

รายงานประจำปี 2553



TICKER SYMBOL : CAWOW

บริษัท แคลิฟอร์เนีย ว้าว เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด (มหาชน)



سورة ما جود
WOW My Club!

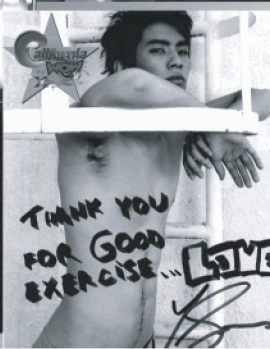
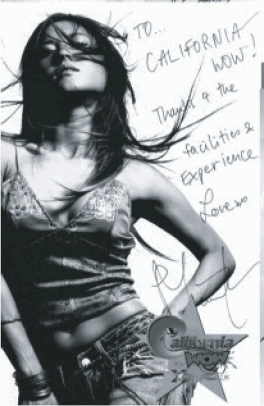
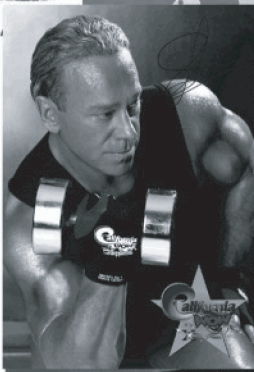
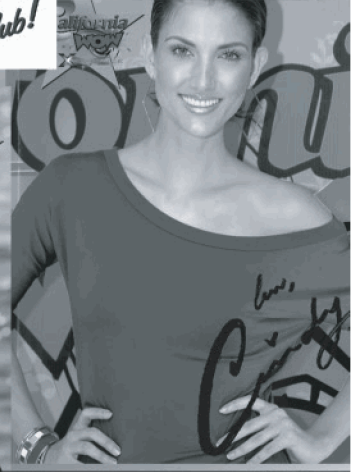
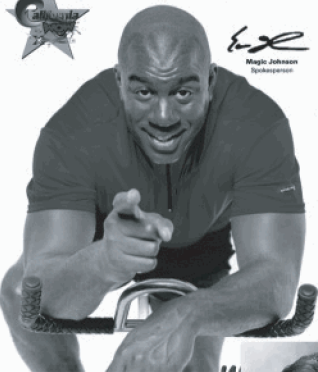
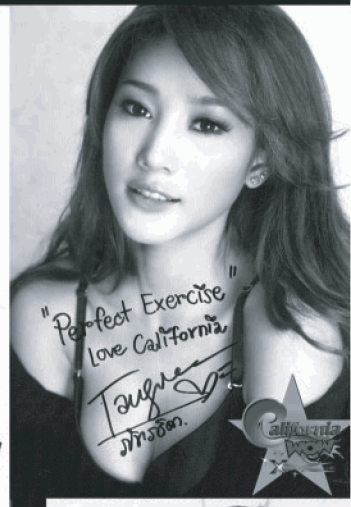
• Chaengwattana • Chiangmai • Esplanade • Ekkamai • Pinklao • Ratchayothin
• Siam Paragon • Silom • Sukhumvit 23 • Pattaya



Feel Like Celebrities!
Energy Healthy Sexy Trendy&Cool
Get Your Dream Body!
Attractive
Shape Up Your Body! Love Your Body!

All Our Member Are

Stars



ข้อมูลสำคัญทางการเงินโดยสรุป	4
สารจากประธานกรรมการบริษัท	5
คณะกรรมการบริษัท	6
คณะผู้บริหาร	8
จากเริ่มต้นสู่ปัจจุบัน	10
คำอธิบายและบทวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ	11
ปัจจัยความเสี่ยง	23
โครงสร้างผู้ถือหุ้น	25
โครงสร้างองค์กร	26
โครงสร้างการจัดการ และการกำกับดูแลกิจการ	28
รายการระหว่างกัน	55
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	61
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	62
งบการเงิน	64
ข้อมูลทั่วไป	101

ข้อมูลสำคัญทางการเงินโดยสรุป

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินตรวจสอบ สิ้นสุด 31 ธันวาคม

	2551	2552	2553
รายได้รวม	1,761.44	1,462.31	1,064.29
ค่าใช้จ่ายรวม	1,843.95	1,700.15	1,460.00
กำไร(ขาดทุน)ก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	(82.51)	(237.84)	(395.71)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(120.60)	(274.09)	(466.69)
สินทรัพย์รวม	1,896.91	1,470.03	1,110.59
หนี้สินรวม	1,490.09	1,337.30	1,331.88
ส่วนของผู้ถือหุ้น	406.82	132.73	(221.29)
ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว	300.00	300.00	550.37
จำนวนหุ้นสามัญที่ชำระแล้ว (ล้านหุ้น)	300.00	300.00	550.37
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	(0.41)	(0.91)	(0.89)
อัตราส่วนกำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อรายได้รวม	(7%)	(19%)	(44%)

สารจากประธานกรรมการบริษัท

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น
บริษัท แคลิฟอร์เนีย ว้าว เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปี 2553 นับเป็นปีที่ท้าทายอย่างยิ่ง เนื่องด้วยภาวะเศรษฐกิจและภาวะทางการเมืองที่ไม่แน่นอนซึ่งส่งผลกระทบต่อประเทศ และทำให้ผู้บริโภคมักระวังในการใช้จ่ายมากขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา

สำหรับปี 2553 บริษัทฯ มีรายได้รวมจำนวน 1,031 ล้านบาท และมีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 466.7 ล้านบาท ซึ่งรวมผลขาดทุนที่ไม่เป็นตัวเงินจากการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์และการตัดจำหน่ายรายการทรัพย์สินจำนวน 110.8 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญในการควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ทำให้ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานลดลงจำนวน 240.2 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ สิ้นปี มีมูลค่าติดลบที่ 221.3 ล้านบาท

ในปี 2553 บริษัทฯ ได้รับผลกระทบอย่างรุนแรงจากสถานการณ์การเมืองในปีที่ผ่านมา ทำให้บริษัทฯ มีรายได้ลดลงจากการที่ผู้บริโภคลดการใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการออกกำลังกาย ในขณะที่จำนวนสมาชิกของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน และมีสมาชิกทั้งสิ้น ณ สิ้นปี 2553 ประมาณ 161,000 ราย

สำหรับการดำเนินงานในปี 2554 นั้น บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญในการปรับปรุงประสิทธิภาพของการดำเนินงานและผลักดันโมเดลธุรกิจที่มุ่งการขายสมาชิกภาพแบบรายเดือน และแบบรายเดือนจ่ายล่วงหน้าเพื่อให้ประโยชน์แก่สมาชิกมากขึ้น บริษัทฯ จะทำทุกวิถีทางเพื่อให้ฐานะทางการเงินของบริษัทฯ มีความแข็งแกร่งด้วยการลดหนี้สินที่มีดอกเบี้ย (Financial Leverage) และ/หรือ การเพิ่มส่วนของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการปรับโครงสร้างหนี้ต่างๆ ที่มีกับเจ้าหนี้เงินกู้ยืมและเจ้าของพื้นที่ผู้ให้เช่า เพื่อให้หนี้สินของบริษัทฯ อยู่ในระดับที่เหมาะสมและสอดคล้องกับกระแสเงินสดในอนาคตที่จะเกิดขึ้นจากการปรับเปลี่ยนโมเดลธุรกิจ

ในโอกาสนี้ข้าพเจ้าในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ ใคร่ขอแสดงความขอบคุณต่อผู้ถือหุ้น สมาชิก พนักงาน พันธมิตรทางธุรกิจ สถาบันการเงิน ตลอดจนผู้เกี่ยวข้องทุกท่านที่ให้ความเชื่อถือและส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ข้าพเจ้าเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่า ความร่วมมือและความสนับสนุนจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องจะช่วยให้บริษัทฯ สามารถก้าวไปข้างหน้าได้อย่างมั่นคง และรักษาความเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมฟิตเนสในประเทศไทย



นาย แอร็ค มาร์ค เลอวิน
ประธานกรรมการ
ในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ

ประธานกรรมการ



นายเอริก มาร์ค เลวีน
ประธานกรรมการ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
อายุ 55 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา
ปริญญาเอก - Doctor of Philosophy in
Sports Science, Mannin
University, United Kingdom

สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
- 11.53

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
2539 - ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ/
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บมจ. แคลิฟอร์เนีย ว้าว เอ็กซ์ทีเรียนซ์

กรรมการไม่บริหาร



นายวิชา ทูลวรลักษณ์
กรรมการไม่บริหาร
อายุ 48 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา
ปริญญาโท - MBA, United States
International University
of San Diego, USA
ปริญญาตรี - บริหารธุรกิจบัณฑิต
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
- 0.09

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
2546 - ม.ค. 2554 - กรรมการไม่บริหาร
บมจ. แคลิฟอร์เนีย ว้าว เอ็กซ์ทีเรียนซ์
2541 - ปัจจุบัน - ประธานกรรมการบริหาร
บมจ. เมเจอร์ ซินีเพล็กซ์ กรุ๊ป
2546 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บมจ. สยามฟิวเจอร์ ดีเวลอปเม้นท์

กรรมการอิสระ



นายจอร์จ ชาบ
กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ
อายุ 64 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา
ปริญญาตรี - Drafting & Mechanical Engineering,
Don Bosco College
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
- 0.28
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
ปัจจุบัน - กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ
บมจ. แคลิฟอร์เนีย ว้าว เอ็กซ์พีเรียนซ์

กรรมการอิสระ



นายปริญา ได่ธงชัย
กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ
อายุ 47 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา
ปริญญาโท - MBA, International Business,
St. Louis University, Missouri, USA
ปริญญาตรี - บัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 53
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
- ไม่มี
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
2547 - ม.ค.2554 - กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ
บมจ. แคลิฟอร์เนีย ว้าว เอ็กซ์พีเรียนซ์
2534 - ปัจจุบัน - ประธานกรรมการบริหาร บมจ. สดาร์ปรีนท์
ปัจจุบัน - ประธานกรรมการบริหาร บจ. สดาร์เพิล็กซ์

กรรมการอิสระ



นายศิริวัฒน์ สะตะพันธุ์
กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ
อายุ 39 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา
ปริญญาโท - MBA, The George Washington University
Washington DC, USA
ปริญญาตรี - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP)
รุ่นที่ 27 ปี 2547
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
- ไม่มี
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
2547-ปัจจุบัน - กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ
บมจ. แคลิฟอร์เนีย ว้าว เอ็กซ์พีเรียนซ์
ปัจจุบัน - เลขาธิการรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง กระทรวงการคลัง
2549-2551 - กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บมจ. เมเจอร์ดีเวลอปเม้นท์
2545-2552 - กรรมการบริหาร บล. เจ.พี. มอร์แกน (ประเทศไทย)
2543-2545 - Associate, M&A J.P. Morgan Securities Asia Limited
(Hong Kong)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นายแมริค มาร์ค เลอวิน
ประธานกรรมการ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
อายุ 55 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา
ปริญญาเอก - Doctor of Philosophy in Sports
Science, Mannin University,
United Kingdom

สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
- 11.53

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
2539 - ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ/
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บมจ. แคลิฟอร์เนีย ว้าว เอ็กซ์พีเรียนซ์

รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานการเงินและบัญชี / เลขานุการบริษัท



นายวิลเลียม ออสเซน คอปสัน
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานการเงินและบัญชี / เลขานุการบริษัท
อายุ 47 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา
ปริญญาโท - Master of Science in Finance, Bentley
College, Massachusetts, USA
ปริญญาตรี - Bachelor of Science Business
Administration, Finance,
Suffolk University, Massachusetts, USA
หลักสูตร Directors Certification Program
(DCP) รุ่นที่ 11

สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
- 0.000018

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
2547-ปัจจุบัน - รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานการเงินและบัญชี/
เลขานุการบริษัท
บมจ. แคลิฟอร์เนีย ว้าว เอ็กซ์พีเรียนซ์
2545-2547 - Senior Vice President, Corporate Services
Chief Financial Officer System Access Limited,
Singapore
2541-2545 - Director of Finance and Administration
Compaq Computer Corporation (Thailand)
- สมาชิกสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ผู้อำนวยการสายงานการขาย



นายไชยม่อน ดักกลาส ไซวาร์ต

ผู้อำนวยการสายงานการขาย

อายุ 53 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี

- B.A. History and Physical Education

Coventry College of Education

สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)

- 0.07

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ก.พ. 2553-ปัจจุบัน - ผู้อำนวยการฝ่ายขาย บมจ. แคลิฟอร์เนีย ว้าว เอ็กซ์พีเรียนซ์

ก.ย. 2552 - ม.ค. 2553 - ผู้อำนวยการฝ่ายขายและฝ่ายการตลาด บมจ. แคลิฟอร์เนีย ว้าว เอ็กซ์พีเรียนซ์

เม.ย. 2551 - เม.ย. 2552- ที่ปรึกษา

2549 - เม.ย. 2551 - ผู้อำนวยการฝ่ายขายและฝ่ายการตลาด บมจ. แคลิฟอร์เนีย ว้าว เอ็กซ์พีเรียนซ์

2546 - 2548 - ผู้อำนวยการฝ่ายขาย บมจ. แคลิฟอร์เนีย ว้าว เอ็กซ์พีเรียนซ์

2542 - 2546 - Senior Vice President in Sales & Marketing J.V. Fitness

ผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการ



นายไมเคิล เฮ็ควาร์ต แอปเปิ้ล

ผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการ

อายุ 43 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- High School, Leland

สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)

- ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2553 - ปัจจุบัน - ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ บมจ. แคลิฟอร์เนีย ว้าว เอ็กซ์พีเรียนซ์

2552 - 2553 - รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานปฏิบัติการ Planet Yoga - Hong Kong

2552 - ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ California Fitness & Yoga - Vietnam

2551- 2552 - ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บมจ. แคลิฟอร์เนีย ว้าว เอ็กซ์พีเรียนซ์

2549 - 2551 - ผู้อำนวยการผู้ฝึกสอนส่วนบุคคล บมจ. แคลิฟอร์เนีย ว้าว เอ็กซ์พีเรียนซ์

2548 - 2551 - ผู้อำนวยการฝ่าย Franchising บมจ. แคลิฟอร์เนีย ว้าว เอ็กซ์พีเรียนซ์

2547 - 2548 - ผู้อำนวยการฝ่ายโยคะ บมจ. แคลิฟอร์เนีย ว้าว เอ็กซ์พีเรียนซ์

ผู้จัดการผู้ฝึกสอนส่วนบุคคลระดับประเทศ



นายสุรศักดิ์ กองปัญญา

ผู้จัดการผู้ฝึกสอนส่วนบุคคลระดับประเทศ

อายุ 35 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี

- Physical Education, มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม

สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)

- ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2553 - ปัจจุบัน - ผู้จัดการผู้ฝึกสอนส่วนบุคคลระดับประเทศ บมจ. แคลิฟอร์เนีย ว้าว เอ็กซ์พีเรียนซ์

มิ.ย. 2549-ธ.ค. 2552 - ผู้จัดการผู้ฝึกสอนส่วนบุคคลระดับเขต บมจ. แคลิฟอร์เนีย ว้าว เอ็กซ์พีเรียนซ์

ธ.ค. 2548-พ.ค. 2549 - ผู้จัดการผู้ฝึกสอนส่วนบุคคลสาขาปั่นจักรยาน บมจ. แคลิฟอร์เนีย ว้าว เอ็กซ์พีเรียนซ์

ค.ค. 2548-พ.ย. 2548 - ผู้จัดการผู้ฝึกสอนส่วนบุคคลสาขาสีลม บมจ. แคลิฟอร์เนีย ว้าว เอ็กซ์พีเรียนซ์

จากเริ่มต้นสู่ปัจจุบัน

2543	- จัดตั้งบริษัทในชื่อ บริษัท แคลิฟอร์เนีย ฟิตเนส เซ็นเตอร์ส จำกัด เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม - เปิดให้บริการสาขาแรก สาขาซิลัม ที่อาคารลิเบอร์ตี สแควร์ บนถนนซิลัม ในเดือนธันวาคม
2546	- เพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วเป็น 62 ล้านบาท ในเดือนสิงหาคม - ปรับเปลี่ยนโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ จาก Fitness Holdings International Corporation เป็นกลุ่มนายเอริก มาร์ค เลอวิน และ บมจ.เมเจอร์ ซินีเพล็กซ์ กรุ๊ป ในสัดส่วน ร้อยละ 51 และ 49 ตามลำดับ - เพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วเป็น 98 ล้านบาท ในเดือนกันยายน
2547	- เปลี่ยนเครื่องหมายการค้าจาก แคลิฟอร์เนีย ฟิตเนส เป็น แคลิฟอร์เนีย ว้าว เอ็กซ์พีเรียนซ์ - จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ในเดือนกันยายน - เพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วเป็น 150 ล้านบาท ในเดือนตุลาคม - เปิดให้บริการสาขาที่สอง สาขาบินเกล้า ที่เมเจอร์ ซินีเพล็กซ์ บินเกล้า ในเดือนพฤศจิกายน - เปิดให้บริการสาขาที่สาม สาขาสุขุมวิท 23 ที่อาคารจัสมิน บนถนนสุขุมวิท 23 ในเดือนธันวาคม
2548	- เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 200 ล้านบาทในเดือนพฤศจิกายน - เริ่มทำการซื้อขายหุ้นสามัญของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเดือนพฤศจิกายน - เปิดให้บริการสาขาวิชิติน ที่เมเจอร์ ซินีเพล็กซ์ รัชโยธิน ซึ่งเป็นสาขาที่สี่ ในเดือนธันวาคม
2549	- เปิดให้บริการสาขาสยามพารากอน ในเดือนมีนาคม โดยเป็นคลับระดับหกดาวคลับแรก และเป็นสาขาที่ห้าของบริษัทฯ - เปิดตัวนิตยสารรายเดือน "WOW" Fitness Magazine ในเดือนมีนาคม - เริ่มออกอากาศรายการ Yoga TV Series; Yoga For All, ทางยูบีซี ในเดือนมีนาคม - เปิดให้บริการสาขาที่หก สาขาสุขุมวิท 31 ซึ่งเป็นคลับที่ให้บริการเฉพาะผู้หญิง ที่อาคารพินีทซ์ ในเดือนสิงหาคม - ได้รับรางวัล "The Company of The Year" จาก the event of the 10th Business Excellence Award 2005 ของหอการค้าไทย-แคนาดา - เริ่มออกอากาศ "The California WOW Xperience 20 minutes Work-Out" ทาง Chic Channel ยูบีซี ในเดือนกันยายน - เริ่มทำการขายสมาชิกล่วงหน้าในสาขาเชียงใหม่ในปลายเดือนกันยายน ซึ่งจะเป็นสาขาที่เปิดให้บริการในต่างจังหวัดเป็นสาขาแรก ที่ เซ็นทรัลแอร์พอร์ตพลาซ่า - เปิดให้บริการสาขาที่เจ็ด สาขาแจ้งวัฒนะ ที่ ดิ อเวนิว แจ้งวัฒนะ ในเดือนธันวาคม - เริ่มทำการขายสมาชิกล่วงหน้าที่สาขารัชดา ในโครงการ เอสพลานาด ในเดือนธันวาคม
2550	- เปิดให้บริการสาขาที่แปด สาขารัชดา ในโครงการ เอสพลานาดในเดือนมีนาคม - เปิดให้บริการสาขาที่เก้า สาขาเชียงใหม่ที่ เซ็นทรัล แอร์พอร์ตพลาซ่าในเดือนเมษายน - เริ่มทำการขายสมาชิกล่วงหน้าที่สาขาพญา ซึ่งจะเป็นสาขาในต่างจังหวัดแห่งที่สอง ที่ดิ อเวนิว พญา ในเดือนมิถุนายน - เปิดให้บริการสาขาที่สิบ สาขาพญา ที่ ดิ อเวนิว พญา ในเดือนพฤศจิกายน - อนุมัติการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนเป็น 300 ล้านบาทในเดือนธันวาคม
2551	- เปิดให้บริการสาขาที่สิบเอ็ด สาขาเอกมัย ที่ อาคารเมเจอร์ ซินีเพล็กซ์ (สุขุมวิท) ในเดือนสิงหาคม - เพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วเป็น 300 ล้านบาท ในเดือนมกราคม
2552	- คณะกรรมการมีมติอนุมัติให้จัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2553 เพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสำหรับการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 402,000,899 หุ้น หรือคิดเป็นเงิน 180 ล้านบาทแก่ผู้ถือหุ้นรายเดิมของบริษัท (ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นได้อนุมัติให้ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามที่เสนอโดยคณะกรรมการ ผลการเพิ่มทุนปรากฏว่า มีผู้ถือหุ้นสนใจเพิ่มทุนเป็นจำนวนทั้งสิ้น 250.37 ล้านหุ้น) - ได้รับรางวัล Superbrands Thailand 2009 Award - เปิดพื้นที่ให้บริการสำหรับสุขภาพสตรีโดยเฉพาะที่สาขา สุขุมวิท 23 ในเดือนเมษายนแทนสาขาสุขุมวิท 31ที่ปิด
2553	- เพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วเป็น 550 ล้านบาท ในเดือนกุมภาพันธ์ - ในเดือนกันยายน บริษัทได้ทดลองครบรอบ 10 ปี โดยการจัดงานวิ่ง 10 กิโลเมตร ต่อเนื่องกันเป็นเวลา 10 วัน เพื่อส่งเสริมการใส่ใจสุขภาพที่ดี ณ สวนลุมพินีและทั้ง 10 สาขา โดยรายได้จากงานทั้งหมดได้นำไปมอบให้กับมูลนิธิเพื่อการกุศล HDF Mercy Center - เปิดตัวรายการทีวีแอโรบิคโชว์ "ว้าว ฮอต ลิควิด" ทางช่องชัชชาแนลของทรูวิชั่นส์

คำอธิบายและบทวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

รายงานฉบับนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้อ่านได้รับทราบและเข้าใจในงบการเงิน สถานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท แคลิฟอร์เนีย ว้าว เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด (มหาชน) ("CAWOW") ทั้งนี้เพื่อความเข้าใจที่ดียิ่งขึ้น ผู้อ่านควรอ่านประกอบกับงบการเงิน หมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมทั้งตารางข้อมูลทางการเงินที่แสดงอยู่ในรายงานฉบับนี้

บทนำ

CAWOW ซึ่งเป็นผู้ประกอบการธุรกิจฟิตเนสสายแรกและรายเดียวในภูมิภาคอาเซียนที่จดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์ ถูกจัดตั้งขึ้นในปี 2543 ภายใต้ชื่อ บริษัท แคลิฟอร์เนีย ฟิตเนส เซ็นเตอร์ จำกัด และได้เปิดให้บริการสาขาแรกที่อาคารลิเบอร์ตี บนถนนสีลม

ในปี 2546 CAWOW ได้ทำการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้นจากเดิมคือ "Fitness Holdings International Corporation" เป็นกลุ่มผู้ถือหุ้น 2 กลุ่มประกอบด้วย กลุ่มนายเอนริค มาร์ค เลวีน และกลุ่มเมเจอร์ ซินีเพล็กซ์ โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 51 และ ร้อยละ 49 ตามลำดับ ต่อมาในปี 2547 บริษัททำการเปลี่ยนตราเครื่องหมายการค้าจาก "แคลิฟอร์เนีย ฟิตเนส เซ็นเตอร์" เป็น "แคลิฟอร์เนีย ว้าว เอ็กซ์พีเรียนซ์"

CAWOW ได้จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัดในเดือนกันยายน 2547 และได้เริ่มทำการซื้อขายหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2548 ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 CAWOW มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดเท่ากับ 182 ล้านบาท

อุตสาหกรรมฟิตเนส

อุตสาหกรรมฟิตเนสในประเทศไทย

อุตสาหกรรมฟิตเนสในประเทศไทยได้รับความสนใจจากประชาชนเพิ่มสูงขึ้นเป็นอย่างมากในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมาอันเป็นผลมาจากการที่คนไทยให้ความสนใจต่อการดูแลสุขภาพรวมทั้งการออกกำลังกายเพิ่มมากขึ้น รวมทั้ง รูปแบบการดำเนินชีวิตที่เปลี่ยนแปลงไปของคนไทย โดยเฉพาะอย่างยิ่งประชาชนที่อาศัยอยู่ในกรุงเทพ ทำให้มีความต้องการฟิตเนสเซ็นเตอร์ที่มีรูปแบบที่ทันสมัยเหมาะกับการดำเนินชีวิตของคนไทยเพิ่มมากขึ้น อย่างไรก็ตาม จากการที่อุตสาหกรรมฟิตเนสในประเทศไทยยังคงมี Penetration Rate อยู่ในระดับค่อนข้างต่ำ ทำให้โอกาสในการเติบโตของผู้ประกอบการแต่ละรายไม่ว่าจะเป็นรายเก่าหรือรายใหม่ยังมียู่อ่อนข้างสูง

ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมฟิตเนส

ฟิตเนสเซ็นเตอร์แบ่งออกได้เป็น 4 ประเภท โดยแบ่งตามลักษณะการให้บริการดังนี้

1. สโมสร (Mega Club) เป็นศูนย์ออกกำลังกายขนาดใหญ่ที่ให้บริการกีฬาครอบคลุมเกือบทุกประเภทกีฬา ทั้งกีฬากลางแจ้งและกีฬาในร่ม รวมทั้งมีสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ มากมาย เช่น ร้านอาหาร และร้านเสริมสวยไว้ให้บริการในศูนย์ อย่างไรก็ตาม ศูนย์ออกกำลังกายประเภทนี้มีค่าธรรมเนียมแรกเข้า และค่าธรรมเนียมรายเดือนที่สูงมาก ตัวอย่างของศูนย์ออกกำลังกายประเภทนี้ ได้แก่ ราชกรีฑาสโมสร สปอร์ต คลับ และสโมสรราชพฤกษ์
2. ศูนย์กีฬา (Multi-Sports Center) เช่น สปอร์ต ซิตี้ เป็นศูนย์ออกกำลังกายขนาดปานกลาง โดยทั่วไปจะตั้งอยู่ในโรงแรมหรืออาคารสำนักงานขนาดใหญ่ ให้บริการมีกีฬากลางแจ้งและในร่มบางประเภทโดยมีค่าธรรมเนียมแรกเข้าและค่าธรรมเนียมรายเดือนที่ค่อนข้างสูง
3. ฟิตเนส เซ็นเตอร์ (Fitness Center) เป็นรูปแบบศูนย์ออกกำลังกายขนาดเล็ก ที่เน้นการให้บริการเฉพาะทาง โดยทั่วไปตั้งอยู่ในอาคารสำนักงาน โรงแรม ศูนย์การค้าในย่านใจกลางเมือง และย่านสำคัญทางธุรกิจเพื่ออำนวยความสะดวกเข้าถึงกลุ่มลูกค้า โดยมีค่าธรรมเนียมแรกเข้า และค่าธรรมเนียมรายเดือนที่ถูกกว่าสโมสรและศูนย์กีฬา ศูนย์ออกกำลังกายที่จัดอยู่ในประเภทนี้ อาทิเช่น ฟิตเนส เฟิร์สท์ ทู ฟิตเนส คลาร์ก แอส และแคลิฟอร์เนีย ว้าว เอ็กซ์พีเรียนซ์
4. ศูนย์บริการเฉพาะ (Niche Club) เป็นศูนย์บริการที่เน้นการให้บริการการออกกำลังกายเพื่อการควบคุมน้ำหนัก ซึ่งจะมีกลุ่มลูกค้าเฉพาะที่ชัดเจน อาทิเช่น บอดี้ เซฟ (Body Shape) ฟิลลิป เวิน (Phillip Wein) มารี แฟรนซ์ บอดี้ โลน (Marie France Body Line) และสปาชา สลิมมิ่ง เซ็นเตอร์ (SparSha Slimming Center)

การสมัครเพื่อเป็นสมาชิกของสโมสรหรือศูนย์กีฬานั้นทำได้ค่อนข้างยากเนื่องจากเป็นบริการสำหรับลูกค้าในวงจำกัดและมีค่าธรรมเนียมแรกเข้าสูงมาก สำหรับศูนย์บริการเฉพาะนั้นมีความแตกต่างของการให้บริการอย่างชัดเจน เมื่อพิจารณาประเภทของการให้บริการทั้ง 4 ประเภทข้างต้นแล้วนั้น CAWOW จัดอยู่ในประเภทที่ 3 ได้แก่ ฟิตเนส เซ็นเตอร์ ทั้งนี้ เพื่อให้การศึกษาและเปรียบเทียบข้อมูลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ในรายงานฉบับนี้จะเน้นข้อมูลของศูนย์ออกกำลังกายประเภทฟิตเนส เซ็นเตอร์ ซึ่งจะรวมเรียกว่า "Branded Fitness Operators" โดยจะประกอบด้วยผู้ประกอบการ 4 รายได้แก่ CAWOW ฟิตเนส เฟิร์สท์ คลาส แอส และทู ฟิตเนส

ตาราง 1: Branded Fitness Operators

ชื่อ	สถานที่ตั้ง	ประเภทการให้บริการ
CAWOW	อาคารสำนักงาน ศูนย์การค้า	อุปกรณ์การออกกำลังกายทั่วไป การออกกำลังกายแบบกลุ่ม เช่น Body Combat, Spinning, ชาวน่า สตีม สระวายน้ำ (บางสาขา) และบริการเสริมพิเศษ เช่น โยคะ ผู้ฝึกสอนส่วนบุคคล ฟิลาเทส และสปา
ฟิตเนส เฟิร์สท์	โรงแรม และอาคารสำนักงาน	อุปกรณ์การออกกำลังกายทั่วไป การออกกำลังกายแบบกลุ่ม ชาวน่า สตีม สระวายน้ำ (บางสาขา)
คลาก แฮช	โรงแรม ศูนย์การค้า อาคารสำนักงาน หมู่บ้านจัดสรร	อุปกรณ์การออกกำลังกายทั่วไป การออกกำลังกายแบบกลุ่ม จากูซซี่ สระวายน้ำ (บางสาขา)
ทรู ฟิตเนส	อาคารสำนักงาน ศูนย์การค้า	อุปกรณ์การออกกำลังกายทั่วไป การออกกำลังกายแบบกลุ่ม โยคะ สปา

ณ 31 ธันวาคม 2553

แหล่งข้อมูล: www.fitnessfirst.com, www.clarkhatchthailand.com, www.truefitness.co.th, ข้อมูล CAWOW

ในช่วงปีที่ผ่านมา อุตสาหกรรมฟิตเนสในประเทศไทยมีอัตราการเติบโตคงที่ โดยผู้ประกอบการหลักๆ มีจำนวนสาขาทั้งหมด 43 สาขา ณ สิ้นปี 2553 ส่งผลให้ธุรกิจนี้มีการแข่งขันที่สูง อย่างไรก็ตาม ผู้ประกอบการแต่ละรายนั้นมีลักษณะการให้บริการและกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่แตกต่างกัน เช่น CAWOW มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นกลุ่มคนรุ่นใหม่ที่มีอายุระหว่าง 21-40 ปี ที่ต้องการออกกำลังกายในสถานออกกำลังกายที่มีรูปแบบและอุปกรณ์ออกกำลังกายที่ทันสมัย และไม่เพียงต้องการแค่เพียงสถานที่ออกกำลังกายแต่ต้องการสถานที่ที่สามารถเป็นที่นัดพบปะสังสรรค์ได้ สำหรับฟิตเนส เฟิร์สท์ นั้นมีกลุ่มเป้าหมายอยู่ที่กลุ่มคนทำงานที่มีอายุ 35 ปีขึ้นไป ในส่วนของคลาก แฮช ซึ่งเน้นการเปิดให้บริการตามโครงการหมู่บ้านจัดสรร มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายคือกลุ่มผู้ที่อยู่อาศัยในหมู่บ้านนั้นๆ ทั้งนี้จากการมีรูปแบบการให้บริการและกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่แตกต่างกันของผู้ประกอบการแต่ละราย ทำให้โอกาสในการขยายธุรกิจยังคงมีอยู่อีกค่อนข้างสูงมาก ทั้งนี้ ส่วนแบ่งตลาดของ CAWOW ในกลุ่ม Branded Fitness Operators ทั้ง 4 รายนั้นคาดว่าจะมีอยู่ประมาณร้อยละ 50 - 55 อย่างไรก็ตาม CAWOW พิจารณาฟิตเนส เฟิร์สท์ เพียงรายเดียวที่เป็นคู่แข่งโดยตรงของ CAWOW ในขณะนี้

ลักษณะธุรกิจ

วิสัยทัศน์ทางธุรกิจ

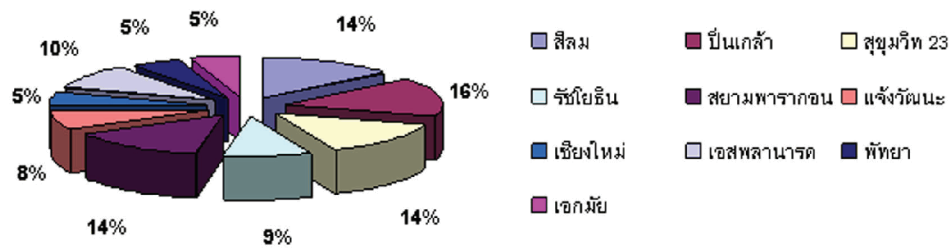
บริษัทมุ่งมั่นในการเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมฟิตเนสในประเทศไทยซึ่งเป็นหนึ่งในอุตสาหกรรมที่มีการเจริญเติบโตสูงที่สุดในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา ด้วยแนวคิด “Exertainment” ซึ่งแตกต่างจากผู้ประกอบการรายอื่นๆ ในประเทศโดยเน้นที่รูปแบบคลับที่ทันสมัย รวมทั้งส่งเสริมเสียงประกอบการออกกำลังกายที่ทำให้ผู้เล่นเกิดความรู้สึกสนุกสนาน และสร้างแรงจูงใจในการออกกำลังกายที่จะไม่ทำให้สมาชิกเกิดความรู้สึกเบื่อหน่ายการออกกำลังกาย อีกทั้ง CAWOW ยังมุ่งมั่นในการเป็นผู้นำในการนำเสนอรูปแบบการออกกำลังกายใหม่ๆ และธุรกิจที่เกี่ยวข้องอื่นๆ เพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่สมาชิก

จากการที่ประชาชนในประเทศไทยให้ความใส่ใจในการดูแลสุขภาพมากขึ้น ทำให้ความต้องการฟิตเนส เช่นเตอร์โดยเฉพาะในเขตกรุงเทพและปริมณฑลเพิ่มจำนวนมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น ฟิตเนสเช่นเตอร์แบบเต็มรูปแบบที่มีความทันสมัย และมีอุปกรณ์การออกกำลังกายที่ครบครันจะทำให้ CAWOW สามารถขยายฐานสมาชิกให้มีจำนวนมากขึ้นซึ่งจะส่งผลให้บริษัทมีผลการดำเนินงานที่ดีอย่างต่อเนื่องในอนาคต

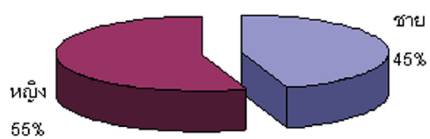
ขอบเขตธุรกิจ

CAWOW เป็นผู้ให้บริการฟิตเนส เช่นเตอร์แบบครบวงจรโดยมีรูปแบบและบรรยากาศภายในคลับที่แตกต่างจากผู้ประกอบการรายอื่นๆ ในประเทศ นอกจากอุปกรณ์การออกกำลังกายที่ทันสมัย และครบครันแล้วนั้น CAWOW ยังมีบริการเสริมพิเศษอื่นๆ ไว้คอยให้บริการสมาชิก ได้แก่ ผู้ฝึกสอนส่วนบุคคล โยคะ ฟิลาเทส และ สปา ณ สิ้นปี 2553 CAWOW มีจำนวนสมาชิกทั้งสิ้น 161,000 ราย จากสาขาที่เปิดให้บริการทั้งสิ้น 10 สาขา ได้แก่ สีลม ปิ่นเกล้า สุขุมวิท 23 รัชโยธิน สยามพารากอน แจ้งวัฒนะ เชียงใหม่ เอสพลานาดรัชดา พัทยา และ เอกมัย

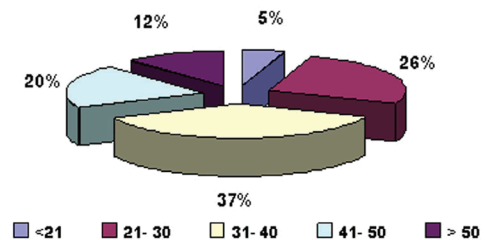
กราฟ 1 : อัตราส่วนจำนวนสมาชิกรายสาขา



กราฟ 2 : สัดส่วนสมาชิกแบ่งแยกตามเพศ



กราฟ 3 : สัดส่วนสมาชิกแบ่งแยกตามอายุ



ณ สิ้นปี 2553 CAWOW มีสาขาที่เปิดให้บริการส่วนใหญ่อยู่ในเขตกรุงเทพและปริมณฑล โดยสาขาเชียงใหม่ และ พญาไท ซึ่งเปิดที่ต่างจังหวัดเป็นสาขาแรก และ สาขาที่สองตามลำดับ ส่งผลให้ฐานลูกค้าของบริษัทอยู่ในเขตกรุงเทพ และปริมณฑลเป็นส่วนใหญ่ โดยกลุ่มลูกค้าหลักจะอยู่ในช่วงอายุระหว่าง 21 ถึง 40 ปี ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 63 ของจำนวนสมาชิกทั้งหมด

สมาชิก

CAWOW เสนอรูปแบบสมาชิก 2 รูปแบบ ได้แก่ สมาชิกแบบรายเดือน (Dues Membership) และสมาชิกแบบจ่ายล่วงหน้า (Term Membership)

1. สมาชิกแบบรายเดือน (Dues Membership)

สมาชิกแบบรายเดือนนี้เหมาะสำหรับลูกค้าที่ไม่ต้องการมีภาระในการจ่ายค่าสมาชิกล่วงหน้า โดยสมาชิกจะต้องทำสัญญาการเป็นสมาชิก และจ่ายค่าสมาชิกรายเดือนโดยผ่านระบบอัตโนมัติซึ่งจะตัดจากบัตรเครดิตของสมาชิกทุกเดือนจนครบตามระยะเวลาที่ระบุในสัญญา

2. สมาชิกแบบจ่ายล่วงหน้า (Term Membership)

สมาชิกแบบจ่ายล่วงหน้านี้เหมาะกับลูกค้าที่ต้องการเป็นสมาชิกระยะยาว โดยจะมีระยะเวลาการเป็นสมาชิก 1 ปีขึ้นไป และมีความสามารถที่จ่ายค่าสมาชิกล่วงหน้าได้เต็มจำนวน

นอกเหนือจาก 2 ประเภทสมาชิกหลักข้างต้น CAWOW ยังมีรูปแบบสมาชิกที่หลากหลาย เพื่อให้สมาชิกสามารถเลือกรูปแบบของสมาชิกได้ตามความเหมาะสม และความต้องการของสมาชิกแต่ละราย เช่น

1. All Clubs, All Access, All Hours – สมาชิกประเภทนี้จะสามารถใช้บริการได้ทุกคลับ ทุกช่วงเวลา ทั้งนี้ จะมีค่าสมาชิกที่สูงที่สุด
2. One Club only – ประเภทนี้จะเหมาะกับลูกค้าที่ต้องการใช้บริการที่คลับใดคลับหนึ่งของบริษัท
3. Dual/Tripplle Clubs – สมาชิกประเภทนี้เหมาะกับลูกค้าที่ไม่สามารถตัดสินใจได้ว่า จะออกกำลังกายที่คลับที่อยู่ใกล้ที่ทำงานหรือใกล้ที่บ้าน CAWOW จึงนำเสนอทางเลือกให้แก่ลูกค้าเลือกใช้บริการได้ 2 - 3 คลับตามที่ลูกค้าต้องการ ทั้งนี้ ค่าสมาชิกประเภทนี้จะต่ำกว่าสมาชิกแบบ All Clubs, All Access, All Hours แต่สูงกว่าสมาชิกประเภท One Club Only

สมาชิกทุกประเภทข้างต้นสามารถใช้บริการอุปกรณ์การออกกำลังกาย ห้องออกกำลังกาย และสิ่งอำนวยความสะดวกขั้นพื้นฐานทุกชนิดของคลับ ซึ่งสามารถแบ่งพื้นที่ในการออกกำลังกายออกเป็น 2 ส่วน

1. การออกกำลังกายทั่วไป

ภายใต้บรรยากาศของความสนุกสนานแต่มีความสนุกสนานบนพื้นที่ออกกำลังกายที่กว้างขวางของคลับแต่ละสาขาของ CAWOW นั้นประกอบด้วยอุปกรณ์ออกกำลังกายให้บริการที่หลากหลาย และเป็นอุปกรณ์ที่ทันสมัยและได้มาตรฐานระดับสากล โดยอุปกรณ์ทุกชิ้นง่ายต่อการใช้งานและมีการตรวจเช็คสภาพให้อยู่ในสภาพดีอย่างสม่ำเสมอเพื่อลดอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นระหว่างใช้งานให้เหลือน้อยที่สุดและบริหารจัดการให้มีผู้ฝึกสอนคอยให้คำแนะนำในการใช้อุปกรณ์แต่ละชนิดอย่างใกล้ชิด ทั้งนี้ สามารถจัดแบ่งประเภทของอุปกรณ์ออกเป็น 3 ประเภทหลักได้แก่

- อุปกรณ์เคลื่อนไหว (Cardiovascular)

อุปกรณ์ประเภทนี้เหมาะกับการบริหารระบบการทำงานของหัวใจและปอด และยังช่วยให้ระบบการไหลเวียนโลหิต และการส่งออกซิเจนไปหล่อเลี้ยงร่างกายทำงานได้เป็นอย่างดี อีกทั้งยังช่วยเผาผลาญไขมันในร่างกาย ตัวอย่างเช่น Stairclimbers, Stepper, Elliptic Movement, Treadmill, Upright & Recumbent Bicycle, Cross Trainer.

- อุปกรณ์อยู่กับที่ (Resistance)

การออกกำลังกายด้วยอุปกรณ์ประเภทนี้จะช่วยเพิ่มกล้ามเนื้อและมวลของร่างกาย ช่วยเพิ่มความแข็งแรงของกระดูก และช่วยให้ระบบเผาผลาญพลังงานทำงานได้ดียิ่งขึ้น อีกทั้ง ช่วยในการควบคุมหรือลดน้ำหนักเพื่อการมีรูปร่างที่ดีขึ้น ส่งผลให้มีความมั่นใจมากยิ่งขึ้น ตัวอย่างเช่น Body Master, Cyber Flex, Hammer Strength, Icarian, Life Fitness, Sprint.

- อุปกรณ์ยกน้ำหนัก (Free Weights)

อุปกรณ์ประเภทนี้เหมาะแก่การสร้างความแข็งแรงและเพิ่มขนาดของกล้ามเนื้อ ตัวอย่างเช่น barbell, dumbbell.

2. การออกกำลังกายแบบกลุ่ม (Group X)

CAWOW จัดให้มีห้องออกกำลังกายสำหรับการออกกำลังกายเป็นกลุ่ม โดยจัดให้มีกิจกรรมที่หลากหลายไว้คอยให้บริการกับสมาชิกที่ต้องการออกกำลังกายแบบกลุ่ม อีกทั้งจะได้รู้จักเพื่อนใหม่ ทั้งนี้ กิจกรรมต่างๆ จะได้รับการฝึกสอนจากผู้ฝึกสอนที่ได้ผ่านการฝึกอบรมและทดสอบแล้ว

- ห้องแอโรบิค (Aerobic Studio)

ในห้องแอโรบิคนี้ สมาชิกจะได้ออกกำลังกายประกอบเสียงเพลงในบรรยากาศสนุกสนาน มีแสง สี เสียงที่เร้าใจ อาทิเช่น Body Combat, Body Pump, Intro Aerobic, Intro Step, Hip Hop, Latin Dance, Tai-Chi.

- ห้องปั่นจักรยาน (Spinning Studio)

เป็นการออกกำลังกายที่เป็นการประยุกต์การปั่นจักรยานและการออกกำลังกายประกอบเสียงเพลงเข้าด้วยกัน ซึ่งในห้องปั่นจักรยานนี้มีบรรยากาศที่เต็มไปด้วยแสง สี เสียง ซึ่งทำให้เกิดความสนุกสนานเร้าใจ

นอกเหนือจากบริการต่างๆ ข้างต้น CAWOW ยังจัดให้มีสิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ ซึ่งอาจจะแตกต่างกันในแต่ละคลับ อาทิเช่น ห้องเซาว์น่า ห้องอบไอน้ำ ตู้เก็บของ สระว่ายน้ำ สปา เป็นต้น

บริการเสริม

CAWOW เสนอบริการเสริมใน 6 รูปแบบ ได้แก่ การฝึกสอนส่วนบุคคล โยคะ พิลาทส์ คิกฟิต สปา และ ลีควิด แดนซ์ โดยมีรายละเอียดของบริการแต่ละประเภทดังต่อไปนี้

1. การฝึกสอนส่วนบุคคล

CAWOW นำเสนอวิธีที่ดีที่สุดเพื่อให้สมาชิกที่ต้องการผู้ฝึกสอนส่วนบุคคลในการกำหนดโปรแกรมการออกกำลังกายที่เหมาะสมเพื่อให้บรรลุเป้าหมายในการออกกำลังกายของสมาชิกแต่ละราย โปรแกรมการฝึกสอนส่วนบุคคลด้วยผู้ฝึกสอนส่วนบุคคลที่มีประสบการณ์และความสามารถจะช่วยให้สมาชิกได้รับประโยชน์สูงสุดในทุกๆ ครั้งของการออกกำลังกาย นอกเหนือจากการให้คำแนะนำในเรื่องการออกกำลังกายและการใช้อุปกรณ์แล้วนั้น สมาชิกยังจะได้รับคำแนะนำในเรื่องโภชนาการอีกด้วย ทั้งนี้ การฝึกสอนส่วนบุคคลนั้นมีประโยชน์มากกว่าการจัดโปรแกรมการออกกำลังกาย แต่ยังครอบคลุมไปถึงการสร้างแรงกระตุ้นและกำลังใจ ความกระตือรือร้น ความเอาใจใส่ และความปลอดภัยทั้งหมดนี้เป็นสิ่งที่ผู้ฝึกสอนส่วนบุคคลจะมอบให้แก่สมาชิก อย่างไรก็ตาม ยังมีสิ่งสำคัญอีกสิ่งหนึ่งที่ผู้ฝึกสอนส่วนบุคคลจะไม่ลืมมอบให้กับสมาชิกแต่ละราย นั่นก็คือ ความสนุกสนานในการออกกำลังกาย

2. โยคะ

โยคะนั้นจัดเป็นหนึ่งในบริการเสริมพิเศษที่มี ซึ่ง CAWOW ได้เปิดให้บริการโยคะทุกสาขา

โยคะนั้นเป็นวิธีการสร้างดุลยภาพให้แก่ร่างกาย จิตใจและอารมณ์ และช่วยบรรเทาความเครียดที่เกิดจากการทำงาน อีกทั้ง ยังช่วยให้ผู้ฝึกฝนได้สัมผัสถึงความสงบที่อยู่ภายใน นอกจากนี้ การฝึกโยคะยังช่วยในการลดน้ำหนัก ลดคอเลสเตอรอล ผ่อนคลายความกังวล และช่วยบรรเทาอาการปวดเมื่อยกล้ามเนื้อได้เป็นอย่างดี

3. พิลาเทส

พิลาเทส คือ โปรแกรมการบริหารร่างกายและจิตใจโดยเป็นการผสมผสานรูปแบบการยืดกล้ามเนื้อ การหายใจ และการกำหนดท่าทางการเคลื่อนไหวของกล้ามเนื้อโดยการใช้อุปกรณ์ที่ได้รับการออกแบบเป็นพิเศษ ซึ่งจะช่วยให้ทุกส่วนของร่างกายและจิตใจเป็นไปอย่างมีแบบแผนและส่งผลดีต่อบุคลิกภาพของผู้เล่น คิดค้นโดยนายโจเซฟ พิลาเทสเมื่อปี 2463 เกิดจากการผสมผสานรูปแบบการเคลื่อนไหวในแบบตะวันตกและตะวันออกกันอย่างกลมกลืน โดย CAWOW ได้เริ่มให้บริการพิลาเทสแก่สมาชิกในปี 2548 ซึ่งจะช่วยให้ร่างกายของสมาชิกมีความยืดหยุ่นและมีการเคลื่อนไหวที่ดีขึ้น

4. คิกฟิต

CAWOW ได้เริ่มให้บริการคิกฟิตแก่สมาชิกในปี 2551 คิกฟิตเป็นรูปแบบการออกกำลังกายที่ผสมผสานระหว่างแม่ไม้มวยไทย และการเตะตอยแบบสากล ซึ่งจะช่วยในการเพิ่มความแข็งแรง การทรงตัวและความอดทนของร่างกาย การออกกำลังกายประเภทนี้เป็นที่นิยมสำหรับสมาชิกผู้หญิงที่ต้องการฝึกฝนทักษะการป้องกันตัว และสมาชิกผู้ชายให้ความสนใจในการออกกำลังกายคิกฟิตเนื่องจากช่วยผ่อนคลายความตึงเครียดได้

5. สปา

CAWOW ได้เปิดให้บริการสปาแก่สมาชิกที่สาขาลิเวอร์พูลในปี 2552 การทำสปานั้น ถือว่าเป็นการบำบัดร่างกาย ไปพร้อมกับการผ่อนคลายจิตใจไปในตัว เพราะการทำสปาจะช่วยให้รู้สึกผ่อนคลายและสบายตัว ลดความเครียด ช่วยคลายกล้ามเนื้อ ทั้งร่างกาย และใบหน้า ฟันฟูสภาพผิว ชะลอการเกิดริ้วรอย ลดอาการปวดศีรษะ ช่วยลดอาการปวดเมื่อยและอักเสบของกล้ามเนื้อ

6. ลิควิดแดนซ์ (Liquid Dance)

CAWOW ได้เริ่มให้บริการฝึกสอนลิวิดซึ่งเป็นการเต้นในรูปแบบต่างๆ แก่สมาชิกในเดือนสิงหาคม 2553 เพื่อให้สมาชิกได้มีทางเลือกในการออกกำลังกายซึ่งจะได้รับทั้งความสนุกสนานไปพร้อม ๆ กับการมีสุขภาพที่ดี ช่วยในเรื่องการเดินของจังหวะหัวใจ ลิวิดเป็นศาสตร์แห่งการเต้น ที่รวบรวมหลากหลายสไตล์การเต้นสุดฮิป เช่น Hip Hop, Street Jazz, Popping, Locking, K-Pop, Stress Fusion และอื่นๆ อีกมากมาย

จุดเด่นที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจของ CAWOW

จุดเด่นที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจของ CAWOW แบ่งออกเป็น 5 ประการ ได้แก่ แนวทางในการดำเนินธุรกิจ ชื่อเสียงบริษัทที่รู้จักกันอย่างแพร่หลาย สถานที่ตั้ง บริการที่หลากหลาย และโครงสร้างการดำเนินงานที่แข็งแกร่ง

ประการแรก CAWOW เปิดให้บริการฟิตเนส เซ็นเตอร์ด้วยรูปแบบจากแนวความคิด “Exertainment” ที่แตกต่างจากผู้ประกอบการรายอื่นๆ ซึ่งเป็นรูปแบบที่เหมาะสมสำหรับลูกค้าที่ต้องการฟิตเนส เซ็นเตอร์ที่ทันสมัยในบรรยากาศสนุกสนาน เป็นกันเอง ประกอบกับแสง สี เสียง ที่ให้ความรู้สึกเหมือนกับการไปเที่ยวตามสถานบันเทิงต่างๆ ซึ่งสมาชิกสามารถใช้เป็นแหล่งนัดพบปะสังสรรค์ในหมู่เพื่อนควบคู่ไปกับการออกกำลังกาย แทนการไปเที่ยวตามสถานบันเทิงต่างๆ

ประการที่สอง CAWOW มุ่งเน้นให้เครื่องหมายการค้าของบริษัทเป็นที่รู้จักกันอย่างแพร่หลาย โดยผ่านแนวความคิด “Exertainment” การให้บริการที่หลากหลาย และการใช้บุคคลที่มีชื่อเสียงในสังคมและเป็นผู้ที่รักการออกกำลังกายเป็นสื่อในการประชาสัมพันธ์บริษัท ทั้งนี้ การที่ CAWOW สามารถสร้างชื่อให้เป็นที่รู้จักในวงกว้างจะช่วยให้การขยายธุรกิจสามารถดำเนินการได้ง่ายยิ่งขึ้น และทำให้บริษัทได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าที่จะนึกถึง CAWOW เป็นที่แรกเมื่อต้องการสมัครเป็นสมาชิกฟิตเนส เซ็นเตอร์ และทำให้ง่ายต่อการเปิดการขายสมาชิกล่วงหน้าก่อนการเปิดให้บริการ

ประการที่สาม ในการขยายสาขาย่านสำคัญทางธุรกิจที่มีการเดินทางที่สะดวก เพื่อตอบสนองความต้องการในการออกกำลังกายของกลุ่มลูกค้าที่อยู่ในย่านธุรกิจและที่มีเวลาค่อนข้างจำกัด อีกทั้ง CAWOW ยังได้เปิดสาขาในย่านที่อยู่อาศัยที่มีกลุ่มลูกค้าอยู่เป็นจำนวนมาก เพื่อเป็นทางเลือกให้กับลูกค้า อย่างไรก็ตาม ปัจจัยสำคัญที่สุดในการพิจารณาเลือกสถานที่ในการเปิดสาขา ได้แก่ ความสะดวกในการเข้าถึงคลับหรือง่ายต่อการมองเห็น โดยคลับทุกคลับนั้นจะต้องมีทางเข้าหรืออย่างน้อยที่สุดจะต้องมีพื้นที่ในการแนะนำการให้บริการและการขายอยู่บนชั้น 1 ของอาคารเพื่อให้ลูกค้าสามารถเห็นคลับได้ง่าย และสะดวกต่อการเข้าใช้บริการ นอกจากนี้พื้นที่ในย่านธุรกิจที่สำคัญในกรุงเทพ และย่านที่อยู่อาศัยในเขตปริมณฑลแล้วนั้น CAWOW ยังมุ่งเน้นไปยังจังหวัดใหญ่ที่มีกลุ่มลูกค้าและมีโอกาสในการดำเนินธุรกิจ เช่น จังหวัดเชียงใหม่ และพัทยา เป็นต้น

ประการที่สี่ การให้บริการที่หลากหลายเพื่อตอบสนองความต้องการที่แตกต่างกันของสมาชิกแต่ละราย ทั้งนี้ CAWOW มุ่งเน้นในการเสนอการบริการที่ให้ประโยชน์สูงสุดแก่สมาชิกทุกราย โดยนำเสนอบริการใหม่ๆ ให้กับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง อีกทั้ง การให้การดูแลเอาใจใส่สมาชิกโดยสร้างบรรยากาศความเป็นกันเองเพื่อให้สมาชิกเกิดความสุขสนทนอันจะก่อให้เกิดแรงกระตุ้นในการออกกำลังกาย

ประการสุดท้าย CAWOW มีโครงสร้างการดำเนินงานที่แข็งแกร่ง อันเป็นผลจากการมีทีมผู้บริหารที่มีประสบการณ์และความสามารถในการบริหารธุรกิจฟิตเนสระดับสากลมาเป็นเวลานาน ทำให้เข้าใจถึงความต้องการของสมาชิกได้เป็นอย่างดี อีกทั้ง ยังมีปัจจัยที่สำคัญที่ช่วยในการผลักดันการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพอีก 6 ปัจจัยหลัก ได้แก่ ทีมงานขายที่มีความแข็งแกร่ง ทีมการตลาดและโฆษณา ระบบฐานข้อมูลสมาชิกที่เหมาะสม ทีมให้บริการสมาชิก การฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรที่มีอยู่อย่างต่อเนื่อง และที่สำคัญที่สุดคือ บริการและสิ่งอำนวยความสะดวกที่มีความทันสมัยและครบครัน

ความสำเร็จในปี 2553

- ในเดือนกันยายน CAWOW ได้ฉลองครบรอบ 10 ปี โดยการจัดงานวิ่ง 10 กิโลเมตร ต่อเนื่องกันเป็นเวลา 10 วัน เพื่อส่งเสริมการใส่ใจสุขภาพที่ดี ณ สวนลุมพินีและทั้ง 10 สาขา โดยรายได้จากการจัดงานทั้งหมดได้นำไปมอบให้กับมูลนิธิเพื่อการกุศล HDF Mercy Center
- CAWOW ประสบความสำเร็จในการเพิ่มจำนวนสมาชิก โดยฐานสมาชิกขยายตัวเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 1 จากจำนวน 159,000 ราย ณ สิ้นปี 2552 เป็นจำนวน 161,000 ราย ณ สิ้นปี 2553
- CAWOW ได้เปิดตัวรายการทีวีแอโรบิคโชว์ “ว้าว ฮอต ลิตวิด” ทางช่องชัชชาแนลของทรูวิชั่นส์

กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจในปี 2554

ในปี 2554 CAWOW ยังคงมุ่งเน้นการให้บริการธุรกิจด้วยรูปแบบที่ไม่เหมือนใครภายใต้แนวคิด “Exertainment” ให้ครอบคลุมพื้นที่ในเขตกรุงเทพมหานครและต่างจังหวัด (พัทยาและเชียงใหม่) เพื่อขยายฐานลูกค้าให้มีขนาดใหญ่ยิ่งขึ้น และยังคงเร่งสร้างผลประโยชน์สูงสุดให้กับสมาชิกเดิมของบริษัท อันจะส่งผลโดยตรงต่อการมีผลการดำเนินงานที่ดีและบรรลุเป้าหมายในการดำเนินงานทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยสรุป CAWOW มุ่งมั่นที่จะขยายและพัฒนาธุรกิจโดยมุ่งเน้นไปที่ปัจจัยหลักดังต่อไปนี้

สถานที่ตั้ง : CAWOW จะพิจารณาพื้นที่ในเขตกรุงเทพฯ และ ต่างจังหวัด (พัทยาและเชียงใหม่) เพื่อการขยายสาขา โดยมีปัจจัยที่สำคัญในการพิจารณาเลือกสถานที่นั้น ได้แก่ การมีพื้นที่สำหรับทางเข้าออก และพื้นที่ในการแนะนำบริการและการขายในบริเวณชั้น 1 ของอาคาร เพื่อให้กลับเป็นจุดเด่นต่อผู้พบเห็นและเป็นการสร้างแรงกระตุ้นให้ลูกค้าสนใจมากยิ่งขึ้น อย่างไรก็ตาม CAWOW ยังไม่มีแผนที่จะเปิดสาขาใหม่ในปี 2554 นี้

สมาชิก : CAWOW มุ่งมั่นในการขยายฐานสมาชิกอันเป็นผลจากแผนการขยายสาขา โดยการใช้รายการส่งเสริมการขายและแผนการตลาดที่เหมาะสมกับแต่ละสาขาที่อาจมีกลุ่มลูกค้าที่แตกต่างกันเพื่อตอบสนองความต้องการที่อาจแตกต่างกัน อีกทั้ง CAWOW จะดำเนินนโยบายต่างๆ เพื่อรักษาสมาชิกเดิมโดยเน้นการส่งเสริมให้สมาชิกมีความรู้สึกที่ดีและเกิดความพอใจกับการให้บริการของบริษัท

บริการ : ธุรกิจหลักของ CAWOW แบ่งออกได้เป็น 2 ประเภท ได้แก่ บริการการเป็นสมาชิกและบริการเสริม โดยบริการการเป็นสมาชิกนั้นยังคงเป็นบริการหลักในการสร้างรายได้ให้กับบริษัท โดยสมาชิกทุกรายสามารถใช้อุปกรณ์การออกกำลังกายที่ทันสมัย และมีอย่างครบครันในทุกสาขาของ CAWOW และยังมีโปรแกรมการออกกำลังกายรูปแบบต่างๆ ที่มีความหลากหลายและมีคลาสให้สมาชิกได้เข้าร่วมเป็นจำนวนมาก รวมทั้งสิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ อีกมากมาย สำหรับบริการเสริมที่บริษัทนำเสนอต่อสมาชิกนั้นมี 6 ประเภทได้แก่ บริการผู้ฝึกสอนส่วนบุคคล โยคะ พิลาทัส คิกฟิต สปา และ ลิตวิดแดนซ์ ทั้งนี้ บริษัทยังคงมุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพการให้บริการและดูแลรักษาอุปกรณ์การออกกำลังกายทุกประเภทให้มีความพร้อมและปลอดภัยอยู่เสมอ และนำเสนออุปกรณ์การออกกำลังกายประเภทใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง อีกทั้ง CAWOW จะมุ่งมั่นพัฒนาบริการเสริมประเภทใหม่ๆ เพื่อให้สมาชิกทุกรายได้ประโยชน์สูงสุดจากการเป็นสมาชิกของ CAWOW

บุคลากร : การมีบุคลากรที่มีประสิทธิภาพจะช่วยส่งเสริมการดำเนินงานให้กับบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการให้บริการ ดังนั้น CAWOW จึงมีนโยบายในการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้าร่วมงานกับบริษัทอย่างเข้มงวด เพื่อคัดสรรบุคลากรที่มีศักยภาพสูงสุด โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในส่วนงานที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการเฉพาะทาง เช่นบริการเสริมพิเศษประเภทต่างๆ ซึ่งต้องการบุคลากรที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในงานด้านนั้นๆ เป็นพิเศษ อย่างไรก็ตาม บุคลากรที่ผ่านการคัดสรรจะต้องเข้ารับการฝึกอบรมจากทีมงานผู้เชี่ยวชาญ และจะต้องผ่านการทดสอบตามที่บริษัทกำหนดก่อนที่จะเริ่มให้บริการแก่สมาชิก

ธุรกิจเสริม : นอกเหนือจากธุรกิจเสริม ในปี 2553 CAWOW จะยังคงมุ่งมั่นในการพัฒนาธุรกิจเสริมอื่นๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อส่งเสริมการขายธุรกิจของบริษัทและเพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่สมาชิก

โครงการในอนาคต

คลับใหม่ : CAWOW ยังไม่มีแผนที่แน่นอนที่จะเปิดสาขาในปี 2554 และ ปีถัดไป

ธุรกิจเสริม : CAWOW มุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจให้แข็งแกร่งขึ้นด้วยการสร้างกลยุทธ์พันธมิตรทางการค้าเพื่อเพิ่มรายได้เสริมให้กับบริษัท

สรุปผลการดำเนินงาน

ตาราง 2: สรุปอัตราส่วนทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2553	2552
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร		
อัตรากำไรขั้นต้น	7%	22%
อัตรากำไรก่อนหักค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	(14%)	2%
อัตรากระแสเงินสดก่อนหักค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	(2%)	(4%)
อัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(45%)	(20%)
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ย	(36%)	(16%)
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย	N/A	(102%)
อัตราส่วนแสดงคุณภาพของสินทรัพย์		
อัตราส่วนสภาพคล่อง Current Ratio (เท่า)	0.1	0.1
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน		
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	N/A	10.1
อัตราส่วนหนี้สินที่ก่อให้เกิดค่าใช้จ่ายต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	N/A	3.6
อัตราส่วนหนี้สิน (ไม่รวมรายได้รอตัดบัญชี) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	N/A	5.3

N/A – Not Applicable

ปี 2553 เป็นปีแห่งการทำหายในแง่ของการดำเนินงานเนื่องจากปัญหาทางด้านเศรษฐกิจและความไม่แน่นอนทางการเมือง จำนวนสมาชิกของบริษัทเพิ่มขึ้น 1% จาก 159,000 ราย ณ สิ้นปี 2552 เป็น 161,000 ราย ณ สิ้นปี 2553 CAWOW มีผลขาดทุนสุทธิ 467 ล้านบาท ซึ่งรวมถึงผลการขาดทุนจากการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์และการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ จำนวน 111 ล้านบาท ในปี 2553 CAWOW มีรายได้รวมจากการให้บริการ 1,031 ล้านบาท และยังสามารถควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (ไม่รวมค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์และการตัดจำหน่ายสินทรัพย์) ให้ลดลง 231 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อน

ณ สิ้นปี 2553 CAWOW มีคลับที่เปิดให้บริการแบบเต็มรูปแบบเป็นจำนวนทั้งสิ้น 10 สาขา ประกอบด้วย สาขาสีลม สาขาปิ่นเกล้า สาขาสุขุมวิท 23 สาขารัชโยธิน สาขาสยามพารากอน สาขาแจ้งวัฒนะ สาขาเชียงใหม่ สาขาเอสพลานาด สาขาพญา และสาขาเอกมัย โดยมีพื้นที่ให้บริการรวมทั้งสิ้นประมาณ 36,600 ตารางเมตร

นอกเหนือจากการให้บริการการเป็นสมาชิก CAWOW ยังนำเสนอบริการเสริมอีก 6 ประเภท ได้แก่ บริการผู้ฝึกสอนส่วนบุคคล โยคะ พิลาทัส คิกฟิต สปา และ ลีควิดแดนซ์ โดยบริการเสริมเหล่านี้จะเป็นส่วนสำคัญของรายได้บริษัท ทั้งนี้ ในปี 2553 นั้น บริการผู้ฝึกสอนส่วนบุคคล (รวมบริการคิกฟิต) ยังคงเป็นบริการที่สร้างรายได้สูงสุดในประเภทของบริการเสริมทั้ง 6 ประเภท โดยมีรายได้คิดเป็นร้อยละ 72 ของรายได้ค่าบริการเสริมรวม รองลงมาเป็นรายได้ค่าบริการโยคะ คิดเป็น 12% ของรายได้รวม ทั้งนี้ จากแผนการขยายธุรกิจอันเป็นผลให้ฐานสมาชิกมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง บริการเสริมทั้ง 6 ประเภทดังกล่าวนี้จะเป็นอีกหนึ่งปัจจัยหลักในการกระตุ้นการเติบโตรายได้ของบริษัท

ตารางที่ 3: สรุปงบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2553 (ล้านบาท)	2552 (ล้านบาท)	อัตราการเปลี่ยนแปลง
สินทรัพย์ :			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	20	35	(43%)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	58	52	10%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	78	87	(11%)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์ – สุทธิ	884	1,222	(28%)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – สุทธิ	88	97	(9%)
เงินมัดจำ	61	64	(4%)
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,033	1,383	(25%)
รวมสินทรัพย์	1,111	1,470	(24%)
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น :			
หนี้สิน			
เงินกู้ยืมระยะสั้น	125	125	0%
เงินกู้ยืมระยะยาว	297	308	(4%)
รายได้รอตัดบัญชี	636	630	1%
หนี้สินหมุนเวียนและไม่หมุนเวียนอื่น	274	274	0%
รวมหนี้สิน	1,332	1,337	(0%)
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	(221)	133	(267%)
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,111	1,470	(24%)

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทมีสินทรัพย์รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 1,111 ล้านบาท ลดลง 359 ล้านบาทจากสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 จำนวน 1,470 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 24 ทั้งนี้ สินทรัพย์รวมดังกล่าวประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียนร้อยละ 7 และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนร้อยละ 93 โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

สินทรัพย์หมุนเวียน

สินทรัพย์หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีจำนวนทั้งสิ้น 78 ล้านบาท ลดลงจาก 87 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 คิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 11 หรือคิดเป็นจำนวน 9 ล้านบาท ทั้งนี้ เป็นผลมาจากการ ลดลงของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 15 ล้านบาท

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีจำนวนทั้งสิ้น 1,033 ล้านบาท ลดลง 350 ล้านบาทจากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 ซึ่งมีจำนวน 1,383 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 25 การลดลงดังกล่าวเกิดจาก ส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์-สุทธิ มีการลดลงจำนวน 338 ล้านบาท เนื่องจากค่าเสื่อมราคาสะสมที่เพิ่มขึ้นและ การตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมจำนวน 1,332 ล้านบาท ลดลง 5 ล้านบาทจากหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 ซึ่งมีจำนวน 1,337 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 0.4 โดยการลดลงของหนี้สินรวมนี้เป็นผลจากปัจจัยหลัก คือ หนี้สินจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ลดลงร้อยละ 39 หรือคิดเป็นจำนวน 45 ล้านบาท จากจำนวน 115 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 เป็นจำนวน 69 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และการเพิ่มขึ้นของ ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย เพิ่มขึ้นร้อยละ 76 หรือคิดเป็นจำนวน 39 ล้านบาท จากจำนวน 51 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 เป็นจำนวน 91 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553

หนี้สินที่ก่อให้เกิดค่าใช้จ่าย

นอกเหนือจากการใช้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานเป็นแหล่งเงินทุนที่สำคัญในการขยายธุรกิจแล้วนั้น CAWOW ยังมีแหล่งเงินทุนที่สำคัญอีก 2 แหล่งได้แก่ เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และหนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาว ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 93 และ 7 ของหนี้สินที่ก่อให้เกิดค่าใช้จ่าย ตามลำดับ

เงินกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมรวมจำนวนทั้งสิ้น 422 ล้านบาท ลดลง 11 ล้านบาท จากเงินกู้ยืมจำนวน 433 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 หรือคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 3 ณ สิ้นปี 2553 เงินกู้ยืมทั้งหมดถูกจัดประเภทไว้เป็นหนี้สินหมุนเวียนเนื่องจากอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนของบริษัทไม่สอดคล้องกับเงื่อนไขของสัญญาการกู้ยืมทำให้องค์การมีสิทธิเรียกร้องให้บริษัทจ่ายชำระหนี้ทันที อย่างไรก็ตามบริษัทกำลังอยู่ระหว่างการเจรจาปรับโครงสร้างหนี้กับทางธนาคาร

หนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าระยะยาวเป็นอีกหนึ่งแหล่งเงินทุนที่สำคัญของบริษัท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 CAWOW มีหนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาวเป็นจำนวนทั้งสิ้น 33 ล้านบาทลดลงจากจำนวน 40 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552

รายได้รอตัดบัญชี

จากการขยายฐานสมาชิกที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนส่งผลให้รายได้รอตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีจำนวนเพิ่มขึ้น 6 ล้านบาท จากจำนวน 630 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 เป็นจำนวน 636 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 1

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ส่วนของผู้ถือหุ้นคิดเป็นจำนวน 221 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 267 หรือ 354 ล้านบาท จากจำนวน 133 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 ทั้งนี้ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากผลประกอบการขาดทุน 467 ล้านบาท ในปี 2553 เนื่องจากรายได้จากค่าบริการที่ลดลง 377 ล้านบาทและการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

กำไรสุทธิ

ตารางที่ 4: สรุปงบกำไรขาดทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2553 (ล้านบาท)	2552 (ล้านบาท)	อัตราการ เปลี่ยนแปลง
รายได้ :			
รายได้ค่าบริการ	1,031	1,408	(27%)
ต้นทุนในการให้บริการ	(960)	(1,101)	(13%)
กำไรขั้นต้น	71	307	(77%)
รายได้อื่น	33	54	(39%)
กำไรก่อนหักค่าใช้จ่าย	104	361	(71%)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(500)	(599)	(17%)
ขาดทุนก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	(396)	(238)	66%
ดอกเบี้ยจ่าย	(71)	(36)	96%
ภาษีเงินได้	-	-	-
ขาดทุนสุทธิ	(467)	(274)	70%

ในปี 2553 บริษัทฯ มีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 467 ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้นจากปีก่อนเป็นจำนวน 193 ล้านบาท เนื่องมาจากจำนวนสมาชิกที่เพิ่มขึ้นในปี 2553 น้อยกว่าจำนวนสมาชิกที่เพิ่มขึ้นในปี 2552 ส่งผลให้รายได้ค่าบริการลดลงเป็นจำนวน 377 ล้านบาท หรือร้อยละ 27 และจากการควบคุมค่าใช้จ่ายทำให้ต้นทุนในการให้บริการและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลง 240 ล้านบาท จาก 1,700 ล้านบาทในปี 2552 เป็น 1,460 ล้านบาทในปี 2553

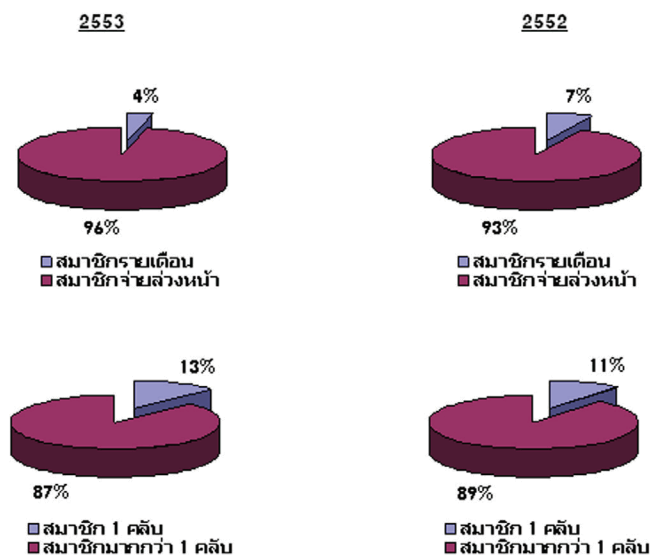
รายได้รวม

ตารางที่ 5: โครงสร้างรายได้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2553 (ล้านบาท)	สัดส่วน	2552 (ล้านบาท)	สัดส่วน	อัตราการเปลี่ยนแปลง
รายได้รวม	1,064	100%	1,462	100%	(27%)
รายได้ค่าสมาชิก	514	48%	696	48%	(26%)
รายได้จากบริการเสริม	517	49%	712	48%	(27%)
รายได้อื่น	33	3%	54	4%	(39%)

บริษัทฯ มีจำนวนสมาชิกเพิ่มขึ้นโดยประมาณ 2,500 คนในปี 2553 และ 23,000 คนในปี 2552 นั้น ส่งผลให้บริษัทฯ มีรายได้รวมซึ่งประกอบด้วยรายได้ค่าสมาชิก รายได้ค่าบริการเสริม และรายได้อื่นๆ ลดลงเป็นจำนวน 398 ล้านบาทจากรายได้รวมจำนวน 1,462 ล้านบาทในปี 2552 เป็นจำนวน 1,064 ล้านบาท ทั้งนี้ โดยส่วนใหญ่เกิดจากการลดลงของรายได้ค่าสมาชิกและรายได้ค่าบริการเสริม ซึ่งเป็นรายได้หลักของบริษัท รายได้อื่นลดลง 21 ล้านบาทเนื่องมาจากการลดลงของการแลกเปลี่ยนโฆษณากับการสนับสนุนจากพันธมิตรทางการค้า

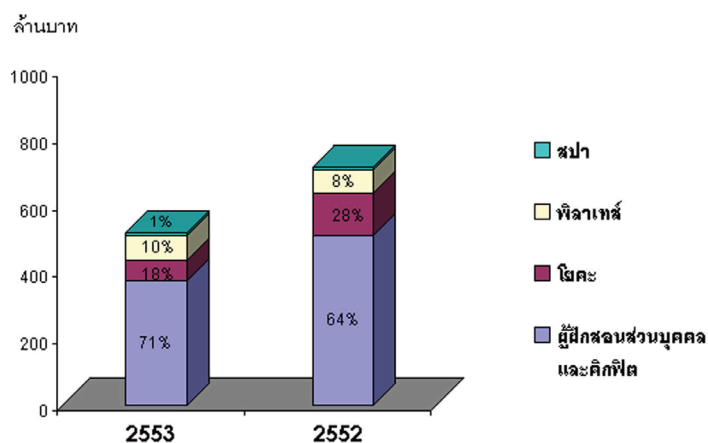
กราฟที่ 4 : สัดส่วนสมาชิกแยกตามประเภท



รายได้ค่าสมาชิกซึ่งเป็นหนึ่งในรายได้หลักของบริษัท โดยคิดเป็นร้อยละ 48 ของรายได้รวม ทั้งนี้ จากจำนวนสมาชิกทั้งสิ้น 161,000 ราย สามารถแบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่ สมาชิกแบบจ่ายล่วงหน้า (Term Membership) ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 96 ของจำนวนสมาชิกทั้งหมด และสมาชิกประเภทรายเดือน (Dues Membership) ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 4 ของจำนวนสมาชิกทั้งหมด โดยสมาชิกร้อยละ 87 ของจำนวนสมาชิกทั้งหมดนั้นเป็นสมาชิกที่ใช้บริการคลับได้มากกว่า 1 คลับ

รายได้ค่าบริการเสริม

กราฟที่ 5 : โครงสร้างรายได้ค่าบริการเสริม



ในปี 2553 รายได้ค่าบริการเสริมลดลงร้อยละ 27 หรือลดลงจำนวน 195 ล้านบาท จากจำนวน 712 ล้านบาท ในปี 2552 เป็นจำนวน 517 ล้านบาท โดยรายได้ค่าบริการเสริมรวมดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 49 ของรายได้ทั้งหมด ทั้งนี้รายได้ค่าบริการเสริม ประกอบด้วยรายได้จากบริการผู้ฝึกสอนส่วนบุคคล รายได้จากพิลาเทส รายได้จากโยคะ และ รายได้จากการบริการสปา ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 71 ร้อยละ 10 ร้อยละ 18 และร้อยละ 1 ของรายได้ค่าบริการเสริมรวม ตามลำดับ

บริการผู้ฝึกสอนส่วนบุคคลและคิกฟิตยังคงเป็นบริการเสริมหลักในการสร้างรายได้ให้กับบริษัทโดยในปี 2553 รายได้ค่าบริการผู้ฝึกสอนส่วนบุคคลมีจำนวนทั้งสิ้น 373 ล้านบาท ลดลง 134 ล้านบาทจากรายได้ค่าบริการผู้ฝึกสอนส่วนบุคคลในปี 2552 จำนวน 507 ล้านบาท

โยคะเป็นบริการเสริมที่ได้รับความนิยมและในปี 2553 บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการโยคะเป็นจำนวนทั้งสิ้น 61 ล้านบาท

พิลาเทสเป็นบริการเสริมที่บริษัทฯ เริ่มให้บริการในปี 2548 และในปี 2553 บริษัทฯ มีรายได้จากพิลาเทสเป็นจำนวน 73 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5 ล้านบาทจากรายได้พิลาเทสในปี 2552 จำนวน 68 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 8

สภาเป็นบริการเสริมที่บริษัทฯ เริ่มเปิดให้บริการในปี 2552 และบริษัทฯ มีรายได้จากสภาเป็นจำนวน 9 ล้านบาท คิดเป็นอัตรา ร้อยละ 1 ของบริการเสริม

รายได้อื่น

สำหรับปี 2553 นั้น บริษัทมีรายได้อื่นเป็นจำนวน 33 ล้านบาท ลดลง 21 ล้านบาท จากรายได้อื่นในปี 2552 จำนวน 54 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการถดถอยร้อยละ 39 สาเหตุหลักเนื่องจากการลดลงของรายได้จากพันธมิตรทางการค้า เช่น Sponsorship เป็นต้น

ค่าใช้จ่ายรวม

ตารางที่ 6: โครงสร้างค่าใช้จ่าย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2553 (ล้านบาท)	สัดส่วน	2552 (ล้านบาท)	สัดส่วน	อัตราการเปลี่ยนแปลง
ค่าใช้จ่ายรวม	1,531	100%	1,736	100%	(12%)
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	1,460	95%	1,700	98%	(14%)
ต้นทุนค่าบริการ	960	63%	1,101	64%	(13%)
ค่าโฆษณาและค่าการตลาด	69	4%	71	4%	(3%)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	431	28%	528	30%	(18%)
ดอกเบี้ยจ่าย	71	5%	36	2%	97%
ภาษีเงินได้	-	-	-	-	-

ค่าใช้จ่ายรวมในปี 2553 มีอัตราการลดลงร้อยละ 12 หรือคิดเป็นจำนวน 205 ล้านบาท จากค่าใช้จ่ายรวมในปี 2552 จำนวน 1,736 ล้านบาท เป็นจำนวน 1,531 ล้านบาท โดยร้อยละ 63 มาจากต้นทุนค่าบริการ ร้อยละ 4 จากค่าการตลาดและค่าโฆษณา ร้อยละ 28 จากค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ร้อยละ 5 จากดอกเบี้ยจ่าย อย่างไรก็ตาม ในปี 2553 บริษัทฯ ไม่มีค่าใช้จ่ายในส่วนของภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานรวม

จากการประสบความสำเร็จในการควบคุมค่าใช้จ่ายทำให้ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานรวมในปี 2553 มีจำนวนลดลง 240 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 14 จากค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานในปี 2552 จำนวน 1,700 ล้านบาท เป็นจำนวน 1,460 ล้านบาท ทั้งนี้ ประกอบด้วยต้นทุนค่าบริการ ค่าการตลาดและค่าโฆษณา และค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารซึ่งคิดเป็นร้อยละ 66 ร้อยละ 5 และร้อยละ 29 ของค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานรวม ตามลำดับ

ต้นทุนค่าบริการ

ต้นทุนค่าบริการในปี 2553 มีจำนวน 960 ล้านบาท ลดลง 141 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 13 จากต้นทุนค่าบริการจำนวน 1,101 ล้านบาท ในปี 2552 ทั้งนี้ ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายหลัก ๆ ได้แก่ ค่าเช่าสถานที่ ค่าเสื่อมราคา และเงินเดือน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 27 ร้อยละ 25 และร้อยละ 15 ของต้นทุนค่าบริการรวม ตามลำดับ

ค่าการตลาดและค่าโฆษณา

ค่าการตลาดและค่าโฆษณาในปี 2553 ลดลง 2 ล้านบาท จากค่าการตลาดและค่าโฆษณาในปี 2552 จำนวน 71 ล้านบาท เป็นจำนวน 69 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 3 ทั้งนี้ ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการแลกเปลี่ยนโฆษณากับการสนับสนุนจากพันธมิตรทางการค้า

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ในปี 2553 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารมีจำนวนทั้งสิ้น 431 ล้านบาท ลดลง 97 ล้านบาทจากจำนวน 528 ล้านบาทในปี 2552 คิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 18 เนื่องจากการปรับลดและควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างต่อเนื่อง

ดอกเบี้ยจ่าย

ระหว่างปี 2553 บริษัทฯ มีการตั้งค่างานดอกเบี้ยจ่ายในอัตราคิณัด ทำให้ดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มขึ้นร้อยละ 97 หรือจำนวน 35 ล้านบาท จากจำนวน 36 ล้านบาท ในปี 2552 เป็นจำนวนเงิน 71 ล้านบาท ในปี 2553

ภาษีเงินได้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 บริษัทฯ ไม่มีภาษีเงินได้ที่จะต้องจ่ายเนื่องจากบริษัทฯ มีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิในปี 2553 และ 2552

ปัจจัยความเสี่ยง

1. ความเสี่ยงจากปัญหาสภาพคล่องทางการเงิน

เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจและความไม่แน่นอนทางการเมืองในปัจจุบันส่งผลให้กลุ่มลูกค้าเป้าหมายมีความระมัดระวังในการใช้จ่ายมากขึ้น ส่งผลให้รายได้ค่าบริการลดลง 377 ล้านบาท จาก 1,408 ล้านบาท ในปี 2552 เป็น 1,031 ล้านบาท ในปี 2553 ทั้งนี้บริษัทฯ พยายามควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (ไม่รวมการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์และการตัดจำหน่ายรายการสินทรัพย์) ลดลงเป็นจำนวน 231 ล้านบาทจากปีก่อน

บริษัทฯ เชื่อว่าสภาพคล่องของบริษัทฯ จะค่อยๆ ปรับตัวดีขึ้นเนื่องจากการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน โดยการเสนอรูปแบบการบริการและทำการตลาดใหม่ๆ เพื่อที่จะเสริมรายได้ รวมทั้งการหาแหล่งเงินทุนใหม่เพื่อที่จะปรับสถานะทางการเงินและสภาพคล่องของบริษัทฯ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้เจรจาปรับโครงสร้างหนี้กับสถาบันการเงินและเจ้าของพื้นที่ผู้ให้เช่า ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ มีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานดีขึ้นในอนาคต นอกจากนี้บริษัทฯ จะดำเนินการปรับลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะช่วยให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานปรับตัวดีขึ้นอีกทางหนึ่ง

2. ความเสี่ยงจากภาระผูกพันที่มีค่าใช้จ่ายคงที่

บริษัทฯ มีหนี้สินที่ก่อให้เกิดค่าใช้จ่ายจำนวน 455 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2553 ซึ่งหนี้สินที่ก่อให้เกิดค่าใช้จ่ายนี้อาจส่งผลต่อบริษัทฯ เช่น ทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถทำตามสัญญาอันเกี่ยวเนื่องจากหนี้สินที่ก่อให้เกิดค่าใช้จ่าย หรือทำให้บริษัทฯ ตกอยู่ในสถานะไม่มั่นคงต่อการเปลี่ยนแปลงของสถานะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม หรือทำให้บริษัทฯ ต้องใช้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานมาชำระดอกเบี้ยรวมถึงทำให้บริษัทชำระหนี้สินจากการดำเนินงานไปใช้ในการบริหารเงินทุนหมุนเวียน การปรับปรุงในสาขาปัจจุบัน การลงทุนในสาขาใหม่ และการบริหารทั่วๆ ไปของบริษัทฯ ได้น้อยลง นอกจากนี้บริษัทอาจมีข้อจำกัดในการวางแผนและการจัดการสำหรับภาวะทางธุรกิจและอุตสาหกรรมที่เปลี่ยนไป ข้อจำกัดเหล่านี้อาจส่งผลต่อบริษัทในแง่ความเสียเปรียบในการแข่งขันกับบริษัทที่มีภาระผูกพันที่มีค่าใช้จ่ายคงที่ต่ำกว่า ข้อตกลงที่ทำได้กับภาระผูกพันอาจทำให้เกิดข้อจำกัดในการดำเนินงาน และ อาจส่งผลให้บริษัทฯ ไม่มีสินทรัพย์มากพอในการชำระหนี้ทั้งหมด

อย่างไรก็ตามบริษัทฯ กำลังอยู่ระหว่างการเจรจาทอรองกับสถาบันทางการเงินเพื่อปรับโครงสร้างหนี้ซึ่งจะช่วยยืดระยะเวลาและลดจำนวนเงินในการผ่อนชำระต่องวด

3. ความเสี่ยงจากการแข่งขันที่รุนแรง

จากพฤติกรรมการณ์การดูแลสุขภาพของคนไทยที่มีมากขึ้น ส่งผลให้มีคู่แข่งหลายรายเข้ามาลงทุนในธุรกิจฟิตเนส เช่นเตอร์ตามศูนย์การค้าและอาคารสำนักงาน ซึ่งเปิดสาขาเพิ่มขึ้นจำนวนมากในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมาโดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายใกล้เคียงกับกลุ่มลูกค้าของ บริษัทฯ การแข่งขันที่รุนแรงเพิ่มขึ้นอาจส่งผลกระทบต่อส่วนแบ่งตลาดและอัตราการทำกำไรของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯเชื่อมั่นว่าสามารถให้บริการที่แตกต่างจากคู่แข่งรายอื่นๆ โดยบริษัทฯ มีศักยภาพในการเลือกทำเลที่ตั้งสาขา ความพร้อมในการเลือกเครื่องออกกำลังกายที่เหมาะสมและทันสมัยตรงกับความต้องการของผู้บริโภค การตกแต่งสถานที่ให้สะอาดและสวยงาม รวมทั้งการออกแบบ แสง สี เสียง จากทีมงานผู้เชี่ยวชาญ เพื่อสร้างประสบการณ์ของสมาชิกให้รู้สึก สนุก ตื่นเต้น เ้าใจ จากการออกกำลังกายที่ แคลิฟอร์เนีย ว้าว เอ็กซ์พีเรียนซ์ นอกจากนี้ประสบการณ์มากกว่า 30 ปี ของทีมผู้บริหารที่เคยบริหารกิจการฟิตเนสให้ประสบความสำเร็จมาแล้วในหลายประเทศจะช่วยส่งเสริมให้ศักยภาพการแข่งขันของบริษัทฯ สูงขึ้นและสามารถรักษาความเป็นผู้ประกอบการฟิตเนส เช่นเตอร์ระดับแนวหน้าในประเทศไทย

4. ความเสี่ยงจากการแข่งขันด้านราคา

จากจำนวนผู้ประกอบการฟิตเนส เช่นเตอร์ ที่เพิ่มมากขึ้นในระยะเวลาที่ผ่านมาส่งผลให้ผู้ประกอบการนำกลยุทธ์การแข่งขันด้านราคามาใช้ค่อนข้างมาก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯมีความมั่นใจในคุณภาพของบริการที่มีความแตกต่างจากผู้ประกอบการรายอื่นๆ จึงไม่มีนโยบายที่จะแข่งขันด้วยกลยุทธ์การลดราคาหรือกลยุทธ์ราคาต่ำ แต่บริษัทฯ ดำเนินนโยบายทางการตลาดด้วยการส่งเสริมการขายในลักษณะให้บริการที่มีการคิดค่าบริการเพิ่มเติมรวมอยู่ในค่าสมาชิกแรกเข้า เช่น ผู้ฝึกสอนส่วนบุคคล โยคะและพิลาทิส เพื่อให้สมาชิกใหม่ทดลองใช้บริการและรู้สึกพึงพอใจกับความคุ้มค่ากับบริการของบริษัทฯ ทั้งนี้ ราคาค่าสมาชิกและค่าบริการ (Master Price List) ถูกกำหนดและวางรูปแบบโดยผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งจะพิจารณารูปแบบราคาสมาชิกและค่าบริการจากภาวะการแข่งขันในแต่ละช่วงเวลา ทั้งนี้ พนักงานของบริษัทฯไม่สามารถเปลี่ยนแปลงราคาที่ระบุใน Master Price List ได้และจะต้องปฏิบัติตามระเบียบโดยการขายสมาชิกและบริการตามราคาตามที่กำหนดไว้

นอกจากนี้ กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯส่วนใหญ่เป็นผู้ที่มีความต้องการและเลือกใช้บริการที่มีคุณภาพและเป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่ให้ความสำคัญกับราคาค่อนข้างน้อยประกอบกับความต้องการของผู้บริโภคยังคงมีสูงกว่าศักยภาพการให้บริการของผู้ประกอบการฟิตเนส เช่นเตอร์ในปัจจุบัน บริษัทฯจึงเชื่อมั่นว่าบริษัทฯจะไม่ได้รับผลกระทบจากการแข่งขันด้านราคาอย่างมีนัยสำคัญ

5. ความเสี่ยงจากการต่อสัญญาเช่า

พื้นที่ทั้งหมดที่ใช้ดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นสัญญาเช่าซึ่งมีอายุตั้งแต่ 3-20 ปี ดังนั้นบริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการไม่ได้รับการต่ออายุสัญญาเช่าหรือมีความเสี่ยงจากการที่อัตราค่าเช่าปรับสูงขึ้น อย่างไรก็ตาม สัญญาเช่าทุกฉบับให้สิทธิบริษัท ในการต่ออายุสัญญาเมื่อครบกำหนดอายุสัญญา รวมทั้งมีการกำหนดนโยบายการปรับอัตราค่าเช่าที่ชัดเจน ทั้งนี้ บริษัท เป็นผู้ประกอบการฟิตเนส เซ็นเตอร์ ชำนาญในประเทศซึ่งเป็นที่ยอมรับสำหรับกลุ่มลูกค้าเป็นอย่างดี มีฐานลูกค้าจำนวนมาก ประกอบกับพื้นที่ประกอบธุรกิจแต่ละสาขาค่อนข้างใหญ่จึงไม่จำเป็นต้องหาผู้เช่ารายอื่นมาเช่าแทนที่ โดยในระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัท ได้ปฏิบัติตามสัญญาดังกล่าวอย่างเคร่งครัดและไม่เคยมีประวัติการถูกยกเลิกสัญญาจากผู้ให้เช่า จึงทำให้บริษัท เชื่อมั่นว่าจะได้รับการสนับสนุนอย่างดีในการต่ออายุสัญญาจากผู้ให้เช่าต่อไปในอนาคต

6. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารและบุคลากร

เนื่องจากแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท ได้เดินตามวิสัยทัศน์ ประสพการณ์ และการวางรูปแบบธุรกิจของนายเอนริค มาร์ค เลอวิน ซึ่งเป็นทั้งผู้ก่อตั้ง ผู้ถือหุ้นใหญ่และผู้บริหารของบริษัทมาโดยตลอด การขาดผู้บริหารท่านนี้อาจส่งผลกระทบต่อการบริหารงานและผลประกอบการของบริษัท ได้ อย่างไรก็ตาม บริษัท ได้มีการปรับโครงสร้างการบริหารงานโดยเน้นบุคลากรผู้เชี่ยวชาญบริหารงานธุรกิจฟิตเนส เซ็นเตอร์เข้ามาเสริม ทำให้องค์กรมีทีมงานผู้บริหารจำนวนเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ การปรับโครงสร้างองค์กรยังช่วยกระจายอำนาจการบริหารออกจากส่วนกลาง ส่งผลให้แต่ละหน่วยงานสามารถทำงานได้อย่างอิสระและมีประสิทธิภาพเพื่อทำให้ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารลดน้อยลง

นอกจากนี้ บริษัท ยังคงให้ความสำคัญต่อการผลิตและพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพมาโดยตลอดโดยมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรที่สำคัญอย่างต่อเนื่อง หากบริษัท ต้องสูญเสียบุคลากรส่วนนี้ไม่ว่าด้วยเหตุใดก็ตาม บริษัท เชื่อมั่นว่าบริษัท มีความสามารถเพียงพอที่จะผลิตบุคลากรมาทดแทนได้ นอกจากนี้ยังมีนโยบายสำหรับดูแลบุคลากรในเรื่องค่าตอบแทน และสวัสดิการ เพื่อเสริมสร้างความผูกพันต่อองค์กรในระยะยาว

7. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2553 บริษัทมีกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่คือกลุ่มนายเอนริค มาร์ค เลอวิน ถือหุ้นจำนวน ร้อยละ 36.06 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว และบริษัท เมเจอร์ ซินีเพล็กซ์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 18.82 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว หากผู้ถือหุ้นทั้งสองกลุ่มรวมคะแนนเสียงในที่ประชุมจะสามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นการแต่งตั้งกรรมการบริษัท หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่กฎหมายกำหนดให้ใช้เสียงข้างมากของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาได้

อย่างไรก็ดีเมื่อพิจารณาโครงสร้างการจัดการของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการอสังหาริมทรัพย์แล้ว พบว่าบริษัท มีโครงสร้างการบริหารจัดการโดยบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ มีการกำหนดขอบเขตการดำเนินงานและการมอบอำนาจให้แก่คณะกรรมการชุดต่างๆ อย่างชัดเจนและโปร่งใส สำหรับการกำหนดมาตรการการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมกิจการ รวมถึงบุคคลที่มีความขัดแย้ง บุคคลดังกล่าวจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติรายการนั้นๆ รวมทั้งมีบุคคลภายนอกที่เป็นอิสระเข้าร่วมตรวจสอบ ถ่วงดุลการตัดสินใจ ทั้งนี้เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นถึงความโปร่งใสและถ่วงดุลอำนาจในการบริหารงานของบริษัท

8. ความเสี่ยงจากการขาดการถ่วงดุลอำนาจในการบริหาร

เนื่องด้วยนายเอนริค มาร์ค เลอวิน ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท ทำให้นายเอนริค มาร์ค เลอวิน อาจมีอำนาจในการบริหารแต่เพียงผู้เดียว อย่างไรก็ตาม บริษัท เชื่อว่าโครงสร้างการจัดการซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการอสังหาริมทรัพย์และคณะผู้บริหาร สามารถถ่วงดุลอำนาจในการบริหารได้เป็นอย่างดี

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 รายแรกที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2553 มีดังนี้

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2553	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	หุ้นในกลุ่มนายเอนริค มาร์ค เลวีน		
	1.1 ELITE POWER HOLDINGS INC.	130,510,285	23.71
	1.2 MR. ERIC MARK LEVINE	63,446,242	11.53
	1.3 บริษัท เอฟดีอี ออฟ เดอะ เวิลด์ จำกัด	4,499,770	0.82
	1.4 บริษัท บูลด็อก โฮลดิ้ง ลิมิเต็ด	229	0.00
	รวมหุ้นในกลุ่มของนายเอนริค มาร์ค เลวีน	198,456,526	36.06
2	บริษัท เมเจอร์ ซินีเพล็กซ์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	103,558,500	18.82
3	EFG BANK	65,134,192	11.83
4	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	45,487,278	8.26
5	นายวิศณุ สกุลพิเชฐรัตน์	25,936,000	4.71
6	นายวรภัทร ชินพงศ์ไพบูลย์	25,801,600	4.69
7	นายณัฐพล จุฬางกูร	14,088,800	2.56
8	นายธีรพงศ์ จันศิริ	5,200,000	0.94
9	นายกาจกำจร ตันตราภรณ์	4,700,000	0.85
10	นายอภิชาติ ไชยปรมัตต์	3,896,400	0.71
หมายเหตุ ผู้ถือหุ้นที่ 1.1-1.4 เป็นกลุ่มของนายเอนริค มาร์ค เลวีน โดยผู้ถือหุ้นที่ 1.1, 1.3 และ 1.4 เป็นนิติบุคคลที่นายเอนริค มาร์ค เลวีน มีอำนาจควบคุม			

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบ

**คณะกรรมการ
กำหนดค่าตอบแทน**

ฝ่ายตรวจสอบภายใน

**นายไมเคิล เอ็ดเวิร์ด แอปเปิ้ล
(ผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการ)**

**นายไซมอน ดักกลาส โฮวาร์ด
(ผู้อำนวยการสายงานการขาย)**



โครงสร้างการบริหารและการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างคณะกรรมการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมด 4 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการอสังหาริมทรัพย์ โดยแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการแยกต่างหากจากฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ซึ่งระบุไว้ในหัวข้อเรื่อง “โครงสร้างองค์กร” ทั้งนี้เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจในการจัดการงานของบริษัท คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 คณะกรรมการของบริษัท มีจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน คือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน และกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งมากกว่า 1 ใน 2 ของกรรมการทั้งคณะ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยบุคคลากรที่มีความรู้ความชำนาญที่หลากหลายในหลายๆวิชาชีพทั้งทางด้านธุรกิจฟิตเนส ธุรกิจบันเทิง ผู้ที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญทางการเงินการลงทุน และทางด้านวิชาชีพบัญชี รวมทั้งเป็นผู้ที่มีเวลาที่จะเพียงพอในการทำหน้าที่ในฐานะกรรมการ เป็นต้น คณะกรรมการบริษัท เห็นว่าบริษัท มีโครงสร้างของคณะกรรมการที่เหมาะสมแล้วเมื่อพิจารณาทั้งในด้านเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มและการถ่วงดุลอำนาจ ซึ่งภายใต้โครงสร้างคณะกรรมการดังกล่าวทำให้มั่นใจได้ว่าคณะกรรมการบริษัท สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างอิสระ ซึ่งจะส่งผลให้การตัดสินใจในการดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล กรรมการบริษัทมีรายชื่อดังต่อไปนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	สัดส่วนการถือครอง หลักทรัพย์ (%) ณ. 30 ธันวาคม 2553
1. นายแอริค มาร์ค เลวีน	ประธานกรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	18 เมษายน 2551	11.53
2. นายจอร์จ ซาบ	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	8 เมษายน 2553	0.28
3. นายวิชา พูลวรลักษณ์	กรรมการไม่บริหาร	18 เมษายน 2551	0.09
4. นายปริญญ์ ไตรังชัย	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	8 เมษายน 2553	0.00
5. นายศิริโรจน์ เสตะพันธุ์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	8 เมษายน 2553	0.00

เลขานุการบริษัท : นายวิลเลียม อเลน ดอปสัน (รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานการเงินและบัญชี)

หมายเหตุ :

- นายวีรวัฒน์ องค์กรวิญญู ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการแล้ว มีผลนับแต่วันที่ 24 พฤศจิกายน 2552
- ดร. วิรัช อภิเมธีธำรง ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนแล้ว มีผลนับแต่วันที่ 9 เมษายน 2553
- นายมาร์ค สตีเวน มาสทรอฟ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการแล้ว มีผลนับแต่วันที่ 8 พฤศจิกายน 2553

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2554 เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2554 ได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้งนายโฮวาร์ด เดวิด เลวีน ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการแทนที่นายมาร์ค สตีเวน มาสทรอฟที่ลาออกไป และแต่งตั้งนายไซมอน ดักกลาส โฮวาร์ด ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการแทนที่นายวีรวัฒน์ องค์กรวิญญูที่ลาออกไป และแต่งตั้งนายสุรศักดิ์ กองปัญญา ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการแทนที่ดร.วิรัช อภิเมธีธำรง ที่ลาออกไป โดยการแต่งตั้งกรรมการทั้ง 3 รายข้างต้น ให้มีผลนับแต่วันที่ 21 มกราคม 2554 เป็นต้นไป

นายวิชา พูลวรลักษณ์ และนายปริญญ์ ไตรังชัย ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการและกรรมการตรวจสอบตามลำดับ รวมทั้งตำแหน่งอื่นๆในบริษัทแล้ว มีผลนับแต่วันที่ 24 มกราคม 2554 เป็นต้นไป

กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันตามหนังสือรับรองบริษัท เป็นดังนี้

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2554 เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2554 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการเปลี่ยนแปลงรายชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทจากเดิมคือนายแอริค มาร์ค เลวีน และนายวิชา พูลวรลักษณ์ เปลี่ยนเป็นนายแอริค มาร์ค เลวีน และนายไซมอน ดักกลาส โฮวาร์ด ทั้งนี้มีผลนับแต่วันที่ 24 มกราคม 2554 เป็นต้นไป

นายแอริค มาร์ค เลวีน ลงลายมือชื่อร่วมกับนายไซมอน ดักกลาส โฮวาร์ด รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

2. คณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2547 เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2547 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี ซึ่งกรรมการตรวจสอบ 2 ใน 3 ท่านเป็นผู้ที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญทางด้านบัญชีและการเงิน และผ่านการอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) สมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบมีรายชื่อดังต่อไปนี้

(1) ดร.วิรัช อภิเมธีธำรง*	ประธานกรรมการตรวจสอบ
(2) นายปริญญ์ ไต้องชัย	กรรมการตรวจสอบ
(3) นายศิริโรจน์ เสดะพันธุ์	กรรมการตรวจสอบ
(4) นายจอร์จ ซาบ**	กรรมการตรวจสอบ

*ดร.วิรัช อภิเมธีธำรง ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน แล้ว มีผลนับแต่วันที่ 9 เมษายน 2553

**ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2553 เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2553 ได้มีมติแต่งตั้งนายจอร์จ ซาบ ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำหนดค่าตอบแทน แทนที่ดร.วิรัช อภิเมธีธำรงที่ลาออกไป ทั้งนี้มีผลนับแต่วันที่ 8 กรกฎาคม 2553 เป็นต้นไป

3. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2548 เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2548 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 1 ท่าน (ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน) และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 ท่าน สมาชิกคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีรายชื่อดังต่อไปนี้

(1) ดร.วิรัช อภิเมธีธำรง*	ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
(2) นายจอร์จ ซาบ**	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
(3) นายมาร์ค สตีเวน มาสทรอฟ***	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

*ดร.วิรัช อภิเมธีธำรง ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน แล้ว มีผลนับแต่วันที่ 9 เมษายน 2553

**ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2553 เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2553 ได้มีมติแต่งตั้งนายจอร์จ ซาบ ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำหนดค่าตอบแทน แทนที่ดร.วิรัช อภิเมธีธำรงที่ลาออกไป ทั้งนี้มีผลนับแต่วันที่ 8 กรกฎาคม 2553 เป็นต้นไป

***นายมาร์ค สตีเวน มาสทรอฟ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการและตำแหน่งอื่นๆในบริษัทแล้ว มีผลนับแต่วันที่ 8 พฤศจิกายน 2553

4. คณะกรรมการอสังหาริมทรัพย์

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2548 เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2548 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริหารจำนวน 1 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 ท่าน ซึ่งทั้ง 3 ท่าน ล้วนเป็นผู้ที่มีประสบการณ์และความชำนาญการในธุรกิจที่ดินและอสังหาริมทรัพย์เป็นอย่างดี สมาชิกคณะกรรมการอสังหาริมทรัพย์มีรายชื่อดังต่อไปนี้

- | | |
|-------------------------------|------------------------------|
| (1) นายแอริค มาร์ค เลอวิน | ประธานกรรมการอสังหาริมทรัพย์ |
| (2) นายวิชา พูลวรลักษณ์* | กรรมการอสังหาริมทรัพย์ |
| (3) นายมาร์ค สตีเวน มาสทรอฟ** | กรรมการอสังหาริมทรัพย์ |

* นายวิชา พูลวรลักษณ์ ได้ลาออกจากกรรมการและตำแหน่งอื่นๆในบริษัทแล้ว มีผลนับแต่วันที่ 24 มกราคม 2554 เป็นต้นไป

**นายมาร์ค สตีเวน มาสทรอฟ ได้ลาออกจากกรรมการและตำแหน่งอื่นๆในบริษัทแล้ว มีผลนับแต่วันที่ 8 พฤศจิกายน 2553

คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัท มีผู้บริหารจำนวน 5 ท่านประกอบด้วย

- | | |
|-----------------------------------|---|
| (1) นายแอริค มาร์ค เลอวิน | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| (2) นายวิลเลียม อเลน ดอปสัน | รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานการเงินและบัญชี |
| (3) นายไซมอน ดักลาส โฮวาร์ด | ผู้อำนวยการสายงานการขาย |
| (4) นายไมเคิล เอ็ดเวิร์ด แอปเปิ้ล | ผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการ |
| (5) นายสุรศักดิ์ กองปัญญา | ผู้จัดการผู้ฝึกสอนส่วนบุคคล ระดับประเทศ |

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2547 เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2547 การประชุมกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2547 เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2547 โดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม ได้กำหนดหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารดังนี้

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความสุจริต ระมัดระวัง และรักษาผลประโยชน์ของบริษัท

2. มีอำนาจแต่งตั้งกรรมการ และ/หรือผู้บริหารของบริษัท จำนวนหนึ่งให้เป็นฝ่ายบริหารเพื่อดำเนินการอย่างหนึ่งอย่างใดหรือหลายอย่างได้เพื่อปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งมีอำนาจแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการอื่นๆ เช่น คณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ตามความเหมาะสม

3. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงาน และงบประมาณของบริษัท ควบคุมดูแลการบริหารและการจัดการฝ่ายบริหารหรือบุคคลที่ได้รับมอบหมาย ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ไว้

4. พิจารณาทบทวนและอนุมัตินโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนงานการดำเนินธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ของบริษัท ที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร

5. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง

6. พิจารณาและอนุมัติกิจการอื่นๆ ที่สำคัญอันเกี่ยวกับบริษัท หรือที่เห็นสมควรจะดำเนินการนั้น ๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท

เว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้ จะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ เรื่องที่กรรมการมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย ให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

(ก) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

(ข) การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมาย หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

เรื่องดังต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม และจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

(ก) การขายหรือโอนกิจการของบริษัท ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ

(ข) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท

(ค) การทำ แก๊ซ หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน

(ง) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ

(จ) การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัท

(ฉ) การอื่นใดที่กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และ/หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2551 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2551 มีมติเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจของคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่อง “คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2551” ปัจจุบันคณะกรรมการตรวจสอบ มีอำนาจหน้าที่ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัท มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี โดยพิจารณางบการเงินและรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องตามหลักการบัญชีและวิธีปฏิบัติทางบัญชี การปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี การดำรงอยู่ของกิจการ การเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่สำคัญ รวมถึงเหตุผลของฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการกำหนดนโยบายบัญชีก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อเผยแพร่แก่ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใด ๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัท ก็ได้

2. วางแนวทางและสอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้ตรวจสอบภายใน พิจารณาวางแผน รวมทั้งทบทวนแผนการตรวจสอบภายในประจำปี (Internal Audit Plan) ของบริษัท และการประเมินผลการตรวจสอบร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน ถึงปัญหาหรือข้อจำกัดที่เกิดขึ้นจากการตรวจสอบงบการเงิน วางแผนการควบคุมการประมวลข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์ และการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล เพื่อป้องกันการทุจริตหรือการใช้คอมพิวเตอร์ไปในทางที่ผิดโดยพนักงานบริษัท หรือบุคคลภายนอก ตลอดจนพิจารณาถึงความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน และให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

3. สอบทานการดำเนินการของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

4. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความเป็นอิสระ ความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร ปริมาณงานที่ตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น และประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามบทบัญญัติของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่น ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ เป็นต้น รวมทั้งเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วนแล้ว

6. ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย และ/หรือ ที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัท ในรายงานสำคัญ ๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น

7. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ รายงานดังกล่าวจะต้องประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้

- ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัท ถึงความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้
- ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
- เหตุผลที่เชื่อว่าผู้สอบบัญชีของบริษัท เหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งต่อไปอีกวาระหนึ่ง
- ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท
- จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- ความเห็นชอบหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้จากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee Charter)
- รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย

8. ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

9. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน
- การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการของบริษัท หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามวรรคหนึ่ง กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์

10. ดำเนินการอื่นใดเพื่อให้เป็นไปตามหรือที่กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และ/หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

พิจารณาถึงความเหมาะสมในการจ่ายค่าตอบแทนให้กับคณะกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ ทั้งในรูปของตัวเงินและผลประโยชน์อื่น ๆ โดยดูถึงความจำเป็น และผลประโยชน์ที่บริษัทฯ จะได้รับ ทั้งทางด้านบริหารจัดการองค์กร และผลกำไรที่บริษัทฯ จะได้รับ และการคงไว้ของบุคลากรที่มีคุณค่าต่อบริษัทฯ และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อใช้พิจารณาตัดสินใจ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการอสังหาริมทรัพย์

1. พิจารณาและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับรายละเอียดของการสรรหาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ เช่น ทำเลที่ตั้ง ขนาดพื้นที่ ต้นทุนและ/หรือค่าใช้จ่าย รวมทั้งเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์

2. พิจารณาและอนุมัติการเข้าทำสัญญาและ/หรือรายการต่าง ๆ ระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลภายนอกอื่น ที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์ เพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ เช่น การเช่า หรือการใช้พื้นที่เพื่อเป็นพิตเนสเซ็นเตอร์ของบริษัทฯ เป็นต้น รวมทั้งพิจารณาต่ออายุหรือยุติ/ระงับหรือกระทำการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับรายการดังกล่าวข้างต้น ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าที่ระบุไว้ในสัญญาและ/หรือรายการต่าง ๆ เหล่านั้น โดยการเข้าทำสัญญาและ/หรือรายการต่าง ๆ ดังกล่าวข้างต้นจะต้องได้รับความเห็นชอบอย่างเป็นเอกฉันท์จากสมาชิกคณะกรรมการอสังหาริมทรัพย์

3. ในกรณีดังต่อไปนี้ สัญญาและ/หรือรายการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ จะต้องผ่านการพิจารณาสอบทานจากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและอนุมัติ ทั้งนี้ให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

(ก) กรณีที่คณะกรรมการอสังหาริมทรัพย์ไม่สามารถผ่านมติด้วยเสียงที่เป็นเอกฉันท์ หรือ

(ข) สัญญาและ/หรือรายการที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน (Connected Transaction) หรือสัญญาและ/หรือรายการที่เกี่ยวข้องกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ หรือ

(ค) สัญญาและ/หรือรายการต่างๆ ระหว่างบริษัทฯ กับสมาชิกคณะกรรมการอสังหาริมทรัพย์หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ หรือบุคคลอื่นใดที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of interest) หรือ

(ง) สัญญาและ/หรือรายการต่างๆ ที่ต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นไปตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น พระราชบัญญัติกฎหมายมหาชน พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งกฎระเบียบข้อบังคับอื่นใดที่ประกาศโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและ/หรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นต้น

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. เป็นผู้บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัทฯ

2. ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมาย

3. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัสของพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ ในตำแหน่งต่ำกว่าระดับผู้บริหาร

4. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติรายการก่อนนี้ เช่น การกู้ยืมเงิน เป็นต้น ภายในวงเงินสำหรับแต่ละรายการที่ไม่เกิน 10 ล้านบาท หรือเทียบเท่า

5. มีอำนาจอนุมัติและมอบอำนาจช่วงอนุมัติรายการลงทุน เช่น การซื้อ-ขายเงินลงทุน หรือการจัดซื้อจัดจ้างซึ่งทรัพย์สินและบริการเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ รวมทั้งอนุมัติการดำเนินการทางการเงินเพื่อธุรกรรมต่าง ๆ ของบริษัทฯ ภายในวงเงิน 10 ล้านบาท

6. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัทฯ และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร

7. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ

8. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน

9. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นคราว ๆ ไป

อนึ่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่มีอำนาจในการดำเนินการใด ๆ ในหรือเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ และ/หรือ รายการหรือเรื่องที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย (ถ้ามี) ในกรณีดังกล่าว รายการหรือเรื่องดังกล่าวจะต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของเลขานุการบริษัทฯ

1. ดูแลและอำนวยความสะดวกสำหรับกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการบริษัทฯ เช่น การจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นต้น

2. ให้คำแนะนำที่เป็นแก่คณะกรรมการบริษัทฯ ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ เช่น คำแนะนำด้านกฎ ระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น

3. ประสานงานกับผู้ที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัทฯ

4. ติดตามการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัทฯ และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างใกล้ชิด

5. จัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ถูกต้อง ครบถ้วนในสาระสำคัญของการประชุมฯ

6. ดูแลและจัดเก็บรายงานการประชุมฯ และเอกสารประกอบการประชุมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

สำหรับการคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ไม่ได้ผ่านการสรรหาจากคณะกรรมการสรรหา การสรรหากรรมการเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งจะพิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์คุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง เช่น การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น เป็นต้น นอกจากนี้ยังพิจารณาคัดเลือกกรรมการจากผู้ทรงคุณวุฒิที่มีพื้นฐานและความเชี่ยวชาญจากหลากหลายอาชีพ รวมถึงผู้ที่อยู่ในแวดวงธุรกิจพิเศษซึ่งจะส่งผลดีต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ในการให้คำแนะนำ ข้อคิดเห็นในเรื่องต่าง ๆ ในมุมมองของผู้ที่มีประสบการณ์ตรง มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส และมีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ จากนั้นจึงนำรายชื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีโอกาสเสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดซึ่งเผยแพร่ไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งหลักเกณฑ์ดังกล่าวนั้น บริษัทฯ ได้ยึดแนวปฏิบัติเรื่อง “การให้สิทธิผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า” ของตลาดหลักทรัพย์ฯ เป็นแนวทางปฏิบัติ ซึ่งถือเป็นอีกความตั้งใจหนึ่งของบริษัทฯ ที่จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นโดยเฉพาะผู้ถือหุ้นส่วนน้อยได้มีส่วนร่วมในการจัดการงานของบริษัทฯ

ในการเลือกตั้งคณะกรรมการของบริษัทฯ จะกระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- (ก) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- (ข) ให้ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป
- (ค) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

นอกจากนี้ ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะออกไม่อาจแบ่งให้ตรงเป็นจำนวนได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับสัดส่วน 1 ใน 3 กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งแล้วอาจได้รับเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัท นั้นให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนในปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้

กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้กรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทนและต้องได้รับมติของคณะกรรมการด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของกรรมการที่ยังเหลืออยู่

คำนิยาม “กรรมการอิสระ”

“กรรมการอิสระ” คือบุคคลที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องใดๆ ทั้งสิ้นกับการบริหารงานบริษัทฯ และ/หรือการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นบุคคลที่มีความเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้บริหารของบริษัทฯ รวมทั้งญาติสนิทของบุคคลเหล่านั้น และสามารถแสดงความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. เป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติไม่ขัดต่อกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ รวมทั้งกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. เป็นบุคคลที่ผ่านการสรรหาโดยคณะกรรมการบริษัทฯ และพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งโดยผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
3. เป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
4. เป็นบุคคลที่ถือหุ้นของบริษัทฯ ทั้งในส่วนที่ถือเองและถือผ่านผู้ที่มีความเกี่ยวข้องกันเท่ากับที่กฎหมายกำหนดคือรวมกันไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด
5. เป็นบุคคลที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องใด ๆ กับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เช่น หุ้นส่วนธุรกิจ เจ้าหนี้ คู่ค้า เป็นต้น อันอาจจะทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest)
6. เป็นบุคคลที่ไม่ใช่ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทฯ หรือญาติพี่น้องของผู้ถือหุ้นรายใหญ่และ/หรือผู้บริหาร อันอาจจะทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest)
7. เป็นบุคคลที่ไม่มีผลประโยชน์อื่นใดจากบริษัทฯ ในฐานะผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษาทางการเงิน ที่ปรึกษาทางกฎหมาย
8. กรรมการอิสระจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยทันทีหากเห็นว่ามีความเหตุกรณีใด ๆ ที่อาจจะทำให้ตนต้องขาดคุณสมบัติความเป็นอิสระในฐานะกรรมการอิสระ

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

นโยบายคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร: คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนรับผิดชอบในการพิจารณาความเหมาะสมของคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร โดยมีนโยบายที่ชัดเจนให้คำตอบแทนกรรมการมีความเหมาะสม เป็นธรรมและสอดคล้องกับหน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่านและสามารถเทียบเคียงได้กับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ที่มีขนาดธุรกิจใกล้เคียงกัน หรืออยู่กลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน เป็นต้น และเป็นไปตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งมีนโยบายให้คำตอบแทนของผู้บริหารมีความเหมาะสมสอดคล้องกับบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของผู้บริหารแต่ละท่าน โดยกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มเติมมากขึ้นจะได้รับคำตอบแทนที่เพิ่มขึ้น

คำตอบแทนรวมของกรรมการ

ในรอบปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 คำตอบแทนของกรรมการรวม 8 ราย เท่ากับ 1,500,000 บาท และในรอบปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 คำตอบแทนของกรรมการรวม 8 ราย เท่ากับ 2,500,000 บาท โดยเป็นคำตอบแทนในรูปของคำตอบแทนรายปี และเบี้ยประชุมตามรายละเอียดดังนี้

รายการ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	คำตอบแทนกรรมการ (พันบาท)													
			คณะกรรมการบริษัท				คณะกรรมการตรวจสอบ		คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน		คณะกรรมการอสังหาริมทรัพย์		รวม			
			2553		2552		2553	2552	2553	2552	2553	2552	2553		2552	
			รายปี	เบี้ยประชุม*	รายปี	เบี้ยประชุม	รายปี	รายปี	รายปี	รายปี	รายปี	รายปี	รายปี	เบี้ยประชุม*	รายปี	เบี้ยประชุม
1	นายแอริค มาร์ค เลอวิน	ประธานกรรมการ	83.10	27.00	138.50	45.00	-	-	-	-	68.40	114.00	151.50	27.00	252.50	45.00
2	นายจอร์จ ซาบ	กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ	83.10	27.00	138.50	45.00	-	-	-	-	-	-	83.10	27.00	138.50	45.00
3	นายมาร์ค สตีเวน มาสทรอฟ**	กรรมการบริหาร	83.10	27.00	138.50	-	-	-	55.80	93.00	55.80	93.00	194.70	27.00	324.50	-
4	นายวิชา พูลสวัสดิ์	กรรมการบริหาร	83.10	27.00	138.50	45.00	-	-	-	-	55.80	93.00	138.90	27.00	231.50	45.00
5	นายวีรวัฒน์ องค์สวัสดิ์***	กรรมการบริหาร	83.10	27.00	138.50	-	-	-	55.80	93.00	-	-	138.90	27.00	231.50	-
6	ดร.วิรัช อภิเมธีธำรง****	กรรมการอิสระและ ประธานกรรมการตรวจสอบ	83.10	27.00	138.50	45.00	97.20	162.00	68.40	114.00	-	-	248.70	27.00	414.50	45.00
7	นายปริญญา ไชยชัย	กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ	83.10	27.00	138.50	45.00	81.00	135.00	-	-	-	-	164.10	27.00	273.50	45.00
8	นายศิริวัฒน์ เสงี่ยมกุล	กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ	83.10	27.00	138.50	-	81.00	135.00	-	-	-	-	164.10	27.00	273.50	-
รวม			664.80	216.00	1,108.00	225.00	259.20	432.00	180.00	300.00	180.00	300.00	1,284.00	216.00	2,140.00	225.00

หมายเหตุ

- ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีครั้งที่ 1/2553 วันที่ 8 เมษายน 2553 ได้มีมติกำหนดคำตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2553 เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 1,500,000 บาทต่อปี และให้คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนมีอำนาจจัดสรรเงินจำนวนนี้แก่กรรมการแต่ละคน
 - ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีครั้งที่ 1/2552 วันที่ 17 เมษายน 2552 ได้มีมติกำหนดคำตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2552 เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 2,500,000 บาทต่อปี และให้คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนมีอำนาจจัดสรรเงินจำนวนนี้แก่กรรมการแต่ละคน
- * เบี้ยประชุมกรรมการถือเกณฑ์การเข้าร่วมประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นในปีถัดไปเป็นตัวกำหนด
- **นายมาร์ค สตีเวน มาสทรอฟ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการแล้ว มีผลนับแต่วันที่ 8 พฤศจิกายน 2553
- ***นายวีรวัฒน์ องค์สวัสดิ์ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการแล้ว มีผลนับแต่วันที่ 24 พฤศจิกายน 2552
- ****ดร. วิรัช อภิเมธีธำรงได้ลาออกจากการเป็นกรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการกำหนดคำตอบแทนแล้ว มีผลนับแต่วันที่ 9 เมษายน 2553

คำตอบแทนรวมของผู้บริหาร

ในรอบปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 คำตอบแทนของผู้บริหารรวม 5 ราย เท่ากับ 26.50 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 คำตอบแทนของผู้บริหารรวม 5 ราย เท่ากับ 55.63 ล้านบาท โดยเป็นคำตอบแทนในรูปเงินเดือน โบนัส และสวัสดิการอื่นๆ

คำตอบแทนอื่น

1. สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯได้หยุดการจ่ายค่าที่ปรึกษา ให้แก่ นายมาร์ค สตีเวน มาสทรอฟ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2553 เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2553 ในขณะที่สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯได้จ่ายค่าที่ปรึกษาจำนวน 4,080,000 บาท ให้แก่ นายมาร์ค สตีเวน มาสทรอฟ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2552 เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2552

2. ใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (ESOP Warrant) ได้จัดสรรให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น (ล้าน)	สัดส่วน (%)
นายแอริค มาร์ค เลอวิน	ประธานกรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	5.00	31.25%
นายมาร์ค สตีเวน มาสทรอฟ*	กรรมการไม่บริหาร	0.30	1.88%
นายวิชา พูลวรลักษณ์	กรรมการไม่บริหาร	0.50	3.13%
นายวีรวัฒน์ องค์กรวิญญู**	กรรมการไม่บริหาร	0.30	1.88%
ดร.วิรัช อภิเมธีธำรง***	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	0.30	1.88%
นายศิริโรจน์ เสดะพันธุ์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	0.15	0.94%
นายปริญญา ไตรังชัย	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	0.15	0.94%
นายวิลเลียม อเลน ดอปสัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานการเงินและบัญชี	1.40	8.75%

หมายเหตุ:

*นายมาร์ค สตีเวน มาสทรอฟ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการแล้ว มีผลนับแต่วันที่ 8 พฤศจิกายน 2553

**นายวีรวัฒน์ องค์กรวิญญู ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการแล้ว มีผลนับแต่วันที่ 24 พฤศจิกายน 2552

***ดร.วิรัช อภิเมธีธำรง ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการกำหนดคำตอบแทนแล้ว มีผลนับแต่วันที่ 9 เมษายน 2553

การเปรียบเทียบคำตอบแทนกรรมการของบริษัทกับบริษัทจดทะเบียนอื่นๆ

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	แดลิฟอร์เนียวัว		บริษัทจดทะเบียน (ปี 2552)*											
			บริษัทจดทะเบียนในหมวดการท่องเที่ยวและสันทนาการ			บริษัทจดทะเบียนทั้งหมด			บริษัทจดทะเบียนที่มีรายได้ทั้งปีตั้งแต่ 1,000 ลบ แต่ต่ำกว่า 5,000 ลบ			บริษัทจดทะเบียนที่มีผลขาดทุนสุทธิ		
	ปี 2553	ปี 2552	ค่าต่ำสุด	ค่าเฉลี่ย	ค่าสูงสุด	ค่าต่ำสุด	ค่าเฉลี่ย	ค่าสูงสุด	ค่าต่ำสุด	ค่าเฉลี่ย	ค่าสูงสุด	ค่าต่ำสุด	ค่าเฉลี่ย	ค่าสูงสุด
ประธานกรรมการบริษัท	83.10	138.50	150.00	442.05	1,100.00	6.00	895.78	9,835.42	20.00	637.48	5,060.00	10.00	478.33	4,630.00
กรรมการบริษัท	83.10	138.50	98.64	343.35	852.22	4.94	527.98	5,051.66	36.36	407.67	4,277.78	4.94	320.97	2,286.48
ประธานคณะกรรมาการตรวจสอบ	97.20	162.00	45.00	225.33	400.00	36.00	266.60	3,500.00	40.00	199.38	625.00	45.00	177.89	625.00
กรรมการตรวจสอบ	81.00	135.00	33.75	191.29	333.33	15.00	218.91	2,660.00	15.00	179.59	1,633.33	31.67	150.84	465.00

* แหล่งข้อมูล: ข้อมูลคำตอบแทนกรรมการของบริษัทจดทะเบียน ปี 2552 จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดี สำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2547 เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2547 ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

1. ให้ความสำคัญต่อผู้ถือหุ้นและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
2. จัดโครงสร้างคณะกรรมการแบ่งตามหน้าที่ ความรับผิดชอบ โดยนอกจากคณะกรรมการบริษัท แล้ว อาจมีการแต่งตั้งคณะกรรมการคณะอื่นได้ นอกจากนี้ ให้มีการกำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละคณะอย่างชัดเจน
3. ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส และให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลอย่างชัดเจนและเพียงพอในเวลาที่เหมาะสม
4. ดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวัง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านความเสี่ยง ให้มีการประเมิน วางกลยุทธ์แก้ไข และติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและสม่ำเสมอ
5. สร้างสำนึกในการปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรมและถูกต้องชอบธรรมให้แก่ผู้บริหารและพนักงาน

บริษัท ได้ตระหนักถึงความสำคัญของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้กำหนดให้นำหลักการดังกล่าวไว้เป็นส่วนหนึ่งในจรรยาบรรณทางธุรกิจ ซึ่งบริษัท เชื่อว่าจรรยาบรรณทางธุรกิจนั้นจะช่วยส่งเสริมและสนับสนุนให้การดำเนินธุรกิจของบริษัท มีความน่าเชื่อถือในสายตาของบุคคลภายนอก โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ บริษัท จึงมีนโยบายส่งเสริมและผลักดันให้พนักงานของบริษัท ในทุก ๆ ระดับชั้นทั้งกรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงานเกิดจิตสำนึกที่ดีและมีจรรยาบรรณในการทำงาน บริษัทได้จัดทำคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร และประกาศให้พนักงานในทุกระดับชั้นของบริษัท รับทราบและยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด คู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท มีเนื้อหาสรุปได้ดังนี้

1. วัตถุประสงค์
2. หลักปฏิบัติพื้นฐาน
3. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์
4. ของกำนัล สินบน และการใช้จ่ายเพื่อความบันเทิง
5. การทุจริตและการบันทึกความถูกต้อง
6. ความรับผิดชอบต่อข้อมูลและความลับขององค์กร
7. การดำเนินการทางธุรกิจ
8. การให้ข้อมูลต่อสาธารณะ ความสัมพันธ์ต่อสังคม และการติดต่อหน่วยงานราชการ/รัฐบาล
9. การจัดการกับพนักงาน

นอกจากนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณทางธุรกิจที่ได้กำหนดข้างต้นแล้ว คณะกรรมการบริษัทยังให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการบริษัทจดทะเบียน ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยบริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยแบ่งเนื้อหาออกเป็น 5 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้บริษัท ถือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยครอบคลุมหลักการดังต่อไปนี้

- สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย
- คณะกรรมการมีความมุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้บริษัท บริหารงานด้วยความรอบคอบ และคำนึงถึงความเสี่ยงอยู่เสมอ เพื่อผลประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น
- การดำเนินงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส และเปิดเผยข้อมูลครบถ้วน
- การดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงจริยธรรมธุรกิจเป็นสำคัญ

บริษัท ตระหนักและให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งกับสิทธิของผู้ถือหุ้นของบริษัท และพยายามรักษาไว้ซึ่งสิทธิของผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยผู้ถือหุ้นของบริษัท มีสิทธิอันชอบธรรมสำหรับการดำเนินการดังต่อไปนี้

1. สิทธิในการออกเสียงแสดงความเห็น

ผู้ถือหุ้นของบริษัท มีสิทธิในการออกเสียงแสดงความเห็นอย่างเท่าเทียมกันดังที่ได้ระบุไว้ในข้อบังคับบริษัท โดยผู้ถือหุ้น 1 หุ้น มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนได้ 1 เสียง

2. สิทธิในการรับทราบผลการดำเนินงานของบริษัท

ผู้ถือหุ้นของบริษัท มีสิทธิในการรับทราบถึงผลการดำเนินงานของบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งผลการดำเนินงานประจำปี โดยบริษัท ได้จัดทำเอกสารประกอบคำอธิบายผลการดำเนินงานประจำปีเพื่อครอบคลุมเนื้อหาสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานที่ผ่านมาของบริษัท อย่างชัดเจน และครบถ้วนแล้ว

3. สิทธิในการพิจารณาและอนุมัติงบการเงินของบริษัท

ผู้ถือหุ้นของบริษัท มีสิทธิในการพิจารณาและอนุมัติงบการเงินของบริษัท โดยบริษัท ได้จัดทำงบการเงินที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ และครอบคลุมสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยงบการเงินของบริษัท ได้ผ่านการตรวจสอบและแสดงความเห็นจากผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระ และมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป

4. สิทธิที่จะได้รับเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของบริษัท

ผู้ถือหุ้นของบริษัท มีสิทธิในการพิจารณาและอนุมัติการจ่ายเงินปันผลของบริษัท โดยบริษัท จัดทำรายละเอียดการคำนวณเงินปันผลที่ถูกต้อง ชัดเจนและครอบคลุมเนื้อหาสาระสำคัญต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้น เช่น นโยบายการจ่ายเงินปันผล ข้อมูลเปรียบเทียบการจ่ายเงินปันผลจริงกับนโยบายที่ประกาศจ่าย ข้อมูลเปรียบเทียบการจ่ายเงินปันผลกับปีที่ผ่านมา โดยบริษัท จะอธิบายถึงเหตุผลและความจำเป็นหากบริษัทไม่สามารถจ่ายเงินปันผลให้เป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลที่บริษัท เคยประกาศไว้ โดยเงินปันผลที่ ถูกเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัตินั้นได้ผ่านการพิจารณากลั่นกรองอย่างระมัดระวังรอบคอบ และมีมติเห็นชอบแล้วจากคณะกรรมการบริษัท ก่อนที่จะเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณานุมัติ

5. สิทธิในการพิจารณาและแต่งตั้งกรรมการบริษัท เป็นรายบุคคล

ผู้ถือหุ้นของบริษัท มีสิทธิในการพิจารณาและแต่งตั้งกรรมการบริษัท เป็นรายบุคคล โดยบริษัท ได้กำหนดให้ใช้บัตรลงคะแนน สำหรับการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล นอกจากนั้นบริษัท ยังได้จัดทำรายละเอียด/ประวัติของกรรมการบริษัท ที่ถูกเสนอชื่อเพื่อเข้ารับ การแต่งตั้งอย่างถูกต้อง ชัดเจนและครอบคลุมเนื้อหาสาระสำคัญต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้น เช่น ชื่อ อายุ ประวัติการศึกษา ประสบการณ์ จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งและผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัท ที่ผ่านมา (กรณีแต่งตั้งกรรมการรายเดิม) ประเภท กรรมการที่เสนอแต่งตั้ง หลักเกณฑ์และวิธีสรรหา การถือหุ้นในบริษัท การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกับการ ดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นต้น และกำหนดค่านิยามกรรมการอิสระ ในกรณีที่มีการแต่งตั้งกรรมการอิสระ โดยกรรมการที่ถูกเสนอต่อผู้ถือหุ้น เพื่ออนุมัติแต่งตั้งนั้นได้ผ่านการพิจารณากลั่นกรองอย่างระมัดระวังรอบคอบ และมีมติเห็นชอบแล้วจากคณะกรรมการบริษัท ก่อนที่จะเสนอ ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติ

6. สิทธิในการพิจารณาและอนุมัติคำตอบแทนกรรมการบริษัท

ผู้ถือหุ้นของบริษัทที่มีสิทธิในการพิจารณาและอนุมัติคำตอบแทนกรรมการบริษัทโดยบริษัทจัดทำรายละเอียดคำตอบแทนกรรมการบริษัท ที่ถูกต้อง ชัดเจนและครอบคลุมเนื้อหาสาระสำคัญต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้น เช่น นโยบายการจ่ายคำตอบแทนกรรมการ องค์ประกอบของคำตอบแทน และสิทธิประโยชน์อื่นๆ ที่ได้รับในฐานะกรรมการ (ถ้ามี) แยกตามตำแหน่งและ/หรือหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ ข้อมูลเปรียบเทียบกับคำตอบแทนกรรมการในปีที่ผ่านมา วิธีการเสนอคำตอบแทน เป็นต้น โดยคำตอบแทนกรรมการที่ถูกเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัตินั้นได้ผ่านการพิจารณากลับกรองอย่างระมัดระวังรอบคอบแล้วจากคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนและมีมติเห็นชอบแล้วจากคณะกรรมการบริษัท ก่อนที่จะเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติ

7. สิทธิในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและอนุมัติค่าสอบบัญชี

ผู้ถือหุ้นของบริษัท มีสิทธิในการพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และอนุมัติค่าสอบบัญชี โดยบริษัท จัดทำรายละเอียดข้อมูลที่ต้อง ชัดเจนและครอบคลุมเนื้อหาสาระสำคัญต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้น เช่น ชื่อผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่สังกัด ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี จำนวนปีที่ผู้สอบบัญชีรายนั้นเป็นผู้สอบบัญชีให้กับบริษัท ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีซึ่งแบ่งแยกอย่างชัดเจนระหว่างค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่น ๆ (ถ้ามี) และจัดให้มีการเปรียบเทียบค่าสอบบัญชีกับปีที่ผ่านมา เป็นต้น โดยผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีที่ถูกเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัตินั้นได้ผ่านการพิจารณากลับกรองอย่างระมัดระวังรอบคอบแล้วจากคณะกรรมการตรวจสอบด้วยการพิจารณาถึงความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ของผู้สอบบัญชี การประเมินผลงานที่ผ่านมาของผู้สอบบัญชี รวมทั้งขอบเขตการดำเนินงาน และปริมาณงานตรวจสอบและมีมติเห็นชอบแล้วจากคณะกรรมการบริษัท ก่อนที่จะเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

8. สิทธิในการพิจารณาและอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อเป็นการปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นของบริษัท ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีสิทธิในการพิจารณาและอนุมัติการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีมูลค่าอย่างมีสาระสำคัญของบริษัทโดยการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทนั้นจะคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ และผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด ส่วนขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันนั้น ได้อธิบายไว้แล้วภายใต้หัวข้อเรื่อง "ขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน" ในรายงานประจำปีฉบับนี้

9. สิทธิพื้นฐานอื่น ๆ ของผู้ถือหุ้นที่เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

เช่น กรณีการขอมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 402,000,899 หุ้น ซึ่งผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2553 เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2553 ที่ผ่านมา กรณีดังกล่าวนี้บริษัทได้จัดทำรายละเอียดการเพิ่มทุนที่ถูกต้อง ชัดเจนและครอบคลุมเนื้อหาสาระสำคัญต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้น เช่น วัตถุประสงค์และความจำเป็นในการเพิ่มทุน วิธีการและเงื่อนไขของการเพิ่มทุน ผลกระทบจากการเพิ่มทุนที่มีต่อบริษัท ตลอดจนผู้ถือหุ้น เป็นต้น โดยเรื่องดังกล่าวได้ผ่านการพิจารณากลับกรองอย่างระมัดระวังรอบคอบ และมีมติเห็นชอบแล้วจากคณะกรรมการบริษัท ก่อนที่จะเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ ซึ่งในระหว่างกราดำเนินการประชุมฯ บริษัทได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมสามารถใช้สิทธิของตนในการซักถามคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเพิ่มทุน เช่น วัตถุประสงค์ของการเพิ่มทุน เป็นต้น

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัท ตระหนักและให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน ผู้ถือหุ้นทุกรายของบริษัท ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมทั้งผู้ถือหุ้นต่างชาติและผู้ถือหุ้นส่วนน้อยต่างได้รับการปฏิบัติจากบริษัท อย่างเท่าเทียมกัน ดังรายละเอียดต่อไปนี้

1. การส่งเสริมการเข้าถึงแหล่งข้อมูลของบริษัท

บริษัท เผยแพร่ข้อมูลและข่าวสารของบริษัท ผ่านทาง website ของบริษัท ที่ www.californiawowx.com ทั้งในรูปภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับรู้ข่าวสารความเคลื่อนไหวของบริษัท อย่างเท่าเทียมกัน โดยรายละเอียดของข้อมูลที่เผยแพร่ผ่านทาง website ของบริษัท ได้อธิบายไว้แล้วในหมวดที่ 4 เรื่อง "การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส"

2. การจัดประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2550 บริษัทฯ มีการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีครั้งที่ 1/2550 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2550 ณ เอสพลานาดคลับ ทั้งนี้ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้เข้าเยี่ยมชมสภาพแวดล้อมภายในคลับของบริษัทฯ และได้มีความเข้าใจในลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มากยิ่งขึ้น ในขณะที่ปี 2552 และปี 2553 บริษัทฯ มีการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีครั้งที่ 1/2552 และครั้งที่ 1/2553 เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2552 และวันที่ 8 เมษายน 2553 ตามลำดับ ณ โรงแรมแพน แปซิฟิก เซทบารัก ซึ่งถือเป็นย่านศูนย์กลางธุรกิจและอยู่ในใจกลางกรุงเทพมหานคร ทำให้ผู้ถือหุ้นมีความสะดวกในการเดินทางมาเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งถือเป็นอีกความตั้งใจหนึ่งของบริษัทฯ ในการดูแลผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ กรรมการบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงกรรมการตรวจสอบ กรรมการชุดย่อยต่าง ๆ กรรมการผู้จัดการ กรรมการบริหารด้านการเงิน ตลอดจนผู้สอบบัญชี ได้เข้าร่วมประชุม ยกเว้นกรรมการบริษัทฯ บางท่านซึ่งติดภารกิจสำคัญอื่น อันเป็นผลให้ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ อย่างไรก็ตาม กรรมการบริษัทฯ ทุกท่าน รวมทั้งคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ตลอดจนกรรมการผู้จัดการและกรรมการบริหารด้านการเงินมีความตระหนักเป็นอย่างดีถึงความสำคัญของการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และมีความตั้งใจเป็นอย่างยิ่งที่จะเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง สำหรับขั้นตอนการดำเนินการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ สามารถอธิบายได้ดังนี้

การดำเนินการก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น: การดำเนินการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ นั้น จะคำนึงถึงความสะดวกในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยเริ่มจากการกำหนดวัน เวลาสำหรับประชุมฯ ในวัน/เวลาทำงานปกติ การกำหนดสถานที่จัดประชุมที่อยู่ในศูนย์กลางธุรกิจ การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นโดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้ถือหุ้นส่วนน้อยได้มีโอกาสเสนอวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุม รวมทั้งการเสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดซึ่งเผยแพร่ไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งหลักเกณฑ์ดังกล่าวนี้ บริษัทฯ ได้ยึดแนวปฏิบัติเรื่อง “การให้สิทธิผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า” ของตลาดหลักทรัพย์ฯ เป็นแนวทางปฏิบัติ เช่น กำหนดสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ที่จะเสนอวาระที่ไม่น้อยกว่า 1,000,000 หุ้นหรือ 0.18% โดยเป็นสัดส่วนของผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกันก็ได้ การกำหนดรายละเอียดของข้อมูลประกอบการพิจารณา เรื่องที่ไม่บรรจุเป็นวาระการประชุม ช่องทางการรับเรื่อง เช่น ส่งหนังสือถึงคณะกรรมการ ผ่านทางเลขานุการบริษัท ช่วงเวลาที่เปิดรับเรื่อง และแจ้งผลของการดำเนินการสำหรับเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ เช่นรายละเอียดของข้อมูลของแต่ละวาระการประชุม รายงานประจำปี แผนที่ของสถานที่จัดประชุม แบบฟอร์มการมอบฉันทะ กฎระเบียบข้อบังคับ และกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น กฎเกณฑ์และวิธีการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น หรือที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมในแต่ละวาระ เป็นต้น ล่วงหน้าก่อนวันประชุมฯ อย่างน้อย 14 วัน รวมทั้งเปิดเผยหนังสือนัดประชุมฯ พร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมดังกล่าวไว้ใน Website ของบริษัทฯ ซึ่งข้อมูลที่เปิดเผยใน Website ของบริษัทฯ ดังกล่าวนั้นเป็นข้อมูลเดียวกันกับข้อมูลเอกสารที่ส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นเพื่อเชิญประชุมฯ ทั้งนี้เพื่อให้ Website ของ บริษัทฯ เป็นช่องทางการสื่อสารอีกช่องทางหนึ่งที่สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ สามารถเข้าถึงข้อมูลที่สำคัญสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นได้รวดเร็วมากยิ่งขึ้น เพื่ออำนวยความสะดวกในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น และให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาและข้อมูลที่เพียงพอในการศึกษาข้อมูลในแต่ละวาระการประชุม โดยในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จะประกอบด้วยวาระการประชุมต่าง ๆ ที่สำคัญและเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นพร้อมทั้งคำอธิบายเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นและความเห็นของคณะกรรมการบริษัทประกอบในทุกวาระ สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมฯ ได้ด้วยตนเอง บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นดังกล่าวสามารถใช้สิทธิในการมอบฉันทะตามแบบฟอร์มและรายละเอียดวิธีการมอบฉันทะที่แนบไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งแบบฟอร์มการมอบฉันทะที่บริษัทฯ ใช้เป็นแบบฟอร์มชนิดที่ผู้ถือหุ้นสามารถระบุความเห็นในการลงคะแนนเสียงได้ โดยบริษัทฯ กำหนดให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ เป็นผู้รับมอบฉันทะ ซึ่งรายละเอียด/ประวัติของกรรมการอิสระผู้รับมอบฉันทะได้ถูกอธิบายไว้แล้วในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ส่งคำถามต่างๆ ที่เกี่ยวกับวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าผ่าน Website ของบริษัทฯ เพื่อที่บริษัทฯ จะได้นำคำถามเหล่านั้นมาเตรียมความพร้อมในด้านข้อมูลเพื่อตอบคำถามในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

การดำเนินการระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้น: บริษัทฯ กำหนดเจ้าหน้าที่สำหรับให้บริการและอำนวยความสะดวกในการลงทะเบียนของผู้ถือหุ้น การกำหนดระยะเวลาที่เพียงพอสำหรับการลงทะเบียนของผู้ถือหุ้น การจัดเตรียมอาหารสดมภ์เพื่อให้บริการแก่ผู้ถือหุ้นผู้รับมอบฉันทะ และกำหนดให้มีทีมที่ปรึกษากฎหมายจากภายนอกทำหน้าที่ดูแลให้การประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งข้อบังคับของบริษัทฯ

ก่อนเริ่มประชุมผู้ถือหุ้น เลขานุการบริษัทฯ ได้ประกาศต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับจำนวน/สัดส่วนผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม และจำนวน/สัดส่วนผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะ รวมทั้งวิธีการปฏิบัติในการลงคะแนนเสียง ทั้งนี้เพื่อความเข้าใจที่ตรงกันของผู้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นโดยเรียงตามวาระการประชุมที่ระบุไว้ในหนังสือนัดประชุมโดยไม่มีวาระอื่นเพิ่มเติมที่นอกเหนือจากที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น ในระหว่างการดำเนินการประชุมฯ บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมสามารถใช้สิทธิของตนในการซักถามคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับวาระต่างๆ ในการประชุมตลอดจนเรื่องอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน และให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมฯ ภายหลังจากที่ได้เริ่มประชุมฯ ไปแล้วได้มีสิทธิเข้าร่วมประชุมในวาระที่เหลืออยู่ได้ รวมทั้งสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นเสนอแนะหรือให้ข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงาน

นอกจากนี้บริษัทยังได้พยายามปรับปรุงระบบการลงทะเบียนสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น จะเห็นได้จากการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2553 เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2553 เพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท ซึ่งบริษัทได้ใช้บริการระบบลงทะเบียนและตรวจนับคะแนนเสียงของบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด หรือ TSD ซึ่งเป็นการลงทะเบียนและการตรวจนับคะแนนเสียงด้วยระบบ Barcode ทั้งนี้เพื่อให้การลงทะเบียนผู้ถือหุ้น และการนับคะแนนเสียงในที่ประชุมเป็นไปอย่างถูกต้อง รวดเร็ว และมีความน่าเชื่อถือมากยิ่งขึ้น โดยบริษัทมีความตั้งใจที่จะใช้ระบบลงทะเบียนและตรวจนับคะแนนเสียงดังกล่าวในการประชุมผู้ถือหุ้นในครั้งต่อไปด้วย

การดำเนินการภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น: บริษัท จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ในสาระสำคัญต่างๆ ของการประชุมผู้ถือหุ้น เช่น รายชื่อกรรมการบริษัท ทั้งที่เข้าร่วมประชุมและไม่เข้าร่วมประชุม วิธีการออกเสียงลงคะแนนและวิธีนับคะแนน ผลการออกเสียงลงคะแนนของผู้ถือหุ้นในแต่ละวาระการประชุม โดยแบ่งออกเป็น เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง และรวมถึงประเด็นข้อซักถามต่างๆ ตลอดจนข้อชี้แจงจากบริษัท ในระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ โดยรายงานการประชุมจะถูกเผยแพร่ต่อตลาดหลักทรัพย์และ Website ของบริษัท ภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้เพื่อส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท สามารถเข้าถึงรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับรายงานดังกล่าวได้รวดเร็วยิ่งขึ้น

3. การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการบริษัท ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทนั้นจะคำนึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ และเป็นไปตามเงื่อนไขราคาและการแข่งขันทางการค้าโดยทั่วไป โดยราคาและเงื่อนไขการค้าต่างๆ เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arms-Length Basis) รายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท จะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด โดยขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันนั้น ได้อธิบายไว้แล้วภายใต้หัวข้อเรื่อง “ขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน” ในรายงานประจำปีฉบับนี้

นอกจากนี้ ฝ่ายตรวจสอบภายในยังได้บรรจุเรื่อง “การสอบทานการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน” ไว้ในแผนการตรวจสอบประจำปีทุกปี สำหรับปี 2553 ฝ่ายตรวจสอบภายในได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง “การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2547” และได้รายงานผลการสอบทานต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบแล้วเมื่อครั้งการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2554 ผลการสอบทานพบว่าบริษัท ได้มีการปฏิบัติตามประกาศ ดังกล่าวอย่างถูกต้องและครบถ้วนแล้ว โดยรายละเอียดของรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทได้อธิบายไว้แล้วภายใต้หัวข้อเรื่อง “รายการระหว่างกัน” ในรายงานประจำปีฉบับนี้

4. การใช้ข้อมูลภายในบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการนำข้อมูลภายในของบริษัท ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน จึงได้มีการกำหนดนโยบายอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรให้มีการเก็บรักษาข้อมูลภายในให้เป็นความลับระหว่างผู้ที่เกี่ยวข้องเท่านั้น รวมทั้งกำหนดบทลงโทษอย่างร้ายแรงสำหรับผู้นำข้อมูลภายในของบริษัท ไปใช้ รายละเอียดดังนี้

ระเบียบข้อบังคับในการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท

1. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท จะต้องรักษาความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัท
2. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องไม่นำความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัท ไปเปิดเผย หรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
3. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท จะต้องไม่ทำการซื้อขาย โอนหรือรับโอน หลักทรัพย์ของบริษัทโดยใช้ความลับและ/หรือ ข้อมูลภายในบริษัท และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม ข้อกำหนดนี้ให้รวมความถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท ด้วย ผู้ใดที่ฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับดังกล่าวจะถือว่าได้กระทำความผิดอย่างร้ายแรง

นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารทุกคนได้ลงนามรับทราบภาระหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ของตนในบริษัท รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจน รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามมาตรา 59 และบทลงโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

กรรมการและผู้บริหารทุกท่านมีหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ดังนี้

1. การรายงานการถือหลักทรัพย์ครั้งแรก (แบบ 59-1) ภายใน 30 วันนับแต่วันปิดเสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชน หรือวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหาร

2. การรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ (แบบ 59-2) ทุกครั้งเมื่อมีการซื้อ ขาย โอน หรือรับหลักทรัพย์ ภายใน 3 วันนับแต่วันที่เกิดรายการขึ้น พร้อมทั้งส่งสำเนารายงานนี้ให้คณะกรรมการบริหารของบริษัท เพื่อเก็บเป็นหลักฐานทุกครั้ง

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญในสิทธิและการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันต่อผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักเป็นอย่างดีถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียตามสิทธิ เงื่อนไข ข้อกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับการดูแลและปฏิบัติด้วยดี ดังรายละเอียดต่อไปนี้

ด้านผู้ถือหุ้น: บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้น ในฐานะเจ้าของบริษัทที่แท้จริง ไม่ว่าผู้ถือหุ้นรายนั้นจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นคนไทยหรือผู้ถือหุ้นต่างชาติก็ตาม บริษัท จึงดำเนินการต่าง ๆ ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญดังรายละเอียดที่กล่าวไว้แล้วในรายงานฉบับนี้เรื่อง “สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน”

ด้านผู้บริหาร: บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของผู้บริหาร ในฐานะผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการกำหนดกลยุทธ์และแผนปฏิบัติงานต่าง ๆ รวมทั้งควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้เป็นไปตามกรอบ ทิศทาง และเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้โดยคณะกรรมการบริษัท บริษัท จึงเสนอค่าตอบแทนผู้บริหารที่มีความเหมาะสม เป็นธรรม อีกทั้งเสนอโครงการ ESOP แก่ผู้บริหารเพื่อเป็นการตอบแทนและเป็นแรงจูงใจให้ผู้บริหารมีความตั้งใจและทุ่มเทกับการบริหารงานบริษัท ให้สามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ได้

ด้านพนักงาน: บริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานในฐานะผู้สนับสนุนให้แผนงานต่าง ๆ ของบริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ได้ บริษัท จึงปฏิบัติต่อพนักงานของบริษัท ด้วยความเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน ดังต่อไปนี้

การให้ความสำคัญกับสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี: บริษัท จัดให้มีการปฐมนิเทศแก่พนักงานใหม่เพื่อปรับทัศนคติ และวิสัยทัศน์ของพนักงานใหม่ให้เข้ากับวัฒนธรรมและวิสัยทัศน์ขององค์กร รวมทั้งเปิดโอกาสให้พนักงานในทุก ๆ ระดับชั้นสามารถแสดงความคิดเห็นต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาระบบการทำงานต่าง ๆ ได้อย่างอิสระเสรีภายใต้กรอบที่เหมาะสม เป็นต้น

การให้ความสำคัญกับการพัฒนาอย่างต่อเนื่องของบุคลากรของบริษัท: บริษัทมีนโยบายในการจัดแผนพัฒนาบุคลากรภายในที่ชัดเจน ซึ่งบริษัท ตระหนักดีว่าบุคลากรที่มีคุณภาพจะเป็นแรงขับเคลื่อนที่สำคัญต่อความสำเร็จขององค์กร ดังนั้นเพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล บริษัท จึงมีนโยบายส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับชั้นตั้งแต่ระดับพนักงานจนถึงผู้บริหารระดับสูงได้รับการพัฒนาให้มีความรู้ความสามารถทั้งด้านทฤษฎี และควบคู่ไปกับการปฏิบัติงานจริงอย่างต่อเนื่องตลอดเวลา ทั้งนี้เพื่อให้พนักงานเกิดทักษะในการทำงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยบริษัท มีสายงานทางด้านการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความรู้และทักษะเฉพาะด้านจากคำแนะนำของผู้ที่มีประสบการณ์ในแต่ละสายงาน และนอกจากนี้ บริษัทยังส่งเสริมให้บุคลากรของบริษัท ได้เข้าร่วมการอบรมสัมมนาตามสายงานที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอทั้งในและนอกสถานที่

การให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมและเหมาะสม: บริษัทเสนอผลตอบแทนแก่พนักงานในทุกระดับชั้นอย่างเป็นธรรมและเหมาะสมโดยพิจารณาจากความรู้ความสามารถและขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบของพนักงานในแต่ละตำแหน่ง และปรับเปลี่ยนผลตอบแทนของพนักงานตามความเหมาะสมโดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการประเมินผลงาน ซึ่งบริษัทจัดทำขึ้นเป็นประจำทุกปี

การส่งเสริมความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน: บริษัท มีแผนการปฏิบัติงานและตำแหน่งหน้าที่การงานที่ชัดเจน ทำให้มั่นใจได้ว่าพนักงานของบริษัท จะได้รับการส่งเสริมอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกันในความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน โดยการปรับตำแหน่งพนักงานจะพิจารณาจากผลการประเมินผลงาน ซึ่งบริษัท จัดทำขึ้นเป็นประจำทุกปี

การให้ความสำคัญในด้านสวัสดิการของพนักงาน: บริษัท มีนโยบายด้านสวัสดิการพนักงานที่ชัดเจน เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การประกันชีวิต ค่ารักษาพยาบาล ค่าทันตกรรม สิทธิในการเป็นสมาชิก (ฟรี) และใช้บริการฟิตเนสในสถานฟิตเนสของบริษัท ทุกแห่ง รวมทั้งการกำหนดวัน/เวลาทำงาน วันลาที่ชัดเจนและเป็นธรรม เป็นต้น

ด้านสมาชิก: บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของสมาชิกของบริษัท เป็นอย่างดี จึงได้กำหนดราคาและเงื่อนไขบริการต่างๆที่เป็นธรรม เหมาะสมและสอดคล้องกับศักยภาพการให้บริการของบริษัท รวมทั้งการกำหนดมาตรการในการดูแลเอาใจใส่สมาชิกของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่สมาชิกของบริษัท ดังนี้

การให้บริการด้วยบุคลากรที่มีคุณภาพ: บริษัท ได้ให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรของบริษัท ดังรายละเอียดที่กล่าวไว้แล้วในข้างต้น ซึ่งรวมถึงบุคลากรที่ให้บริการในสถานพิตเนสของบริษัท เช่น พนักงานฝ่ายต้อนรับ พนักงานขาย ผู้ฝึกสอน เป็นต้น ซึ่งบุคลากรต่างๆ เหล่านี้ล้วนผ่านระบบการคัดสรรและการฝึกอบรมอย่างเข้มงวดจาก บริษัท ทั้งนี้เพื่อให้สมาชิกของบริษัท ได้รับการให้บริการที่ดีและได้มาตรฐานคุณภาพตามที่บริษัท คาดหวังไว้ โดยสมาชิกของบริษัท สามารถที่จะขอคำแนะนำที่ถูกต้องจากผู้เชี่ยวชาญของบริษัท เกี่ยวกับวิธีการออกกำลังกายและการใช้อุปกรณ์ออกกำลังกายที่ถูกต้องได้ตลอดเวลาโดยปราศจากการคิดค่าบริการใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งสามารถที่จะสอบถามข้อมูลอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพเพิ่มเติม เช่น วิธีการรับประทานอาหารที่ถูกลักษณะ เป็นต้น

การให้บริการด้วยอุปกรณ์ออกกำลังกายที่ทันสมัย มีคุณภาพ และแข็งแรงปลอดภัย: บริษัท ให้ความสำคัญกับอุปกรณ์ออกกำลังกาย เนื่องจากเห็นว่าอุปกรณ์ออกกำลังกายที่ทันสมัย มีคุณภาพ และแข็งแรงปลอดภัย จะช่วยกระตุ้นให้สมาชิกของบริษัทรักการออกกำลังกายและหันมาใส่ใจการออกกำลังกายมากยิ่งขึ้น และยังช่วยลดความเสี่ยงจากการบาดเจ็บจากการออกกำลังกายของสมาชิกได้ บริษัท มีวิธีปฏิบัติที่ชัดเจนในการจัดหาอุปกรณ์ออกกำลังกาย โดยอุปกรณ์ออกกำลังกายของบริษัท จะถูกคัดเลือกและทดสอบสมรรถภาพอย่างพิถีพิถันโดยผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางก่อนที่จะติดตั้งตามสถานที่ให้บริการของบริษัท อีกทั้งบริษัทมีระบบการติดตามสมรรถภาพการใช้งานของอุปกรณ์ออกกำลังกายโดยเจ้าหน้าที่ผู้ฝึกสอนซึ่งคลุกคลีกับอุปกรณ์ออกกำลังกายอยู่ตลอดเวลา และดำเนินการแขวนป้ายเตือนสมาชิกของบริษัททันทีหากพบว่าอุปกรณ์ออกกำลังกายมีความชำรุดเสียหาย

การดูแลรักษาระบบความปลอดภัยในสถานพิตเนสของบริษัท: บริษัท กำหนดหน่วยงานที่รับผิดชอบโดยตรงในการดูแลด้านระบบความปลอดภัยในสถานพิตเนสของบริษัท โดยก่อนที่สถานพิตเนสของบริษัทจะเปิดให้บริการ จะมีเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องทำการสอดส่องความเรียบร้อยของสถานพิตเนส ซึ่งรวมทั้งระบบความปลอดภัยต่าง ๆ เช่นการติดตั้งกล้องวงจรปิดภายในสถานพิตเนส อีกทั้งบริษัทยังจัดให้มียามรักษาความปลอดภัยที่คอยให้บริการแก่สมาชิกตลอดการให้บริการของสถานพิตเนส

การกำหนดมาตรการในการดูแลรักษาทรัพย์สินและของมีค่าของสมาชิก: บริษัท มีเจ้าหน้าที่รับผิดชอบโดยตรงในการดูแลรักษาทรัพย์สินและของมีค่าของสมาชิกที่เก็บอยู่ในตู้เก็บเสื้อผ้าและรองเท้า ในขณะที่สมาชิกออกกำลังกาย ซึ่งเจ้าหน้าที่ดังกล่าวจะทำหน้าที่เดินตรวจตราความเรียบร้อยของตู้เก็บเสื้อผ้าและรองเท้า และหากพบว่าตู้เก็บเสื้อผ้าและรองเท้าไม่ได้ล็อกกุญแจให้เรียบร้อยและมีความเสี่ยงที่ทรัพย์สินและของมีค่าของสมาชิกจะสูญหายหรือถูกขโมย เจ้าหน้าที่ของบริษัท จะรวบรวมทรัพย์สินและของมีค่าดังกล่าวและเก็บรักษาไว้เพื่อมอบคืนให้แก่สมาชิกเมื่อสมาชิกออกกำลังกายเสร็จสิ้น

การกำหนดหน่วยงานสำหรับอำนวยความสะดวกด้านการให้บริการและรับเรื่องร้องเรียน: บริษัท ได้จัดตั้งหน่วยงานบริการสมาชิก (Customer Service Department) เพื่อทำหน้าที่ให้บริการด้านข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการของบริษัท การอำนวยความสะดวกแก่สมาชิกในการดำเนินการด้านต่างๆที่สมาชิกร้องขอ ตลอดจนการรับเรื่องร้องเรียนต่างๆผ่านระบบ WOW Member Service Center และรวบรวมข้อร้องเรียนจากสมาชิกรายงานต่อผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อดำเนินการตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท รวมทั้งแจ้งผลการดำเนินการของบริษัทที่มีต่อข้อร้องเรียนของสมาชิกแก่สมาชิกผู้เป็นเจ้าของเรื่องเพื่อรับทราบ และนำข้อร้องเรียนต่างๆไปปรับปรุงพัฒนาระบบการให้บริการของบริษัทให้ดียิ่งขึ้นต่อไป

การกำหนดมาตรการชดเชยความเสียหายแก่สมาชิกอันเกิดจากการละเมิดกฎหมายของบริษัท: จากที่ได้กล่าวไว้แล้วในข้างต้นว่าบริษัทได้กำหนดให้มีหน่วยงานสำหรับอำนวยความสะดวกด้านการให้บริการและรับเรื่องร้องเรียนต่าง ๆ จากสมาชิก ดังนั้นในกรณีเป็นคำร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับความเสียหายของสมาชิกอันเกิดจากการละเมิดต่อกฎหมายของผู้ที่เกี่ยวข้องของบริษัท เช่น พนักงานขาย เป็นต้น บริษัท มีมาตรการชดเชยความเสียหายเพื่อให้ความเป็นธรรมแก่สมาชิกดังกล่าว ส่วนรายละเอียดและ/หรือเงื่อนไขการชดเชยความเสียหายจะเป็นอย่างไรนั้นขึ้นอยู่กับข้อเท็จจริง และการพูดคุยระหว่างบริษัทกับสมาชิกหรือตัวแทนของสมาชิกผู้ได้รับความเสียหายนั้นเป็นกรณีไป

การผ่อนปรนเงื่อนไขการให้บริการแก่สมาชิกที่มีความจำเป็นบางประการ: บริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดีถึงความจำเป็นบางประการที่ไม่สามารถควบคุมได้จนทำให้สมาชิกเสียผลประโยชน์จากการใช้บริการจากบริษัทฯ บริษัทฯ จึงมอบหมายให้หน่วยงานบริการสมาชิก (Customer Service Department) ทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาแก่สมาชิกที่มีเหตุจำเป็นเหล่านั้นเพื่อหาทางออกที่ดีที่สุดร่วมกัน โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของสมาชิกเป็นสำคัญ ตัวอย่างที่เห็นอย่างเป็นรูปธรรมเกี่ยวกับการผ่อนปรนเงื่อนไขการให้บริการของบริษัทฯ เช่น กรณีที่สมาชิกประสบอุบัติเหตุจนเป็นเหตุให้ต้องเข้ารักษาพยาบาลเป็นระยะเวลานาน กรณีนี้สมาชิกจะเสียผลประโยชน์เนื่องจากมีเหตุจำเป็นอย่างสุดวิสัยทำให้ไม่สามารถใช้บริการในช่วงที่ต้องรักษาตัวได้ ในขณะที่สมาชิกมีกรอบระยะเวลาของการเป็นสมาชิกตามที่ระบุไว้ในสัญญาการให้บริการที่เคยตกลงไว้ร่วมกัน กรณีนี้บริษัทฯ จะทำการผ่อนปรนโดยจะไม่นับช่วงเวลาเวลาที่สมาชิกรักษาตัวอยู่นั้นรวมคำนวณเป็นช่วงเวลาที่จะระบุตามสัญญา ส่วนระยะเวลาที่บริษัทฯ ผ่อนปรนแก่สมาชิกจะเป็นเท่าใดนั้นขึ้นอยู่กับการพูดคุยระหว่างสมาชิกหรือตัวแทนของสมาชิกและบริษัทฯ เป็นต้น

เจ้าหน้าที่เงินกู้ยืม: บริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดีถึงบทบาทและความสำคัญของเจ้าหน้าที่เงินกู้ยืมในฐานะผู้สนับสนุนทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดในการปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินต่างๆ ที่ตกลงร่วมกันระหว่างเจ้าหน้าที่เงินกู้ยืมและบริษัทฯ เช่น การนำเงินกู้ยืมไปใช้ให้ตรงกับวัตถุประสงค์การกู้ยืมเงิน การจ่ายชำระเงินต้นและดอกเบี้ยตามงวดการจ่ายชำระเงิน รวมทั้งการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินอื่นๆ (ถ้ามี)

ด้านคู่ค้า: บริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดีถึงความสำคัญของคู่ค้าของบริษัทฯ ในการช่วยสนับสนุนและผลักดันให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปด้วยความสะดวกราบรื่น บริษัทฯ จึงปฏิบัติต่อคู่ค้าของบริษัทฯ ด้วยความเป็นธรรม ตามเงื่อนไขทางการค้าที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด

ด้านคู่แข่งชั้น: บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือกรอบการแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรม โดยมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพการแข่งขันทางการค้าด้วยการพัฒนาศักยภาพและคุณภาพของการให้บริการ และไม่มีนโยบายที่จะทำลายคู่แข่งด้วยการพูดพาดพิงกล่าวร้ายหรือดำเนินการใดๆ ที่ไม่สุจริตที่เป็นการทำลายคู่แข่งของบริษัทฯ

ด้านหุ้นส่วนทางธุรกิจ: บริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดีถึงความสำคัญของหุ้นส่วนทางธุรกิจของบริษัทฯ ในการที่ช่วยสนับสนุนและผลักดันให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ สามารถเจริญเติบโตและบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ได้ บริษัทฯ จึงปฏิบัติต่อหุ้นส่วนทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ที่เป็นธรรมของทั้งสองฝ่าย และปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงทางการค้าที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด

ด้านสังคมและชุมชน: บริษัทฯ มีนโยบายด้านสังคมและชุมชนที่ชัดเจนที่จะผลักดันและส่งเสริมให้คนในสังคม/ชุมชนหันมาเอาใจใส่และรักษาสุขภาพด้วยการออกกำลังกายโดยกำหนดราคาที่เป็นธรรมและในระดับที่เหมาะสมที่จะสนับสนุนให้คนในสังคม/ชุมชนทุกเพศทุกวัยสามารถใช้บริการสถานฟิตเนสของบริษัทฯ เพื่อออกกำลังกายได้ ทั้งนี้เนื่องจากบริษัทฯ ได้ตระหนักและเล็งเห็นถึงความสำคัญด้านสุขภาพอนามัยที่ดีของคนในสังคม/ชุมชน โดยบริษัทฯ เห็นว่าเมื่อคนในสังคม/ชุมชนมีสุขภาพกายที่แข็งแรงจะส่งผลต่อสุขภาพจิตที่ดีขึ้นด้วย และเมื่อคนในสังคม/ชุมชนมีสุขภาพกายและสุขภาพจิตที่ดี ก็จะช่วยส่งเสริมให้คนในสังคมเป็นผู้ที่มีคุณภาพปราศจากโรคภัยไข้เจ็บ ลดปัญหาการก่ออาชญากรรม/ยาเสพติด ซึ่งถือเป็นการสนับสนุนทางอ้อมในการพัฒนาประเทศชาติ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้มุ่งส่งเสริมข้อมูลความรู้ด้านสุขภาพและการออกกำลังกายผ่านสื่อต่าง ๆ ของบริษัทฯ เช่น website เป็นต้น โดยจะเห็นได้ว่าสมาชิกของบริษัทฯ ในปัจจุบันประกอบด้วยสมาชิกทุกเพศทุกวัยทั้งเด็กนักเรียน นักศึกษา คนวัยทำงาน ตลอดจนผู้สูงอายุ ซึ่งสะท้อนถึงความตั้งใจจริงของบริษัทฯ ในการผลักดันนโยบายดังกล่าวได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในด้านการให้ความช่วยเหลือสังคม/ชุมชนในโอกาสต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นการบริจาคสิ่งของเพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยต่าง ๆ เป็นต้น

ด้านสิ่งแวดล้อม: เนื่องจากลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ จำเป็นต้องเปิดเสียงเพลงเพื่อให้สมาชิกที่มาออกกำลังกายมีความรู้สึกสนุกกับการออกกำลังกายซึ่งอาจจะก่อให้เกิดมลพิษทางเสียงรบกวนผู้ที่เกี่ยวข้องได้ เช่น ผู้ที่ทำงานในบริเวณใกล้เคียงกับสถานฟิตเนสของบริษัทฯ เป็นต้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายและมาตรฐานการปฏิบัติงานที่มีความชัดเจนและเหมาะสมตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น พ.ร.บ. สาธารณสุข เป็นต้นเพื่อให้ทุกสถานฟิตเนส ของบริษัทฯ ยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติอย่างเคร่งครัด และยังกำหนดให้ Operation Manager ที่ประจำในสถานฟิตเนสของบริษัทฯ แต่ละแห่งทำหน้าที่ติดตามผลและสอดส่องดูแลให้มีการปฏิบัติตามมาตรฐานการปฏิบัติงานดังกล่าว หากพบว่ามีกรณีฝ่าฝืนเกิดขึ้น ผู้ที่ฝ่าฝืนจะถูกดำเนินการตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับของบริษัทฯ ทันที เช่น อาจจะถูกตักเตือนเป็นวาจาหรืออย่างเป็นทางการเป็นลายลักษณ์อักษร เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ให้ความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อมอื่นๆ ด้วยเช่นกัน เช่น การให้ความร่วมมือในการช่วยประหยัดพลังงานไฟฟ้า การส่งเสริมการใช้น้ำอย่างประหยัด และการส่งเสริมการงดสูบบุหรี่ในสถานที่ออกกำลังกายของบริษัทฯ เป็นต้น ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้รับการร้องเรียนในเรื่องดังกล่าวค่อนข้างน้อย สำหรับเรื่องที่มีผู้ร้องเรียนนั้น บริษัทฯ ได้ดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงและดำเนินการแก้ไข รวมทั้งได้แจ้งแก่ผู้ร้องเรียนเพื่อรับทราบถึงการดำเนินงานของบริษัทฯ แล้ว

ด้านหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลอื่นๆที่เกี่ยวข้อง: บริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดีถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลที่มีต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทฯ มีความตั้งใจและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ รวมทั้งกฎหมายต่างๆที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งนี้เพื่อเป็นการแบ่งเบาภาระของหน่วยงานเหล่านั้น นอกจากนี้บริษัทฯยังจัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายในรับผิดชอบด้านการสอบทานการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ รวมทั้งกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และรายงานผลการสอบทานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับนักลงทุนทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นนักลงทุนรายย่อย นักลงทุนสถาบัน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ผู้จัดการกองทุนทั้งในและต่างประเทศ โดยได้จัดตั้งแผนกนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อเป็นตัวแทนในการเปิดเผยข้อมูลและการเสนอสารสนเทศที่ครบถ้วน เชื่อถือได้ และทันเวลา โดยบริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อให้ข้อมูลข่าวสารที่สำคัญต่าง ๆ ของบริษัทฯ ให้กับนักลงทุนอย่างทั่วถึง เช่น การจัดแสดงผลประกอบการของบริษัท และการจัดประชุมย่อยเพื่อให้นักวิเคราะห์หรือนักลงทุนทั้งในและต่างประเทศที่สนใจเข้าร่วมพูดคุยกับผู้บริหารเพื่อรับทราบถึงการเคลื่อนไหวของบริษัทฯ อีกทั้ง บริษัทฯ ได้จัดส่งข้อมูลต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็น งบการเงิน รายไตรมาส ข้อมูลทางการเงิน ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รายงานประจำปี และรายงานอื่น ๆ ไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างต่อเนื่อง รวมทั้ง เผยแพร่ข้อมูลเหล่านั้นทาง website ของบริษัทฯ ที่ www.californiawowx.com อีกด้วย

Website ของบริษัทฯ ถือเป็นอีกช่องทางหนึ่งในการสนับสนุนและส่งเสริมการเข้าถึงแหล่งข้อมูลของผู้ถือหุ้นตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯได้จัดทำขึ้นทั้งในรูปแบบภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ภายใน Website จะประกอบไปด้วยข้อมูลที่สำคัญทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ใช้ทางการเงิน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนของนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ซึ่งจะประกอบไปด้วยข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ลงทุน เช่น

ข้อมูลบริษัท: ประกอบด้วยความเป็นมาของบริษัทฯ สาส์นจากประธานกรรมการ ผังองค์กร คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ซึ่งรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว จรรยาบรรณทางธุรกิจ นโยบายและหลักปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทั้งหลาย เช่น สมาชิกสิ่งแวดล้อมและชุมชน/สังคม เป็นต้น

ข้อมูลทางการเงิน: ประกอบด้วยข้อมูลสำคัญทางการเงิน งบการเงิน รายงานประจำปี ข้อมูลผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ห้องข่าว: เป็นศูนย์รวมของข่าวสารของบริษัทฯที่เปิดเผยต่อหน่วยงานต่างๆที่เกี่ยวข้อง เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สื่อมวลชน ผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมทั้งการเผยแพร่เอกสารต่างๆที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น เช่นหลักเกณฑ์และวิธีการและแบบฟอร์มเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุมล่วงหน้าสำหรับการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารแนบต่างๆที่เกี่ยวข้อง รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

การสอบถามข้อมูลนักลงทุน: เป็นการเปิดโอกาสให้ผู้สนใจสามารถสมัครสมาชิกเพื่อรับข่าวสารอัตโนมัติทางอีเมลจากบริษัทฯ และข้อมูลของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อให้ให้นักลงทุนได้สามารถติดต่อสื่อสารกับฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯได้

ดาวน์โหลด: เพื่อให้ผู้สนใจสามารถดาวน์โหลดรายงานประจำปี งบการเงิน ข้อมูลการนำเสนอของบริษัทฯได้

ในส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทฯได้กำหนดบุคคลผู้เป็นตัวแทนของบริษัทฯเพื่อทำหน้าที่รับผิดชอบงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ดังรายละเอียดต่อไปนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	ข้อมูลสำหรับติดต่อสื่อสาร
นายวิลเลียม อเลน ดอบสัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานการเงินและบัญชี	เบอร์โทรศัพท์: 02-632-1255 อีเมล: williamdobson@californiawowx.com

บริษัทฯ มอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการเปิดเผยข้อมูลทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงินและข้อมูลไม่ใช้ทางการเงินอย่างสม่ำเสมอ เช่น ข้อมูลที่จำเป็นในการพิจารณาของผู้ถือหุ้นในการประชุมผู้ถือหุ้น ข้อมูลเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันทั้งหมดที่เปิดเผยทั้งในหมายเหตุประกอบงบการเงินและรายงานประจำปี/56-1 ข้อมูลข่าวสารผ่าน Website ของตลาดหลักทรัพย์และบริษัทฯ เป็นต้น ทั้งนี้ฝ่ายตรวจสอบภายในได้ยึดกฎ ระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่น แนวปฏิบัติของการจัดประชุมผู้ถือหุ้น หลักการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาและจำหน่ายซึ่งทรัพย์สินตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ คู่มือบริษัทจดทะเบียนว่าด้วยแนวทางการเปิดเผยข้อมูล เป็นต้น เป็นแนวทางปฏิบัติ ผลการประเมินที่ได้จะถูกนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาและปรับปรุงให้การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯนั้นมีคุณภาพที่ดียิ่งขึ้นต่อไป ทั้งนี้เพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯได้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายต่างๆที่เกี่ยวข้องและเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการที่มีต่อรายงานทางการเงิน โดยรับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงิน และข้อมูลทางการเงินซึ่งจัดทำขึ้นมีความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นความจริงตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย และผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีอิสระ โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ โดยใช้ดุลยพินิจในการจัดทำอย่างระมัดระวัง อีกทั้ง มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการดังกล่าวนี้ได้ลงนามโดยนายเอนริค มาร์ค เลอวิน ซึ่งดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน โดยให้ความเห็นเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

ด้านการกำหนดวิสัยทัศน์และเป้าหมายการดำเนินงานธุรกิจ: คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดวิสัยทัศน์ เป้าหมายการดำเนินงาน กลยุทธ์ และแผนงานธุรกิจ โดยมีส่วนร่วมในการพิจารณาและตัดสินใจ โดยใช้ประสบการณ์รวมทั้งความชำนาญในการทำธุรกิจในการวางแผนเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม

ด้านการควบคุมการจัดการงานของฝ่ายจัดการ: เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจในการจัดการงานของบริษัทฯ และเพื่อให้การจัดการงานของบริษัทฯ เป็นไปตามวิสัยทัศน์ เป้าหมายการดำเนินงาน กลยุทธ์ และแผนงานธุรกิจประจำปีซึ่งคณะกรรมการกำหนดไว้ คณะกรรมการจึงได้ให้ความสำคัญในการติดตามการทำงานของฝ่ายจัดการอย่างใกล้ชิดโดยการสอบถามฝ่ายจัดการในประเด็นต่างๆที่เกี่ยวข้องในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งการกำหนดให้ฝ่ายจัดการได้จัดทำรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯและเสนอต่อกรรมการทุกท่านเป็นประจำทุกเดือน

ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี: คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดีถึงความสำคัญของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอันจะนำไปให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน จึงได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร และสนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานในทุกระดับชั้นให้ความสำคัญกับนโยบายดังกล่าวดังรายละเอียดที่อธิบายไว้แล้วในข้างต้น

ด้านจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ: บริษัทฯ มีการจัดทำคู่มือจริยธรรมธุรกิจหรือจรรยาบรรณ (Code of ethics or statement of business conduct) อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร และสื่อสารเพื่อส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนได้ทราบถึงมาตรฐานการปฏิบัติตนตามที่บริษัทฯได้วางไว้ เพื่อเป็นแนวทางให้ทุกคนปฏิบัติตามด้วยความซื่อสัตย์สุจริต สำหรับมาตรการในการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจนั้น ดังที่กล่าวไว้แล้วในข้างต้นว่า บริษัทฯได้กำหนดให้มีหน่วยงานสำหรับอำนวยความสะดวกด้านการให้บริการและรับเรื่องร้องเรียนต่าง ๆ จากสมาชิก และผู้ที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ ดังนั้นในกรณีที่เป็นคำร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการกระทำที่ผิดหลักจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้ที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ เช่น พนักงานขาย เป็นต้น บริษัทฯ มีมาตรการที่ชัดเจนสำหรับการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยฝ่ายทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ เป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบโดยตรงสำหรับเรื่องดังกล่าว

ด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์: คณะกรรมการได้มีการพิจารณาในการแก้ปัญหาความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีเหตุผล และอยู่ภายใต้จริยธรรมที่ดี ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ โดยขั้นตอนในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันนั้น ได้อธิบายไว้แล้วภายใต้หัวข้อเรื่อง "การกำกับดูแลกิจการ: หมวด 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน" ในรายงานฉบับนี้

ด้านความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน: คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ที่มีต่อรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่ไปกับรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี โดยคณะกรรมการบริษัท มีความรับผิดชอบต่อการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี การจัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่ดีที่มีประสิทธิภาพ การดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัท การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจนำมาซึ่งความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเห็นว่าบริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและสามารถให้ความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท

ด้านระบบการตรวจสอบภายในและการควบคุมภายใน: บริษัทได้จัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายในขึ้นเพื่อรับผิดชอบงานด้านการตรวจสอบภายในและการสอบทานระบบการควบคุมภายใน ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท เป็นหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระ และรายงานผลโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ระบบการควบคุมภายใน: บริษัท มุ่งหวังให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดี เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ 3 ประการได้แก่

1. เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
2. เพื่อให้รายงานทางการเงินต่างๆของบริษัท มีความถูกต้องและเชื่อถือได้
3. เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัท เป็นไปตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

และเพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ทั้ง 3 ประการดังกล่าวข้างต้น บริษัท จึงยึดถือกรอบการปฏิบัติงานด้านการควบคุมภายในเทียบเคียงกับมาตรฐานสากล คือ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งแบ่งออกเป็น 5 ส่วนย่อยดังรายละเอียดต่อไปนี้

1. สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)

บริษัทให้ความสำคัญด้านสภาพแวดล้อมการควบคุมโดยเริ่มจากการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการขึ้นอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรและประกาศให้พนักงานในทุกระดับชั้นได้ตระหนักและยึดถือปฏิบัติอย่างพร้อมเพรียงกัน การจัดโครงสร้างการจัดการและขั้นตอนการปฏิบัติงานในแต่ละระบบงานที่ชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อยึดถือเป็นมาตรฐานการปฏิบัติงานของบริษัท รวมทั้งการจัดระบบการบริหารงานบุคคลที่มีประสิทธิภาพ บริษัท เชื่อมั่นว่ามาตรการดังกล่าวมานี้จะช่วยส่งเสริมให้บริษัท มีสภาพแวดล้อมการควบคุมที่ดีได้

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทให้ความสำคัญด้านการจัดการความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจจะกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยแนวทางการจัดการความเสี่ยงของบริษัท สามารถแยกออกเป็น 2 ระดับ ดังนี้

2.1 ความเสี่ยงในระดับองค์กร (Business Risk)

ความเสี่ยงในระดับองค์กรเป็นความรับผิดชอบร่วมกันระหว่างคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ทราบเป็นอย่างดีและมีการติดตามปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจจะกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท และได้กำหนดมาตรการในการจัดการความเสี่ยงดังกล่าวแล้วดังรายละเอียดที่กล่าวไว้ภายใต้หัวข้อเรื่อง “ปัจจัยเสี่ยง” ในรายงานประจำปีฉบับนี้

2.2 ความเสี่ยงในระดับกิจกรรม (Entity Risk)

ความเสี่ยงในระดับกิจกรรมเป็นความรับผิดชอบร่วมกันระหว่างฝ่ายตรวจสอบภายในในฐานะหน่วยงานอิสระและผู้ปฏิบัติงานซึ่งมีความรู้ความเข้าใจในระบบงานต่าง ๆ ที่ตนรับผิดชอบและมีความเข้าใจเป็นอย่างดีเกี่ยวกับปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจจะกระทบต่อการปฏิบัติงานที่อยู่ในความรับผิดชอบของตน ฝ่ายตรวจสอบภายในได้บรรจุเรื่อง “การประเมินความเสี่ยงและกลไกการควบคุม” ไว้ในแผนการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี ผลการประเมินจะถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาต่อไป

3. กิจกรรมการควบคุม (Control Activity)

ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทได้ทำการศึกษาและสอบทานระบบการควบคุมภายในในทุกส่วนงานของบริษัท ซึ่งแบ่งออกเป็น 5 ส่วนงานใหญ่ ๆ ได้แก่ 1. ระบบงานสมาชิก 2. ระบบปฏิบัติงานที่คลับ 3. ระบบงานบัญชี 4. ระบบบริหารงานบุคคล 5. ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และได้จัดทำรายงานการประเมินผลระบบการควบคุมภายในขึ้น และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบแล้วเมื่อการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 2/2553 เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2553 เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาถึงความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยรายงานดังกล่าวจะประกอบด้วยแผนภาพ (Flow Chart) อธิบายวิธีการปฏิบัติงานในแต่ละระบบงาน พร้อมทั้งคำอธิบายประกอบ และระบุถึงระบบการควบคุมภายในในแต่ละกระบวนการปฏิบัติงานของระบบงานนั้น

การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการจัดทำแผนภาพ (Flow Chart) ดังกล่าวข้างต้นนั้น ฝ่ายตรวจสอบภายในได้กำหนดให้มีการสอบทานและปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันเป็นประจำทุกปีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยบรรจุไว้ในแผนการตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้เพื่อให้ข้อมูลเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในได้มีความเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ อีกทั้งยังช่วยให้ผู้ตรวจสอบภายในได้ทำความเข้าใจในระบบการทำงานในแต่ละระบบงานก่อนที่ผู้ตรวจสอบภายในจะทำการสอบทานการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายใน ซึ่งจะช่วยให้การปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายในมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในในแต่ละระบบงานของบริษัทได้ถูกปฏิบัติตามอย่างถูกต้อง และครบถ้วน ฝ่ายตรวจสอบภายในจึงได้จัดทำ Internal Control Questionnaire (ICQ) ขึ้นเพื่อใช้ยึดถือเป็นแนวทางสำหรับการสอบทานการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในของบริษัท อีกด้วย โดยผลการสอบทานจะถูกนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาต่อไป

4. เทคโนโลยีสารสนเทศและการติดต่อสื่อสาร (Information Technology & Communication)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาและมาตรการด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งรวมถึงระบบฐานข้อมูลสมาชิก โดยกำหนดนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศขึ้นอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรและประกาศให้พนักงานในทุกระดับทราบและถือปฏิบัติตามอย่างพร้อมเพรียงกัน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังจัดให้มีช่องทางการสื่อสารที่หลากหลายทั้งในและนอกองค์กร สำหรับการสื่อสารภายในองค์กรสามารถติดต่อสื่อสารกันได้โดยผ่านระบบ Intranet ส่วนการติดต่อภายนอกองค์กร บริษัทฯ สามารถสื่อสารกับบุคคลภายนอกผ่านหลาย ๆ ช่องทางการสื่อสารทั้ง website ของบริษัทฯ และ website ของหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น ตลท. และ ก.ล.ต. เป็นต้น

สำหรับปี 2552 บริษัทได้ปรับปรุงพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เช่นระบบ Booking System ระบบ Commission เป็นต้น เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ และได้ผ่านเข้ารอบ 8 ทีมสุดท้ายในสาขา Best Business Enabler (Private Sector) จากการประกวดการแข่งขัน MIS Asia 2009 IT Excellence Awards ซึ่งจัดขึ้นที่ประเทศสิงคโปร์ เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2552 โดยคัดเลือกจากทีมต่างๆที่ส่งเข้าประกวดจากทั่วเอเชีย ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่าบริษัทฯ มีความตั้งใจเป็นอย่างยิ่งที่จะปรับปรุงพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้สามารถสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

สำหรับปี 2553 บริษัทได้ปรับปรุงพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เช่นระบบ POS (Point Of Sales System) เพื่อลดความซ้ำซ้อนของกระบวนการทำงาน การประมวลผลข้อมูล และขั้นตอนการจัดทำเอกสารต่างๆ รวมทั้งการนำระบบการออกใบเสร็จรับเงินด้วยเครื่องออกใบเสร็จแทนการฉีกใบเสร็จ ทั้งนี้เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

บริษัทฯ เชื่อว่าการที่บริษัทฯ มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบการติดต่อสื่อสารที่ดีจะช่วยสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันและช่วยให้การตัดสินใจต่าง ๆ มีความถูกต้อง แม่นยำ รวดเร็วภายในเวลาที่เหมาะสม ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงจากการตัดสินใจที่ผิดพลาดอันเนื่องมาจากความผิดพลาด/ความไม่พร้อมของข้อมูล/การสื่อสารได้

5. การติดตามผล (Monitoring)

ในทุกกระบวนการทำงานของบริษัทฯ จะแฝงไว้ซึ่งกระบวนการติดตามผลอยู่เสมอ เนื่องจากบริษัทฯ เห็นว่ากระบวนการติดตามผลช่วยให้บริษัทฯ ทราบถึงผลความคืบหน้าของการปฏิบัติงานรวมทั้งปัญหาจากการปฏิบัติงาน ในทุกส่วนงานของบริษัทฯ และช่วยให้บริษัทฯ สามารถกำหนดแนวทางการแก้ไขปัญหาต่าง ๆ เหล่านั้นได้อย่างถูกต้องและทันเวลาที่ กระบวนการติดตามผลจึงเป็นกระบวนการที่สำคัญที่ช่วยให้เป้าหมายการปฏิบัติงานประสบผลสำเร็จดังที่บริษัทฯ คาดหวังไว้

นอกจากนี้ ฝ่ายตรวจสอบภายในยังเป็นอีกหน่วยงานซึ่งมีคุณสมบัติที่รับผิดชอบในการสอบทานกระบวนการปฏิบัติงานต่างๆให้เป็นไปตามมาตรฐานที่บริษัทฯ กำหนดไว้ และรายงานผลการสอบทานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณา

ระบบการตรวจสอบภายใน: ระบบการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ สามารถแบ่งออกได้เป็น 5 ขั้นตอนดังรายละเอียดต่อไปนี้

1. การจัดทำแผนการตรวจสอบ

ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯได้จัดทำแผนการตรวจสอบประจำปีเพื่อใช้เป็นแผนปฏิบัติงานประจำปีของฝ่ายตรวจสอบภายใน แผนการตรวจสอบประจำปีของฝ่ายตรวจสอบภายในจะผ่านการพิจารณาร่วมกันระหว่างผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในและผู้บริหารของบริษัทฯ และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณา และอนุมัติ สำหรับประเด็นสำคัญ ๆ ที่ถูกบรรจุไว้ในแผนการตรวจสอบประจำปีของฝ่ายตรวจสอบภายใน ได้แก่

การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันอันจะนำมาซึ่งความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยยึดประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นแนวทางในการสอบทาน

การสอบทานการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งรวมทั้งหลักปฏิบัติที่ดีที่แนะนำโดยหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักปฏิบัติที่ดีสำหรับการจัดประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น

การประเมินความเสี่ยงและกลไกการควบคุม

การสอบทานการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในในทุกๆระบบงานของบริษัทฯ เป็นต้น

2. การปฏิบัติงานตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบ

ฝ่ายตรวจสอบภายในยึดแผนการตรวจสอบประจำปีเป็นแผนปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน การปฏิบัติงานตรวจสอบประกอบด้วยการสอบถามผู้ที่เกี่ยวข้อง การสุ่มตัวอย่างเอกสาร การทดสอบการคำนวณ การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นต้น ซึ่งขอบเขตการตรวจสอบจะขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้ตรวจสอบภายในโดยพิจารณาบนพื้นฐานความเสี่ยงและกลไกการควบคุมต่างๆที่ระบบงานนั้นมีอยู่ในปัจจุบัน

3. การจัดทำรายงานการตรวจสอบ

ผลการตรวจสอบที่ได้จากการปฏิบัติงานตรวจสอบจะถูกรวบรวมและจัดทำเป็นร่างรายงานการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยคำอธิบายเกี่ยวกับวิธีการตรวจสอบ ผลการตรวจสอบ ข้อเสนอแนะ (ถ้ามี) จากฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในจะแจ้งผลการตรวจสอบรวมทั้งข้อเสนอแนะต่าง ๆ ต่อผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องเพื่อพิจารณาร่วมกันถึงผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะต่าง ๆ (ถ้ามี) ของฝ่ายตรวจสอบภายใน และเปิดโอกาสให้ผู้ปฏิบัติงานได้แสดงความคิดเห็นในประเด็นที่เกี่ยวข้องได้อย่างอิสระ ฝ่ายตรวจสอบภายในจะนำข้อคิดเห็นต่าง ๆ ที่ได้จากผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องรวมอยู่ในรายงานการตรวจสอบ ทั้งนี้ เพื่อให้รายงานการตรวจสอบประกอบด้วยข้อคิดเห็นจากทั้งสองฝ่ายที่เพียงพอต่อการพิจารณาของฝ่ายจัดการ และคณะกรรมการตรวจสอบ

4. การรายงานผลการตรวจสอบ

ฝ่ายตรวจสอบภายในจะรายงานผลการปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบประจำปีต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบที่จัดขึ้นทุกไตรมาส ทั้งนี้เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการตรวจสอบและติดตามการทำงานของฝ่ายตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ

5. การติดตามผลการตรวจสอบ

แผนการตรวจสอบประจำปีของฝ่ายตรวจสอบภายในจะบรรจุหัวข้อเรื่อง “การติดตามผลการตรวจสอบ” ไว้ในเดือนสุดท้ายของปีการตรวจสอบ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะต่าง ๆ ของฝ่ายตรวจสอบภายในได้ถูกนำไปปฏิบัติอย่างถูกต้องและครบถ้วนแล้ว

ด้านการบริหารความเสี่ยง: คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงในอันที่จะทำให้บริษัทสามารถจัดการงานของบริษัท ให้บรรลุวิสัยทัศน์ เป้าหมายการดำเนินงาน กลยุทธ์ และแผนงานธุรกิจประจำปีที่ดีขึ้น การให้ความสำคัญต่าง ๆ ทั้งความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกและความเสี่ยงจากปัจจัยภายในองค์กร คณะกรรมการจึงได้จัดให้มีนโยบายบริหารความเสี่ยงซึ่งแบ่งเป็น 2 ระดับ คือ ระดับองค์กร และระดับกิจกรรม ดังรายละเอียดที่กล่าวไว้แล้วในเรื่องการประเมินความเสี่ยงและกลไกการควบคุมข้างต้น แม้ว่าบริษัท จะไม่ได้จัดทำสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า (Early Warning) ก็ตาม แต่เนื่องจากคณะกรรมการได้กำหนดกรอบวิสัยทัศน์ เป้าหมายการดำเนินงาน กลยุทธ์ และแผนงานธุรกิจประจำปีที่ดีชัดเจน คณะกรรมการจึงได้ใช้กรอบปฏิบัติดังกล่าวเป็นแนวทางในการติดตามการจัดการงานของบริษัท ภายใต้ความเสี่ยงภัยต่าง ๆ และดำเนินการปรึกษาหารือร่วมกันเพื่อกำหนดแนวทางแก้ไขปัญหาหากพบว่าการดำเนินงานของบริษัท ไม่ได้เป็นไปตามกรอบวิสัยทัศน์ เป้าหมายการดำเนินงาน กลยุทธ์ และแผนงานธุรกิจประจำปีที่กำหนดไว้

กล่าวโดยสรุป สำหรับปี 2553 นั้น คณะกรรมการได้กำหนดวิสัยทัศน์และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นกรอบในการควบคุมการทำงานของฝ่ายจัดการ การยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทให้ดียิ่งขึ้น การให้ความสำคัญในการเข้าทำและการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งผลประโยชน์ การดูแลความถูกต้องครบถ้วนและเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินรวมทั้งระบบการบริหารความเสี่ยง การตรวจสอบภายในและการควบคุมภายในของบริษัท คณะกรรมการเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพดีพอสมควร รวมทั้งมีระบบการควบคุมภายในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่นของระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าบริษัท มีการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอแล้วเช่นกัน นอกจากนี้เพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) คณะกรรมการได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้ฝ่ายบริหารดำเนินการพัฒนาคุณภาพของระบบควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องอีกด้วย

ผลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยสรุป

บริษัทตระหนักเป็นอย่างดีถึงความสำคัญของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอันจะนำไปสู่การดำเนินธุรกิจของบริษัทเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ดังนั้น บริษัท จึงได้พยายามปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเสนอแนะโดยหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นต้น ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดแนวทางปฏิบัติที่เสนอแนะโดยหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องและรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ก่อนที่จะเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณา

ผลการประเมินตามโครงการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2551 ซึ่งจัดทำโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปรากฏว่าบริษัท ถูกจัดให้อยู่ในกลุ่มบริษัทจดทะเบียนที่มีการกำกับดูแลกิจการอยู่ในระดับที่ดี แม้ปี 2552 และ 2553 บริษัทจะไม่ได้เข้าร่วมโครงการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ซึ่งจัดทำโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการประเมินการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปีตามแบบประเมินการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยฝ่ายตรวจสอบภายในซึ่งบรรจุไว้ในแผนการตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี บริษัทมีความมั่นใจว่าบริษัทมีการกำกับดูแลกิจการอยู่ในระดับที่ดี อีกทั้งบริษัท มีความตั้งใจที่จะส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ให้ดียิ่งขึ้น ทั้งนี้เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ

การประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทได้กำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการบริษัท ประจำปีไว้ล่วงหน้า และแจ้งให้กรรมการแต่ละท่านทราบ ทั้งนี้เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาเตรียมความพร้อมและจัดสรรตารางเวลาของตนเพื่อให้สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ซึ่งโดยปกติคณะกรรมการบริษัท จะประชุมเป็นประจำทุกไตรมาสและประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุม ซึ่งบริษัท เห็นว่าการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทไตรมาสละครั้งนั้นเหมาะสมกับการทำหน้าที่ของคณะกรรมการและลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทได้วางกรอบและเป้าหมายการทำงานของฝ่ายจัดการอย่างชัดเจนแล้ว นอกจากนี้บริษัท ยังได้จัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกเดือนและจัดส่งให้แก่กรรมการของบริษัท เพื่อรับทราบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท อย่างใกล้ชิด สำหรับขั้นตอนการดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทสามารถอธิบายได้ดังนี้

การดำเนินการก่อนการประชุม: กรรมการแต่ละท่านมีอิสระในการเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมผ่านเลขานุการบริษัทโดยระบุถึงเหตุผลและความจำเป็นของเรื่องที่เสนอ ประธานคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาว่าวาระการประชุมในแต่ละวาระก่อนที่จะจัดทำเป็นหนังสือนัดประชุม หนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ จะถูกส่งไปยังกรรมการแต่ละท่านล่วงหน้าก่อนวันประชุม ทั้งนี้เพื่อให้กรรมการแต่ละท่านได้มีเวลาในการศึกษาข้อมูลที่เกี่ยวข้องก่อนเข้าร่วมประชุม อันจะส่งเสริมให้การประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น ในกรณีที่กรรมการท่านใดต้องการข้อมูลเพิ่มเติมเพื่อประกอบการพิจารณาในแต่ละวาระการประชุมก็สามารถประสานไปยังเลขานุการบริษัทเพื่อดำเนินการให้ได้

การดำเนินการระหว่างการประชุม: ในระหว่างการประชุม ประธานคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินการประชุมโดยเรียงตามวาระการประชุมตามที่ระบุไว้ในหนังสือนัดประชุม และเปิดโอกาสให้กรรมการสอบถามและแสดงความคิดเห็นถึงประเด็นที่สงสัยได้อย่างอิสระและเพียงพอ

การดำเนินการภายหลังการประชุม: บริษัทได้ให้ความสำคัญในการจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทโดย เลขานุการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดบันทึกการประชุมและจัดทำรายงานการประชุม รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีการบันทึกอย่างถูกต้อง ครบถ้วนในสาระสำคัญต่างๆที่เกี่ยวข้องกับการประชุม เช่นวัน เวลาและสถานที่จัดประชุม เวลาเริ่ม/เลิกประชุม รายงานการมติที่เข้าร่วมประชุมและขาดประชุม สาระสำคัญรวมทั้งประเด็นซักถามและข้อพิจารณาหรือในแต่ละวาระการประชุม มติของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละวาระการประชุม เป็นต้น รายงานการประชุมจะถูกลงนามโดยประธานคณะกรรมการบริษัท และถูกจัดเก็บรวมกับเอกสารประกอบการประชุมโดยเลขานุการบริษัทและนำเสนอต่อคณะกรรมการในการประชุมคณะกรรมการบริษัทในครั้งถัดไปเพื่อพิจารณาและรับรอง

ในปี 2553 คณะกรรมการบริษัท มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 7 ครั้ง (ปี 2552: 7 ครั้ง) โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการบริษัท (จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด)			
		2553		2552	
		วาระปกติ	วาระพิเศษ	วาระปกติ	วาระพิเศษ
1. นายแอริค มาร์ค เลอวีน	ประธานกรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	5/5	2/2	4/5	2/2
2. นายจอร์จ ซาบ	กรรมการอิสระ	2/5	2/2	3/5	1/2
3. นายมาร์ค สตีเวน มาสทรอฟ*	กรรมการไม่บริหาร	5/5	1/2	5/5	2/2
4. นายวิชา พูลวรลักษณ์	กรรมการไม่บริหาร	5/5	2/2	5/5	2/2
5. นายวีรวัฒน์ องค์กรวิญญู**	กรรมการไม่บริหาร	0/5	0/2	3/5	2/2
6. ดร.วิรัช อภิเมธีธำรง***	กรรมการอิสระ	2/5	0/2	5/5	2/2
7. นายปริญญา ไตรงชัย	กรรมการอิสระ	4/5	2/2	4/5	2/2
8. นายศิริโรจน์ เสดะพันธุ์	กรรมการอิสระ	0/5	0/2	3/5	2/2

*นายมาร์ค สตีเวน มาสทรอฟ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการแล้ว มีผลนับแต่วันที่ 8 พฤศจิกายน 2553

**นายวีรวัฒน์ องค์กรวิญญู ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการแล้ว มีผลนับแต่วันที่ 24 พฤศจิกายน 2552

***ดร.วิรัช อภิเมธีธำรง ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบและประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนแล้ว มีผลนับแต่วันที่ 9 เมษายน 2553

การประชุมกันเองของกรรมการอิสระโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม: เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2553 กรรมการอิสระ ผู้สอบบัญชี ได้มีการจัดประชุมกันเองโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อปรึกษาหารือร่วมกันในประเด็นที่เกี่ยวกับการตรวจสอบบัญชี และประเด็นอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับระบบการทำงานภายในบริษัท ผลของการประชุมได้ถูกนำไปซักถาม และปรึกษาหารือกันในที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการผู้จัดการได้เข้าร่วมประชุมด้วย

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทได้กำหนดการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบประจำทุกไตรมาสและการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการจัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ล่วงหน้าก่อนวันประชุม นอกจากนี้ยังมีการบันทึกการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วนและตรวจสอบได้ ทั้งนี้ ในปี 2553 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง (ปี 2552: 4 ครั้ง) โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด)			
		2553		2552	
		วาระปกติ	วาระพิเศษ	วาระปกติ	วาระพิเศษ
1. ดร.วิรัช อภิเมธีธำรง*	ประธานกรรมการตรวจสอบ	1/4	ไม่มี	4/4	ไม่มี
2. นายปริญญา ไตรงชัย	สมาชิกกรรมการตรวจสอบ	4/4	ไม่มี	3/4	ไม่มี
3. นายศิริโรจน์ เสดะพันธุ์	สมาชิกกรรมการตรวจสอบ	3/4	ไม่มี	1/4	ไม่มี
4. นายจอร์จ ซาบ**	สมาชิกกรรมการตรวจสอบ	2/4	ไม่มี	0/4	ไม่มี

*ดร.วิรัช อภิเมธีธำรง ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนแล้ว มีผลนับแต่วันที่ 9 เมษายน 2553

** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2553 เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2553 ได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้งนายจอร์จ ซาบ ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำหนดค่าตอบแทน แทนที่ดร.วิรัช อภิเมธีธำรงที่ลาออกไป ทั้งนี้มีผลนับแต่วันที่ 8 กรกฎาคม 2553 เป็นต้นไป

การประชุมคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

บริษัทได้กำหนดการประชุมคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนประจำปีละ 1 ครั้งและการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการจัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ล่วงหน้าก่อนวันประชุม นอกจากนี้ยังมีการบันทึกการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วนและตรวจสอบได้ ทั้งนี้ ในปี 2553 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 1 ครั้ง (ปี 2552: 1 ครั้ง) โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน (จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด)			
		2553		2552	
		วาระปกติ	วาระพิเศษ	วาระปกติ	วาระพิเศษ
1. ดร.วิรัช อภิเมธีธำรง**	ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	1/1	ไม่มี	1/1	ไม่มี
2. นายวีรวัฒน์ องค์กรวิสิทธิ์*	สมาชิกกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	0/1	ไม่มี	1/1	ไม่มี
3. นายมาร์ค สตีเวน มาสทอฟ****	สมาชิกกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	1/1	ไม่มี	1/1	ไม่มี
4. นายจอร์จ ซาบ***	สมาชิกกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	0/1	ไม่มี	0/1	ไม่มี

*นายวีรวัฒน์ องค์กรวิสิทธิ์ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการซึ่งรวมทั้งกรรมการกำหนดค่าตอบแทนแล้วมีผลนับแต่วันที่ 24 พฤศจิกายน 2552

**ดร.วิรัช อภิเมธีธำรง ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบและประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนแล้ว มีผลนับแต่วันที่ 9 เมษายน 2553

***ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2553 เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2553 ได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้งนายจอร์จ ซาบ ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำหนดค่าตอบแทน แทนที่ดร.วิรัช อภิเมธีธำรง ที่ลาออกไป ทั้งนี้มีผลนับแต่วันที่ 8 กรกฎาคม 2553 เป็นต้นไป

****นายมาร์ค สตีเวน มาสทอฟ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการซึ่งรวมทั้งกรรมการกำหนดค่าตอบแทนแล้ว มีผลนับแต่วันที่ 8 พฤศจิกายน 2553

การประชุมคณะกรรมการอสังหาริมทรัพย์

บริษัทได้กำหนดการประชุมคณะกรรมการอสังหาริมทรัพย์เมื่อมีการพิจารณาโครงการใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยมีการจัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ล่วงหน้าก่อนวันประชุม นอกจากนี้ยังมีการบันทึกการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วนและตรวจสอบได้ ทั้งนี้ ในปี 2553 คณะกรรมการอสังหาริมทรัพย์ไม่มีการประชุม (ปี 2552: ไม่มี) โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการอสังหาริมทรัพย์ (จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด)	
		2553	2552
1. นายแอริค มาร์ค เลอวิน	ประธานกรรมการอสังหาริมทรัพย์	ไม่มี	ไม่มี
2. นายวิชา พูลวรลักษณ์	สมาชิกกรรมการอสังหาริมทรัพย์	ไม่มี	ไม่มี
3. นายมาร์ค สตีเวน มาสทอฟ*	สมาชิกกรรมการอสังหาริมทรัพย์	ไม่มี	ไม่มี

หมายเหตุ:

คณะกรรมการอสังหาริมทรัพย์จัดประชุมตามความจำเป็นเมื่อบริษัทมีโครงการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ ทั้งนี้ ในปี 2553 และ 2552 บริษัทไม่มีการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ใหม่ๆ เพิ่มเติม

*นายมาร์ค สตีเวน มาสทอฟ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการซึ่งรวมทั้งกรรมการอสังหาริมทรัพย์แล้ว มีผลนับแต่วันที่ 8 พฤศจิกายน 2553

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมความรู้ความเข้าใจด้านหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีแก่กรรมการบริษัทฯ และผู้ที่เกี่ยวข้อง เช่น เลขานุการบริษัท และฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยสนับสนุนให้กรรมการบริษัทฯ และเลขานุการบริษัทเข้าร่วมหลักสูตรอบรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) และหลักสูตร Director Certificate Program (DCP) ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ทั้งนี้เพื่อให้กรรมการบริษัทฯ และเลขานุการบริษัทมีความรู้ความเข้าใจมากยิ่งขึ้นในบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสามารถนำความรู้ต่าง ๆ ที่ได้จากการอบรมมาพัฒนาการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้ดียิ่งขึ้นต่อไป

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังกำหนดให้ผู้บริหารของบริษัทฯ ทำหน้าที่เป็นวิทยากรสำหรับอธิบายถึงลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ต่อกรรมการที่เข้ามาใหม่ รวมทั้งตอบประเด็นซักถามที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งนี้เพื่อให้กรรมการที่เข้ามาใหม่ได้มีความรู้ความเข้าใจในลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และสามารถประยุกต์ความรู้ความสามารถของตนที่มีอยู่เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นได้

นโยบายจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและสำรองตามกฎหมายแล้วในแต่ละปี ทั้งนี้ คณะกรรมการของบริษัทฯ มีอำนาจในการพิจารณาจ่ายหรือไม่ดำเนินการตามนโยบายดังกล่าว หรือเปลี่ยนแปลงนโยบายดังกล่าวได้เป็นครั้งคราว โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น เช่น ใช้เป็นทุนสำรองสำหรับการชำระคืนเงินกู้ ใช้เป็นเงินลงทุนเพื่อขยายธุรกิจของบริษัทฯ หรือกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงสภาวะตลาด ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อกระแสเงินสดของบริษัทฯ ในอนาคต

การจ่ายเงินปันผลในปีที่ผ่านมา

ปี	เงินปันผลประจำปี (บาท / หุ้น)	สัดส่วนเงินปันผล เทียบกับกำไรสุทธิ (ร้อยละ)
2553	ไม่มีการจ่ายเงินปันผลเนื่องจากบริษัทมีผลขาดทุนสะสม	
2552	ไม่มีการจ่ายเงินปันผลเนื่องจากบริษัทมีผลขาดทุนสะสม	
2551	ไม่มีการจ่ายเงินปันผลเนื่องจากบริษัทมีผลขาดทุนสะสม	
2550	ไม่มีการจ่ายเงินปันผลเนื่องจากบริษัทมีผลขาดทุนสะสม	
2549	0.06	40.70
2548	0.10	27.40

รายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นตามปกติธุรกิจในปี 2553 และปี 2552 กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังต่อไปนี้

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เมเจอร์ ซินีเพล็กซ์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (เมเจอร์)	เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทด้วยสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 18.82 ณ 30 ธันวาคม 2553
กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ เมเจอร์ ซินีเพล็กซ์ (ชื่อเดิมกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ เมเจอร์ ซินีเพล็กซ์ โกลด์สไตล์)	เป็นบริษัทร่วมของเมเจอร์ด้วยสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 33 ณ 31 ธันวาคม 2553 และมีกรรมการร่วมกับบริษัทฯ
บริษัท เมเจอร์ ซินีเพล็กซ์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	เป็นบริษัทย่อยของเมเจอร์ด้วยสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.99 ณ 31 ธันวาคม 2553 และมีกรรมการร่วมกับบริษัทฯ
บริษัท เมเจอร์ ซินีเพล็กซ์ เซอร์วิส จำกัด	เป็นบริษัทย่อยของเมเจอร์ด้วยสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.99 ณ 31 ธันวาคม 2553 และมีกรรมการร่วมกับบริษัทฯ
บริษัท เพชรปิ่นเกล้า จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นใหญ่ของเมเจอร์ (เป็นบริษัทของมารดาคุณวิชา พูลวรลักษณ์)
บริษัท รัชโยธิน เรียลตี้ จำกัด	เป็นบริษัทย่อยของเมเจอร์ด้วยสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.99 ณ 31 ธันวาคม 2553 และมีกรรมการร่วมกับบริษัทฯ
บริษัท รัชโยธิน แมนเนจเม้นท์ จำกัด	เป็นบริษัทย่อยของเมเจอร์ด้วยสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.99 ณ 31 ธันวาคม 2553 และมีกรรมการร่วมกับบริษัทฯ
บริษัท สยามฟิวเจอร์ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (สยามฟิวเจอร์ดีเวลลอปเม้นท์)	เป็นบริษัทร่วมของเมเจอร์ด้วยสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 23.24 ณ 31 ธันวาคม 2553 และมีกรรมการร่วมกับบริษัทฯ
บริษัท สยามฟิวเจอร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	เป็นบริษัทย่อยของ สยามฟิวเจอร์ดีเวลลอปเม้นท์ ด้วยสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ณ 31 ธันวาคม 2553
บริษัท สยามซินีเพล็กซ์ จำกัด	เป็นบริษัทย่อยของเมเจอร์ด้วยสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.99 ณ 31 ธันวาคม 2553 และมีกรรมการร่วมกับบริษัทฯ
นายมาร์ค สตีเวน มาสทรอฟ	เป็นกรรมการและที่ปรึกษาของบริษัท
Bulldog Holdings Limited (Bulldog)	เป็นบริษัทในกลุ่มของนายแอริค มาร์ค เลอวิน และเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 0.00004 และมีกรรมการร่วมกับบริษัทฯ
Team Bright Corporation Limited (Team Bright)	เป็นบริษัทในกลุ่มของนาย แอริค มาร์ค เลอวิน และเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับ Bulldog โดย Bulldog ถือหุ้นใน Team Bright ในสัดส่วนร้อยละ 80
Elite Power Holding Inc.	เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท ด้วยสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 23.71 ณ 30 ธันวาคม 2553
FDE of the World Company Limited (FDE)	เป็นบริษัทในกลุ่มของนายแอริค มาร์ค เลอวิน และเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทด้วยสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 0.82 และมีกรรมการและผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกับของบริษัท
NEFC Limited Liability Company	มีกรรมการร่วมกับบริษัทฯ

ลักษณะรายการระหว่างกัน

ในปี 2553 และปี 2552 บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังต่อไปนี้

บุคคลหรือนิติบุคคลที่มีรายการระหว่างกันกับบริษัทฯ	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ปี 2553 มูลค่า รายการ (ล้านบาท)	ปี 2552 มูลค่า รายการ (ล้านบาท)	รายละเอียดของรายการ	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
FDE of the World Company Limited (FDE)	เป็นบริษัทในกลุ่มของนายแอริค มาร์ค เลอวิน	ค่าธรรมเนียมการได้รับสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า	ไม่มี	ไม่มี	FDE ได้รับสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า "California WOW Xperience" ซึ่งเป็นเครื่องหมายการค้าของนายแอริค มาร์ค เลอวิน และนำมาให้บริษัทฯ ใช้ต่อ	ช่วยประสบการณ์ในธุรกิจฟิตเนส เช่นเตอร์ของนายแอริค มาร์ค เลอวิน และเป็นผู้ก่อตั้งเครื่องหมายการค้า "California WOW Xperience" ทำให้บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการได้รับสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า "California WOW Xperience" เป็นระยะเวลา 20 ปี และมีสิทธิในการต่อสัญญาได้อีก 4 ครั้ง ๆ ละ 20 ปี รวมเป็นระยะเวลา 100 ปี แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย โดยไม่มีค่าใช้จ่ายใดๆ ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
Team Bright Corporation Limited (Team Bright)	เป็นบริษัทในกลุ่มของนายแอริค มาร์ค เลอวิน	ค่าธรรมเนียมการได้รับสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า "Planet Yoga"	ไม่มี	ไม่มี	Team Bright ได้รับสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า "Planet Yoga" และนำมาให้บริษัทฯ ใช้ต่อ	บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการได้รับสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า "Planet Yoga" เป็นระยะเวลา 5 ปี แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย โดยไม่มีค่าใช้จ่ายใด ๆ เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
บริษัท เพชรปิ่นเกล้า จำกัด	เป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับเมเจอร์	ค่าเช่า	47.25	48.71	ค่าเช่าพื้นที่ของสาขาปิ่นเกล้า	อัตราค่าเช่าเป็นอัตราที่ต่ำกว่าผู้เช่ารายอื่นๆ เนื่องจากขนาดพื้นที่เช่ามีขนาดใหญ่มาก ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ กรุณาดูรายละเอียดในหน้า 59
		ค่าสาธารณูปโภค	8.71	9.09	ค่าสาธารณูปโภคสำหรับสาขาปิ่นเกล้า	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ กรุณาดูรายละเอียดในหน้า 59
		ค่าการตลาด	0.05	0.05	ค่าการตลาด	อัตราค่าการตลาดเป็นอัตราเดียวกับที่ใช้กับลูกค้ารายอื่น ๆ ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ กรุณาดูรายละเอียดในหน้า 59
		ค่าดอกเบี้ยจ่าย	1.80	3.53	ดอกเบี้ยจากค่าเช่าค้างชำระ	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ กรุณาดูรายละเอียดในหน้า 59
		เจ้าหน้าที่ค่าเช่า ค่าสาธารณูปโภคและค่าดอกเบี้ย	20.07	38.00	เจ้าหน้าที่ค่าเช่า ค่าสาธารณูปโภคและค่าดอกเบี้ยของสาขาปิ่นเกล้า	เจ้าหน้าที่ค่าเช่า ค่าสาธารณูปโภคของสาขาปิ่นเกล้า โดยมีเครดิตเทอมตามปกติธุรกิจและมีเงื่อนไขเหมือนบุคคลภายนอก
บริษัท รัชโยธิน แมเนจเม้นท์ จำกัด	เป็นบริษัทย่อยของเมเจอร์	ค่าสาธารณูปโภค	5.47	5.57	ค่าสาธารณูปโภคสำหรับสาขารัชโยธิน	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ กรุณาดูรายละเอียดในหน้า 59
		เจ้าหน้าที่ค่าสาธารณูปโภค	0.46	0.51	เจ้าหน้าที่ค่าสาธารณูปโภคสำหรับสาขารัชโยธิน	เจ้าหน้าที่ค่าสาธารณูปโภค สำหรับสาขารัชโยธินโดยมีเครดิตเทอมตามปกติธุรกิจและมีเงื่อนไขเหมือนบุคคลภายนอก
บริษัท รัชโยธิน เรียวตี้ จำกัด	เป็นบริษัทย่อยของเมเจอร์	ค่าเช่า	2.57	2.73	ค่าเช่าของสาขารัชโยธิน	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ กรุณาดูรายละเอียดในหน้า 59
		ค่าเงินมัดจำ	6.54	6.54	เงินมัดจำ 2 และ 6 เดือนสำหรับการเช่าและบริการสำหรับสาขารัชโยธิน	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ กรุณาดูรายละเอียดในหน้า 59
กองทุนรวม อสังหาริมทรัพย์ เมเจอร์ ซินีเพล็กซ์ ไลฟ์สไตล์ (ภายหลังเปลี่ยนชื่อเป็นกองทุนรวมสิทธิการเช่า อสังหาริมทรัพย์ เมเจอร์ ซินีเพล็กซ์)	เป็นบริษัทร่วมของเมเจอร์	ค่าเช่า	-	5.87	ค่าเช่าพื้นที่ของสาขารัชโยธิน	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ กรุณาดูรายละเอียดในหน้า 59
		ค่าสาธารณูปโภค	-	0.40	ค่าสาธารณูปโภคสำหรับสาขารัชโยธิน	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ กรุณาดูรายละเอียดในหน้า 59

บุคคลหรือนิติบุคคล ที่มีรายการระหว่าง กันกับบริษัทฯ	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ปี 2563 มูลค่า รายการ (ล้านบาท)	ปี 2562 มูลค่า รายการ (ล้านบาท)	รายละเอียดของรายการ	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
กองทุนรวมสิทธิการ เช่าอสังหาริมทรัพย์ เมเจอร์ ซินีเพล็กซ์ ไลฟ์สไตล์	เป็นบริษัทร่วมของเมเจอร์	ค่าเช่า	35.61	30.00	ค่าเช่าพื้นที่ของสาขารัชโยธิน	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ กรุณา ดูรายละเอียดในหน้า 59
		ค่าสาธารณูปโภค	4.90	4.48	ค่าสาธารณูปโภคสำหรับสาขา รัชโยธิน	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ กรุณา ดูรายละเอียดในหน้า 59
		ค่าดอกเบี้ยจ่าย (สำหรับปี 2563 เป็นการ กลับริายการ เนื่องจากผู้ให้ เช่ายกเว้นการคิดดอกเบี้ย สำหรับปีก่อนๆ)	(0.60)	0.22	ดอกเบี้ยจากค่าเช่าค้างชำระ	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ กรุณา ดูรายละเอียดในหน้า 59
		เจ้านี้ค่าเช่าและค่า สาธารณูปโภค	3.05	10.10	เจ้านี้ค่าเช่าและค่า สาธารณูปโภคสำหรับสาขา รัชโยธิน	เจ้านี้ค่าเช่าและค่าสาธารณูปโภคสำหรับสาขารัชโยธิน โดยมีเครดิตต่อมตามปกติธุรกิจและมีเงื่อนไขเหมือน บุคคลภายนอก
บริษัท เมเจอร์ ซินี เพล็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	ค่าบริการ	3.55	4.61	ค่าบริการสำหรับสาขาเอกมัย	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ กรุณา ดูรายละเอียดในหน้า 59
		ค่าสาธารณูปโภค	3.18	7.40	ค่าสาธารณูปโภคสำหรับสาขา เอกมัย	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ กรุณา ดูรายละเอียดในหน้า 59
		ค่าการตลาด	-	0.004	ค่าการตลาด	อัตราค่าการตลาดเป็นอัตราเดียวกับที่ใช้กับลูกค้าราย อื่น ๆ ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ กรุณาดูรายละเอียดในหน้า 59
		ค่าดอกเบี้ยจ่าย	0.67	1.08	ดอกเบี้ยจากค่าบริการค้างชำระ	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ กรุณา ดูรายละเอียดในหน้า 59
		เจ้านี้ค่าบริการ ค่า สาธารณูปโภค และดอกเบี้ย	3.75	8.36	เจ้านี้ค่าบริการ ค่า สาธารณูปโภคและค่าดอกเบี้ย สำหรับสาขาเอกมัย	เจ้านี้ค่าบริการ ค่าสาธารณูปโภค สำหรับสาขาเอกมัย มีเครดิตต่อมตามปกติธุรกิจและมีเงื่อนไขเหมือนบุคคล ภายนอก
นายมาร์ค สตีเวน มาสทอพ	เป็นกรรมการและที่ปรึกษา ของบริษัทฯ	ค่าที่ปรึกษา (สำหรับปี 2563 เป็นการ กลับริายการสำหรับปี 2562 เนื่องจากไม่มีการจ่ายค่าที่ ปรึกษาที่ค้างจ่ายของนาย มาร์ค สตีเวน มาสทอพ)	(2.72)	4.08	ให้บริการที่ปรึกษาในการ ติดตามและดูแลการดำเนิน ธุรกิจประจำวันและการจัดการ ธุรกิจของบริษัทฯ	คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติแต่งตั้ง นาย มาร์ค สตีเวน มาสทอพ ให้ดำรงตำแหน่ง ที่ปรึกษาของบริษัทฯ อีกหนึ่งตำแหน่ง รายการดัง กล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล เนื่องจากนาย มาร์ค สตีเวน มาสทอพ เป็นผู้ที่มีความสามารถและ ประสบการณ์ในธุรกิจ ฟิตเนสระดับสากล สามารถที่ จะให้บริการที่ปรึกษาในการติดตามและดูแลการดำเนิน ธุรกิจประจำวันและการจัดการธุรกิจของบริษัทฯ ได้ เป็นอย่างดี ทั้งนี้ ในปี 2563 บริษัทฯไม่ได้ต่อสัญญาการเป็นที่ ปรึกษาของนาย มาร์ค สตีเวน มาสทอพ ในขณะที่ปี 2562 บริษัทฯมีค่าธรรมเนียมการเป็นที่ปรึกษา จำนวน 120,000 เหรียญสหรัฐ ต่อปี (เงื่อนไขการจ่ายเงิน: จ่ายให้บริษัท NEFC Limited Liability Company ซึ่งมีนายมาร์ค สตีเวน มาสทอพ เป็นกรรมการ)
		เจ้านี้ค่าที่ปรึกษา	-	2.72	ค่าที่ปรึกษา	เจ้านี้ค่าที่ปรึกษาจากากรเป็นที่ปรึกษาของบริษัทฯ
บริษัท สยามฟิว เจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	เป็นบริษัทร่วมของเมเจอร์	ค่าเช่า	24.65	34.33	ค่าเช่าพื้นที่ของสาขาแจ้งวัฒนะ และสาขาพญา	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ กรุณา ดูรายละเอียดในหน้า 59
		เงินมัดจำ	8.53	8.53	เงินมัดจำ 2 เดือน (สำหรับ การเช่าและบริการ) สำหรับ สาขาแจ้งวัฒนะและสาขาพญา	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ กรุณา ดูรายละเอียดในหน้า 59
		ค่าสาธารณูปโภค	8.66	9.99	ค่าสาธารณูปโภคของสาขา แจ้งวัฒนะและสาขาพญา	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ กรุณา ดูรายละเอียดในหน้า 59
		ดอกเบี้ยจ่าย (สำหรับปี 2563 เป็นการ กลับริายการ เนื่องจากผู้ให้ เช่ายกเว้นการคิดดอกเบี้ย สำหรับปีก่อนๆ)	(0.84)	1.26	ดอกเบี้ยจากค่าเช่าค้างชำระ	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ กรุณา ดูรายละเอียดในหน้า 59
		เจ้านี้ค่าเช่าและค่า สาธารณูปโภคและดอกเบี้ย	12.55	22.95	เจ้านี้ค่าเช่าและค่า สาธารณูปโภคของสาขา แจ้งวัฒนะและสาขาพญา และ ดอกเบี้ยจากค่าเช่าค้างชำระ	เจ้านี้ค่าเช่าและค่าสาธารณูปโภคของสาขาแจ้งวัฒนะ และสาขาพญาโดยมีเครดิตต่อมตามปกติธุรกิจและมี เงื่อนไขเหมือนบุคคลภายนอก

บุคคลหรือนิติบุคคลที่มีรายการระหว่างกันกับบริษัท	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ปี 2553 มูลค่า รายการ (ล้านบาท)	ปี 2552 มูลค่า รายการ (ล้านบาท)	รายละเอียดของรายการ	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
บริษัท สยามฟิวเจอร์พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	เป็นบริษัทย่อยของสยามฟิวเจอร์ดีเวลลอปเม้นท์	ค่าเช่า	24.94	27.54	ค่าเช่าพื้นที่ ของสาขาเอสพลานาด	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ กรุณาดูรายละเอียดในหน้า 59
		เงินมัดจำ	6.15	6.16	เงินมัดจำ 2 เดือน (สำหรับการเช่าและบริการ) สำหรับสาขาเอสพลานาด	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ กรุณาดูรายละเอียดในหน้า 59
		ค่าสาธารณูปโภค	9.54	10.14	ค่าสาธารณูปโภคของสาขาเอสพลานาด	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ กรุณาดูรายละเอียดในหน้า 59
		ดอกเบี้ยจ่าย	0.81	0.89	ดอกเบี้ยจากค่าเช่าค้างชำระ	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ กรุณาดูรายละเอียดในหน้า 59
		เจ้าหน้าที่ค่าเช่า ค่าสาธารณูปโภคและดอกเบี้ย	20.31	17.91	เจ้าหน้าที่ค่าเช่า ค่าสาธารณูปโภคของสาขาเอสพลานาด ดอกเบี้ยจากค่าเช่าค้างชำระ	เจ้าหน้าที่ค่าเช่า ค่าสาธารณูปโภคของสาขาเอสพลานาดโดยมีเครดิตเพิ่มเติมตามปกติธุรกิจและมีเงื่อนไขเหมือนบุคคลภายนอก
บริษัท เมเจอร์ ซินีเพล็กซ์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	เป็นบริษัทย่อยของเมเจอร์	เงินมัดจำ	3.11	3.11	เงินมัดจำ 3 เดือน (สำหรับการเช่า) สำหรับสาขาเอกมัย	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ กรุณาดูรายละเอียดในหน้า 59
		ค่าเช่า	20.25	27.00	ค่าเช่าพื้นที่ของสาขาเอกมัย	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ กรุณาดูรายละเอียดในหน้า 59
		เจ้าหน้าที่ค่าเช่า	8.37	14.00	เจ้าหน้าที่ค่าเช่าสำหรับสาขาเอกมัย	เจ้าหน้าที่ค่าเช่าสำหรับสาขาเอกมัยโดยมีเครดิตเพิ่มเติมตามปกติธุรกิจและมีเงื่อนไขเหมือนบุคคลภายนอก
บริษัท เมเจอร์ ซินีเพล็กซ์ เซอร์วิส จำกัด	เป็นบริษัทย่อยของเมเจอร์	เงินมัดจำ	0.55	1.11	เงินมัดจำ 3 เดือน (สำหรับการบริการ) สำหรับสาขาเอกมัย	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ กรุณาดูรายละเอียดในหน้า 59
บริษัทสยามซินิเพล็กซ์ จำกัด	เป็นบริษัทร่วมของเมเจอร์	ค่าสาธารณูปโภค	0.08	0.05	ค่าสาธารณูปโภคสำหรับป้ายโฆษณา ของสาขาสยามพารากอน	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ กรุณาดูรายละเอียดในหน้า 59
		ค่าการตลาด	-	0.016	ค่าการตลาด	อัตราค่าการตลาดเป็นอัตราเดียวกับที่ใช้กับลูกค้ารายอื่น ๆ ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ กรุณาดูรายละเอียดในหน้า 59
		เจ้าหน้าที่ค่าสาธารณูปโภค	0.01	0.01	เจ้าหน้าที่ค่าสาธารณูปโภคของสาขาสยามพารากอน	เจ้าหน้าที่ค่าสาธารณูปโภคของสาขาสยามพารากอนโดยมีเครดิตเพิ่มเติมตามปกติธุรกิจและมีเงื่อนไขเหมือนบุคคลภายนอก

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

การเช่าพื้นที่ที่มีวัตถุประสงค์เพื่อตั้งเป็นฟิตเนสเซ็นเตอร์ของบริษัท เพื่อให้บริการฟิตเนสแก่สมาชิกของบริษัท ในขณะที่ค่าใช้จ่ายด้านสาธารณูปโภคที่เกิดขึ้น เป็นค่าใช้จ่ายสำหรับสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งได้แก่ ค่าไฟฟ้า และน้ำประปา เป็นต้น

เงินมัดจำและสิทธิการเช่าถือเป็นรายการค้าปกติที่เกิดขึ้นเมื่อมีการเช่ากับผู้ให้เช่า อีกทั้งเงินมัดจำนั้นยังเป็นเงินที่บริษัท ได้ให้ไว้แก่ผู้ให้เช่าเพื่อเป็นการประกันการเช่าและใช้บริการของบริษัท

ค่าการตลาดส่วนใหญ่ คือ ค่าเช่าพื้นที่โฆษณาตามสื่อโฆษณาต่าง ๆ ที่จัดโดยเจ้าของพื้นที่ ซึ่งการโฆษณาประชาสัมพันธ์จัดเป็นกลยุทธ์ด้านการตลาดที่สำคัญและจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้เพื่อเป็นการสร้างการรับรู้ในตราสินค้า (Brand Awareness) ให้เกิดขึ้นกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัท

ดอกเบี้ยจ่ายถูกเรียกเก็บจากค่าเช่าค้างชำระ ซึ่งเป็นไปตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ อัตราดอกเบี้ยและเงื่อนไขอยู่ภายใต้กฎหมายดังกล่าว

การทำรายการระหว่างกันของบริษัท ในปี 2553 และปี 2552 เป็นการทำการรายการเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่าเป็นการทำรายการที่สมเหตุสมผล

ขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

กรณีที่รายการระหว่างกันของบริษัท เกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัท กำหนดให้บุคคลดังกล่าวมีหน้าที่ต้องรายงานข้อมูลอันเป็นสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการทำการรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบก่อนที่จะทำการรายการโดยไม่ชักช้า ทั้งนี้เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้นๆ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี และเสนอความคิดเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบที่มีต่อรายการระหว่างกันหรือรายการที่มีส่วนได้เสียดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมต่อไป ทั้งนี้ ผู้มีส่วนได้เสียไม่สามารถเข้ามามีส่วนในการออกเสียงหรืออนุมัติรายการระหว่างกัน โดยขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าวข้างต้นนั้นเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง “การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2547” และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

นโยบายและแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัท คาดว่าในอนาคตอาจมีรายการระหว่างกันเกิดขึ้นอีก ซึ่งรายการเหล่านี้ได้ผ่านการตรวจสอบและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว ได้แก่

1. การได้รับสิทธิในการใช้เครื่องหมาย “California WOW Xperience” จาก FDE รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล เนื่องจากการได้รับสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า “California WOW Xperience” เป็นระยะเวลา 20 ปี และมีสิทธิในการต่อสัญญาได้อีก 4 ครั้ง ๆ ละ 20 ปี รวมเป็นระยะเวลา 100 ปี แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย โดยไม่มีค่าใช้จ่ายใด ๆ ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท
2. การเช่าพื้นที่และบริการสาธารณูปโภคจากบริษัท เพชรบันเกล้า จำกัด เพื่อใช้ในการดำเนินการสาขามินิคลับ รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล เนื่องจากอัตราค่าเช่าเป็นอัตราที่ต่ำกว่าผู้เช่ารายอื่น ๆ และขนาดพื้นที่เช่ามีขนาดใหญ่รวมทั้งทำเลของพื้นที่เช่าเหมาะที่จะเป็นที่ตั้งฟิตเนส เซ็นเตอร์ของบริษัท
3. การเช่าพื้นที่จากบริษัท รัชโยธินเรียลตี้ จำกัด และบริษัท รัชโยธินแมนเนจเม้นท์ จำกัด รวมทั้งการได้รับบริการสาธารณูปโภคจากบริษัท รัชโยธินแมนเนจเม้นท์ จำกัด เพื่อใช้ในการดำเนินการของสาขารัชโยธิน รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล เนื่องจากอัตราค่าเช่าเป็นอัตราที่ต่ำกว่าผู้เช่ารายอื่น ๆ และขนาดพื้นที่เช่ามีขนาดใหญ่ รวมทั้งทำเลของพื้นที่เช่าเหมาะที่จะเป็นที่ตั้งฟิตเนส เซ็นเตอร์ของบริษัท
4. การได้รับสิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า “Planet Yoga” จาก Team Bright Corporation Limited รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล เนื่องจากการเพิ่มความหลากหลายของบริการแก่ลูกค้าของบริษัท เพียงผู้เดียวในประเทศไทยโดยไม่มีค่าใช้จ่ายใด ๆ เป็นระยะเวลา 5 ปี ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท
5. การเช่าพื้นที่และบริการสาธารณูปโภคจากบริษัทสยามฟิวเจอร์ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้ในการดำเนินการของสาขาแจ้งวัฒนะ และสาขาศักดิ์สยาม รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล เนื่องจากอัตราค่าเช่าเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับผู้เช่ารายอื่น ๆ และขนาดพื้นที่เช่ามีขนาดใหญ่รวมทั้งทำเลของพื้นที่เช่าเหมาะที่จะเป็นที่ตั้งฟิตเนส เซ็นเตอร์ของบริษัท
6. ค่าสาธารณูปโภคสำหรับป้ายไฟโฆษณาจากบริษัทสยามซินิเพล็กซ์ จำกัด เพื่อใช้ในการดำเนินการของสาขาสยามพารากอน รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล เนื่องจากอัตราค่าโฆษณาเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับผู้เช่ารายอื่น

7. การเช่าพื้นที่จากบริษัท เมเจอร์ ซินีเพล็กซ์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด เพื่อใช้ในการดำเนินการของสาขาเอกมัย รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล เนื่องจากอัตราค่าเช่าเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับผู้เช่ารายอื่นๆ และขนาดพื้นที่เช่ามีขนาดใหญ่รวมทั้งทำเลของพื้นที่เช่าเหมาะที่จะเป็นที่ตั้งพิตเนส เซ็นเตอร์ของบริษัทฯ

8. การเช่าพื้นที่จากบริษัท สยามฟิวเจอร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด เพื่อใช้ในการดำเนินการของสาขาเอสพลานาด รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล เนื่องจากอัตราค่าเช่าเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับผู้เช่ารายอื่นๆ และขนาดพื้นที่เช่ามีขนาดใหญ่รวมทั้งทำเลของพื้นที่เช่าเหมาะที่จะเป็นที่ตั้งพิตเนส เซ็นเตอร์ของบริษัทฯ

9. การเช่าพื้นที่จากกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ เมเจอร์ ซินีเพล็กซ์ โลฟสไคล์ ซึ่งต่อมาเปลี่ยนชื่อเป็นกองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ เมเจอร์ ซินีเพล็กซ์ โลฟสไคล์ เพื่อใช้ในการดำเนินการของสาขารัชโยธิน รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล เนื่องจากอัตราค่าเช่าเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับผู้เช่ารายอื่นๆ และขนาดพื้นที่เช่ามีขนาดใหญ่รวมทั้งทำเลของพื้นที่เช่าเหมาะที่จะเป็นที่ตั้งพิตเนส เซ็นเตอร์ของบริษัทฯ

10. การใช้บริการและค่าสาธารณูปโภคจากบริษัท เมเจอร์ ซินีเพล็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้ในการดำเนินการของสาขาเอกมัย รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล เนื่องจากอัตราค่าบริการเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับผู้เช่ารายอื่นๆ

เนื่องจากบริษัทมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกับนายแอริค มาร์ค เลอวิน ในการได้สิทธิใช้เครื่องหมายการค้า แคลิฟอร์เนีย ว้าว เอ็กซ์พีเรียนซ์ การได้รับสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า “Planet Yoga” ทั้งนี้ หากกลุ่มของนายแอริค มาร์ค เลอวิน มีสัดส่วนการถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 10 ในบริษัท และมีสัดส่วนการถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 50 ในบริษัทที่เป็นผู้คิดค้นหรือเป็นเจ้าของสิทธิการให้บริการใด ๆ ที่บริษัทฯ ได้นำมาให้บริการในอนาคต นายแอริค มาร์ค เลอวิน ตกลงยินยอมที่จะให้บริษัทฯ ใช้บริการใด ๆ ในอนาคตที่กลุ่มนายแอริค มาร์ค เลอวิน เป็นผู้คิดค้นหรือเป็นเจ้าของสิทธิโดยไม่มีค่าใช้จ่ายใด ๆ ทั้งสิ้น เพื่อเป็นการขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

นอกจากนี้ หากนายแอริค มาร์ค เลอวิน ยังดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ และ/หรือกลุ่มของนายแอริค มาร์ค เลอวิน มีสัดส่วนการถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 10 ในบริษัทฯ นายแอริค มาร์ค เลอวิน จะไม่ประกอบธุรกิจใด ๆ ที่คล้ายคลึงกับธุรกิจพิตเนส เซ็นเตอร์ในประเทศไทย

บริษัทมีความตั้งใจที่จะไม่ให้การสนับสนุนทางการเงินแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ เพื่อเป็นการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต ซึ่งบริษัทฯ ได้นำเสนอแก่คณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณากำหนดเป็นนโยบายของบริษัทฯ ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2548 เมื่อ วันที่ 13 ตุลาคม 2548 ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติเห็นชอบและได้กำหนดเป็นนโยบายของบริษัทฯ

เนื่องจากรายการระหว่างกันของบริษัทฯ เป็นไปตามการค้าปกติ มีความสมเหตุสมผลของรายการและราคา ซึ่งบริษัทฯ ยังคงยึดถือนโยบายที่จะดำเนินการให้รายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 11/2547 เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2547 กำหนดนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคตว่า จะต้องมีการตรวจสอบโดย คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการของบริษัทฯ เกี่ยวกับความสมเหตุสมผลในการเข้าทำรายการ การตรวจสอบราคา และเงื่อนไขต่างๆ ของรายการว่าเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติหรือไม่ โดยผู้บริหารและผู้มีส่วนได้เสียไม่สามารถเข้ามามีส่วนในการออกเสียงหรืออนุมัติรายการระหว่างกันดังกล่าว และเมื่อบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชี

ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต ให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นของการเข้าทำรายการ ความสมเหตุสมผล และความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น โดยพิจารณาดูเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในตลาด และมีการเปรียบเทียบราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี หรือผู้ประเมินราคาอิสระ หรือสำนักงานกฎหมาย เป็นต้น ที่เป็นอิสระจากบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว ความเห็นของบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษจะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงิน รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี และในงบการเงินของบริษัท คณะกรรมการบริษัท เห็นว่า งบการเงินของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ได้จัดทำตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังรวมถึงจัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงิน

คณะกรรมการของบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระและไม่ได้เป็นส่วนหนึ่งของผู้บริหาร เพื่อรับผิดชอบต่อการเงิน ระบบการควบคุมภายใน รายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ซึ่งเป็นรายการจริงทางการค้าอันเป็นธุรกิจปกติทั่วไปอย่างสมเหตุสมผล โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท และได้รายงานความเห็นเกี่ยวกับเรื่องนี้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งปรากฏในรายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัท มีความเพียงพอ และสามารถให้ความมั่นใจอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553



นายเอริค มาร์ค เลอวิน
ประธานกรรมการ

รายงานบอกคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท แคลิฟอร์เนีย ว้าว เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ซึ่งเป็นอิสระจากการบริหารของบริษัทฯ และไม่ได้เป็นส่วนหนึ่งของ คณะกรรมการบริหาร หรือ ผู้บริหารของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญ และยึดหลักจริยธรรมทางธุรกิจ มีความโปร่งใส การถ่วงดุลอำนาจ และการประเมินผลที่เหมาะสม

ในปี พ.ศ. 2553 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกับฝ่ายบริหารรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง (ปี 2552 : 4 ครั้ง) โดยมีการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน ตลอดจนปฏิบัติการอื่น ๆ ตามขอบเขตหน้าที่ที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย รวมทั้งมีการประชุมกับผู้สอบบัญชี เพื่อพิจารณาผลการตรวจสอบและสอบทานงบการเงินของผู้สอบบัญชี ทั้งงบการเงินประจำไตรมาส และประจำปี ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการประชุมทุกครั้งต่อคณะกรรมการบริษัทฯ สำหรับการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน สำหรับปี 2553 และปี 2552 มีดังรายละเอียดต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด)			
		2553		2552	
		วาระปกติ	วาระพิเศษ	วาระปกติ	วาระพิเศษ
1. ดร.วิรัช อภิเมธีธำรง*	ประธานกรรมการตรวจสอบ	1/4	ไม่มี	4/4	ไม่มี
2. นายปริญญ์ ไตรรงค์ชัย	สมาชิกกรรมการตรวจสอบ	4/4	ไม่มี	3/4	ไม่มี
3. นายศิริโรจน์ เสดะพันธุ์	สมาชิกกรรมการตรวจสอบ	3/4	ไม่มี	1/4	ไม่มี
4. นายจอร์จ ซาบ**	สมาชิกกรรมการตรวจสอบ	2/4	ไม่มี	0/4	ไม่มี

*ดร.วิรัช อภิเมธีธำรงได้ลาออกจากการเป็นกรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน แล้ว มีผลนับแต่วันที่ 9 เมษายน 2553

** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2553 เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2553 ได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้งนายจอร์จ ซาบ ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำหนดค่าตอบแทน แทนที่ดร.วิรัช อภิเมธีธำรงที่ลาออกไป ทั้งนี้มีผลนับแต่วันที่ 8 กรกฎาคม 2553 เป็นต้นไป

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน พ.ศ. 2553 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุม ซึ่งผลการประชุมได้รายงานเพื่อแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2554 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2554 แล้ว

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2553 แล้ว และเห็นว่า งบการเงินของบริษัทฯ ได้ถูกจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง เพียงพอ และเชื่อถือได้ เป็นไปตามรายงานของผู้สอบบัญชีที่เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบมีความมั่นใจว่า ระบบควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ปัจจุบันมีความ เหมาะสม และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯได้ปฏิบัติงานอย่างเป็นอิสระ ภายใต้การกำกับดูแลโดยตรงของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความมั่นใจว่า บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายทางการค้าที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ อย่างถูกต้องและครบถ้วน

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาสอบทานข้อมูลสารสนเทศ โดยเฉพาะรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท และเห็นว่า การเข้าทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามกฎหมายหรือข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ มีความสมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท อีกทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง เพียงพอ และครบถ้วนแล้ว

อนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกนายจรเกียรติ อรุณไพโรจน์กุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 3445 และหรือ นายพิสิฐ ทางธนกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4095 และหรือ นางณัฐพร พันธุ์อุดม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 3430 แห่งบริษัท ไพรวอเตอร์เฮาส์เคอเปอร์ส เอบีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยให้คนใดคนหนึ่งเป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทประจำปี พ.ศ. 2554 และในกรณีที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถปฏิบัติงานได้ ให้บริษัท ไพรวอเตอร์เฮาส์เคอเปอร์ส เอบีเอส จำกัด จัดหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นของบริษัท ไพรวอเตอร์เฮาส์เคอเปอร์ส เอบีเอส จำกัด แทนได้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้พิจารณาคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีสำหรับปี 2554 และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าผู้สอบบัญชีของบริษัทมีความเป็นอิสระปราศจากความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียใดๆจากผู้ที่เกี่ยวข้องกันทั้งในฐานะผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว เป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะผู้สอบบัญชี รวมทั้งเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เรื่อง “การหมุนเวียนผู้สอบบัญชีในทุก 5 รอบปีบัญชี” อนึ่ง คำสอบบัญชีมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ของผู้สอบบัญชี รวมทั้งขอบเขตการดำเนินงาน และปริมาณงานตรวจสอบแล้ว ทั้งนี้หากนายจรเกียรติ อรุณไพโรจน์กุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 3445 ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2554 ก็จะเป็นปีที่ 5 ติดต่อกัน

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างครบถ้วนตามขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบที่คณะกรรมการบริษัท อนุมัติตั้งระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และมีความเห็นว่างบการเงินของบริษัท ได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง เพียงพอ และเชื่อถือได้ บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม และมีการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับรวมทั้งกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่นรายการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นต้น อย่างถูกต้อง ครบถ้วนแล้ว นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบอย่างเป็นอิสระและแสดงความเห็นอย่างตรงไปตรงมาเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูล ทรัพยากร และความร่วมมือจากบริษัท



นายศิริโรตม์ เสตะพันธุ์
สมาชิกกรรมการตรวจสอบ



นายจอร์จ ชาบ
สมาชิกกรรมการตรวจสอบ

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ
วันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2554

แบบการเงิน

รายงานขอบผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

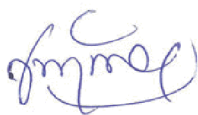
เสนอผู้ถือหุ้นของบริษัท แคลิฟอร์เนีย ว้าว เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้รับการแต่งตั้งให้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท แคลิฟอร์เนีย ว้าว เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด (มหาชน) และข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท แคลิฟอร์เนีย ว้าว เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินสำหรับปี พ.ศ. 2552 จากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่น่าเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้อำนาจสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1 บริษัทมีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิจำนวน 466.69 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ ณ วันนั้น บริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนรวมสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนรวม เป็นจำนวนเงิน 1,069.87 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ในงบดุลมีจำนวนติดลบ 221.29 ล้านบาท การที่ส่วนของผู้ถือหุ้นติดลบจะทำให้บริษัทถูกขึ้นเครื่องหมาย NC (Non-Compliance) และ SP (Suspension) โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จนกว่าปัญหาดังกล่าวจะหมดไป นอกจากนี้ ในระหว่างปี พ.ศ. 2553 บริษัทถูกฟ้องโดยธนาคารสองแห่ง เพื่อเรียกร้องให้บริษัทชำระหนี้เงินต้นที่เกินกำหนดรวมดอกเบี้ยผิดนัดชำระเป็นจำนวนเงิน 183.82 ล้านบาท อีกทั้งให้ชดเชยค่าธรรมเนียมและค่าทนายความที่เกี่ยวข้อง บริษัทยังมีหนี้สินที่เกินกำหนดและเงินกู้ยืมจากธนาคารที่เกินกำหนดชำระอีกจำนวน 247.89 ล้านบาท โดย บริษัทได้ดำเนินการเจรจากับธนาคารเจ้าหนี้เงินกู้ยืมเพื่อขอเลื่อนการจ่ายชำระหนี้ ในช่วง 12 เดือนที่ผ่านมา ซึ่งขณะนี้ยังไม่มีข้อสรุป ถึงแม้ว่าฝ่ายบริหารมีแผนการเพื่อแก้ไขสถานการณ์เหล่านี้ตามรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1 อย่างไรก็ตามแผนการเหล่านี้และเงื่อนไขของสถานการณ์ที่เป็นอยู่ บ่งชี้ถึงความไม่แน่นอนที่เป็นสาระสำคัญหลายเหตุการณ์ ซึ่งเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมากเกี่ยวกับความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปตามข้อสมมติทางบัญชีที่ว่ากิจการจะดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นจึงไม่ได้ปรับปรุงมูลค่าสินทรัพย์ในราคาที่สามารถขายได้และไม่ได้ปรับปรุงหนี้สินตามจำนวนเงินที่ต้องจ่ายคืนและจัดประเภทบัญชีใหม่ ซึ่งอาจจำเป็นถ้าบริษัทไม่สามารถดำรงอยู่ต่อไปได้

เนื่องจากความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญหลายเหตุการณ์ต่อการดำเนินงานต่อเนื่องของกิจการตามที่กล่าวในวรรคก่อนที่อาจมีผลกระทบอย่างร้ายแรงต่อฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท ข้าพเจ้าจึงไม่อาจแสดงความเห็นต่องบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 ของบริษัท แคลิฟอร์เนีย ว้าว เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด (มหาชน) อย่างไรก็ตาม ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท แคลิฟอร์เนีย ว้าว เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



ขจรเกียรติ อรุณไพโรจน์กุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3445

บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด

กรุงเทพมหานคร

23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2554

บริษัท แคลิฟอร์เนีย ว้าว เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด (มหาชน)

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

		พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2552
	หมายเหตุ	บาท	บาท
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	19,741,419	34,519,951
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	8	1,485,441	1,573,334
สินค้าคงเหลือ	9	4,200,000	573,819
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		18,783,367	13,855,135
ภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า		14,378,560	13,985,113
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าส่วนที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี	10	6,579,481	6,577,674
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		12,198,592	15,977,116
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		77,366,860	87,062,142
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์ - สุทธิ	11	883,803,846	1,222,066,724
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าระยะยาว	10	85,938,894	92,296,254
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	12	2,251,425	4,576,054
เงินมัดจำอาคารเช่า		61,233,854	64,024,652
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,033,228,019	1,382,963,684
รวมสินทรัพย์		1,110,594,879	1,470,025,826

กรรมการ _____

กรรมการ _____

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 73 ถึง 100 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แคลิฟอร์เนีย ว้าว เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด (มหาชน)

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

		พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2552
	หมายเหตุ	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	13	125,107,093	125,123,698
เจ้าหนี้การค้า		56,111,628	41,446,084
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	19	68,561,330	114,520,023
เจ้าหนี้อื่น		24,003,682	25,742,497
รายได้รอการรับรู้ - ส่วนที่ถึงกำหนดรับรู้ภายในหนึ่งปี	14	452,589,168	352,044,028
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	33,193,509	40,112,182
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	296,796,026	308,144,569
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		90,869,868	51,497,267
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,147,232,304	1,058,630,348
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
รายได้รอการรับรู้ - ส่วนที่ถึงกำหนดรับรู้เกินกว่าหนึ่งปี	14	183,103,467	278,080,620
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	15	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	16	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		1,550,000	585,000
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		184,653,467	278,665,620
รวมหนี้สิน		1,331,885,771	1,337,295,968

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 73 ถึง 100 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แคลิฟอร์เนีย ว้าว เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด (มหาชน)

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

		พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2552
	หมายเหตุ	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)			
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น	20		
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 723.95 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท		723,952,899	321,952,000
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่า			
หุ้นสามัญ 550.37 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท	20	550,369,767	300,000,671
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	20	280,053,927	280,053,927
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้น	20	(137,703,003)	-
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	21	3,652,217	3,652,217
ขาดทุนสะสม		(917,663,800)	(450,976,957)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		(221,290,892)	132,729,858
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,110,594,879	1,470,025,826

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 73 ถึง 100 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แคลิฟอร์เนีย ว้าว เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

		พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2552
	หมายเหตุ	บาท	บาท
รายได้ค่าบริการ		1,031,207,657	1,408,154,719
ต้นทุนในการให้บริการ		(959,856,178)	(1,100,766,833)
กำไรขั้นต้น		71,351,479	307,387,886
รายได้อื่น	22	33,080,793	54,159,579
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		104,432,272	361,547,465
ค่าใช้จ่าย	23		
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(291,210,786)	(332,363,154)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(178,029,630)	(223,852,007)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร		(30,901,443)	(43,173,756)
รวมค่าใช้จ่าย		(500,141,859)	(599,388,917)
ขาดทุนก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้		(395,709,587)	(237,841,452)
ต้นทุนทางการเงิน		(70,977,256)	(36,249,440)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้		(466,686,843)	(274,090,892)
ภาษีเงินได้		-	-
ขาดทุนสุทธิสำหรับปี		(466,686,843)	(274,090,892)
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	24		
ขาดทุนสุทธิสำหรับปี		(0.89)	(0.91)

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 73 ถึง 100 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอลิฟอเรีย ว้าว เอ็กซ์พีเรียซ์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

	หมายเหตุ	กำไรสะสม						รวม		
		ทุนเรือนหุ้นที่ออก		ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้น	จัดสรรแล้ว -			ขาดทุนสะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น
		และชำระแล้ว	บาท			บาท	บาท			
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2553										
		บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
		300,000,671	280,053,927	-	-	3,652,217	(450,976,957)	132,729,858		
การออกหุ้นเพิ่ม	20	250,369,096	-	(137,703,003)	-	-	-	112,666,093		
ขาดทุนสุทธิสำหรับปี		-	-	-	-	-	(466,686,843)	(466,686,843)		
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553		550,369,767	280,053,927	(137,703,003)		3,652,217	(917,663,800)	(221,290,892)		
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2552		300,000,671	280,053,927	-		3,652,217	(176,886,065)	406,820,750		
ขาดทุนสุทธิสำหรับปี		-	-	-		-	(274,090,892)	(274,090,892)		
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552		300,000,671	280,053,927	-		3,652,217	(450,976,957)	132,729,858		

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 73 ถึง 100 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แคลิฟอร์เนีย ว้าว เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

		พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2552
	หมายเหตุ	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้		(466,686,843)	(274,090,892)
รายการปรับปรุง			
หนี้สงสัยจะสูญ		(47,318)	(630,779)
ค่าเสื่อมราคา	11	239,559,535	246,948,092
ค่าตัดจำหน่ายค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	10	6,571,322	7,779,713
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	12	2,741,911	4,241,062
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์	11	(17,971,161)	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์	11	95,963,792	17,971,161
(กลับรายการ)ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	10	(2,073,547)	2,073,547
การรับรู้รายได้รอการรับรู้	14	(605,631,940)	(813,843,640)
ดอกเบี้ยจ่าย		70,977,255	36,249,440
(กำไร)จากการจำหน่ายส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์		(10,700)	(35,282)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์	11, 12	29,498,823	81,152,976
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		29,498,823	81,152,976
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	10	1,857,778	22,790,625
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายเงินมัดจำอาคารเช่า		3,403,695	-
ขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในเงินทุนหมุนเวียน		(641,847,398)	(669,393,977)
การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			
- ลูกหนี้การค้า		135,211	1,802,201
- สินค้าคงเหลือ		(3,626,181)	-
- ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		(4,928,232)	12,791,897
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		3,778,524	705,825
- เจ้าหนี้การค้า		14,665,544	18,582,111
- เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		(45,958,693)	66,825,761
- เจ้าหนี้อื่น		(2,540,351)	(9,800,178)
- รายได้รับล่วงหน้า	14	611,199,927	621,249,152
- ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		(963,209)	11,519,246
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		965,000	(316,000)
เงินสดได้มาจากการดำเนินงาน		(69,119,858)	53,966,038
หัก ดอกเบี้ยจ่าย		(30,641,445)	(32,728,225)
ภาษีเงินได้จ่าย (ภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย)		(393,447)	(968,323)
เงินสดสุทธิ(ใช้ไปใน)ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		(100,154,750)	20,269,490

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 73 ถึง 100 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แคลิฟอร์เนีย ว้าว เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

		พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2552
	หมายเหตุ	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายซื้อส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์		(7,991,763)	(23,944,102)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์		15,888	255,140
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	12	(417,282)	(815,351)
เงินสด(จ่าย)รับจากการคืนเงินมัดจำอาคารเช่า		(612,897)	871,417
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(9,006,054)	(23,632,896)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญ	20	112,666,093	-
เงินสดรับจากเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		(16,605)	25,123,698
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน		(6,918,673)	(7,650,497)
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาว	16	(11,348,543)	(51,655,431)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน		94,382,272	(34,182,230)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด(ลดลง)สุทธิ		(14,778,532)	(37,545,636)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี		34,519,951	72,065,587
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี		19,741,419	34,519,951
รายการที่ไม่ใช่เงินสดที่มีสาระสำคัญ			
เจ้าหนี้จากการซื้อส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์		14,751,077	18,836,151

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 73 ถึง 100 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แคลิฟอร์เนีย ว้าว เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท แคลิฟอร์เนีย ว้าว เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") เป็นบริษัทมหาชนจำกัดซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนดังนี้

เลขที่ 191 อาคารสีลมคอมเพล็กซ์ ชั้นที่ 20 ยูนิตที่ 3 - 5 ถนนสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500

บริษัทประกอบกิจการให้บริการทางด้านศูนย์ออกกำลังกายและบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง

ฐานะการเงิน

บริษัทมีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 จำนวน 466.69 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 บริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนรวมสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนรวมจำนวน 1,069.87 ล้านบาท บริษัทมีเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่เกินกำหนดชำระจำนวน 125.11 ล้านบาท (หมายเหตุ 13) และเงินกู้ยืมระยะยาวที่เกินกำหนดชำระจำนวน 296.80 ล้านบาท (หมายเหตุ 16)

ตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กรณีที่งบการเงินของบริษัทจดทะเบียนฉบับล่าสุดที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้วแสดงส่วนของผู้ถือหุ้นมีค่าน้อยกว่าศูนย์ บริษัทจดทะเบียนนั้นอาจถูกเพิกถอนจากตลาดหลักทรัพย์ได้ เนื่องจากงบการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 แสดงส่วนของผู้ถือหุ้นติดลบเป็นจำนวน 221.29 ล้านบาท ตลาดหลักทรัพย์ฯ จะขึ้นเครื่องหมาย NC (Non-Compliance) และเครื่องหมาย SP (Suspension) จนกว่าปัญหาดังกล่าวจะหมดไป

ระหว่างปี พ.ศ. 2553 ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) และธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ได้ยื่นฟ้องบริษัทฯ ให้ชำระหนี้เงินต้นที่เกินกำหนดรวมดอกเบี้ยผิดนัดชำระรวมทั้งสิ้น 183.82 ล้านบาท อีกทั้งให้ชดเชยค่าธรรมเนียมและค่าทนายความที่เกี่ยวข้อง (หมายเหตุ 25.4)

การที่บริษัทจะสามารถดำเนินงานต่อเนื่องได้ขึ้นอยู่กับความสำเร็จในการหารายได้ และการสนับสนุนจากผู้ถือหุ้นและเจ้าหนี้เงินกู้ยืม ฝ่ายบริหารของบริษัทได้ควบคุมการดำเนินงานและกระแสเงินสด และได้จัดทำแผนธุรกิจ 5 ปี ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2554 ถึง พ.ศ. 2558 ซึ่งประกอบด้วยคาดการณ์การกระแสเงินสดในอนาคต โดยมีพื้นฐานจากการเปลี่ยนแปลงรูปแบบทางธุรกิจโดยเพิ่มจำนวนสมาชิกประเภทรายเดือนและประเภทรายเดือนจ่ายล่วงหน้า ดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการลดต้นทุนการดำเนินงานเพื่อที่จะทำให้จุดคุ้มทุนต่ำลง เสนอรูปแบบการบริการและทำการตลาดใหม่ๆ เพื่อที่จะเสริมรายได้ เช่น TRX และผลิตภัณฑ์อาหารเสริม การหาแหล่งเงินทุนใหม่เพื่อที่จะปรับปรุงสถานะทางการเงินและสภาพคล่อง และเสนอปรับโครงสร้างหนี้ต่อเจ้าของพื้นที่ผู้ให้เช่า นอกจากนี้ บริษัทอยู่ระหว่างการเจรจากับธนาคารเจ้าหนี้เงินกู้ยืมเพื่อขอเลื่อนการจ่ายชำระหนี้ รวมทั้งการหาแหล่งเงินทุนเพื่อนำมาชำระหนี้ให้แก่ธนาคารดังกล่าว อย่างไรก็ตาม สถานการณ์ดังกล่าวมีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญหลายเหตุการณ์ ซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมากเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของบริษัทที่อาจมีผลให้บริษัทไม่สามารถขายสินทรัพย์ และชำระหนี้สินได้ตามปกติ ธุรกิจ ผู้บริหารของบริษัทยังคงมีความเห็นว่าผลลัพธ์ของการปฏิบัติตามแผนธุรกิจจะเป็นไปในทางที่ดี และได้จัดทำงบการเงินฉบับนี้โดยถือหลักการดำเนินงานต่อเนื่อง

งบการเงินได้รับการอนุมัติให้ออกโดยที่ประชุมคณะกรรมการเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2554

บริษัท แคลิฟอร์เนีย ว้าว เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

2 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดงบการเงินมีดังต่อไปนี้

2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชีพ.ศ.2543ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการบัญชีที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ.2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ฝ่ายบริหารประมาณการและกำหนดสมมติฐานที่เกี่ยวข้องอันจะมีผลต่อตัวเลขของสินทรัพย์และหนี้สิน รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงิน และข้อมูลรายได้และค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาที่เสนองบการเงินดังกล่าว ตัวเลขที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากตัวเลขประมาณการ ถึงแม้ว่าฝ่ายบริหารได้จัดทำตัวเลขประมาณการขึ้นจากความเข้าใจในเหตุการณ์และสิ่งที่ได้กระทำไปในปัจจุบันอย่างดีที่สุดแล้ว

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทยในกรณีที่มีความหมายขัดแย้งกันหรือมีความตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

2.2 มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี

ก) แม่บทการบัญชี

แม่บทการบัญชีฉบับปรับปรุงมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 26 พฤษภาคม พ.ศ. 2553

ข) มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุง

มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุงและมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554 และวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 และบริษัทไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ มีดังต่อไปนี้

บริษัท แคลิฟอร์เนีย ว้าว เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี (ต่อ)

ข) มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุง (ต่อ)

มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1	(ปรับปรุง 2552)	เรื่องการนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 2	(ปรับปรุง 2552)	เรื่องสินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7	(ปรับปรุง 2552)	เรื่องงบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8	(ปรับปรุง 2552)	เรื่องนโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10	(ปรับปรุง 2552)	เรื่องเหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 11	(ปรับปรุง 2552)	เรื่องสัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16	(ปรับปรุง 2552)	เรื่องที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17	(ปรับปรุง 2552)	เรื่องสัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18	(ปรับปรุง 2552)	เรื่องการรับรู้รายได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19		เรื่องผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23	(ปรับปรุง 2552)	เรื่องต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24	(ปรับปรุง 2552)	เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 26		เรื่องการบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27	(ปรับปรุง 2552)	เรื่องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28	(ปรับปรุง 2552)	เรื่องเงินลงทุนในบริษัทร่วม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29		เรื่องการรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31	(ปรับปรุง 2552)	เรื่องส่วนได้เสียในการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33	(ปรับปรุง 2552)	เรื่องกำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34	(ปรับปรุง 2552)	เรื่องงบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36	(ปรับปรุง 2552)	เรื่องการค้าขายของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37	(ปรับปรุง 2552)	เรื่องประมาณการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

บริษัท แคลิฟอร์เนีย ว้าว เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี (ต่อ)

ข) มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุง (ต่อ)

มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องสินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2	เรื่องการค้าโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องการรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 6	เรื่องการค้าและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15	เรื่องสัญญาการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12	เรื่องภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ผู้บริหารของบริษัทได้ประเมินและเห็นว่ามาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่และมาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุงดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อการเงินที่นำเสนอ ยกเว้นมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552) เรื่องการนำเสนองบการเงินมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่องภาษีเงินได้ มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552) เรื่องที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เรื่องผลประโยชน์ของพนักงาน

บริษัท แคลิฟอร์เนีย ว้าว เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี (ต่อ)

ข) มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุง (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552) ได้กำหนดห้ามแสดงรายการรายได้และค่าใช้จ่ายในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น กิจการสามารถเลือกแสดงงบเดียว (งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ) หรือสองงบ (งบกำไรขาดทุน และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ) ในกรณีที่กิจการมีการปรับปรุงย้อนหลัง หรือจัดประเภทรายการใหม่ กิจการต้องแสดงงบแสดงฐานะการเงิน ณ ต้นงวดของงวดที่นำมาเปรียบเทียบล่าสุด นอกเหนือจากการแสดงงบ ณ วันสิ้นงวดปัจจุบัน และ ณ วันสิ้นงวดก่อน อย่างไรก็ตามสำหรับงบการเงินซึ่งมีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554 และเป็นรอบระยะเวลาบัญชีแรกที่กิจการนำมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552) มาใช้แต่กิจการสามารถเลือกที่จะแสดงงบแสดงฐานะการเงินเพียงสองงบโดยไม่แสดงงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันต้นงวดของงวดที่นำมาเปรียบเทียบ บริษัทจะเริ่มนำมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้มาปฏิบัติตั้งแต่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554 โดยคาดว่าจะงบกำไรขาดทุน และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจะรวมแสดงแบบงบเดียว

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ ซึ่งรวมถึงภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี หนี้สินหรือสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายแก่ หรือได้รับคืนจากหน่วยงานจัดเก็บภาษี โดยใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่บังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณโดยอ้างอิงจากผลแตกต่างชั่วคราวของฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สินและมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นด้วยอัตราภาษีสำหรับงวดที่กิจการคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือในงวดที่กิจการคาดว่าจะต้องจ่ายชำระหนี้สินภาษี โดยใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่บังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน บริษัทจะเริ่มนำมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้มาปฏิบัติตั้งแต่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 โดยการปรับปรุงย้อนหลัง ซึ่งคาดว่าจะทำให้เกิดรายการภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และมีผลกระทบต่อกำไรสะสมและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ผู้บริหารของกิจการอยู่ในระหว่างการประเมินผลกระทบจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552) กำหนดให้กิจการต้องรวมต้นทุนที่ประมาณในเบื้องต้นสำหรับการซื้อ การขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ กิจการต้องคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนประกอบของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละส่วนแยกต่างหากหากจากกันเมื่อส่วนประกอบแต่ละส่วนนั้นมีต้นทุนที่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับต้นทุนทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น มาตรฐานที่มีการปรับปรุงใหม่ กำหนดให้กิจการต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์ มูลค่าคงเหลือ และวิธีการคิดค่าเสื่อมราคาอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี บริษัทจะเริ่มนำมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้มาปฏิบัติตั้งแต่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554 โดยผู้บริหารของกิจการอยู่ในระหว่างการประเมินผลกระทบจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้

บริษัท แคลิฟอร์เนีย ว้าว เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี (ต่อ)

ข) มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุง (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เกี่ยวข้องกับการบัญชีสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ซึ่งสามารถจัดประเภทได้ 4 ประเภท ได้แก่ ก) ผลประโยชน์ระยะสั้น ข) ผลประโยชน์หลังออกจากงาน รวมถึงโครงการสมทบเงิน และโครงการผลประโยชน์พนักงาน ค) ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น และ ง) ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้กำหนดให้วัดมูลค่าโครงการผลประโยชน์พนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ กิจการสามารถเลือกรับรู้ผลกำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหรือกำไรขาดทุน ส่วนผลกำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับผลประโยชน์ระยะยาวอื่นให้รับรู้ในกำไรขาดทุน บริษัทจะเริ่มนำมาตราฐานการบัญชีฉบับนี้มาปฏิบัติตั้งแต่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554

2.3 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

รายการต่างๆ ในงบการเงินวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินบาท งบการเงินนำเสนอในสกุลเงินบาท

บริษัทแปลงค่ารายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ และแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบดุลให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินดังกล่าวได้บันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุน

2.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดได้รวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถามเงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องในการเปลี่ยนมือสูงซึ่งมีอายุสามเดือนหรือต่ำกว่านับจากวันที่ได้มา เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบดุล

2.5 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในงบกำไรขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

บริษัท แคลิฟอร์เนีย ว้าว เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่นค่าอากรขาเข้าและค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดจากการจ่ายเงินตามเงื่อนไข ส่วนลดจากการรับประกันสินค้า หรือส่วนลดการนำบัตรส่วนลดไปขึ้นเป็นเงินสด (rebate) มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย บริษัทบันทึกบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

2.7 ส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์

ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์รับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาตามบัญชีของสินทรัพย์แต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ หรืออายุสัญญาเช่าในกรณีที่อายุสัญญาเช่าสั้นกว่า ดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	ตามอายุสัญญาเช่า ไม่เกิน 10 ปี
อุปกรณ์เครื่องออกกำลังกาย	7 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	5 ปี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ได้ทบทวนและแก้ไขตามความเหมาะสม

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

การซ่อมแซมและบำรุงรักษาจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนระหว่างงวดบัญชีที่เกิดรายการนั้น ต้นทุนของการปรับปรุงให้ดีขึ้นที่สำคัญจะบันทึกรวมไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าการปรับปรุงนั้นจะทำให้บริษัทได้ประโยชน์กลับคืนมามากกว่าการใช้ประโยชน์โดยไม่มีการปรับปรุง สินทรัพย์ที่ได้มาจากการปรับปรุงหลัก จะตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

รายการกำไรและขาดทุนจากการจำหน่ายคำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับกับราคาตามบัญชีและจะรวมไว้ในกำไรจากการดำเนินงาน

ดอกเบี้ยที่เกิดจากการกู้ยืมเงินมาใช้ในการซื้อหรือสร้าง อาคารและอุปกรณ์ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของสินทรัพย์นั้นตลอดช่วงเวลาการก่อสร้างและเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์

บริษัท แคลิฟอร์เนีย ว้าว เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์โดยที่ซื้อมามีลักษณะเฉพาะบันทึกเป็นสินทรัพย์โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ โดยจะตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ 3 ปี

ต้นทุนที่ใช้ในการพัฒนาและบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ต้นทุนโดยตรงในการจัดทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่บริษัทเป็นผู้ดูแลและมีลักษณะเฉพาะเจาะจงซึ่งอาจให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่มากกว่าต้นทุนเป็นเวลาเกินกว่าหนึ่งปีจึงจะบันทึกเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ต้นทุนโดยตรงรวมถึงต้นทุนพนักงานที่ทำงานในทีมพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในจำนวนเงินที่เหมาะสม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

รายการเพื่อให้ได้รับสิทธิการทางสื่อโทรทัศน์ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์และตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ดังต่อไปนี้

ค่ารายการทางสื่อโทรทัศน์

3 - 5 ปี

สิทธิอื่นๆ

ตามอายุสัญญาแต่ไม่เกิน 10 ปี

2.9 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่ไม่เป็นสินทรัพย์ทางการเงิน รวมทั้งสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจต่ำกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้ สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากค่าความนิยม ซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้ว จะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันที่ในงบดุล

บริษัท แคลิฟอร์เนีย ว้าว เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.10 สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่บริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าอุปกรณ์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะบันทึกส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า เพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินที่เหลืออยู่ อุปกรณ์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่า (สุทธิจากผลตอบแทนสูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) ดังกล่าวจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่นเงินเพิ่มที่ต้องจ่ายให้แก่ผู้ให้เช่า จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

2.11 ผลประโยชน์ของพนักงาน

บริษัทจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งเป็นแผนการจ่ายสมทบตามที่กำหนดไว้ สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกไปจากสินทรัพย์ของบริษัทและมีการบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้รับเงินสะสมเข้ากองทุนจากพนักงานและเงินสมทบจากบริษัทที่เกี่ยวข้อง เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

2.12 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สิน ซึ่งไม่รวมถึงประมาณการหนี้สินสำหรับผลตอบแทนพนักงานอันเป็นภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และตามประมาณการที่น่าเชื่อถือของจำนวนที่ต้องจ่าย ในกรณีที่บริษัทคาดว่าประมาณการหนี้สินเป็นรายจ่ายที่จะได้รับคืน บริษัทจะบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากเมื่อคาดว่าจะได้รับรายจ่ายนั้นค่อนข้างแน่นอน

2.13 ค่าใช้จ่ายรอกการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายรอกการตัดบัญชีเป็นค่านายหน้าจ่ายที่จ่ายให้กับพนักงานฝึกสอนส่วนบุคคล ค่าใช้จ่ายดังกล่าวตั้งพักและตัดจำหน่ายตามอายุโดยเฉลี่ยของการให้บริการฝึกสอน

บริษัท แคลิฟอร์เนีย ว้าว เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.14 การรับรู้รายได้

รายได้ค่าบริการหลักของบริษัท คือ รายได้ค่าสมาชิกแรกเข้า ค่าดำเนินการ รายได้ค่าสมาชิกรายเดือน และรายได้ค่าสมาชิกเรียกเก็บล่วงหน้า

รายได้ค่าสมาชิกแรกเข้าของสมาชิกประเภทรายเดือนและค่าดำเนินการรับรู้เป็นรายได้ ณ วันที่เกิดรายการ

รายได้ค่าสมาชิกแรกเข้าของสมาชิกประเภทเรียกเก็บเงินล่วงหน้ารับรู้เป็นรายได้บางส่วน ณ วันที่เกิดรายการ สำหรับส่วนที่เหลือและค่าสมาชิกเรียกเก็บเงินล่วงหน้าจะถูกบันทึกเป็นรายได้รอการรับรู้และรับรู้เป็นรายได้ตามอายุของสัญญาสมาชิก

รายได้ค่าสมาชิกแรกเข้าของสมาชิกประเภทเรียกเก็บเงินล่วงหน้าที่มีสิทธิต่ออายุรายปีได้อย่างต่อเนื่องรับรู้เป็นรายได้บางส่วน ณ วันที่เกิดรายการ สำหรับส่วนที่เหลือและค่าสมาชิกเรียกเก็บเงินล่วงหน้าจะถูกบันทึกเป็นรายได้รอการรับรู้และรับรู้เป็นรายได้ตามประมาณการระยะเวลาเฉลี่ยที่คาดว่าสมาชิกจะใช้บริการของบริษัทต่อไป ทั้งนี้โดยอาศัยประสบการณ์ของบริษัทในการประมาณ

รายได้ค่าสมาชิกรายเดือนจะรับรู้เป็นรายได้ในงวดที่ให้บริการ

รายได้ค่าบริการเสริมจากการฝึกสอนส่วนบุคคล คิกฟิต ไวโบริ โยคะ พิลาทส์ ประเภทเรียกเก็บเงินล่วงหน้า รับรู้รายได้ตามอายุของสัญญา

รายได้อื่น

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยพิจารณาอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของช่วงเวลาจนถึงวันครบอายุ และพิจารณาจำนวนเงินต้นที่เป็นยอดคงเหลือในบัญชีสำหรับการบันทึกค้างรับของบริษัท

รายได้ค่าสิทธิ์และรายได้ค่าส่งเสริมการขายสินค้ารับรู้ตามเกณฑ์คงค้างซึ่งเป็นไปตามเนื้อหาของสัญญาที่เกี่ยวข้อง

2.15 ภาษีเงินได้

บริษัทคำนวณภาษีเงินได้ตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในประมวลรัษฎากรและบันทึกภาษีเงินได้ตามเกณฑ์คงค้าง บริษัทไม่รับรู้ภาษีเงินได้ค้างจ่ายและภาษีเงินได้ค้างรับที่จะเกิดขึ้นในอนาคตในส่วนของผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินกับราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน

2.16 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลจ่ายบันทึกในงบการเงินในรอบระยะเวลาบัญชี ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

บริษัท แคลิฟอร์เนีย ว้าว เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

3.1 บัญชีความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของบริษัทย่อมมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาดตราสารหนี้ และการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย การจัดการความเสี่ยงดำเนินงานโดยผู้บริหารของบริษัท แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้

3.1.1 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญาเกิดจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญา ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท ความเสี่ยงเกี่ยวกับการกระจุกตัวของสินเชื่อซึ่งเกิดจากลูกหนี้สมาชิกมีไม่มาก เนื่องจากบริษัทมีสมาชิกกระจายอยู่ทั่วไป

3.1.2 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดจากการที่อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทในงวดปัจจุบันและงวดต่อไป บริษัทคาดว่าผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนจะไม่มีสาระสำคัญต่องบการเงินและผลการดำเนินงาน

3.1.3 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีผลต่องบดุลเกิดจากการที่อัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลงไปซึ่งก่อให้เกิดผลเสียหายแก่บริษัทในงวดปัจจุบันและงวดต่อไป ซึ่งบริษัทคาดว่าอาจจะได้รับผลกระทบจากอัตราดอกเบี้ยที่จะเปลี่ยนแปลงไป เนื่องจากเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยผันแปร

3.1.4 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของบริษัทส่วนใหญ่เกิดจากการครบกำหนดชำระของเงินกู้ยืมของบริษัทและการจ่ายชำระหนี้ที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน เพื่อที่จะลดความเสี่ยงด้านสภาพคล่องบริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อเสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นตามที่ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุ 20 นอกจากนี้ ผู้บริหารได้จัดทำแผนระยะการใช้ประโยชน์จากเงินค่าหุ้นดังกล่าวเสนอต่อเจ้าหน้าที่เพื่อรักษาเงินสดที่มีอย่างเพียงพอสำหรับการดำเนินงาน

3.2 การบัญชีสำหรับกิจกรรมป้องกันความเสี่ยง

3.2.1 การประมาณมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีอายุคงเหลือต่ำกว่าหนึ่งปี มีค่าใกล้เคียงกับมูลค่าทางบัญชี เงินกู้ยืมระยะยาวมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด และอัตราดอกเบี้ยสูงสุดสำหรับการผิดเงื่อนไขของสัญญากู้ยืม ฝ่ายบริหารเชื่อว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินกู้ยืมดังกล่าวมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

บริษัท แคลิฟอร์เนีย ว้าว เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

4 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

4.1 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทได้ประเมินและทบทวนอย่างต่อเนื่องในเรื่องของการประมาณการข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ โดยการประเมินอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่ผู้บริหารเชื่อว่ากระทำอย่างมีเหตุผลภายใต้สถานการณ์ในขณะนั้น

4.1.1 การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า

บริษัทได้บันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าอันเกิดมาจากการที่ลูกค้าไม่มีความสามารถในการชำระหนี้ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญนั้นเป็นการประเมินบนพื้นฐานเกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีตของการติดตามทวงถามรวมถึงการสอบทานยอดลูกหนี้คงเหลือ ณ วันที่ในงบดุล

4.1.2 ส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการของอายุการใช้งานและมูลค่าซากของอาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัท โดยฝ่ายบริหารจะทบทวนค่าเสื่อมราคาเมื่ออายุการใช้งานมีความแตกต่างไปจากการประมาณการในงวดก่อนหรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานโดยการขายหรือเลิกใช้

4.1.3 ประเมินการการด้อยค่าของส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์

บริษัทพิจารณาการด้อยค่าของส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์ทุกปี ตามที่ได้กล่าวในหมายเหตุ 2.9 มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ การคำนวณดังกล่าวอาศัยการประมาณการ (หมายเหตุ 11)

หากประมาณการอัตราเงินเพื่อเพิ่มขึ้นอีกร้อยละ 10 ของประมาณการที่ผู้บริหารประมาณไว้เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 (ร้อยละ 2.75 แทนที่จะเป็นร้อยละ 2.5) จะทำให้ประมาณการรายได้ค่าบริการที่ใช้ในการคำนวณกระแสเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 สูงขึ้น ซึ่งบริษัทจะรับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าของส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์ลดลงจำนวน 19,940,939 บาท

หากประมาณการอัตราต้นทุนเงินทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้ในการคำนวณกระแสเงินสดคิดลดสูงกว่าร้อยละ 10 ของอัตราที่ผู้บริหารประมาณไว้ (ร้อยละ 11.68 แทนที่จะเป็นร้อยละ 10.62) บริษัทจะต้องรับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าของส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น จำนวน 17,213,206 บาท

4.2 การใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี

4.2.1 หลักการดำเนินงานต่อเนื่อง

สถานการณ์และฐานะการเงินของบริษัทตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุ 1 เป็นกรณีที่มีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญหลายเหตุการณ์ ซึ่งอาจเป็นข้อสงสัยอย่างมากเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของบริษัท แต่ผู้บริหารของบริษัทยังมีความเห็นว่าผลลัพธ์ของการปฏิบัติตามแผนธุรกิจจะเป็นไปในทางที่ดี ดังนั้นงบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยถือหลักการดำเนินงานต่อเนื่อง

บริษัท แคลิฟอร์เนีย ว้าว เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

4 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ (ต่อ)

4.2.2 การรับรู้รายได้ - ประเภทเรียกเก็บเงินล่วงหน้าที่มีสิทธิต่ออายุรายปีได้อย่างต่อเนื่อง

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการระยะเวลาเฉลี่ยที่คาดว่าจะสมาชิกจะใช้บริการของบริษัทโดยอาศัยประสบการณ์ของบริษัทในการประมาณ ทุกสิ้นปีฝ่ายบริหารจะทบทวนระยะเวลาเฉลี่ยที่คาดว่าจะใช้บริการโดยเปรียบเทียบกับข้อมูลจริงของการต่ออายุ และจะทำการปรับปรุงเมื่อความแตกต่างมีสาระสำคัญ

5 การจัดการความเสี่ยงในส่วนลงทุน

วัตถุประสงค์ของบริษัทในการบริหารทุนนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัทเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน บริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลที่จะจ่ายให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้

6 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทประกอบธุรกิจในการให้บริการศูนย์ออกกำลังกายและบริการอื่นที่เกี่ยวข้องและดำเนินงานอยู่ในประเทศไทยเท่านั้น ซึ่งถือว่าเป็นส่วนงานทางธุรกิจส่วนงานเดียว ดังนั้นบริษัทจึงไม่ได้เสนอข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2552
	บาท	บาท
เงินสดในมือ	1,480,500	1,517,500
เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	18,260,919	33,002,451
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	19,741,419	34,519,951

เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถามมีอัตราดอกเบี้ยอยู่ระหว่างร้อยละ 0.25 ต่อปี ถึงร้อยละ 0.75 ต่อปี (พ.ศ. 2552 : ร้อยละ 0.50 ต่อปี ถึงร้อยละ 0.75 ต่อปี)

บริษัท แคลิฟอร์เนีย ว้าว เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

8 ลูกหนี้การค้า - สุทธิ

	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2552
	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า	2,285,296	2,420,507
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(799,855)	(847,173)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	1,485,441	1,573,334

ลูกหนี้ทั้งหมดเป็นลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระน้อยกว่า 1 เดือน

9 สินค้าคงเหลือ

	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2552
	บาท	บาท
สินค้าสำเร็จรูป	4,200,000	573,819

ในระหว่างปี พ.ศ. 2553 ไม่มีผลขาดทุนจากสินค้าเสียหาย ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย และสินค้าสูญหายในงบกำไรขาดทุน

10 ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า

	บาท	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553		
ราคาตามบัญชีต้นงวด		98,873,928
การตัดจำหน่าย (หมายเหตุ 23)		(1,857,778)
กลับรายการการด้อยค่า (หมายเหตุ 23)		2,073,547
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ 23)		(6,571,322)
ราคาตามบัญชีปลายงวด		92,518,375
	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2552
	บาท	บาท
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าส่วนที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี	6,579,481	6,577,674
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าระยะยาว	85,938,894	92,296,254
	92,518,375	98,873,928

บริษัท แคลิฟอร์เนีย ว้าว เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

10 ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552 ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าสำหรับสิทธิการเช่าอาคาร ซึ่งเป็นที่ตั้งศูนย์ออกกำลังกายได้นำไปใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาว (หมายเหตุ 16)

ในระหว่างปี พ.ศ. 2553 ผู้บริหารของบริษัทได้จัดการคืนพื้นที่บางส่วนของศูนย์ออกกำลังกายสองแห่ง ศูนย์ออกกำลังกายศูนย์หนึ่งมีค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า ซึ่งได้ตัดจำหน่ายจำนวน 1.86 ล้านบาท และบริษัทได้กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับสิทธิการเช่าอาคารที่ได้ตั้งไว้ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2552 จำนวน 2.07 ล้านบาท

บริษัท เอลิฟอเรีย ว้าว เอ็กซ์พีเรียซ์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

11 ส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์ - สุทธิ

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2552												
ราคาทุน	ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	อุปกรณ์เครื่องออกกำลังกาย	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม					
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท					
	1,691,694,597	428,541,240	120,899,026	27,558,533	3,769,475	43,428,089	2,315,890,960					
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(489,724,916)	(192,710,102)	(62,671,475)	(15,569,175)	(1,686,916)	-	(762,362,584)					
ราคาตามบัญชีปลายงวด - สุทธิ	1,201,969,681	235,831,138	58,227,551	11,989,358	2,082,559	43,428,089	1,553,528,376					
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552												
ราคาตามบัญชีต้นงวด - สุทธิ	1,201,969,681	235,831,138	58,227,551	11,989,358	2,082,559	43,428,089	1,553,528,376					
ซื้อสินทรัพย์	8,719,582	167,789	3,093,959	1,701,165	-	1,135,500	14,817,995					
โอน	29,140,801	9,967,525	-	-	-	(39,108,326)	-					
การจำหน่าย	-	-	(220,756)	-	-	-	(220,756)					
การตัดจำหน่าย (หมายเหตุ 23)	(74,307,044)	-	(1,914,693)	(3,483)	-	(4,914,418)	(81,139,638)					
การด้อยค่า (หมายเหตุ 23)	(17,971,161)	-	-	-	-	-	(17,971,161)					
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ 23)	(163,522,554)	(55,680,095)	(22,339,970)	(4,651,578)	(753,895)	-	(246,948,092)					
ราคาตามบัญชีปลายงวด - สุทธิ	984,029,305	190,286,357	36,846,091	9,035,462	1,328,664	540,845	1,222,066,724					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552												
ราคาทุน	1,628,371,511	438,676,554	119,406,593	29,223,364	3,769,475	540,845	2,219,988,342					
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(626,371,045)	(248,390,197)	(82,560,502)	(20,187,902)	(2,440,811)	-	(979,950,457)					
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(17,971,161)	-	-	-	-	-	(17,971,161)					
ราคาตามบัญชีปลายงวด - สุทธิ	984,029,305	190,286,357	36,846,091	9,035,462	1,328,664	540,845	1,222,066,724					

บริษัท แคลิฟอร์เนีย ว้าว เอ็กซ์พีเรียซ์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

11 ส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

	ส่วนปรับปรุง อาคารเช่า	อุปกรณ์เครื่อง ออกกำลังกาย	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม บาท
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553							
ราคาตามบัญชีต้นงวด - สุทธิ	984,029,305	190,286,357	36,846,091	9,035,462	1,328,664	540,845	1,222,066,724
ซื้อสินทรัพย์	4,317,034	2,536,769	1,485,326	60,420	-	393,750	8,793,299
การจำหน่าย	-	-	(5,188)	-	-	-	(5,188)
การตัดจำหน่าย (หมายเหตุ 23)	(29,495,203)	-	(3,620)	-	-	-	(29,498,823)
กลับรายการการด้อยค่า (หมายเหตุ 23)	17,971,161	-	-	-	-	-	17,971,161
การด้อยค่า (หมายเหตุ 23)	(95,963,792)	-	-	-	-	-	(95,963,792)
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ 23)	(159,516,550)	(55,865,028)	(19,361,699)	(4,062,776)	(753,482)	-	(239,559,535)
ราคาตามบัญชีปลายงวด - สุทธิ	721,341,955	136,958,098	18,960,910	5,033,106	575,182	934,595	883,803,846
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553							
ราคาทุน	1,591,957,826	441,213,323	120,858,100	29,283,784	3,769,475	934,595	2,188,017,103
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(774,652,079)	(304,255,225)	(101,897,190)	(24,250,678)	(3,194,293)	-	(1,208,249,465)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(95,963,792)	-	-	-	-	-	(95,963,792)
ราคาตามบัญชีปลายงวด - สุทธิ	721,341,955	136,958,098	18,960,910	5,033,106	575,182	934,595	883,803,846

บริษัท แคลิฟอร์เนีย ว้าว เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

11 ส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 สินทรัพย์ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาสะสมเต็มจำนวนแล้วยังใช้งานอยู่ มีราคาทุนก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมจำนวน 99.4 ล้านบาท (พ.ศ. 2552 : จำนวน 82.8 ล้านบาท)

ในระหว่างปี พ.ศ. 2553 การคืนพื้นที่บางส่วนของคุณ์ออกกำลังกายแล้วเสร็จ บริษัทได้ตัดจำหน่ายส่วนปรับปรุงอาคารเช่าจำนวน 29 ล้านบาท และกลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับส่วนปรับปรุงอาคารเช่าที่ตั้งไว้ในปี พ.ศ. 2552 จำนวน 18 ล้านบาท

ในระหว่างไตรมาสที่สองของปี พ.ศ. 2552 คุณ์ออกกำลังกายแห่งหนึ่งได้ปิดลง บริษัทจึงตัดจำหน่ายส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์ จำนวน 76 ล้านบาท และในระหว่างไตรมาสที่สามของปี พ.ศ. 2552 บริษัทได้ตัดจำหน่ายส่วนปรับปรุงอาคารเช่าระหว่างก่อสร้าง จำนวน 5 ล้านบาท

ในระหว่างปี พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552 ไม่มีต้นทุนการกู้ยืมที่ถูกลบเป็นสินทรัพย์

ขาดทุนจากการด้อยค่าของส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์

ในระหว่างปี พ.ศ. 2553 ส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์ได้เกิดการด้อยค่า จำนวน 95,963,792 บาท เนื่องจากผลการดำเนินงานมีประมาณการผลขาดทุน บริษัทพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ในระดับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ซึ่งได้แก่คุณ์ออกกำลังกาย โดยกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากมูลค่าจากการใช้ และเกณฑ์ที่ใช้ในการพิจารณามูลค่าได้อธิบายไว้ในย่อหน้าถัดไป

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ การคำนวณดังกล่าวใช้ประมาณการกระแสเงินสดก่อนภาษี ซึ่งอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้บริหารกระแสเงินสดหลังจากปีที่ 5 ใช้ประมาณการของอัตราการเติบโตดังตารางข้างล่าง อัตราการเติบโตดังกล่าวไม่สูงกว่าอัตราการเติบโตเฉลี่ยของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้นดำเนินงานอยู่

ข้อสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้เป็นดังต่อไปนี้

อัตราการเติบโต

ร้อยละ 2.5

อัตราคิดลด

ร้อยละ 10.62

ข้อสมมติฐานเหล่านี้ได้ถูกใช้ในการวิเคราะห์หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละหน่วย ฝ่ายบริหารจัดการประมาณการทางการเงินโดยอ้างอิงจากผลประกอบการในอดีตที่ผ่านมาประกอบกับการคาดการณ์การเติบโตของตลาด อัตราการเติบโตที่ใช้สอดคล้องกับข้อมูลในอดีตซึ่งอัตราคิดลดเป็นอัตราก่อนหักภาษีและประมาณจากต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของกิจการ

บริษัท แคลิฟอร์เนีย ว้าว เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	ค่ารายการ ทางสื่อโทรทัศน์	ค่าสิทธิ	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2552				
ราคาทุน	10,164,363	10,728,974	5,749,110	26,642,447
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(8,260,578)	(6,676,357)	(3,690,409)	(18,627,344)
ราคาตามบัญชีปลายงวด - สุทธิ	<u>1,903,785</u>	<u>4,052,617</u>	<u>2,058,701</u>	<u>8,015,103</u>
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552				
ราคาตามบัญชีต้นงวด - สุทธิ	1,903,785	4,052,617	2,058,701	8,015,103
ซื้อสินทรัพย์	345,201	-	470,150	815,351
ตัดจำหน่าย	-	-	(13,338)	(13,338)
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ 23)	(1,228,330)	(2,025,898)	(986,834)	(4,241,062)
ราคาตามบัญชีปลายงวด - สุทธิ	<u>1,020,656</u>	<u>2,026,719</u>	<u>1,528,679</u>	<u>4,576,054</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552				
ราคาทุน	10,509,564	10,728,974	6,192,110	27,430,648
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(9,488,908)	(8,702,255)	(4,663,431)	(22,854,594)
ราคาตามบัญชีปลายงวด - สุทธิ	<u>1,020,656</u>	<u>2,026,719</u>	<u>1,528,679</u>	<u>4,576,054</u>
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553				
ราคาตามบัญชีต้นงวด - สุทธิ	1,020,656	2,026,719	1,528,679	4,576,054
ซื้อสินทรัพย์	16,590	-	400,692	417,282
ตัดจำหน่าย	-	-	-	-
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ 23)	(724,180)	(1,344,306)	(673,425)	(2,741,911)
ราคาตามบัญชีปลายงวด - สุทธิ	<u>313,066</u>	<u>682,413</u>	<u>1,255,946</u>	<u>2,251,425</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553				
ราคาทุน	10,526,154	10,728,974	6,592,802	27,847,930
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(10,213,088)	(10,046,561)	(5,336,856)	(25,596,505)
ราคาตามบัญชีปลายงวด - สุทธิ	<u>313,066</u>	<u>682,413</u>	<u>1,255,946</u>	<u>2,251,425</u>

บริษัท แคลิฟอร์เนีย ว้าว เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

13 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2552
	บาท	บาท
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	25,107,093	25,123,698
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	100,000,000	100,000,000
	125,107,093	125,123,698

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารมีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.25 ต่อปี และร้อยละ 15 ต่อปี ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยสำหรับการผิดนัดชำระ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินอยู่ในรูปของตัวสัญญาใช้เงิน โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.120 ต่อปี และอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.875 ต่อปี (พ.ศ. 2552 : อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR ต่อปี) ตัวสัญญาใช้เงินมีกำหนดชำระวันที่ 26 พฤศจิกายน พ.ศ. 2552 และวันที่ 15 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2554 (พ.ศ. 2552 : วันที่ 26 พฤศจิกายน พ.ศ. 2552 และวันที่ 16 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2553) เงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวไม่มีหลักประกัน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและเงินกู้ยืม (หมายเหตุ 16) มีเงื่อนไขที่ผู้ให้กู้ยืมได้กำหนดไว้ เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน พ.ศ. 2552 ธนาคารแห่งหนึ่งออกบันทึกถึงบริษัทว่า ณ วันที่ 13 พฤศจิกายน พ.ศ. 2552 บริษัทไม่ได้ปฏิบัติตามหนึ่งในเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืมซึ่งกำหนดอัตราส่วนการถือหุ้นของบริษัท เมเจอร์ ซีเนเพล็กซ์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าของบริษัท ผลของการผิดเงื่อนไขดังกล่าว ธนาคารไม่ต่ออายุตัวสัญญาใช้เงินมูลค่า 50 ล้านบาท ซึ่งครบกำหนดในวันที่ 26 พฤศจิกายน พ.ศ. 2552 และไม่ยินยอมให้บริษัทใช้ประโยชน์จากวงเงินกู้ยืมระยะสั้น ธนาคารเรียกร้องให้บริษัทจ่ายเงินตัวสัญญาใช้เงินและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องทันที ปัจจุบันบริษัทบันทึกดอกเบี้ยจ่ายในอัตราร้อยละ 15 ต่อปี ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยสูงสุดสำหรับการผิดเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืม

14 รายได้รอการรับรู้

	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2552
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	630,124,648	822,719,136
<u>บวก</u> เพิ่มขึ้นระหว่างปี	611,199,927	618,016,229
<u>หัก</u> รับรู้เป็นรายได้ระหว่างปี	(605,631,940)	(810,610,717)
	635,692,635	630,124,648
รายได้รอการรับรู้ - ส่วนที่ถึงกำหนดรับรู้ภายในหนึ่งปี	(452,589,168)	(352,044,028)
รายได้รอการรับรู้ - ส่วนที่ถึงกำหนดเกินกว่าหนึ่งปี	183,103,467	278,080,620

บริษัท แคลิฟอร์เนีย ว้าว เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

15 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าการเงิน มีดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2552
	บาท	บาท
ไม่เกิน 1 ปี	33,193,509	40,112,182
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	-	-
หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงินในอนาคตของสัญญาเช่าการเงิน	-	-
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	33,193,509	40,112,182

มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน มีดังนี้

	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2552
	บาท	บาท
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	33,193,509	40,112,182
ครบกำหนดหลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	-	-
	33,193,509	40,112,182

16 เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้ยืมระยะยาวเป็นเงินกู้ยืมจากธนาคารซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR ลบ 0.25 ถึงร้อยละ MLR ลบ 1.00 ต่อปี (พ.ศ. 2552 : อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR ลบ 0.25 ถึงร้อยละ MLR ลบ 1.00 ต่อปี)

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมจากธนาคารสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2552
	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ราคาตามบัญชีต้นงวด	308,144,569	259,800,000
เปลี่ยนแปลงระยะเวลาชำระคืนจากเงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นระยะยาว	-	100,000,000
การจ่ายเงินกู้ยืม	(11,348,543)	(51,655,431)
ราคาตามบัญชีปลายงวด	296,796,026	308,144,569

เงินกู้ยืมระยะยาวค้ำประกันด้วยสิทธิการเช่าอาคาร ซึ่งเป็นที่ตั้งของศูนย์ออกกำลังกายส่วนใหญ่ของบริษัท(หมายเหตุ 11)

บริษัท แคลิฟอร์เนีย ว้าว เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

16 เงินกู้ยืมระยะยาว (ต่อ)

เงินกู้ยืมระยะยาวมีเงื่อนไขให้ผู้กู้ยืมกำหนดไว้ซึ่งรวมถึงการกำหนดอัตราส่วนของหนี้สินต่อทุนที่เหมาะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552 อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนของบริษัทไม่สอดคล้องกับเงื่อนไขของสัญญาการกู้ยืม ทำให้ธนาคารมีสิทธิเรียกร้องให้บริษัทจ่ายชำระหนี้ทันที ดังนั้นส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระหลังจาก 1 ปี จำนวน 162,000,000 บาท ถูกจัดประเภทไว้เป็นหนี้สินหมุนเวียน

เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม พ.ศ. 2553 ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ได้ยื่นฟ้องบริษัทต่อศาลกรุงเทพใต้เพื่อเรียกร้องให้บริษัทชำระหนี้เงินต้นรวมดอกเบี้ยผิดนัดชำระเป็นจำนวนทั้งสิ้น 58,470,785 บาท และคิดดอกเบี้ยผิดนัดชำระในอัตราร้อยละ 15.50 ต่อปี จากเงินต้นจำนวน 54,162,458 บาท นับจากวันฟ้องไปจนกว่าจะชำระหนี้เสร็จสิ้น รวมทั้งให้ชุดใช้ค่าธรรมเนียมและค่าทนายความที่เกี่ยวข้อง เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2553 บริษัทได้ทำการยื่นต่อศาลเพื่อขอขยายระยะเวลาในการเจรจาไกล่เกลี่ย

เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม พ.ศ. 2553 ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ได้ยื่นฟ้องบริษัทต่อศาลกรุงเทพใต้เพื่อเรียกร้องให้บริษัทชำระหนี้เงินต้นรวมดอกเบี้ยผิดนัดชำระเป็นจำนวนทั้งสิ้น 125,349,515 บาท และคิดดอกเบี้ยผิดนัดชำระในอัตราร้อยละ 15 ต่อปี จากเงินต้นจำนวน 119,320,443 บาท นับจากวันฟ้องไปจนกว่าจะชำระหนี้เสร็จสิ้น รวมทั้งให้ชุดใช้ค่าธรรมเนียมและค่าทนายความที่เกี่ยวข้อง เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม พ.ศ. 2553 บริษัทได้ทำการยื่นต่อศาลเพื่อขอขยายระยะเวลาในการเจรจาไกล่เกลี่ย

ขณะนี้บริษัทอยู่ระหว่างการเจรจากับธนาคารทั้งสองแห่งเพื่อขอเลื่อนการจ่ายชำระหนี้ รวมทั้งการหาแหล่งเงินทุน เพื่อนำมาชำระหนี้ให้แก่ธนาคารดังกล่าว และเชื่อมั่นว่าจะบรรลุข้อตกลงได้ ก่อนที่ศาลจะมีคำพิพากษา

ระยะเวลาครบกําหนดของเงินกู้ยืมระยะยาว

	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2552
	บาท	บาท
ส่วนที่หมุนเวียน		
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	296,796,026	308,144,569
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	-	-

บริษัท แคลิฟอร์เนีย ว้าว เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

17 ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ

ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่จัดสรรให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท (ESOP)

บริษัทได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่จัดสรรให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท โดยเป็นใบสำคัญแสดงสิทธิจดทะเบียนและไม่สามารถโอนให้บุคคลอื่นได้ ไม่มีราคาเสนอขายและมีอายุไม่เกิน 5 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกหลักทรัพย์ อัตราการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้แก่ ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น หลังจากการเพิ่มทุน ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1.343 หุ้น ใบสำคัญแสดงสิทธิมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	วันที่ออก	จำนวนที่ออก ล้านหน่วย	ราคาการใช้สิทธิ บาท/หน่วย	กำหนดเวลาการใช้สิทธิ	
				เริ่ม	สิ้นสุด
ESOP	14 กรกฎาคม พ.ศ. 2549	16	4.878	30 มีนาคม พ.ศ. 2550	13 กรกฎาคม พ.ศ. 2554

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 ใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือจำนวน 7.48 ล้านหน่วย เนื่องจากการลาออกของกรรมการ (พ.ศ. 2552 : 15.99 ล้านหน่วย)

18 เงินปันผลจ่าย

ไม่มีเงินปันผลจ่าย สำหรับปี พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

19 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการและบุคคลที่ควบคุมบริษัทหรือถูกควบคุมโดยบริษัท หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกับบริษัททั้งทางตรงหรือทางอ้อม ไม่ว่าจะเป็นโดยทอเดียวหรือหลายทอด กิจการและบุคคลดังกล่าวเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทย่อยลำดับถัดไป บริษัทร่วมและบุคคลที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิออกเสียงของบริษัท ซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือกิจการ ผู้บริหารสำคัญ รวมทั้งกรรมการและพนักงานของบริษัท ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น กิจการและบุคคลทั้งหมดถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

บริษัท เมเจอร์ ซินีเพล็กซ์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และกลุ่มของนายเอนริค มาร์ค เลอวิน เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ซึ่งมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 19 และร้อยละ 44 ตามลำดับ (พ.ศ. 2552 : สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 19 และร้อยละ 39 ตามลำดับ) หุ้นที่เหลือถือโดยบุคคลทั่วไป

รายการค้ากับบริษัทในกลุ่มบริษัททั้งสองแห่งถือเป็นรายการค้ากับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทมีรายการค้าที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการค้าดังกล่าวเป็นไปตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันระหว่างกิจการตามปกติของการดำเนินธุรกิจโดยส่วนใหญ่เป็นไปตามราคาตลาดและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าตามปกติ

บริษัท แคลิฟอร์เนีย ว้าว เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

19 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สามารถสรุปได้ดังนี้

ก) การซื้อสินค้าและบริการ

	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2552
	บาท	บาท
ค่าเช่าและค่าบริการ		
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	158,811,080	180,807,570
ค่าสาธารณูปโภค		
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	40,537,658	47,115,261
ค่าการตลาด		
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	48,000	53,039
ค่าที่ปรึกษา/(กลับรายการ)		
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(2,720,000)	4,080,000
ค่าดอกเบี้ยจ่าย		
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,834,443	6,759,881

ข) ยอดคงเหลือที่เกิดจากการซื้อสินค้าและบริการ จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2552
	บาท	บาท
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	68,561,330	114,520,023
เงินมัดจำอาคารเช่า		
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	24,886,264	25,439,464

บริษัท แคลิฟอร์เนีย ว้าว เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

19 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ค) ผลตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

ในปี พ.ศ. 2553 ผลตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงทั้งหมด ซึ่งรวมทั้งเงินเดือนและผลประโยชน์อย่างอื่นของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงเป็นจำนวนเงิน 36.6 ล้านบาท (พ.ศ. 2552 : 58.1 ล้านบาท) ผลตอบแทนกรรมการที่รวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนในการให้บริการจำนวน 5.7 ล้านบาท (พ.ศ. 2552 : 14.9 ล้านบาท)

20 ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

	จำนวนหุ้น จดทะเบียน หุ้น	หุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่า				
		จำนวนหุ้น หุ้น	หุ้นสามัญ บาท	ส่วนเกินมูลค่า หุ้น บาท	ส่วนต่ำกว่า มูลค่าหุ้น บาท	รวม บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2552	321,952,000	300,000,671	300,000,671	280,053,927	-	580,054,598
การออกหุ้น	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552	321,952,000	300,000,671	300,000,671	280,053,927	-	580,054,598
การเพิ่มทุนจดทะเบียน	402,000,899	-	-	-	-	-
การออกหุ้น	-	250,369,096	250,369,096	-	(137,703,003)	112,666,093
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553	723,952,899	550,369,767	550,369,767	280,053,927	(137,703,003)	692,720,691

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 หุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดมีจำนวน 723,952,899 หุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 : 321,952,000 หุ้น) ซึ่งมีราคามูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 : 1 บาท)

เมื่อวันที่ 6 มกราคม พ.ศ. 2553 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติพิเศษให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากหุ้นสามัญจำนวน 321,952,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 723,952,899 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2553

ในระหว่างปี พ.ศ. 2553 บริษัทได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 250,369,096 หุ้น ที่ราคาหุ้นละ 0.45 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 112,666,093 บาท ซึ่งประกอบด้วยหุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้วจำนวน 250,369,096 บาท และส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นจำนวน 137,703,003 บาท

21 สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

บริษัท แคลิฟอร์เนีย ว้าว เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

22 รายได้อื่น

	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2552
	บาท	บาท
รายได้ค่าส่งเสริมการขายสินค้า	7,518,972	27,124,400
รายได้ค่าสิทธิ	7,821,940	6,360,844
ค่าชดเชยอื่น	1,482,417	1,085,582
รายได้อื่น	16,257,464	19,588,753
	<u>33,080,793</u>	<u>54,159,579</u>

23 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการบางรายการที่รวมอยู่ในการคำนวณขาดทุนจากการดำเนินงาน สามารถนำมาแยกตามลักษณะได้ดังนี้

		พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2552
	หมายเหตุ	บาท	บาท
ค่าเสื่อมราคาของส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์	11	239,559,535	246,948,092
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์	11	29,498,823	81,139,638
ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	12	2,741,911	4,241,062
ค่าตัดจำหน่ายของค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	10	6,571,322	7,779,713
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	10	1,857,778	22,790,625
(กลับรายการ)ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	10	(2,073,547)	2,073,547
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของส่วนปรับปรุง อาคารเช่า และอุปกรณ์	11	(17,971,161)	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของส่วนปรับปรุงอาคารเช่า และอุปกรณ์	11	95,963,792	17,971,161
ค่าเช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน		270,511,074	310,987,813
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน		510,273,744	623,722,081

บริษัท แคลิฟอร์เนีย ว้าว เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

24 ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารขาดทุนสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกในระหว่างปี

	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2552
ขาดทุนสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ (บาท)	(466,686,843)	(274,090,892)
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยที่ออกในระหว่างปี (หุ้น)	522,246,115	300,000,671
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(0.89)	(0.91)

บริษัทไม่ได้คำนวณหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดที่อาจเกิดจากการใช้สิทธิในใบสำคัญแสดงสิทธิ ทั้งนี้ เนื่องจากราคาตลาดของหุ้นสามัญเฉลี่ยในระหว่างปีต่ำกว่าราคาใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ

25 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

25.1 ภาระผูกพันจากสัญญาเช่าดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าระยะยาวเกี่ยวกับการเช่าที่ดิน พื้นที่อาคารและสัญญาบริการ

ยอดรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญาเช่าดำเนินงาน มีดังนี้

	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2552
	บาท	บาท
ไม่เกิน 1 ปี	299,066,119	255,268,185
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	995,903,873	1,071,417,488
เกินกว่า 5 ปี	2,057,839,653	2,281,392,157
	3,352,809,645	3,608,077,830

25.2 ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน

ภาระผูกพันในรายจ่ายฝ่ายทุน ณ วันที่ในงบดุลซึ่งยังไม่ได้รับรู้ในงบการเงิน มีดังนี้

	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2552
	บาท	บาท
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์	-	-

บริษัท แคลิฟอร์เนีย ว้าว เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

25 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น (ต่อ)

25.3 หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 มีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารเป็นจำนวนเงิน 3.6 ล้านบาท (พ.ศ. 2552 : 3.6 ล้านบาท) เพื่อค้ำประกันบริษัทในสัญญาเช่าพื้นที่อาคารและสัญญาบริการ

25.4 คดีความ

เงินกู้ยืม (หมายเหตุ 16)

ระหว่างปี พ.ศ. 2553 ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) และธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ได้ยื่นฟ้องบริษัทฯ ให้ชำระหนี้เงินต้นรวมดอกเบี้ยผิดนัดชำระรวมทั้งสิ้น 183.82 ล้านบาท รวมทั้งให้ชดเชยค่าธรรมเนียมและค่าทนายความที่เกี่ยวข้อง

คดีอื่น

บริษัทเคยตกเป็นจำเลยร่วม และเป็นโจทก์ฟ้องแย้งในคดีที่เกี่ยวกับความขัดแย้งในสัญญาอนุญาตให้ใช้สิทธิ เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน พ.ศ. 2552 ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องได้ทำข้อตกลงสิ้นสุดกรณีพิพาทร่วมกันและในวันที่ 6 มกราคม พ.ศ. 2553 ศาลได้ยกฟ้องโดยมิให้ฟ้องกลับ และให้แต่ละฝ่ายเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายและค่าทนายความเอง

ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	: บริษัท แคลิฟอร์เนีย ว้าว เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ให้บริการสถานที่และอุปกรณ์ออกกำลังกาย รวมทั้งให้บริการฝึกสอนการออกกำลังกายประเภทต่างๆ
ที่ตั้งสำนักงาน	: เลขที่ 191 อาคารสีลมคอมเพล็กซ์ ชั้น 20 ยูนิต 3-5 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
สาขาสีลม	: เลขที่ 287 อาคารลิเบอร์ตี้ สแควร์ ชั้นจี ชั้น 2 ชั้น 3 ชั้น 14 และชั้น 19 ยูนิตที่ จี 01 จี 02 201 202 203 301 1401 และ1901 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
สาขาสุมวิท 23	: เลขที่ 2 อาคาร จัสมิน ซิตี้ ชั้นบี ชั้นจี และชั้น 2 ซอยประสานมิตร (สุมวิท23) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110
สาขาริมเกล้า	: เลขที่ 554/1 อาคารเมเจอร์ ซินีเพล็กซ์ (ปิ่นเกล้า) ถนนบรมราชชนนี แขวงบางบำหรุ เขตบางพลัด กรุงเทพฯ 10700
สาขารัชโยธิน	: เลขที่ 1839 อาคารเมเจอร์ ซินีเพล็กซ์ (รัชโยธิน) ชั้น2-4 ถนนพหลโยธิน แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
สาขาสยามพารากอน	: เลขที่ 991 อาคารศูนย์การค้าสยามพารากอน ชั้นจี 08 บี และชั้น 4-40 ถนนพระรามที่ 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
สาขาแจ้งวัฒนะ	: เลขที่ 104/42 โครงการ ดี อเวนิวแจ้งวัฒนะ หมู่ 1 ถนนแจ้งวัฒนะ แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210
สาขารัชดา	: เลขที่ 99 อาคาร ดี เอสฟลานาด ชั้น จี 01 ชั้น เอ็ม 01 201 และ 301 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
สาขาเชียงใหม่	: เลขที่ 2 อาคารศูนย์การค้าเซ็นทรัลเอร์พอร์ต ฟลาซ่า เชียงใหม่ ห้อง LH01 (โถงลานนา HALL) ถนนมหิดล ตำบลหายยา อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50100
สาขาพญา	: เลขที่ 399/9 หมู่ 10 อาคารศูนย์การค้า ดี อเวนิวพญา ชั้น 1-3 ถนนพญากลางสาย 2 ตำบลหนองปรือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี 20150
สาขาเอกมัย	: เลขที่ 1239 ชั้น 1-3 อาคารโครงการ เมเจอร์ ซินีเพล็กซ์ (สุมวิท) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107547000893
โฮมเพจบริษัท	: www.californiawowx.com
โทรศัพท์	: 0-2632-1255
โทรสาร	: 0-2632-1299
จำนวน/มูลค่าหุ้น	: หุ้นสามัญ 723,952,899 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ทุนจดทะเบียน 723,952,899 บาท เรียกชำระแล้ว 550,369,767 บาท (ณ 31 ธันวาคม 2553)
นายทะเบียนหุ้นสามัญ	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0-2229-2800 โทรสาร 0-2359-1259
ผู้สอบบัญชี	: นายจรเกียรติ อรุณไพโรจน์กุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 3445 และ/หรือ นายพิสิฐ ทางธนกุล ทะเบียนเลขที่ 4095 และ/หรือ นางณัฐพร พันธุ์อุดม ทะเบียนเลขที่ 3430 บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอ็มเอเอส จำกัด ชั้น 15 อาคารบางกอกซิตี้ ทาวเวอร์ 179/74-80 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 0-2344-1000 0-2286-9999 โทรสาร 0-2286-5050
ที่ปรึกษาทางธุรกิจ	: นายมาร์ค สตีเวน มาสทอฟ (กรรมการบริษัท) (โปรดดูรายละเอียด เรื่องรายการระหว่างกัน)
นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้น มากกว่า 10%	: ไม่มี