



บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน)

Krungthai Car Rent and Lease PLC.



รายงานประจำปี 2558

Annual Report 2015

## สารบัญ

	หน้า
สารสนเทศจากประธานกรรมการ	01
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	03
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	07
ปัจจัยความเสี่ยง	12
ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น	16
ข้อมูลหลักทรัพย์ และผู้ถือหุ้น	18
นโยบายการจ่ายเงินปันผล	19
โครงสร้างการจัดการ	20
การกำกับดูแลกิจการ	31
ความรับผิดชอบต่อสังคม	44
การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง	44
รายการระหว่างกัน	45
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	53
ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	54
การวิเคราะห์ และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	59
ประวัติกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท	65
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	70
รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	72
รายงาน และงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ	73

“ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติม ได้จาก  
แบบแสดงรายการข้อมูล ประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัท  
ที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือเว็บไซต์ [www.krungthai.co.th](http://www.krungthai.co.th)”

# สาส์นจากประธานกรรมการ

จากการที่องค์กรต่างๆ ได้ตระหนักถึงประโยชน์ที่ได้รับจากการควบคุมค่าใช้จ่าย งบประมาณ และลดภาระงานบริหารจัดการ ทำให้ในปี พ.ศ. 2558 อุตสาหกรรมรถยนต์เข้ายังคงได้รับการตอบรับที่ดี จากปัจจัยความคุ้มค่าด้านต้นทุนส่วนรถยนต์และการบริหารจัดการ ดังเห็นได้จากหลายๆ องค์กรได้ปรับเปลี่ยนเป็นการเช่ารถยนต์แทนการซื้อหรือเช่าซื้อที่เคยปฏิบัติในอดีต เพราะหากมองระยะยาวย่อมเกิดความคุ้มค่าโดยที่สามารถมุ่งเน้นทรัพยากรและเวลาให้กับธุรกิจหลักได้อย่างเต็มที่ ทั้งนี้ตลาดรถยนต์ใหม่และรถยนต์ใช้แล้วยังคงได้รับผลกระทบต่อเนื่องจากนโยบายคืนเงินภาษีรถยนต์คันแรก และจากนโยบายเข้มงวดการปล่อยสินเชื่อรถยนต์ หนังสือภาคครัวเรือนที่ปรับสูงขึ้น ส่งผลกระทบด้านลบต่อยอดขายและราคาขายรถยนต์ใช้แล้ว นับจากไตรมาสที่ 4 สถานการณ์ดังกล่าวเริ่มมีการปรับทิศทางที่ดีขึ้น ส่วนหนึ่งมาจากนโยบายรัฐบาลที่มีการปรับอัตราการจัดเก็บภาษีสรรพสามิตรรถยนต์ใหม่ทั้งระบบโดยพิจารณาจากปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ซึ่งมีผลนับจาก 1 มกราคม 2559 ส่งผลให้ราคาตลาดรถยนต์ใหม่ในหลายๆ รุ่นมีการปรับตัวเพิ่มขึ้น ต่อเนื่องถึงราคาขายรถยนต์ใช้แล้วที่ทยอยปรับเพิ่มขึ้นตาม

ในปีที่ผ่านมา การแข่งขันทางด้านราคาเช่า เริ่มมีสัญญาณที่ดี โดยราคาเช่าในภาคตลาดรวมมีการปรับเพิ่มขึ้นจากผลกระทบราคาขายที่ปรับลดลงจากในอดีต ทำให้ราคาขายซากในบางบริษัทรถยนต์เช่าต่ำกว่าประมาณการ ทำให้มีการปรับราคาทั้งนี้ราคาเช่าโดยรวมที่ปรับเพิ่ม ได้ส่งผลดีกับบริษัทฯ โดยลูกค้าหลายรายได้กลับมาใช้บริการรถยนต์เช่ากับทางบริษัทฯ ในสัดส่วนที่เพิ่มมากขึ้น จากจุดแข็งของบริษัทฯ ในด้านงานบริการที่ดี จากเดิมที่ลูกค้าเหล่านั้นจะพิจารณาเพียงปัจจัยราคาเช่าต่ำเป็นเกณฑ์

บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นขยายพอร์ตรถยนต์เช่าและให้ความสำคัญคุณภาพงานบริการที่ดีกับลูกค้า ในปีที่ผ่านมา มูลค่าสินทรัพย์รถยนต์เช่าปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.9 โดยพอร์ตรถยนต์เช่า ณ.สิ้นปี พ.ศ. 2558 รวม 6,967 คัน ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.2 บริษัทฯ บันทึกรายได้ค่าเช่ารวม 1,138.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.5 ในส่วนการขายรถยนต์ใช้แล้ว จากปัจจัยเศรษฐกิจที่ชะลอตัว และสถาบันการเงินมีความระมัดระวังการให้สินเชื่อรถยนต์ ส่งผลกระทบต่อการปรับลดลงของราคาขาย โดยกำไรจากการขายรถยนต์ที่สิ้นสุดสัญญาเช่าปรับลดลงร้อยละ 13.8 ซึ่งเป็นสาเหตุหลักของกำไรสุทธิที่ปรับลดลงร้อยละ 4.8 โดยจากงบการเงินรวมบริษัทฯ บันทึกยอดกำไรสุทธิรวม 203.4 ล้านบาท ในส่วนผลประกอบการของบริษัทย่อย บริษัท กรุงไทยอโตโมบิล จำกัด แม้จะได้รับผลกระทบตามที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น บริษัทย่อยได้ถือเป็นโอกาสในการหาซื้อรถที่ราคาตลาดปรับลดลงและสามารถขายทำกำไรได้มากขึ้น ส่งผลให้กำไรสุทธิบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.4 บันทึกที่ 17.3 ล้านบาท

บริษัทฯ ได้เตรียมความพร้อมกับการแข่งขันทางธุรกิจที่เพิ่มขึ้น โดยมุ่งเน้นประสิทธิภาพของทีมงาน กระบวนการทำงานภายในองค์กร และการบริหารต้นทุนการดำเนินงาน รวมถึงการเพิ่มสัมพันธภาพการทำงานร่วมกับคู่ค้า พร้อมทั้งมองหาโอกาสในการขยายฐานลูกค้ารถยนต์เช่าเพิ่มขึ้น ในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ ผมขอขอบคุณต่อคณะผู้บริหารและพนักงาน สำหรับความทุ่มเทและความวิริยะอุตสาหะที่อุทิศให้บริษัทฯ

ตลอดช่วงปีที่ผ่านมา ผมขอให้คำมั่นว่าบริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจอย่างมืออาชีพ ปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เสริมสร้างรากฐานให้แข็งแกร่ง เพื่อบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การเป็นบริษัทรถยนต์เช่าที่ส่งมอบงานบริการและได้รับความพึงพอใจจากลูกค้าที่ดีเยี่ยม บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม ยึดมั่นหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องทุกกลุ่ม เพื่อผลักดันให้บริษัทฯ เติบโตภายใต้หลักเกณฑ์ธรรมาภิบาลที่ดีและแนวทางการเติบโตธุรกิจอย่างยั่งยืน



(ไพฑูรย์ จันทรเสรีกุล)  
ประธานกรรมการ



# นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

## 1.1 ประวัติ ความเป็นมา และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) “บริษัท” จัดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 29 มกราคม 2535 ในชื่อ “บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด” โดยคุณไพฑูรย์ จันทระเสรีกุล ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 4 ล้านบาท โดยมีผู้ถือหุ้นในกลุ่มจันทรเสรีกุลถือหุ้นร้อยละ 100 ให้บริการเช่ารถยนต์ประเภทต่างๆ ทั้งเช่าระยะ และเช่าระยะยาว แก่ลูกค้าองค์กรทั้งภาครัฐ และ บริษัทเอกชน รวมถึงบุคคลทั่วไป โดยมีนโยบายที่เน้นการให้บริการที่ดีเยี่ยม และยึดมั่นในการสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้า การทำงานแบบพันธมิตรและเน้นผลเป็นเลิศในการทำงานกับลูกค้า ทุก ๆ ราย รวมถึงการปรับปรุงระบบงานเพื่อให้เกิดการพัฒนางานบริการที่ดียิ่งขึ้น ทำให้บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานที่เติบโตอย่างต่อเนื่องและมั่นคง



ในเดือนสิงหาคม 2547 บริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน ภายใต้ชื่อ “บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน)” และเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จาก 1,000 บาทต่อหุ้น เป็น 1 บาทต่อหุ้น และในเดือนพฤศจิกายน 2548 บริษัทได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ประชาชน จำนวน 50 ล้านหุ้น ทำให้ในปัจจุบันทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทเพิ่มขึ้นเป็น 250 ล้านบาท และในเดือนธันวาคม 2548 บริษัทได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในเดือนมิถุนายน 2548 บริษัทได้ลงทุนใน บริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ของบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อจำหน่ายรถยนต์เก่า เพื่อรองรับ การจำหน่ายรถยนต์ที่ครบกำหนดสัญญา เช่าของบริษัท ภายใต้ แบรนด์ของ “โตโยต้าซัวร์ กรุงไทย ยูสคาร์” โดยบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นจำนวน 37,999,300 บาท คิดเป็นร้อยละ 95 ของทุนจดทะเบียน (ในเดือนมกราคม 2556 ได้ซื้อหุ้นจากบริษัท ย่อยเพิ่มเติมคิดเป็นร้อยละร้อยละ)

ปัจจุบันบริษัทย่อยมีศูนย์จำหน่ายรถยนต์ใช้แล้ว จำนวน 3 แห่ง คือ

1. สำนักงานใหญ่ถนนกาญจนาภิเษก
2. สาขาศรีนครินทร์ และ
3. สาขาเกษตร



## 1.2 ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท

บริษัทประกอบธุรกิจประเภทการจัดการรถยนต์ให้เช่าแบบสัญญาเช่าเพื่อการใช้งาน (Operating Lease) อายุการเช่าส่วนใหญ่อยู่ระหว่าง 1 ปี - 5 ปี และการให้เช่าระยะสั้น (Short Term Rent) อายุการเช่าไม่เกิน 1 ปี นอกจากนี้บริษัทยังมีการจำหน่ายรถยนต์เช่าที่ครบกำหนดอายุสัญญาเช่าผ่านตัวแทนจำหน่ายคือบริษัทย่อย ซึ่งทำให้มีกำไรจากการขายรถยนต์ที่มีไว้เพื่อให้เช่าภายหลังหมดอายุสัญญาเช่าอีกด้วย

รถยนต์ที่บริษัทให้เช่าส่วนใหญ่เป็นรถยนต์ที่มีสภาพคล่องในการซื้อขายสูง โดยแบ่งเป็นประเภท รถยนต์นั่งขนาดเล็ก ขนาดกลาง ขนาดใหญ่ รถตู้ และรถกระบะ ประกอบไปด้วยรถยนต์ยี่ห้อต่างๆ เช่น โตโยต้า ฮอนด้า อีซูซุ นิสสัน เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทยังมีรถยนต์ยุโรปให้เช่า เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในทุกระดับ และ เพื่อเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มของการให้บริการ บริษัทได้จัดทำประกันภัยรถยนต์ประเภทชั้น 1 ไว้สำหรับรถยนต์ทุกคัน และบริษัทเป็นผู้รับประกันค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับยานพาหนะ เช่น ค่าใช้จ่ายในการการจดทะเบียนและต่อภาษีรถยนต์ ค่าตรวจสภาพ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา รวมถึงมีศูนย์ประสานงาน 24 ชั่วโมง (Call Center) เพื่อให้บริการลูกค้าในกรณีฉุกเฉิน มีทีมงานซึ่งจะช่วยประสานงาน และให้คำแนะนำ พร้อมทีมช่างฉุกเฉิน และรถซ่อมบำรุงเคลื่อนที่ ซึ่งพร้อมออกให้ความช่วยเหลือ ณ จุดเกิดเหตุ พร้อมบริการรถลากจูง ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลทุกวัน รวมถึงมีบริการรถทดแทนในกรณีที่เกิดอุบัติเหตุ



บริษัทมีศูนย์บริการที่สำนักงานใหญ่บนถนนพระราม 3 และสาขาสอโศก รวมทั้งศูนย์บริการอื่นที่มีสัญญากับบริษัทมากกว่า 800 แห่ง อันเป็นการสร้างความมั่นใจให้ลูกค้าว่าจะได้รับการดูแลเป็นอย่างดีตลอดเวลา ตลอดจนเป็นการคุ้มครองป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับทรัพย์สินของบริษัท

ทางส่วนงานของบริษัทย่อย หรือ บริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด ซึ่งบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 โดยบริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด ประกอบธุรกิจรับซื้อ จำหน่าย และแลกเปลี่ยน รถยนต์ใช้แล้วไม่จำกัดยี่ห้อ จึงเป็นการสนับสนุนบริษัท ให้สามารถดำเนินธุรกิจได้ครบวงจร เนื่องจากสามารถจัดจำหน่ายรถยนต์ที่ครบสัญญาเช่า ผ่านช่องทางนี้ได้โดยตรงถึงลูกค้า ทำให้ได้ราคาจำหน่ายรถยนต์ที่สูงขึ้น และตัดค่าดำเนินการในการขายออก นอกจากนี้บริษัทย่อย ยังสามารถสร้างผลตอบแทนให้แก่กลุ่มบริษัทได้ จากการขายรถยนต์ใช้แล้วที่รับซื้อจากบุคคลอื่นทั่วไป ซึ่งส่งผลให้บริษัทมียอดจำหน่ายรถยนต์ และรายได้เพิ่มสูงขึ้น



### 1.3 นโยบาย และค่านิยมในองค์กร

บริษัทฯ เห็นถึงความสำคัญต่อการนำพาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน จึงได้มีการกำหนดเป็นนโยบายของบริษัทฯ เพื่อให้ทุกคนในองค์กรมีส่วนร่วมนำพาองค์กรให้มีความก้าวหน้า และมั่นคง รวมถึงการสร้างค่านิยมในองค์กรให้เกิดขึ้น



#### นโยบายบริษัท

##### **EXCELLENCE SERVICE**

“เป็นบริษัทที่เข้าขั้นที่น่าที่เน้นงานบริการที่เป็นเลิศ โดยเสริมสร้างความเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืนภายใต้ การทำงานร่วมกับคู่ค้า มุ่งสร้างคุณค่าให้แก่ลูกค้าและพัฒนาพนักงานให้มีความก้าวหน้า และมีทักษะ ทำงานที่เป็นมืออาชีพ โดยการปลูกฝัง จริยธรรม และการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และ สิ่งแวดล้อมภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี”

#### ค่านิยมในองค์กร หลัก PPD

**KCAR way**  
วิถีแห่งเคอาร์



##### **Professional**

ความเชี่ยวชาญ และความรับผิดชอบ เพื่อให้งานมีคุณภาพสูงสุด

##### **Partnership**

การบริการ และสัมพันธภาพที่ดี นำมาซึ่งความพอใจสูงสุดของลูกค้า

##### **Dynamic**

ความมุ่งมั่น พุ่มเท และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อความเป็นเลิศในธุรกิจรถเช่าอย่างยั่งยืน

#### 1.4 กลยุทธ์ และศักยภาพในการแข่งขัน

1. บริษัทมีชื่อเสียงในการดำเนินธุรกิจให้เช่ารถยนต์ เนื่องจากบริษัทได้ก่อตั้ง และให้บริการเช่ารถยนต์แก่ลูกค้ามาเป็นระยะเวลานาน จึงนับเป็นผู้บริการให้เช่ารถยนต์ครบวงจรรายใหญ่แห่งหนึ่งในประเทศไทยที่เน้นบริการให้เช่าทั้งแบบสัญญาเช่าเพื่อการดำเนินงานและสัญญาเช่าระยะสั้น
2. ผู้บริหารมีความความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า เนื่องจากมีประสบการณ์ในธุรกิจมานาน ทำให้มีฐานลูกค้าจำนวนมาก จึงทำให้โอกาสในการเพิ่มบริการให้เช่ารถยนต์มากขึ้น รวมถึงการกระจายความเสี่ยงโดยไม่มีการพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งในสัดส่วนที่มากเกินไป
3. เสนอบริการครบวงจรและมีมาตรฐาน และคุณภาพในงานบริการที่ดี บริษัทเน้นสร้างความประทับใจให้กับลูกค้า และตอบสนองทุกระดับความต้องการของลูกค้าโดยบริษัทจะจัดซื้อรถยนต์ ตามความต้องการของลูกค้าแต่ละราย และเพื่อเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริการ บริษัทได้จัดทำประกันรถยนต์ชั้น 1 กับบริษัทประกันภัยที่มีชื่อเสียงให้กับรถยนต์ทุกคันและรับผิดชอบค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับรถยนต์ เช่น ค่าซ่อมแซม ค่าต่อทะเบียน เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทมีบริการหลังการขายที่ครบวงจร เช่น การจัดการซ่อมบำรุง การบริการรถยนต์ทดแทน โดยมีศูนย์ซ่อมบำรุงและตรวจเช็คสภาพมากกว่า 800 แห่งทั่วประเทศ นอกจากนี้บริษัทยังมีบริการเสริม และกิจกรรมอื่นๆ ที่ช่วยให้ผู้เช่าได้รับความรู้ และสิทธิประโยชน์จากการเช่าสูงสุด เช่น จัดอบรมขับขี้อย่างปลอดภัย และจัดกิจกรรมเยี่ยมชมโรงงานผู้ผลิตรถยนต์



4. เนื่องจากการที่บริษัทมีจำนวนรถยนต์ให้เช่ามากกว่า 6,500 คัน ทำให้บริษัทมีการประหยัดจากขนาด (Economy of Scale) เช่น บริษัทมีอำนาจในการต่อรองราคา และสามารถประหยัดต้นทุนในการจัดหารถยนต์ อะไหล่รถยนต์ อัตราดอกเบี้ย นอกจากนี้บริษัทยังสามารถประหยัดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานบางส่วน เช่น การใช้ประโยชน์จากบุคลากรในส่วนงานสนับสนุนต่อจำนวนรถได้มากขึ้น เป็นต้น
5. บริษัทมีศูนย์บริการเป็นของตนเอง จึงมีช่างที่มีความรู้ความสามารถสำหรับกาให้บริการและให้ความรู้แก่ผู้เช่า นอกจากนี้ช่างของบริษัทสามารถประมาณการค่าซ่อมบำรุงได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้สามารถลดต้นทุนการซ่อมบำรุงของบริษัท
6. เพิ่มงบประมาณด้านการตลาด  
บริษัทเห็นถึงความสำคัญของกลยุทธ์ด้านการตลาด จึงได้มุ่งเน้นในการโฆษณาและประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อต่างๆ รวมทั้งการจัดโปรโมชันต่างๆ บนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อเป็นการสร้างภาพลักษณ์ของบริษัทและผลิตภัณฑ์ ให้เป็นที่รู้จักกันอย่างแพร่หลาย
7. ส่งเสริมให้ความรู้ถึงประโยชน์ของการเช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงานและแบบสัญญาเช่าซื้อ  
โดยบริษัทให้ความสำคัญในการฝึกอบรมพัฒนาความรู้ให้แก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถให้ความรู้ด้านการบริหารการเงินและผลประโยชน์ทางภาษีที่ลูกค้าได้รับสำหรับการเช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน และรวมถึงผลประโยชน์ในด้านการดำเนินการต่างๆ ที่ลูกค้าได้รับ เช่น การควบคุมงานซ่อมบำรุง การควบคุมงบประมาณรายจ่ายบริษัท เป็นต้น



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### โครงสร้างรายได้ของบริษัท

โครงสร้างรายได้ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ สำหรับปี 2556 - 2558 สามารถสรุปได้ดังนี้

รายได้	ดำเนินการ โดย	% การ ถือหุ้น	2556		2557		2558	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. รายได้จากค่าเช่ารถยนต์	บริษัท		1,064.60	51.71	1,089.11	57.69	1,138.01	58.49
2. รายได้จากการขายรถยนต์ที่ หมดอายุสัญญาเช่า	บริษัท		705.22	34.25	567.57	30.07	517.59	26.60
3. รายได้จากการขายรถยนต์	บริษัทย่อย	100	212.70	10.33	164.46	8.71	229.25	11.78
4. รายได้อื่น <sup>1/</sup>	บริษัท/บริษัท ย่อย		76.32	3.71	66.66	3.53	60.94	3.13
รวม			2,058.84	100.00	1,887.80	100.00	1,945.79	100.00

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> รายได้อื่น เช่น รายได้ศูนย์บริการ ดอกเบี้ยรับ ค่าปรับเลิกสัญญา รายได้จากการส่งเสริมการขาย เป็นต้น



### 2.1 ลักษณะของผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

บริษัทดำเนินธุรกิจให้บริการสัญญาเช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน (Operating Lease) ซึ่งเป็นสัญญาเช่าระยะเวลาตั้งแต่ 1 ปี ถึง 5 ปี โดยให้บริการแก่ลูกค้าประเภทองค์กร และบริการให้เช่ารถยนต์ระยะสั้น (Short Term Rental) ตั้งแต่วัน ถึงรายเดือน โดยให้บริการแก่ลูกค้าองค์กรและลูกค้าบุคคล รวมทั้งบริษัทมีการให้บริการแบบครบวงจรด้วยรถยนต์ที่ได้มาตรฐาน และมีรถยนต์ให้เลือกหลายรุ่น หลายขนาด มากกว่า 6,500 คัน

ทั้งนี้ วัตถุประสงค์ของลูกค้าที่จะใช้ประโยชน์จากการเช่าเพื่อการดำเนินงานนั้นแตกต่างไปจากการซื้อ เช่าซื้อและเช่าทางการเงิน กล่าวคือ การเช่าเพื่อการดำเนินงานลูกค้าต้องการใช้สินทรัพย์เป็นการชั่วคราว และไม่ต้องการเป็นเจ้าของทรัพย์สิน และเพื่อลดภาระค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาและซ่อมแซม รวมถึงภาระหน้าที่ของค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับรถยนต์ เช่น ค่าภาษีที่เกี่ยวข้อง และค่าประกันภัยรถยนต์ เป็นต้น อีกทั้งยังเป็นการลดภาระทางการเงิน โดยที่ลูกค้าไม่ต้องลงทุนจ่ายเงินก้อนหรือวางเงินดาวน์เพื่อซื้อรถยนต์ และไม่มีภาระในการจัดหาเงินทุน และหลักประกันต่างๆ นอกจากนั้นแล้ว การทำสัญญาเช่าเพื่อการดำเนินงานยังมีผลประโยชน์ทางภาษีสำหรับนิติบุคคล เหตุผลดังกล่าวจึงทำให้สัญญาเช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงานเป็นที่นิยมของลูกค้ามากขึ้น และยังคงมีแนวโน้มการเติบโตที่ดีที่ต่อเนื่องไป

### 2.1.1 ลักษณะของการให้บริการ

#### 1. บริการสัญญาเช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน (Operating Lease)

บริการสัญญาเช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน เป็นสัญญาเช่าที่มีระยะเวลาการเช่าตั้งแต่ 1 ปี ถึง 5 ปี กลุ่มลูกค้าจะเป็นนิติบุคคลทั้งขนาดกลางและขนาดใหญ่ บริษัทข้ามชาติ หน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ ที่มีความต้องการใช้บริการยานพาหนะควบคู่ไปกับบริการเสริมครบวงจร เพื่อเป็นการลดภาระและค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นในการบริหารและจัดการยานพาหนะ โดยลูกค้าสามารถเลือกยี่ห้อและรุ่นของรถยนต์ รวมถึงอุปกรณ์เสริมต่างๆ ได้ตามความต้องการ

โดยก่อนการส่งมอบรถยนต์ให้ลูกค้า บริษัทจะตรวจเช็คสภาพรถยนต์และทำประกันภัยรถยนต์ชั้นหนึ่งซึ่งมีบริษัทเป็นผู้รับผลประโยชน์ นอกจากนี้ลูกค้าสามารถเลือกใช้บริการหลังการขายต่างๆ ได้ เช่น การจัดการซ่อมบำรุงรถยนต์ และการบริการรถยนต์ทดแทนชั่วคราว ในส่วนของกรรมสิทธิ์ในรถยนต์ที่ให้เช่านั้นจะยังคงเป็นของบริษัทเมื่อหมดสัญญาเช่า

บริษัทมีนโยบายเก็บเงินมัดจำ เป็นการประกันการเช่ารถยนต์โดยเฉลี่ยประมาณ 3 เดือนของราคาค่าเช่า อย่างไรก็ตาม บริษัทมิได้เก็บเงินมัดจำกับลูกค้าทุกราย ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับฐานะทางการเงิน และเครดิตของลูกค้าแต่ละราย และในกรณีที่ลูกค้าค้างชำระค่าเช่าเป็นระยะเวลาติดต่อกัน 3 เดือนขึ้นไป บริษัทจะดำเนินการยึดรถยนต์ที่ให้เช่าคืน และเรียกเก็บค่าใช้จ่ายต่างๆ ตามที่ระบุไว้ในสัญญา

#### 2. บริการให้เช่าระยะสั้น (Short Term Rental)

บริการให้เช่ารถยนต์ระยะสั้น ได้แก่ สัญญาเช่ารายวัน รายสัปดาห์ และรายเดือน บริษัทเน้นกลุ่มลูกค้าปัจจุบันที่ใช้บริการเช่าเพื่อการดำเนินงานกับบริษัทอยู่แล้วซึ่งมีความต้องการเช่าระยะสั้นเพิ่มเติม รวมถึงการให้บริการแก่ลูกค้าอื่นๆ ทั่วไปทั้งบุคคลธรรมดาและนิติบุคคล ลูกค้าสามารถเลือกใช้บริการรถยนต์ที่มีให้เลือกอย่างหลากหลาย ตามขนาดของเครื่องยนต์ และประเภทของการใช้งาน

โดยบริษัทจะเก็บค่าเช่าล่วงหน้าจากลูกค้าเต็มจำนวน และเงินประกันการเช่ารถยนต์ ซึ่งการเก็บเงินประกันการเช่ารถยนต์จะขึ้นอยู่กับคุณสมบัติของลูกค้า และประเภทของรถยนต์ที่ลูกค้าต้องการเช่า ในกรณีที่ลูกค้าไม่ประสงค์จะชำระเงินประกันการเช่ารถยนต์ ลูกค้าสามารถหาบุคคลมาค้ำประกัน และชำระเงินมัดจำแทนได้ หากลูกค้าผิดนัดชำระค่าเช่าเกิน 3 วัน บริษัทจะดำเนินการยึดรถยนต์ที่ให้เช่าคืน รวมถึงเรียกเก็บค่าใช้จ่ายต่างๆ ตามที่ระบุในสัญญา

นอกจากการให้บริการจัดการรถยนต์ดังกล่าวแล้ว บริษัทได้ตระหนักในคุณค่าของลูกค้า การบริการจึงเป็นอีกปัจจัยหนึ่งซึ่งบริษัทให้ความสำคัญเป็นอย่างมาก ทั้งนี้เพื่อเป็นการเพิ่มมูลค่าของการให้บริการที่ครบวงจรและเพื่อให้ลูกค้าได้รับบริการที่ดีที่สุด ดังนี้

##### บริการลูกค้าสัมพันธ์

เจ้าหน้าที่แผนกลูกค้าสัมพันธ์ ให้คำแนะนำด้านการบริการ รับข้อเสนอแนะ คำติชมจากลูกค้า เพื่อหาแนวทางที่เหมาะสมและสอดคล้องกับความต้องการใช้รถยนต์ของลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าใช้บริการรถยนต์ได้อย่างมีประสิทธิภาพภายใต้ต้นทุนที่เหมาะสม รวมถึงให้ความรู้ด้านการบริหารการเงินและผลประโยชน์ทางภาษีที่ลูกค้าจะได้รับสำหรับการเช่า (Operating Lease) นอกจากนี้เจ้าหน้าที่ยังทำหน้าที่สำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อนำมาปรับปรุงการบริการโดยมีจุดมุ่งหมายคือความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า

##### บริการศูนย์ประสานงาน ตลอด 24 ชั่วโมง

บริษัทที่มีงานซึ่งจะช่วยประสานงาน และให้คำแนะนำ พร้อมทีมช่างฉุกเฉินและรถซ่อมบำรุงเคลื่อนที่ ซึ่งพร้อมออกให้ความช่วยเหลือ ณ จุดเกิดเหตุ พร้อมบริการรถลากจูง ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลทุกวัน

### บริการซ่อมบำรุงและตรวจเช็คสภาพตามระยะ

บริษัทมีบริการซ่อมบำรุง และตรวจเช็คสภาพรถตลอดอายุการใช้งานตามสัญญาเช่า ด้วย Preventive Maintenance Program จึงสามารถบริการลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว ทันใจ ถูกต้อง และแม่นยำ เพื่อให้ลูกค้าได้ใช้รถที่มีประสิทธิภาพสูงสุด และมีความปลอดภัยในการขับขี่มากที่สุด โดยบริษัทมีนโยบายที่จะตรวจเช็คสภาพรถก่อนการส่งมอบลูกค้าและหลังการซ่อมตัวถังทุกครั้ง และบริษัทยังมีนโยบายในการซ่อมบำรุงและตรวจเช็คสภาพรถตามมาตรฐานของผู้ผลิต โดยมีศูนย์บริการซ่อมบำรุงและตรวจเช็คสภาพตามระยะ ที่สำนักงานใหญ่ถนนพระราม 3 และสาขาอโศก รวมถึงศูนย์บริการของบริษัทตามจุดต่างๆ และศูนย์บริการที่มีสัญญากับบริษัทมากกว่า 800 แห่งทั่วราชอาณาจักร

### บริการดำเนินงานประกันภัยรถยนต์

บริษัทฯ เป็นพันธมิตรกับบริษัทประกันภัยชั้นนำ และรถยนต์ที่ให้เช่าทุกคันได้มีการทำประกันภัยรถยนต์ประเภท 1 ไว้ให้กับลูกค้า

### บริการทดแทนกรณีเกิดอุบัติเหตุหรือสูญหาย

กรณีรถยนต์เช่าเกิดอุบัติเหตุ หรือสูญหาย บริษัทมีบริการทดแทนให้กับลูกค้าตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาเช่า

## 2.1.2 ลักษณะของธุรกิจรับซื้อ และจำหน่ายรถยนต์ใช้แล้ว



บริษัท มีรายได้หลักจากการดำเนินงาน 2 ส่วน คือ รายได้จากค่าเช่ารถยนต์ และรายได้จากการขายรถยนต์ทั้งหมด สัญญาเช่า โดยรายได้จากค่าเช่ารถยนต์จะได้รับจากการกำหนดอัตราค่าเช่าคงที่ตลอดอายุของสัญญาเช่า ซึ่งการกำหนดอัตราค่าเช่าจะพิจารณาจากมูลค่าที่ได้จากการขายรถยนต์ที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตมาประกอบการคำนวณค่าเช่าด้วย

บริษัทมีนโยบายจำหน่ายรถยนต์เมื่อหมดสัญญาเช่า โดยขายปลีกให้แก่ผู้ซื้อรถยนต์โดยตรงภายใต้การจำหน่ายของบริษัทย่อยซึ่งจะได้ราคาขายที่ดีกว่าการขายส่ง สำหรับการตัดสินใจว่าจะขายรถยนต์ทั้งหมดสัญญาเช่าหรือไม่นั้น บริษัทจะพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ประกอบกัน เช่น ปริมาณรถยนต์คงเหลือของบริษัท สภาพรถยนต์ อายุการใช้งาน มูลค่าซ่อมแซม และระยะเวลาในการซ่อมแซม หากตัดสินใจขาย บริษัทจะดำเนินการปรับสภาพรถยนต์ก่อนการขาย เพื่อให้ได้ราคาที่สูงขึ้น โดยการตั้งราคาขายนั้นบริษัทจะพิจารณาจากราคารถยนต์ใช้แล้วในตลาด



ลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย หรือบริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด (“กรุงไทย ออโตโมบิล”) คือการรับซื้อและจำหน่ายรถยนต์ใช้แล้ว ภายใต้ชื่อศูนย์ “โตโยต้า กรุงไทย ยูสคาร์” ซึ่งปัจจุบันมีศูนย์จำหน่าย 3 แห่ง โดยแห่งแรก สาขากาญจนภิเษก ตั้งอยู่บนถนนกาญจนาภิเษก เขตบางแค กรุงเทพฯ แห่งที่สอง สาขาศรีนครินทร์ ตั้งอยู่บนถนนศรีนครินทร์ เขตประเวศ กรุงเทพฯ และแห่งที่สาม สาขาเกษตร ตั้งอยู่บนถนนพหลโยธิน เขตบางเขน กรุงเทพฯ

โดยกรุงไทย ออโตโมบิล ได้เข้าร่วมโครงการกับ บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด (“โตโยต้า ประเทศไทย”) ผู้ผลิตและจำหน่ายรถยนต์โตโยต้าในประเทศไทย ในโครงการโตโยต้า ซัวร์ (Toyota Sure Program) ซึ่งเป็นโครงการจำหน่ายรถยนต์โตโยต้าใช้แล้ว ภายใต้รูปแบบและการบริหารงานที่ได้รับคำแนะนำและความช่วยเหลือด้านต่างๆ จากโตโยต้าประเทศไทย เช่น การรับประกันสภาพรถยนต์ใช้แล้วที่จำหน่ายไปโดยโตโยต้า ประเทศไทย เป็นเวลา 1 ปี หรือ ระยะทาง 20,000 กิโลเมตร การจัดหาสินค้าคงคลังและช่องทางการจำหน่าย การช่วยเหลืองบประมาณในด้าน การตลาด การนำระบบงานและเทคโนโลยีต่างๆ ที่ใช้ในต่างประเทศมาสนับสนุน ซึ่งโครงการดังกล่าวประสบความสำเร็จอย่างมากในหลายประเทศทั่วโลก เช่น สหรัฐอเมริกา ญี่ปุ่น เป็นต้น โดยนอกเหนือจากรถยนต์ในโครงการโตโยต้า ซัวร์ แล้ว กรุงไทย ออโตโมบิล ยังสามารถจำหน่ายหรือรับซื้อรถยนต์ใช้แล้วอื่นๆ ได้ทุกยี่ห้อ มิได้จำกัดเพียงแคื่อยี่ห้อโตโยต้า เท่านั้น



## 2.2 ภาวะการตลาด และการแข่งขัน

### ธุรกิจให้เช่ารถยนต์

ปัจจุบันแบ่งการประกอบธุรกิจให้เช่ารถยนต์สามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภท ได้แก่บริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก โดยให้เช่ารถยนต์แบบสัญญาเช่าทางการเงิน (Financial Lease) และเช่าซื้อ (Hire Purchase) และบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักโดยให้เช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน (Operating Lease) โดยจะมีการให้บริการเสริมที่ครบวงจรควบคู่ไปกับการให้เช่ารถยนต์

การประกอบธุรกิจให้เช่ารถยนต์แบบสัญญาเช่าทางการเงิน (Financial Lease) และเช่าซื้อ (Hire Purchase) นั้น เป็นการให้สินเชื่อโดยที่ลูกค้าตกลงทำสัญญาและตกลงจ่ายชำระค่างวดให้กับผู้ประกอบการ โดยลูกค้าสามารถครอบครองและใช้ทรัพย์สินนั้นได้ และสัญญาจะระบุว่าลูกค้ามีสิทธิเลือกที่จะซื้อทรัพย์สินได้ หรือ สัญญาจะระบุว่ากรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินจะโอนไปให้ลูกค้าต่อเมื่อลูกค้าได้จ่ายชำระค่างวดครบถ้วนตามสัญญาแล้ว

ผู้ประกอบการด้านนี้ส่วนใหญ่จะเป็นสถาบันการเงิน บริษัทในเครือของผู้ผลิตและจำหน่ายรถยนต์ และบริษัทให้เช่าซื้อลิสซิ่งทั่วไป ซึ่งผู้ประกอบการในด้านนี้ไม่ใช่คู่แข่งโดยตรงของบริษัทแม้ว่าการดำเนินธุรกิจจะใกล้เคียงกัน เนื่องจากมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่แตกต่างกัน และมีกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่าง โดยเฉพาะอย่างยิ่งมีการใช้กลยุทธ์ด้านราคาและอัตราดอกเบี้ย เป็นหลัก

สำหรับการประกอบธุรกิจให้เช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน (Operating Lease) นั้นเป็นสัญญาเช่าที่ให้สิทธิลูกค้าใช้ทรัพย์สินได้ และสามารถบอกเลิกสัญญาได้เมื่อไม่มีความต้องการใช้ทรัพย์สินนั้นอีก โดยผู้ให้เช่าจะเป็นผู้รับผิดชอบในค่าบำรุงรักษาทรัพย์สินที่ให้เช่าเอง และเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่าแล้วผู้ให้เช่าสามารถนำทรัพย์สินดังกล่าวออกให้ผู้อื่นเช่าได้อีก กลยุทธ์ทางการตลาดที่ใช้จะเน้นทางด้านคุณภาพของบริการเป็นหลัก ซึ่งบริษัทดำเนินธุรกิจให้เช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงานเป็นธุรกิจหลัก ปัจจุบันผู้ประกอบการในธุรกิจให้เช่ารถยนต์มีจำนวนมาก โดยแบ่งเป็นผู้ประกอบการที่เน้นให้เช่ารถยนต์แบบระยะยาว (สัญญาเช่า 3-5 ปี) และผู้ประกอบการที่เน้นให้เช่ารถยนต์แบบระยะสั้น (รายวัน, รายเดือน) โดยผู้ประกอบการที่เน้นให้เช่ารถยนต์แบบระยะสั้น ไม่ใช่คู่แข่งโดยตรง เนื่องจากกลุ่มเป้าหมายลูกค้าจะเป็นนักท่องเที่ยว ซึ่งหากจะเปรียบเทียบกับกลุ่มลูกค้าของบริษัท ที่จะเน้นการให้เช่ารถยนต์แบบระยะยาว ซึ่งจะมีกลุ่มลูกค้าองค์กรเป็นหลัก



### สภาวะการแข่งขันในธุรกิจรถเช่าในปีที่ผ่านมา

ภาพรวมธุรกิจอุตสาหกรรมรถยนต์เช่า ในปี 2558 ยังคงได้รับการตอบรับที่ดีจากภาคเอกชน และราชการ รัฐวิสาหกิจ แต่ยังคงมีการแข่งขันทางด้านราคาค่าเช่าต่ำเพื่อให้ได้ฐานลูกค้าทั้งจากองค์กรภาครัฐ ภาคเอกชน ทั้งนี้บริษัทยังคงมุ่งเน้นในการรักษาฐานลูกค้าเดิมด้วยการส่งมอบบริการที่ดีที่สุดในราคาที่เหมาะสมให้แก่ลูกค้า รวมทั้งบริษัทยังคงมองหากลุ่มลูกค้าใหม่เพื่อเป็นการขยายฐานลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้าที่มุ่งเน้นการให้บริการ มากกว่าราคาค่าเช่าที่ต่ำ ซึ่งการพิจารณาราคาค่าเช่าที่เหมาะสมนี้จะทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินงานด้วยผลประกอบการที่ดีในระยะยาว

จากที่กล่าวมาข้างต้น บริษัทยังคงคาดว่าธุรกิจรถยนต์ให้เช่ายังเติบโตได้ ตามความต้องการใช้รถของกลุ่มลูกค้าองค์กรที่เปลี่ยนจากการซื้อรถยนต์มาเป็นการเช่ารถยนต์ ทำให้มีทิศทางปรับเพิ่มขึ้นในตลาดรถเช่าโดยรวม

ในส่วนของตลาดรถยนต์ใช้แล้ว (Used Car) ที่มีทิศทางชะลอตัวลง จนทำให้ผู้ประกอบการรถยนต์เช่าบางส่วนได้รับผลกระทบจากการขายรถที่ครบกำหนดสัญญาเช่าในราคาที่ต่ำลง จึงส่งผลให้ราคาเช่ารถยนต์เช่าในตลาดรถเช่าโดยรวม เริ่มมีทิศทางการปรับเพิ่มขึ้น โดยการแข่งขันด้านราคาค่าเช่าที่ต่ำเริ่มปรับลดน้อยลงจากในอดีต

จากผลกระทบของราคาขายรถยนต์ใช้แล้วที่ปรับลดลง ทำให้กำไรจากการขายรถยนต์ที่ครบสัญญาเช่าปรับลดลง และยังรวมถึงการที่สถาบันการเงินมีความระมัดระวังการให้สินเชื่อ ยังคงเป็นปัจจัยเฝ้าระวังที่อาจจะส่งผลกระทบต่อภาระจำหน่ายรถยนต์ที่ครบสัญญาเช่า

## ปัจจัยความเสี่ยง

### 3.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ในธุรกิจให้บริการสัญญาเช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน มีการกำหนดค่าเช่าในอัตราคงที่ตลอดอายุของสัญญาเช่า ทำให้บริษัทมีรายได้ที่แน่นอนจากค่าเช่ารถยนต์ ในขณะที่ต้นทุนในการดำเนินงานของบริษัทซึ่งเกิดจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมมี 2 ลักษณะ คือ อัตราดอกเบี้ยคงที่ และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวซึ่งจะขึ้นลงตามอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด จึงทำให้การดำเนินงานของบริษัทยังมีความเสี่ยงจากส่วนต่างของรายได้รับ และดอกเบี้ยจ่าย ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนและผลกำไรของบริษัท

ดังนั้น บริษัทจึงมีนโยบายที่จะลดความเสี่ยงนี้ลงด้วยการจัดหาแหล่งเงินทุนให้สอดคล้องกับลักษณะการดำเนินงานธุรกิจ โดยจัดการบริหารความเสี่ยงใน 2 ด้าน คือ

#### 1. ด้านระยะเวลา

บริษัทจะกำหนดระยะเวลากู้ยืมเงินจากบริษัทผู้ให้เช่าซื้อรถยนต์ให้สอดคล้องกับอายุของสัญญาเช่า

#### 2. ด้านอัตราดอกเบี้ย

บริษัทจะพยายามจัดหาแหล่งเงินทุนที่มีต้นทุนคงที่เพื่อให้สอดคล้องกับลักษณะการให้เช่ารถยนต์ โดยจะรักษาให้มีส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยกับรายได้ค่าเช่าอยู่ในระดับที่มีกำไรและมีความสม่ำเสมอ

สัดส่วนเงินกู้ยืมประเภทอัตราดอกเบี้ยคงที่ และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว มีรายละเอียดดังนี้

ประเภทอัตราดอกเบี้ย	31 ธันวาคม 2556		31 ธันวาคม 2557		31 ธันวาคม 2558	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
- คงที่	1,383.64	90.35	1,433.04	86.82	1,346.98	75.85
- ลอยตัว	147.64	9.65	217.48	13.18	429.53	24.18
รวม	1,531.28	100.00	1,650.52	100.00	1,776.51	100.00

### 3.2 ความเสี่ยงด้านการบริหารทรัพย์สินที่หมดอายุสัญญาให้เช่า

ในการประกอบธุรกิจให้บริการเช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน มีระยะเวลาเช่าประมาณ 1 - 5 ปี ซึ่งหลังจากครบกำหนดสัญญาเช่า บริษัทอาจพิจารณาเก็บรถยนต์ดังกล่าวไว้เพื่อให้เช่าระยะสั้นต่อไปอีก 1 - 2 ปี ใน ซึ่งหากไม่มีบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ อาจทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากการมีรถยนต์ในบริษัทมากเกินไป อย่างไรก็ตามจากการที่บริษัทมีบริษัทย่อย คือ บริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด ซึ่งเป็นศูนย์จำหน่ายรถยนต์มือสองภายใต้แบรนด์ “โตโยต้า ซัวร์ กรุงไทย ยูสคาร์” โดยดำเนินธุรกิจ ซื้อ-ขายและแลกเปลี่ยนรถยนต์ใช้แล้วคุณภาพดีตามมาตรฐานของโตโยต้า มอเตอร์ (ประเทศไทย) ซึ่งทำให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นในคุณภาพรถยนต์ที่ตัดจำหน่าย และช่วยเพิ่มขีดความสามารถและโอกาสในการจำหน่ายรถยนต์ได้มากขึ้น โดยปัจจุบันบริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด มีศูนย์จำหน่ายรถยนต์ใช้แล้วเปิดให้บริการทั้งสิ้น 3 สาขา คือสาขากาญจนภิเษก สาขาศรีนครินทร์ และสาขาเกษตร

ดังนั้น ในการบริหารจัดการรถยนต์เพื่อให้เช่านั้น บริษัทได้ตระหนักถึงความสามารถในการจำหน่ายรถยนต์ที่ครบอายุสัญญาเช่าให้มีประสิทธิภาพสูงสุด ผู้บริหารจึงได้วางนโยบายในการบริหารสินทรัพย์ให้มีคุณภาพดังนี้



1. จัดให้มีศูนย์บริการของตนเองและศูนย์บริการเครือข่ายทั่วประเทศกว่า 800 แห่ง โดยมีช่างที่ชำนาญการด้านการบำรุงรักษารถยนต์ คอยให้คำแนะนำและดูแลให้ลูกค้านำรถยนต์เข้าบำรุงรักษาตามระยะเวลา เพื่อให้รถยนต์มีคุณภาพตามที่ตลาดต้องการ เพื่อให้การจำหน่ายรถยนต์เมื่อหมดอายุของสัญญาเช่าทำได้ง่ายขึ้น และมีราคาที่สูงขึ้น

2. ดำเนินการขายรถยนต์ด้วยตนเอง โดยการจำหน่ายให้กับผู้ซื้อโดยตรงผ่านตัวแทนจำหน่ายคือ บริษัท กรุงไทยออโตโมบิล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย นโยบายดังกล่าวทำให้บริษัทสามารถบริหารรถยนต์ที่มีอยู่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2558 และปี 2557 บริษัทมีการจำหน่ายรถยนต์ที่ครบอายุสัญญาเช่าจำนวน 1,228 คันและ 1,259 คัน ตามลำดับ คิดเป็นกำไรจากการจำหน่ายรถยนต์ที่ครบอายุสัญญาเช่าในปี 2558 เป็นจำนวนเงิน 176.24 ล้านบาท และ ในปี 2557 เป็นจำนวนเงิน 204.52 ล้านบาท ตามลำดับ

### 3.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทางการเงิน

บริษัทมีแหล่งเงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้นและการกู้ยืมเงิน โดยมีสัดส่วนดังนี้

งบการเงินรวม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2556 (ปรับปรุงใหม่)		2557 (ปรับปรุงใหม่)		2558	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,604.47	51.17	1,690.68	50.60	1,786.65	50.14
เงินกู้ยืมตามสัญญาเช่าซื้อ	-	-	-	-	-	-
- ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	491.12	15.66	469.26	14.04	424.47	11.91
- ที่ถึงกำหนดชำระมากกว่าหนึ่งปี	537.55	17.14	617.5	18.48	572.09	16.06
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน						
และการออกตราสารหนี้ระยะสั้น						
· เงินกู้ยืมระยะสั้นและตราสารหนี้ระยะสั้น	179.63	5.73	258.48	7.74	278.16	7.81
· เงินกู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระคืนในหนึ่งปี	112.61	3.59	114.89	3.44	124.78	3.50
- รวมเงินกู้ยืมระยะสั้น	292.24	9.32	373.37	11.17	402.94	11.31
- รวมเงินกู้ยืมระยะยาว	210.37	6.71	190.39	5.70	377.01	10.58
รวมเงินกู้ยืม	1,531.28	48.83	1,650.52	49.40	1,776.51	49.86
รวม	3,135.75	100.00	3,341.20	100.00	3,563.16	100.00

หากพิจารณาแหล่งที่มาของเงินทุน บริษัทอาจมีความเสี่ยงทางด้านสภาพคล่องทางการเงิน เนื่องจากบริษัทมีแหล่งเงินทุนส่วนหนึ่งที่มีภาระต้องชำระคืนทั้งเงินกู้ยืมตามสัญญาเช่าซื้อ และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน อย่างไรก็ตามเมื่อพิจารณาโครงสร้างของแหล่งเงินทุนจากงบการเงินบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จะเห็นว่าโครงสร้างเงินทุนแบ่งเป็น 1. เงินทุนระยะสั้นจำนวน 827.41 ล้านบาท และ 2. เงินทุนระยะยาวจำนวน 2,735.75 ล้านบาท (ซึ่งประกอบด้วยหนี้สินระยะยาว 949.10 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้น 1,786.65 ล้านบาท) หรือคิด เป็นสัดส่วนเงินทุนระยะสั้นต่อเงินทุนระยะยาวประมาณ 23: 77 และหากพิจารณาเฉพาะหนี้สินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีทั้งเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ มีจำนวนรวม 827.41 ล้านบาท จะเห็นว่าบริษัทมีนโยบายกู้ยืมเงินรูปแบบสัญญาเช่าซื้อรถยนต์ เนื่องจากต้องการลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย ซึ่งถือเป็นต้นทุนในการดำเนินงานส่วนหนึ่ง อีกทั้งยังสามารถกำหนดอายุสัญญาเช่าซื้อ ให้สอดคล้องกับกระแสเงินสดที่จะได้รับชำระจากค่าเช่ารถยนต์

นอกจากนี้เมื่อพิจารณาจากรายได้ขั้นต่ำจากค่าเช่าในอนาคตของบริษัทภายใต้สัญญาเช่าเพื่อการดำเนินงานที่ไม่อาจบอกเลิกได้ ที่มีอายุไม่เกิน 1 ปี และอายุมากกว่า 1 ปี ณ สิ้นปี 2558 มีจำนวน 919.06 ล้านบาท และ 1,218.81 ล้านบาทตามลำดับ ในขณะที่หนี้สินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 827.41 ล้านบาท และหนี้สินระยะยาวจำนวน 949.10 ล้านบาท อีกทั้งบริษัทยังมีสภาพคล่องในการจำหน่ายรถหลังหมดสัญญาเช่า ซึ่งในปี 2558 มีการขายรถออกไปจำนวน 1,224 คัน และมีเงินสดรับจากการขายจำนวน 509.92 ล้านบาท และในปี 2559 มีรถครบกำหนดสัญญาเช่า จำนวนประมาณ 1,700 คัน ซึ่งเพียงพอต่อการดำรงสภาพคล่องของบริษัท นอกจากการบริหารสภาพคล่องดังกล่าวข้างต้นแล้ว บริษัทยังมีนโยบายอื่นๆ เพิ่มเติม เช่นการควบคุมการจัดเก็บค่าเช่า และการขายรถยนต์ที่หมดสัญญาเช่าให้มีประสิทธิภาพ



### 3.4 ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน

การให้บริการสัญญาเช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงานและให้เช่ารถยนต์ระยะสั้นนั้น บริษัทมีโอกาสที่จะไม่สามารถเรียกเก็บค่าเช่าและเรียกรถยนต์คืนได้หากไม่ระมัดระวังในการคัดเลือกลูกค้า ขาดระบบการติดตามการชำระค่าเช่าอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงขาดระบบควบคุมภายในที่ดี



เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทจึงได้มีมาตรการด้านการคัดเลือกลูกค้า อย่างระมัดระวัง โดยคำนึงถึงความสามารถในการจ่ายค่าเช่าของลูกค้าจากผลประกอบการและฐานะทางการเงินในอดีตจนถึงปัจจุบัน รวมถึงความน่าเชื่อถือของลูกค้า นอกจากนี้บริษัทมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากตัวลูกค้า โดยสัญญาเช่าระยะสั้น ลูกค้าต้องจัดให้มีบุคคลค้ำประกันหรือวางเงินประกันการเช่าในปริมาณที่สูง รวมถึงเรียกชำระค่าเช่าล่วงหน้าเต็มจำนวนตามระยะเวลาการเช่า ซึ่งช่วยคุ้มครองความเสี่ยงจากการดำเนินงานได้ในระดับหนึ่ง ในขณะที่สัญญาเช่าเพื่อการดำเนินงาน บริษัทมีนโยบายเก็บเงินมัดจำการเช่ารถยนต์โดยเฉลี่ยประมาณ 3 เดือนของราคาค่าเช่า ซึ่งแม้ว่าบริษัทจะยังคงมีความเสี่ยงบางส่วนจากค่าเช่าที่เรียกเก็บไม่ได้หลังหักเงินมัดจำดังกล่าว แต่จากประสบการณ์ วิธีการในการคัดเลือกลูกค้า รวมถึงประสิทธิภาพในการติดตามหนี้ของบริษัท ซึ่งมีระบบการควบคุมภายใน ที่แสดงให้เห็นถึงลูกค้าที่มีการค้างชำระค่าเช่าเกินกว่ากำหนดทันที ทำให้บริษัทมีการติดตามลูกหนี้เหล่านั้นได้อย่างทันเวลา ตลอดจนได้มีการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญอย่างเพียงพอ

### 3.5 ความเสี่ยงด้านการตลาด และการแข่งขัน

เนื่องจากธุรกิจให้เช่ารถยนต์มีข้อจำกัดทางด้านกฎหมายในการดำเนินธุรกิจเพียงเล็กน้อย ประกอบกับการใช้เงินลงทุนที่ต่ำสำหรับการเริ่มต้นดำเนินธุรกิจ ทำให้มีผู้ประกอบการให้เช่ารถยนต์ในตลาดเป็นจำนวนมาก ทำให้เกิดการแข่งขันในธุรกิจให้เช่ารถยนต์มากขึ้น โดยการแข่งขันส่วนใหญ่เป็นการแข่งขันด้านราคา ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อยอดขายและผลกำไรของบริษัท

เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทจึงมีนโยบายที่ชัดเจนในการเป็นผู้ประกอบการขนาดใหญ่ที่เน้นให้บริการอย่างมีคุณภาพ (Premium Service) และบริการหลังการขายครบวงจร (One Stop Service) โดยบริษัทได้นำระบบคอมพิวเตอร์ที่ทันสมัย และมีประสิทธิภาพมาใช้ในการบริหารงาน เพื่อก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการจัดการ และติดตามการให้บริการได้อย่างใกล้ชิดและทั่วถึง และจากการที่เป็นผู้ประกอบการขนาดใหญ่ย่อมทำให้เกิดการประหยัดจากขนาด (Economy of Scale) ส่งผลให้บริษัทสามารถประหยัดค่าใช้จ่ายการดำเนินงานบางส่วนที่มีผลต่อการลดต้นทุน และสามารถแข่งขันในด้านราคาได้เช่นกัน แต่อย่างไรก็ตามบริษัทมิได้มุ่งเน้นการใช้กลยุทธ์ด้านราคา

นอกจากนี้ บริษัทยังมีการเลือกกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่ชัดเจน และสอดคล้องกับนโยบายการให้เช่ารถยนต์ระยะยาว โดยลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นธุรกิจขนาดกลางและขนาดใหญ่ รวมถึงหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ เป็นต้น ซึ่งกลุ่มลูกค้าเหล่านี้นิยมการเช่ารถยนต์ระยะยาวและการบริการหลังการขายที่ดีมากกว่าการให้ความสำคัญเรื่องราคา

### 3.6 ความเสี่ยงทางด้านเศรษฐกิจ

จากโครงการรถคันแรกของภาครัฐ ตั้งแต่ช่วงปี 2555 ที่ผ่านมา ที่ยังส่งผลกระทบต่อราคารถยนต์มือสองมาอย่างต่อเนื่องจนถึงปี 2558 เนื่องจากราคารถยนต์มือสองต้องปรับราคาลงตามตลาดรถยนต์ใหม่ โดยตลาดรถใหม่จำเป็นต้องกระตุ้นยอดขายด้วยการจัดโปรโมชั่นต่างๆ รวมถึงความเข้มงวดของไฟแนนซ์ในการให้สินเชื่อรถยนต์

จากนโยบายดังกล่าวทำให้บริษัทต้องมีการบริหารจัดการรถยนต์ที่หมดอายุสัญญาเช่า และนำไปจำหน่ายผ่านบริษัทย่อย ภายใต้แบรนด์ “โตโยต้าซัวร์ กรุงเทพฯ ยูสคาร์” โดยสาเหตุที่ต้องปรับราคาลงเพื่อที่จะสามารถแข่งขันได้กับตลาดรถยนต์ใหม่ และตลาดรถยนต์ใช้แล้ว (USED CARS) ทั้งนี้บริษัทฯ ยังมุ่งที่จะสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้าทั้งในด้านราคา และบริการหลังการขาย

### 3.7 ความเสี่ยงทางด้านสังคม และชุมชน

บริษัทฯ ตระหนักถึงหลักการทำงานควบคู่ไปกับการดูแลทั้งทางด้านสังคม และชุมชนอย่างต่อเนื่อง โดยให้ความสำคัญต่อผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจให้เช่ารถยนต์ บริษัทฯ จึงได้จัดตั้งโครงการขับเคลื่อนปลอดภัยและดำเนินโครงการอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการให้คำแนะนำแก่ผู้ใช้รถยนต์ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อต้องการให้ผู้เช่ารถยนต์ ขับขี่รถยนต์บนพื้นฐานของความปลอดภัยแก่ผู้ใช้รถยนต์บนท้องถนน และรวมถึงคนเดินเท้า และทรัพย์สินต่างๆ บนท้องถนน

### 3.8 ความเสี่ยงทางด้านสิ่งแวดล้อม

ถึงแม้ว่าธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ได้ใช้ทรัพยากรสิ่งแวดล้อมโดยตรง แต่ทั้งนี้บริษัทฯ ยังคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทางอ้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจรถยนต์ เช่น ของเสียจากการบำรุงรักษารถยนต์ เป็นต้น โดยบริษัทได้กำหนดเป็นแนวทางการจัดการกระบวนการภายใน เพื่อลดโอกาสการเกิดปัญหาของสิ่งที่เกิดขึ้นจากกระบวนการทางธุรกิจของบริษัท



## ข้อมูลทั่วไป



4.1 ชื่อบริษัท	: บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	: KCAR
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจให้บริการสัญญาเช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน (Operating Lease) และให้เช่ารถยนต์ระยะสั้น (Rental)
ทุนจดทะเบียน	: ทุนจดทะเบียนของหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว 250,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 455/1 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม กรุงเทพมหานคร 10120
ที่ตั้งสาขา	: เลขที่ 288/9 ถนนอโศก-ดินแดง แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
เลขทะเบียนบริษัท	: บมจ. 0107547000761
โทรศัพท์	: 0-2291-8888
โทรสาร	: 0-2291-4488
Website	: www.krungthai.co.th
นายทะเบียน	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0 2009-9000 โทรสาร 0 2009-9991
ผู้สอบบัญชี	: นางสาวสุลลิต อาดสว่าง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 7517
ชื่อสำนักงานสอบบัญชี	: บริษัท สอบบัญชีธรรมชาติ จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานสอบบัญชี	: 267/1 ถนนประชาราษฎร์ สาย 1 แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 โทร. 0-2587-8080 แฟกซ์. 0-2586-0301



#### 4.2 ชื่อบริษัทย่อย

สัดส่วนการลงทุน

ลักษณะธุรกิจ

ทุนจดทะเบียน

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

ที่ตั้งสาขา ศรีนครินทร์

ที่ตั้งสาขา เกษตร

โทรศัพท์

โทรสาร

Website

ผู้สอบบัญชี

ชื่อสำนักงานสอบบัญชี

ที่ตั้งสำนักงานสอบบัญชี

: บริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด

: ร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว

: ซื้อ ขาย แลกเปลี่ยน จำหน่ายรถยนต์ทั้งเก่า-ใหม่ และรับซ่อมรถยนต์  
จำหน่ายอุปกรณ์รถยนต์ทั้งเก่า-ใหม่

: ทุนจดทะเบียนของหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว  
400,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100.00 บาท

: 1625 ถนนกาญจนาภิเษก แขวงบางไผ่ เขตบางแค  
กรุงเทพมหานคร 10160

: 41/2 ถนนศรีนครินทร์ แขวงหนองบอน เขตประเวศ  
กรุงเทพมหานคร 10250

: 2368 ถ.พหลโยธิน แขวงเสนานิคม เขตบางเขน กรุงเทพฯ 10900

: 0-2455-4455

: 0-2455-4441

: www.surekrungthai.com

: นางสาวสุลลิต อาดสว่าง

: ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 7517

: บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

: 267/1 ถนนประชาราษฎร์ สาย 1 แขวงบางซื่อ  
เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800

โทร. 0-2587-8080 แฟกซ์. 0-2586-0301

## ข้อมูลหลักทรัพย์ และผู้ถือหุ้น

### 5.1 หลักทรัพย์ของบริษัท

ทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้วของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีดังนี้

ทุนจดทะเบียน จำนวน	250,000,000	บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว จำนวน	250,000,000	บาท
แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน	250,000,000	หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	1.00	บาท

### 5.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียน วันที่ 31 สิงหาคม 2558

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	ร้อยละ
1	กลุ่มจันทร์เสีรกุล <sup>1/</sup>	183,512,400	73.40
2	กองทุนเปิดเบอร์ดีนสมอลแค็ป	10,666,200	4.27
3	กลุ่มปทุมพัฒนสกุล <sup>2/</sup>	10,343,900	4.14
4	UBS (LUXEMBOURG) S.A.	4,303,100	1.72
5	นายสุเมธ ว่องไว	2,612,900	1.05
6	นายสยาม สุวัฒนากร	1,928,000	0.77
7	นางจิตธาดา เปาอินทร์	1,732,100	0.69
8	นางสาวปิยะดา คุณทรงเกียรติ	1,145,800	0.46
9	กลุ่มรุ่งธนาภิรมย์ <sup>3/</sup>	1,077,500	0.43
10	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	1,056,300	0.42
	อื่นๆ	31,621,800.00	12.65
	รวม	250,000,000.00	100.00

<sup>1/</sup> กลุ่มจันทร์เสีรกุล ประกอบด้วย

นายไพฑูรย์ จันทร์เสีรกุล ถือหุ้น 50,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 20.00  
นางวิภาพร จันทร์เสีรกุล ถือหุ้น 50,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 20.00  
นายพิเทพ จันทร์เสีรกุล ถือหุ้น 24,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 9.60  
นายพิชิต จันทร์เสีรกุล ถือหุ้น 24,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 9.60  
นายพิสิทธิ์ จันทร์เสีรกุล ถือหุ้น 20,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 8.00  
นางสาวพิมลดา จันทร์เสีรกุล ถือหุ้น 12,500,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 5.00

<sup>2/</sup> กลุ่มปทุมพัฒนสกุล ประกอบด้วย

นายทวีรัช ปทุมพัฒนสกุล ถือหุ้น 10,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 4  
นายทวีศักดิ์ ปทุมพัฒนสกุล ถือหุ้น 324,900 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.13  
นายธณัฐภรณ์ ปทุมพัฒนสกุล ถือหุ้น 10,000 หุ้น คิดเป็นน้อยกว่าร้อยละ 0.01  
นายทวีวัฒน์ ปทุมพัฒนสกุล ถือหุ้น 9,000 หุ้น คิดเป็นน้อยกว่าร้อยละ 0.01

<sup>3/</sup> กลุ่มรุ่งธนาภิรมย์ ประกอบด้วย

นายธนภัทร รุ่งธนาภิรมย์ ถือหุ้น 1,050,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.42  
นายสุรัชย์ รุ่งธนาภิรมย์ ถือหุ้น 27,500 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.01



## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

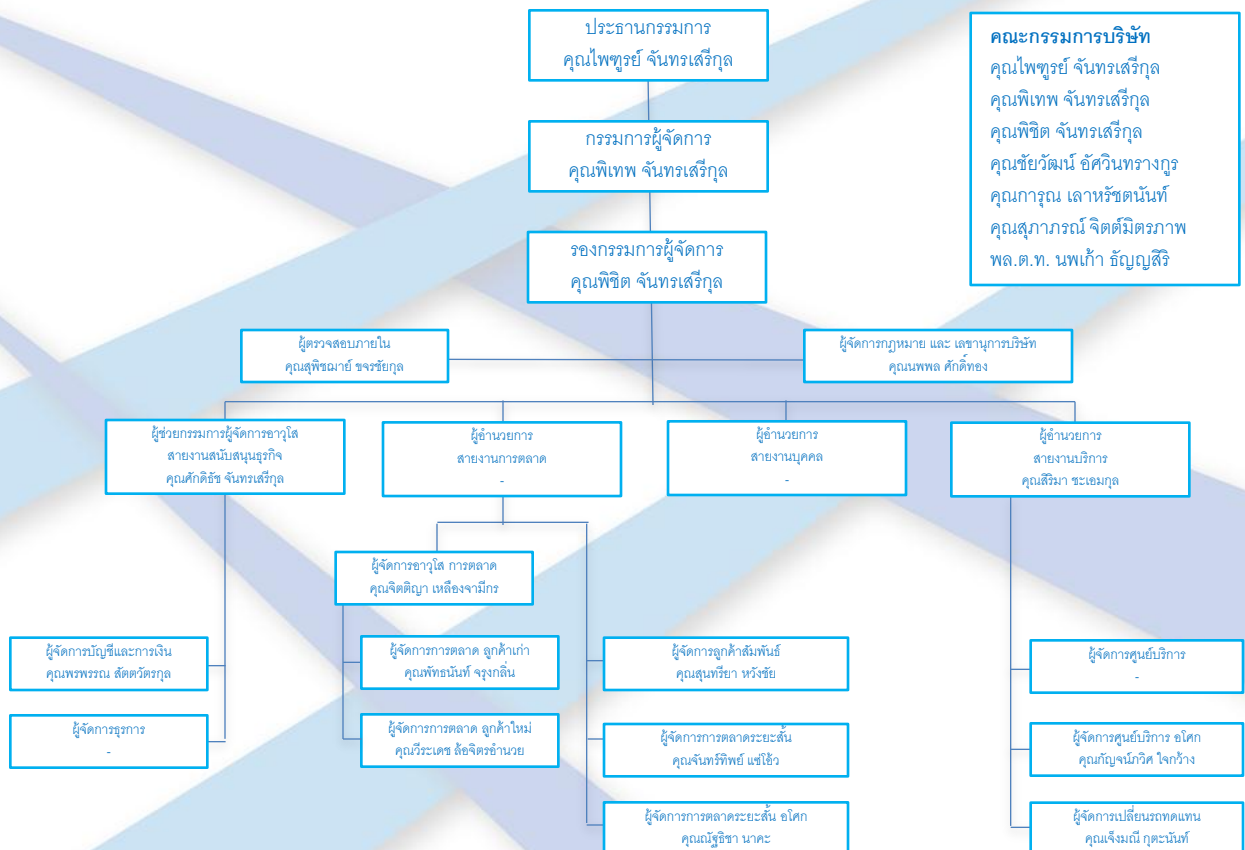
บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราไม่เกินกว่าร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและสำรองตามกฎหมายในแต่ละปี การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้นำปัจจัยต่างๆ มาประกอบพิจารณา เช่น สถานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน สภาพคล่อง โครงการขยายงาน เป็นต้น ทั้งนี้จะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น โดยการจ่ายเงินปันผลจะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น หรือความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และสำหรับบริษัทย่อย มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลเช่นเดียวกับบริษัท และเป็นไปตามการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท



# โครงสร้างการจัดการ

## 6.1 โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558



บริษัทมีคณะกรรมการที่ทำหน้าที่กำหนดแนวนโยบายในด้านต่างๆ ของบริษัททั้งสิ้น 6 ชุด ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

## 1. คณะกรรมการบริษัท

### 1.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วย (กรรมการทุกท่านผ่านการอบรมหลักสูตร Directors Accredited Program (DAP) แล้ว)

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	นายไพฑูรย์ จันทรเสรีกุล	ประธานกรรมการ
2	นายพิเทพ จันทรเสรีกุล	กรรมการ
3	นายพิชิต จันทรเสรีกุล	กรรมการ
4	นายการุณ เลหาวิชตนันท์	กรรมการ
5	นายชัยวัฒน์ อัครวิมลทรงกูร	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
6	นางสุภาภรณ์ จิตต์มิตรภาพ	
7	พล.ต.ท.นพเก้า ธีบุญศิริ	

โดยมี นายนพพล ศักดิ์ทอง เป็นเลขานุการบริษัท

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ประกอบด้วยนายไพฑูรย์ จันทรเสรีกุล นายพิเทพ จันทรเสรีกุล และนายพิชิต จันทรเสรีกุล กรรมการสองในสามท่านนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

### 1.2 คณะกรรมการบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด มีจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นายไพฑูรย์ จันทรเสรีกุล	กรรมการ
2	นายพิเทพ จันทรเสรีกุล	กรรมการ
3	นายพิชิต จันทรเสรีกุล	กรรมการ
4	นายพิสิทธิ์ จันทรเสรีกุล	กรรมการ

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามบริษัทย่อย

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ประกอบด้วยนายไพฑูรย์ จันทรเสรีกุล นายพิเทพ จันทรเสรีกุล และนายพิชิต จันทรเสรีกุล กรรมการคนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อ และประทับตราสำคัญของบริษัท



ระหว่างปี 2558 มีการเข้าอบรมหลักสูตรสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องดังนี้

ลำดับ	ผู้เข้าอบรม	หัวข้อที่เข้ารับการอบรม
1	นายพิชิต จันทรเสรีกุล	Family Business Sustainability (FBS 2/2015 ) Role of the Nomination and Governance Committee (RNG 7/2015) Role of the Compensation Committee (RCC 20/2015)
2	นายพิเทพ จันทรเสรีกุล	Director Certification Program (DCP 201/2015)

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่จัดการให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. คณะกรรมการมีหน้าที่กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานและงบประมาณของบริษัท ควบคุมกำกับดูแลการบริหารจัดการของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย เว้นแต่เรื่องดังต่อไปนี้ซึ่งคณะกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ ได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน ลดทุน การออกหุ้นกู้ การซื้อขายหรือโอนกิจการของบริษัท หรือ การรับโอนกิจการหรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่น การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ หรือข้อบังคับและการจ่ายบำเหน็จกรรมการ เป็นต้น
3. คณะกรรมการอาจแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควรให้เป็นคณะกรรมการบริหารโดยให้มีอำนาจหน้าที่ควบคุมดูแลกิจการของบริษัท ตามที่คณะกรรมการมอบหมายก็ได้ และในจำนวนนี้ให้แต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร
4. คณะกรรมการได้กำกับให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพโดยจัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นผู้ติดตามและดำเนินการร่วมและประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ
5. กรรมการมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทในรูปของเงินรางวัล เบี้ยประชุม บำเหน็จ โบนัส หรือ ผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่นๆ ตามข้อบังคับหรือตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา ทั้งนี้ ไม่ว่าจะกำหนดเป็นจำนวนแน่นอน หรือ กำหนดเป็นหลักเกณฑ์ที่จะใช้ในการพิจารณาเป็นคราวๆ ไป หรือ กำหนดให้มีผลตลอดไปจนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลงก็ได้ นอกจากนั้น ให้กรรมการมีสิทธิได้รับเบี้ยเลี้ยงและสวัสดิการต่างๆ ตามระเบียบของบริษัท
6. คณะกรรมการบริษัทจะต้องไม่อนุมัติรายการใดๆ ที่ตนเองหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทและหรือบริษัทย่อย
7. คณะกรรมการมีหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการซื้อหรือขายทรัพย์สินที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
8. คณะกรรมการมีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นและประชาชนอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และมีมาตรฐาน

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะต้องไม่อนุมัติรายการใดๆ ที่ตนเองหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทและหรือบริษัทย่อย

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ ในการกำกับดูแลให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วย หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการซื้อหรือขายทรัพย์สินที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

## นโยบาย วิสัยทัศน์และ ค่านิยมองค์กร

“เป็นบริษัทรถเช่าชั้นนำที่เน้นงานบริการที่เป็นเลิศ โดยเสริมสร้างความเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืน ภายใต้การทำงานร่วมกับลูกค้า มุ่งสร้างคุณค่าให้แก่ลูกค้า และพัฒนาพนักงานให้มีความก้าวหน้า และมีทักษะทำงานที่เป็นมืออาชีพ โดยการปลูกฝังจริยธรรม และการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี”

### วิสัยทัศน์บริษัท (Corporate Vision)

“บริษัทรถเช่าชั้นนำของประเทศ ที่มุ่งเน้น Service and Quality Excellence”

### ค่านิยมองค์กร

ความเป็นมืออาชีพ (Professional)

ความเชี่ยวชาญ และความรับผิดชอบต่อเพื่อนร่วมงานที่มีคุณภาพสูงสุด

เป็นคู่ค้าที่ดี (Partnership)

การบริการ และสัมพันธภาพที่ดี นำมาซึ่งความพอใจสูงสุดของลูกค้า

พัฒนาอยู่ตลอดเวลา (Dynamic)

ความมุ่งมั่น มุ่งเท และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อความเป็นเลิศในธุรกิจรถเช่าอย่างยั่งยืน



## 2. คณะกรรมการตรวจสอบ ( Audit Committee )

คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	นายชัยวัฒน์ อัครินทรากูร	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2	นางสุภาภรณ์ จิตต์มิตรภาพ	กรรมการตรวจสอบ
3	พล.ต.ท.นพเก้า ธีบุญศิริ	กรรมการตรวจสอบ

โดยมี นางสาวสุพิชฌาย์ ขจรชัยกุล เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ประสบการณ์การทำงานในการสอบทานงบการเงินของบริษัท และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน

นายชัยวัฒน์ อัครินทรากูร ประธานกรรมการตรวจสอบ

2547 – ปัจจุบัน กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส (ให้เช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน)

2540 – ปัจจุบัน Executive Partner บจก. พรอสเพค คอนซัลติ้ง (ตรวจสอบบัญชี ที่ปรึกษาทางการเงิน)

2544 – 2545 อนุกรรมการ ที่ปรึกษาทางการเงินองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

## อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - ก) ความเห็นชอบเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน
  - ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
  - ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการของบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก





### 3. คณะกรรมการบริหาร ( Executive Board of Director )

คณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นายไพฑูรย์ จันทรเสรีกุล	ประธานกรรมการบริหาร
2	นายพิเทพ จันทรเสรีกุล	กรรมการบริหาร
3	นายพิชิต จันทรเสรีกุล	กรรมการบริหาร

โดยมี นายนพพล ศักดิ์ทอง เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

#### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. ให้มีอำนาจตัดสินใจในเรื่องการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัท โดยกำหนดขอบเขตประเภท หรือขนาดของภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทางและนโยบายของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม ความสัมพันธ์กับลูกค้า ภายในขอบเขตของแผนงานและงบประมาณที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
2. พิจารณาเรื่องการลงทุนขยายงาน รวมถึงการซื้อขายสินทรัพย์ถาวรของบริษัทเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
3. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของบริษัทต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อกิจการ
4. พิจารณาเรื่องการลงทุนของบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
5. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัทตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
6. ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานโดยทั่วไปของบริษัท
7. พิจารณาและอนุมัติแผนการปฏิบัติของแต่ละฝ่ายงานของบริษัท และพิจารณาอนุมัติคำขอจากฝ่ายงานต่าง ๆ ของบริษัทที่เกินอำนาจสั่งการของฝ่ายงานนั้น
8. หากการดำเนินงานตามแผนงานที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ใช้งบประมาณสูงเกินกว่างบประมาณที่ได้รับอนุมัติร้อยละ 10 จะต้องนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริหารอาจจะมอบหมาย และกำหนดอำนาจหน้าที่ให้กรรมการบริหารแต่ละคนสามารถดำเนินการภายในขอบเขตอำนาจหน้าที่ ตามข้อ 3. ก็ได้ โดยกรรมการบริหารดังกล่าว จะต้องรับผิดชอบในงานที่ได้รับมอบหมายนั้นโดยตรงต่อคณะกรรมการบริหาร

ทั้งนี้ การอนุมัติรายการของคณะกรรมการบริหารข้างต้น จะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการที่คณะกรรมการบริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด กับบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย รวมทั้งรายการที่กำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์



#### 4. คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นายชัยวัฒน์ อัครวิมลทรากร	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2	นางสุภาภรณ์ จิตต์มิตรภาพ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3	นายพิชิต จันทรเสรีกุล	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

มีหน้าที่ และความรับผิดชอบดังนี้

1. สรรหาบุคคลที่เห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาในกรณีที่ตำแหน่งดังกล่าวว่างลง
2. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
3. กำหนด และสอบทานนโยบาย และแนวทางในการกำหนดค่าตอบแทนอย่างเหมาะสมสำหรับกรรมการให้สอดคล้องกับความรับผิดชอบ และเปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ และเป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด

#### 5. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นางสุภาภรณ์ จิตต์มิตรภาพ	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ
2	พลตำรวจโทพลแก้ว ธัญญสิริ	กรรมการกำกับดูแลกิจการ
3	นายพิเทพ จันทรเสรีกุล	กรรมการกำกับดูแลกิจการ

มีหน้าที่ และความรับผิดชอบดังนี้

1. กำหนดขอบเขต และนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. เสนอแนวทางปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการต่อคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งให้คำแนะนำในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ
3. พิจารณาทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ โดยเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติสากล และเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อให้มีการพิจารณาปรับปรุงตามความเหมาะสม เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ และประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง
4. รายงานผลการประเมินการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการต่อคณะกรรมการบริษัท



## 6. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นายการุณ เลหาวิชตนันท์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2	นายชัยวัฒน์ อัครวิมลทรงกูร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3	นายพิชิต จันทระเสีกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง

มีหน้าที่ และความรับผิดชอบดังนี้

- กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง และขอบเขตความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของธุรกิจของตนให้เข้าเพื่อการดำเนินงาน เสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาในเรื่องการบริหารความเสี่ยงโดยรวม ทั้งนี้ให้ครอบคลุมความเสี่ยงในเรื่องต่างๆ เช่น ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านตลาด หรือความเสี่ยงอื่นๆ ที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ
- กำหนดการใช้ทรัพยากรในการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยสามารถวิเคราะห์ ประเมิน วัดผล และติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผล
- ทบทวน และให้ข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง วิถีปฏิบัติ กลยุทธ์ และการวัดความเสี่ยงโดยรวม เพื่อให้มั่นใจว่ากลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงได้นำมาปฏิบัติอย่างเหมาะสม
- รายงาน และประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งรายงานการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อนโยบายการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท

## 7. เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้ง นายพนพล ศักดิ์ทอง ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณวุฒิ และประสบการณ์ที่เหมาะสมเป็นเลขานุการบริษัท

## 8. คณะผู้บริหาร

คณะผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นายไพฑูรย์ จันทระเสีกุล	ประธานกรรมการบริหาร
2	นายพิเทพ จันทระเสีกุล	กรรมการผู้จัดการ
3	นายพิชิต จันทระเสีกุล	รองกรรมการผู้จัดการ
4	นายศักดิ์ธัช จันทระเสีกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโสสายงานสนับสนุนธุรกิจ
5	นางสาวสิริมา ชะเอมกุล	ผู้อำนวยการสายงานบริการ
6	นางสาวจิตติญา เหลืองจามีกร	ผู้จัดการอาวุโสการตลาด
7	นางสาวพรพรรณ สัตตวัตรกุล	ผู้จัดการบัญชี การเงิน

การอบรมเพิ่มเติมระหว่างปี 2558

ลำดับ	ผู้เข้าอบรม	หัวข้อที่เข้ารับการอบรม
1	นายศักดิ์ธัช จันทระเสีกุล	Anti-Corruption : The Practical Guide (ACPG 22/2015)



## คุณสมบัติของผู้บริหาร

ผู้บริหารขอรับรองว่า จะเป็นผู้ที่ถูกคัดเลือกแล้วว่ามีคุณสมบัติของผู้บริหารครบถ้วน เป็นผู้มีจริยธรรม มีความสามารถ มีประสบการณ์ในธุรกิจ มีการบริหารงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังเพื่อประโยชน์ของบริษัท มีความตั้งใจที่จะดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง มีความเข้าใจและรับผิดชอบต่อสาธารณชน รวมถึงการได้รับค่าตอบแทนที่เป็นธรรมเหมาะสม

## 6.2 การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

### คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร กรรมการจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้

การแต่งตั้งกรรมการมีหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1. เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงแก่ผู้หนึ่งผู้ใดมากหรือน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
4. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งในสัดส่วน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3
5. กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน ให้จับสลากว่าผู้ใดจะออก ส่วนในปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่ยอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ทั้งนี้ กรรมการที่ออกตามวาระนั้นๆ อาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้
6. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - ตาย
  - ลาออก
  - ขาดคุณสมบัติ หรือ มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายบริษัทมหาชน
  - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือ โดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
7. ศาลมีคำสั่งให้ออก
8. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทและการลาออกมีผลนับแต่วันที่บริษัทได้รับใบลาออกแล้ว
9. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกเหนือไปจากการออกตามวาระให้คณะกรรมการเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือไม่น้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังอยู่ของกรรมการที่ตนเข้าไปแทน
10. ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธาน ในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร จะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองกรรมการ และนอกจากนี้ คณะกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้

## คณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน โดยมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยสำคัญ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยสำคัญ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการจากบริษัทฯ บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยสำคัญ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

นอกจากนี้กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนจะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชี หรือการเงินเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ รวมทั้ง บริษัทจะพิจารณาคุณสมบัติในด้านอื่นๆ ประกอบด้วย เช่น ประสบการณ์ในธุรกิจ ความเชี่ยวชาญเฉพาะทางที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ความมีจริยธรรม ทั้งนี้เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

สำหรับหลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ กรณีที่ตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นใดนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มี คุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบเพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เป็นกรรมการตรวจสอบแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนทดแทน

### ผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาจากบุคคลากรที่มีประสบการณ์และมีความรู้ความสามารถในการบริหารงานในสายงานที่เกี่ยวข้อง

### 6.3 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

#### 1. ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทมีค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้คณะกรรมการของบริษัทเป็น ค่าเบี้ยประชุม และค่าตอบแทนรายเดือน เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 1,641,020.70 บาท ตามรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)				
ชื่อ ตำแหน่ง	ปี 2557		ปี 2558	
	ค่าเบี้ยประชุม	อื่น ๆ	ค่าเบี้ยประชุม	อื่น ๆ
1. นายไพฑูรย์ จันทรเสรีกุล ประธานกรรมการ	145.47	-	192.61	-
2. นายพิเทพ จันทรเสรีกุล กรรมการผู้จัดการ	155.74	-	171.32	-
3. นายพิชิต จันทรเสรีกุล รองประธานกรรมการ	169.21	-	186.13	-
4. นายการุณ เลหาวิชตนันท์ กรรมการ	159.11	-	175.02	-
5. นายชัยวัฒน์ อัศวินทรางกูร ประธานกรรมการตรวจสอบ	129.80	197.45	142.78	217.20
6. นางสุภาภรณ์ จิตต์มิตรภาพ กรรมการตรวจสอบ	109.90	157.96	120.89	173.76
7. พล.ต.ท.นพเก้า ัญญุศิริ กรรมการตรวจสอบ	93.06	157.96	87.55	173.76
รวม	962.30	513.38	1,076.30	564.72

#### 2. ค่าตอบแทนผู้บริหารบริษัท และบริษัทย่อย

	2557		2558	
	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร				
- เงินเดือน และค่าตอบแทน	10	15.32	8	15.1
- โบนัส	10	3.38	8	3.33
- เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	10	0.43	8	0.44
รวม		19.13		18.87



## การกำกับดูแลกิจการ

### 7.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้มีนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เป็นแนวทางสำหรับคณะกรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงพนักงานของบริษัทฯ ทุกคน ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติ เพื่อช่วยในการส่งเสริม และสนับสนุนให้บริษัทฯ เป็นบริษัทที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใสในการดำเนินงาน และสนับสนุนให้มีการตรวจสอบที่เพียงพอเหมาะสม เพื่อช่วยสร้างความเชื่อมั่น และความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายในการกำกับดูแลที่ดี ซึ่งประกอบด้วยหลักการดังต่อไปนี้

#### หมวดที่ 1 : สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศต่างๆ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้นโดยทั่วกันโดยไม่คำนึงถึงว่าเป็นผู้ถือหุ้นอยู่จำนวนเท่าใด ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคล นิติบุคคล รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน ทั้งที่เป็นสัญชาติไทย และต่างประเทศ โดยทุกครั้งที่มีการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัดอย่างเคร่งครัด

(ก) บริษัทฯ มีการให้ข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น โดยการจัดส่งหนังสือนัดประชุมและเอกสารประกอบให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลา (อย่างน้อย 14 วันก่อนวันประชุม) ซึ่งในหนังสือนัดประชุมดังกล่าวจะแจ้งรายละเอียด อันประกอบด้วย วัน เวลา สถานที่ และระเบียบวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลที่สำคัญเพื่อประกอบการพิจารณาตัดสินใจ รวมไปถึงการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้าก่อนที่จะจัดส่งเอกสารไปยังผู้ถือหุ้น

(ข) ประธานในที่ประชุมจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ เหมาะสม และดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระการประชุม โดยในระหว่างการประชุม ประธานได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความเห็นและซักถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทอย่างเต็มที่

(ค) ประธานกรรมการ รวมทั้งกรรมการทุกคน จะเข้าร่วมประชุมและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น ยกเว้นกรณีเหตุสุดวิสัยจนไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้

#### หมวดที่ 2 : การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ได้คำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นถึงแม้ว่าผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะถือหุ้นไม่เท่ากัน มีสิทธิในการออกเสียงไม่เท่ากัน แต่บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีหลักปฏิบัติดังนี้

(ก) ผู้ถือหุ้นทุกคนจะได้รับข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ ผ่านช่องทางเว็บไซต์ รวมถึงสามารถติดต่อสอบถามข้อมูล รวมถึงข้อร้องเรียนต่างๆ ผ่านทางอีเมล (Email) และทางโทรศัพท์

(ข) ผู้ถือหุ้นมีสิทธิมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุม และลงมติในที่ประชุมแทนผู้ถือหุ้น ผู้รับมอบฉันทะที่ถูกต้องตามกฎหมาย และมีหนังสือรับมอบฉันทะที่ถูกต้องมีสิทธิที่จะเข้าประชุม และลงมติเช่นเดียวกันกับผู้ถือหุ้นทุกประการ

(ค) บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการบริษัทอย่างน้อยครึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมดเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งจะต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนเข้าร่วมประชุม โดยจะแจ้งให้ผู้ตรวจสอบบัญชี (ภายนอก) และที่ปรึกษาต่างๆ เข้าร่วมประชุมด้วย และจะกำหนดสถานที่และเวลาที่ประชุมให้เหมาะสมและสะดวกในการที่ผู้ถือหุ้นจะเข้าร่วมประชุม

### หมวดที่ 3 : บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทจะดูแลให้มีความเท่าเทียมกันในสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียในทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น คู่ค้า เจ้าหนี้ ลูกหนี้ คู่แข่ง หน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน สมาคมแวดล้อม ชุมชนต่างๆ เนื่องจากความสำคัญของการร่วมมือกันระหว่างบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้จะสร้างความมั่นคง สร้างงาน และสร้างกิจการให้บริษัทมีฐานะการเงินที่มั่นคง ดังนั้นนอกจากคณะกรรมการจะมีภาระหน้าที่และความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้ว คณะกรรมการยังต้องตระหนักถึงการดูแลให้ผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการปฏิบัติที่ดี โดยปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนด และดูแลให้ความมั่นใจว่าสิทธิดังกล่าวได้รับความคุ้มครองและปฏิบัติด้วยดีอย่างเท่าเทียมกัน



#### ผู้ถือหุ้น

บริษัทมุ่งเน้นให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมโดยดำเนินการให้มีผลประกอบการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ และมีการพัฒนาธุรกิจอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และเพียงพอที่จะปกป้องผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น

#### ลูกค้า

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของลูกค้า จึงมุ่งเน้นการสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า โดยการนำเสนอบริการที่มีคุณภาพ และตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ได้มากที่สุด รวมถึงการให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วนในเงื่อนไขต่าง ๆ ของการให้บริการของบริษัท เพื่อให้ลูกค้ามีความเข้าใจ และเกิดความเชื่อมั่นในการดำเนินงานของบริษัท และยังรวมถึงการรับฟังข้อร้องเรียนต่าง ๆ ของลูกค้า เพื่อนำมาพัฒนา และปรับปรุงการให้บริการที่เหมาะสมเพื่อให้เกิดความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า

ระหว่างปี 2558 บริษัทฯ มีกิจกรรมต่างๆ ร่วมกับลูกค้าดังนี้

โครงการ	จำนวนครั้ง	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ
อบรมขับที่ปลอดภัย	11	17 บริษัท
ออกบูธ Safety Day บริษัทลูกค้า (โดย KCAR)	2	2 บริษัท
โครงการเยี่ยมชมโรงงานประกอบรถยนต์	3	33 บริษัท
โครงการทดสอบรถยนต์ออกใหม่ (Test Drive)	1	17 บริษัท

## พนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าพนักงานคือกำลังสำคัญที่จะขับเคลื่อนองค์กรให้สำเร็จตามเป้าหมาย บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในการดูแลพนักงานทุกคนให้มีขวัญ และกำลังใจที่ดีในการทำงาน ได้รับผลตอบแทนตามผลงาน ทักษะความสามารถ เหมาะสมสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และได้รับสวัสดิการ และสิทธิประโยชน์ต่างๆ อย่างเหมาะสม เป็นธรรม

- ผลตอบแทนของพนักงาน : บริษัทฯ พิจารณาจ่ายผลตอบแทนในรูปของเงินเดือน และค่าตอบแทนตามผลการปฏิบัติงานให้มีความเหมาะสม รวมทั้งยังมีการทบทวนถึงความเหมาะสมในการจ่ายเพื่อเป็นมาตรฐานเดียวกัน และมีการเทียบเคียงกับตลาดเพื่อให้สามารถแข่งขันได้
- กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ : บริษัทฯ จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อส่งเสริมให้พนักงานสะสมเงินออมตามอัตราส่วนโดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 2 บริษัทฯ จ่ายเงินสมทบในอัตราร้อยละ 3 ทั้งนี้เพื่อเป็นเงินออมหลังเกษียณอายุการทำงาน
- เครื่องแบบพนักงาน : บริษัทฯ มีชุดฟอร์มให้กับพนักงานทุกปี รวมถึงรองเท้าสวมใส่เพื่อความปลอดภัยสำหรับพนักงานที่ทำงานในส่วนของการบำรุงรักษารถยนต์
- การตรวจสุขภาพประจำปี : เพื่อส่งเสริมการดูแลสุขภาพของพนักงาน
- หน้าที่ต่างเรียนรู้ : บริษัทฯ ได้จัดให้มีส่วนของการพัฒนา และเรียนรู้ภายในองค์กร เช่น มุมหนังสือ สำหรับให้พนักงานทุกคนนำไปอ่านเพื่อผ่อนคลาย หรือนำไปพัฒนาความรู้ มุมบอร์ดสำหรับแจ้งข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ ทั้งในส่วนของแวดวงธุรกิจ ภาษี ประกันสังคม หรือกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น
- ห้องพักผ่อนชั่วคราว และสันทนาการ : บริษัทฯ ได้จัดให้มีส่วนของห้องพักผ่อนอาหาร รวมถึงอุปกรณ์กีฬา เช่น โต๊ะปิงปอง แบดมินตัน เพื่อให้พนักงานได้ใช้เวลาพัก หรือเลิกงานในการผ่อนคลายจากการทำงาน และช่วยเสริมสร้างความสามัคคีในองค์กร
- พัฒนาความรู้ และทักษะที่เกี่ยวข้อง : บริษัทฯ ได้มีการจัดการอบรมพัฒนาความรู้ให้กับพนักงานในหัวข้อต่าง ๆ เพื่อให้พนักงานได้พัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง ทั้งการอบรมกับสถาบันภายนอก หรือการเชิญวิทยากรที่มีความรู้เข้ามาให้การอบรมแก่พนักงานในบริษัทฯ รวมทั้งการแลกเปลี่ยนความรู้ของพนักงานในแต่ละส่วนงาน

ระหว่างปี 2558 บริษัทฯ ได้ส่งพนักงาน รวมถึงผู้จัดการ และผู้บริหารเข้าร่วมอบรมกับสถาบันต่าง ๆ เพื่อเป็นการพัฒนาความรู้ ความสามารถ เช่น อบรมความรู้ทางด้านบัญชีและภาษี กับบริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด อบรมความรู้ด้านเทคนิคเพื่อยกระดับฝีมือช่าง กับศูนย์ฝึกอบรมนิสสันมอเตอร์ประเทศไทย ผู้บริหาร เข้าร่วมอบรมหลักสูตรต่างๆ กับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รวมถึงจัดฝึกอบรมนอกสถานที่ ให้กับพนักงานทุกคน ในโครงการ อบรมพัฒนาคุณภาพชีวิต ชีวิตเบิกบาน การทำงานเป็นสุข เป็นต้น



## หลักสูตรที่มีการอบรมระหว่างปี 2558

หน่วยงาน	หัวข้ออบรม
บริหาร	Lean concept - การพัฒนากระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพ
	TQA Journey :change in criteria 2016-2017
	ภาวะผู้นำและการโค้ชงานอย่างมีประสิทธิภาพ
บุคคล	108 เครื่องมือบริหาร "คน"
	Integrated HR and Technology
	Effective Compensation Management
จัดซื้อ	กลยุทธ์การเจาะกลุ่มผู้สมัครงานและเทคนิคการคัดเลือกคนที่ใช่
	กลยุทธ์ฝ่าวิกฤติ....บริหารวางแผนกำลังคนสู่ชัยชนะที่เหนือกว่า
	การตั้ง KPI และการวัดผลในงานจัดซื้อ
บัญชี	กลยุทธ์การลดต้นทุนของธุรกิจอย่างยั่งยืนด้วยวิธีการจัดซื้อจัดหา
	กลยุทธ์การแสวงหาโอกาสและการตลาดต้นทุนต่ำ
บัญชี	Update มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ปี 2558 ทิศทางของนักบัญชีไทยกับ AEC
	งบการเงินรวม PACK 5

### ผู้บริหาร

บริษัทให้ความสำคัญของผู้บริหารซึ่งเป็นปัจจัยหนึ่งสู่ความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ จึงได้มีการจัดทำโครงสร้างค่าตอบแทนรวมถึงมีสวัสดิการต่างๆ ของผู้บริหารอย่างเหมาะสม และเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานโครงสร้างค่าตอบแทนในอุตสาหกรรม เป็นต้น

### เจ้าหน้าที่และลูกค้า

บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจกับเจ้าหน้าที่และลูกค้าทุกประเภทอย่างยุติธรรมและมีจริยธรรม โดยปฏิบัติตามธรรมเนียมการค้า รวมถึงข้อกำหนดและเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ได้ตกลงร่วมกันรวมถึงการปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนด

### คู่แข่งทางการค้า

บริษัทปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าอย่างเป็นธรรม และไม่ดำเนินธุรกิจที่นำมาซึ่งการผิดจริยธรรม หรือผิดจรรยาบรรณทางการค้าต่อคู่แข่ง โดยบริษัท จะยึดหลักปฏิบัติตามธรรมเนียมการค้า รวมถึงข้อกำหนดและเงื่อนไขต่างๆ ที่ได้ตกลงร่วมกัน รวมถึงการปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนด

### ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทจะดำเนินธุรกิจโดยคำนึงผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงการให้ความร่วมมือ ดูแล และให้ความใส่ใจต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมโดยรวม รวมทั้งมุ่งปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบวิธีที่เกี่ยวข้อง ซึ่งสามารถศึกษารายละเอียด และ Download ข้อมูลได้ที่ [www.krungthai.co.th](http://www.krungthai.co.th) และรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนประจำปี 2558

#### หมวดที่ 4 : การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ มุ่งเน้นให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา รวมทั้งสามารถตรวจสอบได้ รวมถึงกำหนดให้กรรมการต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ในการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศของบริษัท ทั้งในรูปของข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน เพื่อให้ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกันตามที่กฎหมาย และหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องกำหนด

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความโปร่งใสและทั่วถึง ทั้งในส่วนการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ผ่านทางระบบ Set Community Portal หรือระบบ SCP ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสื่อต่างๆ เพื่อให้ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบข้อมูลอย่างครบถ้วน อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้เผยแพร่ข้อมูลธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านทางเว็บไซต์ [www.krungthai.co.th](http://www.krungthai.co.th) เพื่อให้ผู้ที่สนใจได้เข้ามาดูข้อมูลทั่วไป และหากสนใจสอบถามข้อมูลเพิ่มเติม สามารถติดต่อบริษัทฯ ได้ที่โทรศัพท์หมายเลข 02-291-8888

ในปี 2558 บริษัทฯ ได้มีการนำเสนอข้อมูลดังนี้

- จัดทำนักลงทุนและนักวิเคราะห์เยี่ยมชมกิจการ 3 ครั้ง
- ให้การต้อนรับนักลงทุนและนักวิเคราะห์เพื่อรับทราบผลประกอบการ 20 ครั้ง

#### หมวดที่ 5 : ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทฯ มีบทบาทหน้าที่ที่สำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และมีความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น รวมทั้งต้องมีความซื่อสัตย์ และสามารถควบคุมการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายบริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

##### (ก) องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการ

1. คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 ท่าน แต่ไม่เกิน 12 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระไม่ต่ำกว่ากึ่งหนึ่งของคณะกรรมการที่มีอยู่
2. กรรมการแต่ละท่านต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถในการบริหารงานของบริษัทฯ ควรประกอบไปด้วยผู้ที่มีความรู้ในด้านธุรกิจของรถยนต์ให้เช่าเพื่อการดำเนินงาน อย่างน้อย 2 ท่าน ความรู้ทางด้านบัญชี และการเงิน อย่างน้อย 1 ท่าน และมีความรู้ในด้านกฎหมายอย่างน้อย 1 ท่าน
3. กรรมการแต่ละท่านต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน และไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจในการบริหารจัดการในกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้น ตามกฎหมายและประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
4. บริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยประวัติของกรรมการทุกรายในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) รายงานประจำปี (56-2) รวมถึงการเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัท

##### (ข) อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

ตามที่กล่าวไว้แล้วในหัวข้อ อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท มีทั้งหมด 8 ข้อ

##### (ค) อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

**คณะกรรมการตรวจสอบ** แต่งตั้งขึ้นจากคณะกรรมการของบริษัทอย่างน้อย 3 ท่าน โดยอย่างน้อย 1 ใน 3 ท่านต้องเป็นผู้มีความรู้ความสามารถในด้านของบัญชี และการเงิน โดยคณะกรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามประกาศคณะกรรมการหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่องคุณสมบัติ และขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่ในการตรวจสอบ และกำกับดูแลในการดำเนินงานของบริษัทฯ ดูแลรายงานทางการเงิน การควบคุมภายใน การพิจารณาข้อขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตลอดจนการพิจารณาการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามที่กล่าวไว้แล้ว ในหัวข้อ อำนาจหน้าที่ของ คณะกรรมการตรวจสอบ มีทั้งหมด 7 ข้อ

**(ง) อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร**

ตามที่กล่าวไว้แล้วในหัวข้อ อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร มีทั้งหมด 8 ข้อ

**(จ) อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน**

ตามที่กล่าวไว้แล้วในหัวข้อ อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีทั้งหมด 3 ข้อ

**(ฉ) อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ มีทั้งหมด 4 ข้อ****(ซ) อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีทั้งหมด 4 ข้อ****(ซ) ภาวะผู้นำ**

คณะกรรมการบริหารวางนโยบาย กลยุทธ์และเป้าหมาย ตลอดจนการจัดทำงบประมาณ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อกิจการ โดยทำหน้าที่ติดตามผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามแผนงานต่างๆ รวมทั้งการกำหนดและแยกบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร ผู้บริหาร พนักงานและผู้เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ยังต้องกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแล ฝ่ายตรวจสอบภายใน การปฏิบัติงาน และประเมินผลการดำเนินงาน ตลอดจนระบบการควบคุมภายในให้มีความเพียงพอต่อกิจการ และดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เพื่อรักษาผลประโยชน์ให้กับบริษัทอย่างเต็มที่

**(ณ) ความขัดแย้งของผลประโยชน์**

แม้ว่าบริษัทจะมีคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร หรือผู้บริหาร ตลอดจนทั้งผู้ปฏิบัติงานฝ่ายต่างๆ บางรายเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทด้วย แต่นโยบายในการบริหารงานของบริษัทต้องเน้นถึงประโยชน์ของบริษัทโดยรวมเป็นสำคัญ โดยเฉพาะการตัดสินใจในเรื่องที่จะก่อให้เกิดความขัดแย้งในผลประโยชน์ หรือการได้เปรียบเสียเปรียบในผลประโยชน์นั้น บริษัทจะกำหนดให้กรรมการ กรรมการบริหารหรือผู้บริหารที่เป็นผู้ถือหุ้นไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสีย เพื่อความเป็นอิสระในการตัดสินใจ และจะเปิดเผยข้อมูลให้สาธารณชนรับทราบโดยทันทีเพื่อความโปร่งใสในการทำงาน อีกทั้งจะนำข้อมูลที่จำเป็นเปิดเผยไว้ในงบการเงิน รายงานประจำปีและแบบ 56-1 อย่างสม่ำเสมอ สำหรับการดูแลเรื่องการให้ข้อมูลภายใน บริษัทจะกำหนดให้คณะกรรมการบริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และไม่ให้กรรมการบริหารหรือผู้ปฏิบัติงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง และไม่ให้ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณชน

**(ญ) จริยธรรมธุรกิจ**

บริษัทจัดทำข้อพึงปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และผู้ปฏิบัติงานฝ่ายต่างๆ เพื่อให้ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติในการทำงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และมีความเป็นธรรม ซึ่งแนวทางดังกล่าวจะสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ ซึ่งบริษัทเชื่อว่าการให้ความสำคัญกับข้อพึงปฏิบัติที่ดีเหล่านี้จะสามารถยกระดับฐานการกำกับดูแลให้สูงขึ้น อีกทั้งส่งเสริมความเชื่อมั่นให้กับผู้ลงทุนในการจัดการของบริษัท สร้างความยุติธรรมและความน่าเชื่อถือของตลาดทุน





## 7.2 การกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

### (1) โครงสร้างคณะกรรมการ

บริษัทฯ มีคณะกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 7 ท่าน รายละเอียดเป็นดังนี้

รายชื่อ	ผู้บริหาร บริษัทใหญ่/กรรมการ	ผู้บริหาร บริษัทย่อย/กรรมการ	กรรมการ ตรวจสอบอิสระ
1. นายไพฑูรย์ จันทระเสรีกุล	○	○	
2. นายพิเทพ จันทระเสรีกุล	○	○	
3. นายพิชิต จันทระเสรีกุล	○	○	
4. นายการุณ เลหาวิชตนันท์	○		
5. นายชัยวัฒน์ อัครวิฑูร			○
6. นางสุภาภรณ์ จิตต์มิตรภาพ			○
7. พล.ต.ท.นพเก้า ธัญญศิริ			○
รวม	4 ท่าน	3 ท่าน	3 ท่าน

บริษัทได้มีการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของ ก.ล.ต. และข้อบังคับของ ตลท. เรื่อง จำนวนกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ซึ่งกำหนดให้มีกรรมการอิสระให้เป็น 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ และต้องไม่ต่ำกว่า 3 คน โดยบริษัทได้มีกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน เป็นไปตามกฎเกณฑ์ข้างต้น

### (2) การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการบริษัทจะไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ แต่เนื่องจากทั้งสองท่านเป็นตัวแทนจากกลุ่มผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกันและเป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ ดังนั้น ในการพิจารณาตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญต่างๆ ต้องกำหนดให้ต้องผ่านการเห็นชอบของกรรมการจากทุกกลุ่ม โดยเฉพาะกลุ่มกรรมการตรวจสอบซึ่งถือว่ามีความเป็นอิสระจะต้องมีบทบาทในการให้ความเห็นแก่บริษัทเป็นอย่างมากซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงานได้เป็นอย่างดี

### (3) คำตอบแทนของกรรมการ กรรมการบริหาร และผู้บริหาร

บริษัทกำหนดคำตอบแทนของกรรมการ ให้อยู่ในเกณฑ์เฉลี่ยเมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยจะคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบที่กรรมการต้องรับผิดชอบ รวมทั้งสมรรถนะที่จะดูแลและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการไว้ได้ ส่วนผู้บริหารจะได้รับผลตอบแทนโดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละบุคคลรวมทั้งผลประโยชน์โดยรวมของบริษัทเป็นสำคัญ การกำหนดคำตอบแทนดังกล่าวจะพิจารณากลับกรองผ่านคณะกรรมการสรรหา และกำหนดคำตอบแทน และได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น ทั้งนี้บริษัทกำหนดให้มีการเปิดเผยนโยบายคำตอบแทนและจำนวนคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารในรายงานประจำปีตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

### (4) การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทจะจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมออย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง โดยจะมีวาระการประชุมพร้อมเอกสารประกอบส่งให้กรรมการทุกคนล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาพิจารณาและศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ อีกทั้งมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่ดูแลการประชุมของคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งบันทึกการรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีการจัดเก็บไว้อย่างถูกต้องครบถ้วนสามารถตรวจสอบได้ ทั้งนี้ในระหว่างปี หากมีวาระที่จะมีการพิจารณาในเรื่องของนโยบาย หรือประเด็นในเชิงธุรกิจ บริษัทฯ จะมีการเรียกประชุมกรรมการในระหว่างกาล ตามความเหมาะสม

ในการประชุมแต่ละคราวประธานที่ประชุม จะเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละท่านแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ และมีการจัดสรรเวลาการประชุมอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ในกรณีที่กรรมการท่านใดที่มีส่วนได้เสียใดๆ ในเรื่องที่พิจารณา กรรมการจะแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อรับทราบ และจะต้องไม่เข้าร่วมในการแสดงความคิดเห็นและไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในเรื่องนั้นๆ โดยจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุม ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

โดยในปี 2557 และในปี 2558 บริษัทมีการจัดประชุมคณะกรรมการทั้งสิ้นปีละ 8 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	ปี 2557		ปี 2558	
	จำนวนครั้งประชุม ในช่วงที่ดำรง ตำแหน่ง	จำนวนครั้ง ประชุมในช่วงที่ ดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งประชุม ในช่วงที่ดำรง ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้า ร่วมประชุม
1. นายไพฑูรย์ จันทรเสรีกุล	5	5	6	6
2. นายพิเทพ จันทรเสรีกุล	7	7	7	7
3. นายพิชิต จันทรเสรีกุล	8	8	8	8
4. นายการุณ เลหาวิชตนันท์	7	7	7	7
5. นายชัยวัฒน์ อัครวิตรงกูร	8	8	8	8
6. นางสุภาภรณ์ จิตตมิตรภาพ	8	8	8	8
7. พล.ต.ท.นพเก้า รัญญูสิริ	7	7	7	7

#### (5) คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการ เพื่อช่วยการกำกับดูแลกิจการของบริษัทโดยมีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบคณะหนึ่ง มีวาระการดำรงตำแหน่งตามระเบียบที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดซึ่งไม่เกินคราวละ 3 ปี กรรมการตรวจสอบต้องประกอบด้วย กรรมการอิสระที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อยจำนวน 3 ท่าน

#### (6) ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในเพื่อทำหน้าที่สอดส่องดูแลระบบการควบคุมภายใน และตรวจสอบรายการที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มีความมั่นใจว่าบริษัทมีระบบที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งจะส่งเสริมความน่าเชื่อถือให้กับงบการเงิน ทั้งนี้กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบเข้าสอบทานความมีประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในอีกชั้นหนึ่ง ซึ่งครอบคลุมทั้งการดำเนินงาน และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Control) การจัดการความเสี่ยงและการให้ความสำคัญต่อรายการผิดปกติทั้งหลาย

#### (7) รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) โดยงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนดตาม พรบ.วิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่มีส่วนได้เสียสาธารณะ โดยได้มีการเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังรวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### (8) ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทเล็งเห็นความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลทั้งทางด้านการเงินและที่ไม่ใช่การเงิน ดังนั้นบริษัทจึงมีนโยบายที่จะเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้องครบถ้วน ทันเวลาและโปร่งใส ตามมาตรฐานและเกณฑ์ที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเสนอให้กับผู้ถือหุ้นทุกท่านตลอดจนผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องให้ได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน ปัจจุบันการให้ข้อมูลแก่นักลงทุนอยู่ในความรับผิดชอบร่วมกันระหว่างแผนกบัญชีกับฝ่ายบริหาร เพื่อให้ให้นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับข่าวสารมีความเข้าใจในบริษัทได้อย่างถูกต้อง ซึ่งจะทำให้บริษัทได้รับการยอมรับและสนใจที่จะเข้ามาลงทุน อีกทั้งยังทำให้บริษัทได้รับมุมมองจากสาธารณชนที่ดีต่อบริษัท ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการวางเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัท

## (9) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใสและทั่วถึง ทั้งในรูปของรายงานข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท โดยได้เปิดเผยข้อมูลข่าวสารผ่านช่องทางสื่อสารต่าง ๆ เช่น เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 รายงานประจำปีของบริษัท เป็นต้น เพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบข้อมูลอย่างทั่วถึง

### การป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์ของผู้บริหาร

บริษัทมีนโยบายและวิธีการกำกับดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัท ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้

- 1) ให้ความรู้แก่กรรมการรวมทั้งผู้บริหารฝ่ายต่างๆ เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตาม มาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
- 2) บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทในวันเดียวกันกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 3) บริษัทจะดำเนินการส่งหนังสือเวียนแจ้งให้ผู้บริหารทราบว่า ผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

บริษัทกำหนดบทลงโทษหนักเบาตามลักษณะแห่งความผิดตามควรแก่กรณี อย่างไรก็ตามบริษัทจะใช้บทลงโทษสูงสุดหากพบว่าผู้บริหารหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องใดๆ ได้ใช้ข้อมูลภายในหรือมีความประพฤติที่ส่อไปในทางที่จะทำให้บริษัทหรือผู้ถือหุ้นได้รับความเสื่อมเสียและเสียหาย โดยบทลงโทษสูงสุด คือ การให้ออกจากบริษัท

## 7.3 นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใสเป็นธรรม รับผิดชอบต่อและระมัดระวังภายใต้กฎหมาย ระเบียบข้อบังคับและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง ในปี 2558 บริษัทฯ จึงได้เข้าร่วมใน “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต” เพื่อแสดงเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ

เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดความรับผิดชอบ แนวปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการที่เหมาะสม เพื่อป้องกันการคอร์รัปชันกับทุกกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ และเพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ จึงได้จัดทำ “นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน” เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ และพัฒนาสู่องค์กรแห่งความยั่งยืน

ทั้งนี้ในรายงานฉบับนี้ จะกล่าวถึง “นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” ในบางส่วน และได้เปิดเผย “นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน” ฉบับเต็ม ไว้บน website ของบริษัท [www.krungthai.co.th](http://www.krungthai.co.th)



### 7.3.1 คำนิยาม

คอร์รัปชัน (Corruption) หมายถึง การติดสินบนไม่ว่าจะอยู่ในรูปแบบใดๆ โดยการเสนอให้ สัญญา มอบให้ ให้คำมั่น เรียกรับ หรือรับ ซึ่งเงิน ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดซึ่งไม่เหมาะสม กับเจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานของรัฐ หน่วยงานเอกชน หรือผู้มีหน้าที่ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้บุคคลดังกล่าวกระทำหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ อันเป็นการให้ได้มา หรือรักษาไว้ซึ่งธุรกิจ หรือแนะนำธุรกิจให้กับบริษัทโดยเฉพาะ หรือเพื่อให้ได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสมทางธุรกิจ เว้นแต่เป็นกรณีที่ถูกกฎหมาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ ขนบธรรมเนียม ประเพณีของท้องถิ่น หรือจารีตทางการค้า ให้กระทำได้

### 7.3.2 หน้าที่ความรับผิดชอบ

- 1) **คณะกรรมการบริษัท** มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดนโยบาย และกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านคอร์รัปชัน และปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร
- 2) **คณะกรรมการตรวจสอบ** มีหน้าที่และรับผิดชอบในการสอบทานระบบรายงานทางการเงินและบัญชี ระบบควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายในและระบบบริหารความเสี่ยงให้มั่นใจว่าเป็นไปตามมาตรฐานสากล มีความรัดกุมเหมาะสม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ
- 3) **กรรมการผู้จัดการ คณะจัดการ และผู้บริหาร** มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบ ส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้อง รวมทั้ง ทบทวนให้มีความเหมาะสม สอดคล้องกับสถานการณ์ต่างๆ ที่เปลี่ยนแปลงไป ได้แก่ สภาพธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับและข้อกำหนดของกฎหมายต่างๆ เป็นต้น
- 4) **เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน** มีหน้าที่และรับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้อง ตรงตามนโยบาย แนวปฏิบัติ อำนาจดำเนินการ ระเบียบปฏิบัติ และกฎหมาย ข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบควบคุมที่มีความเหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
- 5) **กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน** ต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามแนวทางที่กำหนดไว้ในนโยบายฉบับนี้ และในกรณีที่พบเห็นการกระทำอันเป็นผิดนโยบายฉบับนี้จะต้องรีบรายงานต่อผู้บังคับบัญชา หรือผ่านช่องทางการรายงานที่กำหนดไว้ตามนโยบายฉบับนี้

### 7.3.3 แนวทางการปฏิบัติเพื่อป้องกันและต่อต้านการคอร์รัปชัน บททั่วไป

- 1.) กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ต้องปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันและจรรยาบรรณ โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องคอร์รัปชัน ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
- 2.) พนักงาน ไม่พึงละเลย หรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ หากมีข้อสงสัย หรือข้อขัดถามให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่กำหนดให้ทำหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ ผ่านช่องทางต่างๆที่กำหนดไว้
- 3.) บริษัทฯ จะให้ความสำคัญและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธหรือแจ้งเรื่องคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตคอร์รัปชัน
- 4.) บริษัทฯ จัดให้มีการควบคุมภายในที่เหมาะสม สม่าเสมอเพื่อป้องกันไม่ให้นักพนักงานมีการปฏิบัติที่ไม่เหมาะสม โดยเฉพาะงานขาย การตลาด จัดซื้อ
- 5.) ผู้ที่กระทำความผิดคอร์รัปชัน เป็นการกระทำผิดจรรยาบรรณของบริษัทฯ ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดไว้ นอกจากนี้ อาจจะได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดต่อกฎหมาย
- 6.) บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการเผยแพร่ ให้ความรู้ และทำความเข้าใจกับบุคคลอื่นที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับทางบริษัทฯ หรืออาจเกิดผลกระทบต่อบริษัทฯ ในเรื่องที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน
- 7.) บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างและรักษาวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นว่าคอร์รัปชันเป็นสิ่งที่ยอมรับไม่ได้ทั้ง การทำธุรกรรมกับภาครัฐและภาคเอกชน

### 7.3.4 การประเมินความเสี่ยง

1) ผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องมีความเข้าใจถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการตัดสินใจและการคอร์รัปชัน และจะต้องสื่อสารไปยังพนักงานในระดับต่างๆ ให้เข้าใจ และร่วมมือกัน เพื่อจัดการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2) บริษัทฯ จะจัดทำ การประเมินความเสี่ยงจากการทำธุรกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ ที่อาจมีขั้นตอนหรือกระบวนการที่เข้าข่ายการตัดสินใจและการคอร์รัปชัน โดยทำการทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยภาพรวมของบริษัทฯ เป็นประจำอย่างน้อยปีละครั้ง รวมทั้งทบทวนมาตรการการจัดการความเสี่ยงที่ให้อยู่ให้มีความเหมาะสมที่จะป้องกันความเสี่ยง หรือลดความเสี่ยงลงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้



### 7.3.5 การฝึกอบรมและการสื่อสาร

1) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

ก) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะได้รับการอบรมหรือรับทราบเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ตระหนักถึงนโยบายฉบับนี้โดยเฉพาะรูปแบบต่างๆของการคอร์รัปชัน ความเสี่ยงจากการเข้าไปมีส่วนร่วมในการคอร์รัปชัน ตลอดจนวิธีการรายงาน กรณีพบเห็นหรือสงสัยว่ามีการคอร์รัปชัน

ข) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะได้รับสำเนานโยบายฉบับนี้หรือหาได้จาก Intranet ของบริษัทฯ เพื่อช่วยให้มั่นใจว่าทุกท่านได้รับทราบและเข้าใจถึงนโยบายของบริษัทฯ ในการต่อต้านการคอร์รัปชัน นอกจากนี้ยังสามารถหาอ่านนโยบายรวมทั้งข้อมูลล่าสุดที่ปรับปรุงแก้ไขได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ค) การอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายนี้ จะเป็นส่วนหนึ่งของการปฐมนิเทศหรือก่อนการเข้ารับตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใหม่ทุกคนของบริษัทฯ

2) ตัวแทน ตัวกลางทางธุรกิจ ผู้จัดจำหน่ายสินค้า/ให้บริการ และผู้รับเหมา

บริษัทฯ จะสื่อสารนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันให้แก่ตัวแทน ตัวกลางทางธุรกิจ ผู้จัดจำหน่ายสินค้า/ให้บริการ และผู้รับเหมาทราบ ตั้งแต่เริ่มต้นความสัมพันธ์ทางธุรกิจ และในภายหลังตามความเหมาะสม ทั้งนี้บริษัทฯ สนับสนุนให้ตัวแทน ตัวกลางทางธุรกิจ ผู้จัดจำหน่ายสินค้า/บริการ และผู้รับเหมายึดมั่นในมาตรฐานการรับผิดชอบต่อสังคมเช่นเดียวกับบริษัทฯ



### 7.3.6 การแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน

หากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีข้อสงสัยหรือมีหลักฐานว่ามีกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานหรือบุคคลซึ่งกระทำการในนามบริษัท คนใดได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการคอร์รัปชัน จะต้องรายงานหรือแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนต่อบริษัท ได้ดังนี้

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานสามารถยื่นข้อร้องเรียนได้โดยตรงด้วยตนเอง ด้วยวาจา หรือเป็นลายลักษณ์อักษรผ่านช่องทาง ดังนี้

ผ่านทางโทรศัพท์ 02-291-8888 ต่อ 120 (คุณนพพล ศักดิ์ทอง)

ผ่านทาง E-mail : noppol@krungthai.co.th

ผ่านทาง website ของบริษัท www.krungthai.co.th

ผ่านจดหมายโดยระบุชื่อ และส่งมายัง “ผู้รับแจ้งข้อร้องเรียน” ตามที่อยู่ต่อไปนี้

คุณนพพล ศักดิ์ทอง / เลขานุการบริษัท

บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน)

455/1 ถ.พระราม 3 แขวงบางโคล่

เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ 10120

บริษัท จะเก็บข้อมูลผู้แจ้งไว้เป็นความลับ โดยบริษัท จะใช้ข้อมูลการแจ้งนี้เพื่อประโยชน์ในการบริหารงานและกำกับการปฏิบัติงานภายใน หรือเปิดเผยตามคำสั่งโดยชอบด้วยกฎหมาย ตามคำสั่งศาล และ/หรือ ตามคำสั่งของสำนักงาน ก.ล.ต. หน่วยงานราชการ และ/หรือหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

ผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนจะได้รับการตอบสนองอย่างจริงจัง และได้รับความคุ้มครองโดยไม่ต้องห่วงเกรงต่อการใช้อำนาจบังคับบัญชาในทางไม่ชอบหรือการกระทำที่ไม่เป็นธรรม เพื่อตอบโต้การกระทำของผู้แจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน

ผู้แจ้งจะต้องกระทำการโดยสุจริต หากบริษัท พบการแจ้งเบาะแสโดยทุจริต หรือมีเจตนาในการกลั่นแกล้งให้ผู้อื่นได้รับความเสียหาย เสื่อมเสียชื่อเสียง ถูกดูหมิ่น ถูกเกลียดชัง หรือให้ได้รับความอับอาย ฯลฯ นั้น บริษัท จะดำเนินการตามที่เห็นควรต่อไป



### 7.3.7 การดำเนินการสืบสวน และบทลงโทษ

เมื่อได้รับการแจ้งเบาะแส กรรมการบริหาร และ คณะกรรมการตรวจสอบ จะเป็นผู้กลั่นกรอง สืบสวนข้อเท็จจริงระหว่างการสืบสวนข้อเท็จจริง กรรมการบริหาร และ คณะกรรมการตรวจสอบ อาจจะมีมอบหมายให้ตัวแทน (ผู้บริหาร) แจ้งผลความคืบหน้าเป็นระยะให้ผู้แจ้งเบาะแส หรือร้องเรียนได้ทราบ

หากการสืบสวนข้อเท็จจริงแล้วพบว่า ข้อมูลหรือหลักฐานที่มี มีเหตุอันควรเชื่อได้ว่าผู้ที่ถูกกล่าวหาได้กระทำการคอร์รัปชันหรือทุจริตจริง บริษัทจะให้สิทธิผู้ถูกกล่าวหา ได้รับทราบข้อกล่าวหา และให้สิทธิผู้ถูกกล่าวหาพิสูจน์ตนเอง โดยการหาข้อมูลหรือหลักฐานเพิ่มเติมที่แสดงให้เห็นว่าตนเองไม่มีความเกี่ยวข้องกับการกระทำอันทุจริต ตามที่ได้ถูกกล่าวหา

หากผู้ถูกร้องเรียน ได้กระทำการทุจริตจริง การทุจริตนั้นถือว่าการกระทำผิดนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน จะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยจนถึงขั้นให้ออกจากงาน และ/หรือพ้นจากตำแหน่ง และหากการกระทำทุจริตนั้นผิดกฎหมาย ผู้กระทำความผิดอาจจะต้องได้รับโทษทางกฎหมาย ทั้งนี้โทษทางวินัยตามระเบียบของบริษัท คำตัดสินของคณะกรรมการ (ผู้บริหาร) ถือเป็นอันสิ้นสุด



### 7.3.8 การกำกับติดตามและสอบทาน

- 1) บริษัทฯ จะจัดให้มีการทบทวนนโยบายฉบับนี้เป็นประจำอย่างต่อเนื่อง (อย่างน้อยปีละครั้ง) โดยพิจารณาถึงสถานการณ์และความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบผลการประเมินความเสี่ยง และข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปฏิบัติที่ควรมีเพื่อลดความเสี่ยง
- 2) ฝ่ายตรวจสอบจะตรวจสอบระบบการควบคุมภายในและกระบวนการต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ และรายงาน ประเด็นที่ตรวจพบอย่างเร่งด่วน เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพในการต่อต้านคอร์รัปชัน ทั้งนี้จะหาหรือผลการตรวจสอบร่วมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องเพื่อหาแนวทางการแก้ไขที่เหมาะสม และจะรายงานให้ผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบต่อไป



### 7.4 บุคลากร

จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวนทั้งสิ้น 182 คน (ไม่รวมผู้บริหาร) ประกอบด้วยพนักงานตามสายงานดังนี้

สายงาน	จำนวนพนักงานประจำ (คน)
1. สายงานบริหาร	6
2. สายงานการตลาด	60
3. สายงานบริการ	70
4. สายงานสนับสนุนธุรกิจ	46
รวม	182

ทั้งนี้ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานใดๆ

### ค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนรวมของพนักงานจำนวน 203 คน (รวมเข้าออกระหว่างปี) ในปี 2557 เป็นจำนวน 57.50 ล้านบาท และค่าตอบแทนรวมของพนักงานจำนวน 226 คน (รวมเข้าออกระหว่างปี) ในปี 2558 เป็นจำนวน 58.43 ล้านบาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบเงินเดือน ค่าแรง ค่าล่วงเวลา เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการอื่นๆ

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลการรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม อยู่ในรายงานการพัฒนาย่างยั่งยืนประจำปี 2558 เป็นการรายงานแยกเล่มจาก แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2558 (56-1) และรายงานประจำปี 2558 (56-2) และได้เปิดเผย “รายงานการพัฒนาย่างยั่งยืน ประจำปี 2558” ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ที่สนใจเข้าไปดูข้อมูลได้ที่เว็บไซต์ [www.krungthai.co.th](http://www.krungthai.co.th)

## การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ในสภาพปัจจุบันบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและสอดคล้องกับแบบประเมินการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยเฉพาะในส่วนของการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหารและบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว นั้น บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่รัดกุมและเพียงพอ รวมทั้งยังได้มีการจัดตั้งแผนกตรวจสอบภายใน เพื่อทำหน้าที่ในการรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ มีขอบเขตในการตรวจสอบกิจการ/ธุรกรรมภายในเพื่อให้เกิดความถูกต้อง และมีประสิทธิภาพในการควบคุม/ บริหารจัดการที่ดี



## รายการระหว่างกัน

บริษัทมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งต่างๆ โดยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้นเป็นการทำรายการกับผู้ถือหุ้นและ/หรือผู้บริหารของบริษัท รวมถึงการทำรายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีผู้ถือหุ้นและ/หรือผู้บริหารร่วมกัน รายการดังกล่าวได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งหนังสือแสดงความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสามารถสรุปลักษณะความสัมพันธ์และรายละเอียดของรายการระหว่างกัน ได้ดังนี้

บริษัท/บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บจก. ธนภัทรพรอพเพอร์ตี้	นายไพฑูรย์ จันทระเสรีกุล เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และผู้ถือหุ้นร้อยละ 20 ของทุนชำระแล้วของบริษัทและเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และผู้ถือหุ้นร้อยละ 22.22 ของบจก. ธนภัทรพรอพเพอร์ตี้
	นายพิเทพ จันทระเสรีกุล เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และผู้ถือหุ้นร้อยละ 9.60 ของทุนชำระแล้วของบริษัทและเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และผู้ถือหุ้นร้อยละ 22.22 ของบจก. ธนภัทรพรอพเพอร์ตี้
	นายพิชิต จันทระเสรีกุล เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และผู้ถือหุ้นร้อยละ 9.60 ของทุนชำระแล้วของบริษัทและเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และผู้ถือหุ้นร้อยละ 16.67 ของบจก. ธนภัทรพรอพเพอร์ตี้
	นางวิภาพร จันทระเสรีกุล เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 20 ของทุนชำระแล้วของบริษัท และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และผู้ถือหุ้นร้อยละ 22.22 ของบจก. ธนภัทรพรอพเพอร์ตี้
	นางวิภาพร จันทระเสรีกุล เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 20 ของทุนชำระแล้วของบริษัท และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และผู้ถือหุ้นร้อยละ 12.50 ของบจก. สยามนิสสัน กรุงเทพฯ
บจก. สยามนิสสัน กรุงเทพฯ	นายพิชิต จันทระเสรีกุล เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และผู้ถือหุ้นร้อยละ 9.60 ของทุนชำระแล้วของบริษัทและเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และผู้ถือหุ้นร้อยละ 60 ของบจก. สยามนิสสัน กรุงเทพฯ
	นางวิภาพร จันทระเสรีกุล เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 20 ของทุนชำระแล้วของบริษัท และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และผู้ถือหุ้นร้อยละ 12.50 ของบจก. สยามนิสสัน กรุงเทพฯ
	นายไพฑูรย์ จันทระเสรีกุล เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และผู้ถือหุ้นร้อยละ 20 ของทุนชำระแล้วของบริษัทและเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และผู้ถือหุ้นร้อยละ 19.23 ของบจก. ไดโยต้า กรุงเทพฯ
	นายพิเทพ จันทระเสรีกุล เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และผู้ถือหุ้นร้อยละ 9.60 ของทุนชำระแล้วของบริษัทและเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และผู้ถือหุ้นร้อยละ 60 ของบจก. ไดโยต้า กรุงเทพฯ
บจก. ไดโยต้า กรุงเทพฯ	นางวิภาพร จันทระเสรีกุล เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 20 ของทุนชำระแล้วของบริษัท และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และผู้ถือหุ้นร้อยละ 19.23 ของบจก. ไดโยต้า กรุงเทพฯ
	นายไพฑูรย์ จันทระเสรีกุล เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และผู้ถือหุ้นร้อยละ 20 ของทุนชำระแล้วของบริษัทและเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ของบจก. คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต
	นางสาวพิมลพรรณ จันทระเสรีกุล เป็นอดีตผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และผู้ถือหุ้นร้อยละ 32.50 ของทุนชำระแล้วของ บจก. คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต
	นางสาวพิมลชา จันทระเสรีกุล เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 7.76 ของทุนชำระแล้วของบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 16.50 ของทุนชำระแล้วของ บจก. คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต
บจก. คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต	นายพิสิทธ์ จันทระเสรีกุล เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 8 ของทุนชำระแล้วของบริษัท และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้ถือหุ้นร้อยละ 8.13 ของทุนชำระแล้วของ บจก. คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต
	นายไพฑูรย์ จันทระเสรีกุล <sup>1</sup> เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และผู้ถือหุ้นร้อยละ 20 ของทุนชำระแล้วของบริษัท
	นางวิภาพร จันทระเสรีกุล <sup>1</sup> เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 20 ของทุนชำระแล้วของบริษัท และเป็นภรรยาของคุณไพฑูรย์ จันทระเสรีกุล
	นายพิเทพ จันทระเสรีกุล <sup>1</sup> เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และผู้ถือหุ้นร้อยละ 9.60 ของทุนชำระแล้วของบริษัทและเป็นบุตรของคุณไพฑูรย์ จันทระเสรีกุล
นายไพฑูรย์ จันทระเสรีกุล <sup>1</sup>	นายพิชิต จันทระเสรีกุล <sup>1</sup> เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และผู้ถือหุ้นร้อยละ 9.60 ของทุนชำระแล้วของบริษัท และเป็นบุตรของคุณไพฑูรย์ จันทระเสรีกุล
	นางสาวพิมลพรรณ จันทระเสรีกุล <sup>1</sup> เป็นอดีตผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท และเป็นบุตรของคุณไพฑูรย์ จันทระเสรีกุล
	นางสาวพิมลชา จันทระเสรีกุล <sup>1</sup> เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 6.20 ของทุนชำระแล้วของบริษัท และเป็นบุตรของคุณไพฑูรย์ จันทระเสรีกุล
	นายพิสิทธ์ จันทระเสรีกุล <sup>1</sup> เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 8 ของทุนชำระแล้วของบริษัท และเป็นบุตรของคุณไพฑูรย์ จันทระเสรีกุล

<sup>1</sup> ในวันที่ 8 มกราคม 2559 นายไพฑูรย์ และนางวิภาพร จันทระเสรีกุลซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ได้ทำรายการโอนหุ้นของบริษัทฯ ให้แก่บุตร รวมเป็นจำนวนเงิน 49,487,600 หุ้น การทำรายการโอนหุ้นเป็นเพียงเพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดการสินทรัพย์ให้กับกลุ่มสมาชิกครอบครัว ซึ่งไม่มีการเปลี่ยนแปลงต่อภาระควบคุมในบริษัท และไม่มีผลกระทบต่อนโยบายการบริหาร และการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดการโอนดังต่อไปนี้



## รายละเอียดการโอนหุ้น และสัดส่วนจำนวนหุ้นหลังโอน

ชื่อ	จำนวนหุ้นก่อนโอน <sup>/1</sup>	คิดเป็นร้อยละ <sup>/1</sup>	จำนวนหุ้น (โอนออก)/รับโอน	คิดเป็นร้อยละ <sup>/1</sup>	จำนวนหุ้นหลังโอน	คิดเป็นร้อยละ <sup>/1</sup>
นายไพฑูรย์ จันทระเสีกุล	50,000,000	20.00	(40,000,000)	(16.00)	10,000,000	(4.00)
นางวิภาพร จันทระเสีกุล	50,000,000	20.00	(9,487,600)	(3.80)	40,512,400	(16.20)
นายพิเทพ จันทระเสีกุล	24,000,000	9.60	10,000,000	4.00	34,000,000	13.60
นายพิชิต จันทระเสีกุล	24,000,000	9.60	10,000,000	4.00	34,000,000	13.60
น.ส. พิมลพรรณ จันทระเสีกุล	-	-	20,000,000	8.00	20,000,000	8.00
น.ส. พิมลทา จันทระเสีกุล	15,512,400	6.20	4,487,600	1.80	20,000,000	8.00
นายพิสิทธิ์ จันทระเสีกุล	20,000,000	8.00	5,000,000	2.00	25,000,000	10.00

<sup>/1</sup> คำนวณร้อยละ จากทุนจดทะเบียนบริษัท จำนวนรวม 250,000,000 หุ้น



9.1 รายการระหว่างกัน

1. รายการเช่าและให้เช่าทรัพย์สิน

ลักษณะรายการ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	นโยบายราคา	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)	
			รอบปี สิ้นสุด	รอบปี สิ้นสุด
			31 ธ.ค.57	31 ธ.ค.58
รายการเช่าทรัพย์สิน				
บริษัทเช่าพื้นที่อาคารขนาด 1,490 ตร.ม. เพื่อใช้เป็นศูนย์บริการ โดยได้รับจัดสรรพื้นที่สำหรับจอดรถขนาด 3,000 ตร.ม. ตั้งอยู่ที่ ถ.พระราม 3 เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ สัญญาเช่าอายุ 3 ปี นับตั้งแต่ 20 กุมภาพันธ์ 2558 ถึง 19 กุมภาพันธ์ 2561 คิดอัตราค่าเช่า 100,000 บาทต่อเดือน และผู้ให้เช่ามีสิทธิปรับขึ้นค่าเช่าได้ไม่เกินร้อยละ 10 ในทุกระยะเวลา 3 ปี	บจก. สยามนิสสัน กรุงเทพฯ	คิดอัตราค่าเช่า 100,000 บาทต่อเดือน  (คิดเป็นอัตราค่าเช่ารวมพื้นที่จอดรถ 22.27 บาทต่อ ตร.ม.)	1.20	1.20
บริษัทย่อย เช่าพื้นที่ 187.5 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ ถนนรามอินทรา แขวงคันนายาว กรุงเทพฯ สัญญาเช่าอายุ 3 ปี ตั้งแต่ 1 ม.ค. 58 ถึง 31 ธ.ค. 60	บจก. ธนภัทรพรอพเพอร์ตี้	คิดอัตราค่าเช่า 50,000 บาทต่อเดือน (คิดเป็นอัตราค่าเช่ารวม 266.67 บาทต่อ ตร.ม.)	0.60	0.60
บริษัทย่อยเช่าพื้นที่ 2400 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ โฉนดเลขที่ 6567 ถนนพหลโยธิน แขวงเสนานิคม เขตจตุจักร กรุงเทพฯ สัญญาเช่าอายุ 2 ปี ตั้งแต่ 1 ม.ค. 56 ถึง 31 ธ.ค. 58	บจก. ไทโยต้า กรุงเทพฯ	คิดอัตราค่าเช่า 300,000 บาท ม.ค.56-พ.ค.57 คิดอัตราค่าเช่า 150,000 บาท มิย.57-ธค.58	2.40	1.80
รายการให้เช่าทรัพย์สิน				
1. บริษัทให้เช่าพื้นที่สำนักงาน ขนาด 350 ตร.ม.เพื่อให้เป็นโชว์ รูมรถยนต์ ตั้งอยู่ที่ ถ.พระราม 3 เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ สัญญาเช่าอายุ 3 ปี ตั้งแต่ ก.พ. 47 ถึง ก.พ. 50 ทั้งนี้ ได้ต่อสัญญาอีก ต่อเนื่อง โดย สิ้นสุด ก.พ. 2561	บจก. สยามนิสสัน กรุงเทพฯ	คิดอัตราค่าเช่า 83,000 บาทต่อเดือน  (คิดเป็นอัตราค่าเช่า 237.14 บาทต่อ ตร.ม.)	1.00	1.00
2. บริษัทย่อยให้เช่าพื้นที่สำนักงาน ขนาด 1,200 ตร.ม. เพื่อให้ใช้เป็นโชว์รูมรถยนต์ ตั้งอยู่ที่ ถ. ศรีนครินทร์ เขตประเวศ กรุงเทพฯ สัญญาเช่าอายุ 3 ปี ตั้งแต่ ส.ค. 58 ถึง ก.ค. 60	บจก. คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต	คิดอัตราค่าเช่า 80,644.86 บาทต่อเดือน (คิดเป็นอัตราค่าเช่า 71.91 บาทต่อ ตร.ม.)	1.04	1.04

2. รายการซื้อทรัพย์สิน

ลักษณะรายการ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	นโยบายราคา	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)	
			รอบปีสิ้นสุด	รอบปีสิ้นสุด
			31 ธ.ค.57	31 ธ.ค.58
1. บริษัทซื้อรถยนต์เพื่อให้เป็นทรัพย์สินให้เช่า	บจก. ไทโยต้า ประเทศไทย	บริษัทซื้อในราคาต้นทุนหลังหักส่วนลดพิเศษจากการซื้อ	676.5	546.87
เจ้าหน้าที่ค่าซื้อรถยนต์			5.68	15.49
2. บริษัทซื้อรถยนต์เพื่อให้เป็นทรัพย์สินให้เช่า	บจก. สยามนิสสัน ประเทศไทย	บริษัทซื้อในราคาต้นทุนหลังหักส่วนลดพิเศษจากการซื้อสินทรัพย์	72.57	49.81
เจ้าหน้าที่ค่าซื้อรถยนต์		- ส่วนลดรับจากการซื้อรถยนต์	0.77	-
3. บริษัทซื้อรถยนต์เพื่อให้เป็นทรัพย์สินให้เช่า	บจก. คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต	ราคาลดสำหรับลูกค้าชั้นดี	-	24.34

### 3. รายการค้าประกันเงินกู้ยืมธนาคาร

ลักษณะรายการ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	นโยบายราคา	รอบปี	รอบปี
			สิ้นสุด	สิ้นสุด
			31 ธ.ค.57	31 ธ.ค.58
1. นายไพฑูรย์ จันทรเสรีกุล ค้าประกันเงินกู้ระยะสั้น ในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงินให้แก่บริษัทโดยเงินฝากประจำ ส่วนตัว กับธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	บจก. ธนภัทรพรอพเพอร์ตี้	ไม่มีการคิดค่าธรรมเนียม	-	-
2. นายพิเทพ จันทรเสรีกุล ค้าประกันเงินกู้ยืมธนาคารให้แก่บริษัท กับธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) เงินกู้เบิกเกินบัญชีธนาคารวงเงิน 10 ล้านบาท ค้าประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงินวงเงิน 130 ล้านบาทและหนังสือสัญญาค้าประกัน วงเงิน 130 ล้านบาท	นายไพฑูรย์ จันทรเสรีกุล	ไม่มีการคิดค่าธรรมเนียม	-	-
3. นายพิชิต จันทรเสรีกุล ค้าประกันเงินกู้ยืมธนาคารให้แก่บริษัท กับธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) เงินกู้ยืมระยะสั้นในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงินวงเงิน 80 ล้านบาทและหนังสือสัญญาค้าประกัน วงเงิน 100 ล้านบาท	นายพิเทพ จันทรเสรีกุล	ไม่มีการคิดค่าธรรมเนียม	-	-

#### ความเห็นกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวข้างต้น มีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท ดังนี้

##### 1. รายการเช่าและให้เช่าทรัพย์สิน

บริษัทฯ เช่าพื้นที่อาคารเพื่อใช้เป็นสำนักงานและศูนย์บริการ และให้เช่าพื้นที่สำนักงานเพื่อใช้เป็นโชว์รูมรถยนต์ ในอัตรายุติธรรมและสมเหตุสมผล สามารถเปรียบเทียบได้กับค่าเช่าในพื้นที่สำนักงานใกล้เคียง และบริษัทเช่ารถยนต์ และให้เช่ารถยนต์เพื่อใช้ในการดำเนินงานในราคาเช่าลูกค้าชั้นดีซึ่งเป็นราคาที่ยุติธรรมและสมเหตุสมผล

บริษัทยืมให้บริษัทที่เกี่ยวข้องกันเช่าที่ดินในอัตราที่ตกลงกันได้ โดยบริษัทที่เกี่ยวข้องดังกล่าวจะรับผิดชอบในส่วน of ค่าใช้จ่ายด้านสาธารณูปโภค ค่าใช้จ่ายส่วนกลาง

บริษัทยืมเช่าที่ดินกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง ในอัตราที่ตกลงกันได้ ซึ่งเป็นเกณฑ์ราคาตลาดโดยบริษัทยืมเช่าเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกิดขึ้นจากการเช่าที่ดิน

##### 2. รายการซื้อทรัพย์สิน

รายการดังกล่าว เป็นการซื้อรถยนต์และอะไหล่รถยนต์ เพื่อสำหรับใช้ประกอบกิจการของบริษัทเป็นทรัพย์สิน เพื่อให้เช่า ในราคายุติธรรม เปรียบเทียบได้กับผู้จำหน่ายรถยนต์รายอื่น ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ ทั้งนี้ ตั้งแต่ไตรมาสสาม ปี 2547 เป็นต้นไป บริษัทมีนโยบายซื้อรถยนต์ในราคาตลาด โดยทำการเปรียบเทียบราคารถยนต์กับผู้จำหน่ายหลายราย และซื้อรถยนต์ในรุ่นเดียวกันที่มีราคาต่ำสุดหรือได้รับอุปกรณ์ตกแต่งเพิ่มที่มีมูลค่ารวมสูงสุด



### 3. รายการค้าประกันเงินกู้ยืมธนาคาร

รายการดังกล่าว มีความสมเหตุสมผล และเป็นเงื่อนไขของการให้กู้ยืมเงินของธนาคารพาณิชย์ และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท โดยเป็นการค้าประกันสำหรับเงินกู้ยืมเพื่อซื้อรถยนต์สำหรับให้เช่า และสำหรับเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท โดยไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมการค้าประกันเงิน

## 9.2 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

### 1. รายการเช่าและให้เช่าทรัพย์สิน

- บริษัทเช่าพื้นที่อาคารเพื่อใช้เป็นศูนย์บริการจาก บจก. สยามนิสสัน กรุงเทพฯ และบริษัทให้ บจก. สยามนิสสัน กรุงเทพฯ เช่าพื้นที่สำนักงานบางส่วนเพื่อใช้เป็นโชว์รูมสำหรับจำหน่ายรถยนต์นิสสัน โดยอาคารทั้งสองแห่งตั้งอยู่บริเวณพื้นที่เดียวกันบนถนนพระราม 3 บริษัทเป็นเจ้าของสิทธิในพื้นที่บริเวณด้านหน้าติดกับถนนใหญ่ และ บจก. สยามนิสสัน กรุงเทพฯ เป็นเจ้าของสิทธิในพื้นที่บริเวณด้านหลัง ซึ่งต่อมาบริษัทได้มีการขยายการดำเนินธุรกิจ จึงได้เช่าพื้นที่ในส่วนหลังเพิ่มเติมสำหรับเป็นศูนย์บริการ และได้ให้ บจก. สยามนิสสัน กรุงเทพฯ เช่าพื้นที่ส่วนหน้าบางส่วนเพื่อใช้เป็นโชว์รูม โดยมีอัตราค่าเช่าเป็นอัตราที่ยุติธรรม สามารถเปรียบเทียบได้กับค่าเช่าในพื้นที่สำนักงานใกล้เคียง บริษัทมีความจำเป็นต้องทำรายการดังกล่าว เพราะเป็นข้อตกลงที่เกิดขึ้นก่อนที่บริษัทจะมีนโยบายเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ว่าบริษัทจะเป็นผู้ใช้ประโยชน์จากที่ดินด้านหน้าเพื่อก่อสร้างอาคารสำนักงาน และ บจก. สยามนิสสัน กรุงเทพฯ จะเป็นผู้ใช้ประโยชน์จากที่ดินด้านหลังเพื่อก่อสร้างศูนย์บริการซ่อมแซมรถยนต์ แต่ต่อมาเมื่อบริษัทมีการขยายงานทำให้มีการใช้พื้นที่อาคารด้านหลังสำหรับบริการลูกค้าของบริษัทมากขึ้น บริษัทจึงขอเช่าพื้นที่ดังกล่าวจาก บจก. สยามนิสสัน กรุงเทพฯ ในขณะเดียวกัน บจก. สยามนิสสัน กรุงเทพฯ ซึ่งประกอบธุรกิจตัวแทนจำหน่ายนิสสันมีความต้องการเช่าโชว์รูมด้านหน้าเพื่อจ่อรถสำหรับจำหน่าย จึงจำเป็นต้องขอเช่าพื้นที่บางส่วนจากบริษัท รายการดังกล่าวจึงเป็นผลมาจากข้อตกลงในอดีต ซึ่งในอนาคตรายการระหว่างกันดังกล่าวจะยังคงเกิดขึ้นต่อไปตลอดอายุสัญญา 10 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดลงวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2561

- บริษัทย่อยเช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นโชว์รูม โตโยต้า พัทยา สาขาศรีนครินทร์และเป็นสำนักงานสาขา โดยบริษัทย่อยให้ บจก. คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต เช่าที่ดินดังกล่าวบางส่วนเพื่อใช้เป็นโชว์รูมสำหรับจำหน่ายรถยนต์นำเข้า โดยอาคารทั้งสองแห่งตั้งอยู่บริเวณพื้นที่เดียวกันบนถนนศรีนครินทร์ และบริษัทย่อยคิดค่าเช่าที่ดินในอัตราที่ตกลงกันได้ โดยบริษัทที่เกี่ยวข้องดังกล่าวจะรับผิดชอบในส่วนของค่าใช้จ่ายด้านสาธารณูปโภค ค่าใช้จ่ายส่วนกลาง

- บริษัทย่อยเช่าที่ดินเพื่อใช้สำหรับจำหน่ายรถยนต์บริเวณถนนงามอินทรา โดยเช่าที่ดินดังกล่าวจาก บจก. ธนภัทร พร็อพเพอร์ตี้ โดยจ่ายค่าเช่าตามราคาที่ตกลงกันได้ ตามเกณฑ์ของราคาตลาด และรับผิดชอบต่อค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกิดขึ้นจากการเช่าที่ดิน

- บริษัทย่อยเช่าที่ดินเพื่อใช้สำหรับจำหน่ายรถยนต์บริเวณถนนพหลโยธิน สาขาเกษตรโดยเช่าที่ดินดังกล่าวจาก บจก. โตโยต้า กรุงเทพฯ โดยจ่ายค่าเช่าตามราคาที่ตกลงกันได้ และรับผิดชอบต่อค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกิดขึ้นจากการเช่าที่ดิน

### 2. รายการซื้อทรัพย์สิน

บริษัทซื้อรถยนต์ อะไหล่รถยนต์ และเครื่องมือช่างจาก บจก. สยามนิสสัน กรุงเทพฯ และ บจก. โตโยต้า กรุงเทพฯ เพื่อสำหรับประกอบกิจการของบริษัทในการให้ลูกค้าเช่ารถยนต์ โดยมีราคาที่ยุติธรรม และเปรียบเทียบได้กับผู้จำหน่ายรถยนต์รายอื่น ทั้งนี้ในอนาคตหากมีการทำรายการซื้อทรัพย์สินระหว่างกันเพิ่มเติม บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาราคา รวมทั้งความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการทำรายการ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น บริษัทคาดว่าไม่มีรายการซื้อทรัพย์สินระหว่างกันเกิดขึ้นอีก เนื่องจากบริษัทมีนโยบายให้ลูกค้าสามารถเลือกยี่ห้อรถยนต์ที่ต้องการได้ แต่การจัดซื้อรถยนต์ยี่ห้อดังกล่าวจะจัดให้มีผู้จำหน่ายรถยนต์อื่นเข้ามาเสนอราคา โดยที่ผู้จำหน่ายรถยนต์ที่ให้เงื่อนไขที่ดีที่สุดจะเป็นผู้ที่ได้รับคัดเลือก

### 3. รายการค้าประกันเงินกู้ยืมธนาคาร

บจก. ธนภัทรพรอพเพอร์ตี้ คุณไพฑูรย์ จันทระเสีกุล และคุณพิเทพ จันทระเสีกุล เป็นผู้ค้าประกันเงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์ โดยไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมค้าประกันเงินกู้กับบริษัท เนื่องจากบริษัทมีความจำเป็นสำหรับเงินทุนเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจ กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่จึงให้การสนับสนุนการกู้ยืมเงินดังกล่าวจากธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ในอนาคตหากมีความจำเป็นในการทำรายการเพิ่มเติม บริษัทจะดำเนินการอย่างยุติธรรม โดยหากมีการคิดค่าธรรมเนียมค้าประกันเงินกู้ จะใช้อัตรายุติธรรมที่สามารถเปรียบเทียบกับราคาตลาด และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ อย่างไรก็ตามในปัจจุบันกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ดังกล่าวมีนโยบายให้การสนับสนุนการกู้ยืมเงินของบริษัทโดยไม่คิดค่าธรรมเนียม

### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทได้มีการกำหนดมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน โดยจะกำหนดให้ผู้บริหารหรือผู้ที่มีส่วนได้เสียไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าวได้ รวมทั้งบริษัทได้จัดให้คณะกรรมการตรวจสอบร่วมเข้าพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าวด้วย โดยนโยบายในการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งนั้น บริษัทจะมีการกำหนดรายละเอียดรายการ ราคา และเงื่อนไขต่างๆ ให้ชัดเจน เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและเปิดเผยรายการดังกล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ปัจจุบัน บริษัทได้กำหนดการเข้าทำรายการระหว่างกันในรายการค้าที่กระทำปกติเพื่อประกอบกิจการหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ดังนี้

1) รายการค้าที่บริษัทกระทำปกติเพื่อประกอบกิจการหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป

#### วงเงินอนุมัติสัญญาเช่าระยะยาว

วงเงิน	ผู้มีอำนาจอนุมัติในรายการค้าปกติ	
	กรณีทำสัญญากับบุคคลภายนอก	กรณีทำสัญญากับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / บุคคลที่เกี่ยวข้อง
วงเงินไม่เกิน 3 ล้านบาท	ผู้จัดการอาวุโสสายงานการตลาด และผู้จัดการแผนกกฎหมาย	ผู้จัดการอาวุโสสายงานการตลาด และผู้จัดการแผนกกฎหมาย
วงเงินตั้งแต่ 3 ล้านบาท ถึงไม่เกิน 6 ล้านบาท	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโสสายงานสนับสนุนธุรกิจ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโสสายงานสนับสนุนธุรกิจ
วงเงินตั้งแต่ 6 ล้านบาท ถึงไม่เกิน 20 ล้านบาท	รองกรรมการผู้จัดการ	รองกรรมการผู้จัดการ
วงเงินตั้งแต่ 20 ล้านบาท ถึงไม่เกิน 50 ล้านบาท	กรรมการผู้จัดการ	คณะกรรมการบริษัท
วงเงินตั้งแต่ 50 ล้านบาท ถึงไม่เกิน 100 ล้านบาท	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการบริษัท
วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาทขึ้นไป	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริษัท



## วงเงินอนุมัติการจัดซื้อและจัดหารถยนต์

วงเงิน	ผู้มีอำนาจอนุมัติในรายการค้าปกติ	
	กรณีทำสัญญากับบุคคลภายนอก	กรณีทำสัญญากับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / บุคคลที่เกี่ยวข้อง
วงเงินไม่เกิน 3 ล้านบาท	ผู้จัดการฝ่ายบริหารจัดการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานสนับสนุนธุรกิจ	ผู้จัดการฝ่ายบริหารจัดการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานสนับสนุนธุรกิจ
วงเงินตั้งแต่ 3 ล้านบาท ถึงไม่เกิน 6 ล้านบาท	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานสนับสนุนธุรกิจ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานสนับสนุนธุรกิจ
วงเงินตั้งแต่ 6 ล้านบาท ถึงไม่เกิน 20 ล้านบาท	รองกรรมการผู้จัดการ	รองกรรมการผู้จัดการ
วงเงินตั้งแต่ 20 ล้านบาท ถึงไม่เกิน 50 ล้านบาท	กรรมการผู้จัดการ	คณะกรรมการบริหาร
วงเงินตั้งแต่ 50 ล้านบาท ถึงไม่เกิน 100 ล้านบาท	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการบริษัท
วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาทขึ้นไป	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริษัท

2) รายการค้าที่บริษัทกระทำปกติเพื่อประกอบกิจการหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ที่ไม่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปหรือรายการอื่นๆ ที่ไม่เป็นธุรกิจของบริษัท

บริษัทจะดำเนินการให้มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาในเบื้องต้นก่อนที่จะมีการอนุมัติเข้าทำรายการ และบริษัทจะจัดให้มีการพิจารณาโดยผ่านที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม เพื่อดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรม และมีนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสม โดยกรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันใดๆ บริษัทจะดำเนินการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสม





### 9.3 นโยบายและแนวโน้การทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทได้กำหนดนโยบายในการเข้าทำรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตตามที่ได้กล่าวข้างต้น โดยการกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้เชี่ยวชาญอิสระร่วมพิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคาและความสมเหตุสมผลของการทำรายการด้วย เพื่อความโปร่งใสและสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี



รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย



ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดในอนาคต บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี และบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

# ข้อมูลทางการเงิน

รายการ	งบการเงินรวม (ตรวจสอบแล้ว)					
	ปี 2556	%	ปี 2557	%	ปี 2558	%
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ล้านบาท)</b>						
รายได้จากค่าเช่ารถยนต์	1,064.60	51.71	1,089.11	57.69	1,138.01	58.49
รายได้จากการขายรถยนต์	917.92	44.58	732.03	38.78	746.84	38.38
รายได้อื่น	76.32	3.71	66.66	3.53	60.93	3.13
รวมค่าใช้จ่าย	1,643.04	79.80	1,556.60	82.46	1,624.96	83.51
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้	415.79	20.20	331.2	17.54	320.82	16.48
ต้นทุนทางการเงิน	74.74	3.63	63.79	3.38	68.59	3.52
ภาษีเงินได้	67.89	3.30	53.7	2.84	48.79	2.51
กำไรสุทธิ	273.17	13.27	213.71	11.32	203.44	10.46
<b>งบแสดงฐานะการเงิน (ล้านบาท)</b>						
รวมสินทรัพย์	3,414.66	100.00	3,634.98	100.00	3,819.20	100.00
รวมหนี้สิน	1,793.08	52.51	1,944.30	53.49	2,032.55	53.22
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,621.58	47.49	1,690.68	46.51	1,786.65	46.78
จำนวนหุ้นที่ออก (ล้านหุ้น)	250		250		250	
มูลค่าตามบัญชี						
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	1.09		0.85		0.81	
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.63		0.51		0.45	
<b>อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ</b>						
อัตรากำไรขั้นต้น - (ไม่รวมกำไรจากการขายรถเพื่อให้เช่า)	17.23%		19.58%		19.62%	
อัตรากำไรขั้นต้น - (รวมกำไรจากการขายรถเพื่อให้เช่า)	25.89%		23.87%		22.80%	
อัตราผลตอบแทนจากการดำเนินงาน	20.20%		17.54%		16.49%	
อัตรากำไรสุทธิ	13.27%		11.32%		10.46%	
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	11.75%		9.42%		8.61%	
อัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้น	17.23%		12.97%		11.70%	



## ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน



### 10.1 สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

#### สรุปรายงานการสอบบัญชี

ปี 2556-2558 ตรวจสอบโดย นางสาวสุลลิต อาดสว่าง

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7517  
บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัทในปี 2556 – 2558 ได้แสดงความเห็น แบบไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินได้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



## 10.1 งบแสดงฐานะทางการเงิน

(หน่วย : บาท)

รายการ	ณ วันที่ 1 มกราคม 2557		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	
	(ปรับปรุงใหม่)	%	(ปรับปรุงใหม่)	%		%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	101,764,480	3.00	47,514,776	1.31	57,844,533	1.51
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเผื่อขาย	80,258,486	2.36	21,040,750	0.58	55,609,927	1.46
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	166,952,083	4.91	141,303,815	3.89	152,102,045	3.98
ค่าเบี้ยประกันจ่ายล่วงหน้า	45,421,990	1.34	65,052,689	1.79	42,173,373	1.10
สินค้าคงเหลือ	143,175,271	4.21	145,582,643	4.01	134,011,716	3.51
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	30,571,103	0.90	30,299,096	0.83	32,081,669	0.84
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	568,143,414	16.72	450,793,768	12.40	473,823,262	12.41
เงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกัน	57,693,718	1.70	57,794,374	1.59	57,816,894	1.51
สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	2,704,467,456	79.60	2,923,575,621	80.43	3,097,448,346	81.10
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	8,237,833	0.24	149,663,699	4.12	148,137,697	3.88
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,495,556	0.04	3,312,108	0.09	3,483,963	0.09
สิทธิการเช่า	53,977,357	1.59	45,616,269	1.25	34,606,472	0.91
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	379,109	0.01	421,838	0.01	295,941	0.01
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	-	-	253,956	0.01	253,956	0.01
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3,153,230	0.09	3,550,021	0.10	3,332,432	0.09
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,829,404,258	83.28	3,184,187,886	87.60	3,345,375,702	87.59
รวมสินทรัพย์	3,397,547,672	100.00	3,634,981,654	100.00	3,819,198,964	100.00
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	9,765,128	0.29	48,901,649	1.35	38,811,301	1.02
ตัวแลกเงิน	169,867,045	5.00	209,577,433	5.77	239,344,770	6.27
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	70,800,417	2.08	93,650,018	2.58	79,362,162	2.08
เจ้าหนี้อ่าซื้อสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	74,192,588	2.18	94,351,667	2.6	88,771,894	2.32
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน						
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	112,609,722	3.31	114,894,305	3.16	124,783,876	3.27
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ						
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	491,121,034	14.46	469,261,651	12.91	424,472,990	11.11
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	7,335,406	0.22	10,372,659	0.29	4,110,861	0.11
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	11,979,439	0.35	13,296,779	0.37	14,332,831	0.38
รวมหนี้สินหมุนเวียน	947,670,779	27.89	1,054,306,162	29.00	1,013,990,686	26.55
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน						
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	537,549,021	15.82	617,495,892	16.99	572,088,622	14.98
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	43,415,539	1.28	29,425,816	0.81	18,926,865	0.50
เงินประกันค่าเช่ารถยนต์จากลูกค้า	49,418,364	1.45	48,439,833	1.33	45,926,451	1.20
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	4,656,179	0.14	4,248,236	0.12	4,611,400	0.12
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	845,408,510	24.88	890,000,335	24.48	1,018,561,399	26.67
รวมหนี้สิน	1,793,079,289	52.78	1,944,306,497	53.49	2,032,552,086	53.22
ทุนจดทะเบียน ชำระแล้ว	250,000,000	7.36	250,000,000	6.88	250,000,000	6.55
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	162,450,370	4.78	162,450,370	4.47	162,450,370	4.25
กำไรสะสม - สำรองตามกฎหมาย	30,000,000	0.88	30,000,000	0.83	30,000,000	0.79
กำไรสะสม- ยังไม่ได้จัดสรร	1,161,465,609	34.19	1,248,211,505	34.34	1,344,147,009	35.19
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุน						
ในหลักทรัพย์เผื่อขาย	552,404	0.02	13,281	-	49,499	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,604,468,383	47.22	1,690,675,157	46.51	1,786,646,878	46.78
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	3,397,547,672	100.00	3,634,981,654	100.00	3,819,198,964	100.00

## 10.2 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย : บาท)

รายการ	งบการเงินรวม					
	2556	%	2557	%	2558	%
รายได้จากค่าเช่ารถยนต์	1,064,599,720	51.70	1,089,111,994	57.69	1,138,014,173	58.49
รายได้จากการขายรถยนต์	917,918,963	44.60	732,029,013	38.78	746,838,091	38.38
รายได้อื่น	76,323,723	3.70	66,662,290	3.53	60,935,861	3.13
รวมรายได้	2,058,842,405	100.00	1,887,803,297	100.00	1,945,788,124	100.00
ต้นทุนการให้เช่ารถยนต์	881,132,166	42.80	875,823,259	46.39	914,757,824	47.01
ต้นทุนการขายรถยนต์	588,102,923	28.56	510,639,772	27.05	540,439,923	27.77
ค่าใช้จ่ายในการขาย และบริหาร	173,813,253	8.44	170,138,174	9.01	169,773,018	8.73
ต้นทุนทางการเงิน	74,739,244	3.63	63,789,686	3.38	68,588,040	3.52
รวมค่าใช้จ่าย	1,717,787,586	83.43	1,620,390,891	85.83	1,693,558,804	87.03
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	341,054,819	16.57	267,412,406	14.20	252,229,320	12.96
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	67,891,304	3.30	53,704,155	2.84	48,793,927	2.51
กำไรสำหรับปี	273,163,515	13.30	213,708,251	11.30	203,435,394	10.50
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน กำไรสำหรับปี	1.09		0.85		0.81	

## 10.3 งบกระแสเงินสด

(หน่วย : บาท)

รายการ	งบการเงินรวม		
	2556	2557	2558
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	341,054,819	267,412,406	252,229,320
รายการปรับปรุงกระทบกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน			
หนี้สงสัยจะสูญ		2,897,583	999,406
หนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	(3,630,145.00)	(2,828,565.00)	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	646,711,284	639,863,377	660,017,352
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นค่าใช้จ่าย		-	575,000
ขาดทุนจากการตัดยานพาหนะสูญหาย		420,126	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเพื่อขาย	(768,547.00)	(1,831,167.00)	(361,905.00)
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร		-	(1,869.00)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	1,154,890	617,413	363,164
ดอกเบี้ยรับ	(1,956,236.00)	(1,770,209.00)	(1,335,608.00)
ดอกเบี้ยจ่าย	74,594,231	63,591,037	68,485,585
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	1,057,160,296	968,372,002	980,970,445

งบกระแสเงินสด

(หน่วย : บาท)

รายการ	งบการเงินรวม		
	2556	2557	2558
<b>สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(11,909,095)	25,041,267	(30,612,528)
ค่าเบี้ยประกันภัยจ่ายล่วงหน้า	(1,674,975)	(19,630,699)	22,879,316
สินค้าคงเหลือ	446,010,787	345,328,336	339,855,344
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	716,877	18,052	16,855,114
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(473,412)	(396,791)	217,589
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	7,697,994	22,970,282	(13,452,631)
เงินประกันค่าเช่ารถยนต์จากลูกค้า	4,906,073	(978,531)	(2,513,382)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,110,700	1,317,339	1,036,053
<b>เงินสดรับจากการดำเนินงาน</b>	1,503,545,245	1,342,041,257	1,315,235,320
<b>เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า</b>	(484,533,633)	(556,473,756)	(600,554,767)
<b>เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน</b>		(353,300)	-
<b>เงินสดจ่ายภาษีเงินได้</b>	(111,551,925)	(64,698,983)	(65,437,834)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	907,459,687	720,515,218	649,242,719
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
<b>เงินสดรับดอกเบี้ย</b>	1,440,335	2,308,193	1,512,813
<b>เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย</b>	(10,813,000)	-	-
<b>เงินสดรับจากการให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>	80,000,000	100,000,000	97,000,000
<b>เงินสดจ่ายจากการให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>	(80,000,000)	(100,000,000)	(97,000,000)
<b>เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเผือขาย</b>	275,200,000	496,970,000	413,738,000
<b>เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเผือขาย</b>	(353,000,000)	(436,595,000)	(447,900,000)
<b>เงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น</b>	(132,798)	(100,656)	(22,521)
<b>เงินสดรับค่าขายสินทรัพย์ถาวร</b>		-	7,379
<b>เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวร</b>	(5,565,919)	(147,428,274)	(2,403,377)
<b>เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน</b>	(128,866)	(2,194,056)	-
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	(93,000,248)	(87,039,793)	(35,067,705)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
<b>เงินสดจ่ายดอกเบี้ย</b>	(68,685,826)	(57,124,066)	(62,690,739)
<b>เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>	(14,068,829)	(5,863,479)	4,909,652
<b>เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน</b>	110,000,000	135,000,000	150,000,000
<b>เงินสดจ่ายชำระหนี้กู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน</b>	(120,000,000)	(90,000,000)	(165,000,000)
<b>เงินสดรับจากการออกตั๋วแลกเงิน</b>	444,914,187	863,122,741	953,137,266
<b>เงินสดจ่ายชำระตั๋วแลกเงินครบกำหนด</b>	(440,000,000)	(830,000,000)	(930,000,000)
<b>เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน</b>	140,000,000	100,000,000	350,000,000
<b>เงินสดจ่ายชำระหนี้กู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน</b>	(149,859,716)	(117,694,265)	(153,492,927)
<b>เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ</b>	(582,388,411)	(557,666,060)	(643,208,619)
<b>เงินสดจ่ายเงินปันผล</b>	(190,000,000)	(127,500,000)	(107,499,890)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	(870,088,595)	(687,725,129)	(603,845,256)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ</b>	(55,629,156)	(54,249,705)	10,329,758
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี</b>	157,393,637	101,764,480	47,514,776
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	101,764,481	47,514,776	57,844,533



## 10.4 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

รายการ	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
<u>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</u>			
อัตรากำไรขั้นต้น - (ไม่รวมกำไรจากการขายรถเพื่อให้เช่า)	17.23%	19.58%	19.62%
อัตรากำไรขั้นต้น - (รวมกำไรจากการขายรถเพื่อให้เช่า)	25.89%	23.87%	22.80%
อัตราผลตอบแทนจากการดำเนินงาน	20.20%	17.54%	16.49%
อัตรากำไรสุทธิ	13.27%	11.32%	10.46%
<u>อัตราส่วนวัดสภาพคล่อง</u>			
อัตราส่วนทุนหมุนเวียน (เท่า)	0.55	0.43	0.47
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.58	0.54	0.52
<u>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</u>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	9.64%	9.42%	8.61%
อัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้น	17.23%	12.97%	11.70%
<u>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</u>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.11	1.15	1.14
อัตราส่วนวัดความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ย (เท่า)	5.56	5.19	4.68
อัตราการจ่ายเงินปันผล	57.79%	54.98%	55.56%
<u>ข้อมูลต่อหุ้น</u>			
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาท)	6.49	6.83	7.15
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	1.09	0.85	0.81



# การวิเคราะห์ และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

## 11.1 คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

### ภาพรวมของการดำเนินธุรกิจ (Overview)

โดยสรุปฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 (งบการเงินรวม) บริษัทมีรายได้รวม 1,945.79 ล้านบาท กำไรสุทธิ 203.43 ล้านบาท และมีสินทรัพย์รวม 3,819.20 ล้านบาท แบ่งเป็นสินทรัพย์หลักคือ รถยนต์สำหรับให้เช่า และรถยนต์ที่รอการขายจำนวนรวม 6,967 คัน มูลค่าสุทธิรวม 3,183.13 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ที่มีจำนวน 6,562 คัน มูลค่า 3,024.30 ล้านบาท โดยสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากในปี 2558 มีการสั่งซื้อรถยนต์เพื่อให้เช่าจำนวน 1,633 คันเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 73 คัน ในขณะที่การจำหน่ายรถยนต์ที่หมดอายุสัญญาเช่าในปี 2557 มีจำนวน 1,228 คัน ลดลงจากปีก่อนจำนวน 29 คัน

ในขณะที่หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวน 2,032.55 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 88.25 ล้านบาท โดยในปี 2557 มีหนี้สินรวมจำนวน 1,944.30 ล้านบาท สาเหตุที่หนี้สินรวมเพิ่มขึ้นเนื่องจากในปี 2558 บริษัทจัดหารถยนต์เพื่อให้เช่าโดยการจัดไฟแนนซ์ จำนวน 1,084 คันคิดเป็นร้อยละ 66.38 ของรถยนต์ที่ซื้อเพิ่ม ในขณะที่ปี 2557 บริษัทจัดหารถยนต์เพื่อให้เช่าโดยการจัดไฟแนนซ์จำนวน 829 คัน คิดเป็นร้อยละ 53.14 ในส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวน 1,786.65 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 95.98 ล้านบาท โดยในปี 2557 มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 1,690.67 ล้านบาท

### ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร (Results of Operations)

#### รายได้

ในปี 2558 บริษัท มีรายได้รวมจำนวน 1,945.79 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2557 จำนวน 58 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.07 จากรายได้รวมในปี 2557 จำนวน 1,887.80 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นรายได้หลัก 3 ส่วน ดังนี้

1) **รายได้ค่าเช่ารถยนต์** บริษัทมีรายได้ค่าเช่าในปี 2558 จำนวนเงิน 1,138.01 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 48.90 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2557 ที่มีจำนวน 1,089.11 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.49 และมีอัตรากำไรขั้นต้น (ไม่รวมกำไรจากการขายรถครบสัญญาเช่า) ร้อยละ 19.62 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน ร้อยละ 0.04 รายได้ค่าเช่ารถยนต์ที่ปรับเพิ่มขึ้นในปี 2558 เนื่องจากบริษัท ได้มีการขยายฐานลูกค้าอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการรักษาสถานลูกค้าเก่า และมุ่งเน้นการบริการที่ดีเยี่ยมเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ลูกค้าที่มีความต้องการงานบริการที่ดี

2) **รายได้จากการขายรถยนต์ที่หมดสัญญาเช่า** จำนวน 517.59 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 49.98 ล้านบาท ปรับลดลงร้อยละ 8.81 สาเหตุหลักเนื่องจากยังมีผลต่อเนื่องจากโครงการรถยนต์คันแรก ทำให้เกิดการปรับลดลงของราคาขายรถมือสอง ประกอบกับการจัดโปรโมชั่นเพื่อกระตุ้นยอดขายรถใหม่จากผู้ผลิตรถยนต์ รวมถึงการระมัดระวังการปล่อยสินเชื่อรถมือสองเพิ่มขึ้นของสถาบันการเงินต่างๆ เป็นสาเหตุให้กำไรจากการขายรถยนต์ และยอดจำหน่ายรถมือสองปรับลดลง โดยรถที่ครบอายุสัญญาเช่าแล้ว และมีการขายในปี 2558 มีจำนวน 1,228 คัน ลดลงจากปี 2557 ที่มีจำนวน 1,259 คัน ลดลงจำนวน 31 คัน คิดเป็นการลดลงร้อยละ 2.46

3) รายได้จากการขายรถยนต์ (ดำเนินการโดย บริษัทย่อย) ปี 2558 มีจำนวน 229.25 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 64.79 ล้านบาท โดยในปี 2557 มีรายได้จากการขายรถยนต์จำนวน 164.46 ล้านบาท คิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 39.40 สาเหตุที่รายได้จากการขายรถยนต์ของบริษัทย่อยปรับเพิ่มขึ้น เนื่องจากการกระตุ้นยอดขาย ผ่านการออกโปรโมชั่นต่างๆ รวมทั้งการซื้อรถยนต์เข้ามาเพื่อจำหน่ายเอง โดยเป็นรถยนต์รุ่นที่ต้องการของตลาดในขณะนั้น โดยในปี 2558 มีรายได้จากการขายรถยนต์จำนวน 515 คัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 68.85 เมื่อเทียบกับปี 2557 ที่ขายได้จำนวน 305 คัน

### ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

ต้นทุนการให้เช่ารถยนต์ในปี 2558 เท่ากับ 914.76 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 38.94 ล้านบาท โดยในปี 2557 มีต้นทุนการให้เช่ารถยนต์มีจำนวน 875.82 ล้านบาท คิดเป็นการเพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.44 สาเหตุที่เพิ่มขึ้นเกิดจากปริมาณรถยนต์ในพอร์ตที่ปรับเพิ่มขึ้น

ต้นทุนการขายรถยนต์ที่หมดอายุสัญญาเช่า ในปี 2558 มีจำนวน 341.35 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน จำนวน 21.70 ล้านบาท โดยในปี 2557 มีต้นทุนการขายรถยนต์ที่หมดอายุสัญญาเช่า จำนวน 363.05 ล้านบาท คิดเป็นการลดลงร้อยละ 5.9 สาเหตุที่ต้นทุนขายรถยนต์ที่หมดอายุสัญญาเช่าลดลงสอดคล้องกับปริมาณการขายรถยนต์ที่ปรับลดลง ทั้งนี้ต้นทุนของรถยนต์ที่ขายได้ยังขึ้นอยู่กับการอายุรถยนต์ รุ่นรถยนต์ ประเภทรถยนต์

ต้นทุนขายรถยนต์มือสองที่จำหน่ายโดยบริษัทย่อย ในปี 2558 มีจำนวน 199.10 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 51.51 ล้านบาท โดยในปี 2557 มีต้นทุนขายรถยนต์มือสองจำนวน 147.59 ล้านบาท คิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 35 โดยต้นทุนที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากมีปริมาณการขายของรถยนต์มือสองในปี 2558 เพิ่มขึ้น สำหรับค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยค่าใช้จ่ายต่างๆ เช่น ค่าใช้จ่ายพนักงาน ค่าใช้จ่ายทางการตลาด ค่าโฆษณาและประชาสัมพันธ์ ค่าสาธารณูปโภค และค่าเช่าสถานที่ เป็นต้น โดยในปี 2558 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวม 171.25 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.80 ของรายได้รวม ลดลงร้อยละ 0.65 จากปี 2557 ที่มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวม 170.14 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 89.01 ของรายได้รวมปี 2557

### กำไรสุทธิ และอัตราผลตอบแทน

กำไรสุทธิของบริษัทในปี 2558 มีจำนวน 203.44 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 10.27 ล้านบาท คิดเป็นการลดลงร้อยละ 4.81 เมื่อเทียบกับปี 2557 ที่มีกำไรสุทธิจำนวน 213.71 ล้านบาท โดยกำไรสุทธิที่ปรับลดลง เนื่องจาก

ผลกระทบต่อเนื่องของนโยบายคืนภาษีรถยนต์คันแรก ยังส่งผลให้เกิดการปรับลดกำไรจากการจำหน่ายรถยนต์ โดยในปี 2558 บริษัท และบริษัทย่อย มีกำไรขั้นต้นจากการจำหน่ายรถยนต์ใช้แล้วรวม 206.40 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 14.99 ล้านบาท คิดเป็นการลดลงร้อยละ 6.77 โดยในปี 2557 บริษัท และบริษัทย่อย มีกำไรขั้นต้นจากการจำหน่ายรถยนต์ใช้แล้วรวม 221.39 ล้านบาท

รวมถึงต้นทุนทางการเงินในปี 2558 จำนวน 68.59 ล้านบาทที่ปรับเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 4.8 ล้านบาท คิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.52 โดยในปี 2557 มีต้นทุนทางการเงินจำนวน 63.79 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2558 บริษัทมีการซื้อรถยนต์ในปริมาณที่มากขึ้น โดยเป็นการจัดไฟแนนซ์กับสถาบันการเงินต่างๆ ทำให้มีต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มขึ้น



## ฐานะการเงิน

### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัท มีสินทรัพย์รวม 3,819.20 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ซึ่งมีจำนวน 3,634.98 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 184.22 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.07 โดยสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 แบ่งเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน 473.82 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12.41 ของสินทรัพย์รวม และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 3,345.38 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 87.59 ของสินทรัพย์รวม เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ที่มีสินทรัพย์หมุนเวียน 450.79 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12.40 ของสินทรัพย์รวม และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 3,184.19 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 87.60 ของสินทรัพย์รวม โดยสินทรัพย์หลักของบริษัท คือรถยนต์ที่มีในพอร์ต โดยในปี 2558 มีมูลค่าสุทธิจำนวน 3,097.45 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 81.10 ของสินทรัพย์รวม

ในปี 2558 มีรถยนต์ในพอร์ตจำนวน 6,967 คัน เพิ่มขึ้นจำนวนสุทธิ 405 คัน เทียบกับปี 2557 ที่มีรถในพอร์ตจำนวน 6,562 คัน โดยสาเหตุของรถยนต์ที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัทสามารถขยายฐานลูกค้าได้เพิ่มขึ้น และในส่วนของลูกค้าเก่ามีส่วนของการใช้รถยนต์เช่าที่เพิ่มมากขึ้น

### จำนวนรถยนต์ในพอร์ต

รายการ	สำหรับรอบปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม		
	2556	2557	2558
จำนวนรถยนต์ต้นงวด (คัน)	6,499	6,261	6,562
จำนวนซื้อระหว่างงวด (คัน)	1,082	1,560	1,633
จำนวนขายระหว่างงวด (คัน)	1,320	1,259	1,228
จำนวนรถยนต์ปลายงวด (คัน)			
- รถยนต์รอการขาย	343	332	277
- รถยนต์เพื่อให้เช่า	5,918	6,230	6,690
รวมจำนวนรถยนต์ปลายงวด	6,261	6,562	6,967
มูลค่าตามบัญชีสุทธิปลายงวด (ล้านบาท)			
- รถยนต์รอการขาย	117.93	100.73	85.68
- รถยนต์เพื่อให้เช่า	2,704.47	2,923.57	3,097.45
รวมมูลค่าตามบัญชีสุทธิปลายงวด	2,822.40	3,024.30	3,183.13

### ลูกหนี้การค้า

เมื่อพิจารณาจากคุณภาพลูกหนี้การค้าของบริษัท (ก่อนหัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวนเท่ากับ 127.17 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 22.28 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 21.04 ในขณะที่ปี 2557 มีจำนวนลูกหนี้เท่ากับ 105.89 ล้านบาท โดยลูกหนี้การค้าสุทธิหลังหักค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญในปี 2558 จำนวน 125.34 ล้านบาท แบ่งเป็นลูกหนี้จากการขายรถยนต์จำนวน 41.49 ล้านบาท และลูกหนี้จากการให้เช่ารถยนต์จำนวน 83.85 ล้านบาท ซึ่งในส่วนของลูกหนี้จากการขายรถยนต์ทั้งหมดเป็นลูกหนี้ในกลุ่มของธนาคารที่รับจัดสินเชื่อรถยนต์ ในส่วนของลูกหนี้จากการให้เช่ารถจำนวน 83.85 ล้านบาท เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระจำนวน 70.26 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 83.80 ของลูกหนี้จากการให้เช่ารถสุทธิ ทั้งนี้บริษัทได้มีการติดตามหนี้อย่างใกล้ชิด และได้มีการพิจารณาคัดเลือกลูกค้า โดยพิจารณาถึงความน่าเชื่อถือและการมีสถานะทางการเงินที่ดี ประกอบกับลูกค้าส่วนใหญ่ มากกว่าร้อยละ 95 เป็นลูกค้าองค์กร ทั้งหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน ซึ่งลูกค้าเหล่านี้มีประวัติการชำระหนี้ที่ดี อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงมีการตั้งค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ ตามนโยบายการตั้งสำรองค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญดังนี้

- ลูกหนี้ค้างชำระมากกว่า 1 -2 เดือน ร้อยละ 1
- ลูกหนี้ค้างชำระมากกว่า 2 -3 เดือน ร้อยละ 2
- ลูกหนี้ค้างชำระมากกว่า 3 -6 เดือน ร้อยละ 50
- ลูกหนี้ค้างชำระมากกว่า 6 เดือน ร้อยละ 100

#### รายละเอียดลูกหนี้การค้า แยกตามอายุหนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2556	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2557	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558
■ ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	127.89	89.1	111.75
■ ไม่เกิน 3 เดือน	18.39	13.13	12.85
■ 3 – 6 เดือน	1.96	1.51	0.99
■ มากกว่า 6 เดือนขึ้นไป	2.94	2.14	2.59
รวม	151.18	105.88	128.18
(หัก) ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(1.77)	(1.84)	(2.84)
รวม	149.41	104.04	125.34

#### รายละเอียดลูกหนี้การค้า แยกตามประเภทรายการค้า

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2556	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2557	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558
■ ลูกหนี้จากการเช่ารถยนต์	104.1	78.95	83.85
■ ลูกหนี้จากการขายรถยนต์	45.31	25.09	41.49
รวม	149.41	104.04	125.34

#### แหล่งที่มาของเงินทุน

##### หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีหนี้สินรวม 2,032.55 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวน 88.24 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.54 ของหนี้สินรวมในปี 2557 ที่มีจำนวน 1,944.31 ล้านบาท โดยการเพิ่มขึ้นของหนี้สินเกิดจากการจัดหารถยนต์ให้เช่าเพิ่มขึ้นโดยใช้แหล่งเงินกู้จากสถาบันการเงิน หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวน 2,032.55 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 53.22 ของสินทรัพย์รวม แบ่งเป็นหนี้สินหมุนเวียนร้อยละ 49.89 ของหนี้สินรวม และหนี้สินไม่หมุนเวียนร้อยละ 50.11 ของหนี้สินรวม เทียบกับหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวน 1,944.31 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 53.49 ของสินทรัพย์รวมในปี 2557 โดยแบ่งเป็นหนี้สินหมุนเวียนร้อยละ 54.23 ของหนี้สินรวม และหนี้สินไม่หมุนเวียนร้อยละ 45.77 ของหนี้สินรวมในปี 2557

โดยสัดส่วนหนี้สินดังกล่าวไม่ได้ส่งผลกระทบกับการบริหารสภาพคล่อง เนื่องจากบริษัทฯ มีรายได้จากการให้เช่ารถยนต์อย่างต่อเนื่อง รวมถึงยังมีรายได้จากการจำหน่ายรถยนต์ที่หมดสัญญาเช่า ลักษณะการประกอบธุรกิจดังกล่าวมีโครงสร้างเงินทุนส่วนใหญ่เป็นหนี้สิน บริษัทจึงต้องบริหารกระแสเงินสดรับ และกระแสเงินสดจ่ายให้มีความสมดุลและสอดคล้องกัน เพื่อป้องกันความเสี่ยงสภาพคล่องทั้งด้านระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ย โดยกำหนดระยะเวลากู้ยืมเงินให้สอดคล้องกับอายุของสัญญาให้เช่ารถยนต์ และพยายามจัดหาแหล่งเงินกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่เพื่อให้สอดคล้องกับการกำหนดอัตราค่าเช่ารถยนต์ที่เป็นอัตราคงที่ เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

รายละเอียดหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินของบริษัท แยกตามอายุคงเหลือของสัญญา ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2556	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2557	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558
■ ไม่เกิน 1 ปี	491.12	469.26	424.47
■ 1 – 3 ปี	537.55	617.49	572.09
รวม	1,028.67	1,086.75	996.56

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวน 1,786.65 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ซึ่งมีจำนวน 1,690.68 ล้านบาท เนื่องจากผลการดำเนินงานของบริษัทที่มีกำไรสุทธิจำนวน 203.44 ล้านบาท ในขณะที่มีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในปี 2558 จำนวน 2 ครั้ง

ครั้งที่ 1 ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2558 ผู้ถือหุ้นได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2557 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.47 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 117.50 ล้านบาท โดยเงินปันผลจำนวนเงิน 62.50 ล้านบาท (คิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.25 บาท จำนวน 250,000,000 หุ้น) ได้จ่ายแล้วในวันที่ 8 กันยายน 2557 และเงินปันผลที่เหลือจำนวนเงิน 55.00 ล้านบาท (คิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.22 บาท จำนวน 250,000,000 หุ้น) ได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 19 พฤษภาคม 2558

ครั้งที่ 2 ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2558 คณะกรรมการได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2558 จำนวนเงิน 52.50 ล้านบาท (คิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.21 บาท จำนวน 250,000,000 หุ้น) ได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 11 กันยายน 2558

รวมบริษัทจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2558 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 107.50 ล้านบาท

## โครงสร้างเงินทุน

บริษัทซื้อรถยนต์เพื่อให้เช่า โดยใช้แหล่งเงินทุนหลักจากหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ (ณ สิ้นปี 2558 คิดเป็นร้อยละ 67 ของหนี้สินกู้ยืมระยะยาว) ซึ่งเป็นลักษณะปกติของการดำเนินธุรกิจนี้ เนื่องจากเป็นหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินกิจการของบริษัท และหนี้สินดังกล่าวก็จะสามารถจัดกระแสเงินสดจ่ายสอดคล้องกับกระแสเงินสดรับของบริษัท อีกทั้งเป็นนโยบายการใช้แหล่งเงินทุนของบริษัท เพราะนอกจากความสอดคล้องของกระแสเงินสดรับ-จ่ายแล้ว ยังเป็นการบริหารความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยหากในอนาคตมีทิศทางปรับเพิ่มขึ้น

อย่างไรก็ตามในการจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อซื้อรถยนต์สำหรับให้เช่าของบริษัท อาจจะมีการใช้เงินกู้จากสถาบันการเงิน หากพิจารณาแล้วได้เงื่อนไขต้นทุนทางการเงินที่ต่ำกว่าและรวมถึงกรณีสัญญาเช่าที่มีกับลูกค้ารายใหญ่ซึ่งมีความต้องการเช่ารถยนต์จำนวนมาก

โดยสรุปแล้วการจัดหาแหล่งเงินทุนจะพิจารณาจากทั้งความสอดคล้องของกระแสเงินสดรับ-จ่าย จำนวนสัญญาเช่าที่มีกับลูกค้า และต้นทุนทางการเงิน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดทางการดำเนินธุรกิจและการบริหารเงิน



## สภาพคล่อง

สำหรับในปี 2558 บริษัทได้รับกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 649.24 ล้านบาท ลดลงจำนวน 71.28 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2557 ที่มีกระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 720.52 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากราคาขายรถยนต์ที่ปรับลดลง ดอกเบี้ยจ่ายที่สูงขึ้นจากการกู้ยืมเพื่อขยายพอร์ตรถเช่าเพิ่มขึ้นในปี 2558 ในขณะที่ที่มีกระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 35.07 ล้านบาท แบ่งเป็นจำนวนเงินจ่ายสุทธิจากการซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายจำนวน 34.16 ล้านบาท เงินรับค่าดอกเบี้ยจำนวน 1.51 ล้านบาท ในส่วนกระแสเงินสดในกิจกรรมจัดหาเงินของบริษัทในปี 2558 เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 603.85 ล้านบาท ลดลงจำนวน 83.88 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2557 ที่มีจำนวน 687.73 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นการเงินรับจากเงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น และการออกตั๋วแลกเงิน จำนวน 1,108.05 ล้านบาท และเงินรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 350 ล้านบาท และแบ่งเป็นการใช้ไปในการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานระหว่างเดือน กรกฎาคม ถึง ธันวาคม ของปี 2557 และเดือน มกราคม ถึง มิถุนายน ของปี 2558 จำนวนรวม 107.50 ล้านบาท จ่ายดอกเบี้ยจำนวน 62.69 ล้านบาท จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น และตั๋วแลกเงิน จำนวน 1,095 ล้านบาท จ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ 643.21 ล้านบาท และจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวแก่สถาบันการเงิน 153.50 ล้านบาท ทำให้กระแสเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ 10.33 ล้านบาท

รายละเอียด รายได้ค่าเช่าในอนาคตภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่อาจบอกเลิกได้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายได้ค่าเช่าในอนาคต	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2556	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2557	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558
■ ไม่เกิน 1 ปี	872.16	917.23	919.06
■ เกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	964.73	1,115.27	1,218.81
รวม	1,836.89	2,032.50	2,137.87

## 11.2 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

### ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

ในปี 2558 บริษัท ได้แต่งตั้งนางสาวสุลลิต อาดสว่าง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 7517 แห่งบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และบริษัททยอย โดยจ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีประจำปี 2558 เป็นจำนวนเงินรวม 1,070,000 บาท แบ่งเป็นของบริษัทจำนวนเงิน 790,000 บาท และของบริษัททยอยจำนวนเงิน 280,000 บาท



## ประวัติกรรมการและผู้บริหาร

ชื่อ – นามสกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วน การ ถือหุ้น ใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่งหน่วยงาน/บริษัท
นายไพฑูรย์ จันทรเสรีกุล/ <sup>1</sup> ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร	69	- อบรมหลักสูตร DAP รุ่น 19	40	เป็นบิดาของ คุณพิเทพ จันทรเสรีกุล คุณพิชิต จันทรเสรีกุล	2546 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บมจ. กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส (ให้เข้ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน)
					2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. กรุงไทย ออโตโมบิล (รับซื้อและจำหน่ายรถยนต์ใช้แล้ว)
					2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. โตโยต้า กรุงไทย (ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ ยี่ห้อโตโยต้า)
					2535 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บจก. ธนภัทร พรอพเพอร์ตี้ (ให้เช่าอาคารสำนักงาน)
					2535 - 2546	กรรมการผู้จัดการ บจก. กรุงไทยคาร์เร็นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ให้เข้ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน)
นายพิเทพ จันทรเสรีกุล/ <sup>1</sup> กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการบริหาร	45	- ปริญญาโท สาขาการ เงิน, Seattle University, สหรัฐอเมริกา  - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ  - อบรมหลักสูตร DAP รุ่น 19  - อบรมหลักสูตร DCP รุ่น 201/2015	9.6	เป็นบุตรของ คุณไพฑูรย์ จันทรเสรีกุล และ เป็นพี่ของ คุณพิชิต จันทรเสรีกุล	2547 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริหาร บมจ. กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส (ให้เข้ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน)
					2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. กรุงไทย ออโตโมบิล (รับซื้อและจำหน่ายรถยนต์ใช้แล้ว)
					2547 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บจก. โตโยต้า กรุงไทย (ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ ยี่ห้อโตโยต้า)
					2535 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ธนภัทร พรอพเพอร์ตี้ (ให้เช่าอาคารสำนักงาน)
					2541 - 2546	รองกรรมการผู้จัดการ บจก. กรุงไทยคาร์เร็นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ให้เข้ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน)

## ประวัติกรรมการและผู้บริหาร

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วน การ ถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่งหน่วยงาน/บริษัท
นายพิชิต จันทระเสีกุล/ <sup>1</sup> กรรมการและ รองกรรมการผู้จัดการ กรรมการบริหาร	43	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ, University of Toledo, สหรัฐอเมริกา	9.6	เป็นบุตรของ คุณไพฑูรย์ จันทระเสีกุล และเป็นน้องของ คุณพิเทพ จันทระเสีกุล	2547 - ปัจจุบัน	กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริหาร บมจ. กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส (ให้เข้ารถยนต์เพื่อ การดำเนินงาน)
		- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ			2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. กรุงไทย ออโตโมบิล (รับซื้อและจำหน่ายรถยนต์ ใช้แล้ว)
		- อบรมหลักสูตร DAP รุ่น 19 - อบรมหลักสูตร DCP รุ่น 85 - อบรมหลักสูตร CDC รุ่น 8 - อบรมหลักสูตร FBS รุ่น 2/2015 - อบรมหลักสูตร RNG รุ่น 7/2015 - อบรมหลักสูตร RCC รุ่น 20/2015			2546 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บจก. สยามนิสสัน กรุงไทย (ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ ยี่ห้อนิสสัน)
					2535 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ธนาภัทร พรอพเพอร์ตี้ (ให้เช่าอาคารสำนักงาน)
นายการุณ เลหาวิชตนันท์ กรรมการ	59	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	-ไม่มี-	-ไม่มี-	มี.ค.2556-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส (ให้เข้ารถยนต์เพื่อ การดำเนินงาน)
		- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ บัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์			2551-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บจ. อินโฟเน็ท (ประเทศไทย)
		- อบรมหลักสูตร ISO/IEC 27001 - อบรม Automobile Financing Business - อบรมหลักสูตร DAP รุ่น 32			2551-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บจ. เอส ซี ที เน็ทเวิร์ค คอร์ปอเรชั่น
					ต.ค. 2549-เม.ย.2551	กรรมการผู้จัดการ บจ. ไทยพาณิชย์ลีสซิ่ง



## ประวัติกรรมการและผู้บริหาร

ชื่อ – นามสกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วน การ ถือหุ้น ใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่งหน่วยงาน/บริษัท
นายชัยวัฒน์ อัศวินทรงกูร กรรมการ และ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	63	- เนติบัณฑิตไทย สำนักเนติ บัณฑิตยสภา  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์  - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย รามคำแหง - นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัย รามคำแหง  - อบรมหลักสูตร DAP รุ่น 24 - อบรมหลักสูตร DCP รุ่น 81 - อบรมหลักสูตร ACP รุ่น 12	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส (ให้เข้ารถยนต์ เพื่อการดำเนินงาน)
					2540 - ปัจจุบัน	Executive Partner บจก. พรอสเพค คอนซัลตัง (ตรวจสอบบัญชี ที่ ปรึกษาทางการเงิน)
					2544 - 2545	อนุกรรมการ ที่ปรึกษาทางการเงิน องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
นางสุภาภรณ์ จิตต์มีตรภาพ กรรมการ และกรรมการ ตรวจสอบ	46	- ปริญญาโท กฎหมาย, Villanova University , สหรัฐอเมริกา  - อบรมหลักสูตร DAP รุ่น 23  - อบรมหลักสูตร DCP รุ่น 160	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส (ให้เข้ารถยนต์ เพื่อการดำเนินงาน)
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บจก. สมาร์ทโฮม ซิสเต็มส์ (ที่ปรึกษาวางระบบ ไฟและระบบรักษาความปลอดภัย)
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บจก. แปซิฟิค ซาเลนจ์ โฮลดิ้ง (ลงทุนในบริษัท อื่น)
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บจก. อินโนเวทีฟ เทคโนโลยี ซิสเต็มส์ (ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับผลิต ออกแบบ คิดค้น สร้างสรรค์ พัฒนาและจำหน่ายสิ่งประดิษฐ์)
พล.ต.ท.นพเก้า ธีบุญศิริ กรรมการ และกรรมการ ตรวจสอบ	82	- ปริญญาตรี โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอม เกล้าฯ  - อบรมหลักสูตร DAP รุ่น 52	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2549- ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ บมจ. กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส (ให้เข้ารถยนต์ เพื่อการดำเนินงาน)  ผู้ช่วยอธิบดีกรมตำรวจ (ฝ่ายบริหาร)
นายศักดิ์ธัช จันทเรีกุล ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ อาวุโส สายงานสนับสนุนธุรกิจ	43	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน Drexel University, Pennsylvania, USA  - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ  - Chief Financial Officer Certification Program รุ่น 12 จากสภาวิชาชีพบัญชี  - อบรมหลักสูตร DCP รุ่น 169  - อบรมหลักสูตร ACPG 22/2015	- ไม่มี -	เป็นหลานของ คุณไพฑูรย์ จันทเรี กุล และเป็นญาติ คุณพิเทพ จันทเรี กุล และ คุณพิชิต จันทเรีกุล	2550-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส บมจ. กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส (ให้เข้ารถยนต์ เพื่อการดำเนินงาน)

## ประวัติกรรมการและผู้บริหาร

ชื่อ – นามสกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่งหน่วยงาน/บริษัท
นางสาวสิริมา ชะเอมกุล ผู้อำนวยการสายงานบริการ	45	-ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีปทุม -ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขา การจัดการ มหาวิทยาลัยเซ็นต์จอห์น -อบรมหลักสูตร Mini MBA รุ่น 57 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2550 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสายงานบริการ บมจ. กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส (ให้เข้า รถยนต์เพื่อการดำเนินงาน)
นางสาวจิตติญา เหลียงจามีกร ผู้จัดการอาวุโสสายงาน การตลาด	40	- ปริญญาโท คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2544 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการอาวุโสสายงานการตลาด บมจ. กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส (ให้เข้า รถยนต์เพื่อการดำเนินงาน)
นางสาวพรพรรณ สัตตวัตรกุล ผู้จัดการบัญชีและการเงิน	41	-ปริญญาโท คณะ วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ และการสื่อสาร มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต -ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยสยาม -ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7287	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2548 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการบัญชีและการเงิน บมจ. กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส (ให้เข้า รถยนต์เพื่อการดำเนินงาน)
นายณพพล ศักดิ์ทอง เลขานุการ	51	-ปริญญาตรี คณะ นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - อบรม CPMPANY SECRETARY PROGRAM กับสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย รุ่น 42	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2547-ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท บมจ. กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส (ให้เข้า รถยนต์เพื่อการดำเนินงาน)

/1/ในวันที่ 8 มกราคม 2559 นายไพฑูรย์ และนางวิภาพร จันทระเสรีกุลซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ได้ทำรายการโอนหุ้นของบริษัทฯ ให้แก่บุตร รวมเป็นจำนวนเงิน 49,487,600 หุ้น การทำรายการโอนหุ้นเป็นเพียงเพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดการสินทรัพย์ให้กับกลุ่มสมาชิกครอบครัว ซึ่งไม่มีการเปลี่ยนแปลงต่อการควบคุมในบริษัท และไม่มีผลกระทบต่อนโยบายการบริหาร และการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดการโอนดังต่อไปนี้

ชื่อ	จำนวนหุ้นก่อน โอน	ร้อยละ <sup>/2</sup>	จำนวนหุ้น (โอนออก)  /รับโอน	ร้อยละ <sup>/2</sup>	จำนวนหุ้นหลังโอน	ร้อยละ <sup>/2</sup>
นายไพฑูรย์ จันทระเสรีกุล	50,000,000	20.00	(40,000,000)	(16.00)	10,000,000	4.00
นางวิภาพร จันทระเสรีกุล	50,000,000	20.00	(9,487,600)	(3.80)	40,512,400	16.20
นายพิเทพ จันทระเสรีกุล	24,000,000	9.60	10,000,000	4.00	34,000,000	13.60
นายพิชิต จันทระเสรีกุล	24,000,000	9.60	10,000,000	4.00	34,000,000	13.60
น.ส. พิมลพรรณ จันทระเสรีกุล	-		20,000,000	8.00	20,000,000	8.00
น.ส. พิมลชา จันทระเสรีกุล	15,512,400	6.20	4,487,600	1.80	20,000,000	8.00
นายพิสิทธิ์ จันทระเสรีกุล	20,000,000	8.00	5,000,000	2.00	25,000,000	10.00

<sup>/2</sup> คำนวณร้อยละ จากทุนจดทะเบียนบริษัท จำนวนรวม 250,000,000 หุ้น

## รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทใน บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร เลขานุการ และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทในบริษัทย่อย  
และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

	บริษัท	บริษัทย่อย บจก.กรุงไทย ออโตโมบิล	บริษัทที่เกี่ยวข้อง			
			บจก.ธนภัทร พร็อพเพอร์ตี้	บจก.สยามนิสสัน กรุงเทพ	บจก.โตโยต้า กรุงเทพ	บจก.คาร์ลอฟท์ อโต้ อิมพอร์ต
1. นายไพฑูรย์ จันทรเสรีกุล	△☆☆+	□☆☆	□☆☆○		□☆☆○	□☆☆
2. นายพิเทพ จันทรเสรีกุล	□☆☆○	□☆☆	□☆☆		□☆☆○	
3. นายพิชิต จันทรเสรีกุล	□☆☆+	□☆☆	□☆☆	□☆☆○		
4. นายการุณ เลหาวิชตนันท์	□					
5. นายชัยวัฒน์ อัศวินทรางกูร	□♥					
6. นางสุภาภรณ์ จิตต์มิตรภาพ	□♥					
7. พล.ต.ท.นพเก้า รัญญูสิริ	□♥					
8. นายศักดิ์ธัช จันทรเสรีกุล						
9. นางสาวสิริมา ชะเอมกุล						
10. นางสาวจิตติญา เหลืองจามีกร						
11. นางสาวพรพรรณ สัตตวตรกุล						
12. นายณพล ดักด์ทอง						

หมายเหตุ :

- = กรรมการ
- △ = ประธานกรรมการ
- ⊕ = กรรมการบริหาร
- ♥ = กรรมการตรวจสอบ
- ☆☆ = กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
- = กรรมการผู้จัดการ

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

	บริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด
1. นายไพฑูรย์ จันทรเสรีกุล	□☆☆
2. นายพิเทพ จันทรเสรีกุล	□☆☆
3. นายพิชิต จันทรเสรีกุล	□☆☆
4. นายพิสิทธิ์ จันทรเสรีกุล	□☆☆

หมายเหตุ :

- = กรรมการ
- ☆☆ = กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม



## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

### รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนดให้บริษัทจดทะเบียนทุกบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้บริษัทจดทะเบียนมีกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีนั้น คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 11 เมษายน 2549 ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวนรวม 3 ท่าน ปัจจุบันมี นายชัยวัฒน์ อัศวินทวงกูร เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นางสุภาภรณ์ จิตต์มิตรภาพ และ พล.ต.ท.นพเก้า ธัญญสิริ เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารของบริษัทที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงิน ทั้งรายไตรมาสและประจำปี หรือตามที่คณะกรรมการ และ/หรือ คณะกรรมการบริหารร้องขอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้ตรวจสอบภายใน
3. สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีโดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยง หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทในรายงานสำคัญๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น
7. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวควรประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้
  - ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทถึงความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
  - เหตุผลที่เชื่อว่าผู้สอบบัญชีของบริษัทเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งต่อไปอีกวาระหนึ่ง
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
8. รายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการทราบอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
9. มีอำนาจในการดำเนินการตรวจสอบและสอบสวนตามที่จำเป็นในเรื่องต่างๆ รวมถึงการแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท เพื่อให้การปฏิบัติงานภายใต้หน้าที่ความรับผิดชอบสำเร็จลุล่วงด้วยดี

ในรอบปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง โดยได้มีการทบทวนงบการเงินของบริษัททุกไตรมาส พร้อมทั้งให้ความเห็นและข้อเสนอแนะ เพื่อให้งบการเงินของบริษัทเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ติดตามประสานงานกับฝ่ายบริหารในการปรับปรุงให้การดำเนินงานต่างๆ มีความรัดกุมและโปร่งใส เช่น การอนุมัติสัญญาเช่า การดำเนินงานทางด้านการตลาด การบริการรถยนต์ที่หมดสัญญาเช่า การบัญชี การเงิน เป็นต้น

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การดำเนินงานของบริษัท ในรอบปี 2558 ที่ผ่านมา มีการดำเนินงานภายใต้การควบคุมภายในที่ดีและเหมาะสม

ในการพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้แต่งตั้งนางสาวสุลาลิต อาดสว่าง (ผู้สอบบัญชีใบอนุญาตเลขที่ 7517) และ/หรือนายพจน์ อัครสันติชัย(ผู้สอบบัญชีใบอนุญาตเลขที่ 4891) แห่งบริษัท สอบบัญชีธรรมชาติ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2559 ต่อไป



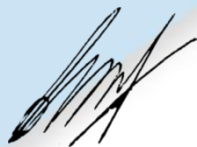
(นายชัยวัฒน์ อัครวินทรางกูร)  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

## รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

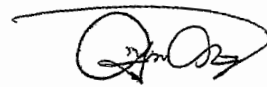
คณะกรรมการบริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญอย่างยิ่งต่อน้ำที่ และความรับผิดชอบต่อในการปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงิน และงบการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏเป็นรายงานประจำปี งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ที่จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำรายงาน รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และได้ผ่านการตรวจสอบ และแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ งบการเงินจึงสะท้อนฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมาอย่างถูกต้อง ครบถ้วนในสาระสำคัญ และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเป็นผู้กำกับดูแลคุณภาพของรายงานทางการเงิน ประเมินระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการต่างๆ เพื่อการสนับสนุนข้อมูล และเอกสารทางการเงินให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่า มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และป้องกันมิให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติ ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ได้แสดงไว้ในหน้ารายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งอยู่ในรายงานประจำปี 2558 แล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัท สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ต่องบการเงิน และงบการเงินรวมของบริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558



(นายไพฑูรย์ จันทรเสรีกุล)  
ประธานกรรมการ



(นายพิเทพ จันทรเสรีกุล)  
กรรมการผู้จัดการ



## รายงานและงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ

บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงิน โดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

\*\*\*\*\*/2

### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินของบริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 28 บริษัทได้ปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาดของงบการเงินงวดก่อน เกี่ยวกับการคำนวณภาษีเงินได้สำหรับปี 2550 - 2553 ต่ำไป ข้อมูลเปรียบเทียบที่นำเสนอเป็นข้อมูลที่ปรับปรุงใหม่แล้ว ในเรื่องดังกล่าว ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด



(นางสาวสุลลิต อาดสว่าง)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 7517

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2559

2016/0119/0140

บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

สินทรัพย์

		บาท					
		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 1	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 1
		ธันวาคม 2558	ธันวาคม 2557	มกราคม 2557	ธันวาคม 2558	ธันวาคม 2557	มกราคม 2557
			(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)
หมายเหตุ							
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	57,844,533.23	47,514,775.67	101,764,480.40	26,746,740.85	39,876,218.59	76,720,087.04
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเผื่อขาย	6	55,609,927.01	21,040,749.76	80,258,485.84	43,506,679.95	44,134.06	1,177,132.26
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7	152,102,044.56	141,303,815.35	166,952,083.38	135,689,673.42	135,157,281.61	154,713,102.16
ค่าเบี่ยประกันจ่ายล่วงหน้า		42,173,372.90	65,052,688.90	45,421,989.81	42,173,372.90	65,052,688.90	45,421,989.81
สินค้าคงเหลือ	8	134,011,715.74	145,582,643.02	143,175,271.23	87,764,187.72	103,399,499.36	120,624,524.02
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		32,081,668.71	30,299,095.58	30,571,103.30	31,185,524.01	29,665,340.95	28,890,791.95
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>473,823,262.15</b>	<b>450,793,768.28</b>	<b>568,143,413.96</b>	<b>367,066,178.85</b>	<b>373,195,163.47</b>	<b>427,547,627.24</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>							
เงินฝากธนาคารคิดภาระค้ำประกัน	9	57,816,894.26	57,794,373.62	57,693,717.83	57,816,894.26	57,739,074.16	57,638,418.37
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	-	48,812,300.00	48,812,300.00	48,812,300.00
สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	11	3,097,448,345.59	2,923,575,621.47	2,704,467,456.13	3,097,448,345.59	2,923,575,621.47	2,704,467,456.13
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	148,137,697.20	149,663,699.35	8,237,832.59	2,595,724.32	3,415,441.79	4,929,141.63
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13	3,483,963.46	3,312,108.46	1,495,555.85	3,218,008.96	3,196,191.90	1,283,120.45
สิทธิการเช่า	14	34,606,472.12	45,616,268.80	53,977,356.58	15,621,104.09	18,345,929.96	18,213,470.74
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	15	295,941.34	421,837.58	379,109.04	-	-	-
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย		253,955.59	253,955.59	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		3,332,432.02	3,550,020.73	3,153,230.00	952,482.49	1,179,416.99	830,430.00
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>3,345,375,701.58</b>	<b>3,184,187,885.60</b>	<b>2,829,404,258.02</b>	<b>3,226,464,859.71</b>	<b>3,056,263,976.27</b>	<b>2,836,174,337.32</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>3,819,198,963.73</b>	<b>3,634,981,653.88</b>	<b>3,397,547,671.98</b>	<b>3,593,531,038.56</b>	<b>3,429,459,139.74</b>	<b>3,263,721,964.56</b>



บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

บาท

		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 1	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 1
		ธันวาคม 2558	ธันวาคม 2557	มกราคม 2557	ธันวาคม 2558	ธันวาคม 2557	มกราคม 2557
	หมายเหตุ		(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)
หนี้สินหมุนเวียน							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น							
จากสถาบันการเงิน	16	38,811,300.96	48,901,648.80	9,765,128.22	36,715,075.31	47,489,195.77	7,263,348.35
ตัวแลกเงิน	17	239,344,770.47	209,577,433.00	169,867,044.94	239,344,770.47	209,577,433.00	169,867,044.94
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	4	79,362,162.14	93,650,018.22	70,800,416.61	72,692,488.97	87,762,150.10	58,764,102.58
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	4	88,771,894.32	94,351,667.32	74,192,588.35	88,771,894.32	94,351,667.32	74,192,588.35
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน							
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	124,783,876.30	114,894,305.08	112,609,722.24	124,783,876.30	114,894,305.08	112,609,722.24
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนด							
ชำระภายในหนึ่งปี	19	424,472,989.94	469,261,651.29	491,121,033.76	424,472,989.94	469,261,651.29	491,121,033.76
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	4	-	-	-	-	-	60,000,000.00
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		4,110,861.03	10,372,659.48	7,335,405.88	1,551,121.98	8,342,138.20	7,335,405.88
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		14,332,831.16	13,296,778.65	11,979,439.23	12,608,264.87	12,330,874.54	11,636,351.66
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,013,990,686.32	1,054,306,161.84	947,670,779.23	1,000,940,482.16	1,044,009,415.30	992,789,597.76
หนี้สินไม่หมุนเวียน							
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	18	377,008,060.65	190,390,558.58	210,369,406.53	377,008,060.65	190,390,558.58	210,369,406.53
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	19	572,088,622.09	617,495,891.67	537,549,021.29	572,088,622.09	617,495,891.67	537,549,021.29
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	15	18,926,865.17	29,425,816.13	43,415,538.67	18,926,865.17	29,425,816.13	43,415,538.67
เงินประกันค่าเช่ารถยนต์จากลูกค้า		45,926,451.42	48,439,832.98	49,418,364.17	45,926,451.42	48,439,832.98	49,418,364.17
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	20	4,611,399.96	4,248,236.00	4,656,178.96	4,216,611.96	3,945,963.00	4,333,174.96
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,018,561,399.29	890,000,335.36	845,408,509.62	1,018,166,611.29	889,698,062.36	845,085,505.62
รวมหนี้สิน		2,032,552,085.61	1,944,306,497.20	1,793,079,288.85	2,019,107,093.45	1,933,707,477.66	1,837,875,103.38

บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

	บาท					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 1	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 1
	ธันวาคม 2558	ธันวาคม 2557	มกราคม 2557	ธันวาคม 2558	ธันวาคม 2557	มกราคม 2557
	หมายเหตุ	(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 250,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท	250,000,000.00	250,000,000.00	250,000,000.00	250,000,000.00	250,000,000.00	250,000,000.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ 250,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท	250,000,000.00	250,000,000.00	250,000,000.00	250,000,000.00	250,000,000.00	250,000,000.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	162,450,370.20	162,450,370.20	162,450,370.20	162,450,370.20	162,450,370.20	162,450,370.20
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - สักรงตามกฎหมาย	30,000,000.00	30,000,000.00	30,000,000.00	30,000,000.00	30,000,000.00	30,000,000.00
ยังไม่ได้จัดสรร	1,344,147,009.04	1,248,211,505.34	1,161,465,609.42	1,131,950,602.79	1,053,301,863.60	983,358,362.31
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุน						
ในหลักทรัพย์เผื่อขาย	49,498.88	13,281.14	552,403.51	22,972.12	-571.72	38,128.67
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,786,646,878.12	1,690,675,156.68	1,604,468,383.13	1,574,423,945.11	1,495,751,662.08	1,425,846,861.18
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	3,819,198,963.73	3,634,981,653.88	3,397,547,671.98	3,593,531,038.56	3,429,459,139.74	3,263,721,964.56

บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		หมายเหตุ	2558	2557	2558	2557
รายได้						
	รายได้จากค่าเช่ารถยนต์		1,138,014,172.54	1,089,111,993.82	1,138,014,172.54	1,089,111,993.82
	รายได้จากการขายรถยนต์		746,838,090.81	732,029,013.17	517,588,813.61	567,571,171.84
	รายได้อื่น	21	60,935,861.11	66,662,290.44	40,259,066.25	39,824,289.49
รวมรายได้			1,945,788,124.46	1,887,803,297.43	1,695,862,052.40	1,696,507,455.15
ค่าใช้จ่าย						
	ต้นทุนการให้เช่ารถยนต์	4	914,757,823.82	875,823,258.64	914,757,823.82	875,823,258.64
	ต้นทุนการขายรถยนต์		540,439,922.97	510,639,771.54	341,349,289.61	363,055,031.09
	ค่าใช้จ่ายในการขาย	4	55,595,916.75	57,074,979.77	48,234,711.35	52,077,503.23
	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		93,673,864.32	92,168,318.74	73,723,544.83	74,136,959.87
	ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	4	20,503,236.43	20,894,875.97	18,662,738.43	18,898,722.13
	ต้นทุนทางการเงิน		68,588,039.84	63,789,686.28	68,547,819.99	66,010,556.99
รวมค่าใช้จ่าย			1,693,558,804.13	1,620,390,890.94	1,465,275,928.03	1,450,002,031.95
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			252,229,320.33	267,412,406.49	230,586,124.37	246,505,423.20
	ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	23	48,793,926.63	53,704,155.34	44,437,495.18	49,514,758.68
กำไรสำหรับปี			203,435,393.70	213,708,251.15	186,148,629.19	196,990,664.52
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :						
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ในภายหลังเข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน						
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์						
	ประกันภัยสูญจากภาษีเงินได้		-	537,644.77	-	452,836.77
รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่ในภายหลังเข้าไปไว้ในงบกำไรหรือขาดทุน						
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนใน						
	หลักทรัพย์เพื่อขายสุทธิจากภาษีเงินได้		36,217.74	-539,122.37	23,543.84	-38,700.39
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			36,217.74	-1,477.60	23,543.84	414,136.38
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี			203,471,611.44	213,706,773.55	186,172,173.03	197,404,800.90
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
	กำไรสำหรับปี		0.81	0.85	0.74	0.79



- 7 -

บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

		บาท					
		งบการเงินรวม					
		ทุนเรือนหุ้น	ส่วนเกิน	กำไรสะสม		ผลกำไร (ขาดทุน) จาก	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
		ที่ออกและ	มูลค่าหุ้น	จัดสรรแล้ว -	ยังไม่ได้	การวัดมูลค่าเงินลงทุน	
หมายเหตุ	ชำระแล้ว			สำรองตามกฎหมาย	จัดสรร	ในหลักทรัพย์เพื่อขาย	
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2557 - ตามที่รายงานไว้เดิม		250,000,000.00	162,450,370.20	30,000,000.00	1,178,573,404.24	552,403.51	1,621,576,177.95
แก้ไขข้อผิดพลาด ปรับปรุงภาษีเงินได้ของปี 2550 - 2553 ที่คำนวณไว้ต่ำ ไป	28	-	-	-	(17,107,794.82)	-	(17,107,794.82)
ยอดคงเหลือหลังปรับปรุง		250,000,000.00	162,450,370.20	30,000,000.00	1,161,465,609.42	552,403.51	1,604,468,383.13
จ่ายเงินปันผล	26	-	-	-	(127,500,000.00)	-	(127,500,000.00)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	214,245,895.92	-539,122.37	213,706,773.55
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่)		250,000,000.00	162,450,370.20	30,000,000.00	1,248,211,505.34	13,281.14	1,690,675,156.68
จ่ายเงินปันผล	26	-	-	-	(107,499,890.00)	-	(107,499,890.00)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	203,435,393.70	36,217.74	203,471,611.44
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		250,000,000.00	162,450,370.20	30,000,000.00	1,344,147,009.04	49,498.88	1,786,646,878.12

บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

บาท						
งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม จัดสรรแล้ว -	ยังไม่ได้ จัดสรร	ผลกำไร (ขาดทุน) จาก การวัดมูลค่าเงินลงทุน	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
หมายเหตุ	ชำระแล้ว		สำรองตามกฎหมาย		ในหลักทรัพย์เผื่อขาย	
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2557						
- ตามที่รายงานไว้เดิม	250,000,000.00	162,450,370.20	30,000,000.00	1,000,466,157.13	38,128.67	1,442,954,656.00
แก้ไขข้อผิดพลาด						
ปรับปรุงภาษีเงินได้ของปี 2550 - 2553 ที่คำนวณไว้ ต่ำไป	28	-	-	(17,107,794.82)	-	(17,107,794.82)
ยอดคงเหลือหลังปรับปรุง	250,000,000.00	162,450,370.20	30,000,000.00	983,358,362.31	38,128.67	1,425,846,861.18
จ่ายเงินปันผล	26	-	-	(127,500,000.00)	-	(127,500,000.00)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	197,443,501.29	(38,700.39)	197,404,800.90
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่)	250,000,000.00	162,450,370.20	30,000,000.00	1,053,301,863.60	(571.72)	1,495,751,662.08
จ่ายเงินปันผล	26	-	-	(107,499,890.00)	-	(107,499,890.00)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	186,148,629.19	23,543.84	186,172,173.03
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	250,000,000.00	162,450,370.20	30,000,000.00	1,131,950,602.79	22,972.12	1,574,423,945.11

บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	252,229,320.33	267,412,406.49	230,586,124.37	246,505,423.20
รายการปรับปรุงกระทบกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
หนี้สงสัยจะสูญ	999,406.26	2,897,583.06	999,406.26	2,897,583.06
หนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	-	(2,828,565.19)	-	(2,828,565.19)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	660,017,351.78	639,863,376.74	650,595,275.21	630,175,366.85
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นค่าใช้จ่าย	575,000.00	-	575,000.00	-
ขาดทุนจากการตัดยานพาหนะสูญหาย	-	420,126.18	-	420,126.18
กำไรจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเพื่อขาย	(361,905.07)	(1,831,166.88)	(231,116.09)	(290,377.28)
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(1,869.16)	-	(1,869.16)	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	363,163.96	617,413.00	270,648.96	532,134.00
ดอกเบี้ยรับ	(1,335,607.59)	(1,770,209.09)	(1,144,955.79)	(1,079,711.39)
ดอกเบี้ยจ่าย	68,485,584.84	63,591,037.34	68,462,364.99	65,825,420.99
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	980,970,445.35	968,372,001.65	950,110,878.75	942,157,400.42
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(30,612,527.91)	25,041,266.60	(1,709,003.57)	19,133,257.48
ค่าเบี้ยประกันภัยจ่ายล่วงหน้า	22,879,316.00	(19,630,699.09)	22,879,316.00	(19,630,699.09)
สินค้าคงเหลือ	339,855,344.27	345,328,335.64	343,919,728.63	364,960,732.09
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	16,855,113.81	18,052.13	(1,520,183.06)	(774,549.00)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	217,588.71	(396,790.73)	226,934.50	(348,986.99)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(13,452,631.03)	22,970,282.28	(14,234,436.08)	29,118,728.14
เงินประกันค่าเช่ารถยนต์จากลูกค้า	(2,513,381.56)	(978,531.19)	(2,513,381.56)	(978,531.19)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,036,052.51	1,317,339.42	277,390.33	694,522.88
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	1,315,235,320.15	1,342,041,256.71	1,297,437,243.94	1,334,331,874.74



บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557	2558	2557
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า		(600,554,766.74)	(556,473,755.67)	(600,554,766.74)	(556,473,755.67)
เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน		-	(353,300.00)	-	-353,300.00
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้		(65,437,834.24)	(64,698,983.42)	(61,733,348.32)	(62,601,283.00)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		649,242,719.17	720,515,217.62	635,149,128.88	714,903,536.07
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>					
เงินสดรับดอกเบี้ย		1,512,813.09	2,308,192.65	1,322,161.29	1,433,256.59
เงินสดรับจากการให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย		-	-	7,000,000.00	-
เงินสดจ่ายจากการให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย		-	-	(7,000,000.00)	-
เงินสดรับจากการให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		97,000,000.00	100,000,000.00	60,000,000.00	-
เงินสดจ่ายจากการให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		(97,000,000.00)	(100,000,000.00)	(60,000,000.00)	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเผื่อขาย		413,738,000.00	496,970,000.00	373,698,000.00	232,970,000.00
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเผื่อขาย		(447,900,000.00)	(436,595,000.00)	(416,900,000.00)	(231,595,000.00)
เงินฝากธนาคารคิดภาระค่าประกันเพิ่มขึ้น		(22,520.64)	(100,655.79)	(77,820.10)	(100,655.79)
เงินสดรับค่าขายสินทรัพย์ถาวร		7,378.85	-	7,378.85	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวร		(2,403,376.58)	(147,428,274.11)	(1,822,517.56)	(3,390,763.41)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		-	(2,194,055.66)	-	(2,194,055.66)
เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมลงทุน		(35,067,705.28)	(87,039,792.91)	(43,772,797.52)	(2,877,218.27)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>					
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย		(62,690,738.69)	(57,124,066.30)	(62,667,518.84)	(59,358,449.95)
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารเพิ่มขึ้น (ลดลง)		4,909,652.16	(5,863,479.42)	4,225,879.54	(4,774,152.58)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		150,000,000.00	135,000,000.00	150,000,000.00	135,000,000.00
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		(165,000,000.00)	(90,000,000.00)	(165,000,000.00)	(90,000,000.00)
เงินสดรับจากการออกตั๋วแลกเงิน		953,137,266.27	863,122,741.40	953,137,266.27	863,122,741.40
เงินสดจ่ายชำระตั๋วแลกเงินครบกำหนด		(930,000,000.00)	(830,000,000.00)	(930,000,000.00)	(830,000,000.00)
เงินสดรับจากการให้กู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย		-	-	-	115,000,000.00
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย		-	-	-	(175,000,000.00)

บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	350,000,000.00	100,000,000.00	350,000,000.00	100,000,000.00
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(153,492,926.71)	(117,694,265.11)	(153,492,926.71)	(117,694,265.11)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	(643,208,619.36)	(557,666,060.01)	(643,208,619.36)	(557,666,060.01)
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(107,499,890.00)	(127,500,000.00)	(107,499,890.00)	(127,500,000.00)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(603,845,256.33)	(687,725,129.44)	(604,505,809.10)	(748,870,186.25)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	10,329,757.56	(54,249,704.73)	(13,129,477.74)	(36,843,868.45)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	47,514,775.67	101,764,480.40	39,876,218.59	76,720,087.04
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	57,844,533.23	47,514,775.67	26,746,740.85	39,876,218.59
<b>ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
<b>ในระหว่างปีบริษัทมีการซื้อทรัพย์สิน</b>				
โดยการก่อหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	553,012,688.43	615,753,547.92	553,012,688.43	615,753,547.92
<b>ในระหว่างปีบริษัทมีการโอนสินทรัพย์</b>				
ที่มีไว้เพื่อให้เช่าไปเป็นสินค้าคงเหลือ	328,284,416.99	950,577,339.63	328,284,416.99	950,577,339.63

## บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2558

#### 1. เรื่องทั่วไป

ก) ภูมิฐานะและสถานะทางกฎหมายของบริษัท

บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2535 และบริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยจดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2547

บริษัทที่มีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้ดังนี้

สำนักงานใหญ่ : ตั้งอยู่เลขที่ 455/1 ถนนพระราม 3 แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม กรุงเทพมหานคร 10120 ประเทศไทย

สำนักงานสาขา : ตั้งอยู่เลขที่ 288/9 ถนนอโศก-ดินแดง แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10400 ประเทศไทย

ข) ลักษณะธุรกิจ

บริษัทประกอบธุรกิจให้เช่ารถยนต์ และจำหน่ายรถยนต์ที่ใช้งานแล้วรวมถึงการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับรถยนต์ดังกล่าวทั้งสองประเภท

#### 2. เกณฑ์ในการจัดทำและนำเสนองบการเงิน

##### 2.1 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนดตามพระราชบัญญัติวิชาชีพ พ.ศ. 2547 โดยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการแสดงรายการได้ทำขึ้นตามแบบกำหนดรายการย่อยที่ต้องมีในงบการเงินสำหรับบริษัทมหาชนจำกัด ที่กำหนดโดยประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว

##### 2.2 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

2.2.1 งบการเงินรวมนี้ได้รวมบัญชีต่างๆ ของบริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยที่บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2548 ดังต่อไปนี้

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น
บริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด	ซื้อ ขาย แลกเปลี่ยนรถยนต์และอุปกรณ์รถยนต์ทั้งเก่า-ใหม่, รับซ่อมรถยนต์	100



บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2558

- 2.2.2 บริษัทบันทึกบัญชีโดยวิธีซื้อ สำหรับการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย
- 2.2.3 รายการบัญชีระหว่างกันของบริษัทกับบริษัทย่อยที่มีสาระสำคัญได้ถูกหักออกจากงบการเงินรวมแล้ว
- 2.2.4 งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่คล้ายคลึงกัน

2.3 มาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง 2557 และออกการตีความมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง รายได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม

บริษัท ไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2558

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง การประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10	เรื่อง งบการเงินรวม
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11	เรื่อง การร่วมกิจการ
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13	เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม

**บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2558**

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล-กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้อง อย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง สิ่งจูงใจสัญญาเช่าดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง ภาษีเงินได้-การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของ กิจการหรือผู้ถือหุ้น
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง การประเมินเนื้อหาของรายการที่เกี่ยวกับรูปแบบของ กฎหมายตามสัญญาเช่า
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงเรื่อง สัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง รายได้-รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้น จากการรื้อถอน การ บูรณะและหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบ ด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและ การปรับปรุงสภาพแวดล้อม
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557) เรื่องการรายงานทางการเงินในสภาพ เศรษฐกิจที่มีเงินเฟ้อรุนแรง
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า



## บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2558

การตีความมาตรฐานการรายงานทาง การเงินฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการรายงานทาง การเงินฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทาง การเงินฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้น ต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
การตีความมาตรฐานการรายงานทาง การเงินฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทาง การเงินฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
การตีความมาตรฐานการรายงานทาง การเงินฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทาง การเงินฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน

ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อย ได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการบัญชีข้างต้นไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อ  
งบการเงินสำหรับปีปัจจุบัน

### 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 3.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากค่าเช่ารถยนต์รับรู้รายได้ตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ซึ่งจะหยุดรับรู้ รายได้เมื่อลูกค้าไม่ชำระค่าเช่าเป็น  
เวลาเกินกว่า 3 เดือน

รายได้จากการขายรถยนต์รับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ส่งมอบสินค้าให้ลูกค้าแล้ว

ดอกเบี้ยรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์

เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

## บริษัท ไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2558

## 3.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือ และเงินฝากสถาบันการเงินซึ่งมีอายุครบกำหนดไม่เกิน 3 เดือน โดยไม่รวมรายการเงินฝากธนาคารที่มีการค้ำประกัน

## 3.3 เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเพื่อขาย แสดงตามมูลค่ายุติธรรมการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกเป็นรายการต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น และจะบันทึกเป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป

มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของกองทุน

## 3.4 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทและบริษัทย่อยตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญไว้เป็นจำนวนเงินเท่ากับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ทั้งสิ้นไม่ได้ ผลขาดทุนนี้ประมาณขึ้นจากการประเมินในการเก็บหนี้และการพิจารณาฐานะของลูกหนี้ในปัจจุบัน

## 3.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

บริษัทแสดงในราคาทุนโดยวิธีดังนี้

อะไหล่รถยนต์

โดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

บริษัทย่อยแสดงในราคาทุนโดยวิธีดังนี้

รถยนต์ โดยวิธีเฉพาะเจาะจง

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายสินค้านั้น

## 3.6 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อย หมายถึง กิจกรรมที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงาน ซึ่งโดยทั่วไปแล้วบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง บริษัทได้รวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทควบคุมบริษัทย่อยจนกระทั่งอำนาจควบคุมหมดไป

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ในงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงตามวิธีราคาทุนหลังหักค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน (ถ้ามี)

## บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2558

## 3.7 สินทรัพย์รอการขาย

สินทรัพย์รอการขายแสดงในราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

## 3.8 สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า

สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า (รถยนต์) แสดงในราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานเป็นเวลา 5 ปี

## 3.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรับรู้เมื่อเริ่มแรกที่ได้สินทรัพย์มารวมถึงต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามวัตถุประสงค์รวมทั้งต้นทุนในการรื้อถอน ขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

เครื่องมือเครื่องใช้	5 ปี
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

บริษัทและบริษัทย่อยมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ทุกปี

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง

บริษัทและบริษัทย่อยคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนประกอบของรายการสินทรัพย์แต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อส่วนประกอบแต่ละส่วนนั้นมีต้นทุนที่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับต้นทุนทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

รายการ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ตัดออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายหรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

## 3.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานจำกัด ซึ่งได้แก่ โปรแกรมสำเร็จรูปคอมพิวเตอร์ แสดงในราคาทุนหลังหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)



**บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2558**

ค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของโปรแกรมสำเร็จรูปคอมพิวเตอร์เป็นเวลา 10 ปี (นับแต่วันที่สามารใช้งานได้)

### 3.11 สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่า สิทธิการใช้อาคารและส่วนปรับปรุงบนที่ดินเช่าแสดงในราคาทุนหลังหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า ดังนี้

สิทธิการเช่าที่ดิน ตัดจ่ายตามอายุสัญญาเช่าเป็นเวลา 22 ปี

สิทธิการใช้อาคารบนสิทธิการเช่า ตัดจ่ายตามอายุสัญญาเช่าที่เหลืออยู่เป็นเวลา 20 ปี

สิทธิการใช้อาคารบนที่ดินเช่า ตัดจ่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่า

สิทธิการใช้ส่วนปรับปรุงบนที่ดินเช่า ตัดจ่ายตามอายุการใช้งานเป็นเวลา 10 ปี

### 3.12 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการจัดหาหรือก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการทำให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืม ประกอบด้วย ดอกเบี้ยและต้นทุนที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

### 3.13 สัญญาเช่าซื้อ

บริษัทบันทึกยานพาหนะตามสัญญาเช่าซื้อด้วยราคายุติธรรมของยานพาหนะที่เช่าซื้อ ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาพร้อมกับภาระหนี้สินที่จะต้องจ่ายค่าเช่าซื้อในอนาคต (หักส่วนที่เป็นดอกเบี้ย) เป็นหนี้สิน บริษัทตัดจ่ายดอกเบี้ยเช่าซื้อ โดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

### 3.14 สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าทรัพย์สินที่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนในความเป็นเจ้าของในทรัพย์สินให้กับบริษัท และบริษัทมีความตั้งใจที่จะใช้สิทธิในการซื้อทรัพย์สินเมื่อถึงวันที่ครบกำหนดของสัญญาเช่า ถูกบันทึกเป็นสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่เริ่มต้นสัญญาเช่าทางการเงิน ต้นทุนของทรัพย์สินถูกบันทึกไว้พร้อมกับภาระผูกพันสำหรับการจ่ายค่าเช่าในอนาคตโดยไม่รวมจำนวนดอกเบี้ย ค่าใช้จ่ายทางการเงินบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงวดปัจจุบันตามสัดส่วนของยอดคงเหลือ

**บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2558**

**3.15 การด้อยค่าของสินทรัพย์**

ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ของสินทรัพย์ที่มีการด้อยค่าหรือไม่ หากสินทรัพย์นั้นมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า บริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์จะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และจะกลับรายการได้ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่าย มูลค่าที่จะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขาย

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ยอดขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ยอดขาดทุนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์ทางการเงิน หักขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

**3.16 ผลประโยชน์พนักงาน**

**ผลประโยชน์ระยะสั้น**

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา โบนัส เงินกองทุนประกันสังคม และเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

**ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)**

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจางานตามกฎหมายแรงงาน และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานสำหรับพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งหลักการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ข้อสมมติที่หลากหลาย รวมถึงข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน อัตราการมรณะและอัตราเงินเฟ้อ

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

## บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2558

## 3.17 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

## 3.18 การใช้ประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายจัดการของบริษัทต้องใช้ในการประมาณและตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สิน รายได้ ค่าใช้จ่าย และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ได้ประมาณไว้

## 3.19 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ตามจำนวนที่จะต้องจ่าย คำนวณตามหลักเกณฑ์แห่งประมวลรัษฎากรในอัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 20 ของกำไรก่อนภาษีเงินได้ หลังจากปรับปรุงบวกกลับด้วยค่าใช้จ่ายต่างๆ ซึ่งไม่สามารถถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษีและหักออกด้วยรายการที่ได้รับยกเว้นหรือไม่ถือเป็นรายได้ในการคำนวณภาษี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกรับรู้เป็นรายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยจะรับรู้ในกำไรขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

## บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2558

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่  
ว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีจากการดำเนินงานในอนาคตเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี  
มาใช้ประโยชน์ได้ และผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการจะถูกรับรู้เป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีถูกวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีเงินได้สำหรับงวดที่บริษัทและบริษัท  
ย่อยคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือจะจ่ายชำระหนี้สินภาษีเงินได้ โดยใช้อัตราภาษีและ  
กฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวนและปรับลด  
มูลค่า เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์  
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์ได้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะหักกลบกกันได้ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิ  
ตามกฎหมายและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน

## 3.20 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการ  
ประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่  
แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่  
ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

## สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้  
ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและ  
ผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

## ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผล  
ขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสภาวะ  
เศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น



## บริษัท ไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2558

## ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านำคงเหลือ

ในการประมาณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านำคงเหลือ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้านำคงเหลือนั้น โดยค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสุทธิที่จะได้รับพิจารณาจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายสินค้านั้น จำนวนค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านำคงเหลือที่ประมาณได้ เมื่อนำมาเปรียบเทียบกับจำนวนเดิมที่มีในบัญชี ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านำคงเหลือทั้งที่ลดลงและเพิ่มขึ้นจะแสดงเป็นค่าใช้จ่ายภายใต้หัวข้อต้นทุนขายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## สินทรัพย์ที่มีไว้ให้เช่าและค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่มีไว้ให้เช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของสินทรัพย์ที่มีไว้ให้เช่า และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

## ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

## สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้สำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

## ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
 วันที่ 31 ธันวาคม 2558

4. รายการธุรกิจกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการธุรกิจกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งสรุปรายการที่สำคัญมีดังต่อไปนี้

	ลักษณะธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
<u>บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</u>		
นายไพฑูรย์ จันทระเรีกุล	บุคคลธรรมดา	ผู้ถือหุ้นและกรรมการ
<u>บริษัทย่อย</u>		
บริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด	ซื้อ ขายแลกเปลี่ยนรถยนต์และ อุปกรณ์ รถยนต์ทั้งเก่า-ใหม่ และรับซ่อมรถยนต์	บริษัทถือหุ้นเป็นสัดส่วน 100%
<u>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>		
บริษัท แกรนด์คาร์เร็นท์ จำกัด	ให้เช่ารถยนต์	กรรมการเป็นบุตรของกรรมการ / ผู้ถือหุ้น
บริษัท ธนภัทร พรอพเพอร์ตี้ จำกัด	ให้เช่าอาคารสำนักงาน	ผู้ถือหุ้น / กรรมการกลุ่มเดียวกับบริษัท
บริษัท สยามนิสสัน กรุงไทย จำกัด	ขายรถยนต์และศูนย์บริการซ่อม	ผู้ถือหุ้น / กรรมการกลุ่มเดียวกับบริษัท
บริษัท โตโยต้ากรุงไทย จำกัด	ขายรถยนต์และศูนย์บริการซ่อม	ผู้ถือหุ้น / กรรมการกลุ่มเดียวกับบริษัท
บริษัท คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต จำกัด	ธุรกิจนำเข้ารถยนต์	ผู้ถือหุ้น / กรรมการกลุ่มเดียวกับบริษัท

ในระหว่างปี บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	นโยบายราคา	2558	2557	2558	2557
<u>รายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</u>					
<u>บริษัทย่อย</u>					
รายได้ :					
	ดอกเบี้ยรับ อัตราร้อยละ 3.3 ต่อปี	22,783.56	-	22,783.56	-
ค่าใช้จ่าย :					
	ค่านายหน้า อัตราตามที่ตกลงร่วมกันโดยขายให้บุคคลทั่วไปคิดค้นละ 28,037.39 บาท	-	-	31,261,682.2	29,943,925.27
	บุคคลทั่วไปคิดค้นละ 14,018.69 บาท	-	-	1	2,271,028.04
	บุคคลทั่วไปคิดค้นละ 4,672.90 บาท	-	-	261,682.24	-
		-	-	31,803,738.3	32,214,953.31
				0	
	ดอกเบี้ยจ่าย อัตราร้อยละ 3.1 -3.3 ต่อปี	-	-	-	2,234,383.65
ซื้อสินทรัพย์ :					
รถยนต์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	ราคาทุนและราคาตลาด ณ วันที่ขาย	-	-	2,685,537.38	5,953,943.93

บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
วันที่ 31 ธันวาคม 2558

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557	2558	2557
นโยบายราคา					
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้ :					
รายได้ค่าขายรถยนต์					
บริษัท คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต จำกัด	ราคาทุน	-	11,608,825.23	-	-
รายได้ค่านายหน้า					
บริษัท คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต จำกัด	อัตราตามที่ตกลงร่วมกัน	121,495.32	84,112.15	121,495.32	84,112.15
รายได้ค่าเช่าโซว์รูม					
บริษัท สยามนิสสัน กรุงเทพฯ จำกัด	อัตราตามที่ตกลงร่วมกันโดยพื้นที่ประมาณ 350 ตรม.				
	คิดค่าเช่า 83,000 บาทต่อเดือน	996,000.00	996,000.00	996,000.00	996,000.00
ดอกเบี้ยรับ					
บริษัท โดยต้ากรุงไทย จำกัด	อัตราร้อยละ 3.50 - 3.65 ต่อปี	212,876.71	602,035.62	188,904.11	-
บริษัท คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต จำกัด	อัตราร้อยละ 3.50 - 3.65 ต่อปี	216,328.77	31,000.00	84,931.51	-
		429,205.48	633,035.62	273,835.62	-
รายได้ค่าเช่าพื้นที่					
บริษัท คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต จำกัด	คิดค่าเช่า 86,290 บาทต่อเดือน	1,035,480.00	1,035,480.00	1,035,480.00	-
ค่าใช้จ่าย :					
ซื้อสินค้า					
บริษัท โดยต้ากรุงไทย จำกัด	ราคาทุนหลังหักส่วนลดพิเศษจากการซื้อ	4,779,439.25	30,453,271.03	-	-
ค่าเช่าพื้นที่					
บริษัท สยามนิสสัน กรุงเทพฯ จำกัด	อัตราตามที่ตกลงร่วมกันโดยพื้นที่ประมาณ 1,490 ตรม.				
	รวมที่จอดรถพื้นที่ประมาณ 3,000 ตรม.				
	คิดค่าเช่า 100,000 บาทต่อเดือน	1,200,000.00	1,200,000.00	1,200,000.00	1,200,000.00
ค่าเช่าที่ดิน					
บริษัท โดยต้ากรุงไทย จำกัด	คิดค่าเช่า 150,000-300,000 บาทต่อเดือน	1,800,000.00	2,400,000.00	-	-
บริษัท ธนภัทร พรอพเพอร์ตี้ จำกัด	คิดค่าเช่า 50,000 บาทต่อเดือน	600,000.00	600,000.00	-	-
		2,400,000.00	3,000,000.00	-	-
ค่าซ่อมแซม					
บริษัท โดยต้ากรุงไทย จำกัด	ราคาตลาดสำหรับลูกค้าชั้นดี	1,550,218.16	1,942,565.32	1,550,218.16	1,942,565.32
บริษัท สยามนิสสัน กรุงเทพฯ จำกัด	ราคาตลาดสำหรับลูกค้าชั้นดี	47,152.37	401,984.52	47,152.37	401,984.52
		1,597,370.53	2,344,549.84	1,597,370.53	2,344,549.84
ค่านายหน้า					
บริษัท คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต จำกัด	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน	401,869.13	476,635.53	280,373.81	392,523.38
ซื้อสินทรัพย์ :					
รถยนต์ที่มิไ้เพื่อให้เช่า					
บริษัท สยามนิสสัน กรุงเทพฯ จำกัด	ราคาทุนหลังหักส่วนลดพิเศษจากการซื้อ	49,815,005.83	72,567,941.50	49,815,005.83	72,567,941.50
บริษัท โดยต้ากรุงไทย จำกัด	ราคาทุนหลังหักส่วนลดพิเศษจากการซื้อ	546,866,119.90	676,500,544.30	546,866,119.90	676,500,544.30
บริษัท คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต จำกัด	ราคาตลาดสำหรับลูกค้าชั้นดี	24,344,859.81	-	24,344,859.81	-
		621,025,985.54	749,068,485.80	621,025,985.54	749,068,485.80

บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
 วันที่ 31 ธันวาคม 2558

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
ลูกหนี้ - เงินจริง	-	-	604,848.00	869,100.00
ค่านายหน้าค้างจ่าย	-	-	2,575,152.00	2,730,000.00
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
ยอดคงเหลือยกมา	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมเพิ่ม	-	-	7,000,000.00	-
เงินให้กู้ยืมรับคืน	-	-	(7,000,000.00)	-
ยอดคงเหลือยกไป	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
ยอดคงเหลือยกมา	-	-	-	60,000,000.00
เงินกู้ยืมเพิ่ม	-	-	-	115,000,000.00
เงินกู้ยืมจ่ายคืน	-	-	-	(175,000,000.00)
ยอดคงเหลือยกไป	-	-	-	-
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัท สยามนิลสัน กรุงไทย จำกัด	-	1,337.50	-	1,337.50
บริษัท ไทโยต้ากรุงไทย จำกัด	194,356.12	85,939.27	194,356.12	85,939.27
บริษัท คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต	29,380.76	39,999.45	29,380.76	39,999.45
จำกัด				
รวม	223,736.88	127,276.22	223,736.88	127,276.22
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า				
บริษัท สยามนิลสัน กรุงไทย จำกัด	467.29	770,463.18	467.29	770,463.18
บริษัท ไทโยต้ากรุงไทย จำกัด	15,487,556.00	5,684,524.71	15,487,556.00	5,684,524.71
รวม	15,488,023.29	6,454,987.89	15,488,023.29	6,454,987.89



บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
 วันที่ 31 ธันวาคม 2558

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัท โตโยต้ากรุงไทย จำกัด				
ยอดคงเหลือยกมา	-	-	-	-
เงินกู้ยืมเพิ่ม	50,000,000.00	90,000,000.00	40,000,000.00	-
เงินกู้ยืมจ่ายคืน	(50,000,000.00)	(90,000,000.00)	(40,000,000.00)	-
ยอดคงเหลือยกไป	-	-	-	-
บริษัท คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต จำกัด				
ยอดคงเหลือยกมา	-	-	-	-
เงินกู้ยืมเพิ่ม	37,000,000.00	10,000,000.00	20,000,000.00	-
เงินกู้ยืมจ่ายคืน	(37,000,000.00)	(10,000,000.00)	(20,000,000.00)	-
ยอดคงเหลือยกไป	-	-	-	-

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย ประกอบด้วยคำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปแบบอื่น ทั้งนี้กรรมการและผู้บริหารหมายถึงบุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้แก่ คณะกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการบริหาร ผู้ช่วยกรรมการ และผู้จัดการ

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
กรรมการ	915,940.98	859,613.04	915,940.98	859,613.04
กรรมการบริหาร	10,072,450.98	9,554,092.56	10,072,450.98	9,554,092.56
ผู้บริหาร	9,514,844.47	10,481,170.37	7,674,346.47	8,485,016.53
รวม	20,503,236.43	20,894,875.97	18,662,738.43	18,898,722.13

บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
วันที่ 31 ธันวาคม 2558

5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินสด	232,979.57	142,929.87	78,410.75	12,929.86
เงินฝากธนาคาร - บัญชีกระแสรายวัน	8,172,906.60	11,450,995.37	8,172,906.60	11,450,995.37
เงินฝากธนาคาร - บัญชีออมทรัพย์	49,438,647.06	35,920,850.43	18,495,423.50	28,412,293.36
รวม	57,844,533.23	47,514,775.67	26,746,740.85	39,876,218.59

บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาโอนเงินอัตโนมัติจากบัญชีออมทรัพย์เข้าบัญชีกระแสรายวันในกรณีเบิกเกินบัญชี (มีเช็คขึ้นเงิน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทมีเงินฝากธนาคาร-บัญชีออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.25 - 0.50 ต่อปี และอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.60 ต่อปี ตามลำดับ

6. เงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเผื่อขาย

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม			
	2558		2557	
	จำนวนหน่วย	บาท	จำนวนหน่วย	บาท
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเผื่อขาย - ราคาทุน	4,425,678.7718	55,606,198.36	2,000,032.1245	21,024,148.33
<u>บวก</u> กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน		3,728.65		16,601.43
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเผื่อขาย - แสดงตามมูลค่ายุติธรรม		55,609,927.01		21,040,749.76
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2558		2557	
	จำนวนหน่วย	บาท	จำนวนหน่วย	บาท
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเผื่อขาย - ราคาทุน	3,292,044.4288	43,536,109.75	3,852.5056	44,848.71
<u>บวก</u> กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน		(29,429.80)		(714.65)
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเผื่อขาย - แสดงตามมูลค่ายุติธรรม		43,506,679.95		44,134.06

บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
 วันที่ 31 ธันวาคม 2558

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ลูกหนี้การค้า				
แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	111,752,148.42	89,094,019.51	97,664,265.75	83,729,149.36
มากกว่า 0 เดือน ถึง 3 เดือน	12,845,970.19	13,134,908.86	12,845,970.19	13,134,908.86
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	990,015.79	1,514,075.91	990,015.79	1,514,075.91
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	383,314.84	669,262.49	383,314.84	669,262.49
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	2,202,746.32	1,474,664.85	2,202,746.32	1,474,664.85
รวม	128,174,195.56	105,886,931.62	114,086,312.89	100,522,061.47
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(2,838,972.46)	(1,839,566.20)	(2,838,972.46)	(1,839,566.20)
ลูกหนี้การค้า – สุทธิ	125,335,223.10	104,047,365.42	111,247,340.43	98,682,495.27

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ลูกหนี้อื่น				
รายได้ค้างรับ	3,781,661.28	2,409,148.39	3,781,661.28	2,409,148.39
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	14,061,406.05	15,026,770.51	13,990,989.53	14,918,584.13
อื่นๆ	8,923,754.13	19,820,531.03	6,669,682.18	19,147,053.82
รวมลูกหนี้อื่น	26,766,821.46	37,256,449.93	24,442,332.99	36,474,786.34
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	152,102,044.56	141,303,815.35	135,689,673.42	135,157,281.61
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ ประกอบด้วย				
ลูกหนี้จากการเช่ารถยนต์	83,847,387.53	78,950,605.44	83,847,387.53	78,950,605.44
ลูกหนี้จากการขายรถยนต์	41,487,835.57	25,096,759.98	27,399,952.90	19,731,889.83
รวม	125,335,223.10	104,047,365.42	111,247,340.43	98,682,495.27

บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
 วันที่ 31 ธันวาคม 2558

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ มีดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
ยอดยกมาต้นปี	1,839,566.20	1,770,548.33
ยอดที่ตั้งเพิ่มขึ้นระหว่างปี	999,406.26	3,008,183.06
ยอดที่ลดลงระหว่างปี		
- รับชำระหนี้	-	(110,600.00)
- ตัดหนี้สูญ	-	(2,828,565.19)
ยอดคงเหลือปลายปี	2,838,972.46	1,839,566.20

8. สินค้าคงเหลือ  
 บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
รถยนต์ (มือสอง)	131,929,983.28	142,909,677.17	85,682,455.26	100,726,533.51
อะไหล่รถยนต์	2,081,732.46	2,672,965.85	2,081,732.46	2,672,965.85
รวม	134,011,715.74	145,582,643.02	87,764,187.72	103,399,499.36

9. เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน  
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทมีบัญชีเงินฝากประจำกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศสองแห่ง 3  
 วงเงิน

บัญชีเงินฝากประจำธนาคารติดภาระค้ำประกัน ดังนี้

วงเงินที่	วงเงิน (ล้านบาท)	ค้ำประกัน
1	20	- ออกหนังสือค้ำประกันเพื่อทำสัญญาเช่าและของประกวดราคา และค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าของบริษัทวงเงิน 100 ล้านบาท
2	20	- เงินกู้ยืมระยะสั้นในรูปตัวสัญญาใช้เงินวงเงิน 80 ล้านบาท (ดูหมายเหตุ 16)
	10	- เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารจำนวน 20 ล้านบาท (ดูหมายเหตุ 16)
3	7	- วงเงินสินเชื่อเพื่อการซื้อรถยนต์กับบริษัทลิสซิ่งในประเทศแห่งหนึ่ง จำนวนเงินร้อยละ 10 ของวงเงินที่เบิกซื้อรถยนต์
		- เงินกู้ยืมระยะสั้นในรูปตัวสัญญาใช้เงินวงเงิน 200 ล้านบาท ในอัตราร้อยละ 10 ของวงเงินสินเชื่อที่เบิกใช้ (ดูหมายเหตุ 16)



บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
วันที่ 31 ธันวาคม 2558

ในระหว่างปี 2558 และ 2557 เงินฝากประจำธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.125 - 1.40 ต่อปี และอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.40 - 2.00 ต่อปี ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทย่อยมีบัญชีเงินฝากประจำกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง ได้นำไปเป็นหลักประกันการออกหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าจำนวนเงิน 0.05 ล้านบาท ในปี 2558 บริษัทย่อยได้ไถ่ถอนเงินฝากประจำธนาคารดังกล่าวแล้ว

10. เงินลงทุนในบริษัทย่อย  
บัญชีนี้ประกอบด้วย

	จำนวนหุ้น		% ถือหุ้น		บาท			
					มูลค่าเงินลงทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
					วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557
บริษัทย่อย								
บริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด	400,000	400,000	100	100	261,035,233.01	243,735,794.60	48,812,300.00	48,812,300.00
					<u>261,035,233.01</u>	<u>243,735,794.60</u>	<u>48,812,300.00</u>	<u>48,812,300.00</u>

11. สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า  
บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี	จำนวนที่	โอนเข้า	ยอดตามบัญชี
	ณ 31 ธ.ค. 57	เพิ่มขึ้น	(โอนออก)	ณ 31 ธ.ค. 58
ราคาทุน				
รถยนต์	4,454,662,410.40	1,134,686,896.12	(823,802,126.54)	4,765,547,179.98
อุปกรณ์รถยนต์	80,724,155.21	13,300,786.05	(15,758,605.64)	78,266,335.62
รวม	<u>4,535,386,565.61</u>	<u>1,147,987,682.17</u>	<u>(839,560,732.18)</u>	<u>4,843,813,515.60</u>
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม				
รถยนต์	1,573,078,946.51	632,140,606.51	(497,496,726.11)	1,707,722,826.91
อุปกรณ์รถยนต์	38,731,997.63	13,689,934.55	(13,779,589.08)	38,642,343.10
รวม	<u>1,611,810,944.14</u>	<u>645,830,541.06</u>	<u>(511,276,315.19)</u>	<u>1,746,365,170.01</u>
สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า - สุทธิ	<u>2,923,575,621.47</u>			<u>3,097,448,345.59</u>

บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
 วันที่ 31 ธันวาคม 2558

	บาท			
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 56	จำนวนที่ เพิ่มขึ้น	โอนเข้า (โอนออก)	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 57
ราคาทุน				
รถยนต์	4,234,007,490.04	1,172,005,057.42	(951,350,137.06)	4,454,662,410.40
อุปกรณ์รถยนต์	73,419,503.22	20,381,325.14	(13,076,673.15)	80,724,155.21
รวม	4,307,426,993.26	1,192,386,382.56	(964,426,810.21)	4,535,386,565.61
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม				
รถยนต์	1,566,598,926.32	611,563,030.36	(605,083,010.17)	1,573,078,946.51
อุปกรณ์รถยนต์	36,360,610.81	13,559,353.25	(11,187,966.43)	38,731,997.63
รวม	1,602,959,537.13	625,122,383.61	(616,270,976.60)	1,611,810,944.14
สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า - สุทธิ	2,704,467,456.13			2,923,575,621.47

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทมีรถยนต์ที่มีไว้เพื่อให้เช่าอยู่ภายใต้สัญญาเช่าซื้อ ดังนี้

	บาท			
	จำนวนคัน		มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	
	2558	2557	2558	2557
รถยนต์	2,200	2,344	1,112,052,537.28	1,162,708,737.81

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทได้ทำหนังสือมอบอำนาจโอนทะเบียนรถยนต์ จำนวน 1,019 คัน และ จำนวน 573 คัน ตามลำดับ เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศ 4 แห่ง และ 3 แห่ง ตามลำดับ (ดูหมายเหตุ 18)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำของรายได้ค่าเช่าในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่อาจบอกเลิกได้ แสดงตามจำนวนเงินในสัญญาดังนี้

	บาท	
	2558	2557
ไม่เกิน 1 ปี	919,062,847.96	917,229,074.07
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	1,218,809,906.63	1,115,268,868.50
รวม	2,137,872,754.59	2,032,497,942.57

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทมีรถยนต์ที่มีไว้เพื่อให้เช่าที่คิดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ โดยมีมูลค่าราคาทุนเป็นจำนวนเงิน 245.86 ล้านบาท และจำนวนเงิน 46.21 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
วันที่ 31 ธันวาคม 2558

12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์  
บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 57	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 58
ราคาทุน				
ที่ดิน	143,650,000.00	-	-	143,650,000.00
เครื่องมือเครื่องใช้	7,326,278.49	490,589.42	-	7,816,867.91
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	28,142,231.06	814,318.18	-	28,956,549.24
ยานพาหนะ	260,003.74	-	-	260,003.74
รวม	179,378,513.29	1,304,907.60	-	180,683,420.89
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม				
เครื่องมือเครื่องใช้	6,208,900.62	740,801.58	-	6,949,702.20
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	23,263,234.96	2,082,941.26	-	25,346,176.22
ยานพาหนะ	242,678.36	7,166.91	-	249,845.27
รวม	29,714,813.94	2,830,909.75	-	32,545,723.69
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	149,663,699.35			148,137,697.20

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 56	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 57
ราคาทุน				
ที่ดิน	-	143,650,000.00	-	143,650,000.00
เครื่องมือเครื่องใช้	7,127,428.81	198,849.68	-	7,326,278.49
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	27,308,174.92	866,956.14	(32,900.00)	28,142,231.06
ยานพาหนะ	337,145.80	-	(77,142.06)	260,003.74
รวม	34,772,749.53	144,715,805.82	(110,042.06)	179,378,513.29
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม				
เครื่องมือเครื่องใช้	5,387,788.26	821,112.36	-	6,208,900.62
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	20,834,515.23	2,461,617.73	(32,898.00)	23,263,234.96
ยานพาหนะ	312,613.45	7,203.97	(77,139.06)	242,678.36
รวม	26,534,916.94	3,289,934.06	(110,037.06)	29,714,813.94
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	8,237,832.59			149,663,699.35

บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
วันที่ 31 ธันวาคม 2558

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 57	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 58
<b>ราคาทุน</b>				
เครื่องมือเครื่องใช้	6,210,125.55	481,589.42	-	6,691,714.97
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	20,908,166.56	449,435.80	(6,976.64)	21,350,625.72
ยานพาหนะ	260,003.74	-	-	260,003.74
<b>รวม</b>	<b>27,378,295.85</b>	<b>931,025.22</b>	<b>(6,976.64)</b>	<b>28,302,344.43</b>
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
เครื่องมือเครื่องใช้	5,427,013.73	574,512.61	-	6,001,526.34
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	18,293,161.97	1,163,553.48	(1,466.95)	19,455,248.50
ยานพาหนะ	242,678.36	7,166.91	-	249,845.27
<b>รวม</b>	<b>23,962,854.06</b>	<b>1,745,233.00</b>	<b>(1,466.95)</b>	<b>25,706,620.11</b>
<b>ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ</b>	<b>3,415,441.79</b>			<b>2,595,724.32</b>

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 56	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 57
<b>ราคาทุน</b>				
เครื่องมือเครื่องใช้	6,025,375.87	184,749.68	-	6,210,125.55
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	20,351,284.13	589,782.42	(32,900.00)	20,908,166.56
ยานพาหนะ	337,145.80	-	(77,142.06)	260,003.74
<b>รวม</b>	<b>26,713,805.80</b>	<b>774,532.10</b>	<b>(110,042.06)</b>	<b>27,378,295.85</b>
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
เครื่องมือเครื่องใช้	4,784,931.74	642,081.99	-	5,427,013.73
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	16,687,118.98	1,638,940.99	(32,898.00)	18,293,161.97
ยานพาหนะ	312,613.45	7,203.97	(77,139.06)	242,678.36
<b>รวม</b>	<b>21,784,664.17</b>	<b>2,288,226.95</b>	<b>(110,037.06)</b>	<b>23,962,854.06</b>
<b>ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ</b>	<b>4,929,141.63</b>			<b>3,415,441.79</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 อุปกรณ์ที่คิดค่าเสื่อมหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่มีราคาทุนในงบการเงินรวมจำนวนเงิน 25.99 ล้านบาท และ 21.57 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวนเงิน 21.99 ล้านบาท และ 19.13 ล้านบาท ตามลำดับ



บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
 วันที่ 31 ธันวาคม 2558

13. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน  
 บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท				
	งบการเงินรวม				
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 57	จำนวนที่ เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ ลดลง	โอนเข้า (โอนออก)	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 58
ราคาทุน					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	7,239,582.92	200,000.00	(575,000.00)	-	6,864,582.92
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างพัฒนา	1,475,000.00	885,000.00	-	-	2,360,000.00
รวม	8,714,582.92	1,085,000.00	(575,000.00)	-	9,224,582.92
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	5,402,474.46	338,145.00			5,740,619.46
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ	3,312,108.46				3,483,963.46

	บาท				
	งบการเงินรวม				
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 56	จำนวนที่ เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ ลดลง	โอนเข้า (โอนออก)	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 57
ราคาทุน					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	6,489,599.42	667,509.27	-	82,474.23	7,239,582.92
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างพัฒนา	30,927.84	1,526,546.39	-	(82,474.23)	1,475,000.00
รวม	6,520,527.26	2,194,055.66	-	-	8,714,582.92
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	5,024,971.41	377,503.05	-	-	5,402,474.46
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ	1,495,555.85				3,312,108.46

	บาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 57	จำนวนที่ เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ ลดลง	โอนเข้า (โอนออก)	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 58
ราคาทุน					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	6,442,983.38	-	(575,000.00)	-	5,867,983.38
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างพัฒนา	1,475,000.00	885,000.00	-	-	2,360,000.00
รวม	7,917,983.38	885,000.00	(575,000.00)	-	8,227,983.38
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	4,721,791.48	288,182.94	-	-	5,009,974.42
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ	3,196,191.90				3,218,008.96

บริษัท ไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
วันที่ 31 ธันวาคม 2558

บาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 56	จำนวนที่ เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ ลดลง	โอนเข้า (โอนออก)	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 57
ราคาทุน					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5,692,999.88	667,509.27	-	82,474.23	6,442,983.38
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างพัฒนา	30,927.84	1,526,546.39	-	(82,474.23)	1,475,000.00
รวม	5,723,927.72	2,194,055.66	-	-	7,917,983.38
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	4,440,807.27	280,984.21	-	-	4,721,791.48
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ	1,283,120.45				3,196,191.90

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ตัดจำหน่ายหมดแล้วแต่ยังใช้

งานอยู่

มีราคาทุนในงบการเงินรวมจำนวนเงิน 3.48 ล้านบาท และในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวนเงิน 2.98

ล้านบาท

14. สิทธิการเช่า

บัญชีนี้ประกอบด้วย

บาท

งบการเงินรวม

	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 57	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	โอนเข้า (โอนออก)	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 58
ราคาทุน					
สิทธิการเช่าที่ดิน	14,875,335.00	-	-	-	14,875,335.00
สิทธิการใช้อาคารบนสิทธิการเช่า	86,701,322.23	-	-	-	86,701,322.23
สิทธิการใช้ส่วนปรับปรุงบนที่ดินเช่า	5,967,669.62	6,492.34	-	-	5,974,161.96
รวม	107,544,326.85	6,492.34	-	-	107,550,819.19
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
สิทธิการเช่าที่ดิน	8,864,262.98	1,367,184.36	-	-	10,231,447.34
สิทธิการใช้อาคารบนสิทธิการเช่า	51,902,382.41	8,508,966.82	-	-	60,411,349.23
สิทธิการใช้ส่วนปรับปรุงบนที่ดินเช่า	1,161,412.66	1,140,137.84	-	-	2,301,550.50
รวม	61,928,058.05	11,016,289.02	-	-	72,944,347.07
สิทธิการเช่า-สุทธิ	45,616,268.80				34,606,472.12

บริษัท ไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2558

	บาท				
	งบการเงินรวม				
	ยอดตามบัญชี	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	โอนเข้า	ยอดตามบัญชี
	ณ 31 ธ.ค. 56			(โอนออก)	ณ 31 ธ.ค. 57
<b>ราคาทุน</b>					
สิทธิการเช่าที่ดิน	14,875,335.00	-	-	-	14,875,335.00
สิทธิการใช้อาคารบนสิทธิการเช่า	86,596,085.29	105,236.94	-	-	86,701,322.23
สิทธิการใช้ส่วนปรับปรุงบนที่ดินเช่า	546,200.00	2,607,231.30	-	2,814,238.32	5,967,669.62
อาคารระหว่างก่อสร้างบนที่ดินเช่า	2,814,238.32	-	-	(2,814,238.32)	-
<b>รวม</b>	<b>104,831,858.61</b>	<b>2,712,468.24</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>107,544,326.85</b>
<b>หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>					
สิทธิการเช่าที่ดิน	7,497,078.62	1,367,184.36	-	-	8,864,262.98
สิทธิการใช้อาคารบนสิทธิการเช่า	43,088,760.11	8,813,622.30	-	-	51,902,382.41
สิทธิการใช้ส่วนปรับปรุงบนที่ดินเช่า	268,663.30	892,749.36	-	-	1,161,412.66
<b>รวม</b>	<b>50,854,502.03</b>	<b>11,073,556.02</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>61,928,058.05</b>
สิทธิการเช่า-สุทธิ	53,977,356.58				45,616,268.80

	บาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดตามบัญชี	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	โอนเข้า	ยอดตามบัญชี
	ณ 31 ธ.ค. 57			(โอนออก)	ณ 31 ธ.ค. 58
<b>ราคาทุน</b>					
สิทธิการเช่าที่ดิน	8,500,000.00	-	-	-	8,500,000.00
สิทธิการใช้อาคารบนสิทธิการเช่า	24,096,457.69	-	-	-	24,096,457.69
สิทธิการใช้ส่วนปรับปรุงบนที่ดินเช่า	5,967,669.62	6,492.34	-	-	5,974,161.96
<b>รวม</b>	<b>38,564,127.31</b>	<b>6,492.34</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>38,570,619.65</b>
<b>หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>					
สิทธิการเช่าที่ดิน	5,022,715.16	386,363.64	-	-	5,409,078.80
สิทธิการใช้อาคารบนสิทธิการเช่า	14,034,069.53	1,204,816.73	-	-	15,238,886.26
สิทธิการใช้ส่วนปรับปรุงบนที่ดินเช่า	1,161,412.66	1,140,137.84	-	-	2,301,550.50
<b>รวม</b>	<b>20,218,197.35</b>	<b>2,731,318.21</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>22,949,515.56</b>
สิทธิการเช่า-สุทธิ	18,345,929.96				15,621,104.09

บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2558

	บาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดตามบัญชี	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	โอนเข้า	ยอดตามบัญชี
	ณ 31 ธ.ค. 56			(โอนออก)	ณ 31 ธ.ค. 57
<b>ราคาทุน</b>					
สิทธิการเช่าที่ดิน	8,500,000.00	-	-	-	8,500,000.00
สิทธิการใช้อาคารบนสิทธิการเช่า	24,087,457.69	9,000.00	-	-	24,096,457.69
สิทธิการใช้ส่วนปรับปรุงบนที่ดินเช่า	546,200.00	2,607,231.30	-	2,814,238.32	5,967,669.62
อาคารระหว่างก่อสร้างบนที่ดินเช่า	2,814,238.32	-	-	(2,814,238.32)	-
<b>รวม</b>	<b>35,947,896.01</b>	<b>2,616,231.30</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>38,564,127.31</b>
<b>หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>					
สิทธิการเช่าที่ดิน	4,636,351.52	386,363.64	-	-	5,022,715.16
สิทธิการใช้อาคารบนสิทธิการเช่า	12,829,410.45	1,204,659.08	-	-	14,034,069.53
สิทธิการใช้ส่วนปรับปรุงบนที่ดินเช่า	268,663.30	892,749.36	-	-	1,161,412.66
<b>รวม</b>	<b>17,734,425.27</b>	<b>2,483,772.08</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>20,218,197.35</b>
สิทธิการเช่า-สุทธิ	18,213,470.74				18,345,929.96

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินร่วมกับบริษัท สยามนิสสัน กรุงไทย จำกัด อายุสัญญา 22 ปี สิ้นสุดในเดือนมกราคม 2566 โดยแบ่งจ่ายสิทธิการเช่าด้วยจำนวนที่เท่ากันและบริษัทจะต้องจ่ายค่าเช่ารายเดือนตามสัญญา และบริษัทได้ก่อสร้างอาคารสำนักงานและโชว์รูมรถยนต์ส่วนบริษัท สยามนิสสัน กรุงไทย จำกัด ได้ก่อสร้างอาคารศูนย์บริการและที่จอดรถ

อาคารของบริษัทและบริษัทย่อยตั้งบนที่ดินเช่า ตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 29.1 ภายใต้สัญญาเช่าที่ดิน บริษัทและบริษัทย่อยจะต้องโอนกรรมสิทธิ์ในอาคารบนที่ดินเช่าให้แก่เจ้าของที่ดินเมื่อครบกำหนดอายุของสัญญาเช่า

15. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	295,941.34	421,837.58	959,802.39	855,895.53
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(18,926,865.17)	(29,425,816.13)	(19,886,667.56)	(30,281,711.66)
	<u>(18,630,923.83)</u>	<u>(29,003,978.55)</u>	<u>(18,926,865.17)</u>	<u>(29,425,816.13)</u>



บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
 วันที่ 31 ธันวาคม 2558

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สำหรับปี  
 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดตามบัญชี	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี
	ณ 31 ธ.ค. 57	ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ 31 ธ.ค. 58
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
ค่าเช่าค้างจ่าย	431,406.19	(91,310.76)	-	340,095.43
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	849,647.20	72,632.79	-	922,279.99
รวม	1,281,053.39	(18,677.97)	-	1,262,375.42
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
เงินลงทุนเผื่อขาย	3,320.28	-	(9,054.44)	12,374.72
สินค้าคงเหลือ	2,674,151.37	1,658,417.75	-	1,015,733.62
สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	27,491,963.82	8,719,250.69	-	18,772,713.13
อุปกรณ์	115,596.47	23,118.69	-	92,477.78
รวม	30,285,031.94	10,400,787.13	(9,054.44)	19,893,299.25

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดตามบัญชี	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี
	ณ 31 ธ.ค. 56	ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ 31 ธ.ค. 57
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
ค่าเช่าค้างจ่าย	443,076.95	(11,670.76)	-	431,406.19
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	931,235.80	52,822.59	(134,411.19)	849,647.20
รวม	1,374,312.75	41,151.83	(134,411.19)	1,281,053.39
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
เงินลงทุนเผื่อขาย	138,100.87	-	134,780.59	3,320.28
สินค้าคงเหลือ	4,218,862.74	1,544,711.37	-	2,674,151.37
สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	39,893,580.06	12,401,616.24	-	27,491,963.82
อุปกรณ์	160,198.71	44,602.24	-	115,596.47
รวม	44,410,742.38	13,990,929.85	134,780.59	30,285,031.94

บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
วันที่ 31 ธันวาคม 2558

บาท				
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ยอดตามบัญชี	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี	
ณ 31 ธ.ค. 57	ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ 31 ธ.ค. 58	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
เงินลงทุนเพื่อขาย	142.93	-	(142.93)	-
ค่าเช่าค้างจ่าย	66,560.00	49,920.00	-	116,480.00
ภาระผูกพันผลประโยชน์ พนักงาน	789,192.60	54,129.79	-	843,322.39
รวม	855,895.53	104,049.79	(142.93)	959,802.39
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
เงินลงทุนเพื่อขาย		(5,743.03)		5,743.03
สินค้าคงเหลือ	2,674,151.37	1,658,417.75	-	1,015,733.62
สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	27,491,963.82	8,719,250.69	-	18,772,713.13
อุปกรณ์	115,596.47	23,118.69	-	92,477.78
รวม	30,281,711.66	10,400,787.13	(5,743.03)	19,886,667.56

บาท				
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ยอดตามบัญชี	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี	
ณ 31 ธ.ค. 56	ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ 31 ธ.ค. 57	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
เงินลงทุนเพื่อ ขาย	-	-	142.93	142.93
ค่าเช่าค้างจ่าย	-	66,560.00	-	66,560.00
ภาระผูกพัน ผลประโยชน์ พนักงาน	866,635.00	35,766.79	(113,209.19)	789,192.60
รวม	866,635.00	102,326.79	(113,066.26)	855,895.53
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
เงินลงทุน เพื่อขาย	9,532.16	-	9,532.16	
สินค้าคงเหลือ	4,218,862.74	1,544,711.37	-	2,674,151.37
สินทรัพย์ที่มีไว้ เพื่อให้เช่า	39,893,580.06	12,401,616.24	-	27,491,963.82
อุปกรณ์	160,198.71	44,602.24	-	115,596.47
รวม	44,282,173.67	13,990,929.85	9,532.16	30,281,711.66

บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
 วันที่ 31 ธันวาคม 2558

16. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน  
 บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	8,811,300.96	3,901,648.88	6,715,075.31	2,489,195.77
ตัวสัญญาใช้เงิน	30,000,000.00	45,000,000.00	30,000,000.00	45,000,000.00
รวม	38,811,300.96	48,901,648.88	36,715,075.31	47,489,195.77

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทมีสัญญาเงินเบิกเกินบัญชีกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศสองแห่ง 2 วงเงิน จำนวนเงินรวม 25 ล้านบาท แบ่งเป็นวงเงินแรก 20 ล้านบาท และวงเงินที่สอง 5 ล้านบาท โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ Fixed+1 และอัตราร้อยละ MOR ต่อปี วงเงินเบิกเกินบัญชีแรกค้ำประกันโดยกรรมการของบริษัท และวงเงินที่สองไม่มีหลักประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นในรูปตัวสัญญาใช้เงิน กับธนาคารพาณิชย์ในประเทศห้าแห่งรวม 6 วงเงิน ดังนี้

วงเงินที่	วงเงิน	อัตราดอกเบี้ย	หลักประกัน
	(ล้านบาท)	ต่อปี	
1	80	MMR	- เงินฝากประจำของบริษัทจำนวนเงิน 20 ล้านบาท
2	50	MMR	- กรรมการบริษัท
3	30	MMR	- ไม่มีหลักประกัน
4	200	MMR	- เงินฝากประจำของบริษัท จำนวนร้อยละ 10 ของวงเงินเบิกใช้
5	50	MMR	- ไม่มีหลักประกัน
6	90	MMR	- ไม่มีหลักประกัน
	500		

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทย่อยมีสัญญาเงินเบิกเกินบัญชีกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง 1 วงเงิน จำนวนเงิน 20 ล้านบาท โดยคิดดอกเบี้ยในอัตรา MOR ต่อปี ค้ำประกันโดยเงินฝากธนาคารประจำของกรรมการ

บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
 วันที่ 31 ธันวาคม 2558

17. ตัวแลกเงิน

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
ตัวแลกเงิน-ตามมูลค่าตราไว้	240,000,000.00	210,000,000.00
หัก ส่วนลดหน้าตัว	(655,229.53)	(422,567.00)
ตัวแลกเงิน-ตามมูลค่าตัดจ่าย	239,344,770.47	209,577,433.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีรายละเอียดตัวแลกเงิน ดังนี้

ลำดับที่	วันที่ออก	จำนวนเงิน	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	วันครบกำหนด
1	9/7/2558	60,000,000.00	2.70%	9/10/2558
2	5/8/2558	50,000,000.00	2.60%	12/11/2558
3	19/8/2558	50,000,000.00	2.60%	25/11/2558
4	20/8/2558	60,000,000.00	2.60%	19/11/2588
5	26/8/2558	20,000,000.00	2.60%	25/11/2558
		240,000,000.00		

บริษัทมีการตัดจ่ายส่วนลดจากหน้าตัว เพื่อรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 เป็นจำนวนเงิน 6.63 ล้านบาท และ 6.59 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

18. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	501,791,936.95	305,284,863.66
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(124,783,876.30)	(114,894,305.08)
สุทธิ	377,008,060.65	190,390,558.58



บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
วันที่ 31 ธันวาคม 2558

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในประเทศสี่แห่งจำนวน 6วงเงิน โดยแต่ละวงเงินจะมีการเบิกกู้เป็นจำนวนหลาย ๆ ครั้ง มีรายละเอียดดังนี้

วงเงินที่	วงเงินใช้ได้ (ล้านบาท)	เงินกู้ที่เบิก (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย ต่อปี	คืนเงินต้นงวด ละ (ล้านบาท)	วันที่กู้ของเงินกู้ครั้งแรกและวันที่สิ้นสุด ของเงินกู้ครั้งสุดท้าย	หลักประกัน ทะเบียนรถยนต์ (คัน)
	100	100	MLR-2.25%	1.94	มิ.ย. 56 - พ.ย. 59	122
2	110	110	Fixed Rate	2.20	ส.ค. 55 - มี.ค. 59	134
3	150	150	Fixed Rate	2.20	มิ.ย. 54 - พ.ย. 59	185
4	100	100	MLR-2.375%	1.94	มิ.ย. 57 - พ.ย. 60	121
5	200	200	BIBOR(3M)+1.6 %	4.00	มี.ค. 58 - มิ.ย. 61	267
6	150	150	MLR-2.5%	2.92	ส.ค. 58 - ต.ค. 61	190
	810	810		15.20		1,019

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในประเทศสี่แห่งจำนวน 5วงเงิน โดยแต่ละวงเงินจะมีการเบิกกู้เป็นจำนวนหลาย ๆ ครั้ง มีรายละเอียดดังนี้

วงเงินที่	วงเงินใช้ได้ (ล้านบาท)	เงินกู้ที่เบิก (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย ต่อปี	คืนเงินต้นงวด ละ (ล้านบาท)	วันที่กู้ของเงินกู้ครั้งแรกและวันที่สิ้นสุด ของเงินกู้ครั้งสุดท้าย	หลักประกัน ทะเบียนรถยนต์ (คัน)
1	50	50	MLR-1.5%	0.97	ก.ย. 54 - เม.ย. 58	11
2	100	100	MLR-2.25%	1.94	มิ.ย. 56 - พ.ย. 59	122
3	110	110	Fixed Rate	2.20	ส.ค. 55 - มี.ค. 59	134
4	150	150	Fixed Rate	2.20	มิ.ย. 54 - พ.ย. 59	185
5	100	100	MLR-2.375%	1.94	มิ.ย. 57 - ต.ค. 60	121
	510	510		9.25		573

ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาดังกล่าวข้างต้น บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขหรือข้อกำหนดในสัญญาและต้องดำรงอัตราส่วนของหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญา (3.5 : 1 เท่า)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีการเคลื่อนไหว ดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	305,284,863.66	322,979,128.77
บวก กู้ยืมเงินเพิ่มในระหว่างปี	350,000,000.00	100,000,000.00
หัก จ่ายชำระคืนในระหว่างปี	(153,492,926.71)	(117,694,265.11)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	501,791,936.95	305,284,863.66

บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
 วันที่ 31 ธันวาคม 2558

19. หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ  
 บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
สัญญาเช่าซื้อรถยนต์	1,054,394,279.85	1,151,116,863.09
หัก ดอกเบี้ยรอตตัดบัญชี	(57,832,667.82)	(64,359,320.13)
	996,561,612.03	1,086,757,542.96
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(424,472,989.94)	(469,261,651.29)
สุทธิ	572,088,622.09	617,495,891.67

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทมีหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ ซึ่งเป็นสัญญาเช่าซื้อรถยนต์กับบริษัทลิสซิงในประเทศ 8 แห่ง จำนวน 2,207 สัญญา และ 8 แห่ง จำนวน 2,510 สัญญา ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระดังนี้

	บาท					
	2558			2557		
	เงินต้น	ดอกเบี้ยจ่าย	ยอดที่ต้องชำระ	เงินต้น	ดอกเบี้ยจ่าย	ยอดที่ต้องชำระ
ถึงกำหนดการจ่ายชำระภายในหนึ่งปี	424,472,989.94	30,122,451.63	454,595,441.57	469,261,651.29	35,996,507.44	505,258,158.73
ถึงกำหนดการจ่ายชำระ						
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	572,088,622.09	27,710,216.19	599,798,838.28	617,495,891.67	28,362,812.69	645,858,704.36
รวม	996,561,612.03	57,832,667.82	1,054,394,279.85	1,086,757,542.96	64,359,320.13	1,151,116,863.09

ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาดังกล่าวข้างต้น บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อจำกัดต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในสัญญากรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินที่ซื้อภายใต้สัญญาเช่าซื้อจะโอนกรรมสิทธิ์เป็นของบริษัท เมื่อบริษัทได้ชำระเงินงวดสุดท้ายแล้ว

บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
 วันที่ 31 ธันวาคม 2558

20. การระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน  
 การระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน มีรายละเอียดดังนี้

**งบแสดงฐานะการเงิน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
การระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม	4,248,236.00	4,656,178.96	3,945,963.00	4,333,174.96
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	-	(353,300.00)	-	(353,300.00)
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(672,055.96)	-	(566,045.96)
ต้นทุนบริการและดอกเบี้ยงวดปัจจุบัน	363,163.96	617,413.00	270,648.96	532,134.00
การระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4,611,399.96	4,248,236.00	4,216,611.96	3,945,963.00

**ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	260,708.96	419,261.00	185,193.96	346,998.00
ดอกเบี้ยจากการระผูกพัน	102,455.00	198,152.00	85,455.00	185,136.00
รวม	363,163.96	617,413.00	270,648.96	532,134.00

**ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

	ร้อยละ
	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ
อัตราคิดลด	4.50
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	7.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	0 - 44
อัตราพหุผลภาพ	10 ของอัตราภาระ
อัตราภาระ	ตามตารางภาระไทยปี 2551

บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
 วันที่ 31 ธันวาคม 2558

21. รายได้อื่น  
 บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ดอกเบี้ยรับ	1,335,607.59	1,770,209.09	1,144,955.79	1,079,711.39
ค่าปรับเลิกสัญญา	5,191,282.83	3,598,769.72	5,191,282.83	3,598,769.72
ค่าบริการของศูนย์บริการ	21,811,585.45	20,259,529.13	21,811,585.45	20,259,529.13
ค่านายหน้ารับ	10,516,924.03	14,315,025.16	-	-
รายได้ค่าส่งเสริมการขาย	1,501,561.99	3,517,788.94	1,501,561.99	3,483,731.00
อื่นๆ	20,578,899.22	23,200,968.40	10,609,680.19	11,402,548.25
รวม	60,935,861.11	66,662,290.44	40,259,066.25	39,824,289.49

22. ค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะ  
 รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าคงเหลือ	16,697,603.76	2,407,371.79	12,633,219.40	(17,225,024.66)
มูลค่าคงเหลือต้นทุนรถยนต์ที่ขาย	341,349,289.61	363,055,031.09	341,349,289.61	363,055,031.09
ค่าซื้อรถยนต์มือสอง	194,181,904.97	147,867,755.18	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	95,141,582.68	85,268,575.08	66,897,362.55	61,459,300.97
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	659,611,531.06	639,863,376.74	651,170,275.21	630,175,366.85
ค่าเบี้ยประกันยานพาหนะ	103,879,821.19	92,517,606.49	103,879,821.19	92,517,606.49
ค่าซ่อมบำรุงรักษายานพาหนะ	111,149,517.84	110,926,396.29	111,149,517.84	110,926,396.29



บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
 วันที่ 31 ธันวาคม 2558

23. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557	2558	2557
ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไร					
ขาดทุน :					
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน :					
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี		59,176,035.79	67,736,237.02	54,942,332.10	63,608,015.32
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :					
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว					
ที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกและที่กลับรายการ		(10,382,109.16)	(14,032,081.68)	(10,504,836.92)	(14,093,256.64)
รวม		48,793,926.63	53,704,155.34	44,437,495.18	49,514,758.68
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :					
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่					
เกี่ยวข้องกับ					
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลัก					
คณิตศาสตร์ประกันภัย		-	134,411.19	-	113,209.19
การวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย		9,054.44	(134,780.59)	5,885.96	(9,675.09)
รวม		9,054.44	(369.40)	5,885.96	103,534.10

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557	2558	2557
กำไรทางบัญชีสำหรับปี		252,229,320.33	267,412,406.49	230,586,124.37	246,505,423.20
อัตราภาษีที่ใช้		20%	20%	20%	20%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้		50,445,864.07	53,482,481.30	46,117,224.87	49,301,084.64
รายการกระทบยอด					
ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถ					
นำมาหักในการคำนวณกำไรทางภาษี					
- ค่าใช้จ่ายที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่าย					
ใน					
การคำนวณกำไรทางภาษี		96,325.72	69,441.41	65,374.58	61,441.41
ผลกระทบทางภาษีของรายได้หรือกำไรที่ต้อง					
นำมาคำนวณกำไรทางภาษี					
- ค่าใช้จ่ายที่หักเป็นรายจ่ายได้เพิ่มในทาง		(53,036.45)	(50,007.01)	(49,877.56)	(50,007.01)
ภาษี					
อื่นๆ		(1,695,226.71)	202,239.64	(1,695,226.71)	202,239.64
รวมรายการกระทบยอด		(1,651,937.44)	221,674.04	(1,679,729.69)	213,674.04
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		48,793,926.63	53,704,155.34	44,437,495.18	49,514,758.68

บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2558

23.3 การกระทบยอดระหว่างอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ยและอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	2558		2557	
	จำนวนภาษี (บาท)	อัตรา ภาษี (%)	จำนวนภาษี (บาท)	อัตราภาษี (%)
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	252,229,320.33		267,412,406.49	
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	50,445,864.07	20.00	53,482,481.30	20.00
รายการกระทบยอด	(1,651,937.44)	(0.66)	221,674.04	0.08
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	48,793,926.63	19.34	53,704,155.34	20.08

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2558		2557	
	จำนวนภาษี (บาท)	อัตราภาษี (%)	จำนวนภาษี (บาท)	อัตราภาษี (%)
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	230,586,124.37		246,505,423.20	
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	46,117,224.87	20.00	49,301,084.64	20.00
รายการกระทบยอด	(1,679,729.69)	(0.73)	213,674.04	0.09
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	44,437,495.18	19.27	49,514,758.68	20.09

24. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในระหว่างปี

	งบการเงินรวม	
	2558	2557
	(บาท)	(บาท)
กำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ (บาท)	201,514,310.47	213,708,251.15
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยที่ถ่วงน้ำหนักในระหว่างปี (หุ้น)	250,000,000	250,000,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.81	0.85

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
	(บาท)	(บาท)
กำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ (บาท)	186,148,629.19	196,990,664.52
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยที่ถ่วงน้ำหนักในระหว่างปี (หุ้น)	250,000,000	250,000,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.74	0.79

**บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2558**

**25. สำรองตามกฎหมาย**

บริษัท

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดซึ่งกำหนดให้บริษัทจัดสรรสำรองตามกฎหมายด้วยจำนวนเงินไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีจนกว่าสำรองนี้จะมีจำนวนเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองดังกล่าวจะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

บริษัทย่อย

ตามบทบัญญัติแห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ ซึ่งกำหนดให้บริษัทจัดสรรสำรองตามกฎหมายด้วยจำนวนเงินไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิทุกคราวที่มีการประกาศจ่ายเงินปันผลจนกว่าสำรองนี้จะมียอดเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองดังกล่าวจะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

**26. การจัดสรรกำไรสะสม**

สำหรับปี 2558

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2558 ผู้ถือหุ้นได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2557 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.47 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 117.50 ล้านบาท โดยเงินปันผลจำนวนเงิน 62.50 ล้านบาท (คิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.25 บาท จำนวน 250,000,000 หุ้น) ได้จ่ายแล้วในวันที่ 8 กันยายน 2557 และเงินปันผลที่เหลือจำนวนเงิน 55.00 ล้านบาท (คิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.22 บาท จำนวน 250,000,000 หุ้น) ได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 19 พฤษภาคม 2558

และตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2558 คณะกรรมการได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2558 จำนวนเงิน 52.50 ล้านบาท (คิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.21 บาท จำนวน 250,000,000 หุ้น) ได้จ่ายให้ผู้ถือหุ้นในวันที่ 11 กันยายน 2558

รวมบริษัทจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2558 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 107.50 ล้านบาท

สำหรับปี 2557

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2557 ผู้ถือหุ้นได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2556 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.63 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 157.50 ล้านบาท โดยเงินปันผลจำนวนเงิน 92.50 ล้านบาท (คิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.37 บาท จำนวน 250,000,000 หุ้น) ได้จ่ายแล้วในวันที่ 6 กันยายน 2556 และเงินปันผลที่เหลือจำนวนเงิน 65.00 ล้านบาท (คิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.26 บาท จำนวน 250,000,000 หุ้น) และได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 6 พฤษภาคม 2557

บริษัท ไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2558

และตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2557 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2557 คณะกรรมการได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2557 จำนวนเงิน 62.50 ล้านบาท (คิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.25 บาท จำนวน 250,000,000 หุ้น) และได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 8 กันยายน 2557

รวมบริษัทจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2557 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 127.50 ล้านบาท

27. เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานสำหรับพนักงานประจำทั้งหมดของบริษัทตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยเข้าร่วมในกองทุนจดทะเบียนประเภทหลายนายจ้าง ชื่อกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทีสโก้ รวมทุน 2 ซึ่งจดทะเบียนแล้ว

พนักงานและบริษัทจ่ายเงินสะสมและเงินสมทบเข้าเงินกองทุนตามโครงการนี้ในอัตราร้อยละของเงินเดือนของพนักงานแต่ละคนโดยคิดตามระยะเวลาการทำงาน พนักงานจะได้รับส่วนที่บริษัทสมทบตามระเบียบและข้อบังคับของกองทุนและตามระยะเวลาการทำงานกับบริษัท

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 เป็นจำนวนเงิน 1.71 ล้านบาท และ 1.64 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะกิจการจำนวนเงิน 1.45 ล้านบาท และ 1.38 ล้านบาท ตามลำดับ)

28. การแก้ไขข้อผิดพลาด

ในปี 2558 บริษัทได้ปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาดเกี่ยวกับการคำนวณภาษีเงินได้ของปี 2550 - 2553 ต่ำไป โดยใช้วิธีปรับงบการเงินย้อนหลัง ผลกระทบจากการแก้ไขข้อผิดพลาดดังกล่าว มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 1	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 1
	ธันวาคม 2557	มกราคม 2557	ธันวาคม 2557	มกราคม 2557
<u>งบแสดงฐานะการเงิน</u>				
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น	16,213,732.64	16,213,732.64	16,213,732.64	16,213,732.64
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย (ลดลง)	(33,321,527.46)	(33,321,527.46)	(33,321,527.46)	(33,321,527.46)
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร (ลดลง)	(17,107,794.82)	(17,107,794.82)	(17,107,794.82)	(17,107,794.82)



## บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2558

## 29. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

## 29.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีสัญญาเช่าดำเนินงาน ดังนี้

ประเภทค่าเช่า	ระยะเวลา	ค่าเช่าที่ต้องจ่ายในอนาคต
<u>บริษัท</u>		
สัญญาเช่าที่ดิน - สร้างอาคาร (สำนักงานใหญ่)	22 ม.ค. 2545 - 21 ม.ค. 2566	ปีที่ 1 ไม่คิดค่าเช่า ปีที่ 2-11 30,000 บาทต่อเดือน ปีที่ 12-22 45,000 บาทต่อเดือน
สัญญาเช่าที่ดิน - สร้างอาคาร (สาขาอโศก)	1 ก.ย. 2556 - 31 ส.ค. 2561	เดือน ก.ย. 2556 - ส.ค. 2559 200,000 บาทต่อเดือน เดือน ก.ย. 2559 - ส.ค. 2560 240,000 บาทต่อเดือน เดือน ก.ย. 2560 - ส.ค. 2561 264,000 บาทต่อเดือน
สัญญาเช่าพื้นที่ศูนย์บริการ	20 ก.พ. 2558 - 19 ก.พ. 2561	100,000 บาทต่อเดือน
<u>บริษัทย่อย</u>		
สัญญาเช่าที่ดิน - สำนักงานขาย (สำนักงานใหญ่)	24 มิ.ย. 2548 - 23 ก.ย. 2559	ปีที่ 1-9 300,000 บาทต่อเดือน ปีที่ 10-11 330,000 บาทต่อเดือน
สัญญาเช่าที่ดิน - สำนักงานขาย (สาขารามอินทรา กม.9)	1 ม.ค. 2555 - 31 ธ.ค. 2557	50,000 บาทต่อเดือน
	เป็นต้นไป (จนกว่าจะบอกเลิกสัญญา)	
สัญญาเช่าที่ดิน - สำนักงานขาย (สาขาศรีนครินทร์)	1 ก.พ. 2554 - 31 ก.ค. 2560	เดือน ก.พ. - ก.ค. 2554 ไม่คิดค่าเช่า เดือน ส.ค. 2554 - ก.ค. 2557 450,000 บาทต่อเดือน เดือน ส.ค. 2556 - ก.ค. 2560 495,000 บาทต่อเดือน
สัญญาเช่าที่ดิน - สำนักงานขาย (สาขาพหลโยธิน)	1 ม.ค. 2556 - 31 ธ.ค. 2557	เดือน ม.ค. 2556 - เม.ย. 2557 300,000 บาทต่อเดือน
	เป็นต้นไป (จนกว่าจะบอกเลิกสัญญา)	เดือน พ.ค. 2557 - ธ.ค. 2557 150,000 บาทต่อเดือน

## 29.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีสัญญาบริการจำนวน 5 สัญญา ระยะเวลา 1-2 ปี มีอัตราค่าบริการจำนวนเงิน 1.62 ล้านบาทต่อปี

## 29.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาติดตั้งและพัฒนาโปรแกรมระบบงาน โดยมีการผูกพันคงเหลือที่จะต้องจ่ายตามสัญญา จำนวนเงิน 3.90 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) และเฉพาะกิจการ จำนวนเงิน 3.79 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

## 29.4 ภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีหนังสือค้ำประกันการทำสัญญาเช่าและของประกันราคาเป็นจำนวนเงิน 61.30 ล้านบาท และหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าของบริษัทเป็นจำนวนเงิน 0.23 ล้านบาท ออกโดยธนาคารพาณิชย์ในประเทศสองแห่ง (วงเงินค้ำประกันรวม 165 ล้านบาท)

และบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าของบริษัท 3 ฉบับที่ออกโดยธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง รวมจำนวนเงิน 0.19 ล้านบาท

บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
 วันที่ 31 ธันวาคม 2558

30. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอสอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานข้อมูลอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนงาน 2 ส่วนงานหลัก คือ (1) ธุรกิจให้เช่ารถยนต์และ (2) ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์มือสอง ซึ่งดำเนินธุรกิจในส่วนงานภูมิศาสตร์หลักในประเทศไทย

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

	งบการเงินรวม (พันบาท)					
	ธุรกิจให้เช่ารถยนต์		ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์มือสอง		รวม	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
รายได้						
รายได้จากค่าเช่ารถยนต์	1,138,014	1,089,112	-	-	1,138,014	1,089,112
รายได้จากการขายรถยนต์	517,589	567,571	229,249	164,458	746,838	732,029
รวม	1,655,603	1,656,683	229,249	164,458	1,884,852	1,821,141
ต้นทุน						
ต้นทุนการให้เช่ารถยนต์	914,758	875,823	-	-	914,758	875,823
ต้นทุนการขายรถยนต์	341,349	363,055	199,091	147,585	540,440	510,640
รวม	1,256,107	1,238,878	199,091	147,585	1,455,198	1,386,463
กำไรขั้นต้น	399,496	417,805	30,158	16,873	429,654	434,678
รวมสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม						
สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	3,097,448	2,923,576	-	-	3,097,448	2,923,576
สินทรัพย์ถาวรอื่น	18,217	21,761	164,527	173,519	182,744	195,280
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,218	3,196	266	116	3,484	3,312
สินทรัพย์อื่น	425,836	432,114	109,687	80,700	535,523	512,814
รวม	3,544,719	3,380,647	274,480	254,335	3,819,199	3,634,982

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2558 และ 2557 บริษัทและบริษัทย่อย ไม่มีลูกค้ารายใดที่เป็นลูกค้ารายใหญ่ (หมายถึงมีรายได้ไม่เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ)

**บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2558**

**31. การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน**

**31.1 นโยบายการบัญชี**

รายละเอียดของนโยบายการบัญชีที่สำคัญ วิธีการที่ใช้ ซึ่งรวมถึงเกณฑ์ในการรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินแต่ละประเภทได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3

**31.2 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ**

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทและบริษัทย่อยไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ดังกล่าว

**31.3 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย**

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ และภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถ จัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	49,438,647.06	-	8,405,886.17	57,844,533.23
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	57,816,894.26	-	57,816,894.26
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	38,811,300.96	-	-	38,811,300.96
ตั๋วแลกเงิน	-	239,344,770.47	-	239,344,770.47
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	445,283,094.71	56,508,842.24	-	501,791,936.95
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	996,561,612.03	-	-	996,561,612.03
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	4,611,399.96	-	-	4,611,399.96

บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
 วันที่ 31 ธันวาคม 2558

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			รวม
	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	
	ปรับขึ้นลง	คงที่	อัตราดอกเบี้ย	
	ตามอัตราตลาด			
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	18,495,423.50	-	8,251,317.35	26,746,740.85
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	57,816,894.26	-	57,816,894.26
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	36,715,075.31	-	-	36,715,075.31
ตัวแลกเงิน	-	239,344,770.47	-	239,344,770.47
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	445,283,094.71	56,508,842.24	-	501,791,936.95
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	996,561,612.03	-	-	996,561,612.03
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	4,216,611.96	-	-	4,216,611.96

#### 31.4 การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีราคาตลาดในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตามฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่อง หรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทและบริษัทย่อยจะใช้วิธีราคาทุนหรือวิธีรายได้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแทน

##### ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ระดับที่ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน  
 ระดับที่ 2 ใช้ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถสังเกตได้ โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคาตลาด) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณมาจากราคา ตลาด) สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น  
 ระดับที่ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น



บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
วันที่ 31 ธันวาคม 2558

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเผื่อขาย				
- หน่วยลงทุน	-	55,609,907.01	-	55,609,907.01

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเผื่อขาย				
- หน่วยลงทุน	-	43,506,679.95	-	43,506,679.95

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

เทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรมและข้อมูลที่ใช้สำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 2

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหน่วยลงทุนที่มีได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คำนวณโดยใช้มูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อหน่วยที่ประกาศโดยผู้จัดการกองทุน

### 32. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อยคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.14 : 1 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่) : 1.15 : 1) และบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.28 : 1 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่) : 1.29 : 1)

บริษัท กรุงไทย คาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
 วันที่ 31 ธันวาคม 2558

33. การจัดประเภทรายการใหม่

รายการในงบการเงินของปี 2557 บางรายการได้จัดประเภทรายการใหม่ให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปัจจุบัน โดยไม่มีผลกระทบต่อกำไร (ขาดทุน) หรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้ การจัดประเภทรายการใหม่ มีดังต่อไปนี้

	บาท		
	งบการเงินรวม		
	ก่อนจัด	จัดประเภทใหม่	หลังจัด
	ประเภทใหม่		ประเภทใหม่
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>			
ค่าใช้จ่ายในการขาย	36,259,770.55	20,815,209.22	57,074,979.77
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	112,983,527.96	(20,815,209.22)	92,168,318.74

34. มาตรฐานการบัญชีที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งลงประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว ให้ใช้มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่

โดยมีผลบังคับใช้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป มีดังต่อไปนี้

กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน (ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558)

เรื่อง การนำเสนองบการเงิน

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558)

เรื่อง สินค้าคงเหลือ

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558)

เรื่อง งบกระแสเงินสด

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)

เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)

เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558)

เรื่อง สัญญาก่อสร้าง

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)

เรื่อง ภาษีเงินได้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2558)

เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558)

เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558)

เรื่อง รายได้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558)

เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

บริษัท กรุงไทย คาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
วันที่ 31 ธันวาคม 2558

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การประมาณการหนี้สินหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 41	เรื่อง เกษตรกรรม
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง สัญญาประกันภัย
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่

**บริษัท กรุงไทย คาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2558**

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)		เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)		เรื่อง งบการเงินรวม
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558)		เรื่อง การร่วมกิจการงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)		เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558)		เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)		เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล-กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558)		เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งสูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2558)		เรื่อง ภาษีเงินได้-การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558)		เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558)		เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงเรื่อง สัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2558)		เรื่อง รายได้-รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2558)		เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558)		เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะและหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558)		เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2558)		เรื่อง สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม



**บริษัท กรุงไทย คาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2558**

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558) เรื่องการรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีเงินเฟ้อรุนแรง
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผล ประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน

ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้นจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

### 35. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2559



บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน)  
Krungthai Car Rent and Lease PLC.



รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน  
ประจำปี 2558

## เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้

บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) “บริษัท” ได้จัดทำ “รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน” ประจำปี 2558 โดยในปีนี้เป็นปีที่ 2 ต่อเนื่องจากปีก่อน โดยบริษัทได้นำแนวทางการจัดทำ และเปิดเผยข้อมูลของ Global Reporting Initiatives (GRI) มาประยุกต์ใช้เพื่อให้เนื้อหาของรายงานสอดคล้องกับมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับ

โดยทั้งนี้จากแผนงานที่ได้กล่าวไว้ใน “รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม ประจำปี 2556” และต่อเนื่องมายัง “รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประจำปี 2557” จนถึงรายงานฉบับนี้ เนื้อหาต่างๆ ในรายงานได้รวบรวมจากข้อมูลที่ได้ดำเนินการในแต่ละปีที่ผ่านมา ซึ่งมีทั้งแผนงานในส่วนที่ได้ดำเนินการอยู่ และ แผนงานที่อยู่ระหว่างเตรียมการต่างๆ โดยรายงานฉบับนี้ ยังคงแบ่งประเภทของผู้มีส่วนได้เสียและผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้เห็นถึงการพัฒนากระบวนการภายในองค์กร ที่จะนำพาองค์กรไปสู่การเติบโตได้อย่างยั่งยืน

ทั้งนี้บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการสร้างผลตอบแทน หรือผลประโยชน์ที่ดีในทางเศรษฐกิจ เพื่อนำไปสู่เป้าหมายที่สำคัญคือ การพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยเนื้อหา และความถูกต้องของข้อมูลได้ผ่านการทบทวนจากผู้บริหารของบริษัท และสามารถ Download รายงานฉบับนี้ได้ที่ [www.krungthai.co.th](http://www.krungthai.co.th)

สอบถามข้อมูลเพิ่มเติม “นักลงทุนสัมพันธ์”

**KCAR** บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน)

455/1 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโคล่

เขตบางคอแหลม กทม. 10120

เบอร์โทรศัพท์ : 0 2291 8888

Email: [sakditouch@krungthai.co.th](mailto:sakditouch@krungthai.co.th)





# สารบัญ

	หน้า
รู้จัก KCAR	1
สารสนเทศจากประธานกรรมการบริษัท	2
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	3
นโยบายและเป้าหมายในการดำเนินกิจการเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน	4
การบริหารจัดการเพื่อความยั่งยืนในองค์กร	5
การบริหารจัดการความเสี่ยงในด้านสังคม และสิ่งแวดล้อม	6
นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน	7
คณะทำงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	11
แนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย	11
นโยบายการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย	19
สังคม และชุมชน	20
ภาคผนวก	22



## รู้จัก KCAR



ปี 2535 จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ในชื่อ “บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด” โดยคุณไพฑูรย์ จันทระเสีกุล ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 4 ล้านบาท ประกอบธุรกิจให้เช่ารถยนต์ ทั้งเช่ารายวัน รายเดือน รายปี

ปี 2547 บริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน ภายใต้ชื่อ “บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน)” และเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จาก 1,000 บาทต่อหุ้น เป็น 1 บาทต่อหุ้น

ปี 2548 บริษัท ได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ประชาชน จำนวน 50 ล้านหุ้น และได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ด้วยทุนจดทะเบียน 250 ล้านบาท

และในปี 2548 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย สัดส่วนการลงทุนเดิมร้อยละ 95 ของทุนจดทะเบียน และได้ลงทุนเพิ่มในปี 2556 โดยปัจจุบันมีสัดส่วนการลงทุน คิดเป็นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน 40 ล้านบาท บริษัทย่อยเน้นการประกอบธุรกิจจำหน่ายรถยนต์มือสองภายใต้แบรนด์ “โตโยต้าฮาร์วีย์ กรุงไทย ยูสคาร์” ปัจจุบันมีสาขาทั้งหมด 3 สาขา คือ สาขากาญจนภิเษก สาขาศรีนครินทร์ และสาขาเกษตร (ถนนพหลโยธิน)



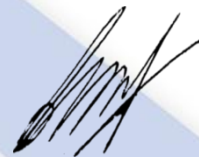
# สาส์นจากประธานกรรมการ

บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) ยึดมั่นการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม การกำกับดูแลกิจการที่ดี สุจริตโปร่งใส และได้มีการกำหนดนโยบายที่ชัดเจนในวิสัยทัศน์ จริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจ และในปี พ.ศ. 2558 บริษัทฯ ได้จัดทำและประกาศใช้นโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีข้อกำหนดความรับผิดชอบ และแนวปฏิบัติที่เหมาะสม เพื่อป้องกันคอร์รัปชันกับทุกกิจกรรมของทางบริษัทฯ และเพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบและนำไปปฏิบัติอย่างถูกต้องสมบูรณ์ โดยมีคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะทำงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน รับผิดชอบและกำกับการดำเนินงานในเรื่องดังกล่าวอย่างชัดเจน

ในปี พ.ศ. 2558 บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนภายใต้กรอบการรายงาน GRI (Global Reporting Initiative) เป็นปีที่ 2 เพื่อใช้สื่อสารภายในและภายนอกบริษัทฯ รวมถึงใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม และการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยเนื้อหามีความต่อเนื่องจากการดำเนินการกิจกรรมที่ได้กำหนดไว้ในแผนการพัฒนาอย่างยั่งยืนระหว่างปี พ.ศ. 2557-2559

กิจกรรมที่บริษัทฯ ดำเนินการในปีที่ผ่านมา ยังคงยึดมั่นปณิธานในการให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในธุรกิจ และสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ตามที่ได้กำหนดไว้ ทั้งการอบรมขับขี้อุดมคติเพื่อป้องกันและลดอุบัติเหตุจากการขับขี้อันอาจจะส่งผลกระทบต่อผู้ใช้รถใช้ถนน โดยโครงการสามารถลดความสูญเสียอย่างมีนัยสำคัญกับกลุ่มลูกค้าที่ได้เข้าร่วมการอบรม รวมถึงการให้ความรู้ในการดูแลรักษารถยนต์ เพื่อช่วยลดการสร้างมลพิษให้กับสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้กิจกรรมการพัฒนาด้านสังคมและชุมชน บริษัทฯ ยังให้การสนับสนุนทั้งส่วนเงินบริจาคและสิ่งของอุปโภคบริโภค รวมถึงอุปกรณ์ส่งเสริมและเกี่ยวเนื่องด้านการศึกษาแก่เด็กผู้ด้อยโอกาสผ่านหน่วยงานรัฐและเอกชนที่ให้การดูแลและช่วยเหลือเด็กกลุ่มดังกล่าว บริษัทฯ จะมุ่งเน้นการสร้างการมีส่วนร่วมของพนักงาน โดยการปลูกจิตสำนึกให้กับพนักงานทุกระดับ ตระหนักถึงการมีส่วนร่วมในโครงการและกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ

ในนามบริษัทฯ ผมขอขอบคุณพนักงาน ลูกค้า คู่ค้าธุรกิจ ชุมชน และผู้ที่เกี่ยวข้องที่ได้มีส่วนร่วมสนับสนุนการดำเนินงานและกิจกรรมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ อย่างเต็มที่โดยตลอด บริษัทฯ จะยึดหลักการดำเนินงานที่มุ่งเน้นพัฒนาบุคลากร ให้ความสำคัญกับการบริหารกระบวนการภายในที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงการใช้วัสดุและทรัพยากรในกระบวนการธุรกิจให้เกิดประโยชน์สูงสุด ภายใต้จิตสำนึกของการมีส่วนร่วมในความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดการพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน



นายไพฑูรย์ จันทรเสรีกุล  
ประธานบริษัท



# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจประเภทการจัดการรถยนต์ให้เช่าแบบสัญญาเช่าเพื่อการทำงาน (Operating Lease) อายุสัญญาเช่าระหว่าง 1-5 ปี และการให้เช่าระยะสั้น (Short Term Rent) อายุการสัญญาเช่าไม่เกิน 1 ปี และประกอบธุรกิจจำหน่ายรถยนต์มือสอง โดยเป็นรถยนต์เช่าที่ครบกำหนดอายุสัญญาเช่า และจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่ายคือ บริษัท กรุงไทยอโตโมบิล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยภายใต้แบรนด์ “โตโยต้าชาัวร์ กรุงไทย ยูสคาร์”

## ประเภทของผลิตภัณฑ์ และบริการ

### 1. บริการจัดการรถยนต์ให้เช่าเพื่อการทำงาน (Operating Lease)

บริษัทฯ จัดหารถยนต์ให้เช่าเพื่อการทำงาน โดยมีอายุสัญญาเช่าระหว่าง 1-5 ปี รถยนต์ที่ให้เช่าเป็นรถยนต์ที่ตรงตามวัตถุประสงค์การใช้งานของลูกค้า แบ่งเป็นรถยนต์ประเภทรถยนต์นั่งขนาดเล็ก ขนาดกลาง ขนาดใหญ่ รถตู้ และรถกระบะ ซึ่งการบริการครอบคลุมถึงการจัดทำประกันภัยรถยนต์ประเภทชั้น 1 และการจดทะเบียนและต่อภาษีรถยนต์ ค่าตรวจสภาพ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา รวมถึงมีศูนย์ประสานงาน 24 ชั่วโมง (Call Center) เพื่อให้บริการลูกค้าในกรณีฉุกเฉิน พร้อมทีมช่างฉุกเฉินและรถซ่อมบำรุงเคลื่อนที่ พร้อมบริการรถลากจูง รวมถึงมีบริการรถทดแทนในกรณีที่รถยนต์ที่ใช้งานเดิมเกิดเสียหายหรือประสบอุบัติเหตุ

### 2. บริการจัดการรถยนต์ให้เช่าระยะสั้น (Short Term Rent)

บริษัทฯ มีรถยนต์สำหรับให้กลุ่มลูกค้าที่มีวัตถุประสงค์ในการเช่าเป็นแบบการเช่ารายวัน รายเดือน โดยรถยนต์ที่ให้เช่าระยะสั้นทุกคัน ได้รับบริการเช่นเดียวกันกับรถยนต์ให้เช่าเพื่อการทำงาน ปัจจุบันมีบริการให้เช่าที่สำนักงานใหญ่ถนนพระราม 3 และสาขาอโศก



### 3. การจำหน่ายรถยนต์ใช้แล้ว

บริษัทมีช่องทางการจำหน่ายรถยนต์ซึ่งหมดอายุสัญญาเช่า ผ่านบริษัทย่อยคือ บริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด โดยบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจจำหน่ายรถยนต์มือสองภายใต้แบรนด์ “โตโยต้าชาัวร์ กรุงไทย ยูสคาร์” นอกจากนี้ ยังสามารถหาโอกาสทางธุรกิจจากการขายรถยนต์ใช้แล้วที่รับซื้อจากภายนอก โดยปัจจุบันมี 3 สาขา ตั้งอยู่บริเวณถนนกาญจนาภิเษก ถนนศรีนครินทร์ และถนนพหลโยธิน

# นโยบายและเป้าหมายในการดำเนินงาน เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

## นโยบายองค์กร

บริษัทได้กำหนดนโยบาย และเป้าหมายในการดำเนินกิจกรรม เพื่อให้เกิดการดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน โดยยังคงยึดมั่นนโยบายดังนี้

“เป็นบริษัทที่มุ่งเน้นการให้บริการที่เป็นเลิศ โดยเสริมสร้างความเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืน ภายใต้การทำงานร่วมกับลูกค้า มุ่งสร้างคุณค่าให้แก่ลูกค้า และพัฒนาพนักงานให้มีความก้าวหน้า และมีทักษะการทำงานที่เป็นมืออาชีพ โดยการปลูกฝังจริยธรรม และการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี”



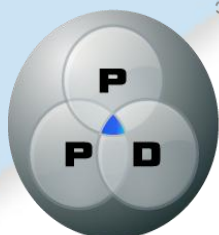
## เป้าหมายหลักขององค์กรที่วางไว้

- 1.) การพัฒนาคุณภาพงานบริการ และเพิ่มประสิทธิภาพงานบริการในกระบวนการธุรกิจ เพื่อให้องค์กรมีขีดความสามารถทางการแข่งขันโดยมุ่งถึงประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสีย และลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้องค์กรเติบโตได้อย่างยั่งยืน
- 2.) การพัฒนาบุคลากรในองค์กรให้มีความรู้ ความสามารถ และส่งเสริมให้เกิดความก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง

### ค่านิยมองค์กร

นอกจากการกำหนดนโยบาย และเป้าหมายข้างต้นแล้ว บริษัทฯยังมุ่งสร้างค่านิยมให้เกิดขึ้นในองค์กร เพื่อให้เกิดความร่วมมือ ประสานงานกันภายในองค์กร เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติงานที่ดีอย่างต่อเนื่องทั้งการปฏิบัติต่อลูกค้า คู่ค้า และเพื่อนร่วมงาน ตามหลัก พีพีดี (PPD)

**KCAR way**  
วิถีแห่งเคอาร์



*Professional*  
*Partnership*  
*Dynamic*

ความเชี่ยวชาญ และความรับผิดชอบเพื่อให้งานมีคุณภาพสูงสุด  
การบริการ และสัมพันธภาพที่ดี นำมาซึ่งความพอใจสูงสุด  
ความมุ่งมั่น ทุ่มเท และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อความเป็นเลิศใน  
ธุรกิจรถเช่าอย่างยั่งยืน

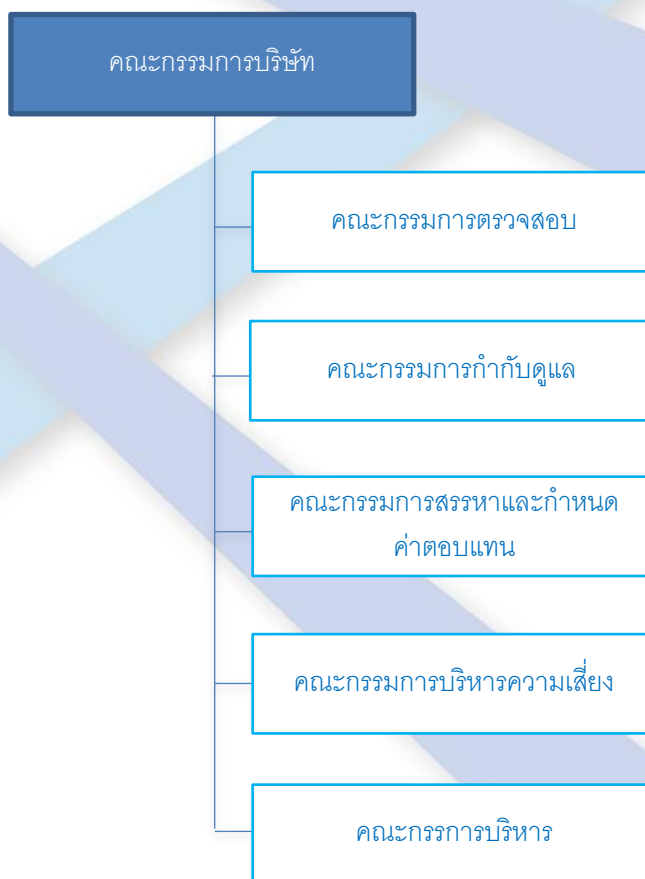


## การบริหารจัดการเพื่อความยั่งยืนในองค์กร

บริษัทคำนึงถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance) เนื่องจากการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการองค์กร ซึ่งส่งผลให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียในระยะยาว โดยนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการได้กล่าวไว้ในรายงานประจำปี 2558

บริษัทได้กำหนดเป้าหมายของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเริ่มจากการกำหนดโครงสร้างของการบริหารจัดการให้มีความชัดเจน การสรรหากรรมการบริษัทฯ ที่มีความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจ และมีวิสัยทัศน์ในการในการบริหารงาน การกำหนดอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน โปร่งใส ทันเวลา และการส่งต่อนโยบาย และแนวปฏิบัติต่างๆ ไปยังผู้บริหาร และพนักงานได้รับทราบ และยึดถือเป็นแนวปฏิบัติในองค์กร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยในการกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญในด้านต่างๆ ดังนี้



ทั้งนี้ได้กำหนดวัตถุประสงค์ อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยดังที่กล่าวมานี้ไว้ในรายงานประจำปี 2558

## การบริหารจัดการความเสี่ยงในด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

นอกเหนือไปจากการบริหารจัดการความเสี่ยงในด้านต่างๆ จากการดำเนินธุรกิจขององค์กรตามที่กล่าวไว้แล้วในรายงานประจำปี 2558 บริษัทยังตระหนักถึงความสำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยงในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งตระหนักถึงการสร้างมูลค่าในระยะยาวแก่ผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทจึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำการประเมิน และบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นต่อองค์กร และเพื่อวางแผนและป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

ทั้งนี้บริษัทยังคำนึงถึงการจัดการในด้านของสิ่งแวดล้อม รวมถึง ชีวอนามัย ในการทำงานทั้งภายใน และภายนอกองค์กร ถึงแม้ว่าธุรกิจของบริษัทจะไม่ได้ใช้ทรัพยากรที่กระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยตรง แต่ทั้งนี้บริษัทยังคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทางอ้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจรถยนต์ให้เช่า เช่น ของเสียจากการบำรุงรักษารถยนต์ เป็นต้น โดยบริษัท ได้กำหนดเป็นแนวทางการจัดการกระบวนการภายใน เพื่อลดโอกาสการเกิดปัญหาของสิ่งที่เกิดขึ้นจากขั้นตอนในการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัท



## นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใสเป็นธรรม รับผิดชอบต่อและระมัดระวังภายใต้กฎหมาย ระเบียบข้อบังคับและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง ในปี 2558 บริษัทฯ จึงได้เข้าร่วมใน “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต” เพื่อแสดงเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ

เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดความรับผิดชอบ แนวปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการที่เหมาะสม เพื่อป้องกันการคอร์รัปชันกับทุกกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ และเพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ จึงได้จัดทำ “นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ และพัฒนาสู่องค์กรแห่งความยั่งยืน

ทั้งนี้ในรายงานฉบับนี้ จะกล่าวถึง “นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” ในบางส่วน และได้เปิดเผย “นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน” ฉบับเต็ม ไว้บน website ของบริษัท [www.krungthai.co.th](http://www.krungthai.co.th)

### 1. คำนิยาม

คอร์รัปชัน (Corruption) หมายถึง การติดสินบนไม่ว่าจะอยู่ในรูปแบบใดๆ โดยการเสนอให้ สัญญา มอบให้ ให้คำมั่น เรียกรับ หรือรับ ซึ่งเงิน ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดซึ่งไม่เหมาะสม กับเจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานของรัฐ หน่วยงานเอกชน หรือผู้มีหน้าที่ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้บุคคลดังกล่าวกระทำหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ อันเป็นการให้ได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งธุรกิจ หรือแนะนำธุรกิจให้กับบริษัทโดยเฉพาะ หรือเพื่อให้ได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสมทางธุรกิจ เว้นแต่เป็นกรณีที่ถูกกฎหมาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ ขนบธรรมเนียม ประเพณี ของท้องถิ่น หรือจารีตทางการค้า ให้กระทำได้

### 2. หน้าที่ความรับผิดชอบ

2.1) คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดนโยบาย และกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านคอร์รัปชันที่มี ประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านคอร์รัปชัน และปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร

2.2) คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่และรับผิดชอบในการสอบทานระบบรายงานทางการเงินและบัญชี ระบบควบคุมภายใน ระบบ ตรวจสอบภายในและระบบบริหารความเสี่ยงให้มั่นใจว่าเป็นไปตามมาตรฐานสากล มีความรัดกุมเหมาะสม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ

2.3) กรรมการผู้จัดการ คณะจัดการ และผู้บริหาร มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบ ส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้อง รวมทั้ง ทบทวนให้มีความเหมาะสมสอดคล้องกับสถานการณ์ต่างๆ ที่เปลี่ยนแปลงไป ได้แก่ สภาพธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับและข้อกำหนดของกฎหมายต่างๆ เป็นต้น

2.4) เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน มีหน้าที่และรับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้อง ตรงตามนโยบาย แนวปฏิบัติ อำนาจดำเนินการ ระเบียบปฏิบัติ และกฎหมาย ข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบควบคุมที่มีความเหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

2.5) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามแนวทางที่กำหนดไว้ในนโยบายฉบับนี้ และในกรณีที่พบเห็นการกระทำอันเป็นที่ฝ่าฝืนนโยบายฉบับนี้จะต้องรับรายงานต่อผู้บังคับบัญชา หรือผ่านช่องทางการรายงานที่กำหนดไว้ตามนโยบายฉบับนี้

### 3. แนวทางการปฏิบัติเพื่อป้องกันและต่อต้านการคอร์รัปชัน

บททั่วไป :

- 1) กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ต้องปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันและจรรยาบรรณ โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องคอร์รัปชัน ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
- 2) พนักงาน ไม่พึงละเลย หรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ หากมีข้อสงสัย หรือข้อซักถามให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่กำหนดให้ทำหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ ผ่านช่องทางต่างๆที่กำหนดไว้
- 3) บริษัทฯ จะให้ความสำคัญและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธหรือแจ้งเรื่องคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตคอร์รัปชัน
- 4) บริษัทฯ จัดให้มีการควบคุมภายในที่เหมาะสม สม่่าเสมอเพื่อป้องกันไม่ให้พนักงานมีการปฏิบัติที่ไม่เหมาะสม โดยเฉพาะงานขาย การตลาด จัดซื้อ
- 5) ผู้ที่กระทำความผิดคอร์รัปชัน เป็นการกระทำผิดจรรยาบรรณของบริษัทฯ ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดไว้ นอกจากนี้ อาจจะได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดต่อกฎหมาย
- 6) บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการเผยแพร่ ให้ความรู้ และทำความเข้าใจกับบุคคลอื่นที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับทางบริษัทฯ หรืออาจเกิดผลกระทบต่อบริษัทฯ ในเรื่องที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน
- 7) บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างและรักษาวินัยธรรมองค์กรที่ยึดมั่นว่าคอร์รัปชันเป็นสิ่งที่ยอมรับไม่ได้ทั้ง การทำธุรกรรมกับภาครัฐและภาคเอกชน

### 4. การประเมินความเสี่ยง

- 1) ผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องมีความเข้าใจถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการตัดสินใจและการคอร์รัปชัน และจะต้องสื่อสารไปยังพนักงานในระดับต่างๆ ให้เข้าใจ และร่วมมือกัน เพื่อจัดการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 2) บริษัทฯ จะจัดทำประเมินความเสี่ยงจากการทำธุรกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ ที่อาจมีขั้นตอนหรือกระบวนการที่เข้าข่ายการตัดสินใจและการคอร์รัปชัน โดยทำการทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยภาพรวมของบริษัทฯ เป็นประจำอย่างน้อยปีละครั้ง รวมทั้งทบทวนมาตรการการจัดการความเสี่ยงที่ใช้อยู่ให้มีความเหมาะสมที่จะป้องกันความเสี่ยง หรือลดความเสี่ยงลงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้



## 5. การฝึกอบรมและการสื่อสาร

### 1) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะได้รับการอบรมหรือรับทราบเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ตระหนักถึงนโยบายฉบับนี้โดยเฉพาะรูปแบบต่างๆของการคอร์รัปชัน ความเสี่ยงจากการเข้าไปมีส่วนร่วมในการคอร์รัปชัน ตลอดจนวิธีการรายงาน กรณีพบเห็นหรือสงสัยว่ามีการคอร์รัปชัน
- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะได้รับสำเนานโยบายฉบับนี้หรือหาได้จาก Intranet ของบริษัทฯ เพื่อช่วยให้มั่นใจว่าทุกท่านได้รับทราบและเข้าใจถึงนโยบายของบริษัทฯ ในการต่อต้านการคอร์รัปชัน นอกจากนี้ยังสามารถหาอ่านนโยบายรวมทั้งข้อมูลล่าสุดที่ปรับปรุงแก้ไขได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- การอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายนี้ จะเป็นส่วนหนึ่งของการปฐมนิเทศหรือก่อนการเข้ารับตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใหม่ทุกคนของบริษัทฯ

### 2) ตัวแทน ตัวกลางทางธุรกิจ ผู้จัดจำหน่ายสินค้า/ให้บริการ และผู้รับเหมา

บริษัทฯ จะสื่อสารนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันให้แก่ตัวแทน ตัวกลางทางธุรกิจ ผู้จัดจำหน่ายสินค้า/ให้บริการ และผู้รับเหมาทราบ ตั้งแต่เริ่มต้นความสัมพันธ์ทางธุรกิจ และในภายหลังตามความเหมาะสม ทั้งนี้บริษัทฯ สนับสนุนให้ตัวแทน ตัวกลางทางธุรกิจ ผู้จัดจำหน่ายสินค้า/บริการ และผู้รับเหมายึดมั่นในมาตรฐานการรับผิดชอบต่อสังคมเช่นเดียวกับบริษัทฯ

## 6. การแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน

หากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีข้อสงสัยหรือมีหลักฐานว่ามีกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานหรือนบุคคลซึ่งกระทำการในนามบริษัทฯ คนใดได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการคอร์รัปชัน จะต้องรายงานหรือแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนต่อบริษัทฯ ได้ดังนี้

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานสามารถยื่นข้อร้องเรียนได้โดยตรงด้วยตนเอง ด้วยวาจา หรือเป็นลายลักษณ์อักษรผ่านช่องทาง ดังนี้

ผ่านทางโทรศัพท์ 02-291-8888 ต่อ 120 (คุณนพพล ศักดิ์ทอง)

ผ่านทาง E-mail : noppol@krungthai.co.th

ผ่านทาง website ของบริษัท www.krungthai.co.th

ผ่านจดหมายโดยระบุชื่อ และส่งมายัง “ผู้รับแจ้งข้อร้องเรียน” ตามที่อยู่ต่อไปนี้

คุณนพพล ศักดิ์ทอง / เลขานุการบริษัท

บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน)

455/1 ถ.พระราม 3 แขวงบางโคล่

เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ 10120

บริษัทฯ จะเก็บข้อมูลผู้แจ้งไว้เป็นความลับ โดยบริษัทฯ จะใช้ข้อมูลการแจ้งนี้เพื่อประโยชน์ในการบริหารงานและกำกับการปฏิบัติงานภายใน หรือเปิดเผยตามคำสั่งโดยชอบด้วยกฎหมาย ตามคำสั่งศาล และ/หรือ ตามคำสั่งของสำนักงาน ก.ล.ต. หน่วยงานราชการ และ/หรือหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

ผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนจะได้รับการตอบสนองอย่างจริงจัง และได้รับความคุ้มครองโดยไม่ต้องหวั่นเกรงต่อการใช้อำนาจบังคับบัญชาในทางไม่ชอบหรือการกระทำที่ไม่เป็นธรรม เพื่อตอบโต้การกระทำของผู้แจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน ผู้แจ้งจะต้องกระทำการโดยสุจริต หากบริษัทฯ พบการแจ้งเบาะแสโดยทุจริต หรือมีเจตนาในการกลั่นแกล้งให้ผู้อื่นได้รับความเสียหาย เสื่อมเสียชื่อเสียง ถูกดูหมิ่น ถูกเกลียดชัง หรือให้ได้รับความอับอาย ฯลฯ นั้น บริษัทฯ จะดำเนินการตามที่เห็นควรต่อไป

## 7. การดำเนินการสืบสวน และบทลงโทษ

เมื่อได้รับการแจ้งเบาะแส กรรมการบริหาร และ คณะกรรมการตรวจสอบ จะเป็นผู้ลงนาม สืบสวนข้อเท็จจริง ระหว่างการสืบสวนข้อเท็จจริง กรรมการบริหาร และ คณะกรรมการตรวจสอบ อาจจะมีมอบหมายให้ตัวแทน (ผู้บริหาร) แจ้งผลความคืบหน้าเป็นระยะให้ผู้แจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนได้ทราบ

หากการสืบสวนข้อเท็จจริงแล้วพบว่า ข้อมูลหรือหลักฐานที่มี มีเหตุอันควรเชื่อได้ว่าผู้ที่ถูกกล่าวหาได้กระทำการคอร์รัปชัน หรือทุจริตจริง บริษัทฯ จะให้สิทธิผู้ถูกกล่าวหา ได้รับทราบข้อกล่าวหา และให้สิทธิผู้ถูกกล่าวหาพิสูจน์ตนเอง โดยการหาข้อมูลหรือหลักฐานเพิ่มเติมที่แสดงให้เห็นว่าตนเองไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการกระทำอันทุจริต ตามที่ได้ถูกกล่าวหา

หากผู้ถูกร้องเรียน ได้กระทำการทุจริตจริง การทุจริตนั้นถือว่าการกระทำความผิดนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน จะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยจนถึงขั้นให้ออกจากงาน และ/หรือพ้นจากตำแหน่ง และหากการกระทำทุจริตนั้นผิดกฎหมาย ผู้กระทำความผิดอาจจะต้องได้รับโทษทางกฎหมาย ทั้งนี้โทษทางวินัยตามระเบียบของบริษัทฯ คำตัดสินของคณะกรรมการ (ผู้บริหาร) ถือเป็นอันสิ้นสุด

## 8. การกำกับติดตามและสอบทาน

- 1) บริษัทฯ จะจัดให้มีการทบทวนนโยบายฉบับนี้เป็นประจำอย่างต่อเนื่อง (อย่างน้อยปีละครั้ง) โดยพิจารณาถึงสถานการณ์และความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบผลการประเมินความเสี่ยง และข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปฏิบัติที่ควรมีเพื่อลดความเสี่ยง
- 2) ฝ่ายตรวจสอบจะตรวจสอบระบบการควบคุมภายในและกระบวนการต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ และรายงานประเด็นที่ตรวจพบอย่างเร่งด่วน เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพในการต่อต้านคอร์รัปชัน ทั้งนี้จะหาหรือผลการตรวจสอบร่วมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องเพื่อหาแนวทางการแก้ไขที่เหมาะสม และจะรายงานให้ผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบต่อไป

# คณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

(Sustainability Development Committee)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ประกอบด้วย 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นายศักดิ์รัช จันทระเสีกุล	ผู้กำกับคณะทำงาน
2	นางสาวสิริมา ชะเอมกุล	คณะทำงาน
3	นางสาวสุนทรียา หวังชัย	คณะทำงาน

โดยคณะทำงานมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

- พิจารณากลั่นกรองกิจกรรม และนโยบายในด้านสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาและให้ความเห็นชอบในกลยุทธ์และกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทเพื่อให้บรรลุเป้าหมายและนโยบายด้าน SD
- พิจารณากลั่นกรองแผนงาน และงบประมาณประจำปี สำหรับการดำเนินงานด้าน SD เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณา และติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงานด้าน SD และประเมินผลสำเร็จรวมทั้งคุณภาพของโครงการ SD
- ส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัท และพนักงานทุกคน มีส่วนร่วมในการดำเนินงานด้าน SD
- พิจารณาแต่งตั้งทีมงาน เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนงานด้าน SD
- ดำเนินการอื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับการดำเนินงานด้าน SD

## แนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

แนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียในกลุ่มต่างๆ มีดังต่อไปนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย
พนักงาน	พัฒนาความรู้และทักษะทำงานที่เป็นมืออาชีพ ปฏิบัติอย่างเป็นธรรม ปลูกฝังจริยธรรม และการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคม
ลูกค้า	มุ่งสร้างคุณค่าในสินค้า และบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า
คู่ค้า	ปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต และตามจรรยาบรรณของคู่ค้าที่ดี
ผู้ถือหุ้น	ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
สังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม	ดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืนควบคู่กับการพัฒนาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมที่ดี

## พนักงาน

จากการที่บริษัทมุ่งเน้นความสำคัญของพนักงานในองค์กร ซึ่งถือเป็นหัวใจสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตได้อย่างยั่งยืน บริษัทจึงคำนึงถึงการปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม มุ่งเน้นในการปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน การจ้างงานที่เป็นธรรม มีสวัสดิการที่เหมาะสม รวมทั้งจัดสถานที่ทำงานและสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยมีสุขอนามัยที่ดี สร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี ให้เกียรติซึ่งกันและกัน และเคารพในสิทธิส่วนบุคคล รวมถึงจัดให้มีช่องทางรับเรื่องร้องเรียนจากพนักงาน เพื่อให้พนักงานสามารถแสดงความเห็น และชี้แจงข้อข้องใจได้

ทั้งนี้การมุ่งเน้นพัฒนาบุคลากร ยังให้ความสำคัญกับการบริหารกระบวนการภายในที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงการใช้วัสดุและทรัพยากรในกระบวนการธุรกิจให้เกิดประโยชน์สูงสุด ภายใต้จิตสำนึกของการมีส่วนร่วมในความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดการพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน

ในปี 2558 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแผนการพัฒนาศักยภาพบุคลากรในด้านต่างๆ ดังนี้

### 1.) การคัดเลือกบุคคลากร

- บริษัทคัดเลือกบุคคลากร โดยพิจารณาตามความเหมาะสมในด้านประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถ ตรงตามสายงาน
- การปรับเงินเดือนตามโครงสร้างขององค์กร ในปี 2558 ได้มีการปรับฐานเงินเดือนใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท

### 2.) การเปิดโอกาสให้กับนักศึกษาฝึกงาน

บริษัทฯ ได้เปิดรับสมัครนักศึกษาช่างยนต์ เพื่อเข้าฝึกงานเป็นเวลา 2 ปี โดยเมื่อจบการศึกษาแล้ว และสามารถ ผ่านการทดลองงานตามเกณฑ์ที่กำหนด บริษัทจะพิจารณาบรรจุเป็นพนักงานประจำ

### 3.) การตอบสนองความต้องการขั้นพื้นฐานของพนักงาน

- บริษัทได้จัดให้มีการประสานงานกับสถาบันการเงิน ในการเข้ามาแนะนำวิธีการออมเงิน หรือการลงทุน รวมถึงการจัดหาแหล่งเงินทุนต่างๆ ให้กับพนักงาน เพื่อให้พนักงานสามารถนำมาเป็นปรับใช้ในชีวิตประจำวันได้
- บริษัทได้เปิดอบรมความรู้เบื้องต้นในการปฐมพยาบาลให้กับพนักงาน เพื่อเป็นความรู้พื้นฐานในการปฏิบัติตน กรณีเกิดเหตุฉุกเฉินต่างๆ ได้

### 4.) การสร้างหลักประกันทางการเงิน

- บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นในปี 2550 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้พนักงานมีเงินออมหลังเกษียณอายุ โดยบริษัทได้มีเกณฑ์ในการจ่ายเงินสมทบดังนี้

- |                             |  |
|-----------------------------|--|
| - สมาชิกจ่ายเงินสะสมในอัตรา | ร้อยละ 2                                   |
| - นายจ้างจ่ายเงินสมทบ       | - อายุงานน้อยกว่าหรือเท่ากับ 1 ปี ร้อยละ 2 |
|                             | - อายุงานมากกว่า 1 ปีขึ้นไป ร้อยละ 3       |

ซึ่งในปี 2558 บริษัทมีพนักงานที่เข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 137 คน บริษัทย่อย 35 คน



## พนักงาน

### 5.) สวัสดิการอื่นๆ

- บริษัทจัดให้มีเงินประกันชีวิต ประกันสุขภาพผู้ป่วยใน และประกันอุบัติเหตุตามที่ได้ประกาศไว้เป็นนโยบายงานบริหารบุคคลของบริษัท
- บริษัทมีการตรวจสุขภาพประจำปีให้กับพนักงานทุกคน เป็นประจำทุกปี และมีรายการตรวจสุขภาพพิเศษสำหรับพนักงานในส่วนงานที่มีความเสี่ยงในการทำงาน เช่น พนักงานในส่วนงานซ่อมบำรุงรถยนต์ ซึ่งมีความเสี่ยงต่อระบบทางเดินหายใจ ความเสี่ยงต่อการไถ่ยน
- การส่งเสริมให้มีการแข่งขันทางด้านกีฬาต่าง ๆ เพื่อส่งเสริมสุขภาพ และเพื่อสร้างความสามัคคีในองค์กร
- การจัดงานปีใหม่ประจำปี เพื่อแสดงความขอบคุณสำหรับพนักงานทุกคนที่ตั้งใจทำงานให้กับองค์กร
- การมอบรางวัลพนักงานดีเด่น ประจำไตรมาส และพนักงานดีเด่นประจำปี เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงานที่มีความทุ่มเท และมุ่งมั่นในการทำงาน

### 6.) การส่งเสริมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง

- ระหว่างปี 2558 บริษัทได้มีการฝึกอบรม และพัฒนาพนักงานในด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มศักยภาพในการปฏิบัติงานในองค์กร โดยแบ่งเป็นด้านต่างๆ ดังนี้

หน่วยงาน	หัวข้ออบรม
บริหาร	Lean concept - การพัฒนากระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพ
	TQA Journey :change in criteria 2016-2017
	ภาวะผู้นำและการได้งานอย่างมีประสิทธิภาพ
บุคคล	108 เครื่องมือบริหาร "คน"
	Integrated HR and Technology
	Effective Compensation Management
จัดซื้อ	กลยุทธ์การเจาะกลุ่มผู้สมัครงานและเทคนิคการคัดเลือกคนที่ใช่
	กลยุทธ์ฝ่าวิกฤติ...บริหารวางแผนกำลังคนสู่ชัยชนะที่เหนือกว่า
	การตั้ง kpi และการวัดผลในงานจัดซื้อ
บัญชี	กลยุทธ์การลดต้นทุนของธุรกิจอย่างยั่งยืนด้วยวิธีการจัดซื้อจัดหา
	กลยุทธ์การแสวงหาโอกาสและการตลาดต้นทุนต่ำ
บัญชี	Update มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ปี 2558 ทิศทางของนักบัญชีไทยกับ AEC
	งบการเงินรวม PACK 5

- รวมถึงการฝึกอบรมนอกสถานที่ ให้กับพนักงานทุกคน ในโครงการ อบรมพัฒนาคุณภาพชีวิต “ชีวิตเบิกบาน การทำงานเป็นสุข”



## พนักงาน

### 7.) การสร้างบรรยากาศการมีส่วนร่วมในการทำงาน

- มีกิจกรรมให้พนักงานได้แนะนำตัวเอง เพื่อสร้างบรรยากาศให้พนักงานได้รู้จักกันเองมากยิ่งขึ้น โดยผ่านช่องทาง Intranet และติดประกาศไว้ที่บอร์ดประชาสัมพันธ์ จากการจัดโครงการ “เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน” ทำให้เกิดบรรยากาศในการทำงานภายในองค์กรที่ดีขึ้น พนักงานเกิดความร่วมมือร่วมใจในการพัฒนาองค์กรมากขึ้น
- การประชาสัมพันธ์ข่าวสารต่างๆ ในองค์กร ผ่านช่องทาง Intranet
- จัดท่องเที่ยวเพื่อสร้างความสัมพันธ์ของพนักงาน

### 8.) การส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรมในการปฏิบัติงาน

- บริษัทได้จัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างให้เกิดคุณธรรม และจริยธรรมต่างๆ เช่น การร่วมบริจาคโลหิตให้แก่สภาอากาศไทย การบริจาคสิ่งของให้แก่บ้านเด็กกำพร้า
- บริษัทจัดให้มี “กล่องดาวพิเศษ” เพื่อเป็นการรณรงค์ไม่ให้เกิดการทุจริตในองค์กร

### 9.) การสนับสนุน และผลักดันเพื่อให้พนักงานมีความก้าวหน้า

- โครงการส่งเสริมความก้าวหน้าในอาชีพให้กับพนักงานที่มีผลการทำงานดี และมีการพัฒนาตนเองได้อย่างมีประสิทธิภาพ หรือ “โครงการแถว 2” เป็นโครงการที่ส่งเสริมให้แก่พนักงานที่มีการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง ได้มีโอกาสในการเติบโตในหน้าที่การงานในองค์กร โดยพนักงานเหล่านี้จะผ่านการคัดเลือกโดยหัวหน้างาน และนำมาฝึกปฏิบัติให้สามารถทำงานได้เสมือนกับหัวหน้างาน เนื่องจากการที่องค์กรจะเติบโตได้อย่างยั่งยืนนั้น จะต้องไม่พึ่งพาบุคคลใดบุคคลหนึ่ง แต่ทุกคนต้องสามารถที่จะพัฒนาตนเองให้สามารถทำงานทดแทนผู้อื่นได้



ทริปสวนผลไม้ “ผลศิริ” ระยอง

## คุณค่าของบริษัท

บริษัทได้ปฏิบัติต่อคู่ค้าของบริษัทอย่างเป็นธรรม เพื่อการทำงานร่วมกัน และสร้างความสัมพันธ์ในระยะยาว บริษัทจึงได้วางนโยบายในการที่คู่ค้าต้องปฏิบัติตามกฎหมาย และจรรยาบรรณทางธุรกิจ ภายใต้ความเข้าใจซึ่งกันและกัน และสามารถทำงานร่วมกัน หรือให้การสนับสนุนต่อกัน โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทได้ร่วมมือกับบริษัทประกันภัยในการดำเนินนโยบาย และแผนงานต่างๆ เพื่อป้องกัน และลดความเสียหายจากการใช้รถยนต์ โดยการรวบรวมข้อมูลการแจ้งเคลมประกันภัยเพื่อหาสาเหตุจากอุบัติเหตุต่างๆ ที่มีการแจ้งเคลม และเพื่อหาทางป้องกันเหตุดังกล่าวในอนาคต

จากข้อมูลการเกิดอุบัติเหตุในอดีตที่ผ่านมา ที่มีจำนวนการเกิดอุบัติเหตุเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงเห็นถึงความสำคัญของการจัดอบรมการขับขี่ปลอดภัย ภายใต้ชื่อ “โครงการขับขี่ปลอดภัย” โดยในปี 2557 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดอบรมให้แก่กลุ่มลูกค้าจำนวน 23 บริษัท โดยจากการอบรมดังกล่าวนี้ทำให้ในปี 2558 สามารถลดจำนวนอุบัติเหตุลงได้อย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินการอบรมขับขี่ปลอดภัยให้แก่ลูกค้าของบริษัท เพื่อเป็นเครื่องมือในการป้องกัน และลดความเสี่ยงการเกิดอุบัติเหตุบนท้องถนน

นอกจากความร่วมมือกับบริษัทประกันภัยแล้ว บริษัทยังให้ความสำคัญกับกลุ่มคู่ค้าที่เป็นศูนย์บริการต่างๆ ซึ่งมีที่ตั้งอยู่ทั่วประเทศ โดยในปีที่ผ่านมาได้มีการประสานงาน และเข้าพบอย่างต่อเนื่องกับศูนย์บริการที่อยู่ในกรุงเทพฯ และจังหวัดใกล้เคียง ซึ่งเป็นศูนย์บริการที่มีกลุ่มลูกค้าเข้าใช้บริการอย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อแลกเปลี่ยน สอบถามถึงแนวทางการทำงานร่วมกันทั้งสองฝ่าย เพื่อให้เกิดการประสานงาน และความร่วมมืออย่างต่อเนื่อง เป็นไปด้วยดี โดยในปี 2558 บริษัทฯ ได้เข้าพบศูนย์บริการต่างๆ แล้วจำนวน 24 ศูนย์บริการ



## คุณค่าของบริษัท

บริษัทคำนึงถึงคุณภาพงานบริการรถยนต์เช่าอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดความพึงพอใจต่อลูกค้า และเพื่อการพัฒนาสู่การเป็นลูกค้าที่ดีอย่างต่อเนื่อง โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ดำเนินการในด้านต่างๆ ดังนี้

### 1.) การพัฒนาคุณภาพงานบริการของรถยนต์

#### Battery Mobile Service

ดำเนินการเปลี่ยนแบตเตอรี่นอกสถานที่ ให้กับรถยนต์เช่าที่มีอายุการใช้งานที่ถึงกำหนดระยะเวลาเปลี่ยนแบตเตอรี่ และอยู่ในระยะทางการให้บริการของบริษัทฯ การดำเนินการในส่วนของ Battery Mobile Service ช่วยให้ลูกค้ามั่นใจในการขับขีรถยนต์มากยิ่งขึ้น รวมทั้งป้องกันความเสี่ยงหากแบตเตอรี่เกิดเสียหายระหว่างการขับขี่

#### Mobile Service

ดำเนินการเปลี่ยนถ่ายน้ำมันเครื่องยนต์ที่ครบกำหนดเช็คระยะ ให้กับรถยนต์เช่าที่ครบกำหนดดังกล่าว เพื่อเป็นการบำรุงรักษาเครื่องยนต์อย่างสม่ำเสมอ และยังช่วยลดมลภาวะที่เกิดจากการใช้เครื่องยนต์ที่ไม่มีประสิทธิภาพ ช่วยป้องกันการเกิดอุบัติเหตุจากการใช้รถยนต์ที่ไม่เหมาะสม

ระหว่างปี 2558 บริษัทฯ ได้ให้บริการ Battery Mobile Service และ Mobile Service ดังนี้

แบตเตอรี่	น้ำมันเครื่อง เช็คทั่วไป	ยาง
296	630	72



### 2.) การป้องกัน และลดความสูญเสีย จากการขับขี่

เนื่องจากลักษณะธุรกิจของบริษัท คือการให้บริการรถยนต์เช่า ทำให้บริษัทคำนึงถึงผลกระทบต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากการขับขีรถยนต์บนท้องถนน บริษัทฯ จึงได้จัดโครงการอบรมขับขี่ปลอดภัยอย่างต่อเนื่องเป็นประจำ ให้แก่กลุ่มลูกค้ารถเช่าของบริษัทฯ โดยโครงการดังกล่าว มีวัตถุประสงค์ เพื่อป้องกัน และลดความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้รถยนต์ เพื่อให้ผู้ใช้รถยนต์ตระหนักถึงอันตรายที่อาจเกิดขึ้นจากการขับขี่โดยประมาท หรือขาดการบำรุงรักษารถยนต์ที่ถูกต้อง



## ลูกค้าของบริษัท

ในปี 2558 บริษัทได้มีการจัด อบรมการขับขี่ปลอดภัยให้กับกลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้เช่ารถยนต์ รวมทั้งโครงการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับรถยนต์ ดังนี้

โครงการ	จำนวนครั้ง	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ
อบรมขับขี่ปลอดภัย	11	17 บริษัท
ออกบูธ Safety Day บริษัทลูกค้า (โดย KCAR)	2	2 บริษัท
โครงการเยี่ยมชมโรงงานประกอบรถยนต์	3	33 บริษัท
โครงการทดสอบรถยนต์ออกใหม่ (Test Drive)	1	17 บริษัท



# ผู้ถือหุ้นของบริษัท



บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่กับผลประโยชน์ที่ดี และการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยสอดคล้องจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจของบริษัท จากหลักเกณฑ์ดังกล่าวบริษัทได้มีคณะกรรมการกำกับดูแลซึ่งรายงานขึ้นตรงกับคณะกรรมการบริษัท ในการดูแลและติดตามการปฏิบัติหน้าที่ และปรับปรุงแก้ไขการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้อง ทันสมัย เหมาะสมกับสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจ และสังคม ที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา นอกจากนี้บริษัทยังเปิดช่องทางในการติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้นผ่านการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี รวมถึงช่องทางการติดต่อผ่านเว็บไซต์ของบริษัท <http://www.krungthai.co.th/contact/>

# นโยบายการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย

## นโยบายการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย

บริษัทคำนึงถึงการปฏิบัติตามกฎหมาย และมาตรฐานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม รวมทั้งได้พัฒนาและปรับปรุงกระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่องในส่วนที่เกี่ยวข้องกับระบบสิ่งแวดล้อม และการป้องกันมลพิษ โดยในปีที่ผ่านมาได้ดำเนินการและมุ่งพัฒนาในด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย ดังนี้

### สิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย



ดำเนินการจัดการของเสีย ที่เกิดจากการทำงานในศูนย์ซ่อมรถยนต์ เช่น น้ำมันเครื่องเก่า สารเคมีใช้แล้วต่างๆ โดยบริษัทได้มีการรวบรวมของเสียและจัดส่งให้แก่หน่วยงานที่มีเครื่องมือในการจัดการของเสียดังกล่าวดำเนินการคัดแยกถึงขยะ เพื่อระบุประเภทของเสียได้อย่างเหมาะสม และเพื่อง่ายต่อการนำไปทำลาย และนำไปรีไซเคิลได้อย่างถูกต้อง

### ความปลอดภัย

การบำรุงรักษาเครื่องมือ เครื่องใช้ต่างๆ อย่างต่อเนื่องตามระยะเวลาการบำรุงรักษา เพื่อให้มีประสิทธิภาพสูงสุดในการทำงาน และป้องกันการใช้พลังงานที่ไม่เหมาะสมจากเครื่องมือเครื่องใช้ ที่ไม่มีประสิทธิภาพ รวมถึงการจัดอบรมให้ความรู้แก่พนักงาน เกี่ยวกับการใช้เครื่องมือต่างๆ อย่างเหมาะสม รวมถึงการสังเกตถึงสิ่งผิดปกติจากการใช้เครื่องมือต่างๆ เพื่อลดอุบัติเหตุจากความผิดพลาดของเครื่องมือเครื่องใช้

จัดอบรมภายในให้แก่พนักงานที่ต้องทำงานภายใต้เครื่องจักรที่เป็นอันตราย โดยระบุถึงสาเหตุที่อาจเกิดขึ้นจากความประมาท เพื่อให้พนักงานเกิดความตระหนักถึงความปลอดภัย เช่นการซ่อมบำรุงภายใต้เครื่องมือยก การสูดดมของเหลวที่เป็นอันตราย หรือสูดดมควันรถยนต์ขณะทำการซ่อมแซม เป็นต้น ทั้งนี้บริษัทฯ ยังสนับสนุนให้มีกิจกรรมที่พนักงานเป็นผู้หาสาเหตุที่อาจจะเกิดอันตรายจากการทำงาน รวมทั้งหาแนวทางการป้องกันสาเหตุดังกล่าว เพื่อก่อให้เกิดความร่วมมือและเป็นแนวทางการป้องกันอุบัติเหตุต่างๆ ในอนาคต





## สังคมและชุมชน

ในปี 2558 บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้เกิดความยั่งยืนอย่างต่อเนื่องต่อสังคมและชุมชน โดยบริษัท ได้ดำเนินกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

1.) **กิจกรรมสนับสนุนด้านการศึกษา และ เด็กด้อยโอกาส** ในปี 2558 บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมต่างๆ เพื่อเป็นการสนับสนุนดังนี้

- ร่วมบริจาคสิ่งของ อุปกรณ์การศึกษา ให้แก่เด็กที่บ้านครูน้อย
- ร่วมบริจาคเสื้อผ้า สิ่งของใช้แล้วสภาพดีให้กับมูลนิธิกระจกเงา เพื่อนำไปมอบให้แก่ผู้ยากไร้ที่ขาดแคลนปัจจัยยังชีพ
- ร่วมบริจาคสิ่งของ อาหาร และเครื่องนุ่งห่มให้แก่เด็กชายบ้านมหาเมฆ



บริจาคสิ่งของ อาหาร และเครื่องนุ่งห่มให้แก่เด็กชายบ้านมหาเมฆ

2.) **กิจกรรมส่งเสริมความปลอดภัยบนท้องถนน**

บริษัทได้จัดโครงการขับขี่ปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการรณรงค์ให้ผู้ขับขี่รถยนต์ตระหนักถึงความสำคัญในการขับขี่รถยนต์อย่างถูกต้อง และการดูแลรักษาเครื่องยนต์ให้พร้อมใช้งาน ทั้งนี้โครงการที่เกี่ยวข้อง ได้กล่าวไว้แล้วในหัวข้อของคู่มือของบริษัท และจำนวนครั้งที่จัดอบรมขับขี่ปลอดภัยได้กล่าวไว้แล้วในหัวข้อของคู่มือของบริษัท

บริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาชุมชน และสังคมให้แข็งแรงอย่างยั่งยืน ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทมีความมั่นคงแข็งแรงไปด้วย เมื่อเราพัฒนาชุมชนและสังคม ย่อมก่อให้เกิดความสัมพันธ์อันดีระหว่างชุมชน สังคม และบริษัท นับเป็นการช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจโดยทางอ้อมเช่นกัน





บ้านครูน้อย

## ภาคผนวก

### (ก) ผลงานจากการดำเนินธุรกิจ



ในปี 2557 บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับ Good CG Scoring จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หรือ IOD ซึ่งแสดงถึงการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาล และมุ่งเน้นการเปิดเผยข้อมูลต่อนักลงทุน ผู้ถือหุ้น และบุคคลทั่วไปอย่างโปร่งใส

ทั้งนี้บริษัทฯ ยังคงยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อให้เกิดผลประโยชน์ที่ดีได้อย่างยั่งยืน

### (ข) สถิติพนักงานประจำปี 2558

ณ สิ้นปี บริษัท มีพนักงาน รวมทั้งสิ้น 182 คน แบ่งเป็น

จำนวนพนักงาน	ชาย	หญิง
182	109	73

จำนวนพนักงานโดยแบ่งตามอายุงาน ดังนี้

อายุงาน	จำนวนคน	คิดเป็นร้อยละ
0 – 5 ปี	102	56
5 – 10 ปี	43	24
10 – 15 ปี	25	14
15 ปีขึ้นไป	12	6



## (ค) โครงการขับเคลื่อนปลอดภัย



Staff Safety Day จัดร่วมกับบริษัทลูกค้า



อบรมขับเคลื่อนปลอดภัย โดย KCAR





อบรมขับขี่ปลอดภัยภาคสนามร่วมกับฮอนด้า



เยี่ยมชมโรงงานโตโยต้า บ้านโพธิ์





เยี่ยมชมโรงงานฮอนด้า นิคมอุตสาหกรรมโรจนะ



เยี่ยมชมโรงงานโตโยต้า เขตวังน้อย





ทดสอบรถยนต์



กิจกรรมลูกค้าสัมพันธ์