องให้แก่คณะกรรมการบริษัท
2. พัฒนาระบบการจัดการความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพและผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทุกระดับอย่างต่อเนื่อง
3. สอบทานรายงานความเสี่ยงของหน่วยงานต่างๆพร้อมให้ข้อเสนอแนะและแนวทางการแก้ไข
4. ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญและมาตรการจัดการที่เหมาะสม
5. กำกับดูแลความมีประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยง
6. รายงานความเสี่ยงและผลการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตามวาระที่กำหนด
7. ปฏิบัติงานการจัดการความเสี่ยงอื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท



## การสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

### หลักเกณฑ์ในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการอิสระ

บริษัทฯ มีหลักเกณฑ์ในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการอิสระ โดยสรรหาจากผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และมีคุณสมบัติสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้อง ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้อง ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือ โดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา พี่น้อง คู่สมรส และ บุตรของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทย่อย หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องหรือ บุคคลที่จะเสนอให้ได้เป็นผู้บริหาร หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทย่อย หรือ บริษัทที่เกี่ยวข้อง
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้อง ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวาง การใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตนรวมทั้งไม่เคยเป็นหรือเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย รวมถึงผู้มีอำนาจควบคุมผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ กับบริษัทฯ บริษัทย่อย หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
5. ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีบริษัทฯ บริษัทย่อย หรือ บริษัทที่เกี่ยวข้อง ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และ ไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือ หุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย หรือ บริษัทที่เกี่ยวข้อง ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯสังกัดอยู่
6. ไม่เป็น หรือ เคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษาทางกฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงินที่ได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัทฯ บริษัทย่อย หรือ บริษัทที่เกี่ยวข้อง ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และ ไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกับกิจการของบริษัทฯ บริษัทย่อย หรือ ไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยของห้างหุ้นส่วน หรือ เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำหรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และ มีการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามข้อ 1 ถึง 9 แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้อง ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

ในกรณีที่บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าที่กำหนดตามวรรคหนึ่ง ให้บริษัทได้รับการผ่อนผันข้อห้ามการมีหรือเคยมีตามข้อ 4 หรือ 6 หรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่างกล่าว ก็ต่อเมื่อบริษัทได้จัดให้มีการให้ความเห็นคณะกรรมการบริษัทที่แสดงว่าได้พิจารณาตามหลักในมาตรา 89/7 แล้วว่าการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่อไปในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระด้วย

(ก) ลักษณะความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ ที่ทำให้บุคคลดังกล่าวมีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

(ข) เหตุผลและความจำเป็นที่ยังคงหรือแต่งตั้งให้บุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

(ค) ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในการเสนอให้มีการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

เพื่อเป็นการส่งเสริมให้กรรมการอิสระได้มีโอกาสประชุมปรึกษาหารือระหว่างกันเองอย่างเป็นอิสระ สำหรับการเสนอแนะความคิดเห็น และกำหนดแนวทางการพัฒนาคุณภาพการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้มีการประชุมกรรมการอิสระอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

หลักเกณฑ์ในการสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ต้องประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรไทย และกรรมการของบริษัท ต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามกฎหมายกำหนด โดยการสรรหากรรมการบริษัท และการพิจารณาคุณสมบัติของกรรมการบริษัท ต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

- 1. การแต่งตั้งกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้จะต้องมีความโปร่งใสและชัดเจน โดยการพิจารณาจะต้องมีประวัติการศึกษา และประสบการณ์การประกอบวิชาชีพของบุคคลนั้นๆ โดยมีรายละเอียดที่เพียงพอเพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น
- 2. กรรมการบริษัท ต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ มีความโปร่งใส ซื่อสัตย์ สุจริต มีคุณธรรม จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และ มีเวลาอย่างเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ ได้
- 3. ห้ามกรรมการประกอบกิจการเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือเข้าเป็นกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนจะมีมติแต่งตั้ง และ กรรมการต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่บริษัทฯ ทำขึ้นหรือถือหุ้น หรือหุ้นกู้เพิ่มหรือลดลงในบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย หรือ บริษัทในเครือ
- 4. มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเป็นผู้ทำการแต่งตั้งกรรมการบริษัท ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- 1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง
- 2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1 เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการ ก็ได้แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- 3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

การสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง

ในการสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานคณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาเพื่อกลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงต้องเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี สามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ได้ และเมื่อแต่งตั้งแล้วจะรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบในลำดับต่อไป

การถอดถอนและการพ้นจากตำแหน่งกรรมการ

- 1. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) และ กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ โดยกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปี แรกและปีที่สองภายหลังจากจดทะเบียนแปรสภาพบริษัทฯ นั้นให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
- 2. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อตาย ลาออก ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และ/หรือ กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกหรือศาลมีคำสั่งให้ออก
- 3. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ ทั้งนี้กรรมการซึ่งลาออกจะแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนทราบด้วยก็ได้
- 4. ในการลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) จำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน
- 5. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่าสอง ( 2 ) เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน

มติของคณะกรรมการบริษัท จะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

รายชื่อผู้บริหารของบริษัทฯ ในกลุ่ม PRINC ณ วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 มีดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
บริษัท พรินซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน)	
1. นายวิระ ศรีชนะชัยโชค	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - Corporate
2. นายแพทย์สุนทร ศรีทา	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - Healthcare
3. นายศิริชัย ไชยวิริยะเวช	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารความเสี่ยงและการลงทุน
4. นางสาวปรียาพร อภิวัฒนวิทย์	ผู้อำนวยการฝ่ายบริการงานบัญชีส่วนกลาง
5. นางสาวกิริณี นทีแสงพิงธรรม	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมายและงานประสานงานราชการ
6. นางสาวอุติมา จิระสุรเดช	เลขานุการบริษัท



รายชื่อ	ตำแหน่ง
<b>บริษัท พรินซิเพิล เฮลท์แคร์ จำกัด</b>	
1. นางธัญฉรา รัตนพันธ์ศรี	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการงานให้บริการส่วนกลาง
2. นางเดือนใจ แก้ววรรณ	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการงานโรงพยาบาล
3. นางสาวธนธรรณ์ วิทยากร	รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการงานบริหารธุรกิจส่วนกลาง
4. นางสาวแพรว ไชวรังกูร	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการงานให้บริการส่วนกลาง
5. นางสาวเสมอธรร สัทธพงศ์	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารงานจัดซื้อ
6. นางสุกนิษฐ์ มหานุกูล	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
7. นายศุภวัฒน์ พงษ์ศิริพานิช	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารจัดการงานก่อสร้าง
8. นายแพทย์ก่อพงศ์ รุทธพันธ์	ผู้อำนวยการฝ่ายคุณภาพบริหารความเสี่ยงและโครงการพิเศษ
9. นางสาววรรณิ์ ไวจนโอฬารรัตน์	ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดและประชาสัมพันธ์ระดับองค์กร
10. นางสาวกนกวรรณ อุดมกิจโกศล	ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
11. นางพิมพ์ฤดา บุญเต็ม	ผู้อำนวยการฝ่ายระบบงานบริหารจัดการโรงพยาบาล
12. นางสาวณภัทรพร รอดระ	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและระบบงานบัญชี
13. นางสาวอติยา อาริชนากกร	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาระบบบุคลากร
14. นางสาวบุษกร แก้วบุญธรรม	ผู้อำนวยการฝ่ายธุรการการเงินเคียน
15. นายแพทย์อิทธิวัฒน์ น้อยประสิทธิ์	ผู้อำนวยการโรงพยาบาล
16. นายแพทย์เจษฎา จงโพธิ์พัฒน	ผู้อำนวยการโรงพยาบาล
17. นายแพทย์สุรศักดิ์ อำมาตย์โยธิน	ผู้อำนวยการโรงพยาบาล
18. นายแพทย์อาทิตย์ เปี่ยมผล	ผู้อำนวยการฝ่ายการแพทย์โรงพยาบาล
19. นายแพทย์บุญชนะ เพชรพลอยงาม	รองผู้อำนวยการโรงพยาบาล
20. นายสมชาย เล็งสมวงศ์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบริหารจัดการงานก่อสร้าง
21. นายนฤพล พันธุ์คุณมงคล	ผู้ช่วยผู้อำนวยการโรงพยาบาล
22. นางสาวจันทร์เพ็ญ จงจิรังทรัพย์	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายวิเคราะห์ข้อมูล

## อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานคณะกรรมการบริหาร

- ควบคุมดูแลการดำเนินงานและ/หรือบริหารงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- กำหนดนโยบายของบริษัทฯ รวมถึงการสั่งการและกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการบริหารงาน
- ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากปัจจัยต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ
- มีอำนาจพิจารณาว่าจ้างเจ้าหน้าที่ระดับบริหารและบรรจุแต่งตั้ง ตลอดจนการโอน โยกย้ายข้ามสายงานหรือการพ้นจากการเป็นเจ้าหน้าที่ระดับบริหาร

- ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการบริษัทเป็นคราวๆ ไป
- วงเงินอนุมัติของประธานคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามคู่มืออำนาจดำเนินการที่บริษัทฯ ประกาศใช้

## อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- ควบคุมดูแลการดำเนินงานและ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ
- ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการของบริษัท
- เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทฯ ในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและ/หรือ มติที่ประชุมคณะกรรมการ และคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ทุกประการ
- มีอำนาจแต่งตั้งและบริหารงานคณะทำงานต่างๆ เพื่อประโยชน์และประสิทธิภาพของการจัดการที่ดี และโปร่งใส และให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว และ/หรือ ให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่ประธานคณะกรรมการบริหาร หรือ คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ บริษัทฯ ได้กำหนดไว้
- กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของบริษัทฯ รวมถึงการสั่งการและกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการบริหารงาน
- ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากปัจจัยต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ
- มีอำนาจพิจารณาว่าจ้างพนักงาน และบรรจุแต่งตั้ง ตลอดจนการโอน โยกย้ายข้ามสายงาน/ฝ่าย/แผนกหรือการพ้นจากการเป็นพนักงาน
- มีอำนาจ ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัทฯ และเพื่อรักษาระเบียบ วินัย การทำงานภายในองค์กร
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการบริษัทเป็นคราวๆ ไป
- วงเงินอนุมัติของประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้เป็นไปตามคู่มืออำนาจดำเนินการที่บริษัทฯ ประกาศใช้

ทั้งนี้ อำนาจของประธานคณะกรรมการบริหาร และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตลอดจนการมอบอำนาจแก่บุคคลอื่นที่เห็นสมควร จะไม่รวมถึงอำนาจและ/หรือ การมอบอำนาจในการอนุมัติรายการใดที่ผู้รับมอบอำนาจ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัทฯ ตามกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าว จะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ขอบังคับของบริษัทฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

## Chief Financial Officer (CFO) และผู้ควบคุมการทำบัญชี

ปัจจุบันผู้ควบคุมสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) ของบริษัทฯ คือ นายวิระ ศรีชนะชัยโชค ได้เริ่มต้นปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559 สำหรับผู้ควบคุมการทำบัญชีของบริษัทฯ ได้แก่ นางสาวปริยาพร อภิวัตน์วิริยะ ได้เริ่มต้นปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งดังกล่าวตั้งแต่ 1 พฤศจิกายน 2556 โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่ง CFO และคุณสมบัติของผู้ควบคุมการทำบัญชี ปรากฏในรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

## เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้ นางสาวฤติมา จิระสุรเดช ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท

## อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญของบริษัทฯ
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสีย และดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด
3. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร เฉพาะเรื่อง
4. จัดทำรายงานการประชุม และเอกสารสำคัญต่างๆ ได้แก่ การจัดหาสถานที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ประชุมผู้ถือหุ้น การกำหนดวาระการประชุม พร้อมเอกสารประกอบการประชุม การจดบันทึกรายงานการประชุมทั้งหมด
5. จัดทำรายงานประจำปีของบริษัทฯ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
6. จัดประชุมผู้ถือหุ้น ดูแลผู้ถือหุ้น และนักลงทุนร่างนโยบายด้านการบริหารต่างๆ
7. ดูแลให้บริษัทฯ และคณะกรรมการปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ของ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)
8. ส่งเสริมให้บริษัทฯ มีมาตรฐานด้านบรรษัทภิบาลที่เหมาะสม
9. เป็นหรือประสานงานนายทะเบียนของบริษัทและการประสานงานเกี่ยวกับการจ่ายเงินปันผล
10. ดำเนินการตามมติที่ประชุมกรรมการ หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น





รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีและเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นายแพทย์พงษ์ศักดิ์ วิทยากร ประธานคณะกรรมการบริษัท	86	- แพทย์ศาสตร์บัณฑิต คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล - DTM&H คณะเวชศาสตร์เขตร้อน มหาวิทยาลัยมหิดล - Post graduated study, University of Pennsylvania, Philadelphia USA - The National Defense College - อบรมหลักสูตร <u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ</u> <u>บริษัทไทย (IOD)</u> - Director Accreditation Program (DAP)	ไม่มี	บิดา ดร.สาธิต วิทยากร	เม.ย. 2556 – ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ	บริษัท ทรินิตี้เพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน)
							<u>บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</u>
					2520 - 2550	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ คณะกรรมการบริษัท	บริษัท กรุงเทพอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
					2534 - 2544	คณะกรรมการที่ปรึกษา, รองประธานคณะกรรมการ	บริษัท สมิตีเวช จำกัด (มหาชน)
							<u>บริษัทไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</u>
					2560 – ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ	บริษัท พิชญะพัฒนา จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท พิชญะ จำกัด)
					2560 – ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ	บริษัท โรงพยาบาลพิชญะเวชอุดรดิตถ์ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท พิชญะ จำกัด)
					2559 – ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ	บริษัท สหแพทย์พิจิตร จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท พิชญะ จำกัด)
					2558 – ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ	บริษัท พิชญะ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท ทรินิตี้เพิล เฮลท์แคร์ จำกัด)
					2557 – ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ	บริษัท โรงพยาบาลปากน้ำโพ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท ทรินิตี้เพิล เฮลท์แคร์ จำกัด)
					2557 – ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ ถือหุ้น 99.998%	บริษัท สถาบันพัฒนาและฝึกอบรมการบริหารโรงพยาบาล จำกัด

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีและเลขานุการบริษัท (ต่อ)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นายญาณศักดิ์ มโนชัยพิบูลย์ กรรมการอิสระ และ ประธานคณะกรรมการ ตรวจสอบ	56	- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ไม่มี	ไม่มี	เม.ย. 2556 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ ประธานคณะกรรมการ ตรวจสอบ	บริษัท ฟรินซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน)
		- ปริญญาโท บริหารธุรกิจด้านการเงินและการจัดการ			มี.ค. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	<u>บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</u> บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน)
		- มหาวิทยาลัยอินเดียน่า, บอมบей, สหรัฐอเมริกา			ก.พ. 2555 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท สหวิริยาстил อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)
		- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการ สำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับ สูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่น 3 <u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)</u>			ก.พ. 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอสโก้ ส่งเสริมธุรกิจ จำกัด
		- สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหาร			ก.พ. 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เนชั่นแนล ดิจิทัลไอที จำกัด
		- ผู้บริหารระดับสูง รุ่น 5 สถาบัน วิทยาการตลาดทุน			พ.ค. 2555 - ปัจจุบัน	เลขาธิการ	สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
		- Director Certification Program 2005 (DCP)			2557 - 2559	ประธานกรรมการ	บริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.)
		- Director Accreditation Program 2004 (DAP)			2557 - 2559	กรรมการบริหาร	บริษัท กรุงเทพนาคม จำกัด



รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีและเลขานุการบริษัท (ต่อ)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
ดร. สาธิต วิทยากร  กรรมการ  ประธานคณะกรรมการบริหาร  และประธานคณะกรรมการ  บริหารความเสี่ยง	56	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	24.86	บุตร นพ.พงษ์ศักดิ์  วิทยากร	เม.ย. 2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ  ประธานคณะกรรมการ  ประธานคณะกรรมการ  บริหารความเสี่ยง	บริษัท ฟีนิกซ์เพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน)
		- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) Golden Gate University, San Francisco, USA.			2547	ผู้ช่วยกรรมการ ผู้อำนวยการใหญ่	<u>บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</u> บริษัท กรุงเทพอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
		- ปริญญาเอก บริหารธุรกิจ Joint Program of Bangkok University and University of Nebraska-Lincoln, USA.			2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้ถือหุ้น 0.001%)	<u>บริษัทไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</u> บริษัท ฟีนิกซ์เพิล เซลล์แคร์ - ลำพูน จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท ฟีนิกซ์เพิล เซลล์แคร์ จำกัด)
		- Senior Executive Program (Sasin, Graduate Institute of Business Administration of Chulalongkorn University)			2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้ถือหุ้น 0.001%)	บริษัท ฟีนิกซ์เพิล เซลล์แคร์ - อุทัย จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท ฟีนิกซ์เพิล เซลล์แคร์ จำกัด)
		- Executive Education, Harvard Business School			2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้ถือหุ้น 0.001%)	บริษัท บ้านฉาง บิสซิเนส ดีสทริคท์ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท วี บิลเลี่ยนกรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด)
		อบรมหลักสูตร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)			2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้ถือหุ้น 0.001%)	บริษัท อุดร บิสซิเนส ดีสทริคท์ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท วี บิลเลี่ยนกรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด)
		- Director Certification Program 2015 (DCP)			2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฟีนิกซ์เพิล เซลล์แคร์ จำกัด (บริษัทย่อยของ บมจ. ฟีนิกซ์เพิล แคปิตอล)
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้ถือหุ้น 0.001%)	บริษัท พิษณุเวชพัฒนา จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท พิษณุเวช จำกัด)
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้ถือหุ้น 0.001%)	บริษัท โรงพยาบาลพิษณุเวชอุดรดิตถ์ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท พิษณุเวช จำกัด)

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีและเลขานุการบริษัท (ต่อ)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
ดร. สาธิต วิทยากร กรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหาร และประธานคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้ถือหุ้น 0.001%)	<u>บริษัทไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ต่อ)</u> บริษัท สหแพทย์พิจิตร จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท พิชญเวช จำกัด)
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้ถือหุ้น 99.998%)	บริษัท เซอร์วิส สเตชั่น จำกัด
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ	บริษัท พิชญเวช จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท ฟรินซิเพิล เฮลท์แคร์ จำกัด)
					ต.ค. 2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วี บริลเลียนกรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (บริษัทย่อยของบมจ. ฟรินซิเพิล แคปิตอล)
					ต.ค. 2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วี อินเทลลิเจนซ์ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท วี บริลเลียนกรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด)
					ต.ค. 2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วี เรสซิเดนซ์ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท วี บริลเลียนกรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด)
					ต.ค. 2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วี 33 จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท วี บริลเลียนกรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด)
					ต.ค. 2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กรุงเทพบริหาร จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท วี บริลเลียนกรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด)
					ก.ย. 2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้ถือหุ้น 0.002%)	บริษัท แบงค็อก เซนเตอร์ ดิสตริค จำกัด (บริษัทย่อยของบมจ. ฟรินซิเพิล แคปิตอล)
					เม.ย. 2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้ถือหุ้น 0.001%)	บริษัท สถาบันพัฒนาและฝึกอบรมการบริหารโรงพยาบาล จำกัด
					ต.ค. 2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท คอนเวอร์เจนซ์ซิสเทมส์ จำกัด (บริษัทย่อยของบมจ. ฟรินซิเพิล แคปิตอล)



รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีและเลขานุการบริษัท (ต่อ)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นางสาวจริญญา เฉลิมพรโรตม กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ	71	- ปริญญาตรี การบัญชี (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท การบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  - อบรมหลักสูตร <u>สถานักบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์</u> - Chief Financial Officer  <u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ</u> <u>บริษัทไทย (IOD)</u> - Directors Certification Program 2018 (DCP 252/2018) - Directors Accreditation Program เมษายน 2016 (DAP)	ไม่มี	ไม่มี	พ.ย. 2556 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ฟู้นซิงทิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน)
							บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ไม่มี บริษัทไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
					2551 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากรรมการบริหารด้าน บัญชีและการเงิน	บริษัทกลุ่มวีเจนท์

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีและเลขานุการบริษัท (ต่อ)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
ดร.จุฑามาส อิงโพธิ์ชัย กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	43	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ Pine Manor College, USA - ปริญญาโท Financial Economics Boston University, USA - ปริญญาเอก บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ - อบรมหลักสูตร <u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)</u> - Directors Certification Program 2017 (DCP 248/2017) - Advance Audit Committee Program 2016 (AACP) - Risk Corporate Leader (RCL) - Directors Accreditation Program 2012 (DAP) - Company Secretary Program 2009 (CSP)	ไม่มี	ไม่มี	เม.ย. 2557 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท พรินซ์ฟีล แคปิตอล จำกัด (มหาชน)
					ม.ค. 2554 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานนักลงทุนสัมพันธ์ ผู้ถือหุ้น 0.40%	บริษัท จีเอฟพีที จำกัด (มหาชน)
					ต.ค. 2551 – ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท ผู้ถือหุ้น 0.40%	บริษัท จีเอฟพีที จำกัด (มหาชน)
					ธ.ค. 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ ผู้ถือหุ้น 15.00%	บริษัท มินิแม็กซ์ เวเนเจอร์ จำกัด



รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีและเลขานุการบริษัท (ต่อ)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นายวีระ ศรีชนะชัยโชค ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการ	59	-ปริญญาตรีการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ -ปริญญาโท สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  - อบรมหลักสูตร <u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)</u>  -Director Certification Program 2005 (DCP) - การบริหารจัดการระดับสูง - การพัฒนาสำหรับผู้บริหาร (EDP) - การบริหารความเสี่ยง Allianz Management Institute	ไม่มี	ไม่มี	2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ, กรรมการบริหาร, กรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร	บริษัท พรินซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน)  <u>บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</u>  - ไม่มี - <u>บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</u>
		2561 – ปัจจุบัน			กรรมการ	บริษัท พรินซิเพิล เฮลท์แคร์ - ลำพูน จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท พรินซิเพิล เฮลท์แคร์ จำกัด)	
		2561 – ปัจจุบัน			กรรมการ ผู้ถือหุ้น 0.001%	บริษัท พรินซิเพิล เฮลท์แคร์ - อุทัย จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท พรินซิเพิล เฮลท์แคร์ จำกัด)	
		2561 – ปัจจุบัน			กรรมการ ผู้ถือหุ้น 0.001%	บริษัท พิษณุเวชพัฒนา จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท พิษณุเวช จำกัด)	
		2561 – ปัจจุบัน			กรรมการ	บริษัท โรงพยาบาลพิษณุเวชอุดรดิตถ์ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท พิษณุเวช จำกัด)	
		2561 – ปัจจุบัน			กรรมการ	บริษัท พิษณุเวช จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท พรินซิเพิล เฮลท์แคร์ จำกัด)	
		2561 – ปัจจุบัน			กรรมการ	บริษัท โรงพยาบาลปากน้ำโพ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท พรินซิเพิล เฮลท์แคร์ จำกัด)	
		2561 – ปัจจุบัน			กรรมการ	บริษัท สหแพทย์พิจิตร จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท พรินซิเพิล เฮลท์แคร์ จำกัด)	

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีและเลขานุการบริษัท (ต่อ)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นายวีระ ศรีชนะชัยโชค ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการ					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ ผู้ถือหุ้น 0.001%	<u>บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ต่อ)</u> บริษัท บ้านฉาง บิสซิเนส ดีสทริคท์ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท วี บริลเลียนกรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด)
					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ ผู้ถือหุ้น 0.001%	บริษัท อุดร บิสซิเนส ดีสทริคท์ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท วี บริลเลียนกรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด)
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฟรินซิเพิล เฮลท์แคร์ จำกัด (บริษัทย่อยของ บริษัท ฟรินซิเพิล แคปปิตอล จำกัด (มหาชน))
					ต.ค. 2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วี บริลเลียนกรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (บริษัทย่อยของ บริษัท ฟรินซิเพิล แคปปิตอล จำกัด (มหาชน))
					ต.ค. 2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วี อินเทลลิเจนซ์ จำกัด (บริษัทย่อยของ บริษัท วี บริลเลียนกรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด)
					ต.ค. 2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วี เรสซิเดนซ์ จำกัด (บริษัทย่อยของ บริษัท วี บริลเลียนกรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด)
					ต.ค. 2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วี 33 จำกัด (บริษัทย่อยของ วี บริลเลียนกรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด)
					ต.ค. 2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กรุงเทพบริหาร จำกัด (บริษัทย่อยของ บริษัท วี บริลเลียนกรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด)
					ก.ย. 2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท คอนเวอร์เจนซ์ซิสเต็มส์ จำกัด (บริษัทย่อยของ บริษัท ฟรินซิเพิล แคปปิตอล จำกัด (มหาชน))
					พ.ค. 2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แบงค็อก เซนเตอร์ ดีสทริคท์ จำกัด (บริษัทย่อยของ บริษัท ฟรินซิเพิล แคปปิตอล จำกัด (มหาชน))
					พ.ค. 2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฟรินซิเพิล อินเวสต์เม้นท์ จำกัด (บริษัทย่อยของ บริษัท ฟรินซิเพิล แคปปิตอล จำกัด (มหาชน))



รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีและเลขานุการบริษัท (ต่อ)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นายแพทย์สุนทร ศรีทา กรรมการ, กรรมการบริหาร, และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – Health Care	65	- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วิทยาศาสตร์การแพทย์) มหาวิทยาลัยมหิดล	ไม่มี	ไม่มี	2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ, กรรมการบริหาร, และประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร - Health Care	บริษัท ฟรินซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน)
		- ปริญญาตรี แพทยศาสตรบัณฑิต คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาล รามาธิบดี มหาวิทยาลัยมหิดล			2552 - 2557	CEO BDMS กลุ่ม 4	บริษัท กรุงเทพสุริยเวชการ จำกัด(มหาชน)
		- ปริญญาโท สาธารณสุขศาสตร์ (Urban Health) มหาวิทยาลัยมหิดล			2558 - 2560	รองคณะกรรมการบริหาร	บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
		- อนุมัติบัตรเวชศาสตร์ป้องกัน แพทยสภา			2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	<u>บริษัทไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</u> บริษัท ฟรินซิเพิล เฮลท์แคร์ - ลำพูน จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท ฟรินซิเพิล เฮลท์แคร์ จำกัด)
		- เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช			2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฟรินซิเพิล เฮลท์แคร์ - อุทัย จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท ฟรินซิเพิล เฮลท์แคร์ จำกัด)
		- รัฐศาสตรบัณฑิต (การเมืองการ ปกครองเปรียบเทียบ) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช			2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พิษณุเวชพัฒนา จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท พิษณุเวช จำกัด)
		- ประกาศนียบัตร Mini MBA มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย			2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โรงพยาบาลพิษณุเวชอุดรดิตถ์ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท พิษณุเวช จำกัด)
		- Advanced Management Program Harvard University			2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สหแพทย์พิจิตร จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท ฟรินซิเพิล เฮลท์แคร์ จำกัด)
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พี.เอ็น.พี. ฮอล ปีทอล จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท ฟรินซิเพิล เฮลท์แคร์ จำกัด)

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีและเลขานุการบริษัท (ต่อ)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นายแพทย์สุนทร ศรีทา กรรมการ, กรรมการบริหาร, และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – Health Care		- อบรมหลักสูตร <u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)</u> - Director Certification Program 2017 (DCP 250/2017)			2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	<u>บริษัทไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ต่อ)</u> บริษัท ฟรินซิเพิล เฮลท์แคร์ จำกัด (บริษัทย่อยของ บริษัท ฟรินซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน))
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พิษณุเวช จำกัด (บริษัทย่อยของ บริษัท ฟรินซิเพิล เฮลท์แคร์ จำกัด)
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โรงพยาบาลปากน้ำโพ จำกัด (บริษัทย่อยของ บริษัท ฟรินซิเพิล เฮลท์แคร์ จำกัด)



รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีและเลขานุการบริษัท (ต่อ)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นางสาวศิริดา เทียมประเสริฐ กรรมการ	43	- Bachelor of Science-Business Administration, Babson College, Wellesley, Massachusetts, USA - Master of Science-International Business, Boston University, Massachusetts, USA - อบรมหลักสูตร <u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u> - Director Certification Program 2014 (DCP)	ไม่มี	ไม่มี	พ.ย. 2556 - 26 ก.พ. 2562	กรรมการ	บริษัท ฟรินซีเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน) <u>บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</u> ไม่มี <u>บริษัทไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</u>
					ส.ค. 2560 - ปัจจุบัน	Vice Chairman	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เคนาสีเพรสทีจ จำกัด
					2556 – ส.ค. 2560	ผู้ถือหุ้น 60.00%	
						ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เคนาสีเพรสทีจ จำกัด

รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีและเลขานุการบริษัท (ต่อ)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นางสาวกัทธพร จารุพัฒน์ กรรมการ	53	- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	เม.ย. 2556 - 26 ก.พ. 2562	กรรมการ	บริษัท ฟรินซีเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน)
		- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (MBA) East Texas State University, Texas USA.					<u>บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</u>
		- ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต (ภาคภาษาอังกฤษ) (Master of Laws in Business Laws (English Program) มหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์					ไม่มี
		- อบรมหลักสูตร <u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)</u>					<u>บริษัทไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</u>
		- Director Certification Program 2014 (DCP)			2557-ปัจจุบัน	กรรมการ, ผู้ถือหุ้น	บริษัท เดอะจิวรี จำกัด
					2555 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากฎหมาย	อิสระ
					2547 - 2554	รองประธานกรรมการฝ่าย กฎหมายและฝ่ายบริหาร	บริษัท มิสันเนี่ยม ไมโครเทค (ประเทศไทย) จำกัด



รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีและเลขานุการบริษัท (ต่อ)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นางสาวปรียาพร อภิวัฒนวิริยะ ผู้ได้รับมอบหมายและรับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี	43	- ปริญญาตรี สาขาวิชาการบัญชี (เกียรตินิยมอันดับสอง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	2559-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร และ กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท ฟรินซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน)
		- ปริญญาโท สาขาวิชาธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์			2556 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายบริการงานบัญชีส่วนกลาง	บริษัท ฟรินซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน)
		- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต					<u>บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</u>
		- อบรมหลักสูตรพัฒนาทักษะการบริหารสำหรับผู้รุ่นใหม่ รุ่นที่ 3 มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง			2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แบงค็อก เซนเตอร์ ดิสตริค จำกัด (บริษัทย่อยของ บริษัท ฟรินซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน))
		- อบรมหลักสูตร Orientation Course - CFO focus on financial reporting รุ่นที่ 6			2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฟรินซิเพิล อินเวสต์เมนต์ จำกัด (บริษัทย่อยของ บริษัท ฟรินซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน))
					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฟรินซิเพิล เฮลท์แคร์ จำกัด (บริษัทย่อยของ บริษัท ฟรินซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน))
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วี บริลเลียนกรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (บริษัทย่อยของ บริษัท ฟรินซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน))
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วี อินเทลลิเจนซ์ จำกัด (บริษัทย่อยของ วี บริลเลียนกรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด)
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วี เรสซิเดนซ์ จำกัด (บริษัทย่อยของ วี บริลเลียนกรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด)

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีและเลขานุการบริษัท (ต่อ)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นางสาวปรียาพร อภิวัฒนวิริยะ ผู้ได้รับมอบหมายและรับผิดชอบ โดยตรงในการควบคุมดูแลการ ทำบัญชี					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	<u>บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ต่อ)</u> บริษัท วี 33 จำกัด (บริษัทย่อยของ วี บริลเลียนกรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด)
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กรุงเทพบริหาร จำกัด (บริษัทย่อยของ วี บริลเลียนกรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด)



รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีและเลขานุการบริษัท (ต่อ)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นางสาวฤติมา จิระสุรเดช เลขานุการบริษัท, กรรมการบริหารความเสี่ยง	42	- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - เนติบัณฑิตไทย จากเนติบัณฑิตยสภา  - อบรมหลักสูตร <u>สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</u> - หลักสูตรเลขานุการบริษัท <u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ</u> <u>บริษัทไทย (IOD)</u> - Effective Minute Taking - Board Reporting Program - Company Reporting Program	ไม่มี	ไม่มี	พ.ศ. 2561 – ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บริษัท ทรินิตี้เพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน)
					ต.ค.2559 - เม.ย.2561	ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับ ตรวจสอบและบริหาร ความเสี่ยง	บริษัท ซีแลนด์รีท แมเนจเม้นท์ จำกัด
					ต.ค. 2554 - ก.ย. 2559	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สำนักประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร	บริษัท แกรนด์ คาแนล แลนด์ จำกัด (มหาชน)
					ม.ค. 2550 - ต.ค. 2554	ผู้ช่วยผู้จัดการประจำสำนัก เลขานุการและกฎหมาย	บริษัท ปริญญา จำกัด (มหาชน)  <u>บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</u>  -ไม่มี-  <u>บริษัทไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</u>  -ไม่มี-

หมายเหตุ : ไม่มีประวัติกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยสุจริต และไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา

1. ดร.สาธิต วิทยากร นางสาวธนธรณ์ วิทยากร นายวีระ ศรีชนะชัยโชค และ นายแพทย์สุนทร ศรีทา เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรองของกรมพัฒนาธุรกิจการค้า (โดยได้รับแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562)
2. สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) ข้อมูล ณ วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562
3. หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทระบุไว้ใน ส่วนที่ 2 หัวข้อ 9.11.4 การกำหนดขอบเขตหน้าที่ของผู้บริหารระดับสูงและเลขานุการบริษัท

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

รายชื่อ	บริษัทฯ	บริษัทย่อย (บริษัทฯ ถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 50)																		
		บจก. พรีเมี่ยมเฟลด์ อินเวสต์เมนต์	บจก. คอนเวอร์เจนซ์ซิสเทมส์	บจก. แบงค็อก เซนเตอร์ ดิสทริค	บจก. วี บริลเลียนท์กรุป โฮลดิ้ง	บจก. วี อินเทลลิเจนซ์	บจก. วี 33	บจก. วี เรสซิเดนซ์	บจก. กรุงเทพบริหาร	บจก. บ้านฉาง บิสซิเนส ดิสทริคท์	บจก. อุดร บิสซิเนส ดิสทริคท์	บจก. พรีเมี่ยมเฟลด์ เฮลท์แคร์	บจก. โรงพยาบาลปากน้ำโพ	บจก. พี.เอ็น.พี. ฮอสปิเทล	บจก. พินูเวช	บจก. สหแพทย์พิจิตร	บจก. โรงพยาบาลพิษณุเวชอุตรดิตถ์	บจก. พินูเวชพัฒนา	บจก. พรีเมี่ยมเฟลด์ เฮลท์แคร์ -อุทัย	บจก. พรีเมี่ยมเฟลด์ เฮลท์แคร์ -ลำพูน
นายแพทย์พงษ์ศักดิ์ วิทยากร	C, D	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	D	-	D	D	D	D	-	-
นายญาณศักดิ์ มโนชัยพิบูลย์	Id, Ca	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ดร. สราจิต วิทยากร	D, Ce, Cr, IR	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D
นายวิระ ศรีษะชัยโชค	D, Ed, Rd, E	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	-	D	D	D	D	D	D
นายแพทย์สุนทร ศรีทา	D, Ed, E, Rd	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	D, E	D	D	D	D	D	D	D	D
นางสาวอริญญา เฉลิมพรโรดม	Id, Ad	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ดร. จุฑามาส อิงโพธิ์ชัย	Id, Ad	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นางสาวศิริดา เทียมประเสริฐ	D	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นางสาวภัทราพร จารุพัฒน์	D	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายศิริชัย ไตรวิริยะเวช	Rd, E	-	D	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นางสาวปรียาพร อภิวัตน์วิริยะ	Ed, Rd, E	D	-	D	D	D	D	D	D	D	D	D	-	-	-	-	-	-	-	-
นางสาวถิรนันท์ แสงพิงธรรม	E	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นางสาวฤติมา จิระสุนทรเดช	Cs, Rd	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-



ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (ต่อ)

รายชื่อ	บริษัทฯ	บริษัทย่อย (บริษัทฯ ถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 50)																		
		บจก. พรีเมี่ยม อินเวสต์เมนต์	บจก. คอนเวอร์เจนซ์ซิสเทมส์	บจก. แบงค็อก เซนเตอร์ ดิสทริค	บจก. วี บริลเลียนกรุ๊ป โฮลดิ้ง	บจก. วี อินเทลลิเจนซ์	บจก. วี 33	บจก. วี เรสซิเดนซ์	บจก. กรุงเทพบริหาร	บจก. บ้านฉาง บิสสิเนส ดิสทริคท์	บจก. อุดร บิสสิเนส ดิสทริคท์	บจก. พรีเมี่ยมเพิล เฮลท์แคร์	บจก.โรงพยาบาลปากน้ำโพ	บจก. พี.เอ็น.พี. ฮอสปิเทล	บจก. พิชญเวช	บจก. สหแพทย์พิจิตร	บจก.โรงพยาบาลพิษณุเวชอุดรดิตถ์	บจก. พิชญเวชพัฒนา	บจก. พรีเมี่ยมเพิล เฮลท์แคร์ -อุทัย	บจก. พรีเมี่ยมเพิล เฮลท์แคร์ -ลำพูน
นางอัจฉรา รัตนพันธุ์ศรี	Rd	-	D	-	-	-	-	-	-	-	-	D, E	-	-	-	-	-	-	D	D
นายศุภวัฒน์ พงษ์ศิริพานิช	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	E	-	-	-	-	-	-	-	-
นางเสมอแข สัทธาพงศ์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	E	-	-	-	-	-	-	-	-
นางสุกนิษฐ์ มหานุกูล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	E	-	-	-	-	-	-	-	-
นางสาว แพร ไชวรุ่งกูร	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	E	-	-	-	-	-	-	-	-
นางสาว ฌกัณฑ์พร รอดชะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	E	-	-	-	-	-	-	-	-
นางสาวจันทรีเพ็ญ จงจรัสทรัพย์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	E	-	-	-	-	-	-	-	-
นายณฤพล พันธุ์ศุภมงคล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	E	-	-	-	-	-	-	-	-
นางเตือนใจ แก้ววรรณ	Rd	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	E	-	-	-	-	-	-	-	-
นายแพทย์ก่อพงศ์ รุกขพันธ์	Rd	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	E	-	D	-	-	-	-	-	-
นายแพทย์อิวัฒน์ น้อยประสิทธิ์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	D	-	E	-	E	-	-	-
นายแพทย์อาทิตย์ เปี่ยมคล้า	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	E	-	-	-	-
นายแพทย์เจษฎา จงไพบูลย์พัฒนะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	D, E	-	-	-	-	-	-	-

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (ต่อ)

รายชื่อ	บริษัทฯ	บริษัทย่อย (บริษัทฯ ถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 50)																		
		บจก. ฟรินซ์เฟิล อินเวสต์เมนต์	บจก. คอนเวอร์เจนซ์ซิสเทมส์	บจก. แบงค็อก เซ็นเตอร์ ดิสทริค	บจก. วี บริลเลียนกรุ๊ป โฮลดิ้ง	บจก. วี อินเทลลิเจนซ์	บจก. วี 33	บจก. วี เรสซิเดนซ์	บจก. กรุงเทพบริหาร	บจก. บ้านจาง บิสซิเนส ดิสทริคท์	บจก. อุดร บิสซิเนส ดิสทริคท์	บจก. ฟรินซ์เฟิล เฮลท์แคร์	บจก.โรงพยาบาลปากน้ำโพ	บจก. พี.เอ็น.พี. สอส ปัทมอล	บจก. พิชญเวช	บจก. สหแพทย์พิจิตร	บจก. โรงพยาบาลพิษณุเวชอุตรดิตถ์	บจก. พิชญเวชพัฒนา	บจก. ฟรินซ์เฟิล เฮลท์แคร์ - อุทัย	บจก. ฟรินซ์เฟิล เฮลท์แคร์ - ลำพูน
นางสาวพิมพ์ญดา บุญเต็ม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	E	-	-	-	-	-	-	-	-
นางวรรณิ์ ไรจน์โอฬารรัตน์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	E	-	-	-	-	-	-	-	-
นางสาวกนกวรรณ อุดมกิจโกศล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	E	-	-	-	-	-	-	-	-
นายแพทย์สุรศักดิ์ อำมาตย์โยธิน	E	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายสุรศักดิ์ ผุสดีโสภณ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	E	-	-	-	-	-	-	-	-
นายสมชาย เส็งสมวงศ์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	E	-	-	-	-	-	-	-	-
นางสาวอติยา อาวัชนากการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	E	-	-	-	-	-	-	-	-
นางสาวบุษกร แก้วบุญธรรม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	E	-	-	-	-	-	-	-	-
นายบุญชนะ เพชรพลอยงาม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	E	-	-	-	-	-	-	-	-
ดร.ขจรศักดิ์ สังข์เจริญ	-	-	D	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายอภิรัฐ นุชทอง	-	-	E	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นางสาวสาธิตา วิทยากร	-	-	-	D	D	D	D	D	D	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-



ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (ต่อ)

รายชื่อ	บริษัทฯ	บริษัทย่อย (บริษัทฯ ถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 50)																		
		บจก. พรีเมียม อินเวสต์เมนต์	บจก. คอนเวอร์เจนซ์ซิสเทมส์	บจก. แบงค็อก เซนเตอร์ ดิสทริค	บจก. วี บริลเลียนกรุ๊ป โฮลดิ้ง	บจก. วี อินเทลลิเจนซ์	บจก. วี 33	บจก. วี เรสซิเดนซ์	บจก. กรุงเทพบริหาร	บจก. บ้านฉาง บิสซิเนส ดิสทริคท์	บจก. อุดร บิสซิเนส ดิสทริคท์	บจก. พรีเมียมเพิล เฮลท์แคร์	บจก.โรงพยาบาลปากน้ำโพ	บจก. พี.เอ็น.พี. ฮอสปิเทล	บจก. พิชญเวช	บจก. สหแพทย์พิจิตร	บจก.โรงพยาบาลพิษณุเวชอุดรดิตถ์	บจก. พิชญเวชพัฒนา	บจก. พรีเมียมเพิล เฮลท์แคร์ -อุทัย	บจก. พรีเมียมเพิล เฮลท์แคร์ -ลำพูน
นางนิภาพร นิมพิทักษ์พงศ์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	D	D	D	D	-	-
นางสาววรรณศิริ นิมพิทักษ์พงศ์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	D	D	D	D	-	-
นางสาวดวงนก อีรวรากานต์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	D	D	D	-	-	-
นายสะพรั่ง สุขเวชชกรกิจ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	D	-	-	-	-	-	-	-
นายสิทธิชัย วงศ์นิชากุล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	D	-	-	-	-	-	-	-
นายสาธิต นิมพิทักษ์พงศ์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	D	-	-
นายพัลลภ ธนวุฒิศิริวัชร	-	-	D	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายโชติ นิสุง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	D

ตำแหน่ง :

C – ประธานคณะกรรมการ

D – กรรมการ

Cs – เลขานุการบริษัท

E – ผู้บริหาร

Ca - ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

Ad – กรรมการตรวจสอบ

Id - กรรมการอิสระ

IR – นักลงทุนสัมพันธ์

Ce – ประธานคณะกรรมการบริหาร

Ed – กรรมการบริหาร

Cr – ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

Rd – กรรมการบริหารความเสี่ยง

รายละเอียดการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร ณ วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด

	รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 6 ธันวาคม 2561		สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562	
		จำนวนหุ้นสามัญ	ร้อยละ	จำนวนหุ้นสามัญ	ร้อยละ
1	นายแพทย์พงษ์ศักดิ์ วิทยากร	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
2	นายญาณศักดิ์ มโนชัยพิบูลย์	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
3	ดร.สาธิต วิทยากร	805,393,500	24.85	806,728,800	24.89
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
4	นายวีระ ศรีชนะชัยโชค	10,000,000	0.30	10,000,000	0.30
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
5	นายแพทย์สุนทร ศรีหา	15,149,000	0.46	15,149,000	0.46
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	100,000	0.003	100,000	0.003
6	นางสาวอริยาภา เจริญพรโรตม	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
7	ดร.จุฑามาส อิงโพธิ์ชัย	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
8	นางสาวศิริดา เทียมประเสริฐ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
9	นางสาวภัทราพร จาตุพจน์	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
10	นายศิริชัย ไตรวิริยะ	372,800	0.01	372,800	0.01
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
11	นางสาวปวีณาพร อภิชาติวิริยะ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
12	นางสาวกนิษฐา แสงพิงธรรม	474,200	0.01	474,200	0.01
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	100,000	0.003	100,000	0.003
13	นางสาวกนิษฐา จิระสุระ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
14	นางธัญจิรา รัตนพันธุ์ศรี	10,120,000	0.31	10,120,000	0.31
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
15	นายสุภาวดี พงษ์ศิริพานิช	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
16	นางเสมอชัย สัทธพงศ์	100,000	0.003	100,000	0.003
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
17	นางสุกนิษฐ์ มหานุกูล	-	-	-	-

	รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 6 ธันวาคม 2561		สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562	
		จำนวนหุ้นสามัญ	ร้อยละ	จำนวนหุ้นสามัญ	ร้อยละ
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
18	นางสาวแพรว ไขว้รุ่ง	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
19	นางสาวณภัทรพร รอดระ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
20	นางสาวจันทร์เพ็ญ จงจิรังทรัพย์	98,000	0.003	98,000	0.003
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
21	นายณฤพล พันธุ์สุภมงคล	21,000	0.0006	21,000	0.0006
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
22	นางเตือนใจ แก้ววรรณ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
23	นายแพทย์ก่อพงษ์ รุกขพันธ์	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
24	นายแพทย์อริวัฒน์ น้อยประสิทธิ์	2,507,600	0.07	2,517,600	0.07
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
25	นายแพทย์อาทิตย์ เปี่ยมผล	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
26	นายแพทย์เจษฎา จงโพธิ์พัฒน์	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
27	นางพิมพ์ฤดา บุญเต็ม	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
28	นางสาววรรณิ ไชยน์ไธรัตน์	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
29	นางสาวกนกวรรณ อุดมกิจโกศล	29,600	0.0009	29,600	0.0009
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
30	นายแพทย์สุรศักดิ์ อำนวยโยธิน	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
31	นายสุรศักดิ์ หุสดีโสภณ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
32	นายสมชาย เสงี่ยมวงศ์	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
33	นางสาวอติยา อวัญนาการ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
34	นางสาวบุษกร แก้วบุญธรรม	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-



	รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 6 ธันวาคม 2561		สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562	
		จำนวนหุ้นสามัญ	ร้อยละ	จำนวนหุ้นสามัญ	ร้อยละ
35	นายบุญชนะ เพชรพลอยงาม				
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
36	ดร. ขจรศักดิ์ สังข์เจริญ				
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
37	นายอภิรัฐ นุชทอง				
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
38	นางนิภาพร นิมพิทักษ์พงศ์				
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
39	นางวรรณศิริ นิมพิทักษ์พงศ์	3,009,800	0.09	3,009,800	0.09
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
40	นางสาวคชนก อีรวรภานันท์				
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
41	นายสະຫັງ ສຸຂະພຸງກິຈ				
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
42	นายสิทธิชัย วงศ์นิชชากุล				
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
43	นายสาธิต นิมพิทักษ์พงศ์				
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
44	นายโชติ นิลสูง				
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
45	นายพลัส อนุคตินิรวัชร			183,900	0.57
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
46	นางสาวสาธิตา วิทยากร	1,917,852,143	59.19	1,917,852,143	59.19
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
47	นางสาวธนธรณ์ วิทยากร	22,985,100	0.71	22,985,100	0.71
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-

หมายเหตุ : จำนวนหุ้นที่ถือโดยนางสาวสาธิตา วิทยากร นับรวมหุ้นที่ถือโดย Peak Developments Holding Co., Ltd. เนื่องจากนางสาวสาธิตา เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ Peak Developments Holding Co., Ltd. โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 59.19 และนับรวมหุ้นที่ถือโดย UBS AG HONG KONG BRANCH เนื่องจาก UBS เป็น Custodian ของนางสาวสาธิตา





# นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีว่าเป็นสิ่งสำคัญที่จะช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพ นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ถูกกำหนดจากคณะกรรมการบริษัท โดยครอบคลุมเนื้อหาหลักการสำคัญตั้งแต่โครงสร้าง บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ จนถึงหลักการในการบริหารงานของผู้บริหารอย่างโปร่งใส ชัดเจน และสามารถตรวจสอบได้ เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารองค์กรทำให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการดำเนินงานใดๆ ของบริษัทฯ เป็นไปด้วยความเป็นธรรม และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ตามประกาศ ณ วันที่ 26 พฤศจิกายน 2558 เป็นต้นมา และฉบับปรับปรุง ประกาศใช้ ณ วันที่ 24 กรกฎาคม 2561 โดยได้ทำการเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและบุคคลภายนอกได้รับทราบ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้สื่อสารนโยบายดังกล่าวให้ภายในองค์กรรับทราบผ่านอินทราเน็ต แผ่นป้ายประกาศ และการณรงค์ภายในบริษัทฯ เป็นต้น เพื่อสร้างความตระหนักและความเข้าใจในการปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทฯ พร้อมทั้งกำหนดให้มีช่องทางสำหรับบุคคลทั้งภายในและภายนอกเพื่อแจ้งเรื่องการพบเห็นการกระทำที่เป็นการละเมิดนโยบายการกำกับดูแลกิจการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายในการกำกับดูแลกิจการโดยครอบคลุมหลักการสำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) ดังนี้

## หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นจึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติเพื่อกำกับดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นดังนี้

1. บริษัทฯ กำหนดให้ส่งหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและวิสามัญผู้ถือหุ้น โดยระบุวัน เวลา สถานที่ประชุม ให้ชัดเจนพร้อมรายละเอียดระเบียบวาระการประชุม ข้อมูลสำคัญที่จำเป็นต่อการพิจารณาความเห็นคณะกรรมการรายงานการประชุมครั้งที่ผ่านมารายงานประจำปี หนังสือมอบฉันทะ ซึ่งสามารถเลือกใช้ได้ทั้งแบบ ก แบบ ข และแบบ ค อีกทั้งระบุวิธีการมอบฉันทะให้ชัดเจนเพื่ออำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นรวมทั้งนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุม โดยบริษัทฯ ดำเนินการจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า อย่างน้อย 21 วัน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นรวมทั้งเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวล่วงหน้าในเว็บไซต์ของบริษัทฯ <http://www.principalcapital.co.th> ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ อย่างน้อย 30 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลข่าวสารสำหรับการตัดสินใจในการลงมติอย่างเพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใสและสามารถเตรียมการมอบฉันทะ ในกรณีที่ไม่มีสะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง

2. บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสถาบันในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะกำหนดวัน เวลา ประชุมที่เหมาะสม จัดให้มีสถานที่จัดการประชุมที่มีขนาดเพียงพอสามารถรองรับจำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม มีระบบขนส่งมวลชนเข้าถึงและสะดวกเพียงพอให้สามารถเข้าร่วมประชุม จัดส่งแผนที่สถานที่จัดประชุม รวมทั้งจัดให้มีบุคลากรและเทคโนโลยีเพียงพอสำหรับการตรวจสอบเอกสารและการลงมติ

3. บริษัทฯ กำหนดให้มีการประกาศรายละเอียดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นโดยโฆษณาลงหนังสือพิมพ์ทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษติดต่อกัน 3 วัน ก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน และเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวในเว็บไซต์ของบริษัทฯ <http://www.principalcapital.co.th> ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อเป็นการบอกกล่าวการเรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า

4. บริษัทฯ จะไม่ทำการใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการจำกัดสิทธิในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นทุกคนย่อมมีสิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นตลอดระยะเวลาการประชุม มีสิทธิซักถามข้อสงสัย เสนอความคิดเห็นต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุมและเรื่องที่เสนอ และออกเสียงลงมติในวาระการประชุม ประทานที่ประชุมควรจัดสรรเวลาให้เหมาะสมและส่งเสริมให้มีการแสดงความเห็นและซักถามในที่ประชุม

5. บริษัทฯ กำหนดแนวปฏิบัติสำหรับระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

5.1 รับรองรายงานการประชุมครั้งที่ผ่านมารายงานประจำปี

5.2 รับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปีที่ผ่านมา

5.3 พิจารณานุมัติงบประมาณแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีประจำปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปีที่ผ่านมา

5.4 พิจารณานุมัติจัดสรรกำไรจากผลการดำเนินงานปีที่ผ่านมา

5.5 พิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ

5.6 พิจารณานุมัติจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ

5.7 พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนการสอบบัญชีประจำปี

5.8 เรื่องอื่นๆ

โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามประเด็นสำคัญที่อยู่ในความสนใจ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท ตอบข้อซักถามและ/หรือชี้แจงผู้ถือหุ้นทราบโดยไม่มีการลงมติ

6. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า และ เสนอบุคคลเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัท เป็นระยะเวลา 3 เดือนของทุกปี ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 3 เดือน โดยส่งต้นฉบับทางไปรษณีย์ ถึงเลขานุการบริษัท ตามรายละเอียดที่แจ้งทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ

7. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวกับวาระการประชุมผู้ถือหุ้นถึงคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้า ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 10 วัน ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือทางโทรสาร หรือทางอีเมลของเลขานุการบริษัท

8. บริษัทฯ ได้จัดทำและเผยแพร่รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วัน หลังวันประชุมตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างครบถ้วนเหมาะสม ประกอบด้วยการบันทึกการรายงานการประชุม การออกเสียงและข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในแต่ละวาระอย่างละเอียด

9. กรรมการบริษัททุกคน รวมทั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง/คณะกรรมการ / คณะทำงาน ผู้บริหารสูงสุดด้านการเงินหรือบัญชี และเลขานุการบริษัท ต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้งหากไม่ติดภารกิจสำคัญเพื่อตอบข้อซักถามและรับฟังความคิดเห็นของผู้ถือหุ้น รวมถึงผู้บริหารระดับสูงทุกคนควรเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบข้อซักถาม

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ถือหุ้นรายย่อยอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม และได้รับการปฏิบัติและปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียม บริษัทฯ มีจริยธรรมว่าด้วยการรักษาความลับและการใช้ข้อมูลภายในแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลเพื่อปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และเป็นธรรมสร้างความมั่นใจในการลงทุนกับบริษัทฯ ดังนี้

1. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด ซึ่งได้เผยแพร่รายละเอียดในเว็บไซต์ของบริษัทฯ <http://www.principalcapital.co.th> โดยให้เสนอมายังบริษัทฯ เป็นระยะเวลา 3 เดือนของทุกปี ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เป็นเวลาไม่น้อยกว่า 3 เดือน โดยส่งต้นฉบับทางไปรษณีย์ถึงเลขานุการบริษัท ตามรายละเอียดที่แจ้งทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัท จะเปิดเผยผลการพิจารณาเรื่องดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2. บริษัทฯ ไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญ โดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

3. ผู้ถือหุ้นมีสิทธิมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและลงมติแทนผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นมีสิทธิได้รับเอกสารและคำแนะนำในการมอบฉันทะ ผู้รับมอบฉันทะที่ถูกต้องตามกฎหมายยื่นหนังสือมอบฉันทะให้กรรมการในที่ประชุมแล้วมีสิทธิเข้าร่วมประชุมและลงมติเช่นเดียวกันกับผู้ถือหุ้นทุกประการ ผู้ถือหุ้นอาจมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ มาประชุมและลงมติแทนได้ ผู้ถือหุ้นมีสิทธิได้รับประวัติและข้อมูลการทำงานของกรรมการอิสระแต่ละท่านอย่างครบถ้วนเหมาะสม

4. คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน และสนับสนุนให้มีการใช้วิธีและอุปกรณ์การออกเสียงผลการนับคะแนนเสียงที่โปร่งใส สะดวก รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพสามารถแสดงผลการลงมติได้รวดเร็วและผู้ถือหุ้นมีสิทธิทราบผลการลงมติดังกล่าวทันที

5. คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารจะต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียและผู้เกี่ยวข้องเพื่อให้คณะกรรมการพิจารณาธุรกรรมของบริษัทฯ ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการเกี่ยวโยงกัน และตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ โดยรวมทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียกับธุรกรรมที่ทำกับบริษัทฯ ต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจทำธุรกรรมดังกล่าว ทั้งนี้ให้เป็นไปตามขั้นตอนหรือมาตรการการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ

## หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มีการดูแลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามกฎหมายหรือข้อตกลงที่มีกับบริษัทฯ และกำหนดแนวทางปฏิบัติเพื่อกำกับดูแลผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มไว้อย่างชัดเจนดังนี้

1. ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้แก่ ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้น หรือนักลงทุน เจ้าหนี้ คู่แข่ง หรือหน่วยงานราชการและองค์กรที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ต้องจัดให้มีช่องทางในการสื่อสารและการตอบสนองความต้องการจากบริษัทฯ อย่างเพียงพอในแต่ละกลุ่ม

2. บริษัทฯ มีพันธสัญญาต่อลูกค้าในการพัฒนาสินค้าและบริการให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง มีการกำหนด ราคาให้เหมาะสมกับสถานการณ์ โดยไม่กระทำการใดเป็นการเอาเปรียบลูกค้า ในการปฏิบัติต่อคู่ค้า บริษัทฯ ต้องดำเนินธุรกิจอย่างเป็นกลางและเป็นธรรม

3. บริษัทฯ คำนึงถึงสวัสดิภาพของพนักงานโดยไม่เอาเปรียบในการทำสัญญาจ้าง มีการกำหนดค่าตอบแทนให้เหมาะสมกับศักยภาพ เพื่อกระตุ้นให้พนักงานมีแรงจูงใจในการทำงาน มีการฝึกอบรม ให้การศึกษาเพิ่มเติม เพื่อเพิ่มศักยภาพของพนักงาน มีสิ่งแวดล้อมในการทำงานที่ดี มีการกำหนดมาตรฐานความปลอดภัย สร้างวินัยในการทำงาน ได้รับการเอาใจใส่อย่างทั่วถึง บริษัทฯ กำหนดแผนการแก้ไขปัญหาคู่ค้าที่ได้รับผลกระทบดังกล่าวหากมีเหตุให้พนักงานต้องยุติการทำงานด้วยสาเหตุใดก็ตาม

4. บริษัทฯ ได้ดำเนินการประชาสัมพันธ์สื่อถึงความตระหนักและความเอาใจใส่ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

## นโยบายการแจ้งข้อสงสัย การรับเรื่องร้องเรียน ข้อเสนอแนะ (Whistle Blowing)

เพื่อให้เกิดความเป็นธรรม และมีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกันตาม “นโยบายการกำกับดูแลกิจการ” ของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางรับแจ้งข้อสงสัย หรือข้อร้องเรียน หรือข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะ ที่แสดงว่าผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหาย หรือมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบอันจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือจากการปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ เกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมายหรือจริยธรรม รวมถึงพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริต การปฏิบัติอย่างไม่เท่าเทียมกัน หรือการกระทำที่ขาดความระมัดระวัง และขาดความรอบคอบ โดยการแจ้งข้อสงสัยโดยตรง หรือส่งจดหมายมาที่

## เลขานุการบริษัท

บริษัท พรินซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน)

ชั้น 16 อาคารบางกอกบิสซิเนสเซ็นเตอร์

เลขที่ 29 ถนนสุขุมวิท 63 แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110

Secretarywhistle@principalcapital.co.th โทรศัพท์ +66 (2) 714-2173

กรณีพนักงานมีข้อสงสัย เรื่องร้องเรียน ข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะ

สามารถแจ้งที่ Hrwhistle@principalcapital.co.th หรือ Secretarywhistle@principalcapital.co.th

## หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ ถูกต้อง ครบถ้วนเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียใช้ประกอบการตัดสินใจ นักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย ถึงความซื่อสัตย์สุจริตในการดำเนินงานและเป็นกลไกในการตรวจสอบการดำเนินงานบริษัทฯ จึงกำหนดแนวทางปฏิบัติเพื่อกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายมีหน้าที่ในการเปิดเผยสารสนเทศ ทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงินอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกันตามที่กำหนดโดยกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัทฯ และมีการปรับปรุงข้อมูลบนเว็บไซต์ให้มีความครบถ้วนอย่างสม่ำเสมอและรวดเร็วทันสถานการณ์เพื่อให้แน่ใจว่าผู้ถือหุ้นสามารถหาข้อมูลประกอบการพิจารณาเพิ่มเติมและติดต่อกับหน่วยงานที่รับผิดชอบต่อการให้ข้อมูลได้สะดวก รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

2. ระบบสารสนเทศของบริษัทฯ ได้รับการจัดทำขึ้นอย่างรอบคอบ มีความชัดเจนถูกต้องและโปร่งใสด้วยภาษาที่กระชับ เข้าใจง่าย มีการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญ และจำเป็นอย่างสม่ำเสมอไม่ว่าจะก่อให้เกิดผลดีหรือผลเสียต่อบริษัทฯ

3. จัดให้มีหน่วยงานประชาสัมพันธ์ทำหน้าที่ประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารการดำเนินงานและผลงานของบริษัทฯ ที่เป็นประโยชน์ให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน พนักงาน ผู้ที่เกี่ยวข้อง และสาธารณชนทั่วไปอย่างสม่ำเสมอและมีประสิทธิภาพจัดความเข้าใจผิด รวมทั้งมีนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่เป็นหน่วยงานประสานกับนักลงทุน สถาบัน เจ้าหนี้ นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในการให้ข้อมูลการดำเนินการและการลงทุนของบริษัทฯ ด้วยช่องทางติดต่อที่สะดวก รวดเร็วและเข้าถึงได้ง่าย

4. คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการทำงานแสดงฐานะการเงิน และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและรายงานการตรวจสอบบัญชี พร้อมทั้งรายงานประจำปีของคณะกรรมการเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ

5. คณะกรรมการบริษัท จัดทำรายงานการประเมินสถานะและแนวโน้มบริษัทฯ โดยสรุปที่เข้าใจได้ง่ายรายงานอธิบายถึงความรับผิดชอบของตนในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงความคืบหน้าของรายงานของผู้สอบบัญชี รายงานการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ และ/หรือ คณะกรรมการตรวจสอบในแต่ละปีไว้ในรายงานประจำปี

6. คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์สินของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ตามกฎเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

บริษัทฯ ได้จัดโครงสร้างบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งอยู่ภายใต้การดูแลของผู้บริหารแต่ละสายงาน โดยมีคณะกรรมการชุดย่อย 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คอยกำกับดูแลในเบื้องต้น โดยคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่ตัดสินใจและดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามข้อกำหนดบริษัทฯ และตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการชุดต่างๆ จะถูกกำหนดเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการทำงาน

## การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

บริษัทฯ มีคณะกรรมการทั้งสิ้น 9 ท่าน โดยมีรายละเอียดดังนี้

- |                               |              |
|-------------------------------|--------------|
| กรรมการที่เป็นผู้บริหาร       | จำนวน 4 ท่าน |
| กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร | จำนวน 2 ท่าน |
| กรรมการอิสระ                  | จำนวน 3 ท่าน |

## การประชุมคณะกรรมการบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัท จะกำหนดขึ้นล่วงหน้าในแต่ละปี เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ โดยประธานคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในการบรรจุวาระการประชุม โดยจะปรึกษารื้อกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประกอบกับการพิจารณาคำขอของกรรมการที่จะบรรจุเรื่องอื่นที่สำคัญเป็นวาระการพิจารณาในการประชุมแต่ละครั้ง โดยบริษัทฯ จะจัดส่งเอกสารการประชุมให้กรรมการพิจารณาล่วงหน้า เพื่อจะมีเวลาเพียงพอในการศึกษาพิจารณาและตัดสินใจอย่างถูกต้อง



1. ข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการจะต้องประชุมกันอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง ทั้งนี้ กรรมการบริษัท ต้องมาประชุมอย่างน้อยก็หนึ่งจึงจะเป็นองค์ประชุม

2. บริษัทฯ ควรกำหนดให้มีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่กรรมการเพื่อพิจารณา ก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการมีเวลาศึกษา พิจารณาและตัดสินใจอย่างถูกต้องในเรื่องต่างๆ อย่างเพียงพอและสามารถจัดเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้

3. ประธานคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในการจัดเรื่องที่จะเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยปรึกษาหารือกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร พิจารณาคำขอของกรรมการที่จะบรรจุเรื่องอื่นที่สำคัญเป็นวาระพิจารณาในการประชุมครั้งต่อไป

4. ประธานคณะกรรมการบริษัท ควรจัดสรรเวลาให้เพียงพอสำหรับการนำเสนอเอกสารและข้อมูลของเหารและการพิจารณาสอบถาม และอภิปรายในประเด็นสำคัญของคณะกรรมการบริษัท

5. คณะกรรมการบริษัท ต้องอุทิศเวลาและทุ่มเทความสนใจให้แก่บริษัทฯ อย่างเต็มที่และพร้อมที่จะเข้าร่วมอย่างสม่ำเสมอ

6. คณะกรรมการบริษัท สามารถเข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็น เพื่อขอเอกสารและข้อมูลคำปรึกษาและารต่างๆ เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ จากผู้บริหารระดับสูงและอาจขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษา นอกเมื่อจำเป็นเพื่อประกอบการประชุมในแต่ละครั้ง

7. คณะกรรมการบริษัทสามารถเชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้รายเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่เกี่ยวข้อง

8. กรรมการบริษัท ที่อาจมีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียในแต่วาระการประชุมต้องงดออกเสียงหรือให้มความเห็นในวาระนั้นๆ

9. จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการบริษัท ควรกำหนดตามความเหมาะสมกับภาระหน้าที่และมรับผิดชอบของคณะกรรมการและลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

10. การจดบันทึกการประชุมคณะกรรมการบริษัท ผลการประชุมและความคิดเห็นของคณะกรรมการัท ต้องมีความชัดเจนเพื่อใช้อ้างอิง

11. โดยเฉลี่ยกรรมการบริษัทแต่ละคนควรเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของประชุมทั้งหมดในรอบปี

12. กรรมการบริษัททุกคนควรมีสัดส่วนของการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยร้อยละ 75 ของการประชุมทั้งปี

13. คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยต้องมีกรรมการบริษัทอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด ในกรณีที่เป็นการลงมติเฉพาะกรรมการบริษัทผู้ไม่มีส่วนได้ส่วนเสียก็ต้องมีกรรมการบริษัทผู้ไม่มีส่วนได้ส่วนเสียอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัทที่ไม่มีส่วนได้ส่วนเสีย

14. จัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมจำนวน 1 ครั้งทุกปี

## การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

### การประเมินผลงานของคณะกรรมการบริษัท

1. บริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยเป็นการประเมินแบบองค์คณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการแต่ละคนโดยรวม ซึ่งผลการประเมินนั้นคณะกรรมการบริษัทได้ทำการวิเคราะห์และหาข้อสรุปเพื่อกำหนดมาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการต่อไป

2. บริษัทฯ มีการรายงานผลประเมินและข้อคิดเห็นต่างๆ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อร่วมกัน สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทให้ดียิ่งขึ้น

3. ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ควรมีส่วนร่วมในการอธิบายถึงความคาดหวังของตนเอง ที่จะได้รับการสนับสนุนจากคณะกรรมการบริษัทต่อไป

### การประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. บริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารทุกสิ้นปี โดยคณะกรรมการบริษัทเพื่อขอความเห็นชอบ

2. บริษัทฯ ได้กำหนดเกณฑ์การประเมินเป็น 3 ส่วนและให้น้ำหนักการประเมินในแต่ละระดับในสัดส่วนที่แตกต่างกันดังนี้

2.1 การประเมินผลจากดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงาน

2.2 การประเมินด้านความเป็นผู้นำ

2.3 การประเมินด้านการบริหารงบประมาณและโครงการต่างๆ

## คำตอบแผนกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดคำตอบแทนของกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้อยู่ในระดับที่สามารถดูใจและอยู่ในระดับที่เทียบเคียงกับบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันโดยการพิจารณาจะเชื่อมโยงกับผลงานและความรับผิดชอบของกรรมการรวมทั้งผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยทุกปีคณะกรรมการบริษัทพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้กำหนดคำตอบแทนดังกล่าวและนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอนุมัติ
2. คณะกรรมการบริษัท ที่ได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นเป็นพิเศษจะได้รับคำตอบแทนเพิ่มและเชื่อมโยงกับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายนั้น ผู้ที่เป็นประธานอาจได้รับคำตอบแทนเพิ่มจากที่กรรมการได้รับ
3. คณะกรรมการบริษัท จัดทำรายงานเกี่ยวกับนโยบายด้านการจ่ายคำตอบแทนกรรมการ หลักการเหตุผลและวัตถุประสงค์ของนโยบายโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีและงบการเงินของบริษัทฯ
4. คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้ประเมินผลงานประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปี เพื่อนำไปใช้ในการพิจารณากำหนดคำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยใช้บรรทัดฐานที่ได้ตกลงกันล่วงหน้ากับประธานเจ้าหน้าที่บริหารตามเกณฑ์ที่เป็นรูปธรรม รวมถึงผลปฏิบัติงานทางการเงิน ผลงานเกี่ยวกับการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ในระยะยาว การพัฒนาผู้บริหาร ฯลฯ ผลประเมินข้างต้นจะเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ และประธานคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้สื่อสารผลการพิจารณาให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบ
5. คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดโครงสร้างการจ่ายคำตอบแทนกรรมการบริษัทที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร คือค่าเบี้ยประชุม ค่าบำเหน็จกรรมการ และคำตอบแทนอื่นคือการประกันความรับผิดชอบต่อกรรมการและเจ้าหน้าที่และการชดเชยคืนให้กับบริษัทฯ (Directors and Officers Liability and Company Reimbursement Policy: D&O)

## การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

1. บริษัทฯ ได้ส่งเสริมและสนับสนุนการฝึกอบรมและให้ความรู้ในเรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้กับกรรมการเฉพาะเรื่อง ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท เป็นต้น เพื่อเป็นการเสริมสร้างและพัฒนาการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง
2. บริษัทฯ ได้จัดทำเอกสารปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ เพื่อเป็นข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติงานรวมถึงการจัดปฐมนิเทศแนะนำลักษณะประกอบธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการใหม่ด้วย โดยกรรมการบริษัทได้ผ่านการอบรมหลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
3. บริษัทฯ มีการพัฒนาผู้บริหารอย่างต่อเนื่อง เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการหมุนเวียนตำแหน่งภายในองค์กร รวมทั้งเตรียมความพร้อมสำหรับการสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยจัดให้มีการประเมินศักยภาพผู้บริหารระดับสูง

4. บริษัทฯ สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงเข้าสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่รวมทั้งพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรต่างๆอยู่เสมอเพื่อนำความรู้และประสบการณ์มาพัฒนาบริษัทฯ ต่อไป

## การดูแลให้มีการปฏิบัติตามและการทบทวน

คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้กรรมการบริษัท กรรมการเฉพาะเรื่อง ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตามแนวปฏิบัติที่ดีของ “นโยบายการกำกับดูแลกิจการ” อย่างเคร่งครัดเพื่อยกระดับและพัฒนาคุณภาพการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความมั่นคงและความยั่งยืนให้กับองค์กร ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบกำหนดให้มีการทบทวนคู่มือ “นโยบายการกำกับดูแลกิจการ” เป็นประจำทุกปี

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทย่อยเป็นไปอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับนโยบายและทิศทางของบริษัทคณะกรรมการบริษัท จึงได้มีการดำเนินงานดังต่อไปนี้

1. ส่งบุคคลที่คณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการบริหารเห็นว่ามีความรู้และประสบการณ์ที่เหมาะสม เพื่อไปเป็นกรรมการบริษัทย่อยนั้นๆ
2. มีการประชุมเพื่อติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกไตรมาส
3. มีการจัดให้หน่วยงานภายนอกรับผิดชอบการตรวจสอบภายใน พร้อมทั้งรายงานผลให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
4. มีการชี้แจงนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ เป็นต้นว่า นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการบริหารความเสี่ยง นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ให้บริษัทย่อยรับทราบและนำไปปฏิบัติ

## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ในจริยธรรมองค์กรในการควบคุมมิให้บุคลากรนำข้อมูลภายในองค์กรไปเปิดเผยให้แก่ผู้อื่น รวมถึงเพื่อผลประโยชน์ส่วนตน โดยแนวปฏิบัติหลักได้แก่ จะต้องไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้กับตนเองหรือผู้อื่นเช่น การซื้อหุ้นบริษัทฯ ในเวลาที่จะประกาศผลการดำเนินงาน การซื้อที่ดินหรือลงทุนในธุรกิจในบริเวณที่ใกล้กับบริเวณที่บริษัทฯ จะขยายกิจการไป นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายและวิธีการดูแลผู้บริหาร ดังนี้

1. ให้ความรู้แก่กรรมการรวมถึงผู้บริหารฝ่ายต่างๆ รับทราบเกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และจัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้แก่บริษัทฯ ในวันเดียวกันกับวันที่ส่งรายงานต่อ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ทั้งนี้ หากผู้ที่เกี่ยวข้องฝ่าฝืนข้อกำหนดในเรื่องเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในดังกล่าว ถือว่าได้กระทำความผิดข้อบังคับของบริษัทฯ จะมีโทษทางวินัยอย่างเคร่งครัด และหากมีการกระทำที่เชื่อได้ว่าทำผิดกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบ และข้อบังคับของภาครัฐ บริษัทฯ จะส่งเรื่องให้เจ้าหน้าที่รัฐดำเนินการต่อไป

## การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

### การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย และยึดหลักจริยธรรมทางธุรกิจที่โปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ บริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งใน “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต” เพื่อแสดงเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ โดยมีนโยบายดังนี้

1. ห้ามกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนของบริษัทฯ หรือ บุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ กระทำการหรือยอมรับหรือให้การสนับสนุนการทุจริตและคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อมแก่บุคคล หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ไม่ว่าจะด้วยการเสนอให้ (Offering) การให้คำมั่นสัญญา (Promising) การเรียกรับ (Soliciting) การร้องขอ (Demanding) การให้ หรือ รับสินบน (Giving or Accepting Bribes) หรือ มีพฤติกรรมใดที่ส่อไปในทางทุจริตหรือคอร์รัปชัน โดยให้สนับสนุนทุกองค์การที่เกี่ยวข้อง ลูกค้า คู่ค้า ผู้รับจ้าง ผู้รับจ้างช่วงให้มีการปฏิบัติเช่นเดียวกับบริษัทฯ และเจ้าหน้าที่ของรัฐ และให้มีการสอบทานแนวทางปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ ข้อกำหนด ข้อบังคับ ประกาศ กฎหมาย และการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ

2. บริษัทฯ มีนโยบายเป็นกลางทางการเมือง ไม่เข้าร่วมกิจกรรมใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความเข้าใจว่า บริษัทฯ มีส่วนเกี่ยวข้อง ช่วยเหลือทางการเมืองแก่พรรคการเมืองพรรคใดพรรคหนึ่งหรือกลุ่มพลังกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง โดยจะวางตัวเป็นกลาง ไม่ฝักใฝ่พรรค หรือ กลุ่มการเมืองใด และจะไม่ใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ เพื่อสนับสนุนพรรคการเมืองใดพรรคการเมืองหนึ่ง หรือให้ความช่วยเหลือผู้สมัครรับเลือกตั้งทางการเมืองคนใดคนหนึ่งโดยเฉพาะ และ บริษัทฯ ถือว่าพนักงานสามารถใช้สิทธิของตนเองในฐานะพลเมืองดีตามรัฐธรรมนูญและกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องได้

3. บริษัทฯ ไม่มีนโยบายให้หรือรับสินบนทุกรูปแบบในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ การดำเนินธุรกิจและ การติดต่อภาครัฐและเอกชนจะต้องเป็นอย่างโปร่งใส ซื่อสัตย์และดำเนินการตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

4. บริษัทฯ จะควบคุมการบริจาคเพื่อการกุศล การให้เงินสนับสนุน การให้ของขวัญทางธุรกิจ และการสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ให้มีความโปร่งใสถูกต้องตามกฎหมาย

5. บริษัทฯ จัดให้มีการควบคุมและตรวจสอบภายในที่เหมาะสม สม่าเสมอ เพื่อป้องกันมิให้พนักงานทุกคน รวมถึงบุคคลที่สามที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ปฏิบัติขัดกับนโยบายนี้

6. บริษัทฯ จัดให้ความรู้ด้านการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันแก่คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนของบริษัทฯ หรือบุคคลที่สามที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เพื่อส่งเสริมความซื่อสัตย์สุจริตและความรับผิดชอบต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ รวมถึงสื่อให้ทราบถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ

## แนวทางปฏิบัติเพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน

1. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานทุกคนของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน คู่มือจริยธรรมธุรกิจ (Code of Business Ethics) จริยธรรมของคณะกรรมการบริษัท (Director Code of Conduct) จริยธรรมของผู้บริหารและพนักงาน (Executive and Employee Code of Conduct) และ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance Policy) ของบริษัทฯ รวมทั้งระเบียบและคู่มือปฏิบัติงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางปฏิบัติอื่นใดที่บริษัทฯ จะกำหนดขึ้นต่อไป

2. พนักงานของบริษัทฯ จะต้องไม่ละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตและคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่รับผิดชอบหรือคณะกรรมการตรวจสอบ ทราบและให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ หากมีข้อสงสัยให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชา หรือฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคลและพัฒนาองค์กรผ่านทางช่องทางสื่อสารต่างๆ ของบริษัทฯ

3. บริษัทฯ จะให้ความสำคัญและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธหรือแจ้งเรื่องการทุจริตและคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยพนักงานที่ปฏิเสธหรือแจ้งเบาะแสจะได้รับความคุ้มครองโดยไม่ถูกลงโทษ โยกย้ายไม่เป็นธรรมหรือโดยกลั่นแกล้งและรวมถึงการแต่งตั้งบุคคลเพื่อตรวจสอบทุกเบาะแสที่แจ้งมา

4. ผู้กระทำการทุจริตและคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ จะได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามข้อบังคับในการทำงานของบริษัทฯ และอาจได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

5. การให้หรือการรับเงินสนับสนุนจะต้องเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ มีความถูกต้องโปร่งใส มีหลักฐานและบันทึกบัญชีได้ โดยจะมีการควบคุมตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าเงินสนับสนุนไม่ได้เป็นการทุจริตและคอร์รัปชัน มีขั้นตอนการอนุมัติและการใช้เงินสนับสนุนสอดคล้องกับกระบวนการควบคุมภายใน

6. บริษัทฯ จะบริจาคเพื่อการกุศลทั้งทางด้านการเงินหรือในรูปแบบของการให้ความช่วยเหลือรูปแบบอื่นๆ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งกิจกรรมตอบแทนสังคม ตลอดจนเพื่อการประชาสัมพันธ์และเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่บริษัทฯ โดยไม่ได้มุ่งหวังผลทางธุรกิจเป็นการตอบแทน

7. การบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุนของบริษัทฯ ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ดังนี้

7.1 จะต้องเป็นกิจกรรมที่สอดคล้องและสัมพันธ์กับนโยบายและแผนงานของบริษัทฯ

7.2 มีบุคคลหรือองค์กรที่เฉพาะในการรับเงินบริจาคหรือเงินสนับสนุนไปใช้อย่างชัดเจน

7.3 มีวัตถุประสงค์ที่ชัดเจนในการใช้เงินบริจาคและเงินสนับสนุนนั้น ซึ่งสามารถปฏิบัติและวัดประเมินผลได้

7.4 เป็นกิจกรรมที่มีระยะเวลาเริ่มต้นและสิ้นสุด

7.5 ระบุสถานที่ในการนำเงินบริจาคหรือเงินสนับสนุนไปใช้ชัดเจน

7.6 จะต้องระบุถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการนำเงินบริจาคหรือเงินสนับสนุนไปใช้ว่า มีใครได้รับประโยชน์บ้าง ได้รับประโยชน์ทางตรงและทางอ้อมอย่างไร ทั้งเชิงปริมาณหรือเชิงคุณภาพ

7.7 มีหลักฐานหรือใบเสร็จรับเงินที่สามารถตรวจสอบการใช้เงินและการดำเนินงานได้

7.8 การให้หรือรับของกำนัล การเลี้ยงรับรองและค่าใช้จ่าย ให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติตามที่กำหนดในจริยธรรมว่าด้วยการให้ หรือรับของขวัญ หรือทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด



บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้น ผู้บริหาร ลูกค้า พนักงาน ผู้มีส่วนได้เสียและผู้ที่เกี่ยวข้องผ่านทางรายงานประจำปี (annual report) และเว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือวิธีการอื่นที่เหมาะสมเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้

## จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทฯ กำหนดให้มีจริยธรรมด้านการปฏิบัติงานและจริยธรรมธุรกิจ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจที่ดีสำหรับคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ถือปฏิบัติ โดยมุ่งเน้นหลักการสำคัญของการกำกับดูแลกิจการ ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเสมอภาค เป็นธรรม รวมถึงการเคารพสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ฝ่ายบริหารจึงคัดเลือกจริยธรรมหลักขึ้นมาให้ผู้บริหารยึดถือปฏิบัติ ดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต มุ่งมั่น ทุ่มีเท ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบและนโยบายของบริษัทฯ โดยถือประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ
2. รักษาความลับของลูกค้า คู่ค้า และบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด โดยดูแลระมัดระวังมิให้เอกสารหรือข่าวสารอันเป็นความลับของบริษัทฯ รั่วไหล
3. เคารพในสิทธิส่วนบุคคลของพนักงานอื่น ไม่นำเอาข้อมูลหรือเรื่องราวของพนักงานอื่น ทั้งในเรื่องส่วนตัวและเรื่องอื่นๆ ไปเปิดเผย หรือวิพากษ์วิจารณ์ในลักษณะที่จะก่อให้เกิดความเสียหายแก่พนักงาน หรือภาพลักษณ์โดยรวมของบริษัทฯ
4. ไม่กล่าวร้ายหรือกระทำการใด อันนำไปสู่ความแตกแยก หรือความเสียหายภายในบริษัทฯ หรือของบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ
5. รักษาและร่วมสร้างสรรคิให้เกิดความสามัคคีในหมู่คณะ
6. ปฏิบัติต่อผู้ร่วมงานด้วยความสุภาพ มีน้ำใจ มีมนุษยสัมพันธ์ที่ดี และรักษาคำมั่นสัญญา
7. ประพฤติปฏิบัติและพัฒนาตนเองไปในทางที่เป็นประโยชน์ต่อตนเองและบริษัทฯ ตามค่านิยมขององค์กร
8. ยึดมั่นในคุณธรรมและละเว้นจากอบายมุขทั้งปวง ไม่ประพฤติตนในทางที่อาจทำให้เสื่อมเสียชื่อเสียงของตนเองและบริษัทฯ
9. เอาใจใส่และช่วยดำเนินการใดๆ ที่จะรักษาภาพแวดล้อมและบรรยากาศในการทำงาน รวมทั้งการพัฒนาองค์กรไปสู่ความเป็นเลิศ
10. หลีกเลี่ยงการให้ และ/หรือ รับสิ่งของ การให้ และ/หรือ รับการเลี้ยงรับรองหรือประโยชน์ใดๆ จากคู่ค้า หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ เว้นแต่เพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจในทางที่ชอบธรรมของบริษัทฯ หรือในเทศกาล

หรือประเพณีนิยมในมูลค่าที่เหมาะสม หากของขวัญที่ได้รับในรูปของเงินหรือสิ่งของมีมูลค่าเกิน 3,000 บาทให้ปฏิเสธที่จะรับและส่งคืน กรณีที่เป็นการให้ของขวัญ ของชำร่วย มีมูลค่าไม่เกิน 3,000 บาท การเลี้ยงรับรอง คู่ค้า หรือ ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามจริงตามปกติธุรกิจและประเพณีนิยม

## 11. หลีกเลี่ยงพฤติกรรมที่เป็นการคุกคามทางเพศ

หมายเหตุ: นักลงทุนสามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่น จริยธรรมธุรกิจ และกฎบัตรคณะกรรมการในเว็บไซต์ของบริษัทฯ [http://www.principalcapital.co.th/investor/good\\_corporate.html](http://www.principalcapital.co.th/investor/good_corporate.html)

## การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

### นโยบายด้านการควบคุมภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายให้ทุกหน่วยงานทำงานอย่างมีระบบ มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล เป็นไปตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายของบริษัทฯ มีการดูแลรักษาและใช้ทรัพย์สินอย่างประหยัดและเหมาะสม มีระบบการควบคุมภายในรวมทั้งการประเมิน และบริหารความเสี่ยงที่รัดกุมต่อเนื่องมีประสิทธิภาพ โดยเจ้าของหน่วยงานจะต้องมีระบบการทำงานที่เป็นมาตรฐานที่ดีและมีการควบคุมภายใน เพื่อป้องกันเหตุการณ์อันไม่พึงประสงค์ที่อาจจะสร้างความเสียหายให้กับบริษัทฯ ได้ และพัฒนาให้พนักงานในหน่วยงานมีความรู้สึกร่วมในอันที่จะปฏิบัติงานตามวิธีปฏิบัติงานที่เหมาะสม รวมถึงระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และพร้อมที่จะให้บริษัทฯ ประเมินและตรวจสอบการทำงานได้ตลอดเวลา

สำหรับการควบคุมภายในของบริษัทฯ นั้น คณะกรรมการตรวจสอบได้เห็นชอบให้ว่าจ้างบุคคลภายนอกเพื่อมาปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้แก่ บริษัท 24 อินเทอร์เน็ตวิชั่น จำกัด ซึ่งมีความเป็นอิสระและมีความชำนาญในการวางระบบการควบคุมภายในที่ดี เพื่อปรับปรุงระบบการทำงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ผู้ตรวจสอบภายในจะเข้ามาตรวจสอบอย่างต่อเนื่องทุกๆ ไตรมาส โดยนางสาวกานติมา คงสมยุดิ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

โดยบริษัทฯ มีแนวทางในการปฏิบัติในการควบคุมภายใน ดังนี้

- กำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหารทุกระดับที่จะต้องดูแลและตรวจสอบระบบการทำงานภายในหน่วยงานของตนให้มีประสิทธิภาพ และถูกต้องตามระเบียบการปฏิบัติงาน โดยมีระบบการควบคุมภายในที่รัดกุมสามารถตรวจสอบได้ ทุกหน่วยงานจะต้องจัดทำคู่มือกำหนดระเบียบการปฏิบัติงานเป็นบรรทัดฐานสำหรับการดำเนินกิจการในส่วนงานที่อยู่ในความดูแลของตน โดยถือปฏิบัติตามนโยบายคุณภาพของบริษัทฯ นโยบายสำคัญและระเบียบปฏิบัติอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการ
- แนวทางการควบคุมภายในที่มีการประเมิน และบริหารควบคุมความเสี่ยงเป็นแนวทางที่จะช่วยให้แต่ละหน่วยงานมีการประเมินความเสี่ยงในงานที่ตนเองรับผิดชอบ และหาทางควบคุมด้วยการลดผลกระทบ หรือลดโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงดังกล่าว โดยบริษัทฯ ต้องการให้พนักงานทุกระดับชั้นมีส่วนร่วม ในการประเมินและควบคุมความเสี่ยง โดยทั่วกันเพื่อช่วยกันป้องกันความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้น
- ผู้ตรวจสอบภายในจะเป็นผู้สนับสนุนผู้บริหารทุกหน่วยงาน ในการจัดให้มีการควบคุมภายในในทุกหน่วยงาน และ ดำเนินการตรวจสอบเป็นระยะๆ ตามความเหมาะสม เพื่อให้แน่ใจว่าทุกหน่วยงานมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติตามขั้นตอนที่กำหนดอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ ซึ่งจะนำไปสู่การปรับปรุงระบบงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
- แนวทางการตรวจสอบประเมินผลจะเน้นไปในลักษณะที่สร้างสรรค์ และปรับปรุงระบบงานให้ดีขึ้น รายงานที่ผู้ตรวจสอบภายในจัดทำขึ้น ซึ่งฝ่ายที่เป็นเจ้าของระบบงานมีความเห็นสอดคล้องด้วยกันแล้ว จะนำไปพิจารณาในคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้ความเห็นชอบก่อนที่จะนำไปปฏิบัติต่อไป หากปรากฏว่ามีระบบงานในหน่วยงานใดที่ต้อง

ปรับปรุงแก้ไขให้มีประสิทธิภาพหรือรัดกุมมากยิ่งขึ้น ขอให้ถือเป็นหน้าที่ของทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องรีบดำเนินการปรับปรุงแก้ไขทันที โดยบริษัทฯ จะถือว่าหน้าที่ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของงานที่หน่วยงานนั้นๆ รับผิดชอบและถือเป็นส่วนหนึ่งในการประเมินผลงานของบุคคลที่เกี่ยวข้องด้วย

### นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง

เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2558 คณะกรรมการบริษัท ได้ประกาศ “นโยบายบริหารความเสี่ยง” และ “กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง” ในเบื้องต้นให้มีคณะทำงานดำเนินการจัดเตรียมแนวทางบริหารความเสี่ยง และในวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559 คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ในการวางแผน จัดอันดับความเสี่ยงของบริษัทฯ จัดหาแนวทางการป้องกันความเสี่ยง และบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบทุก 6 เดือน

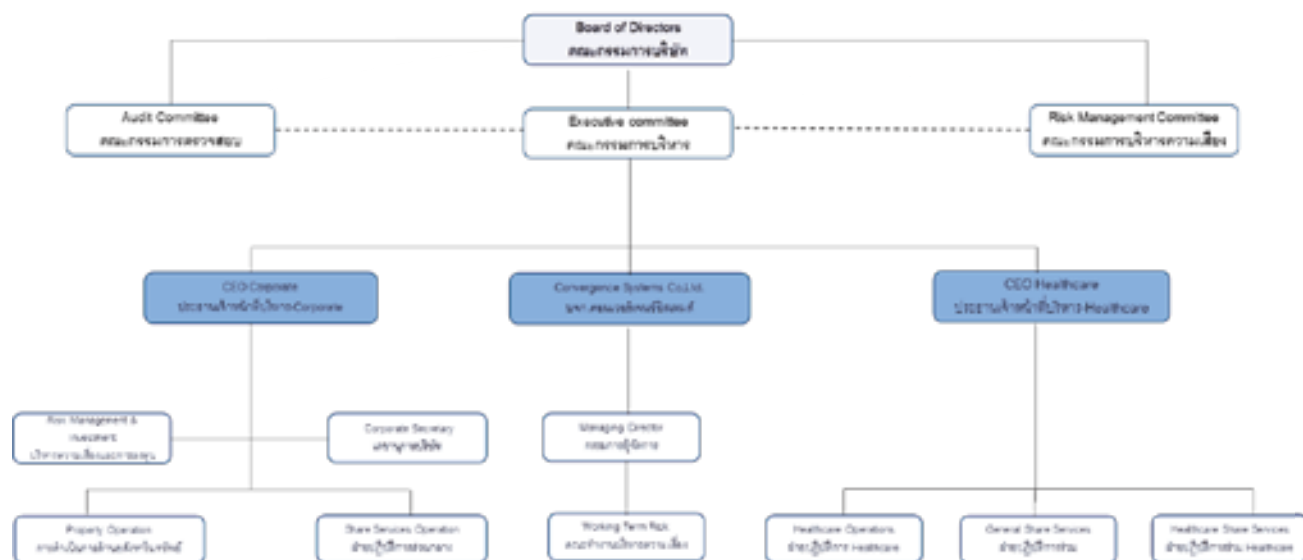
บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง ตั้งแต่การค้นหา ระบุ วิเคราะห์ ประเมินความเสี่ยง การจัดการ และควบคุมความเสี่ยง ตลอดจนติดตามและรายงานผล โดยนำแนวทางการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน ISO 31000 มาพัฒนากรอบการบริหารความเสี่ยง โดยอ้างอิงแนวทางปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission : COSO

แนวทางการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีดังนี้

- บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้ความเสี่ยง 6 ด้านคือ ด้านการลงทุน ด้านการเงิน ด้านการดำเนินงาน ด้านการเมืองและนโยบายภาครัฐ ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและกฎหมาย และด้านชื่อเสียงภาพลักษณ์ ดังนั้นบริษัทฯ จึงต้องมีการจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง ทั้งในระดับองค์กรและระดับโครงการ โดยใช้มาตรฐานเดียวกันตามที่บริษัทฯ กำหนด
- ผู้บริหารต้องสื่อสารให้บุคลากรในทุกฝ่ายงานทราบถึงความสำคัญของการบริหารจัดการความเสี่ยงและความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยบุคลากรของบริษัทฯจะต้องสามารถแสดงสถานะความเสี่ยงในงานที่เกี่ยวข้องได้และนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจเพื่อบริหารจัดการฝ่ายงาน รวมถึงกำหนดแนวทางการดำเนินงานที่เหมาะสมและแผนสำรองฉุกเฉินเพื่อรับมือกับความเสี่ยงนั้นๆ
- ให้แต่ละฝ่ายงานใช้แผนที่ความเสี่ยงและเครื่องมือบริหารความเสี่ยงตามคู่มือการบริหารความเสี่ยงเพื่อดำเนินการค้นหา ระบุปัจจัยเสี่ยง และรูปแบบของความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงาน วิเคราะห์ประเมินความเสี่ยงที่ค้นพบ กำหนดระดับความเสี่ยงพร้อมทั้งเกณฑ์ที่ยอมรับได้ กำหนดแนวทางปฏิบัติ/มาตรการ หรือแผนบริหารความเสี่ยงที่จะป้องกัน บรรเทา หลีกเลี่ยงหรือ ควบคุมความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล ตลอดจนกำกับ ติดตาม ทบทวนและประเมินผลการจัดการกับความเสี่ยงเพื่อนำไปปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิผลเพิ่มขึ้นตามลำดับ
- ให้ผู้รับผิดชอบแต่ละฝ่ายงานรายงานการติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยงตามที่บริษัทฯ กำหนดเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

5. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงและกำหนดแนวทางปฏิบัติรวมถึงกำกับความเสี่ยงภายในองค์กร และเป็นผู้สรุปและรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

#### โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงและหน้าที่ความรับผิดชอบ (ณ วันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2562)



- (1) คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่รับผิดชอบในภาพรวมของการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ
- (2) คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่สนับสนุนคณะกรรมการบริษัทด้วยการช่วยสอบทานอย่างเป็นอิสระให้มั่นใจว่าระบบการบริหารความเสี่ยงมีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล
- (3) คณะกรรมการบริหาร มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการทบทวน กำกับดูแลและติดตามสถานะความเสี่ยงที่สำคัญของธุรกิจ และระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
- (4) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการดำเนินการตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง กำกับดูแลให้กระบวนการบริหารความเสี่ยงได้รับการปฏิบัติทั่วทั้งองค์กรอย่างต่อเนื่อง สร้างความมั่นใจว่ามีแผนจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม
- (5) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ความรับผิดชอบครอบคลุมในเรื่องดังต่อไปนี้
  - (5.1) กำหนดนโยบาย เป้าหมายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง
  - (5.2) พัฒนาระบบการจัดการความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพและผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทุกระดับอย่างต่อเนื่อง
  - (5.3) ติดตามและสอบทานความเสี่ยงของหน่วยงานต่างๆ พร้อมให้ข้อเสนอแนะและแนวทางการแก้ไข
  - (5.4) กำกับดูแลความมีประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยง
  - (5.5) รายงานความเสี่ยงและผลการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทตามวาระที่กำหนด

#### ผลลัพธ์ที่คาดหวังจากการบริหารความเสี่ยง

- (1) สร้างความตระหนักถึงความจำเป็นในการจัดการความเสี่ยงในเชิงรุก โดยระบุ ประเมิน และจัดการกับความเสี่ยงอย่างจริงจังและทั่วถึงทั้งองค์กร
- (2) เพิ่มช่องทางในการระบุโอกาสที่อาจนำไปสู่การเติบโตของกิจการ และมีความพร้อมสำหรับภัยคุกคามที่จะเป็นอุปสรรคในการดำเนินงาน
- (3) มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ได้มาตรฐานตามค่านิยมสากล
- (4) เพิ่มโอกาสและความเป็นไปได้ที่จะมีผลการดำเนินงานที่บรรลุเป้าหมาย อันจะนำมาซึ่งความมั่นใจและความไว้วางใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อกิจการ
- (5) สามารถนำข้อมูลความเสี่ยงไปประกอบการวางแผนและการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์
- (6) ทำให้การดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์มีความชัดเจน และคาดการณ์ล่วงหน้าได้มากขึ้น
- (7) เพิ่มความสามารถในการบริหารอุบัติการณ์ได้ดีขึ้น
- (8) เพิ่มการเรียนรู้จากประสบการณ์ในการจัดการกับความเสี่ยง

#### การทบทวนนโยบาย

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะต้องทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงและคู่มือเอกสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง แล้วรายงานความเหมาะสมและประสิทธิผลของการนำไปใช้งานเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ทั้งนี้เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง



# ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการที่ธุรกิจจะเจริญเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนนั้น ปัจจัยหนึ่งที่สำคัญคือการสร้างสมดุลของกำไรเชิงเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ดังนั้น นอกจากความมุ่งมั่นในการขยายกิจการให้ได้ตามเป้าหมายแล้ว บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้มีโครงสร้างธุรกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องมากขึ้น และทำให้เห็นผลอย่างเป็นรูปธรรมที่ชัดเจนขึ้น โดยเน้นการสร้างรากฐานของความเข้าใจและรับรู้ร่วมกันให้เกิดขึ้นในองค์กรเป็นลำดับแรก เมื่อหน่วยย่อยขององค์กรเข้าใจแล้ว จึงจะเกิดการสร้างสรรค์ได้อย่างต่อเนื่องตามที่คาดหวังไว้ โดยบริษัทฯ ได้ยึดตามแนวทางปฏิบัติใน 7 หัวข้อหลักตามแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดขึ้น และ ISO 26000 มาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคม ดังต่อไปนี้

## 1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ และไม่ขัดต่อหลักกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงต้องคำนึงถึงประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ดังนั้นเพื่อให้พนักงานของบริษัทฯ ได้มีความเข้าใจตรงกันและมีหลักยึดปฏิบัติ บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการและนโยบายที่เกี่ยวข้องต่างๆบนอินทราเน็ตของบริษัทฯ และประชาสัมพันธ์ให้พนักงานได้รับทราบข้อมูลและปฏิบัติตาม

## 2. การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ จึงได้ประกาศนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันไว้เป็นแนวทางในการดำเนินงาน อันจะช่วยลดปัญหาของความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือการละเมิดกฎหมายได้ และนโยบายทางสารสนเทศที่ครอบคลุมถึงการใช้ผลิตภัณฑ์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง เพื่อขจัดปัญหาการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาโดยมีการกำหนดบทลงโทษกำกับไว้บนอินทราเน็ตของบริษัทฯ และประชาสัมพันธ์ให้พนักงานได้รับทราบข้อมูลและปฏิบัติตาม นอกจากนี้บริษัทฯ มีการทบทวนมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการและปรับปรุงนโยบายให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล บริษัทฯ ได้รับใบรับรองการมีนโยบายและแนวปฏิบัติตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption หรือ CAC) สะท้อนความมุ่งมั่นในการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันมาใช้จริงในองค์การได้และประกาศตนร่วมต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2561 บริษัทฯ ผ่านการรับรอง Anti-Corruption จาก โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption : CAC)

## 3. สิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัทฯ ให้การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม มีสวัสดิการ ความปลอดภัย และสุขอนามัยที่สอดคล้องกับมาตรฐานแรงงาน มีการตอบแทนพนักงานในลักษณะที่นอกเหนือจากค่าจ้างและโบนัส และจัดฝึกอบรมสร้างเสริมพัฒนาศักยภาพของพนักงาน จำนวน 2 หลักสูตร เพื่อให้พนักงานได้เสริมศักยภาพในด้านต่างๆ และพัฒนาความสัมพันธ์ในองค์กร โดยหลักสูตรที่จัดขึ้นได้แก่

- พัฒนาศักยภาพ ยกระดับตัวเอง
- สร้างเสริมการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพและการทำงานเป็นทีม และหลักสูตรเฉพาะของส่วนงานอื่นๆ

นอกจากนี้ยังได้สนับสนุนให้กรรมการบริษัทเข้ารับการฝึกอบรมกับ “สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย” ในปี 2561 จำนวน 2 คน

## 4. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

เพื่อเป็นการรักษามาตรฐานการให้บริการแก่ลูกค้าระดับบน บริษัทฯ จึงได้ทำสัญญาการจัดการกับกลุ่มแมริออท ซึ่งเป็นกลุ่มโรงแรมระดับนานาชาติที่มีชื่อเสียง เพื่อให้บริหารงานโรงแรมแมริออท เอ็คเซ็คคิวทีฟ อพาร์ทเม้นท์ สาทร วิสต้า – กรุงเทพฯ โดยบริษัทฯ ได้ติดตามผลการดำเนินงานทุกไตรมาสเพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริโภคจะได้รับสิ่งที่ดีที่สุด ซึ่งที่ผ่านมาโครงการนี้ได้รับรางวัลยอดเยี่ยมซึ่งผู้บริโภคเป็นผู้ให้คะแนนมาโดยตลอด นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ทำสัญญาการจัดการกับบริษัท แอสคอตท์ อินเตอร์เนชั่นแนล แมนเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทผู้นำตลาดด้านการบริหารเชอริวิส อพาร์ทเม้นท์รายใหญ่ที่สุดในภูมิภาคเอเชีย แปซิฟิก ยุโรป และตะวันออกกลาง มาเป็นผู้บริหารโครงการซัมเมอร์เซ็ท เอกมัย กรุงเทพฯ

## 5. สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย

บริษัทฯ มีการจัดซ้อมดับเพลิงให้แก่อาคารที่บริษัทฯ ได้เข้าไปบริหาร และยังได้ส่งพนักงานไปเข้าร่วมการอบรมการช่วยชีวิตขั้นสูงร่วมกับโรงพยาบาลปิเ็นเฮช เพื่อเรียนรู้การปฏิบัติตนหากมีเพื่อนพนักงานหรือลูกค้าจำเป็นต้องได้รับความช่วยเหลือเร่งด่วน

## 6. การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรม CSR- In process ซึ่งเป็นกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่มีผลต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและสิ่งแวดล้อมขององค์กร

### กิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัท พรินซ์เฟิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน)

- นักศึกษาจากสถาบันการจัดการปัญญาภิวัฒน์เข้าเยี่ยมชมกิจการโรงแรมและเชอริวิสอพาร์ทเมนท์แมริออท สาทร วิสต้า เพื่อศึกษาและเรียนรู้เกี่ยวกับธุรกิจโรงแรมและงานด้านการให้บริการ

### กิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัท คอนเวอร์เจนซ์ซิสเทมส์ จำกัด (“CS”)

- บริษัท คอนเวอร์เจนซ์ซิสเทมส์ จำกัด ให้บริการติดตั้งระบบสารสนเทศพร้อมการดูแลรักษาระบบต่อเนื่อง 3 ปี แก่คลินิกแพทย์แผนปัจจุบันและแพทย์แผนไทยประยุกต์ จำนวน 1 แห่ง ซึ่งเป็นคลินิกที่มุ่งเน้นการรักษาพยาบาลที่ต้นเหตุทั้งทางร่างกายและจิตใจ เพื่อให้ผู้ป่วยไม่ต้องอยู่ในวงเวียนแห่งการรักษาแบบไม่มีที่สิ้นสุด รวมทั้งยังไม่ได้ค่ารักษาผู้ป่วยเกินควร โดยที่คลินิกดังกล่าว จะมีการให้บริการในอัตราพิเศษแก่พนักงานในเครือของบริษัทฯ เพื่อเป็นการส่งเสริมสุขภาพของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในองค์กรอีกทางหนึ่ง
- บริษัท คอนเวอร์เจนซ์ซิสเทมส์ จำกัด ได้พัฒนาระบบบริหารสถานศึกษาแบบบูรณาการ Cloud-Edu ร่วมกับวิทยาลัยบัณฑิตเอเชีย (วิทยาลัยฯ) โดยโครงการดังกล่าวเป็นระบบสารสนเทศสำหรับบริหารจัดการทางด้านการศึกษาย่างเต็มรูปแบบ ซึ่งเอื้อประโยชน์ให้กับทั้ง CS และวิทยาลัย โดยการพัฒนาระบบ Cloud-Edu นี้ทำให้พนักงานของ CS เกิดการพัฒนาทักษะและเพิ่มประสบการณ์ในการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์นอก จากนี้ยังช่วยลดต้นทุนในการประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์ของ CS สำหรับวิทยาลัยได้รับประโยชน์จากการใช้งานระบบดังกล่าว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ดำเนินกิจกรรม CSR - After process ซึ่งเป็นกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินงานขององค์กรโดยตรงมาอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2561 บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมดังต่อไปนี้

#### กิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัท พรินซ์เฟิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน)

- การระดมทุนสำหรับภารกิจมอบการศัลยกรรมรักษากว้างปากแหว่งเพดานโหว่ของมูลนิธิสร้างรอยยิ้ม ซึ่งเป็นโครงการที่บริษัทฯ ได้ริเริ่มและดำเนินการต่อเนื่องมาหลายปีแล้ว ในปี 2561 สามารถระดมทุนและเงินบริจาคจากลูกค้าและพนักงานของบริษัทฯ จำนวน 25,560 บาท
- บริษัทฯ จัดกิจกรรม Wish upon a Star เพื่อระดมทุนจากลูกค้าและพนักงานของบริษัทฯ เพื่อจัดหาของขวัญ อุปกรณ์กีฬา อุปกรณ์เครื่องเขียน เลี้ยงอาหารกลางวันเด็กและบริจาคสิ่งของต่างให้นักเรียนโรงเรียนบางแก้ว ในอำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี บริษัทฯ มอบเงินบริจาคจำนวน 80,000 บาท
- บริษัทฯ จัดกิจกรรมวิ่งการกุศล “Run to give” เพื่อนำรายได้จากการขายเสื้อบริจาคให้โรงพยาบาลศิริราช สร้างตึกผู้ป่วยใหม่ มอบเงินบริจาคจำนวน 1,136,050 บาท

#### กิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัท พิษณุเวช จำกัด

- โรงพยาบาลพิษณุเวช ได้จัดกิจกรรมอาสา ดันกล้าแห่งความดี โดยในปี 2561 ได้มอบทุนการศึกษา สื่อการเรียนการสอน หนังสือ คอมพิวเตอร์ เสื้อผ้า ยาสามัญประจำบ้านให้แก่แก่นักเรียน ณ โรงเรียนบ้านหนองสองสสิ่ง อำเภอชาติตระการ จังหวัดพิษณุโลก และมอบทุนทรัพย์ในการก่อสร้างอาคารเรียน ร้วและประตูโรงเรียน
- บริษัทฯ ทำโครงการมอบกระเป๋ายาให้กับหน่วยงานต่างๆ และสถานที่ท่องเที่ยวต่างๆ นอกจากนี้ยังได้เข้าร่วมโครงการส่งเสริมมาตรการองค์กรเพื่อความปลอดภัยทางถนน
- บริษัทฯ ให้การสนับสนุนด้านการศึกษาด้วยการมอบทุนการศึกษาให้แก่นักศึกษาแพทย์เป็นเงิน 60,000 บาทต่อปี และมอบทุนให้แก่บุตรของพนักงานจำนวน 215 ทุนเป็นเงิน 685,000 บาท

#### กิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัท โรงพยาบาลปากน้ำโพ จำกัด

- โรงพยาบาลปากน้ำโพ ได้ทำโครงการ “มอบโอกาสใหม่ในการมองเห็นสำหรับ 30 ดวงตา” โดยการผ่าตัดต้อกระจกให้กับผู้ด้อยโอกาสและขาดแคลนทุนทรัพย์ในจังหวัดนครสวรรค์ไม่สามารถเข้าถึงการบริการทางการแพทย์ได้จำนวน 30 คน
- โรงพยาบาลปากน้ำโพ นำโดยผู้บริหารได้มอบศูนย์สุขภาพอุทยานสวรรค์ให้กับเทศบาลนครสวรรค์เพื่อเป็นสาธารณประโยชน์สำหรับประชาชนที่มาใช้บริการในสวนสาธารณะ
- โรงพยาบาลปากน้ำโพ แพทย์ พยาบาล ร่วมออกหน่วยแพทย์เคลื่อนที่เยี่ยมบ้านผู้ป่วยติดเตียงใน “โครงการบำบัดทุกข์ บำรุงสุข สร้างรอยยิ้มให้ประชาชนจังหวัดนครสวรรค์” โดยมีผู้ว่าราชการจังหวัดพร้อมทั้งเจ้าหน้าที่ภาครัฐ เพื่อดูแลให้คำปรึกษาแก่ผู้ป่วยและประชาชนที่ไม่สามารถเข้าถึงการดูแลสุขภาพทางการแพทย์ได้ และยังได้มอบสิ่งของเครื่องใช้เพื่อแบ่งเบาภาระค่าใช้จ่ายแก่ผู้ป่วย และร่วมมือกับสภาการศึกษาไทยในการรับบริจาคโลหิตอีกด้วย โดยรวมโลหิตที่ได้จากการบริจาคทั้งหมด 335 ยูนิต นอกจากนี้ยังมีการบริจาคเตียงผู้ป่วยให้กับภาคการบริการโลหิตแห่งชาติที่ 8 เพื่อส่งต่อไปยังผู้ป่วยที่ขาดแคลน และมอบเครื่องกระตุ้นหัวใจไฟฟ้าจำนวน 10 เครื่องให้แก่หน่วยงานราชการ เพื่อใช้ประโยชน์ในกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน

#### กิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัท สหแพทย์พิจิตร จำกัด

โรงพยาบาลสหเวช นำโดยคณะแพทย์ พยาบาลและเจ้าหน้าที่ได้ออกหน่วยแพทย์เคลื่อนที่เพื่อตรวจสุขภาพเบื้องต้น ฉีดวัคซีนป้องกันไข้หวัดใหญ่ให้กับนักเรียนในสถานที่ต่างๆ เช่น โรงเรียนบริหารธุรกิจ โรงเรียนเทศบาลบ้านปากทาง จัดอบรมการช่วยชีวิตขั้นพื้นฐานให้แก่พนักงานในโรงพยาบาลและหน่วยกู้ภัยจากภายนอกในพื้นที่จังหวัดพิจิตร นอกจากนี้แพทย์ของโรงพยาบาลได้ร่วมให้ความรู้ด้านการดูแลสุขภาพผ่านทางวิทยุรายการ อสมท. เพื่อชุมชน

#### 7. การให้ความสำคัญกับการสร้างความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ มีความตั้งใจที่จะพัฒนาการรับผิดชอบต่อสังคมให้เกิดความยั่งยืนมากขึ้น จึงได้เริ่มให้ความสำคัญกับการจัดทำรายงานความยั่งยืน (Sustainability Report) ขึ้น เพื่อประกาศเจตนารมณ์ของบริษัทฯ และเพื่อให้เป็นจุดเริ่มต้นของการสร้างความยั่งยืนอย่างสมดุลให้กับผลลัพธ์เชิงเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้จัดทำโครงการ “ทำดีเพื่อพ่อ” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อถวายเป็นพระราชกุศลแด่พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ด้วยการจัดทำหลักสูตรพัฒนาความเข้มแข็งผู้บริหารโรงพยาบาลฉบับบูรณาการ (Strong Thailand Healthcare Leadership Development Project) ให้กับบุคลากรทางการแพทย์โดยไม่เสียค่าใช้จ่ายตลอดหลักสูตร เพื่อให้เกิดการรวมตัวกันของผู้บริหารโรงพยาบาลทั้งจากภาครัฐและภาคเอกชนที่พร้อมจะร่วมกันขับเคลื่อนให้เกิดการพัฒนาการบริการด้านสุขภาพเพื่อประโยชน์สุขของประชาชนชาวไทยทุกคน รวมทั้งเพื่อให้ผู้เข้าร่วมฝึกอบรมได้พัฒนาทักษะและสามารถนำไปปรับใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง เพื่อให้ประชาชนได้รับการบริการที่ดี มีคุณภาพ และเพื่อสร้างบรรยากาศแห่งการเรียนรู้ และชุมชนนักบริหาร (Community of Practice: Healthcare Leadership) ร่วมกันระหว่างผู้บริหารโรงพยาบาลจากภาครัฐและเอกชนต่อไปและสืบสานพระราชปณิธานของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดชให้ยั่งยืน โดยโครงการนี้ได้รับความร่วมมือจากซัมเมอร์เซ็ท เอกมัย กรุงเทพฯ โดยบริษัท วี เรสซิเดนซ์ จำกัด กระทรวงสาธารณสุข บริษัท สถาบันพัฒนาและฝึกอบรมการบริหารโรงพยาบาล จำกัด (HMTDI) สมาคมโรงพยาบาลเอกชน มูลนิธิพงษ์ศักดิ์ วิทยากร และ บริษัท พรินซ์เฟิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน) (PRINC) โดย HMTDI ทำหน้าที่ผู้จัดงานและหลักสูตรการอบรม (Organizer) โดยการฝึกอบรมผู้อำนวยการโรงพยาบาลในชนบท เพื่อเพิ่มองค์ความรู้และความเชี่ยวชาญให้สามารถนำไปประยุกต์ใช้

นอกจากนี้ยังมีหลักสูตร “เคล็ดลับบริหารโรงพยาบาลแบบมืออาชีพ” ถ่ายทอดประสบการณ์โดย นายแพทย์ พงษ์ศักดิ์ วิทยากร ผู้บุกเบิกโรงพยาบาลเอกชนในประเทศไทย โดยเปิดให้ศึกษาฟรีผ่านทางออนไลน์

<https://www.coursetoyou.com/course?courseid=themastermentor>

หมายเหตุ: โปรดอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมในรายงานการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนปี 2561 ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ

[http://www.principalcapital.co.th/investor/good\\_corporate.html](http://www.principalcapital.co.th/investor/good_corporate.html)





## รายการระหว่างกัน

### 1. เปิดเผยรายการระหว่างบุคคลอื่นที่อาจมีความขัดแย้ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ไม่มีรายการระหว่างบุคคลอื่นที่อาจมีความขัดแย้งกับบริษัท มีเพียงรายการระหว่างบริษัท และบริษัทย่อยที่เป็นปกติธุรกิจ ซึ่งได้มีการเปิดเผยข้อมูลไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินประจำปี 2561 แล้ว

### 2. ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการทำรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อยนั้น คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นว่า มีความสมเหตุสมผลและเป็นรายการปกติของธุรกิจที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป โดยมีราคาและมีเงื่อนไขที่เป็นธรรม

### 3. นโยบายการทำรายการระหว่างกัน

เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายโดยเท่าเทียมกัน รวมถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ จึงได้จัดทำ “นโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน” ขึ้น และประกาศไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ โดยยึดหลักการดังนี้

- เป็นรายการที่ผ่านขั้นตอนการอนุมัติที่โปร่งใสโดยกรรมการและผู้บริหารด้วยความรับผิดชอบระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริต โดยผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไม่ได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ
- เป็นรายการที่ดำเนินการโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก
- มีระบบการติดตามและตรวจสอบที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการทำรายการเป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้อง

กรณีที่รายการระหว่างกันของบริษัทฯ เกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ จะนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว ทั้งนี้การอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

หากเกิดรายการระหว่างกัน บริษัทฯ จะดำเนินการให้มีการอนุมัติให้ทำรายการดังกล่าว โดยบุคคลที่มีส่วนได้เสียหรืออาจขัดแย้งจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณา และให้ความเห็นต่อการทำรายการดังกล่าวทุกครั้ง ซึ่งขั้นตอนการอนุมัติการให้ความเห็นชอบในการให้ทำรายการดังกล่าวจะดำเนินการตามขั้นตอนของข้อกำหนดหรือ ประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อกำหนดเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนระเบียบและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด โดยการกำหนดราคา ค่าตอบแทน หรือค่าธรรมเนียมเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน บริษัทฯ จะกำหนดโดยอ้างอิงจากราคาตลาด ตลอดจนมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีอนุญาตแห่งประเทศไทย รวมทั้งพิจารณาถึงความสมเหตุสมผลของรายการ และคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ และจะเปิดเผยรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทฯ และรายงานประจำปีของบริษัทฯ





# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท พรินซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมของบริษัท พรินซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มกิจการและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ กระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

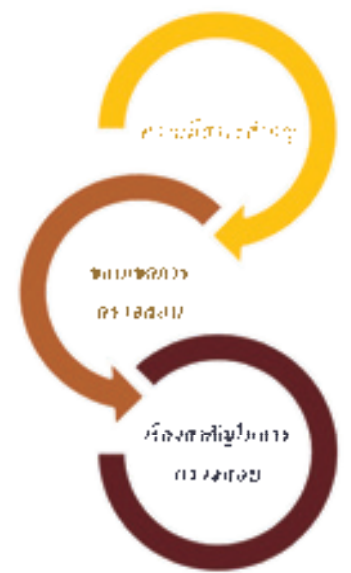
## งบการเงินที่ตรวจสอบ

- งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย
- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561
  - งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
  - งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
  - งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
  - หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## แนวทางการตรวจสอบในภาพรวม



### ความมีสาระสำคัญ

ความมีสาระสำคัญโดยรวมสำหรับงบการเงินรวมเท่ากับ 27 ล้านบาท (ร้อยละ 1 ของรายได้รวมของกลุ่มกิจการ)

### ขอบเขตการตรวจสอบ

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบงบการเงินรวมของกลุ่มกิจการโดยมุ่งเน้นตรวจสอบกิจการที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 100 ของรายได้รวมของกลุ่มกิจการ และเป็นร้อยละ 97 ของสินทรัพย์รวมของกลุ่มกิจการ

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

ข้าพเจ้าได้ระบุเรื่อง การรวมธุรกิจ - การรับ โอนกิจการทั้งหมดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

## ความมีสาระสำคัญ

ขอบเขตของการตรวจสอบของข้าพเจ้ากำหนดตามความมีสาระสำคัญ ข้าพเจ้ากำหนดแผนการตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผล ว่างบการเงินรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ การแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด การแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงจะถูกพิจารณาว่ามีสาระสำคัญถ้าการแสดงผลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงรายการใดรายการหนึ่งหรือทุกรายการโดยรวมจะสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ามีอิทธิพลต่อการตัดสินใจเชิงเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวม

ข้าพเจ้าได้พิจารณาความมีสาระสำคัญตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพ โดยกำหนดความมีสาระสำคัญโดยรวมสำหรับงบการเงินรวมเป็นจำนวนเงินตามเกณฑ์ ดังที่อธิบายไว้ในตาราง ข้าพเจ้าใช้ความมีสาระสำคัญและพิจารณาปัจจัยเชิงคุณภาพในการกำหนดขอบเขตการตรวจสอบ รวมถึงลักษณะ ช่วงเวลา และขอบเขตของวิธีการตรวจสอบ และเพื่อประเมินผลกระทบของการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริง ทั้งในแง่ของแต่ละรายการและผลรวมของทุกรายการต่องบการเงินโดยรวม

ความมีสาระสำคัญโดยรวมสำหรับการเงินรวม	27 ล้านบาท
วิธีการกำหนดความมีสาระสำคัญ	ร้อยละ 1 ของรายได้รวมของกลุ่มกิจการ
เหตุผลในการใช้ข้อมูลอ้างอิงในการกำหนดความมีสาระสำคัญ	ข้าพเจ้าเลือกใช้รายได้เป็นข้อมูลอ้างอิงในการกำหนดความมีสาระสำคัญเนื่องจากผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการในรอบหลายปีมีความผันผวน ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าการใช้รายได้เป็นข้อมูลอ้างอิงในการกำหนดความมีสาระสำคัญมีความเหมาะสมกับกลุ่มกิจการในรอบปีปัจจุบันมากกว่าการใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้

ข้าพเจ้าได้ตกลงกับคณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าจะรายงานการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงที่พบระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งมีจำนวนเงินที่มากกว่า 1.35 ล้านบาท

### วิธีกำหนดขอบเขตการตรวจสอบ

ข้าพเจ้ากำหนดขอบเขตการตรวจสอบเพื่อปฏิบัติงานอย่างเพียงพอ เพื่อให้ข้าพเจ้าแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมของกลุ่มกิจการ โดยข้าพเจ้าพิจารณาถึง โครงสร้างของกลุ่มกิจการ กระบวนการและการควบคุมทางด้านบัญชี และอุตสาหกรรมของกลุ่มกิจการ ที่ดำเนินการอยู่

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้ระบุเรื่อง การรวมธุรกิจ - การรับโอนกิจการทั้งหมดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ และได้นำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องนี้

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

#### การรวมธุรกิจ - การรับโอนกิจการทั้งหมด

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 28 เรื่อง การรับ โอนกิจการทั้งหมด

ในระหว่างปีบริษัทได้ทำการชำระค่าตอบแทนเพื่อการเข้าซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท ไทย เฮลท์ เมเนจเม้นท์ ออคานัยเซชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน เพื่อขยายเครือข่ายในการประกอบธุรกิจโรงพยาบาลของกลุ่มกิจการให้ครอบคลุม และเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแสวงหารายได้ของกลุ่มกิจการในอนาคต

ผู้บริหารประเมินว่ารายการดังกล่าวเป็นการรวมธุรกิจแบบการรับโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer) ตามมาตรฐาน รายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การรวมธุรกิจ

ผลจากรายการดังกล่าว ผู้บริหารได้บันทึกมูลค่าสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับมาตามมูลค่ายุติธรรมมูลค่ารวม 982.54 ล้านบาท และกำไรจากการซื้อธุรกิจจำนวน 82.54 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาและสิ่งตอบแทนที่โอนให้ การประเมินมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้เป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำการปันส่วนราคาซื้อ (Purchase Price Allocation) ซึ่งจัดทำโดยผู้เชี่ยวชาญ ในการประเมินราคาอิสระ

ณ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 สินทรัพย์และหนี้สินทั้งหมดของกิจการ โรงพยาบาลที่ซื้อได้ถูกโอนให้กับบริษัท ตามกระบวนการรับ โอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer) ตามแนวทางที่กำหนดในประมวลกฎหมายรัชฎากร ซึ่งหากปฏิบัติตามข้อกำหนดที่ระบุในประมวลกฎหมายรัชฎากรอย่างครบถ้วนกิจการจะได้รับสิทธิประโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ภาษีมูลค่าเพิ่ม และอากรแสตมป์

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในเรื่องนี้ เนื่องจากการประเมินมูลค่าสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาต้องอาศัยการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารและผู้เชี่ยวชาญอิสระ ซึ่งมีผลต่อการรับรู้สินทรัพย์สุทธิที่ได้มาและกำไรจากการซื้อธุรกิจ นอกจากนี้มูลค่าของกำไรจากการซื้อธุรกิจข้างต้นเป็นมูลค่าที่มีสาระสำคัญต่องบการเงิน

## วิธีการตรวจสอบ

ข้าพเจ้าได้สอบถามผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการพิจารณาการรับรู้รายการที่เกี่ยวกับการซื้อกิจการ โรงพยาบาล

ข้าพเจ้าได้ประเมินการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารและข้อมูลที่ใช้ในการรับรู้รายการซื้อกิจการ โรงพยาบาล และเป็นไปตามการซื้อธุรกิจตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การรวมธุรกิจ

ข้าพเจ้าได้อ่านสัญญาซื้อขายกิจการ โรงพยาบาล และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทที่เกี่ยวกับการอนุมัติให้บริษัทเข้าทำรายการ นอกจากนี้ยังได้ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญทางด้านบัญชีของผู้สอบบัญชีในการวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้รับ และข้าพเจ้าพิจารณาว่าการรับรู้รายการซื้อกิจการเป็นไปตามหลักเกณฑ์ข้างต้น

ข้าพเจ้าได้ประเมินความน่าเชื่อถือของรายงานการปันส่วนราคาซื้อที่จัดทำโดยผู้เชี่ยวชาญ ในการประเมิน ราคาอิสระ โดยข้าพเจ้าได้พิจารณาคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถ และความเป็นอิสระของผู้เชี่ยวชาญอิสระ ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบข้อมูลเกี่ยวกับการระบุและการวัดมูลค่าสินทรัพย์สุทธิที่ได้มากับรายงานการการปันส่วนราคาซื้อ (Purchase Price Allocation) รวมถึงทดสอบการคำนวณกำไรจากการซื้อธุรกิจ นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้ตรวจรายการจ่ายซื้อกับใบแจ้งยอดบัญชีธนาคาร

จากวิธีการทดสอบข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่าผู้บริหารได้ประเมินรายการซื้อกิจการ โรงพยาบาลแบบการรับ โอนกิจการทั้งหมด(Entire Business Transfer) ดังกล่าวเป็นการซื้อธุรกิจมีความเหมาะสมสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่าสินทรัพย์สุทธิที่ได้มามีความสมเหตุสมผล และวิธีการปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามกระบวนการรับ โอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer) ได้บันทึกอย่างเหมาะสม

## ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

## ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเชิงผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกตและสงสัยเชิงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุนและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไมตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้น โดยกรรมการ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่



- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่อการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอ็มบีเอส จำกัด



ชาญชัย ชัยประสิทธิ์  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3760  
กรุงเทพมหานคร  
26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท พรินซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
หมายเหตุ		บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	449,319,453	371,921,850	91,809,673	71,737,713
เงินลงทุนระยะสั้น	8	6,064,020	647,919,870	3,930,213	46,530,623
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัด					
ในการเบิกใช้ที่หมุนเวียน	12	5,445,500	5,445,500	5,000,000	5,000,000
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	9	267,616,530	199,956,312	43,686,717	13,374,941
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	33	-	-	520,835,901	101,749,298
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	10	49,571,670	49,984,106	5,891,267	308,496
งานระหว่างทำตามสัญญาบริการ	11	-	12,936,775	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	13	96,599,034	85,286,168	9,015,726	6,340,616
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		874,616,207	1,373,450,581	680,169,497	245,041,687
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัด					
ในการเบิกใช้	12	12,166,146	13,600,041	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	8,013,253,520	8,013,253,520
เงินลงทุนระยะยาวอื่น		330,000	-	330,000	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	15	2,719,903,248	2,754,025,972	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	16	8,942,749,880	7,187,429,719	2,679,824,880	1,366,438,105
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	17	69,632,256	77,062,177	3,676,956	3,817,000
สิทธิการเช่า		25,221,690	22,422,640	-	-
ค่าความนิยม	18	1,648,636,237	1,648,636,237	-	-
สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชี	19	4,603,891	5,300,619	-	2,468,204
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		20,221,638	6,284,550	14,492,200	4,341,465
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		13,443,464,986	11,714,761,955	10,711,577,556	9,390,318,294
รวมสินทรัพย์		14,318,081,193	13,088,212,536	11,391,747,053	9,635,359,981

กรรมการ \_\_\_\_\_ กรรมการ \_\_\_\_\_

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท พรินซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน	20	7,414,576	1,448,274	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20	1,030,400,181	30,000,000	1,000,400,181
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	21	463,546,360	1,370,899,979	98,773,987
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าที่หมุนเวียน		24,502,187	23,706,911	6,075,926
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	20	461,891,445	445,618,548	614,851,238
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	26,436,869	8,705,655	9,280,120
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	183,999,549	138,198,557	32,818,378
ส่วนของตัวสัญญาใช้เงินระยะยาวจากบุคคล				
ที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20, 33	530,403,694	-	530,403,694
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		18,944,080	71,778,855	-
เงินมัดจำรับจากลูกค้าที่หมุนเวียน		30,673,961	49,053,678	9,203,334
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	22	75,224,261	75,597,790	5,829,636
รวมหนี้สินหมุนเวียน		2,853,437,163	2,215,008,247	1,092,010,339
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	20	74,640,282	11,057,063	31,522,363
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	20	2,063,842,959	1,102,412,040	915,501,439
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		3,320,024	9,634,810	-
เงินมัดจำรับจากลูกค้า		19,193,022	19,675,786	-
ตัวสัญญาใช้เงินระยะยาวจากบุคคล				
ที่เกี่ยวข้องกัน	20, 33	-	521,469,771	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19	333,153,092	171,398,059	170,322,202
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	23	85,162,888	71,012,437	15,152,353
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	24	43,712,527	42,443,180	3,446,298
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		2,623,024,794	1,949,103,146	1,135,944,655
รวมหนี้สิน		5,476,461,957	4,164,111,393	1,653,781,091

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท พรินซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	25			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ จำนวน 3,240,638,433 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท		3,240,638,433	3,240,638,433	3,240,638,433
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ จำนวน 3,240,087,520 หุ้น				
มูลค่าที่ได้รับชำระแล้วหุ้นละ 1 บาท		3,240,087,520	3,240,087,520	3,240,087,520
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	25	4,476,767,055	4,476,767,055	4,476,767,055
กำไร(ขาดทุน)สะสม				
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	26	44,199,790	44,199,790	44,199,790
ยังไม่ได้จัดสรร		(447,622,766)	(278,895,727)	187,111,539
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		764,129,669	764,129,669	-
รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่		8,077,561,268	8,246,288,307	7,948,165,904
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		764,057,968	677,812,836	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		8,841,619,236	8,924,101,143	7,948,165,904
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		14,318,081,193	13,088,212,536	11,391,747,053

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท พรินซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน)  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
		บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากกิจการ โรงพยาบาล	6	2,084,631,463	1,690,423,085	206,947,250	-
รายได้จากการขายและให้บริการ	6	638,074,048	547,347,807	286,784,201	280,253,970
ต้นทุนจากกิจการ โรงพยาบาล		(1,577,357,862)	(1,274,462,523)	(172,492,777)	-
ต้นทุนการขายและให้บริการ		(451,281,766)	(453,257,050)	(162,004,218)	(138,945,742)
กำไรขั้นต้น		694,065,883	510,051,319	159,234,456	141,308,228
รายได้อื่น	29	51,245,926	166,524,038	23,846,394	143,332,476
กำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม		82,544,015	-	82,544,015	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(60,302,724)	(45,387,887)	(18,369,695)	(12,424,890)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(746,491,349)	(761,050,714)	(212,041,805)	(159,625,529)
ค่าใช้จ่ายอื่น		(16,579,422)	(8,324,446)	-	-
ต้นทุนทางการเงิน		(126,109,180)	(69,120,459)	(74,701,628)	(8,933,922)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้		(121,626,851)	(207,308,149)	(39,488,263)	103,656,363
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้	31	(31,016,525)	(164,305,570)	4,253,397	(7,244,869)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี		(152,643,376)	(371,613,719)	(35,234,866)	96,411,494
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่					
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
การวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพัน					
ผลประโยชน์พนักงาน	23	4,701,841	11,494,104	2,277,350	(50,420)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของการวัดมูลค่าใหม่					
ของการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	31	(940,368)	(2,298,821)	(455,470)	10,084
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยัง					
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		3,761,473	9,195,283	1,821,880	(40,336)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		3,761,473	9,195,283	1,821,880	(40,336)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(148,881,903)	(362,418,436)	(33,412,986)	96,371,158
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน):					
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่		(173,397,115)	(345,096,006)	(35,234,866)	96,411,494
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		20,753,739	(26,517,713)	-	-
		(152,643,376)	(371,613,719)	(35,234,866)	96,411,494
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม:					
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่		(168,727,035)	(343,177,337)	(33,412,986)	96,371,158
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		19,845,132	(19,241,099)	-	-
		(148,881,903)	(362,418,436)	(33,412,986)	96,371,158
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น	32				
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		(0.054)	(0.107)	(0.011)	0.030

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท พรินซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

งบการเงินรวม													
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่													
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น													
กำไร(ขาดทุน)สะสม													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ฟรินจีเฟิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวมส่วนของผู้ ถือหุ้น
	บาท	บาท	จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
26	3,240,087,520	4,476,767,055	39,379,215	128,973,942	7,885,207,732
	-	-	4,820,575	(4,820,575)	-
	-	-	-	96,371,158	96,371,158
	3,240,087,520	4,476,767,055	44,199,790	220,524,525	7,981,578,890
ยอดคงเหลือต้นปี วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560					
	3,240,087,520	4,476,767,055	44,199,790	220,524,525	7,981,578,890
ยอดคงเหลือต้นปี วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561					
	-	-	-	(33,412,986)	(33,412,986)
ยอดคงเหลือปลายปี วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561					
	3,240,087,520	4,476,767,055	44,199,790	187,111,539	7,948,165,904

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ฟรินจีเฟิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน)  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2560 บาท	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2560 บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	(121,626,851)	(207,308,149)	(39,488,263)	103,656,363
รายการปรับปรุง				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	30	421,545,134	395,668,966	76,196,597
ค่าเผื่อ(กลับรายการ)				
- หนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		(1,739,471)	(6,234,480)	(309,899)
- สินค้าเสื่อมสภาพ		(207,013)	-	-
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย		4,833,954	1,732,925	1,520,205
กำไรที่เกิดขึ้นจากการจำหน่ายหลักทรัพย์เพื่อค้า	8	(1,393,478)	(2,671,167)	(28,978)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง				
มูลค่าสุทธิธรรมของหลักทรัพย์เพื่อค้า		(83)	(1,173,557)	-
ขาดทุนจากการซื้อขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	7,801,943
กำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่าสุทธิธรรม	28	(82,544,015)	-	(82,544,015)
กำไรจากการจำหน่ายสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	29	(122,250)	(104,400,000)	-
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์		1,163,271	-	(22,250)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		474,559	5,069,196	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	23	18,009,389	18,859,834	2,373,243
รายได้ดอกเบี้ย	29	(1,483,917)	(11,591,801)	(8,007,481)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย		126,109,180	69,120,459	74,701,628
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		363,018,409	157,072,226	24,390,787
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		(71,924,445)	34,231,428	(29,770,109)
สินค้าคงเหลือ		8,296,525	(2,492,244)	2,094,305
งานระหว่างทำตามสัญญาบริการ		12,936,775	(9,653,117)	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		1,931,261	3,344,066	2,959,488
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(11,803,188)	19,958,512	(8,016,835)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		(17,257,537)	96,821,869	15,155,841
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		(25,954,987)	(1,153,638)	(18,437,520)
เงินมัดจำรับจากลูกค้า		(18,862,481)	25,056,546	(19,872,643)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(373,529)	(9,621,966)	958,456
จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	23	(2,096,366)	(878,575)	(563,600)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		1,269,347	(15,023,134)	(24,173,892)
เงินสดได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมการดำเนินงาน		239,179,784	297,661,973	(55,275,722)
จ่ายดอกเบี้ย		(106,714,280)	(66,279,076)	(50,462,484)
จ่ายภาษีเงินได้		(117,006,320)	(119,055,057)	(7,154,802)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน		15,459,184	112,327,840	(112,893,008)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท พรินซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
หมายเหตุ		บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะสั้น	8	947,709,541	3,638,841,762	46,559,601	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนระยะสั้น		(304,417,682)	(4,165,621,309)	(3,930,214)	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้					
ลดลง(เพิ่มขึ้น)		1,433,895	(772,833)	-	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย		-	-	57,500,000	1,840,000,000
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย		-	-	(468,999,963)	(1,007,000,000)
เงินสดจ่ายซื้อบริษัทย่อย		(1,000,000,000)	(1,000,000,000)	(1,000,000,000)	(1,010,000,000)
เงินสดจ่ายเพื่อการรับโอนกิจการทั้งหมด	28	(900,000,000)	-	(900,000,000)	-
เงินสดรับจากรายได้ดอกเบี้ย		1,441,440	6,072,531	420,815	25,866,087
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		-	2,500,000,000	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์		636,554	-	246,411	-
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		(26,759,542)	-	-	-
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(704,177,315)	(868,666,708)	(142,654,466)	(16,759,121)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(14,366,347)	-	(1,241,990)	-
เงินสดจ่ายซื้อสิทธิการเช่า		(2,799,050)	(12,035,140)	-	-
เงินสดสุทธิ(ใช้ไป)ได้จากกิจกรรมลงทุน		(2,001,298,506)	97,818,303	(2,412,099,806)	(167,893,034)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืม		(4,660,000)	-	(4,160,000)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน		2,189,224,888	380,923,256	1,949,128,955	-
เงินสดจ่ายคืนจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน		(181,312,200)	(882,615,798)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	441,500,000	602,500,000	-
เงินสดจ่ายจากเงินกู้ยืมจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	(33,500,000)	-	-
เงินสดจ่ายหนี้สัญญาเช่าทางการเงิน		(12,382,061)	(9,937,986)	(2,404,181)	-
เงินปันผลจ่าย		(23,600,004)	(28,400,034)	-	-
เงินสดรับจากการเพิ่มหุ้นสามัญของบริษัทย่อย		90,000,000	18,257,250	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป)กิจกรรมจัดหาเงิน		2,057,270,623	(113,773,312)	2,545,064,774	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ		71,431,301	96,372,831	20,071,960	24,762,921
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี - สุทธิ		370,473,576	274,100,745	71,737,713	46,974,792
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี		441,904,877	370,473,576	91,809,673	71,737,713

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท พรินซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมรายการต่อไปนี้</b>				
<b>เพื่อวัตถุประสงค์ของงบกระแสเงินสด :</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	449,319,453	371,921,850	91,809,673	71,737,713
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน	(7,414,576)	(1,448,274)	-	-
	441,904,877	370,473,576	91,809,673	71,737,713

รายการที่ไม่ใช่เงินสด

รายการที่ไม่ใช่เงินสดที่สำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

ซื้ออาคารและอุปกรณ์เป็นเงินเชื่อ		158,481,726	-	31,416,223	2,157,346
ซื้ออุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน		92,971,598	-	42,481,769	-
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นเงินเชื่อ		373,957	-	373,957	-
ซื้อบริษัทย่อยด้วยเจ้าหนี้ค่าหุ้น	21	-	1,000,000,000	-	1,000,000,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท พรินซ์ฟิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท พรินซ์ฟิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้ดังนี้

เลขที่ 29 ชั้น 23 อาคารบางกอก บิสซิเนสเซ็นเตอร์ ถนนสุขุมวิท 63 แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร

นอกจากนี้ บริษัทมีสาขาสตั้งอยู่เลขที่ 1 ซอยสวนพลู ถนนสาทร แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร และเลขที่ 35/2 หมู่ที่ 12 ถนนบางนา-ตราด ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูล จึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า “กลุ่มกิจการ”

กลุ่มกิจการดำเนินธุรกิจหลักคือ ประกอบกิจการ โรงพยาบาล ให้บริการที่พักอาศัยให้เช่าอาคารสำนักงาน พัฒนาและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ และให้บริการติดตั้งระบบสารสนเทศ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562

## 2 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มีดังต่อไปนี้

### 2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเรื่องที่อยู่อธิบายนโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ และต้องเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญหรือมีความซับซ้อนของผู้บริหาร หรือความซับซ้อน หรือเกี่ยวกับข้อสมมติฐาน และประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รวมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 4

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

บริษัท พรินซ์ฟิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561 และเกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ โดยการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

กลุ่มกิจการไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 มาถือปฏิบัติ ก่อนวันบังคับใช้ ซึ่งผู้บริหารของกลุ่มกิจการอยู่ในระหว่างการประเมินผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินข้างต้นต่อกลุ่มกิจการ

### 2.3 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อย

(1) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการ (ซึ่งรวมถึงกิจการเฉพาะกิจ) ที่กลุ่มกิจการควบคุม กลุ่มกิจการควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มกิจการมีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับคู่ได้รับการลงทุนและมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบ ต่อผลตอบแทนจากการใช้อำนาจเหนือคู่ได้รับการควบคุม กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวม นับจากวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม

กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจโดยถือปฏิบัติตามวิธีซื้อ สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อบริษัทย่อย ประกอบด้วย มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ผู้ซื้อโอนให้และหนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิมของผู้ถูกซื้อและส่วนได้เสียในส่วน ของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มกิจการ สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หรือหนี้สินที่ผู้ซื้อคาดว่าจะต้องจ่าย ชำระตามข้อตกลง ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น มูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและ หนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่รับมาจากการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของส่วน ได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือ มูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ ผู้ซื้อต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนหน้าการรวมธุรกิจใหม่ โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่นั้นในกำไรหรือขาดทุน

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายออกไปโดยกลุ่มกิจการ รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม ของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้ภายหลังวันที่ซื้อซึ่งจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของผู้ขายต้องไม่มีการวัดมูลค่าใหม่ และให้บันทึกการจ่ายชำระใน ภายหลังไว้ในส่วนของเจ้าของ



2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.3 บัญชีกลุ่มกิจการ – เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

(1) บริษัทย่อย (ต่อ)

ส่วนเกินของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ มากกว่ามูลค่าสุทธิ ณ วันที่ซื้อของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา ผู้ซื้อต้องรับรู้ค่าความนิยม หากมูลค่าของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ และมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ น้อยกว่ามูลค่าราคายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยเนื่องจากการต่อรองราคาซื้อ จะรับรู้ส่วนต่าง โดยตรงไปยังงบกำไรขาดทุน

กิจการจะตัดรายการบัญชีระหว่างกัน ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการ ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงก็จะตัดรายการในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ

รายชื่อของบริษัทย่อยหลักของกลุ่มกิจการ ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14

(2) รายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับส่วนที่เป็นของเจ้าของของกลุ่มกิจการ สำหรับการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้และมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของหุ้นที่ซื้อมาในบริษัทย่อยและกำไรหรือขาดทุนจากการขายส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือ

(3) การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการที่ถูกนำมารวมด้วยมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวมเฉพาะสัดส่วนที่เกี่ยวข้องภายใต้การควบคุมเดียวกันตามมูลค่าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ลำดับที่สูงสุดที่ต้องจัดทำงบการเงินรวมก่อนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ณ วันที่มีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยกลุ่มกิจการต้องปรับปรุงรายการเสมือนว่าการรวมธุรกิจได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันต้นงวดในงบการเงินงวดก่อนที่นำมาเปรียบเทียบซึ่งเป็นไปตามแนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี

ต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน เป็นผลรวมของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ให้ไป หนี้สินที่เกิดขึ้นหรือรับมา และตราสารทุนที่ออกโดยผู้ซื้อ ณ วันที่มีการแลกเปลี่ยนเพื่อให้ได้มาซึ่งการควบคุม ค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน เช่น ค่าธรรมเนียมวิชาชีพจ่ายที่ปรึกษากฎหมาย และที่ปรึกษาอื่นในการรวมธุรกิจ ค่าธรรมเนียมในการจดทะเบียน รวมถึงรายจ่ายในการจัดเตรียมข้อมูลให้แก่ผู้ถือหุ้น รับรู้เป็นต้นทุนของเงินลงทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบการเงินรวมในงวดที่มีการรวมธุรกิจเกิดขึ้น

ส่วนต่างระหว่างต้นทุนของการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน กับส่วนได้เสียของผู้ซื้อในมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวม แสดงเป็นรายการ “ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน” ในส่วนของผู้ถือ

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.3 บัญชีกลุ่มกิจการ – เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

(4) งบการเงินเฉพาะกิจการ

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยจะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ต้นทุนจะรวมต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องจากการได้มาของเงินลงทุนนี้

2.4 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

(ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่บริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน และสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของบริษัท

(ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ หรือวันที่ตีราคา หากรายการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปี ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

2.5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มาและเงินเบิกเกินบัญชี โดยเงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

2.6 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในงบกำไรขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.7	สินค้าคงเหลือ
	สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าอากรขาเข้าและค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ส่วนขอมให้หรือเงินที่ได้รับคืน มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขาย กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น
2.8	สัญญาบริการ
	สัญญาบริการคือสัญญาที่เจรจาเฉพาะเจาะจงเพื่อติดตั้งสินทรัพย์รายการเดียวหรือหลายรายการซึ่งสัมพันธ์กันอย่างใกล้ชิดหรือต้องพึ่งพากันในด้านการออกแบบ เทคโนโลยีและหน้าที่หรือเชื่อมโยงกันด้วยวัตถุประสงค์ในการใช้ประโยชน์ขั้นสุดท้าย
	เมื่อผลการดำเนินงานตามสัญญาบริการไม่สามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้ตามสัญญาบริการจะรับรู้ได้ไม่เกินกว่าต้นทุนตามสัญญาซึ่งค่อนข้างแน่นอนว่าจะได้รับคืน ต้นทุนตามสัญญาจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น
	เมื่อผลการดำเนินงานตามสัญญาบริการสามารถประมาณได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ที่สัญญาบริการจะมีกำไร รายได้และต้นทุนตามสัญญาบริการรับรู้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ต้นทุนตามสัญญาบริการทั้งหมดเกินกว่ารายได้ตามสัญญาบริการทั้งหมด กลุ่มกิจการจะรับรู้ขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นค่าใช้จ่ายทันที
	ต้นทุนบริการที่เกิดขึ้นในระหว่างปีที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมในอนาคต จะไม่รวมอยู่ในต้นทุนบริการ และจะแสดงเป็นงานระหว่างทำตามสัญญา
	ต้นทุนบริการที่เกิดขึ้นและกำไรที่รับรู้ทั้งหมดจนถึงปัจจุบัน (หักรายการขาดทุนที่รับรู้แล้ว) ของแต่ละสัญญาบริการจะนำไปเปรียบเทียบกับเงินงวดที่เรียกเก็บ หากผลรวมของต้นทุนที่เกิดขึ้นและกำไรที่รับรู้ทั้งหมดจนถึงปัจจุบัน (หักรายการขาดทุนที่รับรู้แล้ว) สูงกว่าจำนวนเงินงวดที่เรียกเก็บ ส่วนเกินที่เกิดขึ้นจะแสดงเป็นรายได้ตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บ หากผลรวมของของต้นทุนที่เกิดขึ้นและกำไรที่รับรู้ทั้งหมดจนถึงปัจจุบัน (หักรายการขาดทุนที่รับรู้แล้ว) ต่ำกว่าจำนวนเงินงวดที่เรียกเก็บ ส่วนต่างที่เกิดขึ้นจะแสดงเป็นรายได้ตามสัญญารับล่วงหน้า
2.9	เงินลงทุน
	กลุ่มกิจการจัดประเภทเงินลงทุนที่นอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย เป็น 3 ประเภท คือ 1. เงินลงทุนเพื่อค้า 2. เงินลงทุนที่ถือไว้ครบกำหนด และ 3. เงินลงทุนทั่วไป การจัดประเภทขึ้นอยู่กับจุดมุ่งหมายขณะลงทุน ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้กำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาลงทุนและทบทวนการจัดประเภทเป็นระยะ
	(1) เงินลงทุนเพื่อค้า คือ เงินลงทุนเพื่อจุดมุ่งหมายหลักในการหากำไรจากการเปลี่ยนแปลงราคาในช่วงเวลาสั้น และแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน
	(2) เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด คือ เงินลงทุนที่มีกำหนดเวลาและผู้บริหารตั้งใจแน่วแน่และมีความสามารถถือไว้จนครบกำหนด
	(3) เงินลงทุนทั่วไป คือ เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.9	เงินลงทุน (ต่อ)
	เงินลงทุนทั้ง 3 ประเภทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งหมายถึงมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้น รวมทั้งค่าใช้จ่ายในการทำรายการ
	เงินลงทุนเพื่อค้าวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนวัดตามราคาเสนอซื้อที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันที่ทำการสุดท้ายของวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยอ้างอิงราคาเสนอซื้อล่าสุดจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือมูลค่าสุทธิทางบัญชี (NAV) ที่เผยแพร่โดยบริษัทที่ทำการบริหารจัดการกองทุน รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อค้ารับรู้ในงบกำไรขาดทุน
	เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนดวัดมูลค่าภายหลังการได้มาด้วยวิธีราคาทุนดัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง หักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า
	เงินลงทุนทั่วไป แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า
	กลุ่มกิจการจะทดสอบค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีค่าเผื่อการด้อยค่าเกิดขึ้น หากราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มกิจการจะบันทึกรายการขาดทุนจากค่าเผื่อการด้อยค่ารวมไว้ในงบกำไรหรือขาดทุน
	ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกรวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุน กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อนจากจำนวนทั้งหมดที่ถือไว้
2.10	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
	อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองโดยกลุ่มกิจการเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่างและไม่ได้มีไว้ใช้งานโดยกิจการในกลุ่มกิจการ จะถูกจัดประเภทเป็น อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน รวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้างหรือพัฒนาเพื่อเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอนาคต
	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้รายการเริ่มแรกด้วยวิธีราคาทุน รวมถึงต้นทุนในการทำรายการและต้นทุนการกู้ยืม ต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นเพื่อวัตถุประสงค์ของการได้มา การก่อสร้างหรือผลิตอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนนั้นจะรวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการกู้ยืมจะถูกรวมในขณะที่การซื้อหรือการก่อสร้างและจะหยุดพักทันที เมื่อสินทรัพย์นั้นก่อสร้างเสร็จอย่างมีนัยสำคัญ หรือระหว่างที่การดำเนินการพัฒนาสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขหยุดชะงักลง
	การรวมรายจ่ายในภายหลังเข้าเป็นมูลค่าบัญชีของสินทรัพย์จะกระทำก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มกิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายจ่ายนั้น และต้นทุนสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาทั้งหมดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น เมื่อมีการเปลี่ยนแทนชิ้นส่วนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จะคิดมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออก

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.10 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ต่อ)

หลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะบันทึกด้วยวิธีราคาทุน หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

ที่ดินไม่มีการหักค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอื่น ๆ จะคำนวณตามวิธีเส้นตรง เพื่อที่ปันส่วนราคาทุนตลอดประมาณการอายุการให้ประ โยชน์ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร 5 - 20 ปี

### 2.11 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนเริ่มแรกหักค่าเสื่อมราคาสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประ โยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่กลุ่มกิจการและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ บริษัทจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาทุนแต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร 5 - 40 ปี  
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน 3 - 5 ปี  
อุปกรณ์ทางการแพทย์ 3 - 10 ปี  
ยานพาหนะ 5 ปี

ที่ดิน เครื่องเคลือบ เครื่องแก้วและเครื่องเงิน และเครื่องใช้บางชนิดที่ใช้ในการดำเนินกิจการอาคารที่พักอาศัยให้เช่า บันทึกเป็นมูลค่าของสินทรัพย์ด้วยมูลค่าที่ซื้อมา ในจำนวนเท่าที่จำเป็นสำหรับการดำเนินการโดยปกติ โดยถือเป็นมูลค่าหลักของสินทรัพย์นี้โดยไม่คิดค่าเสื่อมราคา การซื้อเพิ่มเติมเพื่อเปลี่ยนหรือทดแทนของเดิมในภายหลัง บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายประจำงวด

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประ โยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้บัญชีผลกำไรหรือขาดทุนอื่นสุทธิในกำไรหรือขาดทุน

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.12 ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อยจะแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงฐานะการเงินรวม

ค่าความนิยมที่รับรู้จะต้องถูกทดสอบการด้อยค่าทุกปี และแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่รับรู้แล้วจะ ไม่มีการกลับรายการ ทั้งนี้มูลค่าคงเหลือตามบัญชีของค่าความนิยมจะถูกรวมคำนวณในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการขายกิจการ

ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม ค่าความนิยมจะถูกปันส่วนไปยังหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด โดยที่หน่วยนั้นอาจจะเป็นหน่วยเดียวหรือหลายหน่วยรวมกันซึ่งคาดว่าจะได้รับประ โยชน์จากการรวมธุรกิจ ที่เกิดความนิยมเกิดขึ้นและระบุส่วนงานดำเนินงานได้

### 2.13 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(ก) สัญญาให้บริการระบบสารสนเทศที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ

สัญญาให้บริการระบบสารสนเทศที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันรวมธุรกิจ สัญญาให้บริการระบบสารสนเทศที่ได้มาจากการรวมธุรกิจวัดมูลค่ามูลค่ายุติธรรม ณ วันรวมธุรกิจหักค่าตัดจำหน่ายสะสม

กลุ่มกิจการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจากการรวมธุรกิจในงบการเงินรวม โดยอิงตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จซึ่งคำนวณจากต้นทุน โครงการซึ่งรับรู้จนถึงวันสิ้นปีสำหรับโครงการที่ได้มา ณ วันที่ซื้อบริษัทย่อย

(ข) โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์โดยที่ซื้อมามีลักษณะเฉพาะบันทึกเป็นสินทรัพย์โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ โดยจะตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 3 - 10 ปี

### 2.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่ชัด (เช่น ค่าความนิยม) ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้ สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากค่าความนิยมซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้ว จะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน



## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.15 สัญญาเช่าระยะยาว

#### สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะเป็นส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราคอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา การผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนคอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าเพื่อให้อัตราคอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินทรัพย์ที่เหลืออยู่ สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

#### สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้เบื้องต้นกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้บันทึกเป็นรายได้ทางการเงินค้างรับ รายได้จากสัญญาเช่าระยะยาวรับรู้ตลอดอายุของสัญญาเช่าโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ทุกงวด ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่อยู่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานรวมแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินในส่วนที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มกิจการซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน รายได้ค่าเช่า (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

### 2.16 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น เงินกู้ยืมวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราคอกเบี้ยที่แท้จริง ผลต่างระหว่างเงินที่ได้รับ (หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น) เมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้นั้นจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนตลอดช่วงเวลาการกู้ยืม

ค่าธรรมเนียมที่จ่ายไปเพื่อให้ได้เงินกู้ยืมจะรับรู้เป็นต้นทุนการจัดทำรายการเงินกู้ในกรณีที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้วงเงินกู้ยืมบางส่วนหรือทั้งหมด ในกรณีที่ค่าธรรมเนียมจะรอการรับรู้จนกระทั่งมีการถอนเงิน หากไม่มีหลักฐานที่มิความเป็นไปได้ที่จะใช้วงเงินบางส่วนหรือทั้งหมดค่าธรรมเนียมจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าสำหรับการให้บริการสภาพคล่องและจะตัดจำหน่ายตามระยะเวลาของวงเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.16 เงินกู้ยืม (ต่อ)

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการ ไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลานานกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

#### (ก) ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขต้องนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์นั้น โดยสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขคือสินทรัพย์ที่จำเป็นต้องใช้ระยะเวลานานในการเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขาย การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต้องสิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการส่วนใหญ่ ที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

รายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะ ที่ยังไม่ได้นำไปเป็นรายจ่ายของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขไปลงทุน เป็นการชั่วคราวก่อน ต้องนำมาหักจากต้นทุนการกู้ยืมที่สามารถตั้งขึ้นเป็นต้นทุนของสินทรัพย์

ต้นทุนการกู้ยืมอื่นๆ ต้องถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

### 2.17 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ในกรณีนี้ ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นตามลำดับ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดไว้ก่อนข้างแม้ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในประเทศที่บริษัทและบริษัทย่อยต้อง ดำเนินงานอยู่และเกิดรายได้เพื่อเสียภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการอื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวดๆ ในกรณีที่มิมีสถานการณ์ที่การนำกฎหมายภาษี ไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับ การตีความ และจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภาษีแก่หน่วยงานจัดเก็บ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ตามวิธีหนี้สิน เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน

อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากการรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และ ณ วันที่เกิดรายการ รายการนั้น ไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีหรือทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมายภาษีอากร) ที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดไว้ก่อนข้างแม้ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้รับประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.17	ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)
	สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ กลุ่มกิจการจะตั้งหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีโดยพิจารณาจากผลต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีของเงินลงทุนในบริษัทย่อยเว้นแต่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นได้ภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต
	สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันโดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ
2.18	ผลประโยชน์พนักงาน
(ก)	โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ
	โครงการผลประโยชน์คือโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุไม่ใช่โครงการสมทบเงิน ซึ่งจะกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทน
	หนี้สินสำหรับ โครงการผลประโยชน์จะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงานหักด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ โครงการภาระผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระทุกปี ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดออกในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพัน และวันครบกำหนดของหุ้นกู้ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันกองทุนบำเหน็จบำนาญที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ
	กำไรและขาดทุนจากการ วัดมูลค่าใหม่ที่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงจากประสบการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานจะต้องรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้นและได้รวมอยู่ในกำไรสะสมในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น
	ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน
(ข)	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
	กลุ่มกิจการได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยใช้แผนการกำหนดอัตราการจ่ายสมทบโดยที่สินทรัพย์ของกองทุนได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มกิจการ และบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินเข้าสมทบกองทุนจากพนักงานและกลุ่มกิจการ เงินจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพของกลุ่มกิจการ บันทึกลงเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.19	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
	กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์ที่ได้รับมาจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่จ่ายชำระด้วยการออกหุ้นสามัญใหม่ของบริษัทและออกตั๋วสัญญาใช้เงินระยะยาวเป็นค่าตอบแทน ด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ ณ วันที่กลุ่มกิจการได้รับสินทรัพย์มาเป็นการเพิ่มสินทรัพย์ในงบการเงินรวม แต่เป็นการเพิ่มเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ
	กลุ่มกิจการจะรับรู้ผลแตกต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้รับและมูลค่ายุติธรรมของตั๋วสัญญาใช้เงินระยะยาว ณ วันที่กลุ่มกิจการได้รับสินทรัพย์เข้าบัญชีทุนที่ออกและชำระแล้ว และบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ
2.20	ประมาณการหนี้สิน
	ประมาณการสำหรับการฟ้องร้องตามกฎหมาย จะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้กลุ่มกิจการต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และตามประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ
	ในกรณีที่มีภาระผูกพันที่คล้ายคลึงกันหลายรายการ กลุ่มกิจการกำหนดความน่าจะเป็นที่กิจการจะสูญเสียทรัพยากรเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันเหล่านั้น โดยพิจารณาจากความน่าจะเป็นโดยรวมของภาระผูกพันทั้งประเภท แม้ว่าความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กิจการจะสูญเสียทรัพยากรเพื่อชำระภาระผูกพันบางรายการที่จัดอยู่ในประเภทเดียวกันจะมีระดับต่ำ
	กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สิน โดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน โดยใช้อัตราก่อนภาษีซึ่งสะท้อนถึงการประเมินสถานการณ์ตลาดในปัจจุบันของมูลค่าของเงินตามเวลาและความเสี่ยงเฉพาะของหนี้สินที่กำลังพิจารณาอยู่ การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลา จะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย
2.21	การรับรู้รายได้
	รายได้ประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมที่จะได้รับจากการขายสินค้าและบริการซึ่งเกิดขึ้นจากกิจกรรมตามปกติของกลุ่มกิจการ รายได้จะแสดงด้วยจำนวนเงินสุทธิจากภาษีขาย เงินคืนและส่วนลด โดยไม่รวมรายการขายภายในกลุ่มกิจการสำหรับงบการเงินรวม รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อผู้ซื้อรับโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้า รายได้จากการให้บริการแก่ลูกค้ารับรู้โดยอ้างอิงตามขั้นของความสำเร็จของงานที่ทำเสร็จ โดยใช้วิธีอัตราส่วนของบริการที่ให้งจนถึงปัจจุบันเทียบกับบริการทั้งสิ้นที่ต้องให้
	รายได้จากกิจการ โรงพยาบาล
	รายได้จากกิจการ โรงพยาบาลประกอบด้วย มูลค่ายุติธรรมจากค่ารักษาพยาบาล ค่าห้องพัก และค่ายา ซึ่งเป็นจำนวนเงินสุทธิจากส่วนลด โดยจะรับรู้เมื่อได้ให้บริการเสร็จสิ้นลงหรือเมื่อได้ส่งมอบยาแล้ว
	รายได้จากการขายและ ให้บริการ
	รายได้จากกิจการอาคารที่พักอาศัยให้เช่าและกิจการบริหารอาคารสำนักงานรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง รายได้ที่ได้รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.21	การรับรู้รายได้ (ต่อ)
รายได้จากการขายและให้บริการ (ต่อ)	
รายได้จากการให้บริการติดตั้งระบบสารสนเทศรับรู้เป็นรายได้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ อัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จคำนวณจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงจนถึงปัจจุบันเทียบเป็นสัดส่วนกับประมาณการต้นทุนทั้งสิ้นที่คาดว่าจะใช้สำหรับแต่ละ โครงการ โดยจะตั้งสำรองค่าเพื่อผลขาดทุนสำหรับ โครงการติดตั้งระบบสารสนเทศทั้งจำนวนเมื่อทราบแน่ชัดว่าโครงการติดตั้งระบบสารสนเทศนั้นจะประสบผลขาดทุน	
รายได้อื่น	
รายได้ดอกเบี้ยต้องรับรู้ตามเกณฑ์อัตราผลตอบแทนที่แท้จริง รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง เว้นแต่จะมีความไม่แน่นอนในการรับชำระ	
2.22	การจ่ายเงินปันผล
เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของกลุ่มกิจการจะรับรู้ในด้านหนี้สินในงบการเงินของกลุ่มกิจการในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล เงินปันผลระหว่างกาลจะรับรู้เมื่อได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท	
2.23	ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน
ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าเป็น คณะกรรมการบริษัท ที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์	

3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

3.1	ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน
กิจกรรมของกลุ่มกิจการย่อมมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงด้านมูลค่ายุติธรรมอันเกิดจากความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านกระแสเงินสดอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มกิจการจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มกิจการให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้	
การจัดการความเสี่ยงดำเนินงานโดยฝ่ายจัดการ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการจะชี้ประเด็น ประเมิน และป้องกันความเสี่ยงทางการเงินด้วยการร่วมมือกันทำงานอย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติงานต่างๆ ภายในกลุ่มกิจการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะกำหนดหลักการ โดยภาพรวมเพื่อจัดการความเสี่ยงและนโยบายที่เกี่ยวข้องไว้เป็นลายลักษณ์อักษร รวมถึงนโยบายสำหรับความเสี่ยงที่เฉพาะเจาะจง เช่น ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง	

3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

3.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

3.1.1 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากกลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเนื่องจากกลุ่มกิจการมีลูกหนี้และเจ้าหนี้บางส่วนเป็นสกุลเงินต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม กลุ่มกิจการเชื่อว่าในสถานการณ์ปัจจุบันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจะไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการ กลุ่มกิจการจึงไม่ได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว

3.1.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย คือ ความเสี่ยงที่มูลค่าของเครื่องมือทางการเงินจะเปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด สินทรัพย์ทางการเงินที่อาจทำให้กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ได้แก่ เงินฝากธนาคาร กลุ่มกิจการมีเงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน โดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว นอกจากนี้กลุ่มกิจการมีเงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามช่วงระยะเวลา อย่างไรก็ตามอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับอัตราตลาด ทั้งนี้กลุ่มกิจการไม่ได้ป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

3.1.3 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มกิจการไม่มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ เนื่องจากกลุ่มกิจการมีลูกค้าจำนวนมากและอยู่ในกลุ่มธุรกิจที่ต่างกัน นอกจากนี้กลุ่มกิจการมีนโยบายที่เหมาะสมเพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าได้ขายสินค้าและให้บริการแก่ลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับที่เหมาะสม กลุ่มกิจการไม่มีความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญกับสถาบันการเงินเนื่องจากกลุ่มกิจการฝากเงินสดไว้กับสถาบันการเงินที่น่าเชื่อถือ กลุ่มกิจการไม่มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่ออื่น นอกเหนือจากจำนวนค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่ไต่บันทึกในงบการเงินแล้ว ซึ่งประเมินจากประสิทธิภาพการชำระเงินในอดีตและปัจจัยอื่น ตลอดจนสภาวะทางเศรษฐกิจภายในประเทศ

3.1.4 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

จำนวนเงินสดที่มีอย่างเพียงพอและเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่มีตลาดรองรับย่อมแสดงถึงการจัดการความเสี่ยงของสภาพคล่องอย่างรอบคอบ ความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนแสดงให้เห็นได้จากการที่มีวงเงินอำนวยความสะดวกในการกู้ยืมที่ได้มีการตกลงไว้แล้วอย่างเพียงพอ ส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มกิจการได้ตั้งเป้าหมายว่าจะใช้ความยืดหยุ่นในการระดมเงินทุนโดยการรักษาวงเงินสินเชื่อที่ตกลงไว้ให้เพียงพอที่จะหามาได้เนื่องจากลักษณะธรรมชาติของธุรกิจที่เป็นฐานของกลุ่มกิจการมีพลวัตเปลี่ยนแปลงได้

3.2 การประมาณมูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

งบการเงินรวม	ข้อมูลระดับที่ 1	ข้อมูลระดับที่ 2	ข้อมูลระดับที่ 3	รวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์				
หลักทรัพย์เพื่อค้า (หมายเหตุ 8)	8	-	-	8



3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

3.2 การประมาณมูลค่ายุติธรรม (ต่อ)

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

	งบการเงินรวม			
	ข้อมูลระดับที่ 1 พันบาท	ข้อมูลระดับที่ 2 พันบาท	ข้อมูลระดับที่ 3 พันบาท	รวม พันบาท
สินทรัพย์				
หลักทรัพย์เพื่อค่า (หมายเหตุ 8)	346,324	-	-	346,324

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ข้อมูลระดับที่ 1 พันบาท	ข้อมูลระดับที่ 2 พันบาท	ข้อมูลระดับที่ 3 พันบาท	รวม พันบาท
สินทรัพย์				
หลักทรัพย์เพื่อค่า (หมายเหตุ 8)	46,531	-	-	46,531

(ก) เครื่องมือทางการเงินในระดับที่ 1

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง อ้างอิงจากราคาเสนอซื้อขาย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ราคาเสนอซื้อขายที่ใช้สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือโดยกลุ่มกิจการ อ้างอิงจากราคาเสนอซื้อล่าสุดจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือมูลค่าสุทธิทางบัญชี (NAV) ที่เผยแพร่โดยบริษัทที่ทำการบริหารจัดการกองทุนเครื่องมือทางการเงินนี้รวมอยู่ในระดับ 1

(ข) เครื่องมือทางการเงินในระดับที่ 2

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่ได้มีการซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง (ตราสารอนุพันธ์ที่มีการซื้อขายในตลาดรองที่ไม่ได้มีการจัดตั้งอย่างเป็นทางการ (Over-The-Counter)) วัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ประโยชน์สูงสุดจากข้อมูลในตลาดที่สังเกตได้ที่มีอยู่และอ้างอิงจากประมาณการของกิจการเองมาใช้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ ถ้าข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญทั้งหมดในการวัดมูลค่ายุติธรรมได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ เครื่องมือนั้นจะรวมอยู่ในระดับ 2

ไม่มีรายการโอนระหว่างระดับลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี

ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินอื่นของกลุ่มกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ที่ไม่ได้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมตามที่ปรากฏในข้อมูลทางการเงิน มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากเป็นรายการที่มีอัตราดอกเบี้ยคล้ายคลึงกับอัตราดอกเบี้ย ณ อัตราตลาดในปัจจุบัน

4 ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างถี่ถ้วน และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

กลุ่มกิจการมีการประมาณการทางบัญชี และใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยมีข้อสมมติฐานหลายตัว รวมถึงข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราคิดลด การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มกิจการได้พิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมในแต่ละปี ซึ่งได้แก่อัตราดอกเบี้ยที่ควรจะใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ในการพิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสม กลุ่มกิจการพิจารณาใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับค่าตอบแทน และมีอายุครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องจ่ายชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่เกี่ยวข้อง

ข้อสมมติฐานหลักอื่นๆสำหรับภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุได้เปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมอยู่ในหมายเหตุ 23

5 การจัดการความเสี่ยงในส่วนของคุณ

วัตถุประสงค์ของกลุ่มกิจการในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มกิจการเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนของเงินทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มกิจการอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน

6 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงาน ได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้อ่านอาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานเป็นผู้กำหนดการดำเนินงานที่เกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าคือคณะกรรมการบริษัทที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

ข้อมูลบางรายการที่มีสาระสำคัญเกี่ยวข้องกับรายได้และกำไรของข้อมูลตามส่วนงานของกลุ่มกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 มีดังต่อไปนี้

	ธุรกิจพัฒนาและให้เช่า									
	ธุรกิจโรงพยาบาล		อสังหาริมทรัพย์		ธุรกิจอื่นๆ		การตัดบัญชีรายการระหว่างกัน			
	พ.ศ. 2561 ด้านบาท	พ.ศ. 2560 ด้านบาท	พ.ศ. 2561 ด้านบาท	พ.ศ. 2560 ด้านบาท	พ.ศ. 2561 ด้านบาท	พ.ศ. 2560 ด้านบาท	พ.ศ. 2561 ด้านบาท	พ.ศ. 2560 ด้านบาท	พ.ศ. 2561 ด้านบาท	พ.ศ. 2560 ด้านบาท
รายได้จากการขายและให้บริการ										
ลูกค้าภายนอก	2,084.6	1,690.4	574.2	476.4	63.9	71.0	-	-	2,722.7	2,237.8
ระหว่างส่วนงาน	84.7	10.0	62.0	60.5	1.9	0.7	(148.6)	(71.2)	-	-
รวม	2,169.3	1,700.4	636.2	536.9	65.8	71.7	(148.6)	(71.2)	2,722.7	2,237.8
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น	595.5	425.7	291.1	192.2	(9.5)	3.2	(183.0)	(111.1)	694.1	510.0
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(629.9)	(460.7)	(1,533.0)	(469.4)	(26.9)	(28.3)	1,383.0	152.0	(806.8)	(806.4)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	36.3	4.5	(1,195.0)	1,299.6	(39.1)	(27.8)	1,076.2	(1,483.6)	(121.6)	(207.3)
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้	(19.2)	(19.0)	(21.1)	(145.4)	0.2	(0.1)	9.1	0.2	(31.0)	(164.3)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	17.0	(14.5)	(1,216.1)	1,154.2	(38.9)	(27.9)	1,085.4	(1,483.4)	(152.6)	(371.6)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	-	-	2,719.7	2,754.0	-	-	-	-	2,719.9	2,754.0
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	5,175.7	3,316.3	3,766.9	3,870.8	0.2	0.3	-	-	8,942.7	7,187.4
รวมสินทรัพย์	6,727.9	3,534.4	10,493.1	12,749.6	108.7	129.5	(3,011.6)	(3,325.3)	14,318.1	13,088.2

บริษัท พรินซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2560 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2560 พันบาท
เงินสดในมือและเงินฝากธนาคาร	449,319	364,379	91,810	64,195
เงินฝากธนาคารระยะสั้น	-	7,543	-	7,543
	449,319	371,922	91,810	71,738

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัทและกลุ่มกิจการไม่มีเงินฝากธนาคารระยะสั้น (พ.ศ. 2560: เงินฝากธนาคารระยะสั้นมีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงอยู่ที่ร้อยละ 1.20 ต่อปี และเงินฝากดังกล่าวมีระยะเวลาครบกำหนดโดยเฉลี่ยอยู่ที่ 90 วัน)

8 เงินทุนระยะสั้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2560 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2560 พันบาท
เงินฝากประจำระยะสั้นเกิน 3 เดือน	6,056	1,626	3,930	-
หลักทรัพย์เพื่อค้า - หน่วยลงทุน	8	345,059	-	45,995
ตราสารหนี้ที่ถือไว้จนครบกำหนดภายใน 1 ปี				
- ตัวเงินคลัง	-	299,970	-	-
บวก การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรมของ				
หลักทรัพย์เพื่อค้า	-	1,265	-	536
	6,064	647,920	3,930	46,531

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 เงินฝากประจำของกลุ่มกิจการและบริษัทเป็นเงินฝากประจำธนาคารระยะเวลา 6 - 12 เดือน (พ.ศ. 2560 : เงินฝากประจำ 6 - 12 เดือน) มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.75 - 1.40 ต่อปี (พ.ศ. 2560 : ร้อยละ 0.75 - 1.20 ต่อปี)

บริษัทย่อยของกลุ่มกิจการได้ถือตราสารหนี้ตัวเงินคลังจนครบกำหนดแล้วโดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.24 ต่อปี

8 เงินทุนระยะสั้น (ต่อ)

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 หลักทรัพย์เพื่อค้าและตราสารหนี้ที่ถือไว้จนครบกำหนดภายใน 1 ปี มีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พันบาท		พันบาท	
ราคาตามบัญชีต้นปี	646,294		46,531	
ซื้อเงินลงทุน	300,000		-	
จำหน่ายเงินลงทุน	(947,710)		(46,560)	
กำไรที่เกิดขึ้นจากการจำหน่ายหลักทรัพย์เพื่อค้า	1,393		29	
รายได้ดอกเบี้ยจากตราสารหนี้ที่ถือไว้จนครบกำหนดภายใน 1 ปี	31		-	
ราคาตามบัญชีปลายปี	8		-	

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อค้าอ้างอิงจากราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง ณ วันที่ในงบการเงิน มูลค่ายุติธรรมนี้ถูกจัดอยู่ในระดับที่ 1 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

9 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2560 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2560 พันบาท
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น	136,504	131,706	22,750	6,123
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(7,192)	(8,551)	(120)	(430)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	129,312	123,155	22,630	5,693
รายได้ค้ำรับ	40,972	42,585	3,208	2
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(2,017)	(2,397)	-	-
รายได้ค้ำรับ - สุทธิ	38,955	40,188	3,208	2
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 33 ข)	655	671	5,449	4,830
รายได้ตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บ (หมายเหตุ 11)	36,991	16,593	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	27,227	13,099	11,831	2,498
เงินทรองจ่าย	9,280	3,513	77	5
เงินมัดจำเพื่อซื้อกิจการโรงพยาบาล	24,000	-	-	-
ลูกหนี้อื่น	1,197	2,737	492	346
	267,617	199,956	43,687	13,374

9 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ (ต่อ)

ลูกหนี้การค้ากิจการอื่น สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2560 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2560 พันบาท
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	83,235	64,005	16,894	5,870
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	33,602	51,686	3,696	253
3 - 6 เดือน	6,432	6,541	749	-
6 - 12 เดือน	3,195	3,395	187	-
เกินกว่า 12 เดือน	10,040	6,079	1,224	-
	136,504	131,706	22,750	6,123
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(7,192)	(8,551)	(120)	(430)
	129,312	123,155	22,630	5,693

ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้อง สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2560 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2560 พันบาท
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	655	671	5,449	4,830
	655	671	5,449	4,830



10 สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
งานระหว่างทำ	-	2,347	-	-
ยา	30,885	31,048	2,454	-
เวชภัณฑ์	18,245	15,942	3,152	-
ผลิตภัณฑ์เพื่อขาย	-	283	-	-
วัสดุสิ้นเปลือง	308	414	-	-
อาหารและเครื่องดื่ม	285	308	285	308
	49,723	50,342	5,891	308
หัก ค่าเพื่อสินค้าเสื่อมสภาพ	(151)	(358)	-	-
	49,572	49,984	5,891	308

11 งานระหว่างทำตามสัญญาบริการ

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	12,937	3,284
ต้นทุนบริการที่เกิดขึ้นในระหว่างปี	1,725	16,135
ค่าใช้จ่ายบริการที่รับรู้ในระหว่างปี	(14,662)	(6,482)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	12,937
ต้นทุนบริการที่เกิดขึ้น และกำไร (หักรายการขาดทุน) ที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน	71,804	24,920
หัก เงินงวดที่เรียกเก็บ	(34,813)	(8,327)
รายได้ตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บ (หมายเหตุ 9)	36,991	16,593
ต้นทุนบริการที่เกิดขึ้น และกำไร (หักรายการขาดทุน) ที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน	-	10,414
หัก เงินงวดที่เรียกเก็บ	-	(12,754)
เงินรับล่วงหน้าตามสัญญาบริการ	-	(2,340)

12 เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัทมีเงินฝากที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้เป็นเงินฝากประจำจำนวน 5.0 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 : 5.0 ล้านบาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.00 ต่อปี (พ.ศ. 2560 : ร้อยละ 1.00 ต่อปี) ซึ่งใช้เป็นหลักประกันสำหรับหนังสือค้ำประกัน (หมายเหตุ 34)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการมีเงินฝากที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้เป็นเงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำจำนวน 17.6 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 : 19.0 ล้านบาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.00 - 1.25 ต่อปี (พ.ศ. 2560 : ร้อยละ 1.00 - 1.25 ต่อปี) ซึ่งใช้เป็นหลักประกันสำหรับหนังสือค้ำประกัน (หมายเหตุ 34)

13 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินมัดจำ	24,696	4,576	2,215	627
ลูกหนี้กรมสรรพากร	36,112	43,159	450	-
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน	30,188	28,199	5,635	4,182
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนด	1,879	6,361	612	1,286
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	2,567	2,532	-	-
อื่นๆ	1,157	459	104	246
	96,599	85,286	9,016	6,341

14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่	ประเทศที่ จดทะเบียน จัดตั้ง	ลักษณะของธุรกิจ	สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดย		สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดย	
			บริษัทใหญ่ (ร้อยละ)		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ	
			พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	ควบคุม(ร้อยละ)	พ.ศ. 2561
ทางตรง: บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย						
บริษัท พรินซ์ฟิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน)						
บริษัท พรินซ์ฟิล อินเวสท์เม้นท์ จำกัด	ไทย	ที่ปรึกษาด้านธุรกิจ	99.99	99.99	-	-
บริษัท คอนเวอร์เจนซ์ซิสเทมส์ จำกัด	ไทย	ให้บริการเกี่ยวกับการติดตั้งระบบสารสนเทศ	99.99	99.99	-	-
บริษัท เบงก็อก เซนเตอร์ ดิสทริค จำกัด	ไทย	พัฒนาอสังหา ริมทรัพย์	99.99	99.99	-	-
บริษัท วี บริลเลียนกรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด	ไทย	พัฒนาอสังหา ริมทรัพย์	99.99	99.99	-	-
บริษัท พรินซ์ฟิล เซลท์แคร์ จำกัด	ไทย	ถือหุ้นเพื่อการลงทุนและรับจ้างบริหาร โรงพยาบาล	99.99	99.99	-	-
(เดิมชื่อ “บริษัท อลิอันซ์ เมดิคอล เอเชีย จำกัด”)						
ทางอ้อม: บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย						
บริษัท วี บริลเลียนกรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด						
บริษัท วี อินเทลลิเจนซ์ จำกัด	ไทย	ให้เช่าอาคารสำนักงาน	99.99	99.99	-	-
บริษัท วี เรสซิเดนซ์ จำกัด	ไทย	ให้บริการที่พักอาศัยให้เช่า	99.99	99.99	-	-
บริษัท วี 33 จำกัด	ไทย	พัฒนาอสังหา ริมทรัพย์	99.99	99.99	-	-
บริษัท กรุงทพพิหาร จำกัด	ไทย	ให้เช่าอสังหา ริมทรัพย์	99.99	99.99	-	-
บริษัท อุดร บิสซิเนส ดิสทริคท์ จำกัด	ไทย	พัฒนาอสังหา ริมทรัพย์	99.99	-	-	-
บริษัท บ้านฉาง บิสซิเนส ดิสทริคท์ จำกัด	ไทย	พัฒนาอสังหา ริมทรัพย์	99.99	-	-	-
ทางอ้อม: บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย						
บริษัท พรินซ์ฟิล เซลท์แคร์ จำกัด						
(เดิมชื่อ “บริษัท อลิอันซ์ เมดิคอล เอเชีย จำกัด”)						
บริษัท พินูเวช จำกัด	ไทย	โรงพยาบาล	60.00	60.00	40.00	40.00
บริษัท โรงพยาบาลปากน้ำโพ จำกัด	ไทย	โรงพยาบาล	90.92	90.92	9.08	9.08
บริษัท พรินซ์ฟิล เซลท์แคร์ - อุทัย จำกัด	ไทย	โรงพยาบาล	99.99	-	-	-
บริษัท พรินซ์ฟิล เซลท์แคร์ - ลำพูน จำกัด	ไทย	โรงพยาบาล	99.99	-	-	-
ทางอ้อม: บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย						
บริษัท พินูเวช จำกัด						
บริษัท สหแพทย์พิจิตร จำกัด	ไทย	โรงพยาบาล	60.00	60.00	40.00	40.00
บริษัท โรงพยาบาลพินูเวชอุดรดิตถ์ จำกัด	ไทย	โรงพยาบาล	60.00	60.00	40.00	40.00
บริษัท พินูเวชพัฒนา จำกัด	ไทย	โรงพยาบาล	60.00	60.00	40.00	40.00
ทางอ้อม: บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย						
บริษัท โรงพยาบาลปากน้ำโพ จำกัด						
บริษัท พี.เอ็น.พี. ฮอสปิทอล จำกัด	ไทย	โรงพยาบาล	90.92	90.92	9.08	9.08

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	8,013,254	6,011,055
การลงทุนเพิ่มขึ้น (หมายเหตุ 27)	-	2,010,000
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน (หมายเหตุ 30)	-	(7,801)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	8,013,254	8,013,254

บริษัท พรินซ์ฟิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

หุ้นบริวารสิทธิและหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท พรินซ์ฟิล เซลท์แคร์ จำกัด ที่ถือ โดยบริษัท ได้นำไปวางเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้จากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 20)

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

รายละเอียดด้านล่างแสดงข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปของบริษัทย่อยแต่ละรายที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ตัวเลขที่เปิดเผยแต่ละบริษัทย่อย เป็นตัวเลขก่อนหักรายการระหว่างกัน

งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป

	บริษัท พินูเวช จำกัด		บริษัท โรงพยาบาลปากน้ำโพ จำกัด		บริษัท สหแพทย์พิจิตร จำกัด	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์หมุนเวียน	440,064	216,800	69,995	205,482	30,544	20,822
หนี้สินหมุนเวียน	(222,594)	(226,505)	(284,526)	(222,075)	(111,052)	(52,865)
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนสุทธิ	217,470	(9,705)	(214,531)	(16,593)	(80,508)	(32,043)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	982,367	882,510	1,815,159	1,793,891	189,141	130,747
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(241,092)	(193,205)	(613,727)	(724,415)	(44,676)	(8,968)
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนสุทธิ	741,275	689,305	1,201,432	1,069,476	144,465	121,779
รวมสินทรัพย์สุทธิ	958,745	679,600	986,901	1,052,883	63,957	89,736
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	383,498	271,840	89,611	95,602	25,583	49,222

14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ (ต่อ)

รายละเอียดด้านล่างแสดงข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยแต่ละรายที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ตัวเลขที่เปิดเผยแต่ละบริษัทย่อย เป็นตัวเลขก่อนตัดรายการระหว่างกัน (ต่อ)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป

	บริษัท พรีเมียมฟีด จำกัด		บริษัท โรงพยาบาลปากน้ำโพ จำกัด		บริษัท สหแพทย์พิจิตร จำกัด	
	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม
รายได้	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จ	1,161,534	1,069,929	514,356	460,945	176,739	157,628
กำไร(ขาดทุน)	116,261	116,325	(72,274)	(79,417)	(25,421)	(16,739)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	(3,115)	3,336	5,292	5,760	(358)	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จ	113,146	119,661	(66,982)	(73,657)	(25,779)	(16,739)
กำไร(ขาดทุน)ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	40,348	115,806	(6,856)	(63,749)	(10,816)	(13,353)
เงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	23,600	24,000	-	-	-	4,400

14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ (ต่อ)

รายละเอียดด้านล่างแสดงข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยแต่ละรายที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ตัวเลขที่เปิดเผยแต่ละบริษัทย่อย เป็นตัวเลขก่อนตัดรายการระหว่างกัน (ต่อ)

งบกระแสเงินสดโดยสรุป

	บริษัท พรีเมียมฟีด จำกัด		บริษัท โรงพยาบาลปากน้ำโพ จำกัด		บริษัท สหแพทย์พิจิตร จำกัด	
	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ใน)กิจกรรมดำเนินงาน	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	178,228	141,960	40,821	12,033	(13,468)	12,917
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(261,094)	(258,455)	(109,186)	(370,053)	(52,347)	(24,171)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี - สุทธิ	189,655	110,608	(70,059)	409,328	72,714	(5,948)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี - สุทธิ	106,789	(5,887)	(138,424)	51,308	6,899	(17,202)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	39,921	45,808	138,268	86,690	223	18,873
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	146,710	39,921	(156)	137,998	7,122	1,671



15 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ

	งบการเงินรวม			
	อาคารและ			รวม
	ส่วนปรับปรุง			
	ที่ดิน	อาคาร	งานระหว่างทำ	
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560				
ราคาทุน	3,857,635	816,003	601,901	5,275,539
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(64,815)	-	(64,815)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	3,857,635	751,188	601,901	5,210,724
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	3,857,635	751,188	601,901	5,210,724
ซื้อสินทรัพย์	-	2,359	-	2,359
จำหน่าย	(1,809,500)	-	(586,100)	(2,395,600)
โอนเข้า (ออก)	-	15,801	(15,801)	-
โอนไปยังที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (หมายเหตุ 16)	-	(2,645)	-	(2,645)
ค่าเสื่อมราคา	-	(60,812)	-	(60,812)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	2,048,135	705,891	-	2,754,026
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560				
ราคาทุน	2,048,135	848,891	-	2,897,026
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(143,000)	-	(143,000)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,048,135	705,891	-	2,754,026
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	2,048,135	705,891	-	2,754,026
ซื้อสินทรัพย์	122	26,760	-	26,882
โอนมาจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (หมายเหตุ 16)	-	1,458	-	1,458
ค่าเสื่อมราคา	-	(62,463)	-	(62,463)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	2,048,257	671,646	-	2,719,903
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561				
ราคาทุน	2,048,257	808,461	-	2,856,718
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(136,815)	-	(136,815)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,048,257	671,646	-	2,719,903

15 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนตามงบการเงินรวม ซึ่งประกอบด้วยที่ดินเปล่าและที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง มีมูลค่าดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท
ประเมินโดยใช้เทคนิควิธีราคาตลาด (Market approach)	1,617,210	1,617,210
ประเมินโดยใช้เทคนิควิธีรายได้ (Income approach)	1,279,000	1,233,000
มูลค่ายุติธรรมรวม	2,896,210	2,850,210

การวัดมูลค่ายุติธรรมของที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่จัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มกิจการจัดทำโดยผู้ประเมินอิสระโดยใช้เทคนิควิธีราคาตลาด (Market approach) ซึ่งใช้ประโยชน์สูงสุดจากข้อมูลในตลาดที่สังเกตได้ที่มีอยู่และอ้างอิงจากประมาณการของกลุ่มกิจการเองมาใช้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ และเทคนิควิธีรายได้ (Income approach) ใช้วิธีการคิดลดกระแสเงินสดเป็นมูลค่าปัจจุบัน ดังนั้นกลุ่มกิจการจึงได้จัดประเภทการวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังกล่าวอยู่ในระดับ 2 ของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัทข้อย่อยได้ยกเลิกวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และได้ไถ่ถอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากการเป็นหลักประกันวงเงินแล้ว (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 บริษัทข้อย่อยมีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ถูกนำไปเป็นหลักประกันวงเงินจำนวน 1,158.1 ล้านบาท)

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ได้แก่

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท
รายได้ค่าเช่าและบริการ	114,138	100,125
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรงที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่าสำหรับปี	76,970	70,899
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรงที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งไม่ได้ก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่าสำหรับปี	13,038	12,370

บริษัท พรินซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน)

## 16 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560						
ราคาทุน	1,963,136	4,091,131	750,257	475,307	74,013	802,394
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(726,470)	(411,032)	(299,678)	(46,661)	-
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1,963,136	3,364,661	339,225	175,629	27,352	802,394
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560						
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	1,963,136	3,364,661	339,225	175,629	27,352	802,394
ซื้อสินทรัพย์	253,762	6,443	91,333	30,039	748	452,342
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	-	(2)	-	(276)
โอนเข้า (ออก)	-	706,488	5,318	47,230	-	(759,036)
โอนมาจากสิ่งพิมพ์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 15)	-	2,645	-	-	-	-
โอนมาจากสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน (หมายเหตุ 17)	-	-	-	340	-	340
ค่าเสื่อมราคา	-	(167,870)	(83,752)	(59,432)	(11,290)	-
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	2,216,898	3,912,367	352,124	193,804	16,810	495,426
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560						
ราคาทุน	2,216,898	4,805,952	833,476	549,178	73,893	495,426
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(893,585)	(481,352)	(355,374)	(57,083)	-
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,216,898	3,912,367	352,124	193,804	16,810	495,426

บริษัท พรินซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน)

6.ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุนทร (ต่อ)

งบการเงินรวม						
	ที่ดิน พันบาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร พันบาท	อุปกรณ์ ทางการแพทย์ พันบาท	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน		รวม พันบาท
				พันบาท	พันบาท	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	2,216,898	3,912,367	352,124	193,804	16,810	7,187,429
	368,475	773,826	15,272	13,210	1,043	1,177,625
	64,403	32,504	99,599	50,413	4,447	923,616
	-	(1,391)	(37)	(185)	(197)	(2,171)
	-	526,584	20,792	663	-	(548,039)
	-	(1,458)	-	-	-	(1,458)
	-	(166,559)	(101,040)	(65,203)	(9,489)	(342,291)
	2,649,776	5,075,873	386,710	192,702	12,614	8,942,750
	2,649,776	5,075,873	386,710	192,702	12,614	8,942,750
	2,649,776	5,075,873	386,710	192,702	12,614	8,942,750
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561						
ราคาทุน	2,649,776	7,006,783	971,597	619,740	80,134	11,953,105
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,930,910)	(584,887)	(427,038)	(67,520)	(3,010,355)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,649,776	5,075,873	386,710	192,702	12,614	8,942,750

กลุ่มกิจการ ได้แก่ ค้าปลีกพร้อมสิ่งปลูกสร้างชุมชนมูลค่าสุทธิเดิมบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 จำนวน 5,304.9 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 : 5,632.4 ล้านบาท) ปล่อยกู้ประเภทเงินสินเชื่อเพื่อได้รับจากสถาบันการเงิน

บริษัท ฟรินจิเฟล แคปิตอล จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

16 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุกรี (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
		อาคารและ	อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง		
ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงอาคาร	ทางอาคารแพทย์	ติดตั้งและ	เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560						
ราคาทุน	1,423,471	-	155,106	10,990	1,817,084	
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(293,769)	-	(119,470)	(6,765)	(420,004)	
ราคาตามบัญชี - สุกรี	1,129,702	-	35,636	4,225	1,397,080	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560						
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุกรี	1,129,702	-	35,636	4,225	1,397,080	
ซื้อสินทรัพย์	801	-	13,422	-	14,223	
ค่าเสื่อมราคา	(37,896)	-	(4,770)	(2,198)	(44,864)	
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุกรี	1,092,607	-	44,288	2,027	1,366,439	
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560						
ราคาทุน	1,424,272	-	168,529	10,990	1,831,308	
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(331,665)	-	(124,241)	(8,963)	(464,869)	
ราคาตามบัญชี - สุกรี	1,092,607	-	44,288	2,027	1,366,439	

บริษัท ฟรินจิเฟล แคปิตอล จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

16 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุกรี (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
		อาคารและ	อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง		
ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงอาคาร	ทางอาคารแพทย์	ติดตั้งและ	เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561						
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุกรี	1,092,607	-	44,288	2,027	-	1,366,439
การรับโอนกิจการทั้งหมด						
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	773,826	15,272	13,210	1,043	5,799	1,177,625
ซื้อสินทรัพย์	14,666	35,808	22,125	1,221	136,615	210,435
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(37)	(169)	(27)	-	(233)
โอนเข้า (ออก)	-	5,101	-	-	(5,101)	-
ค่าเสื่อมราคา	(53,213)	(6,152)	(12,665)	(2,411)	-	(74,441)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุกรี	1,827,886	49,992	66,789	1,853	137,313	2,679,825
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561						
ราคาทุน	3,084,284	63,625	215,004	14,304	137,313	4,110,522
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,256,398)	(13,633)	(148,215)	(12,451)	-	(1,430,697)
ราคาตามบัญชี - สุกรี	1,827,886	49,992	66,789	1,853	137,313	2,679,825

บริษัท ได้มาที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ไปเก็บประกันเงินสินเชื่อที่รับจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 20)



16 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่าซึ่งรวมแสดงในรายการข้างต้นประกอบด้วยเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์  
เครื่องใช้สำนักงาน และยานพาหนะ มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2560 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2560 พันบาท
ราคาทุนของสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	132,080	52,573	42,482	-
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(34,551)	(34,536)	(1,387)	-
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	97,529	18,037	41,095	-

ต้นทุนการกู้ยืมทั้งหมดจำนวน 8.9 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 : 15.6 ล้านบาท) เกิดจากเงินกู้ยืมที่ขี้นมาเฉพาะเพื่อสร้างอาคารและอุปกรณ์จำนวน  
2.6 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 : 3.6 ล้านบาท) และเงินกู้ยืมมาเพื่อวัตถุประสงค์ทั่วไปจำนวน 6.3 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 : 12.0 ล้านบาท) ต้นทุนการกู้ยืมนี้  
ได้บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์รวมอยู่ในรายการซื้อสินทรัพย์ บริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยขึ้นเป็นทุนร้อยละ 3.57 (พ.ศ. 2560 : ร้อยละ 3.38)  
ในการคำนวณต้นทุนที่รวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ อัตราดอกเบี้ยขึ้นเป็นทุนดังกล่าวเป็นอัตราต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดจริงจากเงินกู้ยืมที่นำมาใช้  
เป็นเงินทุนในการก่อสร้างอาคารและอุปกรณ์

17 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560

ราคาทุน  
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม  
ราคาตามบัญชี - สุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ  
ซื้อสินทรัพย์  
โอนเข้า (ออก)  
โอนไปยังที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุ 16)  
ค่าตัดจำหน่าย  
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

ราคาทุน  
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม  
ราคาตามบัญชี - สุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ  
ซื้อสินทรัพย์  
ตัดจำหน่าย  
โอนเข้า (ออก)  
โอนไปยังค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า  
ค่าตัดจำหน่าย  
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

ราคาทุน  
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม  
ราคาตามบัญชี - สุทธิ

งบการเงินรวม			
สัญญาให้บริการ ระบบสารสนเทศ พันบาท	โปรแกรม คอมพิวเตอร์ ระหว่างติดตั้ง พันบาท	โปรแกรม คอมพิวเตอร์ ระหว่างติดตั้ง พันบาท	รวม พันบาท
35,490	93,266	5,150	133,906
(35,490)	(29,047)	-	(64,537)
-	64,219	5,150	69,369
-	64,219	5,150	69,369
-	11,710	8,476	20,186
-	4,561	(4,561)	-
-	-	(340)	(340)
-	(12,153)	-	(12,153)
-	68,337	8,725	77,062
35,490	109,537	8,725	153,752
(35,490)	(41,200)	-	(76,690)
-	68,337	8,725	77,062
-	68,337	8,725	77,062
-	4,278	10,462	14,740
-	-	(114)	(114)
-	13,542	(13,542)	-
-	-	(5,265)	(5,265)
-	(16,791)	-	(16,791)
-	69,366	266	69,632
35,490	127,371	266	163,127
(35,490)	(58,005)	-	(93,495)
-	69,366	266	69,632

17 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะกิจการ	
พันบาท	
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560	
ราคาทุน	13,490
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(8,886)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	4,604
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	4,604
ซื้อสินทรัพย์	922
ค่าตัดจำหน่าย	(1,709)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	3,817
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	
ราคาทุน	14,412
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(10,595)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	3,817
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	3,817
ซื้อสินทรัพย์	1,616
ค่าตัดจำหน่าย	(1,756)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	3,677
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	
ราคาทุน	16,028
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(12,351)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	3,677

18 ค่าความนิยม

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม		
ราคาทุน	1,648,636	1,648,636
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1,648,636	1,648,636
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	1,648,636	1,648,636
การได้มาซึ่งบริษัทย่อย	-	-
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	1,648,636	1,648,636
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
ราคาทุน	1,648,636	1,648,636
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1,648,636	1,648,636

ค่าความนิยมได้ถูกปันส่วนให้แก่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (CGUs) ที่ถูกกำหนดตามส่วนงาน สามารถแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		
	ธุรกิจโรงพยาบาล	ธุรกิจอื่น ๆ	รวม
การปันส่วนค่าความนิยม			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560			
ราคาทุน	1,644,060	4,576	1,648,636
หัก ค่าเผื่อจากการด้อยค่า	-	-	-
ค่าความนิยม - สุทธิ	1,644,060	4,576	1,648,636
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561			
ราคาทุน	1,644,060	4,576	1,648,636
หัก ค่าเผื่อจากการด้อยค่า	-	-	-
ค่าความนิยม - สุทธิ	1,644,060	4,576	1,648,636

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ การคำนวณดังกล่าวใช้ประมาณการกระแสเงินสดก่อนภาษีซึ่งอ้างอิงจากงบประมาณทางการเงินครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้บริหาร กระแสเงินสดหลังจากปีที่ 5 ใช้ประมาณการของอัตราการเติบโตที่ไม่สูงกว่าอัตราการเติบโตเฉลี่ยของธุรกิจที่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้นดำเนินงานอยู่

19 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2560 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2560 พันบาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์ภายใน 12 เดือน	6,276	2,386	2,216	39
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน	22,304	16,414	9,709	2,536
	28,580	18,800	11,925	2,575
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระภายใน 12 เดือน	(341)	(253)	(318)	(107)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระเกินกว่า 12 เดือน	(356,788)	(184,644)	(181,929)	-
	(357,129)	(184,897)	(182,247)	(107)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(328,549)	(166,097)	(170,322)	2,468
งบแสดงฐานะการเงินแสดงยอดคงเหลือดังนี้				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2560 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2560 พันบาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	4,604	5,093	-	2,468
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(333,153)	(171,190)	(170,322)	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(328,549)	(166,097)	(170,322)	2,468

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะสามารถแสดงหักกลบกกันได้เมื่อสินทรัพย์ และหนี้สินภาษีเงินได้ดังกล่าวเกี่ยวข้องกับหน่วยงานจัดเก็บภาษีเดียวกัน ในงบแสดงฐานะการเงินรวม สินทรัพย์ และหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีแสดงยอดรวมของสินทรัพย์ และหนี้สินสุทธิในแต่ละบริษัท

19 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2560 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2560 พันบาท
วันที่ 1 มกราคม	(166,097)	(168,686)	2,468	2,138
การรับโอนกิจการทั้งหมด (หมายเหตุ 28)	(176,588)	-	(176,588)	-
เพิ่มในกำไรหรือขาดทุน	15,076	4,888	4,253	320
เพิ่ม/(ลด) ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(940)	(2,299)	(455)	10
วันที่ 31 ธันวาคม	(328,549)	(166,097)	(170,322)	2,468

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561 พันบาท	การรับโอนกิจการ ทั้งหมด พันบาท	เพิ่ม/(ลด) ในกำไร หรือขาดทุน พันบาท	ลดในกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น พันบาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อนี้สงสัจะสูญ	1,032	-	(1)	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	208	-	(11)	-
ประมาณการค่าใช้จ่ายพนักงาน	39	-	3	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	14,202	588	3,183	(940)
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	(642)	-	974	-
	14,839	588	4,148	(940)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าธุรกรรม				
ของเงินลงทุนระยะสั้น	(253)	-	253	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(179,753)	(177,176)	9,984	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(930)	-	691	-
	(180,936)	(177,176)	10,928	-
	(166,097)	(176,588)	15,076	(940)



19 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินรวม				
	วันที่ 1 มกราคม	การรับโอนกิจการ	เพิ่ม/(ลด) ในกำไร	ลดในกำไรขาดทุน	วันที่ 31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2560	ทั้งหมด	หรือขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ	2,269	-	(1,237)	-	1,032
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	208	-	208
ประมาณการค่าใช้จ่ายพนักงาน	31	-	8	-	39
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	12,905	-	3,596	(2,299)	14,202
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	303	-	(303)	-	-
	15,508	-	2,272	(2,299)	15,481
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิรวม					
ของเงินลงทุนระยะสั้น	(23)	-	(230)	-	(253)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(184,399)	-	4,646	-	(179,753)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(103)	-	(827)	-	(930)
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	331	-	(973)	-	(642)
	(184,194)	-	2,616	-	(181,578)
	(168,686)	-	4,888	(2,299)	(166,097)
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	วันที่ 1 มกราคม	การรับโอนกิจการ	เพิ่ม/(ลด) ในกำไร	ลดในกำไร	วันที่ 31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2561	ทั้งหมด	หรือขาดทุน	ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ประมาณการค่าใช้จ่ายพนักงาน	39	-	3	-	42
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2,536	588	362	(455)	3,031
	2,575	588	365	(455)	3,073
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิรวม					
ของเงินลงทุนระยะสั้น	(107)	-	107	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	(177,176)	3,941	-	(173,235)
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	-	-	(160)	-	(160)
	(107)	(177,176)	3,888	-	(173,395)
	2,468	(176,588)	4,253	(455)	(170,322)

19 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	วันที่ 1 มกราคม	การรับโอนกิจการ	เพิ่ม/(ลด) ในกำไร	เพิ่มในกำไรขาดทุน	วันที่ 31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2560	ทั้งหมด	หรือขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ประมาณการค่าใช้จ่ายพนักงาน	31	-	8	-	39
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1,814	-	712	10	2,536
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	303	-	(303)	-	-
	2,148	-	417	10	2,575
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิรวม					
ของเงินลงทุนระยะสั้น	(10)	-	(97)	-	(107)
	(10)	-	(97)	-	(107)
	2,138	-	320	10	2,468

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น กลุ่มกิจการไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้จำนวน 150.0 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 : 79.3 ล้านบาท) ที่เกิดจากรายการขาดทุนจำนวน 750.2 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 : 396.6 ล้านบาท) ที่สามารถยกไปเพื่อหักลบกับกำไรทางภาษีในอนาคต โดยรายการขาดทุนจำนวนเงิน 324.6 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 : 396.6 ล้านบาท) จะหมดอายุใน พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 ตามลำดับ

20 เงินกู้ยืม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2560 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2560 พันบาท
รายการหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน	7,415	1,448	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
- เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	1,029,962	30,000	999,962	-
- ดอกเบี้ยค้างจ่าย	438	-	438	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
- เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	182,911	137,531	32,525	-
- ดอกเบี้ยค้างจ่าย	1,089	667	293	-
- หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	26,437	8,706	9,280	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 33 ง)				
- เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	441,500	441,500	602,500	-
- ดอกเบี้ยค้างจ่าย	20,391	4,119	12,351	-
ส่วนของค้ำสัญญาใช้เงินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (หมายเหตุ 33 จ)				
- ค้ำสัญญาใช้เงินระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้อง	510,510	-	510,510	-
- ดอกเบี้ยค้างจ่าย	19,894	-	19,894	-
เงินกู้ยืมหมุนเวียนรวม	2,240,547	623,971	2,187,753	-
รายการไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาว				
- เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	2,063,843	1,102,412	915,501	-
- หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	74,640	11,057	31,522	-
ค้ำสัญญาใช้เงินระยะยาว (หมายเหตุ 33 จ)				
- ค้ำสัญญาใช้เงินระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้อง	-	510,510	-	510,510
- ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	10,960	-	10,960
เงินกู้ยืมไม่หมุนเวียนรวม	2,138,483	1,634,939	947,023	521,470
เงินกู้ยืมรวม	4,379,030	2,258,910	3,134,776	521,470

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่มีหลักประกัน มีจำนวนทั้งสิ้น 3,246.7 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 : 1,271.4 ล้านบาท) ซึ่งการกู้ยืมจากสถาบันการเงินดังกล่าวใช้หลักประกันเป็นหุ้นบริวารสิทธิและหุ้นสามัญของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 14) และที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของกลุ่มกิจการ

20 เงินกู้ยืม (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระหว่างงวด (ไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน) สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	พันบาท	พันบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	2,239,147	521,470
เงินกู้ยืมเพิ่ม		
- เงินต้น	2,196,639	2,551,629
- ดอกเบี้ย	120,342	65,637
การจ่ายคืนเงินกู้ยืม		
- เงินต้น	(182,764)	-
- ดอกเบี้ย	(94,271)	(43,622)
ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืม	(3,928)	(3,928)
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืม	2,788	2,788
ราคาตามบัญชีปลายปี	4,277,953	3,093,974

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ.2561	พ.ศ.2560	พ.ศ.2561	พ.ศ.2560
- เงินเบิกเกินบัญชี	MRR + 0.75%	MRR + 0.75%	-	-
- เงินกู้ยืมจากธนาคาร	MLR - 2% ถึง - 3.1%	MLR - 2% ถึง - 2.6%	MLR - 2% ถึง - 3.1%	-

ราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาว มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม			
	ราคาตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2560 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2560 พันบาท
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2,063,843	1,102,412	2,079,771	1,101,949
ค้ำสัญญาใช้เงินระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้อง	-	521,470	-	521,470
	2,063,843	1,623,882	2,079,771	1,623,419

20 เงินกู้ยืม (ต่อ)

ราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาว มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ราคาตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2560 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2560 พันบาท
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	915,501	-	935,914	-
ตัวสัญญาใช้เงินระยะยาวจาก บุคคลที่เกี่ยวข้อง	-	521,470	-	521,470
	915,501	521,470	935,914	521,470

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมส่วนที่หมุนเวียนมีมูลค่าเท่ากับราคาตามบัญชี เนื่องจากผลกระทบของอัตราคิดลดไม่มีสาระสำคัญ

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวจัดอยู่ในระดับชั้นมูลค่ายุติธรรมระดับ 2 ซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมในตลาดที่สังเกตได้ที่มีอยู่ และคำนวณกระแสเงินสดในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมในตลาด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ระยะเวลาครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาว (ไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาว) มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2560 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2560 พันบาท
ครบกำหนดภายใน 1 แต่ไม่เกิน 2 ปี	1,309,803	817,331	739,050	521,470
ครบกำหนดภายใน 2 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	1,200,837	423,158	500,968	-
ครบกำหนดหลังจาก 5 ปี	267,606	521,591	238,706	-
	2,778,246	1,762,080	1,478,724	521,470

20 เงินกู้ยืม (ต่อ)

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายซึ่งบันทึกเป็นหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2560 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2560 พันบาท
ครบกำหนดภายในไม่เกิน 1 ปี	30,813	10,144	10,869	-
ครบกำหนดเกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	80,375	12,663	33,900	-
หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงินในอนาคตของ สัญญาเช่าทางการเงิน	(10,111)	(3,044)	(3,967)	-
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า ทางการเงิน	101,077	19,763	40,802	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน				
- ส่วนที่หมุนเวียน	26,437	8,706	9,280	-
- ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	74,640	11,057	31,522	-
	101,077	19,763	40,802	-

มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2560 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2560 พันบาท
ครบกำหนดภายในไม่เกิน 1 ปี	26,437	8,706	9,280	-
ครบกำหนดเกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	74,640	11,057	31,522	-
	101,077	19,763	40,802	-

กลุ่มกิจการมีวงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้เบิกออกมาใช้ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2560 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2560 พันบาท
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว				
- ครบกำหนดภายใน 1 ปี	76,961	-	-	-
- ครบกำหนดเกิน 1 ปี	1,568,505	154,960	1,380,871	-
	1,645,466	154,960	1,380,871	-

วงเงินกู้ยืมที่จะครบกำหนดภายในหนึ่งปี เป็นวงเงินกู้ยืมของแต่ละปีที่จะมีการทบทวนตามวาระในระหว่างปี ส่วนวงเงินกู้ยืมอื่นได้รับมาเพื่อใช้ในการขยายการดำเนินงานของกลุ่มกิจการและบริษัท



21 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2560 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2560 พันบาท
เจ้าหนี้การค้ากิจการอื่น	118,430	197,912	14,313	21,877
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 33 ข)	-	-	3,363	52
เจ้าหนี้อื่น	221,482	5,026	35,309	942
เจ้าหนี้ค้ำหุ้น	-	1,000,000	-	1,000,000
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	96,633	154,823	18,788	17,975
ค่าบริหารจัดการค้างจ่าย	27,001	13,139	27,001	13,139
	463,546	1,370,900	98,774	1,053,985

22 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2560 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2560 พันบาท
เงินประกันผลงาน	54,602	59,284	-	-
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	13,866	10,042	4,106	2,588
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	1,542	1,470	-	794
ภาษีขายรอเรียกเก็บ	2,287	2,401	976	1,069
อื่นๆ	2,927	2,401	748	420
	75,224	75,598	5,830	4,871

23 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2560 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2560 พันบาท
งบแสดงฐานะการเงิน	85,163	71,012	15,152	12,681
กำไรหรือขาดทุน	18,009	21,445	2,373	3,561
(กำไร)ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(4,701)	(11,494)	(2,277)	50

23 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2560 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2560 พันบาท
วันที่ 1 มกราคม	71,012	64,525	12,681	9,069
ภาระผูกพันที่เกิดจากการรับโอนกิจการทั้งหมด (หมายเหตุ 28)	2,939	-	2,939	-
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	16,519	16,735	3,580	3,291
ต้นทุนบริการในอดีต	(357)	2,846	(1,461)	-
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1,847	1,864	254	271
	91,960	85,970	17,993	12,631
การวัดมูลค่าใหม่ (ผลกำไร)ขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(7,746)	(54)	(146)	742
(ผลกำไร)ขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง ข้อสมมติทางการเงิน	(769)	2,451	(346)	575
(ผลกำไร)ขาดทุนที่เกิดจากประสบการณ์	3,814	(13,891)	(1,785)	(1,267)
	(4,701)	(11,494)	(2,277)	50
จ่ายชำระผลประโยชน์	(2,096)	(3,464)	(564)	-
วันที่ 31 ธันวาคม	85,163	71,012	15,152	12,681

รายการที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2560 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2560 พันบาท
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	16,519	16,735	3,580	3,291
ต้นทุนบริการในอดีต	(357)	2,846	(1,461)	-
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1,847	1,864	254	270
รวม (แสดงเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่าย ผลประโยชน์พนักงาน)	18,009	21,445	2,373	3,561

23 การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561 ร้อยละ	พ.ศ. 2560 ร้อยละ	พ.ศ. 2561 ร้อยละ	พ.ศ. 2560 ร้อยละ
อัตราคิดลด	2.27 - 3.65	2.00 - 3.65	2.27	2.00
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนที่คาดไว้	2.00 - 4.50	2.00 - 5.00	2.00 - 4.00	2.00 - 5.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นกับช่วงอายุ)	0.00 - 37.00	0.00 - 26.00	0.00 - 34.00	0.00 - 23.00

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ		ผลกระทบต่อการผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้			
			การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ลดลง ร้อยละ 8.40	ลดลง ร้อยละ 9.56	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 9.85	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 11.24
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 9.47	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 10.83	ลดลง ร้อยละ 8.24	ลดลง ร้อยละ 9.40
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นกับช่วงอายุ)	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ลดลง ร้อยละ 8.96	ลดลง ร้อยละ 10.13	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 3.57	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 4.28

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ		ผลกระทบต่อการผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้			
			การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ลดลง ร้อยละ 2.83	ลดลง ร้อยละ 5.10	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 3.12	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 5.72
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 2.97	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 5.52	ลดลง ร้อยละ 2.74	ลดลง ร้อยละ 5.02
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นกับช่วงอายุ)	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ลดลง ร้อยละ 3.01	ลดลง ร้อยละ 5.47	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.48	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 1.81

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของการผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกับมูลค่าปัจจุบันของการผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานในการคำนวณหนี้สินบำเหน็จบำนาญที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

23 การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำการวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของการผูกพันตามโครงการผลประโยชน์คือ 6.12 ถึง 27.90 ปี (พ.ศ. 2560 : 6.38 ถึง 28.90 ปี)

24 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

เงินประกันผลงาน  
ค่าบริการจัดการค้างจ่าย

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2560 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2560 พันบาท
43,713	14,823	3,446	-
-	27,620	-	27,620
43,713	42,443	3,446	27,620

25 ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560  
การออกหุ้น  
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560  
การออกหุ้น  
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
จำนวนหุ้น หุ้น	หุ้นสามัญ พันบาท	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น พันบาท	รวม พันบาท
3,240,087,520	3,240,088	4,476,767	7,716,855
-	-	-	-
3,240,087,520	3,240,088	4,476,767	7,716,855
-	-	-	-
3,240,087,520	3,240,088	4,476,767	7,716,855

หุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดซึ่งมีราคามูลค่าหุ้นละ 1 บาท (พ.ศ. 2560 : 1 บาท) มีจำนวน 3,240,087,520 หุ้น (พ.ศ. 2560 : 3,240,087,520 หุ้น)

26 ทุนสำรองตามกฎหมาย

วันที่ 1 มกราคม  
จัดสรรระหว่างปี  
วันที่ 31 ธันวาคม

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2560 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2560 พันบาท
44,200	39,379	44,200	39,379
-	4,821	-	4,821
44,200	44,200	44,200	44,200

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลักจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

บริษัท พรินซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

27 การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท อลิอันซ์ เมดิคอล เอเชีย จำกัด (ปัจจุบัน ชื่อ “ บริษัท พรินซิเพิล เฮลท์แคร์ จำกัด”) และบริษัทย่อย โดยจ่ายซื้อเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560 การรวมธุรกิจดังกล่าวถูกพิจารณาเป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ดังนั้นผลตอบแทนระหว่างสิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อและสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับ จำนวน 3,446 ล้านบาท จึงถูกแสดงอยู่ภายใต้องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวม นอกจากนี้ กลุ่มกิจการแสดงผลประกอบการของ บริษัท อลิอันซ์ เมดิคอล เอเชีย จำกัด และบริษัทย่อยในช่วงเวลาที่กลุ่มกิจการมิได้เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท อลิอันซ์ เมดิคอล เอเชีย จำกัด และบริษัทย่อย ตามแนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี

ข้อมูลต่อไปนี้เป็นสรุปสิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อ บริษัท อลิอันซ์ เมดิคอล เอเชีย จำกัด และจำนวนของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้รับมาซึ่งรับรู้ ณ วันที่รวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

	ณ วันที่ 30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560 พันบาท
สิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อทั้งหมด	2,000,000
	มูลค่าตามบัญชี พันบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	221,657
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	143,542
สินค้าคงเหลือ	43,189
สินทรัพย์อื่น	21,674
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,282,637
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	70,680
ค่าความนิยม	1,644,060
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(220,108)
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	(1,463,652)
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	(16,990)
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	(10,084)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(167,920)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(55,459)
หนี้สินอื่น	(47,240)
สินทรัพย์สุทธิที่ได้รับ	3,445,986
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(681,856)
ส่วนต่างจากการรวมกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(764,130)
รวม	2,000,000

มูลค่าต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันจำนวน 10 ล้านบาท ได้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

บริษัท พรินซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

28 การรับโอนกิจการทั้งหมด

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 บริษัทได้ทำการชำระค่าตอบแทนเพื่อการเข้าซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท ไทย เฮลท์ เมเนจเม้นเน้นซ์ ออกานัยเซชัน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนภายใต้ชื่อ “โรงพยาบาลปิยะมินทร์” ซึ่งตั้งอยู่ในจังหวัดสมุทรปราการ และคลินิกเวชกรรมปิยะมินทร์ อีกจำนวน 3 แห่งในกรุงเทพมหานคร เพื่อขยายเครือข่ายในการประกอบธุรกิจโรงพยาบาลของกลุ่มกิจการให้ครอบคลุม เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแสวงหารายได้ของกลุ่มกิจการในอนาคต

มูลค่าประมาณการยุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัท ไทย เฮลท์ เมเนจเม้นเน้นซ์ ออกานัยเซชัน จำกัด ณ วันที่รับโอนกิจการ มีดังนี้

	ณ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 พันบาท
สิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อทั้งหมด - เงินสด	900,000
	มูลค่ายุติธรรม พันบาท
สินค้าคงเหลือ	7,677
เงินลงทุนระยะยาว	330
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,173,091
สินทรัพย์ไม่มีหมุนเวียนอื่น	2,134
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	(20,435)
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	(726)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(2,939)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(176,588)
สินทรัพย์สุทธิที่ได้รับ	982,544
กำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม	(82,544)
รวม	900,000



29 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายได้ดอกเบี้ย	1,484	11,592	8,007	24,297
กำไรที่เกิดขึ้นจากการจำหน่าย				
หลักทรัพย์เพื่อค้า (หมายเหตุ 8)	1,393	2,671	29	-
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง				
มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อค้า				
(หมายเหตุ 8)	-	1,174	-	488
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์				
เพื่อการลงทุน	122	104,400	-	-
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	-	619	22	-
กำไรจากการขายสิทธิในการดำเนินงานคลินิก	10,500	-	10,500	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนทั่วไป	-	1,940	-	-
รายได้เงินปันผลรับ	-	4,400	-	-
รายได้ค่าเช่า	2,643	1,379	1,424	938
รายได้จากการจำหน่ายสินค้าและอาหาร	14,383	14,213	226	-
รายได้จากร้านค้า	3,214	3,179	-	-
รายได้จากการจำหน่ายเครื่องสำอาง	4,382	4,699	-	-
รายได้จากการให้บริการซักกรีด	382	-	-	-
รายได้ค่าคอมมิชชั่น	312	405	312	405
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	430	110	359	-
อื่นๆ	12,000	15,743	2,967	117,204
	51,245	166,524	23,846	143,332

30 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	838,089	578,237	181,871	110,993
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ 15 และ 16)	404,754	383,156	74,441	44,864
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ 17)	16,791	12,153	1,756	1,709
ค่าบริหารการจัดการ	30,196	24,636	16,406	16,339
ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	22,516	8,628	6,212	5,802
การค้ำยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย				
(หมายเหตุ 14)	-	-	-	7,801

31 ภาษีเงินได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน :				
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันสำหรับกำไรทางภาษี				
สำหรับปี	46,093	169,194	-	7,565
รวมภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	46,093	169,194	-	7,565
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
เพิ่มในสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
(หมายเหตุ 19)	(4,148)	(2,272)	(365)	(417)
เพิ่ม(ลด)ในหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
(หมายเหตุ 19)	(10,928)	(2,616)	(3,888)	97
รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(15,076)	(4,888)	(4,253)	(320)
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้	31,017	164,306	(4,253)	7,245

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มกิจการมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคู่กับภาษีของประเทศที่บริษัทใหญ่ตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษี	(121,627)	(207,308)	(39,488)	103,656
ภาษีกำนวนจากอัตราภาษี ร้อยละ 20				
(พ.ศ. 2560 : ร้อยละ 20)	(24,325)	(41,462)	(7,898)	20,731
ผลกระทบ :				
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(19,449)	-	(16,616)	-
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักภาษีได้	3,781	222,467	1,364	4,649
ค่าใช้จ่ายที่หักภาษีได้เพิ่ม	(18,900)	(114,556)	(677)	(1,167)
การใช้จ่ายทุนสะสมทางภาษีซึ่งยังไม่รับรู้	-	(43,249)	-	(16,968)
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	89,910	58,182	19,574	-
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้	31,017	164,306	(4,253)	7,245

31 ภาษีเงินได้ (ต่อ)

	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2561			พ.ศ. 2560		
	ก่อนภาษี พันบาท	ภาษีเพิ่ม พันบาท	หลังภาษี พันบาท	ก่อนภาษี พันบาท	ภาษีเพิ่ม พันบาท	หลังภาษี พันบาท
การวัดมูลค่าใหม่ของการระงับผูกพัน						
ผลประโยชน์พนักงาน	(4,701)	940	(3,761)	(11,494)	2,299	(9,195)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(4,701)	940	(3,761)	(11,494)	2,299	(9,195)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	พ.ศ. 2561			พ.ศ. 2560		
	ก่อนภาษี พันบาท	ภาษีเพิ่ม พันบาท	หลังภาษี พันบาท	ก่อนภาษี พันบาท	ภาษีลด พันบาท	หลังภาษี พันบาท
การวัดมูลค่าใหม่ของการระงับผูกพัน						
ผลประโยชน์พนักงาน	(2,277)	455	(1,822)	50	(10)	40
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(2,277)	455	(1,822)	50	(10)	40

32 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)ที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้น โดยไม่รวมหุ้นสามัญซื้อคืน				
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปีที่เป็นผู้ถือหุ้น				
ของบริษัทใหญ่ (พันบาท)	(173,397)	(345,096)	(35,235)	96,411
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้น (หุ้น)	3,240,087,520	3,240,087,520	3,240,087,520	3,240,087,520
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	(0.054)	(0.107)	(0.011)	0.030

บริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างปี พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560

33 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลและกิจการที่มีความสัมพันธ์กับบริษัท ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม โดยที่บุคคลหรือกิจการนั้นมีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัท หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการลงทุน บริษัทร่วม การร่วมค้า และบุคคลหรือกิจการซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือบริษัท ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการของบริษัท ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น และกิจการที่ถูกควบคุมหรือถูกควบคุมร่วมโดยบุคคลเหล่านั้น ถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

บริษัทถูกควบคุมโดยกลุ่มตระกูลวิฑูรย์ในสัดส่วนร้อยละ 89.2 จำนวนหุ้นที่เลือกร้อยละ 10.8 ถือโดยบุคคลทั่วไป

เงินลงทุนในบริษัทย่อยได้เปิดเผยในหมายเหตุ 14

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ก) รายได้ค่าบริการ รายได้จากการให้เช่า รายได้ดอกเบี้ย ค่าเช่าและค่าบริการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2560 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2560 พันบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
รายได้ค่าบริการ				
บริษัทย่อย	-	-	54,804	47,604
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,478	1,865	2,220	1,860
	4,478	1,865	57,024	49,464
รายได้จากการให้เช่า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7,268	5,285	-	-
รายได้ดอกเบี้ย				
บริษัทย่อย	-	-	7,587	23,753
ค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้อง				
บริษัทย่อย	-	-	4,596	5,069
ค่าบริการ				
บริษัทย่อย	-	-	12,744	7,780
ดอกเบี้ยจ่าย				
บริษัทย่อย	-	-	12,351	-
บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31,430	13,057	15,157	8,934
	31,430	13,057	27,508	8,934

33 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ข) ยอดค้างชำระที่เกิดจากการซื้อขายสินค้าและบริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	5,251	4,340
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	655	671	198	490
	655	671	5,449	4,830
เงินมัดจำ				
บริษัทย่อย	-	-	1,006	1,084
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	3,363	52
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย				
บริษัทย่อย	-	-	66	7,260
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9,472	15,950	-	-
เจ้าหนี้ค้ำหุ้น				
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,000,000	-	1,000,000

ค) เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย				
บริษัทย่อย	-	-	511,500	100,000
ดอกเบี้ยค้างรับ				
บริษัทย่อย	-	-	9,336	1,749

33 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ค) เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย (ต่อ)

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 มีดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	พันบาท	พันบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	-	101,749
เงินกู้ยืมเพิ่ม		
- เงินต้น	-	469,000
- ดอกเบี้ย	-	7,587
รับคืน	-	(57,500)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี	-	520,836

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยมีอัตราดอกเบี้ยเท่าเงินฝากประจำนิติบุคคล 12 เดือน บวกด้วยร้อยละ 1 ต่อปี และอัตราดอกเบี้ยเงินกู้จากสถาบันการเงิน บวกด้วยร้อยละ 1 ต่อปี มีกำหนดวันจ่ายชำระคืนภายใน 6 เดือน นับจากวันให้กู้ยืม

ง) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบทางการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทย่อย	-	-	602,500	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	441,500	441,500	-	-
	441,500	441,500	602,500	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย				
บริษัทย่อย	-	-	12,351	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	20,391	4,119	-	-
	20,391	4,119	12,351	-



33 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ง) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 มีดังนี้

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	พันบาท	พันบาท
ราคาตามบัญชีต้นงวด	445,619	-
เงินกู้ยืมเพิ่ม		
- เงินค้ำ	-	602,500
- ดอกเบี้ย	16,272	12,351
ราคาตามบัญชีปลายงวด	461,891	614,851

บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย มีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับเงินฝากประจำนิติบุคคล 12 เดือน บวกด้วยร้อยละ 1 ถึง 1.50 ต่อปี และมีกำหนดวันจ่ายชำระคืนภายใน 6 เดือน นับจากวันกู้ยืม

กลุ่มกิจการมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับร้อยละ 4.25 ต่อปี และมีกำหนดวันจ่ายชำระคืนภายใน 6 เดือน นับจากวันกู้ยืม

จ) ตัวสัญญาใช้เงินระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ส่วนของตัวสัญญาใช้เงินระยะยาว				
- ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	510,510	-	510,510	-
ตัวสัญญาใช้เงินระยะยาว				
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	510,510	-	510,510
ดอกเบี้ยค้างจ่าย				
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	19,894	10,960	19,894	10,960

33 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

จ) ตัวสัญญาใช้เงินระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการเปลี่ยนแปลงของตัวสัญญาใช้เงินระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 มีดังนี้

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	พันบาท	พันบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	521,470	521,470
ดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น	8,934	8,934
ราคาตามบัญชีสิ้นปี	530,404	530,404

ตัวสัญญาใช้เงินระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.75 และมีกำหนดวันจ่ายชำระภายใน 3 ปี นับจากวันกู้ยืม

ค) ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญของกลุ่มกิจการ

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญของกิจการ มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ค่าตอบแทนผู้บริหาร				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	73,588	49,802	37,969	36,474
ผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน	6,176	3,172	2,455	2,218
	79,764	52,974	40,424	38,692

34 หนังสือค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยสถาบันการเงินเป็นจำนวน 16.3 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 : 10.0 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการระดมทุนทางปฏิบัติการซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยสถาบันการเงินเป็นจำนวน 35.9 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 : 29.9 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการระดมทุนทางปฏิบัติการสำหรับการให้บริการติดตั้งระบบสารสนเทศสให้แก่ลูกค้าและค้ำประกันการใช้ไฟฟ้ากับการไฟฟ้านครหลวงซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจของกลุ่มกิจการ

35 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

35.1 ภาระผูกพันที่เป็นข้อผูกมัดเพื่อใช้เป็นรายจ่ายฝ่ายทุน

ภาระผูกพันที่เป็นข้อผูกมัด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินที่เกี่ยวข้องกับรายจ่ายฝ่ายทุนซึ่งยังไม่ได้รับรู้ในงบการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
อาคารและอุปกรณ์	473,362	44,214	186,193	-

35.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มกิจการได้เช่าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่สามารถยกเลิกได้เกี่ยวกับการเช่าที่ดิน อุปกรณ์และสัญญาบริการที่เกี่ยวข้อง สัญญาเช่าดังกล่าวมีระยะเวลาระหว่าง 1 ถึง 13 ปี

จำนวนเงินขั้นต่ำในการจ่ายค่าเช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ภายใน 1 ปี	36,936	22,300	7,244	6,376
มากกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	18,197	25,987	12,211	1,692
มากกว่า 5 ปี	9,290	10,580	-	-
	64,423	58,867	19,455	8,068

35.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาให้บริการระยะยาว

เมื่อวันที่ 24 มกราคม พ.ศ. 2550 บริษัทได้ทำสัญญาการจัดการกับบริษัทในกลุ่มโรงแรมระดับนานาชาติที่มีชื่อเสียง เพื่อว่าจ้างให้กลุ่มโรงแรมดังกล่าวเป็นผู้บริหารงานอาคารที่พักอาศัยของบริษัท โดยภายใต้เงื่อนไขตามสัญญา บริษัทต้องจ่ายค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ให้แก่บริษัทผู้สัญญาตามอัตราที่ระบุในสัญญา โดยสัญญาบริหารอาคารที่พักอาศัยมีระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการ และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ได้อีกอย่างน้อย 10 ปี ทั้งนี้ต้องเข้าเงื่อนไขบางประการที่ระบุในสัญญา ซึ่งในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัทมีค่าที่ปรึกษาและค่าใช้จ่ายภายใต้สัญญาดังกล่าวเป็นจำนวนเงินประมาณ 16.4 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 14 มกราคม พ.ศ. 2559 กลุ่มกิจการได้ทำสัญญาการจัดการกับบริษัทในกลุ่มโรงแรมระดับนานาชาติที่มีชื่อเสียง เพื่อว่าจ้างให้กลุ่มโรงแรมดังกล่าวเป็นผู้บริหารงานอาคารที่พักอาศัยของ โดยภายใต้เงื่อนไขตามสัญญา กลุ่มต้องจ่ายค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ให้แก่บริษัทผู้สัญญาตามอัตราที่ระบุในสัญญา โดยสัญญาบริหารอาคารที่พักอาศัยมีระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการ และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ได้อีกอย่างน้อย 10 ปี ทั้งนี้ต้องเข้าเงื่อนไขบางประการที่ระบุในสัญญา ซึ่งในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการมีค่าที่ปรึกษาและค่าใช้จ่ายภายใต้สัญญาดังกล่าวเป็นจำนวนเงินประมาณ 16.9 ล้านบาท





# คำอธิบายวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

เรื่อง คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ ผลการดำเนินงานประจำปี 2561

เรียน กรรมการและผู้จัดการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## เหตุการณ์สำคัญที่เกิดขึ้นในปี 2561

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อและรับโอนกิจการสถานพยาบาลของ บริษัท ไทย เฮลท์ เมเนจเม้นท์ โฮกานันยเซชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนภายใต้ชื่อ “โรงพยาบาลปิยะมินทร์” (ปัจจุบันได้เปลี่ยนชื่อเป็น โรงพยาบาล พรินทร์ สุวรรณภูมิ) ซึ่งตั้งอยู่ในจังหวัดสมุทรปราการ และคลินิกเวชกรรมปิยะมินทร์ อีกจำนวน 3 แห่งในกรุงเทพมหานคร เพื่อขยายเครือข่ายในการประกอบธุรกิจโรงพยาบาลของกลุ่มกิจการให้ครอบคลุม และเพิ่มศักยภาพในการแสวงหารายได้ของกลุ่มกิจการในอนาคต โดยบริษัทฯ ชำระค่าตอบแทนในการโอนกิจการเป็นจำนวนเงิน 900 ล้านบาท จากรายการดังกล่าวทำให้บริษัทฯ มีกำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมจำนวน 82.5 ล้านบาท ซึ่งแสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนของไตรมาสที่ 1 ปี 2561

เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2561 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยขึ้น 1 แห่ง คือ บริษัท พรินซิเพิล เฮลท์แคร์ - อูทัย จำกัด เพื่อเข้าซื้อโรงพยาบาลเก่าที่จังหวัดอุทัยธานี และได้ดำเนินการเข้าทำการปรับปรุงให้เป็นโรงพยาบาลขนาด 60 เตียง ซึ่งคาดว่าจะเปิดในไตรมาสที่ 4 ปี 2562

เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม พ.ศ. 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการลงทุนและซื้อสินทรัพย์ของบริษัทย่อย ซึ่งเป็นการเข้าซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมดของโรงพยาบาลเอกชนในภาคเหนือ เพื่อขยายเครือข่ายในการประกอบธุรกิจโรงพยาบาลของกลุ่มกิจการให้ครอบคลุมและเพิ่มศักยภาพในการแสวงหารายได้ของกลุ่มกิจการในอนาคต โดยบริษัทที่เข้าทำการขายจะเป็นบริษัทซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัทย่อย โดยจะชำระค่าโอนกิจการทั้งหมดจำนวน 120 ล้านบาท บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม พ.ศ. 2561 มีทุนจดทะเบียน 200,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 20,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท และถือหุ้นโดยบริษัท พรินซิเพิล เฮลท์แคร์ จำกัดในสัดส่วนร้อยละ 100

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้พิจารณาให้บริษัทฯ ปรับย้ายจากกลุ่มอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ หมวดธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ไปยังอุตสาหกรรมบริการ หมวดธุรกิจการแพทย์ เพื่อให้สอดคล้องกับสัดส่วนโครงสร้างรายได้ ลักษณะการประกอบธุรกิจ และนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2562 เป็นต้นไป

## ภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมที่มีผลต่อการดำเนินงาน นโยบาย กลยุทธ์ และการเลือกตัดสินใจทางธุรกิจ

ในปัจจุบันธุรกิจ Healthcare ในประเทศไทยมีการเจริญเติบโตมากขึ้น ด้วยปัจจัยที่หนุนให้แก่อุตสาหกรรมนี้ ที่มาจากภาครัฐ และภาคเอกชน พยายามผลักดันให้ไทยเป็นหนึ่งใน Medical Hub of Asia โดยหนึ่งในภาคของอุตสาหกรรม Healthcare คือ ธุรกิจโรงพยาบาล ที่ปัจจุบันกลุ่มทุนเครือข่ายโรงพยาบาลเอกชนเดินหน้าขยายธุรกิจ ทั้งเปิดแห่งใหม่รวมถึงซื้อกิจการ และใช้รูปแบบการเข้าถือหุ้นในโรงพยาบาลขนาดกลางและเล็ก เพื่อรองรับ Demand ทั้งจากในประเทศและต่างประเทศที่สูงขึ้น

ปัจจัยที่ทำให้ Demand ในประเทศเพิ่มขึ้น มาจากความเป็นเมือง (Urbanization) และคนกลุ่มชนชั้นกลางขยายตัว ประกอบกับอัตราการป่วยในกลุ่มคนไทยเพิ่มขึ้น บทบาทของโรงพยาบาลไม่เพียงแต่ทำหน้าที่รักษาพยาบาลเท่านั้น แต่ยังครอบคลุมถึงการให้บริการด้านการป้องกันเพื่อไม่ให้เกิดโรคภัยไข้เจ็บ ซึ่งบริการด้านนี้สร้างโอกาสธุรกิจได้มากขึ้นให้แก่โรงพยาบาล ยิ่งทุกวันนี้ประเทศไทยเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ และในปี 2574 จะขยับเข้าสู่สังคมสูงวัยอย่างเต็มที่ ประชากรอายุ 65 ปีขึ้นไป มีสัดส่วนมากกว่า 20% ของประชากรทั้งประเทศ ทำให้คนหันมาดูแลใส่ใจสุขภาพมากขึ้น

ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนในประเทศไทยจะยังคงโตต่อเนื่องได้ 5-7% ต่อปี ในช่วง 3 ปีข้างหน้า โดยการเติบโตจะมาจาก 2 ปัจจัยหลักคือ จำนวนประชากรสูงอายุที่เพิ่มมากขึ้น ซึ่งต้องการการดูแลรักษาพยาบาล ที่มากขึ้นและซับซ้อนรวมถึงความต้องการที่เพิ่มมากขึ้นจากประเทศเพื่อนบ้าน ซึ่งช่วยชดเชยความต้องการจากกลุ่มประเทศในตะวันออกกลางที่ชะลอตัวลง บริษัทส่วนใหญ่จะเน้นการยกระดับการให้บริการและการเพิ่มอัตราการครองเตียง นอกจากนี้ค่าใช้จ่ายในการรักษาที่เพิ่มขึ้นประกอบกับการที่ประชากรมีอายุที่ยืนยาวขึ้นทำให้คาดว่าบริษัทประกันสุขภาพจะเข้ามามีบทบาทมากขึ้นในอุตสาหกรรมนี้ ซึ่งจะส่งผลให้ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนสามารถเติบโตได้ต่อเนื่องในระยะยาว

ในส่วนของบริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายที่จะขยายจำนวนโรงพยาบาลเพิ่มขึ้นใน 3-5 ปีข้างหน้าอย่างต่อเนื่อง โดยเน้นไปในต่างจังหวัดที่ไม่มีโรงพยาบาลเอกชนในจังหวัดนั้น แต่มีประชากรและมีความต้องการทางด้านบริการทางการแพทย์ โดยพยายามที่จะกระจายโรงพยาบาลไปทั่วทุกภูมิภาค ไม่ใช่แค่ภาคเหนือตอนล่างแต่พยายามที่จะจัดดำเนินการเป็นกลุ่มเครือข่าย ที่มีการเสริมความแข็งแกร่งและการใช้ทรัพยากรของทุกโรงพยาบาลร่วมกัน ไม่ว่าจะเป็นเรื่อง อุปกรณ์,เครื่องมือทางการแพทย์,รวมทั้งบุคลากรทั้งด้านการแพทย์และส่วนสนับสนุน

บริษัทฯ ยังมุ่งมั่นที่จะบริหาร จัดการ ดำเนินงานโรงพยาบาลทั้งหมดของกลุ่มให้เป็นรูปแบบเครือข่ายอย่างเต็มรูปแบบ โดยมีการจัดตั้ง Shared Service ขึ้นมาเพื่อเป็นแกนกลางในการบริหาร จัดการ ดำเนินงานในส่วนงานที่เป็นงานสนับสนุน เช่น บัญชีการเงิน การบริหารงานบุคคล การจัดซื้อจัดจ้าง และในเรื่องของระบบงานในส่วนของ IT และ Technology โดยเฉพาะในระบบคอมพิวเตอร์ ที่บริษัทฯ พยายามให้เป็นระบบเครือข่ายที่เป็นระบบงานเดียวกันทุกโรงพยาบาล และมีฐานข้อมูลอยู่บน Cloud ที่สามารถใช้ร่วมกันทั้งทะเบียนและประวัติการรักษาของคนไข้

## การวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

บริษัท พรินซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย ขอเรียนชี้แจงผลการดำเนินงานประจำปี 2561 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยเปรียบเทียบกับปี 2560 ดังนี้

### ผลการดำเนินงาน

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	เปลี่ยนแปลง ร้อยละ
หน่วย : ล้านบาท				
รายได้จากกิจการโรงพยาบาล	2,084.6	1,690.4	394.2	23.3
รายได้จากการขายและให้บริการ	638.1	547.3	90.7	16.6
ต้นทุนจากกิจการโรงพยาบาล	1,577.4	1,274.5	302.9	23.8



ต้นทุนการขายและให้บริการ	451.3	453.3	(2.0)	(0.4)
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>694.1</b>	<b>510.1</b>	<b>184.0</b>	<b>36.1</b>
รายได้อื่น	133.8	166.5	(32.7)	(19.7)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	823.4	814.8	8.6	1.1
ต้นทุนทางการเงิน	126.1	69.1	57.0	82.4
<b>ขาดทุนสำหรับปี</b>	<b>(152.6)</b>	<b>(371.6)</b>	<b>219.0</b>	<b>58.9</b>
<b>ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>(148.9)</b>	<b>(362.4)</b>	<b>213.5</b>	<b>58.9</b>

ในระหว่างปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากกิจการโรงพยาบาลจำนวน 2,084.6 ล้านบาท รายได้จากการขายและให้บริการจำนวน 638.1 ล้านบาท ต้นทุนจากกิจการโรงพยาบาลจำนวน 1,577.4 ล้านบาท ต้นทุนการขายและให้บริการจำนวน 451.3 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจำนวน 823.4 ล้านบาท บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีขาดทุนสำหรับปีจำนวน 152.6 ล้านบาท ซึ่งผลประกอบการดีขึ้นกว่าปีที่ผ่านมาถึงร้อยละ 58.9 โดยผลการดำเนินงานรวมสามารถอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายได้จากการขายและให้บริการ

หน่วย : ล้านบาท	พ.ศ. 2561		พ.ศ. 2560		เปลี่ยนแปลง
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	ร้อยละ
ธุรกิจโรงพยาบาล	2,084.6	76.6	1,690.4	75.5	23.3
ธุรกิจพัฒนาและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	574.2	21.1	476.4	21.3	20.5
ธุรกิจอื่น ๆ	63.9	2.3	71.0	3.2	(10.0)
<b>รวม</b>	<b>2,722.7</b>	<b>100.0</b>	<b>2,237.8</b>	<b>100.0</b>	<b>21.7</b>

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากขายและให้บริการ 2,722.7 ล้านบาท สูงขึ้น 484.9 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 21.7 เป็นผลมาจาก

- ธุรกิจโรงพยาบาล มีรายได้สูงขึ้น 394.2 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 23.3 สาเหตุหลักมาจาก
  - รายได้ของโรงพยาบาล פרנซ์ สุวรรณภูมิ จำนวน 206.9 ล้านบาท ที่บริษัทฯ ซื้อกิจการเข้ามาในช่วงต้นปี 2561 จึงไม่มีรายได้ในปี 2560
  - รายได้ของทั้ง 3 โรงพยาบาลที่มีอยู่เดิม (โรงพยาบาล พิษณุเวช, โรงพยาบาล ปากน้ำโพ และโรงพยาบาล สหเวช) เพิ่มขึ้นรวมจำนวน 164.1 ล้านบาท จากจำนวนผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยในที่เพิ่มขึ้น ถึงแม้ว่าในปีที่ผ่านมาบางโรงพยาบาลมีการปรับปรุงอาคารจึงทำให้จำนวนคนไข้ลดลง
- ธุรกิจพัฒนาและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ มีรายได้สูงขึ้น 97.8 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 20.5 สาเหตุหลักมาจาก

- โครงการซัมเมอร์เซ็ท เอกมัย แวงค็อก เพิ่มขึ้นจำนวน 79.4 ล้านบาท จากอัตราการเข้าพัก (Occupancy Rate) ที่สูงขึ้นจากร้อยละ 82.0 ในปี 2560 เป็นร้อยละ 86.0 ในปี 2561 และรายได้เฉลี่ยต่อห้อง (ADR) สูงขึ้นจาก 2,447 บาท เป็น 2,546 บาท โดยในปีที่ผ่านมาเป็นปีแรกที่มีการเปิดดำเนินงานครบทุกอาคารเต็มปี
- อาคารบางกอกบิซิเนสเซ็นเตอร์ ธุรกิจให้เช่าอาคารสำนักงานมีรายได้สูงขึ้นจำนวน 13.5 ล้านบาท จากอัตราการการให้เช่าพื้นที่ที่ใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา (ปี 2561 เท่ากับร้อยละ 87.9 และในปี 2560 เท่ากับ 88.1) แต่ค่าเช่าต่อตารางเมตร (ARR) เพิ่มขึ้นจาก 553 บาท เป็น 572 บาท โดยลูกค้าใหม่ที่มาเช่าใหม่่อัตราค่าเช่าเฉลี่ยเกิน 600 บาทต่อตารางเมตร
- ในขณะที่โครงการเมริออท เอ็คเซ็คคิวทีฟ อพาร์ทเมนท์ สาทร วิสต้า – กรุงเทพฯ มีรายได้ต่ำกว่าปีที่ผ่านมาเล็กน้อย (ปี 2561 มีรายได้จำนวน 228.6 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2560 มีรายได้จำนวน 230.1 ล้านบาท) เนื่องจากได้รับผลกระทบจากจำนวนนักท่องเที่ยวจีนที่ลดลงในช่วงกลางปี แต่ในไตรมาสที่ 4 ปี 2561 บริษัทมีรายได้สูงขึ้นกว่าไตรมาสเดียวกันของปีที่ผ่านมา

**รายได้อื่น :** ต่ำกว่าปี 2560 จำนวน 32.7 ล้านบาท จากรายได้ดอกเบี๋ยรับจำนวน 10.1 ล้านบาท และในปี 2560 มีกำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 104.4 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2561 มีกำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมจำนวน 82.5 ล้านบาท

**ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร :** สูงกว่าปี 2560 จำนวน 8.6 ล้านบาท จาก

- ค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้นจำนวน 14.9 ล้านบาท เกิดจากค่าใช้จ่ายของโรงพยาบาล פרנซ์ สุวรรณภูมิที่เพิ่มเข้ามาในปี 2018 จำนวน 5.9 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นของบริษัทย่อยอื่น ๆ
- ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลงจำนวน 14.6 ล้านบาท เกิดจากในปี 2560 มีค่าใช้จ่ายในการโอน และภาษีธุรกิจเฉพาะจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทย่อยจำนวน 96.7 ล้านบาท ในขณะที่มีค่าใช้จ่ายของโรงพยาบาล פרנซ์ สุวรรณภูมิที่เพิ่มเข้ามาในปี 2018 จำนวน 56.6 ล้านบาท
- ค่าใช้จ่ายอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 8.3 ล้านบาท จากค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นของธุรกิจโรงพยาบาล

**กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) :**

หน่วย : ล้านบาท	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	เปลี่ยนแปลง ร้อยละ
<b>กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)</b>	<b>426.0</b>	<b>257.5</b>	<b>168.5</b>	<b>65.5</b>
ดอกเบี้ยจ่าย	126.1	69.1	57.0	82.4
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	421.5	395.7	25.9	6.5
<b>ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>(121.6)</b>	<b>(207.3)</b>	<b>85.7</b>	<b>41.3</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	31.0	164.3	(133.3)	(81.1)
<b>ขาดทุนสำหรับปี</b>	<b>(152.6)</b>	<b>(371.6)</b>	<b>219.0</b>	<b>58.9</b>
<b>อัตรากำไร EBITDA</b>	<b>15.7%</b>	<b>11.5%</b>		

ในปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) จำนวน 426.0 ล้านบาท ซึ่งสูงกว่าปีที่ผ่านมาจำนวน 168.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 65.5 โดยมีอัตรากำไร EBITDA เพิ่มขึ้นจากปี 2560 ร้อยละ 4.2 จากการเพิ่มขึ้นของรายได้ของบริษัทฯ ที่สูงขึ้นกว่าการเพิ่มขึ้นของต้นทุน ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ลดลง

**ขาดทุนสำหรับปี :** บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีขาดทุนในปี 2561 จำนวน 152.6 ล้านบาท ซึ่งหากเปรียบเทียบกับผลประกอบการปี 2560 ที่มีผลขาดทุนจำนวน 371.6 ล้านบาทแล้ว จะเห็นได้ว่ามีผลประกอบการที่ดีมากจากขาดทุนสำหรับปีที่ลดลงจากปีก่อนมากกว่าร้อยละ 50 เป็นผลมาจากรายได้ที่เพิ่มขึ้น กำไรขั้นต้นที่สูงขึ้น ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการบริหาร และ ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ลดลง

### ฐานะการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	เพิ่มขึ้น	เปลี่ยนแปลง
หน่วย : ล้านบาท	2561	2560	(ลดลง)	ร้อยละ
สินทรัพย์รวม	14,318.1	13,088.2	1,230.0	9.4
หนี้สินรวม	5,476.5	4,164.1	1,312.4	31.5
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	8,077.6	8,246.3	(168.7)	(2.0)
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.68	0.50		

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม 14,318.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,230.0 ล้านบาท เมื่อเทียบกับสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นผลมาจาก

- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของโรงพยาบาล พรินซ์ สุวรรณภูมิ ที่เพิ่มเข้ามาจากการซื้อกิจการจำนวน 1,347.0 ล้านบาท
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 145.1 ล้านบาท สอดคล้องกับรายได้ที่เติบโตเพิ่มขึ้น
- ในขณะที่เงินลงทุนระยะสั้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยลดลงรวมจำนวน 641.9 ล้านบาท

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 5,476.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,312.4 ล้านบาท เมื่อเทียบกับหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 สาเหตุมาจาก

- เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่เพิ่มขึ้น 2,007.6 ล้านบาทของบริษัทฯ
- หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินเพิ่มขึ้น 81.3 ล้านบาท ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- ในขณะที่เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง 907.4 ล้านบาท จากการจ่ายเจ้าหนี้ค่าน้ำส่วนที่เหลือ

ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง 168.7 ล้านบาท จากผลประกอบการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่เกิดขึ้นในปี อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 0.68 เท่า สูงขึ้นจากวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ที่อยู่ที่ 0.50 จากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่สูงขึ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อขยายธุรกิจโรงพยาบาล

### สภาพคล่อง

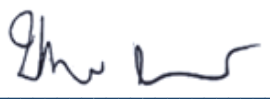
หน่วย : ล้านบาท	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	15.4	112.3
เงินสดสุทธิ(ใช้ไปใน)ได้มาจากกิจกรรมลงทุน	(2,001.3)	97.8
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	2,057.3	(113.8)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	71.4	96.3

	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.31	0.62
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.25	0.55

ในปี 2561 บริษัทมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 15.4 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 จากการจ่ายดอกเบี้ยที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 2,001.3 ล้านบาท จากเงินสดจ่ายซื้อบริษัทย่อย 1,000.0 ล้านบาท และเงินสดจ่ายเพื่อการรับโอนกิจการทั้งหมดจำนวน 900.0 ล้านบาท ในขณะที่มีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 2,057.3 ล้านบาท จากเงินสดรับจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน 2,189.2 ล้านบาท

อัตราสภาพคล่อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ลดลงเป็น 0.31 เท่าจาก 0.62 เท่าในปี 2560 จากหนี้สินรวมที่เพิ่มขึ้น และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วลดลงเป็น 0.25 เท่าจาก 0.55 เท่าในปี 2560

จึงเรียนมาเพื่อทราบ  
ขอแสดงความนับถือ

ลงลายมือชื่อ 

(นางสาวปริยาพร อภิวัตธนวิทยะ)  
ผู้อำนวยการฝ่ายบริการงานบัญชีส่วนกลาง





รางวัลสถานที่ดีเด่นที่สื่อต่อคนพิการ ประจำปี 2561 (ระดับประเทศ) จากกรมส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ



แฟ้มประกวดสถานประกอบการกิจการดีเด่น ด้านการส่งเสริมพัฒนาฝีมือแรงงาน ประจำปี พ.ศ. 2561



รพ.พิษณุเวช เข้ามอบทุนการศึกษา ให้กับนิสิตแพทย์จำนวนเงิน 60,000 บาทต่อปีการศึกษา



พิธีมอบทุนการศึกษาบุตรพนักงาน 685,000 บาทจำนวน 215ทุน



พิธีมอบทุนการศึกษาบุตรพนักงาน 685,000 บาทจำนวน 215ทุน



รางวัลสถานประกอบการดีเด่น ด้านการส่งเสริมการพัฒนาฝีมือแรงงาน จากสถาบันพัฒนาฝีมือแรงงาน



สถานประกอบการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน (ปีที่ 8 ติดต่อกัน) จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน



สถานประกอบการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน (ปีที่ 8 ติดต่อกัน) จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน



สนับสนุนกระเป๋ายาให้แก่ Fitness ต่างๆ



พิธีลงนาม MOU โครงการส่งเสริมมาตรการองค์กรเพื่อความปลอดภัยทางถนน ร่วมกับ ผู้ว่าราชการจังหวัดพิษณุโลก



กิจกรรมจิตอาสา ต้นกล้าแห่งความดี ปี 2



Thailand Corporate Governance Award 2018 จากกรมพัฒนาธุรกิจกระทรวงพาณิชย์



รางวัลเกียรติบัตร สถานประกอบการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน



รางวัลเมืองไทยประกันชีวิต hospital award รางวัลชนะเลิศอันดับ 1 ด้านริเริ่มเปิดรับนวัตกรรม



รับรางวัลประกาศเกียรติคุณ Zero accident Campaign 2018 ระดับเงินจาก สถาบันส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัย



รางวัลสถานประกอบการดีเด่น ด้านการส่งเสริมการพัฒนาฝีมือแรงงาน จากสถาบันพัฒนาฝีมือแรงงาน



สำนักงานป้องกันควบคุมโรคที่ 2 ได้รับรางวัลรองชนะเลิศ อันดับ 2 ในการนำเสนอ เรื่อง Phlebitis ด้านนวัตกรรมและ R2R



กิจกรรม CSR ร่วมกับกองบิน 46 ณ บ้านดงระบอง อ.บางระกำ จ.พิษณุโลก



สาธารณรัฐฟิลิปปินส์ เข้าศึกษาดูงานในคลินิกและศูนย์บริการต่างๆของโรงพยาบาลพิษณุเวช





เลี้ยงอาหารกลางวัน และบริจาคสิ่งของให้กับนักเรียน  
โรงเรียนบางเก่า อ.ชะอำ จ.เพชรบุรี



มอบโอกาสใหม่ในการมองเห็น สำหรับ30 ดวงตา  
โครงการผ่าตัดต้อกระจกให้กับผู้ยากไร้



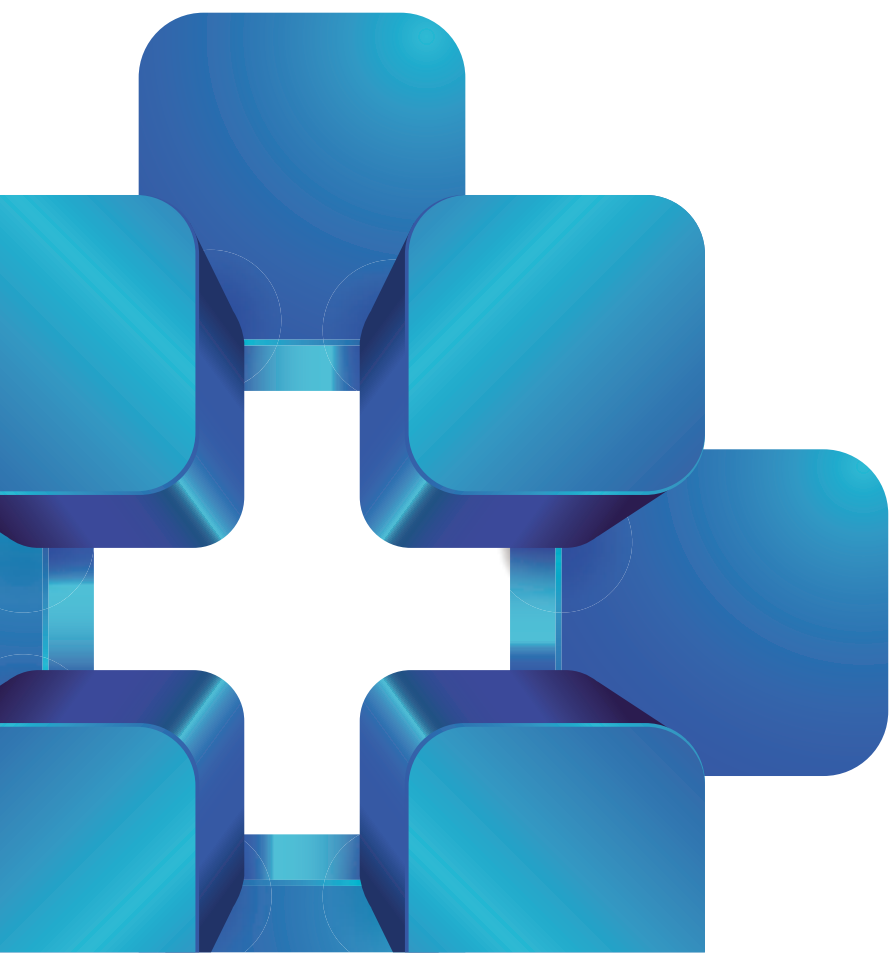
Run to Give กิจกรรมวิ่งเพื่อการกุศล  
เพื่อนำรายได้จากการขายเสื้อบริจาคให้กับโรงพยาบาลศิริราชสร้างตึกผู้ป่วยใหม่



เรียนเชิญนักศึกษา  
จากมหาวิทยาลัยปัญญากวีวัฒนธรรม  
ดูงานของโรงแรมและแข่งขันทำน้ำผลไม้



โครงการบำบัดทุกข์ บำรุงสุข สร้างรอยยิ้มให้ประชาชน  
ดูแลผู้ป่วยติดเตียงและพิการร่วมกับผู้ว่าราชการจังหวัดนครสวรรค์



ชั้น 23 อาคารบางกอกบิสซิเนสเซ็นเตอร์  
29 ถนนสุขุมวิท 63 แขวงคลองตันเหนือ  
เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ : 02-714-2171-3  
โทรสาร : 02-714-2185