



THAI HA

# Annual Report 2019

รายงานประจำปี

2562

## สารบัญ / Contents

สาส์นจากประธานกรรมการ / MESSAGE OF CHAIRMAN OF THE BOARD.....	2
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน / FINANCIAL HIGHLIGHTS.....	4
ภาพรวมของการประกอบธุรกิจ / BUSINESS OVERVIEW .....	5
ภาวะอุตสาหกรรมและปัจจัยความเสี่ยง / INDUSTRY OVERVIEW AND RISK .....	12
คณะกรรมการ / BOARD OF DIRECTORS .....	22
โครงสร้างการจัดการ / MANAGEMENT STRUCTURE .....	36
ผู้ถือหุ้น / SHAREHOLDERS .....	43
นโยบายเงินปันผล / DIVIDEND POLICY .....	45
การกำกับดูแลกิจการ / CORPORATE GOVERNANCE .....	46
ความรับผิดชอบต่อสังคม / CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY.....	70
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง / INTERNAL CONTROL AND RISK MANGEMENT .....	74
รายการระหว่างกัน / RELATED PARTY TRANSACTIONS .....	76
ข้อมูลทั่วไป / GENERAL INFORMATION .....	82
คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินของผลการดำเนินงาน / MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS ..	84
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ถือหุ้น / REPORT OF THE AUDIT COMMITTEE TO SHAREHOLDERS...	88
รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน / REPORT OF BOARD OF DIRECTORS' RESPONSIBILITY FOR FINANCIAL STATEMENTS .....	92
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต / AUDITOR'S REPORT .....	94

## สาส์นจากประธานกรรมการ



ปี 2562 เป็นปีแห่งความท้าทายในการปรับกลยุทธ์และการสร้างความแตกต่างให้กับผลิตภัณฑ์ให้ทันตามกระแสโลกที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว เพื่อสร้างความมั่นคง เติบโตอย่างยั่งยืน และความมั่นคงให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ภาพรวมในปี 2562 กลยุทธ์ของบริษัทยังคงเน้นการขายสินค้าที่มีกำไรสูง ประกอบกับพัฒนาสินค้าตราเกษตรอย่างต่อเนื่อง มุ่งเน้นเรื่องผลิตภัณฑ์ที่ดีต่อสุขภาพ และใช้พลังงานที่สะอาดในกระบวนการผลิตเพื่อส่งต่อผลิตภัณฑ์ที่มีคุณค่าให้กับผู้บริโภค บริษัทยังคงความร่วมมือที่ดีกับภาครัฐบาลเพื่อคัดเลือกสายพันธุ์ข้าวหอมพิเศษชนิดต่าง ๆ เพื่อเพิ่มทางเลือกให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าทุกกลุ่มและเพิ่มมูลค่าในการส่งออกข้าวให้ประเทศไทย

บริษัทมีการลงทุนโดยเริ่มใช้คลังอัตโนมัติเชื่อมโยงกับการจัดส่งสินค้า เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และรองรับการเติบโตในธุรกิจด้านต่าง ๆ ของบริษัททั้งในประเทศและต่างประเทศ

ทั้งนี้ ในด้านบุคลากร บริษัทยังคงให้ความสำคัญกับการพัฒนาแนวคิดและทัศนคติ ให้เกิดความคิดริเริ่มกับการพัฒนาจิตใจภายใน บนภาวะการแข่งขันในเศรษฐกิจที่รุนแรงเพื่อให้บุคลากรตระหนักรู้ปัจจุบัน และมีความสุขจากภายในเพื่อสร้างสรรค์ผลงานที่ดีคืนสู่สังคม

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ไทยฮา จำกัด (มหาชน) ขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางการค้า คู่ค้า ฝ่ายบริหาร และพนักงานทุกท่าน ที่ร่วมแรงร่วมใจกันสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทด้วยดีตลอดมา อันเป็นส่วนสำคัญที่ผลักดันให้บริษัทเจริญก้าวหน้าได้อย่างยั่งยืนและมั่นคง ท้ายสุดนี้ ดิฉันจะทุ่มเทความสามารถในทุก ๆ ด้านเพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบ มั่นคง พร้อมยึดมั่นในธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดีตลอดไป



นางปัทมา ตั้งพิรุฬห์ธรรม / Mrs. Pattama Tangpiroonthum

ประธานกรรมการ / Chairman of the Board of Director



First Lady

Imperial Taste  
อิมเพリアル เทสต์



## MESSAGE OF CHAIRMAN OF THE BOARD



2019 was a challenging year to adjust strategies and to make the different products in order to follow up the rapidly changing world. This is to create stability, sustainable growth and wealth for all stakeholders.

Overall, in the year 2019, the Company's strategy was still to focus on selling high-profit products. In the meanwhile, we continuously developed "KASET" Brand products focusing on healthiness and use of clean energy in the production process to deliver our valuable products to consumers. The Company has also maintained good cooperation with the government to select different kinds of special fragrant rice. This is to increase more options for the needs of all customer groups and to increase the value of rice exports to Thailand.

The Company has invested in the automated warehouse linked to the logistic. This is to increase competitiveness and supporting the Company's growth in various businesses both domestic and international.

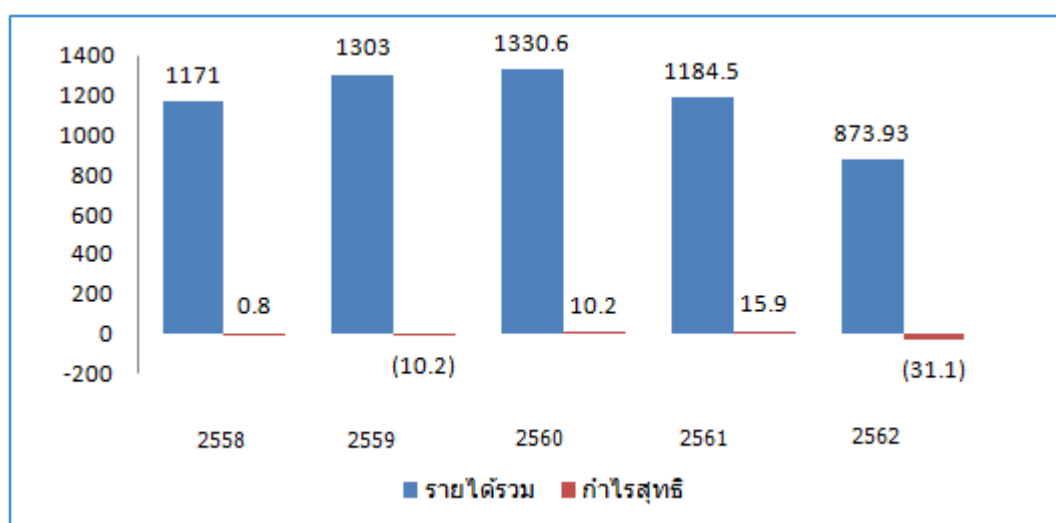
Moreover, in term of human resource, the Company has continuously emphasized on the development of ideas and attitudes to create initiatives with internal mental development. The employees will aware on the condition of intense economic competition but being happy from the inside to create good works to return to society.

On behalf of the Board of Directors of Thai Ha Public Company Limited, I would like to thank the shareholders, business partners, management and all employees that have worked together to support the Company's operations all along. This is an important part that drives the Company to grow sustainably and steadily. Lastly, I will devote my ability in every area to conduct business prudently, firmly, and adhere to good governance and corporate governance.



## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน / FINANCIAL HIGHLIGHTS

งบการเงินรวม Financial Statement	2562 2019	2561 2018	2560 2017	2559 2016	2558 2015
ฐานะทางการเงิน (ล้านบาท) / Financial Position (Million Baht)					
สินทรัพย์รวม / Total Asset	641.2	737.2	716.9	692.9	774.7
หนี้สินรวม / Total Liabilities	316.1	370.3	366.1	352.7	425.2
ส่วนของผู้ถือหุ้น / Shareholder's Equity	325.1	366.9	350.9	340.1	349.5
ผลประกอบการ (ล้านบาท) / Operation Result (Million Baht)					
รายได้รวม / Total Revenue	873.93	1,184.50	1,330.60	1,303.00	1,171.00
รายจ่ายรวม / Total Expenses	900.11	1,159.00	1,320.30	1,313.20	1,170.10
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ / Net Earnings (Loss)	-31.07	15.9	10.2	-10.2	0.8
อัตราส่วนทางการเงิน / Financial Ratio					
กำไรต่อหุ้น (บาท) / Earning Per Share (Baht)	-0.11	0.06	0.04	-0.04	0
อัตรากำไรสุทธิ (%) / Net Profit Margin (%)	-3.58%	1.36%	0.77%	-0.78%	0.07%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%) / Return on Shareholder's Equity (%)	-8.98%	4.44%	2.96%	-2.95%	0.26%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%) / Return on Total Assets (%)	-4.84%	2.16%	1.43%	-1.47%	0.11%
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) / Debt to Equity (Times)	0.97	1.01	1.04	1.04	1.22



ปี 2562 มีรายได้รวมจำนวน 873.93 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 ซึ่งมีรายได้รวมจำนวน 1,184.50 ล้านบาท

In 2019, the total revenue was 873.93 Million Baht, decreasing from 1,184.50 Million Baht in 2018.

## ภาพรวมของการประกอบธุรกิจ / BUSINESS OVERVIEW

### วิสัยทัศน์ / Company Vision

การมุ่งสู่การเป็นแบรนด์ชั้นนำระดับโลก To be a leading global brand



### กลยุทธ์ / Strategy

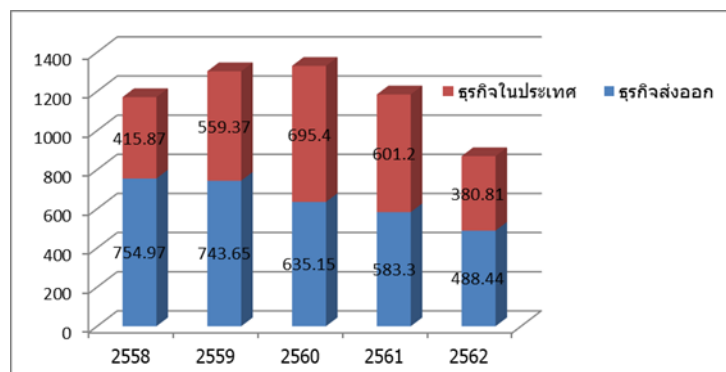
การมีผลิตภัณฑ์เกษตรแปรรูปหลากหลาย เป็นที่ต้องการของตลาด มีฐานการผลิตที่มีประสิทธิภาพ และมีต้นทุนที่แข่งขันได้ โดยใช้ตราสินค้าและความน่าเชื่อถือของบริษัทในการทำการตลาด ด้วยการบริหารช่องทางจัดจำหน่าย และกระจายสินค้า ภายใต้ระบบบริหารข้อมูลที่รวดเร็ว

To offer a wide range of processed agricultural products to meet market demand from our efficient and cost-competitive production base. We also offer our owned brand name and company's credibility to the market as well as manage the distribution channel under the rapid database management.

บริษัท ไทยฮา จำกัด (มหาชน) เป็นผู้เชี่ยวชาญ และผู้นำในตลาดสินค้าการเกษตร เกษตรแปรรูป และอาหารกึ่งสำเร็จรูป เช่น ข้าวขาวหอมมะลิบรรจุถุง, วุ้นเส้น, เครื่องปรุงรส, ผลิตภัณฑ์ที่เป็นการเพิ่มมูลค่า (Value Added Product) อาทิ โจ๊กกึ่งสำเร็จรูป และวุ้นเส้นกึ่งสำเร็จรูป ภายใต้เครื่องหมายการค้า “ตราเกษตร” โดยช่องทางการกระจายสินค้าทั่วประเทศกว่า 30,000 ร้านค้า มีการขยายการซื้อขายผ่านตลาด AEC และส่งออกไปกว่า 80 ประเทศทั่วโลก มีสัดส่วนรายได้จากลูกค้าในประเทศและต่างประเทศ อยู่ที่อัตรา 56:44 โดยสินค้าได้รับการรับรองมาตรฐานด้านอาหารขั้นสูงในระดับสากล เช่น “US FDA” “BRC” และ “HALAL” นอกจากนี้ บริษัทมีการบริหารงานบนระบบปฏิบัติการแบบองค์รวม ใช้ระบบสารสนเทศที่มีมาตรฐาน เน้นความถูกต้อง รวดเร็ว โปร่งใส และตรวจสอบได้



Thai Ha Public Company Limited is an expert and leader in agricultural products, processed products and instant products e.g. rice, bean vermicelli, seasoning, value-added product (instant rice porridge and instant bean vermicelli) under trademark “KASET BRAND”. The Company distributes products throughout Thailand to 30,000 outlets, expands business to AEC market and exports to 80 countries worldwide with revenue portion between domestic and export at 56:44. The Company has been certified with world class standards e.g. “US FDA”, “BRC” and “HALAL”. In addition, the Company has adopted the integrated system for management and the standard database for accuracy, rapid, transparency and check & balance.





## ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ / Products and Services

### ข้าวสาร

บริษัทผลิตและจำหน่ายข้าวบรรจุถุงหลายประเภท เช่น ข้าวหอมมะลิ ข้าวหอมผสมข้าวขาว ข้าวกล้อง ข้าวเหนียว และข้าวหอมน้ำตาลต่ำ กข.43 เป็นต้น โดยผลิตภัณฑ์ข้าวหอมมะลิเป็นผลิตภัณฑ์ที่บริษัทสามารถสร้างชื่อเสียงให้เป็นที่ยอมรับของผู้บริโภคนับตั้งแต่บริษัทเริ่มเข้าสู่ตลาด และมีการปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์ข้าวบรรจุถุงมาตลอด โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องของเครื่องจักรที่ช่วยคัดเมล็ดข้าวที่เสียออกจากเมล็ดข้าวที่ดีมีคุณภาพ และการควบคุมอุณหภูมิในการจัดเก็บข้าวเพื่อคงความหอม นุ่ม โดยปัจจุบัน บริษัทสามารถส่งออกข้าวบรรจุถุงไปยังต่างประเทศได้มากกว่า 80 ประเทศทั่วโลก โดยบริษัทได้มุ่งเน้นผลิตภัณฑ์ข้าวหอมมะลิมากที่สุด เนื่องจากต้องการสร้างชื่อเสียงให้เป็นที่ยอมรับของทั่วโลก และเป็นการสร้างชื่อให้กับข้าวหอมมะลิแก่ประเทศไทยอีกทางหนึ่ง

### Rice

The Company produces and distributes packed rice in various types e.g.

Hom Mali Rice, Mix Jasmine Rice, White Rice, Brown Rice, Glutinous Rice, and Jasmine Rice RD 43 etc. Since entry into the marketing, the Company has made Jasmine Rice into the huge popularity and a worldwide reputation. The Company is committed to continuous improvements in its rice production process, especially in the matter of machinery that helps to extract the broken rice grains from the good quality rice and temperature control in storing rice to maintain the soft and aroma.

Currently, the Company exports products to 80 countries worldwide. Jasmine Rice is the main product for export business because the Company needs to build brand awareness to be acceptable worldwide and make Thai Jasmine Rice to be well-known.

### วุ้นเส้น

วุ้นเส้นเป็นผลิตภัณฑ์การเกษตรแปรรูปจากถั่วเขียว และนำไปผ่านกระบวนการผลิตจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่เป็นพลังงานสะอาดและปลอดภัย โดยบริษัทจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์วุ้นเส้นตรา “เกษตร” สำหรับตลาดวุ้นเส้นตลาดพรีเมียมที่สินค้ามีคุณภาพสูง ในขณะเดียวกัน บริษัทจำหน่ายวุ้นเส้นตรา “ฉลาดชิม” ซึ่งเป็นสินค้าคุณภาพปานกลาง ราคาประหยัด เพื่อสามารถแข่งขันในตลาดล่างได้ นอกจากนี้ บริษัทยังได้เพิ่มเติมวุ้นเส้นเพื่อคนรักสุขภาพ เช่น วุ้นเส้นชาโคล

### Vermicelli Noodle

Vermicelli Noodle is processed agricultural product, made from bean and applied the technology of sun dome, which is clean and safe energy, into the bean vermicelli production. The Company produces and distributes vermicelli noodle under “KASET” brand for premium market with high quality and “CHALAD CHIM” brand for competitive price with good quality for competition in the lower market. In addition, the Company added some healthy products to this category such as Japanese bamboo charcoal vermicelli noodle.



### น้ำมันพืช



บริษัทซื้อวัตถุดิบ คือ น้ำมันปาล์ม และน้ำมันถั่วเหลืองที่กลั่นแล้วจากผู้ผลิตในประเทศทั้งหมดมาทำการผลิต โดยการนำวัตถุดิบดังกล่าวมาปรุงสูตร แบ่งบรรจุในขนาดต่าง ๆ และจัดจำหน่าย โดยให้ความสำคัญกับคุณภาพ และความเหมาะสมตามความต้องการของลูกค้า เช่น ร้านอาหาร และภัตตาคาร เป็นต้น

### Vegetable Oil

The raw material, i.e., palm oil and soybean oil from domestic sources, has been bought and passed to our production process by using the said raw material to prepare recipes, packed in various sizes and distributed with high quality and suitably meet customer's needs, in particular, restaurants

### วุ้นเส้นกึ่งสำเร็จรูป

วุ้นเส้นกึ่งสำเร็จรูปเป็นผลิตภัณฑ์ที่เป็นการเพิ่มมูลค่า (Value Added Products) ให้กับวัตถุดิบวุ้นเส้นซึ่งเป็นสินค้าของบริษัท โดยผลิตภัณฑ์มีส่วนประกอบของวุ้นเส้นพร้อมด้วยเครื่องปรุงครบถ้วน ซึ่งเหมาะสำหรับสภาพสังคมยุคปัจจุบัน โดยเฉพาะหญิงสาววัยรุ่นและวัยทำงาน ที่มักใส่ใจสุขภาพของตนเอง โดยเป็นรูปแบบบรรจุภัณฑ์แบบถ้วย มี 6 รสชาติ คือ รสต้มยำกุ้ง รสกุ้งอบวุ้นเส้น รสยำวุ้นเส้นทะเล รสก๋วยเตี๋ยวเรือหมูตุ๋น รสก๋วยเตี๋ยวเรือเนื้อตุ๋น และรสเย็นตาโฟ ซึ่งได้รับการตอบรับที่ดีจากผู้บริโภค และได้เพิ่มเติมรสชาติใหม่ 2 รสชาติ คือ รสผัดเผ็ดซอสเกาหลี และรสเย็นตาโฟต้มยำ ซึ่งเหมาะกับไลฟ์สไตล์ของคนรุ่นใหม่มากยิ่งขึ้น และรูปแบบบรรจุภัณฑ์แบบซอง มี 2 รสชาติ คือ รสต้มยำกุ้งและรสยำวุ้นเส้นทะเล ซึ่งได้รับการตอบรับที่ดีทั้งช่องทางในประเทศและต่างประเทศ โดยเฉพาะช่องทางการส่งออก บริษัทได้นำเสนอบรรจุภัณฑ์รูปแบบใหม่ Displayed Carton สำหรับวุ้นเส้นกึ่งสำเร็จรูปเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าต่างประเทศอีกด้วย



### Instant Vermicelli Noodle

Instant Vermicelli Noodle is our value-added product from our raw material, vermicelli. The product contains vermicelli and its seasoning. It is suitable for the current social lifestyle especially for teenage girls and working women who concern their health. There are 6 flavours in cup package; Shrimp Tom Yum Flavour, Baked Shrimp Flavour, Spicy Seafood Salad Flavour, Stewed Pork Flavor (Thai traditional style), Stewed Beef Flavor (Thai traditional style), and Yen Ta Fo Flavour. They all have a good feedback among the consumer. The Company has also launched another 2 new flavours;



Korean Sauce and Yen Ta Fo Tum Yum which are more suitable for lifestyle of new generation. Moreover, there are 2 flavours in sachet package; Shrimp Tom Yum Flavour and Spicy Seafood Salad which still have the good response both domestic and export channels. For export business, we also offer instant bean vermicelli into the new package style called Displayed Carton to meet the overseas customer's satisfaction.

## โจ๊กกิ่งสำเร็จรูป

โจ๊กกิ่งสำเร็จรูปเป็นผลิตภัณฑ์ที่เป็นการเพิ่มมูลค่า (Value Added Products) ให้กับวัตถุดิบข้าวซึ่งเป็นสินค้าของบริษัท โดยผลิตภัณฑ์มีส่วนประกอบของข้าวพร้อมด้วยเครื่องปรุงครบถ้วน ซึ่งเหมาะสำหรับสภาพสังคมยุคปัจจุบัน โดยมีรูปแบบบรรจุ



ภัณฑ์ทั้งแบบถ้วยและแบบซอง มีด้วยกัน 5 รสชาติ คือ รสหมู รสไก่ รสปลา รสแซบ และพัฒนาสินค้าจากเดิมรสหมู ข้าวกล้องให้เป็นรสหมูข้าวกล้องงอก. 43 ข้าวคั้นน้ำตาลปานกลางค่อนข้างต่ำ ทั้งนี้ บริษัทยังได้คำนึงถึงสุขภาพของผู้บริโภค ด้วยการไม่ใส่ผงชูรสและเพิ่มโอเมก้า 3

## Instant Rice Porridge

Instant Rice Porridge is a value-added product from our raw material, rice. The product contains rice and its seasoning which is suitable for the current social lifestyle. There are 5 flavours in cup and sachet package; Pork Flavour, Chicken Flavour, Fish Flavour, Spicy Flavour and developed from Pork Flavor with Brown Cargo Rice to be Pork Flavor with Brown Cargo Rice RD.43, the rice with low sugar contained. The company is concerned with consumer's health by launching products without Monosodium Glutamate (MSG) and adding OMEGA 3.



## ขนมขบเคี้ยว

ขนมขบเคี้ยวเป็นผลิตภัณฑ์ระดับพรีเมียม ที่คัดเลือกวัตถุดิบชั้นเลิศมาปรุงแต่งให้เป็นขนมกรอบที่ไม่เหมือนใคร ด้วยนวัตกรรมทางความคิดที่นำข้าวหอมมะลิมาปรุงแต่งรสชาติยอดนิยม ชั้นเลิศ จนกลายเป็นทองม้วน (Coco Roll) ที่หอม กรอบ อร่อย เหมาะกับเป็นอาหารว่าง ที่สำคัญ Coco Roll ใช้วัตถุดิบที่เป็นธรรมชาติ 100% ไม่มีวัตถุกันเสีย เป็นของว่าง ทานเล่น ที่มีประโยชน์ และดีต่อสุขภาพ โดยปัจจุบันได้รับการตอบรับที่ดีทั้ง 3 แบรนด์ “Coco Riz” “Coco Jas” and “Coco Rice” และมี 2 แบบ คือ แบบสอดไส้รสซอชโกแลต โดยใช้ซอชโกแลตระดับพรีเมียมนำเข้าจากต่างประเทศ และแบบไม่สอดไส้ที่มี 6 รสชาติ คือ รสกะทิ รสทุเรียน รสใบเตย รสวาซาบิ และรสชาติแบบใหม่ คือ รสกุ้งebi และรสปลาหมึกย่าง



## Snacks

Snacks are our premium products. Fine raw materials are selected to process into unique baked snacks. When an innovative idea brings Thai Jasmine Rice mix with popular flavor, it becomes our brand-new aroma delicious crispy Coco Roll suitable snacks for everyone. The key is our product has produced from 100% natural and no preservative. It is snacks and benefits for your health. Currently they have good response for all 3 brands; “Coco Riz”, “Coco Jas”, and “Coco Rice” There are 2 types of product; original and filled. The filled Coco Roll is filled with imported Chocolate for premium quality. The 6 flavours of original Coco Roll are Coconut Milk Flavour, Durian Flavour, Pandanus Flavour, Wasabi Flavour and the brand-new flavors; Shrimp Ebi, and Grilled Squid.





## มาตรฐานการผลิต

บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับคุณภาพสินค้าที่จะต้องได้มาตรฐาน สะอาด ถูกสุขอนามัย และปลอดภัยต่อการบริโภค ดังที่ได้กำหนดไว้ในนโยบายคุณภาพของบริษัทว่า “เรามุ่งมั่นผลิตสินค้าและบริการที่ดี มีคุณภาพ ปลอดภัย และถูกต้องตามกฎหมาย พร้อมปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เพื่อครองใจลูกค้า” โดยบริษัทได้รับการรับรองคุณภาพระบบต่าง ๆ ดังนี้

- (1) British Retail Consortium Standard (BRC) เป็นมาตรฐานซึ่งครอบคลุมทั้งด้านคุณภาพ สุขอนามัย และความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ ซึ่งเป็นมาตรฐานที่เกิดขึ้นจากการรวมตัวของผู้ค้าปลีกในสหราชอาณาจักร
- (2) HALAL เป็นเครื่องหมายคุณภาพที่บริษัทได้รับอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายนี้บนผลิตภัณฑ์ที่กระบวนการผลิตสอดคล้องกับหลักการในศาสนาอิสลาม ซึ่งทำให้ชาวมุสลิมทั่วโลกมีความมั่นใจในคุณภาพของผลิตภัณฑ์มากขึ้น

## Production Standards

The Company attaches utmost importance to product quality that meets standards, cleanness and hygiene and the most important is safe for consumption, as determined in our Quality Policy as “We aim to continually improve our products and services in best high Quality, Safety and Hygiene, and in compliance with laws for our consumers’ best benefit”. The Company has been currently certified the following quality standards:

- (1) British Retail Consortium Standard (BRC): a standard covering process control in quality, hygiene and safety of product. The standard was created through the cooperation of retailers in the United Kingdom.
- (2) HALAL: a quality symbol that the Company has been permitted to use for products produced in accordance with the requirements of the Islamic religion. This instills worldwide Muslim consumers’ confidence in our products.



## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาที่สำคัญในปี 2562

- (1) บริษัทสร้างสรรค์สินค้าไอ้กิ้งสำเร็จรูปในรูปแบบใหม่ ไอ้กิ้งสูตรคนไทยแท้ ขนาดใหญ่กว่าเดิม และเพิ่มการออกแบบบรรจุภัณฑ์ที่ทันสมัย ให้พลังงานที่ดี สีสันถูกคำกลุ่มวัยรุ่น วัยเด็ก และครอบครัว
- (2) บริษัทมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์วันเส้นกึ่งสำเร็จรูป ภายใต้ตราสินค้า “เกษตร” ในรูปแบบถ้วยรสชาติใหม่เพิ่มเติม 2 รสชาติ คือ รสเผ็ดเผ็ดซอสเกาหลี และรสเย็นตาโฟต้มยำ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในปัจจุบันให้มากขึ้น
- (3) บริษัทมีการนำเสนอผลิตภัณฑ์ขนมขบเคี้ยวสู่ช่องทางจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าทุกกลุ่มทั่วโลก ผ่านตราสินค้า “เกษตร” สำหรับรสชาติใหม่ รสกุ้งเอปิ และรสปลาหมึกย่าง
- (4) บริษัทให้ความสำคัญแก่การทำงานเป็นทีม และความเติบโตทางธุรกิจในตลาด ร่วมกับพันธมิตรต่าง ๆ จากบริษัทชั้นนำของโลก จึงได้มีการร่วมมือกับบริษัท ดีเคเอสเอช (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อเป็นตัวแทนส่งมอบสินค้าตราเกษตรให้กับลูกค้าได้อย่างกว้างขวางและมีประสิทธิภาพ
- (5) บริษัทเริ่มขยายการส่งออกสินค้าข้าวหอมน้ำตาลต่ำ กข.43 ขนาด 50 LBS และ 20 LBS ไปยังตลาดต่างประเทศ
- (6) บริษัทขยายช่องทางการขายสินค้าตราเกษตรผ่านเครื่องจำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ (Vending Machine)
- (7) บริษัทพัฒนาระบบ ERP ปรับระบบการทำงานผ่าน SAP HANA S.4 เพื่อนำเทคโนโลยีมาเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานให้รวดเร็วและถูกต้องมากยิ่งขึ้น



(8) บริษัทได้รับการต่ออายุการรับรองมาตรฐานระบบคุณภาพ BRC (British Retail Consortium) เกรด A จากสถาบัน Intertek สำหรับผลิตภัณฑ์ข้าว และระบบคุณภาพ GMP HACCP สำหรับผลิตภัณฑ์ข้าว วุ้นเส้นกึ่งสำเร็จรูป และ โจ๊กกึ่งสำเร็จรูป

### 2019 Key Developments

(1) The Company creates rice porridge products in a new look. Our rice porridge has the authentic Thai porridge recipe with bigger size. The package has been created in the modern packaging design, given good energy and meant to teenagers, children and families.

(2) The Company develops new flavours of instant vermicelli noodle product under “KASET” brand in the cup package with 2 flavour; Korea Sauce Flavour and Yen Ta Fo Tum Yum Flavour to serve various customer’s demand nowadays.

(3) The Company offers snack products to both domestic and international sales channels. This is to support the needs of all groups of customers around the world through the brand of “KASET” for new flavors, Ebi Shrimp Flavour and Grilled Squid Flavor.

(4) The Company values the importance of teamwork and business growth in the market with the world’s leading partners. Therefore, we have cooperated with DKSH (Thailand) Co., Ltd. as the authorized representative of KASET to deliver products to customers widely and efficiently.

(5) The Company expends exporting Jasmine Rice RD.43, the rice with low sugar contained, in the packaging size of 50 LBS and 20 LBS to overseas market.

(6) The Company starts expansion of sales volume for KASET product through the automatic vending machine.

(7) The Company has ERP system development to adjust the work system through SAP HANA S.4 in order to bring technology to increase work efficiency to be, faster and more accurate.

(8) The Company has been granted the renewal of BRC (British Retail Consortium) Grade A certification of quality system standard from Intertek Institute for rice product and of GMP HACCP certification of quality system standard for rice, instant bean vermicelli and instant rice porridge.



### รางวัลแห่งความสำเร็จ

บริษัทได้ดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และสังคมโดยรวม ซึ่งจะเห็นได้จากผลการประเมินที่เกี่ยวกับการกำกับกิจการจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (1) บริษัทได้รับรางวัลจากโครงการ THAI SELECT จากกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์
- (2) บริษัทได้รับรางวัล ข้าวคุณภาพดี 100% 4 ปี ชื่อนจากกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์
- (3) บริษัทได้รับโล่เกียรติคุณ การใช้ระบบอบแห้งพลังงานแสงอาทิตย์ในการผลิตวุ้นเส้นรายแรก ซึ่งเป็นพลังงานที่สะอาด และไม่ทำลายสิ่งแวดล้อม จากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน



### Awards and Recognition

The Company operates business under a good corporate governance framework by considering shareholders, stakeholders and society. This can be seen from the assessment results relating to corporate governance from relevant authorities as follows:

- (1) The Company has been received an award from the THAI SELECT project from the Department of International Trade Promotion, Ministry of Commerce.
- (2) The Company has been awarded 100% Good Quality Rice for 4 consecutive years from the Department of Internal Trade, Ministry of Commerce.
- (3) The Company has been received a plaque of honor for the first use of solar drying system for vermicelli production which is clean energy and does not damage the environment from the Department of Alternative Energy Development and Efficiency, Ministry of Energy.

## ภาวะอุตสาหกรรมและปัจจัยความเสี่ยง



### อุตสาหกรรมข้าวบรรจุถุง

#### 1. โครงสร้างของอุตสาหกรรมข้าวบรรจุถุง

โครงสร้างของอุตสาหกรรมข้าวบรรจุถุงแบ่งออกเป็น 2 ตลาด คือ ตลาดข้าวบรรจุถุงในประเทศ และตลาดข้าวบรรจุถุงเพื่อการส่งออก

##### (1) ข้าวบรรจุถุงในประเทศ

การบริโภคข้าวบรรจุถุงเกิดขึ้นเมื่อประมาณ 20 ปีที่แล้ว โดยเกิดจากพฤติกรรมการบริโภคที่เปลี่ยนไปของคนไทยที่นิยมการบริโภคข้าวที่มีการควบคุมคุณภาพทั้งในด้านความสะอาดและมาตรฐานที่ดี รวมถึงการคำนึงถึงคุณภาพหลังการหุงที่สม่ำเสมอ ในขณะที่ตลาดข้าวคัดจากกระสอบมีขนาดเล็กลงเรื่อย ๆ เนื่องจากความนิยมที่ลดน้อยลง ประกอบกับ ผู้บริโภคในปัจจุบันมีแนวโน้มในการรับประทานข้าวขาวหอมมะลิสูงขึ้น อันเนื่องมาจากลักษณะเฉพาะของข้าวขาวหอมมะลิที่มีความขาว นุ่มนวล มีกลิ่นหอม ดังนั้น ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมข้าวบรรจุถุงจะต้องมีการพัฒนาคุณภาพสินค้าให้มีความสม่ำเสมอตลอดทั้งปี รวมถึงการพิจารณาและคำนึงถึงพฤติกรรมของผู้บริโภคที่ไม่ต้องการกังวลเรื่องการหุงข้าวที่ต้องคอยเพิ่มหรือลดปริมาณน้ำในการหุงอีกต่อไป

นอกจากนี้ การบริโภคข้าวบรรจุถุงเกิดจากกระแสการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคในเขตกรุงเทพมหานคร เนื่องจากสภาพครอบครัวที่มีขนาดเล็กลง สถานที่ซื้อเปลี่ยนจากร้านโชห่วยเป็นการซื้อจากซูเปอร์มาร์เก็ตแทน การต้องการความสะดวกสบายและรวดเร็วในการเลือกซื้อและการขนส่ง ตลอดจนเรื่องของการใช้พื้นที่น้อยในการเก็บรักษา จึงทำให้ตลาดข้าวบรรจุถุงเริ่มเติบโตขึ้นทุก ๆ ปี

##### (2) ข้าวบรรจุถุงส่งออก

สำหรับตลาดผู้บริโภคข้าวขาวหอมมะลินานาชาติต่างประเศนั้น ผู้บริโภคมีความต้องการข้าวที่มีความสะอาด ถูกสุขอนามัย อันเป็นผลมาจากพฤติกรรมที่ไม่มีการชวบน้ำก่อนหุงเหมือนผู้บริโภคคนไทย จึงต้องการผู้ผลิตข้าวสารบรรจุถุงที่มีเครื่องจักรที่ทันสมัย เช่น เครื่องขัดมัน เครื่องยังเมล็ดเสีย รวมถึงการบรรจุถุงสุญญากาศ 2 ชั้น เป็นต้น ในการที่จะสามารถปรับปรุงคุณภาพเพิ่มเติมได้สูงกว่าผู้ผลิตทั่วไป โดยสถิติการส่งออกข้าวในรอบปี 2562 มีปริมาณรวม 7.58 ล้านตัน เป็นมูลค่า 4,206 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยปริมาณการส่งออกลดลงร้อยละ 32.50 (ที่มา: Thai Rice Exporter Association) โดยข้าวหอมมะลิราคาเฉลี่ยตันละ 1,220 เหรียญสหรัฐ ซึ่งเป็นอีกหนึ่งปัจจัยที่ทำให้ข้าวไทยถูกแย่งส่วนแบ่งการตลาดจากประเทศคู่แข่ง เช่น อินเดียมีผลผลิตมาก สามารถส่งออกข้าวหนึ่งได้มากขึ้น ปากีสถาน เมียนมา ส่งออกปลายข้าวขาวได้มากขึ้น และเวียดนามส่งออกข้าวหอมมะลิในราคาเฉลี่ย 400-500 ดอลลาร์ต่อตัน

#### 2. ปัจจัยที่มีผลต่อการประกอบธุรกิจ

##### (1) ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จ ปัจจัยเสี่ยง โอกาสและอุปสรรคของกลุ่มรายใหม่

###### (ก) ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จของอุตสาหกรรมข้าวบรรจุถุง

- คุณภาพสินค้าที่ได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับ
- ตราสินค้าที่แข็งแกร่ง ซึ่งต้องใช้งบประมาณและความชำนาญในการสร้างสูง
- ช่องทางการจำหน่ายที่สะดวกต่อผู้บริโภค
- เงินทุนที่ต้องมีปริมาณสูงในการจัดซื้อวัตถุดิบ

- (ข) ปัจจัยเสี่ยงที่ผู้ประกอบการในธุรกิจข้าวบรรจุถุงต้องคำนึงถึงในการประกอบธุรกิจ
- เป็นธุรกิจที่มีกำไรต่อหน่วยไม่สูง เนื่องจากข้าวเป็นสินค้าเกษตรและมีราคาเปลี่ยนแปลงไปตามฤดูกาลและต้องอาศัยการขายในปริมาณมากเช่นเดียวกับสินค้าบริโภคที่จำเป็นอื่น ๆ
  - ต้องใช้เงินทุนสูงในการซื้อวัตถุดิบเพื่อจัดเก็บและรอการบรรจุถุงเพื่อจัดจำหน่ายต่อไป
  - การพัฒนาการผลิตและพันธุ์ข้าวจากประเทศคู่แข่ง
- (ค) ปัจจัยที่เป็นโอกาสสำหรับอุตสาหกรรมข้าวบรรจุถุงในประเทศ
- เป็นธุรกิจที่น่าสนใจทั้งในแง่ของขนาดและอัตราการเติบโตของตลาด
  - ความนิยมในการบริโภคเนื่องจากเป็นอาหารหลักของคนไทย
  - เป็นอุตสาหกรรมที่ได้รับความสนใจและแรงสนับสนุนจากภาครัฐในการเปิดตลาดใหม่ในต่างประเทศและส่งเสริมให้ชาวต่างชาตินิยมรับประทานข้าวหอมมะลิของไทย
- (ง) ปัจจัยที่เป็นอุปสรรคสำหรับอุตสาหกรรมตลาดข้าวบรรจุถุง
- ความเสี่ยงในเรื่องราคาวัตถุดิบผันผวน
  - ความเสี่ยงจากการแทรกแซงตลาดข้าวของรัฐบาล

## (2) คู่แข่ง

### สถานการณ์การแข่งขันในตลาดในประเทศของกลุ่มผู้ผลิตข้าวบรรจุถุง

ปัจจุบันสถานการณ์การแข่งขันในตลาดข้าวบรรจุถุงจะอยู่ที่ผู้ผลิตรายใหญ่ที่มีกิจกรรมส่งเสริมการตลาดอย่างต่อเนื่อง ส่วนผู้ผลิตรายย่อยจะไม่มีบทบาทในตลาดมากนัก และจะเป็นเพียงลักษณะการส่งเสริมการตลาดเฉพาะส่วนเท่านั้น

นอกจากนี้ การแข่งขันในตลาดข้าวบรรจุถุงขึ้นอยู่กับหลาย ๆ ปัจจัย เช่น ปัจจัยด้านการส่งออกข้าวในแต่ละปี ถ้าปีใดที่การส่งออกข้าวอยู่ในเกณฑ์ดี ราคาข้าวในประเทศก็จะอยู่ในเกณฑ์ดีตามไปด้วย การแข่งขันในตลาดข้าวถุงในประเทศจะไม่รุนแรงมากนัก แต่ถ้าปีใดที่การส่งออกข้าวตกต่ำ ราคาข้าวในประเทศก็จะตกต่ำไปด้วย ผู้ประกอบการในธุรกิจข้าวสารก็จะหันมาทำการตลาดในประเทศมากขึ้น การแข่งขันก็จะทวีความรุนแรงทั้งจากผู้ผลิตรายเดิมและผู้ส่งออก รวมถึงปัจจัยเรื่องปริมาณผลผลิตต่อปีที่ออกมา ถ้าปีใดมีผลผลิตข้าวออกมามาก ก็จะมีผลทำให้ราคาข้าวตกต่ำ และถ้าปีใดประสบปัญหาเรื่องภัยธรรมชาติ เช่น น้ำท่วม ฝนแล้ง ก็จะส่งผลให้ราคาข้าวสารบรรจุถุงปรับตัวสูงขึ้นได้เช่นกัน

ทั้งนี้ หลังจากการที่ทางรัฐบาลได้มีมาตรการด้านการกำหนดมาตรฐานคุณภาพข้าวบรรจุถุง และมีการตรวจสอบข้าวถุงที่จำหน่ายในท้องตลาดโดยสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภคอย่างจริงจัง มีผลทำให้ราคาขายปลีกข้าวสารบรรจุถุงสะท้อนถึงต้นทุนและคุณภาพที่แท้จริงมากขึ้น ทำให้ช่วงห่างของแต่ละชั้นของคุณภาพข้าวจะมีความแตกต่างกันไม่มาก

### สถานการณ์การแข่งขันตลาดต่างประเทศของกลุ่มผู้ผลิตข้าวบรรจุถุง

ด้านสถานการณ์การแข่งขันในตลาดส่งออกข้าวของบริษัทนั้น มีคู่แข่งทั้งที่เป็นผู้ส่งออกจากประเทศไทยด้วยกัน และจากประเทศผู้ส่งออกข้าวอื่น เช่น เวียดนาม กัมพูชา และลาว เป็นต้น แม้ว่าราคาข้าวหอมมะลิไทยจะปรับตัวสูงสุดในรอบ 5 ปี การส่งออกข้าวหอมมะลิในระยะต่อไปอาจจะชะลอตัวลงบ้างเมื่อเทียบกับข้าวหอมของกลุ่มคู่แข่ง ทั้งนี้ จากการประกวดข้าวโลก ปี 2562 ที่กรุงมะนิลา ประเทศฟิลิปปินส์ ข้าวพันธุ์ ST24 ของเวียดนาม ชนะการประกวดข้าวที่ดีที่สุดในโลก ส่วนข้าวหอมมะลิจากไทยเป็นอันดับ 2 ประเทศไทยเสียแชมป์ต่อเนื่อง 2 ปี ประกอบกับข้าวคู่แข่งประเทศเวียดนามขายตันละ 650 เหรียญสหรัฐ และกัมพูชาขายตันละ 800 เหรียญสหรัฐ ทำให้ผู้ซื้อหันไปซื้อข้าวของกลุ่มทดแทน อย่างไรก็ตาม ประเทศไทยยังมีความได้เปรียบในเรื่องของความสำเร็จของการค้าข้าวโลกมาต่อเนื่องหลายสิบปี ในขณะที่เดียวกัน บริษัทเน้นการทำตลาดต่างประเทศในกลุ่มข้าวหอมมะลิเป็นหลัก และข้าวหอมพันธุ์พิเศษต่าง ๆ โดยเน้นเรื่องคุณภาพข้าว



หอมมะลิที่ไม่ปลอมปนข้าวชนิดอื่นเพื่อให้ลูกค้ามีความยอมรับและเชื่อถือ และมีการนำกลยุทธ์การส่งเสริมการขาย มีการจัด Premium ให้ลูกค้า ซึ่งจะทำให้ลูกค้าในต่างประเทศรู้จักตราสินค้าและสามารถตัดสินใจในการซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัท ประกอบกับบริษัทมีความชำนาญในเรื่องการส่งออกและมีความเข้าใจในความต้องการของลูกค้าต่างประเทศที่แตกต่างกันไปในแต่ละประเทศ

### (3) แนวโน้มอุตสาหกรรมข้าวบรรจุถุง

#### แนวโน้มของอุตสาหกรรมข้าวบรรจุถุงภายในประเทศ

แนวโน้มของอุตสาหกรรมข้าวบรรจุถุงภายในประเทศมีแนวโน้มการเติบโตที่ดีเนื่องจากพฤติกรรมที่เปลี่ยนไปของผู้บริโภคที่ต้องการความสะดวกในการซื้อสินค้าและต้องการสินค้าที่มีมาตรฐาน อันเนื่องมาจากการรณรงค์ความปลอดภัยทางด้านอาหาร (Food Safety) ของภาครัฐบาล ส่งผลให้ผู้ผลิตที่มีมาตรฐานในการผลิตที่สูงเท่านั้นสามารถคงอยู่ในตลาดข้าวบรรจุถุง และทางภาครัฐยังมีการพัฒนาพันธุ์ข้าวใหม่ ๆ เช่น ข้าวหอมพันธุ์ กข.43 เพื่อเพิ่มประโยชน์ทางโภชนาการ และมีมูลค่าสูงขึ้น

#### แนวโน้มของอุตสาหกรรมส่งออกข้าวไทยในตลาดต่างประเทศ

สถานการณ์การแข่งขันของผู้ส่งออกข้าวในตลาดโลกในปีการผลิต 2562/2563 ยังคงมีแนวโน้มการแข่งขันที่รุนแรง โดยมีการคาดการณ์ว่าผลผลิตข้าวของโลกจะอยู่ที่ประมาณ 497.77 ล้านตัน ลดลงประมาณร้อยละ 0.24 แต่การค้าข้าวโลกจะอยู่ที่ประมาณ 46.3 ล้านตัน เพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 1 ขณะที่สต็อกข้าวโลกในปลายปี 2563 คาดการณ์ว่าจะเพิ่มขึ้นเกือบร้อยละ 2 อยู่ที่ประมาณ 175.09 ล้านตัน ซึ่งปริมาณสต็อกข้าวที่เพิ่มขึ้นสุดท้ายแล้วอาจส่งผลกระทบต่อ การส่งออกข้าวในปีหน้าได้ นอกจากนี้ ปัจจัยที่สำคัญที่มีผลต่อการส่งออกข้าวไทย ยังมีเรื่องของค่าเงินบาทที่ยังคงแข็งค่ากว่าประเทศคู่แข่งสำคัญ ภาวะภัยแล้งในประเทศที่ทำให้ผลผลิตข้าวลดลง และราคาข้าวในประเทศสูงขึ้น นอกจากนี้ ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนยังมีสต็อกข้าวอยู่มาก ดังนั้น ทำให้ปริมาณการนำเข้าจะลดลง อย่างไรก็ตาม สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด 19 (COVID-19) อาจจะทำให้มีการซื้อสินค้าอาหารกักตุนมากขึ้นได้

## อุตสาหกรรมวันเส้น

### 1. โครงสร้างของอุตสาหกรรมวันเส้น

อุตสาหกรรมการผลิตวันเส้นในประเทศไทยมีมานานกว่า 40 ปี แต่ยังมีผู้ผลิตน้อยรายอันเนื่องมาจากสูตรเฉพาะของแต่ละโรงงานที่ไม่มีการเผยแพร่มากนัก และขั้นตอนการผลิตเฉพาะของแต่ละโรงงาน ซึ่งมีผลต่อคุณภาพสินค้า และการยอมรับของผู้บริโภคในแต่ละตราสินค้า รวมถึงวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต คือ ถั่วเขียว ที่ต้องอาศัยความชำนาญในการจัดซื้อและจัดหาวัตถุดิบ รวมทั้งปริมาณและคุณภาพที่ขึ้นอยู่กับฤดูกาลในแต่ละปี

อุตสาหกรรมการผลิตวันเส้นเป็นอุตสาหกรรมของผู้ผลิตน้อยราย อันเนื่องมาจากขั้นตอนการผลิตที่มีความซับซ้อน ต้องการความเชี่ยวชาญในการจัดการสูง ขนาดของตลาดการผลิตและการบริโภคมีประมาณ 25,000 ตันต่อปี มีมูลค่าตลาดรวม 2,000 ล้านบาท มีอัตราการเติบโตของตลาดประมาณร้อยละ 5 ต่อปี (ที่มา: ข้อมูลของบริษัท)

อย่างไรก็ดี ถึงแม้ว่าวันเส้นถั่วเขียวจะไม่ใช่อาหารหลักของคนไทย แต่เป็นอาหารที่ได้รับความนิยมอย่างแพร่หลาย สามารถนำมาปรุงอาหารจานเอกของคนไทยได้หลากหลาย เป็นต้นว่า ยำวันเส้น แกงจืดวันเส้น และอาหารทะเลอบวันเส้น

### 2. ปัจจัยที่มีผลต่อการประกอบธุรกิจ

#### (1) ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จ ปัจจัยเสี่ยง โอกาสและอุปสรรคของผู้แข่งรายใหม่

ถึงแม้ว่าตลาดวันเส้นถั่วเขียวจะมีผู้ผลิตน้อยราย มีการแข่งขันไม่รุนแรงและเป็นตลาดที่มีอัตราการเติบโตขึ้นทุกปี แต่การที่จะประสบความสำเร็จด้านยอดขายก็สามารถทำได้ยากเนื่องจากพฤติกรรมของผู้บริโภคจะไม่เปลี่ยน

ตราสินค้าเมื่อรู้จักคุ้นเคยกับตราสินค้าที่มีอยู่เดิม ประกอบกับช่องทางการขายของร้านค้าดั้งเดิมจะเลือกจำหน่ายเฉพาะตราสินค้าที่เป็นที่นิยมของผู้บริโภคเท่านั้น รวมทั้งช่องทางโมเดิร์นเทรดมีพื้นที่จำกัดสำหรับผู้ค้ารายใหม่ที่จะเข้ามาด้วยเช่นกัน

## (2) คู่แข่ง

### สถานการณ์แข่งขันตลาดวันสั้น

ตลาดวันสั้นสามารถแบ่งออกเป็น 4 ลักษณะ คือ

- (ก) สินค้าคุณภาพสูงและมีราคาสูง (Premium)
- (ข) สินค้าคุณภาพดีและมีราคาปานกลาง
- (ค) สินค้าคุณภาพปานกลางในราคาประหยัด
- (ง) สินค้าคุณภาพประหยัดในราคาขอมเยา

ทั้งนี้ บริษัทมีการสร้างสินค้าใหม่ในตลาดวันสั้นทั้งบนและล่าง เช่น วันสั้นสด วันสั้นตัด และวันสั้นไม่ฟอกสี เพื่อเพิ่มความสะดวกในการปรุงอาหาร และตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคในยุคปัจจุบัน

เนื่องจากการแข่งขันในตลาดวันสั้นมีผู้แข่งขันน้อยราย ประกอบด้วยผู้ผลิตรายใหญ่ประมาณ 4 ราย ผู้ผลิตขนาดกลางและขนาดเล็กอีกประมาณ 10 - 15 ราย (ที่มา: ข้อมูลของบริษัท) บริษัทจึงได้ตัดสินใจลงทุนผลิตและทำการตลาดอย่างจริงจังตั้งแต่ปี 2545 เป็นต้นมา โดยจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์วันสั้นตราสินค้า “ตราเกษตร” สำหรับตลาดวันสั้นตลาดบน บริษัทจะแข่งขันด้านคุณภาพเนื่องจากผู้บริโภคกลุ่มนี้ให้ความสำคัญกับคุณภาพสินค้ามาเป็นอันดับแรก และมีแนวโน้มไม่เปลี่ยนไปซื้อตราสินค้าใหม่หากพอใจกับตราสินค้าเดิม ในขณะที่วันสั้นตลาดล่าง จะมีการแข่งขันด้านราคาที่รุนแรง ซึ่งเป็นการผลิตสินค้าที่เน้นคุณภาพปานกลางจนถึงคุณภาพต่ำโดยผู้ผลิตขนาดกลางและขนาดเล็ก

## (3) แนวโน้มอุตสาหกรรมวันสั้น

แนวโน้มเศรษฐกิจที่ดีขึ้นย่อมส่งผลให้ผู้บริโภคมีกำลังซื้อที่สูงขึ้น และนิยมในการบริโภคสินค้าที่มีคุณค่าทางโภชนาการและมีรสชาติอร่อย ส่งผลให้อุตสาหกรรมวันสั้นมีแนวโน้มการขยายตัวที่ดีขึ้น ประกอบกับสินค้าที่จะมาทดแทนวันสั้นโดยตรงไม่มี เนื่องจากวันสั้นมีลักษณะเฉพาะคือเป็นเส้นใสเหมือนแก้ว ในขณะที่สินค้าใกล้เคียงจะเป็นเส้นหมี บะหมี่ ก๋วยเตี๋ยวเซี่ยงไฮ้ หรือเส้นก๋วยเตี๋ยว ถึงกระนั้นก็ดี แนวโน้มผู้ผลิตขนาดกลางและขนาดเล็กจะประสบปัญหาต้นทุนในการผลิตและการขายที่สูงขึ้น และมีแนวโน้มที่จำนวนผู้ผลิตจะลดน้อยลงในอนาคต

## INDUSTRY OVERVIEW AND COMPETITION



### Package Rice

#### 1. Industrial Structure of Package Rice

The industrial structure of the package rice can be divided into 2 markets i.e. local distribution and export.

##### (1) Local Package Rice

The consumption of package rice has found for 20 years ago. It caused from the change of consumption behavior of Thais that prefer the rice with quality control in terms of clean and good standard, including consistent quality after cooking. While, there are decreasing demands of rice from the big package and the increasing trend of Hom Mali Rice due to its unique appearance in white rice color, soft texture, and good aroma after cooking. Therefore, the industrial producers of the package rice must develop the consistency of the rice quality for the whole year, including consider and take into account the behavior of consumers who do not want to worry about increase or decrease of the amount of water while cooking rice.

In addition, there is a consideration points on the consumer's behavior changing the smaller package rice in Bangkok causing from smaller family size. Also, the consumers intend to swift purchasing place from traditional retail shop to hypermarket and the convenience stores because it is more convenient and instant for shopping and delivery. The smaller packages also require less space in storage. All of the factors make the growth of the package rice every year.

## **(2) Export in Package Rice**

For the export market of Hom Mali Rice, the consumers need clean and hygienic rice. This is because most of the people in aboard will not stir rice by water before cooking. Thus, the package rice producers require the high-technology machinery such as rice polishing machine, spoiling separator, 2 layers vacuum package and so on, to improve the higher rice quality than competitors. The rice export statistics for the year 2019 are total at 7.58 million tons with values of US \$ 4,206 million. The export volume decreased by 32.50 percent (Source: Thai Rice Exporter Association). The average price of Hom Mali Rice is US \$ 1,220 per ton. This is another factor that causes Thai rice to be outranked by market competitors from competitors such as India which has high productivity of sticky rice for exporting, Pakistan and Myanmar export more white grits, and Vietnam exports jasmine rice at the price of average 400-500 dollars per ton.

## **2. Key Factors of Business Operation**

### **(1) Key Factor to Success, Risk Factor, Opportunity and Barrier for New Player**

#### **(a) Key Factor to Success for Package Rice Industry**

- Product quality at acceptable standard
- Strong branding which requires high budget and expertise
- Convenient distribution channel for consumers
- High expenditure for purchase of raw material

#### **(b) Risk Factor for Producer in Package Rice Industry to be Concerned in Business Operation**

- This business has low margin as rice is agricultural product with price seasonally fluctuation and relied on sales in large quantities as well as other essential consumable goods.
- High expenditure for purchase of raw material to be stored and packed for distribution is required.
- High rice production and new rice grain from other countries

#### **(c) Opportunity Factor for Local Package Rice Industry**

- Challenge business in terms of market size and market growth
- Popularity in consumption because of main dish for Thai people
- Government sector has supported rice industry in opening new market in overseas and encouraged foreigners to eat Thai Hom Mali rice.

#### **(d) Barrier for Package Rice Industry**

- Rice from price fluctuation of raw material
- Rice market intervention from government's policy

## **(2) Competitor**

### **Local Market Competition Situation of Package Rice**

Currently, the competition situation of package rice is among the major producers who have the continuous marketing promotion while the small producers do not play the significant role, just do the partial marketing promotion.

Additionally, the competition of package rice market depends on several factors. For example, in each year, if the rice export is good, the local rice price is also good, and the local market will be general competitive. In the contrary, if the rate of rice export is low, it will make the low local rice price too, and there will be a high competition in local market from both exporter and existing local competitors. Another factor is agricultural productivity in each year. Over rice supply will affect to the lower price. On the other hand, the natural disaster like drought or flood would cause the increase of rice price.

However, after the government has announced the regulations of standard in the package rice and the Office of Consumer Protection Board has conducted the package rice inspection, the retail price of package rice reflects the real cost and quality causing the quality of rice in each grade not much different .

### **Export Market Competition Situation of Package Rice**

As for the competition in the rice export market of the Company, there are competitors, both exporters from Thailand and other rice exporting countries such as Vietnam, Cambodia, and Laos etc. Although, Thai Hom Mali rice prices are the highest in 5 years, the export of jasmine rice in the next period may be somewhat slow when compared with the competitors' fragrant rice. According to the world rice competition for the year 2019 in Manila Philippines, Vietnam's ST24 rice won the world best rice contest, while Thai Hom Mali rice was the runner-up. In this regard, Thailand has lost the championship for 2 consecutive years. In addition, competitors in Vietnam sold US \$ 650 per ton and Cambodia sold US \$ 800 per ton, causing buyers to buy competitor's rice instead. However, Thailand still has the advantage in terms of reliability of the world rice trade for many decades. At the same time, the Company mainly focuses on overseas markets in the jasmine rice and various special fragrant rice by focusing on the quality of jasmine rice that is not adulterated with other types of rice in order to make the customers' acceptance and trust. The Company also implement the strategy of sales promotion. The Company has provided premiums for customers, which will enable overseas customers to recognize the brand and to make the decision to purchase the Company's products. Additionally, the Company has expertise in exporting and understanding of demand of overseas customers varied from country to country.

## **(3) Industrial Trend of Package Rice**

### **Local Industrial Trend of Package Rice**

The trend of the domestic package rice industry is likely to grow well due to the changing behavior of consumers who want more convenience in shopping and standardized products. According to the government's food safety campaign, the only high-quality manufacturers will be able to remain in the package rice market. Also, the government has also developed new rice grains such as fragrant rice RD.43 to increase nutritional benefits and higher values.

### **Export Industrial Trend of Package Rice**

Competition situation of rice exporters in the world market in the production year 2019/2020 still has intense competition. It is expected that the world's rice production will be around 497.77 million tons, approximately

decreased by 0.24 percent, but the world rice trade will be around 46.3 million tons, approximately increase by 1 percent. Meanwhile, the world rice stock by the end of 2020 is expected to increase by almost 2 percent which is approximately at 175.09 million tons. The final increase of rice stocks may affect rice exports next year. In addition, important factors affecting Thai rice export are the Baht's strength more than that of the major competitors, drought in the country causing reduced rice production, and higher domestic rice prices. Furthermore, China still has a lot of rice stock, and may cause the amount of imports would be reduced. However, the outbreak of the COVID-19 virus may lead to more food hoarding purchases.

## **Vermicelli**

### **1. Industrial Structure of Vermicelli**

Vermicelli production in Thailand was found for over 40 years. However, there is still a few producers because of unrevealing each producer's recipe, the complicated production process which affects the product's quality and the consumer's acceptance in each brand name. This is also required the skillful experience in procurement and purchase of green mung bean, the main raw material. In addition, the green mung bean's quantity and quality rely on seasons in each year.

Although, vermicelli industry has few players due to its complicated manufacturing process and specialized operation management, the production and consumption market size are approximately 25,000 tons a year, total market values of 2,000 million Baht. The market growth rate is around 5 percent per year. (Source: Company's Information)

Although, green bean vermicelli is not the main meal for Thai people, it is a common and healthy ingredient used to create varieties of dishes such as bean vermicelli spicy salad, clear soup, baked seafood with vermicelli, and so on.

### **2. Key Factors of Business Operation**

#### **(1) Key Factor to Success, Risk Factor, Opportunity and Barrier for New Player**

Although the green bean vermicelli market has few manufacturers, there is not much competition and the market is growing every year, it is difficult to success in sales volume because of the consumers' behavior which will not change the brand when familiar with the existing brand. In addition, the traditional store channels will choose to sell only the brands popular to consumers. Also, modern trade channels have limited space for new traders.

#### **(2) Competitor**

##### Competition Situation of Vermicelli

Vermicelli market can be divided into 4 types:

- (a) Product with best quality and high price (Premium)
- (b) Product with good quality and standard price
- (c) Product with standard quality and economical price
- (d) Product with normal quality and cheap

The Company has created several new products for the standard and premium market, such as fresh vermicelli, cut vermicelli, and unbleached vermicelli, in order to give the consumer more convenient to cook bean vermicelli and provide the products according to the consumers' demand.



The vermicelli market has few manufacturers consisting of 4 major producers, and 10-15 medium and small size of producer (Source: Company's Information). Therefore, the Company has invested in the production and marketing since the year 2002 by launching vermicelli under "KASET BRAND" for premium market which concerns the product's quality because the consumers in this premium segment will make the decision based on product's quality and will not change to other brand name if still satisfying with the existing brand name. In the meanwhile, there is a strong pricing competition in the standard market among medium and small size of manufactures which provide the products from medium to competitive product's grade.

### (3) Industrial Trend of Vermicelli

The good economic trend has encouraged higher purchasing power and consuming good nutrition products with good taste, resulting to the positive trend of vermicelli industry expansion. Some of the product like rice noodle, egg noodle could be the familiar product category, however, there are no substitute goods because vermicelli's unique appearance is transparency like glass, and healthier than general noodle. The small- and medium-sized producers tend to face the higher cost of production and sales, this could lead to the decrease of number of producers in the future.



### ความเสี่ยงต่อการดำเนินงานธุรกิจ

#### 1. ความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าเงินต่างประเทศ

บริษัทมีนโยบายที่จะให้ความสำคัญในการทำการตลาดต่างประเทศมากขึ้น โดยมีเป้าหมายการสร้างตราสินค้าของบริษัทให้เป็นตราสินค้าระดับโลก ในขณะที่ยอดส่งออกของบริษัทไปยังต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 56.00 ของยอดขายของบริษัทและบริษัทย่อยรวมกันสำหรับปี 2562 โดยบริษัทได้เน้นไปที่การเตรียมความพร้อมในการผลิต การจัดจำหน่าย และการทำการตลาดภายใต้ตรา "KASET BRAND", "SMART CHEF", "IMPERIAL TASTE", "FIRST LADY", "COCO RIZ", "COCO JAS" และ "COCO RICE" โดยส่งสินค้าไปยังผู้บริโภคในประเทศต่าง ๆ ให้กว้างขวางและทั่วถึง จึงมีความเสี่ยงจากการส่งออกในเรื่องของความผันผวนของค่าเงินสกุลดอลลาร์ หรือสกุลเงินอื่น ๆ ที่บริษัทจะได้รับจากการขายสินค้าของบริษัท

อย่างไรก็ดี บริษัทได้ป้องกันความเสี่ยง (Hedging) โดยมีการจัดหาเงินทุนหมุนเวียนเป็นสกุลเงินดอลลาร์ตามสัดส่วนไม่เกินเงินที่คาดว่าจะได้รับจากการส่งออกเพื่อลดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของค่าเงิน นอกจากนี้ บริษัทยังได้ทำการซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Currency Forward Contracts) ณ วันที่ส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้ากับธนาคารพาณิชย์อีกบางส่วน โดยจะบันทึกการขายดังกล่าวเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยนของธนาคารพาณิชย์ในวันดังกล่าว ซึ่งทำให้บริษัทสามารถรับรู้รายได้และราคาต้นทุนที่แน่นอน จึงเป็นการลดความผันผวนของรายได้จากค่าเงินต่างประเทศ

#### 2. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาวัตถุดิบ

ข้าวและแป้งซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักของบริษัทในการผลิตข้าวบรรจุถุงและเส้น เป็นผลิตผลทางการเกษตรที่มีราคาเคลื่อนไหวไปตามฤดูกาล (Seasonal) การเปลี่ยนแปลงในราคาวัตถุดิบอาจจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท บริษัทมีนโยบายในการติดตามราคาวัตถุดิบอย่างใกล้ชิด มีการตกลงทำสัญญาสั่งซื้อทั้งระยะสั้นและระยะยาวจากผู้ผลิต ผู้นำเข้าทั้งรายย่อยและรายใหญ่ในต้นฤดูปลูก และมีมาตรการในการตรวจสอบคุณภาพและดูแลการเก็บรักษาข้าวและแป้งที่ได้มาตรฐาน

อย่างไรก็ตาม ในกลุ่มลูกค้าระดับบน บริษัทสามารถปรับราคาขายส่วนต่างได้เนื่องจากผู้บริโภคเชื่อมั่นในคุณภาพข้าวหอมมะลิภายใต้ตราสินค้าของบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งในตลาดต่างประเทศ ที่ไม่มีหน่วยงานกำกับราคาขาย

นอกจากนี้ บริษัทได้ปรับระบบการจัดการด้านการผลิตและการจัดจำหน่ายตลอดกระบวนการ ซึ่งส่งผลให้บริษัทมีข้อมูลที่ต้องและรวดเร็ว รองรับการตัดสินใจปรับแผนการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและสามารถลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินการลงได้อย่างเป็นสาระสำคัญ ทำให้บริษัทสามารถแข่งขันกับตลาดโลกได้ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

### 3. ความเสี่ยงเรื่องนโยบายของรัฐบาล

เนื่องจากข้าวเป็นสินค้าเกษตรที่มีผลกระทบสำคัญต่อภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทย ทำให้รัฐบาลมีนโยบายหลายประการที่อาจกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท เช่น นโยบายการตั้งราคารับจำนำข้าวเพื่อช่วยเหลือเกษตรกร ทำให้ราคาข้าวของไทยสูงกว่าราคาตลาดโลก อันอาจเป็นผลทำให้ลูกค้าต่างประเทศของบริษัทสั่งซื้อข้าวประเภทอื่นทดแทน (Substitute goods) หรือลดจำนวนการสั่งซื้อลง อย่างไรก็ตาม บริษัทเน้นการขายข้าวหอมมะลิซึ่งประเทศไทยเป็นผู้ผลิตหลักของโลก อันเป็นสายพันธุ์ของไทยที่ไม่สามารถปลูกได้ดีในประเทศอื่น และผู้บริโภคในต่างประเทศให้ความเชื่อมั่นในคุณภาพข้าวหอมมะลิของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทเน้นการเปิดตลาดสินค้าเกษตรกับประเทศคู่ค้าด้วยเช่นกัน ดังนั้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากผลกระทบจากนโยบายของรัฐบาลอยู่ในระดับไม่มากนัก

### 4. ความเสี่ยงเรื่องนโยบายอัตราเงินเดือนและค่าแรงขั้นต่ำของรัฐบาล

เนื่องจากกระบวนการผลิตและจัดจำหน่ายของบริษัทจำเป็นต้องใช้บุคลากรทั้งในระดับแรงงานรายวันและพนักงานประจำสำนักงานจำนวนมาก การประกาศขึ้นอัตราค่าแรงขั้นต่ำและเงินเดือนของพนักงานระดับปริญญาตรีตามนโยบายของรัฐบาล ทำให้ต้นทุนการผลิตและดำเนินงานของบริษัทสูงขึ้นอย่างมีสาระสำคัญ เพื่อรองรับสถานการณ์ดังกล่าว บริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงระบบงานให้มีการเชื่อมโยงกันตลอดกระบวนการเพื่อลดขั้นตอนการปฏิบัติงานที่ไม่จำเป็นลง มีการอบรมเพื่อพัฒนาทักษะของพนักงานให้สูงขึ้น รวมทั้งปรับกระบวนการผลิตให้เป็นอัตโนมัติมากขึ้น โดยการเพิ่มเครื่องจักรในสายการผลิต ทำให้สามารถลดความจำเป็นในการใช้แรงงานลงได้บางส่วน

### 5. ความเสี่ยงเรื่องอุทกภัย

หลังจากเหตุการณ์มหาอุทกภัยในช่วงปลายปี 2554 เป็นต้นมา บริษัทซื้อประกันภัยพิบัติเพื่อป้องกันความเสี่ยง รวมถึงได้ป้องกันลงทุนปรับภูมิทัศน์บริเวณรอบที่ตั้งของสถานประกอบการทุกแห่งเพิ่มเติมจากแนวคันป้องกันน้ำท่วมเดิมเพื่อใช้เป็นแนวป้องกันถาวร รวมทั้งยกเลิกการเช่าสถานประกอบการบางแห่งที่อยู่ในพื้นที่ที่เสี่ยงและยากต่อการป้องกันในอนาคตด้วย

## Risk from Operation

### 1. Risk from Fluctuation of Foreign Currency

The Company's policy is to emphasize in export market with the aim to build Company's brand name as world-class brand. As for the year 2019, the export's revenue is about 56.00 percent of total revenue of the Company and its subsidiary. The Company emphasizes on the preparation of production, distribution and marketing by exporting the products widely and thoroughly to countries for brand building of "KASET BRAND", "SMART CHEF", "IMPERIAL TASTE", "FIRST LADY", "COCO RIZ", "COCO JAS" and "COCO RICE". Thus, there is a risk from exporting in respect of the fluctuation of the dollar or other currencies that the Company will receive from the sale of its products.

However, cash flow in US \$ equivalent to the amount expecting to receive from export is designated to hedge that risk. Additionally, the Company buys a currency forward contract from Thai commercial banks at a delivery date so that revenues and cost are realized, and it reduces the fluctuation of revenue from foreign currency.

## **2. Risk from Price Changing of Raw Material**

Rice and starch, which are the main raw materials of the Company for producing package rice and vermicelli, are an agricultural product, of which their prices are directly related to weather condition. Change in price of raw materials may affect the Company's profit. There are policies that a situation of raw material will be closely taken care, and long-term and short-term contracts from producers and importers are agreed since the time of their harvest ending. Also, the Company has a good standard of product inspection and storage of rice and starch.

Nevertheless, as for export market, the Company could hike the price to compensate the volatility of raw material and pricing in the market because overseas consumers believe in quality of jasmine rice under the Company's brand. Additionally, there is no sales price regulator in international markets.

Moreover, the Company has improved the effective management system in production and distribution system causing the Company having accurate and update information which can support decision making to adjust the operation plan efficiently. Also, the Company could significant minimize cost and operational expense, then affects us to complete in global market in both short term and long term.

## **3. Risk from Government's Policy**

As rice is the agricultural product that has huge impact to Thailand's economic situation, there are many government's policies that may hinder Company's operation. For example, the policy that farmers can pledge paddle rice to the government which may cause the Thai's rice price higher than market price resulting to the customer turning to other substitutes or minimizing the order. However, the company focuses on selling jasmine rice, which Thailand is the main producer in the world. Also, Thai jasmine rice cannot be grown elsewhere. In addition, the overseas customers believe in the quality of the Company's jasmine rice. The company also focuses on opening up agricultural markets with trading partners. Thus, the Company could face that risk at a low level from the government's policy.

## **4. Risk from Government's Policy on Salary and Minimum Wage Rate**

According to Company's production and distribution process, it is required to hire many daily workers and officers. The policy to raise minimum wages and starting salary of bachelor's degree officers resulting in the increase of cost and operational expense of the Company significantly. To cope with such policy, the Company has focused on enhancing the efficiency of all operations and eliminating the unnecessary working process, improving and developing the skills of worker and officers, also adjusting the production process to be automatically in order to minimize the unskilled workers.

## **5. Risk from Possible Flooding**

Since the severe flooding at the end of 2011, the Company has insurance with flood coverage to prevent the possible flood. Additionally, the Company has spent budget to build the permanent flood protection around the factory area. Additionally, the Company has terminated some premise rental which is in the risk area and difficult to protect in the future.

## คณะกรรมการ / BOARD OF DIRECTORS



นางปัทมา ตั้งพิรุฬห์ธรรม  
ประธานกรรมการ  
**Mrs. Pattama Tangpiroonthum**  
Chairman of the Board

## คณะกรรมการตรวจสอบ / Audit Committee



รองศาสตราจารย์ ดร. พุทธกาล รัชธร  
กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ  
**Assoc.Prof.Dr. Buddhagarn Rutchatorn**  
Independent Director and Chairman of Audit Committee

ดร. สมจินต์ ศรีไพศาล  
กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ  
(ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 13 พฤศจิกายน 2562)

**Dr. Somjin Sornpaisarn**  
Independent Director and Member of Audit Committee  
(being the Independent Director and Audit Committee until 13 November 2019)



ดร. ดนัย จันทรเจ้าฉาย  
กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ  
**Dr. Danai Chanchaochai**  
Independent Director and Member of Audit Committee

นายสันติ โอภาสปรกรณ์กิจ  
กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ  
(ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบตั้งแต่วันที่ 14 พฤศจิกายน 2562)

**Mr. Santi Opaspakornkij**  
Independent Director and Member of Audit Committee  
(being the Audit Committee since 14 November 2019)



**นายวิสุทธิ วิทยฐานกรณ์**

กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

**Mr. Visuth Vittayatanakorn**

Director, Executive Director and Authorized Director



**นางสาววิไล ตั้งสิน**

กรรมการ

(ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2563)

**Ms. Vilai Tangsin**

Director

(being the director until 7 February 2020)



**นายสมฤกษ์ ตั้งพิรุพห้ธรรม**

กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

**Mr. Somroek Tangpiroonthum**

Director, Chief Executive Officer and Authorized Director



**นางสาวปรินดา ตั้งพิรุพห้ธรรม**

กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

**Ms. Prinda Tangpiroonthum**

Director and Authorized Director



**นายวรวิทย์ ตั้งพิรุพห้ธรรม**

กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

**Mr. Vorravuth Tangpiroonthum**

Director and Authorized Director





ข้อมูลของกรรมการ ณ วันที่ 12 มีนาคม 2563 / Profile of Directors as of 12 March 2020

<p>นางปัทมา ตั้งพิรุฬห์ธรรม ประธานกรรมการ <b>Mrs. Pattama Tangpiroonthum</b> Chairman of the Board</p>	<p>อายุ / Age 78 ปี / years</p> <p>คุณวุฒิทางการศึกษาและการอบรม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• มัธยมศึกษาปีที่ 6</li> <li>• หลักสูตรสำหรับกรรมการบริษัท (DCP) รุ่นที่ 38/2546 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul> <p>Education and Credentials</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mathayom 6</li> <li>• Director Certification Program (DCP 38/2003), Thai Institute of Directors (IOD)</li> </ul> <p>ประสบการณ์ทำงาน ย้อนหลัง 5 ปี</p> <p>2547 – ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บริษัท ไทยฮา จำกัด (มหาชน)</p> <p>2531 – ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บริษัท เชียร์ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด</p> <p>2528 – 2555 - กรรมการ บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)</p> <p>Work Experience for the Past 5 years</p> <p>2004 – Present - Chairman of the Board, Thai Ha Public Company Limited</p> <p>1988 – Present - Chairman of the Board, Cheer Group Holdings Co., Ltd.</p> <p>1985 – 2012 - Director, Thai Vegetable Oil PLC.</p>
<p>รองศาสตราจารย์ ดร. พุทธกาล รัชช กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ ตรวจสอบ <b>Assoc.Prof.Dr. Buddhagarn Rutchatorn</b> Independent Director and Chairman of Audit Committee</p>	<p>อายุ / Age 65 ปี / years</p> <p>คุณวุฒิทางการศึกษาและการอบรม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ph.D. in Management (International Economics), Keio University, Japan</li> <li>• Cert.in Health Economics, University of York</li> <li>• เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>• เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>• หลักสูตร DAP รุ่นที่ 56/2006 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul> <p>Education and Credentials</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ph.D. in Management (International Economics), Keio University, Japan</li> <li>• Cert.in Health Economics, University of York</li> <li>• Master of Economics, Chulalongkorn University</li> <li>• Bachelor of Economics, Chulalongkorn University</li> <li>• Director Accreditation Program (DAP 56/2006), Thai Institute of Directors (IOD)</li> </ul>

---

### ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี

- ปัจจุบัน
- กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยฮา จำกัด (มหาชน)
  - ผู้อำนวยการหลักสูตรศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขา เกาหลีศึกษา (หลักสูตรนานาชาติ) บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - รองผู้อำนวยการบริหารศูนย์อาเซียนศึกษา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2543 – 2551
- รองคณบดีคณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### Work Experience for the Past 5 years

- Present
- Independent Director and Chairman of Audit Committee, Thai Ha Public Company Limited
  - Director of Master of Arts program in Korean Studies (International Program), Graduate School, Chulalongkorn University
  - Deputy Executive Director of ASEAN Studies Center, Chulalongkorn University
- 2000 – 2008
- Associate Dean, Faculty of Economics, Chulalongkorn University

---

### ดร. สมจินต์ ศรีไพศาล

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

(ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 13 พฤศจิกายน 2562)

**Dr. Somjin Sornpaisarn**

Independent Director and Member of Audit Committee

(being the Independent Director and Audit Committee until 13 November 2019)

อายุ / Age 57 ปี / years

### คุณวุฒิทางการศึกษาและการอบรม

- ปริญญาเอก การเงิน โครงการร่วมระหว่างสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์และจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ซึ่งสนับสนุนโดย CIDA
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Chaminade University of Honolulu โดยทุน Fujitsu Asian Scholarship Program
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร DAP รุ่นที่ 16/2547 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### Education and Credentials

- Joint Doctoral Program in Finance, Thammasat University National, Institute of Development Administration and Chulalongkorn University, supported by CIDA
- Master of Business Administration, Chaminade University of Honolulu, supported by Fujitsu Asian Scholarship Program

- Master of Business Administration, Thammasat University
- Bachelor of Engineer, Chulalongkorn University
- Director Accreditation Program (DAP 16/2004), Thai Institute of Directors (IOD)

#### ประสบการณ์ทำงาน ย้อนหลัง 5 ปี

- 2558 – ปัจจุบัน - กรรมการ สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
- 2552 – ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน  
ทหารไทย จำกัด
- กรรมการ สมาคมบริษัทจัดการลงทุน
  - กรรมการ ตลาดสัญญาซื้อขายล่วงหน้าฯ (TFEX)
- 2555 – 2557 - นายกสมาคมบริษัทจัดการลงทุน
- 2547 – 2562 - กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยสา  
จำกัด (มหาชน)

#### Work Experience for the Past 5 years

- 2015 – Present - Director, Thai BMA
- 2009 – Present - Chief Executive Officer, TMB Asset Management Co.,  
Ltd.
- Director, Association of Investment Management Companies
  - Director, TFEX
- 2012 - 2014 - Chairman, Association of Investment Management  
Companies
- 2004 – 2019 - Independent Director and Member of Audit Committee,  
Thai Ha Public Company Limited

**ดร. ดนัย จันทรเจ้าฉาย**

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

**Dr. Danai Chanchaochai**

Independent Director and Member of Audit  
Committee

**อายุ / Age 53 ปี / years**

#### คุณวุฒิทางการศึกษาและการอบรม

- ปริญญาโท สาขาวิชาการตลาด มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และมหาวิทยาลัย  
โคเชนเบิร์ก ประเทศสวีเดน
- ปริญญาตรีมหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ คณะบริหารธุรกิจ
- ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการประชาสัมพันธ์ ประเภท  
ทั่วไป มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต
- โรงเรียนเคลย์ตัน ไฮสคูล เมืองเซนต์หลุยส์ มลรัฐมิสซูรี ประเทศ  
สหรัฐอเมริกา (นักเรียนทุนเอฟเฟสคอนแรกของโรงเรียนหอวัง)
- หลักสูตร DAP รุ่นที่ 76/2551 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท  
ไทย (IOD)

---

### Education and Credentials

- Master's Degree in Marketing (First Class Honors), Thammasat University and Gothenburg University, Sweden
- BBA (First Class Honors), Assumption University
- Honorary Doctorate in Public Relations, Kasembundit University
- Clayton High School, St. Louis, Missouri, USA (The first AFS exchange student from Horwang School)
- Director Accreditation Program (DAP 76/2008), Thai Institute of Directors (IOD)

### ประสบการณ์ทำงาน ย้อนหลัง 5 ปี

- ปัจจุบัน - ประธานที่ปรึกษา บริษัท ดีซี คอนซัลแตนท์ แอนด์ มาร์เก็ตติ้ง คอมมูนิเคชั่นส์ จำกัด
- ประธานเจ้าหน้าที่ สำนักพิมพ์ดีเอ็มจี
- ประธานมูลนิธิธรรมดี
- 2559 - ปัจจุบัน - ประธานคณะกรรมการ Super Brands Thailand Council
- คณะกรรมการบริหาร สถาบันเสริมสร้างขีดความสามารถมนุษย์
- คณะกรรมการศูนย์คุณธรรม (องค์การมหาชน)
- 2558 - ปัจจุบัน - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการประชาสัมพันธ์แห่งชาติ
- อนุกรรมการจัดทำร่าง และอนุกรรมการปฏิบัติการด้านการประชาสัมพันธ์ นโยบายและแผนการประชาสัมพันธ์แห่งชาติ
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการบริหารศูนย์คุณธรรม (องค์การมหาชน)
- คณะกรรมการบริหารแผน 8 สำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ
- 2557 – ปัจจุบัน - คณะกรรมการบริหาร World Kindness Movement
- 2556 - ปัจจุบัน - รองประธานกรรมการมูลนิธิกัลยาณการุณย์
- 2554 - ปัจจุบัน - กรรมการกลยุทธ์ องค์การต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย)
- 2553 - ปัจจุบัน - กรรมการมูลนิธิประเทศไทยใสสะอาด
- อนุกรรมการในคณะอนุกรรมการพัฒนาบัณฑิตอุดมคติไทยและคณะอนุกรรมการดำเนินการปฏิรูปอุดมศึกษา สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา
- 2552 - ปัจจุบัน - กรรมการ Super Brands Thailand
- 2551 - ปัจจุบัน - กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยสา จำกัด (มหาชน)
-

- 
- ที่ปรึกษา อุพพิทักษ์สมาคมแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์

#### Work Experience for the Past 5 years

Present	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Chairman of Advisor, DC Consultant and Marketing Communications Co., Ltd.</li> <li>- Chairman of the Board of Director, DMG Books</li> <li>- Chairman of Do-d Foundation</li> </ul>
2016 - Present	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Chairman of Super Brands Thailand Councils</li> <li>- Executive Committee of Human Capacity Build Institute (HCBI)</li> <li>- Member of Board of Directors of Moral Promotion Center (Public Organization)</li> </ul>
2015 - Present	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Expert Committee of the Committee of National Public Relations</li> <li>- Subcommittee in Drafting and Operating in Public Relations of Policies and Plans of National Public Relations</li> <li>- Expert Committee of Board of Directors of Moral Promotion Center (Public Organization)</li> <li>- Board of Directors, Plan 8, of the Office of Thai Health Promotion Foundation</li> </ul>
2014 - Present	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Executive Committee, World Kindness Movement</li> </ul>
2013 - Present	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Vice Chairman Palliative Care Thailand</li> </ul>
2011 - Present	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Executive of Strategic Committee, Anti – Corruption Organization of Thailand</li> </ul>
2010 - Present	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Member of Committee, Foundation for a Clean and Transparent Thailand</li> <li>- Member of Subcommittees for higher education development and reform, Office of the Higher Education</li> </ul>
2009 - Present	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Committee Member, Super Brands Thailand</li> </ul>
2008 - Present	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Independent Director and Member of Audit Committee, Thai Ha Public Company Limited</li> <li>- Advisor, Young Buddhists Association of Thailand</li> </ul>

---

<b>นายสันติ โอภาสปรณกิจ</b> กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ (ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 14 พฤศจิกายน 2562)	<b>อายุ / Age</b> 51 ปี / years <b>คุณวุฒิทางการศึกษาและการอบรม</b> ปริญญาโท (MBA) Babson College ประเทศสหรัฐอเมริกา <b>Education and Credentials</b>
<b>Mr. Santi Opaspakornkit</b> Independent Director and Member of Audit Committee (being the Audit Committee since 14 November 2019)	<b>Master's Degree, MBA, Babson College, USA</b> <b>ประสบการณ์ทำงาน ย้อนหลัง 5 ปี</b> 2562 - ปัจจุบัน - กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยฮา จำกัด (มหาชน) 2559 - ปัจจุบัน - กรรมการอิสระ บริษัท ไทยฮา จำกัด (มหาชน) 2551 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท สยามแอดมินนิสเตรทีฟ แมนเนจ เม้นท์ จำกัด - เลขานุการสมาคมจักรยานเพื่อสุขภาพ - กรรมการ บริษัท ชุมชนเลื่อนฤทธิ์ จำกัด - กรรมการในคณะกรรมการกรุงเทพมหานครสีเขียว - กรรมการในคณะกรรมการเรารักกรุงเทพ เรารักจักรยาน <b>Work Experience for the Past 5 years</b> 2019 - Present - Member of Audit Committee, Thai Ha Public Company Limited 2016 - Present - Independent Director, Thai Ha Public Company Limited 2008 - Present - Director, Siam Administrative Management Co., Ltd. - Secretary, Thai Cycling for Health Association - Director, Chumchon Luenrit Co., Ltd. - Director, Green Bangkok Club Committees - Director, We Love Bangkok-We Love Bicycle Club Committees
<b>นายวิสุทธิ วิทย์ฐานกรณ์</b> กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการ ผู้มีอำนาจลงนาม <b>Mr. Visuth Vittayatanakorn</b> Director, Executive Director and Authorized Director	<b>อายุ / Age</b> 66 ปี / years <b>คุณวุฒิทางการศึกษาและการอบรม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการตลาด คณะ บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>• บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์</li> <li>• ศิลปะศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>• บริหารธุรกิจบัณฑิต สถาบันราชภัฏสวนดุสิต</li> <li>• หลักสูตร Finance for Non - Finance Director จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>• หลักสูตรการปฏิรูปธุรกิจและสร้างเครือข่ายนวัตกรรม (BRAIN) สภา อุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย</li> </ul>



- หลักสูตร DAP รุ่นที่ 44/2548 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

#### Education and Credentials

- Ph.D., Honorary Graduates, Marketing, Ramkhamhaeng University
- Master of Business Administration, Kasetsart University
- Bachelor of Arts (Political Science), Ramkhamhaeng University
- Bachelor of Business Administration, Suan Dusit Rajabhat Institute
- Finance for Non- Finance Director Program, Thai Institute of Directors (IOD)
- Business Revolution and Innovation Network (BRAIN) Program, The Federation of Thai Industries
- Director Accreditation Program (DAP 44/2005), Thai Institute of Directors (IOD)

#### ประสบการณ์ทำงาน ย้อนหลัง 5 ปี

- |             |  |
|-------------|--|
| ปัจจุบัน    | - กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท ไทยฮา จำกัด (มหาชน)                                 |
|             | - กรรมการ บริษัท พรอดดิจ จำกัด (มหาชน)   |
|             | - ประธานกรรมการ บริษัท เอฟเอ็น แฟคตอรี เอ๊าท์เลท จำกัด (มหาชน)                       |
|             | - ประธานกรรมการ บริษัท แมนเนจเม้นท์แอนด์ ไซโคโลยี จำกัด                              |
| 2528 - 2561 | - ประธานกรรมการบริหาร, กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน) |

#### Work Experience for the Past 5 years

- |             |  |
|-------------|--|
| Present     | - Director and Executive Director, Thai Ha Public Company Limited                          |
|             | - Director, Prodigy Public Company Limited   |
|             | - Chairman of the Board of Director, FN Factory Outlet Plc.                                |
|             | - Chairman, Management and Psychology Co., Ltd.  |
| 1985 - 2018 | - Chairman of the Executive Board, Director and Managing Director, Thai Vegetable Oil Plc. |

---

**นางสาววิไล ตั้งสิน**

กรรมการ

(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2563)

**Ms. Vilai Tangsin**

Director

(being the director until 7 February 2020)

อายุ / Age 68 ปี / years

**คุณวุฒิทางการศึกษาและการอบรม**

- ปริญญาโท MBA University of Denver, USA
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร DAP รุ่นที่ 64/2550 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

**Education and Credentials**

- Master's Degree, MBA, University of Denver, USA
- Bachelor of Economics, Chulalongkorn University
- Director Accreditation Program (DAP 64/2007), Thai Institute of Directors (IOD)

**ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี**

- 2554 - ปัจจุบัน - รองประธาน บริษัท โรยัล เค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- 2551 - ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ บริษัท ธนะนารา จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท 5 พรหม จำกัด
- 2527 - ปัจจุบัน - รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท มีนา โฮเต็ล จำกัด
- 2550 - 2563 - กรรมการ บริษัท ไทยฮา จำกัด (มหาชน)

**Work Experience for the past 5 years**

- 2011 – Present - Vice President, Royal K International Co., Ltd.
- 2008 – Present - Managing Director, Thana Nara Co., Ltd.
- Managing Director, Five Prom Co., Ltd.
- 1984 – Present - Deputy Chairman of Executive Director, Menam Hotel Co., Ltd.
- 2007 – Present - Director, Thai Ha Public Company Limited

---

**นายสมฤกษ์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม**

กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

**Mr. Somroek Tangpiroonthum**

Director, Chief Executive Officer

and Authorized Director

อายุ / Age 52 ปี / years

**คุณวุฒิทางการศึกษาและการอบรม**

- ปริญญาโท MBA Nova University, USA
- หลักสูตร DAP รุ่นที่ 14/2547 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets รุ่นที่ 9 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

**Education and Credentials**

- Master's Degree, MBA, Nova University, USA
  - Director Accreditation Program (DAP 14/2004), Thai Institute of Directors (IOD)
  - 9<sup>th</sup> Strategic CFO in Capital Markets, Stock Exchange of Thailand
-

---

### ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี

- 2555 - ปัจจุบัน - กรรมการสมาคมผู้ส่งออกข้าวไทย  
2554 - ปัจจุบัน - นายกิตติมศักดิ์สมาคมผู้ประกอบการข้าวถุงไทย  
2547 - ปัจจุบัน - กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ไทยฮา จำกัด (มหาชน) 2546 - ปัจจุบัน  
- กรรมการ บริษัท จมา แอสเซต จำกัด  
2538 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เชียร์ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด

### Work Experience for the past 5 years

- 2012 – Present - Director, Thai Rice Exporters Association  
2011 – Present - Honorary President, Thai Rice Packers Association  
2004 – Present - Director and Chief Executive Officer, Thai Ha Public Company Limited  
2003 – Present - Director, Chama Asset Co., Ltd.  
1995 – Present - Director, Cheer Group Holdings Co., Ltd.

---

นางสาวปรินดา ตั้งพิรุฬห์ธรรม

กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

**Ms. Prinda Tangpiroonthum**

Director and Authorized Director

อายุ / Age 51 ปี / years

### คุณวุฒิทางการศึกษาและการอบรม

- ปริญญาโท International Business, Nova University, USA
- ปริญญาโท Human Resource Management, Nova University, USA
- ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ สาขาเศรษฐศาสตร์ระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Audit Committee Program (ACP 30/2553)
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP 14/2547)
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Finance for Non-Finance Director (FND 1/2546)
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP 9/2544)

### Education and Credentials

- Master's Degree, International Business, Nova University, USA
  - Master's Degree, Human Resources, Nova University, USA
  - Bachelor of Economics, International Economics, Thammasat University
  - Audit Committee Program (ACP 30/2010)
  - Director Accreditation Program (DAP 14/2004)
  - Finance for Non-Finance Director (FND 1/2003)
  - Director Certification Program (DCP 9/2001)
-

---

### ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี

- 2556 - ปัจจุบัน - ประธานกรรมการบริหาร บริษัท เชียร์ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด
- 2547 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ไทยฮา จำกัด (มหาชน)
- 2546 - ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ บริษัท ฉมา แอสเซ็ท จำกัด
- 2556 - 2558 - กรรมการ บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)
- 2547 - 2555 - รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท เชียร์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2538 - 2546 - รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท เชียร์ (ประเทศไทย) จำกัด

### Work Experience for the Past 5 years

- 2013 – Present - Executive Chairman of Executive, Cheer Group Holdings Co., Ltd.
- 2004 – Present - Director, Thai Ha Public Company Limited
- 2003 – Present - Managing Director, Chama Asset Co., Ltd.
- 2013 – 2015 - Director, Thai Vegetable Oil Public Co., Ltd.
- 2004 – 2012 - Vice Executive Chairman, Cheer (Thailand) Co., Ltd.
- 1995 – 2013 - Deputy Managing Director, Cheer (Thailand) Co., Ltd.

---

### นายวรวิทย์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม

กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

**Mr. Vorravuth Tangpiroonthum**

Director and Authorized Director

อายุ / Age 45 ปี / years

### คุณวุฒิทางการศึกษาและการอบรม

- ปริญญาโท สาขาการเงินและการตลาด สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ปริญญาตรี สาขาการจัดการทั่วไป คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - วุฒิบัตรหลักสูตร Boardroom Success Through Financing And Investment รุ่นที่ 8/2563 (BFI) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - วุฒิบัตรหลักสูตร Strategic Board Master Class รุ่นที่ 6/2562 (SBM) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - วุฒิบัตรหลักสูตร Board Nomination and Compensation Program รุ่นที่ 4/2561 (BNCP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - วุฒิบัตรหลักสูตร Corporate Governance for Capital Market รุ่นที่ 20/2561 (CGI) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - วุฒิบัตรหลักสูตร Advanced Audit Committee Program รุ่นที่ 23/2559 (AACP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - วุฒิบัตรหลักสูตร Family Business Sustainability รุ่นที่ 4/2559 (FBS) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
-

- 
- วุฒิบัตรหลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function รุ่นที่ 6/2552 (MIA) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - วุฒิบัตรหลักสูตร Diploma Examination รุ่นที่ 22/2550 (EXAM) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - วุฒิบัตรหลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 92/2550 (DCP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - วุฒิบัตรหลักสูตร Finance for Non – Finance Directors รุ่นที่ 35/2550 (FND) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - วุฒิบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 14/2547 (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - วุฒิบัตรหลักสูตรนักลงทุนผู้ทรงคุณวุฒิ รุ่นที่ 6 สถาบันวิทยาการผู้ลงทุนไทย
  - ประกาศนียบัตร CFO มืออาชีพ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

#### Education and Credentials

- MBA, Concentrate in Finance and Marketing, SASIN Graduate Institute of Business Administration of Chulalongkorn University
  - BBA, Concentrate in Management, Commerce and Accountancy of Chulalongkorn University
  - Director Diploma, Boardroom Success Through Financing and Investment 8/2020 (BFI) (IOD)
  - Director Diploma, Strategic Board Master Class 6/2019 (SBM) (IOD)
  - Director Diploma, Board Nomination and Compensation Program 4/2018 (BNCP) (IOD)
  - Director Diploma, Corporate Governance for Capital Market Intermediaries 20/2018 (CGI) (IOD)
  - Director Diploma, Advanced Audit Committee Program 23/2016 (AACP) (IOD)
  - Director Diploma, Family Business Sustainability 4/2016 (FBS) (IOD)
  - Director Diploma, Monitoring the Internal Audit Function 6/2009 (MIA) (IOD)
  - Director Diploma, Examination 22/2007 (EXAM) (IOD)
  - Director Diploma, Director Certification Program 92/2007 (DCP) (IOD)
  - Director Diploma, Finance for Non – Finance Directors 35/2007 (FND) (IOD)
  - Director Diploma, Director Accreditation Program 14/2004 (DAP) (IOD)
  - Thai Intelligence Investors Program, Thai Investors Association
-

- 
- Professional CFO Diploma, National Institute of Developments Administration (NIDA)

**ประสบการณ์ทำงาน ย้อนหลัง 5 ปี**

- 2560 - ปัจจุบัน - กรรมการและอนุกรรมการการลงทุน บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน - กรรมการ, กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริษัท ภิบาลสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท เมเจอร์ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- 2558 - ปัจจุบัน - กรรมการและคณะอนุกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน บริษัท พรอดคิจิ จำกัด (มหาชน)
- 2554 - ปัจจุบัน - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เชียร์ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด
- 2547 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ไทยฮา จำกัด (มหาชน)
- 2550 - 2557 - ประธานเจ้าหน้าที่การเงินและประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทยฮา จำกัด (มหาชน)

**Work Experience for the Past 5 years**

- 2017 – Present - Board of Directors and Strategic and Investment Committee, Thai Vegetable Oil Public Company Limited
- 2016 – Present - Board of Directors, Audit Committee and Member of Corporate Governance, Nomination and Remuneration Committee, Major Development Public Company Limited
- 2015 – Present - Board of Directors and Strategic and Investment Committee, Prodigy Public Company Limited
- 2011 – Present - Chief Executive Officer (CEO), Cheer Group Holdings Company Limited
- 2004 – Present - Board of Directors, Thai Ha Public Company Limited
- 2007 – 2014 - Chief Financial Officer (CFO) and Chairman of the Risk Management Committee, Thai Ha Public Company Limited
-



## โครงสร้างการจัดการ

### 1. คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 10 ท่าน ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม คณะกรรมการ ปี 2562 <sup>1</sup>	จำนวนครั้งการประชุม คณะกรรมการ ตรวจสอบ ปี 2562 <sup>2</sup>
1	นางปัทมา ตั้งพิรุฬห์ธรรม	ประธานกรรมการ	4/4	
2	รองศาสตราจารย์ ดร.พุทธกาล รัชช	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	3/4	3/4
3	ดร.สมจินต์ ศรีไพศาล <sup>3</sup>	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	2/4	2/4
4	ดร.คณัย จันทร์เจ้าฉาย	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	4/4	4/4
5	นายสันติ โอภาสปรกรณ์กิจ	กรรมการตรวจสอบ <sup>4</sup> และกรรมการอิสระ	4/4	
6	นายวิสุทธิ วิทยฐานกรณ์	กรรมการ	4/4	
7	นางสาววิไล ตั้งสิน <sup>5</sup>	กรรมการ	4/4	
8	นายสมฤกษ์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม	กรรมการ	4/4	
9	นางสาวปรีดา ตั้งพิรุฬห์ธรรม	กรรมการ	4/4	
10	นายวรวิทย์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม	กรรมการ	4/4	

หมายเหตุ <sup>1</sup> ในปี 2562 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการ ทั้งสิ้น 4 ครั้ง

<sup>2</sup> ในปี 2562 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งสิ้น 4 ครั้ง

<sup>3</sup> ดร. สมจินต์ ศรีไพศาล ลาออกจากการเป็นกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระของบริษัทมีผลตั้งแต่วันที่ 14 พฤศจิกายน 2562

<sup>4</sup> นายสันติ โอภาสปรกรณ์กิจ ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระของบริษัทมีผลตั้งแต่วันที่ 14 พฤศจิกายน 2562

<sup>5</sup> นางสาววิไล ตั้งสิน ลาออกจากการเป็นกรรมการของบริษัทมีผลตั้งแต่วันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2563

### 2. ผู้บริหาร

คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการบริหารจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายวิสุทธิ วิทยฐานกรณ์	กรรมการบริหาร
2	นายสมฤกษ์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม	กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3	นางสาวจิตติมา ออศิริวิกรณ์	กรรมการบริหาร

### 3. เลขานุการบริษัทและผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

เพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ในปี 2562 นางสาววิภา แซ่ตั้ง ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทจนถึงวันที่ 22 ตุลาคม 2562 หลังจากนั้นนางสาวจิตติมา ออศิริวิกรณ์ ได้รักษาการณ์ในตำแหน่งเลขานุการบริษัทระหว่างวันที่ 23 ตุลาคม 2562 ถึงวันที่ 16 มกราคม 2563 และในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2563 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้บริษัท เชียร์ แอนด์ พาร์ทเนอร์ส จำกัด โดยนางสาวเกมฝ้าย เสือแพร ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทตั้งแต่วันที่ 17 มกราคม 2563 ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบการจัดการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้น การรักษาเอกสารข้อมูลตามที่กฎหมายกำหนด การให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะเบื้องต้นกับคณะกรรมการในประเด็นด้านกฎหมาย กฎ และระเบียบต่าง ๆ รวมถึงการดูแลและถ่ายทอดมติของคณะกรรมการไปยังผู้ที่เกี่ยวข้อง

### 4. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

#### 4.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

##### (1) ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท

ประกอบด้วยค่าเบี้ยประชุม ซึ่งจ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุม ดังนี้

ตารางแสดงค่าตอบแทนของกรรมการของบริษัทแต่ละราย

ลำดับที่	รายชื่อ	ค่าตอบแทนปี 2562 (บาท)			
		ค่าเบี้ยประชุม คณะกรรมการ บริษัท	ค่าเบี้ยประชุม คณะกรรมการ ตรวจสอบ	ค่าบำเหน็จ คณะกรรมการ	รวม
1	นางปัทมา ตั้งพิรุฬห์ธรรม	60,000		-	60,000
2	รองศาสตราจารย์ ดร.พุทธกาล รัชช	45,000	90,000	-	135,000
3	ดร.สมจินต์ ศรีไพศาล	30,000	40,000	-	70,000
4	ดร.ณัย จันทร์เจ้าฉาย	60,000	80,000	-	140,000
5	นายสันติ โอภาสปรกรณ์กิจ	60,000		-	60,000
6	นายวิสุทธิ วิทยานุกรณ์	60,000		-	60,000
7	นางสาววิไล ตั้งสิน	60,000		-	60,000
8	นายสมฤกษ์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม	60,000		-	60,000
9	นางสาวปรีดา ตั้งพิรุฬห์ธรรม	60,000		-	60,000
10	นายวรวิทย์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม	60,000		-	60,000

ตารางสรุปเปรียบเทียบค่าตอบแทนกรรมการ ปี 2562 และปี 2561

ค่าตอบแทน	ปี 2562		ปี 2561	
	จำนวนราย (คน)	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย (คน)	จำนวนเงิน (บาท)
ค่าเบี้ยประชุม	10	765,000	10	751,800
ค่าบำเหน็จคณะกรรมการ	10	-	10	500,000
รวม		765,000		1,251,800

- (2) ค่าตอบแทนของกรรมการบริหาร และผู้บริหารของบริษัท  
ในปี 2562 บริษัทได้จ่ายเงินเดือนให้กับผู้บริหารจำนวน 3 ราย รวมทั้งสิ้น 5,197,000 บาท

#### 4.2 เงินโบนัส ผลประโยชน์ หรือค่าตอบแทนอื่น

ในปี 2562 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนให้กับผู้บริหารจำนวน 3 ราย รวมทั้งสิ้น 150,400 บาท

### 5. บุคลากร

บริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ และไม่มีสหภาพแรงงาน

#### 5.1 บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท มีจำนวนพนักงานและคนงานทั้งหมด รวมทั้งสิ้น 191 คน โดยจ่ายค่าตอบแทนในปี 2562 เป็นเงิน 36.89 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยเงินเดือน เงินสมทบกองทุนประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และค่าตอบแทนอื่น เช่น ค่าล่วงเวลา ค่าเดินทาง และค่าเบี้ยเลี้ยง เป็นต้น ทั้งนี้ จำนวนพนักงานและคนงานของบริษัทแบ่งตามสายงานหลัก ได้ดังนี้

สายงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน)
1. ฝ่ายโรงงาน	142 (รายวัน 118 คน รายเดือน 24 คน)
2. ฝ่ายขาย/การตลาด	20
3. ฝ่ายบริหารและสนับสนุนทางเทคนิค	12
4. ฝ่ายบัญชี การเงิน ธุรการ และบุคคล	17
รวม	191

#### 5.2 นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทมีนโยบายในการรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถให้อยู่คู่กับองค์กร โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

- (1) บริษัทคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและมีความเหมาะสมกับตำแหน่งงานนั้น ๆ
- (2) มีการจัดอบรมเมื่อเริ่มเข้าทำงานเพื่อเป็นการทำความคุ้นเคยก่อนการทำงาน
- (3) มีการจัดอบรมอย่างสม่ำเสมอ ในเรื่องความรู้เฉพาะด้านและเทคนิคต่าง ๆ มีการจัดอบรมทั้งในและนอกสถานที่เพื่อให้มีทักษะในงานนั้น ๆ มากยิ่งขึ้น และเพื่อพัฒนาคุณภาพพนักงานให้ก้าวหน้าทันกับสถานการณ์ปัจจุบัน นอกจากนี้ บริษัทมีการจัดส่งบุคลากรไปศึกษายังสถานที่ต่าง ๆ ที่ให้ความรู้และเทคโนโลยีในด้านนั้น ๆ รวมถึงการจ้างบุคลากรที่มีคุณภาพ มีความรู้ และความชำนาญจากแหล่งความรู้ต่าง ๆ มาฝึกอบรมให้กับพนักงาน โดยปี 2562 บริษัทได้จัดให้มีการฝึกอบรมด้านต่าง ๆ ของพนักงานเฉลี่ย จำนวน 8 ชั่วโมงต่อคนต่อปี
- (4) บริษัทมีแผนเส้นทางการฝึกอบรม เพื่อเตรียมความพร้อมและพัฒนาบุคลากรให้ทำงานบรรลุตามภารกิจขององค์กร โดยพัฒนาบุคลากรให้มีทักษะและพฤติกรรม (Competency) เป็นไปตามที่กำหนด
- (5) บริษัทมีเกณฑ์ในการพิจารณาเงินเดือนตามความเหมาะสมต่อองค์กรและตัวบุคลากรให้มีความยินดีทั้งสองฝ่าย เพื่อเป็นการจูงใจให้สามารถคัดสรรบุคคลที่มีคุณภาพสูงและเหมาะสมกับหน้าที่ โดยเมื่อเปรียบเทียบกับบริษัทอื่น และตลาดแรงงาน นับว่าบริษัทมีอัตราค่าจ้างดึงดูดใจเมื่อเทียบกับองค์กรในระดับเดียวกัน
- (6) บริษัทมีการจัดสวัสดิการต่าง ๆ ให้กับพนักงานเป็นอย่างดี โดยถือว่าพนักงานเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร

(7) บริษัทมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงาน ซึ่งถือเป็นการดูแลพนักงานในระยะยาว โดยพนักงานสามารถสะสมเงินในอัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือน ซึ่งบริษัทสมทบให้อัตราเดียวกัน

## MANAGEMENT STRUCTURE

### 1. Board of Directors

Board of directors comprises of 10 directors as follows:

No.	Name	Position	Number of Meeting of Board of Directors Attendance in 2019 <sup>1</sup>	Number of Meeting of Audit Committee Attendance in 2019 <sup>2</sup>
1	Mrs. Pattama Tangpiroonthum	Chairman of the Board	4/4	
2	Assoc. Prof. Dr. Buddhagarn Rutchatorn	Chairman of Audit Committee and Independent Director	3/4	3/4
3	Dr. Somjin Sornpaisarn <sup>3</sup>	Member of Audit Committee and Independent Director	2/4	2/4
4	Dr. Danai Chanchaochai	Member of Audit Committee and Independent Director	4/4	4/4
5	Mr. Santi Opaspakornkit	Member of Audit Committee <sup>4</sup> and Independent Director	4/4	
6	Mr. Visuth Vittayatanakorn	Director	4/4	
7	Ms. Vilai Tangsin <sup>5</sup>	Director	4/4	
8	Mr. Somroek Tangpiroonthum	Director	4/4	
9	Ms. Prinda Tangpiroonthum	Director	4/4	
10	Mr. Vorravuth Tangpiroonthum	Director	4/4	

*Remark* <sup>1</sup> There were 4 Board of Directors' Meetings in 2019.

<sup>2</sup> There were 4 Audit Committee's Meetings in 2019.

<sup>3</sup> Dr. Somjin Sornpaisarn resigned from being a member of Audit Committee and Independent Director of the Company effective from 14 November 2019.

<sup>4</sup> Mr. Santi Opaspakornkit was appointed to be a member of Audit Committee and Independent Director of the Company effective from 14 November 2019.

<sup>5</sup> Ms. Vilai Tangsin resigned from being a director of the Company effective from 7 February 2020.

## 2. Executive Management

Executive directors comprise of 3 members as follows:

No.	Name	Position
1	Mr. Visuth Vittayatanakorn	Executive Director
2	Mr. Somroek Tangpiroonthum	Executive Director and Chief Executive Officer
3	Ms. Titima Orsiriwikorn	Executive Director

## 3. Company Secretary and a Person Assigned to Directly be Responsible for Control and Supervision of Accounting

In order for good corporate governance of the Company, Miss Wariya Saetang was assigned to be a company secretary for the year 2019 until 22 October 2019. After that Ms. Titima Orsiriwikorn was in charge as acting company secretary from 23 October 2019 to 16 January 2020. In the Board of Directors' Meeting No. 1/2020 held on 17 January 2020, the Board of Directors passed a resolution to appoint Tien and Partners Limited by Ms. Kamfai Suaprae as a company secretary from 17 January 2020. In this regard, the company secretary is responsible for holding the Board of Directors' and Shareholders' Meeting, safeguarding the Company's documents and information as required by relevant laws, giving advices and recommendations to the Board of Directors regarding all laws, rules and regulations, including disclosing the Board of Directors' resolutions to relevant parties.

## 4. Directors and Executives Remunerations

### 4.1 Monetary Remunerations

#### (1) Director's Remunerations

Comprising of the meeting allowance, payable according to the meeting attendance as follows:

**Table Showing Director's Monetary Remunerations**

No.	Name	2019 Remuneration (Baht)			
		Meeting Allowance for Board of Directors	Meeting Allowance for Audit Committee	Annual Allowance	Total
1	Mrs. Pattama Tangpiroonthum	60,000		-	60,000
2	Assoc. Prof. Dr. Buddhagarn Rutchatorn	45,000	90,000	-	135,000
3	Dr. Somjin Sornpaisarn	30,000	40,000	-	70,000
4	Dr. Danai Chanchaochai	60,000	80,000	-	140,000
5	Mr. Santi Opaspakornkit	60,000		-	60,000
6	Mr. Visuth Vittayatanakorn	60,000		-	60,000
7	Ms. Vilai Tangsin	60,000		-	60,000
8	Mr. Somroek Tangpiroonthum	60,000		-	60,000
9	Ms. Prinda Tangpiroonthum	60,000		-	60,000
10	Mr. Vorravuth Tangpiroonthum	60,000		-	60,000

**Table Showing Director Remuneration Summary for 2019 and 2018**

Remuneration	2019		2018	
	Number of Directors (Person)	Remuneration Amount (Baht)	Number of Directors (Person)	Remuneration Amount (Baht)
Meeting Allowance	10	765,000	10	751,800
Annual Allowance	10	-	10	500,000
<b>Total</b>		<b>765,000</b>		<b>1,251,800</b>

(2) Remunerations of Executive Director and Management of the Company

In 2019, the Company had paid monthly salary to management team of 3 person totaling 5,197,000 Baht.

**4.2 Bonus, Benefit or Other Remuneration**

In 2019, the Company had paid remuneration to management team of 3 person totaling 150,400 Baht.

**5. Human Resource**

The company had not changed the number of employees significantly, no significant labor disputes, and no labour union.

**5.1 Human Resource**

As at 31 December 2019, the Company had a total of 191 employees and workers who received remuneration in 2019 totaling 36.89 million Baht, covering salary, social security fund contribution, provident fund contribution and other benefit i.e. overtime payment, traveling expense and allowance. This can be grouped according to the different business unit as follows:

Business Unit	Number of Employee (Person)
1. Factory	142 (118 daily employees, 25 monthly employees)
2. Sale and Marketing	20
3. Support and Management	12
4.Accounting, Administration and Human Resource	17
<b>Total</b>	<b>1917</b>

**5.2 Human Resource Development Policy**

The Company applied policy to retain our talented employees with the Company as following principles:

- (1) The Company recruits employees who are capable and suitable for the job position.
- (2) The Company arranges the job orientation for newcomers in order to be familiar before start working.



(3) In order to enhance the competence levels of employees and to develop the quality of the employees to keep up with the current situation, the Company provides the consistent training course in relation to specific knowledge and technique for both in-house and outside training. In addition, the Company procures its personnel to study in various places that provide knowledge and technology in that area, including hiring qualified personnel with knowledge and expertise from various sources of training. In 2018, the Company had arranged training course to our employees in an average of 8 hours per person per year.

(4) The Company has training plan for our employees in order to prepare and develop their skill for achieving Company's mission by developing employees to have skills and behavior (competency) as specified.

(5) The Company offers levels of compensation that is suitable and satisfactory for both Company and employee in order to be motivated to high-quality and suitable people for their duties. Comparing to other companies and the labor market, it can be considered that the Company has attractive rates of employment compared to similar organizations.

(6) The Company provides the appropriate levels of benefits and welfare to the employees whereby the employees are considered as part of the organization.

(7) The Company has set up the provident fund which is regarded as a kind of long-term benefit to our employees. Both the Company and employees would contribute money at the same rate of 2 percent of monthly salary.

## ผู้ถือหุ้น

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 12 มีนาคม 2563

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1. บริษัท เชียร์ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด	115,664,300	41.61
2. นายทวีมิตร จุฬางกูร	21,234,300	7.64
3. นายวรวิทย์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม	12,000,000	4.32
4. นางปัทมา ตั้งพิรุฬห์ธรรม	11,717,892	4.22
5. นายสมฤกษ์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม	10,422,612	3.75
6. นางสาวปรีดา ตั้งพิรุฬห์ธรรม	10,170,010	3.66
7. นางสาววรรธิดา วิทธานกรณ์	6,640,000	2.39
8. บริษัท คิว แอสเซท จำกัด	6,282,524	2.26
9. นายวิสุทธิ วิทธานกรณ์	6,178,939	2.22
10. นายวิวัฒน์ วิทธานกรณ์	4,000,000	1.44

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท เชียร์ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด ประกอบด้วยผู้ถือหุ้นซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1. กลุ่มตั้งพิรุฬห์ธรรม	25,766,049	78.08
2. กลุ่มวิทธานกรณ์	6,350,506	19.24
3. นางรัตนา จันทรพิทักษ์	532,909	1.62
4. นางสาววิไล ตั้งสิน	234,900	0.71
5. นางสาวสุภรัตน์ ศักดิ์วรรัตน์	85,636	0.26
6. นางสาวจิตติมา ออศิริวิกรณ์	30,000	0.09
<b>รวม</b>	<b>33,000,000</b>	<b>100.00</b>

## SHAREHOLDERS

The 10 major shareholders as of 12 March 2020:

Shareholders	Number of Shares Held (shares)	Shareholding Ratio (%)
1. Cheer Group Holdings Co., Ltd.	115,664,300	41.61
2. Mr. Taweechat Jurangula	21,234,300	7.64
3. Mr. Vorravuth Tangpiroonthum	12,000,000	4.32
4. Mrs. Pattama Tangpiroonthum	11,717,892	4.22
5. Mr. Somroek Tangpiroonthum	10,422,612	3.75
6. Ms. Prinda Tangpiroonthum	10,170,010	3.66
7. Ms. Vorathida Vittayatanakorn	6,640,000	2.39
8. Qiu Assets Company Limited	6,282,524	2.26
9. Mr. Visuth Vittayatanakorn	6,178,939	2.22
10. Mr. Wish Vittayatanakorn	4,000,000	1.44

The shareholding structure of Cheer Group Holdings Co., Ltd. is as below.

Shareholders	Number of Shares Held (shares)	Shareholding Ratio (%)
1. Tangpiroonthum Group	25,766,049	78.08
2. Vittayatanakorn Group	6,350,506	19.24
3. Mrs. Rattana Jantarapitak	532,909	1.62
4. Ms. Vilai Tangsin	234,900	0.71
5. Ms. Suparat Sakwararat	85,636	0.26
6. Ms. Titima Orsiriwikorn	30,000	0.09
<b>Total</b>	<b>33,000,000</b>	<b>100.00</b>

## นโยบายเงินปันผล / DIVIDEND POLICY



บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวม หลังหักเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทที่กฎหมายและบริษัทได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลให้นำปัจจัยต่าง ๆ ต่อไปนี้มาพิจารณาประกอบ เช่น ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัท สภาพคล่องของบริษัท การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้นจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และความเห็นชอบของคณะกรรมการของบริษัท

The Company's dividend payment policy is to pay dividend to shareholders at the rate of not less than 50 percent of its consolidated net income after deduction of all reserves specified by laws and Company, subject to the justification such as Company's operating result, financial performance, liquidity, business expansion and other factors relating to the Company's management. Anyway, the dividend payment has to be approved by the Board of Directors of the Company and Shareholders' Meeting.

## การกำกับดูแลกิจการ

### 1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้ให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเป็นอย่างมาก จากความเชื่อที่ว่า การกำกับดูแลกิจการเป็นระบบที่จัดให้มีกระบวนการและโครงสร้างของภาวะผู้นำ และการควบคุมกิจการให้มีความรับผิดชอบตามที่ด้วยความโปร่งใส และสร้างความสามารถในการแข่งขันเพื่อรักษาเงินทุนและเพิ่มพูนคุณค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว ภายในกรอบการมีจริยธรรมที่ดี โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นและสังคมโดยรวม

เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง และเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายในการกำกับดูแลกิจการ โดยให้คณะกรรมการบริษัทถือปฏิบัติดังต่อไปนี้

(1) บริหารงานด้วยความระมัดระวัง รับผิดชอบต่อการใช้หน้าที่ด้วยความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น

(2) ดำเนินงานด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

(3) ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความเสี่ยงอยู่เสมอ โดยมีการควบคุมและบริหารความเสี่ยงในระดับที่เหมาะสม

(4) ดูแลมิให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตัวเอง

(5) ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย

บริษัทได้มีการจัดทำข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงานที่เป็นลายลักษณ์อักษร และบริษัทได้มีการประกาศแจ้งให้กรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงานทุกคนได้รับทราบและยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

บริษัทมีเจตนารมณ์ที่มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยสรุปสาระสำคัญการดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการ 5 หมวดได้ดังนี้

#### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น จึงได้กำหนดแนวทางดำเนินการต่าง ๆ เพื่อสร้างความมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นได้รับการคุ้มครองสิทธิพื้นฐาน อันได้แก่ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การได้รับข่าวสารและข้อมูลอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องที่สำคัญของบริษัท รวมถึงการมีส่วนแบ่งในกำไร เป็นต้น โดยได้ดำเนินการต่าง ๆ ดังนี้

(1) บริษัทจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ซึ่งจะจัดขึ้นภายใน 4 เดือนนับจากวันปิดบัญชีงบดุลประจำปี และบริษัทได้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบให้ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า 14 วันก่อนการประชุม โดยหนังสือเชิญประชุมมีรายละเอียดระเบียบวาระการประชุม เอกสารประกอบระเบียบวาระต่าง ๆ พร้อมความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระ หนังสือมอบฉันทะทุกแบบตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด และรายชื่อของกรรมการอิสระทั้งหมด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้ รวมทั้งแผนที่แสดงสถานที่ประชุม ซึ่งในหนังสือเชิญประชุมจะแจ้งรายละเอียดของเอกสารที่ต้องนำมาแสดงในวันประชุมด้วย เพื่อรักษาสิทธิในการเข้าร่วมประชุม รวมถึงข้อบังคับบริษัทเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ ได้มีการเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาเป็นการล่วงหน้า 30 วันก่อนการประชุม ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 1 ชั่วโมง

(2) ก่อนเริ่มการประชุม ประธานกรรมการจะชี้แจงวิธีการลงคะแนนและนับคะแนน และแสดงผลสรุปของผลคะแนนเสียงทุกระเบียบวาระอย่างชัดเจนในห้องประชุม

(3) ประธานกรรมการจัดสรรเวลาการประชุมอย่างเพียงพอ และดำเนินการประชุมอย่างเหมาะสมและโปร่งใส โดยระหว่างการประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นและซักถามอย่างทั่วถึง ก่อนจะให้ลงคะแนนเสียงและสรุปมติที่ประชุมของแต่ละระเบียบวาระ นอกจากนี้ บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามเกี่ยวกับการประชุมถึงคณะกรรมการล่วงหน้าก่อนการประชุม

(4) กรรมการทุกคนเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงประธานกรรมการชุดย่อย เพื่อร่วมชี้แจงรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของระเบียบวาระต่าง ๆ รวมถึงตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น (ถ้ามี) ด้วย

## **หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน**

บริษัทให้ความสำคัญและดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และเป็นธรรม ดังนี้

(1) บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น หรือเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุม ซึ่งได้ประกาศแจ้งให้ทราบโดยทั่วกันผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย

(2) บริษัทดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นให้ทราบล่วงหน้า

(3) บริษัทได้เสนอชื่อของกรรมการอิสระทั้งหมดเพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสดำเนินการเลือกการมอบฉันทะแก่กรรมการอิสระคนใดคนหนึ่ง ในหนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่สามารถกำหนดทิศทางลงคะแนนได้

(4) บริษัทจัดให้มีบัตรลงคะแนนเสียงและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกระเบียบวาระ โดยเฉพาะกรณีที่มีความเห็นที่ไม่เห็นด้วย หรือคัดค้าน

(5) บริษัทมีนโยบายในการควบคุมมิให้บุคลากรของบริษัทนำข้อมูลภายในองค์กรไปเปิดเผยให้แก่ผู้อื่น รวมถึงเพื่อผลประโยชน์ส่วนตน โดยกำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) และจัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้แก่บริษัท ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่ที่มีการเปลี่ยนแปลง

## **หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย**

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยมีรายละเอียด ดังนี้

(1) พนักงาน: บริษัทตระหนักดีว่าพนักงานเป็นปัจจัยแห่งความยั่งยืนที่สำคัญของบริษัท ดังนั้น บริษัทจึงได้สนับสนุนการพัฒนาให้พนักงานทุกคนมีความรู้ความสามารถสูง อีกทั้งบริษัทมีการดูแลพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน เป็นธรรม และให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม

(2) คู่ค้า: บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจกับคู่ค้า โดยคำนึงถึงความเสมอภาคและผลประโยชน์ร่วมกัน มีการจัดซื้อจัดจ้างอย่างโปร่งใส ตรงไปตรงมา โดยบริษัทได้กำหนดแนวทางและวิธีปฏิบัติในการจัดซื้อจัดจ้างและกำหนดหลักเกณฑ์การคัดเลือกคู่ค้าไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดความเป็นธรรม และความเป็นอิสระ ระหว่างบริษัทกับคู่ค้าในระบบการจัดหาที่โปร่งใส และตรวจสอบได้

(3) ลูกค้า: บริษัทเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและมาตรฐาน รักษาความลับของลูกค้า และมีหน่วยงานที่ทำหน้าที่รับข้อร้องเรียนของลูกค้าเพื่อรับดำเนินการให้ลูกค้าโดยเร็วที่สุด โดยบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อลูกค้า ดังที่ได้กำหนดไว้ในนโยบายคุณภาพของบริษัท ดังนี้

“เรามุ่งมั่นผลิตสินค้าและบริการที่ดี มีคุณภาพ ปลอดภัย และถูกต้องตามกฎหมาย

พร้อมปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เพื่อครองใจลูกค้า”



(4) คู่แข่ง: บริษัทประพฤติกอบกติกการแข่งขันที่ดี รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน หลีกเลี่ยงวิธีการที่ไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง

(5) เจ้าหนี้: บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีหลักการและวินัย รวมถึงปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อเจ้าหนี้

(6) ชุมชน: บริษัทมีความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมของชุมชน และสังคม ซึ่งถือเป็นนโยบายสำคัญของบริษัท ในการคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและสังคม รวมถึงการให้ความช่วยเหลือสังคมในด้านต่าง ๆ โดยบริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการพัฒนาการศึกษาของเยาวชนไทย จึงได้มีการมอบทุนการศึกษาให้กับโรงเรียนต่าง ๆ บริเวณโรงงานแถบพุทธมณฑล และบริเวณใกล้เคียง เป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ ยังได้สนับสนุนเงินหรือผลิตภัณฑ์สำหรับกิจกรรมต่าง ๆ ของหน่วยงานราชการ โรงเรียน วัด องค์กรการกุศลอื่น ๆ อยู่เป็นประจำ

ทั้งนี้ บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย และกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการดูแลอย่างดี

#### **หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส**

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัททั้งที่เกี่ยวกับการเงิน และที่ไม่ใช่การเงิน มีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท บริษัทจึงมีนโยบายให้ฝ่ายบริหารดำเนินการเปิดเผยข้อมูลที่จะมีผลกระทบต่อ การตัดสินใจของผู้ลงทุนที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ และทันต่อเวลา ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ทั้งนี้ บริษัทไม่มีแผนที่จะจัดตั้งหน่วยงานด้านลงทุนสัมพันธ์ ในอนาคตอันใกล้นี้ แต่จะมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทำหน้าที่ติดต่อกับผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง

อนึ่ง บริษัทได้มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมการประชุม รวมถึงเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงในรายงานประจำปี

#### **หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ**

(1) โครงสร้างของคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 10 ท่านดังต่อไปนี้

- |     |                               |        |
|-----|-------------------------------|--------|
| (ก) | กรรมการที่เป็นผู้บริหาร       | 2 ท่าน |
| (ข) | กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร | 4 ท่าน |
| (ค) | กรรมการอิสระ                  | 4 ท่าน |

บริษัทมีกรรมการอิสระ 4 ท่าน หรือ 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ ซึ่งถือว่ามี การถ่วงดุลของกรรมการที่เป็นอิสระ

บริษัทได้แต่งตั้งกรรมการบริษัท โดยไม่ให้บุคคลหรือกลุ่มบุคคลใดมีอำนาจในการตัดสินใจแต่เพียงบุคคล เดียวหรือกลุ่มเดียว เพื่อให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพและสร้างกลไกการถ่วงดุล โดยบริษัทมีโครงสร้างการจัดการที่ชัดเจน ซึ่ง มีการแบ่งแยกสายงานบังคับบัญชาที่ชัดเจน มีการกระจายอำนาจในการบริหารงานและการตัดสินใจลงไปที่ฝ่ายต่าง ๆ ภายใน บริษัทตามความเหมาะสม เพื่อไม่ให้อำนาจในการตัดสินใจและการบริหารงานอยู่ที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารแต่เพียงผู้เดียว ในขณะที่บริษัทมีประธานกรรมการเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่โดยไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ ถึงแม้ว่าประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะมีสายสัมพันธ์ทางสายเลือดกันในฐานะมารดาและบุตรชาย บริษัทก็ได้ มีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างชัดเจน

ทั้งนี้ กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นได้ แต่ทั้งนี้ในการเป็นกรรมการดังกล่าว ต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ โดยพิจารณาจากการอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัท การเข้าประชุมอย่างสม่ำเสมอ และการแสดงความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท

คณะกรรมการได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการไว้คราวละ 3 ปี

(2) คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการ ราชานามและบทบาทความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบได้กล่าวไว้ในหัวข้อคณะกรรมการตรวจสอบ (ด้านล่าง) โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะมีกำหนดการประชุมเป็นประจำทุก 3 เดือน และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

(3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทได้กำหนดขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งได้กล่าวไว้ในหัวข้อเรื่องคณะกรรมการบริษัท (ด้านล่าง) นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีนโยบายการบริหารงานในด้านต่าง ๆ ดังนี้

(ก) ระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน

บริษัทมีนโยบายจัดให้มีการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพียงพอและเหมาะสมที่จะสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทอันเกิดจากการที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจเพียงพอ โดยให้ฝ่ายตรวจสอบทำหน้าที่ติดตามผลการควบคุมภายในเป็นระยะ ๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อปรับปรุงให้มาตรการควบคุมต่าง ๆ มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ สิ่งแวดล้อม และความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลง โดยมีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การปฏิบัติงาน การดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และจัดให้มีกลไกตรวจสอบและถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทมีหน่วยงานตรวจสอบภายในแยกเป็นอิสระ โดยได้จ้างบริษัทภายนอกทำการตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลัก และกิจกรรมทางการเงินของบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนด ซึ่งคณะกรรมการได้ให้บริษัทที่รับหน้าที่ตรวจสอบภายในดังกล่าวรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และได้ร่วมกันพิจารณาแผนงานตรวจสอบภายในกับคณะกรรมการตรวจสอบ

(ข) การบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมาก บริษัทได้จัดให้มีการกำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการเป็นประจำไม่ว่าจะเป็นความเสี่ยงทางธุรกิจหรือความเสี่ยงทางการเงิน บริษัทได้จัดให้มีการประชุมทีมผู้บริหาร และฝ่ายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องทุก ๆ เดือน ซึ่งนอกจากจะประเมินความเสี่ยงแล้ว คณะผู้บริหารจะเป็นผู้กำหนดกลยุทธ์ และมาตรการในการลดความเสี่ยง รวมถึงได้มอบหมายให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องติดตามความเสี่ยงนั้น ๆ อย่างต่อเนื่อง และรายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการบริหารของบริษัท

(ค) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ บริษัทมอบหมายให้ฝ่ายที่เกี่ยวข้องรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับแต่ละรายการนั้น ๆ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นรายการดังกล่าวว่าเป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจทั่วไปและเป็นไปในราคาที่ยุติธรรม และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา โดยบริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด โดยผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการทำรายการใด ๆ จะไม่มีสิทธิออกเสียงอนุมัติการทำรายการนั้น ๆ

ทั้งนี้ รายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการถึงความเหมาะสมของรายการ จะได้มีการเปิดเผยข้อมูลในแบบ 56-1 และรายงานประจำปี

(4) การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทได้กำหนดวันประชุมคณะกรรมการเป็นการล่วงหน้าตลอดปี 2562 โดยกำหนดประชุมเป็นประจำทุกไตรมาส ภายใน 45 วันหลังจากวันสุดท้ายของทุกไตรมาส โดยประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะร่วมกันพิจารณาระเบียบวาระการประชุมตามความสำคัญและจำเป็น ทั้งนี้ บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุม พร้อมระเบียบวาระการประชุม และข้อมูลประกอบระเบียบวาระการประชุมให้กรรมการ เพื่อพิจารณาล่วงหน้าก่อนการประชุมเสมอ ทั้งนี้ กรรมการแต่ละท่านสามารถเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้โดยแจ้งต่อเลขานุการคณะกรรมการเพื่อดำเนินการ

การประชุมคณะกรรมการ ตามปกติแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 2-3 ชั่วโมง ซึ่งได้ให้ผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการด้วยเพื่อชี้แจงข้อมูลเพิ่มเติมในฐานที่เกี่ยวกับปัญหาโดยตรง นอกจากนี้ยังมีเลขานุการคณะกรรมการเข้าร่วมการประชุมทุกครั้ง เพื่อบันทึกรายงานการประชุม และจัดทำรายงานการประชุม โดยรายงานการประชุมได้ครอบคลุมสาระสำคัญต่าง ๆ อย่างครบถ้วน มีการบันทึกข้อคิดเห็นของที่ประชุมและคำชี้แจงที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมติคณะกรรมการ โดยมีระบบการจัดเก็บรายงานการประชุมคณะกรรมการเป็นอย่างดี ปลอดภัย และง่ายต่อการค้นหา

นอกจากการประชุมดังกล่าวคณะกรรมการแล้ว กรรมการอิสระได้มีการประชุมกันเองโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วย 1 ครั้ง ในเดือนกุมภาพันธ์ 2562

(5) การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ (Self-Assessment) เป็นประจำทุกปี เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบ และการปรับปรุงหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

(6) ค่าตอบแทน

บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนของกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกันกับอุตสาหกรรมประเภทและขนาดใกล้เคียงกัน และสูงเพียงพอที่จะดึงดูดและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มมากขึ้น จะได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายที่เพิ่มมากขึ้น โดยที่ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ได้อนุมัติค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2562 ดังนี้

(ก)	ค่าเบี้ยประชุมประธานกรรมการตรวจสอบ	จำนวนเงิน 30,000 บาท/ครั้งการประชุม
(ข)	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการตรวจสอบ	จำนวนเงิน 20,000 บาท/ครั้งการประชุม
(ค)	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ	จำนวนเงิน 15,000 บาท/ครั้งการประชุม
(ง)	ค่าบำเหน็จประจำปีคณะกรรมการบริษัท	จำนวนไม่เกิน 1,000,000 บาท/ปี (ในกรณีที่บริษัทมีกำไรสุทธิ)

ในส่วนค่าตอบแทนของผู้บริหารจะเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งแม้ปัจจุบันบริษัทจะยังไม่มีคณะอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทน แต่บริษัทมีกระบวนการพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสม โดยใช้ข้อมูลค่าตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมประเภทและขนาดใกล้เคียงกัน และเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่านมาประกอบการพิจารณา เพื่อจูงใจให้ผู้บริหารนำพาองค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว

(7) การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่แต่ละท่านจะได้รับทราบข้อมูลของบริษัท กฎระเบียบ และข้อมูลธุรกิจของบริษัทที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอต่อหน้าที่ นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดให้กรรมการใหม่มีการปฐมนิเทศ โดยการเข้าอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบข้อมูล ดังต่อไปนี้

(ก) บทบาทของการเป็นกรรมการและความรับผิดชอบตามกฎหมาย

(ข) แนวทางในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการตามระเบียบ และข้อพึงปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. รวมทั้งหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้กรรมการได้รับการอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง เพื่อช่วยให้กรรมการสามารถทำหน้าที่และกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ โดยประวัติการอบรมของกรรมการแต่ละท่าน ได้เปิดเผยไว้ในแบบ 56-1 และรายงานประจำปี

## 2. คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างกรรมการของบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหาร

### 2.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 10 ท่าน ซึ่งมีรายนามตามที่ปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

(1) กำหนดนโยบายหลักในการดำเนินธุรกิจ นโยบายทางการเงิน นโยบายในการระดมทุน การบริหารเงินทุน และนโยบายในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

(2) พิจารณานุมัติงบประมาณและโครงการลงทุนของบริษัทและกำกับดูแลการดำเนินโครงการให้เป็นไปตามแผน

(3) กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามหรือดีกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ และกำหนดแนวทางแก้ไขในกรณีที่มีอุปสรรคในการบรรลุเป้าหมายนั้น

(4) จัดให้มีการรายงานข้อมูลโดยทั่วไปและข้อมูลทางการเงินของบริษัทต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั่วไปอย่างถูกต้อง ทันกาล และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

(5) รับทราบรายงานการตรวจสอบที่สำคัญ และกำหนดแนวทางในการปรับปรุงแก้ไข กรณีที่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

(6) สอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

(7) จัดให้มีกระบวนการสร้างผู้บริหารระดับสูงขึ้นมาทดแทนอย่างต่อเนื่อง (Succession Plan)

(8) ดูแล และตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงานประจำวันของบริษัทตามแผนธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้แล้ว

### 2.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นองค์กรอิสระที่จะให้การสนับสนุนและปฏิบัติการในนามของคณะกรรมการบริษัทเพื่อสอบทานข้อมูลทางการเงินที่เสนอแก่ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น สอบทานระบบการควบคุมภายในที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีขึ้น กระบวนการตรวจสอบภายใน และการสื่อสารกับผู้สอบบัญชีของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 4 ท่าน ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	รองศาสตราจารย์ ดร.พุททกาล รัชช	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
2	ดร.สมจินต์ ศรีไพศาล <sup>1</sup>	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
3	ดร.ดนัย จันทร์เจ้าฉาย	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
4	นายสันติ โอภาสปรณกิจ	กรรมการตรวจสอบ <sup>2</sup> และกรรมการอิสระ

หมายเหตุ <sup>1</sup> ดร.สมจินต์ ศรไพศาล ลาออกจากความเป็นกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระของบริษัทมีผลตั้งแต่วันที่ 14 พฤศจิกายน 2562

<sup>2</sup> นายสันติ โอภาสปรณกิจ ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระของบริษัทมีผลตั้งแต่วันที่ 14 พฤศจิกายน 2562 ทั้งนี้ นายสันติ โอภาสปรณกิจ เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- (1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ
- (2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- (3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- (4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- (6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมกับผู้สอบบัญชีของบริษัท
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
  - (ซ) รายงานอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- (7) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## 2.3 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการบริหารจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายวิสุทธิ วิทยฐานะกรณ์	กรรมการบริหาร
2	นายสมฤกษ์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม	กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3	นางสาวจิตติมา ออศิริวิกรณ์	กรรมการบริหาร

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- (1) วางแผนและกำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนงาน และโครงสร้างองค์กร และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้สอดคล้องกับสภาพทางเศรษฐกิจและสภาวะการแข่งขันในตลาด เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- (2) วางแผนและกำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณประจำปี และอำนาจการบริหารงานในสายงานต่าง ๆ ของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- (3) ตรวจสอบติดตามการดำเนินการตามนโยบาย และแนวทางบริหารงานด้านต่าง ๆ ของบริษัทที่กำหนดไว้ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เอื้อต่อสภาพการดำเนินงาน
- (4) มีอำนาจอนุมัติการดำเนินงานเพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การจัดซื้อวัตถุดิบ สินค้า วัสดุ เครื่องมืออุปกรณ์ เครื่องใช้ เป็นต้น ภายในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาท หรือเทียบเท่า ตามที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้ โดยให้นำเสนอคณะกรรมการเพื่อรับทราบด้วย
- (5) มีอำนาจอนุมัติและมอบอำนาจช่วงอนุมัติการเบิกจ่ายเพื่อการจัดซื้อสินทรัพย์ฝ่ายทุน (Capital Expenditure) เพื่อประโยชน์ของบริษัท ภายในวงเงินที่ไม่เกิน 25 ล้านบาท หรือเทียบเท่า ตามที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้ โดยให้นำเสนอคณะกรรมการเพื่อรับทราบด้วย
- (6) มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการทางการเงินเพื่อกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัท การกู้ยืมเงิน การจัดหางานเงินสินเชื่อ ภายในวงเงินที่ไม่เกิน 80 ล้านบาท หรือเทียบเท่า ตามที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้ โดยให้นำเสนอคณะกรรมการเพื่อรับทราบด้วย
- (7) มีอำนาจจ้างและเลิกจ้างพนักงานระดับบริหารของบริษัทยกเว้นในตำแหน่งผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท
- (8) ดูแล และตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงานประจำวันของบริษัทตามแผนธุรกิจที่คณะกรรมการได้อนุมัติไว้แล้ว
- (9) ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นคราว ๆ ไป

### อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- (1) จัดการและควบคุมดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท
- (2) ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมาย
- (3) มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส ของพนักงานทั้งหมดของบริษัทในตำแหน่งต่ำกว่าระดับผู้บริหาร ตลอดจนแต่งตั้งตัวแทนฝ่ายนายจ้างในคณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัท

(4) มีอำนาจอนุมัติการดำเนินงานเพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การจัดซื้อวัตถุดิบ สินค้า วัสดุ เครื่องมืออุปกรณ์ เครื่องใช้ เป็นต้น ภายในวงเงินไม่เกิน 25 ล้านบาท หรือเทียบเท่า ตามที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้ โดยให้นำเสนอคณะกรรมการบริหารเพื่อรับทราบด้วย

(5) มีอำนาจอนุมัติและมอบอำนาจช่วงอนุมัติการเบิกจ่ายเพื่อการจัดซื้อสินทรัพย์ฝ่ายทุน (Capital Expenditure) เพื่อประโยชน์ของบริษัท ภายในวงเงินไม่เกิน 10 ล้านบาท หรือเทียบเท่า ตามที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้ โดยให้นำเสนอคณะกรรมการบริหารเพื่อรับทราบด้วย

(6) มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการทางการเงินเพื่อธุรกรรมต่าง ๆ ของบริษัท การกู้ยืมเงิน การจัดหางบการเงินสินเชื่อ ภายในวงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาทหรือเทียบเท่า ตามที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้ โดยให้นำเสนอคณะกรรมการบริหารเพื่อรับทราบด้วย

(7) มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บัญชี เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร

(8) มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัทต่อบุคคลนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท

(9) มีอำนาจอนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน

(10) ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารเป็นคราว ๆ ไป

(11) มีอำนาจมอบหมายให้บุคคลอื่นที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเห็นสมควรให้ทำหน้าที่และจัดการแทนในการดำเนินกิจการต่าง ๆ ในขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

### 3. การสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

#### 3.1 คณะกรรมการบริษัท

บริษัทยังไม่ได้จัดตั้งคณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee) เพื่อคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้กำหนดแนวทางและหลักเกณฑ์ในการแต่งตั้งกรรมการบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกโดยใช้เกณฑ์ความสามารถ ประสบการณ์ วิชาชีพ และความน่าเชื่อถือ นอกจากนี้ บริษัทคำนึงถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้น และการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการ โดยมุ่งหวังให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทจึงเพิ่มช่องทางให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อกรรมการล่วงหน้าได้ตั้งแต่วันที่ 25 ธันวาคม 2562 ถึงวันที่ 20 มกราคม 2563 โดยได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางการแจ้งข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และทางเว็บไซต์ของบริษัท โดยมีหลักเกณฑ์การให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อกรรมการล่วงหน้า พร้อมทั้งแบบฟอร์มการเสนอชื่อกรรมการ แสดงอยู่บนเว็บไซต์ของบริษัท

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ตามข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้กรรมการจำนวนหนึ่งในสามเป็นอัตราจะต้องพ้นจากตำแหน่ง และในกรณีที่ต้องการเลือกกรรมการดังกล่าวที่พ้นจากตำแหน่งเข้าเป็นกรรมการอีกครั้ง จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังนี้

(1) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

(2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่ตนมีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เพื่อเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้กรรมการคนใดมากกว่ากรรมการคนอื่น ๆ ไม่ได้

(3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับจะได้รับการเลือกตั้งให้เป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมีหรือเลือกตั้งในครั้งหนึ่ง ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด



ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกเหนือไปจากการออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่เข้าไปแทน โดยมติของคณะกรรมการดังกล่าว ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

ทั้งนี้ ในการสรรหากรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้แต่งตั้งโดยเลือกจากกรรมการของบริษัท

### 3.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 3 ท่าน โดยแต่งตั้งจากกรรมการอิสระของบริษัท ที่มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่กำหนดว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านการบัญชีและการเงิน

#### หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

(1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

(2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

(3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

(4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้อำนาจอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่งตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

(5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท

บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

(6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

(7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

(9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

### 3.3 ผู้บริหารระดับสูงสุด

ในการสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงสุด คือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทางคณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาเบื้องต้นในการกลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท และเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ได้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

## 4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

บริษัทกำหนดให้บุคคลที่จะไปดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย จะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยบุคคลดังกล่าวมีหน้าที่ดำเนินกิจการโดยให้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทย่อยนั้น นอกจากนี้ จะต้องดูแลเรื่องเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงกัน การได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินได้ทันกำหนดด้วย

## 5. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายในการควบคุมมิให้บุคลากรของบริษัทนำข้อมูลภายในองค์กรไปเปิดเผยให้แก่ผู้อื่น รวมถึงเพื่อผลประโยชน์ส่วนตน โดยบริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลผู้บริหารดังต่อไปนี้

(1) ให้ความรู้แก่กรรมการรวมถึงผู้บริหารในฝ่ายต่าง ๆ ให้รับทราบถึงหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(2) กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. และจัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้แก่บริษัท ในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต.

(3) ดำเนินการส่งหนังสือเวียนแจ้งให้ผู้บริหารได้ทราบว่าผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในของบริษัทจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

6. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

(หน่วย: บาท)	2562	2561
ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)	1,170,000	1,140,000
ค่าบริการอื่น ๆ (Non-Audit Fee)	- ไม่มี -	- ไม่มี -

## CORPORATE GOVERNANCE

### 1. Corporate Governance Policy

The Company is well aware of the importance of good corporate governance. The Company believes that corporate governance is a system that provides structures and processes of leadership and the control of the business to be accountable with transparency, and that boost the Company's competitiveness to maintain capital and add value to shareholders in the long term within the framework of good ethic by taking into account the interest of other company stakeholders and society.

To lead the business to continuing growth and increase the creditability of investors and related parties, the Company has set the Corporate Governance Policy for the Board of Director to comply as below:

- (1) To manage business with care and be responsible for the tasks with full capabilities and adequate efficiency to lead to the most benefits of shareholders
- (2) To perform business with transparency, being auditable and adequate information disclosure to relevant parties
- (3) To perform business with full consideration in risk and have the control and risk management in the adequate level
- (4) To prevent the conflict of interest and be responsible for own decision and action
- (5) To act to shareholders and stakeholders equally and fair

The Company has set up the guidance relating to business ethics of directors, management and employees in writing and communicated to directors, management and employees to acknowledge and comply with such guidance.

The Company has aligned our corporate governance practices to the principles prescribed by the Stock Exchange of Thailand (the Principle Good Corporate Governance for Listed Companies in 2017). The 5 principles of corporate governance are as follows:

#### **1. Rights of Shareholders**

The Company is well aware of the importance of shareholders' rights by setting up the relevant procedure in order to ensure that shareholders acquire all basic shareholder rights i.e. rights to buy, sell or transfer shares, rights to obtain relevant and adequate Company's news and information, rights to attend and vote in the shareholders' meetings in the important issues, including rights to the profit appropriation, etc.

(1) The Company arranges annual shareholders' meeting within 4 months after year-ended accounting closing. The invitation letter and its attachments are submitted to shareholders 14 days in advance of the meeting. In the invitation letter, the shareholders are aware of detailed meeting agenda, its attachments together with opinion of Board of Directors for each agenda, all types of Proxy Form specified by Ministry of Commerce, lists of independent directors so that shareholders can appoint an independent directors as their proxy, map showing the location of meeting venue, document and evidence to be declared on the meeting day, and Company's articles of association concerning the shareholders' meeting. Furthermore, shareholders will acknowledge all information regarding shareholders meeting through Company's website 30 days before the meeting. Additionally, the Company open for shareholders' registration in advance of the meeting for at least 1 hour.

(2) At the beginning of the meeting, Chairman would explain the voting practice and counting as well as clearly present the voting results of all meeting agendas.

(3) Chairman allocates sufficient time for discussion and encourages shareholders to express their opinions and asks questions before casting their votes and presenting the voting results of all meeting agendas. The Chairman also conducts the meeting appropriately and transparently. Besides, shareholders can send their meeting-related questions to the Board of Directors ahead of the meeting date.

(4) All directors attend shareholders' meeting including Chairman of sub-committee to jointly explain relevant details of various agendas, including address relevant questions and concerns posed by shareholders (if any).

## **2. Equitable Treatment of Shareholders**

The Company values and treats all shareholders equally through the following actions.

(1) The Company allows each shareholder to propose agenda for consideration at the shareholders' meeting or nominate qualified person for election as directors ahead of the meeting date. The Company announces such information through SET's news channels and also contains the criteria in Company's website.

(2) The shareholder's meeting has been conducted in accordance with the meeting agenda as shown in the invitation letter. The additional meeting agenda is not allowed to add in the meeting unless the notification to shareholders in advance.

(3) The Company proposes all names of Independent Directors so that the shareholders can appoint the Independent Director as proxy holder and use the proxy forms that shareholders can identify the direction of voting.

(4) The shareholders are encouraged to use ballot for all agendas, especially in the event that the shareholder wishes to cast a vote of disapproval or abstain from voting,

(5) The Company has adopted the policy to control Company's personnel for disclosing inside information of the Company to others, including for his/her own benefits. The executives shall report the change of shareholding to the Securities and Exchange Commission ("SEC") and the Company within 3 business days from the date of changing.

## **3. Role of Stakeholders**

The Company is well aware of the stakeholder rights as following details:

(1) Employee: The Company realizes that the employees are an important sustainability factor for the Company. The Company thus has supported all employees to improve their knowledge and capability. Besides, the Company has equally treated all employees by providing them with appropriate and fair returns and welfare benefits.

(2) Vendor: The Company performs the business with vendors under common interests and treat them equitably. To ensure the transparent and auditable procurement process, the Company has clearly set up the operational guidelines and vendor selection process for the sake of fairness and independence.

(3) Customer: The Company takes good care of and is responsible for producing qualitative and standardized products for the customers, keep customer's information as confidential and prompt response of customer's complaint by having departments that are responsible for receiving customer complaints.. The Company realizes the customers' value as determined in our Quality Policy

“We aim to continually improve our products and services in best high Quality, Safety and Hygiene, and in compliance with laws for our consumers' best benefit”

(4) Competitor: The Company performs its duties according to the rules of goods competitions and standard of competition and avoids the dishonest way to destroy the competitors.

(5) Creditor: The Company is committed to discipline in the operation of its business and shall keep all its promises and perform in accordance with the terms and conditions agreed with its creditors.

(6) Community: The Company is responsible for environment of community and society which is our important policy, including social contribution. Besides, the Company realizes the importance of Thailand's educational and youth development. Thus, the Company donates the scholarship annually to the schools in Phuttamonthon area and nearby area. Also, the Company usually donates money or products to public sector, schools, temples or charity organizations.

The Company abides to relevant law and regulations for the interest of stakeholders.

#### **4. Information Disclosure and Transparency**

The Board of Directors realizes that the Company's financial and non-financial information impact the decision making of investors and stakeholders. The Company's management, therefore, is appointed to follow the policy to disclose the investor-concerned information completely, accurately, creditably, timely through the channel of Stock Exchange of Thailand and Company's website both in Thai and English. The Company has no plan to set up the investor relations function in near future, however, Chief Executive Officer is assigned to be the contact person with shareholders, analyst and relevant government.

In this Annual Report, the Company has disclosed duties and responsibilities of Board of Directors and Sub-Committee including the director's meeting attendance and the remuneration policy for directors and high-level executives as well.

#### **5. Responsibilities of Board of Directors**

(1) Structure of Board of Directors

The Company's Board of Directors consists of 10 members as below:

- |     |                        |           |
|-----|------------------------|-----------|
| (a) | Executive Director     | 2 members |
| (b) | Non-Executive Director | 4 members |
| (c) | Independent Director   | 4 members |

The number of Independent Directors is 4 members which is 1/3 of the entire Board of Directors. Thus, the power balance is appropriate.

The Company has nominated Company's Directors without giving the decision authorization to any one person or any group of persons to ensure the effective management system and the balance of power. There is the clear management structure and the day-to-day management. The decision-making is segregated to each department as appropriated, not under only Chief Executive Officer. The Chairman of the Board has represented the major shareholders and is not the same person as the Chief Executive Officer. Although there is relation between the Chairman of the Board as mother and Chief Executive Officer as son, the Company has segregated clearly the duties of Chairman of the Board and Chief Executive Office.

A director can serve on the board of other companies, providing this does not interfere with the performance of his/her duties at the Company which could be evaluated in time spent in his/her director performance, consistent meeting attendance and his/her opinion expression.

A director's term of office is 3 years.

(2) Sub-Committee

The Board of Directors nominates the Audit Committee comprising of Independent Directors to monitor Company's operation. The members and their responsibilities are detailed in the topic of Audit Committee (below). The Audit Committee would hold the meeting every 3 months and report to the Board of Directors.

(3) Roles and Responsibilities of Board of Directors

The Company has defined roles and responsibilities of Board of Directors as detailed in the topic of Board of Directors (below). Additionally, Board of Directors set up the policy on management as below:

(a) Internal Control System

The Company emphasizes in efficient, sufficient and appropriate internal control system in order to protect the Company's assets from using by executives illegally or without authority. It's the duties of Internal Audit Department to consistently follow and examine the internal control result in order to improve the control measure suitable to situation, environment and possible risk. Internal control covers finance, operations, law, regulation and rule compliance, and efficient check & balance mechanism. In addition, the Company hires independent outsider to do internal audit jobs to ensure that main operations and financial activities of the Company proceed in accordance with the specified guideline. The Company requires such internal auditor to report directly to Audit Committee and to review audit plan with the Audit Committee.

(b) Risk Management

The Company put the high priorities on risk management by setting and assessing risk regularly in both business risk and financial risk. There is the monthly meeting with management team and relevant parties regarding this issue. Apart from the risk assessment, the management team sets the strategy and measurement to reduce risk and assigns the relevant parties to follow up the concerned risk continuously and report the progress to the Company's Executive Directors.

(c) Conflict of Interest

In the process of approving transactions that may cause conflict of interest or other connected transactions, the related person is assigned to gather information relevant to each transaction and propose to the Audit Committee for opinion whether the transaction is normal business practice with reasonable price and then, propose to the Board of Director for consideration. The Company strictly complies with the Securities and Exchange Law and regulations, notifications, orders or rules of the Stock Exchange of Thailand. The stakeholders in any transactions do not have the rights to vote in those transactions.

Details of all such connected transactions approved by the meeting of the Board of Directors for the appropriateness appear in the Company's annual report and the 56-1 reporting form.

(4) Board of Directors' Meeting

The Board of Directors' meetings date were predetermined throughout year 2019, which set on quarterly basis, within 45 days after ending days of each quarter. The Chairman of the Board and Chief Executive Officer together consider the agendas as important and necessary. Invitation letters, agendas and accompanying documents are sent to each director in advance so that they would have enough time to study and consider. In this regard, each director can propose matters to the meeting agenda by informing the secretary of the Board of Directors for further action.

Each meeting normally lasts 2-3 hours. The Company's Executive Managements are also requested to attend the meeting to explain additional relevant information. In addition, company's secretary will attend every meeting for recording and preparing the minutes of meeting. The meeting's minutes covers all essential issues, the meeting's opinion and relevant



explanation, including the Board of Directors' resolution. All minutes of Board of Directors' meeting are systematically filed under tight security.

Besides the normal Board of Directors' meeting, the Independent Directors held one meeting without the presence of management in February 2019.

(5) Self-Assessment of Audit Committee

The Company has the policy for the Audit Committee to annually undertake a self-assessment to evaluate their performance to be used as a framework for inspection and improvement of the duties of the Audit Committee.

(6) Remuneration

The Company has set remuneration policy of directors clearly and transparently. The remuneration is comparable with the same field and approximate size of the industry and adequate to attract and retain the higher caliber directors at a given point in time. The directors who are assigned more duties and responsibilities would gain the remuneration appropriate with such duties and responsibilities. The Annual General Meeting of Shareholders for the year 2019 has approved the remuneration for the Company's directors and Audit Committee for year 2019 as follows:

(a)	Meeting allowance for Chairman of Audit Committee	30,000 Baht / meeting
(b)	Meeting allowance for Audit Committee	20,000 Baht / meeting
(c)	Meeting allowance for Directors	15,000 Baht / meeting
(d)	Annual allowance for Board of Directors	not exceeding 1,000,000 Baht / year (if the Company has net profit)

The remuneration of Executive Management complies with the principles and policy set by the Board of Directors. Although, there is no remuneration sub-committee, the Company has the appropriate remuneration process by considering at the level befitting the same field and approximate size of the industry, including the Company's operation result and each director's performance to motivate the Executive Management to lead the organization reaching both short-term and long-term goals.

(7) Board of Directors and Management Training

The new directors would access the company information, regulation and relevant business information adequately to their duties. Furthermore, the Company shall arrange for its newly appointed director to attend the program of the Director Accreditation Program (DAP) provided by the Thai Institute of Directors Association (IOD) to familiarize the new director on the following:

- (a) The role of director and its legal responsibilities.
- (b) The directors' guidelines of practicing its duties according to regulations and guidelines of the Stock Exchange of Thailand (SET), SEC, and the corporate governance policy.

To assure the efficiency of performance and supervision of the Company's business, each director would have to regularly attend training, develop and maintain their knowledge and ability. The training information of directors are detailed in 56-1 reporting form and Annual Report.

## 2. Executive Committee

The Company's structure consists of 3 Executive Committees, i.e. the Board of Directors, the Audit Committee and the Executive Management

### 2.1 Board of Directors

Board of Directors consists of 10 members whose names are listed in the topic of Management Structure

#### **Duties and Responsibilities of the Company's Board of Directors**

- (1) To set up the Company's main operation policy, financial policy, fund raising policy, capital management policy and risk management policy
- (2) To consider and approve budget and investment project, including to monitor the project according to the plan
- (3) To monitor and supervise the Company's operation to meet or exceed the set goal and set up a resolution in case of the obstacle
- (4) To report the Company's general information and financial information to shareholders and stakeholders correctly, promptly and legally
- (5) To acknowledge the significant audit report and set up an improvement policy for significant issue
- (6) To review sufficiency and appropriation of Company's internal control system and risk management
- (7) To perform the succession plan of executive in management level
- (8) To monitor and follow up Company's daily operation according to business plan that Board of Directors has approved

### 2.2 Audit Committee

The Audit Committee is the independent committee supporting and operating on behalf of the Board of Directors in order to review the financial reports that will propose to shareholders and other relevant parties, review the internal control stipulated by the Board of Directors, the internal audit process and the communication to the Company's auditors.

The Audit Committee consists of 4 members as follows:

No.	Name	Position
1	Assoc. Prof. Dr. Buddhagarn Rutchatorn	Chairman of Audit Committee and Independent Director
2	Dr. Somjin Sornpaisarn <sup>1</sup>	Member of Audit Committee and Independent Director
3	Dr. Danai Chanchaochai	Member of Audit Committee and Independent Director
4	Mr. Santi Opaspakornkit	Member of Audit Committee <sup>2</sup> and Independent Director

*Remark* <sup>1</sup> Dr. Somjin Sornpaisarn resigned from being a member of Audit Committee and Independent Director of the Company effective from 14 November 2019.

<sup>2</sup> Mr. Santi Opaspakornkit was appointed to be a member of Audit Committee and Independent Director of the Company effective from 14 November 2019.

### **Duties and Responsibilities of Audit Committee**

- (1) To review the accuracy and adequate disclosure of the Company's financial report.
- (2) To review the suitability and effectiveness of the Company's internal control systems and internal audit system, and to determine an internal audit unit's independence, as well as to approve the appointment, transfer and dismissal of head of the internal audit unit or any other unit in charge of the internal audit.
- (3) To review the Company's compliance with the Securities and Exchange Law, regulations of the Stock Exchange of Thailand or any other laws relevant to the Company's business.
- (4) To consider, select and nominate an independent person to be the Company's auditors, and to propose such person's remuneration, as well as to attend a non-management meeting with an auditor at least once a year.
- (5) To review the connected transactions or transactions that may cause conflict of interest complying with laws and regulations of the Stock Exchange of Thailand to ensure that such transactions are reasonable and conduct for the highest benefit to the Company.
- (6) To prepare and disclose the Audit Committee's report in the Company's Annual Report signed by the Chairman of Audit Committee. Such report shall comprise at least the following information:
  - (a) An opinion on the accuracy, completeness and credibility of the Company's financial report
  - (b) An opinion on the adequacy of the Company's internal control system
  - (c) An opinion on the compliance with the Securities and Exchange Law, regulations of the Stock Exchange of Thailand or any other laws relevant to the Company's business
  - (d) An opinion on the suitability of the Company's auditor
  - (e) An opinion on the transactions that may cause conflict of interest
  - (f) The number of the Audit Committee meeting, and the attendance of such meetings by each committee member
  - (g) An opinion or overview comment received by Audit Committee from its performance of duties in accordance with the Charter, and
  - (h) Other reports which, according to the Audit Committee's opinion, should be known to shareholders and general investors, subject to scope of duties and responsibilities assigned by the Company's Board of Directors
- (7) To perform any other act as assigned by the Company's Board of Directors, with the approval of the Audit Committee.

### **2.3 The Executive Management**

The Executive Management consists of 3 members as follows:

No.	Name	Position
1	Mr. Visuth Vittayatanakorn	Executive Director
2	Mr. Somroek Tangpiroonthum	Executive Director and Chief Executive Officer
3	Ms. Titima Orsiriwikorn	Executive Director

### **Duties and Responsibilities of Executive Management**

- (1) To plan and determine policy, direction, strategy, plan, organizational structure and management structure for Company's operation in accordance with economic situation and competition situation and propose to Board of Directors for approval
- (2) To plan and determine business plan, annual budget and departmental authorization and propose to Board of Directors for approval
- (3) To monitor the operation in accordance with the stipulated policy and management plan of the Company to be efficient and conducive to business conditions.
- (4) To approve the Company's normal transaction e.g. procurement of raw material, product, tools, equipment, etc. with the value up to 50 million Baht or equivalent as approved by the Board of Directors and propose to the Board of Directors for acknowledgement
- (5) To approve and to delegate power to approve the procurement of capital expenditure for the benefit of the Company with the value up to 25 million Baht or equivalent as approved by the Board of Directors and propose to the Board of Directors for acknowledgement
- (6) To approve the financial transaction for the Company's activities, loan, credit procurement with the value up to 80 million Baht or equivalent as approved by the Board of Directors and propose to the Board of Directors for acknowledgement
- (7) To hire and remove the officer in management level except management in director level
- (8) To monitor and follow up the Company's daily operation according to business plan approved by Board of Directors
- (9) To perform other duties as assigned by Board of Directors from time to time

### **Duties and Responsibilities of Chief Executive Officer**

- (1) To manage and monitor the Company's operations related to the general management of the Company
- (2) To follow the Board of Directors' assignment
- (3) To hire, appoint, move, dismiss, terminate, fix the wages, pay the rewards, increase salary, remuneration, bonus of all personnel with position below management level, including nominate the employer representative in Provident Fund Committee of the Company.
- (4) To approve the Company's normal transaction e.g. procurement of raw material, product, tools, equipment, etc. with the value up to 25 million Baht or equivalent as approved by the Board of Directors and propose to the Executive Management Committee for acknowledgement
- (5) To approve and to delegate power to approve the procurement of capital expenditure for the benefit of the Company with the value up to 10 million Baht or equivalent as approved by the Board of Directors and propose to the Executive Management Committee for acknowledgement
- (6) To approve the financial transaction for the Company's activities, loan, credit procurement with the value up to 20 million Baht or equivalent as approved by the Board of Directors and propose to the Executive Management Committee for acknowledgement

- (7) To announce the orders, regulations, notice, memorandum in order to perform the operation in accordance with Company's policy and interest of the Company and to sustain organizational discipline
- (8) To perform and act on Company's behalf in the activities relevant and beneficial to the Company
- (9) To appoint the consultant that is necessary to the operations
- (10) To perform other duties as assigned by Board of Directors or Executive Management Committee from time to time
- (11) To assign other persons as Chief Executive Officer deems appropriate to perform duties and manage on behalf in carrying out various activities within the scope of duties of the Chief Executive Officer

### **3. Nomination and Selection of Directors and Top Management Level**

#### **3.1 Board of Directors**

Even the Company has no Nominating Committee to select the directors, but it has guideline and rule of selection process. The Board of Directors shall consider and select candidate according to capability, experience, vision, and creditability. Besides, the Company realizes the importance of shareholders and the practice of corporate governance, with the objective for shareholders to receive equitable treatment. The Company has added another channel for shareholders to propose name of a person or persons as director in advance between 25 December 2019 to 20 January 2020. This has been made known to shareholders through Stock Exchange of Thailand's notification channel and the Company's website. The website also contains rules for nominating director candidates, together with a director nomination form, for minority shareholders' use.

According to the Company's Articles of Association, the director will retire on the rotation with ratio 1:3 in the annual shareholders' meeting. The re-appointment of the director who retired by rotation has to be approved by the shareholders' meeting with the following rules and method:

- (1) Each shareholder shall have one vote for each share.
- (2) Each shareholder may exercise all the votes he/she has in (1), to elect one or several director(s). The votes cannot be separated to individual candidate unequally.
- (3) The candidate(s) receiving the highest votes in their respective order of the votes shall be elected as directors at the number equal to the number of directors required at that time. In the event of an equality of votes among the candidates elected in order of respective high numbers of votes, which number exceeds the required number of directors of the Company at that time, the chairman of the meeting shall be entitled to casting vote.

In case of vacancy by any reason other than the rotation, the Board of Directors shall elect any qualified person who is not prohibited by public company law to assume such position in the following meeting except in case of the remaining period is less than 2 months. Such elected director shall retain the position only for such remaining period. The Board of Directors' resolution is not less than 3/4 of the remaining directors.

In addition, the Executive Management will be nominated and selected from the directors of the Company by the Board of Directors.

### 3.2 Audit Committee

The Board of Directors nominates member of Audit Committee, at least 3 persons from the member of Independent Directors of the Company with the qualification in compliance with Securities and Exchange Law, including notification, rules and regulations of the Stock Exchange of Thailand governing the qualification and scope of responsibilities of Audit Committee. Besides, there should be at least 1 member of Audit Committee having the knowledge in accounting and financial.

#### **The Principles in Selection of Independent Director**

Qualification of Independent Directors:

(1) holding no more than 1 percent of the total voting shares of the Company, parent company, subsidiary, associate company, major shareholder or controlling person of the Company, including shares held by the connected persons of such Independent Director.

(2) not being or having been an executive director, employee, staff, advisor earning regular monthly salary or the controlling person of the Company, its parent company, subsidiary, associate company, same-level subsidiary, major shareholder or controlling person, unless the foregoing status has ended for at least 2 years prior to the appointment date of Independent Director. In this regard, such prohibited characteristics shall exclude the case where an Independent Director used to be a government official or advisor of a governmental agency, which is a major shareholder or the controlling person of the Company.

(3) not being a person who is related by blood or legal registration as father, mother, spouse, sibling and child, including spouse of child, other directors, executives, major shareholders, controlling person or person to be nominated as director, executive or controlling person of the Company or its subsidiary.

(4) not having or having had a business relationship with the Company, its parent company, subsidiary, associate company, major shareholder or controlling person in a manner that may interfere with independent discretion, which includes not being or having been a significant shareholder or the controlling person of any person having a business relationship with the Company, its parent company, subsidiary, associate company, major shareholder or controlling person, unless such foregoing relationships have ended for at least 2 years prior to the appointment date of Independent Director.

The business relationship under paragraph one shall include normal business transactions, rental or lease of real estate, transactions related to assets or services or granting or receipt of financial assistance through receiving or extending loan, guarantee, providing assets as collateral, and any other similar actions, which result in the Company or the counterparty being subject to indebtedness payable to the other party in an amount starting from 3 percent of the net tangible assets of the Company or from 20 million Baht or more, whichever amount is lower. In this regard, the calculation of such indebtedness shall be in accordance with the method for calculating the value of related party transactions under the Notification of the Capital Market Supervisory Board Re: Rules on Execution of Related Party Transactions, mutatis mutandis. In any case, the consideration of such indebtedness shall include the indebtedness incurred during the period of 1 year to the date of establishing the business relationship with the related person.

(5) not being or having been an auditor of the Company, its parent company, subsidiary, associate company, majority shareholder, or controlling person, and not being a significant shareholder, controlling person, or partner of the audit firm which employs the auditor of the Company, its parent company, subsidiary, associate company, majority shareholder, or controlling person, unless the foregoing relationship has ended for not less than 2 years prior to the appointment date of Independent Director.

(6) not being or having been a provider of professional services, which includes serving as a legal advisor or financial advisor being paid with a service fee of more than 2 million baht per year by the Company, its parent company, subsidiary, associated company, majority shareholder, or controlling person, and not being a significant shareholder, controlling person, or partner of such provider of professional services, unless the foregoing relationship has ended for not less than 2 years prior to the appointment date of Independent Director.

(7) not being a director who is appointed as the representative of directors of the Company, major shareholder, or shareholder who is a connected person of a majority shareholder.

(8) not undertaking any business of the same nature and in significant competition with the business of the Company or its subsidiary, or not being a significant partner in a partnership, or an executive director, employee, staff, advisor earning regular monthly salary, or holding more than 1 percent of the voting shares of another company that undertakes a business of the same nature and in significant competition with the business of the Company or its subsidiary.

(9) not having any other characteristics that cause the inability to express independent opinions on the business operation of the Company.

### **3.3 Top Management Level**

As for the selection process of top management level which is Chief Executive Officer, the Executive Committee is responsible for selecting the qualified individual with the knowledge, competence, skill and related experience beneficial to the Company's operation who understands the Company's business very well and is able to manage the work to achieve objectives and goals set by the Board of Directors, and then proposes the qualified candidate to Board of Directors for further approval.

## **4. Monitoring the Business Operations of Subsidiaries**

The qualified individual who would be seated as director, management or controlling person in subsidiaries has to be approved by the Company's Board of Directors. The appointed individual is responsible for the operation in the best interest of such subsidiaries. Additionally, such person must also oversee the issues regarding the connected transaction, the acquisition and disposal of assets, and information disclosure, including document filing and accounting recording of the subsidiaries in order for the Company to audit and compile to prepare the financial statements in timely basis.

## **5. The Use of Inside Information**

The Company has adopted the policy to control Company's personnel for disclosing inside information of the Company to others, including for his/her own benefits. The Company has policy and procedure to supervise the executives as follows:

(1) To provide the directors and executives with knowledge and understanding about the report of their shareholding (including their spouse and minor children). They are also be informed of punishment clauses for any violation or non-compliance according to the Securities and Exchange Act B.E. 2535 and regulation of Stock Exchange of Thailand.

(2) To stipulate that the executives have the duty to report the change of their shareholding to SEC. The copy of the said report has to submit to the Company in the same date.

(3) To circulate the document informing that the executives who have access to crucial insider information that affect trading prices of the Company's securities must be prohibited from trading the Company's securities during a one-month

period prior to the disclosure of the Company's financial statement or insider information to the public and be prohibited to disclose such crucial information to other parties..

**6. The Auditor's Remuneration**

<b>(Unit: Baht)</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Audit Fee	1,170,000	1,140,000
Non-Audit Fee	- None -	- None -



## ความรับผิดชอบต่อสังคม

### 1. นโยบายภาพรวม

บริษัทมีการกำหนดนโยบายในการดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) ดังนี้

(1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

ในการดำเนินธุรกิจให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น บริษัทจึงมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องตามกฎหมาย ภายใต้กรอบจรรยาบรรณธุรกิจที่ดี และยึดหลักความรับผิดชอบต่อสังคม มีความโปร่งใส และปฏิบัติต่อทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม เพื่อให้บรรลุนิติสัมพันธ์ และพันธกิจที่กำหนดไว้

(2) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ และกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตนี้ อย่างเคร่งครัด

(3) การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ทุกคนเคารพในหลักสิทธิมนุษยชนสากล

(4) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทตระหนักดีว่าพนักงานเป็นปัจจัยแห่งความยั่งยืนที่สำคัญของบริษัท จึงเป็นนโยบายของบริษัทที่จะให้การปฏิบัติที่เป็นธรรมทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้ง โยกย้าย ตลอดจนการพัฒนาศักยภาพ

(5) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อความสำเร็จทางธุรกิจของบริษัท จึงมีเจตจำนงที่จะแสวงหาวิธีการที่จะสนองความต้องการของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นตลอดเวลา โดยได้กำหนดไว้เป็นนโยบายคุณภาพของบริษัท ที่ว่า “เรามุ่งมั่นผลิตสินค้าและบริการที่ดี มีคุณภาพ ปลอดภัย และถูกต้องตามกฎหมาย พร้อมปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เพื่อครองใจลูกค้า”

(6) การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมที่ดี

(7) การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทให้ความสำคัญในการพัฒนาธุรกิจให้มั่นคง ควบคู่กับความมุ่งมั่นที่จะตอบแทนสังคมและชุมชนอย่างต่อเนื่อง

\*\* อนึ่ง ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูล และรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท

ได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) \*\*

### 2. การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

บริษัทกำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบต่อกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายและข้อปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในอย่างเคร่งครัด มิใช่การปฏิบัติตามความสมัครใจ และไม่สามารถอ้างได้ว่าไม่ทราบแนวปฏิบัติที่กำหนดขึ้นนี้

ผู้บริหารทุกระดับในองค์กร จะต้องดูแลรับผิดชอบและถือเป็นเรื่องสำคัญที่จะดำเนินการให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาของตนทราบ เข้าใจ และปฏิบัติตามอย่างจริงจัง หากมีพนักงานที่กระทำการฝ่าฝืน จะถูกพิจารณาลงโทษทางวินัยอย่างเคร่งครัด

ทั้งนี้ บริษัทคาดหวังว่าพนักงานของบริษัทจะร่วมกันสอดส่อง ดูแลการปฏิบัติตาม โดยสนับสนุนให้มีการสอบถาม  
กรณีมีข้อสงสัย หรือข้อใจ รวมทั้งเปิดโอกาสให้พนักงานทุกคนร้องเรียนเมื่อพบพฤติกรรมไม่เหมาะสม ได้ที่

ทางไปรษณีย์ ฝ่ายสำนักกรรมการ หรือ ฝ่ายเลขานุการบริษัท

บริษัท ไทยสา จำกัด (มหาชน)

140 หมู่ 5 ตำบลบางกระทึก อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม 73210

ทางอีเมล whistleblower@kasetbrand.com

โดยบริษัทจะรับฟังทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใส และให้ความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย กำหนดระยะเวลาสอบสวน  
อย่างเหมาะสม ชื่อผู้ร้องเรียนจะถูกปิดเป็นความลับ

## **CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY**

### **1. CSR Policy**

The Company is committed to conducting business by taking into account the social responsibility, environment and stakeholders.

#### **(1) Fairness Business**

To conduct business with the best interest to shareholders, the Company's operation is based upon legality, the framework of good business ethics, responsibility, transparency and fair treatment to stakeholders in order to achieve Company's vision and mission.

#### **(2) Anti-Corruption**

The Company is committed to prevent corruption in all aspect. The directors, executives, employees and related parties have to strictly comply with the anti-corruption policy.

#### **(3) Respect for Human Rights**

Company's directors, executives and employees are committed to respect the universal human rights.

#### **(4) Fair Employment Treatment**

The Company is well aware that employee is a key factor for Company's sustainable development. The Company set up the employment policy for fair treatment to concern with opportunity, remuneration, job appointment and transfer, including competency development.

#### **(5) Consumer Responsibility**

The Company is well aware of the importance of customers' satisfaction creating successful business. The Company strives to enhance our performance efficiently and effectively to respond to our customers' demand. It is determined in our quality policy that "we aim to continually improve our products and services in best high Quality, Safety and Hygiene, and in compliance with laws for our customers' best benefit"

#### **(6) Environment**

The Company is committed to conduct business with protection of health, safety and good environment.

#### **(7) Community Involvement and Development**

The Company has focused on improving its business and been committed to continuously giving back to the society and community.

**\*\* Remark:** The investor can find more information about Company's social responsibility policy in the Annual Registration Statement (Form 56-1) which is publicized in [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) **\*\***

### **2. Compliance and Report**

It is specified as duty and responsibility of directors, executive and all employees to acknowledge, understand and strictly comply with the stipulated policies and guidelines, not voluntary compliance. Such person cannot claim that the stipulated guidelines are not known.

It is important for all executive level to be responsible for monitoring their subordinates to acknowledge, understand and strictly comply with the stipulated policies and guidelines. The disciplinary action will be strictly taken if the violation on non-compliance is found.

The Company expects all employees to monitor the compliance with Company's policies and guidelines and encourages all employees to raise any questions and concerns that may have. In addition, personnel can report any misconduct or non-compliance to the following address:

By Post:               Office of Directors and Company Secretary  
                            Thai Ha Public Company Limited  
                            140 Moo 5, Tambon Bangkratuek  
                            Amphur Sampran, Nakornpathom 73210

By E-mail:            whistleblower@kasetbrand.com

The Company certifies that every enquiry will be treated equally, fairly and transparently, and fair judgment will be provided in a timely manner. Whistleblowers will be kept confidential.

## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง



คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่าง ๆ ทั้ง 5 หัวข้อ คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม มีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบการควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบ หรือโดยไม่มีอำนาจเพียงพอ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน อย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่น คณะกรรมการเห็นว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน

โดยที่คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในให้เหมาะสมและมีประสิทธิผล โดยพิจารณาจากรายงานของผู้ตรวจสอบภายในและของผู้สอบบัญชี พร้อมให้ข้อเสนอแนะกับผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้เกิดผลงานที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้หน่วยงานต่าง ๆ ของบริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น

### หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทใช้บริการหน่วยงานภายนอก (Outsource) ในการทำหน้าที่ตรวจสอบภายใน จากบริษัท พีแอนด์แอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด โดยมีคุณมนพัทธ์ ภูมิรัตนจิรินทร์ ตำแหน่งรองประธาน ทำหน้าที่เป็นหัวหน้าผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาคุณสมบัติของบริษัท พีแอนด์แอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด แล้ว เห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในด้านการตรวจสอบภายใน มาเป็นระยะเวลา 25 ปี

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## **INTERNAL CONTROL AND RISK MANGEMENT**

The Board of Directors is of opinion that the Company's internal control system in 5 matters, i.e. Internal Control, Risk Assessment, Activity Control, Information and Communication, Monitoring and Evaluation is adequate and appropriate. Personnel to efficiently comply with the system are sufficient. The internal control system is also covering the business operation of subsidiaries to ensure the protection of Company's and subsidiaries' assets from being misused or used by any unauthorized directors or managements, including the connected transactions with person that may have conflict of interest or connected person. For other matters of internal control, the Board of Directors is of opinion that the Company has sufficient internal control as well.

The Audit Committee reviewed the adequate, sufficient and effective internal control system from the report of the internal audit function and the external auditors and gave recommendations to internal auditor for more effective operations to make sure that all units have a proper internal control system that can prevent or at least reduce risk may occur.

### **Head of Internal Audit**

The Company uses outsourcing internal audit service from P&L Corporation Co., Ltd., Khun Monnapat Phumirattanajarin position of Vice President, acting as Head of Internal Auditor. The Audit Committee has thoroughly considered the qualifications of P&L Corporation Co., Ltd., and is of opinion that the qualification is adequate for its operation in terms of the independence and experience in internal audit function for 25 years.

It is the duty and responsibility of the Audit Committee to consider and approve the appointment, transfer and dismissal of head of internal auditor of the Company.

## รายการระหว่างกัน

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (เกี่ยวข้องกัน โดยมีการถือหุ้น และ/หรือ มีกรรมกรบางส่วนร่วมกัน) รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันและเป็นไปตามธุรกิจปกติ โดยสรุปได้ดังนี้

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของความสัมพันธ์	รายละเอียดของรายการ หรือสัญญา	งวด 12 เดือนสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562 (พันบาท)	การกำหนดราคาและเงื่อนไข	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
ระหว่าง บมจ.ไทยสา กับบมจ. น้ำมันพืชไทย (TVO)	นายวรวิทย์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม เป็น กรรมการและถือหุ้นใน บริษัท และ บมจ.น้ำมันพืชไทย (TVO) โดยถืออยู่ 7,100,000 หุ้นหรือร้อยละ 0.88 ของทุนจดทะเบียนชำระ แล้ว	ซื้อสินค้า: บริษัทซื้อผลิตภัณฑ์ น้ำมันพืชจาก บมจ.น้ำมันพืช ไทย (TVO) เพื่อนำไปใช้เป็น วัตถุดิบในการผลิตและซื้อ สินค้าสำเร็จรูปเพื่อขาย - ยอดซื้อสินค้า - เจ้าหนี้การค้า	16,470 3,143	บริษัทชำระราคาตามราคาตลาด สำหรับลูกค้าชั้นดีได้รับเครดิต เทอม 2 ช่วงเวลาคือ - 15 วันกรณีที่ซื้อวัตถุดิบเพื่อ ผลิต - 30 วันกรณีที่ซื้อสินค้าสำเร็จรูป เพื่อขาย	- บริษัทซื้อวัตถุดิบ คือ น้ำมันถั่วเหลือง จาก บมจ.น้ำมันพืชไทย (TVO) เพื่อ นำไปใช้ในการผลิตโดยการนำวัตถุดิบ ดังกล่าวมาสกัดและปรุงสุตร - บริษัทได้ซื้อน้ำมันพืชบรรจุปี๊บเพื่อ นำไปขายตามช่องทางทางการจำหน่าย ลูกค้าภายในประเทศ * คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการซื้อสินค้านี้ดังกล่าวเป็นไปตาม ลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัท
ระหว่าง บมจ.ไทยสา กับ บจก. เซียร์ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์	บจก.เซียร์ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ เป็น บริษัทแม่ของบริษัทโดยถือหุ้นใน สัดส่วนร้อยละ 41.61 ของทุนจด ทะเบียนชำระแล้ว	1. ค่าเช่าคลังสินค้า	6,660	บริษัทเช่าคลังสินค้าที่พุทธมณฑล สาย 5 พื้นที่ 3,000 ตารางเมตร ที่ อัตราค่าเช่า 185.00 บาทต่อตาราง เมตร รวมค่าเช่าต่อเดือน 555,000 บาท	ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2555 เป็นต้นไปบริษัท เช่าคลังสินค้าจาก บจก. เซียร์ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ โดยอัตราค่าเช่าเป็นราคาตลาด * คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ค่าเช่าคลังสินค้านี้ดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะ การค้าโดยปกติของบริษัท
		2. เงินประกันค่าเช่า	600	บริษัทวางเงินประกันการเช่า 1 เดือน	* คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า เงินประกันนี้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดย ปกติของบริษัท

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของความสัมพันธ์	รายละเอียดของรายการ หรือสัญญา	งวด 12 เดือนสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562 (พันบาท)	การกำหนดราคาและเงื่อนไข	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
		3. เงินจ่ายล่วงหน้าค่าเช่า คลังสินค้า	1,665	บริษัทมีการจ่ายค่าเช่าคลังสินค้า ล่วงหน้าทุก 6 เดือน (ตามสัญญา เช่า)	* คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายจ่ายล่วงหน้านี้เป็นไปตามลักษณะการค้า โดยปกติของบริษัท
		4. ค่าตอบแทน 4.1 ค่าตอบแทนการใช้ เครื่องหมายการค้า “ตรา เชียร์” 4.2 ค่าใช้จ่ายจ้างจ่าย	203  15	บริษัทชำระค่าตอบแทนการใช้ เครื่องหมายการค้าตามสัญญาซึ่ง กำหนดอัตรารายเดือนร้อยละ 1 ของยอดขายสินค้าทั้งหมดที่ผลิต และจำหน่ายภายใต้เครื่องหมาย การค้า “Cheer เชียร์” และ “The Moon ตราพระจันทร์”	* คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ค่าตอบแทนนี้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดย ปกติของบริษัท
		5. การขายสินค้า 5.1 ขายสินค้า 5.2 ลูกหนี้การค้า	15 8	บริษัทขายสินค้าให้กับ บจก.เชียร์ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์	* คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายได้นี้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติ ของบริษัท
		5. การขายสินค้า 5.1 ขายสินค้า 5.2 ลูกหนี้การค้า	15 8	บริษัทขายสินค้าให้กับ บจก.เชียร์ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์	* คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายได้นี้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติ ของบริษัท
ระหว่าง บมจ.ไทยฮา กับ บจก. จมาแอ็สเซ็ท	กรรมการของบริษัทเป็นผู้บริหาร และเป็นผู้ถือหุ้นใน บจก. จมา แอ็สเซ็ท	ขายสินค้า: บริษัทขายสินค้าให้ บจก. จมา แอ็สเซ็ท - ขายสินค้า - ลูกหนี้การค้า - ค่าเช่าสำนักงาน	32 2 0	บริษัทขายสินค้าให้กับ บจก.จมา แอ็สเซ็ท ตามราคาตลาด	* คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายได้นี้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติ ของบริษัท
ระหว่าง บมจ.ไทยฮา กับ นายสมฤกษ์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม	นายสมฤกษ์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม มี ตำแหน่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่ บริหารของบริษัท	1. ขายสินค้า: บริษัทขายสินค้า ให้นายสมฤกษ์ ตั้งพิรุฬห์ ธรรม - ขายสินค้า - ลูกหนี้การค้า	82 26	บริษัทขายสินค้าให้กับนายสมฤกษ์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม ตามราคาตลาด	* คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายได้นี้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติ ของบริษัท



บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของความสัมพันธ์	รายละเอียดของรายการ หรือสัญญา	งวด 12 เดือนสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562 (พันบาท)	การกำหนดราคาและเงื่อนไข	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
		2. นายสมฤกษ์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม สำรองจ่ายเงินค่าซื้อ ทรัพย์สิน - เจ้าหนี้ - เจ้าหนี้	100	นายสมฤกษ์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม สำรอง จ่ายเงินค่าซื้อทรัพย์สิน	* คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการนี้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติ ของบริษัท

### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทมีการกำหนดมาตรการในการทำรายการระหว่างกันของบริษัทและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งว่า ผู้บริหารและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนในการอนุมัติรายการดังกล่าว โดยบริษัทจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็น และความเหมาะสมของรายการนั้น โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามการดำเนินธุรกิจตามปกติและตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป หรือราคายุติธรรม ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก แต่ในกรณีที่ไม่สามารถหาราคาตลาดที่ใช้ในการเปรียบเทียบได้ บริษัทจะขออนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ และในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะต้องดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามให้เป็นตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย

### นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

เนื่องจากลักษณะของธุรกิจที่บริษัทกำลังดำเนินการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ได้แก่ บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน) (TVO) บริษัท เชียร์ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด และบริษัท นมา เอ็สแซท จำกัด จะยังคงมีรายการระหว่างกันเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทจึงมีนโยบายหลักว่ารายการระหว่างกันที่จะเกิดขึ้นในอนาคตกับบริษัทดังกล่าวข้างต้น ต้องอยู่บนพื้นฐานของความจำเป็น และความสมเหตุสมผล เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ รวมทั้งต้องเป็นราคายุติธรรม ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก นอกจากนี้ ผู้บริหารและผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทจะไม่ดำเนินธุรกิจในลักษณะที่จะแข่งขันกับบริษัท

## RELATED PARTY TRANSACTIONS

During the year, the Company and subsidiaries had trading transactions with the person which may have conflict of interest (related by way of common shareholders and/or common directors). Such transactions, which have been concluded on the terms and basis as determined by the companies concerned and in the normal course of business, are summarized below:

Person/Company which May Have Conflict of Interest	Characteristic of Relationship	Details of Transactions and Contracts	12-Month Period Ended 31 December 2019 (Thousand Baht)	Pricing and Condition	Necessity and Rationality of Transactions
Between Thai Ha Plc. and Thai Vegetable Oil Plc. (TVO)	Mr. Vorravuth Tangpiroonthum is a director and shareholder in the Company and Thai Vegetable Oil Plc. (TVO), holding 7,100,000 shares or equivalent to 0.88 percent of the paid-up capital.	Purchase of Goods: The Company bought vegetable oil products from Thai Vegetable Oil Plc. (TVO) for using as raw material and finished goods for distribution <ul style="list-style-type: none"> <li>- Total sales</li> <li>- Account payable</li> </ul>	16,470 3,143	The Company paid the market price for premium customers by receiving 2 credit terms, namely: <ul style="list-style-type: none"> <li>- 15-day credit term for raw materials</li> <li>- 30-day credit term for finished products</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- The Company purchased raw material which is soybean oil from Thai Vegetable Oil Plc. (TVO) for use in the production by extracting the said raw materials and formulating.</li> <li>- The company has purchased vegetable oil containing in bucket for sale at domestic distribution channels.</li> <li>- The Company purchased vegetable oil and repackaging for domestic sales</li> </ul> <p>* The Audit Committee opined that the transaction was in accordance with the normal business operation of the Company.</p>
Between Thai Ha Plc. and Cheer Group Holdings Co., Ltd.	Cheer Group Holdings Co., Ltd. is the parent company of the Company holding 41.61 percent of the paid-up capital.	1. Rental of warehouse	6,660	The Company rent a warehouse of 3,000 square meters, located on Phuttamonthon Sai 5 at Baht 185.00 per square meter. Total rental is Baht 555,000 per month.	As from 1 April 2012, the Company has rent a warehouse from Cheer Group Holdings Co., Ltd. at a market rate.  * The Audit Committee opined that the transaction was in accordance with the normal business operation of the Company.
		2. Rental security deposit	600	The Company paid one-month security deposit.	* The Audit Committee opined that the security deposit was in accordance with the normal business operation of the Company.

Person/Company which May Have Conflict of Interest	Characteristic of Relationship	Details of Transactions and Contracts	12-Month Period Ended 31 December 2019 (Thousand Baht)	Pricing and Condition	Necessity and Rationality of Transactions
		3. Advanced payment for rental of warehouse	1,665	The Company paid advance rental of warehouse every 6 months (according to the lease agreement).	* The Audit Committee opined that the advanced payment was in accordance with the normal business operation of the Company.
		4. Compensation			
		4.1 Compensation for the use of trademark “Cheer”	203	The Company paid the compensation for the use of trademark at the rate of 1 percent per month of all sales of products manufactured and sold under the trademark “Cheer เชียร์” and “The Moon ตราพระจันทร์”.	* The Audit Committee opined that the compensation was in accordance with the normal business operation of the Company.
		4.2 Accrued expense	15		
		5. Sale of goods		The Company sold goods to Cheer	* The Audit Committee opined that the transaction was in accordance with the normal business operation of the Company.
		5.1 Sale of goods	15	Group Holdings Co., Ltd.	
		5.2 Account receivables	8		
Between Thai Ha Plc. and Chama Assets Co., Ltd.	Directors of the Company are managements and shareholders in Chama Assets Co., Ltd.	Sale of goods: The Company sold products to Chama Assets Co., Ltd. - Sale of goods - Account receivable - Office rental	32 2 0	The Company sold products to Chama Assets Co., Ltd. at market price.	* The Audit Committee opined that the transaction was in accordance with the normal business operation of the Company.
Between Thai Ha Plc. and Mr. Somroek Tangpiroonthum	Mr. Somroek Tangpiroonthum is Chief Executive Officer of the Company.	1. Sale of goods: The Company sold products to Mr. Somroek Tangpiroonthum - Sale of goods - Account receivable	82 26	The Company sold products to Mr. Somroek Tangpiroonthum at market price.	* The Audit Committee opined that the transaction was in accordance with the normal business operation of the Company.

Person/Company which May Have Conflict of Interest	Characteristic of Relationship	Details of Transactions and Contracts	12-Month Period Ended 31 December 2019 (Thousand Baht)	Pricing and Condition	Necessity and Rationality of Transactions
		2. Mr. Somroek Tangpiroonthum reserved payment for asset purchase - Account Payable	100	Mr. Somroek Tangpiroonthum reserved payment for asset purchase	* The Audit Committee opined that the transaction was in accordance with the normal business operation of the Company.

#### Measures and Procedure for Authorization of Related Transaction

The Company sets the measures for authorization of related transaction of the Company and the person which may have conflict of interest that the interested executives or stakeholders cannot approve such transaction and the Audit Committee must review the necessity and reasonableness of such transaction by considering the conditions in compliance with the normal business operation and general trading conditions or fair price which can be comparable with the transaction of the third parties. In case of no market price comparison, the Company will propose to Audit Committee for approval. If the Audit Committee has no expertise in transaction, the Company would propose to the independent expert or the Company's auditor to provide opinion on such transaction and would then propose to the Board of Directors and Shareholders' Meeting for approval as the case may be.

In this regard, the Board of Directors must ensure that the Company complies with the Securities and Exchange law and the regulations, notifications, orders or requirements of the Stock Exchange of Thailand, including the compliance with requirements on disclosure, connected party transactions, and the acquisition or disposal of important assets of the Company or subsidiaries.

#### Policy or Trends of Related Transaction in the Future

According to the business nature between Company and the person which may have conflict of interest i.e. Thai Vegetable Oil Public Company Limited, Cheer Group Holdings Co., Ltd., and Chama Asset Co., Ltd., the related transactions would be still engaging. The Company has the main policy that the related transactions which such person in the future must be conducted upon the necessary and reasonable basis and the optimal benefit to the Company and shareholders based upon fair price which can be comparable with the transaction of the third parties. Besides, the management and major shareholders would not conduct the business completing the Company.

## ข้อมูลทั่วไป

### 1. ข้อมูลของบริษัท

ชื่อบริษัท : บริษัท ไทยฮา จำกัด (มหาชน)  
 ลักษณะการประกอบธุรกิจ : ผู้ผลิตและจำหน่ายสินค้าทางการเกษตรทั้งในและต่างประเทศ  
 ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 140 หมู่ 5 ตำบลบางกระทีก อำเภอสามพราณ จังหวัดนครปฐม 73210  
 โทรศัพท์ : 02-482-1661-6  
 เลขทะเบียนบริษัท : 0107547000311  
 Homepage : <http://www.kasetbrand.com>  
 ทุนจดทะเบียน : หุ้นสามัญ 292,500,000 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 1 บาท รวม 292,500,000 บาท  
 ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว : หุ้นสามัญ 278,000,000 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 1 บาท รวม 278,000,000 บาท

### 2. ข้อมูลของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

บริษัท	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นสามัญที่ ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ บริษัทถือ	สัดส่วน การถือหุ้น
บริษัท เกษตรลาว จำกัด (ผู้เดียว)	เมืองไกรสอนพรหมวิหาร แขวงสะหวันนะเขต สาธารณรัฐประชาธิปไตย ประชาชนลาว	กิจการโรงสี และโรง ปรับปรุงคุณภาพ ข้าวสาร และส่งออก ข้าวสาร ในประเทศ สาธารณรัฐ ประชาธิปไตย ประชาชนลาว	10,000 หุ้น	10,000 หุ้น	ร้อยละ 100

### 3. ชื่อ ที่ตั้งสำนักงาน หมายเลขโทรศัพท์ ของบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
 เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400  
 โทรศัพท์ 02-009-9000  
 โทรสาร 02-009-9991

ผู้สอบบัญชี : นางสาวอริสา ชุมวิสูตร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9393  
 บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด  
 เลขที่ 178 อาคารธรรมนิติ ชั้น 6-7 ซอยเพิ่มทรัพย์ (ประชาชื่น 20)  
 ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800  
 โทรศัพท์ 02-596-0500  
 โทรสาร 02-596-0539

## GENERAL INFORMATION

### 1. Company Information

Company Name : Thai Ha Public Company Limited

Type of Business : Manufacture and distribution of agricultural products both domestic and overseas

Head Office's Address : No. 140 Moo 5, Tambon Bangkratuek, Amphur Sampran, Nakornpathom 73210

Telephone : 02-482-1661-6

Corporate Registration Number : 0107547000311

Homepage : <http://www.kasetbrand.com>

Registered Capital : Common share of 292,500,000 shares with par value of 1 Baht per share, totalling 292,500,000 Baht

Registered and Paid-up Capital : Common share of 278,000,000 shares with par value of 1 Baht per share, total 278,000,000 Baht

### 2. Information of Juristic Persons in which the Company Holds 10 Percent or More

Company's Name	Address	Type of Business	No. of Issued Ordinary Shares	No. of Shares Held by the Company	Shareholding Ratio
Kaset Laos Sole Co., Ltd.	Kraisorn Promvihar City, Savannakhet, Laos People's Democratic Republic	Rice mill and rice processing plant and rice export in Laos People's Democratic Republic	10,000 Shares	10,000 Shares	100 percent

### 3. Name, Address, Telephone Number of Other Reference Person

Share Registrar : Thailand Securities Depository Co, Ltd.  
The Stock Exchange of Thailand Building  
No. 93 Ratchadapisek Road, Din Daeng, Bangkok 10400  
Tel: 02-009-9000  
Fax: 02-009-9991

Auditor : Ms. Arisa Chumwisut, C.P.A. No. 9393  
Dharmniti Auditing Co., Ltd.  
No. 178 Dharmniti Buliding, 6-7 Floor, Soi Phoem Sap (Pracha Chuen 20),  
Pracha Chuen Road, Bang Sue, Bangkok 10800  
Tel: 02-596-0500  
Fax: 02-596-0539

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินของผลการดำเนินงาน

### 1. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

#### รายได้

ในรอบปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวมทั้งสิ้น 867.14 ล้านบาท มีอัตราการเติบโตลดลงร้อยละ 26.01 เมื่อเทียบกับปี 2561 ซึ่งเกิดจากปริมาณการขายลดลงจากการปรับกลยุทธ์การขายสินค้าสำเร็จรูปและกึ่งสำเร็จรูปเพิ่มมากขึ้น ลดสัดส่วนการขายสินค้าขาวในช่องทางการขายต่างประเทศลงชั่วคราวในภาวะแล้ง

#### อัตรากำไรขั้นต้น

อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทและบริษัทย่อยลดลงจากร้อยละ 12.8 ในผลการดำเนินงานปี 2561 เป็นร้อยละ 10.4 ในปี 2562 จากต้นทุนวัตถุดิบข้าวที่เพิ่มขึ้นและค่าเงินบาทที่แข็งค่าสูงขึ้น

#### ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายลดลงจาก 71.4 ล้านบาท ในผลการดำเนินงานปี 2561 เป็น 59.1 ล้านบาท ในปี 2562 ลดลง -12.3 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ -17.2 เกิดจากการปรับแผนการโฆษณาประชาสัมพันธ์ผ่านทาง Social Media แทนสื่อจิตดอลทีวี รวมถึงค่าขนส่งสินค้าลดลงตามยอดขายที่ลดลง

ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลงจาก 65.9 ล้านบาท ในผลการดำเนินงานปี 2561 เป็น 64.4 ล้านบาท ในปี 2562 ลดลง -1.5 ล้านบาท อนึ่ง ในปี 2562 มีการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญในส่วนงานต่างประเทศเพิ่มขึ้น 2.7 ล้านบาท และตั้งสำรองค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าแพคเกจจิ้งค้ำประกันเพิ่มขึ้น 4 ล้านบาท

### 2. ฐานะทางการเงิน

#### สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2562 เท่ากับ 641.16 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 13.03 จากปี 2561 โดยส่วนที่ลดลง คือ สินค้าคงเหลือ และการลงทุนในเครื่องจักร

#### หนี้สิน

จากการวิเคราะห์รายละเอียดขององค์ประกอบของหนี้สินของบริษัทและบริษัทย่อย ดังตารางข้างล่างนี้ พบว่าจากภาระหนี้สินทั้งหมดจะมีสัดส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยในปี 2562 อยู่ที่ประมาณ 229 ล้านบาท โดยเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นคิดเป็นประมาณร้อยละ 72.44

	บริษัทและบริษัทย่อย (Consolidated)			บริษัท (Separated)		
	2562	2561	2560	2562	2561	2560
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (ล้านบาท)	229.00	251.00	245.00	229.00	251.00	245.00
หนี้สินที่ไม่มีภาระดอกเบี้ย (ล้านบาท)	69.45	102.83	105.23	69.44	102.82	105.23
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย / หนี้สินรวม	72.44%	67.77%	66.92%	72.44%	67.77%	60.32%

	บริษัทและบริษัทย่อย (Consolidated)			บริษัท (Separated)		
	2562	2561	2560	2562	2561	2560
หนี้สินที่ไม่มีภาระดอกเบี้ย / หนี้สินรวม	21.97%	27.76%	28.74%	21.97%	27.76%	25.91%
หนี้สินหมุนเวียน / หนี้สินรวม	94.41%	95.53%	95.66%	94.41%	95.53%	96.09%

โครงสร้างของภาระหนี้สินส่วนใหญ่จะเป็นหนี้สินหมุนเวียนตามนโยบายการบริหารเงินของบริษัทตามที่กล่าวข้างต้น โดยสัดส่วนหนี้สินหมุนเวียนต่อหนี้สินรวมได้แสดงตามตารางข้างต้นนี้เช่นกัน

#### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ในปี 2562 ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมมีจำนวน 325.04 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 หรือคิดเป็นร้อยละ 11.40 เป็นผลมาจากบริษัทมีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 31.1 ล้านบาท ในปี 2562

#### สภาพคล่อง

บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานในปี 2562 เท่ากับ 120.30 ล้านบาท

บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนสภาพคล่องประมาณ 1.40 เท่า ซึ่งสภาพคล่องส่วนใหญ่มาจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้ได้เร็วขึ้น และบริหารสินค้าคงเหลือให้มีประสิทธิภาพ



## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

### 1. Analysis of Operating Result

#### Income

In 2019, the total income of the Company and its subsidiaries were 867.14 million Baht, decreased 26.01 percent from year 2018, due to the adjustment of the sell strategy to focus more on instant products and temporary reducing the proportion of rice products in export channel during the drought situation.

#### Gross Profit

Gross profit margin of the Company and its subsidiaries were decreased from 12.8 percent in the year 2018 to 10.4 percent in the year 2019 due to the rising cost of rice and the appreciation of Thai Baht.

#### Selling and Administrative Expenses

Selling expenses decreased from 71.4 million Baht in the year 2018 to 59.1 million Baht in the year 2019, decreased by -12.3 million Baht or equivalent to -17.2 percent due to the adjustment of advertising plan on social media instead of digital TV channel. The transportation cost also decreased in line with the decreased sales volume.

Administrative expenses decreased from 65.9 million Baht in the year 2018 to 64.4 million Baht in the year 2019, decreased by -1.5 million Baht. By the way, in the year 2019, there was an increase in allowance for doubtful accounts for export channel by 2.7 million Baht and the allowance for declining in value of packaging by 4 million Baht.

### 2. Financial Status

#### Assets

The Company and its subsidiaries' total assets in 2019 were at 641.16 million Baht, decreased by 13.03 percent from 2018. The decrease was seen in inventory and investment in equipment.

#### Liabilities

According to the table shown below regarding detailed analysis of the composition of liabilities of the Company and its subsidiaries, it is found that interest bearing liabilities in 2019 was at 229 million Baht, of which short-term loans was 72.44 percent

	Company and its Subsidiaries (Consolidated)			Company (Separated)		
	2019	2018	2017	2019	2018	2017
Liabilities with interest (Million Baht)	229.00	251.00	245.00	229.00	251.00	245.00
Liabilities without interest (Million Baht)	69.45	102.83	105.23	69.44	102.82	105.23
Liabilities with interest / Total liabilities	72.44%	67.77%	66.92%	72.44%	67.77%	60.32%
Liabilities without interest / Total liabilities	21.97%	27.76%	28.74%	21.97%	27.76%	25.91%
Current liabilities / Total liabilities	94.41%	95.53%	95.66%	94.41%	95.53%	96.09%

In consistent with the Company's cash management policy, the structure of liabilities was found in current liabilities whereby the proportion of current liabilities and total liabilities are also shown in the table above.

#### Shareholders' Equity

In 2019, the total shareholders' equity was 325.04 million Baht, decreasing by 11.40 percent from 2018. The decrease was due to net loss of 31.1 million Baht in 2019.

#### Liquidity

In 2019, the Company and its subsidiaries had a net cash flow provided by operating activities of 120.30 million Baht.

The liquidity ratio of the Company and its subsidiaries was at 1.40 times, mainly from more effective on debt collector and inventory management.

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ถือหุ้น

ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ไทยสา จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ประกอบด้วยกรรมการซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ โดยมีรองศาสตราจารย์ ดร.พุทธกาล รัชกร เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ ดร.ณัย จันทรเจ้าฉาย ดร.สมจินต์ ศรีไพศาล (ดำรงตำแหน่งจนถึงวันที่ 13 พฤศจิกายน 2562) และนายสันติ โอภาสปรณกิจ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 14 พฤศจิกายน 2562) เป็นกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมอย่างสม่ำเสมอรวม 4 ครั้ง และในปี 2563 ได้ประชุมอีก 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 ซึ่งมิวาระการประชุมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้หารือร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารและฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการพิจารณาและสอบทานเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2562 ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการบัญชีที่ยอมรับโดยทั่วไป รวมถึงการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ พร้อมทั้งให้ข้อสังเกตและรับทราบแนวทางแก้ไขปัญหาลักษณะที่ก่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัท นอกจากนี้ ได้สอบทานการเปิดเผยรายการระหว่างกันของบริษัทกับบริษัทย่อย รวมทั้งรายการที่เกี่ยวข้องกันเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ใด ๆ เป็นเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และเป็นไปตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2. คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม โปร่งใส และมีประสิทธิผล โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาให้มีการว่าจ้างบริษัท พีแอนด์แอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“P&L”) ซึ่งเป็นบริษัทที่ให้บริการด้านการตรวจสอบภายใน โดยที่ P&L ไม่มีส่วนได้เสียใด ๆ กับบริษัท เพื่อให้การตรวจสอบภายในเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และเป็นอิสระ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาแผนการตรวจสอบภายในประจำปี รายงานผลการตรวจสอบภายใน การติดตามและการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบภายในในประเด็นที่มีนัยสำคัญอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งให้คำแนะนำและแนวทางการตรวจสอบภายใน เพื่อให้หน่วยงานต่าง ๆ ของบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมซึ่งสามารถป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น

3. คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยง โดยเสนอแนะให้ทุกฝ่ายมีส่วนร่วมในการจัดการระบบบริหารความเสี่ยงเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบงานและวิธีปฏิบัติดีเพียงพอที่จะช่วยป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และสอบทานการอนุมัติรายการและการอนุมัติวงเงินของฝ่ายที่เกี่ยวข้องให้สอดคล้องกับนโยบายและอำนาจอนุมัติที่กำหนดไว้ เพื่อให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นและให้เกิดความเชื่อมโยงกับระบบควบคุมภายใน

4. คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีทุกฉบับที่ประกาศใช้ กฎหมายข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทอย่างครบถ้วนถูกต้อง เป็นไปตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มีความโปร่งใสและมีจริยธรรม ก่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

5. คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาความรู้ทางธุรกิจ ประสบการณ์ ความเหมาะสมของค่าตอบแทน และความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี โดยมีการประชุมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำทุกไตรมาส เพื่อหารือเกี่ยวกับปัญหาจากการตรวจสอบและหาแนวทางแก้ไขในประเด็นสำคัญได้อย่างทันท่วงที

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีในปีที่ผ่านมา และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 แต่งตั้งนางสาวอริสา ชุมวิสูตร (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขที่ 9393) และ/หรือ นางสาวสุลลิต อาคสว่าง (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7517) และ/หรือ นายพจน์ อัสวสันตดิษฐ์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4891) และ/หรือ นางสาวรุ่งนภา แสงจันทร์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 10142) และ/หรือ นางสาวธัญพร ตั้งธโนปจัย (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9169) จากบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทในปี 2562 ต่ออีกวาระหนึ่ง เนื่องจากเห็นว่าเป็นผู้มีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี ประกอบวิชาชีพด้วยความเป็นกลาง เป็นอิสระ และมีความรับผิดชอบในการส่งมอบงานตรงต่อเวลาโดยสม่ำเสมอ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ในปี 2562 บริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เพียงพอ เหมาะสม รวมทั้งมีกระบวนการที่ช่วยให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนมีการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ อีกทั้งได้ดำเนินการยื่นขอรับรองในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) เพื่อแสดงเจตนารมณ์การเป็นองค์กรต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(รองศาสตราจารย์ ดร. พุทธกาล รัชชร)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท ไทยสา จำกัด (มหาชน)

## REPORT OF THE AUDIT COMMITTEE TO SHAREHOLDERS

In the year 2019, the Audit Committee of Thai Ha Public Company Limited (the “Company”) consisted of Prof.Assoc.Dr. Buddhagarn Rutchatorn as chairman of Audit Committee, Dr. Danai Chanchaochai, Dr. Somjin Sornpaisarn (being the Audit Committee until 13 November 2019) and Mr. Santi Opaspakornkij (being the Audit Committee since 14 November 2019) as member of Audit Committee, who are competent, independent and experienced.

The Audit Committee performed its duties and responsibilities as entrusted by the Board of Directors of the Company. The meetings of the Audit Committee were held 4 times in 2019 and once in 2020 on 26 February 2020, whereby there was an agenda that the Audit Committee conferred with the auditor without the executives and management attending the meetings. In this regard, the Audit Committee had considered and reviewed important matters as follows:

1. The Audit Committee had reviewed the quarterly financial statements and the 2019 financial statement with the executives and the auditor to ensure that the financial statements of the Company and its subsidiaries were correctly prepared in accordance with the generally accepted accounting principles (GAAP) including substantial change in accounting policies, and that information were disclosed adequately, completely and in a reliable manner. In addition, the Audit Committee also provided notice and acknowledged ways to solve problems that would benefit the Company. Disclosure of related and connected transactions between the Company and its subsidiaries was also reviewed to ensure that the Company complied with normal business conditions, no transfer of any benefits, for the best benefit of the Company and in accordance with laws and regulations of the Stock Exchange of Thailand.

2. The Audit Committee had reviewed that the Company had adequate, transparent and effective internal control system. In this regard, the Audit Committee considered engaging P&L Corporation Co., Ltd. (“P&L”) who provides internal audit service, whereby P&L has no interest in the Company in order for efficient, effective and independent internal audit. The Audit Committee shall consider annual internal audit plan, internal audit report, monitoring, and corrective action according to the internal audit report on significant issues continuously, and provide recommendations and guideline on internal audit in order for the Company’s units having proper internal control system that can prevent or at least mitigate risks that may occur.

3. The Audit Committee had reviewed risk management policy and its guidelines, whereby participation in the arrangement of risk management system by all units was recommended to ensure that the Company has sufficient procedures and practices in place to prevent and mitigate risks that may occur. The Audit Committee had also reviewed the transaction approval and credit limit approval of relevant units to be in line with specified policy and approval authority to ensure the efficiency and linkage with the internal control system.

4. The Audit Committee had reviewed that the Company completely and correctly complied with all effective accounting principles, laws, regulations of the Stock Exchange of Thailand and laws relevant to the Company’s business in accordance with the principles of good corporate governance for the purpose of transparency and ethics so that shareholders, investors, and all stakeholders have confidence in the Company.

5. The performance of auditor was also reviewed by taking into account the knowledge of business, experience, appropriated remuneration and independence of the auditor, whereby the meetings between the Audit Committee and the Company’s auditor were held on a quarterly basis in order to discuss issues from the inspection and find solutions for substantial matters in a timely manner.

In this regard, the Audit Committee had reviewed the auditor's performance in the past year and recommended the Board of Directors to proposed to 2019 Annual General Meeting of Shareholders to appoint Miss Arisa Chumwisut (CPA No. 9393) and/or Miss Sulalit Ardsawang (CPA No. 7517) and/or Mr. Pojana Asavasontichai (CPA No. 4891) and/or Miss Roongnapha Saengchan (CPA No. 10142) and/or Miss Thanyaporn Tangthanopajai (CPA No. 9169) from Dharmniti Auditing Company Limited as the auditor of the Company for the year 2019 due to their good understanding of the Company's business, fairness, independence and always discharging their duties on time.

The Committee is of the opinion that the Company's 2019 internal control and internal audit systems were adequate and appropriate. There were procedures to ensure that the Company has conducted its business consistent with related laws, and the information prepared and disclosed in the financial statements of the Company is accurate, complete and reliable. In addition, the Company applied for certification in Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption (CAC) in order to show its intention to be an anti-corruption organization.

26 February 2020

On behalf of the Audit Committee



(Assoc.Prof.Dr. Buddhagarn Rutchatorn)

Chairman of the Audit Committee

Thai Ha Public Company Limited

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท ไทยสา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่ยอมรับโดยทั่วไปในประเทศไทย โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเพื่อกำกับดูแลการเงินและประเมินระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีอย่างถูกต้องครบถ้วน เพียงพอ ทันเวลา และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติ ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัท สามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินของบริษัท ไทยสา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด ถูกต้องในสาระสำคัญแล้ว

นางปัทมา ตั้งพิรุฬห์ธรรม  
ประธานคณะกรรมการ

นายสมฤกษ์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## REPORT OF BOARD OF DIRECTORS' RESPONSIBILITY FOR FINANCIAL STATEMENTS

The Board of Directors is responsible for the financial statements of Thai Ha Public Company Limited and its subsidiaries, which have been prepared in accordance with generally accepted accounting principles in Thailand. The policies pursued are deemed appropriate and applied consistently with adequate disclosure of important information in the notes to the financial statements.

The Board of Directors has appointed an Audit Committee consisted of independent members to effectively provide oversight of the financial statements and evaluate the internal control system to ensure that accounting records are accurate, complete, adequate and timely, and to prevent fraud and materially irregular operations. The views of the Audit Committee are reported in the report of the Audit Committee attached in this Company's annual report.

The Board of Directors is confident that the internal control system of the Company can ensure that the financial statements of the Company and its subsidiaries present the financial position, results of operations and cash flows accurately in essence.



Mrs. Pattama Tangpiroonthum  
Chairman of the Board



Mr. Somroek Tangpiroonthum  
Chief Executive Officer



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต / AUDITOR'S REPORT

- ข้อมูลอยู่ในหน้าถัดไป -

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ  
บริษัท ไทยสา จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของ บริษัท ไทยสา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท ไทยสา จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของ บริษัท ไทยสา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท ไทยสา จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

\*\*\*\*\*/2

ST.

### การรับรู้รายได้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีรายได้จากการขายจำนวน 867 ล้านบาท ซึ่งมีจำนวนเงินที่เป็นสาระสำคัญในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และส่งผลกระทบต่อกำไรขาดทุนของบริษัท และเนื่องจากบริษัทมีการขายให้กับกลุ่มลูกค้าหลายประเภท อาทิเช่น กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ กลุ่มลูกค้าร้านอาหาร โรงแรมและกลุ่มอุตสาหกรรม กลุ่มลูกค้าธุรกิจขายปลีก เป็นต้น ซึ่งมีข้อตกลงและมีเงื่อนไขที่มีความหลากหลาย เช่น เงื่อนไขการส่งมอบสินค้า รายการส่งเสริมการขาย ส่วนลดพิเศษต่าง ๆ เพื่อกระตุ้นยอดขาย ทำให้รายได้จากการขายของบริษัทมีเงื่อนไขในการรับรู้รายการที่หลากหลาย จึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้ ซึ่งเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญซึ่งต้องให้ความสนใจเป็นพิเศษในการตรวจสอบ

### การตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของบริษัท โดยการประเมินความเหมาะสมและทดสอบความมีประสิทธิภาพของระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่บริษัทได้ออกแบบไว้ นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบรายละเอียดของรายการขายระหว่างปีและช่วงใกล้วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และสอบทานความเหมาะสมของใบลดหนี้ที่บริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เพื่อตรวจสอบความถูกต้องของการบันทึกรายการขายว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุ และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของบริษัท ประกอบกับการวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีแต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

๑๓

\*\*\*\*\*/3

๕

๙๐



### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตาม มาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็น เกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ผิดตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

๑๗

\*\*\*\*\*/4

๕ ๘๓

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปรเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

o.k

\*\*\*\*\*/5

8

ST.

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับ เรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นางสาวอริสา ชุมวิสูตร



(นางสาวอริสา ชุมวิสูตร)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 9393

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563

บริษัท ไทยสา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
		ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2561
สินทรัพย์	หมายเหตุ				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	52,397,587	13,086,982	52,319,537	12,960,173
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6, 8	141,422,732	193,213,445	141,427,530	193,218,814
สินค้าคงเหลือ	9	194,957,324	306,003,775	194,957,324	306,003,775
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า		9,945,908	10,223,114	9,945,908	10,223,114
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10	9,380,005	9,112,790	9,380,005	9,112,790
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		408,103,556	531,640,106	408,030,304	531,518,666
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	225,202,709	194,821,024	225,202,709	194,821,024
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13	5,891,954	8,381,470	5,891,954	8,381,470
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น</b>					
เงินมัดจำและเงินประกันการเช่า					
จ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	600,000	510,000	600,000	510,000
อื่นๆ		1,365,804	1,895,484	1,365,804	1,895,484
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		233,060,467	205,607,978	233,060,467	205,607,978
รวมสินทรัพย์		641,164,023	737,248,084	641,090,771	737,126,644

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ไทยสา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
หมายเหตุ		ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2561
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	14	229,000,000	251,000,000	229,000,000	251,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6, 15	66,981,752	101,947,481	66,971,612	101,937,406
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		2,466,901	878,550	2,466,414	878,003
รวมหนี้สินหมุนเวียน		298,448,653	353,826,031	298,438,026	353,815,409
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	16	12,042,561	12,042,561	12,042,561	12,042,561
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	17	5,630,955	4,503,147	5,630,955	4,503,147
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		17,673,516	16,545,708	17,673,516	16,545,708
รวมหนี้สิน		316,122,169	370,371,739	316,111,542	370,361,117

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ไทยสา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
หมายเหตุ	ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2561	
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 292,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		292,500,000	292,500,000	292,500,000	292,500,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 278,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		278,000,000	278,000,000	278,000,000	278,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	18	24,542,638	24,542,638	24,542,638	24,542,638
กำไร (ขาดทุน) สะสม	18				
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	19	802,632	802,632	802,632	802,632
ยังไม่ได้จัดสรร		(27,528,357)	14,295,515	(26,536,285)	15,250,013
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	20	49,224,941	49,235,560	48,170,244	48,170,244
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		325,041,854	366,876,345	324,979,229	366,765,527
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		641,164,023	737,248,084	641,090,771	737,126,644

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยฮา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

		บาท			
หมายเหตุ		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
รายได้					
	รายได้จากการขาย	867,147,215	1,171,960,259	867,147,215	1,171,960,259
	รายได้อื่น				
	กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	6,260,278	8,408,915	6,257,258	8,406,570
	อื่นๆ	519,576	4,116,969	519,332	3,987,634
	รวมรายได้	873,927,069	1,184,486,143	873,923,805	1,184,354,463
ค่าใช้จ่าย					
	ต้นทุนขาย	776,679,843	1,021,733,981	776,679,843	1,021,733,981
	ค่าใช้จ่ายในการขาย	59,064,281	71,372,600	59,064,281	71,372,600
	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	64,368,040	65,875,186	64,327,202	65,631,805
	ต้นทุนทางการเงิน	4,879,856	7,419,349	4,879,856	7,419,349
	รวมค่าใช้จ่าย	904,992,020	1,166,401,116	904,951,182	1,166,157,735
	กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(31,064,951)	18,085,027	(31,027,377)	18,196,728
	ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	24	-	2,144,083	-
	กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(31,064,951)	15,940,944	(31,027,377)	16,052,645
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
	รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่ในภายหลังเข้าไปไว้ใน				
	กำไรหรือขาดทุน				
	ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน				
	ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(10,619)	43,110	-	-
	รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน				
	กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	357,303	-	357,303	-
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	346,684	43,110	357,303	-
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(30,718,267)	15,984,054	(30,670,074)	16,052,645
	กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	25			
	กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	(0.11)	0.06	(0.11)	0.06

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยอา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

		บาท					
		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไร (ขาดทุน) สะสม		องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ส่วนเกินทุนจากการ ตราสารหนี้สุทธิ จากภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
				จัดสรรแล้ว-สำรอง ตามกฎหมาย	ที่ยังไม่ได้ จัดสรร		
หมายเหตุ							
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		278,000,000	225,840,201	8,744,428	(210,041,991)	48,170,244	350,712,882
โอนไปกำไร (ขาดทุน) สะสม	18	-	(201,297,563)	(8,744,428)	210,041,991	-	-
ตั้งสำรองตามกฎหมาย		-	-	802,632	(802,632)	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี							
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		-	-	-	16,052,645	-	16,052,645
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		278,000,000	24,542,638	802,632	15,250,013	48,170,244	366,765,527
เงินปันผลจ่าย	21	-	-	-	(11,116,224)	-	(11,116,224)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี							
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		-	-	-	(31,027,377)	-	(31,027,377)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	357,303	-	357,303
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		278,000,000	24,542,638	802,632	(26,536,285)	48,170,244	324,979,229

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยสา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(31,064,951)	15,940,944	(31,027,377)	16,052,645
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	17,114,875	15,509,023	17,114,875	15,509,023
ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (โอนกลับ)	1,217,517	(5,797,788)	1,217,517	(1,415,601)
ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ - เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (โอนกลับ)	-	-	-	(41,765)
ค่าเผ่อนการลดลงของมูลค่าสินค้า	3,991,627	-	3,991,627	-
ค่าเผ่อนการด้อยค่าเงินลงทุน (โอนกลับ)	-	-	-	70
หนี้สูญ	-	4,382,187	-	-
ขาดทุนจากการเลิกใช้ทรัพย์สิน	163,553	585,456	163,553	585,456
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(333,094)	48,950	(333,094)	48,950
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	59	-	(261,914)
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนยังไม่เกิดขึ้นจริง	1,391,649	262,857	1,391,649	304,622
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	1,654,222	1,143,424	1,654,222	1,143,424
ดอกเบี้ยรับ	(60,343)	(40,311)	(60,343)	(40,311)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจ่าย	4,879,856	7,419,349	4,879,856	7,419,349
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	2,144,083	-	2,144,083
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(1,045,089)	41,598,233	(1,007,515)	41,448,031
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	49,187,085	69,221,694	49,187,655	69,245,833
สินค้าคงเหลือ	107,054,825	(88,135,485)	107,054,825	(88,135,485)
เงินมัดจำจ่ายล่วงหน้าสินค้า	277,205	(1,705,086)	277,205	(1,705,086)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(530,729)	3,239,942	(530,729)	3,239,942
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	439,680	(398,972)	439,680	(398,972)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยฮา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(36,768,371)	1,409,192	(36,768,435)	1,399,116
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,588,350	(3,774,542)	1,588,410	(3,774,534)
เงินสดจ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(169,110)	(469,905)	(169,110)	(469,905)
เงินสดจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	120,033,846	20,985,071	120,071,986	20,848,940
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายรับคืน	370,367	-	370,367	-
จ่ายภาษีเงินได้	(106,852)	(2,227,844)	(106,852)	(2,227,844)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	120,297,361	18,757,227	120,335,501	18,621,096
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(44,062,734)	(18,127,848)	(44,062,734)	(18,127,848)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	(281,241)	-	(281,241)
เงินสดรับ (จ่าย) จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(59)	-	40,366,656
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	987,731	146,945	987,731	146,945
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	60,343	40,311	60,343	40,311
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน	(43,014,660)	(18,221,892)	(43,014,660)	22,144,823
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(22,000,000)	6,000,000	(22,000,000)	6,000,000
เงินสดรับ (จ่าย) จากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	(40,062,852)
จ่ายเงินปันผล	(11,038,223)	-	(11,038,223)	-
จ่ายดอกเบี้ย	(4,923,254)	(7,399,952)	(4,923,254)	(7,399,952)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(37,961,477)	(1,399,952)	(37,961,477)	(41,462,804)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(10,619)	43,110	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	39,310,605	(821,507)	39,359,364	(696,885)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	13,086,982	13,908,489	12,960,173	13,657,058
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	52,397,587	13,086,982	52,319,537	12,960,173
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย				
เจ้าหนี้จากการซื้ออุปกรณ์เพิ่มขึ้น (ลดลง)	1,762,500	-	1,762,500	-
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

บริษัท ไทยฮา (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

1. ข้อมูลทั่วไป

- (ก) บริษัท ไทยฮา จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัท คือ การผลิตและจำหน่ายสินค้าทางการเกษตร เกษตรแปรรูปและอาหารกึ่งสำเร็จรูปที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทอยู่ที่ 140 หมู่ 5 ตำบลบางกระพิก อำเภอสว่างพรวน จังหวัดนครปฐม และโรงงานอยู่ที่ 589 หมู่ 1 ตำบลช่องแค อำเภอดำรงวิทยะ จังหวัดนครสวรรค์
- (ข) ชื่อบริษัทใหญ่  
บริษัทใหญ่ของบริษัท คือ บริษัท เซียร์ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวมและการดำเนินงาน

- 2.1 งบการเงินรวมนี้ได้รวมบัญชีต่างๆ ของบริษัท ไทยฮา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยที่บริษัท ไทยฮา จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม ดังต่อไปนี้

	อัตราร้อยละของการถือหุ้นทั้งทางตรง และทางอ้อม		ลักษณะธุรกิจ
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	
บริษัทย่อย			
บริษัท เกษตรลาว จำกัด ผู้ถือหุ้น	100.00	100.00	โรงสีข้าว โรงปรับปรุงคุณภาพข้าวรวมถึงจำหน่ายและส่งออกข้าว

- 2.2 บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- 2.3 งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัท
- 2.4 สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- 2.5 ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย รายการค้างระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- 2.6 บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

- 2.7 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัท และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

### 3. หลักเกณฑ์ในการจัดทำและนำเสนองบการเงิน

#### 3.1 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนดตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการแสดงรายการได้ทำขึ้นตามแบบกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงินสำหรับบริษัทมหาชนจำกัด ที่กำหนดโดยประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทใช้เป็นทางการตามกฎหมายของงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว

#### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

#### 3.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปี สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ยกเว้นมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้



## **มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน**

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วย มาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7                      การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9                      เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32                    การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16                    การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19                    การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงิน โดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน มาตรฐานเหล่านี้จะนำมาแทนมาตรฐานและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินเมื่อมีผลบังคับใช้

## **มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า**

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนโดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

##### 4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายอื่น

รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายอื่นบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

##### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน นับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

##### 4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทบันทึกค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

##### 4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีดังนี้

สินค้าสำเร็จรูป โดยวิธีราคาทุนมาตรฐาน (ซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง)

งานระหว่างทำ โดยวิธีราคาทุนมาตรฐาน (ซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง)

วัตถุดิบ ภาชนะบรรจุหีบห่อ, อะไหล่และวัสดุโรงงาน โดยวิธีราคาทุนถัวเฉลี่ย

ต้นทุนสินค้าคงเหลือ ประกอบด้วย ต้นทุนทั้งหมดในการซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพและต้นทุนอื่นๆ ที่เกิดขึ้นเพื่อให้สินค้าคงเหลือนั้นอยู่ในสถานที่และอยู่ในสภาพที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน ต้นทุนแปลงสภาพดังกล่าวรวมการปันส่วนของค่าใช้จ่ายการผลิตคงที่อย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

ต้นทุนในการซื้อ ประกอบด้วย ราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น อกรขาเข้า ค่าขนส่ง และต้นทุนอื่นๆ ซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินค้า และหักด้วยส่วนลดการค้าและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่เราคาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจ หักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้าให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้าได้

#### 4.5 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อย หมายถึงกิจการที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงาน ซึ่งโดยทั่วไปแล้วบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง บริษัทได้รวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทควบคุมบริษัทย่อยจนกระทั่งอำนาจควบคุมหมดไป

เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเพื่อการด้อยค่า(ถ้ามี)

#### 4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาที่ดีใหม่ซึ่งถือตามการประเมินราคาของผู้ประเมินอิสระ บริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้นบริษัทจัดให้มีการประเมินราคาที่ดินโดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ดีใหม่ ทั้งนี้บริษัทจัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

บริษัทบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาที่ดินที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในส่วนของผู้ถือหุ้น

อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ราคาคงเหลือเมื่อเริ่มแรกที่ได้สินทรัพย์มารวมถึงต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการจัดหาสินทรัพย์ เพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามวัตถุประสงค์รวมทั้งต้นทุนในการรื้อถอน ขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5-20 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	30 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5-20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2-15 ปี
เครื่องมือเครื่องใช้	5-10 ปี
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3-5 ปี
ยานพาหนะ	5-10 ปี

บริษัทและบริษัทย่อยมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ทุกปี

บริษัทและบริษัทย่อยคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนประกอบของรายการสินทรัพย์แต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อส่วนประกอบแต่ละส่วนนั้นมีต้นทุนที่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับต้นทุนทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง

บริษัทและบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายหรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

#### 4.7 ต้นทุนกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการจัดหาหรือก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการทำให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืม ประกอบด้วย ดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

#### 4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่บริษัทซื้อและมีอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) สินทรัพย์ไม่มีตัวตนถูกตัดจำหน่ายและบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจนับจากวันที่อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจแสดงได้ดังนี้

ค่าสูตรการผลิตและเครื่องหมายการค้า	10 ปี
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	5 - 10 ปี

#### 4.9 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

#### 4.10 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

#### 4.11 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ของสินทรัพย์ว่ามีการด้อยค่าหรือไม่ หากสินทรัพย์นั้นมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์จะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลังและจะกลับรายการได้ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่าย มูลค่าที่จะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขาย

#### 4.13 ผลประโยชน์พนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้น

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

บริษัทและบริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานและตามระเบียบพนักงานของบริษัท และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งหลักการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ข้อสมมติที่หลากหลาย รวมถึงข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน อัตราการมรณะและอัตราเงินเฟ้อ

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 4.14 ประมวลการหนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกประมวลการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และบริษัทและบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้น ได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี  
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ (ถ้ามี) ตามจำนวนที่จะต้องจ่าย คำนวณตามหลักเกณฑ์แห่งประมวลรัษฎากรในอัตราภาษีเงินได้ 20% ของกำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้ หลังจากปรับปรุงบวกกลับด้วยค่าใช้จ่ายต่างๆ ซึ่งไม่สามารถถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษีและหักออกด้วยรายการที่ได้รับยกเว้นหรือไม่ถือเป็นรายได้ในการคำนวณภาษี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกรับรู้เป็นรายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยจะรับรู้ในกำไรขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีจากการดำเนินงานในอนาคตเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ได้ และผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการจะถูกรับรู้เป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีถูกวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีเงินได้สำหรับงวดที่บริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือจะจ่ายชำระหนี้สินภาษีเงินได้ โดยใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวนและปรับลดมูลค่า เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์ได้

## 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญดังนี้

### ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีตอายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

### ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านำคงเหลือ

ในการประมาณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านำคงเหลือ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้านำคงเหลือนั้น โดยค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสุทธิที่จะได้รับพิจารณาจากราคาที่สามารถขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายสินค้านั้น และค่าเผื่อสำหรับสินค้าเก่าล้าสมัย เคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมคุณภาพพิจารณาจากอายุโดยประมาณของสินค้าแต่ละชนิด จำนวนค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านำคงเหลือที่ประมาณได้ เมื่อนำมาเปรียบเทียบกับจำนวนเดิมที่มีในบัญชี ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านำคงเหลือทั้งที่ลดลงและเพิ่มขึ้นจะแสดงเป็นค่าใช้จ่ายภายใต้หัวข้อต้นทุนขายและบริการในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย เมื่อมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้น จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

บริษัทแสดงมูลค่าของที่ดินด้วยราคาที่ตีใหม่ ซึ่งราคาที่ตีใหม่นี้ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการค้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลา และบันทึกขาดทุนจากการค้อยค่าหากคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคต ซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

#### **สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี**

บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หัก ภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่า ควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษี ที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

#### **ผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ**

บริษัทและบริษัทย่อยมีข้อผูกมัดในการให้ประโยชน์แก่พนักงานหลังเกษียณอายุ โดยหนี้ที่มีต่อ พนักงานเป็นไปตามกฎหมายแรงงานไทยประมาณการหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินเป็นมูลค่า ปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานที่คำนวณด้วยวิธีคณิตศาสตร์ประกันภัยจากหลาย สมมติฐาน

สมมติฐานที่ใช้ในการประเมินค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานสุทธิประจำงวดได้รวมถึงอัตราคิด ลด อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนพนักงาน และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงานและอื่น ๆ การ เปลี่ยนแปลงในอัตราเหล่านี้มีผลต่อประมาณการค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของพนักงานสุทธิ ใน ทุกปีบริษัทและบริษัทย่อยจะมีการทบทวนสมมติฐานดังกล่าว เช่น อัตราคิดลดที่เหมาะสม ซึ่งควรสะท้อน ถึงอัตราดอกเบี้ยที่ควรนำมาใช้ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันสุทธิของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคตที่คาดว่าจะ ต้องจ่ายให้กับพนักงาน ในการประเมินอัตราคิดลดที่เหมาะสม บริษัทและบริษัทย่อยจะพิจารณาโดย เทียบเคียงกับอัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาลระยะยาว



## 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ

รายละเอียดความสัมพันธ์ที่บริษัทมีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง สรุปได้ดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เชียร์ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทใหญ่
บริษัท เกษตรลาว จำกัด ผู้เดียว	ลาว	เป็นบริษัทย่อย
บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท ฉมา เอ็มซี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
ห้างหุ้นส่วนจำกัด ไทยสะพานชัย	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน

รายการธุรกิจและนโยบายการกำหนดราคาที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

รายการธุรกิจระหว่างบริษัทกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	นโยบายกำหนดราคา
ขายสินค้า	- ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มโดยฝ่ายบริหารเป็นผู้กำหนด อัตรากำไรส่วนเพิ่ม และวิธีการเปรียบเทียบราคาตลาด ซึ่งต่ำกว่าราคาควบคุมของทางการ โดยใกล้เคียงกับ รายการค้ากับลูกค้าระดับชั้นดีของบริษัท
ขายทรัพย์สิน	- ตามที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยรับ	- อัตราร้อยละ 4% ต่อปี
ซื้อสินค้า	- ราคาตามที่ตกลงกัน โดยฝ่ายบริหารเป็นผู้กำหนดเพื่อให้ มีอัตราและกำไรส่วนเพิ่มให้เพียงพอกับค่าใช้จ่ายในการ ดำเนินงาน
ซื้อทรัพย์สิน	- ตามที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่าจ่าย	- ราคาตามสัญญา
ค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า	- ราคาตามสัญญา

6.1 รายการที่สำคัญกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทใหญ่</u>				
ขายสินค้า	15	68	15	68
จ่ายค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า	203	378	203	378
ค่าเช่าอาคาร	6,660	6,120	6,660	6,120
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
ขายสินค้า	32	22	32	22
ซื้อสินค้า	16,471	20,854	16,471	20,854
<u>รายการธุรกิจกับกรรมการ/ผู้ถือหุ้น</u>				
ขายสินค้า	82	187	82	187

6.2 ยอดคงเหลือระหว่างบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีรายละเอียดดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
<u>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น</u>				
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทใหญ่	8	2	8	2
บริษัทย่อย	-	-	5	5
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2	11	2	11
กรรมการ/ผู้ถือหุ้น	26	87	26	87
รวมลูกหนี้การค้า	36	100	41	105
<u>ดอกเบี้ยค้างรับ</u>				
บริษัทย่อย	-	-	318	318
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(318)	(318)
สุทธิ	-	-	-	-
<u>เงินทศรองและค่าใช้จ่ายล่วงหน้า</u>				
บริษัทใหญ่	3,600	3,330	3,600	3,330
รวมลูกหนี้อื่น	3,600	3,330	3,600	3,330
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	3,636	3,430	3,641	3,435

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2561
<u>เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทย่อย	-	-	3,661	3,661
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(3,661)	(3,661)
สุทธิ	-	-	-	-
<u>เงินมัดจำและเงินประกันการเช่า</u>				
บริษัทใหญ่	600	510	600	510
<u>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น</u>				
บริษัทใหญ่	14	22	14	22
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	3,144	3,817	3,144	3,817
กรรมการ	100	-	100	-
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	3,258	3,839	3,258	3,839

- 6.3 เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ยืมแก่บริษัท เกษตรลาว จำกัด ผู้เดียว ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวน 100,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา และ 117,000,000 กีบ คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4 ต่อปีชำระคืนเงินกู้ภายในระยะเวลา 30 เดือน

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีรายละเอียด ดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
ยอดต้นปี	3,661	3,703
บวก : เงินให้กู้เพิ่มในระหว่างปี	-	-
หัก : รับคืนเงินให้กู้เพิ่มในระหว่างงวด	-	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนยังไม่เกิดขึ้นจริง	-	(42)
ยอดปลายปี	3,661	3,661
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(3,661)	(3,661)
รวมเงินให้กู้ - สุทธิ	-	-

#### 6.4 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัท ประกอบด้วยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินได้แก่ เงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปอื่น ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัทหมายถึงบุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
ผลประโยชน์ระยะสั้น	7,095	6,544
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	229	422
รวม	7,324	6,966

#### 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
เงินสด	223	205	223	205
เงินฝากธนาคาร	52,175	12,882	52,097	12,755
รวม	52,398	13,087	52,320	12,960

เงินฝากออมทรัพย์สถาบันการเงินได้รับดอกเบี้ยในอัตราลอยตัวตามอัตราที่ธนาคารกำหนด

## 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	9	-	9	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	2	100	2	100
3 - 6 เดือน	-	-	-	-
6 - 12 เดือน	10	-	10	-
มากกว่า 12 เดือน	15	-	20	5
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	36	100	41	105
หัก: ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	36	100	41	105
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	84,113	93,740	84,113	93,740
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	43,243	78,160	43,243	78,160
3 - 6 เดือน	5,264	14,016	5,264	14,016
6 - 12 เดือน	4,324	4,092	4,324	4,092
มากกว่า 12 เดือน	9,400	7,234	9,400	7,234
รวม	146,344	197,242	146,344	197,242
หัก: ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(8,820)	(7,603)	(8,820)	(7,603)
รวมลูกหนี้การค้ากิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	137,524	189,639	137,524	189,639
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	137,560	189,739	137,565	189,744
<u>ลูกหนี้อื่น</u>				
ลูกหนี้อื่น - บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,600	3,330	3,918	3,648
หัก ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(318)	(318)
รวม	3,600	3,330	3,600	3,330
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	263	144	263	144
รวมลูกหนี้อื่น	3,863	3,474	3,863	3,474
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	141,423	193,213	141,428	193,218

ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2561
ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ-ต้นปี	7,603	13,400	7,921	9,336
บวก : ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	2,640	1,869	2,640	1,893
หัก : โอนกลับในระหว่างปี	(1,423)	(7,666)	(1,423)	(3,308)
ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ-ปลายปี	8,820	7,603	9,138	7,921

ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญที่ลดลงในระหว่างปี 2562 เกิดจากการได้รับคืนเงินจากลูกค้า และในปี 2561 เกิดจากการได้รับคืนเงินจากลูกค้าและการตัดหนี้สูญ

9. สินค้าคงเหลือ

	พันบาท	
	งบการเงินรวม/	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2561
สินค้าสำเร็จรูป	22,727	21,037
งานระหว่างทำ	4,161	6,482
วัตถุดิบ	138,822	247,494
ภาชนะบรรจุและหีบห่อ	31,076	29,147
อะไหล่และวัสดุโรงงาน	2,594	2,275
รวม	199,380	306,435
หัก ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(4,423)	(431)
สุทธิ	194,957	306,004

ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านี้ ค่าคงเหลือ มีการเปลี่ยนแปลงในระหว่างปีดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม/	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
ยอดต้นปี	431	431
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านี้ เพิ่มขึ้น	3,992	-
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านี้ ค่าคงเหลือ (โอนกลับ)	-	-
ยอดปลายปี	4,423	431

#### 10. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	พันบาท	
	งบการเงินรวม/	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
ลูกหนี้กรรมสรรพากร	500	1,109
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	4,515	4,477
ค่าโฆษณาจ่ายล่วงหน้า	1,431	857
ลูกหนี้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	1,009
ภาษีลูกหัก ณ ที่จ่ายสุทธิ	392	655
อื่นๆ	2,542	1,006
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	9,380	9,113

#### 11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังนี้

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน (พันบาท)		ค่าเพื่อการด้อยค่าของ		มูลค่าตามบัญชีตาม	
							เงินลงทุน (พันบาท)		วิธีการลงทุน - สุทธิ (พันบาท)	
	วันที่ 31	วันที่ 31	วันที่ 31	วันที่ 31	วันที่ 31	วันที่ 31	วันที่ 31	วันที่ 31	วันที่ 31	วันที่ 31
	ธันวาคม	ธันวาคม	ธันวาคม	ธันวาคม	ธันวาคม	ธันวาคม	ธันวาคม	ธันวาคม	ธันวาคม	ธันวาคม
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัท เกษตรลาว จำกัด ผู้เดียว	4,080	4,080	100	100	4,080	4,080	(4,080)	(4,080)	-	-

## 12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ราคาทุน/ราคาที่ตีใหม่	พันบาท						
	งบการเงินรวม						
	สินทรัพย์						
	ซึ่งแสดงมูลค่าตามที่ดีใหม่						
	ที่ดิน	อาคาร ส่วนปรับปรุง อาคารและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องคกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	90,614	120,381	220,999	23,902	19,903	500	476,299
ซื้อเพิ่ม	-	137	6,417	447	-	11,126	18,127
จำหน่าย	-	(1,643)	(8,770)	(43)	-	-	(10,456)
โอนเข้า (ออก)	-	-	500	-	-	(500)	-
ดีราคาเพิ่ม	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	90,614	118,875	219,146	24,306	19,903	11,126	483,970
ซื้อเพิ่ม	-	2,728	10,207	465	4,930	27,495	45,825
จำหน่าย	-	-	(4,568)	-	-	(163)	(4,731)
โอนเข้า (ออก)	-	8,546	2,417	-	-	(10,963)	-
ดีราคาเพิ่ม	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	90,614	130,149	227,202	24,771	24,833	27,495	525,064
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	78,644	174,333	21,151	12,245	-	286,373
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,753	8,197	809	1,277	-	13,036
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วน ที่จำหน่าย	-	(1,643)	(8,574)	(43)	-	-	(10,260)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	79,754	173,956	21,917	13,522	-	289,149
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	3,501	8,997	846	1,281	-	14,625
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วน ที่จำหน่าย	-	-	(3,913)	-	-	-	(3,913)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	83,255	179,040	22,763	14,803	-	299,861
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	90,614	46,894	48,162	2,008	10,030	27,495	225,203
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	90,614	39,121	45,190	2,389	6,381	11,126	194,821
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2562 (8.98 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							14,625
2561 (8.52 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							13,036



พันบาท							
งบการเงินเฉพาะกิจการ							
สินทรัพย์ ซึ่งแสดงมูลค่า ตามที่ดีใหม่	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน						
	อาคาร		เครื่องคกแต่ง		สินทรัพย์		รวม
	ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักร	ติดตั้งและ	ระหว่างติดตั้ง	และก่อสร้าง		
	อาคารและ ที่ดิน	และอุปกรณ์	เครื่องมือสำนักงาน	และก่อสร้าง			
ราคาทุน/ราคาที่ดีใหม่	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	และอุปกรณ์	เครื่องมือสำนักงาน	ยานพาหนะ	และก่อสร้าง	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	90,614	120,381	220,999	23,902	20,518	500	476,914
ซื้อเพิ่ม	-	137	6,417	447	-	11,126	18,127
จำหน่าย	-	(1,643)	(8,770)	(43)	-	-	(10,456)
โอนเข้า (ออก)	-	-	500	-	-	(500)	-
ดีราคาเพิ่ม	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	90,614	118,875	219,146	24,306	20,518	11,126	484,585
ซื้อเพิ่ม	-	2,728	10,207	465	4,930	27,495	45,825
จำหน่าย	-	-	(4,568)	-	-	(163)	(4,731)
โอนเข้า (ออก)	-	8,546	2,417	-	-	(10,963)	-
ดีราคาเพิ่ม	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	90,614	130,149	227,202	24,771	25,448	27,495	525,679
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	78,644	174,333	21,151	12,860	-	286,988
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,753	8,197	809	1,277	-	13,036
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วน ที่จำหน่าย	-	(1,643)	(8,574)	(43)	-	-	(10,260)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	79,754	173,956	21,917	14,137	-	289,764
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	3,501	8,997	846	1,281	-	14,625
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วน ที่จำหน่าย	-	-	(3,913)	-	-	-	(3,913)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	83,255	179,040	22,763	15,418	-	300,476
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	90,614	46,894	48,162	2,008	10,030	27,495	225,203
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	90,614	39,121	45,190	2,389	6,381	11,126	194,821
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2562 (8.98 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							14,625
2561 (8.52 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							13,036

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมีทรัพย์สินจำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่มีราคาทุนรวมก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของทรัพย์สินดังกล่าว จำนวนเงิน 173.23 ล้านบาท และ 147.92 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทได้จัดให้มีการประเมินราคาที่ดินโดยผู้ประเมินราคาอิสระในเดือนธันวาคม 2558 โดยใช้เกณฑ์วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach)

รายละเอียดของที่ดินดังกล่าวแสดงตามราคาที่ดินใหม่ดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2561
ราคาทุน	30,401	30,401
ส่วนเพิ่มจากการตีราคา	60,213	60,213
ราคาที่ดินใหม่	90,614	90,614

### 13. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สูตรการผลิตและ เครื่องหมายการค้า	ซอฟต์แวร์ คอมพิวเตอร์	โปรแกรมระหว่าง พัฒนา	รวม
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	16,105	31,680	-	47,785
ซื้อเพิ่ม	-	281	-	281
จำหน่าย	-	-	-	-
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	16,105	31,961	-	48,066
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	-
จำหน่าย	-	-	-	-
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	16,105	31,961	-	48,066
ค่าตัดจำหน่าย				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	16,105	21,107	-	37,212
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	2,473	-	2,473
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	16,105	23,580	-	39,685
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	2,489	-	2,489
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	16,105	26,069	-	42,174
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	5,892	-	5,892
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	8,381	-	8,381
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี				
2562				2,489
2561				2,473

#### 14. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	พันบาท	
	งบการเงินรวม/	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
เงินเบิกเกินบัญชี	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	229,000	251,000
รวม	229,000	251,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทเป็นเงินกู้ยืมในรูปตั๋วสัญญาใช้เงิน อายุ 1 - 6 เดือน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MRR ต่อปี

#### 15. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2561
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,258	3,839	3,258	3,839
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	59,604	91,136	59,604	91,136
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	4,120	6,972	4,110	6,962
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	66,982	101,947	66,972	101,937

#### 16. หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี	(รายได้) ค่าใช้จ่ายในระหว่างปี	ยอดตามบัญชี	
	ณ 1 ม.ค. 62	ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน	ณ 31 ธ.ค. 62
			เบ็ดเสร็จอื่น	
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
ส่วนที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวร	12,043	-	-	12,043
รวม	12,043	-	-	12,043

	พันบาท		
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ยอดตามบัญชี	(รายได้) ค่าใช้จ่ายในระหว่างปี	ยอดตามบัญชี
	ณ 1 ม.ค. 61	ในกำไรขาดทุน	ณ 31 ธ.ค. 61
		เปิดเสรีอื่น	
หนี้สินภายในเงินได้รอการตัดบัญชี :			
ส่วนที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวร	12,043	-	12,043
รวม	12,043	-	12,043

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษี ที่ยังไม่ได้ใช้เป็นจำนวนเงินประมาณ 56.93 ล้านบาท และ 78.92 ล้านบาท ตามลำดับ ที่ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมีผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้มีจำนวนเงิน 30.00 ล้านบาท และ 58.32 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2567

#### 17. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม/	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์พนักงานต้นปี	4,503	3,829
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์		
ประกันภัยที่รับรู้ในปี	(357)	-
ต้นทุนการบริการในอดีตและดอกเบี้ย		
- การแก้ไขในโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน	1,113	-
ต้นทุนบริการในปัจจุบันและดอกเบี้ย	541	1,144
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่จ่ายจริง	(169)	(470)
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์พนักงานปลายปี	5,631	4,503

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีรายละเอียดดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
ต้นทุนบริการในอดีตและดอกเบี้ย	1,113	-
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	405	1,066
ต้นทุนดอกเบี้ย	136	78
รวม	1,654	1,144

พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานได้ลงราชกิจจานุเบกษาแล้ว เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 โดยกำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน จากปัจจุบันอัตราค่าชดเชยสูงสุดคือ 300 วัน โดยพระราชบัญญัตินี้ให้ใช้บังคับเมื่อพ้นกำหนดสามสิบวันนับแต่วันประกาศในราชกิจจานุเบกษาเป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน โดยบริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุน

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562 (ร้อยละต่อปี)	2561 (ร้อยละต่อปี)
อัตรากิสด	2.66	2.34
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	4	2 - 4
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นอยู่กับอายุ)	3.82 - 45.84	0 - 50

## การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2562
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(459)	517
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	502	(454)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)	(470)	568
	พันบาท	
	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2561
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(368)	414
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	474	(426)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 10)	(233)	268
อัตรามรณะในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(35)	32

## 18. ส่วนเกินมูลค่าหุ้นและกำไร (ขาดทุน) สะสม

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2561 บริษัทมีมติอนุมัติให้โอนทุนสำรองตามกฎหมายและส่วนเกินมูลค่าหุ้นเพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมของบริษัท โดยการโอนทุนสำรองตามกฎหมาย และส่วนเกินมูลค่า เพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมของบริษัทที่มียอดขาดทุนสะสมตามงบแสดงฐานะการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 อย่างไรก็ตามการล้างผลขาดทุนสะสมในครั้งนี้ไม่ส่งผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงมูลค่าส่วนของผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด เนื่องจากเป็นเพียงการหักลบด้วยตัวเลขทางบัญชี

#### 19. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

#### 20. ส่วนเกินทุนจากตีราคาสินทรัพย์

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ เป็นส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

#### 21. เงินปันผล

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.04 บาท เป็นเงินประมาณ 11.12 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วเมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2562

#### 22. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและพนักงานบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นับบริหารโดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากการตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัท ในระหว่าง ปี 2562 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 0.18 ล้านบาท (2561 : 0.20 ล้านบาท)

#### 23. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	45,523	53,648
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	17,115	15,509
ค่าส่งเสริมการขายและโฆษณา	42,248	46,987
ค่าขนส่งสินค้า	18,045	23,788
ค่าจ้างผลิต	82,020	173,226
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	372,752	292,281
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	631	10,278

## 24. ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

### 24.1 ส่วนประกอบหลักของค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน :				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน :				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	-	-	-	-
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ปีก่อน	-	2,144	-	2,144
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว				
ที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกและที่กลับรายการ	-	-	-	-
รวม	-	2,144	-	2,144

### 24.2 การกระทบยอดระหว่างจำนวนค่าใช้จ่าย (รายได้) และผลคูณของกำไรทางภาษีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีสำหรับปี	(31,065)	18,085	(31,027)	18,196
อัตราภาษีที่ใช้ (%)	20%	20%	20%	20%
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	(6,213)	3,617	(6,205)	3,639
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	-	2,144	-	2,144
รายการกระทบยอด				
ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักใน				
การคำนวณกำไรทางภาษี				
- ค่าใช้จ่ายที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณ				
กำไรทางภาษี	160	280	160	280
ผลกระทบทางภาษีของรายได้หรือกำไรที่ไม่ต้องนำมาคำนวณ				
กำไรทางภาษี				
- ผลกระทบทางภาษีของรายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม	(665)	(665)	(665)	(665)
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้บันทึกในงวดก่อนแต่นำมาใช้ลด				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	-	(1,289)	-	(1,289)
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัด				
บัญชี	5,371	-	5,371	-
อื่นๆ	1,347	(1,943)	1,339	(1,965)
รวมรายการกระทบยอด	6,213	(3,617)	6,205	(3,639)
รวมค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	-	2,144	-	2,144



24.3 การกระทบยอดระหว่างอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ยและอัตราภาษีที่ใช้  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	2562		2561	
	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	(31,065)		18,085	
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	(6,213)	20.00	3,617	20.00
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	-	-	2,144	11.86
รายการกระทบยอด	6,213	(20.00)	(3,617)	(20.00)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	-	-	2,144	11.86

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2562		2561	
	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	(31,027)		18,196	
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	(6,205)	20.00	3,639	20.00
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	-	-	2,144	11.78
รายการกระทบยอด	6,205	(20.00)	(3,639)	(20.00)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	-	-	2,144	11.78

25. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกในระหว่างปี

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานแสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี (พันบาท)	(31,065)	15,941	(31,027)	16,053
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	278,000	278,000	278,000	278,000
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	(0.11)	0.06	(0.11)	0.06

26. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทและบริษัทย่อยที่มีผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอ เพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินกิจการในส่วนงาน คือ การผลิตและจำหน่ายสินค้าทางการเกษตร เกษตรแปรรูปและอาหารกึ่งสำเร็จรูป โดยมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์หลักทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ บริษัทและบริษัทย่อยประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากรายได้และกำไรขั้นต้นของแต่ละส่วนงาน และประเมินกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยโดยใช้เกณฑ์เดียวกันที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน ข้อมูลรายได้และกำไรขั้นต้นของส่วนงานของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม (พันบาท)							
	ส่วนงานที่รายงาน				การตัดรายการ		รวม	
	สินค้าทางการเกษตร เกษตรแปรรูปและอาหารกึ่งสำเร็จรูป				บัญชีระหว่างกัน			
	ผลิตเพื่อขาย		ซื้อมาขายไป					
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
รายได้จากการขายภายนอก								
ขายในประเทศ	165,564	270,905	223,407	326,160	-	-	388,971	597,065
ขายต่างประเทศ	375,764	431,379	102,412	143,516	-	-	478,176	574,895
รวม	541,328	702,284	325,819	469,676	-	-	867,147	1,171,960
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมทั้งสิ้น	541,328	702,284	325,819	469,676	-	-	867,147	1,171,960
กำไรขั้นต้นของส่วนงาน	39,052	81,903	51,415	68,323	-	-	90,467	150,226
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน								
รายได้อื่น							6,780	12,135
ค่าใช้จ่ายในการขาย							(59,064)	(71,373)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							(64,368)	(65,484)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน							(4,880)	(7,419)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้							-	2,144
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี							(31,065)	15,941
ณ วันที่ 31 ธันวาคม								
สินค้าคงเหลือ	183,702	298,126	11,255	7,878			194,957	306,004
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	225,203	194,821	-	-			225,203	194,821
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	5,892	8,381	-	-			5,892	8,381
สินทรัพย์อื่น							215,112	228,042
สินทรัพย์รวม							641,164	737,248

บริษัทและบริษัทย่อยใช้เกณฑ์ในการกำหนดราคาระหว่างกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6

## 27. การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	พันบาท				
	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ	กระแสเงินสด	รายการที่ไม่ใช่เงินสด		ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่ 1	เพิ่มขึ้น (ลด)	เพิ่มขึ้น	การแปลงค่า	ณ วันที่ 31
	มกราคม 2562		อัตราแลกเปลี่ยน		ธันวาคม 2562
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	251,000	(22,000)	-	-	229,000

	พันบาท				
	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	กระแสเงินสด เพิ่มขึ้น (ลด)	รายการที่ไม่ใช่เงินสด		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
			เพิ่มขึ้น	การแปลงค่า อัตราแลกเปลี่ยน	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	245,000	6,000	-	-	251,000
	พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	กระแสเงินสด เพิ่มขึ้น (ลด)	รายการที่ไม่ใช่เงินสด		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
			เพิ่มขึ้น	การแปลงค่า อัตราแลกเปลี่ยน	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	251,000	(22,000)	-	-	229,000
	พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	กระแสเงินสด เพิ่มขึ้น (ลด)	รายการที่ไม่ใช่เงินสด		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
			เพิ่มขึ้น	การแปลงค่า อัตราแลกเปลี่ยน	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	245,000	6,000	-	-	251,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	40,063	(40,063)	-	-	-
รวม	285,063	(34,063)	-	-	251,000

## 28. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 28.1 ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการ ดังนี้

	ล้านบาท
	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ
จ่ายชำระภายใน	
ภายใน 1 ปี	5.24
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	0.17
รวม	5.41

## 28.2 การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทเป็นจำนวน 13.52 ล้านบาท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการระดมทุนทางปฏิบัติการตามปกติธุรกิจของบริษัทซึ่งประกอบด้วย หนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าจำนวน 0.85 ล้านบาท หนังสือค้ำประกันทุเลาการเสียหายกับสรรพากรจำนวน 4.29 ล้านบาท หนังสือค้ำประกันการปฏิบัติงานตามสัญญาขนาน้ำตาลกับบริษัทเอกชนจำนวน 8.00 ล้านบาท และเพื่อค้ำประกันการปฏิบัติงานตามสัญญาขายข้าวกับบริษัทเอกชนจำนวน 0.38 ล้านบาท

## 28.3 การระดมทุนตามสัญญาซื้อทรัพย์สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายตามสัญญาซื้อทรัพย์สินจำนวน 12.18 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

## 28.4 การถูกประเมินภาษี

ในปี 2561 บริษัทได้รับหนังสือประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี 2553 จากสรรพากร เป็นจำนวนเงิน 6.43 ล้านบาท ประกอบด้วย ค่าภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ต้องชำระเพิ่มเติม 2.14 ล้านบาท เบี้ยปรับและเงินเพิ่ม 4.29 ล้านบาท โดยเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2561 บริษัทฯ ได้ยื่นอุทธรณ์ต่ออธิบดีกรมสรรพากร ซึ่งผลของการพิจารณาอุทธรณ์ยังไม่ทราบได้ในขณะนี้ อย่างไรก็ตามบริษัทได้จ่ายชำระเฉพาะค่าภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ต้องชำระเพิ่มเติมจำนวน 2.14 ล้านบาท และออกหนังสือค้ำประกันทุเลาการเสียหายกับสรรพากรจำนวน 4.29 ล้านบาท (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 28.2) ซึ่งทางฝ่ายบริหารคาดการณ์ว่าจะไม่มีภาระหนี้สินเพิ่มเติมนอกเหนือจากที่ได้กล่าวไว้แล้ว

# 29. เครื่องมือทางการเงิน

## 29.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น บริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวและมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้านับหลายและมียู่จำนวนมากรายจำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินให้มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทและบริษัทย่อยได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือ ซึ่งมีอายุสัญญา 3 เดือน ดังนี้

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	มูลค่าตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ		มูลค่ายุติธรรม (ล้านบาท)
	ล้านเหรียญสหรัฐ	ล้านบาท	
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ			
- สกุลเงินเหรียญสหรัฐ	3.60	117.76	116.75
รวม		117.76	116.75

บริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
สกุลเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สินทรัพย์ทางการเงิน	หนี้สินทางการเงิน	อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย
	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	3.35	0.01	30.1084
กีบ	120.79	-	0.0034
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
สกุลเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สินทรัพย์ทางการเงิน	หนี้สินทางการเงิน	อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย
	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	3.48	0.22	32.4036
กีบ	120.79	-	0.0038

## 29.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น บริษัทและบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีแสดงในงบแสดงฐานะการเงิน มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด หรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

## 29.3 การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีราคาตลาดในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่อง หรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทจะใช้วิธีราคาทุนหรือวิธีรายได้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแทน

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ระดับที่ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน

ระดับที่ 2 ใช้ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคาตลาด) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณมาจากราคาตลาด) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

ระดับที่ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
<b>สินทรัพย์</b>				
ที่ดิน	-	90,614	-	90,614
รวม	-	90,614	-	90,614

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
<b>สินทรัพย์</b>				
ที่ดิน	-	90,614	-	90,614
ลูกหนี้สัญญาซื้อขายเงินตรา				
ต่างประเทศล่วงหน้า	-	1,009	-	1,009
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>91,623</b>	<b>-</b>	<b>91,623</b>

เทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรมและข้อมูลที่ใช้สำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 2

มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้และเจ้าหนี้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคำนวณโดยใช้มูลค่าที่ประกาศโดยสถาบันการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของที่ดิน คำนวณโดยใช้เกณฑ์เปรียบเทียบราคาตลาด

ในระหว่างงวดปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### 30. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อยคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.98:1 (2561 : 1.01:1) (เฉพาะกิจการ: 0.98:1 (2561: 1.01:1))

### 31. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563

## INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

To The Shareholders and Board of Directors of  
Thai Ha Public Company Limited

### **Opinion**

I have audited the consolidated financial statements of Thai Ha Public Company Limited and its subsidiaries (the Group), which comprise the consolidated statement of financial position as at December 31, 2019, and the consolidated statement of comprehensive income, consolidated statement of changes in shareholders' equity and consolidated statement of cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including a summary of significant accounting policies, and I have audited the separate financial statements of Thai Ha Public Company Limited, which comprise the statement of financial position as at December 31, 2019, and the statement of comprehensive income, statement of changes in shareholders' equity and statement of cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In my opinion, the accompanying financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of Thai Ha Public Company Limited and its subsidiaries as at December 31, 2019, and its consolidated financial performance and its consolidated cash flows for the year then ended and the separate financial position of Thai Ha Public Company Limited as at December 31, 2019, and its financial performance and its cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

### **Basis for Opinion**

I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing. My responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of my report. I am independent of the Company in accordance with the Federation of Accounting Professions' Code of Ethics for Professional Accountants together with the ethical requirements that are relevant to my audit of the financial statements, and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with these requirements. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion.

*amisa*

\*\*\*\*\*/2

*ST.*



### Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, were of most significance in my audit of the consolidated financial statements and separate financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of my audit of the consolidated financial statements and separate financial statements as a whole, and in forming my opinion thereon, and I do not provide a separate opinion on these matters.

### Revenue recognition

For the year ended December 31, 2019, the Company has a sales revenue amounted Baht 867 million that has a materiality amount in the statement of comprehensive income and directly affects the Company's profit and loss. As the Company has sold to various types of customers such as group of foreign customers, group of restaurant customer, hotels and industry group, group of retail business customers, etc. As it has a variety of terms and conditions such as goods delivery conditions, sales promotion, special discounts to boost sales, the Company's sales revenue has the conditions in the variety of transaction recognition. Therefore, there is a risk regarding the value and timing of the revenue recognition that is a materiality risk that requires special attention in the audit.

### Risk Response by Auditors

I have audited the revenue recognition of the Company by assessing the appropriateness and testing the efficiency of the Company's information system and the internal control system related to the revenue cycle, by inquiring the responsible persons, understanding and testing the operation in compliance with the internal control designed by the Company. In addition, I have audited the detail of sales transaction during the year and near the end of the accounting period. I have also reviewed the appropriateness of the credit note issued by the Company after the end of the accounting period in order to verify the accuracy of the sales transaction record whether they comply with specified conditions and are consistent with the Company's revenue recognition policy. It is accompanied with the comparative analysis of the subdivide income data to check for any irregularities that may occur in sales transactions throughout the accounting period.

### Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the annual report, but does not include the financial statements and my auditor's report thereon. The annual report is expected to be made available to me after the date of this auditor's report.

My opinion on the financial statements does not cover the other information and I will not express any form of assurance conclusion thereon.

*ambca*  
\*\*\*\*\*/3

*ST.*

In connection with my audit of the financial statements, my responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or my knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When I read the annual report, if I conclude that there is a material misstatement therein, I am required to communicate the matter to those charged with governance in order for those charged with governance to correct the misstatement.

### **Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements**

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements and separate financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements and separate financial statements, management is responsible for assessing the Group's and the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group and the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

### **Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements**

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements and separate financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Thai Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements and separate financial statements.

*amisa*

\*\*\*\*\*/4

*ST.*



As part of an audit in accordance with Thai Standards on Auditing, I exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. I also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements and separate financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's and the Company's internal control.

- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.

- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Company's ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I am required to draw attention in my auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements and separate financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of my auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Company to cease to continue as a going concern.

- Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated financial statements and separate financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements and separate financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. I am responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. I remain solely responsible for my audit opinion.

I communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I identify during my audit.

*anisa*

\*\*\*\*\*/5

*J*

*ST.*

I also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on my independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, I determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated financial statements and separate financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. I describe these matters in my auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, I determine that a matter should not be communicated in my report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

The engagement partner responsible for the audit resulting in this independent auditor's report is Ms. Arisa Chumwisut.

*Arisa Chumwisut*

(Ms. Arisa Chumwisut)

Certified Public Accountant

Registration No. 9393

Dharmniti Auditing Company Limited

Bangkok, Thailand

February 26, 2020

**THAI HA PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES**

**THE STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION**

**AS AT DECEMBER 31, 2019**

**ASSETS**

		In Baht			
		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		As at December	As at December	As at December	As at December
	Note	31, 2019	31, 2018	31, 2019	31, 2018
Current assets					
Cash and cash equivalents	7	52,397,587	13,086,982	52,319,537	12,960,173
Trade and other receivable	6,8	141,422,732	193,213,445	141,427,530	193,218,814
Inventories	9	194,957,324	306,003,775	194,957,324	306,003,775
Prepaid for purchase of inventory		9,945,908	10,223,114	9,945,908	10,223,114
Other current assets	10	9,380,005	9,112,790	9,380,005	9,112,790
Total current assets		408,103,556	531,640,106	408,030,304	531,518,666
Non-current assets					
Loan from related party	6	-	-	-	-
Investments in subsidiaries	11	-	-	-	-
Property, plant and equipment	12	225,202,709	194,821,024	225,202,709	194,821,024
Intangible assets	13	5,891,954	8,381,470	5,891,954	8,381,470
Other non-current assets					
Rental deposits and guarantees					
paid to related party	6	600,000	510,000	600,000	510,000
Others		1,365,804	1,895,484	1,365,804	1,895,484
Total non-current assets		233,060,467	205,607,978	233,060,467	205,607,978
Total assets		641,164,023	737,248,084	641,090,771	737,126,644

Notes to financial statements form an integral part of these statement

**THAI HA PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES**

**THE STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION (CONT.)**

**AS AT DECEMBER 31, 2019**

**LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY**

		In Baht			
		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		As at December	As at December	As at December	As at December
	Note	31, 2019	31, 2018	31, 2019	31, 2018
<b>Current liabilities</b>					
Bank overdraft and short-term loans from financial institutions	14	229,000,000	251,000,000	229,000,000	251,000,000
Trade and other payables	6,15	66,981,752	101,947,481	66,971,612	101,937,406
Other current liabilities		2,466,901	878,550	2,466,414	878,003
Total current liabilities		298,448,653	353,826,031	298,438,026	353,815,409
<b>Non-current liabilities</b>					
Deferred tax liabilities	16	12,042,561	12,042,561	12,042,561	12,042,561
Provision for long-term employee benefits	17	5,630,955	4,503,147	5,630,955	4,503,147
Total non-current liabilities		17,673,516	16,545,708	17,673,516	16,545,708
Total liabilities		316,122,169	370,371,739	316,111,542	370,361,117
<b>Share capital</b>					
<b>Registered</b>					
292,500,000 ordinary shares of Baht 1.00 each		292,500,000	292,500,000	292,500,000	292,500,000
<b>Issued and fully paid-up</b>					
278,000,000 ordinary shares of Baht 1.00 each		278,000,000	278,000,000	278,000,000	278,000,000
Share premium	18	24,542,638	24,542,638	24,542,638	24,542,638
Retained earnings (deficit)	18				
Appropriated - statutory reserve	19	802,632	802,632	802,632	802,632
Unappropriated		(27,528,357)	14,295,515	(26,536,285)	15,250,013
Other components of shareholders' equity	20	49,224,941	49,235,560	48,170,244	48,170,244
Total shareholders' equity		325,041,854	366,876,345	324,979,229	366,765,527
Total liabilities and shareholders' equity		641,164,023	737,248,084	641,090,771	737,126,644

Notes to financial statements form an integral part of these statement

**THAI HA PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES**

**STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME**

**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2019**

	Note	In Baht			
		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2019	2018	2019	2018
Revenues					
Sales		867,147,215	1,171,960,259	867,147,215	1,171,960,259
Other income					
Gain on exchange		6,260,278	8,408,915	6,257,258	8,406,570
Other		519,576	4,116,969	519,332	3,987,634
Total revenues		873,927,069	1,184,486,143	873,923,805	1,184,354,463
Expenses					
Cost of sales		776,679,843	1,021,733,981	776,679,843	1,021,733,981
Selling expenses		59,064,281	71,372,600	59,064,281	71,372,600
Administrative expenses		64,368,040	65,875,186	64,327,202	65,631,805
Finance cost		4,879,856	7,419,349	4,879,856	7,419,349
Total expenses		904,992,020	1,166,401,116	904,951,182	1,166,157,735
Profit (loss) before income tax		(31,064,951)	18,085,027	(31,027,377)	18,196,728
Income tax (income) expense	24	-	2,144,083	-	2,144,083
Profit (loss) for the year		(31,064,951)	15,940,944	(31,027,377)	16,052,645
Other comprehensive income:					
Item that may be reclassified subsequently to profit or loss					
Exchange differences on translation of financial statements in foreign currency		(10,619)	43,110	-	-
Item that will not be reclassified to profit or loss					
Actuarial gains		357,303	-	357,303	-
Other comprehensive income for the year - net of income tax		346,684	43,110	357,303	-
Total comprehensive income (loss) for the year		(30,718,267)	15,984,054	(30,670,074)	16,052,645
Basic earnings (loss) per share	25				
Profit (loss) on basic earnings per share (Baht per share)		(0.11)	0.06	(0.11)	0.06

Notes to financial statements form an integral part of these statement

**THAI HA PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES**  
**STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY**  
**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2019**

		In Baht						
		Consolidated financial statements						
		Issued and fully paid - up share capital	Share premium	Retained earnings (deficit)		Other components of equity		Total
				Appropriated	Unappropriated	Other comprehensive income		Shareholders'
						Exchange differences on translation of financial statements in foreign currency	Surplus on revaluation of assets	components of shareholder's equity net of deferred tax
Note								
Balance as at January 1, 2018		278,000,000	225,840,201	8,744,428	(210,884,788)	1,022,206	48,170,244	350,892,291
Transfer to accumulated profit (loss)	18	-	(201,297,563)	(8,744,428)	210,041,991	-	-	-
Appropriated - legal reserve		-	-	802,632	(802,632)	-	-	-
Total comprehensive income (loss) for the year								
Profit (loss) for the year		-	-	-	15,940,944	-	-	15,940,944
Other comprehensive income		-	-	-	-	43,110	-	43,110
Balance as at December 31, 2018		278,000,000	24,542,638	802,632	14,295,515	1,065,316	48,170,244	366,876,345
Dividend paid	21	-	-	-	(11,116,224)	-	-	(11,116,224)
Total comprehensive income (loss) for the year								
Profit (loss) for the year		-	-	-	(31,064,951)	-	-	(31,064,951)
Other comprehensive income		-	-	-	357,303	(10,619)	-	346,684
Balance as at December 31, 2019		278,000,000	24,542,638	802,632	(27,528,357)	1,054,697	48,170,244	325,041,854

Notes to financial statements form an integral part of these statement



**THAI HA PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES**  
**STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY (CONT.)**  
**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2019**

		In Baht					
		Separate financial statements					
		Issued and fully paid - up share capital	Share premium	Retained earnings (deficit)		Other components if equity	Total
	Note			Appropriated	Unappropriated	Other comprehensive income	Shareholders'
						Surplus on revaluation of assets net of deferred tax	equity
Balance as at January 1, 2018		278,000,000	225,840,201	8,744,428	(210,041,991)	48,170,244	350,712,882
Transfer to accumulated profit (loss)	18	-	(201,297,563)	(8,744,428)	210,041,991	-	-
Appropriated - legal reserve		-	-	802,632	(802,632)	-	-
Total comprehensive income (loss) for the year							
Profit (loss) for the year		-	-	-	16,052,645	-	16,052,645
Other comprehensive income		-	-	-	-	-	-
Balance as at December 31, 2018		278,000,000	24,542,638	802,632	15,250,013	48,170,244	366,765,527
Dividend paid	21	-	-	-	(11,116,224)	-	(11,116,224)
Total comprehensive income (loss) for the year							
Profit (loss) for the year		-	-	-	(31,027,377)	-	(31,027,377)
Other comprehensive income		-	-	-	357,303	-	357,303
Balance as at December 31, 2019		278,000,000	24,542,638	802,632	(26,536,285)	48,170,244	324,979,229

Notes to financial statements form an integral part of these statement

**THAI HA PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES**

**STATEMENTS OF CASH FLOW**

**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2019**

	In Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019	2018	2019	2018
Cash flows from operating activities				
Profit (loss) for the year	(31,064,951)	15,940,944	(31,027,377)	16,052,645
Adjustment to reconcile profit (loss) before tax to net cash provided by (paid from) operating activities:				
Depreciation and amortisation	17,114,875	15,509,023	17,114,875	15,509,023
Allowance for doubtful accounts - trade and other receivable (reverse)	1,217,517	(5,797,788)	1,217,517	(1,415,601)
Allowance for doubtful accounts - loan from related party (reverse)	-	-	-	(41,765)
Allowance for declining in value of inventories	3,991,627	-	3,991,627	-
Allowance for impairment loss of investments (reverse)	-	-	-	70
Bad debt	-	4,382,187	-	-
Loss from write-off assets	163,553	585,456	163,553	585,456
Loss (gain) on sales of property, plant and equipment	(333,094)	48,950	(333,094)	48,950
Loss (gain) from disposal of investment in subsidiary	-	59	-	(261,914)
Unrealized loss (gain) on exchange	1,391,649	262,857	1,391,649	304,622
Provision for long-term employee benefits	1,654,222	1,143,424	1,654,222	1,143,424
Interest income	(60,343)	(40,311)	(60,343)	(40,311)
Interest expenses	4,879,856	7,419,349	4,879,856	7,419,349
Tax expense	-	2,144,083	-	2,144,083
Income (loss) from operating activities before changes in operating assets and liabilities	(1,045,089)	41,598,233	(1,007,515)	41,448,031
Operating assets and liabilities (increase) decrease				
Trade and other receivables	49,187,085	69,221,694	49,187,655	69,245,833
Inventories	107,054,825	(88,135,485)	107,054,825	(88,135,485)
Products advance deposit	277,205	(1,705,086)	277,205	(1,705,086)
Other current assets	(530,729)	3,239,942	(530,729)	3,239,942
Other non current assets	439,680	(398,972)	439,680	(398,972)
Operating liabilities increase (decrease)				
Trade and other payables	(36,768,371)	1,409,192	(36,768,435)	1,399,116
Other current liabilities	1,588,350	(3,774,542)	1,588,410	(3,774,534)
Employee benefit obligations paid	(169,110)	(469,905)	(169,110)	(469,905)
Cash flows from (used in) operating activities	120,033,846	20,985,071	120,071,986	20,848,940

Notes to financial statements form an integral part of these statement

**THAI HA PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES**

**CASH FLOW STATEMENTS (CONT.)**  
**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2019**

	In Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019	2018	2019	2018
Cash received from withholding income tax	370,367	-	370,367	-
Cash paid for income tax	(106,852)	(2,227,844)	(106,852)	(2,227,844)
Net cash flows from (used in) operating activities	120,297,361	18,757,227	120,335,501	18,621,096
Cash flows from investing activities				
Acquisition of property, plant and equipment	(44,062,734)	(18,127,848)	(44,062,734)	(18,127,848)
Acquisition of other intangible assets	-	(281,241)	-	(281,241)
Cash received (paid) from disposal of investment in subsidiary	-	(59)	-	40,366,656
Cash received from sales of property, plant and equipment	987,731	146,945	987,731	146,945
Cash received from interest income	60,343	40,311	60,343	40,311
Net cash flows from (used in) investing activities	(43,014,660)	(18,221,892)	(43,014,660)	22,144,823
Cash flows from financing activities				
Increase (decrease) in short-term loans from financial institutions	(22,000,000)	6,000,000	(22,000,000)	6,000,000
Cash receipt (paid) from short-term loan from related party	-	-	-	(40,062,852)
Dividend paid	(11,038,223)	-	(11,038,223)	-
Cash paid for interest expenses	(4,923,254)	(7,399,952)	(4,923,254)	(7,399,952)
Net cash flows from (used in) financing activities	(37,961,477)	(1,399,952)	(37,961,477)	(41,462,804)
Differences on translation the increase (decrease) of financial statements	(10,619)	43,110	-	-
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	39,310,605	(821,507)	39,359,364	(696,885)
Cash and cash equivalents at beginning of year	13,086,982	13,908,489	12,960,173	13,657,058
Cash and cash equivalents end of year	52,397,587	13,086,982	52,319,537	12,960,173
Supplemental cash flows information				
Non-cash item consist of				
Payable from purchase of equipment increase (decrease)	1,762,500	-	1,762,500	-

Notes to financial statements form an integral part of these statement

**THAI HA PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS**  
**DECEMBER 31, 2019**

**1. GENERAL INFORMATION**

- a) Thai Ha Public Company Limited is a public company incorporated and domiciled in Thailand. The Company is principally engaged in the manufacture and distribution of agricultural products, processed agricultural products and instant products. The registered office of the Company is at 140 Moo 5, Tambol Bangkratuek, Amphur Sampran, Nakornpathom. Its factory located at 589 Moo 1, Tambol Chong-kae, Amphur Ta-klee, Nakornsawan.
- b) Parent company  
The Parent company is Cheer Group Holding Co., Ltd.

**2. BASIS FOR THE PREPARATION OF CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS AND ITS SUBSIDIARIES OPERATIONS**

- 2.1 The accompanying consolidated financial statements include the accounts of Thai Ha Public Company Limited and subsidiaries which are owned directly and indirectly by the Company :-

	Percentage of Holding by direct and indirect		Nature of Business
	As at	As at	
	December	December	
	31, 2019	31, 2018	
<u>Subsidiaries</u>			
Kaset Laos Sole Co., Ltd.	100.00	100.00	Conduction rice mill business, rice processing plant including sale and exporting rice

- 2.2 Subsidiaries are fully consolidated, being the date on which the Company obtains control, and continue to be consolidated until the date when such control ceases.
- 2.3 The financial statements of the subsidiaries are prepared using the same significant accounting policies as the Company.
- 2.4 The assets and liabilities in the financial statements of overseas subsidiary company is translated to Baht using the exchange rate prevailing on the end of reporting period, and revenues and expenses translated using monthly average exchange rates. The resulting differences are shown under the caption of "Exchange differences on translation of financial statements in foreign currency" in the statements of changes in shareholders' equity.

- 2.5 Material balances and transaction between the Company and its subsidiary companies have been eliminated from the consolidated financial statements.
- 2.6 The separate financial statements, which present investments in subsidiaries under the cost method, have been prepared solely for the benefit of the public.
- 2.7 Non-controlling interests represent the portion of profit or loss and net assets of the subsidiaries that are not held by the Company and are presented separately in the consolidated profit or loss and within equity in the consolidated statement of financial position.

### **3. PRINCIPLES OF PREPARATION AND PRESENTATIONS OF FINANCIAL STATEMENTS**

#### **3.1 Principles of preparation of financial statement**

The financial statements have been prepared in accordance with the accounting standards prescribed by Thai Accounts Act enunciated under the Accounting Profession Act B.E.2547 by complying with the financial reporting standards. The presentation of the financial statements has been made in compliance with the Notification of the Department of Business Development, the Ministry of Commerce, re : the financial statements presentation for public limited company, issued under the Accounting Act B.E.2543.

The financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

The financial statements in Thai language are the official statutory financial statements of the Company. The financial statements in English language have been translated from such financial statements in Thai language.

#### **3.2. Financial reporting standards that became effective in the current year**

During the year, the Company and its subsidiaries have adopted the revised (revised 2018) and new financial reporting standards and interpretations, which are effective for fiscal years beginning on or after January 1, 2019. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards with most of the changes and clarifications directed towards disclosures in the notes to financial statements. The adoption of these financial reporting standards does not have any significant impact on the Company and its subsidiaries' financial statements.

#### **3.3. Financial reporting standards that will become effective in the future**

The Federation of Accounting Professions issued a number of new and revised financial reporting standards and interpretations, which are effective for fiscal years beginning on or after January 1, 2020. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards with most of the changes directed towards clarifying accounting treatment and providing accounting guidance for users of the standards. Except, the new standard involves changes to key principles, as summarized below.

**Financial reporting standards related to financial instruments:**

A set of TFRSs related to financial instruments, which consists of five accounting standards and interpretations, as follows:

TFRS 7      Financial Instruments: Disclosures

TFRS 9      Financial Instruments

Accounting standard:

TAS 32      Financial Instruments: Presentation

Financial Reporting Standard Interpretations:

TFRIC 16    Hedges of a Net Investment in a Foreign Operation

TFRIC 19    Extinguishing Financial Liabilities with Equity Instruments

These TFRSs related to financial instruments make stipulations relating to the classification of financial instruments and their measurement at fair value or amortized cost (taking into account the type of instrument, the characteristics of the contractual cash flows and the Company's business model), calculation of impairment using the expected credit loss method, and hedge accounting. These include stipulations regarding the presentation and disclosure of financial instruments. When the TFRSs related to financial instruments are effective, some accounting standards, interpretations and guidance which are currently effective will be cancelled.

**TFRS 16 Leases**

These TFRSs supersedes TAS 17 Leases together with related Interpretations. The standard sets out the principles for the recognition, measurement, presentation and disclosure of leases, and requires a lessee to recognize assets and liabilities for all leases with a term of more than 12 months, unless the underlying asset is low value.

Accounting by lessors under TFRS 16 is substantially unchanged from TAS 17. Lessors will continue to classify leases as either operating or finance leases using similar principles to those used under TAS 17.

The management of the Company and its subsidiaries are currently evaluating the impact of these standards to the financial statements in the year when they are adopted.

**4. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES**

**4.1 Revenue and expense recognition**

**Sale of goods**

Revenue from sale of goods is recognized at the point in time when control of the asset is transferred to the customer, generally on delivery of the goods. Revenue is measured at the amount of the consideration received or receivable, excluding value added tax, of goods supplied after deducting returns and discounts.

Interest income is recognized on an accrual basis based on the effective interest rate.

**Other income and other expenses**

Other income and other expenses are recognized on an accrual basis.

#### **4.2 Cash and cash equivalents**

Cash and cash equivalents consist of cash in hand and at banks, and all highly liquid short-term investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

#### **4.3 Trade accounts receivable**

Trade account receivable are stated at the net realisable value. Allowance for doubtful account is provided for the estimated losses that may be incurred in collection of receivables. The allowance is generally based on collection experience and analysis of debt aging.

#### **4.4 Inventories**

Inventories are stated at the lower of cost or net realizable value. Cost's calculated as follows:

Finished goods	- The standard cost (which approximates actual cost)
Work in process	- The standard cost (which approximates actual cost)
Raw materials, packing materials, spare parts and factory supplies.	- Average cost.

The cost of inventories comprises all costs of purchase, costs of conversion and other costs incurred in bringing the inventories to their present location and condition. The costs of conversion above include an appropriate share of production overheads based on normal production capacity.

The cost of purchase comprises both the purchase price and costs directly attributable to the acquisition of the inventory, such as import duties, transportation charges and other direct costs incurred in acquiring the inventories less all trade discounts, allowances or rebates.

The net realizable value of inventory is estimated from the selling price in the ordinary course of business less the estimated costs to complete production and the estimated costs to complete the sale.

#### **4.5 Investments in subsidiaries**

Subsidiaries are entities over which the Company has the power to control their financial and operating policies generally accompanying a shareholding of more than one-half of the voting rights. The financial statements of the subsidiaries are consolidated from the date the Company exercises control over the subsidiaries until the date that control power ceases.

Investments in subsidiaries are stated at cost net from allowance on impairment (if any) in the separate financial statements.

#### 4.6 Property, plant and equipment/Depreciation

Land is stated at the revalued amount which is based on the price estimation of an independent appraiser. Land is initially recorded at cost on the acquisition date, and the Company has subsequently revalued by an independent appraiser and recorded such assets at the revalued amount. Revaluations are made with sufficient regularity to ensure that the carrying amount does not differ materially from the fair value at the end of the reporting period.

Differences arising from the land revaluation are recorded in other comprehensive income and the cumulative increase is recognised in shareholders' equity under the heading of "Revaluation surplus".

Plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and allowance on impairment (if any).

Cost is initially recognized upon the acquisition of assets along with other direct costs attributing to acquiring such assets in the condition ready to serve the objectives, including the costs of asset demolition, removal and restoration of the asset location, which are the obligations of the company (if any).

Depreciation of plant and equipment is calculated by cost less residual value on the straight-line basis over the following estimated useful lives:

Land improvement	5 - 20 years
Buildings	30 years
Buildings improvement	5 - 20 years
Machinery and equipment	2 - 15 years
Tool and equipment	5 - 10 years
Furniture, fixtures and office equipment	3 - 5 years
Motor vehicle	5 - 10 years

The Company and its subsidiaries has reviewed the residual value and useful life of the assets every year.

The depreciation for each asset component is calculated on the separate components when each component has significant cost compared to the total cost of that asset.

Depreciation is included in determining income.

No depreciation is provided on land, construction in progress and equipment under installation.

Property, plant and equipment are written off at disposal. Gains or losses arising from sale or write-off of assets are recognized in the statement of comprehensive income.



#### **4.7 Borrowing costs**

Borrowing costs directly attributed to the acquisition or construction of an asset that necessarily takes long time to put in ready to use or available for sale state are capitalized as part of the cost of the respective asset until that asset condition is ready for its intended use. All other borrowing costs are expensed in the period they are incurred. Borrowing costs consist of interest and other costs arising from such borrowing.

#### **4.8 Intangible assets**

Intangible assets that are acquired by the Company with finite useful lives are stated at cost less accumulated amortization and allowance on impairment (if any). Intangible assets are amortized in the statement of comprehensive income on a straight-line basis over their estimated useful lives from the date that they are available for use. The estimated useful lives are as follows:

Production recipe and trademark	10 years
Computer software	5 - 10 years

#### **4.9 Related parties**

Enterprises and individuals that directly, or indirectly through one or more intermediaries, control, or are controlled by, or are under common control with, the company, including holding companies, subsidiaries and fellow subsidiaries are related parties of the company. Associates and individuals owning, directly or indirectly, an interest in the voting power of the company that gives them significant influence over the enterprise, key management personnel, including directors and officers of the company and close members of the family of these individuals and companies associated with these individuals also constitute related parties.

In considering each possible related party relationship, attention is directed to the substance of the relationship, and not merely the legal form.

#### **4.10 Long-term leases**

Leases of property, plant or equipment which do not transfer substantially all risks and rewards of ownerships are classified as operating leases. Operating lease payments are recognized as an expense in profit or loss on a straight line basis over the lease term.

#### **4.11 Foreign currencies**

Transactions in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the date of the transaction. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the end of reporting period.

Gains and losses on exchange are included in determining income.

#### **4.12 Impairment of assets**

As at the statement of financial position date, the Company and its subsidiaries assesses whether there is an indication of asset impairment. If any such indication exists, the Company and its subsidiaries will make an estimate of the asset's recoverable amount. If the carrying amount of the asset exceeds its recoverable amount, an impairment loss is recognized in the statement of comprehensive income. In addition, impairment loss is reversed if there is a subsequent increase in the recoverable amount. The reversal shall not exceed the carrying value that would have been determined net of accumulated depreciation or amortization. The recoverable amount of the asset is the asset's value in use or fair value less costs to sell.

#### **4.13 Employee benefits**

##### Short-term employment benefits

The Company and its subsidiaries recognizes salary, wage, bonus and contributions to social security fund and provident fund as expenses when incurred.

##### Post-employment benefits (Defined contribution plans)

The Company and its subsidiaries employees have jointly established a provident fund. The fund is monthly contributed by employees and by the Company. The fund's assets are held in a separate trust fund and the Company's contributions are recognized as expenses when incurred.

##### Post-employment benefits (Defined benefit plans)

The Company and its subsidiaries has obligations in respect of the severance payments that it must pay to the employees upon retirement under the labor law and other employee benefit plans. The Company and its subsidiaries treats these severance payment obligations as a defined benefit plan.

The obligation under the defined benefit plan is calculated based on the actuarial principles by a qualified independent actuary using the projected unit credit method. Such estimates are made based on various assumptions, including discount rate, future salary increase rate, staff turnover rate, mortality rate, and inflation rate.

Actuarial gains and losses for post-employment benefits of the employees are recognized immediately in other comprehensive income.

#### **4.14 Provisions**

Provisions are recognized when the Company and its subsidiaries has a present obligation as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

#### **4.15 Income tax**

Income tax comprises of current income tax and deferred tax.

##### Current tax

The Company and its subsidiaries records income tax expense (if any), based on the amount currently payable under the Revenue Code at the income tax rates 20% of profit before income tax, after adding back certain expenses which are non-deductible for income tax computation purposes, and less certain transactions which are exemption or allowable from income tax.

##### Deferred tax

Deferred tax assets and liabilities are provided on the temporary differences between the carrying amount and the tax bases of assets and liabilities at the end of the reporting period. Changes in deferred tax assets and liabilities are recognized as deferred tax income or deferred tax expense which are recognized in the profit or loss except to the extent that it relates to items recognized directly in shareholders' equity or in other comprehensive income.

The deductible temporary differences are recognized as deferred tax assets when it is probable that the Company and its subsidiaries will have future taxable profit to be available against which the deferred tax assets can be utilized. The taxable temporary differences on all taxable items are recognized as deferred tax liabilities.

Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that the Company and its subsidiaries expect to apply to the period when the deferred tax assets are realized or the deferred tax liabilities are settled, based on tax rates and tax laws that have been enacted or substantively enacted by the end of the reporting period.

At the end of each reporting period, the carrying amount of deferred tax assets are reviewed and reduced the value when it is probable that the Company and its subsidiaries will have no longer the future taxable profit that is sufficient to be available against which all or some parts of deferred tax assets are utilized.

#### **5. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGEMENTS AND ESTIMATES**

The preparation of financial statements in conformity with financial reporting standards at times requires management to make subjective judgments and estimates regarding matters that are inherently uncertain. These judgments and disclosures; and actual results could differ from these estimates. Significant judgment and estimates are as follows:

##### **Allowance for doubtful accounts**

In determining an allowance for doubtful accounts, the management needs to make judgment and estimates based upon, among other things, past collection history, aging profile of outstanding debts and the prevailing economic condition.

**Allowance for declining in value of inventory**

The determination of allowance for declining in the value of inventory, requires management to make judgements and estimates of the loss expected to occur. The allowance for decline in net realizable value is estimated based on the selling price expected in the ordinary course of business less selling expense. The provision for obsolete slow-moving and deteriorated inventory, is estimated based on the approximate useful life of each type of inventory. The allowance for diminution in value of inventory as determined is compared with the original balance in the books of account and the increase or decrease in the allowance for diminution in value of inventory will be recognized as cost of sales and service in profit or loss.

**Impairment of equity investments**

The Company treats investment in subsidiaries as impaired when there has been a significant or prolonged decline in the value below their cost or where other objective evidence of impairment exists. The determination of what is “significant” or “prolonged” requires judgment of the management.

**Property plant and equipment/Depreciation**

In determining depreciation of plant and equipment, the management is required to make estimates of the useful lives and residual values of the plant and equipment to review estimate useful lives and residual values when there are any changes.

The Company measures land at revalued amounts. Such amounts are determined by the independent appraiser using the market approach. The valuation involves certain assumptions and estimates.

In addition, the management is required to review property, plant and equipment for impairment on a periodical basis and record impairment losses when it is determined that their recoverable amount is lower than the carrying amount. This requires judgments regarding forecast of future revenues and expenses relating to the assets subject to the review.

**Deferred tax assets**

Deferred tax assets are recognized for deductible temporary differences and unused tax losses to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the temporary differences and losses can be utilized. Significant management judgement is required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognized, based upon the likely timing and level of estimated future taxable profits.

### **Retirement employee benefits**

The Company and its subsidiaries has commitments on retirement benefits to employees under the Thai Labour Law. The amount of provision presented in the statement of financial position represents the present value of employee benefit obligations which is determined on an actuarial basis using various assumptions.

The assumptions used in determining the net period cost for employee benefits includes the discount rate, the rate of salary inflation and employee turnover and others. Any changes in these assumptions will impact the net periodic cost recorded for employee benefits. On an annual basis the Company and its subsidiaries determines those assumptions i.e. the appropriate discount rate, which should represent the interest rate that should be used to determine the present value of future cash flows currently expected to be required to settle the employee benefits. In determining the appropriate discount rate, the Company and its subsidiaries considers the current yields on long-term government bonds.

## **6. BUSINESS TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES**

During the years, the Company and its subsidiaries had significant business transactions with person and related parties. Such transactions, which are summarized below, arose in the ordinary course of business and were concluded on commercial terms and based on the agreed upon between the Company and those related parties.

Detail of relationship between the Company and its related parties are summarized as follow.

<u>Company's name</u>	<u>Country of incorporation</u>	<u>Type of relation</u>
Cheer Group Holding Co., Ltd.	Thailand	Parent company
Kaset Laos Sole Co., Ltd.	Laos	Subsidiary
Thai Vegetable Oil PCL.	Thailand	Related company by common shareholder and directors
Chama Asset Co., Ltd.	Thailand	Related company by common shareholder and directors
Thai Ha Trading Limited Partnership	Thailand	Related company by common shareholder and directors

Business transactions and pricing policies are summarized as follows:

<u>Transactions between the Company and related parties</u>	<u>Pricing policy</u>
Sales of goods	- Cost plus margin determined by management by comparison with market price, which is the lower than the control price of a government agency and close to transactions with good customer of the Company.
Sales of asset	- As agreed.
Interest income	- At the rate 4% per annum
Purchase of goods	- Agreed price, which is determined by the management to provide an adequate return to cover operating expenses.
Purchase of asset	- As agreed.
Rental expenses	- As per agreement.
Trademark license fee	- As per agreement.

6.1 Significant transaction with related companies for the years ended December 31, 2019 and 2018, has been shown as follows.

	<u>In Thousand Baht</u>			
	<u>Consolidated financial statements</u>		<u>Separate financial statements</u>	
	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<u>Transaction with parent company</u>				
Sales of goods	15	68	15	68
Trademark license fee	203	378	203	378
Rental expense	6,660	6,120	6,660	6,120
<u>Transactions with related companies</u>				
Sales of goods	32	22	32	22
Purchase of goods	16,471	20,854	16,471	20,854
<u>Transactions with director and common shareholder</u>				
Sales of goods	82	187	82	187

6.2 The balances of the accounts as at December 31, 2019 and 2018 between the Company and those related parties are as follows:

In Thousand Baht				
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As at December	As at December	As at December	As at December
	31, 2019	31, 2018	31, 2019	31, 2018
<u>Trade and other receivables</u>				
Trade receivables				
The parent company	8	2	8	2
Subsidiary	-	-	5	5
Related companies	2	11	2	11
Director and common shareholder	26	87	26	87
Total trade receivables	<u>36</u>	<u>100</u>	<u>41</u>	<u>105</u>
Accrued interest				
Subsidiary	-	-	318	318
Less : Allowance for doubtful debts	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(318)</u>	<u>(318)</u>
Net	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Advances payment and prepaid expense				
The parent company	<u>3,600</u>	<u>3,330</u>	<u>3,600</u>	<u>3,330</u>
Total other receivables	<u>3,600</u>	<u>3,330</u>	<u>3,600</u>	<u>3,330</u>
Total trade receivables and other receivables	<u>3,636</u>	<u>3,430</u>	<u>3,641</u>	<u>3,435</u>
<u>Loan to related party</u>				
Subsidiary	-	-	3,661	3,661
Less : Allowance for doubtful debts	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(3,661)</u>	<u>(3,661)</u>
Net	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
In Thousand Baht				
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As at December	As at December	As at December	As at December
	31, 2019	31, 2018	31, 2019	31, 2018
<u>Rental deposits and guarantee</u>				
The parent company	<u>600</u>	<u>510</u>	<u>600</u>	<u>510</u>
<u>Trade and other payables</u>				
The parent company	14	22	14	22
Related companies	3,144	3,817	3,144	3,817
Director and common shareholder	<u>100</u>	<u>-</u>	<u>100</u>	<u>-</u>
Total trade and other payables	<u>3,258</u>	<u>3,839</u>	<u>3,258</u>	<u>3,839</u>

- 6.3 Loan to the related company is the loan to Kaset Laos Sole Co., Ltd. which is the subsidiary in the amount of USD 100,000 and LAK 117,000,000 The interest rate is 4% per annum with the repayment period within 30 months.

The changes of loan to the related party ended December 31, 2019 and 2018 are as follows:

	In Thousand Baht	
	Separate financial statements	
	2019	2018
Beginning balance	3,661	3,703
<u>Add</u> : Addition during the year	-	-
<u>Less</u> : Decrease during the period	-	-
Unrealized loss on exchange	-	(42)
Ending period balance	3,661	3,661
<u>Less</u> : Allowance for doubtful debts	(3,661)	(3,661)
Net	-	-

- 6.4 Management's benefits

Management benefit expenses represents the benefits paid to the Company's management, such as salaries and related benefit including the benefit paid by other means. The Company's management is the persons who are defined under the Securities and Exchange Act.

The management's benefit for the years ended December 31, 2019 and 2018, as follows :

	In Thousand Baht	
	Consolidated financial statements /Separate financial statements	
	2019	2018
Short-term employee benefits	7,095	6,544
Post-employee benefits	229	422
Total	7,324	6,966

## 7. CASH AND CASH EQUIVALENTS

	In Thousand Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As at December 31, 2019	As at December 31, 2018	As at December 31, 2019	As at December 31, 2018
Cash	223	205	223	205
Bank deposits	52,175	12,882	52,097	12,755
Total	52,398	13,087	52,320	12,960

Bank accounts are carried interest at the floating rate, which are set by the bank.



## 8. TRADE AND OTHER RECEIVABLES

The balances of trade and other receivables as at December 31, 2019 and 2018, aged on the basis of due dates, are summarized below.

	In Thousand Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As at December 31, 2019	As at December 31, 2018	As at December 31, 2019	As at December 31, 2018
<u>Trade receivables - related parties</u>				
Aged on the basis of due dates				
Not yet due	9	-	9	-
Past due				
Up to 3 months	2	100	2	100
3 - 6 months	-	-	-	-
6 - 12 months	10	-	10	-
Over 12 months	15	-	20	5
Total trade receivables - related parties	36	100	41	105
<u>Less : Allowance for doubtful debts</u>	-	-	-	-
Total trade receivables - related parties - net	36	100	41	105
<u>Trade receivables - unrelated parties</u>				
Aged on the basis of due dates				
Not yet due	84,113	93,740	84,113	93,740
Past due				
Up to 3 months	43,243	78,160	43,243	78,160
3 - 6 months	5,264	14,016	5,264	14,016
6 - 12 months	4,324	4,092	4,324	4,092
Over 12 months	9,400	7,234	9,400	7,234
Total	146,344	197,242	146,344	197,242
<u>Less: Allowance for doubtful debts</u>	(8,820)	(7,603)	(8,820)	(7,603)
Total trade receivables – unrelated parties, net	137,524	189,639	137,524	189,639
Total trade receivable - net	137,560	189,739	137,565	189,744

	In Thousand Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As at December 31, 2019	As at December 31, 2018	As at December 31, 2019	As at December 31, 2018
<u>Other receivables</u>				
Other receivables - related parties	3,600	3,330	3,918	3,648
<u>Less : Allowance for doubtful debts</u>	-	-	(318)	(318)
Total	3,600	3,330	3,600	3,330
Other receivables - unrelated parties	263	144	263	144
Total other receivables	3,863	3,474	3,863	3,474
Total trade and other receivables - net	141,423	193,213	141,428	193,218

The movements of the allowance for doubtful debts are as follow :

	In Thousand Baht			
	Consolidated financial Statement		Separate financial Statement	
	As at December	As at December	As at December	As at December
	31, 2019	31, 2018	31, 2019	31, 2018
Allowance for doubtful debts - beginning	7,603	13,400	7,921	9,336
<u>Add</u> Additional allowances	2,640	1,869	2,640	1,893
<u>Less</u> Reversing of allowances	(1,423)	(7,666)	(1,423)	(3,308)
Allowance for doubtful debts - ending	<u>8,820</u>	<u>7,603</u>	<u>9,138</u>	<u>7,921</u>

The allowance for doubtful accounts decrease during 2019 the period resulting from the repayment from customers. In the year 2018, they were due to the repayment from customers and written off-bad debt.

## 9. INVENTORIES

	In Thousand Baht	
	Consolidated financial statements	
	/Separate financial statements	
	As at December	As at December
	31,2019	31,2018
Finished Goods	22,727	21,037
Work in process	4,161	6,482
Raw materials	138,822	247,494
Packing materials	31,076	29,147
Spare parts and factory supplies	2,594	2,275
Total	199,380	306,435
<u>Less</u> : Allowance for declining in value of inventories	(4,423)	(431)
Net	<u>194,957</u>	<u>306,004</u>

Allowance for declining in value of inventories was changed during the years as follows:

	In Thousand Baht	
	Consolidated financial statements	
	/Separate financial statements	
	As at December	As at December
	31,2019	31,2018
Beginning balance	431	431
Increase in allowance for declining in value of inventories	3,992	-
Reversal in allowance for declining value of inventories	-	-
Ending balance	<u>4,423</u>	<u>431</u>

## 10. OTHER CURRENT ASSETS

	In Thousand Baht	
	Consolidated financial statements	
	/Separate financial statements	
	As at December 31,2019	As at December 31,2018
Revenue Department receivable	500	1,109
Prepaid expenses	4,515	4,477
Prepaid advertising fee	1,431	857
Account from forward exchange contracts	-	1,009
Withholding tax	392	655
Other	2,542	1,006
Total other current assets	9,380	9,113

## 11. INVESTMENTS IN SUBSIDIARIES

Details of investments in subsidiaries as presented in separate financial statements are as follows:

Companies	Paid-up capital		Shareholding percentage		Cost In Thousand Baht		Allowance for impairment		Carrying amounts based	
							loss of investments		on cost method-net	
							In Thousand Baht		In Thousand Baht	
							As at	As at	As at	As at
	As at December 31, 2019	As at December 31, 2018	As at December 31, 2019	As at December 31, 2018	As at December 31, 2019	As at December 31, 2018	As at December 31, 2019	As at December 31, 2018	As at December 31, 2019	As at December 31, 2018
			(percent)	(percent)						
Kaset Laos Sole Co., Ltd.	4,080	4,080	100	100	4,080	4,080	(4,080)	(4,080)	-	-

## 12. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

In Thousand Baht.							
Consolidated financial statements							
Revaluation basis	Cost basis						
	Land	Buildings and building improvement, and land improvement	Machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Motor vehicles	Assets under installation and under construction	Total
<b>Cost / Revalued amount:</b>							
January 1, 2018	90,614	120,381	220,999	23,902	19,903	500	476,299
Additions	-	137	6,417	447	-	11,126	18,127
Disposals	-	(1,643)	(8,770)	(43)	-	-	(10,456)
Transfers in (out)	-	-	500	-	-	(500)	-
Revaluations	-	-	-	-	-	-	-
December 31, 2018	90,614	118,875	219,146	24,306	19,903	11,126	483,970
Additions	-	2,728	10,207	465	4,930	27,495	45,825
Disposals	-	-	(4,568)	-	-	(163)	(4,731)
Transfers in (out)	-	8,546	2,417	-	-	(10,963)	-
Revaluations	-	-	-	-	-	-	-
December 31, 2019	90,614	130,149	227,202	24,771	24,833	27,495	525,064
<b>Accumulated depreciation:</b>							
January 1, 2018	-	78,644	174,333	21,151	12,245	-	286,373
Depreciation for the year	-	2,753	8,197	809	1,277	-	13,036
Depreciation on disposals	-	(1,643)	(8,574)	(43)	-	-	(10,260)
December 31, 2018	-	79,754	173,956	21,917	13,522	-	289,149
Depreciation for the year	-	3,501	8,997	846	1,281	-	14,625
Depreciation on disposals	-	-	(3,913)	-	-	-	(3,913)
December 31, 2019	-	83,255	179,040	22,763	14,803	-	299,861
<b>Net book value</b>							
December 31, 2019	90,614	46,894	48,162	2,008	10,030	27,495	225,203
December 31, 2018	90,614	39,121	45,190	2,389	6,381	11,126	194,821
<b>Depreciation for the year</b>							
2019 (Baht 8.98 million included in manufacturing cost, and the balance in selling and administrative expenses)							14,625
2018 (Baht 8.52 million included in manufacturing cost, and the balance in selling and administrative expenses)							13,036

In Thousand Baht							
Separate financial statements							
Revaluation basis	Cost basis						
	Land	Buildings and building improvement, and land improvement	Machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Motor vehicles	Assets under installation and under construction	Total
<b>Cost / Revalued amount:</b>							
January 1, 2018	90,614	120,381	220,999	23,902	20,518	500	476,914
Additions	-	137	6,417	447	-	11,126	18,127
Disposals	-	(1,643)	(8,770)	(43)	-	-	(10,456)
Transfers in (out)	-	-	500	-	-	(500)	-
Revaluations	-	-	-	-	-	-	-
December 31, 2018	90,614	118,875	219,146	24,306	20,518	11,126	484,585
Additions	-	2,728	10,207	465	4,930	27,495	45,825
Disposals	-	-	(4,568)	-	-	(163)	(4,731)
Transfers in (out)	-	8,546	2,417	-	-	(10,963)	-
Revaluations	-	-	-	-	-	-	-
December 31, 2019	90,614	130,149	227,202	24,771	25,448	27,495	525,679
<b>Accumulated depreciation:</b>							
January 1, 2018	-	78,644	174,333	21,151	12,860	-	286,988
Depreciation for the year	-	2,753	8,197	809	1,277	-	13,036
Depreciation on disposals	-	(1,643)	(8,574)	(43)	-	-	(10,260)
December 31, 2018	-	79,754	173,956	21,917	14,137	-	289,764
Depreciation for the year	-	3,501	8,997	846	1,281	-	14,625
Depreciation on disposals	-	-	(3,913)	-	-	-	(3,913)
December 31, 2019	-	83,255	179,040	22,763	15,418	-	300,476
<b>Net book value</b>							
December 31, 2019	90,614	46,894	48,162	2,008	10,030	27,495	225,203
December 31, 2018	90,614	39,121	45,190	2,389	6,381	11,126	194,821
<b>Depreciation for the year</b>							
2019 (Baht 8.98 million included in manufacturing cost, and the balance in selling and administrative expenses)							14,625
2018 (Baht 8.52 million included in manufacturing cost, and the balance in selling and administrative expenses)							13,036

As at December 31, 2019 and 2018, the Company has the cost of fixed assets which were fully depreciated and still in use total amount of Baht 173.23 million and Baht 147.92 million, respectively.

The Company arranged for an independent appraiser the value of land in December 2015. The basis of the revaluation was using the market approach.

A breakdown of the land carried on the revaluation basis is as follows:

	In Thousand Baht	
	Consolidated financial statements	
	/Separate financial statements	
	As at December 31, 2019	As at December 31, 2018
Original cost	30,401	30,401
Surplus from revaluation	60,213	60,213
Revalued amount	90,614	90,614

### 13. INTANGIBLE ASSETS

The net book value of intangible assets as at December 31, 2019 and 2018 is presented below.

	In Thousand Baht			
	Consolidated financial statements / Separate financial statements			
	Production recipe and trademark	Computer software	Software under development	Total
<b>Cost</b>				
As at January 1, 2018	16,105	31,680	-	47,785
Additions	-	281	-	281
Disposals	-	-	-	-
Transfers in (out)	-	-	-	-
As at December 31, 2018	16,105	31,961	-	48,066
Additions	-	-	-	-
Disposals	-	-	-	-
Transfers in (out)	-	-	-	-
As at December 31, 2019	16,105	31,961	-	48,066
<b>Accumulated amortisation</b>				
As at January 1, 2018	16,105	21,107	-	37,212
Amortisation for the year	-	2,473	-	2,473
Amortisation on disposals	-	-	-	-
As at December 31, 2018	16,105	23,580	-	39,685
Amortisation for the year	-	2,489	-	2,489
Amortisation on disposals	-	-	-	-
As at December 31, 2019	16,105	26,069	-	42,174
Net book value				
As at December 31, 2019	-	5,892	-	5,892
As at December 31, 2018	-	8,381	-	8,381
<b>Amortisation for the year</b>				
2019				2,489
2018				2,473

#### 14. BANK OVERDRAFT AND SHORT-TERM LOANS FROM FINANCIAL INSTITUTIONS

	In Thousand Baht	
	Consolidated financial statements	
	/Separate financial statements	
	As at December 31, 2019	As at December 31, 2018
Bank overdraft	-	-
Short-term loans from financial institutions	229,000	251,000
Total	229,000	251,000

As at December 31, 2019 and 2018, short-term loans from financial institutions of the Company are loans in the form of promissory note due within 1 - 6 months, carry interest at the rate of MRR per annum.

#### 15. TRADE AND OTHER PAYABLES

	In Thousand Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As at December 31, 2019	As at December 31, 2018	As at December 31, 2019	As at December 31, 2018
Trade and other payables - related parties	3,258	3,839	3,258	3,839
Trade and other payables - unrelated parties	59,604	91,136	59,604	91,136
Accrued expenses - unrelated parties	4,120	6,972	4,110	6,962
Total trade and other payables	66,982	101,947	66,972	101,937

#### 16. DEFERRED TAX LIABILITIES

Changes in deferred tax liabilities for the year ended December 31, 2019 and 2018 are summarized as follows:

	In Thousand Baht		
	Consolidated financial statements/Separate financial statements		
	As at January 1, 2019	(Revenue) expenses during the year In profit or loss      In other comprehensive income	As at December 31, 2019
Deferred tax liabilities:			
Additional portion from fixed assets revaluation	12,043	-	12,043
Total	12,043	-	12,043

	In Thousand Baht		
	Consolidated financial statements/Separate financial statements		
	As at January	(Revenue) expenses during the year	As at December
	1, 2018	In profit or loss	31, 2018
		In other comprehensive income	
Deferred tax liabilities:			
Additional portion from fixed assets revaluation	12,043	-	12,043
Total	12,043	-	12,043

As at December 31, 2019 and 2018, the Company has deductible temporary differences and unused tax loss totaling Baht 56.93 million and Baht 78.92 million, Respectively, on which deferred tax assets have not been recognized as the Company believes future taxable profits may not be sufficient to allow utilisation of the temporary differences and unused tax loss.

As at December 31, 2019 and 2018, the Company has The unused tax loss amounting to Baht 30.00 million and Baht 58.32 million, Respectively will expire by 2024.

## 17. PROVISION FOR LONG-TERM EMPLOYEE BENEFITS

Provision for long-term employee benefits, which is compensation on employees' retirement, was as follows:

	In Thousand Baht	
	Consolidated financial statements	
	/Separate financial statements	
	2019	2018
Defined benefit obligation at beginning of year	4,503	3,829
Actuarial gain recognised the year	(357)	-
Past service costs and interest		
-change a considered a post – employment plan amendment	1,113	-
Current service cost and interest	541	1,144
Employee benefit obligation paid	(169)	(470)
Defined benefit obligation at end of year	5,631	4,503



Employee benefit expenses recognized in the statement of comprehensive income for the years ended December 31, 2019 and 2018 are as follows :

	In Thousand Baht	
	Consolidated financial statements	
	/Separate financial statements	
	2019	2018
Past service cost and interest	1,113	-
Current service cost	405	1,066
Interest cost	136	78
Total	1,654	1,144

On April 5, 2019, the Labour Protection Act has been enacted in the Royal Gazette. The Labour Protection Act includes a requirement that an employee who is terminated after having been employed by the same employer for an uninterrupted period of 20 years or more, receives severance payment of 400 days of wages at the most recent rate, which is increased from the current maximum rate of 300 days. This Act shall come into force after the expiration of thirty days from the enacted date in the Royal Gazette onwards. This change is considered a post-employment benefits plan amendment. The effect of the change is recognized past service costs as expenses in the income statement.

Principal actuarial assumption at the valuation date were as follows:

	Consolidated financial statements	
	/Separate financial statements	
	2019	2018
	(% per annum)	(% per annum)
Discount rate	2.66	2.34
Future salary increase rate	4	2 - 4
Staff turnover rate (depending on age)	3.82 - 45.84	0 - 50

## Sensitivity analysis

Change in each assumption that relates to the estimate based on actuarial principles that may be reasonably possible as at the reporting date with other assumptions fixed will affect the obligations required in the following amounts:

	In Thousand Baht	
	Consolidated financial statements	
	/Separate financial statements	
	Increase	Decrease
	As at December 31, 2019	As at December 31, 2019
Discount rate (percentage of change 1)	(459)	517
Future salary increase rate (percentage of change 1)	502	(454)
Staff turnover rate (percentage of change 20)	(470)	568

	In Thousand Baht	
	Consolidated financial statements	
	/Separate financial statements	
	Increase	Decrease
	As at December 31, 2018	As at December 31, 2018
Discount rate (percentage of change 1)	(368)	414
Future salary increase rate (percentage of change 1)	474	(426)
Staff turnover rate (percentage of change 10)	(233)	268
Future mortality rate (percentage of change 1)	(35)	32

## 18. SHARE PREMIUM AND RETAINED EARNINGS (DEFICIT)

According to the General shareholders meeting 2018 dated April 20, 2018, the Company approved to transfer legal reserve and share premium to offset the accumulated deficit, transfer legal reserve and share premium to offset the accumulated deficit of the Company with the deficit balance in accordance with statement of financial position as at December 31, 2017, However this transfer of the share premium does not impact the shareholder's equity since it is only the offset in accounting transactions.

## 19. STATUTORY RESERVE

Pursuant to Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company is required to set aside to a statutory reserve at least 5 percent of its net profit after deducting accumulated deficit brought forward (if any), Until the reserve reaches 10 percent of the registered capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution.

## 20. REVALUATION SURPLUS

This represents surplus arising from revaluation of land. The revaluation surplus can neither be offset against deficit nor used for dividend payment.

## 21. Dividends

According to the General Meeting of Shareholders for the year 2019 dated April 25, 2019, the shareholders resolved to declare total dividends for the year 2018 at Baht 0.04 per share, totaling approximately Baht 11.12 million and was paid on May 17, 2019.

## 22. PROVIDENT FUND

The Company and its employees have jointly established a provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. Both employees and the Company contribute to the fund monthly at the rate of 2 percent of basic salary. The fund, which is managed by TISCO Asset Management Company Limited, will be paid to employees upon termination in accordance with the fund rules. During the year 2019, the Company contributed Baht 0.18 million (2018: Baht 0.20 million) to the fund.

## 23. EXPENSES BY NATURE

Significant expenses by nature are as follows:

	In Thousand Baht	
	Consolidated financial statements	
	/Separate financial statements	
	2019	2018
Salary and wages and other employee benefits	45,523	53,648
Depreciation and amortisation	17,115	15,509
Advertising and promotion expenses	42,248	46,987
Transportation expenses	18,045	23,788
Manufacturing services	82,020	173,226
Raw materials and consumables used	372,752	292,281
Changes in inventories of finished goods and work in progress	631	10,278

## 24. TAX EXPENSE (INCOME)

### 24.1 Major components of tax expense (income)

For the years ended December 31, 2019 and 2018 consisted of:

	Thousand Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019	2018	2019	2018
Income tax expense (income) shown in profit or loss :				
Current tax expense:				
Corporate income tax expense for the year	-	-	-	-
Any adjustments recognized in the year for current tax of				
pervious year	-	2,144	-	2,144
Deferred tax expense (income):				
Changes in temporary differences relating to the				
original recognition and reversal	-	-	-	-
Total	-	2,144	-	2,144

24.2 A numerical reconciliation between tax expense (income) and the product of accounting profit multiplied by the applicable tax rate for the years ended December 31, 2019 and 2018 are summarized as follows:

	Thousand Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019	2018	2019	2018
Accounting profit (loss) for the year	(31,065)	18,085	(31,027)	18,196
The applicable tax rate (%)	20%	20%	20%	20%
Tax expense (income) at the applicable tax rate	(6,213)	3,617	(6,205)	3,639
Any adjustments recognized in the year for current tax of				
pervious year (if any)	-	2,144	-	2,144
Reconciliation items:				
Tax effect of expenses that are not deductible in				
determining tax profit:				
- Expenses not allowed as expenses in determining				
taxable profit	160	280	160	280
Tax effect of income or profit that are not required in				
determining taxable profit:				
- Tax effect of additional deductible expenditure	(665)	(665)	(665)	(665)
The amount of previously unrecognized tax losses for prior				
period that is used to reduce current tax expense	-	(1,289)	-	(1,289)
Unrecognized tax losses on deferred tax assets	5,371	-	5,371	-
Others	1,347	(1,943)	1,339	(1,965)
Total reconciliation items	6,213	(3,617)	6,205	(3,639)
Total tax expense (income)	-	2,144	-	2,144

### 24.3 A numerical reconciliation between the average effective tax rate and the applicable tax rate

For the years ended December 31, 2019 and 2018 are summarized as follows:

	Consolidated financial statements			
	2019		2018	
	Tax amount (Thousand Baht)	Tax rate (%)	Tax amount (Thousand Baht)	Tax rate (%)
Accounting profit (loss) before tax expense for the year	(31,065)		18,085	
Tax expense (income) at the applicable tax rate	(6,213)	20.00	3,617	20.00
Income tax expense for the pervious year	-	-	2,144	11.86
Reconciliation items	6,213	(20.00)	(3,617)	(20.00)
Tax expense (income) at the average effective tax rate	-	-	2,144	11.86

	Separate financial statements			
	2019		2018	
	Tax amount (Thousand Baht)	Tax rate (%)	Tax amount (Thousand Baht)	Tax rate (%)
Accounting profit (loss) before tax expense for the year	(31,027)		18,196	
Tax expense (income) at the applicable tax rate	(6,205)	20.00	3,639	20.00
Income tax expense for the pervious year	-	-	2,144	11.78
Reconciliation items	6,205	(20.00)	(3,639)	(20.00)
Tax expense (income) at the average effective tax rate	-	-	2,144	11.78

## 25. BASIS EARNINGS (LOSS) PER SHARE

Basis earnings (loss) per share is calculated by dividing profit (loss) during the year attributable to equity holders of the Company (excluding other comprehensive income) by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year.

The following table sets forth the computation of basis earnings (loss) per share:

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019	2018	2019	2018
Profit (loss) for the year (Thousand Baht)	(31,065)	15,941	(31,027)	16,053
Weighted average number of ordinary shares (Thousand shares)	278,000	278,000	278,000	278,000
Profit (loss) per share (Baht per share)	(0.11)	0.06	(0.11)	0.06

## 26. SEGMENT INFORMATION

Operating segment information is reported in a manner consistent with the internal reports that are regularly reviewed by the chief operating decision maker in order to make decisions about the allocation of resources to the segment and assess its performance.

The businesses of the Company and its subsidiaries mainly involve the industry segment of the manufacture of agricultural products, processed agricultural products and instant products, and are carried on both in Thailand and overseas. Segment performance is considered by revenue and gross profit, and is also measured based on the group operating profit or loss, on a basis consistent with used to measure operating profit or loss in the financial statement. The Company and its subsidiaries information for the year ended December 31, 2019 and 2018 by segments are as follow.

Consolidated financial statements (Thousand Baht)								
	Segment				Elimination of		Consolidation	
	Agricultural product, processed agricultural product and instant product				Inter-segment revenues			
	Manufacturing		Trading					
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Revenue from external customers								
Local sales	165,564	270,905	223,407	326,160	-	-	388,971	597,065
Foreign sales	375,764	431,379	102,412	143,516	-	-	478,176	574,895
Total	541,328	702,284	325,819	469,676	-	-	867,147	1,171,960
Intersegment revenues	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	541,328	702,284	325,819	469,676	-	-	867,147	1,171,960
Gross profit of the segment	39,052	81,903	51,415	68,323	-	-	90,467	150,226
Unallocated income and expenses :								
Other revenues							6,780	12,135
Selling expenses							(59,064)	(71,373)
Administrative expenses							(64,368)	(65,484)
Financial cost							(4,880)	(7,419)
Income tax (income) expense							-	2,144
Profit (loss) for the year							(31,065)	15,941
As at December 31,								
Inventories	183,702	298,126	11,255	7,878			194,957	306,004
Property, plant and equipment	225,203	194,821	-	-			225,203	194,821
Intangible asset	5,892	8,381	-	-			5,892	8,381
Other assets							215,112	228,042
Total assets							641,164	737,248

Transfer prices between business segment are as set out in Note 6 to the financial statements.

## 27. RECONCILIATION OF LIABILITIES ARISING FROM FINANCING ACTIVITIES

Changes in the liabilities arising from financing activities for the years ended December 31, 2019 and 2018 are as follows:

Thousand Baht				
Consolidated financial statements				
Balance as at	Cash flows	Non-cash transaction		Balance as at
January	Increase	Increase	Translation on	December
1, 2019	(decrease)		exchange rate	31, 2019
Short-term loans from financing activities	251,000	(22,000)	-	229,000

Thousand Baht				
Consolidated financial statements				
Balance as at	Cash flows	Non-cash transaction		Balance as at
January	Increase	Increase	Translation on	December
1, 2018	(decrease)		exchange rate	31, 2018
Short-term loans from financing activities	245,000	6,000	-	251,000

Thousand Baht				
Separate financial statements				
Balance as at	Cash flows	Non-cash transaction		Balance as at
January	Increase	Increase	Translation on	December
1, 2019	(decrease)		exchange rate	31, 2019
Short-term loans from financing activities	251,000	(22,000)	-	229,000

Thousand Baht				
Separate financial statements				
Balance as at	Cash flows	Non-cash transaction		Balance as at
January	Increase	Increase	Translation on	December
1, 2018	(decrease)		exchange rate	31, 2018
Short-term loans from financing activities	245,000	6,000	-	251,000
Short-term loan from related party	40,063	(40,063)	-	-
Total	285,063	(34,063)	-	251,000

## 28. COMMITMENTS AND CONTINGENT LIABILITIES

### 28.1 Operating lease commitments

As at December 31, 2019, future minimum lease payments required under these operating leases agreements, and its related services agreements were as follow:

	<u>In Million Baht</u>
	Consolidated financial statements / Separate financial statements
Payable:	
Up to 1 year	5.24
Over 1 year and up to 2 years	0.17
Total	<u>5.41</u>

### 28.2 Guarantees

As at December 31, 2019, there were outstanding bank guarantees of Baht 13.52 million issued by banks on behalf of the Company in respect of certain performance bonds as required in the normal course of business. These included letters of guarantee amounting to Baht 0.85 million ,to guarantee electricity use, the letter of guarantee to suspend of tax from the Revenue Department amounted Baht 4.29 million ,the letter of guarantee to contractual performance relating to the sugar sale agreements with private companies Baht 8.00 million and Baht 0.38 million to guarantee contractual performance relating to the rice sale agreements with private companies.

### 28.3 Obligation according to machine purchase agreement

As at December 31, 2019, the Company has the obligation to be paid according to the machine purchase agreement amounting to Bath 12.18 million (excluded VAT).

### 28.4 Tax Assessment

In 2018, the Company had received the letter of corporate tax assessment for the year 2010 from Revenue Department amounted Baht 6.43 million. It is included the additional corporate income tax amounted Baht 2.14 million, fee for tax evasion and extra fee amounted Baht 4.29 million. On November 1, 2018, the Company had filed an appeal to the Director-General of Revenue Department. The result of the appeal has not been known at this moment. However, the Company has paid only the additional corporate income tax amounted Baht 2.14 million and has issued the letter of guarantee to respond of tax from the Revenue Department amounted Baht 4.29 million (as mentioned in Note 28.2). The management is expected there is no additional liabilities apart for those already mentioned.



## 29. FINANCIAL INSTRUMENTS

### 29.1 Financial risk management

The Company and its subsidiaries is financial instruments, as defined under Thai Accounting Standard No. 107 “Financial Instrument: Disclosure and Presentations”, principally comprise cash and cash equivalents, trade and other receivables, bank overdraft and short-term loans from financial institutions, and trade and other payables. The financial risks associated with these financial instruments and how they are managed is described below.

#### Credit risk

The Company and its subsidiaries is exposed to credit risk primarily with respect to trade and other receivables. The Company and its subsidiaries manages the risk by adopting appropriate credit control policies and procedures and therefore does not expect to incur material financial losses. In addition, the Company and its subsidiaries does not have high concentration of credit risk since it has a large customer base. The maximum exposure to credit risk is limited to the carrying amounts of trade and other receivables as stated in the statement of financial position.

#### Interest rate risk

The Company and its subsidiaries is exposure to interest rate risk relates primarily to its cash at banks, bank overdrafts and short-term borrowings. However, since most of the Company and its subsidiaries is financial assets and liabilities bear floating interest rates or fixed interest rates which are close to the market rate.

#### Foreign currency risk

The Company and its subsidiaries is exposure to foreign currency risk arises mainly from trading transactions that are denominated in foreign currencies. The Company and its subsidiaries seeks to reduce this risk by entering into forward exchange contracts when it considers appropriate. Generally, the forward contracts mature within one year.

As at December 31, 2019, the Company and its subsidiaries has no the forward contracts.

As at December 31, 2018, the Company and its subsidiaries has the forward contracts in which mainly has the duration 3 months were as follows :

	Consolidated financial statements /Separate financial statements		
	Forward contract	Fair value	
	(million US dollar)	(million Baht)	(million Baht)
The selling contract			
- US Dollar	3.60	117.76	116.75
Total		117.76	116.75

The balances of financial assets and liabilities denominated in foreign currencies are summarized below.

December 31, 2019			
Separate financial statements			
Foreign currency	Financial assets	Financial liabilities	Average exchange rate
	(Million)	(Million)	(Baht per 1 foreign currency unit)
US dollar	3.35	0.01	30.1084
LAK	120.79	-	0.0034

December 31, 2018			
Separate financial statements			
Foreign currency	Financial assets	Financial liabilities	Average exchange rate
	(Million)	(Million)	(Baht per 1 foreign currency unit)
US dollar	3.48	0.22	32.4036
LAK	120.79	-	0.0038

## 29.2 Fair value of financial instrument

Since the majority of the Company and its subsidiaries is financial instrument is short-term in nature, its fair value is not expected to be materially different from the book value presented in the statements of financial position. A fair value is the amount for which an asset can be exchanged or a liability settled between knowledgeable, willing parties in an arm's length transaction. The fair value is determined by reference to the market price of the financial instruments or by using an appropriate valuation technique, depending on the nature of the instrument.

## 29.3 Fair value of financial instruments

The Company and its subsidiaries uses the market approach to measure their assets and liabilities that are required to be measured at fair value by relevant financial reporting standards, except that the cost approach or income approach is used when there is no active market or when a quoted market price is not available.

### Fair value hierarchy

Level 1 - Use of quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities.

Level 2 - Use of inputs other than quoted prices included within level 1 that are observable for the asset or liability, either directly (e.g. prices) or indirectly (e.g. derived from prices).

Level 3 - Use of unobservable inputs such as estimates of future cash flows.

As at December 31, 2019, the Company and its subsidiaries had the following assets and liabilities that were measured at fair value using different levels of inputs as follows :-

	In Thousand Baht			
	Consolidate financial statement/Separate financial statements			
	Level 1	Level 2	Level 3	Total
<b>Assets</b>				
Land	-	90,614	-	90,614
Total	-	90,614	-	90,614

As at December 31, 2018 , the Company and its subsidiaries had the following assets and liabilities that were measured at fair value using different levels of inputs as follows :-

	In Thousand Baht			
	Consolidate financial statement/Separate financial statements			
	Level 1	Level 2	Level 3	Total
<b>Assets</b>				
Land	-	90,614	-	90,614
Account from forward exchange contracts	-	1,009	-	1,009
Total	-	91,623	-	91,623

#### Valuation techniques on fair value and inputs to level 2 valuations

The fair value of Account and Payable from forward exchange contracts has been determined by using the assets value per unit as announced by financial institutions.

Fair value of land calculate by market approach.

During the current period, there were no transfers within the fair value hierarchy.

### **30. CAPITAL MANAGEMENT**

The primary objective of the Company and Subsidiaries capital management is to ensure that it has an appropriate capital structure in order to support its business and maximise shareholder value. As at December 31, 2019, the Company and Subsidiaries debt-to-equity ratio was 0.98 : 1 (2018 : 1.01 : 1) and the Company's was 0.98 : 1 (2018: 1.01: 1)

### **31. APPROVAL OF FINANCIAL STATEMENTS**

These financial statements were authorized for issue by the Company's Board of Directors on February 26, 2020.

เส้นใสไม่ทอด!

**0%  
FAT**

อร่อยทอดๆ

บริษัท ไทยธำ จำกัด (มหาชน)  
140 ม.5 ต.บางกระพิก อ.สามพราน จ.นครปฐม 73210  
☎ (02) 482-1661-6  
🌐 [www.kasetbrand.com](http://www.kasetbrand.com)



KasetShopOnline f



KASETBRAND