

The background of the cover features a series of diagonal stripes in shades of green and dark blue, creating a sense of movement and modernity.

# **TWZ** CORPORATION **ANNUAL REPORT**

---

## **2019**

**รายงานประจำปี 2562**

บริษัท ทีดับบลิวแซด คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  
TWZ CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED



# สารบัญ

---

สารจากคณะกรรมการ	1
รายละเอียดคณะกรรมการและผู้บริหาร	2
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	7
ข้อมูลทั่วไป	8
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	9
ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน	11
ปัจจัยความเสี่ยง	14
โครงสร้างพื้นฐานและการจัดการ	18
ความรับผิดชอบต่อสังคม	34
รายการระหว่างกัน	36
คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ	37
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	41
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	42
งบการเงิน	47





## สารจากคณะกรรมการ

เรียนท่านผู้ถือหุ้นที่เคารพ

เป็นที่ทราบกันดีว่า เรื่องการเติบโตของเทคโนโลยีการสื่อสารในทุกวันนี้ รวดเร็วและมีการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นแบบก้าวกระโดด โดยเฉพาะเรื่องความเร็วของข้อมูลในเทคโนโลยี 5G ที่ความเร็วในระดับ 1,000Mbps ขึ้นไปแล้วนั้น อีกทั้งยังมีเรื่องความสามารถในการตอบสนองการสั่งงาน เชื่อมต่ออุปกรณ์ต่างๆ แบบไม่หน่วงเลย หรือที่เข้าใจง่าย ๆ คือความหน่วงที่น้อยมาก จนแทบจะเป็น Real-time ทำให้เทคโนโลยีนี้ สามารถนำไปพัฒนาความเจริญก้าวหน้าให้กับหลายๆ อุตสาหกรรม แบบไร้ขีดจำกัดและควบคุมระยะไกลได้อย่างสมบูรณ์แบบเลยที่เดียวแต่ประเด็นใหญ่คือ อุปกรณ์ต่างๆ ที่ใช้อยู่ในปัจจุบันนั้น อาจจะไม่รองรับ จึงต้องมีการเปลี่ยนกันยกใหญ่ เพื่อรองรับกับระบบ 5G ซึ่งหลังจากจบการประมูลคลื่นความถี่ ทุกค่ายก็กำลังเร่งที่จะเปิดให้บริการระบบใหม่ให้กับสมาชิกของตัวเองให้เร็วที่สุด

ภายใต้เครือข่ายไร้สายของระบบ 5G จะให้กำเนิดกับอุปกรณ์หลากหลายชนิด ที่สามารถทำงานได้อย่างอัตโนมัติ เชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตสื่อสารพูดคุยกันเองระหว่างอุปกรณ์ ที่เราเรียกว่า Internet of Things หรือ IoT ก็จะเริ่มต้นชัดเจนขึ้น

ดังนั้นในโอกาสทางธุรกิจที่หลากหลาย ที่กำลังเกิดขึ้น ล้วนแล้วแต่จะก่อให้เกิดประโยชน์กับบริษัทฯ เรา จึงต้องเร่งพัฒนาองค์กร พัฒนาสินค้า พัฒนาฝึกฝนบุคลากร วางกลยุทธ์ให้สามารถวิ่งตามโลกที่กำลังเปลี่ยนแปลง ให้มีศักยภาพสูงสุด เพื่อสร้างความมั่นคงและผลประโยชน์ที่ดีให้กับองค์กรต่อไป

(นายพุทธิชาติ รังศิริ)  
ประธานกรรมการ

(นายกิตติพงศ์ กิตติภัสสร)  
ประธานกรรมการบริหาร



# รายละเอียดคณะกรรมการและผู้บริหาร



## นายพชรชาติ รังคสิริ

ตำแหน่ง ประธานกรรมการบริษัท  
สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 11.52  
คุณวุฒิการศึกษา ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 41/2005  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงาน

2556-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท ทีดับบลิวแซต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ปิยะชาติ
2559-2562	กรรมการ บจ. เกียร์ คอร์ปอเรชั่น
2559-2561	กรรมการ บจ. มาสเทค ทูล แอนด์ เซอร์วิส

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา ไม่มี



## นายกิตติพงศ์ กิตติภัสส

ตำแหน่ง กรรมการบริษัท รองกรรมการผู้จัดการ และรักษาการกรรมการผู้จัดการ  
สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี  
คุณวุฒิการศึกษา ปริญญาตรี สาขาวิชาวิศวกรรมอิเล็กทรอนิกส์การบิน (Avionic Engineering program: AEE)  
หลักสูตร สถาบัน Civil Aviation Institution (Thailand)  
Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 86/2010  
Anti-Corruption : The Practical Guide (ACPG) รุ่นที่ 43/2018  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงาน

2563-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ.อิลคัตรา โมทีฟ
2562-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ.เกียร์ ทู คอร์ปอเรชั่น
2562-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ.มิตรา คอร์ปอเรชั่น
2562-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. พีจี แอนด์ ซี 5714
2562-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ถัง คอร์ปอเรชั่น
2562-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เค.บี.เอ็ม.คอนสตรัคชั่น
2562-ปัจจุบัน	รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายขาย
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ.ทีดับบลิวแซต คอร์ปอเรชั่น
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ.ปิยะชาติ
2561-ปัจจุบัน	รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดและพัฒนาธุรกิจ
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ทีแซด เทคดิง
2561-2562	กรรมการ บจ. มาสเทค ทูล แอนด์ เซอร์วิส
2559-2562	กรรมการ บจ. เกียร์ คอร์ปอเรชั่น
2558-2561	ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดและพัฒนาธุรกิจ บมจ. ทีดับบลิวแซต คอร์ปอเรชั่น
2555-2557	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารผลิตภัณฑ์และการตลาด บมจ. ทีดับบลิวแซต คอร์ปอเรชั่น
2552-2555	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารผลิตภัณฑ์ บมจ. ทีดับบลิวแซต คอร์ปอเรชั่น
2552-2552	ผู้อำนวยการฝ่ายขาย 1 บมจ. ทีดับบลิวแซต คอร์ปอเรชั่น
2549-2552	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดและพัฒนาธุรกิจ บมจ. ทีดับบลิวแซต คอร์ปอเรชั่น

ประวัติการทำผิดทางกฎหมาย ในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา ไม่มี





## ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. กิจภากร รังสศิริ

ตำแหน่ง	กรรมการ
สัดส่วนการถือหุ้น	ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษา	ปริญญาโท International Management, SOAS, University of London ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาเอก ศีษาสตรดุษฎีบัณฑิต (เทคโนโลยีการศึกษา) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
หลักสูตร	Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 63/2005 Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 39/2005 และ Anti-Corruption: The Practical Guide Program (ACPG) รุ่นที่ 21/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ประสบการณ์ทำงาน	2557-2558 กรรมการบริหาร หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิตและ วิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาธุรกิจเทคโนโลยีและ การจัดการนวัตกรรม (สหสาขาวิชา) บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย 2556-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.ปิยะชาติ 2548-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ทีดับบลิวแซด คอร์ปอเรชั่น 2546-2558 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ประจำภาควิชาการตลาด คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประวัติการทำผิดทางกฎหมาย ในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี



## นางสาวไอแซ เชิดวิศว์พันธุ์

ตำแหน่ง	กรรมการ
สัดส่วนการถือหุ้น	ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษา	M.B.A., University of Dallas, USA. MS Economics, University of North Texas, USA.
หลักสูตร	Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 43/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ประสบการณ์ทำงาน	2556-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ปิยะชาติ 2556-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เนเจอร์เฮอริเทจ 2548-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ทีดับบลิวแซด คอร์ปอเรชั่น 2537-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ทักซิโตนอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม (1993)
ประวัติการทำผิดทางกฎหมาย ในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี





## พลเอก ดร. สุรพันธ์ ปุ่มแก้ว

ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
สัดส่วนการถือหุ้น	ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษา	ปริญญาเอก รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
หลักสูตร	Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 84/2010 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ประสบการณ์ทำงาน	ผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 9
2560-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.กรังด์ปรีซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล
2557-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. เนชั่นเนล เพาเวอร์ ซัพพลาย
2555-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ทีดับบลิวแซด คอร์ปอเรชั่น
2552-2555	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. ทีดับบลิวแซด คอร์ปอเรชั่น
2550-2551	จเรทหารทั่วไป
2548-2550	ผู้อำนวยการหน่วยบัญชาการพัฒนา
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี



## รองศาสตราจารย์ พิชรา พิชราวนิช

ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
สัดส่วนการถือหุ้น	ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษา	ปริญญาโท มหาวิทยาลัย นอร์ทแคโรไลนา แชเปิลฮิลล์, ประเทศสหรัฐอเมริกา
หลักสูตร	ไม่มี
ประสบการณ์ทำงาน	2559-ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. ซินเนอร์เจติค ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์
2557-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร สมาคมผู้ประเมินค่าทรัพย์สินแห่งประเทศไทย
2556-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. ทีดับบลิวแซด คอร์ปอเรชั่น
2556-ปัจจุบัน	คณะอนุกรรมการประเมินราคาทุนทรัพย์กรุงเทพมหานคร กรมธนารักษ์
2549-ปัจจุบัน	รองศาสตราจารย์ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา ไม่มี





## นายบันดาล อุดล

ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
สัดส่วนการถือหุ้น	ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษา	ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเครื่องกล) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
หลักสูตร	Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 41/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ประสบการณ์ทำงาน	2562-ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บมจ.ทีดับบลิวแซด คอร์ปอเรชั่น 2556-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ.ทีดับบลิวแซด คอร์ปอเรชั่น 2548-2551 กรรมการและกรรมการบริหาร บมจ.ทีดับบลิวแซด คอร์ปอเรชั่น 2534-ปัจจุบัน กัปตัน บมจ.การบินไทย
ประวัติการทำผิดทางกฎหมาย ในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี



## นางสาวนลินี ประทับศรี

ตำแหน่ง	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารทรัพยากรมนุษย์ และเลขานุการบริษัท
สัดส่วนการถือหุ้น	ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษา	ปริญญาโท สังคมศาสตร์ (จิตวิทยาอุตสาหกรรมและองค์การ) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
หลักสูตร	Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 97/2012 Company Secretary Program (CSP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ประสบการณ์ทำงาน	2562-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ทีแซด เทรดิง 2557-ปัจจุบัน เลขาธิการบริษัท บมจ. ทีดับบลิวแซด คอร์ปอเรชั่น 2555-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารทรัพยากรมนุษย์ บมจ. ทีดับบลิวแซด คอร์ปอเรชั่น 2562-2562 กรรมการ บจ. มาสเทค ทูล แอนด์ เซอร์วิส 2562-2562 กรรมการ บจ. เกียร์ คอร์ปอเรชั่น 2548-2555 ผู้จัดการแผนกบริหารทรัพยากรมนุษย์ บมจ. ทีดับบลิวแซด คอร์ปอเรชั่น 2544-2548 ผู้จัดการแผนกฝึกอบรม บจ. สรรพสินค้าเซ็นทรัล
ประวัติการทำผิดทางกฎหมาย ในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี





## นางสาวรัชก สุภาณิต

ตำแหน่ง	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน และรักษาการผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	
สัดส่วนการถือหุ้น	ไม่มี	
คุณวุฒิการศึกษา	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ การบัญชี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ปริญญาโท บริหารธุรกิจ การจัดการ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	
หลักสูตร	Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 159/2019	
ประสบการณ์ทำงาน	2563-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. อิเลคตร้า โมทีฟ
	2562-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ทีแซด เทรดิง
	2558-ปัจจุบัน	รักษาการแทนผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บมจ. ทีดับบลิวแซด คอร์ปอเรชั่น ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บมจ. ทีดับบลิวแซด คอร์ปอเรชั่น
	2554-2558	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชี บมจ. ทีดับบลิวแซด คอร์ปอเรชั่น
	2551-2554	ผู้จัดการแผนกบัญชี บมจ. ทีดับบลิวแซด คอร์ปอเรชั่น
	2548-2551	หัวหน้าแผนกบัญชีต้นทุนสินค้า บมจ. ทีดับบลิวแซด คอร์ปอเรชั่น
	ประวัติการทำผิดทางกฎหมาย ในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา ไม่มี	



## นายเนชิต เดชพงศ์พุม

ตำแหน่ง	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บมจ. ทีดับบลิวแซด คอร์ปอเรชั่น	
สัดส่วนการถือหุ้น	ไม่มี	
คุณวุฒิการศึกษา	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงิน) มหาวิทยาลัยขอนแก่น	
หลักสูตร	Anti-Corruption : The Practical Guide (ACPG) รุ่นที่ 43/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	
ประสบการณ์ทำงาน	2563-ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บมจ. ทีดับบลิวแซด คอร์ปอเรชั่น
	2561-2563	ผู้จัดการแผนกพัฒนาธุรกิจ บมจ. ทีดับบลิวแซด คอร์ปอเรชั่น
	2551-2561	ผู้จัดการแผนกขายส่ง บมจ. ทีดับบลิวแซด คอร์ปอเรชั่น
	2548-2551	เจ้าหน้าที่ขายส่ง บมจ. ทีดับบลิวแซด คอร์ปอเรชั่น
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา ไม่มี		



# ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

หน่วย: ล้านบาท

ผลการดำเนินงาน	2560	2561	2562
สินทรัพย์รวม	4,765.21	5,015.61	5,436.52
หนี้สินรวม	2,405.96	2,323.85	2,564.07
ส่วนของผู้ถือหุ้น	2,359.25	2,691.76	2,872.45
รายได้รวม	3,707.29	3,480.20	3,788.81
กำไรสุทธิสำหรับปีจากการดำเนินงาน	(3.41)	63.61	43.91
อัตรากำไรสุทธิ (%)	(0.09)	1.83	1.16
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	0.38	0.31	0.34



# ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	บริษัท ทีดับบลิวแซต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ผู้จำหน่ายและให้บริการต่างๆ เกี่ยวกับอุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคม ซึ่งประกอบด้วย โทรศัพท์เคลื่อนที่ ซิมการ์ด บัตรเติมเงิน และอุปกรณ์เสริม
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	269 ถนนรัชดาภิเษก แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
เลขทะเบียนบริษัท	0107548000285
เว็บไซต์	www.twz.co.th
โทรศัพท์	(66) 2275-9789
โทรสาร	(66) 2275-9798
ทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว	990,668,925.00 บาท
นายทะเบียนผู้ถือหุ้น	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ (66) 2229-2800 โทรสาร (66) 2359-1262
ผู้สอบบัญชี	นายเจษฎา หังสพฤกษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3759 บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด เลขที่ 72 อาคาร กสท โทรคมนาคม ชั้น 24 ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ (66) 2105-4661 โทรสาร (66) 2026-3760



# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ทีดับบลิวแซด คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เดิมชื่อบริษัท พี.ซี.คอมมูนิเคชั่น แอนด์ ทรานสปอร์ต จำกัด ก่อตั้งจากประสบการณ์การเป็นผู้จำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่และอุปกรณ์สื่อสารของนายพุทธชาติ ริงคสิริ ซึ่งเป็นผู้ริเริ่มเปิดร้านจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ในศูนย์การค้ามาบุญครองเป็นรายแรก ต่อมาในวันที่ 22 ธันวาคม 2536 จึงจดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัท พี.ซี.คอมมูนิเคชั่น แอนด์ ทรานสปอร์ต จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจำนวน 1,000,000 บาท โดยมีวัตถุประสงค์หลักในการประกอบธุรกิจเป็นผู้จำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่และอุปกรณ์สื่อสาร และจากการที่ผู้บริหารของบริษัทมีประสบการณ์ ความสามารถ และมีความชำนาญในธุรกิจสื่อสารโทรคมนาคม ส่งผลทำให้บริษัทสามารถขยายธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง ณ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว 854,895,274.30 บาท และ ณ วันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2563 มีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว 990,668,925.00 บาท

ในปี 2537 บริษัทได้รับสิทธิในลักษณะแฟรนไชส์จากบริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (“AIS”) ภายใต้เครื่องหมายการค้าและชื่อทางการค้าว่า “เทเลวิซ (Telewiz)” ในการจำหน่ายสินค้าและให้บริการด้านต่างๆ เช่น การให้บริการรับจดทะเบียนเลขหมาย การให้บริการเกี่ยวกับงานทะเบียนต่างๆ และเป็นผู้ให้บริการรับชำระค่าบริการหรือค่าใช้จ่ายอื่นๆ โดยบริษัทได้เปิดร้านเทเลวิซสาขาแรกที่ศูนย์การค้าเซ็นทรัลพลาซ่ารามอินทรา หลังจากนั้นบริษัทได้ดำเนินการขยายสาขาเพิ่มขึ้นตามการเติบโตของอุตสาหกรรมโทรศัพท์เคลื่อนที่

ในปี 2551 บริษัทยังเป็นผู้จัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ภายใต้เครื่องหมายการค้า “TWZ” ซึ่งเป็นตราสินค้าของบริษัทโดยเป็นสินค้าที่ผลิตและนำเข้าจากประเทศจีน และในปี 2555 บริษัทได้จัดตั้งสำนักงานตัวแทนในเมืองเซินเจิ้น ประเทศจีน เพื่อประกอบธุรกิจบริหารต้นทุนสินค้าและควบคุมคุณภาพของสินค้า โดยบริษัทได้มีการบริหารการตลาดอย่างครบวงจรทั้งค้าปลีกและค้าส่ง

ปัจจุบัน บริษัทมีสาขาจำนวน 27 แห่ง โดยแบ่งเป็นสาขาภายใต้ชื่อ Telewiz จำนวน 20 สาขา AIS Shop จำนวน 3 สาขา AIS BUDDY จำนวน 1 สาขา TWZ Shop จำนวน 3 สาขา โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อร้าน	สถานที่ตั้ง
TELEWIZ / AIS SHOP	1. ห้อง 333/1 ชั้น 3 ศูนย์การค้าเซ็นทรัลซิตี้ปิ่นเกล้า
	2. ห้อง 305 ชั้น 3 ศูนย์การค้าเซ็นทรัลพาราม 3
	3. ชั้น 2 เทสโก้ โลตัส สาขาแจ้งวัฒนะ
	4. ชั้น 2 เทสโก้ โลตัส สาขาสุขุมวิท 50
	5. ชั้น 2 เทสโก้ โลตัส สาขาหลักสี่
	6. ชั้น 1 เทสโก้ โลตัส สาขารัตนาธิเบศร์
	7. ชั้น 2 เทสโก้ โลตัส สาขาพระราม 3
	8. ชั้น 2 เทสโก้ โลตัส สาขาบางนาตราด
	9. ชั้น 1 เทสโก้ โลตัส สาขาศรีนครินทร์
	10. ห้อง 309/1 ชั้น 3 ศูนย์การค้าเซ็นทรัลรามอินทรา
	11. ห้อง 336/3 ชั้น 3 ออลซีซั่นส์คอมเพล็กซ์
	12. ห้อง A115,122,126 ตลาดบองมาร์เช่
	13. ห้อง 3032B ชั้น 3 ศูนย์การค้าแฟชั่นไอส์แลนด์
	14. ห้อง 509A ชั้น 5 ศูนย์การค้าเซ็นทรัลซิตี้บางนา
	15. ชั้นใต้ดิน ศูนย์การค้า บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ สาขาบางนา
	16. ห้อง 529 ชั้น 5 ศูนย์การค้าเซ็นทรัลซิตี้บางนา
	17. ห้อง GCR109 ศูนย์การค้า บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ สาขาพระราม 2
	18. ห้อง 225 ชั้น 2 ศูนย์การค้าเซ็นทรัลพลาซ่า พระราม 2
	19. ห้อง L007/1 ชั้น 3 อาคารชินวัตรทาวเวอร์ 3
	20. ห้อง 2CR220/1 ศูนย์การค้าบิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ บางพลี
	21. ชั้นใต้ดิน ศูนย์การค้า บิ๊กซีซูเปอร์เซ็นเตอร์ สาขาดอนเมืองสะพานใหม่
	22. ห้อง R252 ชั้น 2 ศูนย์การค้ามาร์เก็ตวิลเลจ สุวรรณภูมิ
	23. ห้อง 416 ชั้น 4 ศูนย์การค้าเซ็นทรัลแจ้งวัฒนะ
	24. เลขที่ 269 ถนนรัชดาภิเษก แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง



ชื่อร้าน	สถานที่ตั้ง
TWZ SHOP	1. เลขที่ 100/1-2 ต.แม่สวด อ.แม่สวด จ.ตาก 2. เลขที่ 270/12 ต.หน้าเมือง อ.เมือง จ.ราชบุรี 3. ห้อง 2CR2208/2 ศูนย์การค้าบิ๊กซีซูเปอร์เซ็นเตอร์ บางพลี

นอกเหนือจากการจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่และอุปกรณ์ต่างๆ ให้แก่ลูกค้ารายย่อยแล้ว บริษัทยังจำหน่ายสินค้าให้แก่ตัวแทนจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่กว่า 300 รายทั่วประเทศ

นอกจากนี้ บริษัทยังมีธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อให้ขายและปล่อยเช่า ดังต่อไปนี้

- 1) โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายซึ่งเป็นอาคารชุดเพื่อพักอาศัย จำนวน 119 ยูนิต เนื้อที่รวม 5,073.88 ตารางเมตร ตั้งอยู่ที่ ตำบลนาจอมเทียน อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี
- 2) บริษัทและบริษัทย่อยได้รับสิทธิการเช่าจากการรถไฟแห่งประเทศไทย บนถนนรัชดาภิเษก เนื้อที่ประมาณ 12,035.20 ตารางเมตร และดำเนินการก่อสร้างเป็นโฮมออฟฟิศ อาคารสำนักงาน เพื่อการพาณิชย์ จำนวนทั้งสิ้น 55 คูหา สำหรับให้เช่าทั้งระยะยาวและระยะสั้น

ในเดือนมีนาคม 2562 บริษัทได้เข้าลงทุนในบริษัท มิตรรา คอร์ปอเรชั่น จำกัด ("MITRA") จำนวน 1,368,304 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 52.63 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว ผ่านบริษัท เกียร์ ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เพื่อประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะอุตสาหกรรม ตั้งอยู่ที่ นิคมอุตสาหกรรมสหรัตนนคร จังหวัดอยุธยา ซึ่งเป็นระบบพาสมา แก๊สซิไฟเคชั่น ในการเผาและผลิตไฟฟ้า กำลังในการผลิตไฟฟ้าทั้งสิ้น 3 MW และสามารถกำจัดขยะได้สูงสุดถึง 60 ตันต่อวัน และสามารถขยายธุรกิจเป็นสถานที่กำจัดขยะอุตสาหกรรมต่อไป ซึ่งทางการไฟฟ้าจะเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าพิเศษจากขยะอุตสาหกรรมในรูปแบบ Feed-in Tariff (FIT) และ MITRA ยังได้ถือหุ้นในบริษัท ถึง คอร์ปอเรชั่น จำกัด ("TC") ในสัดส่วน 99% เพื่อดำเนินกิจการโรงงานคัดแยกขยะมูลฝอยและโรงผลิต RDF ประกอบธุรกิจแปรสภาพขยะเป็นวัสดุรีไซเคิลและเชื้อเพลิง RDF ตั้งอยู่ที่อำเภออุทัย จังหวัดอยุธยา สามารถกำจัดขยะอุตสาหกรรมและขยะชุมชน ด้วยการคัดแยกและแปรสภาพโดยขายวัสดุจากการดำเนินการมีกำลังในการดำเนินการเติมกำลังการผลิต 300 ตันต่อวัน ซึ่งเป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องและต่อเนื่องซึ่งกันและกันในการส่งวัตถุดิบให้กับโรงไฟฟ้าในการผลิตกระแสไฟฟ้า

## เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทมีเป้าหมายที่จะเติบโตอย่างต่อเนื่องทั้งในด้านรายได้จากการขายสินค้าและรายได้จากการให้บริการ โดยให้ความสำคัญในการเพิ่มความสามารถในการทำกำไร ซึ่งไม่ว่าจะเป็นสาขาในรูปแบบใดจะเลือกทำเลที่ตั้งอยู่ใน Prime Area เป็นแหล่งชุมชนที่มีกำลังซื้อ และมีความสะดวกสบายในการไปใช้บริการ รวมทั้งดูแลรักษาฐานตัวแทนจำหน่ายพร้อมทั้งเพิ่มจำนวนเพื่อให้สามารถเข้าถึงลูกค้าได้มากขึ้น โดยจะพัฒนาคุณภาพของการให้บริการให้มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับของลูกค้าและสามารถแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในขณะเดียวกันก็จะเพิ่มการเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับบริษัทผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่ชั้นนำและผู้จำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ต่างๆ และนำสินค้าจากประเทศจีนมาจำหน่ายภายใต้ตราผลิตภัณฑ์ของบริษัทเพิ่มมากขึ้น เพื่อที่จะสามารถคัดสรรสินค้าที่มีคุณภาพและคุณลักษณะหลากหลายให้สามารถตอบสนองความต้องการที่แตกต่างกันของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน

บริษัทให้ความสำคัญในการสร้างแบรนด์ TWZ เพื่อให้บริษัทมีความแข็งแกร่งทางธุรกิจเพิ่มมากขึ้น จึงควบคุมคุณภาพของสินค้าสำนักงานตัวแทนที่เมืองเซินเจิ้น ประเทศจีน เพื่อใช้เป็นศูนย์ประสานงานในการบริหารต้นทุน ในการพัฒนาสินค้าให้ได้สินค้าที่มีต้นทุนเหมาะสม และคุณภาพดี นอกจากนี้บริษัทยังขยายธุรกิจไปในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจพลังงานไฟฟ้าทดแทน ทั้งนี้บริษัทจะพัฒนาธุรกิจทั้งหมดเพื่อให้สามารถสร้างกำไรให้กับบริษัทในอนาคตได้อย่างต่อเนื่อง



# ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ในปี 2563 นี้ เทคโนโลยีสื่อสารไร้สายของไทยกำลังจะเข้าสู่จุดเปลี่ยนที่สำคัญอีกครั้งหนึ่ง โดยคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) มีการจัดประมูลคลื่นความถี่สำหรับบริการ 5G ในวันที่ 16 ก.พ. 2563 บนย่านคลื่นความถี่ 700 MHz, 1800 MHz, 2600 MHz และ 26 GHz และตั้งเป้าที่จะผลักดันให้เกิดการเปิดให้บริการได้ในบางพื้นที่ภายในกลางปีนี้ ตามแนวนโยบายของรัฐบาลที่จะผลักดันให้ประเทศไทยก้าวสู่ยุคเศรษฐกิจดิจิทัล พร้อมมุ่งขับเคลื่อนประเทศสู่ Thailand 4.0 และเป็นการสร้างปัจจัยดึงดูดการลงทุนในเทคโนโลยีขั้นสูงจากภาคอุตสาหกรรมต่างๆ จากความพร้อมด้านโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลแห่งอนาคตของไทย

ในการลงทุนเทคโนโลยี 5G ผู้ประกอบการทั้งด้านโครงข่าย และผู้ขายสินค้าที่เกี่ยวข้องทั้งหมดจะต้องดำเนินการวางแผนการลงทุน และกำหนดกลุ่มลูกค้าเป้าหมายซึ่งมีความแตกต่างจากบริการในยุค 4G โดยจะพัฒนาบริการ 5G ที่หลากหลาย เน้นคุณสมบัติด้านความเร็วและการตอบสนองที่ฉับไวในการดึงดูดผู้ใช้บริการ ผู้ผลิตสมาร์ทโฟนแต่ละแบรนด์ จะทยอยเปิดตัวรุ่นใหม่รองรับ 5G ส่งสินค้าเข้าสู่ตลาดอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้เกิดสภาวะการแข่งขันเข้มข้น ผู้ให้บริการเครือข่ายจะออกแพ็คเกจ 5G เพื่อชักชวนให้ลูกค้าเข้ามาใช้บริการ การรักษาฐานลูกค้าเดิมและการถ่ายโอนลูกค้าย้ายค่ายจะดุเดือด ไม่ว่าจะเป็นตลาดโทรศัพท์เคลื่อนที่ หรือตลาดสินค้าเทคโนโลยี Internet of Things (IoT) ในแง่ของมูลค่าทางเศรษฐกิจ การเกิดขึ้นของเทคโนโลยี IoT จะช่วยกระตุ้นให้เศรษฐกิจขยายตัวขึ้น 3-5% และ จะมีอุปกรณ์ IoT จำนวนมากทั่วโลก ซึ่งจะทำให้ธุรกิจต่างๆ มีโอกาสใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรมดิจิทัล ภาคอุตสาหกรรมและธุรกิจต่างๆ จะประยุกต์ IoT ในธุรกิจ เนื่องจากศักยภาพในด้านการลดต้นทุนและทำให้มูลค่าของตลาดในอุตสาหกรรมต่างๆ เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว ซึ่งเทคโนโลยี IoT จะทำให้อุตสาหกรรมด้านดิจิทัลเชื่อมโยงเข้ากับอุตสาหกรรมอื่นๆ ได้อย่างใกล้ชิดและแทบจะเป็นเนื้อเดียวกันในอนาคต

ในปี 2562 จะมีอุปกรณ์ IoT มากขึ้น Smart home และ Smart device ก็จะมีบทบาทกับชีวิตเรา ซึ่งที่ผ่านมากลุ่มสินค้า Smart home ได้รับความนิยมเพิ่มขึ้น ดูได้จากสินค้าต่างๆ ออกมามากมาย ทั้งกล่องวงจรปิด หุ่นยนต์ดูดฝุ่น บ้านอัจฉริยะ แต่ในปี 2563 จะเห็นกลุ่ม รถยนต์ไฟฟ้า กำลังเป็นเทรนด์ที่กำลังมาแรง รถมีแนวโน้มจะเข้ามาแทนที่ยานยนต์ที่ใช้น้ำมันเชื้อเพลิงในอนาคตอันใกล้ นอกจากไม่ปล่อยมลพิษ เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมแล้ว ยังช่วยลดการใช้เชื้อเพลิงลงด้วย ค่าบำรุงรักษาที่ถูกกว่า เนื่องจากชิ้นส่วนอะไหล่ในรถยนต์น้อยกว่ามาก ในยุโรปและประเทศจีนได้มีการอุดหนุนและส่งเสริมการใช้รถไฟฟ้าอย่างมาก

ทั้งนี้ปัจจัยสำคัญที่จะเป็นแรงผลักดันต่อการใช้รถยนต์ไฟฟ้า ได้แก่ ราคาแบตเตอรี่ที่ถูกลง สมรรถนะและราคาของรถยนต์ไฟฟ้าที่สามารถแข่งขันได้กับรถยนต์ที่ใช้ น้ำมันเชื้อเพลิง นโยบายส่งเสริมของภาครัฐ กระแสรักษ์โลกที่ต้องการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอน การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่เกี่ยวข้อง เช่น สถานีชาร์จไฟฟ้าและระยะเวลาในการชาร์จไฟ เป็นต้น ซึ่งหลายหน่วยงาน เช่น Bloomberg New Energy Finance (BNEF), BP, OPEC, ExxonMobil, International Energy Agency (IEA) ได้คาดการณ์การเติบโตของจำนวนรถยนต์ไฟฟ้าทั่วโลกใน 20 ปีข้างหน้า มีแนวโน้มขยายตัวสูงอยู่ในช่วงระหว่าง 17%-26% ต่อปี

ปัจจุบันการขับเคลื่อนรถยนต์ไฟฟ้าในไทยยังไม่เป็นที่แพร่หลาย ซึ่งจากสถิติของกรมการขนส่งทางบก คิดเป็นสัดส่วนเพียง 1.2% ของจำนวนรถยนต์ส่วนบุคคลทั้งหมดทั่วประเทศ แต่รัฐบาลได้สนับสนุนให้มีการลงทุนและการใช้รถยนต์ไฟฟ้าในไทยให้มากขึ้น เช่น การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลและลดภาษีสรรพสามิตสำหรับผู้ผลิตรถยนต์ไฟฟ้าที่ได้รับการส่งเสริมจาก BOI การสนับสนุนด้านเงินทุนสำหรับสถานีชาร์จไฟฟ้า เป็นต้น ซึ่งรัฐบาลได้ตั้งเป้าหมายไว้ว่าภายในปี 2036 ไทยจะมีรถยนต์ไฟฟ้าประเภท PHEV และ BEV จำนวน 1.2 ล้านคัน และสถานีชาร์จไฟฟ้า 690 สถานีทั่วประเทศ อย่างไรก็ตาม ไม่ว่าความนิยมของรถยนต์ไฟฟ้าในไทยจะมาช้าหรือเร็วเพียงใด อีอีซีมองว่า อุตสาหกรรมยานยนต์ไทยจะค่อยๆ แปรเปลี่ยนไปตามกระแสโลกที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากขึ้น และนั่นคือโอกาสทางธุรกิจเพื่อเตรียมรับมือกับการเติบโตของรถยนต์ไฟฟ้าที่จะมาถึง



ผู้ที่มียุทธศาสตร์ในการจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ปัจจุบันสามารถแบ่งออกเป็น 4 กลุ่มได้ดังต่อไปนี้

### 1. ตัวแทนจำหน่ายในเครือของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่

ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่รายใหญ่ 3 รายในประเทศไทยคือ AIS DTAC และ True ซึ่งจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ ซิมการ์ด บริการเติมเงิน และอุปกรณ์เสริมผ่านร้านค้าซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายในเครือของตนเอง ทั้งในรูปแบบสาขาที่ดำเนินการเอง และรูปแบบแฟรนไชส์ โดยมีระบบการจัดการ บริการหลังการขาย นโยบายราคาและนโยบายการตลาดที่ชัดเจนและเป็นระบบ ตัวแทนจำหน่ายในกลุ่มนี้จะมีความสัมพันธ์อันดีกับผู้ให้บริการ ทำให้ได้รับข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ในการขายและการให้บริการลูกค้าตลอดเวลา อีกทั้งยังได้รับการสนับสนุนในการดำเนินธุรกิจและการตลาดจากผู้ให้บริการอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งส่งผลทำให้ตัวแทนจำหน่ายที่อยู่ในเครือของผู้ให้บริการได้รับความน่าเชื่อถือและเป็นที่ไว้วางใจของลูกค้า

### 2. ผู้จัดจำหน่าย (Distributor / Dealer)

ผู้ประกอบการที่อยู่ในกลุ่มผู้จัดจำหน่ายจะได้รับการแต่งตั้งจากผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่จากต่างประเทศโดยตรง โดยเน้นการขายส่งโทรศัพท์เคลื่อนที่เป็นหลัก นโยบายราคาและการตลาดจะเป็นนโยบายร่วมกันระหว่างผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่และบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้จัดจำหน่าย โดยผู้จัดจำหน่ายจะซื้อผลิตภัณฑ์จากผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่โดยตรงเพื่อนำมาจำหน่ายต่อให้แก่ตัวแทนจำหน่าย หรือร้านค้าปลีกทั่วไป

### 3. ตัวแทนจำหน่ายรายใหญ่ที่มีร้านค้าปลีกและเครือข่ายเป็นของตนเอง

ผู้ประกอบการกลุ่มนี้จะได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายจากผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่จากต่างประเทศโดยตรงเช่นกัน แต่จะเน้นการขายปลีกตามสาขาและจุดจำหน่ายของแต่ละบริษัทเป็นหลัก ในขณะเดียวกันก็มีการจำหน่ายสินค้าบางส่วนให้แก่ตัวแทนจำหน่าย ผู้ประกอบการกลุ่มนี้จะมีความเข้าใจในพฤติกรรมการใช้และความต้องการของลูกค้าเนื่องจากต้องติดต่อกับทั้งผู้ผลิตและผู้บริโภคโดยตรง เป็นผลทำให้สามารถปรับตัวเข้ากับการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของธุรกิจการจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ได้เป็นอย่างดี

### 4. ร้านค้าปลีกรายย่อย

การดำเนินธุรกิจส่วนใหญ่ของร้านค้าผู้ประกอบการรายย่อยจะใช้เงินลงทุนน้อย และมักจะไม่มียุทธศาสตร์การจัดการ และบริการหลังการขาย เจ้าของร้านเป็นเจ้าของกิจการ ลูกค้าสามารถต่อรองราคาได้ โดยเน้นการแข่งขันด้านราคาเป็นหลัก ส่งผลทำให้ได้รับความน่าเชื่อถือจากลูกค้าน้อยกว่าผู้จัดจำหน่ายประเภทอื่นๆ

## ข้อได้เปรียบในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทมีความได้เปรียบในการแข่งขัน เนื่องจากบริษัทเป็นผู้มีบทบาทอยู่ทั้ง 3 กลุ่ม กล่าวคือ

1. บริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่รายใหญ่คือ AIS โดยได้รับสิทธิในลักษณะแฟรนไชส์ในการเปิดสาขาจำนวน 24 สาขา โดยบริษัทเป็นผู้ประกอบการที่มีร้านเทเลวิซามากที่สุดกรุงเทพมหานคร ซึ่งบริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีและได้รับการสนับสนุนจาก AIS มาโดยตลอด



2. บริษัทเป็นผู้จัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ ภายใต้ชื่อ “TWZ” ซึ่งเป็นตราผลิตภัณฑ์ของบริษัท โดยบริษัทนำสินค้าเข้าจากประเทศจีน ซึ่งสินค้าดังกล่าวมีราคาถูกและมีฟังก์ชันการใช้งานที่หลากหลายสามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้ มีการซื้อสินค้าเพิ่มเติมจากตัวแทนจำหน่ายรายอื่นในประเทศไทยทำให้บริษัทมีสินค้าให้เลือกหลากหลายมากยิ่งขึ้น รวมทั้งสามารถบริหารต้นทุนสินค้าได้มีประสิทธิภาพมากขึ้นด้วย
3. บริษัทมีร้านค้าปลีกและเครือข่ายเป็นของตนเอง โดยมีสาขา TWZ Shop จำนวน 3 สาขา ซึ่งตั้งอยู่ใน Prime Area และด้วยเครือข่ายของตัวแทนจำหน่ายที่ครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ รวมถึงศูนย์บริการหลังการขายที่มีคุณภาพที่สามารถให้การสนับสนุน ได้ทั้งตัวแทนจำหน่ายและผู้บริโภค ทำให้โดยรวมต่างให้ความสนใจและเชื่อมั่นในสินค้า TWZ สมาร์ทโฟน ส่งผลให้บริษัทมีศักยภาพในการแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นได้เป็นอย่างดี



# ปัจจัยความเสี่ยง

## 1. ความเสี่ยงจากการถูกบอกเลิกสัญญาแฟรนไชส์กับทางบริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

บริษัทได้รับสิทธิในการจำหน่ายสินค้าและให้บริการต่างๆ ภายใต้เครื่องหมายการค้าและชื่อทางการค้าว่า เทเลวิซ, AIS Shop และ AIS Buddy จาก บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (“AIS”) ทั้งนี้ เงื่อนไขในสัญญาให้สิทธิระบุว่าคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายมีสิทธิที่จะเลิกสัญญาหากเกิดเหตุการณ์ตามที่กำหนดไว้ในสัญญาให้สิทธิ หรือคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งสามารถบอกเลิกสัญญาโดยทำเป็นหนังสือส่งให้คู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งทราบล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 60 วัน ปัจจุบัน บริษัทได้รับสิทธิในการเปิดร้าน จำนวน 24 สาขา หากบริษัทถูกบอกเลิกสัญญาให้สิทธิจาก AIS ในการดำเนินธุรกิจ อาจทำให้รายได้ของบริษัทลดลง อย่างไรก็ตาม จากการที่สถานที่ตั้งสาขาเทเลวิซของบริษัทส่วนใหญ่อยู่ใน Prime Area ดังนั้น ถึงแม้จะถูกยกเลิกสัญญาให้สิทธิดังกล่าว บริษัทก็สามารถเปิดดำเนินการร้านค้าดังกล่าวในชื่อร้าน TWZ Shop เพื่อจำหน่ายสินค้าและให้บริการได้โดยทันที

การที่ธุรกิจของบริษัทมีส่วนในการถือหุ้นธุรกิจของ AIS มาโดยตลอด โดยบริษัทจำหน่ายซิมการ์ดและเติมเงินเฉพาะในเครือข่ายของ AIS และบริษัทเป็นผู้ประกอบการที่มีร้านเทเลวิซมากที่สุดในกรุงเทพมหานคร ทำให้มีโอกาสน้อยมากที่บริษัทจะถูกบอกเลิกสัญญาจาก AIS และผู้บริหารเชื่อมั่นว่าการประกอบธุรกิจของบริษัทจะได้รับการสนับสนุนเป็นอย่างดีจาก AIS อย่างต่อเนื่องต่อไป

## 2. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้จำหน่ายสินค้ารายใหญ่

เนื่องจากผู้จัดจำหน่ายแต่ละรายจะได้รับสิทธิในการจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่เฉพาะบางยี่ห้อและบางรุ่นเท่านั้น ดังนั้นเพื่อให้บริษัทมีสินค้าจำหน่ายได้ครบทุกรุ่น ทุกยี่ห้อ จึงต้องสั่งซื้อจากผู้จัดจำหน่ายหลายราย โดยการสั่งซื้อสินค้าของบริษัทจากผู้จัดจำหน่ายแต่ละรายและในแต่ละช่วงเวลาจะขึ้นอยู่กับยี่ห้อและรุ่นของโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่เป็นที่นิยม และส่วนลดจากการซื้อสินค้าปริมาณมาก รวมทั้งข้อเสนอต่างๆ จากผู้จัดจำหน่าย

อย่างไรก็ตาม บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายสินค้ารายใหญ่หรือน้อยราย บริษัทยังคงรักษาความสัมพันธ์อันดีกับผู้จัดจำหน่ายรายอื่นอย่างต่อเนื่อง โดยมีการกระจายการสั่งซื้อโทรศัพท์เคลื่อนที่ไปยังผู้จัดจำหน่ายรายอื่น นอกจากนี้บริษัทยังเป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าภายใต้แบรนด์ “TWZ” ซึ่งเป็นสินค้าของบริษัทอีกด้วย ส่งผลทำให้บริษัทมีสินค้าที่ทันสมัยตรงกับความต้องการของลูกค้าเพิ่มมากขึ้น และลดการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายสินค้ารายใหญ่หรือน้อยราย

## 3. ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีการนำเข้าเครื่องโทรศัพท์เคลื่อนที่และอุปกรณ์เสริมบางส่วนจากต่างประเทศ โดยชำระเป็นเงินตราต่างประเทศ ทำให้บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการที่บริษัทต้องชำระค่าสินค้า บริษัทจึงได้มีการติดตามดูแลความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด อีกทั้งมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวโดยจะทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าตามสถานการณ์และความเหมาะสม เพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้น



#### 4. ความเสี่ยงจากการล่าสมัยของสินค้า

โทรศัพท์เคลื่อนที่ที่เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีอย่างรวดเร็ว ผู้ผลิตจึงต้องทำการพัฒนาและออกสินค้านวัตกรรมใหม่ ๆ ให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าอยู่ตลอดเวลา บริษัทจึงอาจประสบปัญหาในเรื่องสินค้าที่มีอยู่อาจเสื่อมความนิยมและล้าสมัย ทำให้บริษัทไม่สามารถจำหน่ายสินค้าดังกล่าวได้ บริษัทจึงอาจมีความจำเป็นที่จะต้องปรับลดราคาขายของสินค้านี้ลงเพื่อให้ทันกับตลาดและสามารถแข่งขันได้

จากการที่ผู้บริหารของบริษัทประกอบธุรกิจจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่มานานกว่า 20 ปี ทำให้มีความเข้าใจถึงภาวะอุตสาหกรรมโทรศัพท์เคลื่อนที่เป็นอย่างดี ผู้บริหารของบริษัทจึงให้ความสำคัญในการคัดเลือกยี่ห้อและรุ่นของสินค้าที่จะนำมาจำหน่ายอย่างระมัดระวัง โดยบริษัทจะทำการสำรวจความคิดเห็นและความต้องการของลูกค้าทั้งตัวแทนจำหน่ายและผู้บริโภคอย่างสม่ำเสมอ ในขณะเดียวกันบริษัทยังได้รับข้อมูลข่าวสารต่างๆ เกี่ยวกับสินค้าใหม่ ๆ แนวโน้ม หรือเทคโนโลยีต่างๆ ของโทรศัพท์เคลื่อนที่จากผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่ชั้นนำที่บริษัทได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้จัดจำหน่ายอีกด้วย ส่งผลทำให้บริษัทสามารถคัดสรรสินค้าได้ตรงกับความต้องการของผู้บริโภคมากที่สุด ในขณะเดียวกัน บริษัทก็มีการบริหารสินค้าคงคลังอย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยระบบ Inventory Online ที่เชื่อมโยงข้อมูลสินค้าคงคลังของทุกสาขา สามารถตรวจเช็คสินค้าคงคลังได้ในทันที ประกอบกับการที่บริษัทมีช่องทางการขายผ่านตัวแทนจำหน่าย ส่งผลทำให้บริษัทสามารถระบายสินค้าได้รวดเร็วก่อนที่สินค้าที่มีอยู่จะเสื่อมความนิยม นอกจากนี้ ในกรณีที่ผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่ รวมทั้งผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ที่บริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายให้ ทำการปรับลดราคาโทรศัพท์เคลื่อนที่เพื่อที่จะสามารถแข่งขันในตลาดได้ บริษัทจะได้รับค่าชดเชยการปรับราคาตามรุ่น เงื่อนไขและตามเวลาที่ตกลงจากผู้ผลิต และ/หรือผู้จัดจำหน่ายรายดังกล่าวอีกด้วย

#### 5. ความเสี่ยงจากการที่มีจำนวนคู่แข่งเพิ่มมากขึ้น

การเจริญเติบโตอย่างรวดเร็วของธุรกิจจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่และอุปกรณ์เสริมต่างๆ โดยเฉพาะการเติบโตของสมาร์ทโฟน ทำให้ธุรกิจจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่มีการแข่งขันรุนแรงขึ้นโดยเฉพาะการแข่งขันด้านราคาสินค้า อย่างไรก็ตาม การที่บริษัทเป็นร้านตัวแทนจำหน่ายพันธมิตรของ AIS ซึ่งเป็นผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่รายใหญ่ ประกอบกับการที่บริษัทมีสินค้าที่ให้บริการแก่ลูกค้าที่หลากหลาย การมีช่องทางการจำหน่ายที่ครอบคลุมและทั่วถึงทั้งในส่วนของการขายปลีกโดยมีสาขาซึ่งส่วนใหญ่ตั้งอยู่ใน Prime Area ทั่วกรุงเทพมหานคร และมีตัวแทนจำหน่ายกว่า 300 รายทั่วประเทศ นอกจากนี้ บริษัทยังมีศูนย์บริการที่มีคุณภาพและครบวงจร สามารถสนับสนุนสินค้าต่างๆ ของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลทำให้บริษัทมีรายได้จากการบริการที่สม่ำเสมอ รวมทั้งการที่ผู้บริหารมีความเข้าใจกลไกตลาดและความต้องการของลูกค้าเป็นอย่างดี และสามารถแก้ไขปัญหาต่างๆ ได้อย่างรวดเร็ว ทำให้บริษัทเชื่อมั่นว่าบริษัทมีความพร้อมและสามารถที่จะแข่งขันกับผู้ประกอบการอื่นๆ ในอุตสาหกรรมได้เป็นอย่างดี

#### 6. ความเสี่ยงเกี่ยวกับสัญญาเช่าพื้นที่

เนื่องจากบริษัทมีการจำหน่ายสินค้าให้แก่ลูกค้ารายย่อยทั่วไป (Retail) โดยผ่านสาขาของบริษัททั้งสิ้นจำนวน 27 สาขา ซึ่งตั้งอยู่ในศูนย์การค้าชั้นนำและซูเปอร์เซ็นเตอร์ ดังนั้นบริษัทจะต้องทำการเช่าพื้นที่จากผู้ให้เช่าพื้นที่ทั้งในรูปแบบของสัญญาเช่าระยะสั้นและระยะยาว บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการที่ไม่สามารถต่อสัญญาเช่าพื้นที่ หรืออาจมีความเสี่ยงจากการที่ผู้ให้เช่าขอเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในการต่อสัญญาที่ทำให้บริษัทต้องเสียค่าใช้จ่ายสูงกว่าเดิม แต่จากการที่บริษัทเป็นลูกค้าที่ดีของผู้ให้เช่าพื้นที่มาโดยตลอด จึงทำให้มีความเสี่ยงเกี่ยวกับต่อสัญญาเช่าพื้นที่ดังกล่าวค่อนข้างน้อย



# โครงสร้างการถือหุ้นและบริษัทย่อย

บริษัทมีบริษัทย่อยจำนวน 4 บริษัท ประกอบด้วย

1. TWZ INTERNATIONAL บริษัทลงทุนในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 จัดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายต่างประเทศ (ประเทศฮ่องกง) เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2554 เพื่อประกอบธุรกิจเป็นตัวแทนจัดหาและจัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่และอุปกรณ์สื่อสารของกลุ่มบริษัท และผู้ประกอบการรายอื่นในตลาดต่างประเทศ ปัจจุบันไม่มีรายได้จากการขายเนื่องจากบริษัทไม่มีการขายสินค้าไปต่างประเทศ
2. บริษัท ทีแซด เทรตติ้ง จำกัด บริษัทลงทุนในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 จัดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทย วันที่ 20 กันยายน 2556 เพื่อประกอบธุรกิจเป็นตัวแทนจัดหาและจัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่และอุปกรณ์สื่อสาร
3. บริษัท ปิยะชาติ จำกัด เป็นบริษัทจดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทย เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2534 เพื่อประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายและให้เช่า และบริษัทลงทุนในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 โดยเข้าไปลงทุนเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2556
4. บริษัท เกียร์ ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (GEAR2) บริษัทลงทุนในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 จัดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทย เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 เพื่อประกอบธุรกิจลงทุนในการผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า

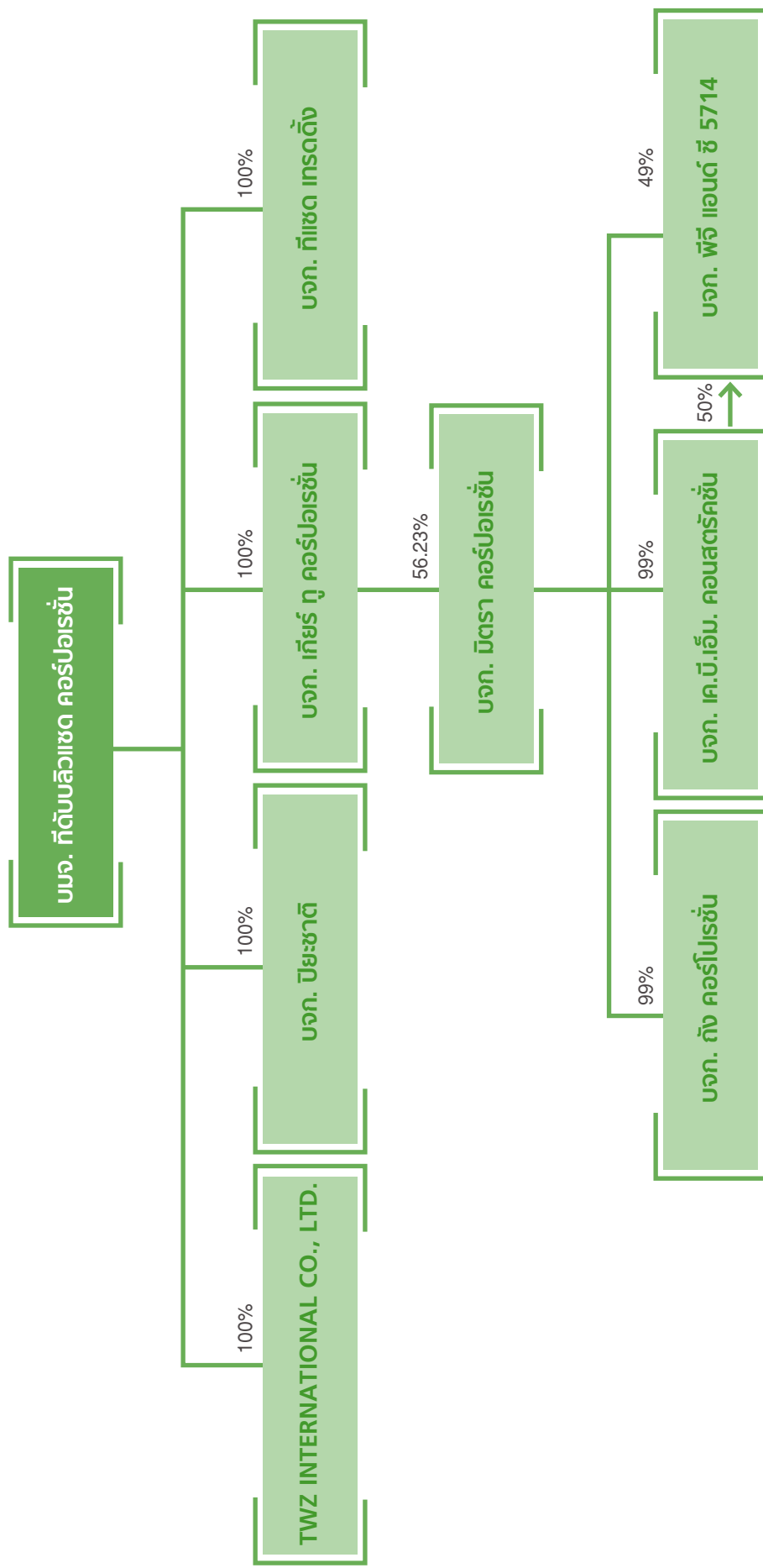
บริษัทมีบริษัทที่ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน GEAR2 จำนวน 4 บริษัท ประกอบด้วย

1. บริษัท มิตรรา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (MITRA) ถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท เกียร์ ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 52.63 ซึ่งได้จัดตั้งบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทย เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2562 เพื่อประกอบธุรกิจลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า
2. บริษัท ถัง คอร์ปอเรชั่น จำกัด ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน MITRA ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99 จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทย เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2560 เพื่อประกอบธุรกิจคัดแยกขยะชุมชนและขยะอุตสาหกรรมซึ่งคาดว่าจะเริ่มมีรายได้จากการคัดแยกขยะตั้งแต่ปี 2563 เป็นต้นไป
3. บริษัท เค.บี.เอ็ม.คอนสตรัคชั่น จำกัด (KBM) ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน MITRA ในสัดส่วนถือหุ้นร้อยละ 99 จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทย เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2555 เพื่อประกอบธุรกิจลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า
4. บริษัท พีจี แอนด์ ซี 5714 จำกัด ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน MITRA ในสัดส่วนถือหุ้นร้อยละ 49 และ ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน KBM ลงทุนในสัดส่วนถือหุ้นร้อยละ 50 รวมเป็นสัดส่วนถือหุ้นร้อยละ 99 จัดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทย เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2558 เพื่อประกอบธุรกิจในการผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า ปัจจุบันมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค คาดว่าจะเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ตั้งแต่ปี 2563 เป็นต้นไป



# โครงสร้างการถือหุ้นและบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562



หมายเหตุ : ผู้ถือหุ้น บริษัท อีเลคตร่า โมทีฟ จำกัด โดยบริษัทลงทุนในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทย วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2563 เพื่อประกอบธุรกิจเกี่ยวกับยานยนต์พลังงานไฟฟ้า



## โครงสร้างผู้ถือหุ้นและการจัดการ

โครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัท 10 อันดับแรก ที่ปรากฏในสมุดจดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 3 มีนาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

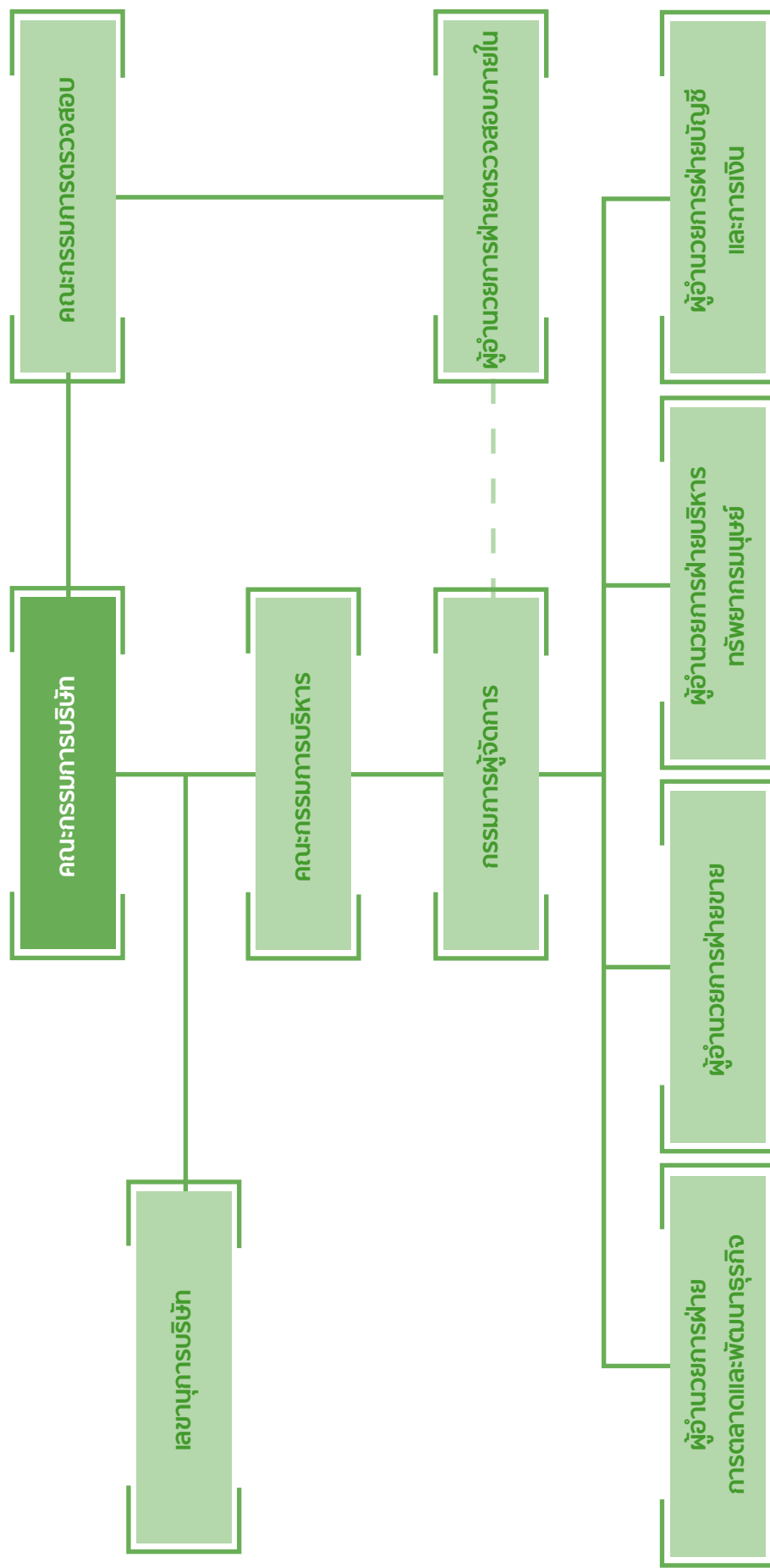
รายชื่อผู้ถือหุ้น	ณ วันที่ 3 มีนาคม 2563	
	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. กลุ่มครอบครัววังคสิริ		
นายพุทธรชาติ วังคสิริ	1,141,428,571	11.52
นางสาวณัฐนุช วังคสิริ	424,053,198	4.28
รวมกลุ่มครอบครัววังคสิริ	1,565,481,769	15.80
2. นางสาวดุจเดือน วรินทร์	490,391,947	4.95
3. นายสิปปกร ขาวสอาด	349,520,200	3.53
4. นางศศิธร ชาญวีรกุล	251,370,000	2.54
5. นางเพชรรัตน์ ทองแดง	161,000,000	1.63
6. นายจาตุรนต์ โกมลมิศร์	143,974,514	1.45
7. นางอลิสสา คาลัสซี	116,285,715	1.17
8. นายศมิศร์ เจษฎาวุฒิ	97,012,000	0.98
9. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	89,622,622	0.90
10. นางศิริพร ดันชัยเอกกุล	89,000,000	0.90

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้ คณะกรรมการของบริษัทมีอำนาจในการพิจารณาว่าไม่ดำเนินการตามนโยบายดังกล่าว หรือเปลี่ยนแปลงนโยบายดังกล่าวได้ เป็นครั้งคราว โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น เช่น ใช้เป็นทุนสำรองสำหรับการชำระคืนเงินกู้ ใช้เป็นเงินลงทุนเพื่อขยายธุรกิจของบริษัท หรือกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงสภาวะตลาด ซึ่งอาจมีผลกระทบ ต่อกระแสเงินสดของบริษัทในอนาคต



# โครงสร้างองค์กร





## โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 3 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

### (1) คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 7 ท่าน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล		ตำแหน่ง
1. นายพุทธิชาติ	รังคสิริ	ประธานกรรมการ
2. นายกิตติพงศ์	กิตติภัสสร	กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ
3. ผศ.ดร.ทิพภากร	รังคสิริ	กรรมการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
4. นางสาวไชแซ	เชติวิศว์พันธ์ุ์	กรรมการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
5. พลเอก ดร.สุรพันธ์	พุ่มแก้ว	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
6. นายบัณฑิต	อุศล	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
7. รศ. พัชรา	พัชรานิช	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

โดยมี นางสาวนลินี ประทับศร เป็นเลขานุการบริษัท

หมายเหตุ : พลตำรวจเอกเอก อังสนานนท์ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการ วันที่ 17 พฤษภาคม 2562 และแต่งตั้ง

นายบัณฑิต อุศล เป็นกรรมการตรวจสอบ วันที่ 14 สิงหาคม 2562

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ นายกิตติพงศ์ กิตติภัสสร ลงลายมือชื่อ ร่วมกับ นางสาวไชแซ เชติวิศว์พันธ์ุ์ หรือ ผศ.ดร. ทิพภากร รังคสิริ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

#### เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นางสาวนลินี ประทับศร ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารทรัพยากรมนุษย์ ให้ดำรงตำแหน่ง เลขานุการบริษัท เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2557 มีหน้าที่ในการดูแลให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ดังต่อไปนี้

1. ดูแลเรื่องการกำกับดูแลกิจการ (corporate governance)
2. วางแผนการประชุมและเสนอวาระการประชุมให้ครอบคลุมตามที่กฎหมายกำหนด
3. จัดการเรื่องการประชุมคณะกรรมการและบันทึกการประชุมให้เป็นตามกฎหมายระเบียบและแนวทางปฏิบัติที่ดี
4. จัดการเรื่องการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมาย
5. ดูแลและให้คำปรึกษาในการปฏิบัติตามกฎหมาย พ.ร.บ.บริษัทมหาชน พ.ร.บ.หลักทรัพย์ฯ กฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อบังคับและวัตถุประสงค์ของบริษัท
6. เป็นศูนย์กลางในการติดต่อให้ข้อมูลกับกรรมการและบุคคลภายนอก
7. งานทะเบียนหุ้นและจัดเก็บเอกสารของบริษัท



## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความสุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
2. มีอำนาจมอบหมายแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งให้เป็นคณะกรรมการบริหาร เพื่อดำเนินการอย่างหนึ่งอย่างใดหรือหลายอย่างเพื่อปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งมีอำนาจแต่งตั้งประธานกรรมการบริหาร และคณะกรรมการอื่นๆ เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนตามความเหมาะสม
3. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงาน และงบประมาณของบริษัท ควบคุมดูแลการบริหารและการจัดการของคณะกรรมการบริหาร หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมาย ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการได้ให้ไว้
4. พิจารณาทบทวนและอนุมัตินโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนงานการดำเนินธุรกิจ งบประมาณสำหรับประกอบธุรกิจประจำปี งบประมาณรายจ่ายประจำปี โครงการลงทุนขนาดใหญ่ของบริษัท ที่เสนอโดยคณะกรรมการบริหาร
5. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
6. พิจารณาและอนุมัติกิจการอื่นๆ ที่สำคัญอันเกี่ยวกับบริษัท หรือที่เห็นสมควรจะดำเนินการนั้นๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัท

เว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้ จะกระทำไม่ได้ก็ต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ กำหนดให้รายการที่กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือ บริษัทย่อย ให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องนั้น ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

- (ก) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (ข) การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสีย และอยู่ในข่ายที่กฎหมายกำหนด หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ระบุต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

และในกรณีดังต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุม และมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- (ก) การขาย หรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญ
- (ข) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่น หรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
- (ค) การทำ แก้วไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เชากิจการของบริษัท ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
- (ง) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ หรือข้อบังคับ
- (จ) การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัท

## (2) คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัทมีจำนวน 3 ท่าน ได้แก่

ชื่อ-นามสกุล		ตำแหน่ง
1. นายกิตติพงศ์	กิตติภัสสร	ประธานกรรมการบริหาร
2. ผศ.ดร.ทิพภากร	รังคสิริ	กรรมการบริหาร
3. นางสาวไชแซ	เชติวิศว์พันธุ์	กรรมการบริหาร



## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารบริษัทซึ่งเป็นผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทที่มีอำนาจกระทำการแทนบริษัทในกิจการดังต่อไปนี้

1. มีอำนาจในการจัดการและบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกประการด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
2. กำหนดโครงสร้างองค์กร อำนาจการบริหารงานในสายงานต่างๆ ของบริษัท โดยให้ครอบคลุมทุกรายละเอียดของการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง การโยกย้าย การเลิกจ้าง พนักงานของบริษัท
3. วางแผนและกำหนดแผนธุรกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณสำหรับประกอบธุรกิจประจำปี เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งพิจารณาอนุมัติการจัดสรรงบประมาณประจำปี การแก้ไข เปลี่ยนแปลง เพิ่มเติม งบประมาณรายจ่ายประจำปี ในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วน และให้นำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อทราบต่อไป
4. ตรวจสอบติดตามการดำเนินการตามนโยบาย และแนวทางบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัทที่กำหนดไว้ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เอื้อต่อสภาพการดำเนินธุรกิจ
5. ตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทที่กำหนดไว้ให้เป็นไปตามแผนธุรกิจที่ได้รับอนุมัติ
6. มีอำนาจในการอนุมัติการดำเนินการทางการเงินดังนี้
  - (1) ในกรณีที่กำหนดไว้ในแผนธุรกิจหรืองบประมาณประจำปีที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้ว คณะกรรมการบริหารสามารถดำเนินการได้โดยไม่จำกัดวงเงิน
  - (2) ในกรณีที่ไม่ได้กำหนดไว้ตามข้อ (1) ให้คณะกรรมการบริหารของบริษัทมีอำนาจในการอนุมัติการดำเนินการทางการเงินในวงเงินไม่เกิน 40 ล้านบาท โดยอำนาจอนุมัติทางการเงินดังกล่าวจะรวมถึงการอนุมัติค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการดำเนินการตามปกติธุรกิจ การลงทุนในสินทรัพย์ฝ่ายทุน หรือสินทรัพย์ถาวร การกู้ยืมเงิน การจัดหางาน เงินเชื่อ รวมถึงการให้หลักประกัน เป็นต้น และให้เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อทราบต่อไป
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลาจากคณะกรรมการบริษัท

โดยการมอบอำนาจดังกล่าว จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ประธานกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง หรือมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท

## (3) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท มีจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. พลเอก ดร.สุรพันธ์ พุ่มแก้ว	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายบัณฑิต อุดล	กรรมการตรวจสอบ
3. รศ. พัชรรา พัทธราวิช	กรรมการตรวจสอบ (เป็นกรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน)

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบ จัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี โดยพิจารณางบการเงินและรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง หลักการบัญชีและวิธีปฏิบัติทางบัญชี การปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี การดำรงอยู่ของกิจการ การเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่สำคัญ รวมถึงเหตุผลของฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการกำหนดนโยบายบัญชีก่อนนำ



- เสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อเผยแพร่แก่ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทก็ได้
2. วางแนวทางและสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผลโดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก และ ผู้ตรวจสอบภายใน (ถ้ามี) พิจารณาวางแผน รวมทั้งทบทวนแผนการตรวจสอบภายในประจำปี (Audit Plan) ของบริษัท และการประเมินผลการตรวจสอบร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน (ถ้ามี) ถึงปัญหาหรือข้อจำกัดที่เกิดขึ้นจากการตรวจสอบงบการเงิน วางแผนการควบคุมการประมวลข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์ และการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล เพื่อป้องกันการทุจริต หรือการใช้คอมพิวเตอร์ไปในทางที่ผิดโดยพนักงานบริษัทหรือบุคคลภายนอก
  3. สอบทานการดำเนินการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  4. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท
  5. พิจารณานุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือ การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย รวมทั้งพิจารณาเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน รวมทั้งพิจารณานุมัติรายการดังกล่าวเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทต่อไป ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามบทบัญญัติของกฎหมายหรือประกาศของตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง
  6. ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และ/หรือ ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทในรายงานสำคัญ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น
  7. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- ทั้งนี้ รายงานดังกล่าวจะต้องประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้
- ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทถึงความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
  - เหตุผลที่เชื่อว่าผู้สอบบัญชีของบริษัทเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งต่อไปอีกวาระหนึ่ง
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย
8. ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
  9. ดำเนินการอื่นใดเพื่อให้เป็นไปตามหรือที่กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์



#### (4) ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีผู้บริหารจำนวนทั้งสิ้น 4 ท่าน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล		ตำแหน่ง
1. นายกิตติพงศ์	กิตติภัสสร	รองกรรมการผู้จัดการ รักษาการกรรมการผู้จัดการ รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดและพัฒนาธุรกิจ รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายขาย
2. นายก้องสกล	บวรภิญโญพงศ์	ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน
3. นางสาวนลินี	ประทับศร	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารทรัพยากรมนุษย์
4. นางสาวรัชนก	สุภานิต	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

หมายเหตุ : นายก้องสกล บวรภิญโญพงศ์ ได้ลาออกจากตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2563 และนายธนะชิต เดชพงศ์พรหม เข้ารับดำรงตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสฝ่ายพัฒนาธุรกิจและวางแผน เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2563

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

1. เป็นผู้บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท
  2. ดำเนินการตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ซึ่งจะต้องอยู่ภายใต้กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท
  3. มีอำนาจแต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส ของพนักงานทั้งหมดของบริษัทในตำแหน่งต่ำกว่าระดับผู้บริหาร
  4. มีอำนาจอนุมัติการจัดซื้อ และการใช้จ่ายเงินสำหรับการปฏิบัติงานทั่วไป ภายในวงเงินไม่เกิน 30 ล้านบาท ตามที่กำหนดในอำนาจการอนุมัติ (Authority Table) ของบริษัท
  5. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึกลง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานในองค์กร
  6. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของกิจการต่อบุคคลภายนอกในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อกิจการ
  7. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินกิจการของบริษัท
  8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหารเป็นคราวๆ ไป
- ทั้งนี้กรรมการผู้จัดการไม่สามารถรับมอบอำนาจให้อนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

#### การสรรหากรรมการ

การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทจะกระทำผ่านประชุมผู้ถือหุ้น โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะทำการเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัท ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้น ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด



2. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
  - (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่ง
  - (2) ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป
  - (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงจะเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมเป็นผู้มีสิทธิออกเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่ต้องออกในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนใดอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
4. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท
5. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

## การสรรหากรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทจะร่วมกันพิจารณาเบื้องต้นถึงคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาทำหน้าที่เป็นกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจะพิจารณาคัดเลือกกรรมการอิสระจากผู้ทรงคุณวุฒิ ประสบการณ์ในการทำงาน และความเหมาะสมด้านอื่นๆ ประกอบและจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทต่อไป ทั้งนี้ นิยามความเป็นอิสระของกรรมการบริษัทเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำในบริษัท บริษัทย่อย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้นอกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทอยู่ เว้นแต่จะได้นอกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้นอกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี



7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท บริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท บริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท บริษัทย่อย

## การสรรหากรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 3 ท่าน โดยแต่งตั้งจากกรรมการอิสระของบริษัทที่มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่กำหนดว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านการบัญชีและการเงิน โดยแต่ละท่านจะมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี

## คำตอบแบบกรรมาการและผู้บริหาร

### (1) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

#### คำตอบแทนคณะกรรมการ

ในปี 2562 บริษัทมีกรรมการ จำนวน 8 ท่าน โดยบริษัท มีคำตอบแทนของกรรมการดังรายละเอียดต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	คำตอบแทน* (บาท)	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม ปกติ	เพิ่มเติม
1. นายพุทธชาติ รังคสิริ	ประธานกรรมการ	870,000	4/4	3/3
2. นายกิตติพงษ์ กิตติภัสสร	กรรมการ	140,000	4/4	3/3
3. ผศ.ดร.ทิพภากร รังคสิริ	กรรมการ	440,000	4/4	3/3
4. นางสาวไชแซ เชิดวิศว์พันธุ์	กรรมการ	440,000	4/4	3/3
5. พลเอก ดร.สุรพันธ์ พุ่มแก้ว	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ	595,000	4/4	3/3
6. พลตำรวจเอกเอก อังสนานนท์ **	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	199,194	1/4	1/3
7. นายบันดาล อุดล ***	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	420,000	3/4	3/3
8. รศ. พัชรา พัชรานิช	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	560,000	4/4	3/3
รวม		3,664,194		

หมายเหตุ: \* คำตอบแทนกรรมการประกอบด้วยเบี้ยประชุมและค่าบำเหน็จ

\*\* พลตำรวจเอกเอก อังสนานนท์ได้ลาออกจากกรรมการวันที่ 17 พฤษภาคม 2562

\*\*\* นายบันดาล อุดล เป็นกรรมการตรวจสอบตั้งแต่วันที่ 14 สิงหาคม 2562

โดยตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2562 มีมติอนุมัติคำตอบแทนของกรรมการเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 6 ล้านบาทต่อปี



## คำตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2561 และปี 2562 คำตอบแทนผู้บริหารของบริษัทสามารถสรุปได้ดังนี้

ประเภทของคำตอบแทน	ปี 2561		ปี 2562	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
ผลประโยชน์ระยะสั้น	6	13,975,763	5	8,886,716
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	6	911,118	5	529,628
รวม		14,886,881		9,416,344

## (2) คำตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

## การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจและการบริหารจัดการตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างจริงจังและเป็นรูปธรรม โดยกำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การดำเนินการเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ มีความชัดเจนมากยิ่งขึ้น และสอดคล้องกับหลักปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนพึงปฏิบัติ

ในปี 2562 บริษัท ได้ดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลที่ดี โดยการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์ 5 หมวด ดังนี้

### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัท ให้ความสำคัญถึงสิทธิที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับการคุ้มครองขั้นพื้นฐาน โดยดำเนินการต่างๆ ดังนี้

- 1) จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอครบถ้วน โดยหนังสือเชิญประชุมมีรายละเอียดระเบียบวาระการประชุม เอกสารประกอบระเบียบวาระต่างๆ พร้อมความเห็นคณะกรรมการบริษัท หนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด รวมทั้งแผนที่แสดงสถานที่ประชุม ซึ่งในหนังสือเชิญประชุมจะแจ้งรายละเอียดของเอกสารที่ผู้ถือหุ้นจะต้องนำมาแสดงในวันประชุมด้วย เพื่อรักษาสิทธิในการเข้าประชุม รวมถึงข้อบังคับบริษัทเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น และการออกเสียงลงคะแนนนอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นยังสามารถดูข้อมูลต่างๆ เกี่ยวกับระเบียบวาระการประชุมของแต่ละครั้งได้ทางเว็บไซต์ของบริษัท เป็นการล่วงหน้าก่อนได้รับเอกสารการประชุมด้วย และบริษัทได้เปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อยสองชั่วโมง
- 2) ก่อนเริ่มการประชุมทุกครั้ง ประธานกรรมการจะชี้แจงวิธีการลงคะแนนและนับคะแนนอย่างชัดเจน และแสดงผลสรุปของคะแนนเสียงทุกระเบียบวาระอย่างชัดเจนในห้องประชุมด้วย
- 3) ประธานกรรมการจัดสรรเวลาการประชุมอย่างเพียงพอ และดำเนินการประชุมอย่างเหมาะสมและโปร่งใส โดยในระหว่างการประชุม จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นและซักถามอย่างทั่วถึงก่อนจะให้ลงคะแนนและสรุปมติที่ประชุมของแต่ละระเบียบวาระ
- 4) เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัท
- 5) จัดให้มีช่องทางที่ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถติดต่อขอข้อมูลได้โดยตรงทางไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ผ่านหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท
- 6) ดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ ในการสร้างความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนแก่องค์กร เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสม



## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัท ให้ความสำคัญและดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยได้ดำเนินการต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

1. ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมเสมอ และมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลประกอบระเบียบวาระก่อนตัดสินใจ
2. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและออกเสียงลงมติแทน โดยจะมีการเสนอชื่อกรรมการอิสระ เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นและใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนได้ในแต่ละวาระ และในการลงคะแนนเสียงนั้นคณะกรรมการสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ เช่น การทำรายการเกี่ยวโยง การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น เพื่อความโปร่งใส และตรวจสอบได้ในกรณีมีข้อโต้แย้งในภายหลัง
3. บันทึกรายงานการประชุมอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และจัดส่งรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ หลังการประชุมเสร็จสิ้นภายในวันที่ 14 วัน พร้อมทั้งได้เผยแพร่รายงานดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย
4. กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการเก็บรักษาข้อมูล และการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เพื่อความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น โดยกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องไม่ทำการซื้อขาย โอนหรือรับโอน หลักทรัพย์ของบริษัทโดยใช้ความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในบริษัท และ/หรือ เข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัท อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม โดยมีข้อห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทในหน่วยงานที่รู้ข้อมูลภายในทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทเป็นระยะเวลา 1 เดือนก่อนที่งบการเงินของบริษัทจะถูกเปิดเผยต่อสาธารณชน ซึ่งข้อกำหนดนี้รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทด้วย

## 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอกบริษัท อันประกอบด้วย ผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่ค้า คู่แข่ง ลูกค้า ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มไว้อย่างชัดเจน ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้พนักงานทุกระดับ ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติและถือเป็นภาระหน้าที่ที่สำคัญของทุกคน ดังนี้

- |               |   |
|---------------|---|
| ผู้ถือหุ้น    | : บริษัทมุ่งมั่นที่จะรับผิดชอบ และสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงความเจริญเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่องรวมทั้งจะดำเนินการอย่างโปร่งใส มีระบบบัญชีที่เชื่อถือได้ |
| ลูกค้า        | : บริษัทมีความมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจ และความมั่นใจให้กับลูกค้า ที่จะได้รับผลิตภัณฑ์และบริการที่ดี มีคุณภาพ ในระดับราคาที่เหมาะสม รวมทั้งรักษาสัมพันธภาพที่ดีและยั่งยืน   |
| คู่ค้า        | : บริษัทคำนึงถึงความเสมอภาคและความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจ และผลประโยชน์ร่วมกันกับคู่ค้า โดยคู่ค้าของบริษัท พึงปฏิบัติตามกฎหมายและกติกาอย่างเคร่งครัด และมีจรรยาบรรณที่ดีในการดำเนินธุรกิจ                            |
| คู่แข่ง       | : บริษัทจะยึดถือกติกาและแนวทางของการแข่งขันที่ดี  |
| พนักงาน       | : บริษัทถือว่าพนักงานเป็นปัจจัยหนึ่งสู่ความสำเร็จ จึงมุ่งมั่นในการพัฒนาเสริมสร้างวัฒนธรรม และบรรยากาศการทำงานที่ดี ส่งเสริมการทำงานเป็นทีมเพื่อสร้างความมั่นใจให้พนักงาน  |
| ชุมชนและสังคม | : บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม โดยคำนึงถึงการพัฒนากิจการเติบโตของบริษัทควบคู่ไปกับการพัฒนาชุมชน  |



## 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการดูแลให้บริษัทเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส โดยการเผยแพร่ข้อมูลผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัท ([www.twz.co.th](http://www.twz.co.th)) โดยมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ให้นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้มีข้อมูลตัดสินใจอย่างเพียงพอและเท่าเทียมกัน

การเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ มีดังนี้

1. แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี
2. นโยบายการกำกับดูแลกิจการและผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว
3. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี
4. การเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา
5. เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูง

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อทำหน้าที่สื่อสารประชาสัมพันธ์ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และประชาชนทั่วไป ผ่านช่องทางต่างๆ การประชุมนักวิเคราะห์ การประชุมทางโทรศัพท์ การตอบคำถามทางโทรศัพท์ และ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท เป็นต้น

## 5. ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ถือเป็นหัวใจสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท โดยต้องประกอบด้วยผู้มีความรู้เชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์แก่บริษัท ได้เป็นอย่างดี มีความมุ่งมั่นทุ่มเทและให้เวลาอย่างเต็มที่ในการปฏิบัติหน้าที่

### โครงสร้างคณะกรรมการ

1. คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งตามข้อบังคับบริษัทกำหนดให้บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัทไม่น้อยกว่า 5 ท่าน และตามหลักการกำกับดูแลกิจการกำหนดให้คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ
2. บริษัทมีการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3
3. บริษัทกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้อย่างชัดเจน โดยคุณสมบัติดังกล่าวเข้มงวดกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
4. บริษัทเปิดเผยรายละเอียดข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละท่านในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ให้ผู้ถือหุ้นทราบ ซึ่งสามารถดูได้จากเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ([www.set.or.th](http://www.set.or.th))
5. ประธานกรรมการของบริษัทไม่ใช่บุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการ และมีหน้าที่ความรับผิดชอบต่างกัน โดยคณะกรรมการได้มีการกำหนดอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการไว้อย่างชัดเจน



## คณะกรรมการชด้อย่อ

เพื่อให้มีการพิจารณากลับการดำเนินงานที่สำคัญอย่างรอบคอบ และมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทจึงให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการชด้อย่อขึ้นดังต่อไปนี้

- คณะกรรมการตรวจสอบแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คนและเป็นกรรมการอิสระของบริษัท และอย่างน้อย 1 คนเป็นผู้มีความรู้ด้านบัญชีหรือการเงิน โดยคณะกรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯชุดและรายงานทางการเงินระบบควบคุมภายใน การคัดเลือกผู้ตรวจสอบบัญชี การพิจารณาข้อขัดแย้งทางผลประโยชน์รวมถึงการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
- คณะกรรมการบริหารแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทจำนวน 3 คน โดยมีอำนาจหน้าที่ในการพิจารณากลับการแผนธุรกิจและงบประมาณประจำปีเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท กำหนดทิศทางนโยบายการลงทุนให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท รวมถึงพิจารณาเรื่องอื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

อย่างไรก็ตามบริษัทยังไม่มีการจัดตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนแต่มีกระบวนการพิจารณาค่าตอบแทนเบื้องต้นที่เหมาะสม โดยเปรียบเทียบกับข้อมูลค่าตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกัน นอกจากนี้จะพิจารณาผลการดำเนินงานของบริษัทประกอบด้วย

## บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงภาระหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทโดยคณะกรรมการมีบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ต้องคำนึงถึงหลักการตามกฎหมายข้อบังคับของบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยดำเนินการอย่างซื่อสัตย์ สุจริตมีจริยธรรม รับผิดชอบ และเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส รวมทั้งกำกับดูแลให้การบริหารจัดการของฝ่ายจัดการเป็นไปตามเป้าหมายและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นรวมทั้งประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายเพื่อให้บริษัทสามารถเสริมสร้างความแข็งแกร่งในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทจึงมีบทบาทหน้าที่ที่สำคัญในเชิงรุกดังต่อไปนี้

1. ทุ่มเวลาและให้ความสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทางและกลยุทธ์ของบริษัทโดยร่วมกันแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่ มีการแสวงหาข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการกำหนดทิศทางดังกล่าวรวมถึงมีการพิจารณาถึงประเด็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้บริหารจะสามารถนำวิสัยทัศน์ ทิศทางและกลยุทธ์ที่กำหนดขึ้นไปปฏิบัติให้เกิดผลได้อย่างมีประสิทธิภาพ
2. ทบทวนและให้ความเห็นชอบกับกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญรวมถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมายทางการเงิน และแผนงานต่างๆของบริษัทพร้อมทั้งติดตามผู้บริหารให้มีการปฏิบัติตามแผนงานที่กำหนดไว้ตามทิศทางและกลยุทธ์องค์กรอย่างสม่ำเสมอ
3. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
4. จัดให้มีการพิจารณาถึงปัจจัยเสี่ยงสำคัญที่อาจเกิดขึ้น และกำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวอย่างครอบคลุม ดูแลให้ผู้บริหารมีระบบหรือกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงดังกล่าว
5. สอดส่องดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้อง ให้มีความสำคัญในการพิจารณาธุรกรรมหลักที่มีความสำคัญ โดยมุ่งเน้นให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยรวม
6. จัดให้มีระบบ หรือกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ที่มีความเหมาะสมเพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้น และระยะยาว
7. ประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการอย่างสม่ำเสมอ และกำหนดค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงาน
8. จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสมและมีการประเมินผลในด้านการเปิดเผยข้อมูลเพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือและมีมาตรฐานสูง
9. เป็นผู้นำและเป็นตัวอย่างในการปฏิบัติงานที่ดีสอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท



## การประชุมคณะกรรมการ

1. บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการเป็นการล่วงหน้า และแจ้งให้กรรมการแต่ละท่านทราบกำหนดการดังกล่าว เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ อย่างไรก็ตาม ในกรณีจำเป็นเร่งด่วน บริษัทอาจมีการเรียกประชุมคณะกรรมการเพิ่มเติมได้
2. ในปี 2562 บริษัทได้มีการประชุมคณะกรรมการจำนวน 6 ครั้ง ซึ่งเหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและการดำเนินธุรกิจของบริษัทในปีที่ผ่านมา
3. ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการได้มีการร่วมกันพิจารณาการเลือกเรื่อง เพื่อบรรจุเข้าเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการ นอกจากนี้ กรรมการแต่ละท่านมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่การประชุม
4. บริษัทจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการเป็นการล่วงหน้า โดยเอกสารมีลักษณะโดยย่อ แต่ให้สารสนเทศครบถ้วน สำหรับเรื่องที่ไม่ประสงค์จะเปิดเผยเป็นลายลักษณ์อักษรนั้น จะให้นำเรื่องมาอภิปรายกันในที่ประชุม
5. ประธานกรรมการจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่อง และมากพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน
6. คณะกรรมการสามารถเข้าถึงสารสนเทศที่เป็นเพิ่มเติมได้จากกรรมการผู้จัดการ หรือผู้บริหารอื่นที่ได้รับมอบหมายภายในขอบเขตนโยบายที่กำหนดไว้
7. คณะกรรมการมีนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร มีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็น เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และมีการแจ้งให้กรรมการผู้จัดการทราบถึงผลการประชุมด้วย

## การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

1. คณะกรรมการมีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองเป็นรายปี เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาเพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป โดยได้กำหนดหัวข้อในการประเมินอย่างชัดเจน เพื่อเป็นบรรทัดฐานที่จะใช้เปรียบเทียบผลการปฏิบัติงานอย่างมีหลักเกณฑ์
2. คณะกรรมการมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ และมีการประเมินกรรมการเป็นรายบุคคล โดยการประเมินผลรายบุคคลจะกระทำด้วยความระมัดระวังและรอบคอบ

## คำตอบแทน

1. คำตอบแทนของคณะกรรมการจัดได้ว่าอยู่ในระดับที่เปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม และเหมาะสมกับประสิทธิภาพ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละท่าน
2. คำตอบแทนของคณะกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูงเป็นไปตามหลักการ และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ระดับคำตอบแทนเป็นเงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนสูงในระยะเวลาสอดคล้องกับผลงานของบริษัท และผลปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

## การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

1. คณะกรรมการมีการส่งเสริมให้มีการฝึกอบรม และให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เลขานุการคณะกรรมการ หน่วยงานตรวจสอบภายใน ผู้ประสานงานตลาดหลักทรัพย์ เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และการทำงานที่มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
2. บริษัทได้กำหนดให้กรรมการใหม่รับทราบนโยบายธุรกิจของบริษัทรวมทั้งข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ และจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท
3. คณะกรรมการจัดให้มีโครงการสำหรับพัฒนาผู้บริหาร โดยให้กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารรายงานผลการปฏิบัติงานถึงสิ่งที่ได้ทำไปทุกไตรมาส เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของบริษัท



## บุคลากร

### จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 พนักงานของบริษัทมีรายละเอียดดังนี้

ฝ่าย	จำนวนพนักงาน
ฝ่ายบริหาร	8
ฝ่ายตรวจสอบภายใน	4
ฝ่ายบริหารทรัพยากรมนุษย์	9
ฝ่ายการตลาดและพัฒนาธุรกิจ	16
ฝ่ายบัญชีและการเงิน	27
ฝ่ายขายและบริการหลังการขาย	328
รวม	392

### ค่าตอบแทนพนักงาน

#### (1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนของพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) ในปี 2561 และปี 2562 สามารถสรุปได้ดังนี้

ประเภทของค่าตอบแทน	ปี 2561 (บาท)	ปี 2562 (บาท)
ผลตอบแทนระยะสั้น	123,786,241	123,632,965
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,559,510	3,485,202
รวม	125,345,751	127,118,167

#### (2) ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

### นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทสนับสนุนและเปิดโอกาสให้พนักงานทุกคนทุกระดับตำแหน่งได้มีความรู้ความสามารถเพิ่มเติมเพื่อให้เหมาะสมกับตำแหน่ง และหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และเพื่อความก้าวหน้าของตนเองและบริษัทในอนาคต โดยมีการจัดการอบรมให้กับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ โดยแบ่งออกเป็น

1. การอบรมภายใน ซึ่งจัดอบรมโดยหัวหน้างาน หรือเชิญวิทยากรที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจมาถ่ายทอดความรู้ ประสบการณ์และให้คำแนะนำต่างๆ เพื่อให้พนักงานสามารถนำมาพัฒนาใช้กับงานในหน้าที่ความรับผิดชอบ โดยจะจัดประมาณ 1-3 เดือน/ครั้ง
2. การอบรมภายนอก ซึ่งจัดโดยเจ้าของผลิตภัณฑ์หรือสินค้านั้นๆ เช่น AIS เพื่อให้พนักงานของบริษัทมีความเข้าใจในผลิตภัณฑ์และบริการเป็นอย่างดีรวมทั้งการอบรมอื่นๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของพนักงานตามความเหมาะสมและโอกาส



## การควบคุมภายใน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบได้เข้าร่วมประชุมเพื่อประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน ซึ่งประกอบด้วยส่วนสำคัญ 5 ประการคือ

1. องค์กรและสภาพแวดล้อม (Organizational Control and Environmental Measure)
2. การบริหารความเสี่ยง (Risk Management Measure)
3. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร (Management Control Activities)
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Informational and Communication Measure)
5. ระบบการติดตาม (Monitoring)

จากการประเมินดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม ทั้ง 5 ส่วน ซึ่งรวมถึงการมีระบบการควบคุมภายในในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นใหญ่ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวเพียงพอแล้ว นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้ฝ่ายบริหารดำเนินการพัฒนาคุณภาพของระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance)



# ความรับผิดชอบต่อสังคม

## นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญของการเป็นส่วนหนึ่งของสังคมไทย และความรับผิดชอบต่อสังคมในทุกๆ กิจกรรมของบริษัทที่มีต่อชุมชน คู่ค้า พันธมิตร ลูกค้า ตลอดจนพนักงานของบริษัท โดยยึดมั่นในการปฏิบัติด้วยความเป็นธรรม และไม่ก่อให้เกิดผลกระทบหรือภาระต่อสังคม รวมถึงไม่ขัดต่อศีลธรรมและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

## การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทมีนโยบายในการจัดซื้อสินค้ามาเพื่อจำหน่ายจากคู่ค้าที่ประกอบธุรกิจอย่างถูกต้องตามกฎหมาย เป็นสินค้าที่ไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น รวมถึงสินค้าที่ผ่านการตรวจสอบคุณภาพจากผู้ผลิตสินค้านั้นๆ โดยบริษัทมีนโยบายในการขอเข้าเยี่ยมชมสถานประกอบการหรือโรงงานผลิตสินค้านั้นก่อนการตัดสินใจสั่งซื้อสินค้า นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการตรวจสอบคุณภาพของสินค้าอีกครั้งก่อนที่จะนำออกจำหน่ายให้แก่ลูกค้าของบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่าสินค้านั้นมีคุณภาพผ่านเกณฑ์ที่ยอมรับและไม่ก่อให้เกิดอันตรายแก่ลูกค้าหรือผู้ใช้งาน

สำหรับการเสนอขายสินค้าของบริษัทนั้น บริษัทสนับสนุนให้เกิดการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย ไม่มีลักษณะผูกขาดหรือกำหนดให้คู่ค้าต้องขายเฉพาะสินค้าของบริษัทเท่านั้น การกำหนดราคาขายส่งให้แก่ตัวแทนจำหน่ายเป็นไปหลักเกณฑ์ มาตรฐาน ภายใต้เงื่อนไขเดียวกันสำหรับคู่ค้าแต่ละราย เช่น ปริมาณการสั่งซื้อ ประวัติการชำระเงิน เป็นต้น และการกำหนดราคาขายปลีกให้แก่ลูกค้ารายย่อยก็เป็นไปตามมาตรฐานในราคาเดียวกันทั้งหมด นอกจากนี้บริษัทยังไม่สนับสนุนการได้มาซึ่งข้อมูลของคู่แข่งอย่างผิดกฎหมายหรือขัดต่อจริยธรรมอันดีอีกด้วย

## การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริต การให้สินบน การรับสินบน และการคอร์รัปชันในทุกระดับของพนักงาน ซึ่งได้ชี้แจงทำความเข้าใจในเรื่องดังกล่าวกับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนกำหนดบทลงโทษสำหรับพนักงานที่ฝ่าฝืนไว้อย่างเด็ดขาด ทั้งนี้ ผู้บริหารของบริษัทได้เข้าร่วมการอบรมเรื่อง Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG) เพื่อกำหนดนโยบายอย่างชัดเจนและให้การต่อต้านการทุจริตของบริษัทเป็นไปอย่างมีคุณภาพ

## การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิมนุษยชนและเสรีภาพของพนักงานในทุกระดับ ไม่ปิดกั้นการแสดงออกตามสิทธิและเสรีภาพของพนักงานในการเข้าร่วมสมาคม กลุ่มชน หรือองค์กรใดๆ ที่ดำเนินการอย่างถูกต้องตามกฎหมาย พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้พนักงานได้ใช้สิทธิในการลาหยุดเพื่อเข้าร่วมแสดงออกตามสิทธิและเสรีภาพ ทั้งนี้จะต้องเป็นการกระทำเพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคม หรือประเทศชาติ นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญในสิทธิส่วนบุคคลของพนักงาน โดยจะไม่เปิดเผยข้อมูลส่วนตัวของพนักงาน เช่น ประวัติส่วนตัว ครอบครัว ประวัติการรักษาพยาบาล เงินเดือน ฯลฯ ต่อบุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่จะได้รับอนุญาตจากพนักงานหรือเป็นการดำเนินการตามกฎหมายเท่านั้น

## การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทเล็งเห็นถึงคุณค่าของบุคลากรที่ร่วมมือร่วมใจในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัท จึงให้ความสำคัญต่อการสร้างเสริมศักยภาพความรู้ความสามารถของพนักงาน รวมทั้งสร้างขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงานอย่างเสมอภาค



นอกจากนี้บริษัทยังได้จัดสวัสดิการ ดูแลด้านอาชีวอนามัย และความปลอดภัยในการทำงานให้แก่พนักงานตามที่กฎหมายกำหนดไว้ รวมถึงการดูแลพนักงานในด้านสถานที่ทำงาน สภาพแวดล้อมในการทำงาน อุปกรณ์ในการทำงาน สิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน เพื่อมุ่งหวังให้พนักงานมีความสุขในการร่วมงานกับบริษัท นอกจากนี้สวัสดิการพื้นฐานต่างๆ แล้ว บริษัทยังจัดให้มีสวัสดิการอื่นเพิ่มเติมที่เหมาะสมให้แก่พนักงาน เช่น โครงการอาหารกลางวันฟรี เพื่อส่งเสริมให้พนักงานได้มีโอกาสอยู่ร่วมกัน เรียนรู้ แลกเปลี่ยนระหว่างกัน นอกเหนือจากเวลาในการปฏิบัติงานตามปกติ อีกทั้งยังเป็นการช่วยแบ่งเบาภาระค่าใช้จ่ายในการดำรงชีพของพนักงานอีกทางหนึ่งด้วย

สำหรับด้านการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน บริษัทได้จัดให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงานภายในองค์กรอย่างต่อเนื่องตามความเหมาะสมและจำเป็น เพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถ ทักษะ และการทำงานร่วมกันในสังคมของพนักงาน ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาตนเอง บริษัท และสังคมต่อไป

## ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของความรับผิดชอบต่อผู้บริโภคเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจ โดยสินค้าของบริษัทที่จำหน่ายไปยังผู้บริโภคได้ผ่านการตรวจสอบคุณภาพจากโรงงานผู้ผลิต ผ่านการตรวจสอบและได้รับอนุญาตจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง และผ่านการตรวจสอบคุณภาพอีกครั้งจากบริษัทก่อนส่งถึงมือผู้บริโภค นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายในการรับประกันคุณภาพสินค้าทุกชิ้นของบริษัทตามประเภทสินค้าภายใต้เวลาและเงื่อนไขที่กำหนดไว้ เพื่อให้ผู้บริโภคเกิดความมั่นใจและปลอดภัยในการใช้สินค้าของบริษัท

## การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้ปลูกฝังให้พนักงานมีส่วนร่วมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมในเรื่องต่างๆ ด้วยการจัดโครงการต่างๆ ขึ้นภายในองค์กร เช่น โครงการรณรงค์ร่วมกันประหยัดน้ำ ประหยัดการใช้ไฟฟ้าในที่ทำงาน โครงการนำกระดาษใช้แล้วกลับมาใช้ใหม่ (Reuse) โครงการปิดเครื่องปรับอากาศ 10 นาทีก่อนพักเที่ยง เป็นต้น นอกจากการรณรงค์ต่างๆ ภายในองค์กรแล้ว บริษัทยังให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทที่อาจก่อให้เกิดอันตรายหากมีการกำจัดไม่ถูกวิธี เช่น โครงการฝากทิ้งแบตเตอรี่เก่าที่สาขาของบริษัท โดยให้ลูกค้าหรือประชาชนทั่วไปนำแบตเตอรี่เก่าที่ไม่ใช้งานมาทิ้งภายในภาชนะที่จัดเตรียมไว้ และบริษัทจะรวบรวมนำแบตเตอรี่เก่าที่ทิ้งแล้วไปให้บริษัทที่มีความชำนาญในเรื่องดังกล่าวเป็นผู้ดำเนินการต่อไป



# รายการระหว่างกัน

## รายละเอียดรายการระหว่างกัน

ในปี 2562 บริษัทย่อยมีการทำรายการกับบริษัทที่มีความเกี่ยวข้องกัน โดยมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

ผู้เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
บริษัท สุธี โฮลดิ้ง จำกัด	ผู้ถือหุ้นเดิม	เงินกู้ยืมประเภท	84.56	เพื่อลงทุนในเครื่องจักรและดำเนินการให้โครงการ
	บริษัท มิตรรา	กำหนดการชำระคืน		ที่บริษัทเข้าไปลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่าย
	คอร์ปอเรชั่น จำกัด	เงินเมื่อทวงถาม		พลังงานไฟฟ้า สามารถดำเนินการต่อไปตามแผนงาน
		อัตราดอกเบี้ย 1.5% ต่อปี		ที่วางไว้ได้

## มาตรการการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทมีการกำหนดมาตรการในการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัท และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งว่า ผู้บริหารและผู้มีส่วนได้เสีย จะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าว โดยบริษัทจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นของการเข้าทำรายการ ความสมเหตุสมผล และความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น โดยจะมีการกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการทางการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะต้องดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท หรือบริษัทย่อยตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

## แนวโ้บ้การทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทอาจมีการกู้ยืมเงินระยะสั้นจากบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหากมีความจำเป็นเฉพาะกรณีเร่งด่วน ซึ่งหากมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทจะจัดให้มีการดำเนินการตามมาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันตามที่ระบุในมาตรการการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน



# คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## รายได้

ในปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้รวม 3,788.81 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 3,480.20 ล้านบาท ของงวดเดียวกันของปีก่อน คิดเป็นจำนวนเงิน 308.61 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 8.87 ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- รายได้จากการขายหรือการให้บริการ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายและบริการในปี 2562 จำนวน 3,692.68 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 3,366.25 ล้านบาท ของงวดเดียวกันของปีก่อน คิดเป็นจำนวนเงิน 326.43 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 9.70 เนื่องจากในปี 2562 บริษัทจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ด้วยราคาขายเฉลี่ยต่อเครื่องสูงขึ้นจากปีก่อน
- รายได้สนับสนุนการขาย เป็นจำนวนเงิน 39.90 ล้านบาท ลดลงจาก 85.60 ล้านบาท ของงวดเดียวกันของปีก่อน คิดเป็นจำนวนเงิน 45.70 ล้านบาท หรือลดลงในอัตราร้อยละ 53.39 เนื่องจากบริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมทางการตลาดเพื่อช่วยเร่งในการจัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่และอุปกรณ์เสริม จึงได้รับเงินค่าสนับสนุนการขายจากผู้จำหน่ายตามโปรโมชั่นที่ผู้จำหน่ายกำหนด
- รายได้อื่นๆ เป็นจำนวนเงิน 56.23 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.48 ของรายได้รวม ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 28.35 ล้านบาท ของงวดเดียวกันของปีก่อน คิดเป็นจำนวนเงิน 27.88 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 98.34 เนื่องจากในปี 2562 บริษัทมีกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท เกียร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด และยังมีรายได้อื่นที่เกิดขึ้นจากกำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของการจัดประเภททรัพย์สินจากโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อให้เข้าภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ดอกเบี้ยรับจากเงินฝากประจำ และดอกเบี้ยรับตามสัญญาเช่าทางการเงิน

## ต้นทุนขายและบริการ

ต้นทุนขายหรือต้นทุนการให้บริการ จำนวน 3,358.97 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 3,032.16 ล้านบาท ของงวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากในปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการจัดจำหน่ายสินค้าในมูลค่าที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน

## ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร

- ต้นทุนในการจัดจำหน่าย จำนวน 89.95 ล้านบาท ลดลงจาก 92.09 ล้านบาทของงวดเดียวกันของปีก่อนซึ่งมีต้นทุนการจัดจำหน่ายต่อรายได้รวมของบริษัทคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.37 และร้อยละ 2.65 ในปี 2562 และปี 2561 ตามลำดับ
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวน 169.91 ล้านบาท ลดลงจาก 173.02 ล้านบาทของงวดเดียวกันของปีก่อน เป็นจำนวนเงิน 3.11 ล้านบาท หรือลดลงในอัตราร้อยละ 1.80 เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถบริหารค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน จำนวน 112.73 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 111.11 ล้านบาทของปีก่อน หรือคิดเป็นจำนวนเงิน 1.62 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 1.46 ซึ่งเป็นผลมาจากการกู้ยืมเงินในการดำเนินงานปกติของบริษัทฯ

## กำไรสุทธิ

กำไรสุทธิ เป็นจำนวนเงิน 46.00 ล้านบาท ซึ่งกำไรสุทธิดังกล่าวได้ถูกหักส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม 2.09 ล้านบาท จึงทำให้บริษัทมีกำไรสุทธิเป็นจำนวนเงิน 43.91 ล้านบาท ลดลงจาก 63.61 ล้านบาทของงวดเดียวกันของปีก่อน คิดเป็นจำนวน 19.70 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีผลการดำเนินงานตามที่กล่าวข้างต้น



## ฐานะการเงิน

### (ก) สินทรัพย์รวม

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมในปี 2562 จำนวน 5,436.52 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 5,015.61 ล้านบาท ของปีก่อน คิดเป็นจำนวนเงิน 420.91 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นในอัตราส่วนร้อยละ 8.39 สินทรัพย์ของบริษัท ณ สิ้นปี 2562 ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียนคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 76.18 และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนร้อยละ 23.82 โดยรายละเอียดของสินทรัพย์ที่สำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

#### ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เป็นจำนวน 1,583.06 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากจำนวน 1,423.17 ล้านบาท ของปีก่อน หรือคิดเป็นจำนวนเงิน 159.89 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นในอัตราส่วนร้อยละ 11.23 ลูกหนี้การค้าของบริษัทเพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัทฯ มีรายได้จากการขายและบริการโดยการให้เครดิตลูกค้าเพิ่มขึ้น สำหรับลูกหนี้อื่นสำหรับการดำเนินงานส่วนใหญ่ประกอบด้วย เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า ลูกหนี้อื่น รายได้ค้างรับ เงินทรองจ่ายในการดำเนินงาน และดอกเบี้ยค้างรับ

#### สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประกอบด้วยโทรศัพท์เคลื่อนที่ และอุปกรณ์เสริม รวมถึงขยะที่เป็นวัตถุดิบเพื่อผลิตพลังงานไฟฟ้าของบริษัทฯ โดยสินค้าคงเหลือมีจำนวน 1,606.88 ล้านบาท ในปี 2562 เพิ่มขึ้นจากจำนวน 1,523.81 ล้านบาท ของปีก่อนเป็นจำนวน 83.07 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.45 เนื่องจากมีส่วนเพิ่มจากขยะที่เป็นวัตถุดิบเพื่อผลิตพลังงานไฟฟ้าของบริษัทฯ จำนวน 77.20 ล้านบาท โดยสินค้าคงเหลือได้เป็นไปตามนโยบายการบริหารสินค้าของบริษัทฯ

#### โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อให้เข้าภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อให้เข้าภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินในปี 2562 จำนวน 21.08 ล้านบาทลดลงจาก 37.03 ล้านบาทของปีก่อน คิดเป็นจำนวนเงิน 15.95 ล้านบาท หรือลดลงในอัตราส่วนร้อยละ 43.07 เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยได้โอนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อให้เข้าภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินเป็นอาคารเพื่อดำเนินงานและ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

#### โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายในปี 2562 จำนวน 447.61 ล้านบาท ลดลงจาก 453.86 ล้านบาทของปีก่อน คิดเป็นเงิน 6.25 ล้านบาท หรือลดลงในอัตราส่วนร้อยละ 1.38 เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการตัดจำหน่ายอาคารชุดโครงการเดอะเพซิราพัฒนา

#### อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งเปลี่ยนแปลงมาจากโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อให้เข้าภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินเพื่อทำสัญญาเช่าระยะสั้น ซึ่งในปี 2562 มีจำนวน 104.80 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจาก 70.40 ล้านบาทของปีก่อน คิดเป็นจำนวนเงิน 34.40 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นในอัตราส่วนร้อยละ 48.86

สำหรับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ในปี 2562 จำนวน 177.35 ล้านบาทลดลงจาก 274.24 ล้านบาทของปีก่อน คิดเป็นจำนวนเงิน 96.89 ล้านบาท หรือลดลงในอัตราส่วนร้อยละ 35.33 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ในปี 2562 จำนวน 450.33 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 89.80 ล้านบาทของปีก่อน คิดเป็นจำนวนเงิน 360.53 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นในอัตราส่วนร้อยละ 401.48 และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยลดลงจากจำนวน 157.10 ล้านบาทในปี 2561 เป็น 18.46 ล้านบาท ในปี 2562 คิดเป็นจำนวนเงิน 138.64 ล้านบาท หรือลดลงในอัตราส่วนร้อยละ 88.25 นั้น เกิดจากการที่บริษัท มีการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท เกียร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด และได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัท มิตรรา คอร์ปอเรชั่น จำกัด



## (ข) สภาพคล่อง

### กระแสเงินสด

บริษัท และบริษัทย่อยมีเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 411.62 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2561 จำนวน 30.96 ล้านบาท หรือลดลงในอัตราส่วนร้อยละ 7.00 โดยมีรายละเอียดของแหล่งที่มาและใช้ไปของเงินสดดังนี้

- เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 35.30 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจาก การเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียน และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น
- เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน 57.69 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากเงินสดรับจากขายบริษัทย่อย
- เงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงิน 114.03 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากเงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืม

### อัตราส่วนสภาพคล่อง

อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทฯ ในปี 2561-2562 เท่ากับ 1.98 เท่า และ 1.78 เท่า ตามลำดับ โดยบริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียนในส่วนของสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น และหนี้สินหมุนเวียนในส่วนของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น

## (ค) แหล่งที่มาของเงินทุน

### ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

ณ สิ้นปี 2562 บริษัทฯ มีหนี้สินรวม จำนวน 2,564.07 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.34 จากปี 2561 การเพิ่มขึ้นของหนี้สินดังกล่าว ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืมระยะสั้น และหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี ในขณะที่ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เท่ากับ 2,872.45 ล้านบาท ส่งผลให้อัตรานี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.89 เท่า เพิ่มขึ้นจาก 0.86 เท่า ในปี 2561

## ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ในปี 2562 มีค่าตอบแทนที่เกี่ยวข้องดังนี้

### 1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทจ่ายค่าสอบบัญชี ให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปี 2562 ดังนี้

ชื่อ	ค่าสอบบัญชี
บมจ. ทีดับบลิวแซด คอร์ปอเรชั่น	1,584,000.00
บจก. ทีแซด เทรดิง	205,000.00
บจก. ปิยะชาติ	990,000.00
บจก. เกียร์ ทุ คอร์ปอเรชั่น	240,000.00
บจก. มิตรรา คอร์ปอเรชั่น	240,000.00
บจก. พีจี แอนด์ ซี 5714	300,000.00
บจก. เค.บี.เอ็ม. คอนสตรัคชั่น	110,000.00
บจก. ถัง คอร์ปอเรชั่น	110,000.00
<b>รวมค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี</b>	<b>3,779,000.00</b>



## 2. ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

บริษัทไม่มีการรับบริการอื่นจากสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

ทั้งนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ให้รวมถึง

1. คู่สมรสและบุตรที่ยังต้องพึ่งพิงหรืออยู่ในอุปการะของผู้สอบบัญชี
2. กิจการที่มีอำนาจควบคุมสำนักงานสอบบัญชี กิจการที่ถูกควบคุมโดยสำนักงานสอบบัญชี และกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับสำนักงานสอบบัญชี ไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม
3. กิจการที่อยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญของสำนักงานสอบบัญชี
4. หุ่นส่วนหรือเทียบเท่าของสำนักงานสอบบัญชี
5. คู่สมรสและบุตรที่ยังต้องพึ่งพิงหรืออยู่ในอุปการะของบุคคลตามข้อ(4)
6. กิจการที่ผู้สอบบัญชี บุคคลตาม (1) (4) หรือ (5) มีอำนาจควบคุมหรือมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม



# รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ที่ดับบลิวแซด คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งได้รับแต่งตั้งตามมติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท ปัจจุบันประกอบด้วย กรรมการที่เป็นอิสระและมีคุณสมบัติตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

- |                          |          |                      |
|--------------------------|----------|----------------------|
| 1. พลเอก ดร. สุรพันธ์    | พุ่มแก้ว | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. รองศาสตราจารย์ พัทธรา | พัชรานิช | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นายบันดาล             | อุศล     | กรรมการตรวจสอบ       |

ในรอบปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และฝ่ายตรวจสอบภายในตามวาระ การประชุมที่เกี่ยวข้อง จำนวนทั้งสิ้น 4 ครั้ง เพื่อดูแลการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการบริษัท และได้นำเสนอรายงานการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบทุกครั้ง โดยได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

1. พิจารณาสอบทานความถูกต้องของงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปี รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลใน หมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัท
2. ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และรับทราบการรายงานผลการตรวจสอบตามแผนงานตรวจสอบ ภายในประจำปีของฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท
3. พิจารณาสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทเกี่ยวกับรายการที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตลอดจน รายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
5. ให้ข้อสังเกตเกี่ยวกับการบริหารงานด้านต่างๆ แก่ฝ่ายจัดการโดยผ่านคณะกรรมการบริษัท เพื่อสร้างประสิทธิภาพ การบริหารงานแก่บริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่า ในรอบปี 2562 บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมกับ สภาพธุรกิจ และไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ การปฏิบัติงานต่างๆ เป็นไปตามกฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และ งบการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน มีความเพียงพอในสาระสำคัญตามมาตรฐานและหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



พลเอก ดร. สุรพันธ์ พุ่มแก้ว

ประธานกรรมการตรวจสอบ

28 กุมภาพันธ์ 2563



# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของ บริษัท ทีดับบลิวแซด คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของ บริษัท ทีดับบลิวแซด คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและ งบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ทีดับบลิวแซด คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนของที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวม และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมสำหรับงวดปัจจุบันข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

## การซื้อขาย และการบันทึกสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

### ความเสี่ยง

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11.1 ในระหว่างปี 2562 กลุ่มบริษัทได้เข้าซื้อธุรกิจพลังงานพลาสมาของกลุ่มกิจการกลุ่มหนึ่ง โดยการซื้อกิจการดังกล่าวมีหลักเกณฑ์ที่ต้องพิจารณาว่าเป็นการเข้าซื้อทรัพย์สินหรือซื้อธุรกิจ อย่างไรก็ตามมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 ได้ให้ข้อผ่อนปรนไว้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของธุรกิจที่ซื้อมา โดยกำหนดให้ผู้บริหารต้องประมาณการมูลค่ายุติธรรมของธุรกิจที่ซื้อมา ณ วันที่ซื้อ ในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่าซึ่งต้องไม่เกินกว่าหนึ่งปีนับจากวันที่ซื้อและผู้ซื้อต้องปรับย้อนหลังประมาณการที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัทได้ทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมเสร็จสิ้นแล้ว และบริษัทได้บันทึกผลแตกต่างของจำนวนเงินจ่ายซื้อสูงกว่าสินทรัพย์สุทธิที่กิจการได้รับถือเป็นค่าความนิยม โดยในการซื้อธุรกิจดังกล่าวมีรายการที่สำคัญซึ่งเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย

1. สัญญาการซื้อวัตถุดิบจากผู้ขายวัตถุดิบ 3 ราย มูลค่า 255 ล้านบาท
2. สัญญากับการไฟฟ้า มูลค่า 192 ล้านบาท และ
3. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ไม่สามารถระบุได้ (ค่าความนิยม) มูลค่า 15.52 ล้านบาท



เนื่องจากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้นอย่างมากต้องบการเงินรวม และมูลค่าตามสัญญาเหล่านั้นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าของสัญญา ข้าพเจ้าจึงพิจารณาว่าการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

#### การตอบสนองความเสี่ยงของผู้สอบบัญชี

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าได้ใช้วิธีดังต่อไปนี้

- ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการเข้าซื้อกิจการว่าเป็นการลงทุนตามกลุ่มธุรกิจที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีหรือไม่
- ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจถึงการทำการโดยใช้วิธีการสอบทานรายงานการประชุมและสอบถามฝ่ายบริหารถึงลักษณะและวัตถุประสงค์ในการทำการซื้อกิจการ
- ข้าพเจ้าได้อ่านสัญญาซื้อกิจการโดยทำความเข้าใจเนื้อหาของสัญญาและพิจารณาหลักการตามมาตรฐานรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง
- ข้าพเจ้าได้พิจารณาถึงความสมเหตุสมผลของเล่มประเมินมูลค่าทรัพย์สินที่ได้รับจากผู้ประเมินราคาอิสระ ในเรื่องต่างๆ อาทิ การประเมินความรู้ความสามารถ ความเที่ยงธรรมและความเป็นอิสระ รวมถึงสมมติฐานต่างๆ ที่ผู้ประเมินราคาอิสระได้ให้ไว้
- ในระหว่างปี ข้าพเจ้าได้เข้าสังเกตการณ์กลุ่มบริษัทที่กิจการได้เข้าซื้อ เพื่อทำความเข้าใจกระบวนการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานพลาสมา และประเมินความคืบหน้าของการเริ่มดำเนินงานตามแผน และ
- สอบทานการแสดงรายการและพิจารณาถึงความเพียงพอการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

### ค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ

#### ความเสี่ยง

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8 กลุ่มกิจการประกอบธุรกิจหลักบางส่วนในการเป็นตัวแทนจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่รวมทั้งอะไหล่และอุปกรณ์ ดังนั้นสินค้าส่วนใหญ่ของบริษัทจะมีผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี เนื่องจากผู้บริโภคมีแนวโน้มที่จะเปลี่ยนความนิยมอย่างรวดเร็ว จึงเป็นสาเหตุให้บริษัทมีความเสี่ยงจากสินค้าล้าสมัยหรือสินค้าเสื่อมความนิยม งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีมูลค่าสินค้าคงเหลือ จำนวน 1,607 ล้านบาท ค่าเพื่อการปรับลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือและสินค้าล้าสมัย จำนวน 24.40 ล้านบาท การรับรู้รายการดังกล่าวมีสาระสำคัญต่องบการเงินและมีความเสี่ยงเนื่องจากการประมาณมูลค่าดังกล่าว ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้บริหารของกลุ่มกิจการ โดยใช้ข้อสมมติฐานหรือข้อมูลประกอบการพิจารณาความเพียงพอและเหมาะสมนั้นผู้บริหารจะพิจารณาจาก

- การติดตามข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับราคาขายสินค้าของแต่ละรุ่นอย่างใกล้ชิด
- ระยะเวลาในการจัดเก็บสินค้า ประกอบกับวงจรอายุของสินค้า
- สินค้าที่ไม่เคลื่อนไหวเกินกว่านโยบายที่บริษัทกำหนดไว้
- รายงานเปรียบเทียบราคากับมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ และ/หรือ รายงานการวิเคราะห์อายุสินค้าคงเหลือ

#### การตอบสนองความเสี่ยงของผู้สอบบัญชี

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าได้ใช้วิธีดังต่อไปนี้

- ทำการวิเคราะห์และประเมินกำไร(ขาดทุน)ขั้นต้นจากการขายสินค้า
- ทำความเข้าใจนโยบายและประเมินข้อสมมติฐานในการตั้งค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือของกลุ่มกิจการ
- สังเกตการณ์ตรวจนับสินค้าคงเหลือเพื่อให้แน่ใจว่าสินค้ามีอยู่จริง บริษัทมีการแยกสินค้าที่ดี สินค้าที่ใช้ไม่ได้หรือสินค้าเสื่อมสภาพออกจากกัน
- ทดสอบความถูกต้องของรายงานที่ใช้ในการตั้งค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ
- สอบทานนโยบายการตั้งค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือของกลุ่มกิจการว่าถูกต้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



## ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

### ความเสี่ยง

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.2 การประมาณการและการใช้ดุลยพินิจ เรื่อง ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ และหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9.1 ลูกหนี้โครงการอสังหาริมทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มกิจการมีลูกหนี้โครงการอสังหาริมทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินจำนวน 135.74 ล้านบาทและมีค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 19.03 ล้านบาท ซึ่งการรับรู้รายการดังกล่าวมีสาระสำคัญต่องบการเงินและมีความเสี่ยงเนื่องจากการประมาณมูลค่าดังกล่าวฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย ทั้งนี้การประมาณการผลขาดทุนข้างต้นผู้บริหารจะพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างเป็นเวลานาน สภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้นรวมถึงหลักฐานและเหตุผลประกอบอื่นเพื่อพิจารณาถึงความสามารถในการจ่ายชำระหนี้ของลูกหนี้ เป็นต้น

### การตอบสนองความเสี่ยงของผู้สอบบัญชี

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าได้ใช้วิธีดังต่อไปนี้

- ทำความเข้าใจและสอบถามเกี่ยวกับเกณฑ์และนโยบายที่ใช้ในการพิจารณาตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญและการตัดหนี้สูญของกิจการแบบเฉพาะเจาะจง
- ทดสอบความถูกต้องของการจัดทำรายงานการวิเคราะห์อายุลูกหนี้
- วิเคราะห์เปรียบเทียบอายุของลูกหนี้เพื่อระบุถึงกลุ่มลูกหนี้ที่มีข้อบ่งชี้ว่ามีการเก็บเงินได้ช้ากว่าปกติ
- ตรวจสอบเอกสารประกอบรายการรับชำระหนี้และเอกสารประกอบอื่นๆ ที่เกิดขึ้นในระหว่างปี และหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- ตรวจสอบความถูกต้องในการคำนวณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้
- ตรวจสอบเอกสารการอนุมัติการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

## การประเมินมูลค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

### ความเสี่ยง

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มกิจการมีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 104.80 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.93 ของสินทรัพย์ทั้งหมด และในระหว่างปีกลุ่มกิจการรับรู้ขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 5 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม ซึ่งการรับรู้รายการดังกล่าวมีสาระสำคัญต่องบการเงินและมีความเสี่ยงเนื่องจากผู้บริหารของกลุ่มกิจการต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินความน่าเชื่อถือของข้อสมมติฐานที่ถูกประเมินมูลค่าโดยผู้ประเมินอิสระ ทั้งนี้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมข้างต้น ผู้บริหารได้พิจารณาเกี่ยวกับข้อมูลดังนี้

- ความสามารถ และความเป็นอิสระของผู้ประเมิน/ประสบการณ์ของบริษัทประเมินมูลค่าทรัพย์สิน
- พิจารณาความสมเหตุสมผลของข้อมูล ข้อสมมติฐานเกี่ยวกับราคาค่าเช่าปัจจุบันในตลาดสัญญาเช่า อัตราการเติบโตของรายได้และอัตราการคิดลด เป็นต้น และวิธีการที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

### การตอบสนองความเสี่ยงของผู้สอบบัญชี

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าได้ใช้วิธีดังต่อไปนี้

- สอบทานคุณสมบัติ ใบอนุญาตของผู้ประเมินอิสระว่าได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด.
- สอบทานความเป็นอิสระของผู้ประเมินราคากับเอกสารที่เกี่ยวข้อง เช่น หนังสือรับรอง บมจ.6 รวมทั้งแหล่งข้อมูลอื่น
- ประเมินวิธีการที่ใช้ และความเหมาะสมของสมมติฐานโดยอาศัยความรู้ของข้าพเจ้าที่มีต่อธุรกิจและหลักฐานที่มีอยู่ รวมถึงการสอบทานการเปรียบเทียบค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์ในตลาดกับค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์ในลักษณะใกล้เคียงกัน ในบริเวณใกล้เคียงกัน และเงื่อนไขที่เทียบเคียงได้ รวมทั้งสอบทานความเหมาะสมของอัตราการคิดลดกับอัตราการคิดลดที่ใช้ในอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน



## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องงบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องงบการเงินรวม

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวม ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวม

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์ เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วยความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี จะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบการปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้นและได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิดการปลอมแปลงเอกสารหลักฐานการตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูลการแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบเพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท



- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปรเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไปข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าอย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูล ว่างบการเงินรวมแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระจากเรื่องสื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้นข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือนายเจษฎา หังสพฤกษ์



นายเจษฎา หังสพฤกษ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 3759

บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563



# งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท กิตติบลิวด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย : บาท)

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	411,616,748	442,577,207	403,201,356	418,940,100
เงินลงทุนชั่วคราว		289,135	224,269	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	7	1,583,065,880	1,423,173,582	1,584,314,888	1,456,348,541
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	5.1	-	-	199,000,000	48,000,000
สินค้าคงเหลือ	8	1,606,878,102	1,523,813,464	1,526,017,939	1,519,133,008
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น					
- ลูกหนี้โครงการอสังหาริมทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	9.1	2,436,619	995,660	1,050,923	191,747
- โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	9.2	21,080,002	37,027,165	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		68,690,770	-	-	-
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย - โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	10	447,607,604	453,859,646	192,349,734	198,601,775
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>4,141,664,860</b>	<b>3,881,670,993</b>	<b>3,905,934,840</b>	<b>3,641,215,171</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11.1	-	-	329,958,069	426,957,769
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12	104,800,000	70,400,000	16,400,000	17,600,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	177,349,005	274,244,192	92,463,803	95,129,617
ค่าความนิยม	14	42,705,168	25,978,362	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน					
- สิทธิการเช่าที่ดิน	15.1	20,384,484	40,200,545	-	-
- สิทธิการเช่าพื้นที่	15.2	1,535,069	2,020,998	1,535,069	2,020,998
- สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	15.3	450,328,268	89,797,739	3,322,180	140,749
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	16	1,907,513	3,285,783	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน	9.1	67,911,668	68,871,967	42,995,723	43,450,710
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น					
- เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน	17.1	385,852,643	378,419,749	350,604,281	360,860,400
- ที่ดินรอการพัฒนา		23,625,000	23,625,000	-	-
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	17.2	18,459,636	157,097,236	15,940,146	116,601,299
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>1,294,858,454</b>	<b>1,133,941,571</b>	<b>853,219,271</b>	<b>1,062,761,542</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>5,436,523,314</b>	<b>5,015,612,564</b>	<b>4,759,154,111</b>	<b>4,703,976,713</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท กัดบลิเวต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2562	2561	2562	2561
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	1,704,333,437	1,834,093,525	1,694,486,527	1,824,589,923
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	19	261,455,442	103,133,098	130,268,382	96,193,199
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	62,512,474	13,280,593	62,512,474	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5.1	84,558,313	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน					
- ตัวแลกเงิน	21.1	96,920,880	-	96,920,880	-
- ตัวสัญญาใช้เงิน	21.2	25,000,000	-	-	-
- เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	21.3	81,471,886	6,709,137	30,000,000	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		3,880,069	1,567,121	2,736,152	823,218
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น					
- สหกรณ์ทรัพย์ตามสัญญาเช่าทางการเงิน	23.1	3,008,071	1,471,600	3,008,071	1,471,600
- อสังหาริมทรัพย์ตามสัญญาเช่าทางการเงิน	23.2	880,697	850,840	199,691	413,137
รวมหนี้สินหมุนเวียน		2,324,021,269	1,961,105,914	2,020,132,177	1,923,491,083
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว	22	-	199,261,079	-	74,506,267
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	16	118,086,513	45,821,988	7,652,998	8,232,974
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	24	12,624,197	11,724,024	10,584,914	10,115,912
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น					
- สหกรณ์ทรัพย์ตามสัญญาเช่าทางการเงิน	23.1	8,946,618	4,662,654	8,946,618	4,662,654
- อสังหาริมทรัพย์ตามสัญญาเช่าทางการเงิน	23.2	99,967,038	100,847,736	48,768,319	48,968,010
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		427,400	427,400	246,600	246,600
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		240,051,766	362,744,881	76,199,449	146,732,417
รวมหนี้สิน		2,564,073,035	2,323,850,795	2,096,331,626	2,070,223,500

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท กิตติบลิวด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย : บาท)

ส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 16,482,246,820 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 0.10 บาท	25.1	1,648,224,682	1,648,224,682	1,648,224,682	1,648,224,682
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 8,548,952,743 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 0.10 บาท		854,895,274	854,895,274	854,895,274	854,895,274
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		1,215,168,242	1,215,168,242	1,215,168,242	1,215,168,242
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
- จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย	26.1	53,367,186	50,640,625	53,367,186	50,640,625
- จัดสรรสำรองหุ้นทุนซื้อคืน		3,600,000	-	3,600,000	-
ยังไม่ได้จัดสรร		501,255,131	485,535,127	539,391,783	513,049,072
หุ้นทุนซื้อคืน		(3,600,000)	-	(3,600,000)	-
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		58,506	354,374	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		2,624,744,339	2,606,593,642	2,662,822,485	2,633,753,213
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		247,705,940	85,168,127	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		2,872,450,279	2,691,761,769	2,662,822,485	2,633,753,213
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		5,436,523,314	5,015,612,564	4,759,154,111	4,703,976,713

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

บริษัท กัดบลิวด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
รายได้จากการขายหรือการให้บริการ	5.2	3,692,676,966	3,366,250,530	3,601,497,369
รายได้อื่น	27			3,302,119,796
- รายได้สนับสนุนการขาย		39,905,109	85,600,594	38,665,109
- รายได้อื่นๆ	5.2, 27	56,229,739	28,353,328	49,996,205
รวมรายได้		3,788,811,814	3,480,204,452	3,690,158,683
ต้นทุนขายหรือต้นทุนการให้บริการ		(3,358,975,067)	(3,032,165,666)	(3,282,200,168)
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		(89,945,722)	(92,088,868)	(89,945,722)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(169,912,059)	(173,019,522)	(143,506,365)
ต้นทุนทางการเงิน	30	(112,726,808)	(111,113,016)	(106,134,619)
รวมค่าใช้จ่าย		(3,731,559,656)	(3,408,387,072)	(3,621,786,874)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		57,252,158	71,817,380	68,371,809
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	31	(15,502,576)	(12,880,619)	(13,840,583)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง		41,749,582	58,936,761	54,531,226
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี		41,749,582	58,936,761	54,531,226
การดำเนินงานที่ยกเลิก	11			
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก				
- สุทธิจากภาษี		4,253,737	5,331,348	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี		46,003,319	64,268,109	54,531,226
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน		2,588,051	-	2,588,051
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		2,588,051	-	2,588,051
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน		(295,868)	(45,927)	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		2,292,183	(45,927)	2,588,051
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		48,295,502	64,222,182	57,119,277

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ต่อ)

บริษัท กิตติบลิซเซด คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	42,118,874	58,936,761	54,531,226	61,041,734
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	1,789,645	4,675,118	-	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	43,908,519	63,611,879	54,531,226	61,041,734
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(369,292)	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	2,464,092	656,230	-	-
<b>รวม</b>	<b>46,003,319</b>	<b>64,268,109</b>	<b>54,531,226</b>	<b>61,041,734</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่				
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	44,411,057	58,890,834	57,119,277	61,041,734
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	1,789,645	4,675,118	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	46,200,702	63,565,952	57,119,277	61,041,734
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(369,292)	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	2,464,092	656,230	-	-
<b>รวม</b>	<b>48,295,502</b>	<b>64,222,182</b>	<b>57,119,277</b>	<b>61,041,734</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น</b>				
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>				
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	32	0.0051	0.0100	0.0064
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง				
กำไร (ขาดทุน) ขั้นพื้นฐานจากการดำเนินงานต่อเนื่อง				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	32	0.0049	0.0093	0.0064

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้



# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท กิตติขลิวงแหวน คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม													
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม				ผลกำไร(ขาดทุน) จากการวัดมูลค่า						
			จัดสรรสำรอง	จัดสรรสำรอง หุ้นกู้ซื้อคืน	สำรองตาม กฎหมาย	หุ้นกู้ซื้อคืน	กำไรสุทธิ	ผลกำไรสุทธิ	ผลกำไรสุทธิ	ผลกำไรสุทธิ	ผลกำไรสุทธิ	ผลกำไรสุทธิ	ผลกำไรสุทธิ
			ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	625,907,306	1,169,366,003	-	-	46,736,084	-	432,334,165	-	400,301	2,274,743,859	84,511,897	2,359,255,756	
เพิ่มหุ้นสามัญ	228,987,988	45,802,239	-	-	-	-	-	-	-	274,790,207	-	274,790,207	
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	-	(6,506,376)	-	-	(6,506,376)	-	(6,506,376)	
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	63,611,879	-	(45,927)	63,565,952	656,230	64,222,182	
อื่น ๆ - สรรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	3,904,541	-	(3,904,541)	-	-	-	-	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	854,895,274	1,215,168,242	-	-	50,640,625	-	485,535,127	-	354,374	2,606,593,642	85,166,127	2,691,761,769	
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียของบริษัทย่อย ซึ่งส่วนได้เสียที่มีอำนาจควบคุม โดยอำนาจ ควบคุมเปลี่ยนแปลง - จากการขายเงินลงทุน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(87,632,219)	(87,632,219)	
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	-	(24,450,005)	-	-	(24,450,005)	-	(24,450,005)	
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	43,908,519	2,588,051	(295,868)	46,200,702	2,094,800	48,295,502	
การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	124,650	124,650	
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
โอนไปเป็นส่วนถือหุ้นหรือคืน	-	-	-	-	-	-	(3,600,000)	-	-	-	-	-	
การเพิ่ม(ลด)หุ้นกู้ซื้อคืน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
โอนเข้ากำไร(ขาดทุน)สะสม	-	-	-	-	-	-	2,588,051	(2,588,051)	-	(3,600,000)	-	(3,600,000)	
อื่น ๆ - สรรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	2,726,561	-	(2,726,561)	-	-	-	-	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	854,895,274	1,215,168,242	-	(3,600,000)	53,367,186	-	501,255,131	-	58,506	2,624,744,339	247,705,940	2,872,450,279	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท กิตติบลิซเซด คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะของบริษัท									
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม				ผลกำไร(ขาดทุน)		
			จัดสรรทุน	จัดสรร	ยังไม่ได้จัดสรร	มูลค่าใหม่ของ ผลประโยชน์พนักงาน ที่กำหนดไว้	องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ ถือหุ้น	รวม	
			สำรองตาม กฎหมาย	สำรอง หุ้นที่ซื้อคืน					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	625,907,306	1,169,366,003	46,736,084	-	462,418,255	-	-	2,304,427,648	
เพิ่มทุนหุ้นสามัญ	228,987,968	45,802,239	-	-	-	-	-	274,790,207	
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(6,506,376)	-	-	(6,506,376)	
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	61,041,734	-	-	61,041,734	
อื่นๆ - สรรองตามกฎหมาย	-	-	3,904,541	-	(3,904,541)	-	-	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	854,895,274	1,215,168,242	50,640,625	-	513,049,072	-	-	2,633,753,213	
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(24,450,005)	-	-	(24,450,005)	
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	54,531,226	2,588,051	2,588,051	57,119,277	
โอนไปเป็นสำรองหุ้นที่ซื้อคืน	-	-	-	3,600,000	(3,600,000)	-	-	-	
การเพิ่ม(ลด)หุ้นที่ซื้อคืน	-	-	-	(3,600,000)	-	-	-	-	
โอนเข้ากำไร(ขาดทุน)สะสม	-	-	-	-	2,588,051	(2,588,051)	(2,588,051)	-	
อื่นๆ - สรรองตามกฎหมาย	-	-	2,726,561	-	(2,726,561)	-	-	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	854,895,274	1,215,168,242	53,367,186	(3,600,000)	539,391,783	-	-	2,662,822,485	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน



# งบกระแสเงินสด

บริษัท กัดบับลิวเซด คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	46,003,319	64,268,109	54,531,226	61,041,734
ปรับรายการที่กระทบกำไร(ขาดทุน)เป็นเงินสดรับ(จ่าย)				
การปรับปรุงด้วยภาษีเงินได้	15,310,482	10,442,092	13,840,583	16,178,597
การปรับปรุงต้นทุนทางการเงิน				
- โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	7,825,328	6,919,469	3,569,442	3,590,097
- อื่นๆ	106,412,288	111,390,175	102,565,177	103,685,410
การปรับปรุงด้วยลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น)ลดลง	(157,732,044)	(11,855,067)	(126,220,994)	(58,546,953)
การปรับปรุงด้วยสินค้าคงเหลือ(เพิ่มขึ้น)ลดลง	4,626,858	(209,838,332)	2,969,618	(212,095,172)
การปรับปรุงด้วยสินทรัพย์อื่น(เพิ่มขึ้น)ลดลง	(5,914,100)	(84,266,077)	113,023,631	(46,625,116)
การปรับปรุงเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น(ลดลง)	162,562,277	(24,864,800)	33,867,140	(10,859,570)
การปรับปรุงด้วยหนี้สินอื่น(เพิ่มขึ้น)ลดลง	(705,568)	(8,234,801)	(740,751)	26,600
ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย				
- ค่าเสื่อมราคา	18,090,457	23,290,125	15,314,847	13,234,403
- ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าที่ดิน	1,746,956	5,810,174	-	291,522
- ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าพื้นที่	485,926	485,926	485,926	485,926
- ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,243,908	4,059,926	276,247	157,496
การปรับปรุงด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์(กลับรายการ)				
- ขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ (โอนกลับ)	(4,875,273)	(734,374)	(4,232,962)	(687,424)
- ขาดทุนจากสินค้าล้าสมัย	(2,203,122)	(151,581)	(2,208,486)	(82,017)
- ประมาณการสินค้านำคืน	(3,413,101)	(1,355,405)	(3,413,101)	(1,355,405)
การปรับปรุงด้วยประมาณการหนี้สิน(กลับรายการ)				
- ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	4,273,354	2,781,783	3,704,065	2,325,399
- ประมาณการหนี้สินจากคดีความ	-	8,261,401	-	-
การปรับปรุงด้วยขาดทุน(กำไร) จากการปรับมูลค่ายุติธรรม	(548,032)	(6,270,183)	1,200,000	(4,631,208)
การปรับปรุงด้วยหนี้สูญ และหนี้สงสัยจะสูญ(กลับรายการ)				
- หนี้สงสัยจะสูญ	(214,149)	(864,023)	(983,285)	104,508
- ประมาณการหนี้สินรับคืน	(4,816,740)	148,629	(4,816,740)	148,629
การปรับปรุงด้วยขาดทุน(กำไร)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	-	(34,701)	-	(34,701)
การปรับปรุงอื่นด้วยรายการที่ไม่ใช่เงินสด	592,173	-	429,648	-
การปรับปรุงอื่นที่เกิดจากการลงทุนหรือกู้ยืม				
- ดอกเบี้ยรับ	(10,902,524)	(5,391,265)	(11,459,247)	(6,171,341)
- ดอกเบี้ยรับตามสัญญาเช่าทางการเงิน	(6,327,179)	(5,585,213)	(4,145,683)	(4,142,080)
- ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายเงินลงทุน	(18,711,953)	500,000	(22,002,597)	500,000
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน</b>	<b>152,809,541</b>	<b>(121,088,013)</b>	<b>165,553,704</b>	<b>(143,460,666)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท กิตติบลิซเซด คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)</b>				
ดอกเบี้ยจ่าย	(110,927,275)	(115,519,642)	(105,926,576)	(106,826,889)
ดอกเบี้ยรับ	10,173,179	9,321,652	8,302,593	8,893,618
ภาษีเงินได้รับคืน(จ่ายออก)	(16,770,676)	(19,248,248)	(13,771,615)	(17,507,451)
เงินสดรับ (จ่าย) อื่นจากกิจกรรมดำเนินงาน - ประมาณการ หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	11,246	-	-	-
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>35,296,015</b>	<b>(246,534,251)</b>	<b>54,158,106</b>	<b>(258,901,388)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดรับจากการขายบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่จ่ายไป	134,000,000	3,277,573	134,000,000	3,277,573
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่ได้มา	(161,878,530)	-	(3,000,000)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อตราสารทุนหรือตราสารหนี้ของกิจการอื่น	-	(224,269)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(17,244,159)	(1,439,017)	(361,643)	(2,263,460)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(3,457,678)	-	(3,457,678)	-
เงินสด (จ่าย) อื่นจากกิจกรรมลงทุน - สินทรัพย์ทางการเงิน	-	(545,000)	-	-
เงินสดรับอื่นจากกิจกรรมลงทุน - สินทรัพย์ทางการเงิน	5,846,518	5,394,551	3,741,494	3,392,793
เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลอื่นหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(151,000,000)	-
เงินสดรับชำระจากเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลอื่นหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	100,425,222	-	-	-
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน</b>	<b>57,691,373</b>	<b>6,463,838</b>	<b>(20,077,827)</b>	<b>4,406,906</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหุ้นทุนซื้อคืน	(3,600,000)	-	(3,600,000)	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นทุน	-	274,790,207	-	274,790,207
เงินสดรับจากเงินกู้ยืม	162,683,628	97,400,000	126,920,880	97,400,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้เงินกู้ยืม	(241,628,841)	(161,617,977)	(142,097,196)	(147,668,900)
เงินสดที่ผู้เข้าจ่ายเพื่อลดจำนวนหนี้สินซึ่งเกิดขึ้นจาก สัญญาเช่าทางการเงิน	(7,030,405)	(1,213,869)	(6,592,702)	(993,627)
เงินปันผลจ่าย	(24,450,005)	(6,506,376)	(24,450,005)	(6,506,376)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(114,025,623)</b>	<b>202,851,985</b>	<b>(49,819,023)</b>	<b>217,021,304</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิก่อนผลกระทบ ของอัตราแลกเปลี่ยน	(21,038,235)	(37,218,428)	(15,738,744)	(37,473,178)
<b>ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>	<b>(295,868)</b>	<b>(45,927)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้



# งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท กัดบลิวเซด คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(21,334,103)	(37,264,355)	(15,738,744)	(37,473,178)
เงินสดลดลงจากการสูญเสียอำนาจการควบคุมในบริษัทย่อย	(9,626,356)	-	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี (หมายเหตุ 6)	442,577,207	479,841,562	418,940,100	456,413,278
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี (หมายเหตุ 6)	411,616,748	442,577,207	403,201,356	418,940,100

## ข้อมูลเพิ่มเติมสำหรับกระแสเงินสด

- เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายความว่า เงินสดและเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นในตั๋วสัญญาใช้เงินซึ่งกำหนดรับคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน
- ในระหว่างปี 2562 บริษัทมีลูกหนี้โครงการอสังหาริมทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินที่ยังไม่ได้รับชำระ เป็นจำนวนเงินในงบการเงินรวม 70.35 ล้านบาท และในงบการเงินเฉพาะของบริษัท 44.05 ล้านบาท ตามลำดับ (ในปี 2561 : 69.87 ล้านบาท และ 43.64 ล้านบาท ตามลำดับ)
- ในระหว่างปี 2562 บริษัทมีโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ เป็นจำนวนเงินในงบการเงินรวม 100.85 ล้านบาท และ งบการเงินเฉพาะของบริษัท 48.97 ล้านบาท ตามลำดับ (ในปี 2561 : 101.70 ล้านบาท และ 49.38 ล้านบาท ตามลำดับ)
- ในระหว่างปี 2562 บริษัทใหญ่จำหน่ายเงินลงทุนของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยมีรายละเอียดที่กระทบงบกระแสเงินสด ดังนี้

(หน่วย:ล้านบาท)

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9.63
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	43.35
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	176.68
ค่าความนิยม	7.40
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	88.68
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	1.68
สินทรัพย์ไม่มีหมุนเวียนอื่น	25.70
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(9.52)
เงินกู้ยืมระยะยาว	(134.72)
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	(0.15)
หนี้สินภายใต้การควบคุม	(17.74)
สินทรัพย์สุทธิที่จำหน่ายออก	190.99
ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(87.63)
สินทรัพย์สุทธิที่จำหน่ายออก ส่วนของบริษัทใหญ่	103.36
สิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	134.00
หัก เงินตรองจ่าย	(12.62)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินรวม	18.02

- ในระหว่างปี 2562 บริษัทได้ซื้อยานพาหนะจำนวน 1 คัน โดยการทำสัญญาเช่าทางการเงินจำนวน 12.00 ล้านบาท (ในปี 2561: จำนวน 2 คัน จำนวน 6.92 ล้านบาท)
- ในระหว่างปี 2562 บริษัทย่อยมีการโอนทรัพย์สินโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน และสิทธิการเช่าที่ดินเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เป็นจำนวนเงิน 33.85 ล้านบาท
- ในระหว่างปี 2561 บริษัทมีการโอนทรัพย์สินโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน และสิทธิการเช่าที่ดินเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เป็นจำนวนเงินในงบการเงินรวม 17.93 ล้านบาท และในงบการเงินเฉพาะของบริษัท 12.97 ล้านบาท
- ในระหว่างปี 2561 บริษัทได้รับชำระหนี้เป็นที่ดิน และอาคาร จากบริษัทย่อย โดยหักกลบกับบัญชีเงินกู้ยืมระหว่างกัน โดยมูลค่าที่ดินรับโอนเท่ากับ 74.00 ล้านบาท

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัดบลิวด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัทจดทะเบียนเป็นนิติบุคคลตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2536 ทะเบียนนิติบุคคล เลขที่ (1) 2785/2536 ในชื่อ บริษัท พี.ซี.คอมมูนิเคชั่นแอนด์ทรานสปอร์ต จำกัด ต่อมาเมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2547 บริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็นบริษัท กัดบลิวด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด และเมื่อวันที่ 12 เมษายน 2548 ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดทะเบียนเลขที่ 0107548000285 (เดิมเลขที่ 0107574800285) โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 269 แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร

กลุ่มกิจการประกอบธุรกิจหลักเป็นนายหน้าตัวแทน ตัวแทนต่างๆ เกี่ยวกับการจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ รวมทั้งอะไหล่ และอุปกรณ์เป็นศูนย์บริการอุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคม และเป็นศูนย์รับชำระค่าบริการ ค่าโทรศัพท์ในระบบ GSM เซลลูลาร์ 900 และ GSM 1800 พัฒนาอสังหาริมทรัพย์และลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า

เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2555 ได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งสำนักงานตัวแทนในเมืองเซินเจิ้น ประเทศจีนประกอบธุรกิจ บริหารต้นทุนสินค้าและควบคุมคุณภาพของสินค้า

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูล จึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า “กลุ่มกิจการ”

## 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงินและนำเสนองบการเงินรวม

### 2.1. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐาน การรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลัก ทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเรื่องที่อธิบายใน นโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชี ที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของบริษัทไปถือปฏิบัติ กิจการเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือความซับซ้อน หรือเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัย สำคัญ ต่องบการเงินในหมายเหตุ 4

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่เนื้อความขัดแย้งกันหรือมี การตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

### 2.2. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### 2.2.1. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการ รายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับ งบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการ



รายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

มาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับนี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัท

#### 2.2.2. มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ที่จะมียกบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ยกเว้น มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังต่อไปนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่



#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7

การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9

เครื่องมือทางการเงิน

#### มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32

การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

#### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16

การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงาน  
ต่างประเทศ

ฉบับที่ 19

การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและ การวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้ มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า

การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนโดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

ฝ่ายบริหารของกลุ่มกิจการคาดว่าจะการนำมาตรฐานการบัญชีดังกล่าวมาใช้ จะมีผลกระทบต้องบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 คือ สินทรัพย์ของกลุ่มกิจการมีจำนวนเพิ่มขึ้นรวมทั้งสิ้นประมาณ 10.15 ล้านบาท และเฉพาะของบริษัทฯประมาณ 9.86 ล้านบาท และหนี้สินของกลุ่มกิจการมีจำนวนเพิ่มขึ้นรวมทั้งสิ้นประมาณ 10.80 ล้านบาท และเฉพาะของบริษัทฯประมาณ 10.50 ล้านบาท



### 2.3. เกณฑ์ในการนำเสนองบการเงินรวม

งบการเงินรวมนี้ได้รวมงบการเงินของบริษัท ที่ดัตช์บลิวแชด คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยที่บริษัทมีอำนาจควบคุมหรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 ของหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียง ดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น		จดทะเบียน ในประเทศ
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	
บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางตรง				
TWZ INTERNATIONAL LIMITED	จัดหาและจัดจำหน่ายโทรศัพท์ เคลื่อนที่และอุปกรณ์สื่อสาร	100	100	ฮ่องกง
บริษัท ทีแซด เทคดิง จำกัด	จัดหาและจัดจำหน่ายโทรศัพท์ เคลื่อนที่และอุปกรณ์สื่อสาร	100	100	ไทย
บริษัท ปิยะชาติ จำกัด	พัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย และให้เช่า	100	100	ไทย
บริษัท เกียร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ***	ลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	-	100	ไทย
บริษัท เกียร์ ทุ คอร์ปอเรชั่น จำกัด*	ลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	100	-	ไทย
บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นโดย บริษัท เกียร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด				
บริษัท มาสเทค ทุล แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	-	49	ไทย
บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นโดย บริษัท เกียร์ ทุ คอร์ปอเรชั่น จำกัด				
บริษัท มิตรา คอร์ ปอเรชั่น จำกัด**	ลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	52.63	-	ไทย
บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นโดย บริษัท มิตรา คอร์ปอเรชั่น จำกัด				
บริษัท พีจี แอนด์ ซี 5714 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	49	-	ไทย
บริษัท ถัง คอร์โปเรชั่น จำกัด	โรงคัดแยกขยะชุมชนและขยะอุตสาหกรรม	99	-	ไทย
บริษัท เค.บี.เอ็ม.คอน สตรัคชั่น จำกัด	ลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	99	-	ไทย
บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นโดย บริษัท เค.บี.เอ็ม.คอนสตรัคชั่น จำกัด				
บริษัท พีจี แอนด์ ซี 5714 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	50	-	ไทย

รายการบัญชีกับบริษัทย่อยที่มีสาระสำคัญได้ถูกหักออกจากงบการเงินรวมแล้ว

งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเช่นเดียวกับที่ใช้สำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่คล้ายคลึงกันสำหรับการจัดทำงบการเงินเฉพาะของบริษัท

สินทรัพย์รวมของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 และรายได้รวมของบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 คิดเป็นอัตราส่วนในงบการเงินรวมโดยสรุปได้ดังนี้ :



	สินทรัพย์รวมของบริษัทย่อย		รายได้รวมของบริษัทย่อยคิดเป็น	
	คิดเป็นอัตราร้อยละในสินทรัพย์รวม		อัตราร้อยละในรายได้รวม	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
TWZ INTERNATIONAL LIMITED	0.08	0.10	-	-
บริษัท ทีแซด เทรดิง จำกัด	0.84	0.62	2.28	1.64
บริษัท ปิยะชาติ จำกัด	8.19	8.71	0.68	2.61
บริษัท เกียร์ ทุ คอร์ปอเรชั่น จำกัด*	14.15	-	0.07	-
บริษัท เกียร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด***	-	2.20	0.01	0.04
บริษัท มาสเทค ทุล แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	-	4.87	0.29	1.15

### 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 3.1. การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

##### รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทและบริษัทย่อยได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้วรายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

ในกรณีที่มีการขายสินค้าพร้อมการให้บริการ (Multiple element arrangements) องค์ประกอบของรายได้จะบันทึบส่วนตามสัดส่วนให้กับสินค้าที่ส่งมอบและภาระที่ต้องปฏิบัติในการให้บริการที่รวมอยู่ในสัญญาโดยให้มีความสัมพันธ์กับราคาขายแบบแยกเทศของสินค้าหรือบริการที่แตกต่างกันตามข้อผูกพันตามสัญญา

##### รายได้จากการให้บริการ

รายได้จากการบริการรับรู้เมื่อบริษัทและบริษัทย่อยได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จซึ่งคำนวณตามอัตราส่วนต้นทุนงานให้บริการทั้งสิ้นที่เกิดขึ้นกับต้นทุนทั้งหมดที่ประมาณว่าจะใช้ในการให้บริการตามสัญญา

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้เป็นรายได้ตามระยะเวลาที่พึงรับ โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

รายได้ดอกเบี้ยรับจากสัญญาเช่าการเงิน รับรู้รายได้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (Effective interest method) ตามระยะเวลาสัญญาเช่าการเงิน

ต้นทุนจากการขายโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย ในการคำนวณต้นทุนขายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบริษัทได้ทำการแบ่งสรรต้นทุน การพัฒนาทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงด้วย) ให้กับโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายที่ขายได้ตามเกณฑ์พื้นที่ที่ขายแล้วจึงรับรู้เป็นต้นทุนขายในงบกำไรขาดทุนตามรายได้จากการขายที่ได้บันทึกไว้

ต้นทุนการพัฒนาแสดงตามราคาทุนซึ่งประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ค่าออกแบบ ค่าสาธารณูปโภค ค่าก่อสร้างและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง (ถ้ามี)

ต้นทุนและค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### 3.2. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วย เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม หรือเงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งมีอายุไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่นำไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันใดๆ



### 3.3. ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเท่ากับจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บจากลูกหนี้ไม่ได้ ทั้งนี้โดยการประมาณการจากอายุของลูกหนี้การค้าตามสัดส่วนการรับชำระภายหลังวันสิ้นงวดระยะบัญชี ดังนี้

<u>จำนวนวันที่ลูกหนี้การค้าค้างชำระ</u>	<u>อัตราการจัดตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ</u>
1 - 90 วัน	ร้อยละ 50
มากกว่า 90 วัน	ร้อยละ 100

### 3.4. ลูกหนี้โครงการอสังหาริมทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

ลูกหนี้โครงการอสังหาริมทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน แสดงมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ และดอกเบี้ยรับรอการรับรู้แสดงเป็นรายการหักจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่า

### 3.5. สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุน วิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่ หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจ หักด้วยค่าใช้จ่ายอื่นที่จำเป็นต้องจ่ายเพื่อให้สินค้านั้นขายได้

ต้นทุนในการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าขนส่งหักด้วยส่วนลดและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า (ถ้ามี)

บริษัทและบริษัทย่อยพิจารณาตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลงในสินค้าล้าสมัยตามเกณฑ์การลดมูลค่าสินค้าคงเหลือตามราคาตลาดและตามเกณฑ์ประมาณการจากอายุของสินค้าแล้วแต่วิธีการใดจะสูงกว่า ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยพิจารณาตามเกณฑ์ประมาณการจากอายุสินค้า กำหนดได้ดังนี้

<u>อายุของสินค้าคงเหลือ</u>	<u>อัตราการจัดตั้งค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย</u>
181 - 270 วัน	ร้อยละ 25
271 - 365 วัน	ร้อยละ 50
มากกว่า 365 วัน	ร้อยละ 100

### 3.6. โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายซึ่งประกอบด้วยที่ดิน และต้นทุนในการพัฒนาโครงการ แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ด้วยราคาทุนสุทธิจากการลดมูลค่าของมูลค่างานโครงการ โดยมีรายละเอียดการคำนวณ ดังนี้

ที่ดิน ราคาทุนของที่ดินบันทึกโดยแยกตามพื้นที่ขายแต่ละโครงการ

ต้นทุนในการพัฒนาโครงการ ต้นทุนในการพัฒนาโครงการ ประกอบด้วย ต้นทุนงานก่อสร้าง งานสาธารณูปโภคส่วนกลาง และดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุนของโครงการ (ถ้ามี) โดยต้นทุนงานก่อสร้างและงานสาธารณูปโภคจะบันทึกตามที่เกิดขึ้นจริง

### 3.7. โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ให้เช่าตามสัญญาเช่าการเงิน

โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าการเงิน แสดงตามราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยค่าพัฒนาที่ดิน ค่าก่อสร้าง และค่าเช่าตามสัญญาเช่าการเงิน



### 3.8. เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะของบริษัท แสดงด้วยราคาทุนและปรับด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ตามวิธีราคาทุน รายได้จากเงินลงทุนในบริษัทย่อยจะรับรู้เมื่อมีการประกาศจ่ายเงินปันผล

การซื้อและขายเงินลงทุนจะบันทึกบัญชี ณ วันที่ซื้อขายซึ่งเป็นวันที่บริษัทตกลงที่จะซื้อหรือขายเงินลงทุน ต้นทุนของเงินลงทุนให้รวมไปถึงต้นทุนการจัดการทำรายการ

บริษัทจะทดสอบการด้อยค่าเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่าเกิดขึ้น หากราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับ บริษัทจะบันทึกการขาดทุนจากการด้อยค่าไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

การจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างผลตอบแทนสุทธิที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักด้วยราคาตามบัญชีจากจำนวนทั้งหมดที่ถือไว้

### 3.9. ที่ดินรอการพัฒนา

ที่ดินรอการพัฒนาเป็นที่ดินที่จะใช้พัฒนาต่อไปในอนาคต ซึ่งแสดงในราคาทุน ประกอบด้วย ค่าที่ดิน และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง

### 3.10. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าระยะยาว หรือจากการเพิ่มมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง และไม่ได้มีไว้เพื่อใช้ในการดำเนินงานในบริษัทถูกจัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน รวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้างเพื่อพัฒนาเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอนาคต

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้แก่ ที่ดินที่ถือครองไว้โดยยังมิได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต บริษัทใหญ่ไม่ได้ระบุว่าจะใช้ที่ดินนั้นเป็นอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานหรือเพื่อขายในระยะสั้น

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน วัสดุมูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนในการทำรายการ และวัสดุมูลค่าภายหลังการรับรู้ด้วยราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะบันทึกรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากต้นทุนนั้น และสามารถวัดราคามูลค่าต้นทุนได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนในการซ่อมแซมและบำรุงรักษาจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

### 3.11. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยมูลค่าตามราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสมเมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่บริษัทและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือและจะตัดมูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออกสำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่นๆ บริษัทจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรง เพื่อลดตามบัญชีให้เท่ากับมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์แต่ละชนิดตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ ดังนี้



	ปี
อาคาร	
(ยกเว้นอาคารสำนักงานใหญ่ คิดค่าเสื่อมราคาตามอายุสิทธิสัญญาเช่าการรถไฟ)	20
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5
เครื่องมือและอุปกรณ์	5
เครื่องใช้สำนักงาน	5
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	5
ยานพาหนะ	5
อุปกรณ์ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน	10 - 20

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชี รับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนอื่นสุทธิในงบกำไรขาดทุน

กลุ่มกิจการรับรู้ต้นทุนการกู้ยืมซึ่งได้แก่ ดอกเบี้ยหรือค่าใช้จ่ายทางการเงินอื่นที่เกี่ยวข้องโดยตรงจากการได้มาของสินทรัพย์ที่เกิดจากการก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขเพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสภาพพร้อมใช้ได้ตามประสงค์ได้บันทึกรวมเป็นต้นทุนของสินทรัพย์

### 3.12. สิทธิการเช่า

บริษัทบันทึกตามราคาทุน หักด้วยค่าตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าสะสมและสิทธิการเช่าตัดจ่ายตามระยะเวลาของสัญญาเช่าแต่ละสัญญา

### 3.13. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

#### โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ โดยที่ซื้อแบบบันทึกเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนด้วยต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ โดยจะตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณเป็นระยะเวลา 5 ปี

#### สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

สัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ได้มาจากการรวมธุรกิจบันทึกเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ซึ่งถือเป็นราคาทุนเริ่มแรก และตัดจำหน่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาขายไฟฟ้าสุทธิด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

### 3.14. ค่าความนิยม

ค่าความนิยม คือ สิ่งตอบแทนที่ได้โอนให้สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทย่อย ณ วันที่ได้มาซึ่งบริษัทย่อยนั้น ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อยจะแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงฐานะการเงินรวม หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที



ค่าความนิยมที่รับรู้จะต้องถูกทดสอบการด้อยค่าทุกปี และแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่รับรู้แล้วจะไม่มีกรกลักรายการ ทั้งนี้มูลค่าคงเหลือตามบัญชีของค่าความนิยมจะถูกรวมคำนวณในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการขายกิจการ

ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม ค่าความนิยมจะถูกบันทึกส่วนไปยังหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด โดยที่หน่วยนั้นอาจจะเป็นหน่วยเดียวกันหรือหลายหน่วยรวมกัน ซึ่งคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการรวมธุรกิจ ซึ่งค่าความนิยมเกิดขึ้นจากส่วนงานปฏิบัติการที่ระบุได้

### 3.15. การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่ชัด (เช่น ค่าความนิยม) ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน นอกเหนือจากค่าความนิยม ซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้ว จะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลักรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### 3.16. สัญญาเช่าระยะยาว

กรณีบริษัทเป็นผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าสินทรัพย์ที่บริษัทได้มีการโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไปให้กับผู้เช่า

จะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน และสินทรัพย์ที่ถือไว้ภายใต้สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกในงบแสดงฐานะการเงินเป็นลูกหนี้โครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

รายได้โครงการอสังหาริมทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่บันทึก ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่าโดยผู้ให้เช่าใช้ราคายุติธรรมของทรัพย์สินหรือราคาต่ำกว่าของมูลค่าปัจจุบันของผลรวมของจำนวนขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแก่ผู้ให้เช่า ซึ่งการคำนวณมูลค่าปัจจุบันนี้ใช้อัตราดอกเบี้ยทางการค้าที่เหมาะสม ต้นทุนโครงการอสังหาริมทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน บันทึกเป็นต้นทุน ณ วันที่เริ่มต้นสัญญาเช่า โดยใช้ราคาทุนของสินทรัพย์ที่ให้เช่าหรือมูลค่า

ตามบัญชี (หากมูลค่าตามบัญชีแตกต่างจากราคาทุนของสินทรัพย์ที่ให้เช่า) ผลต่างระหว่างรายได้และต้นทุนโครงการอสังหาริมทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นกำไรจากโครงการอสังหาริมทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะรับรู้ตามนโยบายการบัญชีที่บริษัทใช้รับรู้การขายปกติ

กรณีบริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมด ถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า



จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะปันส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตรากำไรคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่โดยพิจารณาแยกสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเข้าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาวส่วนดอกเบียจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเข้าเพื่อให้อัตรากำไรคงที่แต่ละงวดเป็นอัตราคงที่ สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินที่เหลืออยู่ สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเข้าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เข้าหรืออายุของสัญญาเข้า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

### 3.17. ผลประโยชน์พนักงาน

#### ผลประโยชน์ระยะสั้น

เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมและเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน

#### โครงการสมทบเงิน

บริษัทใหญ่และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกมาจากสินทรัพย์ของบริษัท เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

#### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มกิจการมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มกิจการถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มกิจการคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งหลักการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ข้อสมมติที่หลากหลายรวมถึงข้อสมมติที่เกี่ยวข้องกับอัตราการคิดลดอัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน อัตราการมรณะและอัตราเงินเฟ้อ

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gain and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานทั้งหมดที่เกิดขึ้นจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ค่าใช้จ่ายของโครงการผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ในกำไรขาดทุน

### 3.18. ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ได้มาใช้ในการก่อสร้างหรือการผลิต สินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขายได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามมุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืม

อัตราการตั้งขึ้นเป็นราคาทุนของสินทรัพย์คำนวณจากอัตราถ่วงน้ำหนักของดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีของเงินกู้ยืมเพื่อใช้ในการพัฒนาโครงการ (ถ้ามี)

### 3.19. การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

#### สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้เสนองบการเงิน

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละกิจการในกลุ่มกิจการถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ หลักที่กิจการดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทแสดงในสกุลที่ใช้นำเสนองบการเงินของกลุ่มกิจการ



### รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ หรือวันที่ตราค่ารายการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปีได้บันทึกไว้ในงบกำไรหรือขาดทุน

เมื่อกิจการมีการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงกันข้าม การรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในงบกำไรขาดทุนด้วย

### กลุ่มกิจการ

การแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในกลุ่มกิจการ (ที่ไม่ใช่สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน ได้ถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน ดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงินทุกรายการ แปลงค่าด้วยอัตรา ณ วันสิ้นงวด
- ทุนเรือนหุ้น แปลงค่าด้วยอัตราแลกเปลี่ยนเดิม ณ วันที่เกิดรายการ
- รายได้และค่าใช้จ่าย แปลงค่าด้วยอัตราเฉลี่ยของแต่ละเดือน
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

## **3.20. ภาษีเงินได้**

### ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มกิจการบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากรในแต่ละประเทศ

### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มกิจการบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ เกิดจากการรับรู้ค่าความนิยมเมื่อเริ่มแรก การรับรู้เมื่อเริ่มแรกซึ่งเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินซึ่งเกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวในอนาคตอันใกล้

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มกิจการจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์



กลุ่มกิจการจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันมาหักกลบหนี้สินภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้น กิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

### 3.21. กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น

#### กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหากำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปีบัญชีด้วยจำนวนตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญตามระยะเวลาที่ออกและเรียกชำระแล้ว

#### กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด คำนวณโดยดูจากจำนวนหุ้นสามัญตัวเฉลี่ยที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างปีปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด โดยสมมติว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดได้แปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด บริษัทมีหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด คือ สิทธิเลือกซื้อหุ้นที่ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด หุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดมาจากสิทธิเลือกซื้อหุ้นบริษัทจำนวนจำนวนหุ้นเทียบเท่าปรับลด โดยพิจารณาจากมูลค่ายุติธรรม ซึ่งขึ้นอยู่กับมูลค่าที่เป็นตัวเงินของราคาตามสิทธิซื้อหุ้นที่มาพร้อมกับสิทธิเลือกซื้อหุ้น (กำหนดจากราคาเฉลี่ยของหุ้นสามัญของบริษัทในระหว่างปี) การคำนวณนี้ทำขึ้นเพื่อกำหนดจำนวนหุ้นสามัญที่ต้องนำมาบวกเพิ่มกับหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกในการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด โดยไม่มีการปรับกำไรสุทธิแต่อย่างใด

### 3.22. ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

### 3.23. สำรองตามกฎหมาย

#### บริษัทใหญ่

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

#### บริษัทย่อยในประเทศไทย

บริษัทย่อยต้องจัดสรรกำไรสุทธิน้อยร้อยละห้า เป็นสำรองตามกฎหมายทุกครั้งที่ประกาศจ่ายเงินปันผลจนกว่าสำรองตามกฎหมายจะมีเท่ากับร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน สำรองนี้จะนำไปจ่ายเงินปันผลไม่ได้

### 3.24. การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของบริษัทจะรับรู้ในด้านหนี้สินในงบการเงินของกลุ่มกิจการในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล



### 3.25. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของบริษัท ประกอบด้วย ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือน และผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปอื่น ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัท หมายถึง บุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

### 3.26. การนำเสนอข้อมูลส่วนงานดำเนินงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึง บุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนดำเนินงาน

### 3.27. ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มกิจการจะบันทึกประมาณการหนี้สิน เมื่อเกิดภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือโดยอนุมานจากผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้ต้องใช้ทรัพยากรเพื่อจ่ายชำระตามภาระผูกพัน และสามารถประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ เมื่อได้จ่ายชำระประมาณการหนี้สินไปแล้ว หากแน่ใจว่าจะได้รับคืนอย่างแน่นอน ให้บันทึกการจ่ายที่จะได้รับคืนเป็นสินทรัพย์แยกต่างหาก

### 3.28. มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตามฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่ใช่ตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือ ทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

### 3.29. เกณฑ์ในการจัดทางการเงินรวม

งบการเงินรวม ประกอบด้วย งบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มกิจการ”)

#### การรวมธุรกิจ

กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อการควบคุมถูกโอนไปยังกลุ่มกิจการ

การควบคุม หมายถึง อำนาจในการควบคุม กลุ่มกิจการต้องนำสิทธิในการออกเสียงที่เกิดขึ้นมารวมในการพิจารณาด้วย วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากผู้ถูกซื้อไปยังผู้ซื้อ ต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง



กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจโดยวิธีซื้อ สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อบริษัทย่อย ต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ผู้ซื้อโอนให้และหนี้สินที่ก่อขึ้น ส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ออกโดยกลุ่มกิจการ รวมถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หรือหนี้สินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระ และวัดมูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้ และหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นในการรวมธุรกิจด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือ

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มกิจการที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษาทางกฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

#### บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มกิจการ การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มกิจการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้น และมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้น ทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงิน ผลตอบแทนของกลุ่มกิจการ งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

#### การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกิจการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มกิจการจะตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม และส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

#### การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง ซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่มจะถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม

#### ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์ของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัท และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

## 4. การประมาณการและการใช้ดุลยพินิจ

การจัดทำงบการเงินนี้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจการประมาณ และข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนและในงวดอนาคตที่ได้รับผลกระทบ

ข้อมูลเกี่ยวกับการประมาณการมีความไม่แน่นอนและข้อสมมติที่สำคัญในการกำหนดนโยบายการบัญชีที่มีผลกระทบต่อการรับรู้จำนวนเงินในงบการเงิน และรวมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน มีดังนี้



#### 4.1. สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทได้โอนหรือรับความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวหรือไม่

#### 4.2. ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์เก็บเงินในอดีต อายุของลูกหนี้คงค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น

#### 4.3. ค่าเผื่อการลดลงมูลค่าโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

บริษัทได้ประมาณการค่าเผื่อการลดลงมูลค่าสำหรับโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ตามเล่มประเมินมูลค่าจากผู้เชี่ยวชาญอิสระ เพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าลงของโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายโดยการประมาณการนั้นจะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะขายได้สุทธิ

#### 4.4. ค่าเผื่อมูลค่าสำหรับสินค้าเก่า ล้าสมัย และเสื่อมคุณภาพ

บริษัทได้ประมาณการค่าเผื่อลดมูลค่าสำหรับสินค้าเก่า ล้าสมัย และเสื่อมคุณภาพเพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าลงของสินค้าคงเหลือ โดยประมาณการนั้นจะพิจารณาจากการหมุนเวียนและเสื่อมสภาพของสินค้าคงเหลือประเภทต่างๆ

#### 4.5. ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์เมื่อมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้การด้อยค่า การที่จะสรุปว่าสินทรัพย์ดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

#### 4.6. อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือหากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

#### 4.7. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

บริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

#### 4.8. ผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ

บริษัทมีข้อผูกมัดในการให้ประโยชน์พนักงานหลังเกษียณอายุ โดยหน้าที่มีต่อพนักงานเป็นไปตามกฎหมายแรงงาน ประมาณการหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินเป็นมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่คำนวณด้วยวิธีคณิตศาสตร์ประกันภัยจากหลายสมมติฐาน สมมติฐานที่ใช้ในการประเมินค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานสุทธิประจำงวดได้รวมถึงอัตราคิดลด อัตราเพิ่มขึ้นของเงินเดือนพนักงาน และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน และอื่นๆ การเปลี่ยนแปลงในอัตราเหล่านี้มีผลต่อประมาณการค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของพนักงานสุทธิ ในทุกปีบริษัทจะมีการทบทวนสมมติฐานดังกล่าว เช่น อัตราคิดลดที่เหมาะสม ซึ่งควร



สะท้อนถึงอัตราดอกเบี้ยที่ควรนำมาใช้ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันสุทธิของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคตที่คาดว่าจะต้องจ่ายให้กับพนักงาน ในการประเมินอัตราคิดลดที่เหมาะสม บริษัทจะพิจารณาโดยเทียบกับอัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลระยะยาว

## 5. รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายละเอียดความสัมพันธ์ที่บริษัทมีกับบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทหรือถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อมหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทมีดังนี้

<u>ชื่อบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</u>	<u>ลักษณะความสัมพันธ์</u>
TWZ INTERNATIONAL LIMITED	บริษัทย่อย โดยการถือหุ้นทางตรง
บริษัท ทีแซด เทรดิง จำกัด	บริษัทย่อย โดยการถือหุ้นทางตรง
บริษัท ปิยะชาติ จำกัด	บริษัทย่อย โดยการถือหุ้นทางตรง
บริษัท เกียร์ ทุ คอร์ปอเรชั่น จำกัด*	บริษัทย่อย โดยการถือหุ้นทางตรง
บริษัท มิตรรา คอร์ปอเรชั่น จำกัด**	บริษัทย่อย โดยถือหุ้นทางอ้อมผ่าน บริษัท เกียร์ ทุ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
บริษัท พีจี แอนด์ ซี 5714 จำกัด	บริษัทย่อย โดยถือหุ้นทางอ้อมผ่าน บริษัท มิตรรา คอร์ปอเรชั่น จำกัด
บริษัท ถัง คอร์ปอเรชั่น จำกัด	บริษัทย่อย โดยถือหุ้นทางอ้อมผ่าน บริษัท มิตรรา คอร์ปอเรชั่น จำกัด
บริษัท เค.บี.เอ็ม.คอนสตรัคชั่น จำกัด	บริษัทย่อย โดยถือหุ้นทางอ้อมผ่าน บริษัท มิตรรา คอร์ปอเรชั่น จำกัด
บริษัท เกียร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด***	บริษัทย่อย โดยการถือหุ้นทางตรง
บริษัท มาสเทค ทูล แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	บริษัทย่อย โดยการถือหุ้นทางอ้อมผ่าน บริษัท เกียร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
นายพุทธชาติ รังคลศิริ	กรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น
นางสาวปิยะนุช โฆษิตวาทิ	กรรมการบริษัท (สิ้นสุดความเป็นกรรมการวันที่ 14 พฤศจิกายน 2561)
นายสุธี เหลืองรัตนเจริญ	กรรมการและผู้ถือหุ้นบริษัทย่อย
บริษัท สุธี โฮลดิ้งส์ จำกัด	นายสุธี เหลืองรัตนเจริญ เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกันในกลุ่มมิตรรา

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับแต่ละประเภทรายการมีดังนี้

<u>รายการบัญชี</u>	<u>นโยบายในการกำหนดราคา</u>
รายได้จากการขายสินค้า	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ซื้อสินค้า	ราคาเทียบกับราคาดตลาด
รายได้ค่าบริการจัดการ	อัตราร้อยละ 5 จากรายได้จากการขายและบริการ
รับอินเทอร์เน็ต	ราคาประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ 74 ล้านบาท

\* ในระหว่างปี 2562 บริษัทใหญ่ได้จัดตั้งบริษัทย่อยคือ บริษัท เกียร์ ทุ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ส่งผลให้มีอำนาจควบคุมในวันที่ 31 พฤษภาคม 2562

\*\* ในระหว่างปี 2562 บริษัทย่อย (บริษัท เกียร์ ทุ คอร์ปอเรชั่น จำกัด) ได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัท มิตรรา คอร์ปอเรชั่น จำกัด ส่งผลให้มีอำนาจควบคุมในวันที่ 31 พฤษภาคม 2562

\*\*\* ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 บริษัทใหญ่ได้ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยคือ บริษัท เกียร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ส่งผลให้สิ้นสุดอำนาจควบคุมในวันที่ 29 มีนาคม 2562

กลุ่มกิจการมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้



## 5.1. สินทรัพย์และหนี้สินระหว่างกัน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2562	2561	2562	2561
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย				
TWZ INTERNATIONAL LIMITED				
เงินท่ตรงรับ	-	-	26,018	27,794
บริษัท ทีแซด เทรดิง จำกัด				
รายได้ค้างรับ	-	-	5,575,319	1,730,697
เจ้าหนี้การค้า	-	-	1,478,735	859,760
เงินท่ตรงรับ	-	-	35,007,115	14,148,242
บริษัท ปิยะชาติ จำกัด				
เงินท่ตรงจ่าย	-	-	224,046	22,964,980
ดอกเบียค้างรับ	-	-	30,339,537	27,699,537
เงินให้กู้ยืม	-	-	48,000,000	48,000,000
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	-	-	2,177,160	1,047,240
บริษัท เกียร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด***				
เงินท่ตรงจ่าย	-	-	-	13,470,050
บริษัท เกียร์ ทุ คอร์ปอเรชั่น จำกัด*				
เงินท่ตรงจ่าย	-	-	582,100	-
ดอกเบียค้างรับ	-	-	4,929,808	-
เงินให้กู้ยืม	-	-	151,000,000	-
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท สุธี โฮลดิ้ง จำกัด				
เงินกู้ยืม	84,558,313	-	-	-
ดอกเบียค้างจ่าย	1,086,705	-	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	137,000,000	-	-	-
รายการธุรกิจกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
นางสาวปิยะนุช โสมิตวุฒิ				
เงินกู้ยืม	-	6,709,137	-	-
นายสุธี เหลืองรัตนเจริญ				
เงินท่ตรงจ่าย	31,048,967	-	-	-
ดอกเบียค้างรับ	2,815,716	-	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีการรับโอนโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน แทนการชำระหนี้เงินกู้ยืมระหว่างกัน จำนวน 74 ล้านบาท ซึ่งราคาดังกล่าวเป็นราคาประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ คือ บริษัท เอ็น แอนด์ เอ แอฟไพร์ซัล จำกัดเล่ประเมินดังกล่าวปรากฏวันที่ 15 มกราคม 2561 และในการพิจารณาประเมินมูลค่าของทรัพย์สินดังกล่าว ใช้วิธีต้นทุนและรายได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินกู้ยืมในรูปสัญญากู้ยืมประเภทกำหนดการชำระเงินเมื่อทวงถามและมีอัตราดอกเบี้ย



## 5.2. รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกันมีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2562	2561	2562	2561
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย				
บริษัท ทีแชนด์ เทคดิง จำกัด				
ซื้อสินค้า	-	-	578,481	803,514
ขายสินค้า	-	-	7,944	-
รายได้ค่าบริการจัดการ	-	-	3,844,622	2,749,866
บริษัท ปิยะชาติ จำกัด				
ดอกเบียร์	-	-	2,640,000	2,890,890
ค่าบริการเช่าพื้นที่	-	-	1,129,920	1,047,240
บริษัท เกียร์ ทุ คอร์ปอเรชั่น จำกัด*				
ดอกเบียร์	-	-	4,929,808	-
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท สุธี โฮลดิ้ง จำกัด				
ดอกเบียร์จ่าย	1,086,705	-	-	-
รายการธุรกิจกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
นายสุธี เหลืองรัตนเจริญ				
ดอกเบียร์	753,435	-	-	-

## 5.3. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2562	2561	2562	2561
ผลประโยชน์ระยะสั้น	13,278,910	18,725,762	13,278,910	18,725,762
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	529,628	911,118	529,628	911,118
รวม	13,808,538	19,636,880	13,808,538	19,636,880

## 6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2562	2561	2562	2561
เงินสด	1,051,834	1,618,713	682,225	1,266,966
เงินฝากธนาคาร-กระแสรายวัน	209,018,068	268,053,116	206,817,559	265,547,345
เงินฝากธนาคาร-ออมทรัพย์	142,572,846	116,387,253	136,727,572	95,607,664
เช็คครบกำหนดแต่ยังไม่นำไปขึ้นเงิน	58,974,000	56,518,125	58,974,000	56,518,125
รวม	411,616,748	442,577,207	403,201,356	418,940,100

เงินฝากธนาคาร มีอัตราดอกเบี้ยตามที่ธนาคารกำหนด



## 7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

กลุ่มกิจการมีลูกหนี้การค้า แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ ได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2562	2561	2562	2561
<b>ลูกหนี้การค้า</b>	1,237,613,374	1,089,536,431	1,234,740,142	1,075,619,970
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(5,373,907)	(4,604,771)	(2,619,843)	(2,619,843)
ค่าเผื่อสินค้ารับคืน	(1,473,037)	(6,289,777)	(1,473,037)	(6,289,777)
<b>ลูกหนี้การค้า - สุทธิ</b>	<b>1,230,766,430</b>	<b>1,078,641,883</b>	<b>1,230,647,262</b>	<b>1,066,710,350</b>
<b>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	289,612,550	291,284,717	289,612,550	291,284,717
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(729,048)	(729,048)	(729,048)	(729,048)
สุทธิ	288,883,502	290,555,669	288,883,502	290,555,669
ลูกหนี้อื่น	10,956,386	21,321,765	8,708,181	18,796,664
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	2,007,807	2,615,685	1,623,271	1,617,401
รายได้ค้างรับ	11,337,463	11,106,502	15,682,873	12,081,998
ดอกเบี้ยค้างรับ	4,428,861	1,832,259	36,565,099	29,262,761
เงินทดรองจ่าย	32,782,849	1,821,371	2,106,793	38,133,075
ลูกหนี้กรมสรรพากร	1,859,584	16,142,735	-	-
เงินมัดจำและเงินประกัน	152,908	228,908	152,907	228,908
<b>รวม</b>	<b>352,409,360</b>	<b>345,624,894</b>	<b>353,722,626</b>	<b>390,676,476</b>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(109,910)	(1,093,195)	(55,000)	(1,038,285)
<b>รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>	<b>352,299,450</b>	<b>344,531,699</b>	<b>353,667,626</b>	<b>389,638,191</b>
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>	<b>1,583,065,880</b>	<b>1,423,173,582</b>	<b>1,584,314,888</b>	<b>1,456,348,541</b>
<b>ลูกหนี้การค้าขายไม่ขาด</b>	<b>1,585,970</b>	<b>7,666,854</b>	<b>1,585,970</b>	<b>7,666,854</b>
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	1,165,139,235	906,604,205	1,166,354,560	903,679,457
เกินกำหนดชำระ				
1 - 30 วัน	66,949,209	162,340,580	65,788,669	157,860,644
31 - 60 วัน	762,457	5,549,880	657,757	5,134,152
61 - 90 วัน	137,510	722,257	67,139	87,100
91 วันขึ้นไป	3,038,993	6,652,655	286,047	1,191,763
<b>รวม</b>	<b>1,237,613,374</b>	<b>1,089,536,431</b>	<b>1,234,740,142</b>	<b>1,075,619,970</b>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(5,373,907)	(4,604,771)	(2,619,843)	(2,619,843)
ค่าเผื่อสินค้ารับคืน	(1,473,037)	(6,289,777)	(1,473,037)	(6,289,777)
<b>สุทธิ</b>	<b>1,230,766,430</b>	<b>1,078,641,883</b>	<b>1,230,647,262</b>	<b>1,066,710,350</b>



### บริษัทใหญ่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทได้นำลูกหนี้การค้าบางส่วนจำนวน 372.65 ล้านบาท และ 224.95 ล้านบาท ตามลำดับ ไปขายลดกับ Factoring เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าเป็นการจ่ายเงินล่วงหน้าค่าสินค้าตามเงื่อนไขทางการค้าปกติที่บริษัทตกลงกับผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่และอุปกรณ์เสริม

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่มีการเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2562	2561	2562	2561
ยอดยกมา	(12,716,791)	(12,448,900)	(10,676,953)	(9,440,531)
เพิ่มขึ้น	(769,136)	(1,236,422)	-	(1,236,422)
ลดลง	5,800,025	968,531	5,800,025	-
ยอดคงเหลือ	(7,685,902)	(12,716,791)	(4,876,928)	(10,676,953)

ในระหว่างปี 2562 บริษัทได้ออกลูกค้าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 5.80 ล้านบาท เนื่องจากได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ดังกล่าว (ในระหว่างปี 2561 กลุ่มกิจการได้ออกลูกค้าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 0.97 ล้านบาท เนื่องจากได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้)

## 8. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2562	2561	2562	2561
โทรศัพท์เคลื่อนที่และอุปกรณ์เสริม	1,545,287,823	1,539,048,800	1,541,110,931	1,533,214,668
อะไหล่เพื่อซ่อม	7,418,802	11,458,481	7,418,802	11,458,481
วัตถุดิบ	77,200,000	-	-	-
รวม	1,629,906,625	1,550,507,281	1,548,529,733	1,544,673,149
บวก ค่าเผื่อดันทุนสินค้ารับคืน	1,372,805	4,785,906	1,372,805	4,785,906
รวม	1,631,279,430	1,555,293,187	1,549,902,538	1,549,459,055
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง	(23,672,319)	(28,547,592)	(23,160,954)	(27,393,916)
ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย	(729,009)	(2,932,131)	(723,645)	(2,932,131)
สุทธิ	1,606,878,102	1,523,813,464	1,526,017,939	1,519,133,008



ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าที่มีการเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2562	2561	2562	2561
ยอดยกมา	(31,479,723)	(32,365,678)	(30,326,047)	(31,095,488)
เพิ่มขึ้น	(2,192,950)	(7,156,364)	(2,949,876)	(7,543,053)
ลดลง	9,271,345	8,042,319	9,391,324	8,312,494
ยอดคงเหลือ	(24,401,328)	(31,479,723)	(23,884,599)	(30,326,047)

ในระหว่างปี 2562 กลุ่มกิจการรับรู้โอนกลับค่าเผื่อมูลค่าสินค้าในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะของบริษัท จำนวน 9.27 ล้านบาท และ 9.39 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากขายสินค้านี้แล้วได้ (ปี 2561 จำนวน 8.04 ล้านบาท และ 8.31 ล้านบาท ตามลำดับ)

## 9. สินทรัพย์ทางการเงิน

### 9.1. ลูกหนี้โครงการอสังหาริมทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้โครงการอสังหาริมทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	135,736,422	141,582,941	95,944,522	99,686,017
หัก รายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ได้รับจากสัญญาเช่าทางการเงิน	(46,359,245)	(52,686,424)	(32,868,986)	(37,014,670)
ลูกหนี้โครงการอสังหาริมทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(2,436,619)	(995,660)	(1,050,923)	(191,747)
รวม	86,940,558	87,900,857	62,024,613	62,479,600
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(19,028,890)	(19,028,890)	(19,028,890)	(19,028,890)
สุทธิ	67,911,668	68,871,967	42,995,723	43,450,710



จำนวนเงินขั้นต่ำที่จะได้รับภายใต้สัญญาเช่าการเงินระยะยาว มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2562	2561	2562	2561
ไม่เกิน 1 ปี	12,062,782	11,110,323	8,884,939	8,025,763
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	36,247,023	33,313,908	25,288,516	23,264,995
เกินกว่า 5 ปี ขึ้นไป	87,426,617	97,158,710	61,771,067	68,395,259
รวม	135,736,422	141,582,941	95,944,522	99,686,017

## 9.2. โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อให้เข้าภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่				ณ วันที่
	31 ธันวาคม				31 ธันวาคม
	2561	เพิ่ม	ลด	โอนเข้า/โอนออก	2562
อาคาร	28,542,614	-	-	(7,683,510)	20,859,104
ค่าเช่าตามสัญญาเช่าการเงิน	13,375,344	-	-	(8,263,653)	5,111,691
รวม	41,917,958	-	-	(15,947,163)	25,970,795
หัก ค่าเผื่อด้อยค่าโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เพื่อให้เข้าภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(4,890,793)	-	-	-	(4,890,793)
สุทธิ	37,027,165	-	-	(15,947,163)	21,080,002

### บริษัทใหญ่ / บริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีการโอนทรัพย์สินในโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อให้เข้าภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 15.95 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีการโอนทรัพย์สินในโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อให้เข้าภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 13.17 ล้านบาท และมีการโอนแทนการชำระหนี้เงินกู้ยืมระหว่างกันจำนวน 47.17 ล้านบาท



## 10. สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย - โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2562	2561	2562	2561
ที่ดิน	278,860,637	281,590,146	26,740,423	29,469,932
ต้นทุนพัฒนาโครงการ (ค่าก่อสร้าง)	172,088,482	188,667,944	167,342,089	183,921,550
ดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายทางการเงินที่บันทึกเป็นต้นทุน	4,519,263	4,519,263	4,519,263	4,519,263
รวม	455,468,382	474,777,353	198,601,775	217,910,745
บวก ต้นทุนพัฒนาโครงการ	-	1,378,910	-	1,378,910
รวม ต้นทุนมีไว้เพื่อขาย	455,468,382	476,156,263	198,601,775	219,289,655
หัก ต้นทุนขายสะสมที่รับรู้เป็นต้นทุนขายแล้ว	(6,252,041)	(20,687,880)	(6,252,041)	(20,687,880)
รวม	449,216,341	455,468,383	192,349,734	198,601,775
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากมูลค่าโครงการลดลง	(1,608,737)	(1,608,737)	-	-
สุทธิ	447,607,604	453,859,646	192,349,734	198,601,775

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายจำนวน 4.52 ล้านบาท และได้บันทึกโครงการไปค้าประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 18) และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 21)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่บันทึกเป็นต้นทุนขายในงบกำไรขาดทุนจำนวน 6.25 ล้านบาท และ 20.69 ล้านบาท ตามลำดับ

## 11. เงินลงทุนในบริษัทย่อยและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

### 11.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท							
	สัดส่วนการถือหุ้น				พันบาท			
	(ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว		ตามวิธีราคาทุน		เงินปันผลรับ	
	31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2561
TWZ INTERNATIONAL LIMITED	100	100	1,000	1,000	3,958	3,958	-	-
บริษัท ทีแซด เทคดิง จำกัด	100	100	3,000	3,000	3,000	3,000	-	-
บริษัท ปิยะชาติ จำกัด	100	100	250,000	250,000	320,000	320,000	-	-
บริษัท เกียร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด***	-	100	-	100,000	-	100,000	-	-
บริษัท เกียร์ ทุ คอร์ปอเรชั่น จำกัด*	100	-	3,000	-	3,000	-	-	-
รวม					329,958	426,958	-	-



#### บริษัท ปิยะชาติ จำกัด

บริษัท ที่ดับบลิวแซด คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (TWZ) ได้ทำการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ปิยะชาติ จำกัด (PYC) ในราคา 120 ล้านบาท จากผู้ถือหุ้นเดิมและคู่สัญญาได้ตกลงทำสัญญาซื้อหุ้นคืน เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2556 โดยมีข้อกำหนดตามข้อสัญญาว่า ในกรณีที่กำไรสุทธิของบริษัท PYC สำหรับปี 2556 - 2559 รวมกันแล้วน้อยกว่า 150 ล้านบาท บริษัท TWZ มีสิทธิขายหุ้นคืนให้กับผู้ถือหุ้นเดิม ซึ่งหากบริษัท TWZ เลือกใช้สิทธิขายหุ้น ผู้ถือหุ้นเดิมมีหน้าที่จะต้องซื้อคืนตามสัญญาดังกล่าว โดยตกลงจะชำระเงินค่าหุ้นของบริษัท PYC จำนวน 120 ล้านบาท

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 ลงวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2560 มีมติเป็นเอกฉันท์ไม่ใช้สิทธิในการขายหุ้นบริษัท PYC คืนให้กับผู้ถือหุ้นเดิม ในราคา 120 ล้านบาท ตามสัญญาขายหุ้นคืนข้างต้น เนื่องจากบริษัทได้ทำการเปรียบเทียบมูลค่ากิจการของบริษัท PYC โดยวิธีปรับปรุงมูลค่าตามบัญชี ทั้งนี้ การประเมินมูลค่าดังกล่าวจัดทำโดยบริษัทที่ปรึกษาทางการเงินที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน คณะกรรมการ ก.ล.ด. ตามรายงานการประเมิน ลงวันที่ 24 มีนาคม 2560 พบว่ามูลค่าประเมินมีมูลค่าที่สูงกว่ามูลค่าที่ต้องขายคืน

#### บริษัท เกียร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด

ตามมติคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2562 มีมติอนุมัติขายบริษัทย่อยคือ บริษัท เกียร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์โดยการขายหุ้นสามัญของบริษัท เกียร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งถือหุ้นในบริษัท มาสเทค ทูล แอนด์ เซอร์วิส จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 80 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว เป็นจำนวนเงิน 134 ล้านบาท เกิดผลกำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวในงบการเงินรวม และงบเฉพาะของบริษัทเป็นจำนวน 18.02 ล้านบาท และ 22.00 ล้านบาท ตามลำดับ โดยได้บันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแล้ว

#### การดำเนินงานที่ยกเลิก

บริษัท เกียร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด และบริษัทย่อยเป็นกลุ่มการลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า ส่วนงานนี้ถูกจัดประเภทเป็นส่วนการดำเนินงานที่ยกเลิก โดยบริษัทได้แสดงผลการดำเนินงานของส่วนการดำเนินงานที่ยกเลิกแยกออกจากผลการดำเนินงานปกติ และแสดงเป็นกำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานที่ยกเลิก - สุทธิจากภาษี ในงบกำไรขาดทุนรวม และกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากการดำเนินงานที่ยกเลิกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม โดยกลุ่มกิจการได้มีการจัดประเภทของรายการสำหรับส่วนงานนี้ที่เกิดขึ้นในปี 2562 ใหม่ เพื่อนำมาแสดงเปรียบเทียบกับงบการเงินงวดปัจจุบัน

(หน่วย : บาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

ผลการดำเนินงานของการดำเนินงานที่ยกเลิก

รายได้

ค่าใช้จ่าย

ผลการดำเนินงานจากกิจกรรมการดำเนินงานที่ยกเลิก

(ค่าใช้จ่าย) รายได้ ภาษีเงินได้

ผลการดำเนินงานจากกิจกรรมการดำเนินงานที่ยกเลิก - สุทธิจากภาษีเงินได้

กำไรต่อหุ้น (บาท)

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานจากการดำเนินงานที่ยกเลิก

งบการเงินรวม	
2562	2561
11,132,592	40,619,386
(7,070,949)	(37,726,566)
4,061,643	2,892,820
192,094	2,438,528
4,253,737	5,331,348
0.0005	0.0006



(หน่วย : บาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงานที่ยกเลิก

เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน

เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน

เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน

เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงานที่ยกเลิก

งบการเงินรวม	
2562	2561
10,273,872	19,284,927
(11,384,820)	(125,189)
(3,318,452)	(13,759,219)
<b>(4,429,400)</b>	<b>5,400,519</b>

#### บริษัท เกียร์ ทุ คอร์ปอเรชั่น จำกัด

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 มีมติอนุมัติจัดตั้งบริษัทย่อย 1 บริษัท คือ บริษัท เกียร์ ทุ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ประกอบกิจการธุรกิจพลังงานทางเลือก บริษัทเข้าถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 100 และมีทุนจดทะเบียน 3,000,000 บาท

#### บริษัท มิตร้า คอร์ปอเรชั่น จำกัด

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2562 ได้มีการพิจารณาอนุมัติให้บริษัท พีจี แอนด์ ซี 5714 จำกัด เพิ่มทุนจดทะเบียน และอนุมัติให้บริษัท มิตร้า คอร์ปอเรชั่น จำกัด (บริษัทย่อยทางอ้อม) จองซื้อหุ้นเพิ่มทุน โดยให้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมซึ่งมีทุนจดทะเบียน 133,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,330,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยมีทุนเรียกชำระแล้วเต็มมูลค่าคือ 133,000,000 บาท และให้เพิ่มทุนจดทะเบียนให้กับผู้ถือหุ้นเดิมอีกจำนวน 498,750 หุ้น แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 498,750 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงินเพิ่มทุนทั้งสิ้น 49,875,000 บาท โดยให้มีการเรียกชำระหุ้นร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียนที่มีการเพิ่มทุนในคราวนี้ภายหลังเพิ่มทุนบริษัทจะมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 182,875,000 บาท แบ่งออกเป็นจำนวนหุ้นสามัญจำนวน 1,828,750 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการโรงไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะอุตสาหกรรม และขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานทางเลือกเพิ่มเติม

การเพิ่มทุนดังกล่าวจะเพิ่มทุนให้ผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วน 8 หุ้นเดิมต่อ 3 หุ้นใหม่ ซึ่งบริษัท มิตร้า คอร์ปอเรชั่น จำกัด และบริษัท เค.บี.เอ็ม คอนสตรัคชั่น จำกัด จะจูงซื้อหุ้นสามัญ เพื่อเป็นการรักษาสัดส่วนคะแนนเสียงของที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เท่าเดิม ซึ่งภายหลังการจูงซื้อหุ้นเพิ่มทุน รายละเอียดการถือหุ้น และสัดส่วนการถือหุ้น ผู้ถือหุ้นจะเป็นดังนี้

อัตราส่วนการเพิ่มทุน 8 หุ้นเดิม : 3 หุ้นใหม่

รายชื่อผู้ถือหุ้น	ก่อนเพิ่มทุน (หุ้น)	% ของทุน จดทะเบียน	เพิ่มทุน (หุ้น)	% จูงหุ้น เพิ่มทุน	หลังเพิ่มทุน (หุ้น)	% ของทุน จดทะเบียน
MITRA	651,700	49.00%	244,389	49.00%	896,089	49.00%
KBM	665,000	50.00%	249,375	50.00%	914,375	50.00%
รายย่อยอื่นๆ	13,300	1.00%	4,986	1.00%	18,286	1.00%
<b>รวม</b>	<b>1,330,000</b>	<b>100%</b>	<b>498,750</b>	<b>100%</b>	<b>1,828,750</b>	<b>100%</b>

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2562 มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าซื้อ หุ้นสามัญในบริษัท มิตร้า คอร์ปอเรชั่น จำกัด ("MITRA") จำนวน 1,368,304 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท คิดเป็น สัดส่วนร้อยละ 52.63 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว จากผู้ขายซึ่งเป็นบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน โดยการเข้าทำรายการดังกล่าว เป็นผลให้บริษัทได้มาซึ่งหุ้นของบริษัท มิตร้า คอร์ปอเรชั่น จำกัด จำนวน 52.63% ซึ่งบริษัทดำเนินธุรกิจการถือหุ้นทั้งทาง ตรงและทางอ้อมในบริษัท พีจี แอนด์ ซี 5714 จำกัด ( "PGC" ) ในสัดส่วน 99% ซึ่งประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าจากเชื้อเพลิง



ขยะอุตสาหกรรม ตั้งอยู่ที่ นิคมอุตสาหกรรมสหรัตนนคร จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยเป็นโรงไฟฟ้า ระบบพาสมา แก๊สลิฟิเคชั่น ในการเผาและผลิตไฟฟ้า กำลังในการผลิตไฟฟ้าทั้งสิ้น 3 MW และสามารถกำจัดขยะได้สูงสุดถึง 60 ตันต่อวัน และสามารถขยายธุรกิจเป็นสถานที่กำจัดขยะอุตสาหกรรมต่อไป ซึ่งทางการไฟฟ้าจะเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าพิเศษจากขยะอุตสาหกรรมในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) และบริษัท มิตรรา คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้ถือหุ้นในบริษัท ถึง คอร์ปอเรชั่น จำกัด ("TC") ในสัดส่วน 99% เช่นกัน เพื่อดำเนินกิจการโรงงานคัดแยกขยะมูลฝอยและโรงผลิต RDF ประกอบธุรกิจแปรสภาพขยะเป็นวัสดุรีไซเคิลและเชื้อเพลิง RDF ตั้งอยู่ที่อำเภอกุสุมาลย์ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา สามารถกำจัดขยะอุตสาหกรรมและขยะชุมชน ด้วยการคัดแยกและแปรสภาพโดยขายวัสดุจากการดำเนินการ มีกำลังในการดำเนินการเต็มกำลังการผลิต 300 ตันต่อวัน ซึ่งเป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องและต่อเนื่องซึ่งกันและกันในการส่งวัตถุดิบให้กับโรงไฟฟ้าในการผลิตกระแสไฟฟ้า โดยกำหนดมูลค่าตอบแทนจากการซื้อหุ้นเป็นจำนวนรวมไม่เกิน 291 ล้านบาท

รายละเอียดของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิที่เกิดจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัท มิตรรา คอร์ปอเรชั่น จำกัดดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	ปรับปรุง		
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าที่รับรู้
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	29,121,470	-	29,121,470
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	31,413,117	-	31,413,117
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	22,300,000	-	22,300,000
สินค้าคงเหลือ	77,200,000	-	77,200,000
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	68,690,770	-	68,690,770
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	78,125,223	-	78,125,223
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	60,572,241	8,490,325	69,062,566
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	447,000,000	447,000,000
ค่าความนิยม	8,610,382	-	8,610,382
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	96,050	-	96,050
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(1,972,913)	-	(1,972,913)
เงินกู้ยืมระยะสั้น	(171,897,675)	-	(171,897,675)
เงินกู้ยืมระยะยาว	(43,217,145)	-	(43,217,145)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	(91,098,065)	(91,098,065)
รวมสินทรัพย์สุทธิ	159,041,520	364,392,260	523,433,780
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (47.37%)	75,337,968	172,612,614	(247,950,582)
สินทรัพย์สุทธิที่ได้รับมา - มูลค่าตามบัญชี (52.63%)	83,703,552	191,779,646	275,483,198
สิ่งตอบแทนที่จ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อย	(291,000,000)	-	(291,000,000)
ค่าความนิยม	207,296,448	(191,779,646)	15,516,802

ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 ผู้บริหารต้องประมาณการมูลค่ายุติธรรมของธุรกิจที่ซื้อ ณ วันที่ซื้อ ในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่าซึ่งต้องไม่เกินกว่าหนึ่งปีนับจากวันที่ซื้อ ผู้ซื้อต้องปรับย้อนหลังประมาณการที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ

ทั้งนี้การกำหนดมูลค่ายุติธรรมที่ดีที่สุดของธุรกิจบางแห่งที่ซื้อในระหว่างปี 2562 นั้นขึ้นอยู่กับข้อกำหนดราคาซื้อขั้นสุดท้าย และผลของการปันส่วนราคาซื้อ



บริษัทได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้รับโอนจากการซื้อธุรกิจของบริษัท มิตร้า คอร์ปอเรชั่น จำกัด โดยได้แต่งตั้งผู้ประเมินราคาอิสระภายนอกซึ่งได้รับการรับรองจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (SEC) ซึ่งได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ โดยพิจารณาว่ามูลค่าของสินทรัพย์และค่านี้ถึงความเป็นไปได้ที่กลุ่มกิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากสินทรัพย์อย่างน่าเชื่อถือ พบว่าสินทรัพย์ที่ระบุได้แต่ละรายการไม่มีความแตกต่างอย่างเป็นนัยสำคัญระหว่างมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อกิจการ ยกเว้นรายการสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

#### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

มูลค่ายุติธรรมของที่ดินอาคารและอุปกรณ์ดังกล่าวพิจารณาตามวิธีต้นทุน (Cost Approach) อ้างอิงตามต้นทุนเปลี่ยนแปลง ณ ปัจจุบัน (Current Replacement Cost) โดยประมาณมูลค่าตามระยะเวลาคงเหลือของอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของแต่ละสินทรัพย์แต่ละประเภทที่มีลักษณะการใช้งานคล้ายคลึงกัน โดยตามวิธีประเมินดังกล่าวพบว่ามูลค่ายุติธรรมของส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีเป็นจำนวน 8 ล้านบาท

#### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้จากการรับโอนจากการซื้อธุรกิจ ได้แก่ สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) มูลค่า 192 ล้านบาท ที่กำลังการผลิตตามสัญญา 2.5 เมกกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 20 ปี คือ โดย บริษัท พีจี แอนด์ ซี 5714 จำกัด คาดว่าจะเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) ได้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2582 ซึ่งเป็นวันสิ้นสุดสัญญา รวมถึงข้อตกลงการขายเชื้อเพลิงขยะ (RDF) ให้แก่ บริษัท พีจี แอนด์ ซี 5714 จำกัด โดย บริษัท ถึง คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งมีรายได้จากการรับคัดแยกขยะและผลิต RDF มูลค่า 255 ล้านบาท โดยมีระยะเวลาประมาณ 20 ปี สิ้นสุดระยะเวลาวันที่ 31 ธันวาคม 2582 ซึ่งเป็นวันสิ้นสุดสัญญา PPA ของบริษัท พีจี แอนด์ ซี 5714 จำกัด

### 11.2 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยที่กลุ่มกิจการไม่ได้ถือหุ้นทั้งหมดซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดย ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมในบริษัทย่อย สะสม		กำไร(ขาดทุน)ที่แบ่ง ให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุมใน บริษัทย่อยในระหว่างปี		เงินปันผลจ่ายให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมในระหว่างปี	
	2562 (ร้อยละ)	2561 (ร้อยละ)	2562	2561	2562	2561	2562	2561
บริษัท มาสเทค ทูล แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	51	51	-	85.17	2.46	0.66	-	-
บริษัท มิตร้า คอร์ปอเรชั่น จำกัด	48	-	247.70	-	(0.37)	-	-	-

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปก่อนตัดรายการระหว่างกันของแต่ละบริษัทย่อยที่กลุ่มกิจการไม่ได้ถือหุ้นทั้งหมดซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้



งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และงบกระแสเงินสดโดยสรุป สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561

(หน่วย : บาท)

	บริษัท มิตรรา คอร์ปอเรชั่น จำกัด*		บริษัท มาสเทค ทูล แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	
	2562	2561	2562	2561
<b>งบแสดงฐานะการเงินแบบย่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>				
สินทรัพย์หมุนเวียน	182,646,062	-	-	37,286,454
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	115,426,604	-	-	206,829,182
หนี้สินหมุนเวียน	(139,660,633)	-	-	(23,172,970)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-	-	-	(124,892,930)
สินทรัพย์สุทธิ	158,412,033	-	-	96,049,736
<b>งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นแบบย่อ</b>				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
รายได้รวม	2,668,927	-	-	40,565,746
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(754,737)	-	-	8,304,658
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม	(754,737)	-	-	6,648,778
<b>งบกระแสเงินสดแบบย่อ</b>				
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(26,797,225)	-	-	23,723,819
เงินสดสุทธิ ใช้ไปใน กิจกรรมลงทุน	(113,591,163)	-	-	(125,189)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	140,706,284	-	-	(17,549,493)
กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	317,896	-	-	6,049,137

\* บริษัท มิตรรา คอร์ปอเรชั่น จำกัด จัดตั้งเมื่อวันที่ 9 มกราคม 2562

## 12. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะของบริษัท
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	70,400,000	17,600,000
รับโอนจาก		
- โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน (หมายเหตุ 9.2)	15,947,163	-
- สิทธิการเช่าที่ดิน (หมายเหตุ 15.1)	17,904,805	-
<b>รวม</b>	<b>104,251,968</b>	<b>17,600,000</b>
กำไร (ขาดทุน) จากการปรับมูลค่ายุติธรรม	(5,000,000)	-
กำไร (ขาดทุน) จากการโอนสิทธิ	5,548,032	(1,200,000)
<b>อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	<b>104,800,000</b>	<b>16,400,000</b>



ในระหว่างปี 2562 บริษัทย่อยได้นำอาคารพาณิชย์บางส่วนจำนวน 4 คูหา จากทั้งหมด 13 คูหา โดยนำไปให้เช่ากับลูกค้า และมีการทำสัญญาเช่าเป็นระยะสั้น 3 ปี ซึ่งเดิมอาคารทั้งหมดรับรู้รายได้โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อขาย และวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ดังนั้นในการจัดทางการเงิน สำหรับอาคารพาณิชย์ ที่บริษัทได้นำไปให้เช่าเกี่ยวกับโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินที่มีวัตถุประสงค์เพื่อขายไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่มีวัตถุประสงค์เพื่อการหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าตามสัญญา เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 เรื่องอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยใช้รายงานของผู้ประเมินราคาตามวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด โดยนำราคาของที่ดินที่เปรียบเทียบกับได้บริเวณใกล้เคียงมาปรับปรุง ซึ่งเป็นมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม (หมายเหตุ 3.28)







(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม									
รายการ	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องมือและอุปกรณ์	เครื่องใช้สำนักงาน	เครื่องตกแต่งสำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	อุปกรณ์ไฟฟ้า
									จากพลังงานทดแทน
ราคาทุน									
1 มกราคม 2561	4,380,108	4,499,892	36,856,758	4,075,137	21,407,356	48,222,014	20,925,363	-	198,000,000
ซื้อเพิ่ม	-	72,692,900	1,094,206	375,964	68,045	137,901	7,990,000	-	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(2,795,285)	-	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2561	4,380,108	77,192,792	35,155,679	4,451,101	21,475,401	48,359,915	28,915,363	-	198,000,000
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
1 มกราคม 2561	-	564,027	25,985,910	2,705,943	19,686,442	44,834,274	19,844,202	-	9,570,529
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	5,395,139	4,180,927	435,299	631,770	1,668,388	1,414,346	-	9,564,256
ค่าเสื่อมราคาส่งจำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(2,795,285)	-	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2561	-	5,959,166	27,371,552	3,141,242	20,318,212	46,502,662	21,258,548	-	19,134,785
มูลค่าสุทธิตามบัญชี									
1 มกราคม 2561	4,380,108	3,935,865	10,870,848	1,369,194	1,720,914	3,387,740	1,081,161	-	188,429,471
31 ธันวาคม 2561	4,380,108	71,233,626	7,784,127	1,309,859	1,157,189	1,857,253	7,656,815	-	178,865,215
ค่าเสื่อมราคาในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม									
2561									23,290,125
2560									19,836,057







(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะของบริษัท						
ราคาทุน	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องมือและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง	
					สำนักงาน	รวม
1 มกราคม 2561	4,380,108	4,499,892	36,836,140	2,923,434	47,805,020	136,215,944
ซื้อเพิ่ม	-	74,000,000	1,094,206	15,198	28,981	83,183,461
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(2,795,285)	-	-	(2,795,285)
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2561	4,380,108	78,499,892	35,135,061	2,938,632	47,834,001	216,604,120
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>						
1 มกราคม 2561	-	564,028	25,983,232	2,564,807	44,700,540	111,035,385
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	5,338,267	4,176,803	170,506	1,583,901	13,234,403
ค่าเสื่อมราคาส่งจำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(2,795,285)	-	-	(2,795,285)
31 ธันวาคม 2561	-	5,902,295	27,364,750	2,735,313	46,284,441	121,474,503
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>						
1 มกราคม 2561	4,380,108	3,935,864	10,852,908	358,627	3,104,480	25,180,559
31 ธันวาคม 2561	4,380,108	72,597,597	7,770,311	203,319	1,549,560	95,129,617
<b>ค่าเสื่อมราคาในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>						
2561						13,234,403
2560						10,157,222

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมีสินทรัพย์ที่คำนวณค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้ดำเนินงานอยู่ในราคาตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมจำนวน 16.96 ล้านบาท และ 95.26 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าทางการเงินที่บริษัทเป็นผู้เช่าซึ่งรวมแสดงในรายการข้างต้นประกอบด้วยยานพาหนะ มีราคาตามบัญชี-สุทธิ จำนวน 15.50 ล้านบาท (ราคาทุนจำนวน 19.99 ล้านบาท และค่าเสื่อมราคาสะสมจำนวน 4.49 ล้านบาท) (2561 : ราคาตามบัญชี-สุทธิ จำนวน 7.08 ล้านบาท (ราคาทุนจำนวน 7.99 ล้านบาท และค่าเสื่อมราคาสะสมจำนวน 0.91 ล้านบาท))



#### บริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทย่อยมีสินทรัพย์ที่คำนวณค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้ดำเนินงานอยู่ในราคาตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมจำนวน 2.20 ล้านบาท และ 2.20 ล้านบาท ตามลำดับ

## 14. ค่าความนิยม

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
ค่าความนิยม	25,978,362	25,978,362
ลดลงจากการขายบริษัทย่อย	(7,400,378)	-
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย (หมายเหตุ 11.1)	24,127,184	-
สุทธิ	42,705,168	25,978,362

ค่าความนิยมที่เพิ่มขึ้นระหว่างปี เป็นผลจากการซื้อหุ้นสามัญในบริษัท มิตร้า คอร์ปอเรชั่น จำกัด โดยผู้บริหารคาดว่า การซื้อกิจการดังกล่าวจะสามารถเพิ่มมูลค่าให้กับบริษัทได้เนื่องจากโรงไฟฟ้าจากพลังงานขยะอุตสาหกรรมดังกล่าว จะนำมาซึ่งรายได้ที่เพิ่มขึ้นและส่งผลให้ผลการดำเนินงานของบริษัทปรับตัวดีขึ้น (หมายเหตุ 11.1)

## 15. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

### 15.1. สิทธิการเช่าที่ดิน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่			ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2561	เพิ่ม	ลด	31 ธันวาคม 2562
สิทธิการเช่า	74,249,744	-	(164,300)	44,844,021
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(34,049,199)	(1,746,956)	-	(24,459,537)
สุทธิ	40,200,545	(1,746,956)	(164,300)	20,384,484

ในระหว่างปี 2562 บริษัทมีการโอนสิทธิการเช่าที่ดินไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 17.90 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทย่อยได้นำอาคารพาณิชย์บางส่วนจำนวน 4 คูหา จากจำนวนทั้งหมด 13 คูหาโดยนำไปให้เช่ากับลูกค้าและมีการทำสัญญาเช่าเป็นระยะยาว 3 ปี (หมายเหตุ 12)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทย่อยได้นำสิทธิการเช่าที่ดินไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 20)

#### บริษัทใหญ่

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 2/2551 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2551 ได้พิจารณาอนุมัติแผนลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ โดยขอซื้อสิทธิการเช่าจากบริษัทแห่งหนึ่ง เพื่อทำสัญญากับการรถไฟแห่งประเทศไทย มีเนื้อที่ประมาณ 6,126 ตารางเมตรและตามรายงาน การประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 3/2551 เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2551 มีมติให้สัถยาบันการอนุมัติซื้อสิทธิการเช่าดังกล่าว



ทั้งนี้ บริษัทได้เข้าทำสัญญาสิทธิการเช่าจากการเช่าที่ดินของการรถไฟแห่งประเทศไทยโดยตรง และบริษัทได้รับการโอนสิทธิเป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2551 โดยมูลค่าสิทธิการเช่าที่บริษัทจ่ายซื้อไม่สูงกว่าราคาประเมินสิทธิการเช่าตามวิธีเปรียบเทียบราคาตลาดรวมกับวิธีคิดจากรายได้ ตามรายงานการประเมินมูลค่าสิทธิการเช่าของผู้ประเมินอิสระรายหนึ่งที่บริษัทผู้โอนสิทธิได้จัดให้มีการประเมินไว้ในปี 2548

สิทธิการเช่าประกอบด้วยสัญญาเช่า 2 ฉบับ ได้แก่

ฉบับที่ 1 สัญญาเช่าที่ดินเพื่อปลูกสร้างอาคาร มีระยะเวลาเริ่มตั้งแต่วันที่ 10 มีนาคม 2551 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2553 โดยมีอายุ 2 ปี 7 เดือน 21 วัน ต่อมาการรถไฟแห่งประเทศไทยได้ขยายเวลาปลูกสร้างอาคาร ดังนี้

เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2552 การรถไฟแห่งประเทศไทยได้ขยายระยะเวลาการปลูกสร้างอาคารต่อไปอีกจำนวน 1 ปี 6 เดือนนับตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2553 ถึงวันที่ 30 เมษายน 2555

เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2555 การรถไฟแห่งประเทศไทยได้ขยายระยะเวลาการปลูกสร้างอาคารต่อไปมีจำนวน 8 เดือนนับตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2555 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2555

บริษัทรับรู้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าที่ดินเพื่อปลูกสร้างอาคารเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า

ฉบับที่ 2 สัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างเพื่อดำเนินการจัดหาประโยชน์เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2553 ถึงวันที่ 14 สิงหาคม 2574 โดยมีอายุ 20 ปี 9 เดือน 14 วัน ต่อมาการรถไฟแห่งประเทศไทยได้ขยายเวลาปลูกสร้างอาคาร ดังนี้

เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2552 การรถไฟแห่งประเทศไทยได้ขยายระยะเวลาก่อสร้างในสัญญาเช่าที่ดินเพื่อปลูกสร้างอาคารออกไป อีก 1 ปี 6 เดือนนั้น ทำให้สัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เพื่อดำเนินการจัดหาประโยชน์จะเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2555 ถึงวันที่ 14 สิงหาคม 2574 รวมมีระยะเวลาเช่า 19 ปี 3 เดือน 14 วัน

เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2555 การรถไฟแห่งประเทศไทยได้ขยายระยะเวลาการปลูกสร้างอาคารต่อไปมีจำนวน 8 เดือน ทำให้สัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เพื่อดำเนินการจัดหาประโยชน์จะเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 ถึงวันที่ 14 สิงหาคม 2574 รวมมีระยะเวลาเช่า 18 ปี 7 เดือน 14 วัน

บริษัทรับรู้สัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างเพื่อดำเนินการจัดหาประโยชน์ ในบัญชีโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินด้วยวิธีสัญญาเช่าทางการเงิน

#### บริษัทย่อย

สิทธิการเช่าประกอบด้วยสัญญาเช่า 2 ฉบับ ได้แก่

ฉบับที่ 1 สัญญาเช่าที่ดินเพื่อปลูกสร้างอาคาร มีระยะเวลาเริ่มตั้งแต่วันที่ 10 มีนาคม 2551 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2553 โดยมีอายุ 2 ปี 7 เดือน 21 วัน ต่อมาการรถไฟแห่งประเทศไทยได้ขยายเวลาปลูกสร้างอาคาร ดังนี้

เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2552 การรถไฟแห่งประเทศไทยได้ขยายระยะเวลาการปลูกสร้างอาคารต่อไปอีกจำนวน 2 ปี นับตั้งแต่ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2553 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2555 บริษัทรับรู้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าที่ดินเพื่อปลูกสร้างอาคารเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า

ฉบับที่ 2 สัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างเพื่อดำเนินการจัดหาประโยชน์เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2553 ถึงวันที่ 14 สิงหาคม 2574 โดยมีอายุ 20 ปี 9 เดือน 14 วัน ต่อมาการรถไฟแห่งประเทศไทยได้ขยายเวลาปลูกสร้างอาคาร ดังนี้

เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2552 การรถไฟแห่งประเทศไทยได้ขยายระยะเวลาก่อสร้างในสัญญาเช่าที่ดินเพื่อปลูกสร้างอาคารออกไป อีก 2 ปี ทำให้สัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เพื่อดำเนินการจัดหาประโยชน์จะเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2555 ถึงวันที่ 14 สิงหาคม 2574 รวมมีระยะเวลาเช่า 18 ปี 9 เดือน 14 วัน



บริษัทรับรู้สัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างเพื่อดำเนินการจัดหาประโยชน์ ในบัญชีโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อให้เช่า ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินด้วยวิธีสัญญาเช่าทางการเงิน

## 15.2. สิทธิการเช่าพื้นที่

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะของบริษัท				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	
		เพิ่ม	ลด	โอนเข้า/โอนออก	
สิทธิการเช่าพื้นที่	27,535,771	-	(17,640,000)	-	9,895,771
หัก ค่าตัดจำหน่าย					
สะสม	(25,514,773)	(485,926)	17,639,997	-	(8,360,702)
สุทธิ	2,020,998	(485,926)	(3)	-	1,535,069

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สิทธิการเช่าส่วนหนึ่งราคาทุนจำนวน 9.90 ล้านบาท ราคาตามบัญชี 1.54 ล้านบาท และราคาทุนจำนวน 9.90 ล้านบาท ราคาตามบัญชี 2.51 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทนำไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ และสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 20)

## 15.3. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				
	โปรแกรมสำเร็จรูป	ค่าวางระบบบัญชี	สัญญาซื้อขายไฟฟ้าและขยะ	สิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า	รวม
			เชื้อเพลิง		
ราคาทุน					
31 ธันวาคม 2561	5,523,112	360,000	97,455,656	-	103,338,768
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	3,457,678	3,457,678
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย(หมายเหตุ 11.1)	-	-	447,000,000	-	447,000,000
ลดลงจากการขาย บริษัทย่อย	-	-	(97,455,656)	-	(97,455,656)
31 ธันวาคม 2562	5,523,112	360,000	447,000,000	3,457,678	456,340,790
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
31 ธันวาคม 2561	(5,369,085)	(359,999)	(7,811,945)	-	(13,541,029)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(97,627)	-	(960,470)	(185,811)	(1,243,908)
ลดลงจากการขาย บริษัทย่อย	-	-	8,772,415	-	8,772,415
31 ธันวาคม 2562	(5,466,712)	(359,999)	-	(185,811)	(6,012,522)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
31 ธันวาคม 2561	154,027	1	89,643,711	-	89,797,739
31 ธันวาคม 2562	56,400	1	447,000,000	3,271,867	450,328,268



(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	โปรแกรม สำเร็จรูป	ค่าวางระบบ บัญชี	เงินลงทุน ในบริษัทย่อย	รวม
ราคาทุน				
31 ธันวาคม 2560	7,415,717	360,000	97,455,656	105,231,373
ซื้อเพิ่ม -	-	-	-	
จำหน่าย -	-	-	-	
ลดลงจากการขายบริษัทย่อย	(1,892,605)	-	-	(1,892,605)
31 ธันวาคม 2561	5,523,112	360,000	97,455,656	103,338,768
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
31 ธันวาคม 2560	(5,729,184)	(359,999)	(3,916,707)	(10,005,890)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(226,910)	-	(3,895,238)	(4,122,148)
จำหน่าย -	-	-	-	
ลดลงจากการขายบริษัทย่อย	587,009	-	-	587,009
31 ธันวาคม 2561	(5,369,085)	(359,999)	(7,811,945)	(13,541,029)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
31 ธันวาคม 2560	1,686,533	1	93,538,949	95,225,483
31 ธันวาคม 2561	154,027	1	89,643,711	89,797,739

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท			
	โปรแกรม สำเร็จรูป	ค่าวางระบบ บัญชี	เงินลงทุน ในบริษัทย่อย	รวม
ราคาทุน				
31 ธันวาคม 2561	5,436,356	360,000	-	5,796,356
ซื้อเพิ่ม	-	-	3,457,678	3,457,678
31 ธันวาคม 2562	5,436,356	360,000	3,457,678	9,254,034
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
31 ธันวาคม 2561	(5,295,608)	(359,999)	-	(5,655,607)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(90,436)	-	(185,811)	(276,247)
31 ธันวาคม 2562	(5,386,044)	(359,999)	(185,811)	(5,931,854)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
31 ธันวาคม 2561	140,748	1	-	140,749
31 ธันวาคม 2562	50,312	1	3,271,867	3,322,180



(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท		
	โปรแกรมสำเร็จรูป	ค่าวางระบบบัญชี	รวม
ราคาทุน			
31 ธันวาคม 2560	5,436,356	360,000	5,796,356
ซื้อเพิ่ม	-	-	-
31 ธันวาคม 2561	5,436,356	360,000	5,796,356
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
31 ธันวาคม 2560	(5,138,112)	(359,999)	(5,498,111)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(157,496)	-	(157,496)
31 ธันวาคม 2561	(5,295,608)	(359,999)	(5,655,607)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
31 ธันวาคม 2560	298,244	1	298,245
31 ธันวาคม 2561	140,748	1	140,749

## 16. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		
	สินทรัพย์	หนี้สิน		สินทรัพย์	หนี้สิน	
	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้		ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	
	รอตัดบัญชี	รอตัดบัญชี	สุทธิ	รอตัดบัญชี	รอตัดบัญชี	สุทธิ
สินทรัพย์ภาษีเงินได้						
รอตัดบัญชี	1,907,513	-	1,907,513	3,285,783	-	3,285,783
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	46,884,230	(164,970,743)	(118,086,513)	56,237,940	(102,059,928)	(45,821,988)
สุทธิ	48,791,743	(164,970,743)	(116,179,000)	59,523,723	(102,059,928)	(42,536,205)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		
	สินทรัพย์	หนี้สิน		สินทรัพย์	หนี้สิน	
	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้		ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	
	รอตัดบัญชี	รอตัดบัญชี	สุทธิ	รอตัดบัญชี	รอตัดบัญชี	สุทธิ
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	34,177,507	(41,830,505)	(7,652,998)	37,196,054	(45,429,028)	(8,232,974)



รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	การเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น/(ลดลง)			
	ณ วันที่	กำไร	การเปลี่ยนแปลง	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2561	กำไร (ขาดทุน)	เงินลงทุน บริษัทย่อย	31 ธันวาคม 2562
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	6,295,944	(1,140,482)	-	5,155,462
ค่าเผื่อการลดลงของที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	428,997	-	-	428,997
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	24,095	160,838	-	184,933
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2,344,804	827,046	(647,012)	2,524,838
ต้นทุนขายโครงการอสังหาริมทรัพย์				
เพื่อให้เข้าภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	42,920,627	(8,453,327)	-	34,467,300
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	4,878,817	153,827	-	5,032,644
ค่าเผื่อโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์				
เพื่อให้เข้าภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	978,159	-	-	978,159
ประมาณการหนี้สินจากการฟ้องร้อง	1,652,280	(1,652,280)	-	-
ประมาณการต้นทุนเพื่อการซ่อม	-	19,410	-	19,410
<b>รวม</b>	<b>59,523,723</b>	<b>(10,084,968)</b>	<b>(647,012)</b>	<b>48,791,743</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี</b>				
รายได้จากการขายโครงการ				
อสังหาริมทรัพย์				
เพื่อให้เข้าภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	78,502,267	(5,862,301)	-	72,639,966
สินทรัพย์ที่ตราค่าเพิ่มขึ้น ณ วันซื้อ	23,557,661	(1,914,305)	-	112,741,421
สินทรัพย์ที่ลดลงจากการขายบริษัทย่อย	-	-	(20,410,644)	(20,410,644)
<b>รวม</b>	<b>102,059,928</b>	<b>(7,776,606)</b>	<b>70,687,421</b>	<b>164,970,743</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>(42,536,205)</b>	<b>(2,308,362)</b>	<b>(70,687,421)</b>	<b>(116,179,000)</b>



(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	การเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น/(ลดลง)			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	กำไร (ขาดทุน)	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	
			การเปลี่ยนแปลง เงินลงทุน บริษัทย่อย	
<b>สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม</b>				
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินทรัพย์คงเหลือ	6,473,135	(177,191)	-	6,295,944
ค่าเผื่อการลดลงของที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	428,997	-	-	428,997
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	12,121	11,974	-	24,095
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1,788,448	556,356	-	2,344,804
ต้นทุนขายโครงการอสังหาริมทรัพย์				
เพื่อให้เข้าภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	31,657,471	11,263,156	-	42,920,627
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	4,899,537	(20,720)	-	4,878,817
ค่าเผื่อโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์				
เพื่อให้เข้าภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	978,159	-	-	978,159
ประมาณการหนี้สินจากการฟ้องร้อง	-	1,652,280	-	1,652,280
<b>รวม</b>	<b>46,237,868</b>	<b>13,285,855</b>	<b>-</b>	<b>59,523,723</b>
<b>หนี้สินภายใต้การควบคุม</b>				
รายได้จากการขายโครงการ				
อสังหาริมทรัพย์				
เพื่อให้เข้าภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	66,859,464	11,642,803	-	78,502,267
สินทรัพย์ที่ตีราคาเพิ่มขึ้น ณ วันซื้อ	28,465,517	(4,907,856)	-	23,557,661
<b>รวม</b>	<b>95,324,981</b>	<b>6,734,947</b>	<b>-</b>	<b>102,059,928</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>(49,087,113)</b>	<b>6,550,908</b>	<b>-</b>	<b>(42,536,205)</b>



(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะของบริษัท					
การเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น/(ลดลง)					
ณ วันที่		กำไร	การเปลี่ยนแปลง		ณ วันที่
31 ธันวาคม	กำไร	(ขาดทุน)	เงินลงทุน	31 ธันวาคม	
2561	(ขาดทุน)	เบ็ดเสร็จอื่น	บริษัทย่อย	2562	
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี</b>					
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	6,065,210	(1,288,290)	-	-	4,776,920
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	24,095	160,838	-	-	184,933
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2,023,183	740,812	(647,012)	-	2,116,983
ต้นทุนขายโครงการอสังหาริมทรัพย์					
เพื่อให้เข้าภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	24,601,735	(2,004,305)	-	-	22,597,430
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	4,481,831	-	-	-	4,481,831
ประมาณการต้นทุนเพื่อการซ่อม	-	19,410	-	-	19,410
<b>รวม</b>	<b>37,196,054</b>	<b>(2,371,535)</b>	<b>(647,012)</b>	<b>-</b>	<b>34,177,507</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี</b>					
รายได้จากการขายโครงการ					
อสังหาริมทรัพย์ เพื่อให้เข้าภายใต้					
สัญญาเช่าการเงิน	45,429,028	(3,598,523)	-	-	41,830,505
<b>รวม</b>	<b>45,429,028</b>	<b>(3,598,523)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>41,830,505</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>(8,232,974)</b>	<b>1,226,988</b>	<b>(647,012)</b>	<b>-</b>	<b>(7,652,998)</b>

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะของบริษัท					
การเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น/(ลดลง)					
ณ วันที่		กำไร	การเปลี่ยนแปลง		ณ วันที่
31 ธันวาคม	กำไร	(ขาดทุน)	เงินลงทุน	31 ธันวาคม	
2560	(ขาดทุน)	เบ็ดเสร็จอื่น	บริษัทย่อย	2561	
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี</b>					
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	6,219,098	(153,888)	-	-	6,065,210
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	12,121	11,974	-	-	24,095
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1,558,103	465,080	-	-	2,023,183
ต้นทุนขายโครงการอสังหาริมทรัพย์					
เพื่อให้เข้าภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	26,520,572	(1,918,837)	-	-	24,601,735
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	4,308,845	172,986	-	-	4,481,831
<b>รวม</b>	<b>38,618,739</b>	<b>(1,422,685)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>37,196,054</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี</b>					
รายได้จากการขายโครงการ					
อสังหาริมทรัพย์ เพื่อให้เข้าภายใต้					
สัญญาเช่าการเงิน	46,247,941	(818,913)	-	-	45,429,028
<b>รวม</b>	<b>46,247,941</b>	<b>(818,913)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>45,429,028</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>(7,629,202)</b>	<b>(603,772)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(8,232,974)</b>



## 17. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

### 17.1. เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
เงินฝากธนาคาร-ออมทรัพย์	57,287	10,472,708	-	-
เงินฝากธนาคาร-ประจำ	385,795,356	367,947,041	350,604,281	360,860,400
รวม	385,852,643	378,419,749	350,604,281	360,860,400

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินฝากธนาคารข้างต้น บริษัทนำไปเป็นหลักทรัพยค้ำประกันสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 20)

เงินฝากประจำ มีระยะเวลา 3 - 12 เดือน โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.09 - 1.25 ต่อปี

### 17.2. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
เงินประกันสิทธิการเช่าและบริการ	18,343,833	17,142,876	15,824,343	16,512,276
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น	-	124,000,000	-	100,000,000
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	115,803	124,223	115,803	89,023
รวม	18,459,636	141,267,099	15,940,146	116,601,299
ส่วนแบ่งรายได้ตามสัญญาโครงการผลิตไฟฟ้า	-	18,000,000	-	-
หัก ค่าใช้จ่ายตัดจ่ายสะสม	-	(2,169,863)	-	-
รวม	-	15,830,137	-	-
สุทธิ	18,459,636	157,097,236	15,940,146	116,601,299

#### บริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2559 บริษัท มาสเทคทูลแอนด์ เซอร์วิส จำกัด (ผู้สนับสนุนโครงการ) ได้ทำบันทึกข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาร่วมสนับสนุนโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน สำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร พ.ศ. 2558 กับสหกรณ์ผู้เลี้ยงโคนมหินซ็อน (เจ้าของโครงการ) โดยมีสาระสำคัญดังนี้

- ผู้สนับสนุนโครงการ จะเป็นผู้ลงทุนโครงการก่อสร้างไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและจะเป็นผู้ดูแลโครงการ
- เจ้าของโครงการ จะได้รับส่วนแบ่งรายได้จากโครงการขั้นต้นเป็น จำนวนเงิน 18,000,000 บาท โดยผู้สนับสนุนโครงการจะชำระครั้งเดียวทั้งจำนวน ภายใน 30 วันนับจากวันลงนามสัญญา



## 18. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	54,480,873	28,905,014	44,633,963	19,401,418
เงินกู้ยืมระยะสั้น	851,735,017	1,075,231,071	851,735,017	1,075,231,071
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากตัวสัญญาใช้เงิน	798,117,547	729,957,440	798,117,547	729,957,440
รวม	1,704,333,437	1,834,093,525	1,694,486,527	1,824,589,929

บริษัทใหญ่ได้ทำสัญญาขอสินเชื่อ Factoring กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งโดยบริษัทได้นำบัญชีลูกหนี้การค้าเป็นหลักประกัน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MOR-1 ต่อปี

## 19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
เจ้าหนี้การค้า				
เจ้าหนี้การค้า	68,484,195	54,940,079	64,917,687	51,991,677
รวม	68,484,195	54,940,079	64,917,687	51,991,677
เจ้าหนี้อื่น				
เงินรับล่วงหน้าโครงการอสังหาริมทรัพย์	14,620,356	10,541,982	10,039,856	9,400,482
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	158,816,517	15,410,475	13,541,138	13,590,372
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	4,525,866	4,991,446	4,251,093	4,043,048
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	5,178,989	3,932,929	825,981	1,310,481
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	365,595	409,618	292,481	358,526
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	557,135	421,241	450,020	412,198
อื่นๆ	8,906,789	12,485,328	35,950,126	15,086,415
รวม	192,971,247	48,193,019	65,350,695	44,201,522
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	261,455,442	103,133,098	130,268,382	96,193,199

## 20. สินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงิน

### บริษัทใหญ่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทได้รับวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์จำนวน 6 แห่ง ประกอบด้วย วงเงินสินเชื่อระยะสั้นในรูปแบบเลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีท 1,315 ล้านบาท ตัวสัญญาใช้เงิน 500 ล้านบาท สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ 265 ล้านบาท และ 5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หนังสือค้ำประกันธนาคาร 50 ล้านบาท เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร 50 ล้านบาท เงินกู้ยืมประเภทแฟคตอริง 300 ล้านบาท เงินกู้ยืม 140 ล้านบาทและบัตรเครดิตสำหรับผู้บริหาร 1 ล้านบาท โดยมีหลักทรัพย์ค้ำประกันตามหมายเหตุข้อ 15.1, 15.2 และ 17.1



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทได้รับวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์จำนวน 6 แห่ง ประกอบด้วย วงเงินสินเชื่อระยะสั้นในรูปแบบเลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีที 1,265 ล้านบาท ตัวสัญญาใช้เงิน 550 ล้านบาท สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ 265 ล้านบาท และ 5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หนังสือค้ำประกันธนาคาร 50 ล้านบาท เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร 50 ล้านบาท เงินกู้ยืมประเภทแฟคตอริง 200 ล้านบาท เงินกู้ยืม 140 ล้านบาทและบัตรเครดิตสำหรับผู้บริหาร 1 ล้านบาท โดยมีหลักทรัพย์ค้ำประกันตามหมายเหตุข้อ 15.1, 15.2 และ 17.1

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีวงเงินสินเชื่อประเภทบัตรฟลิกการ์ด ที่ได้รับจากสถาบันการเงิน จำนวน 1.40 ล้านบาท โดยมีหลักทรัพย์ค้ำประกันตามหมายเหตุข้อ 17.1 (2561 : 1.40 ล้านบาท)

#### บริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยได้รับวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์จำนวน 3 แห่ง วงเงินสินเชื่อระยะสั้นในรูปแบบเลตเตอร์ออฟเครดิต 2.56 ล้านยูโร หนังสือค้ำประกันธนาคาร 75.86 ล้านบาท เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร 10 ล้านบาท โดยมีหลักทรัพย์ค้ำประกันตามหมายเหตุข้อ 15.1, 15.2 และ 17.1 และบริษัท ที่ดับบลิวแซด คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)ได้เข้าร่วมค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ จำนวน 10 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยได้รับวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์จำนวน 4 แห่ง ประกอบด้วย วงเงินสินเชื่อระยะสั้นในรูปแบบตัวสัญญาใช้เงิน 9 ล้านบาท หนังสือค้ำประกันธนาคาร 11.50 ล้านบาท เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร 11 ล้านบาท เงินกู้ยืม 172 ล้านบาท โดยมีหลักทรัพย์ค้ำประกันตามหมายเหตุข้อ 15.1, 15.2 และ 17.1 และบริษัท ที่ดับบลิวแซด คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)ได้เข้าร่วมค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ จำนวน 182 ล้านบาท

## 21. เงินกู้ยืมระยะสั้น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

### 21.1. ตัวแลกเงิน

ในระหว่างปี 2562 บริษัทได้ออกตัวแลกเงิน จำนวน 100 ล้านบาท ให้แก่บุคคลอื่นเพื่อเป็นแหล่งเงินทุนระยะสั้นในวงเงินสูงสุดไม่เกิน 200 ล้านบาท

ผู้ออก	: บริษัท ที่ดับบลิวแซด คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
วัตถุประสงค์ในการออกตัว	: เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนและบริหารสภาพคล่องของบริษัท
อายุตัวแลกเงิน	: ภายใน 183 วัน หลังวันออกตัวแลกเงิน (ครบกำหนดภายในเดือน เมษายน 2563)
อัตราดอกเบี้ย	: 7.50% ต่อปี
ค่าธรรมเนียมในการเสนอขาย	: 3.50% ต่อปี
การชำระเงินต้น	: ชำระครั้งเดียว ณ วันครบกำหนดไถ่ถอน
หลักประกัน	: ที่ดินวางเปล่ากรรมสิทธิ์ของบริษัทย่อย - บริษัท ปิยะชาติ จำกัด ตั้งอยู่ที่ตำบลหมูสี อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา (หมายเหตุ 10)



การเปลี่ยนแปลงของบัญชีตัวแลกเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะของบริษัท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-
ออกจำหน่ายระหว่างปี	100,000,000
ตัดจำหน่ายดอกเบี้ยรูดตัดจ่าย	2,285,337
หัก : ดอกเบี้ยรูดตัดจ่าย	(5,364,457)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	96,920,880

ภายในเดือนมกราคม 2563 บริษัทได้มีการจ่ายคืนตัวแลกเงินทั้ง 3 ฉบับพร้อมไถ่ถอนหลักประกันที่เกี่ยวข้องครบถ้วนแล้ว

## 21.2. ตัวสัญญาใช้เงิน

ในระหว่างปี 2562 บริษัทย่อยได้ออกตัวสัญญาใช้เงินเปลี่ยนมือไม่ได้ จำนวน 25 ล้านบาท ให้แก่สถาบันการเงินแห่งหนึ่งเพื่อเป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ

ผู้ออก : บริษัท ปิยะชาติ จำกัด

วัตถุประสงค์ในการออกตัว : เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท

อายุตัวสัญญาใช้เงิน : เมื่อทางถาม

อัตราดอกเบี้ย : 15% ต่อปี

การชำระคืน : ชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยในครั้งเดียว

หลักประกัน : ที่ดินว่างเปล่ากรรมสิทธิ์ของบริษัทย่อย

- บริษัท ปิยะชาติ จำกัด รวม 6 โฉนด

ตั้งอยู่ที่ตำบลหมูสี อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา

(หมายเหตุ 10)

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีตัวสัญญาใช้เงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	1 มกราคม 2562	ระหว่างปี	ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2562
ตัวสัญญาใช้เงิน	-	25,000,000	-	25,000,000

ภายในเดือนมกราคม 2563 บริษัทย่อยได้มีการจ่ายชำระคืนตัวสัญญาใช้เงินพร้อมไถ่ถอนหลักประกันที่เกี่ยวข้องครบถ้วนแล้ว



### 21.3. เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

เงินกู้ยืมระยะสั้น

งบการเงินรวม			
ยอดคงเหลือ		ยอดคงเหลือ	
ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ วันที่
1 มกราคม 2562	ระหว่างปี	ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2562
6,709,137	74,762,749	-	81,471,886

(หน่วย : บาท)

เงินกู้ยืมระยะสั้น

งบการเงินเฉพาะของบริษัท			
ยอดคงเหลือ		ยอดคงเหลือ	
ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ วันที่
1 มกราคม 2562	ระหว่างปี	ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2562
-	30,000,000	-	30,000,000

ในระหว่างปี 2562 บริษัทใหญ่ มีเงินกู้ยืมระยะสั้นกับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7 ต่อปี ครบกำหนดในเดือนกุมภาพันธ์ 2563 โดยมีคุณพุดชาดิ รังคสิริ กรรมการของบริษัทค้ำประกัน

ภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2563 บริษัทได้มีการจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้น พร้อมไถ่ถอนหลักประกันที่เกี่ยวข้องครบถ้วนแล้ว

## 22. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย : บาท)

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

สุทธิ

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
62,512,474	212,541,672	62,512,474	74,506,267
(62,512,474)	(13,280,593)	(62,512,474)	-
-	199,261,079	-	74,506,267

ในระหว่างปี เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีการเคลื่อนไหวดังนี้

(หน่วย : บาท)

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562

บวก รับเงินกู้ยืม

หัก จ่ายคืนเงินกู้ยืม

ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการกู้ยืม

ลดลงจากการขายบริษัทย่อย

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
212,541,672		74,506,267	
-		-	
(15,422,205)		(11,993,793)	
109,959		-	
(134,716,952)		-	
62,512,474		62,512,474	



บริษัทใหญ่มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน วงเงิน 140 ล้านบาท เป็นการกู้ยืมโดยการทำสัญญาเงินกู้ยืม ระยะเวลาการกู้ยืมจำนวน 36 เดือน นับตั้งแต่วันเบิกเงินกู้ครั้งแรก เมื่อมีการปลดจำนองห้องชุดเพื่อโอนขายให้กับผู้ซื้อ ผู้กู้จะชำระเงินกู้ในอัตราร้อยละ 70 ของราคาขายห้องชุดแต่ละยูนิต โดยชำระดอกเบี้ยเมื่อครบกำหนดระยะเวลาทุกๆ 1 เดือน อัตราดอกเบี้ย MLR ต่อปี ซึ่งบริษัทนำที่ดินและสิ่งปลูกสร้างเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน

## 23. หนี้สินทางการเงิน

### 23.1. สหกรณ์ทรัพย์ตามสัญญาเช่าทางการเงิน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	13,206,315	6,745,325
หัก : ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(1,251,626)	(611,071)
รวม	11,954,689	6,134,254
หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(3,008,071)	(1,471,600)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	8,946,618	4,662,654

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทลีสซิ่งเพื่อเช่ายานพาหนะใช้ในการดำเนินงานของกิจการโดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญาเช่ามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 4 ถึง 6 ปี

### 23.2. อสังหาริมทรัพย์ตามสัญญาเช่าทางการเงิน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์รับรู้ด้วยวิธีสัญญาเช่าทางการเงิน	160,041,816	168,266,921	77,710,514	81,704,327
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(59,194,081)	(66,568,345)	(28,742,504)	(32,323,180)
ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์รับรู้ด้วยวิธีสัญญาเช่าทางการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	(880,697)	(850,840)	(199,691)	(413,137)
สุทธิ	99,967,038	100,847,736	48,768,319	48,968,010



จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าการเงินระยะยาว มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2562	2561	2562	2561
ไม่เกิน 1 ปี	8,636,361	8,225,105	4,193,504	3,993,813
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	44,089,479	40,081,346	21,408,256	19,462,051
เกิน 5 ปี ขึ้นไป	107,315,976	119,960,470	52,108,754	58,248,463
รวม	160,041,816	168,266,921	77,710,514	81,704,327

## 24. การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2562	2561	2562	2561
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานต้นปี	11,585,906	8,942,241	10,115,912	7,790,513
บวก ต้นทุนบริการปัจจุบัน	4,014,831	2,488,626	3,477,333	2,073,419
ต้นทุนดอกเบี้ย	258,523	293,157	226,732	251,980
หัก ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	-	-	-	-
บวก (หัก) การปรับมูลค่า - ผลขาดทุน				
(กำไร) ตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัยจากการเปลี่ยนแปลง				
สมมติฐานทางการเงิน	(3,235,063)	-	(3,235,063)	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานปลายปี	12,624,197	11,724,024	10,584,914	10,115,912

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานรวมอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นซึ่งรับรู้ในงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทจำนวน 3.24 ล้านบาท

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

(หน่วย : ร้อยละ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2562	2561	2562	2561
อัตราคิดลด	2.05 - 2.72	2.05 - 2.70	2.72	2.70
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	5	5	5	5
อัตราการลาออก	0 - 48	0 - 48	0 - 43	0 - 42
เกษียณอายุ	60	60	60	60



## การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยซึ่งมีผลกระทบเพิ่มขึ้น (ลดลง) ต่อการระดมทุนผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(1,269,846)	1,489,629	(1,171,897)	1,377,647
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	1,642,443	(1,418,782)	1,490,972	(1,283,626)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	(1,386,838)	632,421	(1,278,222)	588,541
อัตราอายุคาดเฉลี่ย	61,964	(61,612)	57,417	(57,079)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นอาจไม่ได้แสดงถึงการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นจริงในการระดมทุนผลประโยชน์พนักงานเนื่องจากการยากที่การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานต่างๆที่เกิดขึ้นแยกต่างหากจากข้อสมมติฐานอื่นซึ่งอาจมีความสัมพันธ์กัน

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินผลประโยชน์ที่ต้องจ่ายในอนาคตก่อนคิดลด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภายใน 1 ปี	1,704,172	-
มากกว่า 1 ปี ไม่เกิน 5 ปี	3,190,704	3,190,704
เกินกว่า 5 ปี	392,233,880	375,865,398

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้มีมติผ่านร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ ซึ่งกฎหมายดังกล่าวอยู่ในระหว่างรอประกาศในราชกิจจานุเบกษา พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่นี้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าอัตราค่าจ้างล่าสุด 400 วันสุดท้าย การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงาน บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนรวมและเฉพาะของบริษัทของงวดที่กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้เป็นจำนวน 1.67 ล้านบาท และ 1.54 ล้านบาท ตามลำดับ



## 25. กุญแจสำคัญและใบสำคัญแสดงสิทธิ

### 25.1. หุ้นสามัญ

(หน่วย : บาท)

#### ทุนจดทะเบียน

##### หุ้นสามัญต้นปี

##### บวก หุ้นสามัญเพิ่มขึ้น

##### หัก หุ้นสามัญลดลง

##### หุ้นสามัญปลายปี

#### ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

##### หุ้นสามัญต้นปี

##### บวก หุ้นสามัญเพิ่มขึ้น

##### หัก หุ้นสามัญลดลง

##### หุ้นสามัญปลายปี

งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะของบริษัท			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	
จำนวนหุ้น (หุ้น)	มูลค่า (บาท)	จำนวนหุ้น (หุ้น)	มูลค่า (บาท)
16,482,246,820	1,648,224,682	11,415,887,162	1,141,588,716
-	-	10,223,165,749	1,022,316,575
-	-	(5,156,806,091)	(515,680,609)
16,482,246,820	1,648,224,682	16,482,246,820	1,648,224,682
8,548,952,743	854,895,274	6,259,073,061	625,907,306
-	-	2,289,879,682	228,987,968
-	-	-	-
8,548,952,743	854,895,274	8,548,952,743	854,895,274

25.1.1. ตามที่บริษัท ได้จัดให้มีการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2561 ได้มีมติการประชุมที่สำคัญดังนี้

- อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จาก 1,141,588,716.20 บาท เหลือ 625,908,107.10 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังมิได้จำหน่าย จำนวน 515,680,609.10 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญทั้งสิ้น 5,156,806,091 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท โดยเป็นการสำรองไว้สำหรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 4 (TWZ-W4) ซึ่ง TWZ-W4 ได้ใช้สิทธิครั้งสุดท้ายไปแล้วเมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2561
- อนุมัติการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (TWZ-W5) จำนวนไม่เกิน 4,172,720,714 หน่วย เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน ตามสัดส่วนการจองซื้อในอัตรา 1 หุ้นสามัญใหม่ ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยไม่คิดมูลค่า ราคาการใช้สิทธิ 0.10 บาทต่อหุ้น ใบสำคัญแสดงสิทธิฯ มีอายุ 1 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
- การออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 10,223,165,749 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนของบริษัท เพิ่มขึ้นจาก 625,908,107 บาท เป็น 1,648,224,682 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 16,482,246,820 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.10 บาท โดยแบ่งเป็นการเพิ่มทุนดังนี้
  - เพิ่มทุนแบบกำหนดวัตถุประสงค์ในการใช้เงินจำนวน 834,544,142.80 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 8,345,441,428 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนจำนวนที่ผู้ถือหุ้นแต่ละคนถืออยู่ และเพิ่มทุนไว้สำหรับการรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ (TWZ -W5)
  - เพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวน 187,772,432.10 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 1,877,724,321 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนจำนวนที่ผู้ถือหุ้นแต่ละคนถืออยู่ และการเพิ่มทุนแบบเฉพาะเจาะจง



- 4) อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกโดยบริษัท 10,223,165,749 หุ้น ดังนี้
- (1) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวนไม่เกิน 4,172,720,714 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท ให้กับผู้ถือหุ้นเดิม ตามสัดส่วน (Rights Issue) ในอัตรา 3 หุ้นเดิม ต่อ 2 หุ้นเพิ่มทุน ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.12 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม
  - (2) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวนไม่เกิน 1,877,724,321 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 30 ของทุนชำระแล้วของบริษัท ณ วันที่ คณะกรรมการมีมติให้เพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน (Rights Issue) ไม่เกินจำนวน 1,251,816,214 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 20 ของทุนชำระแล้วของบริษัท ณ วันที่ คณะกรรมการมีมติ ให้เพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป) และเพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลแบบเฉพาะเจาะจง (Private Placement) จำนวนไม่เกิน 625,908,107 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 10 ของทุนชำระแล้วของบริษัท ณ วันที่ คณะกรรมการ มีมติให้เพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป)
  - (3) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 4,172,720,714 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท เพื่อรองรับ การใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่จะจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน

บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุน ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์ เสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2561

## 25.2. หุ้นทุนซื้อคืน

เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2562 คณะกรรมการบริษัทอนุมัติแผนหุ้นทุนซื้อคืน (“แผน”) โดยให้ซื้อหุ้นคืนได้ไม่เกินร้อยละ 9.94 ของหุ้นบริษัทที่ออก หรือไม่เกิน 850 ล้านหุ้น แผนนี้มีวัตถุประสงค์ในการบริหารสภาพคล่องส่วนเกินของบริษัทให้เกิดประโยชน์สูงสุด จำนวนเงินสูงสุดที่ได้รับอนุมัติสำหรับการซื้อหุ้นคืนคือ 120 ล้านบาท และราคาในการจ่ายซื้อหุ้นต้องไม่เกินร้อยละ 115 ของราคาปิดถัวเฉลี่ยจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์”) ในช่วง 15 วันซื้อขายก่อนที่จะมีการซื้อหุ้นแต่ละหุ้น บริษัทสามารถซื้อหุ้นผ่านตลาดหลักทรัพย์ ในช่วงระหว่างวันที่ 6 มิถุนายน 2562 ถึง 26 มิถุนายน 2562

ตามจดหมายของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ก.ล.ต. ชส. (ว) 2/2548 ลงวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2548 เกี่ยวกับการซื้อหุ้นคืนว่าบริษัทมหาชนจำกัดจะซื้อหุ้นคืนได้ไม่เกินวงเงินกำไรสะสม และให้บริษัทต้องกันกำไรสะสมไว้เป็นเงินสำรองเท่ากับจำนวนเงินที่ได้จ่ายซื้อหุ้นคืนจนกว่าจะมีการจำหน่ายหุ้นซื้อคืนได้หมด หรือลดทุนที่ชำระแล้วโดยวิธีตัดหุ้นทุนซื้อคืนที่จำหน่ายไม่หมดแล้วแต่กรณี

บริษัทได้จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองสำหรับหุ้นทุนซื้อคืนดังกล่าวข้างต้นเต็มจำนวนแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีหุ้นทุนซื้อคืนรวมทั้งสิ้น 40 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.47 ของจำนวนหุ้นสามัญที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด มูลค่ารวม 3.60 ล้านบาท



### 25.3. ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2561 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ของบริษัท (TWZ-W5) จำนวน 2,289,871,672 หน่วย

โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อย่อใบสำคัญแสดงสิทธิ	: TWZ - W5
ตลาดรอง	: SET
วันที่เริ่มทำการซื้อขาย	: 8 กุมภาพันธ์ 2562
จำนวนหน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิที่เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน	: 2,289,871,672
อัตราการใช้สิทธิ (ใบสำคัญแสดงสิทธิ : หุ้นสามัญใหม่)	: 1 : 1
ราคาใช้สิทธิ (บาทต่อหุ้น)	: 0.10
อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 1 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ (1 กุมภาพันธ์ 2562)
ราคาใบสำคัญแสดงสิทธิ (บาทต่อหน่วย)	: 0.00
วันใช้สิทธิครั้งแรก	: 31 มกราคม 2563
วันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย	: 31 มกราคม 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญคงเหลือยังไม่ได้ใช้สิทธิจำนวน 2,289,871,672 หน่วย

## 26. การจัดสรรสำรองตามกฎหมาย และการจ่ายเงินปันผล

### 26.1. การจัดสรรสำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัท มหาชน จำกัด บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา(ถ้ามี)จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สรรองตามกฎหมายดังกล่าว ไม่สามารถนำมาจ่ายเงินปันผลได้

### 26.2. การจ่ายเงินปันผล

มติประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2562 ของบริษัท ทีดับบลิวแซด คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2562 ได้ มีมติให้ จ่ายเงินปันผล ประจำปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.00286 บาท เป็นจำนวนเงิน 24.45 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 40.05 และได้กำหนดรายชื่อผู้มีสิทธิรับเงินปันผลในวันที่ 7 พฤษภาคม 2562 (RecordDate) และมีการจ่ายเงินปันผลเมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2562

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2561 มีมติจัดสรรกำไรสุทธิเป็นเงินสำรองตามกฎหมาย จำนวน 0.85 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลประจำปี 2560 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตรา 0.00104 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินปันผลจ่ายจำนวน 6.51 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 23 พฤษภาคม 2561



## 27. รายได้อื่น

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2562	2561	2562	2561
รายได้สนับสนุนการขาย	39,905,109	85,600,594	38,665,109	83,336,461
ดอกเบี้ยรับตามสัญญาเช่าการเงิน	6,327,179	5,585,213	4,145,683	4,142,080
รายได้ดอกเบี้ยรับ	4,475,393	3,402,224	11,459,346	6,171,341
กำไรจากการโอนสินทรัพย์	11,625,474	1,638,975	-	-
รายได้อื่น	33,801,693	17,726,916	34,391,176	15,456,820
รวม	96,134,848	113,953,922	88,661,314	109,106,702

## 28. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2562	2561	2562	2561
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป	2,199,344	212,549,141	3,856,583	214,805,982
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้า	7,078,395	885,955	6,441,448	769,441
ซื้อสินทรัพย์	3,353,165,191	3,212,429,203	3,285,749,589	3,169,999,788
ซื้อที่ดินและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับโครงการ	(6,252,041)	(22,781,151)	(6,252,041)	(20,200,152)
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	140,198,705	145,844,943	132,866,772	136,356,908
ค่าเสื่อมราคา	18,090,457	23,290,125	15,314,847	13,234,403
ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการเช่า	2,232,882	6,296,100	485,926	777,448
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	1,243,908	4,059,926	276,247	157,496
ค่าเช่าพื้นที่และบริการ	44,248,634	45,415,085	43,181,244	44,097,399
ค่าส่งเสริมการขาย	787,729	2,187,946	786,229	2,187,946

## 29. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานสำหรับพนักงานประจำทั้งหมดของบริษัทตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

พนักงานและบริษัทจ่ายสมทบเข้าเงินกองทุนตามโครงการนี้ในอัตราร้อยละของเงินเดือนของพนักงานแต่ละคน พนักงานจะได้รับส่วนที่บริษัทสมทบตามระเบียบและข้อบังคับของเงินกองทุนและตามระยะเวลาการทำงานกับบริษัท บริษัทได้แต่งตั้งผู้จัดการกองทุนเพื่อบริหารกองทุนตามข้อกำหนดในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

บริษัทและบริษัทย่อย จ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2562	2561	2562	2561
จ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	963,735	838,678	873,320	737,235



### 30. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2562	2561	2562	2561
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	8,976,238	4,163,067	8,976,238	4,163,067
ดอกเบี้ยจ่าย	103,750,570	106,949,949	97,158,381	103,112,441
รวม	112,726,808	111,113,016	106,134,619	107,275,508

### 31. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้คำนวณขึ้นจากกำไรก่อนภาษีเงินได้สำหรับปีคูณด้วยอัตราภาษีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2562	2561	2562	2561
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน :				
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	17,163,926	16,992,999	15,067,571	15,574,825
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี :				
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจากการเกิดผล				
แตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการ				
ผลแตกต่างชั่วคราว	(1,661,350)	(4,112,380)	(1,226,988)	603,772
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน				
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จต่อเนื่อง	15,502,576	12,880,619	13,840,583	16,178,597
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน				
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จยกเล็ก	(192,094)	(2,438,528)	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	15,310,482	10,442,091	13,840,583	16,178,597

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2562	2561	2562	2561
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	71,408,125	75,011,085	68,371,809	77,220,331
บวก ขาดทุน (กำไร) ทางบัญชีของบริษัทย่อยบางแห่ง	(10,094,324)	(300,883)	-	-
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล-สุทธิ	61,313,801	74,710,202	68,371,809	77,220,331
อัตรากำภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตรากำภาษี	12,262,760	14,942,040	13,674,362	15,444,066
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ :				
ค่าใช้จ่ายหรือรายได้ที่ไม่สามารถหักภาษีได้	3,047,722	(1,524,688)	166,221	734,531
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการลงทุน	-	(1,304,846)	-	-
ขาดทุนทางภาษีเงินได้	-	(1,670,415)	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	15,310,482	10,442,091	13,840,583	16,178,597



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มกิจการมีผลขาดทุนทางภาษีสะสม ที่ยังไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี จำนวน 13.86 ล้านบาท และ 10.64 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งกลุ่มกิจการยังได้รับรู้ผลขาดทุนทางภาษีเงินได้ดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี เนื่องจากผู้บริหารของกลุ่มกิจการประเมินว่า ผลการดำเนินงานในอนาคตของกลุ่มกิจการมีปัจจัยเสี่ยงต่อผลกระทบด้านเศรษฐกิจ จึงทำให้อาจไม่สามารถประมาณผลการดำเนินงานที่แน่นอนได้ ดังนั้น กลุ่มกิจการจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกิดจากผลขาดทุนทางภาษีที่สามารถใช้สิทธิประโยชน์ได้ เมื่อมีภาระภาษีที่เกิดขึ้นจริง

## 32. กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น

(หน่วย : บาท : หุ้น)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2562	2561	2562	2561
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไร(ขาดทุน)สุทธิจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	42,118,874	58,936,761	54,531,226	61,041,734
กำไรสุทธิจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	1,789,645	4,675,118	-	-
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	43,908,519	63,611,879	54,531,226	61,041,734
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	8,527,856,853	6,340,634,545	8,527,856,853	6,340,634,545
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ (บาทต่อหุ้น)	0.0051	0.0100	0.0064	0.0096
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง (บาทต่อหุ้น)	0.0049	0.0093	0.0064	0.0096

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด คำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายในระหว่างปีปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดโดยสมมติว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดได้แปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด บริษัทมีหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด คือ ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ซึ่งบริษัทคำนวณจำนวนหุ้นเทียบเท่าปรับลดโดยพิจารณาจากมูลค่ายุติธรรมซึ่งขึ้นอยู่กับมูลค่าที่เป็นตัวเงินของราคาตามสิทธิซื้อหุ้นที่มาพร้อมกับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (กำหนดจากราคาถัวเฉลี่ยของหุ้นสามัญของบริษัทในระหว่างปี) การคำนวณนี้ทำขึ้นเพื่อกำหนดจำนวนหุ้นสามัญที่ต้องบวกเพิ่มกับหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกในการคำนวณกำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด โดยไม่มีการปรับปรุงกำไรสุทธิแต่อย่างใด อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่ได้คำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เนื่องจากมูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญมีราคาต่ำกว่าราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ

## 33. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทได้นำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานโดยแสดงส่วนงานธุรกิจเป็นรูปแบบหลักในการรายงานโดยพิจารณาจากโครงสร้างบริหารและการรายงานทางการเงินภายในของบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

สินทรัพย์ รายได้จากส่วนงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับส่วนงานหรือที่สามารถปันส่วนให้กับส่วนงานได้อย่างสมเหตุสมผล

### ส่วนงานธุรกิจ

บริษัทเสนอส่วนงานธุรกิจที่สำคัญ 5 ส่วน คือ ส่วนงานซื้อ-ขายอุปกรณ์สื่อสาร, ส่วนงานโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์, ส่วนงานอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน, ส่วนงานผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าด้วยพลังงานพลาสมา และส่วนงานผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า(ส่วนงานที่ยกเลิก)



(หน่วย : บาท)

## งบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	ส่วนงานซื้อ	ส่วนงานโครงการพัฒนา	ส่วนงาน	ส่วนงานผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าด้วยพลังงานฟอสซิล	ส่วนงานผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า (ส่วนงานที่ยกเลิก)	รวม
รายได้ในประเทศ	3,733,201,143	33,005,841	9,623,500	2,178,601	10,996,248	3,789,005,333
ดอกเบี้ยรับ	3,904,430	6,406,680	-	491,619	136,344	10,939,073
ต้นทุนทางการเงิน	(98,470,642)	(13,238,076)	-	(1,018,090)	(1,510,809)	(114,237,617)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(16,167,808)	(1,918,010)	-	(97,660)	(3,383,769)	(21,567,247)
กำไรของส่วนงาน	63,138,295	(9,531,407)	4,623,500	(978,230)	4,061,643	61,313,801
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	(15,148,069)	1,366,701	(1,686,024)	(35,184)	192,094	(15,310,482)
มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ใช้ในส่วนงาน	3,991,893,683	570,361,804	104,800,000	769,467,826	-	5,436,523,313

## ข้อมูลเกี่ยวกับลูกด้ายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มกิจการมีรายได้จากลูกค้าซึ่งเป็นส่วนงานเชื้อ-ขายอุปกรณ์สื่อสาร จำนวน 2 ราย คิดเป็นร้อยละ 71.70 ของรายได้รวมของกลุ่มกิจการ



(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561						
	ส่วนงานซื้อขาย	ส่วนงานโครงการพัฒนา	ส่วนงานอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	ส่วนงานผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า (ส่วนงานที่ยกเลิก)	ส่วนงานผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า (ส่วนงานที่ยกเลิก)	รวม
รายได้ในประเทศ	3,399,678,945	61,309,162	10,255,064	-	40,592,940	3,511,836,111
ดอกเบี้ยรับ	3,299,786	5,661,495	-	-	26,446	8,987,727
ต้นทุนทางการเงิน	(98,672,246)	(12,440,770)	-	-	(7,196,628)	(118,309,644)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(14,031,880)	(5,959,589)	-	-	(13,654,682)	(33,646,151)
กำไรของส่วนงาน	59,866,624	8,939,548	3,011,209	-	2,892,820	74,710,201
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	(13,963,087)	758,468	324,000	-	2,438,528	(10,442,091)
มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ใช้ในส่วนงาน	3,966,277,481	612,732,695	70,400,000	-	366,202,388	5,015,612,564

### ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มกิจการมีรายได้จากลูกค้าซึ่งเป็นส่วนงานซื้อขาย-ขายอุปกรณ์สื่อสาร จำนวน 2 ราย คิดเป็นร้อยละ 52.87 ของรายได้รวมของกลุ่มกิจการ



### 34. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

บริษัทมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

#### 34.1. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2562	2561	2562	2561
หนังสือค้ำประกัน วงเงินสินเชื่อ 61.85 ล้านบาท และ 50 ล้านบาท				
- วงเงินที่ยังไม่ได้ใช้ (บาท)	6,394,005	6,594,005	6,394,005	6,594,005
เลตเตอร์ออฟเครดิต ทรีสตีซีท และตั๋วสัญญาใช้เงิน วงเงินสินเชื่อ 1,315 ล้านบาท (2561:1,265 ล้านบาท)				
- วงเงินที่ยังไม่ได้ใช้ (บาท)	437,241,828	137,393,146	437,241,828	137,393,146
เลตเตอร์ออฟเครดิต วงเงินสินเชื่อ 2.56 ล้านยูโร				
- วงเงินที่ยังไม่ได้ใช้ (ยูโร)	2,560,000	-	-	-

#### 34.2. สัญญาซื้อ-ขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับสถาบันการเงิน ดังนี้

(หน่วย : ล้าน)

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2562	2561
มูลค่าสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า		
ดอลลาร์สหรัฐ	1.60	0.76
กำไร(ขาดทุน)จากมูลค่ายุติธรรมของมูลค่าสัญญา		
ซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	บาท	(0.09) (0.03)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะของบริษัท					
	จำนวนเงินตามสัญญา		อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา		(หน่วย : ล้านบาท)	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
สกุลเงินต่างประเทศ						
ดอลลาร์สหรัฐ (ล้าน)	1.60	0.76	30.19 - 30.61	32.49 - 32.57	48.65	24.72

บริษัทไม่ได้รับรู้รายการตราสารอนุพันธ์ที่เกี่ยวข้องกับสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าในงบการเงินตราสารอนุพันธ์ที่เกี่ยวข้องกับสัญญาซื้อขายต่างประเทศ มีมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับ 2 การวัดมูลค่ายุติธรรมข้างต้นจะคำนวณโดยใช้เทคนิคและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาดโดยคำนึงถึงข้อมูลความสัมพันธ์ของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อัตราการคิดลดระยะเวลาที่จะถึงกำหนดและความผันผวนของมูลค่าอ้างอิงที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมูลค่ายุติธรรมดังกล่าว ถูกคำนวณจากสถาบันการเงินที่บริษัททำธุรกรรมด้วย



#### มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เป็นสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เป็นหนี้สินจำนวน 0.15 ล้านบาท และสินทรัพย์จำนวน 0.10 ล้านบาทตามลำดับ

### 34.3. การผูกพันตามสัญญาเช่าระยะยาว

#### บริษัทใหญ่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าระยะยาวจำนวน 45 สัญญา และ 53 สัญญา ตามลำดับโดยมีกำหนดระยะเวลาเช่าระหว่าง 1 ปี ถึง 25 ปี โดยบริษัทได้สิทธิในการต่ออายุสัญญาดังกล่าว

#### บริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าระยะยาวจำนวน 4 สัญญา โดยมีกำหนดระยะเวลา 1 ปี ถึง 2 ปี

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าและสัญญาบริการที่ไม่อาจบอกเลิกได้มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
ไม่เกิน 1 ปี	24,343,729	23,921,603	23,883,269	23,432,203
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	6,760,304	12,987,827	6,510,704	12,172,147
เกิน 5 ปี ขึ้นไป	-	950,000	-	-
รวม	31,104,033	37,859,430	30,393,973	35,604,350

### 34.4. การผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อย มีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงินประมาณ 40.20 ล้านบาท และจำนวน 19.51 ล้านบาท ที่เกี่ยวข้องกับค่าก่อสร้างโรงงานคัดแยกขยะ และค่าก่อสร้างโรงงานผลิตไฟฟ้าตามลำดับ และมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายซื้อเครื่องจักร และค่าควบคุมการติดตั้งเครื่องจักรและตรวจสอบระบบ จำนวนประมาณ 12.11 ล้านยูโร และ 0.90 ล้านยูโร ตามลำดับ

## 35. เครื่องมือทางการเงิน

### 35.1. นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มกิจการไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็น ตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนสำคัญของธุรกิจของกลุ่มกิจการ กลุ่มกิจการมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับ ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มกิจการอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่าเกิดความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง



### 35.2. การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาด และก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มกิจการพิจารณา จากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

### 35.3. ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ หมายถึง ความเสี่ยงที่คู่สัญญาฝ่ายหนึ่งจะไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันที่ระบุไว้กับเครื่องมือทางการเงินจนทำให้คู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งเกิดความเสียหายทางการเงิน

บริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวกับลูกหนี้การค้า ซึ่งบริษัทมีฐานของลูกหนี้การค้าที่หลากหลายและมีจำนวนมาก ราย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทมีนโยบายในการให้สินเชื่อที่ระมัดระวังและมีการคัดกรองสำหรับการให้สินเชื่อรายใหญ่ ดังนั้นบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้น นอกจากนี้บริษัทได้ประเมิน ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยอาศัยการประเมินผลของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับความสามารถในการจ่ายชำระหนี้ในอดีตของลูกหนี้ซึ่งฝ่ายบริหารเชื่อว่าเพียงพอแล้ว

### 35.4. ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย คือ ความเสี่ยงที่การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตจะส่งผลกระทบต่อภาระดอกเบี้ยและกระแสเงินสดของกลุ่มกิจการ กิจการมีความเสี่ยงจาก อัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืม เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ดังนั้นกิจการจึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในอนาคต



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สิ้นทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สัญญาสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยในส่วนที่เป็นสาระสำคัญ ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม												
	อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตาม		อัตราดอกเบี้ยคงที่		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย				รวม		อัตรา	
	อัตราตลาด											
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ดอกเบี้ยร้อยละต่อปี	
	142.57	116.39	-	-	-	269.05	326.19	411.62	442.58	0.125-0.625		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	-	-	1,583.07	1,423.17	1,583.07	1,423.17	-		
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	77.06	107.19	308.79	271.23	-	-	-	385.85	378.42	0.25 - 1.35		
เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-	21.08	37.03	-	-	-	21.08	37.03	6.57-7.61		
สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าทางการเงิน	54.48	28.91	1,649.85	1,805.19	-	-	-	1,704.33	1,834.10	3.42-7.15		
หนี้สินทางการเงิน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
จากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	-	261.46	103.13	261.46	103.13	-		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	281.24	-	-	6.71	6.71	287.95	6.71	1.50-15.00		
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	11.95	6.13	-	-	-	11.95	6.13	0.45-0.46		
สังหาริมทรัพย์ตามสัญญาเช่าทางการเงิน	-	-	100.85	101.70	-	-	-	100.85	101.70	7.25		
อสังหาริมทรัพย์ตามสัญญาเช่าทางการเงิน	-	-	62.51	212.54	-	-	-	62.51	212.54	4.50-6.25		
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		



### 35.5. ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กิจการมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากกลุ่มกิจการมีสินทรัพย์ที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารของกลุ่มกิจการเชื่อว่าจะไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อการเงินของกลุ่มกิจการเนื่องจากกลุ่มกิจการได้มีการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศไว้บางส่วนตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 34.2

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มกิจการมีสินทรัพย์ทางการเงิน หนี้สินทางการเงินและภาระผูกพันที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินตรารองรับ (ดอลลาร์ฮ่องกง)	-	-	6,648	6,648
เจ้าหนี้การค้า (ดอลลาร์สหรัฐ)	416,200	417,100	416,200	417,000
เงินกู้ยืมระยะสั้น (ดอลลาร์สหรัฐ)	741,500	2,346,400	741,500	2,346,400
<b>ภาระผูกพัน</b>				
เลตเตอร์ออฟเครดิต (ดอลลาร์สหรัฐ)	858,850	1,610,700	858,850	1,610,700
เลตเตอร์ออฟเครดิต (ยูโร)	2,560,000	-	-	-

### 35.6. มูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยของกลุ่มกิจการกำหนดให้มีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมหมายถึง ราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า วัตถุประสงค์ของการวัดมูลค่าและ/หรือการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมถูกกำหนดโดยวิธีต่อไปนี้

มูลค่ายุติธรรมของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้น สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และหนี้สินหมุนเวียนอื่นเป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่เป็นที่กักไว้ในบัญชี

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารทุนเพื่อขายพิจารณาโดยอ้างอิงกับราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวเป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่เป็นที่กักไว้ในบัญชีเนื่องจากส่วนใหญ่ของเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้มีดอกเบี้ยในอัตราตลาด

สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินอื่นนอกเหนือจากที่กล่าวข้างต้นมีมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม							
	ระดับ 1		ระดับ 2		ระดับ 3		รวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>								
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	104,800,000	70,400,000	-	-	104,800,000	70,400,000

\* ระดับ 2 การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ราคามูลค่าหน่วยลงทุนที่ประกาศโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน



(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท							
	ระดับ 1		ระดับ 2		ระดับ 3		รวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม								
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	16,400,000	17,600,000	-	-	16,400,000	17,600,000

\* ระดับ 2 การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ราคามูลค่าหน่วยลงทุนที่ประกาศโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน

### 36. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

36.1. ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2560 ได้รับอนุมัติให้ บริษัท ที่ดับบลิวแซด คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ออกและเสนอขายหุ้นกู้วงเงินไม่เกิน 5,000 ล้านบาท เพื่อนำเงินไปชำระคืนหนี้เงินกู้ซึ่งมีอยู่ในปัจจุบัน และ/หรือ ในการดำเนินงาน และ/หรือขยายธุรกิจ และ/หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทหรือ เพื่อวัตถุประสงค์อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร โดยบริษัทได้ดำเนินการออกและเสนอขายหุ้นกู้มีประกันของ บริษัท ที่ดับบลิวแซด คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2563 ให้กับผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ (II&HNW) มีรายละเอียดดังนี้

ประเภทตราสาร	:	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และให้สิทธิผู้ออกหุ้นกู้ในการไถ่ถอนได้ก่อนครบกำหนด
มูลค่าเสนอขาย	:	420,000,000 บาท
อายุตราสาร	:	2 ปี 1 วัน นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
อัตราดอกเบี้ย	:	คงที่ร้อยละ 7.00 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
การจ่ายดอกเบี้ย	:	ชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้ทุกๆ 3 เดือน ในวันที่ 23 มกราคม, 23 เมษายน, 23 กรกฎาคม และ 23 ตุลาคม ของทุกปีตลอดอายุของหุ้นกู้ โดยชำระดอกเบี้ยงวดแรกในวันที่ 23 เมษายน 2563 และชำระดอกเบี้ยงวดสุดท้ายในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ ทั้งนี้ หากวันครบกำหนดชำระดอกเบี้ยไม่ตรงกับวันทำการ ให้เลื่อนวันชำระดอกเบี้ยไปเป็นวันทำการถัดไป
วันที่ออกตราสาร	:	23 มกราคม 2563
วันที่ครบกำหนดอายุ	:	24 มกราคม 2565
ผู้จัดจำหน่ายหุ้นกู้	:	บริษัทหลักทรัพย์ เออีซี จำกัด (มหาชน), บริษัทหลักทรัพย์ ยูโอบี เคย์เฮียน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน), บริษัท หลักทรัพย์คิงส์ฟোর্ต จำกัด (มหาชน)
นายทะเบียนหุ้นกู้	:	ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	:	บริษัทหลักทรัพย์ ยูโอบี เคย์เฮียน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
หลักประกัน	:	<u>หลักประกันประธาน</u>

- ที่ดินเปล่า ตำบลหมูสี อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา กรรมสิทธิ์ของบริษัทย่อย คือ บริษัท ปิยะชาติ จำกัด มูลค่าตลาดที่ประเมิน 227,800,000 บาท ประเมินเมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2562 โดยบริษัท เรียว เอสเตท แอฟเฟรช จำกัด
- ที่ดินเปล่า ตำบลหมูสี อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา กรรมสิทธิ์ของบริษัทย่อย คือ บริษัท ปิยะชาติ จำกัด มูลค่าตลาดที่ประเมิน 58,700,000 บาท ประเมินเมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2562 โดยบริษัท เรียวเอสเตท แอฟเฟรช จำกัด



: หลักประกันเสริม

1. ที่ดินเปล่า ตำบลหาดใหญ่ อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา กรรมสิทธิ์ของบริษัท สุวรรณภูมิซิติ จำกัด และ นายสิทธิชัย เจริญขจรกุล ซึ่งเป็นบริษัท/บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน มูลค่าตลาดที่ประเมิน 344,540,000 บาท ประเมินเมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2562 โดยบริษัท เอเจนซี ฟอว์เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด

ทั้งนี้ภายหลังการออกและเสนอขายหุ้นกู้ในครั้งนี้ บริษัทจะมีวงเงินคงเหลือในการออกหุ้นกู้จำนวน 4,580 ล้านบาท

- 36.2.** ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2562 ได้มีมติอนุมัติการจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ เพื่อเป็นการรองรับการขยายธุรกิจของบริษัท และ/หรือ เพื่อเป็นการรองรับธุรกิจใหม่ของบริษัท รวมทั้งเพื่อการเจริญเติบโตของบริษัทในอนาคต ในวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2563 คณะกรรมการบริหารได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท : บริษัท อิเลคตรา โมทีฟ จำกัด

ลักษณะการประกอบธุรกิจ : ดำเนินการร่วมทุน และ/หรือ ลงทุนในธุรกิจใหม่ของกลุ่มกิจการ เกี่ยวกับธุรกิจยานยนต์พลังงานไฟฟ้า (Electric Vehicles: EVs) ซึ่งบริษัทอาจเข้าดำเนินการเอง และ/หรือ เข้าถือหุ้นบริษัทอื่นๆ (ปัจจุบันอยู่ระหว่างศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุน) ทั้งนี้เมื่อบริษัทจะมีมติลงทุนในแต่ละธุรกิจใหม่อย่างชัดเจน บริษัทจะดำเนินการคำนวณขนาดรายการได้มาซึ่งหลักทรัพย์ และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูล ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ฉบับแก้ไขเพิ่มเติมและประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทลจ.20/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำการรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์ต่อไป

ทุนจดทะเบียน : 80,000,000 บาท

แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 800,000 หุ้น

มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท

ทุนที่จดทะเบียนชำระแล้ว : 80,000,000 บาท

แหล่งที่มาของเงินทุน : การออกและเสนอขายหุ้นกู้มีประกันของบริษัท ที่ดับบลิวแซด คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2563

สัดส่วนการถือหุ้น	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)
	1.บริษัท ที่ดับบลิวแซด คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	799,9997
	2.นายกิตติพงศ์ กิตติภัสสร	1
	3.นายสกล ปิตรานนท์	1
	4.นางสาวรัชก สุกานิต	1
	รวม	800,000

คณะกรรมการบริษัท : 1.นายกิตติพงศ์ กิตติภัสสร  
2.นายสกล ปิตรานนท์  
3.นางสาวรัชก สุกานิต

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม : กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

ทั้งนี้รายการดังกล่าวไม่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน และขนาดรายการไม่เข้าข่ายตามหลักเกณฑ์ในการทำการรายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์ที่มีนัยสำคัญตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



- 36.3.** เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2563 บริษัท ทีดับบลิวแซด คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการลดทุนชำระแล้ว ดังนี้  
 เดิม : ทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 854,895,274.30 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 8,548,952,743 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.10 บาท  
 ใหม่ : ทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 850,895,274.30 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 8,508,952,743 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.10 บาท  
 ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ซื้อคืนและยังมีได้จำหน่ายของบริษัท จำนวน 40,000,000 หุ้น  
 มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 4,000,000 บาท ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2563
- 36.4.** เพิ่มทุนจดทะเบียน  
 ทุนเดิม : 850,895,274.30 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 8,508,952,743 หุ้น  
 จำนวนหุ้นเพิ่มทุน 1,397,736,507 หุ้น  
 ทุนใหม่ : 990,668,925.00 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 9,906,689,250 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 0.10 บาทต่อหุ้น  
 จัดสรรเพื่อการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ (TWZ-W5) จำนวน 1,397,736,507 หน่วย แปลงเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 1,397,736,507 หุ้น
- 36.5.** สืบเนื่องจากบริษัท ทีดับบลิวแซด คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ("TWZ") ได้นำส่งงบการเงินไตรมาสที่ 3 ปี 2562 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 ซึ่งผ่านการสอบทานจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตมายังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปรากฏข้อมูลว่า TWZ จะออก Bank Guarantee 30 ล้านบาท เพื่อเข้าร่วมลงทุนในบริษัท มิทท คอร์ปอเรชั่น จำกัด ("MITT") ซึ่งทำธุรกิจลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าจากขยะชุมชน เพื่อค้าประกันสัญญาขยะของ MITT ทั้งนี้ ภายหลัง 1 ปี บริษัทสามารถใช้สิทธิที่จะขอซื้อหุ้น MITT ในสัดส่วนร้อยละ 10.72 ในราคา 30 ล้านบาท หรือจะรอขาย License เพื่อแบ่งกำไรซึ่งจะต้องได้ส่วนแบ่งกำไรขั้นต่ำ ร้อยละ 15 ของเงิน 30 ล้านบาท ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 ได้มีมติยกเลิกร่วมทุนในบริษัท มิทท คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- 36.6.** เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2563 บริษัท ทีดับบลิวแซด คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") ได้ทำบันทึกข้อตกลงร่วมทุน (MOU) กับ บริษัท ผลบุญ โฮลดิ้ง จำกัด ("ตัวแทนผู้ถือหุ้นเดิม") เพื่อเข้าลงทุนในธุรกิจยานยนต์พลังงานไฟฟ้าในสัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 51 ในบริษัท สกายเวลล์ (ประเทศไทย) จำกัด ("สกายเวลล์") อนึ่ง เพื่อให้การเข้าลงทุนในสกายเวลล์ ประสบความสำเร็จ ที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ขอเข้าตรวจสอบสถานะของสกายเวลล์ และขอข้อมูลต่างๆที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ซึ่งในระหว่างการตรวจสอบสถานะกิจการ ทางบริษัทฯ มีสิทธิในการซื้อกิจการแต่เพียงผู้เดียว (exclusivity) โดยได้วางเงินมัดจำ จำนวน 50 ล้านบาท ประกอบกับบริษัทฯ ได้ทำสัญญาจำหน่ายหุ้นกับตัวแทนผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อเป็นหลักประกันตามบันทึกข้อตกลงดังกล่าว
- 36.7.** ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.0011 บาท และจัดสรรกำไรสุทธิเป็นเงินสำรองตามกฎหมาย โดยจะนำไปเป็นวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาต่อไป

## 37. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563







บริษัท ทีดับบลิวแซด คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  
TWZ CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED

269 ถนนรัชดาภิเษก แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

269 Ratchadapisek Rd., Ratchadapisek, Din Daeng, Bangkok 10400

[www.twz.co.th](http://www.twz.co.th)