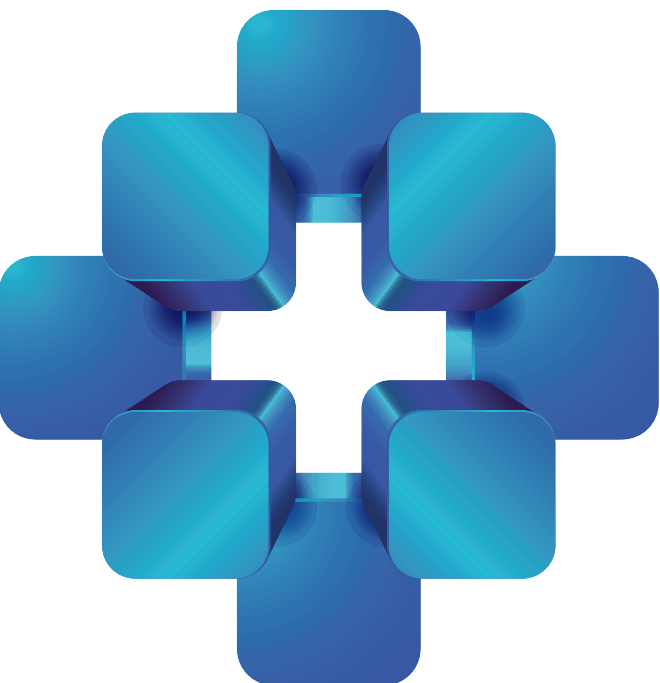


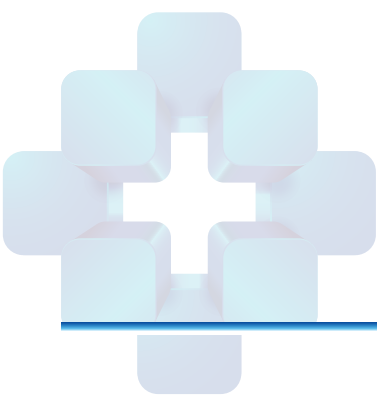
# รายงาน ประจำปี | 2562

“องค์กรที่สร้างคนที่มีจิตใจของผู้ให้  
เพื่อ ช่วยเหลือคน ชุมชน และสังคม”



## สารบัญ

สารจากประธานคณะกรรมการ	3
สารจากกรรมการผู้จัดการ	6
สารจากคณะกรรมการตรวจสอบ	8
จุดเด่นทางการเงิน	11
ลักษณะและนโยบายการประกอบธุรกิจ	16
ความก้าวหน้าของกิจการในรอบปี	54
โครงสร้างเงินทุนและข้อมูลทั่วไป	59
โครงสร้างการจัดการและค่าตอบแทน	67
คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร	71
นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	108
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	115
ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	119
รายการระหว่างกัน	123
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	125
งบการเงิน	133
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	143
คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ	200



## สารจากประธานกรรมการ

### เรียนผู้ถือหุ้นทุกท่าน

ท่ามกลางความท้าทายของโรคโควิด-19 ที่กำลังระบาดไปทั่วโลกนี้ การให้การรักษายาบาลนั้นเป็นจุดมุ่งหมายสำคัญของรัฐบาลและสาธารณชน ในขณะที่ผมเขียนสารฉบับนี้และในขณะที่เรามีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีกันอยู่นั้น เจ้าหน้าที่ด้านการรักษายาบาลของเรากำลังยุ่งอยู่กับการปฏิบัติงานในโรงพยาบาลต่าง ๆ ของเราเพื่อดูแลคนไข้ ขณะเดียวกันก็ดำเนินมาตรการป้องกันต่าง ๆ เพื่อยังความปลอดภัยให้กับคนไข้ของเราและตัวเจ้าหน้าที่เอง สถานการณ์นี้ก็ยังจะมีการเปลี่ยนแปลงต่อไป ทั้งในเชิงคลินิกและกฎระเบียบ ซึ่งเราก็จะคอยติดตามสถานการณ์และปรับแนวทางดำเนินการของเราไปตามการเปลี่ยนแปลง

ผมใคร่ขอแสดงความขอบคุณในนามของตัวผม รวมทั้งคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ ไปยังบรรดาเจ้าหน้าที่วิชาชีพและฝ่ายสนับสนุน ทั้งที่ประจำอยู่ในโรงพยาบาลในกลุ่มและโรงพยาบาลอื่น ๆ ทั้งหมดด้วย สำหรับการทุ่มเททำงานกันอย่างหนักในช่วงเวลาวิกฤตเช่นนี้ การอุทิศตัวอย่างเสียสละของพวกท่านเหล่านั้นจะช่วยให้พวกเราทั้งหลายสามารถที่จะผ่านพ้นการระบาดไปทั่วโลกของโควิด - 19 ไปได้

เนื่องจากผมมีโอกาสดำเนินการถึงท่านผู้ถือหุ้นเป็นครั้งแรก ผมใคร่ขอแสดงความคารวะต่อ นายแพทย์พงษ์ศักดิ์ วิทยากร ท่านผู้ก่อตั้งและประธานกิตติมศักดิ์บริษัท ฟรินซิเฟิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน) สำหรับภาวะผู้นำและการเป็นแรงบันดาลใจของท่าน ในการนำบริษัท มุ่งสู่ธุรกิจการรักษายาบาล วิสัยทัศน์ซึ่งได้รับแรงบันดาลใจจากท่านจะยังคงเป็นเครื่องกำหนดแนวทางให้กับบริษัท ต่อไป จากการที่ผมได้มีโอกาสร่วมทำงานกับท่านนายแพทย์พงษ์ศักดิ์ อย่างใกล้ชิดในการลงทุนและบริหารงานด้านการรักษายาบาลตลอดช่วงระยะเวลา 20 ปีที่ผ่านมา ผมรู้สึกเป็นเกียรติอย่างยิ่งที่ได้ทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำพาบริษัท เราไปในการทำธุรกิจให้บริการด้านการรักษายาบาล แก่ชุมชนของเรา ในราคาที่สามารถจ่ายได้

วิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ ยังคงเป็นไปเพื่อให้บริการทางด้านการรักษายาบาลในราคาที่สามารถจ่ายได้ แก่คนชั้นกลางในประเทศไทยในชุมชนที่ยังไม่มีการให้บริการดังกล่าวอย่างเพียงพอ

ขอต้อนรับ IFC ซึ่งอยู่ในเครือธนาคารโลกในการเข้ามาเป็นผู้ถือหุ้นรายหนึ่งของบริษัท ฟรินซิเฟิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน) นอกจากจะลงทุนซื้อหุ้นของบริษัทฯ แล้ว IFC ยังจะได้นำประสบการณ์อันกว้างขวางและทรัพยากรในการให้บริการด้านการรักษายาบาลที่มีอยู่มาให้แก่เราด้วย ซึ่งก็สอดคล้องต้องกันกับวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ ของเรา บริษัทฯ หวังที่จะได้ทำงานร่วมกันกับ IFC อย่างใกล้ชิดยิ่งต่อไป

เนื่องจากเราตระหนักว่าเศรษฐกิจโลกทุกวันนี้อยู่ในสถานะที่ผันผวนไม่แน่นอน โดยเฉพาะเมื่อคำนึงถึงผลกระทบจากโควิด-19 การขยายงานของบริษัทฯ ในส่วนการรักษายาบาลนั้นจะยังคงดำเนินไปด้วยความสุขุมรอบคอบ ไม่สุ่มเสี่ยง เราจะรักษาการได้ดุลระหว่างการสร้างโรงพยาบาลขึ้นใหม่ การบูรณะพัฒนาโรงพยาบาลที่ตั้งอยู่แล้ว และโรงพยาบาลที่มีอยู่ในปัจจุบัน ทั้งนี้ก็เพื่อให้แน่ใจว่าจะได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างเหมาะสมภายในระยะเวลาอันสมควร ในขณะเดียวกันเราก็จะแสวงหาโอกาสในชุมชนต่าง ๆ ที่ยังมีบริการด้านนี้ไม่เพียงพอ

นอกจากนั้น เรายังคงดำเนินการลดสินทรัพย์ในส่วนที่ไม่ใช่ธุรกิจการรักษาพยาบาลออกไปตามสถานการณ์ของตลาด เพื่อให้ได้ผลตอบแทนมากที่สุดต่อบริษัทฯ

คณะผู้บริหารบริษัทฯ ยังคงพัฒนากระบวนการจัดการด้านการรักษาพยาบาลของกลุ่มไปอย่างต่อเนื่อง เพื่อที่จะใช้ประโยชน์สูงสุดจากธุรกิจการรักษาพยาบาลที่กำลังมีการเปลี่ยนแปลง โรงพยาบาลของบริษัทฯ จะดำเนินงานไปด้วยความมีประสิทธิภาพในการให้บริการรักษาพยาบาลอย่างมีคุณภาพแก่ชุมชน

เรามีความมุ่งมั่นที่จะนำพาบริษัทฯ ไปสู่การทำการให้เร็วที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ ในขณะเดียวกันเราจะใช้ยุทธศาสตร์การลงทุนในแบบที่จกจยโอกาสที่เกิดขึ้น ซึ่งจะเป็นการเพิ่มคุณค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นและทำให้ชุมชนที่เราับใช้ดูแลอยู่นั้นมีสุขภาพที่ดีขึ้น



(นายจอห์น ลี โกะซุน)  
ประธานกรรมการบริษัท

## สารจากกรรมการผู้จัดการ

เรียนผู้ถือหุ้นทุกท่าน

ปี 2562 เป็นอีกปีที่บริษัท พรินซ์เฟิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ยังคงดำเนินธุรกิจให้เจริญก้าวหน้าได้ตามแผนงานที่ได้วางไว้ ทั้งการขยายเครือข่าย การทำรากฐานให้ชัดเจนขึ้น การพัฒนางานในเชิงคุณภาพ การขยายขอบเขตของงาน Shared Services ให้ครอบคลุมงานในส่วนอื่นๆ มากขึ้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและสร้างมาตรฐานจากส่วนกลางไปจนถึงการพัฒนาหาพันธมิตรใหม่ๆ มาเสริมความแข็งแกร่งของระบบนิเวศธุรกิจ(Ecosystem)ของเครือ

สำหรับการขยายเครือข่าย เรายังคงมุ่งหน้าเข้าสู่เป้าหมาย 20 โรงพยาบาลที่ได้วางไว้ โดยในปี 2562 มีโรงพยาบาลที่เข้ามาในเครือเพิ่มขึ้นอีก 3 แห่ง อันได้แก่ โรงพยาบาลพิษณุเวชอุตรดิตถ์ โรงพยาบาลศิริเวช ลำพูน และโรงพยาบาลพรินซ์อุทัยธานี ทำให้มีโรงพยาบาลในเครือรวมทั้งหมด 8 แห่ง ณ สิ้นปี 2562 นอกเหนือจากนั้น ในวันที่ 2 ธันวาคม 2562 มีการทำพิธีเปิดโรงพยาบาลพรินซ์ สุวรรณภูมิ อย่างเป็นทางการ และได้รับเกียรติจากท่านอนุทิน ชาญวีรกูล รองนายกรัฐมนตรี และรัฐมนตรีว่าการกระทรวงสาธารณสุขเป็นประธานในพิธีเปิดอีกด้วย

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ยังมีการลงนามบันทึกความร่วมมือเพื่อพัฒนาโรงพยาบาลพรินซ์ ศรีสะเกษ ร่วมกับบริษัท ศรีสะเกษเมดิเทค จำกัด ซึ่งคาดว่าจะเปิดดำเนินการได้ในต้นปี 2565 นอกจากนี้เมื่อเดือนมีนาคมที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้เข้าซื้อและรับโอนกิจการโรงพยาบาลวิรัชศิลป์ จังหวัดชุมพรเป็นที่เรียบร้อยแล้ว อีกทั้งยังมีโครงการที่อยู่ระหว่างการเจรจาและศึกษาความเป็นไปได้อีกใน 5-6 จังหวัด ผมจึงมีความเชื่อมั่นว่าเราจะสามารถดำเนินการขยายเครือข่ายเพื่อให้ครอบคลุมพื้นที่จังหวัดรองทั้งหลายได้ตามเป้าหมายที่วางไว้

เมื่อเครือข่ายขยายขึ้น ความท้าทายที่ตามมาคือ การทำให้ทุกโรงพยาบาลในเครือมีเข็มมุ่งไปในทิศทางเดียวกันและมีค่านิยมที่สอดคล้องกัน ในปีที่ผ่านมาจึงเป็นปีที่ได้เริ่มสื่อสารคุณลักษณะขององค์กรที่คิดว่าจะเป็นประโยชน์กับสังคม และมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่ชุมชนแต่ละแห่งยินดีที่เราได้เข้าไปเริ่มธุรกิจ โดยเป้าหมายของการมีอยู่ขององค์กรแห่งนี้คือ การที่จะต้องสร้างคนที่มีจิตใจของผู้ให้ เพื่อช่วยเหลือ คน ชุมชน และสังคมต่อไป การที่จะเปลี่ยนแปลงเพื่อเป็นองค์กรแบบนั้น จำเป็นต้องมีรากฐานของวัฒนธรรมองค์กรที่ดี มีบรรยากาศที่เอื้อต่อการทำงานร่วมกันอย่างมีความสุข มีการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์ จึงได้เริ่มการกระตุ้นให้เกิดพฤติกรรมที่เน้นการใช้จิตวิทยาเชิงบวกมากขึ้นและนำหลักการของ Coach, Facilitator และ Mentor มาใช้ เพื่อหวังให้เกิดความเข้าใจ (Empathy) และความเห็นอกเห็นใจ (Compassion) ระหว่างกันมากขึ้น โดยเชื่อว่าหากบุคลากรทำงานอย่างมีความสุข เขาจะสามารถส่งต่อสิ่งเหล่านั้นให้กับผู้รับบริการได้ เป้าหมายหลักคือเพื่อสร้างการเติบโตที่ระเบิดจากภายใน เริ่มจากคนในองค์กรไปสู่ผู้รับบริการที่ให้ความเชื่อมั่นในเครือนี้

และด้วยเจตนารมณ์ของบริษัทฯ ในการขยายโรงพยาบาลเข้าสู่พื้นที่ในจังหวัดที่เป็นเมืองรอง เพื่อให้ประชาชนในท้องถิ่นเหล่านั้นสามารถเข้าถึงการรักษาพยาบาลที่มีคุณภาพในระดับราคาที่เหมาะสม โดยจะมีการนำเทคโนโลยีมาช่วยยกระดับคุณภาพการให้บริการ ซึ่งสอดคล้องกับทิศทางและนโยบายการลงทุนของ International Finance Corporation (“IFC”) ซึ่งเป็นสถาบันการเงินระหว่างประเทศในเครือของธนาคารโลก (World Bank) ที่ให้การส่งเสริมและสนับสนุนการลงทุนของภาคเอกชน ทาง IFC จึงได้ตัดสินใจเข้าร่วมทุนด้วยเม็ดเงิน 909 ล้านบาท หรือคิดเป็นประมาณ 7% ของเงินลงทุนทั้งหมดภายใต้หุ้นของบริษัทฯ ซึ่งถือเป็นการยกระดับศักยภาพในการดำเนินธุรกิจของเครือเพื่อมุ่งสู่เป้าหมายได้รวดเร็วและดียิ่งขึ้น โดยนอกจาก IFC แล้ว ปีที่ผ่านมายังเป็นปีที่เราพัฒนาความร่วมมือกับพันธมิตรเพื่อสร้างระบบนิเวศธุรกิจที่สมบูรณ์มากขึ้น เป็นต้นว่า ความร่วมมือกับบริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) ผ่านบริษัท บำรุงราษฎร์ เฮลท์ เน็ตเวิร์ก จำกัด

ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เพื่อพัฒนาศูนย์ให้บริการทางการแพทย์ด้านกระดูกสันหลังและข้อ Spine & Joint ที่โรงพยาบาลพริ้นซ์ สุวรรณภูมิ การทำบันทึกความร่วมมือกับ บริษัท นีออน เคเอ จำกัด จากญี่ปุ่นเพื่อพัฒนาศูนย์ดูแลผู้สูงอายุในประเทศไทย การสร้างสัมพันธ์กับบริษัท เมดคิวรี จำกัด ที่เป็นบริษัทของคนรุ่นใหม่เพื่อนำเทคโนโลยีและการตลาดในมิติใหม่ๆ มาเสริมศักยภาพธุรกิจโรงพยาบาล

สำหรับการดำเนินงานของโรงพยาบาลในปีที่ผ่านมา มีการเน้นระบบงานเชิงคุณภาพมากขึ้น โดยโรงพยาบาลในเครืออีก 3 แห่ง อันได้แก่ โรงพยาบาลพิษณุเวชพิจิตร โรงพยาบาลพริ้นซ์ปากน้ำโพ 1 และโรงพยาบาลศิริเวช ลำพูน ได้รับการรับรองมาตรฐาน HA ขั้นที่ 2 จากสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว และเมื่อต้นปี 2563 โรงพยาบาลพริ้นซ์ สุวรรณภูมิ ก็ได้รับการรับรองมาตรฐานดังกล่าวแล้วเช่นกัน อีกหนึ่งความภาคภูมิใจของเครือในปีที่ผ่านมาได้แก่การที่โรงพยาบาลพริ้นซ์ ปากน้ำโพ ได้รับการรับรองมาตรฐานการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในโรงพยาบาลขั้นสูงสุด (HIMSS Analytics EMRAM Stage 7) เป็นแห่งแรกในประเทศไทยและแห่งที่ 2 ในอาเซียน ถือเป็นการต่อยอดความสำเร็จจากการได้รับ Stage 6 ไปเมื่อปี 2559 เป็นการยืนยันความมุ่งมั่นที่จะนำเทคโนโลยีมาช่วยยกระดับคุณภาพการรักษาพยาบาลและการให้บริการของโรงพยาบาล

นอกจากนี้ สำหรับงาน Shared Services ของเครือนั้น ในปีที่ผ่านมา ได้ขยายขอบเขตเพื่อครอบคลุมบริการที่มากขึ้นอันได้แก่ งานดูแลเครื่องมือแพทย์ งานบริหารอาคารสถานที่และบริหารรับจ้างช่วง และการบริหารจัดการสภาพคล่องทางการเงินในภาพเครือ (Cash Pooling) ซึ่งทำให้สามารถควบคุมมาตรฐานการดำเนินงานและสามารถเจรจาต่อรองจากส่วนกลาง ทำให้สามารถประหยัดเงินให้กับเครือได้กว่าปีละ 85 ล้านบาท

สำหรับปี 2563 เป็นปีที่ต้องเผชิญหน้ากับความท้าทายมากทั้งจากสภาพการหดตัวของเศรษฐกิจในภาพรวม และวิกฤตจากการระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19) ซึ่งส่งผลกระทบโดยตรงต่อธุรกิจโรงพยาบาล การมีวิกฤตนี้ทำให้โรงพยาบาลในเครือได้โอกาสในการพัฒนาศักยภาพและทบทวนกระบวนการเพื่อรองรับความต้องการของผู้รับบริการให้ได้ดีที่สุด และเราจะเป็นส่วนหนึ่งของวงการสาธารณสุขไทยที่จะช่วยดูแลผู้คนในสังคมนี้ให้มีสุขภาพที่แข็งแรงเพื่อกลับไปเป็นกำลังหลักในการพัฒนาประเทศชาติและฟื้นฟูเศรษฐกิจต่อไป

ท้ายที่สุดนี้ ผมขอขอบคุณผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัทฯ ในทุกภาคส่วน ที่ยังคงเชื่อมั่นในทิศทางของบริษัทฯ ภายใต้การบริหารของคณะผู้บริหาร และหวังว่าบริษัทฯ จะยังได้รับความไว้วางใจและการสนับสนุนจากทุกท่าน ในการที่จะทำให้องค์กรแห่งนี้เป็นองค์กรที่ได้สร้างความเป็นอยู่ที่ดีให้กับบุคลากร ได้สร้างประโยชน์ให้กับผู้คนในชุมชน และได้สร้างมูลค่าตอบแทนให้กับพันธมิตรและผู้ถือหุ้นทุกท่านต่อไป



(ดร.สาริต วิทยากร)

กรรมการผู้จัดการ

## สารจากคณะกรรมการตรวจสอบ

### เรียน ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างเป็นอิสระ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้ปรับการปฏิบัติงานให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของการทำธุรกิจของบริษัทฯ การประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบร่วมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและผู้ตรวจสอบภายใน จัดขึ้นรวม 5 ครั้ง ในปี 2562 ในการประชุมกรรมการตรวจสอบทุกท่านได้พิจารณาประเด็นปัญหา แลกเปลี่ยนความคิดเห็น รับฟังคำชี้แจง สอบถามข้อมูล ตลอดจนให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงานของบริษัทฯ โดยมีสาระสำคัญดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงินรายไตรมาสและรายงานทางการเงินประจำปี 2562 โดยสอบถามประเด็นปัญหา รับฟังคำชี้แจง และสอบถามข้อมูลจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนเพียงพอและเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลที่มีสาระสำคัญ รวมทั้งรายการเปลี่ยนแปลงหลักเกณฑ์ทางบัญชีที่มีสาระสำคัญ รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ทั้งนี้ได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตโดยไม่มีฝ่ายจัดการเพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงสาระสำคัญต่างๆ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ ถูกต้องครบถ้วนเพียงพอตามที่ควรในสาระสำคัญ และเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเสนอรายงานแบบไม่มีเงื่อนไข

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ ได้เสนอแนะให้ผู้บริหารของบริษัทฯ เตรียมความพร้อมเกี่ยวกับนโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้มีมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ได้แก่

1. มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ได้แก่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่องรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า (IFRS 15)

2. มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

- เครื่องมือทางการเงิน มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน ได้แก่
  - มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 เรื่องการแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
  - มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
  - มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงิน
- มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า

2. พิจารณาและสอบทานรายงานผลการตรวจสอบภายในและผลการประเมินระบบควบคุมภายใน รวมถึงการประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงในระบบงานต่างๆ ที่สำคัญ รายการที่เกี่ยวข้องกัน และได้มีการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน มีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมและมีประสิทธิผล และหากคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่ามีความจำเป็นต้องปรับปรุงหรือเพิ่มเติมระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพหรือประสิทธิผลมากขึ้นก็ได้ให้คำแนะนำกับฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ซึ่งได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากฝ่ายจัดการ รวมถึงได้พิจารณาว่าการดำเนินการด้านตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางการตรวจสอบภายในของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมาตรฐานการประกอบวิชาชีพตรวจสอบภายใน มุ่งเน้นความเป็นอิสระเที่ยงธรรม และเป็นกลาง และได้พิจารณาและอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี โดยเน้นให้มีการทำแผนการ

ตรวจสอบภายในทั้งของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้สอดคล้องกับการประเมินระบบควบคุมภายใน การประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงของกิจกรรมต่างๆ รวมถึงการประเมินในด้านการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ซึ่งใน ปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบให้ผู้ตรวจสอบภายในจัดทำแนวปฏิบัติงานของโรงพยาบาลให้เป็นมาตรฐาน สร้างให้ระบบการควบคุมภายในเป็นส่วนหนึ่งในวัฒนธรรมองค์กร ให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการควบคุมภายใน สร้างบรรทัดฐานของระบบการควบคุมภายในขององค์กร ให้เป็นแบบอย่างนำไปใช้ปฏิบัติ และสร้างขั้นตอนในการตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าระบบของบริษัทฯ มีความปลอดภัยตามมาตรฐานสากล และดำเนินการด้วยความโปร่งใส อีกทั้งได้เสนอแนะผู้บริหารว่าจากการที่บริษัทฯ ได้เติบโตอย่างรวดเร็วควรมีการจัดทำแผนและกระบวนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ที่สำคัญในปีถัดไป

**3. พิจารณาและสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน** รายการได้มาและจำหน่ายไปและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาหรือสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มีความเหมาะสมในการทำรายการและเป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ซึ่งในปี 2562 ไม่มีรายการระหว่างบุคคลอื่นที่อาจมีความขัดแย้งกับ บริษัทฯ มีเพียงรายการระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่เป็นปกติธุรกิจ ซึ่งได้มีการเปิดเผยข้อมูลไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินประจำปี 2562 แล้ว ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ามีความสมเหตุสมผล และเป็นรายการปกติของธุรกิจที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป โดยมีราคาและมีเงื่อนไขที่เป็นธรรม

**4. พิจารณารายงานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์** ข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการดำเนินการตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ในปี 2562 มีพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และพระราชบัญญัติความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ ที่จะกระทบต่อการปฏิบัติงานของบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทฯ มีฐานข้อมูลคนไข้ที่มาใช้บริการ ทางบริษัทฯ ก็ได้มีการเตรียมการเพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินการได้เป็นไปตามกฎหมาย

**5. พิจารณาการดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและให้ความเห็นแผนงานการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ รวมถึงความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงให้เน้นการสร้างความรู้เข้าใจเรื่องการบริหารความเสี่ยงให้ผู้เกี่ยวข้องที่สำคัญ ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้รับผิดชอบเรื่องการบริหารความเสี่ยงของแต่ละหน่วยธุรกิจ ซึ่งในช่วงที่ผ่านมาทางบริษัทได้เน้นการขยายงานโรงพยาบาล ทางบริษัทได้มีการปรับปรุงแผนบริหารความเสี่ยงของโรงพยาบาลอย่างต่อเนื่องเพื่อลดหรือจำกัดความเสี่ยงในด้านต่างๆ

**6. พิจารณาและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและค่าสอบบัญชีประจำปี 2563** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งบริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด มีความเห็นว่าเป็นผู้มีความเชี่ยวชาญในวิชาชีพ มีความเป็นอิสระ ปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นอย่างดี มีประสิทธิภาพมาโดยตลอด จึงนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 แต่งตั้งให้ นายชาญชัย ประสิทธิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3760 หรือ นายไพบูล์ ตันกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4298 หรือ นางสาวสินี ทังสมบัติ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 7352 ในนามบริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทฯ โดยให้คนใดคนหนึ่งเป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ และในกรณีที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถปฏิบัติงานได้ ให้บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด จัดหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นของบริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด แทนได้ ทั้งนี้ผู้สอบบัญชีที่เสนอแต่งตั้งดังกล่าวไม่มีความสัมพันธ์หรือมีส่วนได้เสียกับบริษัท หรือผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้น หรือผู้ที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่จะมีผลกระทบกับการปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ



การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบโดยสรุปสามารถปฏิบัติได้อย่างอิสระ และสามารถแสดงความ  
คิดเห็นได้อย่างเต็มที่เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ โดยได้รับความร่วมมือจากผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ และไม่มี  
ข้อจำกัดในการเข้าถึงข้อมูล คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีการจัดทำรายงานทางการเงินและเปิดเผย  
ข้อมูลอย่างเพียงพอเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีระบบการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุม  
ภายในที่เพียงพอมีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี



(นายณัฏฐศักดิ์ มโนมัยพิบูลย์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

16 มีนาคม 2563

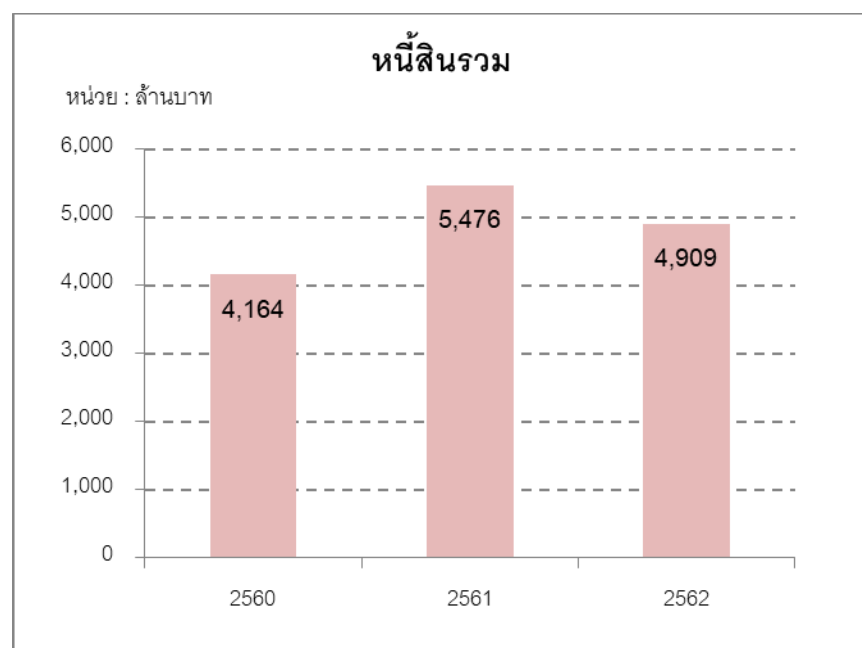
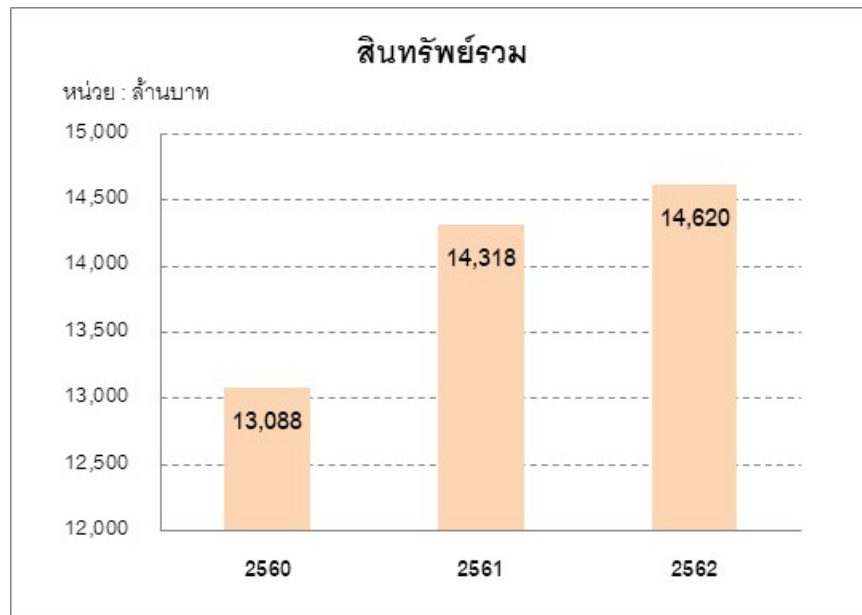
## ข้อมูลสำคัญทางการเงินประจำปี 2560-2562

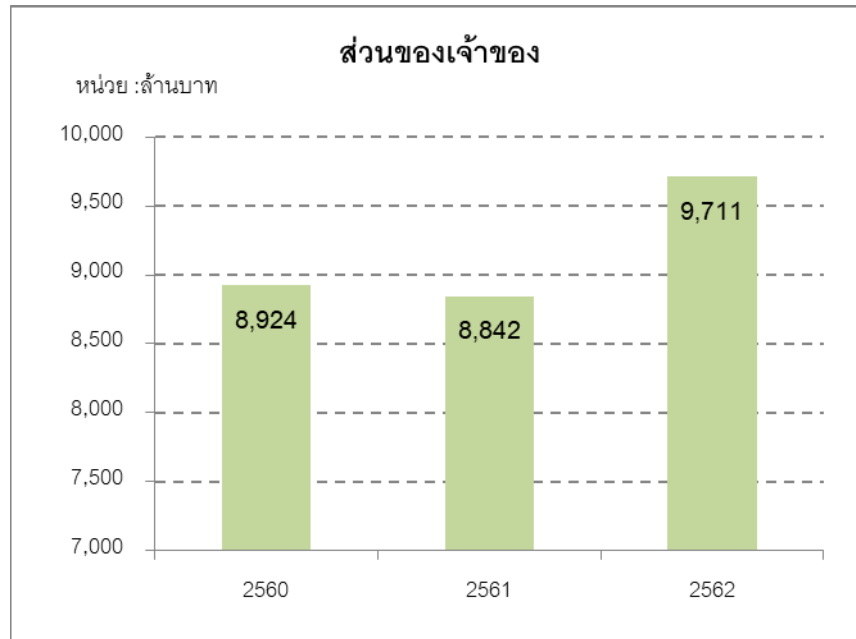
### สรุปข้อมูลสำคัญทางการเงิน

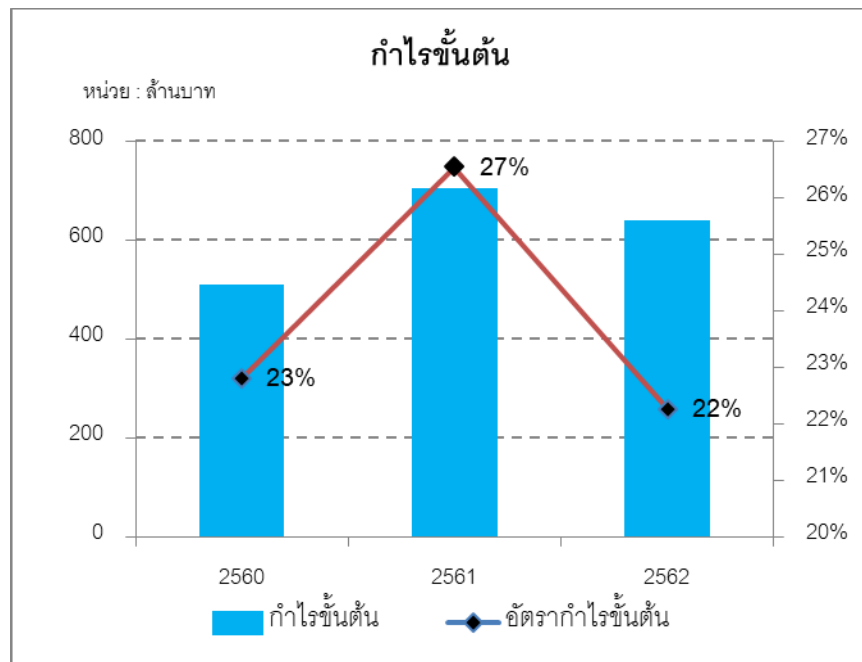
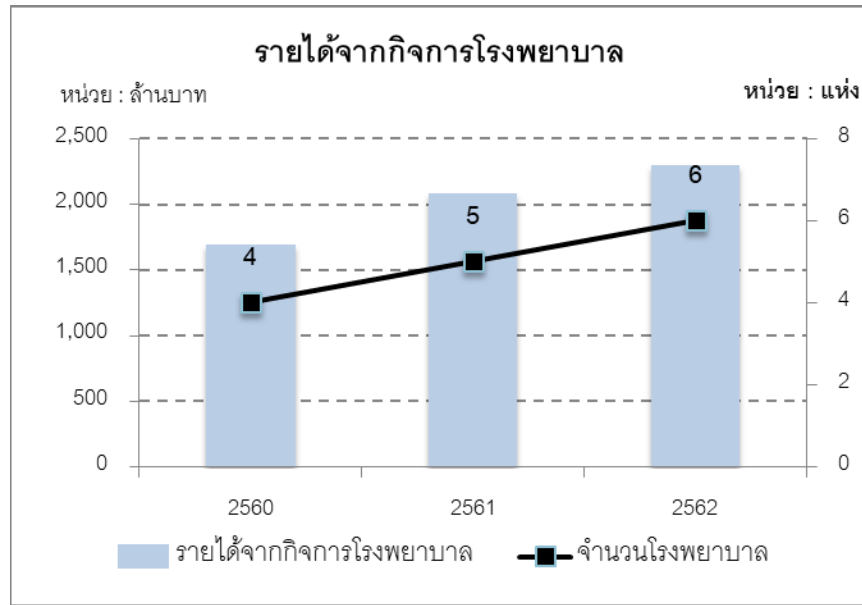
หน่วย : ล้านบาท	2560	2561	2562
สินทรัพย์รวม	13,088.21	14,318.08	14,620.04
หนี้สินรวม	4,164.11	5,476.46	4,908.82
ส่วนของผู้ถือหุ้น	8,924.10	8,841.62	9,711.22
รายได้จากกิจการโรงพยาบาล	1,690.42	2,084.63	2,296.17
รายได้จากการขายและให้บริการ	547.35	574.24	575.27
รายได้รวม	2,237.77	2,658.87	2,871.44
กำไรขั้นต้น	510.05	705.48	638.87
กำไรสุทธิ	(371.61)	(152.64)	(186.94)

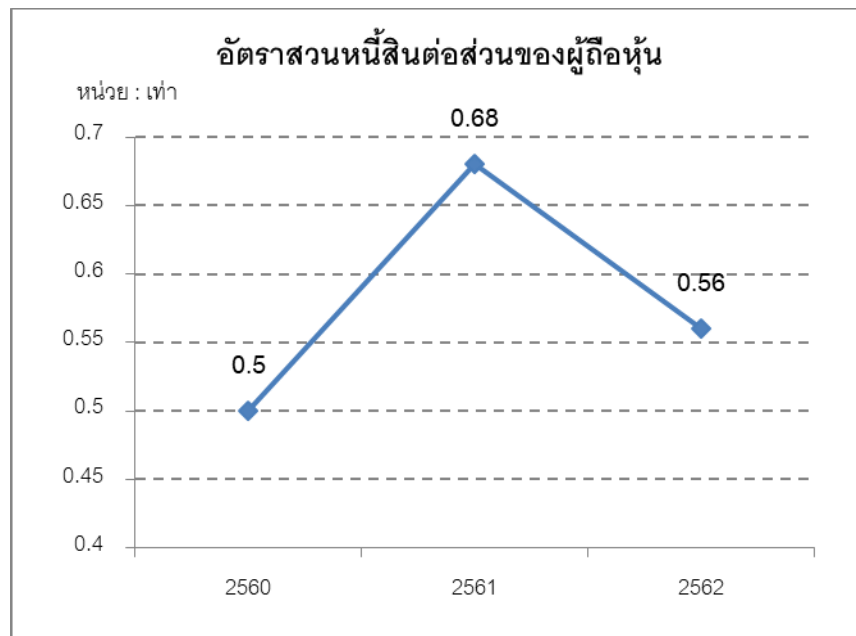
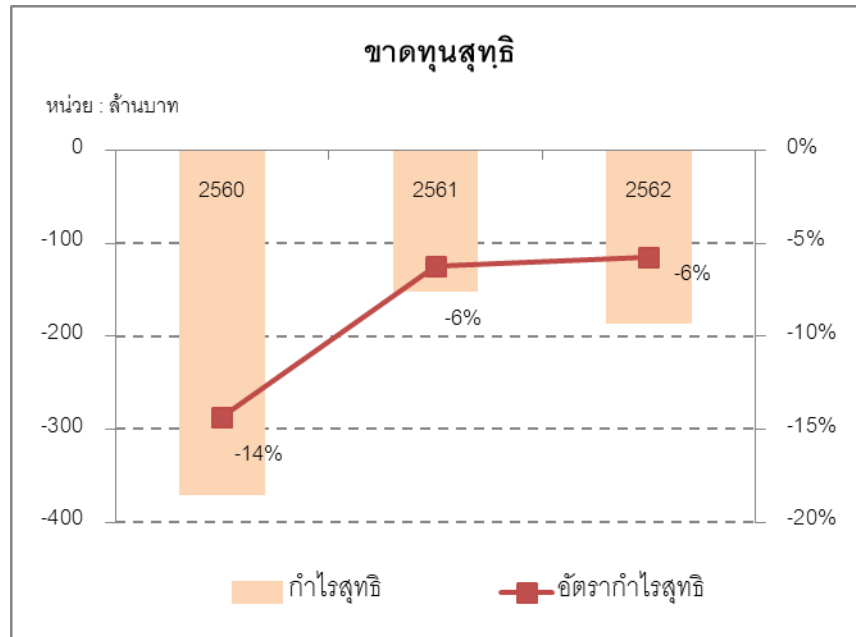
### อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	หน่วย	2560	2561	2562
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหาทำไร				
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น	ร้อยละ	22.79	26.53	22.25
อัตราส่วนกำไรสุทธิ	ร้อยละ	(14.35)	(6.21)	(5.75)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	(4.29)	(2.12)	(2.15)
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.62	0.31	0.68
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.55	0.25	0.60
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราหมุนเวียนของลูกหนี้การค้า	เท่า	15.70	21.46	17.76
อัตราหมุนเวียนของเจ้าหนี้การค้า	เท่า	10.12	12.83	16.60
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	(2.70)	(1.11)	(1.29)
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.50	0.68	0.56
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	4.31	1.90	2.61
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	บาท	(0.107)	(0.054)	(0.056)
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	2.55	2.49	2.54











## ลักษณะและนโยบายการประกอบธุรกิจ

### รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ

#### ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนและบริหารจัดการโรงพยาบาล

##### โรงพยาบาลพิษณุเวช

- ได้รับการรับรอง JCI ในเดือนธันวาคม 2555 และได้รับการ reaccreditation ในเดือนธันวาคม 2558 และในเดือนธันวาคม 2561
- รางวัลสถานประกอบกิจการต้นแบบด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศ (ระดับทอง) 4 ปีติดต่อกัน จากกรมสวัสดิการ กระทรวงแรงงาน
- รางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน 5 ปีติดต่อกัน (พ.ศ. 2558 – 2562) จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน
- รางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่น ด้านการส่งเสริมการพัฒนาฝีมือแรงงานจากสถาบันพัฒนาฝีมือแรงงาน 9 พิษณุโลก
- ประกาศเกียรติคุณ Zero Accident Campaign ระดับเงินประจำปี 2561 และได้รับรางวัลโครงการ Zero Accident ระดับทองประจำปี 2562 จากสถาบันส่งเสริมความปลอดภัยอาชีวอนามัย
- รางวัลใบประกาศเกียรติคุณแก่โรงพยาบาลพิษณุเวช ในฐานะผู้สนับสนุนกิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์ของ สโมสรทหารที่เมตตาทราย ระดับทอง จากมหาวิทยาลัยนเรศวร
- มหาวิทยาลัยพิษณุโลกได้มอบเกียรติบัตรแก่โรงพยาบาลพิษณุเวช เพื่อแสดงว่าโรงพยาบาลเป็นสถานที่ศึกษาทำงานที่มีระบบการบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยที่ดีเหมาะกับการเป็นแหล่งเรียนรู้ให้กับนักศึกษา
- รางวัลใบประกาศเกียรติคุณสาขาการแพทย์และสาธารณสุข จากมูลนิธิเพื่อสังคมไทย เนื่องจากได้สร้างประโยชน์ให้กับส่วนรวม สังคมและประเทศชาติพร้อมทั้งมีการตอบแทนคุณแผ่นดินในรูปแบบต่างๆ

โรงพยาบาลพิษณุเวช พิจิตร ได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณเป็นสถานประกอบการต้นแบบในการชำระเงินสมทบ กองทุนประกันสังคมดีเด่น





## โรงพยาบาลพริ้นซ์ ปากน้ำโพ

- ได้รับใบรับรองระบบบริหารงานคุณภาพเพื่อแสดงว่าแผนกห้องปฏิบัติการทางการแพทย์ โรงพยาบาลพริ้นซ์ปากน้ำโพ จังหวัดนครสวรรค์ ได้รับรองระบบบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐานงานเทคนิคการแพทย์ 2560 สำหรับห้องปฏิบัติการ รับรองรอบที่ 3 จากสภาเทคนิคการแพทย์
- รางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี 2562 ระดับประเทศ โดยได้รับเกียรติบัตรจากกระทรวงแรงงาน
- ได้รับเกียรติบัตรรับรองว่าโรงพยาบาลพริ้นซ์ ปากน้ำโพ 1 และพริ้นซ์ ปากน้ำโพ 2 ผ่านเกณฑ์มาตรฐานโรงพยาบาลอาหารปลอดภัย ปีงบประมาณ 2562 จากสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดนครสวรรค์
- โรงพยาบาลพริ้นซ์ ปากน้ำโพ 2 ได้รับประกาศนียบัตรจากสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล(องค์การมหาชน) รับรองว่าโรงพยาบาลได้ปฏิบัติตามแนวทางการพัฒนานับได้ขั้นที่ 2 สู่ HA อันจะเป็นพื้นฐานสำคัญ สำหรับการพัฒนาคุณภาพ เพื่อความปลอดภัยของผู้ป่วย
- โรงพยาบาลพริ้นซ์ ปากน้ำโพ ได้รับการรับรองมาตรฐาน HIMSS Analytics Stage 7 มาตรฐานสากลระดับโลก โรงพยาบาลแรกในประเทศไทย โดยได้รับโล่เกียรติคุณจากหอการค้าจังหวัดนครสวรรค์
- ได้รับเกียรติบัตรรับรองว่าโรงพยาบาลพริ้นซ์ ปากน้ำโพ เป็นโรงพยาบาลที่มีคุณธรรม ธรรมภิบาลสูง ราคาและค่าบริการโปร่งใส เป็นธรรม (Good Governance Hospital) จากอธิบดีกรมการแพทย์ภายใน
- ได้รับใบประกาศจาก HIMSS Analytics เพื่อรับรองว่า Princ Paknampo Hospital HIMSS Analytics stage 7 as designated by HIMSS Analytics using the Electronic Medical Record Adoption Model.
- โรงพยาบาลพริ้นซ์ ปากน้ำโพ ได้รับประกาศนียบัตรรับรองผลการประเมินคุณภาพการตรวจวิเคราะห์ระดับดีเยี่ยมอย่างต่อเนื่องตลอดปีงบประมาณ พ.ศ.2562 สาขานาการเลือด จากสำนักมาตรฐานห้องปฏิบัติการ กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข

## โรงพยาบาลพิษณุเวชอุดรดิตถ์

- ได้รับเกียรติบัตรจากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน ว่ามีระบบการจัดการด้านยาเสพติดในสถานประกอบการตามโครงการการโรงงานสีขาว ระดับ 2
- ได้รับเกียรติบัตรโรงพยาบาลคุณธรรมธรรมภิบาลสูง ราคาและค่าบริการโปร่งใส เป็นธรรม จากกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2562



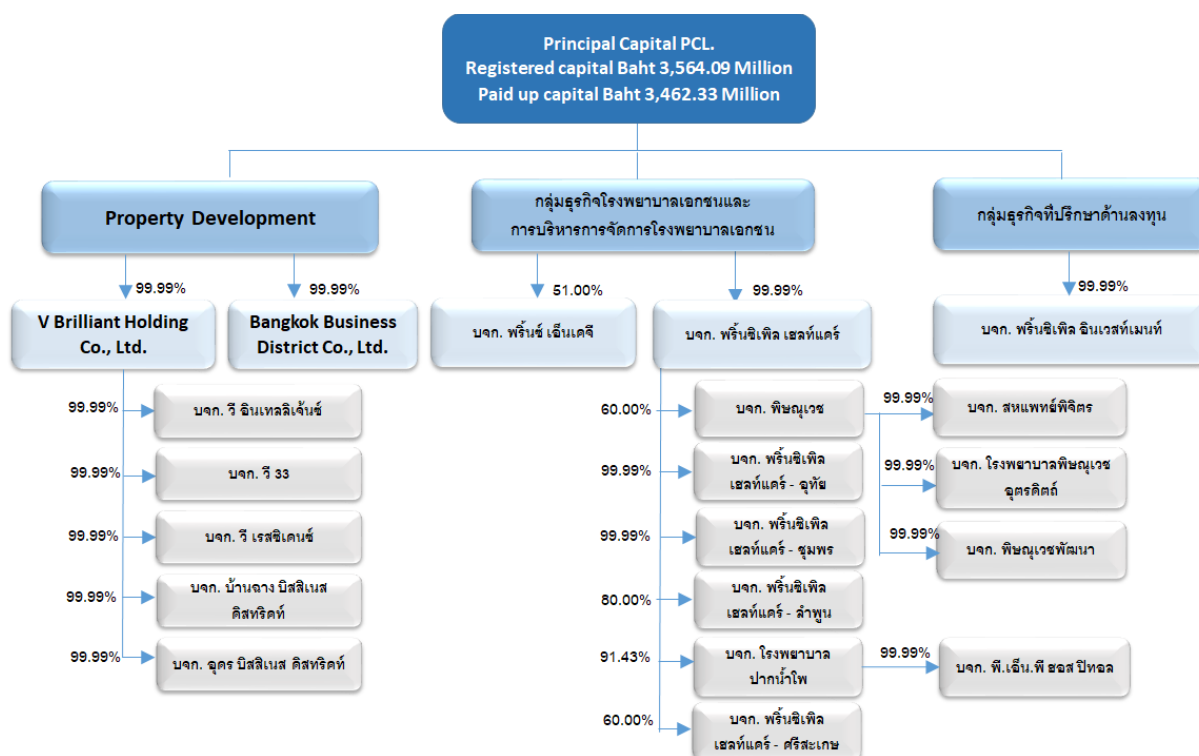
## ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

โรงแรมแมริออทเอ็คเซ็ลคิวทีฟ อพาร์ทเมนต์ สาทรวิสตา – กรุงเทพฯ ได้รับรางวัลจากหลายหน่วยงานดังต่อไปนี้

- ประกาศนียบัตรยอดเยี่ยมประจำปี 2558 และ ปี 2562 จาก TripAdvisor.com (Certificate of Excellence)
- รางวัลโครงการกรุงเทพสะอาดและร่มรื่นจากกรุงเทพมหานคร (Clean and Green Award by Bangkok Metropolitan Administration)
- Love by Guests Award Winner 2019 จาก Hotel.com (ได้คะแนน 9.1 จากคะแนนเต็ม 10)
- Recommended Award 2019 จาก Holiday Check.com (ได้คะแนน 6 จากคะแนนเต็ม 6)
- Chef ของโรงแรม 2 คนได้รับรางวัลชนะเลิศจากการแข่งขันในรายการ Bangkok Junior Chefs Competition 2019

## โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัท ฟรินซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน) สามารถแบ่งธุรกิจของบริษัทฯ ออกเป็น 3 ประเภท คือ ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนและบริหารจัดการโรงพยาบาลเอกชน และธุรกิจที่ปรึกษาด้านการลงทุน โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นดังนี้



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ปัจจุบันธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนและบริหารจัดการโรงพยาบาลเอกชน จากการที่บริษัทฯ มองเห็นโอกาสและการเติบโตอีกมากในธุรกิจบริการทางการแพทย์ ในปี 2560 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นของบริษัท ฟรินซ์เฟิล เฮลท์แคร์ จำกัด (เดิมชื่อบริษัท อลิอันซ์ เมดิคอล เอเชีย จำกัด) ซึ่งประกอบธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน โดยมีเครือข่ายโรงพยาบาล 4 แห่งใน 3 จังหวัดทางภาคเหนือ ได้แก่ โรงพยาบาลพิษณุเวช พิจิตร (เดิมชื่อโรงพยาบาลสหเวช) ในจังหวัดพิจิตร โรงพยาบาลฟรินซ์ปากน้ำโพ 1 โรงพยาบาลฟรินซ์ปากน้ำโพ 2 (เดิมชื่อโรงพยาบาลปากน้ำโพ และโรงพยาบาลปากน้ำโพ 2) ในจังหวัดนครสวรรค์ และโรงพยาบาลพิษณุเวช ในจังหวัดพิษณุโลก

บริษัทฯ มีเป้าหมายที่เป็นผู้ให้บริการทางการแพทย์ชั้นนำแก่กลุ่มลูกค้าที่มีรายได้ระดับกลางในประเทศไทย โดยการขยายเครือข่ายโรงพยาบาลให้ครอบคลุมและเพิ่มศักยภาพในการแสวงหารายได้ด้วยการลงทุนสร้างโรงพยาบาลเองซื้อกิจการโรงพยาบาลและรับจ้างบริหารกิจการโรงพยาบาล และนำระบบการจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศของโรงพยาบาล (Hospital Information Systems) มาใช้ในการบริหารต้นทุนของธุรกิจโรงพยาบาลอย่างมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2561 บริษัทฯ ได้ลงทุนซื้อกิจการโรงพยาบาลเพิ่ม 1 แห่งคือ โรงพยาบาลฟรินซ์ สุวรรณภูมิ (เดิมชื่อโรงพยาบาลปิยะมินทร์) เป็นโรงพยาบาลขนาดใหญ่ในจังหวัดสมุทรปราการ ซึ่งช่วยขยายเครือข่ายการประกอบธุรกิจโรงพยาบาลของกลุ่มบริษัทฯ ให้ครอบคลุมมากขึ้นโดยเฉพาะในพื้นที่กรุงเทพมหานครและปริมณฑล จากเดิมที่โรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทฯ ตั้งอยู่ในพื้นที่ต่างจังหวัด ซึ่งจะก่อให้เกิดเป็น Hub และ Spoke System ของธุรกิจโรงพยาบาลซึ่งจะช่วยเสริมสร้างการเติบโตและเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน จากการซื้อกิจการดังกล่าวส่งผลให้รายได้จากธุรกิจการให้บริการทางการแพทย์เป็นรายได้หลักของบริษัทฯ ดังนั้นบริษัทฯ ได้ยื่นขอตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเปลี่ยนกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ไปยังกลุ่มธุรกิจให้บริการทางการแพทย์ซึ่งได้รับการอนุมัติจากตลาดหลักทรัพย์ในเดือนกุมภาพันธ์ 2562 ต่อมาในเดือนมีนาคม 2562 บริษัทฯ เข้าซื้อและรับโอนกิจการของโรงพยาบาลศิริเวชลำพูน ในจังหวัดลำพูน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ลงทุนสร้างโรงพยาบาลเพิ่มอีก 1 แห่งคือ โรงพยาบาลพิษณุเวช อุดรดิตถ์ ในจังหวัดอุดรดิตถ์ ซึ่งเปิดให้บริการในเดือนมีนาคม 2563 และซื้อโรงพยาบาลที่จังหวัดอุทัยธานีซึ่งเป็นหนี้ NPA จากสถาบันการเงินและนำมาปรับปรุงเป็นโรงพยาบาลฟรินซ์ อุทัยธานี ซึ่งเปิดให้บริการแล้วในเดือนพฤศจิกายน 2562 ที่ผ่านมา บริษัทฯ เล็งเห็นโอกาสในการให้บริการโรงพยาบาลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือและเพิ่มเครือข่ายโรงพยาบาลให้ครอบคลุมมากขึ้น จึงได้จัดตั้งบริษัท ฟรินซ์เฟิล เฮลท์แคร์ – ศรีสะเกษ จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมทุนระหว่างบริษัท ฟรินซ์ เฮลท์แคร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ กับ บริษัท ศรีสะเกษ เมดิเทค จำกัด เพื่อสร้างโรงพยาบาลเอกชนในจังหวัดศรีสะเกษ ขนาด 60 เตียง อีกทั้งมีการขยายธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนไปยังภาคใต้ โดยบริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ภายใต้ชื่อ “บริษัท ฟรินซ์เฟิล เฮลท์แคร์ - ชุมพร จำกัด” เพื่อดำเนินการลงทุนในจังหวัดชุมพรโดยเข้าซื้อและรับโอนกิจการสถานพยาบาล รวมถึงทรัพย์สิน หนี้สิน และใบอนุญาตต่างๆ ที่จำเป็นทั้งหมดของบริษัท โรงพยาบาลวิรัชศิลป์ จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจโรงพยาบาลวิรัชศิลป์ ในจังหวัดชุมพร บริษัทฯ ได้รับโอนกิจการเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2563 ทำให้จำนวนโรงพยาบาลในเครือข่ายเพิ่มขึ้นเป็น 10 โรงพยาบาลใน 9 จังหวัด

บริษัทฯ เสริมความแข็งแกร่งให้กับเครือข่ายโรงพยาบาลโดยการจับมือกับพันธมิตรชั้นนำอย่าง บำรุงราษฎร์ เฮลท์ เน็ตเวิร์ก เปิดศูนย์ให้บริการทางการแพทย์ด้านกระดูกสันหลังและข้อ ที่โรงพยาบาลฟรินซ์ สุวรรณภูมิ ในเดือนพฤศจิกายน 2562 โดยชูความเป็นเลิศในมาตรฐานการรักษาโดยทีมแพทย์โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ โดยมีการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยในการรักษาให้กับกลุ่มคนทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด ซึ่งมีแผนขยายความร่วมมือไปยังโรงพยาบาลอื่นๆ ในเครือข่ายในอนาคต

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ริเริ่มธุรกิจใหม่ๆ โดยได้เข้าร่วมทุนกับบริษัท นิฮอน เคเอ จำกัด ในเครือ NK Group จากประเทศญี่ปุ่นซึ่งเป็นผู้ประกอบการด้านการดูแลผู้สูงอายุที่มีประสบการณ์มากกว่า 50 ปีเพื่อดำเนินธุรกิจด้านการดูแลผู้สูงอายุในประเทศไทย ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายภาครัฐ Healthcare 4.0 ที่มีเป้าหมายให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางทางการแพทย์และการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ บริษัทย่อยจะร่วมทุนตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ภายใต้ชื่อ บริษัท พรินซ์เฟิล เอ็นเคจี จำกัด เพื่อดำเนินการก่อตั้งศูนย์ดูแลสุขภาพผู้สูงอายุ โดยจะเน้นการดูแลในรูปแบบการฟื้นฟู และดูแลช่วยเหลือผู้สูงอายุให้มีร่างกายและจิตใจที่เข้มแข็งสามารถพึ่งพาตนเองให้ได้มากที่สุด และสามารถกลับไปใช้ชีวิตกับครอบครัวได้ โดยคาดว่าจะเริ่มดำเนินการแห่งแรกภายในโรงพยาบาลพรินซ์ สุวรรณภูมิ ภายในปี 2563

สำหรับธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ บริษัทฯ ยังคงดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อเช่าในรูปแบบของ โรงแรมและเซอร์วิสอพาร์ทเม้นท์ และอาคารสำนักงานให้เช่าแบบครบวงจร อย่างไรก็ตามบริษัทฯ หดขยายธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายโดยจะไม่พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพิ่มเติมจากปัจจุบัน สำหรับที่ดินรอการพัฒนา หากมีโอกาสที่เหมาะสมและเป็นประโยชน์ บริษัทฯ พร้อมที่จะขายที่ดินรอการพัฒนาและโครงการที่มีอยู่ในปัจจุบันแก่นักลงทุนที่สนใจเพื่อนำมาเป็นแหล่งเงินทุนในการพัฒนาธุรกิจการแพทย์ต่อไป เว้นแต่ที่ดินรอการพัฒนาที่มีศักยภาพที่จะสามารถพัฒนารองรับธุรกิจการแพทย์ในอนาคต

นอกจากธุรกิจการแพทย์และธุรกิจอสังหาริมทรัพย์แล้วบริษัทฯ ยังดำเนินธุรกิจให้บริการคำปรึกษาด้านการลงทุนอีกด้วย

## โครงสร้างรายได้

ประเภทรายได้	ดำเนินการโดย	2562		2561		2560	
		ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ธุรกิจโรงพยาบาล	PSV, PPCH, PLPN, PUTH, PUTD, PPNP	2,296.2	80.0	2,084.6	78.4	1,690.4	78.0
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ให้เช่า	PRINC, VB, VI, VR	575.3	20.0	574.2	21.6	476.4	22.0
รายได้รวม		2,871.5	100.00	2,658.8	100.0	2,166.8	100.0

หมายเหตุ :	PSV	-	โรงพยาบาลพิษณุเวช	PRINC	-	บมจ. พรินซ์เฟิล แคปิตอล
	PPCH	-	โรงพยาบาลพิษณุเวช พิจิตร	VB	-	บจก. วี บริลเลียนกรุป โฮลดิ้ง
	PLPN	-	โรงพยาบาลศิริเวช ลำพูน	VI	-	บจก. วี อินเทลลิเจนซ์
	PUTH	-	โรงพยาบาลพรินซ์ อุทัยธานี	VR	-	บจก. วี เรสซิเดนซ์
	PUTD	-	โรงพยาบาลพิษณุเวชอุตรดิตถ์			
	PPNP	-	โรงพยาบาลพรินซ์ปากน้ำโพ 1 และ โรงพยาบาลพรินซ์ปากน้ำโพ 2			

## ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดแบ่งผลิตภัณฑ์ออกเป็นกลุ่มตามประเภทธุรกิจแต่ละประเภท ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

### ก) ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน และการบริหารจัดการโรงพยาบาลเอกชน

#### ■ โรงพยาบาลเอกชนในกรุงเทพและปริมณฑล

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการกิจการโรงพยาบาลเอกชนภายใต้ชื่อ “โรงพยาบาลพริ้นซ์ สุวรรณภูมิ (PRINC HOSPITAL SUVARNABHUMI) (เดิมชื่อ “โรงพยาบาลปิยะมินทร์”) ซึ่งบริษัทฯ ได้เข้าซื้อและรับโอนกิจการสถานพยาบาลของบริษัท ไทย เฮลท์ เมเนจเม้นท์ ออแกไนเซชัน จำกัด (“THM”) โดยปัจจุบันโรงพยาบาลพริ้นซ์ สุวรรณภูมิ มีขนาด 200 เตียง และมีศักยภาพรองรับผู้ป่วยนอกได้วันละ 600 คนต่อวัน โรงพยาบาลเปิดให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง โดยมีการจัดตั้งคลินิกโดยมีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางดังต่อไปนี้

- |                            |                          |
|----------------------------|--------------------------|
| — คลินิกอายุรกรรม          | — ศัลยกรรมระบบประสาท     |
| — สูตินารีเวช              | — ศัลยกรรมกระดูก         |
| — กุมารเวช                 | — ศูนย์อุบัติเหตุฉุกเฉิน |
| — ศูนย์เวชศาสตร์ผู้สูงอายุ | — ศูนย์ต่อมไร้ท่อ        |
| — ศูนย์ทางเดินอาหาร        | — ศูนย์หัวใจ             |
| — ศูนย์มะเร็ง              | — ศูนย์ไตเทียม           |

ในเดือนธันวาคม 2562 บริษัทฯ ได้ดำเนินการร่วมกับ “บำรุงราษฎร์ เฮลท์ เน็ตเวิร์ก” เปิด “ศูนย์ให้บริการทางการแพทย์ด้านกระดูกสันหลังและข้อ Spine & Joint” ที่โรงพยาบาลพริ้นซ์ สุวรรณภูมิ โดยเสนอบริการที่เป็นเลิศภายใต้มาตรฐานการรักษาโดยทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญการจากโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ ทั้งนี้รูปแบบการรักษาของศูนย์ Spine & Joint มีหลากหลายวิธีตามระดับอาการของผู้ป่วย โดยมีการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยในการรักษา

#### ■ โรงพยาบาลเอกชนในต่างจังหวัด

บริษัทฯ ดำเนินกิจการโรงพยาบาลเอกชนในต่างจังหวัดผ่านบริษัท พรินซ์เฟิล เฮลท์แคร์ จำกัด (PRINH) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดย PRINH เข้าลงทุนในกลุ่มบริษัทที่ดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน โดยมีรายละเอียดดังนี้



## 1. โรงพยาบาลพิษณุเวช

เป็นโรงพยาบาลขนาด 150 เตียง ตั้งอยู่ในจังหวัดพิษณุโลก เปิดให้บริการมาแล้วเป็นระยะเวลา 37 ปี เป็นสถานพยาบาลชั้นทุติยภูมิระดับสูง ดำเนินงานโดยบริษัท พิษณุเวช จำกัด เปิดให้บริการรักษาพยาบาลทั้งผู้ป่วยในและผู้ป่วยนอกตลอด 24 ชั่วโมง โดยได้รับการรับรองมาตรฐานสากล JCI (Joint Commission International) โดยมีการจัดตั้งคลินิกโดยมีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางดังต่อไปนี้

- |  |                     |
|--|---------------------|
| — คลินิกอายุรกรรม                      | — คลินิกกุมารเวช    |
| — คลินิกสูตินรีเวช                     | — คลินิกศัลยกรรม    |
| — ศูนย์ตรวจสุขภาพ                      | — คลินิกจิตเวช      |
| — คลินิกส่งเสริมพัฒนาการเด็กและวัยรุ่น | — คลินิกจักษุ       |
| — ศูนย์ฉุกเฉินและอุบัติเหตุ            | — คลินิก หู คอ จมูก |
|  | — คลินิกทันตกรรม    |

นอกจากนี้ยังมีการให้บริการด้านต่าง ๆ เช่น การตรวจทางรังสีวิทยา การตรวจทางหัวใจ การตรวจทางห้องปฏิบัติการ และศัลยกรรม ในปี 2562 บริษัทได้เปิดศูนย์เวชศาสตร์ฟื้นฟูและศูนย์ทางเดินอาหารและตับในอาคารแห่งใหม่เพื่อเพิ่มการบริการให้ครอบคลุมมากขึ้น

## 2. โรงพยาบาลพิษณุเวช พิจิตร

ดำเนินงานโดยบริษัท สหแพทย์พิจิตร จำกัด เปิดให้บริการเมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2533 เป็นโรงพยาบาลขนาด 90 เตียง ตั้งอยู่ในจังหวัดพิจิตร ให้บริการรักษาพยาบาลทั้งผู้ป่วยในและผู้ป่วยนอกตลอด 24 ชั่วโมง โดยมีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะโรคดังต่อไปนี้

- |                             |                                |
|-----------------------------|--------------------------------|
| — ศูนย์รักษาโรคกระดูกและข้อ | — ศูนย์อุบัติเหตุฉุกเฉิน       |
| — ศูนย์ตรวจสุขภาพทั่วไป     | — ศูนย์โรคหัวใจ ทางเดินปัสสาวะ |
| — ศูนย์ไตเทียม              | — ศูนย์เอกซเรย์คอมพิวเตอร์     |
| — คลินิกอายุรกรรม           | — คลินิกศัลยกรรมทั่วไป         |
| — ศูนย์กายภาพบำบัด          | — ศูนย์กุมารเวชกรรม            |
| — คลินิกเบาหวาน             | — คลินิกนมแม่                  |
| — คลินิกสูตินรีเวช          |                                |



### 3. โรงพยาบาลพริ้นซ์ ปากน้ำโพ 1 และโรงพยาบาลพริ้นซ์ ปากน้ำโพ 2

โรงพยาบาลทั้ง 2 แห่งตั้งอยู่ในอำเภอเมือง จังหวัดนครสวรรค์ ดำเนินงานโดยบริษัท โรงพยาบาลปากน้ำโพ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เท็น เอ็ม ดี นครสวรรค์ จำกัด) โดยแต่ละแห่งเป็นโรงพยาบาลขนาด 100 เตียง และยังเป็นโรงพยาบาลเอกชนที่ได้รับการรับรองมาตรฐานจากสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) เป็นสถานพยาบาลชั้นทุติยภูมิระดับสูง ให้บริการรักษาพยาบาลทั้งผู้ป่วยในและผู้ป่วยนอกตลอด 24 ชั่วโมง โดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางและด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัยนำไปสู่ความเป็นเลิศทางการแพทย์ที่มุ่งเน้นต่อการรักษาผู้ป่วยเป็นหลัก อีกทั้งทีมงานมืออาชีพในสหสาขาวิชาที่สามารถดูแลผู้ป่วยเฉพาะโรคได้เป็นอย่างดี รางวัลแห่งความภาคภูมิใจคือการได้รับการรับรองมาตรฐานเทคโนโลยีสารสนเทศโรงพยาบาล ขั้นที่ 7 (HIMSS Analytics stage 7) เป็นแห่งแรกในประเทศไทย และการรับรองมาตรฐานกระบวนการคุณภาพ (Hospital Accreditation (HA) of Thailand) โดยมีศูนย์และคลินิกบริการดังต่อไปนี้

- ศูนย์อุบัติเหตุและฉุกเฉิน
- คลินิกทันตกรรม
- คลินิกโรคระบบทางเดินอาหารและตับ
- หอผู้ป่วยวิกฤต
- คลินิกอายุรกรรม
- คลินิกโรคสมองและระบบประสาท
- แผนกกายภาพบำบัด
- ศูนย์โรคทางเดินปัสสาวะ
- ศูนย์ตรวจสุขภาพ
- คลินิกตา
- คลินิกโรคไต
- คลินิกกุมารเวชกรรม
- ศูนย์รังสีวินิจฉัย
- คลินิกโรคหัวใจและหลอดเลือด
- คลินิกโรคติดเชื้อ
- ห้องปฏิบัติการทางการแพทย์
- คลินิกกระดูกและข้อ
- คลินิกศัลยกรรมทั่วไป
- คลินิกสุขภาพสตรี
- คลินิกหู คอ จมูก
- คลินิกเบาหวานไทรอยด์และต่อมไร้ท่อ
- ศูนย์อายุรกรรมเฉพาะทางนอกเวลา





#### 4. โรงพยาบาลพิษณุเวชอุตรดิตถ์

โรงพยาบาลพิษณุเวชอุตรดิตถ์ซึ่งจะดำเนินงานโดย บริษัท โรงพยาบาลพิษณุเวชอุตรดิตถ์ จำกัด เป็นโรงพยาบาลขนาด 60 เตียง ตั้งอยู่บนเนื้อที่ประมาณ 28 ไร่ ถนนสายพิษณุโลก-เด่นชัย อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์ เปิดให้บริการอย่างเป็นทางการในเดือนมีนาคม 2562 มีห้องพักคนไข้ที่สามารถรองรับบริการด้วยห้องพิเศษ 50 ห้อง ห้องพิเศษเดี่ยวใน ICU พร้อมอุปกรณ์และเครื่องช่วยหายใจ 7 ห้อง ห้องผ่าตัดที่เป็นไปตามมาตรฐานสากล และห้องเครื่องมือแพทย์ที่ทันสมัย เช่น เครื่องเอกซเรย์คอมพิวเตอร์ความเร็วสูง เครื่องตรวจมะเร็งเต้านม เครื่องอัลตราซาวด์ 4 มิติ เครื่องตรวจสมรรถภาพหัวใจ เครื่องตรวจหัวใจด้วยคลื่นเสียงความถี่สูง พร้อมบริการศูนย์ฉุกเฉินและอุบัติเหตุ โดยแพทย์เวชศาสตร์ฉุกเฉิน พร้อมรองรับผู้ป่วยในพื้นที่และจังหวัดใกล้เคียง เช่น สุโขทัย แพร่ น่าน รวมถึงประเทศเพื่อนบ้าน สปป.ลาว และพร้อมรับส่งต่อผู้ป่วยตลอด 24 ชั่วโมง ไปยังโรงพยาบาลในเครือเพื่อเสริมการบริการงานให้เป็นเครือข่าย มีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญและคลินิกเฉพาะทางดังต่อไปนี้

- |                              |                             |
|------------------------------|-----------------------------|
| — แผนกอายุรกรรม              | — แผนกศัลยกรรม              |
| — แผนกสูติรีเวช              | — แผนกกุมารเวช              |
| — แผนกออร์โธปิดิกส์          | — แผนกกายภาพบำบัด           |
| — หอผู้ป่วย                  | — ศูนย์ฉุกเฉินและอุบัติเหตุ |
| — แผนกห้องคลอดและเนอส์เซอรี่ | — แผนกผ่าตัด                |
| — แผนกปฏิบัติการชันสูตร      | — แผนกรังสีวินิจฉัย         |
| — แผนกไอซียู                 |                             |

#### 5. โรงพยาบาลศิริเวชลำพูน

โรงพยาบาลศิริเวชลำพูนดำเนินการโดยบริษัท พรินซิเพิล เฮลท์แคร์ – ลำพูน จำกัดเป็นโรงพยาบาลเอกชนขนาด 59 เตียง ตั้งอยู่บนเนื้อที่ประมาณ 11 ไร่ ได้รับการรับรองจากสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติให้รักษาโรคต่อกระดูกและโรคข้อเข่าเสื่อมในผู้ป่วยสิทธิบัตรทอง นอกจากนี้ยังให้บริการรักษาพยาบาลทั้งผู้ป่วยในและผู้ป่วยนอกตลอด 24 ชั่วโมง โดยมีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญและคลินิกเฉพาะทางดังต่อไปนี้

- |                             |                             |
|-----------------------------|-----------------------------|
| — ศูนย์รักษาต่อกระดูก       | — ศูนย์ศัลยกรรมความงาม      |
| — แผนกอายุรกรรม             | — ศูนย์รักษาเส้นเลือดอุดตัน |
| — ศูนย์อุบัติเหตุและฉุกเฉิน | — ศูนย์ทันตกรรม             |
| — ศูนย์ลดน้ำหนัก            |                             |





## 6. โรงพยาบาลพริ้นซ์ อุทัยธานี

โรงพยาบาลพริ้นซ์ อุทัยธานีดำเนินงานโดย บริษัท พริ้นซ์เฟิล เฮลท์แคร์ - อุทัยธานี จำกัด เป็นโรงพยาบาลขนาด 59 เตียง ตั้งอยู่บนเนื้อที่ประมาณ 12 ไร่ จังหวัดอุทัยธานี เปิดให้บริการอย่างเป็นทางการในเดือนพฤศจิกายน 2562 พร้อมให้บริการตรวจรักษาโรคต่างๆ รวมทั้งบริการตรวจสุขภาพ โดยมุ่งเน้นศักยภาพการดูแลผู้ป่วยฉุกเฉินวิกฤตด้วยศูนย์อุบัติเหตุฉุกเฉิน ให้บริการด้วยทีมแพทย์เวชศาสตร์ฉุกเฉินและบุคลากรผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทาง พร้อมเครื่องมือและเทคโนโลยีทางการแพทย์ที่ทันสมัยและครบถ้วน นอกจากนี้ยังสามารถรองรับชาวจังหวัดอุทัยธานีและใกล้เคียง เช่น ชัยนาท นครสวรรค์ พร้อมระบบให้คำปรึกษาและรับส่งต่อผู้ป่วยตลอด 24 ชั่วโมง ไปยังโรงพยาบาลในเครือ เช่น โรงพยาบาลพริ้นซ์ ปากน้ำโพ จังหวัดนครสวรรค์ โดยมีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญและคลินิกเฉพาะทางดังต่อไปนี้

- |                             |                              |
|-----------------------------|------------------------------|
| — แผนกอายุรกรรม             | — ศูนย์ฉุกเฉินและอุบัติเหตุ  |
| — แผนกออร์โธปิดิกส์         | — แผนกผ่าตัด                 |
| — แผนกกุมารเวช              | — แผนกไอซียู                 |
| — หอผู้ป่วย                 | — แผนกรังสีวินิจฉัย          |
| — ห้องปฏิบัติการทางการแพทย์ | — แผนกห้องคลอดและเนอรัลเซอรี |



● ศักยภาพในการบริการทางการแพทย์

ศักยภาพในการให้บริการกลุ่มลูกค้าผู้ป่วยนอก (Out-Patient Department : OPD) ประเมินจากจำนวนห้องตรวจรักษา ในขณะที่ศักยภาพในการให้บริการผู้ป่วยใน (In-Patient Department : IPD) ประเมินจากจำนวนเตียงที่ให้บริการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทฯ มีศักยภาพในการให้บริการทางการแพทย์และมีอัตราการใช้บริการดังนี้

	โรงพยาบาล พริ้นซ์ สุพรรณภูมิ		โรงพยาบาล พิษณุเวช		โรงพยาบาล พิษณุเวช พิจิตร		โรงพยาบาล พริ้นซ์ ปากน้ำโพ	
	2562	2561 (โอนกิจการ ก.พ. 61)	2562	2561	2562	2561	2562	2561
จำนวนเตียง	200	200	150	150	90	90	200	200
จำนวนผู้ป่วยไข้นอก/วัน (คน)	215	309	566	573	150	185	353	336
รายได้ (ล้านบาท)	227.6	206.9	1,200.6	1,160.5	174.8	176.6	530.4	514.3

	โรงพยาบาล ศิริเวชลำพูน		โรงพยาบาลพิษณุเวช อุตรดิตถ์		โรงพยาบาล พริ้นซ์ อุทัยธานี	
	2562	2561 (โอนกิจการ มี.ค. 61)	2562 (เปิดเมื่อ มี.ค.62)	2561	2562 (เปิดเมื่อ พ.ย.62)	2561
จำนวนเตียง	59	59	57	-	59	-
จำนวนผู้ป่วยไข้นอก/วัน (คน)	170	237	49	-	24	-
รายได้ (ล้านบาท)	69.4	-	85.9	-	6.9	-

โครงการที่อยู่ระหว่างการรับโอนกิจการ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ภายใต้ชื่อบริษัท พริ้นซ์เฟลด์ เฮลท์แคร์ – ชุมพร จำกัด (“PCPN”) เพื่อลงทุนและดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลในจังหวัดชุมพร โดยเข้าซื้อและรับโอนกิจการสถานพยาบาลของบริษัท โรงพยาบาลวิรัชศิลป์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนภายใต้ชื่อ “โรงพยาบาลวิรัชศิลป์” มีจำนวนเตียงจดทะเบียน 100 เตียง ตั้งอยู่ในจังหวัดชุมพร โดย PCPN รับโอนมาซึ่งกิจการสถานพยาบาลของวิรัชศิลป์อันรวมถึงทรัพย์สิน ใบอนุญาตต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการประกอบกิจการสถานพยาบาล ตลอดจนสิทธิ หน้าที่ และภาระผูกพันตามสัญญาที่วิรัชศิลป์ มีอยู่ ณ วันโอนกิจการ และพนักงานทั้งหมดที่มีความประสงค์จะทำงานกับ PCPN ต่อไป ซึ่งบริษัทฯ ได้มาซึ่งกิจการสถานพยาบาลของวิรัชศิลป์ในครั้งนี้จะเป็นการขยายเครือข่ายในการประกอบธุรกิจโรงพยาบาลของกลุ่มบริษัทฯ ให้ครอบคลุมภูมิภาคต่างๆ ในประเทศไทยมากขึ้น โดยเฉพาะบริเวณภาคใต้ของประเทศไทย อันจะเป็นการช่วยเสริมสร้างการเติบโตและเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถในการแข่งขัน รวมทั้งเป็นแสวงหารายได้ของกลุ่มบริษัทฯ ต่อไปในอนาคต คาดว่ากระบวนการรับโอนกิจการสถานพยาบาลจากวิรัชศิลป์

## โครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

บริษัท พรินซ์เฟิล เฮลท์แคร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนกับ บริษัท ศรีสะเกษ เมดิเทค จำกัด ในบริษัท พรินซ์เฟิล เฮลท์แคร์-ศรีสะเกษ จำกัด เพื่อประกอบกิจการโรงพยาบาลเอกชนในจังหวัด ในนาม "โรงพยาบาลพรินซ์ ศรีสะเกษ" ซึ่งเป็นโรงพยาบาลเอกชนแห่งแรกในจังหวัดศรีสะเกษ ขนาด 59 เตียง ปัจจุบันโครงการดังกล่าวอยู่ระหว่างการก่อสร้าง คาดว่าพร้อมเปิดให้บริการในไตรมาส 2 ปี 2564

### ข) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ให้เช่า

- ธุรกิจโรงแรม/เชอร์วิสอพาร์ทเมนท์

1. โรงแรมแมริออท เอ็คเซ็คคิวทีฟ อพาร์ทเมนท์ สาทร วิสตา – กรุงเทพฯ เป็นโรงแรมและเชอร์วิสอพาร์ทเมนท์ ระดับ 5 ดาว จำนวน 187 ห้อง ภายใต้การบริหารงานของผู้บริหารในกลุ่มแมริออท เพื่อให้บริการที่พักอาศัยแก่ลูกค้าชาวต่างประเทศที่เข้ามาทำงานและท่องเที่ยวในประเทศไทยที่ต้องการเช่าที่พักอาศัยในระยะสั้นและระยะยาว โดยมีสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ครบครัน ตั้งอยู่ในย่านศูนย์กลางธุรกิจที่มีศักยภาพ ถนนสีลม สาทร และยังมีนโยบายการให้บริการที่มีคุณภาพ มีระบบรักษาความปลอดภัยที่มีประสิทธิภาพ

โรงแรมแมริออท เอ็คเซ็คคิวทีฟ อพาร์ทเมนท์ สาทร วิสตา – กรุงเทพฯ	
ประเภท	โรงแรมและเชอร์วิสอพาร์ทเมนท์ ระดับ 5 ดาวจำนวน 1 อาคาร
ที่ตั้งโครงการ	ซอยสาทร 3 (สวนพลู) ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ
ห้องพัก	<u>ประเภท</u> <u>จำนวน (ห้อง)</u>
	1 Bedroom Suite 55
	1 Bedroom Executive Suite 50
	2 Bedroom Suite 58
	3 Bedroom Suite 11
	3 Bedroom Executive Suite 10
ห้องอาหาร	<u>ชื่อร้านและประเภทอาหาร</u> Momo Café (อาหารไทยและอาหารนานาชาติ) Pool Bar
ห้องจัดเลี้ยง/สัมมนา	<u>ชื่อห้อง</u> Board Room
บริการอื่นๆ	-
เริ่มเปิดดำเนินการ	เดือนมีนาคม 2552



2. ซัมเมอร์เซ็ท เอกมัย แวงค็อก เป็นโรงแรมและเซอร์วิสอพาร์ทเมนท์ เป็นอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทย่อย คือ บริษัท วี เรสซิเดนซ์ จำกัด ภายใต้การบริหารงานของผู้บริหารในกลุ่มแอสคอต ที่มีชื่อเสียงและประสบการณ์ในการบริหารงานโรงแรมในระดับสากล โครงการนี้ให้บริการที่พักอาศัยแก่ลูกค้าชาวต่างประเทศที่เข้ามาทำงานในประเทศไทยและนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้ามาท่องเที่ยวในประเทศไทยที่มีความต้องการเช่าที่พักอาศัยในระยะยาว โดยคำนึงถึงการให้บริการและสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ภายในห้องพักอาศัย โครงการตั้งอยู่ในทำเลย่านธุรกิจบริเวณสุขุมวิท และเอกมัย

โครงการซัมเมอร์เซ็ทเอกมัยแวงค็อก		
ประเภท	โรงแรมและเซอร์วิสอพาร์ทเมนท์ให้เช่า ระดับ 5 ดาว ภายใต้การบริหารในกลุ่มแอสคอต รวมทั้งหมด 3 อาคาร (อาคารA,B,C) ประกอบด้วยอาคารโรงแรม 15 ชั้น อาคารอพาร์ทเมนท์ 14 ชั้น และอาคาร อพาร์ทเมนท์ 19 ชั้น พร้อมด้วยห้องจัดเลี้ยง	
ที่ตั้งโครงการ	ซอยเอกมัย 2 ถนนสุขุมวิท 63 (ถนนเอกมัย) แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ	
ห้องพัก	<u>ประเภท</u>	<u>จำนวน (ห้อง)</u>
	1. Studio Executive	26
	2. Studio Executive Twin	13
	3. 1-Bedroom Classic	13
	4. 1-Bedroom Executive	13
	5. 1-Bedroom Premier	39
	6. 2-Bedroom Executive	13
	7. 2-Bedroom Premier	13
	8. 1-Bedroom Deluxe	12
	9. 2-Bedroom Deluxe	13
	10. 3-Bedroom Executive	26
	11. 3-Bedroom Deluxe	20
	12. 3-Bedroom Premier	10
	13. Studio Standard	9
	14. Studio Deluxe	42
ห้องจัดเลี้ยง/สัมมนา	มีห้องประชุมและห้องฝึกอบรม/สัมมนา 5 ห้อง	
เริ่มเปิดดำเนินการ	ไตรมาส 4 ปี 2559	



- ธุรกิจอาคารสำนักงานให้เช่า

บริษัทย่อยได้แก่ บริษัท วี อินเทลลิเจนซ์ จำกัด เป็นผู้ให้บริการพื้นที่สำนักงานให้เช่าในอาคารบางกอก บิสซิเนสเซ็นเตอร์ แก่ลูกค้าบริษัทขนาดกลางและขนาดใหญ่ ทั้งบริษัทสัญชาติไทยและต่างประเทศ โดยทำเลที่ตั้งของโครงการดังกล่าวอยู่ในย่านเอกมัยซึ่งเป็นย่านธุรกิจ มีสิ่งอำนวยความสะดวกด้านสาธารณูปโภคและการสื่อสารโทรคมนาคมอย่างครบครัน

อาคารสำนักงานบางกอกบิสซิเนสเซ็นเตอร์	
ที่ตั้งโครงการ	ถนนเอกมัย (ซอยสุขุมวิท 63) แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ
พื้นที่โครงการ	1-3-9 ไร่ (709 ตารางวา)
พื้นที่อาคาร	37,770.61 ตารางเมตร
รายละเอียดโครงการ	อาคารสำนักงาน 30 ชั้นพร้อมชั้นใต้ดิน 1 ชั้น
จุดเด่นของโครงการ	อาคารสำนักงานเกรดเอ ย่านเอกมัย มีการตกแต่งที่ทันสมัย สิ่งอำนวยความสะดวกส่วนกลาง ศูนย์อาหารและห้องประชุมที่ได้มาตรฐานจำนวน 7 ห้อง ห้องอบรมสัมมนาขนาด 50 ที่นั่ง 1 ห้อง มีพลาซ่าและร้านค้าต่างๆ
จำนวนหน่วยพื้นที่เช่า	93 ยูนิต
กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย	บริษัทไทยและต่างชาติขนาดกลางและขนาดเล็กที่ต้องการพื้นที่อาคารสำนักงานในย่านสุขุมวิท และเอกมัย ระหว่าง 100 – 900 ตารางเมตร



ปัจจุบันบริษัทฯ มีที่ดินรวม 5 แปลงในต่างจังหวัดที่ถือโดยบริษัทในกลุ่มวี บริลเลียนกรุ๊ป โฮลดิ้ง ได้แก่ เชียงใหม่ อ่างทอง สระบุรี ระยอง และอุดรธานี เนื่องจากบริษัทฯ มีนโยบายที่ชัดเจนที่จะมุ่งขยายธุรกิจการแพทย์และไม่ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย บริษัทฯ จะพิจารณาศักยภาพของที่ดินเปล่าในต่างจังหวัดเป็นรายแปลงในการพัฒนาเป็นโรงพยาบาลแทนการพัฒนาเป็นโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย หากที่ดินแปลงใดไม่มี

ศักยภาพในการพัฒนาเป็นโรงพยาบาล บริษัทฯ จะขายคืนแก่ผู้ขายภายในระยะเวลาที่กำหนด (ตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาซื้อขาย) หรือขายให้แก่นักลงทุนที่สนใจ

### ค) ธุรกิจให้คำปรึกษาด้านการลงทุน

บริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท พรินซิเพิล อินเวสต์เมนต์ จำกัด เป็นผู้ให้บริการให้คำปรึกษาด้านการลงทุน ปัจจุบันอยู่ในช่วงพักการดำเนินงาน

## การตลาดและการแข่งขัน

### ภาพรวมเศรษฐกิจไทย

เศรษฐกิจไทยในปี 2562 สามารถขยายตัวในอัตราร้อยละ 2.5 ชะลอตัวจากปีก่อน สาเหตุหลักมาจากการชะลอตัวของการส่งออกนอกความเสี่ยงของนโยบายเศรษฐกิจโลก อีกทั้งมีสงครามการค้า และ Brexit จากภาวะเศรษฐกิจซบเซาซึ่งได้รับอิทธิพลจากปัจจัยภายนอกดังกล่าว ภาครัฐได้ออกมาตรการต่างๆ เพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจ ไม่ว่าจะเป็น มาตรการลดค่าครองชีพผู้มีรายได้น้อยผ่านบัตรสวัสดิการแห่งรัฐ "มาตรการเติมเงินบัตรประชาชน" มาตรการส่งเสริมการท่องเที่ยวภายในประเทศ "ชิม ช้อป ใช้" มาตรการช่วยเหลือเกษตรกรรายย่อยและเกษตรกรประสพภัยแล้ง มาตรการภาษีเพื่อส่งเสริมการลงทุนภายในประเทศ หักค่าใช้จ่ายเพื่อการลงทุนซื้อเครื่องจักร 1.5 เท่า และการสนับสนุนการเข้าถึงแหล่งเงินทุนของ SMEs ซึ่งมาตรการเหล่านี้มีวัตถุประสงค์ในการกระตุ้นการบริโภคและการลงทุนของภาคเอกชน ธนาคารแห่งประเทศไทยคาดการณ์ว่าอัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจไทยปี 2563 อยู่ที่ร้อยละ 2.8 เนื่องจากการชะลอตัวของภาคการส่งออกซึ่งได้รับผลกระทบสงครามการค้าโลกยังมีความไม่แน่นอน การลงทุนโครงการใหญ่ที่สำคัญอาจได้รับผลกระทบจากปัญหาเสถียรภาพทางการเมือง ภาคการท่องเที่ยวมีแนวโน้มหดตัวจากการระบาดของไวรัสโคโรนาที่มีจุดเริ่มต้นจากประเทศจีน จากมาตรการการควบคุมการระบาดของไวรัสโดยรัฐบาลจีนที่ห้ามไม่ให้นักท่องเที่ยวจีนเดินทางออกนอกประเทศ ส่งผลให้จำนวนนักท่องเที่ยวจีนเข้ามาท่องเที่ยวในประเทศไทยลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมการท่องเที่ยว และอุตสาหกรรมเกี่ยวเนื่อง และการใช้จ่ายภายในประเทศ

ที่มา: เศรษฐกิจไทยปี 2563 : ชวดอีกปีหรือดีอีกหน โดยธนาคารแห่งประเทศไทย

<https://www.posttoday.com/finance-stock/columnist/600179>





## ภาพรวมธุรกิจให้บริการทางการแพทย์ในประเทศไทย

ภาพรวมอุตสาหกรรมธุรกิจให้บริการทางการแพทย์มีการเติบโตแบบก้าวกระโดด เนื่องจากการบริการทางการแพทย์และสาธารณสุขเป็นการให้บริการที่มีความจำเป็นขั้นพื้นฐานในการดำรงชีวิต

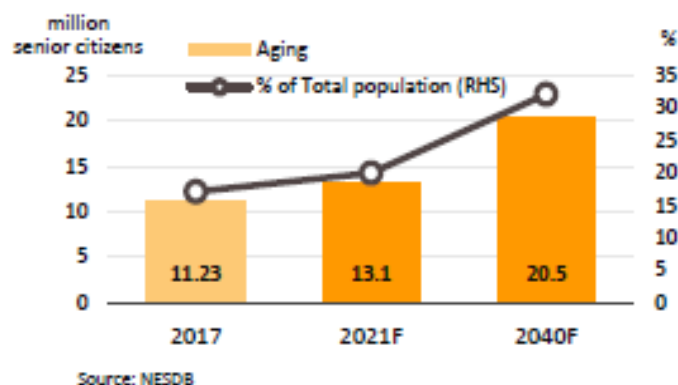
### ระบบสวัสดิการสังคมด้านสุขภาพในประเทศไทย

ภาครัฐได้จัดระบบสวัสดิการสังคมด้านสุขภาพให้แก่ประชาชนทุกภาคส่วนได้เข้ารับบริการทางการแพทย์ผ่านระบบหลักประกันสุขภาพของภาครัฐได้แก่

- ระบบประกันสุขภาพถ้วนหน้า ให้การดูแลด้านสุขภาพแก่ผู้ที่ไม่มียุติบัตรในสวัสดิการสังคมด้านสุขภาพอื่นๆ โดยเฉพาะกลุ่มคนที่มีรายได้น้อย รู้จักกันในนามโครงการ 30 บาทรักษาทุกโรค เน้นการดูแลรักษาอาการเจ็บป่วยทั่วไปเป็นหลัก หน่วยงานที่ดูแลได้แก่ สำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ
- ระบบประกันสังคม ให้การดูแลสุขภาพแก่แรงงานภาคเอกชน ครอบคลุมเรื่องการเจ็บป่วยทุพพลภาพ รวมถึงการคลอดบุตร สงเคราะห์บุตร ชราภาพ และการว่างงาน ระบบประกันสังคมดูแลโดยสำนักงานประกันสังคม
- ระบบสวัสดิการข้าราชการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ ให้การดูแลสุขภาพแก่แรงงานภาครัฐ ได้แก่ ข้าราชการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ ครอบคลุมถึงคู่สมรส บิดามารดา บุตรธิดาที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ หน่วยงานที่ดูแลระบบนี้ได้แก่ กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง

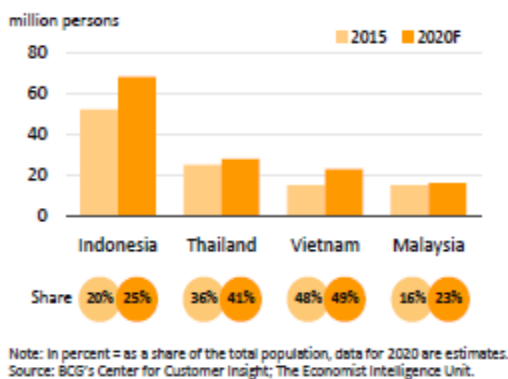
### ปัจจัยสนับสนุนธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน

- **การเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ** จะหนุนความต้องการใช้บริการทางการแพทย์ที่ซับซ้อน และเทคโนโลยีขั้นสูงมากขึ้น โดย สศช. คาดว่าผู้ที่อายุมากกว่า 60 ปีขึ้นไปของไทยจะเพิ่มขึ้นจาก 11.2 ล้านคนในปี 2560 เป็น 13.1 ล้านคนปี 2564 และโดยทั่วไปสัดส่วนผู้สูงอายุที่มีปัญหาสุขภาพจะอยู่ที่ประมาณ 60% ด้านกระทรวงสาธารณสุขประเมินค่าใช้จ่ายด้านสุขภาพของผู้สูงอายุจะเพิ่มขึ้นเป็น 22.8 หมื่นล้านบาท (ร้อยละ 2.8 ของ GDP) ในปี 2565 จาก 6.3 หมื่นล้านบาทปี 2553 (ร้อยละ 2.1 ของ GDP) (จากแผนพัฒนาสุขภาพแห่งชาติฉบับที่ 12 พ.ศ 2560-2564)

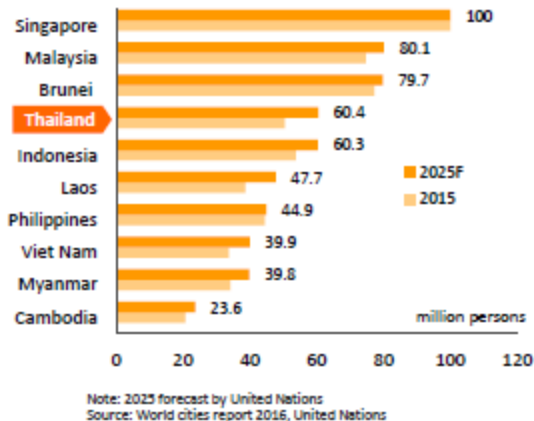


จำนวนประชากรอายุมากกว่า 60 ปีในประเทศไทย

- **การขยายตัวของชุมชนเมือง** องค์การสหประชาชาติคาดว่าระดับความเป็นเมืองของไทยจะเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 50.4 ในปี 2558 เป็นร้อยละ 60.4 ในปี 2568 เมื่อรวมกับนโยบายต่างๆ ของรัฐบาล เช่น การลงทุนโครงสร้างพื้นฐานในด้านต่างๆ การจัดตั้งเขตเศรษฐกิจพิเศษและโครงการระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก เพิ่มโอกาสที่ผู้ประกอบการจะขยายการให้บริการทางการแพทย์ไปสู่ต่างจังหวัดเพื่อรองรับผู้ป่วย รวมถึงชาวต่างชาติที่เข้ามาทำงานในเมืองไทยมากขึ้น

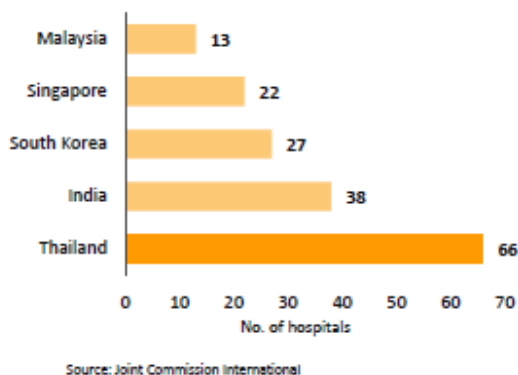


สัดส่วนของชนชั้นกลางในบางประเทศของอาเซียน



การขยายตัวของความเป็นเมืองของประเทศไทยและประเทศอื่นๆในอาเซียน

- **การสนับสนุนจากภาครัฐส่งเสริมให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางสุขภาพนานาชาติ** ของเอเชีย โดยกำหนดและดำเนินการตามแผนพัฒนาประเทศไทยให้เป็นศูนย์กลางสุขภาพนานาชาติ (Medical Hub พ.ศ. 2559 - 2668) ไทยได้รับการยอมรับว่าเป็นหนึ่งในประเทศศูนย์กลางการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพของโลก เนื่องจากโรงพยาบาลของไทยมีความก้าวหน้าและมีความพร้อมของศูนย์การแพทย์เฉพาะทาง โดยเฉพาะการรักษาโรคเรื้อรัง (อาทิ โรคหัวใจ กระดูก มะเร็ง เป็นต้น) รวมทั้งศูนย์ดูแลและบริบาลผู้ป่วยสูงอายุ นอกจากนี้ โรงพยาบาลเอกชนไทยยังเป็นที่ยอมรับในเรื่องคุณภาพการรักษา การบริการและค่ารักษาพยาบาลที่ถูกกว่าประเทศอื่นๆ และยังได้รับการรับรองมาตรฐาน JCI (Joint Commission International) ถึง 66 แห่งมากกว่าประเทศคู่แข่งในภูมิภาคนี้ เช่น อินเดียมี 38 แห่ง สิงคโปร์ 22 แห่ง และมาเลเซีย 13 แห่งโดย International Healthcare Research Center : IHRC จัดให้อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพของไทยอยู่อันดับ 6 ของโลกและมีนักท่องเที่ยวทางการแพทย์มากที่สุดคิดเป็นร้อยละ 38 ของเอเชีย



จำนวนโรงพยาบาลที่ได้รับการรับรองมาตรฐานสากล JCI

Procedure :	USA	India	Thailand	Singapore
Coronary Angioplasty	28,200 \$	5,700 \$	4,200 \$	13,400 \$
Heart Bypass	123,000 \$	7,900 \$	15,000 \$	17,200 \$
Hip Replacement	40,364 \$	7,200 \$	17,000 \$	13,900 \$
Gastric Bypass	25,000 \$	7,000 \$	16,800 \$	13,700 \$
Hysterectomy	15,400 \$	3,200 \$	3,650 \$	10,400 \$
Lasik (2 eyes)	4,000 \$	1,000 \$	2,310 \$	3,800 \$
Dental Implant	2,500 \$	900 \$	1,720 \$	2,700 \$
Breast Implant	6,400 \$	3,000 \$	3,500 \$	8,400 \$

Source: medicaltourism.com (2019)

ตารางเปรียบเทียบค่ารักษาพยาบาล



นอกจากนี้ภาครัฐยังได้ออกมาตรการต่างๆ เช่น การขยายเวลาพำนักในไทยเพื่อการรักษาพยาบาลของกลุ่ม CLMV และจีนเป็น 90 วันจากเดิม 30 วัน ขยายระยะเวลาพำนักระยะยาวแก่ชาวต่างชาติ 14 ประเทศจากเดิม 1 ปี เป็น 10 ปี และมีการจัดทำ package ด้านทันตกรรมและตรวจสุขภาพสำหรับชาวต่างชาติ เป็นต้น

อีกทั้งภาครัฐยังหนุนการแพทย์ครบวงจรเป็น 1 ใน 10 อุตสาหกรรมเป้าหมายของประเทศ ตามนโยบายเขตเศรษฐกิจพิเศษและเป็นกลุ่มอุตสาหกรรมเทคโนโลยีขั้นสูง ใน 4 กลุ่มกิจการได้แก่ อุตสาหกรรมยา อุตสาหกรรมสมุนไพร เครื่องมือแพทย์ และบริการทางการแพทย์ โดยภาครัฐให้สิทธิประโยชน์ปรับลดอัตราภาษี ช่วยเพิ่มความสามารถในการแข่งขันจากการที่โรงพยาบาลไทยมีต้นทุนลด จูงใจให้ผู้เข้ามาใช้บริการทางการแพทย์มากขึ้น

- **อัตราการเจ็บป่วยและเสียชีวิตจากโรคไม่ติดต่อร้ายแรง (Non-Communicable Diseases: NCD) ของคนไทย มีมากขึ้น** ได้แก่ โรคหัวใจ โรคหลอดเลือดสมอง โรคมะเร็ง โรคเบาหวาน โรคปอดบวม ในส่วนของผู้ป่วยในประเทศไทย มีพฤติกรรมเสี่ยงของการเกิดโรคค่อนข้างมาก อาทิ มีอัตราการสูบบุหรี่ค่อนข้างสูง อัตราการดื่มเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ที่สูงถึง 6.5 ลิตรต่อคนต่อปี การบริโภคน้ำตาลสูงกว่าตัวเลขปลอดภัยเกือบ 5 เท่า เป็นต้น ทำให้คาดว่าความต้องการใช้บริการทางการแพทย์มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

#### **ปัจจัยเชิงลบที่อาจกระทบต่อการเติบโตของธุรกิจให้บริการทางการแพทย์**

- **ภาวะการแข่งขันที่รุนแรงจากคู่แข่งในประเทศและต่างประเทศ** โดยนอกเหนือจากคู่แข่งในธุรกิจเดียวกัน ขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่องแล้ว ยังมีกลุ่มทุนขนาดใหญ่จากธุรกิจอื่นที่ปรับโมเดลสู่ธุรกิจโรงพยาบาล อาทิ กลุ่มพญาธร โฮลดิ้ง (โรงพยาบาลวิมุตติ คาดว่าจะเปิดปี 2563) กลุ่มอาร์เอสยู (RSU International Hospital ปี 2563) กลุ่มอื่นๆ ได้แก่ เครือเจริญโภคภัณฑ์ (CP Group) และเครือไทยเจริญ คอร์ปอเรชั่น (TCC Group) ทำให้มีจำนวนโรงพยาบาลและจำนวนเตียงผู้ป่วยเพิ่มขึ้น จึงมีแนวโน้มที่ผู้ประกอบการโรงพยาบาลเอกชนต้องแข่งขันสูงขึ้น ทั้งด้านราคา และบริการ รวมทั้งการแย่งชิงบุคลากรทางการแพทย์ นอกจากนี้ โรงพยาบาลเอกชนยังต้องแข่งขันกับกลุ่มคลินิกนอกเวลาของโรงพยาบาลรัฐ และโรงพยาบาลในเครือโรงเรียนแพทย์ (เช่น โรงพยาบาลปิยมหาราช การุญย์ในเครือศิริราช และศูนย์การแพทย์สมเด็จพระเทพรัตน์ของโรงพยาบาลรามาธิบดี) ที่มีข้อได้เปรียบในการแข่งขัน ทั้งแง่ของชื่อเสียง เทคโนโลยีทางการแพทย์ และแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ

ในระยะปานกลางและระยะยาว ธุรกิจโรงพยาบาลจะเผชิญการแข่งขันจากการรุกเข้าสู่ธุรกิจของทุนอาเซียนที่ได้รับประโยชน์จาก AEC ซึ่งสามารถถือครองหุ้นโรงพยาบาลในไทยได้ในสัดส่วนถึง 70% โดยเฉพาะนักลงทุนจากแหล่งทุนประเทศสิงคโปร์และมาเลเซียที่มีประสบการณ์ในการเข้าซื้อธุรกิจนี้ในต่างประเทศหลายแห่ง นอกจากนี้ยังมีคู่แข่งจากโรงพยาบาลในต่างประเทศหลายประเทศในเอเชียวางสถานะเป็นศูนย์กลางการแพทย์หรือมีกลุ่มเป้าหมายเดียวกับไทย เช่น สิงคโปร์ มาเลเซีย อินเดีย ส่วนประเทศในตะวันออกกลางซึ่งเป็นลูกค้าหลักของโรงพยาบาลชั้นนำในไทย เช่น กาตาร์ เปิด Medical City ขนาดใหญ่ขนาด 559 เตียง มูลค่า 23,000 ล้านบาท ปลายปี 2560 ส่วนคูเวตเปิด Hospital Complex ขนาด 1,168 เตียง มูลค่า 35,000 ล้านบาท และรัฐบาลสาธารณรัฐอาหรับเอมิเรต เปลี่ยนเงื่อนไขประกันสุขภาพเป็นเน้นการรักษาในประเทศแทนการออกมาใช้บริการต่างประเทศ เป็นต้น จากสภาพการแข่งขันข้างต้นจะเป็นแรงกดดันต่อผลการดำเนินงาน ทางด้านการเงินของโรงพยาบาลเอกชนให้มีอัตรากำไรชะลอลง อย่างไรก็ตาม โรงพยาบาลขนาดกลางและเล็กที่ไม่มีเครือข่ายสาขาอาจมีกำไรลดลง

- **นโยบายการควบคุมราคา ยา เวชภัณฑ์ และการให้บริการทางการแพทย์ของภาครัฐ**

ในเดือนมกราคม 2562 คณะรัฐมนตรีเห็นชอบให้เพิ่ม ยารักษาโรคและเวชภัณฑ์ ตลอดจนบริการทางการแพทย์ เป็นสินค้าและบริการควบคุมตามพร.บ.ว่าด้วยสินค้าและบริการ พ.ศ. 2542 การนำเข้าสินค้าประเภทยา เวชภัณฑ์ และค่าบริการเข้ามาอยู่ในบัญชีสินค้าและการควบคุมอาจส่งผลกระทบต่อ การปรับขึ้นค่าบริการและผลประโยชน์ของโรงพยาบาลเอกชนในระยะต่อไปโดยเฉพาะโรงพยาบาลขนาดกลางและเล็กที่ไม่มีเครือข่าย

ที่มา: แนวโน้มธุรกิจ/อุตสาหกรรมปี 2562 - 2564 "ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน " ประจำเดือนมิถุนายน 2562 โดยศูนย์วิจัยกรุงศรี

### **กลยุทธ์ทางการตลาด**

1. ขยายเครือข่ายโรงพยาบาลโดยเพิ่มจำนวนโรงพยาบาลในเครือในหัวเมืองรอง ด้วยการสร้างโรงพยาบาลขึ้นเองในต่างจังหวัดโดยเลือกจังหวัดที่มีศักยภาพและยังไม่มีโรงพยาบาลเอกชน โดย ซึ่งปัจจุบันมีการลงทุนสร้างโรงพยาบาลในจังหวัดอุดรธานีและปรับปรุงโรงพยาบาลในจังหวัดอุทัยธานี ซึ่งเปิดให้บริการอย่างเป็นทางการแล้วในปี 2562 นอกจากการสร้างโรงพยาบาลเอง บริษัทมีนโยบายในการเป็นพันธมิตรกับโรงพยาบาลขนาดกลาง และเล็กในต่างจังหวัดที่มีอยู่แล้ว โดยการร่วมทุนหรือซื้อกิจการ โดยพิจารณาโรงพยาบาลที่เก่าแก่มียี่ห้อเสียง เปิดให้บริการมานานกว่า 10 ปี ล่าสุดในปี 2563 บริษัท ขยายเครือข่ายโรงพยาบาลไปยังภาคตะวันออกเฉียงเหนือและภาคใต้โดยการร่วมทุนกับผู้ประกอบการท้องถิ่นและการซื้อกิจการโรงพยาบาลที่มีศักยภาพ ทำให้กลุ่มบริษัท มีโรงพยาบาลในเครือ 10 แห่ง

2. เน้นเจาะกลุ่มลูกค้าที่มีรายได้ปานกลาง ซึ่งถือว่าฐานประชากรกลุ่มใหญ่ของประเทศ ใช้ Focus Strategy ด้วยการกำหนดอัตราค่าบริการถูกกว่ากลุ่มชนโรงพยาบาลชั้นนำ

3. รับจ้างบริหารธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน รัฐบาล โดยเฉพาะกลุ่มโรงพยาบาลเอกชนต่างจังหวัดที่เปิดมานานไม่ต่ำกว่า 10-25 ปีขึ้นไป เนื่องจากผู้ก่อตั้งไม่อยากขายกิจการและไม่อยากหาผู้ร่วมทุนรายใหม่ แต่ผลประโยชน์ขาดทุน โดยบริษัท จะดูแลตั้งแต่การบริหารจัดการต้นทุน พร้อมทั้งรับประกันการเติบโตด้านรายได้และผลกำไร

4. ใช้เทคโนโลยีขับเคลื่อนธุรกิจ โดยให้ความสำคัญทั้งด้านเทคโนโลยีทางการแพทย์ที่ทันสมัยและเทคโนโลยีในการเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการแก่ผู้ป่วย เช่น เครื่องจ่ายยาอัตโนมัติ การจ่ายยาให้ผู้ป่วยด้วยระบบที่ถูกต้องแม่นยำ เครื่องมือแพทย์ที่ทันสมัย การดูแลเชิงรุกทางคอมพิวเตอร์ ฯลฯ ควบคู่ไปกับการพัฒนาระบบการบริหารจัดการโรงพยาบาล หรือ HIS (Hospital Information System) เพื่อสร้างมาตรฐานการบริหารจัดการธุรกิจโรงพยาบาลในเครือข่ายให้เชื่อมโยงกัน (Network Hospital Management) สนับสนุนให้มีการแบ่งปันทรัพยากรและการทำงานร่วมกัน เช่น บริหารงานจัดซื้อ งานบริหารคลัง งานเทคโนโลยีสารสนเทศ งานยุทธศาสตร์ งานระบบบัญชี ตลอดจนระบบบริหารทรัพยากรบุคคลในรูปแบบใหม่ (ระบบ Workday) ซึ่งระบบดังกล่าวจะช่วยให้สามารถเห็นภาพรวมของทรัพยากรบุคคลในเครือและสามารถบริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### ภาวะการแข่งขัน

ปัจจุบันโรงพยาบาลของบริษัทในเครือตั้งอยู่ในเขตจังหวัดสมุทรปราการและ 6 จังหวัดในภาคเหนือได้แก่ จังหวัดพิจิตร พิษณุโลก นครสวรรค์ อุทัยธานี อุดรดิตถ์ และลำพูน และกำลังจะขยายไปยังภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคใต้ ในจังหวัดศรีสะเกษ และจังหวัดชุมพรในปี 2563 ตามลำดับ โอกาสการเติบโตของกิจการโรงพยาบาลและสถานพยาบาลในจังหวัดดังกล่าวยังมีอยู่มากเนื่องจากเป็นพื้นที่ที่มีประชากรอยู่มาก เมื่อพิจารณาที่บุคลากรทางการแพทย์ จำนวนเตียงที่ให้บริการ ตลอดจนชื่อเสียงของโรงพยาบาลเอกชนของบริษัทในเครือ ถือว่าเป็นโรงพยาบาลเอกชนชั้นนำในพื้นที่

โรงพยาบาลของกลุ่มบริษัท ประสบกับการแข่งขันกับโรงพยาบาลเอกชนที่ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียง โดยคู่แข่งในแต่ละพื้นที่ได้แก่

โรงพยาบาลของกลุ่มบริษัท	โรงพยาบาลเอกชนใกล้เคียง	ที่ตั้ง
โรงพยาบาลพริ้นซ์ สุวรรณภูมิ	โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 3	สมุทรปราการ
	โรงพยาบาลเซ็นทรัลปาร์ค	สมุทรปราการ
	โรงพยาบาลบางนา 5	สมุทรปราการ
	โรงพยาบาลเปาโลเมมโมเรียล	สมุทรปราการ
	โรงพยาบาลเมืองสมุทรปราการ	สมุทรปราการ
	โรงพยาบาลสำโรงการแพทย์	สมุทรปราการ
โรงพยาบาลพิษณุเวช พิจิตร	โรงพยาบาลชัยอรุณเวชการ	พิจิตร
	โรงพยาบาลศรีสุโข	พิจิตร
โรงพยาบาลพิษณุเวช	โรงพยาบาลกรุงเทพ พิษณุโลก	พิษณุโลก
	โรงพยาบาลรวมแพทย์ พิษณุโลก	พิษณุโลก
	โรงพยาบาลพิษณุโลก ฮอสพิทอล	พิษณุโลก
โรงพยาบาลพริ้นซ์ ปากน้ำโพ 1 และพริ้นซ์ ปากน้ำโพ 2	โรงพยาบาลศรีสวรรค์	นครสวรรค์
	โรงพยาบาลรมณัฏ	นครสวรรค์
	โรงพยาบาลรวมแพทย์	นครสวรรค์
โรงพยาบาลพิษณุเวชอุดรดิตถ์	ไม่มีโรงพยาบาลเอกชนในจังหวัดอุดรดิตถ์	
โรงพยาบาลศิริเวชลำพูน	โรงพยาบาลลำพูน	ลำพูน
	โรงพยาบาลหริภุชชัย เมมโมเรียล	ลำพูน
โรงพยาบาลพริ้นซ์ อุทัยธานี	ไม่มีโรงพยาบาลเอกชนในจังหวัดอุทัยธานี	
โรงพยาบาลวิรัชศิลป์	โรงพยาบาลธนบุรี ชุมพร	ชุมพร



โรงพยาบาลเอกชนของกลุ่มบริษัทฯ มีจุดเด่นและข้อได้เปรียบในการแข่งขันกับคู่แข่งหลายประการ ดังนี้

**โรงพยาบาลพริ้นซ์ สุวรรณภูมิ** เป็นโรงพยาบาลที่มีทำเลที่ตั้งดี ใกล้สนามบินสุวรรณภูมิ ใกล้ห้างเมกะบางนา มีโครงการอสังหาริมทรัพย์ขนาดใหญ่มาเปิดใกล้โรงพยาบาลชุมชนที่อยู่อาศัยระดับกลางและสูงรอบ ๆ โรงพยาบาลเป็นจำนวนมาก มีโครงสร้างที่พร้อมจะพัฒนาเป็นโรงพยาบาลระดับตติยภูมิ (Tertiary Care)

**โรงพยาบาลพิษณุเวช พิจิตร** เป็นโรงพยาบาลเอกชนแห่งแรกของจังหวัดพิจิตรที่เปิดดำเนินการมาเป็นเวลา 27 ปี โรงพยาบาลมีความได้เปรียบคู่แข่งในหลายๆ ด้าน ได้แก่ มีบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความสามารถและเชี่ยวชาญในแผนกเฉพาะทางสำคัญมีการลงทุนในเครื่องมือแพทย์ที่ทันสมัยครบถ้วน มีระบบการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้สามารถควบคุมต้นทุนการรักษาได้ดี อัตราการรักษาพยาบาลอยู่ในอัตราที่เหมาะสมกับรายได้ของประชาชนที่เป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย นอกจากนี้มีโรงพยาบาลในกลุ่มที่มีศักยภาพในการรักษาระดับสูงสร้างความมั่นใจในการส่งต่อการรักษาเฉพาะโรค

**โรงพยาบาลพิษณุเวช** เป็นโรงพยาบาลที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน JCI มาตรฐานคุณภาพระดับสากลในจังหวัดพิษณุโลก โรงพยาบาลมีเครื่องมือและบริการทางการแพทย์ที่ทันสมัยและมีศูนย์รังสีที่มีเทคโนโลยีขั้นสูง นอกจากนี้ผู้บริหารของโรงพยาบาลมีประสบการณ์บริหารโรงพยาบาลมากกว่า 40 ปี และมีบุคลากรทางการแพทย์ พยาบาลและสหสาขาวิชาชีพครบถ้วนในทุกสาขา พร้อมให้บริการตามมาตรฐานวิชาชีพ

**โรงพยาบาลพริ้นซ์ ปากน้ำโพ 1 และโรงพยาบาลพริ้นซ์ ปากน้ำโพ 2** ทั้ง 2 โรงพยาบาลเป็นต้นแบบของโรงพยาบาลที่ใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ อาทิ ระบบ smart system และได้รับการรับรองมาตรฐาน HIMSS Analytics EMRAM Stage 7 และเป็นโรงพยาบาลแห่งแรกของไทยที่ได้รับมาตรฐานระดับสูงในการใช้เทคโนโลยีเพื่อยกระดับบริการดูแลผู้ป่วย มีเครือข่ายโรงพยาบาลซึ่งมีบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญในหลายสาขา

**โรงพยาบาลพิษณุเวช อุดรดิตถ์** เป็นโรงพยาบาลใหม่ตั้งอยู่ในอำเภอเมืองและเป็นโรงพยาบาลเอกชนแห่งแรกในจังหวัดอุดรดิตถ์ ที่มีมาตรฐานคุณภาพระดับสากล มีเครื่องมือและการบริการทางการแพทย์ที่ทันสมัย เครื่องมือเอกซเรย์คอมพิวเตอร์ความเร็วสูง เครื่องตรวจมะเร็งเต้านม เป็นต้น มีบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญในหลายสาขา

**โรงพยาบาลศิริเวชลำพูน** เป็นโรงพยาบาลเอกชนขนาดเล็กตั้งอยู่ในอำเภอเมือง มีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญโดยเฉพาะอย่างยิ่งในการรักษาโรคต่อกระดูกและโรคข้อเข่าเสื่อม ด้วยเครื่องมือทางการแพทย์ที่ทันสมัย

**โรงพยาบาลพริ้นซ์ อุทัยธานี** เป็นโรงพยาบาลใหม่ตั้งอยู่ในอำเภอเมืองและเป็นโรงพยาบาลเอกชนแห่งแรกในจังหวัดอุทัยธานี ที่มีมาตรฐานคุณภาพระดับสากล มีเครื่องมือและการบริการทางการแพทย์ที่ทันสมัย มีบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญ พร้อมให้บริการตามมาตรฐานวิชาชีพ

**โรงพยาบาลวิรัชศิลป์** เป็นโรงพยาบาลเอกชนที่ให้บริการด้านการแพทย์ครบวงจรเปิดให้บริการมานานกว่า 40 ปี ตรวจวินิจฉัยโรคและการดูแลรักษาพยาบาลที่รวดเร็ว อีกทั้งประสิทธิภาพสูงสุดด้วยอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่ทันสมัย มีศูนย์ปฏิบัติการที่มีการขยายขอบข่ายการวิเคราะห์ที่มีประสิทธิภาพสูงและรวดเร็วยิ่งขึ้นด้วยระบบคอมพิวเตอร์

นอกจากนี้ปัจจุบันบริษัทฯ ได้นำระบบ Hospital Information System (HIS) มาใช้ในกลุ่มโรงพยาบาลในเครือ ซึ่งมีการปรับเปลี่ยนระบบฐานข้อมูลทุกอย่างให้อยู่ในระบบคลาวด์ มีการเชื่อมข้อมูลประวัติคนไข้ด้วยระบบดิจิทัล ทำให้การรักษาพยาบาลมีประสิทธิภาพมากขึ้น สามารถลดต้นทุนทางด้านเครื่องมือแพทย์ ค่าบำรุงรักษา ดูแลเครื่องมือแพทย์ และค่าบุคลากรลงอย่างมีนัยสำคัญ และสามารถรองรับการขยายตัวของธุรกิจได้อย่างรวดเร็ว และรองรับการทำงานแบบเครือข่าย เนื่องจากผู้ใช้งานระบบสามารถเข้าถึงข้อมูลของแต่ละโรงพยาบาลได้ทุกที่ ทุกเวลา ตามสิทธิที่กำหนด นอกจากนี้แล้วระบบ (HIS) ยังรองรับการทำงานแบบ Electronic Medical Record (EMR) และรองรับกระบวนการงานโรงพยาบาลตั้งแต่การลงทะเบียนผู้ป่วยจนถึงการตรวจรักษาเสร็จสิ้นและผู้ป่วยกลับบ้าน ซึ่งปัจจุบัน ฟรินซ์เฟิล เฮลท์แคร์ ถือเป็นเครือโรงพยาบาลแห่งแรกที่น่าฐานข้อมูลทุกอย่างเข้าไปอยู่บนระบบคลาวด์ อีกทั้งยังให้ความสำคัญกับระบบด้านการพัฒนาศักยภาพบุคลากร ซึ่งล่าสุดได้ติดตั้งระบบการบริหารทุนมนุษย์ประสิทธิภาพสูง (Workday Human Capital Management : HCM) ซึ่งเป็นเทคโนโลยีคลาวด์จากเวิร์กเดย์ เข้ามาเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานและยกระดับประสบการณ์บริการด้านสุขภาพแก่ผู้รับบริการทั้งในประเทศไทยและภูมิภาคอาเซียน

ทั้งนี้ การเลือกใช้ระบบ HCM นี้จะทำให้บริษัทฯ เป็นบริษัทแรกในธุรกิจเฮลท์แคร์ของประเทศไทยที่ใช้เทคโนโลยีคลาวด์เพื่อการบริหารจัดการทุนมนุษย์ โดยเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์การปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำงานสู่ระบบดิจิทัล (Digital Transformation) ในรูปแบบของแอปพลิเคชัน ที่สามารถปรับระบบการลงเวลาเข้างานของพนักงานให้ง่ายขึ้นด้วยการลงเวลาผ่านแอปพลิเคชัน หรือการยื่นเอกสารลางาน การขอแลกเวร การแจ้งคำสั่งงานต่าง ๆ รวมถึงมีระบบช่วยประเมินพนักงานล้วนสามารถทำได้ผ่านแอปพลิเคชัน

## ลักษณะลูกค้า

กลุ่มลูกค้าของโรงพยาบาลในกลุ่มบริษัท ฟรินซ์เฟิล เฮลท์แคร์ สามารถจำแนกเป็น 2 กลุ่มดังนี้

1. กลุ่มลูกค้าเงินสด ได้แก่ ลูกค้าที่รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาลด้วยตนเอง กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ได้แก่ ประชาชนที่มีที่อยู่อาศัยหรือสถานที่ทำงานในพื้นที่ใกล้เคียงกับที่ตั้งของโรงพยาบาล
2. กลุ่มลูกค้าคู่สัญญา ได้แก่ กลุ่มลูกค้าที่เข้ารับการรักษาพยาบาลที่องค์กรต้นสังกัดได้ทำสัญญาข้อตกลงไว้กับทางโรงพยาบาล ซึ่งองค์กรต้นสังกัดจะเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการรักษาที่เกิดขึ้น หรือเป็นกลุ่มลูกค้าที่มีกรรมธรรม์ประกันสุขภาพโดยทางโรงพยาบาลจะเรียกเก็บค่ารักษากับองค์กรต้นสังกัด หรือบริษัทประกัน หรือสำนักงานประกันสังคม

## กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย คือ กลุ่มลูกค้าที่มีรายได้ระดับกลางถึงระดับสูง ในแต่ละพื้นที่ รวมทั้งกลุ่มลูกค้าที่มีกรรมธรรม์ประกันชีวิตและประกันสุขภาพ กลุ่มลูกค้าที่ประสบอุบัติเหตุจราจร และกลุ่มลูกค้าชาวต่างประเทศ

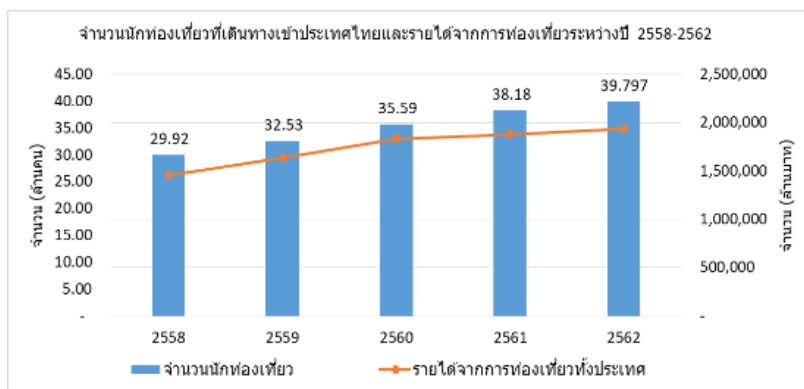
## นโยบายด้านราคา

โรงพยาบาลในกลุ่มบริษัท มีนโยบายในการกำหนดราคาให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม สอดคล้องกับอาการของโรคและวิธีการรักษา ซึ่งราคาในการรักษาต่างๆ สามารถเทียบเคียงได้กับคู่แข่งในระดับเดียวกันในพื้นที่ใกล้เคียง และอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้ โดยอิงจากราคาตลาดของโรงพยาบาลเทียบเคียงที่ตั้งอยู่ในทำเลเดียวกันหรือใกล้เคียง

### 1) ภาพรวมอุตสาหกรรมท่องเที่ยว

ธุรกิจเซอร์วิสอพาร์ทเมนท์และโรงแรมมีความเกี่ยวเนื่องกับอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวเนื่องจากลูกค้าบางส่วนเป็นกลุ่มนักท่องเที่ยว ภาพรวมสถานการณ์ท่องเที่ยวในปี 2562 ขยายตัวต่อเนื่องจากการเพิ่มขึ้นทั้งจำนวนและค่าใช้จ่ายเฉลี่ยของนักท่องเที่ยวต่างชาติ โดยมีปัจจัยสนับสนุนที่สำคัญมาจากการออกมาตรการส่งเสริมการท่องเที่ยวของภาครัฐออกมาตรการลดหย่อนค่าธรรมเนียม Visa On Arrivals ครอบคลุม 21 ประเทศจนถึง 30 ตุลาคม 2562 และภาครัฐได้ต่ออายุมาตรการดังกล่าวออกไปอีก 1 ปีโดยยกเว้นค่าธรรมเนียมวีซ่าแก่นักท่องเที่ยวต่างชาติ 19 ประเทศ ไม่รวมจีนและอินเดียจนถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2563 อีกทั้งพิจารณายกเว้นวีซ่าแก่นักท่องเที่ยวจีนและอินเดียที่เดินทางมาไทยกำหนดพำนักในไทยได้ 15 วันมีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 – 31 ตุลาคม 2563

สถานการณ์ท่องเที่ยวระหว่างประเทศของไทย สำหรับปี พ.ศ. 2562 มีจำนวนนักท่องเที่ยวชาวต่างชาติเดินทางมาท่องเที่ยวในประเทศไทยรวมทั้งสิ้น 39.79 ล้านคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.24 เมื่อเทียบกับปี พ.ศ. 2561

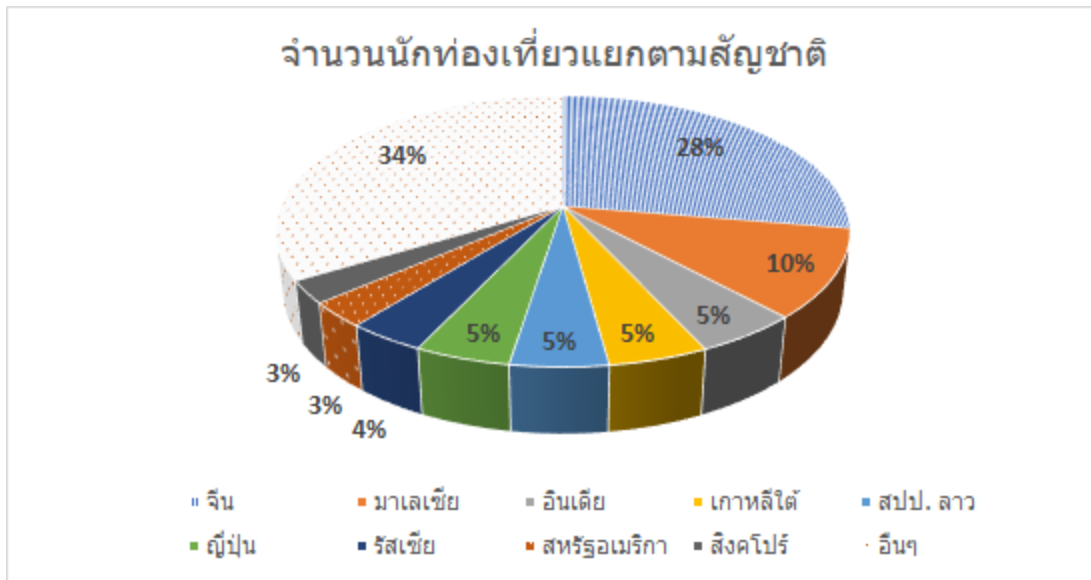


ที่มา : กรมการท่องเที่ยว กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

ขณะที่รายได้จากนักท่องเที่ยวต่างชาติเที่ยวไทยในปี 2562 มีมูลค่าอยู่ที่ประมาณ 1.93 ล้านล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากมูลค่าประมาณ 1.87 ล้านล้านบาทในปี 2561 ซึ่งเป็นการขยายตัวเป็นบวกเป็นปีที่ 5 ติดต่อกัน



## แผนภูมิด้านล่างแสดงนักท่องเที่ยว10 อันดับสูงสุดปี 2562 จำแนกตามสัญชาติ



ที่มา : กรมการท่องเที่ยว กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

นักท่องเที่ยวต่างชาติที่เข้ามาท่องเที่ยวในประเทศไทยสูงสุด อันดับ 1 มาจากจีนคิดเป็นร้อยละ 28 ของจำนวนนักท่องเที่ยวทั้งหมด จำนวนนักท่องเที่ยวจากมาเลเซียสูงสุดลำดับ 2 มาจากประเทศมาเลเซียคิดเป็นร้อยละ 10 และอันดับ 3 มี 4 ประเทศ คือ อินเดีย เกาหลีใต้ สปป.ลาว และญี่ปุ่น ตามลำดับ

สถานการณ์ท่องเที่ยวในปี 2563 จะเป็นปีที่ท้าทายสำหรับผู้ประกอบการท่องเที่ยวไทย เพราะต้องเผชิญกับหลายๆ ปัจจัย ได้แก่ การชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก การแข่งค่าของเงินบาท การระบาดของไวรัสโคโรนา ในประเทศจีนและอีกหลายๆ ประเทศทั่วโลก รวมทั้งไทยด้วย อาจส่งผลให้จำนวนนักท่องเที่ยวจีนและนักท่องเที่ยวจากประเทศอื่นลดลงประมาณร้อยละ 0.5%-2%





## ภาพรวมธุรกิจเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์ในกรุงเทพฯ

อุปทานเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์ในกรุงเทพฯ มหันครจะมีจำนวนเพิ่มขึ้น เนื่องจากมีโครงการเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์ใหม่ๆ เข้ามาในตลาดอย่างต่อเนื่องจากการพัฒนาของผู้ประกอบการธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ อาทิ บมจ.แสนสิริ บมจ.อริจิน และ บมจ. อนันดา ฯลฯ เพื่อเพิ่มรายได้จากการให้เช่า

อุปสงค์หลักของเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์ในกรุงเทพฯ ยังคงเป็นชาวต่างชาติ ณ ไตรมาสที่ 4 ปี 2562 มีชาวต่างชาติที่ได้รับใบอนุญาตทำงานในกรุงเทพฯ อยู่ที่ประมาณ 102,274 คน และเพิ่มขึ้นต่อเนื่องในช่วงหลายปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม อัตราการเช่าของเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์ในกรุงเทพฯ ไม่ได้เพิ่มขึ้นมาก โดยอัตราการเช่าเฉลี่ยของเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์ในกรุงเทพฯ อยู่ที่ร้อยละ 85.9 พื้นที่สุขุมวิทยังคงเป็นพื้นที่ได้รับความนิยมมากที่สุดในหมู่ชาวต่างชาติ เนื่องจากมีสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสและสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ รถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายเป็นอีกปัจจัยที่ทำให้อุปสงค์ในย่านนี้เพิ่มขึ้น อัตราค่าเช่าเฉลี่ยในพื้นที่สุขุมวิทอยู่ระหว่าง 850-1,200 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน อัตราค่าเช่าอาจจะปรับเพิ่มขึ้นได้เล็กน้อยในปี 2020 เนื่องจากผู้เช่าส่วนใหญ่ทำสัญญาเช่าระยะยาว การแข่งขันในธุรกิจเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์และคอนโดมิเนียมหรูค่อนข้างรุนแรงในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ชาวต่างชาติจำนวนมากได้ย้ายจากเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์ไปอยู่อาศัยในคอนโดมิเนียมในย่านเดียวกันเนื่องจากค่าเช่าถูกกว่าและมีสิ่งอำนวยความสะดวกคล้ายกัน

ที่มา : บทวิเคราะห์ตลาดเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์ในกรุงเทพฯ ประจำไตรมาส 4/2562 โดยบริษัท คอลลิเออร์ อินเทอร์เน็ตชันทแนล จำกัด

## ภาวะการแข่งขัน

การแข่งขันในธุรกิจเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์อยู่ในระดับที่ค่อนข้างสูงนอกจากการที่ต้องแข่งขันกับผู้ประกอบการกิจการเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์แล้วยังต้องแข่งขันในตลาดเดียวกับผู้ประกอบการกิจการโรงแรมด้วย เนื่องจากเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์ส่วนใหญ่ในกรุงเทพฯ ให้บริการห้องพักในระยะสั้นด้วย ซึ่งผู้ประกอบการหลายแห่งมีอัตราค่าห้องพักเฉลี่ยต่อคืนในระดับที่ใกล้เคียงกันจำนวนโรงแรมที่เปิดให้บริการใหม่ในระดับ 3-4 ดาวขึ้นไปก็มีจำนวนเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ทางสมาคมโรงแรมไทย ยังพยายามกดดันให้ภาครัฐมีข้อกำหนดให้เซอร์วิสอพาร์ทเมนต์ต้องมีใบอนุญาตประกอบการกิจการโรงแรมด้วย อีกปัจจัยหนึ่งคือการที่คอนโดมิเนียมระดับหรูหลายแห่งมีการปรับเปลี่ยนรูปแบบการให้บริการบางส่วนมาเป็นลักษณะของเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์เช่นกัน โดยมีอัตราค่าเช่าที่อยู่ในระดับต่ำกว่า ทั้งสองปัจจัยที่กล่าวมาทำให้การปรับอัตราค่าห้องพักของเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์เป็นไปได้ยากยิ่งขึ้น

## กลยุทธ์ทางการตลาด

บริษัทฯ มีกลยุทธ์ทางการตลาดสำหรับธุรกิจเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์ ดังนี้

1. ให้บริการที่คุ้มค่าเหมาะสมกับราคาขาย สร้างความประทับใจในการบริการให้กับลูกค้าเพื่อให้ลูกค้ากลับมาใช้บริการอีก
2. มีระบบการสำรองห้องพักที่มีประสิทธิภาพและได้มาตรฐานสากลทั้งในส่วน of เว็บไซต์ และออนไลน์
3. ส่งเสริมการขายร่วมกับพันธมิตรในธุรกิจท่องเที่ยว และให้ส่วนลดแก่ลูกค้ากลุ่มบริษัทต่างชาติ
4. มุ่งรักษฐานลูกค้าเดิมและขยายฐานกลุ่มลูกค้าใหม่



## กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

1. ชาวต่างชาติที่เข้ามาทำงานในประเทศไทย
2. นักท่องเที่ยว

## นโยบายด้านราคา

การกำหนดราคาห้องพักในธุรกิจโรงแรมและเซอร์วิสอพาร์ทเมนท์ขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ ได้แก่ ฤดูกาล ราคาตลาดของกลุ่มคู่แข่งในระดับเดียวกัน ต้นทุนการดำเนินงานของโรงแรม เนื่องจากฐานลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ คือ นักธุรกิจชาวไทยและชาวต่างประเทศที่พักอาศัยเป็นระยะเวลานาน ดังนั้นปัจจัยเรื่องฤดูกาลจะไม่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ มากนัก

## ช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการใช้ช่องทางการจัดจำหน่ายหลายรูปแบบ ดังนี้

- การจำหน่ายตรงผ่านเจ้าหน้าที่ฝ่ายขายของบริษัทฯ โดยเจ้าหน้าที่ฝ่ายขายจะเสนอราคาสินค้าให้แก่ลูกค้าโดยตรงโดยมุ่งเน้นรักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า
- การจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่าย บริษัทท่องเที่ยว และเว็บไซต์ให้บริการด้านการจองห้องพัก เช่น Agoda.com, Booking.com, Hotels.com, Expedia.com ฯลฯ
- การจำหน่ายผ่านระบบสำรองห้องพักผ่านทางอินเทอร์เน็ต โดยสามารถสำรองห้องพักผ่านเว็บไซต์ของกลุ่มแมริออทคือ [www.marriott.com](http://www.marriott.com) ซึ่งการจองผ่านเว็บไซต์สามารถอำนวยความสะดวกให้ลูกค้าชาวต่างประเทศที่ต้องการเข้าพักทำให้ช่องทางนี้ได้รับความนิยมเพิ่มมากขึ้น



## 2) ภาพรวมธุรกิจอาคารสำนักงานให้เช่า

ณ สิ้นปี 2561 พื้นที่อาคารสำนักงานในกรุงเทพมหานครมีจำนวนรวมทั้งสิ้น 8.80 ล้านตารางเมตร โดยมีประมาณ 262,000 ตารางเมตรที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและจะแล้วเสร็จในปี 2562 นอกจากนี้มี 1.3 ล้านตารางเมตรที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างคาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2563 - 2565 ประมาณ 50% ของอุปทานที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างอยู่ในพื้นที่ใจกลางธุรกิจ และประมาณ 70% เป็นออฟฟิศเกรดเอ อาคารสำนักงานใหม่ที่จะแล้วเสร็จในปี 2563-2567 มีดังนี้

ชื่ออาคารสำนักงาน	พื้นที่เช่า (ตารางเมตร)	ปีที่สร้างเสร็จ
ซัมเมอร์ พอยท์	5,780	2563
สยามสเคป	13,238	2563
สีลม เซ็นเตอร์	17,000	2563
สาทร ไพรม์	21,000	2563
เมเจอร์ ทาวเวอร์ รามคำแหง	25,181	2563
รสา ทู	45,000	2563
ดับเบิลยู เอส เอ ทาวเวอร์	53,000	2563
เดอะ พาร์ค	60,000	2563
อาคารวานิสสา	22,185	2563
<b>รวมพื้นที่สร้างเสร็จในปี 2563</b>	<b>262,384</b>	
111 ประดิษฐ์มนูธรรม	9,800	2564
140 ไวร์เลส	14,315	2564
โพเอ็ม ทาวเวอร์	25,000	2564
โครนอส สาทร	22,481	2564
66 ทาวเวอร์	29,000	2564
โอ เนส ทาวเวอร์	46,000	2564
โอเอซิส	53,000	2564
อ่อนนุช ฮิลล์	8,073	2565
เอ็ม ทาวเวอร์ ทู	15,682	2565
วัน ซิตี้ เซ็นเตอร์	59,170	2565
รัชโยธิน ฮิลล์	16,521	2565
เดอะ ยูนิคอร์น (พญาไท)	22,499	2565
วัน แบงค็อก (เฟส 1)	100,000	2565
เดอะ ฟอเรสเทีย	100,000	2565
ศรีบุญเรือง	56,500	2565
ซูเปอร์ ทาวเวอร์	94,000	2566
ซูวิทย์ การ์เดน	20,000	2566
ดุสิต เซ็นทรัล พาร์ค	90,000	2567
<b>รวมพื้นที่อาคารแล้วเสร็จในปี 2564-2567</b>	<b>782,041</b>	

ที่มา : รายงานภาวะตลาดอาคารสำนักงานประจำไตรมาสที่ 3 ปี 2562 โดยบริษัท ไนท์แฟรงค์ ประเทศไทย จำกัด

อัตราการเช่าพื้นที่อาคารสำนักงานในไตรมาส 4 ปี 2562 ประมาณร้อยละ 95.9 ในช่วงหลายปีที่ผ่านมาความต้องการใช้พื้นที่อาคารสำนักงานโดยเฉลี่ย 150,000 – 200,000 ตารางเมตรต่อปี และคาดว่าจะอยู่ในระดับนี้ต่อไปในอนาคต อย่างไรก็ตามอัตราการเช่าพื้นที่อาคารสำนักงานขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจโลก เนื่องจากผู้เช่าในกรุงเทพฯ ส่วนใหญ่เป็นบริษัทข้ามชาติซึ่งการขยายตัวของธุรกิจขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจโลก ในปี 2564 อัตราการเช่าอาคารสำนักงานอาจจะปรับตัวลดลงจากการที่มีอุปทานใหม่เข้ามาซึ่งจะกดดันให้ปรับค่าเช่าลง

ในย่านศูนย์กลางธุรกิจ ค่าเช่ายังคงปรับราคาเพิ่มขึ้นประมาณ 5%-10% ต่อปี ค่าเช่าโดยเฉลี่ยสำหรับอาคารสำนักงานเกรดเอ ในพื้นที่ศูนย์กลางธุรกิจอยู่ที่ 1,112 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือนในขณะที่ค่าเช่าเฉลี่ยสำหรับอาคารสำนักงานเกรดบี ในศูนย์กลางธุรกิจอยู่ที่ 759 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน และอัตราค่าเช่าสำหรับอาคารสำนักงานเกรดเอ และเกรดบี ในพื้นที่นอกศูนย์กลางธุรกิจอยู่ที่ 940 และ 582 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือนตามลำดับ

ที่มา: รายงานสถานการณ์ตลาดอาคารสำนักงานประจำไตรมาส 4 ปี 2562 โดยบริษัท คอลลิเออร์ส อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

ภาพรวมตลาดอาคารสำนักงานในไตรมาส 3 ปี 2562 โดย บริษัท ไนท์แฟรงค์ ประเทศไทย จำกัด

### กลยุทธ์ทางการตลาด

- ทำเลที่ตั้งของอาคารสำนักงานให้เช่าของบริษัทฯ อยู่ในย่านธุรกิจ เดินทางสะดวก
- บริษัทฯ มีระบบการรักษาความปลอดภัยที่ได้มาตรฐาน อีกทั้งยังมีทีมงานที่มีประสบการณ์และความชำนาญในการควบคุมดูแลอาคารและระบบงานต่างๆ ภายในอาคาร
- บริษัทฯ มีทีมงานที่เป็นมืออาชีพซึ่งมีประสบการณ์ในการบริหารอาคารสำนักงานให้เช่า

### ลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ได้แก่ บริษัทไทยและต่างชาติขนาดกลางและบริษัทขนาดใหญ่ที่ต้องการใช้พื้นที่อาคารสำนักงานในย่านสุขุมวิท เอกมัย

### นโยบายด้านราคา

บริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดราคาให้เหมาะสมและอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้

### ช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีช่องทางการจัดจำหน่ายโดยการขายผ่านตัวแทน เนื่องจากตัวแทนมีเครือข่ายและฐานลูกค้า นอกจากการขายผ่านตัวแทนแล้วลูกค้าสามารถติดต่อเช่าพื้นที่โดยตรงกับพนักงานขายในพื้นที่อาคารสำนักงานได้

## การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

### ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน และการบริหารจัดการโรงพยาบาลเอกชน

- บุคลากรทางการแพทย์

เนื่องจากบุคลากรทางการแพทย์อันได้แก่ แพทย์ พยาบาล ผู้ช่วยพยาบาล มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจโรงพยาบาล บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดหาแพทย์ผู้เชี่ยวชาญในแต่ละสาขาของโรค เพื่อสามารถให้บริการแก่ผู้ป่วยได้อย่างมีคุณภาพ โดยมีการคัดเลือกแพทย์ที่มีความสามารถจากมหาวิทยาลัยแพทย์และวิทยาลัยพยาบาลที่มีชื่อเสียง นอกจากนี้ยังจัดให้มีการอบรมสำหรับแพทย์และพยาบาลเพื่อพัฒนาความรู้และวิทยาการทางการแพทย์ให้กับบุคคลที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง

- การจัดหายาและเวชภัณฑ์

บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์จากผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายในประเทศหลายรายเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการขาดแคลนยาและเวชภัณฑ์ บริษัทฯ วางแผนจะนำระบบจัดซื้อกลาง สำหรับโรงพยาบาลทุกแห่งในเครือ โดยฝ่ายจัดซื้อจะรวบรวมคำสั่งซื้อจากทุกโรงพยาบาลในกลุ่มและส่งซื้อจากผู้จัดจำหน่ายเป็นคราวๆ ไป

- เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ เนื่องจากเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์เป็นปัจจัยสำคัญในการรักษาพยาบาลผู้ป่วย ดังนั้นบริษัทฯ จะพิจารณาคัดเลือกและสั่งซื้ออุปกรณ์ทางการแพทย์ที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐานสอดคล้องกับความต้องการของโรงพยาบาล มีความทันสมัยและมีประสิทธิภาพจากผู้ผลิตหรือผู้แทนจำหน่ายในประเทศที่เชื่อถือได้ และมีบริการหลังการขายที่ดี

- สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลโดยตระหนักคำนึงถึงความปลอดภัยของอาคารสถานที่ตลอดจนความปลอดภัยของการทำงาน บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ สนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ที่มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการกำจัดขยะ และของเสียจากการให้บริการอย่างเหมาะสมโดยไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

### ธุรกิจสังหาริมทรัพย์ให้เช่า

เพื่อเป็นการรักษามาตรฐานการให้บริการ สำหรับลูกค้าระดับบน บริษัทฯ ได้ทำสัญญาการจัดการกับกลุ่มแมริออทซึ่งเป็นกลุ่มโรงแรมระดับนานาชาติที่มีชื่อเสียงเพื่อว่าจ้างให้บริหารงานอาคารที่พักอาศัยของบริษัทฯ โรงแรม แมริออท เอ็คเซ็กคิวทีฟ อพาร์ทเมนต์ สาทร วิสตา – กรุงเทพฯ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ทำสัญญาการจัดการกับกลุ่มแอสคอตซึ่งเป็นกลุ่มโรงแรมที่มีชื่อเสียงในระดับสากลเพื่อว่าจ้างให้บริหารอาคารที่พักอาศัยในโครงการซัมเมอร์เซ็ท เอกมัย

งานที่ยังไม่ส่งมอบ  
-ไม่มี-

## ปัจจัยความเสี่ยง

### ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

#### ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน

##### ความเสี่ยงจากการแข่งขันเพิ่มขึ้น

แม้ว่าธุรกิจโรงพยาบาลจะมีแนวโน้มการเติบโตที่ดี แต่ก็มีการแข่งขันที่รุนแรงทั้งการแข่งขันกับสถานพยาบาลของรัฐที่ปรับตัวโดยเปิดให้บริการโรงพยาบาลมาตรฐานเดียวกับโรงพยาบาลเอกชน หรือการแข่งขันกับผู้ประกอบการจากต่างประเทศจากนโยบายเปิดเสรีทางการแพทย์ ซึ่งผู้ประกอบการจากต่างประเทศมีความได้เปรียบในเรื่องของเทคโนโลยีที่ทันสมัยกว่า หรือขนาดของกลุ่มโรงพยาบาลเครือข่ายมีขนาดใหญ่กว่า และภาพลักษณ์ความเป็นโรงพยาบาลระดับนานาชาติ

โรงพยาบาลเอกชนของไทยจะยังคงเผชิญการแข่งขันที่รุนแรง ทั้งจากการขยายการลงทุนของธุรกิจโรงพยาบาลในประเทศไทยในช่วงที่ผ่านมา ทำให้มีจำนวนโรงพยาบาลและจำนวนเตียงผู้ป่วยเพิ่มขึ้น จึงมีแนวโน้มที่ผู้ประกอบการโรงพยาบาลเอกชนต้องแข่งขันสูงขึ้น ทั้งด้านราคา การมีแพคเกจและการออกโปรแกรมรักษาพยาบาลเฉพาะ รวมทั้งการแย่งชิงบุคลากรทางการแพทย์ นอกจากนี้ โรงพยาบาลเอกชนยังต้องแข่งขันกับกลุ่มคลินิกนอกเวลาของโรงพยาบาลรัฐและโรงพยาบาลในเครือโรงเรียนแพทย์ (เช่น โรงพยาบาลปิยมหาราชการุณย์ในเครือศิริราช และศูนย์การแพทย์สมเด็จพระเทพรัตน์ของโรงพยาบาลรามาธิบดี) ที่มีข้อได้เปรียบในการแข่งขัน ทั้งด้านชื่อเสียง เทคโนโลยีทางการแพทย์ และแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ จากสภาพการแข่งขันที่รุนแรงอาจจะมีปัจจัยสำคัญต่อผลการดำเนินงานของโรงพยาบาลเอกชนได้

อย่างไรก็ตาม บริษัท มุ่งเน้นในการให้บริการแก่กลุ่มลูกค้าที่มีรายได้ระดับปานกลาง ที่ต้องการรับบริการรักษาพยาบาลในโรงพยาบาลเอกชนที่มีมาตรฐานสากล โดยค่ารักษาพยาบาลของกลุ่มโรงพยาบาลในเครือพรินซิเพิล เฮลท์แคร์จะต่ำกว่าของโรงพยาบาลระดับ Top Tier ด้วยการบริหารงานโดยใช้ระบบ Hospital Information Systems ที่ช่วยจัดการบริหารต้นทุนให้ต่ำลง และเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน

##### ความเสี่ยงจากการขยายธุรกิจโรงพยาบาล

ในปี 2562 บริษัทย่อยร่วมทุนกับบริษัท ศรีสะเกษ เมดิเทค จำกัด ในการสร้างโรงพยาบาลขนาด 59 เตียงในจังหวัดศรีสะเกษ เพื่อขยายเครือข่ายโรงพยาบาลไปยังภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ดังนั้น บริษัท อาจมีความเสี่ยงจากการปรับปรุงโรงพยาบาล เช่น การก่อสร้างล่าช้ากว่าแผนที่วางไว้ ต้นทุนการก่อสร้างสูงกว่าที่ประมาณการ หรือเกิดเหตุการณ์อื่นใดที่ส่งผลให้การก่อสร้างหยุดชะงักและอาจเกิดความเสียหาย รวมถึงผลการดำเนินงานของโรงพยาบาลไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้ อย่างไรก็ตาม สำหรับในส่วนการก่อสร้างนั้น บริษัท จะว่าจ้างผู้รับเหมาที่มีประสบการณ์จ้างบริษัทที่ปรึกษาเพื่อควบคุมงานก่อสร้างให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้ รวมถึงจะมีการกำหนดเงื่อนไขในสัญญาว่าจ้างผู้รับเหมาหลัก โดยกำหนดค่าปรับการทำงานล่าช้า บริษัทย่อยจะสามารถเรียกเก็บจากผู้รับเหมาหลักได้ในกรณีที่การก่อสร้างไม่ได้แล้วเสร็จตามสัญญาที่ตกลงกันไว้

บริษัท มีนโยบายในการขยายธุรกิจโรงพยาบาลด้วยการสร้างโรงพยาบาลใหม่และการซื้อกิจการโรงพยาบาลที่ดำเนินธุรกิจอยู่และสามารถพัฒนาศักยภาพ อีกทั้งสร้างผลประโยชน์ที่ดีในอนาคต ซึ่งการลงทุนขยายธุรกิจทั้ง 2 รูปแบบจะช่วยลดความเสี่ยงจากกกขยายธุรกิจโรงพยาบาล เนื่องจากโรงพยาบาลที่สร้างใหม่อาจจะต้องใช้เวลาในการสร้างรายได้และผลกำไรใน ขณะที่โรงพยาบาลที่บริษัท ซื้อกิจการมาจะสามารถสร้างรายได้ต่อเนื่องให้แก่บริษัท และช่วยลดผลกระทบต่อผลประโยชน์โดยรวมของบริษัท

### ความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์

บุคลากรทางการแพทย์ ได้แก่ แพทย์ พยาบาล และผู้เชี่ยวชาญในสาขาต่างๆ มีส่วนสำคัญมากต่อการประกอบธุรกิจโรงพยาบาล ธุรกิจโรงพยาบาลจะต้องพึ่งพาบุคลากรทางการแพทย์ในสาขาต่างๆ ซึ่งปัจจุบันผลิตได้ในจำนวนจำกัด และแพทย์ที่มีชื่อเสียงส่วนใหญ่ประจำอยู่ที่โรงพยาบาลของรัฐ ทำให้ต้องใช้ค่าจ้างที่สูงในการดึงตัวมาเป็นแพทย์ประจำหรือชั่วคราว มีโอกาสจะเกิดการแย่งตัวบุคลากรทางการแพทย์มากขึ้น นอกจากนี้ จากการขยายตัวของธุรกิจโรงพยาบาล การเตรียมความพร้อมเข้าสู่สังคมประชากรสูงอายุ (Aging Society) โรงพยาบาลต่างๆ ต้องเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการขยายตัวในอนาคต ทำให้เกิดความต้องการบุคลากรทางการแพทย์ที่มีคุณภาพ และประสบการณ์เข้าร่วมงานในองค์กร ซึ่งบุคลากรดังกล่าวจะต้องใช้ระยะเวลานานในการพัฒนาความรู้ ความสามารถที่เหมาะสม อาจทำให้ได้รับผลกระทบจากการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์ในด้านต่างๆ ได้ในอนาคต

อย่างไรก็ตาม บริษัทในกลุ่มของ PRINH มีสถานที่ตั้งของโรงพยาบาลใกล้กับมหาวิทยาลัยของรัฐที่มีคณะแพทยศาสตร์ คณะพยาบาลศาสตร์ คณะเภสัชศาสตร์ คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ (มหาวิทยาลัยนเรศวร จังหวัดพิษณุโลก) โดย บริษัท พิษณุเวช จำกัด (PSV) มีความร่วมมือกับวิทยาลัยพยาบาลหลายแห่งในการผลิตพยาบาล และพัฒนาบุคลากรร่วมกัน ไม่เพียงแต่เตรียมความพร้อมด้านบุคลากรทางการแพทย์เท่านั้น ทรัพยากรที่มีอยู่ PSV ก็มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเช่นกัน

### ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีสำหรับเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์

ความซับซ้อนและความรุนแรงของโรคที่เพิ่มมากขึ้น การรักษาจึงจำเป็นต้องใช้อุปกรณ์เครื่องมือทางการแพทย์ที่ทันสมัย กลุ่มบริษัท PRINH ให้ความสำคัญต่อคุณภาพในการตรวจวิเคราะห์รวมถึงการให้บริการในการรักษาแก่คนไข้ของโรงพยาบาลสูงสุด จึงมีการลงทุนซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์เพื่อให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม เทคโนโลยีทางการแพทย์ในปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ซึ่งอาจทำให้เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์บางชนิดมีการเปลี่ยนเทคโนโลยีได้ง่าย รวมทั้งอาจมีค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาสูง ดังนั้น อาจส่งผลกระทบต่อความคุ้มค่าของการลงทุนได้ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัท PRINH มีนโยบายในการพิจารณาและวิเคราะห์คุณสมบัติ ประโยชน์จากการใช้งาน และความคุ้มค่าของเครื่องมือ และอุปกรณ์การแพทย์ในระยะยาวก่อนการลงทุน เพื่อความมีประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุนที่เหมาะสม และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อโรงพยาบาล



### ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากการให้บริการทางการแพทย์

ธุรกิจโรงพยาบาลซึ่งให้บริการทางการแพทย์ มีความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องจากผู้ป่วยหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องของผู้ป่วยไม่พอใจในการรักษาของโรงพยาบาล หรือผลการรักษาของแพทย์หรือผู้เชี่ยวชาญไม่เป็นไปตามความคาดหวังของกลุ่มบุคคลดังกล่าว

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท PRINH ได้พัฒนาคุณภาพการให้บริการให้มีมาตรฐาน มีการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่เข้ามาช่วยในการรักษา มีการประกันความรับผิดวิชาชีพแพทย์ (Medical Malpractice Liability Insurance) จากการถูกเรียกร้องค่าเสียหายของผู้ป่วยที่ผลการรักษาไม่เป็นไปตามความคาดหวัง โดยประกันคุ้มครองความรับผิดตามกฎหมายในการให้บริการทางการแพทย์ที่ผิดพลาดโดยไม่ได้เจตนา และยังคุ้มครองรวมถึงค่าใช้จ่ายในการต่อสู้คดีด้วย และจากประสบการณ์ของแพทย์ประจำโรงพยาบาลที่มีมาอย่างยาวนาน มีการประเมินคุณภาพการให้บริการ ประเมินผลการรักษาและความพึงพอใจในการเข้ารับบริการ ประกอบกับความคุ้นเคยในการให้บริการประชาชนในพื้นที่ บริษัทฯ เชื่อว่าจะสามารถสร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้ที่เข้ามาใช้บริการได้

### ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบต่างๆ โดยภาครัฐ

บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับควบคุมดูแลโดยกระทรวงสาธารณสุข และหน่วยงานราชการอื่นๆที่เกี่ยวข้องการเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับการกฎระเบียบโดยภาครัฐอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ อาทิ คณะรัฐมนตรีเห็นชอบให้เพิ่มยารักษาโรคและเวชภัณฑ์ ตลอดจนบริการรักษาพยาบาลและบริการทางการแพทย์เป็นสินค้าและบริการควบคุมตามพ.ร.บ. ว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ พ.ศ. 2542 บริษัทฯ รับทราบนโยบายดังกล่าวของภาครัฐและพร้อมที่จะปฏิบัติตาม มาตรการที่จะนำมาใช้ในการควบคุมดูแล เช่น การแจ้งต้นทุน การกำหนดส่วนต่างค่ายาและเวชภัณฑ์ รวมถึงค่าบริการ เนื่องจากจะมีการตั้งคณะกรรมการและมีตัวแทนจาก ภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาชน ร่วมกันกำหนดมาตรการที่เป็นธรรมกับทุกฝ่าย นอกจากนี้ ในเรื่องนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามแนวทางของสมาคมโรงพยาบาลเอกชน ซึ่งได้รับการยอมรับและปฏิบัติเป็นอย่างเดียวกันทั้งธุรกิจ อีกทั้ง บริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้บริการทางการแพทย์ในราคาที่เหมาะสม ดังนั้น นโยบายดังกล่าวของภาครัฐไม่ได้มีผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

### ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

#### ความเสี่ยงจากการแข่งขันสูง

ปัจจุบันธุรกิจเซอร์วิสอพาร์ทเมนท์มีการแข่งขันในระดับค่อนข้างสูง เนื่องจากให้บริการที่พักอาศัยในระยะสั้นด้วย จึงต้องแข่งขันกับผู้ประกอบการโรงแรม นอกจากนี้ยังมีผู้ประกอบการคอนโดระดับหรูที่เปลี่ยนมาให้เช่าในระยะสั้นทำให้อัตราค่าเช่าของเซอร์วิสอพาร์ทเมนท์ไม่สามารถปรับเพิ่มขึ้นได้มากนัก

### ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง

จากที่กระทรวงการคลังได้นำพระราชบัญญัติ (พ.ร.บ.) ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง และได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรี เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยกระทรวงการคลังจะบังคับใช้ในปี 2563 การเปลี่ยนแปลงนโยบายภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างอาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับภาษีที่ดินเพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ในที่ดินและสิ่งปลูกสร้างเพื่อการพาณิชย์กรรมที่มีมูลค่าสูงเกิน 50 ล้านบาทหลายแห่ง ตาม



ร่างพ.ร.บ.ภาษีที่ดินฯ ได้กำหนดบทเฉพาะกาลเพื่อบรรเทาภาระภาษีในช่วง 2 ปีแรก (ปี 2563-2564) เจ้าของทรัพย์สินจะเสียภาษีที่ดินตามมูลค่าทรัพย์สินตามราคาประเมินของกรมธนารักษ์ เริ่มต้นเสียภาษีในอัตราร้อยละ 0.3 สำหรับทรัพย์สินที่มีมูลค่าไม่เกิน 50 ล้านบาท สูงสุดร้อยละ 0.7 สำหรับทรัพย์สินที่มีมูลค่า 5,000 ล้านบาทขึ้นไป และเพิ่มอัตราภาษีร้อยละ 0.3 ทุก 3 ปี แต่อัตราภาษีรวมกันไม่เกินร้อยละ 3 ของราคาประเมินที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง จากการที่ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างดังกล่าวตั้งอยู่ในศูนย์กลางธุรกิจ ซึ่งเดิมเสียภาษีโรงเรือนในอัตราร้อยละ 12.5 ของรายได้ค่าเช่า การเปลี่ยนนโยบายภาษีดังกล่าวจะทำให้บริษัท และบริษัทย่อยต้องเสียภาษีตามมูลค่าของสินทรัพย์แทน ซึ่งอาจส่งผลให้บริษัท และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายทางภาษีเพิ่มขึ้น

### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัท มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัท จึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญ จากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัท ไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีจำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัท อาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกค้าที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะทางการเงิน

### ความเสี่ยงด้านการเงิน

#### ความเสี่ยงทางด้านโครงสร้างเงินทุนและสภาพคล่อง

ในปี 2562 บริษัทได้มีวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 125 ล้านบาทเพื่อใช้ในการก่อสร้างโรงพยาบาล ฟรินซ์ อุทัยธานี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัท มีภาระหนี้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินสำหรับธุรกิจบริการทางการแพทย์จำนวน 1,600 ล้านบาท ส่วนธุรกิจอสังหาริมทรัพย์มีภาระหนี้จำนวน 674.94 ล้านบาท ไม่มีเงินกู้ยืมกรรมการ ณ สิ้นปี 2562 อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนของบริษัทฯ ยังอยู่ในระดับต่ำเพียง 0.56 เท่า ความเสี่ยงด้านการเงินจึงยังอยู่ในระดับต่ำ

### ความเสี่ยงด้านการบริหาร การจัดการ

#### ความเสี่ยงจากกรณีที่บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นใหญ่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายในการบริหารงาน

ณ วันที่ 24 มกราคม 2563 ผู้ถือหุ้นใหญ่คือกลุ่มวิทยากร ถือหุ้นในบริษัทฯ ทั้งหมดเป็นจำนวน 2,639,953,414 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 76.24 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ จึงทำให้กลุ่มวิทยากรสามารถควบคุมกลุ่มบริษัทและมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจในทุกเรื่องที่ต้องได้รับการอนุมัติจากการประชุมผู้ถือหุ้นเกือบทั้งหมดไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องกฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทฯ กำหนดต้องให้ได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายย่อย จึงมีความเสี่ยงจากการไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้แต่งตั้งบุคคลภายนอก 3 คนเข้ามาเป็นกรรมการอิสระและเป็นกรรมการตรวจสอบจากกรรมการทั้งหมด 9 คน จึงเป็นการถ่วงดุลอำนาจในการบริหารได้ในระดับหนึ่ง นอกจากนี้ในกรณีเข้าทำรายการเกี่ยวโยงกับกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้มีอำนาจควบคุมรวมถึงบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับบุคคลดังกล่าวจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติรายการดังกล่าว

## สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### ลักษณะสำคัญของสินทรัพย์หลัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีสินทรัพย์หลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจซึ่งได้แก่ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ มีดังนี้

### ธุรกิจโรงพยาบาล

#### ก) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของโรงพยาบาลในกลุ่ม

ลำดับ	ประเภททรัพย์สิน / ที่ตั้ง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 2562 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1.	<b>บริษัท พิชญเวช จำกัด (โรงพยาบาลพิชญเวช)</b>			
	-ที่ดินเปล่า เนื้อที่ 1 ไร่ 1 งาน 45.5 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ อำเภอเมืองพิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก	192.93	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
	-ที่ดิน เนื้อที่ 8 ไร่ 57.5 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ อำเภอเมืองพิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก		เป็นเจ้าของ	บมจ.ธนาคารกรุงศรีอยุธยา
	-ที่ดิน เนื้อที่ 28 ไร่ 1 งาน 78.1 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์		เป็นเจ้าของ	บมจ.ธนาคารกรุงศรีอยุธยา
	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	240.22	เป็นเจ้าของ	บมจ.ธนาคารกรุงศรีอยุธยา
	อุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์	126.70	เป็นเจ้าของ	บมจ.ธนาคารกรุงศรีอยุธยา (บางส่วน)
2.	<b>บริษัท สหแพทย์พิจิตร จำกัด (โรงพยาบาลพิชญเวช พิจิตร)</b>			
	-ที่ดินเนื้อที่ 6 ไร่ 1 งาน 72 ตารางวา ตั้งอยู่ที่อำเภอเมืองพิจิตร จังหวัดพิจิตร	15.39	เป็นเจ้าของ	บมจ. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา
	-ที่ดินเนื้อที่ 1 ไร่ 97 ตารางวา ตั้งอยู่ที่อำเภอเมืองพิจิตร จังหวัดพิจิตร	33.21	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	89.78	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
	อุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์	34.53	เป็นเจ้าของ	บมจ.ธนาคารกรุงศรีอยุธยา (บางส่วน)
3.	<b>บริษัท โรงพยาบาลปากน้ำโพ จำกัด (โรงพยาบาล พรินซ์ปากน้ำโพ 1 และ โรงพยาบาลพรินซ์ปากน้ำ โพ 2)</b>			
	-ที่ดินเนื้อที่ 13 ไร่ 98.4 ตารางวา ตั้งอยู่ที่อำเภอเมืองนครสวรรค์ จังหวัดนครสวรรค์	348.80	เป็นเจ้าของ	บมจ. ธนาคารธนาชาติ
	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	1,025.73	เป็นเจ้าของ	บมจ.ธนาคารธนาชาติ
	อาคารระหว่างก่อสร้าง	9.09	เป็นเจ้าของ	บมจ.ธนาคารธนาชาติ
	อุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์	153.54	เป็นเจ้าของ	บมจ.ธนาคารกรุงศรีอยุธยา (บางส่วน)

ลำดับ	ประเภททรัพย์สิน / ที่ตั้ง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 2562 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
	ที่ดินและอาคารพาณิชย์ 3 ชั้น 3 คูหา	41.00	เป็นเจ้าของ	บมจ. ธนาคารธนชาติ
	ทาวน์เฮ้าส์ 2 ชั้น 1 หลัง	0.38	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
	ที่ดินเนื้อที่ 1 ไร่ 1 งาน 93.2 ตารางวา ตั้งอยู่ที่อำเภอเมืองนครสวรรค์ จังหวัดนครสวรรค์	72.00	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
	ห้องชุดโครงการ O2 (โอทู) คอนโดมิเนียม เลขที่ จ76/108	4.49	เป็นเจ้าของ	บมจ.ธนาคารกรุงเทพ
4.	บริษัท พิชญเวชพัฒนา จำกัด			
	ที่ดินเนื้อที่ 2 ไร่ 9 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ อำเภอเมืองพิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก	70.76	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
5.	บริษัท โรงพยาบาลพิษณุเวชอุตรดิตถ์ จำกัด (โรงพยาบาลพิษณุเวชอุตรดิตถ์)			
	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	504.06	เป็นเจ้าของ	บมจ.ธนาคารกรุงศรีอยุธยา
	อุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์	55.98	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
6.	บริษัท พรินซิเพิล เฮลท์แคร์ – อุตัย จำกัด (โรงพยาบาลพรินซ์อูทัยธานี)			
	ที่ดินเนื้อที่ 12 ไร่ 1 งาน 79.5 ตารางวา ตั้งอยู่ที่อำเภอ นครหลวง จังหวัดอูทัยธานี	31.20	เป็นเจ้าของ	บมจ.ธนาคารธนชาติ
	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	336.66	เป็นเจ้าของ	บมจ.ธนาคารธนชาติ
	อุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์	18.15	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
7.	บริษัท พรินซิเพิล เฮลท์แคร์ – ลำพูน จำกัด (โรงพยาบาลศิริเวชลำพูน)			
	ที่ดินเนื้อที่ 10 ไร่ 3 งาน 98.5 ตารางวา ตั้งอยู่ที่อำเภอ เมืองลำพูน จังหวัดลำพูน	35.25	เป็นเจ้าของ	บมจ.ธนาคารธนชาติ
	ที่ดินเนื้อที่ 1 ไร่ 1 งาน 37.2 ตารางวา ตั้งอยู่ที่อำเภอ เมืองลำพูน จังหวัดลำพูน	4.05	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
	ที่ดินเนื้อที่ 58.6 ตารางวา ตั้งอยู่ที่อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน	0.49	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
	ที่ดินเนื้อที่ 59.3 ตารางวา ตั้งอยู่ที่อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน	0.48	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
	ที่ดินเนื้อที่ 1 ไร่ 1 งาน 73.2 ตารางวา ตั้งอยู่ที่อำเภอ เมืองลำพูน จังหวัดลำพูน	4.38	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
	ที่ดินเนื้อที่ 2 ไร่ 2 งาน 25.7 ตารางวา ตั้งอยู่ที่อำเภอ เมืองลำพูน จังหวัดลำพูน	6.26	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
	ที่ดินเนื้อที่ 2 ไร่ 2 งาน 24.5 ตารางวา ตั้งอยู่ที่อำเภอ เมืองลำพูน จังหวัดลำพูน	6.48	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
	อาคารและส่วนปรับปรุง	63.38	เป็นเจ้าของ	บมจ.ธนาคารธนชาติ
	อุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์	16.43	เป็นเจ้าของ	ไม่มี

ลำดับ	ประเภททรัพย์สิน / ที่ตั้ง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 2562 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
8.	บริษัท พรินซ์เฟิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน) (โรงพยาบาลพรินซ์ สุวรรณภูมิ)			
	ที่ดินเนื้อที่ 1 งาน 31 ตารางวา ตั้งอยู่ที่อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ	368.47	เป็นเจ้าของ	บมจ.ธนาคารกรุงศรีอยุธยา
	ที่ดินเนื้อที่ 2 ไร่ 2 งาน 41.7 ตารางวา ตั้งอยู่ที่อำเภอ บางพลี จังหวัดสมุทรปราการ		เป็นเจ้าของ	บมจ.ธนาคารกรุงศรีอยุธยา
	ที่ดินเนื้อที่ 3 ไร่ 2 งาน 53.3 ตารางวา ตั้งอยู่ที่อำเภอ บางพลี จังหวัดสมุทรปราการ		เป็นเจ้าของ	บมจ.ธนาคารกรุงศรีอยุธยา
	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	1,147.20	เป็นเจ้าของ	บมจ.ธนาคารกรุงศรีอยุธยา
	อุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์	123.58	เป็นเจ้าของ	บมจ.ธนาคารกรุงศรีอยุธยา บมจ.ธนาคารกสิกรไทย (บางส่วน)

• ธุรกิจโรงแรม/เซอร์วิสอพาร์ทเมนต์

ชื่อและที่ตั้งโครงการ	ลักษณะ โครงการ	เนื้อที่ (ไร่-งาน-ตร.วา)	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 2562 (ล้านบาท)	ถือกรรมสิทธิ์โดย	ภาระผูกพัน
แมริออท เอ็คเซ็คคิวทีฟ อพาร์ทเมนต์ สาทร วิสตา -กรุงเทพฯ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม.	เซอร์วิส อพาร์ทเมนต์	2-0-34.3	1,246.51	บริษัทฯ	ค้ำประกันเงินกู้ยืมสถาบัน การเงิน
โครงการโรงแรมและ เซอร์วิสอพาร์ทเมนต์ ซัมเมอร์เซ็ท ซอยเอกมัย 2 ถนนเอกมัย กทม.	เซอร์วิส อพาร์ทเมนต์	5-1-94	2,132.52	บจก. วี เรสซิเดนซ์	ค้ำประกันเงินกู้ยืมสถาบัน การเงิน

• ธุรกิจอาคารสำนักงานให้เช่า

ชื่อและที่ตั้งโครงการ	ลักษณะโครงการ	เนื้อที่ (ไร่-งาน-ตร.วา)	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 2562 (ล้านบาท)	ถือกรรมสิทธิ์โดย	ภาระผูกพัน
อาคารบางกอก บิซิเนสเซ็นเตอร์ ถนนสุขุมวิท 63 (ถนนเอกมัย) กทม.	อาคารสำนักงานให้เช่า	1-3-9	488.78	บจก. วี อินเทลลิเจนซ์	ค้ำประกันเงินกู้ยืม สถาบันการเงิน

• ที่ดินเปล่ารอการขาย

ลำดับ	ประเภททรัพย์สิน / ที่ตั้ง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 2562 (ล้านบาท)	ถือกรรมสิทธิ์โดย	ภาระผูกพัน
1	ที่ดินเปล่า เนื้อที่ 49 ไร่ 3 งาน 93 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ อำเภอเมืองอ่างทอง จังหวัดอ่างทอง	73.71	บจก. วี บิลิเลียนกรุ๊ป โฮลดิ้ง	ไม่มี
2	ที่ดินเปล่า เนื้อที่ 10 ไร่ ตั้งอยู่ที่ ตำบลมวกเหล็ก อำเภอมวกเหล็ก จังหวัดสระบุรี	30.0	บจก. วี บิลิเลียนกรุ๊ป โฮลดิ้ง	ไม่มี
3	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เนื้อที่ 30 ไร่ 3 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ อำเภอแมริม จังหวัดเชียงใหม่	152.27	บจก. วี 33	ไม่มี
4	ที่ดินเปล่า เนื้อที่ 5 ไร่ 3 งาน 35.2 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ อำเภอเมืองอุดรธานี จังหวัดอุดรธานี	128.50	บจก. อูธร บิสิเนส ดีสทริคท์	ไม่มี

หมายเหตุ : บริษัทฯ มีนโยบายไม่ขายธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย และไม่พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพิ่มเติม บริษัทฯ พร้อมทั้งจะขายที่ดินรอการพัฒนาที่มีอยู่แก่นักลงทุนที่สนใจ เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนในการพัฒนาธุรกิจการแพทย์ต่อไป

• ที่ดินเปล่ารอการพัฒนา

ลำดับ	ประเภททรัพย์สิน / ที่ตั้ง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 2562 (ล้านบาท)	ถือกรรมสิทธิ์โดย	ภาระผูกพัน
1	ที่ดินเปล่า เนื้อที่ 40 ไร่ 58.90 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ อำเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง	120.50	บจก. บ้านฉาง บิสิเนส ดีสทริคท์	ไม่มี

## ความก้าวหน้าของกิจการในรอบปี

ปี พ.ศ.	
2562	<ul style="list-style-type: none"> <li data-bbox="371 354 1398 596">— ในเดือนธันวาคม 2562 บริษัทฯ ได้เข้าลงนามในสัญญาร่วมทุนกับกลุ่ม Nihon Keiei Group (NKG) เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2562 เพื่อดำเนินธุรกิจการดูแลผู้สูงอายุ และได้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ภายใต้ชื่อ บริษัท ฟรินซิเฟิล เอ็นเคจี จำกัด (“PNKG”) ในปี 2563 โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 10,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 100,000 หุ้นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัท ฟรินซิเฟิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 51 และ NKG ถือหุ้นร้อยละ 49</li> <li data-bbox="371 627 1398 1226">— ในเดือนธันวาคม 2562 บริษัทฯ จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ภายใต้ชื่อบริษัท ฟรินซิเฟิล เฮลท์แคร์ – ชุมพร จำกัด (PCPN) มีทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 270,000,000 บาท บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ผ่านบริษัทลูก (PRINH) มีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนในจังหวัดชุมพร โดยการเข้าซื้อและรับโอนกิจการสถานพยาบาลทั้งหมด (Entire Business Transfer) อันรวมถึงทรัพย์สิน หนี้สิน ใบอนุญาตต่างๆ ที่จำเป็นต่อการประกอบกิจการสถานพยาบาลตลอดจนสิทธิหน้าที่และภาระผูกพันตามสัญญาของบริษัท โรงพยาบาลวิรัชศิลป์ จำกัด ที่มีอยู่ ณ วันโอนกิจการและพนักงานทั้งหมดที่มีความประสงค์จะทำงานกับ PCPN ต่อไป โดยชำระค่าตอบแทนการโอนกิจการและค่าเช่าที่ดินระยะยาวให้แก่กลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมของโรงพยาบาลวิรัชศิลป์ เป็นจำนวน 570,000,000 บาท โดยใช้เงินจากกระแสเงินสดภายในของกลุ่มบริษัทและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาโอนกิจการเมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2562 และได้รับโอนกิจการของโรงพยาบาลวิรัชศิลป์เสร็จสิ้นแล้วเมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2563</li> <li data-bbox="371 1257 1398 1551">— ในเดือนธันวาคม 2562 บริษัทฯ ได้ลงนามกับบริษัท บำรุงราษฎร์ เฮลท์ เน็ตเวิร์ค จำกัด ภายใต้การบริหารงานของโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) เพื่อเปิดโมเดลธุรกิจใหม่ “Bumrungrad Health Network – Growing Together Model” โดยการตั้งศูนย์ความเป็นเลิศทางการแพทย์เพิ่มโอกาสการเข้าถึงการรักษาพยาบาลที่ได้คุณภาพมาตรฐานเฟสแรกเตรียมเปิด “ศูนย์กระดูกสันหลังและข้อ” ที่โรงพยาบาลพริ้นซ์ สุวรรณภูมิ เพื่อให้บริการทางการแพทย์ด้านกระดูกสันหลังและข้อเป็นต้นแบบแห่งแรกในการทำงานภายใต้โมเดลธุรกิจใหม่</li> <li data-bbox="371 1583 1398 1625">— เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2562 เปิดให้บริการโรงพยาบาลพริ้นซ์ สุวรรณภูมิ อย่างเป็นทางการ</li> <li data-bbox="371 1656 1398 1856">— ในเดือนพฤศจิกายน 2562 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ 1 บริษัทคือ ฟรินซิเฟิล เฮลท์แคร์ - ศรีสะเกษ (PSSK) โดยมีทุนจดทะเบียน 250,000,000 บาท เพื่อประกอบธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนขนาด 60 เตียง ในจังหวัดศรีสะเกษ โดยบริษัท ฟรินซิเฟิล เฮลท์แคร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 60 ซึ่งเป็นการร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ กับ บริษัท ศรีสะเกษ</li> </ul>

ปี พ.ศ.	
	<p>เมดิเทค จำกัดและได้ลงนามในสัญญาร่วมทุน เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2562</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— ในเดือนพฤศจิกายน 2562 โรงพยาบาล ฟรินซ์ ปากน้ำโพ ได้รับการรับรองคุณภาพด้านสารสนเทศทางการแพทย์ EMRAM Stage 7 จาก HIMSS Analytics ซึ่งเป็นขั้นสูงสุดของมาตรฐานนี้ และเป็นโรงพยาบาลแห่งแรกในประเทศไทย และแห่งที่ 2 ของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ที่ได้รับรางวัลนี้</li> <li>— ในเดือนพฤศจิกายน 2562 บริษัทฯ ได้ขายบริษัท คอนเวอร์เจนซ์ซิสเทมส์ จำกัด ให้กับบุคคลภายนอก เนื่องจากไม่มีความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจดังกล่าว และได้มีการโอนย้ายทรัพยากรต่างๆ การพัฒนาระบบงานของโรงพยาบาล และบุคลากรไปปฏิบัติงานที่ PRINH</li> <li>— ในเดือนพฤศจิกายน 2562 บริษัทฯ ออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 222,249,300 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในราคาเสนอขายราคาตลาดหุ้นละ 4.09 บาท ซึ่งเป็นราคาเสนอขายโดยมีส่วนลดประมาณร้อยละ 1.20 ของราคาตลาด โดยราคาตลาดคำนวณจากราคาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นของบริษัทฯ ที่ซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวม 15 วันทำการย้อนหลังติดต่อกันก่อนวันกำหนดราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนโดยคณะกรรมการบริษัท คือ ระหว่างวันที่ 4 พฤศจิกายน 2562 ถึงวันที่ 22 พฤศจิกายน 2562 ซึ่งเท่ากับหุ้นละ 4.14 บาท (ข้อมูลจาก SETSMART ที่ <a href="http://www.setsmart.com">www.setsmart.com</a>) เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัดจำนวน 1 รายคือ International Finance Corporation (“IFC”) ซึ่งเป็นนักลงทุนสถาบันเป็นบริษัทในกลุ่มของ World Bank ที่มีฐานะการเงินมั่นคงและมีศักยภาพในการลงทุนได้จริง IFC มีทีมงานที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านธุรกิจ Healthcare ที่สามารถแบ่งปันข้อมูลอันเป็นประโยชน์กับธุรกิจของบริษัทฯ และสามารถแนะนำองค์กรในระดับนานาชาติที่อยู่ในธุรกิจเดียวกันเพื่อเป็นเครือข่ายทางธุรกิจของบริษัทต่อไป ซึ่งจะเป็นการสร้างโอกาสในการสร้างรายได้และกำไรเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ โดยเงินเพิ่มทุนที่ได้รับประมาณ 909 ล้านบาทจะนำไปใช้สนับสนุนแผนการลงทุนขยายกิจการด้านโรงพยาบาลและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ทั้งการเข้าซื้อกิจการหรือการหาพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อร่วมกันสร้างโรงพยาบาลในเครือข่ายเพิ่มขึ้น โดยบริษัทฯ ได้ทำการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจากเดิม 3,240,087,520 บาทเป็นจำนวน 3,462,336,820 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2562</li> <li>— เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2562 เปิดให้บริการโรงพยาบาลฟรินซ์ อุทัยธานี อย่างเป็นทางการ</li> <li>— ในเดือนกันยายน 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 พิจารณออนุมัติการจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท กรุงเทพบริหาร จำกัด (“BG”) จำนวน 9,985,998 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ BG มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ที่ถือโดยบริษัท วี บริลเลียนกรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (VB) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ให้แก่บริษัท</li> </ul>

ปี พ.ศ.	
	<p>วีเอ็มเอส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (VMSD) ซึ่งเป็นบุคคลเกี่ยวโยงกันกับบริษัทฯ ในราคาหุ้นละ 133.08632 บาท คิดเป็นราคาซื้อขายทั้งสิ้นประมาณ 1,328.99 ล้านบาท โดยจะนำเงินที่ได้รับจากการจำหน่ายหุ้นในครั้งนี้ไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน และขยายธุรกิจโรงพยาบาลและการให้บริการทางการแพทย์ตาม นโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต่อไป</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2562 เปิดให้บริการโรงพยาบาลพิษณุเวช อุดรดิตถ์ อย่างเป็นทางการ</li> <li>— ในวันที่ 1 มีนาคม 2562 บริษัท พรินซิเพิล เฮลท์แคร์ - ลำพูน จำกัด เข้าทำการรับโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer – EBT) ของโรงพยาบาลศิริเวชลำพูน เสร็จสิ้น</li> <li>— ในเดือนกุมภาพันธ์ 2562 บริษัท พรินซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน) ได้รับการอนุมัติจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในการปรับย้ายกลุ่มอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง หมวดธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ไปยังอุตสาหกรรมบริการ ในหมวดธุรกิจการแพทย์ (Health Care Services)</li> </ul>
2561	<ul style="list-style-type: none"> <li>— ในเดือนพฤศจิกายน 2561 บริษัทฯ ผ่านการรับรองมาตรฐานระบบคุณภาพ ISO 9001:2015</li> <li>— ในเดือนตุลาคม 2561 บริษัท พรินซิเพิล เฮลท์แคร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท พรินซิเพิล เฮลท์แคร์ - ลำพูน จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน โดยมีทุนจดทะเบียน 200 ล้านบาท โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมติให้บริษัท พรินซิเพิล เฮลท์แคร์ - ลำพูน จำกัด เข้าทำการรับโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer – EBT) ของโรงพยาบาลศิริเวชลำพูน ในจังหวัดลำพูน ประกอบด้วยที่ดินพร้อมอาคารโรงพยาบาล อาคารสนับสนุน 9 หลังและอุปกรณ์ทางการแพทย์ และใบอนุญาตในการประกอบกิจการโรงพยาบาลจำนวน 59 เตียง</li> <li>— บริษัทฯ ผ่านการรับรอง Anti Corruption จาก โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2561</li> <li>— ในเดือนพฤษภาคม 2561 บริษัท พรินซิเพิล เฮลท์แคร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท พรินซิเพิล เฮลท์แคร์ - อุทัย จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน โดยมีทุนจดทะเบียน 50 ล้านบาท โดยบริษัท พรินซิเพิล เฮลท์แคร์ - อุทัย จำกัด ได้ซื้อโรงพยาบาลที่หยุดประกอบกิจการซึ่งเป็นหนี้ NPA จากสถาบันการเงินทำให้ได้มาซึ่งที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง (อยู่ระหว่างการปรับปรุงอาคาร) รวม 10 หลังเนื้อที่ 12-1-79.5 ไร่ ตำบลบางพระครู อำเภอนครหลวง จังหวัดอุทัยธานี โดยบริษัทฯ ปรับปรุงอาคารเดิมให้เป็นโรงพยาบาลขนาด 59 เตียง</li> </ul>



ปี พ.ศ.	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>— ในเดือนมีนาคม 2561 บริษัท วี บริลเลียนกรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยขึ้น 2 บริษัท ได้แก่ บริษัท บ้านฉาง บิสซิเนส ดีสทริคท์ จำกัด และบริษัท อูธร บิสซิเนส ดีสทริคท์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์โดยมีทุนจดทะเบียน 121 ล้านบาท และ 129 ล้านบาท ตามลำดับ</li> <li>— เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนชื่อ “โรงพยาบาลปิยะมินทร์” เป็น “โรงพยาบาลพริ้นซ์ สุวรรณภูมิ (PRINC HOSPITAL SUVARNABHUMI)” ซึ่งบริษัทฯ ได้เข้าซื้อและรับโอนกิจการสถานพยาบาลของบริษัท ไทย เฮลท์ เมเนจเม้นท์ ออแกไนเซชัน จำกัด (“THM”) ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนภายใต้ชื่อ “โรงพยาบาลปิยะมินทร์” ซึ่งตั้งอยู่ในจังหวัดสมุทรปราการ และคลินิกเวชกรรมปิยะมินทร์อีก 3 แห่งในกรุงเทพมหานคร โดยบริษัทฯ จะรับโอนมาซึ่งกิจการสถานพยาบาลของ THM รวมถึงทรัพย์สิน หนี้สิน ใบอนุญาตต่างๆ ที่จำเป็นต่อการประกอบกิจการของสถานพยาบาล พนักงานทั้งหมดที่ประสงค์จะทำงานกับบริษัทฯ ต่อไป ตลอดจนสิทธิ หน้าที่และภาระผูกพันตามสัญญาที่ THM มีอยู่ ณ วันโอนกิจการ ภายใต้ข้อกำหนดและเงื่อนไขของสัญญาโอนกิจการระหว่างบริษัทฯ กับ THM โดยบริษัทฯ จะชำระค่าตอบแทนการโอนกิจการข้างต้นให้แก่ THM เป็นเงิน 900,000,000 บาท เมื่อเงื่อนไขบังคับก่อนตามที่กำหนดในสัญญาโอนกิจการสำเร็จ การได้มาซึ่งกิจการของ THM ในครั้งนี้จะช่วยขยายเครือข่ายการประกอบธุรกิจโรงพยาบาลของกลุ่มบริษัทฯ ให้ครอบคลุมมากขึ้นโดยเฉพาะในพื้นที่กรุงเทพมหานครและปริมณฑล จากเดิมที่โรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทฯ ตั้งอยู่ในพื้นที่ต่างจังหวัด ซึ่งจะก่อให้เกิดเป็น Hub และ Spoke System ของธุรกิจโรงพยาบาลซึ่งจะช่วยเสริมสร้างการเติบโตและเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน การรับโอนกิจการจาก THM ดำเนินการแล้วเสร็จ</li> <li>— เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2561 บริษัท อลิอันซ์ เมดิคอล เอเชีย จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท พริ้นซ์เฟิล เฮลท์แคร์ จำกัด</li> </ul>
2560	<ul style="list-style-type: none"> <li>— ในเดือนพฤศจิกายน 2560 บริษัทฯ เข้าซื้อกิจการของกลุ่มบริษัท อลิอันซ์ เมดิคอล เอเชีย จำกัด (“AMA”) โดยการซื้อหุ้นใน AMA จำนวนทั้งสิ้น 268,374,998 หุ้น ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ AMA จากผู้ถือเดิม อันได้แก่นางสาวสาริตา วิทยากร (“คุณสาริตา”) แวนเทจ พ้อยท์ แมเนจเม้นท์ ลิมิเต็ด (“แวนเทจ พ้อยท์”) และนายศิริชัย โตวิริยะเวช (“คุณศิริชัย”) ซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในราคาหุ้นละประมาณ 7.4523 บาท คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้นไม่เกิน 2,000 ล้านบาท ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ ได้มาซึ่งบริษัทย่อยที่ AMA ถือหุ้นทางตรงหรือทางอ้อมจำนวน 6 บริษัท อันประกอบด้วย (1) บริษัท พิชญเวช จำกัด (2) บริษัทโรงพยาบาลปากน้ำโพ จำกัด</li> </ul>

ปี พ.ศ.	
	<p>(3) บริษัท สหแพทย์พิจิตร จำกัด (4) บริษัท โรงพยาบาลพิษณุเวชอุตรดิตถ์ จำกัด (5) บริษัท พิษณุเวชพัฒนา จำกัด และ (6) บริษัท พี.เอ็น.พี. ฮอสปิทอล จำกัด (รวมเรียกบริษัทตาม (1) – (6) ว่า “บริษัทย่อย” และกิจการของบริษัทย่อย ทั้งหมดด้วย โดยบริษัทฯ จะชำระค่าหุ้นข้างต้นให้แก่คุณสาธิตา แวนเทจ พ้อยท์ และ คุณศิริชัย ด้วยเงินสด โดยจะชำระจำนวนกึ่งหนึ่งในวันที่ซื้อขายหุ้น และจะชำระในส่วนที่เหลืออีกกึ่งหนึ่งภายในระยะเวลาไม่เกิน 12 เดือนนับจากวันที่ทำสัญญาซื้อขายหุ้น ทั้งนี้หากบริษัทฯ ชำระราคาซื้อขายหุ้น ในส่วนที่เหลือดังกล่าวให้แก่คุณสาธิตา แวนเทจ พ้อยท์ หรือ คุณศิริชัย ภายในเวลาที่สิ้นสุดระยะเวลาครบ 6 เดือนนับแต่วันที่ทำสัญญาซื้อขายหุ้น บริษัทฯ จะต้องชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือนให้แก่คุณสาธิตา แวนเทจ พ้อยท์ และ/หรือ คุณศิริชัย สำหรับราคาซื้อขายในส่วนที่ผู้ซื้อยังไม่ได้ชำระในอัตราเท่ากับดอกเบี้ยเงินกู้ของธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ประเภท MLR ลบ 2 เปอร์เซ็นต์ (MLR-2%) ณ วันที่ถัดจากวันสิ้นสุดระยะเวลาครบ 6 เดือนนับแต่วันที่ทำสัญญาซื้อขายหุ้น (“วันเริ่มต้นดอกเบี้ย”) โดยเริ่มคำนวณตั้งแต่วันที่เริ่มต้นดอกเบี้ยจนถึงวันที่บริษัทฯ ชำระราคาซื้อขายครบถ้วน (โดยไม่มีการคิดดอกเบี้ยทบต้น)</p> <p>— ในเดือนพฤษภาคม 2560 บริษัท กรุงเทพบริหาร จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ (“บริษัทย่อย” หรือ “ผู้จะขาย”) ทำการขายที่ดินโฉนดเลขที่ 3582 และ 3962 รวม 2 แปลงเนื้อที่รวม 2 ไร่ 2 งาน 34.3 ตารางวาพร้อมสิ่งปลูกสร้างประเภทอาคารสูง 34 ชั้น และที่จอดรถ ซึ่งตั้งอยู่บนที่ดิน 2 แปลงดังกล่าวพร้อมใบอนุญาตก่อสร้างเลขที่ 42/2559 ให้กับ Carlton Bangkok Investment Pte. Ltd. (“ผู้จะซื้อ”) ในมูลค่า 2,400 ล้านบาท และภาษีตลอดจนค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการโอนที่ดินและสิ่งปลูกสร้างอีกจำนวน 100 ล้านบาท รวมราคาตามสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและใบอนุญาต เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2,500 ล้านบาท โดยผู้จะซื้อตกลงให้ บริษัท คาร์ลตัน โฮเทล แบงคอก จำกัด (“ผู้รับโอน”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของผู้จะซื้อรับโอนที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างรวมถึงใบอนุญาตก่อสร้างข้างต้น</p> <p>— บริษัทฯ ทำการแก้ไขเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ และแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ เพื่อรองรับการประกอบธุรกิจโรงพยาบาล</p>
2559	<p>— บริษัทฯ จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจำนวน 442,172,887 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 442,172,887 บาท ทำให้ทุนที่ชำระแล้วเป็นจำนวน 1,400,149,087 บาท</p> <p>— บริษัทฯ ได้เข้าทำรายการซื้อหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิรวมร้อยละ 99.99 ของบริษัท วี บริลเลียนกรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งประกอบ</p>

ปี พ.ศ.	
	<p>ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จำนวน 4 บริษัทได้แก่ (1) บริษัท วี อินเทลลิเจนซ์ จำกัด (2) บริษัท วี เรสซิเดนซ์ จำกัด (3) บริษัท กรุงเทพบริหาร จำกัด และ (4) บริษัท วี 33 จำกัด จากนางสาว สิริตา วิทยากร และบริษัท ฟีด ดีเวลลอปเมนต์ โฮลดิ้งส์ แอลทีดี ซึ่งการลงทุนดังกล่าวจะทำให้ กิจการได้มาซึ่งกรรมสิทธิ์ในที่ดินและอาคารเพิ่มขึ้น 9 แห่ง โดยแบ่งเป็นโครงการที่ตั้งอยู่ในทำเล ใจกลางกรุงเทพมหานครรวม 4 โครงการ และที่ดินในต่างจังหวัด 5 แห่ง มูลค่ากิจการรวม 5,791.13 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้ทำการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,839,938,433 หุ้น ราคาเสนอขายหุ้นละ 2.87 บาทให้แก่ นางสาวศิริตา วิทยากร และฟีด ดีเวลลอปเมนต์ โฮลดิ้งส์ แอลทีดี และออกตั๋วสัญญาใช้เงินมูลค่ารวมทั้งสิ้น 510,509,850 บาท ให้แก่คุณศิริตา เพื่อเป็น ค่าตอบแทนสำหรับการเข้าซื้อกิจการของบริษัท วี ปริลเลียนกรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด ทำให้ทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นเป็น 3,240,683,433 บาท</p>

## โครงสร้างเงินทุนและข้อมูลทั่วไป

### นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในธุรกิจที่มีศักยภาพในการสร้างรายได้ ผ่านการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการ และมีผลตอบแทนที่เหมาะสม ภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยธุรกิจนั้นสามารถส่งเสริมสนับสนุนธุรกิจหลักของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันและสอดคล้องกับแผนธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงมีนโยบายการบริหารงานโดยส่งบุคคลที่คณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการบริหารเห็นว่ามีความรู้และประสบการณ์ที่เหมาะสมเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยนั้นๆ และมีการประชุมเพื่อติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกไตรมาส นอกจากนี้มีการจัดให้หน่วยงานภายนอกรับผิดชอบการตรวจสอบภายใน พร้อมทั้งรายงานผลให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ และมีการชี้แจงนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ เป็นต้นว่า นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการบริหารความเสี่ยง นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายรายการที่เกี่ยวข้องกัน และนโยบายการแจ้งเบาะแสให้บริษัทย่อยรับทราบและนำไปปฏิบัติ

ทั้งนี้ สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยของบริษัทฯ สามารถสรุปได้ดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	
		ปี 2561	ปี 2562
ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนและการบริหารจัดการโรงพยาบาล			
บริษัท พรินซ์เฟิล เฮลท์แคร์ จำกัด <sup>1/</sup> (PRINH)	ลงทุนในบริษัทอื่นและ แชร์บริการแก่ โรงพยาบาลในเครือ	99.99	99.99
บริษัท พิษณุเวช จำกัด <sup>2/</sup> (PSV)	โรงพยาบาลเอกชน	60.00	60.00
บริษัท สหแพทย์พิจิตร จำกัด <sup>2/</sup> (PPCH)	โรงพยาบาลเอกชน	60.00	60.00
บริษัท โรงพยาบาลพิษณุเวชอุตรดิตถ์ จำกัด <sup>2/</sup> (PUTD)	โรงพยาบาลเอกชน	60.00	60.00
บริษัท พิษณุเวชพัฒนา จำกัด <sup>2/</sup> (PPTN)	โรงพยาบาลเอกชน	60.00	60.00
บริษัท โรงพยาบาลปากน้ำโพ จำกัด <sup>3/</sup> (PPNP)	โรงพยาบาลเอกชน	90.92	91.43
บริษัท พี.เอ็น.พี ฮอสปิทอล จำกัด <sup>3/</sup> (PNPH)	โรงพยาบาลเอกชน	90.92	91.43
บริษัท พรินซ์เฟิล เฮลท์แคร์ – ลำพูน จำกัด <sup>4/</sup> (PLPN)	โรงพยาบาลเอกชน	99.99	80.00
บริษัท พรินซ์เฟิล เฮลท์แคร์ – อุทัย จำกัด <sup>5/</sup> (PUTH)	โรงพยาบาลเอกชน	99.99	99.99

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	
		ปี 2561	ปี 2562
บริษัท พรินซิเพิล เฮลท์แคร์ – ศรีสะเกษ จำกัด <sup>5/</sup> (PSSK)	โรงพยาบาลเอกชน	-	60.00
บริษัท พรินซิเพิล เฮลท์แคร์ – ชุมพร จำกัด <sup>5/</sup> (PCPN)	โรงพยาบาลเอกชน	-	99.99
<b>ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์</b>			
บริษัท แบงค็อก เซนเตอร์ ดิสตริค จำกัด (BCD)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	99.99	99.99
บริษัท วี บริลเลียนกรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (VB)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และลงทุนในบริษัทอื่น	99.99	99.99
บริษัท วี อินเทลลิเจนซ์ จำกัด <sup>6/</sup> (VI)	ให้เช่าอาคารและสำนักงาน	99.99	99.99
บริษัท วี 33 จำกัด <sup>6/</sup> (V33)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	99.99	99.99
บริษัท วี เรสซิเดนซ์ จำกัด <sup>6/</sup> (VR)	โรงแรมและเซอร์วิส อพาร์ทเมนต์	99.99	99.99
บริษัท บ้านฉาง บิสซิเนส ดีสทริคท์ จำกัด <sup>6/</sup> (BBD)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	99.99
บริษัท อุดร บิสซิเนส ดีสทริคท์ จำกัด <sup>6/</sup> (UBD)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	99.99
<b>ธุรกิจที่ปรึกษาด้านการลงทุน</b>			
บริษัท พรินซิเพิล อินเวสต์เมนต์ จำกัด (PI)	ที่ปรึกษา	99.99	99.99

หมายเหตุ : 1/ เดิมชื่อ บริษัท อลิอันซ์ เมดิคอล เอเชีย จำกัด

2/ บริษัทฯ ถือหุ้นผ่านบริษัท พรินซิเพิล เฮลท์แคร์ จำกัด ซึ่งถือหุ้นในบริษัท พิชญเวช จำกัดร้อยละ 60

3/ บริษัทฯ ถือหุ้นผ่านบริษัท พรินซิเพิล เฮลท์แคร์ จำกัด ซึ่งถือหุ้นในบริษัท โรงพยาบาลปากน้ำโพ จำกัด ร้อยละ 91.43

4/ บริษัทฯ ถือหุ้นผ่านบริษัท พรินซิเพิล เฮลท์แคร์ จำกัดและในวันที่ 1 มีนาคม 2562 ได้ลดสัดส่วนการถือหุ้นลงเหลือร้อยละ 80.00

5/ บริษัทฯ ถือหุ้นผ่านบริษัท พรินซิเพิล เฮลท์แคร์ จำกัด

6/ บริษัทฯ ถือหุ้นผ่านบริษัท วี บริลเลียนกรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด

## จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 3,564,096,272 บาท เรียกชำระแล้ว 3,462,336,820 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 3,462,336,820 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

## รายชื่อผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นตามสมุดทะเบียนรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 13 มีนาคม 2563 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1. UBS AG Hong Kong Branch	1,262,060,526	36.45
2. ดร. สาทิต วิทยากร	806,728,800	23.30
3. น.ส. สาทิตา วิทยากร	498,054,588	14.38
4. International Finance Corporation	222,249,300	6.42
5. Peak Development Holdings Ltd.	157,737,029	4.56
6. น.ส. สิริญา อภิมนต์บุตร	100,000,000	2.89
7. น.ส. พัลลภา วิทยากร	50,124,400	1.45
8. น.ส. สมสมร พุ่มพันธ์	40,628,800	1.17
9. นางเพียว ชลาชีพ	27,511,900	0.79
10. น.ส.ธนรณ วิทยากร	22,985,100	0.66
ผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ	274,256,377	7.97
รวม	3,462,336,820	100.00

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล สรรองตามกฎหมาย และสรรองอื่นๆ ที่ผ่านมา บริษัทฯ ยังไม่มีการจ่ายเงินปันผล เนื่องจากธุรกิจยังอยู่ในระหว่างการขยายกิจการ การจ่ายปันผลจึงมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับผลประกอบการ แผนการลงทุน สภาพคล่อง ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต โดยให้อำนาจคณะกรรมการของบริษัทฯ พิจารณา โดยการดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น

## ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

### 1) บริษัท พรินซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน)

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	บริษัท พรินซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท เมโทรสตาร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)
ชื่อภาษาอังกฤษ	Principal Capital Public Company Limited Formerly named Metrostar Property Public Company Limited
ชื่อย่อหลักทรัพย์	PRINC
ประเภทธุรกิจ	ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนและการบริหารจัดการโรงพยาบาลเอกชน และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ชั้น 23 อาคารบางกอกบิสซิเนสเซ็นเตอร์ เลขที่ 29 ถนนสุขุมวิท 63 แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
ที่ตั้งสาขา	(1) เลขที่ 1 ซอยสวนพลู ถนนสาทร แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 (2) เลขที่ 35/2 หมู่ที่ 12 ถนนบางนา-ตราด ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540
เลขทะเบียนบริษัท	0107547000869 (เลขทะเบียนเดิมเป็น 0107574700864)
ทุนจดทะเบียน	3,564,096,272.00 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 3,564,096,272 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	3,462,336,820.00 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 3,462,336,820 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท
เว็บไซต์	<a href="http://www.principalcapital.co.th">http://www.principalcapital.co.th</a>
โทรศัพท์	02-714-2171-3
โทรสาร	02-714-2185

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 50

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	เลขทะเบียน จัดตั้ง	ที่อยู่	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	
บจก.พริ้นซิเพิล เฮลท์แคร์	ลงทุนในบริษัท อื่น และshared service ให้รพ. ในกลุ่ม	0125557004113	ชั้น 23 อาคารบางกอกบิสซิเนสเซ็นเตอร์ เลขที่ 29 ซอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย) ถนน สุขุมวิท แขวง คลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110	2,683.75	
บจก. พิษณุเวช	โรงพยาบาล เอกชน และลงทุนใน บริษัทอื่น	0655524000033	211 ถนนขุนพิเรนทรเทพ ตำบลในเมือง อำเภอเมืองพิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก 65000	500.00	
บจก.สหแพทย์พิจิตร	โรงพยาบาล เอกชน	0665532000039	2/158 ถนนศรีมาลา ตำบลในเมือง อำเภอ เมืองพิจิตร จังหวัดพิจิตร 66000	220.00	
บจก. โรงพยาบาลพิษณุเวช อุตรดิตถ์	โรงพยาบาล เอกชน	0655560001044	888 หมู่ 5 ตำบลป่าเช่า อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์ 53000	300.00	
บจก. พิษณุเวชพัฒนา	โรงพยาบาล เอกชน	0655560001745	211 ถนนขุนพิเรนทรเทพ ตำบลในเมือง อำเภอเมืองพิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก 65000	1.00	
บจก. โรงพยาบาลปากน้ำโพ	โรงพยาบาล เอกชน	0605530000155	96/12 หมู่ที่ 9 ถนนสายเอเชีย ตำบล นครสวรรค์ตก อำเภอเมืองนครสวรรค์ จังหวัดนครสวรรค์ 60000	354.166	
บจก. พี.เอ็น.พี. ฮอสปิทอล	โรงพยาบาล เอกชน	0605557000342	96/12 หมู่ที่ 9 ถนนสายเอเชีย ตำบล นครสวรรค์ตก อำเภอเมืองนครสวรรค์ จังหวัดนครสวรรค์ 60000	150.00	
บจก. พริ้นซิเพิล เฮลท์แคร์ - ลำพูน	โรงพยาบาล เอกชน	0515561001324	7 หมู่ที่ 5 ตำบลเวียงยอง อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน 51000	200.00	



บจก. ฟรินซิเพิล เฮลท์แคร์ - อุทัย	โรงพยาบาล เอกชน	0105561066977	256 หมู่ 2 ตำบลสะแกกรัง อำเภอเมือง อุทัยธานี จังหวัดอุทัยธานี	200.00	
--------------------------------------	--------------------	---------------	--	--------	--

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	เลขทะเบียน จัดตั้ง	ที่อยู่	ทุนจด ทะเบียน (ล้านบาท)	ทุน (ล้านบาท)
บจก. ฟรินซิเพิล เฮลท์ แคร์-ชุมพร	โรงพยาบาล เอกชน	0105562205951	เลขที่ 18/22 ถนนปรมินทร์มรรคา ตำบลท่า ตะเภา อำเภอเมืองชุมพร จังหวัดชุมพร	270.00	2
บจก. ฟรินซิเพิล เฮลท์ แคร์ -ศรีสะเกษ	โรงพยาบาล เอกชน	0335562001362	0885/15 ถนนปลัดมณฑล ต.เมืองใต้ อ. เมืองศรี สะเกษ จ.ศรีสะเกษ	250.00	1
บจก. แบงค็อก เซนเตอร์ ดิสตริค	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	0105558144911	ชั้น 23 อาคารบางกอกบิสซิเนสเซ็นเตอร์ เลขที่ 29 ซอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย) ถนน สุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110	300.00	
บจก. วี บริลเลียนกรุ๊ป โฮ ลดิ้ง	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	0105556006937	ชั้น 23 อาคารบางกอกบิสซิเนสเซ็นเตอร์ เลขที่ 29 ซอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย) ถนน สุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110	6,330.90	6,
บจก. วี อินเทลลิเจนซ์	ให้เช่าอาคาร สำนักงาน	0105556007003	ชั้น 23 อาคารบางกอกบิสซิเนสเซ็นเตอร์ เลขที่ 29 ซอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย) ถนน สุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110	200.00	2
บจก. วี 33	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	0105557152309	ชั้น 23 อาคารบางกอกบิสซิเนสเซ็นเตอร์ เลขที่ 29 ซอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย) ถนน	375.00	2

			สุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110		
บจก. วี เรสซิเดนซ์	โรงแรมและ เซอร์วิส อพาร์ท เมนต์	0105556015847	ชั้น 23 อาคารบางกอกบิสซิเนสเซ็นเตอร์ เลขที่ 29 ซอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย) ถนน สุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110	1,000.00	1.

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	เลขทะเบียนจัดตั้ง	ที่อยู่	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)
บจก. บ้านนาง บิสสิเนส ดีสทริกต์	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	0105561042806	ชั้น 23 อาคารบางกอกบิสซิเนสเซ็นเตอร์ เลขที่ 29 ซอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย) ถนน สุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110	121.00
บจก. อูธร บิสสิเนส ดีสท ริกต์	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	0105561042792	ชั้น 23 อาคารบางกอกบิสซิเนสเซ็นเตอร์ เลขที่ 29 ซอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย) ถนน สุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110	129.00
บจก. พรินซิเพิล อินเวสต์ เมนต์	ที่ปรึกษาทางธุรกิจ	0105556199227	ชั้น 23 อาคารบางกอกบิสซิเนสเซ็นเตอร์ เลขที่ 29 ซอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย) ถนน สุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110	10.00

## บุคคลอ้างอิง

### 1) นายทะเบียนหุ้น

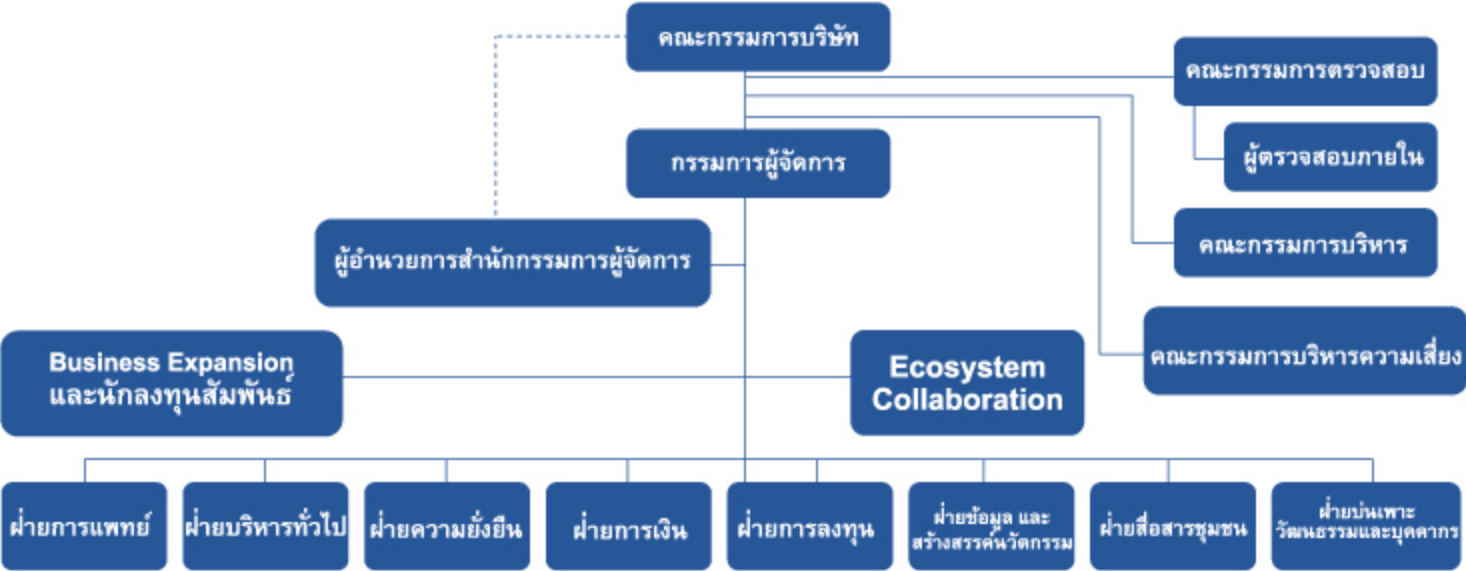
บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์(แห่งประเทศไทย) จำกัด  
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ : 02-009-9000  
โทรสาร : 02-009-9991

### 2) ผู้สอบบัญชี

นายชาญชัย ชัยประสิทธิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3760  
บริษัท ไพร์มวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด  
179/74-80 ถนนสาทรใต้ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120  
โทรศัพท์ : 02-344-1000 02-824-5000  
โทรสาร : 02-286-5050

โครงสร้างการจัดการและค่าตอบแทน

โครงสร้างองค์กร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562



## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### 1) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2562 บริษัทฯ มีการประชุมคณะกรรมการทั้งหมด 9 ครั้ง ได้จ่ายค่าเบี้ยประชุมให้กับกรรมการบริษัทฯ จำนวน 915,000 บาท มีการประชุมคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้กรรมการบริหารและกรรมการบริหารความเสี่ยงทุกคนสละสิทธิ์ไม่ขอรับค่าเบี้ยประชุมทั้งหมดของปี 2562 ได้มีการจ่ายเงินค่าบำเหน็จให้กรรมการ เป็นจำนวนเงิน 3,000,000 บาท รวมคำตอบแทนทั้งสิ้น 3,915,000 บาท

รายชื่อกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม กรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการ ตรวจสอบ(บาท)	ค่าบำเหน็จกรรมการ (บาท)	รวมทั้งสิ้น (บาท)
1.นายแพทย์พงษ์ศักดิ์	135,000	450,000	585,000
2. นายญาณศักดิ์ มโนมัยพิบูลย์	165,000	450,000	615,000
3. ดร.สาธิต วิทยากร	90,000	300,000	390,000
4. น.ส.อรุณญา เกลิมพรโรตม	100,000	300,000	400,000
5. ดร. จุฑามาส อิงโพธิ์ชัย	85,000	300,000	385,000
6. นายวีระ ศรีชนะชัยโชค	90,000	300,000	390,000
7. นายแพทย์สุนทร ศรีทา	90,000	300,000	390,000
8. น.ส. ศิรดา เทียมประเสริฐ*	-	300,000	300,000
9. น.ส. ภัทรพร จารุพัฒน์*	-	300,000	300,000
10. นายจอห์น ลี โกะซุน (ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการแทน น.ส.ศิรดา เทียมประเสริฐ)	80,000	-	80,000
11. น.ส. ธนธรณ์ วิทยากร (ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการแทน น.ส. ภัทรพร จารุพัฒน์)	80,000	-	80,000
<b>รวมคำตอบแทนกรรมการ</b>	<b>915,000</b>	<b>3,000,000</b>	<b>3,915,000</b>

หมายเหตุ : \*นางสาวศิรดา เทียมประเสริฐ และนางสาวภัทรพร เทียมประเสริฐ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการของบริษัทตั้งแต่วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้จ่ายคำตอบแทนประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัสให้กับผู้บริหารทั้งหมดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นเงินรวมทั้งสิ้น 89 ล้านบาท

## 2) ค่าตอบแทนอื่น

### ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ

ประกันความรับผิดชอบของกรรมการและเจ้าหน้าที่และการชดเชยคืนให้กับบริษัทฯ และบริษัทย่อย (Director and Officers Liability and Company Reimbursement Policy: D&O) วงเงินประกัน 400 ล้านบาท

### ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

- เงินทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ตั้งแต่เดือนมกราคม 2557 บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพแก่พนักงานและผู้บริหารโดยบริษัทฯ จะสมทบในอัตราส่วนร้อยละ 3 ของเงินเดือน

## บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนพนักงาน (รวมผู้บริหาร) 1,941 คน บริษัทฯ ได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 954.99 ล้านบาท ซึ่งผลตอบแทนได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา โบนัสเงินประกันสังคมและสวัสดิการพนักงานอื่นๆ เป็นต้น

ชื่อบริษัท	พนักงานปฏิบัติการ (คน)	พนักงานบริหาร (คน)	รวมจำนวนพนักงาน (คน)
บมจ. ฟรินซิเฟิล แคปิตอล			
- สำนักงานใหญ่	21	14	35
- สาขา	129	12	141
บจ. วี เรสซิเดนซ์			
- สำนักงานใหญ่	-	1	1
- สาขา	55	-	55
บจ. ฟรินซิเฟิล เฮลท์แคร์	180	8	188
บจ. พิษณุเวช	649	16	665
บจ. สหแพทย์พิจิตร	184	3	187
บจ. โรงพยาบาลพิษณุเวชอุตรดิตถ์	107	2	109
บจ.โรงพยาบาลปากน้ำโพ	372	13	385
บจ. ฟรินซิเฟิล เฮลท์แคร์-อุทัย	54	3	57
บจ. ฟรินซิเฟิล เฮลท์แคร์-ลำพูน	113	5	118
รวม	1,864	77	1,941

หมายเหตุ: ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ทั้งนี้ บริษัทย่อย 11 แห่ง ได้แก่ บริษัท พิษณุเวชพัฒนา จำกัด และบริษัท พี.เอ็น.พี. ฮอสปิทอล จำกัด บริษัท ฟรินซิเฟิล อินเวสเมนต์ จำกัด บริษัท ฟรินซิเฟิล เฮลท์แคร์ – ศรีสะเกษ จำกัด บริษัท ฟรินซิเฟิล เฮลท์แคร์ – ชุมพร จำกัด บริษัท แบงค็อก เซนเตอร์ ดิสตริค จำกัด บริษัท วี บริลเลียนกรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด บริษัท วี 33 จำกัด บริษัท วี อินเทลลิเจนซ์ จำกัด บริษัท บ้านฉาง บิสซิเนส ดีสทริคท์ จำกัด บริษัท อูตร บิสซิเนส ดีสทริคท์ จำกัด ยังไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนพนักงานในปี 2562 เนื่องจากยังไม่มีพนักงาน

## เกณฑ์การพิจารณาจ่ายโบนัส

การจ่ายเงินโบนัสจะพิจารณาเป็นคราวๆ ไป โดยมีเกณฑ์ต่างๆ ที่จะต้องนำมาพิจารณาประกอบ ได้แก่ ผลประกอบการของบริษัทฯ การประเมินผลงานของพนักงานที่ได้รับโบนัส

## ข้อพิพาททางด้านแรงงาน

ไม่มี

## นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะพัฒนาพนักงานของบริษัทฯ ให้มีศักยภาพเพื่อเตรียมความพร้อมในการแข่งขันเชิงธุรกิจและการคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตาม “นโยบายการพัฒนารูทกิจอย่างยั่งยืนด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ในเรื่องสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อพนักงาน” บริษัทฯ ถือว่าพนักงานคือ ทรัพยากรที่สำคัญขององค์กร จึงพัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มศักยภาพของพนักงานโดยสนับสนุนให้พนักงานได้มีโอกาสเข้ารับการฝึกอบรมในหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทำงานทุกๆ ด้าน นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนสำหรับพนักงานที่มีความตั้งใจศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการจัดอบรมภายในให้แก่พนักงานรวม 3 หลักสูตร และหลักสูตรสำหรับผู้บริหาร 10 หลักสูตร และพิจารณาส่งพนักงานไปอบรมภายนอกตามหัวข้อที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้นๆ นอกจากนี้ในปี 2562 กรรมการบริษัท 1 ท่านได้เข้าอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

## คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

คำตอบแทนการสอบทานงบการเงินระหว่างกาล และการตรวจสอบงบการเงินสำหรับปี 2562 ของบริษัทฯ และ บริษัทย่อยเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 13.38 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากที่ได้รับอนุมัติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2562 เนื่องจากมีค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยที่เปิดเพิ่มขึ้นในปี 2562 จำนวน 3 บริษัท

## คณะกรรมการและผู้บริหาร



นายแพทย์พงษ์ศักดิ์ วิทยากร  
ประธานกิตติมศักดิ์



นายจอห์น สี โกะซุน  
ประธานคณะกรรมการ



นายญาณศักดิ์ มโนชัยปิบูลย์  
กรรมการอิสระ  
และประธานกรรมการตรวจสอบ



ดร.สาธิต วิทยากร  
กรรมการ /กรรมการผู้จัดการ



นางสาวอรรญา เนลิมพรโรตม  
กรรมการอิสระ  
และกรรมการตรวจสอบ



ดร. จุฬามาส อึ้งโพธิ์ชัย  
กรรมการอิสระ  
และกรรมการตรวจสอบ



นายวิระ ศรีชนะชัยโชค  
กรรมการ/กรรมการบริหาร



นายแพทย์สุนทร ศรีหา  
กรรมการ/กรรมการบริหาร



นางสาวธนธรณ์ วิทยากร  
กรรมการ/กรรมการบริหาร



## คณะกรรมการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถจำนวน 9 คน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	เข้าประชุม/จำนวนครั้งที่เข้าประชุม		
		การประชุม คณะกรรมการ บริษัท	การประชุม ผู้ถือหุ้น	สาเหตุการขาด ประชุม
1. นายพงษ์ศักดิ์ วิทยาการ <sup>1/</sup>	- กรรมการ - ประธานกิตติมศักดิ์	9/9	2/2	-
2. นายจอห์น ลี โกะซุน <sup>2/</sup>	- ประธานคณะกรรมการ	9/9	2/2	-
3. นายญาณศักดิ์ มโนชัยพิบูลย์	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	9/9	2/2	-
4. ดร.สาธิต วิทยาการ	- กรรมการ - กรรมการผู้จัดการ - ประธานคณะกรรมการ บริหาร - ประธานคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	9/9	2/2	-
5. น.ส.อรัญญา เฉลิมพรวิโรตม	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	8/9	2/2	ลาประชุม
6. ดร. จุฑามาส อิงโพธิ์ชัย	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	7/9	2/2	ลาประชุม
7. นายวีระ ศรีชนะชัยโชค	- กรรมการ - กรรมการบริหาร - กรรมการบริหารความ เสี่ยง - รักษาการ Chief Financial Officer	9/9	2/2	-

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	เข้าประชุม/จำนวนครั้งที่เข้าประชุม		
		การประชุม คณะกรรมการ บริษัท	การประชุม ผู้ถือหุ้น	สาเหตุการขาด ประชุม
8. นายแพทย์สุนทร ศรีทา	- กรรมการ - กรรมการบริหาร - รักษาการ Chief Investor Relation, Performance Coach	9/9	2/2	-
9. นางสาวธนธรณ์ วิทยากร <sup>3/</sup>	- กรรมการ - กรรมการบริหาร	9/9	2/2	
10. นางสาวฤติมา จิระสุรเดช	- เลขานุการบริษัท	9/9	2/2	-

หมายเหตุ : 1/ นายแพทย์พงษ์ศักดิ์ วิทยากร ได้รับการแต่งตั้งเป็น ประธานกิตติมศักดิ์ มีผลตั้งแต่วันที่ 13 สิงหาคม 2562  
2/ นายจอห์น ลี โกะซุน ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการแทน นางสาวศิริดา เทียมประเสริฐ มีผลตั้งแต่วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 และได้รับการแต่งตั้งเป็น ประธานคณะกรรมการแทนนายแพทย์พงษ์ศักดิ์ วิทยากร มีผลตั้งแต่วันที่ 13 สิงหาคม 2562  
3/ นางสาวธนธรณ์ วิทยากร ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการแทน นางสาวภัทรพร จารุพัฒน์ มีผลตั้งแต่วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562

### บทบาทและหน้าที่ของประธานคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ กำหนดให้ประธานคณะกรรมการบริษัท และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ ไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกัน โดยประธานคณะกรรมการบริษัทมีบทบาทหน้าที่ ดังนี้

1. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้นมีบทบาทในการกำหนดระเบียบวาระการประชุมร่วมกับคณะกรรมการบริษัท และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. มีบทบาทในการควบคุมการประชุมคณะกรรมการบริษัท และ ผู้ถือหุ้น ให้มีประสิทธิภาพจนสำเร็จลุล่วง เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับบริษัทฯ
3. สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการบริษัท แสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ และ เท่าเทียมกัน
4. สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบและตามหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี

5. ดูแล ติดตาม การบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

6. เป็นผู้ลงคะแนนชี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียงและคะแนนเสียงทั้งสองฝ่ายเท่ากัน

### **อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท**

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจและหน้าที่ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นโดยยึดหลัก “ข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน” ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ดังนั้น บริษัทฯ จึงกำหนดบทบาทหน้าที่และหลักปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัท เพื่อเป็นแบบอย่างให้พนักงานทุกระดับยึดมั่นเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน และเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป ดังนี้

1. ดูแลและจัดการให้การดำเนินการของบริษัทฯ และ การปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความระมัดระวัง(Duty of Care) มีความรับผิดชอบ(Duty of Accountability) ความซื่อสัตย์สุจริต(Duty of Loyalty)ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน(Anti-Corruption) และ มีจริยธรรม(Duty of Ethic) รักษาผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯบนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน

2. ประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปี และ กำหนดค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

3. กำหนดวิสัยทัศน์ของกิจการ พิจารณานุมัตินโยบายและกลยุทธ์ที่สำคัญ วัตถุประสงค์ทางการเงินแผนงานต่างๆ งบประมาณ ความเสี่ยง รวมทั้งกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบาย และ แผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และรับผิดชอบต่อผลประโยชน์ประกอบการ และการปฏิบัติงานของผู้บริหารด้วยความตั้งใจ และความระมัดระวังในการปฏิบัติงาน

4. ให้ความมั่นใจว่าระบบบัญชีการรายงานทางการเงิน และ การสอบบัญชีมีความเชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลการรายงานทางการเงินและการติดตามผล

5. สอดส่องดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจจะเกิดขึ้นระหว่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ กำหนดแนวทางในการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยที่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไม่ควรมีส่วนร่วมในการตัดสินใจกำหนดขั้นตอนการดำเนินการ และการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้องครบถ้วน

6. ให้มีการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร โดยให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบาย และ รายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท โดยการรายงานผ่านคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส จัดให้มีการประเมินประสิทธิผลของการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติทั้งหลาย

7. พิจารณาแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ

8. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามของกรรมการอิสระตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ ต่อไป

9. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ

10. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารและมอบหมายอำนาจหน้าที่บางประการให้คณะกรรมการบริหารเป็นผู้บริหารงานของบริษัทฯ กรรมการบริหารมีสิทธิได้รับคำตอบแทน และบำเหน็จตามที่ที่ประชุมคณะกรรมการกำหนดแต่ทั้งนี้ไม่กระทบกระเทือนสิทธิของกรรมการบริหารผู้นั้นในอันที่จะได้รับคำตอบแทนหรือผลประโยชน์ตามข้อบังคับบริษัทฯ ในฐานะกรรมการ พนักงาน หรือลูกจ้าง

11. ส่งเสริมให้จัดทำจริยธรรมธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกคนเข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทฯ ใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยคณะกรรมการจะติดตามให้มีการปฏิบัติตามจริยธรรมดังกล่าวอย่างจริงจัง

12. แต่งตั้งเลขานุการบริษัท ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อทำหน้าที่จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร และ การอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการตลาดทุนกำหนด และช่วยดำเนินกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการและบริษัทฯ อันได้แก่ การประชุมคณะกรรมการ และ ผู้ถือหุ้น ตลอดจนการให้คำแนะนำแก่กรรมการและบริษัทฯ ในการปฏิบัติตน และ การดำเนินกิจการให้ถูกต้องตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งดูแลให้กรรมการและบริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส

13. ให้มีการกำหนดนโยบายต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร

14. เลขานุการบริษัท สรุปรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรส และบุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะที่ถือหุ้นในบริษัท และบริษัทในเครือในการประชุมคณะกรรมการ ทั้งนี้กรรมการต้องแจ้งให้บริษัทผ่านทางเลขานุการบริษัท ทราบโดยมิชักช้า เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้

- มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัทฯ จัดทำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี
- มีการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ

15. เข้าอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ที่เกี่ยวกับกรรมการอย่างน้อย 1 หลักสูตร อันได้แก่ DIRECTOR ACCREDITATION PROGRAM (DAP) หรือ หลักสูตร DIRECTOR CERTIFICATION PROGRAM (DCP) หรือ เทียบเท่าเพื่อการเพิ่มทักษะความสามารถในการปฏิบัติงาน

16. หน้าที่อื่นใดของกรรมการตามที่กำหนดไว้ในประกาศ ข้อกำหนด พระราชบัญญัติ หรือกฎหมายอื่นใดที่กำกับดูแลบริษัทฯ

17. ประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และให้มีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ

18. คณะกรรมการมีอำนาจกำหนด และ แก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการ ซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ได้

19. คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ตรวจสอบ และ รับรองงบการเงินของบริษัทฯ ให้ถูกต้องตรงตามกฎหมาย มาตรฐานการบัญชีและโปร่งใส



- คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริหารของบริษัท ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง	เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งที่ประชุม	
		การประชุม คณะกรรมการ บริหาร	สาเหตุการขาด ประชุม
1. ดร. สาทิต วิทยากร	- ประธานคณะกรรมการ บริหาร	12/12	-
2. นายวีระ ศรีชนะชัยโชค	- กรรมการบริหาร	11/12	ติดภารกิจ
3. นายแพทย์สุนทร ศรีทา	- กรรมการบริหาร	12/12	-
4. นางสาวปรียาพร อภิวัตน์วิริยะ	- กรรมการบริหาร	12/12	
5. นางอัจฉรา รัตนพันธุ์ศรี <sup>1/</sup>	- กรรมการบริหาร	1/1	-
6. นางสาวธนรรณ์ วิทยากร <sup>1/</sup>	- กรรมการบริหาร	1/1	-
7. นางสาวฤติมา จิระสุรเดช	- กรรมการบริหาร - เลขานุการ คณะกรรมการบริหาร	10/12	ติดภารกิจ

หมายเหตุ : 1/ นางอัจฉรา รัตนพันธุ์ศรี และ นางสาวธนรรณ์ วิทยากร ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการบริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน 2562



## อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. รับผิดชอบการบริหารงานในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติและงานบริหารของบริษัทฯ พิจารณา กำหนดนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กำหนดแผนการเงิน งบประมาณ การบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การประชาสัมพันธ์ของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติและ/หรือให้ความเห็นชอบ รวมถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามที่นโยบายกำหนด
  2. ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทฯ ตามวัตถุประสงค์ ขอบบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทุกประการ
  3. มีอำนาจแต่งตั้งและควบคุมกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะทำงานที่แต่งตั้งบรรลุตามนโยบายและเป้าหมายที่กำหนด
  4. มีอำนาจพิจารณา อุมัติ การใช้จ่ายทางการเงินในด้านสินทรัพย์ฝ่ายทุน (Capital Expenditure) ในวงเงิน (แต่ละรายการ) ไม่เกิน 10 ล้านบาท ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณานุมัติให้สัตยาบันต่อไป
  5. อุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญ ๆ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือตามที่คณะกรรมการบริษัท ได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
  6. มีอำนาจพิจารณานุมัติการลงทุนระยะสั้น (ไม่เกิน 1 ปี) และการลงทุนทางการเงิน (Portfolio Investment) ระยะเวลา 2-5 ปี ของบริษัทฯ ในวงเงินสำหรับ (แต่ละรายการ) ไม่เกิน 300 ล้านบาท ทั้งนี้เรื่องดังกล่าวต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา ให้สัตยาบันต่อไป
  7. พิจารณาการเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหรือเงินปันผลประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและอนุมัติ
  8. กำหนดโครงสร้างองค์กร อำนาจการบริหารองค์รวมถึงการแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การกำหนดเงินเดือน ค่าจ้าง ค่าตอบแทน โบนัสพนักงานระดับผู้บริหารซึ่งมิได้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารและการเลิกจ้าง
- ทั้งนี้ อำนาจของคณะกรรมการบริหารจะไม่รวมถึงการอุมัติรายการใดที่อาจมีความขัดแย้ง หรือรายการใดที่คณะกรรมการบริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัทฯ หรือบริษัทฯ ย่อยตามกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งการอุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัทฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

● **คณะกรรมการตรวจสอบ**

คณะกรรมการตรวจสอบต้องประกอบไปด้วยกรรมการอิสระจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอเพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของ งบการเงิน โดยคณะกรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ดูแลรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน การคัดเลือกผู้ตรวจสอบบัญชี การพิจารณาข้อขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการบริหารความเสี่ยง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีคุณสมบัติดังนี้

1. ต้องเป็นกรรมการอิสระ และได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท
2. เป็นกรรมการที่ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทรวม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
3. เป็นผู้ที่มีความเชื่อถือและเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป และสามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : คุณสมบัติที่สำคัญอื่นๆ เป็นไปตามคุณสมบัติกรรมการอิสระ ตามที่ ตลท. และ ก.ล.ต. กำหนด (คู่มือฯ หน้า 26) และกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสามารถดาวน์โหลดได้จากเว็บไซต์บริษัทฯ

โดยในปี 2562 บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีความรู้ความสามารถและประสบการณ์เพียงพอเพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน ประกอบด้วย

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	เข้าประชุม/จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	
		การประชุม คณะกรรมการ ตรวจสอบ	สาเหตุการขาด ประชุม
1. นายญาณศักดิ์ มโนชัยพิบูลย์	- กรรมการอิสระ - ประธานคณะกรรมการ ตรวจสอบ	5/5	-
2. นางสาวอริญญา เฉลิมพรโรตม	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	4/5	ลาประชุม
3. ดร. จุฑามาส อิงโพธิ์ชัย	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	3/5	ลาประชุม
4. นางสาวฤติมา จิระสุรเดช	- เลขานุการคณะกรรมการ ตรวจสอบ	5/5	-



## อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานรายงานทางการเงินเพื่อให้มั่นใจว่า มีความถูกต้องและเชื่อถือได้ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี
2. สอบทานให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) ระบบการตรวจสอบภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และอาจเสนอแนะให้มีการสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นสิ่งสำคัญ พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง และ รายงานผลการสอบทานเสนอคณะกรรมการบริษัท
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ นโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ
4. สอบทานหลักฐานหากมีข้อสงสัยเกี่ยวกับการดำเนินการที่อาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ หรือ มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือ การฝ่าฝืนกฎหมาย และ ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้อง หรือ รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. พิจารณาคัดเลือก และ เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากรและปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของเจ้าหน้าที่ของสำนักงานสอบบัญชีที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
7. สอบทานความถูกต้องและประสิทธิภาพของเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับรายงานทางการเงิน และการควบคุมภายใน
8. ส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบรายงานทางการเงินให้ทัดเทียมกับมาตรฐานบัญชีสากล
9. สอบทานแผนงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไป
10. พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือการว่าจ้างหน่วยงานภายนอกให้เป็นผู้ตรวจสอบภายใน รวมถึงให้คำแนะนำในเรื่องงบประมาณ และ กำลังพลของแผนกตรวจสอบระบบงานภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบใน

การพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบระบบงานภายใน

11. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนด

12. คณะกรรมการตรวจสอบ อาจแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใด เมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้การดำเนินการ ว่าจ้างให้เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนดของบริษัทฯ

13. ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการตรวจสอบ ต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อชี้แจงในเรื่องเกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบ หรือการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

14. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

15. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

16. สอบทาน “แบบประเมินตนเองเกี่ยวกับ มาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน” โดยสอบทานความเหมาะสมของการปฏิบัติตามแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน และ ข้อมูลในแบบประเมินตนเองนี้ มีความถูกต้องและเพียงพอต่อการจัดส่งให้คณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต เพื่อวัตถุประสงค์ในการเข้าสู่กระบวนการรับรอง (Certification Process)



- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท มีจำนวนอย่างน้อย 3 คนและและมีกรรมการบริษัท อย่างน้อย 1 คน กรรมการบริหารความเสี่ยงแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงบริษัท จดทะเบียนไม่เกิน 5 แห่งโดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีจำนวน 9 คน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง	เข้าร่วมประชุมจำนวนครั้งที่ประชุม	
		การประชุม คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	สาเหตุการขาด ประชุม
1. ดร. สาธิต วิทยาการ	- ประธานคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	4/4	-
2. นายวีระ ศรีชนะชัยโชค	- กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4	-
3. นายศิริชัย ไตวิริยะเวช	- กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4	-
4. นางสาวปรียาพร อภิวัตน์วิริยะ	- กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4	-
5. ผศ.นพ.ก้องพงศ์ รุกขพันธ์ <sup>1/</sup>	- กรรมการบริหารความเสี่ยง	2/2	-
6. นางอัจฉรา รัตนพันธุ์ศรี	- กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4	-
7. นายแพทย์สุนทร ศรีทา	- กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4	-
8. นางเตือนใจ แก้ววรรณ	- กรรมการบริหารความเสี่ยง	3/4	ติดภารกิจ
9. นางสาวฤติมา จิระสุรเดช	- กรรมการบริหารความเสี่ยง - เลขานุการคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	4/4	-

หมายเหตุ : 1/ ผศ.นพ.ก้องพงศ์ รุกขพันธ์ ลาออกจากการเป็น กรรมการบริหารความเสี่ยง ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2562

### อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. พิจารณาและนำเสนอแนะนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เสนอแนะความที่ยอมรับได้ และกรอบปฏิบัติอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องให้แก่คณะกรรมการบริษัท
2. พัฒนาระบบการจัดการความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพและผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทุกระดับอย่างต่อเนื่อง
3. สอบทานรายงานความเสี่ยงของหน่วยงานต่างๆพร้อมให้ข้อเสนอแนะและแนวทางการแก้ไข

4. ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญและมาตรการจัดการที่เหมาะสม
5. กำกับดูแลความมีประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยง
6. รายงานความเสี่ยงและผลการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตามวาระที่กำหนด
7. ปฏิบัติงานการจัดการความเสี่ยงอื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท



การสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

หลักเกณฑ์ในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการอิสระ

บริษัทฯ มีหลักเกณฑ์ในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการอิสระ โดยสรรหาจากผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และมีคุณสมบัติสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้อง ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้อง ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือ โดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา พี่น้อง คู่สมรส และ บุตรของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องหรือ บุคคลที่จะเสนอให้ได้เป็นผู้บริหาร หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย หรือ บริษัทที่เกี่ยวข้อง

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ บริษัท บริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้อง ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวาง การพิจารณาอย่างอิสระของตนรวมทั้งไม่เคยเป็นหรือเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย รวมถึงผู้มีอำนาจควบคุมผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ กับบริษัท บริษัทย่อย หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

5. ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีบริษัท บริษัทย่อย หรือ บริษัทที่เกี่ยวข้อง ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท และ ไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือ หุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย หรือ บริษัทที่เกี่ยวข้อง ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่

6. ไม่เป็น หรือ เคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษาทางกฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงินที่ได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัท บริษัทย่อย หรือ บริษัทที่เกี่ยวข้อง ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และ ไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกับกิจการของบริษัท บริษัทย่อย หรือ ไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยของห้างหุ้นส่วน หรือ เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และ มีการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือ บริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามข้อ 1 ถึง 9 แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้อง ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

ในกรณีที่บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าที่กำหนดตามวรรคหนึ่ง ให้บริษัทได้รับการผ่อนผันข้อห้ามการมีหรือเคยมีตามข้อ 4 หรือ

6 หรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกิดมูลค่าดังกล่าว ก็ต่อเมื่อบริษัทได้จัดให้มีการเห็น คณะกรรมการบริษัทที่แสดงว่าได้พิจารณาตามหลักในมาตรา 89/7 แล้วว่าการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการ ปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่อไปในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระ พิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระด้วย

(ก) ลักษณะความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ ที่ทำให้บุคคลดังกล่าวมีคุณสมบัติไม่เป็นไปตาม หลักเกณฑ์ที่กำหนด

(ข) เหตุผลและความจำเป็นที่ยังคงหรือแต่งตั้งให้บุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

(ค) ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในการเสนอให้มีการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

เพื่อเป็นการส่งเสริมให้กรรมการอิสระได้มีโอกาสประชุมปรึกษาหารือระหว่างกันเองอย่างเป็นอิสระ สำหรับการ เสนอแนะความคิดเห็น และกำหนดแนวทางการพัฒนาคุณภาพการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้มีการ ประชุมกรรมการอิสระอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง





## หลักเกณฑ์ในการสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ต้องประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรไทย และกรรมการของบริษัท ต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามกฎหมายกำหนด โดยการสรรหากรรมการบริษัท และการพิจารณาคุณสมบัติของกรรมการบริษัท ต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

1. การแต่งตั้งกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้จะต้องมีความโปร่งใสและชัดเจน โดยการพิจารณาจะต้องมีประวัติการศึกษา และประสบการณ์การประกอบวิชาชีพของบุคคลนั้นๆ โดยมีรายละเอียดที่เพียงพอเพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น
2. กรรมการบริษัท ต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ มีความโปร่งใส ซื่อสัตย์ สุจริต มีคุณธรรม จริยธรรม ในการดำเนินธุรกิจ และ มีเวลาอย่างเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ ได้
3. ห้ามกรรมการประกอบกิจการเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือเข้าเป็นกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนจะมีมติแต่งตั้ง และ กรรมการต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่บริษัทฯ ทำขึ้นหรือถือหุ้น หรือหุ้นกู้เพิ่มหรือลดลงในบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือ บริษัทในเครือ
4. มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์

โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเป็นผู้ทำการแต่งตั้งกรรมการบริษัท ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1 เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับ ลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

## การสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง

ในการสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานคณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาเพื่อกลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงต้องเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี สามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ได้ และเมื่อแต่งตั้งแล้วจะรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบในลำดับต่อไป

## การถอดถอนและการพ้นจากตำแหน่งกรรมการ

1. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) และ กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ โดยกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปี แรกและปีที่สองภายหลังจากจดทะเบียนแปรสภาพบริษัท นั้นให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

2. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อตาย ลาออก ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และ/หรือ กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกหรือศาลมีคำสั่งให้ออก

3. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ ทั้งนี้กรรมการซึ่งลาออกจะแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนทราบด้วยก็ได้

4. ในการลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) จำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

5. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่าสอง ( 2 ) เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน

มติของคณะกรรมการบริษัท จะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่



รายชื่อผู้บริหารของบริษัทฯ ในกลุ่ม PRINC ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 มีดังต่อไปนี้

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
<b>บริษัท พรินซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน)</b>	
1. ดร.สาธิต วิทยากร <sup>1/</sup>	กรรมการผู้จัดการ
2. นายวีระ ศรีชนะชัยโชค <sup>1/</sup>	รักษาการ Chief Financial Officer
3. นายแพทย์สุนทร ศรีทา <sup>1/</sup>	รักษาการ Chief Investor Relations และ Performance และ Chief Business Expansion
4. นางสาวธนธรณ์ วิทยากร <sup>2/</sup>	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการลงทุน
5. ดร. อัจฉรา รัตนพันธุ์ศรี <sup>2/</sup>	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารทั่วไป
6. นายแพทย์สืบพงษ์ อินทรลาวัณย์ <sup>2/</sup>	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการแพทย์
7. นางสาวปรียาพร อภิวัตน์วิริยะ	ผู้อำนวยการฝ่ายบริการงานบัญชีส่วนกลาง
8. นางสาวฤติมา จิระสุรเดช <sup>2/</sup>	เลขานุการบริษัทและผู้อำนวยการสำนักงานกรรมการ
9. นางสาวถิรนนท์ แสงพึงธรรม	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายประสานงานราชการ
10. นางสาวอติยา อาวชันการ <sup>2/</sup>	ผู้อำนวยการปมเพาะวัฒนธรรมและบุคลากร

หมายเหตุ :1/ดร. สาธิต วิทยากร ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้จัดการมีผลตั้งแต่วันที่ 17 ธันวาคม 2562

นายวีระ ศรีชนะชัยโชค ได้รับการแต่งตั้งเป็นรักษาการ Chief Financial Officer มีผลตั้งแต่วันที่ 17 ธันวาคม 2562

นายแพทย์สุนทร ศรีทา ได้รับการแต่งตั้งเป็นรักษาการ Chief Investor Relation และ Performance Coach

และ Chief Business Expansion มีผลตั้งแต่วันที่ 17 ธันวาคม 2562

2/นางสาวธนธรณ์ วิทยากร ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการลงทุนมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ดร.อัจฉรา รัตนพันธุ์ศรี ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารทั่วไปมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

นายแพทย์สืบพงษ์ อินทรลาวัณย์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการแพทย์มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

นางสาวฤติมา จิระสุรเดช ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้อำนวยการสำนักงานกรรมการผู้จัดการมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

นางสาวอติยา อาวชันการ ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้อำนวยการปมเพาะวัฒนธรรมและบุคลากรมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
<b>บริษัท พรินซิเพิล เฮลท์แคร์ จำกัด</b>	
1. ดร. อัจฉรา รัตนพันธุ์ศรี	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารทั่วไป
2. นางเตือนใจ แก้ววรรณ	ที่ปรึกษาอาวุโส
3. นางสาวธนธรณ์ วิทยากร	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการลงทุน และรองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการงานบริหารบริการธุรกิจส่วนกลาง
4. นางสาวแพร ไชว์รังกูร	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารทั่วไป
5. นายณฤพล พันธุ์ศุภมงคล	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารทั่วไป
6. นางเสมอแข สัทธาพงศ์	ผู้อำนวยการฝ่ายจัดซื้อ
7. นางพิมพ์ดา เรือนอนุกุล	ผู้อำนวยการฝ่ายจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์
8. นางสุกนิษฐ์ มหานุกูล	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
9. นายศุภวัศ พงษ์ศิริพานิช	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารจัดการงานก่อสร้าง
10. นางสาวอติยา อาวชันการ	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
11. นางสาวพัฒนภรณ์ คักดีอารทรพัย	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
12. นางสาวกนกวรรณ อุดมกิจโกศล	ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
บริษัท พรินซิเพิล เฮลท์แคร์ จำกัด	
13. นางพิมพ์ฤดา บุญเต็ม	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนางานระบบ
14. นางสาวณพัทธ์พร รอดชะ	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงินและ รองประธานฝ่ายบริหาร
15. นางสาวธิดา โตวิริยะเวช	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
16. นางสาวบุษกร แก้วบุญธรรม	ผู้อำนวยการฝ่ายสารสนเทศระบบจัดทำเงินเดือน
17. นายแพทย์อริวัฒน์ น้อยประสิทธิ์	ผู้อำนวยการโรงพยาบาล
18. นายแพทย์ณรงค์ศักดิ์ วงศ์โรจน์	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาบุคลากร
19. นางสาวสุตามาศ บุญวรรณ	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารจัดการอาคารสถานที่
20. นายแพทย์วีรวิทย์ เทียนสง	ผู้อำนวยการโรงพยาบาล
21. นายแพทย์ โชติ นิสุง	ผู้อำนวยการโรงพยาบาล
22. นายแพทย์สุรตัญญ์ เนาวรุ่งโรจน์	ผู้อำนวยการฝ่ายการแพทย์โรงพยาบาล
23. นายแพทย์บุญชนะ เพชรพลอยงาม	ผู้อำนวยการโรงพยาบาล
24. นางสาวจันทร์เพ็ญ จงจิรังทรัพย์	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายวิเคราะห์ข้อมูล

### อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานคณะกรรมการบริหาร

1. ควบคุมดูแลการดำเนินงานและ/หรือบริหารงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. กำหนดนโยบายของบริษัทฯ รวมถึงการสั่งการและกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการบริหารงาน
3. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากปัจจัยต่างๆ ทั้งจากภายในและภายนอกบริษัทฯ
4. มีอำนาจพิจารณาว่าจ้างเจ้าหน้าที่ระดับบริหารและบรรจุแต่งตั้ง ตลอดจนการโอน โยกย้ายข้ามสายงานหรือการพ้นจากการเป็นเจ้าหน้าที่ระดับบริหาร
5. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการบริษัทเป็นคราวๆ ไป
6. วงเงินอนุมัติของประธานคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามคู่มืออำนาจดำเนินการที่บริษัทฯ ประกาศใช้

- **เลขานุการบริษัท**

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้ นางสาวฤติมา จิระสุรเดช ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท

**อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท**

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญของบริษัทฯ
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสีย และดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด
3. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร เฉพาะเรื่อง
4. จัดทำรายงานการประชุม และเอกสารสำคัญต่างๆ ได้แก่ การจัดหาสถานที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ประชุมผู้ถือหุ้น การกำหนดวาระการประชุม พร้อมเอกสารประกอบการประชุม การจดบันทึกรายงานการประชุมทั้งหมด
5. จัดทำรายงานประจำปีของบริษัทฯ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
6. จัดประชุมผู้ถือหุ้น ดูแลผู้ถือหุ้น และนักลงทุนร่างนโยบายด้านการบริหารต่างๆ
7. ดูแลให้บริษัทฯ และคณะกรรมการปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ของ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)
8. ส่งเสริมให้บริษัทฯ มีมาตรฐานด้านบรรษัทภิบาลที่เหมาะสม
9. เป็นหรือประสานงานนายทะเบียนของบริษัทและการประสานงานเกี่ยวกับการจ่ายเงินปันผล
10. ดำเนินการตามมติที่ประชุมกรรมการ หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการผู้บริหารผู้มีอำนาจควบคุมและเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงานบริษัท/ประเภทธุรกิจ
นายแพทย์พงษ์ศักดิ์ วิทยาการ ประธานกิตติมศักดิ์ กรรมการ	87	- แพทย์ศาสตรบัณฑิต คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล - DTM&H คณะเวชศาสตร์เขตร้อน มหาวิทยาลัยมหิดล - Post graduated study, University of Pennsylvania, PhiladelphiaUSA - The National Defense College  - อบรมหลักสูตร <u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u> - Director Accreditation Program 2005 (DAP45/2005)	ไม่มี	บิดา ดร.สาธิต วิทยาการ และปู่ ของนางสาว ธนธรณ์ วิทยาการ	ส.ค. 2562 – ปัจจุบัน	ประธานกิตติมศักดิ์	บริษัท พรินซ์เฟิล แคปิตอล จำกัด(มหาชน)
					เม.ย. 2556 – ส.ค. เม.ย. 2556 – ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริษัท กรรมการ	บริษัท จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
					2520 - 2550	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ คณะกรรมการบริษัท	บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)
					2534 -2544	คณะกรรมการที่ปรึกษา รองประธานคณะกรรมการ	บริษัท สมิตีเวช จำกัด (มหาชน)
					2560 – ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ	<u>บริษัทไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</u> บริษัท พืชพันธุ์พัฒนา จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท พืชพันธุ์ จำกัด)
					2560 – ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ	บริษัท โรงพยาบาลพืชพันธุ์เวชอุดรดิตถ์ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท พืชพันธุ์ จำกัด)
					2559 – ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ	บริษัท สหแพทย์พิจิตร จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท พืชพันธุ์ จำกัด)
					2558 – ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ	บริษัท พืชพันธุ์ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท พรินซ์เฟิล เฮลท์แคร์ จำกัด)
					2557 – ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ	บริษัท โรงพยาบาลปากน้ำโพ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท พรินซ์เฟิล เฮลท์แคร์ จำกัด)
					2557 – ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ (ผู้ถือหุ้น 99.998%)	บริษัท สถาบันพัฒนาและฝึกอบรมการบริหาร

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการผู้บริหารผู้มีอำนาจควบคุมและเลขานุการบริษัท (ต่อ)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นายจอห์น ดี โกะซุน ประธานคณะกรรมการบริษัท กรรมการ	76	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Master of Public Health (MPH), Loma Linda University.</li> <li>- ปริญญาโท สาขา Philosophy MA. สถาบัน Adventist University of the</li> <li>- ปริญญาตรี สาขา Philosophy MA. สถาบัน Adventist University of the</li> </ul> <p>- อบรมหลักสูตร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Role of the Chairman Program 2018 (RCP 43/2018)</li> <li>- Director Certification Program 2002 (DCP 23/2002)</li> </ul> <p><u>Clinical Training</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- St Lukes Medical Center, Quezon City, Philippines 1969</li> <li>- Loma Linda University Medical Center, Loma Linda CA, USA 1973</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	ส.ค. 2562 - ปัจจุบัน ก.พ. 2562 - ปัจจุบัน  2543 - 2550 2543 - 2550 2551 - 2553 2551 - 2553  2560 - 2562 2552 - 2553 2552 - 2553 2553 - ปัจจุบัน  2541 - 2543 2539 - 2541	ประธานคณะกรรมการบริษัท กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองกรรมการผู้อำนวยการ กรรมการบริหาร  ประธาน ประธาน ประธาน กรรมการผู้จัดการ & Principal Consultant  ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้จัดการทั่วไป	บริษัท พรินซ์เฟล แคปิตอล จำกัด(มหาชน) <u>บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</u> บริษัท สมิติเวช จำกัด (มหาชน) บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)  <u>บริษัทไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</u> บริษัท พรีเมียร์ โฮม เฮลท์ แคร์ จำกัด โรงพยาบาลกรุงเทพพระยอง โรงพยาบาลกรุงเทพธนบุรี MuziHealth Consulting Pte Ltd. (Singapore)  Parkway Health, (now part of IHH Healthcare, listed in Kuala Lumpur & Singapore) - Gleneagles Intan Medical Center, Kuala - Gleneagles International

รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการผู้บริหารผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท (ต่อ)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ  (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา /  ประวัติการอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นายญาณศักดิ์ มโนชัยพิบูลย์  กรรมการอิสระ และ ประธานคณะกรรมการ ตรวจสอบ	57	- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท บริหารธุรกิจด้านการเงินและการ - มหาวิทยาลัยอินเดียน่า, บูมมิงตัน, สหรัฐอเมริกา	ไม่มี	ไม่มี	เม.ย. 2556 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ ประธานคณะกรรมการ ตรวจสอบ	บริษัท พรินซิเพิล แคปิตอล จำกัด(มหาชน)
		มี.ค. 2560 -ปัจจุบัน			กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	<u>บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</u> บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน)	
		ก.พ. 2555-ปัจจุบัน			กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท สหวิริยาสตีล อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)	
		ก.พ. 2561 -ปัจจุบัน			กรรมการ	บริษัท แอสโก้ ส่งเสริมธุรกิจ จำกัด	
		ก.พ. 2561 -ปัจจุบัน			กรรมการ	บริษัท เนชั่นแนล ดิจิทัลไอที จำกัด	
		พ.ค. 2555 -ปัจจุบัน			เลขาธิการ ประธานกรรมการ กรรมการบริหาร	สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย บรรษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม บริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด	

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการผู้บริหารผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท (ต่อ)

[illegible]

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการผู้บริหารผู้มีอำนาจควบคุมและเลขานุการบริษัท (ต่อ)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงานบริษัท/ประเภทธุรกิจ
ดร. สาทิต วิทยากร กรรมการผู้จัดการ ประธานคณะกรรมการบริหาร ประธานคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง กรรมการ					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้ถือหุ้น 0.001%)	<u>บริษัทไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</u> บริษัท อุดร บิสซิเนส ดีสทริคท์ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท วี บิลเลียนกรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด)
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พี.เอ็น.พี โฮส ปิทอล จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท โรงพยาบาลปากน้ำโพ จำกัด)
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โรงพยาบาลปากน้ำโพ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท ฟรินซิเฟิล เฮลท์แคร์ จำกัด)
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฟรินซิเฟิล เฮลท์แคร์ จำกัด (บริษัทย่อยของ บมจ. ฟรินซิเฟิล แคปิตอล)
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้ถือหุ้น 0.001%)	บริษัท พินฉวพัฒนา จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท พินฉว จำกัด)
					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้ถือหุ้น 0.001%)	บริษัท โรงพยาบาลพินฉวเฮลท์แคร์ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท พินฉว จำกัด)
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้ถือหุ้น 0.001%)	บริษัท สหแพทย์พิจิตร จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท พินฉว จำกัด)
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้ถือหุ้น 0.001%)	บริษัท เซอร์วิส สเตชั่น จำกัด
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้จัดการ	บริษัท พินฉว จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท ฟรินซิเฟิล เฮลท์แคร์ จำกัด)



รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการผู้บริหารผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท (ต่อ)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงานบริษัท/ประเภทธุรกิจ
ดร. สาทิต วิทยากร กรรมการผู้จัดการ ประธานคณะกรรมการบริหาร ประธานคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง กรรมการ					ต.ค. 2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัทไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
					ต.ค. 2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วี บริลเลียนกรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (บริษัทย่อยของบมจ. พรินซิเพิล แคปิตอล)
					ต.ค. 2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วี อินเทลลิเจนซ์ จำกัด (บริษัทย่อย ของบริษัท วี บริลเลียนกรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด)
					ต.ค. 2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วี เรลติเดนซ์ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท วี บริลเลียนกรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด)
					ต.ค. 2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วี 33 จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท วี บริลเลียนกรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด)
					ต.ค. 2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กรุงเทพบริหาร จำกัด
					พ.ย. 2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	มูลนิธิวิวิฎฐะ
					ส.ค. 2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ (ผู้ถือหุ้น 99.998%)	บริษัท วิวิฎฐะคลินิก จำกัด
					ก.ย. 2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้ถือหุ้น 0.001%)	บริษัท แบงค็อก เซนเตอร์ ดิสตริค จำกัด (บริษัทย่อยของบมจ. พรินซิเพิล แคปิตอล)
					เม.ย. 2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้ถือหุ้น 0.001%)	บริษัท สถาบันพัฒนาและฝึกอบรมการบริหารโรงพยาบาล
					ก.ค. 2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้ถือหุ้น 0.001%)	บริษัท พรินซิเพิล อินเวสต์เมนต์ จำกัด (บริษัทย่อยของ บริษัท พรินซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน))

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการผู้บริหารผู้มีอำนาจควบคุมและเลขานุการบริษัท (ต่อ)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ  (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา /  ประวัติการอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง				
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ		
นายวีระ ศรีชนะชัยโชค รักษาการ Chief Financial กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการ	60	-ปริญญาตรีการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ -ปริญญาโท สาขาการบัญชี	0.29	ไม่มี	ธ.ค. 2562 – ปัจจุบัน	รักษาการ Chief Financial Officer	บริษัท พรินซิเพิล แคปิตอล จำกัด(มหาชน)		
		2558 - ปัจจุบัน			ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - Corporate				
		2558 - ปัจจุบัน			กรรมการ, กรรมการบริหาร, กรรมการบริหารความเสี่ยง				
		- อบรมหลักสูตร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)							<u>บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</u>
		-Director Certification Program 2006 (DCP71/2006)							-ไม่มี-
		- การบริหารจัดการระดับสูง							<u>บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</u>
		- การพัฒนาสำหรับผู้บริหาร (EDP)							
		- การบริหารความเสี่ยง Allianz Management Institute							
					ธ.ค. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้ถือหุ้น 0.001%)	บริษัท พรินซิเพิล เฮลท์แคร์- ซุมพร จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท พรินซิเพิล เฮลท์แคร์ จำกัด)		
					พ.ย. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้ถือหุ้น 0.000004%)	บริษัท พรินซิเพิล เฮลท์แคร์- ศรีสะเกษ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท พรินซิเพิล เฮลท์แคร์ จำกัด)		
					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้ถือหุ้น 0.001%)	บริษัท พรินซิเพิล เฮลท์แคร์- ลำพูน จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท พรินซิเพิล เฮลท์แคร์ จำกัด)		
					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้ถือหุ้น 0.001%)	บริษัท พรินซิเพิล เฮลท์แคร์- อุทัย จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท พรินซิเพิล เฮลท์แคร์ จำกัด)		
	2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พินฉุเวชพัฒนา จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท พินฉุเวช จำกัด)						
	2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โรงพยาบาลพินฉุเวชอุดรดิตถ์ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท พินฉุเวช จำกัด)						

รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการผู้บริหารผู้มีอำนาจควบคุมและเลขานุการบริษัท (ต่อ)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นายวีระ ศรีชนะชัยโชค รักษาการ Chief Financial กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการ					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัท พิชญเวช จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท ฟรินซิเฟิล เฮลท์แคร์ จำกัด)
					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โรงพยาบาลปากน้ำโพ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท ฟรินซิเฟิล เฮลท์แคร์ จำกัด)
					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สหแพทย์พิจิตร จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท ฟรินซิเฟิล เฮลท์แคร์ จำกัด)
					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้ถือหุ้น 0.001%)	บริษัท บ้านฉาง บิสซิเนส ดีสทริคท์ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท วี บิลเลียนกรุ๊ป โฮลดิ้ง
					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้ถือหุ้น 0.001%)	บริษัท อุดร บิสซิเนส ดีสทริคท์ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท วี บิลเลียนกรุ๊ป โฮลดิ้ง
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฟรินซิเฟิล เฮลท์แคร์ จำกัด (บริษัทย่อยของ บริษัท ฟรินซิเฟิล แคปิตอล
					ต.ค. 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วี บิลเลียนกรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (บริษัทย่อยของ บริษัท ฟรินซิเฟิล แคปิตอล
					ต.ค. 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วี อินเทลลิเจนซ์ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท วี บิลเลียนกรุ๊ป โฮลดิ้ง
					ต.ค. 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วี เรสซิเดนซ์ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท วี บิลเลียนกรุ๊ป โฮลดิ้ง

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการผู้บริหารผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท (ต่อ)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นายวีระ ศรีชนะชัยโชค รักษาการ Chief Financial กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการ					ต.ค. 2559 - ก.ย. ก.ย. 2559 – พ.ย. ต.ค. 2559 - ปัจจุบัน พ.ค. 2559 – ปัจจุบัน พ.ค. 2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	<u>บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</u> บริษัท กรุงเทพบริหาร จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท วี บิลเลียนกรุ๊ป โฮลดิ้ง บริษัท คอนเวอร์เจนซ์ซิสเทมส์ จำกัด (บริษัทย่อยของ บริษัท พรินซิเพิล แคปิตอล บริษัท วี 33 จำกัด (บริษัทย่อยของ วี บิลเลียนกรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด) บริษัท แบงค็อก เซนเตอร์ ดิสตริค จำกัด (บริษัทย่อยของ บริษัท พรินซิเพิล แคปิตอล บริษัท พรินซิเพิล อินเวสต์เมนส์ จำกัด (บริษัทย่อยของ บริษัท พรินซิเพิล แคปิตอล

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท (ต่อ)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นายแพทย์สุนทร ศรีทา รักษาการ Chief Investor Performance Coach กรรมการบริหาร, กรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการ	66	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วิทยาศาสตรการแพทย์) มหาวิทยาลัยมหิดล</li> <li>- ปริญญาตรี แพทยศาสตรบัณฑิต คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลรามาธิบดี มหาวิทยาลัยมหิดล</li> <li>- ปริญญาโท สาธารณสุขศาสตร์ (Urban Health) มหาวิทยาลัยมหิดล</li> <li>- อนุมัติบัตรเวชศาสตร์ป้องกันแพทยสภา</li> <li>- เศรษฐศาสตรบัณฑิต</li> <li>- รัฐศาสตรบัณฑิต (การเมืองการปกครอง) มหาวิทยาลัยสุโขทัย</li> <li>- ประกาศนียบัตร Mini MBA มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย</li> <li>- Advanced Management Program Harvard University</li> </ul>	0.44	ไม่มี	ธ.ค. 2562-ปัจจุบัน	รักษาการ Chief Investor Relations, Performance	<p>บริษัท ฟรินซิเฟิล แคปิตอล จำกัด(มหาชน)</p> <p><u>บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</u></p> <p>บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด(มหาชน)</p> <p>บริษัท ธนบุรี เอลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)</p> <p><u>บริษัทไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</u></p> <p>บริษัท ฟรินซิเฟิล เอลท์แคร์- ชุมพร จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท ฟรินซิเฟิล เอลท์แคร์ จำกัด)</p> <p>บริษัท ฟรินซิเฟิล เอลท์แคร์- ศรีสะเกษ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท ฟรินซิเฟิล เอลท์แคร์ จำกัด)</p> <p>บริษัท ฟรินซิเฟิล เอลท์แคร์- ลำพูน จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท ฟรินซิเฟิล เอลท์แคร์ จำกัด)</p> <p>บริษัท ฟรินซิเฟิล เอลท์แคร์- อุทัย จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท ฟรินซิเฟิล เอลท์แคร์ จำกัด)</p>
					2560 - ธ.ค. 2562	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - Health Care	
					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร, กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการ	
					2552 - 2557	CEO BDMS กลุ่ม 4	
					2558 - 2560	รองคณะกรรมการบริหาร	
					ธ.ค. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	
					พ.ย. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	
					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ	
					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ	

รายละเอียดเกี่ยวกับการบริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท (ต่อ)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นายแพทย์สุนทร ศรีทา รักษาการ Chief Investor Performance Coach กรรมการบริหาร, กรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการ		- อบรมหลักสูตร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Certification Program 2017 (DCP 250/2017)			2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ	<u>บริษัทไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</u> บริษัท พิชญเวชพัฒนา จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท พิชญเวช จำกัด) บริษัท โรงพยาบาลพิชญเวชอุดรดิตถ์ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท พิชญเวช จำกัด) บริษัท สหแพทย์พิจิตร จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท พิชญเวช จำกัด) บริษัท พี.เอ็น.พี. ออส ปิทอล จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท โรงพยาบาลปากน้ำโพ จำกัด) บริษัท โรงพยาบาลปากน้ำโพ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท ฟรินซิเฟิล เฮลท์แคร์ จำกัด) บริษัท ฟรินซิเฟิล เฮลท์แคร์ จำกัด (บริษัทย่อยของ บริษัท ฟรินซิเฟิล แคปิตอล บริษัท พิชญเวช จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท ฟรินซิเฟิล เฮลท์แคร์ จำกัด)
					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ	
					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ	
					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ	
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	

รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการผู้บริหารผู้มีอำนาจควบคุมและเลขานุการบริษัท (ต่อ)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงานบริษัท/ประเภทธุรกิจ
นางสาวอริญา เจลิมพรโรตม กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ	72	- ปริญญาตรี การบัญชี (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท การบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  - อบรมหลักสูตร <u>สถานักบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์</u> - Chief Financial Officer  <u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u> - Directors Certification Program 2018 (DCP 252/2018) - Directors Accreditation Program เมษายน 2016 - Advanced Audit Committee Program 2016 (AACP 24/2016)	ไม่มี	ไม่มี	เม.ย. 2556 –ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท พรินซิเพิล แคปิตอล จำกัด(มหาชน)
					2551 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากรรมการบริหาร ด้านบัญชีและการเงิน	<u>บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</u> ไม่มี  <u>บริษัทไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</u> บริษัทกลุ่มรีเจนท์

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการผู้บริหารผู้มีอำนาจควบคุมและเลขานุการบริษัท (ต่อ)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
ดร.จุฑามาส อิงโพธิ์ชัย กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	44	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ Pine Manor College,</li> <li>- ปริญญาโท Financial Economics Boston University, USA</li> <li>- ปริญญาเอก บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ</li> <li>- อบรมหลักสูตร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>- Family Business Governance 2018</li> <li>- Directors Certification Program 2017</li> <li>- IT Governance and Cyber Resilience Program 2017 (ITG 4/2017)</li> <li>- Advance Audit Committee Program 2016 (AACP 22/2016)</li> <li>- Risk Corporate Leader 2016</li> <li>- Directors Accreditation Program 2012</li> <li>- Company Secretary Program 2009</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	เม.ย. 2557 –   ม.ค. 2554 - ปัจจุบัน  ต.ค. 2551 –  ธ.ค. 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ  รองกรรมการผู้จัดการ สายงานนักลงทุนสัมพันธ์ (ผู้ถือหุ้น 0.40%) เลขานุการบริษัท (ผู้ถือหุ้น 0.40%) กรรมการ (ผู้ถือหุ้น	บริษัท พรินซ์เฟิล แคปิตอล จำกัด(มหาชน)  <u>บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</u> บริษัท จีเอฟพีที จำกัด (มหาชน)  บริษัท จีเอฟพีที จำกัด (มหาชน)  <u>บริษัทไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</u> บริษัท มินิแม็กส์ เวเนเจอร์ จำกัด



รายละเอียดเกี่ยวกับการบริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท (ต่อ)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงานบริษัท/ประเภทธุรกิจ
นางสาวธนธรรณ วิทยากร ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการลงทุน กรรมการบริหาร กรรมการ	28	- ปริญญาตรี สาขา Hospitality Management with Real Estate Finance and Revenue Management สถาบัน Glion Institute of Higher Education, Switzerland.  - อบรมหลักสูตร <u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u> - Director Certification Program 2019 (DCP 273/2019) <u>สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</u> - Executive Development Program (EDP 2020)	0.66	บุตรดร.สาริต วิทยากร และเป็นหลาน นพ.พงษ์ศักดิ์ วิทยากร	ม.ค. 2563-ปัจจุบัน  พ.ย.2562-ปัจจุบัน ก.พ. 2562 - ปัจจุบัน      มิ.ย.62 - ปัจจุบัน 2562 - ปัจจุบัน 2561 - ปัจจุบัน 2561 - ปัจจุบัน   2560 - 2561	ประธานเจ้าหน้าที่ ฝ่ายการลงทุน กรรมการบริหาร กรรมการ    กรรมการ กรรมการ กรรมการ รองประธานเจ้าหน้าที่ ฝ่ายปฏิบัติการส่วนงาน บริการบริหารธุรกิจ Manager in Training	บริษัท ฟรินซิเฟิล แคปิตอล จำกัด(มหาชน)   <u>บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</u>  ไม่มี  <u>บริษัทไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</u> บริษัท วิวิฎะคลินิก จำกัด บริษัท วี แมเนจเม้นท์ เซอร์วิสเชส จำกัด บริษัท รัชดา บิสซิเนส ดีสทริค จำกัด บริษัท ฟรินซิเฟิล เฮลท์แคร์ จำกัด  Four Seasons Thailand

รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการผู้บริหารผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท (ต่อ)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นางสาวฤติมา จิระสุรเดช ผู้อำนวยการสำนักกรรมการ เลขานุการบริษัท, กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหาร	43	- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - เนติบัณฑิตไทย จากเนติบัณฑิตยสภา  - อบรมหลักสูตร <u>สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</u> - หลักสูตรเลขานุการบริษัท <u>หลักสูตรสนับสนุนเลขานุการบริษัทจาก IOD</u> - Effective Minute Taking - Board Reporting Program - Company Reporting Program	ไม่มี	ไม่มี	ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน พ.ค. 2561 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสำนักกรรมการ เลขานุการบริษัท กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหาร	บริษัท พรินซ์เฟิล แคปิตอล จำกัด(มหาชน)
					ต.ค.2559 - เม.ย.	ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับ ตรวจสอบและบริหาร ความเสี่ยง	บริษัท จีแลนด์ รีท แมเนจเม้นท์ จำกัด
					ต.ค. 2554 - ก.ย.	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สำนักประธานเจ้าหน้าที่	บริษัท แกรนด์ คาแนล แลนด์ จำกัด(มหาชน)
					ม.ค. 2550 - ต.ค.	ผู้ช่วยผู้จัดการประจำสำนัก เลขานุการและกฎหมาย	บริษัท ปรีญสิริ จำกัด (มหาชน)  <u>บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</u>
					ก.ค. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	-ไม่มี-  <u>บริษัทไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</u> บริษัท โก กรีน คลีนนิ่ง จำกัด

หมายเหตุ : ไม่มีประวัติกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยสุจริต และไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา

1. ดร.สาริต วิทย์การ นางสาวธนธรณ์ วิทย์การ นายวีระ ศรีชนะชัยโชค และ นายแพทย์สุนทร ศรีทา เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรองของกรมพัฒนาธุรกิจการค้า (โดยได้รับแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562)
2. สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) ข้อมูล ณ วันที่ 13 มีนาคม 2563
3. หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทระบุไว้ใน ส่วนที่ 2 หัวข้อ 9.11.4 การกำหนดขอบเขตหน้าที่ของผู้บริหารระดับสูงและเลขานุการบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้ควบคุมดูแลบัญชี

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นางสาวปรียาพร อภิวัฒนวิทย์ ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ โดยตรงในการควบคุมดูแลการ ทำบัญชี	44	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาตรี สาขาวิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 2)</li> <li>- ปริญญาโท สาขาวิชาธุรกิจองค์การสหกรณ์ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต</li> <li>- อบรมหลักสูตรพัฒนาทักษะการบริหาร สำหรับผู้นำรุ่นใหม่ รุ่นที่ 3 มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง</li> <li>- อบรมหลักสูตร Orientation Course - CFO focus on financial reporting รุ่นที่ 6</li> <li>- อบรมหลักสูตร หลักสูตร Chief Transformation : CTO Course รุ่นที่ 1 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	2556 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายบริการงาน บัญชีส่วนกลาง	บริษัท พรินซ์เฟิล แคปิตอล จำกัด(มหาชน)
					2559-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร และ กรรมการบริหารความเสี่ยง	
					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บ้านฉาง บิสซิเนส ดีสทริคท์ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท วี บริลเลียนกรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด)
					เม.ย. 2561 -	กรรมการ (ผู้ถือหุ้น	บริษัท อูตร บิสซิเนส ดีสทริคท์ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท วี บริลเลียนกรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด)
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วิวิฎะคลินิก จำกัด
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วี บริลเลียนกรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท พรินซ์เฟิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน))
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วี อินเทลลิเจนซ์ จำกัด (บริษัทย่อยของ วี บริลเลียนกรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด)
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วี เรสซิเดนซ์ จำกัด (บริษัทย่อยของ วี บริลเลียนกรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด)
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วี 33 จำกัด (บริษัทย่อยของ วี บริลเลียนกรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด)

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้ควบคุมดูแลบัญชี (ต่อ)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงานบริษัท/ประเภทธุรกิจ
นางสาวปรียาพร อภิวัฒนวิริยะ ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ โดยตรงในการควบคุมดูแลการ ทำบัญชี					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	<u>บริษัทไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</u> บริษัท แบงค็อก เซนเตอร์ ดิสตริค จำกัด (บริษัทย่อยของ บริษัท ฟรินซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน))
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฟรินซิเพิล อินเวสต์เมนต์ จำกัด (บริษัทย่อยของ บริษัท ฟรินซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน))
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฟรินซิเพิล เฮลท์แคร์ จำกัด (บริษัทย่อยของ บริษัท ฟรินซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน))
					ต.ค. 2559 - ก.ย. 2562	กรรมการ	บริษัท กรุงเทพบริหาร จำกัด (บริษัทย่อยของ วี บิลเลียนกรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด)

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

[illegible]

## ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (ต่อ)

[illegible]



ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (ต่อ)

รายชื่อ	บริษัท	บริษัทย่อย (บริษัทฯ ถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 50)																	
		บจก. พรีเมียร์ลีก เอลท์แคร์	บจก. โรงพยาบาลปากน้ำโพ	บจก. พี.เอ็น.พี. ฮอสปิเทล	บจก. พิชญเวช	บจก. สหแพทย์พิจิตร	บจก. โรงพยาบาลพิษณุเวชอุดรดิตถ์	บจก. พิชญเวชพัฒนา	บจก. พรีเมียร์ลีก เอลท์แคร์ - อุทัย	บจก. พรีเมียร์ลีก เอลท์แคร์ - ลำพูน	บจก. พรีเมียร์ลีก เอลท์แคร์ - ชุมพร	บจก. พรีเมียร์ลีก เอลท์แคร์ - ศรีสะเกษ	บจก. พรีเมียร์ลีก อินเวสต์เม้นท์	บจก. แบงค็อก เซนต์ออร์ดิสตรัค	บจก. วี บริลเลียนท์กรุ๊ป โฮลดิ้ง	บจก. วี อินเทลลิเจนซ์	บจก. วี 33	บจก. วี เรสซิเดนซ์	บจก. บ้านฉาง บิสซิเนส ดิสทริคท์
นางพิมพ์ญดา บุญเต็ม	-	E	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายโชติ นิสุง	-	E	-	-	-	-	-	-	-	D	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นางสาวฉิรนนท์ แสงพึงธรรม	E	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายจิตริน ธรรมเมธา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	D	-	-	-	-	-	-	-
นายสิริพงศ์ อังคสกุลเกียรติ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	D	-	-	-	-	-	-	-

ตำแหน่ง : HC – ประธานกิตติมศักดิ์  
MD – กรรมการผู้จัดการ  
Cs – เลขานุการบริษัท  
E – ผู้บริหาร

C – ประธานคณะกรรมการ  
D – กรรมการ  
Id – กรรมการอิสระ  
IR – นักลงทุนสัมพันธ์

Ca – ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
Ad – กรรมการตรวจสอบ  
Cr – ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
Rd – กรรมการบริหารความเสี่ยง

Ce – ประธานคณะกรรมการบริหาร  
Ed – กรรมการบริหาร



รายละเอียดการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร ณ วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด

	รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2563		สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 13 มีนาคม 2563	
		จำนวนหุ้น สามัญ	ร้อยละ	จำนวนหุ้น สามัญ	ร้อยละ
1	นายแพทย์พงษ์ศักดิ์ วิทยากร	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
2	นายจอห์น ลี โกะซุน	-	-		
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ				
3	นายญาณศักดิ์ มโนชัยพิบูลย์	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
4	ดร.สาริต วิทยากร	806,728,800	24.89	806,728,800	23.30
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
5	นายวีระ ศรีชนะชัยโชค	10,000,000	0.30	10,000,000	0.29
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
6	นายแพทย์สุนทร ศรีทา	15,149,000	0.46	15,149,000	0.44
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	100,000	0.003	130,000	0.004
7	นางสาวอรรุญา เฉลิมพรโรตม	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
8	ดร.จุฑามาส อิงโพธิ์ชัย	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
9	นางสาวรณรณ วิทยากร	22,985,100	0.71	22,985,100	0.66
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
10	นางสาวปรียาพร อภิวัตน์วิทย์	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
11	นางสาวฤติมา จิระสุรเดช	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
12	นางสาวสาริตา วิทยากร	1,917,852,143	59.19	1,917,852,143	55.39
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
13	นางอัจฉรา รัตนพันธุ์ศรี	10,120,000	0.31	10,120,000	0.29
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	2,136,100	0.06
14	นายศิริชัย ไตรวิริยะเวช	372,800	0.01	372,800	0.01
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
15	นายศุภวัศ พงษ์ศิริพานิช	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
16	นางเสมอแข สัทธาพงศ์	100,000	0.003	100,000	0.003
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-

	รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2563		สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 13 มีนาคม 2563	
		จำนวนหุ้น สามัญ	ร้อยละ	จำนวนหุ้น สามัญ	ร้อยละ
17	นางสาวกริณันท์ แสงพิงกรรม	474,200	0.01	474,200	0.01
	กลุ่มรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	100,000	0.002
18	นางสุกนิษฐ์ มหานุกูล	-	-	-	-
	กลุ่มรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
19	นางสาวแพรว ไชวรักรู	-	-	-	-
	กลุ่มรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
20	นางสาวณภัทร์พร รอดชะ	-	-	-	-
	กลุ่มรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
21	นางสาวจันทร์เพ็ญ จงจิรังทรัพย์	98,000	0.003	98,000	0.003
	กลุ่มรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
22	นายณพล พันธุ์ศุภมงคล	21,000	0.0006	21,000	0.0006
	กลุ่มรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
23	นางเตือนใจ แก้ววรรณ	-	-	-	-
	กลุ่มรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
24	นายโชติ นิสุง	-	-	-	-
	กลุ่มรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
25	นายแพทย์อริวัฒน์ น้อยประสิทธิ์	2,542,000	0.07	2,548,000	0.07
	กลุ่มรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
26	นายแพทย์สุรตัญญ์ เนาว์รุ่งโรจน์	-	-	-	-
	กลุ่มรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
27	นายแพทย์ณรงค์ศักดิ์ วงศ์โรจน์	-	-	-	-
	กลุ่มรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
28	นางพิมพ์ฤดา บุญเต็ม	-	-	-	-
	กลุ่มรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
29	นางพิมพ์ฤดา เรือนอนุกุล	-	-	-	-
	กลุ่มรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
30	นางสาวกนกวรรณ อุดมกิจโกศล	29,600	0.0009	29,600	0.0009
	กลุ่มรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
31	นายแพทย์สืบพงษ์ อินทรลาวัณย์	-	-	-	-
	กลุ่มรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
32	นางสาวพัฒนภรณ์ ตักดีอาทรทรัพย์	-	-	-	-
	กลุ่มรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-

	รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2563		สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 13 มีนาคม 2563	
		จำนวนหุ้น สามัญ	ร้อยละ	จำนวนหุ้น สามัญ	ร้อยละ
33	นายแพทย์วรัญญู เทียนสง	-	-	-	-
	กลุ่มรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
34	นางสาวอติยา อาวัชนาการ	-	-	151,700	0.004
	กลุ่มรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	220,000	0.006
35	นางสาวบุษกร แก้วบุญธรรม	-	-	28,300	0.0008
	กลุ่มรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
36	นายบุญชนะ เพชรพลอยงาม	-	-	-	-
	กลุ่มรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
37	นางสาวริษณา ไตวิริยะเวช	-	-	-	-
	กลุ่มรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
38	นางสาวสุตามาศ บุญวรรณ	-	-	-	-
	กลุ่มรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
39	นางนิภาพร นิยมพิทักษ์พงศ์	-	-	-	-
	กลุ่มรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
40	นางวรรณศิริ นิยมพิทักษ์พงศ์	3,009,800	0.09	3,009,800	0.09
	กลุ่มรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
41	นางสาวคงชนก ธีรรวากานต์	-	-	-	-
	กลุ่มรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
42	นายวรทัศน์ ปาลกะวงศ์ ณ อยุธยา	-	-	150,000	0.004
	กลุ่มรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
43	นายสิทธิชัย วงศ์ณิชากุล	-	-	-	-
	กลุ่มรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
44	นายฐิสริน ตรรกเมธา	-	-	-	-
	กลุ่มรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
45	นายสิริพงศ์ อังคสกุลเกียรติ	-	-	-	-
	กลุ่มรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
46	นายแพทย์ก่อพงศ์ รุกขพันธ์	-	-	-	-
	กลุ่มรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-

หมายเหตุ : จำนวนหุ้นที่ถือโดยนางสาวสาริตา วิทยากร นับรวมหุ้นที่ถือโดย Peak Developments Holding Co., Ltd. เนื่องจากนางสาวสาริตาเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ Peak Developments Holding Co., Ltd. โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 55.39 และนับรวมหุ้นที่ถือโดย UBS AG HONG KONG BRANCH เนื่องจาก UBS เป็น Custodian ของนางสาวสาริตา

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีว่าเป็นสิ่งสำคัญที่จะช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพ นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ถูกกำหนดจากคณะกรรมการบริษัท โดยครอบคลุมเนื้อหาหลักการสำคัญตั้งแต่โครงสร้าง บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ จนถึงหลักการในการบริหารงานของผู้บริหารอย่างโปร่งใส ชัดเจน และสามารถตรวจสอบได้ เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารองค์กรทำให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการดำเนินงานใดๆ ของบริษัทฯ เป็นไปด้วยความเป็นธรรม และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ตามประกาศ ณ วันที่ 26 พฤศจิกายน 2558 เป็นต้นมา และฉบับปรับปรุง ประกาศใช้ ณ วันที่ 24 กรกฎาคม 2561 โดยได้ทำการเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและบุคคลภายนอกได้รับทราบ ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัท ได้สื่อสารนโยบายดังกล่าวให้ภายในองค์กรรับทราบผ่านอินทราเน็ต แผ่นป้ายประกาศ และการรณรงค์ภายในบริษัทฯ เป็นต้น เพื่อสร้างความตระหนักและความเข้าใจในการปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทฯ พร้อมทั้งกำหนดให้มีช่องทางสำหรับบุคคลทั้งภายในและภายนอกเพื่อแจ้งเรื่องการพบเห็นการกระทำที่เป็นการละเมิดนโยบายการกำกับดูแลกิจการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายในการกำกับดูแลกิจการโดยครอบคลุมหลักการสำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) ดังนี้

### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ทั้งในฐานะของนักลงทุนและในฐานะเจ้าของบริษัทด้วยการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม บริษัทฯ จึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติเพื่อกำกับดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นดังนี้

1. บริษัทฯ กำหนดให้ส่งหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและวิสามัญผู้ถือหุ้น โดยระบุวัน เวลา สถานที่ประชุมให้ชัดเจนพร้อมรายละเอียดระเบียบวาระการประชุม ข้อมูลสำคัญที่จำเป็นต่อการพิจารณาความเห็นคณะกรรมการ รายงานการประชุมครั้งที่ผ่านมา รายงานประจำปี หนังสือมอบฉันทะ ซึ่งสามารถเลือกใช้ได้ทั้งแบบ ก แบบ ข และแบบ ค อีกทั้งระบุวิธีการมอบฉันทะให้ชัดเจนเพื่ออำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นรวมทั้งนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุม โดยบริษัทฯ ดำเนินการจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า อย่างน้อย 21 วัน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นรวมทั้งเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวล่วงหน้าในเว็บไซต์ของบริษัทฯ <http://www.principalcapital.co.th> ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ อย่างน้อย 30 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลข่าวสารสำหรับการตัดสินใจในการลงมติอย่างเพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใสและสามารถเตรียมการมอบฉันทะ ในกรณีที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง

2. บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสถาบันในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะกำหนดวัน เวลา ประชุมที่เหมาะสม จัดให้มีสถานที่จัดการประชุมที่มีขนาดเพียงพอสามารถรองรับจำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม มีระบบขนส่งมวลชนเข้าถึงและสะดวกเพียงพอให้สามารถเข้าร่วมประชุม จัดส่งแผนที่สถานที่จัดประชุม รวมทั้งจัดให้มีบุคลากรและเทคโนโลยีเพียงพอสำหรับการตรวจสอบเอกสารและการลงมติ

3. บริษัทฯ กำหนดให้มีการประกาศรายละเอียดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นโดยโฆษณาลงหนังสือพิมพ์ทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษติดต่อกัน 3 วัน ก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน และเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวในเว็บไซต์ของ

บริษัทฯ <http://www.principalcapital.co.th> ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อเป็นการบอกกล่าวการเรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า

4. บริษัทฯ จะไม่ทำการใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการจำกัดสิทธิในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นทุกคนย่อมมีสิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นตลอดระยะเวลาการประชุม มีสิทธิซักถามข้อสงสัย เสนอความคิดเห็นต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุมและเรื่องที่เสนอ และออกเสียงลงมติในวาระการประชุม ประธานที่ประชุมควรจัดสรรเวลาให้เหมาะสม และส่งเสริมให้มีการแสดงความคิดเห็นและซักถามในที่ประชุม

5. บริษัทฯ กำหนดแนวปฏิบัติสำหรับ ระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- 5.1 รับรองรายงานการประชุมครั้งที่ผ่านมา
- 5.2 รับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปีที่ผ่านมา
- 5.3 พิจารณานุมัติงบประมาณแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีประจำปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปีที่ผ่านมา
- 5.4 พิจารณานุมัติจัดสรรกำไรจากผลการดำเนินงานปีที่ผ่านมา
- 5.5 พิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ
- 5.6 พิจารณานุมัติจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ
- 5.7 พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนการสอบบัญชีประจำปี
- 5.8 เรื่องอื่นๆ

โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามประเด็นสำคัญที่อยู่ในความสนใจ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท ตอบข้อซักถาม และ/หรือชี้แจงผู้ถือหุ้นทราบโดยไม่มีการลงมติ

6. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า และ เสนอบุคคลเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัท เป็นระยะเวลา 3 เดือนของทุกปี ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 3 เดือน โดยส่งต้นฉบับทางไปรษณีย์ถึงเลขานุการบริษัท ตามรายละเอียดที่แจ้งทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ

7. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวกับวาระการประชุมผู้ถือหุ้นถึงคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 10 วัน ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือทางโทรสาร หรือทางอีเมลของเลขานุการบริษัท

8. บริษัทฯ ได้จัดทำและเผยแพร่รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันหลังวันประชุมตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างครบถ้วนเหมาะสม ประกอบด้วยการบันทึกรายงานการประชุม การออกเสียงและข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในแต่ละวาระอย่างละเอียด

9. กรรมการบริษัททุกคน รวมทั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง/คณะอนุกรรมการ / คณะทำงาน ผู้บริหารสูงสุดด้านการเงินหรือบัญชี และเลขานุการบริษัท ต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้งหากไม่ติดภารกิจสำคัญเพื่อตอบข้อซักถามและรับฟังความคิดเห็นของผู้ถือหุ้น รวมถึงผู้บริหารระดับสูงทุกคนควรเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบข้อซักถาม

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ถือหุ้นรายย่อยอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม และได้รับการปฏิบัติและปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียม บริษัทฯ มีจริยธรรมว่าด้วยการรักษาความลับและการใช้ข้อมูลภายในแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลเพื่อปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และเป็นธรรมสร้างความมั่นใจในการลงทุนกับบริษัทฯ ดังนี้

1. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด ซึ่งได้เผยแพร่รายละเอียดในเว็บไซต์ของบริษัทฯ <http://www.principalcapital.co.th> โดยให้เสนอมายังบริษัทฯ เป็นระยะเวลา 3 เดือนของทุกปีล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เป็นเวลาไม่น้อยกว่า 3 เดือน โดยส่งต้นฉบับทางไปรษณีย์ถึงเลขานุการบริษัท ตามรายละเอียดที่แจ้งทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัท จะเปิดเผยผลการพิจารณาเรื่องดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2. บริษัทฯ ไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญ โดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

3. ผู้ถือหุ้นมีสิทธิมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและลงมติแทนผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นมีสิทธิได้รับเอกสารและคำแนะนำในการมอบฉันทะ ผู้รับมอบฉันทะที่ถูกต้องตามกฎหมายยื่นหนังสือมอบฉันทะให้กรรมการในที่ประชุมแล้วมีสิทธิเข้าร่วมประชุมและลงมติเช่นเดียวกันกับผู้ถือหุ้นทุกประการ ผู้ถือหุ้นอาจมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ มาประชุมและลงมติแทนได้ ผู้ถือหุ้นมีสิทธิได้รับประวัติและข้อมูลการทำงานของกรรมการอิสระแต่ละท่านอย่างครบถ้วนเหมาะสม

4. คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน และสนับสนุนให้มีการใช้วิธีและอุปกรณ์การออกเสียงผลการนับคะแนนเสียงที่โปร่งใส สะดวก รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพสามารถแสดงผลการลงมติได้รวดเร็วและผู้ถือหุ้นมีสิทธิทราบผลการลงमतอย่างทันทั่วทั้ง

5. คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารจะต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียและผู้เกี่ยวข้องเพื่อให้คณะกรรมการพิจารณาธุรกรรมของบริษัทฯ ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการเกี่ยวโยงกัน และตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ โดยรวมทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียกับธุรกรรมที่ทำกับบริษัทฯ ต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจทำธุรกรรมดังกล่าว ทั้งนี้ให้เป็นไปตามขั้นตอนหรือมาตรการการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ

### หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มีการดูแลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามกฎหมายหรือข้อตกลงที่มีกับบริษัทฯ และกำหนดแนวทางปฏิบัติเพื่อกำกับดูแลผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มไว้อย่างชัดเจนดังนี้

1. ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้แก่ ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้น หรือนักลงทุน เจ้าหนี้ คู่แข่ง หรือหน่วยงานราชการและองค์กรที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ต้องจัดให้มีช่องทางในการสื่อสารและการตอบสนองความต้องการจากบริษัทฯ อย่างเพียงพอในแต่ละกลุ่ม

2. บริษัทฯ มีพันธสัญญาต่อลูกค้าในการพัฒนาสินค้าและบริการให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง มีการกำหนด ราคาให้เหมาะสมกับสถานการณ์ โดยไม่กระทำการใดเป็นการเอาเปรียบลูกค้าในการปฏิบัติต่อลูกค้า บริษัทฯ ต้องดำเนินธุรกิจอย่างเป็นกลางและเป็นธรรม

3. บริษัทฯ คำนึงถึงสวัสดิภาพของพนักงานโดยไม่เอาเปรียบในการทำสัญญาจ้าง มีการกำหนดค่าตอบแทนให้เหมาะสมกับศักยภาพ เพื่อกระตุ้นให้พนักงานมีแรงจูงใจในการทำงาน มีการฝึกอบรม ให้การศึกษาเพิ่มเติม เพื่อเพิ่มศักยภาพของพนักงาน มีสิ่งแวดล้อมในการทำงานที่ดี มีการกำหนดมาตรฐานความปลอดภัย สร้างวินัยในการทำงาน ได้รับการเอาใจใส่อย่างทั่วถึง บริษัทฯ กำหนดแผนการแก้ไขปัญหาต่อผู้ได้รับผลกระทบดังกล่าวหากมีเหตุให้พนักงานต้องยุติการทำงานด้วยสาเหตุใดก็ตาม

4. บริษัทฯ ได้ดำเนินการประชาสัมพันธ์สื่อถึงความตระหนักและความเอาใจใส่ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่อง และสม่ำเสมอ

### นโยบายการแจ้งข้อสงสัย การรับเรื่องร้องเรียน ข้อเสนอแนะ (Whistle Blowing)

เพื่อให้เกิดความเป็นธรรม และมีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกันตาม “นโยบายการกำกับดูแลกิจการ” ของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางรับแจ้งข้อสงสัย หรือข้อร้องเรียน หรือข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะ ที่แสดงว่าผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับผลกระทบ หรือมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบอันจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือจากการปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ เกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมายหรือจริยธรรม รวมถึงพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริต การปฏิบัติอย่างไม่เท่าเทียมกัน หรือการกระทำที่ขาดความระมัดระวัง และขาดความรอบคอบ โดยการแจ้งข้อสงสัยโดยตรง หรือส่งจดหมายมาที่

#### เลขานุการบริษัท

บริษัท พรินซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน)

ชั้น 28 อาคารบางกอกบิสซิเนสเซ็นเตอร์

เลขที่ 29 ถนนสุขุมวิท 63 แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110

Secretarywhistle@principalcapital.co.th โทรศัพท์ +66 (2) 714-2173

กรณีพนักงานมีข้อสงสัย เรื่องร้องเรียน ข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะ

สามารถแจ้งที่ Hrwhistle@principalcapital.co.th หรือ [Secretarywhistle@principal.co.th](mailto:Secretarywhistle@principal.co.th)

#### หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ ถูกต้อง ครบถ้วนเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียใช้ประกอบการตัดสินใจ การเปิดเผยข้อมูลเป็นดัชนีชี้วัดความโปร่งใสในการดำเนินการซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย ถึงความซื่อสัตย์สุจริตในการดำเนินงานและเป็นกลไกในการตรวจสอบการดำเนินงานบริษัทฯ จึงกำหนดแนวทางปฏิบัติเพื่อกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายมีหน้าที่ในการเปิดเผยสารสนเทศ ทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงินอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกันตามที่กำหนดโดยกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัทฯ และมีการปรับปรุงข้อมูลบนเว็บไซต์ให้มีความครบถ้วนอย่างสม่ำเสมอและรวดเร็วทันสถานการณ์เพื่อให้แน่ใจว่าผู้ถือหุ้นสามารถหาข้อมูลประกอบ การพิจารณาเพิ่มเติมและติดต่อกับหน่วยงานที่รับผิดชอบต่อการให้ข้อมูลได้สะดวก รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

2. ระบบสารสนเทศของบริษัทฯ ได้รับการจัดทำขึ้นอย่างรอบคอบ มีความชัดเจนถูกต้องและโปร่งใสด้วยภาษาที่กระชับ เข้าใจง่าย มีการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญ และจำเป็นอย่างสม่ำเสมอไม่ว่าจะก่อให้เกิดผลดีหรือผลเสียต่อบริษัทฯ

3. จัดให้มีหน่วยงานประชาสัมพันธ์ทำหน้าที่ประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารการดำเนินงานและผลงานของบริษัทฯ ที่เป็นประโยชน์ให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน พนักงาน ผู้ที่เกี่ยวข้อง และสาธารณชนทั่วไปอย่างสม่ำเสมอและมีประสิทธิภาพบริหารจัดการความเข้าใจผิด รวมทั้งมีนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่เป็นหน่วยงานประสานกับนักลงทุน สถาบัน เจ้าหนี้ นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในการให้ข้อมูลการดำเนินการและการลงทุนของบริษัทฯ ด้วยช่องทางการติดต่อที่สะดวก รวดเร็วและเข้าถึงได้ง่าย

4. คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการทำงานแสดงฐานะการเงิน และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและรายงานการตรวจสอบบัญชี พร้อมทั้งรายงานประจำปีของคณะกรรมการเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ

5. คณะกรรมการบริษัท จัดทำรายงานการประเมินสถานะและแนวโน้มบริษัทฯ โดยสรุปที่เข้าใจได้ง่าย รายงานอธิบายถึงความรับผิดชอบของตนในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงความคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี รายงานการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ และ/หรือ คณะกรรมการตรวจสอบในแต่ละปีไว้ในรายงานประจำปี

6. คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ตามกฎเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัทฯ ได้จัดโครงสร้างบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งอยู่ภายใต้การดูแลของผู้บริหารแต่ละสายงาน โดยมีคณะกรรมการชุดย่อย 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คอยกำกับดูแลในเบื้องต้น โดยคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่ตัดสินใจและดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามข้อกำหนดบริษัทฯ และตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการชุดต่างๆ จะถูกกำหนดเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการทำงาน

### การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

บริษัทฯ มีคณะกรรมการทั้งสิ้น 9 ท่าน โดยมีรายละเอียดดังนี้

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 4 ท่าน
- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร จำนวน 2 ท่าน
- กรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน

### การประชุมคณะกรรมการบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัท จะกำหนดขึ้นล่วงหน้าในแต่ละปี เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ โดยประธานคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในการบรรจุวาระการประชุม โดยจะปรึกษารื้อกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประกอบกับการพิจารณาคำขอของกรรมการที่จะบรรจุเรื่องอื่นที่สำคัญเป็นวาระการพิจารณาในการประชุมแต่ละครั้ง โดยบริษัทฯ จะจัดส่งเอกสารการประชุมให้กรรมการพิจารณาล่วงหน้า เพื่อจะมีเวลาเพียงพอในการศึกษาพิจารณาและตัดสินใจอย่างถูกต้องในเรื่องต่างๆ โดยมีข้อปฏิบัติดังนี้

1. ข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการจะต้องประชุมกันอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง ทั้งนี้กรรมการบริษัท ต้องมาประชุมอย่างน้อยกี่หนึ่งจึงจะเป็นองค์ประชุม

2. บริษัทฯ ควรกำหนดให้มีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่กรรมการเพื่อพิจารณา ก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการมีเวลาศึกษา พิจารณาและตัดสินใจอย่างถูกต้องในเรื่องต่างๆ อย่างเพียงพอและสามารถจัดเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้

3. ประธานคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในการจัดเรื่องที่จะเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยปรึกษารื้อกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร พิจารณาคำขอของกรรมการที่จะบรรจุเรื่องอื่นที่สำคัญเป็นวาระพิจารณาในการประชุมครั้งต่อไป

4. ประธานคณะกรรมการบริษัท ควรจัดสรรเวลาให้เพียงพอสำหรับการนำเสนอเอกสารและข้อมูลของผู้บริหารและการพิจารณาสอบถาม และอภิปรายในประเด็นสำคัญของคณะกรรมการบริษัท

5. คณะกรรมการบริษัท ต้องอุทิศเวลาและทุ่มเทความสนใจให้แก่บริษัทฯ อย่างเต็มที่และพร้อมที่จะเข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ

6. คณะกรรมการบริษัท สามารถเข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็น เพื่อขอเอกสารและข้อมูลคำปรึกษาและบริการต่าง ๆ เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ จากผู้บริหารระดับสูงและอาจขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาภายนอกเมื่อจำเป็นเพื่อประกอบการประชุมในแต่ละครั้ง

7. คณะกรรมการบริษัทสามารถเชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้รายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่เกี่ยวข้อง

8. กรรมการบริษัท ที่อาจมีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียในแต่วาระการประชุมต้องงดออกเสียงหรือให้ความคิดเห็นในวาระนั้นๆ

9. จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการบริษัท ควรกำหนดตามความเหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

10. การจัดบันทึกการประชุมคณะกรรมการบริษัท ผลการประชุมและความคิดเห็นของคณะกรรมการบริษัท ต้องมีความชัดเจนเพื่อใช้อ้างอิง

11. โดยเฉลี่ยกรรมการบริษัทแต่ละคนควรเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของการประชุมทั้งหมดในรอบปี

12. กรรมการบริษัททุกคนควรมีสัดส่วนของการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยร้อยละ 75 ของการประชุมทั้งปี

13. คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยต้องมีกรรมการบริษัทอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด ในกรณีที่เป็นการลงมติเฉพาะกรรมการบริษัทผู้ไม่มีส่วนได้ส่วนเสียก็ต้องมีกรรมการบริษัทผู้ไม่มีส่วนได้ส่วนเสียอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัทที่ไม่มีส่วนได้ส่วนเสีย

14. จัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมจำนวน 1 ครั้งทุกปี

## การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

### การประเมินผลงานของคณะกรรมการบริษัท

1. บริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยเป็นการประเมินแบบองค์คณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการแต่ละคนโดยรวม ซึ่งผลการประเมินนั้นคณะกรรมการบริษัทได้ทำการวิเคราะห์และหาข้อสรุปเพื่อกำหนดมาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการต่อไป
2. บริษัทฯ มีการรายงานผลประเมินและข้อคิดเห็นต่างๆ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อร่วมกัน สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทให้ดียิ่งขึ้น
3. ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ควรมีส่วนร่วมในการอธิบายถึงความคาดหวังของตนเอง ที่จะได้รับการสนับสนุนจากคณะกรรมการบริษัทต่อไป

### การประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. บริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารทุกสิ้นปี โดยคณะกรรมการบริษัท เพื่อขอความเห็นชอบ
2. บริษัทฯ ได้กำหนดเกณฑ์การประเมินเป็น 3 ส่วนและให้น้ำหนักการประเมินในแต่ละระดับในสัดส่วนที่แตกต่างกันดังนี้
  - 2.1 การประเมินผลจากดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงาน
  - 2.2 การประเมินด้านความเป็นผู้นำ
  - 2.3 การประเมินด้านการบริหารงบประมาณและโครงการต่างๆ

ผลการประเมินดังกล่าวจะถูกนำไปพิจารณากำหนดอัตราการปรับขึ้นเงินเดือนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

### ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้อยู่ในระดับที่สามารถพอใจและอยู่ในระดับที่เทียบเคียงกับบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันโดยการพิจารณาจะเชื่อมโยงกับผลงานและความรับผิดชอบของกรรมการรวมทั้งผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยทุกปีคณะกรรมการบริษัทพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้กำหนดค่าตอบแทนดังกล่าวและนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอนุมัติ

2. คณะกรรมการบริษัท ที่ได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นเป็นพิเศษจะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มและเชื่อมโยงกับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายนั้น ผู้ที่เป็นประธานอาจได้รับค่าตอบแทนเพิ่มจากที่กรรมการได้รับ

3. คณะกรรมการบริษัท จัดทำรายงานเกี่ยวกับนโยบายด้านการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ หลักการเหตุผล และวัตถุประสงค์ของนโยบายโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีและงบการเงินของบริษัทฯ

4. คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้ประเมินผลงานประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปี เพื่อนำไปใช้ในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยใช้บรรทัดฐานที่ได้ตกลงกันล่วงหน้ากับประธานเจ้าหน้าที่บริหารตามเกณฑ์ที่เป็นรูปธรรม รวมถึงผลปฏิบัติงานทางการเงิน ผลงานเกี่ยวกับการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ในระยะยาว การพัฒนาผู้บริหาร ฯลฯ ผลประเมินข้างต้นจะเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบและประธานคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้สื่อสารผลการพิจารณาให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบ

5. คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดโครงสร้างการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัทที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร คือค่าเบี้ยประชุม ค่าบำเหน็จกรรมการ และค่าตอบแทนอื่นคือ การประกันความรับผิดชอบของกรรมการและเจ้าหน้าที่และการชดเชยคืนให้กับบริษัทฯ (Directors and Officers Liability and Company Reimbursement Policy: D&O)

#### การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

1. บริษัทฯ ได้ส่งเสริมและสนับสนุนการฝึกอบรมและให้ความรู้ในเรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้กับกรรมการเฉพาะเรื่อง ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท เป็นต้น เพื่อเป็นการเสริมสร้างและพัฒนาการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

2. บริษัทฯ ได้จัดทำเอกสารปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ เพื่อเป็นข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติงาน รวมถึงการจัดปฐมนิเทศแนะนำลักษณะประกอบธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการใหม่ด้วย โดยกรรมการบริษัทได้ผ่านการอบรมหลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

3. บริษัทฯ มีการพัฒนาผู้บริหารอย่างต่อเนื่อง เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการหมุนเวียนตำแหน่งภายในองค์กร รวมทั้งเตรียมความพร้อมสำหรับการสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยจัดให้มีการประเมินศักยภาพผู้บริหารระดับสูง

4. บริษัทฯ สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงเข้าสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่รวมทั้งพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรต่างๆอยู่เสมอ เพื่อนำความรู้และประสบการณ์มาพัฒนาบริษัทฯ ต่อไป

## การดูแลให้มีการปฏิบัติตามและการทบทวน

คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้กรรมการบริษัท กรรมการเฉพาะเรื่อง ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตามแนวปฏิบัติที่ดีของ “นโยบายการกำกับดูแลกิจการ” อย่างเคร่งครัดเพื่อยกระดับและพัฒนาคุณภาพการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความมั่นคงและความยั่งยืนให้กับองค์กร ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบกำหนดให้มีการทบทวนคู่มือ “นโยบายการกำกับดูแลกิจการ” เป็นประจำทุกปี

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทย่อยเป็นไปอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับนโยบายและทิศทางของบริษัทคณะกรรมการบริษัท จึงได้มีการดำเนินงานดังต่อไปนี้

1. ส่งบุคคลที่คณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการบริหารเห็นว่ามีความรู้และประสบการณ์ที่เหมาะสม เพื่อไปเป็นกรรมการบริษัทย่อยนั้นๆ
2. มีการประชุมเพื่อติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกไตรมาส
3. มีการจัดให้หน่วยงานภายนอกมารับผิดชอบการตรวจสอบภายใน พร้อมทั้งรายงานผลให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
4. มีการชี้แจงนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ เป็นต้นว่า นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการบริหารความเสี่ยง นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ให้บริษัทย่อยรับทราบและนำไปปฏิบัติ

## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ในจริยธรรมองค์กรในการควบคุมมิให้บุคลากรนำข้อมูลภายในองค์กรไปเปิดเผยให้แก่ผู้อื่น รวมถึงเพื่อผลประโยชน์ส่วนตน โดยแนวปฏิบัติหลักได้แก่ จะต้องไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้กับตนเองหรือผู้อื่นเช่น การซื้อหุ้นบริษัทฯ ในเวลาที่จะประกาศผลการดำเนินงาน การซื้อที่ดินหรือลงทุนในธุรกิจใดในบริเวณที่ใกล้กับบริเวณที่บริษัทฯ จะขยายกิจการไป นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายและวิธีการดูแลผู้บริหารดังนี้

1. ให้ความรู้แก่กรรมการรวมถึงผู้บริหารฝ่ายต่าง ๆ รับทราบเกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และจัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้แก่บริษัทฯ ในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ทั้งนี้ หากผู้ที่เกี่ยวข้องฝ่าฝืนข้อกำหนดในเรื่องเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในดังกล่าว ถือว่าได้กระทำความผิดข้อบังคับของบริษัทฯ จะมีโทษทางวินัยอย่างเคร่งครัด และหากมีการกระทำที่เชื่อได้ว่าทำผิดกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบ และข้อบังคับของภาครัฐ บริษัทฯ จะส่งเรื่องให้เจ้าหน้าที่รัฐดำเนินการต่อไป

## การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

### การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย และยึดหลักจริยธรรมทางธุรกิจที่โปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ บริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งใน “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต” เพื่อแสดงเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ โดยมีนโยบายดังนี้

1. ห้ามกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนของบริษัทฯ หรือ บุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ กระทำการหรือยอมรับหรือให้การสนับสนุนการทุจริตและคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อมแก่บุคคล หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ไม่ว่าจะด้วยการเสนอให้ (Offering) การให้คำมั่นสัญญา (Promising) การเรียกร้อง (Soliciting) การร้องขอ (Demanding) การให้ หรือ รับสินบน (Giving or Accepting Bribes) หรือ มีพฤติกรรมใดที่ส่อไปในทางทุจริตหรือคอร์รัปชัน โดยให้สนับสนุนทุกองค์การที่เกี่ยวข้อง ลูกค้า คู่ค้า ผู้รับจ้าง ผู้รับจ้างช่วงให้มีการปฏิบัติเช่นเดียวกับบริษัทฯ และเจ้าหน้าที่ของรัฐ และให้มีการสอบทานแนวทางปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ ข้อกำหนด ข้อบังคับ ประกาศ กฎหมาย และการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ

2. บริษัทฯ มีนโยบายเป็นกลางทางการเมือง ไม่เข้าร่วมกิจกรรมใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความเข้าใจว่า บริษัทฯ มีส่วนเกี่ยวข้อง ช่วยเหลือทางการเมืองแก่พรรคการเมืองพรรคใดพรรคหนึ่งหรือกลุ่มพลังกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง โดยจะวางตัวเป็นกลาง ไม่ฝักใฝ่พรรค หรือ กลุ่มการเมืองใด และจะไม่ใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ เพื่อสนับสนุนพรรคการเมืองใดพรรคการเมืองหนึ่ง หรือให้ความช่วยเหลือผู้สมัครรับเลือกตั้งทางการเมืองคนใดคนหนึ่งโดยเฉพาะ และบริษัทฯ ถือว่าพนักงานสามารถใช้สิทธิของตนเองในฐานะพลเมืองดีตามรัฐธรรมนูญและกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องได้

3. บริษัทฯ ไม่มีนโยบายให้หรือรับสินบนทุกรูปแบบในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ การดำเนินธุรกิจและ การติดต่อภาครัฐและเอกชนจะต้องเป็นอย่างโปร่งใส ซื่อสัตย์และดำเนินการตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

4. บริษัทฯ จะควบคุมการบริจาคเพื่อการกุศล การให้เงินสนับสนุน การให้ของขวัญทางธุรกิจ และ การสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ให้มีความโปร่งใสถูกต้องตามกฎหมาย

5. บริษัทฯ จัดให้มีการควบคุมและตรวจสอบภายในที่เหมาะสม สม่ำเสมอ เพื่อป้องกันมิให้พนักงานทุกคน รวมถึงบุคคลที่สามที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ปฏิบัติขัดกับนโยบายนี้

6. บริษัทฯ จัดให้ความรู้ด้านการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันแก่คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนของบริษัทฯ หรือบุคคลที่สามที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เพื่อส่งเสริมความซื่อสัตย์สุจริตและความรับผิดชอบ ต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ รวมถึงสื่อให้ทราบถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ

### แนวทางปฏิบัติเพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน

1. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานทุกคนของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน คู่มือจริยธรรมธุรกิจ (Code of Business Ethics) จริยธรรมของคณะกรรมการบริษัท (Director Code of Conduct) จริยธรรมของผู้บริหารและพนักงาน (Executive and Employee Code of Conduct) และ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance Policy) ของบริษัทฯ รวมทั้งระเบียบและคู่มือปฏิบัติงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางปฏิบัติอื่นใดที่บริษัทฯ จะกำหนดขึ้นต่อไป

2. พนักงานของบริษัทฯ จะต้องไม่ละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตและคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่รับผิดชอบหรือคณะกรรมการตรวจสอบ ทราบและให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ หากมีข้อสงสัยให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชา หรือฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคลและพัฒนาองค์กรผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ ของบริษัทฯ

3. บริษัทฯ จะให้ความสำคัญและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธหรือแจ้งเรื่องการทุจริตและคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยพนักงานที่ปฏิเสธหรือแจ้งเบาะแสจะได้รับความคุ้มครองโดยไม่ถูกลงโทษ โยกย้ายไม่เป็นธรรมหรือโดยกลั่นแกล้งและรวมถึงการแต่งตั้งบุคคลเพื่อตรวจสอบทุกเบาะแสที่แจ้งมา

4. ผู้กระทำการทุจริตและคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ จะได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามข้อบังคับในการทำงานของบริษัทฯ และอาจได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

5. การให้หรือการรับเงินสนับสนุนจะต้องเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ มีความถูกต้องโปร่งใส มีหลักฐานและบันทึกบัญชีได้ โดยจะมีการควบคุมตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าเงินสนับสนุนไม่ได้เป็นการทุจริตและคอร์รัปชัน มีขั้นตอนการอนุมัติและการใช้เงินสนับสนุนสอดคล้องกับกระบวนการควบคุมภายใน

6. บริษัทฯ จะบริจาคเพื่อการกุศลทั้งทางด้านการเงินหรือในรูปแบบของการให้ความช่วยเหลือรูปแบบอื่นๆ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งกิจกรรมตอบแทนสังคม ตลอดจนเพื่อ การประชาสัมพันธ์และเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่บริษัทฯ โดยไม่ได้มุ่งหวังผลทางธุรกิจเป็นการตอบแทน

7. การบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุนของบริษัทฯ ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ดังนี้

7.1 จะต้องเป็นกิจกรรมที่สอดคล้องและสัมพันธ์กับนโยบายและแผนงานของบริษัทฯ

7.2 มีบุคคลหรือองค์กรที่เฉพาะในการรับเงินบริจาคหรือเงินสนับสนุนไปใช้อย่างชัดเจน

- 7.3 มีวัตถุประสงค์ที่ชัดเจนในการใช้เงินบริจาคและเงินสนับสนุนนั้น ซึ่งสามารถปฏิบัติและวัดประเมินผลได้
- 7.4 เป็นกิจกรรมที่มีระยะเวลาเริ่มต้นและสิ้นสุด
- 7.5 ระบุสถานที่ในการนำเงินบริจาคหรือเงินสนับสนุนไปใช้ชัดเจน
- 7.6 จะต้องระบุถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการนำเงินบริจาคหรือเงินสนับสนุนไปใช้ว่า มีใครได้รับประโยชน์บ้าง ได้รับประโยชน์ทางตรงและทางอ้อมอย่างไร ทั้งเชิงปริมาณหรือเชิงคุณภาพ
- 7.7 มีหลักฐานหรือใบเสร็จระบุเงินที่สามารถตรวจสอบการใช้เงินและการดำเนินงานได้
- 7.8 การให้หรือรับของกำนัล การเลี้ยงรับรองและค่าใช้จ่าย ให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติตามที่กำหนด ในจริยธรรมว่าด้วยการให้ หรือรับของขวัญ หรือทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด

บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้น ผู้บริหาร ลูกค้า พนักงาน ผู้มีส่วนได้เสียและผู้ที่เกี่ยวข้องผ่านทางรายงานประจำปี (annual report) และเว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือวิธีการอื่นที่เหมาะสมเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้

### จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทฯ กำหนดให้มีจริยธรรมด้านการปฏิบัติงานและจริยธรรมธุรกิจ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจที่ดีสำหรับคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ถือปฏิบัติ โดยมุ่งเน้นหลักการสำคัญของการกำกับดูแลกิจการ ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเสมอภาค เป็นธรรม รวมถึงการเคารพสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ฝ่ายบริหารจึงคัดเลือกจริยธรรมหลักขึ้นมาให้ผู้บริหารยึดถือปฏิบัติ ดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต มุ่งมั่น ทุ่เม่ ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบและนโยบายของบริษัทฯ โดยถือประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ
2. รักษาความลับของลูกค้า คู่ค้า และบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด โดยดูแลระมัดระวังมิให้เอกสารหรือข่าวสารอันเป็นความลับของบริษัทฯ รั่วไหล
3. เคารพในสิทธิส่วนบุคคลของพนักงานอื่น ไม่นำเอาข้อมูลหรือเรื่องราวของพนักงานอื่น ทั้งในเรื่องส่วนตัวและเรื่องอื่นๆ ไปเปิดเผย หรือวิพากษ์วิจารณ์ในลักษณะที่จะก่อให้เกิดความเสียหายแก่พนักงาน หรือภาพลักษณ์โดยรวมของบริษัทฯ
4. ไม่กล่าวร้ายหรือกระทำการใด อันนำไปสู่ความแตกแยก หรือความเสียหายภายในบริษัทฯ หรือของบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ
5. รักษาและร่วมสร้างสรรค์ให้เกิดความสามัคคีในหมู่คณะ
6. ปฏิบัติต่อผู้ร่วมงานด้วยความสุภาพ มีน้ำใจ มีมนุษยสัมพันธ์ที่ดี และรักษาคำมั่นสัญญา



7. ประพฤติปฏิบัติและพัฒนาตนเองไปในทางที่เป็นประโยชน์ต่อตนเองและบริษัทตามค่านิยมขององค์กร
8. ยึดมั่นในคุณธรรมและละเว้นจากอบายมุขทั้งปวง ไม่ประพฤติตนในทางที่อาจทำให้เสื่อมเสียชื่อเสียงของตนเองและบริษัท
9. เอาใจใส่และช่วยดำเนินการใดๆที่จะรักษาสภาพแวดล้อมและบรรยากาศในการทำงาน รวมทั้งการพัฒนาองค์กรไปสู่ความเป็นเลิศ
10. หลีกเลี่ยงการให้ และ/หรือ รับสิ่งของ การให้ และ/หรือ รับการเลี้ยงรับรองหรือประโยชน์ใดๆ จากลูกค้า หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ เว้นแต่เพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจในทางที่ชอบธรรมของบริษัทฯ หรือในเทศกาล หรือประเพณีนิยมในมูลค่าที่เหมาะสม หากของขวัญที่ได้รับในรูปของเงินหรือสิ่งของมีมูลค่าเกิน 3,000 บาท ให้ปฏิเสธที่จะรับและส่งคืน กรณีที่เป็นการให้ของขวัญ ของชำร่วย มีมูลค่าไม่เกิน 3,000 บาท การเลี้ยงรับรอง ลูกค้า หรือ ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามจริงตามปกติธุรกิจและประเพณีนิยม
11. หลีกเลี่ยงพฤติกรรมที่เป็นการคุกคามทางเพศ

หมายเหตุ: นักลงทุนสามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับนโยบายต่าง ๆ รวมถึงนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน จริยธรรม ต่าง ๆ และกฎบัตรคณะกรรมการในเว็บไซต์ของบริษัทฯ <http://www.principalcapital.co.th/corporate-governance>

## การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

### นโยบายด้านการควบคุมภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายให้ทุกหน่วยงานทำงานอย่างมีระบบ มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล เป็นไปตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายของบริษัทฯ มีการดูแลรักษาและใช้ทรัพย์สินอย่างประหยัดและเหมาะสม มีระบบการควบคุมภายในรวมทั้งการประเมิน และบริหารความเสี่ยงที่รัดกุมต่อเนื่องมีประสิทธิภาพ โดยเจ้าของหน่วยงานจะต้องมีระบบการทำงานที่เป็นมาตรฐานที่ดีและมีการควบคุมภายใน เพื่อป้องกันเหตุการณ์อันไม่พึงประสงค์ที่อาจจะสร้างความเสียหายให้กับบริษัทฯ ได้ และพัฒนาให้พนักงานในหน่วยงานมีความรู้สึกร่วมในอันที่จะปฏิบัติงานตามวิธีปฏิบัติงานที่เหมาะสม รวมถึงระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และพร้อมที่จะให้บริษัทฯ ประเมินและตรวจสอบการทำงานได้ตลอดเวลา

สำหรับการควบคุมภายในของบริษัทฯ นั้น คณะกรรมการตรวจสอบได้เห็นชอบให้ว่าจ้างบุคคลภายนอกเพื่อมาปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้แก่ บริษัท 24 อินเตอร์เชอร์วิสเชส จำกัด ซึ่งมีความเป็นอิสระ และมีความชำนาญในการวางระบบการควบคุมภายในที่ดี เพื่อปรับปรุงระบบการทำงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ผู้ตรวจสอบภายในจะเข้ามาตรวจสอบอย่างต่อเนื่องทุก ๆ ไตรมาส โดยนางสาวกานติมา คงสมยุดิ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

### โดยบริษัทฯ มีแนวทางในการปฏิบัติในการควบคุมภายใน ดังนี้

1. กำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหารทุกระดับที่จะต้องดูแลและตรวจสอบระบบการทำงานภายในหน่วยงานของตนให้มีประสิทธิภาพ และถูกต้องตามระเบียบการปฏิบัติงาน โดยมีระบบการควบคุมภายในที่รัดกุมสามารถตรวจสอบได้ ทุกหน่วยงานจะต้องจัดทำคู่มือกำหนดระเบียบการปฏิบัติงานเป็นบรรทัดฐานสำหรับการดำเนินงานในส่วนงานที่อยู่ในความดูแลของตน โดยถือปฏิบัติตามนโยบายคุณภาพของบริษัทฯ นโยบายสำคัญและระเบียบปฏิบัติอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับหลักการทำงานกับดูแลกิจการ
2. แนวทางการควบคุมภายในที่มีการประเมิน และบริหารควบคุมความเสี่ยงเป็นแนวทางที่จะช่วยให้แต่ละหน่วยงานมีการประเมินความเสี่ยงในงานที่ตนเองรับผิดชอบ และหาทางควบคุมด้วยการลดผลกระทบ หรือลดโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงดังกล่าว โดยบริษัทฯ ต้องการให้พนักงานทุกระดับชั้นมีส่วนร่วม ในการประเมินและควบคุมความเสี่ยงโดยทั่วกันเพื่อช่วยกันป้องกันความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้น
3. ผู้ตรวจสอบภายในจะเป็นผู้สนับสนุนผู้บริหารทุกหน่วยงาน ในการจัดให้มีการควบคุมภายในในทุกหน่วยงาน และดำเนินการตรวจสอบเป็นระยะๆ ตามความเหมาะสม เพื่อให้แน่ใจว่าทุกหน่วยงานมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติตามขั้นตอนที่กำหนดอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ ซึ่งจะนำไปสู่การปรับปรุงระบบงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
4. แนวทางการตรวจสอบประเมินผลจะเน้นไปในลักษณะที่สร้างสรรค์ และปรับปรุงระบบงานให้ดีขึ้น รายงานที่ผู้ตรวจสอบภายในจัดทำขึ้น ซึ่งฝ่ายที่เป็นเจ้าของระบบงานมีความเห็นสอดคล้องด้วยกันแล้ว จะนำไปพิจารณาในคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้ความเห็นชอบก่อนที่จะนำไปปฏิบัติต่อไป หากปรากฏว่ามีระบบงานในหน่วยงานใดที่ต้องปรับปรุงแก้ไขให้มีประสิทธิภาพหรือรัดกุมมากยิ่งขึ้น ขอให้ถือเป็นหน้าที่ของทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับผิดชอบ

ปรับปรุงแก้ไขทันที โดยบริษัทฯ จะถือว่าหน้าที่ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของงานที่หน่วยงานนั้นๆ รับผิดชอบและถือเป็นส่วนหนึ่งในการประเมินผลงานของบุคคลที่เกี่ยวข้องด้วย

## นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง

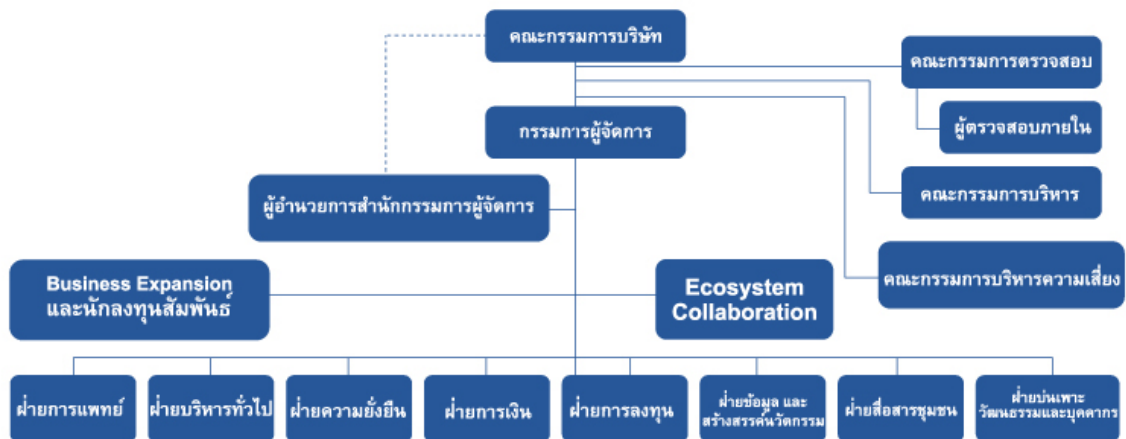
เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2558 คณะกรรมการบริษัท ได้ประกาศ “นโยบายบริหารความเสี่ยง” และ “กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง” ในเบื้องต้นให้มีคณะกรรมการดำเนินการจัดเตรียมแนวทางบริหารความเสี่ยง และในวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559 คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ในการวางแผน จัดอันดับความเสี่ยงของบริษัท จัดหาแนวทางการป้องกันความเสี่ยง และบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัท และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบทุก 6 เดือน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง ตั้งแต่การค้นหา ระบุ วิเคราะห์ ประเมินความเสี่ยง การจัดการและควบคุมความเสี่ยง ตลอดจนติดตามและรายงานผล โดยนำแนวทางการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน ISO 31000 มาพัฒนารอบการบริหารความเสี่ยง โดยอ้างอิงแนวทางปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission : COSO

แนวทางการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีดังนี้

1. บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้ความเสี่ยง 6 ด้านคือ ด้านการลงทุน ด้านการเงิน ด้านการดำเนินงาน ด้านการเมืองและนโยบายภาครัฐ ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและกฎหมาย และด้านชื่อเสียงภาพลักษณ์ ดังนั้นบริษัทฯ จึงต้องมีการจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง ทั้งในระดับองค์กรและระดับโครงการ โดยใช้มาตรฐานเดียวกันตามที่บริษัทฯ กำหนด
2. ผู้บริหารต้องสื่อสารให้บุคลากรในทุกฝ่ายงานทราบถึงความสำคัญของการบริหารจัดการความเสี่ยงและความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยบุคลากรของบริษัทฯจะต้องสามารถแสดงสถานะความเสี่ยงในงานที่เกี่ยวข้องได้และนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจเพื่อบริหารจัดการฝ่ายงาน รวมถึงกำหนดแนวทางการดำเนินงานที่เหมาะสมและแผนสำรองฉุกเฉินเพื่อรับมือกับความเสี่ยงนั้นๆ
3. ให้แต่ละฝ่ายงานใช้แผนที่ความเสี่ยงและเครื่องมือบริหารความเสี่ยงตามคู่มือการบริหารความเสี่ยงเพื่อดำเนินการค้นหา ระบุปัจจัยเสี่ยง และรูปแบบของความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงาน วิเคราะห์ ประเมินความเสี่ยงที่ค้นพบ กำหนดระดับความเสี่ยงพร้อมทั้งเกณฑ์ที่ยอมรับได้ กำหนดแนวทางปฏิบัติ/มาตรการ หรือแผนบริหารความเสี่ยงที่จะป้องกัน บรรเทา หลีกเลี่ยงหรือ ควบคุมความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล ตลอดจนกำกับ ติดตาม ทบทวนและประเมินผลการจัดการกับความเสี่ยงเพื่อนำไปปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิผลเพิ่มขึ้นตามลำดับ
4. ให้ผู้รับผิดชอบแต่ละฝ่ายงานรายงานการติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยงตามที่บริษัทฯ กำหนดเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
5. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงและกำหนดแนวทางปฏิบัติรวมถึงกำกับความเสี่ยงภายในองค์กร และเป็นผู้สรุปและรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงและหน้าที่ความรับผิดชอบ (ณ วันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2563)



- (1) คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่รับผิดชอบในภาพรวมของการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ
- (2) คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่สนับสนุนคณะกรรมการบริษัทด้วยการช่วยสอบทานอย่างเป็นอิสระให้มั่นใจว่าระบบการบริหารความเสี่ยงมีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล
- (3) คณะกรรมการบริหาร มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการทบทวน กำกับดูแลและติดตามสถานะความเสี่ยงที่สำคัญของธุรกิจ และระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
- (4) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการดำเนินการตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง กำกับดูแลให้กระบวนการบริหารความเสี่ยงได้รับการปฏิบัติทั่วทั้งองค์กรอย่างต่อเนื่อง สร้างความมั่นใจว่ามีแผนจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม
- (5) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ความรับผิดชอบครอบคลุมในเรื่องดังต่อไปนี้
  - (5.1) กำหนดนโยบาย เป้าหมายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง
  - (5.2) พัฒนาระบบการจัดการความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพและผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทุกระดับอย่างต่อเนื่อง
  - (5.3) ติดตามและสอบทานความเสี่ยงของหน่วยงานต่างๆ พร้อมให้ข้อเสนอแนะและแนวทางการแก้ไข
  - (5.4) กำกับดูแลความมีประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยง
  - (5.5) รายงานความเสี่ยงและผลการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทตามวาระที่กำหนด

## ผลลัพธ์ที่คาดหวังจากการบริหารความเสี่ยง

- (1) สร้างความตระหนักถึงความจำเป็นในการจัดการความเสี่ยงในเชิงรุก โดยระบุ ประเมิน และจัดการกับความเสี่ยงอย่างจริงจังและทั่วถึงทั้งองค์กร
- (2) เพิ่มช่องทางในการระบุโอกาสที่อาจนำไปสู่การเติบโตของกิจการ และมีความพร้อมสำหรับภัยคุกคามที่จะเป็นอุปสรรคในการดำเนินงาน
- (3) มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ได้มาตรฐานตามค่านิยมสากล
- (4) เพิ่มโอกาสและความเป็นไปได้ที่จะมีผลการดำเนินงานที่บรรลุเป้าหมาย อันจะนำมาซึ่งความมั่นใจและความไว้วางใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อกิจการ
- (5) สามารถนำข้อมูลความเสี่ยงไปประกอบการวางแผนและการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์
- (6) ทำให้การดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์มีความชัดเจน และคาดการณ์ล่วงหน้าได้มากขึ้น
- (7) เพิ่มความสามารถในการบริหารเหตุการณ์ได้ดีขึ้น
- (8) เพิ่มการเรียนรู้จากประสบการณ์ในการจัดการกับความเสี่ยง

## การทบทวนนโยบาย

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะต้องทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงและคู่มือเอกสารต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง แล้วรายงานความเหมาะสมและประสิทธิผลของการนำไปใช้งานเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ทั้งนี้เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง



## ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการที่ธุรกิจจะเจริญเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนนั้น ปัจจัยหนึ่งที่สำคัญคือ การสร้างสมดุลของกำไรเชิงเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ดังนั้น นอกจากความมุ่งมั่นในการขยายกิจการให้ได้ตามเป้าหมายแล้ว บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้มีสร้างสรรค์กิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องมากขึ้น และทำให้เห็นผลอย่างเป็นรูปธรรมที่ชัดเจนขึ้น โดยเน้นการสร้างรากฐานของความเข้าใจและรับรู้ร่วมกันให้เกิดขึ้นในองค์กรเป็นลำดับแรก เมื่อหน่วยย่อยขององค์กรเข้าใจแล้ว จึงจะเกิดการสร้างสรรค์ได้อย่างต่อเนื่องตามที่คาดหวังไว้ โดยบริษัทฯ ได้ยึดตามแนวทางปฏิบัติใน 7 หัวข้อหลักตามแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดขึ้น และ ISO 26000 มาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคม ดังต่อไปนี้

### 1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ และไม่ขัดต่อหลักกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงต้องคำนึงถึงประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ดังนั้น เพื่อให้พนักงานของบริษัทฯ ได้มีความเข้าใจตรงกันและมีหลักยึดปฏิบัติ บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการและนโยบายที่เกี่ยวข้องต่างๆบนอินทราเน็ตของบริษัทฯ และประชาสัมพันธ์ให้พนักงานได้รับทราบข้อมูลและปฏิบัติตาม

### 2. การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ จึงได้ประกาศนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันไว้เป็นแนวทางในการดำเนินงาน อันจะช่วยลดปัญหาของความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือการละเมิดกฎหมายได้ และ นโยบายทางสารสนเทศที่ครอบคลุมถึงการใช้ผลิตภัณฑ์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง เพื่อขจัดปัญหาการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา โดยมีการกำหนดบทลงโทษกำกับไว้บนอินทราเน็ตของบริษัทฯ และประชาสัมพันธ์ให้พนักงานได้รับทราบข้อมูลและปฏิบัติตาม นอกจากนี้บริษัทฯ มีการทบทวนมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการและปรับปรุงนโยบายให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล บริษัทฯ ได้รับใบรับรองการมีนโยบายและแนวปฏิบัติตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption หรือ CAC) สะท้อนความมุ่งมั่นในการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันมาใช้จริงในองค์กรได้และประกาศตนร่วมต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2561 บริษัทฯ ผ่านการรับรอง Anti-Corruption จาก โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption : CAC)

### 3. สิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัทฯ ให้การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม มีสวัสดิการ ความปลอดภัย และสุขอนามัยที่สอดคล้องกับมาตรฐานแรงงาน มีการตอบแทนพนักงานในลักษณะที่นอกเหนือจากค่าจ้างและโบนัส และจัดฝึกอบรมสร้างเสริมพัฒนาศักยภาพของพนักงาน เพื่อให้พนักงานได้เสริมศักยภาพในด้านต่างๆ และพัฒนาความสัมพันธ์ในองค์กร และพัฒนาศักยภาพ ยกกระดับความรู้และความสามารถของพนักงาน อีกทั้งสร้างเสริมการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพและการทำงานเป็นทีม และหลักสูตรเฉพาะของส่วนงานอื่นๆ ยกตัวอย่างเช่น จัดอบรมหลักสูตร Senior Supervisor ให้แก่ หลักสูตรการพัฒนาทักษะสำหรับหัวหน้างาน Leadership Skill Development เจ้าหน้าที่ แพทย์ และพยาบาลของโรงพยาบาลพิษณุเวช เป็นต้น

นอกจากนี้ยังได้สนับสนุนให้กรรมการบริษัทเข้ารับการฝึกอบรมกับ “สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย” อีกด้วย

#### 4. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

เพื่อเป็นการรักษามาตรฐานการให้บริการแก่ลูกค้าระดับบน บริษัทฯ จึงได้ทำสัญญาการจัดการกับ กลุ่มแมริออทซึ่งเป็นกลุ่มโรงแรมระดับนานาชาติที่มีชื่อเสียง เพื่อให้บริหารงานโรงแรมแมริออท เอ็กเซคคิวทีฟ อพาร์ทเมนต์ สาทร วิสตา – กรุงเทพฯ โดยบริษัทฯ ได้ติดตามผลการดำเนินงานทุกไตรมาสเพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริโภคจะได้รับสิ่งที่ดีที่สุด ซึ่งที่ผ่านมาโครงการนี้ได้รับรางวัลยอดเยี่ยมซึ่งผู้บริโภคเป็นผู้ให้คะแนนมาโดยตลอด นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ทำสัญญาการจัดการกับบริษัท แอสคอตท์ อินเตอร์เนชั่นแนล แมนเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทผู้นำตลาดด้านการบริหารเซอร์วิส อพาร์ทเมนต์รายใหญ่ที่สุดในภูมิภาคเอเชีย แปซิฟิก ยุโรป และตะวันออกกลาง มาเป็นผู้บริหารโครงการซัมเมอร์เซ็ท เอกมัย กรุงเทพฯ

#### 5. สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย

บริษัทฯ มีการจัดซ้อมดับเพลิงให้แก่อาคารที่บริษัทฯ ได้เข้าไปบริหาร และยังได้ส่งพนักงานไปเข้าร่วมการอบรมการช่วยชีวิตขั้นสูงร่วมกับโรงพยาบาลบีเอ็นเอช เพื่อเรียนรู้การปฏิบัติตนหากมีเพื่อนพนักงานหรือลูกค้าจำเป็นต้องได้รับความช่วยเหลือเร่งด่วน

#### 6. การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรม CSR- In process ซึ่งเป็นกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่มีผลต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและสิ่งแวดล้อมขององค์กร

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ดำเนินกิจกรรม CSR - After process ซึ่งเป็นกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินงานขององค์กรโดยตรงมาอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2562 บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมดังต่อไปนี้

##### กิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัท พรินซ์เฟิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน)

- การระดมทุนสำหรับการกักตุนการศัลยกรรมรักษาภาวะปากแห้งเพดานโหว่ของมูลนิธิสร้างรอยยิ้ม ซึ่งเป็นโครงการที่บริษัทฯ ได้ริเริ่มและดำเนินการต่อเนื่องมาหลายปีแล้ว ในปี 2562 สามารถระดมทุนและเงินบริจาคจากลูกค้าและพนักงานของบริษัทฯ จำนวน 91,859 บาท

- บริษัทฯ จัดกิจกรรม Wish upon a Star เพื่อระดมทุนจากลูกค้าและพนักงานของบริษัทฯ เพื่อจัดหาของขวัญ อุปกรณ์กีฬา อุปกรณ์เครื่องเขียน เลี้ยงอาหารกลางวันเด็กและบริจาคสิ่งของต่างให้นักเรียนโรงเรียนบางเก่าในอำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี บริษัทฯ มอบเงินบริจาคจำนวน 16,681 บาท

- บริษัทฯ จัดกิจกรรมวิ่งการกุศล “Run to give” เพื่อบริจาครายได้หลังหักค่าใช้จ่ายจากการขายเสื้อและกระเป๋าสานให้แก่องค์การช่วยเหลือเด็กประจำประเทศไทยเพื่อเป็นทุนการศึกษาให้แก่เด็กๆ โดยมอบเงินบริจาคจำนวน 22,750 บาท

- บริษัทฯ จัดกิจกรรมปันน้ำใจให้ผู้ป่วยมะเร็งเต้านม เพื่อระดมทุนโดยการออกร้านขายสินค้า เพื่อนำรายได้หลังหักค่าใช้จ่ายจำนวน 900 บาทไปมอบให้แก่มูลนิธิมะเร็งเต้านมเพื่อช่วยเหลือสตรีที่ป่วยเป็นมะเร็งเต้านมในวันสตรีสากล

- บริษัทฯ ได้บริจาคข้าวของเครื่องใช้เก่าของ แมริออท เอ็กเซคคิวทีฟ เซอร์วิสอพาร์ทเมนต์สาทร-วิสตาให้แก่วัดสวนแก้วเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ต่อไป

- พนักงานและผู้บริหารของโครงการซัมเมอร์เซ็ท เอกมัย กรุงเทพฯ ได้จัดกิจกรรมปลูกป่าชายเลน ที่บางขุนเทียนเพื่อป้องกันการพังทลายของดินตามแนวชายหาด
- พนักงานและผู้บริหารของโครงการซัมเมอร์เซ็ท เอกมัย กรุงเทพฯ ได้มอบอาหารสัตว์ อุปกรณ์ทำความสะอาด น้ำยาฆ่าเชื้อและหมัด หนังสือพิมพ์เก่า ตลอดจนสิ่งของต่างๆ ที่จำเป็นให้แก่ มูลนิธิสงเคราะห์สัตว์พิการเพื่อช่วยเหลือสัตว์พิการที่ปัจจุบันอุปการะสุนัขและแมวพิการกว่า 200 ตัว
- บริษัทฯ ได้บริจาครองเท้าแตะเก่าที่ใช้ในห้องนอนของโครงการซัมเมอร์เซ็ท เอกมัย กรุงเทพฯ นอกจากนี้ยังรับบริจาคตุ๊กตา เสื้อผ้า สิ่งของต่างๆ ที่ไม่ใช่แล้ว โดยนำไปมอบให้แก่มูลนิธิปันกันเพื่อนำไปขายและหารายได้เป็นทุนการศึกษาให้แก่เด็ก ๆ ในต่างจังหวัด

#### กิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัท พิชญเวช จำกัด

- โรงพยาบาลพิชญเวช ได้จัดกิจกรรมอาสา ตักกล้าแห่งความดี โดยในปี 2562 ได้มอบทุนการศึกษา สื่อการเรียนการสอนหนังสือ คอมพิวเตอร์ เสื้อผ้า ยาสามัญประจำบ้านให้แก่นักเรียน ณ โรงเรียนองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ 2 จังหวัดพิษณุโลก
- โรงพยาบาลพิชญเวชมอบสิ่งของและเงินช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วมที่อำเภอวังทอง จังหวัดพิษณุโลก
- เจ้าหน้าที่ของโรงพยาบาลได้ไปสอนการปฐมพยาบาลเบื้องต้นให้กับนักเรียน โรงเรียนอิมพีเรียล ในกิจกรรม Safety Day & ภัยพิบัติประจำปีการศึกษา 2562
- โรงพยาบาลพิชญเวชได้จัดกิจกรรมเสวนาเพื่อให้ความรู้แก่ประชาชนในด้านต่าง ๆ เช่น การเสวนาเพื่อเตรียมพื้นฐานที่ดีให้ลูกรัก และโภชนาการที่ดีสำหรับคุณแม่ตั้งครรภ์ เสวนาการออกกำลังกายอย่างฉลาดเพื่อชีวิตที่ดีกว่า เป็นต้น
- จัดหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ไปให้บริการในงานบ้านมุง เนินมะปราง มาราธอน 2019 เพื่อให้บริการปฐมพยาบาลแก่ผู้ร่วมการแข่งขันวิ่งมาราธอน

#### กิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัท โรงพยาบาลปากน้ำโพ จำกัด

- โรงพยาบาลพรินซ์ ปากน้ำโพ ได้มอบเสื้อชูชีพจำนวน 50 ตัวให้แก่เทศบาลนครสวรรค์ เพื่อแจกจ่ายให้กับเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานประชาชนในการสัญจรทางเรือเพื่อท่องเที่ยว และเพื่อความปลอดภัยในการโดยสารเรือ
- โรงพยาบาลพรินซ์ ปากน้ำโพ ร่วมมือกับเทศบาลนครสวรรค์ จัดตั้งศูนย์สุขภาพอุทยานสวรรค์เพื่อเป็นแหล่งความรู้ด้านสุขภาพและให้บริการสุขภาพเบื้องต้นกับประชาชนในจังหวัดนครสวรรค์
- เจ้าหน้าที่ของโรงพยาบาลพรินซ์ปากน้ำโพ สอนการใช้เครื่องกระตุกหัวใจไฟฟ้า AED ให้แก่องค์กรและหน่วยงานที่โรงพยาบาลมอบเครื่องกระตุกหัวใจไว้ให้ เพื่อให้เกิดความรู้และความเข้าใจในการใช้งานได้อย่างถูกต้อง
- โรงพยาบาลพรินซ์ ปากน้ำโพจัดกิจกรรมรับบริจาคโลหิตร่วมกับภาคการบริการโลหิตแห่งชาติที่ 8 จังหวัดนครสวรรค์โดยมีผู้รับบริการและพนักงานของโรงพยาบาลเข้าร่วมบริจาคโลหิตจำนวน 72 ยูนิต
- ศูนย์ไตเทียม โรงพยาบาลพรินซ์ ปากน้ำโพ 2 ให้บริการฟอกไตโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย แก่ผู้ป่วยโรคไตที่มีรายได้น้อย

#### กิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัท สหแพทย์พิจิตร จำกัด

โรงพยาบาลพิชญเวชพิจิตร นำโดยคณะแพทย์ พยาบาลและเจ้าหน้าที่ได้ออกหน่วยแพทย์เคลื่อนที่เพื่อตรวจสุขภาพเบื้องต้น ร่วมกับหน่วยงานของภาครัฐและเอกชน ทางโรงพยาบาลพิชญเวชพิจิตรได้มอบเงินสนับสนุนและน้ำดื่ม 50 โหลช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วมให้แก่องค์การบริหารส่วนจังหวัด อำเภอทับคล้อ จังหวัดพิจิตร สนับสนุนเครื่องดื่ม



อาหารแห้งให้ศูนย์อำนวยการความปลอดภัยทางถนนในช่วงเทศกาลปีใหม่ จัดอบรมการช่วยชีวิตขั้นพื้นฐานในโครงการกู้ชีพ กู้ภัย จังหวัดพิจิตร เจ้าหน้าที่ แพทย์และพยาบาลของโรงพยาบาลสเวชได้เข้าร่วมซ้อมการฝึกอบรมดับเพลิงเบื้องต้นที่ศูนย์การค้าท็อปส์ พลaza จังหวัดพิจิตร

## 7. การให้ความสำคัญกับการสร้างความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ มีความตั้งใจที่จะพัฒนาการรับผิดชอบต่อสังคมให้เกิดความยั่งยืนมากขึ้น จึงได้เริ่มให้ความสำคัญกับการจัดทำรายงานความยั่งยืน (Sustainability Report) ขึ้น เพื่อประกาศเจตจำนงของบริษัทฯ และเพื่อเป็นจุดเริ่มต้นของการสร้างความยั่งยืนอย่างสมดุลให้กับผลลัพธ์เชิงเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

หมายเหตุ: โปรดอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมในรายงานการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ <http://www.principalcapital.co.th/corporate-governance>



## รายการระหว่างกัน

### 1. เปิดเผยรายการระหว่างบุคคลอื่นที่อาจมีความขัดแย้ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ไม่มีรายการระหว่างบุคคลอื่นที่อาจมีความขัดแย้งกับบริษัท มีเพียงรายการระหว่างบริษัท และบริษัทย่อยที่เป็นปกติธุรกิจ ซึ่งได้มีการเปิดเผยข้อมูลไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินประจำปี 2562 แล้ว

### 2. ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการทำรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อยนั้น คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นว่า มีความสมเหตุสมผล และเป็นรายการปกติของธุรกิจที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป โดยมีราคาและมีเงื่อนไขที่เป็นธรรม

### 3. นโยบายการทำรายการระหว่างกัน

เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายโดยเท่าเทียมกันรวมถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ จึงได้จัดทำ “นโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน” ขึ้น และประกาศไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ โดยยึดหลักการดังนี้

- เป็นรายการที่ผ่านขั้นตอนการอนุมัติที่โปร่งใสโดยกรรมการและผู้บริหารด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต โดยผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไม่ได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ
- เป็นรายการที่ดำเนินการโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก
- มีระบบการติดตามและตรวจสอบที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการทำรายการเป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้อง

กรณีที่รายการระหว่างกันของบริษัทฯ เกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ จะนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว ทั้งนี้การอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

หากเกิดรายการระหว่างกัน บริษัทฯ จะดำเนินการให้มีการอนุมัติให้ทำรายการดังกล่าว โดยบุคคลที่มีส่วนได้เสียหรืออาจขัดแย้งจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณา และให้ความเห็นต่อการทำรายการดังกล่าวทุกครั้ง ซึ่งขั้นตอนการอนุมัติการให้ความเห็นชอบในการให้ทำรายการดังกล่าวจะดำเนินการตามขั้นตอนของข้อกำหนดหรือ ประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อกำหนดเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนระเบียบและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด โดยการกำหนดราคา ค่าตอบแทน หรือค่าธรรมเนียมเกี่ยวกับรายการระหว่างกันบริษัทฯ จะกำหนดโดยอ้างอิงจากราคาตลาด ตลอดจนมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนัก

บัญชีและผู้สอบบัญชีอนุญาตแห่งประเทศไทย รวมทั้งพิจารณาถึงความเหมาะสมผลของรายการ และคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ และจะเปิดเผยรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทฯ และรายงานประจำปีของบริษัทฯ

พิชญเวช  
PRICHANVEJ HOSPITAL  
A MEDICAL, HEALTHCARE COMPANY

ห่างกันสักพัก ไม่ใช่เพราะไม่รัก  
แต่เป็นคือ..รัก ที่มากกว่าเดิม

ขอดับ  
อย่าลืม

#SocialDistancing  
#COVID-19

Ins.1208  
หรือ 055-90-9000  
www.prichanvej.com

PRINCIPAL  
CAPITAL

PRINCIPAL  
HEALTHCARE COMPANY

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท พรินซ์เฟิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมของบริษัท พรินซ์เฟิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มกิจการและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ กระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2562
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## แนวทางการตรวจสอบในภาพรวม



### ความมีสาระสำคัญ

ความมีสาระสำคัญโดยรวมสำหรับการเงินรวมเท่ากับ 29 ล้านบาท (ร้อยละ 1 ของรายได้รวมของกลุ่มกิจการ)

### ขอบเขตการตรวจสอบ

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบงบการเงินรวมของกลุ่มกิจการโดยมุ่งเน้นตรวจสอบกิจการที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 86 ของรายได้รวมของกลุ่มกิจการ และเป็นร้อยละ 83 ของสินทรัพย์รวมของกลุ่มกิจการ

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

ข้าพเจ้าได้รับรู้เรื่อง การรวมธุรกิจ - การรับโอนกิจการทั้งหมด เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

## ความมีสาระสำคัญ

ขอบเขตของการตรวจสอบของข้าพเจ้ากำหนดตามความมีสาระสำคัญ ข้าพเจ้ากำหนดแผนการตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผล ว่างบการเงินรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ การแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด การแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงจะถูกพิจารณาว่ามีสาระสำคัญถ้าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงรายการใดรายการหนึ่งหรือทุกรายการโดยรวมจะสามารถลดการตัดสินใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่ามีอิทธิพลต่อการตัดสินใจเชิงเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวม

ข้าพเจ้าได้พิจารณาความมีสาระสำคัญตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพ โดยกำหนดความมีสาระสำคัญโดยรวมสำหรับการเงินรวมเป็นจำนวนเงินตามเกณฑ์ ดังที่อธิบายไว้ในตาราง ข้าพเจ้าใช้ความมีสาระสำคัญและพิจารณาปัจจัยเชิงคุณภาพในการกำหนดขอบเขตการตรวจสอบ รวมถึงลักษณะ ช่วงเวลา และขอบเขตของวิธีการตรวจสอบ และเพื่อประเมินผลกระทบของการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริง ทั้งในแง่ของแต่ละรายการและผลรวมของทุกรายการต่องบการเงินโดยรวม

เหตุผลในการใช้ข้อมูลอ้างอิงในการ  
กำหนดความมีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเลือกใช้รายได้เป็นข้อมูลอ้างอิงในการกำหนดความมีสาระสำคัญเนื่องจาก  
ผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการในรอบหลายปีมีความผันผวน ข้าพเจ้าจึงเห็นว่า  
การใช้รายได้เป็นข้อมูลอ้างอิงในการกำหนดความมีสาระสำคัญมีความเหมาะสมกับ  
กลุ่มกิจการในรอบปีปัจจุบันมากกว่าการใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้

ข้าพเจ้าได้ตกลงกับคณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าจะรายงานการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงที่พบระหว่างการตรวจสอบของ  
ข้าพเจ้า ซึ่งมีจำนวนเงินที่มากกว่า 1.45 ล้านบาท

#### วิธีกำหนดขอบเขตการตรวจสอบ

ข้าพเจ้ากำหนดขอบเขตการตรวจสอบเพื่อปฏิบัติงานอย่างเพียงพอ เพื่อให้ข้าพเจ้าแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมของกลุ่มกิจการ  
โดยข้าพเจ้าพิจารณาถึงโครงสร้างของกลุ่มกิจการ กระบวนการและการควบคุมทางด้านบัญชี และอุตสาหกรรมของกลุ่มกิจการ  
ที่ดำเนินการอยู่

#### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบ  
งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ  
งบการเงินรวมโดยรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็น  
แยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

### 1. การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ และหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 ค่าความนิยม

ภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์ กลุ่มกิจการต้องทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมธุรกิจเป็นประจำทุกปี

ค่าความนิยมของกลุ่มกิจการถูกปันส่วนให้แก่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (cash generating units) ที่กลุ่มกิจการใช้ในการประเมินค่าความนิยมเพื่อประโยชน์ในการบริหารภายใน ซึ่งก็คือ โรงพยาบาลแต่ละแห่ง โดยค่าความนิยมดังกล่าวมีมูลค่าตามบัญชีทั้งสิ้นรวม 1,657 ล้านบาท

ผู้บริหารได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด โดยพิจารณาจากมูลค่าจากการใช้ด้วยการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต และเปรียบเทียบกับมูลค่าตามบัญชีเพื่อพิจารณาว่าจำเป็นต้องตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าหรือไม่

ผลจากการประเมินดังกล่าว ผู้บริหารไม่มีความจำเป็นที่จะต้องตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยม ที่ปันส่วนให้หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดดังกล่าวเนื่องจากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนยังสูงกว่ามูลค่าตามบัญชี

เนื่องจากสถานการณ์ทางธุรกิจในปัจจุบันมีความผันผวนซึ่งส่งผลกระทบเป็นอย่างมากต่อข้อสมมติฐานที่ใช้ ทั้งในส่วนของปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายในเพื่อการประมาณการกระแสเงินสด ผู้บริหารได้พิจารณาข้อสมมติฐานดังกล่าวเพื่อการประมาณการกระแสเงินสดที่สะท้อนถึงสถานการณ์ปัจจุบัน ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับเรื่องนี้ เนื่องจากข้อสมมติฐานเหล่านี้มีความอ่อนไหวและมีผลกระทบอย่างมากต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งมีผลกระทบต่อผลการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม

ข้าพเจ้าได้รับข้อมูลเกี่ยวกับประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหารของกลุ่มกิจการ และได้ทำความเข้าใจวิธีการจัดทำประมาณการดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้สอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบเพื่อประเมินเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลของวิธีการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการคาดการณ์ของผู้บริหารเกี่ยวกับอัตราการเติบโต และอัตราคิดลดที่ใช้ในการคำนวณที่สอดคล้องกับสถานการณ์ทางธุรกิจในปัจจุบัน โดยอ้างอิงจากข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณะที่มีความสมเหตุสมผล และข้อมูลองค์ประกอบของต้นทุนเงินทุนของธุรกิจที่เทียบเคียงกัน (WACC)

ข้าพเจ้าได้ทดสอบการคำนวณตัวเลขสำคัญที่ได้จากการประมาณการตามข้อสมมติฐานข้างต้น เพื่อคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และเปรียบเทียบกับมูลค่าตามบัญชี

จากวิธีการปฏิบัติงานข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่าการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและข้อสมมติฐานที่สำคัญดังกล่าวอยู่ในขอบเขตที่สามารถยอมรับได้

## 2. การรวมธุรกิจ - การรับโอนกิจการทั้งหมด

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24 เรื่อง การรับโอนกิจการทั้งหมด

ในระหว่างปีบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการได้ทำการชำระค่าตอบแทนเพื่อการเข้าซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท ลำพูนรวมแพทย์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน เพื่อขยายเครือข่ายในการประกอบธุรกิจโรงพยาบาลของกลุ่มกิจการให้ครอบคลุม และเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแสวงหารายได้ของกลุ่มกิจการในอนาคต

ผู้บริหารประเมินว่ารายการดังกล่าวเป็นการรวมธุรกิจตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ

ผลจากรายการดังกล่าว ในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562 ผู้บริหารได้บันทึกมูลค่าสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับมาตามมูลค่ายุติธรรมมูลค่ารวม 82.91 ล้านบาท และค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจจำนวน 13.09 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาและสิ่งตอบแทนที่โอนให้ การประเมินมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้เป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำงบการเงินส่วนราคาซื้อ (Purchase Price Allocation) ซึ่งจัดทำโดยผู้เชี่ยวชาญในการประเมินราคาอิสระ

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในเรื่องนี้ เนื่องจากการประเมินมูลค่าสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาต้องอาศัยการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารและผู้เชี่ยวชาญอิสระ ซึ่งมีผลต่อการรับรู้สินทรัพย์สุทธิที่ได้มาและค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ นอกจากนี้มูลค่าของรายการการซื้อธุรกิจข้างต้นเป็นมูลค่าที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มกิจการ

ข้าพเจ้าได้สอบถามผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการพิจารณาการรับรู้รายการที่เกี่ยวกับการซื้อกิจการโรงพยาบาล

ข้าพเจ้าได้ประเมินการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารและข้อมูลที่ใช้ในการรับรู้รายการซื้อกิจการโรงพยาบาล และเป็นไปการซื้อธุรกิจตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ

ข้าพเจ้าได้อ่านสัญญาซื้อขายกิจการโรงพยาบาล และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการอนุมัติให้บริษัทย่อยเข้าทำรายการ นอกจากนี้ยังได้ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญทางด้านบัญชีของผู้สอบบัญชีในการวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้รับ และข้าพเจ้าพิจารณาว่าการรับรู้รายการซื้อกิจการเป็นไปตามหลักเกณฑ์ข้างต้น

ข้าพเจ้าได้ประเมินความน่าเชื่อถือของรายงานการปันส่วนราคาซื้อที่จัดทำโดยผู้เชี่ยวชาญในการประเมินราคาอิสระ โดยข้าพเจ้าได้พิจารณาคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถ และความเป็นอิสระของผู้เชี่ยวชาญอิสระ ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบข้อมูลเกี่ยวกับการระบุและการวัดมูลค่าสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากรายงานการปันส่วนราคาซื้อ (Purchase Price Allocation) รวมถึงทดสอบการคำนวณค่าความนิยมการซื้อธุรกิจ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ตรวจรายการจ่ายซื้อกับใบแจ้งยอดบัญชีธนาคาร

จากวิธีการทดสอบข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่ารายการซื้อกิจการโรงพยาบาลแบบการรับโอนกิจการทั้งหมดดังกล่าว มีความเหมาะสม และวิธีการปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามกระบวนการรับโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer) ได้ถูกบันทึกอย่างเหมาะสม



## ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

## ความรับผิดชอบของ กรรมการต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะ กิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

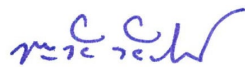
ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเกี่ยวกับประกอบวิชาชีพและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ จนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

บริษัท ไฟร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอ็มวีเอส จำกัด



ชาญชัย ชัยประสิทธิ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3760

กรุงเทพมหานคร

27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท พรินซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
งบแสดงฐานะการเงิน		พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	395,864,506	449,319,453	53,079,771	91,809,673
เงินลงทุนระยะสั้น	8	525,827,195	6,064,020	484,568,615	3,930,213
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัด					
ในการเบิกใช้ที่หมุนเวียน	11	5,000,000	5,445,500	5,000,000	5,000,000
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	9	233,450,311	267,616,530	48,066,031	43,686,717
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน					
ส่วนที่ครบกำหนดในหนึ่งปี - สุทธิ		-	-	1,610,766	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	30	-	-	1,355,988,644	520,835,901
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น		39,044,440	-	39,044,440	-
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	10	59,120,105	49,571,670	5,058,708	5,891,267
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	12	54,495,093	96,599,034	12,504,764	9,015,726
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>1,312,801,650</b>	<b>874,616,207</b>	<b>2,004,921,739</b>	<b>680,169,497</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้	11	2,799,725	12,166,146	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน - สุทธิ		-	-	6,743,766	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม		410,724	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	7,963,253,540	8,013,253,520
เงินลงทุนระยะยาวอื่น		330,000	330,000	330,000	330,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	15	1,576,376,289	2,719,903,248	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	16	9,896,169,674	8,942,749,880	3,033,818,641	2,679,824,880
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	17	93,977,215	69,632,256	4,631,436	3,676,956
สิทธิการเช่า		26,512,846	25,221,690	-	-
ค่าความนิยม	18	1,657,153,409	1,648,636,237	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19	23,278,149	4,603,891	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		30,235,735	20,221,638	3,533,695	14,492,200
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>13,307,243,766</b>	<b>13,443,464,986</b>	<b>11,012,311,078</b>	<b>10,711,577,556</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>14,620,045,416</b>	<b>14,318,081,193</b>	<b>13,017,232,817</b>	<b>11,391,747,053</b>

กรรมการ \_\_\_\_\_ กรรมการ \_\_\_\_\_

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท พรินซ์เฟิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)		พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน	20	-	7,414,576	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20	50,010,959	1,030,400,181	-	1,000,400,181
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	21	485,984,915	463,546,360	91,469,880	98,773,987
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าที่หมุนเวียน	25	36,796,688	24,502,187	10,560,023	6,075,926
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	20	348,416,234	461,891,445	1,886,110,809	614,851,238
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	64,811,684	26,436,869	27,249,664	9,280,120
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	260,324,773	183,999,549	95,611,054	32,818,378
ส่วนของตัวสัญญาใช้เงินระยะยาวจากบุคคล					
ที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20, 30	539,337,616	530,403,694	539,337,616	530,403,694
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		15,457,743	18,944,080	-	-
เงินมัดจำรับจากลูกค้าที่หมุนเวียน		24,638,843	30,673,961	7,187,000	9,203,334
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		92,631,682	75,224,261	6,446,686	5,829,636
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,918,411,137	2,853,437,163	2,663,972,732	2,307,636,494
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	20	204,917,951	74,640,282	90,691,684	31,522,363
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	20	2,267,470,954	2,063,842,959	1,457,763,495	915,501,439
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	25	-	3,320,024	-	-
เงินมัดจำรับจากลูกค้า		24,479,412	19,193,022	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19	333,879,767	333,153,092	164,789,591	170,322,202
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	22	117,847,500	85,162,888	18,534,694	15,152,353
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		41,812,005	43,712,527	17,436,987	3,446,298
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		2,990,407,589	2,623,024,794	1,749,216,451	1,135,944,655
รวมหนี้สิน		4,908,818,726	5,476,461,957	4,413,189,183	3,443,581,149

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท พรินซ์เฟิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)		พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	23				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ จำนวน 3,564,096,272 หุ้น					
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท		3,564,096,272	-	3,564,096,272	-
หุ้นสามัญ จำนวน 3,240,638,433 หุ้น					
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท		-	3,240,638,433	-	3,240,638,433
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ จำนวน 3,462,336,820 หุ้น					
มูลค่าที่ได้รับชำระแล้วหุ้นละ 1 บาท		3,462,336,820	-	3,462,336,820	-
หุ้นสามัญ จำนวน 3,240,087,520 หุ้น					
มูลค่าที่ได้รับชำระแล้วหุ้นละ 1 บาท		-	3,240,087,520	-	3,240,087,520
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	23	5,163,517,392	4,476,767,055	5,163,517,392	4,476,767,055
กำไร(ขาดทุน)สะสม					
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย		44,199,790	44,199,790	44,199,790	44,199,790
ยังไม่ได้จัดสรร		(626,349,548)	(447,622,766)	(66,010,368)	187,111,539
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		766,023,166	764,129,669	-	-
รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่		8,809,727,620	8,077,561,268	8,604,043,634	7,948,165,904
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		901,499,070	764,057,968	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		9,711,226,690	8,841,619,236	8,604,043,634	7,948,165,904
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		14,620,045,416	14,318,081,193	13,017,232,817	11,391,747,053

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท พรินซ์เฟิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ		พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากกิจการโรงพยาบาล	6	2,296,171,232	2,084,631,463	227,379,346	206,947,250
รายได้จากการขายและให้บริการ	6	575,269,628	574,240,632	288,754,396	286,784,201
ต้นทุนจากกิจการโรงพยาบาล		(1,879,283,287)	(1,577,357,864)	(251,700,220)	(172,492,777)
ต้นทุนการขายและให้บริการ		(353,286,426)	(376,029,457)	(137,816,024)	(162,004,218)
กำไรขั้นต้น		638,871,147	705,484,774	126,617,498	159,234,456
รายได้อื่น		46,889,816	51,144,683	30,703,549	23,846,394
กำไร(ขาดทุน)จากการจำหน่ายเงินลงทุน					
ในบริษัทย่อย	13	240,374,977	-	(44,999,980)	-
กำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม		-	82,544,015	-	82,544,015
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(66,869,959)	(60,302,724)	(20,484,933)	(18,369,695)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(842,341,023)	(725,419,317)	(250,914,849)	(212,041,805)
ค่าใช้จ่ายอื่น		(16,965,342)	(16,579,422)	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	26	(153,190,151)	(126,109,179)	(100,981,926)	(74,701,628)
ส่วนแบ่งกำไรบริษัทร่วม		160,724	-	-	-
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้		(153,069,811)	(89,237,170)	(260,060,641)	(39,488,263)
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้	28	(2,434,057)	(31,211,157)	5,813,836	4,253,397
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง		(155,503,868)	(120,448,327)	(254,246,805)	(35,234,866)
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	14	(31,438,891)	(32,195,049)	-	-
ขาดทุนสำหรับปี		(186,942,759)	(152,643,376)	(254,246,805)	(35,234,866)
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่					
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
การวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพัน					
ผลประโยชน์พนักงาน	22	4,154,734	4,701,841	1,406,123	2,277,350
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของการวัดมูลค่าใหม่					
ของการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	28	(830,947)	(940,368)	(281,225)	(455,470)
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยัง					
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		3,323,787	3,761,473	1,124,898	1,821,880
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี- สุทธิจากภาษี		3,323,787	3,761,473	1,124,898	1,821,880
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(183,618,972)	(148,881,903)	(253,121,907)	(33,412,986)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ(ต่อ)

บริษัท พรินซ์เฟิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ		พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562		บาท	บาท	บาท	บาท
หมายเหตุ					
การแบ่งปันกำไรขาดทุน:					
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่		(181,716,809)	(173,397,115)	(254,246,805)	(35,234,866)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(5,225,950)	20,753,739	-	-
		(186,942,759)	(152,643,376)	(254,246,805)	(35,234,866)
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม:					
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่		(178,726,782)	(168,727,035)	(253,121,907)	(33,412,986)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(4,892,190)	19,845,132	-	-
		(183,618,972)	(148,881,903)	(253,121,907)	(33,412,986)
ขาดทุนต่อหุ้น					
29					
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		(0.056)	(0.054)	(0.078)	(0.011)
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้					



งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม													
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่													
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้น													
หมายเหตุ	กำไร(ขาด)ทุนสะสม			ส่วนต่างจากการรวมองค์ประกอบ			รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้น			ส่วนของผู้ถือหุ้น			
	จัดสรรแล้ว -			ส่วนต่างจากการรวมองค์ประกอบ			รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้น			ส่วนของผู้ถือหุ้น			
	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนต่างจากการรวมองค์ประกอบ	ส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้น	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	3,240,087,520	4,476,767,055	44,199,790	(278,895,727)	764,129,669	-	764,129,669	8,246,288,307	677,812,836	8,924,101,143			
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	90,000,000	90,000,000		
	-	-	-	(4)	-	-	-	(4)	(23,600,000)	(23,600,000)			
	-	-	-	(168,727,035)	-	-	-	(168,727,035)	19,845,132	(148,881,903)			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	3,240,087,520	4,476,767,055	44,199,790	(447,622,766)	764,129,669	-	764,129,669	8,077,561,268	764,057,968	8,841,619,236			
23	3,240,087,520	4,476,767,055	44,199,790	(447,622,766)	764,129,669	-	764,129,669	8,077,561,268	764,057,968	8,841,619,236			
	222,249,300	686,750,337	-	-	-	-	-	908,999,637	-	908,999,637			
	-	-	-	-	-	-	-	-	60,000,000	60,000,000			
	-	-	-	-	-	-	-	-	60,000,020	60,000,020			
24	-	-	-	-	-	-	-	-	20,726,769	20,726,769			
	-	-	-	-	-	-	-	1,893,497	1,893,497	9,606,503	11,500,000		
	-	-	-	-	-	-	-	-	(8,000,000)	(8,000,000)			
	-	-	-	(178,726,782)	-	-	-	(178,726,782)	(4,892,190)	(183,618,972)			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	3,462,336,820	5,163,517,392	44,199,790	(626,349,548)	764,129,669	1,893,497	766,023,166	901,499,070	9,711,226,690				

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น(ต่อ)									
บริษัท พรินซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน)									
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)									
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562									
หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					กำไรขาดทุนสะสม			
	ทุนที่ออก		ส่วนเกิน		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	กำไรขาดทุนสะสม		กำไรขาดทุนสะสม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	และชำระแล้ว	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	สำรองตามกฎหมาย		จัดสรรแล้ว -	จัดสรรแล้ว -		
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	3,240,087,520	4,476,767,055		44,199,790	220,524,525			7,981,578,890	
ขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	(33,412,986)			(33,412,986)	
ยอดคงเหลือปลายปี วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	3,240,087,520	4,476,767,055		44,199,790	187,111,539			7,948,165,904	
ยอดคงเหลือต้นปี วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	3,240,087,520	4,476,767,055		44,199,790	187,111,539			7,948,165,904	
การเพิ่มหุ้นสามัญ	222,249,300	686,750,337		-	-			908,999,637	
ขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	(253,121,907)			(253,121,907)	
ยอดคงเหลือปลายปี วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	3,462,336,820	5,163,517,392		44,199,790	(66,010,368)			8,604,043,634	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท พรินซ์เฟิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
งบกระแสเงินสด		พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้					
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง		(153,069,811)	(89,237,170)	(260,060,641)	(39,488,263)
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก		(31,746,014)	(32,389,681)	-	-
รวม		(184,815,825)	(121,626,851)	(260,060,641)	(39,488,263)
รายการปรับปรุง					
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	27	472,434,408	421,545,134	96,716,475	76,196,597
ค่าเผื่อ(กลับรายการ)					
- หนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		14,684,829	(1,739,471)	1,143,996	(309,899)
- สินค้าเสื่อมสภาพ		(27,432)	(207,013)	-	-
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย		3,637,475	4,833,954	-	1,520,205
กำไรที่เกิดขึ้นจากการจำหน่ายหลักทรัพย์เพื่อค่า	8	(303,431)	(1,393,478)	(129,685)	(28,978)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง					
มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อค่า	8	(463,072)	(83)	(451,779)	-
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	(245,989,546)	-	44,999,980	-
กำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม		-	(82,544,015)	-	(82,544,015)
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		-	(122,250)	-	-
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์		(399,337)	1,163,271	(350,379)	(22,250)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์		371,326	474,559	270,020	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		17,881	-	17,833	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	22	44,053,300	18,009,389	4,920,064	2,373,243
รายได้ดอกเบี้ย		(1,550,050)	(1,483,917)	(23,501,987)	(8,007,481)
ต้นทุนทางการเงิน	26	153,190,151	126,109,180	100,981,926	74,701,628
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิของบริษัทรวม		(160,724)	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง					
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		254,679,953	363,018,409	(35,444,177)	24,390,787
สินค้าคงเหลือ		26,890,920	(71,924,445)	(5,591,820)	(29,770,109)
สินค้านำเข้า		(7,124,380)	8,296,525	832,559	2,094,305
งานระหว่างทำตามสัญญาบริการ		-	12,936,775	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		4,205,074	1,931,261	480,432	2,959,488
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(9,096,605)	(11,803,188)	10,958,505	(8,016,835)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		107,045,859	(17,257,537)	17,490,130	15,155,841
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		9,951,185	(25,954,987)	4,484,097	(18,437,520)
เงินมัดจำรับจากลูกค้า		(623,728)	(18,862,481)	(2,016,334)	(19,872,643)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		18,499,339	(373,529)	617,050	958,456
จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	22	(5,836,046)	(2,096,366)	(131,600)	(563,600)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		(1,900,522)	1,269,347	13,990,689	(24,173,892)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด(ต่อ)

บริษัท พรินซ์เฟิล แคมพิทอล จำกัด (มหาชน)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
งบกระแสเงินสด (ต่อ)		พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดได้มาจาก(ใช้ไป)กิจกรรมการดำเนินงาน		396,691,049	239,179,784	5,669,531	(55,275,722)
จ่ายดอกเบี้ย		(147,354,670)	(106,714,280)	(81,401,759)	(50,462,484)
จ่ายภาษีเงินได้		(59,841,635)	(117,006,320)	(3,969,470)	(7,154,802)
รับคืนภาษีเงินได้		3,524,159	-	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป)กิจกรรมดำเนินงาน		193,018,903	15,459,184	(79,701,698)	(112,893,008)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะสั้น	8	1,280,173,746	947,709,541	220,000,000	46,559,601
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนระยะสั้น	8	(1,799,170,418)	(304,417,682)	(700,056,938)	(3,930,214)
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ลดลง		566,421	1,433,895	-	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		3,500,000	-	402,000,000	57,500,000
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย		-	-	(1,253,699,958)	(468,999,963)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม		(250,000)	-	-	-
เงินสดจ่ายซื้อบริษัทย่อย		(96,000,000)	(1,900,000,000)	-	(1,900,000,000)
เงินสดจ่ายเพื่อค่าใช้จ่ายในการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย		(7,974,000)	-	-	-
เงินสดรับจากการลดทุนของบริษัทย่อย		13,000,000	-	-	-
เงินสดรับจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน		-	-	262,868	-
เงินสดรับจากรายได้ดอกเบี้ย		1,565,357	1,441,440	504,736	420,815
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย					
- สุทธิจากเงินสดในบริษัทย่อยที่ขายไป		1,331,789,403	-	5,000,000	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์		10,191,836	636,554	561,215	246,411
เงินสดจ่ายมัดจำเพื่อซื้อที่ดิน		(1,000,000)	-	-	-
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		(1,534,599)	(26,759,542)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(1,088,376,406)	(704,177,315)	(381,273,116)	(142,654,466)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(46,155,404)	(14,366,347)	(2,101,298)	(1,241,990)
เงินสดจ่ายซื้อสิทธิการเช่า		(1,291,156)	(2,799,050)	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(400,965,220)	(2,001,298,506)	(1,708,802,491)	(2,412,099,806)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด(ต่อ)

บริษัท พรินซ์เฟิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
งบกระแสเงินสด (ต่อ)				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562				
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืม	(1,500,000)	(4,660,000)	(1,500,000)	(4,160,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	1,971,669,415	2,189,224,888	1,667,578,669	1,949,128,955
เงินสดจ่ายคืนจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	(2,670,332,830)	(181,312,200)	(2,061,732,706)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	200,000,000	-	1,546,751,770	602,500,000
เงินสดจ่ายจากเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(324,500,000)	-	(296,000,000)	-
เงินสดจ่ายหนี้สินสัญญาเช่าทางการเงิน	(45,930,296)	(12,382,061)	(14,323,083)	(2,404,181)
เงินปันผลจ่าย	(8,000,000)	(23,600,004)	-	-
เงินสดรับจากการเพิ่มหุ้นสามัญ	908,999,637	-	908,999,637	-
เงินสดรับจากการเพิ่มหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	120,000,020	90,000,000	-	-
เงินสดจ่ายซื้อส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	(4,500,000)	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยบางส่วน	16,000,000	-	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	161,905,946	2,057,270,623	1,749,774,287	2,545,064,774
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ลดลง) เพิ่มขึ้นสุทธิ	(46,040,371)	71,431,301	(38,729,902)	20,071,960
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี - สุทธิ	441,904,877	370,473,576	91,809,673	71,737,713
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	395,864,506	441,904,877	53,079,771	91,809,673
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมรายการต่อไปนี้				
เพื่อวัตถุประสงค์ของงบกระแสเงินสด :				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	395,864,506	449,319,453	53,079,771	91,809,673
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน	-	(7,414,576)	-	-
	395,864,506	441,904,877	53,079,771	91,809,673
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
รายการที่ไม่ใช่เงินสดที่สำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่31 ธันวาคม มีดังนี้				
ซื้ออาคารและอุปกรณ์เป็นเงินเชื่อ	109,706,566	158,481,726	6,898,829	31,416,223
ซื้ออุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	213,204,744	92,971,598	91,461,948	42,481,769
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นเงินเชื่อ	-	373,957	-	373,957

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และการเงินเฉพาะกิจการ

### 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท พรินซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนดังนี้

เลขที่ 29 ชั้น 23 อาคารบางกอก บิสซิเนสเซ็นเตอร์ ถนนสุขุมวิท 63 แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร

นอกจากนี้ บริษัทมีสาขาส่งอยู่เลขที่ 1 ซอยสวนพลู ถนนสาทร แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร และเลขที่ 35/2 หมู่ที่ 12 ถนนบางนา-ตราด ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ

การประกอบธุรกิจหลักของบริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มกิจการ”) คือ ประกอบกิจการโรงพยาบาล ให้บริการที่พักรักษาตัว ให้เช่าอาคารสำนักงาน พัฒนาและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ และให้บริการติดตั้งระบบสารสนเทศ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงในสกุลเงินบาทด้วยหน่วยพันบาท เว้นแต่ได้ระบุเป็นอย่างอื่น

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563

### 2 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มีดังต่อไปนี้

#### 2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย และข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเรื่องที่เกี่ยวข้องในนโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ กลุ่มกิจการเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

## 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

### 2.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562

#### ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า (IFRS 15)

กลุ่มกิจการได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้ามาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 โดยใช้วิธีรับรู้ผลกระทบสะสมจากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้เป็นรายการปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นงวด (Modified retrospective) และไม่ปรับปรุงข้อมูลเปรียบเทียบ กลุ่มกิจการได้ใช้วิธีปฏิบัติที่ผ่อนปรนสำหรับสัญญาที่เสร็จสมบูรณ์แล้วและสัญญาที่มีการเปลี่ยนแปลงภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 อย่างไรก็ตาม การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่น ซึ่งมีผลบังคับใช้ในวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 มาถือปฏิบัติ ไม่มีผลกระทบต่อวิธีปฏิบัติทางบัญชีของกลุ่มกิจการที่เป็นสาระสำคัญ

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 มาถือปฏิบัติมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการในเรื่องดังต่อไปนี้

การบัญชีสำหรับสัญญาให้บริการทางการแพทย์ที่มีหลายองค์ประกอบ

สำหรับสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบ เช่น โปรแกรมตรวจสุขภาพพร้อมบัตรสมาชิกและบัตรกำนัล ที่กลุ่มกิจการจะต้องให้บริการหลายประเภท กลุ่มกิจการต้องแยกเป็นแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติที่แยกต่างหากจากกัน และต้องปันส่วนราคาของรายการของสัญญาดังกล่าวไปยังแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศ หรือประมาณการราคาขายแบบเอกเทศ และกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากกันเมื่อลูกค้าใช้สิทธิและกลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามภาระนั้นแล้ว หรือเมื่อสิทธินั้นหมดอายุ เว้นแต่ราคาที่ปันส่วนให้กับบัตรสมาชิก กลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุของบัตรสมาชิก

#### ข) มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 ได้ปรับปรุงเพื่ออธิบายให้ชัดเจนขึ้นเกี่ยวกับการโอนจากหรือโอนมาเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จะทำได้ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์ซึ่งต้องมีหลักฐานการเปลี่ยนแปลงการใช้งานสนับสนุน โดยการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจะเกิดขึ้นเมื่ออสังหาริมทรัพย์นั้นเข้านิยามหรือสิ้นสุดการเป็นไปตามนิยามของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน การเปลี่ยนแปลงความตั้งใจของฝ่ายบริหารเพียงอย่างเดียวไม่ได้ให้หลักฐานเพียงพอที่จะสนับสนุนการเปลี่ยนแปลงการใช้งาน



## 2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563

กลุ่มกิจการประเมินผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ดังนี้

### ก) เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน ได้แก่

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32	เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16	เรื่อง การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิใน หน่วยงานต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 19	เรื่อง การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินกลุ่มนี้กล่าวถึงการจัดประเภทรายการ การวัดมูลค่าและการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน การบัญชีป้องกันความเสี่ยง การแสดงรายการ และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

### ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ส่งผลให้กลุ่มกิจการในฐานะผู้เช่ารับรู้สัญญาเช่าเกือบทั้งหมดในงบแสดงฐานะการเงิน โดยไม่ต้องจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาเช่าการเงินอีกต่อไป กลุ่มกิจการต้องรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า เว้นแต่เป็นสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

กลุ่มกิจการไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ซึ่งมีผลบังคับใช้วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 มาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้ ผู้บริหารของกลุ่มกิจการอยู่ในระหว่างการทบทวนและคำนวณผลกระทบที่มีต่อกำไรสะสมต้นงวด

## 2.3 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวม

### ก) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการทั้งหมดที่กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุม กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุมเมื่อกลุ่มกิจการรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุน และสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนผันแปร กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย จนถึงวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุน โดยต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวกับการซื้อเงินลงทุนจะถูกรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนเริ่มแรกของเงินลงทุน

ข) บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญ แต่ไม่ถึงกับมีอำนาจควบคุมหรือมีการควบคุมร่วมเงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

ค) การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

กลุ่มกิจการรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินที่จ่ายซื้อรวมกับต้นทุนทางตรงของเงินลงทุน

กลุ่มกิจการจะรับรู้มูลค่าภายหลังวันที่ได้มาของเงินลงทุนในบริษัทร่วมด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ในกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน

เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมมีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วม นั้นซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวอื่น กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทร่วมนั้น เว้นแต่กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันหรือได้จ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วม

ง) การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือครองกิจการ

ในกรณีที่กลุ่มกิจการยังไม่มีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับรายการกับผู้เป็นเจ้าของของกลุ่มกิจการ ผลต่างระหว่างราคาจ่ายซื้อหรือราคาขายจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อย กับราคาตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนแปลงไป จะถูกรับรู้ในส่วนของผู้เจ้าของ

ถ้าสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมลดลง แต่กลุ่มกิจการยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ กำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะส่วนที่ลดลงจะถูกโอนไปยังกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนจากการลดสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการรวมค่าจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

เมื่อกลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุมหรือการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในเงินลงทุนนั้น เงินลงทุนที่เหลืออยู่จะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนต่างที่เกิดขึ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจะกลายเป็นมูลค่าเริ่มแรกในการบันทึกบัญชีเงินลงทุนและจะจัดประเภทใหม่ตามสัดส่วนการถือครองที่เหลืออยู่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม, การร่วมค้า หรือ สินทรัพย์ทางการเงิน

จ) รายการระหว่างกันในงบการเงินรวม

รายการ ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการจะถูกตัดออก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการกับบริษัทร่วมจะถูกตัดออกตามสัดส่วนที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วม ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่โอน

## 2.4 การรวมธุรกิจ

กลุ่มกิจการถือปฏิบัติตามวิธีซื้อสำหรับการรวมธุรกิจที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อธุรกิจประกอบด้วย

- มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป
- หนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม
- ส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มกิจการ

สินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มา หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ

ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มกิจการมีทางเลือกที่จะวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของผู้ถูกซื้อ

ผลรวมของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้และมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ ในจำนวนที่เกินกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา ต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม แต่หากน้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายและ/หรือได้รับ

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายและ/หรือได้รับที่รับรู้ไว้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สิน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของเจ้าของจะไม่มีการวัดมูลค่าใหม่

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

กลุ่มกิจการรับรู้รายการการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการที่ถูกนำมารวมด้วยมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวม ตามมูลค่าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดที่ต้องจัดทำงบการเงินรวม โดยกลุ่มกิจการต้องปรับปรุงรายการเสมือนว่าการรวมธุรกิจได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันต้นงวดในงบการเงินงวดก่อนที่นำมาเปรียบเทียบ หรือตั้งแต่วันที่กิจการดังกล่าวอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มกิจการ (หากเกิดขึ้นหลังจากวันต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบ)

ต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน เป็นผลรวมของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่หายไป หนี้สินที่เกิดขึ้นหรือรับมา และตราสารทุนที่ออกโดยผู้ซื้อ ณ วันที่มีการแลกเปลี่ยนเพื่อให้ได้มาซึ่งการควบคุม

ส่วนต่างระหว่างต้นทุนของการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน กับส่วนได้เสียของผู้ซื้อในมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวม แสดงเป็นรายการ “ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน” ในส่วนของเจ้าของ โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการนี้ออกเมื่อขายเงินลงทุนออกไปโดยโอนไปยังกำไรสะสม

## 2.5 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนอการเงิน

งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกิจการและเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนอการเงินของกิจการและกลุ่มกิจการ

ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ หรือวันที่ตีราคาหากรายการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่

รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

## 2.6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และเงินเบิกเกินบัญชี

เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

## 2.7 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระสำหรับการขายสินค้าและการให้บริการตามปกติธุรกิจ

กลุ่มกิจการรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

## 2.8 สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่ได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ราคาทุนของสินค้ำคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือประกอบด้วยด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อ หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขาย กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้ำเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

## 2.9 เงินลงทุนในตราสารทุน

เงินลงทุนอื่นนอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งหมายถึงมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้นรวมทั้งค่าใช้จ่ายทางตรงอื่นๆ

เงินลงทุนเพื่อค้า

เงินลงทุนเพื่อค้าวัดมูลค่าในเวลาภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อค้ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้น จะบันทึกรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน

เงินลงทุนทั่วไป

เงินลงทุนทั่วไปแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

## 2.10 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) ที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) จะถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขาย และการขายนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) นั้นจะวัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

กลุ่มกิจการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับการปรับลดมูลค่าของสินทรัพย์ (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) เพื่อให้เท่ากับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ถ้าไรจากการเพิ่มขึ้นในมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์จะรับรู้ได้ไม่เกินผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมที่เคยรับรู้

กลุ่มกิจการจะไม่คิดค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) ที่ถือไว้เพื่อขาย

การดำเนินงานที่ยกเลิกประกอบด้วยองค์ประกอบของกิจการที่ยกเลิกที่ได้ถูกจำหน่ายออกไปหรือได้ถูกจัดประเภทไว้เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย และถือเป็นสายงานธุรกิจที่สำคัญหรือพื้นที่ทางภูมิศาสตร์แยกต่างหากหรือเป็นส่วนหนึ่งของแผนรวมที่จะยกเลิกสายงานธุรกิจที่สำคัญหรือเขตภูมิศาสตร์หรือเป็นบริษัทย่อยที่ซื้อมาโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อขายต่อ โดยกลุ่มกิจการจะนำเสนอผลประกอบการของการดำเนินงานที่ยกเลิกในงบกำไรขาดทุนเป็นรายการแยกต่างหาก

## 2.11 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มกิจการส่วนใหญ่คือที่ดินและอาคารสำนักงานให้เช่า ซึ่งกลุ่มกิจการถือไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าในระยะยาว หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์ และไม่ได้มีไว้ใช้งานโดยกิจการในกลุ่มกิจการ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้รายการเริ่มแรกด้วยราคาทุน รวมถึงต้นทุนในการทำรายการและต้นทุนในการกู้ยืม

หลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

ที่ดินไม่มีการหักค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอื่นๆ จะคำนวณตามวิธีเส้นตรง เพื่อที่ปันส่วนราคาทุนตลอดประมาณการอายุการให้ประโยชน์ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร

5 - 20 ปี

## 2.12 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ เมื่อต้นทุนนั้นคาดว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต มูลค่าตามบัญชีของชั้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออกไป

ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ บริษัทจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาทุนตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร

5 - 40 ปี

เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน

3 - 5 ปี

อุปกรณ์ทางการแพทย์

3 - 10 ปี

ยานพาหนะ

5 ปี

สินทรัพย์เครื่องเคลือบ เครื่องแก้วและเครื่องเงิน และเครื่องใช้บางชนิดที่ใช้ในการดำเนินกิจการอาคารที่พักอาศัยให้เช่า บันทึกเป็นมูลค่าของสินทรัพย์ด้วยมูลค่าที่ซื้อในจำนวนเท่าที่จำเป็นสำหรับการดำเนินการโดยปกติ โดยถือเป็นมูลค่าหลักของสินทรัพย์นี้โดยไม่คิดค่าเสื่อมราคา การซื้อเพิ่มเติมเพื่อเปลี่ยนหรือทดแทนของเดิมในภายหลัง บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายประจำงวด

กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสมทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และแสดงในกำไรหรือขาดทุน

### 2.13 ค่าความนิยม

กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าค่าความนิยมอาจจะด้อยค่า โดยค่าความนิยมจะแสดงด้วยราคาทุนหักการด้อยค่าสะสม

เพื่อวัตถุประสงค์ของการทดสอบการด้อยค่า ค่าความนิยมจะถูกปันส่วนไปยังหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดหรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการรวมธุรกิจที่ก่อให้เกิดค่าความนิยมดังกล่าวขึ้น โดยหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดหรือกลุ่มของหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดนั้นจะต้องเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่กลุ่มกิจการที่ใช้ในการประเมินค่าความนิยมเพื่อประโยชน์ในการบริหารภายในกิจการ

### 2.14 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

*โปรแกรมคอมพิวเตอร์*

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ซื้อจะถูกบันทึกด้วยราคาทุน และจะถูกตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 3 - 10 ปี

### 2.15 การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้

เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไป กลุ่มกิจการจะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์อื่นๆที่ไม่ใช่ค่าความนิยม

### 2.16 สัญญาเช่าระยะยาว

*สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า*

เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

ในการรับรู้เมื่อเริ่มแรกของสัญญาเช่าทางการเงินจะบันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะปันส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้าง โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าจะบันทึกหักจากค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า

## สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้ที่ยังไม่ได้คิดลดกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้จะทยอยรับรู้เป็นรายได้ทางการเงินโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ทุกงวด ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่ยรวมอยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

### 2.17 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น เงินกู้ยืมวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ค่าธรรมเนียมที่จ่ายไปเพื่อให้ได้เงินกู้ยืมมาจะรับรู้เป็นค่าธรรมเนียมการรับรู้จนกระทั่งมีการถอนเงิน ซึ่งจะนำไปรวมคำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง หากมีความเป็นไปได้ที่จะไม่ถอนเงิน ค่าธรรมเนียมนี้จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าและตัดจำหน่ายตามระยะเวลาของวงเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มกิจการจะตัดรายการเงินกู้ยืมออกจากงบแสดงฐานะการเงินเมื่อภาระผูกพันตามสัญญานั้นได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้ถูกยกเลิกไปหรือสิ้นสุดลง ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินที่สิ้นสุดลงหรือที่ได้ออนให้กับกิจการอื่นและสิ่งตอบแทนที่จ่ายซึ่งรวมถึงสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดที่โอนไปหรือหนี้สินที่รับมา จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงิน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### 2.18 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยทั่วไปและที่กู้มาเป็นการเฉพาะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข (สินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการทำให้พร้อมใช้หรือพร้อมขาย) ต้องนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ หักด้วยรายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะ การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต้องสิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

ต้นทุนการกู้ยืมอื่นๆ รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

### 2.19 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ



### ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวดๆ ในกรณีที่มีการนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับการตีความ กลุ่มกิจการจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระแก่หน่วยงานจัดเก็บภาษี

### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้

- การรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี
- ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

## 2.20 ผลประโยชน์พนักงาน

### ก) ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น

ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น คือ ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใน 12 เดือนหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เช่น ค่าจ้าง เงินเดือน ลาประจำปีและลาป่วยที่มีการจ่ายค่าแรง โบนัส และค่ารักษาพยาบาล ของพนักงานปัจจุบันที่รับรู้ตามช่วงเวลาการให้บริการของพนักงานไปจนถึงวันสิ้นสุดรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการจะบันทึกหนี้สินด้วยจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

### ข) โครงการสมทบเงิน

กลุ่มกิจการจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมเมื่อได้จ่ายเงินสมทบแล้ว เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ

ค) ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยมักขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทนเมื่อเกษียณอายุ

ภาระผูกพันผลประโยชน์นี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระ ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินประมาณการกระแสเงินสด และวันครบกำหนดของพันธบัตรใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในส่วนของเจ้าของผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น และรวมอยู่ในกำไรสะสมในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของ

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

**2.21 ประเมินการหนี้สิน**

กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลา จะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

**2.22 ทุนเรือนหุ้น**

หุ้นสามัญกิจการสามารถกำหนดการจ่ายเงินปันผลได้อย่างอิสระจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนหนึ่งของเจ้าของ

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่หรือการออกสิทธิในการซื้อหุ้นซึ่งสุทธิจากภาษีจะถูกแสดงเป็นยอดหักในส่วนของเจ้าของ

**2.23 สำรองตามกฎหมาย**

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 2.24 การรับรู้รายได้

รายได้หลักรวมถึงรายได้ที่เกิดจากกิจกรรมปกติทางธุรกิจทุกประเภท รวมถึงรายได้อื่นๆ ที่กลุ่มกิจการได้รับการให้บริการในกิจกรรมตามปกติธุรกิจ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้สุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่ม ซึ่งกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้เมื่อคาดว่าจะมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระเมื่อส่งมอบสินค้าหรือให้บริการ

สำหรับสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบที่กลุ่มกิจการจะต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท กลุ่มกิจการต้องแยกเป็นแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติที่แยกต่างหากจากกัน และต้องปันส่วนราคาของรายการของสัญญาดังกล่าวไปยังแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศ หรือประมาณการราคาขายแบบเอกเทศ และกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากกันเมื่อกลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามภาระนั้นแล้ว

*รายได้จากกิจการโรงพยาบาล*

รายได้จากกิจการโรงพยาบาลประกอบด้วย ค่ารักษาพยาบาล ค่าห้องพัก และค่ายา ซึ่งเป็นจำนวนเงินสุทธิจากส่วนลด โดยจะรับรู้เมื่อได้ให้บริการหรือเมื่อได้ส่งมอบยาแล้ว

*รายได้จากให้บริการ*

รายได้จากกิจการอาคารที่พักอาศัยให้เช่าและกิจการบริหารอาคารสำนักงานรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง รายได้ที่ได้รับไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

รายได้จากการให้บริการติดตั้งระบบ สารสนเทศรับรู้เป็นรายได้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ อัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จคำนวณจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงจนถึงปัจจุบันเทียบเป็นสัดส่วนกับประมาณการต้นทุนทั้งสิ้นที่คาดว่าจะใช้สำหรับแต่ละโครงการ โดยจะตั้งสำรองค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการติดตั้งระบบสารสนเทศทั้งจำนวนเมื่อทราบว่าโครงการติดตั้งระบบสารสนเทศนั้นจะประสบผลขาดทุน

*รายได้จากการให้เช่า*

รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในงบกำไรขาดทุน โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

*รายได้อื่น*

รายได้ดอกเบี้ยและรายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง เว้นแต่จะมีความไม่แน่นอนในการรับชำระ

*สินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา*

กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อกลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญา ก่อนที่จะรับชำระหรือถึงกำหนดชำระตามสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเมื่อได้รับชำระจากลูกค้าหรือถึงกำหนดชำระตามสัญญา ก่อนที่กลุ่มกิจการจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ

กลุ่มกิจการจะแสดงยอดสุทธิหนี้สินที่เกิดจากสัญญาหลังจากหักลบกับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญานั้นๆ ในแต่ละสัญญาที่ทำกับลูกค้า

## 2.25 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของกลุ่มกิจการจะรับรู้ในด้านหนี้สินในงบการเงินของกลุ่มกิจการในรอบระยะเวลาบัญชี ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล เงินปันผลระหว่างกาลจะรับรู้เมื่อได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

## 2.26 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าคือ คณะกรรมการบริษัทที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

# 3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

## 3.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงด้านมูลค่ายุติธรรม และความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มกิจการจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มกิจการให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้

การจัดการความเสี่ยงดำเนินงานโดยฝ่ายจัดการ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการจะชี้ประเด็น ประเมิน และป้องกันความเสี่ยงทางการเงินด้วยการร่วมมือกันทำงานอย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติงานต่างๆ ภายในกลุ่มกิจการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะกำหนดหลักการโดยภาพรวมเพื่อจัดการความเสี่ยงและนโยบายที่เกี่ยวข้องไว้เป็นลายลักษณ์อักษรรวมถึงนโยบายสำหรับความเสี่ยงที่เฉพาะเจาะจง เช่น ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

### 3.1.1 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเนื่องจากกลุ่มกิจการมีเจ้าหนี้บางส่วนเป็นสกุลเงินต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม กลุ่มกิจการเชื่อว่าในสถานการณ์ปัจจุบันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจะไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการ กลุ่มกิจการจึงไม่ได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว

### 3.1.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินโดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว นอกจากนี้กลุ่มกิจการมีเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ทั้งนี้กลุ่มกิจการไม่ได้ป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

### 3.1.3 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มกิจการไม่มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ เนื่องจากกลุ่มกิจการมีลูกค้าจำนวนมากและอยู่ในกลุ่มธุรกิจที่ต่างกัน นอกจากนี้กลุ่มกิจการมีนโยบายที่เหมาะสมเพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าได้ขายสินค้าและให้บริการแก่ลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับที่เหมาะสม กลุ่มกิจการไม่มีความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญกับสถาบันการเงินเนื่องจากกลุ่มกิจการฝากเงินสดไว้กับสถาบันการเงินที่น่าเชื่อถือ กลุ่มกิจการไม่มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่ออื่น นอกเหนือจากจำนวนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่ได้บันทึกในงบการเงินแล้ว ซึ่งประเมินจากประสบการณ์การชำระเงินในอดีตและปัจจัยอื่น ตลอดจนสถานะทางเศรษฐกิจภายในประเทศ

### 3.1.4 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

จำนวนเงินสดที่มีอย่างเพียงพอและเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่มีตลาดรองรับย่อมแสดงถึงการจัดการความเสี่ยงของสภาพคล่องอย่างรอบคอบ ความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนแสดงให้เห็นได้จากการที่มีวงเงินอำนวยความสะดวกในการกู้ยืมที่ได้มีการตกลงไว้แล้วอย่างเพียงพอ ส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มกิจการได้ตั้งเป้าหมายว่าจะใช้ความยืดหยุ่นในการระดมเงินทุนโดยการรักษาวงเงินสินเชื่อที่ตกลงไว้ให้เพียงพอที่จะหามาได้เนื่องจากลักษณะของธุรกิจที่เป็นฐานของกลุ่มกิจการมีพลวัตเปลี่ยนแปลงได้

## 3.2 มูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงกรณีที่มูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี

งบการเงินรวม							
ข้อมูลระดับ 1		ข้อมูลระดับ 2		ข้อมูลระดับ 3		รวม	
พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>สินทรัพย์</b>							
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน</b>							
<b>หลักทรัพย์เพื่อค้า (หมายเหตุ 8)</b>							
519,600	8	-	-	-	-	519,600	8
<b>งบการเงินเฉพาะกิจการ</b>							
ข้อมูลระดับ 1		ข้อมูลระดับ 2		ข้อมูลระดับ 3		รวม	
พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>สินทรัพย์</b>							
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน</b>							
<b>หลักทรัพย์เพื่อค้า (หมายเหตุ 8)</b>							
480,582	-	-	-	-	-	480,582	-

การโอนระหว่างระดับของชั้นมูลค่ายุติธรรม

ไม่มีรายการโอนระหว่างระดับลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี

ขั้นตอนการประเมินมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินในระดับ 1 คำนวณจาก มูลค่าสินทรัพย์สุทธิของกองทุน โดยอ้างอิงจากบริษัทจัดการการลงทุน (Asset management company)

#### 4 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

การด้อยค่าของค่าความนิยม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ การคำนวณนี้ใช้ประมาณการกระแสเงินสดซึ่งอ้างอิงจากงบประมาณทางการเงินครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้บริหาร

กระแสเงินสดหลังจากปีที่ 5 ใช้ประมาณการของอัตราการเติบโตดังกล่าวตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 อัตราการเติบโตระยะยาวดังกล่าวไม่เกินอัตราการเติบโตระยะยาว โดยเฉพาะในอุตสาหกรรมของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้นดำเนินงานอยู่

ภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

มูลค่าปัจจุบันของ ภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุขึ้นอยู่กับข้อสมมติฐานหลายข้อ ข้อสมมติฐานที่ใช้และผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงที่เป็นไปได้ของข้อสมมติฐานได้เปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 22

#### 5 การจัดการเงินทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มกิจการในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มกิจการเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนของเงินทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มกิจการอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน

## 6 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

คณะกรรมการบริหารที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ของกลุ่มกิจการระบุส่วนงานที่รายงานของธุรกิจเพื่อใช้ในการวัดผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการ โดยจำแนกตามสายผลิตภัณฑ์ ดังนี้

	ธุรกิจพัฒนาและให้เช่า				การตัดบัญชีรายการ					
	ธุรกิจโรงพยาบาล		อสังหาริมทรัพย์		ธุรกิจอื่น ๆ		ระหว่างกัน		รวม	
	พ.ศ. 2562 ล้านบาท	พ.ศ. 2561 ล้านบาท	พ.ศ. 2562 ล้านบาท	พ.ศ. 2561 ล้านบาท	พ.ศ. 2562 ล้านบาท	พ.ศ. 2561 ล้านบาท	พ.ศ. 2562 ล้านบาท	พ.ศ. 2561 ล้านบาท	พ.ศ. 2562 ล้านบาท	พ.ศ. 2561 ล้านบาท
รายได้จากการขายและให้บริการ										
ลูกค้าภายนอก	2,296.2	2,084.6	575.3	574.2	-	-	-	-	2,871.5	2,658.8
ระหว่างส่วนงาน	126.8	84.7	57.8	62.0	-	-	(184.6)	(146.7)	-	-
รวม	2,423.0	2,169.3	633.1	636.2	-	-	(184.6)	(146.7)	2,871.5	2,658.8
ประเภทของการรับรู้รายได้										
ณ จุดใดจุดหนึ่ง	2,126.7	1,882.4	42.3	43.0	-	-	(3.8)	(2.4)	2,165.2	1,923.0
ตลอดช่วงระยะเวลา	296.3	286.9	590.8	593.2	-	-	(180.8)	(144.3)	706.3	735.8
รวมรายได้	2,423.0	2,169.3	633.1	636.2	-	-	(184.6)	(146.7)	2,871.5	2,658.8
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น	434.5	595.5	284.4	291.1	-	-	(80.0)	(181.1)	638.9	705.5
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(689.1)	(629.9)	(264.4)	(1,533.0)	(0.2)	(0.2)	44.5	1,377.4	(909.2)	(785.7)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	(345.8)	36.2	(132.6)	(1,195.0)	(0.2)	(0.2)	325.5	1,069.8	(153.1)	(89.2)
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้	(11.2)	(19.2)	(6.5)	(21.1)	-	-	15.3	9.1	(2.4)	(31.2)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง	(357.0)	17.0	(139.1)	(1,216.1)	(0.2)	(0.2)	340.8	1,078.9	(155.5)	(120.4)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปีสำหรับการดำเนินงานที่ยกเลิก (หมายเหตุ 14)	-	-	-	-	34.7	(38.7)	(66.1)	6.5	(31.4)	(32.2)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม										
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	-	-	1,576.4	2,719.7	-	-	-	-	1,576.4	2,719.7
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	6,226.0	5,175.7	3,670.2	3,766.9	-	0.2	-	-	9,896.2	8,942.8
ค่าความนิยม	1,657.2	1,644.1	-	-	-	4.5	-	-	1,657.2	1,648.6
รวมสินทรัพย์	8,351.3	6,727.9	12,119.6	10,493.1	1.8	108.7	(5,852.7)	(3,011.6)	14,620.0	14,318.1

## 7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินสดในมือและเงินฝากธนาคาร	393,568	449,319	50,784	91,810
เงินฝากธนาคารระยะสั้น	2,296	-	2,296	-
	395,864	449,319	53,080	91,810

เงินฝากธนาคารระยะสั้นมีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงอยู่ที่ร้อยละ 1.20 ต่อปี และเงินฝากดังกล่าว มีระยะเวลาครบกำหนดอยู่ที่ 90 วัน (พ.ศ. 2561 : ไม่มี)

## 8 เงินลงทุนระยะสั้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินฝากประจำ 6 - 12 เดือน	6,227	6,056	3,987	3,930
หลักทรัพย์เพื่อค้า - หน่วยลงทุน	519,137	8	480,130	-
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของ หลักทรัพย์เพื่อค้า	463	-	452	-
	525,827	6,064	484,569	3,930

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 เงินฝากประจำของกลุ่มกิจการและบริษัทเป็นเงินฝากประจำธนาคารระยะเวลา 6 ถึง 12 เดือน (พ.ศ. 2561 : เงินฝากประจำ 6 ถึง 12 เดือน) มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.75 ถึงร้อยละ 1.38 ต่อปี (พ.ศ. 2561 : ร้อยละ 0.75 ถึงร้อยละ 1.40 ต่อปี)



การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนระยะสั้นในหลักทรัพย์เพื่อค้าในระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะ	
	งบการเงินรวม	กิจการ
	พันบาท	พันบาท
<b>วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561</b>	646,294	46,531
การลงทุนเพิ่มขึ้น	300,000	-
การจำหน่ายเงินลงทุน	(947,710)	(46,560)
กำไรที่เกิดขึ้นจากการจำหน่ายหลักทรัพย์เพื่อค้า	1,393	29
รายได้ดอกเบี้ยจากตราสารหนี้ที่ถือไว้จนครบกำหนดภายใน 1 ปี	31	-
<b>วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561</b>	8	-
การลงทุนเพิ่มขึ้น	1,799,000	700,000
การจำหน่ายเงินลงทุน	(1,280,174)	(220,000)
กำไรที่เกิดขึ้นจากการจำหน่ายหลักทรัพย์เพื่อค้า	303	130
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อค้า	463	452
<b>วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>	519,600	480,582

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อค้าอ้างอิงจากราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง ณ วันที่ในงบการเงิน มูลค่ายุติธรรมนี้ถูกจัดอยู่ในระดับที่ 1 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

## 9 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น- สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น	200,434	136,504	37,527	22,750
<u>หัก</u> ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(7,432)	(7,192)	(1,264)	(120)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	193,002	129,312	36,263	22,630
รายได้ค้างรับ	8,332	40,972	748	3,208
<u>หัก</u> ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(2,017)	-	-
รายได้ค้างรับ - สุทธิ	8,332	38,955	748	3,208
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 30 ข)	321	655	4,627	5,449
รายได้ตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บ	-	36,991	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	23,231	51,227	5,510	11,831
เงินทดรองจ่าย	1,150	9,280	104	77
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,914	-	-	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการอื่น	3,500	1,197	814	492
	233,450	267,617	48,066	43,687

ลูกหนี้การค้ากิจการอื่น สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ				
(กำหนดชำระไม่เกิน 1 เดือน)	111,555	83,235	20,603	16,894
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	51,712	33,602	12,801	3,696
3 - 6 เดือน	22,715	6,432	1,343	749
6 - 12 เดือน	7,125	3,195	1,623	187
เกินกว่า 12 เดือน	7,327	10,040	1,157	1,224
	200,434	136,504	37,527	22,750
<u>หัก</u> ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(7,432)	(7,192)	(1,264)	(120)
	193,002	129,312	36,263	22,630

ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ				
(กำหนดชำระไม่เกิน 1 เดือน)	321	655	4,627	5,449

## 10 สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ยา	32,617	30,885	2,202	2,454
เวชภัณฑ์	25,794	18,245	2,590	3,152
ผลิตภัณฑ์เพื่อขาย	78	-	-	-
วัสดุสิ้นเปลือง	488	308	-	-
อาหารและเครื่องดื่ม	267	285	267	285
	59,244	49,723	5,059	5,891
<u>หัก</u> ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ	(124)	(151)	-	-
	59,120	49,572	5,059	5,891

ต้นทุนขายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนระหว่างปี พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ต้นทุนขายและต้นทุนบริการ	384,887	357,516	28,247	31,339

#### 11 เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทมีเงินฝากที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้เป็นเงินฝากประจำจำนวน 5.0 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 : 5.0 ล้านบาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.00 ต่อปี (พ.ศ. 2561 : ร้อยละ 1.00 ต่อปี) ซึ่งใช้เป็นหลักประกันสำหรับหนังสือค้ำประกัน (หมายเหตุ 31)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการมีเงินฝากที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้เป็นเงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำจำนวน 7.8 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 : 17.6 ล้านบาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.00 ถึงร้อยละ 1.25 ต่อปี (พ.ศ. 2561 : ร้อยละ 1.00 ถึงร้อยละ 1.25 ต่อปี) ซึ่งใช้เป็นหลักประกันสำหรับหนังสือค้ำประกัน (หมายเหตุ 31)

#### 12 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินมัดจำ	3,556	24,696	2,209	2,215
ลูกหนี้กรมสรรพากร	17,439	36,112	-	450
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน	30,643	30,188	9,604	5,635
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนด	1,821	1,879	387	612
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	-	2,567	-	-
อื่นๆ	1,036	1,157	305	104
	54,495	96,599	12,505	9,016

## 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการมีบริษัทย่อยซึ่งรวมอยู่ในการจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มกิจการดังต่อไปนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวมีหุ้นทุนเป็นหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิ โดยกลุ่มกิจการถือหุ้นทางตรง ซึ่งสัดส่วนของส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่กลุ่มกิจการถืออยู่เท่ากับสิทธิในการออกเสียงในบริษัทย่อยที่ถือโดยกลุ่มกิจการ

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ประเทศที่ จดทะเบียน จัดตั้ง	ลักษณะของธุรกิจ	ส่วนได้เสียในความเป็น เจ้าของที่ถือโดยกลุ่มกิจการ		ส่วนได้เสียในความเป็น เจ้าของที่ถือโดยส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	
			พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
			ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
ทางตรง: บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย						
บริษัท พรินซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน)						
บริษัท พรินซิเพิล อินเวสต์เมนต์ จำกัด	ไทย	ที่ปรึกษาด้านธุรกิจ	99.99	99.99	-	-
บริษัท คอนเวอร์เจนซ์ซิสเทมส์ จำกัด	ไทย	ให้บริการเกี่ยวกับการ ติดตั้งระบบสารสนเทศ	-	99.99	-	-
บริษัท แมงค็อก เซนเตอร์ ดิสทริค จำกัด	ไทย	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	99.99	99.99	-	-
บริษัท วี บริลเลียนกรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด	ไทย	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	99.99	99.99	-	-
บริษัท พรินซิเพิล เฮลท์แคร์ จำกัด	ไทย	ถือหุ้นเพื่อการลงทุนและ รับจ้างบริหารโรงพยาบาล	99.99	99.99	-	-
ทางอ้อม: บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย						
บริษัท วี บริลเลียนกรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด						
บริษัท วี อินเทลลิเจนซ์ จำกัด	ไทย	ให้เช่าอาคารสำนักงาน	99.99	99.99	-	-
บริษัท วี เรสซิเดนซ์ จำกัด	ไทย	ให้บริการที่พักอาศัย ให้เช่า	99.99	99.99	-	-
บริษัท วี 33 จำกัด	ไทย	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	99.99	99.99	-	-
บริษัท กรุงเทพบริหาร จำกัด	ไทย	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	-	99.99	-	-
บริษัท อูธร บิสซิเนส ดิสทริคท์ จำกัด	ไทย	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	99.99	99.99	-	-
บริษัท บ้านฉาง บิสซิเนส ดิสทริคท์ จำกัด	ไทย	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	99.99	99.99	-	-
ทางอ้อม: บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย						
บริษัท พรินซิเพิล เฮลท์แคร์ จำกัด						
บริษัท พิชญเวช จำกัด	ไทย	โรงพยาบาล	60.00	60.00	40.00	40.00
บริษัท โรงพยาบาลปากน้ำโพ จำกัด	ไทย	โรงพยาบาล	91.43	90.92	8.57	9.08
บริษัท พรินซิเพิล เฮลท์แคร์ - อุทัย จำกัด	ไทย	โรงพยาบาล	99.99	99.99	-	-
บริษัท พรินซิเพิล เฮลท์แคร์ - ลำพูน จำกัด	ไทย	โรงพยาบาล	80.00	99.99	20.00	-
บริษัท พรินซิเพิล เฮลท์แคร์ - ศรีสะเกษ จำกัด	ไทย	โรงพยาบาล	60.00	-	40.00	-
บริษัท พรินซิเพิล เฮลท์แคร์ - ชุมพร จำกัด	ไทย	โรงพยาบาล	99.99	-	-	-
ทางอ้อม: บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย						
บริษัท พิชญเวช จำกัด						
บริษัท สหแพทย์พิจิตร จำกัด	ไทย	โรงพยาบาล	60.00	60.00	40.00	40.00
บริษัท โรงพยาบาลพิชญเวชอุดรดิตถ์ จำกัด	ไทย	โรงพยาบาล	60.00	60.00	40.00	40.00
บริษัท พิชญเวชพัฒนา จำกัด	ไทย	โรงพยาบาล	60.00	60.00	40.00	40.00
ทางอ้อม: บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย						
บริษัท โรงพยาบาลปากน้ำโพ จำกัด						
บริษัท พี.เอ็น.พี. ออสปีทอล จำกัด	ไทย	โรงพยาบาล	91.43	90.92	8.57	9.08

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	8,013,254	8,013,254
การจำหน่ายเงินลงทุน	(50,000)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	7,963,254	8,013,254

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท สหแพทย์พิจิตร จำกัด เมื่อวันที่ 5 เมษายน พ.ศ. 2562 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากหุ้นสามัญจำนวน 1,000,000 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,200,000 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถือหุ้นอยู่ บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 16 เมษายน พ.ศ. 2562

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท พรินซิเพิล เฮลท์แคร์ - อูทัย จำกัด เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม พ.ศ. 2562 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากหุ้นสามัญจำนวน 5,000,000 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 20,000,000 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถือหุ้นอยู่ บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม พ.ศ. 2562

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม พ.ศ. 2562 ได้มีมติอนุมัติการจัดตั้งบริษัท พรินซิเพิล เฮลท์แคร์ - ศรีสะเกษ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 250.0 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 25,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยบริษัท พรินซิเพิล เฮลท์แคร์ จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60 บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 5 กันยายน พ.ศ. 2562 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท กรุงเทพบริหาร จำกัด ให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยกลุ่มกิจการได้จำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวเมื่อวันที่ 27 กันยายน พ.ศ. 2562 ในมูลค่า 1,329.0 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมจำนวน 240.4 ล้านบาท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท วี 33 จำกัด เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม พ.ศ. 2562 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิม จากจำนวนหุ้นสามัญ 50,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 37,500,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท คอนเวอร์เจนซ์ซิสเทมส์ จำกัด ให้แก่บุคคลภายนอกกลุ่มกิจการ โดยบริษัทและกลุ่มกิจการได้จำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าว เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562 ในมูลค่า 5.0 ล้านบาท โดยรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมจำนวน 5.6 ล้านบาท และรับรู้ผลขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการจำนวน 45.0 ล้านบาท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ได้มีมติอนุมัติการจัดตั้งบริษัท พรินซ์เฟิล เฮลท์แคร์ - ซุมพร จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยบริษัท พรินซ์เฟิล เฮลท์แคร์ จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม พ.ศ. 2562

เมื่อวันที่ 1 มีนาคม พ.ศ. 2562 บริษัทได้ไถ่ถอนหุ้นบริมสิทธิ์และหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท พรินซ์เฟิล เฮลท์แคร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ที่นำไปวางเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้จากสถาบันการเงินแล้ว

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

รายละเอียดด้านล่างแสดงข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยแต่ละรายที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ จำนวนที่เปิดเผยสำหรับบริษัทย่อยแต่ละรายแสดงด้วยจำนวนก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป

	บริษัท พิชญเวช จำกัด		บริษัท โรงพยาบาลปากน้ำโพ จำกัด		บริษัท สหแพทย์พิจิตร จำกัด		บริษัท พรินซิเพิล เฮลท์แคร์ - ลำพูน จำกัด		บริษัท โรงพยาบาลพิชญเวช อุตรดิตถ์ จำกัด	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์หมุนเวียน	306,057	440,064	87,428	69,995	40,976	30,544	155,418	49,989	13,699	12,654
หนี้สินหมุนเวียน	(236,938)	(222,594)	(554,588)	(284,526)	(51,827)	(111,052)	(26,734)	(642)	(133,683)	(186,754)
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนสุทธิ	69,119	217,470	(467,160)	(214,531)	(10,851)	(80,508)	128,684	49,347	(119,984)	(174,100)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,365,658	982,367	1,752,498	1,815,159	190,328	189,141	144,184	-	586,122	394,861
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(230,445)	(241,092)	(361,584)	(613,727)	(47,395)	(44,676)	(72,840)	-	(230,643)	(147,626)
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนสุทธิ	1,135,213	741,275	1,390,914	1,201,432	142,933	144,465	71,344	-	355,479	247,235
รวมสินทรัพย์สุทธิ	1,204,332	958,745	923,754	986,901	132,082	63,957	200,028	49,347	235,495	73,135
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	481,733	383,498	79,166	89,611	52,833	25,583	40,006	-	94,198	29,254

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป

	บริษัท พิชญเวช จำกัด		บริษัท โรงพยาบาลปากน้ำโพ จำกัด		บริษัท สหแพทย์พิจิตร จำกัด		บริษัท พรินซิเพิล เฮลท์แคร์ - ลำพูน จำกัด		บริษัท โรงพยาบาลพิชญเวช อุตรดิตถ์ จำกัด	
	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายได้	1,202,047	1,161,534	531,820	514,356	174,884	176,739	69,444	-	85,857	-
กำไร(ขาดทุน)	144,248	116,261	(61,508)	(72,274)	(31,263)	(25,421)	(383)	(653)	(61,890)	(2,160)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	1,428	(3,115)	(639)	5,292	(619)	(358)	880	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จ	145,676	113,146	(62,147)	(66,982)	(31,882)	(25,779)	497	(653)	(61,890)	(2,160)
กำไร(ขาดทุน)ส่วนที่เป็นของ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	58,270	40,348	(5,326)	(6,856)	(12,753)	(10,816)	99	-	(24,756)	(864)
เงินปันผลที่จ่ายให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	8,000	23,600	-	-	-	-	-	-	-	-



งบกระแสเงินสดโดยสรุป

	บริษัท พิชญเวช จำกัด		บริษัท โรงพยาบาลปากน้ำโพ จำกัด		บริษัท สหแพทย์พิจิตร จำกัด		บริษัท พรันซิเพิล เฮลท์แคร์ - ลำพูน จำกัด		บริษัท โรงพยาบาลพิชญเวช อุดรดิตถ์ จำกัด	
	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)										
กิจกรรมดำเนินงาน	195,624	178,228	199	40,821	(19,857)	(13,468)	23,250	(24,011)	(21,513)	4,934
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(384,859)	(261,094)	(13,506)	(109,186)	(22,615)	(52,347)	(267,955)	-	(269,862)	(274,680)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)										
กิจกรรมจัดหาเงิน	67,185	189,655	18,541	(70,059)	40,517	72,714	218,964	50,000	290,918	273,116
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด										
เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(122,050)	106,789	5,234	(138,424)	(1,955)	6,899	(25,741)	25,989	(457)	3,370
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด										
ต้นปี - สุทธิ	146,710	39,921	(156)	138,268	7,122	223	25,989	-	3,390	20
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด										
ปลายปี	24,660	146,710	5,078	(156)	5,167	7,122	248	25,989	2,933	3,390

## 14 ส่วนการดำเนินงานที่ยกเลิก

ณ วันที่ 29 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท คอนเวอร์เจนซ์ซิสเทมส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ดำเนินงานในส่วนงานให้บริการเกี่ยวกับการติดตั้งระบบสารสนเทศ (หมายเหตุ 13) ข้อมูลทางการเงินและกระแสเงินสดของการดำเนินงานที่ยกเลิกดังกล่าว สรุปได้ดังนี้

### ข้อมูลผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด

ข้อมูลทางการเงินและกระแสเงินสดที่นำเสนอสำหรับงวด 11 เดือนสิ้นสุดวันที่ 29 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท
รายได้จากการขายและให้บริการ	19,158	63,833
ต้นทุนการขายและให้บริการ	(27,876)	(75,252)
ขาดทุนขั้นต้น	(8,718)	(11,419)
รายได้อื่น	61	101
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(28,704)	(21,072)
ขาดทุนก่อนภาษี - การดำเนินงานที่ยกเลิก	(37,361)	(32,390)
ภาษีเงินได้	307	195
ขาดทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(37,054)	(32,195)
กำไรจากการจำหน่าย	5,615	-
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก - สุทธิจากภาษี	(31,439)	(32,195)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	9,824	(38,069)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	49	95
รวมกระแสเงินสดจากส่วนการดำเนินงานที่ยกเลิก	9,873	(37,974)

สิ่งตอบแทนที่ได้รับและกำไร(ขาดทุน)จากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าว สรุปได้ดังนี้ :

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท
เงินสดที่ได้รับ	5,000	5,000
มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินสุทธิและเงินลงทุนในส่วนการดำเนินงานที่ยกเลิก	615	(50,000)
กำไร(ขาดทุน)จากการจำหน่ายส่วนการดำเนินงานที่ยกเลิก	5,615	(45,000)

## 15 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ

	งบการเงินรวม		
	อาคารและ ส่วนปรับปรุง		
	ที่ดิน พันบาท	อาคาร พันบาท	รวม พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561			
ราคาทุน	2,048,135	848,891	2,897,026
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(143,000)	(143,000)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,048,135	705,891	2,754,026
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	2,048,135	705,891	2,754,026
ซื้อสินทรัพย์	122	26,760	26,882
โอนมาจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (หมายเหตุ 16)	-	1,458	1,458
ค่าเสื่อมราคา	-	(62,463)	(62,463)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	2,048,257	671,646	2,719,903
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561			
ราคาทุน	2,048,257	808,461	2,856,718
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(136,815)	(136,815)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,048,257	671,646	2,719,903
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	2,048,257	671,646	2,719,903
ซื้อสินทรัพย์	-	1,535	1,535
การจำหน่ายไปซึ่งบริษัทย่อย	(1,055,459)	(30,269)	(1,085,728)
ค่าเสื่อมราคา	-	(59,334)	(59,334)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	992,798	583,578	1,576,376
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562			
ราคาทุน	992,798	816,708	1,809,506
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(233,130)	(233,130)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	992,798	583,578	1,576,376

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนตามงบการเงินรวม ซึ่งประกอบด้วยที่ดินเปล่าและที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง มีมูลค่าดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท
ประเมินโดยใช้เทคนิควิธีราคาตลาด (Market approach)	596,418	1,617,210
ประเมินโดยใช้เทคนิควิธีรายได้ (Income approach)	1,279,000	1,279,000
มูลค่ายุติธรรมรวม	1,875,418	2,896,210

การวัดมูลค่ายุติธรรมของที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่จัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของ กลุ่มกิจการจัดทำโดยผู้ประเมินอิสระโดยใช้เทคนิควิธีราคาตลาด (Market approach) ซึ่งใช้ประโยชน์สูงสุดจากข้อมูลในตลาดที่สังเกตได้ที่มีอยู่และอ้างอิงจากประมาณการของกลุ่มกิจการเอง มาใช้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ ซึ่งจัดอยู่ในข้อมูลระดับ 2 ของมูลค่ายุติธรรม และเทคนิควิธีรายได้ (Income approach) ใช้วิธีการคิดลดกระแสเงินสดเป็นมูลค่าปัจจุบัน ซึ่งกลุ่มกิจการจึงได้จัดประเภทการวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังกล่าวอยู่ในระดับ 3 ของมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มกิจการได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 จำนวน 1,064.5 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 : 1,102.9 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 20)

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ได้แก่

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท
รายได้ค่าเช่าและบริการ	112,582	114,138
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรงที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ซึ่งก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่าสำหรับปี	55,304	55,261
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรงที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ซึ่งไม่ได้ก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่าสำหรับปี	4,682	5,948

16 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

	งบการเงินรวม						
	ที่ดิน พื้นที่ พันบาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร พื้นที่	อุปกรณ์ ทางการแพทย์ พื้นที่	เครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ พื้นที่	งานระหว่างทำ พื้นที่	รวม พื้นที่
				ติดตั้งและ			
				เครื่องใช้สำนักงาน พื้นที่			
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561							
ราคาทุน	2,216,898	4,805,952	833,476	549,178	73,893	495,426	8,974,823
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(893,585)	(481,352)	(355,374)	(57,083)	-	(1,787,394)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,216,898	3,912,367	352,124	193,804	16,810	495,426	7,187,429
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561							
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	2,216,898	3,912,367	352,124	193,804	16,810	495,426	7,187,429
การรับโอนกิจการทั้งหมด - ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	368,475	773,826	15,272	13,210	1,043	5,799	1,177,625
ซื้อสินทรัพย์	64,403	32,504	99,599	50,413	4,447	672,250	923,616
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(1,391)	(37)	(185)	(197)	(361)	(2,171)
โอนเข้า (ออก)	-	526,584	20,792	663	-	(548,039)	-
โอนไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 15)	-	(1,458)	-	-	-	-	(1,458)
ค่าเสื่อมราคา	-	(166,559)	(101,040)	(65,203)	(9,489)	-	(342,291)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	2,649,776	5,075,873	386,710	192,702	12,614	625,075	8,942,750
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561							
ราคาทุน	2,649,776	7,006,783	971,597	619,740	80,134	625,075	11,953,105
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,930,910)	(584,887)	(427,038)	(67,520)	-	(3,010,355)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,649,776	5,075,873	386,710	192,702	12,614	625,075	8,942,750

	งบการเงินรวม						
	ที่ดิน พันบาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร พันบาท	อุปกรณ์ ทางการแพทย์ พันบาท	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน พันบาท	ยานพาหนะ พันบาท	งานระหว่างทำ พันบาท	รวม พันบาท
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>							
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	2,649,776	5,075,873	386,710	192,702	12,614	625,075	8,942,750
การรับโอนกิจการทั้งหมด - ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุ 24)	35,252	62,843	13,833	1,429	2,042	3,513	118,912
ซื้อสินทรัพย์	26,946	35,796	255,862	64,506	15,633	844,263	1,243,006
การจำหน่ายไปซึ่งบริษัทย่อย	-	-	-	(164)	(6)	-	(170)
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(373)	(13,991)	(4,202)	(481)	-	(19,047)
โอนเข้า (ออก)	-	1,332,290	22	18,148	-	(1,350,460)	-
ค่าเสื่อมราคา	-	(201,138)	(112,620)	(67,757)	(7,766)	-	(389,281)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	2,711,974	6,305,291	529,816	204,662	22,036	122,391	9,896,170
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>							
ราคาทุน	2,711,974	8,463,295	1,211,111	681,566	96,788	122,391	13,287,125
<u>หัก</u> ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(2,158,004)	(681,295)	(476,904)	(74,752)	-	(3,390,955)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,711,974	6,305,291	529,816	204,662	22,036	122,391	9,896,170

กลุ่มกิจการได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 จำนวน 7,485.3 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 : 7,202.0 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 20)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดิน พื้นที่	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร พื้นที่	อุปกรณ์ ทางการแพทย์ พื้นที่	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน พื้นที่	ยานพาหนะ พื้นที่	งานระหว่างทำ พื้นที่	รวม พื้นที่
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561</b>							
ราคาทุน	227,517	1,424,272	-	168,529	10,990	-	1,831,308
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(331,665)	-	(124,241)	(8,963)	-	(464,869)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	227,517	1,092,607	-	44,288	2,027	-	1,366,439
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561</b>							
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	227,517	1,092,607	-	44,288	2,027	-	1,366,439
การรับโอนกิจการทั้งหมด - ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	368,475	773,826	15,272	13,210	1,043	5,799	1,177,625
ซื้อสินทรัพย์	-	14,666	35,808	22,125	1,221	136,615	210,435
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(37)	(169)	(27)	-	(233)
โอนเข้า (ออก)	-	-	5,101	-	-	(5,101)	-
ค่าเสื่อมราคา	-	(53,213)	(6,152)	(12,665)	(2,411)	-	(74,441)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	595,992	1,827,886	49,992	66,789	1,853	137,313	2,679,825
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561</b>							
ราคาทุน	595,992	3,084,284	63,625	215,004	14,304	137,313	4,110,522
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,256,398)	(13,633)	(148,215)	(12,451)	-	(1,430,697)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	595,992	1,827,886	49,992	66,789	1,853	137,313	2,679,825

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	เครื่องตกแต่ง						รวม
	ที่ดิน พันบาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร พันบาท	อุปกรณ์ ทางการแพทย์ พันบาท	ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน พันบาท	ยานพาหนะ พันบาท	งานระหว่างทำ พันบาท	
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>							
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	595,992	1,827,886	49,992	66,789	1,853	137,313	2,679,825
ซื้อสินทรัพย์	-	22,600	93,948	22,809	4,596	315,670	459,623
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(373)	(8,000)	(2,525)	-	-	(10,898)
โอนเข้า (ออก)	-	382,736	7	3,329	-	(386,072)	-
ค่าเสื่อมราคา	-	(64,327)	(12,368)	(16,713)	(1,323)	-	(94,731)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	595,992	2,168,522	123,579	73,689	5,126	66,911	3,033,819
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>							
ราคาทุน	595,992	3,488,706	149,579	231,436	18,900	66,911	4,551,524
<u>หัก</u> ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,320,184)	(26,000)	(157,747)	(13,774)	-	(1,517,705)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	595,992	2,168,522	123,579	73,689	5,126	66,911	3,033,819

บริษัทได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 จำนวน 2,764.5 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 : 2,506.2 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 20)



สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่าซึ่งรวมแสดงในรายการข้างต้นประกอบด้วยเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์  
เครื่องใช้สำนักงาน และยานพาหนะ มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ราคาทุนของสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	307,953	132,080	87,799	42,482
<u>หัก</u> ค่าเสื่อมราคาสะสม	(58,619)	(34,551)	(4,568)	(1,387)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	249,334	97,529	83,231	41,095

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ต้นทุนการกู้ยืมจำนวน 14.8 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 : 8.9 ล้านบาท) ได้บันทึกเป็นต้นทุน  
ของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยเกิดจากเงินกู้ยืมที่กู้ยืมมาเฉพาะเพื่อสร้างอาคารและติดตั้งอุปกรณ์จำนวน 10.1 ล้านบาท  
(พ.ศ. 2561 : 2.6 ล้านบาท) และเงินกู้ยืมมาเพื่อวัตถุประสงค์ทั่วไปจำนวน 4.7 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 : 6.3 ล้านบาท) กลุ่มกิจการใช้อัตราการตั้งขึ้นเป็นทุนร้อยละ 3.67 (พ.ศ. 2561 : ร้อยละ 3.57) ในการคำนวณต้นทุนที่รวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ อัตราการตั้งขึ้น  
เป็นทุนดังกล่าวเป็นอัตราต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดจริงจากเงินกู้ยืมที่นำมาใช้เป็นเงินทุนในการก่อสร้างอาคารและติดตั้งอุปกรณ์

#### 17 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

	งบการเงินรวม		
	โปรแกรม		
	สัญญาให้บริการ ระบบสารสนเทศ พันบาท	โปรแกรม คอมพิวเตอร์ พันบาท	คอมพิวเตอร์ ระหว่างติดตั้ง พันบาท
			รวม พันบาท
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561</b>			
ราคาทุน	35,490	109,537	8,725
<u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(35,490)	(41,200)	-
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	-	68,337	8,725
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	-	68,337	8,725
การซื้อเพิ่มขึ้น	-	4,278	10,462
การตัดจำหน่าย	-	-	(114)
โอนเข้า (ออก)	-	13,542	(13,542)
โอนไปยังค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	-	-	(5,265)
ค่าตัดจำหน่าย	-	(16,791)	-
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	-	69,366	266
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561</b>			
ราคาทุน	35,490	127,371	266
<u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(35,490)	(58,005)	-
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	-	69,366	266

งบการเงินรวม				
สัญญาให้บริการ ระบบสารสนเทศ พันธภาพ	โปรแกรม		รวม พันธภาพ	
	โปรแกรม	โปรแกรม		
	คอมพิวเตอร์	คอมพิวเตอร์		
	ระหว่างติดตั้ง			
	พันธภาพ	พันธภาพ	พันธภาพ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	-	69,366	266	69,632
การซื้อเพิ่มขึ้น	-	42,271	5,997	48,268
การจำหน่ายไปซึ่งบริษัทย่อย	-	(57)	-	(57)
การตัดจำหน่าย	-	(47)	-	(47)
โอนเข้า (ออก)	-	2,820	(2,820)	-
ค่าตัดจำหน่าย	-	(23,819)	-	(23,819)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	-	90,534	3,443	93,977
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562				
ราคาทุน	-	169,312	3,443	172,755
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	-	(78,778)	-	(78,778)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	-	90,534	3,443	93,977
โปรแกรมคอมพิวเตอร์				
งบการเงินเฉพาะกิจการพันธภาพ				
โปรแกรมคอมพิวเตอร์				
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561				
ราคาทุน				14,412
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม				(10,595)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ				3,817
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ				3,817
การซื้อเพิ่มขึ้น				1,616
ค่าตัดจำหน่าย				(1,756)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ				3,677
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561				
ราคาทุน				16,028
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม				(12,351)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ				3,677

	งบการเงิน เฉพาะกิจการ พันบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	3,677
การซื้อเพิ่มขึ้น	2,959
การตัดจำหน่าย	(18)
ค่าตัดจำหน่าย	(1,987)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	4,631
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	
ราคาทุน	18,969
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(14,338)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	4,631

## 18 ค่าความนิยม

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม		
ราคาทุน	1,648,636	1,648,636
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	-	-
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1,648,636	1,648,636
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	1,648,636	1,648,636
การรับโอนกิจการทั้งหมด (หมายเหตุ 24)	13,093	-
การจำหน่ายไปซึ่งบริษัทย่อย	(4,576)	-
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	1,657,153	1,648,636
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
ราคาทุน	1,657,153	1,648,636
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	-	-
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1,657,153	1,648,636

ค่าความนิยมได้ถูกปันส่วนให้แก่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (CGUs)

การปันส่วนงานของค่าความนิยมให้แก่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งจัดประเภทตามส่วนงานธุรกิจสามารถแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท
การปันส่วนค่าความนิยมไปยัง		
ส่วนงานธุรกิจโรงพยาบาล	1,657,153	1,644,060
ส่วนงานธุรกิจอื่นๆ	-	4,576
รวม	1,657,153	1,648,636

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ การคำนวณดังกล่าวใช้ประมาณการกระแสเงินสดก่อนภาษีซึ่งอ้างอิงจากงบประมาณทางการเงินครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้บริหารกระแสเงินสดหลังจากปีที่ 5 ใช้ประมาณการของอัตราการเติบโตที่ไม่สูงกว่าอัตราการเติบโตเฉลี่ยของธุรกิจที่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้นดำเนินงานอยู่

ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้แสดงได้ดังต่อไปนี้

	ส่วนงานธุรกิจโรงพยาบาล
อัตราการเติบโตระยะยาว	ร้อยละ 2.00
อัตราคิดลด	ร้อยละ 6.86 ถึงร้อยละ 7.71

ข้อสมมติฐานเหล่านี้ได้ถูกใช้เพื่อการวิเคราะห์หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดภายในส่วนงานธุรกิจ

ฝ่ายบริหารพิจารณากำไรขั้นต้นจากงบประมาณโดยอ้างอิงจากผลประกอบการในอดีตที่ผ่านมาประกอบกับการคาดการณ์การเติบโตของตลาด อัตราการเติบโตถ่วงน้ำหนักที่ใช้สอดคล้องกับการคาดการณ์อัตราการเติบโตที่รวมอยู่ในรายงานของอุตสาหกรรม อัตราคิดลดที่ใช้เป็นอัตราก่อนหักภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้นๆ

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคำนวณโดยอ้างอิงจากมูลค่าการใช้มีจำนวนไม่น้อยกว่ามูลค่าตามบัญชี หากมีการเพิ่มอัตราคิดลดอีกร้อยละ 0.03 ถึงร้อยละ 3.88 จะทำให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเท่ากับราคาตามบัญชี

## 19 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์ภายใน 12 เดือน	5,923	6,276	3,504	2,216
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน	37,261	22,304	336	9,709
	43,184	28,580	3,840	11,925
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระภายใน 12 เดือน	(6,094)	(341)	(4,798)	(318)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระเกินกว่า 12 เดือน	(347,692)	(356,788)	(163,832)	(181,929)
	(353,786)	(357,129)	(168,630)	(182,247)
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	(310,602)	(328,549)	(164,790)	(170,322)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม				
	ค่าเผื่อหนี้สงสัย จะสูญ พันบาท	ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ พันบาท	สินทรัพย์ไม่มี ตัวตน พันบาท	ภาระผูกพัน	รวม พันบาท
				ผลประโยชน์	
				พนักงาน พันบาท	
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	1,032	208	(930)	14,202	14,512
การรับโอนกิจการทั้งหมด	-	-	-	588	588
เพิ่ม/(ลด)ในกำไรหรือขาดทุน	(1)	(11)	691	3,183	3,862
ลดในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	(940)	(940)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	1,031	197	(239)	17,033	18,022
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	1,031	197	(239)	17,033	18,022
การรับโอนกิจการทั้งหมด	-	-	-	512	512
การจำหน่ายไปซึ่งบริษัทย่อย	-	-	-	(788)	(788)
เพิ่ม/(ลด)ในกำไรหรือขาดทุน	(31)	3,583	14,829	7,643	26,024
ลดในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	(831)	(831)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	1,000	3,780	14,590	23,569	42,939
งบการเงินรวม					
กำไรที่ยังไม่ เกิดขึ้นจากการ เปลี่ยนแปลง					
	มูลค่ายุติธรรม ของเงินลงทุน ระยะสั้น พันบาท	ประมาณการ ค่าใช้จ่าย พนักงาน พันบาท	ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ พันบาท	หนี้สินตาม	รวม พันบาท
				สัญญาเข้าทาง	
				การเงิน	
				พันบาท	
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	(253)	39	(179,753)	(642)	(180,609)
การรับโอนกิจการทั้งหมด	-	-	(177,176)	-	(177,176)
เพิ่มในกำไรหรือขาดทุน	253	3	9,984	974	11,214
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	-	42	(346,945)	332	(346,571)
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	-	42	(346,945)	332	(346,571)
การรับโอนกิจการทั้งหมด	-	-	(16,604)	-	(16,604)
เพิ่ม/(ลด)ในกำไรหรือขาดทุน	(93)	(48)	11,137	(1,362)	9,634
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	(93)	(6)	(352,412)	(1,030)	(353,541)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ภาระผูกพัน		รวม
	ผลประโยชน์	หนี้สินตามสัญญา	
	พนักงาน	เข้าทางการเงิน	
	พันบาท	พันบาท	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	2,536	-	2,536
การรับโอนกิจการทั้งหมด	588	-	588
เพิ่ม/(ลด)ในกำไรหรือขาดทุน	362	(160)	202
ลดในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(455)	-	(455)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	3,031	(160)	2,871
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	3,031	(160)	2,871
เพิ่มในกำไรหรือขาดทุน	958	293	1,251
ลดในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(281)	-	(281)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	3,708	133	3,841

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้น			
	จากการเปลี่ยนแปลง			
	มูลค่ายุติธรรมของ	ประมาณการ	ที่ดิน อาคารและ	รวม
	เงินลงทุนระยะสั้น	ค่าใช้จ่ายพนักงาน	อุปกรณ์	
พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	(107)	39	-	(68)
การรับโอนกิจการทั้งหมด	-	-	(177,176)	(177,176)
เพิ่มในกำไรหรือขาดทุน	107	3	3,941	4,051
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	-	42	(173,235)	(173,193)
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	-	42	(173,235)	(173,193)
เพิ่ม/(ลด)ในกำไรหรือขาดทุน	(90)	(48)	4,701	4,563
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	(90)	(6)	(168,534)	(168,630)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ามีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น กลุ่มกิจการไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้จำนวน 529.2 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 : 150.0 ล้านบาท) ที่เกิดจากรายการขาดทุนจำนวน 2,646.0 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 : 750.2 ล้านบาท) ที่สามารถยกไปเพื่อหักลบกับกำไรทางภาษีในอนาคต โดยรายการขาดทุนจำนวนเงิน 1,957.6 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 : 324.6 ล้านบาท) จะหมดอายุใน พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 ตามลำดับ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>รายการหมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน	-	7,415	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
- จากสถาบันการเงิน	50,000	1,029,962	-	999,962
- ดอกเบี้ยค้างจ่าย	11	438	-	438
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
- เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	259,820	182,911	95,309	32,525
- ดอกเบี้ยค้างจ่าย	505	1,089	302	293
- หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	64,812	26,437	27,250	9,280
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 30 ง)				
- เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	317,000	441,500	1,852,752	602,500
- ดอกเบี้ยค้างจ่าย	31,416	20,391	33,359	12,351
ส่วนของตัวสัญญาใช้เงินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (หมายเหตุ 30 จ)				
- ตัวสัญญาใช้เงินระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้อง	510,510	510,510	510,510	510,510
- ดอกเบี้ยค้างจ่าย	28,828	19,894	28,828	19,894
<b>เงินกู้ยืมหมุนเวียนรวม</b>	<b>1,262,902</b>	<b>2,240,547</b>	<b>2,548,310</b>	<b>2,187,753</b>
<b>รายการไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาว				
- เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	2,267,471	2,063,843	1,457,763	915,501
- หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	204,918	74,640	90,692	31,522
<b>เงินกู้ยืมไม่หมุนเวียนรวม</b>	<b>2,472,389</b>	<b>2,138,483</b>	<b>1,548,455</b>	<b>947,023</b>
<b>เงินกู้ยืมรวม</b>	<b>3,735,291</b>	<b>4,379,030</b>	<b>4,096,765</b>	<b>3,134,776</b>

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่มีหลักประกัน มีจำนวนทั้งสิ้น 2,577.2 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 : 3,246.7 ล้านบาท) ซึ่งการกู้ยืมจากสถาบันการเงินดังกล่าวใช้หลักประกันเป็นที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของกลุ่มกิจการ (หมายเหตุ 15 และ 16)



การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระหว่างปีพ.ศ. 2562 (ไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน) สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	พันบาท	พันบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	4,277,953	3,093,974
เงินกู้ยืมเพิ่ม		
- เงินต้น	2,154,579	3,247,721
- ดอกเบี้ย	157,635	108,566
การจ่ายคืนเงินกู้ยืม		
- เงินต้น	(2,984,488)	(2,391,623)
- ดอกเบี้ย	(138,530)	(78,991)
ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืม	(2,857)	(1,797)
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืม	1,269	973
ราคาตามบัญชีปลายปี	3,465,561	3,978,823

อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืม ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
เงินเบิกเกินบัญชี	MOR	MOR	-	-
เงินกู้ยืมจากธนาคาร	MLR - 2.6%	MLR - 2.0%	MLR - 2.6%	MLR - 2.0%
	ถึง - 3.1%	ถึง - 3.1%	ถึง - 3.1%	ถึง - 3.1%

ราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ไม่หมุนเวียน มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม			
	ราคาตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2,267,471	2,063,843	2,268,269	2,079,771
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ราคาตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,457,763	915,501	1,458,992	935,914

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมส่วนที่หมุนเวียนมีมูลค่าเท่ากับราคาตามบัญชี เนื่องจากผลกระทบของอัตราคิดลดไม่มีสาระสำคัญ

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวจัดอยู่ในข้อมูลระดับ 2 ของมูลค่ายุติธรรม ซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมในตลาดที่สามารถสังเกตได้ที่มีอยู่ และคำนวณกระแสเงินสดในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมในตลาด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ระยะเวลาครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาว (ไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาว)				
ภายในไม่เกิน 1 ปี	799,663	714,403	634,949	563,223
เกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 2 ปี	702,370	595,400	333,253	175,827
ภายใน 2 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	1,346,215	1,200,837	936,384	500,968
ครบกำหนดหลังจาก 5 ปี	218,886	267,606	188,126	238,706
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว	3,067,134	2,778,246	2,092,712	1,478,724
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายซึ่งบันทึกเป็น หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน				
ภายในไม่เกิน 1 ปี	73,184	30,813	31,193	10,869
เกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	216,932	80,375	96,670	33,900
หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงินในอนาคตของ สัญญาเช่าทางการเงิน	(20,386)	(10,111)	(9,921)	(3,967)
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า ทางการเงิน	269,730	101,077	117,942	40,802
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน				
- ส่วนที่หมุนเวียน	64,812	26,437	27,250	9,280
- ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	204,918	74,640	90,692	31,522
	269,730	101,077	117,942	40,802

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า				
ทางการเงิน				
ภายในไม่เกิน 1 ปี	64,812	26,437	27,250	9,280
เกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	204,918	74,640	90,692	31,522
	269,730	101,077	117,942	40,802

กลุ่มกิจการมีวงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้เบิกออกมาใช้ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว				
- ครอบคลุมภายใน 1 ปี	-	76,961	-	-
- ครอบคลุมเกิน 1 ปี	1,419,886	1,568,505	924,630	1,380,871
	1,419,886	1,645,466	924,630	1,380,871

วงเงินกู้ยืมที่จะครบกำหนดภายในหนึ่งปี เป็นวงเงินกู้ยืมของแต่ละปีที่จะมีการทบทวนตามวาระในระหว่างปี ส่วนวงเงินกู้ยืมอื่นได้รับมาเพื่อใช้ในการขยายการดำเนินงานของกลุ่มกิจการและบริษัท

## 21 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เจ้าหนี้การค้ากิจการอื่น	148,770	118,430	30,957	14,313
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 30 ข)	1,717	-	3,299	3,363
เจ้าหนี้อื่น	149,011	221,482	17,441	35,309
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	173,046	96,633	26,332	18,788
ค่าบริหารจัดการค้างจ่าย	13,441	27,001	13,441	27,001
	485,985	463,546	91,470	98,774

## 22 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท
งบแสดงฐานะการเงิน :				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	117,848	85,163	18,535	15,152
กำไรหรือขาดทุนที่รวมอยู่ใน กำไรจากการดำเนินงาน :				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	44,053	18,009	4,920	2,373
การวัดมูลค่าใหม่สำหรับ :				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	(4,155)	(4,701)	(1,406)	(2,277)

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	85,163	71,012	15,152	12,681
ภาระผูกพันที่เกิดจากการรับโอนกิจการทั้งหมด (หมายเหตุ 24)	2,562	2,939	-	2,939
การจำหน่ายไปซึ่งบริษัทย่อย	(3,940)	-	-	-
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	20,770	16,519	4,009	3,580
ต้นทุนบริการในอดีต	21,492	(357)	595	(1,461)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1,791	1,847	316	254
	127,838	91,960	20,072	17,993
การวัดมูลค่าใหม่				
ผลกำไรที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(1,360)	(7,746)	(92)	(146)
(ผลกำไร)ขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง ข้อสมมติทางการเงิน	8,094	(769)	58	(346)
(ผลกำไร)ขาดทุนที่เกิดจากประสบการณ์	(10,888)	3,814	(1,372)	(1,785)
	(4,154)	(4,701)	(1,406)	(2,277)
จ่ายชำระผลประโยชน์	(5,835)	(2,096)	(131)	(564)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	117,848	85,163	18,535	15,152

เมื่อวันที่ 5 เมษายน พ.ศ. 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับแก้ไขได้ถูกประกาศในราชกิจจานุเบกษา โดยจะมีผลบังคับใช้เมื่อพ้นกำหนด 30 วันนับแต่วันประกาศในราชกิจจานุเบกษา การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญได้แก่ค่าชดเชยสำหรับพนักงานที่เกษียณอายุและมีอายุงานมากกว่าหรือเท่ากับ 20 ปีจะเปลี่ยนจากจำนวน 300 วันของค่าจ้างอัตราสุดท้ายเป็น 400 วันของค่าจ้างอัตราสุดท้าย ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนี้ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนบริการในอดีตในระหว่างปี

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562 ร้อยละ	พ.ศ. 2561 ร้อยละ	พ.ศ. 2562 ร้อยละ	พ.ศ. 2561 ร้อยละ
อัตราคิดลด	1.49 - 2.86	2.27 - 3.65	1.49 - 2.27	2.27
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนที่คาดไว้	0.00 - 5.00	2.00 - 4.50	0.00 - 4.00	2.00 - 4.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นกับช่วงอายุ)	0.00 - 37.00	0.00 - 37.00	0.00 - 22.00	0.00 - 34.00

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้					
	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ		การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ลดลง ร้อยละ 8.59	ลดลง ร้อยละ 8.40	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 10.12	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 9.85
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 9.77	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 9.47	ลดลง ร้อยละ 8.48	ลดลง ร้อยละ 8.24
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน(ขึ้นกับช่วงอายุ)	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ลดลง ร้อยละ 9.13	ลดลง ร้อยละ 8.96	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 4.61	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 3.57

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้					
	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ		การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ลดลง ร้อยละ 3.97	ลดลง ร้อยละ 2.83	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 4.46	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 3.12
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 5.05	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 2.97	ลดลง ร้อยละ 4.59	ลดลง ร้อยละ 2.74
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน(ขึ้นกับช่วงอายุ)	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ลดลง ร้อยละ 4.31	ลดลง ร้อยละ 3.01	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 1.57	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.48



การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกับมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานในการคำนวณหนี้สินบำนาญที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำกรวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

ระยะเวลาของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการคือ 9.30 ถึง 31.00 ปี (พ.ศ. 2561 : 6.12 ถึง 27.90 ปี)

## 23 ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

	จำนวนหุ้น หุ้น	หุ้นสามัญ พันบาท	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น พันบาท	รวม พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	3,240,087,520	3,240,088	4,476,767	7,716,855
การออกหุ้น	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	3,240,087,520	3,240,088	4,476,767	7,716,855
การออกหุ้น	222,249,300	222,249	686,750	908,999
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	3,462,336,820	3,462,337	5,163,517	8,625,854

หุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดซึ่งมีราคามูลค่าหุ้นละ 1 บาท (พ.ศ. 2561 : 1 บาท) มีจำนวน 3,462,336,820 หุ้น (พ.ศ. 2561 : 3,240,087,520 หุ้น)

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 25 เมษายน พ.ศ. 2562 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากหุ้นสามัญที่ออกจากรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น (PRINC - W1) ซึ่งจำหน่ายไม่หมด และเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากหุ้นสามัญจำนวน 3,240,638,433 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 3,564,096,272 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม พ.ศ. 2562

เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562 บริษัทได้รับชำระค่าหุ้นจากผู้ถือหุ้นรายหนึ่งจำนวน 909.0 ล้านบาท สำหรับหุ้นสามัญที่เพิ่มทุนจำนวน 222,249,300 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในราคาหุ้นละ 4.09 บาท โดยมูลค่าที่ได้รับชำระแบ่งออกเป็นส่วนของมูลค่าที่ตราไว้และส่วนเกินมูลค่าหุ้นเป็นจำนวน 222.25 ล้านบาท และ 686.75 ล้านบาท ตามลำดับ

## 24 การรับโอนกิจการทั้งหมด

เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562 บริษัทย่อยของกลุ่มกิจการได้ทำการเข้าซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัทที่ประกอบธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนภายใต้ชื่อ “โรงพยาบาลศิริเวชลำพูน” ซึ่งตั้งอยู่ในจังหวัดลำพูน เพื่อขยายเครือข่ายในการประกอบธุรกิจโรงพยาบาลของกลุ่มกิจการให้ครอบคลุมและเพิ่มศักยภาพในการแสวงหารายได้ของกลุ่มกิจการในอนาคต

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัท ลำพูนรวมแพทย์ จำกัด ณ วันที่รับโอนกิจการ มีดังนี้

	พันบาท
สิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อสุทธิ - เงินสด	96,000
	มูลค่ายุติธรรม
	พันบาท
ลูกหนี้การค้า	5,428
สินค้าคงเหลือ	2,397
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	118,912
สินทรัพย์ไม่มีหมุนเวียนอื่น	779
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	(3,814)
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	(1,415)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(2,562)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(16,091)
<b>สินทรัพย์สุทธิที่ได้รับ (ร้อยละ 100)</b>	<b>103,634</b>
<u>หัก</u> ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ร้อยละ 20)	(20,727)
สินทรัพย์สุทธิที่ได้มา	82,907
<u>บวก</u> ค่าความนิยมที่แสดงในงบการเงินรวม	13,093
	96,000

กลุ่มกิจการทำการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาสุทธิของบริษัท ลำพูนรวมแพทย์ จำกัด เสร็จสมบูรณ์ในระหว่างไตรมาสที่ 4 ของปี พ.ศ. 2562 โดยการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมามีความน่าเชื่อถือ



## 25 หนี้สินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาลูกค้า

### 25.1 หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาที่ทำกับลูกค้าดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน	34,875	18,145	10,487	6,076

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาการให้บริการทางการแพทย์ และสัญญาให้บริการที่เกี่ยวข้องกับพื้นที่อาคารและสำนักงานเพิ่มขึ้น 16.7 ล้านบาท เนื่องจากการเปิดดำเนินการโรงพยาบาลแห่งใหม่ และการรับโอนกิจการโรงพยาบาลในปี พ.ศ. 2562 ตามที่ได้เปิดเผยในหมายเหตุ 24

การรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้องกับหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

ตารางต่อไปนี้แสดงจำนวนรายได้ที่รับรู้ในปี พ.ศ. 2562 ที่รายงานที่ได้โดยรวมอยู่ในหนี้สินที่เกิดจากสัญญาที่ยกมาต้นงวด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท
รายได้ที่รับรู้จากยอดขายของหนี้สินที่เกิดจากสัญญา				
- การให้บริการทางการแพทย์	5,720	2,586	404	-
- บริการพื้นที่อาคารและสำนักงาน	8,028	10,762	5,451	4,078
- บริการติดตั้งระบบสารสนเทศ	-	2,340	-	-
	13,748	15,688	5,855	4,078

## 25.2 ภาระที่ต้องปฏิบัติที่ยังไม่เสร็จสิ้นจากสัญญาระยะยาวที่ทำกับลูกค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 ราคาของรายการที่ได้ปันส่วนให้กับภาระที่ต้องปฏิบัติที่ยังไม่เสร็จสิ้น มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สัญญาค่าบริการทางการแพทย์	4,816	-	-	-
สัญญาให้บริการพื้นที่อาคารและสำนักงาน	89,785	76,424	-	-

ผู้บริหารคาดว่าร้อยละ 55.92 ของราคาของรายการที่ปันส่วนให้กับภาระที่ต้องปฏิบัติที่ยังไม่เสร็จสิ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 จะรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลารายงานถัดไปจำนวน 50.2 ล้านบาท ส่วนที่เหลือร้อยละ 44.08 จำนวน 39.6 ล้านบาทจะถูกรับรู้ในปี พ.ศ. 2564 ถึง พ.ศ. 2566

## 26 ต้นทุนทางการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินกู้ยืมจากธนาคาร	112,387	91,022	67,920	46,649
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31,695	32,195	30,045	27,509
สัญญาเช่าทางการเงิน	9,108	2,892	3,017	544
	153,190	126,109	100,982	74,702

## 27 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	954,997	838,089	189,558	181,871
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ 15 และ 16)	448,615	404,754	94,731	74,441
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ 17)	23,819	16,791	1,987	1,756
ค่าบริหารการจัดการ	31,959	30,196	16,823	16,406
ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	24,667	22,516	6,510	6,212

ภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน :				
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันสำหรับ				
กำไรทางภาษีสำหรับปี	37,785	46,093	-	-
รวมภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	37,785	46,093	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
เพิ่มในสินทรัพย์ภาษีเงินได้				
รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 19)	(26,024)	(4,148)	(1,251)	(365)
ลดในหนี้สินภาษีเงินได้				
รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 19)	(9,634)	(10,928)	(4,563)	(3,888)
รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(35,658)	(15,076)	(5,814)	(4,253)
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้	2,127	31,017	(5,814)	(4,253)
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้ปันส่วนให้กับ:				
ขาดทุนจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	2,434	31,211	(5,814)	(4,253)
ขาดทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(307)	(194)	-	-
	2,127	31,017	(5,814)	(4,253)

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มกิจการมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคู่กับภาษีของประเทศที่บริษัทใหญ่ตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ขาดทุนก่อนภาษี				
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(153,070)	(89,237)	(260,061)	(39,488)
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(31,746)	(32,390)	-	-
	(184,816)	(121,627)	(260,061)	(39,488)
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษี ร้อยละ 20				
(พ.ศ. 2561: ร้อยละ 20)	(36,963)	(24,325)	(52,012)	(7,898)
ผลกระทบ :				
ผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมลงทุนจากภาษี	(32)	-	-	-
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	-	(19,449)	-	(16,616)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักภาษีได้	21,899	3,781	2,577	1,364
ค่าใช้จ่ายที่หักภาษีได้เพิ่ม	(66,907)	(18,900)	(4,087)	(677)
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่ผ่านมาซึ่งยังไม่รับรู้				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(10,942)	-	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	95,072	89,910	47,708	19,574
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้	2,127	31,017	(5,814)	(4,253)

## 29 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นชั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)ที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้น โดยไม่รวมหุ้นสามัญซื้อคืน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
จากการดำเนินงานต่อเนื่องที่เป็นของ ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท	(150,278)	(141,202)	(254,247)	(35,235)
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(31,439)	(32,195)	-	-
ขาดทุนสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้น ของบริษัทใหญ่ (พันบาท)	(181,717)	(173,397)	(254,247)	(35,235)
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ที่ถือโดยผู้ถือหุ้น (หุ้น)	3,260,181,292	3,240,087,520	3,260,181,292	3,240,087,520
ขาดทุนต่อหุ้นชั้นพื้นฐานส่วนที่เป็นของ ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (บาทต่อหุ้น)	(0.056)	(0.054)	(0.078)	(0.011)

บริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างปี พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561

## 30 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลและกิจการที่มีความสัมพันธ์กับบริษัท ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม โดยที่บุคคลหรือกิจการนั้นมีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัท หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการลงทุน บริษัทร่วม การร่วมค้า และบุคคลหรือกิจการซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือบริษัท ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการของบริษัท ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น และกิจการที่ถูกควบคุมหรือถูกควบคุมร่วมโดยบุคคลเหล่านั้น ถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

บริษัทถูกควบคุมโดยกลุ่มตระกูลวิทยากรในสัดส่วนร้อยละ 80.83 จำนวนหุ้นที่เหลือร้อยละ 19.17 ถือโดยบุคคลทั่วไป

เงินลงทุนในบริษัทย่อยได้เปิดเผยในหมายเหตุ 13

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ก) รายได้ค่าบริการ รายได้จากการให้เช่า รายได้ดอกเบี้ย ค่าเช่าและค่าบริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
รายได้ค่าบริการ				
บริษัทย่อย	-	-	50,376	54,804
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,336	4,478	2,772	2,220
	4,336	4,478	53,148	57,024
รายได้จากการให้เช่า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,431	7,280	-	-
รายได้ดอกเบี้ย				
บริษัทย่อย	-	-	23,030	7,587
ค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้อง				
บริษัทย่อย	-	-	4,469	4,596
ค่าบริการ				
บริษัทย่อย	-	-	10,654	12,744
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,468	-	3,377	-
	5,468	-	14,031	12,744
ดอกเบี้ยจ่าย				
บริษัทย่อย	-	-	21,112	12,351
บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31,772	31,430	8,934	15,157
	31,772	31,430	30,046	27,508

ข) ยอดค้างชำระที่เกิดจากการซื้อขายสินค้าและบริการ

ยอดคงค้าง ณ วันสิ้นสุดที่เกี่ยวข้องกับรายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท
<b>ลูกหนี้</b>				
บริษัทย่อย	-	-	4,306	5,251
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,235	655	321	198
	4,235	655	4,627	5,449
<b>เงินมัดจำ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	1,006	1,006
<b>เจ้าหนี้</b>				
บริษัทย่อย	-	-	2,492	3,363
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,717	-	807	-
	1,717	-	3,299	3,363
<b>ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย</b>				
บริษัทย่อย	-	-	33	66
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	184	-	-	-
	184	-	33	66
<b>เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	9,472	-	-

ค) เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	520,836	101,749
เงินให้กู้เพิ่มระหว่างปี		
- เงินต้น	1,253,700	469,000
- ดอกเบี้ย	22,919	7,587
เงินให้กู้รับชำระคืนระหว่างปี		
- เงินต้น	(402,500)	(57,500)
จัดประเภทใหม่เป็นเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	(38,966)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,355,989	520,836
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	1,330,700	511,500
ดอกเบี้ยค้างรับ	25,289	9,336

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับเงินฝากประจำนิติบุคคล 12 เดือน บวกด้วยร้อยละ 1.00 ต่อปี และอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งเงินกู้ บวกด้วยร้อยละ 0.50 ถึง ร้อยละ 1.00 ต่อปี มีกำหนดวันจ่ายชำระคืนภายใน 6 เดือน นับจากวันให้กู้ยืม

ง) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบทางการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	461,891	445,619	614,851	-
กู้ยืมเพิ่มในระหว่างปี				
- เงินต้น	200,000	-	1,597,479	602,500
- ดอกเบี้ย	22,838	16,272	21,112	12,351
จ่ายคืนเงินกู้ในระหว่างปี				
- เงินต้น	(324,500)	-	(347,228)	-
- ดอกเบี้ย	(11,813)	-	(103)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	348,416	461,891	1,886,111	614,851



	งบทางการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	1,852,752	602,500
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	317,000	441,500	-	-
<b>ดอกเบี้ยค้างจ่าย</b>				
บริษัทย่อย	-	-	33,359	12,351
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31,416	20,391	-	-

บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับเงินฝากประจำนิติบุคคล 12 เดือน บวกด้วยร้อยละ 1.00 ถึง 1.50 ต่อปี และมีกำหนดวันจ่ายชำระคืนภายใน 6 เดือน นับจากวันกู้ยืม

กลุ่มกิจการมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับร้อยละ 4.25 ต่อปี และมีกำหนดวันจ่ายชำระคืนภายใน 6 เดือน นับจากวันกู้ยืม

จ) **ตัวสัญญาใช้เงินระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>ส่วนของตัวสัญญาใช้เงินระยะยาว</b>				
- ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	510,510	510,510	510,510	510,510
<b>ดอกเบี้ยค้างจ่าย</b>				
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	28,828	19,894	28,828	19,894

รายการเปลี่ยนแปลงของตัวสัญญาใช้เงินระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันสำหรับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 มีดังนี้

	งบการเงินรวม และ งบการเงิน เฉพาะกิจการ พันบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	530,404
ดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น	8,934
ราคาตามบัญชีสิ้นปี	539,338

ตัวสัญญาใช้เงินระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.75 และมีกำหนดวันจ่ายชำระภายใน 3 ปี นับจากวันกู้ยืม

ฉ) ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญของกลุ่มกิจการ

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญของกิจการ มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท
ผลประโยชน์ระยะสั้น	88,993	88,738	37,672	36,142
ผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน	6,432	7,072	2,679	2,366
	95,425	95,810	40,351	38,508

### 31 หนังสือค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยสถาบันการเงินเป็นจำนวน 16.4 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 : 16.4 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวข้องกับการให้บริการทางการแพทย์และภาวะฉุกเฉินที่เกิดขึ้นจากธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยสถาบันการเงินเป็นจำนวน 28.8 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 : 35.9 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวข้องกับการผูกพันทางปฏิบัติบางประการสำหรับการค้าประกันการใช้ไฟฟ้ากับการไฟฟ้านครหลวงซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจของกลุ่มกิจการ

### 32 ภาวะผูกพัน

#### 32.1 ภาวะผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน

ภาวะผูกพันที่เป็นข้อผูกมัด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินที่เกี่ยวข้องกับรายจ่ายฝ่ายทุนซึ่งยังไม่ได้รับรู้ในงบการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท
อาคารและอุปกรณ์	21,909	473,362	12,166	186,193

32.2 การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มกิจการได้เช่าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่สามารถยกเลิกได้เกี่ยวกับการเช่าที่ดิน อุปกรณ์และสัญญาบริการที่เกี่ยวข้อง สัญญาเช่าดังกล่าวมีระยะเวลาระหว่าง 1 ถึง 12 ปี

จำนวนเงินขั้นต่ำในการจ่ายค่าเช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ภายใน 1 ปี	33,637	36,936	5,714	7,244
มากกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	16,895	18,197	4,638	12,211
มากกว่า 5 ปี	8,344	9,290	-	-
	58,876	64,423	10,352	19,455

32.3 การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาให้บริการระยะยาว

เมื่อวันที่ 24 มกราคม พ.ศ. 2550 บริษัทได้ทำสัญญาการจัดการกับบริษัทในกลุ่มโรงแรมระดับนานาชาติที่มีชื่อเสียง เพื่อว่าจ้างให้กลุ่มโรงแรมดังกล่าวเป็นผู้บริหารงานอาคารที่พักอาศัยของบริษัท โดยภายใต้เงื่อนไขตามสัญญา บริษัทต้องจ่ายค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ให้แก่บริษัทคู่สัญญาตามอัตราที่ระบุในสัญญา โดยสัญญาบริหารอาคารที่พักอาศัยมีระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการและมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ได้อีกอย่างน้อย 10 ปี ทั้งนี้ต้องเข้าเงื่อนไขบางประการที่ระบุในสัญญา ซึ่งในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทมีค่าที่ปรึกษาและค่าใช้จ่ายภายใต้สัญญาดังกล่าวเป็นจำนวนเงินประมาณ 16.8 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 14 มกราคม พ.ศ. 2559 กลุ่มกิจการได้ทำสัญญาการจัดการกับบริษัทในกลุ่มโรงแรมระดับนานาชาติที่มีชื่อเสียง เพื่อว่าจ้างให้กลุ่มโรงแรมดังกล่าวเป็นผู้บริหารงานอาคารที่พักอาศัยของ โดยภายใต้เงื่อนไขตามสัญญา กลุ่มกิจการต้องจ่ายค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ให้แก่บริษัทคู่สัญญาตามอัตราที่ระบุในสัญญา โดยสัญญาบริหารอาคารที่พักอาศัยมีระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการและมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ได้อีกอย่างน้อย 10 ปี ทั้งนี้ต้องเข้าเงื่อนไขบางประการที่ระบุในสัญญา ซึ่งในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการมีค่าที่ปรึกษาและค่าใช้จ่ายภายใต้สัญญาดังกล่าวเป็นจำนวนเงินประมาณ 15.1 ล้านบาท

32.4 การผูกพันเกี่ยวกับสัญญารับโอนกิจการ

เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการได้ทำสัญญาเพื่อรับโอนกิจการโรงพยาบาลเอกชนแห่งหนึ่งในจังหวัดชุมพร ในมูลค่าไม่เกิน 570 ล้านบาท โดยกลุ่มกิจการได้ชำระเงินมัดจำเมื่อทำสัญญาแล้วจำนวน 20 ล้านบาท และคาดว่าจะการโอนกิจการและการควบคุมจะเกิดขึ้นในไตรมาสแรกของปี พ.ศ. 2563

32.5 การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาร่วมทุน

เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทได้ลงนามในสัญญาร่วมทุน (Joint Venture Agreement) กับบริษัทแห่งหนึ่ง เพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในธุรกิจดูแลผู้สูงอายุ และร่วมดำเนินการจัดตั้งศูนย์ดูแลสุขภาพผู้สูงอายุเพื่อรองรับความต้องการขยายธุรกิจการดูแลผู้สูงอายุ (Elderly Care) ในอนาคต

## คำอธิบายและวิเคราะห์

วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563

เรื่อง คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ ผลการดำเนินงานประจำปี 2562

เรียน กรรมการและผู้จัดการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัท พรินซ์เฟิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย ขอเรียนชี้แจงผลการดำเนินงานสำหรับปี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยเปรียบเทียบกับปี 2561 ดังนี้

### เหตุการณ์สำคัญที่เกิดขึ้นในปี 2562

เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562 บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อม (บริษัท พรินซ์เฟิล เฮลท์แคร์ - ลำพูน จำกัด) ได้เข้าซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัทฯ ลำพูน รวมแพทย์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนภายใต้ชื่อ “โรงพยาบาล ศิริเวชลำพูน” ซึ่งตั้งอยู่ในจังหวัดลำพูน เพื่อขยายเครือข่ายในการประกอบธุรกิจโรงพยาบาลของกลุ่มกิจการให้ครอบคลุม เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแสวงหารายได้ของกลุ่มกิจการในอนาคต โดยบริษัทย่อยได้ชำระค่าตอบแทนในการโอนกิจการเป็นจำนวนเงิน 96.0 ล้านบาท จากรายการดังกล่าวทำให้บริษัทฯ มีค่าความนิยมเกิดขึ้นจำนวน 13.09 ล้านบาทในงบการเงินรวม

เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2562 บริษัทฯ ได้จัดพิธีเปิดดำเนินการโรงพยาบาล พิษณุเวชอุตรดิตถ์ ซึ่งเป็นโรงพยาบาลเอกชนแห่งเดียวของจังหวัด โดยมีห้องพักรักษาตัวที่สามารถรองรับบริการด้วยห้องพิเศษ 50 ห้อง ห้องพิเศษเดี่ยวใน ICU พร้อมอุปกรณ์และเครื่องช่วยหายใจ 7 ห้อง ห้องผ่าตัดที่เป็นไปตามมาตรฐานสากล และห้องเครื่องมือแพทย์ที่ทันสมัย เช่น เครื่องเอกซเรย์คอมพิวเตอร์ความเร็วสูง เครื่องตรวจมะเร็งเต้านม เครื่องอัลตราซาวด์ 4 มิติ เครื่องตรวจสมรรถภาพหัวใจ เครื่องตรวจหัวใจด้วยคลื่นเสียงความถี่สูง พร้อมบริการศูนย์ฉุกเฉินและอุบัติเหตุ โดยแพทย์เวชศาสตร์ฉุกเฉิน พร้อมรองรับผู้ป่วยในพื้นที่และจังหวัดใกล้เคียง เช่น สุโขทัย แพร่ น่าน รวมถึงประเทศเพื่อนบ้าน สปป.ลาว และพร้อมรับส่งต่อผู้ป่วยตลอด 24 ชั่วโมง ไปยังโรงพยาบาลในเครือเพื่อเสริมการบริการงานให้เป็นเครือข่าย

เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2562 บริษัท วี บริลเลียนกรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) ได้จำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทฯ กรุงเทพบริหาร จำกัด (บริษัทย่อยของ บริษัท วี บริลเลียนกรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด) ซึ่งมีสินทรัพย์ที่สำคัญเหลืออยู่เพียงอย่างเดียว คือ ที่ดินพื้นที่ 651 ตารางวา และสิ่งปลูกสร้างเป็นโรงแรมเก่าจำนวน 60 ห้อง ให้แก่ บริษัท วี เอ็มเอส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ในราคา 1,329.0 ล้านบาท โดยในการทำรายการนี้ ได้เกิดกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 240.4 ล้านบาท ซึ่งแสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จระหว่างปี

เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2562 ได้จัดพิธีเปิดดำเนินการโรงพยาบาล พรินซ์ อุทัยธานี ซึ่งเป็นโรงพยาบาลเอกชนแห่งเดียวของจังหวัด ขนาด 60 เตียง ที่พร้อมให้บริการตรวจรักษาโรคต่าง ๆ รวมทั้งบริการตรวจสุขภาพ โดยมุ่งเน้นศักยภาพการดูแลผู้ป่วยฉุกเฉินวิกฤตด้วยศูนย์อุบัติเหตุฉุกเฉิน ให้บริการด้วยทีมแพทย์เวชศาสตร์ฉุกเฉินและบุคลากรผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทาง พร้อมเครื่องมือและเทคโนโลยีทางการแพทย์ที่ทันสมัยและครบถ้วน นอกจากนี้ยัง

สามารถรองรับชาวจังหวัดอุทัยธานีและใกล้เคียง เช่น ชัยนาท นครสวรรค์ พร้อมระบบให้คำปรึกษาและรับส่งต่อผู้ป่วย ตลอด 24 ชั่วโมง ไปยังโรงพยาบาลในเครือ เช่น โรงพยาบาลพรินซ์ ปากน้ำโพ นครสวรรค์

เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2562 บริษัท พรินซ์เฟิล เฮลท์แคร์ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) ได้ลงนามสัญญา ร่วมทุนกับ บริษัท ศรีสะเกษ เมดิเทค จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนในจังหวัดศรีสะเกษ ในนาม “โรงพยาบาล พรินซ์ ศรีสะเกษ” ซึ่งเป็นโรงพยาบาลเอกชนแห่งแรกในจังหวัดศรีสะเกษ ขนาด 59 เตียง ซึ่งจะเริ่มทำการ ก่อสร้าง ภายใน ไตรมาสแรก ของปี 2563 และคาดว่าจะพร้อมเปิดดำเนินการให้บริการภายใน ครั้งแรก ของปี 2564

เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2562 บริษัทฯ ได้ขายและรับชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 222.25 ล้านหุ้น จาก IFC (International Finance Corporation) โดยเป็นการออกหุ้นสามัญใหม่ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อ วันที่ 25 เมษายน 2562 ที่อนุมัติการเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป โดยมีราคาหุ้นละ 4.09 บาท โดยราคาตลาดต่อหุ้น เฉลี่ย 7 วัน และ 14 วัน เท่ากับ 4.18 บาท และ 4.14 บาท ตามลำดับ คิดเป็นมูลค่ารวม 909.0 ล้านบาท โดยมูลค่าที่ ได้รับชำระแบ่งออกเป็นส่วนของมูลค่าที่ตราไว้และส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเป็นจำนวน 222.25 ล้านบาท และ 686.75 ล้านบาท ตามลำดับ

เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2562 บริษัทฯ ได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท คอนเวอร์เจนซ์ซิสเทมส์ จำกัด ซึ่งเป็น บริษัทย่อยที่ดำเนินงานในส่วนงานให้บริการเกี่ยวกับการติดตั้งระบบสารสนเทศ ให้แก่ บริษัท ฟูลสเทคเอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ซึ่งเป็นบุคคลภายนอก ในราคา 5.0 ล้านบาท โดยในการทำรายการนี้ได้ทำให้เกิดผลขาดทุนจากการจำหน่ายเงิน ลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 45.0 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะกิจการ และกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวน 5.6 ล้านบาทในงบการเงินรวม ซึ่งแสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในระหว่างปี เนื่องจากบริษัทฯ ได้ทำการ โอนย้ายส่วนงานบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำระบบพัฒนา และติดตั้งระบบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ โรงพยาบาลทั้งหมดมาอยู่ในบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง (บริษัท พรินซ์เฟิล เฮลท์แคร์ จำกัด) ก่อนการขายกิจการในบริษัทนี้ ออกไป

เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ได้จัดพิธีเปิดโรงพยาบาลพรินซ์ สุวรรณภูมิ อย่างเป็นทางการ ซึ่งเป็น โรงพยาบาลเอกชนระดับตติยภูมิขั้นต้นที่มีศูนย์ความเป็นเลิศทางการแพทย์เฉพาะทาง และพร้อมเป็นศูนย์กลางในการรับ ช่วงส่งต่อการรักษาพยาบาลไปยังโรงพยาบาลต่างๆ ในเครือ รวมทั้งได้เปิดบริษัทพันธมิตรต่าง ๆ ที่จะพัฒนาธุรกิจ เกี่ยวเนื่องทางการแพทย์อื่น ๆ เช่น โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ในการร่วมให้บริการเปิดโมเดลธุรกิจใหม่ “Bumrungrad Health Network- Growing Together Model” โดยการตั้งศูนย์ความเป็นเลิศทางการแพทย์ เพิ่มโอกาสการเข้าถึงการ รักษาพยาบาลที่ได้คุณภาพมาตรฐาน โดยเฟสแรกเป็น ศูนย์กระดูกสันหลังและข้อ ที่โรงพยาบาลพรินซ์ สุวรรณภูมิ และ การร่วมทุนกับ Nihon Keiei Group (NKG) ในการร่วมลงทุนทำศูนย์ดูแลผู้สูงอายุ เป็นต้น

เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ภายใต้ ชื่อ บริษัท พรินซ์เฟิล เฮลท์แคร์ - ชุมพร จำกัด เพื่อรองรับการขยายการลงทุนและการดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลในจังหว ดชุมพร โดยจะมีทุนจดทะเบียนจำนวน 270.0 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 27 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ห นุละ 10 บาท และมีมติอนุมัติให้ บริษัท พรินซ์เฟิล เฮลท์แคร์ - ชุมพร จำกัด เข้าซื้อและรับโอนกิจการสถานพยาบาลของ บริษัท โรงพยาบาลวิรัชศิลป์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนภายใต้ชื่อ “โรงพยาบาลวิรัช ศิลป์” มี จำนวนเตียงจดทะเบียน 100 เตียง ตั้งอยู่ในจังหวัดชุมพร โดยจะรับโอนมาซึ่งกิจการสถานพยาบาลของวิรัชศิลป์ โดย บริษัท พรินซ์เฟิล เฮลท์แคร์ - ชุมพร จำกัด จะชำระค่าตอบแทนการโอนกิจการเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 540.0 ล้าน บาท ซึ่งบริษัทฯ คาดว่าการได้มาซึ่งกิจการสถานพยาบาลของวิรัชศิลป์ในครั้งนี้จะเป็นการขยายเครือข่ายในการประกอบ

ธุรกิจให้ครอบคลุมภูมิภาคต่าง ๆ ในประเทศไทยมากขึ้น โดยเฉพาะบริเวณภาคใต้ของประเทศไทย อันจะเป็นการช่วยเสริมสร้างการเติบโตและเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถในการแข่งขันรวมทั้งเป็นแสงสว่างใต้ของกลุ่มบริษัทฯ ต่อไปในอนาคต

เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีมติอนุมัติการร่วมทุนในกิจการดูแลผู้สูงอายุกับ NK Group โดยบริษัทฯ ได้เข้าลงนามในสัญญาร่วมทุน Joint Venture Agreement เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2562 เพื่อจะได้ร่วมดำเนินงานธุรกิจการดูแลผู้สูงอายุ และมีมติอนุมัติการจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ภายใต้ชื่อบริษัท ฟรินซ์เฟิล เอ็นเคจี จำกัด เพื่อดำเนินการลงทุนในธุรกิจดูแลผู้สูงอายุ โดยการร่วมทุนดังกล่าวมีบริษัทฯ ถือหุ้น 51% ในขณะที่ NK Group ถือหุ้น 49% ซึ่งรูปแบบการดูแลผู้สูงอายุจะเน้นการดูแลแนวความคิด Self-reliance ให้ผู้สูงอายุกลับมาแข็งแรงและกลับไปใช้ชีวิตพื้นฐานประจำวัน (ADL - Activities of Daily Living) กับครอบครัวได้ และต้องการที่จะดูแลผู้สูงอายุในรูปแบบการฟื้นฟูดูแลช่วยเหลือให้ผู้สูงอายุมีร่างกายและจิตใจที่เข้มแข็ง สามารถพึ่งพาตนเองให้ได้มากที่สุด โดยคาดว่าจะเริ่มดำเนินการแห่งแรกภายในโรงพยาบาลฟรินซ์ สุวรรณภูมิ ภายในปี 2563

### ภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมที่มีผลต่อการดำเนินงานนโยบาย กลยุทธ์ และการเลือกตั้งสินใจทางธุรกิจ

ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนในช่วง 5-6 ปีที่ผ่านมา จัดเป็นธุรกิจที่มีอัตราการขยายตัวของรายได้เฉลี่ยอยู่ที่ประมาณ ร้อยละ 10.0 ต่อปี ขณะที่กำไรสุทธิของธุรกิจเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 10.7 ต่อปี โดยส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากรายได้จากค่ารักษาพยาบาลที่ปรับสูงขึ้นตามการรักษา ความซับซ้อนของโรคและเทคโนโลยีที่ใช้ และการขยายการลงทุนโรงพยาบาลเอกชนแห่งใหม่ ขณะที่กลุ่มคนไข้ต่างชาติ โดยเฉพาะกลุ่มนักท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ (Medical Tourism) และกลุ่มคนไข้คนไทยที่มีการประกันสุขภาพโดยตนเอง ซึ่งส่วนใหญ่เป็นกลุ่มที่มีกำลังซื้อปานกลางถึงสูง ถือเป็นตัวขับเคลื่อนหลักของธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน

ในขณะที่ ในปี 2563 ภาพรวมกำไรสุทธิของธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน (ที่จดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์ฯ) จะเติบโตอยู่ที่ร้อยละ 3-6 ชะลอลงเมื่อเทียบกับปี 2562 โดยเฉพาะโรงพยาบาลเอกชนที่เจาะกลุ่มคนไข้กำลังซื้อปานกลางถึงสูง ซึ่งสาเหตุหลักมาจากการแข่งขันที่รุนแรง โดยจำนวนคู่แข่งทยอยเพิ่มขึ้น แต่คนไข้ที่มีศักยภาพกลับไม่ได้เพิ่มขึ้นตาม จึงกดดันการเติบโตของรายได้ให้ชะลอตัวลง เมื่อเทียบกับค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่ยังคงมีต่อเนื่องจากการปรับตัวของผู้ประกอบการ เช่น ค่าใช้จ่ายบุคลากรทางการแพทย์ การลงทุนทางด้านเทคโนโลยีและบริการเฉพาะทางที่สร้างความแตกต่าง หรือแม้แต่การเสนอส่วนลดสำหรับ คนไข้บางกลุ่ม ทั้งรายได้และความสามารถในการทำกำไรของกลุ่มธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน เริ่มส่งสัญญาณให้เห็นถึงการเติบโตในอัตราที่ชะลอลงในช่วง 1-2 ปีที่ผ่านมา นอกจากนี้ ยังมีประเด็นอื่นๆ ที่ต้องติดตาม โดยเฉพาะมาตรการควบคุมราคาสินค้า ยา เวชภัณฑ์และการบริการทางการแพทย์ ที่น่าจะกดดันการทำกำไรของธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนแตกต่างกันไปในแต่ละราย แม้ว่าในมุมหนึ่ง มาตรการฯ ดังกล่าว จะอำนวยความสะดวกให้กับคนไข้ในเรื่องของการรับรู้ข้อมูลหรือเปรียบเทียบราคา และสามารถตัดสินใจซื้อยาเองนอกโรงพยาบาลได้ หากพบว่ามียาที่ถูกลง แต่ในอีกมุมหนึ่งของธุรกิจ เนื่องจากรายได้ส่วนใหญ่ของธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนเป็นรายได้จากค่ายา ดังนั้น ผลจากมาตรการฯ ดังกล่าว อาจจะกดดันการทำกำไรของกลุ่มผู้ประกอบการในระยะข้างหน้า

อย่างไรก็ดีธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนบางแห่งจะยังมีการเพิ่มขึ้นในปี 2563 โดยเฉพาะโรงพยาบาลที่อยู่ในทำเลที่ยังไม่มีคู่แข่ง และเน้นเจาะกลุ่มคนไข้ที่ใช้สิทธิรักษาพยาบาลจากการประกันสุขภาพของตนเอง ซึ่งในภาวะที่เศรษฐกิจและกำลังซื้อยังไม่ฟื้นตัว คนไข้ที่ไม่มีประกันสุขภาพด้วยตัวเอง และต้องจ่ายเงินสด น่าจะหันมาเลือกใช้บริการผ่านสิทธิของรัฐมากขึ้น และหากในปี 2563 มีการปรับขึ้นค่ารักษาพยาบาลต่อหัวของประกันสังคม ก็น่าจะช่วยหนุนรายได้และทำให้กำไรของธุรกิจโรงพยาบาลกลุ่มนี้ยังคงเพิ่มขึ้น

ในระยะข้างหน้า เพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงจากการสร้างรายได้และทำกำไรของธุรกิจโรงพยาบาลในเครือข่าย PRINC นอกจากจะมีการนำเอาเทคโนโลยีเข้ามาช่วยในการบริหารจัดการเพื่อลดต้นทุนด้านต่างๆ รวมถึงการรักษาคุณภาพของการให้บริการแล้ว บริษัทฯ ควรปรับกลยุทธ์ทางธุรกิจ โดยมองหาแหล่งรายได้ใหม่ๆ เข้ามาเสริม นอกเหนือไปจากรายได้หลักที่เป็นค่ารักษาพยาบาล ซึ่งธุรกิจในกลุ่ม Non-hospital เป็นกลุ่มธุรกิจที่น่าสนใจและมีแนวโน้มขยายตัวมากขึ้น เช่น ธุรกิจดูแลผู้สูงอายุ เป็นต้น ซึ่งเป็นกลยุทธ์ที่ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนควรดำเนินการ

ในส่วนของบริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายที่จะขยายจำนวนโรงพยาบาลเพิ่มขึ้นใน 3-5 ปีข้างหน้าอย่างต่อเนื่อง โดยเน้นไปในต่างจังหวัดที่ไม่มีโรงพยาบาลเอกชนในจังหวัดนั้น แต่มีประชากรและมีความต้องการทางด้านบริการทางการแพทย์ โดยพยายามที่จะกระจายโรงพยาบาลไปทั่วทุกภูมิภาค โดยบริษัทฯ จะเน้นคุณภาพงานบริการควบคู่มากับการบริหารต้นทุน ซึ่งสิ่งที่ทำและได้ผลมากคือการทำ Share Serviced โดยเน้นเทคโนโลยี รวมเอางานบริการในส่วนที่ทำงานเหมือนๆ กันมาเป็นฐานข้อมูลเดียว เช่น ฝ่ายบุคคล ฝ่ายบัญชี คุมคลังยาและเวชภัณฑ์ การรวมศูนย์เหล่านี้สามารถลดต้นทุนค่าใช้จ่ายได้ และในการจัดซื้ออุปกรณ์ต่างๆ ด้วยการเป็นเครือข่ายสามารถช่วยลดค่าใช้จ่ายลงได้เช่นเดียวกัน นอกจากนี้ยังได้ให้มีลงทะเบียนผู้ป่วยและจัดเก็บแฟ้มข้อมูลในระบบ Hospital Information System เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพลดความผิดพลาด และทำให้ผู้รับบริการได้รับความสะดวกรวดเร็วมากขึ้น ความสำเร็จล่าสุดในการนำเทคโนโลยีมายกระดับงานโรงพยาบาล คือ การขึ้นระบบเวชระเบียนอิเล็กทรอนิกส์ ที่โรงพยาบาลพริ้นซ์ ปากน้ำโพ จังหวัดนครสวรรค์ ให้เป็นโรงพยาบาลที่ได้การรับรองการนำระบบเวชระเบียนอิเล็กทรอนิกส์ ได้มาตรฐานขั้นที่ 7 (HIMSS EMRAM Stage 7) ที่แสดงว่าโรงพยาบาลพริ้นซ์ ปากน้ำโพ มีความเป็นเลิศในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่นำเข้ามาใช้ในระบบสุขภาพภายในโรงพยาบาล นับเป็นโรงพยาบาลแรกและโรงพยาบาลเดียวในประเทศไทยที่ได้รับมาตรฐานนี้

เป้าหมายต่อไปของบริษัทฯ ยังคงจะเพิ่มบริการด้านสุขภาพ เช่น การมองเรื่องสังคมผู้สูงอายุ ต่อไปคนจะอายุยืนขึ้นและจะเกิดสังคมสูงวัยที่ต้องการบริการด้านสุขภาพสำหรับกลุ่มนี้ เป็นอีกหนึ่งธุรกิจที่บริษัทฯ มองเพื่อต่อยอดบริการด้านสุขภาพ โดยยังคงเน้นบริการที่คุณภาพรองรับความต้องการของผู้มีรายได้ระดับกลาง ด้วยการให้บริการดูแลผู้สูงวัยทุกรูปแบบเพื่อให้มีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	เปลี่ยนแปลง ร้อยละ
หน่วย : ล้านบาท				
รายได้จากกิจการโรงพยาบาล	2,296.2	2,084.6	211.6	10.1
รายได้จากการขายและให้บริการ	575.3	574.2	1.1	0.2
ต้นทุนจากกิจการโรงพยาบาล	1,879.3	1,577.4	301.9	19.1
ต้นทุนการขายและให้บริการ	353.3	376.0	(22.7)	-6.0
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>638.9</b>	<b>705.5</b>	<b>(66.6)</b>	<b>-9.4</b>
รายได้อื่น	46.9	51.1	(4.2)	-8.3
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบ.ย่อย	240.4	-	240.4	100.0
กำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่า ยุติธรรม	-	82.5	(82.5)	-100.0
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	926.2	802.3	123.9	15.4
ต้นทุนทางการเงิน	153.2	126.1	27.1	21.5
<b>ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>(153.1)</b>	<b>(89.2)</b>	<b>63.9</b>	<b>71.5</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(2.4)	(31.2)	(28.8)	-92.2
<b>ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงาน ต่อเนื่อง</b>	<b>(155.5)</b>	<b>(120.4)</b>	<b>35.1</b>	<b>29.1</b>
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ ยกเลิก	(31.4)	(32.2)	(0.8)	-2.3
<b>ขาดทุนสำหรับปี</b>	<b>(186.9)</b>	<b>(152.6)</b>	<b>34.3</b>	<b>22.5</b>
<b>ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>(183.6)</b>	<b>(148.8)</b>	<b>34.8</b>	<b>23.3</b>

ในปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากกิจการโรงพยาบาลจำนวน 2,296.2 ล้านบาท ต้นทุนจากกิจการโรงพยาบาลจำนวน 1,879.3 ล้านบาท และรายได้จากการขายและให้บริการจำนวน 575.3 ล้านบาท ต้นทุนการขายและให้บริการจำนวน 353.3 ล้านบาท กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย 240.4 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจำนวน 926.2 ล้านบาท และต้นทุนทางการเงิน 153.2 ล้านบาท ส่งผลให้เกิดขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่องจำนวน 155.5 ล้านบาท และบริษัทฯ มีขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิกอีกจำนวน 31.4 ล้านบาท ทำให้บริษัทฯ มีผลขาดทุนสำหรับปี 186.9 ล้านบาท

ผลขาดทุนสำหรับปี 2562 และปี 2561 ได้รวมรายการปรับปรุงรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว จาก



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	เปลี่ยนแปลง ร้อยละ
หน่วย : ล้านบาท				
ขาดทุนสำหรับปี	(186.9)	(152.6)	34.3	22.5
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ ยกเลิก	(31.4)	(32.2)	(0.8)	-2.3
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบ.ย่อย	240.4	-	240.4	100.0
กำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่า ยุติธรรม	-	82.5	(82.5)	-100.0
ขาดทุนสำหรับปี (ไม่รวมรายการ ปรับปรุง)	(395.9)	(202.9)	193.0	95.1

จะเห็นว่าหากไม่รวมรายการปรับปรุงต่าง ๆ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีผลขาดทุนสำหรับปีอยู่ที่ 395.9 ล้านบาท ซึ่งขาดทุนสูงกว่าปีที่ผ่านมา 193.0 ล้านบาท เนื่องจาก

- ในระหว่างปีมีโรงพยาบาลที่เปิดใหม่ 3 แห่ง คือ โรงพยาบาล ศิริเวช ลำพูน โรงพยาบาล พิษณุเวช อุดรดิตถ์ และโรงพยาบาลพริ้นซ์ อุทัยธานี ที่ยังเปิดดำเนินงานไม่เต็มประสิทธิภาพ ทำให้มีต้นทุนทางตรงและค่าใช้จ่ายในการขายและประชาสัมพันธ์ และในค่าใช้จ่ายในการบริหารที่สูงกว่าปกติ
- โรงพยาบาล พริ้นซ์ สุวรรณภูมิ มีการปรับปรุงอาคารผู้ป่วยในและอาคารผู้ป่วยนอก ทำให้มีความไม่สะดวกกับผู้ใช้บริการและผู้ป่วยบางชั้น รวมทั้งมีการยกเลิกการให้บริการแก่ผู้ป่วยหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (บัตรทอง) ทำให้รายได้ที่เข้ามาระหว่างปีไม่เต็มประสิทธิภาพ ในขณะที่ต้นทุนและค่าใช้จ่ายไม่ได้ลดลงตามสัดส่วนที่รายได้ลดลง ซึ่งการปรับปรุงได้แล้วเสร็จและเปิดดำเนินงานอย่างเป็นทางการเมื่อต้นเดือนธันวาคม 2562
- ในไตรมาสที่ 3-4 ของปี 2562 รายได้ของทั้งกลุ่มโรงพยาบาลและกลุ่มอสังหาริมทรัพย์ ได้ขยายตัวต่ำกว่าที่ควรจะเป็นเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากภาวะการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศ ทำให้การเกิดโรคติดต่อฉวยโอกาส รวมทั้งสภาพเศรษฐกิจที่ไม่เอื้ออำนวยต่อการขยายตัวของธุรกิจทั้งธุรกิจโรงพยาบาล และธุรกิจ Serviced Apartment

ผลการดำเนินงานตามกลุ่มธุรกิจสามารถอธิบายได้ดังต่อไปนี้

## รายได้จากการขายและให้บริการ

หน่วย : ล้านบาท	พ.ศ. 2562		พ.ศ. 2561		เปลี่ยนแปลง
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	ร้อยละ
ธุรกิจโรงพยาบาล	2,296.2	80.0	2,084.6	78.4	10.1
ธุรกิจพัฒนาและให้เช่า อสังหาริมทรัพย์	575.3	20.0	574.2	21.6	0.2
รวม	2,871.5	100.0	2,658.8	100.0	8.0

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายและให้บริการ 2,871.5 ล้านบาท สูงขึ้น 212.7 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.0 เป็นผลมาจาก

- ธุรกิจโรงพยาบาล มีรายได้สูงขึ้น 211.6 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 10.1 สาเหตุหลักมาจาก
  - รายได้ของโรงพยาบาลที่เปิดใหม่ในปี 2562 คือ โรงพยาบาล ศิริเวชลำพูน โรงพยาบาล พิชญเวชอุตรดิตถ์ และโรงพยาบาลพริ้นซ์ อุทัยธานี รวม 162.2 ล้านบาท และโรงพยาบาลพริ้นซ์ สุวรรณภูมิ จำนวน 20.8 ล้านบาท ที่ในปี 2561 รับรู้รายได้ไม่เต็มปี
  - รายได้ของโรงพยาบาลที่มีอยู่เดิม คือ โรงพยาบาลพิชญเวช และโรงพยาบาล พริ้นซ์ ปากน้ำโพ รวม 56.3 ล้านบาท
- ธุรกิจพัฒนาและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ มีรายได้เพิ่มขึ้น 1.1 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.2 สาเหตุหลักมาจาก
  - โครงการแมริออท เอ็คเซ็คคิวทีฟ อพาร์ทเมนต์ สาทร วิสตา – กรุงเทพฯ มีรายได้เพิ่มขึ้น 5.9 ล้านบาท จากอัตราการเข้าพัก (Occupancy Rate) ที่สูงขึ้นจากร้อยละ 81.7 ในปี 2561 เป็นร้อยละ 86.8 ในปี 2562 และรายได้เฉลี่ยต่อห้อง (ADR) สูงขึ้นจาก 4,024 บาท เป็น 4,093 บาท
  - อาคารบางกอกบิซิเนสเซ็นเตอร์ ธุรกิจให้เช่าอาคารสำนักงานมีรายได้สูงขึ้นจำนวน 0.8 ล้านบาท

กำไรขั้นต้น : ต่ำกว่าปี 2561 จำนวน 66.6 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจาก

- ต้นทุนของโรงพยาบาลที่เปิดใหม่ในปี 2562 คือ โรงพยาบาล ศิริเวชลำพูน โรงพยาบาล พิชญเวชอุตรดิตถ์ และโรงพยาบาลพริ้นซ์ อุทัยธานี รวม 174.8 ล้านบาท และโรงพยาบาลพริ้นซ์ สุวรรณภูมิ จำนวน 57.5 ล้านบาท ที่ในปี 2561 รับรู้ต้นทุนไม่เต็มปี
- อีกทั้งโรงพยาบาลที่มีอยู่ มีต้นทุนทางตรงที่เพิ่มขึ้นจากค่าใช้จ่ายพนักงาน และค่าแพทย์
- ค่าเสื่อมราคาของทั้งโรงพยาบาลใหม่ และโรงพยาบาลที่มีอยู่เดิมเพิ่มขึ้น

กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย: จำนวน 240.4 ล้านบาท เป็นรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว จากการจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท กรุงเทพบริหาร จำกัด

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร : สูงกว่าปี 2561 จำนวน 123.9 ล้านบาท (ร้อยละ 15.4) เนื่องจาก

- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของโรงพยาบาล ศิริเวชลำพูน โรงพยาบาล พิชญเวชอุตรดิตถ์ และ โรงพยาบาลพริ้นท์ อุทัยธานี รวม 68.1 ล้านบาท ที่เป็นโรงพยาบาลใหม่ในปี 2562
- ค่าใช้จ่ายในการตลาดและประชาสัมพันธ์ และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ของโรงพยาบาลใหม่ที่เปิดในปีนั้น ทำให้ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารสูงขึ้น
- ค่าใช้จ่ายที่ปรึกษาทางการเงิน และที่ปรึกษาทางกฎหมายเพิ่มขึ้น จากที่ในปี 2562 มีการทำรายการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย 2 ราย และการจำหน่ายหุ้นสามัญเพิ่มทุน อีกทั้งบริษัทฯ กำลังอยู่ในช่วงของการปรับโครงสร้างขององค์กร ทำให้ต้องการผู้เชี่ยวชาญในแต่ละวิชาชีพมาให้คำปรึกษา เพื่อให้ธุรกิจมีการเจริญเติบโตในอนาคต
- จากมติพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ที่ให้ลูกจ้างมีสิทธิได้รับค่าชดเชยจากเดิมไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 300 วัน เป็น 400 วัน ทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น 8.7 ล้านบาท

กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) :

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2562	ปี 2561	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	เปลี่ยนแปลง ร้อยละ
กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)	472.5	458.4	14.1	3.1
ดอกเบี้ยจ่าย	153.2	126.1	27.1	21.5
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	472.4	421.5	50.9	12.1
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	(153.1)	(89.2)	63.9	71.5
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(2.4)	(31.2)	(28.8)	-92.2
ขาดทุนสำหรับปี	(155.5)	(120.4)	35.1	29.1
<b>**EBITDA ที่ไม่รวมรายการปรับปรุง</b>	<b>232.1</b>	<b>375.9</b>	<b>(143.8)</b>	<b>-38.3</b>

หากพิจารณาถึง EBITDA ในปี 2562 จะเห็นว่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) จำนวน 472.5 ล้านบาท ซึ่งสูงกว่าปีที่ผ่านมาจำนวน 14.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.1 เนื่องจาก

- มีรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวจากกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวน 240.4 ล้านบาท
- ยังมีต้นทุนทางตรง ค่าใช้จ่ายในการตลาดและประชาสัมพันธ์ และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ของโรงพยาบาลใหม่ที่เปิด ทำให้ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารสูงขึ้น

หากไม่รวมรายการปรับปรุงดังกล่าว จะทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมี EBITDA อยู่ที่ 232.1 ล้านบาท ซึ่งต่ำกว่าปีที่ผ่านมาก็เท่ากับ 143.8 ล้านบาท เนื่องจากกำไรขั้นต้นที่ต่ำลง และค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นของโรงพยาบาลที่เปิดใหม่ และการลงทุนในแพทย์และหน่วยงานเพื่อการแพทย์

ในส่วนของดอกเบี้ยจ่ายสูงขึ้น 27.1 ล้านบาท จากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่เพิ่มขึ้น จากโรงพยาบาลที่เปิดใหม่ และจากการลงทุนในการปรับปรุงอาคารโรงพยาบาลให้ทันสมัย และรองรับกับความต้องการของลูกค้า

ค่าเสื่อมราคาสูงขึ้น 50.9 ล้านบาท จากโรงพยาบาลที่เปิดใหม่ถึง 3 แห่ง และบางโรงพยาบาลได้มีการปรับปรุงอาคารแล้วเสร็จ จึงมีการบันทึกค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้น

**ขาดทุนสำหรับปี :** บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีขาดทุนปี 2562 จำนวน 155.5 ล้านบาท (ไม่รวมขาดทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิก) จะมีผลขาดทุนสูงขึ้นกว่าปี 2561 ซึ่งผลขาดทุนดังกล่าวเกิดจากต้นทุนการขายและให้บริการ และค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นของบริษัทย่อย ดอกเบี้ยจ่าย และค่าเสื่อมราคาที่เพิ่มขึ้น

### ฐานะการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	เพิ่มขึ้น	เปลี่ยนแปลง
หน่วย : ล้านบาท	2562	2561	(ลดลง)	ร้อยละ
สินทรัพย์รวม	14,620.0	14,318.1	301.9	2.1
หนี้สินรวม	4,908.8	5,476.5	(567.7)	-10.4
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	8,809.7	8,077.6	732.1	9.1
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น(เท่า)	0.56	0.68		

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม 14,620.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 301.9 ล้านบาท เมื่อเทียบกับสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นผลมาจาก

- เงินลงทุนระยะสั้นเพิ่มขึ้น 519.8 ล้านบาท จากบริษัทใหญ่ที่เกิดจากการรับเงินจากการจำหน่ายหุ้นสามัญเพิ่มทุน และจากบริษัทย่อยที่เกิดจากการรับเงินจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย
- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ที่เพิ่มขึ้นรวม 977.8 ล้านบาท จากโรงพยาบาลที่เปิดใหม่ และโรงพยาบาลที่มีอยู่เดิมที่มีการปรับปรุงให้ทันสมัยขึ้น
- ไชนะที่ถือสำหรับทรัพย์สินเพื่อการลงทุนลดลง 1,143.5 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการจำหน่ายเงินลงทุนของบริษัทย่อยออกไป

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 4,908.8 ล้านบาท ลดลง 567.7 ล้านบาท เมื่อเทียบกับหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 สาเหตุมาจาก

- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทฯ ลดลง 1,000.0 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อยลดลง 113.5 ล้านบาท จากการชำระคืนเงินกู้ดังกล่าวในช่วงไตรมาสที่ 4 ปี 2562

- ในขณะที่เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 280.0 ล้านบาท จากการลงทุนในโรงพยาบาลที่เปิดใหม่ และการปรับปรุงโรงพยาบาลที่มีอยู่เดิมให้ดีขึ้น
- หักเงินตามสัญญาเช่าทางการเงินของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น 168.7 ล้านบาท จากการลงทุนในอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์ที่เพิ่มขึ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น 732.1 ล้านบาท จาก

- การเพิ่มขึ้นของทุนที่ออกชำระแล้ว และส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ รวม 909.0 ล้านบาท จากการจำหน่ายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้ IFC
- ผลขาดทุนของบริษัทในระหว่างปีที่เกิดขึ้นจำนวน 178.7 ล้านบาท

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 0.56 เท่า ลดลงจากวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ที่อยู่ที่ 0.68 จากการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในขณะที่ส่วนของผู้ถือหุ้นสูงขึ้นจากการรับชำระเงินค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุน

จึงเรียนมาเพื่อทราบ

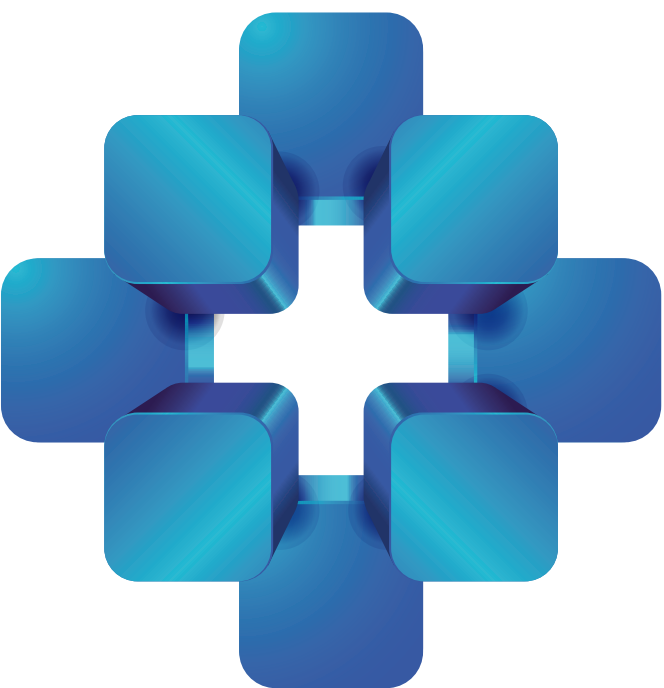
ขอแสดงความนับถือ



ลงลายมือชื่อ

(นางสาวปรียาพร อภิวัฒนวิทย์)

ผู้อำนวยการฝ่ายบริการงานบัญชี



บริษัท พรินซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน)

ชั้น 23 อาคารบางกอกบิสซิเนสเซ็นเตอร์

29 ถนนสุขุมวิท 63 แขวงคลองตันเหนือ

เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110

โทร : +662-714-2171-3 โทรสาร : +662-714-2185

[www.principalcapital.co.th](http://www.principalcapital.co.th)