



# ANNUAL REPORT 2010

รายงานประจำปี 2553



บริษัท ทวีดับบลิวไชด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  
**TWZ** Corporation Public Company Limited





## CONTENTS

Financial Highlights	84
Message from the Board of Directors	87
Board of Directors	88
Directors and Management Team	91
General Information	97
Nature of Business	99
Industry and Competition	103
Risk Factors	107
Shareholders and Management	111
Connected Transactions	126
Financial Analysis and Operation Results	128
Report of the Audit Committee	133
Audit Report of Certified Public Accountant	134
Financial Statements	135

## สารบัญ

สรุปข้อมูลทางการเงิน	2
สารจากคณะกรรมการ	5
คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร	6
รายละเอียดคณะกรรมการและผู้บริหาร	9
ข้อมูลทั่วไป	15
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	17
ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน	21
ปัจจัยความเสี่ยง	25
โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	29
รายการระหว่างกัน	44
การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน	46
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	51
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	52
งบการเงิน	53

## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

หน่วย: ล้านบาท

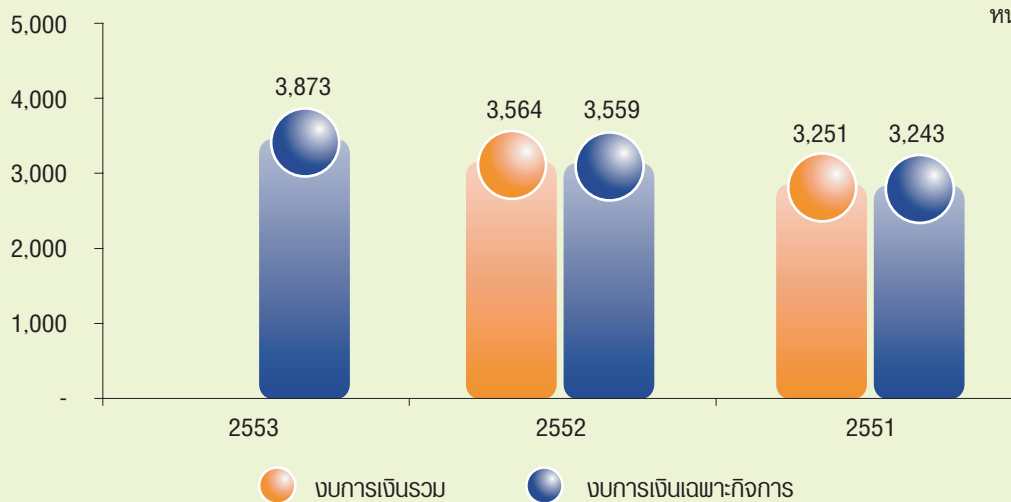
ผลการดำเนินงาน	2553		2552		2551	
	งบการเงิน* รวม	งบการเงิน เฉพาะกิจการ	งบการเงิน* รวม	งบการเงิน เฉพาะกิจการ	งบการเงิน รวม	งบการเงิน เฉพาะกิจการ
สินทรัพย์รวม	-	2,345	-	2,278	1,940	1,950
หนี้สินรวม	-	1,593	-	1,567	1,348	1,358
ส่วนของผู้ถือหุ้น	-	752	-	711	592	592
รายได้จากการขายและบริการ	-	3,873	3,564	3,559	3,251	3,243
รายได้รวม	-	3,917	3,647	3,656	3,334	3,326
กำไรขั้นต้น	-	359	406	405	220	249
กำไรสุทธิ	-	101	143	143	15	33

ผลการดำเนินงาน	2553		2552		2551	
	งบการเงิน* รวม	งบการเงิน เฉพาะกิจการ	งบการเงิน* รวม	งบการเงิน เฉพาะกิจการ	งบการเงิน รวม	งบการเงิน เฉพาะกิจการ
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	-	9.28	11.39	11.39	7.45	7.87
อัตรากำไรสุทธิ (%)	-	2.59	3.92	3.90	0.45	1.00
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	-	13.86	-	21.89	2.49	5.61
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)	-	8.90	-	6.75	0.80	1.80
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	-	2.12	-	2.21	2.28	2.29
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	-	0.04	0.06	0.06	0.01	0.01
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	-	0.03	0.01	0.01	0.02	0.02
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	-	0.31	0.30	0.30	0.25	0.25

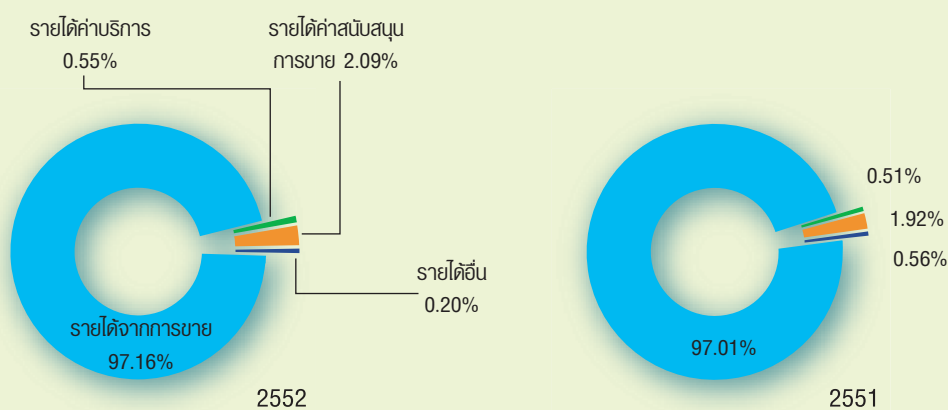
หมายเหตุ \* บริษัทย่อยได้จดทะเบียนเลิกกิจการ เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2552 ดังนั้นบริษัทจึงนำเสนอเฉพาะงบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552

## รายได้จากการขายและบริการ

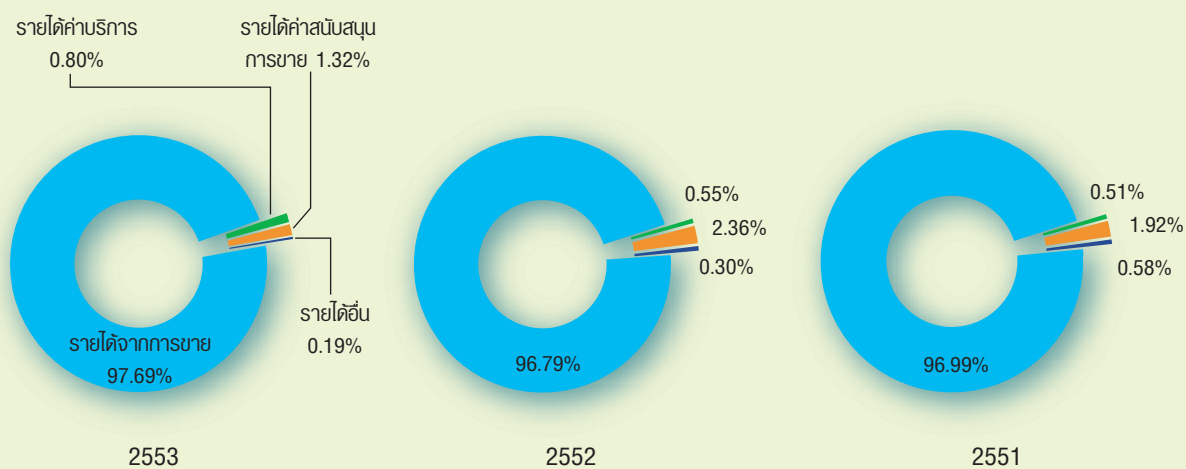
หน่วย: ล้านบาท



### งบการเงินรวม



### งบการเงินเฉพาะกิจการ





TVZ would like to express our appreciation to all parties for supporting the Company to be able to grow constantly. The Company would like to ensure all shareholders, customers, business partners, management and all staff that the Company will determine and devote to constantly develop all aspects with good corporate governance to enable the Company to achieve sustainable growth and strengthen its operation in the future.

## สารจากคณะกรรมการ



ในปี 2553 ที่ผ่านมาประเทศไทยยังคงประสบปัญหาความไม่เสถียรภาพทางการเมืองอย่างต่อเนื่อง ซึ่งมีความรุนแรงในช่วงเดือน เมษายน - พฤษภาคม 2553 และความไม่ชัดเจนเกี่ยวกับการประมูล 3G ในประเทศไทย ส่งผลให้ผู้บริโภคมีความระมัดระวังในการใช้จ่ายมากขึ้น อย่างไรก็ตามบริษัท ได้ตระหนักถึงปัญหาและผลกระทบดังกล่าว จึงได้มีการปรับกลยุทธ์ทางการตลาดให้เหมาะสม และมีการบริหารความเสี่ยงอย่างรอบคอบ ส่งผลให้รายได้จากการขายและบริการของบริษัท เพิ่มขึ้นจาก 3,563.59 ล้านบาท ในปี 2552 เป็น 3,873.07 ล้านบาท ในปี 2553 หรือเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 8.68 โดยมีกำไรสุทธิอยู่ที่ 101.39 ล้านบาท

การดำเนินธุรกิจที่ผ่านมาของบริษัท ได้ให้ความสำคัญในด้านการพัฒนาบุคลากร เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน จนทำให้สามารถก้าวผ่านอุปสรรคต่างๆ มาได้ด้วยดี รวมถึงมีการพัฒนาคุณภาพของสินค้าอย่างต่อเนื่อง ทำให้ตราผลิตภัณฑ์ “TWZ” เป็นที่ยอมรับจากผู้บริโภคเพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้บริษัทยังคำนึงถึงการบริหารงานที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ และการประเมินความเสี่ยงอย่างรอบด้าน เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและสร้างการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

บริษัทขอขอบคุณทุกฝ่ายที่ได้ให้การสนับสนุนจนทำให้การดำเนินงานของบริษัทเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง บริษัทขอให้ท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ ฝ่ายบริหารและพนักงานทุกท่านเชื่อมั่นว่า บริษัทจะมุ่งมั่นและทุ่มเทในการพัฒนาบริษัทในทุกๆ ด้านอย่างต่อเนื่อง โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้บริษัทมีการเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและแข็งแกร่งต่อไปในอนาคต

(นายอุดล อุดล)  
ประธานกรรมการ

(นายพุทชาติ รังศิริ)  
ประธานกรรมการบริหาร

# TWZ CORPORATION



[ 4 ] [ 8 ] [ 2 ] [ 3 ]  
[ 6 ] [ 5 ] [ 1 ] [ 7 ] [ 9 ]

1. นายอดุล อดุล  
ประธานกรรมการ

2. นายพุทธรชาติ รั้งคสิริ  
รองประธานกรรมการ

3. นายสิงห์ ตังกัฒสวัสดี  
กรรมการอิสระ

4. พลตำรวจเอกเอก อังสนานนท์  
กรรมการอิสระ

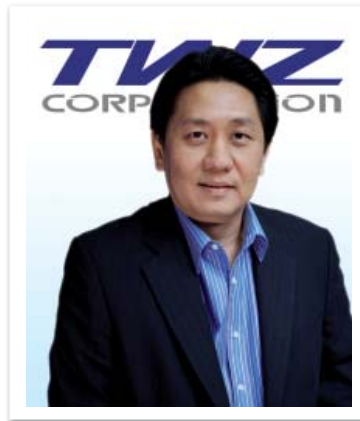
5. นางทิพาภากร รั้งคสิริ  
กรรมการ

6. นางสาวไชแซ เชิดวิศวพันธุ์  
กรรมการ

7. นางวิวรรณ บุญยประทีปรัตน์  
กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ

8. พลเอกสุรพันธ์ พุ่มแก้ว  
กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

9. นางสาวสันทนา สิงห์เสนห์  
กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ



นาย พงศ์ชาติ รังศรี  
กรรมการผู้จัดการ  
รักษาการผู้อำนวยการสำนักงานกรรมการผู้จัดการ  
รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน



นาย นิธิชัย ชื่นมัน  
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี  
รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและพัฒนามูลนิธิ



นาย สกล ปวีตรานนท์  
ผู้อำนวยการฝ่ายขาย 2  
รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายขาย 1



นาย กิตติพงษ์ กิตติภัสสร  
ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารผลิตภัณฑ์

Music Phone

**TWZ**  
MOBILE PHONE

D3i

**จัดหนัก!  
จัดเต็ม!!**  
ทุกฟังก์ชัน



- ให้อคุณ **แบก** กับเพื่อนด้วยโปรแกรม **MSN**
- ฟังเพลงโปรด หรือดาวน์โหลดเพลงฮิตจากวิทยุ **FM**
- บันทึกเสียง ถ่ายภาพ ถ่ายวิดีโอสุดประทับใจก็ได้

- 2 sim / กล้อง
- วิทยุ FM
- ดูหนัง ฟังเพลง
- คุยเล่น กับ Yahoo
- สนุกแชทกับ Facebook Messenger
- SMS / MMS / GPRS / WAP



\*การเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตบนมือถือ จำเป็นต้องมีค่าบริการจากผู้ให้บริการเครือข่ายมือถือ โทรไปดาวน์โหลดโปรแกรม



White



Black

*Fill up your life*

## รายละเอียดคณะกรรมการและผู้บริหาร

<p>ชื่อ ตำแหน่ง สัดส่วนการถือหุ้น คุณสมบัติการศึกษา</p> <p>ประสบการณ์ทำงาน</p> <p>ประวัติการทำผิดทางกฎหมาย ในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา</p>	<p>นายอศุล อุดล ประธานกรรมการ ไม่มี</p> <p>ปริญญาดรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล (เกียรตินิยม อันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</p> <p>หลักสูตร Chairman 2000 สถาบันส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 41/2005 สถาบันส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</p> <p>มี.ค. 2548-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ. ทีดับบลิวแฮด คอร์ปอเรชั่น 2544-2545 ประธานกรรมการ บจ. กรุงเทพฯ โอ บี เจ ลิซซิ่ง 2542-2543 กรรมการบริหาร ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 2539-2541 ที่ปรึกษา บมจ. ปูนซิเมนต์ไทย 2532-2538 ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ บมจ. ปูนซิเมนต์ไทย 2532-2538 กรรมการผู้จัดการ บจ. สยามครีฟท์อุตสาหกรรม 2532-2538 กรรมการผู้จัดการ บจ. อุตสาหกรรมกระดาษครีฟท์ไทย 2532-2538 กรรมการผู้จัดการ บจ. กระดาษสหไทย 2532-2538 กรรมการผู้จัดการ บจ. ผลิตภัณฑ์กระดาษไทย ไม่มี</p>
<p>ชื่อ ตำแหน่ง สัดส่วนการถือหุ้น คุณสมบัติการศึกษา</p> <p>ประสบการณ์ทำงาน</p> <p>ประวัติการทำผิดทางกฎหมาย ในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา</p>	<p>นายพุทธชาติ รั้งคลี รองประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ รักษาการผู้อำนวยการสำนักกรรมการผู้จัดการ และรักษาการผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน ร้อยละ 32.00</p> <p>ปริญญาดรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 41/2005 สถาบันส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</p> <p>2536-ปัจจุบัน รองประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ บมจ. ทีดับบลิวแฮด คอร์ปอเรชั่น</p> <p>ก.พ. 2552-ปัจจุบัน รักษาการผู้อำนวยการสำนักกรรมการผู้จัดการ บมจ. ทีดับบลิวแฮด คอร์ปอเรชั่น</p> <p>เม.ย. 2553-ปัจจุบัน รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน บมจ. ทีดับบลิวแฮด คอร์ปอเรชั่น</p> <p>2550-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. แชม คอร์ปอเรชั่น 2546-2547 ประธานชมรม ชมรมเทเลวิซ 2547-2550 กรรมการ บจ. เอฟ วัน ซูบารู (ประเทศไทย) 2544-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เอฟ วัน ออโต้ สปอร์ต 2542-2550 กรรมการ บจ. ทีดับบลิวแฮด เทเลคอม 2535-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. พี.ซี.เซลลูลาร์ 2534-2552 กรรมการ บจ. ปิยะชาติ ไม่มี</p>

ชื่อ  
ตำแหน่ง  
สัดส่วนการถือหุ้น  
คุณวุฒิการศึกษา

ประสบการณ์ทำงาน

ประวัติการทำผิดทางกฎหมาย  
ในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

นายสิงห์ ดังทัตสวัสดิ์

กรรมการ

ไม่มี

ปริญญาโท

บริหารธุรกิจ สาขาการเงินธนาคาร

Wharton School of Finance and

Commerce University of Pennsylvania

หลักสูตร

Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 0/2000

สถาบันส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ส.ค. 2548-ปัจจุบัน

กรรมการอิสระ บมจ. ทีดับบลิวแชด คอร์ปอเรชั่น

2549-ปัจจุบัน

กรรมการและประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

2549-2553

กรรมการผู้อำนวยการ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

2547-ปัจจุบัน

กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บมจ. ไทยออปติคอลล กิ๊ป

2547-ปัจจุบัน

กรรมการและประธานกรรมการ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

และสรรหา บมจ. กรุงเทพประกันภัย

2545-2552

ที่ปรึกษา ศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการ บริษัทจดทะเบียน

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2542-2544

กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

2531-ปัจจุบัน

กรรมการ บจ. กาญจนทัต

2531-ปัจจุบัน

กรรมการ บจ. บุรพาธารินทร์

2539-2542

กรรมการและผู้จัดการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

ชื่อ  
ตำแหน่ง  
สัดส่วนการถือหุ้น  
คุณวุฒิการศึกษา

ประสบการณ์ทำงาน

ประวัติการทำผิดทางกฎหมาย  
ในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

พลตำรวจเอกเอก อังสนานนท์

กรรมการอิสระ

ไม่มี

ปริญญาโท

นิติศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หลักสูตร

Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 111/2551

สถาบันส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

เม.ย. 2552-ปัจจุบัน

กรรมการอิสระ บมจ. ทีดับบลิวแชด คอร์ปอเรชั่น

2552-2553

กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลาง

และขนาดย่อม (SMEs)

2552-ปัจจุบัน

กรรมการ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ

2551-ปัจจุบัน

กรรมการจัดการทรัพย์สิน สภาอากาศไทย

2551-ปัจจุบัน

กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สภามหาวิทยาลัยรามคำแหง

2551-ปัจจุบัน

กรรมการเปรียบเทียบงดการฟ้องร้องตามพระราชบัญญัติศาลการ

ไม่มี

<p>ชื่อ ตำแหน่ง สัดส่วนการถือหุ้น คุณวุฒิการศึกษา</p> <p>ประสบการณ์ทำงาน</p> <p>ประวัติการทำผิดทางกฎหมาย ในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา</p>	<p><b>นางทิพภากร รังคลี</b></p> <p>กรรมการ ไม่มี</p> <p>ปริญญาเอก ศษ.ด (เทคโนโลยีการศึกษา) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</p> <p>ปริญญาโท MA (International Management) University of London, UK , MBA (การตลาด) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</p> <p>หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 63/2005 และ Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 39/2005 สถาบันส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</p> <p>มี.ค.2548-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ทิตบับลิชเชด คอร์ปอเรชั่น</p> <p>2546-ปัจจุบัน ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายบริหาร และอาจารย์ประจำภาควิชาการตลาด คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</p> <p>2545-2546 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มบริษัทพีเอ็มเอ</p> <p>ไม่มี</p>
<p>ชื่อ ตำแหน่ง สัดส่วนการถือหุ้น คุณวุฒิการศึกษา</p> <p>ประสบการณ์ทำงาน</p> <p>ประวัติการทำผิดทางกฎหมาย ในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา</p>	<p><b>นางสาวไชแซ เชิดวิศว์พันธุ์</b></p> <p>กรรมการ ไม่มี</p> <p>ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ University of Dallas, USA</p> <p>หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 43/2005 สถาบันส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</p> <p>มี.ค.2548-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ทิตบับลิชเชด คอร์ปอเรชั่น</p> <p>2537-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ทักษิณอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม (1993)</p> <p>ไม่มี</p>
<p>ชื่อ ตำแหน่ง สัดส่วนการถือหุ้น คุณวุฒิการศึกษา</p> <p>ประสบการณ์ทำงาน</p> <p>ประวัติการทำผิดทางกฎหมาย ในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา</p>	<p><b>นางวิวรรณ บุญยประทีปรัตน์</b></p> <p>ประธานกรรมการตรวจสอบ ไม่มี</p> <p>ปริญญาโท คณะรัฐศาสตร์ สาขาความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ Florida State University, USA</p> <p>หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 13/2004 สถาบันส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</p> <p>มี.ค.2548-ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ทิตบับลิชเชด คอร์ปอเรชั่น</p> <p>2538-ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บจ. ทักษิณอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม (1993)</p> <p>2538-ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บจ. สุราษฎร์ธานี กรีน เอ็นเนอจี</p> <p>2538-ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บจ. แนนทพรา วัน</p> <p>2538-ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บจ. กรีน ทุ เอ็นเนอจี</p> <p>ไม่มี</p>

<p>ชื่อ ตำแหน่ง สัดส่วนการถือหุ้น คุณวุฒิการศึกษา</p> <p>ประสบการณ์ทำงาน</p> <p>ประวัติการทำผิดทางกฎหมาย ในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา</p>	<p><b>พลเอกสุรพันธ์ พุ่มแก้ว</b> กรรมการตรวจสอบ ไม่มี</p> <p>ปริญญาเอก รัฐประศาสนศาสตร์ดุษฎีบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง หลักสูตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท) รุ่นที่ 9 Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 84/2010 สถาบันส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</p> <p>เม.ย.2552-ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บมจ. ทีดับบลิวแฮต คอร์ปอเรชั่น 2550-2551 จเรทหารทั่วไป 2548-2550 ผู้บัญชาการหน่วยบัญชาการพัฒนา 2546-2548 ผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษกองทัพบก ไม่มี</p>
<p>ชื่อ ตำแหน่ง สัดส่วนการถือหุ้น คุณวุฒิการศึกษา</p> <p>ประสบการณ์ทำงาน</p> <p>ประวัติการทำผิดทางกฎหมาย ในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา</p>	<p><b>นางสาวสันทนา สิงห์เสนห์</b> กรรมการตรวจสอบ ไม่มี</p> <p>ปริญญาโท การบัญชี The University of Texas at Austin, USA หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 13/2004 และ Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 9/2005 สถาบันส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</p> <p>มี.ค.2548-ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บมจ. ทีดับบลิวแฮต คอร์ปอเรชั่น 2542-ปัจจุบัน อาจารย์ประจำ ภาควิชาการบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ไม่มี</p>
<p>ชื่อ ตำแหน่ง สัดส่วนการถือหุ้น คุณวุฒิการศึกษา</p> <p>ประสบการณ์ทำงาน</p> <p>ประวัติการทำผิดทางกฎหมาย ในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา</p>	<p><b>นายนิธิชัย ชื่นม้น</b> ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี และรักษาการผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและพัฒนาธุรกิจ ไม่มี</p> <p>ปริญญาโท หลักสูตรบริหารธุรกิจสำหรับผู้บริหาร มหาวิทยาลัยบูรพา หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 86/2010 สถาบันส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</p> <p>ก.พ.2547-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี บมจ. ทีดับบลิวแฮต คอร์ปอเรชั่น ก.พ.2552-ปัจจุบัน รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและพัฒนาธุรกิจ บมจ. ทีดับบลิวแฮต คอร์ปอเรชั่น</p> <p>2546- ก.พ.2547 ผู้จัดการส่วนบัญชีและการเงิน บจ. สีสลมการแพทย์ 2544-2546 ผู้จัดการส่วนงานสอบบัญชี บจ. เอส เค แอคเค้าน์แต้นท์ เซอร์วิสเชส</p> <p>2542-2544 ผู้ช่วยผู้ตรวจสอบบัญชี บจ. สำนักงาน เอ เอ็ม ซี ไม่มี</p>

บริษัท กีดัมบลิวเฮด คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) 13

**BB56i**

มือถือ **QWERTY** สวยงาม 100%

ดู **TV** ถีบเท้า 100%

ฟังเพลง **CHAT** เฝ้ายาม

2 SIM  
Free TV  
กล้องถ่ายรูป  
ไฟฉาย  
ดูหนัง ฟังเพลง  
Bluetooth  
วิทยุ FM เสาร์อากาศในตัว  
MSN / Yahoo  
Facebook Messenger  
มี GPRS, MMS, SMS  
รองรับหน่วยความจำได้ถึง 8 GB

White Chocolate

Chocolate

การรับประกันสินค้าในใบรับประกันนี้ ครอบคลุมถึงการใช้งานปกติของผลิตภัณฑ์เท่านั้น ไม่ครอบคลุมถึงการใช้งานที่ผิดปกติหรือการใช้งานที่เกินขีดจำกัด

*About Us*

## ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	บริษัท ทีดับบลิวแซด คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ผู้จำหน่ายและให้บริการต่างๆ เกี่ยวกับอุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคม ซึ่งประกอบด้วย โทรศัพท์เคลื่อนที่ ซิมการ์ด บัตรเติมเงิน และอุปกรณ์เสริม
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	3/1 อาคาร 1 ชั้น 2 โครงการบ้านประชานิเวศน์ 1 ถนนเทศบาลนิมิตรเหนือ แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร
เลขทะเบียนบริษัท	0107574800285
เว็บไซต์	<a href="http://www.twz.co.th">www.twz.co.th</a>
โทรศัพท์	(66) 2954-3333
โทรสาร	(66) 2954-3398
ทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว	240,000,000 บาท
นายทะเบียนผู้ถือหุ้น	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ (66) 2229-2800 โทรสาร (66) 2359-1262
ผู้สอบบัญชี	นางสาววรรณฯ พุทธเสถียร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4387 บริษัท เอส.เค.แอนด์เคาน์เต้นท์ เซอร์วิสเชส จำกัด เลขที่ 128/150-153 อาคารพญาไทพลาซ่า ชั้น 14 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ (66) 2214-6464 โทรสาร (66) 2215-4772

Music Phone

**TWZ**  
MOBILE PHONE

## ใหม่...TWZ N551

หลากหลายฟังก์ชั่นฮิต สำหรับ **Music Lover**



**2 SIM Standby**  
รองรับ 2 เบอร์ โทรหา  
ทุกเบอร์ทันที



**โฟกัส 2 ดวง**  
ใช้ถ่ายภาพชัดลึก หรือถ่ายวิดีโอ  
ก็ไม่มีปัญหา



**FM**  
ฟังเพลงชัดลึก

**FM Speaker**  
ฟัง FM ชัดลึกด้วย ไมโครโฟน



**MP3 เสียงดังกระหึ่ม**

เพื่อเพลิดเพลินกับเพลงสุดโปรด ได้ขนาดเต็ม 15 ชม.



**ถ่ายภาพวิดีโอ**  
ถ่ายภาพบันทึก  
แล้ว effect มากมาย



**MMS/SMS**  
ส่งข้อความพร้อมภาพได้



**รองรับ WAP**

เชื่อมต่อ Internet ทั่วทุกมุมโลก

What

We Do

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ทีดับบลิวแซด คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เดิมชื่อบริษัท พี.ซี.คอมมูนิเคชั่น แอนด์ ทรานสปอร์ต จำกัด ก่อตั้งจากประสบการณ์การเป็นผู้จำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่และอุปกรณ์สื่อสาร ของนายพุทธชาติ รังคลีรี ซึ่งเป็นผู้ที่ริเริ่มเปิดร้านจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ในศูนย์การค้ามาบุญครองเป็นรายแรก เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2536 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจำนวน 1.00 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 19 มกราคม 2550 บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท แซม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“บริษัทย่อย”) ขึ้น ด้วยทุนจดทะเบียน 20.00 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 เพื่อจัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่

บริษัทประกอบธุรกิจหลักเป็นผู้จำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ ซิมการ์ด บัตรเติมเงิน ในระบบ Digital GSM Advance และระบบ Digital GSM 1800 และอุปกรณ์เสริมต่างๆ โดยบริษัทได้รับสิทธิในลักษณะแฟรนไชส์จาก AIS ในการจำหน่ายสินค้าและให้บริการด้านต่างๆ ภายใต้เครื่องหมายการค้าและชื่อทางการค้าว่า “เทเลวิซ (Telewiz)” จำนวน 22 สาขา และ “เทเลวิซ เอ็กซ์เพรส (Telewiz Express)” จำนวน 4 สาขา นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับสิทธิให้ดำเนินการตัวแทนศูนย์บริการแอดวานซ์ (Service Dealer Center) เป็นศูนย์บริการหลังการขายจากบริษัท ไวร์เลส ดีไวซ์ ซัพพลาย จำกัด ภายใต้เครื่องหมายการค้า Mobile from Advance สำหรับสาขาเทเลวิซของบริษัทจำนวน 4 สาขา

ปัจจุบันบริษัทเป็นผู้จัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ภายใต้ชื่อ “TWZ” ซึ่งเป็นตราผลิตภัณฑ์ของบริษัท โดยบริษัทนำสินค้าเข้าจากประเทศจีน ซึ่งปัจจุบันผู้บริโภคให้การยอมรับในสินค้าจากประเทศจีนมากขึ้น เนื่องจากสินค้านี้มีราคาถูกและมีฟังก์ชันการใช้งานที่สามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคได้เป็นอย่างดี โดยบริษัทมียอดขายสินค้าดังกล่าวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทยังเป็นตัวแทนจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ให้กับผู้จำหน่าย (Distributor) รายใหญ่ จำนวน 3 บริษัท ประกอบด้วย บริษัท ไวร์เลส ดีไวซ์ ซัพพลาย จำกัด บริษัท เอ็มลิ่งค์ เอเชีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท ยูไนเต็สดิสทริบิวชั่น บิซิเนส จำกัด รวมทั้งมีการซื้อเพิ่มเติมจากตัวแทนจำหน่ายรายอื่นในประเทศไทย เนื่องจากผู้จัดจำหน่ายแต่ละรายจะได้รับสิทธิในการจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่เฉพาะรุ่น และบางยี่ห้อ จากการเป็นผู้จัดจำหน่ายและตัวแทนจำหน่ายสินค้าหลายราย ส่งผลทำให้บริษัทมีสินค้าที่หลากหลาย สามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคได้ทุกกลุ่ม

เนื่องจากบริษัทเล็งเห็นถึงโอกาสในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2551 บริษัทจึงได้เข้าทำสัญญาสิทธิการเช่าที่ดินจากการรถไฟแห่งประเทศไทย บนถนนรัชดาภิเษก เนื้อที่ประมาณ 6,126 ตารางเมตร มูลค่า 88.30 ล้านบาท โดยสัญญาอายุ 24 ปี เพื่อก่อสร้างโฮมออฟฟิศเพื่อการพาณิชย์ ซึ่งทำเลดังกล่าวเป็นทำเลที่ดีติดสถานีรถไฟฟ้าใต้ดินรัชดาภิเษก ซึ่งจะสามารถช่วยเพิ่มรายได้และกำไรให้กับบริษัทได้ในอนาคต ปัจจุบันที่ดินดังกล่าวอยู่ระหว่างการก่อสร้างตามแบบที่ได้รับอนุญาต (ส่วนแรก) คาดว่าจะก่อสร้างเสร็จในปี 2555

จากการที่การดำเนินงานของบริษัทมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อสนับสนุนการขยายธุรกิจดังกล่าวมาโดยตลอด โดยเพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 1.00 ล้านบาท เป็นจำนวน 30.00 ล้านบาท 120.00 ล้านบาท และ 180.00 ล้านบาท ในปี 2545-2547 ตามลำดับ นอกจากนี้ ในปี 2548 บริษัทได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 180.00 ล้านบาท เป็น 240.00 ล้านบาท โดยจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 60 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ให้แก่บุคคลทั่วไป 59 ล้านหุ้น และให้แก่กรรมการและพนักงานบริษัทจำนวน 1 ล้านหุ้น และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหุ้นสามัญของบริษัทเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในกลุ่มเทคโนโลยี หมวดเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร โดยใช้ชื่อย่อในการซื้อขายหลักทรัพย์ว่า “TWZ” และเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ได้ตั้งแต่วันที่ 18 พฤศจิกายน 2548 เป็นต้นไป ซึ่งการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ดังกล่าวถือเป็นความสำเร็จอย่างหนึ่งในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทำให้บริษัทมีความน่าเชื่อถือและมีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่งยิ่งขึ้น ซึ่งมีผลสำคัญที่จะช่วยเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของบริษัท และเพื่อเพิ่มสภาพคล่องให้กับหุ้นสามัญของบริษัท ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2551 เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2551 ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้ จากเดิมหุ้นละ 1.00 บาท เป็นหุ้นละ 0.10 บาท โดยจากเดิมบริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 240.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 240 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เปลี่ยนแปลงใหม่เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 240.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,400 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท โดยบริษัทได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้ที่กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2551

เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2553 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2553 ได้อนุมัติการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 600 ล้านหน่วย เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท และการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 600 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว ทำให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 240 ล้านบาท เป็น 300 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 3,000 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท และเมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2553 บริษัทได้ออกและจำหน่ายใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญ (TWZ-W1) จำนวน 599,999,987 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตรา 4หุ้นสามัญเดิมต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ราคาเสนอขายหน่วยละ 0 บาท โดย TWZ-W1 เป็นใบสำคัญแสดงสิทธิประเภทระบุชื่อผู้ถือและสามารถเปลี่ยนมือได้ มีอายุ 1 ปี สามารถใช้สิทธิได้ 2 ครั้ง คือ ในวันที่ 25 พฤศจิกายน 2553 และวันที่ 25 พฤษภาคม 2554 ซึ่งเป็นวันสุดท้ายของการใช้สิทธิ อัตราการใช้สิทธิคือใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญ 1 หุ้น ราคาใช้สิทธิ 0.90 บาทต่อหุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญคงเหลือ 599,999,987 หน่วย

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2553 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2553 มีมติอนุมัติในการลงทุนในต่างประเทศเพื่อสนับสนุนธุรกิจของบริษัท โดยอนุมัติการจัดตั้งบริษัท “TWZ INTERNATIONAL LIMITED” ในเขตบริหารพิเศษฮ่องกง ประเทศจีน ทุนจดทะเบียน HKD1,000,000 (หนึ่งล้านเหรียญดอลลาร์ฮ่องกง) โดยบริษัทจะถือหุ้น 100% ซึ่งใช้เงินทุนหมุนเวียนของบริษัทเพื่อประกอบธุรกิจรับจัดหาและจัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่และอุปกรณ์สื่อสารทุกชนิดทั่วโลก และอนุมัติการจัดตั้งสำนักงานตัวแทนในเมืองเซินเจิ้น ประเทศจีน เพื่อช่วยบริษัทในการบริหารต้นทุนสินค้าและควบคุมคุณภาพของสินค้า

ปัจจุบัน บริษัทมีสาขาจำนวน 37 แห่ง โดยแบ่งเป็นสาขาภายใต้ชื่อ Telewiz จำนวน 22 สาขา Telewiz Express จำนวน 4 สาขา และภายใต้ชื่อร้านค้าอื่นๆ ประกอบด้วย TWZ Shop จำนวน 10 สาขา และ Nokia Shop จำนวน 1 สาขา โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

สถานที่ตั้ง		
TELEWIZ	1. ห้อง 333/1 ชั้น 3 ศูนย์การค้าเซ็นทรัลซิตี้ปิ่นเกล้า	12. ห้อง 2121B ชั้น G ไทยพาณิชย์ ปาร์ค พลาซ่า
	2. ห้อง 305 ชั้น 3 ศูนย์การค้าเซ็นทรัลพระราม 3	13. ห้อง 3033 ชั้น 3 ศูนย์การค้าแพชั่นไฮล์แลนด์
	3. ชั้น 1 เทสโก้ โลตัส สาขาแจ้งวัฒนะ	14. ห้อง 509A ชั้น 5 ศูนย์การค้าเซ็นทรัลชิดบางนา
	4. ชั้น 2 เทสโก้ โลตัส สาขาสุขุมวิท 50	15. ชั้นใต้ดิน ศูนย์การค้า บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ สาขาบางนา
	5. ชั้น 2 เทสโก้ โลตัส สาขาหลักสี่	16. ห้อง A1 ชั้น 5 ศูนย์การค้าเซ็นทรัลชิดบางนา
	6. ชั้น 1 เทสโก้ โลตัส สาขารัตนาธิเบศร์	17. ห้อง 441/2 ชั้น 4 ศูนย์การค้าเซ็นทรัลซิตี้ปิ่นเกล้า
	7. ชั้น 2 เทสโก้ โลตัส สาขาพระราม 3	18. มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ อาคารจอร์จนามวงคว้น 1
	8. ชั้น 2 เทสโก้ โลตัส สาขาบางนาตราด	19. ห้อง 225 ชั้น 2 ศูนย์การค้าเซ็นทรัลพลาซ่า พระราม 2
	9. ชั้น 1 เทสโก้ โลตัส สาขาศรีนครินทร์	20. ห้อง L007/1 ชั้น 3 อาคารชินวัตรทาวเวอร์
	10. ห้อง 309/1 ชั้น 3 ศูนย์การค้าเซ็นทรัลรามอินทรา	21. ห้อง E12 ชั้น G ศูนย์การค้าเซ็นทรัลแจ้งวัฒนะ
	11. ห้อง 336/3 ชั้น 3 ออลซีซั่นสโคมเพล็กซ์	22. ห้อง GCRB109 ศูนย์การค้าบิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ บางพลี
TELEWIZ EXPRESS	1. ห้อง A115,122,126 ตลาดบองมาร์เช่	3. ชั้น 3 เทสโก้ โลตัส สาขาปิ่นเกล้า
	2. ห้อง F1/10 ห้างคาร์ฟูร์ สาขาพระราม 2	4. ชั้น 1 ศูนย์การค้าโฮมโปร สาขาบางนา
TWZ SHOP	1. ห้อง 3054D ชั้น 3 ศูนย์การค้าแพชั่นไฮล์แลนด์	6. ชั้น 2 ดิกคอมโม่เซะ ขอนแก่น
	2. ห้อง B144 ชั้น G ศูนย์การค้าเซ็นทรัลพลาซ่า ลาดพร้าว	7. ชั้น 4 อาคารเอ็ม บี เค เซ็นเตอร์
	3. ห้อง 244 ชั้น 2 ศูนย์การค้าเซ็นทรัลพลาซ่า ลาดพร้าว	8. ห้อง 320 ชั้น 3 ศูนย์การค้าเซ็นทรัลเชียงใหม่
	4. ห้อง A-16 ชั้น 1 อาคารหลักสี่พลาซ่า	9. ห้อง 341/2 ชั้น 3 ศูนย์การค้าเซ็นทรัลปิ่นเกล้า
	5. ห้อง K-C 401 ชั้น 4 ศูนย์การค้าเซ็นทรัลเวิลด์	10. ห้อง 271/5 ศูนย์การค้าเซ็นทรัลพลาซ่า อุดรธานี
NOKIA SHOP	1. ห้อง 520B ชั้น 5 ศูนย์การค้าเซ็นทรัลชิดบางนา	

## โครงสร้างรายได้ของบริษัท

โครงสร้างรายได้ของบริษัทระหว่าง ปี 2551- 2553 สามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภทรายได้	ปี 2553		ปี 2552		ปี 2551	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
รายได้จากการขาย						
- โทรศัพท์เคลื่อนที่	2,946.84	75.23	2,711.94	74.36	2,925.43	87.75
- อุปกรณ์เสริม	40.01	1.02	37.39	1.03	57.51	1.72
- ซิมการ์ดและบัตรเติมเงิน	862.97	22.03	794.07	21.77	251.45	7.54
<b>รวมรายได้จากการขาย</b>	<b>3,849.82</b>	<b>98.28</b>	<b>3,543.40</b>	<b>97.16</b>	<b>3,234.39</b>	<b>97.01</b>
รายได้จากการบริการ						
- จากศูนย์บริการ	1.25	0.03	1.76	0.05	0.28	0.01
- ค่าธรรมเนียมการให้บริการ <sup>/1</sup>	22.00	0.56	18.43	0.50	16.72	0.50
<b>รวมรายได้ค่าบริการ</b>	<b>23.25</b>	<b>0.59</b>	<b>20.19</b>	<b>0.55</b>	<b>17.00</b>	<b>0.51</b>
<b>รวมรายได้จากการขายและบริการ</b>	<b>3,873.07</b>	<b>98.87</b>	<b>3,563.59</b>	<b>97.71</b>	<b>3,251.39</b>	<b>97.52</b>
รายได้ค่าสนับสนุนการขาย <sup>/2</sup>	38.59	0.99	76.11	2.09	64.00	1.92
รายได้อื่น <sup>/3</sup>	5.48	0.14	7.30	0.20	18.50	0.56
<b>รายได้รวม</b>	<b>3,917.14</b>	<b>100.00</b>	<b>3,647.00</b>	<b>100.00</b>	<b>3,333.89</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ <sup>/1</sup> ค่าธรรมเนียมการให้บริการ ประกอบด้วย ค่าธรรมเนียมในการให้บริการของ AIS (Commission Online) รายได้ค่าบริการเคาน์เตอร์ เซอร์วิส เป็นต้น

<sup>/2</sup> รายได้ค่าสนับสนุนการขาย ประกอบด้วย ค่าส่งเสริมการขายที่ได้รับจากผู้ผลิต ผู้จัดจำหน่าย และผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่จากการที่บริษัทสามารถขายได้ตามเป้าหมายที่กำหนด และส่วนที่ได้รับเพื่อสนับสนุนการจัดจำหน่าย

<sup>/3</sup> รายได้อื่น ประกอบด้วย กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ดอกเบี้ยรับ เป็นต้น

## เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทมีเป้าหมายที่จะเติบโตอย่างต่อเนื่องทั้งในด้านรายได้จากการขายสินค้าและรายได้จากการให้บริการ โดยให้ความสำคัญในการเพิ่มความสามารถในการทำกำไร โดยการเพิ่มช่องทางการจำหน่ายสินค้าเฉพาะทำเลที่อยู่ใน Prime Area เป็นแหล่งชุมชนที่มีกำลังซื้อ และมีความสะดวกสบายในการไปใช้บริการ ไม่ว่าจะเป็นจำนวนสาขาในรูปแบบต่างๆ ทั้ง TWZ Shop, Telewiz Express และ Telewiz Shop เพิ่มจำนวนตัวแทนจำหน่ายและการจัดจำหน่ายสินค้าในห้างสรรพสินค้า Modern Trade เพื่อให้สามารถเข้าถึงลูกค้าได้มากขึ้น รวมทั้งการพัฒนาคุณภาพของการให้บริการให้มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับของลูกค้าและสามารถแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในขณะเดียวกันก็จะเพิ่มการเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับบริษัทผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่ชั้นนำและผู้จำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ต่างๆ มากขึ้น รวมทั้งนำสินค้าจากประเทศจีนมาจำหน่ายภายใต้ตราผลิตภัณฑ์ของบริษัทเพิ่มมากขึ้น เพื่อที่จะสามารถคัดสรรสินค้าที่มีคุณภาพและคุณลักษณะหลากหลายให้สามารถตอบสนองความต้องการที่แตกต่างกันของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน

จากการที่ธุรกิจของบริษัทมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงให้ความสำคัญในการสร้างแบรนด์ TWZ เพื่อให้บริษัทมีความแข็งแกร่งทางธุรกิจเพิ่มมากขึ้น ดังนั้น บริษัทจึงได้จัดตั้งสำนักงานตัวแทนที่เมืองเซินเจิ้น ประเทศจีน เพื่อใช้เป็นศูนย์ประสานงานในการบริหารต้นทุน และควบคุมคุณภาพของสินค้า รวมถึงการจัดหาสินค้าที่คุณภาพดี เพื่อให้ได้ต้นทุนที่เหมาะสม นอกจากนี้บริษัทยังมีแผนขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศโดยจัดตั้งบริษัทย่อย TWZ INTERNATIONAL LIMITED เพื่อจัดจำหน่ายสินค้าโทรศัพท์เคลื่อนที่และอุปกรณ์สื่อสารทุกชนิดทั่วโลก ซึ่งจะทำให้รายได้ของกลุ่มบริษัทเติบโตอย่างต่อเนื่องต่อไป

## Music Phone

***MOO7***

**ทำด้วยกล้องด้านข้าง**  
**อัดเต็มด้วยมัลติมิเดียมากมาย**



กลีบด้านข้าง



ตั้งบ้านที่กสิกรรม  
คนทนายอินทร์



ลำโพงเสียงเบตง  
กระหึ่ม...

- **บันทึกเสียงตามห้องบันทึกเสียง (Audio Recorder):** สามารถบันทึกเสียงตามห้องบันทึกเสียง (Recording Studio) และบันทึกเสียงตามห้องบันทึกเสียง (Recording Studio) ได้

- 2 SIM
- วิทยุ FM
- Background Sound
- ตูมบ็อก ฟังเพลง
- บันทึกเสียงสนทนาอัตโนมัติ
- Bluetooth A2DP
- 2 กล้อง
- บันทึกวิดีโอ
- รองรับ WAP, MMS, SMS
- ไฟฉาย
- ตั้งค่าขนาดตัวอักษร SMS ได้
- รองรับแบตเตอรี่ 8 GB



Black/Blue

\*ការបង្កើនចំណែកនៃការបោះឆ្នោតដោយសេរីនិងសុវត្ថិភាពនៅក្នុងតំបន់ដែលមានស្ថានភាពមិនស្ថេរភាព

# Industry Overview

## ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ในปี 2553 ที่ผ่านมามาประเทศไทยยังคงประสบปัญหาความไม่มีเสถียรภาพทางการเมืองอย่างต่อเนื่อง ซึ่งมีความรุนแรงในช่วงเดือน เมษายน - พฤษภาคม 2553 และความไม่ชัดเจนเกี่ยวกับการประมูล 3G ในประเทศไทย ซึ่งสภาการณดังกล่าวทำให้ผู้บริโภคมีความระมัดระวังในการใช้จ่ายใช้สอย อย่างไรก็ตามรัฐบาลไทย และรัฐบาลในประเทศต่างๆ ได้ดำเนินการตามแผนการกระตุ้นเศรษฐกิจ จึงส่งผลให้เศรษฐกิจของประเทศไทย และต่างประเทศมีการฟื้นตัวขึ้นเป็นลำดับ ทำให้แนวโน้มเศรษฐกิจ และความเชื่อมั่นของผู้บริโภคมีทิศทางการปรับตัวที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ในธุรกิจการสื่อสาร ปี 2553 นั้น มีการแข่งขันที่รุนแรงมาก ในด้านผู้ให้บริการเครือข่ายนั้นมีการแข่งขันทั้งในด้านราคา และการให้บริการสูงมาก รวมทั้งการพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ เพื่อรองรับความต้องการของผู้บริโภคให้มากยิ่งขึ้น แม้ว่าปัจจุบันจะขยายฐานลูกค้าได้น้อยลง เนื่องจากตลาดที่ค่อนข้างอิ่มตัว แต่ผู้ให้บริการเครือข่ายก็ยังสามารถหากลยุทธ์ในการดึงดูดลูกค้าให้มีการเปลี่ยนเลขหมายใหม่มากยิ่งขึ้น โดยการให้โปรโมชั่นและบริการเสริมพิเศษสำหรับเลขหมายที่เปิดใหม่ เพื่อเป็นการขยายฐานลูกค้าอีกทางหนึ่ง โดยในปี 2553 มีตัวเลขผู้ใช้บริการสูงถึง 75.34 ล้านเลขหมาย หรือประมาณร้อยละ 111.30 ของจำนวนประชากรทั้งประเทศ โดยมีเลขหมายโทรศัพท์เพิ่มขึ้น 9.75 ล้านเลขหมายจากปี 2552 ทำให้ผู้ให้บริการเครือข่ายต้องมีการพัฒนาเครือข่ายเทคโนโลยีใหม่ ๆ และการปรับปรุงกลยุทธ์ในการให้บริการต่างๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว และทำให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจในเครือข่ายให้มากที่สุด โดยบริษัทผู้ให้บริการเครือข่ายจะพยายามรักษฐานลูกค้าเดิมไว้ และยังคงมีการขยายฐานลูกค้าใหม่ให้มากขึ้น

สำหรับธุรกิจการจัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ในปี 2553 ได้รับผลกระทบตามระยะการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ ประกอบกับการแข่งขันที่รุนแรง โดยเฉพาะการแข่งขันในด้านราคา ซึ่งมีผลต่อการตัดสินใจของลูกค้าเป็นอย่างมาก ผู้จัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่จึงพยายามหาแหล่งสินค้าที่มีต้นทุนต่ำเพื่อที่จะจัดจำหน่ายให้ผู้บริโภคในราคาที่ถูกลง โดยผู้บริโภคมีความต้องการโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่มีฟังก์ชันการใช้งานแบบ CONVERGENCE หรือ SMART PHONE เพิ่มขึ้น และยังรวมถึงดีไซน์ของเครื่องที่เป็นปัจจัยสำคัญในการเลือกซื้ออีก กล่าวคือสามารถใช้ได้ทั้งการรับภาพและเสียง โดยเฉพาะภาพจะไม่มีการกระตุกของภาพให้เห็นอีกต่อไป เนื่องจาก Bandwidth ของภาพเพิ่มขึ้นจนสามารถดู TV ผ่านโทรศัพท์เคลื่อนที่ได้อย่างสบายๆ และมีบริการต่างๆ ที่จะคอยอำนวยความสะดวกให้กับผู้ใช้บริการ ซึ่งคาดว่าในปี 2554 ตลาดโทรศัพท์เคลื่อนที่สมาร์ทโฟนน่าจะมีการเติบโตที่ดี ซึ่งเป็นโทรศัพท์ที่มีคุณสมบัติเพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของผู้บริโภค ฟังก์ชันการทำงานโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่กำลังเป็นความนิยมของตลาดในขณะนี้ ได้แก่ การเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตความเร็วสูง รองรับการใช้งานบนเครือข่ายสังคมออนไลน์ กล้องถ่ายรูปที่มีประสิทธิภาพสูง รองรับการใช้มัลติมีเดีย มีส่วนติดต่อใช้งานเครื่องที่ง่ายขึ้น รวมถึงมีโปรแกรมประยุกต์ให้ใช้งานที่หลากหลาย เป็นต้น

ผู้ที่มีบทบาทในธุรกิจการจัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ปัจจุบันสามารถแบ่งออกเป็น 4 กลุ่มได้ดังต่อไปนี้

### 1. ตัวแทนจำหน่ายในเครือของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่

ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่รายใหญ่ 4 ในประเทศไทย จำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ ซิมการ์ด บัตรเติมเงิน และอุปกรณ์เสริมผ่านร้านค้าซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายในเครือของตนเอง ทั้งในรูปแบบสาขาที่ดำเนินการเองและรูปแบบแฟรนไชส์ โดยมีระบบการจัดการ บริการหลังการขาย นโยบายราคาและนโยบายการตลาดที่ชัดเจนและเป็นระบบ ซึ่งกำหนดโดยผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ ตัวแทนจำหน่ายในกลุ่มนี้จะมีความสัมพันธ์อันดีกับผู้ให้บริการ ทำให้ได้รับข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ในการขายและการให้บริการลูกค้าตลอดเวลา อีกทั้งยังได้รับการสนับสนุนในการดำเนินธุรกิจและการตลาดจากผู้ให้บริการอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งส่งผลทำให้ตัวแทนจำหน่ายที่อยู่ในเครือของผู้ให้บริการได้รับความน่าเชื่อถือและเป็นที่ไว้วางใจของลูกค้า ทั้งนี้สามารถแบ่งช่องทางการจำหน่ายตามผู้ให้บริการได้ดังนี้

ผู้ให้บริการ	ชื่อร้าน	จำนวนร้านที่ผู้ให้บริการ ดำเนินการเอง	จำนวนร้านที่ดำเนินการ ภายใต้แฟรนไชส์	รวม
AIS <sup>/1</sup>	Telewiz	-	มากกว่า 630	มากกว่า 630
DTAC <sup>/2</sup>	DTAC Shop	28	275	321
True Move <sup>/3</sup>	True Move Shop	54	-	54
Hutch <sup>/4</sup>	HUTCH	35	-	35

หมายเหตุ <sup>/1</sup> ข้อมูลจากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 ของบมจ. แอดวานซ์อินโฟร์ เซอร์วิส

<sup>/2</sup> ข้อมูลจากแบบ 56-1 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 ของบมจ.โทเทิ่ล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น

<sup>/3</sup> ข้อมูลจาก www.turemove.com ณ วันที่ 3 มีนาคม 2554

<sup>/4</sup> ข้อมูลจาก www.hutch.co.th ณ วันที่ 3 มีนาคม 2554

## 2. ผู้จัดการจำหน่าย (Distributor / Dealer)

ผู้ประกอบการที่อยู่ในกลุ่มผู้จัดการจำหน่ายจะได้รับการแต่งตั้งจากผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่จากต่างประเทศโดยตรง โดยเน้นการขายส่งโทรศัพท์เคลื่อนที่เป็นหลัก นโยบายราคาและการตลาดจะเป็นนโยบายร่วมกันระหว่างผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่และบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้จัดจำหน่าย โดยผู้ประกอบการกลุ่มนี้ได้แก่

- บริษัท อินเตอร์เนชั่นเนล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
- บริษัท เอ็ม ลิงค์ เอเชีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- บริษัท สามารถ โอ-โมบาย จำกัด (มหาชน)
- บริษัท ล็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)

โดยผู้จัดการจำหน่ายจะซื้อผลิตภัณฑ์จากผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่โดยตรง เพื่อนำมาจำหน่ายต่อให้แก่ตัวแทนจำหน่ายหรือร้านค้าปลีกทั่วไป อย่างไรก็ตาม จากการที่อุตสาหกรรมโทรศัพท์เคลื่อนที่มีการแข่งขันรุนแรงขึ้น ผู้จัดการจำหน่ายบางรายจึงมีการเปิดร้านค้าปลีกในเครือของตนเพื่อเพิ่มช่องทางการจำหน่ายและเพื่อที่จะสามารถรักษาสวนแบ่งทางการตลาดไว้ได้ ซึ่งโดยส่วนใหญ่จะเป็นรูปแบบการให้แฟรนไชส์ ได้แก่

ผู้จัดการจำหน่าย	ชื่อร้าน	จำนวนร้าน
บมจ. อินเตอร์เนชั่นเนล เอนจิเนียริง <sup>/1</sup>	Mobile Easy	216 (Shop : 29, Counter : 187)
บมจ. เอ็ม ลิงค์ เอเชีย คอร์ปอเรชั่น <sup>/2</sup>	M Shop	101
บมจ. สามารถ โอ - โมบาย <sup>/3</sup>	i - Mobile Shop	84

หมายเหตุ <sup>/1</sup> ข้อมูลจาก www.mobileeasy.com ณ วันที่ 3 มีนาคม 2554

<sup>/2</sup> ข้อมูลจาก www.m-shop.co.th ณ วันที่ 3 มีนาคม 2554

<sup>/3</sup> ข้อมูลจาก www.i-mobilephone.com ณ วันที่ 3 มีนาคม 2554

## 3. ตัวแทนจำหน่ายรายใหญ่ที่มีร้านค้าปลีกและเครือข่ายเป็นของตนเอง

ผู้ประกอบการกลุ่มนี้จะได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่าย (Dealer) จากผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่จากต่างประเทศโดยตรงเช่นกัน แต่จะเน้นการขายปลีกตามสาขาและจุดจำหน่ายของแต่ละบริษัทเป็นหลัก โดยมีการสั่งซื้อสินค้าจากผู้จัดจำหน่ายรายอื่นสำหรับสินค้าบางยี่ห้อหรือบางรุ่น เพื่อให้ร้านค้าของตนมีสินค้าที่หลากหลาย สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ทุกกลุ่ม ในขณะเดียวกันก็มีการจำหน่ายสินค้าบางส่วนให้แก่ตัวแทนจำหน่าย ผู้ประกอบการกลุ่มนี้จะมี

ความเข้าใจในพฤติกรรมการใช้และความต้องการของลูกค้าเนื่องจากต้องติดต่อกับทั้งผู้ผลิตและผู้บริโภคโดยตรง เป็นผลทำให้สามารถปรับตัวเข้ากับการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของธุรกิจการจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ได้เป็นอย่างดี ผู้ประกอบการกลุ่มนี้ได้แก่

ผู้จัดจำหน่าย	ชื่อร้าน	จำนวนร้าน
บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) <sup>/1</sup>	Jay - Mart	141
บริษัท บลิสเทล จำกัด (มหาชน) <sup>/2</sup>	Bliss@Tel	74

หมายเหตุ <sup>/1</sup> ข้อมูลจาก www.jaymarts.com ณ วันที่ 3 มีนาคม 2554

<sup>/2</sup> ข้อมูลจาก www.blisstel.com ณ วันที่ 3 มีนาคม 2554

#### 4. ร้านค้าปลีกรายย่อย

การดำเนินธุรกิจส่วนใหญ่ของร้านค้าผู้ประกอบการรายย่อยจะใช้เงินลงทุนน้อย และมักจะไม่มียระบบการจัดการและบริการหลังการขาย เจ้าของร้านเป็นเจ้าของกิจการ ลูกค้าสามารถต่อรองราคาได้ โดยเน้นการแข่งขันด้านราคาเป็นหลัก ส่งผลทำให้ได้รับความน่าเชื่อถือจากลูกค้ามากกว่าผู้จัดจำหน่ายประเภทอื่นๆ

ภาวะการแข่งขันของธุรกิจโทรศัพท์เคลื่อนที่จะยังมีแนวโน้มที่รุนแรงอย่างต่อเนื่อง ทั้งในส่วนของการแข่งขันระหว่างผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ซึ่งจะต้องใช้กลยุทธ์ทางตลาดต่างๆทั้งในด้านการปรับลดอัตราค่าบริการ (Airtime) การให้บริการที่หลากหลายมากขึ้น ในการที่จะรักษารวมทั้งเพิ่มส่วนแบ่งการตลาด สำหรับการแข่งขันระหว่างผู้จัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ หลังจากการปลดล็อครหัสประจำเครื่องในปี 2545 การแข่งขันรุนแรงมากขึ้น เนื่องจากผู้จำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่สามารถจัดหาสินค้าได้จากแหล่งต่างๆ โดยไม่จำเป็นต้องจัดซื้อจากผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่เหมือนในอดีต ในขณะเดียวกันผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่ชั้นนำต่างๆ มีนโยบายที่จะแต่งตั้งผู้จัดจำหน่ายรวมทั้งตัวแทนจำหน่ายเพิ่มมากขึ้น เพื่อเป็นช่องทางในการเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดของตน นอกจากนี้ผู้จำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่หลายรายยังได้นำเข้าโทรศัพท์เคลื่อนที่จากประเทศจีนมาจำหน่าย โดยสร้างตราผลิตภัณฑ์ของตัวเอง (House Brand) เพื่อเพิ่มความสามารถในการทำกำไรมากขึ้น โดยจะเน้นเครื่องที่มีราคาถูกสำหรับกลุ่มผู้ใช้โทรศัพท์ที่มีกำลังซื้อน้อยและนิยมเครื่องที่มีราคาไม่แพงนัก

สำหรับมูลค่าการตลาดรวมของโทรศัพท์เคลื่อนที่ในปี 2553 ที่ผ่านมามีจำนวนประมาณ 8.5-9.0 ล้านเครื่อง (ประมาณการโดยบริษัท) โดยส่วนใหญ่จะเป็นกลุ่มลูกค้าที่ซื้อเพื่อทดแทนเครื่องเดิมมากกว่าลูกค้าที่ซื้อโทรศัพท์เคลื่อนที่เครื่องแรก เนื่องจากลูกค้ากลุ่มนี้จะมีพฤติกรรมที่จะเปลี่ยนเครื่องโทรศัพท์ในระยะเวลาประมาณ 6-12 เดือน ซึ่งเป็นผลจากการที่โทรศัพท์เคลื่อนที่ที่มีการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีอยู่ตลอดเวลา และมีสินค้ารุ่นใหม่ ๆ ที่มีคุณสมบัติเพิ่มมากขึ้นออกสู่ตลาดอย่างต่อเนื่อง โดยที่ราคาโทรศัพท์เคลื่อนที่รุ่นใหม่ ๆ จะไม่สูงมากนัก นอกจากนี้ ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Operator) รายต่างๆ ได้มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย เช่น การนำเสนอโปรโมชั่นพิเศษต่างๆ เพื่อดึงดูดลูกค้า จึงทำให้ลูกค้าบางส่วนมีความต้องการเปลี่ยนโทรศัพท์เครื่องใหม่เพื่อให้ได้รับบริการต่างๆ ที่ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่นำเสนอได้ ส่งผลทำให้ปัจจุบันผู้จำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่มีการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์จากเดิมที่ใช้ราคาเป็นปัจจัยหลักในการกระตุ้นยอดขาย หันมาเน้นการขายสำหรับกลุ่มลูกค้าที่ซื้อเพื่อทดแทนเครื่องเดิมเพิ่มมากขึ้น โดยพยายามเปลี่ยนทัศนคติของลูกค้าที่มีต่อโทรศัพท์เคลื่อนที่จากเดิมที่ใช้เป็นอุปกรณ์เพื่อการติดต่อสื่อสารเพียงอย่างเดียว หันมาใช้เป็นอุปกรณ์ที่มีศักยภาพมากขึ้น ทำให้ลูกค้ามีการเปลี่ยนโทรศัพท์เคลื่อนที่เครื่องใหม่เร็วขึ้น ซึ่งปัจจุบันอัตราการเติบโตของการจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ในตลาดสินค้าทดแทน (Replacement Market) มีอัตราเติบโตสูงกว่าการเติบโตของกลุ่มผู้ใช้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่รายใหม่

สำหรับแนวโน้มตลาดโทรศัพท์เคลื่อนที่ในปี 2554 ศูนย์วิจัยกสิกรไทยคาดว่าจะยอดขายจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่รวมจะมีประมาณ 10.8-11.0 ล้านเครื่อง เติบโตขึ้นร้อยละ 10.9-13.1 จากปี 2553 โดยตลาดที่มีการเติบโตที่ดีน่าจะเป็นโทรศัพท์

เคลื่อนที่สมาร์ทโฟน ซึ่งเป็นโทรศัพท์ที่มีคุณสมบัติที่สามารถตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของผู้บริโภค โดยฟังก์ชันการทำงานของโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่กำลังเป็นความนิยมของตลาดในยุคนี้ ได้แก่ การเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตความเร็วสูง รองรับการใช้งานบนเครือข่ายสังคมออนไลน์ กล้องถ่ายรูปที่มีประสิทธิภาพสูง รองรับการใช้มัลติมีเดีย มีส่วนติดต่อใช้งานเครื่องที่ง่าย รวมถึงมีโปรแกรมประยุกต์ให้ใช้งานที่หลากหลาย (ที่มา : ศูนย์วิจัยกสิกรไทย วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2554)

ความสำเร็จของผู้ประกอบการจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ขึ้นอยู่กับความสามารถในการจัดหาสินค้าที่โดดเด่น แตกต่างจากคู่แข่ง ทั้งในแง่คุณภาพรวมทั้งราคาที่ดีกว่ามาตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค การมีบริการที่มีคุณภาพ และครบวงจร การมีช่องทางการจำหน่ายที่เข้าถึงผู้บริโภคได้อย่างทั่วถึงและรวดเร็ว และการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ

### ข้อได้เปรียบในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทมีความได้เปรียบในการแข่งขัน เนื่องจากบริษัทเป็นผู้มีบทบาทอยู่ทั้ง 3 กลุ่ม กล่าวคือ

1. บริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่รายใหญ่คือ AIS โดยได้รับสิทธิในลักษณะแฟรนไชส์ในการเปิดสาขาจำนวน 22 สาขา รวมทั้งได้รับสิทธิเปิด Telewiz Express จำนวน 4 สาขา โดยบริษัทเป็นผู้ประกอบการที่มีร้านเทเลวิซมากที่สุดในประเทศไทย ที่ผ่านมามีบริษัทได้รับรางวัลดีเด่นทั้งด้านการขายและงานบริการจาก AIS มากกว่า 10 ปี ทำให้บริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีและได้รับการสนับสนุนจาก AIS มาโดยตลอด
2. บริษัทเป็นผู้จัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ ภายใต้ชื่อ “TWZ” ซึ่งเป็นตราผลิตภัณฑ์ของบริษัท โดยบริษัทนำเข้าจากประเทศจีน ซึ่งสินค้าดังกล่าวมีราคาถูกและมีฟังก์ชันการใช้งานที่หลากหลายสามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้ บริษัทยังเป็นตัวแทนจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ให้กับ บริษัท ไวร์เลส ดีไวซ์ ชัพพลาย จำกัด บริษัท เอ็มลิงค์ เอเชีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ยูไนเต็ด ดิสทริบิวชั่น บิซิเนส จำกัด รวมทั้งมีการซื้อสินค้าเพิ่มเติมจากตัวแทนจำหน่ายรายอื่นในประเทศไทยทำให้บริษัทมีสินค้าให้เลือกหลากหลายมากยิ่งขึ้น รวมทั้งสามารถบริหารต้นทุนสินค้าได้มีประสิทธิภาพมากขึ้นด้วย
3. บริษัทมีร้านค้าปลีกและเครือข่ายเป็นของตนเอง โดยมีสาขา TWZ Shop จำนวน 10 สาขา และ Nokia Shop 1 สาขา ซึ่งตั้งอยู่ใน Prime Area

นอกจากนี้บริษัทยังมีตัวแทนจำหน่ายกว่า 300 รายทั่วประเทศรวมทั้งมีศูนย์บริการที่มีคุณภาพและครบวงจร สามารถสนับสนุนสินค้าต่างๆ ของบริษัทได้เป็นอย่างดี ยิ่งทำให้สินค้าของบริษัทเป็นที่ยอมรับและได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าเพิ่มมากขึ้นด้วย ด้วยศักยภาพของบริษัททั้งในด้านช่องทางการจำหน่าย ภาพลักษณ์ การตลาด การให้บริการและการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพตามที่กล่าวมาแล้วข้างต้น ส่งผลทำให้บริษัทมีศักยภาพในการแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่น ได้เป็นอย่างดี

## ปัจจัยความเสี่ยง

### 1. ความเสี่ยงจากการถูกบอกเลิกสัญญาแฟรนไชส์กับทางบริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

บริษัทได้รับสิทธิในการจำหน่ายสินค้าและให้บริการต่างๆ ภายใต้เครื่องหมายการค้าและชื่อทางการค้าว่า เทเลวิซ จาก บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (“AIS”) ทั้งนี้ เงื่อนไขในสัญญาให้สิทธิระบุว่าคู่สัญญาทั้งสองฝ่าย มีสิทธิที่จะเลิกสัญญาหากเกิดเหตุการณ์ตามที่กำหนดไว้ในสัญญาให้สิทธิ หรือคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งสามารถบอกเลิกสัญญาโดยทำเป็นหนังสือส่งให้คู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งทราบล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 60 วัน ปัจจุบัน บริษัทได้รับสิทธิในการเปิดร้านเทเลวิซจำนวน 26 สาขา (Telewiz 22 สาขา และ Telewiz Express 4 สาขา) ซึ่งสัดส่วนรายได้จากร้าน เทเลวิซคิดเป็นร้อยละ 8.07 และร้อยละ 7.32 ของรายได้รวมในปี 2552-2553 ตามลำดับ ดังนั้น หากบริษัทถูกบอกเลิกสัญญาให้สิทธิจาก AIS ในการดำเนินธุรกิจร้านเทเลวิซ อาจทำให้รายได้ของบริษัทลดลง อย่างไรก็ตาม จากการที่สถานที่ตั้งสาขาเทเลวิซของบริษัทส่วนใหญ่อยู่ใน Prime Area ดังนั้น ถึงแม้จะถูกยกเลิกสัญญาให้สิทธิดังกล่าว บริษัทก็สามารถเปิดดำเนินการร้านค้าดังกล่าวในชื่อร้าน TWZ Shop เพื่อจำหน่ายสินค้าและให้บริการได้โดยทันที นอกจากนี้ โครงสร้างรายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทคิดเป็นร้อยละ 87.94 ของรายได้รวมเป็นรายได้จากการขายส่งสินค้า ทำให้ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกบอกเลิกสัญญาให้สิทธิส่งผลต่อผลประกอบการของบริษัทไม่มากนัก

การที่ธุรกิจของบริษัทมีส่วนในการถือหุ้นธุรกิจของ AIS มาโดยตลอด โดยบริษัทจำหน่ายซิมการ์ดและบัตรเติมเงินเฉพาะในเครือข่ายของ AIS รวมทั้งบริษัทมีการซื้อ/ขายโทรศัพท์เคลื่อนที่ และอุปกรณ์เสริมจากผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่ผู้จัดจำหน่าย และ/หรือผู้จำหน่ายรายอื่นนอกเหนือจากบริษัทในเครือข่ายของ AIS และเปิดร้านจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ และ/หรืออุปกรณ์เสริม ในชื่ออื่นๆ เช่น TWZ Shop Nokia Shop ตามที่บริษัทได้แจ้งให้ AIS ทราบ โดยธุรกิจดังกล่าวของบริษัทเป็นการเพิ่มยอดขายซิมการ์ดและบัตรเติมเงินในเครือข่าย AIS ให้เพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้สาขาร้านเทเลวิซของบริษัทยังได้รับรางวัลต่างๆ จาก AIS มากกว่า 10 ปีติดต่อกัน โดยบริษัทเป็นผู้ประกอบการที่มีร้านเทเลวิซมากที่สุดในประเทศไทย ทำให้มีโอกาสน้อยมากที่บริษัทจะถูกบอกเลิกสัญญาจาก AIS และผู้บริหารเชื่อมั่นว่าการประกอบธุรกิจของบริษัทจะได้รับการสนับสนุนเป็นอย่างดีจาก AIS อย่างต่อเนื่องต่อไป

### 2. ความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจในการจำหน่ายซิมการ์ดและบัตรเติมเงินของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่เพียงรายเดียว

ปัจจุบัน บริษัทจำหน่ายเฉพาะซิมการ์ดของระบบ Digital GSM Advance และระบบ Digital GSM 1800 และผลิตภัณฑ์ 1-2-Call! ซึ่งดำเนินการโดย บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (“AIS”) โดยบริษัทมีสัดส่วนรายได้จากการขายซิมการ์ดและบัตรเติมเงินคิดเป็นร้อยละ 22.03 ของรายได้รวมในปี 2553 ดังนั้น บริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่รายดังกล่าว นอกจากนี้บริษัทอาจมีความเสี่ยงในเรื่องของการแข่งขันจากผู้ให้บริการรายอื่น เช่น บริษัท โทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท ทรูมูฟ จำกัด หรือผู้ประกอบการรายใหม่ที่เข้าสู่ตลาด ซึ่งอาจส่งผลให้ส่วนแบ่งทางการตลาดของผู้ให้บริการรายดังกล่าวลดลง และส่งผลกระทบต่อยอดขายของบริษัทในที่สุด

เนื่องจาก AIS เป็นผู้ประกอบการโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Operator) รายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย โดยในปี 2553 มีส่วนแบ่งการตลาดเชิงจำนวนผู้ใช้บริการ ประมาณร้อยละ 43.56 (ข้อมูล ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2553 จากรายงานสภาพตลาดโทรคมนาคมสำนักงานคณะกรรมการกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ) นอกจากนี้ AIS ยังมีแผนการลงทุนในการขยายเครือข่ายการให้บริการที่ครอบคลุมในหลายพื้นที่อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายและการประชาสัมพันธ์อย่างสม่ำเสมอ ซึ่งจะส่งผลทำให้ AIS สามารถรักษารวมทั้งเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดได้อย่างต่อเนื่องอันจะช่วยให้ยอดขายจำหน่ายซิมการ์ด และผลิตภัณฑ์ 1-2-Call! ของบริษัทเพิ่มขึ้นตามไปด้วย ทำให้บริษัทมีความมั่นใจในการร่วมธุรกิจกับผู้ให้บริการรายดังกล่าวต่อไป

### 3. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้จำหน่ายสินค้ารายใหญ่

เนื่องจากผู้จำหน่ายแต่ละรายจะได้รับสิทธิในการจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่เฉพาะบางยี่ห้อและบางรุ่นเท่านั้น ดังนั้นเพื่อให้บริษัทมีสินค้าจำหน่ายได้ครบทุกรุ่น ทุกยี่ห้อ จึงต้องสั่งซื้อจากผู้จำหน่ายหลายราย โดยการสั่งซื้อสินค้าของบริษัทจากผู้จำหน่ายแต่ละรายและในแต่ละช่วงเวลาจะขึ้นอยู่กับยี่ห้อและรุ่นของโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่เป็นที่นิยม ส่วนลดจากการซื้อสินค้าปริมาณมาก (Volume Discount) รวมทั้งข้อเสนอต่างๆ จากผู้จำหน่าย เช่น จำนวนเครื่องที่จะได้รับการจัดสรร เป็นต้น

อย่างไรก็ตาม บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้จำหน่ายสินค้ารายใหญ่หรือน้อยราย บริษัทยังคงรักษาความสัมพันธ์อันดีกับผู้จำหน่ายรายอื่นอย่างต่อเนื่อง โดยมีการกระจายการสั่งซื้อโทรศัพท์เคลื่อนที่ไปยังผู้จำหน่ายรายอื่น นอกจากนี้บริษัทยังเป็นผู้จำหน่ายสินค้าภายใต้แบรนด์ “TWZ” ซึ่งเป็นสินค้าของบริษัทอีกด้วย ส่งผลทำให้บริษัทมีสินค้าที่ทันสมัยตรงกับความต้องการของลูกค้าเพิ่มมากขึ้น และลดการพึ่งพิงผู้จำหน่ายสินค้ารายใหญ่หรือน้อยราย

### 4. ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีการนำเข้าเครื่องโทรศัพท์เคลื่อนที่และอุปกรณ์เสริมบางส่วนจากต่างประเทศโดยชำระเป็นเงินตราต่างประเทศ ทำให้บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการที่บริษัทต้องชำระค่าสินค้า บริษัทจึงได้มีการติดตามดูแลความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด อีกทั้งมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวโดยจะทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าตามสถานการณ์และความเหมาะสม เพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้น

### 5. ความเสี่ยงจากการล้าสมัยของสินค้า

โทรศัพท์เคลื่อนที่ที่เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีอย่างรวดเร็ว ผู้ผลิตจึงต้องทำการพัฒนาและออกสินค้านวัตกรรมใหม่ๆ ให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าอยู่ตลอดเวลา บริษัทจึงอาจประสบปัญหาในเรื่องสินค้าที่มีอยู่อาจเสื่อมความนิยมและล้าสมัย ทำให้บริษัทไม่สามารถจำหน่ายสินค้าดังกล่าวได้ บริษัทจึงอาจมีความจำเป็นที่จะต้องปรับลดราคาขายของสินค้านวัตกรรมดังกล่าวเพื่อให้ทันกับตลาดและสามารถแข่งขันได้

จากการที่ผู้บริหารของบริษัทประกอบธุรกิจจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่มาเป็นระยะเวลานานกว่า 17 ปี ทำให้มีความเข้าใจถึงภาวะอุตสาหกรรมโทรศัพท์เคลื่อนที่เป็นอย่างดี ผู้บริหารของบริษัทจึงให้ความสำคัญในการคัดเลือกยี่ห้อและรุ่นของสินค้าที่จะนำมาจำหน่ายอย่างระมัดระวัง โดยบริษัทจะทำการสำรวจความคิดเห็นและความต้องการของลูกค้าทั้งตัวแทนจำหน่ายและผู้บริโภคอย่างสม่ำเสมอ ในขณะเดียวกันบริษัทยังได้รับข้อมูลข่าวสารต่างๆ เกี่ยวกับสินค้าใหม่ๆ แนวโน้ม หรือเทคโนโลยีต่างๆ ของโทรศัพท์เคลื่อนที่จากผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่ชั้นนำที่บริษัทได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้จำหน่ายอีกด้วย ส่งผลทำให้บริษัทสามารถคัดสรรสินค้าได้ตรงกับความต้องการของผู้บริโภคมากที่สุด ในขณะเดียวกันบริษัทก็มีการบริหารสินค้าคงคลังอย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยระบบ Inventory Online ที่เชื่อมโยงข้อมูลสินค้าคงคลังของทุกสาขา สามารถตรวจเช็คสินค้าคงคลังได้ในทันที ประกอบกับการที่บริษัทมีช่องทางการขายผ่านตัวแทนจำหน่าย ส่งผลทำให้บริษัทสามารถระบายสินค้าได้รวดเร็วก่อนที่สินค้าที่มีอยู่จะเสื่อมความนิยม นอกจากนี้ ในกรณีที่ผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่ รวมทั้งผู้จำหน่ายรายใหญ่ที่บริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายให้ ทำการปรับลดราคาโทรศัพท์เคลื่อนที่เพื่อที่จะสามารถแข่งขันในตลาดได้ บริษัทจะได้รับคำสั่งลดราคาตามรุ่น เงื่อนไขและตามเวลาที่ตกลงจากผู้ผลิต และ/หรือผู้จำหน่ายรายดังกล่าวอีกด้วย

### 6. ความเสี่ยงจากการที่มีจำนวนคู่แข่งเพิ่มมากขึ้น

การเจริญเติบโตอย่างรวดเร็วของธุรกิจจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่และอุปกรณ์เสริมต่างๆ รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของอุตสาหกรรมโทรศัพท์เคลื่อนที่ในช่วงต้นปี 2545 คือ การปลดล็อกอีเอ็ม ทำให้การจัดหาเครื่องโทรศัพท์

เคลื่อนที่ไม่จำเป็นต้องพึ่งพาลิขสิทธิ์จากผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่เพียงอย่างเดียว สาเหตุดังกล่าวทำให้ผู้ประกอบการรายย่อยเข้ามาทำธุรกิจเพิ่มมากขึ้น ส่งผลทำให้ธุรกิจจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่มีการแข่งขันรุนแรงขึ้นโดยเฉพาะการแข่งขันด้านราคาลิขสิทธิ์

การที่บริษัทเป็นร้านตัวแทนจำหน่ายพันธมิตรของ AIS ซึ่งเป็นผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่รายใหญ่ ประกอบกับการที่บริษัทมีสินค้าที่ให้บริการแก่ลูกค้าที่หลากหลาย การมีช่องทางการจำหน่ายที่ครอบคลุมและทั่วถึงทั้งในส่วนของการขายปลีกโดยมีสาขาซึ่งส่วนใหญ่ตั้งอยู่ใน Prime Area ทั่วกรุงเทพมหานคร และมีตัวแทนจำหน่ายกว่า 300 รายทั่วประเทศ นอกจากนี้ บริษัทยังมีศูนย์บริการที่มีคุณภาพและครบวงจร สามารถสนับสนุนสินค้าต่างๆของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลทำให้บริษัทมีรายได้จากการบริการที่สม่ำเสมอ รวมทั้งการที่ผู้บริหารมีความเข้าใจกลไกตลาดและความต้องการของลูกค้าเป็นอย่างดี และสามารถแก้ไขปัญหาต่างๆได้อย่างรวดเร็ว ทำให้บริษัทเชื่อมั่นว่าบริษัทมีความพร้อมและสามารถที่จะแข่งขันกับผู้ประกอบการอื่นๆ ในอุตสาหกรรมได้เป็นอย่างดี

## 7. ความเสี่ยงเกี่ยวกับสัญญาเช่าพื้นที่

เนื่องจากบริษัทมีการจำหน่ายสินค้าให้แก่ลูกค้ารายย่อยทั่วไป (Retail) โดยผ่านสาขาของบริษัททั้งสิ้นจำนวน 37 สาขา ซึ่งตั้งอยู่ในศูนย์การค้าชั้นนำและซูเปอร์เซ็นเตอร์ ดังนั้นบริษัทจะต้องทำการเช่าพื้นที่จากผู้ให้เช่าพื้นที่ทั้งในรูปแบบของสัญญาเช่าระยะสั้นและระยะยาว บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการที่ไม่สามารถต่อสัญญาเช่าพื้นที่ หรืออาจมีความเสี่ยงจากการที่ผู้ให้เช่าขอเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในการต่อสัญญาที่ทำให้บริษัทต้องเสียค่าใช้จ่ายสูงกว่าเดิม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทมีสาขาที่เป็นสัญญาเช่าพื้นที่ระยะยาวจำนวน 5 สาขา ซึ่งมีอายุการเช่าระหว่าง 5 ปี ถึง 25 ปี ทำให้ความเสี่ยงในเรื่องของการต่อสัญญาสำหรับสาขาดังกล่าวลดน้อยลง สำหรับสาขาที่เหลือจำนวน 32 สาขาเป็นสัญญาเช่าพื้นที่ระยะสั้น ซึ่งมีอายุสัญญาไม่เกิน 3 ปี จึงอาจมีความเสี่ยงจากการที่ไม่สามารถต่อสัญญาเช่าพื้นที่ได้ แต่จากการที่บริษัทเป็นคู่ค้าที่ดีของผู้ให้เช่าพื้นที่มาโดยตลอด ประกอบกับบริษัทมีการทำธุรกิจกับผู้ให้เช่าพื้นที่มาเป็นระยะเวลาเกินกว่า 10 ปี จึงทำให้มีความเสี่ยงเกี่ยวกับต่อสัญญาเช่าพื้นที่ดังกล่าวค่อนข้างน้อย

## 8. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารหลัก ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

บริษัทก่อตั้งโดย นายพุทธชาติ รังคลีรี ซึ่งเป็นผู้มีประสบการณ์ในธุรกิจจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่และอุปกรณ์เสริม และมีความสัมพันธ์อันดีกับผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่ และผู้จัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ มาเป็นเวลานานกว่า 17 ปี ส่งผลทำให้ท่านเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการบริหารบริษัท บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหาร อย่างไรก็ตาม เนื่องจากกลุ่มรังคลีรียังคงสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 33.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท ซึ่งนับว่าเป็นสัดส่วนที่สูงและเป็นแรงจูงใจให้ผู้บริหารในการบริหารงานให้บริษัทเจริญก้าวหน้าต่อไป นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายผลักดันให้มีการบริหารงานเป็นทีมงานเพิ่มมากขึ้น มีการว่าจ้างบุคลากรมืออาชีพจากภายนอกเข้ามาช่วยบริหาร โดยคำนึงถึงการพัฒนาประสิทธิภาพและศักยภาพของบริษัท นอกจากนี้บริษัทยังได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ไว้อย่างชัดเจนในอำนาจการดำเนินงานของบริษัท (Authority Table) อีกด้วย



# The Management

## โครงสร้างผู้ถือหุ้นและการจัดการ

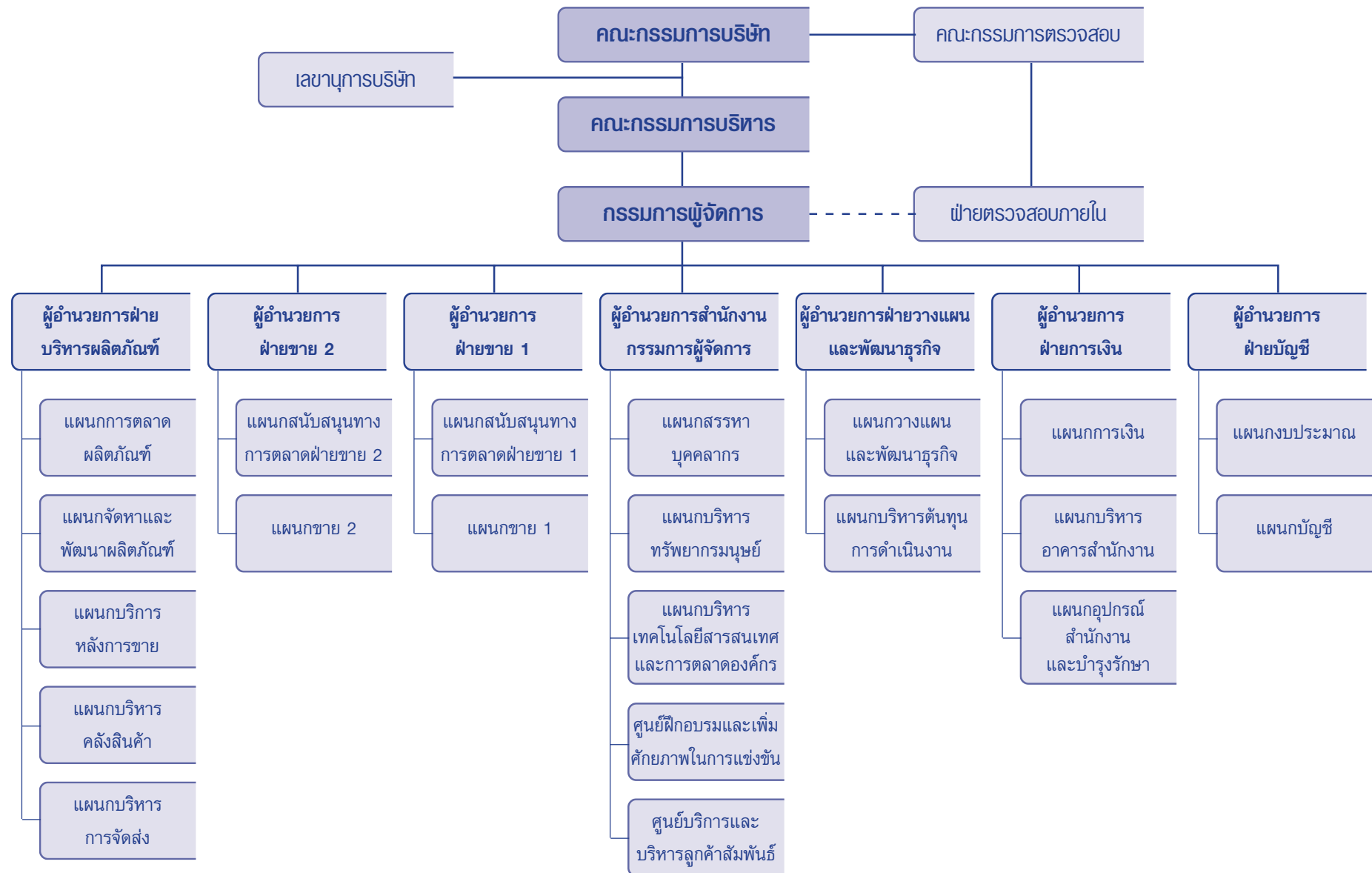
โครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัท 10 อันดับแรก ที่ปรากฏในสมุดจดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2554 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. กลุ่มครอบครัววังคลีรี		
• นายพุทธชาติ รังคลีรี	768,000,000	32.00
• นางปิยะนุช รังคลีรี	24,000,000	1.00
2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	95,416,000	3.98
3. นายสราวัช รัตนาวะดี	49,400,000	2.06
4. นายจักชวัฏ วัฒนมงคลรัตน์	33,000,000	1.38
5. THE BANK OF NEW YORK (NOMINEES) LIMITED	24,000,000	1.00
6. นายอุดม คณาศรีนุกมิตติ	23,200,000	0.97
7. นายภาณุพงศ์ ศักดาทร	19,320,000	0.81
8. นายสุทธเกษมชัย ภัทรพงศ์พลิน	18,500,000	0.77
9. นายวิวัฒน์ เมฆรักษาวนิช	17,557,200	0.73
10. นางสาววารุณี เจริญช่าง	16,499,900	0.69

### นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้คณะกรรมการของบริษัทมีอำนาจในการพิจารณาทุกเงื่อนไขไม่ดำเนินการตามนโยบายดังกล่าว หรือเปลี่ยนแปลงนโยบายดังกล่าวได้เป็นครั้งคราว โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น เช่น ใช้เป็นทุนสำรองสำหรับการชำระคืนเงินกู้ ใช้เป็นเงินลงทุนเพื่อขยายธุรกิจของบริษัท หรือกรณีมีการเปลี่ยนแปลงสภาวะตลาด ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อกระแสเงินสดของบริษัทในอนาคต

## โครงสร้างองค์กร



## โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 3 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

### (1) คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 9 ท่าน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายอดุล อดุล	ประธานกรรมการ
2. นายพุทธชาติ รังคศิริ	รองประธานกรรมการ
3. นายสิงห์ ดังทัตสวัสดิ์	กรรมการอิสระ
4. พลตำรวจเอกเอก อังสนานนท์	กรรมการอิสระ
5. นางทิพภากร รังคศิริ	กรรมการ
6. นางสาวไชแซ เชิดวิศว์พันธุ์	กรรมการ
7. นางวิวรรณ บุญยประทีปรัตน์	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
8. พลเอกสุรพันธุ์ พุ่มแก้ว	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
9. นางสาวสันทนา สิงห์เสนห์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

โดยมี นายนิรัช ชื่นมัน เป็นเลขานุการของคณะกรรมการบริษัท

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ นายพุทธชาติ รังคศิริ ลงลายมือชื่อ ร่วมกับ นางสาวไชแซ เชิดวิศว์พันธุ์ หรือ นางทิพภากร รังคศิริ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความสุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
2. มีอำนาจมอบหมายแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งให้เป็นคณะกรรมการบริหาร เพื่อดำเนินการอย่างหนึ่งอย่างใดหรือหลายอย่างเพื่อปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งมีอำนาจแต่งตั้งประธานกรรมการบริหาร และคณะกรรมการอื่นๆ เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ตามความเหมาะสม
3. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงาน และงบประมาณของบริษัท ควบคุมดูแลการบริหารและการจัดการของคณะกรรมการบริหาร หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมาย ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการได้ให้ไว้
4. พิจารณาทบทวนและอนุมัตินโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนงานการดำเนินธุรกิจ งบประมาณสำหรับประกอบธุรกิจประจำปี งบประมาณรายจ่ายประจำปี โครงการลงทุนขนาดใหญ่ของบริษัท ที่เสนอโดยคณะกรรมการบริหาร
5. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
6. พิจารณาและอนุมัติกิจการอื่นๆ ที่สำคัญอันเกี่ยวกับบริษัท หรือที่เห็นสมควรจะดำเนินการนั้นๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัท

เว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้ จะกระทำได้อีกก็ต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ กำหนดให้รายการที่กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดกับบริษัท หรือ บริษัทย่อย ให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องนั้น ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

- (ก) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (ข) การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสีย และอยู่ในข่ายที่กฎหมายกำหนด หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ระบุ ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

และในกรณีดังต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุม และมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- (ก) การขาย หรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญ
- (ข) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่น หรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
- (ค) การทำ แก๊ซ หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัท ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
- (ง) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ หรือข้อบังคับ
- (จ) การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัท

## (2) คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 คณะกรรมการบริหารของบริษัทมีจำนวน 3 ท่าน ได้แก่

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายพุทธิชาติ รังคสิริ	ประธานกรรมการบริหาร
2. นางทิพาภรณ์ รังคสิริ	กรรมการบริหาร
3. นางสาวไชแซ เชิดวิศว์พันธุ์	กรรมการบริหาร

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารบริษัทซึ่งเป็นผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจกระทำการแทนบริษัทในกิจการดังต่อไปนี้

1. มีอำนาจในการจัดการและบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกประการด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
2. กำหนดโครงสร้างองค์กร อำนาจการบริหารงานในสายงานต่างๆ ของบริษัท โดยให้ครอบคลุมทุกรายละเอียดของการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง การโยกย้าย การเลิกจ้าง พนักงานของบริษัท
3. วางแผนและกำหนดแผนธุรกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณสำหรับประกอบธุรกิจประจำปี เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งพิจารณาอนุมัติการจัดสรรงบประมาณประจำปี การแก้ไข เปลี่ยนแปลงเพิ่มเติม งบประมาณรายจ่ายประจำปี ในกรณีมีความจำเป็นเร่งด่วน และให้นำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อทราบต่อไป
4. ตรวจสอบติดตามการดำเนินการตามนโยบาย และแนวทางบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัทที่กำหนดไว้ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เอื้อต่อสภาพการดำเนินธุรกิจ
5. ตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทที่กำหนดไว้ให้เป็นไปตามแผนธุรกิจที่ได้รับอนุมัติ
6. มีอำนาจในการอนุมัติการดำเนินการทางการเงินดังนี้
  - (1) ในกรณีที่กำหนดไว้ในแผนธุรกิจหรืองบประมาณประจำปีที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไปแล้ว คณะกรรมการบริหารสามารถดำเนินการได้โดยไม่ต้องจำกัดวงเงิน
  - (2) ในกรณีที่ไม่ได้กำหนดไว้ตามข้อ (1) ให้คณะกรรมการบริหารของบริษัทมีอำนาจในการอนุมัติการดำเนินการทางการเงินในวงเงินไม่เกิน 40 ล้านบาท โดยอำนาจอนุมัติทางการเงินดังกล่าวจะรวมถึงการอนุมัติค่าใช้จ่าย

ต่างๆ ในการดำเนินการตามปกติธุรกิจ การลงทุนในสินทรัพย์ฝ่ายทุน หรือสินทรัพย์ถาวร การกู้ยืมเงิน การจัดหาเงินสินเชื่อ รวมถึงการให้หลักประกัน เป็นต้น และให้เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อทราบต่อไป

7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลาจากคณะกรรมการบริษัท

โดยการมอบอำนาจดังกล่าว จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ประธานกรรมการบริหาร หรือ คณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง หรือมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท

### (3) คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท มีจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นางวิวรรณ บุญยประทีปรัตน์	ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบ (เป็นกรรมการที่มีความรู้ และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน)
2. พลเอกสุรพันธ์ พุ่มแก้ว	
3. นางสาวสันทนา สิงห์เสนห์	

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชี ภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบ จัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี โดยพิจารณา งบการเงินและรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง หลักการบัญชีและวิธีปฏิบัติทางบัญชี การปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี การดำรงอยู่ของกิจการ การเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่สำคัญ รวมถึงเหตุผลของฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการกำหนด นโยบายบัญชีก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อเผยแพร่แก่ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่าง การตรวจสอบบัญชีของบริษัทก็ได้
2. วางแนวทางและสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจ สอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผลโดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้ตรวจสอบภายใน (ถ้ามี) พิจารณาวางแผน รวมทั้งทบทวนแผนการตรวจสอบภายในประจำปี (Audit Plan) ของบริษัท และการประเมิน ผลการตรวจสอบร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน (ถ้ามี) ถึงปัญหาหรือข้อจำกัดที่เกิดขึ้นจากการตรวจสอบ งบการเงิน วางแผนการควบคุมการประมวลข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์ และการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล เพื่อ ป้องกันการทุจริตหรือการใช้คอมพิวเตอร์ไปในทางที่ผิดโดยพนักงานบริษัทหรือบุคคลภายนอก
3. สอบทานการดำเนินการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดย คำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท
5. พิจารณานุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือ การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย รวมทั้งพิจารณาเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน รวมทั้งพิจารณานุมัติรายการดังกล่าวเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะ กรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทต่อไป ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามบทบัญญัติของกฎหมายหรือประกาศ ของตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

6. ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และ/หรือ ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทในรายงานสำคัญ ๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น
7. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
 

ทั้งนี้ รายงานดังกล่าวจะต้องประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้

  - ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทถึงความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
  - เหตุผลที่เชื่อว่าผู้สอบบัญชีของบริษัทเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งต่อไปอีกวาระหนึ่ง
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย
8. ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
9. ดำเนินการอื่นใดเพื่อให้เป็นไปตามหรือที่กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์

#### (4) ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทมีผู้บริหารจำนวนทั้งสิ้น 4 ท่าน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
นาย พุทธชาติ รังคสิริ	กรรมการผู้จัดการ
นาย นิธิชัย ชื่นมัน	รักษาการผู้อำนวยการสำนักงานกรรมการผู้จัดการ
นาย สกล ปวีตรานนท์	รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
นาย กิตติพงศ์ กิตติภัสสร	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
	รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและพัฒนาธุรกิจ
	ผู้อำนวยการฝ่ายขาย 2
	รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายขาย 1
	ผู้อำนวยการฝ่ายฝ่ายบริหารผลิตภัณฑ์

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

1. เป็นผู้บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท
2. ดำเนินการตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ซึ่งจะต้องอยู่ภายใต้กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท
3. มีอำนาจแต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส ของพนักงานทั้งหมดของบริษัทในตำแหน่งต่ำกว่าระดับผู้บริหาร
4. มีอำนาจอนุมัติการจัดซื้อ และการใช้จ่ายเงินสำหรับการปฏิบัติงานทั่วไป ภายในวงเงินไม่เกิน 30 ล้านบาท ตามที่กำหนดในอำนาจการอนุมัติ (Authority Table) ของบริษัท
5. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บัญชี เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานในองค์กร

6. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของกิจการต่อบุคคลภายนอกในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อกิจการ
7. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินกิจการของบริษัท
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหารเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้กรรมการผู้จัดการไม่สามารถรับมอบอำนาจให้อนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

#### การสรรหากรรมการ

การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทจะกระทำผ่านประชุมผู้ถือหุ้น โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะทำการเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัท ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้น ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด
2. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
  - (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่ง
  - (2) ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป
  - (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงจะเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมเป็นผู้มีสิทธิออกเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่ต้องออกในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนใดอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
4. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท
5. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

#### การสรรหากรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทจะร่วมกันพิจารณาเบื้องต้นถึงคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาทำหน้าที่เป็นกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจะพิจารณาคัดเลือกกรรมการอิสระจากผู้ทรงคุณวุฒิ ประสบการณ์ในการทำงาน และความเหมาะสมด้านอื่นๆ ประกอบและจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทต่อไป

ทั้งนี้ นิยามความเป็นอิสระของกรรมการบริษัทเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำในบริษัท บริษัทย่อย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็น ผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็น ผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท บริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท บริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท บริษัทย่อย

#### การสรรหากรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 3 ท่าน โดยแต่งตั้งจากกรรมการอิสระของบริษัทที่มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่กำหนดว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านการบัญชีและการเงิน โดยแต่ละท่านจะมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี

**คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร**

**(1) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน**

**คำตอบแทนคณะกรรมการ**

ในปี 2553 บริษัทมีกรรมการ จำนวน 9 ท่าน โดยบริษัท มีคำตอบแทนของกรรมการดังรายละเอียดต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	คำตอบแทน* (บาท)	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	
			ปกติ	เพิ่มเติม
1. นายอดุล อดุล	ประธานกรรมการ	510,000	4/4	1/1
2. นายพุทธิชาติ รังคสิริ	รองประธานกรรมการ	450,000	4/4	1/1
3. นายสิงห์ ตังทสวัสดิ์	กรรมการอิสระ	360,000	4/4	1/1
4. พลตำรวจเอกเอก อังสนานนท์	กรรมการอิสระ	320,000	3/4	1/1
5. นางทิพากร รังคสิริ	กรรมการ	360,000	4/4	1/1
6. นางสาวไชแซ เชิดวิศพนันท์	กรรมการ	360,000	4/4	1/1
7. นางวิวรรณ บุญยประทีปรัตน์	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ	665,000	3/4	1/1
8. พลเอกสุรพันธ์ พุ่มแก้ว	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	480,000	4/4	1/1
9. นางสาวสันทนา สิงห์เสนห์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	480,000	3/4	1/1
<b>รวม</b>		<b>3,985,000</b>		

หมายเหตุ: \* คำตอบแทนกรรมการประกอบด้วยเบี้ยประชุมและค่าบำเหน็จ

โดยตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2553 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2553 มีมติอนุมัติคำตอบแทนของกรรมการเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 5 ล้านบาทต่อปี

**คำตอบแทนผู้บริหาร**

ในปี 2552 และปี 2553 คำตอบแทนผู้บริหารของบริษัทสามารถสรุปได้ดังนี้

ประเภทของคำตอบแทน	ปี 2552		ปี 2553	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	5	8,160,000	4	7,423,967
โบนัส	5	912,500	4	1,020,000
อื่นๆ	-	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>9,072,500</b>	<b>8,443,967</b>		

หมายเหตุ: \* นางสาวชฎาพร อมรวิพุทธพนิช ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน ลาออกเมื่อวันที่ 31 มี.ค. 2553

**(2) คำตอบแทนอื่น**

- ไม่มี -

**การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี**

บริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจและการบริหารจัดการตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างจริงจังและเป็นรูปธรรม โดยกำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การดำเนินการเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ มีความชัดเจนมากยิ่งขึ้น และสอดคล้องกับหลักปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนพึงปฏิบัติ

ในปี 2553 บริษัท ได้ดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลที่ดี โดยการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์ 5 หมวด ดังนี้

## 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัท ให้ความสำคัญถึงสิทธิที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับการคุ้มครองขั้นพื้นฐาน โดยดำเนินการต่างๆ ดังนี้

- 1) จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอครบถ้วน โดยหนังสือเชิญประชุมมีรายละเอียดระเบียบวาระการประชุม เอกสารประกอบระเบียบวาระต่างๆ พร้อมความเห็นคณะกรรมการบริษัท หนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด รวมทั้งแผนที่แสดงสถานที่ประชุม ซึ่งในหนังสือเชิญประชุมจะแจ้งรายละเอียดของเอกสารที่ผู้ถือหุ้นจะต้องนำมาแสดงในวันประชุมด้วย เพื่อรักษาสีสิทธิในการเข้าประชุม รวมถึงข้อบังคับบริษัทเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น และการออกเสียงลงคะแนนนอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นยังสามารถดูข้อมูลต่างๆ เกี่ยวกับระเบียบวาระการประชุมของแต่ละครั้งได้ทางเว็บไซต์ของบริษัท เป็นการล่วงหน้าก่อนได้รับเอกสารการประชุมด้วย และบริษัทได้เปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อยสองชั่วโมง
- 2) ก่อนเริ่มการประชุมทุกครั้ง ประธานกรรมการจะชี้แจงวิธีการลงคะแนนและนับคะแนนอย่างชัดเจน และแสดงผลสรุปของคะแนนเสียงทุกระเบียบวาระอย่างชัดเจนในห้องประชุมด้วย
- 3) ประธานกรรมการจัดสรรเวลาการประชุมอย่างเพียงพอ และดำเนินการประชุมอย่างเหมาะสมและโปร่งใส โดยในระหว่างการประชุม จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นและซักถามอย่างทั่วถึงก่อนจะให้ลงคะแนนและสรุปมติที่ประชุมของแต่ละระเบียบวาระ
- 4) เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัท
- 5) จัดให้มีช่องทางที่ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถติดต่อขอข้อมูลได้โดยตรงทางไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ผ่านหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท
- 6) ดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ ในการสร้างความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนแก่องค์กร เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสม

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัท ให้ความสำคัญและดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยดำเนินการต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมเสมอ และมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลประกอบระเบียบวาระก่อนตัดสินใจ
2. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและออกเสียงลงมติแทน โดยจะมีการเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 2 คน เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้หุ้นและใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนได้ในแต่ละวาระ และในการลงคะแนนเสียงนั้นคณะกรรมการสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ เช่น การทำรายการเกี่ยวโยง การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น เพื่อความโปร่งใส และตรวจสอบได้ในกรณีมีข้อโต้แย้งในภายหลัง
3. บันทึกรายงานการประชุมอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และจัดส่งรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ หลังการประชุมเสร็จสิ้นภายในวันที่ 14 วัน พร้อมทั้งได้เผยแพร่รายงานดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย
4. กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการเก็บรักษาข้อมูล และการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เพื่อความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น โดยกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องไม่ทำการซื้อขาย โอนหรือรับโอน หลักทรัพย์ของบริษัทโดยใช้ความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในบริษัท และ/หรือ เข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัท อันอาจก่อให้เกิด

ความเสียหายต่อบริษัท ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม โดยมีข้อห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทในหน่วยงานที่รู้ข้อมูลภายในทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทเป็นระยะเวลา 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินของบริษัทจะถูกเปิดเผยต่อสาธารณชน ซึ่งข้อกำหนดนี้รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทด้วย

### 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอกบริษัท อันประกอบด้วย ผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่ค้า คู่แข่ง ลูกค้า ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มไว้อย่างชัดเจนในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้พนักงานทุกระดับ ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติและถือเป็นภาระหน้าที่ที่สำคัญของทุกคน ดังนี้

ผู้ถือหุ้น: บริษัทมุ่งมั่นที่จะรับผิดชอบ และสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงความเจริญเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่องรวมทั้งจะดำเนินการอย่างโปร่งใส มีระบบบัญชีที่เชื่อถือได้

ลูกค้า : บริษัทมีความมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจ และความมั่นใจให้กับลูกค้า ที่จะได้รับผลิตภัณฑ์และบริการที่ดี มีคุณภาพ ในระดับราคาที่เหมาะสม รวมทั้งรักษาสัมพันธภาพที่ดี และยั่งยืน

คู่ค้า : บริษัทคำนึงถึงความเสมอภาคและความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจ และผลประโยชน์ร่วมกันกับคู่ค้า โดยคู่ค้าของบริษัท พึงปฏิบัติตามกฎหมายและกติกาย่างเคร่งครัด และมีจรรยาบรรณที่ดีในการดำเนินธุรกิจ

คู่แข่ง : บริษัทจะยึดถือกติกาและแนวทางของการแข่งขันที่ดี

พนักงาน : บริษัทถือว่าพนักงานเป็นปัจจัยหนึ่งสู่ความสำเร็จ จึงมุ่งมั่นในการพัฒนาเสริมสร้างวัฒนธรรม และบรรยากาศการทำงานที่ดี ส่งเสริมการทำงานเป็นทีมเพื่อสร้างความมั่นใจให้พนักงาน

ชุมชนและสังคม : บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม โดยคำนึงถึงการพัฒนาก้าวหน้าของบริษัทควบคู่ไปกับการพัฒนาชุมชน

### 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการดูแลให้บริษัทเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส โดยการเผยแพร่ข้อมูลผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัท ([www.twz.co.th](http://www.twz.co.th)) โดยมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้มีข้อมูลตัดสินใจอย่างเพียงพอและเท่าเทียมกัน

การเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ มีดังนี้

1. แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี
2. นโยบายการกำกับดูแลกิจการและผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว
3. รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี
4. การเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา
5. เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูง

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อทำหน้าที่สื่อสารประชาสัมพันธ์ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และประชาชนทั่วไป ผ่านช่องทางต่างๆ การประชุมนักวิเคราะห์ การประชุมทางโทรศัพท์ การตอบคำถามทางโทรศัพท์ และ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท เป็นต้น

## 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ถือเป็นหัวใจสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท โดยต้องประกอบด้วยผู้มีความรู้เชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์แก่บริษัท ได้เป็นอย่างดี มีความมุ่งมั่นทุ่มเทและใช้เวลาอย่างเต็มที่ในการปฏิบัติหน้าที่

### โครงสร้างคณะกรรมการ

1. คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 6 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระ 5 ท่าน ซึ่งตามข้อบังคับบริษัทกำหนดให้บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัทไม่น้อยกว่า 5 ท่าน และตามหลักการกำกับดูแลกิจการกำหนดให้คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ
2. บริษัทมีการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในการประชุมสามัญประจำปี ทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3
3. บริษัทกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้อย่างชัดเจน โดยคุณสมบัติดังกล่าวเข้มงวดกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
4. บริษัทเปิดเผยรายละเอียดข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละท่านในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ให้ผู้ถือหุ้นทราบ ซึ่งสามารถดูได้จากเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ([www.set.or.th](http://www.set.or.th))
5. ประธานกรรมการของบริษัทไม่ใช่บุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการ และมีหน้าที่ความรับผิดชอบต่างกัน โดยคณะกรรมการได้มีการกำหนดอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการไว้อย่างชัดเจน

### คณะกรรมการชด้อย

เพื่อให้มีการพิจารณากลั่นกรองการดำเนินงานที่สำคัญอย่างรอบคอบ และมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทจึงให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการชด้อยขึ้นดังต่อไปนี้

- คณะกรรมการตรวจสอบแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คนและเป็นกรรมการอิสระของบริษัท และอย่างน้อย 1 คนเป็นผู้มีความรู้ด้านบัญชีหรือการเงิน โดยคณะกรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ดูแลรายงานทางการเงินระบบควบคุมภายใน การคัดเลือกผู้ตรวจสอบบัญชี การพิจารณาข้อขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
- คณะกรรมการบริหารแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทจำนวน 3 คน โดยมีอำนาจหน้าที่ในการพิจารณากลั่นกรองแผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปีเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท กำหนดทิศทางการลงทุนให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท รวมถึงพิจารณาเรื่องอื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

อย่างไรก็ตามบริษัทยังไม่มีการจัดตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนแต่มีกระบวนการพิจารณาค่าตอบแทนเบื้องต้นที่เหมาะสม โดยเปรียบเทียบกับข้อมูลค่าตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกัน นอกจากนี้ จะพิจารณาผลการดำเนินงานของบริษัทประกอบด้วย

### บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงภาระหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทโดยคณะกรรมการมีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ต้องคำนึงถึงหลักการตามกฎหมายข้อบังคับของบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยดำเนินการอย่างซื่อสัตย์ สุจริตมีจริยธรรม รับผิดชอบ และเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส

รวมทั้งกำกับดูแลให้การบริหารจัดการของฝ่ายจัดการเป็นไปตามเป้าหมายและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นรวมทั้งประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายเพื่อให้บริษัทสามารถเสริมสร้างความแข็งแกร่งในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทจึงมีบทบาทหน้าที่ที่สำคัญในเชิงรุกดังต่อไปนี้

1. ทบทวนและให้ความสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทางและกลยุทธ์ของบริษัทโดยร่วมกันแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่ มีการแสวงหาข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการกำหนดทิศทางดังกล่าวรวมถึงมีการพิจารณาถึงประเด็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้บริหารจะสามารถนำวิสัยทัศน์ ทิศทางและกลยุทธ์ที่กำหนดขึ้นไปปฏิบัติให้เกิดผลได้อย่างมีประสิทธิภาพ
2. ทบทวนและให้ความเห็นชอบกับกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญรวมถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมายทางการเงิน และแผนงานต่างๆของบริษัทพร้อมทั้งติดตามผู้บริหารให้มีการปฏิบัติตามแผนงานที่กำหนดไว้ตามทิศทางและกลยุทธ์องค์กรอย่างสม่ำเสมอ
3. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
4. จัดให้มีการพิจารณาถึงปัจจัยเสี่ยงสำคัญที่อาจเกิดขึ้น และกำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวอย่างครอบคลุม ดูแลให้ผู้บริหารมีระบบหรือกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงดังกล่าว
5. สอดส่องดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้อง ให้ความสำคัญในการพิจารณาธุรกรรมหลักที่มีความสำคัญ โดยมุ่งเน้นให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยรวม
6. จัดให้มีระบบ หรือกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ที่มีความเหมาะสมเพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้น และระยะยาว
7. ประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการอย่างสม่ำเสมอ และกำหนดค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงาน
8. จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสมและมีการประเมินผลในด้านการเปิดเผยข้อมูลเพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือและมีมาตรฐานสูง
9. เป็นผู้นำและเป็นตัวอย่างในการปฏิบัติงานที่ดีสอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

#### การประชุมคณะกรรมการ

1. บริษัทจัดให้มีการกำหนดการประชุมคณะกรรมการเป็นการล่วงหน้า และแจ้งให้กรรมการแต่ละท่านทราบกำหนดการดังกล่าว เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ อย่างไรก็ตาม ในกรณีจำเป็นเร่งด่วน บริษัทอาจมีการเรียกประชุมคณะกรรมการเพิ่มเติมได้
2. ในปี 2553 บริษัทได้มีการประชุมคณะกรรมการจำนวน 5 ครั้ง ซึ่งเหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและการดำเนินธุรกิจของบริษัทในปีที่ผ่านมา
3. ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการได้มีการร่วมกันพิจารณาการเลือกเรื่อง เพื่อบรรจุเข้าเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการ นอกจากนี้ กรรมการแต่ละท่านมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุม
4. บริษัทจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการเป็นการล่วงหน้า โดยเอกสารมีลักษณะโดยย่อ แต่ให้สารสนเทศครบถ้วน สำหรับเรื่องที่ไม่ประสงค์จะเปิดเผยเป็นลายลักษณ์อักษรนั้น จะให้นำเรื่องมาอภิปรายกันในที่ประชุม
5. ประธานกรรมการจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่อง และมากพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน
6. คณะกรรมการสามารถเข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากกรรมการผู้จัดการ หรือผู้บริหารอื่นที่ได้รับมอบหมายภายในขอบเขตนโยบายที่กำหนดไว้

7. คณะกรรมการมีนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร มีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็น เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และมีการแจ้งให้กรรมการผู้จัดการทราบถึงผลการประชุมด้วย

#### การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

1. คณะกรรมการมีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองเป็นรายปี เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา เพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป โดยได้กำหนดหัวข้อในการประเมินอย่างชัดเจน เพื่อเป็นบรรทัดฐานที่จะใช้เปรียบเทียบผลการปฏิบัติงานอย่างมีหลักเกณฑ์
2. คณะกรรมการมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ และมีการประเมินกรรมการเป็นรายบุคคล โดยการประเมินผลรายบุคคลจะกระทำด้วยความระมัดระวังและรอบคอบ

#### คำตอบแทน

1. คำตอบแทนของคณะกรรมการจัดได้ว่าอยู่ในระดับที่เปรียบเทียบกับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม และเหมาะสมกับประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละท่าน
2. คำตอบแทนของคณะกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูงเป็นไปตามหลักการ และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ระดับคำตอบแทนเป็นเงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนอื่นๆ ในระยะยาวสอดคล้องกับผลงานของบริษัท และผลปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

#### การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

1. คณะกรรมการมีการส่งเสริมให้มีการฝึกอบรม และให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เลขานุการคณะกรรมการ หน่วยงานตรวจสอบภายใน ผู้ประสานงานตลาดหลักทรัพย์ เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และการทำงานที่มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
2. บริษัทได้กำหนดให้กรรมการใหม่รับทราบนโยบายธุรกิจของบริษัทรวมทั้งข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ และจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท
3. คณะกรรมการจัดให้มีโครงการสำหรับพัฒนาผู้บริหาร โดยให้กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารรายงานผลการปฏิบัติงานถึงสิ่งที่ได้ทำไปทุกไตรมาส เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของบริษัท

#### บุคลากร

##### จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 พนักงานของบริษัทมีรายละเอียดดังนี้

ฝ่าย	จำนวนพนักงาน
ฝ่ายบริหารและฝ่ายการเงิน	64
ฝ่ายบัญชี	20
ฝ่ายตรวจสอบภายใน	6
ฝ่ายขายและบริการหลังการขาย	271
ฝ่ายบริหารผลิตภัณฑ์	10
รวม	371

## ค่าตอบแทนพนักงาน

### (1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนของพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) ในปี 2552 และปี 2553 สามารถสรุปได้ดังนี้

ประเภทของค่าตอบแทน	ปี 2552 (บาท)	ปี 2553 (บาท)
เงินเดือน	54,125,737	48,715,368
โบนัส	1,701,970	1,782,124
อื่นๆ (เช่น ค่าล่วงเวลา ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่านายหน้าพนักงาน เป็นต้น)	25,496,302	28,923,198
รวม	81,324,009	79,420,690

### (2) ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

## นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทสนับสนุนและเปิดโอกาสให้พนักงานทุกคนทุกระดับตำแหน่งได้มีความรู้ความสามารถเพิ่มเติมเพื่อให้เหมาะสมกับตำแหน่งและหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และเพื่อความก้าวหน้าของตนเองและบริษัทในอนาคต โดยมีการจัดการอบรมให้กับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ โดยแบ่งออกเป็น

1. การอบรมภายใน ซึ่งจัดอบรมโดยหัวหน้างาน หรือเชียววิทยากรที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจมาถ่ายทอดความรู้ ประสบการณ์ และให้คำแนะนำต่างๆ เพื่อให้พนักงานสามารถนำมาพัฒนาใช้กับงานในหน้าที่ความรับผิดชอบ โดยจะจัดประมาณ 1-3 เดือน/ครั้ง
2. การอบรมภายนอก ซึ่งจัดโดยเจ้าของผลิตภัณฑ์หรือสินค้าอื่นๆ เช่น AIS เพื่อให้พนักงานของบริษัทมีความเข้าใจในผลิตภัณฑ์และบริการเป็นอย่างดีรวมทั้งการอบรมอื่นๆเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของพนักงานตามความเหมาะสมและโอกาส

## การควบคุมภายใน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2554 คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบได้เข้าร่วมประชุมเพื่อประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน ซึ่งประกอบด้วยส่วนสำคัญ 5 ประการคือ

1. องค์กรและสภาพแวดล้อม (Organizational Control and Environmental Measure)
2. การบริหารความเสี่ยง (Risk Management Measure)
3. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร (Management Control Activities)
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Informational and Communication Measure)
5. ระบบการติดตาม (Monitoring)

จากการประเมินดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมทั้ง 5 ส่วน ซึ่งรวมถึงการมีระบบการควบคุมภายในในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นใหญ่ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว เพียงพอแล้ว นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้ฝ่ายบริหารดำเนินการพัฒนาคุณภาพของระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance)

## รายการระหว่างกัน

ในปี 2553 บริษัทมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
1. นายพุทธรชาติ รังคลีรี และคู่สมรส	เป็นกรรมการผู้จัดการ และ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท	ค้ำประกันเงินกู้ของบริษัท	วงเงิน 148 ยอดใช้ไป 37.61	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทได้รับวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง จำนวน 148 ล้านบาท โดยมีสิทธิการเช่าที่ดินการรถไฟแห่งประเทศไทย นายพุทธรชาติ รังคลีรี และคู่สมรส ค้ำประกัน คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่าการที่นายพุทธรชาติ รังคลีรี และคู่สมรส เข้าค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทเป็นการส่วนตัว มีความจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท เนื่องจากบริษัทต้องการเงินทุนหมุนเวียนเพื่อใช้ในการขยายการดำเนินงาน การเข้าค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของนายพุทธรชาติ รังคลีรี และคู่สมรส จึงช่วยให้การประกอบธุรกิจของบริษัทคล่องตัวมากยิ่งขึ้น
2. นายพุทธรชาติ รังคลีรี	เป็นกรรมการผู้จัดการ และ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท	ให้เช่าพื้นที่	0.29	บริษัทใช้พื้นที่อาคารพาณิชย์เลขที่ 18/1 ถ.เทศบาลสงเคราะห์ พื้นที่รวม 486 ตร.ม. ซึ่งเป็นของนายพุทธรชาติ รังคลีรี เป็นสำนักงานของบริษัท และบริษัทเป็นผู้จ่ายค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกิดขึ้นจากการใช้พื้นที่อาคารดังกล่าวตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง เช่น ค่าไฟฟ้า ค่าน้ำ ค่าโทรศัพท์ โดยบริษัทได้ทำสัญญาเช่ากับนายพุทธรชาติ รังคลีรี โดยมีกำหนดระยะเวลาเช่า 6 เดือน เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2553 - 30 มิถุนายน 2553 ในอัตราค่าเช่าเดือนละ 48,600 บาท ต่อเดือน หรือเท่ากับ 100 บาทต่อตารางเมตร และบริษัทเป็นผู้จ่ายค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกิดขึ้นจากการใช้พื้นที่ดังกล่าวตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง โดยอัตราค่าเช่าดังกล่าวเป็นไปตามราคาตลาดและสามารถเทียบเคียงได้กับอัตราค่าเช่าของอาคารพาณิชย์ที่บริษัทเช่าจากบุคคลภายนอกซึ่งอยู่ติดกันที่เลขที่ 19/8 ถ.เทศบาลสงเคราะห์ คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่าค่าเช่าที่บริษัทชำระให้แก่ผู้ให้เช่ามีความสมเหตุสมผลและเป็นธรรม

## มาตรการการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทมีการกำหนดมาตรการในการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัท และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งว่า ผู้บริหารและผู้มีส่วนได้เสียจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าว โดยบริษัทจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นของการเข้าทำรายการ ความสมเหตุสมผล และความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น โดยจะมีการกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการทางการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะต้องดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท หรือบริษัทย่อยตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

## แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในอนาคต บริษัทจะยังคงมีรายการเข้าค้าประกันวงเงินกู้ยืมโดยบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง อย่างไรก็ตามบริษัทไม่มีนโยบายที่จะขอการค้าประกันจากบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสำหรับวงเงินใหม่ที่เกิดขึ้นในอนาคต และสำหรับวงเงินเดิมบริษัทจะทยอยปลดการค้าประกันของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งลง โดยจะไม่ให้ส่งผลกระทบต่อวงเงินของบริษัท นอกจากนี้บริษัทอาจมีการกู้ยืมเงินระยะสั้นจากบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหากมีความจำเป็นเฉพาะกรณีเร่งด่วน

หากมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทจะจัดให้มีการดำเนินการตามมาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันตามที่ระบุในมาตรการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

## การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

### ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ธุรกิจของบริษัทมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอดนับตั้งแต่เริ่มตั้งบริษัท โดยบริษัทเป็นผู้จำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่รายแรกๆ ที่เปิดร้านจำหน่ายในศูนย์การค้า ต่อมาในปี 2537 บริษัทได้รับสิทธิในลักษณะแฟรนไชส์จาก AIS ในการจำหน่ายสินค้าและให้บริการด้านต่างๆ ภายใต้เครื่องหมายการค้าและชื่อทางการค้าว่า “เทเลวิซ (Telewiz)” จำนวน 22 สาขา และ “เทเลวิซ เอ็กซ์เพรส (Telewiz Express)” จำนวน 4 สาขา จากการเติบโตของอุตสาหกรรมประกอบกับกลยุทธ์และความสามารถในการตลาดของบริษัท ทำให้บริษัทสามารถขยายฐานลูกค้า และช่องทางการจำหน่ายได้อย่างครอบคลุมและทั่วถึง โดยปัจจุบันบริษัทมีสาขาในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑลจำนวน 34 สาขา จังหวัดเชียงใหม่ 1 สาขา จังหวัดขอนแก่น 1 สาขา และจังหวัดอุดรธานีอีก 1 สาขา รวมทั้งยังมีตัวแทนจำหน่ายมากกว่า 300 รายทั่วประเทศไทย และจากการที่บริษัทได้รับสิทธิในการเปิดศูนย์บริการหลังการขาย (Service Dealer Center) ภายใต้เครื่องหมายการค้า Mobile From Advance และมีศูนย์บริการหลังการขายภายใต้ชื่อ TWZ Service Center จำนวน 3 แห่ง ส่งผลทำให้บริษัทเป็นศูนย์โทรศัพท์เคลื่อนที่ครบวงจร ซึ่งเป็นข้อได้เปรียบเหนือผู้ประกอบการรายอื่นๆ โดยในปี 2551 บริษัทได้จัดจำหน่ายสินค้าภายใต้ชื่อ “TWZ” ซึ่งเป็นตราผลิตภัณฑ์ของบริษัท ซึ่งนำเข้าจากประเทศจีน ปัจจุบันผู้บริโภคให้การยอมรับในสินค้าจากประเทศจีนมากขึ้น เนื่องจากสินค้านี้มีราคาถูกและมีฟังก์ชันการใช้งานที่สามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้บริษัทยังเป็นตัวแทนจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ให้กับผู้จัดจำหน่าย (Distributor) จำนวน 3 บริษัท ประกอบด้วย บริษัท ไวร์เลส ดีไวซ์ ซัพพลาย จำกัด, บริษัท เอ็มลิ่งค์ เอเชีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท ยูไนเต็ด ดิสทริบิวชั่น บิซิเนส จำกัด รวมทั้งมีการซื้อเพิ่มเติมจากตัวแทนจำหน่ายรายอื่นในประเทศทำให้บริษัทมีสินค้าที่หลากหลาย สามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคได้ครบทุกกลุ่ม

### (ก) รายได้

รายได้รวมของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 3,333.89 ล้านบาท ในปี 2551 เป็น 3,647.00 ล้านบาท ในปี 2552 หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.39 และเพิ่มขึ้นเป็น 3,917.14 ล้านบาท ในปี 2553 หรือเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 7.41 โดยรายได้ปี 2553 ประกอบด้วย รายได้จากการขายและบริการ รายได้ค่าสนับสนุนการขาย และรายได้อื่นๆ โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 98.87 ร้อยละ 0.99 และร้อยละ 0.14 ของรายได้ทั้งหมดตามลำดับ

รายได้จากการขายและบริการ ซึ่งเป็นรายได้หลักของบริษัท ประกอบด้วย รายได้จากการขายโทรศัพท์เคลื่อนที่ ซิมการ์ดและบัตรเติมเงิน และอุปกรณ์เสริม รายได้จากศูนย์บริการ ค่าธรรมเนียมการให้บริการของ AIS (Commission Online) และรายได้ค่าบริการเคาน์เตอร์เซอร์วิส โดยเพิ่มขึ้นจาก 3,251.39 ล้านบาท ในปี 2551 เป็น 3,563.59 ล้านบาท ในปี 2552 หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.60 และเพิ่มขึ้นเป็น 3,873.07 ล้านบาท ในปี 2553 หรือเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 8.68 รายได้ในปี 2552-2553 เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากบริษัทมีการจัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ ซิมการ์ด และบัตรเติมเงิน และอุปกรณ์เสริมเพิ่มขึ้น รวมถึงบริษัทมีการจัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ภายใต้ชื่อ “TWZ” ซึ่งเป็นสินค้าของบริษัทเพิ่มขึ้น เนื่องจากผู้บริโภคให้การยอมรับโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่ผลิตในประเทศจีนมากขึ้น เพราะสินค้ามีราคาเหมาะสม และฟังก์ชันการใช้งานสามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคได้ดี

รายได้ค่าสนับสนุนการขาย เป็นรายได้ที่บริษัทได้รับจากผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่ ผู้จัดจำหน่าย และผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ โดยรายได้ค่าสนับสนุนการขายมีจำนวนเพิ่มขึ้นจาก 64.00 ล้านบาทในปี 2551 เป็น 76.11 ล้านบาท ในปี 2552 คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.93 และลดลงเป็นจำนวน 38.59 ล้านบาทในปี 2553 หรือลดลงในอัตราร้อยละ 49.30 เนื่องจากในปี 2552 บริษัทได้รับค่าสนับสนุนจากการขายจากบริษัท ไทยซัมซุง อิเลคโทรนิคส์ จำกัด จากการยุติข้อพิพาทในทุกคดีระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย กับผู้บริหารและ บริษัท ไทยซัมซุง อิเลคโทรนิคส์ จำกัด

สำหรับรายได้อื่นๆ ของบริษัทในปี 2551-2553 เป็น 18.50 ล้านบาท ในปี 2551 เป็น 7.30 ล้านบาทในปี 2552 และเป็น 5.48 ล้านบาทในปี 2553

**(ข) ต้นทุนขายและบริการ**

ในปี 2551-2553 บริษัทมีต้นทุนขายและบริการ จำนวน 3,009.26 ล้านบาท จำนวน 3,157.74 ล้านบาท และเป็นจำนวน 3,513.79 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2553 ต้นทุนขายเพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัทจัดจำหน่ายสินค้าเพิ่มขึ้นจากเดิมซึ่งเกิดจากสาเหตุตามที่ได้กล่าวไปแล้วข้างต้น โดยสัดส่วนต้นทุนขายและบริการต่อรายได้จากการขายและบริการของบริษัทคิดเป็นร้อยละ 92.55 ในปี 2551 ร้อยละ 88.61 ในปี 2552 และร้อยละ 90.72 ในปี 2553

**(ค) ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร**

ในปี 2551-2553 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขาย จำนวน 79.40 ล้านบาท จำนวน 85.82 ล้านบาท และเป็นจำนวน 66.68 ล้านบาท ตามลำดับ และมีค่าใช้จ่ายในการบริหาร (รวมค่าตอบแทนกรรมการ) จำนวน 139.08 ล้านบาท จำนวน 137.81 ล้านบาท และเป็นจำนวน 118.90 ล้านบาท ตามลำดับ

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้รวมของบริษัทคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 6.56 ในปี 2551 ร้อยละ 6.13 ในปี 2552 และร้อยละ 4.74 ในปี 2553 โดยในปี 2553 บริษัทสามารถรักษ้อัตรากำไรค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้รวมของบริษัทลดลงจากปีที่แล้ว เนื่องจากบริษัทมีการบริหารค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น

**(ง) กำไรสุทธิ**

บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2551-2553 เท่ากับร้อยละ 7.45 ร้อยละ 11.39 และร้อยละ 9.28 ตามลำดับ อัตรากำไรขั้นต้นในปี 2553 ลดลง เนื่องจากการแข่งขันในตลาดโทรศัพท์เคลื่อนที่ และอุปกรณ์สื่อสารมีมากขึ้น ทำให้บริษัทต้องจัดกิจกรรมทางการตลาดเพื่อช่วยในการจัดจำหน่าย

ในปี 2551-2553 บริษัทมีอัตรากำไรจากการดำเนินงานเท่ากับร้อยละ 2.70 ร้อยละ 7.25 และร้อยละ 5.48 ตามลำดับ ส่งผลทำให้บริษัทมีกำไรสุทธิในปี 2551-2553 เป็นจำนวน 15.02 ล้านบาท จำนวน 143.05 ล้านบาท และจำนวน 101.39 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิเท่ากับ ร้อยละ 0.45 ร้อยละ 3.92 และร้อยละ 2.59 ตามลำดับ กำไรสุทธิในปี 2553 ลดลงเนื่องจากผลการดำเนินงานของบริษัทลดลงตามที่กล่าวข้างต้น

**(จ) อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น / อัตราผลตอบแทนของสินทรัพย์รวม**

บริษัทมีอัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นในปี 2551-2553 เท่ากับร้อยละ 2.49 และร้อยละ 21.97 และร้อยละ 13.86 ตามลำดับ ในขณะที่อัตราผลตอบแทนของสินทรัพย์รวมของบริษัทในปี 2551-2553 เป็นร้อยละ 0.80 ร้อยละ 6.78 และร้อยละ 8.90 ตามลำดับ

**ฐานะการเงิน**

**(ก) สินทรัพย์รวม**

บริษัทมีสินทรัพย์รวมในปี 2551-2553 จำนวน 1,939.48 ล้านบาท จำนวน 2,278.83 ล้านบาท และจำนวน 2,344.87 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 17.50 และร้อยละ 2.90 ตามลำดับ สินทรัพย์ของบริษัท ณ สิ้นปี 2553 ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียนคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 79.20 และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนร้อยละ 20.80 โดยรายละเอียดของสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท สามารถสรุปได้ดังนี้

**ลูกหนี้การค้า-สุทธิ**

ในปี 2551-2553 บริษัทมีลูกหนี้การค้าเป็นจำนวน 591.51 ล้านบาท จำนวน 596.15 ล้านบาท และจำนวน 594.36 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.78 ในปี 2552 และอัตราการลดลงร้อยละ 0.30 ในปี 2553 ลูกหนี้การค้าของบริษัทเกิดจากการที่บริษัทมีการขายส่งผ่านตัวแทนจำหน่าย โดยบริษัทมีนโยบายการให้เครดิตการค้ากับตัวแทนจำหน่ายของบริษัทที่มียอดขายและประวัติการชำระเงินที่สม่ำเสมอเป็นระยะเวลา 30-60 วัน ส่งผลทำให้บริษัทมีระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ย 57 วัน ในปี 2551 เป็น 61 วัน ในปี 2552 และ 57 วัน ในปี 2553

### สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือของบริษัทประกอบด้วยโทรศัพท์เคลื่อนที่ ซิมการ์ดและบัตรเติมเงิน และอุปกรณ์เสริม โดยสินค้าคงเหลือของบริษัทมีจำนวน 717.22 ล้านบาท ในปี 2551 เพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 884.54 ล้านบาท ในปี 2552 และ เป็นจำนวน 920.30 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2553 เนื่องจากบริษัทได้จัดจำหน่ายสินค้าเพิ่มขึ้น รวมถึงการจัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ภายใต้ชื่อ “TWZ” จึงมีความจำเป็นที่จะต้องมีสินค้าในปริมาณที่เพียงพอที่จะจัดจำหน่ายให้แก่ตัวแทนจำหน่าย โดยมีอัตราการหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือ ในปี 2551-2553 เท่ากับ 100 วัน 93 วัน และ 94 วัน ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทมีค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าคงคลังและค่าเพื่อสินค้าล้าสมัย จำนวน 25.47 ล้านบาท ตามนโยบายการตั้งสำรองสินค้าคงคลังของบริษัท และมีประมาณการต้นทุนสินค้ารับคืนโดยคำนวณมาจากต้นทุนขายที่จำหน่ายให้กับลูกค้าการค้าคงเหลือ ณ สิ้นงวดที่สามารถคืนสินค้าได้ จำนวน 13.14 ล้านบาท

### เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า

เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าของบริษัทเป็นการจ่ายเงินล่วงหน้าค่าสินค้าตามเงื่อนไขทางการค้าปกติที่ตกลงกับผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่และอุปกรณ์เสริม ซึ่งในปี 2551-2553 บริษัทมีเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าเป็นจำนวน 139.80 ล้านบาท จำนวน 216.58 ล้านบาท และจำนวน 219.22 ล้านบาท ตามลำดับ เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าเพิ่มขึ้นในปี 2552-2553 เนื่องจาก บริษัทมีการซื้อสินค้าจากผู้จัดจำหน่าย และผู้ผลิตจากประเทศจีนเพื่อมาจัดจำหน่ายมากขึ้น จึงทำให้มีการจ่ายเงินล่วงหน้าค่าสินค้าเพิ่มขึ้นตามเงื่อนไขทางการค้าปกติที่ตกลงกันประมาณร้อยละ 80-100 ของมูลค่าการซื้อสินค้ามาจัดจำหน่าย

### สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนของบริษัทเพิ่มขึ้นจากจำนวน 417.61 ล้านบาทในปี 2551 เป็น 467.57 ล้านบาท ในปี 2552 และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนของบริษัท ณ สิ้นปี 2553 เป็นจำนวน 487.78 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 21.52 ร้อยละ 20.52 และร้อยละ 20.80 ของสินทรัพย์รวมในแต่ละปี จะเห็นว่าสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนของบริษัทมีสัดส่วนค่อนข้างน้อย เนื่องจากบริษัทประกอบธุรกิจซื้อขายไป ซึ่งสินทรัพย์หลักส่วนใหญ่จะเป็นลูกหนี้การค้า และสินค้าคงเหลือ สำหรับสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหลัก ณ สิ้นปี 2553 ประกอบด้วย ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เฉพาะในส่วนที่เป็นส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องมือ อุปกรณ์ เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องตกแต่งสำนักงาน ยานพาหนะ จำนวน 21.21 ล้านบาท สิทธิการเช่าของบริษัทจำนวน 131.60 ล้านบาท เงินฝากประจำเพื่อค้ำประกันจำนวน 318.23 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นรวม 16.74 ล้านบาท ซึ่งสิทธิการเช่าของบริษัทบางส่วน และเงินฝากประจำทั้งจำนวนนำไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเพื่อขอสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์

## (ข) สภาพคล่อง

### กระแสเงินสด

ในปี 2552 บริษัทมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน (64.01) ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือ และเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า เนื่องจากการสั่งซื้อสินค้าเพิ่มขึ้นเพื่อให้เพียงพอในการจัดจำหน่าย สำหรับปี 2553 บริษัทมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 86.42 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการลดลงของลูกหนี้การค้า เนื่องจากบริษัทสามารถบริหารลูกหนี้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และการเพิ่มขึ้นของเงินรับล่วงหน้าโครงการก่อสร้างสินทรัพย์ที่บริษัทกำลังดำเนินการก่อสร้างระยะแรก

ในปี 2552 บริษัทมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนจำนวน (65.71) ล้านบาท ซึ่งสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน สำหรับปี 2553 บริษัทมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนจำนวน (38.08) ล้านบาท ซึ่งสาเหตุหลักมาจากการลงทุนในสิทธิการเช่าที่ดินของการรถไฟแห่งประเทศไทย

ในปี 2552 บริษัทมีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 190.79 ล้านบาท และมีการจ่ายเงินปันผลเป็นจำนวน 24.00 ล้านบาท ส่งผลให้กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ 165.54 ล้านบาท จากสาเหตุดังกล่าวทำให้บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ 35.81 ล้านบาท สำหรับปี 2553 บริษัทมีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 20.92 ล้านบาท และมีการจ่ายเงินปันผลเป็นจำนวน 60.00 ล้านบาท ส่งผลให้กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ (39.15) ล้านบาท จากสาเหตุดังกล่าวทำให้บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ 9.20 ล้านบาท

#### อัตราส่วนสภาพคล่อง

อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทในปี 2551-2553 เท่ากับ 1.13 เท่า 1.16 เท่า และ 1.18 เท่า ตามลำดับ โดยบริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้นในส่วนของการซื้อสินค้าคงเหลือ ในขณะที่บริษัทมีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมในรูปเลตเตอร์ออฟเครดิตเพื่อซื้อสินค้าเพิ่มขึ้น

เมื่อพิจารณา Cash Cycle ของบริษัทจะเห็นได้ว่า บริษัทมี Cash Cycle เท่ากับ 88 วัน 65 วัน และ 59 วัน ในปี 2551-2553 ตามลำดับ ในปี 2552 บริษัทมีระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย เท่ากับ 93 วัน ระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ย 61 วัน และมีระยะเวลาการชำระหนี้เฉลี่ย 89 วัน ในขณะที่ปี 2553 บริษัทมีระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย 94 วัน และระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ย 57 วัน และระยะเวลาการชำระหนี้เฉลี่ยเป็น 92 วัน ส่งผลทำให้ Cash Cycle ลดลง

### (ค) แหล่งที่มาของเงินทุน

#### ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

ณ สิ้นปี 2553 บริษัทมีหนี้สินรวมจำนวน 1,592.81 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.57 จากปี 2552 การเพิ่มขึ้นของหนี้สินดังกล่าว เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมในรูปเลตเตอร์ออฟเครดิตเพื่อซื้อสินค้า และเงินรับล่วงหน้าโครงการอสังหาริมทรัพย์ ในขณะที่ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทเท่ากับ 752.06 ล้านบาท ส่งผลให้อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 2.12 เท่า ลดลงจาก 2.21 เท่าในปี 2552

### คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัท เอส.เค. แอคเคาน์แตนต์ เซอร์วิสเชส จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ในปี 2553 มีคำตอบแทนที่เกี่ยวข้องดังนี้

#### 1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทจ่ายค่าสอบบัญชี ให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปี 2553 เป็นจำนวนเงิน 800,000 บาท

#### 2. ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

บริษัทไม่มีการรับบริการอื่นจากสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี และสำนักงานบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

ทั้งนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ให้รวมถึง

1. คู่สมรสและบุตรที่ยังต้องพึ่งพิงหรืออยู่ในอุปการะของผู้สอบบัญชี
2. กิจการที่มีอำนาจควบคุมสำนักงานสอบบัญชี กิจการที่ถูกควบคุมโดยสำนักงานสอบบัญชี และกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับสำนักงานสอบบัญชี ไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม
3. กิจการที่อยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญของสำนักงานสอบบัญชี
4. หุ่นส่วนหรือเทียบเท่าของสำนักงานสอบบัญชี
5. คู่สมรสและบุตรที่ยังต้องพึ่งพิงหรืออยู่ในอุปการะของบุคคลตามข้อ(4)
6. กิจการที่ผู้สอบบัญชี บุคคลตาม (1) (4) หรือ (5) มีอำนาจควบคุมหรือมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม

**TWZ**  
ACCESSORIES

## สติ๊กเกอร์เคฟล่า (Sticker Kevlar)

สติ๊กเกอร์คุณภาพสูง สวยหรูมีสไตล์

iPhone 4

TWZ i4 jimi



สำหรับติดมือถือ iPhone4, TWZ i4 jimi



ด้านข้าง



ด้านหน้า



ด้านหลัง



Good  
Governance

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ทีดับบลิวแซด คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งได้รับแต่งตั้งตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ปัจจุบันประกอบด้วย กรรมการที่เป็นอิสระและมีคุณสมบัติตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

- |                  |                 |                      |
|------------------|-----------------|----------------------|
| 1. นางวิวรรณ     | บุญยประทีปรัตน์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. พลเอกสุรพันธ์ | พุ่มแก้ว        | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นางสาวสันทนา  | สิงห์เสนห์      | กรรมการตรวจสอบ       |

ในรอบปี 2553 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีของบริษัท และฝ่ายตรวจสอบภายใน ตามวาระการประชุมที่เกี่ยวข้อง จำนวนทั้งสิ้น 4 ครั้ง เพื่อดูแลการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการบริษัท และได้นำเสนอรายงานการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบทุกครั้ง โดยได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

1. พิจารณาสอบทานความถูกต้องของงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปี รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัท
2. ประเมินความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายใน และรับทราบการรายงานผลการตรวจสอบตามแผนงานตรวจสอบภายในประจำปีของฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท
3. พิจารณาสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทเกี่ยวกับรายการที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตลอดจนรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
5. ให้ข้อสังเกตเกี่ยวกับการบริหารงานด้านต่างๆ แก่ฝ่ายจัดการโดยผ่านคณะกรรมการบริษัท เพื่อสร้างประสิทธิภาพการบริหารงานแก่บริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่า ในรอบปี 2553 บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมกับสภาพธุรกิจ และไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ การปฏิบัติงานต่างๆ เป็นไปตามกฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และงบการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน มีความเพียงพอในสาระสำคัญตามมาตรฐานและหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

นางวิวรรณ บุญยประทีปรัตน์  
ประธานกรรมการตรวจสอบ  
28 กุมภาพันธ์ 2554

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ต่อผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท ทีดับบลิวแซด คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 งบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปี สิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ทีดับบลิวแซด คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และ งบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 ของบริษัท ทีดับบลิวแซด คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่อการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้น แสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุด วันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ทีดับบลิวแซด คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมข้างต้น แสดงผลการดำเนินงานรวม และกระแสเงินสดรวม สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 ของบริษัท ทีดับบลิวแซด คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

บริษัท เอส.เค. แอคเคาน์แต้นท์ เซอร์วิสেস จำกัด



(นางสาววรรณฯ พุทธิเสถียร)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4387

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2554

## งบดุล

บริษัท ทีดับบลิวแซด คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2552
		บาท	บาท
<b>สินทรัพย์</b>			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(หมายเหตุ 8)	102,744,204.97	93,547,938.82
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ	(หมายเหตุ 9)	594,355,945.71	596,147,662.68
สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	(หมายเหตุ 10)	920,296,354.48	884,540,302.82
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น-สุทธิ			
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า-สุทธิ	(หมายเหตุ 11)	219,223,566.37	216,577,584.96
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น-สุทธิ	(หมายเหตุ 12)	20,470,936.02	20,441,773.53
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>1,857,091,007.55</b>	<b>1,811,255,262.81</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
ส่วนปรับปรุงอาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ	(หมายเหตุ 13)	21,210,212.75	30,712,162.58
สิทธิการเช่าที่ดิน			
และต้นทุนค่าพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์-สุทธิ	(หมายเหตุ 14)	118,036,153.97	98,672,690.67
สิทธิการเช่าพื้นที่-สุทธิ	(หมายเหตุ 15)	13,559,033.40	16,007,942.26
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ	(หมายเหตุ 16)	545,624.68	1,129,022.35
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น			
เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน	(หมายเหตุ 17)	318,230,423.15	305,514,845.05
เงินประกันสิทธิการเช่าและบริการ		15,847,313.71	15,207,683.15
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		351,459.18	327,323.61
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>487,780,220.84</b>	<b>467,571,669.67</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>2,344,871,228.39</b>	<b>2,278,826,932.48</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบดุล

บริษัท ทีดับบลิวแชนด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2552
		บาท	บาท
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น			
จากสถาบันการเงิน	(หมายเหตุ 18.19)	1,474,756,001.90	1,453,838,820.48
เจ้าหนี้การค้า		39,273,121.71	38,383,835.94
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาว			
ที่ถึงกำหนดชำระในปี	(หมายเหตุ 21)	26,329,055.16	27,000,000.00
ส่วนของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน			
ที่ถึงกำหนดชำระในปี	(หมายเหตุ 22)	1,473,601.73	1,574,156.27
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(หมายเหตุ 20)	31,163,945.53	40,304,908.62
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>1,572,995,726.03</b>	<b>1,561,101,721.31</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
เงินกู้ยืมระยะยาว-สุทธิ	(หมายเหตุ 21)	6,910,000.00	3,991,345.57
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน-สุทธิ	(หมายเหตุ 22)	1,592,099.54	2,564,408.83
เงินรับล่วงหน้าโครงการอสังหาริมทรัพย์		11,316,600.00	500,000.00
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>19,818,699.54</b>	<b>7,055,754.40</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>1,592,814,425.57</b>	<b>1,568,157,475.71</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนเรือนหุ้น	(หมายเหตุ 23)		
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 3,000,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.10 บาท		300,000,000.00	
หุ้นสามัญ 2,400,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.10 บาท			240,000,000.00
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ 2,400,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.10 บาท		240,000,000.00	240,000,000.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		160,253,272.55	160,253,272.55
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
สำรองตามกฎหมาย		24,000,000.00	22,100,000.00
ยังไม่ได้จัดสรร		327,803,530.27	288,316,184.22
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>752,056,802.82</b>	<b>710,669,456.77</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>2,344,871,228.39</b>	<b>2,278,826,932.48</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุน

บริษัท ทีดับบลิวแซด คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2552	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2552	31 ธันวาคม 2553
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขายและบริการ	3,563,585,733.52	3,873,068,750.22	3,559,358,758.60	
ต้นทุนขายและบริการ	(3,157,738,241.64)	(3,513,792,250.09)	(3,153,964,528.04)	
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>405,847,491.88</b>	<b>359,276,500.13</b>	<b>405,394,230.56</b>	
รายได้สนับสนุนการขาย	76,111,479.68	38,590,815.33	86,111,479.68	
รายได้อื่น	7,300,008.32	5,484,266.85	10,940,909.05	
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่าย</b>	<b>489,258,979.88</b>	<b>403,351,582.31</b>	<b>502,446,619.29</b>	
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(85,818,365.49)	(66,678,218.27)	(99,887,868.29)	
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(124,081,597.25)	(107,428,261.81)	(123,005,902.31)	
ค่าตอบแทนผู้บริหาร (หมายเหตุ 26)	(13,725,000.00)	(11,475,566.67)	(13,725,000.00)	
รวมค่าใช้จ่าย	(223,624,962.74)	(185,582,046.75)	(236,618,770.60)	
<b>กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้</b>	<b>265,634,017.14</b>	<b>217,769,535.56</b>	<b>265,827,848.69</b>	
ต้นทุนทางการเงิน (หมายเหตุ 27)	(72,185,362.94)	(83,238,941.53)	(73,017,212.26)	
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>193,448,654.20</b>	<b>134,530,594.03</b>	<b>192,810,636.43</b>	
ภาษีเงินได้ (หมายเหตุ 28)	(50,395,043.22)	(33,143,247.98)	(50,202,975.25)	
<b>กำไรสำหรับงวด</b>	<b>143,053,610.98</b>	<b>101,387,346.05</b>	<b>142,607,661.18</b>	
<b>การแบ่งปันกำไร</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	143,053,610.98			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	-			
	<b>143,053,610.98</b>			
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (หมายเหตุ 29)	0.06	0.04	0.06	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีดับบลิวแชนด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ทีดับบลิวแชนด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552

		งบการเงินเฉพาะกิจการ				รวม		
		ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ เรียกชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม				
				จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร			
							สำรองตามกฎหมาย	
							บาท	บาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551		240,000,000.00	160,253,272.55	20,400,000.00	171,408,523.04	592,061,795.59		
กำไรสำหรับงวด		-	-	-	142,607,661.18	142,607,661.18		
เงินปันผล	(หมายเหตุ 25.2)	-	-	-	(24,000,000.00)	(24,000,000.00)		
สำรองตามกฎหมาย	(หมายเหตุ 25.2)	-	-	1,700,000.00	(1,700,000.00)	-		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552		240,000,000.00	160,253,272.55	22,100,000.00	288,316,184.22	710,669,456.77		
กำไรสำหรับงวด		-	-	-	101,387,346.05	101,387,346.05		
เงินปันผล	(หมายเหตุ 25.1)	-	-	-	(60,000,000.00)	(60,000,000.00)		
สำรองตามกฎหมาย	(หมายเหตุ 25.1)	-	-	1,900,000.00	(1,900,000.00)	-		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553		240,000,000.00	160,253,272.55	24,000,000.00	327,803,530.27	752,056,802.82		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกระแสเงินสด

บริษัท ทีดับบลิวแซด คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2552	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2552	31 ธันวาคม 2553
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน(ต่อ)</b>				
เงินได้รับในดอกเบี้ยรับ	4,597,266.91	2,710,338.03	4,575,162.62	
เงินสดจ่ายในดอกเบี้ยจ่าย	(70,327,801.00)	(80,787,675.98)	(70,331,216.30)	
เงินสดจ่ายในภาษีเงินได้	(28,063,016.65)	(42,156,547.03)	(27,447,448.09)	
<b>เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(64,014,183.51)</b>	<b>86,424,689.36</b>	<b>(63,226,232.96)</b>	
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินได้รับจากบริษัทย่อยปิดกิจการ	-	-	78,288.25	
เงินได้รับจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	1,375,113.48	-	654,205.61	
เงินสดจ่ายในส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	(11,951,169.89)	(1,560,183.82)	(11,951,169.89)	
เงินสดจ่ายในสิทธิการเช่าที่ดินและต้นทุนพัฒนาที่ดิน	(11,904,024.71)	(22,624,354.92)	(11,904,024.71)	
เงินสดจ่ายในดอกเบี้ยจ่ายบันทึกเข้าต้นทุนพัฒนาที่ดิน	-	(508,640.55)	-	
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในเงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน	(47,110,561.41)	(12,715,578.10)	(47,110,561.41)	
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในเงินประกันสิทธิการเช่าและบริการ	3,841,243.78	(639,630.56)	3,841,243.78	
เงินสดจ่ายในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(175,934.58)	(8,000.00)	(175,934.58)	
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	213,951.49	(24,135.57)	268,389.85	
<b>เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(65,711,381.84)</b>	<b>(38,080,523.52)</b>	<b>(66,299,563.10)</b>	
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม				
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	190,794,455.17	20,917,181.42	190,794,455.17	
เงินได้รับในเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	-	5,000,000.00	
เงินได้รับในเงินกู้ยืมระยะยาว	24,704,940.61	29,250,000.00	24,704,940.61	
เงินสดจ่ายในเงินกู้ยืมระยะยาว	(24,713,595.04)	(27,002,290.41)	(24,713,595.04)	
เงินสดจ่ายในเจ้าหนี้ค่าทรัพย์สิน	-	(196,554.70)	-	
เงินสดจ่ายในหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(1,245,660.00)	(2,116,236.00)	(1,245,660.00)	
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(24,000,000.00)	(60,000,000.00)	(24,000,000.00)	
ส่วนทุนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยลดลง	(70.00)	-	-	
<b>เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>165,540,070.74</b>	<b>(39,147,899.69)</b>	<b>170,540,140.74</b>	
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ</b>	<b>35,814,505.39</b>	<b>9,196,266.15</b>	<b>41,014,344.68</b>	
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด</b>	<b>57,733,433.43</b>	<b>93,547,938.82</b>	<b>52,533,594.14</b>	
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด</b>	<b>93,547,938.82</b>	<b>102,744,204.97</b>	<b>93,547,938.82</b>	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ทีดับบลิวแชนด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัทฯ จัดทะเบียนเป็นนิติบุคคลตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2536 ทะเบียนนิติบุคคลเลขที่ (1) 2785/2536 ในชื่อบริษัท พี.ซี.คอมมูนิตี้ แอนด์ ทรานสปอร์ต จำกัด ต่อมาเมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2547 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็นบริษัท ทีดับบลิวแชนด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด และเมื่อวันที่ 12 เมษายน 2548 ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดทะเบียนเลขที่ 0107548000285 (เดิมเลขที่ 0107574800285) โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 3/1 อาคาร 1 ชั้น 2 โครงการบ้านประชานิเวศน์ 1 ถนนเทศบาลนิมิตรเหนือ แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจเป็นนายหน้าตัวแทน ตัวแทนต่างๆ เกี่ยวกับการจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ รวมทั้งอะไหล่และอุปกรณ์ เป็นศูนย์บริการอุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคม และเป็นศูนย์รับชำระค่าบริการ ค่าโทรศัพท์ในระบบ GSM เซลลูลาร์ 900 และ GSM 1800

## 2. เกณฑ์ในการจัดทางการเงิน

- 2.1 บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีไทย รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องและตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย
- 2.2 งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นที่ระบุในนโยบายการบัญชี
- 2.3 ในการจัดทางการเงินเพื่อให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ต้องใช้การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่เกี่ยวกับรายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์และหนี้สิน และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ได้ประมาณไว้
- 2.4 เพื่อความสะดวกของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ จึงได้มีการแปล งบการเงินเป็นภาษาอังกฤษจากงบการเงินที่จัดทำเป็นภาษาไทย
- 2.5 บริษัทฯ ได้จัดประเภทรายการบางรายการในงบการเงิน ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีของงวดปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลต่อกำไรสุทธิหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้แล้ว โดยมีรายละเอียด ดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552			
	ก่อนจัดประเภท	เพิ่ม	ลด	หลังจัดประเภท
	บาท	บาท	บาท	บาท
งบดุล				
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	19,749,413.30	768,360.23	(76,000.00)	20,441,773.53
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	251,323.61	76,000.00	-	327,323.61
เจ้าหนี้การค้า	(37,615,475.71)	(768,360.23)	-	(38,383,835.94)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(40,804,908.62)	-	500,000.00	(40,304,908.62)
เงินรับล่วงหน้าโครงการอสังหาริมทรัพย์	-	(500,000.00)	-	(500,000.00)

### 3. การประกาศใช้มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชีฉบับที่ 17/2553 และฉบับที่ 50 ถึง 55/2553 เกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน ยกเว้นแม่บทการบัญชีซึ่งมีผลบังคับใช้ทันทีที่ประกาศ

		วันที่มีผลบังคับใช้
แม่บทการบัญชี (ปรับปรุง 2552)		มีผลบังคับใช้ทันที
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552)	การนำเสนองบการเงิน	1 มกราคม 2554
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2552)	สินค้าคงเหลือ	1 มกราคม 2554
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2552)	งบกระแสเงินสด	1 มกราคม 2554
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2552)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลง	
	ประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด	1 มกราคม 2554
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2552)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน	1 มกราคม 2554
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2552)	สัญญาก่อสร้าง	1 มกราคม 2554
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12	ภาษีเงินได้	1 มกราคม 2556
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1 มกราคม 2554
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2552)	สัญญาเช่า	1 มกราคม 2554
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2552)	รายได้	1 มกราคม 2554
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19	ผลประโยชน์ของพนักงาน	1 มกราคม 2554
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล	
	และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับ	
	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล	1 มกราคม 2556
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของ	
	อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	1 มกราคม 2556
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2552)	ต้นทุนการกู้ยืม	1 มกราคม 2554
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2552)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือ	
	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1 มกราคม 2554
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 26	การบัญชีและการรายงานโครงการ	
	ผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน	1 มกราคม 2554

		วันที่มีผลบังคับใช้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2552)	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	1 มกราคม 2554
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2552)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม	1 มกราคม 2554
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจ ที่เงินเฟ้อรุนแรง	1 มกราคม 2554
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2552)	ส่วนได้เสียในการร่วมค้า	1 มกราคม 2554
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2552)	กำไรต่อหุ้น	1 มกราคม 2554
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2552)	งบการเงินระหว่างกาล	1 มกราคม 2554
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2552)	การด้อยค่าของสินทรัพย์	1 มกราคม 2554
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2552)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น	1 มกราคม 2554
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2552)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1 มกราคม 2554
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2552)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1 มกราคม 2554
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	1 มกราคม 2554
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2552)	การรวมธุรกิจ	1 มกราคม 2554
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2552)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและ การดำเนินงานที่ยกเลิก	1 มกราคม 2554
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 6	การสำรวจและประเมินค่า แหล่งทรัพยากรแร่	1 มกราคม 2554
การตีความมาตรฐานการรายงาน ทางการเงินฉบับที่ 15	สัญญาการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์	1 มกราคม 2554

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงินและ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินข้างต้นจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินสำหรับปี ที่เริ่มใช้มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ดังกล่าว ยกเว้นมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เรื่องผลประโยชน์ของพนักงานที่ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่าง ดำเนินการประเมินภาระหนี้สินเกี่ยวกับผลประโยชน์ของพนักงาน เนื่องจากการเกษียณอายุ

#### 4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

##### 4.1 การรับรู้รายได้

- รายได้จากการขายสินค้า รับรู้รายได้เมื่อส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าเรียบร้อยแล้ว
- รายได้จากการขายสินค้าฝากขาย รับรู้รายได้ภายหลังจากหักประมาณการค่าเผื่อการลดหนี้จากการรับคืน สินค้าและส่วนลดจ่าย
- รายได้จากการให้บริการ รับรู้รายได้เมื่อให้บริการแก่ลูกค้าเรียบร้อยแล้ว
- รายได้ค่าสนับสนุนการขาย รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง และได้รับการอนุมัติจากผู้ขายแล้ว
- รายได้ดอกเบี้ย รับรู้ตามระยะเวลาที่พึงได้รับ

##### 4.2 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

- ค่าใช้จ่าย รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### 4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมเงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ กระแสรายวันและประจำไม่เกิน 3 เดือน ที่ไม่ติดภาระค้ำประกัน

#### 4.4 ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่นแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญประมาณการจากอายุของลูกหนี้การค้าตามสัดส่วนการรับชำระภายหลังวันสิ้นงวดระยะเวลาบัญชี ดังนี้

จำนวนวันที่ลูกหนี้การค้าค้างชำระ	อัตราการจัดตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ
1 - 90 วัน	ร้อยละ 0.5
มากกว่า 90 วัน	ร้อยละ 100

#### 4.5 ประมาณการสินค้ารับคืน

ประมาณการสินค้ารับคืน คำนวณจากยอดขายสินค้าที่ลูกค้าสามารถคืนสินค้าได้

#### 4.6 สินค้าคงเหลือ

บริษัทฯ แสดงมูลค่าสินค้าคงเหลือตามราคาทุนด้วยวิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้ว แต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า นอกจากนี้ บริษัทฯ พิจารณาตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลงในสินค้าล้าสมัยตามเกณฑ์การลดมูลค่าสินค้าคงเหลือตามราคาตลาดและตามเกณฑ์ประมาณการจากอายุของสินค้าแล้วแต่วิธีการใดจะสูงกว่า ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยพิจารณาตามเกณฑ์ประมาณการจากอายุสินค้า คำนวณได้ดังนี้

อายุของสินค้าคงเหลือ	อัตราการจัดตั้งค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย
181 - 270 วัน	ร้อยละ 25
271 - 365 วัน	ร้อยละ 50
1 ปีขึ้นไป	ร้อยละ 100

#### 4.7 ประมาณการต้นทุนสินค้ารับคืน

ประมาณการต้นทุนสินค้ารับคืน คำนวณจากอัตราต้นทุนขายสินค้าโดยเฉลี่ยคู่กับยอดขายสินค้าที่ลูกค้าสามารถคืนสินค้าได้

#### 4.8 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

#### 4.9 ส่วนปรับปรุงอาคาร และอุปกรณ์

สินทรัพย์ถาวร ณ วันเริ่มรายการ บันทึกตามราคาทุน หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม และคำนวณค่าเสื่อมราคาตามวิธีเส้นตรง ตามอายุการใช้งานโดยประมาณ ดังนี้

• ส่วนปรับปรุงอาคาร	5 ปี
• เครื่องมือและอุปกรณ์	5 ปี
• เครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
• เครื่องตกแต่งสำนักงาน	5 ปี
• ยานพาหนะ	5 ปี

#### 4.10 สิทธิการเช่า

บริษัทฯ บันทึกตามราคาทุน หักด้วยสิทธิการเช่าตัดจ่ายสะสมและสิทธิการเช่าตัดจ่ายตามระยะเวลาของสัญญาเช่าแต่ละสัญญา

#### 4.11 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าสินทรัพย์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของ ส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า โดยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายจะปันส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตรดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว

สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ตกอยู่กับผู้ให้เช่าจะจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานสุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า (ถ้ามี) จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

#### 4.12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์และโปรแกรม ณ วันเริ่มรายการ บันทึกตามราคาทุน และหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสม ตามวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ เป็นระยะเวลา 5 ปี

#### 4.13 การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่ในงบดุลว่ามีข้อบ่งชี้เรื่อง การด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืนขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในงบกำไรขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

- มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงราคาขายของสินทรัพย์ หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ แล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสด ที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนวณภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งส่วนใหญ่เป็นหน่วยแยกอิสระจากสินทรัพย์อื่นๆ ให้พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนให้สอดคล้องกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นมีความเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

- บริษัทจะกลับรายการบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่า หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน
- บริษัทจะกลับรายการบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าเพียงเพื่อให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เช่นเดียวกับในกรณีที่ไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน รายการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะบันทึกเป็นรายได้ในงบกำไรขาดทุน

#### 4.14 เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบดุลประกอบด้วย เงินสดและเงินฝากธนาคาร เงินลงทุน ลูกหนี้การค้า หนี้สินทางการเงินที่แสดงในงบดุลประกอบด้วย เจ้าหนี้การค้า และเงินกู้ยืม ซึ่งนโยบายการบัญชีเฉพาะสำหรับรายการแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้แต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนโดยสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนในอนาคตที่สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ จะได้รับหรือต้องจ่ายชำระ โดยสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันสิ้นงวดจะคำนวณหามูลค่ายุติธรรม และแสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และกำไร(ขาดทุน)ที่เกิดขึ้นจริงจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า จะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน

#### 4.15 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศบันทึกบัญชีเป็นเงินบาท แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลืออยู่ ณ วันสิ้นงวดจะแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นงวดนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าดังกล่าวถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

#### 4.16 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ จะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบัน ตามกฎหมายหรือจากการอนุমানอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้ต้องเกิดการไหลออกของทรัพยากรเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายจ่ายที่จะได้รับคืนบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากก็ต่อเมื่อการได้รับคืนคาดว่าจะได้รับอย่างแน่นอนเมื่อได้ จ่ายชำระประมาณการหนี้สินไปแล้ว

#### 4.17 ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทฯ บันทึกเงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคมและเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

#### 4.18 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน ของบริษัทฯ คำนวณโดยการหารกำไรสุทธิประจำปีด้วยจำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ซึ่งบริษัทฯ ไม่ได้คำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลดเนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีหุ้นสามัญเทียบเท่า

#### 4.19 การจัดสรรกำไรสะสม

การจัดสรรกำไรสะสม เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2544 โดยบริษัทฯ จะจัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย เมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

### 5. เกณฑ์การจัดทำงานเงินรวม

5.1 การจัดทำงานเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 ถือหลักเกณฑ์การรวมเฉพาะบริษัทย่อยที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท ที่ดับบลิวแซด คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) โดยถือหุ้นในบริษัทย่อยตามอัตราส่วนดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	อัตราร้อยละของการลงทุน	จัดตั้งขึ้นในประเทศ
บริษัท แซม คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายโทรศัพท์ เคลื่อนที่พร้อมอุปกรณ์และผลิตภัณฑ์ไร้สาย	99.99	ไทย

- 5.2 เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2552 บริษัทย่อยดังกล่าวได้ปิดกิจการแล้ว อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังคงนำเสนองบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และ งบกระแสเงินสดรวมสำหรับงวดระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2552 ถึง 11 ธันวาคม 2552
- 5.3 เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 99.99 ในการจัดทำงบการเงินรวม บริษัทฯ กำหนดเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าว เสมือนถือหุ้นร้อยละ 100
- 5.4 ในการจัดทำงบการเงินรวม บริษัทฯ ได้ตัดยอดสินทรัพย์และหนี้สินคงเหลือ และรายการค้าระหว่างกันแล้ว
- 5.5 นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยในส่วนของการบัญชีที่เหมือนกันใช้นโยบายการบัญชีเช่นเดียวกันกับบริษัทฯ

## 6. รายการระหว่างกัน

ในระหว่างงวด บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้องกันและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

### 6.1 รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกัน

	นโยบายการกำหนดราคา	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปี สิ้นสุด	สำหรับปี สิ้นสุด	
		วันที่ 31 ธันวาคม	วันที่ 31 ธันวาคม	
		2552	2553	2552
		บาท	บาท	บาท
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>				
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
รายได้จากการขาย	ตามราคาตลาดเทียบเคียงกับบุคคลภายนอก	-	-	(496,785.22)
รายได้ค่าบริการจัดการ	อัตราร้อยละ 2 ของยอดขาย	-	-	75,553.32
รายได้สนับสนุนการขาย	ตามราคาที่ตั้งร่วมกัน	-	-	10,000,000.00
รายได้ค่าดำเนินการ	ตามราคาที่ตั้งร่วมกัน	-	-	2,000,000.00
กำไรจากบริษัทย่อยปิดกิจการ	ตามราคาที่ตั้งร่วมกัน	-	-	1,569,000.73
ซื้อสินค้า	ตามราคาตลาดเทียบเคียงกับบุคคลภายนอก	-	-	47,476.64
ค่าสนับสนุนการขาย	ตามราคาที่ตั้งร่วมกัน	-	-	14,094,186.31
ค่าเช่าและค่าบริการ	ตามราคาทุน	-	-	426,055.03
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราร้อยละ MLR -1 ต่อปี	-	-	831,849.32
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ค่าบริการป้ายโฆษณา	ตามสัญญา	924,000.00	-	924,000.00
<b>รายการธุรกิจกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ค่าเช่า	ตามสัญญา	583,200.00	291,600.00	583,200.00

### 6.2 ลักษณะความสัมพันธ์ของบริษัท

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท แคม คอร์ปอเรชั่น จำกัด	บริษัทย่อย โดยการถือหุ้น และมีผู้บริหารร่วมกัน (ปัจจุบันปิดกิจการแล้ว)
บริษัท เอฟ วัน ออโต้สปอร์ต จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้บริหารร่วมกัน
นายพุทธิชาติ รัชชลี	กรรมการบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

## 7. รายการที่ไม่กระทบกระแสเงินสด

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี		สำหรับปี	
	31 ธันวาคม 2552	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2552	31 ธันวาคม 2553
	บาท	บาท	บาท	บาท
ซื้อสินทรัพย์เป็นเงินเชื่อ	241,590.70	-	241,590.70	-
ซื้อสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	2,644,000.00	821,000.00	2,644,000.00	821,000.00

## 8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ประกอบด้วย

	ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2552
	บาท	บาท
เงินสด	1,188,040.00	1,138,839.66
เงินฝากออมทรัพย์	20,277,681.90	7,664,882.02
เงินฝากกระแสรายวัน	44,970,491.13	84,744,217.14
เงินฝากประจำ ไม่เกิน 3 เดือน	36,307,991.94	-
รวม	102,744,204.97	93,547,938.82

## 9. ลูกหนี้การค้า-สุทธิ

ประกอบด้วย

	ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2552
	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้าขายไม่ขาด	23,238,072.01	34,173,203.56
ลูกหนี้การค้า :		
อยู่ในกำหนดชำระ	501,188,898.70	500,211,501.18
เกินกำหนดชำระ :		
1 - 30 วัน	91,876,301.99	93,650,178.20
31 - 60 วัน	-	50,802.00
61 - 90 วัน	-	-
91 วันขึ้นไป	154,870.64	2,320,494.85
รวม	616,458,143.34	630,406,179.79
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(155,319.49)	(2,320,943.70)
ค่าเผื่อสินค้ารับคืน	(21,946,878.14)	(31,937,573.41)
สุทธิ	594,355,945.71	596,147,662.68

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญมีความเคลื่อนไหว ดังนี้

	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2552
	บาท	บาท
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ - ต้นงวด	(2,320,943.70)	(18,486.70)
เพิ่มขึ้นระหว่างงวด	-	(2,306,164.83)
โอนกลับระหว่างงวด	2,165,624.21	3,707.83
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ - ปลายงวด	(155,319.49)	(2,320,943.70)

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ค่าเผื่อนี้การค้ารับคืน มีความเคลื่อนไหว ดังนี้

	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2552
	บาท	บาท
ค่าเผื่อนี้การค้ารับคืน - ต้นงวด	(31,937,573.41)	(28,700,134.47)
เพิ่มขึ้นระหว่างงวด	(1,287,801.41)	(13,396,464.45)
โอนกลับระหว่างงวด	11,278,496.68	10,159,025.51
ค่าเผื่อนี้การค้ารับคืน - ปลายงวด	(21,946,878.14)	(31,937,573.41)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 บริษัทฯ ได้โอนสิทธิเรียกร้องในอันที่จะได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้า จำนวนเงิน 31.85 ล้านบาท และจำนวนเงิน 55.38 ล้านบาท ตามลำดับ เพื่อเป็นหลักประกันในการขอวงเงินสินเชื่อ จากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง ตามหมายเหตุ 18

## 10. สินค้าคงเหลือ-สุทธิ

ประกอบด้วย

	ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2552
	บาท	บาท
โทรศัพท์เคลื่อนที่และอุปกรณ์เสริม	929,375,904.45	886,298,415.87
อะไหล่เพื่อซ่อม	2,982,599.45	2,345,055.13
คอมพิวเตอร์	266,538.81	345,513.29
รวม	932,625,042.71	888,988,984.29
บวก ค่าเผื่อดันทุนสินค้ารับคืน	13,143,842.43	23,147,044.53
รวม	945,768,885.14	912,136,028.82
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง	(4,017,624.75)	(2,663,813.36)
ค่าเผื่อนี้ค้าล้าสมัย	(21,454,905.91)	(24,931,912.64)
สุทธิ	920,296,354.48	884,540,302.82

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ค่าเผื่อดันทุนสินค้ารับคืน มีความเคลื่อนไหว ดังนี้

	ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2552
	บาท	บาท
ค่าเผื่อดันทุนสินค้ารับคืน - ต้นงวด	23,147,044.53	20,894,661.43
เพิ่มขึ้นระหว่างงวด	605,913.28	9,113,508.59
โอนกลับระหว่างงวด	(10,609,115.38)	(6,861,125.49)
ค่าเผื่อดันทุนสินค้ารับคืน - ปลายงวด	13,143,842.43	23,147,044.53

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ค่าเพื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง มีความเคลื่อนไหว ดังนี้

	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2552
	บาท	บาท
ค่าเพื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง - ต้นงวด	(2,663,813.36)	(4,947,370.88)
เพิ่มขึ้นระหว่างงวด	(2,379,043.17)	(8,211,819.36)
โอนกลับระหว่างงวด	1,025,231.78	10,495,376.88
ค่าเพื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง - ปลายงวด	(4,017,624.75)	(2,663,813.36)

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ค่าเพื่อสินค้าล้าสมัยมีความเคลื่อนไหว ดังนี้

	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2552
	บาท	บาท
ค่าเพื่อสินค้าล้าสมัย - ต้นงวด	(24,931,912.64)	(20,688,001.74)
เพิ่มขึ้นระหว่างงวด	(11,157,236.05)	(14,125,555.12)
โอนกลับระหว่างงวด	14,634,242.78	9,881,644.22
ค่าเพื่อสินค้าล้าสมัย - ปลายงวด	(21,454,905.91)	(24,931,912.64)

## 11. เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า - สุทธิ

ประกอบด้วย

	ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2552
	บาท	บาท
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	219,952,614.37	217,306,632.96
หัก ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(729,048.00)	(729,048.00)
สุทธิ	219,223,566.37	216,577,584.96

เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า เป็นการจ่ายเงินล่วงหน้าค่าสินค้าตามเงื่อนไขทางการค้าปกติที่บริษัทฯ ตกลงกับผู้ผลิต และผู้จัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่และอุปกรณ์เสริม

## 12. ลิขสิทธิ์หมุนเวียนอื่น-สุทธิ

ประกอบด้วย

	ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2552
	บาท	บาท
ภาษีซื้อรอใบกำกับ	5,159,193.25	6,253,234.75
ลูกหนี้กรมสรรพากร	284,077.52	5,454,674.59
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	2,460,703.55	2,884,978.09
รายได้ค้างรับ	7,710,043.19	2,511,794.15
ดอกเบี้ยค้างรับ	1,779,635.00	1,945,164.58
อื่นๆ	3,641,384.66	1,956,028.52
รวม	21,035,037.17	21,005,874.68
หัก ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ-รายได้ค้างรับ	(190,896.93)	(190,896.93)
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ-อื่นๆ	(373,204.22)	(373,204.22)
สุทธิ	20,470,936.02	20,441,773.53

**13. ส่วนปรับปรุงอาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ**  
ประกอบด้วย

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	ซื้อ/รับโอน	จำหน่าย/โอนออก	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาทุน				
ส่วนปรับปรุงอาคาร	8,710,727.67	-	-	8,710,727.67
เครื่องมือและอุปกรณ์	1,849,511.09	103,410.66	-	1,952,921.75
เครื่องใช้สำนักงาน	16,742,121.94	728,704.47	-	17,470,826.41
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	37,554,685.99	728,068.69	-	38,282,754.68
ยานพาหนะ	14,615,802.25	821,000.00	-	15,436,802.25
รวมราคาทุน	79,472,848.94	2,381,183.82	-	81,854,032.76
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ส่วนปรับปรุงอาคาร	(6,722,015.66)	(775,999.94)	-	(7,498,015.60)
เครื่องมือและอุปกรณ์	(925,352.79)	(311,644.10)	-	(1,236,996.89)
เครื่องใช้สำนักงาน	(12,537,637.91)	(1,879,377.72)	-	(14,417,015.63)
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	(20,842,955.49)	(6,560,550.55)	-	(27,403,506.04)
ยานพาหนะ	(7,732,724.51)	(2,355,561.34)	-	(10,088,285.85)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(48,760,686.36)	(11,883,133.65)	-	(60,643,820.01)
สุทธิ	30,712,162.58			21,210,212.75
ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในงบกำไรขาดทุน				
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
2553				11,883,133.65
2552				11,839,749.81

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 บริษัทฯ มีส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ที่คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังใช้ดำเนินงานอยู่มีราคาทุน 30.49 ล้านบาท และ 18.28 ล้านบาท ตามลำดับ และมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ 686 บาท และ 318 บาท ตามลำดับ

**14. สิทธิการเช่าที่ดิน และต้นทุนค่าพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์-สุทธิ**  
ประกอบด้วย

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	ซื้อ/รับโอน	จำหน่าย/โอนออก	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553
	บาท	บาท	บาท	บาท
สิทธิการเช่า	88,300,000.00	-	-	88,300,000.00
ต้นทุนค่าพัฒนา	17,209,485.99	23,132,995.47	-	40,342,481.46
รวม	105,509,485.99	23,132,995.47	-	128,642,481.46
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(6,836,795.32)	(3,769,532.17)	-	(10,606,327.49)
สุทธิ	98,672,690.67			118,036,153.97
ค่าตัดจำหน่ายสะสมที่อยู่ในงบกำไรขาดทุน				
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
2553				3,769,532.17
2552				3,769,532.17

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 2/2551 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2551 ได้พิจารณาอนุมัติแผนลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ โดยขอซื้อสิทธิการเช่าจากบริษัทแห่งหนึ่ง เพื่อทำสัญญากับการรถไฟแห่งประเทศไทย มีเนื้อที่ประมาณ 6,126 ตารางเมตร และตามรายงานการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 3/2551 เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2551 มีมติให้สัตยาบันการอนุมัติซื้อสิทธิการเช่าดังกล่าว

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาสิทธิการเช่าจากการเช่าที่ดินของการรถไฟแห่งประเทศไทยโดยตรง และบริษัทฯ ได้รับการโอนสิทธิเป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2551 โดยมูลค่า สิทธิการเช่าที่บริษัทฯ จ่ายซื้อไม่สูงกว่าราคาประเมินสิทธิการเช่าตามวิธีเปรียบเทียบราคาตลาดร่วมกับวิธีคิดจากรายได้ ตามรายงานการประเมินมูลค่าสิทธิการเช่าของผู้ประเมินอิสระรายหนึ่งที่บริษัทผู้โอนสิทธิได้จัดให้มีการประเมินไว้ในปี 2548

สิทธิการเช่าประกอบด้วยสัญญาเช่า 2 ฉบับ ได้แก่

- สัญญาเช่าที่ดินเพื่อปลูกสร้างอาคาร เริ่มตั้งแต่วันที่ 10 มีนาคม 2551 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2553 โดยมีอายุ 2 ปี 7 เดือน 21 วัน ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2552 การรถไฟแห่งประเทศไทย ได้ขยายเวลาปลูกสร้างอาคาร มีกำหนด 1 ปี 6 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2553 ถึงวันที่ 30 เมษายน 2555
- สัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เพื่อดำเนินการจัดหาประโยชน์ เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2553 ถึงวันที่ 14 สิงหาคม 2574 โดยมีอายุ 20 ปี 9 เดือน 14 วัน อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2552 การรถไฟแห่งประเทศไทยได้ขยายเวลาก่อสร้างในสัญญาเช่าที่ดินเพื่อปลูกสร้างอาคารออกไปอีก 1 ปี 6 เดือนนั้น ทำให้สัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เพื่อดำเนินการจัดหาประโยชน์จะเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2555 ถึงวันที่ 14 สิงหาคม 2574 รวมมีระยะเวลาเช่า 19 ปี 3 เดือน 14 วัน

ทั้งนี้ สิ่งปลูกสร้างทั้งหมดในพื้นที่เช่า ไม่ว่ากรณีใดๆ ก็ตามให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของ การรถไฟแห่งประเทศไทย ทั้งสิ้นทันทีที่ลงมือปลูกสร้างหรือติดตั้ง และบริษัทฯ ต้องจ่ายค่าเช่ารายปี ซึ่งเป็นไปตามสัญญาเช่าทั้ง 2 ฉบับดังกล่าวข้างต้นที่ทำการรถไฟแห่งประเทศไทย โดยมีภาระผูกพันค่าเช่าตามสัญญาดังกล่าว ตามหมายเหตุ 33.2

ปัจจุบัน ที่ดินดังกล่าวได้รับการอนุญาตก่อสร้างจากการรถไฟแห่งประเทศไทยแล้ว และอยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้างตามแบบที่ได้รับอนุญาต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ ได้นำสิทธิการเช่าทั้งจำนวนค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นและสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงิน ตามหมายเหตุ 18 และหมายเหตุ 19

## 15. สิทธิการเช่าพื้นที่-สุทธิ

ประกอบด้วย

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	ซื้อ/รับโอน	จำหน่าย/โอนออก	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553
	บาท	บาท	บาท	บาท
สิทธิการเช่าพื้นที่	31,645,200.00	-	-	31,645,200.00
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(15,637,257.74)	(2,448,908.86)	-	(18,086,166.60)
สุทธิ	16,007,942.26			13,559,033.40
ค่าตัดจำหน่ายสะสมที่อยู่ในงบกำไรขาดทุน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
2553				2,448,908.86
2552				2,448,908.88

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 สิทธิการเช่าส่วนหนึ่งราคาทุนจำนวน 13.51 ล้านบาท ราคาตามบัญชี 6.49 ล้านบาท และราคาทุนจำนวน 28.15 ล้านบาท ราคาตามบัญชี 14.11 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทฯ นำไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงินตามหมายเหตุ 18 และหมายเหตุ 33.1

## 16. สิทธิทรัพย์สินไม่มีตัวตน-สุทธิ

ประกอบด้วย

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	ซื้อ/รับโอน	จำหน่าย/โอนออก	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553
	บาท	บาท	บาท	บาท
โปรแกรมสำเร็จรูป	4,479,486.94	8,000.00	-	4,487,486.94
ค่าวางระบบบัญชี	360,000.00	-	-	360,000.00
รวม	4,839,486.94	8,000.00	-	4,847,486.94
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(3,710,464.59)	(591,397.67)	-	(4,301,862.26)
สุทธิ	1,129,022.35			545,624.68
ค่าตัดจำหน่ายสะสมที่อยู่ในงบกำไรขาดทุน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
2553				591,397.67
2552				753,627.36

## 17. เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 เป็นเงินฝากประจำที่บริษัทฯ นำไปเป็นหลักทรัพย์ ค้ำประกันสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงิน ตามหมายเหตุ 18 หมายเหตุ 21 และหมายเหตุ 33.1

## 18. สินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ ได้รับวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์จำนวน 9 แห่ง ประกอบด้วย วงเงินสินเชื่อระยะสั้นในรูปวงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีท 1,036.71 ล้านบาท ตั๋วสัญญาใช้เงิน 500.00 ล้านบาท สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ 440.00 ล้านบาท หนังสือค้ำประกันธนาคาร 55.00 ล้านบาท เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร 68.92 ล้านบาท เงินกู้ยืม 192.25 ล้านบาท และเงินกู้ยืมประเภทแฟคตอริง 100.00 ล้านบาท โดยมีกรรมการและหลักทรัพย์ค้ำประกัน ตามหมายเหตุ 14, 15 และ 17

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯ ได้รับวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์จำนวน 9 แห่ง ประกอบด้วย วงเงินสินเชื่อระยะสั้นในรูปวงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีท 930.11 ล้านบาท ตั๋วสัญญาใช้เงิน 500.00 ล้านบาท สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ 240.00 ล้านบาท หนังสือค้ำประกันธนาคาร 80.00 ล้านบาท เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร 72.00 ล้านบาท เงินกู้ยืม 40.00 ล้านบาท และเงินกู้ยืมประเภทแฟคตอริง 50.00 ล้านบาท โดยมีกรรมการและหลักทรัพย์ค้ำประกัน ตามหมายเหตุ 15 และ 17

## 19. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ประกอบด้วย

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552
	บาท	บาท
เงินเบิกเกินบัญชี	62,139,274.06	60,120,928.79
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท	814,118,161.84	843,875,756.69
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	579,928,566.00	549,842,135.00
เงินกู้ยืมระยะสั้น	18,570,000.00	-
รวม	1,474,756,001.90	1,453,838,820.48

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 เงินเบิกเกินบัญชี เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท และตั๋วสัญญาใช้เงินดังกล่าวข้างต้น มีหลักทรัพย์ค้ำประกันตามหมายเหตุ 18

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเป็นเงินกู้ยืมเพื่อก่อสร้างโครงการอสังหาริมทรัพย์ วงเงิน 23.00 ล้านบาท โดยจ่ายชำระในราคาไม่ต่ำกว่าร้อยละ 70 ของราคาขายสิทธิการเช่า และครบกำหนดชำระภายใน วันที่ 31 สิงหาคม 2554 โดยมีกรรมการร่วมค้ำประกัน และมีหลักทรัพย์ค้ำประกัน ตามหมายเหตุ 14

## 20. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

ประกอบด้วย

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552
	บาท	บาท
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	14,153,368.58	23,166,667.63
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	12,985,541.16	15,726,712.01
อื่นๆ	4,025,035.79	1,411,528.98
รวม	31,163,945.53	40,304,908.62

## 21. เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ

ประกอบด้วย

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552
	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะยาว	33,239,055.16	30,991,345.57
หัก ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาว ที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	(26,329,055.16)	(27,000,000.00)
รวม	6,910,000.00	3,991,345.57

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาว สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 มีดังนี้

	2553	2552
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นงวด	30,991,345.57	31,000,000.00
รับเงินกู้ยืม	29,250,000.00	24,704,940.61
จ่ายคืนเงินกู้ยืม	(27,002,290.41)	(24,713,595.04)
ยอดคงเหลือปลายงวด	33,239,055.16	30,991,345.57

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง วงเงิน 69.25 ล้านบาท ยอดคงเหลือ จำนวนเงิน 33.24 ล้านบาท และ จำนวนเงิน 30.99 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นการกู้ยืมโดยการ ทำสัญญากู้ยืม ดังนี้

สัญญากู้ยืมครั้งที่ 1 จำนวน 40.00 ล้านบาท มีกำหนดระยะเวลาคืนเงินต้นให้ครบภายในระยะเวลา 18 งวด โดยงวดที่ 1 - 17 ชำระงวดละ 2.25 ล้านบาท และ งวดที่ 18 ชำระ 1.75 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MLR -1 ต่อปี เริ่มจ่ายชำระงวดแรก วันที่ 5 กันยายน 2551 โดยมีหลักทรัพย์ค้ำประกัน ตามหมายเหตุ 17 และเมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2552 บริษัทฯ ได้นำเงินกู้ยืมวงเงินที่ 2 ไปชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยของเงินกู้ครั้งที่ 1 ที่เหลือทั้งจำนวน

สัญญากู้ยืมครั้งที่ 2 จำนวน 40.00 ล้านบาท มีกำหนดระยะเวลาคืนเงินต้นให้ครบภายในระยะเวลา 18 งวด โดยงวดที่ 1 - 17 ชำระงวดละ 2.25 ล้านบาท และ งวดที่ 18 ชำระ 1.75 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MLR -1 ต่อปี เริ่มจ่ายชำระงวดแรก วันที่ 5 กันยายน 2552 โดยมีหลักทรัพย์ค้ำประกัน ตามหมายเหตุ 17

สัญญากู้ยืมครั้งที่ 3 จำนวน 29.25 ล้านบาท มีกำหนดระยะเวลาคืนเงินต้นให้ครบภายในระยะเวลา 18 งวด โดยงวดที่ 1 - 4 ชำระงวดละ 0.16 ล้านบาท งวดที่ 5 -17 ชำระ 2.17 ล้านบาท และงวดที่ 18 ชำระส่วนที่เหลือ อัตราดอกเบี้ย MLR -1.5 ต่อปี เริ่มจ่ายชำระงวดแรก วันที่ 5 พฤศจิกายน 2553 โดยมีหลักทรัพย์ค้ำประกัน ตามหมายเหตุ 17

## 22. หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ

ประกอบด้วย

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552
	บาท	บาท
เจ้าหนี้ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	3,289,106.00	4,491,996.00
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(223,404.73)	(353,430.90)
ส่วนของเจ้าหนี้ภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่ถึง กำหนดชำระในหนึ่งปี	(1,473,601.73)	(1,574,156.27)
สุทธิ	1,592,099.54	2,564,408.83

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าการเงินระยะยาว ดังนี้

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552
	บาท	บาท
ไม่เกิน 1 ปี	1,613,411.99	1,763,465.99
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	1,675,694.01	2,728,530.01
รวม	3,289,106.00	4,491,996.00

## 23. ทุนเรือนหุ้น

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกและเรียกชำระหุ้นสามัญ มีการเคลื่อนไหว ดังนี้

	ราคาตาม มูลค่า บาท	สำหรับปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2553		สำหรับปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2552	
		จำนวนหุ้น	มูลค่า	จำนวนหุ้น	มูลค่า
		หุ้น	บาท	หุ้น	บาท
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญต้นงวด	0.10	2,400,000,000	240,000,000.00	2,400,000,000	240,000,000.00
บวก หุ้นสามัญเพิ่มขึ้น	0.10	600,000,000	60,000,000.00	-	-
หุ้นสามัญสิ้นงวด	0.10	3,000,000,000	300,000,000.00	2,400,000,000	240,000,000.00
ทุนที่ออกและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญต้นงวด	0.10	2,400,000,000	240,000,000.00	2,400,000,000	240,000,000.00
หุ้นสามัญสิ้นงวด	0.10	2,400,000,000	240,000,000.00	2,400,000,000	240,000,000.00

ตามรายงานการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ครั้งที่ 1/2553 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2553 ได้มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากจำนวนเงิน 240.00 ล้านบาท เป็นจำนวนเงิน 300.00 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญ จำนวน 600 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท (สิบสตางค์) โดยจดทะเบียนเพิ่มทุนที่กระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2553

## 24. ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ

บริษัทฯ ได้ออกและจำหน่ายใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญ (TWZ-W1) จำนวน 599,999,987 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตรา 4 หุ้นสามัญเดิมต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ราคาเสนอขายหน่วยละ 0 บาท (ศูนย์บาท) โดยใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (TWZ-W1) มีรายละเอียดโดยสรุปดังนี้

- เป็นแบบระบุชื่อผู้ถือและสามารถเปลี่ยนมือได้
- เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุ 1 ปี
- วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ คือ วันที่ 25 พฤษภาคม 2553
- สามารถใช้สิทธิได้ 2 ครั้ง คือ ในวันที่ 25 พฤศจิกายน 2553 และวันที่ 25 พฤษภาคม 2554 ซึ่งเป็นวันสุดท้ายของการใช้สิทธิ
- อัตราการใช้สิทธิคือใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น
- ราคาใช้สิทธิ 0.90 บาท (เก้าสิบสตางค์) ต่อหุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท (สิบสตางค์)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญ คงเหลือจำนวน 599,999,987 หน่วย

## 25. เงินปันผลจ่ายและสำรองตามกฎหมาย

- 25.1 ตามรายงานการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ครั้งที่ 1/2553 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2553 ที่ประชุมมีมติเป็นเอกฉันท์ให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2552 ในอัตราหุ้นละ 0.025 บาท จำนวน 2,400 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงิน 60.00 ล้านบาท และให้จัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2552 จำนวน 1.90 ล้านบาท ไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมาย
- 25.2 ตามรายงานการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ครั้งที่ 1/2552 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2552 ที่ประชุมมีมติเป็นเอกฉันท์ให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2551 ในอัตราหุ้นละ 0.01 บาท จำนวน 2,400 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงิน 24.00 ล้านบาท และให้จัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2551 จำนวน 1.70 ล้านบาท ไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมาย

## 26. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารและกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือน ผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง และค่าตอบแทนกรรมการ รวมไปถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปแบบอื่น ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัทหมายถึงบุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## 27. ต้นทุนทางการเงิน

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่		สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2552	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2552	31 ธันวาคม 2553
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	2,482,284.14	2,569,185.51	2,482,284.14	
ดอกเบี้ยจ่าย	69,703,078.80	80,669,756.02	70,534,928.12	
รวม	72,185,362.94	83,238,941.53	73,017,212.26	

## 28. ภาษีเงินได้

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 บริษัทฯ คำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคล ในอัตราร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิทางบัญชีภายหลังบวกกลับรายการปรับปรุงตามประมวลรัษฎากร ได้แก่ ประมาณการสินค้ารับคืน ขาดทุนจากมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง ขาดทุนจากสินค้าล้าสมัย ค่าใช้จ่ายต้องห้าม และหนี้สงสัยจะสูญ เป็นต้น

สำหรับงวดระยะเวลาตั้งแต่ วันที่ 1 มกราคม 2552 ถึงวันที่ 11 ธันวาคม 2552 บริษัทฯ ย่อยคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิทางบัญชีภายหลังบวกกลับรายการปรับปรุงตามประมวลรัษฎากร ได้แก่ ค่าใช้จ่ายต้องห้าม เป็นต้น

## 29. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลด

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสุทธิสำหรับงวดด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างงวด

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสุทธิสำหรับงวดด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างงวดกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ ไม่ได้แสดงกำไรต่อหุ้นปรับลด เนื่องจากการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลดมีผลทำให้กำไรต่อหุ้นปรับเพิ่มขึ้น

### 30. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่		สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2552	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2552	31 ธันวาคม 2553
	บาท	บาท	บาท	บาท
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป	(166,729,671.77)	(43,636,058.42)	(169,926,609.13)	
กำไร(ขาดทุน)ในมูลค่าสินค้าคงเหลือ	1,660,886.26	(2,123,195.34)	1,960,353.38	
ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น	3,322,807,027.15	3,559,551,503.85	3,321,930,783.79	
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	83,986,445.39	87,864,656.82	83,986,445.39	
ค่าเสื่อมราคา	12,084,362.29	11,883,133.65	11,839,749.81	
สิทธิการเช่าตัดจ่าย	6,218,441.05	6,218,441.03	6,218,441.05	
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนตัดจ่าย	790,230.10	591,397.67	753,627.36	
ค่าใช้จ่ายตัดจ่าย	2,616,217.64	2,432,971.27	2,616,217.64	
ค่าเช่าพื้นที่และบริการ	46,054,858.62	41,330,743.91	45,634,688.59	
ค่าส่งเสริมการขาย	10,350,769.69	5,435,929.75	24,444,956.00	
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	13,725,000.00	11,475,566.67	13,725,000.00	
ค่าใช้จ่ายอื่น	47,798,637.96	18,349,205.98	47,399,644.76	
	3,381,363,204.38	3,699,374,296.84	3,390,583,298.64	

### 31. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯ ดำเนินงานในส่วนงานธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจเป็นนายหน้าตัวแทน ตัวแทนต่างๆ เกี่ยวกับการจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ รวมทั้งอะไหล่และอุปกรณ์ เป็นศูนย์ซ่อมอุปกรณ์สื่อสาร โทรศัพท์มือถือ และเป็นศูนย์รับชำระค่าบริการค่าโทรศัพท์ในระบบ GSM เซลลูลาร์ 900 และ GSM 1800 ส่วนบริษัทย่อยเป็นนายหน้าตัวแทนเกี่ยวกับการจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่พร้อมอุปกรณ์เสริม และผลิตภัณฑ์ไร้สาย ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียวในประเทศไทย ดังนั้น รายได้ กำไรที่แสดงในงบการเงิน จึงเกี่ยวกับส่วนงานธุรกิจและส่วนงานทางภูมิศาสตร์ตามที่กล่าวไว้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553		
	รายได้จากการขายและบริการ		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
รายได้จากการขายและบริการ	3,873.07	-	3,873.07
ต้นทุนขายและบริการ	(3,513.79)	-	(3,513.79)
กำไรขั้นต้น	359.28	-	359.28

	งบการเงินรวม สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 รายได้จากการขายและบริการ		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
รายได้จากการขายและบริการ	3,557.93	5.66	3,563.59
ต้นทุนขายและบริการ	(3,153.15)	(4.59)	(3,157.74)
กำไรขั้นต้น	404.78	1.07	405.85

สำหรับสินทรัพย์ที่แสดงในงบการเงิน จำแนกตามส่วนงาน ได้ดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552
	ล้านบาท	ล้านบาท
ส่วนงานซื้อ-ขายอุปกรณ์สื่อสาร	2,226.84	2,180.16
ส่วนงานพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	118.03	98.67
	2,344.87	2,278.83

## 32. เครื่องมือทางการเงิน

### 32.1 การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

### 32.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในอนาคต ซึ่งจะมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีสินทรัพย์และหนี้สินที่มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ดังนี้

	จำนวนเงิน		อัตราดอกเบี้ยต่อปี	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2553	2552	2553	2552
	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ	ร้อยละ
เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน	318.23	305.51	0.75 - 1.75	0.50 - 4.00
เงินเบิกเกินบัญชีสถาบันการเงิน	62.14	60.12	MOR	MOR
เจ้าหนี้บัตรเครดิต	814.12	843.88	5.50 - 7.00	5.00 - 6.85
ตัวสัญญาใช้เงิน	579.93	549.84	6.125	5.375 - 5.872
เงินกู้ยืมระยะสั้น	18.57	-	7.75	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	33.24	30.99	MLR-1, MLR-1.5	MLR-1

### 32.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งมีได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่าจะไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 บริษัทฯ มีหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งไม่ได้มีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน ดังนี้

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552
ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	0.71	0.64

#### 32.4 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับบัญชีลูกหนี้การค้า ซึ่งบริษัทฯ มีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีจำนวนมากมาย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทฯ มีนโยบายในการให้สินเชื่อที่ระมัดระวังและมีการคัดกรองสำหรับการให้สินเชื่อรายใหญ่ ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้น นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ประมาณค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยอาศัยการประเมินผลของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับความสามารถในการจ่ายชำระหนี้ในอดีตของลูกหนี้ ซึ่งฝ่ายบริหารเชื่อว่าเพียงพอแล้ว

#### 32.5 มูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้นและเงินกู้ยืมต่างๆ มีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในระดับต่ำ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ จึงเชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวจะไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญกับมูลค่าตามบัญชี

### 33. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

33.1 นอกจากหนี้สินต่างๆ ที่ปรากฏในงบการเงินแล้ว บริษัทฯ ยังมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552
	ล้านบาท	ล้านบาท
หนังสือค้ำประกัน	26.32	12.37
วงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิต/ทรัสต์รีซีพ (ที่ยังไม่ได้ใช้)	153.04	296.67

#### 33.2 ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าระยะยาว - การรถไฟแห่งประเทศไทย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าระยะยาวกับการรถไฟแห่งประเทศไทย จำนวน 2 สัญญา โดยมีรายละเอียดตามหมายเหตุ 14 และบริษัทฯ ได้สิทธิในการต่ออายุสัญญาดังกล่าว

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าระยะยาวที่ไม่อาจบอกเลิกได้มีรายละเอียดดังนี้

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552
	ล้านบาท	ล้านบาท
ไม่เกิน 1 ปี	1,992	2,749
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	13,014	12,441
เกิน 5 ปี ขึ้นไป	92,581	107,298
รวมทั้งสิ้น	107,587	122,488

### 33.3 ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าระยะยาว-อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าระยะยาว จำนวน 88 สัญญา โดยมีกำหนดระยะเวลาระหว่าง 1 ปี ถึง 25 ปี โดยบริษัทฯ ได้สิทธิในการต่ออายุสัญญาดังกล่าว

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าและสัญญาบริการที่ไม่อาจบอกเลิกได้ มีรายละเอียดดังนี้

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552
	พันบาท	พันบาท
ไม่เกิน 1 ปี	26,833	28,095
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	20,471	31,987
เกิน 5 ปี ขึ้นไป	1,980	2,278
รวมทั้งสิ้น	49,284	62,360

### 33.4 ภาระผูกพันตามสัญญาก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯ มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าก่อสร้างในอนาคตภายใต้สัญญาก่อสร้างอาคาร 18.50 ล้านบาท

## 34. สัญญาและข้อตกลงที่สำคัญ

### 34.1 สัญญาแต่งตั้งผู้จำหน่ายกับ บริษัท ดิจิตอล โฟน จำกัด

เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2545 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาแต่งตั้งผู้จำหน่ายกับบริษัท ดิจิตอล โฟน จำกัด โดยบริษัทฯ ได้รับแต่งตั้งให้เป็น “ผู้จำหน่าย” สินค้า ซึ่งหมายถึงซิมการ์ดของโทรศัพท์เคลื่อนที่ระบบ DIGITAL GSM 1800 ชุดอุปกรณ์โทรศัพท์เคลื่อนที่พร้อมใช้ รวมถึงสินค้าใดๆ ที่จะกำหนดเพิ่มเติมระหว่างอายุสัญญา โดยสัญญามีผลตั้งแต่วันที่ทำสัญญา เป็นต้นไป

### 34.2 สัญญาให้สิทธิดำเนินการตัวแทนศูนย์บริการแอดวานซ์กับบริษัท ดิจิตอล โฟน จำกัด

เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2545 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้สิทธิดำเนินการตัวแทนศูนย์บริการกับบริษัท ดิจิตอล โฟน จำกัด โดยบริษัท ดิจิตอล โฟน จำกัด ได้ตกลงให้บริษัทฯ เป็น “ผู้ให้บริการ” ซึ่งหมายถึง เป็นผู้ให้บริการหลังการขาย ให้การตรวจสอบบำรุงรักษาในการจำหน่ายชิ้นส่วนอะไหล่อุปกรณ์ และจัดทำบริการเสริมในสินค้า โทรศัพท์เคลื่อนที่และอุปกรณ์ที่บริษัทฯ จะได้รับแจ้งเป็นคราวๆ หรือระหว่างอายุสัญญานี้มีกำหนดระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันลงนามในสัญญา หากบริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดและระเบียบปฏิบัติที่กำหนดไว้ด้วยดี และเมื่อครบกำหนดระยะเวลาตามสัญญานี้ ทางบริษัท ดิจิตอล โฟน จำกัด ไม่บอกเลิกสัญญาให้สัญญานี้มีผลบังคับต่อไปอีก 1 ปี นับตั้งแต่วันที่สัญญาครบกำหนดในแต่ละคราว

### 34.3 สัญญาการให้บริการข้อมูลด้วยเสียงโทรศัพท์

เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2546 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาการให้บริการข้อมูลด้วยเสียงโทรศัพท์ กับบริษัท 108 1900 ออดิโอเท็กซ์ จำกัด โดยบริษัทฯ ต้องให้บริการเกี่ยวกับการ Download Ringtone (เสียงเรียกเข้าโทรศัพท์มือถือ) และบริการที่เกี่ยวกับการ Download รูปภาพ, Picture Message, Screen Saver และ Text SMS ซึ่งมีกำหนดระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ทำสัญญา และสามารถต่ออายุได้เองโดยอัตโนมัติในรูปแบบของเดือนต่อเดือนหลังจากสิ้นสุดสัญญาตามที่ระบุข้างต้น

#### 34.4 สัญญาร่วมบริการธุรกิจ

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2546 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาร่วมบริการธุรกิจ กับบริษัท เอ็ม ช็อป โมบาย จำกัด โดยบริษัทฯ มีสิทธิใช้เครื่องหมายการค้า และสัญลักษณ์ ชื่อ เอ็ม ช็อป (M SHOP) และเป็นผู้จำหน่ายสินค้าตามจำนวน และราคา รวมทั้งการให้บริการหลังการขาย ในการติดตั้ง ซ่อมบำรุงสินค้าและอุปกรณ์ที่บริษัท เอ็ม ช็อป โมบาย จำกัด ได้แจ้งให้ทราบในระหว่างอายุสัญญา โดยเป็นลักษณะการจำหน่ายขายระหว่างบริษัทฯ กับบริษัท เอ็ม ช็อป โมบาย จำกัด ทั้งนี้ สัญญามีกำหนดระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ทำสัญญาเมื่อครบกำหนดระยะเวลาตามสัญญา หากผู้รับสิทธิได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดภายใต้สัญญานี้ด้วยดี และเคร่งครัด และผู้ให้สิทธิไม่ประสงค์จะเลิกสัญญาให้สัญญานี้มีผลบังคับต่อไปอีกเป็นระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่สัญญาครบกำหนด

#### 34.5 สัญญาให้สิทธิจำหน่ายสินค้าและบริการ

เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2547 บริษัทฯ ได้รับสิทธิตามสัญญาให้สิทธิจำหน่ายสินค้าและบริการจากบริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) โดยบริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) ได้ตกลงให้บริษัทฯ เป็นผู้รับสิทธิประโยชน์ต่างๆ ในระบบการจำหน่ายสินค้า การให้บริการ ค่าตอบแทนในการรับชำระค่าบริการและลงทะเบียนและการรับชำระค่าบริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ และค่าตอบแทนอื่นๆ ตามหลักเกณฑ์เงื่อนไขและอัตราที่บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) จะเป็นผู้กำหนดโดยให้สัญญาฉบับนี้มีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2544 เป็นต้นไป

อนึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจนอกเหนือจากสัญญาการให้สิทธิจำหน่ายสินค้า และบริการดังกล่าวข้างต้น อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้รับหนังสือแจ้งจากผู้ให้สิทธิว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ผิดเงื่อนไขตามสัญญาการให้สิทธิดังกล่าว

#### 34.6 สัญญาแต่งตั้งผู้จำหน่ายกับ บริษัท อโมอิ อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด

เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2549 บริษัทฯ ได้รับสิทธิตามสัญญาการแต่งตั้งให้เป็นผู้จำหน่ายสินค้าของบริษัท อโมอิ อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด ซึ่งสินค้า หมายถึง โทรศัพท์เคลื่อนที่ และสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ โดยสัญญาฉบับนี้มีผลตั้งแต่วันที่ 15 กันยายน 2549 ซึ่งมีกำหนดระยะเวลา 2 ปี และสามารถต่ออายุได้เองโดยอัตโนมัติในรูปแบบของปีต่อปีหลังจากสิ้นสุดสัญญาตามที่ระบุข้างต้น

#### 34.7 ข้อตกลงในการให้สิทธิจำหน่ายสินค้า

เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2549 บริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้จำหน่ายสินค้าโทรศัพท์เคลื่อนที่ สินค้าอิเล็กทรอนิกส์และเครื่องใช้ไฟฟ้าของบริษัท ไฮเออร์ บิสซิเนส (ประเทศไทย) จำกัด ในประเทศไทย

#### 34.8 สัญญาแต่งตั้งตัวแทนจำหน่าย กับ Motorola Electronics Pte.Ltd.

เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2550 บริษัทฯ ได้รับสิทธิตามสัญญาการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าของ Motorola Electronics Pte.Ltd. ซึ่งสินค้า หมายถึง โทรศัพท์เคลื่อนที่และอุปกรณ์ของโมโตโรลา โดยสัญญาฉบับนี้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2550 และจะหมดอายุ ณ วันที่ 31 สิงหาคม 2552 หลังจากนั้นสัญญาฉบับนี้อาจถูกขยายเวลาโดยการตกลงร่วมกันเป็นลายลักษณ์อักษร

### 35. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพภายใต้พระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมในอัตราร้อยละ 2 ของค่าจ้าง และเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบเข้ากองทุนในจำนวนเดียวกัน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพบริหาร โดยกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเอไอเอ็มมั่นคง และจะจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบของกองทุน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 บริษัทฯ จ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 0.50 ล้านบาท และ 0.56 ล้านบาท ตามลำดับ

### 36. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ในการบริหารทางการเงินคือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และการดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 งบการเงินแสดงอัตราหนี้สินต่อทุนเป็น 2.12 : 1 และ 2.21 : 1 ตามลำดับ

### 37. ข้อมูลเพิ่มเติม

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2553 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2553 มีมติที่สำคัญดังนี้

- อนุมัติการจัดตั้งบริษัทย่อย แห่งใหม่ในเขตบริหารพิเศษฮ่องกง ประเทศจีน ชื่อบริษัท TWZ INTERNATIONAL LIMITED โดยมีทุนจดทะเบียน HKD 1,000,000 (หนึ่งล้านเหรียญดอลลาร์ฮ่องกง) ประกอบธุรกิจรับจัดหาและจัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่และอุปกรณ์สื่อสารทุกชนิดทั่วโลก ปัจจุบันอยู่ระหว่างการดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อย
- อนุมัติการจัดตั้งสำนักงานตัวแทนในเมืองเซินเจิ้น ประเทศจีน ประกอบธุรกิจบริหารต้นทุนสินค้าและควบคุมคุณภาพของสินค้า ปัจจุบันอยู่ระหว่างการดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งสำนักงานตัวแทน

### 38. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ ในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2554



*Fill up your life*

## Financial Highlights

Unit: Million Baht

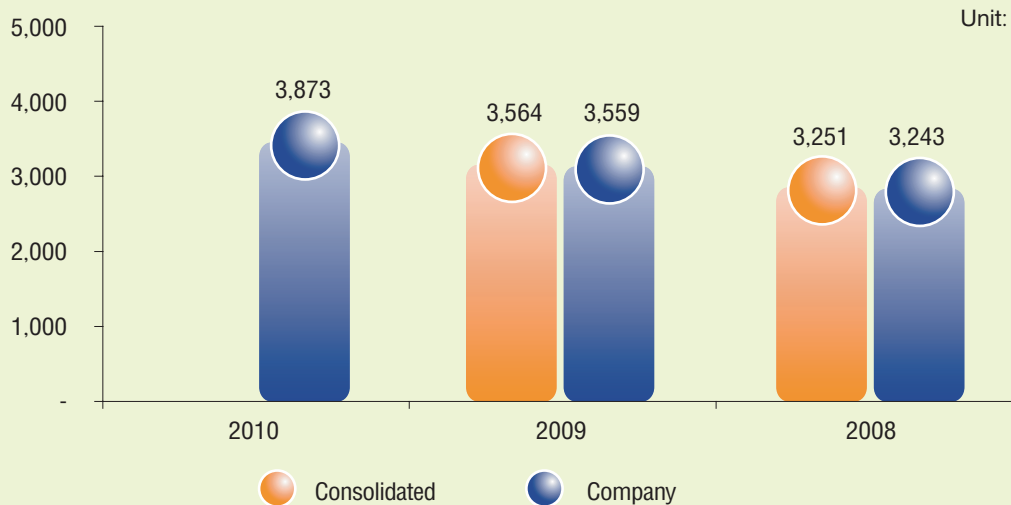
Financial Performance	2010		2009		2008	
	Consolidated*	Company	Consolidated*	Company	Consolidated	Company
Total Assets	-	2,345	-	2,278	1,940	1,950
Total Liabilities	-	1,593	-	1,567	1,348	1,358
Shareholders' Equity	-	752	-	711	592	592
Sales and Services Revenues	-	3,873	3,564	3,559	3,251	3,243
Total Revenues	-	3,917	3,647	3,656	3,334	3,326
Gross Profit	-	359	406	405	220	249
Net Profit	-	101	143	143	15	33

Financial Performance	2010		2009		2008	
	Consolidated*	Company	Consolidated*	Company	Consolidated	Company
Gross Profit Margin (%)	-	9.28	11.39	11.39	7.45	7.87
Net Profit Margin (%)	-	2.59	3.92	3.90	0.45	1.00
Returns on Equity (%)	-	13.86	-	21.89	2.49	5.61
Returns on Assets (%)	-	8.90	-	6.75	0.80	1.80
Debt to Equity (Times)	-	2.12	-	2.21	2.28	2.29
Earnings per share (Baht)	-	0.04	0.06	0.06	0.01	0.01
Dividend per share (Baht)	-	0.03	0.01	0.01	0.02	0.02
Book Value per share (Baht)	-	0.31	0.30	0.30	0.25	0.25

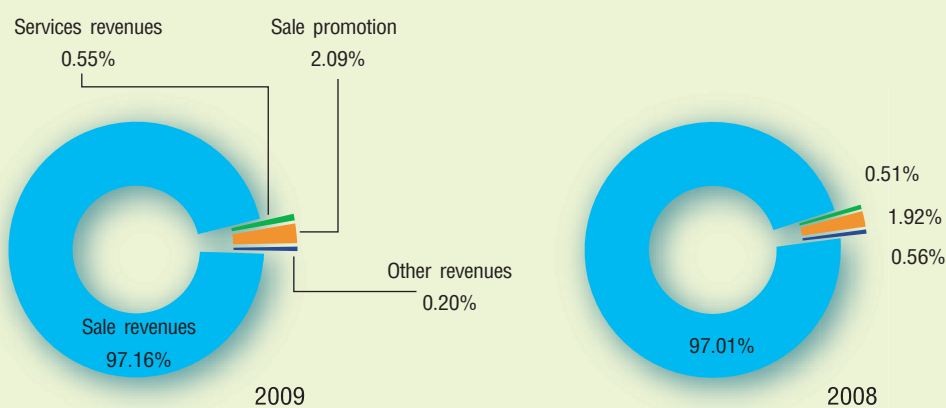
Remark \* Since the Company's subsidiary was registered for liquidation on December 11, 2009, the Company's consolidated financial statements shall present only consolidated Income statement, statement of change in shareholders' equities and cash flow statement for year ended on December 31, 2009.

## Total Sale and Services Revenues

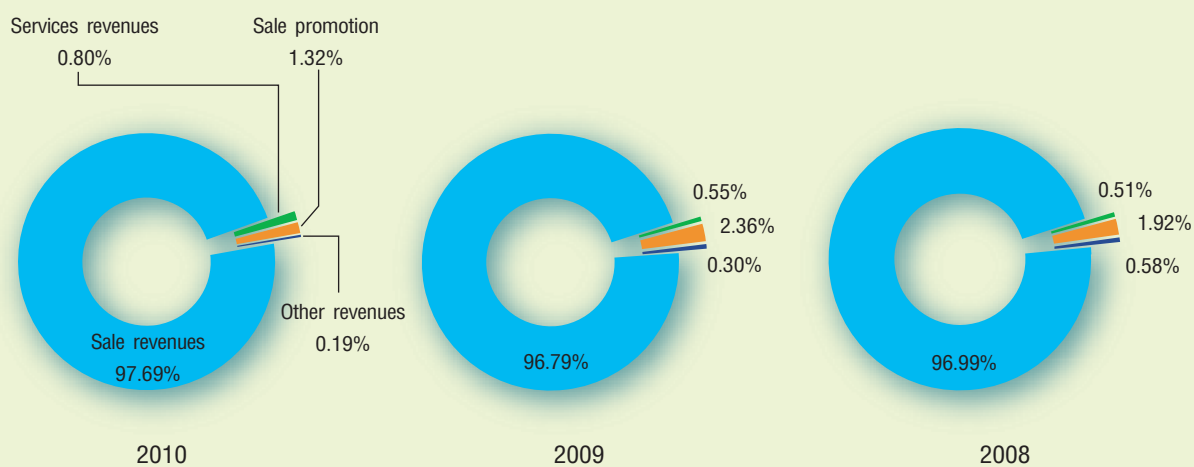
Unit: Million Baht



### Consolidated



### Company





TVZ would like to express our appreciation to all parties for supporting the Company to be able to grow constantly. The Company would like to ensure all shareholders, customers, business partners, management and all staff that the Company will determine and devote to constantly develop all aspects with good corporate governance to enable the Company to achieve sustainable growth and strengthen its operation in the future.

## Message from the Board of Directors



In 2010, Thailand was still affected by the political uncertainty which turned violent during April-May 2010 and the unclear of the 3G auction in Thailand. Such situation resulted in an increase in the cautiousness on the consumers spending. However, the Company has realized the concern and outcome of the situation; it has adjusted its marketing strategy to be more suitable and managed its risk carefully. As a result, the sales and services revenues of the Company increased from Baht 3,563.59 million in 2009 to Baht 3,873.07 million in 2010, or grew at 8.68% and the net profit was at Baht 101.39 million.

In order to strengthen its competitiveness, the Company has realized the importance of the human resource development. As a result, the Company was able to overcome all obstacles. Besides, the Company has constantly developed its products and enabled its brand name “TWZ” to be well accepted by consumers. Moreover, the Company also has realized the importance of transparent and examinable management, and cautious risk management in all aspects in order to support the efficient operation and to sustain its growth.

TWZ would like to express our appreciation to all parties for supporting the Company to be able to grow constantly. The Company would like to ensure all shareholders, customers, business partners, management and all staff that the Company will determine and devote to constantly develop all aspects with good corporate governance to enable the Company to achieve sustainable growth and strengthen its operation in the future.

(Mr. Adul Udol)  
Chairman

(Mr. Puttachat Rungkasiri)  
Chairman of Executive Committee

## Board of Directors



[ 4 ] [ 8 ] [ 2 ] [ 3 ]  
[ 6 ] [ 5 ] [ 1 ] [ 7 ] [ 9 ]

1. Mr. Adul Udol  
Chairman

2. Mr. Puttachat Rungkasiri  
Vice Chairman

3. Mr. Singh Tangtaswas  
Independent Director

4. Police General Aek Angsanant  
Independent Director

5. Mrs. Tippakorn Rungkasiri  
Director

6. Miss Kaikae Cherdvisavapan  
Director

7. Mrs. Wiwan Boonyaprateeprat  
Independent Director  
and Chairman of Audit Committee

8. General Surapan Poomkaew  
Independent Director  
and Member of Audit Committee

9. Miss. Santana Singhasaneh  
Independent Director  
and Member of Audit Committee

## Management Team



**Mr. Puttachat Rungkasiri**

Managing Director

Acting Vice President - Managing Director Office

Acting Vice President - Finance Department



**Mr. Nithichai Chuenman**

Vice President - Accounting Department

Acting Vice President - Planning  
and Business Development Department



**Mr. Sakol Pawitranon**

Vice President - Sales Department 2

Acting Vice President - Sales Department 1



**Mr. Kittipong Kittipassorn**

Vice President - Product Management Department



*Fill up your life*

## Directors and Management Team

<b>Name</b>	<b>Mr. Adul Udol</b>	
<b>Position</b>	Chairman	
<b>Shareholding</b>	None	
<b>Education</b>	Degree	Bachelor of Mechanical Engineering (2 <sup>nd</sup> Class Honor) Chulalongkorn University
	Program	Chairman 2000 Program Thai Institute of Directors Association (IOD) Director Accreditation Program (DAP) Class 41/2005 Thai Institute of Directors Association (IOD)
<b>Working Experience</b>	Mar 2005-Present	Chairman of TWZ Corporation Plc.
	2001-2002	Chairman of Krung Thai IBJ Leasing Co., Ltd.
	1999-2000	Executive Director of Krung Thai Bank Plc.
	1996-1998	Advisor of Siam Cement Plc.
	1989-1995	Assistant Vice President of Siam Cement Plc.
	1989-1995	Managing Director of Siam Kraft Industry Co., Ltd.
	1989-1995	Managing Director of Thai Kraft Paper Industry Co., Ltd.
	1989-1995	Managing Director of Thai Union Paper Co., Ltd.
	1989-1995	Managing Director of Thai Paper Co., Ltd.
<b>Illegal Record in the past 10 years</b>	None	

<b>Name</b>	<b>Mr. Puttachat Rungkasiri</b>	
<b>Position</b>	Vice Chairman, Managing Director, Acting Vice President - Managing Director Office and Acting Vice President- Finance Department.	
<b>Shareholding</b>	32.00%	
<b>Education</b>	Degree	Bachelor of Accounting and Commerce, Chulalongkorn University
	Program	Director Accreditation Program (DAP) Class 41/2005 Thai Institute of Directors Association (IOD)
<b>Working Experience</b>	1993-Present	Vice Chairman and Managing Director of TWZ Corporation Plc.
	Feb 2009- Present	Acting Vice President - Managing Director Office of TWZ Corporation Plc.
	Apr 2010-Present	Acting Vice President- Finance Department of TWZ Corporation Plc.
	2007-2009	Managing Director of Sam Corporation Co., Ltd.
	2003-2004	Chairman of Telewiz club
	2004-2007	Managing Director of F-One Subaru (Thailand) Co., Ltd.
	2001-Present	Managing Director of F-One Auto Sport Co., Ltd.
	1999-2007	Managing Director of TWZ Telecom Co., Ltd.
	1992-Present	Director of PC Cellular Co., Ltd.
	1991-2009	Director of Piyachart Co., Ltd.
<b>Illegal Record in the past 10 years</b>	None	

**Name**

**Position**

**Shareholding**

**Education**

**Working Experience**

**Illegal Record in the  
past 10 years**

**Mr. Singh Tangtaswas**

Independent Director

None

Degree MBA (Finance and Banking)  
Wharton School of Finance and Commerce  
University of Pennsylvania  
Program Director Certification Program (DCP) Class 0/2000  
Thai Institute of Directors Association (IOD)

Aug 2005-Present Independent Director of TWZ Corporation Plc.  
2006-Present Director and Chairman of the Risk Management  
Committee of Bangkok Bank Plc.  
2006-2010 Executive Director of Bangkok Bank Plc.  
2004-Present Independent Director and Chairman of the Audit Committee  
of Thai Optical Group Plc.  
2004-Present Director, Chairman of the Board, Remuneration Committee  
and Nomination Committee of Bangkok Insurance Plc.  
2002-2009 Adviser, Corporate Governance Center  
of the Stock Exchange of Thailand (SET)  
1999-2001 President and Chief Executive Officer of Krung Thai Bank Plc  
1988-Present Director of Kanchanadhat Co.,Ltd.  
1988-Present Director of Burapa Tarin Co.,Ltd.  
1996-1999 President of The Stock Exchange of Thailand (SET)  
None

**Name**

**Position**

**Shareholding**

**Education**

**Working Experience**

**Illegal Record in the  
past 10 years**

**Police General Aek Angsanant**

Independent Director

None

Degree Master of Law, Chulalongkorn University  
Program Director Certification Program (DCP) Class 111/2008  
Thai Institute of Directors Association (IOD)  
Apr 2009-Present Independent Director of TWZ Corporation Plc.  
2009-2553 Honorable Committee, Small and Medium Enterprises  
Promotion Committee  
2009-Present Committee, Government Pension Fund  
2008-Present Committee, Property Management Office,  
Thai Red Cross Society  
2008-Present Honorable Committee, Ramkhamhaeng University Council  
2008-Present Committee, The Customs Committee on Setting the Case  
and Waiving Prosecution, Thai Customs Department  
None

<div><div>Name</div><div>Position</div><div>Shareholding</div><div>Education</div></div>	<div><div>Mrs. Tippakorn Rungkasiri</div><div>Director</div><div>None</div><div><div>Degree</div><div>Doctor of Education (Ed.D) in Educational Technology, Kasetsart University</div><div>MA (International Management) University of London, UK</div><div>MBA, Marketing, Chulalongkorn University</div></div><div><div>Program</div><div>Director Certification Program (DCP) Class 63/2005 and Director Accreditation Program (DAP) Class 39/2005</div><div>Thai Institute of Directors Association (IOD)</div></div><div><div>Mar 2005-Present</div><div>Director of TWZ Corporation Plc.</div></div><div><div>2003-Present</div><div>Assistant Dean for Administration &amp; Instructor of Marketing, Faculty of Commerce and Accountancy, Chulalongkorn University</div></div><div><div>2002-2003</div><div>Assistant Vice President of Premier Group</div></div><div>None</div></div>
<div><div>Working Experience</div></div>	
<div><div>Illegal Record in the past 10 years</div></div>	

<div><div>Name</div><div>Position</div><div>Shareholding</div><div>Education</div></div>	<div><div>Miss Kaikae Cherdvisavapan</div><div>Director</div><div>None</div><div><div>Degree</div><div>MBA, University of Dallas, USA</div></div><div><div>Program</div><div>Director Accreditation Program (DAP) Class 43/2005</div><div>Thai Institute of Directors Association (IOD)</div></div><div><div>Mar 2005-Present</div><div>Director of TWZ Corporation Plc.</div></div><div><div>1994-Present</div><div>Director of Southern Palm Oil Industry (1993) Co., Ltd.</div></div><div>None</div></div>
<div><div>Working Experience</div></div>	
<div><div>Illegal Record in the past 10 years</div></div>	

<div><div>Name</div><div>Position</div><div>Shareholding</div><div>Education</div></div>	<div><div>Mrs. Wiwan Boonyaprateeprat</div><div>Chairman of Audit Committee</div><div>None</div><div><div>Degree</div><div>Master of Political Science, International Relationship, Florida State University, USA</div></div><div><div>Program</div><div>Director Accreditation Program (DAP) Class 13/2004</div><div>Thai Institute of Directors Association (IOD)</div></div><div><div>Mar 2005-Present</div><div>Chairman of Audit Committee of TWZ Corporation Plc.</div></div><div><div>1995-Present</div><div>Chairman of Executive Committee of Southern Palm Oil Industry (1993) Co., Ltd.</div></div><div><div>1995-Present</div><div>Chairman of Executive Committee of Suratthani Green Energy Co., Ltd.</div></div><div><div>1995-Present</div><div>Chairman of Executive Committee of Natura One Co., Ltd.</div></div><div><div>1995-Present</div><div>Chairman Executive Committee of Green To Energy Co., Ltd.</div></div><div>None</div></div>
<div><div>Working Experience</div></div>	
<div><div>Illegal Record in the past 10 years</div></div>	

<b>Name</b> <b>Position</b> <b>Shareholding</b> <b>Education</b>  <b>Working Experience</b>    <b>Illegal Record in the past 10 years</b>	<b>General Surapan Poomkaew</b> Audit Committee None Degree                      Doctor of Philosophy in Public Administration Ramkhamhaeng University Program                      Capital Market Academy Leadership Program, Capital Market Academy (CMA) Class 9 Director Accreditation Program (DAP) Class 84/2010 Thai Institute of Directors Association (IOD) Apr 2009-Present      Audit Committee of TWZ Corporation Plc. 2007-2008                  Deference Inspector General 2005-2007                  Commanding General of Armed Forces Development Command 2003-2005                  Special Expertise of the Royal Thai Army None
<b>Name</b> <b>Position</b> <b>Shareholding</b> <b>Education</b>  <b>Working Experience</b>    <b>Illegal Record in the past 10 years</b>	<b>Miss. Santana Singhasaneh</b> Audit Committee None Degree                      Master of Accounting The University of Texas at Austin, USA Program                      Director Accreditation Program (DAP) Class 13/2004 and Audit Committee Program (ACP) Class 9/2005 Thai Institute of Directors Association (IOD) Mar 2005-Present      Audit Committee of TWZ Corporation Plc. 1999-Present              Professor, Accounting and Commerce Faculty, Thammasat University None
<b>Name</b> <b>Position</b>  <b>Shareholding</b> <b>Education</b>  <b>Working Experience</b>    <b>Illegal Record in the past 10 years</b>	<b>Mr. Nithichai Chuenman</b> Vice President - Accounting Department and Acting Vice President - Planning and Business Development Department None Degree                      Executive MBA, Burapha University Program                      Director Accreditation Program (DAP) Class 86/2010 Thai Institute of Directors Association (IOD) Feb 2004-Present      Vice President - Accounting Department of TWZ Corporation Plc. Feb 2009-Present      Acting Vice President - Planning and Business Development Department of TWZ Corporation Plc. 2003- Feb 2004          Accounting and Finance Manager of The Silom Medical Co., Ltd. 2001-2003                  Audit Supervisor of S.K. Accountant Services Co., Ltd. 1999-2001                  Assistant Auditor of A M C Office Co., Ltd. None





About Us

## General Information

<b>Name</b>	TWZ Corporation Public Company Limited
<b>Nature of Business</b>	Core business is a distributor of telecommunication devices which are mobile phones, SIM cards, pre-paid cards, and accessories.
<b>Head Office</b>	3/1 Building No. 1, 2 <sup>nd</sup> floor, Baanprachaniwet 1, Thetsaban Nimit Nue Road, Ladyao, Chatuchak, Bangkok 10900
<b>Registration No.</b>	0107574800285
<b>Home Page</b>	<a href="http://www.twz.co.th">www.twz.co.th</a>
<b>Telephone No.</b>	(66) 2954-3333
<b>Fascimile No.</b>	(66) 2954-3398
<b>Paid-up capital</b>	Baht 240,000,000
<b>Share Registrar</b>	Thailand Securities Depository Company Limited, 62 Rachadapisek Road, Klongtoey, Bangkok 10110 Telephone (66) 2299-2800 Fascimile (66) 2359-1262
<b>Auditor</b>	Miss Wanraya Puttasatien CPA No. 4387 S.K. Accountant Services Company Limited 128/150-153 Phayatai Plaza Building, 14th Floor, Phayatai Road, Thongphayatai, Ratchatavee, Bangkok 10400 Telephone (66) 2214-6464 Fascimile (66) 2215-4772



What  
We Do

## Nature of Business

TWZ Corporation Public Company Limited (“the Company” or “TWZ”), previously named “PC Communication and Transports Company Limited.”, was established by mobile phone distribution experts, Mr. Puttachat Rungkasiri, the first mobile phone distributor to open retail shop at MBK center, with the initial paid up capital of Baht 1.00 million on December 22, 1993. On January 19, 2007, the Company established a subsidiary, Sam Corporation Co., Ltd. (“the subsidiary”) with the initial paid up capital of Baht 20.00 million and the Company hold 99.99% of its total capital.

The Company’s main business is selling mobile phone, SIM card and refilled card for Digital GSM Advance and Digital GSM 1800 and other telecommunication devices. The Company was granted Telewiz franchise from Advance Info Service Plc. (“AIS”) for selling goods and services under the trademark “Telewiz” for 22 branches and “Telewiz Express” for 4 branches. Besides, the Company was granted franchise for Service Dealer Center from Wireless Device Supply Company Limited under the trade mark “Mobile from Advance” for its 4 Telewiz branches.

At present, the Company is the distributor of mobile phones “TWZ”. The Company has imported such products from China to distribute under its own brand names. The consumer acceptance in products from China is increasing as the products are cheaper and provide various functions that can serve consumers’ requirements. Therefore, the sales of “TWZ” is consistently increasing. Besides, in order to have various mobile phones and accessories to serve all customers’ needs, the Company is also the dealer of Wireless Device Supply Company Limited, M-Link Asia Corporation Public Company Limited, United Distribution Business Company Limited as well as purchases from other local distributors since each distributor is granted exclusive right for specific models and brands. Since the Company is both distributor and dealer of various brands of mobile phones, it has variety of products to response to all consumers’ demand.

The Company has seen the opportunity in the real estate development business, therefore, on March 11, 2008, the Company entered into the leasehold right contract with the State Railway of Thailand on Rachadapisek Road for the area of 6,126 square meters at the total value of Baht 88.30 million to construct Home Office building. Such site is at the good location as it is close to the MRT -Rachadapisek station. The leasehold right contract is for 24 years. The site of the leasehold is on the good location; therefore, the Company expects the real estate project will bring more income and profit to the Company. At present, the real estate project is under construction according to its approved floor plan (1st phase). The Company expects the project will be completed in year 2012.

As the Company’s business has been grown dramatically, it has to increase its paid-up capital consistently to support its business. Therefore, the Company increased its paid-up capital from Baht 1.00 million to Baht 30.00 million, Baht 120.00 million and Baht 180.00 million in 2002-2004 respectively. Besides, in order to support its business expansion in the future, the Company increased its capital from Baht 180.00 million to Baht 240.00 million in 2005 by issuing 60 million shares, at par value Baht 1.00 per share, and allocated 59 million shares to public and 1 million shares to its directors and employees. The Stock Exchange of Thailand (“SET”) granted the Company’s common shares to be traded on the SET commencing on 18 November 2005 under Information and Communication Technology Sector of the Technology Industry, using “TWZ” as abbreviated name for trading. To be listed in the SET is one of the Company’s successes as it enhances its reliability, strengthens its financial performance which make the Company be more competitive in the industry. In order to increase the liquidity of its common shares, the Extraordinary General Meeting of shareholders No. 1/2008 on June 20, 2008 approved the Company to change its common share par value from Baht 1.00 per share to Baht 0.10 per share. Therefore, the Company’s registered share capital was changed from the registered share capital of Baht 240.00 million, divided into 240 million shares

at par value of Baht 1.00 per share to the registered share capital of Baht 240.00 million, divided into 2,400 million shares at par value of Baht 0.10 per share. The Company registered it new par value at the Ministry of Commerce on June 30, 2008.

On April 22, 2010, the Annual General Meeting no. 1/2010 approved the issuance of 600 million units of warrants for its existing shareholders according to their shareholding portions. Therefore, the Company's registered capital shall increase from Baht 240.00 million to Baht 300.00 million, consists of 3,000 million shares at par value of Baht 0.10 per share. And on May 25, 2010, the Company was issued and offered the warrants of 599,999,987 units (TWZ-W1) to purchase the Company's ordinary shares to the existing shareholders in the proportion of 4 existing shares to 1 warrant unit, the offering price of Baht 0 per unit. TWZ-W1 is registered and transferable warrant and the term of warrant is 1 year. The warrant holders shall exercise their rights under the warrants in the total of 2 times on November 25, 2010 and on May 25, 2011, which is the last exercises date. The exercise ratio is 1 unit of warrant for 1 ordinary share and the exercise price is Baht 0.90 per share, with par value of Baht 0.10 per share. As at December 31, 2010, the warrants have balance of 599,999,987 units.

Besides, on December 17, 2010, the Company's Board of Directors' meeting No. 5/2010 passed the resolution to invest in overseas to support its business by approved the establishment of "TWZ International Limited", a subsidiary in HongKong, Special Administrative Region of the People's Republic of China. Its registered capital is HKD 1,000,000 (One Million HongKong Dollars) and the Company will hold 100% by using its working capital. The subsidiary will conduct business as a global supplier and distributor of mobile phones and all kinds of communication device. The BOD's meeting also approved the establishment of a representative office in Shenzhen, People's Republic of China. The representative office will assist the Company in managing cost and controlling quality of products.

At present, the Company has total 37 branches, 22 Telewiz Shops, 4 Telewiz Express, 10 TWZ Shops and 1 Nokia Shop.

Location		
TELEWIZ	1. Room 333/1, 3 <sup>rd</sup> fl., Central Plaza Pinklao	12. Room 2121B, G fl., SCB Park Plaza West Tower
	2. Room 305, 3 <sup>rd</sup> fl., Central Plaza Rama III	13. Room 3033, 3 <sup>rd</sup> fl., Fashion Island
	3. 1 <sup>st</sup> fl., Tesco Lotus Chaengwattana	14. Room 509A, 5 <sup>th</sup> fl., Central City Bangna
	4. 2 <sup>nd</sup> fl., Tesco Lotus Sukhumwit 50	15. Basement, Big C Supercenter Bangna
	5. 2 <sup>nd</sup> fl., Tesco Lotus Laksi	16. Room A1, 5 <sup>th</sup> fl., Central City Bangna
	6. 1 <sup>st</sup> fl., Tesco Lotus Rattanaibet	17. Room 441/2, 4 <sup>th</sup> fl., Central Plaza Pinklao
	7. 2 <sup>nd</sup> fl., Tesco Lotus Rama III	18. Kasetsart University, Ngamwongwan Car Parking Building 1
	8. 2 <sup>nd</sup> fl., Tesco Lotus Bangna-Trad	19. Room 225, 2 <sup>nd</sup> fl., Central Plaza Rama II
	9. 1 <sup>st</sup> fl., Tesco Lotus Srinakarin	20. Room L007/1, 2 <sup>nd</sup> fl., Shinawatra Tower 3
	10. Room 309/1, 3 <sup>rd</sup> fl., Central Plaza Ramaindra	21. Room E12, G fl. Central Chaengwattana Plaza
	11. Room 336/3, 3 <sup>rd</sup> fl., All Srasan Complex	22. Room GCRB109, Big C Supercenter Bangpli
TELEWIZ EXPRESS	1. Room A115,122,126 Bonmache Market	3. 3 <sup>rd</sup> fl., Tesco Lotus Pinklao
	2. Room F1/10, Carrefour Rama II	4. 1 <sup>st</sup> fl., Home Pro Bangna
TWZ SHOP	1. Room 3054D, 3 <sup>rd</sup> fl., Fashion Island	6. 2 <sup>nd</sup> fl. Comcosa Building, Konkaen
	2. Room B144, G fl., Central Plaza Ladprao	7. 4 <sup>th</sup> fl., MBK Center
	3. Room 244, 2 <sup>nd</sup> fl., Central Plaza Ladprao	8. Room 320, 3 <sup>rd</sup> fl. Central Chiangmai Plaza
	4. Room A-16, 1 <sup>st</sup> fl., Laksi Plaza	9. Room 341/2, 3 <sup>rd</sup> fl., Central Plaza Plinklao
	5. Room K-C 401, 4 <sup>th</sup> fl., Central World	10. Room 271/5 Central Plaza Uthai Thani
NOKIA SHOP	1. Room 52B, 5 <sup>th</sup> fl., Central City Bangna	

## Revenues Structure

The Company's revenues structures for year 2008-2010 were as follows:

Type of revenue	2010		2009		2008	
	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%
Sales revenues						
- Handsets	2,946.84	75.23	2,711.94	74.36	2,925.43	87.75
- Accessories	40.01	1.02	37.39	1.03	57.51	1.72
- SIM card and Refilled card	862.97	22.03	794.07	21.77	251.45	7.54
<b>Total Sales</b>	<b>3,849.82</b>	<b>98.28</b>	<b>3,543.40</b>	<b>97.16</b>	<b>3,234.39</b>	<b>97.01</b>
Services revenues						
- From Service Center	1.25	0.03	1.76	0.05	0.28	0.01
- Services fees <sup>/1</sup>	22.00	0.56	18.43	0.50	16.72	0.50
<b>Total Services revenues</b>	<b>23.25</b>	<b>0.59</b>	<b>20.19</b>	<b>0.55</b>	<b>17.00</b>	<b>0.51</b>
<b>Total Sales and Services revenues</b>	<b>3,873.07</b>	<b>98.87</b>	<b>3,563.59</b>	<b>97.71</b>	<b>3,251.39</b>	<b>97.52</b>
Sales promotion <sup>/2</sup>	38.59	0.99	76.11	2.09	64.00	1.92
Other revenues <sup>/3</sup>	5.48	0.14	7.30	0.20	18.50	0.56
<b>Total Revenues</b>	<b>3,917.14</b>	<b>100.00</b>	<b>3,647.00</b>	<b>100.00</b>	<b>3,333.89</b>	<b>100.00</b>

Remark: <sup>1/</sup> Service fees consist of AIS commission online fees, counter service fees, etc.

<sup>2/</sup> Sales promotions are revenues paid by mobile phone manufacturers and distributors as well as the operators for their promotions.

<sup>3/</sup> Other revenues consist of profit from exchange rate, interest income, etc.

## Business Goal

The Company has set its business goal to enhance its sales and services revenues consistently by emphasizing on the profitability and the increase of its distribution channels especially at the prime locations where consumers in such community have purchasing power and the places are convenience for using the services, not only the increase in number of various shops such as TWZ Shop, Telewiz Express and Telewiz Shop, but also the increase in number of dealers as well as distribution channels in Modern Trade, in order to access more target customers. The Company has improved its service standard to be more satisfied by customers and be competitive to other players. Besides, the Company will build up to be partner with additional well-known mobile phone manufacturers and distributors as well as import more mobile phones from China to distribute under its own brand names in order to be able to obtain quality products with various specifications to serve different customers' needs.

Due to its steady expansion, the Company has emphasized more on building up its brand name "TWZ" in order to strengthen its business operation. Therefore, the Company has established representative office in Shenzhen, People's Republic of China to be its center to manage cost and control the quality of products as well as to procure high quality products at the proper cost. Besides, the Company still has plan to expand to overseas by setting up TWZ International Limited to distribute mobile phones and all telecommunication devices globally which will enhance the Company's revenues to grow constantly.



# Industry Overview

## Industry and Competition

In 2010, Thailand was still affected by the political uncertainty which turned violent during April-May 2010 and the unclear of the 3G auction in Thailand. Such situation resulted in an increase in the cautiousness on the consumers spending. However, Thai and other countries governments have conducted economic stimulus program which enable the economics of Thailand and other countries to recover gradually as well as the consumer confidence is increasing constantly.

There was a fierce competition in Telecom Industry in 2010. The mobile phone service operators compete among themselves with pricing, services as well as technology development in order to satisfy customers' demands. Though, the expansion of customer base was decreasing as the market was quite saturated, the operators still be able to find out new strategies to attract the customers to change their mobile phone numbers by providing promotions as well as value added services for the new subscriber in order to expand the customer base. In 2010, there were 75.34 million subscribers or equivalent to the penetration rate of 111.30%, increased by 9.75 million subscribers from 2009. The operators have to develop new networks and technologies as well as adjust new strategies in order to serve customer's need rapidly and increase customers' satisfaction. The operators have to maintain their existing customers as well as try to increase new customer base.

The distribution of telecommunication devices industry in 2010 was affected by the economic recovery together with the fierce competition among the distributors, especially pricing which affect directly to customers' decision. The mobile distributors, therefore, try to search for the low cost products. The users need mobile phone with convergence or smart phone functions including the design of mobile phone. In which such mobile phone should be capable to support both pictures and voice data and the picture will no longer tremble as the bandwidth will be increased so we can watch television through mobile phone comfortably and there will be other services to provide convenience for the users. In 2011, it is expected that the high growth product should be smart phone which has more qualifications that can serve various requirements of consumers. The popular functions of mobile phones in this era are high speed internet connection, social network application support, high efficient camera, multimedia support, friendly user and applied programs for various tasks, etc.

The major players in the mobile phone distribution industry can be divided in 4 groups as follows:

### **1. Affiliated Dealer of Mobile Phone Service Operator**

The 4 major mobile phone service operators in Thailand distribute their mobile phones, SIM cards, pre-paid cards and accessories through their affiliated shops which are shops managed by the operators themselves as well as shops under their franchising systems. These shops have clear and systematic management, after sales services and marketing strategies which determined by the mobile phone service operators. As the dealers have good relationship with the operators, they always get useful news and information for supporting their sales and services. Besides, they always have been supported for their business operations and marketing promotions which enable them to be reliable and trusted by the customers. The distribution channels of each operator are as follows:

Operator	Name of Shop	No. of shops managed by the Operator	No. of shops under franchising	Total
AIS <sup>/1</sup>	Telewiz	-	More than 630	More than 630
DTAC <sup>/2</sup>	DTAC Shop	28	275	321
True Move <sup>/3</sup>	True Move Shop	54	-	54
Hutch <sup>/4</sup>	HUTCH	35	-	35

Remark <sup>/1</sup> Information from Form 56-1 as at December 31, 2009 of Advance Info Service Plc.

<sup>/2</sup> Information from Form 56-1 as at December 31, 2009 of Total Access Communications Plc.

<sup>/3</sup> Information from www.truemove.com as at March 3, 2011

<sup>/4</sup> Information from www.hutch.co.th as at March 3, 2011

## 2. Distributor / Dealer

The entrepreneurs in this group are appointed directly by foreign mobile phone manufacturers. Their main focuses are selling mobile phone for wholesale. Pricing and marketing policies are jointly determined between manufacturer and the distributor. The entrepreneurs in this group are:

- International Engineering Public Company Limited
- M-Link Asia Corporation Public Company Limited
- Samart i-mobile Public Company Limited
- Loxley Public Company Limited

The distributors purchase mobile phones directly from the manufacturers and sell through their dealers or general retail stores. The fierce competition in mobile phone industry presently has forced the distributors to improve their distribution strategies by operating their own retail stores in order to maintain their market shares and most of retail stores are operated under franchise agreement.

Distributor	Shop	No. Of Shops
International Engineering Public Company Limited <sup>/1</sup>	Mobile Easy	216 (Shop : 29, Counter : 187)
M-Link Asia Corporation Public Company Limited <sup>/2</sup>	M Shop	101
Samart I-mobile Public Company Limited <sup>/3</sup>	i - Mobile Shop	84

Remark <sup>/1</sup> Information from www.mobileeasy.co.th as at March 3, 2011

<sup>/2</sup> Information from www.m-shop.co.th as at March 3, 2011

<sup>/3</sup> Information from www.i-mobilephone.com as at March 3, 2011

## 3. Dealer with its own retail shop / retail chain store

The entrepreneurs in this group are directly appointed as dealer by the foreign mobile phone manufacturer but focusing on selling through their own retail shops and selling points. Besides, they purchase from other distributors for some specific brands/ models in order to have variety of products at their own shops to serve all target group of customers while sell some of their products to other distributors

also. The players of this group understand customers' needs and behaviors as they have to contact directly with both manufacturers and customers which enable them to be more adaptable to the fast change of the industry. The players of this group are:

Distributor	Shop	No. Of Shops
Jay mart Public Company Limited <sup>/1</sup>	Jay - Mart	141
Bliss-Tel Public Company Limited <sup>/2</sup>	Bliss@Tel	74

Remark <sup>/1</sup> Information from www.jaymarts.com as at March 3, 2011

<sup>/2</sup> Information from www.blisstel.com as at March 3, 2011

#### 4. Retail Store

These retail stores employ small amount of investment and there is no management system and after sales services. The owner of the shop deals with customer himself, thus, the price is negotiable. The competition among the players in this group is only focusing on the price. Therefore, the credibility of this group is less than others.

The mobile phone industry is still consistently aggressive both the competition among the mobile phone service operators as well as among mobile phone distributors. All mobile phone service operators employ various marketing strategies such as air-time charge reduction, providing more services in order to maintain and increase their market shares. For the competition among mobile phone distributors, the unlocking of mobile phone operation code in 2002 drastically affected the mobile phone industry as the distributors were able to purchase from any sources, not required to purchase from the operator like in the past. Meanwhile, the mobile phone manufacturers changed their policies to appoint more distributors / dealers to increase their market shares. Besides, various mobile phone distributors imported mobile phone from China to sell under their house brands in order to increase their profitability by focusing low price mobile phone for the low purchasing power customers who prefer low price product.

The total market volumes of mobile phone handsets in 2010 were 8.5-9.0 million units (estimated by the Company). Most of the purchasers were replacement users more than first mobile users as the replacement users have behavior to change their mobile phones every 6 - 12 months due to the consistent change in technology as well as new model launch with additional specification at not high price. Besides, all the operators arrange a lot of promotion activities such as providing special services in order to attract more customers. Thus, there are some customers want to change their mobile phones in order to be able to exploit such special services provided by the operators. At present, the distributors have changed their marketing strategies from pricing as the major factor to stimulate sales to focus on selling mobile phone to the replacement users by trying to change the customers' attitudes from mobile phone as a contact device to be a variety device which enable the customers to change their mobile phone faster. At present, the growth rate of the replacement market is higher than first mobile phone user market.

With regard to the market trend of mobile phone in year 2011, Kasikorn Research Center has estimated that the sales of mobile phone handsets will be around 10.8-11.0 million units, or grow at

10.9-13.1% from year 2010. The high growth product should be smart phone which has more qualifications that can serve various requirements of consumers. The popular functions of mobile phones in this era are high speed internet connection, social network application support, high efficient camera, multimedia support, friendly user and applied programs for various assignments.(Source : Kasikorn Research Center, February 14 2011)

Key success factors of mobile phone distributors are capability in product selection and differentiation for both quality and price to serve customers' needs, one stop service with quality, covered distribution channels as well as the efficient management.

### **Competitive Advantages**

TWZ has competitive advantages as the Company plays a major role in 3 groups in mobile phone distribution industry which are:

1. The Company is affiliated dealer of the major mobile phone operator, AIS, by granted franchising to open 22 Telewiz branches and 4 Telewiz Express branches. TWZ has most Telewiz shops in Thailand. Moreover, the Company was granted various rewards for its great selling and services performances from AIS more than 10 years which enable the Company to have good relationship and always get strong support from AIS.
2. The Company is the distributor of mobile phones "TWZ" which the Company has imported such products from China to distribute under its own brand names. Such products are cheaper and provide various functions and they can serve all consumers' requirements. Besides, the Company is also the dealer of Wireless Device Supply Company Limited, M-Link Asia Corporation Public Company Limited and United Distribution Business Company Limited. The Company also purchases from other distributors in Thailand. Therefore, the Company has variety of products and also be able to control cost more efficiency.
3. The Company has its own retail shops which are 10 TWZ Shops and 1 Nokia Shop all located at prime areas.

Besides, The Company has more than 300 dealers around country and has a high quality one stop service center to support all the Company's products. Therefore, the Company's products are more acceptable and more reliable from customers. With the Company's distribution channels, image, marketing strategies, services and efficient management enable the Company to have competitive advantages against other players.

## Risk Factors

### 1. Risk associated with the termination of franchise contract with Advance Info Service Plc.

The Company granted Telewiz franchise from Advance Info Service Plc. (“AIS”) which could be terminated if any events that violate the terms and conditions of the contract occur or either party may terminate this contract by giving written notice 60 days prior the termination date to the other party. At present, there are 26 Telewiz shops (Telewiz 22 branches and Telewiz Express 4 branches) under TWZ management. Revenues from Telewiz Shops were 8.07% and 7.32% of total revenues in 2009-2010, respectively. Therefore, the revenues of the Company might decrease if the contract is terminated. Due to the prime locations of the Company’s Telewiz shops, the Company is able to operate these shops in form of TWZ shop if the termination of contract occurs. In addition, as 87.94% of TWZ’s total revenues are wholesale; the contract termination is not much effect to the Company’s performance.

The Company’s business consistently supports AIS’s business as it sells only SIM card and refilled card of AIS network. Though, the Company sells/purchases mobile phone and accessories from other mobile phone manufacturers, distributors and/or other dealers except for AIS’s affiliated as well as opens mobile phone shops in other names such as TWZ Shop, Nokia Shop as informed to AIS, the above businesses always help increase sales of SIM card and refilled card of AIS network. Besides, Telewiz shops under the Company’s management have been granted rewards more than 10 years. The Company has most Telewiz shops in Thailand. Therefore, the management believes that there is a minimal chance that the contract will be terminated and the Company’s business will be consistently supported by AIS.

### 2. Risk from selling SIM card and refilled card for a sole mobile phone operator

At present, the Company sells only SIM Card of Digital GSM Advance, Digital GSM 1800 and 1-2-Call! which are products of AIS. Revenues from SIM Card and Refilled card were around 22.03% of total revenues in year 2010, therefore, the Company might have risk from depending on only one operator from the competition among other mobile phone operators such as Total Access Communications Plc., True Move Company Limited or other new operators which might effect AIS’s market share and effect the Company’s sales eventually.

AIS is the largest operator in Thailand with subscription market share of 43.56% in year 2010 (Information as of June 30, 2010 from Telecommunication Market Report, The National Telecommunications Commission). Furthermore, AIS always has investments on network expansion, sales promotion and public relation which enable AIS to maintain as well as increase its market share which also help to boost the Company’s SIM card, 1-2-Call! Product and refilled card sales. Therefore, the Company is confident to continue to do the business with this mobile operator.

### 3. Risk from depending on major distributors

Each distributor obtains the exclusive right to sell specific products/ models, therefore, to have variety of products, the Company has to purchase from various distributors. However, the decision to purchase from any distributor depends on the popularity of the products/ models of each period, discount and other sales promotions provided by each distributor such as number of mobile phones to be allocated.

The Company realizes the risk from depending on major distributors; therefore, the Company still maintains its relationship with other suppliers by diversifying its purchase to other distributors. Besides, the Company is the distributor of its own brand names "TWZ". As a result, the Company has up-to-date products which can serve customers' needs as well as decrease the dependence from major distributors.

#### **4. Risk from Foreign Exchange Rate**

The Company imported some mobile phones and accessories by paying in foreign currencies, thus, the Company might have the currency exchange risk. Therefore, the Company has followed exchange rate movement closely. The Company also has a policy to purchase forward contract to cover the exposure of foreign purchasing based on the situation as well as the appropriateness in order to mitigate the risk from foreign exchange rate that may occur.

#### **5. Risk from product obsolescence**

Mobile phone is the fast-paced technological change product, thus, the manufacturer has to consistently develop new models to serve customers' need. Therefore, the Company might encounter problems with the inventory management for the out of dated models which the Company could not sell and eventually has to decrease the price to compete with new models.

As the Company's management is in the mobile phone distribution industry more than 17 years, they understand thoroughly of the mobile phone industry. They realize the importance of carefully product selection of each brand/model to sell. Moreover, the Company consistently surveys opinions and needs of both distributors and dealers. Meanwhile, the Company obtains information about the new mobile phone model, new technology of mobile phone from well-known mobile phone manufacturers who appointed the Company's to be their distributors which enable the Company to be able to select products that are needed. Besides, the Company has the efficient inventory management by establishing inventory online system which linked to all the Company's branches in order to be able to check each branch's stock. The Company also has distribution channels through its dealers; therefore, the Company can sell the products very fast before they are out-of-dated. Moreover, if its mobile phone manufacturers as well as major distributors who appoint the Company to be their dealers decrease their selling prices in order to be competitive in the market, the Company will be compensated the price change of each model in accordance with the condition that agreed with those manufactures and/or distributors.

#### **6. Risk from competition**

The fast growing of mobile phone and accessory distribution business as well as the importance change of the mobile phone industry in the early of year 2002 which was the IMEI unlocked, therefore, mobile phone can be purchased from any sources, not only from operators. Thus, there are new players, who mostly are small retailers, participating in mobile phone business which will increase the competition especially the price competition in the industry.

The Company is the affiliated dealer of AIS who is the largest mobile phone operator, has various products to serve customers and has covered distribution channels as all the Company's retail shops

located at the prime area over Bangkok and has more than 300 dealers over the country. Besides, the Company has quality one-stop service centers, which are able to support all the Company's products and enable the Company to make consistently services revenues. As the Company's management understands thoroughly about the mobile phone industry as well as the customers' needs, they are able to solve all the problems very quickly. Due to the above reasons, the Company believes that it is ready and capable to compete with other players in the industry.

#### **7. Risk associated with the rental contracts**

The Company distributes its products to its retail customers via its 37 retail shops located in department stores and super centers; therefore, the Company has to rent the shop area both short term and long term. The Company may have risk of expiration of rental contracts or change in conditions that cause more expenses.

As at December 31, 2010, the Company has 5 long-term contracts for 5-25 years, thus, there is no risk to extend these contracts. The remaining 32 contracts are short-term contracts (not more than 3 years); therefore, there is risk for contract extension in the future. However, as the Company is the good business partner with the area owner as well as has long-term business relationship more than 10 years, the probability of this risk is considered low.

#### **8. Risk from depending on executives who are major shareholders of the Company.**

The Company was established by Mr. Puttachat Rungkasiri who is mobile phone and accessories industry expert and has strong relationship with manufacturers and distributors more than 17 years. According to above reason, the Company has a risk from depending on such executive, however, Rungkasiri group still hold 33.00% of the Company's shares which is sufficient to motivate him to continue manage the Company. Besides, the Company has policy to promote the teamwork management and to recruit professionals to manage the Company by emphasizing on the efficiency and the development of the Company. Besides, the Company has set the clear responsibility and duty of each position in its authority table.



# The Management

## Shareholders and Management

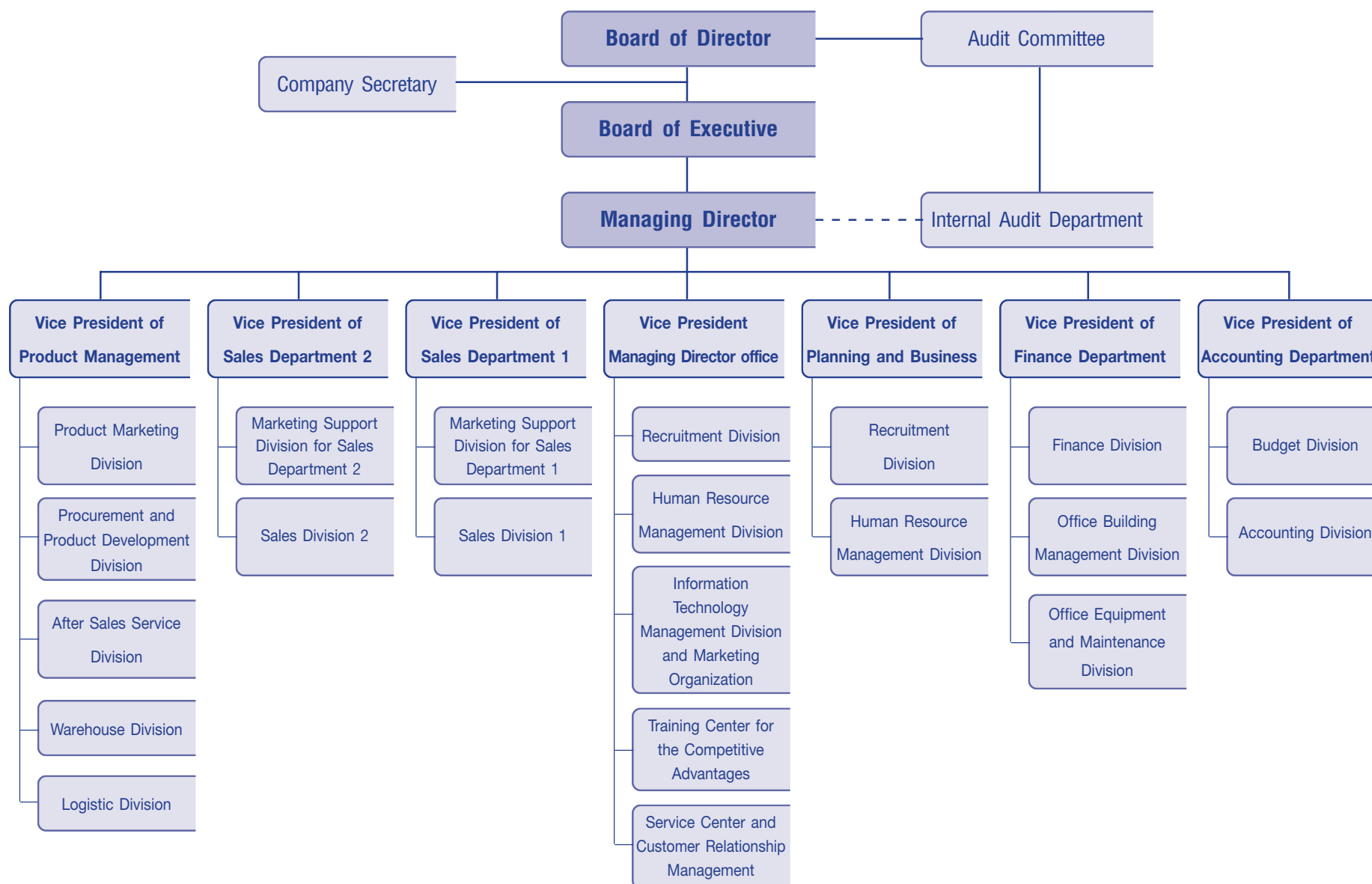
List of top 10 major shareholders as of the book closing date on February 28, 2011.

	Name of Shareholders	No. of shares	%
1.	Rungkasiri Group		
	• Mr. Puttachat Rungkasiri	768,000,000	32.00
	• Mrs. Piyanuj Rungkasiri	24,000,000	1.00
2.	Thai NVDR Company Limited	95,416,000	3.98
3.	Mr. Saratch Rattanawadee	49,400,000	2.06
4.	Mr. Jaksawat Vimonmongkolrat	33,000,000	1.38
5.	THE BANK OF NEW YORK (NOMINEES) LIMITED	24,000,000	1.00
6.	Mr. Udom Kanasrinumat	23,200,000	0.97
7.	Mr. Panupong Sakdatorn	19,320,000	0.81
8.	Mr. Sookkasemchai Pattrapongpalin	18,500,000	0.77
9.	Mr. Viwat Mekraksavanich	17,557,200	0.73
10.	Miss Varunee Charoenchang	16,499,900	0.69

### Dividend Policy

The Company's dividend payout policy is at a minimum of 40% of net profit after tax and legal reserve. However, the Board of Directors has the power not to follow the policy or change the policy occasionally under the condition that it has to maximize the benefit of the shareholders such as have to reserve for loan repayment or business expansion or in case that there are any changes of the market conditions which may affect the Company's cash flows in the future.

## Organization Structure



## Management Structure

The Company's director's structure comprises of 3 groups of directors, which are Board of Director, Executive Committee and Audit Committee. The details are as follows:

### (1) Board of Directors

As at December 31, 2010, the Company's Board of Directors consists of 9 persons as shown in the list as follows:

Name			Position
1.	Mr. Adul	Udol	Chairman
2.	Mr. Puttachat	Rungkasiri	Vice Chairman
3.	Mr. Singh	Tangtaswas	Independent Director
4.	Police General Aek	Angsanant	Independent Director
5.	Mrs. Tippakorn	Rungkasiri	Director
6.	Miss Kaikae	Cherdvisavapan	Director
7.	Mrs. Wiwan	Boonyaprateepat	Independent Director and Chairman of Audit Committee
8.	General Surapan	Poomkaew	Independent Director and Member of Audit Committee
9.	Miss. Santana	Singhasaneh	Independent Director and Member of Audit Committee

Mr. Nithichai Chuenman is the secretary of Company and the secretary of the Board of Directors.

### Authorized Directors

The authorized directors are Mr. Puttachat Rungkasiri jointly with Miss Kaikae Cherdvisavapan or Mrs. Tippakorn Rungkasiri, totally two authorized persons, to sign on behalf of the Company with the Company's seal affixed.

### Scope of Authority and Duty of the Board of Directors

1. To honestly manage the Company in accordance with the laws, objectives and articles of associations as well as resolutions of Shareholders' Meeting and to take precautions in order to protect the Company's benefits.
2. To authorize an appointment a set of directors as Executive Committee to execute one or several tasks in order to implement the work assigned by the Board of Directors as well as to authorize an appointment the Chairman of Executive Committee together with other committee such as Audit Committee, Nomination and Remuneration Committee as deemed appropriate.
3. To determine business goal, guideline, policy, plan and budget of the Company and monitor and ensure that the administration of the Executive Committee or the assigned person shall be according to the policy that set by the Board of Directors.
4. To consider, review and approve the policy, direction, strategy, business plan, annual budget, expenditure budget and project investment that proposed by the Executive Committee
5. To consistently follow up the performance according to the policy and budget that have been set
6. To consider and approve other related material matters or any appropriate actions that benefit to the Company.

Except for the following tasks which can be implemented only obtain the approvals from Shareholders' Meeting. Any directors or related persons who might be involved with either conflict of interest transaction or beneficial conflict transaction with the Company or its subsidiaries shall not be granted the right to vote in that matter.

- (a) Matters stipulated by Laws must be obtained the resolutions from Shareholders' Meeting.
- (b) Transactions that any directors are involved with either conflict of interest or any other beneficial conflicts particularly stated by the Laws or regulations of the Stock Exchange of Thailand must be obtained the resolutions from Shareholders' Meeting.

The execution of the following matters must be approved by the Board of Directors and the Shareholders' Meeting with the votes not less than 3 over 4 of total votes of the eligible shareholders present in the meeting.

- (a) To sale or transfer all or major parts of the Company's business.
- (b) To purchase or acquire of other company or other private company
- (c) To make, amend or terminate the contract related to the rent of all or some major parts of the Company's business. The appointment of other person who will manage the Company's business or the merging with other person in order to share profit and loss.
- (d) To amend the Memorandum of Associations or the Articles of Associations.
- (e) To increase or decrease capital, to issue debenture, to merge or to terminate the business.

## (2) Executive Committee

As at December 31, 2010, the Company's Executive Committee comprised of 3 persons as follows:

Name	Position
1. Mr. Puttachat Rungkasiri	Chairman of Executive Committee
2. Mrs. Tippakorn Rungkasiri	Executive Committee
3. Miss Kaikae Cherdvisavapan	Executive Committee

### Scope of Authority and Duty of the Executive Committee

The Executive Committee is assigned by the Board of Directors to be authorized to perform the following tasks for the Company.

1. To honestly manage the Company in accordance with the laws, objectives, articles of associations, resolutions of Shareholders' Meeting and resolutions of the Board of Directors' Meeting and to take precaution to protect the Company's benefits.
2. To determine organization structure, authority table and to ensure the coverage of details in terms of selection, training, recruitment, reshuffle and dismissal of the Company's personnel.
3. To plan and determine the business plan, business strategies and annual budget and propose to the Board of Directors for approval. Also, to consider and approve the allocation of annual budget, to amend, adjust, or increase annual expense budget in case of urgent needs and present to the Board of Directors accordingly.
4. To audit and monitor the Company's business operation, policy, and administrative guidance in a manner that is compatible to business situation.
5. To audit and to monitor in order to ensure that the company is operated in accordance with the approved business plans.

6. To authorize and approve the following financial implementations:
  - (1) The Executive Committee is entitled to approve unlimited financial amount in case that such implementation is stated in the business plan or annual budget.
  - (2) If not stated in documents mentioned in (1), the Executive Committee is entitled to approve an amount not exceeding Baht 40 million. Such approval shall include the approval on the expense occurred from general operations, investment on capital assets or fixed assets, borrowing, obtaining credit line including provision of guarantee, etc. and inform the Board of Directors for the acknowledgement accordingly.
7. To implement other tasks as periodically instructed by the Board of Directors.
 

Such assignment will not entitle the Chairman of the Executive Committee or the Executive Committee to approve on any matters that might be conflicts of interest to themselves or other party or matters that may cause any beneficial conflict whatsoever with the Company.

### (3) The Audit Committee

As at December 31, 2010, the Company's Audit Committee comprised of 3 persons as follows:

Name	Position
1. Mrs. Wiwan Boonyaprateeprat	Chairman of Audit Committee
2. General Surapan Surapan Poomkaew	Audit Committee
3. Miss. Santana Singhasaneh	Audit Committee (Has knowledge and experience in financial statements review)

#### Scope of Authority and Duty of the Audit Committee

1. To ensure that the Company has accurately and adequately disclosed its financial statements to public by cooperating with auditor and in charge executives to prepare financial reports quarterly and annually by reviewing the financial statements, related financial reports, accounting policy, accounting standard, the existence of the Company, the major change in accounting policy as well as the management's opinion on the accounting policy determination prior to present to the Board of Directors and eventually disclose to shareholders and general investors. The Audit Committee may suggest the auditor to examine or investigate any matters considered to be necessary and important during the auditing period.
2. To ensure that there are suitable and effective internal control and auditing system in the company by co - auditing with external auditor and internal auditor (if any). To determine and review the Company's audit plan and to evaluate the audit result with the auditor and internal auditor (if any) regarding any problems or limitations arise during the financial statements auditing. To determine and control on the electronic data processing as well as the security of the information in order to protect the fraud or misuse the computer by the Company's employees or external persons.
3. To ensure that the company is operated in accordance with Laws governing Securities and Exchange, the regulations of the Stock exchange of Thailand and the laws pertaining to the business of the Company.
4. To select and make suggestions regarding the appointment of the Company's auditor together with the audit fee by taking into consideration the credibility, personnel sufficiency, work load of auditing firm as well as experience of the personnel to be appointed as the Company's auditor.

5. To consider and approve any connected transaction and/or any acquisition or disposal of the Company's assets as well as consider the disclosure of the information should there be any connected transactions or any conflict of interest transactions to be accurate and complete. In addition, to approve such transactions in order to propose to Board of Directors' meeting and/or shareholders' meeting as stipulated under the laws or related regulations of the Stock Exchange of Thailand.
6. To conduct other tasks as instructed by the Board of Directors and/or agreed by the Audit Committee, i.e. to make revisions on financial policies and risk management, make revisions on compliance with business ethics, make co - revisions with the Company's directors on important issues which need to be disclosed to public as stated by laws, for instance, report and analysis of the management team.
7. To prepare the Audit Committee report by disclosing on the Company's annual report. The report shall be signed by the Chairman of Audit Committee and should contain following information:
  - Comments on the preparation process and disclosure of information in the Company's financial statements regarding the accuracy and reliability.
  - Comments on the sufficiency of the Company's internal control system.
  - Reasons to believe that the Company's auditor is appropriate to be re-appointed for another term.
  - Comments on the compliance with Laws governing Securities and Exchange, the regulations of the Stock Exchange of Thailand and the laws related to the Company's business.
  - Report on other matters that shareholders and investors should be concerned within a scope of duties and responsibilities appointed by the Board of Directors.
8. To evaluate the Audit Committee's performance.
9. To perform any matters, which stipulated under the laws governing Securities and Exchange and/or regulations of the Stock Exchange of Thailand.

#### (4) Executives

As at December 31, 2010, the Company's executives comprised of 4 persons as follows:

Name	Position
Mr.Puttachat Rungkasiri	Managing Director
	Acting Vice President - Managing Director Office
	Acting Vice President - Finance Department
Mr.Nithichai Chuenman	Vice President - Accounting Department
	Acting Vice President - Planning and Business Development Department
Mr.Sakon Pawitranon	Vice President - Sales Department 2
	Acting Vice President - Sales Department 1
Mr.Kittipong Kittipassorn	Vice President - Product Management Department

#### Scope of Authority and Duty of the Managing Director

1. To manage and supervise general administration of the Company.
2. To perform as assigned by the Board of Directors in accordance with the Company's regulations and articles of associations.
3. To have the power to employ, transfer, remove, expel, determine wage rates, give gratuities and rewards, raise salaries, considerations, and bonuses for all employees except the executives.

4. To authorize an approval on the overall purchase and the expenditure which not exceeding Baht 30 million on general matters as stated in the Company's Authority Table.
5. To authorize the issuance of instructions, regulations, announcements, memorandums so that the Company is operated in compliance with the policy and for the Company's interest as well as for the discipline of the organization.
6. To have the power to represent the Company to deal with external individual for any related business that is useful to the Company.
7. To have the power to appoint advisor in various fields that are necessary for the Company's business.
8. To implement other tasks as periodically instructed by the Board of Directors or the Executive Committee.

Managing Director is not entitled to approve any matters that might be a conflict of interest transaction or conflicts to related party or may cause any beneficial conflicts whatsoever with the Company or subsidiaries.

#### **Selection of the directors**

The directors shall be elected by shareholders' meeting as at the shareholders' meeting will select the directors under the procedures stated in the Company's articles of associations that can be summarized as follows:

1. The Board of Directors consists of at least 5 persons wherein the directors not less than half of the number of total directors must be domiciled in the Kingdom and they shall have qualifications as provided by law.
2. The Shareholders' meeting shall elect directors in accordance with the criteria and procedures as follows:
  - a. Each shareholder shall have one vote per one share.
  - b. Shareholders shall vote to elect each individual director.
  - c. The candidates shall be ranked in order descending from the highest number of votes received to the lowest, and shall be appointed as directors in that order until all of the directors positions are filled. Where the votes case for candidates in descending order are tied, which would otherwise cause the number of directors to be exceed, the chairman of the meeting shall make the final decision.
3. At every annual general meeting, one-third of the directors shall retire. If the number of directors is not a multiple of three, the number of directors closest to one-third shall retire. The directors that must retire from office within the first and second year after the listed of the Company shall be selected by casting lots. In subsequent years, the director who has held office longest shall retire. The directors who retire from the position may be re-elected.
4. Any directors who want to resign from the office have to submit the resignation letter to the Company and shall be effective on the date the resignation letter reached the Company.
5. The shareholders' meeting may pass a resolution removing any director from office prior to retirement as a result of the expiration of the director's term of office, by a vote of not less than three quarters of the number of shareholders attending the meeting who have the right to vote and who have shares totaling not less than half of the number of shares held by the shareholders attending the meeting and having the right to vote.

### **Selection of independence directors**

The Company's Board of Directors shall consider the preliminary qualifications of the persons to be elected as the independence directors by considering according to the qualifications as stated in the Public Limited Companies Acts, the laws governing Securities and Exchange as well as all related announcements, objectives and/or related regulations. The Board of Directors shall consider selecting the independence directors who are capable, experienced and appropriate in all aspects and then propose to the shareholders' meeting for appointment as the Company's Board of directors accordingly.

The definition of the independence of the Company's director is complied with the regulations of the Notification of the Capital Market Supervisory which are as follows:

1. Holding shares not more than 1% of the total shares with voting rights of the Company, its subsidiaries, which shall be inclusive of the shares held by related persons.
2. Not being or having previously been a director who takes part in management, an employee, a staff member or advisor who receives a regular salary, or a controlling person of the Company, its subsidiaries unless the termination of being in such position had occurred at least 2 years before an appointment as the Company's independent director.
3. Not being a person related by blood or registration under laws in the form of fatherhood, motherhood, spouse, sibling and child as well as child's spouse, of its executives, its major shareholders, its controlling persons or such other persons who will be nominated to be executives or controlling persons of the Company or its subsidiaries.
4. Having no current or previous business relationship with the Company, its subsidiaries, its major shareholders or its controlling persons which may interfere his /her independent discretion, and not being or having previously been a major shareholder or controlling person of the company which has a business relationship with the Company, its subsidiaries, its major shareholders or its controlling persons, unless the termination of being in such position had occurred at least 2 years before the appointment as the Company's independent director.
5. Not being or having previously been an auditor of the Company, its subsidiaries, its major shareholders or its controlling persons and not being a major shareholder or partner of the audit office of the auditor of the Company, its subsidiaries, its major shareholders or its controlling persons unless the termination of being in such position had occurred at least 2 years before the appointment as the Company's independent director.
6. Not being or having previously been any professional service provider including legal advisor or financial advisor who receives more than 2 million baht annually from the Company, its subsidiaries, its major shareholders or its controlling persons and not being a major shareholder, controlling person or partner of such professional service provider unless the termination of being in such position had occurred at least 2 years before the appointment as the Company's independent director.
7. Not being a director appointed as a representative of the Company's directors, major shareholder or a shareholder who is related to the Company's major shareholder.
8. Not operating any business which has the same nature and significant in competition with the Company, its subsidiaries or not being a major shareholder in partnership or a director who takes part in the management, an employee, a staff member or advisor who receives a regular salary or holding shares more than 1% of total shares with voting rights of other company who operates same business and significantly competes with the Company and its subsidiaries.
9. Having no characteristics that may affect the giving of independent opinions on the operation of the Company and its subsidiaries.

### Selection of Audit Committee

The Board of Directors shall appoint at least 3 audit committees from independence directors who have qualifications according to the law governing Securities and Exchange including all related announcement, regulations of the Stock Exchange of Thailand regarding the qualifications and scope of duties of the Audit Committee. Besides, at least one of the Audit Committee has to have financial and accounting knowledge. The office term of each committee is 2 years.

### Remuneration of Directors and Executives

#### (1) Monetary Remuneration

##### Board of Directors' Remuneration

The Company's Board of Directors comprised of 9 persons in 2010, the remunerations of each director were as follows:

Name	Position	Remuneration* (Baht)	No. of Attendances	
			Regular	Additional
1. Mr. Adul Udol	Chairman	510,000	4/4	1/1
2. Mr. Puttachat Rungkasiri	Vice Chairman	450,000	4/4	1/1
3. Mr. Singh Tangtaswas	Independent Director	360,000	4/4	1/1
4. Police General Aek Angsanant	Independent Director	320,000	3/4	1/1
5. Mrs. Tippakorn Rungkasiri	Director	360,000	4/4	1/1
6. Miss Kaikae Cherdvisavapan	Director	360,000	4/4	1/1
7. Mrs. Wiwan Boonyaprateeprat	Independent Director and Chairman of Audit Committee	665,000	3/4	1/1
8. General Surapan Poomkaew	Independent Director and Member of Audit Committee	480,000	4/4	1/1
9. Miss. Santana Singhasaneh	Independent Director and Member of Audit Committee	480,000	3/4	1/1
<b>Total</b>		<b>3,985,000</b>		

Remark: \* Board of Directors' remuneration consists of meeting allowances and gratuities

According to the resolution of the Annual General Meeting No. 1/2010 on April 22, 2010, the shareholders approved the Board of Directors' remuneration year 2009 for not more than Baht 5 million per year.

#### Executives' Remuneration

Executives' remunerations in 2010 and 2009 were as follows:

Remuneration	2009		2010	
	No.	Total (Baht)	No.	Total (Baht)
Salary	5	8,160,000	4	7,423,967
Bonus	5	912,500	4	1,020,000
Others	-	-	-	-
<b>Total</b>		<b>9,072,500</b>		<b>8,443,967</b>

Remark: \* Miss Chadaporn Amornviputpanic, Vice President - Finance Department resigned on March 31, 2010.

(2) Other Remunerations

- None -

### Corporate Governance

The Company realizes the importance to operate and manage the business in relation to the good corporate governance in a firm and concrete manner. The Company has set the good corporate governance policy in order to increase the transparency of its operation and comply with the principles of good corporate governance for listed companies.

In 2010, the Company implemented the good governance practices following the regulations and the best practice of corporate governance for listed companies. There are five categories as follows:

#### 1. Rights of Shareholders

The Company realizes the importance of the basic shareholder rights by operating as follows:

1. The Company will send an invitation letter with adequate supports for the shareholders in advance. The invitation letter has details and meeting agendas as well as documents related to rules and regulations and opinions from the Board of Directors. The proxy form and the map of the meeting place are also included and the letter notifies shareholders to prepare documents to be shown at the meeting and used when exercising their rights and voting including the Company's Articles of Associations regarding the shareholders meeting. The shareholders can look for information about the meeting rules and agendas on the Company's website before they get the invitation letter. Moreover, the Company will open for advance registration at least two hours before the meeting.
2. Before every meeting, the Chairman of the meeting will explain the voting method and the vote-counting method. The Chairman also informs the meeting the voting result for every agenda.
3. The Chairman of the meeting has to arrange sufficient time for the meeting and manage it properly and transparently. During the meeting, the Chairman will give chances for shareholders to express their opinions and ask questions before voting and concluding the meeting resolution for each agenda.
4. The Company will disclose information to shareholders regularly through the Stock Exchange of Thailand and the Company's website.
5. The Company will provide minor shareholders with access to information directly via electronic mail of the Company's investor relation department.
6. The Company will operate with efficiency in building sustainable growth for the organization and generating appropriate returns for the shareholders.

#### 2. Equitable Treatment of Shareholders

The Company emphasizes on providing fair and equitable treatments for all shareholders as follows:

1. The Company will arrange the shareholders' meeting following the sequence of agendas notified in the invitation letter and having no policy to add more agendas without informing shareholders in advance providing shareholders with enough time to study details and related information in each agenda before making a decision.
2. The Board of Directors encourages the shareholders, who could not attend the meeting, to appoint their power of attorney to attend and vote for them. The Board of Directors will provide an option to shareholders by nominating at least 2 independent directors for their choice as their proxy and using the proxy form on which the shareholders are able to specify their votes. The Board of Directors encourages the using of voting cards for important agenda items such

as related party transactions, acquisition or disposal of significant assets, etc. for the transparency and be able to examine in case there is any argument later.

3. The minute of meeting is to be made precisely before submission to the Stock Exchange of Thailand within 14 days after the meeting which it will also be disclosed via the Company's website.
4. The Company shall outline the measures regarding information security and prevention of insider trading in the Company's corporate governance policy to create fairness for shareholders. Director, executive, employee and staff are prohibited to trade, transfer, accept the Company's share by using the Company's confidential information and/or inside information and/or to enter into any contractual agreement by using the confidential information and/or inside information which may cause any direct or indirect damages to the Company by prohibiting director, executive, employee and staff to trade the Company's shares for a period of 1 month prior to the release of financial statements to the public. This prohibition includes their couples as well as their minor children.

### 3. Role of stakeholders

The Company realizes the importance of role of stakeholders including shareholders, staff, trading partners, competitors, customers, the community, the society and the environment. Treatments for each stakeholder have been notified clearly in the corporate governance policy which staff at all levels will use it as a guideline of their duties and responsibilities.

Shareholders	: The Company is determined to take responsibility and to satisfy the shareholders by making a sustainable growth and an appropriate return constantly along with transparency in management and reliable accounting system.
Customers	: The Company will ensure customer satisfaction and confidence about quality products and services at reasonable prices. It will build long-term good relationship with customers.
Trading partners	: The Company is concerned about fairness, honesty and mutual benefit with its trading partners. Thus, the trading partners shall strictly comply with related rules and regulations as well as have business ethics.
Competitors	: The Company will follow rules of fair competition.
Staff	: The Company considers staff as one of key factors for success. Staff will feel that they have good working environment and friendly corporate culture and this will promote a strong teamwork and staff confidence.
Community and Society	: The Company realizes the responsibility to the community and society by considering the growth of the Company together with the development of the community.

### 4. Disclosure and Transparency

The Board of Directors shall ensure that all relevant information, both financial and non-financial, is disclosed correctly, accurately, on a timely basis and transparently by disclosing through the SET's channel and the Company's website ([www.twz.co.th](http://www.twz.co.th)). Such information will be consistently updated so that the investor and related party have sufficient and equal information for the decision.

The material information both financial and non-financial that have to be disclosed are as follows:

1. Annual statements (Form 56-1) and annual report
2. Corporate governance policy and the implementation of the policy
3. A statement of the Board of Directors' responsibilities concerning the Company's financial reports presented along side the auditor report of the Company's annual report

4. Disclosure of the roles and responsibilities of the Board of Directors and other committees, including the number of the meetings and attendances of each director
5. Disclosure of the remuneration of the Board of Directors and the management

Besides, the Company has set up the Investor Relation unit to communicate and promote useful information to the shareholders, investors, analysts and general public through various channels including analyst meeting, conference call, answer question through phone and the Company's website, etc.

## **5. Responsibilities of the Board of Directors**

The Board of Directors is the key of the Company's good corporate governance practices. The Board of Directors should comprise of those who possess knowledge and experience in the fields related to the Company's business and willing to contribute time for the Company.

### **Board of Directors' structure**

1. The Company's Board of Directors comprise of 9 directors, of which 3 director are the Company's management and the remaining 6 directors are non-management including 5 independent directors according to the Company's Articles of Association which indicated that the Company shall maintain at least 5 directors at all time and the good corporate governance of which at least 1/3 of the entire Board of Directors have to be the independent directors.
2. The Company has clearly set term of service of directors to be in line with the principles of good corporate governance for listed companies and regulations of the SET. At every annual general meeting, one-third of the directors shall retire. If the number of directors is not a multiple of three, the number of directors closest to one-third shall retire.
3. The Company clearly determines the qualifications of the Audit Committee; such qualifications are more restricted than minimum qualifications specified by the SEC and the SET.
4. The Company discloses details of each director in annual statement (Form 56-1) and be able to see the details from the SET's website ([www.set.or.th](http://www.set.or.th))
5. The Chairman of the Board of Directors and the Managing Director are not the same person and their roles and responsibilities are different. The Board of Directors has clearly determined roles and responsibilities for both the Chairman of the Board and the Managing Director.

### **The Sub-Committee**

To have a careful and efficient consideration on important plans and operation, the Company's Board of Directors appoints sub-committees as follows:

- The Audit Committee is appointed from at least three board directors and at least one among them must be an independent director and have knowledge and expertise on accounting and finance. The Audit Committee must have independence as required by the announcement of the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand. The Audit Committee has a duty to monitor and supervise the Company's operation, financial statements and internal controls. It may also consider the nomination of auditor, consider conflict of interests and manage risks for the Company.
- The Executive Committee is appointed from 3 board directors and has duty and responsibility to screen business plans and financial budgets which, then, will be proposed to the Board of Directors. The Executive Committee will outline the investment policy to suit the Company's major policy. The Committee may work on other tasks as assigned by the Board of Directors.

The Company has not set the Remuneration Committee; however, the Company has set the preliminary consideration procedure for the appropriate remuneration by comparing its remuneration amount with

the comparable firms in the same industry together with the Company's performance.

### **Roles and Responsibilities of the Board of Directors**

The Board of Directors shall be responsible for their role in managing for the best interest of the Company. Role, duties and responsibility of the Board of Directors shall comply with legislations, Company's Articles of Association, resolutions of the shareholders' meeting and corporate governance principles. The Board of Directors shall perform with honesty, integrity, responsibility and accountability, along with transparent disclosure of information. It will supervise the management performance to meet the goal, maximize profits for shareholders and also concern about interests of all stakeholders. To enhance the Company's strength and efficiency, the Board of Directors has active roles and duties as follows:

1. To contribute time and emphasize the importance of vision, direction and strategy for the Company by jointly expressing opinions and gathering important information. The Board of Directors will also consider risk factors to make sure that the management is able to implement the Company's business vision, direction and strategy for the highest benefit.
2. To examine and grant approval on the Company's important strategy and policy as well as financial projections and business plans. The Board of Directors will regularly follow up the management to work and implement all action plans initiated to meet the Company's business direction and strategy.
3. To establish the reliable accounting system, financial statements and auditing and pursuing the procedure and assessments of internal controls efficiently and effectively.
4. To examine business risks which may happen in the future and carefully adopt risk management policy. The Board of Directors will supervise the management to arrange the efficient risk-management system and explore new business opportunities arisen from the risks.
5. To examine and solve problems arisen from conflict of interests and connected transactions. The Board of Directors should consider major transactions which will benefit the Company, shareholders and stakeholders the most.
6. To arrange the remuneration system for the Company's executives to create incentives to perform in both short and long term.
7. To evaluate the performance of the Managing Director regularly and proposing remunerations for the Managing Director which is in line with the Company's performance.
8. To provide a channel to communicate with each group of shareholders and to evaluate the information disclosure to ensure that it is accurate, precise, transparent and highly reliable.
9. To have leadership and be a role model by complying with the Company's corporate governance practices.

### **Board Meetings**

1. The Board of Directors shall set its meeting schedule in advance and notify each director of the schedule so that each member of the board can manage time to attend the meetings. In case of emergency, the Company may call for an additional meeting.
2. In 2010, there were 5 meetings of the Board of Directors which was appropriate to the obligations and responsibilities of the Board and nature of the Company.
3. The Chairman of the Board and the Managing Director should set the Board meeting agenda together and ensure that all important issues are already included. Each member of the Board should be free to propose an issue for a meeting agenda.
4. Meeting documents should be sent to each director in advance of the meeting date. The document should be concise, with all relevant information. Any confidential issues should be brought to discuss during the meeting.

5. The Chairman of the Board should appropriately allocate the meeting time for complete management's presentation and comprehensive directors' discussion. The Chairman should encourage careful consideration in the meeting.
6. The Board should have access to additional information, under a prearranged condition, via the managing director, the company secretary or the executive designated as a contact person.
7. Non-executive directors should be able to meet, as necessary, among themselves without management team in order for them to debate their concerns. The meeting outcome should be notified to the Managing Director.

#### **Board Self -Assessment**

1. The Board of Directors conducts the Board self assessment annually to discuss and consider the performance and problem for further improvement. The topics of the self assessment are clearly defined in order to be benchmark for performance comparing.
2. The Board of Directors assesses the performance of the Board as a whole and on individual basis, such assessment shall be performed cautiously and carefully.

#### **Remuneration**

1. Board of Directors' remuneration is comparable to the industry level in which the Company operates; reflect experience, obligations, scope of work, accountability and responsibilities and contributions of each director.
2. Remuneration of the Executive Committee, the Chairman of the Executive Committee, Managing Director and top executives are in accordance with the principle and policy as specified by the Board of Directors. For the best interest of the Company, executives' salaries, bonuses, and other long-term compensation should correspond to the Company's performance and that of each executive.

#### **Board of Directors and Executives Training**

1. The Board of Directors encourages and facilitates training for all internal parties related to corporate governance such as directors, members of the Audit Committee, executives, the secretary of the Board, internal audit department, SET's coordinator, etc. Training will enable them to continuously improve their performances.
2. New directors shall be provided with all documents and useful information to perform their duties. Introduction to the nature of the business and the operations of the company is necessary.
3. The Board of Directors shall establish a development program for the Executives. The Managing Director and the Executives shall report to the Board in relation to the operation result during each quarter for operation achievement according to the target and objective of the Company.

#### **Personnel**

##### **Number of Staff**

As at December 31, 2010, the total staffs of the Company classified by each department are as follows:

Department	No. of Staffs
Administration and Finance Department	64
Accounting Department	20
Internal Control Department	6
Sales Department and After Sales Services Department	271
Product Management Department	10
Total	371

## Staff Remuneration

### (1) Monetary Remuneration

Staff remunerations (exclude executives remuneration) in 2010 and 2009 were as follows:

Type of Remuneration	2009 (Baht)	2010 (Baht)
Salary	54,125,737	48,715,368
Bonus	1,701,970	1,782,124
Others (such as overtime, allowance, commission etc.)	25,496,302	28,923,198
Total	81,324,009	79,420,690

### (2) Other Remuneration

- None -

## Human Resources Development Policy

The Company supports and provides opportunities to all levels of employees to obtain additional knowledge and capability in order to be suitable with their positions and assigned duties as well as for the Company's and their own developments in the future by consistently arrange training which can be divided into 2 types as follows:

1. Internal Training which is trained by the supervisor or invite speaker in related business to share his knowledge, experience and give advises so that the staff can be able to apply the knowledge with his duty and responsibility. The inside training normally is arranged once in 1-3 months.
2. External Training which is held by the product owners such as AIS in order to educate the Company's staff to understand their products and services. The Company also provides other trainings to increase its staff efficiency when appropriate.

## Internal Control

At the Board of Director's Meeting No. 1/2011 on February 28, 2011, the Board of Directors together with the Audit Committee had considered and assessed the sufficiency of the Company's internal control for five main areas as follows:

1. Organizational Control and Environmental measure
2. Risk Management Measure
3. Management Control Activities
4. International and Communication Measure
5. Monitoring

From the above assessment, the Board of Directors viewed that the Company has sufficient and proper internal control system of five main areas including the adequate internal control system on transaction done with the major shareholders, directors, executives or related persons. Besides, the Board of Directors encourages and supports the management to keep improving the quality on internal control system in order to obtain the Good Corporate Governance.

## Connected Transaction

The Company's connected transactions in 2010 were as follows:

Related parties	Relationship	Details	Transaction Value (Million Baht)	Necessity and Reasonableness
1. Mr.Puttachat Rungkasiri and spouse	Managing Director and a major shareholder of the Company	Guarantee on the Company's loan	Credit Line 148 Outstandings 37.61	As at December 31, 2010, the Company has obtained a credit line from a local commercial bank at the amount of Baht 148 million and was guaranteed by leasehold contract with State Railway of Thailand, Mr. Puttachat Rungkasiri and his spouse. The Audit Committee considered and viewed that the guarantee by Mr. Puttachat Rungkasiri and his spouse were necessity and benefit to the Company as the Company needs working capital for its business expansion and such credit line enabled the Company's business operation to be more flexible.
2. Mr.Puttachat Rungkasiri	Managing Director and a major shareholder of the Company	Rent	0.29	The Company uses the commercial building at 18/1 Thetsaban-Songkhro Road for the total area of 486 Sq.m. which owned by Mr.Puttachat Rungkasiri as the Company's head office and the Company paid all the expenses occur for employing this location such as electric, water and telephone fees. The Company entered into the rental agreement with Mr.Puttachat Rungkasiri for 6 months during January 1, 2010- June 30, 2010 at the rental rate of Baht 48,600 per month or equals to Baht 100 per square meter and the Company paid all the expenses occur from using this building. Such rental rate is the market rate and comparable to the rate of the nearby commercial building that the Company rents from external individual at 18/2 Thetsaban-Songkhro Road. The Audit Committee viewed that the rental rate the Company paid to the renter was fair and reasonableness.

### **Connected Transaction Approval Procedure**

The Company has set a procedure to enter into any connected transactions with any related persons that the executives and the related persons shall not participate for the approval for any mentioned transactions. The Company shall arrange the Audit committee to provide the comment on the necessity, reasonableness, and price appropriateness of the transaction by stating the conditions to be in accordance with the normal business operation at the market price and be comparable to others. In case that the Audit Committee has no expertise to review such connected transaction, the Company will hire an independent expert or auditor to express the opinion for the transaction occurred in order to use for further consideration at the Board of Directors' meeting or shareholder's meeting. In addition, the Company will disclose the connected transaction in the notes of the financial statements audited by the Company's auditor.

Additionally, the Board of Directors has to ensure that the Company abides by the laws governing Securities and Exchange and rules, announcement, declaration and regulations of the Stock Exchange of Thailand concerning the information disclosure of the connected transaction as well as the acquisition and disposal of the assets according to the accounting standard set by the Federation of Accounting Profession.

### **Policy for Future Connected Transaction**

In the future, the Company's related persons still has to guarantee for the Company's credit lines. However, the Company has no policy to request the related persons to guarantee for the Company's new credit line in the future. For the existing credit lines, the Company shall gradually release the guarantee of the related persons by not affecting such credit lines. Besides, the Company might borrow short-term loan from its related persons in case of any urgent or necessity matters.

If there are other connected transactions in the future, the Company will follow the procedure that has been set in the Connected Transaction Approval Procedure.

# Financial Analysis and Operation Results

## Overview of operation results

The Company's business has continuously grown since the establishment. The Company was the first mobile phone distributors to open the retail shops in shopping center. In 1994, the Company granted franchise from AIS to sell products and/or services under "Telewiz" license for 22 branches and "Telewiz Express" for 4 branches. The growth of mobile phone industry together with the Company's capability on marketing strategies enables the Company to expand its customer base as well as its coverage distribution channels. At present, the Company has 34 branches around Bangkok and surroundings, 1 branch in Chiangmai, 1 branch in Konkaen, 1 branch in Udon Thani and more than 300 dealers around Thailand. Moreover, with the license of Service Dealer Center under "Mobile from Advance" made the Company be a full service mobile phone center and has competitive advantage over other competitors. Besides, the Company has been the distributor of mobile phones "TWZ" since 2008. The Company has imported such products from China to distribute under its own brand names. The consumer acceptance in products from China is increasing as the products are cheaper and provide various functions that can serve consumers' requirements. Moreover, the Company is the dealers of Wireless Device Supply Company Limited, M-Link Asia Corporation Public Company Limited, United Distribution Business Company Limited as well as purchases from other local distributors enable the Company to have variety of products to serve all groups of customers.

### (a) Revenues

The revenues of the Company increased from Baht 3,333.89 million in year 2008 to Baht 3,647.00 million in year 2009 or at the growth rate of 9.39% and increased to Baht 3,917.14 million in 2010 or at the growth rate of 7.41%. Revenues in year 2010 consisted of sales revenues, service revenues, sales promotion and others as the proportion of 98.87%, 0.99%, and 0.14% of total revenues, respectively.

Sales and services revenues which were the main revenues of the Company consisted of sales of mobile phone, accessories, SIM card and refilled cards, revenues from service center, revenues from AIS commission online and counter service fees, increased from Baht 3,251.39 million in year 2008 to Baht 3,563.59 million in year 2009 or at the growth rate of 9.60% and increased to Baht 3,873.07 million in year 2010 or at the growth rate of 8.68%. The sales and services revenues during 2008-2009 increased consistently since the Company distributed more mobile phones, sim cards, refilled cards and accessories as well as distributed more mobile phones under its brand names "TWZ" which obtained well accepted from its consumers as the price is cheaper and provide various functions.

Sales promotion revenues are revenues from mobile phones manufacturers and operators of the Company which increased from Baht 64.00 million in year 2008 to Baht 76.11 million in year 2009 or the equivalent of 18.93% growth and decreased to Baht 38.59 million in year 2010 or at the reduction rate of 49.30% since in 2009 the Company received sales promotion revenues from Thai Samsung Electronics Co., Ltd. in order to settle all the conflicts between the Company and its subsidiary with Thai Samsung Electronics Co., Ltd and its executives.

The other revenues of the Company were Baht 18.50 million in year 2008, Baht 7.30 million in year 2009 and Baht 5.48 million in year 2010.

### (b) Cost of Goods Sold

In year 2008-2010, the cost of goods sold of the Company were Baht 3,009.26 million, Bath 3,157.74 million and Baht 3,513.79 million, respectively. In 2010, the cost of goods sold increased due to the increase

in products distribution as mentioned earlier. The percentage of the cost of goods sold to total sales revenues were 92.55%, 88.61% and 90.72% in year 2008-2010, respectively.

**(c) Selling and Administration Expenses**

The Company's selling expenses were Baht 79.40 million, 85.82 million and Baht 66.68 million in year 2008-2010, respectively. The administration expenses (including the directors' remunerations) were Baht 139.08 million, Baht 137.81 million, Baht 118.90 million in year 2008-2010, respectively.

The percentage of selling and administration expenses to total revenues were 6.56% in year 2008, 6.13% in year 2009 and 4.74% in year 2010. In 2010, the percentage of selling and administration expenses to total revenues reduced from the previous year because the Company was able to efficiently control selling and administration expenses.

**(d) Net Profit**

The Company's gross profit margin in year 2008-2010 equaled to 7.45%, 11.39%, and 9.28%, respectively. Due to the fierce competition of mobile phone and telecommunication device market, the Company had to arrange marketing activities to support its distribution. Therefore, its gross profit margin in 2010 decreased from the previous year.

In year 2008-2010, the Company's operating profit margin equaled to 2.70%, 7.25%, and 5.48%, respectively enabled net profits of the Company in year 2008-2010 were Baht 15.02 million, Baht 143.05 million and Baht 101.39 million, respectively or the equivalent to net profit margin of 0.45%, 3.92%, 2.59% respectively. The net profit of year 2010 decreased from the previous year due to the operation result as mentioned above.

**(e) Returns on Equity / Return on Assets**

Returns on equity of the Company in year 2008-2010 equaled to 2.49%, 21.97% and 13.86%, respectively. The Company's returns on assets were 0.80% in 2008 to 6.78% in 2009 and 8.90% in year 2010.

**Financial Status**

**(a) Assets**

The total assets of the Company were Baht 1,939.48 million, Baht 2,278.83 million and Baht 2,344.87 million in year 2008-2010, respectively, or the growth rate of 17.50% and 2.90%, respectively. The Company's total assets at the end of year 2010 consisted of current assets with the portion of 79.20% and non-current assets with the portion of 20.80%. The Company's major assets were summarized as follows:

**Account Receivables (Net)**

Account receivables of the Company continuously grew because of the business expansion from Baht 591.51 million in year 2008, to Baht 596.15 million in year 2009, or grew at 0.78% and reduced to Baht 594.36 million at the end of year 2010, or at the reduction rate of 0.30%.. The account receivables of the Company were the result of the emphasizing on wholesale. The Company has policy to provide credit term 30-60 days to its distributors who have regular sales volume and good payment record. Therefore, the Company's account receivables days were 57 days in year 2008, 61 days in year 2009 and 57 days in year 2010.

**Inventory**

The inventory of the Company consisted of mobile phone handsets, SIM cards, refilled cards and accessories were at the total amount of Baht 717.22 million in year 2008, Baht 888.54 million in year 2009 and Baht 920.30 million in year 2010. The Company distributed more products as well as distributed "TWZ"

mobile phones which are the Company's products; therefore, the Company had to keep more inventories for its distribution. The inventory turnover of the Company in year 2008-2010 equaled to 100 days, 93 days and 94 days, respectively.

As of December 31, 2010, the allowance for decline in value and demode of inventory was Baht 25.47 million in accordance with the Company's allowance for inventory policy. The estimation of the cost of merchandise return, computed from the rate of cost of merchandise sales by average multiplied with the sales of merchandise which customers can return merchandise, was Baht 13.14 million.

#### **Advance Payment for Goods**

Advance payment for goods is the payment in advance according to normal commercial condition, which the Company agreed with manufacturers and mobile and accessories distributors. In 2008-2010, the advance payment for goods of the Company was Baht 139.80 million, Baht 216.57 million and Baht 219.22 million, respectively. The advance payment for goods increased during 2009-2010 because the Company purchased more products from its distributors and manufacturers from China. According to the agreed commercial condition, the advance payment for goods has to be at 80-100% of total purchase. Therefore, its advance payment for goods increased.

#### **Non-current assets**

Non-current assets of the Company increased from Baht 417.61 million in year 2008 to Baht 467.57 million in year 2009 and to Baht 487.78 million at the end of year 2010 or the equivalent of 21.52%, 20.52% and 20.80% of total assets in 2008-2010 respectively. The portion of non-current assets is quite small in relation to total assets because the Company is in trading business; its major assets are account receivables and inventories. Major non-current assets at the end of year 2010 consisted of building improvement, tool equipment, office equipment, office furniture and vehicles at the amount of Baht 21.21 million, leasehold right at the amount of Baht 136.60 million, fixed deposit at the amount of Baht 318.23 million, and other non-current assets at the amount 16.74 million, partial of leasehold right and all fixed deposit were pledged as the guarantee for commercial bank's credit lines.

### **(b) Liquidity**

#### **Cash Flow**

In year 2009, cash flow from operation of the Company was Baht (64.01) million due to the increasing of inventory and advance payment for goods as the Company needs to purchase sufficient products for distribution. In year 2010, cash flow from operation of the Company was Baht 86.42 million as a result of the decrease of account receivables which was the result of the efficient account receivables management and the increase of advance received from real estate project which is under 1st phase construction.

In year 2009, the cash flow from investing activities of the Company was Baht (65.71) million as a result of increasing in fixed deposit to pledge for its credit line. . In year 2010, the cash flow from investing activities of the Company was Baht (38.08) as a result of acquiring leasehold right from the State Railway of Thailand.

In year 2009, the Company got the additional bank overdraft and short-term loan at the amount of Baht 190.79 million with the dividend payment at the amount of Baht 24.00 million. Therefore, its cash flow from financing activities was Baht 165.54 million and cash and cash equivalent item increased to be Baht 35.81 million. In year 2010, the Company got the additional bank overdraft and short-term loan at the amount of Baht 20.92 million with the dividend payment at the amount of Baht 60.00 million. Therefore, its

cash flow from financing activities was Baht (39.15) million and cash and cash equivalent item increased to be Baht 9.20 million in year 2010.

#### **Current Ratio**

Current ratio of the Company in year 2008-2010 equaled to 1.13 times, 1.16 times and 1.18 times, respectively. The current assets of the Company increased due to the increase of inventory while their bank overdrafts and letter of credit continuously increased for more products purchase.

The cash cycles of the Company in year 2008-2010 were 88 days, 65 days, and 59 days, respectively. In 2009, the Company's inventory turnover was 93 days while account receivable turnover was 61 days and the account payable turnover was 89 days. In 2010, its inventory turnover was 94 days, account receivable turnover was 57 days which account payable turnover increased to be 92 days, therefore, its cash cycle decreased.

### **(c) Source of Capital**

#### **Capital Structure Appropriateness**

The total liabilities of the Company as of December 31, 2010 amounted to Baht 1,592.81 million, increased 1.57% from year 2009. The increase in liabilities was due to the increase in bank overdraft and letter of credit for product purchase and advance received from real estate project. The Company's shareholders' equity equaled to Baht 752.06 million in 2010, thus, the Company's debt to equity ratio was 2.12 times, decreased from 2.21 times in year 2009.

#### **Audit Fee**

S.K. Accountant Services Company Limited was the office of the auditor of the Company for year 2010, the remunerations are as follows:

##### **1. Audit fee**

The Company paid the audit fees to the office of the auditor for the year 2010 at the amount of THB 800,000.

##### **2. Non-Audit Fee**

The Company has not received any other services from the office of the auditor or person or entity that related the auditor and the office of the auditor during the latest accounting period.

Person or entity that related to the auditor and the office of the auditor includes:

- 1) Spouse and children under support of the auditor
- 2) Juristic person that has control over the office of auditor, juristic person that is under control of the office of auditor and juristic person that is under the same control of the office of auditor both direct and indirect control
- 3) Juristic person that is significantly controlled by the office of auditor
- 4) Partner or equivalent of the office of auditor
- 5) Spouse and children under support of person in (4)
- 6) Juristic person that the auditor, person in (1), (4) or (5) has significant control power over both direct and indirect control



# Good Governance



## Report of Audit Committee

### Dear Shareholders

The Audit Committee of TWZ Corporation Public Company Limited as appointed by the Board of Directors is entirely made of three independent members who meet the qualification as prescribed by the Stock Exchange of Thailand namely:

- |    |                 |                  |                             |
|----|-----------------|------------------|-----------------------------|
| 1. | Mrs. Wiwan      | Boonyaprateeprat | Chairman of Audit Committee |
| 2. | General Surapan | Poomkaew         | Member of Audit Committee   |
| 3. | Miss. Santana   | Singhasaneh      | Member of Audit Committee   |

In fiscal year 2010, the Audit Committee attended 4 meetings with the Company's management, auditor and Internal Audit Department according to the relevant agendas to review the operation performed within the scope of duties and responsibilities assigned by the Board of Directors. All minutes of the meetings were submitted to the Board of Directors for acknowledgement. The duties and responsibilities could be summarized as follows:

1. To review the accuracy of the quarterly and annual financial statements as well as the information disclosure in the notes to financial statements.
2. To evaluate the adequacy of the internal control system and acknowledge the audit report according to the annual audit plan of Internal Audit Department.
3. To review and ensure that the Company is operated in accordance with the laws, regulations of the Stock Exchange of Thailand or any regulations related to the Company's business.
4. To consider the Company's information disclosure to comply with the related laws including the connected transactions and any transactions that might cause any conflicts of interest.
5. To provide comments with regards to all aspects of business operation to its management through the Board of Directors in order to increase efficiency in business operation.

The Audit Committee was of the opinion that in 2010 the Company performed in accordance with the laws or related regulations with adequate and proper internal control system as well as no material weaknesses. The Company's financial statements were prepared with accuracy, completeness and sufficiency in accordance with the general accepted accounting principles.

On behalf of the Audit Committee



Mrs. Wiwan Boonyaprateeprat  
Chairman of the Audit Committee

February 28, 2011

# AUDIT REPORT OF CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANT

To the Board of Directors and Shareholders of TWZ CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED

I have audited the accompanying separate balance sheets as of December 31, 2010 and 2009 and the separate statements of income, the separate statements of changes in shareholders' equity, and the separate cash flow statements for the year then ended of TWZ CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED and the related consolidated statements of income, the consolidated statements of changes in shareholders' equity, and the consolidated cash flow statements for the year ended December 31, 2009 of TWZ CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED and its subsidiary. These financial statements are the responsibility of the Company's management as to their correctness and completeness of the My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audit.

I conducted my audit in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of significant misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the financial statements presentation. I believe that my audit provides a reasonable basis for my opinion.

In my opinion, the separate financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the separate financial position as of December 31, 2010 and 2009, the results separate and the separate cash flow for the year then ended of TWZ CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED and the results consolidated operations and the consolidated cash flow for the year ended December 31, 2009 of TWZ CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED and its subsidiary in accordance with generally accepted accounting principles.

S.K. ACCOUNTANT SERVICES COMPANY LIMITED



(Wanraya Puttasatien)

Authorized Auditor No. 4387

Bangkok,  
February 28, 2011.

# BALANCE SHEETS

TWZ CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED

As of December 31, 2010 and 2009

		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
		December 31, 2010	December 31, 2009
		Baht	Baht
<b>ASSETS</b>			
<b>CURRENT ASSETS</b>			
Cash and Cash Equivalent	(Note 8)	102,744,204.97	93,547,938.82
Trade Account Receivables-Net	(Note 9)	594,355,945.71	596,147,662.68
Inventories-Net	(Note 10)	920,296,354.48	884,540,302.82
Other Current Assets-Net			
Advance Payment for Goods-Net	(Note 11)	219,223,566.37	216,577,584.96
Other Current Assets-Net	(Note 12)	20,470,936.02	20,441,773.53
<b>TOTAL CURRENT ASSETS</b>		<b>1,857,091,007.55</b>	<b>1,811,255,262.81</b>
<b>NON-CURRENT ASSETS</b>			
Building Improvement and Equipments-Net	(Note 13)	21,210,212.75	30,712,162.58
Leasehold Land and Real Estate Development Cost-Net	(Note 14)	118,036,153.97	98,672,690.67
Leasehold Rights-Net	(Note 15)	13,559,033.40	16,007,942.26
Intangible Assets-Net	(Note 16)	545,624.68	1,129,022.35
Other Non-Current Assets			
Restricted Bank Deposit	(Note 17)	318,230,423.15	305,514,845.05
Guarantee for Leasehold Rights and Services		15,847,313.71	15,207,683.15
Other Non-Current Assets		351,459.18	327,323.61
<b>TOTAL NON-CURRENT ASSETS</b>		<b>487,780,220.84</b>	<b>467,571,669.67</b>
<b>TOTAL ASSETS</b>		<b>2,344,871,228.39</b>	<b>2,278,826,932.48</b>

Notes to the financial statements are an integral part of these statements.

# BALANCE SHEETS

TWZ CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED

As of December 31, 2010 and 2009

		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
		December 31, 2010	December 31, 2009
		Baht	Baht
<b>LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY</b>			
<b>CURRENT LIABILITIES</b>			
Bank Overdraft and Short-Term Loan			
from Financial Institutions	(Note 18,19)	1,474,756,001.90	1,453,838,820.48
Trade Accounts Payable		39,273,121.71	38,383,835.94
Current Portion of Long-Term Loans	(Note 21)	26,329,055.16	27,000,000.00
Current Portion of Financial Lease Liabilities	(Note 22)	1,473,601.73	1,574,156.27
Other Current Liabilities	(Note 20)	31,163,945.53	40,304,908.62
<b>TOTAL CURRENT LIABILITIES</b>		<b>1,572,995,726.03</b>	<b>1,561,101,721.31</b>
<b>NON-CURRENT LIABILITIES</b>			
Long-Term Loans-Net	(Note 21)	6,910,000.00	3,991,345.57
Liabilities under Financial Lease Agreement-Net	(Note 22)	1,592,099.54	2,564,408.83
Advance Received from Real Estate Project		11,316,600.00	500,000.00
<b>TOTAL NON-CURRENT LIABILITIES</b>		<b>19,818,699.54</b>	<b>7,055,754.40</b>
<b>TOTAL LIABILITIES</b>		<b>1,592,814,425.57</b>	<b>1,568,157,475.71</b>
<b>SHAREHOLDERS' EQUITY</b>			
Share Capital	(Note 23)		
Authorized Share Capital			
3,000,000,000 Ordinary Share @ Baht 0.10		300,000,000.00	
2,400,000,000 Ordinary Share @ Baht 0.10			240,000,000.00
Issued and Paid-up Share Capital			
2,400,000,000 Ordinary Share @ Baht 0.10		240,000,000.00	240,000,000.00
Premiums on Share Capital		160,253,272.55	160,253,272.55
Retained Earnings			
Appropriated			
Legal Reserve		24,000,000.00	22,100,000.00
Unappropriated		327,803,530.27	288,316,184.22
<b>TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY</b>		<b>752,056,802.82</b>	<b>710,669,456.77</b>
<b>TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY</b>		<b>2,344,871,228.39</b>	<b>2,278,826,932.48</b>

Notes to the financial statements are an integral part of these statements.

# STATEMENTS OF INCOME

TWZ CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY COMPANY

For the year ended December 31, 2010 and 2009

	CONSOLIDATED		SEPARATE	
	FINANCIAL STATEMENTS		FINANCIAL STATEMENTS	
	December 31, 2009	December 31, 2010	December 31, 2009	
	Baht	Baht	Baht	
Revenues from Sales and Services	3,563,585,733.52	3,873,068,750.22	3,559,358,758.60	
Cost of Sales and Services	(3,157,738,241.64)	(3,513,792,250.09)	(3,153,964,528.04)	
<b>GROSS PROFIT</b>	<b>405,847,491.88</b>	<b>359,276,500.13</b>	<b>405,394,230.56</b>	
Sales Promotion Income	76,111,479.68	38,590,815.33	86,111,479.68	
Others Income	7,300,008.32	5,484,266.85	10,940,909.05	
<b>PROFIT BEFORE EXPENSES</b>	<b>489,258,979.88</b>	<b>403,351,582.31</b>	<b>502,446,619.29</b>	
Selling Expenses	(85,818,365.49)	(66,678,218.27)	(99,887,868.29)	
Administrative Expenses	(124,081,597.25)	(107,428,261.81)	(123,005,902.31)	
Management Benefit Expenses (Note 26)	(13,725,000.00)	(11,475,566.67)	(13,725,000.00)	
<b>TOTAL EXPENSES</b>	<b>(223,624,962.74)</b>	<b>(185,582,046.75)</b>	<b>(236,618,770.60)</b>	
<b>PROFIT BEFORE FINANCIAL COSTS AND INCOME TAX</b>	<b>265,634,017.14</b>	<b>217,769,535.56</b>	<b>265,827,848.69</b>	
Financial Costs (Note 27)	(72,185,362.94)	(83,238,941.53)	(73,017,212.26)	
<b>PROFIT BEFORE INCOME TAX</b>	<b>193,448,654.20</b>	<b>134,530,594.03</b>	<b>192,810,636.43</b>	
Income Tax (Note 28)	(50,395,043.22)	(33,143,247.98)	(50,202,975.25)	
<b>PROFIT FOR THE PERIOD</b>	<b>143,053,610.98</b>	<b>101,387,346.05</b>	<b>142,607,661.18</b>	
<b>ATTRIBUTABLE TO:</b>				
Shareholders' Equity of TWZ Corporation				
Public Company Limited	143,053,610.98			
Minority Shareholders' Interest	-			
	<b>143,053,610.98</b>			

## BASIC EARNINGS PER SHARE

Shareholders' Equity of TWZ Corporation Public Company Limited

Basic Earning per Share (Note 29) 0.06 0.04 0.06

Notes to the financial statements are an integral part of these statements.

# STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY

TWZ CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY COMPANY

For the year ended December 31, 2009

	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENT						
	Issued and	Share	Retained Earnings		Total	Minority	Total
	Paid-up	Premiums	Appropriated	Unappropriated		Interest	
	Share Capital	Legal Reserve					
	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht
Balance as of December 31, 2008	240,000,000.00	160,253,272.55	20,400,000.00	170,962,573.24	591,615,845.79	70.00	591,615,915.79
Profit for the Period	-	-	-	143,053,610.98	143,053,610.98	-	143,053,610.98
Dividend Paid (Note 25.2)	-	-	-	(24,000,000.00)	(24,000,000.00)	-	(24,000,000.00)
Legal Reserve (Note 25.2)	-	-	1,700,000.00	(1,700,000.00)	-	-	-
Minority Interest	-	-	-	-	-	(70.00)	(70.00)
Balance as of December 31, 2009	240,000,000.00	160,253,272.55	22,100,000.00	288,316,184.22	710,669,456.77	-	710,669,456.77

Notes to the financial statements are an integral part of these statements.

# STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY

TWZ CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED

For the year ended December 31, 2010 and 2009

		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS				
		Issued and	Premiums on	Retained Earning		Total
		Paid-up	Share Capital	Appropriated	Unappropriated	
		Share Capital		Legal Reserve		
		Baht	Baht	Baht	Baht	
<b>Balance as of December 31, 2008</b>		<b>240,000,000.00</b>	<b>160,253,272.55</b>	<b>20,400,000.00</b>	<b>171,408,523.04</b>	<b>592,061,795.59</b>
Profit for the Period		-	-	-	142,607,661.18	142,607,661.18
Dividend Paid	(Note 25.2)	-	-	-	(24,000,000.00)	(24,000,000.00)
Legal Reserve	(Note 25.2)	-	-	1,700,000.00	(1,700,000.00)	-
<b>Balance as of December 31, 2009</b>		<b>240,000,000.00</b>	<b>160,253,272.55</b>	<b>22,100,000.00</b>	<b>288,316,184.22</b>	<b>710,669,456.77</b>
Profit for the Period		-	-	-	101,387,346.05	101,387,346.05
Dividend Paid	(Note 25.1)	-	-	-	(60,000,000.00)	(60,000,000.00)
Legal Reserve	(Note 25.1)	-	-	1,900,000.00	(1,900,000.00)	-
<b>Balance as of December 31, 2010</b>		<b>240,000,000.00</b>	<b>160,253,272.55</b>	<b>24,000,000.00</b>	<b>327,803,530.27</b>	<b>752,056,802.82</b>

Notes to the financial statements are an integral part of these statements.

# CASH FLOW STATEMENTS

TWZ CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY COMPANY

For the year ended December 31, 2010 and 2009

	CONSOLIDATED		SEPARATE
	FINANCIAL STATEMENTS		FINANCIAL STATEMENTS
	December 31, 2009	December 31, 2010	December 31, 2009
	Baht	Baht	Baht
<b>CASH FLOW FROM OPERATING ACTIVITIES</b>			
Profit Before Income Tax	193,448,654.20	134,530,594.03	192,810,636.43
Adjustment to Profit for the Period for Cash Receipts (Payment)			
from Operating Activities			
Depreciation Expenses	12,084,362.29	11,883,133.65	11,839,749.81
Amortization Expense of Leasehold Rights	6,218,441.05	6,218,441.03	6,218,441.05
Amortization Expenses of Intangible Assets	790,230.10	591,397.67	753,627.36
Amortized Expenses	2,616,217.64	2,432,971.27	2,616,217.64
Allowance for Doubtful Accounts - Trade Receivables (Reverse)	2,302,457.00	(2,165,624.21)	2,302,457.00
Allowance for Doubtful Accounts - Advance Payments (Reverse)	(11,310.70)	-	(11,310.70)
Allowance for Doubtful Accounts - Other Assets	16,990.00	-	16,990.00
(Gain) Loss from Unrealized Foreign Exchange	191,108.59	(3,544.27)	191,108.59
(Gain) Loss from the Liquidation of Subsidiary	-	-	(1,569,000.73)
(Gain) Loss from Sale of Fixed Assets	(654,203.61)	-	(654,203.61)
Loss from Declined Values of Inventories (Reverse)	(2,405,052.79)	1,353,811.39	(2,283,557.52)
Loss from Obsolete Inventories (Reverse)	4,065,939.05	(3,477,006.73)	4,243,910.90
Reserve for Goods Return (Reverse)	3,237,438.94	(9,990,695.27)	3,237,438.94
Reserve for Cost of Returned Goods (Reverse)	(2,252,383.10)	10,003,202.10	(2,252,383.10)
Assets Write-off	736,625.40	-	-
Interest Income	(2,637,948.50)	(2,544,808.45)	(2,637,572.08)
Interest Expenses	70,380,420.15	80,447,383.85	70,380,420.15
Write-off of Interest Expenses under Financial Lease Liabilities	154,507.97	222,372.17	154,507.97
<b>Profit (Loss) from Operating Activities before Change</b>	<b>288,282,493.68</b>	<b>229,501,628.23</b>	<b>285,357,478.10</b>
<b>in Operating Assets and Liabilities</b>			
(Increase) Decrease in Trade Accounts Receivable		(10,262,755.68)	13,948,036.45
(Increase) Decrease in Inventories	(166,729,671.77)	(43,636,058.42)	(169,926,609.13)
(Increase) Decrease in Advance Payment for Goods	(76,763,191.95)	(2,645,981.41)	(76,763,191.95)
(Increase) Decrease in Other Current Assets	(9,012,747.45)	(2,192,423.96)	(9,196,083.90)
Increase (Decrease) in Trade Accounts Payable	2,356,704.51	892,830.04	2,356,704.51
Increase (Decrease) in Advance Received from Property Project	500,000.00	10,816,600.00	500,000.00
Increase (Decrease) in Other Current Liabilities	1,408,535.89	(26,056.59)	7,911,726.86
Cash Received (Used) from Operating Activities	29,779,367.23	206,658,574.34	29,977,268.81

Notes to the financial statements are an integral part of these statements.

# CASH FLOW STATEMENTS

TWZ CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY COMPANY

For the year ended December 31, 2010 and 2009

	CONSOLIDATED		SEPARATE
	FINANCIAL STATEMENTS		FINANCIAL STATEMENTS
	December 31, 2009	December 31, 2010	December 31, 2009
	Baht	Baht	Baht
<b>CASH FLOW FROM OPERATING ACTIVITIES (CONTINUE)</b>			
Cash Received from Interest Income	4,597,266.91	2,710,338.03	4,575,162.62
Cash Paid from Interest Expenses	(70,327,801.00)	(80,787,675.98)	(70,331,216.30)
Cash Paid from Income Tax	(28,063,016.65)	(42,156,547.03)	(27,447,448.09)
<b>Net Cash Received (Used) from Operating Activities</b>	<b>(64,014,183.51)</b>	<b>86,424,689.36</b>	<b>(63,226,232.96)</b>
<b>CASH FLOW FROM INVESTING ACTIVITIES</b>			
Cash Received from the Liquidation of subsidiary	-	-	78,288.25
Cash Received from Sale of Fixed Assets	1,375,113.48	-	654,205.61
Cash Paid for Building Improvement and Equipment	(11,951,169.89)	(1,560,183.82)	(11,951,169.89)
Cash Paid for Leasehold Land and Real Estate Development Cost	(11,904,024.71)	(22,624,354.92)	(11,904,024.71)
Cash Paid in Interest expense capitalized to			
Real Estate Project Development Cost	-	(508,640.55)	-
(Increase) Decrease in Restricted Bank Deposit	(47,110,561.41)	(12,715,578.10)	(47,110,561.41)
(Increase) Decrease in Guarantee for Leasehold Rights and Services	3,841,243.78	(639,630.56)	3,841,243.78
Cash Paid for Intangible Assets	(175,934.58)	(8,000.00)	(175,934.58)
(Increase) Decrease in Other Non-Current Assets	213,951.49	(24,135.57)	268,389.85
<b>Net Cash Received (Used) from Investing Activities</b>	<b>(65,711,381.84)</b>	<b>(38,080,523.52)</b>	<b>(66,299,563.10)</b>
<b>CASH FLOW FROM FINANCING ACTIVITIES</b>			
Increase (Decrease) in Bank Overdrafts and Short-Term			
Loan from Financial Institutions	190,794,455.17	20,917,181.42	190,794,455.17
Cash Received from Short-Term Loans from Subsidiary	-	-	5,000,000.00
Cash Received from Long-Term Loans	24,704,940.61	29,250,000.00	24,704,940.61
Cash Paid for Long-Term Loans	(24,713,595.04)	(27,002,290.41)	(24,713,595.04)
Cash Paid for Account Payable - Assets	-	(196,554.70)	-
Cash Paid for Liabilities under Financial Lease Liabilities	(1,245,660.00)	(2,116,236.00)	(1,245,660.00)
Cash Paid for Dividend	(24,000,000.00)	(60,000,000.00)	(24,000,000.00)
Minority Interest Decrease	(70.00)	-	-
<b>Net Cash Received (Used) from Financing Activities</b>	<b>165,540,070.74</b>	<b>(39,147,899.69)</b>	<b>170,540,140.74</b>
<b>NET CASH AND CASH EQUIVALENTS INCREASE (DECREASE)</b>	<b>35,814,505.39</b>	<b>9,196,266.15</b>	<b>41,014,344.68</b>
<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE BEGINNING</b>			
<b>OF THE PERIOD</b> (Note 8)	<b>57,733,433.43</b>	<b>93,547,938.82</b>	<b>52,533,594.14</b>
<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE ENDING</b>			
<b>OF THE PERIOD</b> (Note 8)	<b>93,547,938.82</b>	<b>102,744,204.97</b>	<b>93,547,938.82</b>

Notes to the financial statements are an integral part of these statements.

# NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS

TWZ CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED

December 31, 2010 and 2009

## 1. General Information

The Company was registered as juristic entity in accordance with the code of civil and commercial law on December 22, 1993, with juristic the registered No. (1) 2785/2536. Under the name of P.C. Communication and Transport Co., Ltd. Then, on July 8, 2004 the Company changed its name to TWZ Corporation Co., Ltd. and the Company became a public company limited on April 12, 2005, with the registered No.0107548000285 (formerly No. 0107574800285). Its head quarter is located at 3/1 Building No.1, 2<sup>nd</sup> Floor, Baanprachaniwet 1, Thetsaban Nimit Nuea Road, Ladyao, Chatuchak Bangkok.

The Company conducts business as sale and distribution agents of mobile phones, spare parts and accessories, as service center of telecommunication equipment and as counter service for payment of service fee of GSM Cellular 900 and GSM 1800 system mobile phones.

## 2. Basis of the Financial Statements Preparation

- 2.1 The Company has prepared the financial statements in accordance with Thai Accounting Standards including related interpretations and guidelines promulgated by the Federation of Accounting Professions, applicable rules and regulations of the Securities and Exchange Commission and with generally accepted accounting principles in Thailand.
- 2.2 The financial statements mainly have been prepared on the historical cost basis except those disclosed otherwise in the accounting policies.
- 2.3 In order to prepare the financial statements to comply with generally accepted accounting the Company's management had to make some projections and suppositions which may have an effect on the values of revenues, expenses, assets and liabilities and also on the disclosures of contingent assets and liabilities, therefore the actual result may differ from the estimated values.
- 2.4 To be convenient for the users, English translation of the consolidated and the separate financial statements has been prepared based on the statutory financial statements that are issued in Thai language.
- 2.5 The Company reclassified some items in accompanying financial statements for comparison in order to be in line with the present accounting classification and it does not have effect on net profit for the period or shareholders' equities. The detail is as follow:

	Separate Financial Statements As of December 31, 2009			
	Before reclassification	Increase	Decrease	After reclassification
	Baht	Baht	Baht	Baht
<b>BALANCE SHEET</b>				
Other Current Assets	19,749,413.30	768,360.23	(76,000.00)	20,441,773.53
Other Non-Current Assets	251,323.61	76,000.00	-	327,323.61
Trade Accounts Payable	(37,615,475.71)	(768,360.23)	-	(38,383,835.94)
Other Current Liabilities	(40,804,908.62)	-	500,000.00	(40,304,908.62)
Advance Received from Real Estate Project	-	(500,000.00)	-	(500,000.00)

### 3. Adoption of New Accounting Standards, Financial Reporting Standards and Interpretation

The Federation of Accounting Professions has issued Notification No. 17/2010 and No. 50 to No. 55/2010, regarding new accounting standards, financial reporting standards and interpretation. These are not effective for the current year, except Framework for the Preparation and Presentation of Financial Statements, which was effective immediately.

		<u>Effective date</u>
Framework for Preparation and Presentation of Financial Statements (revised 2009)		Immediately
TAS 1 (revised 2009)	Presentation of Financial Statements	1 January 2011
TAS 2 (revised 2009)	Inventories	1 January 2011
TAS 7 (revised 2009)	Statement of Cash Flows	1 January 2011
TAS 8 (revised 2009)	Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors	1 January 2011
TAS 10 (revised 2009)	Events After the Reporting Period	1 January 2011
TAS 11 (revised 2009)	Construction Contracts	1 January 2011
TAS 12	Income Taxes	1 January 2013
TAS 16 (revised 2009)	Property, Plant and Equipment	1 January 2011
TAS 17 (revised 2009)	Leases	1 January 2011
TAS 18 (revised 2009)	Revenue	1 January 2011
TAS 19	Employee Benefits	1 January 2011
TAS 20	Accounting for Government Grants and Disclosure of Government Assistance	1 January 2013
TAS 21 (revised 2009)	The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates	1 January 2013
TAS 23 (revised 2009)	Borrowing Costs	1 January 2011
TAS 24 (revised 2009)	Related Party Disclosures	1 January 2011
TAS 26	Accounting and Reporting by Retirement Benefit Plans	1 January 2011

		<u>Effective date</u>
TAS 27 (revised 2009)	Consolidated and Separate Financial Statements	1 January 2011
TAS 28 (revised 2009)	Investments in Associates	1 January 2011
TAS 29	Financial Reporting in Hyperinflationary Economies	1 January 2011
TAS 31 (revised 2009)	Interests in Joint Venture	1 January 2011
TAS 33 (revised 2009)	Earnings per Share	1 January 2011
TAS 34 (revised 2009)	Interim Financial Reporting	1 January 2011
TAS 36 (revised 2009)	Impairment of Assets	1 January 2011
TAS 37 (revised 2009)	Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets	1 January 2011
TAS 38 (revised 2009)	Intangible Assets	1 January 2011
TAS 40 (revised 2009)	Investment Property	1 January 2011
TFRS 2	Share-based Payment	1 January 2011
TFRS 3 (revised 2009)	Business Combinations	1 January 2011
TFRS 5 (revised 2009)	Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations	1 January 2011
TFRS 6	Exploration for and Evaluation of Mineral Resources	1 January 2011
Interpretation 15	Agreements for the Construction of Real Estate	1 January 2011

The management of the Company has assessed the effects of new accounting standards, financial reporting standards and interpretation and believes that these standards will not have any significant impact on the financial statements for the year in which they are initially applied. Except, the TAS 19 Employee Benefits, the management of the Company has been evaluating for the contingent liabilities from retirement benefit plans.

#### 4. Summary of Significant Accounting Policies

##### 4.1 The recognition of revenue

- Revenue from the sales of goods is recognized when goods was delivered to customer.
- Revenue from the sale of merchandise consignment is recognized after the deduction of estimated allowance of goods return and sales discount.
- Revenue from service rendering is recognized when the service has already rendered to customer.
- Revenue from the sales promotion is recognized on accrual basis after the approval by vendor.
- Interest income is recognized in accordance with the period of time.

##### 4.2 The recognition of expenses

- Expenses are recognized on accrual basis

#### 4.3 Cash and cash equivalent

Cash and cash equivalent include unrestricted saving, current and no longer than three-months fixed deposit bank accounts.

#### 4.4 Trade receivable, Other receivable and allowance for doubtful accounts

Trade receivable and Other receivable are shown at net realizable value; while, Allowance for doubtful accounts is estimated from aging evaluation of accounts receivable in proportion of debt settlement received after the date of accounting closing as follow:

Aging of Account receivable Overdue	Rate of Estimated Doubtful Debt
1 - 90 Days	0.5%
More than 90 Days	100%

#### 4.5 Estimated Cost of Goods Return

Estimated cost of Goods Return is computed from sales volume which the customers are entitled to return.

#### 4.6 Inventories

Inventory values are realized at the lower of moving average cost or net realizable value. Additionally, the Company shall set aside allowance for obsolete inventories by calculating at the higher of mark-to-market price or inventory aging value. Allowance for obsolete inventories shall be established according to following criteria:

Aging of Inventories	Rate of estimate
181 - 270 Days	25%
271 - 365 Days	50%
More than 1 year	100%

#### 4.7 Estimation of cost of goods return

Estimation of cost of goods return is computed by multiplying the average rate of cost of sales with the sales volume, which is liable to the returning of goods from customers.

#### 4.8 Investments in subsidiary

Investments in subsidiary are recorded by cost method.

#### 4.9 Building improvement and equipment

Fixed assets are recorded at cost on acquisition date less accumulated depreciation and depreciation expenses shall be calculated with straight-line method using approximated useful lives as follows:

- Building Improvement 5 Years
- Tool and Equipment 5 Years
- Office Equipment 5 Years
- Office Furniture 5 Years
- Vehicle 5 Years

#### 4.10 Leasehold rights

Leasehold rights is recorded at cost and deducted by accumulated amortization and leasehold rights shall be amortized in accordance with the lease period of each contract.

#### 4.11 Leases

Leases of assets which substantially transfer all the risks and rewards of ownership are classified as finance leases. Finance leases are capitalized at the inception of the lease at the lower of the fair value of the leased property or the present value of the minimum lease payments. Each lease payment is allocated to the principal and to the finance charges so as to achieve a constant rate on the finance balance outstanding. The outstanding rental obligations, net of finance charges, are included in other long-term payables.

Assets acquired under finance leases are depreciated over the useful life of the asset. expenses are recoded in statements of income over the useful life of leases.

Leases not transferring a significant portion of the risks and rewards of ownership to the lessee are classified as operating leases. Payments made under operating leases net of any incentives received from the lessor (if any) are charged to the statements of income on a straight-line basis over the period of the lease.

#### 4.12 Intangible Assets

Software computer and program are recognized at cost on acquisition date and deducted accumulated amortization in accordance with the straight line method pursuant to the useful life for the period of 5 years.

#### 4.13 Impairment

The carrying amounts of the Company's assets, other than inventories and trade receivables are reviewed at each reporting date to determine whether there is any indication of impairment. If any such indication exists, the asset's recoverable amount is estimated. An Impairment loss is recognized when the recoverable amount of an asset is less than the carrying amount. The will recognize an impairment loss in the statement of income

Calculation of recoverable amount

- The recoverable amount is the greater of the asset's fair value less cost to sell and its value in use. In assessing value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. For any asset that does not cash inflows which is mainly independent unit from other fixed assets, the recoverable is determined in concordance to the related cash-generating asset.

Reversals of impairment

- An impairment loss is reversed if there has been a change in the estimates used to the recoverable amount.
- An impairment loss is reversed only to the extent that the asset's carrying amount does not exceed the book value, netting off depreciation or amortization. In case no impairment loss had been recognized earlier, all reversals of impairment losses would be recognized as other income in the statement of income.

#### 4.14 The financial instrument

Financial assets which were shown in balance sheets composed of cash and cash at banks, investments and accounts receivables. Financial liabilities which were shown in balance sheets composed of accounts payable and borrowings. The accounting policy of each item would be disclosed in separated notes. The Company entered into foreign currency forward contract to mitigate foreign exchange rate risk. The foreign currency forward contract will pre-determine exchange rates in the future when foreign currency assets and liabilities become due to receive or pay. As on the reporting date, the foreign currency forward contract will be computed to determine fair value and its detail shall be elaborated in the notes to financial statements. In addition, gain (loss) actually incurred from the foreign currency forward contract will be recorded in the statement of income.

#### 4.15 Foreign currencies

foreign currency denominated transactions shall be converted and recorded in Thai Baht the corresponding exchange rate on the transaction date; while, at the accounting closing date, the outstanding balance of assets and liabilities denominated in foreign currencies shall be translated into Thai Baht with prevailing exchange rates at the closing date and the Exchange Gain (Loss) such translation shall be recorded as income or expenses in the income statement

#### 4.16 Provisions

Provisions are recognized when the Company has a present obligation as a result of a past event, and it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be to settle the obligation and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation. In of reversal of provision, expected inflow shall be recorded separately as an asset once there is potentially possibility of the receipts after the provision has been paid.

#### 4.17 Employees Benefit

The Company is recognized salary, wage, bonus, social security fund and staff provident fund as expenses on transaction date.

#### 4.18 Basic earnings per share

Basic earnings per share of the Company are calculated by dividing the net profit for the period by the weighted average number of the issued and paid-up ordinary shares. The Company did not calculate the diluted earnings per share because there are no common share equivalents.

#### 4.19 The appropriation of retained earnings

Appropriation of retained earnings is complied with the public company Act, B.E. 2535 and public company Act B.E. 2544 which the Company will appropriate as legal reserve when it is approved by the Annual General Shareholders' Meetings.

## 5. Basis of the Consolidated Financial Statements Preparation

- 5.1 The basic of consolidated financial statements as of December 31, 2009, were prepared according to the assembly of only subsidiary under control of TWZ Corporation Public Company Limited, which held the shares in subsidiary according to the following rate.

Name of Company	Type of Business	Percentage of Investment	Juristic Location
SAM Corporation Co., Ltd	Distributor of mobile phone, accessories and wireless products	99.99	Thailand

- 5.2 Since the subsidiary has been liquidated on December 11, 2009, the Company shall present the consolidated Income statement, statement of change in shareholders' equities and cash flow statement for the period of January 1, 2009 to December 11, 2009.
- 5.3 In the preparation of the consolidated financial statements, investment in subsidiary that the Company held 99.99% of shares has been considered like the Company held the 100% of shares.
- 5.4 In the preparation of the consolidated financial statements, the Company has already excluded all inter-company transactions.
- 5.5 Accounting policies of subsidiary in part of the same accounting transaction used the same accounting policies as the Company.

## 6. Related Party Transactions

During the accounting periods, the Company had significant business transactions with its related companies and related persons. Such transactions, which have been concluded on commercial terms and bases agreed upon between the Company, and related parties in the ordinary course of business, have been summarized below:

### 6.1 Related Revenues and Expenses

Pricing Policy	Consolidated	Separate	
	Financial Statements	Financial Statements	
	For the year ended	For the year ended	
	December 31, 2009	December 31, 2010	December 31, 2009
	Baht	Baht	Baht

#### Inter-Company Transaction with Subsidiary

(Eliminated in the Consolidated Financial Statement)

Sales	The market price, which was nearly comparable to the selling prices to others	-	-	(496,785.22)
Management Income	At the rate of 2% of sales	-	-	75,553.32
Sales Promotion Income	Agreement Price	-	-	10,000,000.00
Revenue from Litigation	Agreement Price	-	-	2,000,000.00

	Pricing Policy	Consolidated	Separate	
		Financial Statements	Financial Statements	
		For the year ended	For the year ended	
		December 31,	December 31,	December 31,
		2009	2010	2009
		Baht	Baht	Baht
Gain from the Liquidation of subsidiary	Agreement Price	-	-	1,569,000.73
Purchases	The market price, which was nearly comparable to the selling prices to others	-	-	47,476.64
Sales Promotion Expenses	Agreement Price	-	-	14,094,186.31
Rental and Service	At cost	-	-	426,055.03
Interest Payment	The Interest Rate is MLR-1 Per annum	-	-	831,849.32
<b>Related Transaction with related Company</b>				
Billboard Advertising Expenses	Contract Price	924,000.00	-	924,000.00
<b>Inter-Transaction with related persons</b>				
Rental	Contract Price	583,200.00	291,600.00	583,200.00

## 6.2 Nature of Relationship

Name of Company	Nature of Relationship
SAM Corporation Co., Ltd.	Subsidiary Company by Shareholding and Common Management (Presently, the Subsidiary has been liquidated)
F1 Autosport Co., Ltd.	Related Company by Common Management
Mr. Puttachart Rungkasiri	Director and Shareholder

## 7. Non - Cash Flow Transactions

Consisted of:

	Consolidated	Separate	
	Financial Statements	Financial Statements	
	For the year ended	For the year ended	
	December 31,	December 31,	
	2009	2010	2009
	Baht	Baht	Baht
Purchased assets with credit	241,590.70	-	241,590.70
Purchased assets under financial lease	2,644,000.00	821,000.00	2,644,000.00

## 8. Cash and Cash Equivalent

Consisted of:

	As of December 31, 2010 Baht	As of December 31, 2009 Baht
Cash	1,188,040.00	1,138,839.66
Cash Deposit - Current Account	20,277,681.90	7,664,882.02
Cash Deposit - Savings Account	44,970,491.13	84,744,217.14
Cash Deposit - Fixed Account but less than 3-months	36,307,991.94	-
Total	102,744,204.97	93,547,938.82

## 9. Trade Accounts Receivable - Net

Consisted of:

	As of December 31, 2010 Baht	As of December 31, 2009 Baht
Recourse Accounts Receivable	23,238,072.01	34,173,203.56
Accounts Receivable :		
In due	501,188,898.70	500,211,501.18
Over due :		
1 - 30 Days	91,876,301.99	93,650,178.20
31 - 60 Days	-	50,802.00
61 - 90 Days	-	-
More than 91 Days	154,870.64	2,320,494.85
Total	616,458,143.34	630,406,179.79
<u>Less</u> Allowance for Doubtful Debt	(155,319.49)	(2,320,943.70)
Estimated Goods Return	(21,946,878.14)	(31,937,573.41)
Net	594,355,945.71	596,147,662.68

For the year ended December 31, 2010 and 2009, Allowance for doubtful debt have the movement was as follow:

	For the year ended December 31, 2010 Baht	December 31, 2009 Baht
Allowance for Doubtful Debt - Beginning	(2,320,943.70)	(18,486.70)
Increased for the Period	-	(2,306,164.83)
Reversed for the Period	2,165,624.21	3,707.83
Allowance for Doubtful Debt - Ending	(155,319.49)	(2,320,943.70)

For the year ended December 31, 2010 and 2009, estimated goods return have the movement was as follow:

	For the year ended	
	December 31,	December 31,
	2010	2009
	Baht	Baht
Estimated Goods Return - Beginning	(31,937,573.41)	(28,700,134.47)
Increased for the Period	(1,287,801.41)	(13,396,464.45)
Reversed for the Period	11,278,496.68	10,159,025.51
Estimated Goods Return - Ending	(21,946,878.14)	(31,937,573.41)

As of December 31, 2010 and 2009, the Company has transferred the rights to claim for the receipt of payment from an account receivable in amount of Baht 31.85 million and Baht 55.38 million respectively to a commercial bank, as collateral for credit facility from such bank in accordance with note No. 18.

## 10. Inventories - Net

Consisted of:

	As of	
	December 31,	December 31,
	2010	2009
	Baht	Baht
Mobile Phones and Accessories	929,375,904.45	886,298,415.87
Spare Part for Repairing	2,982,599.45	2,345,055.13
Computers	266,538.81	345,513.29
Total	932,625,042.71	888,988,984.29
<u>Plus</u> Estimated Cost for Goods Return	13,143,842.43	23,147,044.53
Total	945,768,885.14	912,136,028.82
<u>Less</u> Allowance for Diminution Value of Inventory	(4,017,624.75)	(2,663,813.36)
Allowance for Obsolete Inventory	(21,454,905.91)	(24,931,912.64)
Net	920,296,354.48	884,540,302.82

For the year ended December 31, 2010 and 2009, estimated goods return have the movement was as follow:

	For the year ended	
	December 31,	December 31,
	2010	2009
	Baht	Baht
Estimated Goods Return - Beginning	23,147,044.53	20,894,661.43
Increased for the Period	605,913.28	9,113,508.59
Reversed for the Period	(10,609,115.38)	(6,861,125.49)
Estimated Goods Return - Ending	13,143,842.43	23,147,044.53

For the year ended December 31, 2010 and 2009, allowance for diminution value of Inventory have the movement was as follow:

	For the year ended	
	December 31,	December 31,
	2010	2009
	Baht	Baht
Allowance for Diminution Value of Inventory		
- Beginning	(2,663,813.36)	(4,947,370.88)
Increased for the Period	(2,379,043.17)	(8,211,819.36)
Reversed for the Period	1,025,231.78	10,495,376.88
Allowance for Diminution Value of Inventory		
- Ending	(4,017,624.75)	(2,663,813.36)

For the year ended December 31, 2010 and 2009, allowance for obsolete inventory have the movement was as follow:

	For the year ended	
	December 31,	December 31,
	2010	2009
	Baht	Baht
Allowance for Obsolete Inventory - Beginning	(24,931,912.64)	(20,688,001.74)
Increased for the Period	(11,157,236.05)	(14,125,555.12)
Reversed for the Period	14,634,242.78	9,881,644.22
Allowance for Obsolete Inventory - Ending	(21,454,905.91)	(24,931,912.64)

## 11. Advance Payment for Goods - Net

Consisted of:

	As of	As of
	December 31,	December 31,
	2010	2009
	Baht	Baht
Advance Payment for Goods	219,952,614.37	217,306,632.96
<u>Less</u> Allowance for Doubtful Debt	(729,048.00)	(729,048.00)
Net	219,223,566.37	216,577,584.96

Advance Payment for Goods was the payment in advance according to normal commercial which the Company agreed with manufacturers and distributors of mobile phones and accessories.

## 12. Other Current Assets - Net

Consisted of:

Purchase VAT to Claim	5,159,193.25	6,253,234.75
Accounts Receivable - Revenue Department	284,077.52	5,454,674.59
Prepaid Expenses	2,460,703.55	2,884,978.09
Accrued Revenues	7,710,043.19	2,511,794.15
Accrued Interest Income	1,779,635.00	1,945,164.58
Others	3,641,384.66	1,956,028.52
Total	21,035,037.17	21,005,874.68
<u>Less</u> Allowance for Doubtful Debt - Accrued Revenues	(190,896.93)	(190,896.93)
Allowance for Doubtful Debt - Others	(373,204.22)	(373,204.22)
Net	20,470,936.02	20,441,773.53

## 13. Building Improvement and Equipments - Net

Consisted of:

	Balance As of December 31, 2009	Purchase / Transfer in	Sale/ Transfer out	Balance As of December 31, 2010
	Baht	Baht	Baht	Baht
Cost :				
Building Improvement	8,710,727.67	-	-	8,710,727.67
Tool and Equipment	1,849,511.09	103,410.66	-	1,952,921.75
Office Equipment	16,742,121.94	728,704.47	-	17,470,826.41
Office Furniture	37,554,685.99	728,068.69	-	38,282,754.68
Vehicles	14,615,802.25	821,000.00	-	15,436,802.25
Total	79,472,848.94	2,381,183.82	-	81,854,032.76
Accumulated Depreciation :				
Building Improvement	(6,722,015.66)	(775,999.94)	-	(7,498,015.60)
Tool and Equipment	(925,352.79)	(311,644.10)	-	(1,236,996.89)
Office Equipment	(12,537,637.91)	(1,879,377.72)	-	(14,417,015.63)
Office Furniture	(20,842,955.49)	(6,560,550.55)	-	(27,403,506.04)
Vehicles	(7,732,724.51)	(2,355,561.34)	-	(10,088,285.85)
Total	(48,760,686.36)	(11,883,133.65)	-	(60,643,820.01)
Net	30,712,162.58			21,210,212.75

Depreciation as shown in statement of Income

For the year ended December 31,

2010	11,883,133.65
2009	11,839,749.81

As of December 31, 2010 and 2009, the Company had assets with the depreciation fully calculated but still in use which had a cost of Baht 30.49 million and Baht 18.28 million respectively. The net book value of which was Baht 686 and Baht 318 respectively.

#### 14. Leasehold Land and Real Estate Development Cost - Net

Consisted of:

	Balance As of December 31, 2009 Baht	Purchase / Transfer in Baht	Sale/ Transfer out Baht	Balance As of December 31, 2010 Baht
Cost :				
Leasehold Land	88,300,000.00	-	88,300,000.00	
Real Estate Development Cost	17,209,485.99	23,132,995.47	-	40,342,481.46
Total	105,509,485.99	23,132,995.47	-	128,642,481.46
Less Accumulated Amortization	(6,836,795.32)	(3,769,532.17)	-	(10,606,327.49)
Net	98,672,690.67			118,036,153.97
Amortization as shown in statement of Income				
For the year ended December 31,				
2010				3,769,532.17
2009				3,769,532.17

According to the resolution of Board of Director (BOD) meeting No. 2/2008, dated February 27, the BOD has approved the investment plan in real estate project by acquiring a leasehold rights from a non-related company in order to entering a contract with State Railway of Thailand to lease 6,126 square meters land. Later in the BOD meeting No. 3/2008, dated March 24, 2008, the BOD has provided the ratification to approve the aforementioned lease.

The Company entered into an aforesaid direct leasehold contract with State Railway of Thailand the rights of leasehold has been completely transferred to the Company since March 11, 2008. The value transferred rights is not higher than the official appraisal value which is evaluated by market comparison approach and income approach according to leasehold appraisal report in 2005 by an independent appraiser, providing by the rights transferred company.

Leasehold rights consists of 2 leasehold agreements as follow;

- Land leasehold agreement for construction, commenced from March 10, 2008 until October 31, for the period of 2 years 7 months and 21 days. Additionally, on November 9, 2009; State Railway Thailand has approved the extension of construction period for another 1 year and 6 months, starting from November 1, 2010 to April 30, 2012.
- Land and property leasehold agreement, commenced from November 1, 2010 to August 14, 2031 the period of 20 years 9 months and 14 days. Since State Railway of Thailand has approved the extension of construction period for another 1 year and 6 months, this leasehold agreement shall also be postponed to start from May 1, 2012 to August 14, 2031 for the period of 19 years 3 months and 14 days.

Additionally, all property, built on the leasehold land, in any case would belong to the State Railway of Thailand as soon as the beginning of construction or installation. The Company needs to pay annual leasehold fee in utilization, according to both abovementioned leasehold contracts with State Railway of Thailand. Which the obligation of rental expense according to the leasehold contracts in accordance with the note No. 33.2.

Presently, such land has been approved for the construction from the State Railway of Thailand it is under construction according to the approved floor plan.

As of December 31, 2010, The Company pledged leasehold land as collateral for the short - term loan and the credit facility from commercial banks and finance institutions as specified in the note No. 18 and No. 19.

## 15. Leasehold Rights - Net

Consisted of:

	Balance As of December 31, 2009	Purchase / Transfer in	Sale/ Transfer out	Balance As of December 31, 2010
	Baht	Baht	Baht	Baht
Leasehold Rights	31,645,200.00	-	-	31,645,200.00
<u>Less</u> Accumulated Amortization	(15,637,257.74)	(2,448,908.86)	-	(18,086,166.60)
Net	<u>16,007,942.26</u>			<u>13,559,033.40</u>
Amortization as shown in statement of Income				
For the year ended December 31,				
2010				2,448,908.86
2009				2,448,908.88

As of December 31, 2010 and 2009, the Company pledged a leasehold rights which has original value of Baht 13.51 million with book value of Baht 6.49 million, and another leasehold right which has original value of Baht 28.15 million with book value of Baht 14.11 million respectively, as collateral for the credit facility from commercial banks and finance institutions as specified in the notes No. 18 and No.

## 16. Intangible Assets - Net

Consisted of:

	Balance As of December 31, 2009	Purchase / Transfer in	Sale/ Transfer out	Balance As of December 31, 2010
	Baht	Baht	Baht	Baht
Application Program	4,479,486.94	8,000.00	-	4,487,486.94
Cost of accounting system design	360,000.00	-	-	360,000.00
Total	4,839,486.94	8,000.00	-	4,847,486.94
<u>Less</u> Accumulated Amortization	(3,710,464.59)	(591,397.67)	-	(4,301,862.26)
Net	<u>1,129,022.35</u>			<u>545,624.68</u>
Amortization as shown in statement of Income				
For the year ended December 31,				
2010				591,397.67
2009				753,627.36

## 17. Restricted Bank Deposit

As of December 31, 2010 and 2009, the Company pledged a fixed deposit as collateral for the facility from commercial banks and finance institutions as specified in the note No. 18, note No.21 and note No. 33.1.

## 18. Credit Facilities Granted by Financial Institutions

As of December 31, 2010, the Company has received credit facilities from 9 financial institutions, consisted of credit facility for letter of credit and trust receipt of Baht 1,036.71 million, for promissory note of Baht 500.00 million, for foreign exchange forward contract of Baht 440.00 million, for Bank guarantee of Baht 55.00 million, for overdraft account of Baht 68.92 million, for loans of Baht 192.25 million and for factoring of Baht 100.00 million. These credit facilities were guaranteed by the Company's director and collateral as specified in notes No. 14, 15 and No. 17.

As of December 31, 2009, the Company has received credit facilities from 9 commercial banks, consisted of credit facility for letter of credit and trust receipt of Baht 930.11 million, for promissory note Baht 500.00 million, for foreign Exchange forward contract of Baht 240.00 million, for Bank guarantee of Baht 80.00 million, for overdraft account of Baht 72.00 million, for long-term loans of Baht 40.00 million for factoring of Baht 50.00 million. These credit facilities were guaranteed by the Company's director and collateral as specified in notes No. 15 and No. 17.

## 19. Bank Overdraft and Short - Term Loan from Financial Institutions

Consisted of:

	As of December 31, 2010 Baht	As of December 31, 2009 Baht
Bank Overdrafts	62,139,274.06	60,120,928.79
Trust Receipt	814,118,161.84	843,875,756.69
Promissory Notes	579,928,566.00	549,842,135.00
Short-Term Loan	18,570,000.00	-
Total	1,474,756,001.90	1,453,838,820.48

As of December 31, 2010 and 2009, Bank Overdrafts, Trust Receipt and Promissory Notes as mentioned above corresponding collateral with specified in noted No.18.

As December 31, 2010, the short term loans from financial institution were the loans for the real estate project construction with the amount of THB 23.00 million which have the payment rate of not less than 70% of leasehold sale price and will be due by August 31, 2011, having directors guarantee and collateral according to No. 14.

## 20. Other Current Liabilities

Consisted of:

	As of December 31, 2010	As of December 31, 2009
	Baht	Baht
Accrued Corporate Income Tax	14,153,368.58	23,166,667.63
Accrued Expense	12,985,541.16	15,726,712.01
Others	4,025,035.79	1,411,528.98
Total	31,163,945.53	40,304,908.62

## 21. Long-Term Loans - Net

Consisted of:

	As of December 31, 2010	As of December 31, 2009
	Baht	Baht
Long Term Loans	33,239,055.16	30,991,345.57
<u>Less</u> Current Portion of Long-Term Loans	(26,329,055.16)	(27,000,000.00)
Net	6,910,000.00	3,991,345.57

Changes of long-term loans for the year ended December 31, 2010 and 2009 are as follows:

	2010	2009
	Baht	Baht
Beginning Balance	30,991,345.57	31,000,000.00
Received Long-Term Loans	29,250,000.00	24,704,940.61
Repayment to Long-Term Loans	(27,002,290.41)	(24,713,595.04)
Ending Balance	33,239,055.16	30,991,345.57

The Company was granted a long-term loan of Baht 69.25 million from a financial institution, the outstanding balances of such loan as on December 31, 2010 and 2009 were Baht 33.24 million and Baht 30.99 million, respectively. The terms and conditions of this contractual loan are as follows:

Total abovementioned long-term loan of Baht 40.00 million had the repayment schedule of 18 installments. Whereas, the first 17 installments were due to pay Baht 2.25 million and the last installment was due to pay Baht 1.75 million. This secured loan was bearing the interest of MLR -1 per annum. The first installment was due to pay on September 5, 2009. The collaterals of this loan are presented in Note No. 17. However, on July 31, 2009 the Company was granted the second loan to repay all outstanding principle and accrued interest of the first loan.

The second loan also has total credit line of Baht 40.00 million with the repayment schedule of 18 installments; the first 17 installments is due to pay Baht 2.25 million and the last installment is due to pay Baht 1.75 million. This secured loan is bearing the interest of MLR -1 per annum and the first installment was due to pay on September 5, 2009. The collateral list to this loan is as presented in Note No. 17.

The third loan had total credit line of Baht 29.25 million with the repayment schedule of 18 installments; the first 4 installments is due to pay Baht 0.16 million, 5-17 installments is due to pay Baht 2.17 million and the last installment is due to pay remaining principal. This secured loan is bearing the interest of MLR -1.5 per annum and the first installment was due to pay on November 5, 2010. The collateral list to this loan is as presented in Note No. 17.

## 22. Liabilities under Financial Lease Agreement - Net

Consisted of:

	As of December 31, 2010 Baht	As of December 31, 2009 Baht
Liabilities under financial lease agreement	3,289,106.00	4,491,996.00
<u>Less</u> Deferred Interest Expenses	(223,404.73)	(353,430.90)
Current Portion of Liabilities under financial lease agreement	(1,473,601.73)	(1,574,156.27)
Net	1,592,099.54	2,564,408.83

The aggregate minimum lease payments under non-cancelable leases agreements as follows:

	As of December 31, 2010 Baht	As of December 31, 2009 Baht
Less than 1 year	1,613,411.99	1,763,465.99
More than 1 year but less than 3 years	1,675,694.01	2,728,530.01
Total	3,289,106.00	4,491,996.00

## 23. Share Capital

For the year ended December 31, 2010 and 2009, authorized share capital and issued and paid-up share capital have the movement as follows:

		For the year ended December 31, 2010		For the year ended December 31, 2009	
	Par Value Baht	Number of Share Shares	Value Baht	Number of Share Shares	Value Baht
Authorized Share Capital					
Common share at the beginning of the period		0.10	2,400,000,000.00	240,000,000.00	2,400,000,000.00
<u>Plus</u> Increased Common Share	0.10	600,000,000.00	60,000,000.00	-	-
Common share at the ending of the period		0.10	3,000,000,000.00	300,000,000.00	2,400,000,000.00
Issued and Paid-up Share Capital (Full Amount)					
Common share at the beginning of the period		0.10	2,400,000,000.00	240,000,000.00	2,400,000,000.00
Common share at the ending of the period		0.10	2,400,000,000.00	240,000,000.00	2,400,000,000.00

In accordance with the minutes of the Annual General Shareholders' Meeting No. 1/2010 held on April 22, 2010, it was unanimously resolved to increase of the Company's registered capital from Baht 240.00 million to Baht 300.00 million, by issuing 600 million common shares at par value of Baht 0.10 (ten satang) per share. The increasing of the Company's registered capital was registered at the Ministry of Commerce on May 3, 2010.

## **24. Warrants**

The Company was issued and offered the Warrants of 599,999,987 units (TWZ-W1) to purchase the Company's ordinary shares to the existing shareholders in the proportion of 4 existing shares to 1 warrant unit, the offering price of Baht 0 (Zero Baht) per unit. The details of the Warrants (TWZ-W1) as follows:

- Type of Warrants was registered and transferable.
- The Warrants listed on the Stock Exchange of Thailand.
- The term of warrant was 1 year.
- The Warrants issued date on May 25, 2010.
- The Warrant holders shall exercise their right under the Warrants in the total of 2 times on November 25, 2010 and on May 25, 2011, which the last exercises date.
- Exercise ratio was 1 unit of warrant for 1 ordinary share.
- Exercise price at Baht 0.90 (Ninety satangs) per share, with par value of Baht 0.10 (Ten satangs) per share.

As of December 31, 2010, the warrants have balance of 599,999,987 units.

## **25. Dividend Payment and Legal Reserved**

25.1 In accordance with the minutes of the Annual General Shareholders' Meeting No. 1/2010 held on April 22, 2010, it was unanimously resolved to pay dividend in the rate per share at Baht 0.025 for 2,400 million shares totaling Baht 60.00 million and also to appropriated in amount of Baht 1.90 million for legal reserve.

25.2 In accordance with the minutes of the Annual General Shareholders' Meeting No. 1/2009 held on April 24, 2009, it was unanimously resolved to pay cash dividend Baht 0.01 per share for totally 2,400 million shares, which is amounting to Baht 24.00 million and also to appropriate Baht 1.70 million for legal reserve.

## **26. Management Benefits**

Management benefits represent the benefits paid to the Company's management and directors, including monetary benefits such as salaries and related benefit and directors' remuneration and other forms of benefits. The Company's management is the persons who are defined under the Securities and Exchange Act.

## 27. Financial Costs

Consists of:

	Consolidated	Separate	
	Financial Statements	Financial Statements	
	For the year ended	For the year ended	
	December 31,	December 31,	December 31,
	2009	2010	2009
	Baht	Baht	Baht
Bank Charges	2,482,284.14	2,569,185.51	2,482,284.14
Interest Expenses	69,703,078.80	80,669,756.02	70,534,928.12
Total	72,185,362.94	83,238,941.53	73,017,212.26

## 28. Income Tax

For the year ended on December 31, 2010 and 2009, the Company computed the corporate tax by the rate of 25% of accounting profit respectively, after adding back adjusted transactions in accordance with the revenue code, consisted of estimates for goods return, loss from diminution in value inventories, obsolete inventories, forbidden expenses and doubtful debt etc.

For the Period between January 1, 2009 to December 11, 2009, the subsidiary calculated corporate income tax by the rate of 30% of accounting profit respectively, after adding back adjusted transactions accordance with the revenue code, consisted of forbidden expenses etc.

## 29. Basic Earnings per Share and Diluted Earning per Share

Primary earnings per share is calculated by dividing the net profit for the period by the weighted average number of ordinary shares in issue during the period.

Diluted earnings per share is calculated by dividing net profit for the period by the weighted number of ordinary shares in issue during the period plus the weighted average number of ordinary which would need to be issued to convert all dilutive potential ordinary Shares into ordinary shares. The calculation assumes that the conversion took place either at the beginning of the year or on the date the potential ordinary shares were issued.

For the year ended December 31, 2010, the Company has not showed diluted earnings per share because the calculated diluted earnings per share have effect increase earnings per share.

### 30. Expenses by Nature

Consisted of:

	Consolidated		Separate	
	Financial Statements		Financial Statements	
	For the year ended		For the year ended	
	December 31,	December 31,	December 31,	December 31,
	2009	2010	2009	
	Baht	Baht	Baht	
Changes in Inventories of Finished Goods	(166,729,671.77)	(43,636,058.42)	(169,926,609.13)	
Gain (Loss) in Value of Inventories	1,660,886.26	(2,123,195.34)	1,960,353.38	
Purchase Inventories and Other Expenses	3,322,807,027.15	3,559,551,503.85	3,321,930,783.79	
Employee Benefit Expenses	83,986,445.39	87,864,656.82	83,986,445.39	
Depreciation	12,084,362.29	11,883,133.65	11,839,749.81	
Amortized Leasehold Rights	6,218,441.05	6,218,441.03	6,218,441.05	
Amortized Intangible Assets	790,230.10	591,397.67	753,627.36	
Amortization Expenses	2,616,217.64	2,432,971.27	2,616,217.64	
Operating and Service Lease Expenses	46,054,858.62	41,330,743.91	45,634,688.59	
Sales Promotion Expenses	10,350,769.69	5,435,929.75	24,444,956.00	
Management Benefit Expenses	13,725,000.00	11,475,566.67	13,725,000.00	
Other Expenses	47,798,637.96	18,349,205.98	47,399,644.76	
Total	3,381,363,204.38	3,699,374,296.84	3,390,583,298.64	

### 31. Presentation of Finance Data Segregated by Business Sector

The Company conducts business as sale and distribution agents of mobile phones, spare parts accessories, as repair center of telecommunication equipment and as counter service for payment of fee of GSM Cellular 900 and GSM 1800 system mobile phones. Its subsidiary (Presently, the subsidiary been liquidated) also is distributing agent of mobile phones, accessories and wireless product. The Company and the subsidiary company operate in one geographical sector, Thailand. Thus all revenues, profits as show on the financial statement were related to the business sector and geographical sector as per mentioned.

	Separate Financial Statements		
	For the year ended December 31, 2010		
	Revenue Sales and Services		
	Domestic Sales	Foreign Sales	Total
	Million Baht	Million Baht	Million Baht
Revenue from Sales and Services	3,873.07	-	3,873.07
Cost of Sales and Services	(3,513.79)	-	(3,513.79)
Gross Profit	359.28	-	359.28

Consolidated Financial Statements			
For the year ended December 31, 2009			
	Revenue Sales and Services		
	Domestic Sales	Foreign Sales	Total
	Million Baht	Million Baht	Million Baht
Revenue from Sales and Services	3,557.93	5.66	3,563.59
Cost of Sales and Services	(3,153.15)	(4.59)	(3,157.74)
Gross Profit	404.78	1.07	405.85

Assets presented in financial statements, classified by business segment are as follows:

	Separate	
	Financial Statement	
	As of	As of
	December 31, 2010	December 31, 2009
	Million Baht	Million Baht
Communication Equipment Trading Segment	2,226.84	2,180.16
Real Estate Development Segment	118.03	98.67
	2,344.87	2,278.83

## 32. Financial Instruments

### 32.1 Policy of Financial Risk Management

The Company and Subsidiary has no policy to hold or issue financial instruments for speculation or for commercial operation.

### 32.2 Interest Rate Risk

The interest rate risk derives from the change of interest rates in the future which will affect the results of the Company and subsidiary operations and their cash flows. The Company and subsidiary have assets and liabilities which may have interest rate risk as follows:

	Amount		Annual Interest Rate	
	As of December 31		As of December 31	
	2010	2009	2010	2009
	Million Baht	Million Baht	%	%
Restricted Bank Deposit	318.23	305.51	0.75 - 1.75	0.50 - 4.00
Bank Overdrafts from Financial Institutions	62.14	60.12	MOR	MOR
Trust Receipt Payables	814.12	843.88	5.50 - 7.00	5.00 - 6.85
Promissory Notes	579.93	549.84	6.125	5.375 - 5.872
Short - Term Loans	18.57	-	7.75	-
Long - Term Loans	33.24	30.99	MLR-1, MLR-1.5	MLR-1

### 32.3 Foreign currency risk

The Company's exposure to foreign currency risk relates to its accounts payable which are not hedged by derivative financial instruments, however the management of the Company believed that does not effect significantly to the financial statement.

As of December 31, 2010 and 2009, the Company's net foreign currency liabilities that were not hedged by derivative financial instruments were as follows:

	As of December 31, 2010	As of December 31, 2009
Million US dollar	0.71	0.64

#### 32.4 Credit Risk

The Company has the credit risk related to account receivable which the Company has several and various customers. However, the Company has a comprehensive loan policy which required guarantee for large loans, thus the Company expects no significant damage from debt of such account receivable. The Company also estimate the allowance for doubtful accounts based on the management appraisal regarding the account receivables' debt service ability in the past which the management believes it is sufficient.

#### 32.5 Fair Value

Due to the fact that financial assets and liabilities are mainly short term type and some have an interest rate at nearby the rate in the market rate. The Company believes that book values of assets and liabilities do not significantly differ from their fair values.

### 33. Obligations and Contingent Liabilities

33.1 Apart from liabilities as shown in financial statements, the Company still has an obligation with as follows:

	As of December 31, 2010 Million Baht	As of December 31, 2009 Million Baht
Letter of Guarantee	26.32	12.37
Letter of Credit / Trust Receipt (Unused)	153.04	296.67

#### 33.2 Lease Contract Obligations - State Railway of Thailand

As of December 31, 2010 and 2009, the Company entered into 2 leasehold contracts with State Railway of Thailand as presented in the notes No.14, whereas the Company holds rights to renew such contract.

The aggregate minimum amount of lease payments in the future under non-cancellable lease agreements and services agreements are as follows:

	As of December 31, 2010 '000 Baht	As of December 31, 2009 '000 Baht
Less than 1 year	1,992	2,749
More than 1 year but less than 5 years	13,014	12,441
More than 5 years	92,581	107,298
Total	107,587	122,488

### 33.3 Lease Contract Obligations - Other

As of December 31, 2010 and 2009, the Company entered into 88 lease contracts with various durations from 1 year to 25 years whereas the Company holds rights to renew such

The aggregate minimum amount of lease payments in the future under non-cancellable agreements and services agreements are as follows:

	As of December 31, 2010	As of December 31, 2009
	'000 Baht	'000 Baht
Less than 1 year	26,833	28,095
More than 1 year but less than 5 years	20,471	31,987
More than 5 years	1,980	2,278
Total	49,284	62,360

### 33.4 Obligations as the Contract of Construction

As of December 31, 2009, the Company has obligations for the future aggregate payment under construction agreements in the amount of Baht 18.50 million.

## 34. Important Contract and Agreement

### 34.1 The distributor appointment contract with Digital Phone Co., Ltd.

As of September 9, 2002, the Company entered into the contract with Digital Phone Co., Ltd. The Company was appointed as “distributor agent” of mobile phone sim card of Digital GSM 1800 system, instant set of mobile phone accessories including any products which will be additionally determined during the contract life while the contract is effective from the contractual date

### 34.2 The Service Center operating agent Contract with Digital Phone Co., Ltd.

As of December 1, 2002, the Company entered into the contract with Digital Phone Co., Ltd. Both parties agreed that the Company was “Service Provider” of after sale service, who was providing the maintenance, repair, inspection and distribution of equipment spare parts and services for mobile phone and equipments whereas the Company would be informed from time by time during this contract life. This contract would last for the period of 1 year commenced from the contractual date. In case there was no breach of covenants during the contractual term; then, by end of contract, there was no termination from Digital Phone Co., Ltd. So, this contract is further enforceable for another 1 year commend from the date the contract is due in each time.

### 34.3 Contract of service rendered of data Information with the phone voice

As of February 1, 2003, the Company conducted the contract of service rendered of information via phone voice with 108 1900 Audio text Co., Ltd. The Company has to proved service in respect of the Download Ring tone (voice entry to mobile phone) and service in respect of the Download Pictures, Picture Message, Screen Saver and Text SMS which is determined the period 1 year commend from the contract date. Moreover, contract life can be automatically renewed in form of month by month after the termination of the contract in accordance with the above

### 34.4 Contract of Joint business service

As of April 29, 2003, the Company conducted the contract of joint business service with M shop Mobile Co., Ltd. while the Company constitutes right to use trademark and symbol namely “M Shop” and as distributor of goods in accordance with the volume and price including the service rendered after sale in the installation maintenance repairing goods and equipment which M Shop Mobile Co., Ltd. additionally notified during this contract life. The term is the absolute sales and distribution between the Company and M Shop Mobile Co., Ltd. However, the contract is determined by the period of 3 years commenced from the contractual date in the event of termination of this Contract if the party who gets rights performs strictly according to the under this contract and the party who gives rights do not want to cancel contract, this contract will be automatically renewed for further periods of 3 years from the termination of the Contract.

34.5 The contract to grant the right to sell products and service

As of August 10, 2004, the Company received right in accordance with the contract to grant right to sell products and service from Advance Info Service Public Co., Ltd. Whereby Advance Info Service Public Co., Ltd. agreed that the Company receives right and various privileges in the of product distribution, service rendered, compensation in the receipt of service repayment and register and the receipt of mobile phone service fee and other compensations in accordance with basis, term and rate which Advance Info Service Public Co., Ltd. is determined and this contract is enforceable from January 1, 2001, onwards.

Moreover, the Company operates its business apart from the contract of the right granted to sell products and such service. However, the Company received a confirm letter from right granter that the Company business operation is not breach the term in accordance with the contract of right granted.

34.6 The contract to appoint distributor with Amoi Electronics Co., Ltd.

As of May 15, 2006, the Company was appointed as distributor of goods with Amoi Electronics Co., Ltd., the goods mean mobile phones and electronic products. The Agreement is effective from September 15, 2006 for a period of 2 years which shall be automatically renewed for further periods of one year each after termination of the mutual agreement as mentioned above.

34.7 The agreement to grant the right to sell products

The Company was appointed as a distributor of Haier’s product which cover consumer electric appliances, mobile phones and IT products on May 29, 2006.

34.8 The contract to appoint distributor with Motorola Electronics Pte. Ltd.

As of September 1, 2007, the Company was appointed as distributor of goods with Motorola Electronics Pte. Ltd., the goods mean mobile phones and accessories of Motorola. The Agreement effective from September 1, 2007 and shall expire on August 31, 2009. Thereafter this agreement may be extended by mutual agreement and writing.

## 35. Provident fund

The Company has established a provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 1987. The fund is contributed by both employees and the Company in the rate of 2% of salary. The fund managed by the AIA Provident fund and will be paid to an employee upon termination in accordance with the rules of the Company's staff provident fund.

For the year ended December 31, 2010 and 2009, the Company contribution is repayable to the provident fund Baht 0.50 million and Baht 0.56 million respectively.

### **36. Capital Management**

The primary objectives of the Company's capital management are to maintain their abilities to continue as a going concern and to maintain an appropriate capital structure.

As of December 31, 2010 and 2009, debts to equity ratio in the financial statements are 2.12 : 1 2.21 : 1 respectively.

### **37. Other Information**

In accordance with the minute of the Company's board of directors' meeting no. 5/2010 held on December 17, 2010. The major resolutions are as follows:

- Approved an establishment of a subsidiary in Hong Kong, Special Administrative Region of People's Republic of China. Company Name "TWZ INTERNATIONAL LIMITED". It had registered capital HKD 1,000,000 (One Million Hongkong Dollars). The Subsidiary Company conducts business as supplier and distributor of mobile phones and all kinds of device to the world, presently in progress subsidiary company registration.
- Approved an establishment of a representative office in Shenzhen, People's Republic of The representative office conducts business as managing cost of goods and controlling of goods, presently in progress representative office registration.

### **38. Approval of the Financial Statements**

These financial statements have been approved to issue by the Company's board of directors on February 28, 2011.



บริษัท ทีดับบลิวแซด คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  
**TWZ Corporation Public Company Limited**

3/1 อาคาร 1 ชั้น 2 โครงการบ้านประชานิเวศน์ 1 ถนนเทศบาลนิมิตรهنือ แขวงลาดยาว  
 เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทร. 66(0)-2954-3333 โทรสาร 66(0)-2954-3398

3/1 building No. 1, 2<sup>nd</sup> floor, Baanprachaniwet 1, Thetsaban Nimit Nuea Road,  
 Ladyao, Chatuchak, Bangkok 10900 Tel : 66(0)-2954-3333 Fax : 66(0)-2954-3398  
 Website : [www.twz.co.th](http://www.twz.co.th)