



**KCAR**

**รายงานประจำปี 2563**

**Annual Report**  
**2020**

**Krungthai Car Rent and Lease PLC.**

**บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน)**

# สารบัญ

	หน้า
สารสนเทศจากประธานกรรมการ	01
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	03
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	09
ปัจจัยความเสี่ยง	15
ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น	21
ข้อมูลหลักทรัพย์ และผู้ถือหุ้น	23
นโยบายการจ่ายเงินปันผล	25
โครงสร้างการจัดการ	26
การกำกับดูแลกิจการ	40
ความรับผิดชอบต่อสังคม	62
การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง	63
รายการระหว่างกัน	64
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	73
ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	74
การวิเคราะห์ และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	81
ประวัติกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท	89
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	94
รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	97
รายงาน และงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ	98

**“ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติม ได้จาก  
แบบแสดงรายการข้อมูล ประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัท  
ที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือเว็บไซต์ [www.krungthai.co.th](http://www.krungthai.co.th)”**

## สารสนเทศจากประธานกรรมการ

ในปี พ.ศ. 2563 ตลาดรถยนต์เช่าระยะยาวยังคงเป็นทางเลือกของกลุ่มลูกค้าองค์กร จากปัจจัยความคุ้มค่าและสามารถควบคุมต้นทุนได้ดี หากจะเทียบกับตลาดรถยนต์เช่าระยะสั้นกลุ่มลูกค้าภาคการท่องเที่ยว ที่ได้รับผลกระทบโดยตรงกับสถานการณ์การแพร่ระบาดโรค COVID-19 จากการที่ภาครัฐมีมาตรการควบคุมการแพร่ระบาด ด้วยการห้ามการเดินทางเข้า-ออกระหว่างประเทศและรวมถึงการเดินทางข้ามจังหวัด โดยลูกค้าตลาดรถยนต์เช่าระยะยาวของบริษัทฯ อยู่ในหลากหลายประเภทธุรกิจ ทำให้ผลกระทบจากการแพร่ระบาดโรค COVID-19 ไม่สูงมากนัก และจากการที่ภาครัฐดำเนินนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจ ออกมาตรการเยียวยา ช่วยเหลือในด้านต่างๆ ตลาดรถยนต์เช่าระยะยาว โดยภาพรวมจึงมีความต้องการบริการอย่างต่อเนื่อง

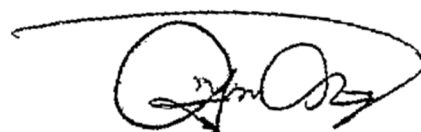
พอร์ตรถยนต์เช่าของบริษัทฯ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2563 รวม 9,340 คัน เทียบเคียงปีก่อนหน้าที่ 9,444 คัน โดยมีรายได้ค่าเช่ารวม 1,297 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2 รายได้จากการขายรถยนต์รวม 815 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 27 ซึ่งถือว่าเป็นอัตราการเพิ่มที่สูงภายใต้สภาวะการณ์เศรษฐกิจที่ปรับลดลง จากการที่บริษัทฯ มีแนวทางการบริหารความเสี่ยงในช่วงเริ่มแพร่ระบาดโรค COVID-19 โดยได้ปรับช่องทางการจำหน่ายในรถบางรุ่น ผ่านการประมูล เพื่อรักษาระดับจำนวนรถในสต็อกที่เหมาะสม โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มียอดจำหน่ายรถยนต์ที่ครบสัญญาเช่า รวม 1,639 คัน ส่งผลให้กำไรจากการขายรถยนต์ครบสัญญาเช่าปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 27

บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นขยายพอร์ตรถยนต์เช่าและให้ความสำคัญคุณภาพงานบริการที่ดีกับลูกค้า แม้ในปีที่ผ่านมา หลายๆ องค์กรชะลอการจัดหารถยนต์เช่าใหม่ รวมถึงได้เน้นการต่ออายุสัญญาเช่าเดิมออกไป เพื่อควบคุมต้นทุนและรายจ่ายขององค์กร เหตุดังกล่าวส่งผลให้รถครบสัญญาเช่าที่จะมีการนำมาขายออกสู่ตลาด มีจำนวนที่เหมาะสมกับสภาวะการณ์ตลาด จึงส่งผลดีต่อผู้ประกอบการรถยนต์เช่า ไม่มีแรงกดดันการขายรถที่ครบสัญญาเช่า ภายใต้ความต้องการทางตลาดที่ชะลอตัวและรวมถึงภาคสถาบันการเงินที่เข้มงวดเกณฑ์การให้สินเชื่อ

ในส่วนการตลาดรถยนต์ใช้แล้ว จากพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงตามวิวัฒนาการด้านเทคโนโลยี บริษัทฯ มุ่งเน้นวิธีการทำการตลาดและสร้างเครือข่ายการขายรถยนต์ผ่านช่องทางออนไลน์มากขึ้น ส่งผลให้ยอดขายและราคาขายรถยนต์ใช้แล้วของบริษัทฯ ยังอยู่ในเกณฑ์ที่ดี หากเปรียบเทียบผลประกอบการโดยมากในอุตสาหกรรม ที่ได้รับผลกระทบจากการปรับลดลงของยอดขายรถครบสัญญา รวมถึงมูลค่าราคาซากที่ต่ำกว่าประมาณการ ปัจจัยดังกล่าว เป็นเหตุให้ค่าเช่าเริ่มปรับเพิ่มขึ้นเพื่อสะท้อนกับต้นทุนที่แท้จริง ทั้งนี้การปรับเพิ่มค่าเช่าดังกล่าว ได้ส่งผลดีกับบริษัทฯ จากจุดแข็งของบริษัทฯ ในด้านงานบริการที่ดี

บริษัทฯ มีแนวทางการดำเนินงานที่สอดคล้องสถานการณ์ตลาด มีช่องทางจำหน่ายรถยนต์ใช้แล้ว มีการบริหารความเสี่ยงที่ดี และดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้นในเกณฑ์ที่เหมาะสม ภายใต้สถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว การแข่งขันจากหลายรูปแบบ ดังเช่น การเช่าผ่านระบบ การเช่าเหมาจ่ายแบบสมาชิก ประเภทกำหนดเงื่อนไขเวลา บริษัทฯ จึงดำเนินนโยบายปรับกระบวนการทำงานภายในองค์กรให้กระชับ คล่องตัว นำเอาเทคโนโลยีเข้ามามีส่วนร่วมในวิธีการทำงานในด้านต่างๆ พัฒนาศักยภาพทีมงาน การดำเนินการข้างต้น ทำให้บริษัทฯ มีพื้นฐานที่ดี รองรับการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี และพร้อมที่จะเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

ทางบริษัทฯ ยังคงยึดมั่นดำเนินธุรกิจภายใต้หลักเกณฑ์ธรรมาภิบาลที่ดี และดำเนินนโยบายการร่วมรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกท่าน เพื่อผลักดันให้บริษัทฯ เติบโตภายใต้แนวทางการเติบโตธุรกิจอย่างยั่งยืน ในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ ผมขอขอบคุณต่อคณะผู้บริหารและพนักงาน สำหรับความทุ่มเทและความวิริยะอุตสาหะที่อุทิศให้บริษัทฯ ตลอดช่วงปีที่ยากลำบาก และนำมาซึ่งอัตราเร่งให้องค์กรต้องปรับวิธีคิด และวิธีการทำงาน เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็ว และผมขอให้คำมั่นว่าบริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจอย่างมืออาชีพ ปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เสริมสร้างรากฐานให้แข็งแกร่ง มองหาโอกาสเพื่อสร้างความเจริญเติบโตเพื่อบรรลุเป้าหมายที่วางไว้



(พิเทพ จันทรเสรีกุล)

ประธานกรรมการ

# นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

## 1.1 ประวัติ ความเป็นมา และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ



บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) “บริษัท” จัดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 29 มกราคม 2535 ในชื่อ “บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด” โดยคุณ ไพฑูรย์ จันทระเสรีกุล ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 4 ล้านบาท โดยมีผู้ถือหุ้นในกลุ่มจันทระเสรีกุลถือหุ้นร้อยละ 100 ให้บริการเช่ารถยนต์ประเภทต่างๆ ทั้งเช่าระยะสั้น และเช่าระยะยาว แก่ลูกค้าองค์กรทั้งภาครัฐ และ บริษัทเอกชน รวมถึงบุคคลทั่วไป โดยมีนโยบายที่เน้นการให้บริการที่ดีเยี่ยม และยึดมั่นในการสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้า การทำงานแบบพันธมิตร และเน้นผลเป็นเลิศในการทำงานกับคู่ค้าต่างๆ ราย รวมถึงการปรับปรุงระบบงานเพื่อให้เกิดการพัฒนาบริการที่ดียิ่งขึ้น ทำให้บริษัทมีผลการดำเนินงานที่เติบโตอย่างต่อเนื่องและมั่นคง

ในเดือนสิงหาคม 2547 บริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน ภายใต้ชื่อ “บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน)” และเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จาก 1,000 บาทต่อหุ้น เป็น 1 บาทต่อหุ้น และในเดือนพฤศจิกายน 2548 บริษัทได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ประชาชน จำนวน 50 ล้านหุ้น ทำให้ในปัจจุบันทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทเพิ่มขึ้นเป็น 250 ล้านบาท และในเดือนธันวาคม 2548 บริษัทได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้ง และลงทุนในบริษัทย่อย ในเดือนมิถุนายน 2548 ในนามของ “บริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อจำหน่ายรถยนต์เก่า เพื่อรองรับ การจำหน่ายรถยนต์ที่ครบกำหนดสัญญาเช่าของบริษัท ภายใต้แบรนด์ของ “โตโยต้าชีวร กรุงไทย ยูสคาร์” โดยบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นจำนวน 37,999,300 บาท คิดเป็นร้อยละ 95 ของทุนจดทะเบียน ในเดือนมกราคม 2556 ได้ซื้อหุ้นจากบริษัทย่อยเพิ่มเติมคิดเป็นร้อยละ 100

ปัจจุบันบริษัทย่อยมีศูนย์จำหน่ายรถยนต์ใช้แล้ว จำนวน 4 แห่ง คือ

1. สำนักงานใหญ่ ถนนกาญจนาภิเษก
2. สาขาศรีนครินทร์
3. สาขาเกษตร
4. สาขากาญจนาภิเษก-บรมราชชนนี

ในเดือนสิงหาคม 2561 บริษัทฯ ได้รับการรับรองสถานะการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต(Certified) จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition against Corruption หรือ CAC)

ในเดือนสิงหาคม 2563 บริษัทได้แจ้งปิดสำนักงานสาขาอโศกด้วยเหตุผลจากต้นทุนดำเนินงานที่สูงโดยมีกิจกรรมทางธุรกิจที่ไม่คุ้มค่าในเชิงการดำเนินงาน และเพื่อการควบรวมบริการที่ดียิ่งขึ้น บริษัทได้ขยายเคาน์เตอร์บริการเพิ่มขึ้นในเขตกรุงเทพฯ 5 จุด ดังนี้

1. สาขาพระราม 3 (สำนักงานใหญ่)
2. เคาน์เตอร์รามอินทรา กม. 9 (โตโยต้า กรุงเทพฯ สาขารามอินทรา กม. 9)
3. เคาน์เตอร์เกษตร (โตโยต้า กรุงเทพฯ สาขาเกษตร)
4. เคาน์เตอร์ศรีนครินทร์ (โตโยต้าชัวร์ กรุงเทพฯ สาขาศรีนครินทร์)
5. เคาน์เตอร์ตลิ่งชัน (โตโยต้ากรุงเทพฯ สาขาทลิ่งชัน)

ในเดือนพฤศจิกายน 2563 บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด คงอันดับเครดิตองค์กร ขอบบริษัทที่ระดับ “A-” ด้วยแนวโน้มอันดับเครดิต “Stable” หรือ “คงที่”

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับการประเมินผลการกำกับดูแลกิจการ จากผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนที่ระดับดีมาก จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)



## 1.2 ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท

บริษัทประกอบธุรกิจประเภทการจัดการรถยนต์ให้เช่าแบบสัญญาเช่าเพื่อการดำเนินงาน (Operating Lease) อายุการเช่าส่วนใหญ่อยู่ระหว่าง 1 ปี - 5 ปี และการให้เช่าระยะสั้น (Short Term Rent) อายุการเช่าไม่เกิน 1 ปี นอกจากนี้ บริษัทยังมีการจำหน่ายรถยนต์เช่าที่ครบกำหนดอายุสัญญาเช่าผ่านตัวแทนจำหน่ายคือบริษัทย่อย ซึ่งทำให้มีกำไรจากการขายรถยนต์ที่มีไว้เพื่อให้เช่าภายหลังหมดอายุสัญญาเช่าอีกด้วย

รถยนต์ที่บริษัทให้เช่าส่วนใหญ่เป็นรถยนต์ที่มีสภาพคล่องในการซื้อขายสูง โดยแบ่งเป็นประเภท รถยนต์นั่งขนาดเล็ก ขนาดกลาง ขนาดใหญ่ รถตู้ และรถกระบะ ประกอบไปด้วยรถยนต์แบรนด์ต่างๆ เช่น โตโยต้า ฮอนด้า อีซูซุ นิสสัน เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทยังมีรถยนต์ยุโรปให้เช่า เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในทุกระดับ และ เพื่อเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มของการให้บริการ บริษัทได้จัดทำประกันภัยรถยนต์ประเภทชั้น 1 ไว้สำหรับรถยนต์ทุกคัน รวมทั้งรับผิดชอบในค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับยานพาหนะ เช่น ค่าใช้จ่ายในการการจดทะเบียนและต่อภาษีรถยนต์ ค่าตรวจสภาพ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา

บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน)



รวมถึงมีศูนย์ประสานงาน 24 ชั่วโมง (Call Center) เพื่อให้บริการลูกค้าในกรณีฉุกเฉิน มีทีมงานซึ่งจะช่วยประสานงาน และให้คำแนะนำ พร้อมทีมช่างฉุกเฉิน และรถซ่อมบำรุงเคลื่อนที่ ซึ่งพร้อมออกให้ความช่วยเหลือ ณ จุดเกิดเหตุ พร้อมบริการรถลากจูง ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลทุกวัน รวมถึงมีบริการรถทดแทนในกรณีที่เกิดอุบัติเหตุ



บริษัทมีศูนย์บริการที่สำนักงานใหญ่บนถนนพระราม 3 และสาขาอโศก รวมทั้งศูนย์บริการอื่นที่มีสัญญากับบริษัทมากกว่า 1,000 แห่ง อันเป็นการสร้างความมั่นใจให้ลูกค้าว่าจะได้รับการดูแลเป็นอย่างดีตลอดเวลา ตลอดจนเป็นการคุ้มครองป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับทรัพย์สินของบริษัท



ทางส่วนงานของบริษัทย่อย หรือ บริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด ซึ่งบริษัทมีส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 โดยบริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด ประกอบธุรกิจรับซื้อ จำหน่าย และแลกเปลี่ยน รถยนต์ใช้แล้วไม่จำกัดยี่ห้อ จึงเป็นการสนับสนุนบริษัท ให้สามารถดำเนินธุรกิจได้ครบวงจร เนื่องจากสามารถจัดจำหน่ายรถยนต์ที่ครบสัญญาเช่าผ่านช่องทางนี้ได้โดยตรงถึงลูกค้า ทำให้ได้ราคาจำหน่ายรถยนต์ที่สูงขึ้น และตัดค่าดำเนินการในการขายออก นอกจากนี้ บริษัทย่อย ยังสามารถสร้างผลตอบแทนให้แก่กลุ่มบริษัทได้ จากการขายรถยนต์ใช้แล้วที่รับซื้อจากบุคคลอื่นทั่วไป ซึ่งส่งผลให้บริษัทมียอดจำหน่ายรถยนต์ และรายได้เพิ่มสูงขึ้น

### 1.3 วิสัยทัศน์ พันธกิจ และ ค่านิยมในองค์กร

#### วิสัยทัศน์

“บริษัทรถเช่าชั้นนำของประเทศ ที่มุ่งเน้น Service and Quality Excellence”

#### พันธกิจ

บริษัทเห็นถึงความสำคัญต่อการนำพาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน จึงได้มีการกำหนดเป็นนโยบายของบริษัท เพื่อให้ทุกคนในองค์กรมีส่วนร่วมนำพาองค์กรให้มีความก้าวหน้า และมั่นคง รวมถึงการสร้างค่านิยมในองค์กรให้เกิดขึ้น

#### นโยบายบริษัท

“เป็นบริษัทรถเช่าชั้นนำที่เน้นงานบริการที่เป็นเลิศ โดยเสริมสร้างความเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืน ภายใต้การทำงานร่วมกับคู่ค้า มุ่งสร้างคุณค่าให้แก่ลูกค้า และพัฒนาพนักงานให้มีความก้าวหน้า และมีทักษะ ทำงานที่เป็นมืออาชีพ โดยการปลูกฝังจริยธรรม และการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี”



#### ค่านิยมในองค์กร หลัก PPD



- Professional** : ความเชี่ยวชาญ และความรับผิดชอบ เพื่อให้งานมีคุณภาพสูงสุด
- Partnership** : การบริการ และสัมพันธภาพที่ดี นำมาซึ่งความพอใจสูงสุดของลูกค้า
- Dynamic** : ความมุ่งมั่น ทุ่มเท และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อความเป็นเลิศในธุรกิจรถเช่าอย่างยั่งยืน

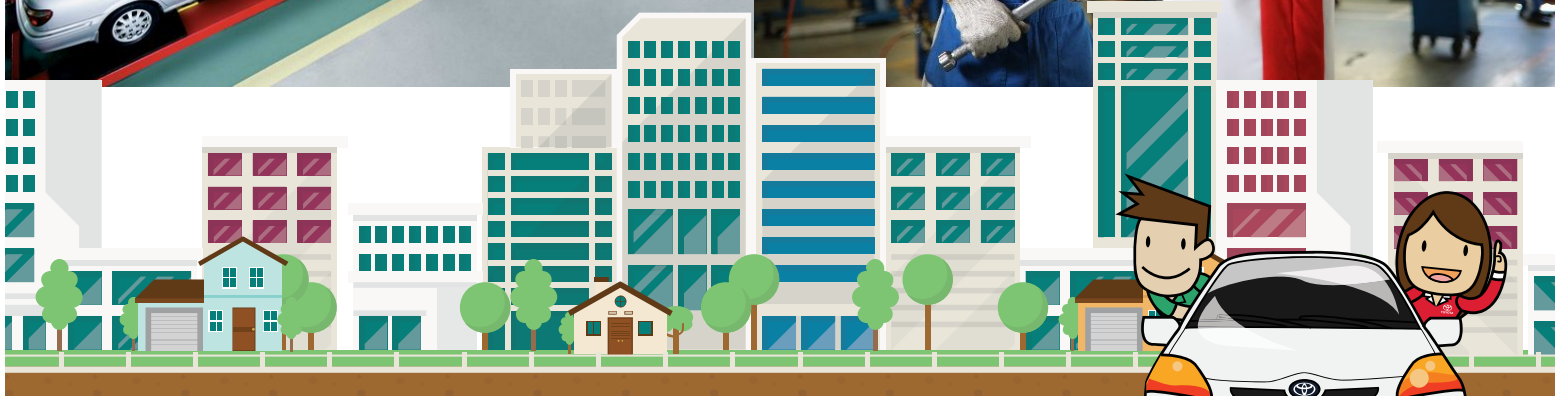
## 1.4 กลยุทธ์ และ ศักยภาพในการแข่งขัน

1. บริษัทมีชื่อเสียงในการดำเนินธุรกิจให้เช่ารถยนต์ เนื่องจากบริษัทได้ก่อตั้ง และให้บริการเช่ารถยนต์แก่ลูกค้ามาเป็นระยะเวลานาน จึงนับเป็นผู้บริการให้เช่ารถยนต์ครบวงจรรายใหญ่แห่งหนึ่งในประเทศไทยที่เน้นบริการให้เช่าทั้งแบบสัญญาเช่าเพื่อการดำเนินงานและสัญญาเช่าระยะสั้น

2. ผู้บริหารมีความความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า เนื่องจากมีประสบการณ์ในธุรกิจมานาน ทำให้มีฐานลูกค้าจำนวนมาก จึงทำให้โอกาสในการเพิ่มบริการให้เช่ารถยนต์มากขึ้น รวมถึงการกระจายความเสี่ยงโดยไม่มีการพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งในสัดส่วนที่มากเกินไป

3. เสนอบริการครบวงจรและมีมาตรฐาน และคุณภาพในงานบริการที่ดี

บริษัทเน้นสร้างความประทับใจให้กับลูกค้า และตอบสนองทุกระดับความต้องการของลูกค้าโดยบริษัทจะจัดซื้อรถยนต์ ตามความต้องการของลูกค้าแต่ละราย และเพื่อเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริการ บริษัทได้จัดทำประกันรถยนต์ชั้น 1 กับบริษัทประกันภัยที่มีชื่อเสียงให้กับรถยนต์ทุกคัน และรับผิดชอบค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับรถยนต์ เช่น ค่าซ่อมแซม ค่าต่อทะเบียน เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทมีบริการหลังการขายที่ครบวงจร เช่น การจัดการซ่อมบำรุง การบริการรถยนต์ทดแทน โดยมีศูนย์ซ่อมบำรุงและตรวจเช็คสภาพมากกว่า 1,000 แห่งทั่วราชอาณาจักร นอกจากนี้ บริษัทยังมีบริการเสริม และกิจกรรมอื่นๆ ที่ช่วยให้ผู้เช่าได้รับความรู้ และสิทธิประโยชน์จากการเช่าสูงสุด เช่น จัดอบรมขับอย่างปลอดภัยและจัดกิจกรรมเยี่ยมชมโรงงานผู้ผลิตรถยนต์

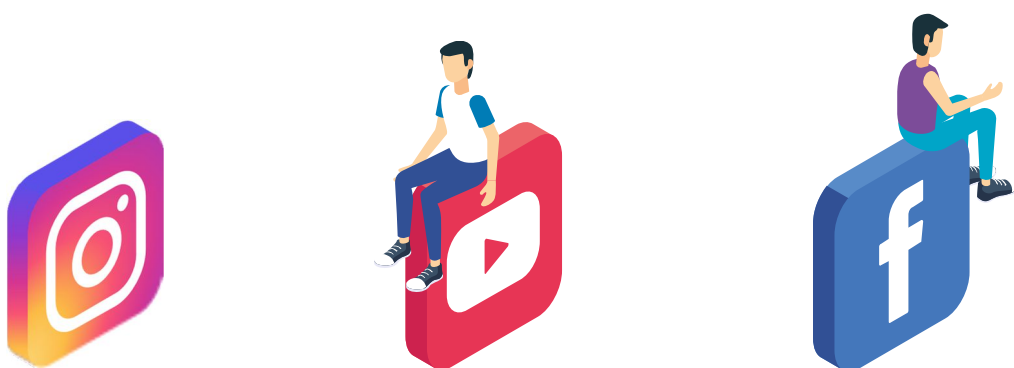


ขับปลอดภัย  
Save&Safe



4. เนื่องจากการที่บริษัทมีจำนวนรถยนต์ให้เช่ามากกว่า 9,000 คัน ทำให้บริษัทมีการประหยัดจากขนาด (Economy of Scale) เช่น บริษัทมีอำนาจในการต่อรองราคา และสามารถประหยัดต้นทุนในการจัดการรถยนต์ อะไหล่รถยนต์ อัตราดอกเบี้ย นอกจากนี้บริษัทยังสามารถประหยัดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานบางส่วน เช่น การใช้ประโยชน์จากบุคลากรในส่วนงานสนับสนุนต่อจำนวนรถได้มากขึ้น เป็นต้น

5. บริษัทมีศูนย์บริการเป็นของตนเอง จึงมีช่างที่มีความรู้ความสามารถสำหรับการให้บริการและให้ความรู้แก่ผู้เช่า นอกจากนี้ช่างของบริษัทสามารถประมาณการค่าซ่อมบำรุงได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้สามารถลดต้นทุนการซ่อมบำรุงของบริษัท



6. เพิ่มงบประมาณด้านการตลาด

บริษัทเห็นถึงความสำคัญของการกลยุทธ์ด้านการตลาดจึงได้มุ่งเน้นในการโฆษณาและประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อต่างๆ รวมทั้งการจัดโปรโมชั่นต่างๆ บนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อเป็นการสร้างภาพลักษณ์ของบริษัทและผลิตภัณฑ์ ให้เป็นที่รู้จักกันอย่างแพร่หลาย

7. ส่งเสริมให้ความรู้ถึงประโยชน์ของการเช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน

โดยบริษัทให้ความสำคัญในการฝึกอบรมพัฒนาความรู้ให้แก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถให้ความรู้ด้านการบริหารการเงินและผลประโยชน์ทางภาษีที่ลูกค้าได้รับสำหรับการเช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน และรวมถึงผลประโยชน์ในด้านการดำเนินการต่างๆ ที่ลูกค้าได้รับ เช่น การควบคุมงานซ่อมบำรุง การควบคุมงบประมาณรายจ่ายบริษัท เป็นต้น

# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

## โครงสร้างรายได้ของบริษัท

โครงสร้างรายได้ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ สำหรับปี 2561 – 2563 สามารถสรุปได้ดังนี้

รายได้	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้นของบริษัท	2561		2562		2563	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. รายได้จากค่าเช่ารถยนต์	บริษัท		1,199.37	57.62	1,271.55	64.61	1,297.12	59.14
2. รายได้จากการขายรถยนต์ที่หมดอายุสัญญาเช่า	บริษัท		553.64	26.60	446.81	22.70	674.61	30.76
3. รายได้จากการขายรถยนต์	บริษัทย่อย	100	271.11	13.03	193.85	9.85	140.59	6.41
4. รายได้อื่น <sup>1/</sup>	บริษัท/บริษัทย่อย		57.31	2.75	55.70	2.84	81.08	3.69
รวม			2,081.43	100	1,967.91	100	2,193.40	100

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> รายได้อื่น เช่น รายได้การบริหารจัดการศูนย์บริการ ดอกเบี้ยรับ ค่าปรับเลิกสัญญา รายได้จากการส่งเสริมการขาย เป็นต้น

## 2.1 ลักษณะของผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

### 1. บริการสัญญาเช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินการ (Operating Lease)

บริการสัญญาเช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน เป็นสัญญาเช่าที่มีระยะเวลาการเช่าตั้งแต่ 1 ปี ถึง 5 ปี กลุ่มลูกค้าจะเป็นนิติบุคคลทั้งขนาดกลางและขนาดใหญ่ บริษัทข้ามชาติ หน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ ที่มีความต้องการใช้บริการยานพาหนะควบคู่ไปกับบริการเสริมครบวงจร เพื่อเป็นการลดภาระและค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นในการบริหารและจัดการยานพาหนะ โดยลูกค้าสามารถเลือกยี่ห้อและรุ่นของรถยนต์ รวมถึงอุปกรณ์เสริมต่างๆ ได้ตามความต้องการ

รถเช่าเพื่อการดำเนินงาน  
*Operating Lease*



รถเช่าระยะสั้น  
*Short Term Rental*

โดยก่อนการส่งมอบรถยนต์ให้ลูกค้า บริษัทจะตรวจเช็คสภาพรถยนต์ และทำประกันภัยรถยนต์ชั้นหนึ่งซึ่งมีบริษัทเป็นผู้รับผลประโยชน์ นอกจากนี้ลูกค้าสามารถเลือกใช้บริการหลังการขายต่างๆ ได้ เช่น การจัดการซ่อมบำรุงรถยนต์ และการบริการรถยนต์ทดแทนชั่วคราว ในส่วนของกรมสิทธิในรถยนต์ที่ให้เช่านั้นจะยังคงเป็นของบริษัทเมื่อหมดสัญญาเช่า

บริษัทมีนโยบายเก็บเงินมัดจำ เป็นการประกันการเช่ารถยนต์โดยเฉลี่ยประมาณ 3 เดือนของราคาค่าเช่า อย่างไรก็ตาม บริษัทมิได้เก็บเงินมัดจำกับลูกค้าทุกราย ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับฐานะทางการเงิน และเครดิตของลูกค้าแต่ละราย และในกรณีที่ลูกค้าค้างชำระค่าเช่าเป็นระยะเวลาติดต่อกัน 3 เดือนขึ้นไป บริษัทจะดำเนินการยึดรถยนต์ที่ให้เช่าคืน และเรียกเก็บค่าใช้จ่ายต่างๆ ตามที่ระบุไว้ในสัญญา

## 2. บริการให้เช่าระยะสั้น (Short Term Rental)

บริการให้เช่ารถยนต์ระยะสั้น ได้แก่ สัญญาเช่ารายวัน รายสัปดาห์ และรายเดือน บริษัทเน้นกลุ่มลูกค้าปัจจุบันที่ใช้บริการเช่าเพื่อการดำเนินงานกับบริษัทอยู่แล้วซึ่งมีความต้องการเช่าระยะสั้นเพิ่มเติม รวมถึงการให้บริการแก่ลูกค้าอื่นๆ ทั่วไปทั้งบุคคลธรรมดาและนิติบุคคล ลูกค้าสามารถเลือกใช้บริการรถยนต์ที่มีให้เลือกอย่างหลากหลาย ตามขนาดของเครื่องยนต์ และประเภทของการใช้งาน

โดยบริษัทจะเก็บค่าเช่าล่วงหน้าจากลูกค้าเต็มจำนวน และเงินประกันการเช่ารถยนต์ ซึ่งการเก็บเงินประกันการเช่ารถยนต์จะขึ้นอยู่กับคุณสมบัติของลูกค้า และประเภทของรถยนต์ที่ลูกค้าต้องการเช่า ในกรณีที่ลูกค้าไม่ประสงค์จะชำระเงินประกันการเช่ารถยนต์ ลูกค้าสามารถหาบุคคลมาค้ำประกัน และชำระเงินมัดจำแทนได้

นอกจากการให้บริการจัดการรถยนต์ดังกล่าวแล้ว บริษัทได้ตระหนักในคุณค่าของลูกค้า การบริการจึงเป็นอีกปัจจัยหนึ่งซึ่งบริษัทให้ความสำคัญเป็นอย่างมาก ทั้งนี้เพื่อเป็นการเพิ่มมูลค่าของการให้บริการที่ครบวงจรและเพื่อให้ลูกค้าได้รับบริการที่ดีที่สุด ดังนี้



### บริการลูกค้าสัมพันธ์

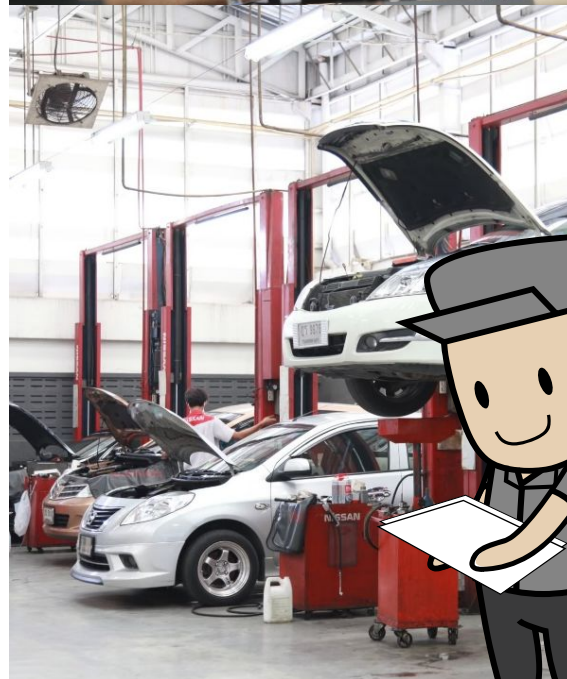
เจ้าหน้าที่แผนกลูกค้าสัมพันธ์ ให้คำแนะนำด้านการบริการ รับข้อเสนอแนะ คำติชมจากลูกค้า เพื่อหาแนวทางที่เหมาะสม และสอดคล้องกับความต้องการใช้รถยนต์ของลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าใช้บริการรถยนต์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้ต้นทุนที่เหมาะสม นอกจากนี้เจ้าหน้าที่ยังทำหน้าที่สำรวจความพึงพอใจของลูกค้า เพื่อนำมาปรับปรุงการบริการ โดยมีจุดมุ่งหมายเพิ่มความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้าในบริการที่ได้รับจากบริษัท

### บริการศูนย์ประสานงาน ตลอด 24 ชั่วโมง

บริษัทมีทีมงานซึ่งจะช่วยประสานงาน และให้คำแนะนำ พร้อมทีมช่างฉุกเฉินและรถซ่อมบำรุงเคลื่อนที่ ซึ่งพร้อมออกให้ความช่วยเหลือ ณ จุดเกิดเหตุ พร้อมบริการรถลากจูง ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลทุกวัน

### บริการซ่อมบำรุงและตรวจเช็คสภาพตามระยะ

บริษัทมีบริการซ่อมบำรุง และตรวจเช็คสภาพรถตลอดอายุการใช้งานตามสัญญาเช่า ด้วย Preventive Maintenance Program จึงสามารถบริการลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว ทันใจ ถูกต้อง และแม่นยำ เพื่อให้ลูกค้าได้ใช้รถที่มีประสิทธิภาพสูงสุด และมีความปลอดภัยในการขับขี่มากที่สุด โดยบริษัทมีนโยบายที่จะตรวจเช็คสภาพรถก่อนการส่งมอบลูกค้าและหลังการซ่อมตัวถังทุกครั้ง และบริษัทยังมีนโยบายในการซ่อมบำรุงและตรวจเช็คสภาพรถตามมาตรฐานของผู้ผลิต โดยมีศูนย์บริการซ่อมบำรุงและตรวจเช็คสภาพตามระยะที่สำนักงานใหญ่ถนนพระราม 3 และสาขาโอศก รวมถึงศูนย์บริการของบริษัทตามจุดต่างๆ และศูนย์บริการที่มีสัญญากับบริษัทมากกว่า 1,000 แห่งทั่วราชอาณาจักร



### บริการด้านงานประกันภัยรถยนต์

บริษัทเป็นพันธมิตรกับบริษัทประกันภัยชั้นนำ และรถยนต์ที่ให้เช่าทุกคนได้มีการทำประกันภัยรถยนต์ประเภท 1 ไว้ให้กับลูกค้า

### บริการรถทดแทนกรณีเกิดอุบัติเหตุหรือสูญหาย

กรณีรถยนต์เช่าเกิดอุบัติเหตุ หรือสูญหาย บริษัทมีบริการรถทดแทนให้กับลูกค้าตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาเช่า

### 2.1.2 ลักษณะของธุรกิจรับซื้อ และจำหน่ายรถยนต์ใช้แล้ว

บริษัท มีรายได้หลักจากการดำเนินงาน 2 ส่วน คือ รายได้จากค่าเช่ารถยนต์ และรายได้จากการขายรถยนต์ที่หมดสัญญาเช่า โดยรายได้จากค่าเช่ารถยนต์จะได้รับจากการกำหนดอัตราค่าเช่าคงที่ตลอดอายุของสัญญาเช่า ซึ่งการกำหนดอัตราค่าเช่าจะพิจารณาจากมูลค่าที่ได้จากการขายรถยนต์ที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตมาประกอบการคำนวณค่าเช่าด้วย

บริษัทมีนโยบายจำหน่ายรถยนต์เมื่อหมดสัญญาเช่า โดยขายปลีกให้แก่ผู้ซื้อรถยนต์โดยตรงภายใต้การจำหน่ายของบริษัทย่อยซึ่งจะได้ราคาขายที่ดีกว่าการขายส่ง สำหรับการตัดสินใจว่าจะขายรถยนต์ที่หมดสัญญาเช่าหรือไม่นั้น บริษัทจะพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ประกอบกัน เช่น ปริมาณรถยนต์คงเหลือของบริษัท สภาพรถยนต์ อายุการใช้งาน มูลค่าซ่อมแซม และระยะเวลาในการซ่อมแซม หากตัดสินใจขาย บริษัทจะดำเนินการปรับสภาพรถยนต์ก่อนการขาย เพื่อให้ได้ราคาที่สูงขึ้น โดยการตั้งราคาขายนั้นบริษัทจะพิจารณาจากราคารถยนต์ใช้แล้วในตลาด



ลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย หรือบริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด (“กรุงไทย ออโตโมบิล”) คือการรับซื้อและจำหน่ายรถยนต์ใช้แล้ว ภายใต้ชื่อศูนย์ “โตโยต้า กรุงไทย ยูสุการ์” ซึ่งปัจจุบันมีศูนย์จำหน่าย 4 แห่ง โดยแห่งแรก สาขากาญจนาภิเษก ตั้งอยู่บนถนนกาญจนาภิเษก เขตบางแค กรุงเทพฯ แห่งที่สอง สาขาศรีนครินทร์ ตั้งอยู่บนถนนศรีนครินทร์ เขตประเวศ กรุงเทพฯ แห่งที่สาม สาขาเกษตร ตั้งอยู่บนถนนพหลโยธิน เขตบางเขน กรุงเทพฯ และแห่งที่สี่ สาขากาญจนาภิเษก-บรมฯ ตั้งอยู่บนถนนกาญจนาภิเษก เขตตลิ่งชัน กรุงเทพฯ



โดยกรุงไทย ออโตโมบิล ได้เข้าร่วมโครงการกับ บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด (“โตโยต้า ประเทศไทย”) ผู้ผลิตและจำหน่ายรถยนต์โตโยต้าในประเทศไทย ในโครงการโตโยต้า ชัวร์ (Toyota Sure Program) ซึ่งเป็นโครงการจำหน่ายรถยนต์โตโยต้าใช้แล้วภายใต้รูปแบบและการบริหารงานที่ได้รับคำแนะนำและความช่วยเหลือด้านต่างๆ จาก โตโยต้า ประเทศไทย เช่น การรับประกันสภาพรถยนต์ใช้แล้วที่จำหน่ายไปโดยโตโยต้า ประเทศไทย เป็นเวลา 1 ปี หรือ ระยะทาง 20,000 กิโลเมตร การจัดหาสินค้าคงคลัง และช่องทางการจำหน่าย การช่วยเหลืองบประมาณในด้านการตลาด การนำระบบงานและเทคโนโลยีต่างๆ ที่ใช้ในต่างประเทศมาสนับสนุน ซึ่งโครงการดังกล่าวประสบความสำเร็จอย่างมากในหลายประเทศทั่วโลก เช่น สหรัฐอเมริกา ญี่ปุ่น เป็นต้น โดยนอกเหนือจากรถยนต์ในโครงการโตโยต้า ชัวร์ แล้ว กรุงไทย ออโตโมบิล ยังสามารถจำหน่ายหรือรับซื้อรถยนต์ใช้แล้วอื่นๆ ได้ทุกยี่ห้อ มิได้จำกัดเพียงแค่ยี่ห้อโตโยต้าเท่านั้น

## 2.2 การตลาด และการแข่งขัน

### ตลาดรถยนต์เช่าในปี 2563

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ตั้งแต่ต้นปี 2563 ส่งผลกระทบเป็นวงกว้าง ทำให้ในปีที่ผ่านมา เศรษฐกิจของประเทศไทยหดตัวรุนแรง ถึง ติดลบร้อยละ -6.4 เทียบกับปี 2562 ที่ขยายตัวร้อยละ 2.4 อันเกิดจากผลกระทบจากมาตรการควบคุมการระบาดของโรค COVID-19 ทำให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจหลายประเภทต้องหยุดชะงัก โดยเฉพาะธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการท่องเที่ยว ส่งผลกระทบต่อรายได้ การจ้างงาน รวมถึงความสามารถในการชำระหนี้ของภาคครัวเรือน การลงทุนภาคเอกชนหดตัวลง เกิดปัญหาสภาพคล่องโดยเฉพาะ ธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SME) อย่างไรก็ตาม ในสถานการณ์ดังกล่าว จากประโยชน์ของการเช่าที่สามารถควบคุมค่าใช้จ่าย งบประมาณ และลดภาระงานบริหารจัดการให้กับลูกค้าองค์กร สามารถตอบสนองความต้องการให้กับลูกค้าองค์กรในการเช่ารถยนต์แทนการซื้อมากขึ้น และจากภาวะการแข่งขันทางด้านราคาเช่ารถที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในช่วงหลายปีที่ผ่านมา จากการมุ่งเน้นการขายพอร์ตเพื่อเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาด ซึ่งในปี 2563 ค่าเช่า เริ่มสะท้อนกับต้นทุนที่แท้จริง จากราคาขายซากที่ปรับตัวลง ส่งผลให้ราคาเช่าในตลาดเริ่มปรับเพิ่มขึ้น หากแต่ลูกค้ามีการทำสัญญาในระยะเวลาที่นานขึ้นหากเทียบกับปีก่อน เพื่อการควบคุมค่าใช้จ่ายขององค์กรให้สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจโดยรวม

จากสภาวะการณ์ข้างต้น บริษัทฯ จึงเพิ่มความระมัดระวังในการปล่อยสินเชื่อมากขึ้น ในขณะที่ยังคงมุ่งเน้นขายพอร์ตรถยนต์เช่า โดยมุ่งเน้น ใส่ใจ ดูแล ลูกค้าแม่ในยามประสบปัญหาวิกฤติ เพื่อเป็นการช่วยบรรเทาปัญหาลูกค้า บริษัทฯ จึงได้มีโครงการ “Care” ดูแลแม่ยามวิกฤติ โดยให้บริการพ่นยาฆ่าเชื้อไวรัส ให้กับลูกค้าโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย และมีการให้คำปรึกษา วางแผนสภาพคล่อง ให้กับลูกค้าอย่างใกล้ชิด อีกทั้งยังมีมาตรการผ่อนผันการชำระค่าเช่าให้กับลูกค้าที่มีประวัติการชำระดีและมีศักยภาพ เพื่อให้ผ่านพ้นสถานการณ์อันไม่ปกติเป็นการชั่วคราวได้ ทำให้ปัจจุบัน ลูกค้ากลุ่มดังกล่าวสามารถกลับมาดำเนินธุรกิจได้ดั่งเดิม และชำระค่าเช่าได้ตามปกติ



นอกจากนี้บริษัทฯ ได้เพิ่มประสิทธิภาพในการบริการควบคู่กับการบริหารต้นทุน โดยปรับเปลี่ยนวิธีการทำงานภายใน ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ โดยการนำเทคโนโลยีเข้ามาปรับใช้ภายในองค์กรมากขึ้น เพื่อเพิ่มสำคัญกับคุณภาพงานบริการที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า ส่งผลให้ลูกค้าหลายรายประทับใจในการให้บริการ ใส่ใจดูแล ลูกค้า และมีหลายรายกลับมาใช้บริการรถเช่าจากเดิมที่พิจารณาเพียงปัจจัยค่าเช่าต่ำเป็นเกณฑ์

### ตลาดรถยนต์ใช้แล้ว ในปี 2563

ตลาดรถยนต์ในประเทศหดตัวลง โดยในปี 2563 มียอดจำหน่ายรถยนต์ 792,110 คัน ลดลงจากปี 2562 จำนวน 21.4% ที่มียอดจำหน่าย 1,007,552 คัน ซึ่งหดตัวตามภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ ผู้บริโภคระมัดระวังการใช้จ่ายมากขึ้น โดยเฉพาะรถยนต์ที่เป็นสินค้าคงทน จำนวนการว่างงานเพิ่มขึ้น ทำให้สถาบันการเงินเข้มงวดเครดิตมากขึ้น ประกอบกับการออกโปรโมชั่นของรถยนต์ใหม่ ส่งผลต่อยอดจำหน่ายและราคาขายของรถยนต์ใช้แล้ว อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ขยายการสร้างเครือข่าย เพิ่มช่องทางการจำหน่ายรถยนต์ทางออนไลน์มากขึ้น เพื่อเป็นการสร้างโอกาสทางการขาย



# ปัจจัยความเสี่ยง

## 3.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ในธุรกิจให้บริการสัญญาเช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงานมีการกำหนดค่าเช่าในอัตราคงที่ตลอดอายุของสัญญาเช่า ทำให้บริษัทมีรายได้ที่แน่นอนจากค่าเช่ารถยนต์ ในขณะที่ต้นทุนในการดำเนินงานของบริษัทซึ่งเกิดจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมมี 2 ลักษณะ คือ อัตราดอกเบี้ยคงที่ และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวซึ่งจะขึ้นลงตามอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด จึงทำให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทยังมีความเสี่ยงจากส่วนต่างของรายได้รับ และดอกเบี้ยจ่าย ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนและผลกำไรของบริษัท

ดังนั้นบริษัทจึงมีนโยบายที่จะลดความเสี่ยงนี้ลงด้วยการจัดหาแหล่งเงินทุนให้สอดคล้องกับลักษณะการดำเนินธุรกิจ โดยจัดการบริหารความเสี่ยงใน 2 ด้าน คือ

1.ด้านระยะเวลา บริษัทจะกำหนดระยะเวลากู้ยืมเงินจากบริษัทผู้ให้เช่าซื้อรถยนต์ให้สอดคล้องกับอายุของสัญญาเช่า

2.ด้านอัตราดอกเบี้ย บริษัทจะพยายามจัดหาแหล่งเงินกู้ที่มีต้นทุนคงที่เพื่อให้สอดคล้องกับลักษณะการให้เช่ารถยนต์ โดยจะรักษาให้ส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยกับรายได้ค่าเช่าอยู่ในระดับที่มีกำไรและความสม่ำเสมอ

สัดส่วนเงินกู้ยืมประเภทอัตราดอกเบี้ยคงที่ และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว มีรายละเอียดดังนี้

ประเภทอัตราดอกเบี้ย	31-ธ.ค.-61		31-ธ.ค.-62		31-ธ.ค.-63	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
- คงที่	2,348.45	94.58	3,160.04	99.94	2,672.16	90.52
- ลอยตัว	134.48	5.42	1.88	0.06	279.89	9.42
รวม	2,482.93	100	3,161.92	100	2,952.06	100



### 3.2 ความเสี่ยงด้านการบริหารทรัพย์สินที่หมดอายุสัญญาให้เช่า

ในการประกอบธุรกิจให้บริการเช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน มีระยะเวลาเช่าประมาณ 1-5 ปี ซึ่งหลังจากครบกำหนดสัญญาเช่า บริษัทอาจพิจารณาเก็บรถยนต์ดังกล่าวไว้เพื่อให้เช่าระยะสั้นต่อไปอีก 1-2 ปี ซึ่งหากไม่มีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ อาจทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากการมีรถยนต์ในบริษัทมากเกินไป อย่างไรก็ตามจากการที่บริษัทมีบริษัทย่อย คือ บริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด ซึ่งเป็นศูนย์จำหน่ายรถยนต์มือสองภายใต้แบรนด์ “โตโยต้า ชัวร์ กรุงไทย ยูสคาร์” โดยดำเนินธุรกิจ ซื้อ-ขายและแลกเปลี่ยนรถยนต์ใช้แล้วคุณภาพดีตามมาตรฐานของ โตโยต้า มอเตอร์ (ประเทศไทย) ทำให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นในคุณภาพรถยนต์ที่ตัดจำหน่าย และช่วยเพิ่มขีดความสามารถและโอกาสในการจำหน่ายรถยนต์ได้มากขึ้น โดยปัจจุบันบริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด มีศูนย์จำหน่ายรถยนต์ใช้แล้วเปิดให้บริการทั้งสิ้น 4 สาขา คือสาขากาญจนภิเชก สาขาศรีนครินทร์ สาขาเกษตร และสาขากาญจนภิเชก-บรมมา



ดังนั้น ในการบริหารจัดการรถยนต์เพื่อให้เช่านั้น บริษัทได้ตระหนักถึงความสามารถในการจำหน่ายรถยนต์ที่ครบอายุสัญญาเช่าให้มีประสิทธิภาพสูงสุด ผู้บริหารจึงได้วางนโยบายในการบริหารสินทรัพย์ให้มีคุณภาพดังนี้

1) จัดให้มีศูนย์บริการของตนเองและศูนย์บริการเครือข่ายทั่วประเทศกว่า 1,000 แห่ง โดยมีช่างที่ชำนาญการด้านการบำรุงรักษารถยนต์ คอยให้คำแนะนำและดูแลให้ลูกค้านำรถยนต์เข้าบำรุงรักษาตามระยะเวลา เพื่อให้รถยนต์มีคุณภาพตามที่ตลาดต้องการ เพื่อให้การจำหน่ายรถยนต์เมื่อหมดอายุของสัญญาเช่าทำได้ง่ายขึ้น และมีราคาที่สูงขึ้น

2) ดำเนินการขายรถยนต์ด้วยตนเอง โดยการจำหน่ายให้กับผู้ซื้อโดยตรงผ่านตัวแทนจำหน่ายคือ บริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย นโยบายดังกล่าวทำให้บริษัทสามารถบริหารรถยนต์ที่มีอยู่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2563 และปี 2562 บริษัทมีการจำหน่ายรถยนต์ที่ครบอายุสัญญาเช่าจำนวน 1,639 คัน และ 893 คัน ตามลำดับ คิดเป็นกำไรจากการจำหน่ายรถยนต์ที่ครบอายุสัญญาเช่าในปี 2563 และ 2562 เป็นจำนวนเงิน 215.54 ล้านบาท และ 170.07 ล้านบาท ตามลำดับ

### 3.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทางการเงิน

บริษัทมีแหล่งเงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้นและการกู้ยืมเงิน โดยมีสัดส่วนดังนี้

งบการเงินรวม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>2,027.36</b>	<b>44.95</b>	<b>2,055.38</b>	<b>39.40</b>	<b>2,127.53</b>	<b>41.88</b>
เงินกู้ยืมตามสัญญาเช่าซื้อ						
- ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	62.32	1.38	48.69	0.93	81.05	1.60
- ที่ถึงกำหนดชำระมากกว่าหนึ่งปี	51.63	1.14	2.93	0.06	272.48	5.36
<b>รวม เงินกู้ยืมตามสัญญาเช่าทางการเงิน</b>	<b>113.95</b>	<b>2.52</b>	<b>51.62</b>	<b>0.99</b>	<b>353.53</b>	<b>6.96</b>
<b>เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน</b>						
<b>และการออกตราสารหนี้ระยะสั้น/ระยะยาว</b>						
• เงินกู้ยืมระยะสั้นและตราสารหนี้ระยะสั้น	133.59	2.96	241.55	4.63	120	2.36
• เงินกู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระคืนในหนึ่งปี	384.18	8.52	257.53	4.94	242.71	4.78
• หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	549.84	10.54	-	-
<b>รวมระยะสั้น</b>	<b>517.77</b>	<b>11.48</b>	<b>1,048.92</b>	<b>20.10</b>	<b>362.71</b>	<b>7.14</b>
- หุ้นกู้	1,148.38	25.46	1,298.05	24.88	1,398.58	27.53
- เงินกู้ยืมระยะยาว	702.84	15.58	763.34	14.63	873.24	16.48
<b>รวมระยะยาว</b>	<b>1,851.22</b>	<b>41.04</b>	<b>2,061.39</b>	<b>39.51</b>	<b>2,235.82</b>	<b>44.08</b>
<b>รวม เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน</b>	<b>2,368.99</b>	<b>52.52</b>	<b>3,110.31</b>	<b>59.62</b>	<b>2,598.53</b>	<b>51.16</b>
<b>และการออกตราสารหนี้ระยะสั้น/ระยะยาว</b>						
<b>รวม</b>	<b>4,510.30</b>	<b>100</b>	<b>5,217.31</b>	<b>100</b>	<b>5,079.59</b>	<b>100</b>

หากพิจารณาแหล่งที่มาของเงินทุน บริษัทอาจมีความเสี่ยงทางด้านสภาพคล่องทางการเงิน เนื่องจากบริษัทมีแหล่งเงินทุนส่วนหนึ่งที่มีภาระต้องชำระคืนทั้งเงินกู้ยืมตามสัญญาเช่าทางการเงิน และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน อย่างไรก็ตามเมื่อพิจารณาโครงสร้างของแหล่งเงินทุนจากงบการเงินบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จะเห็นว่าโครงสร้างเงินทุนแบ่งเป็น 1. เงินทุนระยะสั้นจำนวน 443.75 ล้านบาท และ 2. เงินทุนระยะยาวจำนวน 4,635.83 ล้านบาท (ซึ่งประกอบด้วยหนี้สินระยะยาว 2,508.30 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้น 2,127.53 ล้านบาท) หรือคิด เป็นสัดส่วนเงินทุนระยะสั้นต่อเงินทุนระยะยาวประมาณ 9 : 91

หากพิจารณาเฉพาะหนี้สินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ทั้งในส่วนของตราสารหนี้ระยะสั้นรวมถึงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน บริษัทฯ ได้มีการบริหารเงินสภาพคล่องที่รัดกุมด้วยการเร่งจำหน่ายรถยนต์รอยalty ที่คงค้าง เพื่อให้ได้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่เพียงพอเช่นเดียวกัน

นอกจากนี้เมื่อพิจารณาจากรายได้ขั้นต่ำจากค่าเช่าในอนาคตของบริษัทภายใต้สัญญาเช่าเพื่อการดำเนินงานที่ไม่อาจบอกเลิกได้ ที่มีอายุไม่เกิน 1 ปี และอายุมากกว่า 1 ปี ณ สิ้นปี 2563 มี 1,127.58 ล้านบาท และ 1,656.90 ล้านบาท ตามลำดับ ในขณะที่หนี้สินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 443.75 ล้านบาท และหนี้สินระยะยาวจำนวน 2,508.30 ล้านบาท อีกทั้งบริษัทยังมีสภาพคล่องในการจำหน่ายรถทั้งหมดสัญญาเช่า ซึ่งในปี 2564 มีรถครบกำหนดสัญญาเช่าจำนวนประมาณ 2,000 คัน คาดว่าจะมีเงินสดรับจากการขายจำนวนประมาณ 800 ล้านบาท ซึ่งเพียงพอต่อการดำรงสภาพคล่องของบริษัท นอกจากการบริหารสภาพคล่องดังกล่าวข้างต้นแล้ว บริษัทยังมีนโยบายอื่นๆ เพิ่มเติม เช่นการควบคุมการจัดเก็บค่าเช่า และการขายรถยนต์ที่หมดสัญญาเช่าให้มีประสิทธิภาพ



### 3.4 ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน

การให้บริการสัญญาเช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงานและให้เช่ารถยนต์ระยะสั้นนั้น บริษัทมีโอกาสที่จะไม่สามารถเรียกเก็บค่าเช่าและเรียกรถยนต์คืนได้หากไม่ระมัดระวังในการคัดเลือกลูกค้า ขาดระบบการติดตามการชำระค่าเช่าอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงขาดระบบควบคุมภายในที่ดี

เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทจึงได้มีมาตรการด้านการคัดเลือกลูกค้าอย่างระมัดระวังโดยคำนึงถึงความสามารถในการจ่ายค่าเช่าของลูกค้าจากผลประกอบการและฐานะทางการเงินในอดีตจนถึงปัจจุบัน รวมถึงความน่าเชื่อถือของลูกค้า นอกจากนี้บริษัทมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากตัวลูกค้า โดยสัญญาเช่าระยะสั้น ลูกค้าต้องจัดให้มีบุคคลค้ำประกันหรือวางเงินประกันการเช่าในปริมาณที่สูงรวมถึงเรียกชำระค่าเช่าล่วงหน้าเต็มจำนวนตามระยะเวลาการเช่า ซึ่งช่วยคุ้มครองความเสี่ยงจากการดำเนินงานได้ในระดับหนึ่ง ในขณะที่สัญญาเช่าเพื่อการดำเนินงาน บริษัทมีนโยบายเก็บเงินมัดจำการเช่ารถยนต์โดยเฉลี่ยประมาณ 3 เดือนของราคาค่าเช่า ซึ่งแม้ว่าบริษัทจะยังคงมีความเสี่ยงบางส่วนจากค่าเช่าที่เรียกเก็บไม่ได้หลังหักเงินมัดจำดังกล่าว แต่จากประสบการณ์ วิธีการในการคัดเลือกลูกค้า รวมถึงประสิทธิภาพในการติดตามหนี้ของบริษัท ซึ่งมีระบบการควบคุมภายใน ที่แสดงให้เห็นถึงลูกหนี้ที่มีการค้างชำระค่าเช่าเกินกว่ากำหนดทันที ทำให้บริษัทมีการติดตามลูกหนี้เหล่านั้นได้อย่างทันเวลา ตลอดจนได้มีการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญอย่างเพียงพอ



### 3.5 ความเสี่ยงด้านการตลาด และ การแข่งขัน

เนื่องจากธุรกิจให้เช่ารถยนต์มีข้อจำกัดทางด้านกฎหมายในการดำเนินธุรกิจเพียงเล็กน้อย ประกอบกับการใช้เงินลงทุนที่ต่ำสำหรับการเริ่มต้นดำเนินธุรกิจ ทำให้มีผู้ประกอบการให้เช่ารถยนต์ในตลาดเป็นจำนวนมาก ทำให้เกิดการแข่งขันในธุรกิจให้เช่ารถยนต์มากขึ้น โดยการแข่งขันส่วนใหญ่เป็นการแข่งขันด้านราคา ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อยอดขาย และผลกำไรของบริษัท

เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทจึงมีนโยบายที่ชัดเจนในการเป็นผู้ประกอบการขนาดใหญ่ที่เน้นให้บริการอย่างมีคุณภาพ (Premium Service) และบริการหลังการขายครบวงจร (One Stop Service) โดยบริษัทได้นำระบบคอมพิวเตอร์ที่ทันสมัย และมีประสิทธิภาพมาใช้ในการบริหารงาน เพื่อก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการจัดการ และติดตามการให้บริการได้อย่างใกล้ชิดและทั่วถึง และจากการที่ผู้ประกอบการขนาดใหญ่อยอมทำให้เกิดการประหยัดจากขนาด (Economy of Scale) ส่งผลให้บริษัทสามารถประหยัดค่าใช้จ่ายการดำเนินงานบางส่วนที่มีผลต่อการลดต้นทุน และสามารถแข่งขันในด้านราคาได้เช่นกัน แต่อย่างไรก็ตามบริษัทได้มุ่งเน้นการใช้กลยุทธ์ด้านราคา

นอกจากนี้ บริษัทยังมีการเลือกกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่ชัดเจน และสอดคล้องกับนโยบายการให้เช่ารถยนต์ระยะยาว โดยลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นธุรกิจขนาดกลางและขนาดใหญ่ รวมถึงหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ เป็นต้น ซึ่งกลุ่มลูกค้าเหล่านี้นิยมการเช่ารถยนต์ระยะยาวและบริการหลังการขายที่ดีมากกว่าการให้ความสำคัญเรื่องราคา

### 3.6 ความเสี่ยงทางด้านเศรษฐกิจ

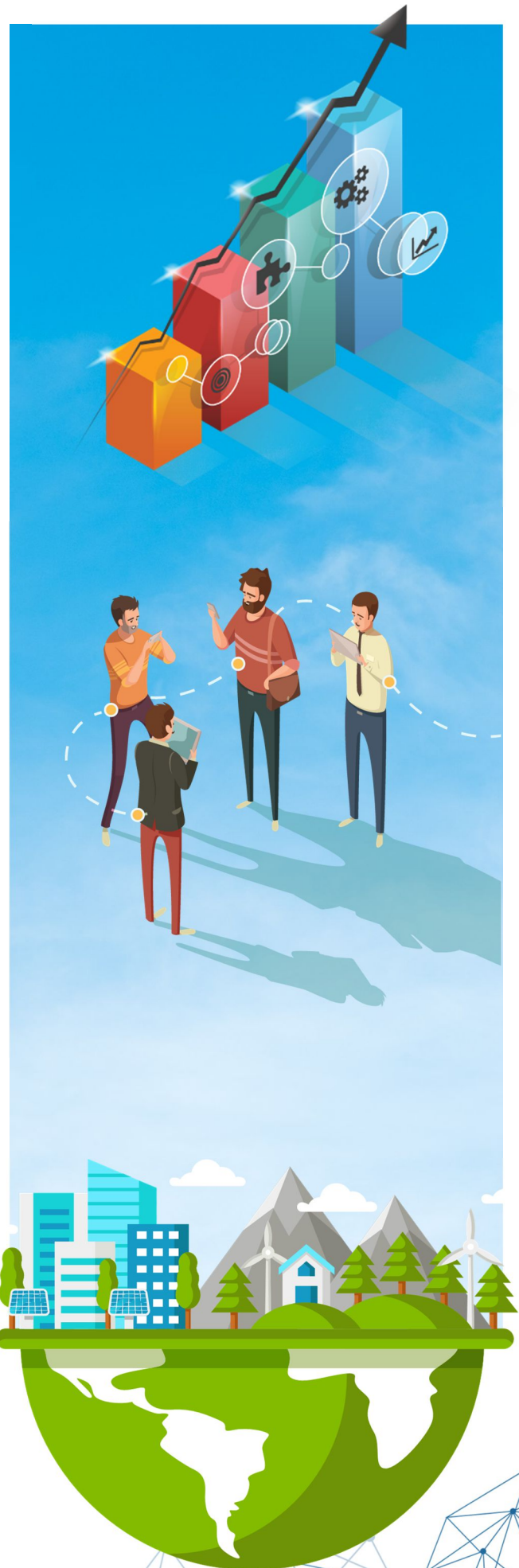
ปี 2563 จากการแพร่ระบาดของโรค COVID 19 ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโดยรวม ซึ่งรวมถึงยอดจำหน่ายรถยนต์ ที่ปรับลดลง 21.4% ตลาดรถยนต์มือสอง ก็ได้รับผลกระทบเช่นกัน จากการที่ผู้บริโภคมีแนวโน้มในการใช้จ่าย และชะลอการซื้อรถยนต์ รวมถึงสถาบันการเงินมีแนวโน้มและมีหลักเกณฑ์อนุมัติสินเชื่อที่เข้มงวดมากขึ้น ปัจจัยดังกล่าว ส่งผลต่อยอดจำหน่ายรถยนต์มือสอง อย่างไรก็ตามภายหลังจากสถานการณ์การแพร่ระบาดลดลง และสามารถควบคุมได้ ยอดจำหน่ายรถยนต์มือสองมีทิศทางที่ดีขึ้นในช่วงครึ่งปีหลังที่มียอดจำหน่ายสูงกว่าครึ่งปีแรก

### 3.7 ความเสี่ยงทางด้านสังคม และชุมชน

บริษัทตระหนักถึงหลักการทำงานควบคู่ไปกับการดูแลทั้งทางด้านสังคม และชุมชนอย่างต่อเนื่อง โดยให้ความสำคัญต่อผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจให้เช่ารถยนต์ บริษัทฯ จึงได้จัดตั้งโครงการขับเคลื่อนปลอดภัย และดำเนินโครงการอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการให้คำแนะนำแก่ผู้ใช้รถยนต์ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าของบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อต้องการให้ผู้ใช้รถยนต์ ขับขี่รถยนต์บนพื้นฐานของความปลอดภัยแก่ผู้ใช้รถยนต์บนท้องถนน และรวมถึงคนเดินทางเท้า และทรัพย์สินต่างๆ บนท้องถนน

### 3.8 ความเสี่ยงทางด้านสิ่งแวดล้อม

ถึงแม้ว่าธุรกิจของบริษัทไม่ได้ใช้ทรัพยากรสิ่งแวดล้อมโดยตรง แต่ทั้งนี้บริษัทยังคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทางอ้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจรถยนต์ เช่น ของเสียจากการบำรุงรักษารถยนต์ เป็นต้น โดยบริษัทได้กำหนดเป็นแนวทางการจัดการกระบวนการภายใน เพื่อลดโอกาสการเกิดปัญหาของสิ่งที่เกิดขึ้นจากกระบวนการทางธุรกิจของบริษัทฯ



# ข้อมูลทั่วไป



ชื่อบริษัท	:	บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	:	KCAR
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจให้บริการสัญญาเช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน (Operating Lease) และให้เช่ารถยนต์ระยะสั้น (Rental)
ทุนจดทะเบียน	:	ทุนจดทะเบียนของหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว 250,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 455/1 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม กรุงเทพมหานคร 10120
เลขทะเบียนบริษัท	:	บมจ. 0107547000761
โทรศัพท์	:	0-2291-8888
โทรสาร	:	0-2291-4488
Website	:	www.krungthai.co.th
นายทะเบียน	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0 2009-9000 โทรสาร 0 2009-9991
ผู้สอบบัญชี	:	นางสาวไสรยา ดินตะสุวรรณ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 8658
ชื่อสำนักงานสอบบัญชี	:	บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานสอบบัญชี	:	178 ซอยเพิ่มทรัพย์ (ประชาชื่น 20) ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 โทรศัพท์ : 02-596-0500, 02-555-0600 โทรสาร : 02-596-0539

# ข้อมูลทั่วไป



ชื่อบริษัทย่อย	: บริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด
สัดส่วนการลงทุน	: ร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
ลักษณะธุรกิจ	: ซื้อ ขาย แลกเปลี่ยน จำหน่ายรถยนต์ทั้งเก่า-ใหม่ และรับซ่อมรถยนต์ จำหน่ายอุปกรณ์รถยนต์ทั้งเก่า-ใหม่
ทุนจดทะเบียน	: ทุนจดทะเบียนของหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว 400,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 1625 ถนนกาญจนาภิเษก แขวงบางไผ่ เขตบางแค กรุงเทพมหานคร 10160
ที่ตั้งสาขา ศรีนครินทร์	: 41/2 ถนนศรีนครินทร์ แขวงหนองบอน เขตประเวศ กรุงเทพมหานคร 10250
ที่ตั้งสาขา เกษตร	: 2368 ถ.พหลโยธิน แขวงเสนานิคม เขตบางเขน กรุงเทพฯ 10900
ที่ตั้งสาขากาญจนาภิเษก-บรมฯ	: 64 ถนนกาญจนาภิเษก แขวงบางละมุด เขตตลิ่งชัน กรุงเทพฯ 10170
โทรศัพท์	: 0-2455-4455
โทรสาร	: 0-2455-4441
Website	: <a href="http://www.surekrungthai.com">www.surekrungthai.com</a>
ผู้สอบบัญชี	: นางรุ่งทิพย์ แจ่มศรีสุข ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 11930
ชื่อสำนักงานสอบบัญชี	: บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานสอบบัญชี	: 178 ซอยเพิ่มทรัพย์ (ประชาชื่น20) ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 โทรศัพท์ : 02-596-0500, 02-555-0600 โทรสาร : 02-596-0539

# ข้อมูลหลักทรัพย์ และผู้ถือหุ้น

## 5.1 หลักทรัพย์ของบริษัท

ทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้วของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

ทุนจดทะเบียน	จำนวน	250,000,000	บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	จำนวน	250,000,000	บาท
แบ่งเป็นหุ้นสามัญ	จำนวน	250,000,000	หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ		1.00	บาท

## 5.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียน วันที่ 26 สิงหาคม 2563

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	ร้อยละ
1	กลุ่มจันทร์เสริกุล <sup>1</sup>	183,733,400	73.49
2	กองทุนเปิดอเบอร์ดีนสมอลแคป	13,030,000	7.00
3	กลุ่มคุณทรงเกียรติ <sup>2</sup>	6,348,600	2.54
4	สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	4,400,000	1.76
5	นายปริญญา เขียววรร	4,300,000	1.72
6	บริษัทกรุงเทพประกันชีวิต (มหาชน) โดย บลจ.อเบอร์ดีน	2,230,700	0.89
7	กลุ่มเท็ดทูลทวีเดช <sup>3</sup>	1,605,200	0.64
8	นางสาวดวงชา สิกรัมย์ชัย	1,498,700	0.60
9	ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	1,164,800	0.47
10	กลุ่มรุ่งธนาภิรมย์ <sup>4</sup>	970,000	0.39
	อื่นๆ	30,718,600	12.29
	รวม	250,000,000	100.00

<sup>1</sup> กลุ่มจันทร์เสริกุล ประกอบด้วย

1. นางวิภาพร จันทร์เสริกุล ถือหุ้น 50,512,400 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 20.20
2. นายพิเทพ จันทร์เสริกุล ถือหุ้น 34,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 13.60
3. นายพิชิต จันทร์เสริกุล ถือหุ้น 34,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 13.60
4. นายพิสิทธิ์ จันทร์เสริกุล ถือหุ้น 25,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 10.00
5. นางสาวพิมลทา จันทร์เสริกุล ถือหุ้น 20,221,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 8.09
6. นางสาวพิมลพรรณ จันทร์เสริกุล ถือหุ้น 20,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 8.00

<sup>/2</sup> กลุ่มคุณทรงเกียรติ ประกอบด้วย

- 1.นางสาวปิยะดา คุณทรงเกียรติ ถือหุ้น 4,122,100 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 1.65
- 2.นายแพทย์ประจวบ คุณทรงเกียรติ ถือหุ้น 1,172,400 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.47
- 3.นางลัดดาวัลย์ คุณทรงเกียรติ ถือหุ้น 1,005,100 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.40
- 4.นางสาวนิภา คุณทรงเกียรติ ถือหุ้น 49,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.02

<sup>/3</sup> กลุ่มเทิดทูลทวีเดช ประกอบด้วย

- 1.นายสมเกียรติ เทิดทูลทวีเดช ถือหุ้น 1,405,200 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.56
- 2.นายเรวัชย์ เทิดทูลทวีเดช ถือหุ้น 100,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.04
- 3.นางครุณี เทิดทูลทวีเดช ถือหุ้น 100,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.04

<sup>/4</sup> กลุ่มรุ่งธนาภิรมย์ ประกอบด้วย

- 1.นายธนภัทร รุ่งธนาภิรมย์ ถือหุ้น 680,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.27
- 2.นายธนวัฒน์ รุ่งธนาภิรมย์ ถือหุ้น 290,000 หุ้น คิดเป็นน้อยกว่าร้อยละ 0.12

### 5.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

บริษัทคงเหลือหุ้นกู้จำนวน 3 ชุด\* ในนามของบริษัทกรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) เป็นจำนวนเงิน 1,400 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

หุ้นกู้ ครั้งที่	มูลค่าที่ออก (ล้านบาท)	มูลค่า ที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน (ล้านบาท)	วันครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อันดับ ความน่าเชื่อถือครั้ง ล่าสุด
1/2561	600	600	28 มีนาคม 2565	2.46	A-
1/2562	700	700	25 กรกฎาคม 2566	2.96	A-
1/2563	100	100	11 กันยายน 2566	3.00	A-
รวม	1,400	1,400			

หมายเหตุ : \*หุ้นกู้ทั้งหมดได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือจากบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

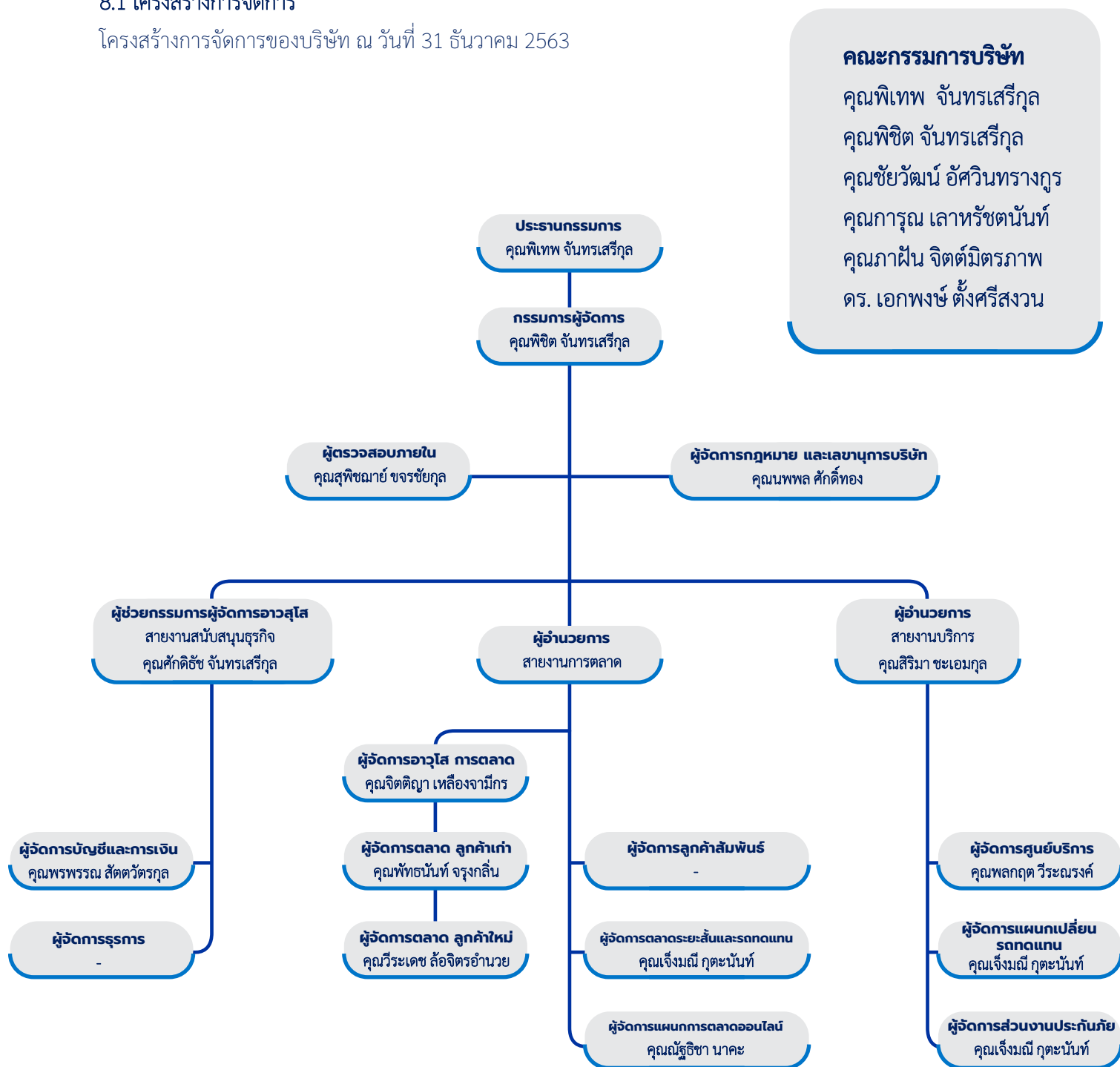
บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและสำรองตามกฎหมายในแต่ละปี การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้นำปัจจัยต่างๆ มาประกอบพิจารณา เช่น ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน สภาพคล่อง แผนการขยายธุรกิจในอนาคต เป็นต้น ทั้งนี้จะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น โดยการจ่ายเงินปันผลจะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น หรือความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และสำหรับบริษัทย่อย มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลเช่นเดียวกับบริษัท และเป็นไปตามการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท



# โครงสร้างการจัดการ

## 8.1 โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563



บริษัทมีคณะกรรมการที่ทำหน้าที่กำหนดแนวนโยบายในด้านต่างๆ ของบริษัททั้งสิ้น 5 ชุด ประกอบด้วย (1)คณะกรรมการบริษัท (2)คณะกรรมการตรวจสอบ (3)คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (4)คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และ (5)คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

## 1. คณะกรรมการบริษัท

### 1.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย (กรรมการทุกท่านผ่านการอบรมหลักสูตร Directors Accredited Program (DAP) แล้ว)

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล		ตำแหน่ง
1	นายพิเทพ	จันทร์เสรีกุล	ประธานกรรมการ
2	นายพิชิต	จันทร์เสรีกุล	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ
3	นายชัยวัฒน์	อัครวิทรางกูร	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
4	นายการุณ	เลาหรัชตน์นัท	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
5	นางภาฝัน	จิตต์มิตรภาพ	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
6	ดร. เอกพงษ์	ตั้งศรีสงวน	กรรมการอิสระ

โดยมี นายณพพล ศักดิ์ทอง เป็นเลขานุการบริษัท

#### กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ประกอบด้วย นายพิเทพ จันทร์เสรีกุล และ นายพิชิต จันทร์เสรีกุล กรรมการสองท่านนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

### 1.2 คณะกรรมการบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล		ตำแหน่ง
1	นายพิเทพ	จันทร์เสรีกุล	กรรมการ
2	นายพิชิต	จันทร์เสรีกุล	กรรมการ
3	นายพิสิทธิ์	จันทร์เสรีกุล	กรรมการ

#### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามบริษัทย่อย

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ประกอบด้วย นายพิเทพ จันทร์เสรีกุล และ นายพิชิต จันทร์เสรีกุล กรรมการคนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อ และประทับตราสำคัญของบริษัท

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- 1) คณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่จัดการให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติ ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) คณะกรรมการมีหน้าที่กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานและงบประมาณของบริษัท ควบคุมกำกับดูแล การบริหารการจัดการของคณะบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย เว้นแต่เรื่องดังต่อไปนี้ซึ่ง คณะกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ ได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติ ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน ลดทุน การออกหุ้นกู้ การซื้อขายหรือโอนกิจการของบริษัท หรือ การรับโอน กิจการหรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่น การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ หรือข้อบังคับและการจ่ายบำเหน็จกรรมการ เป็นต้น

- 3) คณะกรรมการอาจแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควรให้เป็นคณะกรรมการบริหารโดยให้อำนาจหน้าที่ควบคุมดูแลกิจการของบริษัท ตามที่คณะกรรมการมอบหมายก็ได้
- 4) คณะกรรมการได้กำกับให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพโดยจัดให้มี ฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นผู้ติดตามและดำเนินการร่วมและประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ
- 5) กรรมการมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทในรูปของเงินรางวัล เบี้ยประชุม บำเหน็จ โบนัส หรือ ผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่นๆ ตามข้อบังคับหรือตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา ทั้งนี้ ไม่ว่าจะกำหนดเป็นจำนวนแน่นอนหรือกำหนดเป็นหลักเกณฑ์ที่จะใช้ในการพิจารณาเป็นคราวๆ ไป หรือ กำหนดให้มีผลตลอดไปจนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลงก็ได้ นอกจากนี้ ให้กรรมการมีสิทธิได้รับเบี้ยเลี้ยงและสวัสดิการต่างๆ ตามระเบียบของบริษัท
- 6) คณะกรรมการบริษัทจะต้องไม่อนุมัติรายการใดๆ ที่ตนเองหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทและหรือบริษัทย่อย
- 7) คณะกรรมการมีหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการซื้อหรือขายทรัพย์สินที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 8) คณะกรรมการมีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นและประชาชนอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และมีมาตรฐาน



ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะต้องไม่อนุมัติรายการใดๆ ที่ตนเองหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทและหรือบริษัทย่อย

นอกจากนี้คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการซื้อหรือขายทรัพย์สินที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

### นโยบาย วิสัยทัศน์และ ค่านิยมองค์กร

“เป็นบริษัทรถเช่าชั้นนำที่เน้นงานบริการที่เป็นเลิศ โดยเสริมสร้างความเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืน ภายใต้การทำงานร่วมกับคู่ค้า มุ่งสร้างคุณค่าให้แก่ลูกค้า และพัฒนาพนักงานให้มีความก้าวหน้า และมีทักษะทำงานที่เป็นมืออาชีพ โดยการปลูกฝังจริยธรรม และการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี”

### วิสัยทัศน์บริษัท (Corporate Vision)

“บริษัทรถเช่าชั้นนำของประเทศ ที่มุ่งเน้น Service and Quality Excellence”

### ค่านิยมในองค์กร หลัก PPD



**Professional** : ความเชี่ยวชาญ และความรับผิดชอบ เพื่อให้งานมีคุณภาพสูงสุด

**Partnership** : การบริการ และสัมพันธภาพที่ดี นำมาซึ่งความพอใจสูงสุดของลูกค้า

**Dynamic** : ความมุ่งมั่น ทุ่มเท และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อความเป็นเลิศในธุรกิจรถเช่าอย่างยั่งยืน

### 2. คณะกรรมการตรวจสอบ ( Audit Committee )

คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	นายชัยวัฒน์ อัครวินทรางกูร	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2	นายการุณ เลาหรัชตน์นัท	กรรมการตรวจสอบ
3	นางภาฝัน จิตต์มิตรภาพ	กรรมการตรวจสอบ

โดยมี นางสาวสุพิชฌาย์ ขจรชัยกุล เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานมาตรการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันว่าถูกต้องตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทได้ประกาศใช้ และสอบทานให้ปฏิบัติ ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับ ธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอ ค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าวรวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่าง น้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลง นามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นชอบเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
  - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับ มอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบในการ ปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรงและ คณะกรรมการของบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

### 3. คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	นายชัยวัฒน์ อัครินทรากูร	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2	นางภาฝัน จิตต์มิตรภาพ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3	นายพิชิต จันทรเสรีกุล	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

#### มีหน้าที่ และความรับผิดชอบดังนี้

1. สรรหาบุคคลที่เห็นว่ามีความสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาในกรณีที่ตำแหน่งดังกล่าวว่างลง
2. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
3. กำหนด และสอบทานนโยบาย และแนวทางในการกำหนดค่าตอบแทนอย่างเหมาะสมสำหรับกรรมการให้สอดคล้องกับความรับผิดชอบ และเปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ และเป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด
4. พิจารณาสรรหาบุคคลผู้มีความสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัททดแทนกรรมการบริษัทที่ครบวาระหรือกรณีอื่น ๆ โดยคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างคณะกรรมการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

### 4. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	นางภาฝัน จิตต์มิตรภาพ	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ
2	ดร. เอกพงษ์ ตั้งศรีสงวน	กรรมการกำกับดูแลกิจการ
3	นายพิเทพ จันทรเสรีกุล	กรรมการกำกับดูแลกิจการ

#### มีหน้าที่ และความรับผิดชอบดังนี้

1. กำหนดขอบเขต และนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. เสนอแนวทางปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการต่อคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งให้คำแนะนำในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ
3. พิจารณาทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ โดยเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติสากล และเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อให้มีการพิจารณาปรับปรุงตามความเหมาะสม เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ และประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง
4. รายงานผลการประเมินการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการต่อคณะกรรมการบริษัท

## 5. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	นายการุณ เลหาธัตนันท์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2	นายชัยวัฒน์ อัสวินทรากูร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3	นายพิชิต จันทรเสรีกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง

### มีหน้าที่ และความรับผิดชอบดังนี้

1. กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง และขอบเขตความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของธุรกิจรถยนต์ให้เข้าเพื่อการดำเนินงาน เสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาในเรื่องการบริหารความเสี่ยงโดยรวม ทั้งนี้ให้ครอบคลุมความเสี่ยงในเรื่องต่างๆ เช่น ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านตลาด หรือความเสี่ยงอื่นๆ ที่มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ
2. กำหนดการใช้ทรัพยากรในการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยสามารถวิเคราะห์ ประเมิน วัดผล และติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผล
3. ทบทวน และให้ข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง วิธีปฏิบัติ กลยุทธ์ และการวัดความเสี่ยงโดยรวม เพื่อให้มั่นใจว่ากลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงได้นำมาปฏิบัติอย่างเหมาะสม
4. รายงาน และประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งรายงานการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อนโยบายการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

## 6. เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้ง นายณพพล ศักดิ์ทอง ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณวุฒิ และประสบการณ์ที่เหมาะสมเป็นเลขานุการบริษัท

## 7. คณะผู้บริหาร

คณะผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นายพิชิต จันทรเสรีกุล	กรรมการผู้จัดการ
2	นายศักดิ์ธัช จันทรเสรีกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโสสายงานสนับสนุนธุรกิจ
3	นางสาวสิริมา ชะเอมกุล	ผู้อำนวยการสายงานบริการ
4	นางสาวจิตติญา เหลืองจามิกร	ผู้จัดการอาวุโสการตลาด
5	นางสาวพรพรรณ สัตตวัตรกุล	ผู้จัดการบัญชี การเงิน

## อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

1. ให้มีอำนาจตัดสินใจในเรื่องการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัท โดยกำหนดขอบเขตประเภท หรือขนาดของภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทางและนโยบายของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม ความสัมพันธ์กับลูกค้า ภายในขอบเขตของแผนงานและงบประมาณที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
2. พิจารณาเรื่องการลงทุนขยายงาน รวมถึงการซื้อขายสินทรัพย์ถาวรของบริษัทเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
3. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของบริษัทต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อกิจการ
4. พิจารณาเรื่องการระดมทุนของบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
5. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัทตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
6. ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานโดยทั่วไปของบริษัท
7. พิจารณาและอนุมัติแผนการปฏิบัติของแต่ละฝ่ายงานของบริษัท และพิจารณาอนุมัติคำขอจากฝ่ายงานต่าง ๆ ของบริษัทที่เกินอำนาจสั่งการของฝ่ายงานนั้น
8. หากการดำเนินงานตามแผนงานที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ใช้งบประมาณสูงเกินกว่างบประมาณที่ได้รับอนุมัติร้อยละ 10 จะต้องนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการอาจจะมอบหมายและกำหนดอำนาจหน้าที่ให้คณะบริหารแต่ละคนสามารถดำเนินการภายในขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามข้อ 3. ก็ได้ ผู้บริหารดังกล่าวจะต้องรับผิดชอบในงานที่ได้รับมอบหมายนั้นโดยตรงต่อคณะกรรมการ

ทั้งนี้ การอนุมัติรายการของคณะบริหารข้างต้น จะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการที่คณะบริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย รวมทั้งรายการที่กำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์

## คุณสมบัติของผู้บริหาร

ผู้บริหารขอรับรองว่า จะเป็นผู้ที่ถูกคัดเลือกแล้วว่ามีคุณสมบัติของผู้บริหารครบถ้วน เป็นผู้มีจริยธรรม มีความสามารถ มีประสบการณ์ในธุรกิจ มีการบริหารงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังเพื่อประโยชน์ของบริษัท มีความตั้งใจที่จะดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง มีความเข้าใจและรับผิดชอบต่อสาธารณชน รวมถึงการได้รับค่าตอบแทนที่เป็นธรรมเหมาะสม

## การอบรมเพิ่มเติมของ คณะผู้บริหารในปี 2563

ลำดับ	ผู้เข้าอบรม	หัวข้อที่เข้ารับการอบรม
1	นายศักดิ์ชัย จันทระเสีกุล	- Implement Value 2020 - Listening for the future
2	นางสาวสิริมา ชะเอมกุล	- หลักสูตร Online Marketing by SCB - การฟื้นฟูโควิด เพื่อพลิกไปสู่อนาคตใหม่ - Communication Power for Management - Refresh Thinking into Result for Management

ลำดับ	ผู้เข้าอบรม	หัวข้อที่เข้ารับการอบรม
3	นางสาวจิตติญา เหลือจามีกร	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Implement Value 2020</li> <li>- Listening for the future</li> <li>- Communication Power for Management</li> </ul>
4	นางสาวพรพรรณ สัตต์วัตรกุล	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เทคนิคการออกแบบกระบวนการทางธุรกิจและระบบบัญชีในยุคดิจิทัล รุ่นที่ 1/63</li> <li>- การควบคุมภายในองค์กรจากการเปลี่ยนแปลงในยุคดิจิทัล</li> <li>- Transformative Accounting ปรับเปลี่ยนการปฏิบัติงานด้านบัญชีด้วยเทคโนโลยียุคดิจิทัล</li> <li>- เจาะประเด็นร้อนทางภาษี 2563 สำหรับนักบัญชีอาชีพ</li> <li>- เทคนิคพื้นฐานในการพัฒนาระบบสารสนเทศทางการบัญชี รุ่นที่ 2/63 (หลักสูตรที่ 2 )</li> <li>- อบรมการใช้งานระบบ Smart FSCOMP</li> <li>- อบรมการใช้งาน Excel ระดับอาชีพ</li> </ul>

## 6.2 การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

### กรรมการอิสระ/คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน โดยมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยสำคัญ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยสำคัญ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการจากบริษัทฯ บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยสำคัญ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

นอกจากนี้กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนจะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ รวมทั้ง บริษัทจะพิจารณาคุณสมบัติในด้านอื่นๆ ประกอบด้วย เช่น ประสบการณ์ในธุรกิจ ความเชี่ยวชาญเฉพาะทางที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ความมีจริยธรรม ทั้งนี้เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

สำหรับหลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ กรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นใดนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบเพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เป็นกรรมการตรวจสอบแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนทดแทน

#### - คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร กรรมการจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้

การแต่งตั้งกรรมการมีหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1. เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงแก่ผู้หนึ่งผู้ใดมากหรือน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
4. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งในสัดส่วน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3
5. กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน ให้จับสลากว่าผู้ใดจะออก ส่วนในปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ทั้งนี้ กรรมการที่ออกตามวาระนั้นๆ อาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้
6. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - ตาย
  - ลาออก
  - ขาดคุณสมบัติ หรือ มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายบริษัทมหาชน
  - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือ โดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
  - ศาลมีคำสั่งให้ออก

7. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทและการลาออกมีผลนับแต่วันที่บริษัทได้รับใบลาออกแล้ว
8. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกเหนือไปจากการออกตามวาระให้คณะกรรมการเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังอยู่ของกรรมการที่ตนเข้าไปแทน
9. ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธาน ในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร จะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองกรรมการ และนอกจากนี้ คณะกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้

### ผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาจากบุคคลากรที่มีประสบการณ์และมีความรู้ความสามารถในการบริหารงานในสายงานที่เกี่ยวข้อง

### แนวทางการสรรหากรรมการ

คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่สรรหาบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนกรรมการบริษัทที่ครบกำหนดออกตามวาระ หรือในกรณีอื่น ๆ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการเลือกตั้ง จากที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป โดยมีแนวทางในการสรรหากรรมการโดยคำนึงถึง

1. คุณสมบัติที่เหมาะสม
  - 1.1 สามารถอุทิศเวลาและทำประโยชน์ให้กับบริษัทได้
  - 1.2 มีประวัติการทำงานที่ซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และมีคุณสมบัติการเป็นกรรมการครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ต. มีประสบการณ์บริหารองค์กรมาก่อน
  - 1.3 มีแนวความคิดและติดตามการเปลี่ยนแปลงของโลกยุคใหม่อยู่ตลอดเวลา
  - 1.4 มีประสบการณ์ ความรู้เชี่ยวชาญ ทักษะเฉพาะด้าน ที่สามารถเสริมประสิทธิภาพ ความรู้ และประสบการณ์ของคณะกรรมการในส่วนที่ยังขาดอยู่
  - 1.5 ไม่ประกอบกิจการ หรือเป็นกรรมการ หรือเป็นผู้บริหาร ในองค์กรที่ประกอบธุรกิจแข่งขันกับบริษัท
  - 1.6 กล้าพูด และกล้าแสดงความคิดเห็น อย่างมีเหตุผล
  - 1.7 มีอุดมการณ์ สามารถทำงานเป็นทีม และมีวัฒนธรรม เข้ากับกรรมการได้

## 2. การคัดเลือกคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่สรรหากรรมการแทนกรรมการที่ครบรอบออกตามวาระหรือกรณีอื่น ๆ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อลงมติแต่งตั้ง โดยคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนคัดเลือกจากผู้ทรงคุณวุฒิที่มีพื้นฐานและความเชี่ยวชาญจากหลากหลายอาชีพ มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ กว้างไกล เป็นผู้มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใสไม่ต่างพร้อยรวมทั้งมีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ

## 3. แนวทางการพิจารณาก่อนการได้รับเสนอชื่อเป็นกรรมการ

ในการพิจารณาก่อนการรายชื่อผู้ที่จะถูกเสนอชื่อเป็นกรรมการ คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ความกำหนดแนวทางที่จะใช้ในการพิจารณา โดยควรคำนึงถึงองค์ประกอบ ดังต่อไปนี้

### 3.1 คุณลักษณะที่ต้องการในการกรรมการแต่ละคน

คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ควรพิจารณาและกำหนดคุณลักษณะเฉพาะบุคคลของผู้ที่จะคัดเลือกเพื่อเสนอชื่อเป็นกรรมการในด้านต่าง ๆ เช่น

- ความมีคุณธรรมและความรับผิดชอบ
- การตัดสินใจด้วยข้อมูลและเหตุผล
- ความมีวุฒิภาวะและความมั่นคง เป็นผู้รับฟังที่ดีและกล้าแสดงความคิดเห็นที่แตกต่างและเป็นอิสระ
- ยึดมั่นในการทำงานอย่างมีหลักการและมาตรฐานเยี่ยงมืออาชีพ
- คุณลักษณะอื่น ๆ ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เห็นว่ามีความสำคัญ

### 3.2 ความรู้ความชำนาญที่ต้องการให้มีในคณะกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาควรพิจารณากำหนดองค์ประกอบของความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านที่จำเป็นต้องมีในคณะกรรมการ เพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำหนดกลยุทธ์และนโยบาย รวมทั้ง กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกลยุทธ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### 3.3 ความหลากหลายของกรรมการ

นอกเหนือจากการกำหนดองค์ประกอบสองประการดังกล่าวข้างต้นแล้ว คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ยังอาจพิจารณากำหนดแนวทางเกี่ยวกับความหลากหลายของคุณสมบัติอื่น ๆ ของกรรมการทั้งคณะ เช่น การมาจากกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ และพื้นฐานการศึกษา อายุ เพศ ฯลฯ

นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้สรรหากรรมการโดยคำนึงถึงความรู้ความชำนาญที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ โดยใช้ตารางความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านของคณะกรรมการ เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาสรรหากรรมการที่จะครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ ซึ่งแบ่งเป็น 3 กลุ่มหลัก ได้แก่

- ความรู้ ความชำนาญ หรือประสบการณ์ในการบริหารจัดการ ได้แก่ ด้านธุรกิจรถเช่า ด้านธุรกิจขายรถยนต์มือสอง ด้านการบริหารและการจัดการองค์กร ด้านเศรษฐกิจและการลงทุน ด้านการกำหนดนโยบายและวางแผนกลยุทธ์ และด้านการบริหารความเสี่ยง
- ความรู้ ประสบการณ์ หรือความชำนาญเฉพาะด้าน ได้แก่ ด้านกฎหมาย ด้านการตลาด ด้านบัญชี โดยต้องมีความรู้ความเข้าใจในงบการเงิน มาตรฐานบัญชี
- ความรู้ ความชำนาญ หรือประสบการณ์ ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี(Corporate Governance) ได้แก่ ด้านการกำกับดูแลกิจการภายในองค์กร รวมถึงการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่ เกี่ยวข้องและด้านการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ

### 6.3 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการ

บริษัท กำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่คณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนกรรมการในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ตลอดจนผลการดำเนินงานของบริษัทและมีการเสนอขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้นำเสนอค่าตอบแทนกรรมการในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และกำหนดให้วาระค่าตอบแทนคณะกรรมการเป็นวาระเพื่ออนุมัติเป็นประจำทุกปี ซึ่งที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2563 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนในอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ในวงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาท

บริษัทมีค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้คณะกรรมการของบริษัทเป็น ค่าเบี้ยประชุม และค่าตอบแทนรายเดือน เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 2.78 ล้านบาท ตามรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

ชื่อ ตำแหน่ง	ปี 2562		ปี 2563	
	ค่าเบี้ยประชุม	อื่นๆ	ค่าเบี้ยประชุม	อื่นๆ
1. นายพิเทพ จันทรเสรีกุล ประธานกรรมการ	299.93	-	319.97	-
2. นายพิชิต จันทรเสรีกุล กรรมการและกรรมการผู้จัดการ	290.44	-	287.90	-
3. นายชัยวัฒน์ อัสวินทรงกูร ประธานกรรมการตรวจสอบ	335.21	318.00	333.26	337.60
4. นายการุณ เลหาวิชตนันท์ กรรมการตรวจสอบ	220.38	254.40	254.08	270.08
5. นางภาฝัน จิตต์มิตรภาพ กรรมการตรวจสอบ	229.84	254.40	275.50	270.08
6. รศ. ดร. พสุ เดชะรินทร์* กรรมการตรวจสอบ	77.21	80.86	-	-
7. ดร.เอกพงษ์ ตั้งศรีสงวน กรรมการ	86.77	173.54	157.28	270.08
<b>รวม</b>	<b>1,539.84</b>	<b>1,081.20</b>	<b>1,627.99</b>	<b>1,147.84</b>

\* หมายเหตุ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อ วันที่ 25 เมษายน 2562 รศ. ดร. พสุ เดชะรินทร์ ได้ยื่นลาออกจากตำแหน่ง โดยมีผลสิ้นสุด วันที่ 30 เมษายน 2562

## นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทร่วมกับคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัท การดำเนินงานตามนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบกับสภาวการณ์เศรษฐกิจและสังคมโดยรวม โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะนำข้อมูลที่ได้ไปใช้ในการพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมทั้งในระยะสั้นและระยะยาวของกรรมการผู้จัดการ ซึ่งรวมถึงผู้บริหารทุกสายงาน โดยค่าตอบแทนของผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย มีรายละเอียดดังนี้

	2562		2563	
	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร				
- เงินเดือน และค่าตอบแทน	5	11.3	5	11.9
- โบนัส	5	2.8	5	2.68
- เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	5	0.3	5	0.36
<b>รวม</b>		<b>14.4</b>		<b>15.03</b>

# การกำกับและดูแลกิจการ

บริษัทมีนโยบายและกระบวนการการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใส รับผิดชอบต่อสังคม โดยการปลูกจิตสำนึก เรื่องจริยธรรมให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ จนกลายเป็นวัฒนธรรมขององค์กร

## เป้าหมายระยะยาวขององค์กร

บริษัทมีเป้าหมายที่จะเป็นบริษัทที่ได้รับความยอมรับจากลูกค้าองค์กร โดยมีมาตรฐานการให้บริการที่ดีที่สุดในอุตสาหกรรม มีส่วนแบ่งการตลาดอย่างน้อย 15% และมีระดับความพึงพอใจจากลูกค้าที่ระดับไม่น้อยกว่า 90% จากผลสำรวจความพึงพอใจที่จัดทำโดยแผนกลูกค้าสัมพันธ์ในแต่ละช่วงเวลา ซึ่งทำให้บริษัทเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

## 7.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้มีการจัดทำคู่มือและนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เป็นแนวทางสำหรับคณะกรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงพนักงานของบริษัทฯ ทุกคน ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติ เพื่อช่วยในการส่งเสริม และสนับสนุนให้บริษัทฯ เป็นบริษัทที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใสในการดำเนินงาน และสนับสนุนให้มีการตรวจสอบที่เพียงพอเหมาะสม เพื่อช่วยสร้างความเชื่อมั่น และความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

1. ให้ความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
2. จัดโครงสร้างคณะกรรมการแบ่งตามหน้าที่ความรับผิดชอบ โดยนอกจากคณะกรรมการบริษัทแล้วอาจมีการแต่งตั้งคณะกรรมการคณะอื่นได้ นอกจากนี้ ให้มีการกำหนด แยกบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการผู้จัดการ อย่างชัดเจน
3. ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส และให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลอย่างชัดเจนและเพียงพอในเวลาที่เหมาะสม
4. ดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวัง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านความเสี่ยง ให้มีการประเมิน วางกลยุทธ์แก้ไข และติดตามบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและสม่ำเสมอ
5. สร้างสำนึกในการปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรมและถูกต้องชอบธรรมให้แก่ผู้บริหารและพนักงาน

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงการส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบต่อกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามที่คณะกรรมการกำหนด จึงจัดให้มีช่องทางการสื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ทราบอย่างสม่ำเสมอ ผ่านหลายช่องทางดังนี้

1. คู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ
2. คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการ
3. เว็บไซต์ของบริษัท ในส่วนของนักลงทุนสัมพันธ์
4. การปฐมนิเทศพนักงานใหม่

## หมวดที่ 1 : สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทได้จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศต่างๆ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ให้แก่ผู้ถือหุ้นโดยทั่วกันโดยไม่คำนึงถึงว่าเป็นผู้ถือหุ้นอยู่จำนวนเท่าใด ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคล นิติบุคคล รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน ทั้งที่เป็นสัญชาติไทย และต่างประเทศ โดยทุกครั้งที่มีการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัดอย่างเคร่งครัด

(ก) บริษัทมีการให้ข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น โดยการจัดส่งหนังสือนัดประชุมและเอกสารประกอบให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลา (อย่างน้อย 14 วันก่อนวันประชุม) ซึ่งในหนังสือนัดประชุมดังกล่าวจะแจ้งรายละเอียด อันประกอบด้วย วัน เวลา สถานที่ และระเบียบวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลที่สำคัญเพื่อประกอบการพิจารณาตัดสินใจ รวมไปถึงการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังได้เผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนที่จะจัดส่งเอกสารไปยังผู้ถือหุ้น

(ข) ประธานในที่ประชุมจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ เหมาะสม และดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระการประชุม โดยในระหว่างการประชุม ประธานได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความเห็นและซักถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทอย่างเต็มที่

(ค) ประธานกรรมการ รวมทั้งกรรมการทุกคน จะเข้าร่วมประชุมและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น ยกเว้นกรณีเหตุสุดวิสัยจนไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้

## หมวดที่ 2 : การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทได้คำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นถึงแม้ว่าผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะถือหุ้นไม่เท่ากัน มีสิทธิในการออกเสียงไม่เท่ากัน แต่บริษัทจะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีหลักปฏิบัติดังนี้

(ก) ผู้ถือหุ้นทุกคนจะได้รับข้อมูลข่าวสารของบริษัท ผ่านช่องทางเว็บไซต์ รวมถึงสามารถติดต่อสอบถามข้อมูล รวมถึงข้อร้องเรียนต่างๆ ผ่านทางอีเมล (Email) และทางโทรศัพท์

(ข) ผู้ถือหุ้นมีสิทธิมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุม และลงมติในที่ประชุมแทนผู้ถือหุ้น ผู้รับมอบฉันทะที่ถูกต้องตามกฎหมาย และมีหนังสือรับมอบฉันทะที่ถูกต้องมีสิทธิที่จะเข้าประชุม และลงมติเช่นเดียวกันกับผู้ถือหุ้นทุกประการ

(ค) บริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัทอย่างน้อยครึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมดเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งจะต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนเข้าร่วมประชุม โดยจะแจ้งให้ผู้ตรวจสอบบัญชี (ภายนอก) และที่ปรึกษาต่างๆ เข้าร่วมประชุมด้วย และจะกำหนดสถานที่และเวลาที่ประชุมให้เหมาะสมและสะดวกในการที่ผู้ถือหุ้นจะเข้าร่วมประชุม

## หมวดที่ 3 : บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทจะดูแลให้มีความเท่าเทียมกันในสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียในทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น คู่ค้า เจ้าหนี้ ลูกหนี้ คู่แข่ง หน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน สภาพแวดล้อม ชุมชนต่างๆ เนื่องจากความสำคัญของการร่วมมือกันระหว่างบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้จะสร้างความมั่นคง สร้างงาน และสร้างกิจการให้บริษัทมีฐานะการเงินที่มั่นคง ดังนั้นนอกจากคณะกรรมการจะมีภาระหน้าที่และความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้ว คณะกรรมการยังต้องตระหนักถึงการดูแลให้ผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการปฏิบัติที่ดี โดยปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนดและดูแลให้ความมั่นใจว่าสิทธิดังกล่าวได้รับความคุ้มครองและปฏิบัติด้วยดีอย่างเท่าเทียมกัน

## ถือหุ้น

บริษัทมุ่งเน้นให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมโดยดำเนินการให้มีผลประโยชน์ที่ได้อย่างสม่ำเสมอ และมีการพัฒนาธุรกิจอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และเพียงพอที่จะปกป้องผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น

## ลูกค้า

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของลูกค้า จึงมุ่งเน้นการสร้าง ความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า โดยการนำเสนอบริการที่มีคุณภาพ และตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ได้มากที่สุด รวมถึงการให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วนในเงื่อนไขต่าง ๆ ของการให้บริการของบริษัทฯ เพื่อให้ลูกค้ามีความเข้าใจ และเกิดความเชื่อมั่นในการดำเนินงานของบริษัท และยังรวมถึงการรับฟังข้อร้องเรียนต่าง ๆ ของลูกค้า เพื่อนำมาพัฒนา และปรับปรุงการให้บริการที่เหมาะสมเพื่อให้เกิดความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า

ระหว่างปี 2563 บริษัทฯ มีกิจกรรมต่างๆ ร่วมกับลูกค้าดังนี้

โครงการ	จำนวนครั้ง	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ
ทดสอบสมรรถนะรถยนต์ By KCAR	1	17 บริษัท
KCAR แบ่งปันความสุขสู่น้องๆ	1	6 บริษัท
กิจกรรมพ่นฆ่าเชื้อ Covid-19		520 บริษัท



## พนักงาน

บริษัทมีนโยบายในการคัดเลือกบุคลากรที่มาร่วมในการทำงานโดยคำนึงถึงความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ในการปฏิบัติงาน และบริษัทได้ดูแลพนักงานด้วยความเป็นธรรมและให้ผลตอบแทนอย่างเหมาะสมกับหน้าที่และตำแหน่งงาน ในระดับที่ไม่ต่ำกว่าผลตอบแทนในตลาดแรงงานในอุตสาหกรรมใกล้เคียงกัน รวมถึงมุ่งพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่อง

พร้อมทั้งส่งเสริมพนักงานให้มีโอกาสในความก้าวหน้าและมั่นคงในอาชีพ ตลอดจนให้ความสำคัญกับสุขภาพพนักงาน โดยจัดให้มีสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ เช่น

- กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อส่งเสริมให้พนักงานออมเงินและเป็นหลักประกันทางการเงินให้พนักงานในยามที่เกษียณ
- เครื่องแบบพนักงาน บริษัทมีชุดฟอร์มให้กับพนักงานทุกปี รวมถึงรองเท้า SAFETY เพื่อความปลอดภัยสำหรับพนักงานที่ทำงานในส่วนของการบำรุงรักษารถยนต์
- การตรวจสุขภาพประจำปี บริษัทฯ มีความประสงค์ให้พนักงานทุกท่านมีสุขภาพพลานามัยที่แข็งแรงอุดมสมบูรณ์ จึงจัดสุขภาพประจำปี ปีละ 1 ครั้ง เพื่อเฝ้าระวังติดตาม และ ส่งเสริมการดูแลสุขภาพของพนักงาน
- หน้าที่ต่างเรียนรู้ บริษัทได้จัดให้มีส่วนของการพัฒนา และเรียนรู้ภายในองค์กร เช่น มุมบอร์ดสำหรับแจ้งข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ ทั้งในส่วนองแวดวงธุรกิจ ภาษี ประกันสังคม หรือ กฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น
- ห้องพักทานอาหารสำหรับพนักงาน จัดห้องรับประทานอาหารให้พนักงานได้รับประทานอาหารและพักผ่อนในช่วงเวลาพัก
- พัฒนาความรู้ และทักษะที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ได้มีการจัดการอบรมภายในโดยผู้บริหารเพื่อพัฒนาความรู้ให้กับพนักงานทุกระดับ ในหัวข้อต่าง ๆ เพื่อให้พนักงานได้พัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง รวมถึงการส่งพนักงานไปอบรมกับสถาบันภายนอก หรือการเชิญวิทยากรที่มีความรู้เข้ามาให้การอบรมแก่พนักงานในบริษัทฯ รวมทั้งการแลกเปลี่ยนความรู้ของพนักงานในแต่ละส่วนงาน



ระหว่างปี 2563 บริษัทได้ส่งพนักงาน รวมถึงผู้จัดการ และผู้บริหารเข้าร่วมอบรมกับสถาบันต่าง ๆ เพื่อเป็นการพัฒนาความรู้ ความสามารถ เช่น อบรมความรู้ทางด้านบัญชีและภาษี อบรมความรู้ด้านเทคนิคเพื่อยกระดับฝีมือช่าง กับ ศูนย์ฝึกอบรมนิสสัน มอเตอร์ประเทศไทย ผู้บริหาร เข้าร่วมอบรมหลักสูตรต่างๆ กับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เป็นต้น

### ข้อมูลการฝึกอบรม

สถิติการฝึกอบรม	2562	2563
จำนวนคน	225	138
จำนวนชั่วโมง	1,350	828

### ข้อมูลด้านสุขภาพและความปลอดภัย

จำนวนวันลาหยุดงานโดยเฉลี่ยของพนักงาน(วัน)	2562	2563
จำนวนวันลาป่วยเฉลี่ยต่อพนักงาน (วัน/คน)	2.98	2.11
จำนวนวันลาหยุดจากการบาดเจ็บและเจ็บป่วยจากการทำงาน (วัน/คน)	0.01	0.0
สถิติการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน (ครั้ง)	1	0

### ผู้บริหาร

บริษัททราบดีถึงความสำคัญของผู้บริหารซึ่งเป็นปัจจัยหนึ่งสู่ความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ จึงได้มีการจัดทำโครงสร้างค่าตอบแทนรวมถึงมีสวัสดิการต่างๆ ของผู้บริหารอย่างเหมาะสม และเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานโครงสร้างค่าตอบแทนในอุตสาหกรรม

### เจ้าหน้าที่และคู่ค้า

บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจกับเจ้าหน้าที่และคู่ค้าทุกประเภทอย่างยุติธรรมและมีจริยธรรม โดยปฏิบัติตามธรรมเนียมการค้า รวมถึงข้อกำหนดและเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ได้ตกลงร่วมกันรวมถึงการปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนด ไม่ใช้วิธีการที่ไม่สุจริต หรือมีเจตนาปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันอาจทำให้เจ้าหน้าที่เกิดความเสียหาย

### คู่แข่งทางการค้า

บริษัทปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าอย่างเป็นธรรม และไม่ดำเนินธุรกิจที่นำมาซึ่งการผิดจริยธรรม หรือผิดจรรยาบรรณทางการค้าต่อคู่แข่ง โดยบริษัทฯ จะยึดหลักปฏิบัติตามธรรมเนียมการค้า รวมถึงข้อกำหนดและเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ได้ตกลงร่วมกัน รวมถึงการปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนด

### ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทจะดำเนินธุรกิจโดยคำนึงผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงการให้ความร่วมมือ ดูแล และให้ความใส่ใจต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมโดยรวม รวมทั้งมุ่งมั่นปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบวิธีที่เกี่ยวข้อง ซึ่งสามารถ Download ข้อมูลได้ที่ [www.krungthai.co.th](http://www.krungthai.co.th) ในส่วนของรายงานประจำปีและรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน



### นโยบายการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทรับรู้และตระหนักถึงความเป็นเจ้าของและสิทธิอันชอบธรรมในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น ดังนั้น ในการดำเนินธุรกิจใด ๆ ของบริษัท ที่จะต้องมีส่วนเกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น ไม่ว่าจะโดยการทำซ้ำ ดัดแปลง หรือเผยแพร่ใด ๆ จะต้องได้รับความยินยอมจากเจ้าของหรือผู้มีสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่นก่อน



#### หมวดที่ 4: การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ มุ่งเน้นให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา รวมทั้งสามารถตรวจสอบได้ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ในการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศของบริษัท ทั้งในรูปของข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน เพื่อให้ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกันตามที่กฎหมาย และหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องกำหนด

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความโปร่งใสและทั่วถึง ทั้งในส่วนการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ผ่านทางระบบ ระบบ SetLink ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสื่อต่างๆ เพื่อให้ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบข้อมูลอย่างครบถ้วน อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้เผยแพร่ข้อมูลธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านทางเว็บไซต์ [www.krungthai.co.th](http://www.krungthai.co.th) เพื่อให้ผู้ที่สนใจได้เข้ามาดูข้อมูลทั่วไป และหากสนใจสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมสามารถติดต่อบริษัทฯ ได้ที่โทรศัพท์หมายเลข 02-291-8888

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้มีการนำเสนอข้อมูลและให้การต้อนรับนักลงทุนและนักวิเคราะห์เพื่อรับทราบผลประกอบการทางระบบออนไลน์ 7 ครั้ง อย่างไรก็ตามจากสถานการณ์การแพร่ระบาด Covid 19 ทางบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตาม และให้ความร่วมมือกับนโยบายภาครัฐ จึงไม่ได้มีการจัดพานักลงทุนและนักวิเคราะห์เยี่ยมชมกิจการ หากสถานการณ์ดังกล่าวดีขึ้นจะมีการจัดพามาเยี่ยมชมอีกครั้งหนึ่ง

การเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ ได้แก่

- 1) งบการเงินประจำปี และงบการเงินรายไตรมาส ซึ่งผ่านการตรวจสอบ หรือสอบทานแล้วแต่กรณี เพื่อรับรองความถูกต้องจากผู้สอบบัญชี และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน ที่มีข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริง และสมเหตุสมผล
- 2) การเปิดเผยรายชื่อและประวัติกรรมการ กรรมการชด้อยต่าง ๆ รวมทั้งผู้บริหาร
- 3) การเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหาร
- 4) การเปิดเผยการถือหุ้นของบริษัทของกรรมการและผู้บริหาร
- 5) การเปิดเผยรายการที่มีความขัดแย้งของผลประโยชน์
- 6) การเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชด้อยในรอบปีที่ผ่านมา เช่น จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุม



## หมวดที่ 5 : ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทฯ มีบทบาทหน้าที่ที่สำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และมีความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น รวมทั้งต้องมีความซื่อสัตย์สุจริต และสามารถควบคุมการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายบริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

การแบ่งแยกบทบาทและหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ

บริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการบริษัทอย่างชัดเจน โดยกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการบริษัทในระดับนโยบาย ขณะที่ฝ่ายจัดการบริษัท ทำหน้าที่บริหารงานในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ดังนั้น ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ จึงเป็นบุคคลคนละคนกัน โดยทั้งสองตำแหน่งต้องผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ได้บุคคลที่มีความเหมาะสมที่สุด นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังเป็นผู้กำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง และมีการทบทวนแผนดังกล่าวเป็นประจำทุกปี โดยมีการประชุมร่วมกันระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าประชุมในวาระดังกล่าว

ประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัท

สำหรับฝ่ายจัดการบริษัทได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ดำเนินงานภายใต้นโยบายต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ รับผิดชอบผลการดำเนินงานโดยรวม ควบคุมค่าใช้จ่ายและงบลงทุนตามขอบเขตที่คณะกรรมการอนุมัติในแผนงานประจำปี

### องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการ

1. คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 ท่าน แต่ไม่เกิน 12 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระไม่ต่ำกว่ากึ่งหนึ่งของ คณะกรรมการที่มีอยู่
2. กรรมการแต่ละท่านต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถในการบริหารงานของบริษัทฯ ควรประกอบไปด้วยผู้ที่มีความรู้ใน ด้านธุรกิจของรถยนต์ให้เช่าเพื่อการดำเนินงาน อย่างน้อย 2 ท่าน ความรู้ทางด้านบัญชี และการเงิน อย่างน้อย 1 ท่าน และมีความรู้ในด้านกฎหมายอย่างน้อย 1 ท่าน
3. กรรมการแต่ละท่านต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน และไม่มีลักษณะ ที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจในการบริหารจัดการในกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้น ตาม กฎหมายและประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
4. บริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยประวัติของกรรมการทุกรายในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) รายงานประจำปี (56-2) รวมถึงการเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัท

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

ตามที่กล่าวไว้แล้วในหัวข้อ อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท มีทั้งหมด 8 ข้อ

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ แต่งตั้งขึ้นจากคณะกรรมการของบริษัทอย่างน้อย 3 ท่าน โดยอย่างน้อย 1 ใน 3 ท่าน ต้องเป็นผู้มีความรู้ความสามารถในด้านของบัญชี และการเงิน โดยคณะกรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามประกาศคณะกรรมการหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่องคุณสมบัติ และขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่ในการตรวจสอบ และกำกับดูแลในการดำเนินงานของบริษัท ดูแลรายงานทางการเงิน การควบคุมภายใน การพิจารณาข้อขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตลอดจนการพิจารณาการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามที่กล่าวไว้แล้ว ในหัวข้อ อำนาจหน้าที่ของ คณะกรรมการตรวจสอบ มีทั้งหมด 7 ข้อ

#### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ตามที่กล่าวไว้แล้วในหัวข้อ อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีทั้งหมด 3 ข้อ

#### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

ตามที่กล่าวไว้แล้วในหัวข้อ อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ มีทั้งหมด 4 ข้อ

#### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ตามที่กล่าวไว้แล้วในหัวข้อ อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีทั้งหมด 4 ข้อ

#### อำนาจหน้าที่ของคณะผู้บริหาร

ตามที่กล่าวไว้แล้วในหัวข้อ อำนาจหน้าที่ของคณะผู้บริหารมีทั้งหมด 8 ข้อ

#### นโยบายการดำรงตำแหน่งในสถาบันภายนอกของกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทจะไปดำรงตำแหน่ง กรรมการ เพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่กรรมการบริษัทสามารถอุทิศเวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการบริษัทดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนรวมไม่เกิน 5 บริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติตามนโยบายนี้อย่างเคร่งครัด ไม่มีกรรมการคนใดดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนเกิน 5 บริษัท นอกจากนี้ในกรณีกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงจะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น มีนโยบายและแนวปฏิบัติโดยให้เสนอเรื่องการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ และเป็นองค์การภาคเอกชน ที่จัดตั้งขึ้นเพื่อการค้าและไม่ขัดกับผลประโยชน์ของบริษัทและไม่ใช้เวลาอันจะเป็นผลเสียหายแก่บริษัท



## การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ

บริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานและทบทวนผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยแบ่งเป็นผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (As a Whole) ผลประเมินการปฏิบัติงานของตนเอง (Self-Assessment) โดยการประเมินนั้น คณะกรรมการบริษัทได้วิเคราะห์และหาข้อสรุปเพื่อกำหนดมาตรการในการปรับปรุงประสิทธิภาพทำงานของคณะกรรมการบริษัทต่อไป

สำหรับกระบวนการในการประเมินผลนั้น คณะกรรมการกำกับและดูแลกิจการและคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาทั้ง

- การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ
- การประเมินผลงานของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด

และแบบสอบถามความต้องการทราบข้อมูลเพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ก่อนที่จะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

เลขานุการบริษัทได้จัดส่งแบบประเมินผลให้กรรมการบริษัททุกคนเพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยที่ตนดำรงตำแหน่ง หลังจากนั้น เลขานุการบริษัทจะสรุปผลและนำเสนอผล ประเมินต่อคณะกรรมการกำกับและดูแลกิจการและคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและคณะกรรมการ บริษัทเพื่อทราบก่อนนำเสนอผลการประเมินให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการชุดย่อยต่อไป

ทั้งนี้ ในปี 2563 ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยนั้น สรุปได้ดังนี้

คณะกรรมการ/ คณะกรรมการชุดย่อย	ผลประเมินการปฏิบัติงาน ของคณะกรรมการทั้งคณะ (As a Whole) (ร้อยละ)	ผลประเมินการปฏิบัติงาน ของตนเอง (Self-Assessment) (ร้อยละ)
1.คณะกรรมการบริษัท	90	90
2.คณะกรรมการตรวจสอบ	91	89
3.คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	91	91
4.คณะกรรมการกำกับและดูแลกิจการ	91	91
5.คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	89	89

## การประเมินผลกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทร่วมกับคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของ กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัท

การดำเนินงานตามนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบกับสภาวะการณ์เศรษฐกิจและสังคมโดยรวม โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะนำข้อมูลที่ได้ไปใช้ในการพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากข้อมูลทั้งปีปัจจุบันและเปรียบเทียบกับข้อมูลย้อนหลังใน ปีจ้อยต่างๆ ดังนี้

1. เปรียบเทียบผลประกอบการของธุรกิจกับอุตสาหกรรมเดียวกัน
2. ความสามารถในการพัฒนาธุรกิจและการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานให้ดีขึ้นในแต่ละปี

## การพัฒนาความรู้ให้กับกรรมการ

คณะกรรมการมีการส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ เป็นต้น โดยได้เข้าร่วมการอบรมกับตลาดหลักทรัพย์ , สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย , สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งในระหว่างปี มีบุคคลที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการได้เข้ารับการอบรมหลักสูตรหรือเข้าร่วมกิจกรรมสัมมนา ดังนี้

ลำดับ	ผู้เข้าอบรม	หัวข้อที่เข้าอบรม
1	นายชัยวัฒน์ อัครินทร์ทร	<ul style="list-style-type: none"> <li>IAASB's work plan and value of the audit to the users of financial statements</li> <li>แนวทางการปรับปรุง NPAE “การศึกษาผลกระทบต่อนักบัญชีและสาธารณะ”</li> <li>TFRS16</li> <li>ความรับผิดชอบของนักบัญชีและผู้สอบบัญชีต่อ พรบ.ป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน</li> <li>การเขียนรายงานของผู้สอบบัญชีกิจการ NPAES</li> <li>การตรวจสอบกิจการ NPAES</li> <li>TFRS9 การตั้งสำรองหนี้สูญแบบ Simplified Approach</li> <li>Fraud risk and control in the new normal age</li> <li>การวิเคราะห์เจาะลึกข้อมูลและการประยุกต์ในการบัญชีนิติวิทยา</li> <li>TFRSs กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน</li> <li>การรับรู้ TFRS15 กับหลักประมวลรัษฎากร</li> <li>Discussion paper- Business combination, disclosures, goodwill and impairment</li> <li>ISQM</li> <li>การเสวนาการปรับตัวทางธุรกิจหลังวิกฤตโควิด</li> <li>TSA540 : Accounting estimate</li> <li>สัมมนาเชิงปฏิบัติการ”กองทุน-ก้าวไกล ยั่งยืน”.</li> </ul>
2	นายพิชิต จันทระเสีกุล	<ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตรการบริหารความมั่นคงสำหรับผู้บริหารระดับสูง (สวปอ.มส.SML รุ่นที่ 2) สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรฯ</li> </ul>



## การปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงกรรมการ โดยกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่เป็นครั้งแรก บริษัทจัดให้มีการปฏิรูปนิเทศเพื่อเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ โดยมีการแนะนำลักษณะธุรกิจของบริษัท แนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้กรรมการใหม่รับทราบ พร้อมทั้งจัดหาหลักสูตรการอบรมที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ

## ภาวะผู้นำ

คณะกรรมการบริษัทวางนโยบาย กลยุทธ์และเป้าหมาย ตลอดจนการจัดทำงบประมาณ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อกิจการ โดยทำหน้าที่ติดตามผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามแผนงานต่างๆ รวมทั้งการกำหนดและแยกบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร ผู้บริหาร พนักงานและผู้เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ยังต้องกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแล ฝ่ายตรวจสอบภายใน การปฏิบัติงาน และประเมินผลการทำงาน ตลอดจนระบบการควบคุมภายในให้มีความเพียงพอต่อกิจการ และดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เพื่อรักษาผลประโยชน์ให้กับบริษัทอย่างเต็มที่

## ความขัดแย้งของผลประโยชน์

แม้ว่าบริษัทจะมีคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร หรือผู้บริหาร ตลอดทั้งผู้ปฏิบัติงานฝ่ายต่างๆ บางรายเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทด้วย แต่นโยบายในการบริหารงานของบริษัทต้องเน้นถึงประโยชน์ของบริษัทโดยรวมเป็นสำคัญ โดยเฉพาะการตัดสินใจในเรื่องที่จะก่อให้เกิดความขัดแย้งในผลประโยชน์ หรือการได้เปรียบเสียเปรียบในผลประโยชน์นั้น บริษัทจะกำหนดให้กรรมการ กรรมการบริหารหรือผู้บริหารที่เป็นผู้ถือหุ้นไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสีย เพื่อความเป็นอิสระในการตัดสินใจ และจะเปิดเผยข้อมูลให้สาธารณชนรับทราบโดยทันทีเพื่อความโปร่งใสในการทำงาน อีกทั้งจะนำข้อมูลที่จำเป็นเปิดเผยไว้ในงบการเงิน รายงานประจำปีและแบบ 56-1 อย่างสม่ำเสมอ สำหรับการดูแลเรื่องการใช้อ้างอิงภายใน บริษัทจะกำหนดให้คณะกรรมการบริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และไม่ให้กรรมการบริหารหรือผู้ปฏิบัติงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง และไม่ให้อ้างอิงหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณชน

## จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทจัดทำข้อพึงปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และผู้ปฏิบัติงานฝ่ายต่างๆ เพื่อให้ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติในการทำงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และมีความเป็นธรรม ซึ่งแนวทางดังกล่าวจะสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ ซึ่งบริษัทเชื่อว่าการให้ความสำคัญกับข้อพึงปฏิบัติที่ดีเหล่านี้จะสามารถยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลให้สูงขึ้น อีกทั้งส่งเสริมความเชื่อมั่นให้กับผู้ลงทุนในการจัดการของบริษัท สร้างความยุติธรรมและความน่าเชื่อถือของตลาดทุน

## 7.2 การกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

### (1) โครงสร้างคณะกรรมการ

บริษัทมีคณะกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 6 ท่าน รายละเอียดเป็นดังนี้

รายชื่อ	ผู้บริหาร บริษัทใหญ่/กรรมการ	ผู้บริหาร บริษัทย่อย/กรรมการ	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ ตรวจสอบอิสระ
1. นายพิเทพ จันทรเสรีกุล	/	/		
2. นายพิชิต จันทรเสรีกุล	/	/		
3. นายชัยวัฒน์ อัครินทรางกูร			/	/
4. นายการุณ เลหารัชตนันท์			/	/
5. นางภาฝัน จิตต์มิตรภาพ			/	/
6. ดร. เอกพงษ์ ตั้งศรีสวน	/			
รวม	3 ท่าน	2 ท่าน	3 ท่าน	3 ท่าน

กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 คน ได้แก่ (1)นายชัยวัฒน์ อัครินทรางกูร (2)นายการุณ เลหารัชตนันท์ (3)นางภาฝัน จิตต์มิตรภาพ ซึ่งมีจำนวนกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ซึ่งบริษัทได้มีการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของ ก.ล.ต. และข้อบังคับของ ตลท. เรื่อง จำนวนกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ กำหนดให้มีกรรมการอิสระให้เป็น 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ และต้องไม่ต่ำกว่า 3 คน โดยบริษัทได้มีกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน เป็นไปตามกฎเกณฑ์ข้างต้น

### (2) การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการบริษัทจะไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ แต่เนื่องจากทั้งสองท่านเป็นตัวแทนจากกลุ่มผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกันและเป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ ดังนั้น ในการพิจารณาตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญต่างๆ ต้องกำหนดให้ต้องผ่านการเห็นชอบของกรรมการจากทุกกลุ่ม โดยเฉพาะกลุ่มกรรมการตรวจสอบซึ่งถือว่ามีความเป็นอิสระจะต้องมีบทบาทในการให้ความเห็นแก่บริษัทเป็นอย่างมากซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงานได้เป็นอย่างดี

### (3) ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง

บริษัทกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง ให้อยู่ในเกณฑ์เฉลี่ยเมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยจะคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบที่กรรมการต้องรับผิดชอบ รวมทั้งความสามารถที่จะดูแลและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการไว้ได้ ส่วนผู้บริหารระดับสูงจะได้รับผลตอบแทนโดยพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมทั้ง ในระยะสั้นและระยะยาว เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทโดยดูจากข้อมูลทั้งปีปัจจุบัน และเปรียบเทียบข้อมูลย้อนหลังในปัจจัยต่าง ๆ รวมทั้งผลประกอบการโดยรวมของบริษัทเป็นสำคัญ การกำหนดค่าตอบแทนดังกล่าวจะพิจารณากลับกรองผ่านคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้มีการเปิดเผยนโยบายค่าตอบแทนและจำนวนค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงในรายงานประจำปีตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

#### (4) องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถเป็นที่ยอมรับ เป็นผู้มีความสำคัญในการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัท โดยร่วมกับผู้บริหารระดับสูงในการกำหนดกลยุทธ์ และนโยบายการดำเนินงานทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนกำหนดนโยบายการเงิน การบริหารความเสี่ยงและภาพรวมขององค์กร รวมทั้งการทบทวนนโยบายและแผนงานสำคัญของบริษัทเป็นประจำทุกปี มีบทบาทสำคัญในการจัดสรรทรัพยากรสำคัญตามเป้าหมาย ตลอดจนกำกับดูแลตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ สำหรับบริษัทมีองค์ประกอบของคณะกรรมการ คือ

- คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 6 คนแต่ไม่เกิน 8 คน ซึ่งแต่งตั้งและถอดถอนโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น และกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
- คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด กรรมการบริษัทที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่และกรรมการบริษัทที่มาจากคณะกรรมการบริษัทฯ

#### (5) การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทจะจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมออย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง โดยจะมีวาระการประชุมพร้อมเอกสารประกอบส่งให้กรรมการทุกคนล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาพิจารณาและศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ อีกทั้งมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่ดูแลการประชุมของคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีการจัดเก็บไว้อย่างถูกต้องครบถ้วนสามารถตรวจสอบได้

ทั้งนี้ในระหว่างปี หากมีวาระที่จะมีการพิจารณาในเรื่องของนโยบาย หรือประเด็นในเชิงธุรกิจ บริษัทฯ จะมีการเรียกประชุมกรรมการในระหว่างกาล ตามความเหมาะสม

ในการประชุมแต่ละคราวประธานที่ประชุม จะเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละท่านแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ และมีการจัดสรรเวลาการประชุมอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ในกรณีที่กรรมการท่านใดที่มีส่วนได้เสียใดๆ ในเรื่องที่พิจารณา กรรมการจะแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อรับทราบ และจะต้องไม่เข้าร่วมในการแสดงความเห็นและไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในเรื่องนั้นๆ โดยจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุม ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

บริษัทได้จัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมทุกปีและในกรณีที่มีความจำเป็น เพื่ออภิปรายประเด็นและปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่สำคัญ เช่น การสรรหากรรมการ แผนการสืบทอดผู้บริหารระดับสูง เป็นต้น และเปิดโอกาสให้กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ ทั้งนี้ในปี 2563 ได้จัดการประชุมโดยไม่มีฝ่ายจัดการขึ้นเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2563

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ สามารถประชุมกันเองได้ตามความเหมาะสม โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารเข้าร่วมประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้อภิปรายประเด็นปัญหาต่าง ๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท และเรื่องที่อยู่ในความสนใจของกรรมการ มีการเชิญผู้สอบบัญชี เข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูลและประเด็นสำคัญที่ได้จากการตรวจสอบบัญชี โดยให้มีการรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบ

โดยในปี 2562 และในปี 2563 บริษัทมีการจัดประชุมคณะกรรมการทั้งสิ้น 12 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	ปี 2562		ปี 2563	
	จำนวนครั้งประชุมในช่วงที่ดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	จำนวนครั้งประชุมในช่วงที่ดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. นายพิเทพ จันทรเสรีกุล	7	7	7	7
2. นายพิชิต จันทรเสรีกุล	9	9	8	8
3. นายชัยวัฒน์ อัครวินทรากูร	13	13	12	12
4. นายการุณ เลหาธิชันทน์	10	10	11	11
5. นางภาฝัน จิตต์มิตรภาพ	13	11	12	12
6. รศ. ดร. พสุ เดชะรินทร์*	4	4	-	-
7. ดร.เอกพงษ์ ตั้งศรีสงวน	4	4	7	7

\* หมายเหตุ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562 รศ. ดร. พสุ เดชะรินทร์ ได้ยื่นลาออกจากตำแหน่ง โดยมีผลสิ้นสุดวันที่ 30 เมษายน 2562

## (6) คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการเพื่อช่วยการกำกับดูแลกิจการของบริษัทโดยมีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบคณะหนึ่ง มีวาระการดำรงตำแหน่งตามระเบียบที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดซึ่งไม่เกินคราวละ 3 ปี กรรมการตรวจสอบต้องประกอบด้วย กรรมการอิสระที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อยจำนวน 3 ท่าน

## (7) ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในเพื่อทำหน้าที่สอดส่องดูแลระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบรายการที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มีความมั่นใจว่าบริษัทมีระบบที่มีประสิทธิผล ซึ่งจะส่งเสริมความน่าเชื่อถือให้กับงบการเงิน ทั้งนี้กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบเข้าสอบทานความมีประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในอีกชั้นหนึ่ง ซึ่งครอบคลุมทั้งการดำเนินงาน และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Control) การจัดการความเสี่ยงและการให้ความสำคัญต่อรายการผิดปกติทั้งหลาย

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้ว่าจ้าง บริษัท เจอาร์ บิสซิเนส แอดไวซอรี จำกัด เพื่อทำหน้าที่สอบทานการควบคุมภายในของบริษัทฯ ซึ่งมี นางสาวนิตดา กาญจนสันติศักดิ์ ผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตเลขที่ 527 ได้รับการแต่งตั้งจาก บริษัทฯ ให้ปฏิบัติหน้าที่เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรีบริหารธุรกิจบัณฑิต (สาขาการบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโทบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (สาขาการจัดการทั่วไป) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

## ประสบการณ์ทำงาน

- ด้านการตรวจสอบภายใน ระยะเวลา 14 ปี
  - ตรวจสอบและประเมินระบบการควบคุมภายในเพื่อหาความเสี่ยงของธุรกิจและวางแผนการตรวจสอบของธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์ อุตสาหกรรมก่อสร้าง บริการขนส่ง ธุรกิจการพิมพ์ อุตสาหกรรมการผลิต
- ด้านการบัญชี ระยะเวลา 20 ปี
  - งานวางแผนภาษีต่างๆของธุรกิจอุตสาหกรรมผลิต อุตสาหกรรมก่อสร้าง ธุรกิจบริการต่าง ๆ
  - งานปรับปรุงและออกแบบระบบงานด้านบัญชีต้นทุนอุตสาหกรรม ต้นทุนงานสั่งทำ ระบบงานจัดซื้อ และระบบบัญชีสินค้า
  - วิเคราะห์แผนงานของระบบงานต้นทุนมาตรฐานและต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
  - วิเคราะห์แผนงาน การจัดทำงบประมาณและประมาณการกระแสเงินสดรับ-จ่าย
  - ประสบการณ์ในการตรวจสอบข้อมูลทางบัญชี ข้อมูลทางการเงิน
- การฝึกอบรม
  - วุฒิบัตรผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาต CPIAT 527
  - วุฒิบัตรผู้ตรวจสอบภายใน CAC-SME -IOD
  - หลักสูตร CFO รุ่น 8 ของสภาวิชาชีพการบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
  - หลักสูตรผู้จัดการยุคใหม่รุ่น 11 ของคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - หลักสูตร Anti-Corruption : The Practical Guide(ACPG) รุ่นที่17/2015
  - หลักสูตร CPIAT รุ่น 43

## (8) รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) โดยงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนดตาม พรบ.วิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่มีส่วนได้เสียสาธารณะ โดยได้มีการเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังรวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

## (9) ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทเล็งเห็นความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลทั้งทางด้านการเงินและที่ไม่ใช่การเงิน ดังนั้น บริษัทจึงมีนโยบายที่จะเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันท่วงที ตามมาตรฐานและเกณฑ์ที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเสนอให้กับผู้ถือหุ้นทุกท่านตลอดจนผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องให้ได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน ปัจจุบันการให้ข้อมูลแก่นักลงทุนอยู่ในความรับผิดชอบร่วมกันระหว่างแผนกบัญชีกับฝ่ายบริหาร เพื่อทำให้ให้นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องมีความเข้าใจในบริษัทได้อย่างถูกต้อง ซึ่งจะทำให้บริษัทได้รับการยอมรับและสนใจที่จะเข้ามาลงทุน อีกทั้งยังทำให้บริษัทได้รับมุมมองจากสาธารณชนที่ดีต่อบริษัท ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการวางเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัท

## (10) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใสและทั่วถึง ทั้งในรูปของรายงานข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท โดยได้เปิดเผยข้อมูลข่าวสารผ่านช่องทางสื่อสารต่าง ๆ เช่น เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 รายงานประจำปีของบริษัท เป็นต้น เพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบข้อมูลอย่างทั่วถึง

## การป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์ของผู้บริหาร

บริษัทมีนโยบายและวิธีการกำกับดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัท ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้

- 1) ให้ความรู้แก่กรรมการรวมทั้งผู้บริหารฝ่ายต่างๆ เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตาม มาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
- 2) บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทในวันเดียวกันกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์
- 3) บริษัทจะดำเนินการส่งหนังสือเวียนแจ้งให้ผู้บริหารทราบว่า ผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชนและห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

บริษัทกำหนดบทลงโทษหนักเบาตามลักษณะแห่งความผิดตามควรแก่กรณี อย่างไรก็ตามบริษัทจะใช้บทลงโทษสูงสุดหากพบว่าผู้บริหารหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องใดๆ ได้ใช้ข้อมูลภายในหรือมีความประพฤติที่ส่อไปในทางที่จะทำให้บริษัทหรือผู้ถือหุ้นได้รับความเสียหายและเสียหาย โดยบทลงโทษสูงสุด คือ การให้ออกจากบริษัท

## จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์ที่จะดำเนินธุรกิจและบริหารงานอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และปฏิบัติตามกฎหมาย ตลอดจนมีความรับผิดชอบต่อเศรษฐกิจและสังคมโดยรวม โดยยึดหลักความซื่อสัตย์ ความยุติธรรม โปร่งใสเป็นสำคัญมาโดยตลอด และมุ่งเน้นการสร้างประโยชน์ที่ดีแก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยรวม เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติที่ดีบริษัทฯ จึงได้กำหนดจรรยาบรรณเพื่อให้ผู้บริหาร และพนักงานพึงปฏิบัติ อันส่งผลให้เกิดภาพพจน์ที่ดีต่อบริษัทฯ และได้รับความเชื่อมั่นจากสังคม โดยมีแนวทางการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

- บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจให้ถูกต้องตามกฎหมายและไม่ดำเนินธุรกิจกับผู้ดำเนินธุรกิจที่ผิดกฎหมาย ตลอดจนส่งเสริมให้ พนักงานยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย
- บริษัทฯ บริหารงานด้วยความซื่อตรง รวมทั้งการบันทึกบัญชีที่ถูกต้อง การเสนอและใช้งบประมาณอย่างชัดเจนและ ประหยัด รวมถึงการประเมินโครงการลงทุนต่างๆ อย่างซื่อตรง ถูกต้อง โปร่งใส และมีหลักการ
- บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืน ต้องมีความซื่อตรง มีจริยธรรมและคุณธรรมเป็นแนวทางในการดำเนินงาน
- เคารพและสนับสนุนกิจกรรม/ธุรกรรม ที่ถูกต้องตามกฎหมายและจริยธรรมขององค์กร

### 7.3 นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใสเป็นธรรม รับผิดชอบต่อและระมัดระวังภายใต้กฎหมาย ระเบียบข้อบังคับและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ จึงได้เข้าร่วมใน “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต” เพื่อแสดงเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ

เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดความรับผิดชอบ แนวปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการที่เหมาะสม เพื่อป้องกันการคอร์รัปชันกับทุกกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ และเพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ จึงได้จัดทำ “นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน” เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ และพัฒนาสู่องค์กรแห่งความยั่งยืน

ทั้งนี้ ในรายงานฉบับนี้ จะกล่าวถึง “นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” ในบางส่วน และได้เปิดเผย “นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน” ฉบับเต็ม ไว้บน website ของบริษัท [www.krungthai.co.th](http://www.krungthai.co.th)



#### 7.3.1 คำนิยาม

คอร์รัปชัน (Corruption) หมายถึง การติดสินบนไม่ว่าจะอยู่ในรูปแบบใดๆ โดยการเสนอให้ สลัญญา มอบให้ ให้คำมั่น เรียกร้อง หรือรับ ซึ่งเงิน ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดซึ่งไม่เหมาะสม กับเจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานของรัฐ หน่วยงานเอกชน หรือผู้มีหน้าที่ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้บุคคลดังกล่าวกระทำหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ อันเป็นการให้ได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งธุรกิจ หรือแนะนำธุรกิจให้กับบริษัทโดยเฉพาะ หรือเพื่อให้ได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสมทางธุรกิจ เว้นแต่เป็นกรณีที่ถูกกฎหมาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ ขนบธรรมเนียม ประเพณีของท้องถิ่น หรือจารีตทางการค้า ให้กระทำได้

### 7.3.2 หน้าที่ความรับผิดชอบ

1) **คณะกรรมการบริษัท** มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดนโยบาย และกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านคอร์รัปชัน และปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร

2) **คณะกรรมการตรวจสอบ** มีหน้าที่และรับผิดชอบในการสอบทานระบบรายงานทางการเงินและบัญชี ระบบควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายในและระบบบริหารความเสี่ยงให้มั่นใจว่าเป็นไปตามมาตรฐานสากล มีความรัดกุมเหมาะสม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ

3) **กรรมการผู้จัดการ คณะจัดการ และผู้บริหาร** มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบ ส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้อง รวมทั้ง ทบทวนให้มีความเหมาะสม สอดคล้องกับสถานการณ์ต่างๆ ที่เปลี่ยนแปลงไป ได้แก่ สภาพธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับและข้อกำหนดของกฎหมายต่างๆ เป็นต้น

4) **เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน** มีหน้าที่และรับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้อง ตรงตามนโยบาย แนวปฏิบัติ อำนาจดำเนินการ ระเบียบปฏิบัติ และกฎหมาย ข้อกำหนดของหน่วยงาน กำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบควบคุมที่มีความเหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

5) **กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน** ต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามแนวทางที่กำหนดไว้ในนโยบายฉบับนี้ และในกรณีที่พบเห็นการกระทำอันเป็นที่ฝ่าฝืนนโยบายฉบับนี้จะต้องรับรายงานต่อผู้บังคับบัญชา หรือผ่านช่องทางการรายงานที่กำหนดไว้ตามนโยบายฉบับนี้

### 7.3.3 แนวทางการปฏิบัติเพื่อป้องกันและต่อต้านการคอร์รัปชัน

#### บททั่วไป

1) กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ต้องปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันและจรรยาบรรณ โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องคอร์รัปชัน ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

2) พนักงาน ไม่พึงละเลย หรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ หากมีข้อสงสัย หรือข้อซักถามให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่กำหนดให้ทำหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ ผ่านช่องทางต่างๆที่กำหนดไว้

3) บริษัทฯ จะให้ความสำคัญและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธหรือแจ้งเรื่องคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตคอร์รัปชัน

4) บริษัทฯ จัดให้มีการควบคุมภายในที่เหมาะสม สม่าเสมอเพื่อป้องกันไม่ให้พนักงานมีการปฏิบัติที่ไม่เหมาะสม โดยเฉพาะงานขาย การตลาด จัดซื้อ

5) ผู้ที่กระทำคอร์รัปชัน เป็นการกระทำผิดจรรยาบรรณของบริษัทฯ ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบ ที่บริษัทฯ กำหนดไว้ นอกจากนี้ อาจจะได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดต่อกฎหมาย

6) บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการเผยแพร่ ให้ความรู้ และทำความเข้าใจกับบุคคลอื่นที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับทางบริษัทฯ หรืออาจเกิดผลกระทบต่อบริษัทฯ ในเรื่องที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน

7) บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างและรักษาวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นว่าคอร์รัปชันเป็นสิ่งที่ยอมรับไม่ได้ทั้ง การทำธุรกรรมกับภาครัฐและภาคเอกชน

### 7.3.4 การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้เน้นย้ำและปลูกฝังให้พนักงานทุกคนตระหนักถึงการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงการคอร์รัปชัน โดยมีการวิเคราะห์ข้อบ่งชี้ ประเมินความเสี่ยงจากการเกิดคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งถือเป็นความเสี่ยงหนึ่งภายใต้ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ บริษัทฯ ได้สร้างระบบงานเชิงป้องกัน กำหนดวิธีการลดความเสี่ยงและการควบคุม (risk mitigation and control) ผู้รับผิดชอบ มาตรการติดตาม การสอบทานและประเมินผลการบริหารความเสี่ยง สำหรับให้พนักงานใช้เป็นแนวทางปฏิบัติ เพื่อป้องกันการเกิดคอร์รัปชัน โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ทำการประเมิน ติดตามการกำกับดูแลที่ดี การปฏิบัติตามจรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน พร้อมทั้งสรุปรายงานให้กับทาง คณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อยปีละครั้ง

### 7.3.5 การฝึกอบรมและการสื่อสาร

#### 1) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

- ก. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะได้รับการอบรมหรือรับทราบเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน อย่าง ต่อเนื่อง เพื่อให้ตระหนักถึงนโยบายฉบับนี้โดยเฉพาะรูปแบบต่างๆของการคอร์รัปชัน ความเสี่ยงจากการเข้าไปมีส่วนร่วมในการคอร์รัปชัน ตลอดจนวิธีการรายงาน กรณีพบเห็นหรือสงสัยว่ามีการคอร์รัปชัน
- ข. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะได้รับสำเนานโยบายฉบับนี้หรือหาได้จากใน Intranet ของบริษัทฯ เพื่อช่วยให้มั่นใจว่าทุกท่านได้รับทราบและเข้าใจถึงนโยบายของบริษัทฯ ในการต่อต้านการคอร์รัปชัน นอกจากนี้ยังสามารถหาอ่านนโยบายรวมทั้งข้อมูลล่าสุดที่ปรับปรุงแก้ไขได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- ค. การอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายนี้ จะเป็นส่วนหนึ่งของการปฐมนิเทศหรือก่อนการเข้ารับตำแหน่งของ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใหม่ทุกคนของบริษัทฯ

#### 2) ตัวแทน ตัวกลางทางธุรกิจ ผู้จัดจำหน่ายสินค้า/ให้บริการ และผู้รับเหมา

บริษัทฯ จะสื่อสารนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันให้แก่ตัวแทน ตัวกลางทางธุรกิจ ผู้จัดจำหน่ายสินค้า/ให้บริการ และผู้รับเหมาทราบ ตั้งแต่เริ่มต้นความสัมพันธ์ทางธุรกิจ และในภายหลังตามความเหมาะสม ทั้งนี้บริษัทฯ สนับสนุนให้ ตัวแทน ตัวกลางทางธุรกิจ ผู้จัดจำหน่ายสินค้า/บริการ และผู้รับเหมา ยึดมั่นในมาตรฐานการรับผิชอบต่อสังคม เช่นเดียวกับบริษัทฯ

### 7.3.6 การแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน

หากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีข้อสงสัยหรือมีหลักฐานว่ามีกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานหรือบุคคลซึ่งกระทำการในนามบริษัทฯ คนใดได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการคอร์รัปชัน จะต้องรายงานหรือแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนต่อ บริษัทฯ ได้ดังนี้

- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานสามารถยื่นข้อร้องเรียนได้โดยตรงด้วยตนเอง ด้วยวาจา หรือเป็นลายลักษณ์อักษร ผ่านช่องทาง ดังนี้
  - ผ่านทางโทรศัพท์ 02-291-8888 ต่อ 262 (คุณสุพิชฌาย์ ขจรชัยกุล)
  - ผ่านทาง E-mail : [supichaya@krungthai.co.th](mailto:supichaya@krungthai.co.th)
  - ผ่านทาง website ของบริษัท [www.krungthai.co.th](http://www.krungthai.co.th)
  - ผ่านจดหมายโดยระบุชื่อ และส่งมายัง “ผู้รับแจ้งข้อร้องเรียน” ตามที่อยู่ต่อไปนี้

คุณสุพิชฌาย์ ขจรชัยกุล / ผู้ตรวจสอบภายใน

บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน)

455/1 ถ.พระราม 3 แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ 10120

- บริษัทฯ จะเก็บข้อมูลผู้แจ้งไว้เป็นความลับ โดยบริษัทฯ จะใช้ข้อมูลการแจ้งนี้เพื่อประโยชน์ในการบริหารงานและกำกับการปฏิบัติงานภายใน หรือเปิดเผยตามคำสั่งโดยชอบด้วยกฎหมาย ตามคำสั่งศาล และ/หรือ ตามคำสั่งของสำนักงาน ก.ล.ต. หน่วยงานราชการ และ/หรือหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
- ผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนจะได้รับการตอบสนองอย่างจริงจัง และได้รับความคุ้มครองโดยไม่ต้องห่วงเกรงต่อการใช้อำนาจบังคับบัญชาในทางไม่ชอบหรือการกระทำที่ไม่เป็นธรรม เพื่อตอบโต้การกระทำของผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน
- ผู้แจ้งจะต้องกระทำการโดยสุจริต หากบริษัทฯ พบการแจ้งเบาะแสโดยทุจริต หรือมีเจตนาในการกลั่นแกล้งให้ผู้อื่นได้รับความเสียหาย เสื่อมเสียชื่อเสียง ถูกดูหมิ่น ถูกเกลียดชัง หรือได้รับความอับอาย ฯลฯ นั้น บริษัทฯ จะดำเนินการตามที่เห็นควรต่อไป

### 7.3.7 การดำเนินการสืบสวน และบทลงโทษ

- 1) เมื่อได้รับการแจ้งเบาะแส กรรมการบริหาร และ คณะกรรมการตรวจสอบ จะเป็นผู้กลั่นกรอง สืบสวนข้อเท็จจริง
- 2) ระหว่างการสืบสวนข้อเท็จจริง กรรมการบริหาร และ คณะกรรมการตรวจสอบ อาจจะมีมอบหมายให้ตัวแทน (ผู้บริหาร) แจ้งผลความคืบหน้าเป็นระยะให้ผู้แจ้งเบาะแส หรือร้องเรียนได้ทราบ
- 3) หากการสืบสวนข้อเท็จจริงแล้วพบว่า ข้อมูลหรือหลักฐานที่มี มีเหตุอันควรเชื่อได้ว่าผู้ที่ถูกกล่าวหาได้กระทำการคอร์รัปชัน หรือทุจริตจริง บริษัทฯ จะให้สิทธิผู้ถูกกล่าวหา ได้รับทราบข้อกล่าวหา และให้สิทธิผู้ถูกกล่าวหาพิสูจน์ตนเอง โดยการหาข้อมูลหรือหลักฐานเพิ่มเติมที่แสดงให้เห็นว่าตนเองไม่มีความเกี่ยวข้องกับการกระทำความผิดตามที่ได้อ้างกล่าวหา
- 4) หากผู้ถูกร้องเรียน ได้กระทำการทุจริตจริง การทุจริตนั้นถือว่าการกระทำความผิดนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน จะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยจนถึงขั้นให้ออกจากงาน และ/หรือพ้นจากตำแหน่ง และหากการกระทำทุจริตนั้นผิดกฎหมาย ผู้กระทำความผิดอาจจะต้องได้รับโทษทางกฎหมาย ทั้งนี้โทษทางวินัยตามระเบียบของ บริษัทฯ คำตัดสินของคณะกรรมการ (ผู้บริหาร) ถือเป็นอันสิ้นสุด

### 7.3.8 การกำกับติดตามและสอบทาน

- 1) บริษัทฯ จะจัดให้มีการทบทวนนโยบายฉบับนี้เป็นประจำอย่างต่อเนื่อง (อย่างน้อยปีละครั้ง) โดยพิจารณาถึงสถานการณ์และความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบผลการประเมินความเสี่ยง และข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปฏิบัติที่ควรมีเพื่อลดความเสี่ยง
- 2) ฝ่ายตรวจสอบจะตรวจสอบระบบการควบคุมภายในและกระบวนการต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ และรายงาน ประเด็นที่ตรวจพบอย่างเร่งด่วน เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพในการต่อต้านการคอร์รัปชัน ทั้งนี้จะหาหรือผลการตรวจสอบร่วมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องเพื่อหาแนวทางการแก้ไขที่เหมาะสม และจะรายงานให้ผู้บริหารระดับสูง และคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบต่อไป

#### 7.4 บุคลากร

จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัท และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวนทั้งสิ้น 237 คน ประกอบด้วยพนักงานตามสายงานดังนี้

สายงาน		จำนวนพนักงานประจำ (คน)
1.	สายงานบริหาร	7
2.	สายงานการตลาด	82
3.	สายงานบริการ	68
4.	สายงานสนับสนุนธุรกิจ	80
	รวม	237

ทั้งนี้ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานใดๆ

#### ค่าตอบแทนบุคลากร

ค่าตอบแทนรวมของพนักงานบริษัท และบริษัทย่อยในปี 2562 เป็นจำนวน 105.75 ล้านบาท และในปี 2563 ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (รวมเข้า-ออกระหว่างปี) เป็นจำนวน 93.85 ล้านบาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบเงินเดือน ค่าแรง ค่าล่วงเวลา เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการอื่นๆ

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลการรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม อยู่ในรายงานการพัฒนายั่งยืนประจำปี 2563 เป็นการรายงานแยกเล่มจาก แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2563 (56-1) และได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ที่สนใจเข้าไปดูข้อมูลได้ที่เว็บไซต์ [www.krungthai.co.th](http://www.krungthai.co.th)



## การควบคุมภายใน และการบริหารการจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ในสภาพปัจจุบันบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและสอดคล้องกับแบบประเมินการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยเฉพาะในส่วนของการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหารและบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว นั้น บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่รัดกุมและเพียงพอ รวมทั้งยังได้มีการจัดตั้งแผนกตรวจสอบภายใน เพื่อทำหน้าที่ในการรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ มีขอบเขตในการตรวจสอบกิจการ/ธุรกรรมภายในเพื่อให้เกิดความถูกต้อง และมีประสิทธิภาพในการควบคุม/บริหารจัดการที่ดี



# รายการระหว่างกัน

บริษัทมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งต่างๆ โดยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้นเป็นการทำรายการกับผู้ถือหุ้นและ/หรือผู้บริหารของบริษัท รวมถึงการทำรายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีผู้ถือหุ้นและ/หรือผู้บริหารร่วมกัน รายการดังกล่าวได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งหนังสือแสดงความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสามารถสรุปลักษณะความสัมพันธ์และรายละเอียดของรายการระหว่างกัน ได้ดังนี้

บริษัทที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	
บจก. ธนภัทรพรอพเพอร์ตี้	นายพิเทพ จันทรเสรีกุล	เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และผู้ถือหุ้นร้อยละ 13.60 ของทุนชำระแล้วของบริษัทและ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และผู้ถือหุ้นร้อยละ 31.11 ของ ธนภัทรพรอพเพอร์ตี้
	นายพิชิต จันทรเสรีกุล	เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และผู้ถือหุ้นร้อยละ 13.60 ของทุนชำระแล้วของบริษัทและ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และผู้ถือหุ้นร้อยละ 24.44 ของ บจก. ธนภัทรพรอพเพอร์ตี้
	นางวิภาพร จันทรเสรีกุล	เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 20.20 ของทุนชำระแล้วของบริษัทและเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และผู้ถือหุ้นร้อยละ 22.22 ของ บจก.ธนภัทรพรอพเพอร์ตี้
	นางสาวพิมลพรรณ จันทรเสรีกุล	เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 8.00 ของทุนชำระแล้วของบริษัทและ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 5.56 ของ บจก.ธนภัทรพรอพเพอร์ตี้
	นางสาวพิมลชา จันทรเสรีกุล	เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 8.09 ของทุนชำระแล้วของบริษัทและ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 5.56 ของ บจก.ธนภัทรพรอพเพอร์ตี้
	นายพิสิทธิ์ จันทรเสรีกุล	เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 10.00 ของทุนชำระแล้วของบริษัทและ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 11.11 ของ บจก.ธนภัทรพรอพเพอร์ตี้
บจก.สยามนิสสัน กรุงเทพฯ	นายพิชิต จันทรเสรีกุล	เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และผู้ถือหุ้นร้อยละ 13.60 ของทุนชำระแล้วของบริษัทและ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และผู้ถือหุ้นร้อยละ 25 ของ บจก. สยามนิสสัน กรุงเทพฯ
	นางวิภาพร จันทรเสรีกุล	เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 20.20 ของทุนชำระแล้วของบริษัทและเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และผู้ถือหุ้นร้อยละ 2.50 ของ บจก. สยามนิสสัน กรุงเทพฯ
	นางสาวพิมลพรรณ จันทรเสรีกุล	เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 8.00 ของทุนชำระแล้วของบริษัทและ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 5.00 ของ บจก. สยามนิสสัน กรุงเทพฯ
	นางสาวพิมลชา จันทรเสรีกุล	เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 8.09 ของทุนชำระแล้วของบริษัทและ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 5.00 ของ บจก. สยามนิสสัน กรุงเทพฯ
	นายพิสิทธิ์ จันทรเสรีกุล	เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 10.00 ของทุนชำระแล้วของบริษัทและ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 62.50 ของ บจก. สยามนิสสัน กรุงเทพฯ
บจก. โตโยต้า กรุงเทพฯ	นายพิเทพ จันทรเสรีกุล	เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และผู้ถือหุ้นร้อยละ 13.60 ของทุนชำระแล้วของบริษัทและ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และผู้ถือหุ้นร้อยละ 60 ของ บจก. โตโยต้า กรุงเทพฯ
	นายพิชิต จันทรเสรีกุล	เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และผู้ถือหุ้นร้อยละ 13.60 ของทุนชำระแล้วของบริษัทและ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 19.23 ของ บจก. โตโยต้า กรุงเทพฯ
	นางวิภาพร จันทรเสรีกุล	เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 20.20 ของทุนชำระแล้วของบริษัท และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และผู้ถือหุ้นร้อยละ 19.23 ของ บจก. โตโยต้า กรุงเทพฯ
	นางสาวพิมลพรรณ จันทรเสรีกุล	เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 8.00 ของทุนชำระแล้วของบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 0.38 ของ บจก. โตโยต้า กรุงเทพฯ
	นางสาวพิมลชา จันทรเสรีกุล	เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 8.09 ของทุนชำระแล้วของบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 0.38 ของ บจก. โตโยต้า กรุงเทพฯ
	นายพิสิทธิ์ จันทรเสรีกุล	เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 10.00 ของทุนชำระแล้วของบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 0.38 ของบจก. โตโยต้า กรุงเทพฯ

บริษัทที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	
บจก. คาร์ลอฟ อโต้ อิมพอร์ต	นางสาวพิมลพรรณ จันทรเสรีกุล	เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 8.00 ของทุนชำระแล้วของบริษัทและ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 32.50 ของทุนชำระแล้วของ บจก. คาร์ลอฟ อโต้ อิมพอร์ต
	นางสาวพิมลพา จันทรเสรีกุล	เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 8.09 ของทุนชำระแล้วของบริษัทและ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 16.25 ของทุนชำระแล้วของ บจก. คาร์ลอฟ อโต้ อิมพอร์ต
	นายพิสิทธิ์ จันทรเสรีกุล	เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 10.00 ของทุนชำระแล้วของบริษัทและเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 8.13 ของทุนชำระแล้วของ บจก. คาร์ลอฟ อโต้ อิมพอร์ต
บจก. มิตซู อิมเพรสชั่น	นายพิเทพ จันทรเสรีกุล	เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และผู้ถือหุ้นร้อยละ 13.60 ของทุนชำระแล้วของบริษัทและ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และผู้ถือหุ้นร้อยละ 42.5 ของ บจก. มิตซู อิมเพรสชั่น
	นายพิชิต จันทรเสรีกุล	เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และผู้ถือหุ้นร้อยละ 13.60 ของทุนชำระแล้วของบริษัทและ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 42.5 ของ บจก. มิตซู อิมเพรสชั่น
	นายพิสิทธิ์ จันทรเสรีกุล	เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 10.00 ของทุนชำระแล้วของบริษัทและ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 9.95 ของทุนชำระแล้วของ บจก. มิตซู อิมเพรสชั่น

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง		ลักษณะความสัมพันธ์
นางวิภาพร	จันทรเสรีกุล	เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 20.20 ของทุนชำระแล้วของบริษัทและ เป็นมารดา ของ นายพิเทพ จันทรเสรีกุล
นายพิเทพ	จันทรเสรีกุล	เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และผู้ถือหุ้นร้อยละ 13.60 ของทุนชำระแล้วของบริษัทและ เป็นบุตร ของ นางวิภาพร จันทรเสรีกุล
นายพิชิต	จันทรเสรีกุล	เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และผู้ถือหุ้นร้อยละ 13.60 ของทุนชำระแล้วของบริษัทและ เป็นบุตร ของ นางวิภาพร จันทรเสรีกุล
นางสาวพิมลพรรณ	จันทรเสรีกุล	เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 8.00 ของทุนชำระแล้วของบริษัทและ เป็นบุตร ของ นางวิภาพร จันทรเสรีกุล
นางสาวพิมลพา	จันทรเสรีกุล	เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 8.09 ของทุนชำระแล้วของบริษัทและ เป็นบุตร ของ นางวิภาพร จันทรเสรีกุล
นายพิสิทธิ์	จันทรเสรีกุล	เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 10.00 ของทุนชำระแล้วของบริษัทและ เป็นบุตร ของ นางวิภาพร จันทรเสรีกุล

## 9.1รายการระหว่างกัน

### 1 รายการเช่าและให้เช่าทรัพย์สิน

ลักษณะรายการ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	นโยบายราคา	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)	
			รอบปี สิ้นสุด 31 ธ.ค.	
			2562	2563
รายการเช่าทรัพย์สิน				
บริษัทเช่าพื้นที่อาคารขนาด 1,490 ตร.ม. เพื่อใช้เป็นศูนย์บริการ โดยได้รับจัดสรรพื้นที่สำหรับจอดรถขนาด 3,000 ตร.ม. ตั้งอยู่ที่ ถ. พระราม 3 เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ สัญญาเช่าอายุ 3 ปี นับตั้งแต่ 20 กุมภาพันธ์ 2561 ถึง 19 กุมภาพันธ์ 2564 คิดอัตราค่าเช่า 100,000 บาทต่อเดือน และผู้ให้เช่ามีสิทธิ์ปรับขึ้นค่าเช่าได้ไม่เกินร้อยละ 10 ในทุกระยะเวลา 3 ปี	บจก. สยามนิสสัน ประเทศไทย	คิดอัตราค่าเช่า 100,000 บาทต่อเดือน (คิดเป็นอัตราค่าเช่ารวมพื้นที่จอดรถ 22.27 บาทต่อ ตร.ม.)	1.20	1.20
บริษัทย่อย เช่าพื้นที่ 187.5 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ ถนนรามอินทรา แขวงคันนายาว กรุงเทพฯ สัญญาเช่าอายุ 3 ปี ตั้งแต่ 1 มกราคม 2561 ถึง 31 ธันวาคม 2563 เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2563 ทำสัญญาเช่าพื้นที่ใหม่ 200 ตารางวา อายุสัญญาเช่า 11 เดือน เริ่ม 1 กรกฎาคม 2563 – 31 พฤษภาคม 2564	บจก. ธนภัทร พรอพเพอร์ตี้	อัตราค่าเช่าใหม่ 68,485 บาท (อัตราค่าเช่า 70,000 บาทต่อเดือน ถึง 30 มิถุนายน 2563) (คิดเป็นอัตราค่าเช่ารวม 342.43 บาท ต่อ ตร.ม.)	0.84	1.25
บริษัทย่อยเช่าพื้นที่ 2400 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ โฉนดเลขที่ 6567 ถนนพหลโยธิน แขวงเสนานิคม เขตจตุจักร กรุงเทพฯ สัญญาเช่าอายุ 3 ปี ตั้งแต่ 1 มกราคม 2564 ถึง 31 ธันวาคม 2564 (เริ่มตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2563 ปรับลดค่าเช่าต่อเดือน)	บจก. โตโยต้า ประเทศไทย	อัตราค่าเช่าใหม่ 105,000 บาท (อัตราค่าเช่า 150,000 บาทต่อเดือนถึง เมษายน 2563)	1.80	1.44
รายการให้เช่าทรัพย์สิน				
บริษัทให้เช่าพื้นที่สำนักงาน ขนาด 350 ตร.ม.เพื่อให้ใช้เป็นโชว์รูมรถยนต์ ตั้งอยู่ที่ ถ. พระราม 3 เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ สัญญาเช่าอายุ 3 ปี ตั้งแต่ 20 กุมภาพันธ์ 2561 ถึง 19 กุมภาพันธ์ 2564	บจก. สยามนิสสัน ประเทศไทย	คิดอัตราค่าเช่า 83,000 บาทต่อเดือน (คิดเป็นอัตราค่าเช่า 237.14 บาทต่อ ตร.ม.)	1.00	1.00
บริษัทย่อยให้เช่าพื้นที่สำนักงาน ขนาด 1,200 ตร.ม.เพื่อให้ใช้เป็นโชว์รูมรถยนต์ ตั้งอยู่ที่ ถ. ศรีนครินทร์ เขตประเวศ กรุงเทพฯ สัญญาเช่าอายุ 1 ปี ตั้งแต่ สิงหาคม 2560 ถึง 31 กรกฎาคม 2563 เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2563 ทำสัญญาเช่าใหม่ อายุสัญญาเช่า 1 ปี เริ่ม 1 พฤศจิกายน 2563- 31 ตุลาคม 2564	บจก. คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต	อัตราค่าเช่าใหม่ 225,000 บาท (อัตราค่าเช่า 86,290 บาทต่อเดือน ถึง ตุลาคม 2563) (คิดเป็นอัตราค่าเช่า 187.50 บาทต่อ ตร.ม.)	1.04	1.31

## 2 รายการซื้อทรัพย์สิน

ลักษณะรายการ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	นโยบายราคา	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)	
			รอบปี สิ้นสุด 31 ธ.ค.	
			2562	2563
1. บริษัทซื้อรถยนต์เพื่อใช้เป็นทรัพย์สินให้เช่า เจ้าหน้าที่ค่าซื้อรถยนต์	บจก.โตโยต้า กรุงเทพ	ราคาตลาดหลังหักส่วนลดพิเศษ จากการซื้อรถยนต์	886.10	624.75
2. บริษัทซื้อรถยนต์เพื่อใช้เป็นทรัพย์สินให้เช่า เจ้าหน้าที่ค่าซื้อรถยนต์	บจก. สยามนิสสัน กรุงเทพ	ราคาตลาดหลังหักส่วนลดพิเศษ จากการซื้อรถยนต์	57.74	65.85
3. บริษัทซื้อรถยนต์เพื่อใช้เป็นทรัพย์สินให้เช่า เจ้าหน้าที่ค่าซื้อรถยนต์	บจก. คาร์ลอฟท์ อโต้ อิมพอร์ต	ราคาตลาดสำหรับลูกค้าชั้นดี	4.46	1.37
4. บริษัทซื้อรถยนต์เพื่อใช้เป็นทรัพย์สินให้เช่า เจ้าหน้าที่ค่าซื้อรถยนต์	บจก. มิตร ชู อิมเพรสชั่น	ราคาตลาดหลังหักส่วนลดพิเศษ จากการซื้อรถยนต์	-	-
			73.60	83.27
			71.37	19.144
			-	-

## 3 รายการค้าประกันเงินกู้ยืมธนาคาร

ลักษณะรายการ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	นโยบายราคา	มูลค่าของเงินกู้ยืมคงค้าง (ล้านบาท)	
			รอบปี สิ้นสุด 31 ธ.ค.	
			2562	2563
1. นายพิเทพ จันทรเสรีกุล ค้าประกันเงินกู้ยืมธนาคารให้แก่บริษัท กับธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) เงินกู้เบิกเกินบัญชีธนาคารวงเงิน 10 ล้านบาท ค้าประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงินวงเงิน 130 ล้านบาทและหนังสือสัญญาค้าประกัน วงเงิน 130 ล้านบาท	นายพิเทพ จันทรเสรีกุล	ไม่มีการคิดค่าธรรมเนียม	-	-
2. นายพิชิต จันทรเสรีกุล ค้าประกันเงินกู้ยืมธนาคารให้แก่บริษัท กับธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) เงินกู้ยืมระยะสั้นในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงินวงเงิน 80 ล้านบาทและหนังสือสัญญาค้าประกัน วงเงิน 100 ล้านบาท	นายพิชิต จันทรเสรีกุล	ไม่มีการคิดค่าธรรมเนียม	-	-

## ความเห็นกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวข้างต้น มีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท ดังนี้

### 1. รายการเช่าและให้เช่าทรัพย์สิน

บริษัทฯ เช่าพื้นที่อาคารเพื่อใช้เป็นสำนักงานและศูนย์บริการ และให้เช่าพื้นที่สำนักงานเพื่อใช้เป็นโชว์รูมรถยนต์ ในอัตรายุติธรรมและสมเหตุสมผล สามารถเปรียบเทียบกับค่าเช่าในพื้นที่สำนักงานใกล้เคียง และบริษัทเช่ารถยนต์และให้เช่ารถยนต์เพื่อใช้ในการดำเนินงานในราคาเช่าลูกค้าชั้นดีซึ่งเป็นราคาที่ยุติธรรมและสมเหตุสมผล

บริษัทย่อยให้บริษัทที่เกี่ยวข้องกันเช่าที่ดินในอัตราที่ตกลงกันไว้ โดยบริษัทที่เกี่ยวข้องดังกล่าวจะ รับผิดชอบในส่วนของค่าใช้จ่ายด้านสาธารณูปโภค ค่าใช้จ่ายส่วนกลาง

บริษัทย่อยเช่าที่ดินกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง ในอัตราที่ตกลงกันไว้ ซึ่งเป็นเกณฑ์ราคาตลาดโดยบริษัทย่อยเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกิดขึ้นจากการเช่าที่ดิน

### 2. รายการซื้อทรัพย์สิน

รายการดังกล่าว เป็นการซื้อรถยนต์และอะไหล่รถยนต์ เพื่อสำหรับใช้ประกอบกิจการของบริษัทเป็นทรัพย์สินเพื่อให้เช่า ในราคายุติธรรม เปรียบเทียบกับผู้จำหน่ายรถยนต์รายอื่น ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ ทั้งนี้ตั้งแต่ไตรมาสสาม ปี 2547 เป็นต้นไป บริษัทมีนโยบายซื้อรถยนต์ในราคาตลาด โดยทำการเปรียบเทียบราคารถยนต์กับผู้จำหน่ายหลายราย และซื้อรถยนต์ในรุ่นเดียวกันที่มีราคาต่ำสุดหรือได้รับออปชั่นเพิ่มที่มีมูลค่ารวมสูงสุด

### 3. รายการค้าประกันเงินกู้ยืมธนาคาร

รายการดังกล่าว มีความสมเหตุสมผล และเป็นเงื่อนไขของการให้กู้ยืมเงินของธนาคารพาณิชย์ และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท โดยเป็นการค้าประกันสำหรับเงินกู้ยืมเพื่อซื้อรถยนต์สำหรับให้เช่า และสำหรับเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท โดยไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมการค้าประกันเงิน

## 9.2 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

### 1. รายการเช่าและให้เช่าทรัพย์สิน

- บริษัทเช่าพื้นที่อาคารเพื่อใช้เป็นศูนย์บริการจาก บจก. สยามนิสสัน กรุงเทพฯ และบริษัทให้ บจก. สยามนิสสัน กรุงเทพฯ เช่าพื้นที่สำนักงานบางส่วนเพื่อใช้เป็นโชว์รูมสำหรับจำหน่ายรถยนต์นิสสัน โดยอาคารทั้งสองแห่งตั้งอยู่บริเวณพื้นที่เดียวกันบนถนนพระราม 3 บริษัทเป็นเจ้าของสิทธิในพื้นที่บริเวณด้านหน้าติดกับถนนใหญ่ และ บจก. สยามนิสสัน กรุงเทพฯ เป็นเจ้าของสิทธิในพื้นที่บริเวณด้านหลัง ซึ่งต่อมาบริษัทได้มีการขยายการดำเนินธุรกิจ จึงได้เช่าพื้นที่ใช้ในส่วนหลังเพิ่มเติมสำหรับเป็นศูนย์บริการ และได้ให้ บจก. สยามนิสสัน กรุงเทพฯ เช่าพื้นที่ส่วนหน้าบางส่วนเพื่อใช้เป็นโชว์รูม โดยมีอัตราค่าเช่าเป็นอัตราที่ยุติธรรม สามารถเปรียบเทียบกับค่าเช่าในพื้นที่สำนักงานใกล้เคียง บริษัทมีความจำเป็นต้องทำรายการดังกล่าว เพราะเป็นข้อตกลงที่เกิดขึ้นก่อนที่บริษัทจะมีนโยบายเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ว่าบริษัทจะเป็นผู้ใช้ประโยชน์จากที่ดินด้านหน้าเพื่อก่อสร้างอาคารสำนักงาน และ บจก. สยามนิสสัน กรุงเทพฯ จะเป็นผู้ใช้ประโยชน์จากที่ดินด้านหลังเพื่อก่อสร้างศูนย์บริการซ่อมแซมรถยนต์ แต่ต่อมาเมื่อบริษัทมีการขยายงานทำให้มีการใช้พื้นที่อาคารด้านหลังสำหรับบริการลูกค้าของบริษัทมากขึ้น บริษัทจึงขอเช่าพื้นที่ดังกล่าวจาก บจก. สยามนิสสัน กรุงเทพฯ ในขณะเดียวกัน บจก. สยามนิสสัน กรุงเทพฯ ซึ่งประกอบธุรกิจตัวแทนจำหน่ายนิสสันมีความต้องการเช่าโชว์รูมด้านหน้าเพื่อจ่อรถสำหรับจำหน่าย จึงจำเป็นต้องขอเช่าพื้นที่บางส่วนจากบริษัท รายการดังกล่าวจึงเป็นผลมาจากข้อตกลงในอดีต ซึ่งในอนาคตรายการระหว่างกันดังกล่าวจะยังคงเกิดขึ้นต่อไปตลอดอายุสัญญา 10 ปี ซึ่งสัญญาได้สิ้นสุดลงวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2561 และมีการต่อสัญญาออกไปอีก 3 ปี โดยจะสิ้นสุดวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2564
- บริษัทย่อยเช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นโชว์รูม โตโยต้า ชัวร์ กรุงเทพฯ สาขาศรีนครินทร์และเป็นสำนักงานสาขา โดยบริษัทย่อยให้ บจก. คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต เช่าที่ดินดังกล่าวบางส่วนเพื่อใช้เป็นโชว์รูมสำหรับจำหน่ายรถยนต์นำเข้า โดยอาคารทั้งสองแห่งตั้งอยู่บริเวณพื้นที่เดียวกันบนถนนศรีนครินทร์ และบริษัทย่อยคิดค่าเช่าที่ดินในอัตราที่ตกลงกันได้ โดยบริษัทที่เกี่ยวข้องดังกล่าวจะรับผิดชอบในส่วนของค่าใช้จ่ายด้านสาธารณูปโภค ค่าใช้จ่ายส่วนกลาง
- บริษัทย่อยเช่าที่ดินเพื่อใช้สำหรับจำหน่ายรถยนต์บริเวณถนนรามอินทรา โดยเช่าที่ดินดังกล่าวจาก บจก. ธนภัทร พร็อพเพอร์ตี้ โดยจ่ายค่าเช่าตามราคาที่ตกลงกันได้ และรับผิดชอบกับค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกิดขึ้นจากการเช่าที่ดิน
- บริษัทย่อยเช่าที่ดินเพื่อใช้สำหรับจำหน่ายรถยนต์บริเวณถนนพหลโยธิน สาขาเกษตรโดยเช่าที่ดินดังกล่าวจาก บจก. โตโยต้า กรุงเทพฯ โดยจ่ายค่าเช่าตามราคาที่ตกลงกันได้ และรับผิดชอบกับค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกิดขึ้นจากการเช่าที่ดิน

### 2. รายการซื้อทรัพย์สิน

บริษัทซื้อรถยนต์ อะไหล่รถยนต์ และเครื่องมือช่างจาก บจก. สยามนิสสัน กรุงเทพฯ บจก. คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต บจก. มิตร ชู อิมเพรสชั่น และ บจก. โตโยต้า กรุงเทพฯ เพื่อสำหรับประกอบกิจการของบริษัทในการให้ลูกค้าเช่ารถยนต์ โดยมีราคาที่ยุติธรรม และเปรียบเทียบกับผู้จำหน่ายรถยนต์รายอื่น ทั้งนี้ในอนาคตหากมีการทำรายการซื้อทรัพย์สินระหว่างกันเพิ่มเติม บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาราคา รวมทั้งความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการทำรายการ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น บริษัทคาดว่าจะมีรายการซื้อทรัพย์สินระหว่างกันเกิดขึ้นอีก เนื่องจากบริษัทมีนโยบายให้ลูกค้าสามารถเลือกยี่ห้อรถยนต์ที่ต้องการได้ แต่การจัดซื้อรถยนต์ยี่ห้อดังกล่าวจะจัดให้มีผู้จำหน่ายรถยนต์อื่นเข้ามาเสนอราคา โดยที่ผู้จำหน่ายรถยนต์ที่ให้เงื่อนไขที่ดีที่สุดจะเป็นผู้ที่ได้รับคัดเลือก

### 3. รายการค้าประกันเงินกู้ยืมธนาคาร

คุณพิเทพ จันทรเสรีกุล และคุณพิชิต จันทรเสรีกุล เป็นผู้ค้าประกันเงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์ โดยไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมค้าประกันเงินกู้กับบริษัท เนื่องจากบริษัทมีความจำเป็นสำหรับเงินทุนเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจ กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่จึงให้การสนับสนุนการกู้ยืมเงินดังกล่าวจากธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ในอนาคตหากมีความจำเป็นในการทำรายการเพิ่มเติม บริษัทจะดำเนินการอย่างยุติธรรม โดยหากมีการคิดค่าธรรมเนียมค้าประกันเงินกู้ จะใช้อัตรายุติธรรมที่สามารถเปรียบเทียบได้กับราคาตลาด และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ อย่างไรก็ตามในปัจจุบันกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ดังกล่าวมีนโยบายให้การสนับสนุนการกู้ยืมเงินของบริษัทโดยไม่คิดค่าธรรมเนียม

### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทได้มีการกำหนดมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน โดยจะกำหนดให้ผู้บริหารหรือผู้ที่มีส่วนได้เสียไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าวได้ รวมทั้งบริษัทได้จัดให้คณะกรรมการตรวจสอบร่วมเข้าพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าวด้วย โดยนโยบายในการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งนั้น บริษัทจะมีการกำหนดรายละเอียดรายการ ราคา และเงื่อนไขต่างๆ ให้ชัดเจน เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและเปิดเผยรายการดังกล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ปัจจุบัน บริษัทได้กำหนดการเข้าทำรายการระหว่างกันในรายการค้าที่กระทำปกติเพื่อประกอบกิจการหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ดังนี้

#### 1) รายการค้าที่บริษัทกระทำปกติเพื่อประกอบกิจการหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป

##### ▪ วงเงินอนุมัติสัญญาเช่าระยะยาว

วงเงิน	ผู้มีอำนาจอนุมัติในรายการค้าปกติ	
	กรณีทำสัญญากับบุคคลภายนอก	กรณีทำสัญญากับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / บุคคลที่เกี่ยวข้อง
วงเงินไม่เกิน 6 ล้านบาท	ผู้อำนวยการ/ผู้จัดการอาวุโสสายงานการตลาด และผู้จัดการแผนกกฎหมาย	ผู้อำนวยการ/ผู้จัดการอาวุโสสายงานการตลาด และผู้จัดการแผนกกฎหมาย
วงเงินตั้งแต่ 6 ล้านบาท ถึงไม่เกิน 20 ล้านบาท	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส
วงเงินตั้งแต่ 20 ล้านบาท ถึงไม่เกิน 50 ล้านบาท	กรรมการผู้จัดการ	กรรมการผู้จัดการ
วงเงินตั้งแต่ 50 ล้านบาท ถึงไม่เกิน 100 ล้านบาท	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริษัท
วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาทขึ้นไป	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริษัท

##### ▪ วงเงินอนุมัติการจัดซื้อและจัดหารถยนต์

วงเงิน	ผู้มีอำนาจอนุมัติในรายการค้าปกติ	
	กรณีทำสัญญากับบุคคลภายนอก	กรณีทำสัญญากับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / บุคคลที่เกี่ยวข้อง <sup>1/</sup>
วงเงินไม่เกิน 6 ล้านบาท	ผู้อำนวยการ/ผู้จัดการอาวุโสสายงานการตลาด และผู้จัดการแผนกกฎหมาย	ผู้อำนวยการ/ผู้จัดการอาวุโสสายงานการตลาด และผู้จัดการแผนกกฎหมาย
วงเงินตั้งแต่ 6 ล้านบาท ถึงไม่เกิน 20 ล้านบาท	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส
วงเงินตั้งแต่ 20 ล้านบาท ถึงไม่เกิน 50 ล้านบาท	กรรมการผู้จัดการ	กรรมการผู้จัดการ
วงเงินตั้งแต่ 50 ล้านบาท ถึงไม่เกิน 100 ล้านบาท	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริษัท
วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาทขึ้นไป	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริษัท

<sup>1/</sup> รายการค้าที่บริษัทกระทำปกติเพื่อประกอบกิจการหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ที่ไม่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป หรือรายการอื่นๆ ที่ไม่เป็นธุรกิจของบริษัท

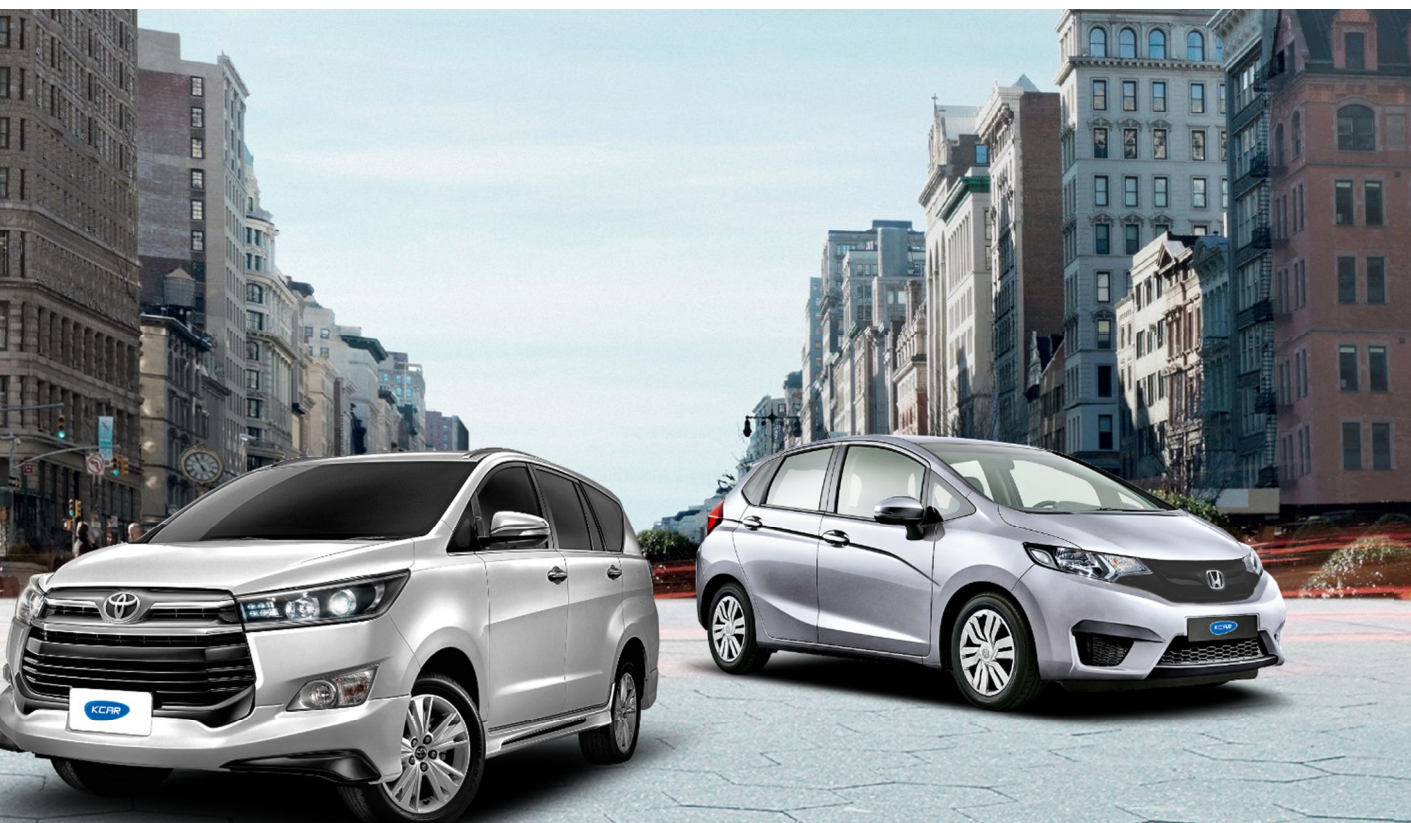
บริษัทจะดำเนินการให้มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาในเบื้องต้นก่อนที่จะมีการอนุมัติเข้าทำรายการ และบริษัทจะจัดให้มีการพิจารณาโดยผ่านที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม เพื่อดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรม และมีนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสม โดยกรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันใดๆ บริษัทจะดำเนินการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสม

### 9.3 นโยบายและแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทได้กำหนดนโยบายในการเข้าทำรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตตามที่ได้กล่าวข้างต้น โดยการกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบกับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้เชี่ยวชาญอิสระร่วมพิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคาและความสมเหตุสมผลของการทำรายการด้วย เพื่อความโปร่งใสและสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย

ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดในอนาคต บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี และบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท



## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

รายการ	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ล้านบาท)						
รายได้จากค่าเช่ารถยนต์	1,199.37	57.62	1,271.54	64.61	1,297.12	59.14
รายได้จากการขายรถยนต์	824.74	39.62	640.65	32.56	815.20	37.17
รายได้อื่น	57.31	2.75	55.70	2.83	81.08	3.69
รวมค่าใช้จ่าย	1,791.05	86.05	1,714.00	87.10	1,920.15	87.54
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้	290.38	13.95	253.91	12.90	273.25	12.46
ต้นทุนทางการเงิน	80.34	3.86	84.89	4.31	90.30	4.12
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(43.92)	(2.11)	(51.80)	(2.63)	(38.30)	(1.75)
กำไรสุทธิ	253.96	12.20	220.82	11.12	221.25	(10.09)
งบแสดงฐานะการเงิน (ล้านบาท)						
รวมสินทรัพย์	4,832.58	100.00	5,530.70	100.00	5,416.02	100.00
รวมหนี้สิน	2,805.22	58.05	3,475.32	62.84	3,288.64	58.91
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,027.36	41.95	2,055.38	37.16	2,128	41.09
จำนวนหุ้นที่ออก (ล้านหุ้น)	250.00		250.00		250.00	
มูลค่าตามบัญชี						
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	1.02		0.88		0.88	
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.95		0.76		0.56	
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ						
อัตรากำไรขั้นต้น - (ไม่รวมกำไรจากการขายรถเพื่อให้เช่า)	17.03%		15.97%		11.69%	
อัตรากำไรขั้นต้น - (รวมกำไรจากการขายรถเพื่อให้เช่า)	21.62%		20.56%		17.80%	
อัตราผลตอบแทนจากการดำเนินงาน	13.95%		12.90%		12.46%	
อัตรากำไรสุทธิ	12.20%		11.22%		10.09%	
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	4.27%		3.26%		3.49%	
อัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้น	12.57%		10.82%		10.58%	

## ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

### 10.1 สรุปฐานะการเงินและผลประกอบการ

#### สรุปรายงานการสอบบัญชี

ปี 2560	ตรวจสอบโดย นางสาวสุลลิต อาดสว่าง	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7517 บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด
ปี 2561-2563	ตรวจสอบโดย นางสาวไสรยา ดินตะสุวรรณ	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 8658 บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัทในปี 2560-2563 ได้แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไขว่างการเงิน ได้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



## งบแสดงฐานะทางการเงิน

หน่วย : บาท

รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	89,863,500	1.86	86,370,717	1.56	39,190,906	0.72
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	21,084,850	0.44	59,087,104	1.07	13,392	0.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	181,998,519	3.77	167,788,007	3.03	201,177,828	3.71
ค่าเบี้ยประกันจ่ายล่วงหน้า	55,008,409	1.14	58,946,420	1.07	58,781,410	1.09
สินค้าคงเหลือ	165,406,879	3.42	235,020,277	4.25	145,796,305	2.69
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	68,422,966	1.42	86,793,823	1.57	36,576,094	0.68
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>581,785,123</b>	<b>12.04</b>	<b>694,006,348</b>	<b>12.55</b>	<b>481,535,935</b>	<b>8.89</b>
เงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกัน	58,004,833	1.20	50,020,937	0.90	50,021,041	0.92
สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	3,794,378,638	78.52	4,291,693,319	77.60	4,263,391,121	78.72
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	177,228,345	3.67	176,096,632	3.18	173,688,616	3.21
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	6,477,305	0.13	8,698,743	0.16	12,483,617	0.23
สินทรัพย์สิทธิการใช้	13,917,514	0.29	10,657,946	0.19	87,570,731	1.62
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	56,271,001	1.16	110,654,624	2.00	151,699,139	2.80
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	144,518,264	2.99	188,871,821	3.41	195,627,292	3.61
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>4,250,795,900</b>	<b>87.96</b>	<b>4,836,694,022</b>	<b>87.45</b>	<b>4,934,481,557</b>	<b>91.11</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>4,832,581,023</b>	<b>100</b>	<b>5,530,700,370</b>	<b>100.00</b>	<b>5,416,017,492</b>	<b>100.00</b>

## งบแสดงฐานะทางการเงิน (ต่อ)

รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	71,682,078	1.48	41,880,057	0.76	120,000,000	2.22
ตัวแลกเงิน	39,880,775	0.83	199,669,730	3.61	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	84,977,881	1.76	73,789,227	1.33	75,099,125	1.39
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	182,215,161	3.77	141,209,004	2.55	119,142,580	2.20
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	549,836,003	9.94	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน						
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	384,178,043	7.95	257,534,391	4.66	242,707,938	4.48
หนี้สินตามสัญญาเช่า						
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	62,315,758	1.29	48,685,489	0.88	81,046,941	1.50
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	228,283	0.00	-	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	10,183,159	0.21	9,017,243	0.16	8,956,699	0.17
รวมหนี้สินหมุนเวียน	835,661,138	17.29	1,321,621,144	23.90	646,953,283	11.94
หุ้นกู้	1,148,375,030	23.76	1,298,049,908	23.47	1,398,578,175	25.82
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	702,843,389	14.54	763,340,199	13.80	837,239,811	15.46
หนี้สินตามสัญญาเช่า	51,632,288	1.07	2,928,508	0.05	273,596,768	5.05
เงินประกันค่าเช่ารถยนต์จากลูกค้า	54,451,264	1.13	73,076,052	1.32	106,174,710	1.96
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	12,255,423	0.25	16,308,992	0.29	26,101,886	0.48
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	1,969,557,394	40.76	2,153,703,660	38.94	2,641,691,350	48.77
รวมหนี้สิน	2,805,218,532	58.05	3,475,324,804	62.84	3,288,644,633	60.72

## งบแสดงฐานะทางการเงิน (ต่อ)

รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
ทุนจดทะเบียน ชำระแล้ว	250,000,000	5.17	250,000,000	4.52	250,000,000	4.62
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	162,450,370	3.36	162,450,370	2.94	162,450,370	3.00
กำไรสะสม - สำรองตามกฎหมาย	30,000,000	0.62	30,000,000	0.54	30,000,000	0.55
กำไรสะสม- ยังไม่ได้จัดสรร	1,584,902,092	32.80	1,612,899,691	29.16	1,685,813,380	31.13
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่า						
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	10,029	0.00	25,505	0.00	-	-
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าตราสารอนุพันธ์	-	-	-	-	(890,891)	(0.01)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,027,362,491	41.95	2,055,375,566	37.16	2,127,372,859	39.28
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	4,832,581,023	100	5,530,700,370	100.00	5,416,017,492	100.00



## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม					
	2561	%	2562	%	2563	%
รายได้จากค่าเช่ารถยนต์	1,199,371,064	57.62	1,271,548,669	64.61	1,297,121,143	59.14
รายได้จากการขายรถยนต์	824,743,626	39.62	640,658,977	32.56	815,200,216	37.17
รายได้อื่น	57,314,674	2.75	55,704,199	2.83	81,080,889	3.69
<b>รวมรายได้</b>	<b>2,081,429,363</b>	<b>100</b>	<b>1,967,911,845</b>	<b>100</b>	<b>2,193,402,248</b>	<b>100.00</b>
ต้นทุนการให้เช่ารถยนต์	995,091,699	47.81	1,068,434,234	54.29	1,145,475,656	52.22
ต้นทุนการขายรถยนต์	591,334,316	28.41	450,621,365	22.90	590,751,406	26.93
ค่าใช้จ่ายในการขาย และบริหาร	204,625,497.13	9.83	194,945,066	8.80	183,927,053	8.39
ต้นทุนทางการเงิน	80,343,313	3.86	84,891,940	4.31	90,303,052	4.12
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>1,871,394,825</b>	<b>89.91</b>	<b>1,798,892,605</b>	<b>91.41</b>	<b>2,010,457,076</b>	<b>91.66</b>
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	210,034,538	10.09	169,019,240	8.59	182,945,172	8.34
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(43,924,533)	(2.11)	(51,802,546)	(2.63)	(38,301,384)	(1.75)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>253,959,071</b>	<b>12.20</b>	<b>220,821,786</b>	<b>11.22</b>	<b>221,246,556</b>	<b>10.09</b>
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>	<b>1.02</b>		<b>0.88</b>		<b>0.88</b>	

## งบกระแสเงินสด

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม		
	2561	2562	2563
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	210,034,538	169,019,240	182,945,171
รายการปรับปรุงกระทบกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและหนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	(1,425,032)	(1,582,599)	308,996
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	748,433,145	829,060,345	891,343,671
ภาษีถูกหัก ณ ที่จ่ายตัดจ่าย	-	175,034	3,040,068
ค่าเผื่อการได้รับคืนของภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	22,386,055	14,352,527	1,959,806
ขาดทุนจากส่วนลดค่าเช่าจ่าย	-	-	132,491
ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	56,329	-	2,536,296
กำไรจากการขายสินทรัพย์ทางการเงิน	(918,276)	(990,514)	(168,665)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	988,606	5,410,735	11,898
ดอกเบี้ยรับ	(887,197)	(844,056)	(383,300)
ต้นทุนทางการเงิน	80,343,313	84,891,940	90,303,052
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์			
และหนี้สินดำเนินงาน	1,059,011,481	1,099,492,652	1,172,029,484
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(15,206,109)	15,776,571	(36,268,608)
ค่าเบี้ยประกันภัยจ่ายล่วงหน้า	(5,463,383)	(3,938,011)	165,010
สินค้าคงเหลือ	366,795,267	283,071,228	482,587,777
ลูกหนี้กรมสรรพากร	1,748,245	(20,869,947)	49,998,875
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	16,306,639	2,490,925	218,855
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	375,530	(77,978)	749,514
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(223,246,672)	(6,668,983)	(12,592,962)
เงินประกันค่าเช่ารถยนต์จากลูกค้า	3,670,071	18,624,788	33,098,657
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,068,556	(1,165,915)	(72,204)
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	1,206,059,625	1,386,735,330	1,689,914,398
เงินสดรับดอกเบี้ย	190,377	157,862	114,420
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	(827,166,848)	(1,712,840,570)	(967,858,551)
เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	-	(4,887,399)	(218,390)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(58,879,664)	(60,902,157)	(13,512,234)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	320,203,490	(391,736,934)	708,439,643

รายการ	งบการเงินรวม		
	2561	2562	2563
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินสดรับดอกเบี้ย	680,279	702,735	460,289
เงินสดรับจากการให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	35,000,000	40,000,000	28,000,000
เงินสดจ่ายจากการให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(35,000,000)	(40,000,000)	(28,000,000)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเพื่อขาย	934,909,996	1,081,006,729	677,236,001
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเพื่อขาย	(955,000,000)	(1,118,000,000)	(618,000,000)
เงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(63,086)	7,983,896	(104)
เงินสดรับค่าขายสินทรัพย์ถาวร	24,673	-	6,173
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวร	(5,274,279)	(2,519,726)	(1,506,828)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,900,040)	(2,475,675)	(4,117,757)
เงินสดจ่ายซื้อสิทธิการใช้อาคารบนสิทธิการเช่า	(66,650)	(60,000)	(35,000)
<b>เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(26,689,107)</b>	<b>(33,362,041)</b>	<b>(54,042,774)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(73,832,259)	(86,836,358)	(74,636,654)
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารเพิ่มขึ้น (ลดลง)	6,064,895	197,978	(1,880,057)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	110,000,000	160,000,000	720,000,000
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(110,000,000)	(190,000,000)	(640,000,000)
เงินสดรับจากการออกตั๋วแลกเงิน	458,838,110	926,725,462	199,258,995
เงินสดจ่ายชำระตั๋วแลกเงินครบกำหนด	(920,000,000)	(770,000,000)	(400,000,000)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	600,000,000	700,000,000	100,000,000
เงินสดจ่ายจากการไถ่ถอนหุ้นกู้	-	-	(550,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	350,821,823	350,570,845	570,951,857
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(404,195,849)	(416,717,686)	(511,878,697)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	(232,130,512)	(62,334,049)	(81,477,672)
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(237,500,000)	(190,000,000)	(140,000,000)
<b>เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(451,933,792)</b>	<b>421,606,192</b>	<b>(809,662,228)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ</b>	<b>(158,419,409)</b>	<b>(3,492,783)</b>	<b>(47,179,811)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี</b>	<b>248,282,909</b>	<b>89,863,500</b>	<b>86,370,717</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>89,863,500</b>	<b>86,370,717</b>	<b>39,190,906</b>

## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

รายการ	งบการเงินรวม		
	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
<u>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</u>			
อัตรากำไรขั้นต้น - (ไม่รวมกำไรจากการขายรถเพื่อให้เช่า)	17.03%	15.97%	11.69%
อัตรากำไรขั้นต้น - (รวมกำไรจากการขายรถเพื่อให้เช่า)	21.62%	20.56%	17.80%
อัตราผลตอบแทนจากการดำเนินงาน	13.95%	12.90%	12.46%
อัตรากำไรสุทธิ	12.20%	11.22%	10.09%
<u>อัตราส่วนวัดสภาพคล่อง</u>			
อัตราส่วนทุนหมุนเวียน (เท่า)	0.70	0.53	0.74
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.42	0.38	0.42
<u>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</u>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	4.27%	3.26%	3.49%
อัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้น	12.57%	10.82%	10.58%
<u>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</u>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.38	1.69	1.55
อัตราส่วนวัดความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ย (เท่า)	3.61	2.99	3.03
อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน	1.55	2.04	1.23
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	2.28	2.84	2.50
หนี้สินมีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	1.21	1.54	1.39
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปีต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหมด	0.23	0.35	0.15
อัตราส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	0.47	0.38	0.47
อัตราการจ่ายเงินปันผล	93.52%	93.52%	86.04%
<u>ข้อมูลต่อหุ้น</u>			
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาท)	8.11	8.22	8.51
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	1.02	0.88	0.88

# การวิเคราะห์ และอธิบายของฝ่ายจัดการ

## 11.1 คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

### ภาพรวมของการดำเนินธุรกิจ (Overview)

โดยสรุปผลการดำเนินงานของบริษัท สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 (งบการเงินรวม) บริษัทมีรายได้รวม 2,193.40 ล้านบาท หากเทียบกับปีก่อนที่มีรายได้รวม 1,967.91 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.46 กำไรสุทธิ 221.25 ล้านบาท หากเทียบกับปีก่อนที่มีกำไรสุทธิ 220.82 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.19 สาเหตุหลักที่กำไรสุทธิปรับเพิ่มน้อยหากเทียบกับรายได้รวม เนื่องจาก อัตราค่าไถ่ขึ้นต้นปรับลดลงจากการขยายอายุสัญญาเช่า และรายได้ภาษีเงินได้ปรับลดลง จากสิทธิทางภาษีที่สิ้นสุดจากการจำหน่ายรถยนต์

สรุปฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม 5,416.02 ล้านบาท เทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ที่มีจำนวน 5,530.70 ล้านบาท ลดลงจำนวน 114.68 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 2.07 เกิดจาก มีการจำหน่ายรถรอขายที่มีจำนวนมากช่วง สิ้นปี 2562 และลูกหนี้กรรมสรรพากรลดลง จากการได้รับเงินคืนภาษีเงินได้นิติบุคคล จากกรมสรรพากร ได้นำไปชำระหนี้ที่ครบกำหนดในปี 2563 และ ชำระหนี้ก่อนครบกำหนดบางส่วนที่มีต้นทุนดอกเบี้ยสูง ทำให้นี้สินรวมปรับลดลง โดยหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 3,288.64 ล้านบาท เทียบกับปีก่อนที่มีหนี้สินรวมจำนวน 3,475.32 ล้านบาท ประกอบกับ การซื้อรถยนต์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า มีจำนวนลดลงหากเทียบกับปีก่อน ส่งผลให้สินทรัพย์รวม และหนี้สินรวม ลดลงไปในทิศทางเดียวกัน

ในส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีจำนวนของผู้ถือหุ้นรวม 2,127.37 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 72.00 ล้านบาท คิดเป็น 3.50 % จากสิ้นปี 2562 ที่มีจำนวน 2,055.37 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจากผลประกอบการที่เพิ่มขึ้น หลังหักเงินปันผล ทั้งนี้บริษัท มีกำไรสะสมก่อนจ่ายเงินปันผลจำนวน 1,855.81 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลจำนวน 140.00 ล้านบาท คงเหลือกำไรสะสม ณ สิ้นปี 2563 จำนวน 1,715.81 ล้านบาท

### ผลการดำเนินงาน

#### รายได้

ในปี 2563 บริษัท มีรายได้รวมจำนวน 2,193.40 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 225.49 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.46 จากรายได้รวมในปี 2562 ที่มีจำนวน 1,967.91 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

#### 1. รายได้ค่าเช่ารถยนต์

บริษัทมีรายได้ค่าเช่ารถยนต์ในปี 2562 จำนวน 1,271.55 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 72.18 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.02 เมื่อเทียบกับปี 2561 ที่มีจำนวน 1,199.37 ล้านบาท และมีอัตราค่าไถ่ขึ้นต้น (ไม่รวมกำไรจากการขายรถครบสัญญาเช่า) ร้อยละ 15.97 เทียบกับปี 2561 ที่ร้อยละ 17.03 ลดลงจากปีก่อนจำนวน ร้อยละ 1.06 เนื่องจาก สัญญาเช่าระยะยาวที่เพิ่มขึ้น มีอายุสัญญายาวขึ้น จากเดิมอายุสัญญาเฉลี่ย 3 ปี เป็น อายุสัญญาเฉลี่ย 4-5 ปี ทำให้รายได้ค่าเช่าเฉลี่ยต่อคันลดลงเมื่อเทียบกับรุ่นรถ และ เงื่อนไขการเช่าเดียวกัน ซึ่งเป็นสาเหตุหนึ่งที่ทำให้อัตราค่าไถ่ขึ้นต้นปรับลดลงจากปีก่อน

## 2. รายได้จากการขายรถยนต์ที่หมดสัญญาเช่า

จำนวน 674.61 ล้านบาท เทียบกับปีก่อนที่มีจำนวน 446.81 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 227.80 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 50.98 เนื่องจากจำนวนรถยนต์ขายเพิ่มขึ้น โดยในปี 2563 มีจำนวน 1,639 คัน เทียบกับปี 2562 มีจำนวน 896 คัน เพิ่มขึ้น จำนวน 743 คัน คิดเป็นร้อยละ 82.92 ซึ่งเป็นจำนวนรถสะสมยกมาจากรายปี 2562 และได้เพิ่มช่องทางการขายมากขึ้น เพื่อเร่งระบายรถให้เร็วที่สุด เพื่อลดความเสี่ยงราคาปรับลดลงตามอายุรถที่มากขึ้น ทำให้มียอดขายเพิ่มขึ้นภายใต้ภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว

## 3. รายได้จากการขายรถยนต์ (ดำเนินการโดย บริษัทย่อย)

ปี 2563 มีจำนวน 140.59 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 53.26 ล้านบาท โดยในปี 2562 มีรายได้จากการขายรถยนต์จำนวน 193.85 ล้านบาท คิดเป็นการลดลงร้อยละ 27.47 เนื่องจากบริษัทย่อย ชะลอการซื้อรถเพื่อนำมาขาย เนื่องจาก เร่งระบายรถยนต์ของบริษัทฯ ที่มีจำนวนมากก่อนอันดับแรก

## ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

### 1. ต้นทุนการให้เช่ารถยนต์

ในปี 2563 จำนวน 1,145.48 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 77.05 ล้านบาท โดยในปี 2562 มีต้นทุนการให้เช่ารถยนต์จำนวน 1,068.43 ล้านบาท คิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.21 การเพิ่มขึ้นของต้นทุนการให้เช่ารถยนต์จากปีก่อน เป็นไปตามรายได้สัญญาเช่ารถยนต์ที่มีการทำสัญญาเพิ่มขึ้นในปี 2562 ซึ่งต้นทุนหลัก ได้แก่ ค่าเสื่อมราคารถยนต์ ค่าซ่อมแซมรถยนต์ ค่าเบี้ยประกัน ทั้งนี้ ในปี 2563 และปี 2562 มีอัตราต้นทุนการให้เช่าต่อรายได้ค่าเช่า คิดเป็นอัตราร้อยละ 88.31 และ 84.03 มีอัตราที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ประมาณ 4.28 % เกิดจากรายได้ค่าเช่าต่อคันปรับลดลงจากอายุสัญญาที่มากขึ้นจากเดิม 3 ปี เป็น 4-5 ปี ของสัญญาที่เพิ่มขึ้นในปี 2563 ในขณะที่ต้นทุนไม่ได้ปรับลดลง ตามรายได้

### 2. ต้นทุนการขายรถยนต์ที่หมดอายุสัญญาเช่า

ในปี 2563 มีจำนวน 459.07 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ที่มีจำนวน 276.73 เพิ่มขึ้นจำนวน 182.34 ล้านบาท คิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 65.89 เป็นไปตามจำนวนรถยนต์ที่เพิ่มขึ้น โดยในปี 2563 มีจำนวน 1,639 คัน เทียบกับปี 2562 มีจำนวน 896 คัน เพิ่มขึ้น จำนวน 743 คัน คิดเป็นร้อยละ 82.92 โดยในปี 2563 และปี 2562 มีอัตราต้นทุนขายรถยนต์ คิดเป็นอัตราร้อยละ 68.05 และ 61.93 มีอัตราต้นทุนที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ประมาณ 6.12 % เนื่องจากราคาขายรถยนต์มือสองมีการปรับตัวลงตามภาวะเศรษฐกิจที่หดตัวและผลกระทบจากโควิด-19 ทั้งนี้ ต้นทุนของรถยนต์ที่ขายได้ยังขึ้นอยู่กับ อายุรถยนต์ รุ่นรถยนต์ ประเภทรถยนต์ ด้วย

### 3. ต้นทุนขายรถยนต์มือสองที่จำหน่ายโดยบริษัทย่อย

ในปี 2563 มีจำนวน 131.68 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนที่มีจำนวน 173.89 ล้านบาท ลดลงจำนวน 42.21 ล้านบาท คิดเป็นการลดลงร้อยละ 24.27 โดยต้นทุนที่ลดลงเนื่องจากปี 2563 มีจำนวนขายรถลดลง ซึ่งในปี 2563 มีจำนวนขาย 263 คัน และในปี 2562 มีจำนวนขาย 446 คัน ลดลงจำนวน 183 คัน คิดเป็นร้อยละ 41.03 โดยในปี 2563 และปี 2562 มีอัตราต้นทุนขายรถยนต์ คิดเป็นอัตราร้อยละ 93.66 และ 89.72 มีอัตราต้นทุนที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ประมาณ 3.95 % สาเหตุที่ต้นทุนเพิ่มขึ้น เป็นไปตามเหตุผลเดียวกับต้นทุนการขายรถยนต์ที่หมดอายุสัญญาเช่า

### 4. ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ในปี 2563 มีจำนวน 183.93 ล้านบาท เทียบกับปี 2562 ที่มีจำนวน 194.95 ล้านบาท ลดลง 11.02 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 5.65 เนื่องจาก ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ในส่วนของค่าใช้จ่ายพนักงาน ปรับลดลง เนื่องจากผลประโยชน์พนักงานในปี 2562 มีการปรับตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานได้ลงราชกิจจานุเบกษาแล้ว เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 โดยกำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน จากปัจจุบันอัตราค่าชดเชยสูงสุดคือ 300 วัน ทำให้ปี 2562 มีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นประมาณ 3.2 ล้านบาท และผลกระทบจากมาตรฐานรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ทำให้ค่าใช้จ่ายบริหารปรับลดลง จำนวน 3.90 ล้านบาท แต่ทำให้ต้นทุนทางการเงิน เพิ่มขึ้นจำนวน 4.39 ล้านบาท ส่วนค่าใช้จ่ายบริหารอื่น ๆ ลดลงจากการควบคุมค่าใช้จ่ายต่าง ๆ และเพิ่มประสิทธิภาพพนักงาน การนำเทคโนโลยีมาใช้ ทำให้ควบคุมค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลงได้หากเทียบกับก่อน

### กำไรสุทธิ และอัตราผลตอบแทน

กำไรสุทธิของบริษัทในปี 2563 มีจำนวน 221.25 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 0.43 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.19 เมื่อเทียบกับปี 2562 ที่มีกำไรสุทธิจำนวน 220.82 ล้านบาท และมีอัตรากำไรสุทธิในปี 2563 จำนวน 10.1% และปี 2562 จำนวน 11.2% ปรับลดลงจำนวน 1.1% โดยอัตรากำไรสุทธิที่ปรับลดลง สาเหตุหลักเกิดจาก

1. รายได้ต่อหน่วยปรับลดลง ทั้ง 2 ประเภท ได้แก่ 1) รายได้จากค่าเช่ารถยนต์ มีอัตราค่าเช่าต่อเดือนปรับลดลงจากการขยายอายุสัญญาเช่าของลูกค้า ในขณะที่ ต้นทุนหลักได้แก่ ค่าเสื่อมราคา ค่าซ่อม และค่าเบี้ยประกัน ยังเป็นอัตราเดิม แต่อย่างไรก็ตาม มูลค่าสัญญาเช่าได้เพิ่มขึ้นจากการขยายอายุสัญญาให้นานขึ้น 2) รายได้จากการขายรถยนต์มือสอง ราคาขายเฉลี่ย ปรับลดลงมาก เกิดจากราคาขายรถยนต์ในตลาดผันผวน จากกระทบของโควิด-19 ในช่วงปีที่ผ่านมา

2. รายได้ภาษีเงินได้ ปี ปรับลดลงจากปีก่อน จำนวน 13.50 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 26.06 โดยในปี 2563 มีจำนวน 38.30 ล้านบาท เทียบกับปี 2562 มีจำนวน 51.80 ล้านบาท ซึ่งรายได้ภาษีเงินได้จะลดลงผันแปรตาม กำไรก่อนภาษีที่เพิ่มขึ้น และ สิทธิทางภาษีที่หมดลงจากการขายรถยนต์ที่ได้สิทธิประโยชน์ในปี 2563

## ฐานะการเงิน

### สินทรัพย์

ณ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 5,416.02 ล้านบาท ลดลงจำนวน 114.68 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.12 จากสิ้นปี 2562 ที่มี 5,530.70 ล้านบาท โดยสินทรัพย์หลักที่ลดลงได้แก่ รถยนต์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า และรถยนต์รอการขาย ณ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวนรวม 9,335 คัน มูลค่าสุทธิรวม 4,407.07 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ที่มีจำนวน 9,444 คัน มูลค่าสุทธิรวม 4,525.05 ล้านบาท ลดลงจำนวน 117.98 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.68 เนื่องจาก จำนวนซื้อรถที่มีไว้เพื่อให้เช่า ในปี 2563 จำนวน 1,535 คัน ลดลงจากปี 2562 ที่มีจำนวน 2,065 คัน ลดลงจำนวน 530 คัน คิดเป็นร้อยละ 34.53 อีกทั้ง ช่วงปลายปี 2562 มีจำนวนรถยนต์ที่มีไว้เพื่อให้เช่าครบสัญญา รอโอนเป็นรถยนต์รอการขายจำนวนมาก และมีรถยนต์รอการขายสะสมยกมา จำนวน 568 คัน และในปี 2563 ได้มีการจำหน่ายรถยนต์รอการขายออกไปจำนวนมาก ทำให้ ณ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวนลดลงเหลือ 357 คัน ลดลง 211 คัน คิดเป็นร้อยละ 37.15

### จำนวนรถยนต์ในพอร์ต

รายการ	สำหรับรอบปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม		
	2561	2562	2563
จำนวนรถยนต์ต้นงวด (คัน)	8,345	8,275	9,444
จำนวนซื้อระหว่างงวด (คัน)	1,154	2,065	1,535
จำนวนขายระหว่างงวด (คัน)	1,224	896	1,639
จำนวนรถยนต์ปลายงวด (คัน)			
- รถยนต์รอการขาย	245	568	357
- รถยนต์เพื่อให้เช่า	8,030	8,876	8,978
<b>รวมจำนวนรถยนต์ปลายงวด</b>	<b>8,275</b>	<b>9,444</b>	<b>9,335</b>
มูลค่าตามบัญชีสุทธิปลายงวด (ล้านบาท)			
- รถยนต์รอการขาย	80.08	161.18	101.92
- รถยนต์เพื่อให้เช่า	3,794.38	4,291.69	4,263.39
<b>รวมมูลค่าตามบัญชีสุทธิปลายงวด</b>	<b>3,874.46</b>	<b>4,452.87</b>	<b>4,365.31</b>

## ลูกหนี้การค้า

เมื่อพิจารณาจากคุณภาพลูกหนี้การค้าของบริษัท (ก่อนหัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวนเท่ากับ 155.65 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 26.13 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 16.80 ในขณะที่ปี 2562 มีจำนวนลูกหนี้เท่ากับ 129.52 ล้านบาท โดยลูกหนี้การค้าสุทธิหลังหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ในปี 2563 จำนวน 149.29 ล้านบาท แบ่งเป็นลูกหนี้จากการขายรถยนต์จำนวน 50.92 ล้านบาท และลูกหนี้จากการให้เช่ารถยนต์จำนวน 98.37 ล้านบาท

ซึ่งในส่วนของลูกหนี้จากการขายรถยนต์ทั้งหมดเป็นลูกหนี้ในกลุ่มของธนาคารที่รับจัดสินเชื่อรถยนต์ และในส่วนของลูกหนี้จากการให้เช่ารถจำนวน 98.36 ล้านบาท เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระจำนวน 77.93 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 79.23 ของลูกหนี้จากการให้เช่ารถสุทธิ ทั้งนี้บริษัทได้มีการติดตามหนี้อย่างใกล้ชิด และได้มีการพิจารณาคัดเลือกลูกค้า โดยพิจารณาถึงความน่าเชื่อถือและการมีสถานะทางการเงินที่ดี ประกอบกับลูกค้าส่วนใหญ่ มากกว่าร้อยละ 95 เป็นลูกค้าองค์กร ทั้งหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน ซึ่งลูกค้าเหล่านี้มีประวัติการชำระเงินที่ดี สำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น บริษัทประมาณการขึ้นจากประสบการณ์ในการเก็บหนี้ อายุของหนี้ที่คงค้าง และสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ ณ สิ้นปี 2563

### รายละเอียดลูกหนี้การค้า แยกตามอายุหนี้

รายการ	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2561	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2562	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2563
• ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	128.71	111.64	124.37
• ไม่เกิน 3 เดือน	19.60	12.47	24.89
• 3 – 6 เดือน	2.85	2.50	1.90
• มากกว่า 6 เดือนขึ้นไป	4.52	2.92	4.50
<b>รวม</b>	<b>155.68</b>	<b>129.52</b>	<b>155.65</b>
(หัก) ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(5.26)	(3.68)	(6.36)
<b>รวม</b>	<b>150.42</b>	<b>125.84</b>	<b>149.29</b>

### รายละเอียดลูกหนี้การค้า แยกตามประเภทรายการค้า

รายการ	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2561	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2562	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2563
• ลูกหนี้จากการเช่ารถยนต์	87.99	94.54	98.36
• ลูกหนี้จากการขายรถยนต์	62.43	31.03	50.92
<b>รวม</b>	<b>150.42</b>	<b>125.84</b>	<b>149.29</b>

## แหล่งที่มาของเงินทุน

### หนี้สิน

บริษัท มีนโยบายในการจัดหาเงิน เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ การจัดซื้อรถยนต์ให้เช่า และการบริหารสภาพคล่อง โดยการใช้แหล่งกู้จากสถาบันการเงิน และตลาดทุนที่โดยมากเป็นผลิตภัณฑ์ตราสารหนี้ ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ และจากอันดับ เครดิตเรตติ้ง A- (โดยบริษัท ทริส เรตติ้ง จำกัด) ทำให้สร้างความน่าเชื่อถือจากสถาบันการเงินและนักลงทุนสถาบัน ดังจะสะท้อนจากอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่าตลาดโดยรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีหนี้สินรวม 3,288.64 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 186.68 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.68 ของหนี้สินรวมในปี 2562 ที่มีจำนวน 3,475.32 ล้านบาท โดยการลดลงของหนี้สิน สอดคล้องตามจำนวนการซื้อรถยนต์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า ประกอบกับการชำระหุ้นกู้ที่ครบกำหนดในปี 2563 จำนวน 550 ล้านบาท และออกหุ้นกู้ใหม่ จำนวน 100 ล้านบาท ทำให้หุ้นกู้ลดลงสุทธิ 450 ล้านบาท ซึ่งหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 60.72 ของสินทรัพย์รวม แบ่งเป็นหนี้สินหมุนเวียน และ หนี้สินไม่หมุนเวียน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 19.67 และ 80.33 ตามลำดับ ของหนี้สินรวม เทียบกับหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นสัดส่วนร้อยละ 62.84 ของสินทรัพย์รวม แบ่งเป็น หนี้สินหมุนเวียน และ หนี้สินไม่หมุนเวียน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 38.03 และ 61.97 ตามลำดับ ของหนี้สินรวม

โดยสัดส่วนหนี้สินดังกล่าวไม่ได้ส่งผลกระทบกับการบริหารสภาพคล่อง เนื่องจากบริษัทฯ มีรายได้จากการให้เช่ารถยนต์อย่างต่อเนื่อง รวมถึงยังมีรายได้จากการจำหน่ายรถยนต์ที่หมดสัญญาเช่า ลักษณะการประกอบธุรกิจดังกล่าวมีโครงสร้างเงินทุนส่วนใหญ่เป็นหนี้สิน บริษัทจึงต้องบริหารกระแสเงินสดรับ และกระแสเงินสดจ่ายให้มีความสมดุลและสอดคล้องกัน เพื่อป้องกันความเสี่ยงสภาพคล่องทั้งด้านระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ย โดยกำหนดระยะเวลากู้ยืมเงินให้สอดคล้องกับอายุของสัญญาให้เช่ารถยนต์ และพยายามจัดหาแหล่งเงินกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่เพื่อให้สอดคล้องกับการกำหนดอัตราค่าเช่ารถยนต์ที่เป็นอัตราคงที่ เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 2,127.37 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 71.99 ล้านบาท เมื่อเทียบกับวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 2,055.38 ล้านบาท โดยมีผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ ในวันที่ 1 มกราคม 2563 ทำให้กำไรสะสม ลดลงจำนวน 2.38 ล้านบาท และมีผลการดำเนินงานของบริษัทที่มีกำไรเบ็ดเสร็จรวมจำนวน 214.37 ล้านบาท ในขณะที่มีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในปี 2563 จำนวน 2 ครั้ง จำนวน 140 ล้านบาท

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2563 ผู้ถือหุ้นได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.70 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 175.00 ล้านบาท โดยเงินปันผลจำนวนเงิน 90.00 ล้านบาท (คิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.36 บาท จำนวน 250,000,000 หุ้น) ได้จ่ายแล้วในวันที่ 10 กันยายน 2562 และเงินปันผลที่เหลือจำนวนเงิน 85.00 ล้านบาท (คิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.34 บาท จำนวน 250,000,000 หุ้น) ได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 22 พฤษภาคม 2563

และตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2563 คณะกรรมการได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2563 จำนวนเงิน 55.00 ล้านบาท (คิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.22 บาท จำนวน 250,000,000,000 หุ้น) ได้จ่ายให้ผู้ถือหุ้นในวันที่ 9 กันยายน 2563

รวมบริษัทจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2563 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 140.00 ล้านบาท

## โครงสร้างเงินทุน

ในปี 2563 บริษัทซื้อรถยนต์เพื่อให้เช่า โดยใช้แหล่งเงินทุนหลักจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน การทำสัญญาเช่าซื้อ และการออกหุ้นกู้ อัตราดอกเบี้ยคงที่ ณ สิ้นปี 2563 คิดเป็นร้อยละ 94.94 ของหนี้สินกู้ยืมระยะยาว) ซึ่งเป็นลักษณะปกติของการดำเนินธุรกิจนี้ เนื่องจากเป็นหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินกิจการของบริษัท และหนี้สินดังกล่าวก็จะสามารถจัดกระแสเงินสดจ่ายสอดคล้องกับกระแสเงินสดรับของบริษัท อีกทั้งเป็นนโยบายการใช้แหล่งเงินทุนของบริษัท เพราะนอกจากความสอดคล้องของกระแสเงินสดรับ-จ่ายแล้ว ยังเป็นการบริหารความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยหากในอนาคตมีทิศทางปรับเพิ่มขึ้น

โดยสรุปแล้วการจัดหาแหล่งเงินทุนจะพิจารณาจากทั้งความสอดคล้องของกระแสเงินสดรับ-จ่าย จำนวนสัญญาเช่าที่มีกับลูกค้า และต้นทุนทางการเงิน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดทางการดำเนินธุรกิจและการบริหารเงิน

## สภาพคล่อง

สำหรับในปี 2563 บริษัทมีกระแสเงินสดได้มาสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 708.44 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 1,100.18 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2562 ที่มีกระแสเงินสดใช้ไปสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 391.74 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2563 ได้รับเงินจากการขายรถยนต์เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 199.52 ล้านบาท ในขณะที่มีเงินสดจ่ายในการจัดซื้อรถยนต์เพื่อให้เช่าลดลง จำนวน 744.98 ล้านบาท กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมลงทุนในปี 2563 จำนวน 54.04 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 87.40 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2562 ที่มีกระแสเงินสดใช้ไปสุทธิจากกิจกรรมลงทุน จำนวน 33.36 ล้านบาท โดยมีการรับจากการขายตราสารหนี้สุทธิจำนวน 59.24 ล้านบาท ในส่วนกระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2563 ใช้ไปสุทธิจำนวน 809.66 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2562 ที่ได้มาสุทธิจำนวน 421.61 ล้านบาท ใช้ไปสุทธิเพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 1,231.27 ล้านบาท

เนื่องจากการจ่ายจากการไถ่ถอนหุ้นกู้สุทธิจำนวน 450 ล้านบาท เงินสดจ่ายชำระตัวแลกเงินสุทธิจำนวน 200.74 ล้านบาท เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวสุทธิ 59.07 ล้านบาท เงินสดจ่ายดอกเบี้ยจำนวน 74.64 ล้านบาท เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ 81.48 ล้านบาท และเงินสดจ่ายเงินปันผลจำนวน 140 ล้านบาท ทำให้ในปี 2563 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดลดลงสุทธิ 47.18 ล้านบาท

รายละเอียด รายได้ค่าเช่าในอนาคตภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่อาจบอกเลิกได้

(ล้านบาท)

รายได้ค่าเช่าในอนาคต	ณ วันที่ 31 ธ.ค.		
	2561	2562	2563
- ไม่เกิน 1 ปี	1,060.58	1,169.06	1,127.58
- เกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	1,624.00	1,788.66	1,656.90
รวม	2,684.58	2,957.72	2,784.48

## 11.2 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

### ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

ในปี 2563 บริษัท ได้แต่งตั้ง นางสาวโสรยา ดินตะสุวรรณ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 8658 เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และแต่งตั้ง นางรุ่งทิพย์ แจ่มศรีสุข ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 11930 เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย แห่งบริษัท สอบบัญชีธรรมดา จำกัดโดยจ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี ประจำปี 2563 เป็นจำนวนเงินรวม 1,335,000 บาท แบ่งเป็นของบริษัทจำนวนเงิน 1,000,000 บาท และของบริษัทย่อยจำนวนเงิน 355,000 บาท



# ประวัติกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

## รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่งหน่วยงาน/บริษัท
1. นายพิเทพ จันทะเสริญกุล ประธานกรรมการ	50	- ปริญญาโท สาขาการเงิน, Seattle University, สหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอีสต์สมิธซีย์ - อบรมหลักสูตร DAP รุ่น 19 - อบรมหลักสูตร DCP รุ่น 201/2015	13.60	เป็นพี่ของ คุณพิชิต จันทะเสริญกุล	2559- ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ
					2547 – 2559	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริหาร บมจ. กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส (ให้เช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน)
					2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. กรุงไทย ออโตโมบิล (รับซื้อและจำหน่ายรถยนต์ใช้แล้ว)
					2547 - ปัจจุบัน	<u>การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น</u> กรรมการผู้จัดการ
					2535 - ปัจจุบัน	บจก. โคโยต้า กรุงไทย (ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ ยี่ห้อโคโยต้า)
2. นายพิชิต จันทะเสริญกุล กรรมการผู้จัดการ กรรมการบริหาร	48	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ, University of Toledo, สหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอีสต์สมิธซีย์ - อบรมหลักสูตร DAP รุ่น 19 - อบรมหลักสูตร DCP รุ่น 85 - อบรมหลักสูตร CDC รุ่น 8 - อบรมหลักสูตรธุรกิจครอบครัว คำกับ ดูแลอย่างไรให้ยั่งยืน FBS รุ่น 2/2015 - อบรมหลักสูตร RNG รุ่น 7/2015 - อบรมหลักสูตร RCC รุ่น 20/2015	13.60	เป็นน้องของ คุณพิเทพ จันทะเสริญกุล	2560-ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริหาร
					2547 – 2560	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริหาร บมจ. กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส (ให้เช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน)
					2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. กรุงไทย ออโตโมบิล (รับซื้อและจำหน่ายรถยนต์ใช้แล้ว)
					2546 - ปัจจุบัน	<u>การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น</u> กรรมการผู้จัดการ
					2535 - ปัจจุบัน	บจก. สยามนิสสัน กรุงไทย (ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ ยี่ห้อนิสสัน)
3. นายชัยวัฒน์ อัศวินทรงกร กรรมการ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ	69	- MASTER OF EDUCATION CURRICULUM AND TEACHING METHODOLOGY (TEACHING CHINESE AS A FOREIGN LANGUAGE), BEIJING LANGUAGES AND CULTURAL UNIVERSITY - เนติบัณฑิตไทย สำนักเนติบัณฑิตยสภา - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัย รามคำแหง - อบรมหลักสูตร DAP รุ่น 24 - อบรมหลักสูตร DCP รุ่น 81 - อบรมหลักสูตร ACP รุ่น 12 - หลักสูตร BOARD NOMINATION AND COMPENSATION PROGRAM (BNCP) ปี2560	0	- ไม่มี -	2547 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส (ให้เช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน)
					2548- ปัจจุบัน	<u>การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน</u> ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบ บมจ. ยูซีดี
					2556 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบ บมจ. ฮิสเทิร์น โพลีเมอร์ กรุ๊ป
					2546 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ชินเทค คอนสตรัคชั่น
					2548 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. โรงพิมพ์ตะวันออก จำกัด
4. นายการุณ เลหาวิชฌนนท์ กรรมการและ กรรมการตรวจสอบ	64	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - อบรมหลักสูตร ISO/IEC 27001 - อบรม AUTOMOBILE FINANCING BUSINESS - อบรมหลักสูตร DAP รุ่น 32 - อบรมหลักสูตร DCP รุ่น 170	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2556-ปัจจุบัน	<u>การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น</u> กรรมการ
					2551-ปัจจุบัน	บมจ. กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส (ให้เช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน)
					2551-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บจ. อินโฟเน็ท (ประเทศไทย)
					คค. 2549-เมย. 2551	กรรมการผู้จัดการ บจ. เอส ซี ที เน็ทเวิร์ค คอร์ปอเรชั่น
					2540- ปัจจุบัน	กรรมการ Executive Partner / กรรมการ บจ. พรอสเพค คอนซัลตัง (ตรวจสอบบัญชี ที่ปรึกษาทางการเงิน)
5. นายชวรัตน์ วัฒนกุล กรรมการและ กรรมการตรวจสอบ	69	- MASTER OF EDUCATION CURRICULUM AND TEACHING METHODOLOGY (TEACHING CHINESE AS A FOREIGN LANGUAGE), BEIJING LANGUAGES AND CULTURAL UNIVERSITY - เนติบัณฑิตไทย สำนักเนติบัณฑิตยสภา - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัย รามคำแหง - อบรมหลักสูตร DAP รุ่น 24 - อบรมหลักสูตร DCP รุ่น 81 - อบรมหลักสูตร ACP รุ่น 12 - หลักสูตร BOARD NOMINATION AND COMPENSATION PROGRAM (BNCP) ปี2560	0	- ไม่มี -	2543- ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ไบรท ลีส (ประเทศไทย)
					2547 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส (ให้เช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน)
					2548- ปัจจุบัน	<u>การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน</u> ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบ บมจ. ยูซีดี
					2556 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบ บมจ. ฮิสเทิร์น โพลีเมอร์ กรุ๊ป
					2546 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ชินเทค คอนสตรัคชั่น

# ประวัติกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง
5. นางภาฝัน จิตต์มิตรภาพ กรรมการ และกรรมการ ตรวจสอบ	54	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารพัฒนา, มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา</li> <li>ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต, VILLANOVA UNIVERSITY, สหรัฐอเมริกา</li> <li>ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>อบรมหลักสูตร DAP รุ่น 23</li> <li>อบรมหลักสูตร DCP รุ่น 160</li> <li>อบรมหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการฉลาดทุน รุ่นที่ 21 (วตท.21)</li> <li>อบรมหลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูงรุ่นที่ 9 (สว.ปอ.มส.9)</li> <li>ประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมืองการปกครองในระดับปริญญาโท สำหรับนักบริหารชั้นสูง รุ่นที่ 22 (ปปร.22)</li> <li>ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 62 (วปอ.62)</li> </ul>	- ไม่มี -	- ไม่มี -	<p>2547 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. ไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส (ให้เช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน) การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น</p> <p>2556-ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. เอส เอฟ คอร์ปอเรชั่น</p> <p>2545 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจก. สมาร์ทโฮม ชีตตี้ (ที่ปรึกษาทางระบบไฟและระบบรักษาความปลอดภัย)</p> <p>2547 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจก. อะเอสแอล จำกัด</p> <p>2547 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจก. ปูนอนเซด จำกัด</p>
6. ดร. เอกพงษ์ ตั้งศรีสงวน กรรมการ	45	<ul style="list-style-type: none"> <li>DOCTOR OF ENGINEERING IN TELECOMMUNICATIONS, ASIAN INSTITUTE OF TECHNOLOGY</li> <li>MASTER OF ENGINEERING IN TELECOMMUNICATIONS, ASIAN INSTITUTE OF TECHNOLOGY</li> <li>วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า)</li> <li>นิติศาสตรบัณฑิต สาขากฎหมายธุรกิจและภาษีอากร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง)</li> <li>บัญชบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ</li> <li>CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANT, CPA</li> <li>สมาชิกผู้ทรงคุณวุฒิอาวุโส (FELLOW MEMBER) 2016 (IOD)</li> <li>ประธานรุ่น STRATEGIC CFO IN CAPITAL MARKETS PROGRAM รุ่นที่ 1 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการฉลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 26</li> <li>หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจ สาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง โดยสถาบันพระปกเกล้า รุ่นที่ 15</li> <li>STRATEGIC CFO IN CAPITAL MARKETS PROGRAM รุ่นที่ 1/2558 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)</li> <li>DIRECTOR CERTIFICATION PROGRAM (DCP) รุ่นที่ 224/2016</li> <li>หลักสูตร ทูมอร์โลว์ สเกลเลอร์ (2MORROW SCALER) รุ่นที่ 2</li> </ul>	- ไม่มี -	- ไม่มี -	<p>2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส (ให้เช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน) การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน</p> <p>2558 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>2561 - 2563 กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท โมเดอร์นฟาร์มเซลล์แอนด์แคร์ จำกัด (มหาชน) การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น/สถาบันภายนอก</p> <p>2563 - ปัจจุบัน คณะกรรมการกำหนดมาตรฐานหลักสูตรวิเคราะห์และการจัดการลงทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</p> <p>2547 - ปัจจุบัน Audit Partner สำนักงานบัญชีนายทุนมิตรประชา</p> <p>2547 - ปัจจุบัน Managing Partner สำนักงานบัญชีการบัญชีและกฎหมาย</p>

# ประวัติกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

## เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่งหน่วยงาน/บริษัท
7. นายศักดิ์ชัย จันทะเรีกุล ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ อาวุโส สายงานสนับสนุนธุรกิจ	48	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน DREXEL UNIVERSITY, PENNSYLVANIA, USA - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการ จัดการ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ - CHIEF FINANCIAL OFFICER CERTIFICATION PROGRAM รุ่น 12 จาก สภาวิชาชีพบัญชี - อบรมหลักสูตร DCP รุ่น 169 - อบรมหลักสูตร ACPG 22/2015 - อบรมหลักสูตร ELP 4/2016 (DCP)	- ไม่มี -	เป็นญาติ คุณพิเทพ จันทะเรีกุล และ คุณพิชิต จันทะเรีกุล	2550-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส บมจ. ไทยพาณิชย์ แอนด์ ลีส (ให้เชารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน)
8. นางสาวสิริมา ชะเมกุล ผู้อำนวยการสายงาน บริการ	49	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีปทุม - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยเซนต์จอห์น - อบรมหลักสูตร Mini MBA รุ่น 57 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2550 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสายงานบริการ บมจ. ไทยพาณิชย์ แอนด์ ลีส (ให้เชารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน)
9. นางสาวจิตติญา เหลืองจามิกร ผู้จัดการอาวุโสสายงาน การตลาด	45	- ปริญญาโท คณะนิเทศศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี - คณะศิลปกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - อบรมหลักสูตร Advanced VB For Web Application Developer – Internet & E-commerce มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2551 - ปัจจุบัน 2544 - 2550	ผู้จัดการอาวุโสสายงานการตลาด ผู้จัดการการตลาด บมจ. ไทยพาณิชย์ แอนด์ ลีส (ให้เชารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน)
10. นางสาวพรพรรณ สัดตวัตรกุล ผู้จัดการบัญชีและ การเงิน	46	- ปริญญาโท คณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขา เทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และการสื่อสาร มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต - ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยสยาม - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7287	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2548 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการแผนบัญชีและการเงิน บมจ. ไทยพาณิชย์ แอนด์ ลีส (ให้เชารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน)
12. นายนพพล ศักดิ์ทอง เลขานุการ	57	- ปริญญาตรี คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - อบรม COMPANY SECRETARY PROGRA กับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท ไทย รุ่น 42	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2547-ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท บมจ. ไทยพาณิชย์ แอนด์ ลีส (ให้เชารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน)

## รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร เลขานุการ และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทใน บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร เลขานุการ และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทในบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	บมจ. กรุงไทยคาร์ เร็นท์ แอนด์ ลีส	บริษัทย่อย	บริษัทที่เกี่ยวข้อง				
		บจก.กรุงไทย อโตโมบิล	บจก.ธนภัทร พร็อพเพอร์ตี้	บจก.สยาม นิสสัน กรุงเทพ	บจก.โต โยต้า กรุงเทพ	บจก. คาร์ลอฟท์ อโต้ อิม พอร์ต	บจก. มิตซู อิมเพรสชั่น
1. นายพิเทพ จันทรเสรีกุล	X S	/ S	/ S		/ S O		/ S
2. นายพิชิต จันทรเสรีกุล	/ S O	/ S	/ S	/ S O			/ S
3. นายชัยวัฒน์ อัครวินทรางกูร	/ A						
4. นายการุณ เลหาวิชตน์นัท	/ A						
5. นางภาฝัน จิตต์มิตรภาพ	/ A						
6. ดร. เอกพงษ์ ตั้งศรีสงวน	/						
7. นายศักดิ์ธัช จันทรเสรีกุล							
8. นางสาวสิริมา ชะเอมกุล							
9. นางสาวจิตติญา เหลืองจามิกร							
10. นางสาวพรพรรณ สัตตวัตรกุล							
11. นายนพพล ศักดิ์ทอง							

หมายเหตุ :  
 X = ประธานกรรมการ  
 / = กรรมการ  
 A = กรรมการตรวจสอบ  
 S = กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  
 O = กรรมการผู้จัดการ

### รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพ์ของกรรมการ

รายชื่อ	จำนวนหุ้น				คู่สมรส
	ณ 31 ธันวาคม 2562	เปลี่ยนแปลง เพิ่ม(ลด)	ณ 31 ธันวาคม 2563		การถือหุ้น ของคู่สมรส
1. นายพิเทพ จันทรเสรีกุล	34,000,000 (13.6%)	-	34,000,000 (13.6%)		-
2. นายพิชิต จันทรเสรีกุล	34,000,000 (13.6%)	-	34,000,000 (13.6%)		-
3. นายชัยวัฒน์ อัครวิทรางกูร	-	2,000.00	2,000.00 (0%)		-
4. นายการุณ เลหาวิชตน์นัท	-	-	-		-
5. นางภาฝัน จิตต์มิตรภาพ	-	-	-		-
6. ดร. เอกพงษ์ ตั้งศรีสงวน	-	-	-		-
7. นายพิสิทธิ์ จันทรเสรีกุล	25,000,000 (10.0%)	-	25,000,000 (10.0%)		-





บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน)

Krungthai Car Rent and Lease Public Company Limited

94



## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่านทุกท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิในหลายด้าน เช่น ด้านบัญชี ด้านการเงิน ด้านกฎหมาย เป็นต้น และมีประสบการณ์เพียงพอในการทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย

- |                |               |                      |
|----------------|---------------|----------------------|
| 1. นายชัยวัฒน์ | อัศวินทรงกูร  | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นางภาฝัน    | จิตต์มิตรภาพ  | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นายการุณ    | เลาหรัชตน์นัท | กรรมการตรวจสอบ       |

ในระหว่าง ปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต ความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้ง ซึ่งสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

### รายงานทางการเงิน

โดยการสนับสนุนและความเห็นจากผู้สอบบัญชี ผู้บริหารของสายงานบัญชี และฝ่ายจัดการ สอบทานงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งงบการเงินประจำไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2563 ความครบถ้วนถูกต้องของข้อมูลที่แสดงในรายงานทางการเงิน นโยบายการบัญชี การประมาณที่สำคัญ ความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน การควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งการพิจารณาข้อสังเกตจากการสอบทานและตรวจสอบงบการเงินของผู้สอบบัญชี เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี ตามระยะเวลาที่กำหนด

### ระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบประจำปี และผลการตรวจสอบที่มีนัยสำคัญของส่วนตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาจากรายงาน การติดตาม และข้อเสนอแนะตามรายงานผลการตรวจสอบภายใน พร้อมทั้งได้เสนอปรับกระบวนการตรวจสอบ เน้นการประเมินความเสี่ยงในระดับกิจกรรมครอบคลุมงาน/หน่วยงานที่มีความสำคัญ มีระดับความเสี่ยงสูง เพื่อให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น รวมทั้งได้สอบทานแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณา ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัท มีความเหมาะสมเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ

เพื่อให้การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอให้บริษัทว่าจ้าง บริษัท เจอาร์ บิสซิเนส แอดไวซอรี จำกัด ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญทางด้านการตรวจสอบภายใน มาประเมินประสิทธิภาพของการควบคุมภายใน รวมทั้งการตรวจสอบภายในและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท

### รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ได้สอบทานและให้ความเห็น รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้เป็นไปตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และข้อกำหนดของกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป สมเหตุสมผล เป็นธรรม ไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ รวมทั้งได้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องเพียงพอเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

### ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยพิจารณาถึงผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีในการทำหน้าที่ช่วงปีที่ผ่านมา ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี สำหรับคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี ได้พิจารณาถึงขอบเขตความรับผิดชอบ อัตราค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของสำนักงานอื่นที่เทียบเคียงได้ รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะต่างๆที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจาก บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด รวมทั้งพิจารณาเสนอคำตอบแทนที่เหมาะสม นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชีบริษัท ประจำปี 2563 แล้ว

### การกำกับดูแลกิจการที่ดี

สอบทานและให้ความเห็นเกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการบริษัท เป็นต้น

### การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้ดำเนินการต่างๆ อย่างถูกต้อง ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พระราชบัญญัติมหาชน กฎหมายอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้งได้สอบทาน “แบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน” (Anti - Corruption) ซึ่งอยู่ระหว่างการพิจารณารับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติ (Certification) จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ได้จัดทำโดยถูกต้อง ครบถ้วน แสดงข้อมูลอันเป็นสาระสำคัญ เชื่อถือได้ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และข้อกำหนดของทางการ ผู้สอบบัญชีที่ทำหน้าที่ตรวจสอบรายงานทางการเงินมีความเป็นอิสระปฏิบัติหน้าที่เยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพ รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ได้เปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องได้ดำเนินการอย่างเพียงพอ ระบบงานควบคุมภายในได้ดำเนินการอย่างเหมาะสมกับสภาพธุรกิจ ภายใต้การส่งเสริมให้ดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

W S .

(นายชัยวัฒน์ อัครวินทรานุกร)

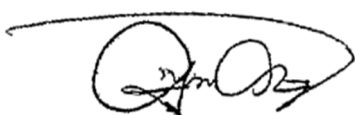
ประธานกรรมการตรวจสอบ

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญอย่างยิ่งต่อหน้าที่ และความรับผิดชอบในการปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงิน และงบการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏเป็นรายงานประจำปี งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ที่จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำรายงาน รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และได้ผ่านการตรวจสอบ และแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ งบการเงินจึงสะท้อนฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมาอย่างถูกต้อง ครบถ้วนในสาระสำคัญ และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเป็นผู้กำกับดูแลคุณภาพของรายงานทางการเงิน ประเมินระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการต่างๆ เพื่อการสนับสนุนข้อมูล และเอกสารทางการเงินให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่า มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และป้องกันมิให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติ ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ได้แสดงไว้ในหน้ารายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งอยู่ในรายงานประจำปี 2563 แล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัท สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ต่อการเงิน และงบการเงินรวมของบริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563



(นายพิเทพ จันทรเสรีกุล)  
ประธานกรรมการ



(นายพิชิต จันทรเสรีกุล)  
กรรมการผู้จัดการ

# งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563



# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ  
บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของ บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

\*\*\*\*/2

การรับรู้รายได้จากค่าเช่ารถยนต์

รายได้จากค่าเช่ารถยนต์เป็นรายการที่มีมูลค่าเป็นสาระสำคัญในงบการเงินและเป็นรายการที่ส่งผลต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งรายได้จากค่าเช่ารถยนต์ เกิดจากสัญญาเช่าจำนวนมาก และมีจำนวนค่าเช่าและระยะเวลาเช่าที่ต่างกันในแต่ละสัญญา โดยบริษัทจะรับรู้รายได้ตามงวดค่าเช่าตลอดอายุของสัญญา เช่นนั้นๆ ดังนั้นข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษต่อการรับรู้รายได้ดังกล่าวเกี่ยวกับความถูกต้องและครบถ้วนของรายการรายได้ที่ถูกบันทึกไว้ในบัญชี

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากค่าเช่ารถยนต์ โดยการประเมินและทดสอบประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรของรายได้ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างเพื่อทดสอบการปฏิบัติตามควบคุมที่บริษัทออกแบบไว้โดยทดสอบตั้งแต่ขั้นตอนการรับลูกค้า การคีย์สัญญาเช่าเข้าระบบ สุ่มตรวจสอบสัญญาเช่าที่บริษัททำกับลูกค้าทั้งลูกค้าใหม่และลูกค้าต่อเนื่อง และประเมินความมีประสิทธิภาพของระบบคอมพิวเตอร์ที่บริษัทใช้ในการเรียกข้อมูลรายงานการเรียกเก็บเงินค่างวด นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างตรวจสอบเอกสารประกอบรายการค่าเช่ารถยนต์ที่เกิดขึ้นในระหว่างปี ตรวจสอบในช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชีและตรวจสอบไปยังการบันทึกบัญชีรายได้จากค่าเช่ารถยนต์ในสมุดรายวัน รวมทั้งวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลจำนวนของรถยนต์ที่มีไว้ให้เช่าเฉลี่ยทั้งปีและอัตราค่าเช่าเฉลี่ยต่อคันกับบัญชีรายได้จากค่าเช่ารถยนต์เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการรายได้จากค่าเช่ารถยนต์

การประมาณการมูลค่าคงเหลือของรถยนต์ให้เช่า

บริษัทมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือของรถยนต์ให้เช่าให้เป็นไปตามสภาพเศรษฐกิจและใกล้เคียงกับการจำหน่ายที่เกิดขึ้นจริงในระหว่างปีซึ่งรถยนต์มีจำนวนมากและหลากหลายประเภทและรถยนต์แต่ละประเภทมีมูลค่าคงเหลือแตกต่างกันการประมาณการมูลค่าคงเหลือจำเป็นต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารค่อนข้างมากเนื่องจากการประมาณการดังกล่าวต้องใช้สมมติฐานที่สำคัญซึ่งอ้างอิงกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากการเลิกใช้ประโยชน์หรือขายหลังสัญญาหมดอายุรายการดังกล่าวมีผลต่อการบันทึกค่าเสื่อมราคาที่ดินเป็นต้นทุนหลักในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษเกี่ยวกับการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจเกี่ยวกับวิธีการและเกณฑ์ที่ฝ่ายบริหารใช้ในการพิจารณาประมาณการมูลค่าคงเหลือของรถยนต์ให้เช่า ประเมินและทดสอบความเหมาะสมของเกณฑ์ที่ใช้ในการพิจารณา ดังกล่าว รวมถึงวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลของมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายรถยนต์ให้เข้ากับราคาตลาดในปัจจุบันและจากประสบการณ์ที่จำหน่ายจริงในระหว่างปี

### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.3 เนื่องด้วยผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดทำงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยเลือกนำแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ประกาศโดยสภาวิชาชีพบัญชี มาถือปฏิบัติ ทั้งนี้ ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องที่ข้าพเจ้าขอให้สังเกตนี้

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีแต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีหากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการ กำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชีข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็น เกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึง ขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึง ข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นางสาวโสริยา ดินตะสุวรรณ์



(นางสาวโสริยา ดินตะสุวรรณ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 8658

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2564

**งบแสดงฐานะการเงิน**  
**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563**

สินทรัพย์

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	39,190,906.08	86,370,717.12	38,857,561.57	85,935,707.10
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเผื่อขาย	4	-	59,087,104.00	-	59,081,116.89
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5, 7	201,177,828.12	167,788,006.73	192,000,594.59	155,405,746.45
ค่าเบี้ยประกันจ่ายล่วงหน้า		58,781,410.12	58,946,420.06	58,781,410.12	58,946,420.06
สินค้าคงเหลือ	8	145,796,304.82	235,020,276.74	102,783,614.33	162,847,311.13
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น		13,391.50	-	13,391.50	-
ลูกหนี้กรมสรรพากร		13,909,328.24	63,908,202.84	13,909,328.24	63,908,202.84
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		22,666,765.38	22,885,620.58	21,681,436.13	21,264,788.52
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		481,535,934.26	694,006,348.07	428,027,336.48	607,389,292.99
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากประจำธนาคารติดภาระค้ำประกัน	9	50,021,040.52	50,020,936.88	50,021,040.52	50,020,936.88
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	48,812,300.00	48,812,300.00
สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	11	4,263,391,121.27	4,291,693,318.76	4,263,391,121.27	4,291,693,318.76
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	173,688,616.05	176,096,632.06	3,914,900.49	4,110,078.58
สินทรัพย์สิทธิการใช้	5, 13	87,570,731.18	-	15,158,550.83	-
สิทธิการเช่า	4	-	10,657,946.15	-	5,617,518.69
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	12,483,616.92	8,698,743.38	11,276,968.66	7,546,853.00
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	15	151,699,139.36	110,654,623.92	150,737,266.90	110,291,084.58
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	16	195,627,292.12	188,871,821.21	191,664,567.18	184,865,219.50
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		4,934,481,557.42	4,836,694,022.36	4,734,976,715.85	4,702,957,309.99
รวมสินทรัพย์		5,416,017,491.68	5,530,700,370.43	5,163,004,052.33	5,310,346,602.98

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

## หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	17	120,000,000.00	41,880,056.54	120,000,000.00
ตัวแลกเงิน	18	-	199,669,730.18	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5	75,099,125.46	73,789,227.07	133,070,659.40
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	4	119,142,579.76	141,209,004.10	119,142,579.76
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	19	242,707,937.87	257,534,391.01	242,707,937.87
หนี้สินตามสัญญาเช่า	20	81,046,941.09	48,685,489.69	71,852,239.74
หุ้นกู้	21	-	549,836,002.86	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		8,956,698.91	9,017,243.21	8,085,377.69
รวมหนี้สินหมุนเวียน		646,953,283.09	1,321,621,144.66	694,858,794.46
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	19	837,239,811.45	763,340,199.16	837,239,811.45
หนี้สินตามสัญญาเช่า	20	272,483,155.20	2,928,507.87	210,731,764.14
หุ้นกู้	21	1,398,578,174.55	1,298,049,908.43	1,398,578,174.55
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	33	1,113,613.20	-	1,113,613.20
เงินประกันค่าเช่ารถยนต์จากลูกค้า		106,174,709.62	73,076,052.11	106,174,709.62
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	22	26,101,885.48	16,308,992.31	23,435,032.39
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		2,641,691,349.50	2,153,703,659.88	2,577,273,105.35
รวมหนี้สิน		3,288,644,632.59	3,475,324,804.54	3,272,131,899.81

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

## หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 250,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท	250,000,000.00	250,000,000.00	250,000,000.00	250,000,000.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 250,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท	250,000,000.00	250,000,000.00	250,000,000.00	250,000,000.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	162,450,370.20	162,450,370.20	162,450,370.20	162,450,370.20
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	30,000,000.00	30,000,000.00	30,000,000.00	30,000,000.00
ยังไม่ได้จัดสรร	1,685,813,379.45	1,612,899,691.29	1,449,312,672.88	1,378,701,701.26
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	25,504.40	-	25,388.97
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าตราสารอนุพันธ์	(890,890.56)	-	(890,890.56)	-
รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(890,890.56)	25,504.40	(890,890.56)	25,388.97
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,127,372,859.09	2,055,375,565.89	1,890,872,152.52	1,821,177,460.43
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	5,416,017,491.68	5,530,700,370.43	5,163,004,052.33	5,310,346,602.98

**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563**

รายละเอียด	หมายเหตุ	บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
รายได้					
รายได้จากค่าเช่ารถยนต์		1,297,121,142.88	1,271,548,668.99	1,297,121,142.88	1,271,548,668.99
รายได้จากการขายรถยนต์		815,200,215.54	640,658,977.19	674,606,786.37	446,806,762.62
รายได้อื่น	5, 23	81,080,888.83	55,704,198.35	59,725,596.27	34,390,680.89
รวมรายได้		<u>2,193,402,247.25</u>	<u>1,967,911,844.53</u>	<u>2,031,453,525.52</u>	<u>1,752,746,112.50</u>
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนการให้เช่ารถยนต์	5	1,145,475,565.34	1,068,434,234.06	1,145,475,565.34	1,068,434,234.06
ต้นทุนการขายรถยนต์		590,751,405.56	450,621,364.48	459,066,903.82	276,729,884.31
ค่าใช้จ่ายในการขาย	5	53,970,868.53	55,484,007.91	49,955,999.83	40,914,105.58
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		107,192,285.12	117,766,999.61	88,163,349.28	95,025,859.70
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	5	22,763,899.39	21,694,058.39	22,763,899.39	21,523,229.25
รวมค่าใช้จ่าย		<u>1,920,154,023.94</u>	<u>1,714,000,664.45</u>	<u>1,765,425,717.66</u>	<u>1,502,627,312.90</u>
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		273,248,223.31	253,911,180.08	266,027,807.86	250,118,799.60
ต้นทุนทางการเงิน		<u>90,303,052.00</u>	<u>84,891,940.45</u>	<u>87,315,646.08</u>	<u>84,891,940.45</u>
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้		182,945,171.31	169,019,239.63	178,712,161.78	165,226,859.15
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	25	<u>(38,301,384.30)</u>	<u>(51,802,546.17)</u>	<u>(38,840,236.80)</u>	<u>(52,762,603.32)</u>
กำไรสำหรับปี		<u>221,246,555.61</u>	<u>220,821,785.80</u>	<u>217,552,398.58</u>	<u>217,989,462.47</u>
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย					
- สุทธิจากภาษีเงินได้		-	15,475.46	-	15,413.95
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าตราสารอนุพันธ์ - สุทธิจากภาษีเงินได้		<u>(890,890.56)</u>	<u>-</u>	<u>(890,890.56)</u>	<u>-</u>
		<u>(890,890.56)</u>	<u>15,475.46</u>	<u>(890,890.56)</u>	<u>15,413.95</u>
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย					
- สุทธิจากภาษีเงินได้		<u>(5,979,989.66)</u>	<u>(2,824,186.40)</u>	<u>(5,507,502.62)</u>	<u>(2,441,048.00)</u>
		<u>(5,979,989.66)</u>	<u>(2,824,186.40)</u>	<u>(5,507,502.62)</u>	<u>(2,441,048.00)</u>
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		<u>(6,870,880.22)</u>	<u>(2,808,710.94)</u>	<u>(6,398,393.18)</u>	<u>(2,425,634.05)</u>
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		<u>214,375,675.39</u>	<u>218,013,074.86</u>	<u>211,154,005.40</u>	<u>215,563,828.42</u>
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	26				
กำไรสำหรับปี		<u>0.88</u>	<u>0.88</u>	<u>0.87</u>	<u>0.87</u>

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ	บาท							
	งบการเงินรวม							
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวม
			จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ผลกำไรจากการ วัดมูลค่าเงินลงทุน ใน หลักทรัพย์เพื่อ ขาย	ผลขาดทุนจาก การ วัดมูลค่า ตราสารอนุพันธ์	รวม องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	250,000,000.00	162,450,370.20	30,000,000.00	1,584,902,091.89	10,028.94	-	10,028.94	2,027,362,491.03
จ่ายเงินปันผล	28	-	-	(190,000,000.00)	-	-	-	(190,000,000.00)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	217,997,599.40	15,475.46	-	15,475.46	218,013,074.86
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	250,000,000.00	162,450,370.20	30,000,000.00	1,612,899,691.29	25,504.40	-	25,504.40	2,055,375,565.89
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจาก การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ	4	-	-	(2,352,877.79)	(25,504.40)	-	(25,504.40)	(2,378,382.19)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - หลังปรับปรุง	250,000,000.00	162,450,370.20	30,000,000.00	1,610,546,813.50	-	-	-	2,052,997,183.70
จ่ายเงินปันผล	28	-	-	(140,000,000.00)	-	-	-	(140,000,000.00)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	215,266,565.95	-	(890,890.56)	(890,890.56)	214,375,675.39
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	250,000,000.00	162,450,370.20	30,000,000.00	1,685,813,379.45	-	(890,890.56)	(890,890.56)	2,127,372,859.09

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

		บาท							
		งบการเงินเฉพาะกิจการ							
		ทุนเรือนหุ้น	ส่วนเกิน	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวม
				จัดสรรแล้ว -	ยังไม่ได้จัดสรร	ผลกำไรจากการ	ผลขาดทุนจาก	รวม	
หมายเหตุ	ข้อออกและ	มูลค่าหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	วัดมูลค่าเงินลงทุนใน	วัดมูลค่า	องค์ประกอบอื่น	ส่วนของผู้ถือหุ้น		
	ชำระแล้ว				หลักทรัพย์เพื่อขาย	ตราสารอนุพันธ์	ของส่วนของผู้ถือหุ้น		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		250,000,000.00	162,450,370.20	30,000,000.00	1,353,153,286.79	9,975.02	-	9,975.02	1,795,613,632.01
จ่ายเงินปันผล	28	-	-	-	(190,000,000.00)	-	-	-	(190,000,000.00)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	215,548,414.47	15,413.95	-	15,413.95	215,563,828.42
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		250,000,000.00	162,450,370.20	30,000,000.00	1,378,701,701.26	25,388.97	-	25,388.97	1,821,177,460.43
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจาก									
การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ	4	-	-	-	(1,433,924.34)	(25,388.97)	-	(25,388.97)	(1,459,313.31)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - หลังปรับปรุง		250,000,000.00	162,450,370.20	30,000,000.00	1,377,267,776.92	-	-	-	1,819,718,147.12
จ่ายเงินปันผล	28	-	-	-	(140,000,000.00)	-	-	-	(140,000,000.00)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	212,044,895.96	-	(890,890.56)	(890,890.56)	211,154,005.40
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		250,000,000.00	162,450,370.20	30,000,000.00	1,449,312,672.88	-	(890,890.56)	(890,890.56)	1,890,872,152.52

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	182,945,171.31	169,019,239.63	178,712,161.78	165,226,859.15
รายการปรับปรุงกระทบกำไรก่อนค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้				
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและหนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	308,995.97	(1,582,599.01)	1,206,711.28	(1,582,599.01)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	891,343,670.55	829,060,345.18	875,291,217.01	825,257,503.82
ค่าเผื่อการได้รับคืนของภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	1,959,805.66	14,352,527.48	1,959,805.66	14,352,527.48
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายตัดจ่าย	3,040,068.36	175,034.27	2,996,191.58	-
ขาดทุนจากส่วนลดค่าเช่าจ่าย	132,490.85	-	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุน	(168,664.94)	(990,513.54)	(168,621.84)	(990,513.54)
ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่าย	11,898.02	-	14,330.60	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	2,536,296.09	5,410,735.00	2,059,502.80	4,712,780.00
ดอกเบี้ยรับ	(383,299.94)	(844,055.75)	(383,242.39)	(948,873.32)
ดอกเบี้ยจ่าย	90,303,052.00	84,891,940.45	87,315,646.08	84,891,940.45
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	1,172,029,483.93	1,099,492,653.71	1,149,003,702.56	1,090,919,625.03
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(36,268,607.96)	15,776,570.77	(39,452,280.39)	5,574,624.52
ค่าเบี้ยประกันภัยจ่ายล่วงหน้า	165,009.94	(3,938,011.03)	165,009.94	(3,938,011.03)
สินค้าคงเหลือ	482,587,776.84	283,071,227.61	453,427,501.72	271,802,016.82
ลูกหนี้กรมสรรพากร	49,998,874.60	(20,869,947.25)	49,998,874.60	(20,869,947.25)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	218,855.20	2,490,924.99	(416,647.61)	2,625,070.82
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	749,514.47	(77,978.00)	749,514.47	(77,978.00)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(12,592,961.81)	(6,668,982.77)	28,742,302.79	15,026,900.65
เงินประกันค่าเช่ารถยนต์จากลูกค้า	33,098,657.51	18,624,788.23	33,098,657.51	18,624,788.23
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(72,204.31)	(1,165,915.28)	42,224.81	13,756.63
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	1,689,914,398.41	1,386,735,330.98	1,675,358,860.40	1,379,700,846.42

**งบกระแสเงินสด (ต่อ)**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563**

บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินสดรับดอกเบี้ย	114,419.90	157,861.68	114,361.57	121,673.77
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	(967,858,550.60)	(1,712,840,570.31)	(967,858,550.60)	(1,712,840,570.31)
เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(218,390.00)	(4,887,399.00)	-	(3,637,500.00)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(13,512,234.39)	(60,902,157.30)	(12,504,859.39)	(59,671,095.95)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	708,439,643.32	(391,736,933.95)	695,109,811.98	(396,326,646.07)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดรับดอกเบี้ย	460,288.49	702,734.65	460,288.49	843,740.13
เงินสดรับจากการให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	-	22,000,000.00
เงินสดจ่ายจากการให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	-	(7,000,000.00)
เงินสดรับจากการให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	28,000,000.00	40,000,000.00	28,000,000.00	40,000,000.00
เงินสดจ่ายจากการให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(28,000,000.00)	(40,000,000.00)	(28,000,000.00)	(40,000,000.00)
เงินสดรับจากการขายตราสารหนี้	677,236,001.34	1,081,006,728.96	677,230,000.00	1,081,006,728.96
เงินสดจ่ายซื้อตราสารหนี้	(618,000,000.00)	(1,118,000,000.00)	(618,000,000.00)	(1,118,000,000.00)
เงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(103.64)	7,983,896.14	(103.64)	7,983,896.14
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	6,172.90	-	3,738.32	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวร	(1,506,828.26)	(2,519,725.73)	(1,312,816.33)	(1,163,237.41)
เงินสดจ่ายค่าปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้	(35,000.00)	(60,000.00)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(4,117,757.00)	(2,475,675.00)	(3,852,647.00)	(2,028,875.00)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	54,042,773.83	(33,362,040.98)	54,528,459.84	(16,357,747.18)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(74,636,653.47)	(86,836,357.68)	(71,649,247.55)	(86,836,357.68)
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(1,880,056.54)	197,978.41	(1,880,056.54)	1,600,887.17
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	720,000,000.00	160,000,000.00	720,000,000.00	160,000,000.00
เงินสดจ่ายจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(640,000,000.00)	(190,000,000.00)	(640,000,000.00)	(190,000,000.00)
เงินสดรับจากการออกตั๋วแลกเงิน	199,258,994.75	926,725,462.35	199,258,994.75	926,725,462.35

**งบกระแสเงินสด (ต่อ)**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563**

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินสดจ่ายชำระตัวแลกเงินครบกำหนด	(400,000,000.00)	(770,000,000.00)	(400,000,000.00)	(770,000,000.00)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	100,000,000.00	700,000,000.00	100,000,000.00	700,000,000.00
เงินสดจ่ายจากการไถ่ถอนหุ้นกู้	(550,000,000.00)	-	(550,000,000.00)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	-	50,000,000.00	-
เงินสดจ่ายจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	-	(50,000,000.00)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	570,951,856.50	350,570,845.00	570,951,856.50	350,570,845.00
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(511,878,697.35)	(416,717,686.39)	(511,878,697.35)	(416,717,686.39)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(81,477,672.08)	(62,334,049.22)	(71,519,267.16)	(62,334,049.22)
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(140,000,000.00)	(190,000,000.00)	(140,000,000.00)	(190,000,000.00)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(809,662,228.19)	421,606,192.47	(796,716,417.35)	423,009,101.23
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	(47,179,811.04)	(3,492,782.46)	(47,078,145.53)	10,324,707.98
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	86,370,717.12	89,863,499.58	85,935,707.10	75,610,999.12
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	39,190,906.08	86,370,717.12	38,857,561.57	85,935,707.10
<b>ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
โอนสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เข้าไปเป็นสินค้าคงเหลือ	393,363,804.92	352,684,625.55	393,363,804.92	352,684,625.55
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่าลดลง	(22,066,424.34)	(41,006,157.28)	(22,066,424.34)	(41,006,157.28)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น	289,203,497.56	-	289,790,531.68	-
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงิน				
ที่กระทบต่อกำไรสะสมต้นปี	2,378,382.19	-	1,459,313.31	-

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 1. เรื่องทั่วไป

ก) ภูมิสำเนาและสถานะทางกฎหมายของบริษัท

บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2535 และบริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยจดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2547

บริษัทมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้ดังนี้

สำนักงานใหญ่ : ตั้งอยู่เลขที่ 455/1 ถนนพระราม 3 แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม กรุงเทพมหานคร 10120 ประเทศไทย

สำนักงานสาขา : ตั้งอยู่เลขที่ 288/9 ถนนอโศก-ดินแดง แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10400 ประเทศไทย

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2563 มีมติให้ปิดดำเนินการสาขาอโศกด้วยเหตุผลจากต้นทุนดำเนินงานที่สูง และมีกิจกรรมทางธุรกิจที่ไม่คุ้มค่าในเชิงการดำเนินธุรกิจ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2563 เป็นต้นไป และบริษัทได้จดทะเบียนเลิกสาขากับกระทรวงพาณิชย์ แล้วเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2563

ข) ลักษณะธุรกิจ

บริษัทประกอบธุรกิจให้เช่ารถยนต์ และจำหน่ายรถยนต์ที่ใช้งานแล้วรวมถึงการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับรถยนต์ดังกล่าวทั้งสองประเภท

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำและนำเสนองบการเงิน

## 2.1 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนดตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการแสดงรายการได้ทำขึ้นตามแบบกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงินสำหรับบริษัทมหาชนจำกัด ที่กำหนดโดยประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 2.2 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

2.2.1 งบการเงินรวมนี้ได้รวมบัญชีต่างๆ ของบริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยที่บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2548 ดังต่อไปนี้

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น
บริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด	ซื้อ ขาย แลกเปลี่ยนรถยนต์และอุปกรณ์รถยนต์ทั้งเก่า-ใหม่, รับซ่อมรถยนต์	100

2.2.2 บริษัทบันทึกบัญชีโดยวิธีซื้อ สำหรับการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย

2.2.3 รายการบัญชีระหว่างกันของบริษัทกับบริษัทย่อยที่มีสาระสำคัญได้ถูกหักออกจากงบการเงินรวมแล้ว

## 2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ยกเว้น มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังต่อไปนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

## มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วย มาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

## มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

## มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

## การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

## มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนโดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาใช้โดยรับรู้ผลกระทบสะสมโดยการปรับปรุงยอดยกมาของกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (Modified Retrospective Approach) โดยไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ ผลกระทบสะสมจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก ได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

## แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบในบางเรื่องจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับ และเพื่อให้เกิดความชัดเจนในวิธีปฏิบัติทางบัญชีในช่วงเวลาที่ยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับสถานการณ์ดังกล่าว

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

แนวปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าวได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 และมีผลบังคับใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินที่มีรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

- บริษัทและบริษัทย่อยเลือกใช้มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีดังต่อไปนี้
- เลือกที่จะไม่ต้องนำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคต (Forward-looking information) มาใช้วัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในกรณีที่ใช้วิธีการอย่างง่ายในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
  - เลือกที่จะไม่นำสถานการณ์ COVID-19 มาถือเป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า ตามมาตรฐาน การบัญชี ฉบับที่ 36 เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์
  - เลือกที่จะไม่นำข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับสถานการณ์ COVID-19 ที่มีความไม่แน่นอนซึ่งอาจกระทบต่อการประมาณการกำไรทางภาษีที่จะเกิดขึ้นในอนาคต มาเป็นข้อมูลในการประมาณการความเพียงพอของกำไรทางภาษีที่จะเกิดขึ้นในอนาคต เพื่อที่จะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
  - เลือกที่จะไม่นำการลดค่าเช่าตามสัญญาจากผู้ให้เช่า (ถ้ามี) มาถือเป็นการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า โดยทยอยปรับลดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ครบกำหนดแต่ละงวดตามสัดส่วนที่ได้ส่วนลด พร้อมทั้งกลับรายการค่าเสื่อมราคาจากสินทรัพย์สิทธิการใช้และดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ยังคงรับรู้ในแต่ละงวดตามสัดส่วนของค่าเช่าที่ลดลง และบันทึกผลต่างที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน

## 2.4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปี สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชี และลงประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว สำหรับกรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน (ใหม่) และมีการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินจากปี 2562 เป็นจำนวนหลายฉบับ โดยให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 เป็นต้นไป ซึ่งการปรับปรุงดังกล่าวเกิดจากการปรับปรุง/แก้ไขหลักการดังต่อไปนี้

### การปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับประกอบด้วยการอ้างอิงหรือการอ้างถึง “IASC’s Framework for the Preparation and Presentation of Financial Statements” การปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินได้ปรับการอ้างอิงหรือการอ้างถึงบางส่วนที่กล่าวข้างต้นให้เป็นปัจจุบันและทำการปรับปรุงอื่นๆเพื่ออธิบายให้ชัดเจนขึ้นว่าเอกสารแต่ละฉบับนั้นเป็นการอ้างอิง “กรอบแนวคิด” ของปีใด

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

## กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน

กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน ประกอบด้วย การปรับปรุงคำนิยามของสินทรัพย์และหนี้สิน เกณฑ์ในการรวมสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน นอกจากนี้ยังรวมถึงหลักการใหม่และแนวปฏิบัติที่ได้ถูกเพิ่มเติมเข้าไป ดังต่อไปนี้

1. การวัดมูลค่า ซึ่งรวมถึงปัจจัยที่ต้องพิจารณาในการเลือกเกณฑ์ในการวัดมูลค่า
2. การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูล ซึ่งรวมถึงเมื่อใดที่จะจัดประเภทรายการรายได้และค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
3. กิจการที่เสนอรายงาน
4. เมื่อใดสินทรัพย์และหนี้สินจะถูกเอาออกจากงบการเงิน

กรอบแนวคิด ยังได้อธิบายให้ชัดเจนขึ้นถึงบทบาทของความสามารถของฝ่ายบริหารในการดูแลรักษาทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจของกิจการ ความระมัดระวัง และความไม่แน่นอนของการวัดมูลค่าในการรายงานทางการเงิน

## คำนิยามของธุรกิจ

คำนิยามของธุรกิจ ที่ปรับปรุงในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ ได้อธิบายให้ชัดเจนขึ้นถึงคำนิยามของธุรกิจ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยให้กิจการใช้ในการกำหนดว่ารายการค้านั้นต้องบันทึกการเป็น “การรวมธุรกิจ” หรือ “การซื้อสินทรัพย์” หรือไม่ การปรับปรุงมีดังนี้

1. อธิบายให้ชัดเจนขึ้นในเรื่องการพิจารณาว่าเป็น “ธุรกิจ” นั้น กลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ได้มาต้องรวมถึงข้อมูลปัจจัยนำเข้าและกระบวนการที่สำคัญเป็นอย่างน้อยซึ่งเมื่อนำมารวมกันมีส่วนอย่างมีนัยสำคัญทำให้เกิดความสามารถในการสร้างผลผลิต
2. ตัดเรื่องการประเมินว่าผู้ร่วมตลาดสามารถทดแทนปัจจัยนำเข้าหรือกระบวนการที่ขาดหายไปใด ๆ และสร้างผลผลิตต่อไปได้ ออกจากมาตรฐานฯ
3. เพิ่มแนวปฏิบัติและตัวอย่างเพื่อประกอบความเข้าใจเพื่อช่วยให้กิจการประเมินว่ากระบวนการที่สำคัญได้ถูกซื้อหรือไม่
4. ทำให้นิยามของธุรกิจและนิยามของผลผลิตแคบลง โดยการให้ความสนใจในตัวของสินค้าและบริการที่ให้กับลูกค้า และตัดเรื่องการอ้างอิงความสามารถในการลดต้นทุนออกจากมาตรฐานฯ
5. เพิ่มเรื่องการทดสอบความตั้งใจเป็นทางเลือก ซึ่งอนุญาตให้ทำการประเมินอย่างง่ายว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ได้มาไม่ใช่ธุรกิจหรือไม่

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

## นิยามของความมีสาระสำคัญ

คำนิยามของความมีสาระสำคัญ ทำให้เกิดการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนอ งบการเงิน และมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด และทำให้เกิดการปรับปรุงซึ่งเป็นผลที่สืบเนื่องไปมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่น การปรับปรุงช่วยทำให้เกิดความเข้าใจมากยิ่งขึ้นของคำนิยามของความมีสาระสำคัญโดย

1. การทำให้คำนิยามเป็นแนวทางเดียวกันของมาตรฐานการรายงานทางการเงินและกรอบแนวคิดเพื่อ หลีกเลี่ยงความสับสนที่อาจเกิดขึ้นจากความแตกต่างของคำนิยาม
2. การรวมข้อกำหนดสนับสนุนเข้าไว้ด้วยกันของมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนอ งบการเงิน ในคำนิยามเพื่อให้คำนิยามมีความชัดเจนมากขึ้นและอธิบายถึงการนำความมีสาระสำคัญไปประยุกต์ ได้ชัดเจนขึ้น
3. การนำแนวปฏิบัติที่มีอยู่ของคำนิยามของความมีสาระสำคัญมาไว้ในที่เดียวกัน ร่วมกันกับคำนิยาม

## การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ทำให้เกิดการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงินและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูล เครื่องมือทางการเงิน การปรับปรุงนั้นได้ปรับเปลี่ยนข้อกำหนดของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงโดยเฉพาะเพื่อ เป็นการบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนที่เกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง เช่น อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่กำหนดจากธุรกรรมการกู้ยืม (interbank offer rates-IBORs) นอกจากนี้ การปรับปรุง ได้กำหนดให้กิจการให้ข้อมูลเพิ่มเติมกับนักลงทุนเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่ได้รับ ผลกระทบโดยตรงจากความไม่แน่นอนใด ๆ นั้น

ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่ เริ่มนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 2.5 การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

สภาวิชาชีพบัญชีได้ปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า และได้ลงประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2564 โดยมีการปรับปรุงดังนี้

1. การยินยอมลดค่าเช่าที่เกี่ยวข้องกับ COVID-19 ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2563 ทั้งนี้ อนุญาตให้กิจการถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ได้ การปรับปรุงนี้เพื่อเป็นการผ่อนปรนในทางปฏิบัติสำหรับผู้เช่า โดยไม่จำเป็นต้องประเมินว่าการยินยอมลดค่าเช่าที่เกิดขึ้นอันเป็นผลโดยตรงจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 และเข้าเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ ถือเป็นการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือไม่ โดยให้บันทึกการยินยอมลดค่าเช่านั้นเสมือนว่าไม่ใช่การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า

2. เพิ่มข้อกำหนดสำหรับข้อยกเว้นชั่วคราวที่เกิดขึ้นจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง โดยกิจการต้องถือปฏิบัติตามการปรับปรุงดังกล่าวกับงบการเงินประจำปีสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้นไป ทั้งนี้ อนุญาตให้กิจการถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ได้

ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

## 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

## 3.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากค่าเช่ารถยนต์รับรู้รายได้ตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ซึ่งจะหยุดรับรู้รายได้เมื่อลูกค้าไม่ชำระค่าเช่าเป็นเวลาเกินกว่า 3 เดือน

รายได้จากการขายรถยนต์รับรู้เป็นรายได้เมื่อได้อำนาจควบคุมของสินค้าให้ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่จะได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบ หลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

ดอกเบี้ยรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์

เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

## 3.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือ และเงินฝากสถาบันการเงินซึ่งมีอายุครบกำหนดไม่เกิน 3 เดือน โดยไม่รวมรายการเงินฝากธนาคารที่มีการค้ำประกัน

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 3.3 ลูกหนี้การค้า

ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ โดยใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุหนี้และรับรู้ผลขาดทุนตั้งแต่การรับรู้รายการลูกหนี้การค้า ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ลูกหนี้การค้าจะถูกจัดกลุ่มตามวันที่ครบกำหนดชำระ อัตราความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะขึ้นอยู่กับประวัติการชำระเงินและข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตซึ่งมีการปรับเพื่อสะท้อนข้อมูลปัจจุบันและการคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคที่มีผลต่อความสามารถของลูกค้าในการชำระหนี้ และปรับอัตราการสูญเสียดังกล่าวตามการเปลี่ยนแปลงที่คาดการณ์ไว้ในปัจจัยเหล่านี้ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนภายใต้ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

บริษัทและบริษัทย่อยตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญไว้เป็นจำนวนเงินเท่ากับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ทั้งสิ้นไม่ได้ ผลขาดทุนนี้ประมาณขึ้นจากประสบการณ์ในการเก็บหนี้และการพิจารณาฐานะของลูกหนี้ในปัจจุบัน

## 3.4 เครื่องมือทางการเงิน

ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก บริษัทและบริษัทย่อยต้องรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินนั้น สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ต้นทุนการทำรายการให้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

การจัดประเภทรายการขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินตามลักษณะการวัดมูลค่าเป็นสินทรัพย์ทางการเงินวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

ตราสารทุนสามารถจำแนกและไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามประเภทของการวัดมูลค่าได้สองประเภท ได้แก่ การวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนหรือการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นซึ่งไม่สามารถจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลทางธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าตราสารหนี้สามารถทำได้ 3 วิธี โดยขึ้นอยู่กับการจัดประเภทตราสารหนี้ของบริษัทและบริษัทย่อย

- ราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุน
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยถือครองสินทรัพย์ทางการเงินตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน จะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน

เงินปันผลที่ได้รับจากเงินลงทุนจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนโดยแสดงรายการเป็นรายได้อื่นเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยมีสิทธิที่จะได้รับเงินปันผล

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนจะรับรู้เป็นกำไรขาดทุนอื่นในงบกำไรขาดทุน รายการขาดทุนจากการด้อยค่า (และการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า) ของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะไม่แยกแสดงรายการต่างหากจากรายการเปลี่ยนแปลงอื่น ๆ ในมูลค่ายุติธรรม

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

หนี้สินทางการเงินทั้งหมดวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่ารวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การรับรู้รายการและการตัดรายการ

บริษัทและบริษัทย่อยต้องรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงินนั้น การซื้อหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติต้องรับรู้รายการในวันซื้อขาย ซึ่งเป็นวันที่บริษัทและบริษัทย่อยตกลงที่จะซื้อหรือขายสินทรัพย์ สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการเฉพาะเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุ หรือเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยโอนสินทรัพย์ทางการเงิน และเป็นการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงิน

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

## การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย โดยไม่จำเป็นต้องรอให้เหตุการณ์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน บริษัทและบริษัทย่อยพิจารณาการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเป็นระดับ และกำหนดวิธีการวัดค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตและการคำนวณดอกเบี้ยที่แท้จริงที่แตกต่างกันในแต่ละระดับ โดยมีข้อยกเว้นสำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ

ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเผื่อขาย แสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกเป็นรายการต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น และจะบันทึกเป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเผื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ยอดขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ยอดขาดทุนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์ทางการเงินหักขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของกองทุน

## 3.5 ตราสารอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายการสัญญาอนุพันธ์เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญา และวัดมูลค่าต่อมาในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นหรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนหรือหนี้สินหมุนเวียน

## การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

บริษัทและบริษัทย่อยเลือกกำหนดให้อนุพันธ์ที่เข้าเงื่อนไขเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงอัตราดอกเบี้ยในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ณ วันที่เริ่มกำหนดความสัมพันธ์ในการป้องกันความเสี่ยง บริษัทและบริษัทย่อยมีการจัดทำเอกสารที่ระบุความสัมพันธ์ระหว่างเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง และวัตถุประสงค์และกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงในการดำเนินการป้องกันความเสี่ยง

นอกจากนี้ ณ วันที่เริ่มต้นป้องกันความเสี่ยงและได้ปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง บริษัทและบริษัทย่อยจัดทำเอกสารว่า เครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงมีประสิทธิภาพในการหักกลบการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงที่มีการป้องกันความเสี่ยง เมื่อความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงเข้าเงื่อนไขความมีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยงทุกข้อดังต่อไปนี้

- มีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง และเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง
- ผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตไม่ได้เป็นปัจจัยสำคัญในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่เป็นผลมาจากความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจนั้น
- อัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยงของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวเท่ากับอัตราส่วนของปริมาณของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยทำการป้องกันความเสี่ยงจริง ต่อปริมาณของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยได้ใช้ป้องกันความเสี่ยงจริง

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ส่วนที่มีประสิทธิภาพของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ซึ่งมีการกำหนดและเข้าเงื่อนไขของการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้กำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่ไม่มีประสิทธิภาพในกำไรหรือขาดทุน

## 3.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าบริษัทแสดงในราคาทุนโดยวิธีดังนี้

อะไหล่รถยนต์      โดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

บริษัทย่อยแสดงในราคาทุนโดยวิธีดังนี้

รถยนต์      โดยวิธีเฉพาะเจาะจง

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายสินค้านั้น

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 3.7 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อย หมายถึง กิจการที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงาน ซึ่งโดยทั่วไปแล้ว บริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง บริษัทได้รวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทควบคุมบริษัทย่อยจนกระทั่งอำนาจควบคุมหมดไป

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงตามวิธีราคาทุนหลังหักค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน (ถ้ามี)

## 3.8 สินทรัพย์รอการขาย

สินทรัพย์รอการขายแสดงในราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

## 3.9 สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า

สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า (รถยนต์) แสดงในราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากราคาทุนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เป็นเวลา 5 ปี

บริษัทมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ทุกปี

## 3.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรับรู้เมื่อเริ่มแรกที่ได้สินทรัพย์มารวมถึงต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามวัตถุประสงค์รวมทั้งต้นทุนในการรื้อถอน ขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

	จำนวนปี
อาคาร	20
เครื่องมือเครื่องใช้	5
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5
ยานพาหนะ	5

บริษัทและบริษัทย่อยมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ทุกปีไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัทและบริษัทย่อยคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนประกอบของรายการสินทรัพย์แต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อส่วนประกอบแต่ละส่วนนั้นมีต้นทุนที่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับต้นทุนทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

รายการ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ตัดออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายหรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

## 3.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงในราคาทุนหลังหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์ ดังนี้

	จำนวนปี
โปรแกรมสำเร็จรูปคอมพิวเตอร์	10
ลิขสิทธิ์	10

## 3.12 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการจัดหาหรือก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการทำให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืม ประกอบด้วย ดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

## 3.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ของสินทรัพย์ว่ามีการด้อยค่าหรือไม่ หากสินทรัพย์นั้นมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า บริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์จะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลังและจะกลับรายการได้ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่าย มูลค่าที่จะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขาย

## 3.14 ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้บันทึกเป็นค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดบัญชี และทยอยตัดจำหน่ายเป็นดอกเบี้ยจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามอายุของหุ้นกู้

ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชีได้แสดงหักจากมูลค่าหุ้นกู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 3.15 สัญญาเช่า

ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ณ วันเริ่มต้นสัญญา บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

บริษัทและบริษัทย่อยประเมินอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ที่ระบุในสัญญาเช่าหรือตามระยะเวลาที่เหลืออยู่ของสัญญาเช่าที่มีผลอยู่ ณ วันที่นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก (ณ วันที่ 1 มกราคม 2563) โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้นและระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ทั้งนี้พิจารณาถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยี และ/หรือ การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่ออายุของสัญญาเช่าดังกล่าว เป็นต้น

## สินทรัพย์สิทธิการใช้ - ผู้เช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้รับรู้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล โดยแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหัก ค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (ถ้ามี) ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วย จำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงที่เกิดขึ้นและการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใดๆที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผลหักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า หรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แต่ละประเภท

## หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าแสดงมูลค่าตามมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวประกอบด้วย การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า (ถ้ามี) และจำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ นอกจากนี้ การจ่ายชำระตามสัญญาเช่ายังรวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิการเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่บริษัทและบริษัทย่อยจะใช้สิทธิเลือกนั้น และการจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าโดยใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่สัญญาเช่ามีผล หากอัตราดอกเบี้ยตามนัยของหนี้สินสัญญาเช่านั้นไม่สามารถกำหนดได้ทั้งนี้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมตามระยะเวลาของสัญญาเช่านั้น หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลบริษัทและบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า และลดลงเพื่อสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระ หรือการประเมินสิทธิการเลือกในการซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

บริษัทและบริษัทย่อยเลือกใช้ข้อยกเว้นในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น (สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับจากวันที่สัญญาเช่ามีผล และไม่มีสิทธิการเลือกซื้อ) และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าซึ่งความเสี่ยง และประโยชน์ส่วนใหญ่จากการเป็นเจ้าของทรัพย์สินยังคงอยู่กับผู้ให้เช่า บันทึกเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน ค่าเช่าที่เกิดขึ้นจากสัญญาเช่าดังกล่าวรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามอายุของสัญญาเช่า

สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยได้รับโอนผลตอบแทนและความเสี่ยงส่วนใหญ่ของการเป็นเจ้าของทรัพย์สิน ยกเว้นกรรมสิทธิ์ทางกฎหมายถือเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกสินทรัพย์ที่เช่าในราคา ยุ ตี ธ ร ร ม ณ วัน เริ่ม ต้น ของ สัญญาเช่า พร้อมกับภาระหนี้สินที่จะต้องจ่ายค่าเช่าในอนาคตหักด้วยส่วนที่เป็นดอกเบี้ย (ถ้ามี) ดอกเบี้ยหรือค่าใช้จ่ายทางการเงินรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามส่วนของยอดเงินต้นคงเหลือ

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 3.16 ผลประโยชน์พนักงาน

## ผลประโยชน์ระยะสั้น

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา โบนัส เงินกองทุนประกันสังคม และเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

## ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

บริษัท บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

## ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งหลักการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ข้อสมมติที่หลากหลายรวมถึงข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน อัตราการมรณะและอัตราเงินเฟ้อ

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

## 3.17 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 3.18 การประมาณการหนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุมานอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้ต้องเกิดการไหลออกของทรัพยากรเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายจ่ายที่จะได้รับคืนบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากก็ต่อเมื่อการได้รับคืนคาดว่าจะได้อย่างแน่นอนเมื่อได้จ่ายชำระประมาณการหนี้สินไปแล้ว

## 3.19 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

## ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ตามจำนวนที่จะต้องจ่าย คำนวณตามหลักเกณฑ์แห่งประมวลรัษฎากรในอัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 20 ของกำไรก่อนภาษีเงินได้ หลังจากปรับปรุงบวกกลับ

ด้วยค่าใช้จ่ายต่างๆ ซึ่งไม่สามารถถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษีและหักออกด้วยรายการที่ได้รับยกเว้นหรือไม่ถือเป็นรายได้ในการคำนวณภาษี

## ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกรับรู้เป็นรายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยจะรับรู้ในกำไรขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีจากการดำเนินงานในอนาคตเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ได้ และผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการจะถูกรับรู้เป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีถูกวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีเงินได้สำหรับงวดที่บริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือจะจ่ายชำระหนี้สินภาษีเงินได้ โดยใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวนและปรับลดมูลค่า เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์ได้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะหักกลบกกันได้ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน

## 3.20 การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีราคาตลาดในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่อง หรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทและบริษัทย่อยจะใช้วิธีราคาทุนหรือวิธีรายได้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแทน

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

- ระดับที่ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ระดับที่ 2 ใช้ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถสังเกตได้ โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคาตลาด) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณมาจากราคาตลาด) สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น
- ระดับที่ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

## 3.21 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ในการประมาณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าคงเหลือนั้น โดยค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสุทธิที่จะได้รับพิจารณาจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายสินค้านั้น จำนวนค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือที่ประมาณได้ เมื่อนำมาเปรียบเทียบกับจำนวนเดิมที่มีในบัญชี ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือทั้งที่ลดลงและเพิ่มขึ้นจะแสดงเป็นค่าใช้จ่ายภายใต้หัวข้อต้นทุนขายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ที่มีไว้ให้เช่าและค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่มีไว้ให้เช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของสินทรัพย์ที่มีไว้ให้เช่า และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า

บริษัทและบริษัทย่อยกำหนดอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ของสัญญาเช่า โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้น และระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า โดยพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับบริษัทและบริษัทย่อยในการใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลกระทบต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ และค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์สิทธิการใช้และค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

## สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้สำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

## ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรม

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 4. ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.3 บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงินและมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติในระหว่างงวดปัจจุบัน โดยบริษัทและบริษัทย่อยได้เลือกปรับผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินงวดก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

จากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวข้างต้น มาถือปฏิบัติ แสดงได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ผลกระทบจาก มาตราฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน	ผลกระทบมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563
งบแสดงฐานะการเงิน				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเพื่อขาย	59,087,104.00	(59,087,104.00)	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	167,788,006.73	(2,378,382.19)	-	165,409,624.54
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	59,087,104.00	-	59,087,104.00
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	104,848,219.40	104,848,219.40
สิทธิการเช่า	10,657,946.15	-	(10,657,946.15)	-
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>5,530,700,370.43</b>	<b>(2,378,382.19)</b>	<b>94,190,273.25</b>	<b>5,622,512,261.49</b>
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	48,685,489.69	-	11,791,939.27	60,477,428.96
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,928,507.87	-	82,398,333.98	85,326,841.85
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>3,475,324,804.54</b>	<b>-</b>	<b>94,190,273.25</b>	<b>3,569,515,077.79</b>
<b>กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร</b>	<b>1,612,899,691.29</b>	<b>(2,352,877.79)</b>	<b>-</b>	<b>1,610,546,813.50</b>
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	25,504.40	(25,504.40)	-	-
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>2,055,375,565.89</b>	<b>(2,378,382.19)</b>	<b>-</b>	<b>2,052,997,183.70</b>

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ผลกระทบจาก มาตรฐานการรายงาน ทางการเงิน กลุ่ม เครื่องมือทางการเงิน	ผลกระทบจาก มาตรฐานการ รายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563
งบแสดงฐานะการเงิน				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเพื่อขาย	59,081,116.89	(59,081,116.89)	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	155,405,746.45	(1,459,313.31)	-	153,946,433.14
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	59,081,116.89	-	59,081,116.89
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	18,316,260.49	18,316,260.49
สิทธิการเช่า	5,617,518.69	-	(5,617,518.69)	-
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>5,310,346,602.98</b>	<b>(1,459,313.31)</b>	<b>12,698,741.80</b>	<b>5,321,586,031.47</b>
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	48,685,489.69	-	1,246,500.21	49,931,989.90
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,928,507.87	-	11,452,241.59	14,380,749.46
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>3,489,169,142.55</b>	<b>-</b>	<b>12,698,741.80</b>	<b>3,501,867,884.35</b>
<b>กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร</b>	<b>1,378,701,701.26</b>	<b>(1,433,924.34)</b>	<b>-</b>	<b>1,377,267,776.92</b>
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนใน หลักทรัพย์เพื่อขาย	25,388.97	(25,388.97)	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้น	<b>1,821,177,460.43</b>	<b>(1,459,313.31)</b>	<b>-</b>	<b>1,819,718,147.12</b>

## 4.1 เครื่องมือทางการเงิน

ผลกระทบที่มีต่อกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 มีดังต่อไปนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,612,899,691.29	1,378,701,701.26
การเพิ่มขึ้นจากค่าเพื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(2,378,382.19)	(1,459,313.31)
ตราสารหนี้ - มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	25,504.40	25,388.97
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 หลังจากนำ มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 มาถือปฏิบัติ	1,610,546,813.50	1,377,267,776.92

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (วันที่ถือปฏิบัติครั้งแรก) ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยได้ประเมินโมเดลธุรกิจที่ใช้จัดการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน และจัดประเภทรายการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ดังนี้

	บาท		
	งบการเงินรวม		
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	86,370,717.12	86,370,717.12
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	59,087,104.00	-	59,087,104.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	165,409,624.54	165,409,624.54
ค่าเบี้ยประกันจ่ายล่วงหน้า	-	58,946,420.06	58,946,420.06
ลูกหนี้กรมสรรพากร	-	63,908,202.84	63,908,202.84
เงินฝากประจำธนาคารติดภาระค้ำประกัน	-	50,020,936.88	50,020,936.88
	<b>59,087,104.00</b>	<b>424,655,901.44</b>	<b>483,743,005.44</b>
หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	41,880,056.54	41,880,056.54
ตั๋วแลกเงิน	-	199,669,730.18	199,669,730.18
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	73,789,227.07	73,789,227.07
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	-	141,209,004.10	141,209,004.10
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	1,020,874,590.17	1,020,874,590.17
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	51,613,997.56	51,613,997.56
หุ้นกู้	-	1,847,885,911.29	1,847,885,911.29
	<b>-</b>	<b>3,376,922,516.91</b>	<b>3,376,922,516.91</b>

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	บาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	รวม
	ผ่านกำไรหรือ	ตัดจำหน่าย	
	ขาดทุน		
สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	85,935,707.10	85,935,707.10
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	59,081,116.89	-	59,081,116.89
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	153,946,433.14	153,946,433.14
ค่าเบี้ยประกันจ่ายล่วงหน้า	-	58,946,420.06	58,946,420.06
ลูกหนี้กรมสรรพากร	-	63,908,202.84	63,908,202.84
เงินฝากประจำธนาคารติดภาระค้ำประกัน	-	50,020,936.88	50,020,936.88
	<b>59,081,116.89</b>	<b>412,757,700.02</b>	<b>471,838,816.91</b>
หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	41,880,056.54	41,880,056.54
ตั๋วแลกเงิน	-	199,669,730.18	199,669,730.18
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	90,425,496.41	90,425,496.41
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	-	141,209,004.10	141,209,004.10
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	1,020,874,590.17	1,020,874,590.17
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	51,613,997.56	51,613,997.56
หุ้นกู้	-	1,847,885,911.29	1,847,885,911.29
	<b>-</b>	<b>3,393,558,786.25</b>	<b>3,393,558,786.25</b>

บริษัทและบริษัทย่อยจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ไม่เป็นไปตามเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือการวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเป็นประเภทมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 มีรายการดังต่อไปนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<b>สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น</b>		
กองทุนเปิด	59,087,104.00	59,081,116.89
รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	<b>59,087,104.00</b>	<b>59,081,116.89</b>

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการลูกหนี้การค้าที่ต้องมีการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ลูกหนี้การค้า

บริษัทและบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามวิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้าทั้งหมด

ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น บริษัทและบริษัทย่อยมีการจัดกลุ่มลูกหนี้การค้าตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและระยะเวลาเกินกำหนดชำระ อัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระเงินในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยในอนาคตที่จะมีผลกระทบต่ออัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ด้วยวิธีการดังกล่าว ค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้การค้ามีรายละเอียด ดังนี้

	บาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563						
ยอดลูกหนี้การค้า	103,376,810.88	11,736,107.42	1,620,975.39	1,569,823.82	1,345,224.00	119,648,941.51
ค่าเผื่อผลขาดทุน	469,478.23	901,518.79	936,000.31	1,468,442.65	1,360,965.00	5,136,404.98
	บาท					
	งบการเงินรวม					
	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563						
ยอดลูกหนี้การค้า	111,640,627.38	12,466,489.42	2,495,695.04	1,569,823.82	1,345,224.00	129,517,859.66
ค่าเผื่อผลขาดทุน	491,876.39	930,118.69	1,804,071.13	1,468,442.65	1,360,965.00	6,055,473.86

การกระทบยอดค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กับค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 มีดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้า		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	3,677,091.67	3,677,091.67
ผลกระทบจากการปรับปรุงยอดยกมาที่มีต่อกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	2,378,382.19	1,459,313.31
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	6,055,473.86	5,136,404.98

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 4.2 สัญญาเช่า

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่โดยคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าตามบัญชีเดิมก่อนวันที่นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่เปิดเผย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	97,854,164.00	8,616,800.00
<u>บวก</u> สิทธิที่จะซื้อหรือขยายระยะเวลาที่ค่อนข้างแน่ที่จะมีการใช้สิทธิ	19,336,950.00	6,371,700.00
	117,191,114.00	14,988,500.00
<u>หัก</u> ดอกเบี้ยจ่ายรอดัดบัญชี	(23,000,840.75)	(2,289,758.20)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ	94,190,273.25	12,698,741.80
หนี้สินสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	51,613,997.56	51,613,997.56
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	145,804,270.81	64,312,739.36
ประกอบด้วย		
หนี้สินสัญญาเช่าหมุนเวียน	60,477,428.96	49,931,989.90
หนี้สินสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน	85,326,841.85	14,380,749.46
	145,804,270.81	64,312,739.36

สินทรัพย์สิทธิการใช้แบ่งตามประเภทสินทรัพย์ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ได้ดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	81,685,002.97	4,372,232.29
อาคารบนสิทธิการใช้	12,505,270.28	8,326,509.51
<b>รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้</b>	<b>94,190,273.25</b>	<b>12,698,741.80</b>

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 5. รายการธุรกิจกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการธุรกิจกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งสรุปรายการที่สำคัญมีดังต่อไปนี้

	ลักษณะธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
<b>บริษัทย่อย</b>		
บริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด	ซื้อ ขายแลกเปลี่ยนรถยนต์และอุปกรณ์ รถยนต์ทั้งเก่า-ใหม่ และรับซ่อมรถยนต์	บริษัทถือหุ้นเป็นสัดส่วนร้อยละ 100
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>		
บริษัท ธนภัทร พรอพเพอร์ตี้ จำกัด	ให้เช่าอาคารสำนักงาน	ผู้ถือหุ้น / กรรมการกลุ่มเดียวกับบริษัท
บริษัท สยามนิสสัน กรุงไทย จำกัด	ขายรถยนต์และศูนย์บริการซ่อม	ผู้ถือหุ้น / กรรมการกลุ่มเดียวกับบริษัท
บริษัท โตโยต้ากรุงไทย จำกัด	ขายรถยนต์และศูนย์บริการซ่อม	ผู้ถือหุ้น / กรรมการกลุ่มเดียวกับบริษัท
บริษัท คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต จำกัด	ขายรถยนต์นำเข้า	ผู้ถือหุ้น / กรรมการกลุ่มเดียวกับบริษัท
บริษัท มิตร ชู อิมเพรสชั่น จำกัด	ขายรถยนต์และศูนย์บริการซ่อม	ผู้ถือหุ้น / กรรมการกลุ่มเดียวกับบริษัท
<b>บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</b>		
นางวิภาพร จันทระเสริกุล		ผู้ถือหุ้น / มารดาของกรรมการ

ในระหว่างปี บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

นโยบายราคา		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
<b>รายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>					
<b>บริษัทย่อย</b>					
รายได้ :					
ดอกเบี้ยรับ	อัตราร้อยละ 2.50 - 3.10 ต่อปี	-	-	-	141,005.48
ค่าใช้จ่าย :					
ค่านายหน้า	อัตราตามที่ตกลงร่วมกัน	-	-	17,200,934.58	11,985,981.14
ค่าส่งเสริมการขาย	อัตราตามที่ตกลงร่วมกัน	-	-	14,960,000.00	13,146,000.00
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงสถาบันการเงิน	-	-	36,266.06	13,529.47
	อัตราร้อยละ 2.60 ต่อปี	-	-	397,814.18	-
<b>ซื้อสินทรัพย์ :</b>					
รถยนต์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	ราคาตลาดสำหรับลูกค้าชั้นดี	-	-	1,955,700.93	364,485.98
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
รายได้ :					
รายได้จากการขาย					
บริษัท คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต จำกัด	ราคาตลาดหลังหักส่วนลดพิเศษ	4,718,429.91	-	-	-
รายได้ส่งเสริมการขาย					
บริษัท โตโยต้า กรุงไทย จำกัด	อัตราตามที่ตกลงร่วมกัน	10,760,000.00	-	10,760,000.00	-
รายได้ค่าเช่าโชว์รูม					
บริษัท สยามนิสสัน กรุงไทย จำกัด	อัตราตามที่ตกลงร่วมกันโดยพื้นที่ ประมาณ 350 ตรม.คิดค่าเช่า 83,000 บาทต่อเดือน	996,000.00	996,000.00	996,000.00	996,000.00

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

นโยบายราคา		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
รายได้ค่าบริการจัดการศูนย์บริการ					
บริษัท สยามนิสสัน กรุงเทพฯ จำกัด	อัตราตามที่ตกลงร่วมกัน	5,338,032.67	5,250,870.00	5,338,032.67	5,250,870.00
รายได้ค่าเช่าพื้นที่					
บริษัท คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต จำกัด	คิดค่าเช่า 86,290 บาทต่อเดือน	1,312,900.00	1,035,480.00	-	-
ดอกเบี้ยรับ					
บริษัท สยามนิสสัน กรุงเทพฯ จำกัด	อัตราร้อยละ 3.15 ต่อปี	-	210,575.34	-	210,575.34
ค่าใช้จ่าย :					
ค่านายหน้า					
บริษัท คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต จำกัด	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน	2,042,763.64	490,654.20	2,042,763.64	490,654.20
ค่าซ่อมแซม					
บริษัท สยามนิสสัน กรุงเทพฯ จำกัด	ราคาตลาด	838,100.63	1,617,700.36	825,446.38	1,613,450.36
บริษัท โตโยต้ากรุงเทพฯ จำกัด	ราคาตลาด	6,737,857.76	10,045,696.26	5,752,244.87	8,436,109.91
บริษัท คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต จำกัด	ราคาตลาด	147,492.12	695,752.00	141,572.12	695,752.00
บริษัท มิตรชู อิมเพรสชั่น จำกัด	ราคาตลาด	173,782.65	-	173,782.65	-
		<b>7,897,233.16</b>	<b>12,359,148.62</b>	<b>6,893,046.02</b>	<b>10,745,312.27</b>
ซื้อสินทรัพย์ :					
รถยนต์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า					
บริษัท สยามนิสสัน กรุงเทพฯ จำกัด	ราคาตลาดหลังหักส่วนลดพิเศษจากการซื้อ	1,367,385.98	4,458,790.65	1,367,385.98	4,458,790.65
บริษัท โตโยต้ากรุงเทพฯ จำกัด	ราคาตลาดหลังหักส่วนลดพิเศษจากการซื้อ	624,752,414.48	886,103,505.23	624,752,414.48	886,103,505.23
บริษัท คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต จำกัด	ราคาตลาดสำหรับลูกค้าชั้นดี	83,270,093.46	73,601,869.16	83,270,093.46	73,601,869.16
บริษัท มิตรชู อิมเพรสชั่น จำกัด	ราคาตลาดหลังหักส่วนลดพิเศษจากการซื้อ	19,144,514.96	71,369,114.02	19,144,514.96	71,369,114.02
		<b>728,534,408.88</b>	<b>1,035,533,279.06</b>	<b>728,534,408.88</b>	<b>1,035,533,279.06</b>
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน					
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราร้อยละ 3.22 ต่อปี	1,632,054.79	3,220,000.00	1,632,054.79	3,220,000.00

ยอดคงค้างระหว่างบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน</b>					
<b>บริษัทย่อย</b>					
ลูกหนี้ - เงินจอง	-	-	1,184,646.00	808,444.00	
ค่าธรรมเนียมอื่นค้างจ่าย	-	-	5,527.30	4,188.74	
เจ้าหนี้บริษัทย่อย	-	-	56,535,245.30	17,962,038.05	
ค่านายหน้าค้างจ่าย	-	-	6,151,000.00	5,230,000.00	
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น					
ยอดคงเหลือยกมา	-	-	-	15,000,000.00	
เงินให้กู้ยืมเพิ่ม	-	-	-	7,000,000.00	
เงินให้กู้ยืมรับคืน	-	-	-	(22,000,000.00)	
ยอดคงเหลือยกไป	-	-	-	-	

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
ยอดคงเหลือยกมา	-	-	-	-
เงินกู้ยืมเพิ่ม	-	-	50,000,000.00	-
เงินกู้ยืมรับคืน	-	-	(50,000,000.00)	-
ยอดคงเหลือยกไป	-	-	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้ค้างรับ				
บริษัท โตโยต้ากรุงเทพ จำกัด	6,720,000.00	-	6,720,000.00	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัท สยามนิสสัน กรุงเทพ จำกัด	498,383.80	938,513.06	498,383.80	938,513.06
สินทรัพย์สิทธิการใช้				
บริษัท สยามนิสสัน กรุงเทพ จำกัด	7,306,936.92	-	7,306,936.92	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
บริษัท สยามนิสสัน กรุงเทพ จำกัด	7,448,980.93	-	7,448,980.93	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัท สยามนิสสัน กรุงเทพ จำกัด	233,812.97	86,066.21	15,134.08	86,066.21
บริษัท โตโยต้ากรุงเทพ จำกัด	1,598,312.66	1,263,836.38	1,582,109.37	1,263,836.38
บริษัท คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต จำกัด	212,349.64	148,222.84	212,349.64	125,658.67
บริษัท มิตรชู อิมเพรสชั่น จำกัด	60,021.06	-	60,021.06	-
รวม	2,104,496.33	1,498,125.43	1,869,614.15	1,475,561.26
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า				
บริษัท โตโยต้า กรุงเทพ จำกัด	5,535,186.00	57,744,894.60	5,535,186.00	57,744,894.60
ค่านายหน้าค้างจ่าย				
บริษัท คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต จำกัด	168,224.30	56,074.77	168,224.30	56,074.77
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัท สยามนิสสัน กรุงเทพ จำกัด				
ยอดคงเหลือยกมา	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมเพิ่ม	-	40,000,000.00	-	40,000,000.00
เงินให้กู้ยืมรับคืน	-	(40,000,000.00)	-	(40,000,000.00)
ยอดคงเหลือยกไป	-	-	-	-
รวม	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัท สยามนิสสัน กรุงเทพ จำกัด				
ยอดคงเหลือยกมา	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมเพิ่ม	-	40,000,000.00	-	40,000,000.00
เงินให้กู้ยืมรับคืน	-	(40,000,000.00)	-	(40,000,000.00)
ยอดคงเหลือยกไป	-	-	-	-
รวม	-	-	-	-
รวม	-	-	-	-

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

## ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย ประกอบด้วยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปอื่น ทั้งนี้กรรมการและผู้บริหารหมายถึงบุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้แก่ คณะกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการบริหาร ผู้ช่วยกรรมการ และผู้จัดการ

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กรรมการ	1,643,789.03	1,555,903.10	1,643,798.03	1,555,903.10
กรรมการบริหาร	9,479,407.56	8,993,944.38	9,497,407.56	8,993,944.38
ผู้บริหาร	11,622,693.80	11,144,210.91	111,622,693.80	10,973,381.77
<b>รวม</b>	<b>22,763,899.39</b>	<b>21,694,058.39</b>	<b>22,763,899.39</b>	<b>21,523,229.25</b>

## 6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินสด	277,492.10	288,515.34	108,365.18	111,569.31
เงินฝากธนาคาร - บัญชีกระแสรายวัน	1,103,948.27	5,645,031.20	1,103,948.27	5,645,031.20
เงินฝากธนาคาร - บัญชีออมทรัพย์	37,809,465.71	80,437,170.58	37,645,248.12	80,179,106.59
<b>รวม</b>	<b>39,190,906.08</b>	<b>86,370,717.12</b>	<b>38,857,561.57</b>	<b>85,935,707.10</b>

บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาโอนเงินอัตโนมัติจากบัญชีออมทรัพย์เข้าบัญชีกระแสรายวันในกรณีเบิกเกินบัญชี (มีเช็คขึ้นเงิน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทมีเงินฝากธนาคาร-บัญชีออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.10 - 0.375 ต่อปี

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้การค้า				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	124,371,566.95	111,640,627.38	118,097,634.29	103,376,810.88
มากกว่า 0 เดือน ถึง 3 เดือน	24,888,370.58	12,466,489.42	24,888,370.58	11,736,107.42
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	1,895,970.17	2,495,695.04	1,895,970.17	1,620,975.39
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	1,561,239.88	1,569,823.82	1,561,239.88	1,569,823.82
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	2,933,822.59	1,345,224.00	2,933,822.59	1,345,224.00
รวม	155,650,970.17	129,517,859.66	149,377,037.51	119,648,941.51
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(6,364,469.82)	-	(6,343,116.25)	-
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	(3,677,091.67)	-	(3,677,091.67)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	149,286,500.35	125,840,767.99	143,033,921.26	115,971,849.84
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
รายได้ค้างรับ	17,601,147.23	9,684,856.04	17,300,206.75	9,486,241.63
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	26,736,688.65	23,464,726.68	26,437,696.02	23,302,990.49
ลูกหนี้บริษัทประกันภัย	2,785,812.00	3,067,084.14	2,785,812.00	3,067,084.14
อื่นๆ	4,767,679.89	5,730,571.88	2,442,958.56	3,577,580.35
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	51,891,327.77	41,947,238.74	48,966,673.33	39,433,896.61
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	201,177,828.12	167,788,006.73	192,000,594.59	155,405,746.45
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ ประกอบด้วย				
ลูกหนี้จากการเช่ารถยนต์	98,364,986.98	94,542,099.08	98,364,986.98	94,542,099.08
ลูกหนี้จากการขายรถยนต์	50,921,513.37	31,298,668.91	44,668,934.28	21,429,750.76
รวม	149,286,500.35	125,840,767.99	143,033,921.26	115,971,849.84

## 8. สินค้าคงเหลือ

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
รถยนต์ (มือสอง)	143,684,213.51	233,357,717.69	101,414,525.02	161,184,752.08
อะไหล่รถยนต์	2,112,091.31	1,662,559.05	1,369,089.31	1,662,559.05
รวม	145,796,304.82	235,020,276.74	102,783,614.33	162,847,311.13

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 9. เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทมีบัญชีเงินฝากประจำกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศหนึ่งแห่ง 2 วงเงิน และบัญชีเงินฝากประจำธนาคารติดภาระค้ำประกัน ดังนี้

วงเงินที่	วงเงิน (ล้านบาท)	ค้ำประกัน
1	20	- ออกหนังสือค้ำประกันเพื่อทำสัญญาเช่าและของประกวตราและค้ำประกัน การใช้ไฟฟ้าของบริษัทวงเงิน 100 ล้านบาท
2	20	- เงินกู้ยืมระยะสั้นในรูปตัวสัญญาใช้เงินวงเงิน 80 ล้านบาท (ดูหมายเหตุ 17)
	10	- เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารจำนวน 20 ล้านบาท (ดูหมายเหตุ 17)
	50	

ในระหว่างปี 2563 และ 2562 เงินฝากประจำธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.25 - 0.95 ต่อปี

## 10. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	จำนวนหุ้น		ถือหุ้น (%)		มูลค่าเงินลงทุน วิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ วิธีราคาทุน	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	บาท		บาท		บาท		บาท	
<b>บริษัทย่อย</b>								
บริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด	400,000	400,000	100	100	285,313,006.57	283,010,405.46	48,812,300.00	48,812,300.00
					285,313,006.57	283,010,405.46	48,812,300.00	48,812,300.00

## 11. สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 62	จำนวนที่ เพิ่มขึ้น	โอนเข้า (โอนออก)	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 63
<b>ราคาทุน</b>				
รถยนต์	6,220,714,663.87	1,221,650,800.31	(1,018,152,695.87)	6,424,212,768.31
อุปกรณ์รถยนต์	182,714,908.59	13,931,857.63	(21,662,460.74)	174,984,305.48
รวม	6,403,429,572.46	1,235,582,657.94	(1,039,815,156.61)	6,599,197,073.79
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
รถยนต์	2,011,063,355.87	836,616,714.19	(628,024,973.13)	2,219,655,096.93
อุปกรณ์รถยนต์	100,672,897.83	33,904,336.32	(18,426,378.56)	116,150,855.59
รวม	2,111,736,253.70	870,521,050.51	(646,451,351.69)	2,335,805,952.52
สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า - สุทธิ	4,291,693,318.76			4,263,391,121.27

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	บาท			
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 61	จำนวนที่ เพิ่มขึ้น	โอนเข้า (โอนออก)	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 62
<b>ราคาทุน</b>				
รถยนต์	5,489,530,551.78	1,647,291,595.55	(916,107,483.46)	6,220,714,663.87
อุปกรณ์รถยนต์	166,870,334.94	24,542,817.48	(8,698,243.83)	182,714,908.59
<b>รวม</b>	<b>5,656,400,886.72</b>	<b>1,671,834,413.03</b>	<b>(924,805,727.29)</b>	<b>6,403,429,572.46</b>
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
รถยนต์	1,787,137,031.95	788,115,590.14	(564,189,266.22)	2,011,063,355.87
อุปกรณ์รถยนต์	74,885,216.84	33,719,516.51	(7,931,835.52)	100,672,897.83
<b>รวม</b>	<b>1,862,022,248.79</b>	<b>821,835,106.65</b>	<b>(572,121,101.74)</b>	<b>2,111,736,253.70</b>
สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า - สุทธิ	3,794,378,637.93			4,291,693,318.76

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทมีรถยนต์ที่มีไว้เพื่อให้เช่าอยู่ภายใต้สัญญาเช่า ดังนี้

	บาท			
	จำนวนคัน		มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	
	2563	2562	2563	2562
รถยนต์	414	253	278,439,287.36	77,795,910.68

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทได้ทำหนังสือมอบอำนาจโอนทะเบียนรถยนต์ จำนวน 1,968 คัน และจำนวน 2,339 คัน ตามลำดับ เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศ 2 แห่ง (ดูหมายเหตุ 19)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทมีจำนวนเงินขึ้นต่ำของรายได้ค่าเช่าในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่อาจบอกเลิกได้ แสดงตามจำนวนเงินในสัญญาดังนี้

	บาท	
	2563	2562
ไม่เกิน 1 ปี	1,127,575,591.98	1,169,065,323.50
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	1,656,904,457.71	1,788,656,580.95
<b>รวม</b>	<b>2,784,480,049.69</b>	<b>2,957,721,904.45</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทมีรถยนต์ที่มีไว้เพื่อให้เช่าที่คิดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ โดยมีมูลค่าราคาทุนเป็นจำนวนเงิน 348.30 ล้านบาท และจำนวนเงิน 255.53 ล้านบาท ตามลำดับ

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์  
บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท				
	งบการเงินรวม				ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค.63
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค.62	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ ลดลง	โอนเข้า (โอนออก)	
ราคาทุน					
ที่ดิน	143,650,000.00	-	-	-	143,650,000.00
อาคาร	27,591,810.02	-	-	-	27,591,810.02
เครื่องมือเครื่องใช้	9,881,233.21	192,531.92	-	-	10,073,765.13
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	33,891,636.73	1,282,696.99	(2,134,410.65)	979,256.35	34,019,179.42
ยานพาหนะ	260,003.74	-	(38,599.01)	-	221,404.73
งานระหว่างติดตั้ง	947,657.00	31,599.35	-	(979,256.35)	-
รวม	216,222,340.70	1,506,828.26	(2,173,009.66)	-	215,556,159.30
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคาร	2,737,741.11	1,379,590.50	-	-	4,117,331.61
เครื่องมือเครื่องใช้	7,918,432.69	660,441.21	-	-	8,578,873.90
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	29,209,538.07	1,856,751.64	(2,116,349.73)	-	28,949,939.98
ยานพาหนะ	259,996.77	-	(38,599.01)	-	221,397.76
รวม	40,125,708.64	3,896,783.35	(2,154,948.74)	-	41,867,543.25
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	176,096,632.06				173,688,616.05

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 61	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 62
ราคาทุน				
ที่ดิน	143,650,000.00	-	-	143,650,000.00
อาคาร	27,591,810.02	-	-	27,591,810.02
เครื่องมือเครื่องใช้	9,494,343.57	386,889.64	-	9,881,233.21
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	33,937,258.58	1,185,179.09	(1,230,800.94)	33,891,636.73
ยานพาหนะ	260,003.74	-	-	260,003.74
งานระหว่างติดตั้ง	-	947,657.00	-	947,657.00
รวม	214,933,415.91	2,519,725.73	(1,230,800.94)	216,222,340.70

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 61	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 62
<u>หัก</u> ค่าเสื่อมราคาสะสม				
อาคาร	1,358,150.61	1,379,590.50	-	2,737,741.11
เครื่องมือเครื่องใช้	7,218,011.55	700,421.14	-	7,918,432.69
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	28,868,912.00	1,571,422.01	(1,230,795.94)	29,209,538.07
ยานพาหนะ	259,996.77	-	-	259,996.77
<b>รวม</b>	<b>37,705,070.93</b>	<b>3,651,433.65</b>	<b>(1,230,795.94)</b>	<b>40,125,708.64</b>
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	177,228,344.98			176,096,632.06

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 62	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 63
<u>ราคาทุน</u>				
เครื่องมือเครื่องใช้	8,462,884.93	189,786.30	-	8,652,671.23
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	23,041,234.22	1,123,030.03	(2,094,429.89)	22,069,834.36
ยานพาหนะ	260,003.74	-	(38,599.98)	221,403.76
<b>รวม</b>	<b>31,764,122.89</b>	<b>1,312,816.33</b>	<b>(2,133,029.87)</b>	<b>30,943,909.35</b>
<u>หัก</u> ค่าเสื่อมราคาสะสม				
เครื่องมือเครื่องใช้	6,705,374.58	601,286.88	-	7,306,661.46
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	20,688,672.96	888,648.62	(2,076,371.94)	19,500,949.64
ยานพาหนะ	259,996.77	-	(38,599.01)	221,397.76
<b>รวม</b>	<b>27,654,044.31</b>	<b>1,489,935.50</b>	<b>(2,114,970.95)</b>	<b>27,029,008.86</b>
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	4,110,078.58			3,914,900.49

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 61	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 62
<b>ราคาทุน</b>				
เครื่องมือเครื่องใช้	8,175,329.63	287,555.30	-	8,462,884.93
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	23,382,553.05	875,682.11	(1,217,000.94)	23,041,234.22
ยานพาหนะ	260,003.74	-	-	260,003.74
<b>รวม</b>	<b>31,817,886.42</b>	<b>1,163,237.41</b>	<b>(1,217,000.94)</b>	<b>31,764,122.89</b>
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
เครื่องมือเครื่องใช้	6,053,157.50	652,217.08	-	6,705,374.58
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	21,120,024.26	785,645.64	(1,216,996.94)	20,688,672.96
ยานพาหนะ	259,996.77	-	-	259,996.77
<b>รวม</b>	<b>27,433,178.53</b>	<b>1,437,862.72</b>	<b>(1,216,996.94)</b>	<b>27,654,044.31</b>
<b>ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ</b>	<b>4,384,707.89</b>			<b>4,110,078.58</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 อุปกรณ์ที่คิดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่มีราคาทุนในงบการเงินรวมจำนวนเงิน 31.21 ล้านบาท และ 32.34 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวนเงิน 22.89 ล้านบาท และ 24.25 ล้านบาท ตามลำดับ

## 13. สินทรัพย์สิทธิการใช้

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท					
	งบการเงินรวม					
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 62	ผลกระทบจาก มาตรฐานรายงาน ทางการเงิน ฉบับที่ 16	ยอดตามบัญชี ณ 1 ม.ค. 63	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี เพิ่มขึ้น ลดลง		ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 63
<b>ราคาทุน</b>						
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	15,975,335.00	85,863,763.74	101,839,098.74	-	-	101,839,098.74
อาคารบนสิทธิการเช่า	87,109,866.98	8,326,509.51	95,436,376.49	35,000.00	-	95,471,376.49
ส่วนปรับปรุงบนที่ดินเช่า	5,974,161.96	-	5,974,161.96	-	(5,427,961.96)	546,200.00
<b>รวม</b>	<b>109,059,363.94</b>	<b>94,190,273.25</b>	<b>203,249,637.19</b>	<b>35,000.00</b>	<b>(5,427,961.96)</b>	<b>197,856,675.23</b>
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>						
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	13,568,201.67	-	13,568,201.67	13,688,539.92	-	27,256,741.59
อาคารบนสิทธิการเช่า	78,859,708.25	-	78,859,708.25	3,623,295.21	-	82,483,003.46
ส่วนปรับปรุงบนที่ดินเช่า	5,973,507.87	-	5,973,507.87	643.09	(5,427,951.96)	546,199.00
<b>รวม</b>	<b>98,401,417.79</b>	<b>-</b>	<b>98,401,417.79</b>	<b>17,312,478.22</b>	<b>(5,427,951.96)</b>	<b>110,285,944.05</b>
<b>สินทรัพย์สิทธิการใช้- สุทธิ</b>	<b>10,657,946.15</b>		<b>104,848,219.40</b>			<b>87,570,731.18</b>

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

บาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 62	ผลกระทบจาก มาตรฐานรายงาน ทางการเงิน ฉบับที่ 16	ยอดตามบัญชี ณ 1 ม.ค. 63	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี เพิ่มขึ้น ลดลง	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 63
<b>ราคาทุน</b>					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	8,500,000.00	4,372,232.29	12,872,232.29	-	12,872,232.29
อาคารบนสิทธิการเช่า	24,138,457.69	8,326,509.51	32,464,967.20	-	32,464,967.20
ส่วนปรับปรุงบนที่ดินเช่า	5,974,161.96	-	5,974,161.96	-	(5,427,961.96)
<b>รวม</b>	<b>38,612,619.65</b>	<b>12,698,741.80</b>	<b>51,311,361.45</b>	<b>-</b>	<b>(5,427,961.96)</b>
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	6,954,533.36	-	6,954,533.36	927,258.34	-
อาคารบนสิทธิการเช่า	20,067,059.73	-	20,067,059.73	2,229,798.23	-
ส่วนปรับปรุงบนที่ดินเช่า	5,973,507.87	-	5,973,507.87	643.09	(5,427,951.96)
<b>รวม</b>	<b>32,995,100.96</b>	<b>-</b>	<b>32,995,100.96</b>	<b>3,157,699.66</b>	<b>(5,427,951.96)</b>
สินทรัพย์สิทธิการใช้- สุทธิ	5,617,518.69		18,316,260.49		15,158,550.83

## 14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บัญชีนี้ประกอบด้วย

บาท

	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 62	จำนวนที่ เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ ลดลง	โอนเข้า (โอนออก)	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 63
<b>ราคาทุน</b>					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	8,124,720.23	134,610.00	-	160,910.00	8,420,240.23
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างพัฒนา	6,804,375.00	3,983,147.00	-	(160,910.00)	10,626,612.00
ลิขสิทธิ์	504,672.90	-	-	-	504,672.90
<b>รวม</b>	<b>15,433,768.13</b>	<b>4,117,757.00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>19,551,525.13</b>
<b>หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>	<b>6,735,024.75</b>	332,883.46	-	-	7,067,908.21
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ	8,698,743.38		-		12,483,616.92

บาท

งบการเงินรวม

	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 61	จำนวนที่ เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ ลดลง	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 62
<b>ราคาทุน</b>				
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	7,438,420.23	686,300.00	-	8,124,720.23
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างพัฒนา	5,015,000.00	1,789,375.00	-	6,804,375.00
ลิขสิทธิ์	504,672.90	-	-	504,672.90
<b>รวม</b>	<b>12,958,093.13</b>	<b>2,475,675.00</b>	<b>-</b>	<b>15,433,768.13</b>
<b>หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>	<b>6,480,787.46</b>	254,237.29	-	6,735,024.75
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ	6,477,305.67			8,698,743.38

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 62	จำนวนที่ เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ ลดลง	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 63
<u>ราคาทุน</u>				
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	6,471,320.69	30,410.00	-	6,501,730.69
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างพัฒนา	6,804,375.00	3,822,237.00	-	10,626,612.00
<b>รวม</b>	<b>13,275,695.69</b>	<b>3,852,647.00</b>	<b>-</b>	<b>17,128,342.69</b>
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	5,728,842.69	122,531.34	-	5,851,374.03
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ	7,546,853.00			11,276,968.66

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 61	จำนวนที่ เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ ลดลง	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 62
<u>ราคาทุน</u>				
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	6,231,820.69	239,500.00	-	6,471,320.69
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างพัฒนา	5,015,000.00	1,789,375.00	-	6,804,375.00
<b>รวม</b>	<b>11,246,820.69</b>	<b>2,028,875.00</b>	<b>-</b>	<b>13,275,695.69</b>
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	5,585,615.18	143,227.51	-	5,728,842.69
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ	5,661,205.51			7,546,853.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ตัดจำหน่ายหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มีราคาทุนในงบการเงินรวมจำนวนเงิน 6.02 ล้านบาท และ 5.73 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวนเงิน 5.26 ล้านบาท และ 4.97 ล้านบาท ตามลำดับ

## 15. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	151,699,139.36	110,654,623.92	172,301,908.81	136,159,924.47
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	-	(21,564,641.91)	(25,868,839.89)
	<b>151,699,139.36</b>	<b>110,654,623.92</b>	<b>150,737,266.90</b>	<b>110,291,084.58</b>

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	บาท		
	งบการเงินรวม		
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 62	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 63
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :			
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าตราสารอนุพันธ์	-	-	222,722.64
ค่าเช่าค้างจ่าย	29,642.11	(29,642.11)	-
ประมาณหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	3,261,798.46	463,581.22	5,220,377.08
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	491,295.26	491,295.26
ขาดทุนทางภาษียกไป	133,232,052.10	34,097,334.19	167,329,386.29
รวม	136,523,492.67	35,022,568.56	173,263,781.27
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :			
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	6,376.10	-	6,376.10
สินค้าคงเหลือ	2,384,390.93	246,009.87	2,138,381.06
สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	23,471,446.82	4,045,185.97	19,426,260.85
อุปกรณ์	6,654.90	6,654.90	-
รวม	25,868,868.75	4,297,850.74	21,564,641.91

	บาท		
	งบการเงินรวม		
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 61	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 62
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :			
ค่าเช่าค้างจ่าย	7,410.53	22,231.58	-
ประมาณหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	2,451,084.66	104,667.20	706,046.60
ขาดทุนทางภาษียกไป	75,704,759.36	57,527,292.74	-
รวม	78,163,254.55	57,654,191.52	706,046.60
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :			
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	2,507.24	-	(3,868.86)
สินค้าคงเหลือ	852,122.94	(1,532,267.99)	-
สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	21,018,658.10	(2,452,788.72)	-
อุปกรณ์	18,965.49	12,310.59	-
รวม	21,892,253.77	(3,972,746.12)	(3,868.86)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	บาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 62	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 63
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :			
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าตราสารอนุพันธ์	-	-	222,722.64
ค่าเช่าค้างจ่าย	29,642.11	(29,642.11)	-
ประมาณหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	2,898,230.26	411,900.56	4,687,006.46
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	62,793.42	-
ขาดทุนทางภาษียกไป	133,232,052.10	34,097,334.19	-
รวม	136,159,924.47	34,542,386.06	1,599,598.28
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :			
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย	6,347.24	-	6,347.24
สินค้าคงเหลือ	2,384,390.93	246,009.87	-
สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	23,471,446.82	4,045,185.97	-
อุปกรณ์	6,654.90	6,654.90	-
รวม	25,868,839.89	4,297,850.74	6,347.24
			21,564,641.91

	บาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 61	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 62
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :			
ค่าเช่าค้างจ่าย	7,410.53	22,231.58	-
ประมาณหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	2,072,912.26	215,056.00	610,262.00
ขาดทุนทางภาษียกไป	75,704,759.36	57,527,292.74	-
รวม	77,785,082.15	57,764,580.32	610,262.00
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :			
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย	2,493.76	-	(3,853.48)
สินค้าคงเหลือ	852,122.94	(1,532,267.99)	-
สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	21,018,658.10	(2,452,788.72)	-
อุปกรณ์	18,965.49	12,310.59	-
รวม	21,892,240.29	(3,972,746.12)	(3,853.48)
			25,868,839.89

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 16. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินค้ำประกัน	4,420,018.74	5,169,533.20	618,569.20	1,368,083.67
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	234,440,965.67	224,976,174.64	234,279,690.27	224,771,022.46
หัก ค่าเผื่อการได้รับคืน	(43,233,692.29)	(41,273,886.63)	(43,233,692.29)	(41,273,886.63)
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย - สุทธิ	191,207,273.38	183,702,288.01	191,045,997.98	183,497,135.83
รวม	195,627,292.12	188,871,821.21	191,664,567.18	184,865,219.50

## 17. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	-	1,880,056.54	-	1,880,056.54
ตัวสัญญาใช้เงิน	120,000,000.00	40,000,000.00	120,000,000.00	40,000,000.00
รวม	120,000,000.00	41,880,056.54	120,000,000.00	41,880,056.54

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทมีสัญญาเงินเบิกเกินบัญชีกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศสองแห่ง 2 วงเงินจำนวนเงินรวม 25 ล้านบาท แบ่งเป็นวงเงินแรก 20 ล้านบาท และวงเงินที่สอง 5 ล้านบาท โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ Fixed+1 และอัตราร้อยละ MOR ต่อปี วงเงินเบิกเกินบัญชีแรกค้ำประกันโดยเงินฝากประจำของบริษัทจำนวน 10 ล้านบาท และวงเงินที่สองไม่มีหลักประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นในรูปตัวสัญญาใช้เงินกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศห้าแห่ง 6 วงเงิน มีดังนี้

วงเงินที่	วงเงิน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย ต่อปี	หลักประกัน
1	80	MMR	- เงินฝากประจำของบริษัทจำนวนเงิน 20 ล้านบาท
2	50	MMR	- กรรมการบริษัท
3	30	MMR	- ไม่มีหลักประกัน
4	50	MMR	- ไม่มีหลักประกัน
5	40	MMR	- ไม่มีหลักประกัน
6	30	MMR	- ไม่มีหลักประกัน
	280		

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 18. ตัวแลกเงิน

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
ตัวแลกเงิน-ตามมูลค่าตราไว้	-	200,000,000.00
หัก ส่วนลดหน้าตัว	-	(330,269.82)
ตัวแลกเงิน-ตามมูลค่าตัดจ่าย	-	199,669,730.18

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีตัวแลกเงินคงเหลือ 2 ฉบับ จำนวนเงิน 200 ล้านบาท โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราคงที่ ครบกำหนดคืนตามที่ระบุไว้หน้าตัวแลกเงินและมีการตัดจ่ายส่วนลดจากหน้าตัว รับรู้เป็นต้นทุนทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เป็นจำนวนเงิน 1.07 ล้านบาท และ 3.06 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

## 19. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,079,947,749.32	1,020,874,590.17
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(242,707,937.87)	(257,534,391.01)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน-สุทธิ	837,239,811.45	763,340,199.16

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในประเทศสองแห่งจำนวน 3 วงเงิน โดยแต่ละวงเงินจะมีการเบิกเงินกู้เป็นจำนวนหลาย ๆ ครั้ง มีรายละเอียดดังนี้

วงเงินที่	วงเงินใช้ได้ (ล้านบาท)	เงินกู้ที่เบิก (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย ต่อปี	คืนเงินต้นงวดละ (ล้านบาท)	วันที่กู้ของเงินกู้ครั้งแรกและ วันที่สิ้นสุดของเงินกู้ครั้ง สุดท้าย	หลักประกัน ทะเบียนรถยนต์ (คัน)
1	630	630.00	Fixed Rate	2.24	ส.ค. 59 - ก.ค. 64	472
2	1,000	677.82	Fixed Rate	15.74	ม.ค. 61 - เม.ย. 67	1,145
3	300	300.00	THBFIX 6M +1.65%	4.79	มี.ค. 63 - พ.ย. 67	351
	1,930	1,607.82		22.77		1,968

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในประเทศสองแห่งจำนวน 4 วงเงิน โดยแต่ละวงเงินจะมีการเบิกเงินกู้เป็นจำนวนหลาย ๆ ครั้ง มีรายละเอียดดังนี้

วงเงินที่	วงเงินใช้ได้ (ล้านบาท)	เงินกู้ที่เบิก (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย ต่อปี	คืนเงินต้นงวดละ (ล้านบาท)	วันที่กู้ของเงินกู้ครั้งแรกและ วันที่สิ้นสุดของเงินกู้ครั้งสุดท้าย	หลักประกัน ทะเบียนรถยนต์ (คัน)
1	630	546.83	Fixed Rate	5.96	ส.ค. 59 - ก.ค. 64	1,091
2	150	150	Fixed Rate	3.00	ก.ย. 59 - ธ.ค. 62	23
3	200	200	Fixed Rate	4.00	ม.ค. 60 - ก.พ. 63	269
4	1,000	797.95	Fixed Rate	12.94	ก.ย. 60 - ก.พ. 66	956
	1,980	1,694.78		25.90		2,339

เงื่อนไขของสัญญาดังกล่าวข้างต้น บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขหรือข้อกำหนดในสัญญาและต้องดำรงอัตราส่วนของหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญา (3.5 : 1 เท่า)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีการเคลื่อนไหว ดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	1,020,874,590.17	1,087,021,431.56
บวก กู้ยืมเงินเพิ่มในระหว่างปี	570,951,856.50	350,570,845.00
หัก จ่ายชำระคืนในระหว่างปี	(511,878,697.35)	(416,717,686.39)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	1,079,947,749.32	1,020,874,590.17

บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับสถาบันการเงินสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวข้างต้นนี้บางส่วนโดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับสถาบันการเงินสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวนรวมทั้งสิ้น 172.02 ล้านบาท โดยแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัวบวกด้วยส่วนเพิ่มจำนวนหนึ่งตามที่ระบุในสัญญาเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ การทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยข้างต้น ส่วนหนึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดของเงินกู้ยืมเฉพาะส่วนของดอกเบี้ยโดยบริษัทและบริษัทย่อยเลือกใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงกับรายการดังกล่าว (ดูหมายเหตุ 33.3)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 20. หนี้สินตามสัญญาเช่า

มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าและการเคลื่อนไหว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 แสดงได้ดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	51,613,997.56	51,613,997.56
ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ	94,190,273.25	12,698,741.80
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	145,804,270.81	64,312,739.36
เพิ่มขึ้น	307,760,962.77	307,760,962.77
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย	(17,970,431.09)	(17,970,431.09)
ผลต่างจากการลดค่าเช่า	(587,034.12)	-
เงินจ่ายชำระ	(81,477,672.08)	(71,519,267.16)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	353,530,096.29	282,584,003.88
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในปี	(81,046,941.09)	(71,852,239.74)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	272,483,155.20	210,731,764.14

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินตามสัญญาเช่าที่จะต้องจ่ายชำระ ดังนี้

	บาท					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	เงินต้น	ดอกเบี้ยจ่าย	ยอดที่ต้องชำระ	เงินต้น	ดอกเบี้ยจ่าย	ยอดที่ต้องชำระ
ถึงกำหนดการจ่ายชำระภายในหนึ่งปี	81,046,941.09	10,840,763.88	91,887,704.97	71,852,239.74	7,696,465.22	79,548,704.96
ถึงกำหนดการจ่ายชำระหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	233,708,841.06	18,395,686.38	252,104,527.44	206,847,105.66	9,615,456.78	216,462,562.44
ถึงกำหนดการชำระเกินกว่าห้าปี	38,774,314.14	5,370,834.87	44,145,149.01	3,884,658.48	177,841.52	4,062,500.00
รวม	353,530,096.29	34,607,285.13	388,137,381.42	282,584,003.88	17,489,763.52	300,073,767.40

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	37,394,986.66	23,959,733.09
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	7,639,135.13	4,253,915.03
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	2,827,411.88	2,080,394.05
รวม	47,861,533.67	30,294,042.17

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 21. หุ้นกู้

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
หุ้นกู้ไม่มีหลักประกัน - ตามมูลค่าที่ตราไว้	1,400,000,000.00	1,850,000,000.00
<u>หัก</u> ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี	(1,421,825.45)	(2,114,088.71)
	1,398,578,174.55	1,847,885,911.29
<u>หัก</u> ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	(549,836,002.86)
หุ้นกู้-สุทธิ	1,398,578,174.55	1,298,049,908.43

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีหุ้นกู้ระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และจำหน่ายแก่นักลงทุนสถาบันและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ออกหุ้นกู้ครั้งที่ 3

วันที่ออกหุ้นกู้	: วันที่ 28 มีนาคม 2561
มูลค่าหุ้นกู้	: 600 ล้านบาท (600,000 หน่วย มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท)
อายุและวันครบกำหนดไถ่ถอน	: 4 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 28 มีนาคม 2565
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 2.46 ต่อปี
กำหนดชำระดอกเบี้ย	: ทุกวันที่ 28 มีนาคม และวันที่ 28 กันยายน ของทุกปี

ออกหุ้นกู้ครั้งที่ 4

วันที่ออกหุ้นกู้	: วันที่ 25 กรกฎาคม 2562
มูลค่าหุ้นกู้	: 700 ล้านบาท (700,000 หน่วย มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท)
อายุและวันครบกำหนดไถ่ถอน	: 4 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 25 กรกฎาคม 2566
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 2.96 ต่อปี
กำหนดชำระดอกเบี้ย	: ทุกวันที่ 25 กรกฎาคม และวันที่ 25 มกราคม ของทุกปี

ออกหุ้นกู้ครั้งที่ 5

วันที่ออกหุ้นกู้	: วันที่ 11 กันยายน 2563
มูลค่าหุ้นกู้	: 100 ล้านบาท (100,000 หน่วย มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท)
อายุและวันครบกำหนดไถ่ถอน	: 3 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 11 กันยายน 2566
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 3.10 ต่อปี
กำหนดชำระดอกเบี้ย	: ทุกวันที่ 11 มีนาคม และวันที่ 11 กันยายน ของทุกปี

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้บันทึกเป็นค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดบัญชีและทยอยตัดจำหน่ายเป็นดอกเบี้ยจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามอายุของหุ้นกู้

ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชีได้แสดงหักจากมูลค่าหุ้นกู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

## 22. ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน มีรายละเอียดดังนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ ณ วันต้นปี	16,308,992.31	12,255,423.31	14,491,151.31	10,364,561.31
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	7,474,987.08	3,530,233.00	6,884,378.28	3,051,310.00
ผลประโยชน์พนักงานจ่ายโดยโครงการ	(218,390.00)	(4,887,399.00)	-	(3,637,500.00)
ต้นทุนบริการและดอกเบี้ยในอดีต				
- การแก้ไขโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน	-	3,277,686.00	-	3,072,470.00
ต้นทุนบริการและดอกเบี้ยในปัจจุบัน	2,536,296.09	2,133,049.00	2,059,502.80	1,640,310.00
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ ณ วันสิ้นปี	26,101,885.48	16,308,992.31	23,435,032.39	14,491,151.31

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ต้นทุนบริการและดอกเบี้ยในอดีต	-	3,277,686.00	-	3,072,470.00
ต้นทุนบริการและดอกเบี้ยในปัจจุบัน	2,536,296.09	2,133,049.00	2,059,502.80	1,640,310.00
รวม	2,536,296.09	5,410,735.00	2,059,502.80	4,712,780.00

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิภาษีเงินได้	5,979,989.66	2,824,186.40	5,507,502.62	2,441,048.00

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

	ร้อยละ			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
อัตราคิดลด	1.61 - 1.69	3.30 - 3.38	1.61	3.38
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	6.00	6.94	6.00	6.94
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	5.73 - 34.38	5.00 - 38.00	5.73 - 34.38	5.00 - 38.00

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
อัตราคิดลด				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.50	(1,079,076.28)	(950,324.00)	(955,299.62)	(822,182.00)
ลดลงร้อยละ 0.50	1,146,514.01	1,024,913.00	1,014,304.56	886,764.00
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	2,222,867.16		1,945,349.26	
ลดลงร้อยละ 1	(2,014,939.89)		(1,767,472.56)	
เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.50		1,054,329.00		911,928.00
ลดลงร้อยละ 0.50		(985,329.00)		(852,134.00)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 20	(2,857,644.94)		(2,485,570.84)	
ลดลงร้อยละ 20	3,367,532.40		2,905,004.78	
เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.50		(1,140,248.00)		(984,994.00)
ลดลงร้อยละ 0.50		1,233,182.00		1,065,344.00

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 23. รายได้อื่น

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ดอกเบี้ยรับ	383,314.17	844,055.75	383,242.39	948,873.32
ค่าปรับเลิกสัญญา	7,550,996.31	6,619,887.22	7,550,996.31	6,619,887.22
ค่าบริการของศูนย์บริการ	5,338,032.67	5,250,870.00	5,338,032.67	5,250,870.00
ค่านายหน้ารับ	10,590,936.57	9,842,427.41	-	-
รางวัลส่งเสริมการขาย	16,920,360.00	7,405,666.02	16,920,360.00	7,190,186.19
อื่นๆ	40,297,249.11	25,741,291.95	29,532,964.90	14,380,864.16
<b>รวม</b>	<b>81,080,888.83</b>	<b>55,704,198.35</b>	<b>59,725,596.27</b>	<b>34,390,680.89</b>

## 24. ค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าคงเหลือ	(89,223,971.92)	(69,613,397.94)	(60,063,696.80)	(80,882,608.73)
ต้นทุนรถยนต์ที่ขายจากสินทรัพย์ที่มีไว้ให้เช่า	459,066,903.82	276,729,884.31	459,066,903.82	276,729,884.31
ค่าซื้อรถยนต์มือสอง	96,913,331.86	148,627,180.19	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	88,808,745.64	97,783,854.27	64,537,645.76	68,644,470.02
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	891,343,680.55	829,060,345.18	875,291,227.01	825,257,503.82
อื่นๆ	228,422,635.36	201,057,355.78	228,422,635.36	201,057,355.78

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 25. ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

25.1 ส่วนประกอบหลักของค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน :				
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน :				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	1,019,035.00	849,668.35	-	-
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	-	1,029,230.88	-	1,029,230.88
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราวที่รับรู้				
เมื่อเริ่มแรกและที่กลับรายการ	(39,320,419.30)	(53,681,445.40)	(38,840,236.80)	(53,791,834.20)
รวม	(38,301,384.30)	(51,802,546.17)	(38,840,236.80)	(52,762,603.32)
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าตราสารอนุพันธ์	(222,722.64)	-	(222,722.64)	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุน	(6,376.10)	3,868.86	(6,347.24)	3,853.48
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	(1,494,997.40)	(706,046.60)	(1,376,875.64)	(610,262.00)
รวม	(1,724,096.14)	(702,177.74)	(1,605,945.52)	(606,408.52)

25.2 การกระทบยอดระหว่างจำนวนค่าใช้จ่าย (รายได้) และผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไรทางบัญชีสำหรับปี	182,945,171.31	169,019,239.63	178,712,161.78	165,226,859.15
อัตราภาษีที่ใช้ (ร้อยละ)	20	20	20	20
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้รายการ				
กระทบยอด	36,589,034.26	33,803,847.93	35,742,432.36	33,045,371.83
ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหัก				
ในการคำนวณกำไรทางภาษี				
- ค่าใช้จ่ายที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายใน				
การคำนวณกำไรทางภาษี	575,453.09	1,195,125.10	560,099.68	1,040,750.94
ผลกระทบทางภาษีของรายได้หรือกำไรที่ต้องนำมา				
คำนวณกำไรทางภาษี				
- ค่าใช้จ่ายที่หักเป็นรายจ่ายได้เพิ่มในทางภาษี	(75,419,898.25)	(88,301,170.37)	(75,096,795.44)	(88,159,218.38)
อื่นๆ	(45,973.40)	1,499,651.17	(45,973.40)	1,310,492.29
รวมรายการกระทบยอด	(74,890,418.56)	(85,606,394.10)	(74,582,669.16)	(85,807,975.15)
รวมค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(38,301,384.30)	(51,802,546.17)	(38,840,236.80)	(52,762,603.32)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

25.3 การกระทบยอดระหว่างอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ยและอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	2563		2562	
	จำนวนภาษี (บาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	จำนวนภาษี (บาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	182,945,171.31		169,019,239.63	
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	36,589,034.26	20.00	33,803,847.93	20.00
รายการกระทบยอด	(74,890,418.56)	(40.94)	(85,606,394.10)	(50.65)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	<b>(38,301,384.30)</b>	<b>(20.94)</b>	<b>(51,802,546.17)</b>	<b>(30.65)</b>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2563		2562	
	จำนวนภาษี (บาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	จำนวนภาษี (บาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	178,712,161.78		165,226,859.15	
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	35,742,432.36	20.00	33,045,371.83	20.00
รายการกระทบยอด	(74,582,669.16)	(41.73)	(85,807,975.15)	(51.93)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	<b>(38,840,236.80)</b>	<b>(20.73)</b>	<b>(52,762,603.32)</b>	<b>(31.93)</b>

## 26. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในระหว่างปี

	งบการเงินรวม	
	2563	2562
	(บาท)	(บาท)
กำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ	221,246,555.61	220,821,785.80
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยที่ถ่วงน้ำหนักในระหว่างปี (หุ้น)	250,000,000	250,000,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.88	0.88

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
	(บาท)	(บาท)
กำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ	217,552,398.58	217,989,462.47
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยที่ถ่วงน้ำหนักในระหว่างปี (หุ้น)	250,000,000	250,000,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.87	0.87

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 27. สำรองตามกฎหมาย

บริษัท

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดซึ่งกำหนดให้บริษัทจัดสรรสำรองตามกฎหมายด้วยจำนวนเงินไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีจนกว่าสำรองนี้จะมีจำนวนเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองดังกล่าวจะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

บริษัทย่อย

ตามบทบัญญัติแห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ ซึ่งกำหนดให้บริษัทจัดสรรสำรองตามกฎหมายด้วยจำนวนเงินไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิทุกคราวที่มีการประกาศจ่ายเงินปันผลจนกว่าสำรองนี้จะมียอดเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองดังกล่าวจะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 28. การจัดสรรกำไรสะสม

ปี 2563

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2563 ผู้ถือหุ้นได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.70 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 175 ล้านบาท โดยเงินปันผลจำนวนเงิน 90 ล้านบาท (คิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.36 บาท จำนวน 250,000,000 หุ้น) ได้จ่ายแล้วในวันที่ 10 กันยายน 2562 และเงินปันผลที่เหลือจำนวนเงิน 85 ล้านบาท (คิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.34 บาท จำนวน 250,000,000 หุ้น) ได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 22 พฤษภาคม 2563

และตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2563 คณะกรรมการได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2563 จำนวนเงิน 55 ล้านบาท (คิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.22 บาท จำนวน 250,000,000 หุ้น) ได้จ่ายให้ผู้ถือหุ้นในวันที่ 9 กันยายน 2563

รวมบริษัทจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2563 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 140 ล้านบาท

ปี 2562

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562 ผู้ถือหุ้นได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2561 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 200.00 ล้านบาท โดยเงินปันผลจำนวนเงิน 100 ล้านบาท (คิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.40 บาท จำนวน 250,000,000 หุ้น) ได้จ่ายแล้วในวันที่ 7 กันยายน 2561 และเงินปันผลที่เหลือจำนวนเงิน 100 ล้านบาท (คิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.40 บาท จำนวน 250,000,000 หุ้น) ได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 24 พฤษภาคม 2562

และตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2562 คณะกรรมการได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562 จำนวนเงิน 90 ล้านบาท (คิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.36 บาท จำนวน 250,000,000 หุ้น) ได้จ่ายให้ผู้ถือหุ้นในวันที่ 10 กันยายน 2562

รวมบริษัทจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2562 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 190 ล้านบาท

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 29. เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานสำหรับพนักงานประจำทั้งหมดของบริษัทตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยเข้าร่วมในกองทุนจดทะเบียนประเภทหลายนายจ้าง ชื่อกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทีสโก้ ร่วมทุน 2 ซึ่งจดทะเบียนแล้ว

พนักงานและบริษัทจ่ายเงินสะสมและเงินสมทบเข้าเงินกองทุนตามโครงการนี้ในอัตราร้อยละของเงินเดือนของพนักงานแต่ละคนโดยคิดตามระยะเวลาการทำงาน พนักงานจะได้รับส่วนที่บริษัทสมทบตามระเบียบและข้อบังคับของกองทุนและตามระยะเวลาการทำงานกับบริษัท

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เป็นจำนวนเงิน 1.70 ล้านบาท และ 1.76 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะกิจการจำนวนเงิน 1.53 ล้านบาท และ 1.63 ล้านบาท ตามลำดับ)

## 30. การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ม.ค. 63	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)	รายการที่ไม่ใช่เงินสด เพิ่มขึ้น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 63
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน	1,880,056.54	(1,880,056.54)	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	40,000,000.00	80,000,000.00	-	120,000,000.00
ตั๋วแลกเงิน	199,669,730.18	(200,741,005.25)	1,071,275.07	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,020,874,590.17	59,073,159.15	1,113,613.20	1,081,061,362.52
หนี้สินตามสัญญาเช่า	145,804,270.81	(81,477,672.08)	289,203,497.56	353,530,096.29
หุ้นกู้	1,847,885,911.29	(450,000,000.00)	692,263.26	1,398,578,174.55
<b>รวม</b>	<b>3,256,114,558.99</b>	<b>(595,025,574.72)</b>	<b>292,080,649.09</b>	<b>2,953,169,633.36</b>

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ม.ค. 62	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)	รายการที่ไม่ใช่เงินสด เพิ่มขึ้น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 62
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน	1,682,078.13	197,978.41	-	1,880,056.54
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	70,000,000.00	(30,000,000.00)	-	40,000,000.00
ตั๋วแลกเงิน	39,880,774.64	156,725,462.35	3,063,493.19	199,669,730.18
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,087,021,431.56	(66,146,841.39)	-	1,020,874,590.17
หนี้สินตามสัญญาเช่า	113,948,046.78	(62,334,049.22)	-	51,613,997.56
หุ้นกู้	1,148,375,029.70	700,000,000.00	(489,118.41)	1,847,885,911.29
<b>รวม</b>	<b>2,460,907,360.81</b>	<b>698,442,550.15</b>	<b>2,574,374.78</b>	<b>3,161,924,285.74</b>

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ม.ค. 63	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)	รายการที่ไม่ใช่เงินสด เพิ่มขึ้น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 63
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน	1,880,056.54	(1,880,056.54)	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	40,000,000.00	80,000,000.00	-	120,000,000.00
ตั๋วแลกเงิน	199,669,730.18	(200,741,005.25)	1,071,275.07	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,020,874,590.17	59,073,159.15	1,113,613.20	1,081,061,362.52
หนี้สินตามสัญญาเช่า	64,312,739.36	(71,519,267.16)	289,790,531.68	282,584,003.88
หุ้นกู้	1,847,885,911.29	(450,000,000.00)	692,263.26	1,398,578,174.55
<b>รวม</b>	<b>3,174,623,027.54</b>	<b>(585,067,169.80)</b>	<b>292,667,683.21</b>	<b>2,882,223,540.95</b>

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ม.ค. 62	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)	รายการที่ไม่ใช่เงินสด เพิ่มขึ้น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 62
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน	279,169.37	1,600,887.17	-	1,880,056.54
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	70,000,000.00	(30,000,000.00)	-	40,000,000.00
ตั๋วแลกเงิน	39,880,774.64	156,725,462.35	3,063,493.19	199,669,730.18
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,087,021,431.56	(66,146,841.39)	-	1,020,874,590.17
หนี้สินตามสัญญาเช่า	113,948,046.78	(62,334,049.22)	-	51,613,997.56
หุ้นกู้	1,148,375,029.70	700,000,000.00	(489,118.41)	1,847,885,911.29
<b>รวม</b>	<b>2,459,504,452.05</b>	<b>699,845,458.91</b>	<b>2,574,374.78</b>	<b>3,161,924,285.74</b>

## 31.ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

## 31.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีสัญญาบริการจำนวน 2 สัญญา ระยะเวลา 1-2 ปี มีอัตราค่าบริการจำนวนเงิน 0.84 ล้านบาทต่อปี

## 31.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาติดตั้งและพัฒนาโปรแกรมระบบงาน โดยมีภาระผูกพันคงเหลือที่จะต้องจ่ายตามสัญญา จำนวนเงิน 1.88 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 31.3 ภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีหนังสือค้ำประกันการทำสัญญาเช่า และช่องประกวดราคาเป็นจำนวนเงิน 111.45 ล้านบาท และหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าของบริษัทเป็นจำนวนเงิน 0.19 ล้านบาท ออกโดยธนาคารพาณิชย์ในประเทศสามแห่ง (วงเงินค้ำประกันรวม 265 ล้านบาท)

และบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าของบริษัท 3 ฉบับที่ออกโดยธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งค้ำประกัน โดยเงินฝากประจำธนาคารกรรมการจำนวนเงิน 0.19 ล้านบาท

## 31.4 ภาระผูกพันสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap Transaction Agreement)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีรายละเอียดของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่ยังคงมีผลบังคับ ดังนี้

จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ยรับตามสัญญา แลกเปลี่ยน (ร้อยละ)	อัตราดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญา แลกเปลี่ยน (ร้อยละ)	วันสิ้นสุดสัญญา
92.02 ล้านบาท	THBFIX 6M + 1.65	FIXED 2.45	มีนาคม 2567
80.00 ล้านบาท	THBFIX 6M + 1.65	FIXED 2.45	กันยายน 2567

## 32. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอสอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานข้อมูลอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนงาน 2 ส่วนงานหลัก คือ (1) ธุรกิจให้เช่ารถยนต์และ (2) ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์มือสอง ซึ่งดำเนินธุรกิจในส่วนงานภูมิศาสตร์หลักในประเทศไทย

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	งบการเงินรวม (พันบาท)					
	ธุรกิจให้เช่ารถยนต์		ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์มือสอง		รวม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
รายได้						
รายได้จากค่าเช่ารถยนต์	1,297,121	1,271,549	-	-	1,297,121	1,271,549
รายได้จากการขายรถยนต์	674,607	446,807	140,593	193,852	815,200	640,659
<b>รวม</b>	<b>1,971,728</b>	<b>1,718,356</b>	<b>140,593</b>	<b>193,852</b>	<b>2,112,321</b>	<b>1,912,208</b>
ต้นทุน						
ต้นทุนการให้เช่ารถยนต์	1,145,476	1,068,434	-	-	1,145,476	1,068,434
ต้นทุนการขายรถยนต์	459,067	276,730	131,684	173,891	590,751	450,621
<b>รวม</b>	<b>1,604,543</b>	<b>1,345,164</b>	<b>131,684</b>	<b>173,891</b>	<b>1,736,227</b>	<b>1,519,055</b>
กำไรขั้นต้น	<b>367,185</b>	<b>373,192</b>	<b>8,909</b>	<b>19,961</b>	<b>376,094</b>	<b>393,153</b>

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินรวม (พันบาท)					
	ธุรกิจให้เช่ารถยนต์		ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์มือสอง		รวม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
รวมสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม						
สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	4,263,391	4,291,693	-	-	4,263,391	4,291,693
สินทรัพย์ถาวรอื่น	3,915	4,110	169,774	171,987	173,689	176,097
สินทรัพย์สิทธิการใช้	15,159	-	72,412	-	87,571	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	11,277	7,547	1,207	1,152	12,484	8,699
สินทรัพย์อื่น	869,262	1,006,997	9,620	47,214	878,882	1,054,211
<b>รวม</b>	<b>5,163,004</b>	<b>5,310,347</b>	<b>253,013</b>	<b>220,353</b>	<b>5,416,017</b>	<b>5,530,700</b>

## ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ายรายใหญ่

ในปี 2563 และ 2562 บริษัทและบริษัทย่อย ไม่มีลูกค้ายรายใดที่เป็นลูกค้ายรายใหญ่ (หมายถึงมีรายได้ไม่เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ)

## 33. เครื่องมือทางการเงิน

## 33.1 การบริหารความเสี่ยง

บริษัทและบริษัทย่อยบริหารความเสี่ยงทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นในสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตามปกติธุรกิจ โดยใช้ระบบการจัดการและการควบคุมภายในองค์กรโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

## 33.2 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินฝากกับธนาคาร และเครื่องมือทางการเงินอื่นๆ ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มโนบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทและบริษัทย่อยไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการเก็บเงินจากลูกหนีดังกล่าว

## 33.3 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเนื่องมาจากเงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน หนี้สินตามสัญญาเช่า และภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญ (ซึ่งบางส่วนอยู่ภายใต้ ตราสารอนุพันธ์ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 19) สามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้

	บาท				อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	
	ตามอัตราตลาด				
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	37,809,452.04	-	1,381,440.37	39,190,892.41	0.10 - 0.375
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	201,177,841.79	201,177,841.79	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	13,391.50	13,391.50	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	50,021,040.52	-	50,021,040.52	0.25 - 0.95
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	-	120,000,000.00	-	120,000,000.00	MMR
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	75,099,125.46	75,099,125.46	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	1,079,947,749.32	-	1,079,947,749.32	MLR, Fixed
หนี้สินตามสัญญาเช่า	353,530,096.29	-	-	353,530,096.29	2.66 - 4.79
หุ้นกู้	-	1,398,578,174.55	-	1,398,578,174.55	2.46 - 3.10
	บาท				อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	
	ตามอัตราตลาด				
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	80,437,170.58	-	5,933,546.54	86,370,717.12	0.10 - 0.375
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	167,788,006.73	167,788,006.73	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	59,087,104.00	59,087,104.00	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	50,020,936.88	-	50,020,936.88	0.90 - 0.95
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	1,880,056.54	40,000,000.00	-	41,880,056.54	MMR
ตัวแลกเงิน	-	199,669,730.18	-	199,669,730.18	1.85 - 2.20
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	73,789,227.07	73,789,227.07	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	1,020,874,590.17	-	1,020,874,590.17	MLR, Fixed
หนี้สินตามสัญญาเช่า	51,613,997.56	-	-	51,613,997.56	3.35 - 4.30
หุ้นกู้	-	1,847,885,911.29	-	1,847,885,911.29	2.46 - 3.22

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	บาท				อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	
	ตามอัตราตลาด				
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	37,645,234.45	-	1,212,313.45	38,857,547.90	0.10 - 0.375
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	192,000,608.26	192,000,608.26	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	13,391.50	13,391.50	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	50,021,040.52	-	50,021,040.52	0.25-0.95
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	-				
จากสถาบันการเงิน		120,000,000.00	-	120,000,000.00	MMR
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	133,070,659.40	133,070,659.40	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	1,079,947,749.32	-	1,079,947,749.32	MLR, Fixed
หนี้สินตามสัญญาเช่า	282,584,003.88	-	-	282,584,003.88	2.66 - 4.25
หุ้นกู้	-	1,398,578,174.55	-	1,398,578,174.55	2.46 - 3.10
	บาท				อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	
	ตามอัตราตลาด				
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	80,179,106.59	-	5,756,600.51	85,935,707.10	0.10 - 0.38
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	155,405,746.45	155,405,746.45	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	59,081,116.89	59,081,116.89	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	50,020,936.88	-	50,020,936.88	0.90 - 0.95
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น			-		
จากสถาบันการเงิน	1,880,056.54	40,000,000.00		41,880,056.54	MMR
ตั๋วแลกเงิน		199,669,730.18	-	199,669,730.18	1.85 - 2.20
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	90,425,496.41	90,425,496.41	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	1,020,874,590.17	-	1,020,874,590.17	MLR, Fixed
หนี้สินตามสัญญาเช่า	51,613,997.56	-	-	51,613,997.56	3.35 - 4.30
หุ้นกู้	-	1,847,885,911.29	-	1,847,885,911.29	2.46 - 3.22

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

## สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงซึ่งมีจำนวนเงินตามสัญญา 172.02 ล้านบาท โดยบริษัทได้รับดอกเบี้ยในอัตราผันแปรที่อ้างอิงอัตรา THBFIX บวกส่วนเพิ่มตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 19 และจ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่

รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนี้ถือว่ามีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจกับเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงเนื่องจากสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยมีเงื่อนไขที่ตรงกันกับเงื่อนไขของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว (ได้แก่ จำนวนเงินต้น วันครบกำหนด วันที่จ่ายชำระ และวันที่มีการปรับอัตราดอกเบี้ย) โดยในการทดสอบความมีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยง บริษัทได้เปรียบเทียบการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงกับการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่มีการป้องกัน

แหล่งที่มาหลักของความไม่มีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยงในความสัมพันธ์ป้องกันความเสี่ยงเหล่านี้คือผลกระทบของคู่สัญญาและความเสี่ยงด้านเครดิตของบริษัทที่มีต่อมูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยซึ่งไม่ได้สะท้อนอยู่ในมูลค่ายุติธรรมของรายการป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย โดยไม่มีแหล่งที่มาของความไม่มีประสิทธิภาพอื่น ๆ ที่เกิดขึ้นจากความสัมพันธ์การป้องกันความเสี่ยงเหล่านี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวนเงินของสัญญาและมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ทางการเงินที่ถูกกำหนดในความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่เข้าเงื่อนไขในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มีดังต่อไปนี้

ประเภทการป้องกัน	เครื่องมือป้องกันความเสี่ยง		มูลค่าตามบัญชีของ เครื่องมือป้องกันความเสี่ยง		อัตราดอกเบี้ยรับ ตามสัญญา	อัตราดอกเบี้ย จ่ายตามสัญญา
	สัญญาอนุพันธ์	มูลค่าตามสัญญา (บาท)	หนี้สิน (บาท)	วันครบกำหนด	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)
ความเสี่ยง กระแสเงินสด	สัญญาแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย	172,021,276.60	161,808,510.66	กันยายน 2563 - กันยายน 2564	THBFIX 6M+1.65	FIXED 2.45

จำนวนรวมของกำไร(ขาดทุน)จากเครื่องมือทางการเงินที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มีดังนี้

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งใช้เป็นเกณฑ์ในการรับรู้ความไม่มีประสิทธิภาพ		
ประเภทการป้องกันความเสี่ยง	ในการป้องกันความเสี่ยง (บาท)	การแสดงรายการในงบแสดงฐานะการเงิน
การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	(1,113,613.20)	หนี้สินทางการเงิน

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 33.4 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทและบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

	บาท		
	งบการเงินรวม		
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	39,190,892.41	39,190,892.41
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	201,177,841.79	201,177,841.79
ค่าเบี้ยประกันจ่ายล่วงหน้า	-	58,781,410.12	58,781,410.12
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	13,391.50	-	13,391.50
ลูกหนี้กรมสรรพากร	-	13,909,328.24	13,909,328.24
เงินฝากประจำธนาคารติดภาระค้ำประกัน	-	50,021,040.52	50,021,040.52
	<b>13,391.50</b>	<b>363,080,513.08</b>	<b>363,093,904.58</b>
บาท			
งบการเงินรวม			
	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุนตัด	รวม
	- สัญญาอนุพันธ์	จำหน่าย	
หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	120,000,000.00	120,000,000.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	75,099,125.46	75,099,125.46
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	-	119,142,579.76	119,142,579.76
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	1,081,061,362.52	1,081,061,362.52
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	353,530,096.29	353,530,096.29
หุ้นกู้	-	1,398,578,174.55	1,398,578,174.55
หนี้สินสัญญาอนุพันธ์	1,113,613.20	-	1,113,613.20
เงินประกันค่าเช่ารถยนต์จากลูกค้า	-	106,174,709.62	106,174,709.62
	<b>1,113,613.20</b>	<b>3,253,586,048.20</b>	<b>3,254,699,661.40</b>

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	บาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	38,857,547.90	38,857,547.90
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	192,000,608.26	192,000,608.26
ค่าเบี้ยประกันจ่ายล่วงหน้า	-	58,781,410.12	58,781,410.12
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	13,391.50	-	13,391.50
ลูกหนี้กรมสรรพากร	-	13,909,328.24	13,909,328.24
เงินฝากประจำธนาคารติดภาระค้ำประกัน	-	50,021,040.52	50,021,040.52
	<b>13,391.50</b>	<b>353,569,935.04</b>	<b>353,583,326.54</b>

	บาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	มูลค่ายุติธรรม - สัญญาอนุพันธ์	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม
หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	120,000,000.00	120,000,000.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	133,070,659.40	133,070,659.40
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	-	119,142,579.76	119,142,579.76
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	1,081,061,362.52	1,081,061,362.52
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	282,584,003.88	282,584,003.88
หุ้นกู้	-	1,398,578,174.55	1,398,578,174.55
หนี้สินสัญญาอนุพันธ์	1,113,613.20	-	1,113,613.20
เงินประกันค่าเช่ารถยนต์จากลูกค้า	-	106,174,709.62	106,174,709.62
	<b>1,113,613.20</b>	<b>3,240,611,489.73</b>	<b>3,241,725,102.93</b>

สินทรัพย์ทางการเงินที่ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563  
มีรายการดังต่อไปนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น		
กองทุนเปิด		13,391.50
รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น		<b>13,391.50</b>

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 33.5 ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น				
- กองทุนเปิด	-	13,391.50	-	13,391.50
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น				
- หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	1,113,613.20	-	1,113,613.20

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

#### เทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรมและข้อมูลที่ใช้สำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 2

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหน่วยลงทุนที่มีได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คำนวณโดยใช้มูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อหน่วยที่ประกาศโดยผู้จัดการกองทุน

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย โดยใช้อัตราที่กำหนดโดยธนาคารของบริษัทและบริษัทย่อยด้วยการพิจารณาเงื่อนไขในตลาดที่มีอยู่ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

### 34. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อยคือการทำให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.55 : 1 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 : 1.69 : 1) และบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.64 : 1 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 : 1.92 : 1)

### 35. การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ปัจจุบันได้ขยายวงกว้างขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจและมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมโดยรวม สถานการณ์ดังกล่าวส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย การรับรู้และการวัดมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารจะติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและทำการประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ==

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 36. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

ตามการประชุมคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 คณะกรรมการมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.44 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 110.00 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในเดือนกันยายน 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.22 บาท เป็นจำนวนเงิน 55.00 ล้านบาท และเงินปันผลที่เหลือในอัตราหุ้นละ 0.22 บาท เป็นจำนวนเงิน 55.00 ล้านบาท จะจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนพฤษภาคม 2564 ทั้งนี้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัท

## 37. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564



Krungthai Car Rent and Lease PLC.  
บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน)



# รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน

## Sustainability Report 2020

## เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้

บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) “บริษัท” ได้จัดทำ “รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน” ประจำปี 2563 โดยจัดทำภายใต้กรอบการรายงาน Global Reporting Initiatives (GRI)

เนื้อหาต่างๆ ในรายงานฉบับนี้ได้รวบรวมจากข้อมูลที่ได้ดำเนินการในช่วงปีที่ผ่านมา โดยรายงานฉบับนี้ได้แบ่งประเภทของผู้มีส่วนได้เสียและผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้เห็นถึงการพัฒนากระบวนการภายในองค์กร ที่จะนำพาองค์กรไปสู่การเติบโตได้อย่างยั่งยืน

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการสร้างผลตอบแทน หรือผลประโยชน์ที่ดีในทางเศรษฐกิจ เพื่อนำไปสู่เป้าหมายที่สำคัญคือ การพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยเนื้อหา และความถูกต้องของข้อมูลได้ผ่านการทบทวนจากผู้บริหารของบริษัทฯ และสามารถ Download รายงานฉบับนี้ได้ที่ [www.krungthai.co.th](http://www.krungthai.co.th)

### สอบถามข้อมูลเพิ่มเติม “นักลงทุนสัมพันธ์”

บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน)

455/1 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโคล่

เขตบางคอแหลม กทม. 10120

เบอร์โทรศัพท์ : 0 2291 8888

Email: [sakditouch@krungthai.co.th](mailto:sakditouch@krungthai.co.th)

# สารบัญ

	หน้า
สารสนเทศจากประธานกรรมการบริษัท	01
รู้จัก KCAR	02
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	04
นโยบายในการดำเนินกิจการเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน	05
การบริหารจัดการเพื่อความยั่งยืนในองค์กร	07
การบริหารจัดการความเสี่ยงในด้านสังคม และสิ่งแวดล้อม	08
นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน	09
คณะทำงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	18
แนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย	18
นโยบายการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย	34
สังคม และชุมชน	39
ภาคผนวก	42

## สาส์นจากประธานกรรมการ

บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) ยึดมั่นการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม การกำกับดูแลกิจการที่ดี สุจริตโปร่งใส และได้มีการกำหนดนโยบายที่ชัดเจนในวิสัยทัศน์ จริยธรรม และจรรยาบรรณธุรกิจ และประกาศใช้นโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีข้อกำหนดความรับผิดชอบต่อสังคมและแนวปฏิบัติที่เหมาะสม เพื่อป้องกันคอร์รัปชันกับทุกกิจกรรมของทางบริษัทฯ และเพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบและนำไปปฏิบัติอย่างถูกต้องสมบูรณ์โดยมีคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะทำงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน รับผิดชอบและกำกับกับการดำเนินงานในเรื่องดังกล่าวอย่างชัดเจน

บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยการรวบรวมและจัดลำดับความสำคัญของประเด็นด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่มีความสัมพันธ์กับการดำเนินธุรกิจ โดยยึดแนวทางกรอบการรายงาน GRI (Global Reporting Initiative) เพื่อใช้สื่อสารภายในและภายนอกบริษัทฯ รวมถึงใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม และการพัฒนาอย่างยั่งยืนโดยเนื้อหาที่มีความต่อเนื่องและสอดคล้องกับแผนการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ที่จัดทำโดยคณะทำงานจากส่วนงานต่างๆของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้มีนโยบายและวางแนวทางในการดำเนินธุรกิจเพื่อสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน โดยการให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในธุรกิจ โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มุ่งเน้นกำกับกระบวนการภายใน เน้นความคุ้มค่า ลดการสูญเสีย โดยการจัดอบรมขับเคลื่อนสู่การให้ความรู้เบื้องต้นในการดูแลรักษารถยนต์ ให้กับลูกค้า ส่งผลให้สามารถลดอัตราการเกิดอุบัติเหตุได้อย่างชัดเจน ในด้านสังคมและชุมชน จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความปลอดภัย จึงได้จัดตั้งทีมเฉพาะกิจเพื่อบริการพ่นน้ำยาฆ่าเชื้อไวรัสโดยไม่คิดค่าใช้จ่ายให้กับรถยนต์เช่าของลูกค้า ร่วมบริจาคสิ่งของซึ่งรวมถึงหน้ากากอนามัยให้กับบุคลากรทางการแพทย์ และกลุ่มบุคคลที่ต้องอยู่ภายใต้ข้อกำหนดพักอาศัยในสถานกักตัวในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาด

ในปีที่ผ่านมา การช่วยเหลือสังคมผ่านการจัดการรถยนต์เช่าให้กับ “ศูนย์ข้อมูลคนหาย” ของมูลนิธิกระจกเงา เพื่อนำไปใช้ในการกิจของโครงการ ยังคงดำเนินการต่อเนื่อง อีกทั้งบริษัทฯ ยังรณรงค์ให้พนักงานมีจิตสำนึกในการสร้างคุณประโยชน์กับสังคมโดยการร่วมบริจาคโลหิตแก่สภากาชาดไทย

ในนามบริษัทฯ ผมขอขอบคุณพนักงาน ลูกค้า คู่ค้าธุรกิจ ชุมชน และผู้ที่เกี่ยวข้องที่ได้มีส่วนร่วมสนับสนุนการดำเนินงานและกิจกรรมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ อย่างดีมาโดยตลอดบริษัทฯ จะยึดหลักการดำเนินงานที่มุ่งเน้นพัฒนาบุคลากร ให้ความสำคัญกับการบริหารกระบวนการภายในที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงการใช้วัสดุและทรัพยากรในกระบวนการธุรกิจให้เกิดประโยชน์สูงสุดภายใต้จิตสำนึกของการมีส่วนร่วมในความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดการพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน



นายพิเทพ จันทรเสรีกุล  
ประธานกรรมการ



พ.ศ. 2547

บริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน ภายใต้ชื่อ  
“บริษัท กรุงไทย คาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด  
(มหาชน)” และเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จาก  
1,000 บาทต่อหุ้น เป็น 1 บาทต่อหุ้น



พ.ศ. 2548

บริษัทได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ประชาชน  
จำนวน 50 ล้านหุ้น และได้เข้าจดทะเบียนในตลาด  
หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ด้วยทุนจดทะเบียน  
250 ล้านบาท

พ.ศ. 2535

จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ในชื่อ “บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์  
อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด” โดยคุณไพฑูรย์ จันทระเสรีกุล  
ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 4 ล้านบาท ประกอบธุรกิจ  
ให้เช่ารถยนต์ ทั้งเช่ารายวัน รายเดือน รายปี



พ.ศ. 2548

บริษัทได้ลงทุนในบริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด ซึ่ง  
เป็นบริษัทย่อย สัดส่วนการลงทุนเดิมร้อยละ 95 ของ  
ทุนจดทะเบียน และได้ลงทุนเพิ่มในปี 2556 โดย  
ปัจจุบันมีสัดส่วนการลงทุน คิดเป็นร้อยละ 100 ของ  
ทุนจดทะเบียน 40 ล้านบาท บริษัทย่อยเน้นการ  
ประกอบธุรกิจจำหน่ายรถยนต์มือสองภายใต้แบรนด์  
“โตโยต้าฮาร์วีย์ กรุงไทย ยูสคาร์” ปัจจุบันมีสาขาทั้งหมด  
4 สาขา คือ

1. สาขากาญจนานิกะ
2. สาขาศรีนครินทร์
3. สาขาเกษตร
4. สาขากาญจนานิกะ-บรมราชชนนี



2563

บริษัทฯ มีอันดับเครดิตองค์กรจาก บริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด ที่ระดับ A- (แนวโน้มคงที่)



2563

บริษัทฯ ได้รับการประเมินผลการกำกับดูแลกิจการ จากผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ที่ระดับดีมาก จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)



KCAR ได้ผ่านมติรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (2561)

บริษัทฯ ได้รับการรับรองสถานะการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต(Certified) จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition against Corruption หรือ CAC)

# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจประเภทการจัดการรถยนต์ให้เช่าแบบสัญญาเช่าเพื่อการดำเนินงาน (Operating Lease) อายุสัญญาเช่าระหว่าง 1-5 ปี และการให้เช่าระยะสั้น (Short Term Rent) อายุสัญญาเช่าไม่เกิน 1 ปี และประกอบธุรกิจจำหน่ายรถยนต์มือสอง โดยเป็นรถยนต์เช่าที่ครบกำหนดอายุสัญญาเช่า และจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่ายคือ บริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยภายใต้แบรนด์ “โตโยต้า ชัวร์ กรุงไทย ยูสคาร์”

## ประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ

### 1. บริการจัดการรถยนต์ให้เช่าเพื่อการดำเนินงาน (Operating Lease)

บริษัทฯ จัดหารถยนต์ให้เช่าเพื่อการดำเนินงาน โดยมีอายุสัญญาเช่าระหว่าง 1-5 ปี รถยนต์ที่ให้เช่าเป็นรถยนต์ที่ตรงตามวัตถุประสงค์การใช้งานของลูกค้า แบ่งเป็นรถยนต์ประเภทรถยนต์นั่งขนาดเล็ก ขนาดกลาง ขนาดใหญ่ รถตู้ และรถกระบะ ซึ่งการบริการครอบคลุมถึงการจัดทำประกันภัยรถยนต์ประเภทชั้น 1 และการจดทะเบียนและต่อภาษีรถยนต์ ค่าตรวจสภาพ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา รวมถึงมีศูนย์ประสานงาน 24 ชั่วโมง (Call Center) เพื่อให้บริการลูกค้าในกรณีฉุกเฉิน พร้อมทีมช่างฉุกเฉินและรถซ่อมบำรุงเคลื่อนที่ พร้อมบริการรถลากจูง รวมถึงมีบริการรถทดแทนในกรณีที่รถยนต์ที่ใช้งานเดิมเกิดเสียหายหรือประสบอุบัติเหตุ



### 2. บริการจัดการรถยนต์ให้เช่าระยะสั้น (Short Term Rent)

บริษัทฯ มีรถยนต์สำหรับให้กลุ่มลูกค้าที่มีวัตถุประสงค์ในการเช่าเป็นแบบการเช่ารายวัน รายเดือน โดยรถยนต์ที่ให้เช่าระยะสั้นทุกคัน ได้รับบริการเช่นเดียวกันกับรถยนต์ให้เช่าเพื่อการดำเนินงาน ปัจจุบันมีบริการให้เช่าที่สำนักงานใหญ่ ถนนพระราม 3 และสาขาอโศก

### 3. การจำหน่ายรถยนต์ใช้แล้ว

บริษัทฯ มีช่องทางการจำหน่ายรถยนต์ซึ่งหมดอายุสัญญาเช่า ผ่านบริษัทย่อยคือ บริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด โดยบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจจำหน่ายรถยนต์มือสองภายใต้แบรนด์ “โตโยต้า ชัวร์ กรุงไทย ยูสคาร์” นอกจากนี้ ยังสามารถหาโอกาสทางธุรกิจจากการขายรถยนต์ใช้แล้วที่รับซื้อจากภายนอก โดยปัจจุบันมี 4 สาขา ตั้งอยู่บริเวณ ถนนกาญจนาภิเษก ถนนศรีนครินทร์ ถนนพหลโยธิน และถนนกาญจนาภิเษก-บรมราชชนนี



# นโยบายการดำเนินงานกิจการ เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

จากแนวคิดการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่มุ่งเน้นงานบริการแก่ลูกค้าที่เป็นเลิศ และได้กำหนดเป้าหมาย

**“เป็นบริษัทรถเช่าชั้นนำที่เน้นงานบริการที่เป็นเลิศ โดยเสริมสร้างความเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืน ภายใต้การทำงานร่วมกับลูกค้า มุ่งสร้างคุณค่าให้แก่ลูกค้า และพัฒนาพนักงานให้มีความก้าวหน้า และมีทักษะ ทำงานที่เป็นมืออาชีพ โดยการปลูกฝังจริยธรรม และการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี”**



บริษัทได้มีนโยบายและวางแนวทางในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจเพื่อสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน ดังนี้

1. ดูแลให้มีความเท่าเทียมกันในสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียในทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น คู่ค้า เจ้าหนี้ ลูกหนี้ คู่แข่ง หน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน ชุมชนและสังคม ดูแลให้ผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการปฏิบัติที่ดี ถูกต้องตามกฎหมาย และให้ความมั่นใจว่าสิทธิดังกล่าว จะได้รับความคุ้มครอง เป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ และได้รับการยอมรับจากทุกส่วน
2. มุ่งเน้นกำกับกระบวนการภายในธุรกิจของบริษัท (In-Process) ที่สามารถตอบสนองนโยบายในการดำเนินกิจการเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยเชื่อมโยงการมีส่วนร่วมจากผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอก เน้นความคุ้มค่า ลดการสูญเสีย ปลอดภัย และส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงการทำงาน โดยที่เนื้องานและการปฏิบัติงาน ส่งเสริมและสนับสนุนเชิงบูรณาการ ในเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัทและสามารถเติบโตอย่างยั่งยืน
3. มุ่งเน้นในการส่งเสริม สนับสนุน และร่วมรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม (After-Process) โดยแบ่งเป็นกิจกรรมที่เกี่ยวข้องการสนับสนุน บริจาค ทั้งในรูปแบบเงินบริจาคและสิ่งของ เพื่อให้เกิดประโยชน์ในการพัฒนาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยกิจกรรมการช่วยเหลือชุมชนและสังคมในช่วงที่ผ่านมา การบริจาคเงินและสิ่งของ และให้การสนับสนุนรถยนต์ แก่มูลนิธิบ้านนกขมิ้น และมูลนิธิกระจกเงา การส่งเสริมและสนับสนุนด้านอื่น บริษัทได้มอบหมวกนิรภัยให้แก่ กองบังคับการตำรวจนครบาล และกองบังคับการตำรวจ

# นโยบายการดำเนินงาน เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

## ค่านิยมองค์กร

นอกจากการกำหนดนโยบายข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังมุ่งสร้างค่านิยมให้เกิดขึ้นในองค์กร เพื่อให้เกิดความร่วมมือ ประสานงานกันภายในองค์กร เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติงานที่ดียิ่งขึ้น ทั้งการปฏิบัติต่อลูกค้า คู่ค้า และเพื่อนร่วมงาน ตามหลัก พีพีดี (PPD)

**KCAR way**  
วิถีแห่งเคอาร์



<b>Professional</b>	ความเชี่ยวชาญ และความรับผิดชอบเพื่อให้งานมีคุณภาพสูงสุด
<b>Partnership</b>	การบริการ และสัมพันธภาพที่ดี นำมาซึ่งความพอใจสูงสุด
<b>Dynamic</b>	ความมุ่งมั่น กุ่เม และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อความเป็นเลิศในธุรกิจรถเช่าอย่างยั่งยืน

## การบริหารจัดการเพื่อความยั่งยืนในองค์กร

บริษัทฯ คำนึงถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance) เนื่องจากการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการองค์กร ซึ่งส่งผลให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียในระยะยาว โดยนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการได้กล่าวไว้ในรายงานประจำปี 2563

บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเริ่มจากการกำหนดโครงสร้างของการบริหารจัดการให้มีความชัดเจน การสรรหากรรมการบริษัทฯ ที่มีความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจ และมีวิสัยทัศน์ในการบริหารงาน การกำหนดอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน โปร่งใส ทันเวลา และการส่งต่อนโยบาย แนวปฏิบัติต่างๆ ไปยังผู้บริหารรวมถึงพนักงานได้รับทราบ และยึดถือเป็นแนวปฏิบัติในองค์กร

บริษัทฯ ได้รับการประเมินผลการกำกับดูแลกิจการ จากผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ที่ระดับดีมาก จากเดิมที่ระดับดี จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยในการกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญในด้านต่างๆ ดังนี้



ทั้งนี้ได้กำหนดวัตถุประสงค์ อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวมานี้ไว้ในรายงานประจำปี 2563

## การบริหารจัดการความเสี่ยงในด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

นอกเหนือจากการบริหารจัดการความเสี่ยงในด้านต่างๆ จากการดำเนินธุรกิจขององค์กรตามที่กล่าวไว้แล้วใน รายงานประจำปี 2563 บริษัทฯ ยังตระหนักถึงความสำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยงในด้านเศรษฐกิจ สังคม และ สิ่งแวดล้อม รวมทั้งตระหนักถึงการสร้างมูลค่าในระยะยาวแก่ผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ จึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยงทำการประเมิน และบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นต่อองค์กร เพื่อวางแผนและป้องกันความ เสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

ทั้งนี้บริษัทฯ ยังคำนึงถึงการจัดการในด้านของสิ่งแวดล้อม รวมถึง ชีวอนามัย ในการทำงานทั้งภายใน และ ภายนอกองค์กร ถึงแม้ว่าธุรกิจของบริษัทฯ จะไม่ได้ใช้ทรัพยากรที่กระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยตรง แต่ทั้งนี้บริษัทฯ ยัง คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทางอ้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจรถยนต์ให้เช่า เช่น ขนส่งเสียจากการ บำรุงรักษารถยนต์ เป็นต้น โดยบริษัทฯ ได้กำหนดเป็นแนวทางการจัดการกระบวนการภายใน เพื่อลดโอกาสการเกิด ปัญหาของสิ่งที่เกิดขึ้นจากขั้นตอนในการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัทฯ



# นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใสเป็นธรรม รับผิดชอบต่อและระมัดระวังภายใต้กฎหมาย ระเบียบข้อบังคับและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง บริษัทได้มีการจัดทำนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน แนวปฏิบัติ และขั้นตอนปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการที่เหมาะสม และประกาศใช้เพื่อป้องกันการคอร์รัปชันกับทุกกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ และเพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน และ ในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2561 บริษัทฯ ได้รับการรับรองสถานะการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Certified) จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition against Corruption หรือ CAC)

ทั้งนี้ในรายงานฉบับนี้ จะกล่าวถึง “นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” ในบางส่วน และได้เปิดเผย “นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน” ฉบับเต็ม ไว้บน website ของบริษัท [www.krungthai.co.th](http://www.krungthai.co.th)

## นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

“ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท ยอมรับการทุจริตทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม ได้แก่การรับสิ่งของ ของขวัญ การเลี้ยงรับรอง เงินเรียไ ร เงินบริจาคและผลประโยชน์อื่นใด ให้แก่ตนเองจากบุคคลที่ทำธุรกิจกับบริษัท” ให้ครอบคลุมถึงพนักงาน คู่ค้า ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งในประเทศและต่างประเทศ และจัดให้มีการสอบทานการปฏิบัติงานตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

### 1. คำนิยาม

คอร์รัปชัน (Corruption) หมายถึง การติดสินบนไม่ว่าจะอยู่ในรูปแบบใดๆ โดยการเสนอให้ สัญญา มอบให้ ให้คำมั่น เรียกรับ หรือรับสิ่งของ ของขวัญ หรือประโยชน์อื่นใดซึ่งไม่เหมาะสม กับเจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานของรัฐ หน่วยงานเอกชน หรือผู้หน้าที่ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้บุคคลดังกล่าวกระทำหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ อันเป็นการให้ได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งธุรกิจ หรือแนะนำธุรกิจให้กับบริษัทโดยเฉพาะ หรือเพื่อให้ได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสมทางธุรกิจ เว้นแต่เป็นกรณีที่ถูกกฎหมาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ ขนบธรรมเนียม ประเพณีของท้องถิ่น หรือจารีตทางการค้า ให้กระทำได้

คำนิยาม “การให้สินบน”: หมายถึง การเสนอให้หรือรับสิ่งของ ของขวัญ รางวัล หรือผลประโยชน์อื่นใดให้แก่ ตนเอง หรือจากบุคคลซึ่งต้องการให้นามันัวให้กระทำการบางอย่างที่ไม่สุจริต ผิดกฎหมายหรือผิดจรรยาบรรณของบริษัทฯ

คำนิยาม “การให้สิ่งของหรือประโยชน์อื่นใด”: หมายถึง การให้สิทธิพิเศษในรูปของเงิน ทรัพย์สิน สิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใด เพื่อเป็นสินน้ำใจ เป็นรางวัล หรือเพื่อการสร้างสัมพันธ์ภาพที่ดี

# นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

## 2. หน้าที่ความรับผิดชอบ

2.1) คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดนโยบาย และกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านคอร์รัปชัน และปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร

2.2) คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่และรับผิดชอบในการสอบทานระบบรายงานทางการเงินและบัญชี ระบบควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายในและระบบบริหารความเสี่ยงให้มั่นใจว่าเป็นไปตามมาตรฐานสากล มีความรัดกุมเหมาะสม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ

2.3) กรรมการผู้จัดการ คณะจัดการ และผู้บริหาร มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบ ส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้อง รวมทั้ง ทบทวนให้มีความเหมาะสม สอดคล้องกับสถานการณ์ต่างๆ ที่เปลี่ยนแปลงไป ได้แก่ สภาพธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับและข้อกำหนดของกฎหมาย ต่างๆ เป็นต้น

2.4) เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน มีหน้าที่และรับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้อง ตรงตามนโยบาย แนวปฏิบัติ อำนาจดำเนินการ ระเบียบปฏิบัติ และกฎหมาย ข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบควบคุมที่มีความเหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

2.5) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามแนวทางที่กำหนดไว้ในนโยบายฉบับนี้ และในกรณีที่พบเห็นการกระทำอันเป็นที่ย่ำแย่ในนโยบายฉบับนี้จะต้องรีบรายงานต่อผู้บังคับบัญชา หรือผ่านช่องทางการรายงานที่กำหนดไว้ตามนโยบายฉบับนี้

## 3. แนวทางการปฏิบัติเพื่อป้องกันและต่อต้านการคอร์รัปชัน

3.1) กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ต้องปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันและจรรยาบรรณ โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องคอร์รัปชัน ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

3.2) พนักงาน ไม่พึงละเลย หรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ หากมีข้อสงสัย หรือข้อซักถามให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่กำหนดให้ทำหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ ผ่านช่องทางต่างๆที่กำหนดไว้

3.3) ต้องไม่มีผลประโยชน์ทั้งทางตรงและอ้อมแฝง ทั้งส่วนตน ครอบครัว และพวกพ้องกับบริษัท เช่น การทำการใด ๆ เพื่อขายสินค้าและบริการให้กับบริษัท หรือแข่งขันกับบริษัท

3.4) บริษัทฯ จะให้ความสำคัญและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธหรือแจ้งเรื่องคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทโดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตคอร์รัปชัน

3.5) บริษัทฯ จัดให้มีการควบคุมภายในที่เหมาะสม สม่่าเสมอเพื่อป้องกันไม่ให้นักงงานมีการปฏิบัติที่ไม่เหมาะสม โดยเฉพาะงานขาย การตลาด จัดซื้อ

3.6) ผู้ที่กระทำคอร์รัปชันเป็นการกระทำผิดจรรยาบรรณของบริษัทฯซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดไว้ นอกจากนี้ถ้าจะได้รับการโทษตามกฎหมายหากการกระทำนั้นผิดต่อกฎหมาย

3.7) บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการเผยแพร่ให้ความรู้และทำความเข้าใจกับบุคคลอื่นที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับทางบริษัทฯหรืออาจเกิดผลกระทบต่อบริษัทฯ ในเรื่องที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างและรักษาวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นว่าคอร์รัปชันเป็นสิ่งที่ยอมรับไม่ได้ทั้งการทำธุรกรรมกับภาครัฐและภาคเอกชน

# นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

## 4.นโยบายการจ่ายและรับเงินที่เกี่ยวกับค่าของขวัญ ค่าบริการต้อนรับ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ

บริษัทฯ ตระหนักดีว่า การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับพันธมิตรทางธุรกิจเป็นสิ่งสำคัญที่จะนำมาซึ่งความสำเร็จอย่างต่อเนื่องของบริษัทพนักงานสามารถให้ หรือรับของขวัญ(Gifts) และ/หรือค่าบริการต้อนรับ (Hospitality) และ/หรือในรูปแบบค่าใช้จ่ายอื่นๆ (Others) แก่จากบุคคลใดๆ ได้ หากเข้าเงื่อนไขทุกข้อ ดังต่อไปนี้

- 4.1 ไม่เป็นการกระทำโดยตั้งใจเพื่อครอบงำชักนำ หรือตอบแทนบุคคลใดๆ เพื่อให้ได้มาซึ่งความได้เปรียบใดๆ ผ่านการกระทำไม่เหมาะสม หรือเป็นการแลกเปลี่ยนอย่างชัดเจนหรือแอบแฝงเพื่อให้ได้มาซึ่งการช่วยเหลือหรือผลประโยชน์
- 4.2 เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- 4.3 เป็นการให้ในนามบริษัท ไม่ใช่ในนามของพนักงาน
- 4.4 ไม่เป็นของขวัญ ที่อยู่ในรูปแบบของเงินสดหรือสิ่งเทียบเท่าเงินสด (เช่น บัตรของขวัญ หรือบัตรกำนัล)
- 4.5 เหมาะสมกับสถานการณ์เช่น การให้ของขวัญ เล็กๆ น้อยๆ ในช่วงเทศกาลสงกรานต์ตรุษจีนหรือปีใหม่ซึ่งถือเป็นธรรมเนียมปกติ
- 4.6 ประเภทและมูลค่ามีความเหมาะสม และมอบให้ถูกต้องตามวาระโอกาส เช่น ในกรณีที่บริษัทอยู่ระหว่างจัดให้มีการประกวดราคา พนักงานจะต้องไม่รับของขวัญ หรือค่าบริการต้อนรับจากบริษัท ที่เข้าร่วมการประกวดราคานั้น
- 4.7 เป็นการให้อย่างเปิดเผยไม่ปกปิด โดยพนักงานสามารถรับของขวัญ ตามแนวปฏิบัติ ซึ่งมีมูลค่าได้ไม่เกิน 500 บาท ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิเสธและต้องรับของขวัญซึ่งมีมูลค่าเกินกว่า 500 บาท ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาทราบโดยใช้แบบรายงานการรับของขวัญ และนำส่งของขวัญดังกล่าวแก่เลขานุการผู้บริหาร เพื่อนำไปเป็นของรางวัลให้แก่พนักงาน หรือบริจาคเพื่อการกุศลตามความเหมาะสม
- 4.8 เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องความเสี่ยงกับการทุจริตคอร์รัปชัน กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกระดับต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังในเรื่องต่อไปนี้



# นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

การรับสิ่งของ/ การให้สิ่งของ หรือผลประโยชน์อื่นใด : กำหนดแนวปฏิบัติไว้ดังนี้

- การรับสิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใด

- 1) ห้ามมิให้ผู้บริหาร และพนักงาน ; รับ ขอรับเรียไร ของขวัญการเลี้ยงรับรอง การให้บริการ การสนับสนุนทางการเงิน เงินรางวัลใด ๆ จากคู่ค้า เจ้าหนี้ หรือผู้มีส่วนได้เสียที่ทำธุรกิจกับบริษัท
- 2) การขอสนับสนุนในรูปเงินหรือสิ่งของ สามารถกระทำได้ในลักษณะองค์กรกับองค์กร โดยต้องได้รับการลงนามอนุมัติจาก กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม เท่านั้น
- 3) เว้นแต่ในโอกาสหรือเทศกาลอันเป็นประเพณีนิยมที่พึงปฏิบัติต่อกัน โดยสิ่งของหรือ ประโยชน์อื่นใดนั้นต้องมีราคาหรือมูลค่าการรับไม่เกิน 500 บาทและ/หรือมีความจำเป็นต้องรักษาสัมพันธ์ภาพอันดีระหว่างบุคคล หรือระหว่างองค์กร
- 4) กำหนดให้ผู้บริหารตั้งแต่ผู้จัดการแผนกขึ้นไป เป็นผู้แทนองค์กรในการรับสิ่งของหรือประโยชน์อื่นใด และนำส่งต่อเลขานุการบริหาร ภายใน 1 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับสิ่งของหรือ ประโยชน์อื่นใด เพื่อดำเนินการตามเกณฑ์ภายในบริษัทฯ ต่อไป
- 5) ยกเว้น ของชำร่วยในช่วงเทศกาลอันเป็นประเพณีนิยม บริษัทอนุญาตให้พนักงานสามารถรับได้ เช่น บั๊กทิน พวงกุญแจ สมุดบันทึก ฯลฯ ที่มีตราสัญลักษณ์ขององค์กรนั้นระบุไว้ โดยมอบหมายให้ผู้บริหารตั้งแต่ผู้จัดการแผนกขึ้นไป เป็นผู้แทนในการรับมอบ และมีอำนาจในการพิจารณาแจกจ่ายของชำร่วยนั้น ให้แก่พนักงาน
- 6) เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทไม่อนุญาตให้พนักงานหรือบุคคลที่บริษัทมิได้มอบหมายให้เป็นผู้แทนในการรับสิ่งของหรือประโยชน์อื่นใด โดยเด็ดขาด
- 7) กรณีที่ไม่อาจปฏิเสธได้ และมีความจำเป็นต้องรับไว้ ให้รับของดังกล่าว และรายงานต่อเลขานุการบริหารเพื่อดำเนินการต่อสิ่งของนั้นๆตามความเหมาะสม

- การให้สิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใด :

- 1) การให้สิ่งของ กำหนดให้ในโอกาสเทศกาลอันเป็นประเพณีนิยมที่คนทั่วไปพึงปฏิบัติต่อกัน หรือปฏิบัติตามขนบธรรมเนียมที่ไม่สร้างความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือ ประเพณีที่ไม่มีข้อขัดแย้งต่อกฎหมาย ให้ขออนุมัติจากผู้บังคับบัญชาก่อนดำเนินการโดยบริษัทจะเป็นผู้ดำเนินการจัดหาซึ่งกำหนดราคาหรือมีมูลค่าไม่เกิน 5,000 บาท
- 2) เพื่อหลีกเลี่ยงการนำไปสู่การให้สินบน บริษัทกำหนดให้มีการสำรวจและตรวจสอบความเหมาะสมก่อนดำเนินการเพื่อป้องกันการนำไปสู่การทุจริต และกำหนดให้ผู้บริหารระดับสูง เป็นผู้แทนองค์กร ในการมอบสิ่งของหรือประโยชน์อื่นใด

## 5. การบริหารความเสี่ยงการคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้เน้นย้ำและปลูกฝังให้พนักงานทุกคนตระหนักถึงการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงการคอร์รัปชัน โดยมีการวิเคราะห์ข้อบ่งชี้ ประเมินความเสี่ยงจากการเกิดคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งถือเป็นความเสี่ยงหนึ่งภายใต้ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ บริษัทฯ ได้สร้างระบบงานเชิงป้องกัน กำหนดวิธีการลดความเสี่ยงและการควบคุม (risk mitigation and control) ผู้รับผิดชอบ มาตรการติดตาม การสอบทานและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงสำหรับให้พนักงานใช้เป็นแนวทางปฏิบัติ เพื่อป้องกันการเกิดคอร์รัปชัน โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในทำการประเมิน ติดตามการกำกับดูแลที่ดี การปฏิบัติตามจรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน พร้อมทั้งสรุปรายงานให้กับทางคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อยปีละครั้ง

# นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

## 6. การฝึกอบรมและการสื่อสาร

### 1) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะได้รับการอบรมหรือรับทราบเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ตระหนักถึงนโยบายฉบับนี้โดยเฉพาะรูปแบบต่างๆของการคอร์รัปชัน ความเสี่ยงจากการเข้าไปมีส่วนร่วมในการคอร์รัปชัน ตลอดจนวิธีการรายงาน กรณีพบเห็นหรือสงสัยว่ามีการคอร์รัปชัน
- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะได้รับสำเนานโยบายฉบับนี้หรือหาได้จาก Intranet ของบริษัทฯ เพื่อช่วยให้นั่นใจว่าทุกท่านได้รับทราบและเข้าใจถึงนโยบายของบริษัทฯ ในการต่อต้านการคอร์รัปชัน นอกจากนี้ยังสามารถหาอ่านนโยบายรวมทั้งข้อมูลล่าสุดที่ปรับปรุงแก้ไขได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- การอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายนี้ จะเป็นส่วนหนึ่งของการปฐมนิเทศหรือก่อนการเข้ารับตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใหม่ทุกคนของบริษัทฯ



### 2) ตัวแทน ตัวกลางทางธุรกิจ ผู้จัดจำหน่ายสินค้า/ให้บริการ และผู้รับเหมา

บริษัทฯ จะสื่อสารนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันให้แก่ตัวแทน ตัวกลางทางธุรกิจ ผู้จัดจำหน่ายสินค้า/ให้บริการ และผู้รับเหมาทราบ ตั้งแต่เริ่มต้นความสัมพันธ์ทางธุรกิจ และในภายหลังตามความเหมาะสม ทั้งนี้บริษัทฯ สนับสนุนให้ตัวแทน ตัวกลางทางธุรกิจ ผู้จัดจำหน่ายสินค้า/บริการ และผู้รับเหมา ยึดมั่นในมาตรฐานการรับผิดชอบต่อสังคมเช่นเดียวกับบริษัทฯ

# นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

## 7. การแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน

หากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีข้อสงสัยหรือมีหลักฐานว่ามีกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานหรือบุคคลซึ่งกระทำการในนามบริษัท คนใดได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการคอร์รัปชัน จะต้องรายงานหรือแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนต่อบริษัทฯ ได้ดังนี้

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานสามารถยื่นข้อร้องเรียนได้โดยตรงด้วยตนเอง ด้วยวาจา หรือเป็นลายลักษณ์อักษรผ่านช่องทาง ดังนี้

- ผ่านทางโทรศัพท์ 02-291-8888 ต่อ 262 (คุณสุพิชฌาย์ ขจรชัยกุล)
- ผ่านทาง E-mail : [supichaya@krungthai.co.th](mailto:supichaya@krungthai.co.th)
- ผ่านทาง website ของบริษัท [www.krungthai.co.th](http://www.krungthai.co.th)
- ผ่านจดหมายโดยระบุชื่อ และส่งมายัง “ผู้รับแจ้งข้อร้องเรียน” ตามที่อยู่ต่อไปนี้  
คุณสุพิชฌาย์ ขจรชัยกุล / ผู้ตรวจสอบภายใน  
บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน)  
455/1 ถ.พระราม 3 แขวงบางโคล่  
เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ 10120



# นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ จะเก็บข้อมูลผู้แจ้งไว้เป็นความลับ โดยบริษัทฯ จะใช้ข้อมูลการแจ้งนี้เพื่อประโยชน์ในการบริหารงาน และกำกับการปฏิบัติงานภายใน หรือเปิดเผยตามคำสั่งโดยชอบด้วยกฎหมาย ตามคำสั่งศาล และ/หรือ ตามคำสั่งของ สำนักงาน ก.ล.ต. หน่วยงานราชการ และ/หรือหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

ผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนจะได้รับการตอบสนองอย่างจริงจัง และได้รับความคุ้มครองโดยไม่ต้องหวั่นเกรง ต่อการใช้อำนาจบังคับบัญชาในทางไม่ชอบหรือการกระทำที่ไม่เป็นธรรม เพื่อตอบโต้การกระทำของผู้แจ้งเบาะแส หรือ ข้อร้องเรียน

ผู้แจ้งจะต้องกระทำการโดยสุจริต หากบริษัทฯ พบการแจ้งเบาะแสโดยทุจริต หรือมีเจตนาในการกลั่นแกล้งให้ผู้อื่นได้รับความเสียหาย เสื่อมเสียชื่อเสียง ถูกดูหมิ่น ถูกเกลียดชัง หรือได้รับความอับอาย ฯลฯ นั้น บริษัทฯ จะ ดำเนินการตามที่เห็นควรต่อไป



## 8. การดำเนินการสืบสวน และบทลงโทษ

เมื่อได้รับการแจ้งเบาะแส กรรมการบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบ จะเป็นผู้ลั่นกรอง สืบสวนข้อเท็จจริง ระหว่างการสืบสวนข้อเท็จจริง กรรมการบริหาร และ คณะกรรมการตรวจสอบ อาจจะมอบหมายให้ตัวแทน (ผู้บริหาร) แจ้งผลความคืบหน้าเป็นระยะให้ผู้แจ้งเบาะแส หรือร้องเรียนได้ทราบ

หากการสืบสวนข้อเท็จจริงแล้วพบว่า ข้อมูลหรือหลักฐานที่มี มีเหตุอันควรเชื่อได้ว่าผู้ที่ถูกกล่าวหาได้กระทำการ คอร์รัปชัน หรือทุจริตจริง บริษัทฯ จะให้สิทธิผู้ถูกกล่าวหา ได้รับทราบข้อกล่าวหา และให้สิทธิผู้ถูกกล่าวหาพิสูจน์ ตนเอง โดยการหาข้อมูลหรือหลักฐานเพิ่มเติมที่แสดงให้เห็นว่าตนเองไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการกระทำอันทุจริต ตามที่ ได้ถูกกล่าวหา

หากผู้ถูกร้องเรียน ได้กระทำการทุจริตจริง การทุจริตนั้นถือว่าการกระทำผิดนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน จะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยจนถึงขั้นให้ออกจากงาน และ/หรือพ้นจากตำแหน่ง และหากการกระทำทุจริต นั้นผิดกฎหมาย ผู้กระทำความผิดอาจจะต้องได้รับโทษทางกฎหมาย ทั้งนี้โทษทางวินัยตามระเบียบของบริษัทฯ คำ ตัดสินของคณะกรรมการ (ผู้บริหาร) ถือเป็นอันสิ้นสุด

## 9. การกำกับติดตามและสอบทาน

- 1) บริษัทฯ จะจัดให้มีการทบทวนนโยบายฉบับนี้เป็นประจำอย่างต่อเนื่อง (อย่างน้อยปีละครั้ง) โดยพิจารณาถึง สถานการณ์และความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบผลการ ประเมินความเสี่ยง และข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปฏิบัติที่ควรมีเพื่อลดความเสี่ยง
- 2) ฝ่ายตรวจสอบจะตรวจสอบระบบการควบคุมภายในและกระบวนการต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ และรายงาน ประเด็นที่ตรวจพบอย่างเร่งด่วน เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพในการต่อต้านคอร์รัปชัน ทั้งนี้จะหารือผลการตรวจสอบร่วมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องเพื่อหาแนวทางการแก้ไขที่เหมาะสม และจะรายงานให้ ผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบต่อไป

# นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน



ประธานกรรมการบริษัทได้รับใบประกาศนียบัตรรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption) “CAC” จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต หรือ CAC

## 10. การส่งเสริมจริยธรรมและความซื่อสัตย์ภายในองค์กร

บริษัทฯ เล็งเห็นว่า การปฏิบัติตามหลักปฏิบัติที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณ รวมทั้งนโยบาย ระเบียบ คำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริต เป็นหัวใจและความสำคัญยิ่งต่อการเจริญเติบโตและความยั่งยืนขององค์กร บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นส่งเสริมและปลูกฝังจริยธรรม และความซื่อสัตย์ภายในองค์กรเข้มข้นมากขึ้น เพื่อให้เป็นวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดถือปฏิบัติอย่างเหนียวแน่น

# นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ในปี 2563 การรณรงค์ส่งเสริมจริยธรรมและความซื่อสัตย์ภายในองค์กรได้ดำเนินการ ดังนี้

- อบรมพนักงานใหม่ทุกคนให้ทราบถึงจรรยาบรรณและให้ยอมรับผลแห่งการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณเป็นลายลักษณ์อักษร
- จัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- ส่งเสริมให้ผู้ปฏิบัติทุกคนศึกษา และทำความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ผ่านทาง INTRANET
- ส่งจดหมายแจ้งคู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสีย ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อทราบนโยบายการต่อต้านการทุจริตของบริษัทฯ
- ติดตามและตรวจสอบกระบวนการทำงานและควบคุมไม่ให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชันในองค์กร
- รณรงค์และส่งเสริมการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและจริยธรรมในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

แนวทางและกิจกรรมดังกล่าวข้างต้นจะยังคงดำเนินการอย่างต่อเนื่องและพัฒนาปรับปรุงให้เข้มข้นขึ้น ควบคู่ไปกับการพัฒนาทักษะสมรรถนะ บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าจะสามารถหล่อหลอมผู้ปฏิบัติงานให้เป็นผู้คิดดีและทำดีต่อไป

สิ่งที่จะดำเนินการในปี 2564

- กำหนดให้ประเด็นธรรมาภิบาลเป็นปัจจัยเสี่ยงขององค์กรที่ทุกหน่วยงานจะต้องหามาตรการป้องกัน และต้องนำเสนอความก้าวหน้าให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทราบทุกไตรมาส



**องค์กรต่อต้าน  
คอร์รัปชัน  
(ประเทศไทย)**  
**ANTI-CORRUPTION  
ORGANIZATION  
OF THAILAND**



# คณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วย 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นายศักดิ์ธัช จันทรเสรีกุล	ผู้กำกับคณะทำงาน
2	นางสาวสิริวีร์ อัครสมบุญกิจ	คณะทำงาน
3	นางสาวจรรยา ขุนพิณี	คณะทำงาน

โดยคณะทำงานมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

- พิจารณากลับกรองกิจกรรม และนโยบายในด้านสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
- พิจารณาและให้ความเห็นชอบในกลยุทธ์และกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและนโยบายด้าน SD
- พิจารณากลับกรองแผนงาน และงบประมาณประจำปี สำหรับการดำเนินงานด้าน SD เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
- พิจารณา และติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงานด้าน SD และประเมินผลสำเร็จรวมทั้งคุณภาพของโครงการ SD
- ส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทฯ และพนักงานทุกคน มีส่วนร่วมในการดำเนินงานด้าน SD
- พิจารณาแต่งตั้งทีมงาน เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนงานด้าน SD
- ดำเนินการอื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับการดำเนินงานด้าน SD

## แนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

แนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียในกลุ่มต่างๆ มีดังต่อไปนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย
พนักงาน	พัฒนาความรู้และทักษะทำงานที่เป็นมืออาชีพ ปฏิบัติอย่างเป็นธรรม ปลุกฝังจริยธรรม และการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคม
ลูกค้า	มุ่งสร้างคุณค่าในสินค้า และบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า
คู่ค้า	ปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต และตามจรรยาบรรณของคู่ค้าที่ดี
ผู้ถือหุ้น	ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
สังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม	ดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืนควบคู่กับการพัฒนาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมที่ดี

# พนักงาน

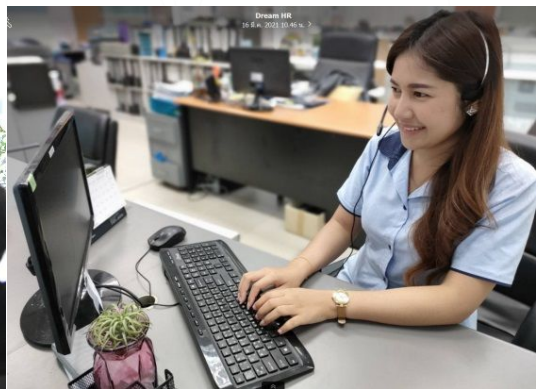
บุคลากรถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุดในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่า การเจริญเติบโตขององค์กรขึ้นอยู่กับพนักงานที่มีคุณภาพ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีนโยบายมุ่งเน้นพัฒนา ปรับปรุงกระบวนการและระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นอย่างสม่ำเสมอ เพื่อที่จะเสริมสร้างและพัฒนาให้พนักงานเป็นทั้งคนดีและคนเก่ง ตลอดจนมีส่วนร่วมในการพัฒนาและช่วยเหลือสังคมโดยรวม และมุ่งเน้นให้พนักงานเป็นกลไกหลักในการพัฒนาบริษัทฯ ให้ก้าวไปสู่การเป็นองค์กรที่มีขีดความสามารถในการแข่งขันในอุตสาหกรรมรถยนต์ให้เข้า

ทั้งนี้การมุ่งเน้นพัฒนาบุคลากร ยังให้ความสำคัญกับการบริหารกระบวนการภายในที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงการใช้วัสดุและทรัพยากรในกระบวนการธุรกิจให้เกิดประโยชน์สูงสุด ภายใต้จิตสำนึกของการมีส่วนร่วมในความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดการพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน

ในปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแผนการพัฒนาศักยภาพบุคลากรในด้านต่างๆ ดังนี้

## 1. การคัดเลือกบุคลากร

บริษัทฯ ได้กลั่นกรอง และคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติคุณวุฒิทางการศึกษา มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการทำงาน ซึ่งมาสมัครงานในตำแหน่งต่าง ๆ โดยเริ่มจากเงื่อนไขการประกาศรับสมัคร ได้แก่ คุณสมบัติ คุณวุฒิการศึกษา ประสบการณ์การทำงาน และการคัดเลือกจากการสัมภาษณ์ นอกจากนี้ยังมีการใช้แบบทดสอบเพิ่มเติมตามตำแหน่งงาน เพื่อให้รับบุคลากรที่ตรงกับความต้องการและมีคุณภาพมากยิ่งขึ้น โดยจะต้องคำนึงถึงความสำเร็จขององค์กรที่ต้องอาศัยบุคลากรที่ดี มีประสิทธิภาพในการทำงาน ประหยัดค่าใช้จ่าย ลดต้นทุนจะสามารถแข่งขันกับองค์กรอื่นได้



## 2. นโยบายการจ่ายค่าตอบแทน

บริษัทฯ ได้กำหนดค่าตอบแทนพนักงาน เพื่อผลักดันให้ผลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ บรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ และสอดคล้องกับการบริการที่ดีเยี่ยมให้แก่ลูกค้า บริษัทฯ จึงกำหนดให้มีการพิจารณาขึ้นเงินเดือนพนักงานตามผลการดำเนินงานรายบุคคล ปีละ 1 ครั้ง โดยได้กำหนดงบประมาณเกี่ยวกับบุคลากรที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานในระยะสั้นและระยะยาว ให้สามารถแข่งขันได้ในอุตสาหกรรมเดียวกันให้แก่พนักงานทุกระดับอย่างเป็นธรรม โดยมีโครงสร้างและองค์ประกอบค่าตอบแทนต่างๆ ที่สอดคล้องกับบทบาทหน้าที่ เช่น การกำหนดเงินตอบแทน การจัดสวัสดิการต่างๆ การตรวจสอบสุขภาพประจำปี การให้ความคุ้มครองเกี่ยวกับค่ารักษาพยาบาล เงินชดเชยกรณีเกิดอุบัติเหตุหรือเสียชีวิต เป็นต้น รวมทั้งมีการปรับเพิ่มอัตราสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและเพิ่มทางเลือกในการสะสมเงินเข้ากองทุนของพนักงาน ซึ่งเป็นการส่งเสริมให้พนักงานมีการวางแผนทางการเงิน เพื่อให้มีเงินออมที่เพียงพอหลังจากเกษียณอายุ

# พนักงาน

## 3. การจ่ายโบนัส

บริษัทให้รางวัลกับพนักงานที่มีผลการปฏิบัติงานได้ตามมาตรฐานหรือดีกว่ามาตรฐานตามที่บริษัทกำหนดไว้ โดยการจ่ายโบนัสตามผลการปฏิบัติงานปีละ 1 ครั้ง โดยพิจารณาจากผลประกอบการของธุรกิจและผลปฏิบัติงานของพนักงาน

## 4. การเปิดโอกาสให้กับนักศึกษาฝึกงาน

บริษัทฯ ได้เปิดรับสมัครนักศึกษา เพื่อเข้าฝึกงาน เป็นจำนวน 2 คน ซึ่งอยู่ในสาขาช่างยนต์ เพื่อพัฒนาความรู้และประสบการณ์ในสายวิชาของนักศึกษาต่อไป โดยนักศึกษาจะได้เรียนรู้งานและทักษะในด้านต่างๆ รวมถึงได้รับมอบหมายงานที่จะทำให้ได้ใช้ความรู้ ความสามารถ ไปพร้อมๆ กับการพัฒนาศักยภาพและทักษะในการทำงานด้วย โดยเมื่อจบการศึกษาแล้ว และสามารถผ่านการทดลองงานตามเกณฑ์ที่กำหนด บริษัทจะพิจารณาบรรจุเป็นพนักงานประจำ

## 5. การสร้างคุณค่าขององค์กร เพื่อดึงดูดผู้มีศักยภาพและความสามารถเข้าร่วมงาน

เสริมสร้างคุณค่าขององค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อดึงดูดผู้มีศักยภาพและความสามารถในทุกระดับตำแหน่งให้เข้าร่วมงานกับบริษัท

## 6. ดูแลพนักงานอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม เพื่อสร้างความผูกพันต่อองค์กร

ส่งเสริมคุณภาพชีวิตและการมีส่วนร่วมของพนักงานเสริมสร้างความผูกพันให้พนักงานเกิดความรู้สึกเป็นหนึ่งเดียว พร้อมก้าวสู่เป้าหมายและความสำเร็จร่วมกัน จนก่อให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร

## 7. การสร้างหลักประกันทางการเงิน

ทางบริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญในการสร้างวินัยออมเงินของพนักงาน จึงเปิดโอกาสให้พนักงานสามารถเลือกจ่ายเงินสะสม (ส่วนของพนักงาน) ได้ในอัตรา 2 – 15% ของเงินเดือน และนายจ้างจ่ายเงินสมทบให้ 2 -3 % ของเงินเดือน

ซึ่งในปี 2563 บริษัทฯ มีพนักงานที่เข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 106 คน บริษัทย่อย 26 คน



# พนักงาน

## 8. สวัสดิการอื่นๆ

บริษัทฯ จัดให้มีเงินประกันชีวิต ประกันสุขภาพผู้ป่วยในและประกันอุบัติเหตุตามที่ได้ประกาศไว้เป็นนโยบายงานบริหารบุคคลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีการตรวจสอบสุขภาพประจำปีให้กับพนักงานทุกคน เป็นประจำทุกปี และมีรายการตรวจสอบสุขภาพพิเศษสำหรับพนักงานในส่วนงานที่มีความเสี่ยงในการทำงาน เช่น พนักงานในส่วนงานซ่อมบำรุงรถยนต์ ซึ่งมีความเสี่ยงต่อระบบทางเดินหายใจ ความเสี่ยงต่อการได้ยิน

- การจัดงานปีใหม่ประจำปี เพื่อแสดงความขอบคุณสำหรับพนักงานทุกคนที่ตั้งใจทำงานให้กับองค์กร
- บริษัทฯ ได้ให้เจ้าหน้าที่บุคคลหรือตัวแทนบริษัท เข้าเยี่ยมพนักงานที่คลอดบุตรและพนักงานที่เจ็บป่วย เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจให้กับพนักงาน



# พนักงาน

## 9.การดูแลพนักงานในสถานการณ์ไวรัสโควิด-19

ท่ามกลางวิกฤตการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 บริษัทฯ ได้มีมาตรการดูแลพนักงานเพื่อให้มีความปลอดภัย โดยสนับสนุนอุปกรณ์ป้องกันที่จำเป็น ได้แก่ หน้ากากอนามัย เจลแอลกอฮอล์ น้ำยาทำความสะอาด รวมทั้งฉีดพ่นฆ่าเชื้อภายในอาคารและบริเวณโดยรอบสำนักงาน พร้อมติดตามสถานะทางสุขภาพและสวัสดิภาพในการทำงานอย่างใกล้ชิด



เพื่อเป็นการลดความแออัดและลดโอกาสในการแพร่เชื้อในที่ทำงานและที่สาธารณะ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการทำงานจากที่บ้าน (Work from Home) โดยจะใช้ระบบการประชุมทางอิเล็กทรอนิกส์ในการสื่อสารและติดตามงาน การจัดพื้นที่ทำงานให้มีการเว้นระยะ การสลับวันทำงาน-วันหยุด รวมถึงเวลาเข้า-ออกงาน และเวลาพักทานอาหารกลางวัน

บริษัทฯ ยังได้เตรียมความพร้อมเพื่อควบคุมการเฝ้าระวัง โดยมีการจัดบอร์ดสื่อสาร แจ้งการประกาศ และให้ความรู้ ติดตามข่าวสารสถานการณ์ของไวรัสโควิด-19 อย่างใกล้ชิด

# พนักงาน

## 10. กิจกรรมส่งเสริมสุขภาพ

นอกจากจะมีการตรวจสุขภาพประจำปีสำหรับพนักงานทุกคนแล้ว ทางบริษัทฯ ยังได้ร่วมกับโรงพยาบาลบางปะกอก 9 อินเตอร์ ได้มีตรวจคัดกรองมะเร็งปากมดลูกและมะเร็งเต้านมให้แก่พนักงานหญิง เพื่อช่วยให้รู้ได้เร็วในกรณีตรวจพบและมีการรักษาแต่เนิ่นๆ ไม่ให้ลุกลามไปอย่างอย่างรวดเร็ว

## 11. การส่งเสริมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง

โลกธุรกิจในปัจจุบันมีการแข่งขันอย่างรุนแรง มีความเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและไม่แน่นอน ทำให้มีความเสี่ยงในด้านการพัฒนาสมรรถนะของพนักงานที่ต้องพร้อมและตอบโจทย์ได้ทันกับทิศทางของธุรกิจและสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ โดยบริษัทได้เสริมสร้างให้พนักงานได้เรียนรู้ทักษะและความรู้ใหม่ ๆ ผ่านปัจจัยพื้นฐานและวัฒนธรรมการเรียนรู้ที่บริษัทได้สนับสนุนและสร้างขึ้น เพื่อให้การเรียนรู้เกิดขึ้นได้อย่างรวดเร็ว มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด ผ่านการอบรมในคอร์สต่าง ๆ ตามความเหมาะสมของระดับตำแหน่ง แผนกและความจำเป็นในเรื่องความรู้ในงาน เช่น.

- การอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับรถยนต์และอุปกรณ์เสริมต่างๆ ของรถยนต์รุ่นใหม่ ๆ

ส่งเสริมให้เกิดความปลอดภัยของการใช้รถยนต์ โดยให้ความรู้กับพนักงานในเรื่องเทคโนโลยีใหม่ๆ รถยนต์ที่ออกสู่ตลาดรุ่นใหม่ โดยเฉพาะอุปกรณ์เสริมที่มากับรถว่าต้องอยู่ในสภาพดีพร้อมการใช้งาน โดยจัดให้มีการอบรมให้ความรู้เพื่อให้พนักงานมั่นใจว่ารถยนต์ที่ลูกค้าได้รับมอบไป มีความปลอดภัยต่อการใช้งาน

- การอบรม “ขับขี่ปลอดภัย”

นอกเหนือไปจากความปลอดภัยในการปฏิบัติงานแล้ว บริษัทยังให้ความสำคัญกับความปลอดภัยบนท้องถนน เพื่อที่จะลดการเกิดอุบัติเหตุทางจราจรของพนักงาน ซึ่งในปีที่ผ่านมาได้จัดให้มีการอบรมรณรงค์ต่างๆ โดยหวังที่จะเพิ่มทักษะการขับขี่อย่างปลอดภัยและจิตสำนึกในการขับขี่อย่างปลอดภัยโดยไม่เกิดอุบัติเหตุทางจราจรอย่างต่อเนื่อง



# พนักงาน

## 12. การพัฒนาทรัพยากรบุคคล

บริษัทฯ ตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็ว ตลอดจนการแข่งขันทางธุรกิจ และความท้าทายของอุตสาหกรรมต่างๆ ในอนาคต การปรับตัวในการบริหารทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจ และการเพิ่มขีดความสามารถ การพัฒนาและปรับปรุงระบบทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง จึงเป็นสิ่งจำเป็น

โดยบริษัทฯ มีวัตถุประสงค์ที่จะพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้ได้ใช้ความรู้ ความสามารถของตนเองอย่างเต็มที่ เพื่อนำพาให้บริษัทฯ บรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการให้พนักงานมีโอกาสดำเนินงานในหน้าที่การงาน และเติบโตไปพร้อม ๆ ความสำเร็จของบริษัทฯ ดังนั้น จึงได้มุ่งเน้นให้ผู้บริหารและพนักงานในทุกระดับ ได้มีการอบรม “แนวทางการทำงาน” โดยได้ปลูกฝังแนวคิด วัฒนธรรมองค์กรและการนำเอารูปแบบการทำงานมาเสริมทักษะเดิม และสร้างทักษะใหม่ เกี่ยวกับการเรียนรู้ด้วยตนเอง ความคิดสร้างสรรค์ พร้อมกับองค์ความรู้ใหม่ๆ ทั้งเพื่อประโยชน์ของบุคลากรและความก้าวหน้าของบริษัทฯ อย่างยั่งยืน



# พนักงาน

ระหว่างปี 2563 บริษัทฯ ได้มีการอบรม ให้ความรู้ และพัฒนาพนักงานในด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มศักยภาพในการปฏิบัติงานในองค์กร โดยแบ่งเป็นด้านต่างๆ ดังนี้

ลำดับ	หัวข้อในการฝึกอบรม	ผู้บริหาร	หัวหน้างาน	พนักงาน	หมายเหตุ
1	ปฐมนิเทศพนักงานใหม่		✓	✓	
2	คุณสมบัติของผู้นำที่ดี	✓	✓		
3	การประชุมให้เกิดประสิทธิภาพ	✓	✓		
4	Sales Pro For Car Sales Person	✓			
5	Soft skill package_3 way to have secondhand car business	✓			
6	อบรมการใช้โปรแกรม Microsoft Excel	✓	✓	✓	
7	Power Bi + Excel	✓			บริหาร
8	คอร์สทำ Video Animation ด้วยโปรแกรม PowToon	✓			บริหาร
9	N-STEP 1-3 (หลักสูตรช่างยนต์)			✓	ศูนย์บริการ
10	SERVICE ADVISOR (หลักสูตรเจ้าหน้าที่รับรถ)			✓	ศูนย์บริการ
11	อบรมดับเพลิง และซ้อมหนีไฟ	✓	✓	✓	
12	การบริหารและการพัฒนาระบบงานธุรการอย่างมืออาชีพ			✓	ธุรการ
13	การจ่ายค่าจ้าง ค่าล่วงเวลา ค่าชดเชย และเงินตอบแทน ทุกประเภทให้ถูกต้องตามกฎหมายแรงงาน รุ่นที่ 26		✓		บุคคล
14	พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562		✓		บุคคล
15	50 คำถามเจาะลึก พรบ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล 2562		✓		บุคคล

# พนักงาน

## 13. การสนับสนุน และผลักดันเพื่อให้พนักงานมีความก้าวหน้า

- โครงการส่งเสริมความก้าวหน้าในอาชีพให้กับพนักงานที่มีผลการทำงานดี และมีการพัฒนาตนเองได้อย่างมีประสิทธิภาพ หรือ “โครงการแถว 2” เป็นโครงการที่ส่งเสริมให้แก่พนักงานที่มีการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง ได้มีโอกาสในการเติบโตในหน้าที่การงานในองค์กร โดยพนักงานเหล่านี้จะผ่านการคัดเลือกโดยหัวหน้างาน และนำมาฝึกปฏิบัติให้สามารถทำงานได้เสมือนกับหัวหน้างาน เนื่องจากการที่องค์กรจะเติบโตได้อย่างยั่งยืนนั้น จะต้องไม่พึ่งพาบุคคลใดบุคคลหนึ่ง แต่ทุกคนต้องสามารถที่จะพัฒนาตนเองให้สามารถทำงานทดแทนผู้อื่นได้



# พนักงาน

## 14.ความปลอดภัย

บริษัท ฯ มีความห่วงใยต่อชีวิตและสุขภาพของพนักงานทุกคน จึงได้ให้ความสำคัญต่อกิจกรรมที่ทำให้เกิดความปลอดภัยในการทำงาน จึงได้จัดให้มีดังนี้

### • จัดอบรมภายในเรื่องการทำงานกับเครื่องจักร

สำหรับพนักงานที่ต้องทำงานภายใต้เครื่องจักรที่เป็นอันตราย โดยระบุถึงสาเหตุที่อาจเกิดขึ้นจากความประมาท เพื่อให้พนักงานเกิดความตระหนักถึงความปลอดภัย เช่น การซ่อมบำรุงภายใต้เครื่องมือยก การสูดดมของเหลวที่เป็นอันตราย หรือสูดดมควันรถยนต์ขณะทำการซ่อมแซม เป็นต้น ทั้งนี้บริษัทฯ ยังสนับสนุนให้มีกิจกรรมที่พนักงานเป็นผู้หาสาเหตุที่อาจจะเกิดอันตรายจากการทำงาน รวมทั้งหาแนวทางการป้องกันสาเหตุดังกล่าว เพื่อก่อให้เกิดความร่วมมือและเป็นแนวทางการป้องกันอุบัติเหตุต่างๆ ในอนาคต

### • การใช้อุปกรณ์พุงหลัง

บริษัทได้จัดหาอุปกรณ์เพื่อช่วยป้องกันอาการบาดเจ็บ จากการทำงานที่ต้องมีการยกหนัก นานๆ ยืนนานๆ หรือกิจกรรมที่เสี่ยงต่อการเจ็บปวดกระดูกและกล้ามเนื้อหลัง.

### • การป้องกัน และระงับอัคคีภัย

บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงแผนฉุกเฉินเพื่อป้องกันและระงับการเกิดอัคคีภัย ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCP) ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จึงได้กำหนดแผนฉุกเฉินมาดังนี้

1. มีการซ่อมบำรุงและเปลี่ยนถ่ายสารดับเพลิงตามข้อกำหนดของผู้ผลิต

2. จัดให้มีผู้มีหน้าที่เกี่ยวกับการป้องกันและระงับอัคคีภัยเข้ารับการฝึกอบรม

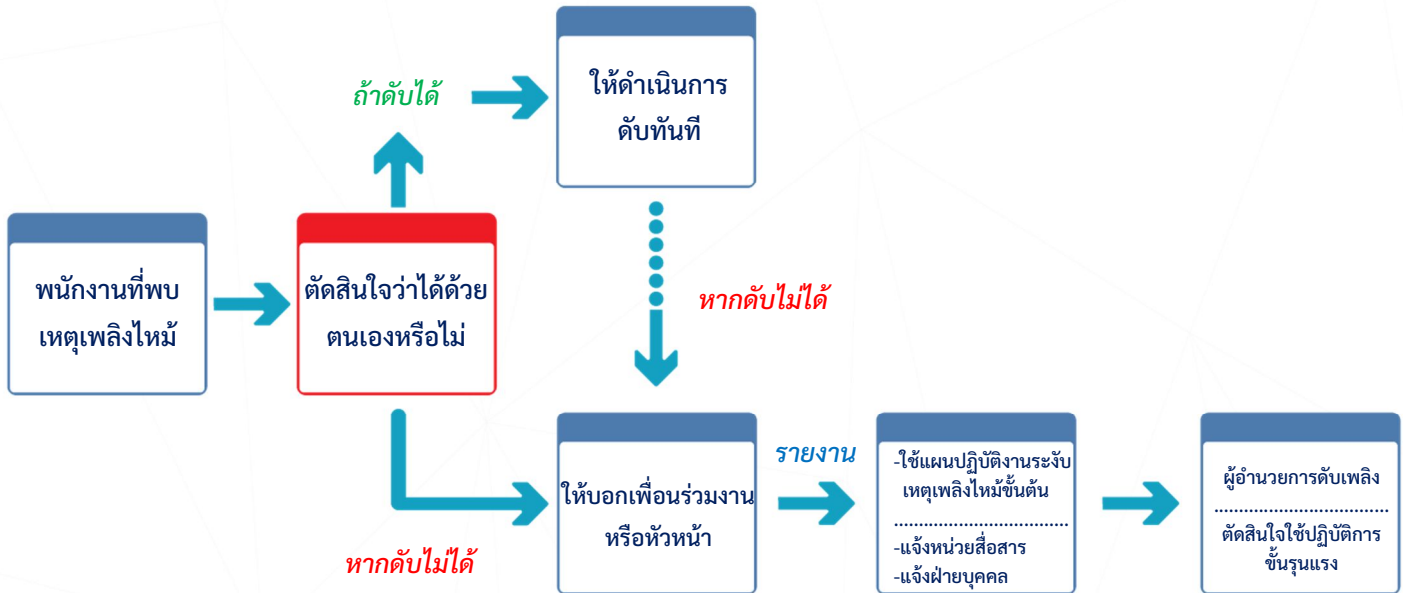
เกี่ยวกับการป้องกันและระงับอัคคีภัย การใช้ อุปกรณ์ต่างๆในการดับเพลิง

การปฐมพยาบาล และการช่วยเหลือในกรณีฉุกเฉิน

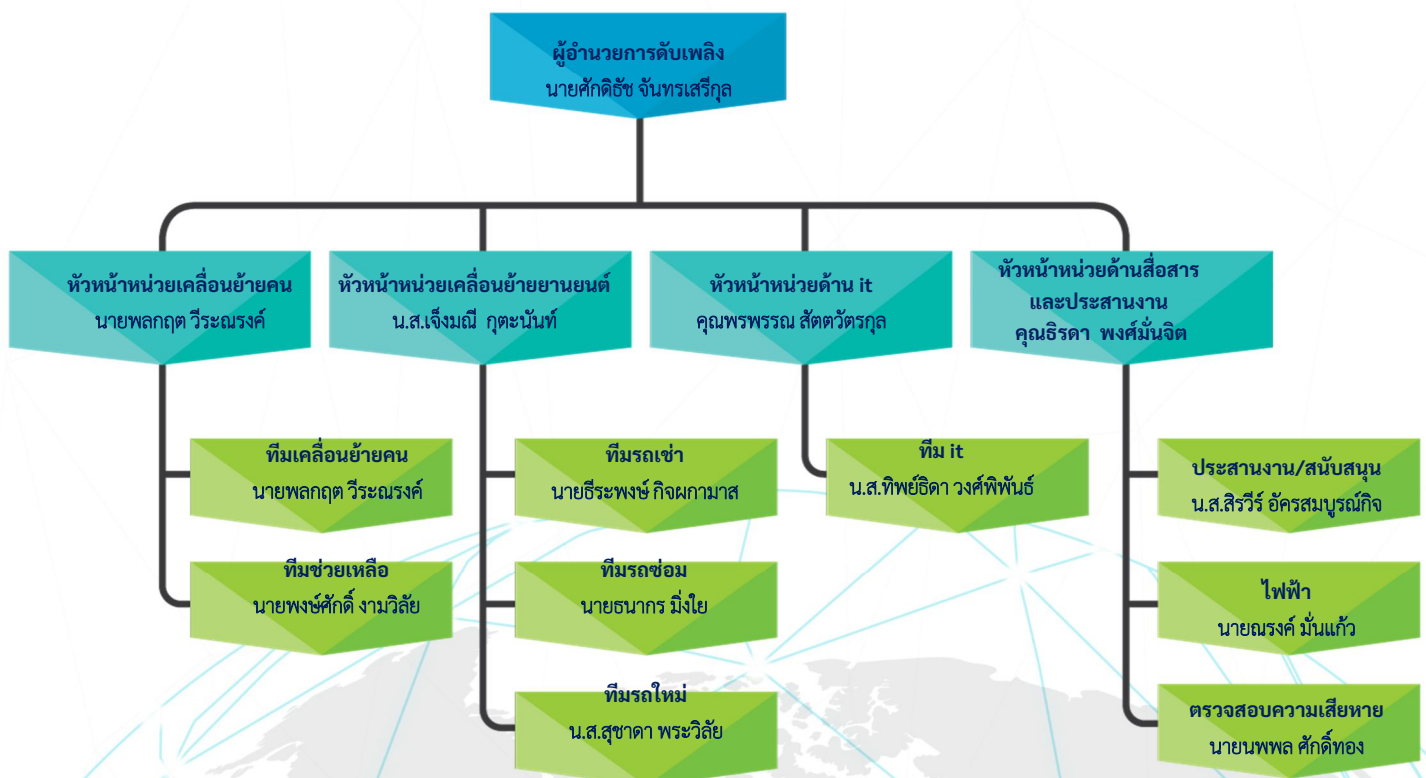
3. จัดทำป้ายข้อปฏิบัติเกี่ยวกับการดับเพลิงและการอพยพหนีไฟ และปิดประกาศให้เห็นชัดเจน



# การระงับอัคคีภัยขั้นต้น แผนระงับอัคคีภัย ขั้นตอนการปฏิบัติเมื่อพบเหตุเพลิงไหม้

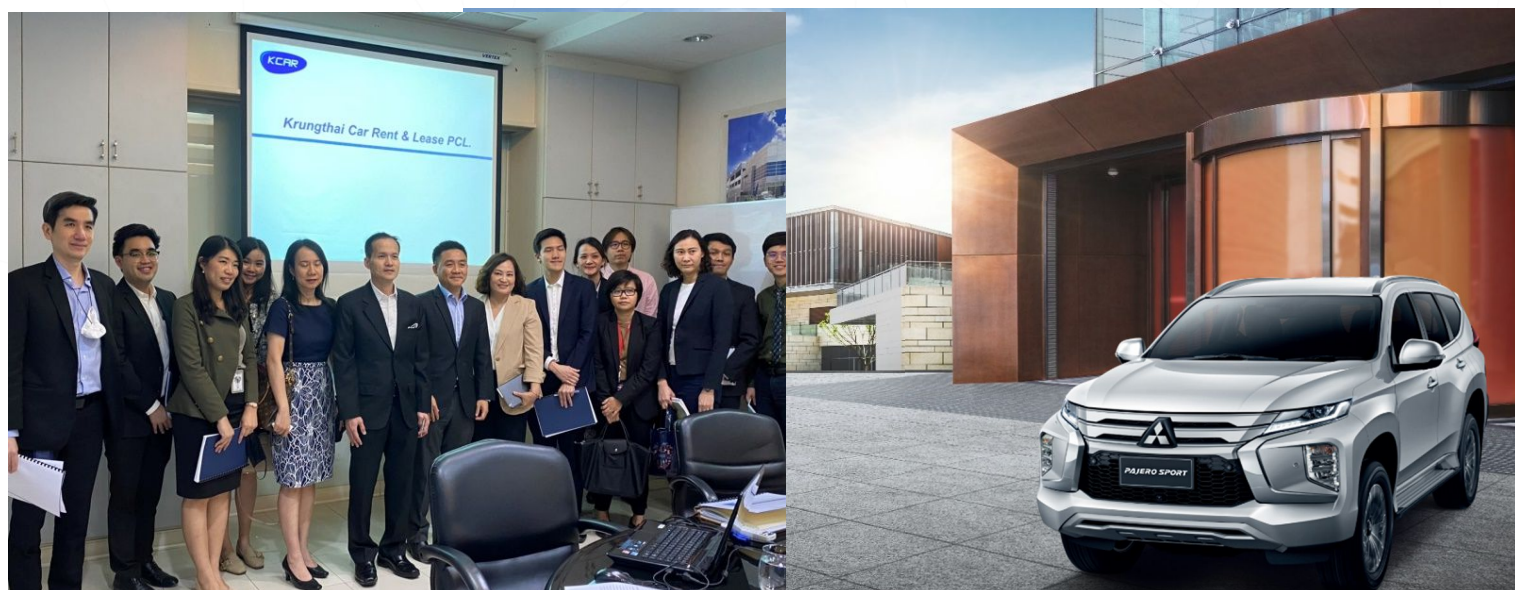


## การระงับอัคคีภัยขั้นรุนแรง โครงสร้างผู้ปฏิบัติการเพลิงไหม้ขั้นรุนแรง



## คุณค่าของบริษัท

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติต่อลูกค้าของบริษัทอย่างเป็นธรรม เพื่อการทำงานร่วมกัน และสร้างความสัมพันธ์ในระยะยาว บริษัทฯ จึงได้วางนโยบายในการที่ลูกค้าต้องปฏิบัติตามกฎหมาย และจรรยาบรรณทางธุรกิจ ภายใต้ความเข้าใจซึ่งกันและกัน และสามารถทำงานร่วมกัน หรือให้การสนับสนุนต่อกัน โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับบริษัทประกันภัยในการดำเนินนโยบาย และแผนงานต่างๆ เพื่อป้องกัน และลดความเสียหายจากการใช้รถยนต์ โดยการรวบรวมข้อมูลการแจ้งเคลมประกันภัยเพื่อหาสาเหตุจากอุบัติเหตุต่างๆ ที่มีการแจ้งเคลม และเพื่อหาทางป้องกันเหตุดังกล่าวในอนาคต



บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของความปลอดภัยในการขับขีรถยนต์บนท้องถนนของลูกค้า จึงได้ดำเนินการจัดอบรมขับขีปลอดภัยให้แก่ลูกค้าเพื่อเป็นเครื่องมือในการป้องกัน และลดความเสี่ยงการเกิดอุบัติเหตุบนท้องถนน โดยจากข้อมูลการเกิดอุบัติเหตุของลูกค้าในอดีตที่ผ่านมา จากเดิมที่มีการเกิดอุบัติเหตุจำนวนมาก หากแต่ภายหลังการจัดอบรมการขับขีปลอดภัย ภายใต้ชื่อ “โครงการขับขีปลอดภัย” สถิติการเกิดอุบัติเหตุของลูกค้าได้ลดลงเป็นจำนวนมากอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2563 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดอบรมให้แก่กลุ่มลูกค้า จำนวน 2 บริษัท

นอกจากความร่วมมือกับบริษัทประกันภัยแล้ว บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับกลุ่มลูกค้าที่เป็นศูนย์บริการต่างๆ ซึ่งมีที่ตั้งอยู่ทั่วประเทศ โดยในปีที่ผ่านมาได้มีการประสานงาน และเข้าพบอย่างต่อเนื่องกับศูนย์บริการที่อยู่ในกรุงเทพฯ และจังหวัดใกล้เคียง ซึ่งเป็นศูนย์บริการที่มีกลุ่มลูกค้าเข้าใช้บริการอย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อแลกเปลี่ยนสอบถามถึงแนวทางการทำงานร่วมกันทั้งสองฝ่าย เพื่อให้เกิดการประสานงาน และความร่วมมืออย่างต่อเนื่อง เป็นไปด้วยดี

## ลูกค้าของบริษัท

บริษัทฯ คำนึงถึงคุณภาพงานบริการรถยนต์เช่าอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดความพึงพอใจต่อลูกค้า และเพื่อการพัฒนาสู่การเป็นลูกค้าที่ดีอย่างต่อเนื่อง โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ดำเนินการในด้านต่างๆ ดังนี้

### 1.) การพัฒนาคุณภาพงานบริการของรถยนต์

#### Battery Mobile Service

ดำเนินการเปลี่ยนแบตเตอรี่นอกสถานที่ ให้กับรถยนต์เช่าที่มีอายุการใช้งานที่ถึงกำหนดระยะเวลาเปลี่ยนแบตเตอรี่ และอยู่ในระยะทางการให้บริการของบริษัทฯ การดำเนินการในส่วนของ Battery Mobile Service ช่วยให้ลูกค้ามั่นใจในการขับรถยนต์มากยิ่งขึ้น รวมทั้งป้องกันความเสี่ยงหากแบตเตอรี่เกิดเสียหายระหว่างการขับขี่

#### Mobile Service

ดำเนินการเปลี่ยนถ่ายน้ำมันเครื่องรถยนต์ที่ครบกำหนดเช็คระยะ ให้กับรถยนต์เช่าที่ครบกำหนดดังกล่าว เพื่อเป็นการบำรุงรักษาเครื่องยนต์อย่างสม่ำเสมอ และยังช่วยลดมลภาวะที่เกิดจากการใช้เครื่องยนต์ที่ไม่มีประสิทธิภาพ ช่วยป้องกันการเกิดอุบัติเหตุจากการใช้รถยนต์ที่ไม่เหมาะสม

ระหว่างปี 2563 บริษัทฯ ได้ให้บริการ Battery Mobile Service และ Mobile Service ดังนี้

แบตเตอรี่	น้ำมันเครื่อง เช็คทั่วไป	ยาง
318	1,355	493



### 2.) การป้องกัน และลดความสูญเสีย จากการขับขี่

เนื่องจากลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ คือการให้บริการรถยนต์เช่า ทำให้บริษัทฯ คำนึงถึงผลกระทบต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากการขับรถยนต์บนท้องถนน บริษัทฯ จึงได้จัดโครงการอบรมขับขี่ปลอดภัยอย่างต่อเนื่องเป็นประจำให้แก่กลุ่มลูกค้าเช่าของบริษัทฯ โดยโครงการดังกล่าว มีวัตถุประสงค์ เพื่อป้องกัน และลดความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้รถยนต์ เพื่อให้ผู้ใช้รถยนต์ตระหนักถึงอันตรายที่อาจเกิดขึ้นจากการขับขี่โดยประมาท หรือขาดการบำรุงรักษารถยนต์ที่ถูกต้อง

## ลูกค้าของบริษัท

ในปี 2563 บริษัทได้มีการจัดกิจกรรมให้กับกลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้เช่ารถยนต์ พร้อมทั้งกิจกรรมส่งเสริมแนะนำผลิตภัณฑ์รถยนต์และวิธีการขับขี่ได้อย่างปลอดภัยบนท้องถนนและประหยัดพลังงาน ดังนี้



- กิจกรรมป่วนสุขให้กับน้องๆ ณ บ้านเด็กอ่อนรังสิต คลอง 4 จำนวน 1 ครั้ง ทั้งหมด 6 บริษัท



- 2.กิจกรรมทดสอบสมรรถนะรถยนต์ และทดสอบขับที่รถยนต์ ณ โรงแรม Grand Howard เจริญราษฎร์ จำนวน 1 ครั้ง 27 บริษัท



## ลูกค้าของบริษัท

ลูกค้าผู้ซึ่งเป็นบุคคลสำคัญ บริษัทจึงจัดให้มีการฉีดพ่นฆ่าเชื้อ สำหรับหน่วยงานทั้งทางภาครัฐและเอกชน รวมถึงรถยนต์เช่าและรถยนต์ส่วนตัว โดยไม่มีค่าใช้จ่ายใดๆ ทั้งสิ้น



## ผู้ถือหุ้นของบริษัท



บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่กับผลประโยชน์ที่ดี และการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยสอดคล้องจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จากหลักเกณฑ์ดังกล่าวบริษัทฯ ได้มีคณะกรรมการกำกับดูแลซึ่งรายงานขึ้นตรงกับคณะกรรมการบริษัทฯ ในการดูแลและติดตามการปฏิบัติหน้าที่ และปรับปรุงแก้ไขการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้อง ทันสมัย เหมาะสมกับสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจและสังคม ที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา นอกจากนี้บริษัทฯ ยังเปิดช่องทางในการติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้นผ่านการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 รวมถึงช่องทางการติดต่อผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.krungthai.co.th](http://www.krungthai.co.th)

## และความปลอดภัย

### นโยบายการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย

บริษัทฯ คำนึงถึง และให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามกฎหมาย และมาตรฐานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม มาอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งได้มีการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่องในส่วนที่เกี่ยวกับระบบ สิ่งแวดล้อม และการป้องกันมลพิษ โดยในปีที่ผ่านมาได้ดำเนินการ และมุ่งพัฒนาในด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และ ความปลอดภัย ดังนี้

#### สิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย

ดำเนินการจัดการของเสีย ที่เกิดจากการทำงานในศูนย์ซ่อมรถยนต์ เช่น น้ำมันเครื่องเก่า สารเคมีใช้แล้วต่างๆ โดยบริษัทฯ ได้มีการรวบรวมของเสียและจัดส่งให้แก่หน่วยงานที่มีเครื่องมือในการจัดการของเสียดังกล่าวดำเนินการคัด แยกถึงขยะ เพื่อระบุประเภทของเสียได้อย่างเหมาะสม และเพื่อง่ายต่อการนำไปทำลาย และนำไปรีไซเคิลได้อย่าง ถูกต้อง



#### ความปลอดภัย

การบำรุงรักษาเครื่องมือ เครื่องใช้ต่างๆ อย่างต่อเนื่องตามระยะเวลาการบำรุงรักษา เพื่อให้มีประสิทธิภาพ สูงสุดในการทำงาน และป้องกันการใช้พลังงานที่ไม่เหมาะสมจากเครื่องมือเครื่องใช้ ที่ไม่มีประสิทธิภาพ รวมถึงการจัด อบรมให้ความรู้แก่พนักงาน เกี่ยวกับการใช้เครื่องมือต่างๆ อย่างเหมาะสม รวมถึงการสังเกตถึงสิ่งผิดปกติจากการใช้ เครื่องมือต่างๆ เพื่อลดอุบัติเหตุจากความผิดพลาดของเครื่องมือเครื่องใช้

จัดอบรมภายในให้แก่พนักงานที่ต้องทำงานภายใต้เครื่องจักรที่เป็นอันตราย โดยระบุถึงสาเหตุที่อาจเกิดขึ้น จากความประมาท เพื่อให้พนักงานเกิดความตระหนักถึงความปลอดภัย เช่น การซ่อมบำรุงภายใต้เครื่องมือยก การ สูดดมของเหลวที่เป็นอันตราย หรือสูดดมควันรถยนต์ขณะทำการซ่อมแซม เป็นต้น ทั้งนี้บริษัทฯ ยังสนับสนุนให้มี กิจกรรมที่พนักงานเป็นผู้หาสาเหตุที่อาจจะเกิดอันตรายจากการทำงาน รวมทั้งหาแนวทางการป้องกันสาเหตุดังกล่าว เพื่อก่อให้เกิดความร่วมมือ และเป็นแนวทางการป้องกันอุบัติเหตุต่างๆ ในอนาคต

#### อนุรักษ์พลังงาน

บริษัท มีการรณรงค์การใช้ทรัพยากร และพลังงานอย่างคุ้มค่าและให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยส่งเสริมให้ พนักงานจัดเก็บเอกสารในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อเป็นการลดการใช้กระดาษ รวมถึงส่งเสริมให้ใช้กระดาษที่มีการ ใช้งานแล้ว 1 หน้า นำกลับมาใช้งานอีก 1 หน้า เพื่อเป็นการลดปริมาณการใช้กระดาษ ตลอดจนรณรงค์ให้พนักงานมี จิตสำนึกและการก่อให้เกิดความร่วมมือในการใช้ทรัพยากรได้แก่ การปิดจอคอมพิวเตอร์เมื่อไม่มีการใช้งาน การปิดไฟ และเครื่องปรับอากาศ ในช่วงพักกลางวัน เป็นต้น

## และความปลอดภัย

### การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

#### ประโยชน์

- การจัดการสิ่งแวดล้อมที่ดีขึ้นช่วยลดของเสียและพลังงานใช้
- ปรับปรุงประสิทธิภาพในการลดต้นทุนในการดำเนินธุรกิจ
- แสดงให้เห็นถึงการปฏิบัติตามในการขยายโอกาสทางธุรกิจ
- ตรงตามข้อบังคับทางกฎหมายเพื่อความโปร่งใสในการทำงานและเป็นที่ยอมรับของลูกค้า

### ลักษณะปัญหาสิ่งแวดล้อมพิจารณา

#### การปฏิบัติงานตามปกติ(Normal)

- สภาพะการทำงานปกติที่ดำเนินการในแต่ละวัน
- สภาพะที่เกิดขึ้นเป็นประจำ
- เป็นเงื่อนไขที่เครื่องจักรหรือกระบวนการอยู่ในสภาวะที่ราบรื่นเครื่องจักรไม่ขัดข้องมีผลผลิตออกมาจากกระบวนการอยู่ตลอดเวลา

#### เงื่อนไขที่เป็นการปฏิบัติงานที่ไม่ปกติ (Abnormal) เป็นสภาวะที่เกิดขึ้นเป็นครั้งคราว

- สภาวะที่ต่างไปจากสภาวะปกติ แต่ยังอยู่ในวิสัยที่ควบคุมได้
- เกิดขึ้นแล้วมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมมากกว่าสภาวะปกติแต่ยังควบคุมได้
- น้ำมันรั่ว ระหว่างการรับน้ำมันเนื่องจากปะเก็นเสื่อม
- เครื่องจักรหรือกระบวนการอยู่ในสภาวะที่เดินเครื่องได้ไม่ราบรื่นหรือมีเหตุขัดข้อง
- การปรับตั้งเครื่องจักร (Set up)
- การเริ่มต้นเดินเครื่อง (Startup)
- การซ่อมแซมเครื่องมือประจำปี (Overhaul)
- การหยุดปฏิบัติงานทั้งกระบวนการ (Shutdown)

#### เงื่อนไขที่เป็นสภาวะฉุกเฉิน (Emergency) สภาวะที่อาจจะเกิดขึ้นโดยไม่คาดฝันและไม่สามารถระบุเวลาที่เกิดขึ้นได้ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างรุนแรงและแผ่ขยายเป็นวงกว้าง

- สภาวะที่ต่างไปจากปกติ และผิดปกติ เกิดขึ้นแล้วอยู่ในวิสัยที่ควบคุมได้ยากหรือควบคุมไม่ได้
- สภาวะฉุกเฉินที่เกิดจากความบกพร่องประมาท อุบัติเหตุสารเคมีอันตรายหกรั่วไหลเป็นปริมาณมาก (5 ลิตร)
- ไฟไหม้
- ระเบิด
- การจลาจล
- สภาวะฉุกเฉินเนื่องจากธรรมชาติ
- แผ่นดินไหว, น้ำท่วม, ภูเขาไฟระเบิด

## และความปลอดภัย

ลักษณะปัญหาสิ่งแวดล้อม	ผลกระทบสิ่งแวดล้อม	สถานะ
น้ำเสียจากการใช้ห้องน้ำ	มลภาวะทางน้ำ	ปกติ
การใช้น้ำ	ทรัพยากรธรรมชาติลดลง	ปกติ
เสียงดัง	มลภาวะทางเสียง	ปกติ
ไอเสียจากรถยนต์	มลภาวะทางอากาศ	ปกติ
ไฟไหม้ระหว่างเก็บสารเคมี	ความปลอดภัย	ฉุกเฉิน
สารเคมีหกรั่วไหลปริมาณมาก	ความปลอดภัย	ฉุกเฉิน
สารเคมีหกรั่วปริมาณน้อย	การปนเปื้อนสู่ดิน	ผิดปกติ

### การควบคุมมลภาวะ (Operational control)

- การจัดการของเสีย
- การจัดการสารเคมี
- การซ่อมบำรุงเครื่องมือ อุปกรณ์ เครื่องจักรที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
- การควบคุมผู้รับเหมา ผู้รับจ้างช่วง

การจัดการของเสีย ที่เกิดจากการทำงานในศูนย์ซ่อมรถยนต์ เช่น น้ำมันเครื่องเก่า สารเคมีใช้แล้วต่างๆ โดยบริษัทฯ ได้มีการรวบรวมของเสียและจัดส่งให้แก่หน่วยงานที่มีเครื่องมือในการจัดการของเสียดังกล่าวดำเนินการคัดแยกถังขยะ เพื่อระบุประเภทของเสียได้อย่างเหมาะสม และเพื่อง่ายต่อการนำไปทำลาย และนำไปรีไซเคิลได้อย่างถูกต้อง



- มีถังรองรับ
- ปิดฝา
- มีป้ายชี้บ่ง
- มีอุปกรณ์ช่วยทำความสะอาดที่เหมาะสม

## และความปลอดภัย

### การซ่อมบำรุงเครื่องมือ อุปกรณ์ เครื่องจักรที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

มีการซ่อมบำรุงเครื่องมือ อุปกรณ์ เครื่องจักรตามรอบการซ่อมบำรุง (Preventive Maintenance) เช่น การซ่อมบำรุงเครื่องตั้งศูนย์ล้อ ลิฟท์ยกรถ ปั่นลม เครื่องถอดยาง เครื่องถ่วงล้อ เครื่องเจียรจาน และอื่นๆ โดยการ สอบเทียบเครื่องมือวัด (Calibration) เปลี่ยนชิ้นส่วนอะไหล่ใหม่ การหล่อลื่นน้ำมัน เป็นต้น เพื่อให้เครื่องมือ อุปกรณ์ เครื่องจักรสามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

กรณีเครื่องมือ อุปกรณ์ เครื่องจักร ไม่สามารถที่จะซ่อมบำรุงได้ หรือไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐาน ทางบริษัทฯ จัดเปลี่ยนให้ใหม่ โดยนำของเดิมให้กับทาง Supplier ไปดำเนินการต่อไป หรือ บริจาคไปยังหน่วยงานที่ต้องการ

### การควบคุมผู้รับเหมา ผู้รับจ้างช่วง

บริษัทฯ มีการคัดเลือกผู้รับเหมา และผู้รับจ้างช่วง โดยกำหนดเกณฑ์มาตรฐานในการคัดเลือกไว้ และได้แจ้งถึงกฎเกณฑ์ กฎระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม รวมทั้งได้จัดพื้นที่เพื่อให้ผู้รับเหมาได้มีพื้นที่ในการปฏิบัติงานที่ชัดเจน และสะดวกในการปฏิบัติงาน



## และความปลอดภัย

### การจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ มีการรณรงค์ในเรื่องการใช้ทรัพยากรและพลังงานอย่างคุ้มค่าตลอดทั้งปีที่ผ่านมา นอกเหนือจากจะส่งเสริมให้พนักงานจัดเก็บเอกสารในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ และการนำกระดาษที่ใช้งานแล้ว 1 หน้า นำกลับมาใช้งานอีก 1 หน้าแล้ว ทางบริษัทฯ ได้มีการพัฒนาโปรแกรมสำเร็จรูปในการทำงานใหม่ทั้งระบบครบวงจร ทั้งในด้าน Operation และทางด้าน Management เพื่อประหยัดพลังงานทางด้านเวลา และเอกสาร

อีกทั้งบริษัทฯ ยังตระหนักถึงสุขลักษณะของพนักงาน โดยได้ทำการติดตั้งพัดลมขนาดใหญ่ภายในศูนย์บริการซ่อมรถ เพื่อเป็นการระบายความร้อน รวมถึงลดกลิ่นควันรถยนต์ ให้สามารถระบายอากาศได้ดี ซึ่งเป็นพื้นที่การทำงานที่มีควันของรถยนต์ในปริมาณหนึ่ง ทำให้อากาศถ่ายเทได้สะดวก ระบายอากาศได้ดี มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีขึ้น



รวมทั้งการประหยัดพลังงานไฟฟ้า ทางบริษัทฯ ได้มีการเปลี่ยนหลอดไฟจากหลอดฟลูออเรสเซนต์ มาเป็นหลอด LED ซึ่งทำให้ประหยัดทางด้านตัวเงินและพลังงานอีกด้วย



### เป้าหมายในปี 2563 (เทียบกับปี 2562)

ลดปริมาณการใช้ไฟฟ้า	5%
ลดปริมาณการใช้น้ำ	5%
ลดการใช้กระดาษ	30%



# สังคมและชุมชน

## การจัดกิจกรรมหรือเข้าไปมีส่วนร่วมสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการเข้าไปมีส่วนร่วมสนับสนุนชุมชน เพื่อให้เกิดกิจกรรมต่างๆ ขึ้น ไม่ว่าจะเป็นการปรับปรุงสภาพต่างๆ ของชุมชน รวมทั้งมาตรฐานความเป็นอยู่ให้ดีขึ้น เพื่อนำมาซึ่งความเจริญด้านเศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม ตามแนวทางที่ชุมชนต้องการโดยความคิดริเริ่ม การพึ่งพาตนเอง โดยใช้วิธีความร่วมมือระหว่าง บริษัทฯ และชุมชนจับมือก้าวเดินไปพร้อมกัน

### นโยบาย

1. ให้ผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย มีโอกาสได้แสดงทัศนะทางด้านความคิด และเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ที่มีผลต่อชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชน “ร่วมคิด ร่วมตัดสินใจ ร่วมกันแก้ไขปัญหา”
2. คำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดแก่ส่วนรวมในการบริหารจัดการและการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดให้เกิดประโยชน์สูงสุดและยั่งยืน
3. ให้เกิดการพึ่งพาตนเองได้ในชุมชน

### หลักการดำเนินงานพัฒนาชุมชน 7 ประการ คือ

1. ต้องสอดคล้องกับความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในชุมชน
2. ต้องเป็นโครงการเอนกประสงค์ที่ช่วยแก้ไขปัญหาได้หลายด้าน
3. ต้องให้ประชาชนในพื้นที่มีส่วนร่วมอย่างเต็มที่
4. ต้องแสวงหาและพัฒนาให้เกิดผู้นำในท้องถิ่นหรือชุมชนนั้นๆ
5. ต้องยอมรับให้โอกาสสตรี และเยาวชนได้เข้ามามีส่วนร่วมในโครงการ
6. ต้องวางแผนอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดแก่ส่วนรวม
7. สนับสนุนให้พนักงาน องค์กรเอกชน (คู่ค้า-ลูกค้า) อาสาสมัครต่างๆ เข้ามามีส่วนร่วม

บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมพัฒนาชุมชนร่วมกับบริษัทในเครือ ได้แก่กิจกรรม ดังนี้

- กิจกรรม KCAR แบ่งปันความสุขให้น้องๆ ณ บ้านเด็กอ่อนรังสิต คลอง 4



## สังคมและชุมชน

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความจำเป็นและความสำคัญในผลกระทบต่อสังคม หน่วยงานอื่นๆ รวมถึงบุคลากรทางการแพทย์ จึงมีกิจกรรมต่างๆ เพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนในสถานการณ์การแพร่ระบาด ดังนี้

- มอบน้ำยาฆ่าเชื้อให้ศูนย์บริการสาธารณสุข 7 บุญมี ปุระาชรังสรรค์ ถ.สาธิตประดิษฐ์



- บริจาคเงิน สิ่งของ ขนม หนังสือ หน้ากากอนามัยให้บุคลากรทางการแพทย์และผู้ป่วยติดเชื้อโควิด19 ที่สถานพยาบาลจักรีนฤพดินทร์



- บริจาคโลหิตเพื่อช่วยเหลือเพื่อนมนุษย์ ที่ Tree On 3 ถ.พระราม 3



## สังคมและชุมชน

- กิจกรรมสนับสนุนด้านการศึกษา และ เด็กด้อยโอกาส



## ภาคผนวก

### (ก) ผลงานจากการดำเนินธุรกิจ



ในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับ Good CG Scoring จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หรือ IOD จากผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ที่ระดับดีมาก จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ทั้งนี้บริษัทฯ ยังคงยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อให้เกิดผลประโยชน์ที่ดีได้อย่างยั่งยืน

### (ข) สถิตินักงานประจำปี 2563

ณ สิ้นปี บริษัทฯ มีพนักงานบริษัท และบริษัทย่อย รวมทั้งสิ้น 237 คน แบ่งเป็น

จำนวนพนักงาน	ชาย	หญิง
237	133	104

จำนวนพนักงานโดยแบ่งตามอายุงาน ดังนี้

อายุงาน	จำนวนคน	คิดเป็นร้อยละ
0 – 5 ปี	120	50.63
5 – 10 ปี	62	26.16
10 – 15 ปี	31	13.08
15 – 20 ปี	14	5.91
20 ปีขึ้นไป	10	4.22